Årsredovisning 2010/2011

ADDTECH

» Läs mer på www.addtech.com

Innehåll

Året i korthet	1
Koncernöversikt	2
VD har ordet	4
Affärsidé, mål och strategier	6
Marknadens drivkrafter	7
Organisation och företagskultur	8
Addtechs hållbarhetsarbete	9
GRI-index	10
Förvaltningsberättelse	11
Räkenskaper	26
Noter	32
Förslag till vinstdisposition	52
Revisionsberättelse	53
Styrelse	54
Koncernledning	55
Addtechaktien	56
Flerårsöversikt	58
Inbjudan till årsstämma	60
Våra företag	

Kalendarium

Delårsrapport Q1
1 april – 30 juni 2011
publiceras den 15 juli 2011

Årsstämma 2011
hålls den 23 augusti 2011

Delårsrapport Q2
1 april – 30 september 2011
publiceras den 27 oktober 2011

Delårsrapport Q3
1 april – 31 december 2011
publiceras den 9 februari 2012

Bokslutskommuniké
1 april 2011 – 31 mars 2012
publiceras den 9 maj 2012

På Addtechs hemsida, www.addtech.com, publiceras all finansiell information så snart den är offentliggjord. Distribution av årsredovisningen sker till aktieägare som beställt denna via Addtech.

This Annual Report is also available in English.

Året i korthet

Verksamhetsåret 2010/2011

Verksamhetsåret kan beskrivas bäst som ett återhämtningens år. Affärsklimatet och efterfrågan på Addtechs produkter och tjänster har varit bra och samtliga affärsområden har stärkt sina positioner och uppvisat en positiv försäljnings- och resultatutveckling.

Starkast återhämtning har skett på den svenska marknaden som också bidragit mest till omsättningsökningen. Marknadsåterhämtningen har på övriga marknader kommit senare och varit betydligt försiktigare jämfört med den svenska marknaden.

Tillväxten i rörelseresultatet om 76 procent visar att organisationen, trots tidigare års neddragningar och sänkta kostnader, lyckats väl med att möta ökad efterfrågan utan att nämnvärt öka sina kostnader.

Totalt fjorton förvärv har gjorts sedan verksamhetsårets början, varav två med tillträde efter verksamhetsåret. Förvärven har utvecklats positivt både när det gäller försäljning och lönsamhet.

4,4 miljarder i nettoomsättning

380 miljoner i rörelseresultat

14 förvärv

- **Nettoomsättningen ökade** med 20 procent och uppgick till 4 418 miljoner kronor.
- **Rörelseresultatet ökade** med 76 procent och uppgick till 380 miljoner kronor, motsvarande en rörelsemarginal på 8,6 procent.
- **Resultat efter skatt** uppgick till 265 miljoner kronor, vilket motsvarar en vinst per aktie om 11,80 kronor.
- **Kassaflödet** från rörelsen var starkt och uppgick till 300 miljoner kronor, motsvarande ett kassaflöde per aktie om 13,50 kronor.
- **Avkastningen på eget kapital** uppgick till 31 procent och soliditeten var 40 procent.
- **Styrelsen föreslår** en utdelning om 7,00 kronor per aktie.

Nyckeltal

	10/11	09/10	08/09	07/08	06/07
Nettoomsättning, MSEK	4 418	3 680	4 445	4 198	3 661
Rörelseresultat, MSEK	380	216	376	415	360
Årets resultat, MSEK	265	150	271	287	256
Rörelsemarginal, %	8,6	5,9	8,5	9,9	9,8
Vinstmarginal, %	8,2	5,5	8,2	9,5	9,6
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	50	30	45	57	61
Vinst per aktie, SEK	11,80	6,60	12,05	12,70	11,15
Eget kapital per aktie, SEK	40,80	36,10	37,20	29,90	24,40
Utdelning per aktie, SEK	7,00*	5,00	5,00	7,00	6,00
Avkastning eget kapital, %	31	18	36	48	54
Soliditet, %	40	45	39	34	32
Medelantal anställda	1 445	1 335	1 532	1 368	1 235
Antal anställda vid årets slut	1 512	1 323	1 426	1 537	1 306

* Enligt styrelsens förslag.

Detta är Addtech

1500
medarbetare

100
dotterbolag

Teknikhandel under många varumärken

Addtech är en teknikhandelskoncern som tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde i länken mellan tillverkare och kund. Addtech verkar inom valda nischer på marknaden för högteknologiska produkter och lösningar. Kunderna finns främst inom tillverkande industri och offentlig sektor. Koncernen har cirka 1 500 medarbetare, en årsomsättning om cirka 4,5 miljarder SEK och försäljning till ett 30-tal länder.

Addtech består av ett hundratal rörelsedrivande bolag som alla strävar efter att vara marknadsledande inom sina nischer. Bolagen hålls samman av en företagskultur där affärsmannaskap och teknisk kompetens är centrala begrepp, och där det lilla bolagets flexibilitet kombineras med koncernens breda nätverk, resurser och finansiella styrka.

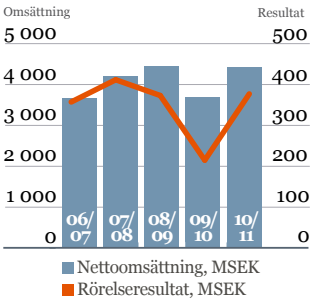
Försäljning och handel med standardprodukter är basen i verksamheten men hög teknisk kompetens, långsiktiga kundrelationer och förståelse för kundernas verksamheter leder ofta till fördjupat samarbete och utveckling av specialanpassade produkter, lösningar och tjänster.

Addtech tillför värde

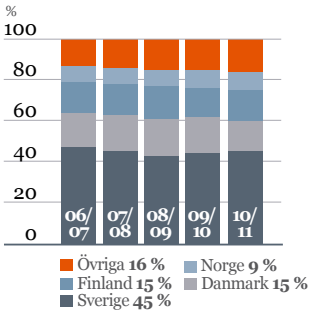
Addtech äger och utvecklar teknikhandelsbolag med en målsättning att generera en uthållig lönsamhet överstigande 45 procent i avkastning på rörelsekapitalet.

Addtech skapar aktieägarvärde genom att tillföra kunskap, nätverk och trygghet till dotterbolagen samt genom att löpande förvärva nischade teknikhandelsbolag inom utvalda marknadssegment.

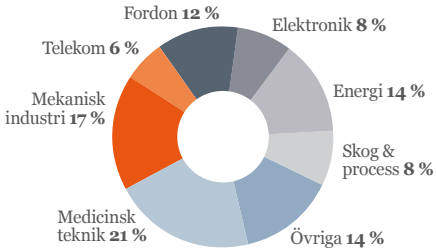
Nettoomsättning och rörelseresultat



Omsättning per geografisk marknad



Omsättning per kundsegment



Addtech Components

Addtech Components arbetar med tekniska komponenter och delsystem som används inom mekanik, elektromekanik, elektronik och hydraulik. Erbjudandet omfattar tekniska standardkomponenter som efterfrågas i medelstora volymer. Komponenterna byggs ofta in i anpassade systemlösningar.

Addtech Energy & Equipment

Addtech Energy & Equipment är inriktat på att förse industrin med batterier och batterilösningar. Därutöver säljs komponenter och produkter som används vid elkraftöverföring samt utrustning och material som används i industrins tillverkningsprocesser. Affärsområdet har egen tillverkning av vissa nischprodukter som säljs internationellt under egna varumärken.

Addtech Industrial Solutions

Addtech Industrial Solutions arbetar framförallt med avancerade lösningar som används i tillverkande industri. Affärsområdet kännetecknas av hög teknisk kompetens och en betydande del av försäljningen kommer från kundanpassade delsystem och helhetslösningar. Vissa produkter och delsystem är helt egenutvecklade och tillverkas samt marknadsförs internationellt under egna varumärken.

Addtech Life Science

Addtech Life Science säljer instrument och förbrukningsvaror till laboratorier inom vård och forskning, diagnostikutrustning för sjukvården samt process- och analysutrustning till industrin. Erbjudandet omfattar också kringtjänster som applikationskunskap, utbildning, support och service. Inom processteknik tillkommer även kalibreringstjänster.

Exempel på produkter

Linjärenheter, kulskruvar, elmotorer, omkopplare, sensorer och givare. Inom hydraulik, vilket även omfattar pneumatik, vakuum och tryckluft, säljs komponenter och lösningar som ventiler, pumpar, aggregat och filter.

Industriella batterier, elkraftsprodukter, produktionsmaskiner och förbrukningsmaterial.

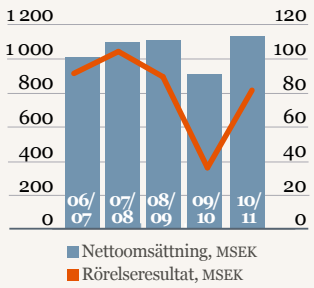
Packningar, tätningar, formdelar, vibrationsdämpare, kedjor, transmissionsprodukter, komponenter för kraft- och signalöverföring, automationskomponenter samt mät- och testsystem.

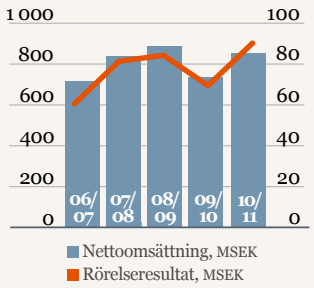
Blodgasutrustning till sjukvården, kromatografiinstrument för forskning samt kemisk analysutrustning till processindustrin, rådgivning, utbildning, support och service.

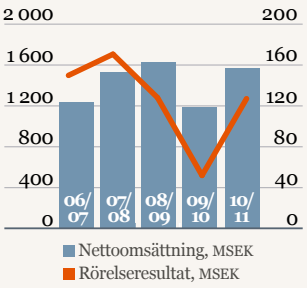
Omsättning, andel av koncernen

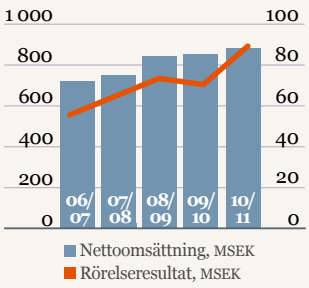
Components	Energy & Equipment	Industrial Solutions	Life Science
26 %	19 %	35 %	20 %

Omsättning och rörelseresultat









Medelantal anställda

Components	Energy & Equipment	Industrial Solutions	Life Science
280	273	575	280

2010/2011: Stark återhämtning och framflyttade marknadspositioner

Johan Sjö, VD

”Addtech ska stå för kontinuitet och utveckling samt uppfattas som den mest kompetenta och långsiktiga samarbetspartnern av våra kunder, leverantörer och medarbetare.”

Under året har de nordiska marknaderna återhämtat sig – och Addtech med dem. Nettoomsättningen ökade med 20 procent till dryga 4,4 miljarder och vinsten per aktie steg med cirka 80 procent. Addtech stärkte sina positioner inom flera marknadssegment bland annat via 14 förvärv.

Det är framförallt den svenska marknaden som agerat draglok under återhämtningen. Flera industrier har gått på högvarv, däribland fordons- och verkstadsindustrin. Det har inneburit att våra dotterbolag som säljer produkter och lösningar till tillverkningsindustrin har mött ett väsentligt bättre affärsklimat. På övriga marknader finns det en fortsatt tillväxtpotential då motsvarande marknadssegment hittills haft en lägre tillväxt än den svenska. Dotterbolagen som riktar sig mot energimarknaden har också mött en starkare efterfrågan, medan våra dotterbolag som säljer till sjukvårdssektorn har haft ett stabilt affärsläge, något som faktiskt gällt under hela konjunkturnedgången.

Även om det har gått bra för Addtech under året är vi ännu inte tillbaka på de efterfrågenivåer vi befann oss på innan finanskrisen slog till. Att vi på kort tid hämtat hem så pass mycket som vi gjort förklaras av att vi under konjunkturnedgången lyckades hålla kundrelationerna vid liv, även om det ibland rörde sig om mycket låga försäljningsvolymer. När väl efterfrågan återvände var vi redo att snabbt börja leverera våra produkter och lösningar igen.

Ökad lyhördhet för kundernas behov

En del i arbetet med att bygga marknadspositioner handlar om att vara lyhörd för kunderna och deras behov. Detta förhållningssätt har gjort att vi kunnat stärka vår roll som förädlande länk mellan tillverkare och kunder med resultat att försäljningen av modifierade standardprodukter samt egendesignade produkter och lösningar stadigt har ökat. Hälften av vår verksamhet kretsar dock fortfarande kring standardprodukter och utgör den centrala delen i vårt erbjudande.

Förvärv stärker våra marknadspositioner

Över en konjunkturcykel är vår målsättning att uppnå en resultattillväxt på minst 15 procent per år. Det uppnår vi genom en kombination av egengenererad tillväxt och förvärv. Strategiska förvärv är en särskilt viktig komponent i vår strävan att skapa en långsiktig och lönsam tillväxt. Under 2008/2009 genomfördes ett fåtal förvärv eftersom priserna ofta låg på orealistiska nivåer i relation

till en försämrad lönsamhet. Under det år som gått har vi däremot ökat förvärvstakten rejält. Sammanlagt förvärvade vi 14 bolag i strategiskt intressanta marknadssegment och som passar in i koncernens affärsmodell. Genom förvärven har vi stärkt våra positioner på flera nivåer. Ute i dotterbolagen har det gjorts mindre tilläggsförvärv och många affärsenheter har förstärkt sina ställningar inom respektive marknadssegment. Slutligen har ett affärsområde adderat en helt ny affärsenhet genom förvärvet av BEVI-koncernen som nu utgör affärsenheten Power Drives.

Fokusering som gav effekt

För tre år sedan grupperade vi samtliga dotterbolag i marknadsorienterade affärsenheter. Syftet var att öka fokus på försäljning inom respektive marknadssegment och öka förutsättningarna för kostnadseffektiva samarbeten. Marknadsorienteringen har utmynnat i ett intensivare erfarenhetsutbyte mellan dotterbolags- och affärsenhetschefer. Dialogen inom affärsenheterna har medfört att våra medarbetare idag har fått en betydligt bättre förståelse för vart Addtech är på väg och vad vi kan göra för att ta vara på framtida möjligheter inom respektive segment. Erfarenheterna från den senaste krisen visar att organisationen håller både i med- och motvind och att organisationen snabbt kan anpassas efter rådande förutsättningar.

Det ledande teknikhandelsbolaget

Addtechs grundstrategi ligger fast samtidigt som vår verksamhet hela tiden utvecklas och anpassas till rådande marknadsförutsättningar. Strategiskt går vi från klarhet till klarhet och för att höja ambitionsnivån ytterligare har vi sedan juni i år fastställt en gemensam vision att Addtech ska vara ledande inom värdeskapande teknikhandel. Visionen är inte ny för varje enskilt dotterbolag, men som koncerngemensam ledstjärna tillför den en ytterligare dimension som jag vet kommer att påverka vårt sätt att agera. Att vara ledande innebär att vi ska vara bäst på det vi gör. Vi ska stå för kontinuitet och utveckling samt uppfattas som den mest kompetenta och långsiktiga samarbetspartnern av våra kunder, leverantörer och medarbetare. Årets hållbarhetsarbete är ett exempel på ett av flera områden där vi inom koncernen kan samarbeta för att bli ledande i vår bransch.

Väl rustat inför framtiden

Utsikterna för 2011/2012 bedömer jag som goda. Addtech står väl rustat inför de utmaningar och möjligheter som framtiden bjuder på. Sverige återgår sannolikt till en mer normal tillväxttakt mot bakgrund av den kraftiga återhämtning som ägt rum. Det finns däremot fortfarande gott om möjligheter till tillväxt på övriga nordiska marknader. Jag ser även en positiv marknadsutveckling för våra utomnordiska marknader. Exporten till dessa marknader fortsätter att öka och affärsläget är gott för våra verksamheter utanför Norden.

Bästa aktieägare, det är våra medarbetares kompetens, affärsmässighet och personliga engagemang som är grunden i vår affärsmodell och som gör att vi – år efter år – kan fortsätta leverera ett tekniskt och ekonomiskt mervärde till våra kunder. Jag vill därför rikta ett stort tack till alla medarbetare som bidragit till årets fina utveckling!

Stockholm i juni 2011

Johan Sjö
VD och koncernchef

”Sammanlagt förvärvade vi 14 bolag i strategiskt intressanta marknadssegment.”

Affärsidé, mål och strategier

Vision
Addtech ska vara ledande inom värdeskapande teknikhandel.

Affärsidé
Addtech erbjuder högteknologiska produkter och lösningar till industriföretag och offentlig sektor. Addtech tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde genom att vara en kompetent och affärsmässig samarbetspartner för kunder och tillverkare.

Finansiella mål
Addtechs övergripande mål är att skapa tillväxt i kombination med lönsamhet. Koncernen strävar efter att över en konjunkturcykel uppnå en resultattillväxt på minst 15 procent per år.

Lönsamheten i varje dotterbolag ska uppgå till minst 45 procent, mätt som relationen mellan rörelseresultat (R) och rörelsekapital (RK). R/RK premierar högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med tillväxtmålet på 15 procent ger möjlighet till positivt kassaflöde och förutsättningar för lönsam tillväxt.

Verksamhetsmål
Addtechkoncernen ska vara ledande inom värdeskapande teknikhandel och uppfattas som den mest kompetenta och långsiktiga samarbetspartnern av våra kunder, leverantörer och medarbetare.

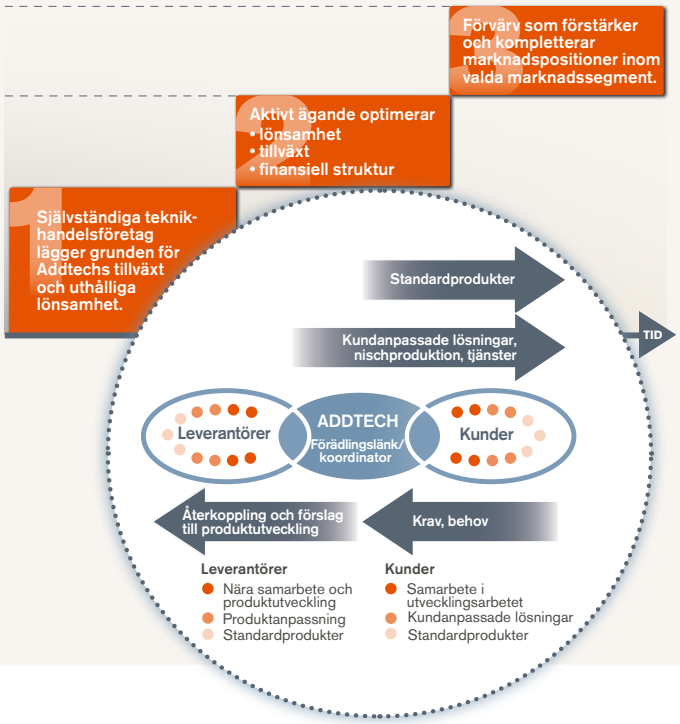
Strategier
Lönsam tillväxt uppnås genom kontinuerlig affärs- och organisationsutveckling. Addtech har formulerat följande tre centrala strategier för att nå de uppsatta målen:

Marknadsledande positioner
Addtech ska vara marknadsledande och bygga positioner inom utvalda och väl avgränsade nischer med högt kunskaps- och teknikinnehåll där kunderna efterfrågar noggrant utvalda produkter, lösningar och delsystem, ofta i små och medelstora volymer. Den marknadsledande positionen är en viktig komponent för stabil tillväxt och uthållig lönsamhet.

Operativ rörlighet
Addtech ska kännetecknas av en flexibel organisationsstruktur med snabbfotade och innovativa medarbetare som ser nya affärsmöjligheter. Addtech ska tillvarata respektive dotterbolags eller produktområdes tillväxtpotential genom att flytta isär eller slå ihop hela eller delar av verksamheter. Operativ rörlighet innebär även att Addtech ska ha effektiva processer för att integrera nya verksamheter i koncernen.

Förvärv
Addtech ska kontinuerligt förstärka befintliga verksamheter genom mindre tilläggsförvärv, men även expandera och bygga positioner inom valda nischer. Verksamheten ska även kompletteras genom förvärv av verksamheter inom nya nischer där koncernen har förutsättningar att bli marknadsledande. En gemensam framgångsfaktor för samtliga förvärv är att koncernens affärsmodell kan tillämpas.

Addtech driver aktieägarvärde



Aktieägarvärde i tre steg

Addtechs resultat och aktieägarvärde skapas i tre samverkande och ömsesidigt beroende steg.

1. Den värdeskapande basen. Ett hundratal dotterbolag lägger grunden till Addtechs resultat och aktieägarvärde. Deras verksamhet och affärsmodell bygger på att det finns ett behov av en länk mellan kund och tillverkare som stöttar kunden i valet av leverantör och teknik från en alltmer komplex leverantörsmarknad. Försäljningen av produkter och lösningar bygger på nära relationer till såväl kunder som tillverkare/leverantörer i kombination med hög teknisk kompetens och affärsmannaskap.

2. Aktivt ägande och industriell utveckling. Addtech arbetar aktivt för att öka dotterbolagens lönsamhet, men ägarrollen utövas varsamt. Viljan är att kombinera det lilla företagets fördelar, som flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora bolagets resurser, nätverk och industriella kompetens. Addtech anser att långsiktig tillväxt och lönsamhet optimeras genom att bedriva småskalighet i stor skala.

3. Förvärv för tillväxt och utveckling. Förvärv av nya dotterbolag är nödvändigt för att skapa långsiktig vinsttillväxt och aktieägarvärde. Nya bolag utökar den värdeskapande basen. De tillför försäljningsvolym, agenturer, kunder och kompetens samt – inte minst viktigt – drivna ledare och entreprenörer. Nya bolag medför också nya effektiviserings- och utvecklingsmöjligheter.

Marknadens drivkrafter

Addtech verkar på den internationella teknikhandelsmarknaden där aktörerna köper, anpassar och säljer tekniska produkter och lösningar. Koncernen fokuserar på väl valda nischer med högt teknik- och kunskapsinnehåll. Addtech är en viktig samarbetspartner till såväl industriföretag som teknikintensiva tjänsteverksamheter inom privat och offentlig sektor i norra Europa.

Nordeuropa som marknad

Tyngdpunkten för Addtechs verksamhet ligger i Norden, men under senare år har även marknader utanför de nordiska länderna ökat i betydelse. De utomnordiska verksamheterna finns i Storbritannien, Tyskland, Österrike, Polen, Estland, Lettland, Japan och Kina. Därtill kommer export till ytterligare ett 20-tal länder.

Drivkrafter

Teknikhandelsmarknadens långsiktiga tillväxt och lönsamhet är beroende av industrins och tjänstenäringarnas storlek och mångfald. Nordeuropas relativt höga kostnadsläge har bidragit till utvecklingen av en kunskapsintensiv, automatiserad och specialiserad industri- och tjänstenäring. Utvecklingen har vidare bidragit till en uppdelning av värdekedjan, ökad handel och ett ökat beroende av externa samarbetspartners för produktutveckling och komponentanpassningar liksom för service och andra eftermarknadstjänster. Addtech samarbetar med tillverkare som via egen produktutveckling tillhandahåller marknadsledande och högkvalitativa produkter med högt tekniskt innehåll. Ett samarbete med våra bolag ska vara det mest lönsamma sättet för leverantörerna att sälja sina produkter på de geografiska marknader där vi verkar.

Kunderna har behov av en samarbetspartner som hjälper dem att välja rätt leverantör och teknik från en alltmer komplex leverantörsmarknad. När vi kan tillhandahålla ett sortiment med marknadsledande produkter, kombinerat med vårt egna teknik- och marknadskunnande och flexibla möjligheter till kundanpassningar, blir vi en attraktiv samarbetspartner även för kunderna. Vårt produkt- och tjänsteutbud riktar sig både direkt till slutförbrukare och OEM-kunder (Original Equipment Manufacturer, som integrerar Addtechs produkter i sina egna produkter).

Tillväxt och lönsamhet

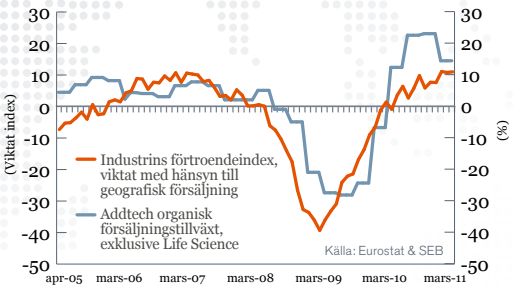
I ett kortare perspektiv är tillväxten och lönsamheten nära kopplade till industrikonjunkturen och det ekonomiska läget på de marknader där koncernen verkar.

Addtechs fokus på infrastruktur, offentlig sektor och smala marknadsnischer minskar konjunkturkänsligheten. Tillväxten och lönsamheten är emellertid starkt beroende av kundernas konkurrenssituation och deras möjlighet att lyckas väl på en inhemsk och/eller global marknad. Därmed blir valet av kunder avgörande för att resurserna investeras i långsiktigt hållbara nischmarknader. Addtech utvärderar därför löpande respektive marknad för att säkerställa att det finns förutsättningar att nå koncernens finansiella mål.

Addtech i världen

Addtech har sin bas i nordisk industri men agerar internationellt
Dotterbolagen söker och representerar marknadsledande tillverkare från hela världen. Dessutom återfinns många av Addtechs produkter i globalt exporterande kunders slutprodukter och det är vanligt att Addtech fortsätter att leverera sina delar även i de fall när kundens tillverkning flyttas utomlands.

Industriproduktionen styr efterfrågan



Industriproduktionen styr efterfrågan på Addtechs produkter
Nära samband mellan Addtechs försäljning, exklusive affärsområdet Life Science, och industrins förtroendeindex.

Organisation och företagskultur

Addtechbolagen drivs med frihet under ansvar och självständigheten är av stor betydelse för att behålla och rekrytera affärsdrivna medarbetare och entreprenörer. Frihet under ansvar innebär att bolagen är fria att driva och utveckla den operativa verksamheten så länge som den följer Addtechs affärsmodell och koncerngemensamma spelregler. Moderbolaget detaljstyr inte den operativa verksamheten men tillhandahåller en rad verktyg som stödjer effektivitet och optimering. Verktygen återfinns inom områden som juridik, ekonomi, utbildning, kvalitet, IT och affärssystem samt ramavtal för inköp av tjänster och förnödenheter.

Affärsenheter ger synergier

För att kunna ta vara på koncernens nätverk av leverantörer och kunder har dotterbolag med liknande kunder, produkter och lösningar grupperats i 15 affärsenheter under de fyra affärsområdena. Varje affärsenhet leds av en chef som ofta är VD i något av de ingående bolagen. Affärsenhetschefen och affärsområdesledningen stöttar dotterbolagen genom både styrelsearbete och i mer operativa frågor.

