



SKF
Care



Årsredovisning 2011

Finansiella, miljömässiga och sociala resultat



4

Vd har ordet



8

Förvaltningsberättelse

Nyckeldata

	2011	2010
Försäljning, Mkr	66 216	61 029
Rörelseresultat, Mkr	9 612	8 452
Rörelsemarginal, %	14,5	13,8
Resultat före skatt, Mkr	8 932	7 549
Resultat i kronor per aktie	13,29	11,28
Utdelning i kronor per aktie	5,50 ¹⁾	5,00
Kassaflöde, efter investeringar och före finansiella poster, Mkr	3 848	-2 838
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23,6	24,0
Soliditet, %	37,8	36,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, Mkr	1 839	1 651
Registrerat antal anställda, 31 december	46 039	44 742
Medelantal anställda	42 886	40 206

Antal aktier 31 december 2011: 455 351 068, varav A-aktier 42 949 482 och B-aktier: 412 401 586.

¹⁾Utdelning enligt styrelsens förslag till vinstdisposition.

Vision

Att förse världen med SKFs kunskap

Affärsidé

Att stärka SKFs globala ledarskap och bibehålla en lönsam tillväxt genom att vara det självklara valet:

- för våra kunder, återförsäljare och leverantörer
- för våra medarbetare
- för våra aktieägare

Drivkrafter

- Lönsamhet
- Kvalitet
- Innovation
- Snabbhet
- Hållbarhet

Värderingar

- Ansvar och befogenheter
- Etik och moral
- Öppenhet
- Lagarbete



82

Finansiella rapporter



138

Noter – miljömässiga och sociala resultat

Denna årsredovisning kombinerar finansiella, miljömässiga och sociala resultat i en samlad rapport, vilket återspeglar att hållbarhetsarbetet, definierat som SKF Care, är inbyggt i koncernens processer, verksamheter och affärsmetoder.

Innehåll

- 2 Det här är SKF
- 4 Vd har ordet
- 8 Förvaltningsberättelse
- 16 SKFs verksamhet – Affärsomsorg
 - 20 Nya produkter och lösningar 2011
 - 24 SKFs verksamhet
 - 47 Aktier och aktieägare
 - 50 Finansiella mål och strategier
 - 52 Känslighetsanalys
 - 54 Styrelsens för AB SKF förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- 56 SKFs verksamhet – Miljöomsorg
 - 56 Policy för miljö, hälsa och säkerhet (MHS), lagerefterlevnad
 - 57 ISO 14001 miljöledningssystem
 - 58 Klimatförändringar
- 63 SKFs verksamhet – Medarbetaromsorg
- 67 SKFs verksamhet – Samhällsomsorg
- 72 SKF – the knowledge engineering company
- 77 SKFs marknader
- 82 Finansiella rapporter
- 138 Noter – miljömässiga och sociala resultat
- 144 Bolagsstyrningsrapport
- 154 Koncernledning
- 156 Ordlista
- 158 Definitioner
- 159 SKFs plattformar
- 162 Utmärkelser
- 163 SKFs finansiella webbsida
- 164 SKFs globala kampanj 2011
- 166 Sjuårsöversikt SKF-koncernen
- 167 Treårsöversikt SKFs divisioner och sjuårsöversikt av data per aktie
- 168 Övrig information

Det här är SKF

SKF-koncernen är världens ledande leverantör av produkter, lösningar och tjänster inom områdena **rullningslager, tätningar, mekatronik, service och smörjsystem**. SKFs serviceerbjudande innehåller tjänster såsom teknisk support, underhållsservice, tillståndsovervakning, anläggningsoptimering och utbildning.



SKF grundades 1907 och växte snabbt till ett globalt företag. Redan 1920 var företaget väl etablerat i Europa, Nord- och Sydamerika, Asien och Afrika.

SKF har tillverkning på mer än 130 platser i 32 länder och är representerat i mer än 130 länder genom egna säljbolag samt återförsäljare på mer än 15 000 platser.

SKF verkar inom de flesta industrier, till exempel flyg-, vindkrafts-, järnvägs-, metall- och livsmedelsindustrin samt tillverkning av bilar och lätta lastbilar, verktygsmaskiner och medicinteknik.

SKF grupperar sin tekniska kunskap och kompetens inom **fem plattformar**: Lager och lagerenheter, Tätningar, Mekatronik, Service och Smörjsystem. Genom att kombinera kompetens från alla eller några plattformar utvecklar SKF kundanpassade lösningar för respektive segment, som hjälper kunderna att öka prestanda, minska energianvändning och sänka totalkostnaden.

Koncernen är **globalt certifierad** enligt den internationella standarden för miljöledningssystem ISO 14001 och den internationella standarden för arbetsmiljöledningssystem OHSAS 18001. Verksamheten är också kvalitetscertifierad enligt antingen ISO 9001 eller andra särskilda industristandarder, till exempel ISO/TS 16949 för fordonsindustri, AS9100 för flygindustri eller IRIS för järnvägsindustri.

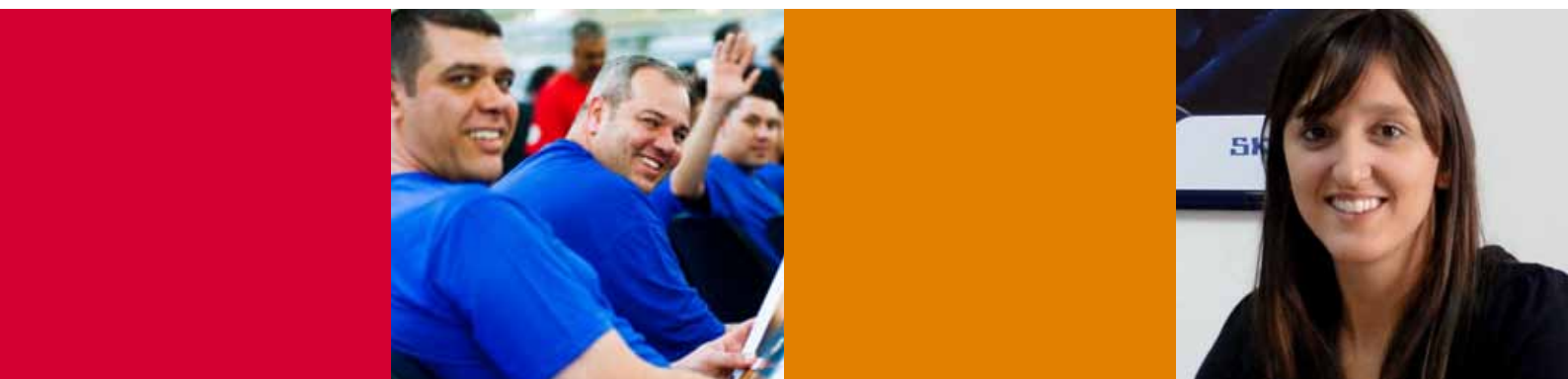
Koncernens satsningar inom **forskning och utveckling** har resulterat i ett stort antal innovationer som har lagt grunden för nya standarder, produkter och lösningar inom lagervärlden. Antalet ansökningar om förstagångspatent var 325 under 2011.

SKF har Hållbarhet som en av sina fem strategiska drivkrafter, varav de andra är Lönsamhet, Kvalitet, Innovation och Snabbhet. SKF definierar hållbarhetsarbetet som **SKF Care**, bestående av affärsomsorg, miljöomsorg, medarbetaromsorg och samhällsomsorg.

BeyondZero är SKFs strategi att skapa en sammantagen positiv miljöpåverkan genom två parallella tillvägagångssätt:

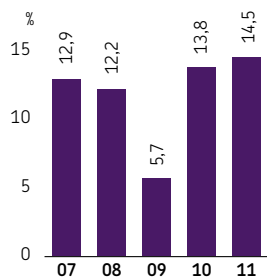
- att minska den negativa miljöpåverkan från SKFs verksamheter.
- att erbjuda ny innovativ teknik i form av produkter och tjänster som förbättrar kundernas miljöprestanda.

BeyondZero påverkar alla aspekter av koncernens värdekedja, inklusive anskaffning och inköp, utveckling av produkter, tjänster och lösningar samt verksamheten i befintliga operativa enheter såväl som etableringen av nya.

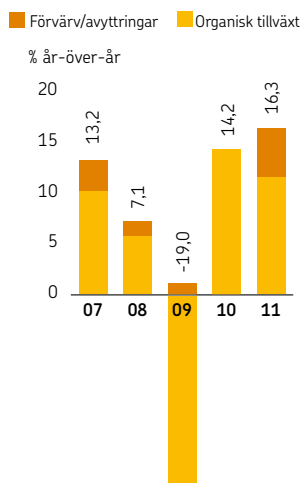


SKFs långsiktiga **finansiella mål** är att ha en rörelsemarginal på nivån 15%, en årlig försäljningsökning i lokala valutor på 8% samt en avkastning på sysselsatt kapital på 27%.

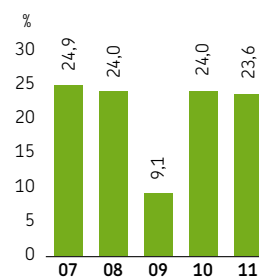
Rörelsemarginal



Förändringar i försäljning i lokal valuta



Avkastning på sysselsatt kapital



Vd har ordet

2011 var ett mycket intressant och utmanande år med hänsyn till världsekonomin. Första halvåret präglades av en mycket bred tillväxt både geografiskt och i nästan alla branscher. Under andra halvåret dämpades efterfrågan, främst till följd av skuldkriser i ett antal länder, och medan tillväxten fortsatte i regioner som Nordamerika och Asien såg vi en svagare utveckling på den europeiska marknaden.

2011 – ett mycket intressant och utmanande år

För SKFs del innebar det att vi tog tillvara den goda efterfrågan på våra marknader och i kombination med effekterna av våra genomförda åtgärder och satsningar kunde vi leverera rekordsiffror för försäljning, rörelseresultat och rörelsemarginal.

Våra långsiktiga finansiella mål är att ha en rörelsemarginal på nivån 15%, en årlig tillväxt i lokala valutor på 8% och en avkastning på sysselsatt kapital på 27%.

Rörelseresultatet för koncernen steg med 14% till 9 612 Mkr, vilket gav en rörelsemarginal på 14,5%, och resultatet per aktie ökade med nästan 18% till 13,29 kronor.

Vår organiska försäljning ökade mer än 11% i lokala valutor. Inräknat Lincolns* försäljning, företaget som vi köpte i slutet av 2010, var ökningen mer än 16%. I takt med den inbromsande världsekonomin dämpades försäljningen i slutet av året, en utveckling vi får se även i början av 2012. I många branscher hade vi fortsatt en stark tillväxt under året, men inom förnybar energi och järnvägsindustrin i Kina samt fordonsindustrin i Europa försvagades försäljningen påtagligt andra halvåret. Avkastningen på sysselsatt kapital för året blev 23,6%.

Det står klart att vi gjorde betydande framsteg under året i vårt arbete att leva upp till de nya, högre finansiella målen och det ska vi fortsätta med under kommande år.

Mot bakgrund av koncernens starka finansiella resultat för 2011 och de världsekonomiska marknadsutsikterna föreslår styrelsen årsstämman en ökning av utdelningen med 10%, vilket ger en utdelning på 5,50 kronor per aktie.

Förra året berättade jag om våra tre huvudsatsningar för att stärka koncernen och uppnå våra nya finansiella mål.

Dessa satsningar var att

- accelerera lönsam tillväxt
- minska kostnader och onödigt arbete
- investera i tillväxt

Jag är glad att kunna berätta om betydande framsteg inom alla tre områden och längre fram i rapporten kan du läsa mer om det, men låt mig lyfta fram några talande exempel.

** Lincoln Holdings Enterprises Inc. och dess dotterbolag benämns hädanefter gemensamt som Lincoln.*



Tom Johnstone, vd och koncernchef

- I slutet av året kunde vi offentliggöra SKF-koncernens största order hittills. Beställare är den kinesiska lastbilstillverkaren GNHTC, vars nya lastbilsmodell ska förses med en nyligen utvecklad hjullagerenhet från SKF.
- Vi tog hem ett antal order inom förnybar energi från ledande kunder som Vestas, Goldwind och Sinovel. Beställningarna stärker SKF-koncernens position i en av våra långsiktigt strategiska branscher.
- Integreringen av Lincoln, smörjsystemsföretaget som vi köpte i slutet av 2010, har gått enligt plan och har resulterat i tydliga positiva effekter. Tillsammans har teamen fått smörjsystem att växa klart snabbare än övriga verksamheter i koncernen. Lönsamheten utvecklas väl och de kombinerade aktiviteterna inom forskning och utveckling bidrar till en ökad innovationstakt.
- I flera år har vi satsat på att hjälpa våra kunder att öka effektiviteten i sina anläggningar. Detta är ett viktigt fokusområde för SKF och vi arbetar inte bara för att uppnå resultat utan strävar också efter att kvantifiera dessa. Förra året dokumenterade vi mer än 3 miljarder kronor i verifierade besparingar för våra kunder, vilket visar värdet som våra kunskaper i hur man minskar friktion och anläggningsoptimering tillför.
- Förra året nämnde jag att vi breddar arbetet inom Manufacturing Excellence till fler områden i koncernen med stöd av SKF Six Sigma. Vi kallar det Business Excellence. Implementeringen och utbildningen går enligt plan och jag är övertygad om att både kunder och medarbetare kommer att se tydlig nytta av detta under kommande år. Under 2012 kommer vi

” Förra året dokumenterade vi mer än 3 miljarder kronor i verifierade besparingar för våra kunder, vilket visar värdet som våra kunskaper i friktionsminskning och anläggningsoptimering tillför. ”

Tom Johnstone i samtal med några av spelarna vid invigningen av Gothia Cup i Göteborg, världens största ungdomsturnering i fotboll. Under 2011 förnyade SKF sitt avtal som huvudsponsor för Gothia Cup i ytterligare tre år.



att starta SKF Six Sigma Academy för att ytterligare stödja arbetet. Uppnådda besparingar från SKF Six Sigma-projekt uppgick till nästan 400 Mkr för 2011.

- Innovation utgör livsnerven i en verkstadskoncern som SKF och vi har stadigt ökat takten i våra utvecklingsaktiviteter. Förra året ökade vi våra investeringar i forskning och utveckling med mer än 20% och antalet patent med nästan 30%. Vi tog också ett antal viktiga steg för framtiden och startade två nya teknikcenter – ett vid Chalmers tekniska högskola i Göteborg med fokus på hållbarhet och ett vid Luleå tekniska universitet som ska utveckla teknik inom tillståndsovervakning och anläggningsoptimering. I Bengaluru, Indien, öppnade vi vårt Global Technical Centre India (GTCI) för att stärka aktiviteterna i denna viktiga region och stödja vår satsning på global innovation. GTCI inkluderar de befintliga Automotive Development Centre och Global Testing Centre och kommer att sysselsätta totalt runt 400 ingenjörer.
- Under året lanserade vi mer än 30 nya produkter och lösningar för våra kunder. Som jag nämnde förra året handlar allt fler av våra nya erbjudanden om att öka kundernas

miljöprestanda genom lägre energianvändning, högre produktivitet och effektivare hantering av produktionsutrustning över hela livscykeln.

- I september öppnade vi vår nya lagerfabrik i Dalian, Kina, som ett tillskott till vår andra fabrik i regionen. Fabriken ska tillverka mellanstora lager för den asiatiska industriella marknaden. Två ytterligare fabriker är under uppförande, varav en för tätningar i Mysore i Indien och en för lager i Jinan, Kina. Därmed säkerställer vi lokal tillverkningskapacitet som tillgodoser behoven hos våra viktiga kunder på dessa marknader. Dessa anläggningar är byggda eller byggs enligt miljöcertifieringssystemet för byggnader LEED.
- Vårt hållbarhetsarbete, som vi kallar SKF Care, är i allt högre grad inbyggt i vår verksamhet och våra arbetsmetoder både internt och externt. Jag är mycket glad att vi under 2011 utsågs att ingå i Dow Jones världindex för hållbarhet för tolfte året i följd och FTSE4Good Index Series för elfte året i följd. Det bekräftar att vi har rätt fokus inom detta mycket viktiga område, vilket också återspeglas i vår årsredovisning.

” De satsningar vi inledde i slutet av 2010 som stöd för våra nya, långsiktiga finansiella mål har lyckats väl och arbetet fortsätter under det kommande året. Detta är ett maratonlopp, inte ett sprinterlopp, och vi är tränade för det. ”

På följande sidor finner du mer om vårt arbete under 2011, som har varit ett framgångsrikt och aktivt år för SKF med starka finansiella resultat.

Utsikter för 2012

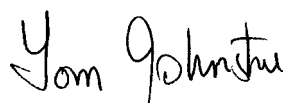
Det är svårt att förutspå hur världsekonomin utvecklas 2012 men prognoserna pekar på en betydligt svagare utveckling än förra året. Störst oro och osäkerhet finns runt länders skuldsituation, främst i Europa, och de följder som det kan få på tillväxten i regionen och globalt. Det är viktigt för industrin att denna osäkerhet snabbt undanröjs genom ett starkt politiskt ledarskap. Ur en makroekonomisk synvinkel förväntas vi se att den positiva tillväxten trots allt kommer att fortsätta i de flesta regioner i världen, med undantag för Västeuropa som försvagas under första halvåret med osäkra utsikter för andra halvåret.

SKF är dock väl rustat för att driva och utveckla verksamheten även i osäkra tider. Vi har tagit många steg under ett antal år för att göra koncernen mer robust. Vi har investerat tungt i snabbväxande regioner och segment samt i förvärv och innovation för att stärka vårt totala erbjudande. Vi har också investerat i våra människor genom vårt nätverk av SKF College och våra utbyggda utbildningsprogram samt ökat fokus på

hälsa, säkerhet och hållbarhet. De satsningar vi inledde i slutet av 2010 som stöd för våra nya, långsiktiga finansiella mål har lyckats väl och arbetet fortsätter under det kommande året. Detta är ett maratonlopp, inte ett sprinterlopp, och vi är tränade för det.

Sammanfattningsvis var 2011 ett mycket starkt år för SKF-koncernen. Detta hade inte varit möjligt utan stöd och engagemang från alla våra intressenter – kunder och återförsäljare, medarbetare och aktieägare. Jag vill tacka dem alla för deras starka stöd.

Framför allt vill jag tacka var och en av SKFs medarbetare. Det är människorna som utgör verksamheten och jag känner starkt att vi har de bästa medarbetarna i branschen. Vi gjorde många framsteg 2011 på vår väg att bli "the knowledge engineering company". Vårt arbete fortsätter under 2012.



Tom Johnstone
Vd och koncernchef

Innehåll

10	SKF Care
11	Rapporteringens inriktning och omfattning
12	Det här är SKF Care för oss
14	Viktiga händelser 2011
16	SKFs verksamhet – Affärsomsorg
20	Nya produkter och lösningar 2011
24	SKFs verksamhet
47	Aktier och aktieägare
50	Finansiella mål och strategier
52	Känslighetsanalys
54	Styrelsens för AB SKF förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till koncernledningen
56	SKFs verksamhet – Miljöomsorg
56	Policy för miljö, hälsa och säkerhet (MHS), lagefterlevnad
57	ISO 14001 miljöledningssystem
58	Klimatförändringar
63	SKFs verksamhet – Medarbetaromsorg
67	SKFs verksamhet – Samhällsomsorg
72	SKF – the knowledge engineering company
77	SKFs marknader



Förvaltnings- berättelse

Denna rapport integrerar finansiella, miljömässiga och sociala resultat för SKF-koncernen enligt SKF Care, SKFs begrepp på hållbart företagande. SKF Care utgörs av de fyra dimensionerna affärsomsorg, miljöomsorg, medarbetaromsorg och samhällsomsorg och dess principer är vägledande både för koncernens affärsverksamhet och sättet på vilket den bedrivs. Förvaltningsberättelsen är strukturerad efter dessa fyra omsorgsområden och presenterar aktuell utveckling såväl som beskrivningar av hur SKF arbetar med dessa frågor.

Affärsomsorg

Medarbetaromsorg



Miljöomsorg

Samhällsomsorg

- **Affärsomsorg** bygger på ett starkt kundfokus och på att leverera ett starkt och hållbart finansiellt resultat och rätt avkastning till aktieägarna. Detta ska uppnås i enlighet med högsta etiska standarder.
- **Miljöomsorg** fokuserar på koncernens ansvar att ständigt sträva efter att minska miljöeffekterna från de egna verksamheterna såväl som leverantörernas. Strategin BeyondZero kombinerar detta fokus med strävan att förbättra kundernas miljöprestanda genom produkter och lösningar som minskar miljöpåverkan.
- **Medarbetaromsorg** tryggar en säker arbetsmiljö och främjar hälsa, utbildning och en god arbetsmiljö för SKFs medarbetare.
- **Samhällsomsorg** omfattar de aktiviteter som bidrar till en positiv social utveckling i de lokala samhällen där koncernen verkar.

Rapporteringens inriktning och omfattning

SKFs årsredovisning 2011 täcker rapporteringsperioden 1 januari till 31 december 2011, om inget annat anges.

Hållbarhetsrapportering

Sedan 2000 tillämpar SKF riktlinjerna för hållbarhetsredovisning utgivna av Global Reporting Initiative (GRI). SKF har redovisat 2011 i enlighet med GRI-riktlinjerna och, som för tidigare år, presenteras delar av den mer detaljerade informationen på www.skf.com tillsammans med årsredovisningen (Information relaterad till SKF Årsredovisning 2011).

SKF har förelagt sina hållbarhetsredovisningar till tredje part för bestyrkande sedan mer än tio år. Rapporten för 2011 har varit föremål för en översiktlig granskning i enlighet med FAR (branschorganisation för revisorer och rådgivare) RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning och den internationella bestyrkande-

standarden ISAE 3000. Revisorernas granskningsrapport återfinns på sidorna 142-143, integrerad i Revisionsberättelsen.

Med avseende på kriterierna för tillämpningsnivå GRI G3 är det företagets bedömning att SKF Årsredovisning 2011 – finansiella, miljömässiga och sociala resultat – uppfyller tillämpningsnivå A+, vilket bestyrks av externa revisorer.

Faktiska miljömässiga och sociala resultat i siffror och data återfinns i Noter – Miljömässiga och sociala resultat, se sidorna 138-141. En heltäckande översikt över SKFs policy, synsätt och arbetsmetoder finns i dokumentet Sustainability in SKF – Policies and practices på www.skf.com.

Bolagsstyrningsrapport

SKF har valt att upprätta sin bolagsstyrningsrapport skild från förvaltningsberättelsen, se sidorna 144-153.

Genom åren har SKF följt ett antal internationellt erkända externa principer och riktlinjer som främjar hållbara och etiska arbetsmetoder.

United Nations Global Compact

FN Global Compact är en strategisk policy för företag som har åtagit sig att anpassa sin verksamhet till tio universellt accepterade principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion.

SKFs åtagande

SKF är anslutet till Global Compact sedan 2006. SKF åtar sig att följa de fastställda principerna och att kommunicera sina framsteg i årsredovisningen.

International Labour Organisation

Den internationella arbetsorganisation ILO formulerar och bevakar internationella standarder på det arbetsrättsliga området. ILO sammanför representanter för regeringar, arbetsgivare och arbetstagare för att gemensamt forma policies och program som främjar sysselsättning och anständiga arbetsvillkor för alla.

SKF är anslutet till ILOs deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet. Därigenom åtar sig SKF att respektera grundläggande mänskliga värderingar fastställda av ILO.

International Chamber of Commerce

Internationella handelskammaren (ICC) är det globala näringslivets organ för att stödja global ekonomisk utveckling som drivkraft för ekonomisk tillväxt, hög sysselsättning och framgångsrikt företagande.

ICCs Business Charter for Sustainable Development gavs ut 1991 och definierar 16 principer för miljöledning.

SKF har antagit ICCs Business Charter sedan 1992 och följer konsekvent dess principer i företagets alla aktiviteter.

Som ICC-programmet föreskriver tillämpar SKF försiktighetsprincipen för alla produkter och tjänster. Det innebär att alla tekniska anspråk avseende produkter eller deras prestanda som SKF gör ska baseras på försiktiga antaganden.

Organisation for Economic Co-operation and Development

OECDs uppdrag är att stödja policies som förbättrar de ekonomiska och sociala villkoren för människor runt om i världen.

SKF har antagit och följer OECDs riktlinjer för multinationella företag. Därigenom åtar sig SKF att bedriva verksamhet i ett globalt sammanhang på ett ansvarsfullt sätt, i enlighet med tillämpliga lagar och internationellt vedertagna standarder.

Det här är SKF Care för oss

SKF Care är företagets gemensamma begrepp för att införliva hållbarhet i hela verksamheten. Det handlar om omsorg om verksamheten, miljön, medarbetarna och samhället. Målet är att integrera SKF Care i alla aspekter av koncernens aktiviteter och verksamheter för att skapa långsiktigt värde i SKF.



Alla aspekter i SKF Care är viktiga när man har med järnvägsindustrin att göra. Två är extra viktiga: Den ena är prioriteringen av säkerhet eftersom det inte bara är frakt som transporteras utan också människor. Den andra handlar om att järnväg är ett av de miljövänligaste transportmedlen. Det finns en stark efterfrågan på minskad energianvändning och sänkta koldioxidutsläpp från järnvägsoperatörer och tåg tillverkare idag och där kan vi bidra med innovativa produkter som sänker vikten på axelboxarna, till exempel, eller med lågfriktions-tätningar i lagren.

Rutger Barrdahl, *Director, SKF Railway affärsenhet*



Vi utvecklar kunskap för att integrera miljöhänsyn i det dagliga arbetet vid SKF. Vi tar bland annat fram metoder för energistyrning, analysverktyg för leveranskedjan och rutiner för miljöarbetet. Under de senaste fyra åren har jag ägnat det mesta av min tid åt utmaningen att hantera miljöfrågor i tillverkningskedjan.

Vi lever i en tid med alarmerande utmaningar på miljöområdet. Rollen som stora företag har för att ta itu med dessa utmaningar får allt större betydelse.

Birger Löfgren, *Competence Area Leader, SKF Manufacturing Development Centre*



I vårt arbete inom forskning och utveckling handlar SKF Care om att skapa kunskap, produkter och lösningar som differentierar SKF i våra nuvarande och framtida kunders ögon under 5, 10 eller 20 år framåt. Det kan handla om lägre energianvändning och koldioxidutsläpp, minskad resursanvändning eller att undvika skadliga ämnen.

Nyckeln är vår förmåga att blicka framåt och förstå de framtida miljömässiga utmaningarna och de tekniska behoven samt att överföra dessa i vår forskning och utveckling.

Laura Montagna, *General Manager, SKF Engineering & Research Centre*



Jag har arbetat vid SKF i 25 år och har lång erfarenhet från olika delar av fabriken i Göteborg. En sak som är gemensam för alla produktionskanaler är omsorgen om varandra i arbetsgruppen. Produktionen startar inte förrän vi verkligen vet att säkerheten är på plats. I det avseendet kommer människorna alltid först i SKF och produktionscheferna är väldigt nogga med detta. Ingen tar lätt på dessa frågor och att följa upp problemen ses alltid som viktigt. Det leder i sin tur till att operatörer, tekniker och andra hittar ännu fler säkerhetsförbättringar. Vårt sätt att arbeta med Business Excellence är verkligen rätt metod för att uppnå dessa förbättringar.

Juan Mera, *Production Technician*

Med tanke på SKFs snabba tillväxt i Kina, med nya fabriker, anläggningar och anställda som tillkommer i snabb takt, är det en utmaning att se till att våra medarbetare har rätt förståelse och kunskap i frågor som rör miljö, hälsa och säkerhet (MHS). Företaget har tagit fram ett särskilt MHS-utbildningsprogram som en del av SKF Sustainability Academy, vilket ska hjälpa oss att klara denna utmaning.

Yunfeng Li, Sustainability Manager, SKF China



Vid en SKF Solution Factory kan våra kunder verkligen se och förstå hur vi skapar värde genom att hjälpa dem att minska sin miljöpåverkan. Vi hjälper våra kunder att spara pengar och energi samt tillhandahåller ett antal tjänster för att effektivisera deras anläggningar. Med ökad anläggningsoptimering följer effektivare resursanvändning, ökad energieffektivitet och därigenom minskad miljöpåverkan.

Heike Sengtschmid

Director, SKF Solution Factories



SKF-koncernens beslut att anta miljöcertifieringssystemet för byggnader LEED stämde mycket väl med principerna för SKF Care. Detta har gjort stor skillnad vad gäller alla aspekter i mitt arbete, från att utse plats och byggtomt och leda själva byggprojektet, till att välja teknik och maskinutrustning i fabriken. I slutänden får vi anläggningar med lägre driftskostnader, som är bättre arbetsplatser och som vi kan känna stolthet över.

Åke Larsson

Senior Project Manager – nya byggprojekt



Vi har genomgående levererat starka finansiella resultat, även på en svag marknad som under förra lågkonjunkturen, och jag skulle vilja säga att medarbetaromsorg har varit nyckeln till det. Under de svåra tiderna fokuserade vi på kärnaktiviteter och genomförde nödvändiga effektivitetsbesparingar men utan större nedskärningar. Vi fokuserar starkt på personlig utveckling och kompetensutveckling för att kontinuerligt lyfta människor i organisationen utifrån deras ambitioner och potential. Vi stödjer också medarbetare som vill engagera sig inom samhällsomsorg. Dessa insatser ger perspektiv och främjar samarbete. Vi har också arbetat med lokala skolor för att uppmuntra ungdomar att intressera sig för teknik inför sina kommande yrkesval.

Michael Crean, Director, Service Division Storbritannien och Irland



Viktiga händelser 2011

Kvartal 1



Gothia Cup 2011 i Göteborg.

- SKF tilldelades ett kontrakt värt runt 500 Mkr av Goldwind, en av Kinas ledande tillverkare av vindturbiner.
- SKF tecknade ett treårigt strategiskt samarbetsavtal värt 335 Mkr med Sandvik Mining and Construction.
- SKF och Konkola Copper Mines Plc i Zambia tecknade ett treårigt kontrakt värt 2 miljoner US-dollar gällande en lösning för förutsäggande underhåll.
- SKF tecknade ett strategiskt samarbetsavtal med CITIC Pacific Special Steel Co., Ltd, omfattande samarbete inom inköp, produkt- och teknikutveckling samt utbildning av personal.
- SKF offentliggjorde att en ny fabrik ska byggas i Jinan, i Shandong-provinsen i Kina, för tillverkning av koniska rullager till lastbilsindustrin.
- SKF tecknade ett avtal om att fortsätta som huvudpartner för Gothia Cup, världens största ungdomsturnering i fotboll, i ytterligare tre år. SKF ska också fortsätta att hålla de lokala turneringarna Meet the World i runt 20 länder runt om i världen.
- SKF avyttrade komponenttillverkning utanför kärnverksamheten: smidesverksamheten i Villar Perosa i Italien och hållarefabriken i Göteborg.

Kvartal 2

- SKF och Chalmers tekniska högskola tecknade avtal om att etablera ett teknikcenter för hållbarhet och miljö. Centret ska fokusera på forskning och utveckling inom teknologi, tillverkning, affärsprocesser och affärsstrategi.
- AB SKF utfärdade en euroobligation på 500 miljoner euro med en löptid på sju år.
- SKF Logistics Services utnämndes till "Best service provider" av den belgiska organisationen Shippers' Council Organization of Traffic Management.
- SKF och Bombardier Aerospace tecknade ett långsiktigt kontrakt avseende leverans av mer än 40 olika manöverstag och titanlager för Bombardiers nya flygplansserie C.
- SKF tecknade ett kontrakt värt 15 miljoner euro med MAN Diesel Turbo avseende magnetlager och tillhörande elektronikkomponenter till två serier naturgaskompressorer för arbete på djupt vatten.
- SKF lanserade en ny serie av praktiskt taget underhållsfria lager med förlängd brukbarhetstid i extrema temperaturer. Se sidan 20.
- SKF delade ut och firade sitt hundra tusende certifikat i SKF Distributor College, vid slutet av kvartalet var mer än 112 700 certifikat utfärdade.
- Ett strategiskt samarbetsavtal tecknades mellan SKF och Maanshan Iron & Steel (MaSteel) i Nanjing, Kina. Samarbetet kommer att fokusera på servicerelationer, hållbarhet och förbättringar som minskar total ägandekostnad.
- SKFs konferenser inom anläggningsoptimering anordnas regionalt vartannat år. Den senaste ägde rum under andra kvartalet i Buenos Aires, Argentina, med mer än 175 kunder på plats. Fokus var att få fram praktiska lösningar på komplexa problem som kunder upplever i sina fabriker.
- SKF erhöll nya affärer i Colombia inom rekonditionering av stora lager. Sedan etableringen av SKF Solution Factory i Colombia i slutet av 2010 kan SKF nu erbjuda denna tjänst på plats i landet.
- SKF inledde ett gemensamt projekt med Volvo Personvagnar och AB Volvo för att utvärdera industrialiseringen av svänghjulssystem för energiåtervinning.
- SKF utökade sortimentet av SKF Hub Knuckle Module med en centrummutterkonstruktion på hjulsidan. Ferrari 458 Italia är utrustad med denna nya hjullagerenhet med centrummutter från SKF. Lösningen har visat sig stå emot extrema kurvtagningskrafter och höga sidokrafter.
- Fem nya produkter lanserades, inklusive: SKFs lättvikts hjullagerenhet, SKF Low Weight Hub Bearing och SKFs kopplingslager, SKF Double Clutch Bearing Set, se sidan 22.

Kvartal 3



Invgning av den nya fabriken i Dalian, Kina.

- SKF öppnade ett regionalt distributionscenter i Montevideo i Uruguay, för att öka servicen till kunder och återförsäljare i Latinamerika.
- SKF invigde en fabrik för mellanstora lager i Dalian i Kina.
- Ett antal produkter lanserades under kvartalet, se sidorna 20-23.
- ARC Advisory Group utsåg SKF till ledande global leverantör av programvara och tjänster för driftsäkerhet i anläggningar.
- I september utfärdade SKF det 120 000:e certifikatet i SKF Distributor College.
- Service Division höll tre stora återförsäljarkonferenser med huvudbudskapet att växa tillsammans på eftermarknaden.
- SKF utsågs att ingå i Dow Jones hållbarhetsindex för tolfte året i följd och i FTSE4 Good Index Series för elfte året i följd.



Kvartal 4

- SKF offentliggjorde ett långsiktigt kontrakt med China National Heavy Duty Truck Group Co., Ltd. (CNHTC), en av Kinas tre främsta lastbilstillverkare. SKF ska leverera hjullagerenheter, koniska rulllager och tätningar för CNHTCs senaste lastbilsmodeller. Kontraktet uppskattas vara värt runt 5,2 miljarder kronor över sju år.
- SKF öppnade en tillbyggnad av fabriken för fordonsindustrin i Cajamar, Brasilien, som ska tillverka andra generationens hjullagerenheter med inbyggd ABS-funktion.
- SKF invigde sitt Global Technical Centre India (GTCI) i Bengaluru, Indien. Centret ska fokusera starkt på att betjäna kunder i Indien och Sydostasien, såväl som globala projekt. SKF har investerat runt 75 Mkr i GTCI, som ska sysselsätta runt 400 ingenjörer inom produktutveckling, såväl som laboratorier för metallurgisk och kemisk testning samt lageranalys.
- SKF tecknade ett femårskontrakt för att etablera ett teknikcenter vid Luleå tekniska universitet som ska fokusera på utveckling av avancerade koncept för tillståndsovervakning och hantering av produktionsutrustning.
- SKF presenterade 2012 års kvalturnering Meet the World som hålls i 15-20 länder där SKF är representerat. De vinnande lagen i varje land får resa till Göteborg och delta i Gothia Cup, världens största, internationella ungdomsturnering i fotboll.
- SKF säkrade en order värd 20 Mkr från China Railway Materials Commercial Corporation på lager till personvagnar för hastigheter upp till 160 km/h, som ska gå i trafik runtom i Kina.
- SKF implementerade sitt program för driftsäkerhetsoptimering vid det litauiska pappersbruket Grigiškės. Programmet ska hjälpa bruket att öka sin produktion med 10% genom effektivare övervakning av maskiner.
- Under 2011 kunde SKF verifiera sammanlagt 3 miljarder kronor i besparingar för sina kunder. Med hjälp av SKFs programvara för dokumenterade lösningar för att beräkna och verifiera levererat värde kan SKF identifiera besparingsmöjligheter.
- SKF höll en konferens om anläggningsoptimering i Phoenix i USA i november och delade med sig av erfarenheter och kunskaper från industrin samt de senaste tekniska nyheterna till mer än 185 kunder.
- SKF levererade tekniskt avancerade produkter och lösningar till Bolloré-koncernen för dess innovativa elbilar. Dessa bilar ska användas i bilpoolsprogrammet Autolib som ska lanseras i Paris.
- Automotive Division lanserade ett antal produkter, se sidorna 22-23.
- SKF blev åter igen invald i Folksam's index för ansvarsfullt företagande och fick högsta betyg för sitt miljöarbete..

SKFs verksamhet 2011 Affärsomsorg

Affärsomsorg bygger på ett starkt kundfokus och på att leverera ett starkt, hållbart finansiellt resultat samt rätt avkastning till aktieägarna. Detta ska uppnås i enlighet med högsta etiska standarder.



Koncernens försäljning nådde rekordnivåer 2011. Under det första halvåret hade SKF stark tillväxt över alla geografiska marknader och nästan alla branscher, medan andra halvåret inte var lika starkt, främst till följd av lägre efterfrågan från fordonsindustrin i Europa samt industrin för förnybar energi och järnvägsindustrin i Kina.

SKFs försäljning steg med 8,5% under 2011, från 61 029 Mkr till 66 216 Mkr. Denna ökning var hänförlig till volym med 9,6%, pris/mix med 1,9%, struktur med 4,8% och valutaeffekter med -7,8%.

Förvärvet av Lincoln* vid slutet av 2010 bidrog med en strukturell effekt på 5,1%. Den starkare svenska kronan hade en negativ effekt på försäljningen med runt 4,8 miljarder kronor.

Rörelseresultatet var 9 612 Mkr (8 452), vinst före skatt 8 932 Mkr (7 549) och resultat per aktie 13,29 kronor (11,28). Siffrorna inklud-

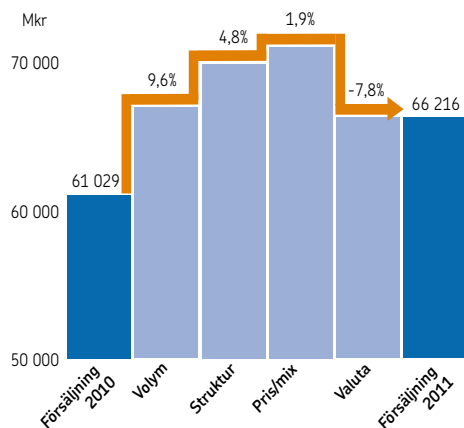
erar kostnader för omstruktureringsaktiviteter med runt 100 Mkr (190). Finansnetto uppgick till -680 Mkr (-903). Räntebärande lån uppgick till totalt 12 851 Mkr vid slutet av året. Ersättning till anställda efter avslutad anställning, netto, uppgick till 8 599 Mkr.

Kassaflödet efter investeringar, före finansiering var 3 848 Mkr (-2 838) och inkluderade betalningar relaterade till förvärv på 6 Mkr (6 799).

Avkastning på sysselsatt kapital för 12-månadersperioden som avslutades 31 december var 23,6% (24,0).

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 1 839 Mkr (1 651). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar var 1 498 Mkr (1 644), avskrivningar av immateriella tillgångar var 248 Mkr (150) och nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar var 44 (198) Mkr.

* Lincoln Holdings Enterprises Inc. och dess dotterbolag benämns härnäst gemensamt som Lincoln.



Försäljningsutveckling 2010 till 2011

Försäljning: Omsättningsförändring utan påverkan från förändring i pris/mix, struktur eller valuta.

Struktur: Omsättningsförändring till följd av förvärv eller avyttring av företag eller verksamheter.

Pris/mix: Omsättningsförändring till följd av prishöjning eller prissänkning vid försäljning av produkter och tjänster till olika kundsegment, med mer tillfört värde samt förskjutning av försäljning mellan produkter och tjänster med olika marginal. Om exempelvis en produkt eller kund med högre marginal ökar sin andel av den totala försäljningen ökar pris/mix-faktorn.

Valuta: Omsättningsförändring till följd av omräkning av försäljning i lokala valutor till svenska kronor.

Faktorer som påverkar det finansiella resultatet 2011

Marknadsefterfrågan	SKF gynnades av sin förmåga att snabbt svara mot en högre marknadsefterfrågan. Volymerna ökade med 9,6%.
Pris/mix	SKF levererade mer värde till kunderna och har dragit fördel av detta. Kombinationen av prisökningar och försäljningsmix gav en sammanlagd positiv effekt med 1,9%.
Valutakurser	Valutakurser hade en negativ effekt på SKFs rörelseresultat med runt 1,2 miljarder kronor, inräknat effekter från både omräknings- och transaktionsflöden.
Forskning och utveckling	Ökade investeringar för att stärka produktportföljen, speciellt inom energieffektiva produkter och lösningar.
Råmaterialpriser	Priserna på stål och stålbasade komponenter var betydligt högre under 2011 än 2010.
Engångskostnader	Diverse omstruktureringsaktiviteter och nedskrivningar av tillgångar påverkade året med cirka 100 miljoner.
Tillverkning	Tillverkningen var högre för 2011 än för 2010 men justerades ned under årets gång för att minska varulagren och anpassas till lägre efterfrågan, vilket påverkade resultatet negativt främst i det fjärde kvartalet.

SKF har successivt utvecklats till ett robustare företag under det senaste decenniet, med en ökad förmåga att generera vinst och försäljningstillväxt. Marginalen har stadigt förbättrats och avkastningen på sysselsatt kapital har varit god, även inkluderat viktiga investeringar som varit nödvändiga för försäljningstillväxt. SKF har gjort betydande förändringar vad gäller företagets kapitalintensitet genom att under flera år avyttra och lägga ut stål- och komponenttillverkning på underleverantörer. Väsentliga avyttringar har varit ståltillverkningen (2006) och diverse komponenttillverkning, såsom kulor och rullar, hållare samt smidda och svarvade ringar. Betydande steg har tagits för att stärka försäljningstillväxten genom ökat fokus på snabbväxande segment och regioner samt genom att tillföra ny teknik såsom smörjsystem. Ett antal nyckelförvärv har gjorts inom alla fem teknikplattformar för att göra koncernen till en ännu bättre samarbetspartner för sina kunder.

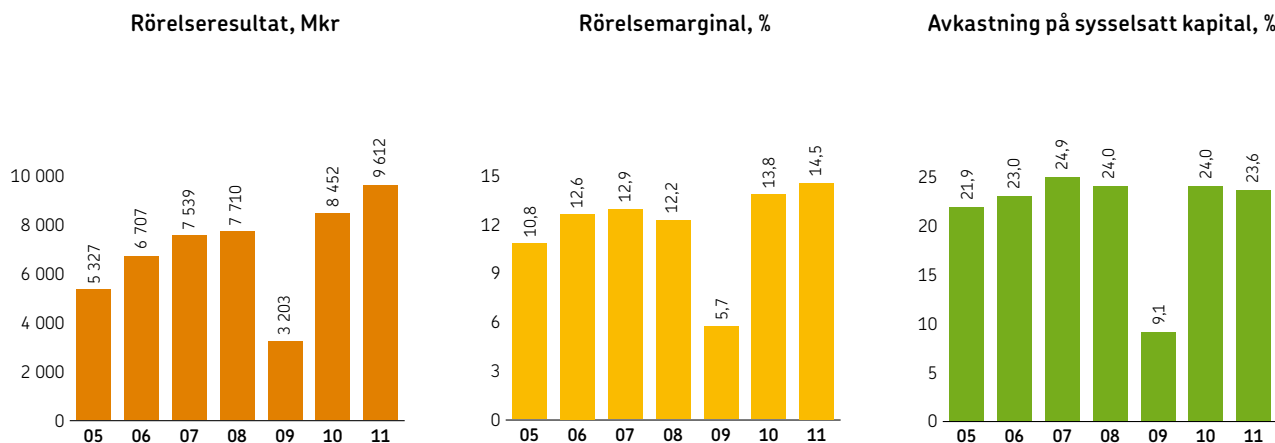
För mindre än tio år sedan, till exempel, var SKF ingen större aktör inom automatiska smörjsystem, men idag är företaget en marknads-

ledare. Geografiskt sett har SKFs försäljning i Asien dubblat sin andel av koncernens totala försäljning de senaste åtta åren. Försäljningen till industriella kunder har under samma period ökat från 60% till mer än 70% av koncernens totala försäljning.

SKFs styrka kommer från företagets kundfokus och förmåga att ständigt utveckla nya innovativa produkter, lösningar och tjänster som tillgodoser olika behov i ett stort antal olika branscher.

Det handlar om att skapa och leverera produkter, lösningar och tjänster som tillför nytta och värde för kunderna samt att se till att få betalt för det. För att stödja detta har koncernen ökat sina resurser som arbetar direkt med kund. Under 2011 tillfördes ytterligare 600 personer. Koncernen har också ökat sina satsningar på forskning och utveckling och i nya anläggningar för att ta SKFs kunskaper närmare kunderna i Indien och Kina.

Investeringar har gjorts inom tillverkning på mer snabbväxande marknader och i länder med bästa kostnadseffektivitet för att stödja tillväxten och förbättra koncernens konkurrenskraft.



Leverera värde till kunder

SKFs framgång ligger i att effektivt utveckla och leverera värde till sina kunder och dra nytta av detta. Värde kan innebära att tillhandahålla speciella tekniska lösningar, till exempel SKF X-Tracker som är en patenterad hjullagerenhet för personbilar. Enheten finns i två versioner, varav en erbjuder upp till 20% högre styvhet än standard-enheter, vilket ger säkrare och jämnare körning för bilar i premium-segmentet, medan SKF X-Tracker med låg friktion bidrar till lägre koldioxidutsläpp och hjälper fordonstillverkare att uppfylla miljökrav. Enheten minskar friktionen med 25% jämfört med andra motsvarande enheter och sänker koldioxidutsläppen i direkt motsvarande mängd. Ett annat exempel är SKF eDrive kullager, och SKFs sensorlager för rotorpositionering som används i elektriska drivlinor och som möjliggör nya, effektivare och miljövänligare former för fordonsdrift. För en typisk elbil kan energiutvinningen förbättras med 1% genom att använda en sats med optimerade lager, tätningar och mekatronik-lösningar från SKF i drivlinan.

Värde uppnås också genom att SKF använder sin kunskap för att erbjuda specifika lösningar som tillgodoser kundernas krav. Ett exempel är SKF Y-lagerenheter för jordbruksmaskiner. En ledande global tillverkare av jordbruksmaskiner drabbades av återkommande haverier av axellagren i sina skördetröskor. För att lösa problemet gjorde ingenjörerna från företaget omfattande fälttester med SKF Y-lagerenheter. Lagren utsattes för 500 timmars drift på fältet med varierande belastning, varvtal, temperatur och yttre förhållanden, med utmärkt resultat. Y-lagerenheterna erbjuder även kostnadsbesparingar för jordbrukaren. Lösningen har längre brukbarhetstid och kräver ingen eftersmörjning, vilket minskar kostnaderna för underhåll och smörjning.

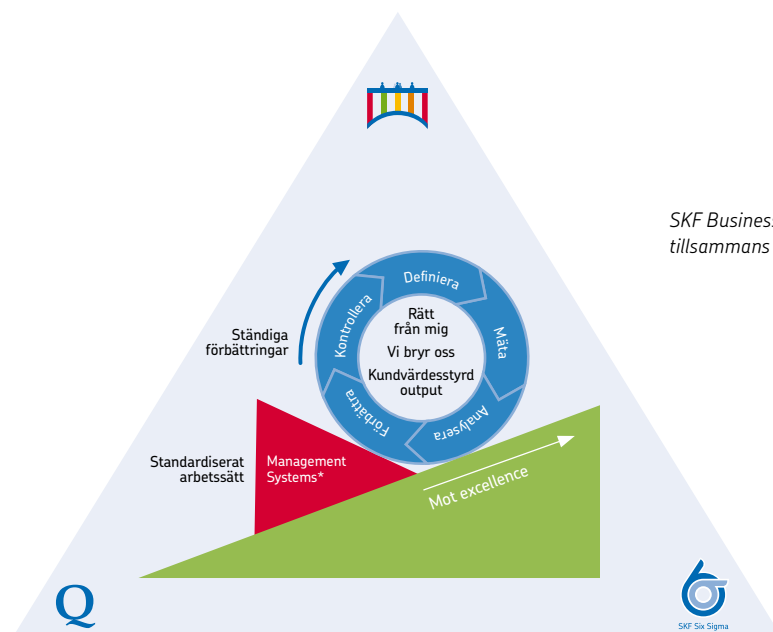
Värde för kunder kan också vara att erbjuda lägsta totala ägandekostnad genom att undanröja onödigt arbete i kundens verksamhet och förstå skillnaden mellan lägsta pris på produkter och lägsta totala ägandekostnad. Drift- och underhållskostnader, till exempel, har stor påverkan på lönsamheten av vindkraftverk till havs, såväl som på land, under deras livscykel. Med hjälp av systemet för tillståndsovervakning SKF WindCon kan operatörer övervaka och analysera driften i sina vindkraftanläggningar online. Fjärrövervakning kan bidra till att operatören exempelvis slipper byta växellådor. Att reparera en växellåda i en vindturbin kostar runt 10% av summan för att byta den, vilket kan bli nödvändigt om den inte repareras i tid.

Från 2003 till idag har SKF tillhandahållit runt 19 miljarder kronor i verifierade besparingar för kunder. För 2011 var siffran runt 3 miljarder kronor. Genom att använda SKFs programvara för dokumenterade lösningar för att beräkna och bekräfta levererat värde kan SKF identifiera var kundens största besparingspotential finns. SKF har mer än 24 500 godkända och verifierade fall som visar dokumenterat och kvantifierat värde i mer än 25 olika industrisegment. Här är ett exempel på hur det fungerar:

Ett stort industriföretag ville hitta ett sätt att minska sina kostnader för underhåll, reparationer och drift. SKF föreslog att undersöka möjligheten till kostnadsbesparingar genom att använda kunskaperna från SKFs fem teknikplattformar. Kunden accepterade förslaget och utfallet beräknades genom SKFs program för dokumenterade lösningar. Åtgärderna som genomfördes på SKFs rekommendation resulterade bland annat i minskat varulager, minskad användning av energi och smörjmedel, ökad livslängd för ett stort antal maskiner, införande av program för förutsäggande underhåll så att problem kan identifieras innan de uppstår. Kunden uppnådde runt 5% i mätbara årliga kostnadsbesparingar och SKF ökade sina leveranser till företaget av produkter och lösningar från alla fem plattformar. För SKF bidrog projektet till ökad försäljning och högre marginaler. När implementeringen var klar på en första marknad kunde SKF hjälpa kunden att genomföra samma åtgärder vid dennes anläggningar globalt, vilket resulterade i ytterligare besparingar för kunden med hjälp av SKFs globala räckvidd.

Business Excellence

SKF ska stärka sin förmåga att leverera värde till kunder ytterligare med hjälp av satsningen Business Excellence som inleddes i slutet av 2010. Business Excellence handlar om att leverera värde till kunder på ett verkningsfullt och effektivt sätt genom att fullt ut använda medarbetarens och samarbetspartners expertis och företagets teknik. SKF Business Excellence motiverar organisationen att aktivt fråga om den uppnår rätt resultat på bästa sätt. Business Excellence startar med att fokusera på kunderna och förståelsen för var de är, vart de vill ta sig och hur SKF kan hjälpa dem att nå dit på bästa sätt. Genom att tillämpa modellen för Business Excellence (se nedan) på det sätt som ger önskat resultat kan SKF mäta, följa upp och ständigt förbättra sin prestation och levererat värde.



* Inkluderande kvalitetsledningssystem samt miljö-, hälso- och säkerhetssystem

SKF Business Excellence, SKF Quality och SKF Six Sigma används tillsammans för att uppnå ständiga förbättringar.

Det handlar om att eliminera onödigt arbete och material som inte tillför värde till kunder. SKF:s satsning på Business Excellence kräver en påtaglig övergång från ett traditionellt ledarskap till att utnyttja kunskaperna och engagemanget ute i organisationen mer effektivt.

Chefer måste balansera det traditionella ledarskapet och chefsrollen med att aktivt coacha sina arbetsgrupper. SKF investerar nu i att stärka denna förmåga och har inlett ett omfattande utbildningsprogram inom Business Excellence, vilket SKF:s 180 toppchefer var bland de första att genomgå under 2011. Programmet fortsätter 2012 med utbildning av fler chefer. Under 2011 utbildade SKF också runt 100 "mästare" i Business Excellence vid så kallade "Business Excellence boot-camps", där deltagarna får lära sig de bästa metoderna och verktygen för att tillämpa Business Excellence vid SKF. Dessa metoder och verktyg är i huvudsak hämtade från SKF Six Sigma och SKF:s kvalitets- och projektstyrningsavdelningar. De utbildade mästarna ska hjälpa till att implementera Business Excellence genom att utbilda och stödja lokala chefer.

SKF Six Sigma

SKF fortsatte sina aktiviteter inom Six Sigma under 2011 för att minska kostnader och avvikelser samt stödja Business Excellence. Antalet svartbältare och grönbältare ökade till 484 (463) respektive 2 154 (2 059) vid slutet av året. SKF Six Sigma fortsätter att arbeta med produkt- och processutveckling och koppla kundens behov till denna process. SKF har fortsatt ambition att uppnå nya besparingar med hjälp av Six Sigma med fokus på följande två områden under 2012: att öka antalet Six Sigma-projekt som genereras via tillämpning av Business Excellence och att sprida Six Sigma globalt som en metod för ständiga förbättringar. För att ytterligare stärka och stödja det arbetet ska SKF Six Sigma Academy etableras under året. Denna satsning ska bidra till högre innehåll inom produkt- och processutveckling såväl som försäljning, inbyggnadsteknik och tillverkning. Besparingar från Six Sigma-projekt under 2011 uppgick till sammanlagt 392 Mkr (467).

Strategin BeyondZero

BeyondZero är namnet på koncernens strategi för att bidra till en sammantagen positiv miljöpåverkan. Den lanserades 2005 och omfattar två parallella tillvägagångssätt: att minska den negativa miljöpåverkan från SKF:s verksamheter samt att utveckla och erbjuda ny teknik och nya produkter och lösningar som förbättrar kundernas miljöprestanda. Effekterna av de båda ska leda till en sammantagen positiv effekt på miljön – BeyondZero.

Den första delen av BeyondZero handlar om att minska miljöpåverkan i SKF:s verksamheter, exempelvis att sänka koldioxidutsläpp från tillverkningen och har pågått på många områden. Ett exempel är beslutet att följa byggstandarden LEED – som säkerställer en miljöprestanda i världsklass för alla nybyggda byggnader runt om i världen. Mer information om hur SKF arbetar för att minska sin miljöpåverkan finns i avsnittet Miljöomsorg.

Den andra delen handlar om att kunder i alla segment och branscher upplever en allt hårdare press att leverera produkter, tjänster och processer som minskar effekterna på miljön. SKF:s breda täckning – både vad gäller industrisegment och geografiska regioner – tillsammans med koncernens tekniska kunskap, sätter företaget i en utomordentligt stark position för att kunna hjälpa kunder att möta dessa krav och därigenom uppnå positiv miljöpåverkan.

Moderbolaget

Moderbolaget utför tjänster av koncerngemensam karaktär. Den rapporterade försäljningen avser tjänster som fakturerats till dotterföretag. Kostnader fakturerade från dotterföretag är inkluderade i beloppet för kostnader för utförda tjänster och uppgick till 1 528 Mkr (1 288). Utdelningar från dotterföretag uppgick till 2 389 Mkr (1 945). Investeringar i dotterföretag uppgick till 535 Mkr (5 089), varav 1 Mkr (2) var relaterade till förvärv från företag inom SKF-koncernen och 534 Mkr (5 087) till kapitaltillskott till befintliga enheter. Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick till 9 724 Mkr.



Rekonditionering spar kostnader och minskar miljöpåverkan

SKF har byggt upp ett globalt nät av servicecenter som är specialiserade på att besiktiga och rekonditionera använda lager. SKF:s rekonditionerings-tjänster tillför värde till kunder genom att öka maskiners brukbarhetstid och driftsäkerhet samt minska kostnader.

Rekonditionering minskar också miljöpåverkan eftersom det går åt mindre material och energi jämfört med alternativet att byta till helt nya lager. För stora lager sparas upp till 90% av energianvändningen jämfört med att tillverka ett nytt lager och runt 50% av kostnaden.

Förutom stora lager utför SKF också rekonditionering av andra produkter som maskinspindlar, lagerhus och järnvägslager.

SKF:s rekonditionerings-tjänster finns tillgängliga i de flesta delar av världen och är under stadig utbyggnad.

Nya produkter och lösningar 2011

SKF isärtagbara cylindriska rullager med hög kapacitet för växellådor i vindkraftverk minskar lagerskador, risken för smetning samt vidhäftande slitage på axlar med höga varvtal. Utförandet med svartoxiderade rullar eller helt svartoxiderade lager förhindrar glidning och främjar bildandet av smörjfilm på alla kontaktytor.



SKF energieffektiva tvåradiga vinkelkontaktkulager klarar upp till 30 grader kallare driftmiljö än lager i standardutförande, vilket ökar fettets livslängd och potentiellt också lagrets brukbarhetstid. Detta uppnås genom en optimal inre geometri och nytt lågfrikerande fett som minskar lagrets friktionsmoment med minst 30% jämfört med lager i SKFs standardutförande.



SKF Y-lagerenheter för livsmedelsindustrin är en engångsmord lösning som möjliggör ökad produktivitet trots regelbunden högtryckstvätt av produktionsutrustningen.



SKF lager för automatiska frityrmaskiner inom livsmedelsindustrin är underhållsfria och mycket motståndskraftiga mot förslitning. Matlagningssolja tillåts komma in i lagret och fungerar som ett effektivt smörjmedel. Samtidigt förhindrar lagrets konstruktion föroreningar från att tränga in. Lagrets brukbarhetstid kan förlängas med upp till 16 000 timmar.



SKF DryLube-lager innehåller en speciell blandning av grafit, vilket undanröjer behovet av eftersmörjning med fett. Denna nya lösning är lämplig för ett stort antal tillämpningar där lager utsätts för konstant höga temperaturer och där fett snabbt försämrar. Produkten fick utmärkelsen IMPOvation 2011.



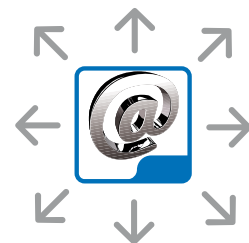
SKF lagersats för växellådor i vindturbiner innehåller ersättningskomponenter för specifika inbyggnader, vilket underlättar för vindparksoperatörer att identifiera och beställa komponenter. Dessa kundanpassade satser hjälper till att säkerställa snabb tillgång till produkter samt minskar kostnader för stilleståndstid och varulager.



SKF axeluppriktningssystem används för uppriktning av alla slags roterande maskiner. Systemet innefattar en fördefinierad uppriktningssprocess i ett bärbart instrument. Det förser användarna med stegvisa instruktioner för hur uppriktning görs på effektivaste sätt och i rätt ordningsföljd. Detta kan hjälpa operatörer att utöka drifttiden och minska energianvändningen.



SKF @ptitude Monitoring Suite är en påbyggbar programvara som tillgodoser alla aspekter av ett tillståndsbaserat underhåll i befintliga och framtida system från SKF. Programvaran samlar in data från hela anläggningen såsom vibrationer, temperatur, tryck, flöden, resultat av oljeanalyser samt manuella noteringar. Dessa data analyseras och används som underlag för ett optimerat underhållsarbete. Systemet kan också generera kundanpassade rapporter av den analyserade datan där rekommendationer och förslag på åtgärder presenteras.



Med stödapplikationer och tilläggssystem kan kunder lägga till eller ta bort funktioner allt eftersom systemet utvecklas eller optimeras för att tillgodose behoven av tillståndskontroll.

Ett uppgraderat sortiment av **sfäriska rullager i utförande SKF Explorer** ger minst dubbelt så lång livslängd som tidigare när de används i förorenade miljöer. Det förbättrade motståndet mot slitage och föroreningar lämpar sig särskilt för tillämpningar inom metallindustri, gruvdrift, mineral-, cement- och processindustrier samt industriell transmission och materialhantering.



SKF endoskop TKES 10 bidrar till att minimera behovet att montera ner maskiner vid inspektion. En stor bakkbelyst skärm och variabel LED-belysning gör att svåråtkomliga föremål blir lätta att se. Bilder och filmer kan sparas och sedan spelas upp och delas med andra.



SKF Idler Sound Monitor kit använder högfrekvent ljud för att upptäcka mekaniska fel i olika typer av transportband. SKF Idler Sound Monitor har en enkel skärm samt hörlurar för att upptäcka fel. Den är kompatibel med alla SKF Microlog-modeller.



SKF Agri Hub för såtallrikar är en helt integrerad enhet för ett brett sortiment av såtallrikar och maskiner. Den är utrustad med en robust, patenterad femläppstättning och kan fungera utan eftersmörjning i upp till tio såddsåsonger. Ett tvåradigt spårkullager med fläns i stålplåt ger ytterligare styrka.



SKF program för smörjhantering kan beskrivas som summan av alla aktiviteter i en anläggning som säkerställer rätt smörjmedel i rätt mängd vid rätt tidpunkt med rätt metod. Programmet definierar en strukturerad process för att hjälpa våra kunder att bygga upp ett stabilt smörjprogram. Processen omfattar fem huvudsakliga steg.

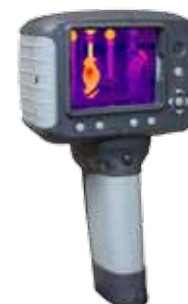
Specialkonstruerade SKF ställdon tillgodoser de tekniska kraven för solfångare. De är gjorda för att med hög precision fånga solen från soluppgång till solnedgång. De är i princip underhållsfria och konstruerade för en tjugoorig brukbarhetstid.



SKF Stroboscope TKRS 20 gör det möjligt att "frysa" rörelsen i maskiner med roterande eller fram- och tillbakagående rörelse. Fläktblad, kopplingar, kugghjul, verktygsmaskinspindlar och remtransmission kan därmed inspekteras visuellt under drift. Den kraftiga LED-ljuskällan möjliggör till och med inspektion i solljus, och den mycket höga blixtfrekvensen passar nästan alla tillämpningar.



SKF värmekamera TKT1 20 gör det möjligt att snabbt och lätt visualisera svåråtkomliga punkter med förhöjd temperatur. Modellen TKT1 20 är en värmekamera med många egenskaper som möjliggör omfattande, avancerad värmeanalys. Värmebilder och visuella bilder, eller en blandning av båda, visas skarpt på en stor, ljus skärm. Bilder som sparas i kamerans minne kan överföras till en dator för ytterligare analys eller rapport med hjälp av programvaran som ingår.



SKF Multilog On-line System IMx-R för tillståndskontroll och diagnostik hjälper järnvägsoperatörer att gå över från ett tidsbaserat till ett tillståndsbaserat järnvägsunderhåll och minskar därmed underhållskostnaderna. Förutom tidig upptäckt av fel i olika komponenter, erbjuder SKF Multilog IMx-R skydd mot instabilitet i boggiar med kriterier för "bogge hunting" plus skydd mot överhettade axelboxar.



SKF Remote Diagnostic Centre använder molnprogrammering för sin IT-lösning för att erbjuda fjärrövervakning inklusive tillgång till, lagring och styrning av all typ av information, programvara och databaser. En rad olika fjärrövervakningslösningar erbjuds som tillgodoser olika kunders behov.

Ett sortiment av **förstärkta radialtätningar i gummi**, tillverkade i SKF Duratemp, ett hydrerat nitrilgummi som utvecklats speciellt för att skydda lager i vindturbinstransmissioner. Dessa tätningar med hög prestanda är mycket tillförlitliga samt lätta att montera och byta ut.



SKF energieffektiva Y-lager med minskad friktion är klara för användning i utrustade med en frikterande tätning med hög prestanda och fylld med ett lågfrikerande fett. Dessa nya Y-lager innebär en minskning av 50% av lagrets friktionsmoment jämfört med SKF Y-lager i standardutförande. De används huvudsakligen i industrifläktar, textilmaskiner och transportörer.



SKF energieffektiva koniska rulllager för pinjonger i lastbilar är en lösning som ger 30% lägre friktion i lager, med bränslebesparingar och minskade koldioxidutsläpp som följd.



Baker Dx är avsedd för motorverkstäder och industrier som tillverkar motorer. Den kan utföra motortester för mellan 4 och 40 kV och kan skräddarsys enligt de testfunktioner som kunden önskar. Den har pekskärm med grafiskt användargränssnitt som gör den lätt att använda.



Systemet **SKF Microlog Inspector** möjliggör insamling av inspektionsdata som hastighet, acceleration och temperatur. Det är idealiskt för drift, inspektion samt säkerhets- och underhållstillsämpningar och bidrar till ökad produktivitet, säkerhet och effektivitet. Systemet är kompatibelt med de flesta Windows Mobile bärbara instrument och länkar till SKF @ptitude Inspector programvarupaket, där data kan analyseras ytterligare, rapporteras och samutnyttjas i hela SKF @ptitude Asset Management System.



SKF lågviktshjullagerenhet, med en viktnedgång på cirka 20-40% beroende på konstruktion, bidrar till lägre bränsleförbrukning och minskade koldioxidutsläpp. Huvudsakliga användningsområden är premiumbilar, lätta nyttofordon och elfordon.



SKFs konkurrenskraftiga och kundanpassade produktsortiment av **dubbelkopplingslager** och **stödande vinkelkontakt-kullager** för dubbelkoppling bidrar till ökad energieffektivitet samtidigt som koldioxidutsläppen minskar.



SKF robusta **lagerenhet för MacPherson-fjädring** för fordonsmarknaden klarar svåra förhållanden och förlänger fjädringens livslängd.



SKF **delade hjullagerenhet** för lastbilar är en lösning med delad yttering. Detta är en engångsmord, tätad enhet som är lätt att montera.



SKF **StopGo** är ett start/stopp-system med ett sensorlager som bidrar till minskad bränsleförbrukning och lägre koldioxidutsläpp. Det är avsett för motorcyklar och skotrar med förbränningsmotor.



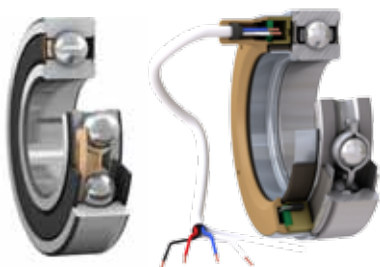
SKF **stödmödel för motorfläkten** är en del av motorns kylsystem och är konstruerad för användning i nyttofordon.



Två produkter för elektriska drivsystem i el- och hybridbilar:

SKF eDrive kullager är en ny lagerfamilj för elektriska drivlinor. Lagrets egenskaper är låg friktion och robusthet vid höga hastigheter vilket ger högre motoreffektivitet och effekttäthet.

SKF sensorlager för rotorpositionering med SKF eDrive kullager. Denna kompakta och robusta lösning förbättrar elmotorns effektivitet och energitvinnning samt minskar elektriska störningar och bidrar till att sänka kostnader.



SKF **ventilskaftstättning** för motorer som arbetar under förhöjt tryck ökar tryckmotståndet, vilket minskar slitaget och förlänger livslängden hos ventilsystem.



SKF **lågfriktionsstättning** för motorcykelgafflar förbättrar körkänsla och körkomfort och ökar samtidigt tillförlitligheten genom bättre utestängning av smuts.



SKF **Vehicle Environmental Performance Simulator** beräknar och översätter vinsterna från minskad lager- och tätningsfriktion samt lägre vikt till besparingar i form av minskade koldioxidutsläpp för ett fordon.



SKFs verksamhet

SKFs verksamhet 2011

SKFs verksamhet bedrivs i huvudsak i tre divisioner – Industrial Division, Service Division och Automotive Division – som var och en fokuserar på specifika kundgrupper världen över. Divisionerna är ömsesidigt beroende och förser varandra med produkter, tjänster och kunskap.

Industrial Division vänder sig till OEM-kunder och Service Division i huvudsak till återförsäljare och slutanvändare på den industriella eftermarknaden. Tillsammans står de för två tredjedelar av SKFs försäljning. Industrial Division och Service Division betjänar den industriella marknaden men i olika faser av produktlivscykeln.

Automotive Division riktar sig till både OEM-kunder och fordons-eftermarknaden.

Utöver sina divisioner har SKF de två verksamheterna PEER och SKF Logistics Services.

Ny verksamhetsstruktur 2012

Från 1 januari 2012 har SKF en ny verksamhetsstruktur med tre affärsområden som ersätter tidigare divisioner:

- SKF Industrial Market, Strategic Industries
- SKF Industrial Market, Regional Sales and Service
- SKF Automotive

PEER och SKF Logistics Services berörs inte av den nya verksamhetsstrukturen.

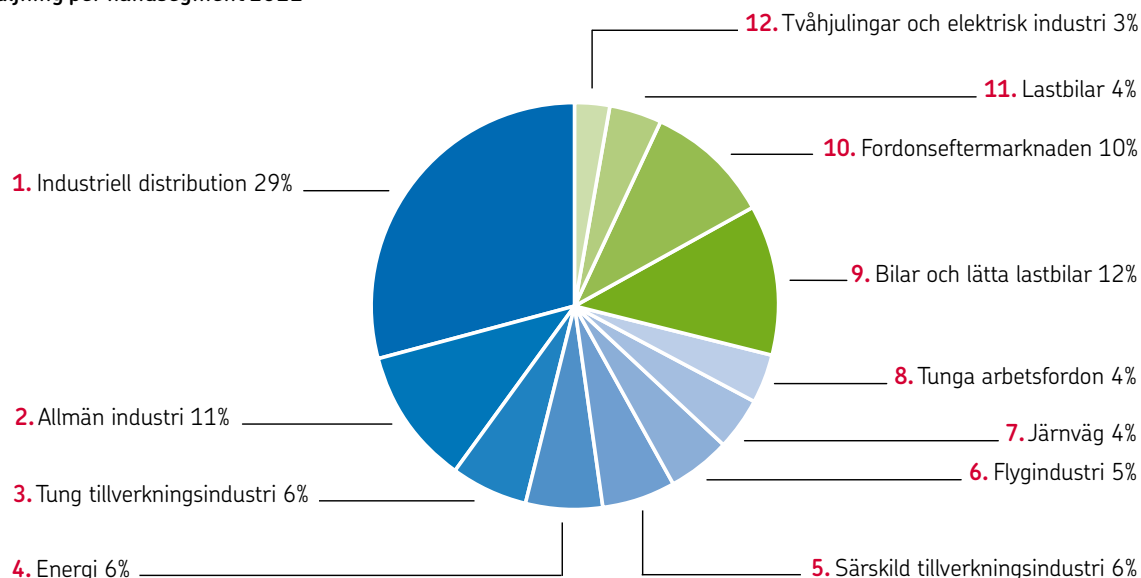
Den huvudsakliga anledningen till denna förändring är att bättre tillgodose kundernas behov inom industrimarknaden. De nya områdena, som ersätter SKF Industrial Division och Service Division, är Industrial Market, Strategic Industries och Industrial Market Regional Sales and Service. Båda affärsområdena kommer att fokusera på kundernas anläggningar ur ett livscykelerspektiv och erbjuda ett fullt sortiment av produkter, tjänster och lösningar till både OEM-företag (original equipment manufacturer) och slutanvändare inom olika industrier. SKF Automotive Division har bytt namn till SKF Automotive.

SKF Industrial Market, Strategic Industries har sju affärsenheter med ansvar för försäljning till OEM-företag och slutanvändare samt affärsutveckling, tillverkning och tekniska tjänster: Flygindustri, Förnybar energi, Industriella drivsystem (inklusive elmotorer, fluidteknik, transmission och materialhantering), Tunga arbetsfordon, Energi, Precision (inklusive verktygsmaskiner, medicinteknik och automation) och Järnväg. Dessutom ingår affärsenheten SKF Lubrication i affärsområdet.

