



Innovative Vehicle Solutions

ÅRSREDOVISNING 2012



Innehåll

Haldex i korthet	3
Sammanfattning	4
Nyckeltal	5
Översikt	6
VD-ordet	8
Marknadstrender och drivkrafter	12
Innovation och produktutveckling	16
Affärssegment	20
Personal	26
Miljöansvar	27
Ekonomisk redovisning – Innehåll	31
Kontakter	87



-  Huvudkontor
-  Distribution
-  Tillverkning

Haldex i korthet

Haldex utvecklar, tillverkar och distribuerar bromsprodukter och bromskomponenter till tunga fordon. Bland företagets kunder finns tillverkare av tunga lastbilar, bussar och släpvagnar samt axeltillverkare till dessa typer av fordon. Dessutom arbetar Haldex även med andra tillämpningar, som militärfordon och jordbruksfordon. Produktportföljen innehåller alla huvudkomponenter och subsystem som finns i ett komplett broms- eller bromskomponentsystem. Haldex bedriver försäljning, FoU, teknisk service och produktion i hela världen. Nettoomsättningen uppgick till cirka 3,9 miljarder SEK 2012. Tillverkningen sker i Sverige, Tyskland, Ungern, Kina, Indien, Brasilien, Mexiko och USA. Företaget har omkring 2 200 anställda.

Haldex i världen



Sammanfattning 2012

Haldex öppnade ny fabrik i Brasilien

Haldex invigde en ny produktionsanläggning i São José dos Campos i mars 2012. Verksamheterna i anläggningarna i São Paulo, Flores da Cunha och Rio de Janeiro konsoliderades till denna nya anläggning.

70 miljoner bromshävarmar

Haldex började med serietillverkning av automatiska bromshävarmar för över fyrtio år sedan. I dag har företaget 60 % av världsmarknaden. Under 2012 kunde Haldex fira att 70 miljoner bromshävarmar hade lämnat produktionslinjerna i Sverige, USA, Brasilien, Indien och Kina.

Haldex och Master strategiska samarbetspartner i Brasilien

Haldex och Master Sistemas Automotivos Limitada har tecknat ett långsiktigt samarbetsavtal. Partnersamarbetet inbegriper tillverkning, försäljning och teknisk support av system för låsningsfria pneumatiska bromsar till släpvagnar (Trailer ABS). Det totala värdet på avtalet uppskattas till över 300 MSEK över en femårsperiod.

Globalt leverantörsavtal för automatiska bromshävarmar

Haldex har tecknat ett långsiktigt avtal med en global lastbilstillverkare för löpande global leverans av Haldex automatiska bromshävarmar (ABA). Det totala värdet på avtalet uppskattas till 350 MSEK under en femårsperiod.

Fleet+ vinnare av Trailer Innovation Award 2013

Vartannat år premierar ledande vägtransporttidskrifter i tio europeiska länder innovativa fordonslösningar. I september 2012, under IAA Commercial Vehicles i Hannover i Tyskland, tilldelades Haldex Fleet+ den prestigefyllda utmärkelsen Trailer Innovation Award 2013 i kategorin "Smart Trailer". Fleet+ övervakar trailerkörningar i syfte att maximera den övergripande säkerheten och optimera den totala ägandekostnaden.

Fliegl installerar Haldex TEM® Safe Parking i sina släpvagnar

Haldex och den tyska trailertillverkaren Fliegl har tecknat ett avtal om att installera Haldex Trailer Emergency Module TEM® Safe Parking som standardutrustning i alla trailers som tillverkas från januari 2013. Safe Parking-funktionen har fått flera utmärkelser och förhindrar de vanligaste orsakerna till olyckor under koppling och frånkoppling av släpvagnar.

Nytt laboratorium i fabriken i Suzhou i Kina

Haldex har utökat tillverkningsanläggningen i Suzhou med ett laboratorium för att utveckla och tillverka produkter till den kinesiska marknaden. Produktutvecklingen har intensifierats för att tillgodose lokal efterfrågan.

Nyckeltal

	2012	2011
Nettoomsättning, MSEK	3 933	4 030
Rörelseresultat, MSEK ¹	210	235
Rörelseresultat, MSEK	150	235
Rörelsemarginal, % ¹	5.3	5.8
Rörelsemarginal, %	3.8	5.8
Resultat före skatt, MSEK	106	217
Resultat efter skatt, MSEK	49	142
Vinst per aktie, SEK	1:02	3:08
Utdelningsförslag, SEK	1:00	2:00
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9.8	10.1
Soliditet, %	48	47
Kassaflöde efter nettoinvesteringar, MSEK	120	9
Nettoinvesteringar, MSEK	118	100
Antal anställda	2 200	2 365

¹ Exklusive omstruktureringskostnader





Lösningar till kommersiella fordon

Mission

Haldex utvecklar och levererar tillförlitliga och innovativa lösningar till den globala kommersiella fordonsindustrin i syfte att förbättra säkerhet, köregenskaper och miljö.

Vision

Haldex är den kommersiella fordonsindustrins förstahandsval som innovativ partner inom broms- och luftfjädringssystem.

Kärnvärden

Kunden först – Respekt för individen – "Passion for excellence"

Strategi

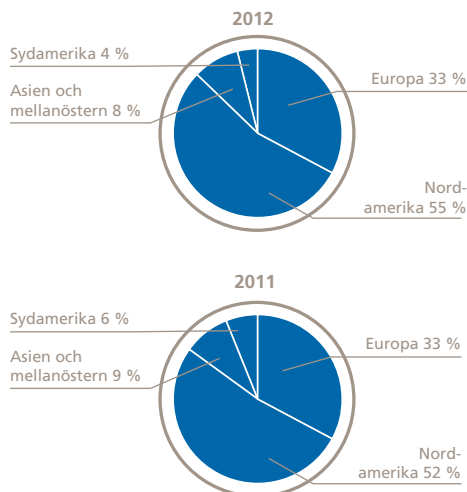
Haldex ska:

- Utnyttja den ledande ställningen i USA och Europa för att dra fördelar av den kraftiga tillväxten på marknaden för kommersiella fordon, och samtidigt påvisa fördelarna med premiumprodukter.
- Fortsätta att expandera i Kina, Indien och Brasilien genom att anpassa kvalitetsprodukter och utnyttja företagets etablerade position.
- Åta produktutveckling driva tillväxt och lönsamhet.
- Använda den starka ställningen på eftermarknaden och lyfta fram produktfördelar för att kunna erbjuda teknisk support och bra kundservice.
- Fokusera på att effektivisera logistikkedjan för att möta ökad efterfrågan när marknaden återhämtat sig.
- Sträva efter ständig förbättring i kvalitet, produktivitet och kostnadseffektivitet.

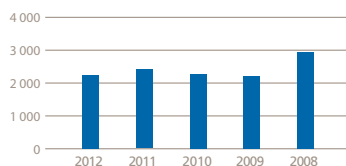
Haldex Way

Haldex har ett program för ständiga förbättringar som kallas Haldex Way. En ny version av Haldex Way, med en uppdaterad certifieringsprocess för tillverkningsanläggningarna, är under utveckling med planerad lansering 2013.

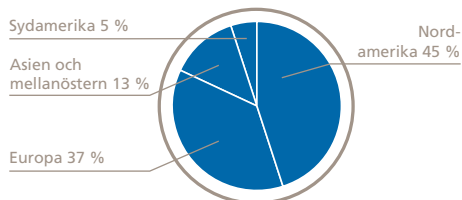
Nettoomsättning per region



Antal anställda

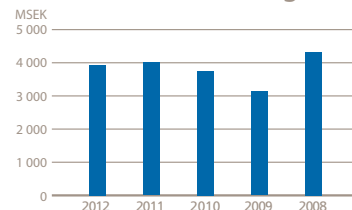


Antal anställda uppdelat på geografiska marknader

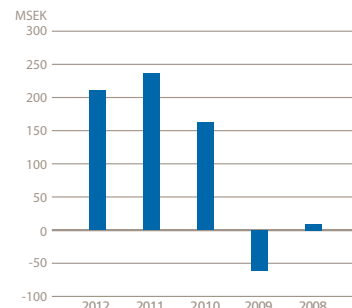


* Exklusive omstrukturingskostnader
Tidigare år som avser Haldex kvarvarande verksamheter.

Nettoomsättning



Rörelseresultat*



Verksamhets- och marknadsöversikt

Haldex produkter förbättrar säkerhet, miljö och kör-egenskaper för tunga lastbilar, släpvagnar och bus-sar. Haldex har en global marknadsandel på 15 %, och betydligt högre i vissa produktsegment. Fram till mitten av 2012 bedrevs verksamheten i de två affärsområdena Air Controls och Foundation Brake, som fortfarande finns kvar som produktlinjer i de finansiella rapporterna. För att ytterligare förbättra Haldex kundfokus, organiserades företaget om till en funktionsorganisation från och med mitten av 2012. Strategin är inriktad på de tre kundsegmen-ten Truck, Trailer och Aftermarket.

Truck

Haldex erbjuder en portfölj med utvalda produkter till globala tillverkare av lastbilar. Det innebär att företaget kan öka kundernas konkurrenskraft och bistå dem i deras strävan att ta fram allt mer opti-merade transportlösningar. Kundernas behov identi-fieras och innovativa lösningar erbjuds. Haldex kan gå i spetsen för att erbjuda premiumprodukter till ledande OEM-företag, där målet är att bli prioriterad leverantör inom vissa områden.

Trailer

I släpvnsgssegmentet är Haldex klar marknadsledare inom vissa produktområden och har totalt sett en stark global närvaro. I takt med att släpvnagnarna snabbt blir allt mer tekniskt avancerade, kommer OEM-företagen snart att vara beroende av kompe-

tenta partners som förstår alla deras behov. Med ett komplett produktsortiment till släpvnagnar står Haldex väl rustat att ta en stark position på marknaden.

Aftermarket

Eftermarknaden står för cirka 45 % av Haldex årsom-sättning. Eftersom eftermarknaden normalt är mer stabil över konjunkturcyklerna än OEM-företagens produktion av lastbilar och släpvnagnar är detta seg-ment mycket viktigt. Haldex fokuserar på att leve-rera premiumprodukter som förbättrar kundens totalkostnad, tack vare högre kvalitet och längre livslängd.

Viktiga kunder

Bland kunderna återfinns alla världens stora till-verkare av tunga lastbilar, släpvnagnar och bussar. Produkter säljs även till axeltillverkare för dessa for-don samt till eftermarknaden. De tio största kun-derna står för cirka en tredjedel av försäljningen, men ingen enskild kund står för mer än 10 %.

Konkurrenter

Främsta konkurrenter är Knorr Bremse och Wabco. Meritor är en konkurrent inom vissa produktområden.

Finansiella mål

Haldex långsiktiga mål är att uppnå en årlig försälj-ningstillväxt på 7 % och en rörelsemarginal på 7 % sett över en konjunkturcykel. Nettoskulden i förhål-lande till eget kapital ska inte överstiga ett.





På väg framåt

Detta är mitt första år som VD för Haldex. Jag vill därför passa på att uttrycka min glädje och entusiasm över att ha fått förtroendet att leda detta fina företag. Efter mer än 15 år i ledande positioner inom fordons- och tillverkningsindustrin ser jag fram emot att få använda min kunskap och erfarenhet till att leda Haldex i rätt strategisk riktning.

Den tunga fordonsindustrin har tveklöst en ljus framtid. Behovet av godstransporter ökar i samma takt som befolkning och ekonomier växer, särskilt påtagligt på tillväxtmarknaderna. En urbaniseringstrend, där allt fler flyttar till storstadsregioner, spär på efterfrågan på fler lastbilar, släpvagnar och bussar för att möta människors behov av pålitliga transporter. Dessa globala drivkrafter understöds ofta av lokal lagstiftning inom säkerhet och miljö. Detta gynnar Haldex då våra innovativa produkter hjälper våra kunder att uppfylla lagkraven. I slutändan innebär det exempelvis säkrare skolbussar i Kina och lättare släpvagnar som bidrar till att minska bränsleförbrukningen i tätbefolkade storstadsområden.

Kunden först

Även om den långsiktiga affärsutvecklingen gynnar oss, är Haldex inte opåverkat av den finansiella oron som vissa regioner, särskilt Europa, upplevt de senaste åren. För att öka konkurrensförmågan har många företag inom fordonsindustrin ett starkt kostnadsfokus, så även Haldex. Vi har flera pågående projekt inom produktionalisering och sourcing för att förbättra vår kostnadseffektivitet. Dessutom utnyttjar vi gärna den lägre kostnadsnivån i vissa delar av världen genom att flytta dit produktionen av relevanta produkter, för att på så vis öka vår konkurrenskraft.

Ett av Haldex kärnvärden är att alltid sätta kunden först. Under 2012 har vi omorganiserat företaget till en funktionell organisation, vilket kommer att förbättra vår förmåga att serva kunderna. Den nya organisationen är plattare, snabbare och är en bättre grund för att skapa synergier i företaget. För kunderna blir det enklare att göra affärer med Haldex, på ett effektivare sätt. För företagets försäljning ansvarar ett antal regionchefer, som också är en del i företagsledningen, med ett tydligt uppdrag att vara en snabb, responsiv och värdeadderande partner till våra kunder. De tidigare affärsområdena Foundation Brake och Air Controls är idag produktlinjer istället för enheter inom organisationen.

Eftermarknaden ger stabilitet

Generellt sett var marknaderna för både Truck och Trailer en utmaning under 2012. I Nordamerika var årets första hälft mycket stark, en trend som mattades av under Q3 och blev svag under Q4. Totalt sett blev dock året bättre än 2011. Europa var relativt stabilt under helåret 2012, som sammantaget dock blev något svagare än året innan. Till skillnad från tidigare år hade tillväxtmarknaderna en mycket svag utveckling under 2012, med en negativ tillväxt på 15-30 % på våra kinesiska, indiska och brasilianska marknader. Haldex marknadspositioner bevakades väl i viktiga försäljningsregioner, där Nordamerika representerar 55 %, Europa 33 % och tillväxtmarknaderna 12 % av total försäljning. Med tanke på marknadsförhållandena känns det betryggande att se att rörelse-resultatet före omstrukturingskostnader blev 210 miljoner SEK och att rörelsemarginalen på 5,3 % fortfarande är över de +5 % vi uppnått sedan 2011. Total försäljning för 2012 uppgick till 3,933 miljarder SEK

och resultatet efter skatt uppgick till 49 miljoner SEK.

Haldex produkter har en stark ställning hos våra OEM-kunder, som under åren byggt upp en stor bas av installerade Haldex-produkter bland världens lastbilar, bussar och släpvagnar. Detta har framgångsrikt öppnat upp för en eftermarknad som idag står för cirka 45 % av vår totala försäljning. Eftermarknaden har en stabiliserande effekt på en krävande marknad, reducerar de annars dramatiska effekterna av svängande konjunkturcykler, och bidrar till att stärka varumärket Haldex.

Fokus på tillväxtmarknaderna

Som tidigare nämnts var tillväxtmarknaderna 2012 en besvikelse för fordonsindustrin, men representerar fortfarande en enorm potential. Medan de etablerade marknaderna oftast följer konjunkturcyklerna, med moderat tillväxt över cyklerna, har tillväxtmarknaderna en avsevärt högre tillväxttakt över tid. Kina är nu världens största lastbilsmarknad och står för mer än en tredjedel av all nyproduktion. Samtidigt är taket långtifrån nått. Det är därför viktigt för Haldex att bevaka och öka våra marknadsandelar i dessa regioner.

Nyckeln till framgång på de snabbväxande tillväxtmarknaderna är förmågan att anpassa våra produkter till lokala förutsättningar. Genom åren har Haldex framgångsrikt lokaliserat funktionella och kostnadseffektiva versioner av våra produkter, tillverkade i våra fabriker i Kina, Indien och Brasilien. Vi ser också ett behov av mer sofistikerade produkter inom vissa nischapplikationer, då kvalitetskraven ökar och lagstiftningen driver utvecklingen mot mer avancerad teknik, t.ex. pneumatiska skivbromsar till kinesiska bussar.



Utsikter för 2013

Som marknadsledare inom nyckelprodukterna, med en stark position på eftermarknaden och en bra utvecklingsbas på tillväxtmarknaderna står vi på en solid grund. Under den förra finanskrisen gjordes ett gediget arbete med att rationalisera vår verksamhetsstruktur och göra företaget mer flexibelt på en lägre break-even-nivå. Allt detta möjliggör och stödjer en positiv resultatutveckling.