Affärsenhetens huvuduppgift är att skapa ett utbyte mellan dotterbolagen för att identifiera och tillvarata affärsmöjligheter inom deras marknadssegment. Varje enhet har formulerat en egen vision för sitt marknads- eller teknikområde och samarbetet i affärsenheterna förstärker ett bredare och mer kundorienterat affärsfokus hos dotterbolagen. Den decentraliserade organisationsmodellen är dynamisk och beredd att ta emot nya bolag som bidrar till tillväxt och utveckling. Under året har en ny affärsenhet bildats, Power Drives, i samband med förvärvet av BEVI-koncernen. Affärsenheterna bidrar till att Addtechs positioner inom de utvalda marknadssegmenten förstärks ytterligare.

Organisation för individuell utveckling

Addtech är beroende av kompetenta medarbetare med stor egen drivkraft och verksamheten utformas så att det ska finnas utrymme för dessa att utvecklas. Den decentraliserade organisationen med operativt aktiva affärsenhetschefer möjliggör för medarbetarna att utvecklas mot allt större ansvar. Möjligheten till fortsatt karriär i ett börsnoterat företag kan även vara betydelsefull för drivna entreprenörer som funderar på att avyttra sin verksamhet, men ändå vill fortsätta leda sina företag inom ramen för ett större företag.

Affärsdriven företagskultur

En väl etablerad företagskultur och gemensam värdegrund ger medarbetarna god vägledning i arbetet. Företagskulturen bygger på affärsmannaskap och hög teknisk kompetens i kombination med individuell frihet och en vilja att ta personligt ansvar.

När kunder och leverantörer väljer att arbeta med Addtech spelar medarbetarnas förhållningssätt en avgörande roll. Koncernens medarbetare är kända hos kunderna för sin förmåga att skapa nya kreativa lösningar som möter kundernas behov.

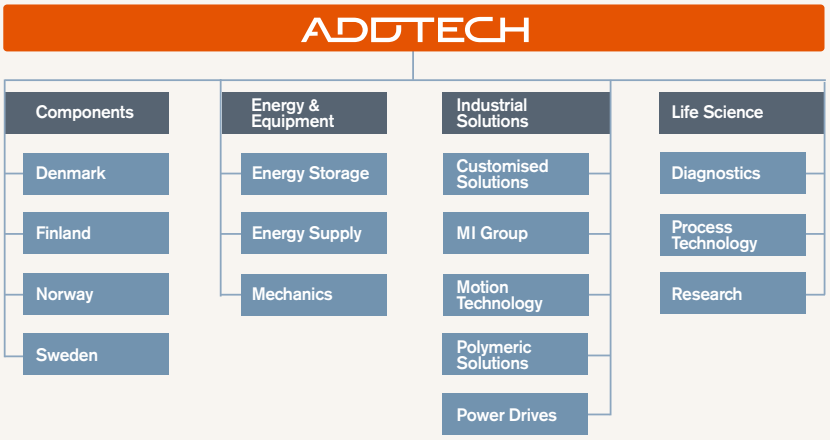
Affärsmannaskapet omfattar även förmågan att se till det egna bolagets långsiktiga lönsamhet och tillväxt med utgångspunkt i affärer som är bra för alla parter.

Satsar på kompetensutveckling

Koncernen arbetar långsiktigt på flera plan för att öka den interna kunskapsöverföringen, vidareutveckla medarbetarna och förädla företagskulturen. Viktiga verktyg för detta är Addtechs egen Affärsskola samt olika former av samarbeten inom koncernen. Samtliga anställda deltar i kursen ”Vision och företagsfilosofi”.

Organisation

Inom Addtechs fyra affärsområden är dotterbolagen grupperade i affärsenheter kopplade till övergripande teknik- eller marknadsområden.



Addtechs hållbarhetsarbete

Addtech har beslutat att öka ambitionen i arbetet med hållbarhetsfrågor. Frågorna ska hädanefter vara en naturlig del i det löpande arbetet och lyftas både på koncern- och medarbetarnivå. Arbetet ska redovisas i en hållbarhetsredovisning som följer Global Reporting Initiative (GRI), initialt på tillämpningsnivå C.

Beslutet innebär att det övergripande ansvaret för hållbarhetsfrågorna flyttas upp till koncernnivå från att tidigare främst legat hos de enskilda dotterbolagen. Historiskt har hållbarhetsarbetet följt lagar och förordningar men framförallt motsvarat sina respektive marknaders krav på hållbarhet. För vissa verksamheter har detta inneburit långtgående hållbarhetsarbete med miljöcertifieringar.

Addtechs tanke med strategiförändringen är att dessa frågor hädanefter ska lyftas både på koncern- och medarbetarnivå och leda till ett löpande arbete för en kontinuerligt hållbar och lönsam utveckling. Addtechs övergripande mål är att uppfylla kundernas, aktieägarnas och medarbetarnas krav och förväntningar på hållbart företagande. Ökad transparens och uppföljning är viktiga grundpelare i detta arbete.

Addtechs bolagsstruktur och verksamhet, med omkring 100 bolag, är en utmaning för snabbt genomslag i hållbarhetsarbetet och många enheter ska införa helt eller delvis nya processer. Å andra sidan öppnar hållbarhetsarbetet för ökat värdeskapande genom exempelvis attraktivare kunderbjudanden, större kostnadsbesparingar och ett förbättrat kvalitets- och personalarbete. Hållbarhetsarbetet ska ske löpande under de kommande åren och resultaten kommer att kunna mätas först om några år. Årets hållbarhetsredovisning möter GRI:s krav på tillämpningsnivå C.

Väsentlighetsanalys

För att säkerställa att vi både arbetar med och redovisar de områden som är viktigast för vår verksamhet och intressenter, har vi genomfört en intern och en extern intressentanalys. De interna intressenterna representerade samtliga våra fyra affärsområden och de externa intressenterna bestod av större aktieägare och centrala kunder. Resultatet av analysen visar att högst prioriterat är affärsetik, energiförbrukning, resultatutveckling och arbetsmiljö.

Vägledande policys

Styrande riktlinjer och policys är grunden i hållbarhetsarbetet och under året har vi uppdaterat vår koncerngemensamma Code of conduct som inkluderar alla väsentliga punkter inom miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och korruption. Koden bygger på FN:s ”Global Compact”, ILO:s kärnkonventioner, samt på OECD:s riktlinjer för multinationella företag och riktar sig till både vår egen och våra leverantörers verksamhet.

Vårt miljöarbete

Då koncernens bolag i huvudsak ägnar sig åt teknikhandel är vår egen verksamhets miljömässiga fotavtryck begränsat. Vi arbetar dock kontinuerligt för att genomföra förbättringsåtgärder inom de områden där vi har möjlighet att påverka. Redan idag kommer över 60 procent av den el som används inom Addtechkoncernen från förnyelsebara källor. Vi har som mål att kontinuerligt öka den andelen för varje år.

Våra medarbetare

Addtechkoncernens bolag strävar efter att vara attraktiva arbetsgivare och ge våra medarbetare goda möjligheter till personlig utveckling. För att identifiera områden där vi kan bli ännu bättre kommer vi under året att genomföra en medarbetarundersökning, som sedan kan ligga till grund för ett långsiktigt strategiskt arbete.

Våra leverantörer

En större del av Addtechbolagens omsättning kommer från vidareförsäljning av globala och marknadsledande leverantörers produkter och lösningar. Leverantörsrelationerna är ofta långvariga och präglade av ett nära samarbete kring hur leverantörens produkter kan användas i olika kundapplikationer. Vi kommer från och med i år att fördjupa dessa relationer och långsiktigt arbeta för att säkerställa att våra leverantörer lever upp till en godtagbar nivå gentemot sina anställda och miljön.

Som teknikhandelskoncern kan vi inte bortse från att våra medarbetare kan vara föremål för mutor. Under de redovisade perioderna har vi inte varit föremål för korruptionsincidenter.

Läs mer i förvaltningsberättelsen på sidan 17.

Relevansgrad

Energianvändning GWh

	2010/2011	%	2009/2010	%
El				
Förnyelsebara källor	7,3	66	5,8	64
Icke förnyelsebara källor	3,7	34	3,3	36
Totalt	**11,0**	**100**	**9,1**	**100**
Fjärrvärme				
Förnyelsebara källor	2,0	52	1,1	42
Icke förnyelsebara källor	1,8	48	1,5	58
Totalt	**3,8**	**100**	**2,6**	**100**

GRI-index

Standardindikatorer		Sida
1.	**Strategi & Analys**	
1.1	Uttalande från VD om vision och strategi.	9
2.	**Organisationsprofil**	
2.1	Organisationens namn.	51
2.2	Viktigaste produkterna och tjänsterna.	3
2.3	Organisationsstruktur.	8
2.4	Lokalisering av organisationens huvudkontor.	51
2.5	Länder där verksamheten bedrivs.	7
2.6	Ägarstruktur och företagsform.	18, 56-57
2.7	Marknader som organisationen är verksam inom.	7
2.8	Organisationens storlek.	1
2.9	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden.	9
2.10	Erhållna utmärkelser och priser under redovisningsperioden.	-
3.	**Information om redovisningen**	
Redovisningsprofil		
3.1	Redovisningsperiod.	9
3.3	Redovisningscykel.	9
3.4	Kontaktperson för frågor angående redovisningen.	51
Redovisningens omfattning och avgränsning		
3.5	Process för definition av innehållet i redovisningen.	9
3.6	Redovisningens avgränsning.	9
3.7	Begränsningar i redovisningens omfattning.	9
3.8	Princip för redovisning av dotterbolag och utlokaliserade verksamheter.	9
3.10	Förklaring av effekten av förändringar av information som lämnats i tidigare redovisningar och skälen för detta.	9
Innehållsförteckning enligt GRI		
3.12	Innehållsförteckning som visar var i redovisningen standardupplysningarna finns.	10
4.	**Styrning, åtaganden och intressentrelationer**	
Styrning		
4.1	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning.	20-25,54-55
4.2	Är styrelseordförande också verkställande direktör.	54-55
4.3	Beskriv huruvida VD ingår i styrelsen.	54-55
4.4	Möjligheter för aktieägare och anställda att komma med rekommendation till styrelsen eller företagsledningen.	60
Kommunikation med intressenter		
4.14	Intresseorganisationer som organisationen har kontakt med.	9
4.15	Princip för identifiering och urval av intressenter.	9

Resultatindikatorer för social påverkan*	
Medarbetare – anställning	
LA1	Total personalstyrka.
LA2	Personalomsättning.
LA7	Olyckor och arbetsskador.
Medarbetare – träning och utbildning	
LA10	Genomsnittligt antal utbildningstimmar.
LA12	Andel anställda som får regelbunden utvärdering.
Mångfald och jämställdhet.	
LA13	Sammansättning av styrelse och ledningsgrupp baserat på mångfaldsindikatorer.
LA14	Löneskillnad mellan kvinnor och män.

Resultatindikatorer för ekonomi*	
Ekonomisk prestation	
EC1	Genererat och distribuerat ekonomiskt värde.
EC4	Finansiellt stöd från den offentliga sektorn.

Resultatindikatorer för miljöpåverkan*	
Energi	
EN4	Indirekt användning per primär energikälla.
Efterlevnad	
EN28	Efterlevnad av miljölagstiftning och bestämmelser.
Utsläpp till luft och vatten	
EN29	Miljöpåverkan från organisationens transporter.

Resultatindikatorer för samhällsfrågor*	
Korruption	
SO4	Åtgärder gällande korruptionsincidenter.

Resultatindikatorer för produktansvar*	
Efterlevnad	
PR9	Efterlevnad av lagar och regler gällande tillhandahållandet och användningen av produkter och tjänster.

* Utfallet av dessa resultatindikationer redovisas på www.addtech.com/csr

Förvaltningsberättelse

1 april 2010 – 31 mars 2011

Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2010/2011.

Marknadsutveckling under året

Verksamhetsåret kan beskrivas som ett återhämtningens år. Vändningen kom redan under slutet av föregående räkenskapsår, men förstärktes under detta verksamhetsår, som präglats av en positiv marknadsutveckling inom Addtechs marknadssegment.

Konjunkturen har framförallt varit stark i Sverige, men varit mer splittrad i våra nordiska grannländer. Där har marknadsåterhämningen kommit senare och varit betydligt försiktigare jämfört med den svenska marknaden. På våra övriga europeiska marknader kom återhämtningen under räkenskapsårets andra hälft. Den starka valutan och de höga råvarupriserna har dock för vissa av våra verksamheter varit utmanande under året.

Första kvartalet

Räkenskapsåret inleddes positivt med en god efterfrågan under första kvartalet. Geografiskt var upphämtningen i Sverige kraftigast och vi såg tecken på bättre efterfrågan i Finland och Danmark. Den positiva utvecklingen berodde framförallt på ökad efterfrågan på insatskomponenter från nordiska tillverkningsföretag som gynnade koncernens mer industriinriktade affärsområden Components och Industrial Solutions. Inom Energy & Equipment var bilden mer splittrad under det första kvartalet. Affärsområdet Life Science hade ett fortsatt stabilt marknadsläge med något lägre volymer än tidigare.

Andra kvartalet

Under det andra kvartalet fortsatte efterfrågan att stiga och volymökningen blev 24 procent. Flera förvärv bidrog till den kraftiga volymökningen, samtidigt som efterfrågan och orderingången höll sig på en god nivå. Affärsläget under andra kvartalet var fortsatt starkt i Sverige, med verkstads- och fordonsindustrisegmenten som draglok. Affärsområdena Components och Industrial Solutions gynnades av att efterfrågan från tillverkande företag på insatsprodukter och automationslösningar fortsatte att stiga. Även efterfrågan på eftermarknadsprodukterna ökade. Den kraftigt ökande efterfrågan medförde dock att leveranstiderna på komponenter förlängdes under kvartalet, främst beroende på att våra leverantörer inte var tillräckligt snabba på att ställa om produktionen. För affärsområdet Energy & Equipment var bilden fortsatt splittrad. För industriella batterilösningar och produkter för kraftöverföring stärktes efterfrågan, medan affärsläget var mer stabilt för övriga batterilösningar. Inom affärsområdet Life Science var efterfrågan på diagnostikutrustningar och förnödenheter till nordisk sjukvård fortsatt god medan försäljningen av utrustningar till laboratorier påverkades fortsatt av marknadens återhållsamhet i investeringar.

Tredje kvartalet

Den positiva tillväxten fortsatte och volymen ökade 29 procent under det tredje kvartalet, som genomgående präglades av en mycket stark efterfrågan och god orderingång. Liksom tidigare kvartal stod koncernens svenska verksamheter för den största omsättningsökningen, men affärsläget stärktes även på övriga marknader, framför allt i Finland, mot slutet av kvartalet. Sett till de olika marknadssegmenten fortsatte efterfrågan på insatskomponenter till tillverkningsföretag inom kundsegment som fordon, telekom och maskintillverkning samt på produkter till nordisk sjukvård att öka. Inom Components svenska verksamheter dämpades dock tillväxten något under senare delen av kvartalet. Affärsområdet Industrial Solutions uppvisade ett mycket starkt kvartal med stark efterfrågan inom de flesta kundsegment, som till exempel automationslösningar, maskinkomponenter och elmotorlösningar. För Energy & Equipment präglades tredje kvartalet av positiva marknadssignaler med stark efterfrågan på framför allt kraftöverföringsprodukter och industriella batterilösningar. Samtliga enheter inom affärsområdet hade en positiv utveckling. Inom Life Science visade den nordiska sjukvårdssektorn fortsatt god efterfrågan på diagnostikutrustningar och förnödenheter medan återhållsamhet fortfarande präglade efterfrågan på laboratorieutrustningar. Marknaden för instrument- och analysutrustning till nordisk processindustri förbättrades under den senare delen av kvartalet.

Fjärde kvartalet

Året avslutades med ett starkt fjärde kvartal där volymen ökade med 22 procent. Samtliga geografiska marknader visade på bra tillväxt och efterfrågan. Även affärsläget i Norge, som varierat kraftigt under året, stabiliserades under fjärde kvartalet. Affärsläget för Components och Industrial Solutions var fortsatt mycket gott med stark efterfrågan inom fordon-, energi- och telekomsegmentet. Även efterfrågan på eftermarknadsprodukter för skog och mekanisk industri hade en bra utveckling under fjärde och sista kvartalet. Leverans- och ledtider för komponenter stabiliserades på en relativt normal nivå. Flera för verksamhetsåret nya agenturer inom automation och fiberoptik började ge resultat under kvartalet. Efterfrågan inom Energy & Equipment var fortsatt stark och flera nya kundprojekt drogs igång efter den långa vintern. Marknadsläget för diagnostikutrustningar och förnödenheter till nordisk sjukvård var fortsatt stabilt, medan efterfrågan på laboratorieutrustningar förbättrades. Optimismen återvände också på marknaden för instrument- och analysutrustning till nordisk processindustri.

Viktiga händelser under året

Sammanfattningsvis blev verksamhetsåret 2010/2011 ett mycket positivt år ur ett marknadsperspektiv. Samtliga affärsområden stärkte sina positioner inom olika marknader och uppvisade en positiv resultatutveckling. Koncernens bolag arbetade hårt för att kunna möta den ökade försäljningstillväxten med befintlig organisation. Tidigare års neddragningar och organisationsanpassningar

innebar lägre kostnader som med stigande volymer medfört en väsentligt förbättrad lönsamhet i koncernen. Vidare har affärsområdena och dotterbolagen ökat sitt fokus på utveckling av nya affärsmöjligheter samt på bearbetning av lönsamma segment. Koncernbolagen har också arbetat hårt med förbättringar av eller avvecklingar av mindre lönsamma verksamheter och agenturer.

Finansiellt har koncernens läge förbättrats under året. Soliditeten är fortsatt hög och nettoskuldsättningsgraden låg samt att vi har nått och även överträffat vårt lönsamhetsmål avseende R/RK. Koncernen är därigenom mycket väl rustad för fortsatt expansion av verksamheten.

Fokus under året har inom flera områden varit att genomföra förvärv för att utveckla marknadspositionen inom valda segment och nischer.

Förvärv och avyttringar

Addtech söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtal med flera möjliga bolag. Föregående år genomfördes endast ett förvärv, vilket återspeglade en marknadssituation med alltför höga prisförväntningar hos säljare och osäkerhet om konjunkturutvecklingen. Detta verksamhetsår genomfördes 12 förvärv med tillträde under året och ytterligare två med tillträde per 1 april 2011. Förvärven har genomförts inom samtliga affärsområden och är både marknadsmässigt och produktmässigt spridda.

Bakgrunden till våra förvärv är framför allt tre; dotterbolagen kan göra mindre tilläggsförvärv för att förstärka befintliga verksamheter inom sin nisch. Affärsenheterna kan expandera och bygga marknads- och/eller produktpositioner inom valda marknadssegment. Affärsområdena kan komplettera med nya marknadssegment inom de områden där vi ser förutsättningar för att kunna ta marknadsledarskap.

Sedan börsnoteringen 2001 har Addtech genomfört fler än 50 företagsförvärv.

Under året har följande förvärv och avyttringar genomförts:

Den 31 maj 2010 förvärvades företaget Immuno Diagnostic Oy med årsomsättningen 4 MEUR och 10 anställda. Immuno säljer reagenser för diagnostik och forskning till laboratorier vid sjukhus, högskolor och universitet samt till läkemedelsföretag. Företaget ingår i affärsområdet Addtech Life Science.

Den 1 juli 2010 förvärvades 80 procent av aktierna i Egil Eng & Co. AS till affärsområdet Addtech Components. Bolaget är ett teknikhandelsföretag som säljer komponenter och kundanpassade lösningar inom områdena hydraulik och mekanik och har en omsättning om 50 MNOK. Egil Eng har 20 anställda.

Den 1 juli 2010 förvärvades BEVI International AB, moderbolag i BEVI-koncernen. BEVI-koncernen har dotterbolag i de nordiska länderna, Baltikum och Kina och en årsomsättning om 200 MSEK. Koncernen säljer elektriska motorer, mekaniska växlar, frekvensomriktare och egentillverkade specialmotorer. BEVI ingår i affärsområdet Addtech Industrial Solutions och bildar där den nya affärsenheten Power Drives. BEVI-koncernen har 90 anställda.

Den 1 juli 2010 förvärvades ACC Systems Oy med årsomsättningen 3 MEUR och fyra anställda. Bolaget, som ingår i affärsområdet Addtech Industrial Solutions, är ett teknikhandelsföretag som säljer fiberoptiska nätverkskomponenter och system på den finska marknaden.

Från och med den 1 juli 2010 ingår PSAB Linje- och kabelutrustning AB i affärsområdet Addtech Energy & Equipment. Företaget har en omsättning om 12 MSEK och två anställda.

R & K Electronics Ltd ingår från och med 1 juli 2010 i affärsområdet Addtech Components. Företaget har en omsättning om 13 MSEK, varav Addtechkoncernens årsomsättning påverkas med 1 MSEK. R&K Electronics har två anställda.

Den 1 september 2010 förvärvades Hansabattery Oy, som säljer specialbatterier till i huvudsak finska institutionella och industriella kunder. Hansabattery Oy ingår i affärsområdet Addtech Energy & Equipment. Företaget omsätter 2 MEUR och har en anställd.

Den 1 november 2010 förvärvades Fox Electronics AS till affärsområdet Addtech Components. Fox Electronics är ett teknikhandelsföretag som säljer komponenter och kundanpassade lösningar inom områdena elektronik och fiberoptik. Företaget har sju anställda och omsättningen uppgår till 45 MNOK.

Elgood Oy ingår också sedan den 1 november 2010 i affärsområdet Addtech Components. Elgood är ett teknikhandelsföretag som säljer komponenter och kundanpassade lösningar inom området elektronik. Elgood har nio anställda och omsättningen uppgår till drygt 4 MEUR.

Den 1 januari 2011 förvärvades verksamheten i Hydro Service ApS till affärsområdet Addtech Components. Hydro Service är ett teknikhandelsföretag som säljer komponenter och kundanpassade lösningar inom hydraulik till den danska industrin. Bolaget har fyra anställda och omsätter 15 MDKK.

A Wendler AB, med en årsomsättning om drygt 40 MSEK och tre anställda, förvärvades också den 1 januari 2011. Wendler är ett teknikhandelsbolag inom elinstallationsmaterial, säkringar samt exteriör belysning för offentlig miljö. Bolaget ingår i affärsområdet Addtech Energy & Equipment.

Den 11 januari 2011 förvärvades Electra-Box Diagnostica AB till affärsområdet Addtech Life Science. Electra-Box Diagnostica AB är moderbolag i Electra-Box-koncernen med dotterbolag i Danmark, Finland, Norge och Sverige. Electra-Box-koncernen säljer reagenser och instrument för diagnostik till laboratorier inom sjukvård och medicinsk forskning. Den förvärvade koncernen har 28 anställda och omsättningen uppgår till 110 MSEK.

Den sammanlagda köpeskillingen för årets förvärv uppgår till 441 MSEK. Förvärven har tillsammans påverkat Addtechkoncernens nettoomsättning med 357 MSEK, rörelseresultatet med 34 MSEK och årets resultat efter skatt med 23 MSEK.

Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 637 MSEK, rörelseresultatet med cirka 73 MSEK samt årets resultat efter skatt med cirka 48 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2010. Förvärven har genomförts till en genomsnittlig multipel på ca 5,5 gånger årsvinsten. Totalt sett har 180 anställda kommit till Addtech via förvärv under året.

Per den 1 januari 2011 avyttrades Mikro Kemi AB. Mikro Kemi var en del av affärsområdet Addtech Life Science. Bolaget har en årsomsättning om ca 17 MSEK och har 17 medarbetare.

Nettoomsättning och resultat

Addtechkoncernens nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 20 procent till 4 418 MSEK (3 680). Justerat för förvärvade och avyttrade enheter samt med hänsyn till valutaeffekter vid omräkning av utländska enheter var ökningen av nettoomsättningen 14 procent. Valutaeffekter vid omräkning av utländska enheter påverkade under året omsättningen och rörelseresultatet negativt med 194 MSEK respektive 11 MSEK.

Rörelseresultatet ökade med 76 procent till 380 MSEK (216) och rörelsemarginalen uppgick till 8,6 procent (5,9). Försäljningsökningen har till stor del kunnat hanteras med befintlig organisation och dessutom är resultatförbättringen en effekt av tidigare års besparingar. I rörelseresultatet ingår realisationsvinster om cirka 10 MSEK, framförallt från avyttring av verksamheten Mikro Kemi AB. Inom affärsområdet Industrial Solutions danska verksamhet inom polymera material har kostnader tagits för effektivitetshöjande åtgärder om cirka 8 MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 9,6 procent (6,9).

Finansnettot uppgick till -16 MSEK (-14) och resultatet efter finansiella poster ökade med 80 procent till 364 MSEK (202).

Resultatet efter skatt ökade med 77 procent till 265 MSEK (150) och vinsten per aktie ökade med 79 procent till 11,80 SEK (6,60). Effektiv skattesats uppgick till 27 procent (26).

Lönsamhet, finansiell ställning och kassaflöde

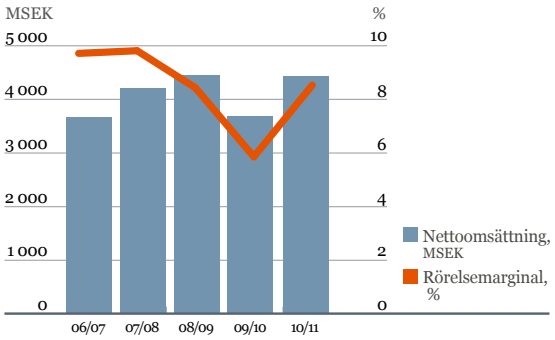
Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 33 procent (19) och avkastningen på eget kapital till 31 procent (18). Avkastningen på rörelsekapitalet – R/RK – uppgick under året till 50 procent (30). Koncernens, och samtliga enheters, långsiktiga mål för R/RK ligger på 45 procent. Lönsamhetsmåttet R/RK premierar högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med tillväxtmålet på 15 procent ger förutsättningar för lönsam tillväxt i bolagen och koncernen. Rörelsekapitalet, vilket vid beräkningen av R/RK omfattar varulager med tillägg av nettot av kundfordringar och leverantörsskulder, uppgick vid räkenskapsårets slut till 808 MSEK (674).

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 40 procent (45). Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 40,80 SEK (36,10). Koncernens finansiella nettoskuld uppgick vid periodens utgång till 358 MSEK (168) inkluderande pensionsskuld om 186 MSEK (183). Nettoskulden i förhållande till rörelseresultatet med återlagda avskrivningar (EBITDA) uppgick till 0,8 (0,6). Nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,4 (0,2).

