



FOTBOLL

AIK Fotboll AB

Verksamhetsberättelse 2012

2012



Bild framsida. Miraklet i Moskva. AIK slog CSKA Moskva, rankade 18 i Europa på deras hemmaplan och gick vidare till gruppspel i Uefa Europa League. Åbro upplät sin plats på tröjan till Amnesty International vilket väckte positiv uppmärksamhet både i Ryssland, Sverige och internationellt.

Vision

AIK skall vara Nordens mest framgångsrika klubb såväl sportsligt som ekonomiskt.

Mission

AIK skall erbjuda förstklassig fotbollsunderhållning samt attraktiva produkter och tjänster med anknytning till fotbollen. Vi skall locka en stor och trogen publik till våra evenemang, göra våra supportrar lyckliga och hängivna samt våra sponsorer och samarbetspartners nöjda.

Sportsliga mål

AIK:s övergripande mål är att återkommande placera sig i toppen av Allsvenskan och därmed kvalificeras för deltagande i internationella turneringar såsom Uefa Champions League och Uefa Europa League.

Publikmål

Bolagets långsiktiga mål är att över tiden ha det högsta publiksnittet i Norden.

AIK Fotboll AB:s finansiella mål

Resultat: AIK Fotboll AB skall inte visa förlust något enskilt år.

Soliditet: AIK Fotboll AB:s egna kapital skall uppgå till minst 30 MSEK.

Skuldsättning: AIK Fotboll AB:s räntebärande bruttoskuld skall uppgå till 15-30 MSEK.

Likviditet: AIK Fotboll AB skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten samt samtliga låneförefall inom tolv månader.

Innehåll

VD har ordet	3
Framtiden 2013	5
Verksamheten 2012 - Sport	6
Verksamheten 2012 - Intäkter	14
Styrelse och ledning	18
Säsongen i siffror - Herrar	20
Säsongen i siffror - Juniorer & Akropolis	23
Förvaltningsberättelse 2012	
Varav resultaträkning	31
Varav balansräkning	32
Varav förändring eget kapital	34
Varav kassaflödesanalys	35
Varav noter	36
Styrelsens underskrifter	43
Revisionsberättelse	44
Kommande informationstillfällen	45

VD har ordet



Och så har vi lagt ännu ett händelserikt år bakom oss. Lite synd egentligen för det har varit ett mycket bra år, det hade inte gjort något om vi hade fått dra ut lite till på 2012 och njuta av det. Men trots att året har varit bra så har det ju varit ett antal stora prövningar på vägen, inte minst vid sidan av sporten.

” Vi bär med oss kunskaper och erfarenheter in i framtiden

Ovanstående stycke är en direkt kopia från inledningen till förra årets vd-ord. Bara året är utbytt, från 2011 till 2012. En inledning som är lika giltig i år som den var då, i och med att vi fortsatt på den inslagna vägen sedan dess. Se den återvunna inledningen som ett exempel på en viktig hörnsten i utvecklingen av AIK Fotboll: att bygga strukturer och kapital. Hjulet behöver faktiskt inte återuppfinnas. Låt oss lära av det förflutna, med alla dess misstag, insikter, idéer, katastrofer och från tid till annan även succéer. Har man ett fungerande textstycke från tidigare så kanske man kan använda det igen? AIK har ofta fungerat för ”ad hoc”. Organisationen har haft svårt att fånga upp ”best practise” och lätt att göra om samma misstag två gånger, vilket ofta har skadat produktiviteten. Nu försöker vi bära med oss kunskaper och erfarenheter in i framtiden i större utsträckning.

2012 var ett minnesrikt år. Råsundas avsked och Europa League-spelet är två definierande ögonblick i modern AIK-historia. Det är minnesbilder som ligger väl konserverade i varje AIK:ares minne.

Vårsåsongen var på många sätt frustrerande. 0-0 och snålblåst i premiären mot Mjällby. Vi vann flera bortamatcher, men vår oförmåga att göra mål på hemmaplan satte sina spår hos både spelare och supportrar. Publiksiiffrorna på Råsunda fick sig en törn. Det dröjde till den 20 maj innan laget formligen exploderade och gjorde fem mål på Råsunda i matchen mot Norrköping som slutade 5-2.

Under sommaren hände något (och det var här som förordet till 2013 började att skrivas). Europaspelets början. AIK rustade med Majstorović, Goitom, Bangura! Flera starka värvningar, som exempelvis Ibrahim Moro kom till. Publiken blev till en kraft av sällan skådat slag. Miraklet i Moskva. AIK ekade ute i Europa. Råsunda lös upp de mörka höstkvällarna, spelare och publik fyllde dem med energi. Klubben hade redan vaknat, men det var först nu som AIK levde upp på riktigt. Laget fick möjlighet att resa sig, att växa sig starkt på ett Råsunda som firade sin historia och sörjde sitt avslut.

Bara månader tidigare hade hela Sverige sett en AIK:are sjungandes i tv-rutorna: ”Jag reser mig igen”. Kanske var det en svartgul viskning?

Organisationen gick under 2012 in i nya faser i gamla frågor. Poliskostnaderna var en fortsatt het potatis. Flytten till den nya arenan var och är i dag fortfarande en pågående resa fysiskt och mentalt.

Vi förändrar så fort det går utan att förlora grundtryggheten och kontinuiteten. Successiva förbättringar, inga revolutioner. Vi skall förändra i marginalerna. Alla delar av verksamheten kan bli 50 procent bättre!

” Att få upp tempot, engagemanget och skapa en känsla av samhörighet

Nu går vi in i 2013 med ett förhållandevis intakt lag men en delvis ny organisation: Nya lokaler. Ny ekonomichef inom kort. Ganska ny marknadschef. Ganska ny kommunikationschef. Dessa förändringar ger ett bra läge att bygga en stark kultur i hela organisationen. En långsiktigt stark verksamhet måste böttna i en stark kultur. ”Culture beats strategy” är en devis som Ericsson och många andra framgångsrikt ledda organisationer använt sig av.

Vi måste använda den starka kultur som omgärdar AIK som en konstruktiv kraft, en unik fördel. Kulturen måste genomsyra organisationen. Alla som jobbar inom AIK Fotboll skall känna att sig delaktiga och inspirerade i sin vardag. Att få upp tempot, engagemanget och skapa en känsla av samhörighet är lika viktigt på kontor som det är

på fotbollsplanen. AIK skall vara Sveriges mest engagerade klubb, precis som vi är Sveriges mest engagerande klubb. Det är ett av våra främsta konkurrensmedel.

Tillsättandet av nya ekonomichefen är för övrigt första gången under de senast åren som någon på AIK Fotboll AB:s kontor rör sig uppåt i organisationen. Annars har chefsbefattningar alltid tillsatts genom externrekryteringar. Att man skall kunna växa och utvecklas internt är nödvändigt. Det måste finnas incitament för engagemang.

En sak som vi började få fram under 2012 och kommer arbeta med att förädla är AIK:s roll som samhällsaktör. När Martin Mutumba anordnar fotbollskvällar i Rinkeby minskar brottsligheten med 40 procent. När vi engagerar tusentals unga i idrott så förbättrar de deras hälsa och välbefinnande. När Åbro exponerar Amnestys budskap för mänskliga rättigheter på vår matchtröja och Peab använder parollen Nordens samhällsbyggare och när adidas år efter år och stödjer supporterkampanjer så blir det uppenbart att AIK:s roll för att förbättra samhället inte bara är en viktig grej i sig själv utan också något som våra partners efterfrågar i allt högre grad.

Med dessa insikter går vi in i vår första säsong på Friends Arena. AIK har spelat på nationalarenan sedan 1937 och vi är stolta över att bära med den traditionen in på vår nya arena.

Nu stärker vi kulturen och strukturen i AIK Fotboll AB. Bara genom långsiktighet kan vi skapa stöttålighet. Kriser och utmaningar kommer och går men AIK skall ha en stark struktur som består. Precis som Andreas Alm brukar säga så bygger man ett lag bakifrån. Det gäller även för den administrativa grenen.

Samtidigt går vi på offensiven såväl sportsligt som marknadsmässigt. I sporten har vi förädlad förra höstens lag och på marknadssidan har vi många nya möjligheter i och med arenaflytten.

Därför ser vi med tillförsikt fram emot 2013.

Vi ses på vår nya arena.



Thomas Edselius, VD, AIK Fotboll AB



Framtiden – 2013

Herrlag

AIK har lämnat Råsunda. Sista sparken gick i eget mål, ändå var det en elektrisk kväll – ett avsked bara AIK klarar av att ge en älskad vän. Nu skall magin flytta in på Friends Arena och utmaningen för spelare och ledare är gigantisk: att genast – mitt i allt det fräscha, stora och nya – visa hur AIK spelar fotboll, hur laget med självklarhet intar spelytan och visar obändig vilja att vara framåtlutade både i försvarsspel och anfallsspel. Det gäller att gå först. Att genast bli vinnare.

Tävlingssäsongen inleds redan i mars med Svenska Cupen där både en pokal och en Europa-plats finns i potten. Sedan öppnar vi säsongen med en tydlig motståndare i första allsvenska matchen: mästarna Elfsborg på bortaplan. Förberedelserna sker på Skytteholm och på ett tränings- och matchläger på två platser på USA:s västkust. Säsongen 2012 blev härligt lång tack vare segern i Moskva mot CSKA, förhoppningsvis blir säsongen 2013 ännu längre med tävlingsmatch i Uefa Europa League så sent som dagen före Lucia i december.

Andreas Alm, Chefstränare AIK:s herrlag



Akademi



En femstjärnig Ungdomsakademi med starka trupper och bra spelare knackar på dörren till U19/A-laget.

AIK:s Ungdomsakademi är inne på sitt femte år och det är nu vi skall börja se resultatet av den satsning vi har gjort på utbildning av spelare och tränare/ledare. Vi hoppas och tror att våra supportrar, styrelser och alla andra runt AIK skall få stifta bekantskap med nya talangfulla spelare som är utbildade i egen regi. Precis som vi gläds över de framgångar Viktor Lundberg, Christian Kouakou, Nicklas Maripuu och Robin Quaison haft så hoppas vi att flera skall ta samma kliv upp i vårt A-lag inom en snar framtid.

Peter Wennberg, chefstränare U19

Junior

AIK kommer fortsättningsvis att satsa på Nya U21 Allsvenskan i och med att samarbetet med Akropolis avslutats. Nya U21 Allsvenskan kommer, till skillnad från tidigare, enbart att bestå av lag från Allsvenskan indelad i två grupper: norra och södra och med slutspel under hösten. U21-serien blir en perfekt miljö för våra unga spelare att tillsammans med spelare från A-truppen spela utvecklande tävlingsmatcher mot övriga allsvenska lag.

Genom de möjligheter som finns till spel i U19 och U21 samt i vissa fall utlåning till andra klubbar finns idag alla möjligheter för den enskilda spelaren att hitta sin unika väg till AIK:s A-lag.

Leif Karlsson, Sportchef AIK Ungdom



Verksamhet – 2012

Sport

Efter att ha lett AIK till en andraplats i Allsvenskan under sin debutsäsong var förhoppningarna och förväntningarna på Andreas Alm & Co enorma inför säsongen 2012. Att det dessutom var AIK:s sista år på Råsunda Fotbollstadion gjorde inte intresset och haussen mindre. Genrepet inför den 88:e upplagan av Allsvenskan skedde i Supercupen mot Helsingborgs IF på Olympia där AIK hade svårt att skapa chanser och föll till slut med 0-2.

1 april var det dags för Råsunda att vara värd för sin sista allsvenska premiär då Mjällby AIF stod för motståndet. Matchen blev chansfattig och slutade 0-0 vilket gjorde att åtminstone 20 000 av åskådarna gick hem missnöjda. AIK fick därmed jaga årets första trepoängare på Guldågelns Arena i Kalmar och Gnaget svarade för en riktigt bra insats och gav inte Kalmar FF någon möjlighet att sätta sin prägel på matchen. Med bara sekunder kvar av ordinarie tid visade series kanske mest omskrivna nyförvärv upp sig. Helgi Daníelsson slog ett perfekt avvägt inlägg som nye Celso Borges med pannan placerade in i det tomma, högra hörnet av målet och 2-1 var ett faktum.

Tre dagar senare var det dags för IFK Göteborg att gästa Råsunda och i den 68:e minuten kopplade AIK greppet om matchen efter att Lalawélé Atakora nått en framrusande Pontus Engblom som tog med sig bollen på bröstet och överlistade John Alvbåge med ett volleyskott. Målet hade sänkt till ytterligare en seger, men på stopptid kunde mittbacken Hjalmar Jónsson forcera in kvitteringen.

I den fjärde omgången begav sig AIK ner till Södertälje Fotbollsarena för ett möte med Syrianska FC. Ingen hade glömt vad som hände på arenan 2011 och revanschlusten var stor hos bortalaget och AIK fick också revansch och vann med 1-0 efter att Lalawélé Atakora blivit matchhjälte i den 60:e minuten.

Efter att ha inlett Allsvenskan med två segrar och två oavgjorda väntade ett möte med nykomlingarna GIF Sundsvall och matchen blev ett minne för livet för de 9 771 på plats. Mittbacken Alexander Milošević svarade under Råsundas sista år för det mest makalösa målet som gjorts på den klassiska arenan. Från 42 meter klippte han till och bollen for som en raket in i det vänstra krysset. Giffarna kände sig dock inte slagna och tog faktiskt över spelet vilket ledde till före detta AIK-spelaren Kevin Walkers kvittering med en halvtimme kvar.

Näst på tur stod Gefle IF FF som väntade på Strömvallen och publiken hann knappt sätta sig på plats förrän AIK hade gjort vad som skulle bli segermålet. Celso Borges fick in bollen bakom Mattias Hugosson redan efter 52 sekunder och segern tog upp AIK till andra plats i tabellen. I den sjunde omgången väntade Helsingborgs IF på Olympia och AIK jagade revansch för 0-2-förlusten i Supercupen fem veckor tidigare. AIK saknade skadade målvakten Ivan Turina vilket gjorde att Kyriakos Stamatopoulos fick förtroendet för första gången i en tävlingsmatch sedan 2-1-segern mot Gais hemma på Råsunda, sju månader tidigare. Matchen slutade mållös och var jämn.



27 112 åskådare kom den 8 maj till Råsunda då AIK tog emot Djurgården. I den 58:e minuten var det Djurgården som skulle koppla ett grepp om de tre poängen då inhopparen Petter Gustafsson avancerade från sin högerbacksposition och sköt ett skott som via Kenny Stamatopoulos fingertoppar smet in i mål. Nils-Eric Johansson vann i den 89:e minuten en nickduell och nickade ner bollen i straffområdet där Djurgårdens mittback Marc Pedersen fick på en totalt misslyckad rensning och bollen gick i en båge över den egna målvakten Tommi Vaiho och in i mål och matchen slutade 1-1.

I den nionde omgången var det dags för en oerhört viktig match då AIK begav sig till Borås Arena för match mot IF Elfsborg och det gällde att få ett resultat med sig då Elfsborg ledde serien med fem poäng före tvåan BK Häcken och hela sju poäng före AIK och Malmö FF. I den 74:e minuten tog hemmalaget ledningen då Oscar Hiljemark slog ett perfekt avvägt inlägg från vänsterkanten som precis passerade Nils-Eric Johansson och nådde David Elm vid den bortre stolpen och nicken var otagbar.

Tre omgångar återstod innan det var dags för sommarens EM-uppehåll och den första matchen spelades på Behrn Arena mot ett Örebro SK som hade inlett säsongen katastrofalt dåligt och endast tagit tre poäng på de inledande nio omgångarna. I den 21:a minuten gjorde AIK 1-0 efter att Martin Kayongo-Mutumba skjutit ett hårt skott som målvakten släppte en retur på och framme och högg var Celso Borges och 1-0 var ett faktum. AIK dominerade matchen, men från ingenstans anföll ÖSK på vänsterkanten i den 33:e minuten och bollen gick in till Mohammed Saeid som överlistade Kyriakos Stamatopoulos. I den 57:e minuten återtog AIK ledningen efter att Nils-Eric Johansson lyft ner en frispark och precis framför målvakten fick Viktor Lundberg fram huvudet och styrde in 2-1 till AIK. I den andra stopptidsminuten signalerade domaren för straff efter att Peter Samuelsson enkelt fallit i en duell med Robert Åhman Persson som även fick syna det röda kortet. Straffen kändes oerhört billig och när William Atashkadeh slog in 2-2 kändes det som två förlorade poäng för AIK.

Den 20 maj var det återigen dags för AIK att spela på Råsunda då IFK Norrköping stod för motståndet. Bortalaget chockade AIK och tog ledningen med 2-0 i den 17:e minuten, men Daniel Gustavsson svarade för sitt första tävlingsmål för AIK då han sekunder efter målet reducerade. Bara tre minuter senare pangade Viktor Lundberg in kvitteringen och i den 33:e minuten nickade Martin Lorentzson in Daniel Tjernströms högerhörna. I den andra halvleken fortsatte AIK att spela bra och Robin Quaison gjorde även han sitt första tävlingsmål för AIK innan Daniel Gustavsson i den 77:e minuten fastställde slutresultatet till 5-2.

Fyra dagar senare var det dags för ännu en hemmamatch då Gais kom på besök. Minuterna tickade iväg och när fjärdedomaren visade upp att det skulle bli tre minuters stopptid kändes det som om matchen skulle sluta 0-0. Niklas Backman lyfte iväg en långboll som mittbacken Erik Johansson inte lyckades nicka tillbaka tillräckligt hårt till den egna målvakten och jagande Viktor Lundberg hann emellan och dundrade efter 91:37 in segermålet bakom Henri Sillanpää inför en segerrusig publik.

Den 25 juni lottades de två första kvalomgångarna till Uefa Europa League och AIK ställdes mot FH Hafnarfjarðar från Island.



Den allsvenska omstarten efter EM-uppehållet skedde borta mot Malmö FF den 2 juli och den första halvleken skulle bli årets klart värsta. AIK förlorade toppmatchen med 0-4 inför 14 582 åskådare. Revanschlustan var mycket stor då BK Häcken gästade Råsunda sex dagar senare. Redan i den tredje minuten tog AIK ledningen efter att Celso Borges fått två nicklägen efter hörna. Endast två minuter senare ökade AIK på till 2-0 efter att Viktor Lundberg slagit ett inlägg från vänsterkanten som Robin Quaison elegant skarvade in i mål, men Häcken replikerade omgående genom Allsvenskans skyttekung Waris Majeed. Matchen avgjordes i den 57:e minuten då Borges nådde en perfekt djupledsboll från Daniel Gustavsson, rundade målvakten och något ur vinkel rullade in 3-1.



Kopparvallen var nästa anhalt och hemmalaget avgjorde med två mål under den sista kvarten. Den 19 juli var det dags för AIK att kliva in i det europeiska kvalspelet då man tog emot FH Hafnarfjarðar från Reykjavik. AIK fick endast med sig 1-1 på Råsunda efter att FH tagit ledningen genom Atli Guðnason i den 40:e minuten med sitt enda skott på mål under hela matchen och Viktor Lundberg kvitterat på nick i den 56:e minuten.

Innan returen på Island skulle AIK ta revansch på Åtvidaberg efter förlusten en vecka tidigare. Det blev seger med 1-0 inför 9 231 åskådare på Råsunda efter att högerbacken Martin Lorentzson forcerat in bollen i mål efter en högerhörna.

Fyra dagar senare sprang AIK ut på Kaplakriki i Hafnarfjörður och man visste att man var tvungna att göra mål för att inte stå för ett stort fiasko. AIK förde spelet under större delen av matchen och tog också ledningen i den 40:e minuten då Martin Lorentzson fick drömträff och målet räckte för avancemang.



Två dagar efter hemkomsten från Island var det dags att möta Mjällby AIF på bortaplan. Det var mållöst ända tills den 85:e minuten då AIK lyfte in en boll mot Viktor Lundberg centralt i straffområdet. AIK:aren fick en rejäl knuff i ryggen och domaren blåste för straffspark åt AIK. Robert Åhman Persson klev fram och slog en hård boll mot det högra hörnet och 1-0 var ett faktum.

Den 2 augusti var det dags för nästa kvalomgång i Uefa Europa League och AIK ställdes mot KKS Lech Poznań från Polen. Matchen lockade 10 685 till Råsunda och AIK svarade för en mycket stark insats och vann med 3-0 inför en ljudkuliss i världsklass från läktarplats. Det var mållöst till den 60:e minuten då Martin Lorentzson frälste hemmapubliken efter en hörna. Under den avslutande kvarten ökade Celso Borges och Viktor Lundberg på och gav AIK en strålande inledning på dubbelmötet.