Vår prognos för 2013 är försiktig avseende Nordamerika och Europa, medan vi hyser större förväntningar på en positiv utveckling på tillväxtmarknaderna. Vi har ett finansiellt mål om att nå 7 % rörelsemarginal och kommer att vidta fler åtgärder för att förbättra kostnadsnivån. Dessutom kommer vi att investera i utveckling för att överbrygga gapet mellan var vi står idag och våra mål.

Haldex anda

Även om jag är ny i företaget tog det mig inte lång tid att identifiera den speciella anda som genomsyrar Haldex. Det är tydligt att våra anställda är mycket serviceinriktade och gärna anstränger sig lite extra för att tillfredsställa kunderna. Det har varit ett rent nöje att besöka våra olika enheter och möta så många kunniga, engagerade och högpresterande människor. Jag uppskattar alla de insatser som våra anställda bidragit med under 2012 och ser fram emot att fortsätta arbeta i sann Haldex-anda under 2013.

Landskrona, 14 mars 2013

Bo Annvik, VD och Koncernchef



Ökat behov av varutransporter

Människor behöver varor. Det är den grundläggande idén bakom transportbranschen och därmed för tillverkarna av kommersiella fordon. Viktiga faktorer som påverkar det totala behovet av varor är makroekonomiska trender och demografiska förändringar.

En växande ekonomi har en positiv inverkan på den kommersiella fordonsindustrin. Produktionsvolymerna på de etablerade marknaderna i Nordamerika och Europa följer rådande konjunkturcykler, medan länder som Kina och Indien långsiktigt väntas uppvisa kraftigt ökande produktionsvolym. En växande befolkning och en urbaniseringstrend ökar behovet av varutransporter.

Den globala lastbilsförsäljningen har ökat de senaste 15 åren, från 1,5 miljoner sålda fordon 1996 till 2,5 miljoner 2011. Den största ökningen har skett i Asien, som nu står för 60 % av alla sålda lastbilar.

Drivkrafter

Både en OEM (Original Equipment Manufacturer) av tunga fordon och Haldex måste kalkylera med ett antal drivkrafter som påverkar verksamheten, däribland:

- Lagkrav
- Miljökrav
- Fokus på total ägandekostnad
- Behov av längre livslängd på produkterna
- Ökat tryck från alternativa leverantörer

Förbättrat miljöavtryck är en viktig drivkraft för OEM:s. Både regeringar och kunder kräver lägre utsläpp från fordonstrafiken. I Europa träder den nya utsläppsstandarden EURO6 i kraft i januari 2014 och i andra delar av världen håller standarder enligt EURO5

på att införas. Därför handlar mycket av OEM:s nuvarande fokus om att utveckla mer energieffektiva motorer och lättare fordon.

Fordons- och vägsäkerhet är en annan prioritering. Den trenden drivs av allt hårdare lagar samt tillverkarnas försäljningsstrategi att erbjuda säkrare och tekniskt mer avancerade fordon. Lagkrav på högre bromsverkan finns både på etablerade marknader som i USA och i snabbväxande ekonomier som Brasilien, Kina och Indien. Elektronisk stabilitetskontroll är obligatoriskt i alla nya tunga fordon i Europa från 2014.

Lokala affärsstrategier

För att säkra Haldex verksamhet i alla relevanta delar av världen, måste företaget anpassa sig till de varierande behoven i olika marknadsregioner. På de etablerade marknaderna i Nordamerika och Europa är Haldex produkter väl representerade bland de större tillverkarna. Samtidigt som Haldex fortsätter att betjäna kunderna här behöver även åtgärder vidtas för att inte missa några möjligheter på tillväxtmarknaderna.

Haldex, liksom fordonstillverkarna, står inför ett antal utmaningar: priskänslighet, efterfrågan på enkel service av fordon, olika nyttjande av fordon (överlast), fordonfinansiering/inköpsmönster osv. För att identifiera kundernas behov har Haldex lokal närvaro på prioriterade marknader. Dessa stöds av Haldex globala utvecklingscenter som anpassar produkterna efter lokala specifikationer.

Haldex unika marknad

Haldex försäljning följer mestadels produktionsnivåerna för tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Dock finns det flera viktiga faktorer som ger upphov till avvikande trender på företagets marknader, jämfört med marknaden generellt.

- Haldex har en stark eftermarknad som står för cirka 45 % av total försäljning. Fluktuationerna på eftermarknaden är normalt sett små och eftermarknaden har därmed en stabiliserande effekt över konjunkturcyklerna.
- De olika regionala marknaderna använder produkter med unika tekniska specifikationer. I t.ex. Europa installeras skivbromsar i 75 % av alla nya

tunga fordon, jämfört med 5 % i Nordamerika där trumbromsar dominerar.

- Utvecklingen av infrastrukturen på tillväxtmarknaderna ställer krav på nya fordonslösningar. Detta samtidigt som lagstiftarna höjer kraven för att få säkrare fordon och vägar.



Nordamerika

Tillverkningen av tunga fordon i Nordamerika nådde en topp 2011, men även under 2012 var volymerna höga. I skenet av den finansiella oron är det svårt att förutspå marknadsutvecklingen i Nordamerika, även om prognosen för 2013 visar en marginell minskning i förväntade produktionsvolymerna.

En aktuell trend är att behålla fordonen längre och transportföretagen specificerar därför oftare premiumkomponenter med lång livslängd och garanti, vilket gynnar Haldex produkter. Detta har även en positiv inverkan på eftermarknadsförsäljningen, som förbättrades något under 2012. Reparation av begagnade produkter är vanligt och står för en betydande del av eftermarknadsförsäljningen.

2012 startade en fyra år lång implementering av nya federala regler som kräver 30 % kortare bromssträcka. I Nordamerika har fordonstillverkarna i de flesta fall löst problemet genom att beställa bredare trumbromsar till sina fordon, eller genom att utrusta vissa axlar med skivbromsar.

Europa

Bildandet av en gemensam europeisk marknad har i decennier bidragit till trenden att skicka varor över långa avstånd. På sikt har detta en positiv inverkan på tillverkarna av kommersiella fordon. År 2012 minskade produktionen något, på grund av den ekonomiska instabiliteten i euroområdet. Vidare påverkar en mer restriktiv kreditpolicy hos europeiska banker alla branscher, även beställarna av tunga fordon. Med tanke på det ekonomiska läget måste de uppnådda volymerna ändå anses vara bra.

Den nya europeiska utsläppsstandarden EURO6 kommer att gälla för alla nya fordon från januari 2014. Det kommer att öka kostnaden för nya lastbilar och möjligen ge en förköpseffekt på lastbilar under andra halvan 2013. Länderna i EU inför under en treårsperiod elektronisk stabilitetskontroll i tunga fordon, vilket kommer att vara obligatoriskt i slutet av 2014.

Sydamerika

Brasilien är den största och viktigaste marknaden i Sydamerika, med stark ekonomi och självförsörjande på olja och gas. Jämfört med många andra tillväxtmarknader är Brasilien tekniskt moget, delvis på grund av en progressiv lagstiftning som stimulerar utvecklingen i den tunga fordonsbranschen. Från 2012 trädde nya utsläppsstandarder som motsvarar EURO5 i kraft. Den förköpseffekt som inträffade i slutet av 2011 ledde till lägre produktionsvolymen i början av 2012, men under årets andra halva skedde en återhämtning.

Under 2012 började tillverkarna av tunga fordon förbereda sig för ABS-teknik i tunga fordon. Till januari 2013 måste 40 % av alla nya tunga fordon vara utrustade med ABS och i januari 2014 måste alla nya tunga fordon ha ABS. Hittills har få tunga fordon utrustats med ABS-bromsar i Brasilien.

År 2016 är Brasilien värdland för sommar-OS. Stora infrastrukturprojekt planeras och betydande volymer lastbilar och bussar väntas bli beställda för att hantera transporten av varor och människor före och under spelen.

Asien och Mellanöstern

Asien och Mellanöstern utgör en enorm potential för den kommersiella fordonsindustrin. Snabbt stigande ekonomiskt välstånd och demografisk utveckling ökar behovet av varutransporter. Men finanskrisen har också drabbat de här regionerna och dramatiskt minskat aktiviteten på marknaden. I Kina följdes flera år av snabb tillväxt av lägre produktionsvolymen både under 2011 och 2012 (ned 13 %). Trots detta dominerar Asien den globala försäljningen av tunga fordon, med sin andel på cirka 60 %.

Traditionellt har de kostnadskänsliga kunderna i Kina efterfrågat mindre avancerade fordon. Utvecklingen går nu mot högre kvalitet och mer sofistikerad teknik. Kundernas efterfrågan i kombination med ny lagstiftning avseende ABS, utsläpp och automatiska bromshjävarmar bidrar till utvecklingen. Ambitiösa infrastrukturprojekt stimulerar också fler vägtransporter.

Regeringen i Indien har lanserat ett statligt program för att bygga ut och uppgradera infrastrukturen. Detta bidrar på sikt till en ökad efterfrågan på tunga fordon. I Indien förbereds lagstiftning avseende krav på ABS, vilken beräknas träda i kraft 2014-2015. På tillväxtmarknader som Indien kan nya regelverk snabbt transformera marknaden.

En ambassadör för skivbromsen



För att bli ett kundorienterat företag behöver man lyssna på... kunderna. För att sälja företagets produkter behövs säljare. Och för att överhuvudtaget ha några produkter att sälja behövs tekniker. Om vi förenar alla dessa roller i en enda person får vi Jeffrey Stokes. Han är Nya Zeeländaren som i unga år flyttade till England där han växte upp. Åtskilliga år senare flyttade han med sin svenska fru till Sverige, där han fick anställning på Haldex.

– Som produktchef för skivbromsen arbetar jag globalt, med uppdraget att föra Haldex närmare våra kunder, säger Jeffrey Stokes. Kundfokus ligger djupt i Haldex DNA och i våra strategier, så det är helt naturligt för mig att ha ett proaktivt förhållande med kunderna. Jag reser mycket för att träffa kunderna, förstå deras behov och för att förklara vilken nytta de har av Haldex nya generation lätta skivbromsar, ModulT.

Europa är, och kommer att förbli, den enskilt största volymmarknaden för Haldex skivbromsprodukter. Men tillväxtmarknaderna i Asien, särskilt Kina och Indien, utvecklas snabbt och uppvisar en kraftigt ökande efterfrågan på mer sofistikerade och tekniskt avancerade produkter.

– I Kina skapar både lagstiftning och kundernas önskemål en efterfrågan på Haldex innovativa produkter, säger Jeffrey Stokes. När jag talar med kinesiska tillverkare av lastbilar, bussar och släpvagnar märker jag att Haldex produkter har ett gott rykte. Mest uppskattat är vår förmåga att förstå kundernas behov och att anpassa våra produkter därefter. Med bra kvalitetsprodukter, konkurrenskraftiga erbjudanden och starkt kundfokus anser jag att Haldex har rätt position för att möta behovet av skivbromsar i Kina.



Prisvinnande säkerhetslösningar

Haldex produkter har en gemensam nämnare – det övergripande syftet att förbättra fordons- och vägsäkerheten. Haldex säkerhetsprofil är mycket uppskattad på marknaden och under årens lopp har företagets produkter fått flera prestigefyllda priser. Dessa erkännanden från branschen är viktiga för Haldex, i synnerhet som de bekräftar strategin att satsa på innovativa fordonslösningar.

Haldex produkter är också utformade för att öka slutanvändarens utnyttjande av fordonet genom smarta lösningar som ökar fordonets tid i drift. Detta uppnås genom pålitlighet och färre driftstopp samt att tillhandahålla information som tillåter en effektivare användning av fordonet och att stopp undviks genom bättre prognosverktyg.

Investera i framtiden

Innovation är inte enkelt. Inte heller är det något som sker av en slump. Varje ny funktion, produkt eller lösning kräver oräkneliga timmar i Haldex utvecklingscenter runt om i världen. Under 2012 fortsatte Haldex att investera i produktutveckling vilket säkerställer nya och befintliga produktplattformar på lång sikt.

Haldex har starka meriter i fråga om att industrialisera innovationer och introducera dem på marknaden. Företaget utvecklar idéer och har diskussioner med kunderna från konceptstadiet till lansering av den faktiska produkten, för att kunna säkerställa att produkterna kan tillgodose kundens särskilda behov av form och funktion, och för att uppfylla särskilda marknadskrav. Haldex strävar efter att uppfylla varje kunds unika krav, vilket kräver en gedigen kunskap om kunden, tillämpningen, marknaden och en stabil grund med utveckling av plattformen.



Hård konkurrens i branschen

Det råder hård konkurrens i branschen för kommersiella fordon. OEM-företagens ständiga utveckling av sina fordon är avgörande för lastbils-, släpvnags- och busstillverkare för att försvara sina respektive positioner på marknaden samt upprätthålla omsättningen. Marknaden är komplex. Haldex levererar produkter till OEM-företag i fordonsbranschen för bidra med ett mervärde till slutanvändarna, från enskilda ägare av fordon till stora internationella transportföretag. Allmänna krav på marknaden som påverkar Haldex produktutveckling innefattar:

- ständiga förbättringar i fråga om kostnad och kvalitet
- lagstiftning för att öka säkerheten
- högre miljömedvetenhet
- förbättrade köregenskaper
- bättre informationssystem med data för diagnostik, prognoser och användning

Haldex förmåga att förutse och hänga med i marknadstrender, lokala lagkrav och kundernas tillämpningar innebär att företaget kan fokusera på sina innovativa resurser och flytta fram de tekniska gränserna. Det innebär att Haldex kan betjäna transportföretag tillsammans med OEM-företag som arbetar med lastbilar och släpvnagnar, eftersom Haldex erbjuder globala kunder marknadsspecifika produktlösningar.

Lokal utveckling

Haldex bevisade förmåga att anpassa produkter efter olika regionala krav är en avgörande faktor för företagets framgångar. På etablerade marknader som Europa efterfrågas tekniskt avancerade lösningar av OEM-företag som stöd för optimerad kostnad över hela livslängden och optimerad användning av fordonet. På många tillväxtmarknader är andra faktorer viktiga vid inköp av fordon, t.ex. låg initial inköpskostnad och att de är enkla att underhålla. Genom att utveckla produkter för dessa olika behov på marknaden har Haldex en hållbar global strategi för tillväxt på alla marknader.

Produktutveckling sker i nära samarbete mellan någon av företagets utvecklingsenheter, som besitter kärnkompetens inom respektive produktlinje, och våra lokala applikationsenheter nära marknaden. Plattformskonstruktion tas fram vid utvecklingsenheten och anpassas efter den lokala marknadens behov i nära samarbete med kunderna. På så sätt uppnås en optimering av utvecklingsresurserna och ledtiderna till den lokala produktlanseringen kan reduceras.

Företagets utvecklingsprojekt koordineras centralt för att ge en klar överblick och maximera effektiviteten. Detta hanteras genom programmet Haldex Project Management Model för att säkerställa att principen bakom ledningssystemet Haldex Way används även i produktutvecklingen. I synnerhet

handlar detta om att ständigt sträva efter effektiva utvecklingsprocesser och kontinuerlig utveckling.

Under 2012 har Haldex industrialiserat produkten Universal Trailer ABS (UABS) för lanseeringen i Brasilien under första kvartalet 2013. Utvecklingsingenjörer i Europa har haft ett nära samarbete med Haldexteamet i Brasilien och med kunden. Gemensamt har fordonsanpassning av produkten samt validering av bromssystemet genomförts för att säkerställa att de brasilianska lagkraven på ABS-bromsar från januari 2013 uppfyllts.

Forskningssamarbeten

Haldex samarbetar med ett antal universitet och högskolor runt om i världen. Bland dessa återfinns Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm, Lunds

Tekniska Högskola, Chalmers tekniska högskola i Göteborg, högskolan i Aalen i Tyskland och universitetet i Cambridge i Storbritannien. Genom att bygga upp samarbeten med ledande forskningsinstitut får Haldex tillgång till de senaste rönen inom intressanta områden och andra ämnen. Som ett led i samarbetena med universiteten gör många studenter sina examensarbeten på Haldex.

Haldex har en omfattande användning av provanläggningar där det finns ett team för fordonsprovning tillsammans med företagets testfordon. På anläggningarna har Haldex tillgång till ett stort antal provytor som stöd för fordonsutveckling och homologiseringsverksamhet.