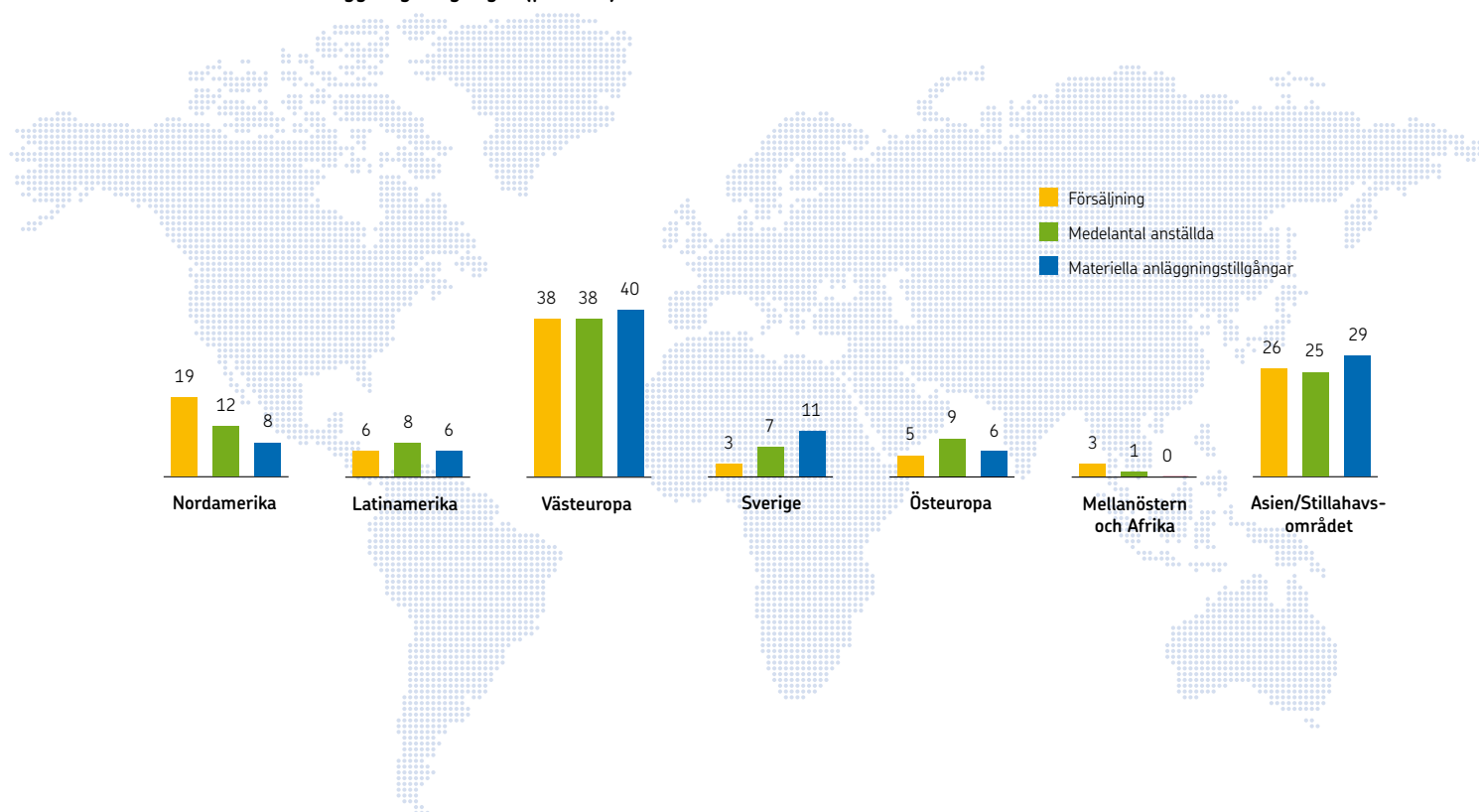
SKF Industrial Market, Regional Sales and Service har fem affärsenheter med ansvar för försäljning till OEM-företag och slutanvändare samt affärsutveckling, tillverkning och tekniska tjänster: Metallbearbetning, Massa och papper, Gruv- och cement-industri, Livsmedel och Marin industri. Affärsområdet ska även ansvara för avancerade tjänster och lösningar för att höja kunders produktivitet samt SKFs säljkanaler inklusive huvudansvar för SKFs återförsäljarnät och andra samarbeten i distributionsledet.

SKF Automotive stödjer: Bilar och lätta lastbilar, Lastbilar samt Tvåhjulringar och elektrisk industri. I SKF Automotive ingår också SKF Sealing Solutions.

Försäljning per kundsegment 2011



Geografisk fördelning 2011 av försäljning, medelantal anställda och materiella anläggningstillgångar (procent)



Kundsegment 2011

Industriell distribution

Försäljning via auktoriserade, industriella återförsäljare.

Allmän industri

Fluidkraft, industriella växellådor och materialhantering.

Tung tillverkningsindustri

Metallbearbetning (stål), gruvindustri, massa och papper.

Energi

Förnybara energislag (vind-, sol- och havskraft), samt traditionella energislag (olja och gas, kolvätebearbetning och konventionell elkraftsproduktion).

Särskild tillverkningsindustri

Livsmedel, verktygsmaskiner, marin industri, medicin och hälsovård, tryckerier och förpackningsindustri samt textil.

Flygindustri

Lager, strukturkomponenter och tätningar till tillverkare av både flygmotorer och flygplanskroppar.

Järnväg

Axelboxar och sensorförsedda lagerlösningar för passagerarvagnar, godsvagnar, lok, motorvagnståg, höghastighetståg och annan järnvägsindustri.

Tunga arbetsfordon

Entreprenadmaskiner, jord- och skogsbruksmaskiner samt gaffeltruckar.

Bilar och lätta lastbilar

Hjullager för hjulenheter, styrapplikationer och hjulupphängning.

Fordonseftermarknaden

Reservdelar för bilar, lätta lastbilar och tvåhjulringar. Merparten av sortimentet består av reparationssatser.

Lastbilar

Lastbilar och tunga lastbilar över 6 ton samt bussar och släp.

Tvåhjulringar och elektrisk industri

Motorcyklar, mopeder och rullskridskor. Elektriska drivlinor, hushållsmaskiner, elverktyg och elmotorer.

SKFs kundsegment 2011

Kundsegment i storleksordning, indelade i Industrial och Automotive

1. Industriell distribution, 29% av försäljningen

SKF betjänar kunder i de flesta branscher på den globala eftermarknaden genom sitt auktoriserade återförsäljarnät, som är lagerindustrins största. Tillsammans med sina återförsäljare når SKF ut till mer än 1 miljon kunder. Genom åren har nätverket också utökats med specialiserade återförsäljare för specifika kundbehov och segment. SKFs återförsäljare tillför värde i hela leveranskedjan. Genom närheten till kunder inom alla branscher har de möjlighet att betjäna både OEM-företag och slutanvändare i industrin. SKFs återförsäljare är duktiga på varulagerhantering och kan hjälpa kunderna att minska både transaktionskostnader och rörelsekapital genom att optimera reservdelsförsörjning och effektivisera logistik. Tillsammans med deras produkt- och inbyggnadskunskaper hjälper detta kunderna att fatta rätt beslut i sina verksamheter.

SKF arbetar ständigt för att öka de auktoriserade återförsäljarnas kunskaper till nytta för deras kunder. Det sker genom aktiviteter som konferenser, seminarier och utbildning online, det senare bland annat i SKF Distributor College som erbjuder utbildningar om olika produkter och branscher. Programmet "More with SKF" har tagits fram för att stärka alla delar av leverans- och värdekedjan från SKF till återförsäljarna och ända ut till kunderna. SKFs mervärdesprogram för återförsäljare är ett verktyg baserat på samma metodik som SKFs program för dokumenterade lösningar, som hjälper återförsäljare att identifiera och beräkna värdet de levererar till kunderna.

SKFs program för certifierade underhållspartner hjälper kvalificerade återförsäljare att leverera mervärde till kunderna genom att erbjuda grundläggande underhålls- och driftsäkerhetstjänster. SKFs certifierade reparatörer av elmotorer får specialutbildning i motorreparationer med särskild vikt på överensstämmelse med SKFs exakta specifikationer och standarder, felanalys, lagermontering, smörjning och tillståndsovervakning. Dessa återförsäljare granskas och omcertifieras regelbundet och reparationerna utförs med SKFs produkter och verktyg för att säkerställa att kunderna erbjuds hög kvalitet och standard på utförda arbeten.

Under 2011 fokuserade SKF på att försäkra sig om att de auktoriserade återförsäljarna är införstådda med och accepterar principerna och kraven i SKFs etiska riktlinjer. Utifrån den betydande roll som återförsäljarna har att tillgodose kundernas behov är det mycket viktigt att de alltid agerar enligt dessa riktlinjer, varför koncernen aktivt stödjer och underlättar detta. SKFs etiska riktlinjer för återförsäljare gavs ut 2009 och täcker områden som ansvarstagande gentemot kunder och medarbetare, etiska affärsmetoder, miljö, hälsa och säkerhet samt kommunikation. Under året fortsatte också SKFs satsning på gemensamma kundbesök, utbildning på plats om produkter och tjänster samt lansering av nya erbjudanden såsom det uppgaderade sortimentet av självinställande rullager i utförande SKF Explorer.



Återförsäljare testar SKF värmekamera TKTI 20 med infraröd detektor vid SKFs konferens för återförsäljare i Beijing, Kina. Värmebilder är en teknik som används i många industrier för tillståndsovervakning.

2. Allmän industri, 11% av försäljningen

Fluidkraft (kompressorer, pumpar och industrifläktar)

I segmentet fluidkraft har SKF expertis inom applikationer som kompressorer, pumpar och industrifläktar.

På kompressormarknaden sker för närvarande en teknisk utveckling med ökad inriktning mot magnetlager för centrifugalkompressorer samt ny rullningslager- och tätningsteknik för skruvkompressorer. SKF stödjer denna utveckling.

Pumpmarknaden drivs främst av marknadsutvecklingen inom olje-, gas-, petrokemi-, gruv- och vattenindustrin. Den totala ägandekostnaden med hänsyn till energianvändning och underhåll spelar en allt större roll till följd av miljöstandarder, lagstiftning och krav på ökad anläggningseffektivitet.

SKF lanserade en serie nya lösningar under 2010 för specialpumpar, bland annat lager till oljepumpar för djupvattensapplikationer och kryogeniska pumpar för flytande gaser. Dessa lösningar erbjuder utomordentlig prestanda och driftsäkerhet i extremt utsatta och fjärran belägna miljöer, såsom djuphavsutvinning av olja och hantering av flytande gaser.

En stor petrokemisk fabrik i Västeuropa bytte till SKFs speciallager för kryogeniska hybridpumpar för att öka prestandan. Då dessa användes för att pumpa hundra-gradigt flytande etylen i start-stop-cykler dygnet runt var driftsäkerhet av stor vikt. Efter nära två års drift uppvisade SKF-lagren fortfarande högsta prestanda, utan tecken på skada. Kunden fick en avkastning om nästan 400% på investeringen i varje installation av SKFs lagerlösning i de kryogeniska pumparna.

Industriella växellådor

Växellådor i kritiska positioner, speciellt inom tung industri, måste vara fullt tillförlitliga även i förorenade, krävande miljöer. I dessa applikationer finns begränsade möjligheter att smörja och/eller rengöra utrustningen utan att göra kostsamma investeringar. Under 2011 lanserade SKF ett uppgraderat sortiment av självinställande rullager i utförande SKF Explorer för att möta marknadens behov av både hög prestanda och robusthet. Genom att kombinera egenskaperna i de befintliga lagren i utförande SKF Explorer med den senaste tekniken för bättre motståndskraft mot slitage erbjuder det nya sortimentet längre brukbarhetstid och högre verkningsgrad för kundernas utrustningar.

Materialhantering (transportörsystem, kranar inom processindustri, containerterminaler, hissar och rulltrappor)

Marknadsutvecklingen inom transportörsystem drivs till stor del av den ökande efterfrågan på gruv- och mineralproduktion för att tillgodose behoven av infrastrukturutveckling och kraftförsörjning i Asien. Dessa transportörsystem kräver stora mängder energi för att frakta tunga material på transportband som ofta är många kilometer långa. Runt 6 000 lager krävs för att stödja driften av en kilometer transportband, och friktionen mellan remmar och odrivna rullar står för en stor del av den totala energianvändningen. SKFs energieffektiva (E2) spårkullager för odrivna rullar erbjuder högre energieffektivitet och lägre friktion.

Ett kinesiskt gruvföretag ersatte mindre effektiva lösningar med SKFs energieffektiva (E2) spårkullager. Enligt uppskattningar kan kunden med hjälp av SKFs lösning minska sina koldioxidutsläpp över en fem-årsperiod med upp till 4 000 ton i ett typiskt 6,3 kilometer långt transportörsystem.



3. Tung tillverkningsindustri, 6% av försäljningen

Med ökande urbanisering och en växande medelklass i världens tillväxtekonomier är utsikterna för tung industri positiva. Urbaniseringen driver efterfrågan på råvaror som stål, cement och koppar, samtidigt som ökat välbstånd skapar efterfrågan på produkter som

hushållsmaskiner, bilar och hygienartiklar. Tung industri är mycket kapitalintensiv, vilket sätter höga krav på både produktivitet och driftsäkerhet.



SKF förser Kinas största stålföretag, Baosteel, med tätningar och engångssmorda rullenheter, SKF ConRo, till deras stränggjutningsmaskiner. SKF ConRo ökar driftsäkerheten i stränggjutningsprocessen, minskar smörjettetsförbrukningen och kan sänka driftkostnaderna för valsningsprocessen väsentligt.

Metallindustri

SKF är en stor leverantör av lager, tätningar och smörjsystem till metallindustrin och har under de senaste årtiondena utvecklat tjänster för att höja produktiviteten och driftsäkerheten i kundernas anläggningar.

SKF DryLube-lager lanserades 2011. Dessa lager är konstruerade för att uppnå lång brukbarhetstid vid konstant höga temperaturer. Lagren behöver inte eftersmörjas, vilket också bidrar till att sänka underhållskostnader och minska miljöpåverkan.

Gruvindustri

SKF förser gruvindustrin med tjänster och produkter för förutsägbart underhåll och driftsäkerhet, inklusive krafttransmissionsprodukter.

Ett nyligen lanserat instrument för förutsägbart underhåll är SKF Idler Sound Monitor Kit, som använder akustisk mätteknik för att hjälpa underhållstekniker att säkert och på ett tidigt stadium upptäcka defekter i transportörsystem och på så sätt undvika dyra skador och

reparationer. En annan nyligen lanserad innovation är SKF Engineering Simulation Service, en konsulttjänst som hjälper kunder att lösa strukturella maskinproblem genom att använda driftdata från maskinutrustningen och göra numeriska simulationer. Det bidrar till att minska underhållskostnader samt sänka vibrationsnivåer och energianvändning.

SKF tecknade ett treårigt strategiskt samarbetskontrakt värt 335 Mkr med Sandvik Mining and Construction under 2011. SKF ska sköta Sandviks varulager av SKF-produkter, vilket kommer att bidra till att Sandvik kan minska sina kapitalkostnader och bättre tillgodose kundernas behov. Den viktigaste delen av samarbetet är en ny global logistikmodell som ska ge minskad förrådshållning, fasta ledtider, hög tillgänglighet och en automatiserad lösning för elektronisk orderbehandling.



Argex Minings gruva i Antwerpen, Belgien, har utvunnit lera sedan 1965. Leran blandas, bearbetas och sönderdelas, varefter den bränns i en tvådelad roterande ugn, först till granulat som i nästa steg expanderar och bildar lättklinker. Argex brännugn är den största i sitt slag i Europa, med åtta stödrullsenheter som var och en innehåller två lager. Argex sökte efter en bättre och modernare lösning och valde SKF. Lagren försågs med ett bättre smörjsystem som minskar friktion och bidrar till att sänka kostnader. SKF fick också i uppdrag att tillhandahålla nya stödrullar utrustade med SKFs automatiska smörjsystem samt axlar, lagerhus och bottenplattor. SKF levererade en driftsäkrare lösning som dessutom minskade anläggningens energianvändning med upp till 10%.

Massa- och pappersindustri

SKF har en lång historia av samarbete med och produktutveckling för massa- och pappersindustrin. Företaget har länge varit en ledande leverantör av lager med tillhörande produkter för både maskintillverkare samt massa- och pappersproducenter. Idag är SKF en av de större aktörerna även inom tjänster och smörjsystem.

Företagets erfarenhet, kunskap och teknik hjälpa kunder att maximera sin produktivitet och driftsäkerhet.

Exempel på två kontrakt som undertecknades under 2011 för att hjälpa kunder att förbättra sina underhållsprogram.

Vid det litauiska pappersbruket Grigiškės Joint Stock Co. ska SKF göra en underhållsstrategisk översyn och införa sitt program för driftsäkerhetsoptimering samt hjälpa bruket att införa bästa arbetssätt vad gäller förutsäggande underhåll och smörjprogram.

Det andra kontraktet avser ett massabruk i Brasilien där SKF har implementerat sitt program för integrerat underhåll, vilket ska bidra till ökad driftsäkerhet och minskade kostnader genom förutsäggande underhåll och smörjprogram.

4. Energi, 6% av försäljningen

Förnybar energi

Befolkningsökningen i världen gör tillgången till energi till en av världens största utmaningar och energiindustrin är ofta föremål för nya regleringar och incitament från regeringar. I detta segment tillhandahåller SKF främst lösningar och tjänster för vindturbinapplikationer, såsom huvudaxel, generator och växellåda. Globaliseringen av vindkraftsindustrin fortsätter i snabb takt med accelererande installationer av vindkraftparker på nya tillväxtmarknader och havsbaserad vindkraft på mogna marknader. Mot bakgrund av att vindkraftsindustrin är relativt ung växer också en allt större eftermarknad fram, på vilken SKF nu stärker sin ställning. SKF valdes som leverantör till Vestas vindturbin V-112, den största turbinen från den marknadsledande tillverkaren inom vindenergi.

Havskraft befinner sig ännu i en tidig utvecklingsfas och SKFs teknik på området återfinns främst i prototyper till tidvattensturbiner och omvandlare av vågkraft runt om i världen. Kraftgenereringen sker under eller på vattenytan och SKFs lösningar tillgodoser väl de tekniska utmaningar och krav på tillförlitlighet och slitstyrka som detta ställer.

I den snabbt växande solkraftsindustrin är SKFs lösningar vanliga i solföljare för solceller, koncentrerade solceller och koncentrerad solkraft (kombination av solceller och solpaneler). SKF erbjuder integrerade lösningar för solföljare som utsätts för höga temperaturer, sand och hård vind. SKFs lösningar erbjuder förbättrad driftsäkerhet, minskat underhåll och samtidigt maximal tid för att fånga solen.

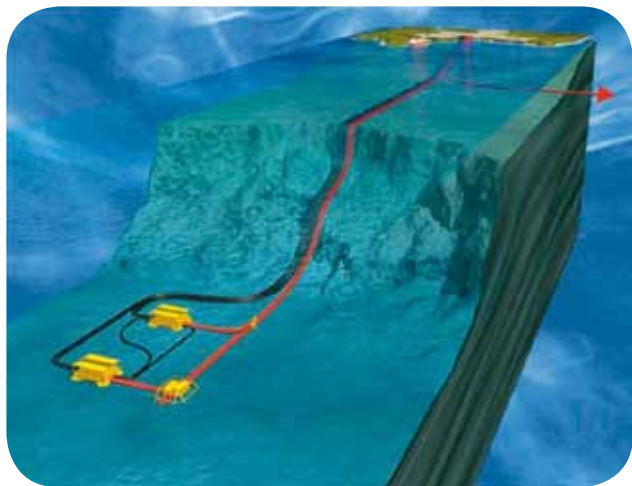


SolFocus är en ledande leverantör av system för koncentrerad fotovoltaisk solkraft (CPV), som valde specialkonstruerade SKF ställdon för sina CPV-system utifrån deras höga prestanda och robusta konstruktion, vilket är kritiska egenskaper för komponenter i storskaliga solkraftssystem med en brukbarhetstid på 25 år eller mer. SKFs specialkonstruerade ställdon har integrerad växellåda, motor och elektronik som gör det driftsäkert även under extrema utomhusförhållanden. Ställdonet kräver praktiskt taget inget underhåll samt bidrar till reducerad installationstid och lägre kostnader.

Olja och gas

SKF stödjer kunder i alla faser, från borrh- och produktionsriggar och nedsänkta eller flytande plattformar, till raffinaderier och pipeline-system. För att möta de ökande kraven på hälsa, säkerhet och miljö-

hänsyn i branschen erbjuder SKF en rad lösningar och tjänster som hjälper kunder att undanröja grundläggande felorsaker och därmed förbättra driftsäkerhet och operativ prestanda.



© Statoil

För att säkra framtida leveranser från olje- och gasreserver söker oljebolag efter sätt att utöka sin produktion. SKF tillhandahåller produkter och tjänster som stödjer kunderna i dessa ansträngningar. Ett exempel är djuphavskompressorn vid Åsgard gasfält i Nordsjön, vilken SKF har fått i uppdrag att utrusta med magnetlager och en mekanism för fjärrstyrning. Kompressorlagren ska arbeta på havsbotten på 200-300 meters djup. Med SKFs lösning får kunden en praktiskt taget underhållsfri drift och hög driftsäkerhet under extrema förhållanden.

5. Särskild tillverkningsindustri, 6% av försäljningen

Livsmedel

Livsmedelsindustri är ofta en av de största industrigrenarna i ett land. I genomsnitt använder människor 25% av sin inkomst till mat, vilket gör branschen mindre cyklisk än tillverkningsindustri generellt.

Viktiga drivkrafter för efterfrågan i branschen är behoven av högre effektivitet i tillverkningen, minskad energianvändning och minskat avfall, lägre förbrukning av vatten och smörjmedel samt säkrare arbetsmiljö och livsmedelshantering.

Under 2011 lanserade SKF en komplett serie engångssmorda produkter för detta segment – SKF Y-lager för livsmedelsindustrin. Dessa lagerenheter är försedda med en speciell tätningsteknik som förhindrar att vatten och rengöringsmedel tränger in i lagret i samband med att produktionsutrustningen högtryckstvättas.



En dryckestillverkare installerade SKF Y-lager och sparade runt 15 000 euro i årliga kostnader för arbetskraft och smörjfett eftersom smörjning inte längre behövdes. SKFs lösning förbättrar också livsmedelssäkerheten i och med att smörjfett inte längre riskerar att läcka ut.

Verktygsmaskiner

Att höja produktiviteten och minska totala ägandekostnader för slutanvändare är fortsatt ett viktigt fokus i branschen. Tillverkare av verktygsmaskiner kräver mer kundanpassade tekniska lösningar för att uppnå högre varvtal och precision, såväl som intelligenta maskiner som är enkla att sköta. En annan trend som ökar är att höja energieffektiviteten genom minskad friktion, energisnål teknik och lägre vikt. Denna utveckling stöds av stora europeiska tillverkare av verktygsmaskiner som vill sätta nya standarder för branschen i fråga om miljöprestanda.

SKF har förbättrat sitt sortiment av superprecisionslager för branschen. Superprecisionslagret i hybridutförande med keramiska kullor ger högre energieffektivitet genom mindre friktion och lägre värmetack vare sin lägre vikt. Detta kan innebära upp till 100% högre varvtal och längre brukbarhetstid för både lager och smörjfett.

En annan lösning som medger högre processtillgänglighet är SKF LubriLean, smörjsystemet för minimalsmörjning. Med SKF LubriLean behöver inte skärvätska användas vid bearbetning, vilket minskar energianvändningen med upp till 92%. Beroende på maskinförhållanden bidrar detta i sin tur till att man slipper återvinningshantering av förbrukad skärvätska.

Medicinteknik

Branschen för medicinteknik utvecklas i takt med en allt större åldrande befolkning och ökade befolkningstal i tillväxtekonomier samt flexiblare och mer automatiserade utrustningar.

SKF erbjuder lösningar för utrustning för medicinsk bildteknik, där rörelsestyrning och lyftning är grundläggande funktioner.

SKF tillhandahåller teleskoppelare och ställdon för att lyfta och rikta in operationsbord och sjukbårar som stödjer patienten. Dessa produkter uppfyller strikta säkerhetsstandarder och medicinska normer. Andra erbjudanden omfattar lager för roterande eller uppmätande rörelser; skenstyrningar för linjär rörelse samt kulskruvar som ofta används i styrsystem.

Marin industri

SKFs expertis och kunskaper inom den marina industrin bygger på branschens behov av minskade kostnader för drift och underhåll samt säkrare arbetsmiljö och ökad tillgänglighet.

SKF erbjuder specialiserade inbyggnadstjänster och ett antal lösningar för framdrivning och transmission. SKF har också ett team ingenjörer som betjänar hela industrins värdekedja med ett brett utbud av tjänster och produkter inom installation och tillståndsövervakning, vilket har levererat betydande värde till kunder.

Smörjning spelar en viktig roll i marin industri, särskilt för att förbättra prestanda och brukbarhetstid i maskinutrustningen ombord samt förhindra rost och korrosion. SKFs smörjenhet för cylindrar, som ofta används i stora dieselmotorer, bidrar till att minska förbrukningen av smörjmedel i cylindern med upp till 30%.



SKF har ett nära samarbete med sina kunder för att ständigt bygga bättre lösningar som ökar komforten för patienterna och ger en säkrare diagnos. Ett exempel är SKFs flyttbara ställdonsystem för Siemens HealthCare, som används i högteknologisk utrustning för att transportera patienter vid behandling av cancer med partikelterapi.



Under 2011 säkrade SKF en god position hos strategiska kunder som Airbus och AgustaWestland samt ökade sin verksamhet i Kina med 20% jämfört med 2010.

SKF levererade de första prototyperna av elastomeriska lager, länkar, fästen och tätningar för motor och skrov till AW169, AgustaWestlands nya, 4,5 ton tunga helikopter.

6. Flygindustri, 5% av försäljningen

Flygindustrin har nästan fördubblats under varje decennium de senaste 40 åren. Efterfrågan på flygplan och helikoptrar väntas fortsätta öka till följd av bland annat åldrande flygplansflottor, ny teknikutveckling och uppgradering samt ökade krav på minskade

utsläpp. SKF betjänar flygindustrin, inklusive tillverkare av motorer, växellådor och annan utrustning för flygplan och helikoptrar, såväl som service-, reparations- och underhållsföretag samt flygbolag.

7. Järnväg, 4% av försäljningen

Idag är SKFs erbjudande till branschen utökat och omfattar fler teknikplattformar. Sensorer för kontroll av driftparametrar och tillståndsovervakning är exempel på typiska mekatroniklösningar för järnväg. Dessa bidrar till ökad driftsäkerhet genom tillståndsbaserat underhåll istället för underhåll baserat på körsträcka eller tidsintervaller, vilket är standard idag. Tillståndsbaserat underhåll sänker operatörernas underhållskostnader utan att kompromissa med tågsäkerheten. Ett aktuellt exempel är tunnelbanan i Barcelona som införde denna lösning 2011.

SKF byggde ut sitt globala nät av verkstäder för rekonditionering av järnvägsbilar under 2011 med en ny anläggning i Pinerolo i Italien.

Rekonditionering av järnvägsbilar är en kostnadseffektivare och snabbare lösning för kunderna än att komplettera med nya bilar. Dessutom minskar den totala miljöpåverkan.

Ett av många nya kontrakt för SKF är ordern från China Railway Materials Commerce Corporation på lager till passagerartåg för hastigheter upp till 160 km/h, för trafik runt om i Kina.

8. Tunga arbetsfordon, 4% av försäljningen

Efterfrågan på biobränsle och ökad livsmedelsproduktion driver jordbruksnäringen att höja sin produktivitet. En ständigt ökande infrastrukturbyggnad skapar större behov av schaktmaskiner och annan anläggningsutrustning.

För att förbättra ergonomi och minska risken för läckage av hydraulolja går tillverkare av bygg-, jordbruks- och skogsbruksmaskiner allt mer mot att använda elektromekanisk styrning av applikationer som tidigare styrdes med hydraulik eller manuellt. Lagkrav vad gäller bränsleförbrukning driver samtidigt en omställning mot fler elektriska drivsystem, hybridsystem och konventionella drivsystem med högre effektivitet.

Ett exempel är SKF Y-lager för jordbruksmaskiner, som bidrar till väsentligt längre brukbarhetstid för utrustningen. Det är ett mångsidigt och slitstarkt lager som klarar de krävande förhållanden som skördemaskiner, balpressar och skördetröskor utsätts för.

För att lösa ett problem med återkommande lagerhaverier i sina skördetröskor lät en tillverkare göra 500 timmars test i fält av SKF Y-lager. De framgångsrika resultaten visade en livslängd för SKFs lager på runt fyra år jämfört med ett till tre år för konventionella lager. Y-lagrens ökade brukbarhetstid och fabriksmorda lösning gör att jordbrukare kan minska tiden och kostnaderna för reparation och smörjning, samtidigt som tillverkare slipper dyra garantiärenden.



SKF har samarbetat med Scuderia Ferraris Formel 1-team i runt 60 år, vilket är det längsta samarbetet i Formel 1-grenens historia. Under 2011 förnyades kontraktet återigen, omfattande leveranser av avancerade lager- och tätningsslösningar samt tekniska tjänster.

9. Bilar och lätta lastbilar, 12% av försäljningen

Marknaden för personbilar ökade globalt med knappt 3% under 2011. Totalt tillverkades runt 76,5 miljoner bilar, varav den stora merparten drivs med konventionell förbränningsmotorteknik. SKF tog fram många nya lösningar för dessa under året, inklusive SKFs dubbelkopplingslager och stödjande vinkelkontaktkullager. Dubbelkoppling sänker koldioxidutsläppen och ger en mjukare växling, vilket bidrar till en behagligare körning.

Biltillverkare ökade sina satsningar på att utveckla och marknadsföra hybrid- och elbilar till konsumenter under 2011. För att möta denna tillväxt har SKF utvecklat nya lösningar för drivlina, inklusive SKF eDrive-kullager och SKF sensorlager för rotorpositionering. Dessa nya produkter ökar driftsäkerheten och körsträckan för hybrid- och elbilmotorer.

SKFs verksamhet på snabbväxande marknader fortsatte att växa under 2011. I Kina ökade antalet nya order påtagligt. Nya kontrakt skrevs med lokala OEM-företag såsom Beijing Automotive och Shanghai Automotive avseende hjullager och hjulupphängning. Nya order på kolvtätningar mottogs från Geely Automotive. Mazda Japan beställde kolvtätningar till sin 6-växlade automatlåda Skyactive-drive.

I Europa levererade SKF flera lösningar till Bolloré-koncernen i Frankrike, inklusive sensorlager och spårkullager med keramiska kulor till deras elbilar. Dessa fordon ska användas i det nya bilpools-programmet Autolib i Parisområdet. Projektet väntas minska de årliga koldioxidutsläppen med 22 000 ton och samtidigt minska

trafiken i och med att färre Parisbor behöver ha egen bil. I Tyskland stärkte SKF sina leveranser inom premiumsegmentet genom att leverera avancerade hjullagerenheter till BMW för deras 5-, 6- och 7-serier och till Mercedes-Benz för deras modeller i A- och B-klassen.

Under 2011 bildade SKF ett konsortium med Volvo Cars, Volvo Powertrain, Torotrak och Flybrid Systems som startade ett projekt med syftet att utveckla nästa generation svänghjulsteknik i system för återvinning av rörelseenergi (KERS – Kinetic Energy Recovery System). SKF arbetade med att översätta systemspecifikationerna till en industrialiserad, kostnadseffektiv konstruktion samt utvärdera denna för volymtillverkning.

SKF har fått en betydande order i USA avseende hjullager till Fords bästsäljande pickup F150. SKF ska leverera hjullagerlösningar med ett avancerat integrerat system för fyrhjulsdriften, samt högprestandatätningar. SKF levererade också hjulupphängningslager för framvagnen till Chevrolet Volt – en elbil med utökad räckvidd. I mars 2011 mottog SKF utmärkelsen "2010 Supplier of the Year" av General Motors, baserat på leveranser av kolvtätningar och motortätningar. SKF har levererat kolvtätningar till GM i Korea och Kina sedan 2009.

NASCAR-säsongen 2011 markerade 14:e året för SKF som sponsor och teknisk partner inom denna gren. Med början under 2012 kommer SKF att kunna testa produkter under extremt krävande förhållanden i NASCAR- och IndyCar-serierna genom ett nytt samarbete med Penske Racing.

10. Fordonseftermarknaden, 10% av försäljningen

Fordonseftermarknaden tillhandahåller reservdelar till bilar, lastbilar och tvåhjulingar. SKFs kärnområden är lager och komponenter till hjulsystem, motorer, drivlina och hjulupphängning.

SKFs utbud består till största delen av reparationssatser med nyckelkomponenter paketerade med de tillbehör och anvisningar som behövs för att utföra en perfekt reparation. Allt i en låda – utvalt, testat och sammansatt av SKF. Reparationssatserna säljs till mekaniker via SKFs nät av oberoende återförsäljare såväl som till OEM-kunders och franchiseåterförsäljares egna serviceverkstäder.

De främsta drivkrafterna för tillväxt på marknaden generellt är: växande bilpark, åldrande bilpark, vägförhållanden, produktlivslängd och komponentvärde – och de flesta av dessa faktorer pekar i en positiv riktning för segmentet.

SKF har en stark och stabil global närvaro på denna marknad och även om varje geografisk marknad har sin speciella prägel är framgångsfaktorerna i stort sett gemensamma: produkter av högsta kvalitet, solid OE-verksamhet, professionell logistik och långsiktigt fokus på lojalitet bland mekaniker genom service, utbildning och marknadsföring. SKF är väl positionerat på tillväxtmarknaderna. Ett exempel är återförsäljarnätet i Kina som ständigt växer, vilket ledde till ökad försäljning med 50% under 2011.

SKFs reparationssats för kuggremmar kunde fira 20-årsjubileum 2011 och i fabriken i St. Cyr i Frankrike tillverkades den hundra miljonte kuggremssatsen.

Produktportföljen utökades under året, speciellt inom hjulsystem och motorer, och 900 nya reparationssatser lanserades. Därmed uppgår det totala antalet globalt tillgängliga satser till mer än 19 000.

11. Lastbilar, 4% av försäljningen

Marknaden för medeltunga och tunga lastbilar (över 6 ton) ökade under 2011 med 12% jämfört med 2010 och över hela världen tillverkades runt 2,8 miljoner fordon.

Bränsleekonomi och låga totala ägandekostnader är nyckelfaktorer i lastbilssegmentet. Under 2011 lanserades flera nya produkter för att möta nya krav från åkerierna. SKFs energieffektiva koniska rullager för pinjonger i lastbilar minskar bränsleförbrukningen och koldioxidutsläppen genom att minska friktionen med 30% eller mer. Pinjonger är en av de mest komplicerade delarna i en lastbil, som erbjuder betydande förbättringspotential.

SKF fortsatte att betjäna kunder på snabbväxande marknader med både nya och befintliga produkter. I Kina kommer SKFs delade hjullagerenhet för lastbilar, som utvecklats för regionalt behov, att levereras till China National Heavy Duty Truck Group Co. Ltd. (CNHTC) för fram-

och bakaxel i deras nya lastbilsmodell. Enheten ska tillverkas i SKFs nya fabrik i Jinan, i Shandongprovinsen. För SAIC Iveco tecknades ett kontrakt på leverans av hjullagerenheter till axeln i sina lätta lastbilar. SAIC Fiat Hongyan beställde tätningar och lager till deras nya lastbils-motor.

I Europa skrevs ett kontrakt med Volvo Bus på leverans av ställdon för bussdörrar. Denna nya mekatroniska lösning minskar behovet av underhåll och reparation samt ger minskade koldioxidutsläpp jämfört med den befintliga pneumatiska lösningen. SKF fortsatte att leverera koniska rullager till hjulsystem och ventilskaftstättningar för motorer till Daimler, såväl som SKFs lagerenhet för växellådor till deras motor-plattform för tunga lastbilar. Den kundanpassade koniska lagerenheten är konstruerad för att klara extra stor belastning och genom påtagligt mindre friktion minskar den bränsleförbrukningen och koldioxidutsläpp.



Foto: Scania

I Brasilien skrev SKF under ett avtal med Scania avseende leverans av ett antal olika typer av lager för hjullagerenhet och växellåda. Avtalet är värt runt 150 miljoner kronor och omfattar leveranser över tre års tid från fabriken i Cajamar, Brasilien.



SKF StopGo, ett innovativt start/stopp-system för motorcyklar och mopeder lanserades 2011. Fördelarna är bland andra minskade koldioxidutsläpp och ökad bränsleeffektivitet med upp till 10%.

12. Tvåhjulningar och elektrisk industri, 3% av försäljningen

Tvåhjulningar

Tvåhjulningsmarknaden steg med 8% under 2011 från 2010 och runt 60 miljoner fordon (exklusive cyklar) tillverkades globalt. Tvåhjulningar är ofta det främsta transportmedlet för människor och gods i vissa regioner i världen och belastningen kan därför ibland vara stor. Robusta produkter och hög bränsleeffektivitet är viktiga drivkrafter för efterfrågan i detta segment.

SKF började betjäna ett nytt segment inom motorcyklar under året efter att ha fått en order från FOX Racing Shox på tätningar för stötdämpare till gafflarna på deras terrängcyklar.

SKF har arbetat tillsammans med framstående motorcykeltillverkare under året och stöttat dessa med tekniska kunskaper. Bland annat har SKF haft långsiktiga tekniska samarbeten med Ducati Corse och Betamotor.

Honda fortsatte att teckna kontrakt med SKF på olika marknader runt om i världen. Exempel på nya order var leveranser av vevaxel-lager, rattstångslager och ventilskaftstättningar. SKF inledde också leveranser av sensorlösningar till elmotorn som driver tävlingsmotorcyklarna för terrängåkning från det amerikanska företaget Brammo. Brammo vann ett lopp i de franska mästerskapen under året och slog därmed motorcyklar med konventionell förbränningsmotor för första gången i historien.

Elektrisk industri

Kunder i segmentet elektrisk industri omfattar tillverkare av hushållsmaskiner, elmotorer i konsumentprodukter, maskinverktyg och rullskridskor. Energibesparingar är ett viktigt kriterium för kunder även i det här segmentet.

I Europa mottogs en ny order från Arçelik på leverans av SKFs stödenhet för tvättmaskinstrummar till några av deras kommande tvättmaskiner. Arçelik är Turkiets största tillverkare av vitvaror för hushåll såsom tvättmaskiner, torktumlare, kylskåp och ugnar. De nya tvättmaskinerna ska lanseras under tre varumärken: Beko, Blomberg och Arçelik. Genom en färdig, formsprutad enhet från SKF ska Arçelik spara monterings- och materialkostnader. Den uppskattade volymen för första året är 100 000 enheter och leveranserna inleds i början av 2012.

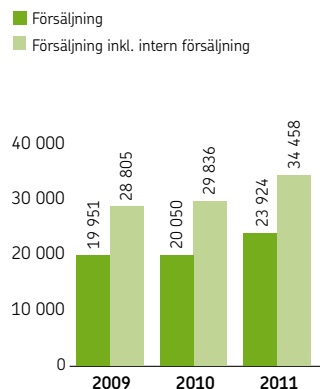
SKFs divisioner 2011

Industrial Division

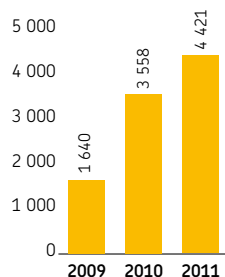
Med operativa enheter för tillverkning och service samt säljkontor över hela världen arbetar Industrial Division nära sina OEM-kunder för att utveckla nya lösningar och leverera värde baserat på SKFs fem teknikplattformar – lager och lagerenheter, tätningar, mekatronik, service och smörjsystem. I tillägg till divisionens befintliga produkter och lösningar lanserades ett antal nya erbjudanden under året, se sidorna 20-23. Många av dessa fokuserar på att öka kundernas energieffektivitet eftersom industrin har en viktig roll när det gäller att minska utsläpp av växthusgaser och uppnå effektivare resursanvändning globalt.

Försäljningen för divisionen uppgick 2011 till 23 924 Mkr (20 050), en ökning med 19,3%. Inklusive intern försäljning uppgick den till 34 458 Mkr (29 836). Rörelseresultatet var 4 421 Mkr (3 558), med en rörelsemarginal på 12,8% (11,9). Rörelseresultatet inkluderar omstruktureringsskostnader och engångsposter på runt 60 Mkr (80). Försäljningsökningen kan hänföras till organisk tillväxt 12,5%, struktur 14,4% och valutaeffekter -7,6%.

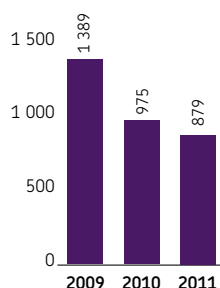
Försäljning Mkr*



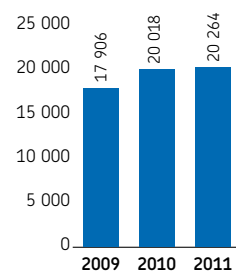
Rörelseresultat Mkr*



Investeringar i materiella anläggningstillgångar Mkr*

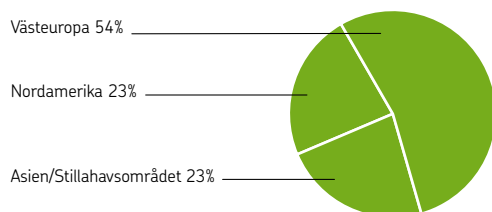


Registrerat antal anställda*

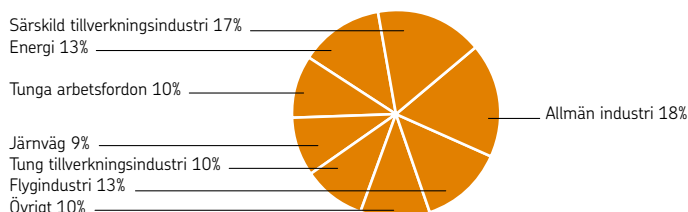


* Tidigare publicerade siffror har omräknats för att överensstämma med organisationen 2011.

Försäljning per geografiskt område



Försäljning per kundsegment





Intervju med Henrik Lange – President, Industrial Division

(från 1 Januari 2012 – President, SKF Industrial Market, Strategic Industries)

Vad var viktigast för dig under 2011?

Det var att vi skapade mer värde för våra kunder. Det var speciellt glädjande att vi kunde tillhandahålla lösningar, produkter och innovationer som ökar kundernas energieffektivitet och bidrar till att de uppfyller sina produktionsmål och marknadskrav.

Ett exempel är SKF Y-lager för jordbruksindustrin, som erbjuder en brukbarhetstid på fyra år jämfört med ett till tre år för konventionella lager. Det betyder väsentligt sänkta garantikostnader för kunderna och ökad driftsäkerhet för slutanvändarna. Den fabrikssmorda lösningen sparar dessutom upp till 200 kg smörjfett under utrustningens livslängd.

För att stödja den växande efterfrågan på industriella lager i Asien ökade vi vår närvaro och öppnade en ny fabrik för medelstora lager i Dalian i Kina, samt invigde SKFs första produktutvecklingscenter i regionen.

Viktigt var också att integreringen av vårt förvärv Lincoln med SKF Lubrication Systems har gått mycket bra under året. Vi har etablerat en gemensam ledningsstruktur och förväntningarna är höga på fortsatt tillväxt för verksamheten.

Vilka är de största möjligheterna för verksamheten framöver?

Tillväxten är fortsatt stark i Asien inom bland annat verktygsmaskiner, flygindustri, järnvägsindustri, eftermarknaden för vindkraft och smörjsystem. I segmentet olja och gas finns också potential, speciellt för våra magnetlager. Vi ser också möjligheter att leverera mer värde till kunderna genom våra livscykelbaserade lösningar för höjd produktivitet och sänkt total ägandekostnad samt våra energieffektiva produkter och lösningar.

Vilka prioriteringar gäller för de närmaste åren?

Vi ska fortsätta att arbeta nära våra kunder och leverera ännu bättre lösningar med högre teknisk prestanda såväl som miljöprestanda. Det ska vi åstadkomma genom att tydliggöra vårt livscykelbaserade synsätt i våra kundsamarbeten. Vi vill dra full nytta av vårt kunnande för att stödja våra kunder, antingen det handlar om att öka effektiviteten och driftsäkerheten i deras anläggningar eller att hjälpa dem förverkliga sin nästa produktinnovation.

Vi ska också fortsätta att stärka vår närvaro i Asien för att möta marknadens efterfrågan. Förutom ökad geografisk täckning kommer vi att fortsätta hålla ögonen öppna för förvärv.

Hållbar lönsam tillväxt är en viktig grund för våra framgångar. Med hjälp av Business Excellence ska vi fokusera på flexibilitet och kostnads-kontroll. Vi har gjort stora framsteg i vårt arbete inom Manufacturing Excellence som startade för ett par år sedan och nu är det dags att använda dessa kunskaper i våra andra affärsprocesser.

Vad förändras med den nya organisationen? Hur kommer kunderna att märka skillnad?

De senaste åren har vi satsat alltmer på att stödja kundernas behov av att hantera sina anläggningar ur ett livscykelperspektiv inom olika industrier. I den nya organisationen kommer tillverkning, marknads-föring och försäljning samt tekniska tjänster att fokusera på både OEM-företag och slutanvändare i respektive bransch för att ytterligare stärka den förmågan och tillföra värde utifrån alla våra fem teknikplattformar.

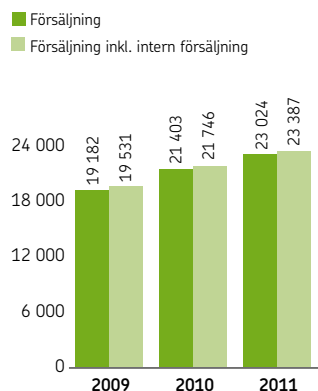
Service Division

Service Division tillhandahåller produkter och kunskapsbaserade tjänster till den globala industriella eftermarknaden för att öka effektiviteten i kunders produktionsutrustning. Lösningarna bygger på SKFs kunskande om lager, tätningar, smörjsystem, mekatronik och tjänster. Divisionen har fem center för tillståndsovervakning som utvecklar och tillverkar världsledande maskin- och programvara samt ett nät av mer än 7 000 auktoriserade återförsäljare. Divisionen har också ett växande antal SKF Solution Factory, vilka utgör SKFs blivande infrastruktur för att leverera kompletta, integrerade lösningar

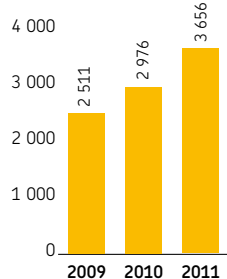
och tjänster som inrymmer alla teknikplattformar till kunder över hela världen. Service Division ansvarar också för all SKFs försäljning på vissa marknader.

Försäljningen 2011 uppgick till 23 024 Mkr (21 403), en ökning med 7,6%. Inklusive intern försäljning uppgick den till 23 387 Mkr (21 746). Rörelseresultatet var 3 656 Mkr (2 976), med en rörelsemarginal på 15,6% (13,7). Försäljningsökningen kan hänföras till organisk tillväxt 14,6%, struktur 1,0% och valutaeffekter -8,0%.

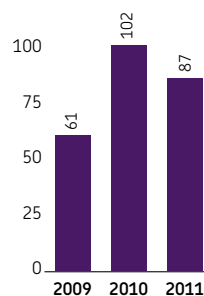
Försäljning Mkr*



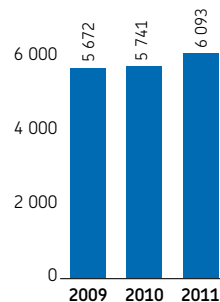
Rörelseresultat Mkr*



Investeringar i materiella anläggningstillgångar Mkr*

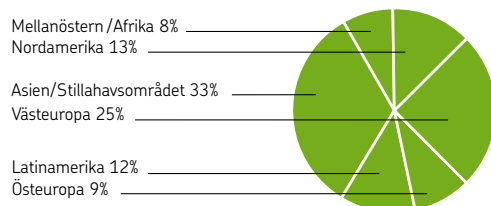


Registrerat antal anställda*

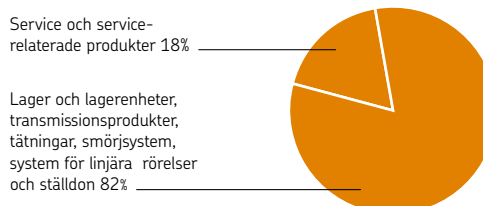


* Tidigare publicerade siffror har omräknats för att överensstämma med organisationen 2011.

Försäljning per geografiskt område



Försäljning per kundsegment





Intervju med Vartan Vartanian – President, Service Division

(från 1 Januari 2012 – President, SKF Industrial Market, Regional Sales and Service)

Vad var viktigast för dig under 2011?

Vårt fortsatta kundfokus var viktigast. Vi träffade kunder och partner vid flera stora evenemang såsom kongresser för SKFs återförsäljare och konferenser i anläggningsoptimering. Vi satte också tonvikt på att etablera SKF som partner till nya kunder i snabbväxande branscher.

SKF håller konferenser i anläggningsoptimering i varje världsdel och många kunder upplever det som ett lärorikt forum och återkommer år efter år. Syftet är att förmedla kunskap om hur industrin kan öka nyttjandegraden och driftsäkerheten i sina anläggningar. Genom vår programvara för dokumenterade lösningar (DSP) kan vi klart och tydligt visa det värde som SKF levererar. Vi är stolta över att vi genererade 3 miljarder kronor i verifierade besparingar för kunder 2011.

SKFs återförsäljare är vår länk till miljontals kunder och slutanvändare världen över, varför återförsäljarkonferenser är mycket viktiga. Att regelbundet träffas och diskutera våra program samt staka ut vägen framåt är avgörande för att säkerställa vår förmåga att leverera värde till våra kunder. Konceptet "More with SKF" stödjer återförsäljarna i deras arbete att utveckla sin verksamhet och uppnå hållbar tillväxt. Ett exempel är SKFs mervärdesprogram (DVP) för återförsäljare som beräknar det värde de levererar till kunder. Ett annat exempel är utbildningsprogrammet SKF Distributor College, som är vår utbildningskanal och vårt verktyg för att utbyta kunskap och som nådde en milstolpe i början av 2011 när det 100 000:e certifikatet utfärdades.

En av SKFs främsta konkurrensfördelar är vårt nät av lokala säljkontor och återförsäljare som sida vid sida tillhandahåller kundanpassade lösningar och löser våra kunders problem. Vi har också ett växande nät av SKF Solution Factory, där alla SKFs teknikplattformar är representerade och dit kunder kan vända sig för att finna lösningar på alla slags problem på ett ställe. SKF Solution Factory har ingenjörer med kompetens inom speciella inustritillämpningar samt tekniker och specialister såväl som reparations- och rekonditioneringsservice.

Vilka är de största möjligheterna för verksamheten framöver?

Jag skulle vilja säga att plattformarna i sig erbjuder stora möjligheter, speciellt service som är ett starkt tillväxtområde oavsett konjunktursykel. Det är en stabil plattform som vi fortsätter att satsa på och utöka och vi har flera specifika projekt på gång för det. Inom hållbarhet kan vi bidra till avsevärda energibesparingar för våra kunder. Ett exempel är vårt nya utbud av uppriktningssystem som lanserades förra året. Med dessa kan kunder åtgärda snedställning av utrustning, ett vanligt problem som orsaker betydande energiförluster. Ett annat exempel är våra tätade sfäriska rullager som bidrar till att förhindra läckage av smörjmedel till miljön. Dessa har framgångsrikt sålts till många branscher, från gruvarbete till metallbearbetning. Livsmedelsindustrin är en annan bransch för vilken våra lösningar bidrar till energibesparingar och minskad miljöpåverkan. Med våra system för torrsörjning kan kunderna spara enorma mängder vatten och slippa använda oljeblandat vatten.

Vilka prioriteringar gäller för de närmaste åren?

Vår främsta prioritering är att skapa fler värdehöjande lösningar baserade på kundernas behov. Det ska vi göra genom att både tillämpa befintlig teknik på nya sätt och utveckla nya lösningar. Vi ska också leverera mer värde till kunderna genom att stärka vår infrastruktur i SKFs organisation, återförsäljarnät, certifierade underhållspartner och specialister på smörjning. Det ska vara enkelt att ha med oss att göra och vi vill förenkla komplexa problem för våra kunder.

Vad förändras med den nya organisationen? Hur kommer kunderna att märka skillnad?

Den nya organisationen kommer att ha ännu bättre kunskaper om kundernas verksamheter och branscher, vilket stärker vår förmåga att erbjuda branschspecifika, värdehöjande lösningar. Säljheterna kommer att fokusera alla sina resurser på att erbjuda förstklassig service och support.

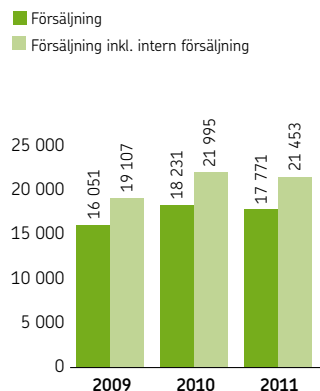
Automotive Division

Automotive Division betjänar tillverkare av bilar, lätta och tunga lastbilar, släp, bussar och tvåhjulringar samt fordonseftermarknaden och stödjer dessa i att tillhandahålla innovativa och hållbara lösningar på globala marknader. Divisionen tillhandahåller också energibesparande lösningar för hushållsmaskiner, elverktyg och elmotorer. Inom divisionen utvecklar och tillverkar SKF lager, tätningar och därtill relaterade produkter och tjänster. Produkter inkluderar hjullagerenheter, koniska rullager, små spårkullager och tätningar samt mekaniska och

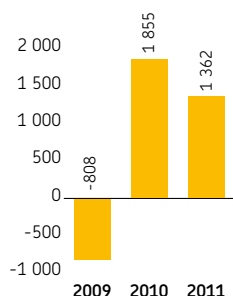
elektriska produkter för motor, styrning och drivlina. För fordonseftermarknaden tillhandahåller divisionen kompletta reparationsseter, inklusive ett sortiment av drivaxlar och drivknutar.

Försäljningen 2011 uppgick till 17 771 Mkr (18 231), en minskning med 2,5%. Inklusive intern försäljning uppgick den till 21 453 Mkr (21 995). Rörelseresultatet var 1 362 Mkr (1 855), med en rörelsemarginal på 6,3% (8,4). Försäljningsminskningen kan hänföras till organisk tillväxt 6,1%, struktur -0,9% och valutaeffekter -7,7%.

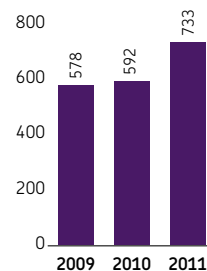
Försäljning Mkr*



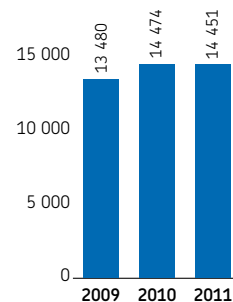
Rörelseresultat Mkr*



Investeringar i materiella anläggningstillgångar Mkr*

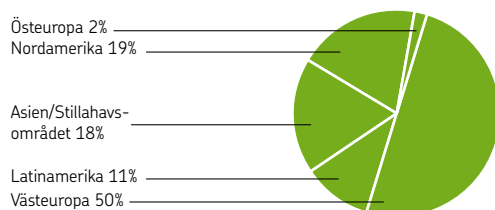


Registrerat antal anställda*

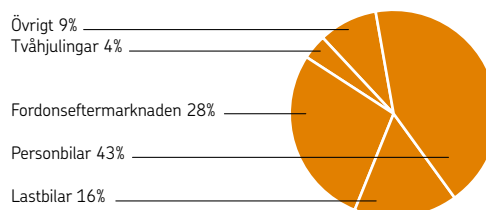


* Tidigare publicerade siffror har omräknats för att överensstämma med organisationen 2011.

Försäljning per geografiskt område



Försäljning per kundsegment





Intervju med Tryggve Sthen – President, Automotive Division

(från 1 Januari 2012 – President, SKF Automotive)

Vad var viktigast för dig under 2011?

Det jag först kommer att tänka på är den betydligt ökade tillväxten på våra snabbväxande marknader i Asien. Vi fick bland annat en order från China National Heavy Duty Truck Company (CNHTC) på en specialutvecklad hjulenhet till fram- och bakaxeln på deras nya lastbil SITRAK. Kontraktet är värt runt 5 miljarder kronor och omfattar leveranser under en sjuårsperiod. Vi etablerar nu en tillverkningsenhet nära kundens fabrik i Jinan i Kina. För att ytterligare förbereda oss för tillväxten i regionen stärkte vi också våra utvecklingsresurser i Indien och Kina.

En annan viktig trend är den ökande efterfrågan i många segment världen över på energibesparande lösningar som minskar koldioxidutsläpp och motverkar global uppvärmning. Vi arbetar hårt för att utveckla nya produkter, både för konventionella bilar samt el- och hybridbilar, som hjälper våra kunder att tillmötesgå kraven på mer miljöanpassade produkter. Ett exempel är SKF lågviktshjullagerenhet, avsedd för premiumbilar, elbilar och lätta nyttofordon i första hand, som minskar bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp genom avsevärt lägre vikt.

Hur möter ni efterfrågan på de snabbväxande marknaderna?

Under året började vi bygga två nya fabriker. En, som jag nämnde, i Jinan, Kina, och en i Mysore i Indien. Genom fabriken i Mysore ska vi öka vår service till tätningskunder i Indien och Sydostasien samt dra nytta av den positiva, långsiktiga ekonomiska utvecklingen. Vi räknar med att erbjuda vårt kompletta tätningssortiment från fabriken och tillgodose efterfrågan inom ett stort antal applikationer i fordonsindustri och annan industri.

Dessutom ökar vi vår tillverkningskapacitet i befintliga fabriker. Vi har beslutat att utöka tillverkningen av hjullagerenheter i Shanghai för att dra nytta av den växande efterfrågan på personbilar i Kina. I Cajamar, Brasilien, har vi också byggt ut fabriken och ökat kapaciteten för att tillgodose den inhemska marknaden. Halva vår totala tillverkningskapacitet finns nu i snabbväxande regioner.

Vilka är de största möjligheterna för verksamheten framöver?

Efterfrågan på energieffektiva lösningar och tillväxten på snabbväxande marknader är, som jag nämnde, det som driver utvecklingen. Snabb ekonomisk utveckling i en region kan skada miljön och få negativa konsekvenser för människors livskvalitet. Luftföroreningar är ett växande bekymmer i många storstäder i snabbväxande regioner och en orsak till den kraftigt ökande efterfrågan på produkter som minskar miljöeffekterna från transporter av människor och gods. Ett exempel på hur vi kan bidra till en bättre miljö är SKF StopGo, vårt nya start/stopp-system för tvåhjulringar. Systemet sparar bränsle och sänker utsläppen för nya såväl som gamla tvåhjulringar eftersom det även kan monteras på befintliga fordon. SKF StopGo riktar sig även till eftermarknaden och väntas få stort genomslag i regioner med mycket tvåhjulringar och tät trafik, exempelvis Indien och Indonesien.

Vilka prioriteringar gäller för de närmaste åren?

Jag ser fyra prioriterade områden. Ett är definitivt fordonseftermarknaden. Den ökande tillverkningen av personbilar, lastbilar och tvåhjulringar i olika delar av världen kommer att innebära tillväxt på eftermarknaden i många länder. Vi ser det exempelvis redan i Kina där 2011 var ett år av expansion. Vi har ökat antalet återförsäljare under året och ser nu fram emot nya affärer.

För det andra ska vi fortsätta att dra nytta av den allmänna tillväxten i snabbväxande regioner, bland annat genom våra nyetablerade teknikcenter som erbjuder regionalt anpassade lösningar.

För det tredje behöver vi utveckla fler energieffektiva lösningar för elbilar, hybridbilar och konventionella fordon till alla regioner och marknader.

Som fjärde punkt skall vi fortsätta att investera i tillväxt och att vara nära våra kunder genom att utveckla globala och lokala samarbeten.



Intervju med Patrick Tong President, PEER Group

Företaget drivs som en självständig verksamhet som agerar oberoende på marknaden under varumärket PEER och erbjuder lösningar för applikationer med krav på normal prestanda. Försäljningen står för runt 1,5% av SKF-koncernens försäljning.

Hur mycket ökade er försäljning 2011?

PEERs försäljning 2011 steg med 18% i lokala valutor och jämfört med 2010.

Är er försäljning mer global idag?

Vi säljer fortfarande mest till Nordamerika men antalet globala kunder växer genom våra nya säljenheter i Italien och Tyskland, etablerade 2011, såväl som våra befintliga verksamheter i Kina, Storbritannien och Brasilien. Försäljningen i Asien och Europa är relativt liten men växande – under året steg andelen försäljning till dessa marknader med mer än 40% jämfört med 2010.

Vad tillverkar PEER?

Vi gör huvudsakligen spårkullager, lager för jordbruksindustrin, lagerenheter och koniska rullager vid våra två fabriker i Xinchang och Changshan i Kina. PEER bidrar till att stärka SKFs närvaro i segment som jordbruksmaskiner, luftkonditionering och mekanisk transmission.

Vad vill du lyfta fram från 2011?

Vår styrka är våra expertkunskaper inom vissa applikationer i specifika branscher, vilket vi drog nytta av under 2011 genom att lansera flera nya produkter. Många kunder i jordbrukssektorn började under året använda vår nyligen lanserade, underhållsfria lagerenhet TILLXTREME som erbjuder en miljövänlig lösning med längre livslängd och ökad prestanda med upp till 25 extra acres per dag.

Ytterligare en viktig händelse var att PEERs fabrik i Xinchang samt service- och lagercenter i Chicago granskades under 2011 och godkändes för SKF-koncernens globala certifiering enligt ISO 14001 och OHSAS 18001.

Intervju med Anne-Lie Lind Director, SKF Logistics Services



Hur vill du definiera logistik?

Logistik inom SKF är att hantera alla flöden av komponenter och varor från våra leverantörer, såväl som till våra kunder, så bra och effektivt som möjligt. Det handlar om att integrera information, transporter, materialhantering, lagerstyrning, lagerhållning, paketering och säkerhet.

På vilket sätt levererar SKF Logistics Services värde till SKFs kunder?

Genom vårt globala transportnät och våra globala varulager når vi mer än 50 000 kunddestinationer med korta ledtider. I många regioner kan vi erbjuda 24-timmarsleverans.

Hur arbetar SKF Logistics Services för att minska miljöpåverkan?

Vi strävar ständigt efter lägre energianvändning, mindre avfall och minskade utsläpp. Vi fokuserar på hållbarhet, både i våra varulager och våra transporter. I vissa regioner har vi exempelvis solceller på våra lagerbyggnader och använder lastbilar som går på biobränsle.



För att ytterligare stärka SKFs logistikstruktur öppnades ett nytt distributionscenter i Montevideo, Uruguay. Det ska förbättra stödet och servicen till kunder och återförsäljare i regionen och samtidigt minska driftskostnader och rörelsekapital bundet i varulager. Centret är ett tillskott till det globala nätverket av regionala distributionscenter som SKF har i Nordamerika, Europa och Asien.

Vad var era viktigaste insatser under 2011?

Ett viktigt arbete under året var att stärka vår logistikverksamhet i Latinamerika och vi invigde bland annat ett distributionscenter i Uruguay för att erbjuda kunder i regionen ett bredare sortiment och kortare ledtider. Vi utvecklade också våra transporter i USA med en ny dörr-till-dörr-tjänst som erbjuder kortare ledtider, minskade kostnader, i viss mån sänkta koldioxidutsläpp och ett förbättrat spårningssystem som minskar transporttiden genom att sändningar kan spåras ända fram till leveransadress.

Kan du nämna något som står i fokus för 2012?

Under 2012 ska ett distributionscenter byggas i Shanghai för att stärka servicen till våra kunder i Nordostasien. Byggnaden kommer att vara LEED-certifierad.

Med början under 2011 har SKF Logistics Services antagit det EU-gemensamma certifieringssystemet AEO, godkänd ekonomisk aktör. Målet är att uppnå AEO-certifiering i alla europeiska länder där SKF Logistics Services verkar. Certifieringen intygar att verksamheten uppfyller krav på kvalitet och säkerhet inom internationell transport och logistik. Sverige, Frankrike och Belgien blev certifierade under året.

SKF fick utmärkelsen "Best Service Provider" 2011 från Shippers Council Organization of Traffic Management (OTM) i Belgien. Priset ges till leverantörer som baserar sina samarbeten på förtroende, flexibilitet och kreativitet och premierar värden som goda relationer med kunder och leverantörer samt omsorg om medarbetare.

Eftersom SKF uppnår en kritisk volym av distribuerat gods över hela världen kan företaget även hjälpa andra företag att optimera sina integrerade logistiklösningar och därigenom uppnå konkurrenskraftiga priser, service och flexibilitet. SKF erbjuder flyg-, sjö- och landtransporter över hela världen, inklusive internationella distributionscenter och lokal lagerhållning samt paketering och lagerstyrning. I mer än tio års tid har SKF tillhandahållit logistiktjänster till externa kunder.

Som koncernens övriga verksamheter har SKF Logistics Services ett tydligt fokus på att minska energianvändningen och de koldioxidutsläpp som verksamheten genererar. Läs mer på sidan 59.



Intervju med Bo-Inge Stensson Senior Vice President, Group Purchasing

Varför är inköp i så starkt fokus idag?

Den årliga inköpsvolymen uppgår till runt 30 miljarder kronor, det vill säga ungefär hälften av SKFs försäljning. Påverkan av inköp och varuförsörjning är därför oerhört stor. SKFs fabriker måste ligga nära kunderna för att kunna ge optimal service och därför måste vi också ha lokala och regionala leverantörssamarbeten som är konkurrenskraftiga när det gäller pris, kvalitet och leveransprecision.

Vad består inköpsvolymerna av?

De består av råmaterial i form av stålprodukter som stång, tråd och rör samt stålbaserade komponenter såsom varmvalsade, smidda och svarvade ringar, kulor, rullar, hållare av stålplåt samt skyddsplåtar. De består också av komponenter i aluminium, mässing, zink, järn, polymermaterial, plast och keramer. Vi köper också in elektroniska och elektriska komponenter, indirekta material och tjänster, värme- och ytbehandlingar, smörjfett, olja, energi och kapitalvaror.

Hur styr ni inköpen runt om i världen?

Vi har en central inköpsorganisation som styr och samordnar SKFs inköp och leverantörsnät. Den centrala organisationen samordnar bland annat SKFs fyra inköpskontor runtom i världen för att utnyttja

koncernens inköpsvolym och leverantörer på bästa sätt. Den ansvarar också för att lokala och regionala krav uppfylls.

Vad har de fyra inköpskontoren för uppgift och var finns de?

De sköter inköp och anskaffning av insatsvaror till våra fabriker runtom i världen. Vi har ett inköpskontor i Shanghai som täcker Kina och ett i Pune som fokuserar på leverantörer i Indien. Det europeiska kontoret finns i Göteborg och täcker Europa samt Mellanöstern och Afrika, och i Chicago finns det fjärde kontoret som hanterar inköp i Nord-, Central- och Sydamerika.

Hur kan inköp och hantering av leveranskedjan bidra till att SKF levererar mer värde till kunderna?

Det kan ske på tre sätt: genom att minska totala inköpskostnader, säkerställa leveranser från vår godkända leverantörsbas och utveckla fler globala leverantörer som lever upp till SKFs krav. Vi arbetar nära våra leverantörer för att ständigt utveckla dessa och säkerställa en efterfrågestyrd leveranskedja som minskar inköpskostnader, rörelsekapital och ledtider. SKFs program för ansvarsfulla inköp är ett viktigt verktyg för att försäkra oss om att våra leverantörer lever upp till SKFs MHS-standard och etiska riktlinjer.



Stålrör



Ståltråd



Stålstång

Inköp och hantering av leveranskedjan

Priserna på råvarumarknaden steg för SKF under första halvåret 2011, men prisbilden lindrades senare under året, främst till följd av minskad tillväxt i världsekonomin. SKFs råmaterialkostnader låg dock på en högre nivå vid slutet av 2011 än den genomsnittliga nivån för 2010. Kunskap om och känsla för mekanismerna på de globala råvarumarknaderna och den globala ekonomin är avgörande för att välja rätt tidpunkt för nya kontrakt som säkrar råmaterialförsörjningen och minskar riskerna i leveranskedjan.

Hantering av leveranskedjan blir allt viktigare i takt med den ökade globaliseringen. Genom att ha flera inköpsmöjligheter och analysera leveranskedjor för att kartlägga flaskhalsar kan SKF minska sina risker. Viktigast för att lyckas är att SKF använder sin godkända leverantörsbas och säkerställer ett nära samarbete mellan inköpskontoren.

SKF uppnådde betydande kostnadsbesparingar under året genom att analysera produktspecifikationer och konstruktioner i tvärfunktionella arbetsgrupper inom produktutveckling och tillverkning samt involvera leverantörer i ett tidigt skede av processen. Väsentliga besparingar gjordes också inom inköp av kapitalvaror genom nya leverantörssamarbeten och standardisering av utrustning. Dessa besparingar är viktiga för att kompensera högre priser och avgifter. En annan framgångsrik aktivitet har varit lanseringen av leverantörsprogrammet Noll avvikelser.

Arbetet med att utveckla en lokal leverantörsbas i Kina och Indien fortsatte. Idag kommer mer än 80% av inköpen i båda länderna från lokala leverantörer.

SKFs fokus på strategiska leverantörssamarbeten resulterade också i ett nytt samarbetsavtal med en av företagets stora asiatiska stålleverantörer, CITIC Pacific Steel, i Kina.

Utbildning och personlig utveckling är andra viktiga områden. "SKF Purchasing and Supply Chain round tables" genomfördes med framgång i Kina och Indien. Vid dessa samtal bjuder SKF in andra företag för att tillsammans diskutera och dela erfarenheter runt bästa arbetssätt inom inköp och leveranskedja.

För att stärka relationerna med SKFs större leverantörer bjöds 100 av dessa in till SKFs globala leverantörsdag i mars för att ta del av SKFs strategier och mål. Samtidigt delade SKF ut årets utmärkelser till bästa leverantörer med avseende på kvalitet, kostnad, leverans, innovation och ledning, vilket inkluderar miljömässigt och socialt ansvarstagande.

För att trygga en ansvarsfull leveranskedja har SKF tagit ett antal steg som ska säkerställa att leverantörer är införstådda med SKFs etiska riktlinjer. SKFs etiska riktlinjer för leverantörer och under-

leverantörer ingår som en del av SKFs allmänna inköps- och leverantörsvillkor, definierade i SKFs kvalitetsstandard för leverantörer. Genom att underteckna denna standard bekräftar leverantörer att de antar SKFs etiska riktlinjer, såväl som SKFs MHS-standard och konceptet Noll avvikelser.

Större leverantörer förväntas också utveckla ledningssystem enligt de internationella standarderna för miljöledning ISO 14001 och arbetsmiljöledning OHSAS 18001. Sedan 2006 är SKFs större leverantörer också uppmanade att utfärda etiska riktlinjer i linje med SKFs.

SKF har ett antal system och metoder för att stödja utvecklingen inom detta område:

- Ett system för kvalitetsrevision av större leverantörer med regelbundna revisioner på plats för att säkerställa att etiskt ansvarstagande, hälsa och säkerhet samt att andra viktiga aspekter efterlevs.
- En specifik och mer detaljerad revisionsprocess avseende leverantörers efterlevnad av etiska riktlinjer. Ett antal medarbetare vid SKFs centrala inköpsorganisation har utbildats i förfarandet som har tillämpats i runt 100 revisioner de senaste två åren.
- Särskilda krav relaterade till energistyrning och koldioxidutsläpp för energiintensiva leverantörer. Läs mer på sidan 60.
- En riskutvärderingsprocess som möjliggör för SKF att genomföra riktade revisioner av högriskleverantörer (stora såväl som små) i leverantörsbasen. Leverantörernas riskexponering bedöms i fråga om exempelvis miljö och mänskliga rättigheter utifrån geografiskt läge, organisation, storlek, tillverkningsprocess och arbetsmetoder.
- En stark ledningsstruktur och process, etablerad att försäkra att alla punkter ovan efterlevs och utvecklas samt att lämpliga åtgärder vidtas i de fall avvikelser rapporteras.

Vid slutet av 2011 hade 126 av 158 större leverantörer utfärdat etiska riktlinjer i linje med SKFs, och 122 leverantörer var certifierade enligt ISO 14001. Sedan 2009 har 3 150 riskbedömningar av leverantörer gjorts. Baserat på dessa utvärderingar genomfördes mer än 60 revisioner under 2011. För perioden 2009-2011 har 12 leverantörer med betydande avvikelser påträffats. Nio av dessa är åtgärdade och uppföljda medan åtgärder är under införande hos tre leverantörer.

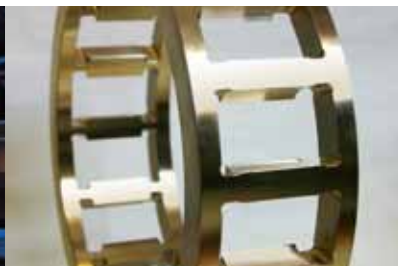
För femte året i följd fick SKFs program för ansvarsfulla inköp hög placering i DOW Jones Sustainability Index "Standards for Suppliers".



Polymer- och plastmaterial



Varmvalsade ringar



Mässingskomponenter



SKFs andra lagerfabrik i Dalian, Kina, invigdes 2011. Fabriken tillverkar medelstora lager för industrin och kommer att bidra till minskade ledtider och ett närmare samarbete med viktiga kunder. Vid slutet av året hade SKF 13 fabriker i Kina.

Investeringar i kapacitet och teknik

Under 2011 invigde SKF sin andra lagerfabrik i Dalian, Kina. Fabriken tillverkar mellanstora lager och kompletterar därmed det befintliga sortimentet av stora lager som tillverkas i Dalian sedan 2006. SKF hade 13 fabriker i Kina i slutet av 2011.

SKF meddelade också att två nya fabriker ska byggas, varav en i Jinan, Kina, för att tillgodose den snabba tillväxten av SKFs verksamhet i Kina och övriga Asien. Fabriken ska vara färdig att tas i drift vid halvårsskiftet 2012 och inledningsvis sysselsätta runt 500 medarbetare, främst för tillverkning av koniska rullager och hjullagerenheter för lastbilar. Investeringen uppgår till runt 590 Mkr. Den andra fabriken i Mysore, Indien, ska tillverka tätningsslösningar för kunder i Indien och Sydostasien, med leveransstart under 2012. Fabriken ska tillgodose behoven inom ett stort antal applikationer i industrin och fordonsindustrin genom att erbjuda SKFs kompletta tätningssortiment. Dessa nya fabriker, såväl som alla SKFs nybyggda anläggningar, byggs enligt miljöcertifieringssystemet LEED.