Tre dagar senare var det dags att notera den första hemmaförlusten för året då Kalmar FF lämnade Nationalarenan med tre poäng efter seger med 2-1. AIK svarade i Uefa-returen på Stadion Miejski i Poznań för en riktig kämpainsats och var aldrig riktigt illa ute trots att Lech Poznań vann med 1-0 efter mål i den 72:a minuten.

Tre dagar efter avancemanget ställdes AIK mot tabelljumbon Örebro SK och det var aldrig något snack om saken. Gnaget vann med 3-0 efter mål av Kwame Amponsah Karikari, Martin Kayongo-Mutumba och Daniel Gustavsson.

Torsdagen den 23 augusti var det så dags för 200-rankade AIK att ta sig an 18-rankade CSKA Moskva hemma på Råsunda. Gnaget svarade för en godkänd match, men då Keisuke Honda i den 61:a minuten slog in 1-0 till gästerna kändes grupp-spelet i Uefa Europa League ganska avlägset.



AIK ställdes mot Gais på Gamla Ullevi endast tre dagar efter mötet med CSKA. Det syntes att Gnagets hårda matchande nu började ta ut sin rätt, men AIK kunde lämna västkusten med tre poäng i bagaget efter att Kwame Amponsah Karikari nickat in 1-0 i den 82:a minuten.

Näst i tur stod returen på Arena Chimki i Moskva och de flesta experter var eniga om att AIK var ur turneringen i och med 0-1-förlusten på Råsunda, för inte skulle väl ett klubbtag rankat 200 kunna chocka 18-rankade PFC CSKA Moskva på bortaplan dessutom...

Redan i den sjätte minuten sprang sig Kwame Amponsah Karikari fri och överlistade landslagsmålvakten Igor Akinfeev. Resten av matchen bestod av en intensiv press från hemmalaget, men Gnaget visade upp en stark defensiv med en Ivan Turina i makalös form. Då klockan passerat 90 minuter tydde allting på en dramatisk förlängning, men då lyckades AIK skapa sin andra hörna och bollen hamnade hos Nils-Eric Johansson som placerade bollen i högerstolpen. Returen studerade bortalagets väg och gick in framför mål där Martin Lorentzson lyckades forcera in bollen i mål.

Innan landskampsuppehållet tog AIK den 2 september emot Helsingborg i ett riktigt tungviktsmöte på Råsunda. Bortalaget tog ledningen genom snabbe nyförvärvet David Accam, men med en kvart kvar kvitterade AIK efter att lagets speciella måltjuv Martin Lorentzson forcerat in bollen efter en vänsterhörna och när den, sedan fyra veckor tillbaka, nyblivne innermittfältaren Celso Borges i den 92:a minuten dunkade in 2-1 i nättaket var det en grym stämning på ett kokande Råsunda.

Innan det sista derbyt genom tiderna på Råsunda skulle AIK dock spela sin sedan augusti uppskjutna match i Svenska cupen. Torslanda IK stod för motståndet på bortaplan och de allsvenska storfavoriterna gick vidare efter att Viktor Lundberg gjort segermålet i den 38:e minuten. Söndagen den 16 september kom 30 857 åskådare till Råsunda för att bevittna det sista derbyt på den klassiska arenan. Kwame Amponsah Karikari inledde målskyttet i den 49:e minuten då han elegant tog ner bollen till höger i straffområdet innan han placerade in den i den borte, vänstra gaveln. I den 71:a minuten avgjorde AIK matchen då bollen hamnade hos Mohamed Bangura utanför straffområdet efter en hörna. Bangura pricksköt in bollen i det vänstra krysset och AIK-delen av derbypubliken fullkomligt exploderade i ett lyckorus. Med fem minuter kvar kom Celso Borges igenom på vänsterkanten och placerade elegant in 3-0 i det borte hörnet samtidigt som tusentals djurgårdare rusade mot utgångarna.

Gruppspelen i Uefa Europa League inleddes med en svår bortamatch mot SSC Napoli den 20 september. AIK fick en mardrömsstart på gruppspelet då Eduardo Vargas gjorde 1-0 redan i den sjätte minuten efter mycket tveksamt försvarsspel av AIK, men sedan visade Gnaget upp ett imponerande spel under den första halvleken och borde haft åtminstone ett oavgjort resultat i paus. Istället ökade hemmalaget på till 2-0 direkt i den andra halvleken och slutsiffrorna stannade vid 4-0 efter att Napoli varit ruskigt effektiva och gjort mål på samtliga fyra skott på mål.



Nya Parken i Norrköping väntade endast tre dagar senare och Peking inledde matchen i ett ursinnigt tempo hemma på konstgräset, men Ivan Turina och ena stolpen stod i vägen. Istället var det AIK som skulle ta ledningen då Celso Borges tryckte in en retur i den 20:e minuten. Gnaget hade flera bra lägen att utöka ledningen, men istället kom 1-1 som en blixtnedslag från klar himmel. Kvitteringen satte fart på bortalaget och då inhopparen Kwame Amponsah Karikari tryckte in 2-1 framför den stora AIK-klacken i den 84:e minuten kändes det som om resan mot SM-guldet gick vidare. Med tre minuter kvar kom dock en riktig kalldusch då Gunnar Heiðar Þorvaldsson med sitt andra mål för kvällen turligt kvitterade.



Onsdagen den 26 september var det dags för en mycket viktig match i guldstriden då AIK tog emot Elfsborg på Råsunda. Elfsborg var något bättre i den första halvleken och man tog också ledningen i den 24:e minuten efter svagt agerande av AIK i det egna straffområdet. Kvitteringen skulle dock komma i den 56:e minuten efter att Martin Kayongo-Mutumba från vänsterkanten passat in bollen till en framrusande Martin Lorentzson som tryckte till med ett direktskott med högerfoten. Bollen for som en projektil in i det vänstra krysset och AIK var tillbaka i guldstriden.



Norrporten Arena och ett möte med GIF Sundsvall var nästa anhalt och det skulle bli en mycket svängig tillställning. AIK tog ledningen genom Mohamed Bangura i den 17:e minuten, men Ari Freyr Skúlason kvitterade i den 32:a minuten. Den andra halvleken var bara tre minuter gammal då Emil Forsberg gjorde 2-1. Med 20 minuter kvar kom 2-2 efter att Helgi Danielsson slagit en långboll som Viktor Lundberg nickat tillbaka till Mohamed Bangura som tog med sig den in i straffområdet och placerade in bollen vid den högra stolproten. I den 74:e minuten tog AIK ledningen. Helgi Danielsson slog ett inlägg från högerkanten som Viktor Lundberg med en klackspark placerade i den bortre, vänstra stolpen och bollen gick i insidan av stolpen, följde mållinjen innan den träffade den andra stolpen och precis passerade mållinjen.

Torsdagen den 4 oktober var det dags för den andra omgången i Uefa Europa League och AIK tog emot FC Dnipro från Ukraina. AIK fick en drömstart då Helgi Danielsson dundrade in 1-0 redan i den femte minuten. Nikola Kalinić kvitterade strax innan paus, men i slutsekunderna av halvleken återtog AIK ledningen genom Henok Goitom. Dnipro kvitterade dock till 2-2 i den 74:e minuten då ett inlägg från vänsterkanten nådde Vitaly Mandziuks panna. Det mesta tydde på oavgjort, men då fick Niklas Backman oturligt bollen fel då han skulle nicka hem den till Ivan Turina och Yevgen Seleznyov hann upp den och tryckte mycket snöpligt in 3-2 till gästerna.

Tre dagar senare gästade Gefle IF FF Råsunda. AIK hade ett rejält övertag i bollinnehavet, men hade också mycket svårt att skapa några rejäla målchanser och på stopptid nickade gästerna in matchens enda mål. Näst på tur var IFK Göteborg på Gamla Ullevi och Gnaget svarade för en oerhört stark insats och vann med 1-0 efter att Niklas Backman blivit matchhjälte då han nickade in Celso Borges vänsterhörn i den 15:e minuten.

PSV Eindhoven på bortaplan var nästa anhalt och AIK svarade återigen för en bra match och tog ledningen efter en timmes spel. Nils-Eric Johansson slog upp en långboll från djupt ner på egen planhalva som nådde Kwame Amponsah Karikari och han rundade nyinsatte reservmålvakten och sköt ett skott som gick in i mål, men i den 80:e minuten lyckades Jeremain Lens kvittera för PSV.

AIK svarade hemma mot Syrianska FC inte för någon bra match och Syrianska fick matchen dit man ville och tog även ledningen i den 42:a minuten. I den 60:e minuten kom målet som merparten av Råsunda längtat efter då Nils-Eric Johansson nickade in bollen framför mål där Henok Goitom dök upp och förpassade in den i mål. AIK jagade sedan utan lycka ett nödvändigt segermål.

5 753 åskådare kom till Rambergsvallen för att se KB Häcken ta emot AIK och hemmalaget tog ledningen i den 14:e minuten. AIK arbetade sig in i matchen efter 20 minuters spel och i den sista minuten av halvtiden slog Martin Kayongo-Mutumba ett bra inlägg från vänsterkanten som Helgi Daníelsson nådde med pannan, men bollen täcktes av en försvarare. Daníelsson fångade upp bollen och spelade ut till Daniel Gustavsson till höger och DG avvaktade perfekt innan han skickade tillbaka bollen till Helgi som direktsköt 1-1 vilket också blev slutresultatet.

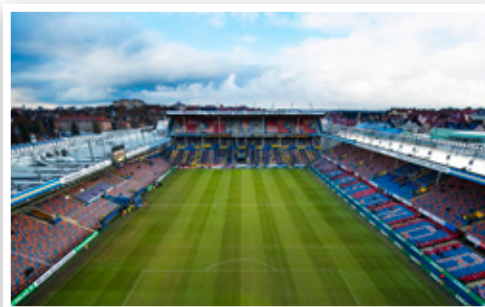
Söndagen den 4 november var det stor nostalgi på Råsunda Fotbollstadion då den allsvenska historien på arenan skulle stängas. Motståndare både i den första allsvenska matchen 1937 och i den sista allsvenska matchen 2012 var Malmö FF. Skåningarna var dock inte alls med i matchen och det sista allsvenska avskedet inför 28 057 åskådare blev en enda lång, härlig AIK-hyllning.

AIK spelade bra och i den 33:e minuten kom det förlösande ledningssmålet efter att Viktor Lundberg dragit ifrån Ulrich Vinzents i en lång löpning på högerkanten och satte in ett perfekt lågt inspel i målområdet där Mohamed Bangura mötte upp perfekt mitt framför mål och tryckte upp 1-0 i nättaket. I den 62:a minuten skulle AIK utöka sin ledning. Bangura drev på vänsterkanten ner bollen mot kortlinjen, tittade upp och hittade en tom yta framför mål där Lundberg dök upp och kunde trots en inte klockren träff sätta dit 2-0 via målvaktens fingertoppar. AIK-skolade Viktor Lundberg blev i och med fullträffen den siste allsvenska målskytten på Råsunda och skrev därmed in sig i historieböckerna.

PSV hemma var nästa match och inför 12 360 åskådare svarade Mohamed Bangura för ett riktigt klassmål då han i den tolfte minuten från högerkanten vid straffområdet elegant vände bort sin motståndare med en elegant fint innan han med vänsterfoten fick iväg ett skott som gick in en perfekt båge över målvakten och in i det bortre krysset. 1-0 stod sig matchen ut.

Den sista matchen någonsin på Råsunda spelades torsdagen den 22 november och 28 552 personer fanns på plats denna historiska kväll då domaren blåste igång matchen kl 21:05. AIK svarade återigen för en bra match, men i den 20:e minuten tog dock gästerna ledningen genom Blerim Džemaili. En kvart senare kom vad som skulle bli AIK:s sista mål på Råsunda då Viktor Lundberg från högerkanten slog ett inlägg mot Helgi Daníelsson vid straffområdesgränsen. Islänningen satte pannan på bollen och fick se den gå in en perfekt bana över målvakten och ner i det bortre hörnet till ett ofantligt jubel på läktarna. Med fem minuter kvar av ordinarie tid fick Salvatore Aronica rött kort och publiken vädrade en sensation. Istället fick Cavani bollen i den sista stopptidsminuten, tog sig in i AIK:s straffområde och fälldes av Per Karlsson. Domaren pekade på straffpunkten och Cavani rullade kyligt in segermålet inför en oerhört snopen hemmapublik.

Årets sista match spelades borta mot FC Dnipro och AIK inledde matchen på Dnipro Arena piggt, men hamnade i underläge i den 20:e minuten då Nikola Kalinić slog in en straffspark. Hemmalaget dominerade sedan resten av matchen eftertryckligt och vann med 4-0.



AIK U21

Under 2012 spelade AIK i den norra U21-gruppen och laget bestod av en mix av spelare från AIK U19, AIK:s A-lag, samarbetsklubben Akropolis IF samt provspelare aktuella för AIK. Bland annat gjorde Ibrahim Moro sin första match med AIK i ett U21-derby på Söderstadion mot Hammarby.

Första året i U21-serien har gett oss nödvändig erfarenhet för framtiden. Det märktes tidigt vilka föreningar som satte ribban högt och vilka som enbart ville avlasta sina reserver. Tyvärr lyckades vi inte bra i serien på grund av ojämnheter och bristen på kontinuitet. Laget bestod oftast av U19-spelare vilket ledde till att belastningen blev för stor för att kunna stå upp mot de starkaste. Samtidigt var utbildningen och erfarenheterna viktiga för samtliga U-spelare inför sin framtida resa i AIK:s regi. Efter bristande resultat hamnade vi till slut i B-slutspel där vi gjorde goda resultat mot främst Örebro SK och Assyriska FF. Sammanfattningsvis var årets U21-serie en utmärkt utvecklingsmiljö för spelare som behöver ta ytterligare steg för att närma sig AIK:s A-lag. Säsongen 2013 kommer AIK U att ta nästa steg för att närma sig AIK:s A-lag ännu mer.



Junior

AIK:s Ungdomsakademi var under året framgångsrika såväl i Stockholm som i Sverige och i Europa.

Säsongen 2012 var framgångsrik både ur ett spelarutvecklingsperspektiv och sett till resultat. Kvaliteten på våra egna spelare visar sig oftast vid rekryteringen till våra U17- och U19-lag. 2012 bestod våra U17- och U19-lag i princip bara av egna spelare och likadant kommer det att se ut 2013. Detta visar att vi är på rätt spår och kan jobba vidare med samma entusiasm och kvalitet kring utbildningen av egna spelare.

Till Elitpojkligan i Halmstad fanns sex AIK-spelare representerade. Vi var även väl representerade på landslagsslägren och i landskamper för pojkar födda 1997, 1996 och 1995.

Resultatmässigt var 2012 det mest framgångsrika året på mycket länge. Många av lagen gjorde bra prestationer och resultat internationellt där bland annat P11 (P01A) och P14 (P99A) fick lyfta segerpokaler. P11 (P01A) och P15 (P97A) blev Svenska mästare. I S:t Erikscupen var vi i final i alla elitklasser, P13-15 för tredje året på raken. I år vann vi samtliga klasser och det ledde till att vi blev bästa klubb i Stockholm (andra gången på tre år). P15 (P97A) tog sin tredje raka S:t Erikscupseger och fick representera Stockholm i riksfinalen där man vann och blev riksmästare.



Samarbetsklubb - Akropolis IF

AIK har en långsiktig strategi för utveckling av spelare från talangfulla juniorspelare till A-lagsspelare. Under 2012 ersattes samarbetet AIK tidigare haft med Väsby United av ett samarbete med Akropolis IF. Akropolis lyckades dock inte hänga kvar i division 1 och utfallet gällande spelare till AIK blev inte det förväntade. Efter säsongen var klubbarna därför överens om att avbryta samarbetet i dess nuvarande form för att se över ett eventuellt samarbete i framtiden.

Från U till A

Det samarbete som AIK inledde under 2012 med Akropolis IF avslutades efter säsongen men AIK:s strategi gällande utveckling av egna spelare till A-laget ligger fast. Genom en kombination av spel i U19 och U21 samt möjlig utlåning till klubbar för seniorspel finns flera alternativ för spelare på vägen mot AIK:s A-lag.

AIK har sedan tidigare dessutom samarbeten med ett antal klubbar med stark ungdomsverksamhet som spelar på olika nivåer med sina seniorlag. Denna modell för samverkan med andra klubbar kommer att finnas kvar och utvecklas framöver.

Match och publik

Sista året på Råsunda lockade rekordmånga 12 163 att köpa årskort. Trots det vann AIK inte publikligan, men kom tvåa efter Malmö FF med ett publiksnitt på 14 310.



Premiärmatchen mot Mjällby AIF lockade 20 557 till Råsunda. Annars nådde hemmaderbyt vårens bästa publiksiffror med 27 112 åskådare på plats. Vid fem matcher under året hade AIK publiksiffror under 10 000 åskådare vilket drog ned det totala publiksnittet.

De bästa publiksiffrorna uppnåddes vid de två avslutningssmatcherna mot Malmö FF och SSC Napoli som båda hade publiksiffror över 28 000.

Under året spelades 21 tävlingsmatcher på hemmaplan varav 13 under det andra halvåret. Tack vare framgångarna i Uefa Europa League hade AIK nästan dubbelt så många hemmamatcher under hösten jämfört med en säsong utan Europaspel. Totalt spelade AIK sex hemmamatcher i Europa League och publiksnittet på de matcherna var 14 070.

Det täta matchandet ställde höga krav på såväl lag som AIK Fotbolls administration som med befintliga resurser organiserade dubbelt så många matcher som normalt under hösten. Eftersom Uefa ställer höga krav på matcharrangemanget har det varit en spännande utmaning som organisationen genom hårt arbete har löst på ett föredömligt sätt.

Sista året på Råsunda var i tydligt fokus under hela säsongen, från det att årskorten släpptes till försäljning fram till och den allra sista matchen. Matchprogrammets framsida gavs en retrokänsla med gamla profiler. I varje matchprogram fanns också flera texter som blickade tillbaka. Vid varje match ledde en tidigare spelare in laget på plan bärandes på ett AIK-standar från 1937. Återblicken kulminerade vid matchen mot Malmö FF den 4 november när AIK spelade i en speciellt framtagen retroröja och närmare 200 före detta AIK-spelare var på plats och hedrades.

Publikligan 2012

LAG	SNITTPUBLIK	TOTALPUBLIK
Malmö FF	14 799	221 981
AIK	14 311	214 664
IF Elfsborg	10 513	157 695
IFK Göteborg	10 493	157 397
Helsingborgs IF	9 384	140 762
Djurgården	9 183	137 742
IFK Norrköping FK	7 466	111 987
Kalmar FF	6 208	93 126
Örebro	5 525	82 875
GAIS	4 783	71 740
Åtvidabergs FF	4 579	68 692
BK Häcken	4 348	65 224
GIF Sundsvall	4 032	60 481
Mjällby AIF	3 892	58 381
Gefle IF FF	3 387	50 812
Syrianska FC	2 453	36 798



Den allra sista fotbollsmatchen på Råsunda spelades mot internationellt motstånd då SSC Napoli gästade Råsunda den 22 november och även om resultatet blev 1-2 var alla överens om att det var ett värdigt avslut på arenans långa historia. Den allra sista matchen på Råsunda lockade också årets största publik, 28 552 personer såg den matchen.

Kringarrangemang

Vid samtliga hemmamatcher anordnades olika typer av kringarrangemang. Förspel på Råsunda Torg i direkt anslutning till Norra riktar sig mot ungdomar med syftet att skapa en trygg matchdag. På dessa förspel närvarar liveband, Solna ungdomscafé och dessutom finns det möjlighet att prova på olika sporter. För barn i olika åldrar anordnades aktiviteter i anslutning till den södra läktaren. Bland annat anordnades en mycket uppskattad djurdag och två stora Gnagisland där Gnagis medverkade och där det fanns möjlighet att hoppa i hoppborgar, lyssna till artister, bli ansiktsmålade och mycket mera.



Intäkter – 2012

Sponsorer

AIK Fotbolls samarbetspartners delas in i huvudsamarbetspartners, officiella samarbetspartners samt partners. AIK Fotbolls huvudsamarbetspartners sedan flera år tillbaka är Åbro, Peab samt adidas. AIK arbetar löpande med sina samarbetspartners och för ständigt en dialog om hur klubben kan aktivera och utveckla sponsorskapet på allra bästa sätt för respektive företag. Svenska Spel är huvudsamarbetspartner till Allsvenskan.

