



Global Presence Local Knowledge



INNEHÅLL

Gunnebo-koncernen	
Viktiga händelser 2012	2
Vd har ordet	4
Vision, mission, mål och strategi	6
Affärsmodell	8

Verksamhet	
Dynamiska marknader	10
Affärsområden: Översikt	14
Tjänster och lösningar	16
Bank Security & Cash Handling	18
Secure Storage	21
Global Services	22
Entrance Control	24

Hållbart företagande	
Företagsansvar	26
Försörjningskedja	27
Kvalitetsstyrning	28
Miljöstyrning	29
Medarbetare	32

Finansiell information	
Förvaltningsberättelse	34
Definitioner	38
Koncernens resultaträkningar	39
Koncernens totalresultat	39
Koncernens balansräkningar	40
Förändringar i Koncernens egna kapital	42
Koncernens kassaflödesanalyser	43
Moderbolagets resultaträkningar	44
Moderbolagets totalresultat	44
Moderbolagets balansräkningar	45
Förändringar i moderbolagets egna kapital	47
Moderbolagets kassaflödesanalyser	48
Noter	49
Förslag till vinstdisposition	72
Revisionsberättelse	73

Bolagsstyrning	
Bolagsstyrningsrapport	74
Revisors yttrande	81
Styrelse	82
Koncernledning	84

Kapitalmarknad	
Information till kapitalmarknaden	86
Risk- och känslighetsanalys	88
Gunnebo-aktien	92
Femårsöversikt	94

Kontaktuppgifter	96
Begrepp i Gunnebos värld	97

Gunnebo är en global säkerhetskoncern med ett brett erbjudande inom banksäkerhet, kontanthantering, säker förvaring, tillträdeskontroll och säkerhetsrelaterade servicetjänster

VD HAR ORDET

2012 har varit ett utmanande år för Gunnebo. Samtidigt som tillväxten i Europa har varit svag har Koncernen fortsatt att investera i tillväxt på marknader i Asien och Amerika.

Se sidan 4



22

GLOBAL SERVICES

I Indien hjälpte Gunnebo skokedjan Catwalk att uppgradera sitt övervaknings-system med minsta möjliga störningar för både kunderna och affärerna.

Se sidan 22



På omslagets framsidan visas bilder från fyra marknader där Gunnebo fortsätter sin expansion. Övan (vänster till höger): Sao Paulo, Brasilien; Mumbai, Indien; Cincinnati, USA. Mitten: Shanghai, Kina.



KVALITETSSTYRNING

Genom ett omfattande kvalitetsarbete under 2012, lyckades Gunnebos fabrik i Jakarta, Indonesien, minska andelen kundklagomål med 74 procent.

Se sidan 28



VIKTIGA HÄNDELSER 2012

Under 2012 befäste Gunnebo sin ställning som marknadsledande leverantör av tillträdeskontrollösningar för tunnelbanesystem i Kina. Avtal tecknades med flera storstäder, bland dem Guangzhou, Xi'an, Shenzhen och Hong Kong.

Se sidan 2



DYNAMISKA MARKNADER

Gunnebo skiftar fokus och lägger tyngdpunkten på mer dynamiska marknader. I Brasilien breddar Koncernen sin produktportfölj och nya marknadssegment tillkommer.

Se sidan 10

2012 i sammandrag

- Orderingsgången ökade till 5 250 Mkr (5 091), i konstanta valutor ökade den med 5 procent. Förvärvade enheter bidrog med 318 Mkr.
- Nettoomsättningen ökade till 5 236 Mkr (5 137), i konstanta valutor ökade den med 4 procent. Förvärvade enheter bidrog med 275 Mkr.
- Rörelseresultatet uppgick till 176 Mkr (324) och rörelsemarginalen till 3,4 procent (6,3). Förvärvade enheter påverkade rörelseresultatet positivt med 36 Mkr.
- Exklusive kostnader av engångskaraktär om –87 Mkr (7) uppgick rörelseresultatet till 263 Mkr (317) och rörelsemarginalen till 5,0 procent (6,2).
- Årets resultat har belastats med engångskostnader för nedskrivning av en finansiell fordran om –45 Mkr samt omvärdering av uppskjutna skattefordringar i Sverige om –25 Mkr.
- Årets resultat efter skatt uppgick till 22 Mkr (230).
- Resultatet per aktie uppgick till 0:23 kronor (3:00).
- Styrelsen och verkställande direktören föreslår utdelning med 1:00 kr per aktie (1:00).

Nyckeltal

	2012	2011	2010
Nettoomsättning, Mkr	5 236	5 137	5 263
Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär, Mkr	263	317	324
Rörelsemarginal exkl. poster av engångskaraktär, %	5,0	6,2	6,1
Rörelseresultat, Mkr	176	324	197
Rörelsemarginal, %	3,4	6,3	3,7
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0:23	3:00	2:35
Nettolåneskuld, Mkr*	684	299	261
Soliditet, %	39	45	43

* Exklusive pensionsförpliktelser

VIKTIGA HÄNDELSE 2012

Första kvartalet

- En stor bank i Kanada valde Gunnebo som leverantör av lösningar för säker och effektiv kontanthantering.
- Under kvartalet lanserades Chubb Safes Cobra, en ny produktserie inbrottskyddande skåp för en bredare marknad som efterfrågar säkerhetsskåp med lägre säkerhetsklassificering.
- Många nya serviceavtal ingicks med stora kunder inom bank, industri, logistik och detaljhandel i exempelvis Storbritannien, Spanien och Frankrike.
- En ny produktserie med enklare lösningar för tillträdeskontroll lanserades under varumärket Alltech by Gunnebo.

Stor order inom kontanthantering från franska La Poste

Med målet att göra sin kontanthantering säkrare och smidigare lade det franska postverket, La Poste, en order värd mer än 6 miljoner euro hos Gunnebo. Beställningen omfattade bland annat leverans av över 2 000 värdeskåp som tillverkades vid Gunnebos produktionsanläggning i franska Bazancourt.

Läs mer om lösningar för kontanthantering och fysisk säkerhet på sidorna 18–21.



Andra kvartalet

- Valvrumorder på 1 miljon euro från brittiskt läkemedelsföretag.
- Svenska dagligvarukoncernen Axfood tecknar SafePay-avtal.
- Kontrakt till ett värde av 2,5 miljoner euro med Raia Drogasil i Brasilien om lösningar för stöldskydd och CCTV-övervakning.
- Stororder från Jones Lang LaSalle i Belgien på elektronisk säkerhetsutrustning för ett omfattande byggprojekt.



Fortsatt tillväxt för tillträdeskontroll i Kina

Gunnebo fick i uppdrag av staden Harbin i nordöstra Kina att installera tillträdeskontroll på den nya tunnelbanans linje 1. Ordern gällde nästan 350 spärrar som är konstruerade för att klara stora personflöden på tunnelbanestationerna. För produktionen svarade Gunnebos produktionsanläggning i kinesiska Kunshan.

Läs mer om Gunnebos verksamhet i Kina på sidan 11.

Tredje kvartalet

- Gunnebo ingick ett avtal om att installera SafeStore Auto med 4 000 bankfack åt sydafrikanska Standard Bank. Ordervärdet uppgick till 1,4 miljoner euro.
- Indiska Electronics Corporation Ltd valde Gunnebo Indien som partner för service på lösningar för tillträdeskontroll.
- Uppgraderingen till elektroniska lås inleder en ny era i Indien, där en internationell bank låter installera Gunnebos elektroniska högsäkerhetslås GSL 1000 på 93 bankkontor under de kommande två åren.
- Flera omfattande kontrakt för installation av tillträdeskontroll på tunnelbanestationer tecknades med tunnelbaneföretag i Kina.
- Den nya produktserien Chubb Safes Elements lanserades. Serien består av säkerhetsskåp med låg eller ingen säkerhetsklassificering, som är tänkta för hemmabruk och för det mindre kontoret.
- Gunnebo fick order på lösningar för tillträdeskontroll från bussnäten BRT (Bus Rapid Transit) i Colombia och Mexiko.

Expansion i USA – Gunnebo förvärvar Hamilton Safe

I augusti förvärfade Gunnebo USAs näst största tillverkare och leverantör av fysiska säkerhetsprodukter för banker och myndigheter, Hamilton Safe.

Hamilton Safes produktportfölj innefattar säkerhetsskåp, bankfack, valv, valvdörrar, system för tillträdeskontroll och rörpostsystem. Försäljningen sker primärt genom ett välutvecklat nationellt nätverk av distributörer.

”Förvärvet är helt i linje med Gunnebos strategiska agenda,”

HAMILTON SAFE®

sade Gunnebos Vd och Koncernchef Per Borgvall. ”Hamilton Safe är en kvalitetsverksamhet med en rörelsemarginal som ligger över Gunnebos finansiella mål. Förvärvet har bidragit positivt till Gunnebos rörelseresultat under 2012.”

Läs mer om Gunnebos verksamhet i USA på sidan 13.

Fjärde kvartalet

- Gunnebo tar hem en strategiskt viktig order från indiska Chennai Metro Corporation.
- Landmärket och kontorsbyggnaden Menara Merdeka i indonesiska Jakarta beställer lösningar för entré- och tillträdeskontroll.
- Gunnebo levererar det första valvet till offentlig sektor i Sydney, Australien.
- ATG, Singapores utrikesministerium, lägger en order inom tillträdeskontroll.

Gunnebo etablerar säljbolag i Malaysia

Den 1 oktober blev Gunnebo Malaysia det senaste i raden av Koncernens 32 säljbolag.

”Etableringen av ett säljbolag i Malaysia är helt enligt vår strategi att växa och att flytta verksamhetens tyngdpunkt utanför Europa”, sade Gunnebos Vd och Koncernchef Per Borgvall.

”Vi förutspår en stark tillväxt i Malaysia inom våra kärnområden som är bank-säkerhet, kontanthantering och fysisk säkerhet under de närmaste åren.”



Vd har ordet

EXPANSION PÅ TILLVÄXTMARKNADER – KOSTNADSFOKUS I EUROPA

Ar 2012 har varit utmanande för Gunnebo. Samtidigt som tillväxten i Europa har varit svag har Koncernen fortsatt att investera i tillväxt på marknader i Asien och Amerika. En viktig del av vår strategi är att förflytta tyngdpunkten av vår affär utanför Europa. Vid årets utgång kom 39 procent av Koncernens omsättning från marknader utanför Europa.

Under året har vi genomfört en rad strategiska aktiviteter som avsevärt stärkt Gunnebos marknadsposition i USA, förbättrat vår konkurrenskraft i Indien, Indonesien och Kina samt säkerställt vår närvaro i Malaysia. Vi har också fortsatt att investera i vår industriella plattform liksom i utveckling av Koncernens 5 700 medarbetare. Nedan vill jag dela med mig av ett urval viktiga händelser under året som alla bidragit till att Gunnebo fortsätter utvecklas i enlighet med vår strategiska plan.

JANUARI: Omstrukturering av verksamheten i Spanien

Genom att ändra affärsmodellen i vår spanska verksamhet har vi under året lyckats anpassa kostnaderna efter rådande marknadsförutsättningar. Även om resultatet för 2012 inte är tillfredsställande har vi både marknadsmässigt och finansiellt en starkare verksamhet än tidigare. Vi har skapat ett säljbolag som kan konkurrera om affärsmöjligheter även i en situation där marknadsläget är fortsatt besvärligt.

FEBRUARI: Stororder från franska La Poste

Franska posten, La Poste, anlätade Gunnebo för att leverera och installera lösningar som ökar säkerheten och effektiviteten i kontanthanteringsprocessen vid ett tusental av sina kontor. Ordern tillverkades i Gunnebos fabrik i Frankrike och innefattade bland annat 2 000 värdeskåp, var värd drygt 60 Mkr och levererades under andra kvartalet 2012.

I Frankrike är Gunnebo marknadsledande leverantör av såväl fysiska som elektroniska

säkerhetslösningar till banker och institutioner som hanterar kontanter. Vi kunde leverera denna stora order på kort tid tack vare de investeringar i produktionsanläggningen i Frankrike som gjordes under 2011. Utan dem hade det inte varit möjligt att möta kundens höga kvalitetskrav inom en så kort tidsperiod.

MJ: Brittiskt läkemedelsföretag expanderar och beställer utbyggnad av valv

Läkemedelsbranschen är under strikt kontroll av nationella och internationella regelverk, inte minst kring hur receptbelagda varor förvaras. I detta fall gjorde våra modulära valvlösningar det möjligt för en brittisk kund att kraftigt expandera sin verksamhet.

Vår verksamhet i Storbritannien har haft ett utmanande år med en marknad som varit mer eller mindre stillastående. Tack vare en god kostnadskontroll har Gunnebo Storbritannien ändå levererat en rörelsemarginal som är högre än Koncernens finansiella mål.

JUNI: Brasilianska apotekskedjan Raia Drogasil ökar säkerheten i 500 butiker

Den under 2011 förvärvade verksamheten i Brasilien har haft en mycket god utveckling under 2012. Ett exempel är när landets näst största apotekskedja, Raia Drogasil, valde Gunnebo Brasilien som partner för att öka säkerheten i 500 butiker. Ordervärdet uppgick till över 22 Mkr.

AUGUSTI: Gunnebo förvärfvar Hamilton Safe – USAs näst största leverantör av fysisk säkerhet till banker och myndigheter

Förvärfvet av Hamilton Safe var en milstolpe i Gunnebos strategiska utveckling. Nu har vi en stark plattform på en av världens största marknader inom de marknadssegment som utgör Gunnebos kärnaffär – banker, myndigheter och offentlig administration. Verksamheten har bidragit positivt till Koncernens

resultat från start och har en lönsamhetsnivå över våra finansiella mål. Det ska bli mycket spännande att se denna affär växa, inte minst genom att introducera ett urval av lösningar från vår globala portfölj på den amerikanska marknaden genom Hamilton Safes starka nätverk av återförsäljare.

SEPTEMBER: Kapitalmarknadsdag och viktiga order från Kina

Under Koncernens årliga kapitalmarknadsdag annonserades att Gunnebo under 2013 kommer att gå in i nästa utvecklingsfas – Leverans. Denna fas handlar helt enkelt om att leverera våra finansiella mål. Huvudaktiviteter i denna fas kommer att vara fortsatta investeringar i tillväxt samt att komma tillrätta med kostnadsnivån i vår europeiska verksamhet.

I september kunde vi också se att utbyggnaden av tunnelbanesystem i Kina åter tagit fart efter en låg aktivitetsnivå i början av året. Gunnebo mottog order på att installera tillträdeskontroll vid nya tunnelbanesystem i städerna Guangzhou, Xi'an, Shenzhen och Hong Kong. Kontrakten är tillsammans värda runt 20 Mkr och omfattar leverans av 940 spärrar. Vi har fortsatt att investera i vår tillverkningsanläggning i Kina, speciellt anpassad för att producera stora volymer tillträdeslösningar för tunnelbanor på kort tid. Under de närmaste åren planerar ytterligare 21 kinesiska städer att bygga tunnelbanor, vilket skapar mycket intressanta affärsmöjligheter för Gunnebo då vi är marknadsledande inom tillträdeskontroll till tunnelbanesystem i Kina.

OKTOBER: Gunnebo Malaysia slår upp portarna

Malaysia är en av de snabbast växande säkerhetsmarknaderna i Asien, särskilt inom fysisk säkerhet. Därför var det en självklarhet att etablera ett eget säljbolag i Malaysia, det är helt i linje med vår strategi att växa och att flytta tyngdpunkten av affären utanför



Per Borgvall inviger säljbolaget Gunnebo Malaysia i oktober 2012. Verksamheten har 28 anställda och förväntas omsätta cirka 45 Mkr 2013.

Europa. Vårt nya säljbolag har haft en fantastisk start och bidrog positivt till Koncernens resultat redan under 2012.

NOVEMBER: Order på tillträdeskontroll till indiska Chennai metro

Under de närmaste åren förväntas Indien genomföra en rad stora infrastrukturinvesteringar. En av dem är att bygga tunnelbanenätverk i sina största städer. Därför är jag extra stolt över att vi fick kontraktet på lösningar för tillträdeskontroll redan till det första av dessa projekt, utbyggnad av tunnelbanesystemet i Chennai.

Under 2012 har Indien varit Gunnebos klart snabbast växande marknad och en av Koncernens mest lönsamma. Idag består vår indiska affär till stor del av leverans och installation av fysiska säkerhetslösningar till banker och andra verksamheter som hanterar stora värden i form av guld och kontanter. En

viktig del i vår tillväxtstrategi är att överföra kompetens från andra delar av vår verksamhet och fånga upp affärsmöjligheter på lokala marknader inom områden där vi har ett starkt globalt erbjudande, som till exempel inom tillträdeskontroll.

Utan Koncernens medarbetare hade det inte varit möjligt att utveckla affären som vi gjort under året. Jag vill därför rikta ett varmt tack för fina och målinriktade insatser under 2012 till alla 5 700 anställda runt om i världen. Jag vill också varmt välkomna våra nya medarbetare i USA och Malaysia, som bidragit positivt till Gunnebos resultat redan under sina första månader i Koncernen.

För Gunnebo kommer 2013 att handla om leverans. Leverans av finansiella resultat. För att uppnå detta kommer vi fortsätta investera i tillväxt på marknader utanför Europa, såväl genom etablering av egna säljbolag som

genom förvärv. Vi kommer också fortsätta investera i vår serviceverksamhet som utgör en viktig tillväxtpotential för oss på samtliga av Koncernens marknader. Andra prioriteringar för Gunnebo under 2013 kommer vara att fortsätta driva aktiviteter som stärker bruttomarginalen, vidta ytterligare åtgärder för att sänka de fasta kostnaderna i Europa, vidareutveckla affären inom SafePay samt att fortsätta integreringen och börja utnyttja synergier i den under 2012 förvärvade verksamheten Hamilton Safe i USA.

Till vår hjälp har vi en stark finansiell ställning, en tydlig strategi och motiverade medarbetare som kommer fortsätta göra sitt yttersta för att leverera värde till Koncernens ägare, kunder och samarbetspartners.

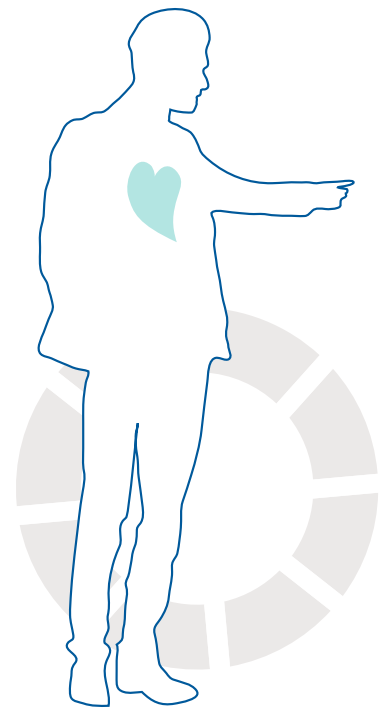
Per Borgvall
Vd och Koncernchef

Vision, mission, mål och strategi

VÄRLDSLEDANDE LEVERANTÖR AV EN SÄKRARE FRAMTID

Gunnebo är en global säkerhetskoncern med ett brett erbjudande av tjänster, produkter och systemlösningar. Koncernens strategi är bland annat lönsam tillväxt genom ökad marknadsnärvaro i Asien och Amerika.

Erbjudanden inom banksäkerhet, kontanthantering, säker förvaring, tillträdeskontroll och service utvecklas i nära samarbete med kunder och samarbetspartners världen över.



Vision

Gunnebos vision är att vara en världsledande leverantör av en säkrare framtid. Att vara en världsledande leverantör innebär att ha ett erbjudande som står sig väl i konkurrensen, att ha en global marknadsnärvaro och att genom key accounts leverera tjänster, produkter och systemlösningar åt Koncernens kunder på de marknader där de så önskar.

Att erbjuda en säkrare framtid är att tänka långsiktigt, att satsa på produktutveckling och innovation samt att bygga långsiktiga relationer som skapar ömsesidigt och bestående värde.

Mission

Koncernens mission är att bidra till en säkrare värld. Gunnebo gör detta genom att erbjuda effektiva och innovativa säkerhetslösningar som skapar värde för aktieägare, kunder, samarbetspartners, medarbetare och samhället på en global nivå.

Mål

Finansiella mål

Gunnebos finansiella mål ska bidra till en god avkastning till Koncernens aktieägare. Fokus ligger på rörelsemarginalen och lönsam tillväxt.

- Gunnebo ska långsiktigt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 15 procent och en rörelsemarginal på minst 7 procent
- Koncernen ska nå en organisk tillväxt på minst 5 procent
- Soliditeten ska ej understiga 30 procent

Med dagens kapitalstruktur motsvarar en rörelsemarginal på 7 procent en avkastning på sysselsatt kapital på cirka 13 procent. Gunnebos finansiella mål har varit oförändrade sedan 2005.

Mål och utfall	Långsiktiga mål	Utfall 2012	Utfall 2011	Utfall 2010
Avkastning på sysselsatt kapital ^{1,2)} , %	15	10,2	13,2	13,5
Rörelsemarginal ²⁾ , %	7	5,0	6,2	6,1
Soliditet ¹⁾ , %	>30	39	45	43
Organisk tillväxt nettoomsättning, %	5	-1	1	0

1) Inklusive avyttrad verksamhet.

2) Exklusive poster av engångskaraktär.

Operativa mål

Inför varje verksamhetsår presenterar Gunnebos Vd och Koncernchef fem operativa mål som alla aktiviteter och initiativ i Koncernen ska kopplas till under det året. Under 2012 har dessa mål varit:

- Tillväxt genom geografisk expansion och utveckling av serviceaffären
- Stärka bruttomarginalen
- Utveckla den industriella plattformen i Kina
- Effektivisera säljorganisationen i Europa
- Vidareutveckla SafePay-affären

Strategi

Gunnebos strategi bygger på en väl definierad kärnaffär inom banksäkerhet, kontanthantering, säker förvaring, tillträdeskontroll och service. Strategin sätter kunderna i centrum för all verksamhet. Kärnaffären ska stärkas genom kontinuerlig satsning på forskning och utveckling samt utveckling av serviceaffären.

Förvärvsstrategi

Under de senaste två åren har Koncernens uttalade strategi varit att successivt flytta tyngdpunkten i affären utanför Europa och att skapa starka plattformar på världens tillväxtmarknader.

Med en soliditet som vid årsskiftet uppgick till 39 procent har Gunnebo en stark finansiell ställning som gör det möjligt att växa genom förvärv. De förvärv som kommer att genomföras framöver syftar till att stärka kärnaffären och den geografiska spridningen. Gunnebo kommer endast att förvärva verksamheter som kan bidra positivt till Koncernens resultat.

Under de senaste två åren har verksamheter som inte varit en del av kärnaffären, Troax (inre områdesskydd) och Perimeter Protection (stängsel och grindar) avyttrats.

Medarbetare

Koncernens 5 700 medarbetare och samarbetspartners världen över är de som omsätter Koncernens strategi i praktiken. Det är de som genomför de uppsatta målen och skapar värde för Koncernens kunder, ägare och för samhället i stort.

Gunnebos Kärnvärden är ett viktigt verktyg i arbetet att integrera olika delar av verksamheten, stärka sammanhållningen och vägleda medarbetarna i arbetet med att omsätta strategin till värdeskapande affärer. Gunnebo arbetar med följande Kärnvärden:

- Kundfokus
- Samarbete
- Kvalitet
- Integritet
- Professionalism

Att utveckla Koncernens medarbetare på olika nivåer inom ledarskap, affärsmannaskap och kompetens inom kärnaffären är del av Koncernens strategi. Läs mer på sidorna 32–33.

Varumärkesstrategi

Gunnebo är det övergripande varumärket i Koncernen och det varumärke som primärt används för de säkerhetsprodukter, system och servicetjänster som Koncernen säljer. Därutöver finns ett antal lokala varumärken

och produktvarumärken. Tabellen nedan visar en sammanställning över vilka varumärken som finns i Koncernen, vilka tjänster, system och/eller produkter de används för samt den geografiska användningen.

Varumärke	Användning	Marknad
	Alla rörelsedrivande bolag i Koncernen heter Gunnebo, alla affärer görs under varumärket och en majoritet av alla servicetjänster och säkerhetslösningar säljs under detta varumärke	Globalt
	Ett enklare sortiment inom tillträdeskontroll, lanserades under 2012	Globalt
	Produkter och lösningar inom säker förvaring	Globalt
	Produkter och lösningar för högsäkerhetsklassat yttre områdesskydd. Används på licens av Perimeter Protection	Globalt
	Produkter och lösningar inom säker förvaring	Globalt
	Tjänster för fjärrövervakning och övervakningscenter	Lokalt i Frankrike
	Lösningar för elektroniska varularm (EAS)	Globalt
	Produkter och lösningar inom säker förvaring	Lokalt i USA och Kanada
	Lösningar för brandskyddssäkerhet	Lokalt i Indien
	Produkter och lösningar inom säker förvaring	Globalt (primärt i Europa)
	Produktvarumärke för Gunnebos egenutvecklade system för helt slutna och recirkulerande kontanthantering	Globalt (primärt i Europa)
	Produkter inom säker förvaring	Lokalt i Indien

Affärsmodell

GLOBAL NÄRVARO, LOKAL EXPERTIS

Koncernens tjänster och lösningar utvecklas av affärsområden vilka också ansvarar för affärsstrategierna inom sina respektive kompetensområden. Gunnebos fyra affärsområden är Bank Security & Cash Handling, Secure Storage, Global Services och Entrance Control.



Affärsområden

BANK SECURITY & CASH HANDLING

Tillgodoser behovet av säkra, effektiva och tillförlitliga system. Det breda utbudet omfattar innovativa lösningar för kontanthantering, elektronisk säkerhet och fysisk säkerhet som stärker kundernas konkurrenskraft och lönsamhet. **Läs mer på sidorna 18–20.**

SECURE STORAGE

Tillhandahåller brand- och inbrottssäkra lösningar för förvaring av värdesaker som datamedia, kontanter och dokument.

Läs mer på sidan 21.

GLOBAL SERVICES

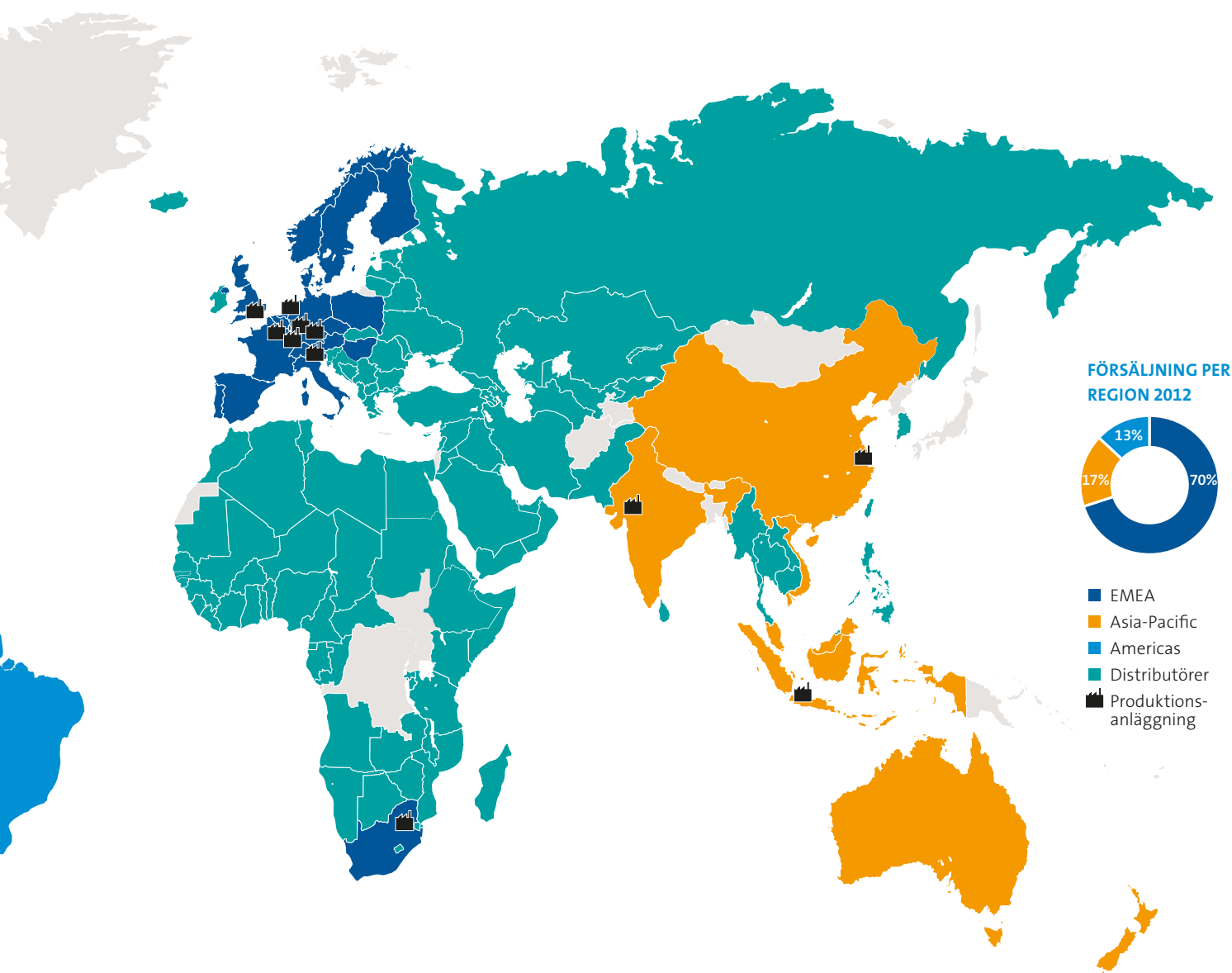
Här finns viktiga resurser i form av 1 500 erfarna tekniker, säkerhetsexperten och medarbetare som arbetar med support. Genom nära och långsiktiga samarbeten hjälper Global Services kunderna att skydda värdet av deras säkerhetsinvesteringar och garanterar att systemen förblir effektiva. **Läs mer på sidorna 22–23.**

ENTRANCE CONTROL

Utvecklar lösningar som låter behöriga passera fritt, men stoppar dem som inte har rätt att befinna sig på platsen. Omfattar tillträdeskontroll på flygplatser och i kollektivtrafiken, högriskbyggnader, kontor samt brandskyddsprodukter på marknader som Indien och Indonesien. **Läs mer på sidorna 24–25.**

Operations

Ansvarar för all produktförsörjning samt arbetet med inköp, produktion, logistik, kvalitet och miljö. Här ingår även ansvaret för Gunnebos tolv tillverkningsanläggningar i Asien, Afrika, Europa och USA. **Läs mer på sidorna 27–31.**



Försäljningskanaler

Gunnebo har egna säljbolag i 32 länder världen över. Dessa är indelade i de tre regionerna EMEA (Europe, Middle East and Africa), Asia-Pacific och Americas. Dess-

utom tillhandahålls Gunnebos lösningar på ytterligare 100 marknader genom ett nätverk av återförsäljare och distributörer.

Gunnebos säljbolag ansvarar för försäljning och marknadsföring samt för att genomföra affärsområdenas strategier.

Dynamiska marknader

Gunnebos strategi är att flytta verksamhetens tyngdpunkt mot mer dynamiska marknader som Brasilien, Kina, Indien och USA. I dessa länder har Koncernen redan etablerat starka plattformar för tillväxt och expansionen kommer att fortsätta framöver.

Brasilien

KÄRNAFFÄREN HAR UTÖKATS MED SÄKERHETSLÖSNINGAR FÖR BANKER OCH DETALJHANDEL

Historien hittills ...

Gunnebo har funnits i Brasilien sedan 2004 då Koncernen förvärvade Gateway, ett företag som utvecklar, marknadsför och säljer elektroniska varularm.

Fokus har länge legat på elektroniska varularm samt larm- och CCTV-övervaknings-system för detaljhandelssektorn men 2012 började Gunnebo erbjuda fler lösningar för detaljhandeln, exempelvis den intelligenta deponeringslösningen för kontanter i butiksmiljö, Intellisafe.

Höjdpunkter 2012

I juni fick Gunnebo Gateway en beställning som gällde installation av system för elektroniska varularm i fler än 500 av Raia Drogasil butiker i Brasilien. Ordervärdet uppgick till cirka 2,5 miljoner euro. Raia Drogasil är landets största apotekskedja och en av de tio största detaljhandelskedjorna i Brasilien.

Den närmaste framtiden ...

"2013 blir ett spännande år eftersom vi ska lansera flera nya kontanthanteringslösningar och elektroniska säkerhetslösningar. Vi kommer därmed att ha ett tydligare fokus på bank och detaljhandel, två segment som är strategiskt viktiga för Gunnebo och som växer mycket snabbare än det nationella snittet. Vi kommer även att börja erbjuda nya tjänster som larmövervakning och underhåll med allt från förebyggande tjänster till ökad prestanda."

Rubens Bulgarelli Filho
Landschef, Gunnebo Gateway



São Paulo, Brasilien

©iStockphoto.com/ Luso

I KORTHET

Omsättning 2012: 158 Mkr

Antal anställda: 98, samt servicepartners

Plats: Huvudkontor i São Paulo, regionalkontor i Rio de Janeiro och Nord Este

Nyckelkunder: Fnac, Leroy Merlin, Raia Drogasil, Riachuelo, Walmart

Varumärken: Gunnebo, Gateway



Drivkrafter och trender

- Världens sjunde största ekonomi
- Fortsatt expansion inom detaljhandeln
- Bankerna investerar i automatisering eftersom lönekostnaderna stiger snabbt
- Ökat behov av nya kontor i tidigare fattiga områden
- Fortsatt hög brottslighet med många bankrån driver på säkerhetsinvesteringar

Kina

VINNER MARKNADSANDELAR NÄR INFRASTRUKTUR- SATSNINGARNA FORTSÄTTER

Historien hittills ...

Gunnebo öppnade sitt första försäljningskontor i Shanghai 2010 och sin första tillverkningsanläggning ett år senare i Kunshan.

På bara två år har Koncernen etablerat sig som den främsta leverantören av tillträdeskontrollösningar för kinesiska tunnelbanor. Spärrar som är särskilt utformade för att klara stora trafikvolymer har installerats i fler än tolv städer, bland dem Beijing, Shanghai och Guangzhou.

Höjdpunkter 2012

- I juni undertecknades ett strategiskt samarbetsavtal med Jiebao King, som därmed blev huvuddistributör av Chubbssafes-produkter i Kina.

- Efter att framgångsrikt ha installerat tillträdeskontrollösningar i tunnelbanan i flera kinesiska storstäder fick Gunnebo nya beställningar från Guangzhou, Xi'an, Shenzhen och Hong Kong.

Den närmaste framtiden ...

"Hittills har vi varit mest framgångsrika inom lösningar för tunnelbanesystem och kraftverk, men vi kommer nu att börja expandera till nya marknadssegment, till exempel myndigheter, fängelser och militära anläggningar. Att Kinas regering fortsätter satsningarna på landets infrastruktur för att stärka ekonomin kommer att skapa många möjligheter för oss."

Chris Dai

Landschef, Gunnebo Kina

I KORTHET

Omsättning 2012: 110 Mkr

Antal anställda: 65

Plats: Huvudkontor i Shanghai, tillverkningsanläggning i Kunshan

Nyckelkunder: Guangzhous tunnelbana, Harbins tunnelbana, Xians tunnelbana, kärnkraftverken i Yangjiang, Taishan och Haiyang, Hyundai i Beijing, Bank of China, Hitachis bankomattillverkning

Varumärken: Gunnebo, Chubbssafes



Drivkrafter och trender

- Världens näst största ekonomi
- Staten fortsätter att investera i infrastruktur
- Tunnelbanemarknaden fortsätter växa – 29 nya linjer planeras
- Ambitiösa utbyggnadsplaner för kärnkraftverken
- Stort moderniseringsbehov på bankkontoren för att erbjuda kunderna smidigare och konkurrenskraftigare service
- Ökat välstånd ger en ökad efterfrågan på högkvalitativa certifierade säkerhetsprodukter



Shanghai, Kina

©iStockphoto.com/ Nikada

Indien

ÖKAD TILLVERKNINGSKAPACITET FÖR ATT MÖTA EFTERFRÅGAN

Historien hittills ...

Gunnebo har funnits i Indien sedan Koncernen förvärvade det anrika kassaskåpsföretaget Steelage år 2000. Steelage är ett väl inarbetat varumärke inom indiska banksektorn sedan 1930-talet. Förvärvet omfattade även Minimax, ett starkt varumärke för brandsläckare som Gunnebo Indien nu använder för att marknadsföra sina brandskyddslösningar.

Under 2012 kunde Gunnebo Indien etablera sig som leverantör av lösningar för tillträdeskontroll till viktiga institutionella kunder och blev därmed en av de marknadsledande leverantörerna av kompletta säkerhetslösningar på den indiska marknaden.

Höjdpunkter 2012

- Nya kontrakt med två av Indiens största banker för leverans av fysiska säkerhetslös-

ningar och avtal med en global multinationell bank om uppgradering till elektroniska högsäkerhetslås

- Tog hem viktig strategisk order från Chennai Metro Corporation om leverans av tillträdeskontrolllösningar till en av tunnelbanelinjerna

Den närmaste framtiden ...

”Trots den ekonomiska avmattningen har Gunnebo fortsatta tillväxtmöjligheter i Indien. Vi kommer framför allt att satsa på att stärka vårt utbud av säkerhetslösningar och -tjänster samt att förbättra vår ställning inom integration av säkerhetssystem.”

Sandeep Deshpande
Landschef, Gunnebo Indien

I KORTHET

Omsättning 2012: 320 Mkr

Tillväxttakt 2012: 39%

Antal anställda: 1 036

Plats: Huvudkontor i Mumbai, tillverkningsanläggning i Halol, regionala kontor i åtta städer

Nyckelkunder: State Bank of India, Bank of India, BNP Paribas, HDFC Bank, Phoenix Mall, American Express, Ericsson, brittiska High Commission

Varumärken: Gunnebo, Chubb Safes, Minimax, Steelage



Drivkrafter och trender

- Världens tionde största ekonomi
- Indiens centralbank vill gärna se fler bankkontor
- Investeringar i infrastruktur – 7 400 km tunnelbanespar ska byggas
- Ökat energibehov innebär att kraftverken kommer att byggas ut, med ökat behov av säkerhetslösningar som följd



Mumbai, Indien

©iStockphoto.com/ ooyoo

USA

FÖRVÄRV SKAPAR STABIL GRUND FÖR NY VERKSAMHET

Historien hittills ...

Gunnebo har funnits på USA-marknaden sedan 2001 och har fram till nyligen haft fokus på tillträdeskontroll. Under 2012 gick Koncernen dock in på en ny marknad genom förvärvet av Hamilton Safe, landets näst största leverantör av fysiska säkerhetslösningar till banker och myndigheter. Hamilton Safe är ett starkt varumärke som funnits sedan 1967. Förvärvet ger Gunnebo en solid ställning på en av världens största säkerhetsmarknader.

Höjdpunkter 2012

- Utformade, tillverkade och installerade åtta kundentrékontrollsystem åt en stor regional bank i mellanvästern
- Fullbordade installationen av ett nytt videoövervakningssystem på 200 bankkontor i de sydvästra delstaterna
- Sålde fler än 500 säkerhetsskåp i klass 5 och 6 som ett led i regeringens beslut att byta ut sina gamla modeller

Den närmaste framtiden ...

"Hamilton Safe är ett inarbetat namn i både USA och övriga länder i regionen och blir en stabil grund att stå på när vi etablerar Gunnebos varumärke här. Vi kommer att introducera noggrant utvalda delar av våra tjänster och lösningar i den globala portföljen på den amerikanska marknaden under 2013 och ska även börja utforska nya möjligheter inom andra marknadssegment."

Per Borgvall

Vd och Koncernchef, Gunnebo AB



Cincinnati, USA

Paul Velgos/E+/Getty Images

I KORTHET

Omsättning 2012:
217 Mkr*

*Hamilton Safe medräknat
augusti–december 2012



Antal anställda: 232

Plats: Hamilton Safe har sitt säte i Cincinnati, Ohio. Gunnebo Entrance Control har sitt säte i Benicia, Kalifornien.

Nyckelkunder: Ledande banker och finansinstitut, USAs federala regering

Varumärken: Gunnebo, Hamilton Safe

Drivkrafter och trender

- Världens största ekonomi
- Avmattning i tillverkningsindustrin och tak för offentliga utgifter kommer att påverka utvecklingen
- Bankernas önskan om att renovera befintliga anläggningar och utrustning samt att expandera kommer att driva investeringar i nya säkerhetslösningar

Affärsområden

DRIVER NYTÄNKANDE

Affärsområdena ansvarar för att utveckla Koncernens globala utbud och att ta fram säkerhetstjänster och säkerhetslösningar som tillgodoser marknadens behov.

Bank Security & Cash Handling

Den globala marknadens totala uppskattade värde: **9 500 MEUR**

Årlig global marknadstillväxt: **4–5%**

ANDEL AV KONCERNENS FÖRSÄLNING



NYCKELTAL	2012	2011
Orderingång, Mkr	2 374	2 215
Nettoomsättning, Mkr	2 386	2 276
Rörelseresultat, Mkr*	158	167
Rörelsemarginal, %*	6,6	7,3

* Exkl. poster av engångskaraktär

ERBJUDANDE

Fysisk säkerhet

Certifierade valv och värdeskåp, mekaniska och elektroniska bankfack, bankfacksautomater, säkerhetsdörrar och slussar samt tillträdeskontroll.

Kontanthantering

Självbetjäningslösningar för banklobby samt kontanthanteringslösningar för kassor och uppräkningskontor.

Elektronisk säkerhet

Tillträdeskontroll, intrångsskydd, CCTV, elektroniska högsäkerhetslås och lösningar för fjärrövervakning.