Fleet+ innovativa resa



– Det var tidigt 2000-tal, säger Franck Bordes, Europeisk försäljningschef på Haldex. Vår R&D-avdelning hade tagit fram en mjukvara för att registrera och lagra viktiga data under utvecklingsfasen av EB+ Generation 1. En dag när satt jag med våra ingenjörer insåg jag att denna mjukvara hade potential att bli något stort. Att kunna registrera trailerdata är värdefullt för att analysera hur trailern används, för såväl Haldex, trailertillverkare och åkerier som andra företag som exempelvis däcktillverkare.

– Till slut integrerades mjukvaran som en del av EB+ Gen 1, under namnet "Fleet Log Recorder". Den motogs väl och flera kunder började stödja produkten. 2005 lanserades en andra produktgeneration och vi passade samtidigt på att byta namn till "Fleet+ v2".

Fleet+ v2 blev ett populärt verktyg för att analysera hur släpvagnar nyttjas. Produkten användes under

utbildningar för att förbättra förarbeteende och för att minska kostnader, men även vid utredningar av incidenter. När den tredje generationen Fleet+ lanserades 2010 kunde ännu fler parametrar analyseras, exempelvis vägförhållanden, total körsträcka och med utökade möjligheter att filtrera fordonsdata.

Idag är Fleet+ v3 en mogen produkt som ligger långt före konkurrenterna. Detta uppmärksammades i september när Fleet+ v3 vann kategorin Smart Trailer på Trailer Innovation Awards 2013 i Hannover, Tyskland.

– Det var en härlig känsla att kliva upp på scenen och ta emot priset framför hela den tyska fordonsbranschen, säger Franck Bordes. Jag är särskilt stolt över att Haldex får priset för tredje året i rad. Detta är belöningen för det engagemang och hårda arbete som våra ingenjörer lagt ner i denna innovativa produkt!



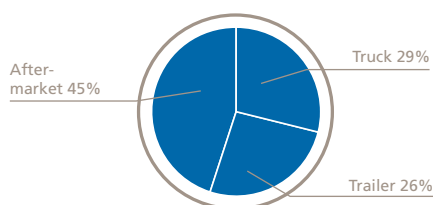
Samarbetspartner till den kommersiella fordonsindustrin

Haldex är en pålitlig samarbetspartner för den globala kommersiella fordonsindustrin. Företaget har traditionellt varit indelat i två affärsområden, Foundation Brake och Air Controls. Från och med i juli 2012 har Haldex infört en funktionsinriktad organisation med ett större fokus på kunderna och därför har affärsenheterna försvunnit. Dock kvarstår de som produktlinjer i Haldex finansiella rapporter.

Med en kundorienterad strategi är det självklart att presentera Haldex globala verksamhet uppdelad i de dominerande kundsegmenten: Truck, Trailer och Aftermarket. Det avspeglar hur Haldex arbetar med kunderna i den nya funktionsorganisationen, med fokus på att tillgodose behoven i varje kundsegment. Det ger även alla intressenter en bättre förståelse av verksamheten.

Haldex tillverkningsanläggningar och distributionscenter, som täcker de tre kundsegmenten, finns i Landskrona (Sverige), São José dos Campos (Brasilien), Suzhou (Kina), Nashik (Indien), Weyersheim (Frankrike), Seoul (Sydkorea), Monterrey (Mexiko), Blue Springs, Kansas City och Marion (USA), Heidelberg (Tyskland) och Szentlőrincáta (Ungern).

Försäljning uppdelat på marknadssegment



Försäljning uppdelat på produktsegment

Belopp i MSEK	Air Controls		Foundation Brake	
	2012	2011	2012	2011
Q1	479	453	594	499
Q2	471	466	594	560
Q3	427	456	504	561
Q4	406	448	458	587
Helåret	1,783	1,823	2,150	2,207



TRUCK Den globala lastbilsbranschen styrs av ett antal faktorer, där den totala ägandekostnaden, säkerhetsbestämmelser och miljöhänsyn är prioriterade. OEM-företag i lastbilsbranschen står inför en nedgång på marknaden och fokuserar därmed på att behålla marknadsandelar vilket resulterar i ökat kostnadstryck, som även i hög grad påverkar leverantörer. Mycket effektiva produktionsprocesser och överlägsen kvalitet är nödvändiga faktorer för att komma ifråga som leverantör.

Haldex fungerar som nischleverantör till lastbilssegmentet. Med ett antal utvalda produkter kan företaget fokusera på produktutveckling inom de områden som bedöms som mest intressanta och där det går att öka kundens mervärde. Haldex identifierar aktivt områden där företaget kan bidra med nya och innovativa lösningar till tillverkare av tunga lastbilar.

Sedan många år tillbaka, och med ett allt större fokus i lastbilsbranschen, finns en efterfrågan på högre tillförlitlighet och ökat utnyttjande genom färre driftstopp. De högre förväntningarna kräver premiumprodukter, vilket är ett område Haldex behärskar väl tack vare den långa erfarenheten.



ModulAir ModulAir renar, avfuktar och kontrollerar komprimerad luft i lastbilar och bussar.



ModulT och **bromscylinder** ModulT är den nyutvecklade Air Disc Brake-plattformen för kommersiella fordon.



S-ABA och **bromscylinder** S-ABAn självreglerande, automatisk bromshävararm med tillhörande bromscylinder för trumbromsar.



EB+ Tredje generationens EB+ med fler anslutningar och bättre funktioner.



Fleet+ Registrering av data för släpvagnen för stöd vid analys och service.



TEM Safe Parking Säkrar manövrering av släpvagn vid koppling av lastbil och släpvagn.

TRAILER Släpvnstillverkarna bedriver verksamheten fristående från lastbilstillverkarna. Släpvnbranschen bedriver traditionellt verksamheten på regional nivå, med några få undantag som är globalt verksamma. Normalt levererar oberoende axeltillverkare till släpvnbranschen. Haldex erbjuder kompletta hjulbromslösningar och system för styrning av tryckluft till både axlarna och hjulbromsarna. Axeltillverkare utrustar normalt axlarna med produkter i hjuländen, medan släpvnstillverkare installerar systemrelaterade produkter. I likhet med lastbilsbranschen styrs även släpvn- och axelbranschen av faktorer som prestanda, kvalitet och kostnader vilket kräver innovativa lösningar från leverantörerna.

Som leverantör till ledande tillverkare av släpvnar och axlar, och med en komplett produktportfölj, fungerar Haldex som en systemleverantör som erbjuder innovativa lösningar. Haldex EBS och ABS är centrala i släpvnens bromssystem och övervakar och styr släpvnarnas huvudfunktioner för bromsar, fjädring och fordonsstabilitet. Dessutom har Haldex utvecklat diagnosfunktioner och övervakningssystem för att optimera körprestandan och fordonets användning.

Haldex har visat prov på sin förmåga att utveckla nya innovativa lösningar för vilka företaget har tilldelats flera branschutmärkelser de senaste åren. Produkterna har visat vägen mot högre fordons-säkerhet.



AFTERMARKET Eftermarknaden är en viktig del av Haldex verksamhet och står för omkring 45 % av den årliga omsättningen. Haldex premiumprodukter har en stark ställning på eftermarknaden och företaget levererar till både OES-företag och många oberoende distributörer och återförsäljare. Eftermarknaden har en stabiliserande effekt under konjunkturcyklerna, i tider när tillverkningen av lastbilar och släpvagnar minskar.

Eftermarknadsbranschen ser olika ut på olika kontinenter. Den nordamerikanska eftermarknaden består av produktistributionscenter för OEM-företag, oberoende lagerdistributörer och återförsäljare av reservdelar. Reparationer är en viktig del av Haldex nordamerikanska eftermarknadsverksamhet. I Europa är eftermarknaden indelad i två segment: OES (Original Equipment Supplier) och oberoende distributörer.

I syfte att ytterligare stärka Haldex ställning på marknaden finns ett ökat fokus på tillgängligheten för reservdelar samt att ytterligare öka närvaron på nya marknader. Efter införandet av nya system med mer avancerade funktioner är det en utmaning att hålla servicepersonal på fältet ständigt utbildade och uppdaterade. År 2012 lanserade Haldex, som första leverantör, Haldex Remote Services med start i Europa. Haldex bistår servicepartners genom att fjärransluta till en dator som är kopplad till fordonet. Med hjälp av Haldex Remote Service kan servicepartnern erbjuda service via nätet, med hög kvalitet direkt från Haldex. Haldex Remote Services kan också användas för distansutbildning av servicepersonal.

Marknadsregioner

Nordamerika

Den nordamerikanska marknaden fortsatte att växa 2012, till största delen styrt av den ökande lastbilsproduktionen. Haldex behöll sin ledande ställning inom prioriterade områden. En allmän ekonomisk återhämtning har ökat efterfrågan på transport. Det finns en trend bland nordamerikanska kunder att behålla sina fordon längre, vilket passar Haldex premiumprodukter bra, med sin långa livslängd. Haldex produkter blir allt mer intressanta på den nordamerikanska marknaden och Haldex har lyckats väl i att få kravspecifikationer av transportföretagen.

Ett antal kunder väljer Haldex produkter till sina fordon, bland annat en stor trailertillverkare som har tecknat ett långsiktigt kontrakt om bromscylindrar. År 2012 fick Haldex viktiga beställningar av transportföretag på anpassade paneler, inklusive ventiler och komponenter. Eftermarknadsförsäljningen 2012 fortsatte på samma höga nivåer som året innan.

Europa

Till följd av den fortsatta ekonomiska instabiliteten kvarstod produktionsvolymen av kommersiella fordon på samma låga nivåer som 2011. Trots detta fortsatte Haldex att få beställningar av viktiga europeiska kunder med sikte ställt på framtiden, vilket stärkte företagets ställning.

Den nyligen utvecklade säkerhetsprodukten Haldex Trailer Emergency Module TEM® Safe Parking genererar allt större intresse på marknaden. Släpvagnstillverkare gör nu kravspecifikationer för dessa

produkter eftersom de förbättrar en säker drift av fordonet.

År 2012 tecknade Haldex ett långsiktigt avtal med en global lastbilstillverkare för fortsatt leverans av automatiska bromshävarmar i ytterligare fem år. Haldex har ända sedan 1970-talet varit enda leverantör till denna kund, vilket bekräftar konkurrenskraften och styrkan på marknaden. Under 2012 passerade Haldex milstolpen 70 miljoner automatiska bromshävarmar. Produktionen inleddes för 40 år sedan och framgångarna för produkten visar hur viktig Haldex teknik är för den globala säkerheten på vägarna.

Tillverkning av den nya plattformen för produkter för att rena och distribuera tryckluft, ModulAir, har kommit i gång under året, efter att en ledande fordonstillverkare presenterat en ny generation lastbilar.

Haldex uppmärksammades återigen av branschen som ett innovativt företag. Under IAA Commercial Vehicles i Hannover i Tyskland, tilldelades Haldex Fleet+ den prestigefyllda utmärkelsen Trailer Innovation Award 2013 i kategorin "Smart Trailer".

Introduktionen av den nya generationen lätta skivbromsar, ModulT, har fått ett bra mottagande och genererat nya kunder under året. ModulT är 15 % lättare än en konventionell skivbroms och möjliggör högre lastvikt per fordon, vilket därmed ger lägre bränsleförbrukning per levererad viktighet.

Sydamerika

I kombination med en avmattning i den brasilianska ekonomin och en viss förköpseffekt i slutet av 2011, i samband med den utsläppsbestämmelse (EURO5) som trädde i kraft 2012, påverkades försäljningen negativt under årets första del. Volymerna för det andra halvåret 2012 visade tecken på återhämtning på marknaden.

I början av 2012 öppnade Haldex den nya tillverkningsanläggningen i São José dos Campos i Brasilien. Anläggningen ersätter tre tidigare anläggningar och valdes med omsorg på grund av platsens strategiska och logistiska betydelse. Övergången

blev lyckad och tillverkningen av alla produkter är nu i gång.

Haldex har tecknat ett långsiktigt samarbetsavtal med Master Sistemas Automotivos Limitada, som är värt över 300 MSEK under den inledande femårsperioden. Partnersamarbetet inbegriper tillverkning, försäljning och teknisk support av Trailer ABS. En ny lagstiftning som kräver att nya släpvagnar är utrustade med ABS-system kommer att börja införas under 2013, vilket kommer att vara helt obligatoriskt 2014. Lagen om ABS-system väntas också öka penetrationsgraden för automatiska bromshävarmar för att kunna utnyttja ABS-funktionerna fullt ut. Den årliga produktionsvolymen av släpvagnar för den brasilianska marknaden uppgår till omkring 60 000 fordon.

Asien och Mellanöstern

Asien är den största marknaden för kommersiella fordon med över 2,5 miljoner tillverkade lastbilar 2012. Men de tidigare starka marknaderna i Kina och Indien har dramatiskt mattats av. År 2012 minskade försäljningen med 13 % jämfört med året innan. Sett på lång sikt har marknaderna i Asien fortfarande en kraftig tillväxtpotential och behov av effektiva transportlösningar, vilket Haldex kommer att vara en del av.

Under 2012 valdes Haldex som leverantör av skivbromsar till såväl en kinesisk lastbilstillverkare för en ny fordonsmodell som av en ledande buss-tillverkare. Haldex har även tecknat ett avtal med en ledande kinesisk busstillverkare om att leverera ABS.

För att stärka närvaron på den kinesiska marknaden har Haldex utökat den etablerade tillverkningsanläggningen i Suzhou med ett provningscenter. Nu kan fler produkter utvecklas och tillverkas till den kinesiska marknaden. Dessutom har tillverkningsområdet byggts ut för större kapacitet. Produktutvecklingen har intensifierats för att tillgodose lokal efterfrågan. Av samma orsaker som i Kina utökar nu Haldex även provnings- och verifieringskapaciteten i Indien.



"Medarbetarna betyder allt"

Haldex skapar innovativa fordonslösningar. Med det sagt är Haldex mest värdefulla tillgång medarbetarna. Utan de anställdas kompetens och engagemang skulle företagets mångåriga framgångar i den hårda konkurrensen i branschen för tunga fordon inte varit möjliga. Att skapa och upprätthålla attraktiva arbetsplatser där medarbetarna kan trivas och utvecklas har alltid varit högt prioriterat för Haldex.

Personalstrategi

I syfte att behålla nuvarande talanger, och attrahera nya, begåvade medarbetare, arbetar Haldex systematiskt med en People Management Strategy, sammanfattad i frasen:

"Tack vare våra medarbetares insatser kan vi skapa en organisation som presterar i världsklass och alltid strävar efter perfektion."

För att nå de mål som ställs upp i personalstrategin har Haldex beslutat att fokusera på följande områden:

- **Kompetensutveckling**
Genom att hela tiden öka medarbetarnas kompetens skapas en organisation som är innovativ, förbättras, lär och därmed får ett konkurrens-mässigt övertag.
- **Styrning och ledarskap**
Genom att utveckla förmågan att leda människor och organisation, och att alltid visa gott ledarskap i varje situation, skapas en organisation av högsta klass.
- **Haldex kultur**
Genom att bygga en stark företagskultur, som uppmuntrar goda prestationer och ansvars-tagande, skapas förutsättningar för fortsatta framgångar.



Ett av företagets nyckeltal (KPI) i personalstrategin är att ha enskilda utvecklingsplaner för alla medarbetare. Målen kan bara uppnås när varje enskild person är engagerad proaktivt i utvecklingen av sitt arbete med möjlighet att kommunicera med andra för den egna och företagets utveckling.

Haldex personalenkät är ett verktyg som ger mätbar återkoppling om effektiviteten i ledarskap, informationsflöde och trivsel. Målet är att identifiera vad Haldex är bra på och identifiera förbättringsområden som kan vara nödvändiga att åtgärda för att kunna följa kärnvärden och affärsplan.

Haldex har varit aktivt i att marknadsföra varumärket som arbetsgivare genom flera riktade satsningar, däribland praktikprogram i samarbete med lokala universitet. Till följd av ansträngningarna inom HR utsågs Haldex av Universum Communications till "Employer Branding Company of the Year 2013" i Sverige.

CSR – företagets samhällsansvar

Haldex har en policy om företagets ansvar som bygger på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s Global Compact-initiativ, Internationella arbetsorganisationens grundprinciper om arbetsrätt och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Genom att använda policyn i all verksamhet skyddar Haldex aktivt individens intressen inom områden som mänskliga rättigheter, barnarbete, affärsetik samt hälsa och säkerhet. I alla för oss relevanta samhällsmiljöer ska vi bidra till att förbättra ekonomiska och miljörelaterade villkor samt samhällsvillkor, genom en öppen dialog med relevanta intressegrupper.