SKF beslutade också att bygga ut sin tillverkning i Shanghai av hjullagerenheter till personbilar för att dra nytta av den ökande efterfrågan på bilar i Kina. I Cajamar i Brasilien ökade SKF kapaciteten genom att bygga ut fabriken med nya tillverkningskanaler för att tillgodose den inhemska marknaden.

SKF invigde sitt Global Technical Centre India (GTCI) i Bengaluru, Indien, i slutet av året. GTCI bekräftar SKFs strategi att placera sin teknikutveckling närmare kunderna och ta tillvara företagets globala närvaro och resurser för att utveckla nya produktinnovationer baserade på sina fem plattformar – lager och lagerenheter, tätningar, mekatronik, service och smörjsystem. GTCI innefattar de befintliga Global Testing Centre och Automotive Development Centre i Bengaluru, som öppnade 2009 respektive 2004. GTCI ska sysselsätta runt 400 ingenjörer inom produktkonstruktion och produktutveckling och inrymmer även laboratorier för metallurgisk och kemisk testning samt lageranalys. GTCI ska ha ett starkt fokus på kunder i Indien och Sydostasien men också arbeta med globala SKF-projekt. Investeringen uppgår till runt 75 Mkr och centret är byggt enligt LEED.

Förvärv och avyttringar

SKF fullföljde två avtal enligt sin strategi att avyttra komponenttillverkning utanför kärnverksamheten:

Den 1 februari 2011 såldes smidesverksamheten OMVP i Villar Perosa i Italien till det tyska företaget Neumayer Tekfor Holding GmbH. OMVP har runt 550 medarbetare och en försäljning på runt 100 miljoner euro, främst till SKF.

I början av andra kvartalet 2011 såldes hållarefabriken i Göteborg till den japanska komponenttillverkaren Nakanishi Metal Works Co., Ltd. Fabriken har 130 medarbetare och kommer att fortsätta förse SKF med produkter.

Dessutom slutfördes två mindre avyttringar och ett mindre förvärv under 2011.

Mer information om förvärv och avyttringar återfinns i Noter till koncernens bokslut, not 3 och 4.

Lincoln

Integreringen av Lincoln, som förvärvades i slutet av 2010, fokuserade på att ta tillvara möjligheter för tillväxt och generera synergier. Ett viktigt område är att vidareutveckla SKFs och Lincolns återförsäljarnät till att omfatta en bredare produktportfölj med båda företagens varumärken. Det arbetet har redan lett till stark tillväxt för SKFs verksamhet med smörjsystem. Arbetet att kombinera de båda forsknings- och utvecklingsverksamheterna inleddes också och gemensamma satsningar har redan lett till ett antal nya lösningar inklusive patentansökningar. På personalsidan har utbildning inom företagskultur och värdegrund genomförts med de nya SKF-medarbetarna.

Lincoln kompletterar SKFs verksamhet för smörjsystem vad gäller geografisk försäljning, teknik och tillverkningsorter.

Aktier och aktieägare

SKF-aktierna per den 31 december 2011

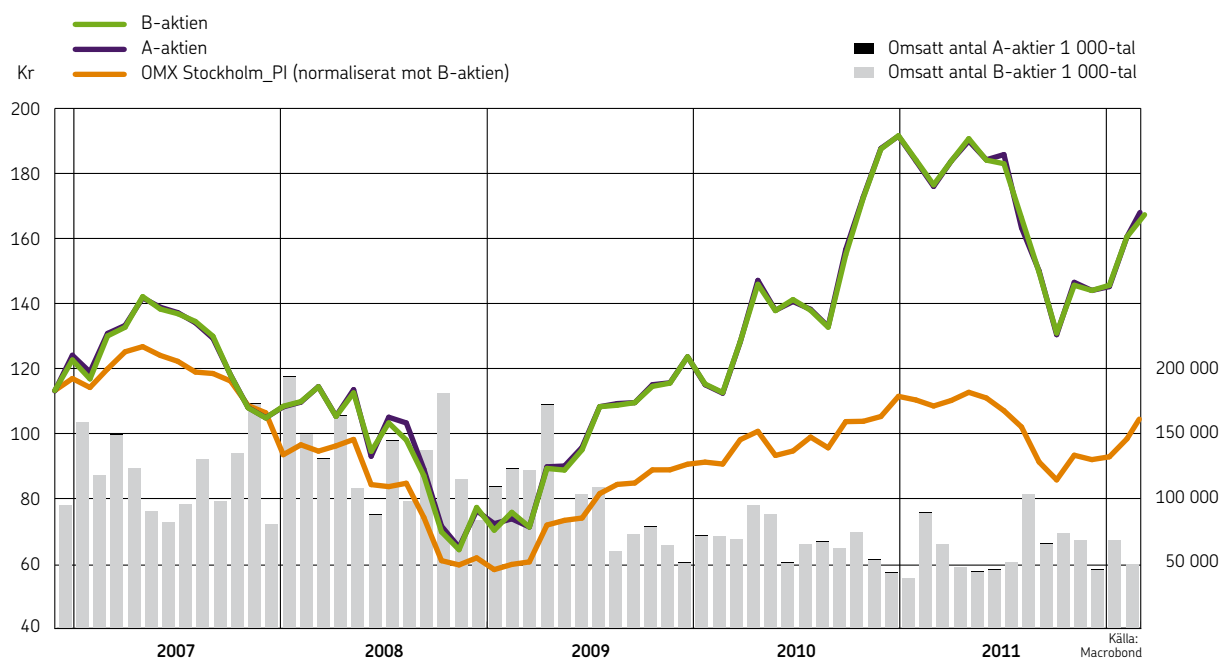
SKFs A- och B-aktier har varit noterade på NASDAQ OMX Stockholm sedan 1914. Det totala antalet omsatta aktier under 2011 var 735 202 267. SKFs ADR (American Depositary Receipts) handlas på OTC-marknaden i USA.

A-aktier, fria	42 949 482
B-aktier, fria	412 401 586
Total	455 351 068

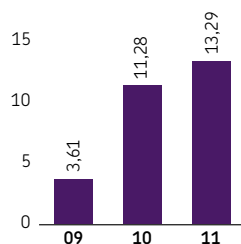
En A-aktie äger en röst och en B-aktie en tiondels röst. På SKFs bolagsstämma den 18 april 2002 beslutades att införa ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen med rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Under 2011 konverterades 1 966 122 A-aktier till B-aktier.

A-aktier utgör nu 9,4% av det totala antalet aktier, att jämföras med 9,8% i december 2011 och 43,3% i december 2001.

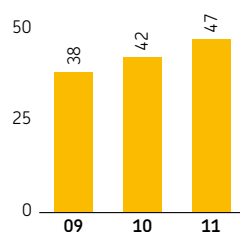
SKF-aktiernas kursutveckling



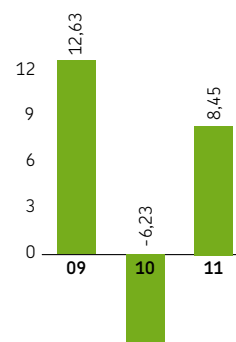
Resultat per aktie, kr



Eget kapital per aktie, kr



Kassaflöde efter investeringar, före finansiering per aktie, kr



Data per aktie (definitioner, se sidan 158)

Kronor per aktie om ej annat anges	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Resultat per aktie		13,29	11,28	3,61	10,14	10,09	9,48	7,73
Utdelning per A- och B-aktie		5,50 ¹⁾	5,00	3,50	3,50	5,00	4,50	4,00
Utdelning totalt, Mkr	2 504 ¹⁾	2 277	1 594	1 594	2 277	2 049	1 821	1 366
Inlösen per aktie		–	–	–	–	5,00	10,00	–
Inlösen totalt, Mkr		–	–	–	2 277	4 554	–	2 846
Köpkurs för B-aktien den 31 december på NASDAQ OMX Stockholm		145,60	191,60	123,60	77,25	104,79	113,22	99,80
Eget kapital per aktie		47	42	38	41	40	42	38
Direktavkastning (B fria), %		3,8 ¹⁾	2,6	2,8	4,5	4,8	4,0	4,0
Direktavkastning (B fria) inkl. inlösen, %		–	–	–	–	9,5	12,8	–
P/E tal, B (börskurs/resultat per aktie)		11,0	17,0	34,2	7,6	10,4	11,9	12,9
Kassaflöde, efter investeringar och före finansiella poster, per aktie		8,45	-6,23	12,63	0,14	4,67	4,74	5,25

¹⁾ Enligt styrelsens förslag för år 2011.

De tio största aktieägarna

	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Antal röster	I procent av röstetalet	I procent av antal aktier
Foundation Asset Management	21 000 000	37 850 000	58 850 000	24 785 000	29,4	12,9
Swedbank Robur fonder	2 157 666	17 822 338	19 980 004	3 939 899	4,7	4,4
Alecta	2 192 404	17 602 200	19 794 604	3 952 624	4,7	4,3
AMF Pension	0	16 960 000	16 960 000	1 696 000	2,0	3,7
Nordea Investment fonder	0	10 631 505	10 631 505	1 063 150	1,3	2,3
SEB Investment Management	187 842	7 313 512	7 501 354	919 193	1,1	1,6
Folksam	0	7 417 283	7 417 283	741 728	0,9	1,6
Första AP-fonden	0	7 308 727	7 308 727	730 872	0,9	1,6
Handelsbanken fonder	24 495	6 463 154	6 487 649	670 810	0,8	1,4
Andra AP-fonden	0	4 804 775	4 804 775	480 477	0,6	1,1
	25 562 407	134 173 494	159 735 901	38 979 753	46,4	34,9

Källa: Euroclear Sweden ABs aktiebok och förvaltarförteckning 31 december 2011.

Foundation Asset Management Sweden AB (FAM) är enda aktieägare med aktieinnehav som representerar minst 10% av röstetalet i SKF.

Av det totala antalet aktier per den 31 december 2011 ägdes cirka 36% av utländska placerare, cirka 55% av svenska bolag, institutioner och aktiefonder samt cirka 9% av svenska privatpersoner. Flertalet av de utländska aktierna är förvaltarregistrerade, vilket innebär att de verkliga innehavarna inte finns officiellt registrerade.

Fördelning efter aktieinnehav

Aktieinnehav	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
1 – 1 000	55 994	81,8	18 836 623	4,14
1 001 – 10 000	11 140	16,3	30 803 042	6,76
10 001 – 100 000	1 001	1,5	28 161 811	6,18
100 001 –	272	0,4	377 549 592	82,92
	68 407	100,0	455 351 068	100,00

Källa: Euroclear Sweden ABs aktiebok och förvaltarförteckning 31 december 2011.

Förändringar i aktiekapitalet 1982– 2011

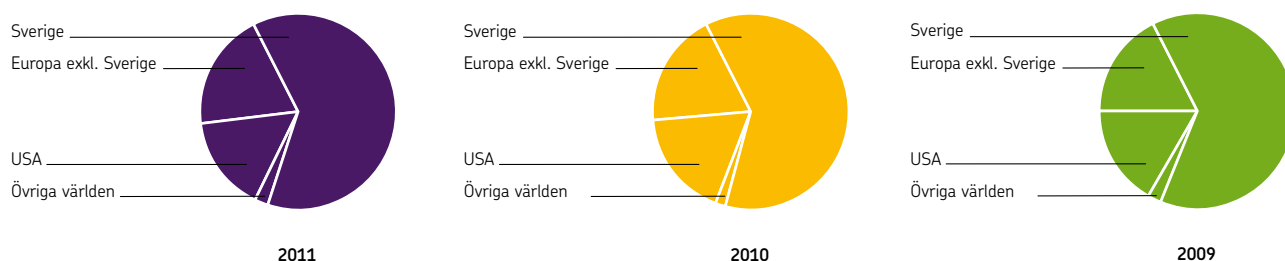
	Inbetalt belopp, Mkr	Aktie- kapital, Mkr	Antal aktier, miljoner	Kvotvärde per aktie, kr
1982 Fondemission 1:4	–	1 350	27,0	50,00
1989 Aktiesplit 4:1	–	1 350	108,0	12,50
1990 Konvertering av obligationslån	62	1 412	113,0	12,50
1997 Konvertering av obligationslån	11	1 423	113,8	12,50
2005 Aktiesplit 5:1 och inlösen	–	1 138	455,3	2,50
2007 Aktiesplit 2:1 och inlösen	–	1 138	455,3	2,50
2008 Aktiesplit 2:1 och inlösen	–	1 138	455,3	2,50

Allemansfond för anställda

SKF Allemansfond är en nationell värdepappersfond i vilken SKF-anställda i Sverige har kunnat spara sedan 1984. Vid utgången av 2011 uppgick antalet medlemmar i fonden till 3 504. Fondens medel har till 32,1% varit placerade i SKF-aktier. Fondförmögenheten uppgick till 134 Mkr.

Geografisk ägarfördelning

Källa: SIS Ägarservice AB



För närvarande finns det mer än 40 analytiker som aktivt följer och analyserar SKF och som ger rekommendationer på aktien. Namn och företag finns på www.skf.com under Investors, Aktien och Analytiker.

Ytterligare information

Det finns inga bestämmelser i svensk lag eller i bolagsordningen som begränsar överlåtbarheten av SKF-aktier. Såvitt SKF känner till finns det inga avtal mellan aktieägare som begränsar rätten att överlåta SKF-aktier (t ex. hembudsförbehåll eller förköpsförbehåll). Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Det finns inga avtal mellan SKF och styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om deras anställning upphör som följd av ett offentligt uppköpserbud avseende aktierna i AB SKF.

AB SKF Stock Fund i USA

SKF USA Inc. erbjuder en majoritet av sina anställda möjlighet att göra avsättning före skatt till en så kallad Defined Contribution Pension Plan. Anställda kan placera sin insats och bolagets motsvarande insats i olika aktiefonder. Till och med 31 december 2010 kunde insatsen placeras i en AB SKF Stock Fund. Sedan 1 januari 2011 är det inte tillåtet att göra avsättningar och överföringar till fonden, men anställda kan fortfarande behålla sitt innehav per 1 januari 2011. De anställda saknar direkt rösträtt för aktierna i fonden. Vid slutet av 2010 uppgick fondens innehav i SKF-aktier till 688 148 B-aktier.

Finansiella mål och strategier

SKFs övergripande finansiella mål är att skapa värde för sina aktieägare. Avkastningen på aktieägarnas investering i SKF bör långsiktigt överstiga den riskfria räntan med runt fem procentenheter. Detta utgör grunden för SKFs finansiella mål och finansiella styrmodell.

Finansiella mål

SKFs långsiktiga finansiella mål presenterades i oktober 2010. Målen är:

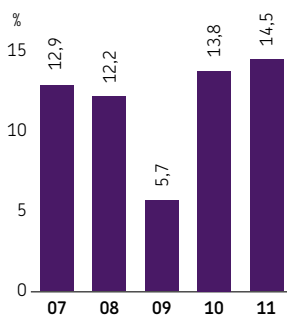
- en rörelsemarginal på nivån 15%
- en årlig försäljningstillväxt i lokala valutor på 8%
- en avkastning på sysselsatt kapital på 27%.

Strategi

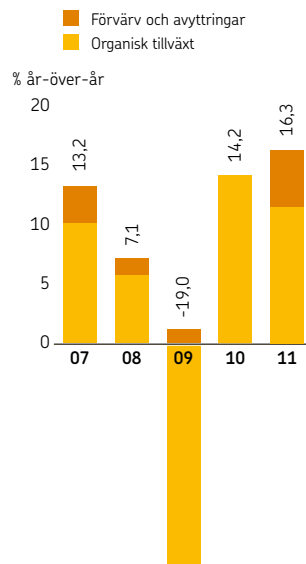
SKFs affärsstrategi för att uppnå långsiktigt lönsam tillväxt och nå finansiella mål inkluderar:

- att hålla ett tydligt och målmedvetet kundfokus
- att stärka produktportföljen genom ökade satsningar på forskning och utveckling samt genom förvärv
- att utveckla nya produkter, lösningar och tjänster baserade på innovativ teknik som bidrar till högre miljöprestanda
- att skapa och tillvarata mer värde genom att tillämpa SKFs fem plattformar såväl som segmentsstrategi
- att fokusera på snabbväxande segment och regioner
- att använda Business Excellence för att öka effektiviteten i verksamheten och minska sysselsatt kapital
- att attrahera, behålla och utveckla rätt medarbetare
- att utveckla och vårda SKFs varumärke.

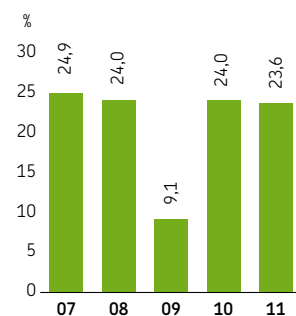
Rörelsemarginal



Förändringar i försäljning i lokal valuta



Avkastning på sysselsatt kapital





Finansiell styrmodell

SKFs finansiella styrmodell är en förenklad så kallad "economic value-added model", kallad Total Value Added (TVA). Modellen syftar till att förbättra rörelseresultatet, reducera kapitalet och skapa lönsam tillväxt.

TVA är lika med rörelseresultat minus kapitalkostnaden före skatt i det land där verksamheten bedrivs. Kapitalkostnaden före skatt är baserad på en kapitalkostnad vägd med en riskpremie på 5% över den riskfria räntan för eget kapital och för faktisk lånekostnad. Utvecklingen av TVA-resultaten för koncernen korrelerar väl med aktiekursens utveckling över en längre period. Rörliga löneprogram baseras på denna modell.

Finansiell ställning och utdelningspolitik

Målet för kapitalstruktur är att ha en skuldsättningsgrad på runt 50%, vilket motsvarar en soliditet på runt 35% eller en nettoskuldsättningsgrad på runt 80%. Detta stödjer den finansiella flexibiliteten och möjligheten för koncernen att fortsätta investera i verksamheten och samtidigt behålla ett starkt kreditbetyg. Den 31 december 2011 var skuldsättningsgraden 48,9% (48,6), soliditeten 37,8% (36,6) och nettoskuldsättningsgraden 72,5% (80,5).

Skuldsättningsgrad: Lån plus avsättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, i procent av summan av lån, avsättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, och eget kapital, allt beräknat vid årets slut.

Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutningen vid årets slut.

Nettoskuldsättningsgrad: Totala kortfristiga finansiella tillgångar, exklusive derivat minus lån och avsättningar till anställda efter avslutad anställning, i procent av eget kapital, allt beräknat vid årets slut.

SKFs utdelningspolitik är baserad på principen att den totala utdelningen ska anpassas till resultatutveckling och kassaflödesutveckling med beaktande av koncernens utvecklingsmöjligheter och finansiella ställning. Styrelsens uppfattning är att utdelningen ska uppgå till cirka hälften av koncernens genomsnittliga nettovinst under en konjunkturcykel.

Om SKFs finansiella ställning är starkare än de ovan beskrivna målen kan en extra utdelning utöver den ordinarie komma att göras i form av en högre utdelning, ett inlösenprogram eller ett återköp av företagets egna aktier. I perioder av större osäkerhet kan å andra sidan en lägre utdelning komma i fråga.

Utdelning

Till följd av företagets starka resultat, kassaflöde och marknadsutsikter har styrelsen beslutat att föreslå årsstämman en ökning av utdelningen med 10%, det vill säga en utdelning på 5,50 kronor (5,00) per aktie. Förslaget är föremål för beslut vid årsstämman i april 2012. Se sidan 137, Förslag till vinstdisposition.

Återköp av företagets egna aktier

SKFs styrelse föreslår att årsstämman ska besluta att ge mandat till styrelsen, fram till nästa årsstämma, att besluta om återköp av företagets egna aktier. Avsikten med förslaget är att kunna anpassa företagets kapitalstruktur till dess kapitalbehov för att därigenom bidra till ökat värde för aktieägarna. Enligt förslaget ska mandatet gälla aktier i serie A såväl som serie B. Antalet aktier som återköps ska inte vara fler än att företaget innehar högst 5% av alla utgivna SKF-aktier. Aktierna kan återköpas via transaktioner på NASDAQ OMX Stockholm AB. Förslagen är föremål för beslut vid årsstämman i april 2012.

Årsstämman i april 2011 beslutade att ge styrelsen mandat att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av företagets egna aktier. Under 2011 gjordes inga återköp och företaget äger inga SKF-aktier.

Kreditbetyg

Den 31 december 2011 hade koncernen kreditbetyget A minus (A-) med en stabil utsikt för långsiktiga krediter av Standard and Poor's och kreditbetyget A3 med stabil utsikt av Moody's Investors Service. Det är SKFs avsikt att behålla ett starkt kreditbetyg, vilket avspeglar i företagets mål för kapitalstruktur.

Finansiering

SKFs policy är att koncernens verksamheter ska vara långsiktigt finansierade. Den 31 december 2011 var den genomsnittliga löptiden på SKFs lån 4,0 år. SKF har två utfärdade lån på den europeiska obligationsmarknaden, det ena på 396 miljoner euro med löptid till 2013 och det andra på 500 miljoner euro med löptid till 2018. SKF har också utfärdat ett lån på den svenska obligationsmarknaden på 100 miljoner euro med löptid till 2015.

Enligt villkoren för dessa lån kan räntan öka med 5% vid förändring av kontroll över bolaget i kombination med sänkt kreditbetyg till non-investment grade (utan tillfredsställande kreditvärdighet) som en konsekvens av detta. Förändring av kontroll betyder att en part eller flera parter förvärvar mer än 50% av aktiekapitalet i SKF eller SKF-aktier som berättigar till mer än 50% av rösttalet.

Eftersom SKF har en relativt standardiserad lånedokumentation gäller liknande villkor också för andra lån.

Utöver de ovan nämnda lånen har SKF fyra ytterligare lån, varav två med löptid till 2014 på 30 miljoner euro och 100 miljoner euro samt två med löptid till 2016 och 2017 på 100 miljoner euro och 1 000 miljoner kronor.

Finansiella risker

SKFs verksamheter är exponerade för olika typer av finansiella risker. Koncernens finanspolicy definierar de huvudsakliga riskerna som valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker samt fastslår ansvar och mandat för att hantera dessa. Policyn föreskriver att målet är att eliminera eller minimera risker och att bidra till en bättre avkastning genom aktiv riskhantering. Ansvaret för riskhantering och finansiell verksamhet är till största delen centraliserat till koncernens intern-bank SKF Treasury Centre.

Valutarisk

SKF-koncernen är utsatt för både transaktionsexponering och omräkningsexponering. Koncernens huvudsakliga kommersiella valutaflöden hänför sig till export från Europa till både Nordamerika och Asien samt flöden inom Europa. SKF säkrar 75% av den uppskattade exponeringen mot US-dollar netto i tre till tolv månader. Vid årets slut överensstämde säkringen av derivat med koncernens policy. Exponeringen vid omräkningen av koncernens räkenskaper säkras i viss mån genom lån i utländska valutor.

Ränterisk

Överskottslikviditet och upplåning hanteras på koncernnivå. Genom att matcha löptiderna för placeringar och upplåning kan SKFs exponering för ränteförändringar reduceras.

Kreditrisk

Enligt koncernens policy ska endast väletablerade finansinstitut godkännas som motparter. Exponeringen per motpart övervakas kontinuerligt.

Likviditetsrisk

Utöver sin egen likviditet hade AB SKF vid årets slut tillgängliga kreditlöften på 3 000 Mkr med löptid till 2017 och på 500 miljoner euro med löptid till 2014.

Mer information om finansiell riskhantering och säkringsaktiviteter återfinns i not 28 i Noter till koncernens bokslut.

Känslighetsanalys

Kostnader

Nedan beskrivs hur förändringar med avseende på ett antal faktorer påverkar koncernens rörelseresultat på årsbasis. Beräkningarna har gjorts utifrån siffrorna vid årsskiftet samt med antagandet att allt annat är lika.

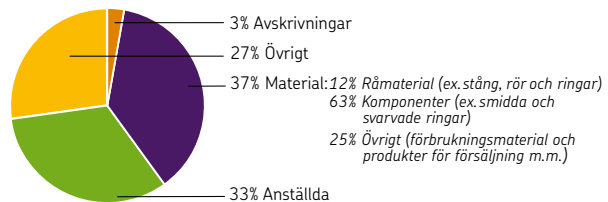
- Den årliga kostnaden för inköp av råmaterial och komponenter är cirka 17 miljarder kronor, varav stålbaseade produkter utgör den största delen. En ökning/minskning med 1% av kostnaderna för råmaterial och komponenter minskar/ökar rörelseresultatet med cirka 170 Mkr. Stålskrot används till stor del vid tillverkningen av lagerstål. En ökning/minskning av priset på stålskrot med 10% ökar/minskar SKFs rörelseresultat med 140 Mkr, vilket är inkluderat i siffran för råmaterial och komponenter som påverkar rörelseresultatet.
- En ökning av kostnaden för löner och ersättningar med 1% (inklusive sociala avgifter) minskar rörelseresultatet med runt 170 Mkr.
- En minskning/ökning av räntesatser med 1% har en positiv/negativ effekt på vinsten före skatt med runt 70 Mkr, baserat på nuvarande nivå. Koncernen hade kortfristiga finansiella skulder, netto, på 15 604 Mkr den 31 december 2011.

Valutakurser

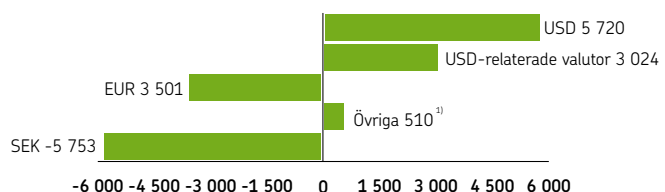
Omräkningseffekter: En försvagning/förstärkning med 5% av den svenska kronan gentemot alla större valutor har en positiv/negativ effekt på vinstomräkningen till svenska kronor med runt 400 Mkr. Då merparten av vinsten görs utanför Sverige är koncernen exponerad för omräkningseffekter från alla större valutor.

Flödeseffekter: En förstärkning/försvagning med 5% av US-dollar gentemot den svenska kronan har en positiv/negativ effekt från valutaflöden, netto, på vinsten före skatt med runt 300 Mkr, exklusive effekter från säkringstransaktioner. För kommersiella flöden är koncernen främst exponerad för US-dollar och US-dollarrelaterade valutor gentemot den svenska kronan och euron.

Kostnadsfördelning 2011, rörelsekostnader 56 624 Mkr



Nettovalutaflöde 2011 (Mkr)



¹⁾ Övriga består av 10 olika valutor.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Koncernens system för intern kontroll och riskhantering i samband med upprättandet av koncernredovisningen beskrivs i bolagsstyrningsrapporten under rubriken "Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen", se sidorna 152-153.

Risker och osäkerheter i verksamheten

Företaget verkar i många olika industri- och fordonssegment, såväl som många olika geografiska segment, med varierande konjunkturcykler. En allmän ekonomisk nedgång på global nivå eller i en av världens ledande ekonomier skulle kunna minska efterfrågan på koncernens produkter, lösningar och tjänster under en period. Dessutom kan terrorism och andra krigshandlingar såväl som störningar på världens finansmarknader ha en negativ effekt på efterfrågan på koncernens produkter och tjänster. Det finns också politiska och regulatoriska risker förenade med den breda geografiska närvaron. Regulativa krav, skatter, tullar och andra handelshinder, pris- och valutaregleringar eller andra statliga åtgärder skulle kunna begränsa SKF-koncernens verksamhet. Dessa risker gäller även för moderbolaget eftersom det är beroende av dotterbolagens finansiella ställning och utveckling. En allmän nedgång i efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan betyda lägre vinstutdelning till moderbolaget såväl som behov av nedskrivningar av värden av dotterbolagens aktier. Koncernens breda marknadstäckning genom dotterbolagens spridda verksamheter, geografiskt, såväl som operativt, innebär dock att risken för negativ påverkan på moderbolagets finansiella ställning bedöms som liten.

I november 2011 blev SKF och andra företag inom lagerbranschen föremål för en utredning av EU-kommissionen om eventuellt konkurrensbegränsande samarbete. Med hänsyn till dessa utredningars beskaffenhet kan utfallet komma att påverka koncernens resultat och kassaflöde med en väsentlig summa. Det är emellertid alltför tidigt att uppskatta om och när en sådan effekt kan inträffa och därmed kan redovisas.

SKFs policies och SKFs etiska riktlinjer

SKF tillämpar principerna för god bolagsstyrning genom att upprätthålla en effektiv organisation med tydliga ansvarsområden, öppen finansiell rapportering och ansvarsfullt företagande. De av SKF tillämpade principerna för bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, samt regelverket från NASDAQ OMX Stockholm. SKF Bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 144-153.

God internkontroll är nödvändig för att uppnå affärsmål och motvara förväntningarna från aktieägare, kunder, leverantörer och andra externa parter. Den är också nödvändig för att trygga koncernens tillgångar och säkerställa att alla beslutsunderlag håller högsta möjliga kvalitet.

Med arbetet för att säkra efterlevnad av SOX som grund införde SKF 2008 sin SKF Internal Control Standard, SICS, som gäller för alla bolag, divisioner, affärsområden, avdelningar och funktioner. Målet är att säkerställa att ett grundläggande, enhetligt system för internkontroll upprätthålls inom hela koncernen. SICS bygger på ramverket i COSO.

Revisionsutskottet i SKFs styrelse samt Group Audit och finansorganisationerna i bolagen, divisionerna och på koncernnivå övervakar att SICS följs. Regelbundna revisioner genomförs för att säkerställa att internkontrollen upprätthålls på erforderlig nivå.

Riskbedömningar med avseende på otillåtna affärsmetoder görs varje år av Group Audit. Dessa bygger på det korruptionsindex som utfärdats av Transparency International samt andra, internt fast-

ställda riskparametrar. Bedömningarna används främst som underlag för beslut om vilka juridiska enheter som ska granskas.

Under 2011 presenterade SKF ett nytt antikorrupsionsprogram, inklusive en ny koncernpolicy mot korruption och otillåtna affärsmetoder. Denna policy gäller i alla bolag inom SKF-koncernen och alla affärsrelationer som dessa har med andra parter. Programmet omfattar också ett interaktivt, videobaserat utvecklingsverktyg. Utbildningen är obligatorisk för alla medarbetare i koncernen med egen e-postadress. Utbildningsinsatserna kommer att följas upp med hjälp av SKFs nyligen införda kompetensledningssystem.

En ny webbaserad e-utbildning för att skapa medvetenhet om korruption och otillåtna affärsmetoder är för närvarande också under utveckling och väntas presenteras globalt 2012. Den tidigare utbildningen från 2008 behandlar olika typer av regelbrott med sammanhängande riskhantering samt SKFs rutiner för rapportering och "whistle-blowing". Den nya utbildningen omfattar samma frågor men blir mer heltäckande och är kopplad till SKFs utbildningssystem för att få en bättre uppföljning. Utbildningen är obligatorisk för alla chefer i koncernens finansorganisationer och lokala företagsledningar.

Koncernen tar alla misstänkta överträdelser och anmälningar på allvar. Utredning och undersökning genomförs omedelbart och i allvarliga fall anlitas extern revisor för ytterligare utredning. Inga fall av ekonomisk brottslighet upptäcktes 2011.

SKFs etiska riktlinjer gavs ut 2002 och uppdaterades 2007 i skriften "SKFs åtagande". Denna skrift, som är utgiven på 18 språk, presenterar SKFs vision, affärsidé, drivkrafter samt etiska riktlinjer och har både distribuerats till alla medarbetare och diskuterats i lokalt anordnade medarbetarseminarier.

2004 införde SKF internrevision för att kontrollera efterlevnad av SKFs etiska riktlinjer i alla enheter. Kontrollen var integrerad i revisionsprocesserna för ISO 14001 samt OHSAS 18001 och varje enhet granskades vartannat år av koncernens revisionsgrupp. Revisionen förbättrades 2008 genom att införa en särskild rutin för riskbedömning av andra än enbart finansiella riskfaktorer, såsom principer för mänskliga rättigheter, god affärssed, miljöfrågor samt hälso- och säkerhetsrisker (MHS). Målet är att anpassa revisionsfrekvensen efter risknivå och därigenom prioritera högrisenheter (exempelvis nyförvärvade enheter) framför enheter som länge har uppvisat goda resultat. Kontroll sker formellt fortfarande vartannat år men kan variera mellan varje och vart tredje år beroende på riskbedömningen. Se sidan 64 för en sammanfattning av revisionsresultatet för 2011.

Förutom etiska riktlinjer har SKF en antikorrupsionspolicy och en koncernpolicy avseende gåvor och andra förmåner i samband med affärskontakter och affärsrelationer, i syfte att främja fri och rättvis konkurrens såväl som hederlighet och integritet i alla affärsrelationer. Group Legal ansvarar för samtliga policies.

Förfalskade produkter

SKF bistod myndigheterna i mer än 230 tillslag mot återförsäljare och tillverkare av misstänkt förfalskade lager runt om i världen under 2011. I samtliga fall var förfalskade produkter inblandade. Förfalskade produkter av alla slag innebär en säkerhetsrisk för människor såväl som för den globala ekonomin. SKF strävar efter att skydda kunder från förfalskade produkter för att inte riskera oplanerade driftstopp, kroppsskador och kapitalförstöring. Hotet mot samhället som förfalskade produkter innebär har nu blivit allmänt uppmärksammat och SKFs stöd till rättsväsende, tullar och andra myndigheter utgör idag merparten av koncernens arbete mot förfalskade produkter. Förutom att stödja lagefterlevnad arbetar SKF intensivt med att öka medvetenheten om att förfalskade produkter förekommer på marknaden och kommunicera vikten av att använda säkra källor för sina inköp.

Styrelsens för AB SKF förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till koncernledningen

Inledning

Styrelsen för AB SKF har beslutat att förelägga årsstämman 2012 nedanstående riktlinjer för ersättning till SKFs koncernledning. Med koncernledningen avses VD och övriga medlemmar av ledningsgruppen. Riktlinjerna tillämpas med avseende på medlem i koncernledningen som utses efter riktlinjernas antagande och i övrigt i den mån ingångna avtal så medger.

Riktlinjerna avser att säkerställa att SKF-koncernen kan attrahera och behålla marknadens bästa arbetskraft för att därigenom stödja SKF-koncernens affärsidé och strategi. Ersättning till medlem i koncernledningen ska utformas efter marknadsmässiga villkor och samtidigt stödja aktieägarintresset.

Den totala ersättningen till medlem i koncernledningen består huvudsakligen av följande komponenter: fast lön, rörlig lön, prestationsaktier, pensionsförmåner, villkor för uppsägning och avgångsvederlag samt övriga förmåner såsom tjänstebil. Dessa komponenter ska skapa en balanserad ersättning som återspeglar såväl individuell prestation och ansvar som SKF-koncernens övergripande resultat.

Fast lön

Den fasta lönen för medlem i koncernledningen ska grundas på marknadsmässiga förutsättningar. Den fastställs med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. SKF-koncernen använder ett internationellt välkänt utvärderingssystem, International Position Evaluation (IPE), för att fastställa befattningens omfattning och ansvarsnivå. Marknadsundersökningar av lönenivåer genomförs regelbundet. Koncernledningsmedlemmens prestation utvärderas regelbundet och resultatet används som utgångspunkt vid den årliga lönerevisionen.

Rörlig lön

Den rörliga lönen för medlem i koncernledningen baseras på ett prestationsrelaterat program. Programmet syftar till att motivera och belöna värdeskapande insatser för att stödja operationella och finansiella mål.

Det prestationsrelaterade programmet är huvudsakligen baserat på SKF-koncernens kortsiktiga resultat, fastställt enligt SKFs finansiella styrmodell, Total Value Added (TVA). TVA är en förenklad så kallad economic value-added model. Denna modell syftar till att förbättra rörelseresultatet, reducera kapitalet och skapa en lönsam tillväxt. TVA är rörelseresultatet minskat med kapitalkostnaden före skatt i det land där verksamheten bedrivs. Utvecklingen av TVA-resultatet för SKF-koncernen korrelerar väl med aktiekursens utveckling över en längre tidsperiod.

Den rörliga lönen enligt programmet är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och varierar mellan 40% och 70% för personer i koncernledningen.

Om SKF-koncernens resultat inte är i enlighet med kraven i det rörliga löneprogrammet utbetalas ingen rörlig lön. Den maximala rörliga lönen kommer inte att överstiga 70% av den totala fasta årslönen för medlemmarna i koncernledningen.

Prestationsaktier

Sedan 2008 har SKFs årsstämma varje år beslutat om ett prestationsbaserade aktieprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner (SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2008 - 2011). Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2012. Villkoren för föreslaget SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2012 är i allt väsentligt desamma som villkoren för SKFs tidigare prestationsbaserade aktieprogram som är en del av riktlinjerna för ersättning till koncernledningen som beslutades på årsstämmorna 2008 - 2011.

Programmet föreslås omfatta högst 310 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i SKF-koncernen, inklusive koncernledningen, med möjlighet till vederlagsfri tilldelning av SKF B-aktier.

Antalet aktier som kan komma att tilldelas ska vara relaterat till graden av uppfyllnad av det TVA-mål som styrelsen fastställt för räkenskapsåret 2012, samt utvecklingen av TVA för räkenskapsåret 2014 jämfört med räkenskapsåret 2012. Högst 1 000 000 SKF B-aktier kan komma att tilldelas under programmet.

Baserat på TVA för räkenskapsåret 2012 kan deltagarna i programmet preliminärt komma att tilldelas ett antal aktier per person, vilket kan uppgå till högst följande antal aktier per person inom de olika nyckelgrupperna:

Koncernchef och verkställande direktör	10 000 aktier
Affärsområdeschefer och vice verkställande direktör	5 000 aktier
Övriga medlemmar i koncernledningen	3 500 aktier
Chefer för större affärsenheter och övriga senior managers	1 250 - 1 800 aktier

Efter utgången av räkenskapsåret 2014 görs en jämförelse mellan TVA för räkenskapsåret 2012 och TVA för räkenskapsåret 2014. Förändringen i TVA mellan de två räkenskapsåren anges i procent. Slutlig tilldelning av aktier fastställs genom att det preliminära antalet tilldelade aktier multipliceras med förändringen i TVA i procent. Om förändringen är positiv kommer således deltagarna att erhålla fler aktier i slutlig tilldelning än vad som tilldelades preliminärt, medan om förändringen är negativ kommer deltagarna att erhålla färre aktier i slutlig tilldelning än vad som tilldelades preliminärt. Slutlig tilldelning kan dock i intet fall överstiga 200% av det preliminära antalet tilldelade aktier per person. Deltagarna i programmet kan således i slutlig tilldelning erhålla högst följande antal aktier per person inom de olika nyckelgrupperna:

Koncernchef och verkställande direktör	20 000 aktier
Affärsområdeschefer och vice verkställande direktör	10 000 aktier
Övriga medlemmar i koncernledningen	7 000 aktier
Chefer för större affärsenheter och övriga senior managers	2 500 - 3 600 aktier

Deltagarna ska inte erlägga någon betalning för sina rättigheter under programmet.

Under antagande att maximalt antal aktier tilldelas under SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2012 och en aktiekurs om 140 kronor, beräknas kostnaderna, inklusive sociala avgifter, uppgå till cirka 168 miljoner kronor. På basis av en aktiekurs om 180 kronor, beräknas kostnaderna, inklusive sociala avgifter, uppgå till cirka 216 miljoner kronor. Därtill beräknas de administrativa kostnaderna uppgå till cirka 2 miljoner kronor.

Övriga förmåner

SKF-koncernen tillhandahåller övriga förmåner till medlem i koncernledningen i enlighet med lokal praxis. Det samlade värdet av övriga förmåner ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde som i princip ska motsvara vad som är sedvanligt på marknaden.

Övriga förmåner kan vara till exempel tjänstebil, sjukvårdsförsäkring och hemservice.

Pension

SKF-koncernen eftersträvar att så långt som möjligt utforma pensionsplaner med avgiftsbaserade lösningar, vilket innebär att en premie betalas som utgör en viss procent av den anställdes årslön. Åtagandet begränsas i dessa fall till att betala avtalad premie till försäkringsbolag som tillhandahåller en pensionsförsäkring.

Medlem i koncernledningen har i normalfallet utöver en grundpension – som för svenskar i normalfallet utgör ITP-pension – en premiebaserad tilläggsplan. I denna tilläggsplan tillförsäkras medlemmar i koncernledningen möjlighet att intjäna pensionsrätt på den del av den fasta årslönen som överstiger nivån för grundpensionen. Det föreslås att pensionsåldern höjs för medlem i koncernledningen från att i normalfallet vara 62 år till att i normalfallet vara 65 år.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Medlem i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Om anställningen upphör på bolagets initiativ ska anställningen upphöra omgående. Den anställda ska dock erhålla avgångsvederlag i relation till antalet tjänsteår, dock maximalt två fasta årslöner.

Styrelsens rätt att frånga riktlinjerna för ersättning

Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Beredning av frågor om ersättning till koncernledningen

AB SKFs styrelse har tillsatt en ersättningskommitté. I kommittén ingår maximalt fyra styrelseledamöter. Ersättningskommittén bereder alla ärenden gällande dels riktlinjer för ersättning till koncernledningen, dels anställningsvillkor för verkställande direktören.

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen presenteras för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana riktlinjer för godkännande. Verkställande direktörens anställningsvillkor ska godkännas av styrelsen.

Information om tidigare beslutade ersättningar som inte förfallit till betalning

Strukturen på tidigare beslutade ersättningar till koncernledningen som inte har förfallit till betalning stämmer i huvudsak överens med dessa riktlinjer. Följande ska dock noteras:

- Årsstämmorna 2008 - 2011 beslutade om SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2008 - 2011, med villkor som i allt väsentligt är desamma som villkoren för föreslaget SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2012.
- I början av 2011 genomfördes tilldelning av aktier i SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2008. Det har inte skett och kommer inte att ske någon tilldelning av aktier i SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2009 till följd av att TVA-målet för räkenskapsåret 2009 inte uppnåts. Eventuell tilldelning av aktier i SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010 respektive 2011 kommer att ske 2013 respektive 2014.
- Pensionsvillkoren för verkställande direktören redovisas på sidan 120 i årsredovisningen.
- Vissa av medlemmarna i koncernledningen har förmånsbaserade pensionslösningar.
- Om pensionsåldern höjs till 65 år så som föreslagits av styrelsen kommer pensionsåldern för vissa medlemmar i koncernledningen fortfarande vara 62 år till följd av redan ingångna avtal.
- Vissa av medlemmarna i koncernledningen har, om anställningen upphör på bolagets initiativ, rätt att erhålla avgångsvederlag som inte är relaterat till antalet tjänsteår, dock uppgående till maximalt två årslöner.

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen 2011 och ersättning till koncernledningen 2011, se not 25 i Noter till koncernens bokslut.

Utnämmande av styrelseledamöter och kallelse till bolagsstämma

Förutom ledamöter och suppleanter utsedda i särskild ordning ska bolagets styrelse bestå av lägst fem och högst tio ledamöter med högst fem suppleanter. På årsstämman ska bland annat antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter bestämmas, samt val genomföras av styrelseledamöter och styrelsesuppleanter.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före stämman.

SKFs verksamhet **Miljöomsorg**

Miljöomsorg fokuserar på koncernens ansvar att ständigt sträva efter att minska miljöeffekterna från de egna verksamheterna såväl som leverantörernas. Strategin BeyondZero kombinerar detta fokus med strävan att förbättra kundernas miljöprestanda genom produkter och lösningar som minskar miljöpåverkan.



Ett företag som SKF kan ha en viktig påverkan på miljön, från råmaterialen som väljs, hur de används och bearbetas till energin som används av SKFs produkter när de är monterade i kundernas maskiner och hur de blir omhändertagna när de har tjänat ut.

För SKF innebär detta att varje steg i värdekedjan utgör en möjlighet att minska miljöpåverkan. Genom att ta vara på dessa möjligheter utövar SKF inte bara sitt ansvar gentemot samhället och kommande generationer, utan skapar också möjligheter att åstadkomma mer med mindre resurser och bidrar därmed till hållbar konkurrenskraft.

Strategin BeyondZero återspeglar detta. Det krävs åtgärder för att minska påverkan från SKFs och leverantörernas verksamheter (minska det negativa) och samtidigt förse kunder med innovativa lösningar som bidrar till minskad miljöpåverkan från deras produkter (öka det positiva). Mer information och exempel om SKFs kundlösningar, baserade på BeyondZero, finns i avsnittet Affärsomsorg på sidan 19 i denna redovisning. Det här avsnittet fokuserar främst på strategier och aktiviteter för att minska miljöpåverkan från SKFs egen verksamhet.

Miljöomsorg börjar på hemmaplan. 1989 ökade koncernen sitt miljöfokus inom verksamheten genom att ge ut sin policy för miljö, hälsa och säkerhet (MHS-policy). Koncernen var 1998 den första internationella lagertillverkaren som erhöll global certifiering enligt den internationella standarden för miljöledningssystem ISO 14001. Sedan dess har SKF på dessa grunder fortsatt att ständigt vidta åtgärder för att minska miljöpåverkan i olika stadier av produkternas livscykel och verksamhetens hela värdekedja. Dessa åtgärder är baserade på en grundlig förståelse av miljöeffekterna utifrån ett livscykelperspektiv.

Denna kunskap har SKF byggt upp under de senaste tio åren genom att genomföra ett stort antal livscykelanalyser samt genom forskning och teknikutveckling på området.

Under 2011 investerade SKF 65 (121) Mkr i inre och yttre miljöförbättringar.

Policy för miljö, hälsa och säkerhet (MHS), lagefterlevnad

SKFs MHS-policy beskriver företagets åtagande att både kort- och långsiktigt bidra till att skydda miljön såväl som tillhandahålla en säker arbetsplats för sina medarbetare.

Policyn kräver att SKFs enheter tar hänsyn till dessa viktiga frågor i alla affärsaktiviteter och affärsbeslut. Den definierar som ett minimikrav att alla lokala lagar och förordningar rörande miljö, hälsa och säkerhet ska efterlevas. Den förpliktar också organisationen till ständiga förbättringar med utgångspunkt från gällande lagar.

• Miljötillstånd

Verksamhet som kräver miljötillstånd äger rum i alla länder där SKF har tillverkning. I Sverige innehade koncernen den 31 december 2011 miljötillstånd omfattande 9,2% av den totala tillverkningsvolymen i Göteborg, Katrineholm och Hofors. Tillstånden avser tillverkning av lager, lagerhus och kopplingar. SKF Mekan i Katrineholm fick under 2011 ett nytt miljötillstånd. Delar av Göteborgsfabriken avyttrades under året och följaktligen togs denna del bort från SKF Göteborgs miljötillstånd.

- Deponier

Många SKF-fabriker har lämnat olika typer av avfall till godkända deponier. Till följd av striktare lagstiftning och föreskrifter – somliga med retroaktiv verkan – är några SKF-bolag för närvarande involverade i sanering av gamla deponier, varav de flesta inte har använts på många år. Erforderliga avsättningar har gjorts för att täcka dessa kostnader.

- Miljöincidenter

SKF mottog inga direktiv av betydelse från miljömyndigheterna 2011. Dock har företaget haft kommunikation med miljöförvaltningen i Göteborg angående tre incidenter. Även SKF i Falconer har kommunicerat en incident till den lokala miljömyndigheten i delstaten New York i USA.

ISO 14001 miljöledningssystem

Syftet med en global certifiering är att alla SKFs tillverkningsenheter, teknik- och utvecklingscenter samt logistikcenter tvingas att upprätthålla hög prestanda oavsett geografisk hemvist eller sociala och ekonomiska förhållanden i landet.

Det koncernomfattande SKF-certifikatet omfattade 103 enheter i 30 länder vid slutet av 2011. Nya anläggningar som tillkom i koncernens ISO 14001-certifikat under 2011 var Changshan (Kina), Xinchang (Kina), Waukegan (USA), Ahmedabad (Indien), Monroe (USA), Moskva (Ryssland), Istanbul (Turkiet) och Livingston (Storbritannien).

Enheten i Grafton (USA) har tagits ur certifikatet på grund av avyttring.

Nyligen förvärvade företag får en tidsfrist för att införa ledningssystem i syfte att kunna omfattas av SKFs certifiering. Tidtabellen för nyförvärvade företag finns på www.skf.com. Före varje förvärv eller avyttring genomförs noggranna undersökningar för att avgöra om några miljörelaterade åtgärder krävs. Potentiella problem som identifieras i en inledande undersökning (fas I) kan bli föremål för ytterligare undersökning (fas II).

LEED och "Sustainable Factory Rating"

SKF kräver att varje ny fabrik som byggs, oavsett var, planeras och uppförs enligt högsta möjliga miljöstandard. Därför beslutade SKFs koncernledning 2010 att alla större byggprojekt (med golvyta över 1 000 m²) för eller av koncernen, ska planeras enligt det amerikanska miljöcertifieringssystemet för byggnader, LEED, eller motsvarande standard.



Alla SKFs stora anläggningar planeras och uppförs enligt det strikta miljöcertifieringssystemet LEED (Leadership in Energy and Environmental Design, utvecklat av US Green Building Council).

Det är viktigt för SKF att ta hänsyn till energieffektivitet, effektivt utnyttjande av vatten och avfallshantering i ett tidigt stadium av en byggnads planering. Andra fördelar omfattar bättre inomhusmiljö för de anställda, vilket i sin tur bidrar till bättre prestanda.

Under 2011 har SKF drivit 11 byggprojekt över hela världen med olika slutdatum. Alla byggs enligt LEED och när projekten är slutförda kommer uppnådd certifieringsnivå att tillkännages.

Eftersom LEED är en standard avsedd för byggnader i allmänhet kan den omöjligt täcka in alla miljöaspekter som är specifika för just SKFs tillverkningsprocesser. Miljöpåverkan från dessa processer kan vara betydande och därför håller SKF på att utveckla en SKF-specifik kategori kallad "Sustainable Factory Rating" (SFR), som ska följa formatet och de allmänna principerna i LEED men gälla särskilda SKF-relaterade aspekter.

SFR har använts på försök under uppförandet av två nya fabriker som byggts under 2011 (invigning är planerad under 2012). Resultaten är positiva och systemet kommer att utvecklas ytterligare i samband med att det tillämpas vid de större projekt som är planerade för 2012.

Klimatförändringar

Under 2011 fortsatte SKF att fokusera på att motverka klimatförändringar, ett arbete som inleddes 2002 och som har intensifierats under åren. Koncernen kommer att ta ytterligare och mer kraftfulla initiativ under 2012 för att bidra maximalt till de globala ansträngningarna att



Biomassaanläggning i St. Cyr

I december 2011 invigdes ett biomassaverk vid SKFs fabrik i St. Cyr i Frankrike. Den nya anläggningen värmer upp byggnader och ger processvärme, vilket minskar fabriken koldioxidutsläpp med 35%.

minska utsläppen av växthusgaser. SKFs motivering för sitt fortsatta och utökade engagemang kan sammanfattas i tre punkter:

- Klimatförändringar är en viktig långsiktig utmaning för mänskligheten och naturen. Att inte ta itu med dessa kommer att innebära katastrofala långsiktiga följder för båda.
- Enerpriserna kommer troligen att öka, inte bara som ett resultat av begränsade tillgångar, men också till följd av prissättningen av fossila bränslen. SKFs förmåga att driva sin verksamhet på ett energieffektivt och koldioxidnsått sätt ger konkurrensfördelar.
- SKF är i en unik position för att kunna bidra väsentligt till att motverka klimatförändringar genom de produkter och lösningar som företaget tillhandahåller och därigenom samtidigt skapa betydande värde för kunder och investerare.

Fortsatt åtagande för omedelbara och kraftfulla åtgärder mot klimatförändringar

Som för andra aspekter av koncernens miljöpåverkan följer SKF principen att "starta på hemmaplan" när det gäller att minska de globala koldioxidutsläppen. SKF har det faktiska ansvaret och även befogenheterna att minska koldioxidutsläppen som härrör från energianvändningen vid sina egna anläggningar. Redan 2002 införde SKF rapporteringssystem för energi och koldioxid i sina fabriker och satte tydliga mål för att minska utsläppen till 2007.

Eftersom dessa första mål nåddes redan 2005 lanserade SKF 2006 en bredare, mer offensiv strategi och satte mål som krävde en absolut minskning av koldioxidutsläpp förknippade med direkt energianvändning i SKFs fabriker. Målet sattes till 5% minskning per år – oavsett volymutveckling. Det nya målet har uppnåtts år efter år genom att fokusera på minskad energiintensitet i fabrikena och minskad kolintensitet i energin som används.

Resultaten av dessa samlade ansträngningar i alla SKFs anläggningar när det gäller energieffektivitet framgår av diagrammet nedan. SKFs absoluta årliga energibehov minskade med 12% (siffran justeras efter förvärv och avyttringar) under perioden 2002 till 2010, samtidigt som försäljningen ökade med cirka 45%.

Trots den imponerande förbättringen av energieffektivitet har SKF-koncernens åtagande om absoluta minskningar av koldioxidutsläpp från fabrikenas energianvändning blivit allt svårare att uppnå. SKF köper grön energi och energi från ickefossila källor på marknader där detta erbjuds. SKFs snabba organiska tillväxt i tillverkningskapacitet i

länder med i huvudsak kolbaserad energi har emellertid överskuggat effekterna av energieffektiviseringar och inköp av energi med låg klimatpåverkan. SKFs fortsatta åtagande om minskade koldioxidutsläpp gjorde det därför nödvändigt för företaget att köpa verifierade utsläppscertifikat (VER) under 2010 och 2011. Effekten av dessa certifikat visas i grafen nedan. Vid inräkning av de frivilliga utsläppscertifikat som SKF köpt blir resultatet 424 000 ton koldioxid, vilket motsvarar 6% reduktion mot föregående år, på så vis har SKF nått sitt mål på 5% absolut reducering.

Under de senaste sex åren har målet för absolut minskning fungerat som en stark katalysator till förändring inom SKF. Som resultaten visar har ett sådant tufft och kompromisslöst mål lett till större fokus på energi och koldioxid, vilket i sin tur har drivit på investeringar, prioriteringar och utveckling av relevant kompetens i företaget. Emellertid kommer detta mål inte att kunna upprätthållas på sikt, huvudsakligen till följd av en allt större produktion i regioner med hög andel kolbaserad energi, vilket gör klimatkompensation till det främsta medlet som står till buds. Detta riskerar dock att ta fokus från SKFs egen energianvändning, vilket är det område där SKF kan bidra med störst direkt effekt för att motverka klimatförändringar.

SKF-koncernen har därför beslutat att fokusera direkt på energianvändning i sina verksamheter genom att sätta extremt höga mål. Målsättningen ska gälla både för energianvändning per produktionsvolym, såväl som total energianvändning.

Dessa mål kommer att säkerställa ännu högre press och fokus på att förbättra energieresultat, oavsett den ekonomiska konjunkturen. De exakta målen kommer att tillkännages under andra kvartalet 2012.

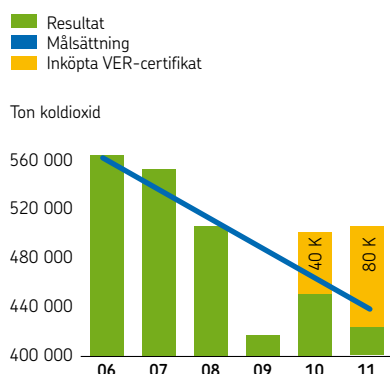
Mellan 2006 och 2010 inkluderade SKF-koncernen också andra indirekta utsläpp i samband med företagets verksamhet. Mål definierades och SKF började rapportera koldioxidutsläpp, externt och internt, från affärsresor, utgående logistik samt vissa aspekter i anskaffningen av komponenter och material.

Affärsresor

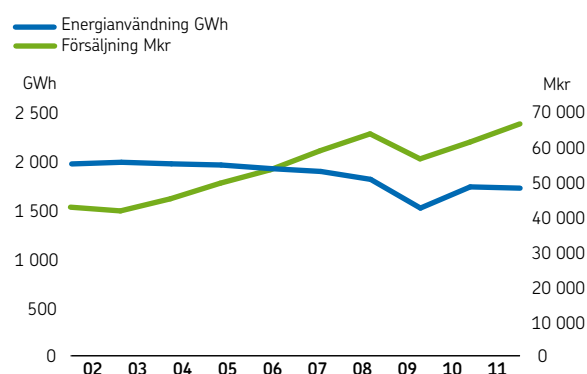
De totala koldioxidutsläppen från flygresor under 2011 uppgick till 19 870 (18 680) ton, en liten ökning jämfört med 2010.

Affärsresor är nödvändiga för en multinationell organisation som SKF och resulterar oundvikligen i koldioxidutsläpp. SKFs globala verksamhet innebär att flygresor står för de överlägset största utsläppen vad gäller affärsresor.

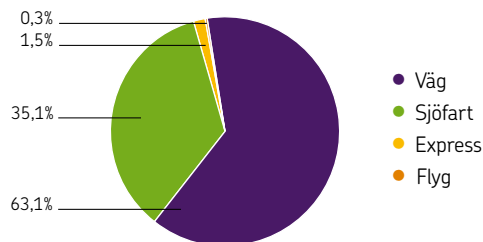
Resultat för 2011 års koldioxidutsläpp kategori 1 och 2 (ton)



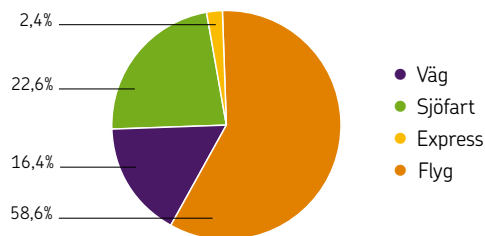
Energianvändning



% av fraktat gods i vikt per transportsätt från fjärde kvartalet 2010 till tredje kvartalet 2011



% av koldioxidutsläpp per transportsätt från fjärde kvartalet 2010 till tredje kvartalet 2011



Under 2008 började SKF mäta koldioxidutsläppen från sina flygresor i Europa och USA. Data från andra regioner har ännu inte inkluderats på grund av det stora antalet resebyråer som används i dessa regioner, vilket gör det mycket komplicerat att sammanställa data. SKF har en världsomspännande organisation och personliga möten är viktiga för att uppnå ett effektivt samarbete. Dock ska resandet alltid ifrågasättas och när det finns fungerande alternativ (elektroniska möten) förespråkas dessa aktivt. SKF använder i stor utsträckning webb- och videokonferenser, och under 2011 hölls mer än 68 000 (43 000) virtuella möten. De videokonferensutrustningar som har installerats på många SKF-anläggningar användes under 2011 i totalt 7 220 timmar (6 251). Många av dessa skulle tidigare ha varit möten på plats med ytterligare resande och motsvarande koldioxidutsläpp som följd.

Transporter

SKF Logistics Services rapporterar utsläpp för globala flyg- och sjötransporter samt express- och vägtransporter inom EU. Vägtransporter på marknader utanför Europa har ännu inte inkluderats till följd av svårigheterna att få fram tillförlitliga data från logistikföretag i dessa områden. Rapporteringsperioden löper från fjärde kvartalet 2010 till tredje kvartalet 2011 på grund av svårigheterna att sam-

manställa data. Övervakningen omfattar utsläpp av koldioxid (CO₂), kolmonoxid (CO), kvävedioxid (NO₂), svaveldioxid (SO₂), partiklar (PM) och kolväten (HC).

Från fjärde kvartalet 2010 till tredje kvartalet 2011 uppgick de totala koldioxidutsläppen för SKF Logistics Services transporter, enligt omfattning som beskrivits ovan, till 532 795 (401 270) ton, medan den fraktade vikten var 57 800 (48 200) ton.

Ett viktigt nyckeltal för SKF Logistics Services är koldioxid per tonkilometer. Detta är en relativ indikator som visar hur många gram koldioxid som släpps ut per skeppad vikt (ton) och avstånd (kilometer). SKFs mål är att minska denna faktor med 5% per år. 2011 minskade den med 11% mot föregående år. Detta goda resultat förklaras till största del av en stor ökning i nyttjandet av sjöfrakt, eftersom detta är det överlägset mest effektiva sättet att transportera gods över långa avstånd, speciellt i relation till vikt och utsläpp. Alla transportsätt ökade dock totalt.

I likhet med all verksamhet inom koncernen har SKF Logistics Services ett tydligt fokus på att minska energianvändningen och därtill relaterade koldioxidutsläpp.

Ett exempel på åtgärder och resultat under 2011 är att alla lastbilstransporter från fabriken i Göteborg till hamnen, nu sker med

Effektivare energianvändning vid SKF i Steyr

SKF Österreichs energiprojekt i Steyr har minskat sin energianvändning och motsvarande koldioxidutsläpp med 800 ton per år. Detta är ett långsiktigt projekt och ytterligare förbättringar är planerade inom de kommande fem åren.

Ett antal nya installationer ingick i projektet:

- En ny 1 000 kW värmepump har installerats för att optimera återvinning av värme och kyla. Denna hämtar spillvärme från flera centrala system, som används för uppvärmning av lokaler och varmvatten.
- Viktiga delar av uppvärmningssystemet har ersatts, bland annat hydraulikledningar, med ventiler, ställdon och pumpar.
- Hela anläggningens energiflöde är mer transparent och välövervakat, vilket utgör grunden för att effektivt minska energianvändningen.
- Ventilationsfläktar med frekvensomvandlare samt ett behovsstyrt luftflödessystem.
- Vatten från närbelägna floden Enns flyter genom värmeventilationssystemet och ger en lätt luftkonditionering. Det innebär att man under sommaren kan få en bättre (svalare) arbetsmiljö med ytterst lite energi.
- Från 2011 köper Steyr 100% energi från vattenkraft. Alla anställda får dessutom information och utbildning i effektiv energianvändning för att säkerställa varaktig, hög energieffektivitet.

Energibesparingar i Airasca i Italien

Ett omfattande energibesparingsprogram har genomförts vid SKFs fabrik i Airasca. Projektgruppen har summerat de bästa förbättringarna:

Ungefärliga årliga besparingar

	Koldioxid (ton)
Minskning av lufttryck	90
Minskning av luftläckage och fortsatta förbättringar	37
Installation av högeffektiva motorer i fabriken	14
Installation av högeffektiva motorer i pumpstationer för flytande medier	36
Anpassning av ledningar för slipvatten och planering av fabriken efter faktiska behov	44
Optimering av anläggningen för tvättvätskor	20
Installation av lågenergibelysning i vissa kanaler	1
Ny torkprocess	59
Anpassning av belysning efter produktionskanalernas behov	7
Totalt	308

lastbilar som drivs enbart av biogas och biodiesel, vilket har minskat koldioxidutsläppen för dessa transporter med 70%.

Arbetet att öka fyllnadsgraden för transporter i det europeiska vägnätet fortsatte att ge positiva resultat. Fyllnadsgraden i lastbilar steg från 77% för 2010 till 81% för 2011, vilket har förbättrat faktorn för koldioxidutsläpp från vägtransporter med 10%. Följande åtgärder har bidragit till detta resultat:

- Förbättrad planering och lastning av lastbilar
- Ständig optimering av lastbilarnas rutter
- Ökat fokus på "tjotonsregeln", det vill säga ingen lastbil avgår med en last under 10 ton
- Incitament som motiverar berörda enheter att optimera fyllnadsgraden i avgående lastbilar.

SKF Logistics Services har dessutom ökat miljökraven på transportföretagen genom att införa ytterligare parametrar i affärskontrakten med dessa.

Ett exempel är bränsleförbrukning. Att ange överenskommen bränsleförbrukning i kontraktet, vilket i sin tur styr bränslekostnaden, har visat sig effektivt. Det uppmuntrar företagen till sparsam körning och investeringar i modern utrustning för att minimera bränsleförbrukningen. Denna parameter infördes 2010 och uppdateras årligen. Minskad bränsleförbrukning med 1 liter per 100 km innebär minskade koldioxidutsläpp med 1,6%.

Ytterligare ett exempel är krav på att leverantörernas lastbilar ska förnyas med Euroklass-motorer som genererar mindre utsläpp.

Clean Shipping Index

Clean Shipping Index tar hänsyn till merparten miljöeffekter i samband med sjöfrakt, såsom utsläpp till luft och vatten samt användning av kemikalier. Indexet rankar fartyg eller rederier enligt de kriterier som är relevanta för och bestäms av användaren. Indexet stödjer SKF Logistics Services som lastägare i arbetet att välja rederier med bästa prestanda beträffande koldioxidutsläpp.

Inköpta komponenter och råmaterial

SKF fortsatte att betona vikten av minskad energianvändning och motsvarande koldioxidutsläpp för koncernens leverantörer under 2011. Alla strategiska, energiintensiva leverantörer är ålagda att rapportera energi- och koldioxiddata samt ge information om energieffektivisering vid sina anläggningar. Denna information används delvis vid utvärderingen av leverantörens prestanda. Mer information om SKFs standard för leverantörer finns i avsnittet "Inköp och hantering av leveranskedjan" på sidan 45.

Andra viktiga miljöaspekter

Förutom koldioxidutsläpp mäter, rapporterar och hanterar SKF andra miljöaspekter som är viktiga för koncernen. En kort översikt av dessa aspekter ges nedan. För specifika data år över år samt förklaring till eventuella omskrivningar, se Noter – miljömässiga resultat, sidorna 138-140 och för en mer utförlig förklaring av SKFs tillvägagångssätt i varje fråga, se "Sustainability in SKF – Policies and practices" på www.skf.com, välj investors och reports.



Solenergi vid SKF USAs huvudkontor i Lansdale

SKF USAs LEED-certifierade kontor i Lansdale har färdigställt installationen av sitt solkraftverk. För ungefär ett år sedan tilldelades kontoret platinumcertifiering av US Green Building Council.

Solkraftverket väntas stå för cirka 30% av det totala energibehovet eller cirka 500 000 kWh per år. Systemet med 1 468 solpaneler, togs i bruk i april 2011.

Prisad tvättmetod utan kemikalier

SKF i Tyskland har utvecklat en metod för att undvika de flesta kemikalier som traditionellt används i industriella tvättmetoder. Innovationen uppmärksammades externt och fick pris som 2011 års miljöidé av Deutsches Institut für Ideen- und Innovationsmanagement.

Metoden fungerar genom att man pumpar runt regnvatten med lågt tryckt i ett cirkulationssystem för att flöda smutsiga delar. Systemet använder upp till 200 m³ vatten per timme, som samlas in från det 2 500 m² stora taket.

Förutom att man slipper använda kemikalier medför metoden andra fördelar som:

- Låg vattentemperatur – kräver liten eller ingen uppvärmning.
- Ingen ånga – inget extra maskinevakueringsystem krävs.
- Lågt vattentryck – pumpar på 2,2 kW för flödestvätt jämfört med 7,5 kW för tvättning med spray-munstycken.

Materialförbrukning

SKF använder olika typer av material såsom metall, gummi, lösningsmedel, hydraulolja och fett. Användningen av metall som råmaterial 2011 minskade med 4% till 523 000 ton jämfört med 2010 (547 000).

Koncernen arbetar ständigt med att optimera resurseffektiviteten. Företaget investerar i forskning i avancerad tillverkningsteknik som minimerar mängden material som behöver avverkas för att framställa produkterna. Samtidigt arbetar SKFs konstruktörer, processingenjörer och inköpare ständigt med att minimera onödigt material i hela försörjningskedjan.

Kemikalieanvändning

Flyktiga organiska lösningsmedel bildar ångor som kan vara skadliga för hälsan och miljön. SKF införde ett mål att minska dessa ämnen med 25% under en femårsperiod jämfört med 2002 års nivå och i relation till produktionsvolymerna. Målet nåddes framgångsrikt 2007 med en minskning av 29% jämfört med 2002 års nivå, medan produktionsvolymerna steg med mer än 30%. Ett nytt, tuffare mål sattes därför, med sikte på att åstadkomma en minskning i absoluta termer med 50% senast 2012, jämfört med 2007 års nivå.

Användningen av lösningsmedel (VOC) har minskat betydligt sedan 2007. Totalt användes knappt 850 ton (VOC) 2011.

SKF har som mål att alla anläggningar ska vara fria från utrustning som innehåller PCB (polyklorinerade bifenyl). Den enda anläggningen där detta fortfarande förekommer är fabriken i Lutsch. Under 2011 startade ett program för att byta ut de transformatorer som innehåller PCB. Vid årets slut hade de flesta transformatorerna ersatts och resten kommer att ersättas under 2012.

Ämnen som skadar ozonskiktet

SKF har registrerat användning av ämnen som skadar ozonskiktet under många år, med hänvisning till Montrealprotokollet. Användningen av sådana ämnen har stadigt minskat under flera år till följd av ett antal lokala projekt för att fasa ut dessa. Sammantaget har de mest skadliga ämnena ersatts med mindre skadliga eller så har användningen upphört helt tack vare ändrade tillverkningsprocesser.

REACH

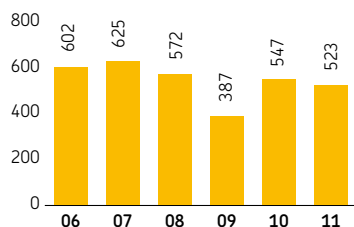
EUs kemikaliEFörordning REACH (Registration, Evaluation, Authorization and Restrictions of Chemical substances) antogs av Europaparlamentet och EUs ministerråd i december 2006. Bestämmelserna enligt förordningen trädde i kraft i juni 2007.

SKF är i huvudsak en nedströmsanvändare av kemikalier (i motsats till en tillverkare) enligt förordningens definition och säkerställer efterlevnad genom kommunikation både uppåt och nedåt i leveranskedjan. Detta för att säkerställa att de kemikalier som används i SKFs produkter och tillverkning är registrerade och säkra att använda. En speciellt utsedd styrgrupp säkerställer kommunikation av kraven enligt REACH internt och externt, inklusive till leverantörer och kunder för att verifiera efterlevnad av reglerna.

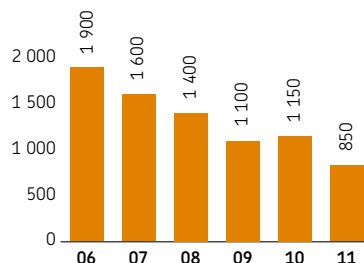
Vatten – användning och utsläpp

Eftersom SKFs fabriker till största delen är belägna i industriområden sker vattenförsörjningen i hög utsträckning via kommunala vattenledningssystem. Till följd av detta mäter SKF den totala vattenförbrukningen vid sina fabriker och inte vid uttag från källa. Koncernens vattenförbrukning 2011 var 5,58 miljoner kubikmeter, jämfört med 5,65 miljoner kubikmeter 2010.

Metall som råmaterial (tusen ton)



Användning av flyktiga organiska lösningsmedel, VOC (ton)



Innovativ vattenbehandling i Ahmedabad, Indien

SKF-fabriken i Ahmedabad i Indien är konstruerad och byggd för att uppnå miljöprestanda i världsklass. Som andra nya SKF-anläggningar har den byggts enligt miljöcertifieringssystemet LEED.

I ett område där vatten är en bristvara, som Ahmedabad, kan vattenanvändning ha en betydande inverkan på den lokala miljön och samhället. SKF har därför använt bästa tillgängliga teknik vid denna anläggning för att minimera vattenanvändningen, samla in och använda regnvatten samt återanvända nästan allt processvatten. Systemen omfattar:

- Regnvatten: 350 000 liter kan samlas under monsunperioden.
- Processvatten: Allt vatten från processmedier återvinns med hjälp av vakuumdestillering för att säkerställa minsta möjliga utsläpp.

- Hushållsvatten: Ett reningsverk säkerställer 100% återvinning. En vattenavhärtningsanläggning, aktivt kol och ultraviolett behandling garanterar återvinning av allt vatten och tillgodoser krav för både process- och dricksvatten.
- Användning av mycket effektiv VVS-utrustning, till exempel kranar, duschar och snålspolande toaletter, som uppfyller LEED-kraven, med ökad effektivitet som resultat.
- Bevattnings: Genom att plantera inhemska växter har behovet av bevattning minskat. Automatiska vattenspridare förbättrar ytterligare effektiviteten.

SKF har fastställt specifika mål för minskad vattenförbrukning vid anläggningar i områden med vattenbrist. Ett exempel är SKFs tättningsfabrik i Salt Lake City i Utah, USA, vilket är ett område med extrem färskvattenbrist. Här har man minskat vattenanvändningen med över 50% 2007-2011, under vilken period tillverkningen har vuxit med 20%.

En viktig del i SKFs globala miljöledningssystem är att säkerställa att alla operativa enheter följer lokala regler och förordningar. Detta gäller även hantering av avloppsvatten. Många enheter har infört slutna system eller installerat reningsverk, som i exemplet ovan från Ahmedabad i Indien.

Avfallshantering/återvinning

Alla SKF-enheter strävar efter att minimera avfall och öka återvinning, både av miljö- och kostnadsskäl. All metallskrot från SKFs verksamhet återvinns, totalt 103 000 ton under 2011.

En vanlig restprodukt från SKFs tillverkning är slipmull. SKF strävar efter att uppnå en återvinningsgrad på minst 80% för all slipmull senast 2012. För 2011 var återvinningsgraden för slipmull i hela koncernen 68%.

Vissa SKF-enheter har tagit initiativet att donera pengar från återvinning av restmaterial till lokala välgörenhetsorganisationer.

Förpackningsmaterial

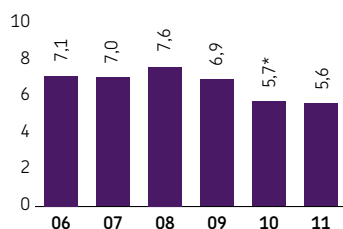
SKF har mycket strikta kriterier och krav för förpackningsmaterial och förpackningsprocesser. Enligt företagets förpackningsstandard S9 måste allt förpackningsmaterial uppfylla miljö- och avfallslagstiftning, såsom EU-direktivet 94/62/EC, samt lokala lagar och bestämmelser. S9 definierar också specifikationer och krav för olika typer av förpackningsmaterial och tillhörande produkter.