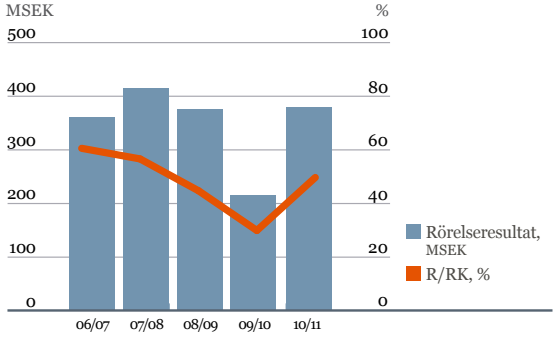
Koncernens balansomslutning (totala tillgångar) har minskat med 87 MSEK (minskning med 84 MSEK) sedan 31 mars 2010 till följd av valutaomräkningseffekter. Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, tillsammans med beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick till 655 MSEK (700) per 31 mars 2011.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under räkenskapsåret till 300 MSEK (293). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 41 MSEK (29) och företagsförvärv, inklusive reglering av tilläggsköpeskilling avseende under tidigare år genomförda förvärv, till 273 MSEK (22). Avyttring av verksamhet uppgick till 11 MSEK (-) och avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 1 MSEK (8).

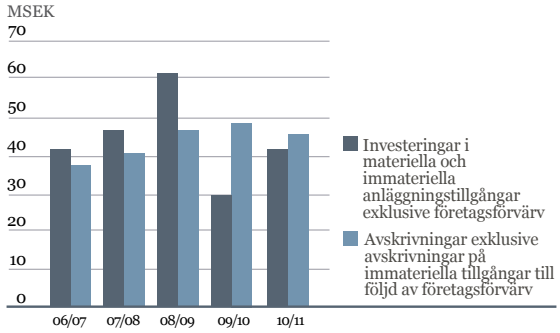
Nettoomsättning och rörelsemarginal



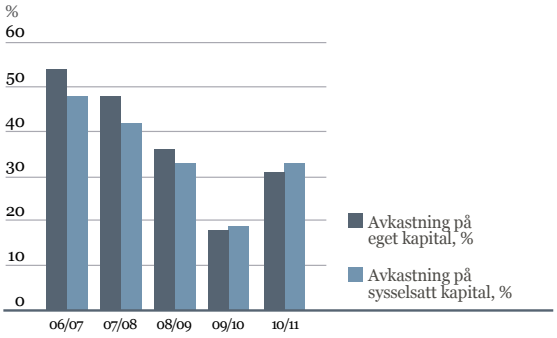
Rörelseresultat och avkastning på rörelsekapital (R/RK)



Investeringar och avskrivningar



Avkastning på eget och sysselsatt kapital



Utveckling och resultat i affärsområden

Addtech Components

Addtech Components nettoomsättning ökade med 24 procent till 1 128 MSEK (908). Rörelseresultatet ökade med 128 procent till 82 MSEK (36). Året inleddes med en väsentlig återhämtning av efterfrågan på insatskomponenter från nordiska tillverkningsföretag, framförallt inom fordons- och verkstadsindustrisegmenten. Efterfrågan från övriga kundsegment såsom medicinteknik och tillverkare av specialmaskiner har varit fortsatt stabil. Under den andra halvan av året har efterfrågan från kundsegmenten maskinbyggare och mobilhydraulik stärkts. Under året har verksamheterna i de olika länderna varit i olika fas konjunkturmässigt med stora variationer mellan länderna. De svenska verksamheterna var dragloket under de första tre kvartalen men sedan har efterfrågan planat ut något. I det tredje kvartalet förbättrades affärsläget i Finland kraftigt, vilket hållit i sig under resten av året. Den danska marknaden har under hela året präglats av en långsam återhämtning upp ur lågkonjunktursvackan. För Norge har affärsläget varit mycket varierat under året, med en mycket stark inledning följt av en klar avmattning och därefter en stabilisering i slutet av året.

Under året har fem förvärv gjorts till Affärsområdet, Egil Eng & Co AS, R&K Electronics Ltd, Fox Electronics AS, Elgood Oy och Hydro Service ApS.

Addtech Energy & Equipment

Addtech Energy & Equipments nettoomsättning ökade med 16 procent till 851 MSEK (735). Rörelseresultatet ökade med 30 procent till 91 MSEK (70). Året som helhet är ett återhämtningens år med en mycket stark höst och ett mycket bra resultat för hela affärsområdet. De svenska verksamheterna kom först ut ur startblocken efter lågkonjunkturen. De finska verksamheterna återhämtade sig senare under hösten medan efterfrågan i Danmark stärktes först i det fjärde kvartalet. Som ett resultat av ett hårt arbete med kostnader och rörelsekapital under hela föregående år så har den ökade efterfrågan medfört förbättrad resultat- och lönsamhetsnivå för affärsområdet.

Affärsläget har under året stadigt förbättrats för kraftöverföringsprodukter till energisektorn och för industriella batterilösningar till fordons- och telekomkunder. För batterilösningar till övriga marknadssegment har efterfrågan varit mer stabil. Försäljningen av utrustning och förnödenheter till industrins produktionsprocesser har återhämtat sig från det stora volymtappet under lågkonjunkturen. Under det fjärde kvartalet har dock tillväxten i efterfrågan dämpats jämfört med tidigare under året.

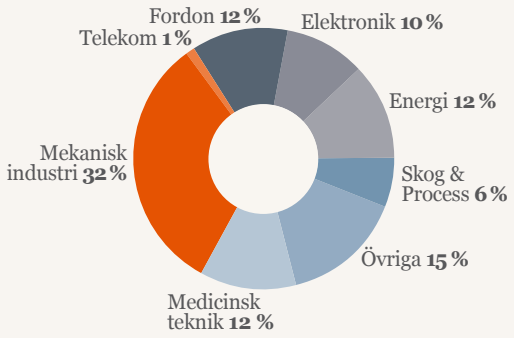
Under året har affärsområdet gjort fem förvärv, PSAB Linje-& kabelutrustning AB, Hansabattery Oy, A Wendler AB, Elteco AS och Trinergi AB. Avseende Elteco AS och Trinergi AB sker tillträde efter verksamhetsåret.

Addtech Industrial Solutions

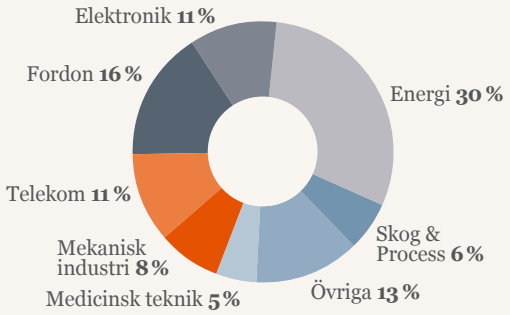
Addtech Industrial Solutions nettoomsättning ökade med 32 procent till 1 567 MSEK (1 191). Rörelseresultatet ökade med 146 procent till 128 MSEK (52).

Affärsområdet har som helhet presterat en mycket god återhämtning jämfört med föregående års försäljningsnedgång. De flesta marknader som affärsområdet agerar på uppvisade en stark återhämtning och tillväxt. Affärsområdets försäljning av produkter i polymera material på den danska marknaden uppvisade däremot en lägre efterfrågan. Efterfrågan på produkter till fordonsindustrin, telekomsegmentet och på automationslösningar samt maskinkomponenter var stark under hela året. Efterfrågan inom trävaru- och pappersindustri har, förutom en temporär utplaning runt kalenderårsskiftet, även den varit stark under året. För elmotorlösningar och produkter för medicinteknik samt eftermarknadsprodukter till energisegmentet tog det längre tid för efterfrågan att ta fart men den har utvecklats väl under årets senare del.

Addtech Components omsättning per kundsegment



Addtech Energy & Equipment omsättning per kundsegment



Affärsområden

	Components		Energy & Equipment		Industrial Solutions		Life Science	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Nettoomsättning, MSEK	1 128	908	851	735	1 567	1 191	884	855
Rörelseresultat, MSEK	82	36	91	70	128	52	90	71
Rörelsemarginal, %	7,3	4,0	10,7	9,5	8,2	4,4	10,2	8,3
Rörelsekapital, MSEK	202	199	134	126	305	289	116	120
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) , %	41	18	68	56	42	18	78	59
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, MSEK	8	1	2	1	11	7	14	15
Medelantal anställda	280	260	273	268	575	495	280	271

Leverans- och ledtider för komponenter har varit långa under delar av året, men har nu stabiliserats. För några av bolagen har både de höga råvarupriserna och den starka svenska kronan varit utmanande under året.

Under året har två förvärv gjorts inom affärsområdet, BEVI International AB, moderbolag i BEVI-koncernen, och ACC Systems Oy. BEVI-koncernen bildar den nya affärsenheten Power Drives inom affärsområdet.

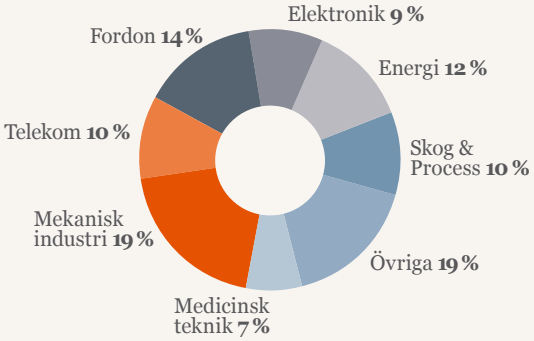
Addtech Life Science

Nettoomsättningen för Addtech Life Science ökade med 3 procent till 884 MSEK (855). Rörelseresultatet ökade med 27 procent till 90 MSEK (71). Affärsområdets tillväxt och goda resultat under året genererades främst från en fortsatt stark efterfrågan på diagnostikutrustning och förnödenheter från nordisk sjukvård. Utvecklingen förklaras av affärsområdets långsiktiga och strategiska arbete med att etablera en installerad bas av diagnostikinstrument som resulterat i en marknadsledande nischposition och en stadigt växande efterfrågan på förnödenheter, service och teknisk användarhandledning.

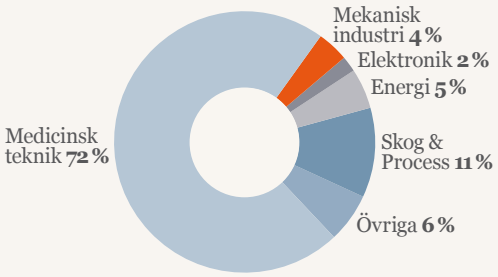
Inom marknadssegmenten som rör basinstrument samt avancerade analys- och mätinstrument för laboratorier råder fortsatt hård priskonkurrens. Under året har marknaden präglats av återhållsamhet med investeringar inom detta område och ett intensivt arbete har fortsatt med mål att öka lönsamheten i bolagen. Bland annat har en större men olönsam agentur avvecklats i ett av bolagen. Under det fjärde kvartalet stabiliserades affärsklimatet för laboratorieutrustningar något. Verksamheter som arbetar med försäljning av mät- och analysinstrument till industrin hade ett lugnt marknadsläge under första halvåret. Därefter förbättrades affärsläget och efterfrågan ökade på bred front i alla länder för att i det sista kvartalet vara tillbaka på god nivå.

Affärsområdet har under året gjort två förvärv, Immuno Diagnostic Oy och Electra-Box Diagnostica AB, samt avyttrat ett bolag, Mikro Kemi AB.

Addtech Industrial Solutions omsättning per kundsegment



Addtech Life Science omsättning per kundsegment



Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare till 1 512, vilket kan jämföras med 1 323 vid räkenskapsårets ingång. Under året genomförda förvärv och avyttringar ökade antalet medarbetare med 163 (15). Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolvmånadersperioden till 1 445 (1 335). Ökningen av antalet medarbetare under året är ett direkt resultat av ett behov av att stärka upp organisationerna för att möta den ökade efterfrågan. Under föregående verksamhetsår minskades organisationen genom att omkring 275 medarbetare friställdes, varav 100 i koncernens producerande enheter, som ett led i den kostnadsanpassning som gjordes i lågkonjunkturen. Under året har flera av dessa återanställts i de producerande enheterna.

» Läs mer om medarbetare på www.addtech.com

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att exponeras för risker är en del av affärsverksamheten. Detta avspeglas i Addtechs löpande arbete med riskhantering, vars syfte är att identifiera, mäta och förhindra att risker realiseras, samt att fortlöpande göra förbättringar och på så sätt minska potentiella risker. Vår riskhantering är inriktad på affärs-, finansiella och övriga potentiella betydande risker såsom legala risker. Inom alla enheter ingår bedömningar av verksamhetens risk. Addtechkoncernen har interna spelregler i form av policys och instruktioner som ger ansvariga chefer verktyg för att identifiera och följa upp verksamhetens utveckling och för att kunna upptäcka avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Ett systematiskt sätt att följa upp läget i våra verksamheter är genom månadsrapporter, där cheferna beskriver utvecklingen i sina respektive enheter. I dessa månadsrapporter hissas ”varningsflaggor” om negativa avvikelser eller risker identifieras.

Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen.

Därutöver är Addtech påverkat av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansieringsrisk, ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

Konjunkturläge

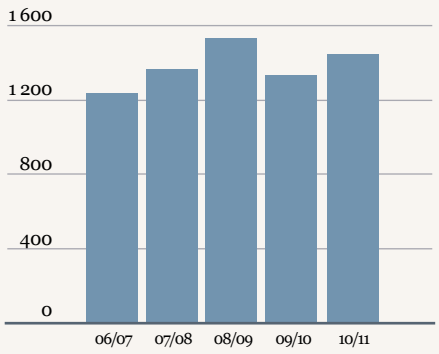
De marknader Addtech verkar på följer i stort sett den allmänna utvecklingen inom industrin. Genom affärsområdet Addtech Life Science har samhällsekonomins utveckling i allmänhet betydelse för koncernen, då utrymmet för investeringar och konsumtion inom vård och forskning delvis styrs därav. Genom geografisk spridning och branschspridning, vilket innebär att kunderna till Addtechs cirka 100 operativa dotterbolag befinner sig i olika faser av konjunkturcykeln, och fokusering på ett flertal nischmarknader, blir Addtech mindre konjunkturkänsligt. Tack vare att Addtech också har en väsentlig försäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial till eftermarknaden samt till vård och laboratorier, minskar risken för att konjunktursvängningar i enskilda branscher ger stor påverkan på koncernen.

Strukturförändringar inom kundledet

I takt med strukturförändringar och konsolidering i kundledet ökar kraven på mervärde i leverantörens åtagande. Detta ställer krav på att de verksamheter som agerar på marknaden måste ha en viss storlek såväl avseende finansiell styrka som avseende tjänsteinnehåll och produktutbud. Inom många branscher läggs delar av produktionen ut på lego- eller kontraktstillverkare. Detta medför både en risk och en möjlighet för Addtech, då kontraktstillverkaren kan välja andra leverantörer samtidigt som det kan öppna för nya affärsmöjligheter.

Effekterna av den ökande internationaliseringen, där produktion flyttas mellan olika länder, har hittills varit begränsade med undantag av utflyttningen av telekom- och elektronikindustrin

Medelantal anställda



Medarbetare

	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Medelantal anställda	1 445	1 335	1 532
andel män	72%	70%	70%
andel kvinnor	28%	30%	30%
Åldersfördelning			
upp till 29 år	8%	9%	8%
30–49 år	60%	61%	62%
50 år och upp	32%	30%	30%
Genomsnittsålder	44 år	44 år	44 år
Personalomsättning (justerad till följd av åtgärdsprogram och avyttring)	13%	12%	13%
Genomsnittlig anställningstid	cirka 11 år	cirka 11 år	cirka 10 år

under inledningen av 2000-talet. Den produktion som hittills flyttat är till stor del volymproduktion och Addtech fokuserar normalt inte på det segmentet. Koncernens exponering mot ett stort antal branscher samt att ingen kund svarar för mer än tre procent av koncernens omsättning reducerar effekterna av enskilda företags beslut om utflyttning. Ett tydligt mervärde och det unika i Addtechs erbjudande till kunderna leder till möjligheter att leverera även utanför det geografiska närområdet.

Konkurrenssituation
Förändring och konsolidering bland företagen i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i Addtechs strategi ingår att nå marknadsledande positioner inom specifika nischer med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

Säsongsvariationer
Addtechs verksamhet som helhet präglas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under sommarmånaderna. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april–september, och drygt hälften under de två sista kvartalen av Addtechs räkenskapsår, med andra ord perioden oktober–mars. Större avvikelser från detta mönster kan ske vid snabba konjunkturella förändringar under ett räkenskapsår. Inom enskilda verksamheter i Addtech Life Science och Addtech Energy & Equipment, förekommer större säsongsvariationer.

Medarbetare
Addtechkoncernens bolag strävar efter att vara attraktiva arbetsgivare och ge våra medarbetare goda möjligheter till personlig utveckling. Internrekrytering är vårt viktigaste verktyg för ledarförsörjning och våra anställda är vårt viktigaste konkurrensmedel. Som koncern arbetar vi därför långsiktigt på flera plan för att öka den interna kunskapsöverföringen, vidareutveckla medarbetarna och förädla företagskulturen.

Koncernen driver en egen affärsskola. Affärsskolan omfattar samtliga medarbetare och är en viktig plattform för att sprida företagskultur, vidareutveckla affärsmannaskapet och öka graden av professionalism bland medarbetarna. Samtidigt skapar Affärsskolan utrymme för både personlig och professionell utveckling. Koncernens djupt förankrade decentraliserade företagskultur och entreprenörskap är likaså en viktig framgångsfaktor för oss.

I samband med förvärv strävar koncernen efter att särskilt motivera och säkerställa ett långsiktigt engagemang från nyckelpersoner i det förvärvade företaget.

Ändringar i försäljningsvolymen
Ett mindre volymtillskott i koncernens olika verksamheter kan förväntas påverka rörelseresultatet positivt i nivå med bruttomarginalen i respektive affär. Efter en viss ökning når dock verksamheten ett sådant resursutnyttjande att resurserna måste expanderas. Trappstegseffekter infinner sig, vilket tenderar att sänka resultattillskottet av tillkommande volym till en nivå som över tiden närmar sig rörelsemarginalen. Vid sjunkande volym kan den negativa effekten på rörelseresultatet på kort sikt antas vara större än motsvarande positiva effekt från en volymökning. Åtgärder måste aktivt vidtas för att möta den negativa effekten så att den på något längre sikt ska närma sig rörelsemarginalen. Det ska även beaktas att koncernens olika verksamheter arbetar med olika förutsättningar vad gäller exempelvis bruttomarginal och resursutnyttjande. Detta leder till olika möjligheter att absorbera en volymökning inom ramen för de befintliga resurserna, alternativt reducera resurserna vid en volymminskning. Redovisade effekter ska endast ses som en indikation och inkluderar ej någon effekt av de kompenserande åtgärder koncernen skulle vidta vid dessa händelser.

Känslighetsanalys

Resultatposter	Förändring	Påverkan på rörelseresultat
Försäljningsvolym	+/-5%	+19/-78 MSEK
Kostnad för sålda varor	+/-1%	-/+26 MSEK
Lönekostnader	+/-1%	-/+7 MSEK
Omkostnader exklusive lönekostnader	+/-1%	-/+4 MSEK

Förvärvsrisker
Addtechs övergripande mål är att skapa tillväxt i kombination med lönsamhet. Koncernen strävar efter att över en konjunkturcykel uppnå en resultattillväxt på minst 15 procent per år. För att uppnå detta krävs en kombination av organisk tillväxt och förvärv. För att säkerställa att våra förvärv är framgångsrika har Addtech en väl inarbetad process för att genomföra och integrera förvärvade bolag på ett bra sätt i koncernen. Alla förvärv innebär en risk och det är inte alltid säkert att alla förvärv blir lyckosamma. Kostnader hänförliga till förvärv kan därför bli högre än förväntat och positiva effekter av förvärv kan ibland ta längre tid att realisera än förväntat. Prövningar av nedskrivningsbehov görs årligen på förvärvad goodwill. Om goodwill inte anses rätt värderad vid en sådan prövning kan det resultera i en nedskrivning, vilket skulle påverka Addtechkoncernens resultat.

Miljö och hållbar utveckling
Inom koncernen bedrivs ett aktivt miljöarbete i syfte att minska koncernens miljöpåverkan. Då koncernens bolag i huvudsak ägnar sig åt teknikhandel är vår egen verksamhets miljömässiga fotavtryck begränsat. Den sammanlagda miljöpåverkan från de produkter våra bolag tillhandahåller inkluderar även produktionen hos våra leverantörer, transporter av varor, samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. Vi tar därför hela livscykeln av vår verksamhet i beaktning i det förbättringsarbete som kontinuerligt genomförs i koncernen. Arbetet bedrivs lokalt av varje bolag med utgångspunkt i förutsättningarna för respektive bolag.

Inom koncernen är 36 bolag (15) certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande. Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i fem dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i ett dotterbolag. Sammantaget svarar dessa verksamheter för cirka nio (en) procent av koncernens nettoomsättning.

Under verksamhetsåret har koncernen initierat ett mer aktivt hållbarhetsarbete och vi redovisar för första gången en hållbarhetsredovisning. I samband med det har vi även uppdaterat vår koncerngemensamma Code of Conduct som inkluderar alla väsentliga punkter inom miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och korruption. Koden bygger på FNs "Global Compact", ILO:s kärnkonventioner, samt på OECD's riktlinjer för multinationella företag och riktar sig till både vår egen och våra leverantörers verksamhet.

Mer än 70 procent av koncernens inköp sker från utomnordiska leverantörer i Europa, USA och Asien. Många av leverantörerna har samarbetat med Addtechs dotterbolag under årtionden medan andra kommer och går. Det finns hela tiden en viss omsättning av leverantörer och Addtech är ständigt på jakt efter nya samarbetspartners och agenturer som kan komplettera eller förstärka den nuvarande verksamheten.

Som teknikhandelskoncern kan vi inte bortse från att vår personal kan vara föremål för mutor, därför är det av stor vikt att vi arbetar efter högt ställda etiska och moraliska krav.

Läs vidare om Addtechs hållbarhetsarbete på sid 9.

Forskning och utveckling

Koncernen bedriver i begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Koncernens affärsmodell innebär en kontinuerlig dialog och återkoppling till koncernens leverantörer, vilka svarar för huvuddelen av den forskning och utveckling som påverkar koncernens produktutbud.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har inför årsstämman i augusti 2011 för avsikt att föreslå oförändrade riktlinjer jämfört med föregående år:

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av Addtechs koncernledning ("Koncernledningen").

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen.

Rörlig lön kan bland annat baseras på koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen.

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget.

Ålderspension, sjukförmåner och medicinska förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda.

Andra förmåner kan tillhandahållas enskilda medlemmar eller hela Koncernledningen och utformas i förhållande till praxis i marknaden. Dessa förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Medlemmar i Koncernledningen har att iaktta en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning samt har rätt till en uppsägningstid om högst 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida är medlemmar i Koncernledningen, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månadslöner. Inget avgångsvederlag utgår vid egen uppsägning.

Styrelsen ska äga rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frångå ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till styrelsen för beslut av styrelsen avseende ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut.

Se även not 6 Anställda och personalkostnader.

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget Addtech AB omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 32 MSEK (32) och resultatet efter finansiella poster till 177 MSEK (139). Intäkter från andelar i koncernföretag ingår med 163 MSEK (130). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar gjordes med 0 MSEK (0). Moderbolagets finansiella nettoskuld uppgick vid årets utgång till 30 MSEK, jämfört med nettotillgångar om 501 MSEK vid räkenskapsårets ingång.

Aktiekapital och ägarförhållanden

Moderbolagets aktiekapital uppgick den 31 mars 2011 till 51 148 872 SEK fördelat på följande antal aktier med ett kvotvärde uppgående till 2,25 kronor per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A 10 röster	1 094 406	10 944 060	4,8	33,6
B 1 röst	21 638 426	21 638 426	95,2	66,4
Totalt	**22 732 832**	**32 582 486**	**100,0**	**100,0**

A-aktier ska på begäran av A-aktieägare kunna omvandlas till B-aktier. Efter räkenskapsårets utgång har 1 780 A-aktier konverterats till B-aktier.

Den 31 mars 2011 var antalet aktieägare 3 832 (3 649). Två ägare kontrollerar vardera 10 procent eller mer av röstetalet. Dessa är Anders Börjesson (med familj) med ett aktieinnehav motsvarande 15,4 procent av rösterna och Tom Hedelius (med familj) med ett ägande om 14,8 procent av rösterna.

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Addtech AB.

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Årsstämman i augusti 2010 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2011 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget.

Den 2 augusti återköptes 20 000 aktier till kurs 145 SEK. Addtechs innehav av egna aktier uppgår till 486 800 med ett genomsnittligt anskaffningspris om 105 SEK. Aktierna utgör 2,1 procent av de utgivna aktierna med 1,5 procent av röstetalet. Av de återköpta aktierna säkerställer 457 700 aktier åtagande gentemot de som innehar av bolaget utställda köpoptioner på återköpta B-aktier. Antalet innehavda egna aktier uppgick under året i medeltal till 479 951 (528 410).

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2011 om förnyat mandat till återköp av egna aktier. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möjligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

Efter beslut av årsstämman i augusti 2010 riktades ett erbjudande till 24 ledningspersoner att förvärva 236 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. I programmet tecknades 221 700 köpoptioner. Det innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 221 700 motsvarande 1,0 procent av antalet utestående aktier och 0,7 procent av rösterna.

Efter beslut av årsstämman i augusti 2009 riktades ett erbjudande till 22 ledningspersoner att förvärva 236 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet fulltecknades och innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 236 000 motsvarande 1,1 procent av antalet utestående aktier och 0,7 procent av rösterna.

Lösenkursen på utfärdade köpoptioner hänförliga till 2009 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 127,70 SEK med lösenperioden 3 september 2012 till och med 14 juni 2013. Lösenkursen på utfärdade köpoptioner hänförliga till 2010 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 164,70 SEK med lösenperioden 16 september 2013 till och med 30 maj 2014.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2011 ett incitamentsprogram enligt samma, eller i allt väsentligt liknande, modell som beslutades om vid årsstämmorna 2009 och 2010.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 1 april förvärvades Elteco AS till affärsområdet Addtech Energy & Equipment. Elteco AS är ett teknikhandelsbolag med produkter inom eldistribution och automation. Elteco har nitton anställda och omsätter cirka 80 MNOK.

Den 1 april förvärvades Trinergi AB till affärsområdet Addtech Energy & Equipment. Trinergi är ett teknikhandelsbolag med produkter för elkraftsmätning och termografi. Trinergi omsätter cirka 20 MSEK och har sju anställda.

Den 7 juni tecknades avtal om förvärv av Maxeta AS till affärsområdet Addtech Energy & Equipment. Maxeta är ett teknikhandelsbolag verksamt inom två huvudområden, produkter för eldistribution samt elinstallationsmaterial. Maxeta har 50 anställda och omsätter cirka 80 MNOK. Tillträde beräknas ske den 1 juli.

Den 17 maj utsågs Artur Aira till ny affärsområdeschef för Addtech Life Science och ingår i koncernledningen. Han efterträder Göran Brandt, som går i pension efter sommaren. Artur Aira har arbetat inom Addtech sedan hösten 2010 och kommer senast från det franska diagnostikföretaget bioMérieux.