Bidrar till en hållbar värld

OEM-företag i den kommersiella fordonsindustrin påverkas av hårdare miljölagar samt marknadens krav på renare och mer bränsleeffektiva motorer. År 2014 kommer t.ex. EURO6 att vara helt införd i euroområdet med strängare bestämmelser om fordonsutsläpp.

Flera av Haldex nyare produkter, t.ex. den 15 % lättare skivbromsen ModulT tillgodoser fordonstillverkarnas behov av effektivare eller lättare produkter. Utöver förbättrad produktprestanda tillverkar Haldex kvalitetsprodukter med lång livslängd, som till stor del kan återvinnas. Det är lika viktigt från ett miljöperspektiv, som med tanke på produktens totala kostnad.

Långsiktigt åtagande

I syfte att minska Haldex miljöavtryck har företaget ett aktivt och långsiktigt miljöprogram. Åtagandet gäller i hela företaget, från produktutveckling och tillverkningsprocesser, till hur resurser används och mängden avfall minimeras.

Den största förbättringspotentialen ligger i framtiden. T.ex. kommer de strategiska val som Haldex gör av produktionsutrustning, material, processer och leverantörer idag, att påverka hur väl företaget klarar att minska miljöeffekten under kommande år. Ett livscykelperspektiv leder vägen till en hållbar utveckling och kan ofta även sänka företagets totala kostnader.

Effektivt utnyttjande av resurser är en avgörande fråga för Haldex, med målet att eliminera allt avfall. Genom att sträva i den riktningen säkerställs att resurserna används så effektivt som möjligt vid varje given tidpunkt. Dessutom har Haldex effektiviserat många produktionssteg som haft en negativ inverkan på miljön.



Certifierad tillverkning

Alla Haldex produktionsanläggningar i världen har ISO 14001-certifierade miljöledningssystem. I linje med det arbetar alla anläggningar ständigt med att förbättra sin inverkan på miljön.

Hållbarhetsstrategin har lett till att Haldex har en betydligt mindre inverkan på miljön än för tio år sedan. Energiförbrukningen 2011 var omkring 13 MWh per omsatt miljon SEK, vilket är en minskning med nästan 50 %. Att värma upp Haldex tillverkningsanläggningar kräver 110 KWh per kvadratmeter, jämfört med 190 KWh per kvadratmeter för tio år sedan. Under samma period har Haldex vattenförbrukning halverats. Större delen av Haldex varmvatten kommer från återvunnen värme från tillverkningsprocessen.



A landscape photograph showing a wide, flat field of dry, golden-brown grass. A thin wire fence runs across the middle ground. In the background, there are low, rolling hills under a vast sky filled with soft, white and grey clouds. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow across the scene. The overall mood is serene and expansive.

Förvaltningsberättelse och Ekonomisk redovisning



ModulX flyttar söderut

Det finns tillfällen i allas våra liv när det är dags att flytta. Detta gäller även för aldrig så populära produkter. Haldex skivbroms ModulX började produceras 2004 i fabriken i Landskrona och har sedan dess levererats till ett stort antal kunder. 2012 kom Haldex till slutsatsen att man behövde bereda plats för nya produkter i Landskrona och man beslutade att flytta produktionen av ModulX till Ungern. För att säkerställa en problemfri flytt till Haldex fabrik i Szentlőrinc kända utsågs Per Holmqvist till projektledare.

– Vi startade projektförberedelserna under våren 2012, säger Per Holmqvist. Eftersom volymerna av ModulX kommer att minska de kommande åren ville vi även minska storleken på produktionslinjen före flytten. I slutet av 2012 genomförde vi omfattande ändringar i produktionslinjen och därefter åtskilliga testkörningar för att säkra kvaliteten.

Även om Haldex lyckades minska storleken på produktionslinjen radikalt, krävdes ändå en hel lastbil med släp för maskinerna, och ytterligare fyra ekipage med produktionsmaterial, för att flytta produktionen till Ungern. Utrustningen finjusterades på plats och var redo att börja användas i början av 2013. Nu är den nya produktionslinjen i Szentlőrinc kända i full drift.

– Att flytta en hel produktionslinje är inget man gör varje dag. Självfallet fick vi vår beskärda del av utmaningar, som en extremt kort projekttid, men även det faktum att vi byggde om en produktlinje från 9 stationer till 2. Men med engagemang och hårt arbete från alla projektmedlemmar lyckades vi hålla tidplanen. Jag är säker på att mina kollegor i Ungern nu kommer att ta väl hand om ModulX under återstoden av dess produktliv.

Innehåll

Förvaltningsberättelse inklusive risk och riskhantering	32
Koncernens resultaträkning	38
Koncernens rapport över totalresultat	38
Koncernens balansräkning	39
Förändringar i koncernens eget kapital	40
Koncernens kassaflödesanalys	41
Noter, koncernen	42
Moderbolagets resultaträkning	59
Moderbolagets rapport över totalresultat	59
Moderbolagets balansräkning	60
Förändringar i moderbolagets eget kapital	61
Moderbolagets kassaflödesanalys	62
Noter, moderbolaget	63
Bolagets styrelse	68
Revisionsberättelse	69
Bolagsstyrningsrapport	70
Bolagsstyrning i Haldex 2012	72
Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	74
Intern kontroll och riskhantering	76
Revisors rapport om bolagsstyrningsrapporten	77
Haldex aktie	78
Femårsöversikt & Kvartalsrapport	80
Definitioner	81
Styrelse	82
Företagsledning	84

Förvaltningsberättelse inklusive risk och riskhantering

Styrelsen och verkställande direktören för Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, avger härmed årsredovisning jämte koncernredovisning för 2012. Haldex erbjuder egenutvecklade och innovativa lösningar till den globala fordonsindustrin, med fokus på bromsprodukter och bromskomponenter till tunga lastbilar, släpvagnar och bussar.

Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. Bolaget arbetar i huvudsak med centrala ekonomifunktioner. Haldex aktier är noterade på Nasdaq OMX Exchange Stockholmsbörsen, på MidCap-listan.

Beloppen är angivna i miljoner kronor (MSEK), såvida inte annat är angivet. Beloppen inom parentes avser siffror för föregående år. Med "Haldex" avses Haldexkoncernen, vilken består av Haldex AB och dess dotterbolag.

Haldex organisation

I maj 2012 omorganiserade Haldex företaget till en funktionsorganisation som ersatte den tidigare affärsområdesstrukturen med Air Controls och Foundation Brake. Den nya funktionsstrukturen kommer att ge ett mer fokuserat stöd för organisationen och tjänsterna kommer att delas mellan de olika produktlinjerna samt försäljnings- och distributionskanaler.

Haldex verksamhet har varit ett rapportsegment från maj 2012 och den finansiella informationen analyseras och granskas av ledande beslutsfattare i ett segment för att bedöma företagets resultat.

Koncernen har två produktlinjer, Air Controls och Foundation Brake. Under 2012 har vissa produkter flyttats från produktlinjen Foundation Brake till produktlinjen Air Controls. Siffrorna från 2011 i denna rapport har också justerats av jämförelseskäl.

Under 2011 omstrukturerades Haldexkoncernen. Divisionen Traction Systems avyttrades i januari 2011 medan divisionen Hydraulic Systems noterades som ett självständigt bolag i juni 2011.

I resultaträkningen för 2011 redovisas båda divisionerna – Traction Systems och Hydraulic Systems – som avvecklade verksamheter. Dessutom klassificeras realisationsvinsten från avyttringen av divisionen Traction Systems, omvärderingen av Hydraulic Systems nettotillgångar och alla kostnader hänförliga till koncernens omstrukturering som avvecklade verksamheter. Nedanstående kommentarer avser Haldex-koncernen så som den är strukturerad i dag.

Försäljning och rörelseresultat

Haldex nettoomsättning uppgick till 3 933 MSEK (4 030). Efter justering för valutakursfluktuationer och avyttringar minskade omsättningen med 3 % jämfört med 2011.

Nettoomsättningen för Air Controls uppgick till 1 783 MSEK (1 823). Efter justering för valutakursfluktuationer minskade omsättningen med 3 % jämfört med 2011. Nettoomsättningen för Foundation Brake uppgick till 2 150 MSEK (2 207). Efter justering för valutakursfluktuationer minskade omsättningen med 4 % jämfört med 2011.

Försäljningen uppgick till 1 304 MSEK (1 340) i Europa, 2 162 MSEK (2 096) i Nordamerika, 317 MSEK (363) i Asien och Mellanöstern samt 150 MSEK (231) i Sydamerika.

Rörelseresultat, exklusive omstruktureringkostnader, uppgick till 210 MSEK (235), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 5,3 % (5,8). Rörelseresultat och rörelsemarginal inklusive omstruktureringkostnader uppgick till 150 MSEK respektive 3,8 %.

Effektiviseringsprocesser

Haldex har sedan den senaste finansiella krisen vidtagit åtgärder för att förbättra kostnadsbasen genom strukturella förändringar i Nordamerika och fabrikskonsolideringar i Sydamerika. Haldex är i dag en mer "lean" och mer flexibel organisation, med stabila och förbättrade produktions- och affärsprocesser. Detta har lett till högre kvalitet, ökad produktivitet och högre effektivitet, vilket i sin tur påverkat resultatet positivt.

Som en fortsättning av detta arbete presenterades under 2012 ett program för att optimera produktion, teknik, försäljning och administration. Programmet har slutförts under året och kostnaden uppgår till 60 MSEK, med förväntad årlig besparing på 35-40 MSEK.

Resultat

Resultat före skatt uppgick till 106 MSEK (217). Finansiella kostnader uppgick till 44 MSEK (18). Kostnaderna består i huvudsak av räntebetalningar

på lån och pensionsförpliktelser samt outnyttjade kreditfaciliteter. Resultat efter skatt uppgick till 49 MSEK (142). Koncernens skattekostnad uppgick till 57 MSEK (75), vilket gav en skattesats på 54 % (35). Den höga skattesatsen under 2012 beror främst på en ändrad bolagsskatt 2013, från 26,3 % till 22 %. Den ändrade bolagsskatten resulterade i en omvärderingseffekt på uppskjutna skattefordringar och skulder. Netto, uppgick nedskrivningen till 15 MSEK och var främst hänförlig till nedskrivning av tidigare förvärvade underskott. Justerat för omvärderingseffekten uppgick skattesatsen till 39 % istället för 54 %. Efter den framgångsrika ändringen i vårt nordamerikanska miljöavtryck i kombination med den starka nordamerikanska marknaden och det pågående besparingsprogrammet i Europa, kommer relativt mer av koncernens vinst från den nordamerikanska verksamheten, där bolagsskatten är högre, jämfört med Europa och de andra marknader där vi bedriver verksamhet.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 238 MSEK (108). Kassaflödet påverkades negativt av omstruktureringkostnader på 40 MSEK, exklusive omstruktureringkostnader uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 278 MSEK. Kassaflödet efter nettoinvesteringar uppgick till 120 MSEK (9), och inklusive nettoinvesteringar till 118 MSEK.

Investeringar

Haldex nettoinvesteringar ökade med 18 MSEK från i fjol och uppgick till 118 MSEK (100), varav investeringar i utvecklingsprojekt motsvarade 11 MSEK (6).

Produktutveckling

Varje år görs betydande investeringar i utvecklingsprojekt inom koncernen i syfte att säkerställa att marknadsledande produkter tas fram och för att stärka ställningen på marknaden. Detta utvecklingsarbete består av att ta fram helt nya produkter, både internt och i vissa fall tillsammans med samarbetspartner, samt att uppdatera befintliga produktlösningar. Utvecklingskostnader inom Haldex under räkenskapsåret 2012 uppgick till 156 MSEK, varav

11 MSEK aktiverades. Per 31 december 2012 uppgick aktiverade utvecklingskostnader till 177 MSEK.

Finansiell ställning

Per 31 december 2012 uppgick koncernens nettoskuld till 445 MSEK (488).

Nettoskulden består av likvida medel uppgående till 346 MSEK, räntebärande skulder på 605 MSEK och en pensionsskuld på 206 MSEK. Värdet på derivat avseende bolagets lån i utländsk valuta ingår också i nettoskulden, och är ett positivt belopp på 20 MSEK.

Haldex primära finansieringskällor utgörs av:

- Ett obligationslån på totalt 270 MSEK, som förfaller 2015.
- En syndikerad kreditfacilitet på 75 MEUR, som förfaller 2014. Vid årets slut hade 38 MEUR av faciliteten utnyttjats.

Eget kapital uppgår till 1 242 MSEK (1 336) vilket ger en soliditet på 48 % (47).

RISKER OCH RISKHANTERING

Operativa risker

Marknadsrisker

Haldex erbjuder egenutvecklade och innovativa lösningar till fordonsindustrin i hela världen. Huvudsakligt fokus är bromsprodukter och bromskomponenter till tunga lastbilar, släpvagnar och bussar med koppling till fordonsdynamik, säkerhet och miljö. Efterfrågan på bolagets produkter beror på efterfrågan på transporter, som i sin tur styrs av ökad global handel, behov av infrastruktur, ökad medvetenhet om trafiksäkerhet, lagstiftning om miljö och säkerhet samt ekonomisk tillväxt i en viss världsdelen. Haldex huvudsakliga geografiska marknader är Nordamerika och Europa men koncernen bedriver också verksamhet i Asien och Sydamerika. Marknadsrisker hanteras i strategiprocessen, som omfattar alla koncernenheter. Styrelsen deltar i processen och fattar beslut om koncernens strategi och riktning.

Kunder

Haldex är aktivt i flera olika marknadssegment och har ett stort antal kunder fördelat på ett flertal verksamhetsområden. Men förlust av en kund eller en förlust eller försening av ett stort kontrakt kan ha en stor inverkan på en enskild enhet.

Konjunkturläget

Produktionen i fordonsindustrin, särskilt av tunga lastbilar och släpvagnar, är en indikator på utvecklingen på Haldex marknad. Fordonsindustrin har normalt följt ett cykliskt mönster. Haldex verksamhet påverkas av det allmänna konjunkturläget. En betydande del av Haldex marknad är eftermarknaden, som vanligen uppvisar mindre svängningar

än fordonsindustrin i allmänhet och därmed har en utjämnande effekt på Haldex försäljning och resultat under både upp- och nedgångar.

Prisutveckling

Prispress är ett naturligt inslag på den konkurrensutsatta marknad där Haldex bedriver sin verksamhet. För att hantera detta fokuserar Haldex löpande på att minska kostnaderna och öka det värde det erbjuder kunderna, genom att utveckla nya produkter och tekniker.

Råvaror och råvarupriser

Koncernen är beroende av ett antal råvaror och mellanhander. Haldex har definierat sin exponering för råvaror både i termer av koncernens egna inköp av råvaror och av Haldex underleverantörers inköp av råvaror. Exponeringen är störst mot olika typer av metall, där årsvolymerna uppgår till cirka 1 100 MSEK, varav olika kvaliteter av stål stod för cirka 900 MSEK och aluminium för cirka 200 MSEK. Koncernen har också viss exponering för koppars.

I syfte att begränsa risken för en negativ effekt på resultatet innefattar vissa kontrakt prisklausuler avseende råvaror. I de fall där prisklausuler inte ingår strävar Haldex efter att omförhandla avtalen i händelse att prisutvecklingen för råvaror har lett en betydande kostnadsökning. I hög grad begränsas de kortfristiga effekterna av prisökningar på råvaror av att prisavtal med koncernens råvaruleverantörer löper i sex månader i genomsnitt.

Produktion

Skada på produktionsanläggningar, t.ex. på grund av brand, kan ha en negativ inverkan i form av direkta skador på egendom och på grund av avbrott som påverkar möjligheten att fullgöra åtaganden till kunder. Det kan i sin tur leda till att kunder väljer andra leverantörer.

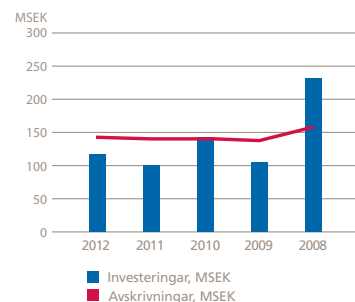
Eftersom Haldex har produktion på flera anläggningar för en viss produktlinje, har det möjlighet att minska konsekvenserna av ett sådant avbrott genom att öka produktionen i andra anläggningar. Men detta leder vanligen till högre kostnader.