SKF-koncernens standardpallbox (GSP-box) – inklusive pallbotten, lock och pallkrage – är den transportbehållare som främst används, både internt och externt. Med en teknisk livslängd på 7-10 år används och återanvänds pallboxarna i alla in- och utgående transporter.

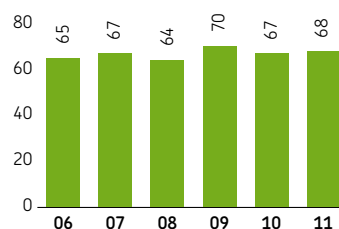
SKF Logistics Services förser komponentleverantörer med GSP-boxar och dessa används även när produkterna slutligen skeppas till kunderna. Att återanvända förpackningar minskar avfallet. En deponeringsavgift återbetalas när pallboxarna returneras till SKF Logistics Services.

Vattenanvändning (miljoner kubikmeter)

* Ändring från föregående år



Återvinningsgrad slipmull (%)



SKFs verksamhet **Medarbetaromsorg**

Medarbetaromsorg tryggar en säker arbetsmiljö och främjar hälsa, utbildning och en god arbetsmiljö för SKFs medarbetare.



SKFs ledande ställning har byggts upp under många år genom engagemang, kunskap och hängivenhet hos koncernens medarbetare runt om i världen. Företagets förmåga att attrahera, behålla och utveckla sina medarbetare är därför absolut avgörande för att upprätthålla denna ledande position. När medarbetarna känner att SKF är engagerat och bryr sig om sin personal kommer de rimligtvis att också bry sig om företaget och dess långsiktiga utveckling. Detta är kärnan i SKFs medarbetaromsorg.

Det mest grundläggande kravet på SKF som arbetsgivare är att tillhandahålla en trygg och säker arbetsplats, där varje medarbetares rätt till bland annat jämställdhet, likabehandling och föreningsfrihet skyddas. Genom åren har olika verktyg och processer, såsom revisioner av efterlevnaden av etiska riktlinjer, rutiner för "whistle-blowing" och SKFs fackliga råd, införts i hela koncernen för att säkerställa att detta åtagande följs.

Utöver dessa grundläggande krav fastställer SKFs etiska riktlinjer också att koncernen ska erbjuda möjligheter till utbildning och utveckling för att medarbetarna ska kunna utvecklas i sitt arbete och få högre ansvar.

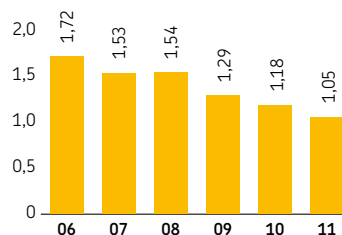
Principerna för SKFs medarbetaromsorg blev tydliga under den ekonomiska krisen 2009. Företaget gjorde då stora ansträngningar för att minimera antalet neddragningar till följd av nödvändiga omstruktureringar samt effekterna av dessa. Genom att samarbeta med både arbetstagarrepresentanter och myndigheter fick SKF möjlighet att använda flexibla anställningslösningar, korttidsarbete och andra arrangemang som bidrog till att hålla nere antalet varsel i koncernen till ett minimum.

Noll olyckor och OHSAS 18001

SKF lanserade målet Noll olyckor (Zero Accidents) år 2000 med åtagandet att sträva efter att förhindra alla arbetsplatsolyckor i hela SKF. Uppfattningen att olyckor kan undvikas och att en olycksfri arbetsmiljö är möjlig att åstadkomma har resulterat i stora framsteg genom åren.

Under 2011 uppnådde 120 av 218 SKF-enheter över hela världen noll rapporterade olyckor under fyra kvartal i följd eller längre. Olycksfrekvensen 2011 var 1,05, vilket är avsevärt lägre än 13,78 när SKF startade mätningarna 1994.

Olycksfrekvens för SKF-koncernen



Olycksfrekvensen inom koncernen beräknas enligt följande formel:

$$\text{Olycksfrekvens} = R \times 200\,000 / H$$
, där

R = antal registrerbara olyckor

H = totalt antal arbetstimmar för enheten/företaget

Alla nya medarbetare får utbildning i hälsa och säkerhet. Regelbunden olycks- och riskbedömning av arbetsplatsen är också en obligatorisk del av OHSAS 18001-certifieringen. Vid 2011 slutet av 2011 omfattade certifikatet 103 enheter i 30 länder.

Med djupaste beklagan måste företaget tillkännage att två olyckor med dödlig utgång inträffat under 2011. En hände i Kina när en SKF-anställd blev inblandad i en trafikolycka på väg hem från en kundaktivitet. Den andra incidenten hände i värmebehandlingsanläggningen vid SKFs fabrik i Hanover i Pennsylvania, i USA.

Mänskliga rättigheter och arbetsrätt

Att upprätthålla och skydda principer för mänskliga rättigheter och arbetsrätt är av yttersta vikt för SKF. Att definiera affärsetiska principer i officiella policydokument möjliggör systematisk efterlevnadskontroll och riskidentifiering. Av denna anledning gav SKF ut sina etiska riktlinjer 2002, som beskriver företagets ansvar gentemot sina intressenter och gäller för alla SKFs verksamheter över hela världen. Dessa har även använts som referens för andra policydokument, såsom SKFs etiska riktlinjer för leverantörer och underleverantörer samt SKFs etiska riktlinjer för återförsäljare, enligt vilka SKFs affärspartner åläggs samma höga nivå av affärsetiskt ansvar. För mer information om SKFs etiska riktlinjer och anslutning till internationella externa principer se "Sustainability in SKF – Policies and Practices" på www.skf.com, välj Investors och Rapporter.

En särskild revisionsprocess infördes 2004 i syfte att säkra tillfredsställande system för övervakning och kontroll av efterlevnaden av de etiska riktlinjerna i alla SKF-enheter världen över. Revisioner genomförs årligen i ett urval av dessa enheter. Riskbedömning av

icke-finansiella faktorer infördes 2008 för att underlätta prioritering av vilka enheter som ska granskas. Under 2011 granskades 29 enheter, varav femton i Europa, elva i Asien, en i USA, och två i Latinamerika. Nio överträdelse av SKFs etiska riktlinjer rapporterades, sex av dessa var lagöverträdelse. Tre av dessa var gentemot arbetstidslagstiftning, två stycken var köns- eller åldersdiskriminering och en hade med lön i samband med giftermål att göra. Av de tre övriga överträdelse var en relaterade till föreningsfrihet, en till brist på kompetensutveckling och en till avsaknad av individuell utvecklingsplan. Åtgärder vidtogs i samtliga fall, för vilka dokumentation har lämnats till revisorn.

Alla medarbetare har tillgång till en rutin för att anonymt kunna rapportera beteenden eller ageranden som bryter mot de etiska riktlinjerna. Anmälan sker anonymt via e-post för kännedom till företagets kontaktperson för "whistle-blowing", det vill säga koncernens Senior Vice President, People and Business Excellence. Alla anmälningar utreds omedelbart.

Frågor rörande större förändringar i SKF, såsom förvärv eller avyttring av verksamheter, diskuteras och löses alltid i en öppen och konstruktiv anda tillsammans med fackliga ledare lokalt samt i SKFs globala och europeiska råd. SKF undertecknade ett internationellt ramavtal om arbetsrätt och mänskliga rättigheter i sitt globala råd 2003. Företagsledningen och fackföreningarna har ett aktivt och positivt samarbete för att säkerställa en hög anslutning till avtalet. Som en del av företagsbesiktningen (due diligence) vid större förvärv undersöker SKF exempelvis sakfrågor relaterade till mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Det exakta tillvägagångssättet för detta anpassas till varje specifikt förvärv.

Växa med SKF



SKF är en arbetsgivare som sätter människorna i första rummet. Interna satsningar som kompetensutvecklingsprogrammet och andra utbildningar utgör en fantastisk plattform för att bygga en framgångsrik karriär. Här i Kina har SKF en strålande framtid – och jag vill fortsätta att vara en del av det team som bidrar till detta.

Holly Chen, Kina



SKF har ett renommé att vara ett företag som strävar efter ständiga förbättringar. Efter fyra år vid SKF har jag förstått att jag kan få många möjligheter om jag är ambitiös och tar ansvar för min egen utveckling.

Christian Tovar, Colombia



SKF visar engagemang – för medarbetarna, samhället och miljön. Det är ett människoorienterat företag med ett starkt fokus på innovation, teknisk expertis och, i slutändan, kundtillfredsställelse – med andra ord en suverän arbetsplats för att bygga karriär om du är ambitiös och verkligen engagerar dig i arbetet.

Paula Bonaglia, Argentina

SKF i Busan, Korea, vann pris för sitt arbete att förebygga olyckor

SKF tilldelades förstapris i tävlingen Industrial Safety – best practice i december 2011, sponsrad av Federation of Korean Trade Union & Korea Safety Agency. Denna årliga nationella tävling syftar till att sprida bästa arbetssätt vad gäller säkerhetskultur och säkerhetsprestanda.

Sex företag var nominerade till finalen.

SKF vann utmärkelsen för sina ständiga ansträngningar att identifiera och införa förbättringar som förebygger olyckor.

Arbetsmiljö

SKF genomför varje år en undersökning bland sina medarbetare världen över, kallad arbetsklimateanalys, med syfte att kontinuerligt förbättra arbetsmiljön. Undersökningen mäter medarbetarnas syn på hur SKF presterar med avseende på företagets värderingar och viktiga fokusområden såsom verksamhet, hållbarhet och kunskapsspridning. Undersökningen ger också återkoppling med avseende på förtroende, samarbete, personlig utveckling och ständiga förbättringar inom arbetsgrupper och avdelningar. Uppföljande diskussioner leds av chefen i varje arbetsgrupp för att identifiera och införa förbättringsplaner.

Svarsfrekvensen för 2011 års undersökning var 85,3% (85,8), med en liten ökning av det genomsnittliga totala betyget jämfört med 2010. Undersökningens resultat redovisas för 14 olika fokusområden som alla fick något bättre betyg än förra året.

SKF samlar också in och sammanställer årliga data för personalomsättning, mångfald (fördelning av män och kvinnor i lokala ledningsgrupper), oberoende fackliga organisationer, föreningsfrihet samt skyddskommittéer. Uppgifterna inhämtas från alla tillverknings- och logistikenheter samt service- och utvecklingsenheter och sammanställs på koncern- och regionnivå.

Andelen medarbetare med heltidsanställning under 2011 var 97%. Personalomsättningen var 6%. Vid slutet av året var 30% av styrelsens medlemmar och 21% av koncernledningens medlemmar kvinnor. På lokal nivå hade 76% av SKFs enheter minst en kvinna i ledningsgruppen. Totala antalet kvinnliga chefer i ledningsgrupper inom SKF var 17% (andelen kvinnliga anställda inom koncernen är 21%).

SKF har 66 landchefer representerande 49 olika nationaliteter. Företaget värdesätter kulturell mångfald och rekryterar, utvecklar och befordrar de bästa lokala förmågorna för att leda lokala och globala affärsenheter. Kulturell mångfald främjas också genom internationella uppdrag och utbildningar för anställda.

Lediga tjänster inom SKF annonseras på intranätet. Alla medarbetare har rätt till en korrekt och öppen behandling av sina jobbansökningar.

SKFs lönesystem är baserat på en rättvis- och likalönsprincip. Jämförelser mellan lön till män och kvinnor finns tillgängliga vid de lokala enheterna men är inte sammanställda på koncernnivå.

För mer sociala data och resultat samt jämförelser av data år för år se Noter – sociala resultat på sidan 140–141.



SKFs globala räckvidd har en tydlig positiv påverkan och skapar dynamik i vårt lagarbete. I mina projekt möter jag kunder från Italien, Frankrike, Tyskland och USA. Jag har även kollegor från Frankrike, Sverige, Polen, Italien, Indien, Kina, Turkiet och Nederländerna. Att människor från olika länder och kulturer kommer tillsammans i SKF skapar en sammanhållning och jag tror, rättare sagt jag vet, att denna anda av internationellt samarbete är en viktig anledning till att jag gillar att gå till jobbet varje dag!

Salahi Basaran, Nederländerna



Jag har alltid haft tillgång till mycket bra utbildning och handledning, vilket har hjälpt mig att leva upp till företagets förväntningar såväl som mina egna. Den individuella utvecklingsplanen, till exempel, innebär att jag får diskutera min karriär och mina erfarenheter med ledningen. Jag har också deltagit i ett internationellt program kallat "Business Factory", som syftar till att utveckla vårt erbjudande till nya marknader. Det programmet och andra utbildningar jag har fått har hjälpt mig att ständigt utvecklas och lära mig att leda människor och förändringsarbete.

Laure Le Calve, Frankrike

Hälsa och motion

SKF eftersträvar inte bara en säker arbetsplats för sina medarbetare. Lika viktigt är att främja hälsa och motion.

Av SKFs alla enheter inom tillverkning, service, utveckling och logistik har 26% uttalade policies eller program mot hiv/aids. SKFs olika insatser mot hiv/aids, bland annat i Sydafrika och Indonesien, finns beskrivna i tidigare hållbarhetsredovisningar och på SKFs webbplats.

Ett antal stödåtgärder för medarbetare erbjuds i olika länder, såsom tillgång till gratis rådgivning av tredje part, barnomsorg, friskvård, hushållstjänster och regelbundna hälsokontroller. I många länder ingår också avlönat ideellt arbete i medarbetarprogrammet, antingen genom ideellt arbete med lön en dag per år eller deltagande i sociala projekt införlivade i företagets aktiviteter. Läs mer om SKFs sociala arbete i avsnittet Samhällsomsorg.

Utbildning och utveckling

Alla SKF-medarbetare har rätt till en individuell utvecklingsplan som ska uppdateras årligen genom utvecklingssamtal med respektive chef. Utifrån jobbprofilen utvärderas medarbetarens kompetensprofil under samtalet, varefter utbildningsplaner för kompetensutveckling och personlig utveckling införs i den individuella planen.

Med utgångspunkt från koncernens strategiska mål erbjuds ett brett utbud av utbildningsprogram och kurser med fokus på yrkesmässig kompetens relaterat till den operativa verksamheten (exempelvis försäljning och marknadsföring, teknik, produkter och teknikplattformar, efterfrågekedja och tillverkning) eller ledarskapsutveckling, personlig kompetens (exempelvis förhandlingsteknik, kommunikation och planering) och andra strategiska områden såsom Six Sigma, kvalitet, affärsjuridik, ekonomi och hållbar utveckling.

SKF använder ett antal hjälpmedel och metoder för att säkerställa hög kvalitet i lärandeprocessen, såsom webbkonferenser, e-utbildning, klassrumsundervisning, grupparbeten, projektarbeten och handledning. Handledning från chefer är speciellt viktig för att uppnå varaktig kompetensutveckling och beteendeförändring.

För att möjliggöra kostnadseffektiva utbildningsinsatser för alla SKF-organisationer världen över satsar SKF på fler utbildningar som bygger på egna koncept, eller koncept under licens, och som kan spridas med hjälp av lokala interna eller externa kursledare. Genom SKF College i USA, Argentina, Kina och Indien, såväl som i Sverige, kan utbildningar anpassas till lokala förhållanden och lokala kursledare användas. Detta spar tid för kursdeltagare som slipper resa och vara borta från hemmet såväl som kostnader för SKF för tillresande kursledare.

SKFs olika chefsprogram syftar till att utveckla framtida chefer och stärka det globala ledarskapet i SKF-koncernen. Det långsiktiga programmet för chefsutveckling, Global Leadership Programme, är nyligen uppdaterat för att bättre avspegla och tillgodose verksamhetens aktuella behov.

Human Resources Transformation

Under 2011 har SKF gjort tydliga framsteg i projektet Human Resources (HR) Transformation, som startades 2010.

Med hjälp av det nya IT-systemet SKF People Portal har koncernen implementerat nya globala processer för resultatuppföljning och kompetensutveckling. Nya processer för rekrytering och kompetensplanering har också tagits fram och införs land för land. SKFs fortsatta framgångar är beroende av att företaget har medarbetare med rätt kompetens på rätt plats vid rätt tidpunkt, och dessa processer kommer att hjälpa chefer runt om i världen att fortsätta leda verksamheten på ett bra sätt. Processen för hantering av internationella uppdrag genomgick en omfattande uppgradering under 2011 för att möta nuvarande och framtida behov i koncernen.

HR Transformation fortsätter under 2012 med målet att införa ett enhetligt HR-arbete i hela koncernen med hjälp av gemensamma processer, ett samlat gemensamt IT-system och ett nytt arbetssätt inom HR-funktionen, vilket sätter ökat fokus på de strategiska frågorna.



Sommarbarn – stöd till SKF-familjer i Schweinfurt

SKF i Schweinfurt, Tyskland, har tagit initiativ till ett lokalt fritidshem sommartid tillsammans med externa partner, kallat "Sommerkinder".

När förskolor och skolor har semesterstängt på sommaren får många SKF-medarbetare problem att få barnomsorg. Sedan 2008 har fritidshemmet "Sommerkinder" erbjudit en lösning på det problemet i Schweinfurt. SKF-medarbetares barn mellan 3 och 12 år är välkomna hit under fyra veckor på sommaren om deras föräldrar behöver arbeta. Fritidshemmet ligger i nära anslutning till SKFs anläggning. SKF står för 50% av kostnaden.

SKFs verksamhet **Samhällsomsorg**

Samhällsomsorg omfattar de aktiviteter som bidrar till en positiv social utveckling i de lokala samhällen där koncernen verkar.



Social policy

SKF gav ut sin sociala policy 2006 för att främja medarbetarnas engagemang i angelägna lokala samhällsprojekt. Sedan 2008 uppmanas varje landchef att ta fram en årlig samhällsomsorgsplan. Med denna som grund ska den lokala ledningen utvärdera och definiera vilket stöd som bäst motsvarar behoven och bidrar till det lokala samhällets utveckling. Tjugosex länder inkom med rapporter över samhällsstödjande aktiviteter 2011. Dessa representerade ett sammanlagt stöd på drygt 20 Mkr, varav 12 Mkr utgjorde ekonomiska

bidrag till olika lokala välgörande ändamål samt idrotts-, kultur- och utbildningsaktiviteter. Mer än 6 Mkr skänktes för att hjälpa underprivilegerade eller offer för naturkatastrofer. Resterande del utgjordes av insamlingar av olika förnödenheter samt volontärarbete.

Med SKFs sociala policy har varje SKF-medarbetare runt om i världen mandat att engagera sig i olika sociala aktiviteter och projekt i det lokala samhället. Det samlade engagemanget är imponerande.



Japan – SKF-medarbetare röjde i Ayukawa efter tsunamin

Fiskesamhället Ayukawa förlorade hela sin fiskenäring och huvudsakliga infrastruktur i den förödande jordbävningen och tsunamin 2011. 80% av alla hus och byggnader sveptes bort av den enorma flodvågen och befolkningen drabbades svårt.

Nio månader efter katastrofen reste volontärer från SKF till Ayukawa tillsammans med hjälporganisationen NADIA för att hjälpa till att röja upp efter tsunamin.

Under det tunga fysiska arbetet på plats fick volontärerna klart för sig vilka ofattbara konsekvenser naturkatastrofen hade fått i detta område. Trots mediernas rapportering var den enorma skadegörelse som mötte dem bortom vad de någonsin kunnat föreställa sig.

Behovet av att röja och bygga upp samhället efter katastrofen är fortfarande stort och kommer att bestå under många år framöver.



Rapport från SKFs skogsprojekt i Fuxin, Kina

Detta femåriga skogsprojekt startades av SKF 2010 i syfte att bygga upp och sprida kunskap om hållbart skogsbruk i enlighet med organet Forest Stewardship Councils (FSC) tio principer för att kunna uppfylla framtida generationers sociala, ekonomiska, ekologiska, kulturella och andliga behov. En nyligen genomförd besiktning av planteringarna visar att de har lyckats väl och är i gott skick.

- **2010** – 260,7 hektar skog planterades och överlevnadsgraden verifierades till 90,6% efter utvärdering 2011.
- **2011** – 106,7 hektar skog planterades och överlevnadsgraden verifierades till 98,3% i slutet av året.

Projektet har satsat pengar och engagemang för att öka kunskaperna om skogsplantering och skogsbruk, inklusive teknisk implementering, verifiering på plats och väderövervakning.

Projektet har också skapat runt 50 arbetstillfällen i två närliggande byar under planterings-säsongen, vilket bidrar till bybornas inkomster och kunskaper i hållbart skogsbruk.

Över 200 pågående aktiviteter inom ett antal olika områden visar både att behoven är stora och att SKFs medarbetare har en hög motivation att vilja hjälpa till och bidra till positiv förändring. Några av projekten och aktiviteterna har lyfts fram i den här rapporten. Mer information finns i tidigare redovisningar och på skf.com.

Naturkatastrofer

I mars 2011 drabbades Japan av en av de värsta naturkatastroferna i landets historia. En jordbävning med magnitud 9 på Richterskalan följdes av en förödande tsunami. Mer än 15 000 människor förolyckades och flera tusen saknas fortfarande. Den japanska SKF-ledningen kunde lyckligtvis snart rapportera att alla SKF-medarbetare och deras familjer var i säkerhet. SKF Japan tog direktkontakt med de lokala myndigheterna för att erbjuda hjälp till de drabbade. Till följd av bland annat begränsade möjligheter att lagra förnödenheter och andra skänkta varor i de drabbade områdena beslutades att ekonomiska bidrag till hjälporganisationer var det bästa sätt SKF kunde bidra på.

Skolgång och yrkesutbildning

SKF värdesätter kunskap och strävar efter att uppnå hög konkurrenskraft genom att vara ett kunskapsföretag. På samma sätt är kunskap viktig för att bekämpa fattigdom i världen och SKF bidrar aktivt till skolgång och utbildning i lokala samhällen genom stipendier, yrkesutbildning, mentorskap och sponsring av olika utbildningsaktiviteter. Ett exempel är SKF Hope Schools i Kina, som är ett gemensamt samarbete mellan alla SKF-enheter i Kina. Detta skolprojekt startade 2006 för att ge möjlighet till skolgång och högre utbildning för fattiga barn eller barn i avlägsna byar.

Ett annat exempel är projektet Comunidade i Cajamar, Brasilien, som startades 2006 och vidareutvecklades 2011. SKF Comunidade syftar till att erbjuda mental, social och fysisk träning till underprivilegierade barn i Cajamarområdet. Varannan månad får barn från mindre privilegierade områden komma och delta i roliga såväl som lärorika aktiviteter vid SKF Sports Club vid SKFs fabrik i Cajamar. SKF står även för barnens transporter tur och retur.

SKF stödjer rullstolsrugbylaget Four Kings

SKF Polen startade sitt ideella samarbete med Four Kings 2010. Four Kings är ett rullstolsbundet rugbylag med mer än 20 professionella spelare. Den dynamiska och spektakulära rugbysporten är en viktig del i spelarnas liv, som bidrar till glädje, gemenskap och livskvalitet.

Inledningsvis bidrog SKF med produkter och teknisk expertis till Four Kings. Sedan sponsrade företaget också, tillsammans med fler partner, Mazovia Cup – en av Polens största rugbyturneringar för rullstolsbundna. Denna adrenalinstinna tvådagarsturnering skapade stor uppmärksamhet kring handikappidrott i lokala media. SKF bidrog finansiellt och hjälpte även till med att organisera och marknadsföra evenemanget samt hitta fler sponsorer till laget.

Mazovia Cup blev startpunkten för att marknadsföra Four Kings och på så vis stödda handikappade i det polska samhället. SKF introducerade bland annat Four Kings vid Polens största bilmässa, där besökare kunde delta i rugbymatcher. Runt 25 000 personer besökte mässan.

Cuyamaca naturskola i San Diego, Kalifornien

Naturskolan Cuyamaca (Quee-a-maka) Outdoor School har visat att barn som får lära sig saker i utomhusmiljö vinner självförtroende och ökar sin sociala förmåga samt klarar sig bättre när de återvänder till traditionell klassrumsundervisning. Elever från sjätte klass i skolor i San Diego-området erbjuds ett femdagarsprogram, under vilket undervisningen i olika naturvetenskapliga ämnen sker i form av praktiska övningar utomhus.

I september 2011 åkte 60 medarbetare från SKF:s center för tillståndsovervakning (SKF Reliability Systems) i San Diego till Cuyamaca för att bidra med extra resurser i ett återplanteringsprojekt på skolan. Volontärerna hade med sig egna hackor och spadar och fick hjälpa till att:

- plantera träd
- vattna plantor
- bygga skyddsnät för att skydda nyplanterade trädrötter från olika skadedjur
- rensa ogräs och göra fint i skolans växthus
- gräva upp döda plantor och göra plats för nya.

Cuyamaca är ett exempel på hjälpinsatser från SKF som omfattar både samhällsomsorg och miljöomsorg.



I Österrike arbetar projektet Basky med att hjälpa unga människor med funktionsnedsättning till 30% eller mer (fysiskt, psykiskt eller mentalt) att komma ut i samhället och arbetslivet genom yrkesutbildning. För mer information om Basky och andra samhällsprojekt som SKF driver i olika länder, bland dem Indien, Kina, Pakistan, Peru, Filippinerna och Turkiet, se tidigare hållbarhetsredovisningar eller besök www.skf.com.

Ungdom och Idrott

Under 2011 förnyade SKF sitt avtal som huvudsponsor för Gothia Cup i Göteborg – världens största fotbollsturnering med 30 000 deltagande ungdomar mellan 11 och 19 år. SKF har sponsrat den årliga turneringen sedan 2006.

I många länder råder stora inkomstskillnader och SKF bidrar till att fler underprivilegierade ungdomar kan få delta i turneringen genom att också sponsra lokala kvalturneringar i olika delar av världen. Inför Gothia Cup 2011 spelades 19 Meet the World-turneringar i 18 länder. Det vinnande laget i varje turnering får åka till Göteborg och spela i Gothia Cup med alla kostnader betalda.

För mer information om SKF:s engagemang i Meet the World och Gothia Cup, besök www.skf.com.

Många lokala SKF-organisationer hjälper till genom att på olika sätt stödja handikappidrott. Ett exempel är SKF Italien som har valt att stödja rullstolstennislaget HB Torino samt arrangera en turnering i rullstolstennis i Turin. SKF Polska SA har för sin del startat ett samarbete med rullstolsrugbylaget Four Kings.

Hjälp till lokala samhällen

Hiv och aids är fortfarande ett av Kenyas största hälsoproblem med runt 1,4 miljoner smittade eller sjuka människor. Hiv/aids är mer än en hälsofråga eftersom det också får konsekvenser för landets långsiktiga ekonomiska och sociala utveckling. SKF är medlem i Swedish Workplace HIV/AIDS Programme (SWHAP) och erbjuder olika program mot hiv/aids till sina anställda lokalt. SKF Kenya bildade dessutom 2002 en sammanslutning kallad Neighbours Against Aids (NAA) tillsammans med andra företag i regionen. Det primära syftet är att minska spridningen av sjukdomen och erbjuda stöd till smittade och anhöriga. Under de första tre åren fokuserade NAA på att öka



medvetenheten om hiv/aids bland medarbetare och deras familjer. Verksamheten har därefter gradvis utökats till att omfatta hjälp till det lokala samhället, exempelvis genom ett matprogram till 40 drabbade familjer i slumområden nära SKFs kontor samt stöd till sjukvårdsinrättningar i fattiga områden i Nairobi.

I flera andra länder, såsom Kanada, Storbritannien och Italien, har SKF startat volontärprogram för att lokala medarbetare ska engagera sig i lokala samhällsaktiviteter. SKF organiserar också insamlingar av mat, kläder och böcker, och många SKF-medarbetare deltar i insamlingar till stöd för lokala välgörenhets- och hälsoorganisationer. I USA, till exempel, deltog många lokala SKF-enheter i välgörenhetsevenemang såsom Breast Cancer Walk (Hebron), Relay for Life (Flowery Branch, Franklin, Hobart, Seneca och Gainesville), STEP Foundation (Seneca), Red Cross Blood Drive (Falconer, San Diego), the SKF United Way Campaign (Flowery Branch, Hanover, Falconer, Elgin och St. Louis) och många fler. Totalt samlade SKFs fabriker och kontor i USA in mer än 1,9 Mkr under 2011.

I Malaysia har SKF valt att stödja välgörenhetsorganisationen Pusat Hemodialisis Mawar genom ekonomiska bidrag till en dialysmaskin.

De lokala SKF-enheterna har alltid mandat att avgöra vilken hjälp det lokala samhället mest behöver och de olika programmen för samhällsomsorg avspeglar hur behoven varierar i olika delar av världen.

Sponsring

Göteborgspriset för hållbar utveckling

SKF är en av sponsorerna av det internationella Göteborgspriset för hållbar utveckling. Priset på 1 Mkr ges varje år till individer eller organisationer som har bidragit på ett betydande sätt till hållbar utveckling. 2011 års pris tilldelades Kofi Annan och Sue Edwards för deras enastående bidrag till hållbar livsmedelsproduktion i Afrika.

Tidigare vinnare inkluderar Al Gore, Gro Harlem Brundtland, the Forest Stewardship Council and KRAV, kaffekollektivet Abahuzamugambi i Rwanda, ingenjörerna vid Toyota, Takeshi Uchiyama, Takehisa Yaegashi och Yuichi Fujii (som utvecklade världens första hybridbil, Toyota Prius) samt Ken Sherman och Randal Arauz för deras respektive arbete för att skydda den marina miljön.

Shell Eco-marathon

Shell Eco-marathon är en årlig tävling i utbildningssyfte som arrangeras av Shell med samarbetspartner, bland dem SKF, för att främja högre energieffektivitet genom innovation och kreativitet. Deltagande lag från olika skolor och universitet tävlar över hela världen genom att konstruera, bygga och köra fordon som tar sig så långt som möjligt med minimal energianvändning. SKF har sponsrat den globala tävlingen under många år med produkter och teknisk service till olika tävlande lag. Evenemanget speglar företagets strävan att skapa hållbar tillväxt med respekt för miljön.

Under 2011 gick det amerikanska loppet på Discovery Green i Houston 14–17 april. Det europeiska loppet ägde rum i Lausitzring i Tyskland, där SKF Tyskland (SKF GmbH) som partner ger teknisk hjälp till de tävlande lagen och förser dem med lager och lagerfett bland annat. SKF GmbH övertog rollen som sponsor 2009 från SKF Frankrike som hade varit partner sedan 1985.

I Asien startades Shell Eco-marathon 2010, och 2011 var det första året som SKF Asia/Pacific sponsrade evenemanget som officiell partner. Loppet gick av stapeln på Sepang International Circuit i Kuala Lumpur, Malaysia, 6–9 juli.



SKF i Venezuela arbetar med Casa Hogar San José – en fristad för barn vars föräldrar är i fängelse

Casa Hogar är en frivilligorganisation, i form av en stiftelse, som grundades 1981 och leds av en grupp nunnor. Casa Hogar erbjuder ett hem för 26 barn vars förälder eller föräldrar är i fängelse. Stiftelsen drivs utan statligt stöd och verksamheten är helt beroende av ideella insatser och donationer från det lokala samhället för att tillgodose barnens grundläggande behov.

SKF började med att samla in och skänka mat, kläder och medicin till hemmet. Numera deltar medarbetare från SKF Venezuela också i aktiviteter och arbetar på barnhemmet två gånger om året.

SKF sponsrar också psykologhjälp till barnen. Varje månad lägger en psykolog 20 timmar för att reda ut barnens frågor och problem, ibland tillsammans med andra familjemedlemmar, enligt ett fastlagt program.



SKF Forest i Indonesien

SKFs skogsprojekt SKF Forest i Indonesien är beläget vid berget Mount Gede Pangrango, cirka 15 mil söder om Jakarta. Mellan 2008 och 2011 har SKF Indonesia planterat 1 200 inhemska träd i området. Tillsammans med lokalbefolkningen och stiftelsen Green Initiative Foundation vårdas de planterade träden tills de har vuxit cirka fyra meter.

Återplantering av skog bidrar till att absorbera regnvatten innan det rinner ner mot Jakarta och på så vis förebygga översvämningar.

Solar Impulse

SKF deltar i projektet Solar Impulse, det första flygplanet byggt för att flyga både dag och natt utan bränsle eller utsläpp, vilket visar på den enorma potential som finns i förnybara energislag. Målet med Solar Impulse är att bygga ett flygplan som kan flyga runt jorden, framdrivet enbart med solkraft. SKF gick in i projektet som specialiserad partner för att bidra med produkter och ingenjörsteknik inom lagerteknik, analytisk modellering och virtuell testning.

Flygplanets konstruktion kräver bland annat avancerad teknik och forskning inom kompositstrukturer, lätta material och energilagring. I projektets första fas har SKF levererat specialanpassade spårkullager till planets primära propellerdrivlina i den prototyp som byggts för att visa att nattflygningar är möjliga. Den första flygningen dag-natt-dag

företogs med framgång sommaren 2010. Med denna milstolpe bakom sig ska projektet nu bygga ett andra plan med målet att flyga runt jorden i fem etapper under fem dagar och fem nätter 2013.

Göteborgs Internationella Vetenskapsfestival

SKF har varit sponsor av Göteborgs Internationella Vetenskapsfestival sedan 1996. Syftet med evenemanget är att stimulera intresse för naturvetenskap och dess roll i samhället. Det är också en mötesplats för många forskare. Festivalen är en fantastisk mötesplats för alla som är allmänt intresserade och brinner för naturvetenskap och teknik, med öppna evenemang i museer, bibliotek, shoppingcenter och parker.



Shell Eco-marathon Asien

94 lag från 12 länder deltog i Shell Eco-marathon på Sepang International Circuit i Kuala Lumpur 6-9 juli 2011. SKF är partner till många av lagen och bidrar med teknisk rådgivning, ingenjörstekniska lösningar och självklart också produkter som lager och smörjmedel.

SKF – the knowledge engineering company

SKF har varit en teknisk ledare i över hundra år och ökar sina investeringar för att behålla detta ledarskap. SKFs grundläggande styrka är förmågan att ständigt utveckla teknik, produkter och tjänster som stärker kundernas konkurrenskraft och att samtidigt ge aktieägarna skälig utdelning på deras investeringar. Detta uppnås genom att både investera i företagets huvudsakliga teknikområden och kombinera kunskaperna i SKFs teknikplattformar – Lager och lagerenheter, Tätningar, Mekatronik, Service och Smörjsystem – för att utveckla värdeskapande erbjudanden till en mängd olika industrier och kunder runt om i världen. Företagets styrka grundar sig också i ett djupt engagemang för att utveckla SKFs

medarbetare och företagskultur. SKFs erbjudande har utvecklats under många år, från huvudsakligen olika typer av lager till att också inkludera produkter och tjänster från alla fem teknikplattformarna, inklusive avancerade moduluppbyggda enheter som integrerar kunskap och teknik från de olika plattformarna. En drivkraft för SKFs teknikutveckling idag är ett ökat fokus på att utveckla produkter och tjänster som ökar energieffektiviteten och minskar energiförlusterna och därigenom bidrar till att minska miljöpåverkan både i företagets egna verksamheter och för kunderna. SKF stödjer också i allt högre grad sina kunder under hela livscykelprocessen.

SKFs vision är att förse världen med SKFs kunskap, det vill säga att använda kunskaperna från över hundra års verksamhet för att utveckla och leverera produkter, tjänster och lösningar som bidrar till kundernas framgång och lönsamhet. SKFs kunskap kan ses som kombinationen av följande tre dimensioner:

1

Den geografiska dimensionen

SKF är ett globalt företag med lokal närvaro. Var kunderna än befinner sig finns lokal expertis som kombinerar sina kompetenser för att ta fram specifika lösningar som uppfyller kundernas lokala behov. Den lokala expertisen stöds av globala industri- och teknikspecialister som drar nytta av kunskap och framgångar från liknande industrier runt om i världen.



2

Kunddimensionen

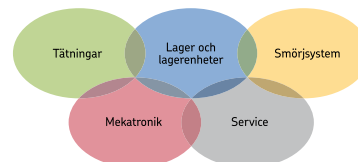
SKFs kunder återfinns i de flesta industrier. Varje kund och segment har sina särskilda tekniska och kommersiella utmaningar. Att arbeta för så många olika industrier skapar möjligheter för SKF att både utveckla specifika produkter och tjänster för varje industri men också att tillämpa kunskaper från en industri på en annan.



3

Teknikdimensionen

SKFs fem teknikplattformar är Lager och lagerenheter, Tätningar, Mekatronik, Service och Smörjsystem. SKFs specialister inom varje plattform bedriver ett nära samarbete med segment- och säljorganisationen för att erbjuda avancerade integrerade lösningar som hjälper kunderna att utveckla nya produkter, öka sin produktivitet samt förbättra sin konkurrenskraft och lönsamhet.



Att skapa värde för kunden med hjälp av dessa tre dimensioner är vad SKF kallar "The power of knowledge engineering".

Kunder

SKF tillhandahåller produkter till OEM-företag som tillverkar många olika produkter och utrustningar såsom pumpar, fläktar, kompressorer, motorer, växellådor, verktygsmaskiner, pappersmaskiner, stålverk, tryckpressar och vindkraftverk för att nämna några. SKF betjänar också flygindustrin, inklusive tillverkare av motorer och växellådor för flygplan och helikoptrar samt service-, reparations- och underhållsföretag. Järnvägsindustrin är ett annat kundsegment, inklusive tillverkare av tåg, höghastighetståg, passagerarvagnar, godsvagnar och järnvägskomponenter samt systemleverantörer och serviceverkstäder.

Tillsammans med lagerindustrins största nätverk av auktoriserade, industriella återförsäljare erbjuder SKF en unik serviceorganisation. Med återförsäljare på runt 7 000 orter finns SKF nära sina kunder över hela världen. SKF samarbetar aktivt med återförsäljarna för att hjälpa sina kunder att öka drifttiden och effektiviteten i deras produktionsprocesser. Ett exempel är SKFs lösningar för att stödja anläggningsoptimering, som används för att rekommendera underhållsstrategi, arbetsprocess och optimalt reservdelslager. Genom kunskap om kritiska maskiner och felorsaker kan SKF rekommendera rätt lösning för kundens tillståndsovervakning.

Genom konceptet SKF Solution Factory erbjuder SKF ett nätverk med nära tillgång till värdehöjande lösningar baserade på alla teknikplattformar. Här kan kunder och slutanvändare dra full nytta av

SKFs ingenjörsexpertis i kombination med verkstadsservice. SKF Solution Factory tillhandahåller lagertjänster och integrerade lösningar som rekonditionering och kundanpassning, inbyggnadstekniska tjänster, spindelreparationer, smörjapplikationer, mekanisk service – montering, uppriktning och balansering – samt fjärrövervakningscenter och utbildning.

I nära samarbete med de auktoriserade återförsäljarna säkerställer SKFs logistikverksamhet att kunderna också får rätt produkter i rätt tid och samtidigt minimerar kapital bundet i varulager.

En annan kundgrupp är OEM-företag som tillverkar produkter i långa serier. Denna grupp omfattar tillverkare av bilar, lastbilar, tvåhjulingar, fordonskomponenter, hushållsprodukter och mindre elmotorer. Eftersom ledtiden för att utveckla en ny produktserie normalt är lång startar ofta SKFs kundsamarbete i produktutvecklingsprocessen flera år före tillverkningsstart. Många av SKFs produkter till dessa segment är specialkonstruerade för varje kund och varje produkt.

Fordonseftermarknaden betjänas av SKF främst baserat på kompletta reparationsset till mekaniker. Dessa underlättar och påskyndar reparationsarbetet genom att innehålla alla komponenter som behövs för arbetet. Mer än 19 000 olika reparationsset finns för närvarande tillgängliga, bland annat för hjullager, kamaxelremmar, vattenpumpar och drivknutar.

SKFs ingenjörer

SKFs teknik används över hela världen i en stor mängd olika applikationer, från vindkraftparker, offshore-riggar, styrsystem i flygplan samt massa- och pappersbruk till höghastighetståg, tvättmaskiner och miljontals motorcyklar, lastbilar och personbilar.

SKFs ingenjörer skapar ständigt nya lösningar på kundproblem, lösningar som förbättrar effektiviteten och produktiviteten samt minskar miljöpåverkan.

Jag fokuserar på lösningar till olje- och gasindustrin i Nordsjön och andra delar av världen. På en av de större oljeplattformarna inträffade haverier så ofta som var tredje månad i gaskompressorerna till följd av skadade motorlager, vilket innebar produktionsbortfall på 25% under flera dagar. Vi tillhandahöll vår tjänst för förutsägbart underhåll och efter noggrann analys av vibrationsdata och de skadade lagren fann vi en långsiktig lösning. Med hjälp av lagret NoWear tillsammans med en ny tätninglösning går nu kompressorerna utan avbrott under sex gånger så lång tid som tidigare. Operatörerna på dessa oljeplattformar sparar tio miljontals dollar för varje avbrott som kan undvikas. Förbättringarna innebar dessutom en säkrare arbetsmiljö och minskade miljörisker.

Jim Marnoch

Business Director, SKF i Aberdeen, Skottland





För att ytterligare stärka SKF:s nätverk av forsknings- och utvecklingscenter och laboratorier, öppnades Global Technical Centre India (GTCI) i Bengaluru i december 2011. Centret kommer att spela en viktig roll i SKF:s utveckling både globalt och regionalt samt föra innovation och teknisk kunskap närmare kunderna i Indien och Sydostasien. GTCI kommer också att stödja globala projekt inom koncernen.

Forskning och teknikutveckling

SKF:s fortsatta åtagande att utveckla ny teknik är viktigt för att upprätthålla och stärka företagets tekniska ledarskap. Under 2011 registrerade SKF 620 (469) tekniska uppfinningar och ansökte framgångsrikt om 325 (251) nya förstagångspatent.

SKF har ett starkt globalt nätverk av forsknings- och utvecklingscenter samt laboratorier, såväl som etablerade samarbeten med ett antal ledande universitet och forskningsinstitut. Under 2011 startades ett antal nya center och samarbeten inom teknikutveckling.

Investeringar i forskning och utveckling uppgick till 1 481 Mkr (1 184), motsvarande 2,2% (1,9) av årsförsäljningen, exklusive utveckling av IT-lösningar. Under 2011 var 27 Mkr (30) balanserade utvecklingskostnader. SKF:s investeringar i forskning och utveckling ökade med cirka 30% (5), i lokal valuta, under 2011 jämfört med 2010. Koncernen ökar sina aktiviteter inom forskning och utveckling med större fokus på nya produkter och tjänster som har en positiv miljöpåverkan. SKF har också ökat fokus på teknik, lansering av nya produkter, ökad utvecklingsverksamhet i snabbväxande regioner samt utökade samarbeten med universitet och tekniska högskolor.

Globala teknikcenter i Asien

SKF Global Technical Centre India (GTCI) invigdes i Bengaluru, Indien, i december 2011. Öppnandet av GTCI är en del av SKF:s teknikstrategi att etablera en global organisation för produkt- och teknikutveckling. Det nya globala teknikcentret innefattar SKF:s befintliga Global Testing Centre och Automotive Development Centre som öppnade 2009 respektive 2004, båda i Bengaluru. Öppnandet av GTCI stärker ytterligare SKF:s strategi att öppna globala teknikcenter nära kunderna och fokusera på produktinnovationer baserat på alla fem teknikplattformar.

Expertisen vid SKF:s asiatiska teknikcenter sträcker sig från teknik- och produkt/processutveckling till ingenjörstekniska tjänster och testning, i syfte att tillgodose alla kundbehov på dessa tillväxtmarknader.

Relationer med den akademiska världen

SKF fortsatte att stärka sina relationer med den akademiska världen genom strategiska samarbeten med namnkunniga universitet för att upprätthålla företagets tekniska ledarskap.

I april 2011 öppnade SKF ett tekniskt center för hållbarhet och miljö vid Chalmers tekniska högskola i Göteborg, som en bekräftelse på att detta är ett strategiskt kärnområde för koncernen. Centret ska fokusera på forskning och utveckling inom teknologi, tillverkning, affärsprocesser och affärsstrategi.

I december 2011 etablerades SKF:s teknikcenter för tillståndsövervakning och anläggningsoptimering vid Luleå tekniska universitet.

Under 2009 öppnade SKF:s teknikcenter för stålforskning i Cambridge, England, och under 2010 startades två nya center: ett för tribologi-forskning vid Imperial College i London och ett för forskning om polymerer vid Tsinghua University i Kina.

Teknikkluster

Forskningsprojekten organiseras och drivs av SKF:s teknikkluster. Dessa är grupper av teknikexperter från hela koncernen som omsätter forskningsstrategier på sina respektive områden till tydliga handlingsprogram för att utveckla produkter och tjänster till specifika kundsegment och inbyggnader. Klusterexperterna bidrar till kontinuerlig utveckling och stödjer processen så att innovativa idéer framgångsrikt kan drivas hela vägen till genomförande och marknads lansering. Att uppmuntra en innovativ kultur är mycket viktigt för SKF och varje år belönas ett antal projekt för sina exceptionella bidrag till affärer, innovation och hållbarhet.

Teknik inom motorsport

I strävan efter framgångsrik spetsteknik investerar SKF aktivt i utveckling av avancerade lösningar för motorsport, teknik som senare kan generera mervärde till industrin och fordonsindustrin.

Under 2011 förnyade SKF sitt tekniska samarbete med Scuderia Ferrari, vilket därmed markerar det längsta tekniska samarbetet i Formel 1-sportens historia. SKF tillhandahåller ett antal komponenter för de mest krävande fordonsapplikationer inom området, såsom lågfriktionstättningar, hybridlager och lösningar till systemet för återvinning av rörelseenergi (KERS).

SKFs huvudsakliga områden för teknisk expertis omfattar: Material och värmebehandling

SKF ligger i framkant när det gäller att förstå samverkan mellan och användning av olika kombinationer av stål och värmebehandling för att möta ständigt ökande krav på bärförmåga och energieffektivitet. Med hjälp av sina värmebehandlingsprocesser uppnår SKF överlägsna stålegenskaper genom att kontrollera mikrostruktur och restspänningar i stålet. Den ständiga strävan att optimera samverkan mellan material och värmebehandling fokuserar nu på att göra utrustningen för värmebehandling mindre och energieffektivare, samtidigt som de materialegenskaper som krävs för olika applikationer bibehålls. Ny datorbaserad teknik används för att förstå hur material deformeras och hur hårdat stål svarar mot extrem belastning. Teknikutveckling inom icke-metalliska material, såsom polymerer och keramer, är också viktig. SKF fokuserar starkt på friktions- och viktdämpande egenskaper hos dessa material för att stödja marknadens krav och stärka SKFs produkter ur ett hållbarhetsperspektiv.

Under 2011 tecknade SKF ett strategiskt samarbetsavtal med CITIC Pacific Special Steel Co. Ltd, med ambitionen att skapa ekonomiska synergieffekter och främja hållbar utveckling för bägge parter.

I november 2011 mottog SKF en utmärkelse från ASTM International för sina många och enastående bidrag vid organisationens konferenser.

SKFs lätta hjullagerenhet är ett nytt utförande av den flänsförsedda hjullagerenheten, som bidrar till att sänka fordonsvikten betydligt och därmed även bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp. Genom att kombinera stål för önskad lagerprestanda med aluminium i flänsdelen kan hjullagerenhetens totalvikt minskas med upp till 30% jämfört med standardutförande.

Tätningar

SKF fokuserar på att utveckla nya elastomeriska material och optimerad tätningssläppsbologi med hjälp av avancerad modellering i syfte att stärka tätningfunktionen. Den nya generationen material använder nya typer av fyllnadsmaterial för att åstadkomma låg friktion. Magnetiska kodomvandlare inne i tätningen, i kombination med sensorer, möjliggör överföring av information till styrsystemen. Genom att kombinera nya försöksmetoder med avancerad simulering har ny kunskap erhållits om materialens åldringsprocess samt friktions- och nötningsegenskaper.

Mekatronik

Mekatronik är integrationen av maskinteknik och elektronik med tillhörande styrmekanismer för användning i SKFs produkter och processer. Tillståndsovervakning så nära kontaktytan som möjligt ger högre precision när det gäller att studera ett systems prestanda. Förutom att mäta temperatur, varvtal, rotationsriktning och vibration kan även belastningar övervakas via inbyggda sensorer i SKFs lager.

Som svar på kundernas behov av billigare och snabbare installationer såväl som längre brukbarhetstid hos komponenterna utvecklar SKF också produkter som utnyttjar trådlös teknik mer effektivt.

Modellering och simulering

Modellering och simulering av rullningslagerprodukter kräver detaljerad och exakt information om olika materials funktion och fysiska egenskaper och hur kontaktytor reagerar under olika förhållanden av rullningskontakt. Utvecklingen av sådana modeller har fokuserat på system av olika storlekar, från mindre än mikronivå upp till fullskaliga komponenter.

SKF har det mest omfattande och kraftfulla utbudet av modellerings- och simuleringsverktyg inom lagerindustrin, från enkla verktyg baserade på formler i SKFs huvudkatalog till ytterst avancerade beräknings- och simuleringssystem. Företagets strategi är att utveckla ett brett sortiment av programvaror för att tillgodose ett stort antal kundbehov, från relativt enkla konstruktionskontroller och måttligt komplexa analyser till mycket avancerade simuleringar för lager- och maskinkonstruktion.

SKF kombinerar förmågan att modellera generiska mekaniska system, som använder exempelvis axlar, kuggväxlar och lagerhus, med exakta modeller av lager för att i detalj analysera hur systemen fungerar i en virtuell miljö. Detta SKF-program är resultatet av flera års specifik forskning och utveckling. För dynamiska beräkningar har SKF programvaror som studerar och optimerar de komplexa egenskaperna av förhöjda ljudnivåer samt vibrationskritiska lagerinbyggnader i exempelvis elmotorer och växellådor. Därmed genereras djupgående kunskap, såväl som rekommendationer, vad gäller de dynamiska egenskaperna i en inbyggnad. SKFs programvara innebär en virtuell testmiljö, i vilken detaljerade studier av dynamiska egenskaper inuti ett lager, såsom kraft, moment etc., kan utföras i princip under vilken belastning som helst.

SKF Spindle Simulator är en avancerad simuleringsprogramvara för analys av spindelapplikationer. Programmet tar hänsyn till effekten av varvtal och temperatur på lagret och lagerhusets passning på axeln, såväl som förspänningen av lagret. Dessutom analyserar programmet effekten av den yttre belastningen på axel och lager vid varje punkt i spindelns arbetscykel och levererar exakt information om varje kontakt för varje rullkropp i varje lager. Programmet stödjer analys av maskinspindlar och innehåller detaljerade modeller av superprecisionslager.



I januari 2012 lanserades SKF Bearing Calculator i App Store för iPhone och iPad. Därmed kan kunder, var de än befinner sig, göra grundläggande analyser av lager med hjälp av beräkningsmodeller i SKFs huvudkatalog.

SKF Interactive Engineering Catalogue är ett enkelt onlineverktyg för att välja lager och göra beräkningar. Verktöget som är fritt att använda och finns på www.skf.com innehåller lagerbeteckningar, mått och ritningar på lagerenheter, lagerhus, glidlager och tätningar. Även en modul för att beräkna friktionsmoment för energieffektiva lagerkonstruktioner ingår. Beräkningsmodellen tar hänsyn till den geometriska optimeringen i lagren för att minska friktion, såväl som förbättrade ytegenskaper och användning av smörjmedel med låg friktion i SKFs energieffektiva lager.

Tribologi och smörjning

Interaktionen mellan smörjmedel och lagerstål har stor betydelse och är avgörande när lager arbetar med minimal smörjning. Den kemiska sammansättningen och de mekaniska egenskaperna i det reaktionslager som bildas av interaktionen mellan smörjmedlet och lagerstålet påverkar i hög grad lagerprestanda. Att förstå dessa sammanhang är därför mycket viktigt för SKF. Att förstå, förutsäga och kontrollera driftförhållandena bidrar till att minska lagerfriktion och nötning samt förlänga brukbarhetstiden.

Tillverkning

SKF utvecklar kontinuerligt sina tillverkningsprocesser för att uppnå optimal investering i utrustning och rörelsekapital per producerad enhet, vilket samtidigt resulterar i starkt kvalitet och förbättrad kundservice. Six Sigma spelar en viktig roll i arbetet att öka effektiviteten i tillverkningen. Alla projekt för ständiga förbättringar förs samman under konceptet Business Excellence for Manufacturing för att säkerställa enhetlig implementering genom hela koncernen.

Forskning och utveckling inom tillverkning

SKFs forskning och utveckling inom den egna tillverkningen fokuserar på att utveckla och införa ny teknik som ökar driftsäkerheten och flexibiliteten samt minskar kostnaderna och förbättrar miljöprestandan. Några exempel:

- Högre produktprestanda genom avancerade val av kombinationer av stål och värmebehandling. Under senare år har betydande investeringar gjorts i värmebehandlingsutrustning vid många av SKFs fabriker.
- Effektivare materialanvändning i alla steg i tillverkningsprocessen ger mindre spill, färre variationer och mindre mängd överflödigt material.
- Intelligent maskinbearbetning samt inbyggda sensorer och mätutrustningar ger jämnare och tillförlitligare tillverkningsprocesser.
- Avancerad intelligent teknik för avsyningsystem och mätning innebär bättre kontroll över tillverkningsprocessen.
- Nya processer för ökad hållbarhet utnyttjar energin effektivare och minskar samtidigt mängden processmedier.
- Nya metoder för effektiv tillverkning resulterar i bättre utnyttjande av maskinutrustning såväl som mer engagerade medarbetare.

Forskning inom livscykelhantering

En ökande andel av SKFs forskningsprojekt fokuserar primärt på att förbättra miljöprestandan hos kundens inbyggnader över hela livscykeln. Det innebär att beakta alla miljökonsekvenser av en produkt eller tillverkningsprocess oavsett var i livscykeln dessa uppstår.

För att stödja denna positiva utveckling och främja användandet av förbättrad miljöprestanda bedriver SKF forskning inom livscykelhantering. Avsikten är att ständigt öka kunskaperna om miljöaspekterna hos SKFs produkter och tillverkningsprocesser samt att omsätta dessa kunskaper praktiskt i förbättrade metoder och verktyg i den dagliga verksamheten.

Konventionella miljöanalysmetoder, såsom livscykelanalys och miljöriskanalys, används för att greppa den komplexa och holistiska aspekten av miljöpåverkan. I det forskningsarbete inom livscykelhantering som SKF bedriver tillsammans med namnkunniga universitet och forskningsinstitut vidareutvecklas dessa analysmetoder för att överensstämna bättre med industrins behov.

Teknik för intelligent kvalitetskontroll

SKFs åtagande att sträva mot noll spill och noll fel har lett till utvecklingen av avancerad teknik för kvalitetskontroll av produkter och komponenter. Genom att tillföra intelligens till kontrollprocessen kan SKF använda den information som genereras för att förbättra styrning och verifiering av tillverkningsprocesserna. Sådan kontroll kan ske genom att tillämpa icke-förstörande testförfaranden såsom avsyningsystem, virvelströmmar, ultraljud och annan teknik som bygger på magnetiska egenskaper hos det värmebehandlade stålet. Genom att kombinera kvalitetskontroll med artificiell intelligens ökar möjligheterna att upptäcka materialdefekter och förbättra processtyrningen, såväl som att definiera och förutsäga produkttegenskaper.

"Till nära slutlig form"

Formningsprocesser "till nära slutlig form" används i ett antal tillverkningsprocesser, från smidning och pressning till valsning av ringar och rullkroppar. Dessa processer innebär effektivare materialanvändning i hela produktionen, vilket ökar effektiviteten i SKFs tillverkning. De innebär också lägre miljöpåverkan eftersom kortare tillverkningscykler reducerar energianvändning och spill.

För att dra full nytta av dessa tekniker undersöker SKF också helt nya sätt att tillverka lager och komponenter på. Det kan handla om nya, okonventionella tekniker eller kombinationer av sådana, såväl som nya kombinationer av material för att bättre dra nytta av egenskaperna hos varje material.

SKFs marknader

Marknaden för lager

Världsmarknaden för lager definieras i allmänhet som den globala försäljningen av rullningslager innefattande kul- och rullager av olika slag samt monterade lagereenheter. SKF uppskattar att den globala marknaden för rullningslager ökade med mellan 5% och 10% under 2011 från föregående år till mellan 310 och 320 miljarder kronor.

Marknaden för lager till tillverkare inom fordonssegmentet, inklusive två- och trehjulringar, stod för strax över 30% av den globala efterfrågan. De industriella marknaderna, omfattande tillverkare av lätt och tung maskinutrustning för industri samt flygindustri, tunga arbetsfordon och järnvägsfordon, stod för nästan 40% av världsefterfrågan. Försäljning via återförsäljare (industriell distribution och den oberoende fordonseftermarknaden) svarade tillsammans för runt 30% av den globala lagerförsäljningen, varav runt 25% var relaterade till fordonseftermarknaden och runt 75% till den allmänna industrin.

Asiens nuvarande andel av världsmarknaden är nästan 50%, jämfört med mindre än 30% för tio år sedan. Kina har vuxit snabbt under senare år, bland annat till följd av utbyggnaden av landets järnvägsinfrastruktur och en stark efterfrågan inom förnybar energi, och står nu för mer än 25% av den globala efterfrågan på lager. Japans andel av världsmarknaden för lager har sjunkit och den inhemska efterfrågan är nu mindre än 15% av världsmarknaden. Andra asiatiska marknader med lagertillverkning och betydande tillväxt under senare år är Indien, Thailand, Indonesien, Malaysia och Sydkorea.

Den kinesiska lagermarknaden, som är den största och snabbast växande tillväxtmarknaden, är mycket fragmenterad. Stora internationella lagerföretag svarar för runt en tredjedel av marknaden medan en mängd lokala tillverkare svarar för två tredjedelar, varav några av

de största är Wafangdian (ZWZ), Luoyang (LYC), Harbin (HRB), Zhejiang Tianma (TMB), Wanxiang Qianchao och C&U.

Den indiska lagermarknaden har vuxit i samma takt som den kinesiska och står nu för runt 5% av världsmarknaden. Aktörerna på denna marknad omfattar internationella såväl som ett antal lokala tillverkare såsom NEI, NRB, ABC och TATA.

Europa står för mindre än 25% av världsmarknaden, med Tyskland ensamt representerande nästan 10%. Nord- och Sydamerika representerar idag knappt 25% av den globala efterfrågan, varav USA, Kanada och Mexiko tillsammans står för runt 80%. I Sydamerika är Brasilien den dominerande marknaden med mer än 60% av den regionala efterfrågan.

SKF är världsledande på marknaden för lager. Andra stora internationella leverantörer är Schaeffler-koncernen, Timken, NSK, NTN och JTEKT.

Radiella spårkullager är den vanligaste typen av rullningslager och dessa står för nästan 30% av världsefterfrågan. Andra viktiga typer av kullager är vinkelkontaktkullager, sfäriska kullager, axialkullager och hjullagerenheter för fordonshjul, vilka står för runt 10%. Rullager svarar för knappt hälften av världsmarknaden för rullningslager.

Rullager benämns efter rullarnas form, såsom cylindriska rullager, nålrullager, koniska rullager och sfäriska rullager. Alla dessa finns tillgängliga för belastning som verkar mot axeln (radiallager) och för belastning i axelns riktning (axiallager). Det finns också lager som samtidigt innehåller både kulor och rullar. Den största rullagerfamiljen är koniska rullager med nästan 20% av världsmarknaden.



Marknaden för ställdon och rörelsestyrning

Marknaden för ställdon och rörelsestyrning omfattar många olika produkter, i vilka mekaniska komponenter och system samt elektriska drivenheter och intelligenta styrenheter kombineras för att åstadkomma olika typer av linjära rörelser. SKF uppskattar att den globala marknaden för ställdon och rörelsestyrning ökade med 15% under 2011 från föregående år i lokala valutor till runt 70 miljarder kronor.

Mer än hälften av marknaden finns i Asien, medan Europa står för en tredjedel samt Nord- och Sydamerika för resten. Marknaden består av många leverantörer med olika bakgrund och erbjudanden, från tillverkare av mekaniska komponenter till specialister på motorer, programvara eller styrutrustningar. Två av företagets största konkurrenter är danska LINAK inom ställdon och japanska THK inom rörelsestyrning. En tydlig utveckling i industrin är den ökande användningen av mekatroniklösningar till följd av allt hårdare krav på tillförlitlighet, flexibilitet, ägandekostnad, energieffektivitet och miljöhänsyn.

SKF arbetar aktivt med att utveckla och erbjuda ett omfattande sortiment av mekatroniska komponenter, moduler och delsystem för många industri- och konsumentapplikationer, som erbjuder betydande kundfördelar. De marknadssegment som SKF främst fokuserar på är medicinteknisk industri, fabriksautomation, halvledare samt olje- och gasindustri. SKF är starkt engagerat i utvecklingen av produkter och lösningar för djuphavsapplikationer inom olje- och gasindustrin, vilket väntas bli morgondagens främsta område för mekatronisk spets teknik. SKF är en ledande leverantör av ställdonssystem för svåra driftsförhållanden (system med hög utnyttjandegrad), rullskruvar och magnetsystemslösningar, inklusive magnetlager, styrutrustningar, drivsystem och höghastighetsmotorer. SKF tillhandahåller också linjär styrning, rullskruvar och kompletta system såsom elektroniska styrsystem för flygplan, tunga arbetsfordon och andra fordonsapplikationer.



Ställdon för linjär rörelse

Internationella standarder

SKF har aktivt bidraget som medlem i ISOs tekniska kommitté ända sedan den bildades 1949 för att utforma standarder för lagerindustrin. De flesta standardiseringsprojekten för rullningslager har initierats av SKF-ingenjörer. SKF är engagerat i många standardiseringsorgan:

ISO (International Organization for Standardization)
ANSI (American National Standards Institute)
DIN (Deutsches Institut für Normung)
CEN (European Committee for Standardization)
BSI (British Standards Institute)
SIS (Swedish Standards Institute)

Marknaden för polymertätningar

SKF är ett ledande företag på den globala marknaden för polymer-tätningar. Efter lågkonjunkturen 2009 återhämtade sig marknaden under 2010 till runt 70 miljarder kronor. Under 2011 fortsatte marknaden att öka, dock i långsammare takt under andra halvåret, till uppskattningsvis 75 miljarder kronor. I lokala valutor beräknas tillväxten för 2011 ha varit runt 15%.

Det finns olika sätt att segmentera marknaden för polymertätningar. Den kan delas in efter typ av rörelse, såsom roterande, fram- och tillbakagående eller statiska tätningar. Den kan också delas in i gummitätningar, PTFE-tätningar med flera, beroende på de huvudsakliga material som används i tätningslösningarna. En tredje vanlig segmentering är utifrån kundgrupper, såsom fordonstätningar, industri-tätningar eller tätningar för flygindustri. SKF har en betydande ställning i alla dessa tre kundgrupper.

Asien står för runt 40% av marknaden för industridektätningar. Resterande andel delas ungefär lika mellan Nord- och Sydamerika samt Europa. Även om tillväxttakten i Kina och Indien avtog under 2011 så växer dessa marknader fortfarande snabbt och väntas ha en högre tillväxttakt än Europa och Nord- och Sydamerika de kommande åren. Lokal närvaro är avgörande för att kunna betjäna de asiatiska marknaderna och SKF är väl etablerat i Asien med egna tätningsfabriker samt testnings- och teknikcenter i Kina, Indien och Sydkorea. SKF investerar kontinuerligt för att stärka närvaron i Asien ytterligare, inklusive en ny tätningsfabrik i Mysore i Indien, med produktionsstart under första halvåret 2012.

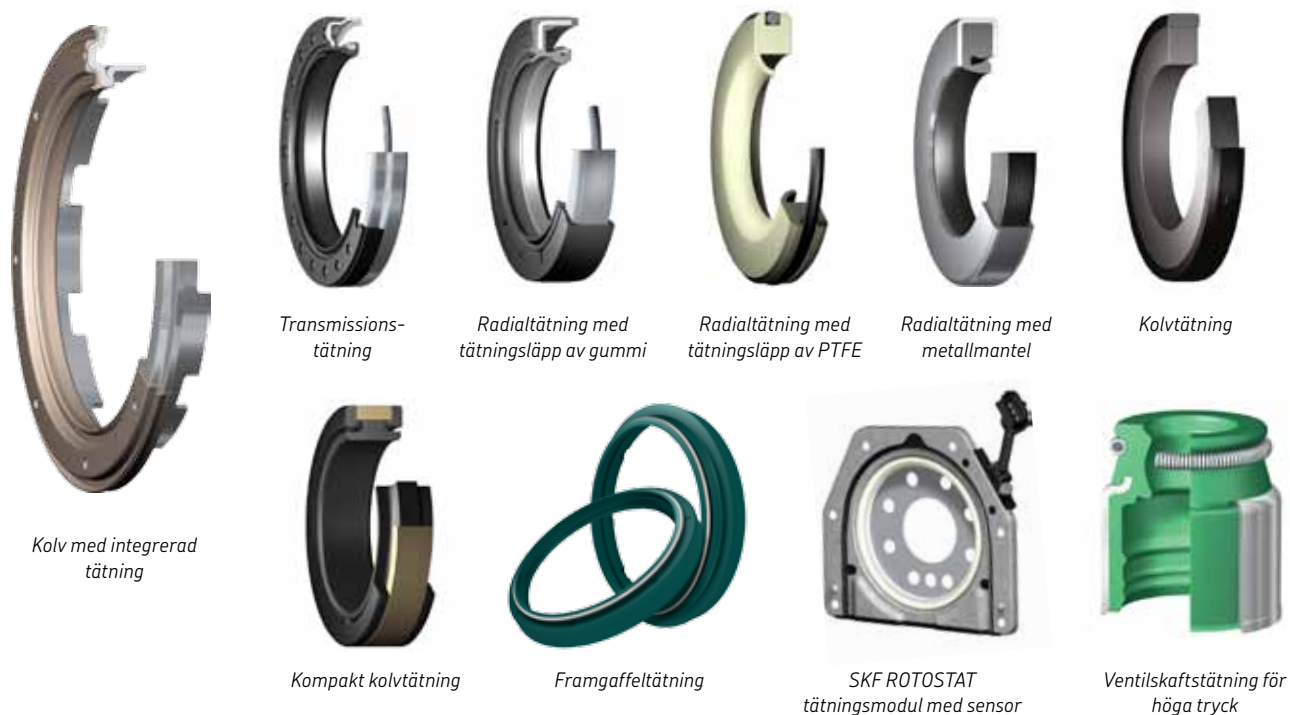
Industrietätningar kan delas in i transmissionstätningar samt fluidsystemtätningar i form av tätningar för fluidkraftteknik och tätningar för vätskehanteringsteknik. Som etablerad lagerleverantör har SKF en välmeriterad kompetens inom polymertätningar för transmissionsindustrin och företaget är idag en ledande aktör på denna marknad med ett utbud av högteknologiska lösningar av hög kvalitet. De flesta transmissionstätningar görs för roterande applikationer, där de huvudsakliga produktgrupperna är radial- och axeltätningar. Slithylsor, som används för att åtgärda slitage av tätningars motgående ytor utan att behöva demontera axeln, är en annan viktig produktgrupp inom vilken SKF har en stark ställning.

Tätningar för fluidkraftteknik används både i mobila och stationära applikationer, exempelvis i tunga arbetsfordon, gruvinstrument och annan tung industri. SKF har en stark ställning inom tunga arbetsfordon, som står för den största delen av marknaden. Runt 80% av alla tätningar för fluidkraftteknik görs för fram- och tillbakagående rörelser. SKF tillverkar polymertätningar för fluidkraft respektive vätskehantering både maskinellt och med formgjutningsteknik. Maskinbearbetade tätningar, inom vilka SKF har en världsledande ställning, erbjuds i en mängd olika profiler och med mycket kort leveranstid.

Asien står för runt 50% av marknaden för fordonstätningar medan Europa samt Nord- och Sydamerika svarar för resterande del. De huvudsakliga applikationer för fordonstätningar som SKF fokuserar på med sina senaste tekniska lösningar är bland annat drivsystem, både motorer och transmissioner, samt hjulupphängningar och chassin. Transmissionstätningar, såsom axeltätningar och kolvtätningar, står för den största delen av marknaden. För motorapplikationer är ventilskaftstätningar och motoraxeltätningar stora produktgrupper, där SKF har en stark ställning. SKF har också en stark ställning vad gäller inbyggda tätningar i hjullagerenheter för personbilar, såväl som tätningar för tunga lastbilar.

SKF erbjuder tätningar, elastomeriska lager och elastomeriska isolatorer samt dämpare för vibrationskontroll, huvudsakligen för helikoptrar. SKF erbjuder också radiala läpptätningar i standardutförande för rotorsystem, växellådor, transmissioner och reservkraftsenheter, inklusive tätningar för hjul i landningsställ och ställdon.

Tyska Freudenberg-koncernen, med sin japanska fordonsinriktade samarbetspartner NOK (Nippon Oil Seal), är störst leverantör på världsmarknaden för polymertätningar i alla segment. Inom industridektätningar är Trelleborg och Parker Hannifin viktiga aktörer, medan Federal Mogul, Dana, ElringKlinger och Bruss är betydande leverantörer av fordonstätningar. För precisionsprodukter av elastomerer är Lord och Paulstra (en del av Hutchinson-koncernen) de största leverantörerna. Överlag är SKF en av de ledande globala aktörerna, med ett starkt erbjudande inom de flesta applikationer i varje segment.



Marknaden för smörjsystem

SKF uppskattar att den globala marknaden för smörjsystem, bestående av utrustning, konstruktion och installation av automatiska smörjsystem samt smörjningsverktyg och smörjningsutrustning, uppgick till runt 30 miljarder kronor under 2011, en ökning med mer än 25% mätt i lokala valutor jämfört med 2010.

Automatiska smörjsystem eller centralsmörjsystem förser rörliga delar, främst lager, med exakt rätt mängd smörjmedel – olja eller fett – för att minimera friktion och slitage. Dessa system betraktas allt oftare som funktionskritiska för att förbättra produktivitet, driftsäkerhet, energieffektivitet, miljöprestanda och underhåll av fordon och maskinutrustning.

Automatiska smörjsystem innefattar bland annat pumpar, behållare, ventiler, rör, kontaktdon för mätningssystem samt styrsystem, där konstruktions- och installationstjänster spelar en viktig roll.

Stor processutrustning inom industrisegment som cement-, gruv-, mineralbearbetnings-, stål- och pappersindustrin står för nästan 50%

av den globala efterfrågan, medan fordon – arbetsfordon inom jordbruk och gruvindustrin samt entreprenadmaskiner, lastbilar och släp – och maskinutrustning inom industrin, såsom verktygsmaskiner och tryckpressar, står för vardera runt 25%.

Fördelat över regioner svarar Europa för runt 40%, Nord- och Sydamerika för runt 25% samt Asien och resten av världen för 35% av marknaden.

SKF har en stark ställning på marknaden för både fett- och oljebaserade smörjsystem globalt. Marknaden i övrigt är mycket fragmenterad, med få verkligt internationella leverantörer och ett stort antal små och medelstora konkurrenter. Bland SKFs största konkurrenter finns Baier & Köppel (BEKA, Tyskland), Groeneveld-koncernen (Nederländerna), Bijur Delimon (USA), Graco (USA), Dropsa (Italien) och Woerner (Tyskland).



Nya PowerLuber fettsputa från Lincoln med 18-volts litiumjonbatteri för underhållstekniker. Det nya utförandet har en upplyst skärm som visar mängden fett som tillförs, nivån av fett i behållaren, laddningsnivå med mera.



Lincoln-pumpen 653 ingår i det automatiska fettsmörjningssystemet Centro-Matic. Det passar tillämpningar med några få smörjpunkter men även upp till 36 stora injektorer och många fler om mindre injektorer används. Den kan smörja ett lager på upp till 70 meters avstånd och är avsedd både för tunga arbetsfordon och industriella tillämpningar.



SKFs nya oljebaserade mikrodoseringssystem för höghastighetsspindlar. Systemet förser upp till fyra smörjpunkter med minimala kvantiteter av olja.



Noggrant uppriktade axlar kan förhindra att maskiner havererar och orsakar oplanerade driftstopp. SKF har utvecklat ett sortiment av axeluppriktningsskyltar som passar för de flesta uppriktningar.

Marknaden för anläggningsoptimering

Produkter och tjänster inom anläggningsoptimering är en snabbt växande marknad, främst till följd av ökande global konkurrens inom kapitalintensiva industrier. Med hjälp av produkter och tjänster för anläggningsoptimering kan kunder öka kapaciteten och driftsäkerheten i sin produktionsutrustning samtidigt som de minskar sin miljöpåverkan och förbättrar sin prestanda inom hälsa och säkerhet. Typexempel på anläggningsoptimering är övervakningsteknik som kontrollerar vibrationer, termografi och oljeanalyser.

Snabbväxande marknader fortsätter att öka mest och står nu för nästan 50% av världsmarknaden, varav Asien står för nästan 30% och Latinamerika för runt 20%. Nordamerika, Europa och Mellanöstern svarar tillsammans för resterande del. Den sammanlagda årliga tillväxttakten är nästan dubbelt så hög i Asien och andra snabbväxande ekonomier mot den i USA och Europa. Utbyggnad av infrastrukturen och en snabbväxande energisektor driver upp efterfrågan på lösningar för anläggningsoptimering. Efterfrågan i Nordamerika och Europa drivs främst av behovet av uppgradering av befintliga anläggningar samt tillväxt inom förnybar energi.