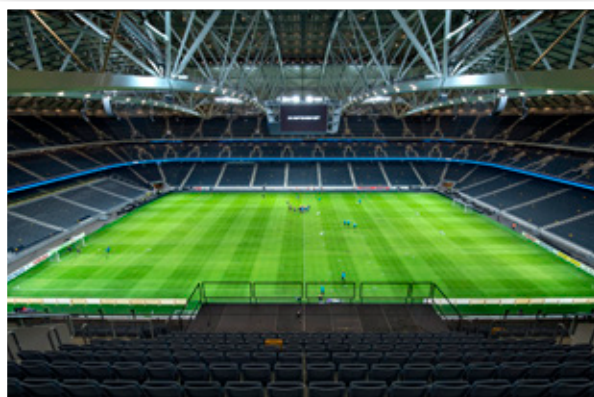


Under 2012 slöt AIK Fotboll ett nytt ettårigt avtal med Ventilationsutveckling AB samt ett nytt ettårigt avtal med Smiths Bil AB. Bolagets största sponsorer har fleråriga avtal och är således partner till klubben även nästa år.

Intresset för AIK:s eventpaket på Råsunda har under 2012 varit stort och därför sågs också en ökning intäktsmässigt jämfört med föregående år. Framförallt lyckosamt var Europacupmatcherna samt sista matchen i Allsvenskan där försäljningen var mycket bra.

Inför den nya säsongen på Friends Arena 2013 har en ny sponsorstruktur tagits fram och presenterats för både nya och befintliga partners. I och med flytten till Friends Arena öppnas möjligheten för AIK att aktivera sina partners på ett helt nytt sätt i jämförelse med tidigare säsonger. Även en helt ny premiumpaketering har presenterats för marknaden.

AIK Fotboll har, tillsammans med AIK Ishockey, investerat i ett nytt CRM-system som gör det möjligt att kommunicera med våra supportrar och partners på ett mer riktat sätt. Detta kommer att användas flitigt under säsongen 2013 både för att informera och för att driva försäljning till hemmamatcherna.



Centrala avtal

Intäkterna från centrala avtal - de avtal (främst avseende TV) som Föreningen Svensk Elitfotboll (SEF) förhandlar kollektivt för klubbarna i Allsvenskan och Superettan - var på samma nivå som 2011. Detta trots att slutplaceringen i Allsvenskan var sämre. AIK var det mest visade laget i TV och detta genererade därför en större intäkt.



AIK Fotboll i media

AIK Fotboll hade under 2012 nästan 110 timmars TV-tid i SVT, TV4 och Canal+ (exklusive PPV) vilket är en ökning med mer än 50 procent jämfört med 2011. Räckvidden var över 100 miljoner TV-tittare vilket är en ökning med mer än 30 procent. Även inom press och webb har AIK Fotboll mycket stor exponering. Under en enskild månad, november 2012, var värdet av AIK Fotbolls exponering enbart i press värt mer än 15 miljoner SEK.

Exponering i TV

Källa: SponsorInsight

	ANTAL INSLAG	TV-TID (HH:MM:SS)	TOTAL TV-PUBLIK
Mars	9	1:53:43	3 801
April	73	14:53:44	12 273
Maj	56	20:53:59	8 118
Juni	0	0:00:00	0
Juli	76	16:32:07	12 972
Augusti	61	7:47:52	12 285
September	84	21:49:22	15 941
Oktober	92	20:10:11	16 285
November	74	3:56:08	17 967
December	7	1:45:40	2 323
Summa	532	109:42:46	101 965

Sociala medier

AIK fortsätter att dominera i sociala medier bland svenska klubbar. Under 2012 hade AIK mer än 3 miljoner besök på den officiella hemsidan, aikfotboll.se. I Google Sveriges mätning av googlade klubbar kom AIK i topp. Mer än 110 000 supportrar gillar AIK på Facebook vilket även det är klart bäst i Sverige.



AIK Fotbolls officiella Twitter har också flest följare bland svenska klubbar, över 9 000.

AIK Merchandise

AIK Merchandise omfattar en mängd produkter som säljs genom AIK Shop vid Råsunda Fotbollstadion och på nätet genom **aikshop.se**. Dessutom har viss försäljning skett på bortamatcher för att nå AIK:are ute i landet samt på hockeyn i och med att samarbetet med AIK Ishockey återupptogs under året. Under säsongen 2012 var sista året på Råsunda det stora temat inom merchandise. Tillsammans med adidas lanserades en ny matchtröja som även kommer att användas under 2013 och dessutom lanserades en specialproducerad replika som hyllning till klubbens 75 år på Råsunda. Den tröjan lanserades i samband med avslutningsmatcherna och förutom att den bidrog till ett värdigt avsked av AIK:s långvariga hemmaplan så blev den också den snabbaste säljande tröjan i klubbens historia.

2012 var ett framgångsrikt år för AIK Merchandise med en omsättningsökning på närmare 45 procent. Avslutningsåret på Råsunda och en förlängd säsong tack vare Uefa Europa League var bidragande orsaker men det är även flera års strategiskt arbete med att utveckla sortimentet, butiken och webbhandeln som ligger bakom framgången. Webbhandeln har ökat stadigt sedan 2006 och är dels ett resultat av att webbhandel ökar generellt men även att AIK Merchandise har arbetat aktivt med webbshopen.

Under våren 2013 kommer en ny uppdaterad version av aikshop.se att lanseras. Med den nya plattformen räknar AIK Merchandise med att öka omsättningen ytterligare under 2013. Vikten av en fungerande webbhandel är extra viktig nu eftersom AIK Merchandise ännu inte har klart med en ny butiksyta efter att AIK Shop vid arenan stängs i slutet av januari när Råsunda börjar rivas. Förhandlingar om en butiksyta i direkt anslutning till Friends Arena har pågått med arenabolaget under hela 2012, men ännu har inget avtal tecknats. Parallellt har AIK Merchandise utrett andra lösningar eftersom en AIK Shop i någon form är viktig för att kunna fortsätta utveckla AIK Merchandise och ge klubbens supportrar, medlemmar och samarbetspartners service och tillgång till handel.

Licensrättigheterna för användandet av varumärket AIK har omförhandlats och är säkerställda fram till 2015. Som redan nämnts återupptogs samarbetet med AIK ishockey avseende merchandise under 2012 och diskussioner pågår om ett långvarigt samägande av AIK Merchandise AB.

AIKShop.se



Supporter Liaison Officer (SLO)

Under säsongen 2012 har AIK Fotboll i enlighet med Uefas nya licensieringskrav infört Supporter Liaison Officer (SLO)-rollen i klubben. AIK Fotboll har under många år insett vikten av en god dialog med sina supportrar och Johan Segui, ordförande i AIK FF, har genom sin gedigna supporterbakgrund under flera år agerat som supporterkontakt. Johan Segui lade grunden till samarbetet med klubbens supportrar, men tack vare finansiering av projektet "Stå upp för fotbollen" genom Föreningen Svensk Elitfotboll (SEF) har AIK Fotboll nu kunnat anställa personal för SLO-rollen. Projektet löper över fem år och finansierar en heltidstjänst. AIK har valt att anställa två personer som båda kombinerar sin SLO-roll med andra arbetsuppgifter.



SLO-systemets grundtanke går hand i hand med AIK Fotbolls filosofi avseende klubbens supportrar. Grundsynen är att om de inkluderas och ges möjlighet att påverka och säga sitt så uppför de sig bättre än vid exkludering och repression som tydligt har visat sig fungera dåligt. Det ger också fotbollsklubbar i allmänhet och AIK i synnerhet en unik fördel som andra företag bara kan drömma om; en nära dialog med de kunder (i vårt fall supportrar) som är en del av, konsumerar, utvecklar och säljer produkten (klubben). Dessutom äger supportrarna, genom sitt medlemskap i föreningen, en del av klubben. Supportarna är och förblir AIK:s viktigaste tillgång!

Vad är en SLO:s roll?

- hjälpa till att förbättra dialogen mellan AIK och supportrarna
- informera supportrar om beslut klubbledningen tagit samt kommunicera supportrarnas åsikter till klubbledningen
- bygga relationer med olika supportergrupper och även polis och säkerhetsansvariga
- samverka med SLO:er från andra klubbar
- att ha ett brett kontaktnät och acceptans bland klubbens supportrar
- beroende av förtroende från klubb och supportrar

AIK Säkerhet

AIK Fotboll fortsätter sitt arbete kring säkerheten för att du som besökare på AIK:s matcher skall känna dig säker före, under och efter ett evenemang. Säkerhetsarbetet pågår inte bara under ett evenemang utan sker löpande under hela året. En stor del av arbetet är förebyggande i form av möten med supportergrupperingar, polis, motståndarlag och övriga intressenter. Under dessa möten försöker AIK att i dialogform hitta lösningar på de problem som uppstår under klubbens arrangemang. Inför säsongstarten på vår nya arena har AIK även ett nära samarbete med arenans säkerhetsorganisation. Vidareutbildningen av de publikvärdar och ordningsvakter som arbetar på AIK Fotbolls arrangemang sker hela tiden. Detta för att få en högre kunskap och därmed kunna ge publiken bättre service. Även samarbetet med polis, brandmyndigheter, Solna Stad, sociala myndigheter och Storstockholms Lokaltrafik vidareutvecklas löpande. Allt för att AIK Fotbolls besökare skall kunna känna en trygghet i samband med evenemangen.

AIK och stiftelsen Friends i nytt samarbete

Under 2013 inleder AIK Fotboll och stiftelsen Friends ett nytt samarbete för att tillsammans skapa ett positivt och tryggt idrottsklimat genom ett medvetet och förebyggande arbete. Samarbetet består av två delar dels inom utbildningsområdet och dels aktivering i samband med AIK Fotbolls matcher på Friends Arena.

Detta samarbete är finansierat av externa sponsorer vilket har möjliggjort för AIK Fotboll att anställa en person ansvarig för detta i klubben. AIK ser detta som ett bra komplement till AIK-Stilsarbetet och en möjlighet att förena två goda krafter arbete för gemenskap och glädje och mot utanförskap och mobbing.

 friends

AIK-Stilen och klubbens samhällsengagemang

AIK Fotboll arbetar aktivt med ett förebyggande värdegrundsarbete under begreppet AIK-Stilen. I AIK-Stilen beskrivs klubbens grundläggande värderingar som ett antal ledstjärnor som kännetecknar en riktig AIK:ares förhållningssätt gentemot lagkompisar, spelare i andra lag, ledare, domare och andra personer i sin omgivning.

AIK-Stilen har länge arbetat med tre värdeord; attityd, ansvar och respekt. Det är utifrån dessa ord som AIK Fotboll bedriver sin ungdomsverksamhet och de skall även genomsyra hela klubbens verksamhet.

Under 2012 producerades en film om AIK-Stilen. Filmen är en upplysningsfilm med syfte är att lyfta och förnya värdegrundsarbetet inom AIK. Filmens målgrupp är föräldrar, spelare, ledare och sponsorer och kommer att användas vid utbildningar under 2013.

AIK Fotboll arbetar aktivt med samhällsengagemang av olika slag. Nedan är en beskrivning av ett urval aktiviteter som det arbetas aktivt med.

AIK Fotboll stödjer RNS – Riksförbundet Narkotikafritt Samhälle - vars främsta uppgift är att arbeta för ett samhälle fritt från narkotika. Bland annat bildar RNS opinion för en restriktiv narkotikapolitik och driver ett förebyggande arbete mot missbruk. Organisationen arbetar också för att ingripa tidigt och konsekvent när missbruk väl uppstår. Detta går helt i linje med AIK Fotbolls syn på narkotika.

Fotbollskväll - Frivilligfotboll i förorten. När det saknas kvällsaktiviteter för ungdomar uppstår det ofta problem. AIK Fotboll har arbetat med bland annat Rinkeby Ungdomens hus där klubben varje fredag mellan kl 21:00-22:30 hälsar ungdomar välkomna att spela lite matcher. AIK-tränaren Nahom Ghidey har under fem års tid hållt i denna verksamhet som har mellan 70-80 besökare. A-lagsspelaren Martin Mutumba brukar besöka denna uppskattade verksamhet. Aktiviteten har lett till att antalet anmälningar i området har minskat avsevärt.

Amnesty International - När AIK slog ut CSKA Moskva ur Uefa Europa League samt spelade borta mot PSV Eindhoven i gruppspelen, spelade laget med Amnesty International på bröstet. AIK:s huvudsponsor Åbro upplät sin plats eftersom Ryssland och Holland har lagar som förhindrade reklam på tröjorna av företag som tillverkar alkohol. Samtliga parter var mycket nöjda med samarbetet.



Nattvandring - AIK FF har sedan hösten 2006 i samarbete med Solna Stad arbetat med uppsökande verksamhet som riktar sig till ungdomar i Solna. I verksamheten ingår ideellt arbetande ledare inom klubben och fritidsledare från Solna Kultur- och fritid. Arbetsuppgifterna innebär att AIK:s ledare tillsammans med fritidsledarna skall röra sig i Solnas utemiljöer och mötesplatser som upplevs otrygga bland ungdomarna och skapa sociala kontakter. AIK skall även marknadsföra positiva fritids- och föreningsaktiviteter, och vid behov och akuta problem kontakta föräldrar och myndigheter.



AIK Alliansen - Målet med AIK Alliansen är att erbjuda tränings- och matchverksamhet för alla fotbollsintresserade pojkar och flickor med funktionshinder, oavsett ålder. Träning bedrivs en gång i veckan och anpassas efter spelarnas olika förutsättningar. Syftet med AIK Alliansens verksamhet är att ta till vara på och utveckla det stora fotbollsintresset AIK Alliansens verksamma har. AIK Alliansen är laget med det stora hjärtat! - "Vi är ett gäng fotbollsgalna killar och tjejer som har en funktionsnedsättning och tränar och spelar på våra egna villkor."

Styrelsen AIK Fotboll AB (publ).



Johan Strömberg

Stockholm, född 1958.

Styrelseordförande, invald i styrelsen 2010.

Yrke: advokat, delägare och VD på advokatfirman Nordia.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Oricane AB, ACC AnotherClothing Concept AB, Hugo Lindersson Kläder AB och Föreningen Svensk Elitfotboll (SEF).

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Ordförande i Allmänna Idrottsklubben 2008–2010.

Antal aktier i Bolaget: 0.



Mats Carlsson

Djursholm, född 1966.

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2005.

Yrke: VD Pareto Öhman AB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Pareto Öhman AB, ISIS KB, Bjelkevägeninvest AB och E. Öhman J:or Fondkommission Holding AB.

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Nordic Partners Inc. (VD, styrelse, aktieägare), styrelseledamot i Suramina Resources, Bukowski Auktioner AB, OtirolArt AB, E. Öhman J:or Fondkommission Finland Oy och styrelsesuppleant i Burgundy AB.

Antal aktier i Bolaget: 78 000 B-aktier.



Rickard Henze

Stockholm, född 1979.

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2010.

Yrke: Aktieanalytiker på ABG Sundal Collier.

Övriga uppdrag: Inga.

Antal aktier i Bolaget: 70 002 B-aktier.



Per Hägerö

Stockholm, född 1972.

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2010.

Yrke: CTO & CMO Technology Nexus AB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i AIK FF, AIK Restaurang AB, AIK Merchandise AB, AIK Säkerhet AB, AIK Fotboll Transfer AB och innehavare av Peritum Management enskild firma.

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Inga.

Antal aktier i Bolaget: 56 600 B-aktier.



Lars Ekholmer

Stockholm, född 1960.

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2012.

Yrke: Redovisningsekonom. Ägare till Kamerala Kontoret AB, Redovisning och Finansadministration

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Kamerala Kontoret AB. Styrelseledamot i AIK FF, Svarta Massan Ek. förening, Alcurada Backoffice AB,

Shamrock AB, GL Sekretess & IT-logistik AB.

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseledamot/ordförande AIK Innebandy AB 2008-2012

Antal aktier i Bolaget: 8 680 B-aktier. Samt ytterligare 702 via bolag.



Ronnie Smith

Hässelby, född 1966.

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2005.

Yrke: Driver Smiths Bil och Fastighets AB (delägare) och Smith & Smith Finansaktiebolag (delägare).

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i AIK Restaurang AB, AIK Merchandise AB, AIK Säkerhet AB, AIK

Fotboll Transfer AB, styrelseledamot och VD i Smiths Bil och Fastighets AB samt styrelsesuppleant i Smith & Smith Finansaktiebolag.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot i Allmänna Idrottsklubben (2002–2004), styrelseledamot i AIK FF (2002–2005) och R. Smith Holding AB samt styrelsesuppleant i T. Smith Holding AB.

Antal aktier i Bolaget: 10 000 B-aktier.

Nomineringskommitté

Nomineringskommittén består av följande tre personer, som alla gärna tar emot synpunkter samt förslag på styrelsemedlemmar. För att förslag och synpunkter skall kunna tas upp inom nomineringskommittén måste de vara denna tillhanda senast en månad före stämman.

Claes Hansen, AIK FF:s intressen i AIK Fotboll AB, sammanställande.

Hans Christopher "HC" Toll, Aktieägare och representant för de större minoritetsägarna.

Hans von Schreeb, Aktieägare, oberoende/övriga.

Ledande befattningshavare

Thomas Edselius

Sollentuna, född 1963.

VD samt Ekonomi- och finanschef.

Anställd sedan december 2011. VD sedan maj 2012.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AIK Fotboll Restaurang AB, AIK Säkerhet AB, AIK Fotboll Transfer AB samt ledamot i AIK Merchandise och Nytomta AB.

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: CFO och COO på Linklaters Advokatbyrå.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Niklas Nestlander

Stockholm, född 1978.

Kommersiell Chef. Anställd sedan oktober 2012.

Övriga uppdrag: Inga.

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Key Account Manager /Sales & Business Development – Stockholm Globe Arenas

Antal aktier i Bolaget: 0.

Leif Karlsson

Stockholm, född 1952.

Sportchef, Ungdom/utveckling. Anställd sedan 1997.

Övriga uppdrag: Innehavare av Leif Karlsson Utveckling enskild firma.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Inga.

Antal aktier i Bolaget: 450 B-aktier.

Andreas Alm

Stockholm, född 1973.

Chefstränare Herr. Anställd sedan 2010.

Övriga uppdrag: Innehavare av Andreas Alm Sport & Design enskild firma.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Inga.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Jens T Andersson

Uppsala, född 1972.

Sportchef A-trupp. Anställd sedan 2010.

Övriga uppdrag: Innehavare av JTA Utveckling enskild firma.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Inga.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Ledande befattningshavare som har lämnat AIK under 2012:

ANNELA YDERBERG

Stockholm, född 1968.

Verkställande direktör.

JOHAN CEDERBRANT

Bromma, född 1966.

Försäljnings- och marknadschef.

Revisorer

Bo Jonsson

Mazars SET Revision AB

Stockholm, född 1954.

Auktoriserad revisor.

Annika Larsson

Mazars SET Revision AB

Stockholm, född 1964.

Auktoriserad revisor.

Förteckning över aktieägare

Aktieägare

Den 28 december 2012 var det totala antalet aktieägare i AIK Fotboll AB 3 935 (3 960).

Huvuddelen är privatpersoner som äger ett mindre antal aktier. Tabellen visar de tio största aktieägarna.