Haldex utvecklar löpande olika skadeförebyggande åtgärder. Koncernen har adekvat försäkringskydd både mot driftsavbrott och egendomsskada.

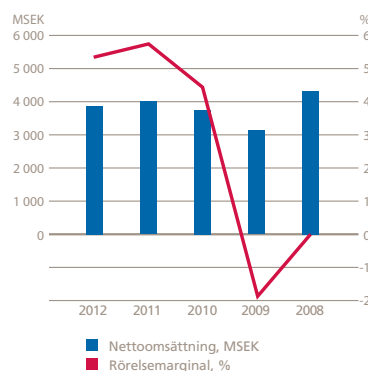
Produktutveckling

Krav från användare och lagstiftare på ökad säkerhet och förbättrad miljö- och fordonsdynamik leder till en ökad efterfrågan på de produkter som Haldex erbjuder. Därför är det viktigt att koncernen löpande utvecklar nya produkter eller förbättrar befintliga produkter som tillgodoser denna efterfrågan så att bolaget inte förlorar marknadsandelar till konkurrenter.

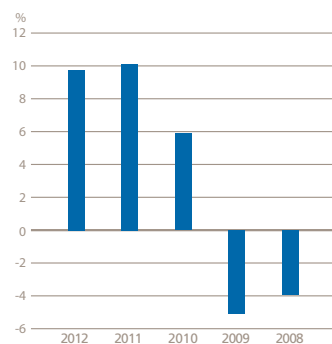
Investeringar och avskrivningar



Nettoomsättning och rörelsemarginal¹



Avkastning på sysselsatt kapital²



¹ Exklusive omstruktureringkostnader

² Rullande 12 månader

Följden är att en viktig del av Haldex strategi inbegriper utvecklingen av nya produkter inom de områden som koncernen ser som viktiga för fortsatt tillväxt och/eller för att behålla marknadsandelar. År 2012 uppgick koncernens utgifter för forskning och utveckling till 3,4 % (exklusive avskrivningar) av omsättningen (3,3).

Utvecklingen av nya produkter innefattar alltid risken för att en produktanslagning av någon anledning misslyckas. Eftersom koncernen aktiverar utgifter för större utvecklingsprogram skulle en misslyckad lansering ge upphov till ett krav på nedskrivning. Koncernens aktiverade investeringar i produktutveckling uppgick till 177 MSEK (184) per 31 december 2012. Under 2012 aktiverades 11 MSEK (6).

Patent

Riskerna rör delvis fall där konkurrenter gör intrång på koncernens patent och delvis fall där Haldex oavsiktligt gör intrång på patent som tillhör konkurrerande företag. Risken för försäljning av licensierade kopior av koncernens produkter har ökat på senare år, särskilt på de asiatiska marknaderna. I syfte att minimera dessa risker övervakas patentsituationen grundligt på löpande basis. Haldex egna innovationer skyddas av patent i den mån som är möjligt.

Reklamationer, återkallelser och produktansvar

Haldex exponeras för reklamationer i händelse att koncernens produkter inte fungerar som avsett. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.

Återkallelser avser de fall då en hel produktserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av bristerna. Detta händer av och till i fordonsindustrin. Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte står i proportion till den risk försäkringen täcker. Haldex har historiskt inte drabbats av några större återkallelser. Det finns alltid en risk att våra kunder kräver att leverantörer ska bära kostnader utöver att ersätta produkten, som till exempel kostnader för demontering, montering och andra kringkostnader. I den mån det är möjligt strävar Haldex efter att friskriva sig från sådana skyldigheter.

Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. Haldex är försäkrat mot sådant produktansvar. Under det senaste decenniet har det inte förekommit några produktansvarsskador av väsentlig art.

Haldex strävar efter att minimera riskerna i fråga om klagomål, produktåterkallanden och produktansvar genom omfattande långvariga tester under utvecklingsprocessen samt genom kvalitetskontroller och kontroller i produktionsprocessen.

Humankapitalrisk

Det är viktigt för företaget både i ett kort- och långsiktigt perspektiv att koncernen skapar gynnsamma förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå det fokuserar koncernens HR-arbete på tre huvudsakliga områden: kunskapsutveckling, utveckling av ledarskap och ledningssatsningar samt en starkt företagskultur.

En serie koncernövergripande processer har införts inom dessa tre områden, t.ex. att bedöma prestationer och identifiera och utveckla kunskap och potential, löner och ersättningar, för att därmed säkerställa konsekvent hantering av personalrelaterade frågor och minimera humankapitalriskerna.

Finansiella risker

Koncernen exponeras för finansiella risker, t.ex. marknads-, kredit-, likviditets- och finansieringsrisk. I syfte att minska effekten av dessa risker följer Haldex en policy som styr hanteringen av dem. Denna policy har antagits av Haldex styrelse. Uppföljning och kontroll genomförs löpande inom varje företag och på koncernnivå.

Valutakursrisker

Haldex exponeras för valutakursrisker genom sina internationella verksamheter. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning och balansräkning delvis i form av transaktionsrisker och delvis i form av omräkningsrisker.

Transaktionsrisker

Koncernens betalningsflöden netto i utländska valutor ger upphov till transaktionsrisk. År 2012 uppgick nettoinflödet av utländska valutor till cirka 188 MSEK (248). De valutaflöden som har störst potentiell resultatpåverkan är inflöden i EUR till SEK samt inflöde av CAD mot USD. En förändring i valutakursen på 10 % mellan EUR och SEK påverkar koncernens resultat med cirka 17 MSEK (22) och mellan CAD och USD med cirka 8 MSEK (9), efter skatt. Omräkningseffekten på rörelsefordringar och rörelseskulder samt på finansiella tillgångar och skulder, till annan valuta än respektive bolags lokala funktionella valuta, uppgår till 1 MSEK (1) vid en försvagning/ förstärkning motsvarande 10 % av den underliggande valutan. Eget kapital skulle vara 11 MSEK (12) högre/ lägre vid en förstärkning/försvagning motsvarande 10 % av de underliggande kurserna på kassaflödessäkningar.

Enligt nuvarande kreditpolicy säkras 50 % (70) av förväntade nettoflöden för uppskattade volymer under den kommande tolv månadersperioden, med en tillåten avvikelse på +/-10 %. Per 31 december 2012 var 62 % (70) säkrat med derivatinstrument.

Koncernens finanspolicy styr vilka typer av derivatinstrument som kan användas i säkringssyfte samt vilka motparter som kontrakt kan ingås med. Valutaterminer användes under 2012 för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Per 31 december hade dessa kontrakt ett nominellt värde på 141 MSEK netto (199) och ett positivt marknadsvärde på 2 MSEK (2).

Per 31 december 2012

MSEK	USD	HUF	CAD	GBP	EUR
Nominellt	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto
belopp köpt	köpt	köpt	sålt	sålt	sålt
Förfaller					
år 2013	57	15	67	29	117
Genomsnittlig					
valuta-					
kurs	6,83	3,01	6,80	10,91	8,67
Säkring					
av flöden					
>12 månader	-	-	-	-	-
Genomsnittlig					
valuta-					
kurs	-	-	-	-	-

Omräkningsrisker

Nettotillgångar (dvs. eget kapital) i utländska dotterföretag representerar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. I kreditpolicyen har koncernen inrättat ett ramverk för hur omräkningsexponeringen som uppkommer ska hanteras för att styra effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens kapitalstruktur. Kreditpolicyen stipulerar att koncernens nettoskuld ska fördelas proportionerligt mot sysselsatt kapital per valuta. Där så krävs uppnås målet genom att ta lån i de olika valutor som används i dotterföretagen.

Vinster eller förluster på sådana lån som bedöms vara effektiva säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas direkt i eget kapital, medan vinster eller förluster på lån som inte anses vara effektiva säkringar redovisas i resultatet som en finansiell post. Vid utgången av 2012 motsvarade värdet på koncernens nettotillgångar, som består av skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskuldssättning, 1 242 MSEK (1 336) och representerades av följande valutor:

MSEK	2012	2011
SEK	331	502
USD	332	310
EUR	150	154
GBP	52	-3
Övriga	377	373

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i räntesatser har en negativ inverkan på koncernens resultat. Eftersom koncernen inte hade några betydande innehav i räntebärande tillgångar per 31 december 2012 är kassaflödet från den löpande verksamheten, i alla väsentliga avseenden, oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår på grund av dess lån. Enligt finanspolicyn ska den genomsnittliga räntebindningstiden vara mellan 1 och 12 månader. Risken måste också spridas över tiden så att räntan på endast en mindre del av den totala skulden omförhandlas samtidigt. Genomsnittlig räntebindningstid var två månader vid årets slut 2012, vilket innebär att större delen av koncernens finansiella skulder hade rörlig ränta, dvs. att en ny räntesats bestäms inom ett år. Per 31 december 2012 hade 605 MSEK (670) av låneskulden en genomsnittlig rörlig ränta på 3,51 % (4,33). En ändring med en procentenhet av räntesatsen skulle påverka kostnaden för koncernens upplåning med cirka 4 MSEK (5) efter skatt.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när en part i transaktionen inte kan uppfylla sina förpliktelser och därmed orsakar den andra parten en förlust.

Risken för att kunder inte betalar levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder samt kreditförsäkringar enligt koncernens kreditpolicy. Koncernens kundfordringar uppgick till 449 MSEK (561) den 31 december och redovisas till de belopp som väntas bli betalda. Haldex kunder består framför allt av fordonstillverkare, andra system- och komponenttillverkare och eftermarknadsdistributörer inom fordonsindustrin. Den geografiska spridningen av kundfordringarna motsvarar till stor del försäljningen per region. Under 2012 stod ingen enskild kund för mer än 9 % (9) av försäljningen. Koncernens kundförluster uppgår vanligen till under 0,1 % av omsättningen.

Kundfordringar

Förfallna men inte nedskrivna	2012	2011
1–30 dagar	22	34
30–60 dagar	6	7
>60 dagar	18	11

Årets nettokostnad för osäkra fordringar uppgick till 5 MSEK (-3).

Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt nedan:

Avsättning för osäkra fordringar	2012	2011
Avsättning den 1 januari	12	19
Ändring i avsättning för förväntade förluster	5	-3
Bekräftade förluster	-1	-3
Valutakurseffekt	1	-1
Avsättning den 31 december	17	12

Den kreditrisk som hänger samman med finansiella tillgångar hanteras enligt finanspolicyen. Risken minimeras genom åtgärder som att begränsa placeringar till räntebärande instrument med låg risk och hög likviditet, samt genom att ha en högsta gräns för placerat belopp i vissa motparter och kontrollera kreditbetyg. I syfte att ytterligare minska risken ingås avseende derivatinstrument ramavtal om kvittningsrätter med de flesta motparter. Kreditrisken för derivat i utländsk valuta och räntederivat motsvarar deras positiva marknadsvärden, dvs. potentiella vinster på dessa kontrakt. Kreditrisken för valutakontrakt motsvarade 25 MSEK (11) per 31 december. Motsvarande risk för investeringar i kreditinstitut var 346 MSEK (395), utan att eventuella kvittningsmöjligheter beaktades.

Finansieringsrisk

Koncernens finansieringsrisk är risken att företaget inte kommer att kunna ta nya lån eller finansiera befintliga lån. Denna risk minskas genom att finanspolicyen föreskriver att upptagna lån måste ha långa löptider. Den totala skulden måste ha en genomsnittlig återstående löptid på minst ett år. Den 31 december 2012 hade 100 % (100) av lånen en löptid på mer än ett år. Förfallostrukturen såg ut enligt följande: 2014, 71 %, 2015, 29 %.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk, dvs. risken att koncernens omedelbara kapitalbehov inte ska gå att tillgodose, begränsas genom att ha tillräckliga likvida medel samt beviljade men outnyttjade kreditfaciliteter som kan utnyttjas utan villkor. Målet enligt kreditpolicyen är att likvida medel och tillgängliga långfristiga kreditfaciliteter måste uppgå till minst 5 % av nettoomsättningen. Dessa medel uppgick till 667 MSEK (665) vid årets slut 2012, vilket motsvarar 17 % (16) av nettoomsättningen.

Haldex huvudsakliga finansieringskällor den 31 december

Nominellt värde	2012	2011
Syndikerat lån	75 EUR	75 EUR
Obligationslån	270 SEK	270 SEK

Kapitalrisk

Koncernens mål i fråga om kapitalstruktur är att säkra Haldex förmåga att fortsätta att bedriva verksamheten så att företaget kan generera en avkastning till aktieägarna och värde åt andra intressenter samt för att upprätthålla en optimal kapitalstruktur så att kapitalkostnaden kan minskas. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen ändra utdelningen till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Legala risker

Haldex globala verksamhet medför att Haldex omfattas av många lagar, förordningar, regler, avtal och riktlinjer, inklusive sådana som rör miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensbegränsning och valutaregleringar.

Lagstiftning och reglering

Med tyngdpunkt på aktiviteter som bedrivs på lokal eller regional nivå och med centralt stöd följer Haldex löpande de regler och bestämmelser som finns på respektive marknad och arbetar för att anpassa koncernen till identifierade framtida förändringar på området. Men förändringar i regleringsverk, tullregleringar och andra handelshinder, pris, valutakontroller och offentliga riktlinjer i de länder där Haldex bedriver verksamhet kan påverka koncernens verksamhet och framtida affärsutveckling.

Immateriella rättigheter

Haldex satsar ansevärda resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar bolag inom koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Riskerna innefattar delvis fall där konkurrenter gör intrång på koncernens patent och delvis fall där Haldex riskerar att göra intrång på gällande patent som innehas av konkurrenter på grund av missstag eller felaktiga bedömningar. Företaget följer omsorgsfullt och löpande upp statusen för patent och skyddar sina egna innovationer med patent i största möjliga utsträckning. Risken för försäljning av olicensierade kopior av koncernens har ökat på senare år, särskilt på de asiatiska marknaderna. I många avseenden kännetecknas dessutom de branscher som Haldex verkar i av snabb teknisk utveckling. Följden är att det finns en risk att nya tekniker och produkter kommer att utvecklas som kringgår eller ersätter Haldex immateriella rättigheter.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver via ett av sina svenska dotterbolag affärsverksamhet som omfattas av tillståndskrav enligt den svenska miljöbalken. Koncernens

svenska verksamhet som omfattas av tillstånds- och rapporteringskrav påverkar miljön i huvudsak via dotterföretaget Haldex Brake Products AB. Detta företag arbetar med ytbehandling och målning av bromssystem för vägburna fordon, vilket påverkar den yttre miljön i huvudsak genom utsläpp till luft och vatten samt genom buller.

Riktlinjer för fastställande av ersättningar till ledande befattningshavare

Enligt ett förslag till årsstämman 2013 föreslår styrelsen att följande riktlinjer ska gälla fram till årsstämman 2014. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som har ingåtts efter årsstämmans beslut och i händelse av att befintliga avtal ändras efter årsstämmans beslut.

Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen samt andra ledande befattningshavare ska bestå av en väl avvägd kombination av fast lön, årsbonus, långsiktiga incitamentsprogram, pension och andra förmånor och villkor rörande uppsägning/avgångsvederlag. Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig och bygga på prestation. Den fasta ersättningen ska vara individuell och bygga varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning. Årsbonusen ska bygga på utfall av i förväg bestämda finansiella och personliga mål och inte överstiga 50 % av den fasta årslönen.

En särskild ersättning kan utgå i undantags-situationer i syfte att attrahera och behålla nyckelkompetens eller att förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådan ersättning ska inte kunna utgå under längre tid än 36 månader och ska vara maximerad till motsvarande två gånger den ersättning befattningshavaren i annat fall skulle ha erhållit. Styrelsen kan föreslå att årsstämman beslutar om långsiktiga incitamentsprogram.

Pensionsförmåner ska bygga på avgiftsbestämda planer och, för anställda i Sverige, berättiga till pension vid 65 års ålder. Vid uppsägning av företaget är uppsägningstiden för verkställande direktören och koncernchefen 12 månader och för andra högre befattningshavare upp till sex månader. När det gäller nya anställningsavtal ska det därutöver kunna gå att komma överens om avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Styrelsen ska ha rätt att avvika från riktlinjerna om det finns särskilda skäl att göra så i enskilda fall.

I alla väsentliga avseenden är ovanstående riktlinjer oförändrade jämfört med riktlinjerna som antogs av årsstämman 2012. Mer information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 6.