Den åldrande arbetskraften i Nordamerika och Europa, i kombination med de senaste årens neddragningar i industrin, har resulterat i en minskad tillgång på kvalificerad personal inom anläggningsoptimering. Detta har lett till fler servicekontrakt för SKF i kombination med lösningar för fjärrövervakning och med hjälp av programvara och diagnostik på distans. Detta i sin tur bidrar till höjd kompetensnivå samt en högre och jämnare kvalitet såväl som minskade kostnader för start och drift av programmen för anläggningsoptimering.

Allt strängare regelverk inom hälsa, säkerhet och miljö tvingar kunder att oftare inspektera och att övervaka en större del av sin produktionsutrustning. I de flesta fall inkluderar detta spårbar dokumentation, vilket bidrar till ökad användning av mobila besiktningar och trådlös utrustning.

Samtliga dessa marknadsfaktorer bidrar till ökat fokus på livscykelkostnader och livscykelhantering av viktig produktionsutrustning. Detta kan definieras som ett mer integrerat helhetsgrepp, från konstruktion,

tillverkning och leverans från tillverkarna av utrustning, till installation, drift och underhåll hos slutanvändarna. SKF spelar en betydande roll i hela livscykelprocessen för att bidra till lägre totala kostnader.

SKF är en ledande global aktör på denna snabbväxande marknad. Genom att kombinera sina ingående kunskaper inom industriella maskiner samt kraven på ekonomisk, teknisk och miljömässig hållbarhet kan SKF med sin lokala marknadsnärvaro leverera effektiv implementering av övervakningsinstrument och programvarulösningar till kunder över hela världen. Störst konkurrent på marknaden är Bently-Nevada som ingår i GE Energy.



SKFs nya serier av axeluppriktningsskyltar, TKSA 60 och TKSA 80, har konstruerats för uppriktning av roterande maskiner och bidrar därmed till att förhindra minskad produktion orsakad av snedställda maskiner. Korrekt uppriktning bidrar samtidigt till minskad energianvändning och ökad total drifttid.



Finansiella rapporter

Innehåll

83	Koncernens finansiella rapporter	117	Not 23. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
84	Koncernens resultaträkningar och koncernens rapporter över totalresultatet	118	Not 24. Närstående
85	Kommentarer till koncernens resultaträkningar	118	Not 25. Ersättningar till ledande befattningshavare
86	Koncernens balansräkningar	122	Not 26. Ersättningar till revisorer
87	Kommentarer till koncernens balansräkningar	123	Not 27. Medelantal anställda
88	Koncernens kassaflödesanalyser	123	Not 28. Finansiell riskhantering
89	Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser	126	Not 29. Händelser efter balansdagen
90	Koncernens förändringar av eget kapital samt kommentarer		
91	Noter till koncernens finansiella rapporter	127	Moderbolagets finansiella rapporter
91	Not 1. Redovisningsprinciper	127	Moderbolagets resultaträkningar och rapporter över totalresultatet
99	Not 2. Segmentsinformation	128	Moderbolagets balansräkningar
100	Not 3. Förvärv av verksamheter	129	Moderbolagets kassaflödesanalyser
102	Not 4. Avyttringar av verksamheter och tillgångar som innehas för försäljning	130	Moderbolagets förändringar av eget kapital
102	Not 5. Forskning och utveckling	131	Noter till Moderbolagets finansiella rapporter
102	Not 6. Kostnader per kostnadsslag	131	Not 1. Redovisningsprinciper
103	Not 7. Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	131	Not 2. Finansiella intäkter och finansiella kostnader
103	Not 8. Finansiella intäkter och finansiella kostnader	132	Not 3. Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver
104	Not 9. Skatter	132	Not 4. Skatter
105	Not 10. Immateriella tillgångar	132	Not 5. Materiella anläggningstillgångar
107	Not 11. Materiella anläggningstillgångar	133	Not 6. Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag
108	Not 12. Gemensamt styrda företag och intresseföretag	135	Not 7. Andra långfristiga värdepappersinnehav
109	Not 13. Varulager	135	Not 8. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
109	Not 14. Finansiella tillgångar	136	Not 9. Lån
111	Not 15. Övriga kortfristiga fordringar	136	Not 10. Löner, ersättningar, medelantal anställda samt könsfördelning bland ledande befattningshavare
111	Not 16. Aktiekapital	136	Not 11. Närstående
112	Not 17. Resultat per aktie	136	Not 12. Händelser efter balansdagen
112	Not 18. Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	137	Förslag till vinstdisposition
116	Not 19. Övriga avsättningar		
116	Not 20. Finansiella skulder	138	Noter – Miljömässiga och sociala resultat
117	Not 21. Leasing	142	Revisionsberättelse
117	Not 22. Övriga kortfristiga skulder		

Koncernens resultaträkningar

Mkr	Not	Januari–december	
		2011	2010
Försäljning	2	66 216	61 029
Kostnad för sålda varor	5, 6	-47 644	-44 216
Bruttoresultat		18 572	16 813
Försäljningskostnader	6	-8 435	-7 729
Administrationskostnader	6	-545	-493
Övriga rörelseintäkter	7	860	527
Övriga rörelsekostnader	7	-824	-666
Resultat från gemensamt styrda företag och intresseföretag	12	-16	0
Rörelseresultat		9 612	8 452
Finansiella intäkter	8	368	391
Finansiella kostnader	8	-1 048	-1 294
Resultat före skatt		8 932	7 549
Skatter	9	-2 708	-2 253
Årets resultat		6 224	5 296
Årets resultat hänförligt till:			
Aktieägare i AB SKF		6 051	5 138
Minoritetsintressen		173	158
Resultat i kronor per aktie (SEK)	17	13,29	11,28
Resultat i kronor per aktie efter utspädning (SEK)	17	13,29	11,28

Koncernens rapporter över totalresultat

Mkr	Not	Januari–december	
		2011	2010
Årets resultat		6 224	5 296
Övrigt totalresultat			
Valutaomräkningsdifferens		-96	-1 660
Finansiella tillgångar som kan säljas			
Förändring av verkligt värde	14	-260	169
Kassaflödessäkringar			
Förändring av verkligt värde	28	-68	30
Återföring av kassaflödessäkringar	28	-127	-12
Aktuariella vinster och förluster, netto	18	-1 336	-616
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	9	472	56
Övrigt totalresultat, netto		-1 415	-2 033
Årets totalresultat		4 809	3 263
Periodens totalresultat hänförligt till:			
Aktieägare i AB SKF		4 720	3 131
Minoritetsintressen		89	132

Belopp inom parentes visar motsvarande värden 2010.

Allmänt

Lincoln, som förvärvades 28 december 2010, har inkluderats i koncernens resultaträkningar och rapporter över totalresultat från och med 1 januari 2011.

Försäljning

Försäljningen uppgick till 66 216 Mkr (61 029). Försäljningsökningen var 8,5% jämfört med 2010 och förklaras av volym 9,6%, pris- och mixeffekt¹⁾ 1,9%, struktur 4,8% och valutaeffekter -7,8%. Den strukturella ökningen i försäljning beror främst på Lincoln. Säkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning har påverkat försäljningen med 119 Mkr (10).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 9 612 Mkr (8 452), vilket gav en rörelsemarginal på 14,5% (13,8). Engångsposter som påverkade rörelseresultatet för helåret uppgick till cirka 100 Mkr (190) varav cirka 40 Mkr var relaterade till nedskrivning av tillgångar som inte hade någon kassaflödeseffekt. Resterande kostnader var relaterade till olika omstruktureringsaktiviteter.

Valutakurserna för helåret 2011, inklusive omräkningseffekter och transaktionsflöden, hade en negativ effekt på rörelseresultatet med cirka 1 200 Mkr (-400). Kostnad för sålda varor, försäljnings- och administrationskostnader uppgick till 56 624 Mkr (52 438). Kostnaderna fördelades på 33% (35) ersättningar till anställda inklusive sociala avgifter, 37% (34) råmaterial och komponenter, 27% (27) övriga inköpta tjänster, nyttigheter och varor och 3% (4) avskrivningar och nedskrivningar. Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader inkluderar valutakursvinster och -förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär, vinster och förluster vid försäljning av anläggningstillgångar, företag och verksamheter samt hyresintäkter. För ytterligare detaljer, se not 7.

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 8 932 Mkr (7 549). Finansiella intäkter och kostnader, netto, uppgick till -680 Mkr (-903). Jämförelsesiffran för 2010 inkluderar en nedskrivning på 225 Mkr hänförlig till en räntebärande fordran på Ovako. Räntekostnader, netto, hänförliga till ersättningar efter avslutad anställning påverkade finansnettot negativt med 247 Mkr (-267).

Årets resultat

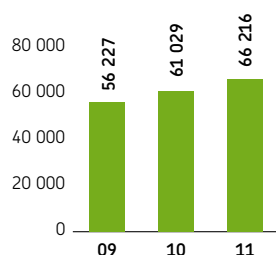
Resultat efter skatt uppgick till 6 224 Mkr (5 296). Den verkliga skattesatsen uppgick till 30,3% (29,8).

Värden per kvartal

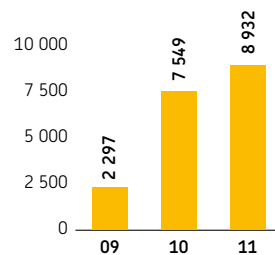
Mkr	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4	Helår 2011
Försäljning	16 702	16 712	16 545	16 257	66 216
Rörelseresultat	2 504	2 623	2 479	2 006	9 612
Resultat före skatt	2 318	2 446	2 345	1 823	8 932
Resultat i kronor per aktie (SEK)	3,44	3,76	3,52	2,57	13,29

¹⁾ Mixeffekt avser volymförändringar mellan kundsegment och produkter med olika prisnivåer.

Försäljning



Resultat före skatt



Koncernens balansräkningar

		31 december	
Mkr	Not	2011	Justerad 2010 ¹⁾
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	10	5 992	5 931
Övriga immateriella tillgångar	10	4 165	4 263
Materiella anläggningstillgångar	11	13 076	12 922
Långfristiga finansiella tillgångar	14	1 401	1 257
Uppskjutna skattefordringar	9	1 299	1 151
Andelar i gemensamt styrda företag och intresseföretag	12	11	87
Övriga långfristiga tillgångar	18	82	67
		26 026	25 678
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	14 191	12 879
Kundfordringar	14	10 713	9 859
Aktuella skattefordringar		326	261
Övriga kortfristiga tillgångar	15	2 781	2 190
Tillgångar som innehas för försäljning	4	–	388
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	14	512	751
Likvida medel	14	4 825	2 395
		33 348	28 723
Summa tillgångar		59 374	54 401
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	16	1 138	1 138
Överkursfond		564	564
Reserv finansiella tillgångar som kan säljas		174	434
Säkringsreserv		-82	61
Omräkningsreserv		-1 170	-1 127
Balanserade vinstmedel		20 812	17 865
Eget kapital hänförligt till aktieägare i AB SKF		21 436	18 935
Eget kapital hänförligt till minoritetsintressen		1 019	959
		22 455	19 894
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	20	12 500	10 850
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	18	8 634	7 093
Uppskjutna skatteskulder	9	938	1 309
Övriga långfristiga avsättningar	19	1 477	1 560
Övriga långfristiga skulder		125	62
		23 674	20 874
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	20	4 698	4 476
Aktuella skatteskulder		815	842
Kortfristiga avsättningar	19	359	602
Övriga kortfristiga finansiella skulder	20	1 113	1 325
Övriga kortfristiga skulder	22	6 260	6 082
Skulder relaterade till tillgångar som innehas till försäljning	4	–	306
		13 245	13 633
Summa eget kapital och skulder		59 374	54 401

¹⁾ Jämförelsetal har blivit justerade då förvärvet av Lincoln har fastställts, se not 1.

Belopp inom parentes visar motsvarande värden 2010.

Tillgångar och skulder

Varulagret uppgick till 14 191 Mkr (12 879) vilket i procent av försäljningen motsvarar 21,4% (21,1). Koncernens mål är 18%.

Kundfordringarna uppgick till 10 713 Mkr (9 859) vilket i procent av försäljningen motsvarar 16,2% (16,2). Den genomsnittliga kredittiden under 2011 var 60 dagar (58). Koncernens mål är 57 dagar. Koncernens soliditet uppgick till 37,8% (36,6¹⁾) och skuldsättningsgraden till 48,9% (48,6). Koncernens mål är att ha en genomsnittlig soliditet och skuldsättningsgrad på 35% respektive 50%. Nettoskuldsättning/eget kapital var 72,5% (80,5).

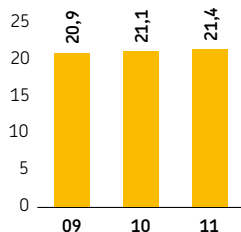
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning ökade med omkring 1 300 Mkr på grund av aktuariella vinster och förluster, se not 18.

Under 2011 har koncernens eget kapital ökat med 2 561 Mkr (-1 796). Till aktieägarna i AB SKF har under 2011 utdelats 2 277 Mkr (1 594) som ordinarie utdelning. För ytterligare detaljer, se not 16.

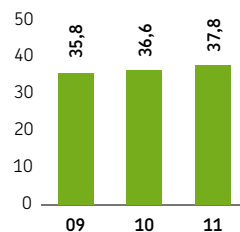
Finansiering

Vid utgången av 2011 uppgick totala räntebärande lån till 12 851 Mkr (11 796). Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, uppgick till 8 599 Mkr (7 047). Finansiella tillgångar uppgick till 6 738 Mkr (4 403), av vilka 5 337 Mkr (3 146) utgjorde kortfristiga finansiella tillgångar. Förändringen av räntebärande nettoskuld framgår av koncernens kassaflödesanalys.

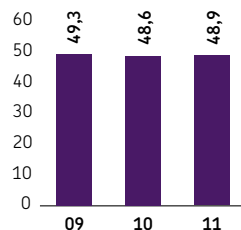
Varulager, %
av försäljning



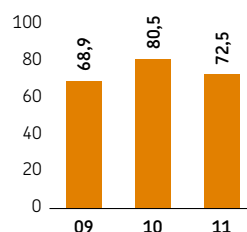
Soliditet, %¹⁾



Skuldsättningsgrad, %



Nettoskuldsättning/
eget kapital, %



Koncernens kassaflödesanalyser

Mkr	Not	Januari-december	
		2011	2010
Operativa aktiviteter			
Rörelseresultat		9 612	8 452
<i>Justering för</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	6	1790	1 992
Nettovinst (-)/förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar och aktier		-24	-5
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		251	-696
Betald skatt		-2 858	-1 722
Tillskott till fonderade planer och betald ersättning till anställda efter avslutad anställning		-486	-466
Gemensamt styrda företag och intresseföretag		2	-2
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Varulager		-1 270	-1 438
Kundfordringar		-892	-1 315
Leverantörsskulder		219	809
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		-452	728
Ränteinbetalningar		93	160
Ränteutbetalningar		-442	-357
Övriga finansiella poster		43	-589
Nettokassaflöde från operativa aktiviteter		5 586	5 551
Investeringsaktiviteter			
Investeringar i immateriella tillgångar	10	-89	-46
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-1 839	-1 651
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		75	95
Förvärv av verksamheter och minoritetsintressen, netto av förvärvade likvida medel	3	-6	-6 799
Försäljning av verksamheter och aktier	4	125	12
Investeringar i aktier		-4	-
Nettokassaflöde använt för investeringsaktiviteter		-1 738	-8 389
Nettokassaflöde efter investeringar, före finansiering		3 848	-2 838
Finansieringsaktiviteter			
Upptagande av medel- och långfristiga lån		5 495	4 654
Återbetalning av medel- och långfristiga lån		-4 632	-2 321
Förändring av kortfristiga lån		10	-52
Övrigt inklusive betalning av finansiella leasingkulder		-8	-11
Utdelning till AB SKFs aktieägare		-2 277	-1 594
Utdelning till minoritet		-30	-28
Investering i finansiella och övriga tillgångar		-218	-788
Försäljning av finansiella och övriga tillgångar		240	996
Nettokassaflöde använt för finansieringsaktiviteter		-1 420	856
Ökning(+)/minskning(-) av likvida medel		2 428	-1 982
Likvida medel 1 januari		2 395	4 430
Kassaflödeseffekt, exklusive förvärvade/sålda verksamheter		2 477	-2 265
Kassaflödeseffekt hänförligt till förvärvade/sålda verksamheter	3, 4	-49	283
Valutakurseffekter		2	-53
Likvida medel 31 december		4 825	2 395

Belopp inom parentes visar motsvarande värden 2010.

Allmänt

Kassaflödesanalysen har justerats för omräkningseffekter som uppstått när utländska dotterföretags balansräkningar har omräknats till SEK, då dessa inte utgör kassaflöden.

Kassaflöde efter investeringar, före finansiering

Kassaflöde efter investeringar före finansiering, som är det främsta kassaflödesmålet för koncernen, uppgick till 3 848 Mkr (-2 838).

Nettokassaflöde från operativa aktiviteter

Bruttokassaflödet, definierat som rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar, uppgick till 11 402 Mkr (10 444) vilket var 17,2% (17,1) av koncernens försäljning. Förbättringen berodde främst på ett förbättrat rörelseresultat.

Övriga ej kassaflödespåverkande poster justeras primärt för specifika kostnader där kassaflödet ej ännu har uppstått. De mest väsentliga kostnaderna avser ersättningar till anställda efter avslutad anställning samt övriga avsättningar.

Nettokassaflöde använt för investeringsaktiviteter

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 839 Mkr (1 651). Av detta belopp kan cirka 65 Mkr (121) hänföras till investeringar för att förbättra den interna och externa miljön.

Under 2011 betalade SKF-koncernen 6 Mkr vid förvärv av verksamheter och minoritetsintressen. Under 2010 hade koncernen en negativ kassaflödeseffekt av 6 799 Mkr framför allt hänförligt till förvärvet av Lincoln, se not 3.

Kassaflödeseffekt från finansieringsaktiviteter

De räntebärande lånen uppgick till totalt 12 851 Mkr (11 796) vid årets slut. Under året har SKF-koncernen arrangerat ny långsiktig finansiering om 500 Meur och 1 000 Mkr. Lån på motsvarande 400 Meur, 50 Meur respektive 556 Mkr har återbetalats under året.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, uppgick till 8 599 Mkr (7 047). Ränteutbetalningarna under året uppgick till 442 Mkr (357) och ränteinbetalningarna till 93 Mkr (160).

Förändring av likvida medel var 2 430 Mkr (-2 035). Under 2011 påverkades likvida medel med 2 Mkr (-53) av valutakursförändringar i framför allt USD och EUR.

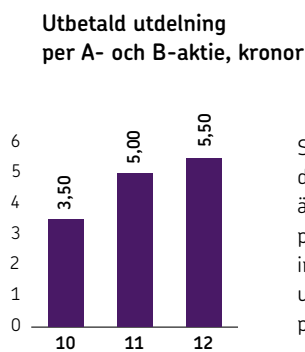
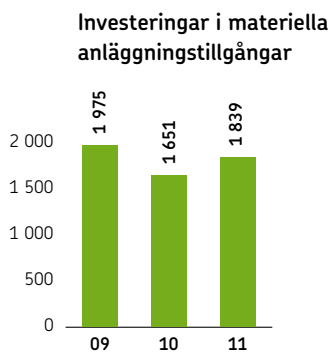
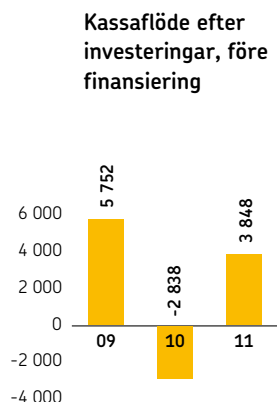
Förändring av räntebärande nettoskuld (Mkr)	2011 Utgående balans	Kassa- påverkande förändringar	Förvärvade/ sålda verksamheter	Icke kassa- påverkande förändringar	Valutakurs- effekt	2011 Ingående balans
Lån ¹⁾	12 851	873	–	-52	234	11 796
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, netto ²⁾	8 599	-486	–	1 969	69	7 047
Övriga finansiella tillgångar, övriga tillgångar ³⁾	-1 021	22	–	-64	34	-1 013
Likvida medel	-4 825	-2 477	49	–	-2	-2 395
Räntebärande nettoskuld	15 604	-2 068	49	1 853	335	15 435

Förändring av räntebärande nettoskuld (Mkr)	2010 Utgående balans	Kassa- påverkande förändringar	Förvärvade verksamheter	Icke kassa- påverkande förändringar	Valutakurs- effekt	2010 Ingående balans
Lån ¹⁾	11 796	2 281	–	54	-1 289	10 750
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, netto ²⁾	7 047	-466	163	1 127	-770	6 993
Övriga finansiella tillgångar, övriga tillgångar ³⁾	-1 013	208	-2	217	76	-1 512
Likvida medel	-2 395	2 265	-283	–	53	-4 430
Räntebärande nettoskuld	15 435	4 288	-122	1 398	-1 930	11 801

¹⁾ Inkluderar ej derivat, se not 20.

²⁾ Icke kassapåverkande förändringar inkluderar aktuariella vinster och förluster och kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner.

³⁾ Övriga finansiella tillgångar inkluderar ej aktier, likvida medel, derivat men inkluderar övriga långfristiga tillgångar förutom förmånsbestämda tillgångar.



Styrelsens förslag till vinst-disposition för år 2011, vilket är föremål för godkännande på årsstämman i april 2012, inkluderar en ordinarie utdelning om 5,50 kronor per aktie, se not 16.

Koncernens förändringar av eget kapital

Mkr	Eget kapital hänförligt till aktieägare i AB SKF								
	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Reserv finansiella tillgångar som kan säljas	Säkrings- reserv	Om- räknings- reserv	Balans- erade vinst- medel	Delsumma	Minoritets- intressen	Total
Ingående balans 1/1/2010	1 138	564	265	47	669	14 728	17 411	869	18 280
Årets resultat	–	–	–	–	–	5 138	5 138	158	5 296
Övrigt totalresultat									
Valutaomräkningsdifferens	–	–	–	–	-1 634	–	-1 634	-26	-1 660
Förändring av verkligt värde av finansiella tillgångar som kan säljas och kassaflödessäkringar	–	–	169	30	–	–	199	–	199
Återföring av kassaflödessäkringar	–	–	–	-12	–	–	-12	–	-12
Aktuariella vinster och förluster	–	–	–	–	–	-616	-616	–	-616
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	–	–	–	-4	-169	229	56	–	56
Kostnad för prestationsbaserade aktieprogram, netto ¹⁾	–	–	–	–	–	8	8	–	8
Utdelningar	–	–	–	–	–	-1 594	-1 594	-28	-1 622
Utköp av minoritetsintresse	–	–	–	–	7	-28	-21	-14	-35
Utgående balans 31/12/2010	1 138	564	434	61	-1 127	17 865	18 935	959	19 894
Årets resultat	–	–	–	–	–	6 051	6 051	173	6 224
Övrigt totalresultat									
Valutaomräkningsdifferens	–	–	–	–	-16	–	-16	-80	-96
Förändring av verkligt värde av finansiella tillgångar som kan säljas och kassaflödessäkringar	–	–	-260	-68	–	–	-328	–	-328
Återföring av kassaflödessäkringar	–	–	–	-127	–	–	-127	–	-127
Aktuariella vinster och förluster	–	–	–	–	–	-1 332	-1 332	-4	-1 336
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	–	–	–	52	-27	446	471	1	472
Kostnad för prestationsbaserade aktieprogram, netto ¹⁾	–	–	–	–	–	59	59	–	59
Utdelningar	–	–	–	–	–	-2 277	-2 277	-30	-2 307
Utgående balans 31/12/2011	1 138	564	174	-82	-1 170	20 812	21 436	1 019	22 455

¹⁾ Se not 25 för detaljer.

Reserv finansiella tillgångar som kan säljas

I reserven för finansiella tillgångar som kan säljas ackumuleras förändringar i verkligt värde av finansiella tillgångar som kan säljas förutom nedskrivningar som tas direkt i resultaträkningen. Se not 1 för redovisningsprinciper och not 14 för mer information om finansiella tillgångar som kan säljas.

Säkringsreserv

Säkringsreserven ackumulerar aktiviteter relaterade till kassaflödessäkringar, både förändringar i verkligt värde och belopp som flyttats till resultaträkningen. Se not 1 för redovisningsprinciper och not 28 för detaljer över aktiviteter under året.

Omräkningsreserv

Kursdifferenser som är hänförliga till omräkning av koncernens utländska dotterbolags funktionella valutor till SEK ackumuleras i omräkningsreserven. Vid försäljning av en utländsk verksamhet redovisas den ackumulerade omräknade valutaeffekten i resultaträkningen och inkluderas i vinsten eller förlusten vid försäljningen. Även vinster och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter redovisas mot omräkningsreserven netto av skatt. Se not 28 för detaljer.

Noter till koncernens finansiella rapporter

Belopp i Mkr där annat ej anges. Belopp inom parentes anger motsvarande värden 2010.

1 Redovisningsprinciper

Väsentliga redovisningsprinciper

Redovisning

Koncernredovisningen för AB SKF och dess dotterbolag är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen (EU). Koncernen följer även Rådet för finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt tillämpliga uttalanden (UFR).

Moderbolaget AB SKF:s årsredovisning undertecknades av styrelsen den 26 januari 2012. Resultat- och balansräkningarna samt de konsoliderade resultat- och balansräkningarna ska fastställas av årsstämman som hålls den 25 april 2012.

Koncernens finansiella rapporter är baserade på anskaffningskostnad om inte annat anges i redovisningsprinciperna nedan.

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, AB SKF, och de företag i vilka AB SKF direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande definieras som rätten att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50% av röstetalet. AB SKF och dess dotterföretag tillsammans betecknas nedan som "SKF-koncernen" eller "koncernen".

Eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet.

Minoritetsintressen redovisas som en separat kategori i det egna kapitalet med deras andel av årets resultat och totalresultat separat specificerat.

Mellanhavanden inom koncernen och orealiserade internvinster har eliminerats i koncernens bokslut.

Rörelseförvärv och goodwill

Alla rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Vid förvärvstidpunkten värderas förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser (identifierbara nettotillgångar) till verkligt värde, vilket kräver att uppskattningar görs.

Värdering av förvärvad mark, byggnader och utrustning görs antingen av en extern part eller internt baserat på tillgänglig information på marknaden. Redovisningen av finansiella tillgångar och skulder (inklusive ersättningar till anställda efter avslutad anställning), liksom varulager, baseras på tillgänglig marknadsinformation. Verkligt värde för väsentliga immateriella anläggningstillgångar tas fram antingen med hjälp av en oberoende värderingsman eller internt genom att allmänt accepterade värderingsmetoder används, vilka vanligtvis baseras på uppskattade framtida kassaflöden.

Vid ett rörelseförvärv som gjorts stegvis och kontrollen över enheten har övertagits kommer den tidigare ägarandelen att omvärderas till sitt verkliga värde per förvärvsdatumet och vinsten eller förlusten redovisas i resultaträkningen. Den förvärvade enheten konsolideras till fullo från och med det datum som kontrollen har övertagits. Kostnaden för förvärvet är summan av köpeskillingen och det verkliga värdet av den tidigare ägarandelen.

Det övervärde som uppstår när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet netto av identifierbara tillgångar, redovisas som goodwill. Om detta verkliga värde överstiger anskaffningsvärdet krediteras detta överskott resultaträkningen i den period förvärvet gjordes. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och ingår inte i köpeskillingen.

Förvärvsanalysen, (metoden för att allokera anskaffningsvärdet till förvärvade identifierbara nettotillgångar och goodwill), ska enligt IFRS vara slutförd inom tolv månader från förvärvsdagen. Då förvärvsanalysen har granskats och godkänts av ledningen allokeras goodwill till de kassagenererande enheterna, vilka förväntas kunna tillgodogöra sig synergierna hänförliga till förvärvet. Goodwill skrivs inte av, men testas för nedskrivning årligen och när en indikation på nedskrivningsbehov finns.

Andelar i gemensamt styrda företag och intresseföretag

Företag där koncernen har ett betydande inflytande betecknas som intresseföretag. Ett betydande inflytande innebär möjligheten att påverka den finansiella och driftsmässiga styrningen av företaget och uppnås vanligtvis när koncernens röstinnehav uppgår till minst 20% och högst 50%. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Andelar i företag i vilka koncernen, som investerare tillsammans med andra investerare genom ett avtal, har ett gemensamt bestämmande inflytande över de ekonomiska aktiviteterna i företaget, definieras som gemensamt styrda företag. Den här typen av andelar redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden ska det i koncernen redovisade värdet på innehavet i gemensamt styrda företag och intresseföretag motsvaras av koncernens andel i företagets egna kapital, beräknat enligt koncernens redovisningsprinciper, och inkludera eventuell goodwill samt andra eventuella justeringar till verkligt värde som uppkom vid investeringstillfället efter avdrag för nedskrivningar. Koncernens andel av resultatet i dessa företag baseras på deras resultat före skatt respektive skatter.

Klassificering

De balansposter som rubriceras som omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återfås eller betalas inom en tolv månaders period. Alla tillgångar och skulder som förväntas återfås eller betalas senare klassificeras som långfristiga. Inga andra skulder än lån, finansiell leasing och vissa derivatinstrument förväntas förfalla till betalning senare än fem år efter balansdagen.

Segmentsinformation

Koncernen har tre rörelsesegment, Industrial Division, Service Division och Automotive Division.

Rörelsesegment identifieras baserat på den interna strukturen av koncernens affärsverksamheter vars rörelseresultat regelbundet följs upp av koncernens högste beslutsfattare i syfte att fördela resurser och bedöma resultat. Koncernens interna rapportering och följakt-

1 Redovisningsprinciper (forts.)

ligen information till högste beslutsfattare är uppdelad i Industrial Division, Service Division samt Automotive Division och Övriga verksamheter. Dessa utgör specifika kundgrupper, vilka representerar grupper av likartade industri- och fordonsprodukter.

Industrimarknaden karaktäriseras av en mångfald av kunder. Dock finns två särskilda kundgrupper inom industrimarknaden, industriella OEM-kunder (Original Equipment Manufacturers) och eftermarknads-kunder. Industrial Division och Service Division säljer båda till industrimarknaden. Industrial Division ansvarar främst för försäljningen till industriella OEM-kunder, medan Service Division främst ansvarar för eftermarknadskunderna.

Automotive Division ansvarar för all försäljning till fordonsmarknaden, vilken inkluderar de OEM-kunder som tillverkar bilar, lastbilar och liknande fordon. Den inkluderar även kunder på eftermarknaden som förser servicemarknaden för fordon med kompletta reparations-satser.

Principerna för att mäta koncernens segment baseras på de IFRS-principer som applicerats i de konsoliderade finansiella rapporterna. Försäljning och andra transaktioner mellan segment baseras på marknadsmässiga villkor.

Segmentstillgångar inkluderar alla rörelsetillgångar som används och styrs av ett segment och består huvudsakligen av materiella och immateriella anläggningstillgångar, externa kundfordringar, varulager, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.

Segmentkulder inkluderar alla rörelseskulder som används och styrs av ett segment och består huvudsakligen av externa leverantörsskulder, övriga avsättningar, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Segmentresultat representerar det resultat divisionens sysselsatta kapital genererar och inkluderar vissa centralt allokerade gemensamma kostnader.

Avstämningsposter till koncernens belopp är främst relaterade till eliminerings vid konsolidering, icke-fördelade poster samt vissa tidsskillnader. Icke-fördelade poster inkluderar alla skatteposter och poster av finansiell, räntebärande karaktär, inklusive tillgångar och avsättningar relaterade till ersättningar till anställda efter avslutad anställning. Icke-fördelade poster inkluderar även valutakursdifferenser relaterade till kundfordringar och leverantörsskulder samt poster hänförliga till vissa centrala gemensamma aktiviteter, inklusive forskning och utveckling. Dessutom förekommer tidsskillnader hänförliga till vinstallokering som är relaterad till internförsäljning.

Asymmetriska fördelningar, vilka påverkar segmenten är främst hänförliga till avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning. Dessa avsättningar fördelas inte till segmenten trots att de icke-finansiella kostnaderna hänförliga till dessa avsättningar fördelas. Därtill fördelas inte fordringar och skulder som uppstår vid

internförsäljning mellan segmenten då dessa överlåtes via factoring till SKF Treasury Center, koncernens internbank, och därigenom blir av finansiell karaktär.

Omräkning av utlandsverksamheter

AB SKFs funktionella valuta är svenska kronor som även är rapporteringsvaluta för koncernen.

Alla utländska dotterföretag rapporterar i sin funktionella valuta, vilken är den valuta som används i företagets primära ekonomiska omgivning. Vid konsolideringen har alla balansposter omräknats till svenska kronor med balansdagskurser. Resultatposter har omräknats med genomsnittskurser. Omräkningsdifferenser som är ett resultat av denna omräkning redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital. Sådana omräkningsdifferenser redovisas i resultaträkningen vid avyttringen av den utländska verksamheten.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omvärderas enligt gällande valutakurser per transaktionsdag.

Tillgångar och skulder i utländsk valuta, främst kundfordringar och leverantörsskulder samt lån, har omräknats med balansdagens kurs. Rörelserelaterade kursdifferenser från kundfordringar, leverantörsskulder och övriga tillgångar och skulder ingår i övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader. Kursdifferenser från övriga finansiella tillgångar och skulder ingår i finansiella intäkter och finansiella kostnader.

Intäkter

Intäkter består av försäljning av varor eller tjänster i den normala verksamheten. Serviceintäkter definieras som fakturerade affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska produkter eller där den fysiska produkten har en underordnad betydelse i kontraktet vid jämförelse med servicen. Försäljningen redovisas som netto av volymrabatter och retur. Upplupna kundrabatter redovisas som en minskning av försäljningsintäkten i samma period som försäljningen redovisas.

Intäkter redovisas när de risker och fördelar som är förknippade med ägandet i allt väsentligt har överförts till köparen. Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas när (1) överenskommelse med kund föreligger, (2) leverans har skett eller tjänster har utförts, (3) priset är fast eller fastställbart och (4) inkassering av fordran är skälig säkerställd.

Generellt används kontrakt eller kundorder för att avgöra om en överenskommelse föreligger. Skeppningsdokument och kundaccept används i förekommande fall för att verifiera leverans. Huruvida priset är fast eller fastställbart avgörs baserat på betalningsvillkoren för transaktionen. Möjligheten för betalningsförmåga uppskattas främst

Valutakurser

Resultat- och balansräkningar för utländska dotterföretag i nedanstående länder har omräknats till svenska kronor enligt följande kurser:

Land	Enhet	Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
			2011	2010	2011	2010
Kina	1	CNY	1,00	1,07	1,10	1,03
EMU-länderna	1	EUR	9,02	9,54	8,95	9,00
Indien	100	INR	13,88	15,78	12,98	15,14
Japan	100	JPY	8,11	8,26	8,92	8,34
Storbritannien	1	GBP	10,36	11,15	10,67	10,53
USA	1	USD	6,45	7,23	6,92	6,80

baserat på kundens kreditvärdighet, vilken bedöms genom kreditkontroll och rutiner för godkännande samt baserat på kundens betalningshistorik. Rutiner för godkännande inkluderar ledningens godkännande av nya kunder.

Intäkter från service och/eller underhållskontrakt, där tjänsten levereras till kunden till ett fast pris, redovisas linjärt över kontraktets löptid eller genom successiv vinstavräkning baserat på relationen mellan andelen nedlagda kostnader i förhållande till uppskattade totala kostnader. Eventuella förväntade förluster på kontrakt redovisas till sin helhet i den period då förlusten blir trolig och kan uppskattas.

Materiella anläggningstillgångar

Maskiner, tekniska anläggningar, mark, byggnader, verktyg, inventarier och fordon är redovisade till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Låneutgifter inkluderas i anskaffningsvärdet av materiella anläggningstillgångar i det fall tillgångens påbörjandedatum är den 1 januari 2009 eller senare och i de fall tillgången tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning. Koncernen anser att tid överstigande ett år är att anse som betydande tid.

Principen för komponentindelad avskrivning av materiella anläggningstillgångar tillämpas. Det innebär att varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde ska skrivas av separat. Avskrivningar sker linjärt och beräknas på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde. Avskrivningssatserna baseras på tillgångarnas uppskattade nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioderna baseras på den uppskattade tidsperiod som tillgången genererar intäkter och är till stor del baserad på historiska erfarenheter av nyttjandet av likartade tillgångar samt teknologisk utveckling. Nyttjandeperioderna uppgår till:

- 33 år för byggnader och anläggningar,
- 10-20 år för maskiner och tekniska anläggningar,
- 10 år för styrsystem inom maskiner och tekniska anläggningar,
- 4-5 år för verktyg, inventarier och fordon.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgången använts.

Tillgångar som innehas för försäljning

Tillgångar och avyttringsgrupper klassificeras som tillgängliga för försäljning när de omedelbart kan säljas i befintligt skick och efter att företagsledningen har tagit ställning till en försäljning. En försäljning förväntas kunna bli genomförd inom ett år.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Avskrivningar sker inte på materiella anläggningstillgångar som klassificerats som tillgängliga för försäljning då deras redovisade värden huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljning.

Immateriella tillgångar utöver goodwill

Immateriella tillgångar utöver goodwill är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder vilka omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområde och även andra specifika egenskaper hos tillgången. Nyttjandeperioderna är:

- upp till 11 år för patent och liknande rättigheter,
- vanligen 4 år för mjukvara,

- vanligen 10-15 år för kundrelationer,
- vanligen 3-7 år för aktiverad utveckling,
- vanligen 3 till 5 år för övriga immateriella tillgångar, med undantag för vissa förvärvade immateriella tillgångar som har en nyttjandeperiod på upp mot 18 år.
- obegränsade nyttjandeperioder för immateriella tillgångar där det inte finns någon förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken tillgången förväntas generera nettoinbetalningar. Sådana tillgångar skrivs inte av men nedskrivningsprövas årligen och när det finns en indikation på att det redovisade värdet kan ha minskat.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgången använts.

Internt utvecklade immateriella tillgångar

Koncernens mest väsentliga internt genererade immateriella tillgångar är hänförliga till produktutveckling och mjukvara för internt bruk. Kostnader under utvecklingsfasen aktiveras som immateriella tillgångar när det enligt ledningens bedömning är sannolikt att de kommer att resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen och kostnaderna under utvecklingsfasen kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Koncernen tillämpar stringenta kriterier, vilka måste uppfyllas innan ett utvecklingsprojekt resulterar i aktivering av en tillgång. Kriterierna inkluderar förmågan att avsluta projektet, bevis för att projektet är tekniskt genomförbart och att en marknad existerar samt att avsikt och möjlighet att använda eller sälja tillgången föreligger. Vid utvärderingen av produktutvecklingsprojekt betraktar ledningen förekomsten av en kundorder som ett signifikant bevis på teknisk och ekonomisk genomförbarhet. Vid utvärdering av mjukvara avsedd för internt bruk betraktar ledningen ny funktionalitet och/eller höjd prestanda som starka bevis på att framtida ekonomiska fördelar kommer att uppnås.

Alla andra forskningskostnader såväl som utvecklingskostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår och redovisas som kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Leasing

Ett leasingavtal som, enligt ledningens bedömning, i allt väsentligt överför de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägandet till koncernen, definieras som ett finansiellt leasingavtal. Finansiella leasingavtal redovisas initialt som en materiell anläggningstillgång upptagen till det diskonterade nuvärdet av leasingavgifter under leasingperioden och som en finansiell leasingsskuld. Finansiella leasingavtal skrivs av linjärt och enligt samma principer för nyttjandeperiod som tillämpas för materiella anläggningstillgångar som ägs av koncernen. Leasingavgifterna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den skuld som redovisas under perioden.

Övriga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal och leasingavgifterna kostnadsförs i resultatet linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde beräknas i enlighet med FIFO-metoden (först in först ut). Råmaterial och inköpta färdiga produkter värderas till anskaffningskostnad. Produkter i arbete och egentillverkade färdiga produkter värderas till tillverkningskostnad. I tillverkningskostnaden inräknas direkt hänförliga kostnader såsom material och lön såväl som relevanta tillverkningsomkostnader.

Varulagrets anskaffningsvärde kan behöva justeras då anskaffningsvärdet överstiger nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljnings-

1 Redovisningsprinciper (forts.)

värdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader. De bedömningar som ligger till grund för fastställandet av varulagrets nettoförsäljningsvärde kan utgöra en osäkerhetsfaktor. Då verkliga försäljningspriser och försäljningskostnader inte är kända vid tidpunkten för bedömningen, används ledningens bedömning baserad på aktuella priser och kostnadsnivåer. Justering till nettoförsäljningsvärdet inkluderar bedömningar av teknisk och kommersiell inkurans som görs individuellt i respektive dotterbolag. Vid bedömning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet en riskfaktor.

Långfristiga ersättningar till anställda

Långfristiga ersättningar till anställda är ersättningar vilka både intjänas och utbetalas under anställningsperioden samt förväntas regleras senare än tolv månader efter att de intjänats men före avslutad anställning. Denna typ av förmåner inkluderar program för deltidspensionering, ersättningar till jubilarer eller andra ersättningar till personal som varit anställd under lång tid. Samtliga sådana ersättningar beräknas med den så kallade "Projected Unit Credit Method" och skäliga antaganden görs. Beräkningarna är de samma som beskrivs under ersättningar till anställda efter avslutad anställning med undantag för att aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i resultatet.

Finansiella tillgångar och skulder

Allmänt

Ett finansiellt instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella tillgångar består specifikt av likvida medel, kundfordringar, övriga finansiella tillgångar, aktier och derivattillgångar. Finansiella skulder materialiseras genom krav på återbetalning av kontanter eller av andra finansiella tillgångar. Specifikt inkluderar skulderna lån, leverantörsskulder, finansiella leasingkulder, obligationer och derivatskulder.

Redovisning

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Vanliga köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen med undantag för derivat, vilka redovisas på affärsdagen. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Transaktionskostnader ingår i den initiala värderingen för finansiella tillgångar och skulder som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Kvittering av finansiella skulder och tillgångar sker endast när det finns en kontraktsmässig möjlighet och då avsikten är kvittering av bruttobeloppen.

Klassificering och värdering

Efterföljande värdering är avhängig av klassificeringen av de finansiella instrumenten, vilken bestäms av ledningen.

Värderingsmetoder som tillämpas är anskaffningsvärde, upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde. Alla värderingstekniker som används för att fastställa verkligt värde, antingen för värdering eller för upplysningssyfte, är accepterade av marknaden och inkluderar parametrar som marknaden skulle ta hänsyn till i prissättningen av liknande instrument. När diskonterade kassaflödestekniker använts har framtida kassaflöden fastställts (om de inte står explicit i kontraktet) baserat på ledningens bästa uppskattning och diskonterade med marknadsmässig ränta för liknande instrument.

Verkligt värde på valutaterminskontrakt baseras på marknadskurser per balansdagen och verkligt värde på ränteswapar fastställs med hjälp av diskonterade kassaflöden. För lånefordringar med rörliga räntor och omsättningstillgångar och skulder (såsom kundfordringar och leverantörsskulder) anses redovisat värde vara samma som verkligt värde.

- **Finansiella tillgångar som kan säljas**
Investeringar i aktier som är strategiska samt obligationer kategoriseras som finansiella tillgångar som kan säljas, med undantag för obligationer som innehas av SKF Treasury Centre. Förändringar i verkligt värde redovisas direkt i övrigt totalresultat för dessa instrument, undantaget nedskrivningar som redovisas i resultaträkningen. Reversering av nedskrivningar redovisas i resultaträkningen för obligationer men direkt i övrigt totalresultat för investeringar i aktier. När dessa finansiella instrument avyttras tas den ackumulerade vinsten eller förlusten ut från reserven för finansiella tillgångar som kan säljas och redovisas i resultaträkningen. Verkligt värde för noterade aktier och obligationer baseras på sista noterade köpkurs. Onoterade aktier redovisas till anskaffningsvärde då verkligt värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

- **Lånefordringar och kundfordringar**

Finansiella tillgångar kategoriserade som lånefordringar och kundfordringar har fastställbara inbetalningar och är inte noterade på någon marknadsplats. I kategorin lånefordringar och kundfordringar inkluderas placeringar för vilka koncernen förväntar sig att återfå huvudsakligen hela den initiala investeringen, bestående främst av medel som deponerats hos hyresvärdar och andra leverantörer av tjänster, kundfordringar, lånefordringar och bankmedel.

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas med effektivräntemetoden. Nedskrivningar görs om ledningen bedömer att tillräckliga objektiva belägg föreligger som indikerar att tillgångens redovisade värde har minskat. Borttagande av tillgången inom kategorin lånefordringar och kundfordringar från balansräkningen sker vid en eventuell konkurs. Verkligt värde har lämnats som upplysning för dessa finansiella instrument och värdena har beräknats med hjälp av värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden baserade på observerbar marknadsinformation.

- **Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som initialt valts att placeras i denna kategori.

Verkligt värde av tillgångarna i dessa undergrupper är baserade på noterade marknadskurser eller har fastställts med värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden baserade på observerbar marknadsinformation.

Finansiella instrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen om koncernen styr och förvaltar dessa tillgångar baserat på verkligt värde. Derivat är kategoriserade som innehav för handel om de inte är avsedda för säkringsredovisning.

- **Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

Derivat med negativt verkligt värde är kategoriserade som innehav för handel om de inte är avsedda för säkringsredovisning och redovisas till verkligt värde i resultaträkningen.

- Övriga finansiella skulder

Lån och övriga finansiella skulder, förutom derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas med effektivräntemetoden. För finansiella skulder som är säkringsinstrument och används för säkringsredovisning justeras det bokförda värdet för vinster eller förluster hänförliga till de säkrade riskerna. Verkligt värde har lämnats som upplysning för dessa finansiella instrument och värdena har beräknats med hjälp av värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden baserade på observerbar marknadsinformation.

Verkligt värde hierarki

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, vilken visar betydelsen av den indata som använts vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 inkluderar finansiella instrument med information baserad på observerbar marknadsdata förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar finansiella instrument där informationen inte baseras på observerbar marknadsdata.

Borttagande från balansräkningen

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena upphört eller överförts samt när i allt väsentligt även de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den finansiella tillgången överförts. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när de utsläcks.

Avsättning för osäkra fordringar

Ledningen upprätthåller en reserv för osäkra fordringar, avseende befarade förluster som uppstår i de fall kunder inte kan reglera sina skulder. Då ledningen utvärderar behovet av en reservering baseras bedömningen på åldersanalys av fordringarna, nedskrivningshistorik, kundernas kreditvärdighet samt ändrade betalningsvillkor.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel, tillgodohavanden hos banker, kortfristiga placeringar samt andra likvida tillgångar med en återstående löptid understigande tre månader vid anskaffningstidpunkten.

Säkringsredovisning

Allmänt

SKF-koncernen tillämpar säkringar för att minska risker hänförliga till volatilitet i balansposter och framtida kassaflöden, vilka annars skulle påverka resultaträkningen. Skillnad görs mellan säkring av kassaflöde, säkring av verkligt värde och säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet baserat på karaktären av den säkrade posten. Säkringsredovisning tillämpas för att presentera utfallet av dessa säkringar i de finansiella rapporterna. Derivat som utgör effektiva ekonomiska säkringar, men som antingen inte kvalificerar sig för säkringsredovisning enligt IAS 39 eller som koncernen väljer att inte tillämpa säkringsredovisning för, redovisas på samma sätt som tradinginstrument. Förändringar i verkligt värde av ekonomiska säkringar redovisas omgående i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad eller i rörelseresultatet beroende på den säkrade postens natur.

Kassaflödessäkring

Säkringsredovisning har tillämpats med derivatinstrument som effektivt motverkar variationer i kassaflödet från prognostiserad försäljning och elförbrukning. Valutaterminer har använts som säkringsinstrument för prognostiserad försäljning och elderivat för prognostiserad elkonsumtion. Förändringar i verkligt värde av

dessa derivatinstrument som identifierats som säkringsinstrument och som uppfyller kriterierna för säkring av framtida kassaflöden redovisas i säkringsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

De ackumulerade vinsterna eller förlusterna i säkringsreserven omklassificeras till resultaträkningen och redovisas på raden för försäljning respektive kostnad för sålda varor i samma period som den prognostiserade externa försäljningen respektive elförbrukningen påverkar resultaträkningen. När ett säkringsinstrument eller säkringsförhållande avslutas men den säkrade transaktionen fortfarande väntas inträffa, kvarstår de ackumulerade vinsterna och förlusterna i säkringsreserven och redovisas i resultaträkningen när den avtalade eller prognostiserade transaktionen redovisas i resultaträkningen. Om den säkrade transaktionen däremot inte längre förväntas inträffa omklassificeras de ackumulerade vinsterna och förlusterna i säkringsreserven till resultaträkningen antingen som försäljning eller som kostnad för sålda varor beroende på den säkrade postens natur.

Säkring av verkligt värde

Säkringsredovisning har tillämpats med derivatinstrument som effektivt motverkar exponeringen för förändringar i verkligt värde vid upplåning i utländsk valuta. Exponeringen för valuta- och ränterisker har säkrats med valuta- och ränteswapar. Förändringar i verkligt värde av dessa derivatinstrument som identifierats som säkringsinstrument och uppfyller kraven för säkringar av verkligt värde redovisas som en finansiell post i resultaträkningen. Det redovisade värdet av den säkrade posten justeras för den vinst eller förlust som är hänförlig till den säkrade risken. Vinsten eller förlusten redovisas inom finansiella poster i resultaträkningen.

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

Säkringsredovisning har tillämpats med finansiella instrument som effektivt motverkar koncernens exponering för effekter som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till moderbolagets funktionella valuta. Vinsten och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas i omräkningsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningar och vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekter av upplösningar av nuvärdesberäknade avsättningar och nedskrivning av värdet på finansiella tillgångar. Kursvinster från lånefordringar och övriga finansiella skulder redovisas som finansiella intäkter och kursförluster som finansiella kostnader.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernens aktierelaterade ersättningsprogram regleras med eget kapitalinstrument. Utfärdade instrument utgörs av aktier, och verkligt värde är marknadsvärdet vid tilldelningen minskat med nuvärdet av framtida utdelningar vilka de anställda inte kommer att ta del av förrän aktierna erhållits. Utdelningar är redovisade som ersättning till anställda skilt från kostnaderna för aktieprogrammet.

Den beräknade kostnaden för programmen, vilken är baserad på instrumentens verkliga värde vid tilldelningen och förväntat antal instrument som kommer att tilldelas, redovisas under intjänandeperioden som en operativ kostnad med motsvarande justering av eget kapital. Kostnaden för programmen justeras årligen för att överensstämma med det antal aktier som förväntas bli intjänade.

För att fullgöra AB SKFs åtaganden i enlighet med SKFs prestationsbaserade aktieprogram 2008, som avslutades 2011, ingick SKF International AB ett equity swap-avtal med en finansiell

institution. Avtalet inkluderar möjligheten att från den finansiella institutionen få SKF-aktier tilldelade deltagarna i programmet. Då den finansiella institutionens anskaffning av SKF B-aktier, endast ur ett redovisningsperspektiv, kan jämföras med återköp av egna aktier enligt IAS 32, redovisas skillnaden mellan det verkliga värdet vid tilldelningen och priset på aktien som en minskning av eget kapital.

En avsättning görs för förväntade sociala kostnader som koncernen ska erlagga för de aktierelaterade ersättningsprogrammen. Avsättningen baseras på marknadspriset för SKFs B-aktie vid varje rapporteringstillfälle och redovisas under intjänandeperioden.

En mindre del av arvodet till moderbolagets styrelse utgörs av en aktierelaterad ersättning som regleras med kontanter. Avsättning för denna kostnad sker löpande under året samtidigt som tjänsterna intjänas. Skulden omvärderas till verkligt värde på bokslutsdagen och effekten av omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utspädande stamaktier. Prestationsaktier anses utspädande om intjäningsvillkoren är uppfyllda per balansdagen.

Inkomstskatter

Allmänt

Skatter består av aktuell skatt beräknad på det skattepliktiga resultatet, uppskjuten skatt och andra skatter såsom förmogenhetsskatt, faktisk och möjlig innehållen skatt på årets utdelningar och förväntade utdelningar från koncernens dotterbolag samt justering av aktuell skatt avseende tidigare år. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen om den inte kan hänföras till en transaktion som redovisats direkt mot övrigt totalresultat eller eget kapital, i vilka fall den redovisas mot övrigt totalresultat eller eget kapital.

Väsentliga bedömningar av ledningen krävs vid beräkning av skatteskulder och skattefordringar och för uppskjuten skatt för avsättningar och fordringar. Processen innebär bedömning av koncernens skatteexponering av aktuell skatt och att fastställa temporära skillnader som skapas av olika skatte- och redovisningsregler. Ledningen bedömer särskilt sannolikheten att uppskjutna skattefordringar kan avräknas mot överskott vid en framtida beskattning.

Aktuell skatt

Alla företag inom koncernen beräknar inkomstskatter i enlighet med de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där vinsten beskattas. Avsättning har gjorts i koncernen för skatter på dotterbolagens skattepliktiga vinster innevarande år, vilka förväntas utdelas till moderbolaget nästkommande år. Däremot inte för skatt som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i utländska dotterföretag då dessa kan delas ut skattefritt eller för att koncernen inte avser att göra några interna utdelningar inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skatter

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skatter som innebär att uppskjutna skattefordringar och skatteskulder ska värderas efter de på balansdagen beslutade eller aviserade skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången realiseras eller skulden regleras. Skattesatserna appliceras på de existerande skillnaderna mellan en tillgångs eller en skulds redovisningsmässiga respektive skattemässiga värde, samt på under-

skottsavdrag. Dessa underskottsavdrag kan utnyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. Uppskjutna skattefordringar är redovisade i den mån ledningen anser det sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas som medger redovisning av sådana fordringar.

Övriga skatter

Övriga skatter avser skatter som inte har karaktär av inkomstskatter och inte ska redovisas på annan plats i resultaträkningen.

Nedskrivning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar

Tillgångar med begränsade nyttjandeperioder

Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar prövas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständighet förändras som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna. Prövning görs vanligen på den kassagenererande enhet som en tillgång tillhör men kan även göras för en individuell tillgång. Faktorer som anses vara av betydelse är:

- Försämrat rörelseresultat jämfört med historiska och budgeterade rörelseresultat,
- väsentligt försämrad industri- eller ekonomisk utveckling i omvärlden,
- betydande förändringar, där planer finns att avsluta eller omstrukturera verksamheten, där tillgångarna finns.

När det finns en indikation på att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna enligt de ovanstående faktorerna, analyseras lönsamheten inom den kassagenererande enhet där tillgången används. Det görs för att ytterligare få bekräftat att indikationen är korrekt. När en indikation är bekräftad redovisas en nedskrivning av den berörda kassagenererande enheten eller den individuella tillgången med det belopp som det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet med.

Immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder

Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder nedskrivningsprövas årligen och då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen utförs på den lägsta kassagenererande enhetsnivå eller grupper av kassagenererande enheter på vilken dessa tillgångar kontrolleras för intern styrning. I de flesta fall innebär det förvärvsnivån men i takt med att full integration uppnås övergår det istället till produkt- eller underliggande segmentsnivå.

Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen reducerar först det redovisade värdet av goodwill och därefter övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar baserat på deras redovisade värden.

Beräkning av återvinningsvärde

Återvinningsvärde är det högsta av uppskattat verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde.

För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Den här uppskattningen innehåller en viktig källa till osäkerhet då de uppskattningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden och därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheten.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter och diskonteringsräntan.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande tidsramar:

- *budgetar och strategiska planer för en treårsperiod* motsvarande ledningens uppskattningar av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information,
- *ytterligare sju år extrapolerade* med tillväxtfaktorer bestämda på individuell kassagenererande enhetsnivå speglade en kombination av produkt-, bransch- och landspecifika tillväxtfaktorer,
- *efter vilket ett slutvärde beräknas* baserat på Gordon Growth-modellen som inkluderar en tillväxtfaktor som motsvarar förväntad inflation i det land där tillgången används.

Prognoser av framtida kassaflöden från rörelsen är justerade till nuvärde med en lämplig diskonteringsränta. Diskonteringsräntan tar som utgångspunkt i SKF-koncernens marginella upplåningsränta, justerad för det aktuella landets riskpremie, om tillämpligt, och den systematiska risken i den kassagenererande enheten vid tidpunkten för utvärderingen. Ledningen baserar diskonteringsräntan på den inneboende risk som finns i den aktuella affären och i liknande branscher.

Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisande värdet ska nedskrivning ske. Nedskrivningen reducerar först det redovisade värdet för goodwill och därefter reduceras övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar baserat på deras redovisade värden.

Avsättningar

Generellt sett redovisas en avsättning då det finns ett åtagande som följd av en inträffad händelse, där det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Då det finns en osäkerhet i uppskattningarna avseende kommande händelser utanför koncernens kontroll kan det verkliga utfallet avvika väsentligt.

Då en förpliktelse inte möter kriterierna för att redovisas i balansräkningen kan den betraktas som en eventalförpliktelse att upplysa om. Dessa förpliktelser härrör från inträffade händelser och deras förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir. Eventalförpliktelserna inkluderar även befintliga förpliktelser där ett utflöde av resurser inte är troligt eller en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet inte kan göras.

Avsättningar för omstrukturering inklusive ersättningar vid uppsägningar

Avsättningar för omstruktureringar, vilka väsentligt ändrar det sätt på vilket affärsenheterna verkar, redovisas när en utförlig och formell omstruktureringsplan har fastställts och denna har blivit offentlig tillkännagiven, varvid tydliga förväntningar skapas på att planen kommer att genomföras. Avsättningar för omstruktureringar inkluderar ofta ersättningar vid uppsägningar, vilka kan vara antingen frivilliga eller ofrivilliga. Ersättningar vid uppsägningar redovisas i enlighet med ovanstående, utom i de fall det finns ett krav om tjänstgöring kopplat till ersättningen, varvid kostnader fördelas över den period tjänsterna utförs.

Avsättningar för omstruktureringar innebär uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för de planerade, framtida aktiviteterna. De mest betydande uppskattningarna avser de kostnader som krävs för avgångsvederlag eller andra förpliktelser i samband med uppsägning, liksom kostnader för uppsägning av avtal och andra kostnader

för utträdande. Sådana uppskattningar baseras på aktuellt läge i förhandlingar med de påverkade parterna och/eller deras representanter.

Avsättningar för ersättningsanspråk

Avsättningar för ersättningsanspråk inkluderar avsättningar för rättsprocesser samt avsättningar för garantier.

Avsättningar för rättsprocesser är uppskattningar av det framtida kassaflöde som är nödvändigt för att reglera förpliktelseerna. Sådana uppskattningar baseras på rättsprocessens beskaffenhet, den legala processen och den troliga omfattningen på skadorna samt processens fortskridande. Vidare beaktas även åsikter och uppfattningar från interna och externa juridiska råd och andra rådgivare avseende utgången av processen samt erfarenheter från liknande fall.

Avsättningar för garantier är uppskattningar om utfallet av gjorda garantianspråk, till följd av defekta produkter. Dessa inkluderar uppskattningar av möjliga anspråk från företagets kunder eller kunders kunder för skador orsakade på grund av sådana defekter samt möjliga anspråk för följdskador. Antaganden behöver göras både för att avgöra sannolikheten för positiva utfall i garantitvister, kostnader som uppkommer vid ersättning av den defekta produkten samt kompensations till kunder för skador orsakade av företagets produkter. Avsättningar för garantier uppskattas med hjälp av statistik över tidigare anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot företaget.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Avsättningar för förpliktelser hänförliga till ersättningar till anställda efter avslutad anställning samt eventuella tillgångar under förmånsbestämda planer uppkommer när förpliktelserna är förmånsbestämda och antingen ofonderade eller externt fonderade. För de planer som är ofonderade betalas förmånen ur tillgångarna från det bolag som har ingått i planen. Avsättningen i balansräkningen utgörs av nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna justerat för oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder.

För de planer som är fonderade hålls de tillgångar som hör till planerna avskilda från koncernens tillgångar, i externt förvaltade fonder. Skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen, som hänför sig till fonderade planer, representerar det belopp varmed marknadsvärdet på förvaltningstillgångar över- eller understiger de förmånsbestämda förpliktelsernas nuvärde, justerat för kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Emellertid redovisas en nettotillgång endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar som är möjliga för koncernen att utnyttja, till exempel i form av reducerade framtida avgifter eller återbetalning av i planen ansamlade medel. När sådana överskott inte är möjliga att utnyttja redovisas de ej, utan upplyses om i not.

En så kallad "Projected unit credit method" används för att beräkna nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period och, då det är tillämpligt, kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Beräkningar sker kvartalsvis för koncernens största planer och sker årligen för övriga planer. Externa aktuarier används för dessa beräkningar.

De antaganden som används för att beräkna förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna och justeras för att reflektera marknadsförhållandena vid beräknings-tidpunkten. Till följd av förändrade marknads- och ekonomiska förhållanden kan emellertid de verkliga kostnaderna och förpliktelserna som planen ger upphov till väsentligt avvika från uppskattningarna baserade på gjorda antaganden.

De mest känsliga antagandena gäller diskonteringsränta, förväntad avkastning på tillgångar, framtida löneökningar och utvecklingen av kostnader för sjukvård. Valet av diskonteringsränta baseras på avkastningen på högkvalitativa, AA-klassificerade företagsobligationer, vilka har förfallotider som överensstämmer med löptiden i bolagens förpliktelser. I länder där det inte finns någon bred marknad för sådana värdepapper används statsobligationer. Den förväntade avkastningen på tillgångarna baseras på marknadens förväntningar (i början av respektive period) på avkastning under hela den aktuella förpliktens livslängd. Vid beräkningen av den långsiktiga avkastningen på tillgångarna beaktar ledningen historiska avkastningar och framtida förväntade avkastningar, baserade på den aktuella marknadsutvecklingen för varje tillgångsklass, liksom målsättningen med fördelningen i portföljen. Antaganden om löneökning speglar tidigare erfarenheter av kortsiktiga förändringar, prognoser för kommande villkorsförändringar och förväntad inflation. Trenden för utvecklingen av kostnader för sjukvård beräknas baserat på historiska kostnader, prognoser för kommande villkorsförändringar och en bedömning av sannolika kortsiktiga trender.

Aktuariella vinster eller förluster uppkommer huvudsakligen vid förändringar av aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserad justering, som är skillnaden mellan aktuariella antaganden och faktiskt utfall. De redovisas direkt i övrigt totalresultat och omklassificeras aldrig till resultaträkningen.

För alla förmånsbestämda planer består den aktuariella kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar (endast fonderade planer), kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder, reduceringar samt regleringar. Kostnaden för tjänstgöring under tidigare perioder som avser förändrade pensionsvillkor realiseras när dessa förbättringar blivit oantastbara eller amorteras under perioden fram tills detta sker.

Räntekostnader och den förväntade avkastningen på tillgångarna, i den utsträckning de täcker räntekostnaderna för de förmånsbestämda planerna, klassificeras som finansiella kostnader. Övriga kostnader såväl som all återstående förväntad avkastning på tillgångarna samt alla avgiftsbestämda kostnader, fördelas ut till verksamheterna baserat på den anställdes plats i organisationen, inom tillverkning, försäljning eller administration.

Ovan nämnda redovisningsprincip för förmånsbestämda planer tillämpas endast i koncernredovisningen. Moderbolaget och dotterföretag fortsätter att använda en lokal beräkning för pensionsavsättningar samt pensionskostnader i sina respektive lokala bokslut.

Vissa koncernbolag har avgiftsbestämda planer som avser ersättning till anställda efter avslutad anställning där koncernen inte har några förpliktelser att betala ut förmåner efter att premier inbetalats till den tredje part som ansvarar för planerna. Sådana planer redovisas som en kostnad när premieinbetalning sker.

En andel av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta arrangemang utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i nuläget inte tillhandahålla den information som krävs för att redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Som en konsekvens härav redovisas ITP-planer försäkrade hos Alecta som avgiftsbestämda planer.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste företagsledningen göra uppskattningar och bedömningar som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter. Dessa uppskattningar kan vara baserade på historiska erfarenheter, övriga interna/externa källor, och/eller antaganden som ledningen

bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Dessa uppskattningar utgör grunden för bedömningar rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar som kan ha en betydande inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Företagsledningen anser att följande betydelsefulla redovisningsprinciper innefattar de mest kritiska bedömningar och uppskattningar som ledningen gör i samband med upprättande av de finansiella rapporterna, där en annan bedömning eller uppskattning kan medföra väsentliga förändringar för det redovisade resultatet. De mest betydelsefulla bedömningar och uppskattningar vilka görs inom dessa områden redogörs för i sin helhet i beskrivningarna av respektive redovisningsprincip i not 1:

- bedömningar av sannolikheten att uppskjutna skattetillgångar kan realiseras. Se not 9.
- uppskattningar och viktiga antaganden vid beräkningen av återvinningsvärde i samband med nedskrivningstester av goodwill och övriga immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder. Se not 10.
- bedömningar vid fastställande av varulagrets nettoförsäljningsvärde. Se not 13.
- diskonteringsränta för ersättningar till anställda efter avslutad anställning. Se not 18.

Justering relaterat till fastställande av förvärvet av Lincoln

Under 2011 fastställdes förvärvsanalysen avseende Lincoln som förvärvades i december 2010, se not 3. Koncernens balansräkningar liksom Industrial Divisions tillgångar och skulder, netto har justerats, vilket syns i tabellen nedan. Relaterade noter har uppdaterats. Slutgiltiga värderingar resulterade i omklassificeringar mellan immateriella tillgångar, uppskjutna skatteskulder och goodwill om 379 Mkr.

Därutöver har uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto redovisats med 544 Mkr.

2010 (Mkr)	Tidigare publicerat	Justerat
<i>Koncernen</i>		
Goodwill	6 309	5 931
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4 164	4 263
Uppskjutna skattefordringar	1 695	1 151
Uppskjutna skatteskulder	2 132	1 309
<i>Industrial Division</i>		
Tillgångar och skulder, netto	23 496	23 217

Nya redovisningsprinciper

Nya redovisningsprinciper 2011

IASB har gett ut flera nya eller förbättringar av redovisningsprinciper som trädde i kraft 1 januari 2011. Ingen av dessa har haft någon materiell påverkan på SKF-koncernens finansiella rapporter.

IFRS som givits ut men ännu ej trätt i kraft

Följande har givits ut av IASB och träder i kraft 1 januari 2012, samt förväntas ej ha någon materiell effekt på koncernens finansiella rapporter.

- IFRS 7 "Överföring av finansiella tillgångar" erfordrar upplysningar vid överföringar av finansiella tillgångar samt upplysningar om eventuell exponering för återstående risker, såväl som de fall då intäkter från överföringar av tillgångar inte har fördelats jämnt

under perioden. IAS 32 "Finansiella instrument: klassificering av teckningsrätter", förtydligar hur teckningsrätter noterade i en annan valuta än ägarens funktionella valuta ska redovisas.

Följande regler och tolkningar har givits ut av IASB och gäller för räkenskapsår efter 2012 som noterat. Dess effekt på koncernens finansiella rapporter har ännu inte fastställts.

* IFRS 10 "Koncernredovisning" bekräftar förutsättningarna om att bestämmande inflytande är en avgörande faktor vid beslut om ett bolag ska konsolideras i koncernredovisningen (2013).

* IFRS 12 "Upplysningar om intressen i andra företag" standardiserar upplysningskraven för alla former av intressen i andra företag, inklusive gemensamt styrda företag och verksamheter, intresseföretag, företag för särskilda ändamål och andra företag som ej konsolideras.

* IFRS 13 "Värdering till verkligt värde" tillhandahåller en tydlig definition av verkligt värde och en enda standard för värdering till verkligt värde samt relaterade upplysningskrav.

* IAS 19 "Ersättning till anställda" erfordrar omedelbar redovisning av aktuariella vinster och förluster. Vidare skall diskonteringsräntan beaktas vid förväntad avkastning på förvaltningstillgångar och det

ställs krav på ytterligare upplysningar om förmånsbestämda planer. Koncernen redovisar redan aktuariella vinster och förluster omedelbart i övrigt totalresultat i enlighet med standarden, men undersöker för närvarande effekten av de övriga förändringarna (2013).

* IAS 1 "Presentation av finansiella rapporter" kräver att företag presenterar poster inom övrigt totalresultat som kan omklassificeras till resultaträkningen (2013).

* IFRS 9 "Finansiella instrument – redovisning och värdering" förenklar redovisning av finansiella tillgångar genom att kräva att endast tillåta en metod för att bestämma om en finansiell tillgång är värderad utifrån anskaffnings- eller verkligt värde. För finansiella skulder har redovisning och värdering flyttats från IAS 39 till IFRS 9. Den viktigaste skillnaden är den så kallade "Fair Value Option" regeln för finansiella skulder som kräver att om ett företag väljer att värdera en skuld till verkligt värde måste den delen av förändringen i verkligt värde som förklaras av förändringar av bolagets kreditrating redovisas i övrigt totalresultatet istället för i resultaträkningen (2015).

* Dessa har ännu ej godkänts av EU.

2 Segmentsinformation

SKF har fler än 130 tillverkningsplatser i 32 länder och är representerade i över 130 länder genom sina egna återförsäljare på över 15 000 platser. SKF-koncernen verkar huvudsakligen genom tre divisioner: Industrial Division, Service Division och Automotive Division. Divisionerna fokuserar var och en på specifika kundgrupper, vilka representerar grupper av likartade industri- och fordonsprodukter världen över, se not 1.

Med operativa enheter för tillverkning och service samt säljkontor över hela världen arbetar Industrial Division nära sina OEM-kunder för att utveckla nya lösningar och leverera värde baserat på SKFs fem teknikplattformar – lager och lagerenheter, tätningar, mekatronik, service och smörjsystem. Många av dessa fokuserar på att öka kundernas energieffektivitet eftersom industrin har en viktig roll när det gäller att minska utsläpp av växthusgaser och uppnå effektivare resursanvändning globalt.

Service Division tillhandahåller produkter och kunskapsbaserade tjänster till den globala industriella eftermarknaden för att öka effektiviteten i kunders produktionsutrustning. Lösningarna bygger på SKFs kunskaper om lager, tätningar, smörjsystem, mekatronik och tjänster. Divisionen har fem center för tillståndsovervakning som utvecklar och tillverkar världsledande maskin- och programvara samt ett nät av mer än 7 000 auktoriserade återförsäljare. Service Division ansvarar också för all SKFs försäljning på vissa marknader.

Automotive Division betjänar tillverkare av bilar, lätta och tunga lastbilar, släp, bussar och tvåhjulningar samt fordonseftermarknaden och stödjer dessa i att tillhandahålla innovativa och hållbara lösningar på globala marknader. Divisionen tillhandahåller också energibesparande lösningar för hushållsmaskiner, elverktyg och elmotorer. Inom divisionen utvecklar och tillverkar SKF lager, tätningar och därtill relaterade produkter och tjänster. Produkter inkluderar hjullagerenheter, koniska rullager, små spårkullager och tätningar samt mekaniska och elektriska produkter för motor, styrning och drivlina. För fordonseftermarknaden tillhandahåller divisionen kompletta reparationsset, inklusive ett sortiment av drivaxlar och drivknutar.

Övriga verksamheter omfattar verksamheter som förvaltas utanför de tre divisionerna, främst PEER, SKF Logistic Services samt övriga små verksamheter, såväl som verksamheter som har avyttrats. PEER tillverkar främst spårkullager, lager för jordbruksmaskiner, lagerenheter och koniska rullager till kunder främst i Nordamerika. SKF Logistic Services tillhandahåller lagerhållningstjänster, transporter, paketering och lagerstyrning för SKF-koncernen över hela världen, baserat på integrerade informations- och kommunikationssystem.

Tidigare publicerade siffror har för jämförbarhet räknats om för att stämma överens med den aktuella organisationen 2011.

Mkr	Försäljning		Försäljning inkl. internförsäljning		Bidrag till Resultat före skatt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Industrial Division	23 924	20 050	34 458	29 836	4 421	3 558
Service Division	23 024	21 403	23 387	21 746	3 656	2 976
Automotive Division	17 771	18 231	21 453	21 995	1 362	1 855
Övriga verksamheter	1 497	1 345	4 293	3 853	313	341
Delsumma rörelsessegment	66 216	61 029	83 591	77 430	9 752	8 730
Elimineringar av internförsäljning	–	–	-17 375	-16 401	–	–
Tidsskillnader relaterade till internförsäljning och övriga tidsskillnader	–	–	–	–	-342	-32
Elimineringar och icke-fördelade poster, netto	–	–	–	–	202	-246
Finansnetto	–	–	–	–	-680	-903
	66 216	61 029	66 216	61 029	8 932	7 549

2 Segmentsinformation (forts.)

Mkr	Avskrivningar		Nedskrivningar		Investeringar	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Industrial Division	1 005	908	39	121	920	1 028
Service Division	95	117	2	30	87	105
Automotive Division	577	693	-1	47	781	593
Övriga verksamheter	54	52	4	-	79	57
Elimineringar och icke-fördelade poster	15	24	-	-	61	-86
	1 746	1 794	44	198	1 928	1 697

Mkr	Tillgångar		Skulder	
	2011	2010	2011	2010
Industrial Division	28 354	27 816 ¹⁾	4 749	4 599
Service Division	7 469	6 874	1 837	1 857
Automotive Division	11 734	11 622	3 221	3 586
Övriga verksamheter	1 764	1 559	648	592
Delsumma rörelsessegment	49 321	47 871	10 455	10 634
Finansiella poster och skatteposter	8 363	5 815 ¹⁾	24 000	21 419 ¹⁾
Övriga icke-fördelade poster	1 690	715	2 464	2 454
	59 374	54 401	36 919	34 507

Geografiska upplysningar

Mkr	Försäljning enligt kundens geografiska läge		Anläggningstillgångar	
	2011	2010	2011	2010
Sverige	2 152	1 900	1 431	1 402
Europa exkl. Sverige	28 183	26 109	10 024	10 429 ¹⁾
Nordamerika	12 738	10 783	6 628	6 704 ¹⁾
Asien/Stillahavsområdet	17 241	16 412	4 519	4 052 ¹⁾
Övriga	5 902	5 825	796	782
Elimineringar	-	-	-107	-145
	66 216	61 029	23 291	23 224

¹⁾ Jämförelsetal har blivit justerade då förvärvet av Lincoln har fastställts, se not 1.