VARUMÄRKEN

- Gunnebo
- Chubb Safes
- Fichet-Bauche
- Hamilton Safe
- Rosengrens
- Steelage

EXEMPEL PÅ KUNDER

Banker: HSBC, ING Bank, Nordea, Swedbank, SEB, LCL, Citibank, Credit Suisse, Development Bank of Singapore, Union Bank of India, Bank of India, Standard Bank, Axis Bank Ltd, Manappuram Finance Ltd, Muthoot Finance Ltd, Crédit Agricole, International Bank Vaults, La Poste

Centralbanker: Kuwaits centralbank

Detaljhandel: COOP, Smart Club, Statoil, Leroy Merlin, Aldi

Värdetransportföretag (CIT): Loomis, Brinks, RCCS

MARKNADSPPOSITION

Gunnebo har en mycket stark ställning inom banksäkerhet och kontanthantering och samarbetar sedan länge med de stora bankerna, de största värdetransportföretagen och många av de ledande detaljhandelskedjorna i Europa. I Indien, Indonesien, Australien och Kanada är Gunnebo den största aktören på banksäkerhetsområdet. I Afrika har Koncernen samarbetsavtal med ett stort antal banker och har som mål att växa ytterligare.

KONKURRENTER

Fysisk säkerhet: Många lokala aktörer

Kontanthantering: Diebold, NCR, PSI Group (Cash-guard), Scan Coin, Talaris, Wincor-Nixdorf, Glory

Elektronisk säkerhet: Bosch Security, G4S, Niscayah, Nedap, Siemens Building Technology

SVP BANK SECURITY & CASH HANDLING

Christian Guillou

Secure Storage

Den globala marknadens totala uppskattade värde: **1 600 MEUR**

Årlig global marknadstillväxt: **3–5%**

ANDEL AV KONCERNENS FÖRSÄLNING



NYCKELTAL	2012	2011
Orderingång, Mkr	801	736
Nettoomsättning, Mkr	781	731
Rörelseresultat, Mkr*	30	16
Rörelsemarginal, %*	3,8	2,2

* Exkl. poster av engångskaraktär

ERBJUDANDE

Kassaskåp, säkerhetsskåp, brandsäkra datamedieskåp, brandsäkra dokumentsskåp, brandsäkra vertikalskåp, deponeringsskåp och kassaskåp till bankomater.

VARUMÄRKEN

- Chubb Safes
- Fichet-Bauche
- Rosengrens
- Steelage

EXEMPEL PÅ KUNDER

Slutkunderna är allt från kasinon, juvelerare, modehus, kontor och läkemedelsföretag till kommunala myndigheter, universitet, sjukhus och bankomattillverkare.

MARKNADSPPOSITION

Gunnebo uppskattar sin globala marknadsandel på certifierade kassaskåp till 12–15 procent, och över 25 procent i Europa.

Marknadsandelar för icke-certifierade produkter och produkter med lägre certifiering uppskattas till mindre än 5 procent.

KONKURRENTER

Marknaden för säker förvaring är mycket fragmenterad med många små, lokala aktörer.

SVP SECURE STORAGE

Christian Guillou



Global Services

Den globala marknadens totala värde är inte uppskattat

Årlig global marknadstillväxt: **3%**

ANDEL AV KONCERNENS FÖRSÄLJNING



NYCKELTAL	2012	2011
Orderingång, Mkr	1 138	1 144
Nettoomsättning, Mkr	1 143	1 120
Rörelseresultat, Mkr*	110	138
Rörelsemarginal, %*	9,6	12,3

* Exkl. poster av engångskaraktär

ERBJUDANDE

Lifecycle Care erbjuder en portfölj av produktrelaterade säkerhetstjänster som är kopplade till design, implementering, underhåll och utveckling.

Business Care erbjuder säkerhetsrelaterade tjänster kopplade till kundens affärsprocesser, till exempel outsourcing, konsulttjänster och anpassning av programvara.

VARUMÄRKEN

- Gunnebo
- Fichet-Bauche Télésurveillance

EXEMPEL PÅ KUNDER

Banker: ING (Belgien); BNP Paribas, LCL (Frankrike)
Värdetransportföretag (CIT): Brinks (Ungern); G4S (Finland)

Hotell och kontor: ANWB (Nederländerna); AXA (Italien); Mandarin Oriental Hotel (Indonesien)

Retail: McDonald's (Kanada); Statoil (Danmark); Leroy Merlin (Italien)

Logistikföretag: NMBS (Belgien); TNT Global Express (Italien)

Telekommunikation: Telkomsel (Indonesien)

MARKNADSPPOSITION

Gunnebos marknadsandel för säkerhetsrelaterade tjänster inom den europeiska banksektorn uppskattas till 6–7 procent. Inom samma kundsegment uppskattar Gunnebo sin marknadsandel för elektroniska säkerhetstjänster till 2 procent. Inom fysisk säkerhet och kontanthantering har Gunnebo en stark position som en tjänsteleverantör för egenutvecklade lösningar.

KONKURRENTER

Wincor Nixdorf, Johnson Controls, Stanley Security Solutions, Tyco, Honeywell, Siemens samt ett stort antal lokala installatörer vid sidan av dessa stora multinationella företag.

SVP GLOBAL SERVICES

Anna Almlöf



Entrance Control

Den globala marknadens totala uppskattade värde: **440 MEUR**

Årlig global marknadstillväxt: **5%**

ANDEL AV KONCERNENS FÖRSÄLJNING



NYCKELTAL	2012	2011
Orderingång, Mkr	674	713
Nettoomsättning, Mkr	663	720
Rörelseresultat, Mkr*	47	51
Rörelsemarginal, %*	7,1	7,1

* Exkl. poster av engångskaraktär

ERBJUDANDE

Produktlösningar: Ett stort urval av vändkors, entrégrindar, snabbsslussar, rotationsgrindar, säkerhetskaruseller och säkerhetsslussar.

Konceptlösningar för tillträdeskontroll i kontorsbyggnader samt för idrottsarenor, flygplatser och kollektivtrafik som tunnelbane-, tåg- och bussnätverk.

VARUMÄRKEN

- Gunnebo
- Alltech by Gunnebo
- Minimax

EXEMPEL PÅ KUNDER

Stora kunder: IBM, Siemens, Shell, Ascom, Thales, Indra

Kontorsbyggnader: Vodafone, Microsoft, Nestlé, Shell, American Express

Kollektivtrafik: Barcelona, Stockholm, Beijing, Shanghai, New Delhi, Melbourne, Bogotá

Flygplatser: Madrid, Paris, Warszawa, London, Dubai, Bahrain, Japan, Singapore, Sydney, Boston

Myndigheter: NATO, Europeiska kommissionen, brittiska inrikesministeriet, militärbaser runt om i världen

Arenor: Real Madrid, Twickenham, Millenium Stadium, Melbourne Park, Khalifa International Stadium, Sepang International Circuit

MARKNADSPPOSITION

Enligt en oberoende undersökning utförd av IMS* är Gunnebo världens största leverantör av tillträdeskontroll för fotgängare med en global marknadsandel på 12 procent.

*IMS Research är ett internationellt marknadsundersökningsinstitut specialiserat på den globala sektorn för elektronisk säkerhet.

KONKURRENTER

Kaba, Boon Edam, Automatic Systems och många mindre, lokala aktörer.

SVP ENTRANCE CONTROL

Robert Hermans



Developing Businesses

Den globala marknadens totala värde är inte uppskattat

Den årliga globala tillväxten är inte uppskattad

ANDEL AV KONCERNENS FÖRSÄLJNING



NYCKELTAL	2012	2011
Orderingång, Mkr	263	283
Nettoomsättning, Mkr	263	290
Rörelseresultat, Mkr*	–42	–35
Rörelsemarginal, %*	–16,0	–12,1

* Exkl. poster av engångskaraktär

Developing Businesses består av SafePay och Gateway.

SafePay

ERBJUDANDE

SafePay är en egenutvecklad lösning för integrerad och sluten kontanthantering.

VARUMÄRKEN

SafePay™

EXEMPEL PÅ KUNDER

COOP, Smart Club, Statoil, Leroy Merlin, La Poste.

MARKNADSPPOSITION

En av de ledande aktörerna på marknaden för sluten kontanthantering i butiksmiljö.

KONKURRENTER

PSI Group (Cashguard), Scan Coin, Wincor-Nixdorf, Glory.

GENERAL MANAGER

Claes Hall

Gateway

ERBJUDANDE

Gateway är en global leverantör av elektroniska varularm till detaljhandeln.

VARUMÄRKEN

Gateway

EXEMPEL PÅ KUNDER

Olika typer av butiksverksamheter som stora livsmedels-, konfektions- och teknikkedjor.

MARKNADSPPOSITION

Marknaden för elektroniska varularm domineras av ett fåtal stora aktörer där Gateway är en av de mindre globala aktörerna.

KONKURRENTER

Checkpoint Systems, Nedap, Sensormatic.

MANAGING DIRECTOR

Björn Skoog

Tjänster och lösningar

INNOVATION GENOM KOMPETENS

Den globala portföljen med säkerhetsrelaterade tjänster och lösningar bygger på nära 200 års branscherfarenhet.

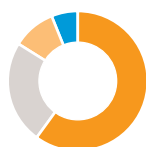
Gunnebo anpassar regelbunden sitt erbjudande för att möta de föränderliga behoven på marknaden. Varje år lanseras nya och innovativa produkter som utvecklar portföljen och stärker lönsamheten på lång sikt.

Här beskrivs ett urval av de nya eller uppgraderade tjänster och lösningar som lanserades på marknaden under 2012.

Affärsområde

Bank Security & Cash Handling

Erbjudandet innefattar lösningar för kontanthantering, fysisk säkerhet och elektronisk säkerhet.



- Fysisk säkerhet, 60%
- Elektronisk säkerhet, 24%
- Kontanthantering, 10%
- Övrigt, 6%

Elektronisk säkerhet

VISIOS@VE

Ett nytt videoupptagningsystem som är utformat för kompletta CCTV-installationer. Systemet gör det möjligt att visa flera kameraflöden samtidigt. Avancerade videoanalysfunktioner som är integrerade i systemet kan användas för att upptäcka övergivna eller borttappade föremål eller för att räkna. Kraftfulla bildsökningfunktioner ingår, med exempelvis ansiktigenkänning.

Kontanthantering

SAFECASH SJÄLBETJÄNINGSLÖSNING FÖR DEPONERING I DETALJHANDELN

En kassaplatslösning för att deponera kontanter under disken. Sedlar kan matas in i buntar om upp till 50 stycken åt gången och räknas med en hastighet av mindre än tre sekunder per sedel. Lösningen är utrustad med Gunnebos elektroniska högsäkerhetslås GSL 1000 och ansluten till programmet CashControl för övervakning och redovisning.



Elektronisk säkerhet

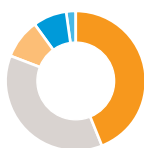
IP-KAMEROR

En ny serie högpresterande IP-kameror som finns i standardformat och som minikupol som kan anpassas till extrema miljöer.

Affärsområde

Secure Storage

Erbjudandet innefattar certifierade lösningar som skyddar värdesaker mot brand och inbrott.



- OEM, 44%
- Brandskyddande skåp, 37%
- Fysisk säkerhet, 9%
- Inbrottskyddande skåp, 8%
- Övriga, 2%

Inbrottskyddande skåp

CHUBBSAFES EVOLVE

Ett innovativt skåp med inbrottskyddscertifieringen Grade 1 och en ergonomisk, handtagslös design med automatisk öppning och stängning. Finns i tre storlekar för att passa olika behov i butiker, på mindre kontor och i hemmet.



Fysisk säkerhet

CHUBBSAFES ELEMENTS

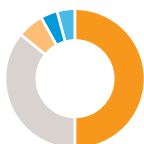
En ny kassaskåpsfamilj för hem och mindre kontor. För varje produktkategori inom Elements-familjen – Air, Water, Earth och Fire – görs en årlig donation till olika miljöskyddsorganisationer. Läs mer på www.chubbsafeselements.com.



Affärsområde

Global Services

Erbjudandet innefattar servicetjänster som täcker hela produktlivscykeln samt tjänster som underhåller och utvecklar säkerhetsinvesteringar.

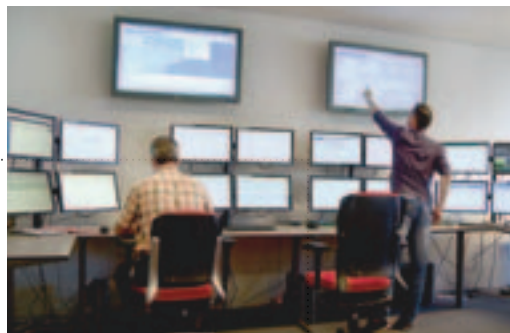


- Icke kontraktsbunden service, 50%
- Kontraktsbunden service, 36%
- Övervakning, 6%
- Reservdelar, 4%
- Övrigt, 4%

Övervakning

KONTANTÖVER- VAKNINGSTJÄNSTER FÖR HANDELN

Genom att hela kontantflödet övervakas från Gunnebos fjärrövervakningscenter kan kontanthantering optimeras och säkerheten garanteras i alla transaktioner. För kunderna betyder det lägre kostnader, färre driftsstopp och enklare kontanthanteringsprocesser.



Övrigt

UPPGRADERING AV HÅRD- OCH MJUKVARA

Förbättrar säkerhetssystemens prestanda samt håller funktionerna uppdaterade och ökar livslängden. Ett funktionellt och kostnadseffektivt alternativ till att ersätta hela utrustningen.

Övervakning

FJÄRRÖVERVAKNINGSTJÄNSTER

På driftscenter i ett antal länder runt om i världen övervakas och kontrolleras larmsystemen på fler än 26 000 anläggningar – dygnet runt, året om. Nya funktioner har utvecklats för att spåra och skydda tillgångar och människor från tänkbara hot.

Affärsområde

Entrance Control

Erbjudandet från affärsområde Entrance Control innefattar lösningar som reglerar flödet av människor.



- Tillträdeskontroll, 67%
- Brandsäkerhet, 12%
- Mekatronik, 9%
- Elektronisk säkerhet, 7%
- Yttre områdesskydd, 5%



Tillträdeskontroll

MP TOUCH

En kontrollenhet för att fjärrstyra Gunnebos entrégrindar från en enda punkt. Inkluderar pekskärmkontroll i helfärg, styrning av upp till 30 grindar från en enda konsol, passageräkning, tidsprofiler för automatiska grindinställningar samt gränssnitt för webbkonfiguration.

Tillträdeskontroll

SPEEDSTILE FL

Har uppdaterats med ett tillval i form av ett sofistikerat ljus-sensorsystem i panelerna och ett större avsökningsområde som hindrar spärren från att slå igen om ett hinder upptäcks.



Tillträdeskontroll

AUTOSEC

En ny kontrollenhet har utvecklats för att förbättra prestandan hos AutoSecs säkerhetskaruseller.

Tillträdeskontroll

VÄNDKORS

Det traditionella vändkorset SlimStile EV har förbättrats för att möjliggöra inbyggda myntsystem och extern installation. För både SlimStile EV och Tristile RO kan glas eller rostfritt stål väljas som material i kabinettet.



Affärsområde Bank Security & Cash Handling

SÄKERHET SOM EFFEKTIVISERAR DIN VERKSAMHET

Affärsområdet tillgodoser behovet av mycket säkra, smidiga och tillförlitliga system. Det breda utbudet omfattar innovativa lösningar för banksäkerhet, kontanthantering samt elektronisk och fysisk säkerhet som stärker kundernas konkurrenskraft och lönsamhet.

Erbjudande

Gunnebo har levererat säkerhetslösningar till banker i över 100 år och har följt utvecklingen av kundernas riskbild och skaffat sig kunskap om kritisk infrastruktur. Tack vare många års samlad kunskap och stor erfarenhet inom banksäkerhet och kontanthantering kan Koncernen möta kundernas krav med innovativa säkerhetskoncept och lösningar.

Koncernen har dessutom global räckvidd med 32 egna säljbolag som erbjuder ett heltäckande utbud där portföljen skräddarsys för varje marknads behov. I korta drag erbjuder Gunnebo nedanstående lösningar.

Fysisk säkerhet

Att skydda värdeföremål från inbrott och brand är ett av Gunnebos äldsta verksamhetsområden. Koncernens position som ledande leverantör bygger på en framgångsrik kombination av kvalitet, kunskap och ny teknik, oavsett om det gäller en enskild kassaskåpslösning för huvudkontoret eller

en komplex nätverkslösning med tusentals bankfack utrustade med biometriska och elektroniska lås.

Kontanthantering

Gunnebo har branschens bredaste utbud av lösningar från deponering till slutan kontanthantering. Lösningarna erbjuder säkerhetsåtgärder i butiker, automatisering på kassakontor och kan skräddarsys för att enkelt integreras i olika kassamiljöer. Vid behov kan flera anläggningar anslutas till samma lösning och tack vare Gunnebos avancerade programvara är det även möjligt att integrera externa partners som exempelvis banker eller värdetransportföretag.

Elektronisk säkerhet

Inom elektronisk säkerhet erbjuder Gunnebo avancerade system för CCTV-övervakning, inbrottslarm, tillträdeskontroll och elektroniska lås samt programvara. Dessa låter kunden integrera alla säkerhetssystem i en bank eller

butik på en gemensam plattform med ett enda användargränssnitt.

Marknad och drivkrafter

Mängden kontanter i omlopp fortsätter att öka. Centralbanker världen över har successivt börjat förändra sina roller och strategier vad gäller kontanthantering. Detta medför förändrade förutsättningar för bankerna, vilka i sin tur helst ser att hanteringen av kontanter sker ute i handeln. Skiftet ökar kraven på kostnadseffektiva lösningar där koncept för självbetjäning och outsourcing av kontanthanteringen blir allt vanligare, vilket i sin tur driver på utvecklingen av värdetransportmarknaden.

Det finns uppskattningsvis över 800 000 bankkontor i världen och på marknader som Indien, Indonesien och Kina är nyöppningstakten hög.

Världens 195 centralbanker har tillsammans över 2 000 kontor och antalet uppräkningscentraler som administreras av väktarbolag ökar för varje år. Därutöver finns det mer än 5 300 uppräkningscentraler och hundratusentals butiker runt om i världen som kan ta del av Gunnebos erbjudande för

KONTANTER HÄR FÖR ATT STANNA

80 procent av alla betalningar i Europa och USA under 2010 gjordes med kontanter. Statistik från Europeiska centralbanken 2012 visade att antalet sedlar i eurozonen ökar med nio procent om året. Varje år görs runt 360 miljarder kontanttransaktioner i världen, vilket är nästan en miljard om dagen.

Fortsätter på sidan 20



Varumärken





Uppdrag: Ökad effektivitet

Standard Bank, Sydafrika



Om Standard Bank

Standard Bank har funnits i Sydafrika i 150 år och är ett ledande finansföretag med över 1 200 kontor på den afrikanska kontinenten.

Utmaningen

När Standard Bank granskade sina bankfacks-tjänster konstaterade de att bankens utbud sett likadant ut i många år. De traditionella facken med mekaniska lås var inte kostnads-effektiva. Därför beslutades att antingen modernisera dem eller ta bort tjänsten helt och hållet.

Gunnebos lösning

Standard Bank valde SafeStore Auto, Gunnebos helautomatiska bankfacks-

system. Inledningsvis installerades de nya facken på två kontor, varav det ena var flaggskeppskontoret i stadsdelen Sandton i Johannesburg. Där ryms 4 000 bankfack i ett källarvalv och levereras till kunderna på gatuplanet med hjälp av två robotar.

Fördelarna

Kunderna kan själva hämta innehållet i sina bankfack från en terminal, en lösning som

passar väl in i Standard Banks vision om modernare självbetjäningsskott. SafeStore Auto har också gett besparingar:

"En viktig fördel är att driftskostnaderna sjunkit", säger Trevor Dean, Senior Manager of Design & Configuration på Standard Bank.

"Dessutom frigör den nya lösningen värdefullt utrymme i gatuplanet, samtidigt som automatiseringen minskar den arbetsinsats som krävs för att erbjuda tjänsten."



En viktig fördel är att driftskostnaderna sjunkit

Trevor Dean, Senior Manager Design & Configuration, Standard Bank of South Africa Ltd.



fysisk säkerhet och kontanthantering. En tydlig trend är att allt fler säkerhetsrelaterade lösningar går från fysisk till elektronisk säkerhet. Ytterligare en faktor som driver Koncernens affärer är lagstiftningar och praxis på nationell såväl som internationell nivå.

Marknadsutveckling 2012

Tillväxten på de asiatiska marknaderna, främst Indien, har varit mycket god under året. Orderingången i regionen ökade med 20 procent under året, i Indien var ökningen nära 30 procent.

Utvecklingen i region Americas har även den varit god under året. Verksamheten i Kanada fortsätter att växa och de förvärvade enheterna i Brasilien och USA har även de utvecklats väl.

Marknadsutvecklingen i Europa har varit svag under hela året.

För helåret 2012 ökade orderingången till 2 374 Mkr (2 215), i konstanta valutor ökade den med 10 procent. Nettoomsättningen ökade till 2 386 Mkr (2 276), i konstanta valutor ökade den med 8 procent. Organiskt, det vill säga exklusive förvärvade enheter och



valutaeffekter, minskade orderingången med –2 procent och nettoomsättningen med –2 procent. Exklusive poster av engångskaraktär uppgick rörelseresultatet för helåret till 158 Mkr (167) och rörelsemarginalen till 6,6 procent (7,3). För helåret bidrog förvärvade enhe-

ter positivt till rörelseresultatet med 32 Mkr.

En svag resultatutveckling i Europa under året har i huvudsak kompenserats av den positiva utvecklingen av rörelseresultatet på övriga marknader, framförallt den indiska marknaden.

Uppdrag: Minimera risken vid kontanthantering RCCS, Nederländerna



Om RCCS

RCCS är ett nybildat värdetransportföretag i Nederländerna som sköter kontanttransporter åt kunder i detaljhandeln.

Utmaningen

Många butiker transporterar kontanterna i värdeväskor och räknar dem manuellt, vilket ökar riskerna för både rån och svinn. Processen skapar administrativt arbete som tar både tid och medarbetare i anspråk utan att generera intäkter.

RCCS ville lansera ett helt nytt värdetransportkoncept som skulle erbjuda en säker och effektiv kontanthantering för små och medelstora detaljhandelsföretag och samtidigt minimera riskerna med den traditionella kontanthanteringen.

Gunnebos lösning

Gunnebo levererade ett kontantdeponerings-system utrustat med högsäkerhetslåset GSL 1000. Lösningen installeras vid kassan, där värdetransportföretagets medarbetare kan hämta upp de bläcksyddade värdeväskorna. Hela systemet är anslutet till ett datorprogram som gör att alla inblandade kan följa kontantflödet online.

Fördelarna

Att systemet är slutet gör det säkrare för butiker. Genom att Gunnebos kontanthanteringslösning kopplas till både RCCS värdetransportsystem och butikens kassakontor och bank har kontanthanteringen dessutom blivit effektivare och beloppen kan nu sättas in på butikens konto direkt vid betalning.



Det här är en framtidslösning som minskar rånrisken, kostnaderna och administrationen för alla inblandade

Fredrik Rensenbrink, CEO, RCCS, Nederländerna

Affärsområde Secure Storage

FYSISK SÄKERHET SOM SKYDDAR FRÅN BRAND OCH INBROTT

Affärsområdet erbjuder lösningar av hög kvalitet som skyddar allt från datamedia och dokument till pengar och värdesaker från brand och inbrott.

Erbjudande

Gunnebo använder den senaste tekniken inom brand- och inbrottsskydd för att tillverka kassaskåp som garanterar säkerheten, oberoende av var de installeras. Produktutbudet omfattar inbrottsskyddande skåp, brandsäkra skåp och högsäkerhetslås. Valet av förvaringslösning beror på vad kunderna ska förvara och vilken skyddsnivå de önskar. Dokumentskåp skyddar effektivt viktiga dokument mot brand, medan värmekänsliga digitala lagringsmedier som kan förstöras redan vid 55 °C bör förvaras i datamediaslåp.

Vid sidan av den breda geografiska närvaron är en av Gunnebos främsta konkurrensfördelar att större delen av de produkter som affärsområdet marknadsför och säljer är säkerhetsklassade, vilket innebär att de har certifierats av nationellt och internationellt erkända oberoende organ som European Security Systems Association och Underwriters Laboratories (UL).

En växande del av Gunnebos affär utgörs av tillverkning av säkerhetsskåp till globala tillverkare av bankomater. Denna affär benämns som Original Equipment Manufacturer (OEM).

Marknad och drivkrafter

Gunnebo har en stark ställning på den del av marknaden som ställer höga krav på kvalitet och kräver certifiering av produkter. Verk-

samheten inom Secure Storage drivs till stor del av ett ökat medvetande om vikten av att skydda värdesaker mot brand och stöld samt av de två globala varumärkena Chubb Safes och Fichet-Bauche. Därutöver har Gunnebo ett antal lokala mycket starka varumärken som Rosengrens i norra Europa, Steelage i Indien och Hamilton Safe i USA.

Under de senaste åren har andelen av affärsområdets försäljning som sker genom ett globalt nätverk av återförsäljare och distributörer ökat. Detta är en trend som Gunnebo aktivt arbetar för att vidareutveckla.

Marknadsutveckling 2012

Såväl orderingången som omsättningen har utvecklats väl under året. Geografiskt är det de asiatiska marknaderna som drivit den positiva utvecklingen av orderingången under året, speciellt den distributörsdrivna försäljningen på marknaderna i Indonesien, Kina, Indien och i Sydostasien. Även bolaget i Malaysia, som startade i oktober, har bidragit positivt till utvecklingen.

I Europa har orderingången under året varit god i Frankrike, Belgien, Storbritannien och i Sverige. På övriga marknader har den blivit successivt svagare under året.

Orderingången av säkerhetsskåp till globala tillverkare av bankomater har utvecklats mycket väl under året.

HÖJER STANDARDEN

Gunnebos kassaskåp är testade och certifierade av oberoende organ i enlighet med etablerade internationella standarder. Detta säkerställer tillförlitliga resultat baserade på erkända klassificeringssystem. Klassificeringen, eller graderingen, beskriver skyddet mot inbrott eller tiden kassaskåpet kan motstå brand och är särskilt viktigt för att innehållet i kassaskåpet skall få rätt försäkringsvärde.

Orderingången för helåret 2012 ökade till 801 Mkr (736), i konstanta valutor var ökningen 10 procent. Nettoomsättningen för samma period ökade till 781 Mkr (731), i konstanta valutor var ökningen 8 procent. Organiskt, det vill säga exklusive förvärvade enheter och valutaeffekter, ökade orderingången med 8 procent och nettoomsättningen med 7 procent. Exklusive poster av engångskaraktär uppgick rörelseresultatet för helåret till 30 Mkr (16) och rörelsemarginalen till 3,8 procent (2,2). Såväl rörelseresultatet som rörelsemarginalen justerat för engångskostnader stärktes under året tack vare en bättre marknads- och produktmix.

Varumärken

Chubb Safes
Trusted the world over.

Fichet-Bauche

ROSENGRENS
We stand by you

STEELAGE

Affärsområde Global Services

SÄKERHETSTJÄNSTER SOM MAXIMERAR VÄRDET AV DIN INVESTERING

Affärsområdets viktigaste resurser består av fler än 1 500 erfarna tekniker, säkerhetsexperter och andra professionella medarbetare världen över. Genom nära och långsiktiga samarbeten bidrar de till att öka värdet på kundernas säkerhetsinvesteringar.

Erbjudande

Gunnebos omfattande erbjudande inom service bygger på lyhördhet, nytänkande och mångårig global erfarenhet inom säkerhetsbranschen.

Oavsett om kunden driver en bank, en butik eller någon annan typ av verksamhet tillhandahåller Gunnebo tjänster som garanterar att företagets säkerhetssystem alltid fungerar. Global Services har en omfattande portfölj med tjänster inom Lifecycle Care och Business Care. Affärsområdet erbjuder unik global teknisk kompetens samt ett heltäckande reservdelsnätverk och tjänster inom design, rådgivning, övervakning, utbildning och styrning med anknytning till kundens affärsprocesser.

Marknaden för säkerhetstjänster är fragmenterad. Kundernas förväntningar och krav mellan olika marknader varierar, liksom lagstiftning och andra regleringar. Gunnebos

styrka är att erbjuda global service genom sin världsomspännande organisation med 32 säljbolag. Detta är en framför allt en fördel för internationellt verksamma kunder som behöver en serviceleverantör med global räckvidd och förmågan att agera lokalt.

Marknad och drivkrafter

Marknaden för säkerhetstjänster är extremt fragmenterad och förutsättningarna ser olika ut för olika säkerhetslösningar. Det gör att konkurrenssituationen är komplex och varierar från marknad till marknad.

- Elektronisk säkerhet: många stora multinationella företag och många regionala små och medelstora företag
- Fjärrövervakning: många stora multinationella företag och ett antal små och stora nationella aktörer
- Fysisk säkerhet: utrustningstillverkare konkurrerar sida vid sida med regionala aktörer som distributörer och låssmeder

- Kontanthantering: främst utrustningstillverkare och nationella tjänsteleverantörer, men allt fler värdetransportföretag börjar också erbjuda säkerhetsrelaterade tjänster
- Tillträdeskontroll: främst integratörer, men även utrustningstillverkare anlitas ibland för underhåll och eftermontering

Viktiga drivkrafter på marknaden är förändrade regelverk, den ekonomiska nedgången – som brukar öka efterfrågan på underhåll och service samt på produktivitetsförbättringar – och ett allt större antal kunder som letar efter globala helhetsleverantörer. Konsolideringstrender där företag fokuserar på kärnverksamheten leder också till outsourcing av tjänster.

Marknadsutveckling 2012

Orderingången var i nivå med föregående år. En viktig trend är att försäljningen av kontraktbunden service fortsätter att öka, vilket är positivt för Gunnebo.

Marknaderna i Asien och Americas har utvecklats väl under året medan utvecklingen på övriga marknader varit svagare.

Orderingången för helåret 2012 uppgick till 1 138 Mkr (1 144), i konstanta valutor var ökningen 2 procent. Under samma period ökade nettoomsättningen till 1 143 Mkr (1 120), i konstanta valutor var ökningen 4 procent. Organiskt, det vill säga exklusive förvärvade enheter och valutaeffekter, minskade orderingången med –1 procent medan nettoomsättningen ökade med 1 procent. Exklusive poster av engångskaraktär uppgick rörelseresultatet för helåret till 110 Mkr (138) och rörelsemarginalen till 9,6 procent (12,3).

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen för helåret var lägre än föregående år på grund av en svag utveckling i Europa. Resultatet från verksamheter utanför Europa har utvecklats betydligt bättre. Under året har resultatet även belastats med kostnader för att effektivisera serviceverksamheten.

BRANDSKYDD PÅ TRE HJUL

Gunnebo Indonesien har investerat i ett antal trehjuliga motorcyklar som fungerar som mobila påfyllningsstationer för brandsläckare. Dessa används för att hämta tomma eller utgångna brandsläckare och köra dem till närmaste servicekontor, där de fylls på innan de körs ut till kunderna igen. Förfarandet minskar tiden för påfyllning för kunder vars serviceavtal inte täcker påfyllning direkt på plats från Gunnebos servicebil.



Varumärken

GUNNEBO
For a safer world

Fichet-Bauche
Télésurveillance



Uppdrag: Förbättrad övervakning av butiks nätverket **Catwalk, Indien**



Om Catwalk

Catwalk är ett ledande kvalitetsmärke för exklusiva damskor med 180 butiker i 17 städer runt om i Indien. Catwalk driver 49 av dem i egen regi, medan resten har franchiseavtal. Företaget är inne i en offensiv expansionsfas och planerar att öppna 100 nya butiker innan 2013 är till ända.

Utmaningen

Catwalk behövde förbättra kvaliteten på sin butiksövervakning, men insåg att en uppgradering i så många butiker riskerade att bli dyr och dessutom störa kunderna.

För Catwalk var det väldigt viktigt att bevara varumärkets goda anseende och hitta en smidig och kostnadseffektiv lösning.

Gunnebos lösning

Efter att ha granskat och utvärderat Catwalks övervakningssystem tog Gunnebo hand om uppgraderingen och monteringen av CCTV-kamerorna i alla Catwalks egna butiker.

Gunnebo utbildade även Catwalks tekniker i hur de skulle använda utrustningen. Installationerna i hela kedjan klarades av inom loppet av en månad.

Fördelarna

Den snabba och smidiga installationen som samordnades mellan flera butiker gjorde att Catwalk kunde uppgradera sin butiksöver-

vakning utan att det gick ut över kundernas shoppingupplevelse.

"De stora avstånden i Indien är ofta ett problem för tjänsteleverantörer. Gunnebo var ett av de fåtal företag som kunde åta sig att sköta installationerna i alla våra butiker samtidigt, vilket gjorde att störningarna i verksamheten minimerades", säger Ubaid Kathiwal, Operations Director på Catwalk.

"Framöver kommer Gunnebo att vara den leverantören av säkerhetstjänster som hjälper oss nå målet att bli marknadsledande när vårt företag och varumärke fortsätter att växa."



Uppgraderingen gav minimala störningar i verksamheten

Ubaid Kathiwal, Operations Director, Catwalk, Indien

Affärsområde Entrance Control

TILLTRÄDESKONTROLL SOM SKYDDAR OCH REGLERAR

Affärsområdet erbjuder lösningar som låter behöriga passera fritt men hindrar dem utan rätt att befinna sig på platsen. När övervakningen av personflödet integreras med ett större säkerhetssystem går det att få full kontroll över vem som befinner sig var i en byggnad och vid vilken tidpunkt.

Erbjudande

Gunnebos lösningar för tillträdeskontroll omfattar två huvudområden: tillträdeskontroll för byggnader, kollektivtrafiksystem och flygplatser samt brandskyddsutrustning som enbart säljs i Indonesien och Indien.

Tillträdeskontroll

Många slags anläggningar behöver säkerhetssystem som hindrar obehöriga från att få tillträde. Gunnebos breda utbud av lösningar för tillträdeskontroll har utvecklats för att effektivt säkra områden och byggnader utan att störa verksamheten. Gunnebo har ett komplett utbud av effektiva lösningar för entré- och tillträdeskontroll i kollektivtrafik och på flygplatser, som envägsslussar, flygplatsgater och immigrationsslussar. Tillträdeskontroll står för 67 procent av affärsområdets omsättning.

Brandsäkerhet: En lokal verksamhet

I Indien och Indonesien har Gunnebo ett komplett utbud av brandskyddsprodukter med allt från brandsläckare och brandlarm till brandsläckningssystem, skumsläckningssystem och brandkårsutrustning. Kunderna finns främst inom energi, transport, industri, myn-

digheter samt plantager. Brandsäkerhet står för 12 procent av affärsområdets omsättning.

Marknad och drivkrafter

Tillträdeskontroll

En av de viktigaste drivkrafterna på marknaden för tillträdeskontroll är de skärpta kraven på att ständigt ha kontroll över vem som befinner sig var i en byggnad. Att allt fler bor i storstäder ökar också behovet av att effektivt kunna reglera och kontrollera passagerarflöden i kollektivtrafiken och besöksströmmarna till idrottsarenor, utställningar och andra platser med offentliga evenemang. Många kunder vill dessutom kunna koppla samman separata system för tillträdeskontroll och biljettkontroll.

Brandsäkerhet

En viktig drivkraft i brandskyddssegmentet är förändringar i regelverken. I både Indien och Indonesien erbjuder Gunnebo produkter som uppfyller de senaste certifieringskraven och det betyder mycket för utvecklingen på området.

Marknadsutveckling 2012

Affärsområdets orderingång utvecklades

svagt i början av året, men har sedan successivt stärkts under tredje och fjärde kvartalet. Under årets sista kvartal noteras en god nivå på orderingången från marknaderna i Kina, Sydostasien, Indien, Mellanöstern och Frankrike. På övriga marknader har utvecklingen under året varit stabil eller något vikande.

Orderingången för helåret 2012 uppgick till 674 Mkr (713), i konstanta valutor minskade den med -4 procent. Nettoomsättningen uppgick till 663 Mkr (720), i konstanta valutor minskade den med -6 procent. Organiskt, det vill säga exklusive förvärvade enheter och valutaeffekter, minskade orderingången med -5 procent och nettoomsättningen med -7 procent. Exklusive poster av engångskaraktär uppgick rörelseresultatet för helåret till 47 Mkr (51) och rörelsemarginalen till 7,1 procent (7,1).

Exklusive kostnader av engångskaraktär var rörelseresultatet och rörelsemarginalen i nivå med föregående år. Kostnader av engångskaraktär som belastat affärsområdet innefattar bland annat den ersättning om 23 Mkr som Gunnebo under tredje kvartalet blev ålagd att utge till en tidigare handelsagent i en skiljedom.

Varumärken

GUNNEBO
For a safer world

ALLTECH
by GUNNEBO

Minimax



Uppdrag: Ökad säkerhetsnivå

State Street Corporation, Kina



Om State Street

State Street Corporation är en världsledande leverantör av finansiella tjänster för institutionella investerare. Företagets breda utbud av integrerade tjänster spänner över hela investeringsspektrumet och omfattar analys, förvaltning, trading och andra investerings-tjänster.

Utmaningen

State Street ville höja säkerhetsnivån i sin kontorsbyggnad i Hangzhou och kontrollera det stora flödet av medarbetare genom att

samla in information om de anställdas in- och utpassering samt hindra obehöriga från att ta sig in i byggnaden. Det var viktigt att hitta en lösning som kunde rymmas i den lilla receptionen och samtidigt uppfylla lokala byggbestämmelser.

Gunnebos lösning

Efter att ha utforskat möjligheterna i nära samarbete med Gunnebo beslöt State Street att kompromissa med utrymmeskravet för att få plats med en entrégrind med tillräckligt hög säkerhet. Gunnebo installerade

SpeedStile FP, som både uppfyllde dessa krav och kunde integreras med företagets system för tillträdeskontroll som registrerar flödet av medarbetare med hjälp av en kortläsare. Gunnebo samarbetade med inredningsarkitekten på plats för att ge receptionsdelen en enhetlig design.

Fördelarna

State Street fick krympa sin reception men i gengäld fick företaget ett högsäkerhetssystem för tillträdeskontroll med datainsamling som underlättar personalhanteringen.

”Vi lade mycket tid på att kommunicera och Gunnebo hjälpte oss att identifiera våra viktigaste krav på tillträdeskontrollsystemet och löste uppgiften på ett oerhört bra sätt”, säger William Walsh, säkerhetsansvarig på State Street.



Gunnebo hjälpte oss att fokusera på våra viktigaste krav

William Walsh, säkerhetsansvarig, State Street Corporation, Kina

Företagsansvar

SÄKERHET FÖR INDIVIDER

Gunnebos säkerhetslösningar skapar trygga miljöer och gör samhället säkrare. Med en tradition av nytänkande och lyhördhet bygger Gunnebo ett unikt, globalt erbjudande inom säkerhet för individer.

Gunnebo tar ansvar genom att skapa värde i de samhällen där Koncernen bedriver verksamhet. Gunnebos ansvarstagande mäts i långsiktig avkastning, nöjda kunder, motiverade medarbetare och minskad belastning på miljön. Genom att vara en ansvarstagande aktör vinner Gunnebo sina intressenters förtroende och blir ett starkare globalt varumärke med ökad konkurrenskraft.

Gunnebos Uppförandekod ger tillsammans med Koncernens Kärnvärden medarbetarna stöd i hur de agerar ansvarsfullt i förhållande till kunder, leverantörer, samhället och miljön, men även i förhållande till varandra.

Uppförandekod för rätt agerande

Som internationell aktör och arbetsgivare är det viktigt att i alla kontrollerbara led säkerställa att Koncernen följer principer om mänskliga rättigheter. Koncernens Uppförandekod bygger på följande internationella principer: FNs deklaration om mänskliga rättigheter, FNs initiativ Global Compact, ILOs principer om rättigheter i arbetslivet samt OECDs riktlinjer för multinationella företag. Uppförandekoden ligger till grund för hur alla medarbetare i Koncernen ska agera såväl internt som externt.

Koncernens Kärnvärden

Gunnebos Kärnvärden vägleder Koncernens medarbetare i den dagliga verksamheten. De ger vägledning i alla affärskritiska moment – från produktutveckling till marknadsföring, försäljning, installation och service. Gunnebos Kärnvärden är:

- Kundfokus
- Samarbete
- Kvalitet
- Integritet
- Professionalism

CSR-KONTAKT

Rolf Kjällgren, +46 10 209 50 16
rolf.kjallgren@gunnebo.com

För en säkrare värld

Gunnebos bidrag till en hållbar utveckling bygger på Koncernens ansvarstagande för den egna verksamheten, samhället och miljön. Gunnebo ökar säkerheten för individen och är en pålitlig affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör på de marknader där Koncernen verkar.



Försörjningskedja

FOKUS PÅ KOSTNADER, KVALITET OCH LEVERANSPRECISION

Gunnebos erbjudande med rätt lösning, i rätt tid baseras på en lång kedja av värdeskapande aktiviteter. Inköp, produktion och logistik är affärskritiska moment som bygger på ansvar, samarbete och nytänkande.

För att utnyttja sin storlek vid inköp arbetar Gunnebo med globala inköpskategorier – Plattstål, Stålprodukter, Elektronik, Kretskort, Lås, Skåp, Indirekt material och Transporter. Genom att kategorisera inköpsverksamheten stärker Gunnebo både förhandlingsstyrka och inköpskompetens. Med stora inköpsvolymerna knutna till fastprisavtal minskar exponeringen mot snabba förändringar av råvarupriser.

Inköpsorganisationen, med ansvariga för respektive kategori, utgår från Europa och kompletteras med lokal närvaro i Kina. Den europeiska delen agerar kravställare och den kinesiska delen säkrar kvaliteten lokalt.

Lägre inköpskostnader

Under 2012 har Gunnebo utvärderat, ersatt och reducerat antalet leverantörer för att minska inköpskostnaderna per inköpskategori. Andra aktiviteter för lägre inköpskostnader är ändrade produktspecifikationer och bättre processer. Koncernen använder ett nytt inköpsindex för att mäta och följa upp kostnadsutvecklingen. Inköpsindex för 2012 är 97,7 procent i förhållande till föregående år.