Aktieägare	Antal aktier	% av röster	% innehav
AIK FOTBOLLSFÖRENING	2 194 920	52,76%	10,05%
FABEGE AB	4 042 649	9,72%	18,51%
BYSTEDT & SON AB	3 927 248	9,44%	17,98%
TORBJÖRN TÖRNQVIST	1 925 000	4,63%	8,81%
VERTURUS FÖRVALTNINGS AB	409 822	0,99%	1,88%
LARS NYLÉN	367 167	0,88%	1,68%
BANQUE ÖHMAN S.A.	366 878	0,88%	1,68%
NIKLAS PÅLSSON	278 296	0,67%	1,27%
DM CAFÉ & RESTAURANT HANDELSBOLAG	258 687	0,62%	1,18%
TONY FRANK	201 757	0,49%	0,92%



Säsongen 2012 i Siffror - Herrar

Spelare 2013 (per 19 februari 2013)

Nr	Spelare	Född	Pos.	Matcher	Mål	Debut
2.	Niklas Backman	1988	B	102	2	2009
3.	Per Karlsson	1986	B	150	1	2003
4.	Nils-Eric Johansson	1980	B	193	8	2007
5.	Robert Åhman Persson	1987	MF	89	8	2004
6.	Alexander Milošević	1992	B	36	1	2011
7.	Helgi Daníelsson	1981	MF	81	4	2010
8.	Daniel Tjernström	1974	MF	394	21	1999
9.	Martin Kayongo-Mutumba	1985	MF	121	9	2002
10.	Celso Borges	1988	FW	41	9	2012
11.	Lalawélé Atakora	1990	MF	39	2	2011
12.	Christian Kouakou	1995	FW	4	0	2011
13.	Kyriakos Stamatopoulos	1979	MV	18	5*	2010
14.	Nabil Bahoui	1991	MF	0	0	2013
15.	Robin Quaison	1993	MF	27	2	2012
16.	Martin Lorentzson	1984	B	91	9	2010
17.	Sal Jobarteh	1993	B	0	0	2012
18.	Nicklas Maripuu	1992	MF	16	0	2010
19.	Alhassan Kamara	1993	FW	12	0	2012
20.	Ibrahim Moro	1993	MF	11	0	2012
21.	Kennedy Igboanike	1989	FW	0	0	2013
22.	Kwame Amponsah Karikari	1992	FW	41	9	2011
23.	Edward Owusu	1994	B	0	0	2012
24.	Daniel Gustavsson	1990	MF	61	3	2009
27.	Ivan Turina	1980	MV	81	33*	2010
28.	Viktor Lundberg	1991	MF	100	16	2009
36.	Henok Goitom	1984	FW	12	2	2012
45.	Daniel Majstorović	1977	B	7	0	2012

* För målvakter gäller antal matcher utan insläppta mål

Ledare 2013



Ledare	Titel	Debut *
Jens T Andersson	Sportchef	2010
Andreas Alm	Chefstränare	2011
Nebojsa Novakovic	Assisterande tränare	2004
Christer Swärd	Assisterande tränare	2009
Lee Baxter	Målvaktstränare	2008
Tomas Fransson	Naprapat	1995
Luis Oyarzo	Naprapat	2009
Åke Andersson	Materialförvaltare	2005
Henrik Jurelius	Koordinator	2013
Johnny Nilsson	Fysiolog	2011
Bengt-Olov Tengmark	Läkare	1995
Karol Zyto	Läkare	2005

* Debutår i nuvarande befattning



Spelarstatistik 2012

Spelare	Allsvenskan			Uefa Europa League			Svenska cupen			Supercupen			Totalt		
	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E
Nils-Eric Johansson	30	0+4	2+0	12	0+3	3+0	1	0+0	0+0	1	0+0	0+0	44	0+7	5+0
Martin Lorentzson	29	4+2	3+0	12	3+0	3+0	1	0+0	0+0	0	0+0	0+0	42	7+2	6+0
Celso Borges	29	8+4	3+0	12	1+1	1+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	41	9+5	4+0
Viktor Lundberg	27	5+6	4+0	11	2+2	0+0	1	1+0	1+0	1	0+0	0+0	40	8+8	5+0
Niklas Backman	28	1+0	5+0	10	0+0	2+0	1	0+0	0+0	1	0+0	1+0	40	1+0	8+0
Ivan Turina	24	0+0	1+0	12	0+0	2+0	1	0+0	0+0	1	0+0	1+0	38	0+0	4+0
Martin Kayongo-Mutumba	27	2+5	0+0	9	0+1	2+0	0	0+0	0+0	1	0+0	0+0	37	2+6	2+0
Daniel Gustavsson	25	3+5	0+0	8	0+0	0+0	1	0+1	0+0	0	0+0	0+0	34	3+6	0+0
Per Karlsson	23	0+1	3+0	11	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	34	0+1	3+0
Helgi Daníelsson	19	1+3	3+0	12	2+1	3+0	0	0+0	0+0	1	0+0	0+0	32	3+4	6+0
Lalawélé Atakora	22	1+2	4+0	8	0+1	0+0	1	0+0	0+0	1	0+0	1+0	32	1+3	5+0
Robin Quaison	18	2+0	2+0	7	0+1	2+0	1	0+0	0+0	1	0+0	0+0	27	2+1	4+0
Robert Åhman Persson	16	1+1	3+1	5	0+0	3+0	1	0+0	0+0	1	0+0	0+0	23	1+1	6+1
Kwame Amponsah Karikari	12	5+0	2+0	8	2+0	3+0	1	0+0	0+0	1	0+0	1+0	22	7+0	6+0
Daniel Tjernström	12	0+1	0+0	5	0+0	0+0	0	0+0	0+0	1	0+0	1+0	18	0+1	1+0
Mohamed Bangura	10	4+3	1+0	6	1+0	1+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	16	5+3	2+0
Henok Goitom	9	1+1	0+0	2	1+0	0+0	1	0+0	0+0	0	0+0	0+0	12	2+1	0+0
Alhassan Kamara	11	0+0	2+0	1	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	12	0+0	2+0
Ibrahim Moro	5	0+0	1+0	5	0+0	1+0	1	0+0	1+0	0	0+0	0+0	11	0+0	3+0
Gabriel Özkan	7	0+0	0+0	0	0+0	0+0	1	0+0	0+0	1	0+0	0+0	9	0+0	0+0
Alexander Milošević	6	1+0	1+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	1	0+0	0+1	7	1+0	1+1
Pontus Engblom	6	1+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	1	0+0	0+0	7	1+0	0+0
Daniel Majstorović	4	0+0	2+0	2	0+0	1+0	1	0+0	0+0	0	0+0	0+0	7	0+0	3+0
Kyriakos Stamatopoulos	6	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	6	0+0	0+0
Christian Kouakou	3	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	3	0+0	0+0
Nicklas Maripuu	2	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	2	0+0	0+0
Sal Jobarteh	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Edward Owusu	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Självsmål		1+0			0+0			0+0			0+0			1+0	
Totalt	30	41+38	42+1	12	12+10	27+0	1	1+1	2+0	1	0+0	5+1	44	54+49	76+2

Teckenförklaring: A=Matcher B=Mål C=Målgivande passningar D=Varningar E=Utvisningar



Matcher 2012, Allsvenskan (AIK:s siffror först)

1/4	Mjällby AIF	h	0-0
9/4	Kalmar FF	b	2-1
12/4	IFK Göteborg	h	1-1
15/4	Syrianska FC	b	1-0
22/4	GIF Sundsvall	h	1-1
26/4	Gefle IF FF	b	1-0
2/5	Helsingborgs IF	b	0-0
8/5	Djurgården	h	1-1
13/5	IF Elfsborg	b	0-1
16/5	Örebro SK	b	2-2
20/5	IFK Norrköping FK	h	5-2
24/5	Gais	h	1-0
2/7	Malmö FF	b	0-4
8/7	BK Häcken	h	3-1
14/7	Åtvidabergs FF	b	0-2
22/7	Åtvidabergs FF	h	1-0
29/7	Mjällby AIF	b	1-0
5/8	Kalmar FF	h	1-2
12/8	Örebro SK	h	3-0
26/8	Gais	b	1-0
2/9	Helsingborgs IF	h	2-1
16/9	Djurgården	b	3-0
23/9	IFK Norrköping FK	b	2-2
26/9	IF Elfsborg	h	1-1
30/9	GIF Sundsvall	b	3-2
7/10	Gefle IF FF	h	0-1
21/10	IFK Göteborg	b	1-0
28/10	Syrianska FC	h	1-1
1/11	BK Häcken	b	1-1
4/11	Malmö FF	h	2-0

Matcher 2012, Supercupen (AIK:s siffror först)

24/3	Helsingborgs IF	b	0-2
------	-----------------	---	-----

Matcher 2012, Svenska cupen (AIK:s siffror först)

12/9	Torslanda IK	b	1-0
------	--------------	---	-----

Matcher 2012, Uefa Europa League (AIK:s siffror först)

19/7	FH Hafnarfjörður	h	1-1
26/7	FH Hafnarfjörður	b	1-0
2/8	KKS Lech Poznań	h	3-0
9/8	KKS Lech Poznań	b	0-1
23/8	PFC CSKA Moskva	h	0-1
30/8	PFC CSKA Moskva	b	2-0
20/9	SSC Napoli	b	0-4
4/10	FC Dnipro	h	2-3
25/10	PSV Eindhoven	b	1-1
8/11	PSV Eindhoven	h	1-0
22/11	SSC Napoli	h	1-2
6/12	FC Dnipro	b	0-4

Matcher 2012, Träningsmatcher (AIK:s siffror först)

29/1	RNK Split	n	0-1
4/2	IFK Norrköping FK	h	0-1
11/2	Gefle IF FF	h	3-1
18/2	Kalmar FF	h	0-2
21/2	IK City	h	1-0
27/2	CD Chivas USA	n	2-0
1/3	San Jose Earthquakes	n	0-0
4/3	Portland Timbers	b	0-1
17/3	Assyriska FF	h	3-2
13/6	Örebro SK	b	0-1
20/6	GIF Sundsvall	n	2-1





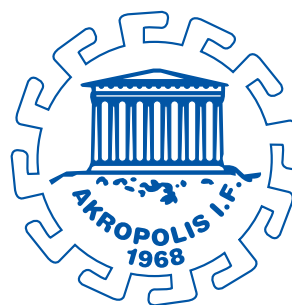
Säsongen 2012 i Siffror - Juniorer

Matcher 2012, Juniorallsvenskan (AIK:s siffror först)

17/4	IK Sirius FK	b	4-0
21/4	IF Brommapojkarna	b	0-2
28/4	Eskilstuna City FK	h	3-0
1/5	GIF Sundsvall	h	2-3
5/5	IFK Norrköping FK	b	0-4
12/5	Gefle IF FF	h	1-1
17/5	Vasalunds IF	b	2-1
21/5	Djurgården	h	1-3
31/5	Västerås SK FK	b	1-2
9/6	Hammarby	h	1-0
16/6	Syrianska FC	b	1-2
21/6	Syrianska FC	h	8-2
28/7	Hammarby	b	0-0
4/8	Västerås SK FK	h	4-2
10/8	Djurgården	b	1-4
18/8	Vasalunds IF	h	2-4
29/8	IFK Norrköping FK	h	4-2
1/9	Gefle IF FF	b	1-0
8/9	Eskilstuna City FK	b	4-1
15/9	IF Brommapojkarna	h	2-3
22/9	IK Sirius FK	h	1-2
30/9	GIF Sundsvall	b	7-2

Matcher 2012, JSM-slutspelet (AIK:s siffror först)

6/10	Kalmar FF	b	0-1
------	-----------	---	-----



Säsongen 2012 i Siffror - Akropolis IF

Matcher 2012, Svenska cupen (Akropolis siffror först)

3/8	Valsta Syrianska IK	b	1-2
-----	---------------------	---	-----

Matcher 2012, Division 1 Norra (Akropolis siffror först)

21/4	Sandvikens IF	b	1-2
25/4	Dalkurd FF	h	2-4
28/4	Eskilstuna City FK	h	0-0
6/5	IFK Luleå	b	2-3
12/5	Syrianska IF Kerburan	h	2-0
19/5	Enköpings SK FK	b	0-1
26/5	FC Väsby United	h	1-2
2/6	IK Frej Täby	b	3-1
9/6	BK Forward	h	1-1
16/6	IK Sirius FK	b	0-2
30/6	Östersunds FK	h	0-2
4/7	Västerås SK FK	b	1-1
8/7	Vasalunds IF	b	0-1
14/7	Vasalunds IF	h	0-0
11/8	Östersunds FK	b	0-4
18/8	Västerås SK FK	h	4-3
25/8	IK Sirius FK	h	0-3
1/9	BK Forward	b	0-0
8/9	IK Frej Täby	h	1-2
14/9	FC Väsby United	b	0-2
22/9	Enköpings SK FK	h	0-1
30/9	Syrianska IF Kerburan	b	1-2
7/10	IFK Luleå	h	0-3
13/10	Eskilstuna City FK	b	0-2
20/10	Sandvikens IF	h	3-0
28/10	Dalkurd FF	b	5-4

AIK FOTBOLLS STATISTIKDATABAS
www.aik.se/fotboll/statistik

SLUTTABELLER 2012

Allsvenskan	Spelade	Vinster	Oavgjorda	Förluster	+/-	Poäng
IF Elfsborg	30	18	5	7	48-29	59
BK Häcken	30	17	6	7	67-36	57
Malmö FF	30	16	8	6	49-33	56
AIK	30	15	10	5	41-27	55
IFK Norrköping FK	30	15	7	8	50-43	52
Helsingborgs IF	30	13	11	6	52-33	50
IFK Göteborg	30	9	12	9	36-41	39
Åtvidabergs FF	30	9	10	11	48-48	37
Djurgården	30	8	13	9	37-40	37
Kalmar FF	30	10	7	13	36-45	37
Gefle IF FF	30	9	9	12	26-37	36
Mjällby AIF	30	8	10	12	33-39	34
Syrianska FC	30	9	7	14	35-45	34
GIF Sundsvall	30	6	11	13	35-46	29
Örebro SK	30	5	9	16	32-46	24
Gais	30	1	9	20	24-61	12



FOTBOLL

Uefa Europa League	Spelade	Vinster	Oavgjorda	Förluster	+/-	Poäng
FC Dnipro	6	5	0	1	16-8	15
SSC Napoli	6	3	0	3	12-12	9
PSV Eindhoven	6	2	1	3	8-7	7
AIK	6	1	1	4	5-14	4

EUROPA
LEAGUE

Juniorallsvenskan	Spelade	Vinster	Oavgjorda	Förluster	+/-	Poäng
IFK Norrköping FK	22	16	4	2	77-23	52
Hammarby	22	14	4	4	56-30	46
Djurgården	22	14	3	5	54-33	45
GIF Sundsvall	22	10	5	7	40-49	35
AIK	22	10	2	10	50-40	32
IF Brommapojkarna	22	9	3	10	43-37	30
Västerås SK FK	22	8	4	10	35-47	28
Gefle IF FF	22	8	2	12	26-38	26
Vasalunds IF	22	8	1	13	40-50	25
Syrianska FC	22	6	5	11	37-62	23
IK Sirius FK	22	6	3	13	34-50	21
Eskilstuna City FK	22	5	0	17	31-64	15



FOTBOLL

Division 1 Norra	Spelade	Vinster	Oavgjorda	Förluster	+/-	Poäng
Östersunds FK	26	15	8	3	50-21	53
BK Forward	26	16	5	5	50-25	53
IK Sirius FK	26	16	4	6	51-20	52
Vasalunds IF	26	14	6	6	43-24	48
IK Frej Täby	26	14	6	6	48-34	48
Eskilstuna City FK	26	12	4	10	38-44	40
Västerås SK FK	26	10	6	10	46-43	36
Dalkurd FF	26	9	7	10	56-50	34
Sandvikens IF	26	9	7	10	43-45	34
IFK Luleå	26	9	4	13	41-50	31
FC Väsby United	26	9	3	14	36-43	30
Syrianska IF Kerburan	26	7	3	16	34-70	24
Akropolis IF	26	5	5	16	27-46	20
Enköpings SK FK	26	2	2	22	19-67	8



Årsredovisning 2012 AIK Fotboll AB (publ)

Organisationsnummer 556520-1190

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AIK Fotboll AB (publ) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2012. AIK Fotboll AB är dotterbolag till AIK Fotbolls-förening. AIK Fotboll AB bildades i slutet av år 2002. År 2003 övertog AIK Fotbolls-förening all fotbollsverksamhet från föreningen AIK liksom föreningen AIK:s aktier i AIK Fotboll AB. AIK Fotboll AB konsolideras in i den årsredo-visning som AIK Fotbolls-förening upprättar.

Väsentliga händelser under 2012

Herrarnas A-lag har varit framgångsrika under 2012 avseende fjärdeplaceringen i Allsvenskan som belönades med en bronsmedalj. 2012 har även varit framgångsrikt avseende spel i Uefa Europa League med kvalificering till gruppspelsomgångarna vilket bl a resulterade i en vinst och en oavgjord hemma respektive borta mot det hol-ländska storlaget PSV Eindhoven. Det framgångsrika Eu-ropa League-spelet gjorde att omsättningen hamnade på 132 012 KSEK, den högsta omsättningen någonsin i AIK Fotboll, och rörelseresultatet (EBITDA) före avskrivningar hamnade på 624 KSEK.

Sportslig framgång och attraktiva arrangemang med positiv läktarkultur var bidragande orsaker till andra-placeringen i publikligan efter Malmö FF. Det allsvenska publiksnittet var under året 14 310 (13 865) åskådare per hemmamatch och en total publik på 214 664 (207 981). Publiktillströmningen var god vid premiärmatchen, derbyt mot Djurgården och de båda avslutningsmatch-erna i Allsvenskan respektive Uefa Europa League som båda hade publiksiffror på över 28 000 (Malmö FF 28 057 och SSC Napoli 28 552).

Utöver de allsvenska matcherna spelades även 6 (0) hemmamatcher i Uefa Europa League med en totalpublik på 84 417 (0), vilket innebar ett publiksnitt på 14 070 (0).

Inför säsongen 2012 anslöt Edward Owusu från IF Brom-mapojkarna, Celso Borges som "Bosman" från Fredrik-stad FK och Alhassan "Crespo" Kamara från FC Kallon (via lån från Bodens BK). Pontus Engblom återvände till AIK efter utlåning till GIF Sundsvall under 2011. Dessu-tom lyftes Robin Quaison upp till herrarnas A-trupp från herrarnas J-trupp och Sal Jobarteh från FC Väsby United. Förlängning av avtal har träffats med Viktor Lundberg t o m 2014 samt Daniel Tjernström till sommaren 2013.

Admir Ćatović har lämnat AIK Fotboll under första kvar-talet genom att klubben och spelaren gemensamt kommit överens om att bryta avtalet i förtid.

Kevin Walker såldes under det första kvartalet till GIF Sundsvall. Pontus Engblom såldes under det andra kvar-talet till norska FK Haugesund.

Kwame Amponsah Karikari återvände under hösten efter utlåning till Degerfors IF. AIK Fotboll skrev under det andra kvartalet avtal med Daniel Majstorović, "Bosman" från Celtic FC. Ibrahim Moro från New Edubiase United FC, Ghana och Henok Goitom från spanska UD Almeira anslöt båda under det tredje kvartalet. Även Mohamed Bangura från Celtic FC anslöt under det tredje kvartalet och har hyrts t o m december 2012.

AIK Fotboll har under perioder av 2012 avtalat om att hyra ut fem spelare. Alhassan "Crespo" Kamara till Örebro SK, Sal Jobarteh till IK Sirius, Edward Owusu och Christian Kouakou till Akropolis IK samt Nicklas Maripuu till Umeå FC.

AIK skrev under det fjärde kvartalet avtal med två nya spelare, Nabil Bahoui som "Bosman" från IF Brommapojkarna samt Kennedy Igboananike som "Bosman" från Djurgården.

Externa parter/klubbar har del av spelarkontrakten med Nils-Eric Johansson (50%) och Alexander Milošević (40%). Endast externt ägande över 20 procent redovisas.

Vid ordinarie årsstämma i mars 2012 bemyndigades också styrelsen att utge vinst- och/eller kapitalandelslån samt att genomföra en emission av aktier. Vid ordinarie årsstämma i mars 2012, tillsattes en delvis ny styrelse och antalet ledamöter uppgick som tidigare till sju.

Under året avgick styrelseledamoten Thomas Gravius på egen begäran och ersattes ej.

Väsentliga händelser efter periodens slut

- Efter säsongen lämnade Gabriel Özkan AIK Fotboll och gick till IF Brommapojkarna.
- AIK Merchandise stängde sin butik den 26 januari och en ny butik i nya lokaler beräknas att öppna till våren 2013.
- AIK Fotboll har tecknat ett nytt fyraårigt samarbetsavtal med Stadium.

Ekonomi

Omsättningen har under året totalt sett ökat jämfört med föregående år och uppgår till 132 012 KSEK (115 658), den högsta omsättningssiffran någonsin för AIK Fotboll.

Ökat publiksnitt och högre genomsnittspris per biljett ledde till en ökning av omsättningen för *Match & Event* med ca 4 560 KSEK. Årskortsintäkterna periodiseras över säsongens 15 hemmamatcher.

Sponsring och reklam har högre omsättning än föregående år. Intresset för våra eventpaket på Råsunda har under 2012 varit stort och därför har vi sett en ökning intäktsmässigt jämfört med föregående år. Framförallt lyckosamt var sista matchen i Allsvenskan mot Malmö FF.