Försäljning fördelas enligt kundens geografiska läge. Av koncernens totala försäljning enligt kundens geografiska läge är 16,9% (15,7) hänförligt till USA, 13,6% (12,8) till Tyskland och 11,7% (12,9) till Kina.

Koncernens anläggningstillgångar, vilka definieras att exkludera finansiella tillgångar, uppskjutna skattefordringar och tillgångar

relaterade till ersättning till anställda efter avslutad anställning fördelas efter var dotterföretagen geografiskt sett är belägna. Av koncernens totala anläggningstillgångar, definierade enligt ovan, är 28,2% (28,6) belägna i USA, 18,2% (18,8) i Tyskland, 11,2% (8,5) i Kina, 8,7% (9,0) i Frankrike, och 6,6% (7,3) i Italien.

3 Förvärv av verksamheter

Mkr	2011	Justerad 2010
Totalt verkligt värde av förvärvade nettotillgångar		
Anläggningstillgångar, exklusive goodwill	60	3 600
Omsättningstillgångar	106	1 389
Långfristiga skulder	-	-1 109
Kortfristiga skulder	-67	-344
Resterande minoritetsinnehav	-	35
Verkligt värde av förvärvade nettotillgångar	99	3 571
Bokfört värde för tidigare ägarandel	-69	-
Förlust avseende omvärdering av tidigare ägarandel värderad till verkligt värde	19	-
Skillnaden mellan identifierade nettotillgångar och verkligt värde	-19	-
Goodwill	40	3 511
Köpeskillning	70	7 082
Avgår:		
Förvärvade likvida medel	-24	-283
Upplupen tilläggsköpeskillning hänförligt till förvärv före IFRS 3 reviderad	-40	-
Kassaflödeseffekt	6	6 799

Koncernen hade under 2011 en negativ kassaflödeseffekt om 6 Mkr för genomförda förvärv. Under 2011 justerades även en upplupen tilläggsköpeskillning mot goodwill om 40 Mkr vilket var hänförligt till ett förvärv som gjordes innan 2009.

I april 2011 förvärvade koncernen de resterande andelarna om 50% i International Component Supply (ICS) för 6 Mkr. Koncernens ursprungliga andel om 50% förvärvades 2001. ICS är beläget i Brasilien och tillverkar smidda samt svarvade lagringar för kullager och är en del av Automotive Divisionen. Tabellen ovan visar verkligt värde av förvärvade nettotillgångar i ICS. Vid förvärvet av resterande andelar gjordes en omvärdering till verkligt värde av tidigare förvärvad andel vilket resulterade i en förlust om 19 Mkr som har redovisats i övriga rörelsekostnader. Skillnaden mellan värdering till verkligt värde och köpeskillingen uppgick till 19 Mkr och har redovisats i övriga rörelseintäkter.

Koncernen hade 2010 en negativ kassaflödeseffekt av 6 799 Mkr avseende förvärvet av Lincoln samt av resterande minoritet i Berger Vogel, båda ingår i Industrial Division. Resterande 49% av Berger Vogel, Italien, förvärvades i augusti 2010 för 35 Mkr, vilket direkt belastade det egna kapitalet. Koncernens ursprungliga investering gjordes 2004. Förvärvet av Lincoln 2010 är beskrivet nedan.

Förvärv av Lincoln

Den 28 december 2010 förvärvade koncernen 100% av aktierna i Lincoln Holding Enterprises, Inc (Lincoln) från Harbour Group. Lincoln är ledande inom konstruktion, tillverkning och leverans av avancerade smörjsystem, smörjverktyg och smörjutrustning. Företaget har sitt huvudkontor i St. Louis, Missouri i USA.

Lincolns tre främsta produktlinjer omfattar automatiserade smörjsystem, slangrullar och smörjsprutor, med fokus på fettbaserade system. Försäljningen kommer främst från automatiserade smörjsystem och relaterade produkter. De största marknaderna finns inom segmenten industri, energi, tunga arbetsfordon, gruvor, jordbruk och stål.

Av den globala försäljningen kommer runt 50% från Nordamerika, 25% från Europa och 20% från Asien/ Stilla-havsområdet. Företaget har cirka 2 000 anställda och fabriker i USA, Asien och Europa.

Lincoln är en del av affärsenheten för smörjsystem inom SKFs Industrial Division. Förvärvet av Lincoln är i linje med SKFs strategi som bygger på en rad förvärv inom sektorn för smörjsystem under de senaste sex åren. Lincoln kompletterar SKFs nuvarande smörjsystems-verksamhet mycket väl, med begränsad överlappning av produkter och geografisk täckning. Förvärvet främjar SKFs strategi ytterligare bland annat genom att det:

- förbättrar smörjsystemsplattformen genom Lincolns kompletterande produktsortiment.
- ökar den geografiska täckningen med försäljning i Nordamerika och Asien,
- utvidgar verksamheten inom fordonseftermarknaden i USA
- utökar tillverkningen genom Lincolns starka närvaro som tillverkare i USA och Asien.

Lincoln ingår i koncernens balansräkning per den 31 december 2010, men i koncernens resultaträkning först från och med den 1 januari 2011.

Under 2011 har en slutlig allokering av förvärvspriset gjorts till de identifierbara förvärvade tillgångarna och de övertagna skulderna (nettotillgångarna) vilket redogörs för nedan. Koncernens balansräkning och berörda noter för 2010 har justerats med hänsyn till den slutliga allokeringen, se vidare not 1 för gjord justering.

Mkr	Ursprungligen publicerat 2010	Slutlig PPA justering	Slutlig PPA
Verkligt värde av förvärvade nettotillgångar			
Varumärken	1 020	-13	1 007
Kundrelationer	1 836	-47	1 789
Övriga immateriella tillgångar	287	159	446
Materiella anläggningstillgångar	358	-	358
Kundfordringar	441	-	441
Varulager	648	-	648
Övriga tillgångar	300	-	300
Uppskjutna skatter, netto	-1 225	279	-946
Pensioner	-163	-	-163
Övriga skulder	-344	-	-344
	3 158	378	3 536
Goodwill	3 889	-378	3 511
Köpeskillning	7 047	0	7 047
Avgår			
Förvärvade likvida medel	-283	-	-283
Kassaflödeseffekt	6 764	-	6 764

Förvärvet finansierades genom befintlig kassa och befintliga kreditlöften. Kostnader om 100 Mkr relaterade till förvärvet ingick i koncernens resultaträkning, varav 80 Mkr inkluderades i övriga rörelsekostnader och 20 Mkr i försäljningskostnader. Förvärvet av Lincoln omfattar alla Lincoln, Alemite och Reelcraft enheter och varumärken. Ingående balanser inkluderar därmed varumärken värderade till 1 007 Mkr, vilka koncernen bedömer har en obestämd livslängd beaktat intentionen att sälja samt marknadsföra dessa varumärken under överskådlig framtid. Värderingen av dessa varumärken har allokerats till övriga väsentliga immateriella tillgångar vilket inkluderar kundrelationer som skrivs av under en förväntad livslängd om 15 år.

Identifierad goodwill, vilken inte är skattemässigt avdragsgill, avser Lincolns förväntade förmåga att kontinuerligt förnya sin teknologi. Detta förväntas medföra förbättrade försäljningsmöjligheter såväl som möjligheter till en god finansiell utveckling.

4 Avyttringar av verksamheter och tillgångar som innehas för försäljning

Mkr	Avyttringar av verksamheter		Tillgångar som innehas för försäljning	
	2011	2010	2011	2010
Tillgångar som innehas för försäljning				
Materiella anläggningstillgångar	266	–	–	184
Varulager	157	–	–	143
Kundfordringar och övriga fordringar	154	–	–	61
	577	–	–	388
Skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning				
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	87	–	–	89
Leverantörsskulder	159	–	–	145
Övriga avsättningar och skulder	93	–	–	72
	339	–	–	306
Avyttring av nettotillgångar	238	–		
Vinst	-14	–		
Köpeskillning	224	–		
Avgår:				
Likvida medel	-73	–		
Köpeskillning att erhålla	-26	–		
Kassaflödeseffekt	125	–		

Automotive Divisions smidesverksamhet OMVP i Villar Perosa, Italien, såldes under 2011 till det tyskbaserade företaget Neumayer Tekfor Holding GmbH. Under 2011 såldes även hållarettillverkningen i Göteborg, tillhörande Industrial Division, till den japanska komponenttillverkaren Nakanishi Metal Works Co., Ltd.

Tillgångar som innehas för försäljning 2010 inkluderar Automotive Divisions smidesverksamhet i Villar Perosa, Italien och i Tudela, Spanien.

5 Forskning och utveckling

Utgifterna för forskning och utveckling uppgick till 1 481 Mkr (1 184). Koncernen ingick även kontrakt att på uppdrag av externa kunder

utveckla och tillverka prototyper av olika produkter. Utgifter hänförliga till sådana kontrakt uppgick till 28 Mkr (3).

6 Kostnader per kostnadsslag

Mkr	2011	2010
Ersättningar till anställda inklusive sociala avgifter	18 716	18 155
Förbrukat material och komponenter, inklusive förbrukningsmaterial	22 374	19 373
Förändring i produkter i arbete och färdiga varor	-1 271	-1 259
Avskrivningar och nedskrivningar	1 790	1 992
Övriga kostnader, främst köpta tjänster, nyttigheter och varor	15 015	14 177
Totala rörelsekostnader	56 624	52 438

Avskrivningar och nedskrivningar redovisas som (Mkr)	2011			
	Avskrivningar av materiella anläggnings-tillgångar	Avskrivningar av immateriella tillgångar	Nedskrivningar	Totalt
Kostnad för sålda varor	1 431	66	44	1 541
Försäljningskostnader	66	182	–	248
Administrationskostnader	1	–	–	1
	1 498	248	44	1 790

Avskrivningar och nedskrivningar redovisas som (Mkr)	2010			
	Avskrivningar av materiella anläggnings-tillgångar	Avskrivningar av immateriella tillgångar	Nedskrivningar	Totalt
Kostnad för sålda varor	1 562	59	72	1 693
Försäljningskostnader	81	88	126	295
Administrationskostnader	1	3	–	4
	1 644	150	198	1 992

7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Mkr	2011	2010
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursvinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	666	423
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	65	31
Vinst vid försäljning av företag och verksamheter	10	–
Övrigt	119	73
	860	527
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	-737	-512
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-4	-14
Förlust vid försäljning av företag och verksamheter	-34	–
Förvävsrelaterade kostnader (Lincoln)	–	-80
Övrigt	-49	-60
	-824	-666

8 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Finansnetto per slag (Mkr)	2011	2010
Ränteintäkter	219	218
Räntekostnader	-545	-368
Nettovinster/förluster		
Räntenetto hänförlig till ersättningar för anställda efter avslutad anställning	-247	-267
Kursvinster och -förluster, netto	9	-178
Utdelningar	3	4
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-119	-312
Finansnetto	-680	-903
<i>Redovisat som:</i>		
Finansiella intäkter	368	391
Finansiella kostnader	-1 048	-1 294
Finansnetto	-680	-903

Övriga finansiella intäkter och kostnader inkluderar nedskrivningar av finansiella fordringar på 34 Mkr. För 2010 inkluderar övriga finansiella

intäkter och kostnader en nedskrivning på 225 Mkr avseende en räntebärande fordran på Ovako.

Totalt finansnetto per kategori av finansiella instrument (Mkr)	2011			2010		
	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto vinster/förluster	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto vinster/förluster
Finansiella tillgångar/skulder värderat till verkligt värde via resultaträkningen						
Finansiella tillgångar som initialt värderats till verkligt värde	20	–	–	11	–	12
Derivat som används för handel	13	-17	-261	27	-15	-907
Derivat som används för säkringsredovisning	164	-122	-22	100	-81	-358
Lånefordringar och kundfordringar	22	–	444	80	–	419
Finansiella tillgångar som ska säljas	–	–	3	–	–	4
Övriga finansiella skulder	–	-406	-185	–	-272	431
Övriga icke finansiella tillgångar/skulder	–	–	-333	–	–	-354
	219	-545	-354	218	-368	-753

Se not 1 för en beskrivning av kategorierna för finansiella instrument. För specifikationer över underliggande finansiella tillgångar och finansiella skulder för dessa kategorier, se not 14 respektive not 20. Derivat som används för handel avser framförallt derivat för ekonomiska säkringar som minskar effekten av poster som ingår i kategorierna lånefordringar och kundfordringar och övriga finansiella skulder.

Nettovinster/förluster är huvudsakligen relaterade till valutakurs-differenser och förändringar i verkligt värde förutom kategorin övriga icke finansiella tillgångar/skulder som huvudsakligen inkluderar räntenetto hänförligt till ersättningar för anställda efter avslutad anställning och ränteeffekten från diskontering av övriga avsättningar.

För 2011 inkluderar netto vinster/förluster för lånefordringar och kundfordringar en nedskrivning av finansiella fordringar på 34 Mkr (225).

9 Skatter

Skattekostnader (Mkr)	2011			2010		
	Resultat-räkningen	Övrigt total resultat	Total skatt	Resultat-räkningen	Övrigt total resultat	Total skatt
Aktuell skattekostnad	-2 724	–	-2 724	-1 904	-163	-2 067
Uppskjuten skatt	66	472	538	-298	219	-79
Övriga skatter	-50	–	-50	-51	–	-51
	-2 708	472	-2 236	-2 253	56	-2 197

Skatt redovisad i övrigt totalresultat inkluderar 447 Mkr (229) hänförliga till aktuariella vinster och förluster, 52 Mkr (-4) hänförliga

till kassaflödessäkringar och -27 Mkr (-169) hänförliga till säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

Uppskjutna skatter per slag, brutto (Mkr)	2011		2010	
	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder
Immateriella och övriga tillgångar	-70	1 140	-83	1 123 ¹⁾
Materiella anläggningstillgångar	-66	1 148	-63	1 151
Varulager	-447	469	-392	502
Kundfordringar	-44	45	-37	49
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	-2 008	21	-1 523	16
Upplupna kostnader och övriga kostnader	-615	30	-753	30
Underskottsavdrag	-333	–	-257	–
Övriga	-69	438	-26	421
Uppskjutna skatter brutto	-3 652	3 291	-3 134	3 292
Uppskjutna skatter netto redovisat i koncernens balansräkningar	-1 299	938	-1 151	1 309

¹⁾ Jämförelsetal har blivit justerade då förvärvet av Lincoln har fastställts, se not 1

Outnyttjade uppskjutna skattefordringar

SKF-koncernen hade totalt outnyttjade uppskjutna skattefordringar om 239 Mkr (249), varav 49 Mkr (113) var hänförliga till underskottsavdrag, 155 Mkr (73) hänförliga till skattekrediter och 35 Mkr (62) hänförliga till andra temporära skillnader. Dessa har inte redovisats på grund av osäkerhet om framtida vinster. Outnyttjade uppskjutna skattefordringarna om 16 Mkr är hänförliga till underskottsavdrag som kommer att förfalla mellan 2012 och 2016. Resterande del av de outnyttjade uppskjutna skattefordringarna kommer att förfalla efter 2017 och/eller kan eventuellt utnyttjas i all evighet.

Förändringen av outnyttjade skattefordringar som reducerade aktuell skattekostnad var 20 Mkr (11) och relaterade till nyttjande av underskottsavdrag. Förändringen av outnyttjade skattefordringar som påverkade uppskjuten skatt i resultaträkningen var 61 Mkr (4), som en följd av en ändrad bedömning av framtida nyttjandemöjligheter av skattefordringar.

Avstämning mellan lagstadgad skatt och verklig skatt i Sverige (Mkr)	2011	2010
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-2 349	-1 985
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utlandet	-265	-212
Övriga skatter	-50	-51
Skatteavdrag och liknande poster	87	97
Icke avdragsgilla/skattepliktiga resultatposter	-126	-74
Effekt av underskottsavdrag	62	-62
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-40	-14
Övrigt	-27	48
Verklig skatt	-2 708	-2 253

Den svenska företagsskatten uppgick till 26,3% (26,3) och den verkliga skattesatsen uppgick till 30,3% (29,8). Det fanns inga materiella förändringar av skattesatser som påverkade uppskjuten skatt för 2011 och 2010.

Underskottsavdrag

Dotterföretag hade den 31 december 2011 underskottsavdrag som uppgick till 1 571 Mkr (1 632), vilka kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Dessa underskottsavdrag förfaller enligt följande:

2012	61
2013	156
2014	191
2015	111
2016	93
2017 och senare	959

10 Immateriella tillgångar

Mkr	2011 Utgående balans	Invest- eringar	Förvärvade/ sålda verk- samheter	Avyttringar	Ned- skrivningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2011 Ingående balans
<i>Anskaffningsvärden</i>								
Goodwill	6 369	–	-38	–	–	–	59	6 348 ¹⁾
Patent, varumärken och liknande rättigheter	1 534	5	–	-6	–	–	8	1 527 ¹⁾
Mjukvara	462	4	–	-2	–	–	4	456
Kundrelationer	2 562	–	–	-21	–	–	-21	2 604 ¹⁾
Hysesrätter	80	47	–	–	–	-4	7	30
Aktiverad utveckling	276	27	–	-12	–	–	-1	262
Övriga immateriella tillgångar	656	6	–	-24	–	–	63	611 ¹⁾
	11 939	89	-38	-65	–	-4	119	11 838

Mkr	2011 Utgående balans	Avskriv- ningar	Förvärvade/ sålda verk- samheter	Avyttringar	Ned- skrivningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2011 Ingående balans
<i>Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar</i>								
Goodwill	377	–	-78	–	40	–	-2	417
Patent, varumärken och liknande rättigheter	236	18	–	-5	–	-1	-1	225
Mjukvara	454	7	–	–	–	–	–	447
Kundrelationer	488	170	–	-20	–	1	5	332
Hysesrätter	8	3	–	–	–	-12	–	17
Aktiverad utveckling	95	10	–	-11	–	–	–	96
Övriga immateriella tillgångar	124	40	–	-28	–	–	2	110
	1 782	248	-78	-64	40	-12	4	1 644

Redovisat värde **10 157** -159 40 -1 -40 8 115 10 194

Mkr	2010 Utgående balans	Invest- eringar	Förvärvade verk- samheter ¹⁾	Avyttringar	Ned- skrivningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2010 Ingående balans
<i>Anskaffningsvärden</i>								
Goodwill	6 348	–	3 511	–	–	–	-215	3 052
Patent, varumärken och liknande rättigheter	1 527	–	1 025	–	–	–	-56	558
Mjukvara	456	3	–	-37	–	2	-9	497
Kundrelationer	2 604	–	1 789	-2	–	–	-88	905
Hysesrätter	30	–	–	–	–	3	-1	28
Aktiverad utveckling	262	30	–	–	–	–	-37	269
Övriga immateriella tillgångar	611	13	428	–	–	-4	2	172
	11 838	46	6 753	-39	–	1	-404	5 481

Mkr	2010 Utgående balans	Avskriv- ningar	Förvärvade verk- samheter	Avyttringar	Ned- skrivningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2010 Ingående balans
<i>Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar</i>								
Goodwill	417	–	–	–	131	–	-7	293
Patent, varumärken och liknande rättigheter	225	33	–	–	–	–	-22	214
Mjukvara	447	15	–	-36	–	–	-10	478
Kundrelationer	332	66	–	-2	19	–	-20	269
Hysesrätter	17	4	–	–	–	–	-1	14
Aktiverad utveckling	96	16	–	–	–	–	-10	90
Övriga immateriella tillgångar	110	16	–	–	–	–	-15	109
	1 644	150	–	-38	150	–	-85	1 467

Redovisat värde 10 194 -104 6 753 -1 -150 1 -319 4 014

¹⁾ Jämförelsetal har blivit justerade då förvärvet av Lincoln har fastställts, se not 1.

10 Immateriella tillgångar (forts.)

2011 inkluderade investeringar i aktiverad mjukvara och aktiverad utveckling 27 Mkr (28) vilka var internt genererade.

Nedskrivningar av immateriella tillgångar under 2011 uppgick till 40 Mkr och avsåg nedskrivning av goodwill inom verksamheten för den linjära rörelsen i Industrial Division, vilken upplevde minskade volymer och marginaler. Nedskrivningen baseras på nyttjandevärde beräknat med en diskonteringsränta på 10% (10).

Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar under 2010 uppgick till 150 Mkr. Den största var 75 Mkr och avsåg nedskrivning av goodwill inom vissa delar av Industrial Divisions mekatronikverksamhet, vilken påverkades av betydligt minskade volymer och intäkter. Återstående nedskrivningar under 2010 var individuellt inte signifikanta. Nedskrivningarna avsåg främst goodwill i Service Divisions verksamheter i Europa och Industrial Divisions spindelverksamhet i Nordamerika, vilka påverkades av minskande orderböcker och ökade risker i vissa kontrakt.

Kassagenererande enheter med väsentliga goodwill och övriga immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder

Mkr	Varumärke		Goodwill	
	2011	2010	2011	2010
Lincoln (förvärvad 2010)	1 025	1 007 ¹⁾	3 559	3 511 ¹⁾
PEER-koncernen (förvärvad 2008)	173	169	241	237
S2M-koncernen (förvärvad 2007)	–	–	267	269
ABBA-koncernen (förvärvad 2007)	–	–	296	251
SNFA-koncernen (förvärvad 2006)	–	–	350	352
SKF Sealing Solutions NA (förvärvad 1990)	–	–	368	252
Övriga kassagenererande enheter	–	–	911	1 059
Totalt	1 198	1 176	5 992	5 931

¹⁾ Jämförelsetal för 2010 har blivit justerade då förvärvet av Lincoln har fastställts, se not 1

Goodwill och varumärken för ovan, specifikt angivna, kassagenererande enheter är de enda enskilda immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod som är väsentliga för SKF-koncernen. "Övriga kassagenererande enheter" betraktas som individuellt ej signifikanta. Återvinningsvärdena för "Övriga kassagenererande enheter" är beräknade med samma diskonterade kassaflödesmodell och antaganden som beskrivs i not 1. De värden som tilldelats de viktiga antagandena och andra parametrar i beräkningen har bestämts per individuell kassagenererande enhet. För en beskrivning av modellen samt antaganden, se not 1.

Varumärkena i Lincoln och PEER har obegränsade nyttjandeperioder då SKF-koncernen avser att fortsätta marknadsföra varumärkena inom överskådlig framtid.

Lincoln, PEER-koncernen, S2M-koncernen, ABBA-koncernen, SNFA-koncernen och SKF Sealing Solutions NA

För att fastställa återvinningsvärdena för de här kassagenererande enheterna har nyttjandevärdet använts. Som beskrivits i not 1, är de

mest väsentliga antagandena vid fastställande av nyttjandevärdet diskonteringsränta och tillväxttakt. Med tillväxttakt avses både den tillväxtfaktor som används för att beräkna slutvärdet och tillväxttakten för intäkter. Den genomsnittliga tillväxttakten för intäkter, som använts för de första två tidsramarna, vilka täcker en tioårsperiod, var 3% för Lincoln, 14% (14) för PEER, 16% (17) för S2M, 7% (9) för ABBA, 7% (8) för SNFA och 2% (4) för SKF Sealing Solutions. De tillväxtfaktorer som använts för att beräkna slutvärdet var 3% (3) för ABBA och 2,5% (2,5) för de andra kassagenererande enheterna. Diskonteringsräntan före skatt var 12% för Lincoln, 13% (13) för PEER, 12% (11) för S2M, 9% (9) för ABBA, 12% (11) för SNFA and 13% (13) för SKF Sealing Solutions.

Känslighetsanalys

Ett antal känslighetsanalyser har gjorts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar skulle leda till nedskrivning. Analysen fokuserade på försämring av den genomsnittliga tillväxttakten för intäkter samt ökad diskonteringsränta med 1 procentenhet. Inga indikationer på nedskrivningar förelåg.

11 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	2011 Utgående balans	Invest- eringar	Förvärvade/ sålda verksamheter	Avyttringar	Nedskriv- ningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2011 Ingående balans
<i>Anskaffningsvärden</i>								
Byggnader	6 120	156	-18	-83	–	83	84	5 898
Mark och markanläggningar	804	2	-3	-5	–	-1	-122	933
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22 300	419	-113	-814	–	419	-179	22 568
Inventarier, verktyg och installationer	3 120	164	62	-255	–	95	7	3 047
Pågående nyanläggningar	1 981	1 098	–	-5	–	-736	14	1 610
	34 325	1 839	-72	-1 162	–	-140	-196	34 056

Mkr	2011 Utgående balans	Avskriv- ningar	Förvärvade/ sålda verk- samheter	Avyttringar	Nedskriv- ningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2011 Ingående balans
<i>Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar</i>								
Byggnader	2 973	191	-8	-79	–	-34	-14	2 917
Markanläggningar	177	4	–	-2	–	2	-1	174
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15 702	1 047	-37	-808	4	-11	-124	15 631
Inventarier, verktyg och installationer	2 397	256	–	-235	–	-58	22	2 412
	21 249	1 498	-45	-1 124	4	-101	-117	21 134
Redovisat värde	13 076	341	-27	-38	-4	-39	-79	12 922

Mkr	2010 Utgående balans	Invest- eringar	Förvärvade verk- samheter	Avyttringar	Nedskriv- ningar	Övrigt ¹⁾	Omräknings- effekter	2010 Ingående balans
<i>Anskaffningsvärden</i>								
Byggnader	5 898	153	66	-57	–	104	-572	6 204
Mark och markanläggningar	933	1	146	-14	–	16	-76	860
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22 568	552	124	-1 017	–	40	-2 369	25 238
Inventarier, verktyg och installationer	3 047	136	15	-182	–	-55	-294	3 427
Pågående nyanläggningar	1 610	809	7	-3	–	-976	-111	1 884
	34 056	1 651	358	-1 273	–	-871	-3 422	37 613

Mkr	2010 Utgående balans	Avskriv- ningar	Förvärvade verk- samheter	Avyttringar	Nedskriv- ningar	Övrigt ¹⁾	Omräknings- effekter	2010 Ingående balans
<i>Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar</i>								
Byggnader	2 917	182	–	-49	–	-22	-326	3 132
Markanläggningar	174	11	–	-11	–	–	-24	198
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15 631	1 194	–	-996	46	-530	-1 730	17 647
Inventarier, verktyg och installationer	2 412	257	–	-168	2	-135	-247	2 703
	21 134	1 644	–	-1 224	48	-687	-2 327	23 680
Redovisat värde	12 922	7	358	-49	-48	-184	-1 095	13 933

¹⁾ Materiella anläggningstillgångar som innehas för försäljning redovisas under "Övrigt", se not 4.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar 2010 uppgick till 48 Mkr och var främst relaterade till Automotive Divisions smides-
verksamheten i Villar Perosa, Italien, som var klassificerad som tillgångar som innehas för försäljning under 2010. Se not 4.

11 Materiella anläggningstillgångar (forts.)

<i>Leasing som ingick i materiella anläggningstillgångar (Mkr)</i>	2011	2010
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Byggnader	86	86
Mark och markanläggningar	14	14
Maskiner, inventarier, verktyg, installationer och andra tekniska anläggningar	2	4
	102	104
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Byggnader	15	12
Inventarier, verktyg och installationer	1	2
	16	14
Redovisat värde	86	90

12 Gemensamt styrda företag och intresseföretag

<i>Investeringar i gemensamt styrda företag och intresseföretag (Mkr)</i>	2011	2010
Investeringar i gemensamt styrda företag	–	60
Investeringar i intresseföretag	11	27
	11	87
<i>Resultat från gemensamt styrda företag och intresseföretag (före skatt) (Mkr)</i>	2011	2010
Gemensamt styrda företag	-1	3
Intresseföretag	-15	-3
	-16	0

Under 2011 köpte SKF resterande 50% av det gemensamt styrda företaget International Component Supply Ltd i Brasilien, se vidare not 3. Innehav i intresseföretag inkluderade primärt CoLinX i USA, AEC Japan Co. Ltd och Endorsia.com International AB.

<i>Gemensamt styrda företags och intresseföretags finansiella information i sammandrag (Mkr)</i>	2011	2010
Anläggningstillgångar	68	180
Omsättningstillgångar	100	193
Summa tillgångar	168	373
Eget kapital	84	231
Långfristiga skulder	24	25
Kortfristiga skulder	60	117
Summa eget kapital och skulder	168	373
Försäljning	808	1 135
Resultat före skatt	8	14

13 Varulager

Mkr	2011	2010
Råvaror och förnödenheter	3 892	3 794
Produkter i arbete	1 748	1 615
Färdiga varor	8 551	7 470
	14 191	12 879

Värdet på varulagret är nedskrivet till nettoförsäljningsvärde med 1 072 Mkr (1 147). Förändringen av nedskrivningen till nettoförsäljningsvärde har påverkat årets resultat med 151 Mkr (181).

Återföring av tidigare nedskrivning till nettoförsäljningsvärde har gjorts med 25 Mkr (33).

14 Finansiella tillgångar

Kundfordringar enligt förfall (Mkr)	Bokfört värde	Ej förfallit	Förfallit till betalning, netto efter reservering			
			1-30 dagar	31-60 dagar	61-90 dagar	> 91 dagar
2011	10 713	9 033	1 114	268	110	188
2010	9 859	8 665	846	197	65	86

Den genomsnittliga kredittiden under 2011 var 60 dagar (58). Koncernens mål är 57 dagar. Kundfordringar i procent av försäljningen uppgick till 16,2% (16,2). Kundfordringar inkluderar fordringar sålda med regressrätt, vilka uppgick till 120 Mkr (146). Risken för utebliven betalning för dessa fordringar har ej överförts på sådant sätt att de

finansiella tillgångarna uppfyller kraven för borttagande från balansräkningen.

Tabellen nedan visar hur reserverna för kreditförluster avseende kundfordringar har utvecklats under året.

Specifikation av reserv för kreditförluster (Mkr)	2011	2010
Ingående balans 1 januari	263	266
Avsättning	65	56
Återföring	-34	-47
Resultatpåverkan	31	9
Nyttjade reserver	-17	-5
Omräkningsdifferenser	-5	-7
Utgående balans 31 december	272	263

14 Finansiella tillgångar (forts.)

2011 Övriga finansiella tillgångar per kategori

Mkr	Lånefordringar och kundfordringar	Tillgångar som kan säljas	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat för säkringsredovisning	Totalt	Av vilka kortfristiga
			Identifierade initialt	Innehas för handel			
Lånefordringar	209	–	–	–	–	209	35
Aktier	–	415	–	–	–	415	–
Övriga värdepapper	–	–	–	392	–	392	–
Obligationer	–	18	73	–	–	91	73
Kundfordringar	10 713	–	–	–	–	10 713	10 713
Depositioner	283	–	–	–	–	283	283
Likvida medel	2 183	–	2 642	–	–	4 825	4 825
Derivat (se not 28)	–	–	–	128	395	523	121
Redovisat värde	13 388	433	2 715	520	395	17 451	16 050
Verkligt värde	13 385	433	2 715	520	395		

2010 Övriga finansiella tillgångar per kategori

Mkr	Lånefordringar och kundfordringar	Tillgångar som kan säljas	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat för säkringsredovisning	Totalt	Av vilka kortfristiga
			Identifierade initialt	Innehas för handel			
Lånefordringar	180	–	–	–	–	180	32
Aktier	–	670	–	–	–	670	–
Övriga värdepapper	–	–	–	341	–	341	–
Obligationer	–	18	135	–	–	153	135
Kundfordringar	9 859	–	–	–	–	9 859	9 859
Depositioner	320	–	–	–	–	320	320
Likvida medel	1 847	–	548	–	–	2 395	2 395
Derivat (se not 28)	–	–	–	245	99	344	264
Redovisat värde	12 206	688	683	586	99	14 262	13 005
Verkligt värde	12 203	688	683	586	99	14 259	

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde, vilka inkluderar kolumnerna Tillgångar som kan säljas, Verkligt värde via resultaträkningen och Derivat för säkringsredovisning i tabellen ovan, är specificerade nedan utifrån hierarkin som visar relevansen av de indata som använts i beräkningen av verkligt värde. Nivå 1 inkluderar finansiella tillgångar med ett känt marknadsvärde. Nivå 2 inkluderar

finansiella tillgångar med indata baserade på observerbara data annan än kända marknadsvärden. Nivå 3 inkluderar indata som varken är baserade på marknadsvärden eller andra observerbara data. Värden för aktier inkluderar 30 Mkr (25) redovisade till anskaffningsvärde och är därför ej med i specifikationen nedan.

Verkligt värde värdering av finansiella tillgångar (Mkr)

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2011	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2010
Verkligt värde via resultaträkningen								
Övriga värdepapper	345	–	120	465	358	–	118	476
Likvida medel	2 642	–	–	2 642	548	–	–	548
Derivat som innehas för handel	–	128	–	128	–	245	–	245
Tillgångar som kan säljas								
Aktier	385	–	–	385	645	–	–	645
Obligationer	18	–	–	18	18	–	–	18
Derivat för säkringsredovisning	–	395	–	395	–	99	–	99
Total	3 390	523	120	4 033	1 569	344	118	2 031

Verkligt värde värdering av finansiella tillgångar i nivå 3 (Mkr)	Utgående balans	Totalresultat		Uttag	Valutakurs- effekt	Ingående balans	Vinst/förlust hänförlig till tillgångar
		Finansnetto	Övrigt total- resultat				inkluderade i utgående balans
Verkligt värde via resultaträkningen							
Övriga värdepapper 2011	120	8	–	-8	2	118	8
Övriga värdepapper 2010	118	5	–	-9	-17	139	5

15 Övriga kortfristiga fordringar

Mkr	2011	2010
Förskott till leverantörer	189	145
Förutbetalda kostnader	473	397
Upplupna intäkter	258	136
Övriga kortfristiga fordringar	1 861	1 512
	2 781	2 190

16 Aktiekapital

	Antal utestående aktier			Aktiekapital (Mkr)
	A-aktier	B-aktier	Totalt ¹⁾	
Ingående balans 1/1/2010	45 421 004	409 930 064	455 351 068	1 138
Omvandlade A-aktier till B-aktier	-505 400	505 400	–	–
Utgående balans 31/12/2010	44 915 604	410 435 464	455 351 068	1 138
Omvandlade A-aktier till B-aktier	-1 966 122	1 966 122	–	–
Utgående balans 31/12/2011	42 949 482	412 401 586	455 351 068	1 138

¹⁾ Kvotvärdet för alla aktier är 2,50 kronor.

En A-aktie har en röst och en B-aktie har en tiondels röst. På AB SKF:s årsstämma den 18 april 2002 beslutades att införa ett omvandlingsförbehåll som innebar rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Sedan dess har 183 987 265 A-aktier omvandlats till B-aktier.

Utdelningspolitik

SKF-koncernens utdelningspolitik är baserad på principen att den totala utdelningen ska anpassas till resultat- och kassaflödesutveckling med beaktande av koncernens utvecklingsmöjligheter och finansiella ställning. Det är styrelsens uppfattning att den ordinarie utdelningen ska uppgå till cirka hälften av koncernens genomsnittliga nettovinst under en konjunkturcykel.

När SKF-koncernens finansiella ställning överträffar målen för kapitalstrukturen, beskrivna i not 28, kan en extra utdelning utöver den ordinarie genomföras. Detta kan göras i form av en högre utdelning, ett inlösenprogram eller ett återköp av företagets egna aktier.

En lägre utdelningsnivå kan däremot anses mer lämplig under perioder av större osäkerhet.

Utdelning

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning på 5,50 kronor (5,00) per aktie att utbetalas till aktieägare den 4 maj 2012. Den föreslagna utdelningen för 2012 utbetalas till alla aktieägare registrerade i Euroclear Sweden ABs aktiebok och förvaltningsförteckning per den 30 April 2012. Den totala föreslagna utdelningen att utbetalas uppgår till 2 504 Mkr (2 277).

Utdelningen måste godkännas av aktieägare vid årsstämman och har inte tagits upp som en skuld i balansräkningen.

Den 6 maj 2011 betalades en utdelning på 5,00 kronor (3,50) per aktie till aktieägarna.

17 Resultat per aktie

	2011	2010
Årets resultat hänförligt till aktieägare i AB SKF (Mkr)	6 051	5 138
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier	455 351 068	455 351 068
Resultat i kronor per aktie	13,29	11,28
Utspädande aktier från Prestationsbaserade aktieprogram	–	–
Genomsnittligt antal utspädande aktier	455 351 068	455 351 068
Resultat i kronor per aktie efter utspädning	13,29	11,28

Ingen tilldelning kommer att ske av prestationsaktier för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2009 då målet för TVA (Total Value Added) inte uppfyllts. Således påverkas inte resultat i kronor per aktie av detta program.

Framtida tilldelning av aktier i enlighet med SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010 och 2011 förutsätter att samtliga villkor för programmen uppfylls. Per den 31 december 2011 har villkoren inte uppfyllts och därför anses prestationsaktierna inte vara utspädande för närvarande, men kan bli utspädande i framtiden.

Se not 25 för mer information angående SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram. TVA beskrivs på sidan 51 under "Finansiell styrmodell".

Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier i beräkningen av resultat i kronor per aktie för 2010 beaktar inte det equity swap-avtal som ingicks på grund av SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2008, se not 1 "Aktierelaterade ersättningar". Om avtalet hade beaktats skulle genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier minska med 9 750 aktier. Detta skulle inte ha någon materiell påverkan på resultat i kronor per aktie. Equity swap-avtalet har ingen påverkan på genomsnittligt antal utspädande aktier eller resultat i kronor per aktie efter utspädning.

18 Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Belopp redovisat i koncernens balansräkning (Mkr)	2011			2010		
	Pensioner	Övrigt	Totalt	Pensioner	Övrigt	Totalt
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	968	1 663	2 631	966	1 762	2 728
Nuvärde av fonderade förpliktelser	14 604	186	14 790	13 520	165	13 685
Avgår: Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-8 747	-75	-8 822	-9 189	-79	-9 268
Underskott	6 825	1 774	8 599	5 297	1 848	7 145
Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	–	–	–	0	-9	-9
Nettoskuld i balansräkningen	6 825	1 774	8 599	5 297	1 839	7 136
<i>Belopp som redovisas i balansräkningen</i>						
Övriga långfristiga tillgångar	-35	–	-35	-46	–	-46
Skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	–	–	89	89
Avsättningar	6 860	1 774	8 634	5 343	1 750	7 093
Nettoskuld i balansräkningen	6 825	1 774	8 599	5 297	1 839	7 136

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensioner

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal dotterbolag där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på deras pensionsgrundande inkomst samt antal tjänstgöringsår. De största planerna finns i Sverige, Tyskland, Storbritannien och USA. Den svenska planen, som utgör ett tillägg till landets socialförsäkringssystem, är resultatet av överenskommelser mellan arbetsgivar- och arbetstagarorganisationer. Planerna i Tyskland, Storbritannien och USA är utformade som ett tillägg till dessa länders socialförsäkringssystem.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, övrigt

Huvuddelen av övriga ersättningar till anställda efter avslutad anställning hänförs till planer för hälsovård samt engångsersättningar vid pensionering och anställnings upphörande.

Dotterbolag i USA har en hälsovårdsplan som täcker huvuddelen av deras tjänstemän och arbetare i USA. Genom dessa planer tillhandahålls vissa hälsovårds- och livförsäkringsförmåner för pensionerad personal. Bolaget är berättigat till en subvention enligt den amerikanska Medicare Program Part D, för kostnader avseende receptbelagda

läkemedel, för vissa deltagare inom programmet. Den 31 december 2011 uppgick denna ersättningsrätt till 30 Mkr (31).

Åtagandet i de italienska dotterbolagen omfattar ersättning när anställning upphör, TFR, vilken betalas ut som ett engångsbelopp vid avslutad anställning. I enlighet med ny italiensk lag gäller TFR förpliktelsen att betala de intjänade förmånerna som uppstått fram till 31 december 2006 och är därmed återspeglad i koncernens

balansräkning. Från och med 1 januari 2007 ska det italienska dotterbolaget betala bidraget avseende tjänstgöring till en social-försäkringsfond som bestäms av de anställda.

Dotterbolag i Frankrike finansierar en pensionsplan i enlighet med en fransk nationell överenskommelse mellan arbetsgivare och arbetstagare där ett engångsbelopp utbetalas vid pension.

<i>Specifikation av totala kostnader för ersättningar efter avslutad anställning (Mkr)</i>	2011	2010
<i>Kostnader avseende förmånsbestämda planer</i>		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	370	371
Ränta på förpliktelsen	765	787
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-523	-598
Reduceringar	-6	0
Övrigt	10	8
Kostnader för förmånsbestämda planer	616	568
Kostnader för avgiftsbestämda planer	342	329
Totala kostnader	958	897
<i>Varav</i>		
Belopp som belastat rörelseresultat	711	630
Belopp som belastat finansiella kostnader	247	267
Totala kostnader	958	897
<i>Geografisk fördelning av förpliktelsers nuvärden (Mkr)</i>	2011	2010
Europa	9 797	9 530
Nord- och Sydamerika	7 398	6 660
Övriga världen	226	223
	17 421	16 413
<i>Geografisk fördelning av förvaltningstillgångars verkliga värde (Mkr)</i>		
Europa	4 649	4 888
Nord- och Sydamerika	4 068	4 249
Övriga världen	105	131
	8 822	9 268
<i>Specifikation av förvaltningstillgångar (Mkr)</i>		
Statsobligationer	2 360	2 067
Företagsobligationer	2 362	2 090
Aktier	2 989	3 832
Fastigheter	824	850
Övrigt, i huvudsak kontanter och andra finansiella fordringar	287	429
	8 822	9 268

SKF-koncernen strävar efter att balansera risken i investeringar i förvaltningstillgångar genom målsättningen att 30-50% ska utgöras av aktier och resterande del av investeringar med lägre risk, så som företagscertifikat och statsobligationer.

Det verkliga värdet på fastigheter i specifikationen av förvaltnings-tillgångar ovan inkluderar 85 Mkr (80) avseende byggnader i USA samt Schweiz där koncernen är leasetagare under operativa leasing-avtal. Leasingkostnaderna för koncernen under dessa leasingavtal var 9 Mkr (10).

18 Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning (forts.)

Förändringar i nuvärdet av förpliktelser (Mkr)	2011			2010		
	Pensioner	Övrigt	Totalt	Pensioner	Övrigt	Totalt
Ingående balans 1 januari	14 486	1 927	16 413	14 429	2 112	16 541
Ränta på förpliktelser	690	75	765	705	82	787
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	341	29	370	341	30	371
Regleringar och reduceringar	-25	-	-25	-	-	-
Aktuariella vinster (-)/förluster	680	-18	662	728	22	750
Avgifter från deltagare i planen	34	14	48	32	12	44
Utbetalda ersättningar	-774	-133	-907	-773	-161	-934
Förvärvade/sålda verksamheter	-	-90	-90 ¹⁾	326	16	342
Övrigt (inkluderar omklassificeringar)	-8	34	26	29	12	41
Valutakursdifferenser	148	11	159	-1 331	-198	-1 529
Utgående balans 31 december	15 572	1 849	17 421	14 486	1 927	16 413

¹⁾ Hänförligt till OMVP klassificerad som tillgång som innehas för försäljning 2010, se not 4.

Förändringar i förvaltningstillgångars verkliga värde (Mkr)	2011			2010		
	Pensioner	Övrigt	Totalt	Pensioner	Övrigt	Totalt
Ingående balans 1 januari	9 189	79	9 268	9 466	86	9 552
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	520	3	523	595	3	598
Regleringar	-17	-	-17	-	-	-
Aktuariella vinster/förluster(-)	-645	-9	-654	138	1	139
Avgifter från arbetsgivaren	122	2	124	86	1	87
Avgifter från deltagare i planen	24	-	24	22	-	22
Utbetalda ersättningar	-520	-	-520	-532	-1	-533
Förvärvade/sålda verksamheter	-	-	-	179	-	179
Övrigt (inkluderar omklassificeringar)	-16	-	-16	-17	-	-17
Valutakursdifferenser	90	-	90	-748	-11	-759
Utgående balans 31 december	8 747	75	8 822	9 189	79	9 268

Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	-131	737
--	------	-----

Akkumulerade aktuariella vinster och förluster

Akkumulerade aktuariella vinster och förluster redovisade i balanse-
rade vinstmedel uppgick till 4 023 Mkr (2 687) inklusive sociala avgifter.

Förväntat kassaflöde

Kassaflödet 2012 förväntas uppgå till 725 Mkr, vilket inkluderar såväl
avgifter betalda till fonderade planer som betalningar till ofonderade
och delvis fonderade planer.

Planer som omfattar flera arbetsgivare

SKF-koncernen har åtaganden för ålderspension och familjepension
för tjänstemän i Sverige, vilka tryggas genom en försäkring i Alecta.
Det är en pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan
för närvarande inte tillhandahålla specifika förmånsbestämda belopp

för dem som deltar och därför bokförs premier betalda till Alecta
som en del av avgiftsbestämda planer. Årsavgifter för pensions-
försäkringar var 2011 och 2010 ej av materiell karaktär.

Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån
uppgick till 113% (146). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs
av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkrings-
åtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräknings-
antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Känslighetsanalys

En ökning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet skulle minska det
totala nuvärdet av förpliktelser med ungefär 1 600 Mkr. En minskning
av diskonteringsräntan med 1 procentenhet skulle öka det totala
nuvärdet av förpliktelser med ungefär 1 900 Mkr.

<i>Väsentliga vägda genomsnittliga antaganden vid årets slut</i>	2011	2010
<i>Diskonteringsränta</i>		
Europa	4,6	4,8
Nord- och Sydamerika	4,5	5,3
Övriga världen	4,7	4,9
<i>Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar</i>		
Europa	4,7	5,0
Nord- och Sydamerika	7,0	7,4
Övriga världen	7,0	6,2
<i>Årlig löneökning</i>		
Europa	3,0	3,4
Nord- och Sydamerika	4,7	5,0
Övriga världen	5,7	7,3
<i>Årlig ökning av sjukvårdskostnader</i>		
USA	8,50	8,75
<i>En procentenhets ökning av antagna sjukvårdskostnader</i>		
Effekt på sammanlagda kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period och räntekostnader	4	4
Effekt på ackumulerad förmånsbestämd förpliktelse	66	63
<i>En procentenhets minskning av antagna sjukvårdskostnader</i>		
Effekt på sammanlagda kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period och räntekostnader	-3	-4
Effekt på ackumulerad förmånsbestämd förpliktelse	-58	-56

Den årliga ökningstakten för sjukvårdskostnader antogs vara 8,50% vid utgången av 2011 och förväntas sjunka 0,25% per år fram till 2027 då den förväntas vara 4,50%.

<i>Historisk information (Mkr)</i>	2011	2010	2009	2008	2007
Totalt nuvärde av förmånsbestämda planer	17 421	16 413	16 541	15 840	14 099
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-8 822	-9 268	-9 552	-9 515	-10 697
Underskott	8 599	7 145	6 989	6 325	3 402
Erfarenhetsbaserad justering avseende förvaltningsskuldena, förluster/vinster(-)	-93	131	-41	94	171
Erfarenhetsbaserad justering avseende förvaltningstillgångarna, förluster (-)/vinster	654	-139	358	-2 492	-11

Erfarenhetsbaserade justeringar är en del av aktuariella vinster och förluster som uppstår på grund av skillnaden mellan aktuariella antaganden gjorda i början av perioden och faktisk erfarenhet under perioden.

19 Övriga avsättningar

Mkr	2011 Utgående balans	Årets av- sättningar	lan- språktaget under året	Återföring outnyttjade belopp	Övrigt	Om- räknings- effekter	2011 Ingående balans
Omstruktureringsåtgärder	148	15	-243	-46	-9	–	431
Miljöåtaganden	91	4	-7	–	6	1	87
Ersättningsanspråk	649	96	-143	-65	16	2	743
Övriga långfristiga ersättningar till anställda	474	111	-72	-4	49	-11	401
Övrigt	474	57	-78	-9	4	–	500
	1 836	283	-543	-124	66	-8	2 162

Omstruktureringar innefattar bland annat förflyttning och stängning av verksamheter samt väsentliga omorganisationer som förväntas bli genomförda inom 18 månader.

Avsättningar för miljöåtagande och ersättningsanspråk baserar sig på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte var avslutade.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda avser i huvudsak ersättningar i samband med jubileer samt program för deltidspensionering. Dessa omfattar anställda i vissa länder och förväntas bli reglerade innan anställning upphör. Ökningen av långfristiga ersättningar för 2011 avser till största delen ersättningar till jubilarer i Italien.

Övriga avsättningar hänför sig främst till rättsprocesser, försäkringar och dumping.

20 Finansiella skulder

Mkr	Förfalloår	2011		2010	
		Redovisat värde	Verkligt Värde	Redovisat värde	Verkligt Värde
Långfristiga finansiella skulder					
500 Meur (utestående 396 Meur)	2013	3 640	3 739	3 681	3 796
150 Meur (utestående 50 Meur)	2013	–	–	450	450
130 Meur	2014	1 163	1 169	1 170	1 176
400 Meur	2014	–	–	3 601	3 602
100 Meur	2015	916	916	895	895
100 Meur	2016	895	895	900	900
1 000 Mkr	2017	1 000	1 001	–	–
500 Meur	2018	4 762	4 762	–	–
Övriga långfristiga lån	2012-2016	119	121	152	153
Derivat som innehas för handel		5	5	1	1
Delsumma långfristiga finansiella skulder		12 500	12 608	10 850	10 973
Kortfristiga finansiella skulder					
1 500 Mkr (utestående 556 Mkr)	2011	–	–	556	557
Medellångfristiga lån	> 3 månader	16	15	26	25
Leverantörsskulder	2012	4 698	4 698	4 476	4 476
Kortfristiga lån	=< 3 månader	341	341	366	366
Derivat som innehas för handel		729	729	137	137
Derivat för säkringsredovisning		27	27	240	240
Delsumma kortfristiga finansiella skulder		5 811	5 810	5 801	5 801
		18 311	18 418	16 651	16 774

Endast derivat är klassade som "Finansiell skuld värderad till verkligt värderad via resultaträkningen" och faller inom nivå 2 i hierarkin för verkligt värde för både 2011 och 2010. Se not 1 för en beskrivning av hierarkin för verkligt värde. Resten av de finansiella skulderna är klassad som "Övriga finansiella skulder".

Lånet om 100 Meur som förfaller 2016 kan återbetalas vid valfri tidpunkt före förfallodagen. För samtliga övriga lån i tabellen ovan anges det förfalldatum då koncernen tidigast är förpliktad att återbetala lånen.

166 Meur av obligationslånet om 396 Meur har säkrats med valuta- och ränteswapar. Den fasta EUR-räntan har swapats till rörlig 3 månaders SEK-ränta. Obligationslånet om 500 Meur och ett av

lånen om 100 Meur har säkrats med ränteswapar. Den fasta EUR-räntan har swapats till rörlig 3 månaders EUR-ränta. Dessa lån, som är föremål för säkring av verkligt värde, är utförligare beskrivna i not 28.

Lånet om 130 Meur har säkrats med en valuta- och ränteswap där den fasta EUR-räntan har swapats till rörlig 3 månaders SEK-ränta.

De två lånen om 100 Meur, 230 Meur utav lånet om 396 Meur och obligationslånet om 500 Meur utgör säkringsinstrument vid säkringar av nettoinvesteringar i utländska verksamheter, se not 28. Verkligt värde för dessa EUR-lån uppgick till 8 715 Mkr.

För derivaten lämnas ytterligare upplysningar i not 28. De metoder som använts för fastställande av verkligt värde beskrivs i not 1. Ytterligare upplysningar om räntor för lånen lämnas i moderbolagets not 9.

21 Leasing

Framtida minimiåtaganden avseende leasingavtal per 31 december (Mkr)	2011		2010	
	Finansiella leasingavtal	Operativa leasingavtal	Finansiella leasingavtal	Operativa leasingavtal
Inom ett år	8	449	9	384
Senare än ett år men inom fem år	29	980	29	859
Senare än fem år	37	495	43	478
Totalt	74	1 924	81	1 721
Avgår: Ränta	-12		-11	
Nuvärde av minimibetalningar enligt finansiella leasingavtal	62		70	
Avgår: Kortfristig del	-6		-6	
Långfristig del	56		64	

Nettokostnaden för operativa leasingavtal var 533 Mkr (551). De mest signifikanta operativa leasingavtalen inkluderar hyra av byggnader, kontorslokaler och maskiner främst i USA, Sverige, Tyskland och

Belgien. Villkorade hyror, intäkter från uthyrning i andra hand och framtida minimileaseavgifter avseende finansiella leasingavtal var obetydliga för de år som presenteras.

22 Övriga kortfristiga skulder

Mkr	2011	2010
Upplupna lönekostnader	1 175	1 376
Semesterersättning	674	576
Sociala kostnader	528	437
Övriga kortfristiga skulder	1 755	1 681
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 128	2 012
	6 260	6 082

23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Följande panter har ställts som säkerhet för lån och andra åtaganden (Mkr)	2011	2010
Fastighetsinteckningar	10	28
Företagsinteckningar	46	46
	56	74

Inteckningar tas upp till nominella värden. De ställda panterna utgjorde säkerhet för lån och andra åtaganden om 6 Mkr (11) den 31 december.

Eventalförpliktelser till nominellt värde (Mkr)	2011	2010
Garantier	26	40
Övriga ansvarsförbindelser	15	21
	41	61

24 Närstående

SKF-koncernens transaktioner med närstående (Mkr)	2011		2010	
	Intresse-företag	Gemensamt styrda företag	Intresse-företag	Gemensamt styrda företag
Försäljning av varor och tjänster	34	3	31	–
Inköp av varor och tjänster	116	143	115	438
Fordringar per 31 december	3	–	5	–
Skulder per 31 december	4	–	2	1

Under 2007 transfererade Knut och Alice Wallenbergs stiftelse sitt aktieinnehav i AB SKF till Foundation Asset Management Sweden AB ("FAM").

FAMs uppdrag är att via samordning på ett effektivt sätt skapa en god och uthållig avkastning till Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Marianne och Marcus Wallenbergs Stiftelse och Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond ("Stiftelserna"). Målet med Stiftelserna är att stödja forskning och utbildning genom anslag, primärt till svenska universitet.

SKF-koncernen har inga indikationer på att FAM har anskaffat ägarskapet i koncernen i annat syfte än investeringssyfte. Inga signifikanta transaktioner har identifierats utöver aktieutdelning som betalats ut till FAM under året. Vid utgången av 2011 är FAM den största aktieägaren i moderbolaget och innehar 29,4 % (28,6) av rösterna och 12,9% (12,0) av aktiekapitalet.

Övriga närstående transaktioner inkluderar ersättningar till ledande befattningshavare såsom beskrivna i not 25. För en lista över dotterföretag, se not 6 till moderbolagets finansiella rapporter.

25 Ersättningar till ledande befattningshavare

Löner och andra ersättningar till SKFs styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen

AB SKFs årsstämma fastställde i april 2011 styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till koncernledningen, vilka sammanfattas nedan.

Med koncernledningen avses VD och övriga medlemmar av ledningsgruppen. Riktlinjerna tillämpas med avseende på medlem i koncernledningen som utses efter riktlinjernas antagande och i övrigt i den mån ingångna avtal så medger.

Riktlinjerna avser att säkerställa att SKF-koncernen kan attrahera och behålla marknads bästa arbetskraft för att därigenom stödja SKF-koncernens affärsidé och strategi. Ersättning till medlem i koncernledningen ska utformas efter marknadsmässiga villkor och samtidigt stödja aktieägarintresset.

Den totala ersättningen till medlem i koncernledningen består huvudsakligen av följande komponenter: fast lön, rörlig lön, prestationsaktier, pensionsförmåner, villkor för uppsägning och avgångsvederlag samt övriga förmåner såsom tjänstebil. Dessa komponenter ska skapa en balanserad ersättning som återspeglar såväl individuell prestation och ansvar som SKF-koncernens övergripande resultat.

Fast lön

Den fasta lönen för medlem i koncernledningen ska grundas på marknadsmässiga förutsättningar. Den fastställs med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. SKF-koncernen använder

ett internationellt välkänt utvärderingssystem, International Position Evaluation (IPE), för att fastställa befattningens omfattning och ansvarsnivå. Marknadsundersökningar av lönenivåer genomförs regelbundet. Koncernledningsmedlemmens prestation utvärderas regelbundet och resultatet används som utgångspunkt vid den årliga lönerevisionen.

Rörlig lön

Den rörliga lönen för medlem i koncernledningen baseras på ett prestationsrelaterat program. Programmet syftar till att motivera och belöna värdeskapande insatser för att stödja operationella och finansiella mål.

Det prestationsrelaterade programmet är huvudsakligen baserat på SKF-koncernens kortsiktiga resultat, fastställt enligt SKFs finansiella styrmodell, Total Value Added (TVA). TVA är en förenklad så kallad economic value-added model. Denna modell syftar till att förbättra rörelseresultatet, reducera kapitalet och skapa en lönsam tillväxt. TVA är rörelseresultatet minskat med kapitalkostnaden före skatt i det land där verksamheten bedrivs. Utvecklingen av TVA-resultaten för SKF-koncernen korrelerar väl med aktiekursens utveckling över en längre tidsperiod.

Den rörliga lönen enligt programmet är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och varierar mellan 40 % och 70 % för personer i koncernledningen.

Om SKF-koncernens resultat inte är i enlighet med kraven i det rörliga löneprogrammet utbetalas ingen rörlig lön. Den maximala rörliga lönen kommer inte att överstiga 70 % av den totala fasta årslönen för medlemmarna i koncernledningen.

Prestationsaktier

Årsstämman 2011 beslutade om införande av SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2011. Villkoren för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2011 är i allt väsentligt desamma som villkoren för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2008, 2009 och 2010 som är en del av riktlinjerna för ersättning till koncernledningen som beslutades på årsstämorna 2008, 2009 och 2010 och som sammanfattas i not 25 i Noter till koncernens bokslut i årsredovisningen 2010. Programmet omfattar högst 310 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i SKF-koncernen, inklusive koncernledningen, med möjlighet till vederlagsfri tilldelning av SKF B-aktier.

Antalet aktier som kan komma att tilldelas ska vara relaterat till graden av uppfyllnad av det TVA-mål som styrelsen fastställt för räkenskapsåret 2011, samt utvecklingen av TVA för räkenskapsåret 2013 jämfört med räkenskapsåret 2011. Högst 1 000 000 SKF B-aktier kan komma att tilldelas under programmet.

Baserat på TVA för räkenskapsåret 2011 kan deltagarna i programmet preliminärt komma att tilldelas ett antal aktier per person, vilket kan uppgå till högst följande antal aktier per person inom de olika nyckelgrupperna:

- Koncernchef och verkställande direktör – 10 000 aktier
- Divisionschefer och vice verkställande direktör – 5 000 aktier
- Övriga medlemmar i koncernledningen – 3 500 aktier
- Chefer för större affärsområden och övriga senior managers – 1 250 - 1 800 aktier

Efter utgången av räkenskapsåret 2013 görs en jämförelse mellan TVA för räkenskapsåret 2011 och TVA för räkenskapsåret 2013. Förändringen i TVA mellan de två räkenskapsåren anges i procent. Slutlig tilldelning av aktier fastställs genom att det preliminära antalet tilldelade aktier multipliceras med förändringen i TVA i procent. Om förändringen är positiv kommer således deltagarna att erhålla fler aktier i slutlig tilldelning än vad som tilldelades preliminärt, medan om förändringen är negativ kommer deltagarna att erhålla färre aktier i slutlig tilldelning än vad som tilldelades preliminärt. Slutlig tilldelning kan dock i intet fall överstiga 200% av det preliminära antalet tilldelade aktier per person. Deltagarna i programmet kan således i slutlig tilldelning erhålla högst följande antal aktier per person inom de olika nyckelgrupperna:

- Koncernchef och verkställande direktör – 20 000 aktier
- Divisionschefer och vice verkställande direktör – 10 000 aktier
- Övriga medlemmar i koncernledningen – 7 000 aktier
- Chefer för större affärsområden och övriga senior managers – 2 500 - 3 600 aktier

Deltagarna ska inte erlägga någon betalning för sina rättigheter under programmet.

Övriga förmåner

SKF-koncernen tillhandahåller övriga förmåner till medlem i koncernledningen i enlighet med lokal praxis. Det samlade värdet av övriga förmåner ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde som i princip ska motsvara vad som är sedvanligt på marknaden.

Övriga förmåner kan vara till exempel tjänstebil, sjukvårdsförsäkring och hemservice.

Pension

SKF-koncernen eftersträvar att så långt som möjligt utforma pensionsplaner med avgiftsbaserade lösningar, vilket innebär att en premie betalas som utgör en viss procent av den anställdes årslön. Åtagandet begränsas i dessa fall till att betala avtalad premie till försäkringsbolag som tillhandahåller en pensionsförsäkring.

Medlem i koncernledningen har i normalfallet utöver en grundpension – som för svenskar i normalfallet utgör ITP-pension – en premiebaserad tilläggs pensionsplan. I denna tilläggsplan tillförsäkras medlemmar i koncernledningen möjlighet att intjäna pensionsrätt på den del av den fasta årslönen som överstiger nivån för grundpensionen. Pensionsåldern för medlem i koncernledningen är i normalfallet 62 år.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Medlem i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Om anställningen upphör på bolagets initiativ ska anställningen upphöra omgående. Den anställda ska dock erhålla avgångsvederlag i relation till antalet tjänsteår, dock maximalt två fasta årslöner.

Styrelsens rätt att frånga riktlinjerna för ersättning

Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Beredning av frågor om ersättning till koncernledningen

AB SKFs styrelse har tillsatt en ersättningskommitté. I kommittén ingår maximalt fyra styrelseledamöter. Ersättningskommittén bereder alla ärenden gällande dels riktlinjer för ersättning till koncernledningen, dels anställningsvillkor för verkställande direktören.

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen presenteras för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana riktlinjer för godkännande. Verkställande direktörens anställningsvillkor ska godkännas av styrelsen.

Styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode i enlighet med årsstämmans beslut. Vid AB SKFs årsstämma 2011 beslutades om ett fast arvode till styrelsen om 4 500 000 kronor, att fördelas med 1 200 000 kronor till ordföranden och med 412 500 kronor till envar av övriga stämmovealda ledamöter, som ej är anställd i bolaget.

Vidare beslutades om ett rörligt arvode beräknat enligt nedan. För styrelsens ordförande beslutades om ett rörligt arvode motsvarande värdet av det antal SKF B-aktier vars värde efter årsstämman 2011 uppgår till 400 000 kronor. För envar av övriga styrelseledamöter beslutades om ett rörligt arvode motsvarande värdet av det antal SKF B-aktier vars värde efter årsstämman 2011 uppgår till 137 500 kronor. Vid bestämmande av det rörliga arvodet ska (i) antalet aktier fastställas genom att dela beloppet på 400 000 kronor respektive 137 500 kronor med den genomsnittliga senaste betalkursen för en SKF B-aktie enligt noteringarna på NASDAQ OMX Stockholm AB under de fem handelsdagar som följer närmast efter den dag då aktien handlas utan rätt till utdelning 2011 och (ii) värdet av en SKF B-aktie bestämmas till den genomsnittliga senaste betalkursen enligt noteringarna på NASDAQ OMX Stockholm AB under de fem handelsdagarna närmast efter publiceringen av bolagets bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2011.

25 Ersättningar till ledande befattningshavare (forts.)

Slutligen beslutades om ett arvode för kommittéarbete om 765 000 kronor, att fördelas med 175 000 kronor till revisionskommitténs ordförande, med 125 000 kronor till envar av övriga ledamöter i revisionskommittén, med 100 000 kronor till ersättningskommitténs ordförande och med 80 000 kronor till envar av övriga ledamöter i ersättningskommittén.

Verkställande direktören och koncernchefen

Tom Johnstone, verkställande direktör och koncernchef för AB SKF, erhöll under 2011 lön och andra ersättningar från bolaget om sammanlagt 11 103 301 kronor, vilket inkluderar 593 739 kronor hänförligt till SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2008. Därtill var Tom Johnstone berättigad till kortsiktig rörlig lön om 5 250 000 kronor baserad på 2010 års resultat. Den kortsiktiga rörliga lönen utbetalades emellertid inte till Tom Johnstone utan omvandlades till ytterligare pensionspremie. Tom Johnstones fasta årslön för 2012 kommer att förbli oförändrad och uppgå till 10 000 000 kronor.

Den rörliga lönen under 2011 baserades på ett kortsiktigt prestationsbaserat program och beräknades i huvudsak utifrån SKF-koncernens resultat i enlighet med koncernens finansiella styrmodell benämnd Total Value Added, TVA. TVA är en förenklad "economic value-added model", se sidan 51.

Under början av 2011 tilldelades Tom Johnstone 3 330 SKF B-aktier enligt SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2008. SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram beskrivs vidare på sidorna 119 och 121.

Vid eventuell uppsägning från AB SKFs sida av Tom Johnstone utgår avgångsvederlag uppgående till maximalt två årslöner.

Tom Johnstones pensionsålder är 60 år. Tom Johnstone har rätt till en livslång förmånsbestämd ålderspension uppgående till 40% av 3 575 812 kronor motsvarande 1 430 325 kronor per år. Beloppet 3 575 812 kronor ska indexeras i enlighet med inkomstbasbeloppet (definierat enligt 1 kap 6 § lagen (1998:674) om inkomstgrundande ålderspension) dock maximalt med 5% för ett enskilt år. Den förmånsbestämda pensionen intjänas successivt enligt de principer som allmänt tillämpas inom bolaget. Pensionen är därefter inte villkorad av framtida anställning. Härutöver ska AB SKF erlagga en årlig premie till Tom Johnstones framtida pensionsförmåner motsvarande 35% av skillnaden mellan Tom Johnstones fasta årslön och det belopp på vilket Tom Johnstones förmånsbestämda ålderspension beräknas enligt

ovan. Denna del av Tom Johnstones pension är avgiftsbestämd. Kostnaden för Tom Johnstones samtliga pensionsförmåner under 2011 uppgick till 5 419 364 kronor.

Koncernledningen

SKFs koncernledning, vid årets slut 14 personer, erhöll under 2011 (exklusive verkställande direktören) lön och andra ersättningar motsvarande sammanlagt 63 451 771 kronor, varav 44 796 839 kronor utgjorde fast årlig lön, 15 998 613 kronor kortsiktig rörlig lön baserad på 2010 års resultat och 2 656 319 kronor var hänförligt till SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2008. De fasta lönebeloppen avser de personer som under året tillkommit respektive lämnat koncernledningen, och redovisas med de belopp som berörda personer uppburit under den period respektive individ varit med i koncernledningen.

Den rörliga lönen för koncernledningen baserades på ett kortsiktigt prestationsbaserat program och beräknades i huvudsak utifrån SKF-koncernens resultat i enlighet med koncernens finansiella styrmodell benämnd Total Value Added (TVA). TVA är en förenklad "economic value-added model", se sidan 51.

Under början av 2011 tilldelades koncernledningen 16 421 SKF B-aktier enligt SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2008. SKFs Prestationsbaserade Aktieoptionsprogram beskrivs vidare på sidorna 119 och 121.

Vid eventuell uppsägning från bolagets sida av personer i koncernledningen utgår avgångsvederlag uppgående till maximalt två årslöner.

Under 2003 beslutade styrelsen om införande av en premiebaserad avgiftsbestämd tilläggs pensionsplan för koncernledningen i de svenska bolagen inom SKF-koncernen. Sedan 2005 är pensionsåldern 62 år. Verkställande direktören omfattas inte av denna pensionsplan. Planen berättigar berörda högre chefer till ett tillägg till den ålderspension som följer av ITP-planen. Premier baserade på respektive individs pensionsberättigande lön (dvs. i normalfallet den fasta månadslönen exklusive semestertillägg, omräknad till årslön) överstigande 30 inkomstbasbelopp betalas för de chefer som omfattas av den premiebaserade planen. Några medlemmar i koncernledningen anställda före år 2005 har förmånsbaserade ålderspensionslöften hänförliga till tidigare pensionsplaner. Koncernledningsmedlemmar omfattas aldrig av både förmånsbaserad pension och premiebaserad pension för samma del av deras pensionslöfte.

Belopp i kronor	Fast lön och övriga förmåner ¹⁾ / fasta styrelsearvoden		Kortsiktig rörlig lön/ rörligt styrelsearvode		Prestationsbaserade Aktieprogram		Ersättningar för kommittéarbete	Brutto-pensions-kostnad ²⁾
	Utbetalat belopp 2011 ³⁾	Kostnads-fört belopp 2011 ³⁾	Utbetalat belopp 2011 avseende 2010 ³⁾	Kostnads-fört belopp 2011 ³⁾	Utbetalat belopp 2011 avseende tidigare år ³⁾	Kostnads-fört belopp 2011 ³⁾	Utbetalat och kostnads-fört belopp 2011 ³⁾	Kostnads-fört belopp 2011 ³⁾
Styrelse för AB SKF								
Leif Östling	1 050 000	1 200 000	541 312	273 427	–	–	225 000	–
Ulla Litzén	368 750	412 500	202 992	91 747	–	–	125 000	–
Winnie Fok	368 750	412 500	202 992	91 747	–	–	–	–
Lena Treschow Torell	368 750	412 500	202 992	91 747	–	–	–	–
Peter Grafoner	368 750	412 500	202 992	91 747	–	–	80 000	–
Lars Wedenborn	368 750	412 500	202 992	91 747	–	–	255 000	–
Joe Loughrey	368 750	412 500	202 992	91 747	–	–	–	–
Jouko Karvinen	368 750	412 500	202 992	91 747	–	–	80 000	–
Baba Kalayani	206 250	412 500	–	118 675	–	–	–	–
Tidigare styrelseledamot								
Hans-Olov Olsson	162 500	–	202 992	-26 928	–	–	–	–
Koncernchef ⁴⁾	10 509 562	12 062 892	5 250 000 ⁵⁾	4 549 998	593 739	1 657 339	–	5 419 364
Koncernledning ^{4), 6)}	44 796 839	46 658 167	15 998 613	11 307 669	2 656 319	8 194 759	–	22 775 432
varav AB SKF	36 566 785	38 374 392	13 451 686	8 371 646	2 300 253	6 742 913	–	20 976 285
Total	59 306 401	63 221 059	23 413 861	16 865 070	3 250 058	9 852 098	765 000	28 194 796
varav AB SKF	51 076 347	54 937 284	20 866 934	13 929 047	2 893 992	8 400 252	765 000	26 395 649

¹⁾ Övriga förmåner inkluderar tjänstebostad, tjänstebil och liknande förmåner.

²⁾ Avser betalda premier under premiebaserade planer samt bruttokostnad under förmånsbestämda planer.

³⁾ *Utbetalat belopp* är hänförligt till kassautflödet och är de belopp som en person erhåller under ett specifikt kalenderår. Beloppen inkluderar ersättningar för tjänstgöring under det angivna kalenderåret, såsom lön, men kan också inkludera ersättningar för tjänstgöring ett tidigare år då utbetalningen skett efter årets slut, t.ex. programmen för rörlig lön.

Kostnadsfört belopp är primärt hänförligt till koncernens kostnader för tjänster utförda av en person under ett specifikt kalenderår, men kan också inkludera justeringar eller återföringar avseende tidigare år. Följaktligen kan skillnader uppstå mellan utbetalda belopp och kostnadsförda belopp då kostnaden kan uppkomma under ett annat kalenderår än det kalenderår då utbetalningen sker till personen. Den största skillnaden rör rörlig lön, rörliga styrelsearvoden och Prestationsbaserade Aktieprogram, men skillnader finns även avseende upplupen semester och ackumulerad ledighet. Däremot finns inga skillnader avseende ersättning för kommittéarbete.

⁴⁾ Total pensions-skyld hänförlig till koncernledning (inklusive koncernchef) och tidigare koncernchef uppgick till 81 Mkr.

⁵⁾ Den kortsiktiga rörliga lönen utbetalades inte till koncernchefen utan omvandlades till ytterligare pensionspremie.

⁶⁾ Exklusive koncernchefen. Inkluderar personer som under året tillkommit respektive lämnat koncernledningen, redovisade med belopp som berörda personer uppburit under den period respektive individ varit med i koncernledningen och inkluderar endast ersättning i deras egenskap av medlem i koncernledningen.

SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram

Sedan 2008 har årsstämman varje år beslutat om ett prestationsbaserat aktieprogram. Samtliga program omfattar var för sig högst 310 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i SKF-koncernen, inklusive koncernledningen, och ger dessa möjlighet att vederlagsfritt tilldelas SKF B-aktier. Det antal aktier som kan komma att tilldelas ska vara relaterat till graden av uppfyllnad av det Total Value Added (TVA)-mål som styrelsen fastställt för räkenskapsåret vid respektive programs början, samt utvecklingen av TVA för räkenskapsåret vid slutet av den treåriga mätperioden jämfört med räkenskapsåret vid respektive programs början (d.v.s. 2011 jämfört med 2009 för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2009, 2012 jämfört med 2010 för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010, och 2013 jämfört med 2011 för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2011).

Under respektive program kan högst 1 000 000 SKF B-aktier tilldelas. Deltagarna ska inte erlagga någon betalning för sina rättigheter under programmen, och ska erhålla kompensation i kontanter motsvarande den utdelning som betalats ut under den treåriga beräknings-

perioden. Tilldelning av aktier förutsätter normalt att de personer som omfattas av respektive program är anställda i SKF-koncernen under hela mätperioden.