Initiativ har tagits för att förbättra samarbetet mellan inköpsorganisationen, fabriker, forskning och utveckling samt affärsområdena. Med ett bättre samarbete kring optimering av specifikationer och ökad standardisering kan inköpskostnader reduceras ytterligare.

Närmare leverantörerna

Gunnebos kinesiska bolag för inköp, produktion och försäljning ger Gunnebo lägre inköpskostnader och ökad kontroll över kvalitet

och miljöaspekter. Genom att finnas nära leverantörerna minskar risken i leverantörskedjan.

Gunnebo har under 2012 genomfört en framgångsrik genomlysning av försörjningskedjan vid produktionsanläggningen i Kunshan, Kina, för att sänka kostnader och förbättra kvalitet och leveransprecision. Gunnebo har granskat sex leverantörer och fler än 100 förbättringsåtgärder har genomförts. Arbetet har gett goda resultat på kort tid.

Säker produktion

Koncernen har med sina tolv fabriker egen produktion i tio länder och monteringsanläggningar i två. Närheten till marknaden är grundläggande i strävan att möta kundernas behov med konkurrenskraftiga, globala erbjudanden.

Fem av Gunnebos produktionsanläggningar, Bazancourt, Doetinchem, Jakarta, Markersdorf och Trier, har ett ISO 18000-certifierat ledningssystem med syfte att styra och utveckla arbetsmiljön samt upptäcka och förebygga risker i fabrikena.

Större andel direktleveranser

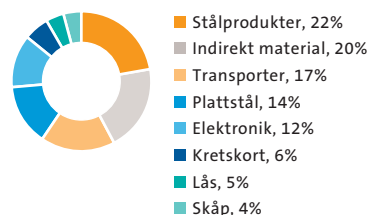
Under 2012 har Gunnebo ökat andelen direktleveranser med 11 procent. Förutom lägre transport- och lagerhållningskostnader samt minskad miljöbelastning ger direktleveranser lägre risk för skadade varor och högre kundnöjdhet, då leveransprecisionen förbättras. Direktleveranser ställer högre krav på planering och Gunnebo har under 2012 implementerat en central lager- och transportstyrningsprocess, som möjliggör fler direktleveranser.

Inköpsbesparingar *

-4%

* exklusive råvarupriser och valuta

Fördelning av inköp genom Gunnebos inköpskategorier



Miljöeffektiva transporter

Gunnebo arbetar med fem globala transportpartners som klarar Gunnebos krav på leveransprecision och miljöprestanda. Vid lokala undantag har Gunnebo samma krav på transporter som utförs av aktörer utanför samarbetet.

Gunnebo är, tillsammans med Sveriges största importörer och exportörer, medlem i Clean Shipping Project, med det gemensamma målet att minimera miljöpåverkan av sjöfart. Nätverket ger medlemmarna underlag att utvärdera fraktbolag ur ett miljöperspektiv.

Vid upphandling av tunga vägtransporter tar Gunnebo hjälp av den ideella organisationen QIII som bistår och bedömer köpare av tunga vägtransporter avseende deras krav på arbetsmiljö, trafiksäkerhet och miljö vid transporterna. Genom detta samarbete gynnas inte bara Gunnebo som köpare utan även transportörerna som får möjlighet att bedömas på fler kriterier än pris.

Kvalitetsstyrning

Med kvalitetsmålet – rätt lösning, i rätt tid – arbetar Gunnebo för att leverera största möjliga värde till kunder och till aktieägare. Under 2012 har Koncernen förstärkt kvalitetsstyrningen och ökat andelen felfria leveranser.

Kvalitet är ett av Gunnebos Kärnvärden och innebär att allt som görs blir rätt från början. Koncernens kvalitetsarbete utgår från kundernas förväntningar och kräver kunskap, engagemang och ansvarstagande från alla medarbetare och samarbetspartners. En grundsten i kvalitetsarbetet är att arbeta med ständiga förbättringar. Förbättringsprocessen bygger på samarbete, dialog och utvärdering med Koncernens kunder.

Ständiga förbättringar

Gunnebos kvalitetssäkringssystem bygger på ISO 9001-standarden. Koncernens Kvalitetsdirektör samordnar det operativa kvalitetsarbetet. Lokala kvalitetscheferna säkrar rätt kvalitet och att Koncernens kvalitetspolicy

Förbättrad leveransprecision

+11%

Klagomål från kund

-48%

följs (se www.gunnebogroup.com) samt utvärderar effektiviteten i befintliga processer och identifierar åtgärder för förbättring.

Uppföljning av kvalitetsmål

Gunnebos kvalitetsstyrning bygger på koncerngemensamma system för styrning, mätning och uppföljning av identifierade delprocesser. Syftet är att styra nyckelprocesser till att göra rätt första gången och erbjuda felfria leveranser, i rätt tid. Gunnebo arbetar övergripande med två gemensamma kvali-

tetsmål – klagomål från kund och leveransprecision.

Kvalitetsmålen utvärderas årligen. Under 2012 har andelen leveranser på utsatt tid ökat med 11 procent, samtidigt som andelen inrapporterade kundklagomål och kvalitetsbrister minskat med närmare hälften. Förbättringarna är resultatet av veckovis uppföljning av kvalitet och leveransprecision samt attitydförändrande aktiviteter för bättre dialog och samarbete.

Intensifierat kvalitetsarbete i Jakarta

Genom ett omfattande kvalitetsarbete under 2012, lyckades Gunnebos fabrik i Jakarta minska andelen kundklagomål med 74 procent.

”Den högre kvaliteten i vår produktion beror på att vi har omorganiserat. I dag har en och samma enhet ansvar för kundsupport, produktionsplanering och lagerkontroll. Med högre kapacitetsutnyttjande och bättre materialplanering har vi lyckats halvera antalet produktionsstopp,” säger Uwe Sträter, Fabrikschef.

De stora förbättringarna är resultatet av ett intensifierat kvalitetsarbete där allt inkommande material granskas, liksom alla leveranser från fabriken. Med förbättrade instruktioner för kvalitetsinspektion och ett direkt och systematiskt agerande utifrån inspektionernas utfall, arbetar Uwe Sträter och hans medarbetare vidare för säkra produkter och nöjda kunder.



Med högre kapacitetsutnyttjande och bättre materialplanering har vi lyckats halvera antalet produktionsstopp

Uwe Sträter, Fabrikschef Jakarta



Kunddialog för bättre produkter

Ett viktigt verktyg för att följa upp kvalitetsarbetet är felrapporteringssystemet Non Conformance Notes (NCN) som samlar in klagomål från kund. Systemet ger en helhetsbild av kvalitetsarbetet inom produktion, installation och eftermarknadsservice och skapar underlag för kontinuerliga förbättringar av produkter och processer.

Efterfrågad certifiering

Många av produkt- och systemlösningarna genomgår omfattande externa tester och är certifierade av ledande testinstitut världen över. De certifikat som erhålls efter godkända tester efterfrågas i stor utsträckning av Koncernens kunder.

ISO-certifierade anläggningar

Med ett miljöledningssystem som uppfyller den internationella standarden ISO 14001 säkerställer Gunnebo att Koncernen har ett systematiskt och strukturerat miljöarbete. Huvuddelen av Koncernens tillverkande enheter är certifierade. Gunnebos kvalitetssäkringssystem bygger på ISO 9001, som är ett verktyg i

arbetet för ständiga förbättringar i alla processer och ökad kundtillfredsställelse. Gunnebo arbetar för en harmonisering av kvalitetsprocessen för alla tillverkande enheter. Samtliga tillverkande eller utvecklande enheter inom Gunnebo är certifierade enligt ISO 9001.

Enhet/Fabrik	ISO 14001 Certifiering	Vad tillverkas
Doetinchem, Nederländerna	1999	Säker förvaring
Bazancourt, Frankrike	2002	Säker förvaring
Markersdorf, Tyskland	2003	Säker förvaring
Bekasi/Jakarta, Indonesien	2004	Säker förvaring
Wadeville/Johannesburg, Sydafrika	2013	Säker förvaring
Halol, Indien	2006	Säker förvaring
Trier, Tyskland	2004	Kontanthantering
Baldenheim, Frankrike	2004	Tillträdeskontroll
Uckfield, Storbritannien	2007	Tillträdeskontroll
Lavis/Trento, Italien	2007	Tillträdeskontroll
Kunshan, Kina (inrigdes januari 2011)	planerad 2013	Tillträdeskontroll

Miljöstyrning

Styrningen mot Gunnebos miljömål syftar till att minska Koncernens negativa påverkan på miljön och bygger på ett miljöledningssystem som involverar varje operativ nivå i Koncernen.

Gunnebos övergripande miljömål utgår från kunskap om den egna miljöpåverkan som i huvudsak inhämtas genom Koncernens miljöledningssystem. Målen beskriver de områden där Koncernens miljöprestanda i första hand ska förbättras. Gunnebos övergripande miljömål utgår från 2009. Målen utvärderas 2012 och kommer att förlängas till 2013.

Carbon Disclosure Project

Gunnebo deltar i Carbon Disclosure Project (CDP) som är ett samarbete mellan 722 institutionella investerare. Organisationens mål är att minska växthusgaser och bidra till en hållbar vattenanvändning. Varje år ställer CDP ett antal klimatrelaterade frågor till 5 000 företag och organisationer från ett 60-tal länder. Frågorna handlar om de faktiska utsläppen, men också om hur företagen ser på egna möjligheter och hot med avseende på möjliga klimatförändringar.

Under 2012 genomfördes en undersökning som fann att resultaten från CDP är mer pålitliga än andra index som exempelvis Dow Jones Sustainability Index och the Bloomberg initiative.

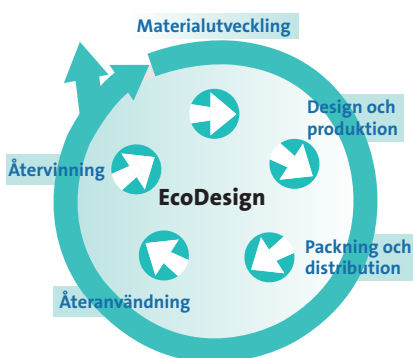
Certifierat miljöarbete

Med ett miljöledningssystem som uppfyller den internationella standarden ISO 14001 säkerställer Koncernen att det finns ett systematiskt och strukturerat miljöarbete. Huvuddelen av Koncernens tillverkande enheter är certifierade. Både den externa granskningen som regelbundet genomförs och Gunnebos egna interna revisioner bidrar till kontinuerliga förbättringar av miljöarbetet. Miljöled-

ningssystemen hanterar även verksamhetsrisker. För att minska risker och minimera den eventuella miljöpåverkan som kan uppstå arbetar Gunnebo aktivt med riskhantering och tillhörande åtgärder.

Att certifiering är betydelsefull för Gunnebos kunder bekräftas då även säljbolagen i Koncernen upplever krav från marknaden på ISO 14000-certifiering.

EcoDesign



För att minska belastningen på miljön arbetar Gunnebo med miljöanpassad produktutveckling under namnet EcoDesign. EcoDesign står för miljöhänsyn under produktens hela livscykel.

Redan i designarbetet tas hänsyn till miljöaspekter ur ett livscykelperspektiv. Val av material och komponenter i nya produkter ska göras på ett miljöanpassat sätt, likaså ska resursanvändningen vid tillverkningen optimeras avseende såväl energianvändning och utsläpp som av avfall. Vid användning ska produkternas energiförbrukning vara så liten som möjligt och produkterna ska kunna distribueras och återanvändas så effektivt som möjligt.

Miljöchefer i dialog

Samtliga tillverkande enheter i Gunnebo har en miljöchef som ansvarar för miljöarbetet. Koncernens miljöchefer samarbetar för att utvärdera effektiviteten i befintliga processer och identifiera förbättringsåtgärder.

Kunskapsöverföring och samarbete mellan anläggningarna uppmuntras genom videokonferens, liksom samordning av den interna revisionsverksamheten.

EFFEKTIVARE KOMMUNIKATION

För att effektivisera kommunikationsfunktionerna används Microsofts kommunikationsplattform Lync Server. Plattformen underlättar kommunikation inom Koncernen genom videokonferenser, snabbmeddelanden och närvarohantering. Varje snabbmeddelande minskar resursbehovet för underhåll av telefonnätet.

Systemet möjliggör kvartalsvisa möten med alla miljöchefer eller fabrikschefer istället för enskilda fysiska gemensamma möten. De smidiga kommunikationslösningarna gynnar Gunnebos affär, sänker kostnaderna för telefoni och minskar Koncernens rese- och hårdvarukostnader samt belastningen på miljön.

	Målluppföljning 2009–2012	Resultat	Kommentar												
1	Optimera användningen av energi och minimera påverkan på klimatet från koncernens verksamhet. Målet är att reducera koldioxidutsläppen med 15 procent. Utfallet följs upp årsvis och redovisas med avseende på utsläpp från produktion, persontransporter och egna godstransporter.	Koncernens koldioxidutsläpp <table><tr><th>År</th><th>Utsläpp (Ton CO₂/MEUR)</th></tr><tr><td>08</td><td>~24</td></tr><tr><td>09</td><td>~23</td></tr><tr><td>10</td><td>~23</td></tr><tr><td>11</td><td>~18</td></tr><tr><td>12</td><td>~20</td></tr></table> Mål — Redovisningen av koldioxidutsläpp avser direkta och indirekta utsläpp från Koncernens produktion i förhållande till omsättning.	År	Utsläpp (Ton CO ₂ /MEUR)	08	~24	09	~23	10	~23	11	~18	12	~20	Målet att reducera koldioxidutsläppen med 15 procent är uppnått. De främsta skälen till minskningen är effektiviseringsåtgärder inom produktion, förändringar i arbetssätt och attityd, mer energieffektiva byggnader och moderniserad teknisk utrustning samt bolagsavyttringar.
År	Utsläpp (Ton CO ₂ /MEUR)														
08	~24														
09	~23														
10	~23														
11	~18														
12	~20														
2	Uppnå en effektiv användning av råmaterial och naturresurser. Målet är att reducera användningen av elektricitet med 10 procent. Utfallet av elförbrukning i produktionen följs upp årsvis och redovisar leverantör, konsumtion och produktionsätt (kärnkraft, fossila bränslen osv). Mängden elektricitet från förnybara källor ska redovisas.	Koncernens elanvändning <table><tr><th>År</th><th>Elanvändning (MWh/MEUR)</th></tr><tr><td>08</td><td>~48</td></tr><tr><td>09</td><td>~42</td></tr><tr><td>10</td><td>~38</td></tr><tr><td>11</td><td>~25</td></tr><tr><td>12</td><td>~28</td></tr></table> Mål — Grafen visar att Gunnebos miljöarbete lett till sänkt energianvändning i förhållande till omsättning.	År	Elanvändning (MWh/MEUR)	08	~48	09	~42	10	~38	11	~25	12	~28	Målet att reducera konsumtionen av elektricitet med 10 procent är uppnått. De främsta skälen, exklusive bolagsavyttringar, är ökad andel förnybar energi – fabriken i Doetinchem använder uteslutande förnybar energi och från 2013 kommer även anläggningen i Trier att göra det. Andra förbättringar är utbildningar i attityd och beteende, investeringar i lågenergibelysning samt behovsanalys i syfte att säkerställa effektiv resurshantering.
År	Elanvändning (MWh/MEUR)														
08	~48														
09	~42														
10	~38														
11	~25														
12	~28														
3	Upprätthålla en effektiv källsortering och materialåtervinning så att Gunnebo kan minimera mängden avfall som inte kan återvinnas. Målet är att öka materialåtervinningen med 10 procent. Utfallet följs upp årsvis och redovisar totalt avfall och återvunnet avfall vid produktionsanläggningarna.	Koncernens avfallshantering <table><tr><th>År</th><th>Återvinning (%)</th></tr><tr><td>09</td><td>~85</td></tr><tr><td>10</td><td>~90</td></tr><tr><td>11</td><td>~88</td></tr><tr><td>12</td><td>~92</td></tr></table> Mål —	År	Återvinning (%)	09	~85	10	~90	11	~88	12	~92	Målet att öka återvinningen av avfall med 10 procent är i det närmaste uppnått. Ambitionen är att nå målet under 2013. I dagsläget återvinns en betydande andel metall, cement och elektronik. Det finns en potential i att utveckla avfallshantering av emballage. Ett exempel på detta är fallet i Doetinchem, se sidan 31.		
År	Återvinning (%)														
09	~85														
10	~90														
11	~88														
12	~92														
4	Vidareutveckla Gunnebos strategi för produktutveckling så att Koncernen beaktar miljöaspekter såsom energiförbrukning och användning av naturresurser under hela produktens livscykel.	EcoDesign är implementerat i kvalitets-systemen i Koncernens samtliga tillverkande enheter.	Läs mer om EcoDesign på sidan 29.												

”KUNDKRAVEN PÅ HÅLLBARHET ÖKAR”

Rolf Kjällgren, SVP Quality,

Logistics and Purchasing:

Vad ser Gunnebo för affärsnytta med hållbarhetsarbetet?

Vi bedriver kvalitetsförbättringar ur ett kundperspektiv, men också för att öka effektiviteten och därmed det ekonomiska värdet. Bättre kvalitet ger högre effektivitet och minskad resursåtgång. Därmed åstadkommer vi också en miljövinst.

Kundkraven på hållbarhet ökar på allt fler marknader. Vi ser större krav på kvalitet, miljö, hälsa och säkerhet både från kunder och andra intressenter.

Beskriv tillvägagångssätt och prioriteringar för att integrera de förvärvade fabrikerna till Gunnebo-standard.

Gunnebos modell för integration säkerställer att vår Uppförandekod, miljöpolicy och kvalitetspolicy implementeras. Under 2012 har vi haft högsta fokus på kvalitet, både ur ett kundperspektiv och ur ett ekonomiskt perspektiv. Ett av resultaten är att vi har lyckats sänka antalet Non Conformance Notes (NCN) med närmare 50 procent under 2012. Kina har varit ett specifikt fokusområde under 2012, där vi avsevärt har lyckats förbättra leveransprecisionen både i egen produktion, men också hos våra leverantörer.

Beträffande vårt förvärv i Brasilien, ligger de i startgroparna för en ISO 9001 certifi-

ring. Planen för det amerikanska förvärvet Hamilton Safe är att integrationen kommer att ske stegvis.

Vilket är Gunnebos fokus under 2013?

Ett mål är att öka andelen inköp från lågkostnadsländer samt att förbättra kvaliteten på dessa leveranser. Vi har exempelvis förbättrat kvalitetsstyrningen från Kina. Vi har stärkt organisationen och implementerat över hundra förbättringsåtgärder vilket har inneburit ökade och mer effektiva kvalitetsstyrningsprocesser för våra lokala leverantörer. Det resulterar i sin tur i positiva miljöeffekter. Här har vi kunnat kombinera lägre inköpskostnader med högre kvalitet och därmed bättre resursutnyttjande.

Hur drivs förbättringsarbetet?

Inom Gunnebo har vi gemensamma ramar, policies och mål för vårt förbättringsarbete samtidigt som det bygger på lokalt ledarskap i genomförandet. Samarbeten så som gemensamma workshops inom riskhantering och möten för att sprida goda exempel bidrar till att öka genomslaget, liksom en ökad intern kommunikation och effektivare användning av IT-system. Ett gemensamt fokus, så som fabrikscheferna har haft beträffande kvalitetsförbättringar, har varit ett framgångsrecept.



Samarbete för minskad miljöpåverkan och högre lönsamhet

Gunnebos fabrik i nederländska Doetinchem har genom att bygga nya, starkare och därmed återanvändbara produktförpackningar lyckats reducera sitt avfall med 75 procent. De förstärkta emballagen har möjliggjort optimerade transporter där antalet lastade enheter per trailer har ökat med 12 procent.

Under 2012 genomförde Andy Puhl, Fabrikschef Doetinchem, ett projekt med syftet att reducera förpackningskostnaderna och utvärdera miljöpåverkan. I samarbete med kunder och logistikpartner och med hjälp av teknisk support och tester fann man att återvinning av förpackningsmaterial av

hög kvalitet och optimerade transporter gav större effekt på ekonomi och miljö än att bara pressa materialkostnader.

”Nyckeln till framgång i projektet var ett gemensamt mål, samarbete och kommunikation – både med kunder och logistikpartner”, säger Andy Puhl.



Nyckeln till framgång i projektet var ett gemensamt mål, samarbete och kommunikation – både med kunder och logistikpartner

Andy Puhl, Fabrikschef Doetinchem

Medarbetare

STARKARE TILLSAMMANS

Medarbetare runt om i världen uppmuntras till att samarbeta och lära av varandra i syfte att öka förståelsen för hur de tillsammans kan bidra till att uppnå Gunnebos vision om en säkrare framtid. Vid årets slut hade Gunnebo 5 673 (5 499) medarbetare i 32 (31) länder.

Gunnebos kunder ställer höga krav på kvalitet avseende leverans av produkter och lösningar och de förväntar sig lyhördhet och värdeskapande service.

Medarbetarnas kompetens och inställning till kvalitet är tillsammans med värderingar och attityder avgörande för framgång.

Årlig kartläggning av potential

Inom Gunnebo finns goda möjligheter till utvecklande och stimulerande arbetsuppgifter. Prestationsbedömning, karriärs- och successionsplanering samt kartläggning av utvecklingspotential är centrala aktiviteter.

Gunnebos verktyg för personalplanering

– People Planning Process (PPP) – är ett stöd för att utvärdera medarbetarnas prestationer och utvecklingsmöjligheter samt identifiera och initiera aktiviteter för utveckling. PPP underlättar arbetet med successionsplanering och möjliggör ett snabbt och kraftfullt agerande då nyckelmedarbetare av olika skäl behöver ersättas. Kartläggning med PPP sker årligen i alla ledningsgrupper i hela Koncernen och ger underlag till uttagning till Gunnebos utvecklingsprogram inom ledarskap och affärsmannaskap.

Mångfald för nöjda kunder

Gunnebos medarbetare ska spegla Koncernens kunder och ha kunskap om och förståelse för, lokala kulturer och förhållanden. Möjligheten att se och förstå kundens behov ökar med lokal närvaro och därmed också förmågan att uppfylla kundernas önskemål med anpassade lösningar. Med medarbetare nära kunderna får Gunnebo bättre och starkare kundrelationer.

Medarbetarnas kulturella hemvist är av betydelse vid uttagning till Koncernens ledarskapsprogram. Det kulturella utbytet vid Gunnebos utbildningsaktiviteter är värdefullt och betonas med specifika utvecklingsinsatser för förståelse om likheter och olikheter, hänsyn och värderingar.

Dialog för utveckling

För att utveckla verksamheten har Gunnebo en dialog med medarbetarna om deras syn på områden med förbättringspotential, både avseende arbetsplats och arbetsmiljö.

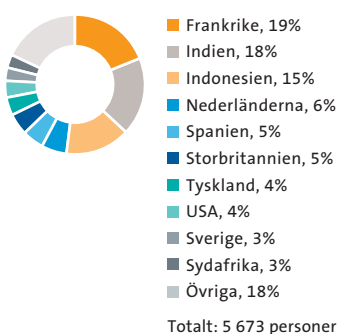
Den primära kanalen för kommunikation kring Koncernens gemensamma processer och policies görs i det gemensamma intranätet MIDAS.

Följer kunderna för nya affärer

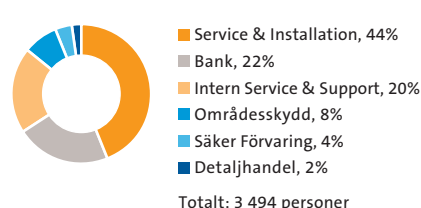
Gunnebos Key Account Management (KAM)-program främjar kundrelationerna och syftar till att utveckla affärerna med framför allt större lokala och globala kunder.

Det första programmet startade 2010 och under 2012 genomfördes en fjärde omgång. Idag har 60 globala Key Account Managers

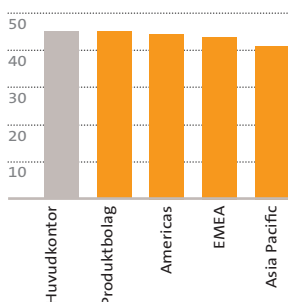
Anställda per land



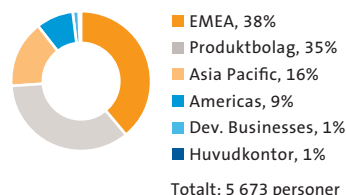
Anställda i säljbolag, per funktion



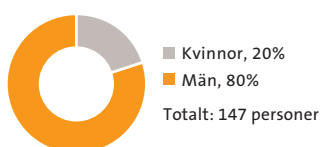
Genomsnittlig ålder



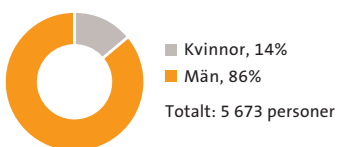
Anställda per region



Manliga/kvinnliga chefer



Anställda per kön



deltagit i utbildningen. Gunnebo har under 2012 intensifierat arbetet med Key Account Managers genom att utse en ansvarig för KAM-utvecklingen för att styra och koordinera KAM-arbetet inom EMEA (Region Europe, Middle East, Africa).

Den nya funktionen ska koordinera aktiviteter mellan länder och kunder. Genom att etablera processer och erbjuda stöd ska funktionen säkerställa att alla Key Account Managers använder gemensamma arbetsmetoder och erbjuder hela Koncernens utbud.

Patrick Peters, ansvarig för KAM-utvecklingen, betonar vikten av lyhördhet och många kontaktytor mot kunden, i syfte att förstå deras behov bättre och kunna erbjuda mer kundanpassade lösningar.

”Då vi följer kunden blir vi mer konkurrenskraftiga.”

Gunnebo satsar på ledarskap

Kartläggning av medarbetarnas kompetens under 2010 har resulterat i ett tredelat utbildningspaket till olika målgrupper inom Koncernen.

Excel: Ledarskapsprogram i samarbete med IFL och Handelshögskolan i Stockholm. Sammanlagt har 38 medarbetare deltagit i programmet som är årligen återkommande och löper under sex månader. Programmet vänder sig till erfarna ledare och landschefer.

Booster: Program för medarbetare med förutsättningar att utveckla strategisk förmåga, ledarskap och affärsmässighet. 23 medarbetare med olika nationaliteter har medverkat i första utbildningsomgången under 2012. Nästa omgång är planerad till 2013. Programmet vänder sig till talangfulla medarbetare som bedöms ha potential att avancera inom organisationen. Avsikten är att deltagarna på sikt ska medverka i Excelprogrammet.

Future Leaders: Traineeprogrammet där nya medarbetare utan betydande erfarenhet under femton månader arbetar inom olika funktioner och områden i Koncernen. Fyra deltog vid första omgången 2012. Två nya traineer, från Kina och Tyskland, är rekryterade till 2013.



EXCEL Richard Baker har som Ekonomichef i ett säljbolag en yrkesmässig bakgrund inom finans och redovisning. I samband med Excel-programmet har han skaffat sig erfarenheter inom försäljning och fått större marknadsförståelse liksom kunskap i legala frågor.

”Under utbildningen har vi fått en värdefull praktisk erfarenhet av ledarskap och blir mer kompletta som chefer och ledare.”

Richard har tillsammans med andra Excel-deltagare arbetat med ett Dealer management-projekt, som syftar till att standardisera och stärka Gunnebos samarbete med distributörer i länder där Gunnebo inte har egna säljbolag. Richard fortsätter som projektledare för projektet i Storbritannien efter utbildningen.

BOOSTER ”Booster-programmet överträffar mina förväntningar – det utvecklar mig på ett personligt plan, så att jag kan medverka till Gunnebos framgång och styrka.”

Anne Chaugny har under 2012 deltagit i Gunnebos första Booster-program, som är en utbildning för Koncernens potentiella ledare. Deltagarna har träffats vid två moduler för att tillsammans stärka sitt affärsmannaskap och ledarskap. Anne uppskattar de många internationella kontakterna inom Koncernen hon fått via Booster-programmet.

”Det är lättare att förstå andras utmaningar och arbetssätt om du känner dem och det underlättar ett ömsesidigt utbyte av stöd och tjänster. Det är för tidigt att svara på hur min medverkan i Booster-programmet kommer att påverka mina ansvarsuppgifter inom Gunnebo – men det har fått mig att känna mig mer värdefull för Koncernen och har berikat mig både personligen och professionellt.”

TRAINEE Agneta Olsson är en av Gunnebos första traineer. Hon har under 2012 varit på tre rotationer inom affärsområdet Global Services – i Barcelona, Tyskland och Storbritannien.

”Det har varit ett roligt och hektiskt år! Jag är glad över variationen i arbetsuppgifterna och att jag fått ta ansvar.”

Agneta har haft såväl operativa som strategiska uppgifter och hon känner stor tacksamhet för att ledningen tagit sig tid och gett utrymme till delaktighet.

”Gunnebo är ett öppet och välkomnande företag som tar tillvara på idéer. Jag har fått ovärderliga erfarenheter och kontakter under året som trainee och önskar bara att det var längre. Jag är tacksam för att jag fått arbeta inom ett så spännande och strategiskt viktigt område som Global Services.”

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Gunnebo AB (publ), organisationsnummer 556438-2629, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2012.

Gunnebo är en internationell säkerhetskoncern med en årlig omsättning på cirka 5 300 Mkr och cirka 5 700 anställda. Koncernen tillhandahåller effektiva och innovativa säkerhetslösningar inom banksäkerhet, kontanthantering, säker förvaring, tillträdeskontroll och säkerhetsrelaterade servicetjänster till kunder över hela världen.

Orderingång och nettoomsättning

Koncernens orderingång uppgick till 5 250,1 Mkr (5 090,8), varav förvärvade enheter bidrog med 318,1 Mkr. I konstanta valutor ökade orderingången med 5 procent. Framförallt var det amerikanska Hamilton Safe samt en ökad efterfrågan i Asien och Brasilien som påverkade orderingången positivt.

Nettoomsättningen ökade med 4 procent i konstanta valutor och uppgick till 5 236,2 Mkr (5 137,1). Förvärvade enheter bidrog med 275,1 Mkr i omsättning. Omsättningen i regionen Asia-Pacific ökade med 20 procent och i Indien var försäljningstillväxten 39 procent. I Europa var efterfrågan svag och omsättningen sjönk med 4 procent.

Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 175,6 Mkr (324,2) och rörelsemarginalen till 3,4 procent (6,3). Exklusive poster av engångskaraktär om –87,0 Mkr (7,0) uppgick rörelseresultatet till 262,6 Mkr (317,2) och rörelsemarginalen till 5,0 procent (6,2). Valutaeffekter påverkade resultatet negativt med cirka 16 Mkr. De förvärvade enheterna i Brasilien och USA ökade resultatet med 36,0 Mkr.

Finansnettot försämrades till –65,0 Mkr (–26,5) på grund av nedskrivningar av finansiella tillgångar om 44,7 Mkr hänförliga till den avyttrade verksamheten Perimeter Protection. Justerat för nedskrivningar förbättrades finansnettot till –20,3 Mkr (–26,5) till följd av ett lägre ränteläge, ökade ränteintäkter från finansiella fordringar samt lägre bankkostnader.

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 110,6 Mkr (297,7). Nettoresultatet för perioden uppgick till 22,3 Mkr (229,7) och resultatet per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 0,23 kronor per aktie (3,00 kronor per aktie).

Skattekostnaden uppgick till –88,3 Mkr (–52,5). Sänkningen av den svenska bolagsskatten från nuvarande 26,3 procent till 22,0 procent har resulterat i en omvärdering av uppskjutna skattefordringar avseende svenska underskottsavdrag. Den till omvärderingen hänförliga skattekostnaden uppgår till –25,5 Mkr och har belastat årets resultat. Årets skattekostnad har även påverkats negativt av ej avdragsgilla nedskrivningar av finansiella tillgångar samt av att koncernens resultat haft en ogynnsam sammansättning med försämrade resultat i länder där koncernen inte är i skatteposition. Den låga skattekostnaden föregående år berodde främst på ej skattepliktiga intäkter av engångskaraktär.

Förvärv av Hamilton Safe

Den 8 augusti 2012 förvärvades Hamilton Safe, USAs näst största tillverkare och leverantör av fysiska säkerhetsprodukter till banker och offentlig förvaltning. Den övertagna verksamheten omsätter årligen cirka 450 Mkr och har drygt 220 anställda. Köpeskillingen beräknas uppgå till 408,3 Mkr. Det koncernmässiga övervärde som uppstod vid förvärvet har inte slutligen fastställts, då förvärvsanalysen fortfarande är preliminär, men beräknas uppgå till 339,8 Mkr. Förvärvskostnaderna som belastat resultatet uppgick till –12,8 Mkr. Efter förvärvet har bolaget omsatt 162,3 Mkr med ett rörelseresultat om 23,4 Mkr.

Investeringar och avskrivningar

Under perioden genomförda investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar uppgick till 116,4 Mkr (89,7). Investeringar avseende kvarvarande verksamheter uppgick till 116,4 Mkr (84,7). Avskrivningarna i koncernen samt i kvarvarande verksamheter uppgick till 86,7 Mkr (90,1) respektive 86,7 Mkr (80,9).

Produktutveckling

Koncernens utgifter för att utveckla och stödja befintliga produktprogram samt för att ta fram helt nya produkter inom befintliga eller nya marknadssegment har uppgått till 69,2 Mkr (77,3). Av dessa har under året 17,4 Mkr (16,4) aktiverats i balansräkningen.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 136,4 Mkr (64,9). Utbetalningar avseende omstruktureringsåtgärder belastade årets kassaflöde med 48,2 Mkr (53,8) och en ökad rörelsekapitalbindning påverkade negativt med 19,6 Mkr (168,7). Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar uppgick till 156,0 Mkr (233,6).

Likviditet och finansiell ställning

Koncernens likvida medel vid periodens utgång uppgick till 349,6 Mkr (238,8). Det egna kapitalet uppgick till 1 652,3 Mkr (1 775,4) och soliditeten till 39 procent (45). Försämringen av eget kapital förklaras främst av utdelning till aktieägarna som belastade eget kapital med 75,9 Mkr. Övrigt totalresultat bestående av omräkningsdifferenser, säkringar av nettoinvesteringar i utlandet, kassaflödessäkringar samt till dessa komponenter hänförlig inkomstskatt försämrade det egna kapitalet med 70,1 Mkr.

Nettolåneskulden ökade till 876,4 Mkr (497,8) främst på grund av förvärv och utdelning till aktieägarna. Skuldsättningsgraden, det vill säga nettolåneskulden i relation till eget kapital försämrades till 0,5 (0,3). Exklusive pensionsförpliktelser uppgick nettolåneskulden till 683,7 Mkr (298,8).

I det tredje kvartalet träffade Gunnebo överenskommelse om 18 månaders förvärvsfinansiering i form av en ny kreditram om 35 MUSD i syfte att delfinansiera förvärvet av Hamilton Safe. Därutöver förlängdes koncernens tidigare lånefacilitet med tolv månader till och med juni 2015.

Koncernens garanterade kreditram uppgick per den 31 december 2012 till 1 434,3 Mkr. Koncernens totala kreditram, inklusive icke garanterade lånefaciliteter, uppgick till 1 738,1 Mkr.

Medarbetare

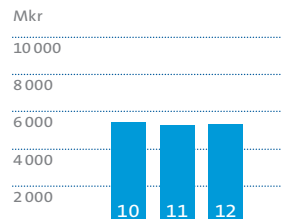
Antalet medarbetare uppgick vid periodens utgång till 5 673 personer (5 499 vid årets början). Antalet medarbetare i utlandet ökade under året med 178 personer och vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare i utlandet till 5 476 personer (5 298 vid årets början). Ökningen av antalet medarbetare i utlandet förklaras främst av förvärvet av Hamilton Safe.

Ersättningar till ledande befattningshavare

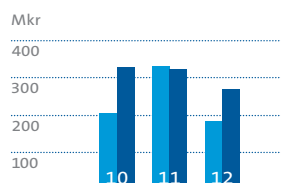
Styrelsen föreslår att årsstämman 2013 godkänner att nu gällande principer för ersättningar och andra anställningsvillkor för Gunnebos koncernledning skall gälla även för 2013. Principerna avser verkställande direktören samt övriga medlemmar av koncernledningen och gäller för anställningsavtal som ingås efter det att riktlinjerna godkänts av årsstämman samt för ändringar i befintliga anställningsavtal som görs därefter.

Gunnebo skall erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som behövs för att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare till koncernledningen. Marknadsmässighet och konkurrenskraftighet skall således vara de övergripande principerna för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare inom Gunnebo. Koncernledningens totala ersättning skall bestå av fast lön, rörlig ersättning inkluderande långsiktiga incitamentsprogram, pension samt övriga förmåner.

Nettoomsättning



Rörelseresultat



■ Inkl. poster av engångskaraktär
■ Exkl. poster av engångskaraktär

Försäljning per marknad

	2012		2011	
	Mkr	%	Mkr	%
Frankrike	1 134	22	1 169	23
Indien	326	6	264	5
Storbritannien	310	6	297	6
Ungern	269	5	234	5
Tyskland	250	5	282	5
Spanien	240	5	291	6
Kanada	226	4	204	4
USA	217	4	65	1
Indonesien	180	3	175	3
Belgien	176	3	172	3
Italien	172	3	215	4
Australien	170	3	170	3
Sverige	161	3	188	4
Brasilien	158	3	49	1
Övriga	1 247	25	1 362	27
Kvarvarande verksamhet	5 236	100	5 137	100

Den fasta lönen skall beakta den enskildes position, kompetens, ansvarsområden, prestation samt erfarenhet och skall normalt omprövas varje år. Den fasta lönen skall också utgöra basen för beräkning av rörlig lön. Den rörliga ersättningen skall vara beroende av hur på förhand bestämda kvantitativa finansiella mål uppfylls och skall vara maximerad till högst 50 procent av den fasta lönen.

Styrelsen skall årligen utvärdera om ett aktie- eller aktiekurs-anknutet incitamentsprogram skall föreslås årsstämman.

Pensionspremier för personer i koncernledningen som är bosatta i Sverige betalas enligt en avgiftsbestämd plan. Premierna kan, beroende på ålder och lönenivå, uppgå till maximalt 35 procent av den fasta lönen. Personer i koncernledningen som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är bosatta, företrädesvis premiebaserade lösningar. Pensionsålder skall vara 65 år.

För personer i koncernledningen som är bosatta i Sverige är uppsägningstiden vid uppsägning från bolagets sida 12 månader och vid uppsägning från individens sida sex månader. Avgångsvederlag tillämpas inte. Personer i koncernledningen som är bosatta utanför Sverige får erbjudas uppsägningstider som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är bosatta, företrädesvis motsvarande de uppsägningstider som får förekomma i Sverige. Styrelsen har rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Redan beslutade ersättningar till ledningen, som inte har förfallit till betalning vid årsstämman 2013, faller inom ramen för dessa riktlinjer förutom att verkställande direktören har rätt till 12 månaders avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida.

Aktieslag

Vid årets utgång uppgick Gunnebo ABs aktiekapital till 379,3 Mkr fördelat på 75 855 598 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor vardera. Alla aktier har en röst och är av samma slag. Varje aktie berättigar till lika andel i bolagets tillgångar och resultat. Några begränsningar i aktiers överlåtbarhet finns inte.

Aktiedata

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0:23 kronor (3:00) och för kvarvarande verksamheter till 0:23 kronor (3:20). Antalet aktieägare uppgick till cirka 9 900 (10 200).

Förslag till utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår utdelning med 1:00 kronor per aktie (1:00) för verksamhetsåret 2012.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Gunnebo AB, är ett holdingbolag vars huvudsakliga uppgift är att äga och förvalta aktier i andra koncernföretag samt tillhandahålla koncernövergripande funktioner och tjänster inom koncernledning, affärsutveckling, personalfrågor, juridik, ekonomi/finans, IT, kvalitet, logistik, miljö och kommunikation.

I det första kvartalet förvärvades samtliga andelar i koncernens svenska finansbolag Gunnebo Treasury AB från Gunnebo Treasury SA i Schweiz. Köpeskillingen uppgick till 900,0 Mkr. Syftet med transaktionen var att förbereda en likvidering av det senare bolaget, som är vilande sedan koncernens finansfunktion överförts till Gunnebo Treasury AB.

Nettoomsättningen uppgick till 137,4 Mkr (142,3), varav 2,3 Mkr (0,9) avsåg försäljning till externa kunder. Under året erhöles en utdelning om 1 670,7 Mkr från Gunnebo Treasury SA. Utdelningen resulterade i att aktierna i det schweiziska dotterbolaget skrevs ned med 1 225,6 Mkr och att säkringsinstrument i form av lån och terminskontrakt i CHF avvecklades. Syftet med de innehavda säkringsinstrumenten var att kurssäkra investeringen i Gunnebo Treasury SA och avvecklingen av instrumenten gav upphov till en valutakursförlust om 594,1 Mkr. Sammantaget innebar dessa transaktioner att finansnettot påverkades negativt med 149,0 Mkr och att resultatet efter finansiella poster försämrades till -82,8 Mkr (97,6). Nettoresultatet för perioden uppgick till 44,6 Mkr (97,6) och påverkades positivt av en uppskjuten skatteintäkt om 130,7 Mkr (0,0) hänförlig till uppskjutna skattefordringar avseende outnyttjade underskottsavdrag.

Investeringar och avyttringar av aktier och andelar i dotterbolag uppgick till 900,0 Mkr (0,0) respektive 0,0 Mkr (0,0). Investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,1 Mkr (3,9). Likvida medel vid årets utgång uppgick till 0,7 Mkr (0,1).

Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per affärsområde, Mkr

	Nettoomsättning		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Bank Security & Cash Handling	2 386	2 276	145	147	6,1	6,5
Secure Storage	781	731	19	15	2,4	2,1
Global Services	1 143	1 120	101	121	8,8	10,8
Entrance Control	663	720	14	36	2,1	5,0
Developing Businesses	263	290	-43	-35	-16,3	-12,1
Koncerngemensamma poster	—	—	-60	40	—	—
Kvarvarande verksamhet	5 236	5 137	176	324	3,4	6,3

Miljöpåverkan

Gunnebo strävar efter att bedriva sin verksamhet på ett sätt som inte skadar miljön. Gällande miljölagstiftning följs i verksamheter och processer runt om i världen. Koncernen bedriver ingen verksamhet som är anmälningspliktig eller kräver tillstånd enligt svensk miljölagstiftning. För mer information se avsnittet Miljöstyrning, sidorna 29–31.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Gunnebo är med sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker, strategiska risker och operativa risker. De finansiella riskerna är kopplade till förändringar i räntenivåer, valutakurser samt refinansierings- och motpartsrisker och utgörs främst av finansieringsrisk, ränterisk, likviditetsrisk och valutarisk. Dessa risker omfattas av och regleras i koncernens finanspolicy.