Framtidsutsikter

Under verksamhetsåret har en stark återhämtning skett i koncernen. Addtech har tagit tillbaka en stor del av den kraftiga nedgång som vi hade i samband med lågkonjunkturen Tillväxttakten har varit stark under året framförallt i Sverige, men har planat ut något under sista kvartalen. Vi förväntar oss inte samma kraftiga tillväxttakt på den svenska marknaden under kommande år. I våra nordiska grannländer och på våra övriga marknader är läget delvis annorlunda. Där har återhämtningen kommit senare än i Sverige och tillväxttakten är fortsatt ökande. Vi ser där flera möjligheter till bra tillväxt framöver.

Addtech har en fortsatt stark finansiell ställning, vilket ger goda möjligheter till framtida utveckling både organiskt och via förvärv.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 7,00 SEK per aktie (5,00). Utdelningen motsvarar totalt 156 MSEK (111). Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning om en utdelning överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Den föreslagna utdelningen motsvarar en utdelningsandel om 59 procent (76).

Förslag till vinstdisposition

Se sidan 52.

Bolagsstyrningsrapport

Principer för bolagsstyrning

Utöver de regler som följer av lag eller annan författning tillämpar Addtech Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen ”följ eller förklara”. Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

Avvikelser från Koden och motiveringar härtill redovisas löpande i texten. Bolaget avviker på tre punkter, varav två återfinns i avsnittet om Valberedning, och en i avsnittet om Kvartalsvis revisorsgranskning.

Denna rapport om bolagsstyrning är granskad av bolagets revisor.

Adressen till bolagets hemsida är www.addtech.com.

Ansvarsfördelning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom Addtech baseras på tillämplig lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt interna riktlinjer och regler.

System för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Årligen sker avrapportering av ekonomidirektören till styrelsen över koncernens arbete med internkontroll.

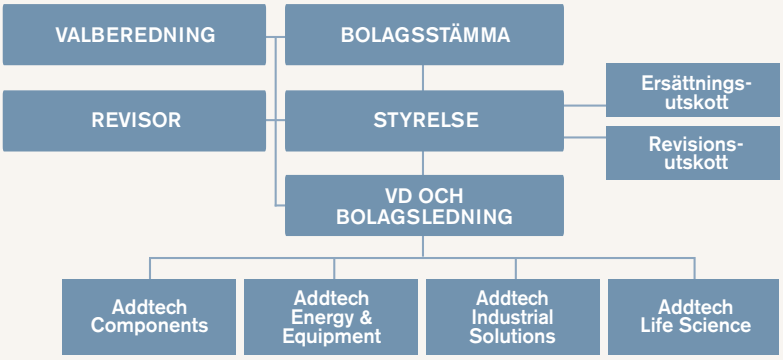
Kontrollmiljö

Addtech bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policys. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar finans- och valutapolicy, rapporteringsmanual, manual för koncernens internbank och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Addtechkoncernen bedrivas i enlighet med koncernens Code of Conduct.

Riskbedömning

Addtech har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 100-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens resultaträkning och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel. För Addtechkoncernen som helhet är de största riskerna kopplade till varulager och det redovisade värdet av immateriella anläggningstillgångar relaterade till företagsförvärv samt intäktsredovisning.

Bolagsstyrning



Kontrollaktiviteter

Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllers och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom controllerfunktionen genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal.

Årligen sker ”självutvärdering” av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policys och rutiner. För kritiska frågor och processer har en accepterad miniminivå fastställts, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar valideras och kommenteras av respektive bolags externa revisor i samband med den ordinarie revisionen. Svaren sammanställs därefter och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning. Resultatet av arbetet med självutvärdering beaktas då kommande års självutvärdering och externa revisionsinsats planeras.

Utöver arbetet med ”självutvärdering” sker även en fördjupad analys av internkontrollen av mellan 15 och 20 operativa bolag per år. Arbetet benämns ”intern revision” och utförs på bolagen av affärsområdescontrollers och medarbetare från moderbolagets centrala ekonomifunktion. För bolagen centrala processer och kontrollpunkter i dessa kartläggs och testas. De externa revisorerna tar del av protokollen från internrevisionerna i samband med sin revision av bolagen. Processen ger en god grund för att kartlägga och bedöma den interna kontrollen inom koncernen. Årligen gör även KPMG en genomgång och bedömning av koncernens process för intern kontroll.

Uppföljning, information och kommunikation

Styrelsen erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som KPMG gör av de processer koncernen har för intern kontroll.

Utfallet av intern kontroll gås årligen igenom av koncernens ekonomidirektör tillsammans med koncerncontroller och affärsområdescontrollers. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas i de olika bolagen. Styrelserna i de olika koncernbolagen informeras om utfallet av intern kontroll i respektive bolag och vilka förbättringsåtgärder som bör genomföras. Affärsområdescontrollers tillsammans med bolagsstyrelserna följer sedan upp arbetet löpande under kommande år.

På koncernens intranät publiceras samtliga styrande riktlinjer, policys och instruktioner. Dessa uppdateras löpande vid behov. Förändringar kommuniceras separat via e-post och på möten för controllers och ekonomipersonal.

Tillgängligheten till dokumenten för intern information på intranätet är styrt via behörigheter. Koncernens medarbetare är indelade i olika grupperingar och de olika grupperingarna har olika tillgång till information. Samtliga finansiella riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga för respektive bolags VD och ekonomiansvarig, affärsenhetschefer, affärsområdeschefer, affärsområdescontrollers samt central ekonomistab. Även vad gäller finansiell data för koncernen är detta centralt styrt via behörigheter.

Intern revision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för intern revision.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och affärsområdesledningar, koncernledningen och till Addtech AB:s styrelse, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen, i vilken anges inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. KPMG prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Addtech. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisnings- och skattefrågor. Det sammanlagda arvodet för KPMGs tjänster utöver revision uppgick under räkenskapsåret 2010/2011 till 1,0 MSEK och under föregående år till 2,1 MSEK.

KPMG valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2009 för tiden intill utgången av årsstämman 2013. Huvudansvarig revisor är Joakim Thilstedt. KPMG genomför revisionen i Addtech AB samt i nästan samtliga dotterbolag.

Kvartalsvis revisionsgranskning

Addtechs halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2010/2011 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelse från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisorsgranskning inte kan motiveras.

Aktieägande och aktieinnehav

Aktieägare

Addtech är ett publikt bolag och noterades på NASDAQ OMX Stockholm den 3 september 2001. Bolaget var tidigare en del av den noterade Bergman & Beving-koncernen. Uppgifter om ägare och aktieinnehav återfinns på sidorna 56–57 i årsredovisningen. Anders Börjesson med familj och Tom Hedelius med familj är de enda aktieägare som har ett aktieinnehav i bolaget som representerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

Rösträttsbegränsningar
Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Bolagsordning
Enligt bolagsordningen är bolagets firma Addtech Aktiebolag. Aktiekapitalet uppgår till 51 148 872 kronor och antalet aktier till 22 732 832 fördelat på 1 092 626 A-aktier, med vardera tio röster, och 21 640 206 B-aktier, med vardera en röst.

Per den 31 mars 2011 var antalet A-aktier 1 094 406 och antalet B-aktier 21 638 426. 1 780 A-aktier har konverterats till B-aktier efter räkenskapsårets utgång. Bolagets räkenskapsår omfattar perioden 1 april – 31 mars och bolagsstämman ska hållas i Stockholm.

Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid årsstämman den 24 augusti 2009, se bolagets hemsida, avsnittet Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstämma
Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämma fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Ytterligare information om årsstämman samt protokoll finns att tillgå på bolagets hemsida.

Några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal, tillämpas inte av bolaget.

Årsstämma 2010
Information om årsstämman 2011 finns på sidan 60 i årsredovisningen samt på bolagets hemsida.

Vid årsstämman den 24 augusti 2010 deltog aktieägare som representerade 52,3 procent av aktiekapitalet och 64,7 procent av rösterna. Anders Börjesson valdes till ordförande för årsstämman. Stämman beslutade bl.a. om utdelning av 5,00 kronor per aktie och ett aktiebaserat incitamentsprogram. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Johan Sjö kommenterade koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2009/2010, utvecklingen under det nya räkenskapsårets första kvartal samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar inför framtiden.

Till styrelseledamöter omvaldes Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Tom Hedelius, Johan Sjö och Lars Spongberg. Anders Börjesson valdes till styrelsens ordförande. Tom Hedelius utsågs vid efterföljande konstituerande styrelsemöte fortsatt till styrelsens vice ordförande.

Årsstämman beslutade att i enlighet med styrelsens förslag ge styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva och avyttra aktier i bolaget. Syftet med återköp är att kunna anpassa koncernens kapitalstruktur och att möjliggöra att framtida förvärv av företag eller verksamheter kan ske genom betalning med egna aktier. Genom innehav av egna aktier säkerställs även bolagets åtagande i de aktierelaterade incitamentsprogram som beslutades om vid årsstämmorna 2009 och 2010.

Förvärv ska ske på NASDAQ OMX Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Förvärv av egna aktier begränsas av att bolagets totala innehav av egna aktier ej vid något tillfälle får överstiga 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Avyttring av bolagets egna aktier ska kunna ske med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, dock ej över NASDAQ OMX Stockholm. Avyttring får ske för att finansiera förvärv av företag eller verksamhet.

Årsstämman 2010 avhölls på svenska och mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning ansågs inte simultantolkning till annat språk nödvändig. Allt material inför stämman fanns tillgängligt på såväl svenska som engelska. Protokoll från årsstämman finns mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning endast tillgängligt på svenska.

Styrelsen
Styrelsens sammansättning
Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter.

Sedan årsstämman 2009 utgörs styrelsen av de stämmovalda ledamöterna Anders Börjesson (ordförande), Eva Elmstedt, Tom Hedelius (vice ordförande), Johan Sjö och Lars Spongberg. Presentation av styrelsens ledamöter finns på sidan 54 i årsredovisningen och på bolagets hemsida. Samtliga styrelseledamöter, förutom bolagets verkställande direktör Johan Sjö som är anställd i bolaget, är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Eva Elmstedt och Lars Spongberg även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Arvode till styrelsens ledamöter
Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämmovalda externa styrelseledamöterna till 225 000 SEK. Till ordföranden utgår 450 000 SEK och till vice ordföranden 350 000 SEK. Det sammanlagda arvodet uppgår enligt årsstämmans beslut till 1 250 000 SEK.

Styrelsens ordförande
Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete. Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen håller sammanträde när så erfordras och erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under tiden 1 april 2010 – 31 mars 2011

Ledamot	Invald	Styrelse	Ersättnings-utskottet	Revisions-utskottet	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare
Antal möten		11	2	1		
Anders Börjesson (styrelsens ordförande)	2001	11	2	1	Ja	Nej
Eva Elmstedt	2005	11		1	Ja	Ja
Tom Hedelius (styrelsens vice ordförande)	2001	11	2	1	Ja	Nej
Johan Sjö	2008	11			Nej	Ja
Lars Spongberg	2001	11		1	Ja	Ja

Styrelsens uppgifter

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Vidare har styrelsen antagit ett antal policys för koncernens verksamhet, exempelvis Finanspolicy, Investeringspolicy och Addtechs Code of Conduct.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utformade och att bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen ansvarar vidare för fastställande av samt utveckling och uppföljning av bolagets mål och strategi, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till koncernledningen. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsbokslutet för årsstämman.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet och valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete. Årligen behandlas särskilt denna fråga varvid ingen från bolagsledningen närvarar. Styrelsen utvärderar och tar även ställning till väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför bolaget.

Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda i anslutning till att delårsrapport avlämnas, vid ett årligt strategimöte och vid ett konstituerande sammanträde per år samt därutöver när situationen så påkallar. Antalet styrelsemöten uppgick under räkenskapsåret till elva, varav sex före årsstämman 2010 och fem efter årsstämman.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare och tillika sekreterare i valberedningen. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, organisation och koncernens finansiella ställning.

Ersättningsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Anders Börjesson och vice ordförande Tom Hedelius med Johan Sjö som föredragande. Ersättningsutskottet utarbetar ”Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare”. Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning och deltar inte heller i styrelsebeslutet. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Ersättningsutskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen.

Ersättningsutskottet sammanträdde under räkenskapsåret vid två tillfällen.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som utgörs av de styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget, d.v.s. Anders Börjesson, Tom Hedelius, Eva Elmstedt och Lars Spongberg. Utskottets arbete har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten, varför styrelsens ordförande även har fungerat som revisionsutskottets ordförande. Ordföranden i kommittén har redovisnings- och revisionskompetens.

Eva Elmstedt och Lars Spongberg är oberoende även i förhållande till bolagets större aktieägare samt har redovisningskompetens.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2009/2010 vid styrelsemötet i maj 2010 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra i bolagsledningen. Motsvarande möte har hållits i maj 2011 avseende räkenskapsåret 2010/2011.

Verkställande direktören

Verkställande direktör är Johan Sjö. Presentation av honom finns på sidan 55 i årsredovisningen och på bolagets hemsida.

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av, förutom Johan Sjö, Anders Claeson, Åke Darfeldt, Håkan Franzén, Kristina Willgård (fr.o.m. den 15 september 2010) och Artur Aira (fr.o.m. den 17 maj 2011). Fram till den 17 maj 2011 ingick Göran Brandt i koncernledningen. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av koncernledningen finns på sidan 55 i årsredovisningen samt på bolagets hemsida.

Operativ organisation

Koncernens operativa arbete är organiserat i de fyra affärsområdena Addtech Components, Addtech Energy & Equipment, Addtech Industrial Solutions och Addtech Life Science. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i Sverige, Danmark, Finland, Norge, Storbritannien, Österrike, Tyskland, Polen, Estland, Lettland, Japan och Kina. I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets VD och ledningspersoner från affärsområde eller affärsenhet finns representerade. Inom respektive affärsområde är bolagen grupperade i affärsenheter formade runt produkt- eller marknadskoncept. Varje bolags VD rapporterar till en affärsenhetschef, som i sin tur rapporterar till affärsområdeschefen. Respektive affärsområdeschef rapporterar till verkställande direktören för Addtech AB. Affärsområdena och affärsenheterna har interna styrelsemöten där verkställande direktören för Addtech AB respektive affärsområdescheferna fungerar som ordförande.

Förvärv av bolag

Förvärv är en viktig del av koncernens tillväxtstrategi och sedan noteringen 2001 har Addtech genomfört ett 50-tal företagsförvärv. Ur ett styrningsperspektiv är det viktigt att i direkt anslutning till förvärvstillfället integrera det förvärvade företaget i vissa för koncernen viktiga frågor. Detta arbete börjar redan före tillträdesdagen under tiden då förhandlingar och analys genomförs. Omedelbart efter tillträdet utbildas bolagets personal i exempelvis koncernens finansiella rapportering, vilket möjliggör konsolidering i koncernens räkenskaper redan från förvärvstillfället. Andra områden kan vara att etablera administrativa rutiner i enlighet med koncernens etablerade arbetssätt och integration i koncernens försäkringsprogram eller att genomföra utbildning under rubriken ”Vision och företagsfilosofi” där all personal ges möjlighet att lära känna koncernens kärnvärden.

Valberedning

Vid årsstämman i augusti 2009 beslöts att bemyndiga styrelsens ordförande att bland representanter för de av bolaget kända fem röstmässigt största aktieägarna per 31 december 2009 utse ledamöter, att jämte ordföranden utgöra valberedning inför årsstämman 2010. I enlighet härmed utsågs följande personer till ledamöter av valberedningen: Marianne Nilsson, utsedd av Swedbank Robur, Peter Rönström, utsedd av Lannebo Fonder, Per Trygg, utsedd av SEB fonder, samt Tom Hedelius och Anders Börjesson, styrelsens ordförande. Till årsstämman i augusti 2010 tog valberedningen fram förslag på ordförande vid stämman, förslag på antal styrelseledamöter, förslag på arvode till styrelseledamöterna och revisor, förslag på styrelse och styrelseordförande samt förslag till hur valberedning ska utses inför årsstämman 2011 jämte dess uppdrag.

Inför årsstämman 2010 hade valberedningen tre protokollförda möten. Genom Addtechs styrelseordförande erhöll valberedningen information om styrelsens egen utvärdering. Valberedningen fann i sin utvärdering att styrelsen är väl fungerande och att den kompetens som erfordras finns representerad i styrelsen, varför valberedningens förslag innebar omval av samtliga ledamöter.

Bolaget svarar för kostnader som är förenade med utförandet av valberedningens uppdrag. Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget. Bolaget har under året inte betalat några kostnader förenade med valberedningens uppdrag.

Inför årsstämman i augusti 2011 har urvalskriterier till och process för att utse valberedningen varit densamma som under föregående år. Valberedningen utgörs av Marianne Nilsson, utsedd av Swedbank Robur, Peter Rönström, utsedd av Lannebo Fonder, Per Trygg, utsedd av SEB fonder, samt Tom Hedelius och Anders Börjesson, styrelsens ordförande. Av valberedningens ledamöter är två styrelseledamöter och tillika beroende i förhållande till bolagets större aktieägare, vilket är en avvikelse från Kodens regler om valberedningen sammansättning. Om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningens sammansättning följer av de principer som fastställts av årsstämman. Valberedningens ordförande är Anders Börjesson, tillika styrelsens ordförande, vilket är en avvikelse från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte utan förklaring får vara styrelseledamot i bolaget. Ordföranden känner både bolaget och övriga aktieägare väl. Valberedningen har också i samband med sitt första möte bedömt det som lämpligt att ordförande i valberedningen är den ledamot som företräder största gruppen av aktieägare. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport den 10 februari 2011.

Valberedningen ska ta fram förslag till ordförande på stämman, förslag till antal styrelseledamöter, förslag till arvode till var och en av styrelseledamöterna och revisorn, förslag till styrelse och styrelseordförande samt förslag till hur valberedning ska utses inför årsstämman 2012 jämte dess uppdrag. Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Överträdelser

Bolaget har inte begått några överträdelser av regelverket vid den börs bolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2010/2011	2009/2010
Nettoomsättning	4, 5	4 418	3 680
Kostnad för sålda varor*		-2 990	-2 514
Bruttoresultat		**1 428**	**1 166**
Försäljningskostnader*		-780	-686
Administrationskostnader*		-281	-262
Övriga rörelseintäkter	9	22	9
Övriga rörelsekostnader	9	-9	-11
Rörelseresultat	**3-10, 16**	**380**	**216**
Finansiella intäkter	11	5	4
Finansiella kostnader	11	-21	-18
Finansnetto		**-16**	**-14**
Resultat före skatt		**364**	**202**
Skatt	13	-99	-52
ÅRETS RESULTAT		**265**	**150**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		262	147
Innehav utan bestämmande inflytande		3	3
Vinst per aktie (SEK)	30	11,80	6,60
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	30	11,75	6,60
Medelantal aktier efter återköp ('000)		22 253	22 204
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)		22 246	22 266

*Fördelningen av kostnad för sålda varor respektive försäljnings- och administrationskostnader har gjorts om. Föregående års siffror har justerats för att överensstämma med detta. Kostnad för sålda varor har ökat med 8 MSEK, försäljningskostnader har ökat med 32 MSEK och administrationskostnader har minskat med 40 MSEK i förhållande till vad som presenterades i föregående årsredovisning.

KONCERNENS TOTALRESULTAT

MSEK	2010/2011	2009/2010
Årets resultat	265	150
Kassaflödessäkringar	0	-4
Periodens omräkningsdifferenser	-48	-49
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	0	1
Övrigt totalresultat	**-48**	**-52**
Årets totalresultat	**217**	**98**
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	216	95
Innehav utan bestämmande inflytande	1	3

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2011-03-31	2010-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	793	554
Materiella anläggningstillgångar	15	162	141
Finansiella tillgångar	17	11	6
Långfristiga fordringar	17	2	1
Uppskjutna skattefordringar	13	0	1
Summa anläggningstillgångar		**968**	**703**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	18	556	465
Skattefordringar		1	8
Kundfordringar	3	657	516
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	41	36
Övriga fordringar		36	24
Likvida medel		50	50
Summa omsättningstillgångar		**1 341**	**1 099**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 309**	**1 802**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		51	51
Övrigt tillskjutet kapital		344	344
Reserver		-20	28
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		532	380
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**907**	**803**
Innehav utan bestämmande inflytande		15	11
Summa eget kapital		**922**	**814**
SKULDER			
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	24	49	4
Avsättningar till pensioner	22	186	183
Uppskjutna skatteskulder	13	163	125
Summa långfristiga skulder		**398**	**312**
KORTFRISTIGA SKULDER			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	173	31
Leverantörsskulder		405	307
Skatteskulder		26	32
Övriga skulder		148	111
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	222	188
Avsättningar	23	15	7
Summa kortfristiga skulder		**989**	**676**
Summa skulder		**1 387**	**988**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 309**	**1 802**

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2010/2011	2009/2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		364	202
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	83	83
Betald inkomstskatt		-113	-89
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		334	196
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-31	104
Förändring av rörelsefordringar		-88	61
Förändring av rörelseskulder		85	-68
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**300**	**293**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-37	-25
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1	7
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4	-4
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-273	-22
Avyttring av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	11	-
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-302**	**-43**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-3	-13
Inlösta personaloptioner och utfärdade köpoptioner		2	15
Upptagande av lån		145	0
Amortering av lån		-28	-173
Övrig finansiering		2	1
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-111	-111
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-2	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**5**	**-284**
Årets kassaflöde		**3**	**-34**
Likvida medel vid årets början		50	84
Valutakursdifferens i likvida medel		-3	0
Likvida medel vid årets slut		**50**	**50**

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder-bolagets ägare	Innehav utan be-stämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2010-04-01	**51**	**344**	**28**	**380**	**803**	**11**	**814**
Årets totalresultat	-	-	-48	264	216	1	217
Utfärdade köpoptioner	-	-	-	2	2	-	2
Återköp av egna aktier	-	-	-	-3	-3	-	-3
Utdelning	-	-	-	-111	-111	-2	-113
Förvärv	-	-	-	-	-	5	5
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2011-03-31	**51**	**344**	**-20**	**532**	**907**	**15**	**922**

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder-bolagets ägare	Innehav utan be-stämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2009-04-01	**51**	**344**	**80**	**347**	**822**	**11**	**833**
Ändrad pensionsredovisning	-	-	-	-5	-5	-	-5
Justerad ingående balans per 2009-04-01	**51**	**344**	**80**	**342**	**817**	**11**	**828**
Årets totalresultat	-	-	-52	147	95	3	98
Inlösta personaloptioner och utfärdade köpoptioner	-	-	-	15	15	-	15
Återköp av egna aktier	-	-	-	-13	-13	-	-13
Utdelning	-	-	-	-111	-111	-3	-114
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2010-03-31	**51**	**344**	**28**	**380**	**803**	**11**	**814**

Kommentarer till eget kapital, se not 20.

SEK	2010/2011	2009/2010
Utdelning per aktie	7,00[1)]	5,00

[1)] Enligt styrelsens förslag.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2010/2011	2009/2010
Nettoomsättning		32	32
Administrationskostnader		-39	-42
Övriga rörelseintäkter	9	-	1
Rörelseresultat	**6–9, 16**	**-7**	**-9**
Resultat från andelar i koncernföretag	11	163	130
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	27	23
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	8	6
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-14	-11
Resultat efter finansiella poster		**177**	**139**
Bokslutsdispositioner	12	-30	-14
Resultat före skatt		**147**	**125**
Skatt	13	-39	-28
Årets resultat		**108**	**97**
Årets totalresultat		108	97

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2011-03-31	2010-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	1	1
Materiella anläggningstillgångar	15	1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 181	681
Fordringar på koncernföretag	17	674	928
Andra långfristiga fordringar		-	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		**1 855**	**1 609**
Summa anläggningstillgångar		**1 857**	**1 611**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Skattefordran		1	-
Fordringar på koncernföretag		256	246
Övriga fordringar		1	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	3	4
Summa kortfristiga fordringar		**261**	**250**
Kassa och bank		1	33
Summa omsättningstillgångar		**262**	**283**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 119**	**1 894**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		51	51
Reservfond		18	18
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		861	875
Årets resultat		108	97
SUMMA EGET KAPITAL		**1 038**	**1 041**
OBESKATTADE RESERVER	**21**	**265**	**235**
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	17	17
SKULDER			
Skulder till koncernföretag	24	310	221
Summa långfristiga skulder		**310**	**221**
Skulder till kreditinstitut	25	135	21
Leverantörsskulder		2	1
Skulder till koncernföretag		340	332
Skatteskulder		-	14
Övriga skulder		2	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	10	9
Summa kortfristiga skulder		**489**	**380**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 119**	**1 894**
Ställda säkerheter	27	-	-
Eventualförpliktelser	27	139	141

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2010/2011	2009/2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		177	139
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	-160	-115
Betald inkomstskatt		-54	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-37	-30
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		0	0
Förändring av rörelseskulder		1	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-36**	**-30**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0	0
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**0**	**2**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-3	-13
Inlösta personaloptioner och utfärdade köpoptioner		3	12
Förändring av lån		114	-173
Förändring av fordringar på och skulder till koncernföretag		-113	79
Utbetald utdelning		-111	-111
Erhållna koncernbidrag		114	205
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**4**	**-1**
Årets kassaflöde		**-32**	**-29**
Likvida medel vid årets början		33	62
Likvida medel vid årets slut		**1**	**33**

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
MSEK	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balan-serade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2010-04-01	**51**	**18**	**972**	**1 041**
Årets totalresultat	-	-	108	108
Utdelning	-	-	-111	-111
Utfärdade köpoptioner	-	-	3	3
Återköp av egna aktier	-	-	-3	-3
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2011-03-31	**51**	**18**	**969**	**1 038**

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
MSEK	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balan-serade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2009-04-01	**51**	**18**	**979**	**1 048**
Årets totalresultat	-	-	97	97
Utdelning	-	-	-111	-111
Inlösta personal-optioner och utfärdade köpoptioner	-	-	20	20
Återköp av egna aktier	-	-	-13	-13
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2010-03-31	**51**	**18**	**972**	**1 041**

Kommentarer till eget kapital se not 20.

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisningen av pensioner, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Se vidare under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 juni 2011. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 23 augusti 2011.

Utformning av årsredovisningen

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel. Med verksamhetscykel avses tiden från produktionsstart till att företaget erhåller betalning för levererade tjänster eller varor. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

Om en tillgång ej uppfyller kravet för omsättningstillgång klassificeras den som anläggningstillgång.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen ska betalas inom tolv månader från balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln. Då hänsyn således tas till verksamhetscykeln redovisas inga icke räntebärande skulder, som exempelvis leverantörsskulder och upplupna personalkostnader, som långfristiga.

Förtida tillämpning av under räkenskapsåret 2010/2011 nyutkomna eller reviderade IFRS och tolkningar

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Nya eller reviderade IFRS som tillämpats under räkenskapsåret 2010/2011

Från och med 1 april 2010 tillämpar koncernen de reviderade IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter. Dessa tillämpas för förvärv genomförda från och med 1 april 2010. För Addtech påverkar ändringarna främst hanteringen av villkorade köpeskillingar och transaktionsutgifter i samband med förvärv. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och effekter av omvärdering av skulder relaterade till villkorade köpeskillngar redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs, aktivering görs endast i moderbolaget.