Framtida trender

Utöver antalet tillverkade fordon påverkas Haldex marknad även av krav från kunder och lagstiftare. Dessa krav skapar trender och drivkrafter, t.ex. ökad tonvikt på säkerhet och miljömedvetenhet, i kombination med den allt större betydelsen av fordonsdynamik.

Andra trender som påverkar Haldex är fordons-tillverkarnas strävan att bygga lättare fordon i syfte att minska bränsleförbrukningen. På marknader utanför Europa och Nordamerika märks en tydlig trend mot ökad efterfrågan på en högre teknisk nivå. Detta gäller särskilt på stora marknader, som Indien och Kina.

Totalt sett leder trenderna om säkerhet, miljöaspekter och fordonsdynamik till förväntningar om att Haldex marknad ska växa snabbare än fordonsmarknaden i allmänhet. Andra indikationer på detta innefattar utvecklingen i de snabbväxande tillväxtmarknaderna i Asien, där efterfrågan på toppmoderna produkter och tekniker ständigt ökar.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Haldex AB, utför främst huvudkontorsfunktioner, inklusive den centrala ekonomifunktionen.

År 2012 redovisade Haldex AB en rörelseförlust på 11 MSEK (förlust: 69). Resultat efter skatt uppgick till 32 MSEK (275). Eget kapital vid årets slut uppgick till 1 231 MSEK (1 287) och likvida medel till 167 MSEK (182).

Händelser efter balansdagen

Inga betydande händelser har inträffat sedan balansdagen.

Nettoomsättning per region och produktlinje

	2012	2011	Förändring, nominell	Förändring, valuta- justerad
Belopp i MSEK				
Air Controls	1 783	1 823	-2 %	-3 %
Foundation Brake	2 150	2 207	-3 %	-4 %
Kvarvarande verksamheter	3 933	4 030	-2 %	-3 %
Avvecklade verksamheter	-	1 027	e.t	e.t
Haldexkoncernen	3 933	5 057	e.t	e.t
Nordamerika	2 162	2 096	3 %	-1 %
Europa	1 304	1 340	-3 %	0 %
Asien och Mellanöstern	317	363	-13 %	-13 %
Sydamerika	150	231	-35 %	-28 %
Kvarvarande verksamheter	3 933	4 030	-1 %	-3 %
Avvecklade verksamheter	-	1 027	e.t	e.t
Haldexkoncernen	3 933	5 057	e.t	e.t

Investeringar

	2012	2011	Förändring, nominell
Belopp i MSEK			
Kvarvarande verksamheter	118	100	18 %
Avvecklade verksamheter	-	29	e.t
Haldexkoncernen	118	129	e.t

Avskrivningar

	2012	2011	Förändring, nominell
Belopp i MSEK			
Kvarvarande verksamheter	145	146	-1 %
Avvecklade verksamheter	-	36	e.t
Haldexkoncernen	145	182	e.t

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (SEK)

Överkursfond	378 276 231
Balanserade vinstmedel	631 659 387
Summa	1 009 935 618

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

Att till aktieägare utdela kontant 1:00 kr per aktie, på följande sätt:

Att till aktieägarna utdela: 44 215 970

Att i ny räkning överföra: 965 719 648

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2012			2011		
		Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Haldex	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Haldex
Nettoomsättning		3 933	-	3 933	4 030	1 027	5 057
Kostnad för sålda varor	9	-2 904	-	-2 904	-2 967	-768	-3 735
Bruttoresultat		1 029	-	1 029	1 063	259	1 322
Försäljningskostnader	9	-389	-	-389	-420	-39	-459
Administrativa kostnader	8, 9	-302	-	-302	-256	-86	-342
Produktutvecklingskostnader	9	-145	-	-145	-153	-28	-181
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		-43	-	-43	1	-45	-44
Realisationsvinst		-	-	-	-	1 904	1 904
Rörelseresultat		150	-	150	235	1 965	2 200
Ränteintäkter		2	-	2	13	1	14
Räntekostnader		-18	-	-18	-19	-11	-30
Övriga finansiella poster		-28	-	-28	-12	-	-12
Resultat före skatt		106	-	106	217	1 955	2 172
Skatter	10	-57	-	-57	-75	-19	-94
Årets nettoresultat		49	-	49	142	1 936	2 078
<i>Hänförligt till:</i>							
Moderbolagets aktieägare		45	-	45	136	1 936	2 072
Innehav utan bestämmande inflytande		4	-	4	6	-	6
Resultat per aktie före utspädning, SEK		1:02	-	1:02	3:08	43:86	46:94
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		1:02	-	1:02	3:08	43:86	46:94
Genomsnittligt antal aktier, tusental		44 216	-	44 216	44 133	44 133	44 133

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2012	2011
Nettoresultat	49	2 078
Övrigt totalresultat		
Förändring i säkringsreserv, efter skatt	-	-38
Omräkningsdifferens	-55	-82
Återförd omräkningsdifferens	-	72
Summa övrigt totalresultat	-55	-48
Summa totalresultat	-6	2 030

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	537	559
Materiella anläggningstillgångar	12	501	550
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	16		
Uppskjutna skattefordringar	14	109	145
Långfristiga fordringar		25	22
Summa anläggningstillgångar		1 172	1 276
Varulager	19	456	503
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	16	449	561
Övriga kortfristiga fordringar	16, 20	138	112
Derivatinstrument	15	25	11
Likvida medel	21	346	395
Summa omsättningstillgångar		1 414	1 582
Summa tillgångar		2 586	2 858
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		221	221
Kapitaltillskott		491	491
Balanserade vinstmedel		513	611
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 226	1 323
Hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande		16	13
Summa eget kapital		1 242	1 336
Långfristiga skulder	17		
Långfristiga räntebärande skulder	22	595	675
Pensioner och liknande förpliktelser	23	206	204
Uppskjutna skatteskulder	14	16	17
Övriga långfristiga skulder		23	28
Summa långfristiga skulder		840	924
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån	17	10	3
Skulder till leverantörer	17	279	379
Derivatinstrument	15	11	10
Övriga avsättningar	24	66	55
Övriga kortfristiga skulder	25	138	151
Summa kortfristiga skulder		504	598
Summa eget kapital och skulder		2 586	2 858
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		3	3

Förändringar i koncernens eget kapital

	Koncernens rapport över förändringar av eget kapital							
	Aktiekapital	Kapital- tillskott	Omräk- ningsreserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel	Summa	Utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Belopp i MSEK								
Ingående balans 1 januari 2011	221	946	-184	39	1 322	2 343	8	2 351
Summa totalresultat								
Resultat					2 072	2 072	6	2 078
Övrigt totalresultat								
Omräkning av utländsk valuta			-82			-82		-82
Återföring av omräkningsdifferens			72			72		72
Förändring i säkringsreserv, efter skatt				-38		-38		-38
Summa övrigt totalresultat			-10	-38		-48		-48
Summa totalresultat	0	0	-10	-38	2 072	2 024	6	2 030
Transaktioner med aktieägare								
Incitamentsprogram								
– Värde på anställdas tjänstgöring					1	1		1
– Återköp av egna aktier					20	20		20
Återköp av egna aktier					-8	-8		-8
Kontantutdelning					-133	-133		-133
Inlösen av aktier					-1 326	-1 326		-1 326
Utdelning, aktier i Concentric					-1 600	-1 600		-1 600
Minskning av reservfond		-455			455	0		0
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande					1	1	0	1
Summa transaktioner med aktieägare	0	-455	0	0	-2 590	-3 045	0	-3 045
Utgående balans 31 december 2011	221	491	-194	1	804	1 323	13	1 336
Ingående balans 1 januari 2012	221	491	-194	1	804	1 323	13	1 336
Summa totalresultat								
Resultat					45	45	4	49
Övrigt totalresultat								
Omräkning av utländsk valuta			-55			-55		-55
Förändring i säkringsreserv, efter skatt								
Summa övrigt totalresultat			-55			-55		-55
Summa totalresultat	0	0	-55	0	45	-10	4	-6
Transaktioner med aktieägare								
Kontantutdelning					-88	-88		-88
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande							0	0
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	0	-88	-88	0	-88
Utgående balans 31 december 2012	221	491	-249	1	761	1 226	16	1 242

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2012	2011
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat ¹	150	2 200
Återföring av av- och nedskrivningar	145	182
Erlagd ränta	-34	-23
Vinst/förlust från avyttring av andelar i dotterbolag	-	-1 904
Erlagd skatt	-18	-16
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	243	439
<i>Förändring i rörelsekapital</i>		
Kortfristiga fordringar	68	-224
Varulager	22	-7
Rörelseskulder	-95	-94
<i>Förändring i rörelsekapital</i>	<i>-5</i>	<i>-325</i>
Kassaflöde från den löpande verksamheten²	238	114
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Nettoinvesteringar	-118	-124
Köpeskilling från avyttring av aktier i dotterbolag	-	1 425
Kassaflöde från investeringsverksamheten³	-118	1 301
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Förändring i lån	-76	-347
Utdelning till Haldex aktieägare	-88	-133
Inlösen av aktier	-	-1 326
Överföring av skuld avseende utdelning av Concentric	-	274
Förändring i långfristiga fordringar	-	13
Kassaflöde från finansieringsverksamheten⁴	-164	-1 519
Förändring i likvida medel och banktillgodohavanden, exkl. valutakursdifferenser	-44	-104
Likvida medel, ingående balans	395	502
Valutakursdifferenser för likvida medel och banktillgodohavanden	-5	-3
Likvida medel, utgående balans	346	395

¹ Rörelseresultatet från Haldex-koncernens kvarvarande verksamheter uppgick till 150 MSEK (235) och från avvecklade verksamheter till - MSEK (1 965).

² Kassaflödet från den löpande verksamheten i Haldex-koncernens kvarvarande verksamheter var 238 MSEK (108) och från avvecklade verksamheter - MSEK (6).

³ Kassaflödet från investeringsverksamheten i Haldex-koncernens kvarvarande verksamheter var negativt, -118 MSEK (-100), och från avvecklade verksamheter - MSEK (1 400).

⁴ Kassaflödet från finansieringsverksamheten i Haldex-koncernens kvarvarande verksamheter var negativt, -164 MSEK (-1 519), och från avvecklade verksamheter - MSEK (-).

Noter, koncernen

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB (moderbolag) och dess dotterbolag utgör Haldexkoncernen. Haldex tillhandahåller egenutvecklade och innovativa lösningar till fordonsindustrin i hela världen. Huvudsakligt fokus ligger på

produkter med koppling till fordonsdynamik, säkerhet och miljö. Haldex AB (publ), org.nr. 556010-1155, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret

är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq OMX Exchange Stockholmsbörsen, på MidCap-listan.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna av EU. Dessutom tillämpades Årsredovisningslagen samt RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" från Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) vilket även är moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Det betyder att de finansiella rapporterna presenteras i SEK. Alla belopp redovisas i SEK såvida inte annat är angivet. Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde. Resultaträkningen följer en funktionsindelning enligt IAS 1, vilket avspeglar den interna rapporteringen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat.

2.1 Koncernredovisning

Dotterbolag

Koncernredovisningen innefattar moderbolaget och de företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt äger över 50 % av rösterna eller har bestämmande inflytande på något annat sätt. Bestämmande inflytande innebär en rätt, direkt eller indirekt, att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretagen tas in i koncernen från och med den dag det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade företag tas bort från koncernredovisningen från den dag när det bestämmande inflytandet upphör.

Innehav utan bestämmande inflytande (minoritetsintressen) redovisas som en separat post i eget kapital.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Överförd betalning för förvärvet av ett dotterbolag består av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier koncernen emitterar. Den överförda betalning innefattar även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder till följd av avtal om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder som tas över i ett rörelseförvärv värderas vid första

redovisningstillfället till verkligt värde per förvärvstidpunkten. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget ska redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Det belopp med vilket den överförda betalningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde per förvärvstidpunkten för tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde för identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. I händelse av förvärv till lågt pris, om beloppet är lägre än verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, ska skillnaden redovisas direkt i rapporten över totalresultat.

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. I händelse av förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och faktiskt förvärvad andel av redovisat belopp för dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster eller förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

2.2 Omräkning av utländsk valuta

Haldexkoncernens funktionella valuta och rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK).

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till SEK enligt valutakurserna per transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster till följd av dessa transaktioner och omräkningen av monetära tillgångar och skulder till balansdagkurs redovisas i koncernens resultaträkning. Transaktioner som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas under eget kapital.

Dotterbolag

Balansräkningarna och resultaträkningarna för dotterbolag som inte är svenska räknas om genom att tillgångar och skulder räknas om till balansdagkurs

och intäkter och kostnader till genomsnittskurs under året.

Omräkningsdifferenser som är en effekt av att utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till olika kurs vid årets början respektive vid årets slut redovisas direkt i omräkningsreserverna i eget kapital. Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som redovisas som säkringar av nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital.

2.3 Intäktsredovisning

Intäkterna från försäljningen av varor och tjänster redovisas när varorna/tjänsterna levereras enligt leveransvillkoren, så snart de huvudsakliga riskerna och rättigheterna som förknippas med ägande har bedömts som överfört till köparen. Intäkten redovisas till verkligt värde och minskas i tillämpliga fall med beloppet för lämnade rabatter och returnerade varor.

2.4 Leasingavtal

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen som antingen finansiella leasingavtal eller operationella leasingavtal, beroende på om bolaget behåller alla de risker och fördelar som hänger samman med ägandet av den underliggande tillgången. Ett krav på redovisningen av finansiella leasingavtal är att anläggningstillgången ska bokföras som en tillgångspost i balansräkningen och att leasingförpliktelsen ska redovisas som en skuld i balansräkningen. Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över nyttjandeperioden medan leaseavgifterna redovisas som räntekostnad och amortering av skulden. Inga tillgångs- eller skuldposter redovisas i balansräkningen när det gäller operationella leasingavtal. Leaseavgifterna kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

2.5 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, verktyg och installationer. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningar-

nas anskaffningsvärde och uppskattade ekonomiska livslängd. Byggnader skrivs över 25–50 år. Maskiner och inventarier skrivs vanligen av över 3–10 år, medan tyngre maskiner har en ekonomisk livslängd på 20 år. Mark skrivs inte av. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder bedöms varje balansdag och justeras vid behov.

2.6 Immateriella tillgångar

Produktutveckling

Enligt IAS 38 redovisas anskaffningsvärdet för utvecklingen av nya produkter som immateriella anläggningstillgångar när följande kriterier är uppfyllda: anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt; bolaget avser att färdigställa tillgången samt har tekniska och ekonomiska resurser för att slutföra utvecklingen. Underlag för att aktivera produktutvecklingskostnader kan bestå av affärsplaner, budgetar eller bolagets prognoser över framtida intäkter. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovannämnda kriterier. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning med beaktande av eventuella nedskrivningar. Avskrivningen påbörjas när tillgången går att använda och tillämpas i linje med uppskattad nyttjandeperiod och i förhållande till de förväntade ekonomiska fördelar som produktutvecklingen väntas generera. Nyttjandeperioden bedöms normalt inte överstiga fem år.

Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning plus eventuella nedskrivningar. Varumärken, licenser och patent som förvärvas i rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Varumärken, licenser och patent har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken linjär avskrivning görs för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Förväntad nyttjandeperiod för licenser och patent uppskattas till 3–15 år. Förväntad nyttjandeperiod för varumärken uppskattas till 20 år.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats i rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten och till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod som uppskattas till 11–17 år. Linjär avskrivning tillämpas över kundrelationernas uppskattade nyttjandeperioder.

Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnaderna för utvecklingen av programvara som väntas gene-

ra framtida ekonomiska fördelar för koncernen i över tre år aktiveras och skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden (3–5 år).

Goodwill

Goodwill är det belopp med vilket anskaffningsvärdet för en tillgång överstiger tillgångens verkliga värde. Goodwill som uppstår i samband med förvärvet av ett dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwill prövas varje år för att avgöra om nedskrivning behövs och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar på goodwill återförs aldrig. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill ska prövas på lägsta kassa-genererande enhet. För Haldex innebär detta att nedskrivningstesterna utförs för hela koncernen.