Strategiska och operativa risker innefattar främst marknadsrisker, råvarurisker, produktionsrisker och legala risker. Utöver ovanstående risker övervakar koncernen löpande risker relaterade till miljö, bedrägerier, förändrade priser, konkurrens, teknisk utveckling, ny lagstiftning, kompetensförsörjning och skatter. För mer information om de risker som Gunnebo är exponerat för se not 3 och not 35 samt avsnittet om Risk- och känslighetsanalys på sidorna 88–91.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten, som återfinns på sidorna 74–85, utgör en från årsredovisningen skild handling enligt årsredovisningslagen, 7 kapitlet, §8.

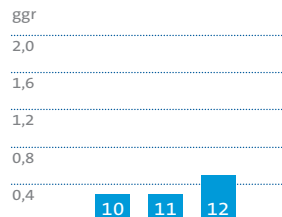
Utsikter för framtiden

Gunnebo lämnar ingen prognos för 2013.

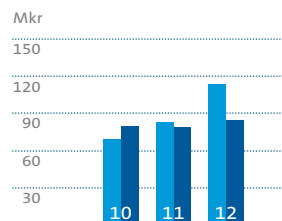
Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång förutom att Christian Johansson har utsetts till ekonomi- och finansdirektör.

Skuldsättningsgrad



Investeringar och avskrivningar

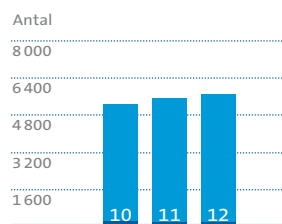


■ Investeringar

■ Avskrivningar

Uppgifterna avser kvarvarande verksamhet.

Antal anställda vid årets slut

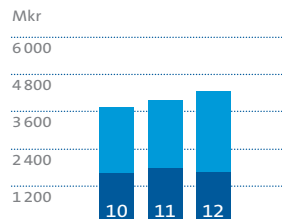


■ Totalt

■ Varav i Sverige

Uppgifterna avser kvarvarande verksamhet.

Balansomslutning och eget kapital



■ Balansomslutning

■ Varav eget kapital

DEFINITIONER

Bruttomarginal:

Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning:

Utdelning i förhållande till noteringskurs per den 31 december.

Eget kapital per aktie:

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.

Kapitalomsättningshastighet:

Nettoomsättningen i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassaflöde per aktie:

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettolåneskuld:

Räntebärande avsättningar och skulder med avdrag för likvida medel samt räntebärande fordringar.

Operativt kassaflöde:

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter investeringar, men före kassaflödespåverkade finansnetto och betald skatt.

Organisk tillväxt

Tillväxt i nettoomsättning, alternativt orderingång, justerat för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

P/E-tal:

Noteringskurs per den 31 december dividerad med resultat per aktie efter utspädning.

Resultat per aktie:

Resultat efter skatt hänförligt till moderföretagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntabilitet på eget kapital:

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital:

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntetäckningsgrad:

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader dividerat med räntekostnaderna.

Rörelsemarginal:

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad:

Nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.

Soliditet:

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital:

Totala tillgångar minskade med räntefria avsättningar och skulder.

Vinstmarginal:

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

Innehåll

Koncernens resultaträkningar	39
Koncernens totalresultat	39
Koncernens balansräkningar	40
Förändringar i koncernens egna kapital	42
Koncernens kassaflödesanalyser	43
Moderbolagets resultaträkningar	44
Moderbolagets totalresultat	44
Moderbolagets balansräkningar	45
Förändringar i moderbolagets egna kapital	47
Moderbolagets kassaflödesanalyser	48
Noter	49
Förslag till vinstdisposition	72
Revisionsberättelse	73

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

Mkr	Not	2012	2011
Nettoomsättning	5	5 236,2	5 137,1
Kostnad för sålda varor		-3 665,9	-3 572,5
Bruttoresultat		1 570,3	1 564,6
Försäljningskostnader		-793,7	-757,0
Administrationskostnader	33	-598,0	-592,6
Resultatandelar i intresseföretag	16	0,9	3,5
Övriga rörelseintäkter	6	14,4	117,1
Övriga rörelsekostnader	7	-18,3	-11,4
Rörelseresultat	5, 8, 9, 10, 22, 27, 32	175,6	324,2
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter		14,2	11,6
Övriga finansiella intäkter	11	1,8	0,5
Rätekostnader		-24,8	-12,9
Övriga finansiella kostnader	11	-56,2	-25,7
Summa finansiella intäkter och kostnader		-65,0	-26,5
Resultat efter finansiella poster		110,6	297,7
Skatter	12	-88,3	-52,5
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		22,3	245,2
Avyttrad verksamhet	31		
Årets resultat från avyttrad verksamhet		—	-15,5
Årets resultat		22,3	229,7
Varav hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		17,6	227,4
Innehav utan bestämmande inflytande		4,7	2,3
		22,3	229,7
Resultat per aktie före utspädning, kr	13	0:23	3:00
Varav kvarvarande verksamhet		0:23	3:20
Varav avyttrad verksamhet		—	-0:20
Resultat per aktie efter utspädning, kr	13	0:23	3:00
Varav kvarvarande verksamhet		0:23	3:20
Varav avyttrad verksamhet		—	-0:20

KONCERNENS TOTALRESULTAT

Mkr	Not	2012	2011
Årets resultat redovisat i resultaträkningen		22,3	229,7
Årets övriga totalresultat			
Omräkningsdifferenser på utländsk verksamhet*	21	-62,7	2,4
Återföring av ackumulerade valutakursdifferenser från avvecklad verksamhet	21	-437,8	-3,5
Säkring av nettoinvesteringar	21	-3,3	-32,5
Återföring av säkringar avseende avvecklad verksamhet	21	437,8	—
Kassaflödessakringar	21	-4,1	-0,3
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		-70,1	-33,9
Årets totalresultat		-47,8	195,8
Varav hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-50,3	193,8
Innehav utan bestämmande inflytande		2,5	2,0
Summa		-47,8	195,8

* Varav -2,2 Mkr (-0,3) avser innehav utan bestämmande inflytande.

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

TILLGÅNGAR, Mkr	Not	2012	2011
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	14	1 319,7	1 104,0
Övriga immateriella tillgångar	14	182,0	110,7
Summa immateriella tillgångar		1 501,7	1 214,7
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	140,2	145,1
Maskiner	15	93,8	96,3
Inventarier	15	76,8	71,7
Pågående nyanläggningar	15	16,5	3,1
Summa materiella anläggningstillgångar		327,3	316,2
Finansiella anläggningstillgångar			
Innehav i intresseföretag	16	11,2	29,1
Övriga aktier och andelar		0,3	5,1
Övriga långfristiga fordringar		48,4	105,0
Summa finansiella anläggningstillgångar		59,9	139,2
Uppskjutna skattefordringar	12	231,7	252,5
Summa anläggningstillgångar		2 120,6	1 922,6
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	579,8	564,1
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	18	1 015,7	1 005,6
Aktuella skattefordringar		51,9	40,7
Övriga fordringar		75,4	130,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	59,2	63,0
Summa kortfristiga fordringar		1 202,2	1 239,3
Likvida medel	20	349,6	238,8
Summa omsättningstillgångar		2 131,6	2 042,2
SUMMA TILLGÅNGAR		4 252,2	3 964,8

EGET KAPITAL OCH SKULDER, Mkr	Not	2012	2011
Eget kapital			
Aktiekapital (75 855 598 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor)		379,3	379,3
Övrigt tillskjutet kapital		979,0	978,4
Reserver	21	-182,9	-115,0
Balanserade vinstmedel		461,7	520,0
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 637,1	1 762,7
Innehav utan bestämmande inflytande		15,2	12,7
Summa eget kapital		1 652,3	1 775,4
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	12	64,9	37,3
Pensionsförpliktelser	22	192,7	199,0
Upplåning	24	1 020,8	563,9
Summa långfristiga skulder		1 278,4	800,2
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		507,5	538,6
Aktuella skatteskulder		30,5	25,6
Övriga skulder		179,6	181,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	456,6	443,4
Upplåning	24	60,9	78,5
Övriga avsättningar	23	86,4	121,2
Summa kortfristiga skulder		1 321,5	1 389,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 252,2	3 964,8
Ställda säkerheter		—	—
Eventualförpliktelser	26	140,9	191,8

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGNA KAPITAL

Mkr	Hänförligt till moderföretagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa		
Ingående balans 2012-01-01	379,3	978,4	-115,0	520,0	1 762,7	12,7	1 775,4
Årets resultat	—	—	—	17,6	17,6	4,7	22,3
Årets övriga totalresultat	—	—	-67,9	—	-67,9	-2,2	-70,1
Årets totalresultat	—	—	-67,9	17,6	-50,3	2,5	-47,8
Nyemission*	—	0,6	—	—	0,6	—	0,6
Utdelning	—	—	—	-75,9	-75,9	—	-75,9
Summa transaktioner med aktieägare	—	0,6	—	-75,9	-75,3	—	-75,3
Utgående balans 2012-12-31	379,3	979,0	-182,9	461,7	1 637,1	15,2	1 652,3

Mkr	Hänförligt till moderföretagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa		
Ingående balans 2011-01-01	379,3	977,4	-81,4	330,4	1 605,7	0,1	1 605,8
Årets resultat	—	—	—	227,4	227,4	2,3	229,7
Årets övriga totalresultat	—	—	-33,6	—	-33,6	-0,3	-33,9
Årets totalresultat	—	—	-33,6	227,4	193,8	2,0	195,8
Aktierelaterad ersättning	—	—	—	0,0	0,0	—	0,0
Nyemission*	—	1,0	—	—	1,0	—	1,0
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	—	—	—	0,1	0,1	10,6	10,7
Utdelning	—	—	—	-37,9	-37,9	—	-37,9
Summa transaktioner med aktieägare	—	1,0	—	-37,8	-36,8	10,6	-26,2
Utgående balans 2011-12-31	379,3	978,4	-115,0	520,0	1 762,7	12,7	1 775,4

* Avser emission av teckningsoptioner till deltagare i incitamentsprogram.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

Mkr	Not	2012	2011
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat från kvarvarande verksamhet		175,6	324,2
Resultat från avyttrad verksamhet, netto efter skatt		—	–15,5
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	29	70,8	15,3
Kassaflödespåverkande finansnetto	28	–10,2	–28,9
Betald skatt		–80,2	–61,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		156,0	233,6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		–13,5	–156,4
Förändring av rörelsefordringar		3,4	–49,5
Förändring av rörelseskulder		–9,5	37,2
Summa rörelsekapitalförändring		–19,6	–168,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		136,4	64,9
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella tillgångar	14	–19,5	–24,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	–96,9	–65,0
Försäljning av anläggningstillgångar		1,5	1,6
Förvärv av verksamhet	30	–408,3	–99,7
Avyttring av verksamhet	31	—	171,9
Avyttring av andelar i intressebolag		19,4	—
Investering i aktier och andelar		—	–4,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–503,8	–20,5
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av räntebärande fordringar		41,5	–0,8
Förändring av räntebärande skulder		531,0	58,6
Nyemission		0,6	1,0
Utdelning till aktieägare		–75,9	–37,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		497,2	20,9
Årets kassaflöde		129,8	65,3
Likvida medel vid årets ingång		238,8	188,7
Omräkningsdifferenser på likvida medel		–19,0	–15,2
Likvida medel vid årets utgång	20	349,6	238,8

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

Mkr	Not	2012	2011
Nettoomsättning	51	137,4	142,3
Administrationskostnader	37, 46, 48, 49, 51	-135,7	-123,6
Rörelseresultat		1,7	18,7
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	38	455,0	23,8
Ränteintäkter	38	9,6	15,4
Övriga finansiella intäkter	38	1,1	—
Erhållna koncernbidrag		67,0	74,0
Räntekostnader	38	-22,2	-20,9
Övriga finansiella kostnader	38	-595,0	-13,4
Summa finansiella intäkter och kostnader		-84,5	78,9
Resultat efter finansiella poster		-82,8	97,6
Skatter	39	127,4	—
Årets resultat		44,6	97,6

MODERBOLAGETS TOTALRESULTAT

Mkr	2012	2011
Årets resultat redovisat i resultaträkningen	44,6	97,6
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	—	—
Årets totalresultat	44,6	97,6

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

TILLGÅNGAR, Mkr	Not	2012	2011
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	40	8,3	12,1
Summa immateriella tillgångar		8,3	12,1
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	41	3,1	3,7
Summa materiella anläggningstillgångar		3,1	3,7
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	42	1 562,6	1 838,2
Uppskjuten skattefordran	39	130,7	—
Övriga långfristiga fordringar		—	31,5
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 693,3	1 869,7
Summa anläggningstillgångar		1 704,7	1 885,5
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0,3	1,0
Fordringar hos koncernföretag		56,2	679,1
Övriga fordringar		4,1	6,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	43	6,3	3,2
Summa kortfristiga fordringar		66,9	689,8
Likvida medel		0,7	0,1
Summa omsättningstillgångar		67,6	689,9
SUMMA TILLGÅNGAR		1 772,3	2 575,4

Forts. Moderbolagets balansräkningar

EGET KAPITAL OCH SKULDER, Mkr	Not	2012	2011
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (75 855 598 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor)		379,3	379,3
Reservfond		539,3	539,3
Summa bundet eget kapital		918,6	918,6
Fritt eget kapital			
Överkursfond		439,7	439,1
Balanserade vinstmedel		152,9	131,2
Årets resultat		44,6	97,6
Summa fritt eget kapital		637,2	667,9
Summa eget kapital		1 555,8	1 586,5
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		10,1	11,6
Skulder till koncernföretag	50	180,3	952,4
Övriga skulder		1,0	1,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	44	25,1	23,9
Summa kortfristiga skulder		216,5	988,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 772,3	2 575,4
Ställda säkerheter		—	—
Eventualförpliktelser	45	1 251,0	820,3

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGNA KAPITAL

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	
Ingående balans 2012-01-01	379,3	539,3	439,1	228,8	1 586,5
Årets resultat	—	—	—	44,6	44,6
Årets övriga totalresultat	—	—	—	—	—
Årets totalresultat	—	—	—	44,6	44,6
Utdelning	—	—	—	–75,9	–75,9
Nyemission*	—	—	0,6	—	0,6
Summa transaktioner med aktieägare	—	—	0,6	–75,9	–75,3
Utgående balans 2012-12-31	379,3	539,3	439,7	197,5	1 555,8

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	
Ingående balans 2011-01-01	379,3	539,3	438,1	169,1	1 525,8
Årets resultat	—	—	—	97,6	97,6
Årets övriga totalresultat	—	—	—	—	—
Årets totalresultat	—	—	—	97,6	97,6
Utdelning	—	—	—	–37,9	–37,9
Nyemission*	—	—	1,0	—	1,0
Summa transaktioner med aktieägare	—	—	1,0	–37,9	–36,9
Utgående balans 2011-12-31	379,3	539,3	439,1	228,8	1 586,5

* Avser emission av teckningsoptioner till deltagare i incitamentsprogram.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER

Mkr	Not	2012	2011
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		1,7	18,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		4,5	4,9
Kassaflödespåverkande finansnetto	47	1 085,5	-1,0
Betald skatt		-3,3	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 088,4	22,6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		51,4	-84,8
Förändring av rörelseskulder		5,2	-8,5
Summa rörelsekapitalförändring		56,6	-93,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 145,0	-70,7
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella tillgångar	40	—	-0,1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	41	-0,1	-3,8
Försäljning av anläggningstillgångar		—	0,1
Förvärv av dotterbolag	42	-900,0	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-900,1	-3,8
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av räntebärande fordringar		588,1	100,9
Förändring av räntebärande skulder		-831,1	-44,5
Erhållna koncernbidrag		74,0	101,0
Lämnade koncernbidrag		—	-46,0
Nyemission		0,6	1,0
Utdelning till aktieägare		-75,9	-37,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-244,3	74,5
Årets kassaflöde		0,6	0,0
Likvida medel vid årets ingång		0,1	0,1
Likvida medel vid årets utgång		0,7	0,1

NOTER

Belopp i Mkr om inte annat anges.

Not 1 Allmän information

Gunnebo AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag registrerat hos Bolagsverket med organisationsnummer 556438-2629. Styrelsen har sitt säte i Göteborgs kommun i Sverige.

Koncernens huvudsakliga verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelse och noter i denna årsredovisning. Bolagets aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm listan Mid Cap.

Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutar den 31 december 2012 har godkänts av styrelsen den 1 mars 2013 och kommer att föreläggas årsstämman den 9 april 2013 för fastställande.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Grunder för rapporternas upprättande

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Årsredovisningen innehåller dessutom tillkommande information i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella instrument värderade till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar uppskattningar och bedömningar som är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Från och med den 1 januari 2012 tillämpar Gunnebo följande ändringar vilka inte haft någon påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning:

Ändring i IFRS 7 Finansiella Instrument: Upplysningar: Ändringen innebär ökade upplysningskrav vid överföring av finansiella tillgångar till en tredje part men i vilken företaget behåller ett engagemang. Ändringen är främst avsedd att ge större transparens kring den riskexponering som är förenad med överföring av finansiella tillgångar.

Ändring i IAS 12 Inkomstskatter: Ändringen behandlar redovisning av uppskjuten skatt för förvaltningsfastigheter och innebär ett undantag från den generella principen i IAS 12 att värdering av uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar skall baseras på hur företaget förväntas komma att återvinna eller reglera det redovisade värdet för motsvarade tillgång eller skuld. Istället skall beräkningen av uppskjuten skatt baseras på ett antagande att förvaltningsfastigheten kommer att återvinnas genom försäljning, förutsatt att det inte finns indikationer på att värdet kommer att återvinnas på annat sätt.

Standarder, tolkningar och ändringar som givits ut men ännu ej trätt i kraft eller ännu inte antagits av EU

Vid upprättande av koncernredovisningen per den 31 december 2012 har ett flertal standarder, tolkningar och ändringar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft eller ännu inte antagits av EU. Dessa nya och ändrade standarder och tolkningar har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa nya och ändrade standarder och tolkningar kan få på Gunnebos finansiella rapporter:

Den för Gunnebo mest väsentliga förändringen avser IAS 19 Ersättning till anställda. Ändringarna i denna rekommendation ställer krav på att aktuariella vinster och förluster redovisas omedelbart via övrigt totalresultat, vilket innebär att den så kallade "korridor metoden" som Gunnebo tillämpar tas bort. Vidare skall den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar beräknas med användande av samma diskonteringsränta som används för att beräkna pensionsförpliktelsen. Detta innebär att det inte längre blir tillåtet att redovisa förväntad avkastning på förvaltningstillgångar utifrån en uppskattad avkastning.

När Gunnebo räkenskapsåret 2013 börjar tillämpa ändringarna i IAS 19 kommer UFR 4, Redovisning av särskild löneskatt och avkastningsskatt, ej längre att tillämpas. Istället kommer särskild löneskatt och avkastningsskatt att redovisas enligt reglerna i IAS 19, vilket innebär att de aktuariella antaganden som skall göras vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner även skall inkludera de skatter som belöper på pensionsförmåner.

Ändringarna i IAS 19 kommer att resultera i att den i balansräkningen redovisade pensionsskulden per den 31 december 2012 kommer att öka med cirka 150 Mkr samt att eget kapital kommer att minska med cirka 120 Mkr. Vidare innebär ändringarna i IAS 19 att resultaträkningen och övrigt totalresultat för år 2012 kommer att omräknas i enlighet med de nya principerna. Härigenom kommer övrigt totalresultat att påverkas negativt med cirka 20 Mkr, medan koncernens resultat kommer att påverkas marginellt.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter: Ändringen innebär att poster i övrigt totalresultat skall grupperas i två kategorier. Poster som kommer att återföras till resultaträkningen om vissa kriterier är uppfyllda skall redovisas i en separat kategori skild från poster som aldrig kommer att återföras till resultaträkningen. Förslaget ändrar inte på det faktiska innehållet i övrigt totalresultat utan ändringen kommer endast att påverka presentationen och upplysningarna i de finansiella rapporterna.

IFRS 13 Fair Value Measurement fastställer ett regelverk för värdering till verkligt värde när en sådan värdering skall eller får användas enligt andra standarder. IFRS 13 förtydligar även vad begreppet verkligt värde avser samt anger att upplysningar skall lämnas om de värderingsmodeller som tillämpats samt den data som används i dessa modeller. Företagsledningens bedömning är att IFRS 13 endast kommer att påverka presentationen och upplysningarna i de finansiella rapporterna.

Andra nya och ändrade standarder och tolkningar bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången. Emellertid utreder företagsledningen hur IFRS 9 Finansiella Instrument kommer att påverka koncernens finansiella rapporter när den tillämpas för första gången. Standarden är en del i en fullständig omarbetning av den nuvarande standarden IAS 39 och innebär en reduktion av antalet värderingskategorier för finansiella tillgångar och skulder. Upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via resultaträkningen kommer att vara huvudkategorierna vid värdering av finansiella tillgångar och skulder.

Koncernredovisning

Koncernens redovisning omfattar Gunnebo AB och de företag där bolaget direkt eller indirekt äger aktier som motsvarar mer än 50 procent av rösterna eller där bolaget på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital, eget kapital i dotterföretag tillhörande innehav utan bestämmande inflytande vid förvärvstidpunkten samt den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden. Koncern-interna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

För varje rörelseförvärv värderas innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till värdet av den proportionella andelen av innehavet utan bestämmande inflytande av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar.

Vid stegvisa förvärv omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade bolaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten (det vill säga då bestämmande inflytande erhålls). Eventuell vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Redovisning av intresseföretag

Som intresseföretag redovisas de företag som inte är dotterbolag men där Gunnebo har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket normalt följer av att ett aktie- eller andelsinnehav om mellan 20 och 50 procent av rösttalet. Aktieinnehav i intresseföretag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att i koncernens balansräkning, under rubriken finansiella anläggningstillgångar, redovisas anskaffningskostnaden för aktierna ökad eller minskad med koncernens andel av intresseföretagets resultat, med avdrag för erhållen utdelning. I resultaträkningen redovisas koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt under rubriken Resultatandelar i intresseföretag. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifierats vid förvärv, netto efter nedskrivningar.

Forts. not 2**Omräkning av utländsk valuta****a) Funktionell valuta och rapportvaluta**

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat. Motsvarande gäller även för monetära poster som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

c) Koncernföretag

Resultat- och balansräkning för koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- (i) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs,
- (ii) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna och rapporterna över totalresultat omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen),
- (iii) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat. Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen tillsammans med den vinst/förlust som transaktionen ger upphov till. Goodwill och justeringar till verkligt värde vilka uppkommer vid förvärf av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en väsentlig självständig rörelsegrän eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. Resultatet för en avvecklad verksamhet redovisas skilt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen.

Avyttringen av Perimeter Protection under 2011 har redovisats som avvecklad verksamhet. I koncernens resultaträkning redovisas resultatet för den avyttrade verksamheten separat inom posten "Årets resultat från avyttrad verksamhet".

Det innebär att intäkter och kostnader för den avyttrade verksamheten har exkluderats från andra resultatposter för samtliga redovisade perioder. I koncernens kassaflödesanalys har den avyttrade verksamheten ej separerats på motsvarande sätt. Uppgift om kassaflöden för den avyttrade verksamheten redovisas istället i not 31. I balansräkningen redovisas endast de tillgångar och skulder som kvarstår i koncernen efter avyttringen.

Derivatinstrument

Koncernen tillämpar redovisningsstandarden IAS 39, Finansiella instrument; redovisning och värdering. Detta innebär att alla derivatinstrument redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringar avseende derivatinstrument redovisas i resultaträkningen förutom i de fall då derivatinstrumentet är ett säkringsinstrument i en kassaflödessäkring eller i en säkring av en nettoinvestering i ett utländskt bolag. I dessa fall kommer den effektiva delen av värdeförändringen avseende derivatinstrumentet att redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital fram till den tidpunkt då den säkrade transaktionen påverkar resultatet. För de derivatinstrument som avser säkring av verkligt värde kommer värdeförändringar från såväl derivatinstrument som den säkrade posten att redovisas i resultaträkningen och där neutralisera varandra till den del säkringsrelationen är effektiv.

Övriga långfristiga fordringar

Tillgångar i denna kategori består främst av långfristiga finansiella fordringar och redovisning sker initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Därefter redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av den så kallade effektivräntemetoden.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde enligt först-in, först-ut principen (FIFO). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader.

Kundfordringar

Reservering för osäkra kundfordringar görs när det är sannolikt att koncernen inte kommer att kunna erhålla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat redovisas också i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt även på skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skatt beräknas också på realiserat resultat på lån och terminskontrakt upptagna för att kurssäkra de utländska dotterbolagens nettotillgångar. Förändringen av posten redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Uppskjutna skattefordringar som hänför sig till underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Pensionsförpliktelser

IAS 19 tillämpas vid redovisning av pensioner, sjukvårdsförmåner och andra ersättningar till anställda efter avslutad tjänstgöring. I rekommendationen görs åtskillnad mellan avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företaget betalar fastställda avgifter till en tredje part och där några förpliktelser för företaget ej finns efter det att premierna är inbetalda. Sådana planer redovisas som kostnad när premieinbetalning sker. Övriga planer är förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår inom koncernen. Dessa förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period beräknas aktuariellt med tillämpning av den så kallade "Projected unit credit method". Externa aktuarier används för dessa beräkningar. De aktuariella antaganden som används för att beräkna förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna.

Koncernens förmånsbestämda planer är antingen ofonderade eller externt fonderade. Avsättningar i balansräkningen för ofonderade planer utgörs av nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna justerade för oredovisade aktuariella vinster och förluster samt oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder.

För de planer som är fonderade avskiljs planernas förvaltningstillgångar från koncernens tillgångar i externt förvaltade fonder. Skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen och som hänför sig till fonderade planer, representerar det belopp varmed marknadsvärdet på förvaltningstillgångar över- eller understiger de förmånsbestämda förpliktelsernas nuvärde, justerat för oredovisade aktuariella vinster eller förluster samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Emellertid redovisas en nettotillgång endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar som är möjliga för koncernen att utnyttja, till exempel i form av reducerade framtida avgifter eller återbetalning av i planen ansamlade medel. När sådana överskott inte är möjliga att utnyttja redovisas de ej, utan upplyses om i not.

Aktuariella vinster eller förluster uppkommer vid förändringar av aktuariella antaganden samt vid skillnad mellan aktuariella antaganden och faktiska utfall. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelseernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas marknadsvärde, vid föregående års utgång, redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. För alla förmånsbestämda planer består den aktuariella kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar (bara fonderade planer), kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder samt eventuell amortering av aktuariella vinster eller förluster. Kostnaden för tjänstgöring under tidigare perioder som avser förändrade pensionsvillkor realiserar när dessa förändringar blivit oantastbara eller amorteras under perioden fram tills detta sker.

En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta/Collectum. Detta arrangemang utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i nuläget inte tillhandahålla den information som krävs för att redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Som en konsekvens härav redovisas ITP-planer försäkrade hos Alecta som avgiftsbestämda planer.

Avsättningar

Skulder som är ovissa med avseende på belopp eller den tidpunkt då de kommer att regleras redovisas som avsättningar. Vidare måste det bedömas som troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att beloppet kan uppskattas tillförlitligt. Avsättningar för omstruktureringsutgifter innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal samt avgångsersättningar och redovisas när koncernen har en fastställd detaljerad omstruktureringsplan som har meddelats berörda parter. Avsättningar för rättsliga krav är uppskattningar av det framtida kassaflöde som krävs för att reglera förpliktelserna. Sådana uppskattningar baseras på rättsprocessens beskaffenhet samt tar hänsyn till uppfattningar och åsikter från juridiska rådgivare avseende utgången av processen. Avsättningar för garantikostnader är uppskattningar av gjorda garantianspråk och uppskattas med hjälp av statistik över tidigare anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot företaget.

Redovisning av intäkter

Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas när överenskommelse med kund föreligger och leverans har skett eller tjänster har utförts samt när alla väsentliga risker övergått till kunden. Försäljningsintäkter redovisas netto efter mervärdesskatt, rabatter och returer. I koncernen elimineras koncernintern försäljning. Vad avser större och längre pågående arbeten för annans räkning tillämpas successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden bestäms genom att nedlagda kostnader på balansdagen jämförs med beräknade totala kostnader.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter utgörs främst av royaltyintäkter, hyresintäkter, vinst vid försäljning av anläggningstillgångar samt kursvinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär.

Goodwill

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en verksamhet redovisas goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av realisationsresultatet.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består främst av varumärken, kundrelationer, produktutvecklingskostnader samt utgifter för inköp och utveckling av programvara. Internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas endast som tillgång om en identifierbar tillgång har skapats, det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och utgifterna för att utveckla tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om det inte är möjligt

att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifter för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

Kundrelationer

Förvärvade kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde efter ackumulerade av- och nedskrivningar. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och avskrivningar görs linjärt under tillgångens förväntade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden uppgår till 5–10 år.

Varumärken

Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde efter eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar. Varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen vad gäller nedskrivningsbehov på motsvarande sätt som för goodwill. Nyttjandeperioden anses vara obestämbar om det inte finns någon förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket förväntas användas och generera nettoinbetalningar.

Utgifter för produktutveckling

Utgifter avseende utvecklingsprojekt balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer och ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden om 3–5 år.

Utgifter för programvara

Utgifter för programvaror balanseras som tillgångar om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaderna. Övriga programvaror kostnadsförs. Balanserade utgifter för inköp och utveckling av programvara skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden om 3–5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår kostnader som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Utgifter för förbättringar av tillgångens prestanda ökar tillgångens redovisade värde om investeringen beräknas generera ekonomiska fördelar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar görs linjärt ned till tillgångens beräknade restvärde och under tillgångens förväntade nyttjandeperiod. I de fall en materiell anläggningstillgång består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas respektive del som en separat komponent i avskrivningshänseende.

För beräkning av avskrivningar enligt plan tillämpas följande nyttjandeperioder:

- Fordon 5 år
- Datorer 3–5 år
- Maskiner och övriga inventarier 5–15 år
- Byggnader och markanläggningar 20–50 år

Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar.

Om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde. Goodwill och andra tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod har allokaterats till minsta kassagenererade enheter och är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Prövning av nedskrivningsbehov sker dock oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning har inträffat. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar provas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill återförs inte i en efterföljande period.

Forts. not 2**Upplåning**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde efter transaktionskostnader. Därefter redovisas upplåning till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leasing

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasingtagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet (så kallad finansiell leasing) redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs systematiskt över leasingperioden.

Rapportering per segment

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken rörelsesegmentet kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Gunnebos rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren och definitionen av rörelsesegment bygger även på ledningens beslut att organisera koncernen utifrån produkter och tjänster som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig åt. Från och med den första januari 2011 utgör koncernens affärsområden koncernens rörelsesegment. Affärsområdena konsolideras enligt samma principer som gäller för koncernen i dess helhet.

Eget kapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden. Utgifter för återköp av egna aktier reducerar balanserade vinstmedel. Vid en senare avyttring av dessa aktier redovisas försäljningslikviden som en ökning av balanserade vinstmedel.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt

detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Moderföretaget tillämpar i huvudsak de principer som beskrivs avseende koncernen ovan. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Rådet för finansiell rapportering har givit ut en ändring i RFR 2 avseende redovisning av koncernbidrag som skall tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare.

Som en konsekvens av de nya reglerna skall ett koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag redovisas som en finansiell intäkt. Koncernbidrag lämnade av moderföretaget till dotterföretag redovisas som en ökning av det redovisade värdet på andelarna i mottagande dotterföretag. Rådet för finansiell rapportering har även infört en alternativregel innebärande att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag får redovisas som bokslutsdispositioner. Gunnebo har för avsikt att tillämpa sistnämnda undantag innebärande att erhållna och lämnade koncernbidrag, vilka nu redovisas som finansiell intäkt respektive finansiell kostnad, istället kommer att redovisas som bokslutsdispositioner.

Övriga förändringar i RFR 2, som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2012, har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Förvärvskostnader ingår som en del i anskaffningsvärdet.

Koncernbidrag

Ett koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag redovisas enligt samma principer som en erhållen utdelning. Detta innebär att ett erhållt koncernbidrag redovisas som en finansiell intäkt i resultaträkningen. Koncernbidrag lämnade av moderföretaget till dotterföretag redovisas antingen som en ökning av det redovisade värdet på andelarna i mottagande dotterföretag eller i resultaträkningen enligt ett av Rådet för finansiell rapportering infört frivilligt undantag. Gunnebo har valt att tillämpa sistnämnda undantag innebärande att ett av moderföretaget lämnat koncernbidrag redovisas som en finansiell kostnad i resultaträkningen.

Pensioner

Moderföretagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på tryggandelagen. Tillämpning av tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

NOTER – KONCERNEN

Not 3 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Finansiell riskhantering

Den finansiella verksamheten bedrivs i enlighet med en av styrelsen fastställt finanspolicy som reglerar hur de finansiella riskerna skall hanteras och inom vilka ramar internbanken samt dotterbolagen får agera.

Mål och policy för riskhantering Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapital-behov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördröjas. För att begränsa finansieringsrisken skall enligt koncernens finanspolicy den sammanlagda utestående lånevolymen vid varje tidpunkt täckas av långfristiga kreditlöften om minst tolv månader.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken för en negativ resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktig förändring av marknadsräntan. Resultatkänsligheten kan dock kort-siktigt begränsas genom vald ränteförfallstruktur och genom ingående av fastränteavtal i form av räntesäkringar. Koncernens genomsnittliga räntebindningstid på lån skall enligt finanspolicyn vara inom intervallet 0–12 månader.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att inte ha tillgång till likvida medel eller utnyttjade krediter för att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Enligt finanspolicyn skall likvida medel och utnyttjade kreditlöften alltid uppgå till minst 350 Mkr.

Likviditeten i koncernen skall placeras hos internbanken eller i lokala koncern-konton ("cash pools"). Gunnebo har genom "cash pools" en centraliserad likviditetshantering för de större europeiska verksamhetsländerna. Genom dessa "cash pools" matchas överskott och underskott i de lokala dotterbolagen för respektive land och valuta. Eftersom koncernen är nettolåntagare skall överskottslikviditet användas för att amortera externa skulder.

Valutarisk

Gunnebos redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i ett stort antal länder över hela världen. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisk. I syfte att hantera dessa risker kan koncernen säkra valutarisikerna inom ramen för finanspolicyn.

Transaktionsexponering

Gunnebo har exportintäkter och importkostnader i ett flertal valutor och är därmed exponerat för valutakursfluktuationer. Denna valutarisk benämns transaktionsexponering och påverkar koncernens rörelseresultat. Enligt finanspolicyn säkrar Gunnebo normalt inte transaktionsexponeringen. Säkring kan dock ske vid större projekt samt vid ett större stabilt valutaflöde, förutsatt att exponeringen bedöms vara väsentlig och att säkring kan ske till rimlig kostnad. Säkring skall då normalt inte ske längre än tolv månader.

Omräkningsexponering (nettoinvesteringar)

Vid konsolidering omräknas de utländska dotterbolagens nettotillgångar till svenska kronor varvid omräkningsdifferenser uppkommer. För att begränsa de negativa effekterna av omräkningsdifferenser på koncernens egna kapital kan säkring ske genom lån och valutaderivatkontrakt, förutsatt att exponeringen bedöms vara väsentlig samt att säkring kan ske till rimlig kostnad.

Omräkningsexponering (resultaträkning)

Valutakursförändringar påverkar även koncernens resultat i samband med omräkningen av resultaträkningar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Förväntade framtida resultat i utländska dotterbolag kurssäkras inte.

Kreditrisk

Finansiell kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte fullföljer sina åtaganden. Exponeringen uppstår dels vid placering av överskottslikviditet och dels genom de fordringar på banker som uppstår via derivatinstrument. Gunnebos

finanspolicy innehåller en särskild förteckning över tillåtna motparter samt maximal kreditexponering mot respektive godkänd motpart. Gunnebo har även ingått ramavtal (ISDA) med alla sina motparter för transaktioner i derivat-instrument.

Kassalikviditet skall i första hand användas för att reducera utestående skulder, vilket begränsar volymen av utestående överskottslikviditet.

Kundkreditrisk

Gunnebo har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna skall hanteras, vilket bland annat omfattar beslutsnivåer för beviljande av kreditlimiter. Respektive dotterbolag ansvarar för kontroll och styrning av kreditrisk mot kund inom givna ramar. De regler som gäller för den lokala kreditgivningen finns dokumenterade i en lokal kreditpolicy som reglerar kreditlimiter, betalningsvillkor och kravrutiner.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på finansiella tillgångar vilka framgår av tabell nedan.

	2012	2011
Långfristiga fordringar	48,4	105,0
Kundfordringar	1 015,7	1 005,6
Övriga fordringar	75,4	130,0
Likvida medel	349,6	238,8
Maximal exponering för kreditrisk	1 489,1	1 479,4

Finansiella instrument – Riskhantering under året

Räntebärande skulder

Vid årets slut hade Gunnebo kreditlöften om sammanlagt 1 738 Mkr. Därav var 1 082 Mkr utnyttjade.

Under tredje kvartalet 2012 träffade Gunnebo överenskommelse om förlängd kreditram om 140 MEUR. Den genomsnittliga löptiden för avtalade kreditlöften var 2,3 år.

De långfristiga kreditlöfterna består huvudsakligen av bilaterala låneavtal om 140 MEUR med löptid till juli 2015. Därutöver har koncernen en förvärvsfinansiering om 35 MUSD med löptid till mars 2014 samt cirka 304 Mkr i kortfristiga kreditlöften och extern lokal finansiering hos dotterbolag. Anledningen till att enskilda dotterbolag har extern finansiering är att skatter och andra regleringar i vissa länder medför att det är ofördelaktigt att uppta lån från utländska koncernbolag.

Låneförfallstruktur

	Kreditlöfte	Varav utnyttjat
2013	304	61
2014	228	228
2015	1 206	793
2016	—	—
2017 och senare	—	—
Totalt	1 738	1 082

Ränterisk

Den genomsnittliga räntebindningstiden* var vid årets utgång 4 månader (4) och den genomsnittliga räntan i låneportföljen* var vid samma tidpunkt 1,9 procent (2,7). Givet samma låneskuld och samma räntebindningstider som vid årets utgång skulle en förändring av marknadsräntan med 1 procentenhet förändra koncernens räntekostnad med cirka 9 Mkr på årsbasis.

En förändring av marknadsräntan med 1 procentenhet resulterar även i en förändring av marknadsvärdet på utestående räntederivat om cirka 12 Mkr vilken påverkar övrigt totalresultat.

* Inklusive marginaler och räntederivat som är knutna till låneportföljen genom säkringsredovisning.

Valutarisker

Forts. not 3

Valutakurseffekter har totalt påverkat rörelseresultatet med cirka -16 Mkr.

Transaktionsexponering

Det prognostiserade kommersiella valutaflödet efter nettoberäkningar av motriktade flöden i samma valutor uppgår till 555 Mkr på årsbasis. Kurssäkring av detta flöde uppgick till 0 procent på balansdagen (15). Terminskontrakt som har förfallit under året har påverkat resultatet positivt med 1,0 Mkr (2,8) jämfört med om valutaflödena växlats till gällande avistakurs vid varje tillfälle. Totalt utestående terminssäkringar vid årets slut uppgick nominellt till 0,0 Mkr.

En förändring av värdet på den svenska kronan om 10 procent påverkar rörelseresultatet med sammanlagt cirka 22 Mkr. Därav hänförs cirka 20 Mkr till transaktionsexponeringen, terminssäkringar obeaktat. Resterande 2 Mkr är hänförliga till omräkningsexponeringen.

Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagens nettotillgångar uppgick till 871 Mkr (2 539) per den 31 december 2012. Koncernen värdesäkrar en mindre del av dessa tillgångar genom lån och terminskontrakt i motsvarande valutor. Vid värdesäkring beaktas även skatteeffekten.

Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument, och om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar derivat som antingen: (1) en säkring av verkligt värde av en identifierad tillgång eller skuld eller ett bindande åtagande (säkring av verkligt värde); (2) en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring); eller (3) en säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet. Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även målet för riskhanteringen och strategin, för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar dels vid säkringens början och där efter löpande om de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Upplysning om verkligt värde för derivatinstrument som används för säkrings syften återfinns i en sammanställning på sidan 55.

Säkringsredovisning**Likviditetsrisk**

Nedan visas de kontrakterade förfallotidpunkterna avseende koncernens finansiella instrument. Beloppen är nominella och inkluderar räntebetalningar.

		Mindre än 6 mån	Mellan 6–12 mån	Mellan 1–2 år	Mellan 2–3 år	Mellan 3–6 år	Totalt kontrakterat kassaflöde
Finansiella tillgångar och skulder							
Långfristiga finansiella fordringar		—	—	—	—	56	56
Kortfristiga finansiella fordringar		—	—	—	—	—	—
Kundfordringar		1 016	—	—	—	—	1 016
Likvida medel		350	—	—	—	—	350
Banklån och checkräkningskrediter*		-1 092	-10	-21	-21	-62	-1 206
Leverantörsskulder		-507	—	—	—	—	-507
Derivat							
- Ränteswapavtal	utflöde	-1	-1	-3	-4	-5	-14
	inflöde	0	0	1	1	1	3
- Valutaterminskontrakt som säkringsredovisas	utflöde	—	—	—	—	—	—
	inflöde	—	—	—	—	—	—
- Valutaterminskontrakt som ej säkringsredovisas	utflöde	-687	—	—	—	—	-687
	inflöde	694	—	—	—	—	694
Totalt		-227	-11	-23	-24	-10	-295

* Upplåningen under koncernens bilaterala kreditfaciliteter förfaller inom 6 månader men de garanterade kreditlöftena förfaller inte förrän år 2015.