Under början av 2011 tilldelades aktier enligt SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2008. Totalt tilldelades 116 790 SKF B-aktier enligt villkoren för programmet, baserat på graden av uppfyllnad av TVA-målet för räkenskapsåret 2008, samt en ökning i TVA om 33,3% (räkenskapsåret 2010 jämfört med räkenskapsåret 2008). Det kommer inte att ske någon tilldelning av aktier i SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2009 till följd av att TVA-målet för räkenskapsåret 2009 inte uppnåts. Uppfylls samtliga villkor i SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010 respektive 2011, ska tilldelning av aktier ske efter utgången av den treåriga mätperioden, dvs. under 2013 för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010, och under 2014 för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2011.

För ytterligare information om SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram, se sida 119.

Kostnader för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram

SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram regleras med eget kapital-instrument och koncernen redovisar programmen i enlighet med IFRS 2.

Kostnaden för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram redovisas som en operativ kostnad under intjänandeperioden 2009-2011, 2010-2012 och 2011-2013 och en motsvarande ökning av eget kapital. Kostnaden är baserad både på det verkliga värdet av SKF B-aktien vid tilldelningen och det antal aktier som förväntades bli intjänade den 31 december vardera år. Verkliga värdet av SKF B-aktien vid tilldelningen har fastställts till 80 kronor för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2009, 141 kronor för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010, och 177,6 kronor för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2011. Under 2011 uppgick kostnaden till 57 Mkr exklusive sociala avgifter avseende 2008, 2010 respektive 2011 års program. Inga kostnader uppkom under 2009.

För att fullgöra AB SKFs åtaganden i enlighet med SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2008, som avslutades 2011, ingick SKF International AB ett equity swap-avtal med en finansiell institution. Avtalet inkluderar en möjlighet att få SKF-aktier levererade av den finansiella institutionen till deltagarna i programmet.

Ett belopp om 9 Mkr (10) har avsatts för sociala avgifter avseende samtliga program som ska erläggas av arbetsgivaren när aktierna tilldelas. De sociala avgifterna har beräknats för det antal aktier som förväntas bli intjänade och har baserats på värdet av SKF B-aktien den 31 december 2011, 145,60 kronor.

Aktierelaterad ersättning som regleras med kontanter

Vid årsstämman 2011 tilldelades styrelsen ett rörligt arvode beräknat enligt nedan. Det rörliga arvodet motsvarar värdet av det antal SKF B-aktier vars värde efter årsstämman 2011 uppgår till totalt 1 500 000 kronor. Vid bestämmande av det rörliga arvodet ska (i) antalet aktier fastställas genom att dela beloppet på 1 500 000 kronor med den genomsnittliga senaste betalkursen för en SKF B-aktie enligt noteringarna på NASDAQ OMX Stockholm AB under de fem handelsdagar som följer närmast efter den dag då aktien handlas utan rätt till utdelning 2011 och (ii) värdet av en SKF B-aktie bestämmas till den genomsnittliga senaste betalkursen enligt noteringarna på NASDAQ OMX Stockholm AB under de fem handelsdagarna närmast efter publiceringen av bolagets bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2011.

Styrelsen för AB SKF tilldelades även vid årsstämman 2010 ett rörligt arvode. Arvodet motsvarade 12 800 SKF B-aktier. Ersättningen baserades på den genomsnittliga senaste betalkursen för SKFs B-aktie på NASDAQ OMX Stockholm AB under de fem handelsdagarna närmast efter publiceringen av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2010.

Könsfördelning i styrelse och koncernledning

Koncernen	2011		2010	
	Antal personer	Varav män	Antal personer	Varav män
Moderbolagets styrelse inklusive koncernchef	12	75%	12	75%
Koncernledning inklusive koncernchef	14	79%	13	77%
Moderbolaget				
Moderbolagets styrelse inklusive koncernchef	12	75%	12	75%
Koncernledning inklusive koncernchef	11	73%	11	73%

26 Ersättningar till revisorer

Ersättningar till koncernens revisorer uppgår till följande (Mkr)	2011	2010
Revisionsarvoden	36	35
Revisionsrelaterade arvoden	1	2
Skattearvoden	4	3
Övriga arvoden till revisorer	1	1
	42	41
Moderbolagets andel (Mkr)		
Revisionsarvoden	3	3
Revisionsrelaterade arvoden	–	1
Skattearvoden	–	–
Övriga arvoden till revisorer	1	–
	4	4

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av

iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är klassat som revisionsrelaterade arvoden, skattearvoden eller övriga arvoden. Vid årsstämman 2009 valdes KPMG AB till revisor i AB SKF till och med årsstämman 2013.

27 Medelantal anställda

	2011		2010	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget i Sverige	249	56%	223	56%
Dotterföretag i Sverige	2 684	81%	2 813	82%
Dotterföretag utomlands	39 953	79%	37 170	78%
	42 886	79%	40 206	79%

<i>Geografisk fördelning av medelantal anställda i utländska dotterföretag</i>	2011		2010	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Frankrike	3 548	82%	3 552	78%
Italien	3 418	76%	4 131	77%
Tyskland	5 235	87%	5 153	87%
Övriga Västeuropa exklusive Sverige	3 982	81%	3 580	83%
Central- och Östeuropa	4 023	65%	3 662	64%
USA	5 142	75%	4 091	74%
Kanada	231	75%	200	77%
Latinamerika	3 393	82%	2 772	80%
Asien	10 727	80%	9 759	80%
Mellanöstern och Afrika	254	74%	270	75%
	39 953	79%	37 170	79%

28 Finansiell riskhantering

SKF-koncernens övergripande finansiella mål är att skapa värde för sina aktieägare. Avkastningen på aktieägarnas investering i SKF bör långsiktigt överstiga den riskfria räntan med runt fem procentenheter. Detta utgör grunden för koncernens finansiella mål och finansiella styrmodell.

SKF-koncernen definierar sitt förvaltade kapital som sysselsatt kapital. Ett av koncernens långfristiga finansiella mål är att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på 27%.

Målet för SKF-koncernens kapitalstruktur är

- en skuldsättningsgrad på runt 50%, vilket motsvarar
- en soliditet på runt 35%, eller
- en nettoskuldsättning på runt 80%.

<i>Nyckeltal¹⁾</i>	2011	2010
Totalt eget kapital, Mkr	22 455	19 894
Skuldsättningsgrad, %	48,9	48,6
Soliditet, %	37,8	36,6 ²⁾
Nettoskuldsättningsgrad, %	72,5	80,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23,6	24,0

¹⁾ En definition av nyckeltalen ovan återfinns på sidan 158.

²⁾ Jämförelsesiffror har justerats för Lincoln, se not 1.

Syftet med såväl den kapitalstruktur som uppställts som mål som den aktuella är att uppnå en lämplig balans mellan eget kapital och lånefinansiering. På detta sätt säkerställs en finansiell flexibilitet för koncernen vilket möjliggör fortsatta investeringar i verksamheten med bibehållit starkt kreditbetyg. Koncernens policy och struktur för lånefinansiering beskrivs längre fram i noten.

SKF-koncernens verksamhet är utsatt för olika slags finansiella risker; marknadsrisker (valuta-, ränte- och övriga prisrisker), likviditetsrisker och kreditrisker, som alla diskuteras nedan.

Koncernen har en finanspolicy som definierar valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker och fastställer ansvar och befogenheter för hanteringen av dessa risker. Finanspolicyen uttrycker syftet att eliminera eller minimera risker och att bidra till en förbättrad avkastning genom aktiv hantering av riskerna. Hanteringen av riskerna och ansvaret för den totala finansverksamheten är till största delen centraliserad till SKF Treasury Centre, koncernens internbank.

Finanspolicyen fastställer de finansiella riskmandat samt de instrument som är tillåtna i hantering av finansiella risker. Derivatinstrument används i huvudsak för att minska koncernens exponering mot fluktuationer i valutakurser och räntor. Koncernen använder också derivatinstrument för trading med de begränsningar som fastställts i koncernens policy.

Marknadsrisk – valutarisk

SKF-koncernen är utsatt för valutakursförändringar i framtida betalningsflöden hänförliga till såväl kontrakterade som förväntade kommersiella åtaganden samt lån och placeringar i utländsk valuta, en så kallad transaktionsexponering. Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar till svenska kronor, så kallad exponering av eget kapital.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår främst vid koncerninterna transaktioner mellan tillverkande SKF-bolag och SKFs försäljningsbolag belägna i andra länder vilka i sin tur säljer produkterna till sina kunder på den lokala marknaden vanligtvis i lokal valuta. Koncernens huvudsakliga kommersiella valutaflöden hänför sig främst till export från Europa till Nordamerika och Asien samt till flöden inom Europa. De valutakurser och betalningsvillkor som tillämpas för internhandeln mellan koncernbolagen fastställs av SKF Treasury Centre. Valutaexponeringen och risken minskas väsentligt genom att de interna transaktionerna kan nettas mot varandra. I några länder kan det förekomma att försäljning till externa kunder sker i annan valuta än den lokala. De betalningsflöden som hanteras av SKF Treasury Centre kunde genom netting reduceras från 55 616 Mkr (53 383) till 5 753 Mkr (5 338). Detta belopp utgjorde koncernens huvudsakliga transaktionsexponering exkluderat säkringseffekter.

Koncernens policy har varit att säkra valutaflöden i genomsnitt tre till tolv månader framåt i tiden. Säkringsredovisning enligt de krav som ställs i IAS 39 har endast tillämpats för USD.

Nettovalutaflöden (Mkr)	2011	2010
USD	5 720	5 587
USD-relaterad ¹⁾	3 024	3 345
EUR	-3 501	-3 702
Övriga ²⁾	510	108
SEK	-5 753	-5 338

¹⁾ AUD, CAD, NZD, SGD, THB och ZAR

²⁾ Övriga består av 10 olika valutor

Som framgår av tabellen ovan består SKF-koncernens huvudsakliga transaktionsexponering av USD och USD-relaterade valutor som går mot EUR och SEK. Känslighetsanalysen är baserad på samma nettovalutaflöden 2012 som för 2011 och visar att en 10% starkare SEK gentemot USD och USD-relaterade valutor skulle ha en negativ påverkan på resultatet före skatt med cirka 588 Mkr (661), inkluderat säkringstransaktioner. Effekterna av exponeringen av det egna kapitalet vid omvärderingen av dotterbolagens balansräkningar till kronor har inte beaktats. Utestående USD-säkringar vid årsskiftet täcker cirka 75% av 5 (6) månaders nettoflöden i USD.

En känslighetsanalys baserad på de utestående positionerna den 31 december visar att resultatet före skatt skulle ha försämrats eller förbättrats med 12 Mkr (10) om valutakursen för SEK hade stärkts respektive försvagats med 10% gentemot alla övriga valutor och säkringsreserven i eget kapital skulle ha ökat med 149 Mkr (81) respektive minskat med 149 Mkr (81).

Exponering av eget kapital

Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkningen av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar till SEK. För att reducera omräkningseffekter har koncernen säkrat delar av sitt nettoinnehav i utländska dotterbolag, för detaljer se sidan 126 och not 20.

Marknadsrisk – ränterisk

SKF-koncernen definierar ränterisk som koncernens risk för ofördelaktiga fluktuationer i kassaflödet då räntenivån ändras. Vid årsskiftet uppgick de totala räntebärande skulderna till 21 486 Mkr (18 889) och de totala räntebärande tillgångarna till 5 881 Mkr (3 454). Överskottslikviditet och upplåning är koncentrerat till SKF Treasury Centre. Genom matchning av löptider för placeringar och lån kan koncernens exponering för ränteförändringar reduceras. SKF-koncernens målsättning är att ha relativt korta räntelöptider på räntebärande tillgångar och skulder.

Exponeringen för valuta- och ränterisk vid upplåning i utländsk valuta har hanterats med valuta- och ränteswapar för lån i EUR med fast ränta som bytts mot lån i SEK med rörlig ränta och med EUR rörlig ränta som bytts mot SEK rörlig ränta. Koncernen har också ränteswapar för lån i SEK med fast ränta som bytts mot rörlig SEK ränta.

Baserat på nettot av de räntebärande finansiella skulderna per den 31 december skulle en ofördelaktig förändring av räntenivån med 1% minska resultatet före skatt med 74 Mkr (106). För detaljer över räntenivåer för individuella lån, se not 9 till moderbolagets finansiella rapporter.

Marknadsrisk – priskrisk

Marknadsriskerna inkluderar också andra priskrisker och för SKF-koncernen är risken för fluktuationer i aktiekurser och index på börsen den mest relevanta risken.

Per den 31 december hade SKF-koncernen innehav i noterade aktier, kategoriserade som finansiella tillgångar som kan säljas, till ett värde av 385 Mkr (645). Om aktiekursen hade varit 10% högre/lägre per den 31 december skulle eget kapital ha ökat/minskat med 39 Mkr (65).

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk, även kallad finansieringsrisk, utgörs av risk för att koncernen skulle få problem att anskaffa medel för att möta åtaganden.

Enligt koncernens policy ska SKF-koncernen, utöver befintlig lånefinansiering, ha en betalningsberedskap i form av tillgänglig likviditet och/eller långsiktiga kreditlöften. Den 31 december 2011 hade koncernen, utöver egen likviditet, tillgängliga kreditlöften om 500 Meur fördelade på 10 banker, vilka löper ut 2014, och tillgängliga kreditlöften om 3 000 Mkr som löper ut 2017.

Ett gott kreditbetyg är viktigt för hantering av likviditetsrisk. Koncernen har ett kreditbetyg för långa krediter om A- och A3 från Standard & Poor's respektive Moody's Investor Service.

Nedanstående tabell visar SKF-koncernens kontraktssenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder. Dessutom inkluderas derivat med positiva och negativa betalningsflöden.

Alla finansiella instrument med avtalade betalningar per den 31 december 2011 är inkluderade i analysen. Planerade framtida skulder är inte inkluderade. Belopp i utländsk valuta har omräknats till SEK med balansdagens kurs. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Mkr	2011 Kassaflöde			2017 och senare
	2012	2013	2014-2016	
Lån	-809	-4 062	-3 543	-6 047
Leverantörsskulder	-4 698	-	-	-
Derivat				
Utlöde	-37 988	-413	-661	-
Inlöde	37 618	480	946	-
Total	-5 877	-3 995	-3 258	-6 047

Mkr	2010 Kassaflöde			2016 och senare
	2011	2012	2013-2015	
Lån	-1 243	-313	-9 271	-1 879
Leverantörsskulder	-4 476	-	-	-
Derivat				
Utlöde	-31 891	-147	-163	-
Inlöde	31 995	153	164	-
Total	-5 615	-307	-9 270	-1 879

Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering för förluster ifall en motpart till ett finansiellt instrument inte kan möta sina åtaganden. SKF-koncernen är exponerad för kreditrisk genom sina operativa verksamheter och vissa av sina finansiella verksamheter.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk uppgick till 17 036 Mkr (13 592) per balansdagen. Exponeringen baserades på bokfört värde för alla finansiella tillgångar med undantag för koncernens aktieinnehav. SKF-koncernen har inga signifikanta utestående finansiella garantier som kan öka kreditrisken eller något innehav av ställda säkerheter som kan reducera den utestående kreditrisken per balansdagen.

<i>Kreditrisk (Mkr)</i>	2011	2010
Kundfordringar	10 713	9 859
Övriga tillgångar	975	994
Derivat	523	344
Likvida medel	4 825	2 395
Total	17 036	13 592

På operativ nivå analyseras kundfordringar löpande inom koncernen. Koncernens risker avseende kundfordringar är begränsad, i huvudsak beroende på dess geografiskt och industriellt diversifierade kunder. Kundfordringar är föremål för kreditkontroll och rutiner för godkännande finns i alla koncernbolag.

I enlighet med koncernens policy avseende kreditrisken för finansiella verksamheter handlar koncernen endast med väletablerade finansiella institutioner. Majoriteten av dessa har tecknat ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association, Inc.). Transaktioner görs inom fastställda limiter och kreditexponering per motpart analyseras kontinuerligt.

Säkringsredovisning

Säkringar av verkligt värde

För att säkra risken för förändringar i verkligt värde avseende finansiella skulder med fast ränta använde SKF-koncernen valuta- och ränteswapar (erhålla fast EUR-ränta, betala rörlig SEK-ränta) för ett belopp på 166 Meur (266) och ränteswapar (erhålla fast EUR-ränta, betala rörlig EUR-ränta) för ett belopp på 600 Meur (0). EUR-obligationer med fast ränta har avdelats som säkringsinstrument. Förändringar i verkligt värde av den säkrade posten, vilka beror på förändringar i EUR-swapkurvan, balanseras genom den motsatta värdeförändringen i ränteswaparna. Syftet med valuta- och ränteswapar är att omvandla EUR-obligationer med fast ränta till SEK-lån med rörlig ränta och därmed säkra verkligt värde på skulden. Syftet med ränteswaparna är att konvertera EUR-obligationer med fast ränta till obligationer med rörlig EUR-ränta och således säkra verkligt värde av dessa finansiella skulder relaterade till ränterisk. Dessa obligationer ingår i säkringen för nettoinvesteringar, se sidan 126.

Effektiviteten i säkringsförhållandet testas framåtriktat med den sk "critical terms match"-metoden. Effektivitetstesten görs retroaktivt vid varje balansdag med den sk "dollar offset"-metoden. Denna metod jämför förändringar i verkligt värde av den säkrade posten uttryckt i en valutaenhet med förändringar i verkligt värde i säkringsderivat uttryckt i en valutaenhet. Förändringar i de två transaktionerna beräknas på de utestående kassaflödena i början och slutet av testperioden justerat för upplupna räntor. Alla säkringsrelationer var effektiva inom ett spann mellan 80% och 125%. Vid effektivitetsmätningen var inte ändringar i kreditvärdighet beaktade vid beräkning av förändring av verkligt värde.

Tabellen över derivat (under avsnittet för derivat) visar att SKF-koncernen hade designerade räntederivat för säkringar av verkligt värde till ett nettobelopp om 382 Mkr (-163) per den 31 december 2011.

Tabellen nedan visar räntekostnaden som redovisats för säkringar av verkligt värde.

Mkr	Finansiell kostnad 2011	Finansiell kostnad 2010
Finansiella skulder (säkrade poster)	318	23
Valuta- och ränteswapar (säkringsinstrument)	-327	-21
Skillnad (ineffektivitet)	-9	2

Kassaflödessäkringar

Under år 2011 använde sig koncernen av valutaterminskontrakt för att säkra valutaexponering.

Säkringsredovisning tillämpades för säkring av framtida sannolik prognostiserad USD-försäljning och hänförlig valutarisk på grund av förändringar i USD-kursen. Under 2011 uppgick koncernens redovisade kursförluster till 43 Mkr (förlust om 4) i säkringsreserven via övrigt totalt resultat. Dessa kursförluster baserades på omvärdering av valutaderivat till verkligt värde och beloppet utgjorde den effektiva delen i säkringsrelationen. Under 2011 har vinster om 119 Mkr (vinster om 10) omklassificerats från säkringsreserven via övrigt totalt resultat till årets försäljning. På balansdagen fanns inte någon materiell ineffektivitet avseende utestående säkringsförhållanden.

Säkringsredovisning tillämpades också vid säkring av prognostiserad elkonsument. Elderivat användes av fabriken i Sverige för att minska exponeringen för fluktuationer i elpriser. Under 2011 redovisade

28 Finansiell riskhantering (forts.)

koncernen en förlust om totalt 25 Mkr (vinst om 34) i säkringsreserven via övrigt totalt resultat för elderivat. Förlusten baserades på omvärdering av elderivaten till verkligt värde och beloppet utgjorde den effektiva delen av säkringarna. Under året omklassificerades en vinst om 8 Mkr (vinst om 2) från säkringsreserven i eget kapital till årets kostnad för sålda varor. Den ineffektiva delen av säkringarna uppgick till -4 Mkr (-3) och redovisades som en kostnad för sålda varor.

I tabellen nedan visas de kontraktssenliga förfallen för kassaflödessäkringarna. Vinsters/förluster i säkringsinstrumenten redovisas i resultatet i samma period som de prognostiserade säkrade posterna påverkar resultaträkningen, se not 1.

Nominellt värde	2012				2013-2014	Totalt
	Q1	Q2	Q3	Q4		
Valutaderivat, MUS\$ ¹⁾	162	151	6	6	-	325
Elderivat, MSEK	12	11	10	12	22	67

¹⁾ För majoriteten av USD-kontrakten redovisas effekten i resultatet 3 månader efter förfall. Den genomsnittliga kursen för utestående säkringskontrakt i USD var 6,6520.

En tabell med verkligt värde för samtliga utestående derivat per balansdagen visas nedan i avsnittet för derivat.

Derivat (Mkr)	Kategori	2011	2010
Ränte- och valutaswapar			
Säkringar av verkligt värde	Säkringsredovisning	382	-163
Säkringar av nettoinvesteringar	Säkringsredovisning	25	-
Ekonomiska säkringar	Innehas för handel	-245	3
Valutaterminer och valutaoptioner			
Kassaflödessäkringar	Säkringsredovisning	-46	-2
Säkringar av nettoinvesteringar	Säkringsredovisning	19	-
Ekonomiska säkringar	Innehas för handel	-364	105
Elterminer			
Kassaflödessäkringar	Säkringsredovisning	-12	24
Inbäddade derivat	Innehas för handel	3	-1
		-238	-34

Säkringar av nettoinvesteringar

Under 2011 säkrade koncernen totalt 1 142 Meur (884) av sina nettoinvesteringar i utländska verksamheter mot förändringar i växelkursen EUR/SEK. EUR-lån för ett belopp på 930 Meur, en valuta- och ränteswap att köpa EUR för ett nominellt belopp på 112 Meur och ett valutaterminskontrakt att köpa EUR för ett nominellt belopp på 100 Meur användes som säkringsinstrument, se not 20. Resultatet av säkringarna uppgick till 106 Mkr (641) före skatt för 2011 och redovisades direkt i omräkningsreserven via övrigt totalt resultat. Inget värde har återanvänts från övrigt totalt resultat till resultaträkningen 2011 eller 2010.

Derivat

Nedanstående tabell visar derivat per balansdagen redovisade som tillgångar i not 14 och skulder i not 20. Dessa derivat är uppdelade på derivat som ingår i säkringsrelation (säkringar av verkligt värde, säkring av nettoinvestering, kassaflödessäkringar) i enlighet med IAS 39 och övriga derivat. Övriga derivat kan vara en komponent av ett värddkontrakt som inte är ett derivat. De benämns då som inbäddade derivat.

29 Händelser efter balansdagen

Från 1 januari bildade SKF två nya affärsområden, Industrial Market, Strategic Industries och Industrial Market, Regional Sales and Service. De ersätter Industrial Division och Service Division. Båda affärsområdena kommer att fokusera på kundernas anläggningar ur ett

livscykelperspektiv och på att erbjuda ett fullt sortiment av produkter, tjänster och lösningar till både OEM-kunder och slutanvändare inom olika industrier.

Moderbolagets resultaträkningar

Mkr	Not	Januari–december	
		2011	2010
Nettoomsättning		2 018	1 683
Kostnad för sålda tjänster	5, 8, 11	-2 018	-1 683
Bruttoresultat		–	–
Administrationskostnader	5, 8, 11	-205	-213
Övriga rörelseintäkter		3	–
Övriga rörelsekostnader		-19	-14
Rörelseresultat		-221	-227
Resultat från andelar i koncernföretag	2	3 852	3 562
Finansiella intäkter	2	404	295
Finansiella kostnader	2	-867	-502
Resultat efter finansiella poster		3 168	3 128
Bokslutsdispositioner	3	-123	-178
Resultat före skatter		3 045	2 950
Skatter	4	-255	-274
Årets resultat		2 790	2 676

Moderbolagets rapporter över totalresultat

Mkr	Not	Januari–december	
		2011	2010
Årets resultat		2 790	2 676
Övrigt totalresultat			
Finansiella tillgångar som kan säljas	7	-260	169
Övrigt totalresultat		-260	169
Årets totalresultat		2 530	2 845

Moderbolagets balansräkningar

Mkr	Not	31 december	
		2011	2010
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	5	3	4
Aktier och andelar i dotterföretag	6	22 634	22 257
Långfristiga fordringar hos dotterföretag		11 952	10 591
Andelar i intresseföretag	6	1	15
Andra långfristiga värdepappersinnehav	7	385	645
Uppskjutna skattefordringar	4	23	25
		34 998	33 537
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga externa fordringar		1	–
Kortfristiga fordringar hos dotterföretag		2 154	2 616
Skattefordringar		13	–
Övriga kortfristiga fordringar		81	132
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5	4
Likvida medel		2	–
		2 256	2 752
Summa tillgångar		37 254	36 289
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (455 351 068 aktier, kvotvärde 2,50 kronor per aktie)		1 138	1 138
Bundna reserver		918	918
		2 056	2 056
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde		165	425
Balanserade vinstmedel		6 769	6 333
Årets resultat		2 790	2 676
		9 724	9 434
		11 780	11 490
Obeskattade reserver	3	1 540	1 417
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	8	193	162
Övriga avsättningar		1	3
		194	165
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	9	11 945	10 581
Långfristiga skulder till dotterföretag		140	–
		12 085	10 581
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån	9	–	556
Leverantörsskulder		14	17
Kortfristiga skulder till dotterföretag		11 329	11 792
Aktuella skatteskulder		–	42
Övriga kortfristiga skulder		30	29
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		282	200
		11 655	12 636
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		37 254	36 289
Ställda säkerheter		–	–
Ansvarsförbindelser		5	5

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Januari – december	
	2011	2010
Operativa aktiviteter		
Rörelseresultat	-221	-227
<i>Justering för</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	1	1
Nettovinst (-) vid försäljning av materiella tillgångar	-	-2
Nettovinst (-) vid försäljning av aktier	-	4
Betald skatt	-306	-418
Utbetalda pensioner och liknande förpliktelser	-25	-21
Lösen av Prestationsbaserade Aktieprogram	-20	-
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Leverantörsskulder	-3	-
Övriga rörelserelaterade tillgångar samt skulder, netto	429	3 207
Räntebetalningar	401	292
Ränteutbetalningar	-836	-470
Övriga finansiella intäkter/kostnader	-28	-29
Nettokassaflöde från operativa aktiviteter	-608	2 337
Investeringsaktiviteter		
Investeringar i materiella tillgångar	-	1
Försäljning av materiella tillgångar	-	8
Utdelningar erhållna från dotterföretag	2 389	1 945
Försäljning av dotterföretag	18	18
Investeringar i dotterföretag	-395	-5 089
Nettokassaflöde använt för investeringsaktiviteter	2 012	-3 117
Nettokassaflöde efter investeringar, före finansiering	1 404	-780
Finansieringsaktiviteter		
Upptagande av medel- och långfristiga lån	5 443	4 642
Betalning av medel- och långfristiga lån	-4 568	-2 268
Utdelning till aktieägarna	-2 277	-1 594
Nettokassaflöde använt för finansieringsaktiviteter	-1 402	780
Ökning(+)/minskning(-) av likvida medel	2	-
Likvida medel 1 januari	-	-
Likvida medel 31 december	2	-

	2011 Utgående balans	Valuta- kurseffekt	Förändring av poster	2011 Ingående balans
<i>Förändring av räntebärande nettoskuld (Mkr)</i>				
Lån, lång- och kortfristiga	11 945	-67	875	11 137
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	193	-	31	162
Skulder till dotterföretag, lång- och kortfristiga	11 263	-	-408	11 671
Fordringar hos dotterföretag, lång- och kortfristiga	-12 075	67	-845	-11 297
Likvida medel	-2	-	-2	-
Räntebärande nettoskuld	11 324	-	-349	11 673

	2010 Utgående balans	Valuta- kurseffekt	Förändring av poster	2010 Ingående balans
<i>Förändring av räntebärande nettoskuld (Mkr)</i>				
Lån, lång- och kortfristiga	11 137	-1 200	2 374	9 963
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	162	-	18	144
Skulder till dotterföretag, lång- och kortfristiga	11 671	-	4 058	7 613
Fordringar hos dotterföretag, lång- och kortfristiga	-11 297	1 224	-2 392	-10 129
Likvida medel	-	-	-	-
Räntebärande nettoskuld	11 673	24	4 058	7 591

Moderbolagets förändringar av eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt
	Aktie- kapital ¹⁾	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 1/1/2010	1 138	918	256	7 896	10 208
Årets resultat	–	–	–	2 676	2 676
Övrigt totalresultat					
Förändringar av verkligt värde av tillgångar som kan säljas	–	–	169	–	169
Kostnader för Prestationsbaserade Aktieprogram ²⁾	–	–	–	31	31
Utdelning till aktieägarna	–	–	–	-1 594	-1 594
Utgående balans 31/12/2010	1 138	918	425	9 009	11 490
Årets resultat	–	–	–	2 790	2 790
Övrigt totalresultat					
Förändringar av verkligt värde av tillgångar som kan säljas	–	–	-260	–	-260
Kostnader för Prestationsbaserade Aktieprogram ²⁾	–	–	–	57	57
Lösen av Prestationsbaserade Aktieprogram ²⁾	–	–	–	-20	-20
Utdelning till aktieägarna	–	–	–	-2 277	-2 277
Utgående balans 31/12/2011	1 138	918	165	9 559	11 780

¹⁾ Aktiekapitalets fördelning på olika aktietyper framgår av not 16 till koncernens finansiella rapporter.

²⁾ Se not 25 i koncernens finansiella rapporter för information om Prestationsbaserade Aktieprogram.

Bundet eget kapital inkluderar aktiekapital och reservfond som inte kan utdelas till aktieägarna.

Fritt eget kapital inkluderar balanserade vinstmedel som kan utdelas till aktieägarna, samt fond för verkligt värde vilket ackumulerar förändringarna av verkligt värde av investering i aktier.

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Belopp i Mkr där annat ej anges. Belopp inom parentes anger motsvarande värden 2010.

1 Redovisningsprinciper

Redovisning

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR2 "Redovisning för juridisk person" samt uttalanden från Rådet för finansiell rapportering (UFR).

Rekommendationen från Redovisningsrådet för finansiell rapportering RFR2 innebär att årsredovisningen så långt som det är möjligt överensstämmer med IFRS. Lokal svensk lagstiftning möjliggör inte att IFRS kan följas helt. Nedan beskrivs skillnaden mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper. För beskrivning av koncernens redovisningsprinciper, se not 1 till koncernens finansiella rapporter.

Avsättningar till anställda efter avslutad anställning

Koncernen tillämpar IAS 19 Ersättning till anställda, men i moderbolaget tillämpas liksom tidigare år FARs Rekommendation RedR Nr 4 Redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad.

Investeringar i dotterbolag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för nedskrivningar.

Obeskattade reserver

Skattelagstiftningen i Sverige medger avsättning till obeskattade reserver. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses. För den händelse att verksamheten skulle gå med förlust kan dock de obeskattade reserverna tas i anspråk för att täcka förlusten utan att någon beskattning blir aktuell.

Justering hänförlig till tillbakadragandet av UFR2

Under året 2011 har Rådet för finansiell rapportering dragit tillbaka UFR2 koncernbidrag och aktieägartillskott. Redovisning sker nu istället i enlighet med RFR2. Både erhållna och betalda koncernbidrag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag i resultaträkningen, tidigare var de inkluderade i utdelningsbart kapital. Resultat- och balansräkning samt förändring av eget kapital har omklassificerats om för år 2010.

2 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Mkr	2011	2010
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelningar från koncernföretag	2 389	1 945
Erhållna koncernbidrag	1 612	1 645
Lämnade koncernbidrag	-9	-8
Övriga finansiella intäkter från dotterföretag	-	4
Nedskrivning av investeringar i dotterföretag	-140	-24
	3 852	3 562
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter hänförliga till dotterföretag	401	292
Övriga finansiella intäkter	3	3
	404	295
Finansiella kostnader		
Räntekostnader hänförliga till dotterföretag	-434	-182
Externa räntekostnader	-402	-288
Övriga finansiella kostnader	-31	-32
	-867	-502

Övriga finansiella intäkter från dotterföretag avser koncerninterna vinster vid aktieavyttringar samt likvidationsöverskott.

3 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

<i>Bokslutsdispositioner (Mkr)</i>	2011	2010
Förändring av periodiseringsfonder	-123	-179
Förändring avskrivningar utöver plan	-	1
	-123	-178
<i>Obeskattade reserver (Mkr)</i>		
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	1	1
Periodiseringsfonder	1 539	1 416
	1 540	1 417

4 Skatter

<i>Till resultat före skatt hänförlig (Mkr)</i>	2011	2010
Aktuell skatt	-252	-276
Uppskjutna skatter	-3	2
	-255	-274
<i>Uppskjutna skatter, netto, per slag (Mkr)</i>	2011	2010
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	23
Övrigt	3	2
Uppskjutna skattefordringar	23	25
<i>Avstämning mellan den lagstadgade skatten i Sverige och skatter (Mkr)</i>	2011	2010
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-801	-776
Ej skattepliktiga utdelningar och andra finansiella intäkter	629	512
Övriga icke avdragsgilla och icke skattepliktiga resultatposter, netto	-83	-10
Skatter	-255	-274

Den svenska företagsskatten uppgick till 26,3% under 2011 och 2010.

5 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	2011 Utgående balans	Investeringar	Avyttringar	2010 Ingående balans
<i>Anskaffningsvärde</i>				
Byggnader	4	-	-	4
Inventarier, verktyg och installationer	13	-	-	13
	17	-	-	17
Mkr	2011 Utgående balans	Avskrivningar	Avyttringar	2010 Ingående balans
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Byggnader	1	-	-	1
Inventarier, verktyg och installationer	13	1	-	12
	14	1	-	13
Redovisat värde	3	-1	-	4

6 Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag

Betydande aktier och andelar i dotterföretag specificeras nedan. Investeringar i intresseföretag var 1 Mkr (15) och inkluderar 50% innehav i AEC Japan Co. Ltd och ett 30% innehav i Endorsia.com International AB.

Aktier och andelar i dotterföretag den 31 december (Mkr)	2011	Förvärv	Ned- skrivningar	Avyttringar och kapital- nedsätt- ningar	2010	Förvärv	Ned- skrivningar	Avyttringar och kapital- nedsätt- ningar	2010
Aktier och andelar i dotterföretag	22 634	535	-140	-18	22 257	5 089	-25	-18	17 211

Namn och säte	Organisations- nummer	2011			2010		
		Antal andelar	Procentuellt innehav	Bokfört värde	Antal andelar	Procentuellt innehav	Bokfört värde
Tillverkningsföretag							
SKF USA Inc., Pa., USA	–	1 000	100	2 234	1 000	100	2 234
SKF Österreich AG, Österrike	–	200	100	176	200	100	176
SKF Española S.A., Spanien	–	3 650 000	100	383	3 650 000	100	383
SKF Polska S.A., Polen	–	3 701 466	100	156	3 701 466	90,6	156
SKF Bearings Bulgaria EAD, Bulgarien	–	24 664 309	100	183	24 664 309	100	183
SKF Ukraine, Ukraina	–	821 379 918	99,8	176	821 379 918	99,8	113
SKF do Brasil Limitada, Brasilien	–	243 461 248	99,9	540	243 461 248	99,9	538
SKF Argentina S.A., Argentina	–	890 144	2,4	3	890 144	2,4	3
SKF India Ltd., Indien	–	246 390 480	46,7	94	246 390 480	46,7	94
SKF Couplings Systems AB, Hofors	556019-4150	7 500	100	259	7 500	100	259
SKF Sealing Solutions AB, Landskrona	556133-3625	–	–	–	10 000	100	18
SKF Sealing Solutions Korea Co., Ltd., Republiken Korea	–	153 200	51,0	15	153 200	51,0	15
PT. SKF Indonesia, Indonesien	–	76 380	85,8	35	76 380	85,8	35
SKF de Mexico S.A. de C.V., Mexiko	–	108 224 966	32,3	65	108 224 966	32,3	65
SKF Technologies (India) Private Limited, Indien	–	826 500 101	82,7	243	626 500 101	78,3	187
Försäljningsföretag							
SKF Danmark A/S, Danmark	–	5	100	7	5	100	7
SKF Norge A/S, Norge	–	50 000	100	0	50 000	100	0
Oy SKF Ab, Finland	–	48 100	100	12	48 100	100	12
SKF Logistics Services NV., Belgien	–	29 907 952	99,9	28	29 907 952	99,9	6 236
SKF Portugal-Rolamentos, Lda, Portugal	–	61 601	95,0	4	61 601	95,0	4
SKF Ložiska, A.S., Tjeckien	–	430	100	10	430	100	10
SKF Svéd Golyóscsapágy Zrt., Ungern	–	20	100	0	20	100	0
SKF Canada Limited, Kanada	–	100 000	76,9	0	100 000	76,9	0
SKF del Peru S.A., Peru	–	2 564 903	99,9	0	2 564 903	99,9	0
SKF Chilena S.A.I.C., Chile	–	88 192	100	0	88 192	100	0
SKF Venezolana S.A., Venezuela	–	194 832	100	35	194 832	100	35
SKF Asia Pacific Pte Ltd., Singapore	–	1 000 000	100	0	1 000 000	100	0
PT. Skefindo, Indonesien	–	5	5,0	1	5	5,0	1
SKF Pakistan Private Ltd, Pakistan	–	1 781 295	100	2	1 781 295	100	2
SKF New Zealand Limited, Nya Zeeland	–	375 000	100	0	375 000	100	0
SKF Lubrication Comp.Center, Linköping	556124-6082	1 000	100	8	1 000	100	8
SKF Eurotrade AB, Göteborg	556206-7610	83 500	100	12	83 500	100	12
SKF Multitec AB, Helsingborg	556236-4595	29 500	100	5	29 500	100	5
Monitoring Control Center MCC AB, Kiruna	556644-8295	3 375	67,5	1	3 375	67,5	1
SKF Condition Monitoring Center, (Luleå) AB, Luleå	556236-9263	5 000	100	10	5 000	100	10
Transport				4 697			10 802

6 Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag (forts.)

Namn och säte	Organisations-nummer	2011			2010		
		Antal andelar	Procentuellt innehav	Bokfört värde	Antal andelar	Procentuellt innehav	Bokfört värde
Transport	–			4 697			10 802
Övriga företag							
Bearing Holdings UK, Storbritannien	–	6 965 000	100	120	6 965 000	100	120
SKF Holding B.V., Nederländerna	–	60 002	100	5 042	60 002	100	5 042
SKF Belgium NV/SA., Belgien	–	650 506	99,9	9 802	650 505	99,9	3 593
SKF Verwaltungs AG, Schweiz	–	500	100	502	500	100	502
SKF Holding Mexicana, S.A. de C.V., Mexiko	–	2 268 763	98	104	2 268 763	98,0	104
SKF China Company. Ltd. Shanghai, Kina	–	133 400	100	1 135	133 400	100	935
SKF Korea LTD, Republiken Korea	–	128 667	100	74	128 667	100	74
SKF Treasury Centre Asia Pacific Pte Ltd., Singapore	–	61 500 000	100	467	61 500 000	100	468
SKF South Africa Pty. Ltd., Sydafrika	–	1 422 480	100	43	1 422 480	100	43
SKF Australia (Manufacturing) Pty. Ltd., Australien	–	96 500	100	0	96 500	100	0
SKF Thailand Ltd, Thailand	–	1 847 000	92,4	37	1 847 000	92,4	37
SKF Uruguay S.A., Uruguay	–	209 989 200	100	73	–	–	–
SKF International AB, Göteborg	556036-8671	20 000	100	320	20 000	100	320
Återförsäkringsaktiebolaget SKF, Göteborg	516401-7658	30 000	100	125	30 000	100	125
SKF Förvaltning AB, Göteborg	556350-4140	124 500	99,6	40	124 500	99,9	40
Bagaregården 16:7 KB, Göteborg	916622-8529	–	–	53 ¹⁾		99,9	52 ¹⁾
				22 634			22 257

¹⁾ Som nominellt värde upptas moderbolagets andel av kommanditbolagets egna kapital.

Dotterföretagsinnehav i större koncernföretag

Namn och säte (procentuellt innehav)	2011	Ägt av dotterföretag i:
SKF GmbH, Schweinfurt, Tyskland	100	Nederländerna
SKF Industrie S.p.A, Airas, Italien	100	Nederländerna
SKF France S.A., Montigny-le-Bretonneux, Frankrike	100	Frankrike
Transrol S.A.S., Chambéry, Frankrike	99,9	Frankrike
SKF (U.K.) Ltd., Luton, Storbritannien	100	Storbritannien
SKF China Ltd., Hong Kong, Kina	100	Kina
SKF India Ltd., Mumbai, Indien	0,4	Sverige
SKF India Ltd., Mumbai, Indien	6,5	Storbritannien
RFT S.p.A., Turin, Italien	100	Italien
SKF Lubrication Systems Germany AG, Berlin, Tyskland	100	Tyskland
SKF Aerospace France, Saint-Vallier-sur-Rhône, Frankrike	100	Frankrike
SKF Argentina S.A., Buenos Aires, Argentina	97,5	Schweiz
SKF de Mexico, Puebla, Pue, Mexiko	67,6	Mexiko
SKF Canada Ltd., Scarborough, Kanada	23,1	Nederländerna
SKF Sealing Solutions GmbH, Leverkusen-Opladen, Tyskland	100	Tyskland
SKF Malaysia Sdn.Bhd., Kuala Lumpur, Malaysia	100	Kina
SKF Linearsysteme GmbH, Schweinfurt, Tyskland	100	Tyskland
SKF Japan Ltd., Tokyo, Japan	100	Nederländerna
SKF B.V., Nieuwegein, Nederländerna	100	Nederländerna
SKF Sverige AB, Göteborg	100	Sverige
SKF Mekan AB, Katrineholm	100	Sverige
Economos Austria GmbH, Judenburg, Österrike	100	Österrike
SKF Aeroengine France, Valenciennes, Frankrike	100	Frankrike
Lincoln Holdings Enterprises Inc., USA	100	USA
SKF Taiwan Co. Ltd., Taipei, Taiwan	100	Nederländerna
ABBA Taipei, Taipei, Taiwan	99,3	Taiwan
SKF Wazhou Bearings, Dalian, Kina	51,0	Kina
Nankou SKF Bearings, Peking, Kina	51,0	Kina
SKF SS Wuhu Co. Ltd., Wuhu, Kina	100	Kina

7 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Namn och säte	Procentuellt innehav	Antal aktier	Valuta	Nominellt värde i lokal valuta, miljoner	2011 Bokfört värde, Mkr	2010 Bokfört värde, Mkr
Wafangdian Bearing Company Limited, Kina	19,7	79 300 000	CNY	33	356	586
NN, Inc., USA	4,5	700 000	USD	2	29	59
					385	645

8 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Alla tjänstemän anställda i bolaget omfattas av den kollektivavtals-reglerade ITP-planen. Dessutom har bolaget ett kompletterande avgiftsbestämt, (DC) system för en begränsad grupp av chefer.

Detta DC-system ersätter den tidigare supplementära förmånsbestämda planen som från 2003 är stängd för nya deltagare.

<i>Belopp redovisat i balansräkningen (Mkr)</i>	2011	2010
Nuvärde av fonderade pensionsförpliktelser	180	169
Avgår: verkligt värde av förvaltningstillgångar	-157	-156
Nettoförpliktelse	23	13
<i>Nuvärde av ofonderade pensionsförpliktelser</i>	170	149
Nettoskuld i balansräkningen	193	162

Av nettoskulden för pensioner är 193 Mkr (162) relaterade till Tryggande-lagen.

<i>Förändring av pensionsåtaganden för året (Mkr)</i>	2011	2010
Ingående balans 1 januari	162	144
Pensionskostnad exklusive räntekostnad	52	41
Räntekostnad	5	5
Avkastning på förvaltningstillgångar	-1	-7
Pensionsutbetalningar	-25	-21
Utgående balans 31 december	193	162

<i>Specifikation av periodens kostnader avseende pensioner (Mkr)</i>	2011	2010
Pensionskostnad exklusive räntekostnad	52	41
Räntekostnad	5	5
Avkastning på förvaltningstillgångar	-1	-7
Kostnader för pensionering i egen regi	56	39
Kostnader för avgiftsbestämda planer	43	39
Totala kostnader	99	78

Beräkningen av ofonderade pensionsplaner har skett i enlighet med Finansinspektionens föreskrifter FFFS 2007:24 och FFFS 2007:31. Diskonteringsräntan för ITP-planen uppgår till 4,0% (4,0%) och för

andra förmånsbestämda planer till 3,5% (3,6%). Nästa års förväntade utbetalningar avseende pensioner i egen regi beräknas uppgå till 21 Mkr.

9 Lån

Mkr	Förfall	Ränta	2011		2010	
			Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Obligationslån						
485 Mkr	2011		–	–	111	112
500 Meur (Utestående 396 Meur)	2013	4,25	3 542	3 739	3 565	3 796
100 Meur	2015	2,95	895	916	895	895
1 000 Mkr	2017	3,42	1 000	1 001	–	–
500 Meur	2018	3,88	4 450	4 762	–	–
Övriga lång- och kortfristiga lån						
1 015 Mkr (Utestående 445 Mkr)	2011		–	–	445	445
150 Meur (Utestående 50 Meur)	2013	1,30	–	–	450	450
130 Meur	2014	4,22	1 163	1 169	1 170	1 176
400 Meur	2014		–	–	3 601	3 602
100 Meur	2016	1,71	895	895	900	900
			11 945	12 482	11 137	11 376

De belopp som förfaller till betalning inom ett år redovisas under kortfristiga lån. För samtliga lån har verkligt värde beräknats genom diskontering av lånens framtida kassaflöden till marknadsränta för respektive löptid.

10 Löner, ersättningar, medelantal anställda samt könsfördelning bland ledande befattningshavare

För uppgift om ersättningar till ledande befattningshavare samt könsfördelning bland ledande befattningshavare se not 25 till koncernens finansiella rapporter.

Se not 27 i koncernens finansiella rapporter för uppgift om medelantal anställda och not 26 i koncernens finansiella rapporter för ersättningar till revisorer.

Mkr	2011	2010
Löner och andra ersättningar	299	259
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	172 (99)	177 (78)

11 Närstående

Information om försäljning till och inköp från dotterföretag är inkluderade i kostnad för sålda tjänster som uppgår till 1 528 Mkr (1 288). Finansiella intäkter från och finansiella kostnader till dotterföretag framgår av not 2. Fordringar på och skulder till dotterföretag och

intresseföretag framgår av balansräkningen. Transaktioner med ledande befattningshavare redogörs för i not 25 av koncernens finansiella rapporter.

12 Händelser efter bokslutsdag

Koncernen har under 2012 introducerat en ny internprispolicy och kommer under en övergångsfas att centralisera merparten av ägandet av de immateriella rättigheterna. Detta innebär att AB SKF har förändrat sin affärsmodell från att vara en tjänsteleverantör

till att bli en entreprenör med rätt till den resterande vinsten efter det att dotterbolagen har ersatts för sina tjänster. AB SKF tar i sin tur alla kostnader för forskning och utveckling samt övriga managementtjänster.

Förslag till vinstdisposition

Fond för verkligt värde	Kr	164 939 950
Balanserad vinst från föregående år	Kr	6 767 952 001
Årets resultat	Kr	2 790 310 570
Fritt eget kapital	Kr	9 723 202 521
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till aktieägare utdelas kr 5,50 per aktie ¹⁾	Kr	2 504 430 874 ²⁾
att som kvarstående vinstmedel balanseras:		
Fond för verkligt värde	Kr	164 939 950
Balanserade vinstmedel	Kr	7 053 831 697
	Kr	9 723 202 521

¹⁾ Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås den 30 april 2012.

²⁾ Styrelsens yttrande: Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Resultatet av moderbolagets, AB SKFs, och koncernens verksamhet
under 2011 och ställningen vid samma års utgång framgår av resultaträkningarna
och balansräkningarna med noter.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 januari 2012

Leif Östling (Ordförande)	Peter Grafoner (Styrelseledamot)	Lennart Larsson (Styrelseledamot)
Ulla Litzén (Styrelseledamot)	Lars Wedenborn (Styrelseledamot)	Kennet Carlsson (Styrelseledamot)
Tom Johnstone (VD och koncernchef, styrelseledamot)	Joe Loughrey (Styrelseledamot)	Jeanette Stenborg (Styrelsesuppleant)
Winnie Fok (Styrelseledamot)	Jouko Karvinen (Styrelseledamot)	Martin Björkman (Styrelsesuppleant)
Lena Treschow Torell (Styrelseledamot)	Baba Kalyani (Styrelseledamot)	

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning och koncernredovisning har avgivits den 29 februari 2012.

KPMG AB

Thomas Thiel
Auktoriserad revisor

Noter – Miljömässiga och sociala resultat

Miljömässiga resultat

I dessa noter presenteras kvantitativ information om SKF:s miljöresultat. För kvalitativ data och information samt exempel på hur SKF arbetar för att förbättra sitt miljöresultat refereras till Förvaltningsberättelsen och avsnittet Miljöomsorg, se sidorna 56–62. För mer detaljerad data, se Environmental performance data som finns tillgänglig på skf.com, välj Investors och Rapporter.

Omfattning och insamling av data: Alla miljöresultat som rapporteras i SKF årsredovisning under Miljöomsorg, samt i noter till miljödata har sammanställts med hjälp av ett webbaserat rapporteringsverktyg. Rapporteringen täcker koncernens alla tillverkningsenheter, teknik-

och servicecenter samt logistikcenter. Säljenheter är inkluderade i de fall de finns i samma anläggning som en tillverknings- eller logistikenhet. Separata säljkontor är exkluderade till följd av deras låga miljöpåverkan. Samriskbolag är inkluderade i de fall SKF har ledningskontroll. Data inrapporteras av lokala operativa enheter, sammanställs för hela enheten och därefter för landet/divisionen samt på koncernnivå. Data bestyrks på varje nivå innan de vidarebefordras till externa revisorer för bestyrkande. Rapporteringen av växthusgaser sker enligt GHG-protokollet (Green House Gas Reporting) utgivet av World Business Council for Sustainable Development och World Resource Institute.

1 Koldioxidutsläpp (ton) enligt kategori 1 och 2

Utsläpp genererade direkt av SKF-enheter – kategori 1

	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Gasol (LPG)	4 234	3 608	2 671	3 770	3 907	4 176
Eldningsolja	5 082	6 364	5 182	5 543	6 369	11 495
Naturgas	54 656	57 921	55 554	64 726	67 139	66 664
Summa	63 972	67 893	63 407	74 039	77 415	82 336

Utsläpp genererade av elleverantörer till SKF – kategori 2

	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Elektricitet	406 147	382 517	318 563	394 228	433 408	435 312
Uppvärmningsenergi	33 898	42 075	34 376	37 309	41 902	45 983
Summa	440 045	424 592	352 940	431 537	475 310	481 294

Result för kategori 1 och 2

	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Result före köp av VER, ton*	504 017	492 485	416 347	505 576	552 725	563 630
Resultat efter inköp av VER-certifikat**	424 017	452 485				

* Siffror för 2006–2011 är justerade för förvärv enligt GHG-protokollet.

** Frivilliga utsläppscertifikat (VER), utfärdade enligt Voluntary Carbon Standard. Dessa utsläppscertifikat har under 2011 utfärdats av Changtu Wind Power Project i Liaoningprovinsen i Kina (SKF har ett antal produktionsanläggningar i provinsen). Projektet använder vindenergi för att generera elektricitet för kraftnät i nordöstra Kina.

Femtioåtta vindturbiner har satts upp med en total kapacitet på 49,3 MW. Totalt levererar vindkraftsprojektet i Changtu 101 420 MWh el varje år och utsläppsrätter till uppskattningsvis 115 689 ton (varav SKF har köpt 80 000 ton), samt skapar lokala arbetstillfällen.

Not 2a-2d: Data från transport

SKF Logistics Services utgående (från SKF till kund) frakt av gods. Omfattningen inkluderar global flyg- och sjöfrakt, express och vägtransport inom EU. Vägtransporter utanför EU har ännu inte kunnat inkluderas på grund av svårigheter att erhålla verifierbar data

från lokala transportleverantörer. Rapporteringsperioden för logistikdata är kvartal 4, 2010 till kvartal 3, 2011. Förskjutningen förklaras av komplexitet i datainsamling och uträkning.

2a Transporterad vikt och CO₂ utsläpp per år (kvartal 4, 2010 till kvartal 3, 2011)

Ton	2011	2010	2009
Transporterad volym (vikt)	532 795	401 270	289 000
Koldioxidutsläpp	57 800	46 300*	41 000

*Omräkning från föregående år. Generella antaganden för koldioxid vid sjöfrakt ändrades under året, resultatet justerades ned från 48 000 ton.

2b Fyllnadsgrad

	2011	2010	2009
	81%	77%	72%

Indikatorn Fyllnadsgrad inkluderar SKF Logistics Services egna transporter i DTS nätverket (Daily Transport System).

2c Fraktat gods i vikt per transportsätt och år (kvartal 4, 2010 till kvartal 3, 2011)

	2011	2010
Fraktat gods per transportsätt		
Väg	63%	67%
Sjöfart	35%	31%
Express	<0,5%	<0,5%
Flyg	1,5%	2%

2d Andel koldioxidutsläpp per transportsätt och år (kvartal 4, 2010 till kvartal 3, 2011)

	2011	2010
Koldioxidutsläpp per transportsätt		
Väg	16%	18%
Sjöfart	23%	23%
Express	2%	2%
Flyg	59%	57%

3 Materialanvändning

Ton	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Metall som råmaterial, totalt	523 237	546 934	387 348	572 210	625 289	602 454
Metall som råmaterial från externa leverantörer	410 487	412 068	297 950	431 781	431 076	361 953
Gummi som råmaterial, totalt	5 519	5 050	3 945	5 221	5 043	4 791
Gummi som råmaterial från externa leverantörer	4 354	3 915	2 931	3 757	2 621	2 265
Kol*	1 124	783	488	237	441	1 180

*Kol används i detta fall som legering i stål, ej som bränsle.

4 Kemikalieanvändning

	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Alkohol, ton	1 542	1 514	1 293	1 569	1 395	1 283
Lösningsmedel, ton	847	1 144	1 075	1 435	1 596	1 888
Hydraulolja, ton	2 515	2 501	1 932	3 039	3 209	3 016
Fett, ton	1 515	1 416	1 175	1 639	1 728	1 804
PCB (antal enheter med)	1	1	1	1	2	1
Övriga oljor, ton	3 856	3 114	3 160	4 130	8 103	8 910
Smörjolja, ton	986	880	649	887	–	–
Skärolja, ton	2 442	2 656	1 971	9 478	–	–
ODS- Klass I tillverkning, kg	0	0	0	0	0	19
ODS- Klass II tillverkning, kg	0	15	1	88	121	191
ODS- Klass III tillverkning, kg	138	119	24	–	–	–
ODS- Klass I ej tillverkning, kg	0	30	30	–	–	–
ODS- Klass II ej tillverkning, kg	124	107	253	–	–	–
ODS- Klass III ej tillverkning, kg	294	447	281	–	–	–

ODS; Den engelska förkortningen av ämnen som skadar ozonskiktet (Ozone Depleting Substances).

5 Vattenanvändning

	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Vattenanvändning (1 000 N Cubic Meters)	5 584	5 652*	6 898	7 622	6 956	7 084

* Omräkning från förra året. På grund av ett misstag i rapporteringen från en anläggning, måste 2010 års siffra för vattenförbrukning omräknas. Den korrekta siffran är 5 652 miljoner kubikmeter.

6 Restprodukter och återvinning

	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Svarvspån, ton	54 536	64 782	51 085	83 444	92 919	90 713
Svarvspån, återvinningsgrad, %	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Övrigt metallskrot, ton	6 090	7 487	7 670	18 413	76 599	73 522
Övrigt metallskrot, återvinningsgrad, %	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Slipmull, ton	23 221	20 899	15 740	24 324	25 125	23 427
Slipmull, återvinningsgrad, %	68%	67%	70%	64%	67%	65%
Använd olja, ton	3 899	4 275	3 880	5 742	5 510	4 869
Använd olja, återvinningsgrad, %	95%	94%	96%	97%	93%	76%
Papper och kartong, ton	4 171	4 084	3 390	4 194	4 223	3 946
Papper och kartong, återvinningsgrad, %	96%	98%	96%	97%	97%	98%
Avfall skickat till deponi, ton	10 938	10 722	7 740	10 046	16 194	13 250

Sociala resultat

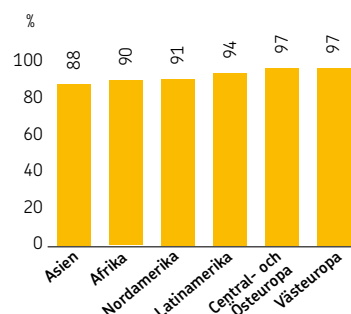
I dessa noter presenteras kvantitativ data kring SKF:s sociala resultat. Kvalitativ information och exempel finns att läsa om i Förvaltningsberättelsen i avsnitten Medarbetarsorg och Samhällsomsorg på sidorna 63–71. Besök skf.com för ytterligare information, välj Investors och Rapporter.

Omfattning och insamling av data: SKF:s sociala data gällande medarbetare som presenteras nedan (samt i sektionen Medarbetarsorg

i Förvaltningsberättelsen), samlas in en gång per år och sammanställs på lokala operativa enheter. Insamlad data i not 7-11 representerar läget den 31 december varje år och siffrorna är ej justerade för förvärv eller avyttringar. Verifiering av data görs vid varje nivå före extern granskning av revisor.

7 Andel anställda kvar i SKF-anställning per region, %

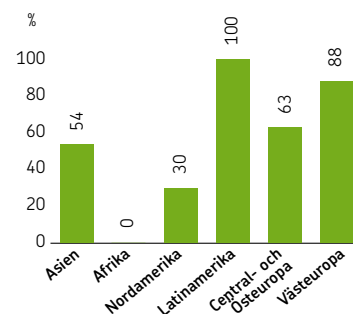
procent	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Asien	88	91	94	86	87	91
Afrika	90	94	95	88	86	90
Nordamerika	91	95	96	91	90	91
Latinamerika	94	93	96	95	94	96
Central- och Östeuropa	97	96	95	90	95	96
Västeuropa	97	96	96	96	96	97
Koncernen	94	95	95	93	94	95



8 Enheter per region med oberoende fackförening, %

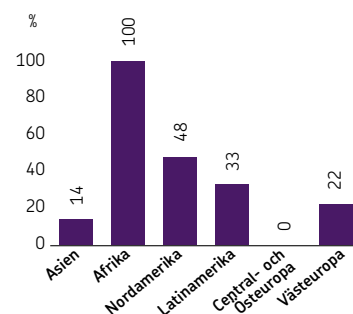
procent	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Asien	54	52	65	60	61	61
Afrika	0	0	0	0	0	0
Nordamerika	30	28	30	28	35	35
Latinamerika	100	100	100	100	100	80
Central- och Östeuropa	63*	100	100	100	100	100
Västeuropa	88	88	90	88	88	84
Koncernen	65	66	71	67	70	68

*Två nya enheter (SKF Solution Factories) som ännu inte har infört detta.



9 Enheter per region med hiv/aids program, %

procent	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Asien	14	16	20	25	17	6
Afrika	100	100	100	100	100	100
Nordamerika	48	48	52	45	46	12
Latinamerika	33	33	33	40	20	20
Central- och Östeuropa	0	0	0	0	0	0
Västeuropa	22	20	20	20	16	10
Koncernen	26	26	28	27	24	11



10 Enheter per region med minst en kvinna i ledningsgruppen, %

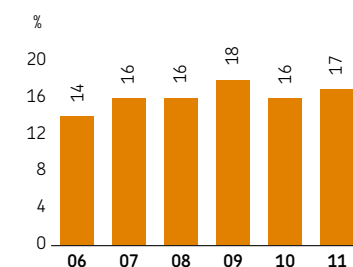
procent	2011	2010	2009	2008	2007	2006*
Asien	54	56	50	60	67	–
Afrika	100	100	100	100	100	–
Nordamerika	85	70	70	72	77	–
Latinamerika	67	67	67	60	60	–
Central- och Östeuropa	88	100	100	100	100	–
Västeuropa	82	78	86	80	80	–
Koncernen	76	72	76	75	77	68

*2006 års siffror per region är inte tillgänglig.

11 Total andel kvinnor i lokala ledningsgrupper per region, %

procent	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Asien	9	8	8	9	9	9
Afrika	33	50	20	20	24	15
Nordamerika	18	16	16	15	18	15
Latinamerika	17	13	11	9	7	10
Central- och Östeuropa	38	46	46	46	35	24
Västeuropa	18	17	19	18	17	14
Koncernen*	17	16	18	16	16	14

*Andelen kvinnor av koncernens totala arbetsstyrka är 21%.



12 Olycksfrekvens för SKF-koncernen

	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Olycksfrekvens	1,05	1,18	1,29	1,54	1,53	1,72

Hälsö- och säkerhetsdata samlades också in per kvartal med hjälp av ett webbaserat verktyg. SKF använder sig av den internationella standarden för arbetsmiljöledning OHSAS 18001 för att definiera vilka olyckor som ska registreras och formuler för beräkning av olycksfrekvens.

Olycksfrekvensen inom koncernen beräknas enligt följande formel:

$$\text{Olycksfrekvens} = R \times 200\,000 / H$$
 där
 R = antal registrerbara olyckor
 H = totalt antal arbetstimmar för enheten/företaget

Revisionsberättelse

Till årsstämman i AB SKF, Org nr 556007-3495

Vi har fått i uppdrag av årsstämman i AB SKF (publ) att utföra revision avseende räkenskapsåret 2011. Vi har vidare fått i uppdrag av styrelsen i AB SKF (publ) att översiktligt granska det miljömässiga och sociala resultatet i SKFs Årsredovisning för 2011 – Finansiella, miljömässiga och sociala resultat. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Den översiktliga granskningen har utförts enligt RevR6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av Far. Båda uppdragen rapporteras till årsstämman i AB SKF (publ) genom denna rapport.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för AB SKF (publ) för år 2011 med undantag för det miljömässiga och sociala resultatet i SKFs Årsredovisning för 2011 – Finansiella, miljömässiga och sociala resultat. Det miljömässiga och sociala resultatet utgörs av informationen som finns under rubriken "Rapport om översiktlig granskning av det miljömässiga och sociala resultatet". Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 9-141.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB SKF (publ) för år 2011.

Rapport om översiktlig granskning av det miljömässiga och sociala resultatet

Vi har översiktligt granskat det miljömässiga och sociala resultatet i SKFs Årsredovisning för 2011 – Finansiella, miljömässiga och sociala resultat. Det miljömässiga och sociala resultatet utgörs av hållbarhetsinformation inom affärsomsorg (sida 45), miljöomsorg, medarbetaromsorg och samhällsomsorg på sidorna 56-71, Noter – Miljömässiga och sociala resultat på sidorna 138-141 i års- och koncernredovisningen samt på SKFs hemsida i "Information relaterat till Årsredovisningen för 2011" markerat med *.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, kvalitet, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera det miljömässiga och sociala resultatet i enlighet med tillämpliga kriterier.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vårt ansvar är att med begränsad säkerhet uttala oss om det miljömässiga och sociala resultatet. Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av Far. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av det miljömässiga och sociala resultatet, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning

vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vårt bestyrkande omfattar inte de antaganden som använts eller huruvida det är möjligt för företaget att uppnå framtidsinriktad information (såsom mål, förväntningar och ambitioner).

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av The Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för det miljömässiga och sociala resultatet, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit fram. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av det miljömässiga och sociala resultatet.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bland annat omfattat väsentliga granskningsaktiviteter, vilka återges på SKF:s hemsida under rubriken "Information relaterat till Årsredovisningen 2011" i dokumentet "Granskningsaktiviteter 2011".

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, har koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Våra uttalanden omfattar inte den information som finns under rubriken "Rapport om översiktlig granskning av det miljömässiga och sociala resultatet".

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledningen att anse att det miljömässiga och sociala resultatet i SKF:s Årsredovisning för 2011 samt på SKF:s hemsida i "Information relaterat till Årsredovisningen för 2011" markerat med * inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Göteborg den 29 februari 2012
KPMG AB
Thomas Thiel
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrnings- rapport



Innehåll

146	Inledning
146	Valberedning
147	Allmänt om bolagets ledning
147	Styrelsen
152	Verkställande direktör och koncernchef
152	Bolagets revisor
152	Finansiell rapportering
152	Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen
153	Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Bolagsstyrningsrapport

Inledning

SKF tillämpar principerna för god bolagsstyrning som ett instrument för ökad konkurrenskraft och för att främja kapitalmarknadens förtroende för SKF. Det innebär bland annat att verksamheten organiseras på ett effektivt sätt med klara och tydliga ansvarsområden, att den finansiella rapporteringen präglas av öppenhet samt att bolaget i alla avseenden uppträder som ett ansvarsfullt företag.

De av SKF tillämpade principerna för bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, samt NASDAQ OMX Stockholm ABs (Stockholmsbörsen) regelverk.

Uppgifter enligt årsredovisningslagens 6 kapitel, § 6, punkterna 3-6, återfinns på följande sidor i koncernens förvaltningsberättelse.

- Årsredovisningslagens 6 kapitel, § 6, punkt 3; se sidan 48
- Årsredovisningslagens 6 kapitel, § 6, punkt 4; se sidan 49
- Årsredovisningslagens 6 kapitel, § 6, punkt 5; se sidan 55
- Årsredovisningslagens 6 kapitel, § 6, punkt 6; se sidan 51

Svensk kod för bolagsstyrning

Den svenska koden för bolagsstyrning ("Koden") introducerades ursprungligen den 1 juli 2005. En revidering av Koden trädde i kraft den 1 juli 2008 och gällde till 31 januari 2010. I december 2009 presenterade Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning ännu en revidering av Koden. Den nya reviderade Koden trädde i kraft den 1 februari 2010. Koden finns tillgänglig på Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings hemsida, www.bolagsstyrning.se.

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad att tillämpa Koden. SKF tillämpar Koden och denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med Koden och årsredovisningslagen. Vidare har SKF tillhandahållit information på bolagets webbplats i enlighet med Kodens krav. Årsstämman 2011 genomfördes också i enlighet med Kodens föreskrifter. Bolagets revisor har granskat denna bolagsstyrningsrapport.

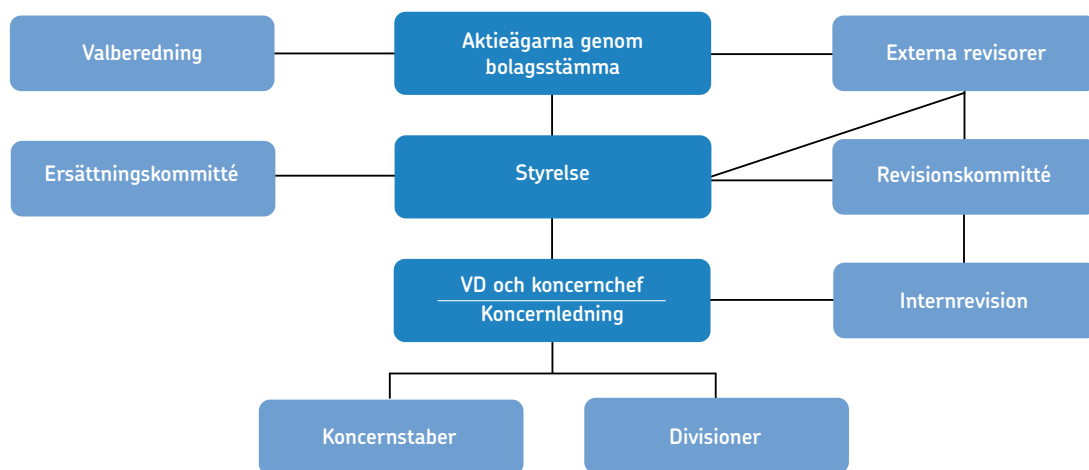
Valberedning

AB SKFs årsstämma våren 2011 beslöt att bolaget skulle ha en valberedning bestående av en representant för envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna jämte styrelseordföranden. Vid bildandet av valberedningen skulle ägarförhållandena per sista bankdagen i augusti 2011 avgöra vilka som är de till röstetalet största ägarna. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna skulle offentliggöras så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman 2012. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.

I ett pressmeddelande den 19 september 2011 meddelades att en valberedning bestående av följande aktieägarrepresentanter jämte styrelseordföranden utsetts inför årsstämman 2012:

- Claes Dahlbäck, Foundation Asset Management
- Ramsay Brufer, Alecta
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur fonder
- Hans Sterte, Skandia Liv

Styrningsstruktur



Valberedningens uppgifter är att arbeta fram förslag i följande frågor, vilka ska föreläggas årsstämman 2012 för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till styrelse
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvode
- förslag till revisorsarvode
- förslag rörande valberedning inför årsstämman 2013

Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman 2012.

Allmänt om bolagets ledning

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ. Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets slut. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt avseende t.ex. styrelsens sammansättning, antagande av riktlinjer för ersättning till koncernledningen och val av externa revisorer. SKF har utfärdat A- och B-aktier. En A-aktie berättigar aktieägaren till en röst och en B-aktie till en tiondels röst.

Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter. Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt interna arbete och skrivna instruktioner, vilka redovisas mer i detalj nedan under rubriken "Styrelsens arbete".

Bolagets verkställande direktör och tillika koncernchef utses av styrelsen och sköter den löpande förvaltningen av bolagets verksamhet enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Bland annat förutsätter investeringar och förvärv över vissa beloppsnivåer, liksom utnämnan- den av vissa ledande befattningshavare, styrelsens godkännande. Till sitt förfogande har verkställande direktören en koncernledning.

SKFs verksamhet är organiserad i tre divisioner: Industrial Division, Automotive Division och Service Division. Därutöver finns sju koncernstabsenheter: Group Finance and IT, Group Technology Development, Group Legal and Sustainability, Group People and Business Excellence, Group Demand Chain, Group Purchasing och Group Communications and Government Relations. Se sidorna 154-155 i Årsredovisningen 2011.

Varje division har det operativa ansvaret för sin verksamhet. Det finns policies och instruktioner för att säkerställa att frågor av väsentlig betydelse underställs verkställande direktören och/eller styrelsen.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning och arvode

Förutom de särskilt tillsatta ledamöterna och suppleanterna ska, enligt SKFs bolagsordning, styrelsen bestå av minst fem och högst tio ledamöter samt maximalt fem suppleanter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för perioden till och med följande årsstämma.

AB SKFs årsstämma, som hölls våren 2011, valde tio styrelseledamöter samt bland dem styrelsens ordförande. Därutöver har två ledamöter och två suppleanter utsetts av de anställda. Med undantag för verkställande direktören ingår ingen av styrelsens ledamöter i bolagets ledning.

Information om det av årsstämman 2011 beslutade arvodet till styrelsens ledamöter finns i Årsredovisningen 2011, not 25 i Noter till koncernens bokslut. Det ska noteras att årsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att arvode till styrelsens ledamöter delvis ska utgå i form av rörligt arvode motsvarande värdet av ett visst antal SKF B-aktier efter publicering av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2011. Utbetalning av rörliga arvoden kommer att ske under april 2012. Detta innebär en avvikelse från regel 9.8 i Kodex som bland annat lyder: "Intjänandeperioden alternativt tiden från avtalets ingående till dess att en aktie får förvärfvas ska inte understiga tre år." Genom Anvisning Nr. 1-2010 har regelns tillämpningsområde utvidgats till att omfatta även syntetiska optioner och andra typer av incitamentsprogram som inte innebär förvärv av aktier. Valberedningen har underrättat bolaget att den anser att det förslag som lades fram för årsstämmans beslut är ändamålsenligt, särskilt mot bakgrund av att valberedningen till styrelsen har uttalat att det är en lämplig princip att varje av stämman vald styrelseledamot under en treårsperiod bör investera ett belopp motsvarande ett års styrelsearvode efter skatt i aktier i SKF och behålla dessa aktier så länge personen ifråga är styrelseledamot i SKF.

Styrelsens ledamöter den 31 december 2011



Leif Östling

Ordförande, ledamot sedan 2005

Född 1945

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola, civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, samt verkställande direktör och koncernchef i Scania AB sedan 1994.

Uppdrag: Styrelseledamot i ISS A/S, Scania AB och Svenskt Näringsliv samt ordförande i Teknikföretagen.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 20 000 SKF B



Tom Johnstone

Ledamot sedan 2003

Född 1955

Verkställande direktör och koncernchef i AB SKF.

För ytterligare information se sidan 152.



Ulla Litzén

Ledamot sedan 1998

Född 1956

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, MBA från Massachusetts Institute of Technology, direktör och medlem i ledningsgruppen i Investor AB 1996-2001, samt verkställande direktör W Capital Management AB (helägt av Wallenbergstiftelserna) 2001-2005.

Uppdrag: Styrelseledamot i Atlas Copco AB, Boliden AB, Alfa Laval AB, Husqvarna AB och NCC AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 34 000 SKF B



Winnie Fok

Ledamot sedan 2004

Född 1956

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Bachelor of Commerce, Universitetet i New South Wales, Australien, och Senior Advisor i Investor AB och Husqvarna AB.