Cupspelsintäkter uppgick för helåret till 37 122 KSEK (0). Intäkter avser bidrag från Uefa för respektive vinst i kvalomgångar, kvalificering för gruppspelen i Uefa Europa League samt publik- och marknadsintäkter för hemmamatcher mot europeiska motståndare. AIK Fotboll har totalt spelat tolv matcher i Uefa Europa League, sex matcher i kvalomgångarna och sex matcher i gruppspelen.

Under helåret uppgick intäkterna för *Spelarförsäljningar* till 1 993 KSEK (35 010). Den stora skillnaden jämfört med föregående år är försäljningarna av Teteh och Mohamed Bangura under 2011.

Intäkterna från *Centrala Avtal* uppgick till 13 446 KSEK (13 403) för helåret, vilket är i princip oförändrad nivå jämfört med 2011.

Souvenirförsäljningens omsättning har under året varit 41% högre än 2011. Omsättningen 2012 uppgår till 12 656 KSEK (8 987). Kampanjen "Sista året på Råsunda", lansering av en ny matchtröja i början av mars samt introduktionen av en replicatröja till den sista matchen på Råsunda har lett till ökade intäkter. AIK Merchandise gjorde under perioden en vinst på 1 419 KSEK (-779). AIK Merchandise flyttar under 2013 till nya lokaler och beräknar att öppna en ny butik under våren.

Övriga rörelseintäkter 2012 avser främst säkerhetstjänster, men också administrativa tjänster, vilka totalt sett ligger på en liknande nivå som föregående år.

För hela året var rörelsens kostnader inklusive avskrivningar 136 066 KSEK (107 444) vilket är 26% högre än 2011. Den ökade kostnadsmassan har framförallt uppstått under det tredje och fjärde kvartalet och förklaras med stora spelarinköp och Europaspel. Inköp av spelare har delvis möjliggjorts genom sponsoravtal knutna till den nya arenan. Dessa sponsoravtal genererar intäkter för o m hösten 2012 och fem år framåt.

Pågående förhandlingar finns med moderföreningen AIK FF om att bolaget skall bidra med ytterligare verksamhetsbidrag, vilket 2013 kan få resultatpåverkan.

De ökade kostnaderna för handelsvaror under året, 7 218 KSEK (5 169), är ett resultat av ökad omsättning i AIK Merchandise. Handelsvaror avser i huvudsak inköp av varor till AIK Merchandise.

Övriga inköpta varor och tjänster uppgick för helåret till 26 474 KSEK (17 928). I dessa kostnader ingår t ex hyra av planer, böter och andra match- och försäljningssomkostnader samt inhyrning av spelare (exempelvis Mohamed Bangura). De största orsakerna till avvikelserna är framförallt kostnader för deltagande i Europaspelen. Dessa kostnader uppgår till 6 999 KSEK. Två träningsläger genomfördes även under våren, ett i Turkiet och ett i USA, till en kostnad av 749 KSEK (269).

Övriga externa kostnader var för helåret högre, 26 614 KSEK (21 827), jämfört med föregående år. I dessa kostnader ingår t ex kostnader för resor (biljetter, kost och logi), konsultarvoden och poliskostnader. Även här är den största förklaringen till den negativa avvikelserna jämfört med föregående års kostnader deltagande i Europaspelen. Kostnader för detta uppgår till 6 615 KSEK (0). Polis-kostnader för året uppgår till 5 202 KSEK (0), varav för Europaspel 1 970 KSEK (0). Kostnader för deltagande i Europaspel och poliskostnader exkluderat så har externa kostnader minskat med 7 030 KSEK jämfört med föregående år. Det skall påpekas att kostnader av engångskaraktär motsvarande ca 6 045 KSEK togs i bokslutet 2011. Dessa avsåg bland annat förluster i samband med avveckling av samarbetet med FC Väsby United om ca 2 500 KSEK, upptaxering avseende verksamhetsåret 2007 om ca 2 450 KSEK, juridiska tjänster i avtalsskrivningen av nytt arenaavtal om ca 400 KSEK, samt nytt affärssystem om ca 500 KSEK. Inkluderas dessa engångskostnader från 2011 i jämförelsen blir den positiva avvikelserna 985 KSEK för året.

Posten för *personalkostnader* för helåret 2012 uppgick till 71 039 KSEK (54 315), en ökning med 16 724 KSEK. Denna ökning under helåret förklaras av större spelarinköp under kvartal tre där "sign-on" och lönekostnader belastar resultatet. Dessa spelare är Daniel Majstorović, Henok Goitom och Ibrahim Moro. Ökade personalkostnader förklaras också av kostnader av engångskaraktär under 2012. Finansiering av spelare har möjliggjorts av nya sponsoravtal som är villkorade av ett arenaavtal med Friends Arena.

Avskrivningarna och övriga rörelsekostnader har under helåret uppgått till 4 721 KSEK (8 206).

Organisation

Under 2012 har Thomas Edselius tillträtt som VD och har under året kombinerat rollen med att vara ekonomichef. Niklas Nestlander anställdes som Kommersiell Chef och Gabriella Blombäck som Kommunikationschef under året. Fortsatt arbete med strategin "Från U till A" och den systematiserade transferstrategin har präglat transferverksamheten under året.

Värdegrunds- och merchandiseansvarig Johan Segui återgick till att på heltid arbeta med merchandise, men med fortsatt funktion som delaktig i Bolagets Supporter Liaison Officer, SLO-arbete, vilket är en ny funktion med uppgift att arbeta som länk mellan Bolaget och supporterna. Tobias Larsson tillträdde under året som SLO-ansvarig i Bolaget.

Ett omstrukturerings- och rationaliseringsarbete pågår i AIK Merchandise. Arbetet har medfört minskad organisation, förändrade rutiner samt aktivt arbete för att minska lagret och optimera lagerhanteringen. AIK shop stängde sin lokal på Parkvägen vid Råsunda i januari 2013. Avsikten är att öppna verksamheten i nya lokaler under våren 2013.

Bolagets arbetsmiljöpolicy omfattar verksamheten inom Herrar A, Herrar J, kanslipersonal samt ideell och timanställd personal vid matcharrangemang. Det systematiska arbetsmiljöarbetet bedrivs kontinuerligt och betraktas som en naturlig del av verksamheten.

Bolaget har en gemensam mångfalds- och jämställdhetsplan. Bolaget bedriver ett målinriktat arbete för att aktivt främja jämställdhet i arbetslivet samt för att kunna erbjuda en organisation bestående av heterogena arbetsgrupper som återspeglar den mångfald som finns i samhället.

Styrelsens arbete

Under de ordinarie styrelsesammanträdena behandlas Bolagets och dotterbolagens verksamhet och resultat, samt andra aktuella projekt och frågor. Avseende verksamhetsåret 2012 har styrelsen hållit 12 protokollförda sammanträden samt ett antal icke protokollförda sammanträden med hela eller delar av styrelsen. Största delen av styrelsemötena har varit fysiska möten, men även ett mindre antal styrelsemöten har genomförts som telefonmöten. VD har varit föredragande vid samtliga styrelsesammanträden utom vid frågor rörande ersättning till ledande befattningshavare samt utvärdering av VD:s arbete. Sportchefen för Herrar A har varit föredragande vid sportfrågor som avser herrverksamheten. Utöver ordinarie styrelsemöten har styrelsen utsett ett Finansråd (revisionskommitté) och ett HR-råd (belöningskommitté) i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning samt utsett en säkerhetsansvarig styrelseledamot. Styrelsen har i sitt arbete fokuserat på det sista året på Råsunda, Europa League-spelet, Bolagets finansieringsverksamhet, spelars transfers samt planeringen av flytten till ny hemmaarena

för Herrar A. För ytterligare information om styrelsens arbete hänvisas till Bolagets bolagsstyrningsrapport.

Försäljning och marknad

Under helåret slöt Bolaget ett nytt ettårigt avtal med Ventilationsutveckling AB samt ett nytt ettårigt avtal med Smiths Bil AB. Bolagets största sponsorer har fleråriga avtal och är således en partner till klubben även nästa år. Intresset för våra eventpaket på Råsunda har under 2012 varit stort och därför såg vi också en ökning intäktsmässigt jämfört med föregående år. Framförallt lyckosamt var Europa League-matcherna samt sista matchen i Allsvenskan mot Malmö FF där försäljningen var mycket bra.

Inför den nya säsongen på Friends Arena 2013 så har en ny sponsorstruktur tagits fram och presenterats för både nya och befintliga partners. I och med flytten till Friends Arena öppnas möjligheten för Bolaget att aktivera sina partners på ett helt nytt sätt i jämförelse med tidigare säsonger. En helt ny premiumpaketering har presenterats för marknaden och försäljningen är i full gång. Bolaget har, tillsammans med AIK Hockey, investerat i ett nytt kommunikationsverktyg som gör det möjligt att kommunicera med våra fans och partners på ett mer riktat sätt. Detta kommer att flitigt användas under säsongen 2013 för att både informera om och driva försäljning till våra matcher.

Det är också extra roligt att notera att AIK är landets mest eftersökta idrottsklubb – på internet. Klubben toppar listan för "Google trends" 2012. Det mest eftersökta idrottslaget är AIK, som toppar listan före Premier League-klubben Arsenal. Efter toppduon följde IFK Göteborg, Leksands IF, Manchester United och HV71.

AIK Merchandise omsättning har under året varit högre jämfört med föregående år och uppgår till 12 656 KSEK (8 987). Kampanjen "Sista året på Råsunda", lansering av en ny matchtröja i början av mars 2012 samt lansering av en replicatröja till den sista matchen på Råsunda har lett till ökade intäkter.

Samarbetsklubbar – Från U till A

Inför säsongen skrevs ett nytt samarbetsavtal med Akropolis IF men klubbarna valde i samförstånd att säga upp det avtalet inför 2013. AIK:s strategi "Från U till A" kvarstår dock och klubben har samarbeten med ett antal division 2- och 3-klubbar samt omfattande samarbeten med andra klubbar avseende ungdomsverksamheten som bedrivs inom AIK Fotbollsörening. I och med dessa samarbeten med andra klubbar har AIK Fotboll möjlighet att både erbjuda unga duktiga spelare en karriär helt inom AIK och att rekrytera unga duktiga spelare med stor potential, som ännu inte riktigt tar en plats i A-laget. Inför 2012 startade AIK även ett U21-lag där spelare från AIK A, AIK J och samarbetsklubbar kan spela i serie mot andra allsvenska U21-lag.

Resultat och ställning

Omsättningen uppgick under året till 132 012 KSEK (115 658).

Resultat efter finansiella poster uppgick till -4 989 KSEK (10 321).

Avskrivningar har under året belastat resultatet med -4 678 KSEK (-5 239).

De långfristiga skulderna inklusive avsättningar uppgick till 17 924 KSEK (3 939).

Eget kapital

Koncernens eget kapital uppgick per den 31 december 2012 till 25 108 KSEK (29 569) och moderbolagets eget kapital uppgick per den 31 december 2012 till 24 513 KSEK (28 904).

Finansiella mål

Bolaget har antagit nya finansiella mål som kommer att vara vägledande för framtida styrning av verksamheten.

Målen formuleras enligt nedan:

- **Resultat:** Bolaget skall inte visa förlust något enskilt år.
- **Soliditet:** Bolagets egna kapital skall uppgå till minst 30 MSEK.
- **Skuldsättning:** Bolagets räntebärande bruttoskuld skall uppgå till 15-30 MSEK.
- **Likviditet:** Bolaget skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten samt samtliga låneförfall inom tolv månader.

Dessa mål uppnåddes inte under 2012.

För ytterligare information avseende dessa finansiella mål hänvisas till pressmeddelande publicerat den 16 februari 2012 eller till Bolagets hemsida www.aikfotboll.se.

Analys av resultatet

Bolagets budgeteringsprincip är att budgetera minst ett nollresultat för driften, d v s den dagliga löpande verksamheten exklusive kostnader och intäkter av engångskaraktär vilket avser svårbudgeterade händelser såsom spelarförsäljningar, cupspel och avgångsvederlag. Nya finansiella mål har fastställts vilka medför att eventuellt överskott i första hand skall användas för att infria de finansiella målen och i andra hand återinvesteras i verksamheten. Syftet med detta är att minska de finansiella riskerna som blir ett resultat av att återinvestera allt överskott i verksamheten.

Rörelsens intäkter för året uppgick till 132 012 KSEK (115 658) vilket är 16 354 KSEK högre än föregående år och AIK Fotbolls högsta omsättningssiffra någonsin. Europa League-spelet har jämfört med 2011 ökat 2012 års omsättning med 37 122 KSEK och haft en kraftig positiv resultatpåverkan. Koncernens resultat och finansiella ställning är sämre för året jämfört med föregående år. Detta förklaras till största delen av 2011 års stora spelarförsäljningar, vilket inte gjorts i samma utsträckning i år.

Spelartruppen har under sommaren/hösten 2012 kraftigt förstärkts med medföljande högre personalkostnader samt med avsikten att ha en stark trupp inför Europaspelet och att stå väl rustade inför säsongen 2013.

Även poliskostnader för bevakning av matcher har kostnadsförts och belastar Bolaget med 5 202 KSEK. Detta sammantaget har medfört att Bolaget gör ett negativt resultat under året. Det arbete som inleddes för fyra år sedan innebärande avveckling, avknoppning och rationalisering av verksamhet har fått genomslag men tyngts av kostnader enligt ovan.

Stor vikt har under året lagts på att skapa förutsättningar för att kommande år kunna leva upp till Bolagets budget och de finansiella målen enligt ovan utan att göra för stort avkall på kvaliteten i verksamheten.

Periodisering av vissa intäkter och kostnader

Övergångsersättningar till andra klubbar vid förvärv av spelare, det vill säga rättigheten till att disponera spelare samt andra direkta kostnader relaterade till förvärv, tas upp som en tillgång i balansräkningen vid tillfället för övergången. Avskrivning av beloppet sker linjärt i direkt relation till berörd spelares kontraktstid med Bolaget. Engångsersättningar till spelare som betalas som "sign-on" bokförs inte som en tillgång i balansräkningen, utan kostnadsförs direkt i enlighet med direktiv från Svenska Fotbollförbundet. Detta medför att verkligt värde på Bolagets tillgångar inte återspeglas i balansräkningen. Årskortsintäkter periodiseras och intäktsförs med en 15-del för respektive allsvensk hemmamatch.

Riskkapital

Externa parter har del i avtalen med Nils-Eric Johansson (50%) och Alexander Milošević (40%).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Intäkterna, främst inträde och arrangemang i samband med match, är i stor omfattning relaterade till sportsliga framgångar och tabelläge och kan förändras snabbt. Sponsorintäkter är osäkra och till viss del beroende av framgångar. Spelartrupperörelser och ny arena innebär möjligheter och risker som är svåra att överblicka. Komlicerade och föränderliga regelverk inom skatteområdet kan påverka verksamheten. Läktarvåld, pyroteknik samt inkastade föremål på planen kan medföra bestraffningar i form av böter, poängavdrag samt spel inför tomma läktare. Polisens tillkännagivande att de kommer att ta betalt för poliskostnader i samband med Bolagets hemmamatcher förändrar förutsättningarna avsevärt. Ordningsslagen i detta avseende skrevs 1993 med avsikten att idrottsklubbar skulle undantas skyldighet att stå för poliskostnaderna i samband med klubbarnas idrottsarrangemang. Idrotten har utvecklats sedan 1993, men lagstiftningen har dessvärre inte hängtt med. Lagen förväntas uppdateras i enlighet med förändrade förutsättningar, men ledtiden är svår att förutse.

Hot gentemot AIK Fotboll och dess anställda kan förekomma främst i samband med sportsliga motgångar vilket kan påverka omvärldens förtroende för klubbens integritet och affärsmässighet. Detta kan ytterst leda till att publiken slutar komma och att sponsorer inte förlänger sina kontrakt. Ytterligare osäkerhetsfaktorer är att Bolaget är konjunkturberoende, verkar inom en reglerad verksamhet samt är beroende av vissa nyckelpersoner, framgångsrik talangutveckling och lyckade spelarköp. För en närmare beskrivning av finansiella risker hänvisas till not 2.

Upplysning om presumtiva hinder för uppköp av bolaget

Moderbolaget, AIK Fotboll AB, är ett idrottsaktiebolag. En förutsättning för att Bolaget ska få utöva sin verksamhet, som är elitfotboll inom ramen för regler uppställda av SvFF (Svenska Fotbollförbundet), är att röstmajoriteten innehas av en idrottsförening. I Bolagets fall är det AIK Fotbollförening som har 52,8 % av rösterna, genom sitt innehav av 2 193 750 A-aktier (med vardera tio röster) och 1 170 B-aktier med vardera en röst. För en fullständig sammanställning av antalet aktier och röster, se not 19.

Beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämma i AIK Fotboll AB den 14 mars 2012 antogs följande riktlinje för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare:

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid fastställande av den fasta lönen skall den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den rörliga ersättningen skall vara baserad på utfallet i förhållande till av styrelsen uppsatta mål samt vara i förväg begränsad och uppgå till maximalt 50 procent av den fasta lönen vid full målpuppfyllelse. Målen skall vara individuella samt mätbara och tydliga. De skall relatera till respektive ledande befattningshavares ansvarsområde med avseende på såväl den operativa verksamheten som finansiella parametrar. Övriga förmåner till verkställande direktören och personerna i Bolagets ledning skall tillhandahållas i enlighet med Bolagets regler och policy för ersättning för utfärdade av styrelsen. Styrelsen får frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Inför årsstämman 2013 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som överensstämmer med gällande riktlinjer.

Utsikter för 2013

Bolagets planering och budgetering bygger som tidigare år på en placering bland de tre främsta lagen i Allsvenskan. Hänsyn har tagits till att det är första året på vår nya hemmaarena, Friends Arena, att endast ett stort hemmaderby kommer att spelas samt att internationellt cupspel inte kan garanteras.

Det arbete som påbörjades hösten 2008 med rationalisering har gett resultat och de avknoppningar och avveckling av verksamhet som har genomförts under dessa år har under 2012 fått genomslag. Tillsammans med de möjligheter som det första året på den nya arenan ger, gör att vi ser positivt på framtiden.

Under 2013 kommer stort fokus att läggas på det första året på Friends Arena, upprätthållande av finansiella mål, Svenska Cupen samt att stärka kulturen och strukturen i AIK Fotboll. Bara genom långsiktighet kan vi skapa stöttålighet. Kriser och utmaningar kommer och går men AIK skall ha en stark struktur som består. Samtidigt går vi på offensiven såväl sportsligt som marknadsmässigt.

Ett arbete med att effektivisera och förbättra transferprocessen har inletts och genomförts under 2010 – 2012. Detta nya arbetssätt kommer att fullföljas under 2013 liksom fortsatt utgångspunkt i strategin "Från U till A".

NYCKELTAL

Koncernen	2012	2011	2010	2009	2008	2007
EBITDA, rörelseresultat före avskrivningar, KSEK	624	13 453	-1 624	1 882	-7 892	22 960
Rörelseresultat, KSEK	-4 055	8 214	-7 726	-5 569	-14 677	14 903
Resultat efter fin. poster, KSEK	-4 989	10 321	-9 110	-6 311	-14 551	14 290
Omsättning, KSEK	132 012	115 658	106 468	109 657	103 352	125 551
Balansomslutning, KSEK	78 714	78 265	57 139	59 276	52 700	65 856
Rörelseresultat per aktie, SEK	-0,19	0,41	-0,92	-0,66	-1,75	1,77
Eget kapital/Aktie, SEK	1,15	1,47	0,34	1,38	2,15	3,92
Soliditet, %	32%	38%	5%	20%	34%	50%
Medelantal anställda	60	57	68	80	85	81
Antal utestående aktier vid rapportperiodens slut	21 839 994	21 839 994	8 399 998	8 399 998	8 399 998	8 399 998
Genomsnittligt antal aktier	21 839 994	20 159 995	8 399 998	8 399 998	8 399 998	8 399 998

Moderbolaget	2012	2011	2010	2009	2008	2007
EBITDA, rörelseresultat före avskrivningar, KSEK	-1 203	14 370	671	8	-6 595	25 363
Rörelseresultat, KSEK	-5 754	9 266	-4 915	-6 789	-12 946	17 484
Resultat efter fin. poster, KSEK	-4 917	10 339	-9 424	-6 646	-12 231	17 081
Omsättning, KSEK	119 434	106 945	92 983	85 567	83 970	118 302
Balansomslutning, KSEK	75 110	76 066	54 345	53 931	49 646	63 454
Rörelseresultat per aktie, SEK	-0,26	0,46	-0,59	-0,81	-1,54	2,08
Eget kapital/Aktie, SEK	1,12	1,43	0,26	1,34	2,12	3,95
Soliditet, %	33%	38%	4%	21%	36%	50%
Medelantal anställda	56	53	63	74	78	79
Antal utestående aktier vid rapportperiodens slut	21 839 994	21 839 994	8 399 998	8 399 998	8 399 998	8 399 998
Genomsnittligt antal aktier	21 839 994	20 159 995	8 399 998	8 399 998	8 399 998	8 399 998

Soliditet definieras som eget kapital i procent av balansomslutningen.