För finansiella skulder med lång kontrakterad löptid men med kort/rörlig räntebindning har den rörliga räntan antagits till noterad interbankränta per 2012-12-31. Valutaterminskontraktets basvaluta har omräknats enligt gällande bokslutskurs per 2012-12-31 medan det andra valutaslagets framtida flöde är enligt kontrakterad kurs.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat som identifierats som säkring av verkligt värde, och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller skuld som gett upphov till den säkrade risken.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring, och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum).

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs, eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital tills dess att den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Vinster eller förluster avseende säkringsinstrument som hänför sig till den effektiva delen av säkringen redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Vinster eller förluster som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Vid säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta används valutaterminskontrakt. För skydd mot sådan valutarisk tillämpas ej säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den säkrade posten och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs samt att valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen.

Ränteswappar

Det nominella värdet för utestående ränteswapavtal avseende kassaflödes-säkringar uppgick per 31 december 2012 till 560 Mkr. Några ränteswapavtal hänförliga till säkringar av verkligt värde förelåg ej på balansdagen.

Derivatinstrument

Nominella belopp	2012	2011
Ränteswapavtal		
Löptid mindre än 1 år	43	219
Löptid 1–2 år	172	45
Löptid 2–5 år	345	179
Ränteswapavtal totalt	560	443
Valutaterminskontrakt*	694	1 343
Totalt	1 254	1 786

* Bruttobelopp beräknat på framtida terminskurs.

Koncernens kapitalstruktur

Ett av Gunnebos långsiktiga finansiella mål är att ha en soliditet som inte understiger 30 procent. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 39 procent (45). Vidare har Gunnebo som målsättning att avkastningen på det sysselsatta kapitalet skall uppgå till 15 procent. För år 2012 uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 7,0 procent.

Gunnebos upplåning sker i huvudsak utan ställande av säkerhet. Upplåningen begränsas dock av finansiella åtaganden i låneavtalen i form av så kallade covenants. Dessa utgörs främst av de finansiella nyckeltalen rätetäckningsgrad och nettolåneskuld/EBITDA. Med hänsyn till gällande villkor i låneavtalen uppgår det tillgängliga kreditutrymmet till 343 Mkr vid årets slut, då samtliga finansiella åtaganden i form av covenants var uppfyllda. Koncernen räknar med att alla covenants kommer att vara uppfyllda även under år 2013.

Värdering till verkligt värde

Redovisat värde och verkligt värde för koncernens finansiella instrument framgår av tabell nedan.

Finansiella instrument redovisade till verkligt värde

För samtliga tillgångar och skulder värderade till verkligt värde, vilka utgörs av derivatinstrument, har det verkliga värdet fastställts utifrån värderingstekniker som i allt väsentligt baseras på observerbar marknadsdata. Enligt verkligt värde-hierarkin i IFRS 7 klassificeras sådana värderingsmetoder som nivå 2*.

I nedanstående tabell presenteras de tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Andra finansiella instrument

Redovisat värde på räntebärande tillgångar och skulder i balansräkningen kan avvika från dess verkliga värde, bland annat som följd av förändringar i marknadsräntor. Verkligt värde har fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell ränta och valutakurs för likvärdiga instrument.

För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet på grund av den korta förväntade löptiden.

Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Det verkliga värdet bedöms därför för överensstämma med det redovisade värdet.

* I IFRS 7 klassificeras finansiella instrument i en hierarki i tre olika nivåer utifrån den information som används för att fastställa dess verkliga värde. Nivå 1 avser när verkligt värde fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad för identiska finansiella tillgångar och skulder. Nivå 2 avser när verkligt värde fastställs utifrån annan observerbar information än noterade priser inkluderade i nivå 1. Nivå 3 avser när det verkliga värdet fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data.

Finansiella tillgångar	2012		2011	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde*	11,1	11,1	48,6	48,6
- varav derivat där säkringsredovisning inte tillämpas	11,1	11,1	10,5	10,5
- varav valutaderivat avseende kommersiell exponering	—	—	0,9	0,9
där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	—	—	37,2	37,2
- varav valutaderivat för säkring av nettoinvesteringar i utlandet	—	—	—	—
Andra finansiella tillgångar**	1 413,7	1 413,7	1 374,4	1 374,4
Totala finansiella tillgångar	1 424,8	1 424,8	1 423,0	1 423,0
Finansiella skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde***	11,9	11,9	3,8	3,8
- varav derivat där säkringsredovisning inte tillämpas	4,4	4,4	0,7	0,7
- varav ränteswapavtal där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	7,5	7,5	2,7	2,7
- varav valutaderivat avseende kommersiell exponering	—	—	0,3	0,3
där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	—	—	0,1	0,1
- varav valutaderivat för säkring av nettoinvesteringar i utlandet	—	—	—	—
Andra finansiella skulder****	1 589,2	1 589,2	1 181,0	1 181,0
- varav finansiella skulder där säkringsredovisning inte tillämpas	1 029,1	1 029,1	738,0	738,0
- varav finansiella skulder där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	560,1	560,1	443,0	443,0
Totala finansiella skulder	1 601,1	1 601,1	1 184,8	1 184,8

* Tillgångarna redovisas som övriga kortfristiga fordringar i koncernbalansräkningen.

** Tillgångarna redovisas som långfristiga och kortfristiga övriga fordringar, kundfordringar samt likvida medel i koncernbalansräkningen.

*** Skulderna redovisas som övriga kortfristiga skulder i koncernbalansräkningen.

**** Skulderna redovisas som leverantörsskulder samt kortfristig och långfristig upplåning.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av årsredovisning enligt IFRS och god redovisningssed har koncernen gjort uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden på tillgångar och skulder. Dessa uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som anses rimliga under rådande förhållanden. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det faktiska utfallet kommer sällan att exakt motsvara det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som bedöms ha störst inverkan på Gunnebos ställning och resultat diskuteras nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Koncernen prövar varje år om det föreligger något nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken som har en obestämbar nyttjandeperiod i enlighet med den i not 2 ovan beskrivna redovisningsprincipen. Prövningen kräver en uppskattning av parametrar som påverkar det framtida kassaflödet samt fastställande av en diskonteringsfaktor. Återvinningsvärden för de kassagenererande enheterna har därefter fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. I not 14 återfinns en redogörelse för gjorda väsentliga antaganden vid prövning av nedskrivningsbehov av goodwill och andra tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, samt en beskrivning av effekten av rimligt möjliga förändringar i de antaganden som ligger till grund för beräkningarna. Per den 31 december 2012 uppgår det redovisade värdet på goodwill och varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod till 1 378 Mkr.

Värdering av uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende temporära skillnader om 60 Mkr har redovisats i koncernen utifrån bedömningen att de sannolikt kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Därutöver fanns redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag uppgående till 172 Mkr per den 31 december 2012. Det redovisade värdet på dessa skattefordringar har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att avdragen kan utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning. De största skattefordringarna hänför sig till länder där förlustavdrag kan utnyttjas under obegränsad tid. Koncernens verksamhet i dessa länder är antingen lönsam eller förväntas generera överskott i framtiden. Gunnebo anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att de underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Vidare hade koncernen, per den 31 december 2012, outnyttjade förlustavdrag och andra avdragsgilla temporära skillnader uppgående till drygt 700 Mkr, för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisats.

Förändringar i ovanstående antaganden och bedömningar kan komma att resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skattefordringar.

Garantiåtaganden

Ett flertal av de produkter Gunnebo saluför omfattas av garantier som gäller under en i förväg fastställd period. Avsättningar för sådana produktgarantier baseras på historiska uppgifter samt förväntade kostnader för kvalitetsproblem som är kända eller kan förutspås. Därutöver görs avsättningar för garantier av goodwillkaraktär och ökade garantier. De totala avsättningarna för garantier uppgick den 31 december 2012 till 40 Mkr. Även om förändringar i antaganden kan resultera i andra värderingar bedöms det som osannolikt att detta skulle kunna få en väsentlig påverkan på koncernens resultat eller ekonomiska ställning.

Aktiverade produktutvecklingskostnader

Utgifter avseende utvecklingsprojekt aktiveras i den omfattning som utgifterna kan förväntas generera ekonomiska fördelar. Aktiveringen påbörjas när ledningen bedömer att produkten kommer att bli tekniskt eller ekonomiskt bärkraftig. Detta innebär att fastställda faktorer måste vara uppfyllda innan ett utvecklingsprojekt aktiveras som en immateriell tillgång. Aktiveringen upphör och avskrivning av aktiverade utvecklingskostnader inleds när produkten är färdig för försäljning. Aktiverade utvecklingskostnader är föremål för nedskrivningsprövning då det finns indikationer på en värdeminskning. Såväl fastställande av avskrivningstid som prövning av nedskrivningsbehov kräver ledningens bedömningar. Per den 31 december 2012 uppgick koncernens aktiverade utvecklingskostnader till 60 Mkr.

Tvister

Avsättningar för tvister är uppskattningar av det framtida kassaflöde som krävs för att reglera förpliktelseerna. Tvisterna avser främst kontraktuella åtaganden hänförliga till avtal med kunder och leverantörer, men även andra typer av tvister förekommer i den normala affärsverksamheten. Resultatet av komplicerade tvister kan vara svårt att förutse och tvisterna kan vara både tidskrävande och kostsamma. Det kan därför inte uteslutas att en ofördelaktig utgång i en tvist kan få en betydande påverkan på koncernens resultat och ställning. Ledningen bedömer det dock som osannolikt att någon av de per dagens datum kända tvister som Gunnebo är part i kommer att ha en väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper. Koncernens avsättning för tvister uppgår till 19 Mkr på balansdagen. Till detta kommer avsättning för skattetvister om 3 Mkr.

Ersättningar efter avslutad anställning

Redovisningen av avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner och andra pensionsförmåner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, personalomsättning och demografiska förhållanden. De bedömningar som görs avseende dessa antaganden påverkar värdet av den totala pensionsförpliktelsen och större förändringar i bedömningarna skulle kunna få en betydande påverkan på koncernens resultat och ställning. Detsamma gäller för en förändrad bedömning beträffande huruvida pensionsförsäkringar i Alecta skall redovisas som en avgiftsbestämd plan eller ej. Den 31 december 2012 uppgick koncernens avsättning för pensioner till 193 Mkr.

Inkuransreserv

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde enligt först-in, först-ut principen (FIFU). Varulagrets värde är justerat med uppskattad värdeminskning för fysiska skador, utgångna artiklar, överdimensionerat lager samt andra former av inkurans. Per den 31 december 2012 uppgår koncernens reserv för inkurans till 64 Mkr.

Kundfordringar

Reservering för osäkra kundfordringar görs när det är sannolikt att koncernen inte kommer att kunna erhålla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden. De bedömningar som görs avseende dessa framtida kassaflöden påverkar värdet av posten kundfordringar och en större förändring i bedömningarna skulle kunna få en betydande påverkan på koncernens resultat och ställning.

Koncernens kundfordringar efter reservering för osäkra fordringar uppgår till 1 016 Mkr på balansdagen.

Not 5 Rapportering per segment

Rörelsesegment

Räkenskapsåret 2012	Bank Security & Cash Handling	Secure Storage	Global Services	Entrance Control	Developing Businesses	Ofördelade poster och elimineringar	Totalt
Nettoomsättning							
Extern försäljning	2 386	781	1 143	663	263	—	5 236
Intern försäljning	—	—	—	—	—	—	—
Summa nettoomsättning	2 386	781	1 143	663	263	—	5 236
Rörelseresultat*	145	19	101	14	–43	–60	176
Finansiella intäkter							16
Finansiella kostnader							–81
Skatt							–89
Årets resultat från kvarvarande verksamheter							22
Sysselsatt kapital							
Totala tillgångar	1 762	429	715	464	190	692	4 252
Ej räntebärande skulder	–578	–129	–235	–145	–57	–181	–1 325
Summa sysselsatt kapital	1 184	300	480	319	133	511	2 927
Övriga upplysningar							
Investeringar	59	12	23	16	6	0	116
Avskrivningar	40	8	14	9	12	4	87

Räkenskapsåret 2011	Bank Security & Cash Handling	Secure Storage	Global Services	Entrance Control	Developing Businesses	Ofördelade poster och elimineringar	Totalt
Nettoomsättning							
Extern försäljning	2 276	731	1 120	720	290	—	5 137
Intern försäljning	—	—	—	—	—	—	—
Summa nettoomsättning	2 276	731	1 120	720	290	—	5 137
Rörelseresultat*	147	15	121	36	–35	40	324
Finansiella intäkter							12
Finansiella kostnader							–39
Skatt							–52
Årets resultat från kvarvarande verksamheter							245
Sysselsatt kapital							
Totala tillgångar	1 271	541	743	497	242	671	3 965
Ej räntebärande skulder	–469	–179	–240	–163	–113	–184	–1 348
Summa sysselsatt kapital	802	362	503	334	129	487	2 617
Övriga upplysningar							
Investeringar	36	14	10	12	9	4	85
Avskrivningar	33	11	10	10	13	4	81

Geografiska områden	Nettoomsättning**		Tillgångar		Investeringar	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Europa	3 366	3 518	2 779	3 020	79	50
Nordamerika	443	269	660	192	0	1
Asien	834	750	507	432	26	27
Afrika	226	337	106	113	3	1
Australien/Oceanien	171	175	78	83	1	1
Sydamerika	196	88	122	125	7	5
Summa	5 236	5 137	4 252	3 965	116	85

* Intäkter och kostnader av engångskaraktär har påverkat koncernens resultat med –87 Mkr (7). Affärsområde Bank Security & Cash Handling har belastats med –13 Mkr (–20), Secure Storage med –11 Mkr (–1), Global Services med –9 Mkr (–17), Entrance Control med –33 Mkr (–15) och Developing Businesses med –1 Mkr (0). Återstående belopp avseende poster av engångskaraktär uppgår netto till –20 Mkr (60) och har inte fördelats på affärsområdena.

** Vid presentation av geografisk försäljning har kundens lokalisering varit avgörande för vilket geografiskt område som försäljningen allokerats till.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	2012	2011
Realisationsvinster	1,4	0,8
Kursvinster	7,0	13,5
Övrigt	6,0	102,8*
Summa	14,4	117,1

* Varav 86,4 Mkr avser omvärdering av tidigare ägd andel i intressebolaget Gateway Security SA i samband med att Gunnebo förvärvade ytterligare andelar och erhölet det bestämmande inflytandet.

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	2012	2011
Realisationsförluster	8,6	1,5
Kursförluster	5,8	7,3
Övrigt	3,9	2,6
Summa	18,3	11,4

Not 8 Avskrivningar per funktion

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar enligt följande:

	2012	2011
Kostnad för sålda varor	56,3	47,9
Försäljningskostnader	7,0	7,0
Administrationskostnader	23,4	26,0
Summa	86,7	80,9

Not 9 Kostnader av engångskaraktär

Rörelseresultatet har belastats med kostnader av engångskaraktär enligt följande:

	2012	2011
Kostnad för sålda varor	16,1	19,3
Försäljningskostnader	35,3	18,6
Administrationskostnader	27,8	38,6
Övriga rörelsekostnader	7,8	2,9
Summa	87,0	79,4

Årets kostnader av engångskaraktär är främst hänförliga till strukturella åtgärder inom affärsområdet Bank Security & Cash Handling samt personalneddragningar i koncernens europeiska säljbolag. Därtill kommer en ersättning om 23 Mkr som Gunnebo i en skiljedom ålades att utge till en tidigare handelsagent.

Not 10 Rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag

	2012	2011
Direkt material	1 697,7	1 613,6
Förändring i lager	1,1	12,2
Ersättningar till anställda	1 840,8	1 877,5
Inhyrd personal och underleverantörer	325,4	311,4
Transportkostnader	139,7	137,1
Fordons- och resekostnader	213,9	218,1
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	95,1	80,9
Övriga kostnader	743,9	671,3
Summa rörelsekostnader*	5 057,6	4 922,1

* Avser kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader.

Not 11 Övriga finansiella intäkter och kostnader

	2012	2011
Övriga finansiella intäkter		
Kursvinster	0,7	0,5
Övrigt	1,1	0,0
Summa	1,8	0,5
Övriga finansiella kostnader		
Kursförluster	-2,7	-2,0
Bankavgifter och bankgarantikostnader	-7,6	-23,5
Övrigt	-45,9*	-0,2
Summa	-56,2	-25,7

* Varav -44,7 Mkr avser nedskrivning av finansiella tillgångar hänförliga till den under 2011 avyttrade verksamheten Perimeter Protection.

Not 12 Skatter

	2012	2011
Aktuell skatt	-70,2	-59,9
Uppskjuten skatt	-18,1	7,4
Summa	-88,3	-52,5

Koncernens skattekostnad uppgick till -88,3 Mkr (-52,5). Sänkningen av den svenska bolagsskatten från nuvarande 26,3 procent till 22,0 procent har resulterat i en omvärdering av uppskjutna skattefordringar avseende svenska underskottsavdrag. Den till omvärderingen hänförliga skattekostnaden uppgår till -25,5 Mkr och har belastat årets resultat. Årets skattekostnad har även påverkats negativt av ej avdragsgilla nedskrivningar av finansiella tillgångar samt av att koncernens resultat haft en ogynnsam sammansättning med försämrade resultat i länder där resultatförbättringar ännu inte uppnåtts i den omfattning som krävs för redovisning av uppskjutna skattefordringar. Den låga skattekostnaden föregående år berodde främst på ej skattepliktiga intäkter av engångskaraktär.

Skatt beräknad på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle framkommit vid vägd genomsnittlig skattesats gällande för resultaten i de konsoliderade företagen enligt nedan:

	2012	2011
Skatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för respektive land	-31,9	-81,7
Skatter hänförliga till tidigare år	-3,8	-1,3
Effekter av skattemässiga underskott för vilken ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-14,9	-1,3
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar som en effekt av ändringar i nominella skattesatser	-25,5	—
Effekter av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter m.m.	-12,2	31,8
Skattekostnad	-88,3	-52,5

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder är hänförliga till följande poster:

Uppskjutna skattefordringar	2012	2011
Underskottsavdrag	172,3	35,3
Säkringstransaktioner	2,7	155,0
Varulager	3,1	1,7
Pensionsförpliktelser	25,7	25,8
Avsättningar	19,8	19,8
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	8,1	14,9
Summa	231,7	252,5
Uppskjutna skatteskulder	2012	2011
Anläggningstillgångar	56,5	30,3
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	8,4	7,0
Summa	64,9	37,3
Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, netto	166,8	215,2

Förändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2012	2011
Ingående värde, netto	215,2	207,9
Omräkningsdifferenser	-1,8	-1,9
Uppskjuten skatt i resultaträkningen, kvarvarande verksamhet	-18,1	7,4
Uppskjuten skatt som redovisats direkt mot eget kapital	4,0	9,0
Förvärv av verksamhet	-32,5	-6,1
Avyttring av verksamhet	—	-1,1
Utgående värde, netto	166,8	215,2

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Vid utgången av 2012 fanns underskottsavdrag uppgående till drygt 700 Mkr där uppskjutna skattefordringar ej har beaktats. Härav förfaller 0 Mkr inom fem år. Det finns både tidsmässiga och andra begränsningar som gör att dessa underskottsavdrag inte bedöms kunna utnyttjas.

Not 13 Resultat per aktie

	2012	2011
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, Mkr	17,6	227,4
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	75 856	75 856
Resultat per aktie, kr*	0,23	3,00

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Utdelningen per aktie föreslås uppgå till 1:00 kronor (1:00).

* Resultat per aktie före och efter utspädning.

Not 14 Immateriella tillgångar

Räkenskapsåret 2012	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde 2012-01-01	1 104,0	319,9
Investeringar	—	19,5
Förvärv	279,2	90,0
Försäljningar/utrangeringar	—	-0,6
Omräkningsdifferenser	-63,5	-12,8
Ackumulerade anskaffningsvärden 2012-12-31	1 319,7	416,0
Av- och nedskrivningar 2012-01-01	—	209,2
Försäljningar/utrangeringar	—	-0,6
Avskrivningar	—	29,6
Nedskrivningar	—	1,8
Omräkningsdifferenser	—	-6,0
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2012-12-31	—	234,0
Utgående redovisat värde 2012-12-31	1 319,7	182,0

Räkenskapsåret 2011	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde 2011-01-01	1 043,6	303,5
Investeringar	—	24,7
Förvärv	173,1	25,3
Avyttring av verksamhet	-102,8	-30,4
Försäljningar/utrangeringar	—	-1,5
Omräkningsdifferenser	-9,9	-1,7
Ackumulerade anskaffningsvärden 2011-12-31	1 104,0	319,9
Av- och nedskrivningar 2011-01-01	91,5	207,3
Avyttring av verksamhet	-91,8	-26,2
Försäljningar/utrangeringar	—	-0,9
Avskrivningar	—	29,7
Omräkningsdifferenser	0,3	-0,7
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2011-12-31	0,0	209,2
Utgående redovisat värde 2011-12-31	1 104,0	110,7

Övriga immateriella tillgångar i koncernen består främst av förvärvsrelaterade tillgångar i form av varumärken och kundrelationer samt utgifter för programvara och balanserade utgifter för utveckling av produkter. Förutom varumärken är nyttjandeperioden begränsad för samtliga i posten ingående tillgångsslag. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden.

Aktiverade utgifter för produktutveckling uppgår till 59,5 Mkr (59,1). Under året gjorda investeringar i produktutvecklingsprojekt uppgår till 17,4 Mkr (16,4). Utgående redovisat värde för kundrelationer och varumärken uppgår till 37,9 Mkr (14,8) respektive 58,3 Mkr (0,0). Andra i posten ingående tillgångsslag avser främst programvara och det utgående redovisade värdet för dessa tillgångar uppgår till 26,3 Mkr (36,8).

Prövning av nedskrivningsbehov

Goodwill fördelas på koncernens rörelsesegment enligt följande:

Specifikation av goodwill	2012	2011
Bank Security & Cash Handling	646,9	401,7
Secure Storage	181,9	188,5
Global Services	269,5	283,6
Entrance Control	192,1	200,9
Gateway	29,3	29,3
Bokfört värde	1 319,7	1 104,0

Forts. not 14

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod sker årligen samt när indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger.

Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats.

Nyttjandevärdet för goodwill och varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod hänförliga till Gunnebos kassagenererande enheter har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflödet för det första året baseras på en av styrelsen fastställd budget och för de två efterföljande åren har kassaflödena beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats av respektive affärsområde samt godkänts av styrelsen. För de kassagenererande enheter som innefattar tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod har kassaflödena bortom denna treåriga period fastställts med en tillväxttakt motsvarande 2,0 procent. Denna tillväxttakt baseras på ett försiktigt antagande och bedöms vara i linje med

säkerhetsbranschens långsiktiga tillväxttakt i de länder där Gunnebo bedriver verksamhet.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 10,5 procent före skatt (10,5). Diskonteringsräntan motsvarar koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC) för avkastningskravet på eget kapital och kostnaden för extern upplåning. Beräkningen av avkastningskravet på eget kapital baseras på en riskfri ränta om 2,0 procent samt en riskpremie om 7,5 procent.

Med användande av en diskonteringsränta om 10,5 procent överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter.

Negativa förändringar i form av en ökning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet och en minskning av rörelsemarginalen med 20 procent skulle var och en för sig inte få så stora effekter att återvinningsvärdet reduceras till ett värde som motsvarar eller understiger det redovisade värdet för någon kassagenererande enhet.

Känslighetsanalys	Bank Security & Cash Handling	Secure Storage	Global Services	Entrance Control	Gateway
Redovisat värde*	1 184	300	480	319	84
Diskonteringsräntan före skatt ökas till 11,5 procent	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet
Rörelsemarginalen minskas med 20 procent	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet

*Redovisat värde motsvarar affärsområdets sysselsatta kapital enligt not 5.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 2012	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar
Anskaffningsvärde 2012-01-01	468,8	350,7	307,8	3,1
Investeringar	14,9	12,6	34,5	34,9
Förvärv	8,2	43,2	3,8	—
Försäljningar/utrangeringar	-5,8	-2,3	-42,3	—
Omklassificeringar	5,1	12,9	3,1	-21,1
Omräkningsdifferenser	-18,4	-21,0	-13,3	-0,4
Ackumulerade anskaffningsvärden 2012-12-31	472,8	396,1	293,6	16,5
Av- och nedskrivningar 2012-01-01	323,7	254,4	236,1	—
Förvärv	6,4	42,6	1,2	—
Försäljningar/utrangeringar	-4,7	-2,2	-33,7	—
Avskrivningar	13,0	21,0	23,1	—
Nedskrivningar	6,6	—	—	—
Omräkningsdifferenser	-12,4	-13,5	-9,9	—
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2012-12-31	332,6	302,3	216,8	—
Utgående redovisat värde 2012-12-31	140,2	93,8	76,8	16,5

Räkenskapsåret 2011	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar
Anskaffningsvärde 2011-01-01	559,4	431,4	325,8	8,9
Investeringar	4,0	35,2	18,8	7,0
Förvärv	—	16,9	7,8	—
Avyttring av verksamhet	-93,2	-133,3	-31,4	—
Försäljningar/utrangeringar	-0,1	-5,2	-12,0	—
Omklassificeringar	0,8	10,2	1,6	-12,6
Omräkningsdifferenser	-2,1	-4,5	-2,8	-0,2
Ackumulerade anskaffningsvärden 2011-12-31	468,8	350,7	307,8	3,1
Av- och nedskrivningar 2011-01-01	358,3	351,4	248,3	—
Avyttring av verksamhet	-46,4	-110,9	-24,0	—
Försäljningar/utrangeringar	-0,1	-4,7	-10,8	—
Avskrivningar	13,7	21,7	25,0	—
Omräkningsdifferenser	-1,8	-3,1	-2,4	—
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2011-12-31	323,7	254,4	236,1	—
Utgående redovisat värde 2011-12-31	145,1	96,3	71,7	3,1

Specifikation byggnader och mark	2012	2011
Redovisat värde byggnader	113,2	115,2
Redovisat värde mark	27,0	29,9
Summa redovisat värde	140,2	145,1

Not 16 Innehav i intresseföretag

	2012	2011
Ingående bokfört värde	29,1	58,9
Andelar i intresseföretags resultat	0,9	3,5
Omklassificering till dotterföretag	—	–26,7
Förvärv*	1,3	—
Avyttring**	–18,3	—
Utdelningar	–1,2	–3,7
Valutakursdifferenser	–0,6	–2,9
Utgående bokfört värde	11,2	29,1

Koncernens innehav av andelar i intresseföretag	Kapitalandel, %	Bokfört värde	
		2012	2011
FBH Fichet Ltd, Storbritannien	49	1,2	1,4
Ritzenthaler Ltd, Storbritannien	45	0,0	0,0
Chubb Malaysia Sdn Bhd, Malaysia	30	—	16,9
Gateway Security Portugal Ltda, Portugal	55	2,6	4,8
Prodimo AB, Sverige	48	6,1	6,0
K/H Enterprises Inc.	31	1,3	—
Summa		11,2	29,1

Gunnebos andel av intresseföretagens intäkter och nettovinst uppgår till 70,5 Mkr (88,6) respektive 0,9 Mkr (3,5). Andelen av deras totala tillgångar uppgår till 32,3 Mkr (66,4) och andelen av deras skulder uppgår till 21,1 Mkr (37,3).

Lagstadgad specifikation av innehav i intresseföretag med uppgift om organisationsnummer och säte kan erhållas från Gunnebos huvudkontor i Göteborg.

* Avser K/H Enterprises Inc som ingick i förvärvet av Hamilton Safe.

**Under året har andelen i Chubb Malaysia Sdn Bhd avyttrats.

Not 17 Varulager

	2012	2011
Råvarulager	186,4	164,5
Varor under tillverkning	24,9	32,0
Färdiga varor	400,8	415,7
Pågående installationsarbeten	60,1	69,9
Avgår: förskott från kunder	–92,4	–118,0
Summa	579,8	564,1

Av varulagret är 515,4 Mkr värderat till anskaffningsvärde och 64,4 Mkr till nettoförsäljningsvärde. Per den 31 december 2012 uppgår koncernens reserv för inkurans till 63,8 Mkr (58,6). Se även not 4, avsnittet Inkuransreserv.

Not 18 Kundfordringar

	2012	2011
Kundfordringar, ej förfallna	766,4	798,1
Förfallna, 1–30 dagar	174,1	148,4
Förfallna, 31–60 dagar	59,0	49,5
Förfallna, 61–90 dagar	22,0	15,9
Förfallna, över 90 dagar	44,6	35,5
Summa	1 066,1	1 047,4

Avsättning för osäkra fordringar	2012	2011
Avsättning vid årets ingång	–41,8	–57,8
Reservering för befarade förluster	–17,2	–17,7
Konstaterade förluster	8,9	13,1
Infriad betalning av reserverad fordran	3,8	13,3
Avyttring av verksamhet	—	6,0
Förvärv av verksamhet	–6,8	–0,5
Valutakursdifferenser	2,7	1,8
Avsättning vid årets utgång	–50,4	–41,8
Utgående redovisat värde	1 015,7	1 005,6

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2012	2011
Förutbetalda försäkringspremier	12,6	7,5
Förutbetalda hyror	9,9	13,4
Upplupna räntor	0,9	9,1
Övriga poster	35,8	33,0
Summa	59,2	63,0

Not 20 Likvida medel

	2012	2011
Kortfristiga placeringar	40,3	42,5
Kassa och bank	309,3	196,3
Summa	349,6	238,8

Not 21 Reserver i eget kapital

	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Summa reserver
Ingående balans 2012-01-01	-2,0	-113,0	-115,0
Valutakursdifferenser:			
- Dotterbolag	—	-59,9	-59,9
- Intresseföretag	—	-0,6	-0,6
Återföring av ackumulerade valuta- kursdifferenser från avvecklad verk- samhet	—	-437,8*	-437,8
Säkring av nettoinvesteringar	—	-3,3	-3,3
Återföring av säkringar avseende avvecklad verksamhet	—	437,8**	437,8
Kassaflödessäkringar:			
- Förändringar av verkligt värde under året	-4,8	—	-4,8
- Skatt på förändringar av verkligt värde	0,9	—	0,9
- Överföringar till resultaträkningen	-0,3	—	-0,3
- Skatt på överföringar till resultaträkningen	0,1	—	0,1
Utgående balans 2012-12-31	-6,1	-176,8	-182,9

	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Summa reserver
Ingående balans 2011-01-01	-1,7	-79,7	-81,4
Valutakursdifferenser:			
- Dotterföretag	—	5,6	5,6
- Intresseföretag	—	-2,9	-2,9
Återföring av ackumulerade valuta- kursdifferenser från avvecklad verk- samhet	—	-3,5	-3,5
Säkring av nettoinvesteringar	—	-32,5	-32,5
Kassaflödessäkringar:			
- Förändringar av verkligt värde under året	2,0	—	2,0
- Skatt på förändringar av verkligt värde	-0,5	—	-0,5
- Överföringar till resultaträkningen	-2,4	—	-2,4
- Skatt på överföringar till resultaträkningen	0,6	—	0,6
Utgående balans 2011-12-31	-2,0	-113,0	-115,0

* Avser återföring av ackumulerade valutakursdifferenser hänförliga till Gunnebo Treasury SA. Bolaget är under likvidation och tillfört eget kapital har återbetalats till moderbolaget Gunnebo AB.

** Avser återföring av säkringar hänförliga till Gunnebo Treasury SA. Bolaget är under likvidation och tillfört eget kapital har återbetalats till moderbolaget Gunnebo AB.

Antal aktier	2012	2011
Vid årets ingång	75 855 598	75 855 598
Vid årets utgång	75 855 598	75 855 598

Not 22 Pensionsförpliktelser

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, såsom pensioner, sjukvårdsförmåner och andra ersättningar, erläggs till övervägande del genom betalningar till försäkringsbolag eller myndigheter som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda, så kallade avgiftsbestämda planer. Resterande del fullgörs genom så kallade förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår inom koncernen. De största förmånsbestämda planerna finns i Storbritannien och Sverige (FPG/PRI avsättning).

I Storbritannien tryggas pensionsförpliktelserna i huvudsak genom inbetalningar till en fristående pensionsplan.

Andra förmånsbestämda planer finns i Kanada, Frankrike, Tyskland, Nederländerna, Italien, Indonesien, Indien och Sydafrika.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelser med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier och räntebärande kortfristiga fordringar. Inga förvaltningstillgångar består av finansiella instrument i Gunnebo AB eller tillgångar som används inom koncernen.

Väsentliga aktuariella antaganden, %	2012	2011
Diskonteringsränta		
Storbritannien	4,6	5,0
Sverige	3,5	3,7
Övriga länder (viktat genomsnitt)	4,0	5,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar		
Storbritannien	5,6	5,6
Sverige	—	—
Övriga länder (viktat genomsnitt)	4,0	5,8
Förväntad löneökningstakt		
Storbritannien	3,4	3,4
Sverige	3,0	3,0
Övriga länder (viktat genomsnitt)	3,5	3,5
Inflation		
Storbritannien	2,9	2,9
Sverige	1,8	2,0
Övriga länder (viktat genomsnitt)	2,6	2,7

Avstämning av pensions- förpliktelser	Stor- britannien	Sverige	Övriga länder	2012 Totalt	2011 Totalt	2010 Totalt	2009 Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	459,6	84,1	286,8	830,5	779,6	712,8	717,2
Förvaltnings- tillgångarnas verkliga värde	-389,9	—	-103,8	-493,7	-455,4	-431,6	-412,8
Summa	69,7	84,1	183,0	336,8	324,2	281,2	304,4
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-63,8	-21,8	-48,8	-134,4	-114,2	-70,5	-59,2
Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	—	—	-10,8	-10,8	-12,1	-11,8	—
Effekt av begräns- ningar i förvaltnings- tillgångar	—	—	1,1	1,1	1,1	—	—
Nettoavsätt- ning i balans- räkningen	5,9	62,3	124,5	192,7	199,0	198,9	245,2

Av nuvärdet av förpliktelser avser 643,5 Mkr (595,0) fonderade pensions- och övriga planer och 187,0 Mkr (184,6) ofonderade pensions- och övriga planer.

Koncernen förväntas göra utbetalningar under 2013 avseende förmånsbestämda planer uppgående till 36,9 Mkr (33,4).

Specifikation av förvaltningstillgångar	2012	2011
Statobligationer	93,0	88,2
Företagscertifikat	138,3	145,6
Aktier	250,5	212,9
Likvida medel	11,9	8,7
Summa förvaltningstillgångar	493,7	455,4

Specifikation av förändringar i förmånsbestämda förpliktelser	2012	2011
Vid årets ingång	779,6	712,8
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	15,7	15,8
Ränta på förpliktelserna	37,4	36,8
Inbetalningar gjorda av deltagare i pensionsplanen	2,3	2,2
Utbetalningar av pensionsersättningar	-25,9	-21,3
Oredovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	41,2	31,5
Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	—	1,1
Reduceringar	0,2	—
Avyttring av verksamhet	—	-1,7
Valutakursdifferenser på utländska planer	-20,0	2,4
Vid årets utgång	830,5	779,6

Specifikation av förändringar i förvaltningstillgångar	2012	2011
Vid årets ingång	455,4	431,6
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	23,7	24,7
Inbetalningar till planen gjorda av företaget	24,9	20,5
Inbetalningar gjorda av deltagare i pensionsplanen	2,3	2,2
Utbetalningar av pensionsersättningar	-16,5	-13,9
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	14,6	-13,2
Avyttring av verksamhet	—	-0,6
Valutakursdifferenser på utländska planer	-10,7	4,1
Vid årets utgång	493,7	455,4

Specifikation av förändringar i avsättningar för pensioner	2012	2011
Vid årets ingång	199,0	198,9
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	35,4	30,9
Utbetalningar av förmåner	-9,4	-7,4
Erlagda avgifter till fonderade planer	-24,9	-20,5
Avyttring av verksamhet	—	-1,3
Valutakursdifferenser på utländska planer	-7,4	-1,6
Vid årets utgång	192,7	199,0

Specifikation av pensionskostnader i resultaträkningen	2012	2011
Kostnader avseende förmånsbestämda planer:		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	15,7	15,8
Ränta på förpliktelserna	37,4	36,8
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	-23,7	-24,7
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) redovisade under året	5,0	1,2
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	0,8	0,7
Vinster (-) och förluster (+) på reduceringar	0,2	—
Effekt av begränsningar i förvaltningstillgångar	—	1,1
Kostnader avseende förmånsbestämda planer	35,4	30,9
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	45,3	56,1
Totala pensionskostnader i resultaträkningen	80,7	87,0
varav:		
Belopp som belastat rörelseresultatet, kvarvarande verksamheter	67,0	71,1
Belopp som belastat rörelseresultatet, avyttrad verksamhet	—	3,8
Belopp som belastat finansiella kostnader, kvarvarande verksamheter	13,7	12,1
Belopp som belastat finansiella kostnader, avyttrad verksamhet	—	0,0
Totala pensionskostnader i resultaträkningen	80,7	87,0
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångarna	38,5	11,8

Ränta och förväntad avkastning klassificeras som finansiell kostnad. Övriga kostnadsposter redovisas i rörelseresultatet och allokeras till kostnad för sålda varor, försäljningskostnader eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion. Av kostnaden för avgiftsbestämda planer utgör 4,1 Mkr (4,0) premier till Alecta/Collectum. Denna försäkring omfattar flera arbetsgivare i Sverige och tillräcklig information föreligger inte från Alecta/Collectum för att kunna redovisa planen som en förmånsbestämd plan.

Alectas konsolideringsgrad uppgick till 129 procent (113) vid årets utgång. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av skillnaden mellan tillgångarna och försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 23 Övriga avsättningar

Räkenskapsåret 2012	Omstrukturingsprogram	Twister	Garantier	Skatter	Övrigt	Totalt
Vid årets ingång	47,7	23,3	38,2	3,5	8,5	121,2
Förvärv av verksamhet	—	—	4,6	—	—	4,6
Omklassificeringar	—	2,3	-2,3	—	—	—
Avsättningar under året	8,4	9,2	26,2	0,2	3,2	47,2
lanspråktaganden under året	-35,9	-11,2	-21,4	—	-3,9	-72,4
Återföringar under året	-1,7	-4,0	-3,7	-0,4	-0,4	-10,2
Kursdifferenser	-1,4	-0,6	-1,6	-0,1	-0,3	-4,0
Vid årets utgång	17,1	19,0	40,0	3,2	7,1	86,4

Forts. not 23

Räkenskapsåret 2011	Omstruktureringssprogram	Tvister	Garantier	Skatter	Övrigt	Totalt
Vid årets ingång	45,7	11,9	47,1	4,8	11,6	121,1
Förvärv av verksamhet	—	—	0,1	—	—	0,1
Avyttring av verksamhet	-7,3	-1,4	-4,0	—	-0,7	-13,4
Avsättningar under året	30,6	17,7	12,6	1,0	5,7	67,6
lanspråktaganden under året	-18,5	-4,4	-13,7	-0,3	-2,9	-39,8
Återföringar under året	-2,5	-0,6	-3,6	-2,0	-5,4	-14,1
Kursdifferenser	-0,3	0,1	-0,3	0,0	0,2	-0,3
Vid årets utgång	47,7	23,3	38,2	3,5	8,5	121,2

Avsättning för omstruktureringssåtgärder har gjorts huvudsakligen på grund av avveckling av verksamhet och omorganisation. Utnyttjande av avsättningarna beräknas ske under 2013.

För information angående gjorda antaganden och bedömningar vid redovisning av avsättningar se not 4.

Not 24 Upplåning

Långfristig upplåning	2012	2011
Skulder till kreditinstitut	1 020,8	563,9
Summa	1 020,8	563,9
Kortfristig upplåning		
Checkräkningskrediter	21,8	16,8
Skulder till kreditinstitut	39,1	61,7
Summa	60,9	78,5
Summa upplåning*	1 081,7	642,4

* Förfallostrukturen avseende koncernens upplåning redovisas i not 3.

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2012	2011
Semesterlöneskuld	110,6	113,1
Upplupna löner	74,0	79,2
Sociala avgifter	63,3	65,8
Förutbetalda intäkter	45,3	52,3
Upplupna räntor	5,1	3,2
Övriga poster	158,3	129,8
Summa	456,6	443,4

Not 26 Eventualförpliktelser

	2012	2011
Garantier	140,9	191,8
Summa	140,9	191,8

Garantier för fullgörande av olika kontraktssliga åtaganden förekommer som ett led i koncernens normala affärsverksamhet. Vid tidpunkten för denna årsredovisnings utgivande fanns inte någon indikation på att lämnade garantier kommer att medföra utbetalningar.

Not 27 Operationell leasing**Förhyrning av tillgångar**

Framtida betalningsåtaganden för operationella leasingavtal fördelas sig enligt följande:

2013	96,1
2014	69,8
2015	40,8
2016	26,9
2017	17,1
2018 och senare	6,1
Summa	256,8

Årets kostnader avseende förhyrning av tillgångar uppgick till 113,0 Mkr (103,4).