Begreppet "minoritetsintresse" har ändrats i rapporterna till den nya benämningen "innehav utan bestämmande inflytande". Vid förvärv finns nu möjligheten att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Reviderade IFRS har inte haft någon retroaktiv effekt på koncernens finansiella rapporter.

Nya eller reviderade IFRS som kommer att tillämpas under kommande perioder

Inga nya eller reviderade IFRS eller tolkningsuttalanden, som träder i kraft under kommande räkenskapsår, bedöms få någon väsentlig effekt på Addtechs finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen följer IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter och IFRS 3 Rörelseförvärv, samt omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. Sådant inflytande föreligger när moderföretaget, direkt eller indirekt, har rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Normalt innebär det att moderföretaget innehar mer än 50 procent av andelarnas röstvärde.

Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och effekter av omvärdering av skulder relaterade till villkorade köpeskillngar redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs, aktivering görs endast i moderbolaget. Vid förvärv finns nu möjligheten att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

Valutakurseffekter

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital. Denna innehåller omräkningsdifferenser ackumulerade från och med den 1 april 2004, tidpunkten för övergång till IFRS.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. Koncernen använder sig i viss utsträckning av valutaterminskontrakt för att minska sin exponering mot fluktuationer i valutakurser. Valutaterminer upptas till verkligt värde på balansdagen.

Finansiella tillgångar och skulder, in- och utbokning

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillingar samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och skulder, värdering och klassificering

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella instrument, som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Ett finansiellt instrument

klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, baserad på ursprunget av den data som används vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 omfattar finansiella instrument, som värderas baserade på observerbar marknadsdata, förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar input, såsom exempelvis kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar respektive skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar respektive skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori. I den första gruppen ingår derivat om de inte är avsedda för säkringsredovisning. I den andra gruppen ingår villkorade köpeskillingar i samband med förvärv av dotterföretag.

Kund- och lånefordringar
Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella tillgångar som kan säljas
I kategorin ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade direkt i övrigt totalresultat, dock ej sådana som beror på nedskrivningar. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde.

Övriga finansiella skulder
Lån samt övriga finansiella skulder t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat och säkringsredovisning
Derivatinstrument utgörs bland annat av valutaklausuler, -terminskontrakt, -optioner, -swappar och räntetak som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdkontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde enligt följande: värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet. I de fall då derivaten används för säkringsredovisning redovisas värdeförändringar på derivaten på samma rad och vid samma tidpunkt i resultaträkningen som den säkrade posten.

Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

Transaktionsexponering – kassaflödessäkringar
Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras bland annat genom valutaklausuler i kund- och leverantörskontrakt eller genom valutaterminer/valutaoptioner. Dessa derivat, som skyddar det prognostiserade flödet, redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna, i de fall säkringsredovisning tillämpas, redovisas via övrigt totalresultat i säkringsreserven tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

Nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) säkras för närvarande inte.

Finansiella tillgångar och skulder, klassificering

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar och placeringar
Finansiella tillgångar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella tillgångarna anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar
Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga kortfristiga fordringar.

Skulder
Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar upptas i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter m.m. Exempel på direkt hänförbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen.

Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter, såsom utgifter för reparation och underhåll, kostnadsförs löpande. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet.

Nedskrivningar sker i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar.

Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Byggnader	15–100 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Inventarier	3–5 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	3–10 år

Leasing

I IAS 17 Leasingavtal görs åtskillnad mellan finansiell och operationell leasing. Ett finansiellt leasingavtal karaktäriseras av att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägande av tillgången i allt väsentligt har övergått på leasetagaren. Om så inte är fallet betraktas avtalet som operationell leasing.

Väsentliga finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång initialt värderad till nuvärdet av minimileaseavgifterna vid tidpunkten för ingången av avtalet. På skuldsidan redovisas nuvärdet av kvarvarande framtida leasingbetalningar som räntebärande lång- och kortfristiga skulder. Tillgången skrivs av över en nyttjandeperiod som normalt motsvarar leasingperioden och med beaktande av eventuella restvärden vid periodens slut. Nedskrivningsprövning sker enligt IAS 36 Nedskrivningar.

Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Övriga leasingåtaganden redovisas enligt reglerna för operationell leasing, vilket innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden som rörelsekostnad.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar upptas i enlighet med IAS 38 Immateriella tillgångar till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och delas upp på goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar. Nedskrivning av immateriella tillgångar sker med ledning av IAS 36 Nedskrivningar.

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för marknadsföring, produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

NOT 1 Forts.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och om utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Vid förvärv som ägt rum före den 1 april 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv, som inträffade före den 1 april 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 april 2004.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Immateriella tillgångar utöver goodwill är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen.

Avskrivning sker huvudsakligen linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Aktiverade utvecklingsprojekt	3 år
Kundrelationer	5–10 år
Leverantörsrelationer	10–33 år
Programvaror för IT-verksamheten	3–5 år
Teknik	5–15 år
Varumärken	obestämbar

Nedskrivningar

Materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida betalningar som företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernmässig goodwill är hänförlig till den kassagenererande enhet som denna goodwill är kopplad till. Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit. Detta gäller dock ej för goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Återvinningsvärdet för lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Varulager

Varulagret, d.v.s. råmaterial och färdiga handelsvaror, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Eget kapital

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas mot eget kapital.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas i koncernredovisningen enligt IAS 19 Ersättningar till anställda.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensionsåtaganden

I rekommendationen görs skillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och eventuella oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts, s.k. förvaltningstillgångar. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittningar av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelserna avses att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna ska kostnadsföras på ett sätt som ger en jämn kostnad över den anställdes anställningstid. Förväntade framtida löneökningar och förväntad inflation beaktas i beräkningen. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valutan.

Vid fastställande av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan aktuariella vinster och förluster uppstå. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden, eller att antaganden ändras. För att undvika kraftiga förändringar av pensionskostnaden mellan åren kan förändringar inom en viss nivå (den så kallade korridoren) lämnas obeaktade i resultaträkningen och i balansräkningen. Korridoren innebär att aktuariella vinster och förluster påverkar koncernens resultat endast till den del som de överstiger det högsta av 10 procent av nuvärdet av pensionsförpliktelsen och 10 procent av förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10 procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. Den redovisade avkastningen på förvaltningstillgångar avser den vid årets början beräknade avkastningen och avviker därför normalt mot den faktiska avkastningen under året. Avvikelsen är en aktuariell vinst eller förlust.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skatter som utgår på pensionskostnader, t.ex. särskild löneskatt för svenska bolag baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är förpliktigat av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Aktierelaterade incitamentsprogram
Koncernens aktierelaterade incitamentsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För köpoptioner på B-aktier har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Programmet innehåller en subvention som innebär att den anställde erhåller motsvarande belopp som optionspremien i form av kontant ersättning. Betalning av subventionen sker två år efter emissionsbeslutet under förutsättning att optionsinnehavaren vid denna tidpunkt fortfarande är anställd i koncernen och äger köpoptioner. Denna subvention med tillhörande sociala avgifter periodiseras som personalkostnad över intjänandeperioden.

Avsättningar och eventualförpliktelser
En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten är väsentlig nuvärdeberäknas avsättningen.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtagande eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller tillkännagivits.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser) redovisas då det finns möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventualförpliktelser redovisas också åtaganden, som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Intäktsredovisning
Försäljningsintäkter och intäkter från pågående projekt redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter. Som försäljningsintäkter redovisas det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför intäkten till fakturabelopp om bolaget får ersättning i likvida medel i samband med leverans. Avdrag görs för mervärdesskatt, returer, varurabatter och prisreduktioner. Intäkter från försäljning av varor redovisas när vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varans ägande har överförts till köparen, det säljande bolaget inte behåller något engagemang i den löpande förvaltningen och inte heller utövar någon reell kontroll över de varor som sålts, intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget och att de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter från pågående projekt redovisas successivt i takt med färdigställandegrad. Färdigställandegraden baseras på de vid periodens slut upparbetade kostnadernas andel av beräknade totala kostnader för projektet. Om framtida kostnader för att fullborda ett projekt bedöms överstiga återstående intäkter görs avsättning för befarade förluster.

Leasingintäkter redovisas linjärt i resultaträkningen baserat på villkoren i leasingavtalet.

Finansiella intäkter och kostnader
Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall. Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränteintäkt redovisas med tillämpning av den räntesats som ger en jämn avkastning för tillgången i fråga. Utdelningsintäkt redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Inkomstskatter
Redovisning av inkomstskatt sker i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter. Redovisning görs i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt beaktas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt avser skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag ägda av koncernbolag i utlandet som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig tid. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

Segmentrapportering
Koncernens verksamhet beskrivs i enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment. Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det segment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas.

Rörelsesegmentuppdelningen baseras på den affärsområdesorganisation enligt vilken styrningen och uppföljningen av koncernens verksamhet sker. Dessa är Addtech Components, Addtech Energy & Equipment, Addtech Industrial Solutions samt Addtech Life Science. Verksamheter som inte tillhör dessa verksamhetsområden medtas under rubriken Moderbolaget och koncernposter.

Resultat per aktie
Addtech redovisar resultat per aktie i direkt anslutning till resultaträkningen.

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

Kassaflödesanalys
Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt IAS 7 Kassaflödesanalys. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i förväg känt belopp.

Händelser efter balansdagen
Händelser som inträffat efter balansdagen, men där förhållandet förelåg på balansdagen, har beaktats i redovisningen. Om väsentlig händelse inträffat efter balansdagen men ej påverkat det redovisade resultatet och ställningen, sker redogörelse för händelsen under separat rubrik i förvaltningsberättelsen samt i not.

Upplysningar om närstående
I enlighet med IAS 24 Upplysningar om närstående lämnas i förekommande fall information om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncerninterna transaktioner utanför redovisningskravet.

Byte av redovisningsprincip
Vid byte av redovisningsprincip omräknas jämförelsetalen om inte annat föreskrivs i IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar, samt fel. Får principförändringen effekt på eget kapital redovisas detta på egen rad i sammanställningen över förändring av det egna kapitalet.

Statliga stöd
Med statliga stöd avses stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Koncernen verkar inom områden där statliga stöd är av obetydlig omfattning.

Personalinformation
I årsredovisningslagen ställs krav på ytterligare information jämfört med IFRS, bland annat uppgift om könsfördelning inom styrelse och ledning.

Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämmovalda ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, VD och vice VD inom koncernens bolag.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och tryggandelagen föreskriver en annan tillämpning i moderbolaget.

NOT 1 Forts.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. Eventuella förändringar av skulder för villkorade köpeskillingar läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet. I koncernen kostnadsförs transaktionsutgifter och förändringar av skulder för villkorade köpeskillingar intäkts- eller kostnadsförs.

Erhållna utdelningar redovisas som intäkt.

I moderbolaget tillämpas tryggandelagen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner och inte IAS 19. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i moderbolaget enligt uttalandet från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel. I moderbolaget redovisas erhållna koncernbidrag som jämställs med utdelning i finansnettot.

Rekommendation RFR 2 från Rådet för finansiell rapportering har tillämpats avseende finansiella garantiavtal, vilket innebär att IAS 39s regler avseende redovisning och värdering av finansiella garantiavtal till förmån för dotterbolag inte tillämpas.

NOT 2 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 14), och förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 22). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Årligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterat tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelsen går inte att erhålla från Alecta.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestämda är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Se vidare under not 22.

NOT 3 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Mål och policy för riskhantering

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn. I policyn anges mål och riktlinjer för hur riskhanteringen ska bedrivas samt ramar för hur riskerna ska begränsas. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att begränsa eller eliminera de finansiella riskerna. I policyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De i finanspolicyn definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansieringsrisk, ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. Operativa risker, dvs. sådana risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, finansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget Addtech AB.

Valutarisker

Valutarisk definieras som risken för negativ resultatpåverkan på grund av förändrade valutakurser. För Addtechs del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Koncernens valutaflöden är huvudsakligen hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

	Valutaflöden, brutto 2010/2011		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utflöden	2010/2011	2009/2010
EUR	845	1 235	-390	-320
USD	225	355	-130	-85
JPY	110	150	-40	-40
GBP	20	70	-50	-20
CHF	5	75	-70	-60

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss begränsad utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna.

Av koncernens nettoomsättning sker cirka 15 procent med valutaklausuler och cirka 35 procent som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna.

Vid utgången av räkenskapsåret var omfattningen av utestående valutaterminer begränsad. Valutaterminer säkringsredovisas inte och klassificeras som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde – innehav för handel. Inbäddade derivat säkringsredovisas och klassificeras som derivat som används i säkringsredovisning.

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om varje valutapar var för sig förändras med 5 procent så skulle den aggregerade resultateffekten uppgå till cirka 16 MSEK (15) allt annat lika. In- och utflöden i samma valuta gör koncernens exponering relativt begränsad.

I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK.

Omräkningsexponering

Addtechkoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

	2011-03-31		2010-03-31
Nettoinvesteringar	MSEK	Känslighetsanalys, +/-5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital	MSEK
EUR	347,5	17,4	189,4
DKK	198,7	9,9	210,4
NOK	110,6	5,5	75,8
PLZ	21,6	1,1	22,7
CNY	6,7	0,3	5,4
HKD	5,8	0,3	2,4
GBP	4,8	0,2	4,4
JPY	1,9	0,1	-

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 1 procentenhets förändring av valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor uppgår effekten på nettoomsättningen till +/- 20 MSEK (17) och på rörelseresultatet till +/- 1 MSEK (1).

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

	Medelkurs		Balansdagskurs	
Valutakurs	2010/2011	2009/2010	2011-03-31	2010-03-31
CHF 1	6,93	6,91	6,88	6,81
CNY 100	104,76	107,66	96,00	106,00
DKK 100	124,54	139,41	119,85	130,80
EUR 1	9,28	10,38	8,94	9,74
GBP 1	10,92	11,72	10,18	10,94
HKD 1	0,90	0,95	0,81	0,94
JPY 1000	82,03	79,21	76,20	77,80
LTL 1	2,69	-	2,59	-
NOK 100	116,86	121,76	113,40	121,30
PLZ 1	2,33	2,47	2,23	2,52
USD 1	7,03	7,35	6,30	7,26

Finansieringsrisk

Finansieringsrisk definieras som risken för att koncernens lånebehov inte kan täckas. För att tillförsäkra sig om tillgänglig framtida finansiering ska, utöver det beräknade kapitalbehovet för det närmaste året, ytterligare 20 procent vara säkrat genom tillgänglig likviditet eller bindande kreditlöften. Per 2011-03-31 uppgick koncernens avtalade outnyttjade kreditlöften utöver avtalade checkräkningskrediter (se not 25) till 300 MSEK (220). Delar av avtalade bindande kreditlöften är förknippade med lånevillkor, s.k. covenants. Addtech uppfyller med marginal nuvarande covenants.

Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Koncernens långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 24 och 25.

För att hantera över- respektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutaswappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt

Ränterisk

Ränterisk definieras som risken för negativ resultatpåverkan p.g.a. förändringar i det allmänna ränteläget. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionsskulden uppgår den räntebärande externa skulden till 222 MSEK (35).

Samtliga placeringar ska ha en löptid som understiger 6 månader. Per 2011-03-31 fanns inga kortfristiga placeringar.

För att uppnå en god matchning av ränterisken föreskriver Addtechs finanspolicy att maximalt 50 % av skuldportföljen, exklusive pensionsskulden, får ha en räntebindningstid som överstiger ett år.

För koncernens räntebärande tillgångar uppgick den genomsnittliga räntesatsen vid årsskiftet till 0,80 procent (0,25). Motsvarande uppgifter för moderbolaget var 3,51 procent (1,91).

Den genomsnittliga räntesatsen för samtliga räntebärande skulder (exklusive pensionsskuld) i koncernen uppgick vid räkenskapsårets utgång till 3,86 procent (1,78). Motsvarande uppgifter för moderbolaget var 2,18 procent (0,60).

Koncernen har räntesäkrat totalt 200 MSEK genom s.k. räntecapar. Räntecaparna, som har en kvarvarande löptid om 2-7 månader, träder i kraft vid räntesatser (STIBOR 90 dagar) i intervallet 5,00-5,25 procent.

Med nuvarande finansiella nettoskuldsättning påverkas koncernens finansnetto med +/- 4 MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet. Se vidare not 24 och 25.

Kredit- och motpartsrisker

Kreditrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer.

Addtechs finansfunktion ansvarar för bedömning och hantering av den finansiella kreditrisken. Finanspolicyn anger att endast motparter med mycket hög rating kan komma ifråga för placering av överskottlikviditet. Under 2010/2011 har, i likhet med föregående år, inga andra motparter än svenska banker utnyttjats vid sidan av koncernens normala bankkontakter för placering av överskottslikviditet.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att minimera riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 3 procent (2) av den totala kreditexponeringen sett över ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 12 procent (13). Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i not 5. Under året uppgick kundförlusterna till 2,9 MSEK (3,5) motsvarande 0,1 procent av nettoomsättningen (0,1).

Kundfordringar

	2011-03-31	2010-03-31
Redovisat värde	657,3	515,8
Nedskrivna belopp	4,5	4,1
Anskaffningsvärde	**661,8**	**519,9**

Förändring nedskrivna kundfordringar

	2010/2011	2009/2010
Belopp vid årets ingång	-4,1	-4,8
Företagsförvärv	-0,6	-
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	-0,9	-0,4
Reglerade nedskrivningar	0,8	0,8
Omräkningseffekt	0,3	0,3
Totalt	**-4,5**	**-4,1**

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna:

	2011-03-31	2010-03-31
≤ 30 dagar	62,9	49,8
31–60 dagar	4,6	6,0
> 60 dagar	4,9	3,7
Totalt	**72,4**	**59,5**

Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade kurs på en aktiv marknad (nivå 1). Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori. För valutakontrakt och inbäddade derivat bestäms det verkliga värdet baserat på observerbar marknadsdata (nivå 2). Kortfristiga och långfristiga lån är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde är marginell för dessa. För villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata (nivå 3). Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabell på nästa sida.

NOT 3 Forts.

MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används i säkrings-redovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
	2011-03-31						
Finansiella tillgångar	-	-	-	10[3]	-	10	10
Långfristiga fordringar	-	-	2	-	-	2	2
Kundfordringar	-	-	657	-	-	657	657
Övriga fordringar[1]	1[4]	1	-	-	-	2	2
Likvida medel	-	-	50	-	-	50	50
Totalt	**1**	**1**	**709**	**10**	**-**	**721**	**721**
Långfristiga räntebärande skulder	35[5]	-	-	-	14	49	49
Kortfristiga räntebärande skulder	21[5]	-	-	-	152	173	173
Leverantörsskulder	-	-	-	-	405	405	405
Övriga skulder[2]	1[4]	3	-	-	-	4	4
Totalt	**57**	**3**	**-**	**-**	**571**	**631**	**631**

MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen Innehav för handelsändamål	Derivat som används i säkrings-redovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
	2010-03-31						
Finansiella tillgångar	-	-	-	5[3]	-	5	5
Långfristiga fordringar	-	-	1	-	-	1	1
Kundfordringar	-	-	516	-	-	516	516
Övriga fordringar[1]	0	1	-	-	-	1	1
Likvida medel	-	-	50	-	-	50	50
Totalt	**0**	**1**	**567**	**5**	**0**	**573**	**573**
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-	4	4	4
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-	31	31	31
Leverantörsskulder	-	-	-	-	307	307	307
Övriga skulder[2]	1	4	-	-	-	5	5
Totalt	**1**	**4**	**-**	**-**	**342**	**347**	**347**

[1] Utgör en del av övriga fordringar i koncernens balansräkning.
[2] Utgör en del av övriga skulder i koncernens balansräkning.
[3] Värderat till upplupet anskaffningsvärde. Skillnaden mellan upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde är marginell för koncernen.
[4] Innehav för handelsändamål. Utgörs av derivat i moderbolaget.
[5] Värderat enligt fair value option. Utgörs av villkorade köpeskillingar.

Finansiella instruments påverkan på nettoresultatet	2010/2011	2009/2010
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-1	1
Derivat som används i säkringsredovisning	0	-2
Kund- och lånefordringar	-3	-3
Finansiella tillgångar som kan säljas	0	0
Övriga skulder	-5	-6
Totalt	**-9**	**-10**

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

Koncernen	2010/2011	2009/2010
OEM		
Komponenter	2 423	1 915
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	1 056	898
Maskiner/instrument	277	279
Material	553	477
Tjänster/service	109	111
Totalt	**4 418**	**3 680**

OEM-komponenter byggs in i den produkt som Addtechs kund producerar. OEM står för Original Equipment Manufacturer. Produkter för slutanvändning är övrig användning. Beträffande övriga intäktsslag redovisas utdelningar och ränteintäkter bland finansiella poster, se not 11.

Addtech Components	2010/2011	2009/2010
OEM		
Komponenter	973	759
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	128	123
Maskiner/instrument	14	13
Material	7	6
Tjänster/service	6	7
Totalt	**1 128**	**908**

Addtech Energy & Equipment	2010/2011	2009/2010
OEM		
Komponenter	364	343
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	405	313
Maskiner/instrument	34	41
Material	40	28
Tjänster/service	8	10
Totalt	**851**	**735**

Addtech Industrial Solutions	2010/2011	2009/2010
OEM		
Komponenter	1 047	779
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	399	320
Maskiner/instrument	47	40
Material	68	51
Tjänster/service	6	1
Totalt	**1 567**	**1 191**

Addtech Life Science	2010/2011	2009/2010
OEM		
Komponenter	56	55
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	125	144
Maskiner/instrument	181	181
Material	434	384
Tjänster/service	88	91
Totalt	**884**	**855**

NOT 5 SEGMENTRAPPORTERING

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech affärsområden. De fyra affärsområdena är Addtech Components, Addtech Energy & Equipment, Addtech Industrial Solutions och Addtech Life Science. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till en naturlig avgränsning av marknader i koncernen. Vid intern försäljning inom koncernen baseras prissättningen på vad en oberoende part skulle ha betalat för produkten.

Addtech Components
Addtech Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem inom mekanik, elektromekanik och hydraulik till kunder inom tillverkningsindustrin.

Addtech Energy & Equipment
Addtech Energy & Equipment marknadsför och säljer batterilösningar, produkter för kraftöverföring samt utrustning och material till industrins produktionsprocesser. Kunderna finns inom den kommersiella fordonsindustrin, energi- och telekomsektorn samt verkstadsindustrin.

Addtech Industrial Solutions
Addtech Industrial Solutions marknadsför och säljer maskinkomponenter, automationslösningar, produkter i polymera material samt kundspecifika produkter inom elektromekanik och förbindningsteknik. Produkter med egna varumärken marknadsförs och säljs till såväl lokala som globala industriella kunder.

Addtech Life Science
Addtech Life Science marknadsför och säljer instrument och förbrukningsvaror till laboratorier inom vård och forskning, diagnostikutrustning för sjukvård samt process- och analysutrustning till industrin.

Uppgifter per rörelsesegment

	2010/2011			2009/2010		
Nettoomsättning	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Components	1 128	0	1 128	907	1	908
Energy & Equipment	850	1	851	735	0	735
Industrial Solutions	1 556	11	1 567	1 183	8	1 191
Life Science	884	0	884	855	0	855
Moderbolaget och koncernposter	-	-12	-12	-	-9	-9
Totalt	**4 418**	**0**	**4 418**	**3 680**	**0**	**3 680**

	2010/2011			2009/2010		
Rörelseresultat, tillgångar och skulder	Rörelseresultat	Tillgångar[1)]	Skulder[1)]	Rörelseresultat	Tillgångar[1)]	Skulder[1)]
Components	82	491	172	36	375	158
Energy & Equipment	91	423	165	70	337	133
Industrial Solutions	128	833	253	52	645	180
Life Science	90	489	151	71	364	134
Moderbolaget och koncernposter	-11	73	646	-13	81	383
Totalt	**380**	**2 309**	**1 387**	**216**	**1 802**	**988**

[1)] Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

	2010/2011			2009/2010		
Investeringar i anläggningstillgångar	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Components	-	8	8	-	1	1
Energy & Equipment	0	2	2	0	1	1
Industrial Solutions	1	11	12	3	7	10
Life Science	-	14	14	0	15	15
Moderbolaget och koncernposter	3	2	5	1	1	2
Totalt	**4**	**37**	**41**	**4**	**25**	**29**

	2010/2011			2009/2010		
Avskrivningar på anläggningstillgångar	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Components	10	4	14	8	4	12
Energy & Equipment	8	3	11	7	4	11
Industrial Solutions	12	15	27	10	16	26
Life Science	7	14	21	6	14	20
Moderbolaget och koncernposter	5	1	6	7	1	8
Totalt	**42**	**37**	**79**	**38**	**39**	**77**

NOT 5 Forts.

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2010/2011	Realisations-vinster	Förändring av pensionsskuld	Övriga poster	Totalt
Components	0	-2	-1	-3
Energy & Equipment	-	-1	1	0
Industrial Solutions	1	-1	0	0
Life Science	0	-3	0	-3
Moderbolaget och koncernposter	10	0	-9	1
Totalt	**11**	**-7**	**-9**	**-5**

Uppgifter per land

	2010/2011			2009/2010		
	Nettoomsättning externt	Tillgångar[1)]	Varav anläggningstillgångar	Nettoomsättning externt	Tillgångar[1)]	Varav anläggningstillgångar
Sverige	1 993	1 311	569	1 635	991	409
Danmark	647	338	123	664	352	132
Finland	652	365	177	516	251	96
Norge	403	145	54	330	93	25
Övriga länder	723	78	20	535	64	20
Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar	-	72	12	-	51	13
Totalt	**4 418**	**2 309**	**955**	**3 680**	**1 802**	**695**

[1)] Exklusive mellanhavanden på koncernkonton. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

	2010/2011			2009/2010		
Investeringar i anläggningstillgångar	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	3	23	26	1	13	14
Danmark	1	10	11	2	7	9
Finland	0	1	1	1	2	3
Norge	-	1	1	-	2	2
Övriga länder	0	2	2	0	1	1
Totalt	**4**	**37**	**41**	**4**	**25**	**29**

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2010/2011			2009/2010		
Medelantal anställda	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	4	5	9	6	4	10
Övriga bolag	495	162	657	431	178	609
Danmark	199	102	301	158	94	252
Finland	157	75	232	167	78	245
Norge	59	25	84	53	16	69
Övriga länder	124	38	162	116	34	150
Totalt	**1 038**	**407**	**1 445**	**931**	**404**	**1 335**

	2010/2011			2009/2010		
Löner och ersättningar	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige						
Moderbolaget	10,0	1,8	4,2	9,5	0,1	5,6
Övriga bolag	39,2	5,9	259,7	33,7	2,9	218,2
Danmark	15,9	0,9	149,0	15,1	0,2	159,2
Finland	16,4	1,4	84,3	12,3	0,7	80,1
Norge	7,5	0,2	48,9	6,3	0,2	38,9
Övriga länder	7,0	1,0	22,6	7,8	1,2	19,3
Totalt	**96,0**	**11,2**	**568,7**	**84,7**	**5,3**	**521,3**

Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Löner och andra ersättningar	664,7	606,0	14,2	15,1
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	15,7	15,7	2,2	2,9
Avtalsenliga pensioner till övriga	57,4	55,5	0,6	1,5
Övriga sociala kostnader	134,3	115,7	5,4	7,6
Totalt	**872,1**	**792,9**	**22,4**	**27,1**

Utestående pensionsförpliktelser till gruppen ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 8,2 MSEK (8,4) för koncernen och 2,2 MSEK (2,2) för moderbolaget.

För pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se not 1 Redovisningsprinciper).

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-03-31	2010-03-31	2011-03-31	2010-03-31
Styrelse (exkl. suppleanter)	2 %	3 %	20 %	20 %
Övriga ledande befattningshavare	16 %	17 %	17 %	0 %

Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2010/2011 för ersättning till ledande befattningshavare motsvarar de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år.

Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig.

Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för utskottsarbete.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och styrelsens vice ordförande med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Addtech AB.

Köpoptioner till ledande befattningshavare

Efter beslut av årsstämman i augusti 2009 riktades ett erbjudande till 22 ledningspersoner att förvärva 236 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet erbjöds en subvention efter två år motsvarande den erlagda premien för varje köpoption. Programmet fulltecknades och innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 236 000 motsvarande 1,1 procent av antalet utestående aktier och 0,7 procent av rösterna. Lösenperioden är fr.o.m. 3 september 2012 t.o.m. 14 juni 2013.

Köpoptionerna har överlåtits till ett pris av 9,20 SEK per köpoption vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 127,70 SEK motsvarande 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 31 augusti–11 september 2009.

Efter beslut av årsstämman i augusti 2010 riktades ett erbjudande till 24 ledningspersoner att förvärva 236 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet erbjöds en subvention efter två år motsvarande den erlagda premien för varje köpoption. I programmet tecknades 221 700 köpoptioner. Det innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 221 700 motsvarande 1,0 procent av antalet utestående aktier och 0,7 procent av rösterna. Löneperioden är fr.o.m. 16 september 2013 t.o.m. 30 maj 2014.

Köpoptionerna har överlåtits till ett pris av 11,00 SEK per köpoption vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 164,70 SEK motsvarande 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 30 augusti–10 september 2010.

Styrelsen

Det av årsstämman fastställda arvodet om sammanlagt 1 250 kSEK (1 250) fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

Moderbolagets VD

Moderbolagets VD, Johan Sjö, uppbar i fast lön 3 228 kSEK (2 654) och i rörlig lön 756 kSEK (0). Av den fasta lönen avser 600 kSEK (600) långsiktigt incitamentsprogram enligt nedan. Därtill kommer beskattningsbara förmåner för VD med 177 kSEK (164). Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under 2010/2011 har pensionspremier, vars storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet, erlagts med 759 kSEK (600) för VD. Rörlig lön är inte pensionsgrundande.

Till VD Johan Sjö riktade styrelsen i samband med rekryteringen ett erbjudande om långsiktigt incitamentsprogram (LTI) som ger VD rätt att årligen under en femårsperiod erhålla motsvarande 20 procent av i Addtech-aktier investerat belopp upp till 3 000 kSEK. Johan Sjö har till följd härav under räkenskapsåret erhållit sammanlagt 600 kSEK (600). LTI-ersättningen är inte pensionsgrundande.

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Övriga personer i koncernledningen

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 6 355 kSEK (5 509) och rörlig lön med 1 809 kSEK (107). Denna rörliga lön har kostnadsförts under verksamhetsåret 2010/2011 och utbetalats under 2011/2012. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 372 kSEK (374). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda. Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITP-planen. Under 2010/2011 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 2 480 kSEK (2 256).

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Ersättningar och övriga förmåner under året	Grundlön/ styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Långsiktigt incitaments program	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Finansiella instrument	Personal-optioner	Övriga ersättningar	Totalt
Styrelsens ordförande	0,5	-	-	-	-	-	-	-	0,5
Övriga styrelseledamöter	0,8	-	-	-	-	-	-	-	0,8
Verkställande direktören	2,6	0,7	0,6	0,2	0,8	-	-	-	4,9
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	6,4	1,8	-	0,4	2,5	-	-	-	11,1
Totalt	**10,3**	**2,5**	**0,6**	**0,6**	**3,3**	**-**	**-**	**-**	**17,3**

Styrelsearvoden för 2010/2011, kSEK		
Namn	Befattning	Arvode
Anders Börjesson	Styrelseordförande	450
Tom Hedelius	Vice styrelseordförande	350
Eva Elmstedt	Ledamot	225
Johan Sjö	Ledamot	-
Lars Spongberg	Ledamot	225
Totalt		**1 250**

NOT 7 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
KPMG				
Revisionsuppdrag	5,4	5,7	0,6	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	0,3	0,8	0,2	0,5
Andra uppdrag	0,7	1,3	0,1	0,2
Total ersättning till KPMG	**6,4**	**7,8**	**0,9**	**1,2**
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1,1	0,1	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	0,1	-	-	-
Andra uppdrag	0,1	0,0	-	-
Total ersättning till övriga revisorer	**1,3**	**0,1**	**-**	**-**
Total ersättning till revisorer	**7,7**	**7,9**	**0,9**	**1,2**

NOT 8 AVSKRIVNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
Avskrivningar per funktion	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Kostnad för sålda varor	-23,6	-26,3	-	-
Försäljningskostnader	-44,0	-36,1	-	-
Administrationskostnader	-10,5	-14,4	-0,8	-0,7
Totalt	**-78,1**	**-76,8**	**-0,8**	**-0,7**

	Koncernen		Moderbolaget	
Avskrivningar per tillgångsslag	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Immateriella tillgångar	-41,6	-37,5	-0,5	-0,4
Byggnader och mark	-2,3	-2,0	-	-
Inredning i annans fastighet	-1,0	-1,2	-	-
Maskiner	-10,4	-11,4	-	-
Inventarier	-22,8	-24,7	-0,3	-0,3
Totalt	**-78,1**	**-76,8**	**-0,8**	**-0,7**

NOT 9 RÖRELSENS ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	2010/2011	2009/2010
Rörelsens övriga intäkter		
Hyresintäkter	1,9	1,6
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	10,6	0,4
Värdeförändring aktieoption	-	1,4
Värdeförändring derivat	0,3	0,3
Övrigt	9,2	5,7
Totalt	**22,0**	**9,4**
Rörelsens övriga kostnader		
Fastighetskostnader	-0,6	-2,0
Förlust vid förändring av verksamheter och försäljning av anläggningstillgångar	-5,6	-
Värdeförändring derivat	-	-2,6
Kursförluster, netto	-1,8	-5,6
Övrigt	-1,2	-0,6
Totalt	**-9,2**	**-10,8**

Vinst vid försäljning av verksamheter uppgår till 9,8 (-).

Moderbolaget	2010/2011	2009/2010
Rörelsens övriga intäkter		
Värdeförändring aktieoption	-	1,4
Totalt	**-**	**1,4**
Rörelsens övriga kostnader	**-**	**-**

NOT 10 RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen	2010/2011	2009/2010
Personalkostnader[1)]	911,9	824,5
Avskrivningar	78,1	76,8
Nedskrivningar av lager	18,6	15,6
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	2,9	3,5

[1)] Definitionen på personalkostnader har ändrats och föregående år har ökat med 5,8 MSEK.

NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	2010/2011	2009/2010
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	2,0	2,1
Utdelningar	0,1	0,0
Valutakursförändringar, netto	-	0,2
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	0,5	-
Andra finansiella intäkter	2,0	1,8
Finansiella intäkter	**4,6**	**4,1**
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-5,0	-5,8
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde	-1,4	-
Räntekostnader på pensionsskuld	-9,5	-9,9
Valutakursförändringar, netto	-1,2	-
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	-	-0,1
Andra finansiella kostnader	-3,7	-2,0
Finansiella kostnader	**-20,8**	**-17,8**
Finansnetto	**-16,2**	**-13,7**

Moderbolaget	2010/2011	2009/2010
Erhållen utdelning	3,5	15,7
Koncernbidrag	160,0	114,5
Resultat från andelar i koncernföretag	**163,5**	**130,2**
Ränteintäkter m.m.		
Koncernföretag	27,5	23,2
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	**27,5**	**23,2**
Ränteintäkter m.m.		
Koncernföretag	2,2	3,0
Övriga ränteintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser	5,5	2,7
Ränteintäkter och liknande resultatposter	**7,7**	**5,7**
Räntekostnader m.m.		
Koncernföretag	-3,1	-1,8
Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat och bankkostnader	-11,3	-8,8
Räntekostnader och liknande resultatposter	**-14,4**	**-10,6**
Finansiella intäkter och kostnader	**184,3**	**148,5**

NOT 12 BOKSLUTSDISPOSITIONER – MODERBOLAGET

	2010/2011	2009/2010
Upplösning av periodiseringsfond	18,5	22,1
Avsättning till periodiseringsfond	-48,7	-35,7
Överavskrivningar	-	-0,3
Totalt	**-30,2**	**-13,9**

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad uppgått till 7,9 MSEK (3,7).

NOT 13 SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Periodens aktuella skatt	-100,8	-63,9	-38,9	-28,5
Justering från tidigare år	-0,2	-0,2	-0,2	0,6
Total aktuell skattekostnad	**-101,0**	**-64,1**	**-39,1**	**-27,9**
Uppskjuten skatt	2,3	11,7	-0,2	0,0
Total redovisad skattekostnad	**-98,7**	**-52,4**	**-39,3**	**-27,9**

Koncernen	2010/2011	%	2009/2010	%
Resultat före skatt	363,8		202,3	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-94,4	25,9	-52,6	26,0
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader/ ej skattepliktiga intäkter	-1,3	0,4	-0,5	0,2
Effekt personaloptioner	-	-	2,2	-1,1
Schablonränta på periodiseringsfonder	-1,5	0,4	-1,7	0,8
Justeringar från tidigare år	-1,5	0,4	0,0	0,0
Övrigt	0,0	0,0	0,2	-0,1
Redovisad skattekostnad	**-98,7**	**27,1**	**-52,4**	**25,9**

I ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter ingår bland annat skatteeffekten av reavinst vid försäljning av verksamhet med 2,6 och ej avdragsgilla transaktionskostnader vid förvärv med -1,3.

Moderbolaget	2010/2011	%	2009/2010	%
Resultat före skatt	147,4		125,2	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationell skattesats	-38,8	26,3	-32,9	26,3
Skatteeffekt av				
Personaloptioner	-	-	1,4	-1,1
Schablonränta på periodiseringsfonder	-1,3	0,9	-1,3	1,0
Ej avdragsgilla kostnader				
Omvärdering aktieoption	-	-	0,4	-0,3
Övrigt	-0,2	0,1	-0,2	0,2
Ej skattepliktiga intäkter				
Utdelning från dotterbolag	0,9	-0,6	4,1	-3,3
Övrigt	0,3	-0,2	-	-
Justeringar från tidigare år	-0,2	0,1	0,6	-0,5
Redovisad skattekostnad	**-39,3**	**26,7**	**-27,9**	**22,3**

Uppskjuten skattefordran/-skuld

	2011-03-31			2010-03-31		
Koncernen	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar	2,5	-97,8	-95,3	4,2	-71,5	-67,3
Obeskattade reserver	-	-89,0	-89,0	-	-78,7	-78,7
Pensionsavsättningar	12,2	-0,8	11,4	11,9	-1,1	10,8
Övrigt	15,9	-6,0	9,9	14,6	-3,5	11,1
Nettoredovisat	-30,2	30,2	0,0	-29,9	29,9	0,0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	**0,4**	**-163,4**	**-163,0**	**0,8**	**-124,9**	**-124,1**

	2010/2011						2009/2010								
Koncernen	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv och avytt-ringar	Redovisat i övrigt total-resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Ändrad pensions-redovisning	Justerad ingående balans	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv och avytt-ringar	Redovisat i övrigt total-resultat	Om-klassi-ficeringar	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggnings-tillgångar	-67,3	8,1	-37,7	-	1,6	-95,3	-77,4	-	-77,4	9,0	-1,9	-	0,8	2,2	-67,3
Obeskattade reserver	-78,7	-4,9	-5,4	-	-	-89,0	-80,3	-	-80,3	2,0	-0,4	-	-	-	-78,7
Pensions-avsättningar	10,8	0,8	-0,1	-	-0,1	11,4	8,8	1,9	10,7	0,1	-	-	-	0,0	10,8
Övrigt	11,1	-1,7	0,9	-0,3	-0,1	9,9	10,4	-	10,4	0,6	-	1,0	-0,8	-0,1	11,1
Uppskjuten skatt, netto	**-124,1**	**2,3**	**-42,3**	**-0,3**	**1,4**	**-163,0**	**-138,5**	**1,9**	**-136,6**	**11,7**	**-2,3**	**1,0**	**0,0**	**2,1**	**-124,1**

	2010/2011			2009/2010		
Moderbolaget	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Belopp vid årets utgång
Finansiella instrument	0,1	-0,2	-0,1	0,1	0,0	0,1
Uppskjuten skatt, netto	**0,1**	**-0,2**	**-0,1**	**0,1**	**0,0**	**0,1**

I koncernen finns inga underskottsavdrag som ej är aktiverade (-).

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2010/2011							
	Förvärvade immateriella tillgångar						Internt utvecklade immateriella tillgångar	
Koncernen	Goodwill	Leverantörs-relationer, kundrelationer och teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning och utveckling	Hyresrätter och liknande rättigheter	Dataprogram	Dataprogram	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	318,8	288,8	9,5	8,6	0,2	44,0	3,7	673,6
Företagsförvärv	156,1	126,2	12,4	-	-	0,2	-	294,9
Investeringar	-	-	-	0,6	-	3,3	-	3,9
Ändrad tilläggsköpeskilling	-3,6	-	-	-	-	-	-	-3,6
Omklassificeringar	-	-	-	-0,3	-	0,2	-	-0,1
Årets omräkningseffekt	-8,2	-8,4	-	-	0,0	-0,8	-	-17,4
Vid årets slut	**463,1**	**406,6**	**21,9**	**8,9**	**0,2**	**46,9**	**3,7**	**951,3**
Ackumulerade avskrivningar								
Vid årets början	-	-79,9	-0,1	-5,6	0,0	-32,4	-2,1	-120,1
Avskrivningar	-	-34,4	0,0	-1,0	-	-5,5	-0,7	-41,6
Årets omräkningseffekt	-	2,6	-	-	-	0,6	-	3,2
Vid årets slut	**-**	**-111,7**	**-0,1**	**-6,6**	**0,0**	**-37,3**	**-2,8**	**-158,5**
Redovisat värde vid årets slut	**463,1**	**294,9**	**21,8**	**2,3**	**0,2**	**9,6**	**0,9**	**792,8**
Redovisat värde vid årets början	**318,8**	**208,9**	**9,4**	**3,0**	**0,2**	**11,6**	**1,6**	**553,5**

	2009/2010							
	Förvärvade immateriella tillgångar						Internt utvecklade immateriella tillgångar	
Koncernen	Goodwill	Leverantörs-relationer, kundrelationer och teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning och utveckling	Hyresrätter och liknande rättigheter	Dataprogram	Dataprogram	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	335,4	293,4	9,5	8,2	0,2	41,3	3,7	691,7
Företagsförvärv	5,8	7,3	-	-	-	-	-	13,1
Investeringar	-	-	0,0	0,4	-	3,5	-	3,9
Ändrad tilläggsköpeskilling	-7,8	-	-	-	-	-	-	-7,8
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	0,0	-	0,0
Årets omräkningseffekt	-14,6	-11,9	-	-	0,0	-0,8	-	-27,3
Vid årets slut	**318,8**	**288,8**	**9,5**	**8,6**	**0,2**	**44,0**	**3,7**	**673,6**
Ackumulerade avskrivningar								
Vid årets början	-	-53,7	-0,1	-4,7	0,0	-25,7	-1,5	-85,7
Avskrivningar	-	-28,5	0,0	-0,9	-	-7,5	-0,6	-37,5
Årets omräkningseffekt	-	2,3	-	-	-	0,8	-	3,1
Vid årets slut	**-**	**-79,9**	**-0,1**	**-5,6**	**0,0**	**-32,4**	**-2,1**	**-120,1**
Redovisat värde vid årets slut	**318,8**	**208,9**	**9,4**	**3,0**	**0,2**	**11,6**	**1,6**	**553,5**
Redovisat värde vid årets början	**335,4**	**239,7**	**9,4**	**3,5**	**0,2**	**15,6**	**2,2**	**606,0**

	2010/2011		2009/2010	
Moderbolaget	Data-program	Totalt	Data-program	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	2,2	2,2	2,0	2,0
Investeringar	0,4	0,4	0,2	0,2
Utrangering	-	-	-	-
Vid årets slut	**2,6**	**2,6**	**2,2**	**2,2**
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-0,9	-0,9	-0,5	-0,5
Avskrivningar	-0,5	-0,5	-0,4	-0,4
Utrangering	-	-	-	-
Vid årets slut	**-1,4**	**-1,4**	**-0,9**	**-0,9**
Redovisat värde vid årets slut	**1,2**	**1,2**	**1,3**	**1,3**
Redovisat värde vid årets början	**1,3**	**1,3**	**1,5**	**1,5**

	Koncernen	
Goodwill fördelad per affärsområde	2011-03-31	2010-03-31
Addtech Components	77	48
Addtech Energy & Equipment	91	59
Addtech Industrial Solutions	138	115
Addtech Life Science	157	97
Totalt	**463**	**319**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 463 MSEK (319). Efter övergången till IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2011.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, vilka i normalfallet sammanfaller med affärsenhet. Fr.o.m. innevarande räkenskapsår görs nedskrivningsprövningen på affärsenhetsnivå, eftersom den förvärvade verksamheten integreras med annan Addtechverksamhet i en sådan omfattning, att det inte går att särskilja tillgångar och kassaflöden hänförliga till det förvärvade företaget. Prövningen av goodwillvärden görs inte på högre nivå än segmentsnivå.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande femårsperioden. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov baserat på tidigare erfarenheter. I normalfallet har parametrarna satts till

att motsvara prognostiserat resultat för nästkommande räkenskapsår 2011/2012. Under resterande del av femårsperioden har en tillväxttakt om 2 procent per år antagits. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. För kassaflöden bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxten under det femte året. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 12 procent före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller att den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med 1 procentenhet.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av, har inte identifierats.

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2010/2011						2009/2010					
Koncernen	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanlägg-ning	Totalt	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanlägg-ning	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden												
Vid årets början	81,7	13,0	158,8	242,0	1,3	496,8	94,8	12,8	169,8	248,9	1,2	527,5
Företagsförvärv	35,1	0,6	20,3	12,8	-	68,8	-	-	-	0,6	-	0,6
Investeringar	0,1	0,9	9,9	26,2	0,1	37,2	0,2	0,9	3,3	20,7	0,2	25,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-0,9	-0,8	-22,3	-	-24,0	-7,0	0,0	-0,2	-16,6	-	-23,8
Omklassificeringar	1,5	-	0,3	-0,5	-	1,3	-	-	-0,7	-0,4	0,0	-1,1
Årets omräkningseffekt	-5,3	-0,5	-10,1	-8,7	-0,2	-24,8	-6,3	-0,7	-13,4	-11,2	-0,1	-31,7
Vid årets slut	**113,1**	**13,1**	**178,4**	**249,5**	**1,2**	**555,3**	**81,7**	**13,0**	**158,8**	**242,0**	**1,3**	**496,8**
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
Vid årets början	-33,0	-10,3	-122,2	-190,4	-0,1	-356,0	-35,1	-9,8	-121,3	-191,1	0,0	-357,3
Företagsförvärv	-13,3	-0,1	-16,2	-7,4	-	-37,0	-	-	-	-0,5	-	-0,5
Avskrivningar	-2,3	-0,9	-10,4	-22,8	-0,1	-36,5	-2,0	-1,1	-11,4	-24,7	-0,1	-39,3
Avyttringar och utrangeringar	-	0,3	0,8	17,6	-	18,7	1,1	0,0	0,1	15,2	-	16,4
Omklassificeringar	-1,1	-	0,9	-0,9	-	-1,1	-	-	0,2	0,9	-	1,1
Årets omräkningseffekt	2,3	0,5	8,2	7,7	0,0	18,7	3,0	0,6	10,2	9,8	0,0	23,6
Vid årets slut	**-47,4**	**-10,5**	**-138,9**	**-196,2**	**-0,2**	**-393,2**	**-33,0**	**-10,3**	**-122,2**	**-190,4**	**-0,1**	**-356,0**
Redovisat värde vid årets slut	**65,7**	**2,6**	**39,5**	**53,3**	**1,0**	**162,1**	**48,7**	**2,7**	**36,6**	**51,6**	**1,2**	**140,8**
Redovisat värde vid årets början	**48,7**	**2,7**	**36,6**	**51,6**	**1,2**	**140,8**	**59,7**	**3,0**	**48,5**	**57,8**	**1,2**	**170,2**

	Moderbolaget	
Inventarier	2010/2011	2009/2010
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2,5	2,5
Investeringar	0,1	0,1
Avyttringar och utrangeringar	-0,1	-0,1
Vid årets slut	**2,5**	**2,5**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-1,5	-1,3
Avskrivningar	-0,3	-0,3
Avyttringar och utrangeringar	0,1	0,1
Vid årets slut	**-1,7**	**-1,5**
Redovisat värde vid årets slut	**0,8**	**1,0**
Redovisat värde vid årets början	**1,0**	**1,2**

NOT 16 LEASING

Operationella leasingavtal	Koncernen		Moderbolaget	
Addtech som leasetagare	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Leasingavgifter				
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	85,7	88,8	2,7	3,4
varav variabla avgifter	1,0	1,0	-	-
Framtida minimilease-avgifter avseende icke uppsägningsbara avtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:				
Inom ett år	65,2	67,4	-	2,6
Senare än ett år men inom fem år	128,0	107,9	6,3	4,8
5 år och senare	14,1	10,4	-	–
Totalt	**207,3**	**185,7**	**6,3**	**7,4**

Väsentliga operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyreskontrakt på lokaler vari koncernen bedriver verksamhet.

Addtech som leasegivare

Under räkenskapsåret har erhållits leasingintäkter på totalt 1,3 MSEK (1,6). Kvarstår att erhålla inom 1 år är 1,8 MSEK (2,2), därefter återstår att erhålla totalt 2,3 MSEK (2,9) inom 5 år. Operationella leasingavtal där koncernens bolag är leasegivare utgörs i huvudsak av teknisk utrustning till kunder.

Finansiella leasingavtal

För närvarande finns inga väsentliga finansiella leasingavtal inom koncernen.

NOT 17 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2010/2011			2009/2010		
Koncernen	Finansiella tillgångar	Långfristiga fordringar	Totalt	Finansiella tillgångar	Långfristiga fordringar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	5,6	1,6	7,2	6,1	1,7	7,8
Företagsförvärv	4,8	0,5	5,3	-	-	-
Avgående tillgångar	-	-0,2	-0,2	-0,2	-0,1	-0,3
Tillkommande tillgångar	0,7	0,2	0,9	0,4	0,1	0,5
Årets omräkningseffekt	-0,4	-0,1	-0,5	-0,7	-0,1	-0,8
Vid årets slut	**10,7**	**2,0**	**12,7**	**5,6**	**1,6**	**7,2**
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	0,0	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Vid årets slut	**0,0**	**-0,1**	**-0,1**	**0,0**	**-0,1**	**-0,1**
Redovisat värde vid årets slut	**10,7**	**1,9**	**12,6**	**5,6**	**1,5**	**7,1**

Finansiella tillgångar består huvudsakligen av aktier i bostadsaktiebolag.

	Moderbolaget	
Fordringar på koncernföretag	2010/2011	2009/2010
Vid årets början	927,8	853,3
Ökning under året	60,1	102,4
Minskning under året	-314,0	-27,9
Redovisat värde vid årets slut	**673,9**	**927,8**

	Moderbolaget	
Andra långfristiga värdepappersinnehav	2010/2011	2009/2010
Vid årets början	-	0,2
Årets värdeförändringar via resultaträkningen	-	1,4
Avgående tillgångar	-	-1,6
Redovisat värde vid årets slut	**-**	**-**

	Moderbolaget					
Specifikation av andelar i koncernföretag	Land	Antal aktier	Kvotvärde	Innehav %	Redovisat värde 2011-03-31	Redovisat värde 2010-03-31
Addtech Equipment AB, 556199-7866, Järfälla	Sverige	5 000	100	100	205,0	205,0
Addtech Nordic AB, 556236-3076, Stockholm	Sverige	1 750	100	100	798,7	298,7
Betech Seals A/S, 10611342, Herlev	Danmark	20 000	100	100	91,6	91,6
Metric Industrial Oy, 0200580-9, Espoo	Finland	31 000	16,8	100	27,5	27,5
Metric Industrial AB, 556093-6998, Sollentuna	Sverige	10 000	100	100	17,1	17,1
Metric Industrial A/S, 19989305, Smørum	Danmark	1		100	30,3	30,3
Metric Industrial AS, 987209976, Trollåsen	Norge	8 500	100	100	10,9	10,9
Totalt					**1 181,1**	**681,1**

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB.

	Moderbolaget	
Andelar i koncernföretag	2010/2011	2009/2010
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	796,1	790,0
Koncernintern omstrukturering (avyttring dotterbolag)	-	-2,8
Aktieägartillskott	500,0	8,9
Vid årets slut	**1 296,1**	**796,1**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-115,0	-115,0
Vid årets slut	**-115,0**	**-115,0**
Redovisat värde vid årets slut	**1 181,1**	**681,1**
Redovisat värde vid årets början	**681,1**	**675,0**

NOT 18 VARULAGER

Koncernen	2011-03-31	2010-03-31
Råvaror och förnödenheter	50,1	38,7
Varor under tillverkning	14,0	14,7
Färdiga varor	491,8	412,1
Totalt	**555,9**	**465,5**

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 18,6 MSEK (15,6). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2010/2011 eller under 2009/2010.

NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-03-31	2010-03-31	2011-03-31	2010-03-31
Hyra	11,2	9,7	0,6	0,6
Försäkringspremier	5,8	5,9	0,4	1,8
Pensionskostnader	2,0	1,9	0,4	0,5
Leasingavgifter	2,4	1,9	0,0	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	17,8	15,0	1,5	0,8
Övriga upplupna intäkter	1,6	1,7	0,1	0,0
Totalt	**40,8**	**36,1**	**3,0**	**3,7**

NOT 20 EGET KAPITAL

KONCERNEN

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

	Koncernen	
Reserver[1)]	2010/2011	2009/2010
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	30,0	79,8
Årets omräkningseffekt	-48,3	-49,8
Utgående omräkningsreserv	**-18,3**	**30,0**
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-1,7	0,7
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat	-2,5	-0,7
Redovisad i resultaträkningen vid avyttring (övriga rörelseintäkter/-kostnader)	3,1	-2,7
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	0,7	0,2
Skatt hänförlig till avyttringar	-0,8	0,8
Utgående säkringsreserv	**-1,2**	**-1,7**
Reserver totalt	**-19,5**	**28,3**

[1)] Avser reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat
I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna eget kapitalpost.