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Till bolagsstämmans förfogande står (SEK)

Överkursfond	3 000 000
Balanserad förlust	-6 855 504
Årets resultat	-4 391 049
Summa	-8 246 553

Styrelse och VD föreslår att i ny räkning överförs	-8 246 553
Summa	-8 246 553

RESULTATRÄKNING

(KSEK)	Not	Koncern			Moderbolag		
		2012	2011	2010	2012	2011	2010
Intäkter							
Rörelseintäkter	4, 25	129 999	113 647	103 631	117 301	104 778	89 864
Övriga rörelseintäkter	5, 25	2 013	2 011	2 837	2 133	2 167	3 119
Summa rörelseintäkter		132 012	115 658	106 468	119 434	106 945	92 983
Rörelsens kostnader							
Handelsvaror		-7 218	-5 169	-7 771	0	0	0
Övriga inköpta varor och tjänster		-26 474	-17 928	-22 869	-26 474	-17 928	-22 789
Övriga externa kostnader	6, 25	-26 614	-21 827	-19 168	-25 310	-19 248	-14 566
Personalkostnader	7	-71 039	-54 315	-57 457	-68 818	-52 433	-54 131
Avskrivning och nedskrivning materiella o imm.anl tillg.	8	-4 678	-5 239	-6 102	-4 551	-5 104	-5 586
Övriga rörelsekostnader	8	-43	-2 967	-827	-36	-2 967	-827
Summa rörelsekostnader		-136 066	-107 444	-114 194	-125 188	-97 679	-97 899
Rörelseresultat		-4 055	8 214	-7 726	-5 754	9 266	-4 915
Resultat från finansiella investeringar							
Resultat från andelar i koncernbolag	25	0	0	0	1 419	-1 378	-3 722
Resultat från andelar i intressebolag	15	-143	0	0	-85	0	0
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	26	0	2 791	0	0	2 791	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter		174	240	50	467	584	628
Räntekostnader		-965	-924	-1 434	-964	-924	-1 415
Resultat efter finansiella poster		-4 989	10 321	-9 110	-4 917	10 339	-9 424
Skatter	9	528	-23	3	526	-29	-7
Årets resultat		-4 461	10 298	-9 108	-4 391	10 310	-9 431
Resultat per aktie (SEK)		-0,20	0,51	-1,08			
Genomsnittligt antal aktier		21 839 994	20 159 995	8 399 998			

RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Årets resultat		-4 461	10 298	-9 108	-4 391	10 310	-9 431
Omvärdering finansiella andelar		0	-3 341	461	0	-3 341	461
Uppskjuten skatt på omvärderingen	9	0	879	-121	0	879	-121
Årets övriga totalresultat		0	-2 462	340	0	-2 462	340
Årets summa totalresultat		-4 461	7 836	-8 768	-4 391	7 848	-9 091

Noterna 1 - 26 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

BALANSRÄKNING

31 december (KSEK)	Not	Koncern			Moderbolag		
		2012	2011	2010	2012	2011	2010
TILLGÅNGAR							
Anläggningstillgångar							
Immateriella anläggningstillgångar							
Övriga immateriella tillgångar	10	142	237	372	101	237	372
Licensierade spelare	11	11 280	7 579	7 992	11 280	7 579	7 992
Goodwill	12	1 378	1 378	1 378	-	-	-
Summa Immateriella anläggningstillgångar		12 800	9 194	9 742	11 381	7 816	8 364
Materiella anläggningstillgångar							
Inventarier	13	306	479	733	221	215	334
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	13	735	196	203	735	196	203
Summa Materiella anläggningstillgångar		1 041	675	936	956	412	536
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR							
Andelar i koncernföretag	14	-	-	-	1 321	1 321	1 321
Andelar i intresseföretag	15	649	-	-	708	-	-
Fordringar hos intresseföretag	15	1 304	-	-	1 304	-	-
Andra finansiella anläggningstillgångar	16, 18	325	325	4 035	325	325	4 035
Övriga långfristiga fordringar	17, 18	1 145	0	1 326	1 145	0	1 326
Summa Finansiella anläggningstillgångar		3 424	325	5 362	4 803	1 646	6 683
Uppskjuten skattefordran	9	6 528	6 000	5 144	6 300	5 774	4 925
Summa anläggningstillgångar		23 793	16 195	21 183	23 440	15 648	20 508
Omsättningstillgångar							
Varulager							
Färdiga varor och handelsvaror		6 053	3 415	5 778	-	-	-
Kortfristiga fordringar							
Kundfordringar	18	4 353	1 900	6 010	4 174	1 711	3 820
Fordringar, koncernbolag	25	0	0	0	6 489	3 788	8 484
Derivatfordran	18, 22	332	583	-	332	583	-
Skattefordringar		816	816	723	776	776	683
Övriga fordringar		7 210	27 862	10 100	7 105	27 751	9 174
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	12 072	5 792	6 363	12 072	5 621	6 223
Summa Kortfristiga fordringar		24 783	36 953	23 197	30 949	40 231	28 384
Likvida medel/kassa och bank	18	24 086	21 703	6 981	20 720	20 188	5 453
Summa omsättningstillgångar		54 921	62 070	35 956	51 669	60 419	33 837
SUMMA TILLGÅNGAR		78 714	78 265	57 139	75 110	76 066	54 345

Noterna 1 - 26 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

BALANSRÄKNING

	Not	Koncern			Moderbolag		
		2012	2011	2010	2012	2011	2010
EGET KAPITAL OCH SKULDER							
EGET KAPITAL							
Aktiekapital	19	32 760	32 760	12 600			
Övrigt tillskjutet kapital		74 189	74 189	75 446			
Omvärderingsreserv		0	0	2 463			
Balanserad förlust		-77 380	-87 678	-78 571			
Årets resultat		-4 461	10 298	-9 108			
Summa eget kapital		25 108	29 569	2 830			
EGET KAPITAL							
Bundet eget kapital							
Aktiekapital	19				32 760	32 760	12 600
Summa bundet eget kapital					32 760	32 760	12 600
FRITT EGET KAPITAL							
Fond för verkligt värde					0	0	2 463
Överkursfond					3 000	3 000	4 257
Balanserad förlust					-6 855	-17 166	-7 735
Årets resultat					-4 391	10 310	-9 431
Summa fritt eget kapital					-8 247	-3 856	-10 446
Summa eget kapital		25 108	29 569	2 830	24 513	28 904	2 154
Avsättningar							
Övriga avsättningar	22	-	-	-	0	1 847	-
Summa avsättningar		-	-	-	0	1 847	-
Långfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut	20	2 917	3 917	1 170	2 917	3 917	1 170
Övriga skulder		14 990	0	0	14 990	0	0
Övriga avsättningar	22	17	23	-	-	-	-
Summa långfristiga skulder		17 924	3 939	1 170	17 907	3 917	1 170
Kortfristiga skulder							
Kortfristig skuld till kreditinstitut	20	1 000	1 000	0	1 000	1 000	0
Leverantörsskulder		5 211	2 755	3 619	3 467	1 725	2 415
Skulder, koncernbolag		17	11	1 712	73	182	1 813
Skatteskulder		894	756	887	863	740	879
Övriga skulder		14 982	17 970	27 143	14 084	17 650	26 650
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	13 579	20 418	19 778	13 202	20 101	19 264
Övriga avsättningar	22	0	1 847	-	-	-	-
Summa kortfristiga skulder		35 682	44 757	53 139	32 689	41 398	51 021
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		78 714	78 265	57 139	75 110	76 066	54 345
Poster inom linjen							
Ställda panter	23	12 800	17 750	18 710	12 800	17 750	18 710
Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser		0	0	1 000	0	0	1 000

Noterna 1 - 26 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen (KSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omvärderings-reserv	Balanserad förlust inkl årets resultat	Summa
Eget kapital 1 januari 2010	33 600	54 446	2 123	-78 571	11 598
Nedsättning av aktiekapital	-21 000	21 000			
Årets summa totalresultat			340	-9 108	-8 768
Eget kapital 31 december 2010	12 600	75 446	2 463	-87 679	2 830
Nyemission	20 160				20 160
Emissionskostnad		-1 256			-1 256
Årets summa totalresultat			-2 463	10 298	7 835
Eget kapital 31 december 2011	32 760	74 189	0	-77 381	29 569
Årets summa totalresultat			0	-4 461	-4 461
Eget kapital 31 december 2012	32 760	74 189	0	-81 842	25 108

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

Moderbolaget (KSEK)	Aktiekapital	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Balanserad förlust inkl årets resultat	Summa
Eget kapital 1 januari 2010	33 600	4 257	2 123	-28 735	11 245
Nedsättning av aktiekapital	-21 000			21 000	0
Årets summa totalresultat			340	-9 431	-9 091
Eget kapital 31 december 2010	12 600	4 257	2 463	-17 166	2 154
Nyemission	20 160				20 160
Emissionskostnad		-1 257			-1 257
Årets summa totalresultat			-2 463	10 310	7 847
Eget kapital 31 december 2011	32 760	3 000	0	-6 856	28 904
Årets summa totalresultat			0	-4 391	-4 391
Eget kapital 31 december 2012	32 760	3 000	0	-11 247	24 513

Noterna 1 - 26 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

KASSAFLÖDESANALYS

(KSEK)	Not	Koncern			Moderbolag		
		2012	2011	2010	2012	2011	2010
Den löpande verksamheten							
Rörelseresultat	24	-4 055	8 214	-7 726	- 5 754	9 266	-4 915
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	-188	-23 498	6 929	-277	-23 655	7 976
Erhållna räntor		174	132	50	467	431	48
Betalda räntor		-965	-924	-1 434	-964	-924	-1 415
Betald skatt		0	0	0	0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		-5 034	-16 076	-2 181	-6 528	-14 882	1 694
Förändring av rörelsekapitalet							
Förändring av varulager		-2 638	2 363	-1 056	0	0	0
Förändring av kortfristiga fordringar		5 030	7 583	-2 405	10 106	13 483	-4 159
Förändring av kortfristiga skulder		4 292	-5 337	2 693	-3 730	-10 054	1 722
Kassaflöde från förändring rörelsekapital		6 684	4 609	-768	6 376	3 429	-2 437
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 650	-11 467	-2 949	-152	-11 453	-743
Investeringsverksamheten							
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-7 914	-10 270	-9 445	-7 873	-10 270	-9 445
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		1 993	17 217	1 896	1 993	17 217	299
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-803	-174	-274	-848	-175	-101
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		45	-	-	-	-	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		0	0	-432	0	0	-432
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-	3 156	-	-	3 156	-
Investering i intresseföretag		-792	-	-	-792	-	-
Andra långfristiga fordringar		-1 304	-	-	-1 304	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 776	9 929	-8 255	-8 825	9 928	-9 679
Finansieringsverksamheten							
Nyemissioner		-	18 903	-	-	18 903	0
Förändring av räntebärande skulder		9 509	-2 643	4 119	9 509	-2 643	4 119
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		9 509	16 260	4 119	9 509	16 260	4 119
Årets kassaflöde		2 384	14 722	-7 085	532	14 735	-6 301
Likvida medel vid årets början		21 703	6 981	14 067	20 188	5 453	11 754
*Likvida medel vid periodens utgång		24 087	21 703	6 981	20 720	20 188	5 453
Årets kassaflöde		2 384	14 722	-7 085	532	14 735	-6 301

*Av utgående likvida medel är 800 KSEK spärrade bankmedel.

Noterna 1 - 26 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Not 1. Redovisningsprinciper m.m.

Bolagets verksamhet är att bedriva AIK Fotbolls förenings elitfotbollsverksamhet genom ett herrlag och ett juniorlag för herrar. Herrlaget spelar i Allsvenskan och juniorlaget, som utgör en viktig rekryteringsgrund för framtida spelare, deltar i nationella och internationella cuper och turneringar. AIK Fotboll AB bedriver också U21-verksamhet för herrar. Under 2012 har AIK Fotboll AB även samarbetat med Akropolis IF, som spelar i Division 1 Norra.

Koncernen består av moderbolaget AIK Fotboll AB samt de helägda dotterföretagen AIK Merchandise AB, AIK Fotboll Restaurang AB, AIK Säkerhet AB samt AIK Fotboll Transfer AB. Därutöver äger moderbolaget AIK Fotboll AB andelar i två intresseföretag, StockholmsDerby AB som ägs till 33% samt Nytomta Fastighets AB där man under året har förvärvat ytterligare andelar och per balansdagen äger 50% av aktierna.

Moderbolaget är ett registrerat aktiebolag med säte i Solna i Sverige. Huvudkontorets adress är Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna. Moderbolaget är noterat på NGM Equity.

Denna koncernredovisning har den 21 februari 2013 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Koncern- och årsredovisning är angiven i svenska kronor och avser 1 januari – 31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster.

Grunder för rapporternas upprättande

AIK Fotbolls koncernredovisning är upprättad med tillämpning av årsredovisningslagen, RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards, IFRS och IFRIC-tolkningar, sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar i form av derivat vilka värderats till verkligt värde via resultaträkningen. Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat framgår nedan.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer vid upprättandet av sina finansiella rapporter.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även är rapporteringsvaluta för så väl moderbolaget som koncernen. Samtliga belopp, om inget annat anges, avrundade till tusental kronor.

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna krävs att företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår är för AIK Fotbolls del främst hänförliga till immateriella anläggningstillgångar samt uppskjuten skattefordran. Uppskattningar och antaganden ses regelbundet över. Effekten av eventuella ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska att tillämpa för räkenskapsåret 2012 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Vid upprättandet av koncernredovisningen per den 31 december 2012 har standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft. Nedan redogörs i korthet för de standarder och uttalanden som bedöms kunna komma att få påverkan på koncernens finansiella rapporter. Inga standarder har tillämpats i förtid av koncernen.

IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, har ändrats avseende övrigt totalresultat. Den mest väsentliga förändringen är kravet att de poster som redovisas i Övrigt totalresultat skall presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen eller ej.

IFRS 9, Finansiella instrument, hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 ersätter de delar i IAS 39 som är relaterade till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar skall klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar den 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 10, Consolidated financial statements, bygger på redan existerande principer för hur man definierar kontroll i samband med konsolidering av koncern. Standarden ger ytterligare vägledning för att fastställa när kontroll över ett annat företag föreligger. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat om den kommer att få några effekter på de finansiella rapporterna.

IFRS 11, Joint arrangements, hanterar gemensamt bedriven verksamhet. Man definierar två typer av samarbete, joint operation och joint venture. En joint operation föreligger när parterna har direkt rätt till tillgångar och åtagande för skulder. I dessa fall skall tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån innehavarens andel av dessa. En joint venture uppkommer när parterna har rätt till nettotillgångarna i den gemensamt bedrivna verksamheten. Redovisning skall i detta fall ske enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernen har för avsikt att tillämpa IFRS 11 för räkenskapsåret som inleds den 1 januari 2014. Standarden bedöms inte omedelbart få någon effekt på de finansiella rapporterna.

IFRS 12, Disclosures of interests in other entities, omfattar upplysningskrav för dotterföretaget, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag. Koncernen har för avsikt att tillämpa IFRS 12 för räkenskapsåret som inleds den 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat eventuella effekter på de finansiella rapporterna.

IFRS 13, Fair value measurement, syftar till en mer konsekvent och mindre komplex värdering till verkligt värde. Standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärdering och tillhörande upplysningar i det fall en värdering till verkligt värde är tillåtet. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde skall tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det skall tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Dotterföretag är de företag där koncernen har bestämmande inflytande, det vill säga har rätt att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än 50 procent av röstetalet.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Endast den del av dotterföretagets balanserade vinstmedel som intjänats efter den tidpunkt då bestämmande inflytande erhöles ingår i koncernens egna kapital.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på övertagna tillgångar, skulder och de aktier som emitteras av koncernen. I anskaffningsvärdet ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av eventuell avtalad villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Eventuella positiva skillnader mellan anskaffningskostnaden för aktierna och koncernens andel av det verkliga värdet på den förvärvade rörelsens identifierbara tillgångar och skulder redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas den direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. I koncernredovisningen har redovisningsprinciperna för dotterföretag, i förekommande fall, anpassats för att uppnå en enhetlig tillämpning av koncernens principer.

Intresseföretagsredovisning

Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärdet. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter med ägarföretagets andel av intresseföretagets resultat. Erhållen utdelning minskar redovisat värde.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Om avvikelse sker från denna princip redovisas detta i not till respektive balanspost.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen.

Koncernens rapporteringssystem och struktur är uppbyggd för att följa koncernens kärnverksamhet vilket utgörs av fotbollsverksamheten. De sidoverksamheter som bedrivs inom koncernen är alla nära relaterade till fotbollsverksamheten och bedöms därmed inte utgöra separata rörelsegrenar. Koncernen är verksam i Sverige varför endast ett geografiskt segment finns. Det innebär även att samtliga intäkter har uppkommit i Sverige samt att alla immateriella och materiella anläggningstillgångar är lokaliserade i Sverige.

Intäktsredovisning

Bolagets intäkter utgörs av entréavgifter, andra intäkter vid arrangemang, marknad-sintäkter (sponsorer och reklam), ersättningar för TV-rättigheter, transferintäkter samt intäkter vid souvenirförsäljning. Entréavgifter och andra matchrelaterade inkomster intäktsförs efter att matchen ägt rum. Årskort och förköpsbiljetter periodiseras och intäkten bokförs först efter matchtillfället.

Marknads- och sponsorerättigheter intäktsförs i de perioder som tjänsterna tillhandahålls av bolaget och i enlighet med de avtal som finns upprättade i samband med faktureringen av ersättningen. Avtal som löper över längre perioder periodiseras över löptiden, även om betalningen och faktureringen kan ha skett vid ett tidigare tillfälle. Inkomster från TV-rättigheter och liknande intäktsförs i de perioder inkomsten avser och endast när beloppet är känt och bekräftat av utbetalaren.

Inkomster från spelarförsäljning/spelarrättigheter intäktsförs då bindande avtal har upprättats med motparten. I de fall man överenskommit om tilläggsbelopp vid försäljning, bokförs inkomsten då villkoren uppnåtts för tilläggsbelopp. Vinsterna från transferverksamheten nettoredo visas i resultaträkningen, varvid ej avskriven del av spelarrättigheten avräknas från erhållen köpeskilling.

Inkomster från souvenirförsäljning intäktsförs i samband med försäljning och leverans av varorna.

Ränteutgifter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Övriga rörelseintäkter – under denna rubrik redovisas intäkter från sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet, d v s sådana intäkter som ligger utanför den ordinarie affärsverksamheten.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser uppkommer vid betalning av sådana poster (realiserade). Fordringar och skulder i en annan valuta än den funktionella valutan omräknas till balansdagens kurs (realiserade). Kursdifferenser, realiserade och orealiserade, avseende poster som är hänförliga till rörelsen redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas inom finansnettot.

Övriga inköpta varor och tjänster

Under rubriken Övriga inköpta varor och tjänster redovisas externt förvärvade varor och tjänster där kostnaden är hänförlig till kärnverksamheten, exempelvis matchkostnader, hyra av spelare, hyra av planer, träningsläger och eventuella böter förenade med matcher.

Övriga externa kostnader

Som Övriga externa kostnader redovisas rörelsekostnader som inte redovisas under rubriken Övriga inköpta varor och tjänster.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader är kostnader som ligger vid sidan om kärnverksamheten eller inte lämpligen kan redovisas i någon av resultaträkningens övriga poster. Kursförluster samt kostnad för nedskrivningar och utrangeringar av anläggningstillgångar är exempel på denna typ av kostnader.

Ersättning till anställda

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar såväl förmånsbestämda som avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att pension baseras på slutlön och antal år inom planen. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna betalas. Förmånsbestämda planer finns som tryggs genom försäkring i Alecta, detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har bolaget inga ytterligare förpliktelser.