Not 28 Kassaflödespåverkande finansnetto

	2012	2011
Erhållna räntor	22,4	6,3
Betalda räntor	-22,9	-10,0
Övriga kassaflödespåverkande poster	-9,7	-25,2
Summa	-10,2	-28,9

Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

	2012	2011
Avskrivningar av immateriella tillgångar	29,6	29,7
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	57,1	60,4
Nedskrivningar av immateriella tillgångar	1,8	—
Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6,6	—
Ej utdelade resultatandelar i intressebolag	0,3	0,2
Justering för avsättningar	-7,8	1,2
Ej kassapåverkande omstruktureringsskostnader	15,7	34,1
Betalda omstruktureringsskostnader, tidigare kostnadsförda	-39,7	-22,6
Omvärdering till verkligt värde av tidigare ägd andel i intressebolag	—	-86,4
Återföring av ackumulerade omräkningsdifferenser från avvecklad verksamhet	-594,1	-3,5
Återföring av säkringar avseende avvecklad verksamhet	594,1	—
Realisationsresultat från avyttring av intressebolag	-1,1	—
Realisationsresultat från avyttring av verksamhet	—	1,5
Realisationsresultat försäljning/utrangering av materiella anläggningstillgångar	8,3	0,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	70,8	15,3

Not 30 Förvärv av verksamhet

Tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter	2012	2011
Immateriella tillgångar	90,0	25,3
Materiella anläggningstillgångar	5,0	24,7
Finansiella anläggningstillgångar	1,3	0,5
Varulager	26,8	29,9
Kortfristiga fordringar	79,8	48,1
Likvida medel	0,0	21,7
Kortfristiga skulder	-41,3	-34,2
Långfristiga skulder	-32,5	-43,9
Identifierbara nettotillgångar	129,1	72,1
Goodwill	279,2	173,1
Innehav utan bestämmande inflytande	—	-10,7
Koncernmässigt värde på andel i intressebolag vid förvärvstidpunkten	—	-26,7
Omvärdering av tidigare ägd andel i intressebolag	—	-86,4
Totala köpeskillningar	408,3	121,4
<i>Avgår:</i>		
Likvida medel i förvärvade verksamheter	0,0	-21,7
Påverkan på koncernens likvida medel	408,3	99,7

Förvärv 2012

Förvärv av Hamilton Safe

Den 8 augusti 2012 förvärvades 100 procent av Hamilton Safe, USAs näst största tillverkare och leverantör av fysiska säkerhetsprodukter till banker och offentlig förvaltning. Förvärvet ger Gunnebo en stark position på den efter Europa största säkerhetsmarknaden i världen med möjlighet att introducera ett urval av Gunnebos globala produktportfölj i Amerika. Den övertagna verksamheten omsätter årligen cirka 450 Mkr och har drygt 220 anställda. Köpeskillningen beräknas uppgå till 408,3 Mkr. Förvärvskostnaderna som belastat rörelseresultatet uppgick till -12,8 Mkr. Det koncernmässiga övervärde som uppstod vid förvärvet har inte slutligen fastställts då förvärvsanalysen fortfarande är preliminär. Goodwill som uppstod vid förvärvet uppgår till 279,2 Mkr och är hänförlig till framtida integrationssynergier inom områdena kunder, geografisk täckning, försäljning samt distribution, vilka inte uppfyller kriterierna för redovisning som övriga immateriella tillgångar. Ingen del av den förvärvade goodwillposten kommer att resultera i skattemässigt avdragsgilla avskrivningar. Efter förvärvet har bolaget omsatt 162,3 Mkr med ett rörelseresultat om 23,4 Mkr.

Hamilton Safe	Redovisat värde i koncernen
Immateriella tillgångar	90,0
Materiella anläggningstillgångar	5,0
Finansiella anläggningstillgångar	1,3
Varulager	26,8
Kortfristiga fordringar	79,8
Likvida medel	0,0
Kortfristiga skulder	-41,3
Långfristiga skulder	-32,5
Identifierbara nettotillgångar	129,1
Goodwill	279,2
Totala köpeskillningar	408,3
<i>Avgår:</i>	
Likvida medel i förvärvad verksamhet	0,0
Påverkan på koncernens likvida medel	408,3

Förvärv 2011

Förvärv av Alltech

Den 31 augusti 2011 förvärvade Gunnebo 100 procent av Alltech (Pty) Ltd, ett marknadsledande företag i Sydafrika inom tillträdeskontroll. Köpeskillningen uppgick till 41,5 Mkr. Goodwill som uppstod vid förvärvet uppgick till 34,8 Mkr och är hänförlig till geografisk expansion inom produktområdet tillträdeskontroll.

Alltech	Redovisat värde i koncernen
Immateriella tillgångar	9,3
Materiella anläggningstillgångar	0,2
Finansiella anläggningstillgångar	0,5
Varulager	4,0
Kortfristiga fordringar	1,7
Likvida medel	0,0
Kortfristiga skulder	-5,8
Långfristiga skulder	-3,2
Identifierbara nettotillgångar	6,7
Goodwill	34,8
Totala köpeskillningar	41,5
<i>Avgår:</i>	
Likvida medel i förvärvad verksamhet	0,0
Påverkan på koncernens likvida medel	41,5

Förvärv av ytterligare andelar i Gateway Security SA

I början av november 2011 förvärvades ytterligare 30 procent av såväl kapitalet som rösterna i intressebolaget Gateway Security SA. Bolaget är en ledande leverantör av säkerhetslösningar till detaljhandeln i Brasilien. Köpeskillningen uppgick till 79,9 Mkr.

I samband med att ägandet i det brasilianska intressebolaget ökade erhöill Gunnebo det bestämmande inflytandet över bolaget som därefter redovisas som dotterföretag. Härvid omvärderades den tidigare ägda andelen till verkligt värde, vilket resulterade i att en positiv resultateffekt om 86,4 Mkr redovisades inom posten övriga rörelseintäkter. Goodwill som uppstod vid förvärvet och omvärderingen av den tidigare ägda andelen uppgick till 138,3 Mkr och är hänförlig till främst geografisk expansion.

Gateway Security SA	Redovisat värde i koncernen
Immateriella tillgångar	16,0
Materiella anläggningstillgångar	24,5
Varulager	25,9
Kortfristiga fordringar	46,4
Likvida medel	21,7
Kortfristiga skulder	-28,4
Långfristiga skulder	-40,7
Identifierbara nettotillgångar	65,4
Goodwill	138,3
Innehav utan bestämmande inflytande	-10,7
Koncernmässigt värde på andel i intressebolag vid förvärvstidpunkten	-26,7
Omvärdering av tidigare ägd andel i intressebolag	-86,4
Totala köpeskillningar	79,9
<i>Avgår:</i>	
Likvida medel i förvärvad verksamhet	-21,7
Påverkan på koncernens likvida medel	58,2

Not 31 Avyttring av verksamhet

Nedanstående avyttring redovisas separat som avyttrad verksamhet i resultaträkningen i enlighet med IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter.

Avyttring av Perimeter Protection

I september 2011 avyttrades verksamheten Perimeter Protection till det svenska riskkapitalbolaget Procuritas Capital Investors. Köpeskillingen efter avdrag för transaktionskostnader uppgick till 268,4 Mkr och det koncernmässiga realisationsresultatet uppgick till –1,5 Mkr. Därutöver gottgjordes resultatet med 3,5 Mkr avseende ackumulerade omräkningsdifferenser i eget kapital som omklassificerades till resultatet i samband med avyttringen.

Resultaträkning

Resultaträkningar för den avyttrade verksamheten framgår nedan.

	Perimeter Protection	
Resultaträkning för avyttrad verksamhet	2012	2011
Nettoomsättning	—	443,1
Kostnad för sålda varor	—	–374,0
Bruttoresultat	—	69,1
Försäljnings- och administrationskostnader	—	–82,4
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	—	–0,4
Rörelseresultat	—	–13,7
Finansiella poster, netto	—	–3,7
Resultat efter finansiella poster	—	–17,4
Skatter	—	–0,1
Periodens resultat från verksamheten	—	–17,5
Vinst vid avyttring av verksamhet	—	7,9
Skatt på vinst vid avyttring av verksamhet	—	0,0
Transaktionskostnader	—	–9,4
Resultat från omräkningsdifferenser och säkringar	—	3,5
Periodens resultat	—	–15,5

Kassaflöde

Kassaflöde för den avyttrade verksamheten framgår nedan. Uppgifterna avseende 2011 redovisas exklusive kassaflöde från avyttring av verksamhet om 171,9 Mkr.

	Perimeter Protection	
Kassaflöde för avyttrad verksamhet	2012	2011
Kassaflöde från den löpande verksamheten	—	–77,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	—	–5,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	—	83,4
Periodens kassaflöde	—	1,0

Tillgångar och skulder i avyttrad verksamhet

Tillgångar och skulder som ingick i avyttrade verksamheter vid försäljningstidpunkten framgår nedan.

Tillgångar och skulder i avyttrad verksamhet	2012	2011
Goodwill	—	11,0
Övriga immateriella tillgångar	—	4,2
Materiella anläggningstillgångar	—	76,6
Finansiella tillgångar	—	1,4
Varulager	—	163,6
Kortfristiga fordringar	—	124,3
Likvida medel	—	2,0
Långfristiga skulder	—	–1,9
Kortfristiga skulder	—	–111,3
Avyttrade nettotillgångar	—	269,9
Realisationsresultat	—	–1,5
Erhållen köpeskillning efter transaktionskostnader och skatt	—	268,4
Varav ej utbetalda köpeskillningar	—	–94,5
Kontant utbetald köpeskillning	—	173,9
Likvida medel i avyttrad verksamhet	—	–2,0
Påverkan på koncernens likvida medel	—	171,9

Not 32 Personal

Medelantal anställda	2012	2011
Sverige	177	187
Australien	88	83
Belgien	88	88
Brasilien	98	35
Danmark	77	77
Finland	8	8
Frankrike	1 100	1 151
Förenade Arabemiraten	15	12
Indien	1 036	829
Indonesien	845	814
Italien	155	161
Kanada	152	154
Kina/Hongkong	65	45
Luxemburg	5	6
Malaysia	7	—
Mexiko	30	24
Nederländerna	326	293
Norge	34	40
Polen	41	39
Portugal	48	56
Saudiarabien	1	1
Schweiz	33	40
Singapore	14	14
Spanien	284	364
Storbritannien	254	251
Sydafrika	178	202
Tjeckien	16	16
Turkiet	1	1
Tyskland	269	287
Ungern	9	10
USA	100	18
Österrike	9	9
Totalt kvarvarande verksamhet	5 563	5 315
Totalt avyttrad verksamhet	—	268
Totalt	5 563	5 583

Av medelantalet anställda avseende kvarvarande verksamhet uppgick antalet kvinnor till 869 (880). Andelen kvinnor i företagsledande ställning inom koncernen uppgår till 8 procent. Medelantalet anställda i utlandet avseende kvarvarande verksamhet uppgick till 5 386 (5 128).

Personalkostnader

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 2012	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Kvarvarande verksamhet	1 424,2	416,6	67,0
Avyttrad verksamhet	—	—	—
Koncernen totalt	1 424,2	416,6	67,0

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 2011	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Kvarvarande verksamhet	1 446,4	431,1	71,1
Avyttrad verksamhet	104,5	30,9	3,8
Koncernen totalt	1 550,9	462,0	74,9

Av ovanstående har totalt 51,5 Mkr (47,8) utgått i löner och andra ersättningar till verkställande direktörer inom koncernens kvarvarande verksamhet, varav 6,3 Mkr (5,0) avsåg rörliga ersättningar. Av koncernens pensionskostnader avsåg 4,8 Mkr (4,5) verkställande direktörer inom koncernens kvarvarande verksamhet.

Ersättning till styrelsen

Under året utbetald ersättning till styrelsen i moderbolaget uppgick till 1 888 Tkr (1 700), varav 200 Tkr (150) utgör ersättning för utskottsarbete. Till styrelsens ordförande, Martin Svalstedt, har utgått ett styrelsearvode om 450 Tkr. Till Mikael Jönsson och Bo Dankis har utgått ett styrelsearvode om 285 Tkr respektive 275 Tkr. Till styrelseledamöterna Göran Bille och Katarina Mellström har utgått ett styrelsearvode om 255 Tkr per person och till Björn Eriksson har utgått ett styrelsearvode om 128 Tkr. Till Tore Bertilsson och Charlotte Brogren har utgått ett styrelsearvode om 128 Tkr respektive 113 Tkr.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner under året till ledande befattningshavare

Tkr	Lön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övriga ersättningar	Summa
Per Borgvall, verkställande direktör	3 917	288	166	1 366	—	5 737
Andra ledande befattningshavare (9 personer)*	11 031	427	743	2 887	8 660	23 748
Summa	14 948	715	909	4 253	8 660	29 485

Övriga förmåner avser främst bostadsförmån samt bilförmån. Övriga ersättningar avser avgångsvederlag med mera enligt avtal samt arvode till två ledande befattningshavare som arbetat under uppdragsavtal.

* Omfattar det antal personer som under året erhållit ersättning under den tid de verkat som ledande befattningshavare.

Pensioner och avgångsvederlag

Pensionsåldern för den verkställande direktören är 65 år. Pensionslösningen är premiebaserad och pensionskostnaden uppgår till 35 procent av lönen exklusive rörlig ersättning. Om verkställande direktören säger upp sig gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader under vilken normal lön och andra förmåner utgår. Efter uppsägningstidens slut utgår ett avgångsvederlag som uppgår till en års-lön (exklusive rörlig ersättning) samt utbetalas med lika belopp under 12 månader.

För andra ledande befattningshavare (sju personer som tillsammans med den verkställande direktören utgör koncernledningen) är uppsägningstiden maximerad till ett år, under vilken normal lön och andra förmåner utgår. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader.

Pensionsåldern är 65 år. För ledande befattningshavare i Sverige (tre personer) finns en premiebaserad pensionsplan. Avtalad premieavsättning kan, beroende på ålder och lönenivå, uppgå till maximalt 35 procent av grundlön.

Incitamentsprogram

Vid årsstämman 2010 antogs ett aktiekursrelaterat incitamentsprogram som sträcker sig till 2014 för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Bakgrunden är att styrelsen finner det angeläget att dessa personer har ett långsiktigt intresse av en god värdeutveckling på aktien i bolaget. Årsstämman 2011 och årsstämman 2012 beslutade att implementera liknande program vilket innebär att för 2012 löper tre program parallellt.

Förändringar i incitamentsprogram	Teckningsoptioner		
	Incitamentsprogram 2010	Incitamentsprogram 2011	Incitamentsprogram 2012
Vid årets ingång	381 500	154 500	—
Utnyttjade	—	—	—
Tilldelade	—	—	146 500
Vid årets utgång	381 500	154 500	146 500

Specifikation av incitamentsprogram	Teckningsoptioner		
	Incitamentsprogram 2010	Incitamentsprogram 2011	Incitamentsprogram 2012
Verkställande direktör	30 000	30 000	40 000
Andra ledande befattningshavare	60 000	25 000	60 000
Övriga	291 500	99 500	46 500
Vid årets utgång	381 500	154 500	146 500

Incitamentsprogram 2010

Vid årsstämman 2010 beslutades om att införa ett incitamentsprogram för 46 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen, genom emission av teckningsoptioner med rätt till teckning av nya aktier i Gunnebo AB. Förvärvspriset på teckningsoptionerna fastställdes med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell och uppgick till 3:30 kronor per option. En teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en aktie i Gunnebo AB till en kurs om 32:00 kronor under vissa bestämda perioder år 2013–2014.

Incitamentsprogram 2011

I samband med årsstämman 2011 antogs ett nytt incitamentsprogram för 49 ledande befattningshavare, utformat enligt samma principer som det program som antogs på 2010 års årsstämma. Teckningsoptionerna har marknadsvärderats av ett externt finansinstitut med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell och priset per option fastställdes till 6:30 kronor. En option ger innehavaren rätt att teckna en aktie i Gunnebo AB för 44:20 kronor under vissa bestämda perioder år 2014–2015.

Incitamentsprogram 2012

I samband med årsstämman 2012 antogs ännu ett incitamentsprogram för 50 ledande befattningshavare. Teckningsoptionerna har marknadsvärderats externt med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell och priset per option fastställdes till 4:00 kronor. En option ger innehavaren rätt att teckna en aktie i Gunnebo AB för 31:40 kronor under vissa bestämda perioder under åren 2015–2016.

Eftersom deltagarna inom ramen för ovanstående incitamentsprogram har erbjudits att förvärva teckningsoptionerna till marknadspris, kommer programmen ej att resultera i redovisningsmässiga personalkostnader enligt IFRS 2. Kostnader i form av sociala avgifter kan emellertid komma att utgå i vissa länder.

Not 33 Arvode till revisorer

Deloitte innehar revisionsuppdraget för hela koncernen.

	2012	2011
Arvode till Deloitte		
Revisionsuppdrag	7,8	7,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,4	1,0
Skatterådgivning	0,9	0,6
Övriga tjänster	0,3	0,8
Summa arvode till Deloitte	9,4	9,7
Revisionsarvoden till övriga revisionsfirmor	0,7	1,0
Summa arvode till revisorer	10,1	10,7

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget utgör sådan granskning av förvaltning eller ekonomisk information som följer av författning, bolagsordning, stadgar eller avtal och som utmynnar i en rapport eller någon annan handling som är avsedd att utgöra bedömningsunderlag även för någon annan än uppdragsgivaren samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag. Ett exempel på revisionsverksamhet som inte utgör revision är revisorns översiktliga granskning av en delårsrapport. Skatterådgivning framgår av själva begreppet. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de tidigare uppräknade tjänsterna.

Not 34 Transaktioner med närstående

Från det i november avyttrade intresseföretaget Chubb Malaysia Bnd Sdn har royalty erhållits om 0,8 Mkr (1,0).

Ersättningar till styrelseledamöter framgår av not 32. I övrigt har det inte förekommit några närståendetransaktioner.

Not 35 Verksamhetsrelaterade risker

Risik exponering och osäkerhet om framtida utveckling är en naturlig del av all affärsverksamhet. Riskmedvetenhet och god riskhantering utgör förutsättningar för ett långsiktigt värdeskapande och för att säkerställa en god lönsamhet. Gunnebo utvärderar därför löpande de risker verksamheten är exponerad för och följer noga utvecklingen av de faktorer som påverkar de huvudsakliga risker som identifierats.

Gunnebo är en internationell koncern med stor geografisk spridning. Koncernen har idag verksamhet i 32 länder och har tillverkande enheter i tio länder. Detta innebär att koncernen har en exponering för olika former av strategiska, operativa samt finansiella risker. Strategiska och operativa risker omfattar bland annat omvärldsrisker, råvarurisker, produktionsrisker och legala risker.

Riskhanteringen inom koncernen utgör en betydelsefull del av styrningen och kontrollen av koncernens verksamhet och syftar till att identifiera, utvärdera och hantera förekommande risker och att därigenom reducera de potentiella effekterna av dessa risker.

Ledningsgrupperna i koncernens affärsområden och säljbolag ansvarar för att utveckla strategier och identifiera risker på sin marknad eller inom sitt ansvarsområde. Dessa ledningsgrupper har stöd av resurser inom centrala koncernfunktioner såsom ekonomi, juridik och Operations samt av koncernövergripande principer, riktlinjer och instruktioner. Koncernens riskhantering följs systematiskt upp av koncernledningen, bland annat genom ett system med månadsrapporter, där ledningsgrupperna beskriver utvecklingen i sina respektive enheter samt identifierade risker. Ytterligare kontroll uppnås genom att en representant från koncernledningen ingår i samtliga interna styrelser. Vid rapporter löpande till styrelsen om utvecklingen av koncernens risker och det är Gunnebos styrelse som har det övergripande ansvaret för koncernens riskhantering samt beslutar om koncernens strategiska inriktning.

Marknadsrisker

Gunnebos verksamhet och resultat är exponerat mot marknadsrisker i form av konjunkturens påverkan på efterfrågan på koncernens produkter och tjänster samt förändringar i kundernas investeringsplaner och produktionsnivåer. Koncernens relativt stora bredd i produktutbud och kundstruktur samt förhållandet att koncernen har en stor marknadstäckning med försäljning och tillverkning i ett stort antal länder ger dock en god riskspridning ägnad att begränsa effekten av en förändring i efterfrågan som är avgränsad till en viss bransch, en viss region eller ett visst land. Dock skall noteras att banker idag utgör koncernens enskilt största kundgrupp. Säkerhetsmarknaden inom banksektorn har dock visat sig vara relativt okänslig för konjunkturedgångar.

Verksamhetens geografiska spridning innebär av naturliga skäl exponering mot omvärldsrisker såsom landspecifika risker i form av politiska beslut och förändringar i regelverk.

Råvarurisker

Koncernen är exponerad för risker relaterade till tillgång och prisvariationer på insatsvaror i form av råmaterial och komponenter. Konkurrenten på marknaden kan begränsa möjligheten att fullt ut kompensera kostnadsökningar genom prishöjningar även om koncernen eftersträvar att ingå försäljningsavtal som medger att prisökningar förs vidare till kund.

Stål utgör den enskilt största råvarukomponenten i koncernen. Koncernens inköp av stål sker på olika marknader och avser en mängd olika sorter och kvaliteter med en differentierad prisutveckling som följd. Med syfte att kortsiktigt begränsa effekten av prisfluktuationer upphandlas en stor del av behovet med indexbaserade kontrakt.

Risker relaterade till koncernens inköp av viktigare insatsvaror hanteras av att aktiviteterna samordnas och styrs av en central inköpsfunktion, som bland annat utser övergripande ansvariga personer för vissa kategorier av råvaror eller komponenter.

Produktionsrisker

Gunnebos produktionsverksamhet sker vid tolv produktionsanläggningar och består av en kedja av processer där avbrott eller störningar kan få konsekvenser för Gunnebos förmåga att uppfylla sina åtaganden mot kund. Gunnebo hanterar risker relaterade till koncernens egendom och driftsavbrott genom ett program för identifiering och värdering av sådana risker. Programmet tillämpas vid samtliga produktionsanläggningar och syftar till att förebygga förekommande risker eller, om en händelse ligger utom Gunnebos kontroll, mildra dess effekter.

Flerparten av de komponenter som ingår i koncernens produkter köps in från underleverantörer. I syfte att minimera konsekvenserna av att någon av dessa underleverantörer av någon anledning inte skulle kunna leverera komponenten, eller inte leverera i tid, arbetar Gunnebo aktivt med att säkerställa alternativa leverantörer för kritiska komponenter. På så sätt finns det i stor utsträckning mer än en underleverantör som kan leverera en viss komponent. Vidare arbetar koncernens inköpsfunktion aktivt och kontinuerligt med att utvärdera och analysera koncernens leverantörer från bland annat ett riskperspektiv.

Miljöpåverkan sker huvudsakligen i produktionsprocessen genom materialåtgång och energiförbrukning, utsläpp till luft och vatten samt uppkomst av buller och avfall. För att begränsa miljöpåverkan från produktionen har koncernen som mål att samtliga tillverkande enheter skall vara certifierade enligt ISO 14001. Riskanalyser görs i samband med sådan certifiering samt genom kemikalieanalyser vid bland annat REACH-arbete. Dessa riskanalyser ger god information om de olika risker som finns vid produktionsanläggningarna och relevanta åtgärdsprogram kan därmed implementeras.

Förvärv av nya verksamheter

På de marknader där Gunnebo finns närvarande med ett eget säljbolag är bolaget ansvarigt för marknadsföring och försäljning till kunden. På övriga marknader samarbetar Gunnebo med ett nätverk av agenter och distributörer. Deras kapacitet kan inverka på koncernens försäljning, men Gunnebo är inte beroende av en enskild agent eller distributör.

Gunnebo har som mål att växa. Tillväxten skall vara organisk men skall kompletteras med förvärv. Under 2012 har amerikanska Hamilton Safe förvärvats och målsättningen är att under 2013 genomföra fler förvärv på vissa definierade marknader. Förvärv kan bland annat medföra svårigheter att i olika avseenden integrera den förvärvade verksamheten vilket kan leda till betydligt högre kostnader för förvärvet än beräknat och/eller att synergieffekterna tar längre tid att realisera än planerat.

Förvärv som inte utvecklas såsom avsett kan även leda till höga nedskrivningskostnader för goodwill och andra immateriella tillgångar, vilket kan medföra en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och ekonomiska ställning.

Förvärvsprocessen genomförs i enlighet med fastlagda instruktioner och riktlinjer. Koncernens funktion Business Development har det övergripande ansvaret för att utvärdera och genomföra förvärv samt för att tillse att upprättade integrationsplaner genomförs.

Legala risker

Den legala avdelningen inom koncernen har ansvaret för att bevaka och styra den legala riskhanteringen i koncernen. En koncernövergripande legal policy har införts som bland annat anger att vissa ärenden av legal karaktär måste eskaleras till den legala avdelningen. Detta gäller bland annat börsrelaterade frågor, konkurrensrättsliga frågor samt frågor rörande koncernens immaterialrättsliga tillgångar. I syfte att eliminera oönskade risker i koncernens kund- och leverantörsavtal och för att säkerställa kvalitet i dessa har instruktioner och riktlinjer beträffande viktigare avtalsvillkor utfärdats, till exempel villkor rörande ansvar och ansvarsbegränsningar. Dessutom har koncernens affärsenheter tillgång till avtalsmallar för de mer vanligt förekommande avtalstyperna. Utöver ovanstående finns rutiner kring godkännanden av avtal.

Som en följd av den normala affärsverksamheten är Gunnebo part i olika juridiska tvister. Dessa tvister inkluderar till exempel kommersiella tvister och tvister rörande skatte- eller arbetslagstiftning. Sådana utestående och potentiella tvister inrapporteras regelbundet till koncernens legala avdelning. Tvister kan pågå under lång tid och kan medföra stora kostnader. Det kan också vara svårt att förutse utgången av många tvister. Ett negativt utfall i en viss tvist kan medföra en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och ekonomiska ställning. Vid utgången av 2012 bedöms det inte föreligga några tvister som kan medföra en sådan inverkan.

Försäkringsbara risker

Gunnebo har etablerat ett koncernövergripande försäkringsprogram varigenom koncernens försäkringsbara tillgångar och intressen skyddas. Programmet omfattar bland annat egendoms- och avbrottsförsäkring, allmänt ansvar och produktansvar, transportförsäkring, förmögenhetsbrott samt skadeståndskrav mot styrelsen och ledande befattningshavare. Kopplat till försäkringsprogrammet är ett program för identifiering och värdering av risker relaterade till fysiska skador på koncernens produktionsanläggningar och därmed sammanhängande finansiella konsekvenser. Resultatet av dessa genomgångar summeras i ett poängsystem för riskexponeringen vid varje anläggning, vilket ger ledningen en möjlighet att kontrollera riskerna samt att bedöma behovet av riskbegränsande åtgärder och vidare att prioritera bland dessa.

Käslighetsanalys

Resultatet påverkas av förändringar i vissa för koncernen viktiga faktorer enligt nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från koncernens struktur vid årets slut och med utgångspunkt att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Försäljningspriser

En förändring av försäljningspriset med 1 procent påverkar intäkterna och rörelseresultatet med cirka 50 Mkr.

Lönekostnader

En förändring av lönekostnaderna inklusive sociala avgifter med 1 procent påverkar rörelseresultatet med cirka 18 Mkr.

Stålspriser

Stål utgör den enskilt största råvarukomponenten i koncernen. Dessa inköp spänner över en stor mängd sorter och kvalitéer med en differentierad prisutveckling som följd. En generell förändring av stålspriset med 10 procent ger en resultatpåverkan om cirka 30 Mkr för de därpå följande 12 månaderna.

Not 36 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen förutom att Christian Johansson har utsetts till ekonomi- och finansdirektör.

NOTER – MODERBOLAGET

Not 37 Rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag

	2012	2011
Ersättningar till anställda	43,5	48,6
Inhyrd personal och underleverantörer	62,1	51,3
Fordons- och resekostnader	7,9	7,8
Av- och nedskrivningar	4,5	4,4
Övriga kostnader	17,7	11,5
Summa rörelsekostnader	135,7	123,6

Not 38 Finansiella intäkter och kostnader

	2012	2011
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelningar	1 680,6	23,8
Nedskrivningar	-1 225,6	—
Summa	455,0	23,8
Ränteintäkter		
Ränteintäkter, externa	2,7	3,9
Ränteintäkter, koncernföretag	6,9	11,5
Summa	9,6	15,4
Övriga finansiella intäkter		
Kursvinster	1,1	—
Summa	1,1	—
Räntekostnader		
Räntekostnader, externa	0,0	0,0
Räntekostnader, koncernföretag	-22,2	-20,9
Summa	-22,2	-20,9
Övriga finansiella kostnader		
Kursförluster hänförliga till avveckling av säkringar	-594,1	—
Övriga kursförluster	-0,6	-6,0
Övriga finansiella kostnader	-0,3	-7,4
Summa	-595,0	-13,4

Not 39 Skatter

	2012	2011
Aktuell skatt	-3,3	—
Uppskjuten skatt	130,7	—
Summa	127,4	—

Uppskjuten skatteintäkt om 130,7 Mkr (0,0) är hänförlig till aktivering av uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag.

Uppskjutna skattefordringar om 130,7 Mkr (0,0) avser i sin helhet underskottsavdrag.

Not 40 Immateriella tillgångar

	2012	2011
Övriga immateriella tillgångar		
Ingående anskaffningsvärde	23,2	23,7
Investeringar	—	0,1
Försäljningar/utrangeringar	—	-0,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23,2	23,2
Ingående avskrivningar	11,1	7,4
Försäljningar/utrangeringar	—	0,0
Avskrivningar	3,8	3,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	14,9	11,1
Utgående redovisat värde	8,3	12,1

Not 41 Materiella anläggningstillgångar

	2012	2011
Inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	6,3	7,0
Investeringar	0,1	3,8
Försäljningar/utrangeringar	—	-4,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6,4	6,3
Ingående avskrivningar	2,6	6,4
Försäljningar/utrangeringar	—	-4,5
Avskrivningar	0,7	0,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	3,3	2,6
Utgående redovisat värde	3,1	3,7

Not 42 Aktier i dotterbolag

	2012	2011
Ingående bokfört värde	1 838,2	1 838,2
Lämnade aktieägartillskott	50,0	—
Nedskrivningar	-1 225,6	—
Förvärv	900,0*	—
Utgående bokfört värde	1 562,6	1 838,2

* Avser ett koncerninternt förvärv av samtliga andelar i Gunnebo Treasury AB.

Specifikation av aktier i dotterbolag	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %	Bokfört värde
Gunnebo Nordic AB	251 000	100	100	388,2
Gunnebo Treasury SA	7 200	100	100	7,4
Gunnebo Treasury AB	1 000	100	100	900,0
Gunnebo Entrance Control AB	48 000	100	100	8,5
Gunnebo Sverige AB	5 500	100	100	1,3
Gunnebo Holding ApS	1 000	100	100	91,4
Gunnebo India Ltd	15 554 961	100	100	115,4
Gunnebo SafePay AB	1 000	100	100	0,1
Hidef Industri AB	1 000	100	100	0,1
Gunnebo Holding AB	1 000	100	100	50,1
Gunnebo Holding GmbH	1	100	100	0,1
Summa				1 562,6

Specifikation av aktier i dotterbolag med uppgift om organisationsnummer och säte kan erhållas från Gunnebos huvudkontor i Göteborg.

Not 43 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2012	2011
Förutbetalda hyror	0,6	0,8
Övriga poster	5,7	2,4
Summa	6,3	3,2

Not 44 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2012	2011
Semesterlöneskuld	4,0	3,1
Sociala avgifter	11,7	10,6
Upplupna löner	3,2	3,6
Övriga poster	6,2	6,6
Summa	25,1	23,9

Not 45 Eventualförpliktelser

	2012	2011
Borgensförbindelser avseende dotterbolag	1 251,0	820,3
Summa	1 251,0	820,3

Not 46 Operationell leasing

Förhyrning av tillgångar

Framtida betalningsåtaganden för operationella leasingavtal fördelar sig enligt följande:

2013	2,4
2014	2,2
2015	2,1
2016	2,1
2017	0,7
2018 och senare	—
Summa	9,5

Leasingkostnaderna i moderbolaget uppgick till 3,5 Mkr (3,7).

Not 47 Kassaflödespåverkande finansnetto

	2012	2011
Erhållna räntor	17,5	10,5
Betalda räntor	-18,7	-21,9
Erhållna utdelningar	1 680,6	23,8
Kursförluster hänförliga till avveckling av säkringar	-594,1	—
Övriga kassaflödespåverkande poster	0,2	-13,4
Summa	1 085,5	-1,0

Not 48 Personal

Medelantalet anställda

För verksamhetsåret 2012 har medelantalet anställda i moderbolaget uppgått till 26 personer (26), varav 12 kvinnor (11).

I moderbolaget finns två kvinnor i styrelsen och en kvinna i ledningsgruppen.

Personalkostnader

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 2012	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Summa	27,1	16,4	6,1
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 2011	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Summa	28,0	20,6	9,5

För ersättningar till ledande befattningshavare och styrelse se not 32.

Not 49 Arvode till revisorer

	2012	2011
Arvode till Deloitte		
Revisionsuppdrag	1,1	1,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,5
Skatterådgivning	—	0,1
Övriga tjänster	0,1	—
Summa arvode till Deloitte	1,4	1,6

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget utgör sådan granskning av förvaltning eller ekonomisk information som följer av författning, bolagsordning, stadgar eller avtal och som utmynnar i en rapport eller någon annan handling som är avsedd att utgöra bedömningsunderlag även för någon annan än uppdragsgivaren samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid ett granskingsuppdrag. Ett exempel på revisionsverksamhet som inte utgör revision är revisorns översiktliga granskning av en delårsrapport. Skatterådgivning framgår av själva begreppet. Övriga tjänster är sådana rådgivning som inte är hänförlig till någon av de tidigare uppräknade tjänsterna.

Not 50 Kortfristiga skulder till koncernföretag

Bolaget ingår i Gunnebo Treasury ABs koncernkontosystem där bolagets beviljade kredit uppgår till 77,2 Mkr. Fordran vid årets utgång uppgick till 19,2 Mkr och nettoredovisas i posten kortfristiga skulder hos koncernföretag.

Not 51 Transaktioner med närstående

Av nettoomsättningen i moderbolaget avsåg 98 procent (98) koncernföretag, medan inköpen från koncernföretag uppgick till 22 procent (19). Från det under året avyttrade intresseföretaget Chubb Malaysia Bnd Sdn har royalty erhållits om 0,8 Mkr (1,0).

Ersättningar till styrelseledamöter framgår av not 32. I övrigt har det inte förekommit några närståendetransaktioner.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande stående fritt eget kapital i moderbolaget:

Överkursfond	439,7
Balanserade vinstmedel	152,9
Årets resultat	44,6
Summa	637,2

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

att till aktieägarna utdelas 1:00 kronor per aktie*	75,9
samt att återstående belopp balanseras	561,3
Summa	637,2

* För hos VPC registrerade ägare föreslås avstämning för utdelning ske den 12 april 2013. Antalet utdelningsberättigade aktier per avstämningsdagen beräknas uppgå till 75 855 598.

Styrelsens yttrande: Styrelsen har föreslagit att utdelning lämnas med 1:00 kronor per aktie, dvs totalt cirka 76 miljoner kronor. Genom utdelningen kommer fritt eget kapital att förändras på det sätt som framgår ovan. Bolagets och koncernens ställning är god. Föreslagen utdelning rymmer mer än väl inom fritt eget kapital. Soliditet och likviditet kommer även efter den föreslagna utdelningen att vara betryggande. På grund härav, vad som framgår av förvaltningsberättelsen samt vad som

i övrigt är känt för styrelsen, är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Av moderbolagets egna kapital vid balansdagen beror inget belopp på att tillgångar och skulder värderats till verkligt värde enligt 4 Kapitlet §14 Årsredovisningslagen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 1 mars 2013

Martin Svalstedt
Styrelseordförande

Tore Bertilsson
Styrelseledamot

Göran Bille
Styrelseledamot

Charlotte Brogren
Styrelseledamot

Bo Dankis
Styrelseledamot

Mikael Jönsson
Styrelseledamot

Katarina Mellström
Styrelseledamot

Irene Thorin
Styrelseledamot

Per Borgvall
Verkställande direktör

Crister Carlsson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 1 mars 2013
Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Gunnebo AB (publ)
Org nr 556438-2629

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gunnebo AB för räkenskapsåret 2012-01-01 - 2012-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 34–72.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella

resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Gunnebo AB för räkenskapsåret 2012-01-01 - 2012-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 1 mars 2013
Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

En bolagsstyrning utformad efter Koncernens verksamhet är väsentlig för affärsmässiga framgångar och ökad lönsamhet. Under 2012 har Gunnebo bland annat arbetat med att integrera förvärvade och nyetablerade verksamheter i Koncernen.

Gunnebo AB (publ) är noterat på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm och Koncernens bolagsstyrning är utöver vad som följer av svensk lag baserad på Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), NASDAQ OMX Stockholm ABs Regelverk för emittenter och Aktiemarknadsnämndens uttalanden. Denna rapport sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad, har bedrivits och utvecklats inom Koncernen under verksamhetsåret 2012. Gunnebo följer Kodens bestämmelser i alla avseenden.

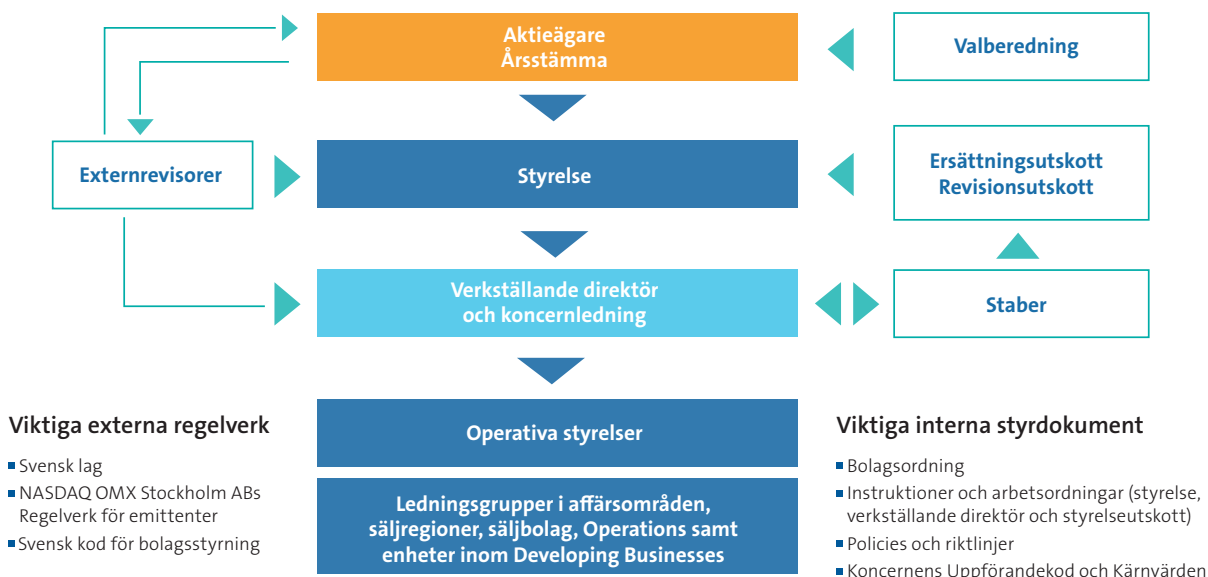
Styrning och ansvarsfördelning

God bolagsstyrning handlar om tydlig ansvarsfördelning, transparens mot ägarna samt en effektiv styrning och kontroll av Koncernens

verksamhet för att säkerställa att den följer uppsatta mål. Styrning, ledning, kontroll och ansvarsfördelning i Gunnebo utövas främst av:

- Aktieägare
- Styrelse
- Verkställande direktör
- Koncernledning
- Operativa styrelser
- Ledningsgrupper i affärsområden, säljregioner, säljbolag, Operations samt enheter inom Developing Businesses
- Stabsfunktioner

Översikt över bolagsstyrningen i Gunnebo



För mer information

- Svensk aktiebolagslag, www.regeringen.se
- Nasdaq OMX Stockholm, www.nasdaqomxnordic.com
- Svensk kod för bolagsstyrning och särskilda regler för bolagsstyrning: www.bolagsstyrning.se

Aktieägare

Vid utgången av 2012 uppgick antalet aktieägare i Gunnebo till 9 928. Andelen svenskt finansiellt ägande var cirka 20 procent och andelen utländskt ägande uppgick till 11 procent. 13 procent av aktiekapitalet ägdes av svenska fysiska personer, vilket innebar att 87 procent ägdes av juridiska personer eller av utländska fysiska personer.

En tabell över de största ägarna samt ytterligare information om Gunnebos ägare finns under avsnittet Gunnebo-aktien på sidorna 92–93.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och i förekommande fall vid extra bolagsstämma, vilka är Gunnebos högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i utskrift eller annan framställning av aktieboken viss tid före stämman och som har anmält sitt deltagande till stämman inom i kallelsen angiven tid har rätt att delta i stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen ges möjlighet att företrädas genom ombud. Den aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på bolagsstämma skall lämna förslaget till styrelsens ordförande genom att skicka ett e-mail till info@gunnebo.com alternativt per post, se adress till Gunnebo AB på denna årsredovisnings omslag. Sådant förslag skall lämnas inom sådan tid att förslaget kan upptas i kallelsen till stämman.

Årsstämman 2012

Årsstämman 2012 avhölls den 26 april på Lisebergsteatern i Göteborg. Vid stämman deltog 82 aktieägare, vilka tillsammans representerade 60 procent av antalet aktier och röster i bolaget.

Till ordinarie ledamöter i styrelsen omvaldes Martin Svalstedt, Göran Bille, Bo Dankis, Mikael Jönsson och Katarina Mellström samt nyvaldes Charlotte Brogren och Tore Bertilsson. Årsstämman omvalde även Martin Svalstedt till styrelsens ordförande. Utöver beslut i ordinarie frågor beslutade årsstämman om införande av ett aktierelaterat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Årsstämman beslutade att lämna utdelning om 1:00 kr till aktieägarna.

Årsstämman 2013

Nästa årsstämma för aktieägare i Gunnebo kommer att hållas på Chalmers kårhus, Chalmersplatsen 1 i Göteborg tisdagen den 9 april 2013. Mer information om årsstämman finns på sista uppslaget i denna årsredovisning samt publiceras på www.gunnebogroup.com.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende bland annat stämmoderföranden, styrelseledamöter (antal, namn, respektive styrelseordförande), styrelsearvoden, ersättning för utskottsarbete, revisorsarvode, procedur för utseende av valberedning, samt i förekommande fall, val av revisor. Vid årsstämman 2012 beslöts att Gunnebos valberedning fram till årsstämman 2013 skall bestå av en representant för vardera av de tre största aktieägarna per den 30 september 2012 samt styrelsens ordförande. Det innebär att följande ägarrepresentanter bildar valberedning inför årsstämman 2013: Dan Sten Olsson, Stena Adactum AB; Nils-Olov Jönsson, Vätterledens Invest AB; Ricard Wennerklint, If Skadeförsäkrings AB och Martin Svalstedt, styrelsens ordförande och sammankallande. Ordförande i valberedningen är Dan Sten Olsson. Enligt valberedningens bedömning är samtliga ledamöter i valberedningen oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare är Nils-Olov Jönsson och Ricard Wennerklint oberoende i förhållande till bolagets största ägare. Valberedningen representerade vid tredje kvartalets utgång 58 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Någon ersättning för arbete i valberedningen utgår inte från bolaget till medlemmarna. Valberedningen har fram till denna årsredovisnings framläggande haft ett möte.