Uppdrag: Styrelseledamot i Volvo Car Corporation, G4S plc och Kemira Oyj.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 4 600 SKF A



Lena Treschow Torell

Ledamot sedan 2007

Född 1946

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Ph.D. Göteborgs universitet. Professor vid Uppsala universitet och sedan vid Chalmers tekniska högskola, Göteborg. Vicerektor för Chalmers tekniska högskola, Göteborg, 1995-1998, och forskningschef vid Joint Research Centre, EU-kommissionen i Bryssel, 1998-2001. Verkställande direktör för Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) 2001-2008 och 2009-2011 akademiens ordförande. Uppdrag: Vice styrelseordförande i Micronic Laser Systems AB och i AB ÅF. Styrelseledamot i SAAB AB, Investor AB och Stiftelsen Chalmers tekniska högskola. Ordförande i European Council of Applied Sciences, Technologies and Engineering and ordförande i MISTRA, Stiftelsen för miljöstrategisk forskning.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0



Lars Wedenborn

Ledamot sedan 2008

Född 1958

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom, Uppsala universitet. Vice verkställande direktör och finansdirektör för Alfred Berg 1991-2000, samt vice verkställande direktör och finansdirektör för Investor AB 2000-2007. För närvarande verkställande direktör för FAM (Foundation Asset Management) ägt av Wallenbergstiftelserna.

Uppdrag: Styrelseordförande i NASDAQ OMX Nordic Ltd. samt styrelseledamot i NASDAQ OMX Group USA, Grand Hotel och FAM (Foundation Asset Management).

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 10 000 SKF A, 1 500 SKF B



Peter Grafoner

Ledamot sedan 2008

Född 1949

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Teknisk doktorsexamen, Dortmunds universitet. Brown Boveri & Cie, flertalet chefspositioner inom AEG, verkställande direktör för Mannesmann VDO AG 1996-2000 och vice verkställande direktör för Linde AG 2000-2001.

Uppdrag: Styrelseledamot i Symrise AG samt styrelseordförande i VTI Technologies Oy och Scania Schweiz AG.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0



Joe Loughrey

Ledamot sedan 2009

Född 1949

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Bachelor of Science-examen i nationalekonomi och afrikanska studier, Notre Dame universitet. Ett flertal chefsposter inom Cummins under 35 år, den sista som vice styrelseordförande i Cummins Inc. 2008-2009, verkställande direktör och koncernchef för Cummins Inc. 2005-2008 samt chef för Cummins Engine Business 1999-2005.

Uppdrag: Styrelseledamot i Hillenbrand, Inc., Vanguard Group, Oxfam America, The V Foundation for Cancer Research och Lumina Foundation for Education. Styrelseordförande i Conexus Indiana, ordförande i Advisory Council för College of Arts and Letters och ledamot i Kellogg Institute of International Studies Advisory Board, Notre Dame universitet.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 7 500 SKF B

Arbetstagarrepresentanter



Jouko Karvinen

Ledamot sedan 2010

Född 1957

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Master of Science, Tampere tekniska universitet. Anställd i ABB Group Limited sedan 1987 och har innehaft ett flertal internationella befattningar; chef för Automation Technology Products Division och ledamot i ABB Executive Committee 2000-2002. Verkställande direktör för Philips Medical Systems, USA, 2002-2006, och medlem av ledningsgruppen i Royal Philips Electronics, Nederländerna från 2006. Verkställande direktör för Stora Enso Oyj sedan mars 2007.

Uppdrag: Styrelseledamot i Nokia Oyj, Finnish Forest Industries Federation och Confederation of European Paper Industries (CEPI), ledamot i Business Co-Operation Council och medordförande i Forest Industry Task Force, EU-Russia Industrialists' Round Table (IRT).
Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0



Lennart Larsson

Ledamot sedan 2004

Född 1948

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Anställd i SKF-koncernen sedan 1965.

Uppdrag: Ordförande i Unionen vid SKF i Göteborg.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 8 SKF B



Kennet Carlsson

Ledamot sedan 2008 och suppleant 2001-2008

Född 1962

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Anställd i SKF-koncernen sedan 1979.

Uppdrag: Ordförande i Verkstadsklubben vid SKF i Göteborg samt i SKFs Fackliga Världsråd i Göteborg.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 100 SKF A



Baba Kalyani

Ledamot sedan 2011

Född 1949

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Master of Science, Massachusetts Institute of Technology, USA, och maskiningenjör, Birla Institute of Technology, Indien. Verkställande direktör för Bharat Forge Ltd sedan 1993 och dessförinnan ett flertal ledande befattningar inom Bharat Forge Ltd sedan 1972.

Uppdrag: Styrelseordförande i Kalyani-koncernen, Bharat Forge Ltd och i ett antal andra bolag inom Kalyani-koncernen. Styrelseledamot i ett antal bolag inom Kalyani-koncernen och i Hikal Limited, ledamot i World Economic Forum och grundare av Pratham Pune Education Foundation.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0



Jeanette Stenborg

Suppleant sedan 2005

Född 1967

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Anställd i SKF-koncernen sedan 1987.

Uppdrag: Styrelseledamot Unionen vid SKF i Göteborg.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0



Martin Björkman

Suppleant sedan 2011

Född 1970

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Anställd i SKF-koncernen sedan 1989.

Uppdrag: Styrelseledamot i Verkstadsklubben vid SKF i Göteborg.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0

Revisor

Thomas Thiel,
Auktoriserad revisor
KPMG AB

Krav på oberoende

Styrelsen har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende. Av tabellen nedan framgår styrelseledamöternas oberoende bedömt utifrån Kodens i förhållande till (i) bolaget och (ii) större aktieägare.

Årsstämmovalda ledamotens namn	Oberoende i förhållande till bolaget / bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Leif Östling	•	•
Ulla Litzén	•	•
Tom Johnstone		•
Winnie Fok	•	•
Lena Treschow Torell	•	•
Peter Grafoner	•	•
Lars Wedenborn	•	
Joe Loughrey	•	•
Jouko Karvinen	•	•
Baba Kalyani	•	•

Styrelsens arbete

Styrelsen höll åtta möten under 2011. Styrelsens ledamöter har deltagit i mötena enligt följande:

Ledamotens namn	Närvaro/ totala antalet möten
Leif Östling	8/8
Ulla Litzén	8/8
Tom Johnstone	8/8
Winnie Fok	6/8
Hans-Olov Olsson (avgick i april 2011)	3/8
Lena Treschow Torell	8/8
Peter Grafoner	8/8
Lars Wedenborn	8/8
Joe Loughrey	7/8
Jouko Karvinen	8/8
Baba Kalyani (invalid i april 2011)	4/8
Lennart Larsson	8/8
Kennet Carlsson	8/8
Jeanette Stenborg	8/8
Marie Petersson (avgick i juni 2011)	3/8
Martin Björkman (invalid i juni 2011)	3/8

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt interna arbete.

Denna arbetsordning föreskriver bland annat:

- antal styrelsemöten och när dessa ska hållas
- frågor som normalt ska ingå i styrelsens dagordning
- vilka externa revisionsrapporter som läggs fram för styrelsen.

Styrelsen har också utfärdat skriftliga instruktioner gällande:

- när och hur information som krävs för styrelsens utvärdering av bolagets och koncernens finansiella ställning ska sammanställas och rapporteras till styrelsen
- fördelning av arbetsuppgifter mellan styrelsen och verkställande direktören.

Frågor som styrelsen handlagt under 2011 omfattar bland annat marknadsutsikter, finansiell rapportering, kapitalstruktur, förvärv och avyttringar av företag, koncernens strategiska inriktning och affärsplan samt ledningsfrågor.

Ersättningskommitté

AB SKF:s styrelse har i enlighet med principerna i Kodens tillsatt en ersättningskommitté som består av styrelseordföranden Leif Östling samt styrelseledamöterna Peter Grafoner, Lars Wedenborn och Jouko Karvinen.

Ersättningskommittén bereder ärenden gällande riktlinjer för ersättning till koncernledningen och anställningsvillkor för verkställande direktören. Riktlinjer för ersättning till koncernledningen ska tillställas styrelsen som ska lämna förslag på sådana ersättningsriktlinjer till årsstämman för godkännande. Anställningsvillkoren för verkställande direktören ska godkännas av styrelsen.

Ersättningskommittén följer och utvärderar löpande SKF-koncernens ersättningssystem för koncernledningen. På bolagets hemsida lämnar styrelsen senast två veckor före årsstämman, i enlighet med principerna i Kodens, en redovisning av resultatet av ersättningskommitténs utvärdering.

Ersättningskommittén har under 2011 sammanträtt fyra gånger. Kommittéledamöterna har varit närvarande vid mötena enligt följande:

Ledamotens namn	Närvaro/ totala antalet möten
Leif Östling	4/4
Hans-Olov Olsson (avgick i april 2011)	2/4
Peter Grafoner	3/4
Lars Wedenborn (invald i april 2011)	2/4
Jouko Karvinen	4/4

Revisionskommitté

AB SKF:s styrelse har i enlighet med principerna i aktiebolagslagen och Kodens tillsatt en revisionskommitté. Revisionskommittén består av Lars Wedenborn, ordförande, samt styrelsens ordförande, Leif Östling, och styrelseledamoten Ulla Litzén.

Revisionskommitténs uppgifter omfattar bland annat att förbereda nominering av externa revisorer, granska omfattningen av den externa revisionen, utvärdera de externa revisorernas arbete, granska och övervaka den finansiella rapporteringen, och den interna kontrollen, internrevisionen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen.

Revisionskommittén har under 2011 sammanträtt fem gånger. Kommittéledamöterna har varit närvarande vid mötena enligt följande:

Ledamotens namn	Närvaro/ totala antalet möten
Leif Östling	5/5
Ulla Litzén	5/5
Lars Wedenborn	5/5

Utvärdering

Styrelseledamöterna utvärderar kvaliteten på styrelsens arbete genom att ett frågeformulär fylls i. Resultatet diskuteras därefter på ett styrelsemöte. Valberedningen har tagit del av resultatet av utvärderingen.

Verkställande direktör och koncernchef

Tom Johnstone

Ledamot i AB SKF:s styrelse sedan 2003

Född 1955

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Master of Arts degree, Universitetet i Glasgow, samt Honorary Doctor's degree in Business Administration, Universitetet i South Carolina, USA, och Honorary

Doctor's degree in Science, Universitetet i Cranfield, Storbritannien.

Ett flertal ledande befattningar inom SKF-koncernen, senast vice verkställande direktör för AB SKF och chef för Automotive Division.

Uppdrag: Styrelseledamot i Investor AB och Husqvarna AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes) i bolaget: 137 325 SKF B Väsentliga aktieinnehav eller delägarskap (eget och/eller närståendes) i företag som bolaget har betydande affärsförbindelse med: 1 000 ABB Ltd, 3 500 Volvo B, 600 Electrolux B, 4 800 Husqvarna B och 990 Husqvarna A.

Bolagets revisor

Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Revisorn utses av årsstämman vart fjärde år. AB SKF:s årsstämma våren 2009 beslöt att välja om KPMG som revisor till och med årsstämman 2013. KPMG var närvarande vid årsstämman. Thomas Thiel är huvudsansvarig revisor. Thomas Thiel är även ansvarig för revisionen i ett antal andra noterade bolag, till exempel Ratos och Swedish Match.

Revisorn ska enligt årsstämmans beslut ersättas för utfört arbete enligt godkänd räkning.

SKF har en process där samtliga uppdrag som avses utföras av de valda revisorerna utvärderas mot oberoenderegler och godkänns eller i förekommande fall avstyrks enligt regler fastställda av revisionskommittén. KPMG har en motsvarande process och avger dessutom varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållandet till SKF.

KPMG har de senaste två åren haft begränsade uppdrag utöver revisionen för 2010–2011. Dessa uppdrag har främst avsett skatterådgivning och utfärdande av intyg. Det sammanlagda arvudet för KPMG:s tjänster utöver revision har under 2011 uppgått till 5 Mkr och under 2010 till 4 Mkr.

Finansiell rapportering

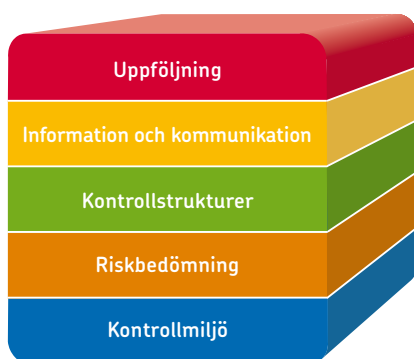
Styrelsen ansvarar för att dokumentera hur kvaliteten i bolagets finansiella rapportering säkerställs och hur bolaget kommunicerar med bolagets revisor.

Revisionskommittén bistår styrelsen genom att bereda arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Det görs bland annat genom att revisionskommittén granskar den finansiella informationen och bolagets interna finansiella kontroller.

Styrelsen har sammanträtt med bolagets revisor en gång under 2011 och har tagit del av revisionen och dess resultat. Vidare har revisionskommittén, inom ramen för sitt arbete med att bland annat granska omfattningen av och utvärdera de externa revisorernas arbete, träffat revisorerna i samband med tre revisionskommittémöten. Härutöver har revisorerna tillställt både styrelsen och revisionskommittén skriftlig information om bland annat revisionens planering och genomförande samt bedömning av bolagets risksituation.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

SKF tillämpar ramverket "Internal Control – Integrated Framework", lanserat 1992 av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Inom området IT-säkerhet tillämpar SKF delar av CobiT-standard. COSO består av fem komponenter som är relaterade till varandra och ett antal mål måste uppfyllas för varje komponent:



Kontrollmiljön är den komponent som utgör grunden för de övriga komponenterna. SKF har genom policies, instruktioner och organisationsstruktur dokumenterat uppdelningen av ansvar inom hela SKF-organisationen. Detta reflekteras i att policies och instruktioner, när så är tillämpligt, är baserade på internationellt accepterade standarder och/eller bästa arbetssätt. Policies och instruktioner utvärderas årligen.

SKF är ett processororienterat bolag och har integrerat riskbedömningen med affärsprocesserna såsom till exempel affärsplanering. Separata funktioner eller tvärfunktionella ledningsorgan övervakar samtliga väsentliga riskområden.

Inom området kontrollstrukturer har SKF tidigare i detalj dokumenterat alla kritiska finansiella processer och kontroller för moderbolaget och alla väsentliga dotterbolag vilket omfattar över 70% av koncernens omsättning och nettotillgångar. Under 2008 implementerade SKF dessa krav såsom koncernstandard omfattande även mindre dotterbolag. Dokumentationsstandarden kräver en utförlig riskbedömning på koncern- och dotterbolagsnivå inom området finansiell rapportering. När en väsentlig risk identifieras vidtas åtgärder för att eliminera risken eller reducera den till en acceptabel nivå. Den finansiella process- och kontrolldokumentationen granskas årligen.

SKF har informations- och kommunikationssystem och processer i syfte att säkerställa en komplett och korrekt finansiell rapportering. Redovisnings- och rapporteringsinstruktioner uppdateras vid behov

och utvärderas minst en gång per år. Dessa instruktioner har gjorts tillgängliga för alla berörda anställda samt kompletterats med utbildning och en kontinuerlig information om ändringar i redovisnings och/eller rapporteringskraven.

Dokumentation av finansiella processer och kontroller, dokumentation rörande COSO-komponenterna för uppföljning, information och kommunikation, finansiell riskbedömning, kontrollmiljö samt test och granskningsprotokoll lagras i ett därför avsett IT-system. Detta möjliggör en realtidsuppföljning och granskning online av SKFs kontrollsystem avseende den finansiella rapporteringen.

Implementeringen av COSO-ramverket genomfördes under 2005. Detta arbete har i huvudsak bestått i en anpassning av processer och kontrollbeskrivningar till en gemensam standard i enlighet med kraven i COSO. Vidare har arbetet bestått i att implementera ett omfattande system för företagsledningens test av kontrollerna. Efter SKFs avregistrering från Securities & Exchange Commission (SEC) 2007 beslutades att SKF skulle vidareutveckla det interna kontrollsystemet för finansiell rapportering. Det interna kontrollsystemet har uppdaterats med beaktande av de erfarenheter som erhållits i samband med SOX 404. SKF har nu inrättat det omarbetade kontrollsystemet som koncernstandard, vilket innebär att även de bolag som tidigare inte omfattades av SOX 404-projektet nu kommer att omfattas av kontrollsystemet. SKF har implementerat ett riskbaserat årligt testprogram för kritiska kontroller. Testprogrammet omprövas varje år och sedan 2009 omfattar det även bolag som tidigare varit undantagna från SOX 404-projektet.

SKF har en internrevisionsfunktion vars främsta uppgift är att genom årliga tester tillse att ramverket för intern kontroll efterlevs. Internrevisionsfunktionen rapporterar direkt till koncernens finansdirektör och tillhandahåller regelbundet rapporter till styrelsens revisionskommitté. Styrelsen erhåller regelbundna finansiella rapporter och koncernens finansiella ställning och utveckling diskuteras på varje möte. Styrelsens revisionskommitté granskar alla kvartals- och årsbokslut innan dessa publiceras externt.

Stockholm den 26 januari 2012
Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i AB SKF, Org nr 556007-3495

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2011 på sidorna 146-153 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och

en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Göteborg den 29 februari 2012
KPMG AB

Thomas Thiel
Auktoriserad revisor

Koncernledning

per den 31 december 2011



Tom Johnstone



Tore Bertilsson



Henrik Lange



Vartan Vartanian



Tryggve Sthen



Alan Begg



Carina Bergfelt

Tom Johnstone*

President and Chief Executive Officer

Född 1955

Master of Arts degree, universitetet i Glasgow, Honorary Doctor's degree in Business Administration, universitetet i South Carolina, USA och Honorary Doctor's degree in Science, universitetet i Cranfield, Storbritannien

Anställd sedan 1977

Tidigare befattningar inom SKF: Vice vd AB SKF och President, Automotive Division samt flera andra befattningar

Styrelseledamot i Investor AB, och Husqvarna AB
Aktieinnehav i SKF: 137 325

Tore Bertilsson*

Executive Vice President och
Chief Financial Officer

Född 1951

Civilekonom, Handelshögskolan vid
Göteborgs universitet

Anställd sedan 1989

Tidigare befattningar inom SKF: Group Treasury
Director

Styrelseledamot i Gamla Livförsäkringsbolaget
SEB Trygg Liv, Ågrenska AB, AB Ludvig Svensson
och PRI Pensionsgaranti
Aktieinnehav i SKF: 16 665

Henrik Lange*

President, Industrial Division

Född 1961

Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs
universitet

Anställd sedan 2003 samt 1988-2000

Tidigare befattningar inom SKF: Senior Vice

President, Group Business

Development samt flera andra befattningar

Styrelseledamot i Teknikföretagen, GU School

of Executive Education och Partnertech AB

Aktieinnehav i SKF: 5 165

Från 1 januari 2012

President, SKF Industrial Market, Strategic Industries

Vartan Vartanian*

President, Service Division

Född 1953

Bachelor of Applied Sciences-Mechanical
Engineering, universitetet i Toronto

Anställd sedan 1990

Tidigare befattningar inom SKF: Area Director,
Europe och flera andra befattningar

Styrelseledamot i Endorsia.com International AB

Aktieinnehav i SKF: 11 881

Från 1 januari 2012

President, SKF Industrial Market, Regional Sales
and Service

Tryggve Sthen*

President, Automotive Division

Född 1952

Civilingenjör teknisk fysik och elektroteknik,
Tekniska högskolan vid Linköpings universitet

Anställd sedan 2003

Styrelseledamot i Green Cargo

Aktieinnehav i SKF: 1 665

Från 1 januari 2012

President, SKF Automotive

Alan Begg

Senior Vice President, Group Technology
Development

Född 1954

Masters degree och PhD, universitetet i Cambridge

Anställd sedan 2007

Ledamot i Royal Academy of Engineering,
Storbritannien

Styrelseledamot i NV Bekaert SA

Aktieinnehav i SKF: 1 165

Carina Bergfelt

General Counsel och Senior Vice President, Group
Legal and Sustainability

Född 1960

Juristexamen, Lunds universitet

Anställd sedan 1990

Tidigare befattningar inom SKF: Legal

Counsel, styrelsens sekreterare sedan 1996

Styrelseledamot i Aktiemarknadsbolagens

Förening

Aktieinnehav i SKF: 2 165

*Medlem i Group Executive Committee



Eva Hansdotter



Poul Jeppesen



Magnus Johansson



Rakesh Makhija



Manfred Neubert



Bo-Inge Stensson



Ingalill Östman

Eva Hansdotter

Senior Vice President, Group People and Business Excellence
Född 1962
Kandidatexamen informationssystem, Göteborgs universitet
Anställd sedan 1987
Tidigare befattningar inom SKF: Human Resources Director, Industrial Division och flera andra befattningar
Ledamot i SNS förtroenderåd
Aktieinnehav i SKF: 2 165

Poul Jeppesen

President, North America
Född 1953
Engineering, Aalborg Technical College och Business Administration, Silkeborg Business School
Anställd sedan 1982
Styrelseledamot i NAM (National American Manufacturers), MAPI (Manufacturing Alliances), ABMA, American Bearing Manufacturers Association, Family Answers (Välgörenhetsorganisation)
Tidigare befattningar inom SKF: President, SKF Actuation System och flera andra befattningar
Aktieinnehav i SKF: 416

Magnus Johansson

Senior Vice President, Group Demand Chain
Född 1955
Kandidatexamen i beteendevetenskap, Göteborgs universitet
Anställd sedan 2004 samt 1981-2002
Tidigare befattningar inom SKF: President, SKF China Co Ltd. samt flera andra befattningar

Styrelseledamot i Västsvenska Industri- och Handelskammaren, Elektroautomatik i Sverige AB och Haldex AB
Aktieinnehav i SKF: 416

Från 1 januari 2012
Director, Vehicle Service Market

Rakesh Makhija

President, Asia
Född 1951
Bachelor of Technology in Chemical Engineering, Indian Institute of Technology, New Delhi, Indien
Anställd sedan 2002
Tidigare befattningar inom SKF: Managing Director, SKF India Ltd.
Styrelseledamot i Wafangdian Bearing Co, Ltd.
Aktieinnehav i SKF: 423

Manfred Neubert

President, SKF GmbH
Född 1953
Master of Economics, Business Administration
Anställd sedan 2004
Styrelseledamot i WEHACO Hannover
Ledamot i VDA, VDMA, VBM/BAYME (Employers association German Metal Industry)
Aktieinnehav i SKF: 1 965

Bo-Inge Stensson

Senior Vice President, Group Purchasing
Född 1961
Civilingenjör industriell ekonomi, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet
Anställd sedan 2006
Tidigare befattningar inom SKF: Senior Vice President, Group Demand Chain
Aktieinnehav i SKF: 1 765

Ingalill Östman

Senior Vice President, Group Communications and Government Relations
Född 1956
Civilingenjör maskinteknik, Luleå Tekniska Universitet
Anställd sedan 2008
Styrelseledamot i SOIC AB, FKG och Näringslivets Internationella Råd, (NIR)
Aktieinnehav i SKF: 3 165



Från 1 januari 2012

Lars Wilsby

Senior Vice President, Group Business Transformation
Född 1962
Magisterexamen industriell ekonomi, Chalmers tekniska högskola, Göteborg; MBA, INSEAD, Fontainebleau, Frankrike
Anställd sedan 2005
Tidigare befattningar inom SKF: Director, Vehicle Service Market och Director, Business Development Automotive Division
Aktieinnehav i SKF: 1 600

Ordlista

Andel anställda kvar i SKF-anställning

1 - (R)/(registrerat antal anställda per 31 Dec - nyanställda under året + R)
R = antal anställda som slutat under året

Arbetsklimatanalys

En årlig medarbetarundersökning bland alla anställda som syftar till att få deras återkoppling på SKFs prestanda med avseende på företagets värderingar och viktiga fokusområden.

BeyondZero

En strategi, lanserad 2005, som definierar SKFs åtagande om att uppnå visionen att bidra till en positiv nettoeffekt på miljön. Detta åtagande är vägledande för SKFs utveckling och tillhandahållande av nya miljöbeaktande, energieffektiva produkter och tjänster, såväl som införande av effektiva energibesparingsprogram i den egna verksamheten.

Deponi

Avskilt område för slutförvaring av avfall.

Elastomer

Syntetiskt gummi.

Energiintensitet

Summan av all energi i alla former som används i tillverkningen dividerad med total redovisad tillverkningsvolym.

Flödeseffekter

Företag med internationell handel riskerar att valutaförändringar ger en effekt på värdet av transaktionsflöden.

Friktion

En kraft som motarbetar rörelsen mellan två kontaktytor. Friktion är komplext och beräknas med hjälp av en empirisk faktor. Friktion förbrukar energi och alstrar värme i roterande maskiner.

Gigawattimme (GWh)

En miljon kilowattimmar (kWh). Mått på elektrisk energimängd.

GHG-protokoll

GHG-protokollet (GHG Protocol Corporate Standard) tillhandahåller standarder och

riktlinjer för företag och andra organisationer i deras kartläggning av växthusgasutsläpp. Genom standardiserade förfaringssätt och principer ger det en tydlig och öppen rapporteringsstruktur.

Hjullagerenhet

Lättmonterad, kompakt lagerenhet för bilhjul. Den består av ett tvåradigt vinkelkontakt-kullager med inbyggda tätningar och kan förses med sensorer för system för låsningsfria bromsar och antisladd bland annat.

Integrerad underhållslösning

Ett integrerat underhållskontrakt är en utökning av konceptet för problemfri drift och omfattar bl.a. utbildning, installationsövervakning, felorsaksanalys och tillståndsovervakning av roterande maskindelar.

ISO

Den internationella standardiseringsorganisationen (ISO) är en instans för fastställande av internationella standarder, bestående av representanter från olika nationella standardiseringsorganisationer. ISO utfärdar globala standarder för industri och handel.

Koldioxid

En vanlig gas med den kemiska formeln CO₂. Gasen genereras genom olika processer i naturen och vid förbränning av de flesta typer av bränslen. Koldioxid är en bidragande orsak till växthuseffekten.

Kolintensitet

Summan av all koldioxid som släpps ut i samband med energianvändning.

Kullager gentemot rullager

Den stora skillnaden när det gäller dessa två lagertyper är att kullager alstrar mindre friktion än rullager, medan rullager har högre bärförmåga.

Leadership in Energy & Environmental Design (LEED)

Ett internationellt erkänt miljöcertifierings-system för byggnader. En oberoende part verifierar att en byggnad eller ett samhälle har konstruerats och byggts med hjälp av strategier avsedda att åstadkomma energibesparingar, effektivt vattenutnyttjande,

minskning av koldioxidutsläpp, förbättrad inomhuskvalitet, tillvaratagande av resurser och medvetenhet om miljökonsekvenser.

Linjära produkter

Vanlig benämning på komponenter, enheter och system för linjär rörelse. De omfattar linjär-lager, skenstyrningar, kulbussningar m.m.

Livscykelanalys

Systematisk analys av all miljöpåverkan som en produkt ger upphov till under hela sin livscykel, dvs. från råvara till slutdeponering efter brukbarhetstidens slut.

OEM-kunder (Original Equipment Manufacturers)

De kunder som köper lager för att bygga in i sina egna produkter, t.ex. tillverkare av bilar, köksmaskiner och växellådor.

OHSAS 18001

(Occupational Health and Safety Assessment Series) Arbetsmiljöledningssystem som syftar till att kontrollera hälso- och säkerhetsrisker samt förbättra prestanda på området. Jämförbart med ISO 14001 (Environmental Management System).

Olycksfrekvens

Olycksfrekvensen för koncernen beräknas enligt följande formel:

Olycksfrekvens = $R \times 200\,000 / H$, där

R = antal registrerbara olyckor

H = totalt antal arbetstimmar

Denna formel är framtagen av Occupational Safety and Health Administration (OSHA), USAs motsvarighet till Arbetsmiljöverket.

Omräkningseffekter

Risken att ett företags aktier, tillgångar, skulder och inkomster förändras som ett resultat av översättningen av utländsk valuta till SEK.

REACH

Kemikalieförordningen REACH trädde i kraft 1 juni 2007 och syftar till registrering, värdering, godkännande och begränsning av kemikalier. Information om all användning eller import av kemikalier ska registreras i en central databas hos den europeiska kemikalie-myndigheten (ECHA).



Six Sigma

SKF Six Sigma är ett program för ständiga förbättringar inom SKF avsett att minska spill och avfall samt brister i alla verksamhetsprocesser. Projekt inom SKF Six Sigma leds av noggrant utbildade svartbältare och grönbältare. Svartbältare är ålagda att driva två projekt per år och grönbältare ett projekt per år. I Six Sigma-programmet finns ett antal verktyg och metoder, allt från traditionell DMAIC och Design for Six Sigma till Lean och andra metoder

för avfallsminskning. Grundläggande för Six Sigma-förbättringar är att de är faktabaserade och hållbara samt bidrar till affärsmålen.

Design for Six Sigma (DfSS)

En metodik som fokuserar på att utveckla nya produkter och tjänster med optimal prestanda för marknaden.

Lean Six Sigma

En metodik som kombinerar verktygen från resurssnål tillverkning och Six Sigma. Resurssnål tillverkning fokuserar på hastighet och spill, Six Sigma på variation

och kvalitet – resultatet är bättre kvalitet snabbare.

Six Sigma for Growth

Ett synsätt där man fokuserar på kunden och inriktar sig på tillväxtområden som marknadsföring, försäljning och distribution.

Transactional Six Sigma

Fokuserar på processer som utförs av människor, till exempel inom service, försäljning och personal.

Restprodukt

Annan produkt än huvudprodukten från en tillverkningsprocess. Den kan ha ett positivt nettovärde. Restprodukter utan positivt nettovärde är avfall.

Sanering

Upprensning av förorenad mark eller vatten.

Sfäriskt kullager

Lagertyp som uppfanns av SKFs grundare Sven Wingquist 1907 och som löste ett av de största problemen inom industrin vid den tiden – de ständiga avbrotten i produktionen på grund av att lagren skar. Axlarna var inte tillräckligt noggrant uppriktade för de stela kullager som normalt användes och lagren skar på grund av snedställning. Det tvåradiga sfäriska kullagret klarade av snedställning utan att minska brukbarhetstiden och löste därmed problemet.

SKF Care

Hållbarhet är en av SKFs fem drivkrafter tillsammans med lönsamhet, kvalitet, innovation och snabbhet. SKFs syn på hållbar finansiell och operativ prestanda fokuserar på begreppet SKF Care, innefattande affärsomsorg, miljöomsorg, medarbetaromsorg och samhällsomsorg.

SKF Internal Control Standard (SICS)

En finansiell intern kontrollstandard, baserad på COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)

och utvecklad av SKF, för att säkerställa att ett grundläggande, enhetligt system för finansiell internkontroll upprätthålls i hela SKF-koncernen.

SKF Solution Factory

SKF Solution Factory kombinerar SKFs expertis inom alla teknikplattformar med verkstadsservice och tillhandahåller skräddarsydd service och lösningar till kunder. Därmed förs många av SKFs lagertjänster och integrerade värdehöjande lösningar närmare kunderna, till exempel rekonditionering och kundanpassning, inbyggnadstekniska tjänster, spindelreparationer, smörjapplikationer och mekanisk service, montering, uppriktning och balansering, samt fjärrövervakning och utbildning.

Smörjmedel

Fett, olja eller annat ämne som underlättar ytors rörelser i förhållande till varandra, till exempel i ett lager.

Stora lager

Sortimentet omfattar både standardlager och lager skräddarsydda för specifika inbyggnader. Lager med en ytterdiameter på mer än 420 mm anses som stora. Lagren finns i både metriska mått och tummått.

Superfunds

Amerikansk beteckning för gammal deponi eller anläggning med förorenad mark eller grundvatten, där sanering krävs enligt en

federal lag. Finansieringen av saneringen görs av dem som orsakat föroreningen.

Superprecisionslager

SKFs omfattande sortiment av superprecisionslager är konstruerat för verktygsmaskinspindlar och andra applikationer som kräver extra hög precision vid extremt höga varvtal. Varje lagertyp har inbyggda unika egenskaper som gör dem lämpade för olika specifika driftförhållanden.

Teknik för elektroniska styrsystem (by-wire)

I elektroniska styrsystem ersätts den mekaniska styrningen av elektronisk styrning.

Tillståndsovervakning

Genom att regelbundet mäta vibrationer i lager och maskiner kan man kontrollera underhållsfaktorer som påverkar lagrens brukbarhetstid och maskinens gång. Instrument och programvaror för tillståndsovervakning bidrar till tidig upptäckt av lager- och maskinproblem och gör det möjligt för tekniker att vidta nödvändiga åtgärder för att förhindra problem som kan resultera i oplanerad stilleståndstid.

Tribologi

Tribologi är den tekniska vetenskapen om ytor som nöts mot varandra under rörelse och som undersöker principerna för friktion, smörjning och nötning.



SKF Business Excellence

SKF Business Excellence lanserades 2010 och handlar om att dra nytta av medarbetares och samarbetspartners kunskap samt företagets teknik för att på det mest effektiva sättet leverera värde till kunderna. Det bygger vidare på många av de initiativ som har startats av SKF-koncernen under ett antal år, det senaste var SKF Manufacturing Excellence. Med Business Excellence utvidgar SKF erfarenheten från tillverkningsidan

till andra processer och verksamheter inom koncernen. Business Excellence handlar mer än om bara resultat – det utmanar organisationen att tänka efter om man åstadkommer rätt resultat på bästa möjliga sätt. SKF Manufacturing Excellence fokuserar på att minska spill och få bort aktiviteter som inte tillför något värde. Själva hjärtat i systemet är de anställda inom produktionsprocessen.

Definitioner

Nyckeltal

De flesta dotterföretag inom SKF-koncernen rapporterar resultat- och balansräkningar tolv gånger per år. Vid beräkning av de flesta nyckeltal har de faktiska genomsnittsvärden som därvid uppstått använts. Beräkningen av nyckeltal utifrån de värden som presenteras i de finansiella rapporterna kan därför ge värden som avviker från de presenterade.

1. Andel eget riskbärande kapital

Eget kapital och avsättningar för uppskjutna skatter, i procent av balansomslutningen vid årets slut.

2. Soliditet

Eget kapital, i procent av balansomslutningen vid årets slut.

3. Skuldsättningsgrad

Lån plus avsättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, i procent av summan av lån, avsättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, och eget kapital, allt beräknat vid årets slut.

4. Nettoskuldsättning/eget kapital

Totala kortfristiga finansiella tillgångar, exklusive derivat minus lån och avsättningar till anställda efter avslutad anställning, i procent av eget kapital, allt beräknat vid årets slut.

5. Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat plus ränteintäkter, i procent av tolv månaders rullande genomsnittliga balansomslutning.

6. Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus ränteintäkter, i procent av tolv månaders rullande genomsnittliga balansomslutning exklusive icke-räntebärande skulder.

7. Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt, i procent av tolv månaders rullande genomsnittligt eget kapital.

8. Rörelsemarginal

Rörelseresultat, i procent av försäljningen.

9. Kapitalomsättning

Försäljning dividerad med tolv månaders rullande genomsnittliga balansomslutning.

10. Resultat i kronor per aktie

Resultat efter skatt och minoritetsintressen dividerat med ordinarie antal aktier.

11. Direktavkastning

Utdelning i procent av börskurs vid årets slut.

12. P/E-tal

Börskurs vid årets slut dividerad med resultat per aktie.

13. Registrerat antal anställda

Totalt antal anställda som är inkluderade i SKFs lönelista vid årets slut.

14. Medelantal anställda

Totalt antal utförda arbetstimmar av alla anställda dividerat med normal full arbetstid under året.

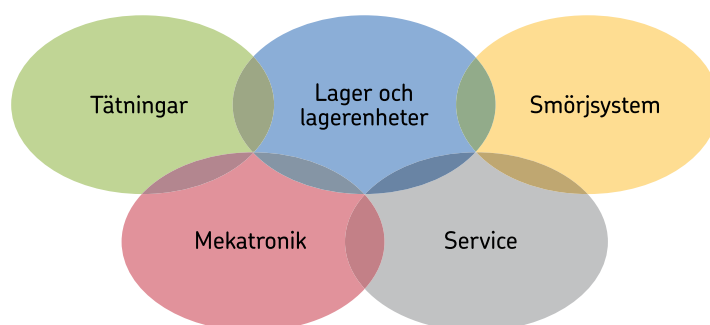
15. Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetsintressen dividerat med ordinarie antal aktier.

SKFs plattformar

Inriktningen på plattformar och segment är specifik för SKF och baserad på kombinationen av starkt teknikfokus från plattformarna och starkt kundfokus från segmenten.

SKF har definierat runt 40 kundsegment som företaget verkar inom. Exempel på dessa är personbilar och lätta lastbilar, vindkraft, järnväg, verktygsmaskiner, medicin, livsmedel och massa- och pappersindustri. Utifrån god förståelse för nuvarande och framtida kunders behov och utmaningar använder SKF sitt kunnande från alla eller vissa av plattformarna för att utveckla skräddarsydda erbjudanden till varje kundsegment. På så sätt kan SKF erbjuda sina kunder specifika produkter, lösningar och tjänster som förbättrar prestanda, minskar energi-användning och minskar totala kostnader, samtidigt som de ger SKF ett högre värde och bättre priskvalitet.



Lager och lagerenheter

Det breda sortiment av lagertyper som SKF tillverkar världen över erbjuder kunderna både standardlösningar och skräddarsydda lösningar med hög kvalitet, hög prestanda och låg friktion, för både kritiska och standardapplikationer. Enheter består av produktkombinationer som integreras i lösningar som används i applikationer där det krävs en kompakt och lätt konstruktion, och samtidigt hög prestanda.

Tätningar

SKF erbjuder innovativa lösningar inom elastomerer eller bearbetade plaster som tillgodoser behoven av tätningar i olika industrier för stillastående ytor, roterande maskindelar, fram- och återgående rörelser och lagertätningar.

Service

Serviceplattformen levererar värde genom att hantera hela livscykeln i en viss anläggning. Konstruktionsstadiet täcks in av olika aspekter av teknisk rådgivning samt forsknings- och utvecklings-tjänster. Tiden då anläggningen är i drift, vilket utgör den största delen av livscykeln, täcks in av en rad lösningar som omfattar service och servicerelaterade produkter som fokuserar på underhållsstrategi, förutsäggande underhåll samt underhålls- och logistiktjänster. Den sista delen i livscykeln täcks in av service och servicerelaterade produkter som fokuserar på uppgraderingar, renoveringar, montering och demontering av lager, uppriktning, balansering och kontroll efter utfört underhåll. SKF tillhandahåller en lång rad utbildningar över hela världen, både i egna lokaler och hos kunder.

Smörjsystem

SKF erbjuder produkter, lösningar och omfattande stöd, rådgivning, utvärderingar och analyser inom industrismörjmedel, smörjutrustning och automatiska smörjsystem.

Mekanik

Plattformen mekanik stärker kundvärdet genom att kombinera SKFs gedigna erfarenhet inom mekanik med elektronik. Plattformen täcker system för fleraxlig precisionspositionering, intelligent övervakning och elektroniska applikationer samt komponenter som kul- och rullskruvar, ställdon, skenstyrningar och sensormoduler. Flera mekaniska och elektroniska produkter kombineras i moduler och delsystem för att tillgodose unika behov inom specifika industrier där SKF har specialistkunskap.

SKFs lösningar för stränggjutningsmaskiner – ett exempel på ”The Power of Knowledge Engineering”

Stränggjutningsmaskiner som används vid tillverkning av stålämnen är ständigt utsatta för påfrestningar under drift. Extrema temperaturer, stora belastningar och låga varvtal kan orsaka frekventa och kostsamma driftstopp för underhåll samt ökar fettförbrukningen. SKF tillhandahåller lösningar från sina fem teknikplattformar för att hjälpa kunder att sänka kostnader och minska sin miljöpåverkan.

Elektromekaniska teleskopiska ställdon för justering av gjutformen

SKF elektromekaniska ställdon är en flexibel och pålitlig lösning för justering av gjutformen till önskad bredd på stålämnet. Konstruktionen av det teleskopiska ställdonet möjliggör en längre slaglängd för samma hopdragna längd så att ett bredare produktsortiment kan tillverkas vid befintlig stränggjutningslinje. Den robusta och korrosionsfria konstruktionen bidrar till hög tillförlitlighet och längre brukbarhetstid samt lägre energianvändning för justering av gjutformen såväl som minskade underhållskostnader.

SKF DryLube-lager och SNL lagerhus för utrullningsbord

Genom att fylla det tomma utrymmet i ett lager med en grafitblandning, erbjuder SKF ett effektivt alternativ till fett vid ståltillverkning i mycket höga temperaturer. Nästan varje typ av SKF-lager kan levereras som ett SKF DryLube-lager och ger en extremt hög temperaturgräns på 350 °C. SKF DryLube-lager behöver inte eftersmörjas och man slipper därmed kostnaden och miljökonsekvenserna som konventionella smörjprogram innebär. Förutom att de sänker kostnaderna, förbättrar SKF DryLube-lager säkerheten på arbetsplatsen genom minskad risk för eldsvådor och hala golv orsakade av spillt fett.

SNL lagerhus från SKF har en håldiameter och en rundhet som är konstruerad och tillverkad för att exakt matcha lagrens mått. Genom att ta upp lagerbelastningarna, bidrar SNL lagerhus till utmärkt lagerprestanda och förlängd brukbarhetstid.

SKF ConRo rullinjer

SKF ConRo är robusta, modulära rullinjer som innefattar lager, tätningar, lagerhus, fett och rullmantlar. SKF ConRo har en rad innovativa egenskaper som förbättrar stränggjutningslinjens brukbarhetstid och tillförlitlighet. Viktigast av allt är att de tätade och engångsmorda lagerenheterna inte behöver något underhåll medan rullinjen är i drift. Ett patenterat tätningssystem skyddar lagren från processvatten och föroreningar och ger därmed längre brukbarhetstid för lagret och sänkta kostnader. SKF ConRo kan sänka driftskostnaderna med upp till 50% per rullinje. SKF erbjuder tre varianter av SKF ConRo – topp, kompakt och låg – för de olika segmenten i stränggjutningsmaskinen.

SKF Caster Analyst System för rullinjer



SKF ConRo kompakt



SKF DryLube-lager och SNL lagerhus



■ SKF Caster Analyst System för rullinjer

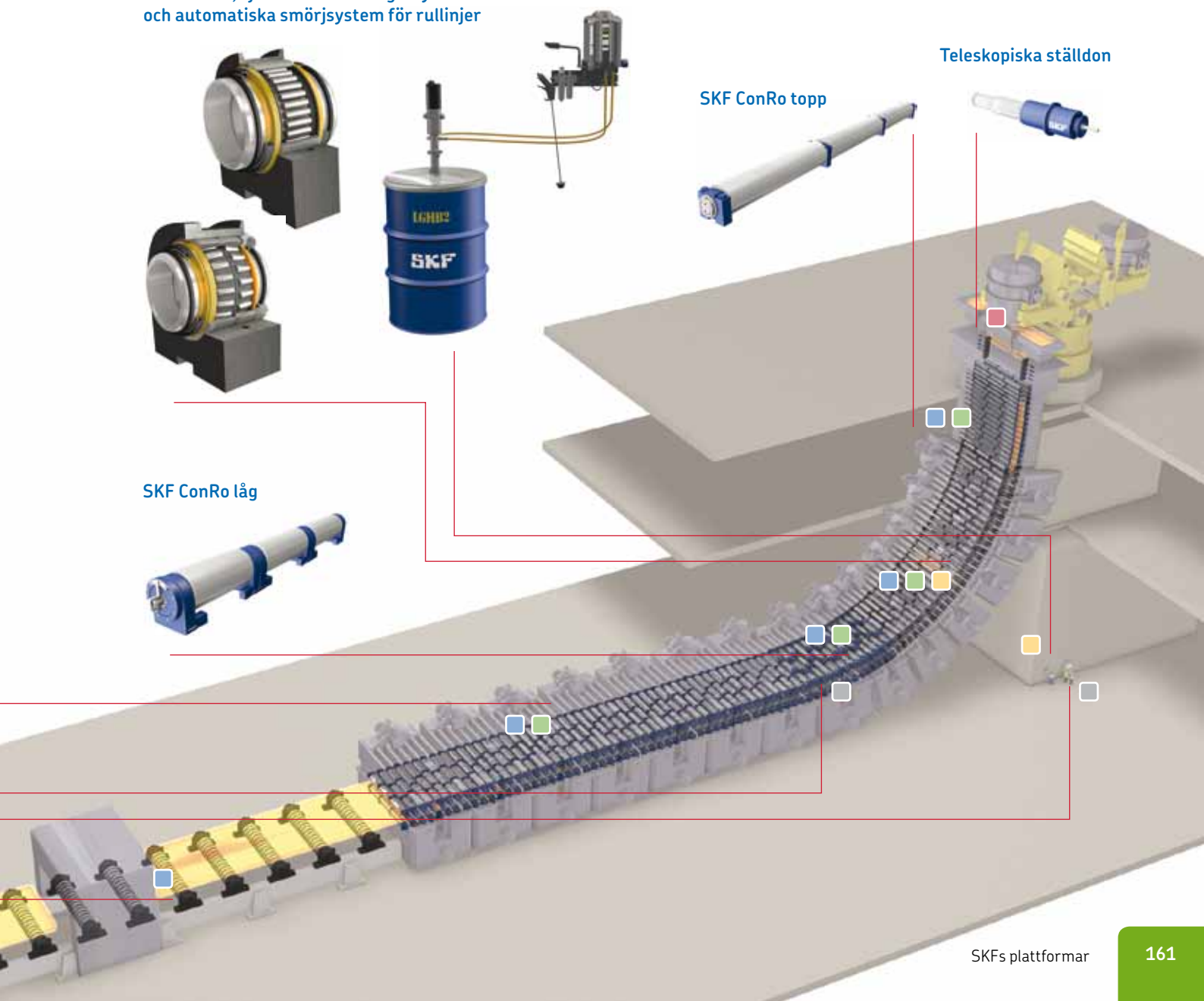
Detta system, som består av en specialanpassad kontinuerlig övervakningsenhet för avancerad och pålitlig datainsamling, gör det möjligt för operatörer att mäta och dokumentera kritiska temperatur- och belastningsuppgifter under produktionen. SKF Caster Analyst System underlättar problemidentifiering, vilket leder till ökad produktion och förbättrad produktkvalitet. Systemet bidrar till att optimera utrustningens tillförlitlighet och hjälper därmed anläggningar att undvika oplanerade driftstopp och katastrofala haverier genom att man identifierar potentiella problem som ojämn belastningsfördelning och bristfälliga kylningsmetoder.

■ SKF tätade, självinställande lagersystem och automatiska smörjsystem för rullinjer

■ SKF tätade, självinställande lagersystem för stränggjutningsmaskiner består av ett tätat sfäriskt rulllager och ett tätat CARB toroidrulllager, båda i utförande SKF Explorer. Denna kombination ger en mycket stor bärför- måga, vilket resulterar i förbättrad tillförlitlighet och ökad brukbarhetstid för systemet. Detta engångsmorda och tätade självinställande lager- system från SKF sänker avsevärt smörjförbrukningen och kostnaderna.

SKF Maxilube pumpcenter för SKF DuoFlex smörjsystem förser de yttre tätningarna med lämplig mängd av SKF LGHB 2 högttemperaturfett som bildar ytterligare en barriär mot föroreningar. Genom att använda denna kombination av SKF-lösningar, jämfört med ett system med öppna lager, kan en maskin för två gjutsträngar spara mer än 20 ton fett per år.

SKF tätade, självinställande lagersystem och automatiska smörjsystem för rullinjer



Teleskopiska ställdon

SKF ConRo topp

SKF ConRo låg

Utmärkelser

SKFs produkter, lösningar och tjänster är mycket uppskattade. Nedan följer en lista på ett antal utmärkelser erhållna under 2011:

2011 Supplier Excellence Award, NOV National Oilwell Varco, USA
Achievement Award, Honda Motorcycle & Scooter India Pvt. Ltd., Indien
Acoplamentos (bästa kopplingstillverkare), Rede Brasileira de Manutenção, Brasilien
Asian Force Award, Asia Fortune Forum, Kina
Award for Support and Sponsorship, ELT International, Sydafrika
Best Employer 2011, EU-delegationen i Ukraina, Ukraina
Best Environmental Idea 2011, Deutschen Instituts für Ideen- und Innovationsmanagement GmbH Frankfurt, Tyskland
Best Performance in warranty improvement, Maruti Suzuki India Ltd., Indien
Best Place to Work, Você SA Exame Magazine, Brasilien
Best Service Provider, The Belgian Shippers' Council Organization of Traffic Management, Belgien
Best Supplier Award, Lucas TVS Ltd., Indien
Consultoria em Gestão de Manutenção (bästa leverantör av tjänster för anläggningsoptimering), Rede Brasileira de Manutenção, Brasilien
CSR Excellence Award, Shanghai Association of Enterprises with Foreign Investment, Kina
Equipamentos de Análise de Vibração (bästa leverantör av analysverktyg), Rede Brasileira de Manutenção, Brasilien
Excellence Award for exceptional contribution, Hindalco, Indien
Excellence in Service Division-Customer Service Operations, Ford, Sydafrika
Excellence in Quality Award, NAPA, USA
Excellent Contribution Award, Yeong Chin Machinery Industries Co., Ltd., Taiwan
Excellence prize, Economic Observer, Kina
Fabricante de Rolamentos (bästa leverantör av industriella lager), Rede Brasileira de Manutenção, Brasilien
Good Cost Performance 2010/2011, Astra Daihatsu Motor, Indonesien
Hampton Clean Business of the Year, Hampton Clean City Commission (HCCC), USA
IMPOvation Award 2011, IMPO, USA
Leading Global Supplier, ARC Advisory Group, globalt
Pesquisa Nacional de Preferência de Marca de Produtos Industriais, Revista NEI, Brasilien
Marca Brasil-Best Bearing, O Mecanico Magazine, Brasilien
Prêmio Fiat Qualitas, Fiat, Brasilien
Rolta Corporate Awards, Dun & Bradstreet, Indien



SKF fick utmärkelsen Marca Brazil – Best Bearing av den brasilianska tidskriften O Mecanico Magazine.

Serviços de Análise de Vibração (bästa leverantör av vibrationsanalys), Rede Brasileira de Manutenção, Brasilien
Serviço de Lubrificação (bästa leverantör av smörjningstjänster), Rede Brasileira de Manutenção, Brasilien
Sector de Manutenção, Reparo e Operação (bästa företag), Rede Brasileira de Manutenção, Brasilien
Supplier Award 2011 – Best support Marketing Program, Astra Honda Motor-Parts Centre, Indonesien
Supplier Award, Brammer, Storbritannien
Supplier Award, Hung Sen propeller Co., Ltd, Taiwan
Supplier Award 2011, VW, Sydamerika
Supplier of the month – September 2011, Astra Honda Motor-Parts Centre, Indonesien
Supplier of the Year 2011, Autoasi-chain, Finland
Supplier of the Year 2010, GM, Sydkorea
Supplier of the Year 2010, Groupauto International, Europa
Supplier of the Year (Silver) Award for overall excellence, Maruti Suzuki India Ltd., Indien
The European Medal, Business Centre Club, Polen
The Great Supporter to the Education for Future Engineers, National Taiwan University of Technology & Science, Taiwan
Top Absolute Marca Brasil, Trio International Distinction, Brasilien
Visão Agro 2011 destaque – Rolamentos Industriais (bästa leverantör av industriella lager), Visão Agro, Brasilien

SKFs finansiella webbsida

SKFs finansiella webbsida – www.skf.com/investors – innehåller detaljerad och uppdaterad finansiell information, såväl som information om SKFs mål och strategier, bolagsstyrning, koncernrelaterade nyheter m.m. På webbsidan finns även en prenumerationservice för den som önskar prenumerera på pressmeddelanden och rapporter via e-post. Nedan visas ett urval av webbsidans rubriker och funktioner.

Om SKFs verksamhet

Mål- och målluppfyllelse
Strategi
Riskhantering
Känslighetsanalys
Förvärv och avyttringar
Tillverkningsenheter

Rapporter

Finansiella rapporter
Årsredovisningar
sedan 1907

Finansiell data

Tabeller
Diagram
Statistik

SKF-aktien

Största aktieägarna
Aktiekurs
Totalavkastning
Utdelning

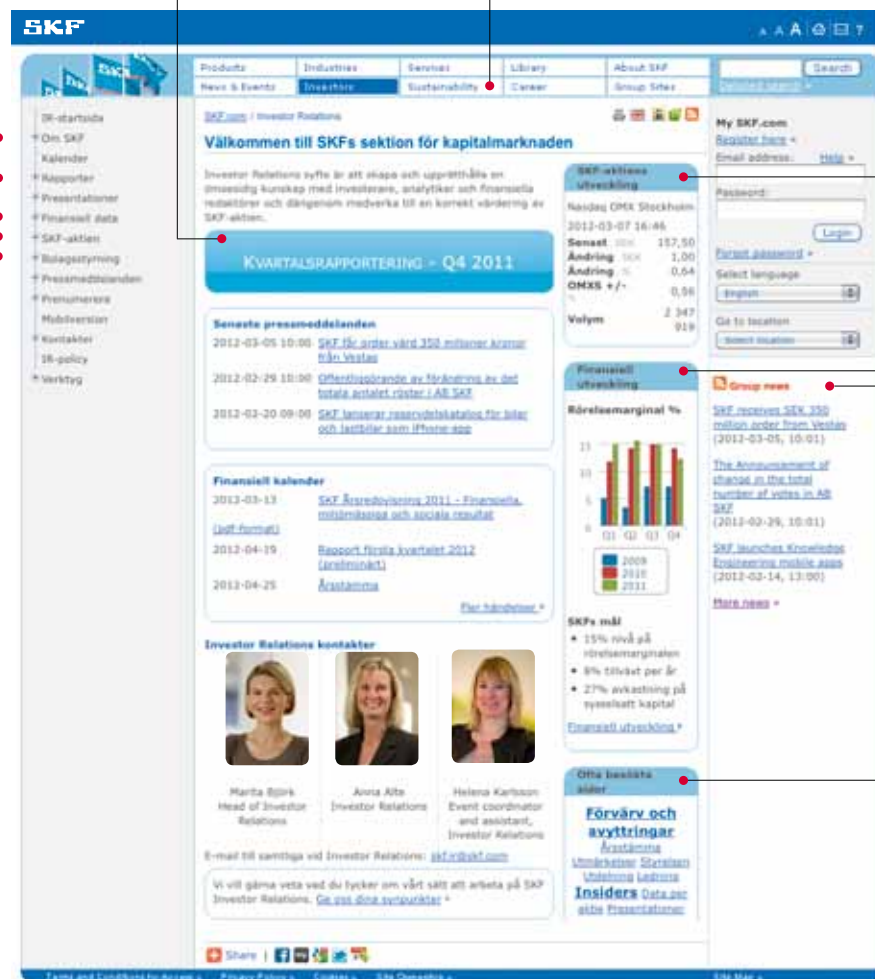
Bolagsstyrning

Årsstämma
Styrelsen
Styrelsekommittéer
Koncernledning

Kvartalsrapportering

Samlad information
vid kvartalsrapportering

Hållbarhet



Aktiekursen
just nu

Finansiell
utveckling
och mål

Nyheter
koncernen

Ofta besökta
sidor

SKFs globala kampanj 2011

Denna kampanj har använts globalt för att demonstrera SKFs verkliga "Power of Engineering" genom att visa hur företagets ingenjörer hjälper till att skapa nya lösningar på kundproblem, lösningar som förbättrar effektivitet och produktivitet samt minskar miljöpåverkan.



Minska koldioxidutsläppen med exakt start och stopp

Bilindustrin hittar ständigt nya sätt att minska koldioxidutsläppen och att utveckla mer energieffektiva fordon. Ett är start- och stoppfunktionen, där motorn automatiskt stängs av vid trafikljus, köer eller stoppskyltar och omedelbart startar igen vid grönt ljus.

SKF-ingenjören Susanne Blokland och hennes team på SKF har lämnat ett viktigt bidrag till den här tekniken: SKF rotorpositioneringslager. Ett magnetfält från lagret förser motorns kontrollsystem med rotorns exakta vinkelposition, vilket gör att motorn enkelt kan starta om. Resultatet blir betydligt minskade koldioxidutsläpp. Upp till 30 procent i tät stadstrafik. Och bränsleförbrukningen kan minskas i motsvarande utsträckning.

Det är ytterligare ett bra exempel på hur man tillämpar kunskap i praktiken. Läs mer på www.skf.com/poke

The Power of Knowledge Engineering



Start- och stoppfunktion



SKF rotorpositioneringslager



Susanne Blokland, SKF



Bilindustrin hittar ständigt nya sätt att minska koldioxidutsläppen och att utveckla mer energieffektiva fordon. Ett är start- och stoppfunktionen, där motorn automatiskt stängs av vid trafikljus, köer eller stoppskyltar och omedelbart startar igen vid grönt ljus.

SKF-ingenjören Susanne Blokland och hennes team på SKF har lämnat ett viktigt bidrag till den här tekniken: SKF rotorpositioneringslager. Ett magnetfält från lagret förser motorns kontrollsystem med rotorns exakta vinkelposition, vilket gör att motorn enkelt kan starta om. Resultatet blir betydligt minskade koldioxidutsläpp. Upp till 30 procent i tät stadstrafik. Och bränsleförbrukningen kan minskas i motsvarande utsträckning.

Det är ytterligare ett bra exempel på hur man tillämpar kunskap i praktiken. Läs mer på www.skf.com/poke

The Power of Knowledge Engineering



När det gäller höghastighetståg finns det inget utrymme för provisoriska lösningar. Tvärtom, trycket på järnvägarna att fungera effektivare, säkrare och mer produktivt och samtidigt sänka kostnaderna, är högre än någonsin.

SKFs servicechef Stewart McLellan och SKFs rekonditioneringscenter världen över har en lösning. De kan ombesörja att lager för hjulpar monteras ner, tvättas, inspekteras, mäts, smörjs och monteras ihop med nya komponenter. Lagren kan även uppgraderas till en högre standard. Därefter skickas lagren omedelbart tillbaka till kunden och järnvägsfordonet är snabbt tillbaka på spåret.

Resultatet? Färre stopp, optimerade tillgångar och minskad miljöpåverkan.



Har du någonsin undrat över hur tillverkare av extremt avancerade konsumentprodukter, som till exempel datormobiler, klarar av att lansera nya generationer av dessa produkter i ett sådant rasande tempo och med samma höga kvalitet?

SKFs produktchef Satyen Bohidar och våra försäljare har en del av svaret – SKF-SNFA superprecisionslager för höga varvtal. De gör det möjligt för verktygsmaskinerna som används för att tillverka viktiga komponenter för dessa produkter att gå perfekt i upp till 60 000 varv per minut, 365 dagar om året.

Resultatet? Smarta produkter kommer ut på marknaden ännu snabbare.



I dagens bilindustri är varje gram koldioxidutsläpp betydelsefullt. Det är därför det är så viktigt att minska fordonsvikten. Men det är lättare sagt än gjort när det gäller drivlinans komponenter där kraven på prestanda och hållbarhet är höga.

SKFs utvecklingsingenjör Paolo Re och hans team på SKF har en lösning: SKFs hjullagerenhet med låg vikt. Genom att minimera användningen av stål och ersätta det med lättmetall minskas vikten med nästan en tredjedel utan att lagrets prestanda och livslängd försämras. Den innovativa hjullagerenheten passar premiumbilar såväl som lätta lastbilar och elfordon. Resultatet blir minskade utsläpp och lägre bränsleförbrukning. Lösningen kan också göra att biltillverkarna slipper koldioxidavgifter.



Föreställ dig de krävande förhållandena på Nordsjön. All utrustning är utsatt, rullningslager är inget undantag. På en av de större plattformarna havererade lagren i motorerna, vilket fick gaskompressorerna att gå sönder var tredje månad. Varje gång innebar det att 25 procent av produktionen gick förlorad i flera dagar.

Jim Marnoch och hans team levererade förebyggande underhåll. Efter en noggrann analys av vibrationssignalerna och de skadade lagren, fann de en långsiktig lösning. SKF NoWear lager med ett nytt tätningssystem gjorde stor skillnad och kompressorerna gick 6 gånger längre än tidigare.

Med dagens höga oljepriser och med varje driftstopp som kan förhindras, sparar plattformsförvaltarna miljontals dollar. Dessutom bidrog dessa förbättringar till att hälso-, säkerhets- och miljöriskerna minskade.

Sjuårsöversikt SKF-koncernen

<i>Mkr där ej annat anges</i>	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Resultatinformation							
Försäljning	66 216	61 029	56 227	63 361	58 559	53 101	49 285
Rörelsens kostnader	-56 624	-52 438	-52 939	-55 618	-51 036	-47 110	-44 215
Övriga rörelseintäkter/kostnader, netto	36	-139	-74	-34	19	-22	85
Resultat från gemensamt styrda företag och intresseföretag	-16	0	-11	1	-3	738	172
Rörelseresultat	9 612	8 452	3 203	7 710	7 539	6 707	5 327
Finansiella intäkter och kostnader, netto	-680	-903	-906	-842	-401	-320	-74
Resultat före skatt	8 932	7 549	2 297	6 868	7 138	6 387	5 253
Skatter	-2 708	-2 253	-592	-2 127	-2 371	-1 955	-1 646
Årets resultat	6 224	5 296	1 705	4 741	4 767	4 432	3 607
Hänförligt till:							
Aktieägare i AB SKF	6 051	5 138	1 642	4 616	4 595	4 317	3 521
Minoritetsintressen	173	158	63	125	172	115	86
Balansinformation							
Immateriella tillgångar	10 157	10 194 ¹⁾	4 014	4 654	3 516	2 586	1 583
Uppskjutna skattefordringar	1 299	1 151 ¹⁾	1 665	1 342	886	745	738
Materiella anläggningstillgångar	13 076	12 922	13 933	14 556	11 960	11 388	11 119
Finansiella och övriga långfristiga tillgångar	1 494	1 411	1 502	1 366	2 643	2 032	2 531
Varulager	14 191	12 879	11 771	15 204	11 563	9 939	9 931
Kortfristiga finansiella tillgångar	16 050	13 005	14 540	15 668	14 169	17 848	13 020
Övriga kortfristiga fordringar	3 107	2 839	3 590	3 310	2 365	2 100	1 571
Summa tillgångar	59 374	54 401 ¹⁾	51 015	56 100	47 102	46 638	40 493
Eget kapital	22 455	19 894	18 280	19 689	19 009	19 706	17 961
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	8 634	7 093	7 020	6 356	4 600	5 145	5 562
Uppskjutna skatter	938	1 309 ¹⁾	754	1 210	1 652	1 130	862
Övriga avsättningar	1 836	2 162	2 849	2 339	2 067	1 919	2 210
Finansiella skulder	18 311	16 651	14 994	18 549	13 015	12 754	8 215
Övriga skulder	7 200	7 292	7 118	7 957	6 759	5 984	5 683
Summa eget kapital och skulder	59 374	54 401 ¹⁾	51 015	56 100	47 102	46 638	40 493
Nyckeltal²⁾ (i procent där annat ej anges)							
Avkastning på totalt kapital	17,2	16,9 ¹⁾	6,5	16,1	17,1	16,1	14,8
Avkastning på sysselsatt kapital	23,6	24,0	9,1	24,0	24,9	23,0	21,9
Avkastning på eget kapital	29,7	28,4	9,0	26,3	24,6	23,5	20,6
Rörelsemarginal	14,5	13,8	5,7	12,2	12,9	12,6	10,8
Kapitalomsättning, ggr	1,16	1,19 ¹⁾	1,04	1,25	1,25	1,22	1,31
Andel eget riskbärande kapital	39,4	39,0 ¹⁾	37,3	37,3	44,0	44,7	46,5
Skuldsättningsgrad	48,9	48,6	49,3	50,1	36,9	38,6	34,5
Soliditet	37,8	36,6 ¹⁾	35,8	35,1	40,5	42,3	44,4
Investeringar och anställda							
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	1 839	1 651	1 975	2 531	1 907	1 933	1 623
Forsknings- och utvecklingskostnader	1 481	1 184	1 217	1 175	900	875	837
Patent – antal förstagsansökningar	325	251	218	179	186	175	176
Medelantal anställda	42 886	40 206	38 530	43 201	41 645	39 780	37 454
Registrerat antal anställda den 31 december	46 039	44 742	41 172	44 799	42 888	41 090	38 748

¹⁾ Jämförelsetal har blivit justerade då förvärvet av Lincoln har fastställts, se not 1.

²⁾ Se sidan 158 för definitioner av nyckeltal.

Treårsöversikt SKF-divisioner/segment¹⁾

<i>Mkr där ej annat anges</i>	2011	2010	2009
Industrial Division			
Försäljning	23 924	20 050	19 951
Försäljning inkl. internförsäljning	34 458	29 836	28 805
Rörelseresultat	4 421	3 558	1 640
Rörelsemarginal ²⁾	12,8%	11,9%	5,7%
Tillgångar och skulder, netto	23 605	23 217 ³⁾	15 986
Registrerat antal anställda	20 264	20 018	17 906
Service Division			
Försäljning	23 024	21 403	19 182
Försäljning inkl. internförsäljning	23 387	21 746	19 531
Rörelseresultat	3 656	2 976	2 511
Rörelsemarginal ²⁾	15,6%	13,7%	12,9%
Tillgångar och skulder, netto	5 632	5 017	4 724
Registrerat antal anställda	6 093	5 741	5 672
Automotive Division			
Försäljning	17 771	18 231	16 051
Försäljning inkl. internförsäljning	21 453	21 995	19 107
Rörelseresultat	1 362	1 855	-808
Rörelsemarginal ²⁾	6,3%	8,4%	-4,2%
Tillgångar och skulder, netto	8 513	8 036	8 081
Registrerat antal anställda	14 451	14 474	13 480

¹⁾ Tidigare publicerade siffror har för jämförbarhet räknats om för att överensstämma med den aktuella organisationen 2011.

Vissa affärsområden har flyttats mellan divisionerna och mellan övriga verksamheter/koncerngemensamma aktiviteter och divisionerna.

²⁾ Rörelsemarginal är beräknad på försäljning inkl. intern försäljning.

³⁾ Jämförelsetal har blivit justerade då förvärvet av Lincoln har fastställts, se not 1.

Data per aktie¹⁾

<i>Kronor per aktie om ej annat anges</i>	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Resultat per aktie		13,29	11,28	3,61	10,14	10,09	9,48	7,73
Utdelning per A- och B-aktie		5,50 ²⁾	5,00	3,50	3,50	5,00	4,50	4,00
Utdelning totalt, Mkr	2 504 ²⁾	2 277	1 594	1 594	2 277	2 049	1 821	1 366
Inlösen per aktie		–	–	–	–	5,00	10,00	–
Inlösen totalt, Mkr		–	–	–	2 277	4 554	–	2 846
Köpkurs för B-aktien den 31 december på NASDAQ OMX Stockholm		145,60	191,60	123,60	77,25	104,79	113,22	99,80
Eget kapital per aktie		47	42	38	41	40	42	38
Direktavkastning (B fria), %		3,8 ²⁾	2,6	2,8	4,5	4,8	4,0	4,0
Direktavkastning (B fria) inkl inlösen, %						9,5	12,8	
P/E tal, B (börskurs/resultat per aktie)		11,0	17,0	34,2	7,6	10,4	11,9	12,9
Kassaflöde, efter investeringar, före finansiering per aktie		8,45	-6,23	12,63	0,14	4,67	4,74	5,25

¹⁾ Se sidan 158 för definitioner.

²⁾ Enligt styrelsens förslag för år 2011.

Övrig information

Årsstämma

Årsstämma hålls på SKF Kristinedal, Byfogdegatan 4, Göteborg, onsdagen den 25 april 2012 kl. 14.30. Årsstämman är det huvudsakliga tillfället för aktieägarna att kommunicera direkt med koncernledningen och styrelsen.

För att äga rätt att delta i stämman ska aktieägare dels vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 19 april 2012; dels anmäla sig hos bolaget senast torsdagen den 19 april 2012, antingen via internet www.skf.com eller under adress:

AB SKF
c/o Computershare AB
Box 610
182 16 Danderyd
eller per telefon 031-337 25 50
(kl. 09:00-16:00)

Vid anmälan, som helst bör vara skriftlig, uppges namn, adress, telefon- och personnummer, registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden. Sker deltagande med stöd av fullmakt, ska fullmakten insändas i original före årsstämman.

Aktieägare, som har sina aktier förvaltar-registrerade genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare, måste tillfälligt låta registrera aktierna i eget namn för att kunna delta i stämman. Sådan tillfällig ägarregistrering, så kallad rösträttsregistrering, ska vara verkställd så att vederbörande är registrerad i aktieboken torsdagen den 19 april 2012. Detta innebär att aktieägare i god tid före denna dag måste meddela sin önskan om rösträttsregistrering till förvaltaren.

Andelsägare i SKF Allemansfond

Andelsägare i SKF Allemansfond är välkomna att närvara vid årsstämman, men har ingen rösträtt.

Anmälan görs på telefon 031-337 25 50 senast torsdagen den 19 april 2012.

Utbetalning av utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,50 kronor per aktie för 2011. Som avstämningsdag för rätt till utdelning för 2011 föreslås den 30 april 2012. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen att sändas ut av Euroclear fredagen den 4 maj 2012.

Ekonomisk information och rapportering

AB SKF publicerar följande ekonomiska rapporter under verksamhetsåret 2012:

Bokslutskommuniké för 2011	26 januari
Årsredovisning 2011	13 mars
Kvartalsrapport 2012	19 april
Halvårsrapport 2012	18 juli
Niomånadersrapport 2012	18 oktober

Rapporterna finns på svenska och engelska. Rapporterna publiceras på SKFs webbplats www.skf.com under Investors och Rapporter. För dem som vill ha pressmeddelanden och delårsrapporter som e-post finns en pre-numerationsservice på webbplatsen under Investors, välj Prenumerera.

Årsredovisningen skickas till de aktieägare som anmält att de så önskar.

Rapporterna kan också beställas från:

SKF Investor Relations
Helena Karlsson
415 50 Göteborg
tel: 031-337 21 42
fax: 031-337 17 22
e-post: skf.ir@skf.com

Kontaktpersoner:

Ingalill Östman
Senior Vice President, Group Communications
e-post: ingalill.ostman@skf.com

Marita Björk
Head of Investor Relations
e-post: marita.bjork@skf.com
www.skf.com (Investors)

SKF Group Headquarters
415 50 Göteborg
tel: 031-337 10 00
www.skf.com
Org. nr. 556007-3495

Rob Jenkinson
Director, Corporate Sustainability
SKF (UK) Limited
Sundon Park Road
Luton LU3 3BL
England
tel: +44-1582 49 63 17
e-post: rob.jenkinson@skf.com

Framtidsinriktad information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på SKF-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas på att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer som omnämns i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning.

Följande information, som är relaterad till SKF Årsredovisning 2011 – Finansiella, miljömässiga och sociala resultat, finns på www.skf.com, välj Investors och Rapporter.

- Bolagsordning
- SKF Etiska riktlinjer
- SKFs policy för miljö, hälsa och säkerhet
- Koldioxidutsläpp, data (på engelska)*
- Miljöresultat, data (på engelska)*
- Utmärkelser för Noll olyckor (på engelska)*
- Tillverkningsenheter per den 31 december 2011
- Anpassning till GRI G3 Guidelines (GRI Index Table) (på engelska)*
- Granskningsaktiviteter 2011*
- Sustainability in SKF – Policies and practices*

** Dokument som har omfattats av KPMGs översiktliga granskning av miljömässiga och sociala resultat.*

SKF-medarbetare på bilderna i denna rapport är:

Omslag och sidan 10

Från vänster: Sinisa Brajkovic, Nikolett Orosz, Johan Gavin och fotbollsspelare från Bulgarien vid Gothia Cup 2011.

Sidan 2-3

Från vänster: Na Kabin, Dugan Mastellaro, Kleverson Dalmaz, Carlos Rogerio Dias Lemos och Paula Bonaglia.

Sidan 46

Liu Hang

® SKF, @PTITUDE, BeyondZero, BAKER, CARB, DUOFLEX, DURATEMP, LINCOLN, LUBRILEAN, MICROLOG, MULTILOG, NOWEAR, PEER, ROTOSTAT, SKF RELIABILITY SYSTEMS, SNFA och SPEEDI-SLEEVE är registrerade varumärken som tillhör SKF-koncernen.

® TILLXTREME är registrerat varumärke som tillhör PEER.

™ SKF EXPLORER och X-TRACKER är varumärken som tillhör SKF-koncernen.

© SKF-koncernen 2012

Eftertryck – även i utdrag – får ske endast med SKFs skriftliga medgivande i förväg.

Uppgifterna i denna trycksak har kontrollerats med största noggrannhet, men SKF kan inte påta sig något ansvar för eventuell förlust eller skada, direkt, indirekt eller som en konsekvens av användningen av informationen i denna trycksak. Rapporten är ursprungligen skriven på engelska och översatt till svenska.

SKF Årsredovisning inkluderade Hållbarhetsredovisning 2010 publicerades den 11 mars 2011.

PUB GCR/R1 12692 SV · Mars 2012

Produktion: AB SKF och Admarco

Foto: SKF-koncernen, Anna Hult, Lasse Burell, Scanpix och Getty Images.

Vissa bilder används under licens från Shutterstock.com.

Papper: Arctic Silk+, FSC-certifierat

Tryck: Billes, FSC-certifierat



Nyckeldata

	2011	2010
Försäljning, Mkr	66 216	61 029
Rörelseresultat, Mkr	9 612	8 452
Rörelsemarginal, %	14,5	13,8
Resultat före skatt, Mkr	8 932	7 549
Resultat i kronor per aktie	13,29	11,28
Utdelning i kronor per aktie	5,50 ¹⁾	5,00
Kassaflöde, efter investeringar och före finansiella poster, Mkr	3 848	-2 838
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23,6	24,0
Soliditet, %	37,8	36,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, Mkr	1 839	1 651
Registrerat antal anställda, 31 december	46 039	44 742
Medelantal anställda	42 886	40 206

Antal aktier 31 december 2011: 455 351 068, varav A-aktier 42 949 482 och B-aktier: 412 401 586.

¹⁾Utdelning enligt styrelsens förslag till vinstdisposition.