Bolaget har givit pensionslöften vars värde är kopplat till separata kapitalförsäkringar som bolaget äger. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt såväl åtagandet att betala pension som skyldigheten att betala särskild löneskatt i samband med att pensionen betalas ut. Bolagets förpliktelse är begränsad till det belopp som kapitalförsäkringen anskaffats för. Risken, för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställde för. Då pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll. Bruttobeloppen framgår av not.

Ersättningen till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser.

Inkomstskatter

Koncernens av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt samt uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. En sådan skillnad kan uppkomma till exempel vid en upp- eller nedskrivning av en tillgång eller när tillämpade redovisningsprinciper skiljer sig åt mellan enskilt koncernföretags redovisning och koncernredovisningen.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller anvisats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

Emissionskostnader

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Koncernens goodwill avser huvudsakligen goodwill som uppkommit i samband med företagsförvärv och utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill provas årligen, eller så snart indikation finns på värdenedgång, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Redovisning sker till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Licensierade spelare

Licensierade spelare redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I de fall tillkommande köpeskillingar finns avtalade bokförs dessa när villkoren för betalning uppnåtts och beloppen är kända. Avskrivningarna baseras på nyttjanderätten enligt ingångna spelaravtal.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser utveckling av en teknisk plattform för utveckling av en ny webbplats. Tillgångar skrivs av på fem år och redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättring av tillgångens prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Förbättringsutgifter på annans fastighet har uppkommit i samband med ombyggnaden av AIK Shop samt ombyggnad av bolagets kontorslokaler i Västra läktaren, samt i bolagets nya kontorslokaler i Arenastaden. Avskrivningsperioden är anpassad till beräknad nyttjandeperiod.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningarna baseras på nedanstående nyttjandeperioder:

Inventarier	3 – 5 år
Förbättringsutgifter annans fastighet	3 år

Nyttjandeperiod och restvärde provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om detta värde är lägre än redovisat värde.

Leasing

Anläggningstillgångar som disponeras via leasing klassificeras i enlighet med leasingavtalets ekonomiska innebörd. Leasingobjekt som disponeras via finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång och framtida leasingavgifter som räntebärande skulder. För leasingobjekt som klassificeras som operationell leasing redovisas leasingkostnaden som rörelsekostnad i resultaträkningen. AIK Fotboll har inga väsentliga finansiella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas således som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen och så snart indikation finns avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång så snart indikation finns att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Finansiella instrument

Klassificering av finansiella instrument sker i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar som kan säljas, lånefordringar och kundfordringar samt låneskulder och leverantörsskulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumentet förvärvats.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna klass av finansiella instrument utgörs av finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassas i denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivatinstrument ingår alltid i denna klass utom i det fall derivatet utgör en del i en säkringstransaktion. AIK Fotboll har klassificerat kapitalförsäkringar vilka är kopplade till pensionslöften som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella instrument som kan säljas

I denna klass återfinns finansiella instrument som kan säljas och som inte är derivat. Finansiella instrument i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över övrigt totalresultat. Koncernens andelar i bostadsrättsföreningar ingår i denna klass. Andelarna i bostadsrättsföreningarna har avyttrats under 2011.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar har fastställda betalningar och innehas utan handssyfte. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för de poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering efter anskaffningstidpunkten sker till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värderingsminskning. En nedskrivning av kundfordringar och lånefordringar redovisas i resultaträkningen som en övrig extern kostnad.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, dvs den dag då bindande avtal ingås. Samtliga finansiella instrument vilka inte värderas till verkligt värde, värderas inledningsvis till anskaffningskostnad, justerat för transaktionskostnader.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på ett derivat som identifierats för säkring av verkligt värde, och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den säkrade tillgången eller skulden. Koncernen har valutaderivat för säkring av valutarisken i fordringar som uppkommit i samband med spelarförsäljningar. Fordringarna är i EUR. Den vinst eller förlust som hänförs sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet. Diskonteringen sker till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde.

Eventuallförpliktelser/Ansvarsförbindelser

En eventuallförpliktelse (ansvarsförbindelse) redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från en inträffad händelse och vars förekomst bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Detta innebär att kassaflödet har justerats för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden. I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallotid understigande tre månader.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Av RFR 2 följer att moderbolaget skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen. Hänsyn tas även till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta nedan.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som lämnas till dotterföretag är att se som aktieägartillskott. Koncernbidraget med beaktande av skatteeffekten, redovisas som en ökning av aktier i dotterföretag, därefter provas värdet för att se om det finns något nedskrivningsbehov. Koncernbidrag som erhålls från dotterföretag jämställs med erhållen utdelning och redovisas som finansiell intäkt i resultaträkningen. Skatteeffekten redovisas i resultaträkningen.

Innehav i dotterföretag

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

Leasing

I moderbolaget klassificeras all leasing som operationell oavsett ekonomisk innebörd.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen.

De uppskattningar och bedömningar som gjorts framgår av not till respektive balanspost.

Not 2. Finansiell riskhantering och kapitalrisk

AIK utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker så som marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Den övergripande riskhanteringspolicy, vilken fastställts av styrelsen, är att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på finansiellt resultat och ställning.

Marknadsrisk

Valutarisk: Inköp och försäljning sker i allt väsentligt i svenska kronor varför valutaexponeringen är begränsad. För att begränsa valutarisken i fordringar som uppkommit i samband med spelarförsäljningar används valutaderivat.

Prisrisk: Företaget bedöms, i allt väsentligt, inte vara exponerat för prisrisk. Under 2011 har koncernen avyttrat andelar i bostadsrättsföreningar som klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas.

Ränterisk: Företagets ränterisk är begränsad till räntebärande skulder samt banktillgodohavanden. Ränterisken bedöms som balanserad.

Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindningstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 räntepunkter (1 procentenhet) förändra räntekostnaden med ca 231 KSEK (136) (162) samt ränteintäkterna med 250 KSEK (217) (70) på årsbasis.

Kreditrisk

Kreditrisken är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den maximala exponeringen för kreditrisk avseende finansiella tillgångar framgår av not 18. AIK:s försäljning sker endast i ringa omfattning mot faktura varför kreditrisken hänförlig till försäljning är låg.

Likviditetsrisk

Försiktighet i hanteringen av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper alternativt avtalade kreditmöjligheter för att kunna stänga marknadspositioner. Likviditetsrisken bedöms i nuläget vara rimligt låg.

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstruktur, definierad som eget kapital är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

Under 2012 har styrelsen antagit nya finansiella mål vilka presenteras i förvaltningsberättelsen.

Not 3. Upplysningar om närstående

AIK Fotboll AB definierar koncernbolag samt ledande befattningshavare, styrelseledamöter och nära familjemedlemmar till dessa personer som närstående. Transaktioner med koncernföretag framgår av not 25. Utbetalningar i form av lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare samt andra transaktioner med närstående, framgår av not 7 Löner och andra ersättningar.

AIK har ett sponsoravtal med Smiths Bil AB, vars ägare Ronnie Smith även är styrelseledamot i AIK. AIK har avtal för tjänstebilar via Smiths Bil AB. Johan Segui är styrelseordförande i AIK FF, samt även anställd som VD i dotterbolaget AIK Merchandise AB. Under året har tjänster köpts av advokatfirman Nordia KB, vars delägare och VD Johan Strömberg även är ordförande i AIK. AIK har även ett sponsoravtal med Kamerala Kontoret AB, vars ägare Lars Ekholmer är styrelseledamot i AIK och AIK FF.

I övrigt är det ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna i AIK som har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner som är ovanliga till sin karaktär eller sina avtalsvillkor.

Närståenderelation

Namn	Roll	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående	Fordran på närstående
Advokatfirman Nordia Johan Strömberg	Styrelseordförande	49	558	0	0
Smiths Bil AB Ronnie Smith	Styrelseledamot	553	66	0	470
Kamerala Kontoret AB Lars Ekholmer	Styrelseledamot	159	-	-	0
Redovisat värde		761	624	0	470

Not 4. Rörelseintäkter

	Koncern			Moderbolaget		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Match & Event	36 584	32 025	28 389	36 544	32 143	28 189
Sponsring och reklam	28 198	24 222	25 934	28 197	24 222	25 934
Internationella cuper	37 122	0	10 844	37 122	0	10 844
Spelarförsäljning	1 993	35 010	14 370	1 993	35 010	14 370
Centrala avtal (TV mm)	13 446	13 403	10 527	13 446	13 403	10 527
Intäkter souvenirer	12 656	8 988	13 567	0	0	0
Redovisat värde	129 999	113 648	103 631	117 301	104 778	89 864

Not 5. Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter hänför sig huvudsakligen till uthyrning av personal vid andras arrangemang, t ex landskamper på Råsunda, samt gåvor och bidrag.

Not 6. Arvoden och kostnadsersättningar till revisorerna

Arvoden och kostnadsersättningar till revisorerna			
	2012	2011	2010
Mazars SET Revisionsbyrå			
Arvoden revision	322	222	228
Skatterådgivning	14	0	37
Övriga tjänster	49	54	76
Summa ersättning revisorerna	385	276	341

Utöver revisionsuppdraget har revisorerna biträtt med skattefrågor samt med frågor rörande finansiell redovisning och rapportering. I skattetvister har andra revisionsbyråer än bolagets stämмоvalda revisorer engagerats.

Not 7. Löner och andra ersättningar

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Spelare						
Löner och arvoden	33 469	21 156	21 049	33 469	21 156	21 049
Sociala avgifter	8 455	4 634	4 497	8 455	4 634	4 497
Pensionskostnader	1 914	2 470	1 341	1 914	2 470	1 341
Summa	43 838	28 260	26 887	43 838	28 260	26 887

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Fotbollspersonal						
Löner och arvoden	7 612	6 984	7 812	7 612	6 984	7 812
Sociala avgifter	2 456	2 212	2 496	2 456	2 212	2 496
Pensionskostnader	807	811	909	807	811	909
Summa	10 875	10 007	11 217	10 875	10 007	11 217

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Övriga anställda						
Löner och arvoden	10 662	8 979	11 711	8 980	7 551	9 178
Sociala avgifter	3 127	2 674	3 500	2 684	2 301	2 742
Pensionskostnader	1 695	913	1 066	1 610	865	1 066
Summa	15 484	12 566	16 277	13 274	10 717	12 986

Summa löner och andra ersättningar	70 197	50 833	54 381	67 987	48 984	51 090
---	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Av ovanstående löner, ersättningar och pensionskostnader har följande belopp betalats ut till:

Styrelsen, VD och ledande befattningshavare			
	2012	2011	2010
Löner och arvoden	4 360	3 884	4 565
Sociala avgifter	1 370	1 220	1 434
Pensionskostnader	465	456	424
Summa	6 194	5 560	6 423

Antal ledande befattningshavare	7	6	8
---------------------------------	---	---	---

Styrelseledamöter i AIK Fotboll AB och dess dotterbolag erhåller inget arvode.

Medelantalet heltidsanställda			
	2012	2011	2010
Spelare	28	25	33
Fotbollspersonal	14	14	13
Övriga anställda	18	18	22
Restaurangpersonal	0	0	0
Totalt	60	57	68

Andelen män är 93 % (92 %) (79 %) och andelen kvinnor är 7 % (8 %) (21 %).

Ledande befattningshavares villkor och ersättningar

Till moderbolagets verkställande direktörer har under tiden januari-april 2012 utbetalats i lön inklusive förmåner till Annela Yderberg 489 KSEK (1 055) (1 053) samt i pensionskostnader 254 KSEK (275) (253), och för maj-december 2012 till Thomas Edselius 592 KSEK (0) (0) samt i pensionskostnader 62 KSEK (0) (0).

VD har sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan (20% på bruttolön+ bonus). Med VD i moderbolaget har avtal träffats om avgångsvederlag vid uppsägning från bolaget motsvarande högst 9 månadslöner.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Av styrelseledamöter och ledande befattningshavare är andelen män 97% (87%) (82%) och andelen kvinnor 3% (13%) (18%).

Avgiftsbestämda planer

Pensionsplaner finns som tryggas genom försäkring i Alecta. Detta är förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 1 244 KSEK (981) (1 183). Vid utgången av 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 130 procent (113) (146). Den kollektiva konsolideringsnivån, som preliminär, utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS19.

Sammanställning Pensionsförmåner

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
	2 019	1 677	1 975	1 952	1 677	1 975

Pensionslöften tryggade via kapitalförsäkring

Övriga pensionsplaner finns vars utfall är kopplat till utvecklingen för individuellt tecknade kapitalförsäkringar. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt såväl åtagandet att betala pension som skyldigheten att betala särskild löneskatt i samband med att pensionen betalas ut. Risker, för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställda. Kapitalförsäkringen har ställts i pant till den pensionsberättigande. Ingen del av årets avsättning omfattas av Tryggandelagen.

Pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna överensstämmer med varandra varför det redovisade värdet är noll. Bruttobelopp framgår nedan. I koncernen finns ett pensionslöfte där kapitalförsäkringens värde inte täcker kostnaden för särskild löneskatt. Den särskilda löneskatten redovisas som övrig avsättning och uppgår till 17 KSEK (23).

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Pensionsförpliktelse						
Ingående kapitalvärde	35 684	38 434	38 925	35 591	38 434	38 925
Årets kostnad	1 914	2 470	1 341	1 914	2 470	1 341
Förändring av kapitalvärde	1 228	- 4 239	-1 296	1 215	- 4 365	-1 296
Utbetald pension	-1 355	-981	-536	-1 320	- 948	- 536
Utgående kapitalvärde	37 471	35 684	38 434	37 400	35 591	38 434

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Avskiljbar tillgång						
Ingående verkligt värde	35 684	38 434	38 925	35 591	38 434	38 925
Årets tecknade kapitalförsäkringar	1 914	2 470	1 341	1 914	2 470	1 341
Årets avkastning	1 228	- 4 239	-1 296	1 215	- 4 365	-1 296
Årets gottgörelse	-1 355	-981	-536	-1 320	- 948	- 536
Utgående verkligt värde	37 471	35 684	38 434	37 400	35 591	38 434
Redovisat värde	0	0	0	0	0	0

Not 8. Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Licensierade spelare *)	4 131	4 669	5 009	4 131	4 669	5 009
Övriga immateriella tillgångar	135	135	131	135	135	131
Inventarier	270	309	406	143	174	204
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	142	125	556	142	125	242
Redovisat värde	4 678	5 239	6 102	4 551	5 104	5 586

*) I Övriga rörelsekostnader

ingår reaförluster och

utrangeringskostnader

	42	2 683	893	42	2 683	893
--	----	-------	-----	----	-------	-----

Not 9. Skatter

(KSEK)	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Aktuell skattekostnad	0	0	0	-	-	-
Uppskjuten skattekostnad	528	-23	3	526	-29	-7
Redovisad skattekostnad	528	-23	3	526	-29	-7
Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats förklaras av:						
Redovisat resultat före skatt	-4 989	10 321	-9 111	-4 917	10 340	-9 424
Skatt enligt gällande skattesats	1 312	-2 717	2 396	1 293	-2 719	2 479
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla	-477	-2 715	-234	-474	-910	-1 001
Skatteeffekt av intäkter som inte är skattepliktiga	0	1 089	242	0	1 078	242
Skatteeffekt av förändring av temporära skillnader	-1 683	-1 965	-529	-1 719	-1 979	-442
Skatteeffekt av nyttjade, tidigare ej värderade, underskottsavdrag	1 118	6 285	-	1 178	4 501	-
Skatteeffekt avs. ej värderade underskottsavdrag	-	-	-1 872	-	-	-1 285
Skatteeffekt avs. ändrad skattesats	258	-	-	248	-	-
Skatteeffekt av korrigeringar från tidigare år	-	-	-	-	-	-
Redovisad skattekostnad	528	-23	3	526	-29	-7

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjutna skattekulder avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag redovisas inte då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföringen över de temporära skillnaderna. Samtliga uppskjutna skatter har omräknats till den nya skattesatsen 22%.

Pensionsförpliktelser

Per den 31 december 2012 uppgick koncernens temporära skillnad avseende pensionsförpliktelser till 37 471 KSEK (35 685), vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran på 8 228 KSEK (7 851). Efter värdering redovisas 6 300 KSEK (5 774) som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

Skattemässiga underskottsavdrag

Vid årsskiftet 2012 fanns i koncernen skattemässiga underskottsavdrag på 23 872 MSEK. Samtliga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning.

Uppskjutna skatter	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
<i>Uppskjuten skattefordran</i>						
Övriga avsättningar pensioner	6 300	5 774	5 774	6 300	5 774	5 774
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	228	226	219	-	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	-849	0	0	-849
Summa uppskjuten skattefordran	6 528	6 000	5 144	6 300	5 774	4 925

Uppskjuten skattefordran

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag och temporära skillnader. Dessutom undersöker koncernen möjligheten att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets skattemässiga underskottsavdrag ifall det är tillämpligt. Uppskjuten skattefordran är endast upptagen i de fall det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka den temporära skillnaden kan utnyttjas.

Not 10. Övriga immateriella tillgångar

(KSEK)	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Anskaffningsvärde, ingående	677	677	600	677	677	600
Ansk. värde tillkommande objekt	41	0	77	0	0	77
Summa anskaffningsvärde	718	677	677	677	677	677
Ack. avskrivningar enligt plan	-440	-305	-174	-440	-305	-174
Årets avskrivningar	-135	-135	-131	-135	-135	-131
Summa avskrivningar	-576	-440	-305	-576	-440	-305
Redovisat restvärde	142	237	372	101	237	372

Not 11. Licensierade spelare

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Licensierade spelare						
Anskaffningsvärde, ingående	15 549	15 903	23 034	15 549	15 903	23 034
* Anskaffningsvärde tillkommande spelare	7 873	10 270	9 368	7 873	10 270	9 368
Avslutade kontrakt	-125	-5 632	-8 398	-125	-5 632	-8 398
Ansk.värde på under året sålda spelare	-465	-4 993	-8 102	-465	-4 993	-8 102
Summa anskaffningsvärde	22 832	15 549	15 903	22 832	15 549	15 903
Ack. avskrivningar enligt plan	-7 970	-7 911	-16 692	-7 970	-7 911	-16 692
Årets avskrivningar	-4 131	-4 669	-5 009	-4 131	-4 669	-5 009
Avskr. på under året sålda spelare	465	1 566	6 285	465	1 566	6 285
Avslutade kontrakt	83	3 044	7 505	83	3 044	7 505
Summa avskrivningar	-11 552	-7 970	-7 911	-11 552	-7 970	-7 911
Redovisat värde	11 280	7 579	7 992	11 280	7 579	7 992

* I beloppet anskaffningsvärde tillkommande spelare ingår betalda agentarvoden med 756 KSEK (2 128) (4 395).

Not 12. Goodwill

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Anskaffningsvärde, ingående	1 378	1 378	1 378	0	0	0
Redovisat värde	1 378	1 378	1 378	0	0	0

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill sker årligen samt så snart indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker innevarande år samt en femårsperiod. Kassaflöden bortom denna period extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för branschen som helhet.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är i huvudsak vinstmarginal, tillväxttakt samt diskonteringsränta. En tillväxttakt om 10% (10%) och en diskonteringsränta om 12% (12%) har använts. Vinstmarginal och tillväxttakt baseras på tidigare resultat och förväntningar på marknadsutvecklingen. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker för den verksamhet som goodwillen hör till. Under året har AIK Merchandise AB redovisat vinst. Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i de väsentliga antaganden som använts i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle leda till något nedskrivningsbehov.