För att kontakta Valberedningen, skicka e-post till info@gunnebo.com alternativt per post, se adress till Gunnebo AB på denna årsredovisnings omslag.

Styrelse

Styrelsens övergripande uppdrag är att förvalta aktieägarnas intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas. Av bolagsordningen följer att styrelsen skall bestå av lägst fem och högst sju ledamöter med högst två suppleanter.

Årsstämman 2012 beslöt att Gunnebos styrelse för tiden intill årsstämman 2013 skall bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. Därutöver har Gunnebos svenska fackliga organisationer rätt att utse två ordinarie ledamöter samt två suppleanter.

Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Ingen av Gunnebos ledande befattningshavare ingår i styrelsen. Koncernens Verkställande direktör och Koncernchef respektive Ekonomi- och finansdirektören deltar vid styrelsens sammanträden, den senare även som sekreterare. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov.

Styrelseledamöternas oberoende

Enligt Koden skall majoriteten av de årsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Minst två ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning skall även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare, samt övriga uppdrag i andra företag framgår av tabellen på sidan 78 och av presentationen av styrelseledamöterna på sidorna 82–83.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Koden och av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet. Av den nu gällande arbetsordningen följer att styrelsen ska ha minst fem ordinarie sammanträden mellan varje årsstämma samt vad som ska behandlas vid respektive sammanträde. Av arbetsordningen framgår även arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden, utskott och den Verkställande direktören.

Styrelsens uppgift är bland annat att fastställa strategier, affärsplaner, verksamhetsmål samt delårsrapporter och bokslutskommunikéer. Vidare ankommer det på styrelsen att besluta om betydande förändringar i Gunnebos organisation och verksamhet samt löpande utvärdera den Verkställande direktörens arbete.

Sammanträdesrapport

Styrelsen har under 2012 haft nio ordinarie sammanträden. Under dessa möten har Vd-rapporter, bokslut för avslutade perioder, budget för 2012 och 2013, delårs- och årsrapporter, finansrapporter, avrapportering från utskott och valberedning samt årsstämmoärenden behandlats. Därutöver har bland annat följande ärenden avhandlats:

- Strategiska frågor
- Investeringsfrågor
- Ny finansiering
- Förvärv av Hamilton Safe
- Nyetableringar
- Investeringar i Kina och Indien
- Styrelseutvärdering
- Vd-utvärdering
- Arbetsordningar

Under året har ingen av styrelsens ledamöter reserverat sig mot något beslutsärende.

Utvärdering av styrelsearbetet

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en enkät, vars resultat ligger till grund för att kontinuerligt förbättra styrelsearbetet. Utvärderingen innefattar bland annat frågor kring styrelsens sammansättning, styrelsemöten, styrelsematerial, utskotten samt hur väl styrelseordföranden och styrelsen fullföljer sina huvuduppgifter enligt Koden.

Ordförande

Vid årsstämman den 26 april 2012 omvaldes Martin Svalstedt till styrelsens ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att säkerställa att styrelsens arbete bedrivs på ett effektivt sätt. Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt att följa verksamhetens utveckling och se till att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet skall kunna utövas med bibehållen kvalitet och i enlighet med tillämpligt regelverk. Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Verkställande direktör

Per Borgvall är Gunnebos Verkställande direktör och leder verksamheten i enlighet med den arbetsordning som styrelsen har antagit. Verkställande direktören ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om Koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling.

Det är Vds ansvar att implementera och säkerställa genomförande av de strategier, affärsplaner och verksamhetsmål som styrelsen beslutar om.

Under 2012 har den Verkställande direktörens arbete fokuserat på att fortsätta genomföra den strategiska plan som styrelsen beslutade om under 2010. Under året har den Verkställande direktören aktivt arbetat med att möjliggöra och förenkla tillväxtmöjligheter, primärt på marknader utanför Europa. Bland annat genomfördes ett större förvärv av amerikanska Hamilton Safe i augusti månad. Vid kapitalmarknadsdagen i september introducerade den Verkställande direktören även nästa fas i Koncernens utveckling, fasen Leverans, vars primära mål är att leverera Koncernens finansiella mål. Under året har den Verkställande direktören också genomfört löpande åtgärder för att komma tillrätta med de alltför höga fasta kostnaderna i Europa.

Koncernledning

Koncernledningen, som presenteras på sidorna 84–85 i denna årsredovisning, är den sammansättning som kommer att gälla från den 1 april 2013. Koncernledningen utgörs av den Verkställande direktö-

ren, direktörerna för affärsområdena, regionerna EMEA och Americas, Operations samt Ekonomi- och finansdirektören.

Koncernledningens uppgift är att fastställa, genomföra och följa upp strategier och riktlinjer för Koncernens verksamhet efter beslut från styrelsen. Detta säkerställs genom att direktörerna för såväl affärsområdena och regionerna som för Operations finns representerade i Koncernledningen.

Arbetet i Koncernledningen har under 2012 fortsatt haft fokus på att genomföra den fastlagda strategin, integration av verksamheten som förvärvades i Brasilien under fjärde kvartalet 2011, förvärv och integration av amerikanska Hamilton Safe, affärsutveckling, nedskärningar av Koncernens fasta kostnader, inköpsbesparingar samt att omprioritera resurser och stötta tillväxtmarknaderna i Asien och Amerika. Det ankommer även på koncernledningen att löpande bedöma och besluta om de offerter som Gunnebo lämnar på större affärer.

Operativa styrelser

Varje region, säljbolag, affärsområde och verksamheter inom Operations har en operativ styrelse. De operativa styrelserna är de organ under Koncernledningen som ansvarar för att säkerställa och följa upp att fattade beslut genomförs.

Verkställande direktören, direktörerna för affärsområdena, regiondirektörerna samt direktören för Operations delar på ordförandeskapet i de operativa styrelserna. Övriga medlemmar i de operativa styrelserna består av representanter från enheternas respektive ledningsgrupper.

Även i de operativa styrelserna har det under året varit fokus på att omprioritera resurser till förmån för tillväxtmarknader, aktiviteter relaterade till anpassningar av fasta kostnader samt utveckling av Koncernens marknadserbjudande med syfte att öka kundnyttan. Därutöver har de arbetat med uppföljning av iakttagelser som noterats vid interna och externa revisioner.

Operativ ledning

Gunnebos operativa verksamhet består av fyra affärsområden (Bank Security & Cash Handling, Secure Storage, Global Services och Entrance Control), Operations, två ledningsgrupper inom Developing Businesses samt 32 säljbolag som är uppdelade i regionerna EMEA, Americas och Asia Pacific. De operativa ledningsgrupperna i Koncernens affärsområden är ansvariga för att utarbeta och kommunicera strategier kring Koncernens erbjudande. Koncernens 32 säljbolag är sedan ansvariga för att genomföra de uppsatta strategierna, ett arbete som följs upp av de operativa styrelserna.

Enheterna inom Operations ansvarar för försörjningskedjan i Koncernen, vilket innefattar såväl produktion och inköp som logistik.

Ledningsgrupperna utgörs vanligen av de tre till fem viktigaste funktionscheferna samt chefen för respektive affärsområde, land eller Operations.

Stabsfunktioner

På Gunnebos huvudkontor finns stabsfunktioner för samordning av Operations (produktion, miljö, kvalitet, logistik och inköp), finans, koncernredovisning, business control, juridik, IT, personal, kommunikation, varumärkesansvar och investerarrelationer. Dessa funktioner ansvarar för att ta fram tillämpliga koncernövergripande strategier och aktivitetsplaner inom sina respektive ansvarsområden samt för att driva, stödja och kontrollera utvecklingen i organisationen utifrån sina respektive kompetenser.

Utskott

Styrelsen i Gunnebo har under 2012 haft två utskott: ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Representanter till dessa utskott utses av styrelsen bland styrelsens ledamöter.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har bland annat till uppgift att bereda frågor som rör Koncernledningens anställningsvillkor, successionsplanering och övriga personalutvecklingsfrågor som beretts av Koncernledningen och Koncernens Personaldirektör. Ersättningsutskottet utvärderar även tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman har antagit. Ersättningsutskottet följer en skriftlig arbetsordning.

Efter årsstämman den 26 april 2012 har utskottet utgjorts av Martin Svalstedt (ordförande), Mikael Jönsson och Göran Bille. Samtliga medlemmar av ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och en ledamot är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Ersättningsutskottet har efter årsstämman 2012 haft två möten. Under året har bland annat frågor kring prestationskrav, bonusmodeller och incitamentsprogrammet för ledande befattningshavare diskuterats. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabell på sidan 78.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer. Revisionsutskottet följer en skriftlig arbetsordning. Arbetsuppgifterna innefattar bland annat att granska och övervaka

Koncernens finansiella rapportering, externa redovisning och interna kontroll samt säkerställa hanteringen och rapporteringen av finansiella risker.

Efter årsstämman den 26 april 2012 har utskottet utgjorts av Bo Dankis (ordförande), Katarina Mellström och Tore Bertilsson. Samtliga medlemmar av revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större aktieägare.

Utskottet har under året haft fyra möten och revisorerna har deltagit vid samtliga. Revisorerna har dessutom deltagit vid ett styrelsesammanträde för redovisning av sin granskning. Under året har bland annat frågor kring års- och kvartalsbokslut, revisorernas granskning, riskhantering samt intern kontroll diskuterats. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen nedan.

Finansiell rapportering

Varje affärsområde, säljregion, säljbolag, Operations samt verksamhet inom Developing Businesses rapporterar sitt ekonomiska utfall varje månad. Större säljbolag rapporterar även vissa nyckeltal veckovis. Rapporterna sammanställs av stabsfunktionerna inom finans, koncernredovisning och business control på Gunnebo AB och ligger till grund för vidare analyser och kvartalsrapporteringar till aktieägare och aktiemarknaden.

Incitamentsprogram

Vid årsstämman 2010 antogs en första del i ett rullande incitamentsprogram bestående av teckningsoptioner (Incitamentsprogram

2010/2014). 46 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Koncernen erbjöds att teckna totalt 550 000 optioner. Optionerna har marknadsvärderats externt enligt Black & Scholes och priset per option fastställdes till 3:30 kronor. En option ger rätt att teckna en aktie i Gunnebo AB för 32:00 kronor under vissa bestämda perioder under åren 2013–2014.

I samband med årsstämman 2011 antogs en andra del i det rullande incitamentsprogrammet (Incitamentsprogram 2011/2015). 49 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Koncernen erbjöds att teckna totalt 575 000 optioner. Optionerna har marknadsvärderats externt enligt Black & Scholes och priset per option fastställdes till 6:30 kronor. En option ger rätt att teckna en aktie i Gunnebo AB för 44:20 kronor under vissa bestämda perioder under åren 2014–2015.

I samband med årsstämman 2012 antogs en tredje del i det rullande incitamentsprogrammet (Incitamentsprogram 2012/2016). 50 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Koncernen erbjöds att teckna totalt 585 000 optioner. Optionerna har marknadsvärderats externt enligt Black & Scholes och priset per option fastställdes till 4:00 kronor. En option ger rätt att teckna en aktie i Gunnebo AB för 31:40 kronor under vissa bestämda perioder under åren 2015–2016.

Eftersom deltagarna inom ramen för ovanstående incitamentsprogram har erbjudits att förvärva teckningsoptionerna till marknadspris, bedöms programmen varken medföra redovisningsmässiga löne-kostnader eller motsvarande kostnader enligt IFRS 2 för Koncernen.

Kostnader i form av sociala avgifter kan emellertid komma att utgå i vissa länder.

Styrelseledamöternas närvarostatistik och oberoende 2012

Namn Årsstämmovalda	Invald	Styrelsemöten	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Oberoende i förhållande till:		Totalt arvode, kr
					Bolaget och bolagsledningen	Bolagets större aktieägare	
Martin Svalstedt	2003	9 (O)	2 (O)		Ja	Nej	450 000
Tore Bertilsson*	2012	5 (L)		3 (L)	Ja	Ja	127 500
Göran Bille	2008	8 (L)	2 (L)		Ja	Ja	255 000
Charlotte Brogren**	2012	6 (L)			Ja	Ja	112 500
Bo Dankis	2006	9 (L)		4 (O)	Ja	Ja	275 000
Mikael Jönsson	2000	9 (L)	2 (L)		Ja	Nej	285 000
Katarina Mellström	2010	9 (L)		4 (L)	Ja	Ja	255 000
Björn Eriksson***	2006	2 (L)					127 500
Arbetsgärrerrepresentanter							
Crister Carlsson	2010	9 (L)					38 700
Irene Thorin	2012	7 (L)					24 969
Antal möten:		9	2	4			Summa: 1 951 169

* Invald vid årsstämman i april, har varit närvarande vid 5 av 6 styrelsemöten samt samtliga möten i revisionsutskottet sedan dess.

** Invald vid årsstämman i april 2012, har varit närvarande vid samtliga möten sedan dess.

*** Styrelseledamot fram till årsstämman i april 2012.

O=Ordförande L=Ledamot S=Suppleant

Extern revision

Gunnebos revisorer väljs av årsstämman. Vid årsstämman 2012 valdes det registrerade revisionsbolaget Deloitte till revisor med Jan Nilsson som huvudansvarig revisor. Innevarande mandatperiod löper ut vid årsstämman 2013. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår Deloitte med rådgivnings- och utredningsuppdrag. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävsituation. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 33.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Gunnebo AB tillämpar och följer kraven för intern styrning och kontroll enligt svensk lagstiftning (ABL och ÅRL) samt Svensk kod för bolagsstyrning "Koden". Rapporten är därmed begränsad till en beskrivning av hur intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Den interna styrnings- och kontrollprocessen involverar styrelse, revisionsutskott, Verkställande direktören, den exekutiva ledningsgruppen, staber, operativa styrelser samt övrig personal. Processen syftar till att säkerställa att Koncernens mål uppnås avseende ändamålsenliga och effektiva processer, att ge en rimlig försäkran om tillförlitlighet i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer och att den är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö

Gunnebos kontrollmiljö baseras på och styrs utifrån principerna fastställda i Koncernens Kärnvärden och Uppförandekod vilka är kopplade till strategi, affärsplaner och verksamhetsmål. Grundprinciper som betonar den kultur, de värderingar och den etik som styrelsen, revisionsutskottet, Verkställande direktören och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån. Här ingår också Koncernens policies och riktlinjer inom en rad områden som till exempel delegering av befogenheter från ledning till personal. Grundläggande är även den koncernövergripande bolagsstyrningsmodell som beskrivs på sidorna 74–79.

Riskbedömning

Riskbedömning är en integrerad del av Koncernens verksamhet, från strategiprocess till budget, finansiella prognoser, implementation och uppföljning. Detta kombineras också med annan information som kan påverka riskerna så som större förändringar i organisation, ledande befattningar, system eller i nyetablerad verksamhet och förvärv. De risker som identifieras hanteras genom Koncernens kontrollstrukturer och följs upp löpande med syfte att implementera åtgärder, identifiera och utvärdera processer samt säkerställa god kvalitet av den finansiella rapporteringen. Mer information om Koncernens risker finns i avsnittet Risk- och känslighetsanalys, se sidorna 88–91 samt i not 3, Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter utförs på olika nivåer inom Gunnebo. Koncernledningen har det yttersta ansvaret för att kontroller implementeras och utförs på såväl en övergripande som detaljerad verksamhetsnivå. Detta sker genom löpande styrning och kontroll av bokföring och finansiell rapportering som utförs av ekonomifunktionerna i de lokala bolagen, affärsområden och på stabsfunktionerna för ekonomi och finans i samband med rapportering och konsolidering. Controllernätverket i de olika organisatoriska enheterna utför detaljerade ekonomiska analyser av resultat, nyckeltal, kapitalbindning, trender samt uppföljning mot budget och prognoser. Därutöver kan ytterligare fördjupade analyser utföras vid behov.

Koncernens risker beträffande den ekonomiska rapporteringen ligger i risken för att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. Bolagets redovisningsinstruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner syftar till att minimera dessa risker.

Information och kommunikation

Gunnebos externa och interna information och kommunikation i form av rapportering till olika myndigheter, finansiell rapportering samt information till styrelse och anställda sker enligt omvärldens krav, Koncernens interna styrdokument och Kommunikationspolicyn. Detta innebär bland annat att all extern och intern information och kommunikation ska vara ändamålsenlig, aktuell och korrekt samt att den ska finnas tillgänglig för målgrupperna i rätt tid.

Intern information

Interna styrdokument och riktlinjer angående den finansiella rapporteringen finns tillgängliga för berörd personal på Gunnebos intranät och kommuniceras även genom möten och andra kanaler. Intranätet innehåller policies, riktlinjer och särskilda instruktioner avseende finansiell rapportering, intern kontroll, boksluts-, budget och prognosarbete. Gunnebos Training Centre (GTC) är ett verktyg som används för utbildning och för att underlätta kommunikation av till exempel Koncernens vision, mål och strategi samt etiska dilemman kopplade till Koncernens Uppförandekod och Kärnvärden.

Styrelsen får regelbunden återsrapportering avseende finansiella rapporter och resultatutveckling, analyser och kommentarer till utfall, planer och prognoser. De får också återrapportering från revisionsutskottsmöten där revisorer avrapporterar resultatet av utförda revisioner. Därutöver finns det också olika interna mötesforum som till exempel International Management Conference (IMC) och interna styrelser som också inkluderar uppföljning av finansiell information och andra viktiga interna ärenden enligt fastlagd agenda.

Extern information

Löpande information om Koncernens verksamhet kommuniceras till externa intressenter på Gunnebos webbplats. Där återfinns publika-

tioner, kvartalsrapporter och annan finansiell information, pressreleaser, samt uppgifter om Gunnebos organisation och marknadserbjudande. Denna informationsgivning kompletteras även genom möten med investerare och analytiker vilka loggas i en intern databas.

Uppföljning

Regelbunden uppföljning och rapportering av verksamheten sker på olika nivåer från styrelse, revisionsutskott, Vd, Koncernledning, Koncernstab ekonomi- och finans samt i de operativa styrelserna. Uppföljning av Koncernbolagen inbegriper månads- och kvartalsuppföljning av utfall mot budget och prognos, resultat från revisioner med mera. Därutöver sker också uppföljning av särskilda insatser som till exempel aktiviteter kopplade till implementationen av den nya strategin, förvärv och avyttringar. Koncernens internkontrollfunktion är en integrerad del av koncernstab ekonomi- och finans. Gunnebo har idag inte inrättat en särskild internrevisionsfunktion. Styrelsen, som årligen utvärderar behovet därav, har bedömt att befintliga strukturer för uppföljning, kontroll och utvärdering ger ett tillfredställande underlag. För vissa specialgranskningar kan externa insatser göras.

För information om hur kommunikationen och uppföljningen av Koncernens finansiella rapportering sker externt, se avsnittet Information till Kapitalmarknaden på sidorna 86–87.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Gunnebo AB
Org nr 556438-2629

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2012-01-01–2012-12-31, som ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 74–80, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning

och vår kunskap om bolaget och Koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Göteborg den 1 mars 2013

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

STYRELSE



MARTIN SVALSTEDT

Styrelseordförande

Invald år: 2003, ordförande sedan 2008

Född år: 1963

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning: Vd, Stena Adactum AB

Utbildning: Civilekonom

Professionell bakgrund: CFO Capió AB, ledande finansiella befattningar inom Stora och ABB

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Ballingslöv International AB, Envac AB, Mediatec AB och Stena Renewable AB, ledamot i Stena Adactum AB

Aktieinnehav: 180 000 (varav 60 000 i kapitalförsäkring)



TORE BERTILSSON

Styrelseledamot

Invald år: 2012

Född år: 1951

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning:

Vice Vd och Ekonomi- och finansdirektör AB SKF

Utbildning: Civilekonom

Professionell bakgrund: Ledande befattningar inom SKF, bankdirektör inom SEB

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i PRI Pensionsgaranti, ledamot i Gamla Livförsäkringsbolaget SEB Trygg Liv, Ågrenska AB och AB Ludvig Svensson

Aktieinnehav: 8 000



GÖRAN BILLE

Styrelseledamot

Invald år: 2008

Född år: 1955

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning:

Vd och koncernchef AB Lindex

Utbildning: Civilekonom

Professionell bakgrund: Ett flertal ledande befattningar inom H&M, bland annat Vd för H&M Rowells, landschef för H&M i Sverige, divisionschef för H&M dam

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Barnas Hus Nordic A/S, ledamot i Synsam Nordic AB

Aktieinnehav: 46 666 (via kapitalförsäkring)



CHARLOTTE BROGREN

Styrelseledamot

Invald år: 2012

Född år: 1963

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning:

Generaldirektör Vinnova

Utbildning: Teknisk Doktor

Professionell bakgrund: Ledande befattningar inom ABB

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Industrifonden. Styrelseledamot i HMS Industrial Networks AB och QFree AS

Aktieinnehav: —



BO DANKIS

Styrelseledamot

Invald år: 2006

Född år: 1954

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning: Styrelseproffs och egenföretagare

Utbildning: Civilingenjör

Professionell bakgrund: Vd och företagsledare inom Forsheda AB, ABB, Assa Abloy AB och Perstorp-gruppen

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i The Swedish Trade & Invest Council, IV Produkt, Cleanergy, Gadelius Gruppen Tokyo och Sweden-Japan Foundation

Aktieinnehav: 8 666 (varav 2 000 i kapitalförsäkring)

MIKAEL JÖNSSON

Styrelseledamot

Invald år: 2000

Född år: 1963

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning: Vd Vätterledens Invest AB

Utbildning: Högskolestudier i ekonomi

Professionell bakgrund: Aktiemäklare, ledande befattningar inom Vätterledens Invest AB

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Lids Industri AB, ledamot i AB Trätälja, Vätterledens Invest AB med dotterbolag, Kopparbergs bryggeri AB, Nanoxis AB och Wipcore AB

Aktieinnehav: 153 333

KATARINA MELLSTRÖM

Styrelseledamot

Invald år: 2010

Född år: 1962

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning: Vd Ciber AB

Utbildning: Civilekonom

Professionell bakgrund: Vd och landschef för Fujitsu Services AB Sverige, Vd och Koncernchef Mandator, flera ledande positioner inom Ericsson AB

Övriga styrelseuppdrag: Matrisen, Dataföreningen Certifiering och Proffice AB

Aktieinnehav: —

CRISTER CARLSSON

Arbetsagarrepresentant för Unionen

Invald år: 2010

Född år: 1965

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Elteknisk utbildning

Aktieinnehav: —

IRENE THORIN

Arbetsagarrepresentant för Unionen

Invald år: 2011

Född år: 1959

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Gymnasieekonom

Aktieinnehav: —

KONCERNLEDNING



PER BORGVALL

Vd och Koncernchef

Anställd år: 2009

Född år: 1958

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers 1982

Professionell bakgrund: Vd och koncernchef AB Fagerhult, affärsområdeschef Indoor Climate Division på brittiska IMI Plc, Vd Tour & Andersson AB och Uponor AB

Styrelseuppdrag: Nederman Holding AB

Aktieinnehav: 130 000 (varav 98 000 i kapitalförsäkring)

Tecknings- och aktieoptioner: 100 000



ANNA ALMLÖF

SVP Business Area Global Services

Anställd år: 2011

Född år: 1967

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Civilekonom HHS och Executive MBA, Instituto de Empresa, Madrid

Professionell bakgrund: Director of Product Management, Ericsson Global Services samt andra ledande befattningar inom försäljning och service inom Ericsson AB och Unisys i Sverige och utlandet

Styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: —

Tecknings- och aktieoptioner: 5 000



MORTEN ANDREASEN

SVP Region EMEA (Europe, Middle East and Africa)

Anställd år: 2012

Född år: 1958

Medborgarskap: Danskt

Utbildning: Civilekonom, IMD (PED)

Professionell bakgrund: Chef för Munters division Moisture Control Services (MCS), SVP Lufthansa Service Gesellschaft och Vd Top Flight Catering

Styrelseuppdrag: Kosan Crisplant A/S

Aktieinnehav: 5 000

Tecknings- och aktieoptioner: 40 000



CHRISTIAN GUILLOU

SVP Business Area Bank Security & Cash Handling and Secure Storage

Anställd år: 2008

Född år: 1967

Medborgarskap: Franskt

Utbildning: ESLSCA, IMD (marknadsföring), INSEAD (strategi och ledarskap)

Professionell bakgrund: Ledande befattningar inom Franciافlex, BPB Placo och Pergo

Styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: 7 941

Tecknings- och aktieoptioner: 20 000



ROBERT HERMANS

SVP Business Area Entrance Control

Anställd år: 1996

Född år: 1968

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Civilekonom Uppsala universitet och MBA HHS

Professionell bakgrund: Landschef Gunnebo Sydafrika, Chef Gunnebo Lifting, Vd Cargo Control Systems (Sydafrika) samt andra ledande befattningar inom marknadsföring och försäljning i Gunnebo Industrier-koncernen

Styrelseuppdrag: Tsarmedia AB och Satpack Travel, Sydafrika

Aktieinnehav: 2 000

Tecknings- och aktieoptioner: 20 000

CHRISTIAN JOHANSSON

*Ekonomi- och finansdirektör**

Anställd år: 2013

Född år: 1963

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: INSEAD (Fountainbleau, Frankrike) och Civilekonom, Stockholms universitet

Professionell bakgrund: Vice Vd Volvo Group Business Services för regionerna Americas och EMEA, vice Vd, ekonomi- och finansdirektör för Volvo Lastvagnar, regionchef för verksamheten i Central- och Öst-europa inom ABB Service Worldwide

Styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: —

Tecknings- och aktieoptioner: —

** Tillträder den 1 april 2013*

LARS THORÉN

SVP Operations

Anställd år: 2012

Född år: 1961

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Civilingenjör Chalmers och Executive MBA, Handelshögskolan i Göteborg

Professionell bakgrund: Ledande befattningar för affärsområden och industrioperationer hos Volvo Bussar, Sandvik Materials Technology, ESAB och SKF

Styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: 300

Tecknings- och aktieoptioner: —

TOMAS WÄNGBERG

SVP Business Development,

SVP Region Americas

Anställd år: 2009

Född år: 1958

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Sjöingenjör, Chalmers 1981

Professionell bakgrund: Vd och koncernchef ABS Group, AB Pharmadule, ABB Carbon AB, ledande positioner inom marknadsföring, försäljning och produktion inom ABB-koncernen

Styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: 2 850

Tecknings- och aktieoptioner: 60 000

INFORMATION TILL KAPITALMARKNADEN

Gunnebo strävar efter att ge alla intressenter en så rättvisande bild av Koncernens verksamhet och finansiella resultat som möjligt. Mot ägare och aktiemarknaden är målsättningen att tillhandahålla information som stöttar aktörerna i arbetet med att värdera Gunnebos verksamhet.

Gunnebos målsättning är att förse marknaden med öppen, konsekvent och transparent finansiell information. All extern och intern kommunikation skall vara rättvisande och ändamålsenlig. Aktuell information skall finnas tillgänglig för samtliga intressenter samtidigt och på utlovad tid.

Kommunikation i form av rapportering till olika myndigheter, finansiell rapportering samt information till anställda sker enligt omvärldens regelverk och krav, Koncernens interna styrdokument samt IR- och kommunikationspolicies.

Informationskanaler

På Gunnebo ABs webbplats, www.gunnebogroup.com, återfinns publikationer, finansiell information, pressmeddelanden samt uppgifter om Gunnebos organisation och erbjudanden.

Ägare

Aktieägare tillfrågas om vilken information de efterfrågar från bolaget och gör således ett aktivt val för att få önskad information. De informationskanaler som aktieägare erbjuds är delårsrapporter och årsredovisning samt kundtidningen Global och webbplatsen. Aktieägare har även möjlighet att delta på Gunnebos årsstämma. Frågor kan ställas direkt till info@gunnebo.com eller lämnas på telefon 010-209 50 00. Det är också möjligt att beställa tryckta årsredovisningar och delårsrapporter från Koncernens huvudkontor på telefon 010-209 50 00, från webbplatsen eller via e-postadressen ovan.

Aktiemarknaden

Gunnebos målsättning är att alltid vara tillgängliga för frågor från aktiemarknaden. Frågor besvaras primärt av Koncernens tre talespersoner, som är Vd, Ekonomi- och finansdirektör samt Informationsdirektören. Vidare finns det utförlig information om såväl Koncernens verksamhet som finansiella resultat på Koncernens webbplats, www.gunnebogroup.com.

Årsstämma

Gunnebos årsstämma hålls tisdagen den 9 april 2013 klockan 16:00 på Chalmers kårhus, Chalmersplatsen 1 i Göteborg.

Anmälan

Aktieägare som vill delta på årsstämman måste onsdagen den 3 april 2013 vara införd i aktieboken som förs av Euroclear Sweden samt

senast onsdagen den 3 april 2013, helst före klockan 16:00, ha anmält sitt deltagande till stämman, antingen via www.gunnebogroup.com eller till adress Gunnebo AB, Box 5181, 402 26 Göteborg, eller per fax 010-209 50 10, eller telefon 010-209 50 00. Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste, för att få utöva sin rösträtt på stämman, före den 3 april 2013 ha omregistrerat aktierna i eget namn.

Utdelning

Styrelsen och den Verkställande direktören föreslår årsstämman att utdelningen för 2012 blir 1:00 (1:00) kronor.

IR-policy

Målet med Gunnebos IR-verksamhet är att genom kommunikationsaktiviteter bidra till att ge alla intressenter en så rättvisande bild av Koncernens verksamhet och finansiella resultat som möjligt. Förtroendefulla kontakter med marknaden förutsätter ett välfungerande internt rapportsystem som ger snabb och exakt rapportering från alla Koncernens verksamheter.

Gunnebo håller viktig finansiell information hemlig tills den, samtidigt och konsekvent, offentliggörs till aktiemarknaden och till NASDAQ OMX Stockholm. All extern finansiell information om Gunnebo hanteras centralt. Finansiella rapporter distribueras av Koncernens informationsavdelning och kommenteras av Vd, Ekonomi- och finansdirektören och Informationsdirektören. Någon av dessa personer är alltid tillgänglig.

Förtroende för Gunnebo-aktien bygger på efterlevnad av NASDAQ OMX Stockholms regler för noterade bolag och på Gunnebos förmåga och vilja att tillhandahålla tydlig och omfattande information.

Aktiviteter 2012

Gunnebo har under 2012 genomfört cirka 25 enskilda analytikermöten samt roadshows till Stockholm och Köpenhamn. Därutöver har bolaget deltagit vid sex seminarier, frukost, lunch- eller middagsmöten samt fem aktiesparträffar. Efter varje delårsrapport arrangerar Gunnebo en telefonkonferens med 20–30 deltagare per tillfälle. Konferensen spelas in och finns tillgänglig för avlyssning via webbplatsen.

Finansiella mål

Gunnebos finansiella mål har varit oförändrade sedan 2005.

- Gunnebo ska långsiktigt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 15 procent och en rörelsemarginal på minst 7 procent
- Koncernen ska nå en organisk tillväxt på minst 5 procent
- Soliditeten ska ej understiga 30 procent.

Med dagens kapitalstruktur motsvarar en rörelsemarginal på 7 procent en avkastning på sysselsatt kapital på cirka 13 procent.

Koncernens kapitalstruktur

Ett av Gunnebos långsiktiga finansiella mål är att ha en soliditet som inte understiger 30 procent. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 39 procent. Vidare har Gunnebo som målsättning att avkastningen på det sysselsatta kapitalet ska uppgå till minst 15 procent. För år 2012

uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 10,2 procent justerat för poster av engångskaraktär.

Gunnebos upplåning sker i huvudsak utan ställande av säkerhet. Upplåningen begränsas dock av finansiella åtaganden i låneavtalen i form av så kallade covenants. Dessa utgörs främst av de finansiella nyckeltalen räntetäckningsgrad och nettolåneskuld/EBITDA. Med hänsyn till den nya finansieringen och gällande villkor i låneavtalen uppgår det tillgängliga kreditutrymmet till drygt 1 738 Mkr vid årets slut.

Utdelningspolitik och föreslagen utdelning

Styrelsens förslag till utdelning ska beakta Gunnebos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens målsättning är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30–40 procent av resultatet efter skatt. Utdelningen för 2012 föreslås bli 1:00 kronor.

ANALYTIKER SOM FÖLJER GUNNEBO

Carnegie Investment Bank AB

Mikael Löfdahl
+46 8 676 88 00
miklof@carnegie.se

SEB Enskilda Equities

Christopher Lyrhem
+46 8 52 22 96 74
christopher.lyrhem@seb.se

Redeye

Henrik Alveskog
+46 8 545 013 45
henrik.alveskog@redeye.se

Remium

Erik Rolander
+46 8 454 32 12
erik.rolander@remium.com

Swedbank Markets

Mats Liss
+46 8 585 900 00
mats.liss@swedbank.se

EKONOMISK INFORMATION OCH RAPPORTERING 2013

2013-04-09
Årsstämma 2013

2013-04-25
Delårsrapport januari–mars 2013

2013-07-17
Delårsrapport januari–juni 2013

2013-09-19
Kapitalmarknadsdag 2013

2013-10-24
Delårsrapport januari–september 2013

2014-01-31
Bokslutskommuniké 2013

IR-KONTAKT

Karin Wallström, +46 10 209 50 26
karin.wallstrom@gunnebo.com

RISK- OCH KÄNSLIGHETSANALYS

Riskexponering och osäkerhet om framtida utveckling är en naturlig del av all affärsverksamhet. Riskmedvetenhet och god riskhantering utgör förutsättningar för ett långsiktigt värdeskapande och säkerställer en god lönsamhet. Gunnebo utvärderar därför löpande de risker verksamheten är exponerad mot och följer noga utvecklingen av de faktorer som påverkar de huvudsakliga risker som identifierats.

Gunnebo är en internationell koncern med stor geografisk spridning. Koncernen har idag verksamhet i 32 länder och har tillverkande enheter i tio länder. Detta innebär att Koncernen har en exponering mot olika former av strategiska, operativa samt finansiella risker. Strategiska och operativa risker omfattar bland annat omvärldsrisker, råvarurisker, produktionsrisker och legala risker. De finansiella riskerna är främst kopplade till förändringar i räntenivåer och valutakurser samt refinansierings- och motpartsrisker.

Riskhanteringen inom Koncernen utgör en betydelsefull del av styrningen och kontrollen av Koncernens verksamhet och syftar till att identifiera, utvärdera och hantera förekommande risker och att därigenom reducera de potentiella effekterna av dessa risker.

Ledningsgrupperna i Koncernens affärsområden och säljbolag ansvarar för att utveckla strategier och identifiera risker på sin marknad eller inom sitt ansvarsområde. Dessa ledningsgrupper har stöd av resurser inom centrala koncernfunktioner såsom inom finans, juridik och Operations samt av koncernövergripande principer, riktlinjer och instruktioner. Koncernens riskhantering följs systematiskt upp av koncernledningen, bland annat genom ett system med månadsrapporter, där ledningsgrupperna beskriver utvecklingen i sina respektive enheter samt identifierade risker. Ytterligare kontroll uppnås genom att en representant från koncernledningen ingår i samtliga interna styrelser. Vid rapporterar löpande till styrelsen om utvecklingen av Koncernens risker och det är Gunnebos styrelse som har det övergripande ansvaret för Koncernens riskhantering samt beslutar om Koncernens strategiska inriktning.

Strategiska och operativa risker

Marknadsrisker

Gunnebo-koncernens verksamhet och resultat är exponerat mot marknadsrisker i form av konjunkturens påverkan på efterfrågan på Koncernens produkter och tjänster samt förändringar i kundernas investeringsplaner och produktionsnivåer. Koncernens relativt stora bredd i produktutbud och kundstruktur samt det förhållandet att Koncernen har en global marknadstäckning med försäljning och tillverkning i ett stort antal länder ger dock en god riskspridning ägnad att begränsa effekten av en förändring i efterfrågan som är avgränsad till en viss bransch, en viss region eller ett visst land. Dock skall noteras att banker idag utgör Koncernens enskilt största kundgrupp. Säkerhetsmarknaden inom banksektorn har dock visat sig vara relativt okänslig för konjunkturedgångar.

Verksamhetens geografiska spridning innebär av naturliga skäl exponering mot omvärldsrisker såsom landspecifika risker i form av politiska beslut och förändringar i regelverk.

Råvarurisker

Gunnebo-koncernen är exponerad för risker relaterade till tillgång och prisvariationer på insatsvaror i form av råmaterial och komponenter. Konkurrenten på marknaden kan begränsa möjligheten att fullt ut kompensera kostnadsökningar genom prishöjningar även om Koncernen eftersträvar att ingå försäljningsavtal som medger att prisökningar förs vidare till kund.

Stål utgör den enskilt största råvarukomponenten i Koncernen. Koncernens inköp av stål sker på olika marknader och avser en mängd olika sorter och kvaliteter med en differentierad prisutveckling som följd. Med syfte att kortsiktigt begränsa effekten av prisfluktuationer upphandlas en stor del av behovet med indexbaserade kontrakt.

Risker relaterade till Koncernens inköp av viktigare insatsvaror hanteras av att aktiviteterna samordnas och styrs av en central inköpsfunktion, som bland annat utser övergripande ansvariga personer för vissa kategorier av råvaror eller komponenter.

Produktionsrisker

Gunnebos produktionsverksamhet sker vid tolv produktionsanläggningar och består av en kedja av processer där avbrott eller störningar kan få konsekvenser för Gunnebos förmåga att uppfylla sina åtaganden mot kund. Gunnebo hanterar risker relaterade till Koncernens egendom och driftsavbrott genom ett program för identifiering och värdering av sådana risker. Programmet tillämpas vid samtliga produktionsanläggningar och syftar till att förebygga förekommande risker eller, om en händelse ligger utom Gunnebos kontroll, mildra dess effekter.

Flertalet av de komponenter som ingår i Koncernens produkter köps in från underleverantörer. I syfte att minimera konsekvenserna av att någon av dessa underleverantörer av någon anledning inte skulle kunna leverera komponenten, eller inte leverera i tid, arbetar Gunnebo aktivt med att säkerställa alternativa leverantörer för kritiska komponenter. På så sätt finns det i stor utsträckning mer än en underleverantör som kan leverera en viss komponent. Vidare arbetar Koncernens inköpsfunktion aktivt och kontinuerligt med att utvärdera och analysera Koncernens leverantörer från bland annat ett riskperspektiv.

Miljöpåverkan sker huvudsakligen i produktionsprocessen genom materialåtgång och energiförbrukning, utsläpp till luft och vatten samt uppkomst av buller och avfall. För att begränsa miljöpåverkan från produktionen har Koncernen som mål att samtliga tillverkande enheter skall vara certifierade enligt ISO 14001. Riskanalyser görs i samband med sådan certifiering samt genom kemikalieanalyser vid bland annat REACH-arbete. Dessa riskanalyser ger god information

VÄSENTLIGA FÖRÄNDRINGAR I RISKBILDEN

- Makroindikatorer verkar ha bottnat ur, åtminstone i USA och Asien, och i vissa fall vänt uppåt, vilket kan tala för att konjunktur och investeringsvilja tar fart under 2013.
- Centralbankernas extrema stimuleringspolitik har lett till att krisstämningen, åtminstone tillfälligt, lämnat finansmarknaderna vilket ger bättre möjligheter att refinansiera och förvärvsfinansiera Koncernen. Dock så är det högst sannolikt att rådande politik kommer att driva upp inflationen och ränteläget på lite sikt.
- Högre genomsnittlig lånevolym i samband med förvärv, samt försämrat resultat främst på grund av engångskostnader, har lett till lägre räntetäckningsgrad samt högre belåningsgrad i relation till resultatet, vilka båda utgör viktiga komponenter i låneavtalens villkor.
- Besparingsprogram inom produktion, inköp och fasta kostnader säkerställer rörelseresultat och kassaflöde.
- Förvärvet av amerikanska Hamilton Safe samt utökad verksamhet inom Emerging Markets har lett till högre geografisk spridning, och därigenom minskad konjunkturskänslighet, men samtidigt till ökad valutaexponering.

om de olika risker som finns vid produktionsanläggningarna och relevanta åtgärdsprogram kan därmed implementeras.

Förvärv av nya verksamheter

Gunnebo-koncernen har som mål att växa. Tillväxten skall vara organisk men skall kompletteras med förvärv. Under 2012 har amerikanska Hamilton Safe förvärvats och målsättningen är att under 2013 genomföra fler förvärv på vissa definierade marknader. Förvärv kan medföra svårigheter att i olika avseenden integrera den förvärvade verksamheten vilket kan leda till betydligt högre kostnader för förvärvet än beräknat och/eller att synergieffekterna tar längre tid att realisera än planerat.

Förvärv som inte utvecklas såsom avsett kan även leda till höga nedskrivningskostnader för goodwill och andra immateriella tillgångar, vilket kan medföra en väsentlig negativ inverkan på Koncernens resultat och ekonomiska ställning.

Förvärvsprocessen genomförs i enlighet med fastlagda instruktioner och riktlinjer. Koncernens funktion för Business Development har det övergripande ansvaret för att utvärdera och genomföra förvärv samt för att tillse att upprättade integrationsplaner genomförs.