Återköpta aktier
Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per balansdagen uppgick koncernens innehav av egna aktier till 486 800 (466 800).

Utdelning
Efter balansdagen har styrelsen föreslagit utdelning om 7,00 kronor per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 augusti 2011.

MODERBOLAGET

Bundna fonder
Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond
Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel
Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier
Antalet aktier per 31 mars 2011 utgörs dels av 1 094 406 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 21 638 426 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 2,25 SEK. 486 800 aktier av serie B har återköpts, varav 20 000 under räkenskapsåret 2010/2011, inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 21 151 626.

Antal utestående aktier	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	1 099 782	21 166 250	22 266 032
Återköp av egna aktier	-	-20 000	-20 000
Omvandling av A- till B-aktier	-5 376	5 376	0
Vid årets slut	**1 094 406**	**21 151 626**	**22 246 032**

NOT 21 OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget	2011-03-31	2010-03-31
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2006	-	18,5
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2007	23,8	23,8
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2008	42,5	42,5
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2009	57,9	57,9
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2010	56,5	56,5
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2011	35,7	35,7
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2012	48,7	-
Ackumulerade överavskrivningar	0,5	0,5
Vid årets slut	**265,6**	**235,4**

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 265,6 MSEK utgör 69,9 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

NOT 22 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER

Addtech har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige och Norge. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. Planerna omfattar ett stort antal anställda, men det förekommer även avgiftsbestämda planer. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

Moderbolagets uppgifter om pensioner redovisas enligt Tryggandelagen.

Förmånsbestämda planer
Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande.

I Norge och Sverige förekommer fonderade pensionsplaner. Dessa pensionsförpliktelser är tryggade av förvaltningstillgångar.

Addtech tillämpar reglerna för "korridor". Dessa regler innebär att del av aktuariella vinster och förluster ska redovisas i resultaträkningen och balansräkningen kommande period om de överstiger det högsta av:
– 10 procent av nuvärdet av pensionsförpliktelsen, och
– 10 procent av förvaltningstillgångarnas verkliga värde.

Vid årets utgång uppgick aktuariella förluster till cirka 9 procent (14) av nuvärdet av pensionsförpliktelserna.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 6, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010/2011 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 12,5 MSEK (11,6).

Avgiftsbestämda planer
Planerna omfattar huvudsakligen ålderpension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

NOT 22 Forts.

Pensionsskuld enligt balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-03-31	2010-03-31	2011-03-31	2010-03-31
Pensionsskuld PRI	171,4	168,2	16,6	17,0
Övriga pensionsåtaganden	14,8	14,7	-	-
Totalt	**186,2**	**182,9**	**16,6**	**17,0**

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Ingående balans	182,9	185,0	17,0	17,2
Ändrad pensionsredovisning	-	5,9	-	-
Justerad ingående balans	182,9	190,9	17,0	17,2
Kostnad förmånsbestämda planer	16,6	16,0	0,7	0,8
Utbetalning av ersättningar	-5,8	-5,5	-1,1	-1,0
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-4,0	-3,6	-	-
Avyttring av företag	-3,2	-	-	-
Inlösta skulder	-	-15,1	-	-
Omräkningseffekt	-0,3	0,0	-	-
Övrigt	0,0	0,2	-	-
Nettobelopp i balansräkningen	**186,2**	**182,9**	**16,6**	**17,0**

Avkastning förvaltningstillgångar	Koncernen	
	2010/2011	2009/2010
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	1,7	1,7
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	1,7	1,7
Aktuariellt resultat på förvaltningstillgångar under perioden	**0,0**	**0,0**

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-03-31	2010-03-31	2011-03-31	2010-03-31
Helt eller delvis fonderade förpliktelser:				
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	48,4	48,8	-	-
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-34,2	-33,8	-	-
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	**14,2**	**15,0**	**-**	**-**
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	194,5	203,5	16,6	17,0
Nettoförpliktelser före justeringar	**208,7**	**218,5**	**16,6**	**17,0**
Justeringar:				
Ackumulerade oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (–)	-22,5	-35,6	-	-
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	**186,2**	**182,9**	**16,6**	**17,0**
Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	186,2	182,9	16,6	17,0
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	**186,2**	**182,9**	**16,6**	**17,0**
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:				
Sverige	180,0	177,5	16,6	17,0
Norge	6,2	5,4	-	-
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	**186,2**	**182,9**	**16,6**	**17,0**

Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer	Koncernen	
	2010/2011	2009/2010
Ingående balans	252,3	255,0
Ändrad pensionsredovisning	-	16,0
Justerad ingående balans	252,3	271,0
Pensioner intjänade under perioden	7,4	8,5
Ränta på förpliktelser	9,5	9,9
Betalda förmåner	-8,9	-6,8
Aktuariell vinst eller förlust	-13,4	-10,3
Avyttring av företag	-4,8	-
Inlösta skulder	-	-17,9
Omräkningseffekt	-2,0	-2,2
Övrigt	2,8	0,1
Pensionsförpliktelsernas nuvärde	**242,9**	**252,3**

Förvaltningstillgångarnas förändringar	Koncernen	
	2010/2011	2009/2010
Ingående balans	33,8	22,2
Ändrad pensionsredovisning	-	10,1
Justerad ingående balans	33,8	32,3
Tillskjutna medel från arbetsgivare	4,0	3,6
Betalda förmåner	-3,3	-1,3
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	1,7	1,7
Aktuariell vinst eller förlust	-0,1	0,0
Omräkningseffekt	-1,3	-1,4
Övrigt	-0,6	-1,1
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	**34,2**	**33,8**

Årets förändring av oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (–)	Koncernen				
	2010/2011	2009/2010	2008/2009	2007/2008	2006/2007
Förändrade aktuariella antaganden	-8,1	-6,1	21,9	12,5	-14,8
Erfarenhetsbaserade förändringar	-5,2	-4,2	3,2	-1,0	1,3
Totalt	**-13,3**	**-10,3**	**25,1**	**11,5**	**-13,5**

Pensionskostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Förmånsbestämda planer				
Kostnad för pensioner intjänade under året	7,4	8,5	-0,1	0,2
Vinst inlösta skulder	-	-2,5	-	-
Räntekostnad	9,5	9,9	0,8	0,7
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-1,7	-1,7	-	-
Redovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	1,4	1,8	-	-
Total kostnad förmånsbestämda planer	**16,6**	**16,0**	**0,7**	**0,9**
Total kostnad avgiftsbestämda planer	66,2	63,4	2,9	4,2
Sociala kostnader på pensionskostnader	11,6	9,8	0,9	1,2
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	**94,4**	**89,2**	**4,5**	**6,3**

Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen	Koncernen	
	2010/2011	2009/2010
Kostnad för såld vara	13,4	14,7
Försäljnings- och administrationskostnader	73,2	66,3
Finansnetto	7,8	8,2
Totala pensionskostnader	**94,4**	**89,2**

	2010/2011		2009/2010	
Aktuariella antaganden	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:				
Diskonteringsränta 1 april, %	3,80	4,00	3,70	3,80
Diskonteringsränta 31 mars, %	3,80	4,00	3,80	4,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna, %	4,50	5,40	4,50	5,20
Framtida löneökningar, %	2,00-3,50	4,00	2,00-3,50	4,50
Framtida ökningar av pensioner (förändring av inkomstbasbelopp), %	3,00	-	3,00	-
Personalomsättning, %	10,00	2,00-5,00	5,00	2,00-5,00
Förväntad "G-regulering", %	-	3,75	-	4,25
Livslängdstabell	FFFS 2007:31	K2005	FFFS 2007:31	K2005

Framtida ökningar av pensioner baseras på inflationsantagande. Återstående tjänstgöringstid (livslängd) baseras på statistiska tabeller framtagna av Finansinspektionen och Försäkringssällskapet, i Sverige FFFS 2007:31 och i Norge K2005. Förväntad G-regulering används vid beräkningarna i Norge och motsvarar Sveriges basbelopp.

NOT 23 AVSÄTTNINGAR

Koncernen 2010/2011	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	0,5	0,2	5,1	1,5	7,3
Företagsförvärv	-	-	-	0,5	0,5
Avsättningar som gjorts under perioden	-	3,4	0,1	5,0	8,5
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-0,1	-0,2	-0,2	-0,4	-0,9
Outnyttjade belopp som återförts	0,0	-	-	-0,7	-0,7
Omräkningseffekt	0,0	0,0	-0,1	-	-0,1
Redovisat värde vid periodens utgång	**0,4**	**3,4**	**4,9**	**5,9**	**14,6**

Lokaler
Avsättning för lokaler avser lokaler som koncernen har lämnat och som inte kan hyras ut eller nyttjas under återstående hyresperiod.

Personal
Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångsvederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstruktureringsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

Garantier
Avsättningen bygger på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till produkter och tjänster.

Övrigt
Här ingår de avsättningar som inte klassificerats under lokaler, personal eller garantier, exempelvis utrustning som inte kan nyttjas vid verksamhetsförändringar. Samtliga avsättningar är klassificerade som kortfristiga och beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

NOT 24 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen	
	2011-03-31	2010-03-31
Skulder till kreditinstitut:		
Förfall inom 2 år	1,4	-
Förfall inom 3 år	3,3	-
Förfall inom 4 år	1,1	-
Förfall inom 5 år	1,0	-
Förfall 5 år och senare	4,9	-
Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut	**11,7**	**-**
Övriga räntebärande skulder:		
Förfall inom 2 år	25,9	2,4
Förfall inom 3 år	10,9	1,0
Förfall inom 4 år	0,2	0,4
Förfall inom 5 år	-	0,2
Förfall 5 år och senare	-	-
Totalt långfristiga övriga räntebärande skulder	**37,0**	**4,0**
Totalt	**48,7**	**4,0**

I moderbolaget fanns inga långfristiga räntebärande skulder per 2011-03-31 (-).

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade köpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens långfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

	2011-03-31		2010-03-31	
Valuta	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	9,2	9,2	-	-
EUR	0,1	0,5	-	-
NOK	1,8	2,0	-	-
Totalt		**11,7**		**-**

Lån i SEK löper med rörlig ränta, som 31 mars 2011 i snitt uppgick till 4,8 procent. Lån i EUR löper med fast respektive rörlig ränta, som 31 mars 2011 uppgick till 5,0 respektive 2,6 procent. Lån i NOK löper med rörlig ränta, som 31 mars 2011 uppgick till 5,0 procent.

	Moderbolaget	
	2011-03-31	2010-03-31
Skulder till koncernföretag	310,0	220,8
Totalt	**310,0**	**220,8**

Moderbolagets skulder till koncernföretag löper utan fastställd förfallotidpunkt.

NOT 25 KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-03-31	2010-03-31	2011-03-31	2010-03-31
Checkräkningskredit				
Beviljad kreditlimit	448,6	436,5	430,0	430,0
Outnyttjad del	-305,0	-434,2	-295,1	-430,0
Utnyttjat kreditbelopp	**143,6**	**2,3**	**134,9**	**0,0**
Övriga skulder till kreditinstitut	8,1	21,3	-	20,9
Övriga räntebärande skulder	20,9	7,2	-	-
Totalt	**172,6**	**30,8**	**134,9**	**20,9**

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade köpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

NOT 25 Forts.

Addtechkoncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

	2011-03-31		2010-03-31	
Valuta	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	1,3	1,3	11,1	11,1
EUR	0,0	0,1	0,0	0,4
DKK	-	-	7,5	9,8
CNY	7,0	6,7	-	-
Totalt		**8,1**		**21,3**

Checkräkningskrediten löpte per 31 mars 2011 i snitt med en räntesats om 3,2 procent, varav moderbolaget med 3,2 procent. Lån i SEK löper med rörlig ränta som per 31 mars 2011 i snitt uppgick till 5,3 procent. Lån i EUR löper med fast respektive rörlig ränta, som 31 mars 2011 uppgick till 5,0 respektive 2,6 procent. Lån i CNY löper med rörlig ränta, som 31 mars 2011 i snitt uppgick till 6,1 procent.

NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-03-31	2010-03-31	2011-03-31	2010-03-31
Hyresintäkter	0,5	0,2	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	3,0	3,8	-	-
Löner och semesterlöner	122,3	98,9	4,4	3,5
Sociala avgifter och pensioner	63,6	56,1	3,7	3,5
Övriga upplupna kostnader	32,4	28,6	1,9	2,0
Totalt	**221,8**	**187,6**	**10,0**	**9,0**

Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-03-31	2010-03-31	2011-03-31	2010-03-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighets- och tomträttsinteckningar	22,0	0,4	-	-
Företagsinteckningar	30,4	14,2	-	-
Övriga ställda säkerheter	4,8	2,8	-	-
Totalt	**57,2**	**17,4**	**-**	**-**
Eventualförpliktelser				
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	6,7	5,7	0,3	0,3
Borgensförbindelser för dotterbolag	-	-	138,3	140,9
Totalt	**6,7**	**5,7**	**138,6**	**141,2**

NOT 28 KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Avskrivningar	78,1	76,8	0,8	0,7
Resultat respektive förändring av verkligt värde vid försäljning av bolag och anläggningstillgångar	-10,7	-1,4	-	-1,4
Förändring av pensionsskuld	6,9	9,7	-0,4	-0,2
Ej betalda koncernbidrag/ utdelningar	-	-	-160,0	-114,5
Förändring övriga avsättningar	7,3	0,2	-	-
Övrigt	1,4	-2,6	-	-
Totalt	**83,0**	**82,7**	**-159,6**	**-115,4**

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 3,6 MSEK (4,0) och under året utbetald ränta till 6,4 MSEK (6,0). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 29,8 MSEK (26,6) och under året utbetald ränta till 6,2 MSEK (6,3).

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda villkorade köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2010/2011	2009/2010
Anläggningstillgångar	336,9	5,5
Varulager	81,1	4,1
Fordringar	98,3	9,5
Likvida medel	102,4	8,0
Totalt	**618,7**	**27,1**
Räntebärande skulder och avsättningar	-69,3	-13,1
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-169,1	10,6
Totalt	**-238,4**	**-2,5**
Utbetald köpeskilling	-375,2	-29,6
Likvida medel i förvärvade företag	102,4	8,0
Påverkan på koncernens likvida medel	**-272,8**	**-21,6**

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året avyttrade företag:

	2010/2011	2009/2010
Anläggningstillgångar	-4,0	-
Varulager	0,1	-
Fordringar	-2,0	-
Likvida medel	-0,9	-
Totalt	**-6,8**	**-**
Reavinst från sålda företag	-10,0	-
Icke räntebärande skulder och avsättningar	3,3	-
Totalt	**-6,7**	**-**
Erhållen köpeskilling	11,5	-
Likvida medel i avyttrade företag	-0,9	-
Påverkan på koncernens likvida medel	**10,6**	**-**

Årets förvärv (avyttring) av verksamheter

Företag	Land	Förvärvs- (avyttrings-) tidpunkt	Ägar-pro-cent	Förvärvs- (försäljnings-) pris
Immuno Diagnostic Oy	Finland	2010-05-31	100	49,7
Egil Eng & Co. AS	Norge	2010-07-01	80	10,2
BEVI International AB	Sverige	2010-07-01	100	74,7
ACC Systems Oy	Finland	2010-07-01	100	39,8
PSAB Linje- & kabel-utrustning AB	Sverige	2010-07-01	100	3,5
R&K Electronics Ltd	Japan	2010-07-01	100	1,4
Hansabattery Oy	Finland	2010-09-01	100	13,4
Fox Electronics AS	Norge	2010-11-01	100	31,4
Elgood Oy	Finland	2010-11-01	100	59,2
Hydro Service ApS, inkråm	Danmark	2011-01-01		4,6
A. Wendler AB	Sverige	2011-01-01	100	58,4
Electra-Box Diagnostica AB	Sverige	2011-01-11	100	95,0
(Mikro Kemi AB)	Sverige	2011-01-01	100	-11,5

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Likvida medel

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

NOT 29 FÖRVÄRV AV FÖRETAG

Förvärv 2010/2011

Under året genomfördes 12 företagsförvärv (se not 28). De under räkenskapsåret genomförda förvärven har en sammanlagd årsomsättning om cirka 630 MSEK. De tillgångar och skulder som ingick i förvärven uppgår till följande:

	Redovisat värde vid förvärvstid-punkten	Anpass-ning till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	0	143	143
Övriga anläggningstillgångar	36	3	39
Varulager	85	-4	81
Övriga omsättningstillgångar	202	-	202
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-6	-38	-44
Övriga skulder	-134	-	-134
Förvärvade nettotillgångar	**183**	**104**	**287**
Goodwill			159
Innehav utan bestämmande inflytande			-5
Köpeskilling[1)]			**441**
Avgår: likvida medel i förvärvade verksamheter			-102
Avgår: ännu ej utbetald köpeskilling			-69
Påverkan på koncernens likvida medel			**270**

[1)] Köpeskilling anges exklusive kostnader vid förvärven.

Den sammanlagda köpeskillingen för förvärven uppgår till 441 MSEK, varav 302 MSEK enligt preliminära förvärvsanalyser allokerats till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Flera av förvärven är nyligen genomförda och därav följer att förvärvsanalyserna är preliminära. Ingen förändring har gjorts av preliminär förvärvsanalys från föregående år. Förvärven har tillsammans påverkat Addtechkoncernens nettoomsättning med 357 MSEK, rörelseresultatet med 34 MSEK och periodens resultat efter skatt med 23 MSEK.

Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 637 MSEK, rörelseresultatet med cirka 73 MSEK, samt periodens resultat efter skatt med cirka 48 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2010.

Transaktionskostnaderna för förvärv med tillträde under räkenskapsåret uppgår till 5 MSEK och redovisas i posten försäljningskostnader.

Av ännu ej utbetalda köpeskillingar uppgår beräknade villkorade köpeskillingar till 54 MSEK, vilket utgör cirka 90 procent av maximalt utfall. Utfallet är beroende av uppnådda resultat i bolagen och har en fastställd maximinivå. Förvärvens utveckling föranleder inte omvärdering av villkorade köpeskillingar under räkenskapsåret.

Avseende Egil Eng har innehav utan bestämmande inflytande värderats till verkligt värde.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer, kundrelationer, teknik och varumärken, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer skrivs generellt av under en period av 10-33 år medan kundrelationer och teknik skrivs av under en period av 5-15 år. Varumärken skrivs ej av, utan prövas årligen i enlighet med IAS 36. Årliga beräknade avskrivningar avseende årets förvärv uppgår till cirka 15 MSEK.

Den goodwill som uppkommit i samband med förvärven beror på att koncernens position på aktuell marknad för respektive förvärv förväntas stärkas samt på den kunskap som finns upparbetad i det förvärvade bolagen.

NOT 30 VINST PER AKTIE FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

	2010/2011	2009/2010
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	11,80	6,60
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	11,75	6,60

Se not 1 sidan 32 för beräkningsmetod.

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av vinst per aktie anges nedan.

Vinst per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2010/2011 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 262 MSEK (147) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2010/2011 uppgående till 22 253 (22 204). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2010/2011	2009/2010
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (MSEK)	262	147

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusental aktier	2010/2011	2009/2010
Totalt antal aktier 1 april	22 266	22 095
Effekt av innehav av egna aktier	-13	109
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	**22 253**	**22 204**

Vinst per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2010/2011 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 262 MSEK (147) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier (i tusental) under 2010/2011 uppgående till 22 293 (22 249). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2010/2011	2009/2010
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (MSEK)	262	147

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusental aktier	2010/2011	2009/2010
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	22 253	22 204
Effekt av utfärdade aktieoptioner	40	45
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	**22 293**	**22 249**

NOT 31 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Addtech AB
Box 5112
102 43 Stockholm, Sverige
Tel +46 8 470 49 00
Fax +46 8 470 49 01
www.addtech.com

NOT 32 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Addtechkoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Information om personalkostnader finns i not 6 Anställda och personalkostnader.

NOT 33 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 1 april förvärvades Elteco AS till affärsområdet Addtech Energy & Equipment. Elteco AS är ett teknikhandelsbolag med produkter inom eldistribution och automation. Elteco har 19 anställda och omsätter cirka 80 MNOK.

Den 1 april förvärvades Trinergi AB till affärsområdet Addtech Energy & Equipment. Trinergi är ett teknikhandelsbolag med produkter för elkraftsmätning och termografi. Trinergi omsätter cirka 20 MSEK och har sju anställda.

Den 7 juni tecknades avtal om förvärv av Maxeta AS till affärsområdet Addtech Energy & Equipment. Maxeta är ett teknikhandelsbolag verksamt inom två huvudområden, produkter för eldistribution samt elinstallationsmaterial. Maxeta har 50 anställda och omsätter cirka 80 MNOK. Tillträde beräknas ske den 1 juli.

Den sammanlagda köpeskillingen samt allokering till goodwill och övriga immateriella tillgångar för förvärven som genomförts efter räkenskapsårets utgång kommer att presenteras i nästa delårsrapport.

Den 17 maj utsågs Artur Aira till ny affärsområdeschef för Addtech Life Science och ingår i koncernledningen. Han efterträder Göran Brandt, som går i pension efter sommaren. Artur Aira har arbetat inom Addtech sedan hösten 2010 och kommer senast från det franska diagnostikföretaget bioMérieux.

I övrigt har inga för koncernen väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens utgång.

Förslag till vinstdisposition

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 7,00 SEK per aktie (5,00). Utdelningen motsvarar totalt 156 MSEK (111). Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning om en utdelning överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Den föreslagna utdelningen motsvarar en utdelningsandel om 59 procent (76).

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans i Addtech AB förfogande står:

Balanserad vinst	861 MSEK
Årets vinst	108 MSEK
	969 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 7,00 SEK per aktie*	156 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	813 MSEK
	969 MSEK

* Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2011. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 26 augusti 2011.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsoliderings-behov, likviditet och ställning i övrigt.

I moderbolagets egna kapital ingår på balansdagen -1 MSEK (-1) utgörande effekten av att finansiella tillgångar och skulder värderats till verkligt värde i enlighet med årsredovisningslagens 4 kap. 14 § avsnitt a.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 21 juni 2011

Anders Börjesson
STYRELSENS ORDFÖRANDE

Tom Hedelius
STYRELSENS VICE ORDFÖRANDE

Eva Elmstedt
STYRELSELEDAMOT

Lars Spongberg
STYRELSELEDAMOT

Johan Sjö
STYRELSELEDAMOT OCH
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 juni 2011

KPMG AB

Joakim Thilstedt
AUKTORISERAD REVISOR

Revisionsberättelse

Till årsstämman i **Addtech AB**
Org.nr. 556302-9726

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Addtech AB för räkenskapsåret 2010-04-01–2011-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 11–52. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen samt förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 23 juni 2011

KPMG AB

Joakim Thilstedt
AUKTORISERAD REVISOR

Styrelse

Anders Börjesson
Civilekonom.

Född 1948.

Styrelseordförande sedan 2001.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande Cibenon och Lagercrantz Group. Vice styrelseordförande i B&B TOOLS. Styrelseledamot i Boomerang, Bostad Direkt, Futuraskolan, Inomec och Ventilationsgrossisten Stockholms Byggplåt.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Koncernchef Bergman & Beving.

Aktieinnehav (familj): 496 920 st A-aktier och 40 000 st B-aktier.

Eva Elmstedt
BA.

Född 1960.

Styrelseledamot sedan 2005.

Vice President and Head of Product Related Services, Ericsson.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Proact.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Ericsson, Hi3G Access AB "3", IBM och Semcon.

Aktieinnehav: 2 300 st B-aktier.

Tom Hedelius
Civilekonom, ekon dr hc.

Född 1939.

Vice styrelseordförande sedan 2001.

Övriga styrelseuppdrag: Hedersordförande i Svenska Handelsbanken. Styrelse-ordförande i Anders Sandrews stiftelse, B&B TOOLS och Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse. Vice styrelse-ordförande i Lagercrantz Group.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Styrelseordförande, VD och chefspositioner inom Svenska Handelsbanken.

Aktieinnehav (familj): 481 920 st A-aktier och 5 400 st B-aktier.

Lars Spongberg
Civilekonom, jur kand.

Född 1945.

Styrelseledamot sedan 2001.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i bl.a. BE Group, Cobolt, Elos, Intervalor, Bikuben AB och Valedo Capital Partners fund AB.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Spectra Physics, Autoliv, Svenska Handelsbanken, Electrolux och Swedish Match.

Aktieinnehav: 1 500 st B-aktier.

Johan Sjö
Civilekonom.

Född 1967.

Verkställande direktör och koncernchef.

Styrelseledamot sedan 2008.

Anställd i koncernen sedan 2007.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i B&B TOOLS, dessförinnan Alfred Berg ABN Amro.

Aktieinnehav: 2 016 st A-aktier och 18 800 st B-aktier.

Köpoptioner: 54 900 st.

Koncernledning

Johan Sjö
Civilekonom.

Född 1967.

Verkställande direktör och koncernchef.

Styrelseledamot sedan 2008.

Anställd i koncernen sedan 2007.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i B&B TOOLS, dessförinnan Alfred Berg ABN Amro.

Aktieinnehav: 2 016 st A-aktier och 18 800 st B-aktier.

Köpoptioner: 54 900 st.

Artur Aira
Medicinsk teknisk ingenjör och MBA.

Född 1967.

Affärsområdeschef Addtech Life Science.

Anställd i koncernen sedan 2010.

Tidigare Arbetslivserfarenhet: Egen företagare, Nordisk VD Organon Teknika, Nordisk VD bioMérieux, Global Program Director bioMérieux.

Aktieinnehav: 100 st B-aktier.

Anders Claeson
Civilingenjör.

Född 1956.

Vice verkställande direktör och affärsområdeschef Addtech Components.

Anställd i koncernen sedan 1982.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Bergman & Beving.

Aktieinnehav: 56 076 st B-aktier.

Köpoptioner: 41 150 st.

Åke Darfeldt
Ekonomistudier vid Göteborgs Universitet.

Född 1954.

Affärsområdeschef Addtech Energy & Equipment.

Anställd i koncernen sedan 1984.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Försäljningschef Singer Products, VD och ägare till CellTech AB samt olika chefsbefattningar inom Bergman & Beving.

Aktieinnehav (familj): 25 900 st B-aktier.

Köpoptioner: 30 000 st.

Håkan Franzén
Civilingenjör.

Född 1951.

Direktör och affärsområdeschef Addtech Industrial Solutions.

Anställd i koncernen sedan 1982.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Bergman & Beving.

Aktieinnehav: 24 000 st B-aktier.

Köpoptioner: 41 150 st.