2.7 Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, lånefordringar och lånefordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid respektive rapporteringstillfälle. Under räkenskapsåret hade koncernen finansiella instrument i kategorin finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet samt i kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet

Denna kategori har två underkategorier: finansiella tillgångar som innehas för handel och tillgångar som redan från början tillhör kategorin tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den har förvärvats främst med syfte att säljas igen inom en nära framtid eller om klassificeringen bestäms av företagsledningen. Derivatinstrument kategoriseras också som att de kan säljas, under förutsättning att de inte har identifierats som säkringsinstrument.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar, som inte är noterade på en aktiv marknad. De uppkommer när koncernen tillhandahåller pengar, produkter eller tjänster direkt till kunden utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De innefattas i omsättningstillgångar, med undantag för poster som förfaller efter mer än tolv månader efter balansdagen, som klassificeras som anläggningstillgångar.

Redovisning av derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen från och med affärsdagen och värderas till verkligt värde, både vid första redovisningstillfället och vid efterföljande värderingar. Vilken metod som används för att redovisa vinst eller förlust som uppstår vid varje omvärdering beror på om derivatet har identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, den säkrade postens karaktär. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen: 1) säkring av verkligt värde på tillgångar eller skulder; 2) säkring av prognostiserade kassaflöden (kassaflödessäkring) eller 3) säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet. För att uppfylla kraven för säkringsredovisning krävs viss dokumentation rörande säkringsinstrumentet och förhållandet till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar också mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder, samt en bedömning av säkringsförhållandets effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringsens början och löpande.

Säkringar av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat som är klassificerade som säkringar av verkligt värde och uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i resultatet med ändringarna i verkligt värde på den tillgång eller skuld som gav upphov till den säkrade risken.

Kassaflödessäkring

Kassaflödessäkring används för kommande flöden från försäljning. Andelen av förändringarna i verkligt värde på derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i resultaträkningen, under finansiella poster. Det realiserade resultatet som ackumuleras i eget kapital återförs och redovisas i resultatet när den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som säkrats faktiskt inträffar).

Om ett derivatinstrumentet inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avvecklas, är det som återstår eventuell ackumulerat resultat i eget kapital, som redovisas i resultatet samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultatet.

När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas inträffa förs den vinst eller förlust som redovisats i eget kapital direkt över till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvesteringar

Ackumulerade vinster/förluster från omvärdering av säkringar av nettoinvesteringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt

totalresultat. När verksamheter avyttras överförs de ackumulerade effekterna till resultatet och påverkar bolagets nettoresultat från avyttringen.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (t.ex. derivatinstrument som är noterade på allmän börs, finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) bygger på noterad marknadskurs per balansdagen. De noterade marknadskurser som används för bolagets finansiella tillgångar är de faktiska köpkurserna och de noterade marknadskurser som används för finansiella skulder är de faktiska säljkurserna. De instrument som innehas av koncernen handlas till 100 % på en aktiv marknad.

2.8 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde enligt "först in, först ut"-principen och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde för färdiga varor och pågående arbete består av råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader och tillhörande tillverkningskostnader (baserat på normal driftskapacitet).

2.9 Kundfordringar

Efter enskild värdering värderas fordringar till de belopp som väntas bli betalda.

2.10 Likvida medel

Likvida medel innefattar likvida medel, banktillgodo-havanden, övriga kortfristiga placeringar som förfaller inom tre månader samt checkräkningskrediter. Checkräkningskrediter redovisas i balansräkningen som lån under kortfristiga skulder.

2.11 Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till kursen vid årets slut. Valutakursvinster och -förluster som avser operativa valutaflöden redovisas som rörelseintäkter. Kort- och långfristiga räntebärande skulder redovisas till nominella belopp i balansräkningen.

2.12 Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har framtida förpliktelser till följd av en händelse som sannolikt leder till kostnader som rimligen kan uppskattas. Avsättningar för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärderna och planen har gjorts allmänt känd för alla påverkade parter.

2.13 Ersättningar till anställda

Pensionsåtaganden

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Administrationen hante-

ras av en extern part, t.ex. ett fondförvaltningsföretag, ett försäkringsbolag eller en bank. Finansiering sker genom arvoden och redovisas i resultatet. Storleken på arvodet beror på aktuariella uppskattningar som utförs en gång per år. Förmånsbestämda planer anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att få efter pensionen, beräknat med grund i faktorer som ålder, tjänstgöringstid och framtida lön. Den aktuariella skulden, efter avdrag för eventuella förvaltningstillgångar och icke redovisade aktuariella vinster/förluster, redovisas i balansräkningen.

Avgiftsbestämda planer innefattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till en separat rättslig enhet. Den anställda är ansvarig för den inneboende risken i dessa planer och koncernen har inte några ytterligare förpliktelser som fondens tillgångar minskar i värde. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Den skuld som är redovisad i balansräkningen och rör förmånsbestämda planer är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen per balansdagen minus verkligt värde för förvaltningstillgångar, justerat för icke redovisade aktuariella vinster/förluster.

Förmånsbestämda förpliktelser beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. "Projected Unit Credit Method". Nuvärdet för förpliktelserna fastställs genom att diskontera uppskattat framtida kassaflöde.

Aktuariella vinster/förluster från erfarenhetsbaserade justeringar och ändringar av aktuariella antaganden som överstiger det högsta av 10 % av värdet på förvaltningstillgångarna och 10 % av den förmånsbestämda förpliktelsen redovisas som en kostnad eller intäkt över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstgöringstid enligt "korridormetoden". Därmed redovisas ingen skuld i balansräkningen. Svenska koncerner använder UFR 4, vilket innebär att skatt på pensionskostnader beräknas utifrån skillnaden mellan pensionskostnader enligt IAS 19 och pensionskostnader fastställda enligt lokala föreskrifter.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har en plan för aktierelaterade ersättningar i form av ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Bolaget erhåller tjänster från anställda som ersättning för eget kapitalinstrument (optioner) i koncernen.

Det verkliga värdet för tjänsten som berättigar anställda till en tilldelning av optioner kostnadsförs och baseras på de tilldelade optionernas verkliga värde. Kostnaden fördelas över intjänandeperioden, vilket innebär den period under vilket angivna intjäningsvillkor ska uppfyllas. För mer information om incitamentsprogrammet, se not 8, Information om ersättning till ledande befattningshavare.

2.14 Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen, förutom när underliggande transaktioner redovisas direkt i eget kapital, då den hänförliga skatteeffekten också måste redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året baserat på aktuella skattesatser. Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder ingår också här. Uppskjuten skatt beräknas utifrån temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt bygger på hur tillgångarnas eller skuldernas redovisade värden väntas bli realiserade eller reglerade. En värdering utförs baserat på skattesatser och skattebestämmelser som har beslutats eller aviserats vid årets slut. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna användas mot framtida skatt.

2.15. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas med hjälp av den indirekta metoden. Det innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte har medfört in- eller utbetalningar under perioden, och för eventuella intäkter och kostnader hänförliga till kassaflöden för investerings- eller finansieringsverksamheten.

2.16. Statligt stöd

Statliga stöd i samband med förvärvet av anläggningstillgångar har minskat anskaffningsvärdet på de tillgångarna. Det innebär att tillgången har redovisats till nettoanskaffningsvärde, på vilket beloppet för avskrivningen bygger.

2.17 Avecklade verksamheter

Haldex har upprättat de finansiella rapporterna enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avecklade verksamheter, medan koncernresultaträkningen är indelad i kvarvarande och avecklade verksamheter.

Under 2010 tecknade Haldex ett avtal med BorgWarner Inc. rörande avyttringen av divisionen Traction Systems. Affären var slutförd den 31 januari 2011.

Under 2011 delades det tidigare Haldex upp, och divisionen Hydraulic Systems noterades som ett fristående företag.

I resultaträkningen för 2011 redovisas båda divisionerna – Traction Systems och Hydraulic Systems – som avecklade verksamheter. Dessutom klassificeras realisationsvinsten från avyttringen av divisionen Traction Systems, omvärderingen av

Hydraulic Systems nettotillgångar samt kostnader hänförliga till koncernens omstrukturering som avvecklade verksamheter.

2.18 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har införts

Ett antal nya standarder och ändringar i standarder börjar gälla räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2013 och har inte tillämpats vid upprättandet av den här koncernredovisningen. Ingen av dem väntas ha en betydande effekt på koncernens årsredovisning, förutom för de som anges nedan.

Ändring i IAS 1, "Utformning av finansiella rapporter", avseende övrigt totalresultat

Den huvudsakliga förändringen till följd av ändringarna är kravet på att företag ska gruppera poster under "övrigt totalresultat" med grund i huruvida de potentiellt går att omklassificera till resultatet (omklassificeringsjusteringar) senare. Ändringarna behandlar inte vilka poster som presenteras under övrigt totalresultat. Koncernen avser att införa ändringen senast det räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013. Ändringen kommer att leda till ytterligare underrubriker i övrigt totalresultat.

Ändring i IAS 19, "Ersättningar till anställda"

I den ändrade standarden stryks alternativet att använda korridormetoden. I stället ska alla aktuella vinster/förluster redovisas omedelbart i övrigt totalresultat. Dessutom ska en räntekostnad beräknas med grund i diskonteringsfaktorn för den förmånsdefinierade förpliktelsen netto (tillgången), och därför kommer ingen förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna att beaktas i pensionskostnaden. Den löneskatt som är förknippad med den svenska förmånsdefinierade förpliktelsen kommer att redovisas som del av förpliktelsen. Koncernen kommer att tillämpa ändringen från den räkenskapsperiod som börjar den 1 januari 2013. Ändringen kommer att ha följande preliminära effekt på rapporten över finansiell ställning och totalresultat för 2012.

Pensionsförpliktelsen 2012 kommer påverkas negativt med cirka -118 MSEK. Ingående eget kapital för 2012 kommer att påverkas negativt med anledning av den ändrade redovisningsprincipen med -46 MSEK. Vidare kommer de ändrade principerna inte ha någon väsentlig påverkan på resultaträkningen 2012 men övrigt totalresultat kommer att påverkas med -67 MSEK. Samtliga belopp är netto efter skatt.

IFRS 10, "Koncernredovisning"

Syftet med IFRS 10 är att fastställa principer för utformning och upprättande av koncernredovisningen när ett företag har bestämmande inflytande över ett eller flera företag (ett företag som har bestämmande inflytande över ett eller flera andra företag) och ska utforma koncernredovisningen. Den definierar principen om bestämmande inflytande och fastställer bestämmande inflytande som grund för konsolideringen. Den anger hur principen om bestämmande inflytande ska tillämpas för att identifiera om en investerare har bestämmande inflytande över ett investeringsobjekt och därför måste ta in investeringsobjektet i koncernredovisningen. Dessutom anger den redovisningskraven vid upprättandet av koncernredovisningen. Koncernen har ännu inte bedömt den fullständiga effekten av IFRS 10 och avser att börja tillämpa IFRS 10 senast den räkenskapsperiod som börjar den 1 januari 2014 eller senare.

IFRS 12, "Uppläsningskrav avseende innehav i andra företag"

IFRS 12 innefattar uppläsningskrav för alla typer av innehav i andra företag, inklusive gemensamt styrda verksamheter, intresseföretag, enheter för särskilda ändamål och andra enheter utanför balansräkningen. Koncernen har ännu inte bedömt den fullständiga effekten av IFRS 12 och avser att börja tillämpa IFRS 12 senast den räkenskapsperiod som börjar den 1 januari 2014 eller senare.

IFRS 13, "Värdering till verkligt värde"

IFRS 13 har till syfte att förbättra konsekvensen och minska komplexiteten genom att tillhandahålla en exakt definition av verkligt värde och en enskild källa för värdering till verkligt värde och uppläsningskrav för användning generellt i IFRS. Kraven, som i princip är anpassade efter IFRS och amerikansk redovisningssed, utökar inte användningen av redovisning till verkligt värde utan innehåller vägledning om hur den ska tillämpas i de fall användningen redan krävs eller är tillåten i andra standarder inom IFRS eller amerikansk redovisningssed. Koncernen avser att börja använda IFRS 13 senast den räkenskapsperiod som börjar den 1 januari 2013. Standarden kommer att öka uppläsningskraven för finansiella instrument.

IFRS 9, "Finansiella instrument"

IFRS 9 är den första utfärdade standarden i ett större projekt att ersätta IAS 39. IFRS 9 behåller men förenklar den blandade värderingsmodellen och fastställer två primära värderingskategorier för finansiella tillgångar: upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde. Grunden för klassificering beror på företagets affärsmodell och de avtalade kassa-

flödesegenskaperna för den finansiella tillgången. Vägledningen i IAS 39 om nedskrivning av finansiella tillgångar och säkringsredovisning fortsätter att gälla. Koncernen har ännu inte bedömt den fullständiga effekten av IFRS 9 och avser att börja tillämpa IFRS 9 senast den räkenskapsperiod som börjar den 1 januari 2015 eller senare.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernredovisningen innehåller uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka bygger på både historisk erfarenhet och förväntningar om framtiden. De områden där risken för framtida justeringar av redovisade värden är högst tas upp nedan.

Goodwill

Under 2012 prövades nedskrivningsbehovet för koncernens totala goodwill, som uppgick till 354 MSEK (372) per 31 december 2012. Prövningen av nedskrivningsbehov utfördes genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden, enligt vad som är fastställt i affärsplanerna, vilket ger ett värde. Detta värde jämförs med det redovisade värdet för koncernens goodwill. Haldex försäljning och avkastning har historiskt haft en väldigt nära koppling till antalet tillverkade fordon. Därmed utgör de officiella prognoserna över fordonstillverkning själva grunden för affärsplanerna, i vilka Haldex historiska ekonomiska utveckling och förväntade framtida fördelar av aktuella förbättringsprogram också beaktas.

Prognosperioden för prövning av goodwill består av fem års affärsplaner och tilldelas, efter den explicita prognosperioden, ett restvärde som är avsett att motsvara värdet på verksamheten efter prognosperiodens sista år. Restvärdet har beräknats med grund i ett antagande om en hållbar nivå för fritt kassaflöde (efter prognosperioden) samt dess tillväxt, vilket i Haldex fall är 2 % (2). I det här sammanhanget motsvarar restvärde alla kassaflöden efter prognosperioden.

Vid diskontering av förväntade framtida kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt använts, för närvarande 9 % (8). Genomsnittlig kapitalkostnad har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta Tioårig avkastning på statsobligationer
- Marknadens riskpremie: 6 %
- Beta: Fastställt beta för Haldex
- Räntekostnad: Den beräknades som en viktad ränta med grund i koncernens finansieringsstruktur i olika valutor, med beaktande av en lånepremie
- Skattesats: Enligt rådande skattesats i vissa länder

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill som utfördes 2012 och 2011 visade inte på något behov av nedskrivningar. En ändring i diskonteringssatsen på 1 % eller en minskning av kassaflödet med 10 % skulle inte förändra utfallet av prövningen.

Utvecklingsprojekt

Haldex aktiverar kostnaderna för sina utvecklingsprojekt. Dessa aktiverade utvecklingsprojekts nedskrivningsbehov prövas varje år eller när det finns en indikation på en värdeminskning. Prövningen bygger på en prognos över framtida kassaflöden och motsvarande tillverkningskostnader. Utifall den framtida strategin ändras eller framtida volymer, priser eller kostnader avviker negativt från prognoserna kan ett nedskrivningsbehov uppstå.

Eftersom utvecklingsprojekt anses vara en normal del av Haldex dagliga verksamhet, genomförs vanligen prövning av nedskrivningsbehovet med samma antaganden (WACC) som när nedskrivningsbehovet för goodwill prövas. Men eftersom enskilda riskbedömningar visar på olika risker i olika projekt justeras diskonteringsfaktorn baserat på den uppskattade risken i de olika projekten. Utvecklingsprojekten som anses ha en högre risk prövas med en högre diskonteringsfaktor än de som anses ha en lägre risk.

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i många olika länder. Utförliga beräkningar av framtida skatteförpliktelser utförs för varje skattesubjekt inom koncernen. Koncernen redovisar skulder för förväntade skatte revisionsfrågor baserat på uppskattningar om huruvida ytterligare skatter ska betalas. När utfallet av dessa skattefrågor skiljer sig från de belopp som ursprungligen redovisades kommer sådana skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar och -skulder för den period där bestämningen har gjorts.

Garantireserver

Koncernen bedömer löpande värdet på reserverna i förhållande till det uppskattade behovet. Garantireserven uppgick till 1,1 % (1,3) av netto-omsättningen per 31 december 2012.

Pensioner

Pensionsskulder som redovisas i balansräkningen har uppskattas av aktuarier och bygger på årliga antaganden. Dessa antaganden beskrivs i not 23.