Legala risker

Den legala avdelningen inom Koncernen har ansvaret för att bevaka och styra den legala riskhanteringen i Gunnebo. En koncernövergripande legal policy har införts som bland annat anger att vissa ärenden av legal karaktär måste eskaleras till den legala avdelningen. Detta gäller bland annat börsrelaterade frågor, konkurrensrättsliga frågor samt frågor rörande Koncernens immaterialrättsliga tillgångar. I syfte att eliminera oönskade risker i Koncernens kund- och leverantörsavtal och för att säkerställa kvalitet i dessa har instruktioner och riktlinjer beträffande viktigare avtalsvillkor utfärdats, till exempel villkor rörande ansvar och ansvarsbegränsningar. Dessutom har Koncernens affärsenheter tillgång till avtalsmallar för de mer vanligt förekom-

mande avtalstyperna. Utöver ovanstående finns rutiner kring godkännanden av avtal.

Som en följd av den normala affärsverksamheten är Gunnebo part i olika juridiska tvister. Dessa tvister inkluderar till exempel kommersiella tvister och tvister rörande skatte- eller arbetslagstiftning. Sådana utestående och potentiella tvister inrapporteras regelbundet till Koncernens legala avdelning. Tvister kan pågå under lång tid och kan medföra stora kostnader. Det kan också vara svårt att förutse utgången av många tvister. Ett negativt utfall i en viss tvist kan medföra en väsentlig negativ inverkan på Koncernens resultat och ekonomiska ställning. Vid utgången av 2012 bedöms det inte föreligga några tvister som kan medföra en sådan inverkan.

Försäkringsbara risker

Gunnebo har etablerat ett koncernövergripande försäkringsprogram varigenom Koncernens försäkringsbara tillgångar och intressen skyddas. Programmet omfattar bland annat egendoms- och avbrottsförsäkring, allmänt ansvar och produktansvar, transportförsäkring, förmögenhetsbrott samt skadeståndskrav mot styrelsen och ledande befattningshavare. Kopplat till försäkringsprogrammet är ett program för identifiering och värdering av risker relaterade till fysiska skador på Koncernens produktionsanläggningar och därmed sammanhängande finansiella konsekvenser. Resultatet av dessa genomgångar summeras i ett poängsystem för riskexponeringen vid varje anläggning, vilket ger ledningen en möjlighet att kontrollera riskerna samt att bedöma behovet av riskbegränsande åtgärder och vidare att prioritera bland dessa.

Finansiella risker

Gunnebos finansiella verksamhet syftar till att långsiktigt minimera Koncernens finansieringskostnad och att effektivt hantera och kontrollera Koncernens finansiella risker som förändringar i räntenivåer, valutakurser samt refinansierings- och motpartsrisker.

Organisation och verksamhet

Gunnebos finansverksamhet bedrivs genom dotterbolaget Gunnebo Treasury AB som fungerar som Koncernens internbank och svarar för Koncernens valuta- och ränteriskhantering och har till uppgift att stödja dotterbolagen med valutatransaktioner. Gunnebo Treasury AB ansvarar också för Koncernens likviditetshantering och externa upplåning samt bistår dotterbolagen med lån och placeringar. Genom centraliseringen tillvaratas stordriftsfördelar och samordningseffekter inom det finansiella området.

Den finansiella verksamheten bedrivs i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy, som reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras och inom vilka ramar internbanken och dotterbolagen får agera. De finansiella riskerna som omfattas av och regleras i finanspolicyen är följande:

- **Finansieringsrisk** Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av Koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försåras eller fördyras. För att begränsa finansieringsrisken ska enligt Koncernens finanspolicy den sammanlagda utestående lånevolymen vid varje tidpunkt täckas av långfristiga kreditlöften om minst tolv månader.
- **Ränterisk** Med ränterisk avses risken för en negativ resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktig förändring av marknadsräntan. Resultatkänsligheten kan dock begränsas genom vald ränteförfallostruktur och genom att ingå fastränteaftal i form av räntesäkringar. Koncernens genomsnittliga räntebindningstid ska enligt finanspolicyen vara inom intervallet 0–12 månader.
- **Likviditetsrisk** Med likviditetsrisk avses risken att inte ha tillgång till likvida medel eller outnyttjade krediter för att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Enligt Koncernens finanspolicy ska likvida medel och outnyttjade kreditlöften alltid uppgå till minst 350 Mkr. Likviditeten i Koncernen ska placeras hos internbanken eller i lokala

koncernkonton ("cash pools"). Gunnebo har genom cash pools en centraliserad likviditetshantering inom de större europeiska verksamhetsländerna.

- **Valutarisk** Koncernen har verksamhet i ett stort antal länder och är därmed exponerad mot valutarisker. Detta kan motverkas genom valutasäkring av transaktioner i utländsk valuta inom ramen för finanspolicyen. För mer detaljerad information om den finansiella riskhanteringen och redovisningen av finansiella instrument hänvisas till not 3, Finansiell riskhantering och finansiella instrument.
- **Motpartsrisk** Med motpartsrisk eller kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte fullföljer sina åtaganden.
- **Finansiell kreditrisk** Exponeringen för kreditrisk uppstår dels vid placering av överskottslikviditet och dels genom de fordringar på banker som uppstår via derivatinstrument. Gunnebos finanspolicy innehåller en särskild förteckning över tillåtna motparter samt maximal kreditexponering mot respektive godkänd motpart. Gunnebo har även ingått ramavtal om netting (ISDA) med alla sina motparter för transaktioner i derivatinstrument. Den finansiella kreditrisken reduceras även av att kassalikviditet i första hand ska användas för att reducera utestående skulder, vilket begränsar volymen av utestående överskottslikviditet.
- **Kundkreditrisk** Gunnebo har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras, vilket bland annat omfattar beslutsnivåer för beviljande av kreditlimiter. Respektive dotterbolag ansvarar för kontroll och styrning av kreditrisk mot kund inom givna limiter. De regler som gäller för den lokala kreditgivningen finns dokumenterade i en lokal kreditpolicy som reglerar kreditlimiter, betalningsvillkor och kravrutiner. Leasingavtal och kundfinansieringsupplägg skall godkännas av Gunnebo Treasury AB. För ytterligare information se not 18, Kundfordringar.

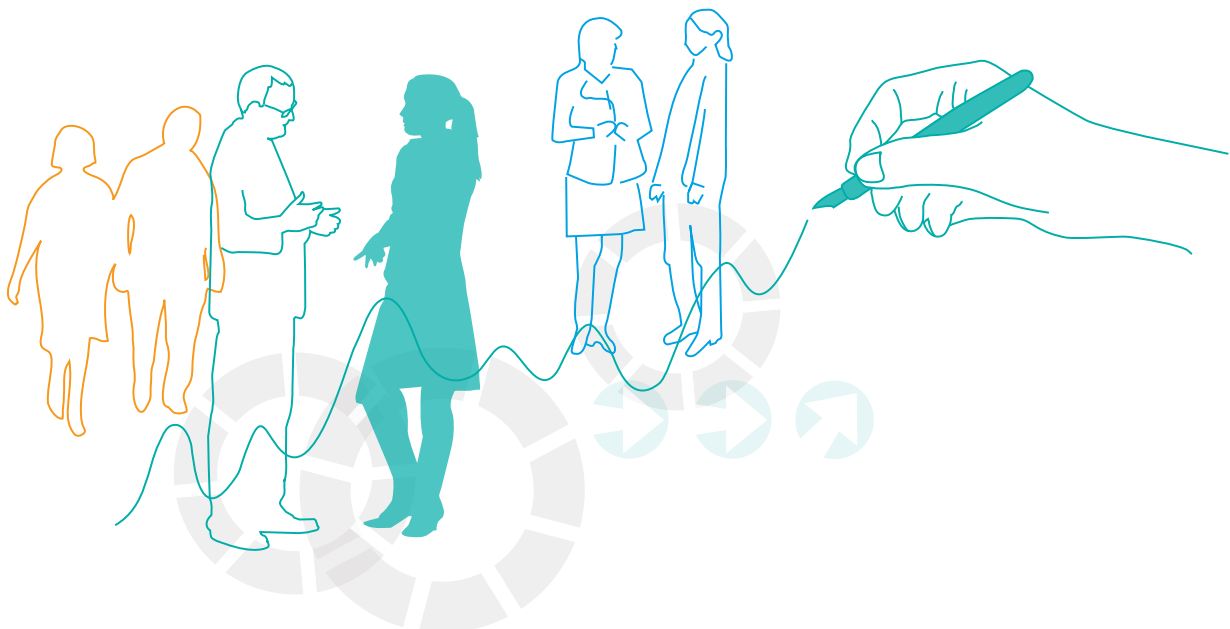
KÄNSLIGHETSANALYS

Resultatet påverkas av förändringar i vissa för Koncernen viktiga faktorer enligt nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från Koncernens struktur vid årets slut och med utgångspunkt från att alla andra faktorer förblir oförändrade.

	Förändring	Effekt
Försäljningspriser	En förändring av försäljningspriset med 1 procent ...	... påverkar intäkterna och rörelseresultatet med cirka 50 Mkr.
Lönekostnader	En förändring av lönekostnaderna inklusive sociala avgifter med 1 procent...	... påverkar rörelseresultatet med cirka 18 Mkr.
Stålspriser	En generell förändring av stålspriset med 10 procent ...	... ger en resultatpåverkan om cirka 30 Mkr för de därpå följande tolv månaderna.
Valutor	En förändring av värdet på SEK om 10 procent ...	... påverkar rörelseresultatet med sammanlagt cirka 22 Mkr. Därav hänförs 20 Mkr till transaktions-exponeringen, terminssäkringar obeaktat. Resterande 2 Mkr är hänförliga till omräkningsexponeringen.
Räntekostnader	Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden i Koncernens totala låneportfölj vid årsskiftet skulle en samtidig förändring på 1 procentenhet i Gunnebos samtliga lånevalutor ...	... påverka resultatet med cirka 9 Mkr för de därpå följande 12 månaderna.

Riskhantering inom Gunnebo-koncernen

Riskkategori	Risker för Gunnebo	Riskhantering	Kommentar 2012
Marknadsrisk	Förändringar i konjunktur och efterfrågan, kunders investeringsplaner och produktionsnivåer	Månadsrapportering, god riskspridning i fråga om produkter, kunder och marknadstäckning	Något vikande i Europa, god tillväxt i Asien och Amerika
Råvarurisk	Ökade kostnader för insatsvaror och komponenter, brist på insatsvaror och komponenter, prisökningar kan inte överföras till kunder	Stål köps in genom indexbaserade kontrakt, inköpsaktiviteter samordnas av central inköpsfunktion, kategoriansvariga personer ansvarar för viktigare inköpsområden	Råvarupriset på stål har under 2012 varit relativt stabilt och även sjunkande på vissa marknader (Ytterligare information om Koncernens materialinköp ges på sidan 27)
Produktionsrisk	Störningar och kapacitetsbrist i egna anläggningar eller hos underleverantörer, miljöpåverkan	Program för identifiering och värdering av risker i egna anläggningar och hos underleverantörer, miljöcertifieringar och riskanalyser med avseende på miljö	Inga materiella störningar eller incidenter rapporterade för 2012
Förvärv av nya verksamheter	Integrationsproblem, ökade kostnader, nedskrivning av goodwill	Koncernövergripande funktion för förvärv, instruktioner och riktlinjer för förvärvsprocessen (utvärdering, genomförande, integration)	Koncernens förvärv under 2012 redovisas i förvaltningsberättelsen samt i not 30, Förvärv av verksamhet
Legala risker	Ekonomiska risker i kund- och leverantörskontrakt till följd av obalanserade avtal, tvister	Koncernövergripande policies och riktlinjer, system med standardavtal, inrapportering av tvister till legala avdelningen	Vid utgången av 2012 bedöms det inte föreligga några tvister som kan medföra en väsentlig negativ inverkan på Koncernens resultat och finansiella ställning
Försäkringsbara risker	Fysiska skador på Koncernens försäkringsbara tillgångar och intressen	Omfattande koncernövergripande försäkringsprogram, program för identifiering och värdering av risker för fysiska skador på produktionsanläggningar	Koncernens försäkringsskydd bedöms vara tillräckligt för den bedrivna verksamheten
Finansiell motpartsrisk	Gunnebo är genom lån, leasingavtal, sälj-avtal, banksaldon och derivat exponerat mot externa motparter betalningsförmåga	Koncernens exponering är reglerad i Finanspolicyn, risk och exponering är löpande kontrollerad och minimerad	Inga motpartsförluster under 2012
Likviditet	Gunnebo har en viss säsongscykel, som påverkar kassaflödet	Finanspolicyn stipulerar att en finansiell beredskap på 350 Mkr alltid ska bibehållas via en kombination av kontanta medel och kreditavtal	En förlängning av finansieringsavtalen skedde i juli 2012, nytt förfall juli 2015, den finansiella beredskapen bibehölls under hela året
Räntenivåer	Koncernen är nettolåntagare, vilket leder till exponering mot förändringar av räntenivåer	Finanspolicyn stipulerar en mix av rörlig och fast ränta upp till en maximal bindningstid av låneportföljen på 12 månader	Nettoräntekostnaden minskade genom lägre marknadsräntenivåer men ökade på grund av högre låneskuld
Valutakurser	En ansenlig del av intäkter/kostnader och tillgångar/skulder är i utländsk valuta, vilket genererar valutakurseffekter	Aktiv bevakning och i vissa fall hedging av exponering, både härrörande från transaktioner och eget kapital	Genom den diversifierade geografiska spridningen av verksamheten balanserades valutakurseffekterna väl



GUNNEBO-AKTIE

Gunnebo-aktien är noterad på Stockholmsbörsen sedan 1993 och återfinns på listan NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm i segmentet Mid Cap och sektorn Industri. En börspost utgörs av 200 aktier. Kortnamnet är GUNN och ISIN-koden SE0000195570.

Vid utgången av 2012 uppgick antalet aktieägare i Gunnebo till 9 928. Andelen svenskt finansiellt ägande var cirka 20 procent och andelen utländskt ägande uppgick till 11 procent. 13 procent av aktiekapitalet ägdes av svenska fysiska personer, vilket innebär att 87 procent ägdes av juridiska personer eller av utländska fysiska personer.

Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet i Gunnebo uppgick den 31 december 2012 till 379,3 Mkr fördelat på 75 855 598 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor. Samtliga aktier har samma rösträtt och lika andelar i bolagets tillgångar och resultat.

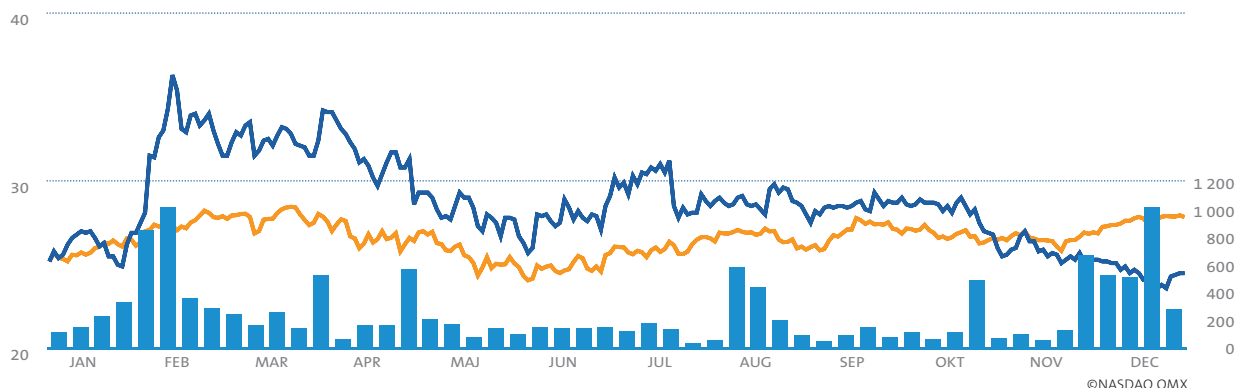
Kursutveckling

Vid årets utgång handlades Gunnebo-aktien till 24:50 kronor, vilket är en ökning under året med 2 procent. Under samma period ökade Stockholmsbörsens OMX 30-index med 10,5 procent. Lägsta betalkurs under året var 23:30 kronor (den 17 december) och högsta betalkurs var 39:40 kronor (den 9 februari).

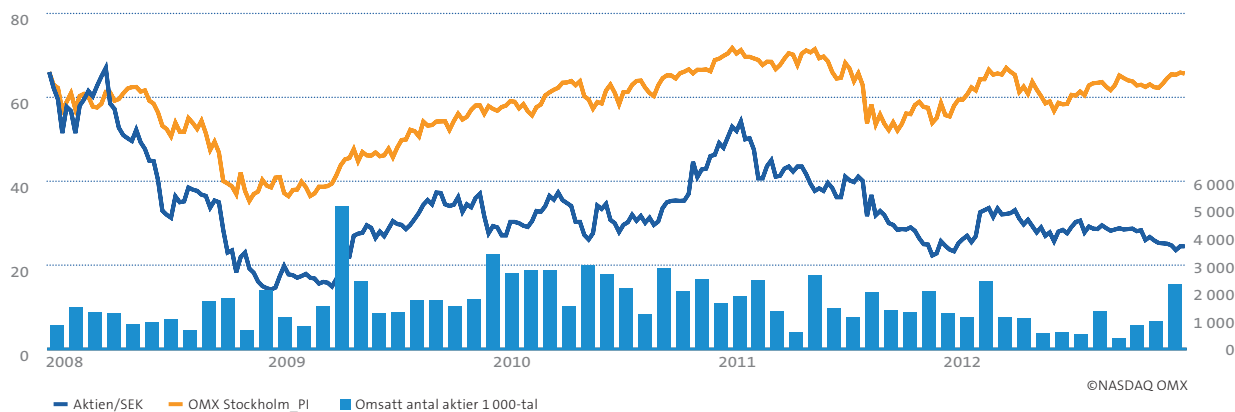
Omsättning och börsvärde

Under 2012 omsattes totalt 13 619 584 aktier (20 086 681) till ett värde motsvarande 389 Mkr (734). Den genomsnittliga handeln per börsdag var 54 478 aktier (79 394) eller 1 558 Tkr (2 900). Börsvärdet uppgick den 30 december 2012 till 1 858 Mkr.

GUNNEBO-AKTIE 2012



GUNNEBO-AKTIE 2008–2012



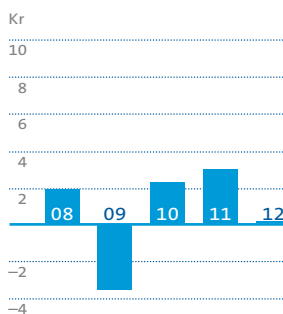
— Aktien/SEK — OMX Stockholm_PI — Omsatt antal aktier 1 000-tal

Största aktieägare, grupperat	Antal aktier	Andel %
Stena Adactum	19 852 329	26,2%
Vätterledens Invest, med närstående	14 977 913	19,8%
IF Skadeförsäkring	8 849 114	11,7%
Fjärde AP-fonden	2 031 762	2,7%
Investment AB Öresund	1 783 109	2,4%
Avanza Pension	1 184 897	1,6%
Handelsbanken Fonder	1 024 202	1,4%
Muirfield Invest	850 000	1,1%
Skandia Fonder	764 837	1,0%
Enter Fonder	755 259	1,0%
JPM Chase	747 506	1,0%
AMF Försäkring och Fonder	728 000	1,0%
DnB Carlson Fonder	643 577	0,8%
SEB Life International Insurance	635 416	0,8%
SEB	601 082	0,8%
KLP Verdipapirfondet	569 634	0,8%
Bjarne Holmqvist	488 004	0,6%
Swedbank Robur fonder	421 710	0,6%
Övriga	18 947 247	24,7%
Totalt	75 855 598	100,0

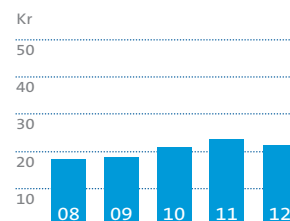
Storleksklasser	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav och röster, %
1–500	6 110	1 031 229	1,4
501–1 000	1 626	1 330 191	1,7
1 001–5 000	1 666	3 847 054	5,1
5 001–10 000	244	1 891 653	2,5
10 001–20 000	107	1 584 746	2,1
20 001–	175	66 170 725	87,2
Summa	9 928	75 855 598	100,0

Aktiekapitalets utveckling, Mkr	Förändring	Aktiekapital	Totalt antal aktier
1991 Bildande		4	4 000
1992 Split 100:1		4	400 000
1992 Nyemission	+96	100	10 000 000
1995 Nyemission	+50	150	15 000 934
1995 Konvertering	+3	153	15 280 783
1996 Konvertering	+10	163	16 275 819
1997 Nyemission	+4	167	16 715 819
1997 Konvertering	+27	194	19 351 121
1998 Konvertering	+4	198	19 813 150
1998 Nyemission	+2	200	19 973 150
1999 Konvertering	0	200	19 982 310
1999 Nyemission	+6	206	20 625 881
2000 Konvertering	+6	212	21 204 528
2001 Konvertering	0	212	21 211 198
2003 Konvertering	+7	219	21 889 974
2004 Split 2:1	0	219	43 779 948
2005 Nyemission	0	219	43 854 548
2006 Nyemission	+4	223	44 578 523
2007 Nyemission	+5	228	45 513 359
2009 Nyemission	+151	379	75 855 598

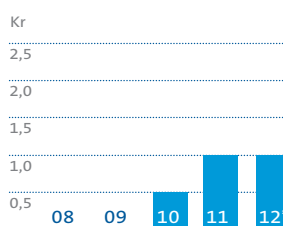
Resultat per aktie efter utspädning



Eget kapital per aktie

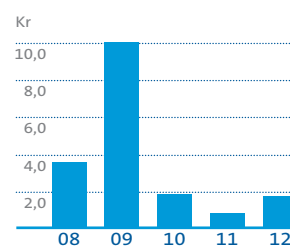


Utdelning per aktie



* Styrelsens förslag.

Kassaflöde per aktie



Antal aktier ¹⁾	2012	2011	2010	2009	2008
Antal aktier vid årets utgång, tusental	75 856	75 856	75 856	75 856	59 398
Genomsnittligt antal aktier, tusental	75 856	75 856	75 856	59 974	59 398

Data per aktie ¹⁾	2012	2011	2010	2009	2008
Resultat per aktie inkl. poster av engångskaraktär, kr	0:23	3:00	2:35	-3:42	1:93
Eget kapital per aktie, kr	21:58	23:24	21:17	18:63	18:06
Kassaflöde per aktie, kr	1:80	0:86	1:91	10:06	3:64
Utdelning, kr ²⁾	1:00	1:00	0:50	0:00	0:00

Kursrelaterad aktiedata ¹⁾	2012	2011	2010	2009	2008
Aktiekurs vid årets utgång (sista betalkurs), kr	24:50	24:00	53:00	27:30	11:90
Högsta aktiekurs under året (betalkurs), kr	39:40	54:75	53:50	34:40	52:70
Lägsta aktiekurs under året (betalkurs), kr	23:30	21:20	25:10	11:30	9:95
Börsvärde vid årets utgång, Mkr	1 858	1 821	4 020	2 071	667
P/E, ggr	107	8	23	neg.	6
Direktavkastning, % ²⁾	4,1	4,2	0,9	—	—

1) Uppgifterna har justerats för fondemissionseffekt vid nyemission.

2) Styrelsen och verkställande direktören föreslår utdelning med 1:00 kronor per aktie för år 2012.

FEMÅRSÖVERSIKT

	Exklusive avyttrad verksamhet				Inklusive avyttrad verksamhet				
	2012	2011	2010	2009	2012	2011	2010	2009	2008
Resultaträkning, Mkr									
Nettoomsättning	5 236	5 137	5 263	5 480	5 236	5 580	6 384	6 788	6 903
Kostnad för sålda varor	-3 666	-3 572	-3 723	-3 928	-3 666	-3 947	-4 592	-4 958	-4 957
Bruttoresultat	1 570	1 565	1 540	1 552	1 570	1 633	1 792	1 830	1 946
Nedskrivning av goodwill	—	—	—	—	—	—	—	-106	—
Andra rörelsekostnader, netto	-1 394	-1 241	-1 343	-1 493	-1 394	-1 321	-1 486	-1 812	-1 665
Rörelseresultat*	176	324	197	59	176	312	306	-88	281
Finansiella poster, netto	-65	-27	-75	-68	-65	-30	-85	-79	-101
Resultat efter finansiella poster	111	297	122	-9	111	282	221	-167	180
Skatter	-89	-52	-41	-36	-89	-52	-43	-38	-65
Årets resultat	22	245	81	-45	22	230	178	-205	115
*Varav poster av engångskaraktär	-87	7	-127	-175	-87	7	-31	-302	-47
Marginalmätt, exklusive poster av engångskaraktär									
Bruttomarginal, %	30,3	30,8	30,2	29,0	30,3	29,6	29,0	28,2	28,2
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	6,8	7,7	7,7	6,1	6,8	7,1	7,1	5,1	6,6
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,0	6,2	6,1	4,3	5,0	5,5	5,3	3,2	4,7
Vinstmarginal (EBT), %	4,6	5,7	4,7	3,0	4,6	4,9	3,9	2,0	3,3
Marginalmätt, inklusive poster av engångskaraktär									
Bruttomarginal, %	30,0	30,5	29,3	28,3	30,0	29,3	28,1	27,0	28,2
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	5,2	7,9	5,3	2,9	5,2	7,2	6,6	2,3	6,0
Rörelsemarginal (EBIT), %	3,4	6,3	3,7	1,1	3,4	5,6	4,8	-1,3	4,1
Vinstmarginal (EBT), %	2,1	5,8	2,3	-0,2	2,1	5,1	3,5	-2,5	2,6
Övriga uppgifter									
Utlandsandel fakturering, %	97	96	96	96	97	95	94	94	93
Orderingång, Mkr	5 250	5 091	5 271	5 346	5 250	5 573	6 462	6 573	6 965
Investeringar, Mkr	116	85	71	58	116	90	88	77	119
Avskrivningar, Mkr	87	81	82	99	87	90	113	134	130
Medelantal anställda	5 563	5 315	5 248	5 314	5 563	5 583	5 904	6 041	6 455

	Inklusive avyttrad verksamhet				
	2012	2011	2010	2009	2008
Balansräkning, Mkr					
Immateriella tillgångar	1 502	1 215	1 048	1 199	1 360
Materiella tillgångar	327	316	367	547	625
Finansiella anläggningstillgångar	60	139	94	66	58
Uppskjutna skattefordringar	232	253	241	240	288
Varulager	580	564	543	644	913
Kortfristiga fordringar	1 201	1 239	1 253	1 468	1 849
Likvida medel	350	239	189	172	169
Summa tillgångar	4 252	3 965	3 735	4 336	5 262
Eget kapital	1 652	1 776	1 606	1 413	1 073
Långfristiga skulder	1 278	800	639	584	2 142
Kortfristiga skulder	1 322	1 389	1 490	2 339	2 047
Summa eget kapital och skulder	4 252	3 965	3 735	4 336	5 262
Kassaflödesanalys, Mkr					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	156	234	177	99	208
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-20	-169	-32	504	8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	136	65	145	603	216
Operativt kassaflöde, Mkr					
Operativt kassaflöde	112	71	214	683	255
Räntabilitetsmått, exklusive poster av engångskaraktär					
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	10,2	13,2	13,5	7,5	10,7
Räntabilitet på eget kapital, %	12,3	13,7	14,3	8,5	14,6
Räntabilitetsmått, inklusive poster av engångskaraktär					
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	7,0	13,5	12,3	-2,5	9,2
Räntabilitet på eget kapital, %	8,9	14,1	12,2	-18,0	10,4
Övriga nyckeltal					
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,9	2,3	2,5	2,2	2,2
Soliditet, %	39	45	43	33	20
Räntetäckningsgrad, ggr	5,5	18,0	5,0	-1,1	2,9
Skuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,3	0,3	0,7	1,8
Sysselsatt kapital, Mkr ¹⁾	2 927	2 617	2 289	2 642	3 219
Nettolåneskuld, Mkr ¹⁾	876	498	460	1 048	1 967
Aktiedata²⁾					
Resultat per aktie före utspädning, kr	0:23	3:00	2:35	-3:42	1:93
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0:23	3:00	2:35	-3:42	1:93
Eget kapital per aktie, kr	21:58	23:24	21:17	18:63	18:06
Kassaflöde per aktie, kr	1:80	0:86	1:91	10:06	3:64
Utdelning, kr ³⁾	1:00	1:00	0:50	0:00	0:00

1) Vid årets utgång.

2) Uppgifterna avseende 2009–2008 har justerats för fondemissionseffekt vid nyemission.

3) Styrelsen och verkställande direktören föreslår utdelning med 1:00 kronor per aktie för år 2012.

HUVUDKONTOR

GUNNEBO AB

Box 5181
SE-402 26 GÖTEBORG
www.gunnebogroup.com
Tel: +46 10 209 50 00
E-post: info@gunnebo.com
Vd och Koncernchef: Per Borgvall

SÄLJREGIONER

Region EMEA (Europe, Middle East, Africa)

SVP: Morten Andreasen

BELGIEN, LUXEMBURG

Gunnebo Belgium SA/NV
www.gunnebo.be
Tel: +32 2 464 19 11 (Belgien)
Tel: +35 2 49 05 06 (Luxemburg)
E-post: info@gunnebo.be
Country Manager: Frederik De Broyer

FRANKRIKE

Gunnebo France S.A.S
www.gunnebo.fr
Tel: +33 1 34 65 65 34
E-post: info@gunnebo.fr
Country Manager: Jean-David Soual

ITALIEN

Gunnebo Italia S.p.A.
www.gunnebo.it
Tel: +39 02 267 101
E-post: info.it@gunnebo.com
Country Manager: Marco Depaoli

NEDERLÄNDERNA

Gunnebo Nederland SBV
www.gunnebo.nl
Tel: +31 203 988 988
E-post: info.nl@gunnebo.com
Country Manager: Patrick van Aart

PORTUGAL

Gunnebo Portugal S.A.
www.gunnebo.pt
Tel: +351 218 315 600
E-post: info.pt@gunnebo.com
Country Manager: Carlos Valpradinhos

SCHWEIZ

Gunnebo Suisse SA
www.gunnebo.ch
Tel: +41 840 888 777
E-post: info.ch@gunnebo.com
Country Manager: Mike Finders

SPANIEN

Gunnebo España S.A.
www.gunnebo.es
Tel: +34 902 100 076
E-post: info.es@gunnebo.com
Country Manager: Darío Vicario

STORBRITANNIEN, IRLAND

Gunnebo UK Ltd
www.gunnebo.com/uk
Tel: +44 1902 455 111
E-post: info.uk@gunnebo.com
Country Manager: Paul Hutchinson

TYSKLAND, ÖSTERRIKE

Gunnebo Deutschland GmbH
www.gunnebo.de
www.gunnebo.at
Tel: +49 89 95 960 (Tyskland)
Tel: +43 7229 820 50 (Österrike)
E-post: info@gunnebo.de
E-post: info@gunnebo.at
Country Managers: Stephan Seifert
and Carsten Heidenreich

NORDEN

General Manager: Tom Christensen

DANMARK

A/S Gunnebo Nordic
www.gunnebo.dk
Tel: +45 70 10 56 00
E-post: info@gunnebo.dk
Country Manager: Tom Christensen

FINLAND

Gunnebo Nordic Oy
www.gunnebo.fi
Tel: +358 10 617 1700
E-post: info@gunnebo.fi
Country Manager: Päivi Laaksomies

NORGE

Gunnebo Nordic A/S
www.gunnebo.no
Tel: +47 22 90 03 00
E-post: info@gunnebo.no
Country Manager: Torgeir Abusdal

SVERIGE

Gunnebo Nordic AB
www.gunnebo.se
Tel: +46 10 209 51 00
E-post: info@gunnebo.se
Country Manager: Lars Hellström

ÖSTEUPROPA

General Manager: Jurek Szkalej

POLEN

Gunnebo Polska Sp. z o.o.
www.gunnebo.pl
Tel: +48 62 76 85 570
E-post: polska@gunnebo.com
Country Manager: Jurek Szkalej

TJECKIEN

Gunnebo CZ s.ro.
www.gunnebo.cz
Tel: +420 266 190 200
E-post: info.cz@gunnebo.com
Country Manager: Viktor Bartusek

UNGERN

Gunnebo Magyarország Kft.
www.gunnebo.hu
Tel: +36 1 465 6080
E-post: iroda@gunnebo.com
Country Manager: István Roszmann

AFRIKA & MELLANÖSTERN

Regional Manager: Martin Houseman

MELLANÖSTERN

Gunnebo Middle East FZE
www.gunnebo.ae
Tel: +971 4 701 7837
E-post: info.ae@gunnebo.com
Country Manager: Jacob Touma

SYDAFRICA

Gunnebo South Africa (Pty) Ltd
www.gunnebo.co.za
Tel: +27 11 878 23 00
E-post: Info.za@gunnebo.com
Country Manager: Nick Argo

Region Americas

SVP: Tomas Wängberg

BRASILIEN

Gunnebo Gateway S.A.
www.gunnebo.com.br
www.gateway-security.com.br
Tel: +55 11 3732 6626
E-post: gunnebo@gunnebo.com.br
Country Manager: Rubens Bulgarelli Filho

MEXIKO

Gunnebo México, S.A. de C.V.
www.gunnebo.com
Tel: +52 1 5544 4313 11
General Manager: Jordi Riart

NORDAMERIKA

CEO: John Haining

KANADA

Gunnebo Canada Inc.
www.gunnebo.ca
Tel: +1 905 595 4140
E-post: info.ca@gunnebo.com
General Manager: Troy McCleary

USA

Hamilton Safe Inc.
www.hamiltonsafe.com
Tel: +1 513 874 3733
E-post: sales@hamiltonsafe.com
Country Manager: Bob Leslie

Region Asia-Pacific

SVP: Per Borgvall
Regional Manager: William Mouat

AUSTRALIEN, NYA ZEELAND

Gunnebo Australia Pty Ltd
www.gunnebo.com.au
Tel: +61 2 9852 0700
E-post: info.au@gunnebo.com
info.nz@gunnebo.com
Country Manager: Dan Turner

INDIEN

Gunnebo India Private Ltd.
www.gunnebo.in
Tel: +91 22 67 80 35 00
E-post: info@gunnebo.in
Country Manager: Sandeep Deshpande

INDONESIEN

Gunnebo Indonesia
www.gunnebo.com/id
Tel: +62 21 314 8383
E-post: info.id@gunnebo.com
Country Manager: Hindra Kurniawan

KINA

Gunnebo Security (China) Co. Ltd.
www.gunnebo.cn
Tel: +86 21 54662978 (Försäljning och inköp)
Tel: +86 512 50338950 (Tillverkning)
E-post: info.cn@gunnebo.com
Country Manager: Chris Dai

MALAYSIA

Gunnebo Malaysia Sdn Bnd
www.gunnebo.com.my
Tel: +603 8024 3050
E-post: info@gunnebo.com
Country Manager: Ravindran Gengadaran

SINGAPORE

Gunnebo Singapore Pte Ltd
www.gunnebo.sg
Tel: +65 6270 6698
E-post: info.sg@gunnebo.com
Country Manager: Elsie Tay

VIETNAM

Vietnam Representative Office
www.gunnebo.sg
Tel: +84 3822 7212
E-post: info.sg@gunnebo.com
Chief Representative: Huyen Luong

OPERATIONS

www.gunnebo.com
Tel: +46 10 209 50 00
SVP: Lars Thorén

AFFÄRSOMRÅDEN

BANK SECURITY & CASH HANDLING

www.gunnebo.com
Tel: +33 1 34 65 41 20
SVP: Christian Guillou

SECURE STORAGE

www.gunnebo.com, www.chubbsafes.com,
www.fichet-bauche.com, www.rosengrens.com
Tel: +33 1 34 65 41 20
SVP: Christian Guillou

GLOBAL SERVICES

www.gunnebo.com
Tel: +34 93 316 26 00
SVP: Anna Almlöf

ENTRANCE CONTROL

www.gunnebo.com
Tel: +44 1825 746 120
SVP: Robert Hermans

DEVELOPING BUSINESSES

GATEWAY

Gunnebo Gateway AB
www.gateway-security.com
Tel: +46 31 749 90 72
E-post: info.gateway@gunnebo.com
Managing Director: Björn Skoog

SAFEPAY

Cash Automation AB
www.gunnebo.com
Tel: +46 10 2095 000
E-post: info@gunnebo.com
General Manager: Claes Hall

INBJUDAN ÅRSSTÄMMA 2013

Gunnebos årsstämma hålls tisdagen den 9 april kl 16:00 på Chalmers Kårhus, Chalmersplatsen 1 i Göteborg.

Anmälan

Aktieägare som vill delta på årsstämman måste senast onsdagen den 3 april 2013 vara införd i aktieboken som förs av Euroclear AB samt senast den 3 april, helst före klockan 16:00, ha anmält sitt deltagande till stämman, antingen via www.gunnebogroup.com eller till adress Gunnebo AB, Box 5181, 402 26 Göteborg, eller per fax 010-209 50 10, eller telefon 010-209 50 00.

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste, för att få utöva sin röst-rätt på stämman, före den 3 april 2013 ha omregistrerat aktierna i eget namn.

Utdelning

Styrelsen och den Verkställande direktören föreslår årsstämman att utdelningen för 2012 blir 1:00 (1:00) kronor.

DISCLAIMER

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information. Den speglar ledningens nuvarande uppfattningar kring vissa framtida händelser och eventuella resultat därav. Inga garantier kan lämnas på att dessa uppfattningar kommer visa sig vara korrekta. Faktiska framtida utfall kan variera väsentligt med de i denna rapport lämnade uppgifterna, bland annat beroende på förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändrade lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser, affärsriskbedömningar och andra faktorer som omnämnas i denna årsredovisning.



Tryck: INEKO

Papper omslag: Tom&Otto Silk 300g

Inlaga: Tom&Otto Silk 150g

Produkten kan återvinnas i pappersåtervinningen.

BEGREPP I GUNNEBOS VÄRLD

Affärsområden (Business Areas)

Ansvarar för att utveckla Gunnebos globala erbjudande med fokus på Bank Security & Cash Handling, Secure Storage, Global Services och Entrance Control.

Bankfack

SDL (Safe Deposit Locker). Ett mekaniskt eller elektroniskt fack som vanligen finns i ett valv eller i en bankfacksautomat för förvaring av kontanter och värdesaker.

Brandsäkra skåp

Skyddar antingen dokument eller digital media från brand. Alla Gunnebos brandsäkra skåp har utsatts för oberoende tester och är certifierade.

CCTV

Closed Circuit Television. Begrepp för interna videoövervakningssystem.

Certifierade skåp

Många av Gunnebos skåp klassas som "certifierade". Det innebär att de har genomgått oberoende tester som graderar dem utifrån den inbrottssäkerhet och det brandskydd som skåpen erbjuder.

Elektroniska varularm (Electronic Article Surveillance)

Stöldskyddslösningar för detaljhandeln som säljs under varumärket Gateway. Varor med aktiverad larmbricka utlöser ett larm när de passerar larmbågarna vid butikens entré.

Elektroniska säkerhetslösningar

Lösningar för integration av säkerhetssystem. Innefattar tillträdeskontroll, intrångsdetektering, elektroniska lås och fjärrövervakningssystem.

E-lås

Elektroniskt lås. Används på kassaskåp, valv och dörrar. Kan kopplas samman via nätverk och är ofta certifierade.

Fysiska säkerhetslösningar

Lösningar som kassaskåp och valv.

Kontanthanteringslösningar

Lösningar utformade för att göra kontanthanteringen säkrare och effektivare. Kontanthantering äger rum under hela kontantcykeln och involverar centralbanker, bankkontor, detaljhandlare, värdetransportföretag och allmänheten.

Lösningar för tillträdeskontroll

Lösningar som förhindrar obehörigt tillträde till platser och byggnader som flygplatser, tunnelbanor, arenor och kontor.

Operations

Enheten som ansvarar för inköp, produktion, logistik, miljö och kvalitet inom Gunnebo-koncernen.

Region Americas

Regionen samlar affärerna i säljbolagen i Brasilien, Kanada, Mexiko och USA.

Region Asia-Pacific

Regionen samlar affärerna i säljbolagen för Australien, Indien, Indonesien, Kina, Malaysia, Nya Zeeland, Singapore och Vietnam.

Region EMEA (Europe, Middle East and Africa)

Regionen samlar affärerna i säljbolagen för Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Irland, Italien, Luxemburg, Mellanöstern, Nederländerna, Norge, Polen, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Tjeckien, Tyskland, Ungern och Österrike.

SafePay™

Gunnebos egenutvecklade system för effektiv, helt sluten, recirkulerande kontanthantering i detaljhandelsmiljöer. Består av teknologi för kontanthantering i kassamiljö, transportkassetter, tömningsenhet samt mjukvara för administration av kontanthanteringen.

Spärrar och vändkors

Tillträdeskontrolllösningar för kollektivtrafiksystem. Utformade för att läsa av biljettinformation och möjliggöra snabb passage för stora mängder människor samtidigt som inga obehöriga kan passera.

Säkerhetssluss

Dörrlösning som fungerar som en sluss. Man går in genom en dörr och först när den dörren är stängd öppnas nästa dörr. Detta förhindrar att flera personer obehörigt tränger sig in samtidigt.

Säljbolag

Ansvarar inom Gunnebo för att sälja, marknadsföra och implementera de strategier som affärsområdena utarbetat. Gunnebo har egna säljbolag i 32 länder världen över.

Uppräkningscentral

En värdedepå där värdetransportföretag hämtar kontanter för att de sedan ska räknas och autentiseras.

Valvrum

Ett annat ord för valv.

Värdetransportföretag

CIT eller "cash in transit" på engelska. Företag som transporterar pengar mellan olika enheter i kontanthanteringsprocessen, till exempel från detaljhandel eller centralbanker till uppräkningscentraler.

Säkerhetskonserten Gunnebo tillhandahåller effektiva och innovativa säkerhetslösningar till kunder i hela världen. Konserten har 5 700 anställda i 32 länder i Europa, Asien, Afrika, Australien och Amerika och omsätter 5 300 Mkr. Det globala erbjudandet är fokuserat på banksäkerhet, kontant-hantering, säker förvaring, tillträdeskontroll och service.

Vi gör din värld säkrare.



GUNNEBO AB (publ)
Org. nr. 556438-2629
Box 5181, 402 26 GÖTEBORG
Tel: +46 10 209 50 00
E-post: info@gunnebo.com

www.gunnebogroup.com