Kristina Willgård
Civilekonom.

Född 1965.

Ekonomidirektör

Anställd i koncernen sedan 2010.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Ekonomichef Ericsson, CFO Netwise, CFO Frontec, Business controller Spendrups och Revisor Arthur Andersen.

Köpoptioner: 16 500 st.

Revisor

KPMG AB

Ansvarig revisor:

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor, Stockholm.

Född 1967.

Joakim Thilstedt har varit huvudansvarig för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2008/2009 och arbetar därutöver bland annat med revisionen i Lagercrantz Group, Skanska och Ahlsell.

Addtechaktien

Addtechaktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Sedan noteringen i september 2001 har den genomsnittliga totala avkastningen fram till och med mitten av juni 2011 uppgått till 19 procent per år.

Kursutveckling och omsättning

Högsta betalkurs under året var 200,00 SEK och noterades den 17 januari 2011. Den lägsta noteringen var 114,00 SEK den 7 maj 2010. Sista betalkurs före räkenskapsårets utgång var 189,00 SEK den 31 mars 2011. Addtechaktien ökade under räkenskapsåret i värde med 55 procent (63). Stockholmsbörsens index OMX Stockholm ökade under motsvarande period med 9 procent (62).

Under perioden från 1 april 2010 till 31 mars 2011 omsattes 3,8 miljoner aktier (4,6 miljoner) till ett sammanlagt värde av cirka 584 MSEK (496). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 17 procent (21). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 15 000 Addtechaktier (19 000) till ett genomsnittligt värde av cirka 2 300 kSEK (1 990).

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet i Addtech uppgår till 51 148 872 kronor och antalet aktier till 22 732 832 fördelat på 1 092 626 A-aktier och 21 640 206 B-aktier. Per den 31 mars 2011 var antalet A-aktier 1 094 406 och antalet B-aktier 21 638 426. Efter räkenskapsårets utgång har 1 780 A-aktier konverterats till B-aktier. Kvotvärdet är 2,25 SEK. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Samtliga aktier äger lika rätt till utdelning. Endast B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

Återköp av egna aktier

Årsstämman i augusti 2010 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2011 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Den 2 augusti återköptes 20 000 aktier till kurs 145,00 SEK. Addtechs innehav av egna aktier uppgår till 486 800 med ett genomsnittligt anskaffningspris om 105 SEK. Aktierna utgör 2,1 procent av de utgivna aktierna med 1,5 procent av röstetalet. Av de återköpta aktierna säkerställer 457 700 aktier åtagande gentemot de som innehar av bolaget utställda köpoptioner på återköpta B-aktier. Antalet innehavda egna aktier uppgick under året i medeltal till 479 951 (528 410).

Incitamentsprogram

Efter beslut av årsstämman i augusti 2010 riktades ett erbjudande till 24 ledningspersoner att förvärva 236 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. I programmet har 221 700 köpoptioner tecknats. Det innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 221 700 motsvarande 1,0 procent av antalet utestående aktier och 0,7 procent av rösterna.

Efter beslut av årsstämman i augusti 2009 riktades ett erbjudande till 22 ledningspersoner att förvärva 236 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet fulltecknades och innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 236 000 motsvarande 1,1 procent av antalet utestående aktier och 0,7 procent av rösterna.

Lösenkursen på utfärdade köpoptioner hänförliga till 2009 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 127,70 SEK med lösenperioden 3 september 2012 till och med 14 juni 2013. Lösenkursen på utfärdade köpoptioner hänförliga till 2010 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 164,70 SEK med lösenperioden 16 september 2013 till och med 30 maj 2014.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2011 ett incitamentsprogram enligt samma, eller i allt väsentligt liknande, modell som beslutades om vid årsstämmorna 2009 och 2010.

Utdelningspolicy

Styrelsens ambition är en utdelningsandel överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Sedan börsnoteringen har den genomsnittliga utdelningsandelen, inklusive årets föreslagna utdelning, uppgått till 60 procent.

Förslag till årsstämman 2011

1) Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 7,00 SEK per aktie (5,00), vilket innebär en utdelningsandel om 59 procent (76). Utdelningen motsvarar totalt 156 MSEK (111).

2) Incitamentsprogram

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman om att anta ett långsiktigt incitamentsprogram. Programmet, som föreslås omfatta cirka 24 ledningspersoner i Addtechkoncernen, innebär att deltagarna ges möjlighet att till marknadspris förvärva köpoptioner avseende av Addtech AB (Bolagets) återköpta aktier av serie B i Bolaget och att deltagarna efter två år erhåller en viss subvention på erlagd premie för optionerna. Förslaget innebär också att årsstämman godkänner att Bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, till optionsinnehavarna överlåter upp till 200 000 av Bolagets återköpta aktier av serie B för det fastställda lösenpriset i samband med eventuellt utnyttjande av köpoptionerna. Det innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 200 000 motsvarande 0,9 procent av antalet utestående aktier och 0,6 procent av rösterna.

3) Förlängning av återköpsmandat

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman om förnyat mandat till återköp av egna aktier. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möjligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

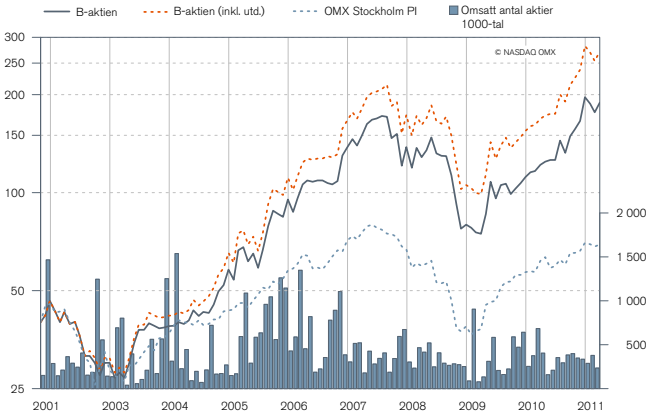
Ytterligare information

Addtechs hemsida www.addtech.com uppdateras löpande med information om ägarförändringar och kursutveckling. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer Addtech.

NYCKELTAL

	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Vinst per aktie, SEK	11,80	6,60	12,05
Eget kapital per aktie, SEK	40,80	36,10	37,20
P/E-tal	16	18	6
Aktieutdelning, SEK	7,00[1]	5,00	5,00
Utdelningsandel, %	59	76	41
Direktavkastning, %	3,7	4,1	6,7
Sista betalkurs, SEK	189,00	121,75	74,75
Kurs/eget kapital, ggr	4,6	3,4	2,0
Börsvärde, MSEK	4 205	2 711	1 652
Genomsnittligt antal utestående aktier	22 252 881	22 204 422	22 111 516
Antal utestående aktier vid årets slut	22 246 032[2]	22 266 032	22 095 432
Antal aktieägare vid årets slut	3 832	3 649	3 541

AKTIEKURS ADDTECH B



STÖRSTA ÄGARNA I ADDTECH 2011-03-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av kapitalet, %	Andel av röster, %
Anders Börjesson (familj)	496 920	40 000	2,4	15,4
Tom Hedelius (familj)	481 920	5 400	2,1	14,8
Swedbank Robur Fonder		2 560 205	11,3	7,9
Lannebo Fonder		2 433 000	10,7	7,5
SEB Investment Management		1 347 756	5,9	4,1
Odin Fonder		1 164 719	5,1	3,6
Livförsäkringsbolaget Skandia		1 130 684	5,0	3,5
SEB Asset Management		1 125 000	4,9	3,5
Pär Stenberg, dödsbo		869 122	3,8	2,7
Sandrew AB		600 000	2,6	1,8
Familjen Säve	10 000	428 431	1,9	1,6
Nordea Investment Funds - Finland		523 045	2,3	1,6
Handelsbanken fonder		483 983	2,1	1,5
Fidelity Low-Proced Stock FD		460 000	2,0	1,4
Christina Mörner	10 000	346 411	1,6	1,4
Totalt 15 största ägarna[3]	**998 840**	**13 517 756**	**63,7**	**72,3**

STORLEKSKLASSER

Antal aktier	% av aktie-kapitalet	Antal ägare	% av antal aktieägare
1 – 500	2	2 652	69
501 – 1 000	2	525	14
1 001 – 5 000	5	472	12
5 001 – 10 000	2	60	2
10 001 – 20 000	2	36	1
20 001 –	87	87	2
	100	**3 832**	**100**

INNEHAV PER KATEGORI

	Antal aktieägare	Kapitalandel, %
Svenska ägare	3 665	85
Utländska ägare	167	15
Summa	**3 832**	**100**
Juridiska personer	434	71
Fysiska personer	3 398	29
Summa	**3 832**	**100**

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

	Serie A					Serie B				
Händelse	Förändring antal	Antal aktier	Andel av kapitalet, %	Antal röster	Andel av röster, %	Förändring antal	Antal aktier	Andel av kapitalet, %	Antal röster	Andel av röster, %
Vid notering		1 840 286	7	18 402 860	41		26 023 946	93	26 023 946	59
2001/2002										
Konvertering A- till B-aktier	-726 808	1 113 478	4	11 134 780	29	726 808	26 750 754	96	26 750 754	71
2002/2003										
Konvertering A- till B-aktier	-6 976	1 106 502	4	11 065 020	29	6 976	26 757 730	96	26 757 730	71
2003/2004										
Indragning av B-aktier		1 106 502	4	11 065 020	30	-1 350 000	24 407 730	96	25 407 730	70
2004/2005										
Indragning av B-aktier		1 106 502	4	11 065 020	31	-1 181 400	24 226 330	96	24 226 330	69
Konvertering A- till B-aktier	-2 688	1 103 814	4	11 038 140	31	2 688	24 229 018	96	24 229 018	69
2006/2007										
Indragning av B-aktier		1 103 814	5	11 038 140	33	-1 700 000	22 529 018	95	22 529 018	67
2008/2009										
Indragning av B-aktier		1 103 814	5	11 038 140	34	-900 000	21 629 018	95	21 629 018	66
Konvertering A- till B-aktier	-1 344	1 102 470	5	11 024 700	34	1 344	21 630 362	95	21 630 362	66
2009/2010										
Konvertering A- till B-aktier	-2 688	1 099 782	5	10 997 820	34	2 688	21 633 050	95	21 633 050	66
2010/2011										
Indragning av B-aktier		1 099 782	5	10 997 820	34	-20 000	21 613 050	95	21 613 050	66
Konvertering A- till B-aktier	-5 376	1 094 406	5	10 944 060	34	5 376	21 638 426	95	21 638 426	66

Totalt antal aktier	22 732 832
Totalt antal röster	32 582 486

[1] Styrelsens förslag till utdelning.
[2] Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna, 486 800 B-aktier per 31 mars 2011.
[3] Andel procent av kapital och röster är beräknad inklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

Flerårsöversikt

Addtech tillämpar från och med 1 april 2005 International Financial Reporting Standards (IFRS).
Jämförelsesiffror för räkenskapsåret 2004/2005 har omräknats till IFRS, dock inte för 2003/2004 och tidigare.

Nyckeltal

MSEK, om annat ej anges	2010/2011	2009/2010	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Nettoomsättning	4 418	3 680	4 445	4 198	3 661	3 362	2 422	2 210	2 275	2 360
Rörelseresultat[1)]	380	216	376	415	360	271	170	96	98	86
Finansiella intäkter och kostnader	-16	-14	-10	-17	-9	-7	-5	-3	-5	-5
Resultat efter finansiella poster	364	202	366	398	351	264	165	93	93	81
Årets resultat	265	150	271	287	256	194	119	65	65	55
[1)] För jämförelseändamål lämnas upplysningar om följande poster som ingår i rörelseresultatet ovan:										
Försäljning av verksamheter	10	0	1	-	-	-	-	-7	-	-
Försäljning av fastigheter	-	0	24	0	4	-	-	-	13	4
Nedläggning av verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-	-9	-
Noteringskostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-3
Omställningskostnader	-8	-	-35	-	-	-	-	-	-	-
Summa	**2**	**0**	**-10**	**0**	**4**	**-**	**-**	**-7**	**4**	**1**
Immateriella anläggningstillgångar	793	554	606	521	359	210	174	35	29	13
Materiella anläggningstillgångar	162	141	170	180	178	180	176	147	159	176
Finansiella anläggningstillgångar	13	8	8	12	18	15	10	11	7	6
Varulager	556	465	589	527	452	391	356	298	313	347
Kortfristiga fordringar	735	584	663	691	649	520	455	362	373	407
Likvida medel	50	50	84	78	73	110	159	121	97	92
Summa tillgångar	**2 309**	**1 802**	**2 120**	**2 009**	**1 729**	**1 426**	**1 330**	**974**	**978**	**1 041**
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	907	803	822	664	547	459	460	410	432	417
Innehav utan bestämmande inflytande	15	11	11	12	9	6	5	4	3	6
Räntebärande skulder och avsättningar	408	218	406	434	332	215	189	99	101	166
Icke räntebärande skulder och avsättningar	979	770	881	899	841	746	676	461	442	452
Summa eget kapital och skulder	**2 309**	**1 802**	**2 120**	**2 009**	**1 729**	**1 426**	**1 330**	**974**	**978**	**1 041**
Sysselsatt kapital	1 330	1 032	1 239	1 110	888	680	656	513	536	589
Rörelsekapital, årssnitt	753	732	838	729	592	521	447	384	467	478
Finansiell nettoskuld	358	168	322	356	259	105	32	-22	4	74
Rörelsemarginal, %	8,6	5,9	8,5	9,9	9,8	8,1	7,0	4,3	4,2	3,6
Vinstmarginal, %	8,2	5,5	8,2	9,5	9,6	7,9	6,8	4,2	4,0	3,4
Avkastning eget kapital, %	31	18	36	48	54	41	28	15	15	12
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	50	30	45	57	61	52	38	25	21	18
Avkastning sysselsatt kapital, %	33	19	33	42	48	41	32	19	18	15
Soliditet, %	40	45	39	34	32	33	35	42	44	41
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,3	0,5	0,6	0,6	0,5	0,4	0,2	0,2	0,4
Räntetäckningsgrad, ggr[3)]	19,5	12,4	14,7	18,9	25,5	24,2	17,7	10,5	8,6	6,9
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,8	0,6	0,7	0,8	0,6	0,3	0,2	-0,2	0,0	0,6
Vinst per aktie, SEK	11,80	6,60	12,05	12,70	11,15	8,00	4,85	2,50	2,45	1,90
Vinst per aktie efter utspädningseffekt, SEK	11,75	6,60	11,95	12,50	11,00	7,90	4,80	2,50	2,45	1,90
Kassaflöde per aktie, SEK	13,50	13,20	13,90	14,45	9,25	11,00	8,10	6,20	6,40	1,50
Eget kapital per aktie, SEK	40,80	36,10	37,20	29,90	24,40	19,90	18,80	16,70	16,80	15,70
Utdelning per aktie, SEK	7,00[2)]	5,00	5,00	7,00	6,00	4,00	2,75	2,00	1,50	1,20
Medelantal aktier efter återköp, '000	22 253	22 204	22 112	22 385	22 652	24 073	24 486	25 534	26 446	27 496
Medelantal aktier justerat för utspädning, '000	22 293	22 249	22 276	22 678	22 977	24 366	24 616	25 534	26 446	27 496
Börskurs per 31 mars, SEK	189,00	121,75	74,75	128,50	149,75	106,00	68,00	39,50	27,00	43,00
Aktiens omsättningshastighet, %	17	21	18	20	29	41	13	21	20	29
Kassaflöde från den löpande verksamheten	300	293	307	324	209	265	197	159	169	41
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-302	-43	-85	-196	-183	-124	-124	-32	-41	-9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	5	-284	-217	-123	-63	-192	-35	-103	-123	-90
Årets kassaflöde	3	-34	5	5	-37	-51	38	24	5	-58
Medelantal anställda	1 445	1 335	1 532	1 368	1 235	1 198	958	996	1 072	1 155
Antal anställda vid årets slut	1 512	1 323	1 426	1 537	1 306	1 211	1 198	966	1 035	1 100

[2)] Enligt styrelsens förslag.
[3)] Definitionen för räntetäckningsgrad ändrades i årsbokslutet 2008/2009, se definitioner. Jämförelsesiffror är omräknade fr.o.m. 2005/2006.

Kvartalsdata	2010/2011				2009/2010			
Nettoomsättning per affärsområde	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Components	303	300	260	265	255	224	204	225
Energy & Equipment	217	237	200	197	187	190	164	194
Industrial Solutions	416	430	387	334	312	303	274	302
Life Science	250	237	174	223	219	219	185	232
Moderbolag och koncernposter	-3	-4	-2	-3	-2	-3	-2	-2
Addtechkoncernen	**1 183**	**1 200**	**1 019**	**1 016**	**971**	**933**	**825**	**951**

Kvartalsdata	2010/2011				2009/2010			
Resultat per affärsområde	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Components	22	17	17	26	14	9	6	7
Energy & Equipment	25	28	19	19	16	21	14	19
Industrial Solutions	35	34	34	25	18	13	10	11
Life Science	26	26	15	23	22	15	12	22
Moderbolag och koncernposter	-2	-3	-2	-4	-4	-3	-1	-5
Rörelseresultat	**106**	**102**	**83**	**89**	**66**	**55**	**41**	**54**

Nettoomsättning per affärsområde			
MSEK	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Components	1 128	908	1 106
Energy & Equipment	851	735	888
Industrial Solutions	1 567	1 191	1 624
Life Science	884	855	841
Moderbolag och koncernposter	-12	-9	-14
Addtechkoncernen	**4 418**	**3 680**	**4 445**

Resultat per affärsområde	2010/2011		2009/2010		2008/2009	
MSEK	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Components	82	*7,3*	36	*4,0*	90	*8,1*
Energy & Equipment	91	*10,7*	70	*9,5*	85	*9,6*
Industrial Solutions	128	*8,2*	52	*4,4*	129	*7,9*
Life Science	90	*10,2*	71	*8,3*	74	*8,8*
Moderbolag och koncernposter	-11		-13		-2	
Addtechkoncernen	**380**	***8,6***	**216**	***5,9***	**376**	***8,5***

- **Aktiens omsättningshastighet**
  Total handelsvolym dividerat med snittantal utestående B-aktier under räkenskapsåret.
- **Avkastning på eget kapital**
  Resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i procent av aktieägarnas andel av genomsnittligt eget kapital.
- **Avkastning på rörelsekapital (R/RK)**
  Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital.
- **Avkastning på sysselsatt kapital**
  Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus kursdifferenser i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
- **EBITDA**
  Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.
- **Eget kapital per aktie**
  Aktieägarnas andel av eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.
- **Finansiell nettoskuld**
  Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar med avdrag för likvida medel.
- **Kassaflöde per aktie**
  Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.
- **Nettoskuld/EBITDA**
  Finansiell nettoskuld dividerat med EBITDA.
- **Personalomsättning**
  Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal medarbetare.
- **Räntetäckningsgrad**
  Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus kursdifferenser i förhållande till räntekostnader.
- **Rörelsekapital**
  Summan av varulager och kundfordringar med avdrag för leverantörsskulder. Vid beräkning av R/RK används årets genomsnittliga rörelsekapital.
- **Rörelsemarginal**
  Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
- **Skuldsättningsgrad**
  Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar i förhållande till eget kapital.
- **Soliditet**
  Eget kapital i procent av balansomslutningen.
- **Sysselsatt kapital**
  Balansomslutning reducerad med icke räntebärande skulder och avsättningar.
- **Utestående antal aktier**
  Totalt antal aktier minskat med av bolaget återköpta egna aktier.
- **Vinst per aktie**
  Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.
- **Vinst per aktie efter utspädning**
  Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid utnyttjande av utestående personaloptioner eller liknande program.
- **Vinstmarginal**
  Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Inbjudan till årsstämma

Välkommen till årsstämman

Årsstämma i Addtech AB (publ) hålls tisdagen den 23 augusti 2011 kl 16.00 i IVA konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

Anmälan om deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast tisdagen den 16 augusti 2011,
- dels anmäla sig samt högst två biträden till bolaget under adress Addtech AB (publ), Box 5112, 102 43 Stockholm, per telefon +46 (0)8 470 49 00, fax +46 (0)8 470 49 01, via bolagets hemsida, www.addtech.com eller via e-post, info@addtech.com senast onsdagen den 17 augusti 2011, kl 15.00. Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden. Uppgifterna som lämnas vid anmälan kommer att databehandlas och används endast för årsstämman 2011.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast tisdagen den 16 augusti 2011. Sker deltagande med stöd av fullmakt, ska fullmakten skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Fullmakten får inte vara utfärdad tidigare än ett år före dagen för årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida på Internet.

Utbetalning av utdelning

I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit fredagen den 26 augusti 2011. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas genom Euroclear Sweden ABs försorg onsdagen den 31 augusti 2011 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Adress- och bankkontoändring

Aktieägare som ändrat namn, adress eller kontonummer bör snarast anmäla förändringen till sin förvaltare eller sitt kontoförande institut (bank). Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bankerna.

» Läs mer om årsstämman på www.addtech.com

Våra företag

ADDTECH COMPONENTS

- **Allan Rehnström AB** www.rehnstrom.se
- **Aratron AB** www.aratron.se
- **Aratron AS** www.aratron.no
- **Aratron Kurt Wiig AS** www.aratronkurtwiig.no
- **Bondy LMT A/S** www.bondy.dk
- **Chemo Electric A/S** www.chemoelectric.dk
- **Compotech Provider AB** www.compotech.se
- **Cumatix AB** www.cumatix.se
- **Cumatix HK Ltd** www.cumatix.se
- **Egil Eng & Co. AS** www.egileng.no
- **Elgood Oy** www.elgood.fi
- **Eltech Automation A/S** www.eltech.dk
- **Eltech Components A/S** www.eltechcomp.dk
- **Emcomp Scandinavia AB** www.emcomp.se
- **Fox Electronics AS** www.foxelectronics.no
- **Hydro Service A/S** www.hydroservice.dk
- **Movetec Oy** www.movetec.fi
- **R&K Electronics Ltd.** www.rk.se
- **R&K Tech AB** www.rk.se
- **Stig Wahlström Automatik AB** www.wahlstrom.se
- **Stig Wahlström Elektronik AB** www.wahlstrom.se
- **Stig Wahlström Hydraulik AB** www.wahlstrom.se
- **Stig Wahlström Oy** www.swoy.fi
- **Tube Control AB** www.tubecontrol.se
- **Vactek A/S** www.vactek.dk

ADDTECH ENERGY & EQUIPMENT

- **A.Wendler AB** www.wendler.se
- **Abatel AB** www.abatel.com
- **Akkuvoima Oy** www.akkuvoima.fi
- **Alvetec Kontest AB** www.alveteckontest.se
- **Batteriunion AB** www.batteriunion.se
- **Beving Elektronik AB** www.bevingelektronik.se
- **Blästerprodukter AB** www.blasterprodukter.se
- **Breve-Tufvasson Sp. z o.o.** www.breve.pl
- **BTC Industribatterier AB** www.btc.nu
- **Cellite AB** www.cellite.se
- **C.T CellTech Energy Systems AB** www.celltech.se
- **CellTech-Harring A/S** www.celltech.dk
- **Elteco AS** www.elteco.no
- **Eurolaite Oy** www.eurolaite.fi
- **Gevea AB** www.gevea.se
- **Hansabattery Oy** www.hansbattery.fi
- **KMC Ytbehandling AB** www.kmc.se
- **Nordic Battery AB** www.nordicbattery.se
- **Nordic Battery AS** www.nordicbattery.no
- **SABP Elteknik AB** www.sabp.se
- **Switchgear AB** www.switchgear.se
- **Trinergi AB** www.trinergi.se
- **Tufvassons Transformator AB** www.tufvassons.se

ADDTECH INDUSTRIAL SOLUTIONS

- **ACC System Oy** www.accsystem.fi
- **Adiator AB** www.adiator.se
- **Adigo Drives AB** www.adigodrives.se
- **Amitronic Oy** www.amitronic.fi
- **Betech Seals A/S** www.betechseals.dk
- **Bevi AB** www.bevi.se
- **Bevi Machinery and Electronic Equipment Trading (Shanghai) Co., Ltd.** www.bevi.cn
- **Bevi Danmark A/S** www.bevi.dk
- **Bevi Est OÜ** www.bevi.ee
- **Bevi Finland Oy** www.bevi.fi
- **Bevi Nord AB** www.bevi.se
- **Bevi Norge AS** www.bevi.no
- **Bevi Teknik & Service AB** www. bevi.se
- **Bevi UAB** www.bevi.it
- **Caldaro AB** www.caldaro.se
- **Carbex AB** www.carbex.se
- **Codan Tech A/S** www.codantech.dk
- **Codan Tech Qingdao Rubber & Plastic Parts Co., Ltd.** www.codantech.com
- **Columbia Elektronik AB** www.columbia.se
- **Emcomp International AB** www.emcomp.se
- **ESD-Center AB** www.esd-center.se
- **FB Chain GB** www.fbchain.com
- **FB Kedjor AB** www.fbkedjor.se
- **FB Kjeder AS** www.fbkjeder.no
- **FB Ketjutekniikka Oy** www.fbketjutekniikka.fi
- **FB Ketten GmbH** www.fb-ketten.de
- **FB Ketten Handels GmbH** www.fb-ketten.at
- **Hjulex AB** www.hjulex.se
- **Kraftmek Oy** www.kraftmek.com
- **Metric Industrial A/S** www.metric.dk
- **Metric Industrial AB** www.metric.se
- **Metric Industrial AS** www.metricindustrial.no
- **Metric Industrial Oy** www.metric.fi
- **Teknikprodukter Nordic AB** www.teknikprodukter.se
- **Tesch System AB** www.tesch.se

ADDTECH LIFE SCIENCE

- **Bergman AS** www.bergman.no
- **Bergman Diagnostika AS** www.bergmandiag.no
- **BergmanLabora AB** www.bergmanlabora.se
- **Electra-Box Diagnostica AB** www.electrabox.com
- **Electra-Box Diagnostica ApS** www.electrabox.com
- **Electra-Box Diagnostica AS** www.electrabox.com
- **Electra-Box Diagnostica Oy** www.electrabox.com
- **Electra-Box Investment AB** www.electrabox.com
- **Electra-Box Pharma AB** www.electrabox.com
- **Holm & Halby A/S** www.holm-halby.dk
- **Immunkemi F & D AB** www.immunkemi.se
- **Immuno Diagnostic Oy** www.immunodiagnostic.fi
- **Insatech A/S** www.insatech.com
- **Kouvo Automation Oy** www.kouvo.fi
- **LabRobot Products AB** www.labrobot.com
- **Omniprocess AB** www.omniprocess.se
- **PLD Finland Oy** www.pld.fi
- **Triolab A/S** www.triolab.dk
- **Triolab AB** www.triolab.se
- **Triolab Oy** www.triolab.fi

Addtech AB
Box 5112
Sturegatan 38
102 43 Stockholm

Tel +46 8 470 49 00
Fax +46 8 470 49 01

info@addtech.com
www.addtech.com

ADDTECH