Not 13. Inventarier och Förbättringsåtgärder på annans fastighet

Inventarier	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Anskaffningsvärde, ingående	3 927	3 871	4 159	2 635	2 580	2 723
Ansk. värde tillkommande objekt	167	56	228	167	56	0
Anskaffningsvärde på under året sålda	-1 212	0	-516	-443	0	-143
Summa anskaffningsvärde	2 882	3 927	3 871	2 359	2 635	2 580

Ack. avskrivningar enligt plan	-3 447	-3 138	-3 132	-2 420	-2 246	-2 185
Årets avskrivningar	-270	-309	-405	-143	-174	-204
Avskrivn. på under året sålda objekt	1 141	0	399	424	0	143
Summa avskrivningar	-2 576	-3 447	-3 138	-2 138	-2 420	-2 246
Redovisat värde	306	479	733	221	215	334

Förbättringsåtgärder på annans fastighet						
Anskaffningsvärde, ingående	1 985	1 866	1 873	1 174	1 055	954
Ansk. värde tillkommande objekt	681	119	101	681	119	101
Anskaffningsvärde på under året sålda	0	0	-108	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	2 666	1 985	1 866	1 855	1 174	1 055

Ack. avskrivningar enligt plan	-1 789	-1 664	-1 162	-978	-853	-611
Årets avskrivningar	-142	-125	-562	-142	-125	-242
Avskrivn. på under året sålda objekt	0	0	60	0	0	0
Summa avskrivningar	-1 931	-1 789	-1 664	-1 120	-978	-853
Redovisat värde	735	196	203	735	196	203

Not 14. Andelar i dotterföretag (moderbolaget)

	Aktier	Redovisat värde	Totalt aktiekapital	
AIK Fotboll Restaurang AB, Solna org. nr. 556597-5108	100%	1 000	100	100
AIK Merchandise AB, Solna org. nr. 556580-6162	100%	1 000	1 021	100
AIK Fotboll Transfer AB, Solna org. nr. 556571-6718	100%	1 000	100	100
AIK Säkerhet AB, Solna org. nr. 556796-5628	100%	1 000	100	100
Redovisat värde			1 321	
Under 2010 förvärvades AIK Säkerhet AB, bolaget är f.n. vilande.				

Not 15. Andelar i intresseföretag

	Koncern			Moderbolag		
	Aktier	Bokfört värde	Aktiekapital	Aktier	Bokfört värde	Aktiekapital
Nytmonta Fastighets AB, 50% org. nr 556671-8515*	500	649	100	500	708	100
StockholmsDerby AB, 33% org. nr 556577-1911**	500	0	150	500	0	150
Redovisat värde		649			708	

Förvärvsanalys Nytmonta Fastighets AB

2012-11-30 förvärvade AIK Fotboll AB 49% av aktierna i Nytmonta Fastighets AB, och äger därefter 50% av aktierna i Nytmonta Fastighets AB. Nytmonta Fastighets AB har sedan december 2012 ingått i redovisning och rapporter gällande AIK Fotboll AB koncernen. Av koncernens resultat har Nytmonta Fastighets AB bidragit med -58 KSEK. Nytmonta Fastighets AB äger och förvaltar den träningsanläggning som AIK Fotboll nyttjar.

*Nytomta Fastighets AB (andel 50%)	2012	2011	2010
Intäkter	984	984	1 145
Resultat	10	339	326
Tillgångar	8 071	8 640	8 490
Skulder	-7 665	-8 244	-8 098

*Nytomta Fastighets AB: Siffrorna avser utgående balans per 2012-12-31 samt resultaträkning för perioden januari – december 2012, vilket är bolagets senast redovisade siffror. Siffrorna är oreviderade.

**StockholmsDerby AB (andel 33 1/3%)	2012	2011	2010
Intäkter	38	5 177	12 201
Resultat	24	747	-170
Tillgångar	75	104	5 649
Skulder	-9	-317	-6 866
Ej redovisad andel av resultat för perioden	8	247	-56
Ej redovisad andel av resultat ackumulerat	-196	-204	-451

**StockholmsDerby AB: Siffrorna avser utgående balans per 2012-12-31 samt resultaträkning för perioden januari – december 2012, vilket är bolagets senast redovisade siffror. Siffrorna är oreviderade. Under 2011 beslutades att avveckla verksamheten vilket till stor del genomförts före utgången av 2012. Under 2012 har AIK Fotboll AB skjutit till 85 KSEK i aktieägartillskott inför likvideringen.

Fordringar hos intresseföretag:	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Vid årets början	-	-	-	-	-	-
Ökning fordran	1 304	-	-	1 304	-	-
Redovisat värde	1 304	-	-	1 304	-	-

Not 16. Andra finansiella anläggningstillgångar

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Aktier i AIK Ishockey AB, orgnr 556693-7867, 26 000 B-aktier	325	325	325	325	325	325
Bostadsrätter	0	0	3 710	0	0	3 710
Kapitalförsäkringar	37 471	35 685	38 434	37 400	35 591	38 434
Avgår pensions-skuld (se not 8)	-37 471	-35 685	-38 434	-37 400	-35 591	-38 434
Redovisat värde	325	325	4 035	325	325	4 035

2011 avyttrades bolagets bostadsrätter. Marknadsvärdet har tidigare är beräknats genom att räkna ut snittpriset per kvadratmeter för ett antal tvärumslägenheter i Solna/ Sundbyberg och applicera detta på den yta som Bolaget äger. Marknadsvärdet på kapitalförsäkringar fastställs i första hand genom årsbesked från respektive bank (motsv.) och, i de fall där sådana inte erhållits, genom att nyttja värdeutvecklingen för OMX generalindex under motsvarande period som approximation. Då pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll.

Not 17. Övriga långfristiga fordringar

Lånet skrevs under 2011 ner då bolaget inte bedömde som sannolikt att fordran återbetalas. Under 2012 har en del av lånet garanterats och förfaller till betalning 2013-10-31.

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Vid årets början	0	1 326	1 300	0	1 326	1 300
Ökning fordran	0	620	138	0	620	138
Omvärdering	0	112	-112	0	112	-112
Nedskrivning fordran	1 145	-2 058	0	1 145	-2 058	0
Redovisat värde	1 145	0	1 326	1 145	0	1 326

Not 18. Finansiella tillgångar (koncernen)

Finansiella tillgångar fördelade per kategori:	Låne- fordringar och kund- fordringar	Verkligt värde via resultat- räkningen	Kan säljas	Derivat för säkring	Avgår pensions- skuld	Summa
31 december 2012						
Andra finansiella anläggningstillgångar		37 471	325		-37 471	325
Övriga långfristiga fordringar	1 145					1 145
Fordringar intressebolag	1 304					1 304
Kundfordringar	4 353					4 353
Derivatfordran				332		332
Övriga fordringar	7 210					7 210
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6 252					6 252
Kassa och bank	24 086					24 086
Summa	44 350	37 471	325	332	-37 471	45 007

Finansiella tillgångar fördelade per kategori:	Lånefordringar och kundfordringar	Verkligt värde via resultat-räkningen	Kan säljas	Derivat för säkring	Avgår pensions-skuld	Summa
31 december 2011						
Andra finansiella anläggningstillgångar		35 685	325		-35 685	325
Kundfordringar	1 900					1 900
Derivatfordan				583		583
Övriga fordringar	27 862					27 862
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	200					200
Kassa och bank	21 703					21 703
Summa	51 665	35 685	325	583	-35 685	52 573

<i>31 december 2010</i>						
Andra finansiella anläggningstillgångar		38 434	4 035		-38 434	4 035
Övriga långfristiga fordringar	1 326					1 326
Kundfordringar	6 010					6 010
Övriga fordringar	10 100					10 100
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	813					813
Kassa och bank	6 981					6 981
Summa	25 230	38 434	4 035	-	-38 434	29 265

Derivatfordran	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Valutaterminkontrakt	332	583	0	332	583	0

Värdet förändringen av terminskontrakten har i resultaträkningen redovisats inom finansnettot. Det nominella beloppet för utstående valutaterminkontrakt uppgick per den 31 december 2012 till 5 158 KSEK (20 530).

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter avser	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Upplupna intäkter	6 252	200	813	6 252	200	813
Licensavgift Allmänna Idrottsklubben	3 163	3 704	4 244	3 163	3 704	4 244
Övriga förutbetalda kostnader	2 657	1 889	1 306	2 657	1 718	1 165
Redovisat värde	12 072	5 792	6 363	12 072	5 621	6 223

Värdering av kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis, till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivvärtemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En värdeminskning sker när företagsledningen bedömer att det finns objektiva bevis för att ett belopp inte kommer att erhållas. Bedömningen om när det finns objektiva bevis påverkar således värderingen. En felaktig bedömning kan leda till att kundfordringarna en enskild period antingen är för högt eller för lågt värderade.

Per den 31 december 2012 är den redovisade förlusten avseende nedskrivning av kundfordringar för koncernen 1 090 KSEK (298) (250), och för moderbolaget 1 006 KSEK (140) (232). Reserven för osäkra kundfordringar för koncernen uppgick till 150 KSEK (457) (43), och för moderbolaget 150 KSEK (335) (0) per den 31 december 2012. De individuellt bedömda nedskrivningarna avser i huvudsak kunder som oväntat hamnat i en svår ekonomisk situation. Åldersanalysen av dessa är enligt nedan:

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Förfallna:						
mindre än tre månader	0	0	0	0	0	0
tre till sex månader	0	0	0	0	0	0
mer än sex månader	150	457	43	150	335	0
Summa reserv osäkra kundfordringar	150	457	43	150	335	0

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är enligt följande.

Per den 1 januari	457	43	235	335	0	172
Reservering för osäkra kundfordringar	150	414	0	150	335	0
Fordringar som skrivits bort under året	-144	0	-250	-60	0	-232
Återförda fordringar som blivit reglerade	-313	0	58	-275	0	60
Per den 31 december	150	457	43	150	335	0

Avsättning till respektive återföring från reserv för osäkra kundfordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen. För övriga fordringar bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga. Per den 31 december 2012 var kundfordringar uppgående till 2 086 KSEK (460) (4 680) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Motsvarande siffror för moderbolaget var 2080 KSEK (379) (3 078). Kundfordringarna är mot kunder som tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Förfallna:						
mindre än en månad	1 046	315	2 478	1 041	299	2 243
en till sex månader	27	234	304	25	199	63
sex till 12 månader	900	280	1 539	900	183	720
mer än 12 månader	264	87	402	264	33	52
Summa	2 236	917	4 723	2 230	714	3 078

Kundfordran per valuta framgår av tabellen nedan.

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
KSEK	4 353	1 877	5 996	4 174	1 712	3 820

Not 19. Eget kapital, översikt av antal aktier, röster och aktiekapital

Översikt av antal aktier, röster och aktiekapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Antal röster
A-aktier	2 193 750	3 290 625	21 937 500
B-aktier	19 646 244	29 469 366	19 646 244
Summa	21 839 994	32 759 991	41 583 744

För förändring av Eget kapital, se särskild finansiell rapport.

Not 20. Finansiella skulder

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
*Långfristig skuld till kreditinstitut	2 917	3 917	1 170	2 917	3 917	1 170
Övriga långfristiga skulder	14 990	0	0	14 990	0	0
Övriga avsättningar	17	23	-	-	-	-
Summa långfristiga skulder	17 924	3 939	1 170	17 907	3 917	1 170
*Kortfristig skuld till kreditinstitut	1 000	1 000	0	1 000	1 000	0
Leverantörsskulder	5 211	2 755	3 619	3 467	1 725	2 415
Skuld till koncernbolag	17	11	1 712	73	182	1 813
**Lån från aktieägare och styrelseledamöter	1 170	3 550	3 650	1 170	3 550	3 650
**Lån övriga	2 990	5 091	11 381	2 990	5 091	11 381
Övriga skulder	10 822	9 328	12 113	9 924	9 010	11 619
Upplupna kostnader	10 781	9 711	5 920	10 404	9 394	5 451
Summa kortfristiga finansiella skulder	31 991	31 446	38 395	29 028	29 951	36 329
Ej finansiellt: skatteskulder	894	2 604	887	863	2 587	879
Förutbetalda intäkter	2 798	10 707	13 857	2 798	10 707	13 813
Summa skulder	53 607	48 696	54 309	50 596	47 162	52 191

*Lån till kreditinstitut amorteras med 1 MSEK/år. Rörlig ränta vilken per balansdagen uppgick till 7,6 % betalas månadsvis. Av totala skulden 3 917 KSEK förfaller 0 KSEK senare än fem år efter balansdagen.

**Övriga långfristiga skulder består av lån om 13 000 KSEK som under 2012 löpt med ränta motsvarande STIBOR samt lån om 1 990 KSEK upptagna enligt årsstämmans bemyndigande om att utge vinstandelslån. Räntan på det senare lånet är beroende av framtida transferintäkter. Av övriga långfristiga skulder förfaller 0 KSEK senare än fem år efter balansdagen.

*** Kortfristiga lån består dels av fasträntelån på 3 150 KSEK varav 1 100 KSEK löper med 9% ränta, 1 000 KSEK löper med 5% ränta och 1 050 KSEK löper utan ränta, dels kortfristig del av vinstandelslånet på 1 010 KSEK. Fasträntelånen förfaller till betalning i februari 2013 och den kortfristiga delen av vinstandelslånet i maj 2013.

Not 21. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Upplupna räntekostnader	296	417	1 282	296	417	1 282
Upplupna sociala avgifter	551	473	617	496	425	568
Semesterskuld	1 531	1 508	1 968	1 356	1 356	1 807
Övriga upplupna kostnader	8 402	7 312	2 096	8 256	7 195	1 795
Förutbetalda intäkter	2 798	10 707	13 813	2 798	10 707	13 813
Redovisat värde	13 578	20 418	19 778	13 202	20 101	19 264

Not 22. Övriga avsättningar

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
*Långfristiga avsättningar	17	23	-	-	-	-
**Kortfristiga avsättningar	0	1 847	-	0	1 847	-
Redovisat värde	17	1 870	-	0	1 847	-

*Långfristiga avsättningar avser särskild löneskatt på utgivna pensionsförpliktelser.

** Moderbolaget har genomgått en skatterevision avseende år 2007. Under 2012 har domen fastställts i Kammarrätten, där utslaget innebär påförda kostnader för bolaget. Kostnaden reserverades i 2011 års bokslut och belastar därför ej årets resultat.

Not 23. Övriga ställda panter samt Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

Övriga ställda panter	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Till förmån för kreditinstitut						
Företagsinteckningar	5 000	8 000	3 000	5 000	8 000	3 000
Pantsatta omsättningstillgångar för valutatermin	800	2 750	-	800	2 750	-
Pantsatta finansiella tillgångar för lån	-	-	3 710	-	-	3 710
Redovisat värde	5 800	10 750	6 710	5 800	10 750	6 710
Till förmån för övriga långivare						
Företagsinteckningar	7 000	7 000	12 000	7 000	7 000	12 000
Redovisat värde	12 800	17 750	18 710	12 800	17 750	18 710

Därtöver har av bolaget ägda kapitalförsäkringar ställts i pant för givna pensionslöften, se not 7. Verkligt värde på kapitalförsäkringarna uppgår per den 31 december 2012 till 37 471 KSEK (35 685) (38 434) i koncernen och i moderbolaget 37 400 KSEK (35 591) (38 434).

Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Borgen för intressebolag avseende beviljade krediter	0	0	1 000	0	0	1 000
Redovisat värde	0	0	1 000	0	0	1 000

Not 24. Upplysningar till kassaflödesanalysen

	Koncern			Moderbolag		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Av- och nedskrivningar	4 678	5 239	6 102	4 551	5 104	5 586
*Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-4 866	-28 737	827	-4 274	-28 759	2 390
Redovisat värde	-188	-23 498	6 929	-277	-23 655	7 976

Nettointäkter relaterade till spelarförsäljningar redovisas på raden "Försäljning av immateriella anläggningstillgångar" i kassaflödesrapporten. Siffran som redovisas är efter avdrag för eventuella ersättningar till andra klubbar (vidareförsäljningsklausul, solidaritetsersättning, utbildningsersättning) samt eventuella avdrag för medinvesterares andel i spelaravtalet, men med eventuella restavskrivningar återförda.

I resultaträkningen redovisas nettointäkter relaterade till spelarförsäljningar, efter avdrag för eventuell restavskrivning, samt avdrag för eventuella ersättningar till andra klubbar (vidareförsäljningsklausul, solidaritetsersättning, utbildningsersättning) samt eventuella avdrag för medinvesterares andel i spelaravtalet, som omsättning och är därmed en del av det i resultaträkningen redovisade rörelseresultatet.

De mindre förändringarna i kassaflödet till följd av förvärv av dotterföretag har ej särredovisats, då beloppen inte är väsentliga.

*I beloppet övriga ej kassaflödespåverkande poster ingår framför allt rearsultat avseende spelarförsäljningar, men även befarade förluster vid avslutat samarbete med Väsbys United AB, och under 2011 kostnader för upptaxering, som inte varit kassaflödespåverkande under året.

Not 25. Upplysningar till transaktioner med koncernföretag

Moderbolaget har under året köpt och sålt varor och tjänster från koncernföretag. Moderbolaget har under året lånat ut pengar till koncernföretag med likviditetsbehov. Räntan uppgår till 5,5% och kostnadsförs månadsvis. Moderbolaget har under året erhållit koncernbidrag från dotterbolag med 1 419 KSEK (-1 333) (-3 561), samt lämnat aktieägartillskott om 0 KSEK (-44) (-161).

	Moderbolag		
	2012	2011	2010
Inköp från dotterbolag	-254	-205	-136
Försäljning till dotterbolag	120	275	390
Räntebidrag på lån till dotterbolag	303	352	580
Nedskrivning av andelar i dotterbolag	0	-1 377	-3 722
Erhållet koncernbidrag	1 419	0	0

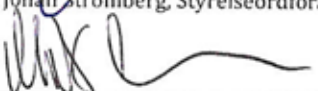
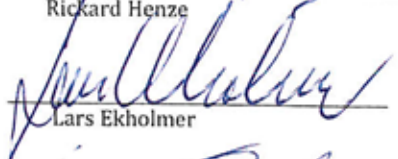
Not 26. Övriga upplysningar

Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	2012	2011	2010
Resultat från avyttring bostadsrätter	-	2 786	-
Övrigt	-	5	-
Redovisat värde	-	2 791	-

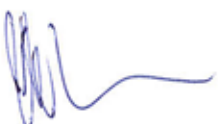
Årsredovisning 2012, AIK FOTBOLL AB

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 februari 2013. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 14 mars 2013. Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna, den 2013-02-21

		
Johan Strömberg, Styrelseordförande	Ronnie Smith	Rickard Henze
		
Mats Carlsson	Per Hägerö	Lars Ekholmer
		
		Thomas Edselius, VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2013-02-21


 Bo Jonsson
 Auktoriserad revisor
 Mazars SET Revisionsbyrå AB


 Annika Larsson
 Auktoriserad revisor
 Mazars SET Revisionsbyrå AB

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i AIK Fotboll AB (publ) Organisationsnummer 556520-1190

Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AIK Fotboll AB (publ) för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess

finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AIK Fotboll AB (publ) för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

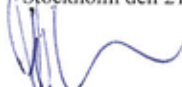
Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår granskning av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 21 februari 2013



Bo Jonsson
Auktoriserad revisor



Annika Larsson
Auktoriserad revisor

Kommande informationstillfällen

Ordinarie årsstämma hålls torsdagen den 14 mars 2013, klockan 18:00 på Friends Arena, Putte Kocks plats 1, 169 79 Solna (ingång sker via entré B). Entrén till stämmolokalen öppnas klockan 17:30.

Anmälan om deltagande i stämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 8 mars 2013,
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast klockan 16:00 fredagen den 8 mars 2013 under adress: Årsstämma AIK Fotboll AB, Box 3090, 169 03 SOLNA, eller via e-post arsstamma2013@aik.se eller per telefon 08-735 96 50.

Därvud skall också anges antalet biträden (dock högst två) som skall delta. Vid anmälan skall anges namn, adress, person-/organisationsnummer och telefonnummer samt antal aktier företrädda.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering skall vara verkställd hos Euroclear Sweden AB fredagen den 8 mars 2013. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren om detta.

Aktieägare som företräds genom ombud skall utfärda fullmakt för ombudet eller ombuden. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till Bolaget under ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person skall bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär vilket kan erhållas på Bolagets kontor under ovanstående adress och telefonnummer eller på Bolagets hemsida, www.aikfotboll.se.

Publiceringsdatum för delårsrapporter och bokslutskommuniké

Januari – Mars	8 maj 2013
Januari – Juni	13 augusti 2013
Januari – September	5 november 2013
Januari – December	18 februari 2014

AIK Fotboll AB (publ.)

Organisationsnummer: 556520-1190

Produktion: AIK Fotboll AB

Thomas Edselius, Lisbeth Nyström, Gabriella Blombäck, Stefan Mellerborg.

Grafisk form och layout: Daniel Berglund

Bilder: Bildbyrå, Scanpix, Mats Håkanson, Magnus Neck, Jesper Zerman & Idrottsfoto.



FOTBOLL

AIK Fotboll AB

Org-nr 556520-1190

Box 3090, 169 03 Solna

Besöksadress: Evenemangsgatan 31

Telefon: +46 (0)8 735 96 50

Fax: +46 (0)8 735 96 79

Webb: www.aikfotboll.se

E-post: fotboll@aik.se