En ändring på 0,25 % i diskonteringsränta för varje särskilt land påverkar nuvärdet på koncernens pensionsförpliktelser med cirka 30 MSEK.

NOT 4 SEGMENTRAPPORTERING

I maj 2012 omorganiserade Haldex företaget till en funktionsorganisation som ersatte den tidigare affärsområdesstrukturen med Air Controls och Foundation Brake.

Den nya funktionsstrukturen ska ge ett mer riktat stöd till organisationen och dessa tjänster ska delas mellan de olika produktlinjerna, försäljnings- och distributionskanaler.

Haldex verksamhet är ett rapportsegment från maj 2012 och den finansiella informationen ska analyseras och granskas av ledande beslutsfattare i ett segment för att bedöma företagets resultat.

Air Controls och Foundation Brake finns kvar som koncernens två stora produktlinjer.

De tio största kunderna står för cirka en tredjedel av försäljningen, men ingen enskild kund står för mer än 9 %.

Kundernas placering utgör grunden för försäljning uppdelad på geografiska områden. Informationen rörande tillgångar i segmentet och periodens investeringar bygger på geografiska områden som grupperas beroende på var tillgångarna finns.

Uppdelning i geografiska områden

	Nordamerika	Europa	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Koncernen
2012							
Nettoomsättning	2 162	1 304	317	150	3 933	-	3 933
Tillgångar	948	1 315	190	133	2 586	-	2 586
Investeringar	37	68	7	6	118	-	118
	Nordamerika	Europa	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Koncernen
2011							
Nettoomsättning	2 096	1 340	363	231	4 030	1 027	5 057
Tillgångar	1 163	1 289	248	158	2 858	-	2 858
Investeringar	32	56	10	2	100	29	129

NOT 5 KOSTNADER FÖRDELADE PER KOSTNADSSLAG

	2012	2011
Direkta materialkostnader	2 202	2 235
Personalkostnader	835	855
Avskrivningar	145	146
Övriga rörelsekostnader	601	559
Kvarvarande verksamheter	3 783	3 795
Avvecklade verksamheter	-	966
Summa rörelsekostnader	3 783	4 761

NOT 6 INFORMATION OM ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Belopp i tusental kronor	2012			2011		
	Grundlön inkl. förmåner styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensions- ersättning	Grundlön inkl. förmåner styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensions- ersättning
Styrelsen						
(5 ledamöter, varav 1 kvinna)						
Göran Carlson (ordförande)	525	-	-	550	-	-
Stefan Charette	188	-	-	175	-	-
Arne Karlsson	263	-	-	225	-	-
Magnus Johansson	225	-	-	200	-	-
Annika Sten Pärson	100	-	-			
C.S. Patel (Styrelsemedlem till april 2012)	88	-	-	175	-	-
Caroline Sundewall (Styrelsemedlem till april 2012)	138	-	-	275	-	-
Anders Thelin (Styrelsemedlem till april 2012)	100	-	-	200	-	-
Summa	1 625	-	-	1 800		
Koncernchef						
Bo Annvik, från juli 2012	2 009	476*	844	-	-	-
Ulf Ahlén, till juni 2012	1 906		1 262	321	-	95
Joakim Olsson, till den 15 juni 2011	-	-	-	3 897	9 835	504
Jay C. Longbottom, från den 16 juni till 30 november 2011	-	-	-	1 450	192	39
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning)						
9 (7) personer, varav 0 kvinnor, per 31 december 2012	12 123	1 637	1 760	4 274	923	480
Till den 15 juni 2011 (5 personer, varav 0 kvinnor)	-	-	-	5 858	12 117	1 057
	16 038	2 113	3 866	15 800	23 067	2 175

* Engångsersättning avseende erhållna aktier i Haldex.

Riktlinjer

Riktlinjerna för att fastställa ersättningen till ledande befattningshavare, som antogs av årsstämman 2012, överensstämmer med de riktlinjer som föreslås till årsstämman 2013.

Information om dem finns i förvaltningsberättelsen på sidan 36.

Avgångsvederlag

För medlemmar i koncernledningen betalas avgångsvederlag enligt de riktlinjer som fastställts av styrelsen för ersättning av ledande befattningshavare.

Uppllysning om avgångsvederlag till verkställande direktören finns i avsnittet om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare i bolagsstyrningsrapporten på sidan 74.

Rörlig lön

Ersättning till ledande befattningshavare ska bestå av en väl avvägd kombination av fast lön och rörlig lön. Rörlig lön för 2012 inbegriper både ett resultatbaserat incitamentsprogram och ett mer långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2010. Det resultatbaserade

incitamentsprogrammet ska bygga på utfall av i förväg bestämda finansiella och personliga mål och inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.

LTI 2010 avser det långsiktiga resultatbaserade incitamentsprogram som årsstämman beslutade om i april 2010.

Långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämman 2010 beslutade att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram enligt vilket ledande befattningshavare och nyckelpersoner skulle tilldelas personaloptioner under förutsättning att deltagarna blev aktieägare genom egna investeringar i Haldexaktier på aktiemarknaden.

I 2010 års program gav varje aktie som köptes på marknaden rätt till en vederlagsfri tilldelning av tio personaloptioner, där varje option gav rätt att köpa 1,0 aktie i Haldex. En förutsättning för tilldelningen var att företagets rörelsemarginal översteg 1 %, exklusive omstruktureringkostnader och kostnader/intäkter av engångskaraktär från förvärv eller avyttringar under räkenskapsåret 2010.

Högsta tilldelningen skulle ske om företagets

rörelsemarginal, enligt ovan angivna förutsättningar, översteg 4 %. Personaloptionerna skulle tilldelas baserat på företagets resultat 2010 och enligt beslut fattade av styrelsen under 2011. År 2011 blev det maximal tilldelning.

Enligt villkoren för programmet räknades programmet om på grund av förändringar i kapitalstrukturen vid delningen av koncernen. Både lösenpris och antal aktier som varje option berättigar till har räknats om enligt praxis, som innebär att delningen och den nya kapitalstrukturen inte har påverkat kostnaden för koncernen eller förmånen för den anställde.

NOT 6 INFORMATION OM ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE FORTS.

Personaloptioner

	Antal optioner
VD/Koncernchef	0
Övriga ledande befattningshavare	70 000
Övriga nyckelpersoner	40 000
Summa	110 000

Mer utförlig information om programmet finns på Haldex webbplats, www.haldex.com.

NOT 7 ANSTÄLLDA

	Kvinnor	Män	Summa 2012	Kvinnor	Män	Summa 2011
Sverige	80	207	287	105	258	363
USA	145	422	567	160	441	601
Mexiko	132	270	402	138	285	424
Kina	37	130	167	30	140	169
Tyskland	39	139	178	36	139	176
Ungern	66	76	142	72	62	134
Brasilien	25	96	121	44	118	163
Indien	14	105	119	17	98	115
Storbritannien	11	66	77	10	74	84
Frankrike	27	45	72	28	47	76
Kanada	7	14	21	6	16	22
Italien	5	4	9	5	5	10
Polen	3	6	9	3	6	9
Spanien	3	4	7	4	4	8
Österrike	2	5	7	2	5	7
Sydkorea	1	6	7	1	6	7
Belgien	1	4	5	1	4	5
Ryssland	1	2	3	1	2	4
Kvarvarande verksamheter	599	1 601	2 200	663	1 713	2 376
Avvecklade verksamheter	-	-	-	141	350	491
Summa	599	1 601	2 200	804	2 063	2 867

	2012			2011		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader
Haldex kvarvarande verksamhet	617	218	31	613	242	29

NOT 8 REVISIONSARVODEN

	2012	2011
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	4	4
Revisionsarbete utöver revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	4	1
Övriga uppdrag	2	-
Kvarvarande verksamheter	10	5
Avvecklade verksamheter – övriga uppdrag	-	16
Summa	10	21

NOT 9 AVSKRIVNINGAR

	2012	2011
Kostnad för sålda varor	96	97
Försäljningskostnader	4	6
Administrationskostnader	22	18
Produktutvecklingskostnader	23	25
Kvarvarande verksamheter	145	146
Avvecklade verksamheter	-	36
Summa	145	182

NOT 10 SKATT

	2012	2011
Aktuell skatt	-18	-38
Uppskjuten skatt	-39	-56
Summa redovisade skattekostnader	-57	-94

Skatt på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle bli följden med en vägd genomsnittlig skattesats på resultatet för koncernbolagen, enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	2012	2011
Resultat före skatt	106	2 172
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	26 %	26 %
Skillnader i skattesatser i olika verksamhetsländer	12 %	2 %
Icke avdragsgilla kostnader	3 %	1 %
Icke skattepliktiga intäkter	0 %	-24 %
Skatt hänförlig till tidigare år	-2 %	0 %
Utnyttjande av tidigare icke redovisade underskottsavdrag	-2 %	0 %
Omvärdering av uppskjuten skatt – förändring i den svenska skattesatsen	15 %	0 %
Övriga skatter	3 %	0 %
Redovisad effektiv skattesats	54 %	4 %

Koncernens skattekostnad uppgick till 57 MSEK (75), vilket gav en skattesats på 54 % (35). Den höga skattesatsen under 2012 beror främst på en ändrad svensk bolagsskatt, från 26,3 % till 22 %. Den ändrade bolagsskatten resulterade i en omvärderingseffekt på uppskjutna skattefordringar och skulder. Netto, uppgick nedskrivningen till 15 MSEK och var främst hänförlig till nedskrivning av tidigare förvärvade underskott. Justerat för omvärderingseffekten uppgick skattesatsen till 39 % istället för 54 %.

Inkomstskatt redovisas direkt mot eget kapital under året ser ut enligt följande:

	2012	2011
<i>Uppskjuten skatt</i>		
Säkringsreserv	1	13
	1	13

NOT 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Goodwill	Patent och övriga immateriella tillgångar	Aktiverade utvecklings- kostnader	Summa
Per 1 januari 2011				
Anskaffningsvärde	865	522	401	1 788
Akkumulerade avskrivningar	-	-50	-87	-137
Akkumulerade nedskrivningar	-	-10	-5	-15
Akkumulerade avskrivningar av förvävsrelaterat övervärde	-	-84	-	-84
Omklassificering av tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-52	-52
Redovisat värde	865	378	257	1 500
1 januari–31 december 2011				
Ingående redovisat värde	865	378	257	1 500
Valutakursdifferenser	-10	-9	-2	-21
Investeringar	-	1	1	2
Försäljning/utrangering	-484	-357	-60	-901
Avskrivningar	-	-9	-12	-21
Utgående redovisat värde	371	4	184	559
Per 31 december 2011				
Anskaffningsvärde	371	64	238	673
Akkumulerade avskrivningar	-	-60	-54	-114
Redovisat värde	371	4	184	559
1 januari–31 december 2012				
Ingående redovisat värde	371	4	184	559
Valutakursdifferenser	-17	-1	-3	-21
Investeringar	-	5	11	16
Avskrivningar	-	-2	-15	-17
Utgående redovisat värde	354	6	177	537
Per 31 december 2012				
Anskaffningsvärde	354	67	245	666
Akkumulerade avskrivningar	-	-61	-68	-129
Redovisat värde	354	6	177	537

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader	Mark och mark- anläggningar	Maskiner och andra tekniska investeringar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Per 1 januari 2011						
Anskaffningsvärde	304	45	1 895	814	128	3 186
Accumulerade avskrivningar	-173	-7	-1 386	-683	-	-2 249
Accumulerade nedskrivningar	-	-	-3	-1	-4	-8
Omklassificering av tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-101	-12	-9	-122
Redovisat värde	131	38	405	118	115	807
1 januari–31 december 2011						
Ingående redovisat värde	131	38	405	118	115	807
Valutakursdifferenser	-4	-	9	-	-2	3
Investeringar	4	-	59	41	-14	90
Försäljning/utrangering	-34	-15	-95	-21	-44	-209
Avskrivningar	-12	-1	-89	-39	-	-141
Utgående redovisat värde	85	22	289	99	55	550
Per 31 december 2011						
Anskaffningsvärde	204	25	988	595	59	1 871
Accumulerade avskrivningar	-119	-3	-699	-496	-4	-1 321
Redovisat värde	85	22	289	99	55	550
1 januari–31 december 2012						
Ingående redovisat värde	85	22	289	99	55	550
Valutakursdifferenser	-3	-1	-11	-3	-2	-20
Investeringar	5	1	45	29	22	102
Försäljning/utrangering	-	-	-3	0	-	-3
Omklassificering	-	-	5	2	-7	0
Avskrivningar	-11	0	-82	-35	-	-128
Utgående redovisat värde	76	22	243	92	68	501
Per 31 december 2012						
Anskaffningsvärde	201	25	961	576	72	1 835
Accumulerade avskrivningar	-125	-3	-718	-484	-4	-1 334
Redovisat värde	76	22	243	92	68	501

NOT 13 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Koncernens operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	Byggnader	Maskiner och inventarier	Summa
2013	39	12	51
2014-2017	115	13	128
2018 och senare	42	0	42

Kostnadsförda leaseavgifter under 2012 uppgick till 54 MSEK (52).

NOT 14 UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när dessa hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2012	2011
Per 1 januari	128	29
Effekt av avyttrade verksamheter	-	136
Redovisning i resultaträkningen (not 10)	-39	-56
Skatt som redovisas i eget kapital (not 10)	1	13
Omräkningsdifferenser	3	6
Per 31 december	93	128

Uppskjutna skattefordringar och -skulder, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår enligt nedan:

	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Underskottsavdrag	108	139	-	-	108	139
Materiella anläggningstillgångar	-	-	4	7	-4	-7
Immateriella tillgångar	-	-	23	24	-23	-24
Avsättningar	15	17	-	-	15	17
Pensioner och liknande förpliktelser	22	26	-	-	22	26
Förvärvsrelaterade övervärden	-	-	17	18	-17	-18
Övrigt	21	5	29	10	-8	-5
Uppskjutna skattefordringar/-skulder, netto	166	187	73	59	93	128

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Samtliga redovisade underskottsavdrag förfaller efter mer än tio år.

NOT 15 DERIVATINSTRUMENT

	2012		2011	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer – kassaflödessäkringar	4	2	4	2
Valutaterminer – till verkligt värde via resultatet	1	1	1	1
Valutaswappar – till verkligt värde via resultatet	20	8	6	7
Summa	25	11	11	10

Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter under 2013.

Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i balansräkningen hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde, vilket innebär att deras verkliga värde är bestämbar, direkt eller indirekt, från observerbara marknadspriser.

NOT 16 TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN

	2012					2011				
	Icke finansiella tillgångar	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Summa	Icke finansiella tillgångar	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Summa
Tillgångar										
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	1 038	-	-	-	1 038	1 109	-	-	-	1 109
Finansiella anläggningstillgångar										
Uppskjutna skattefordringar	109	-	-	-	109	145	-	-	-	145
Långfristiga fordringar	-	25	-	-	25	-	22	-	-	22
Varulager	456	-	-	-	456	503	-	-	-	503
Kortfristiga fordringar										
Kundfordringar	-	449	-	-	449	-	561	-	-	561
Övriga kortfristiga fordringar	78	60	-	-	138	57	55	-	-	112
Derivatinstrument	-	-	21	4	25	-	-	7	4	11
Likvida medel	-	346	-	-	346	-	395	-	-	395
Summa tillgångar	1 681	880	21	4	2 586	1 814	1 033	7	4	2 858

NOT 17 SKULDER I BALANSRÄKNINGEN

	2012					2011				
	Icke finansiella skulder	Övriga finansiella skulder	Derivat som används för säkrings- ändamål	Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Summa	Icke finansiella skulder	Övriga finansiella skulder	Derivat som används för säkrings- ändamål	Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Summa
Skulder										
Långfristiga skulder										
Uppskjutna skatter	16	-	-	-	16	17	-	-	-	17
Pensioner och liknande förpliktelser	206	-	-	-	206	204	-	-	-	204
Räntebärande skulder	-	595	-	-	595	-	675	-	-	675
Övriga långfristiga skulder	-	23	-	-	23	-	28	-	-	28
Kortfristiga skulder										
Kortfristiga lån	-	10	-	-	10	-	3	-	-	3
Skulder till leverantörer	-	279	-	-	279	-	379	-	-	379
Derivatinstrument	-	-	4	7	11	-	-	2	8	10
Övriga avsättningar	66	-	-	-	66	55	-	-	-	55
Övriga kortfristiga skulder	138	-	-	-	138	151	-	-	-	151
Summa skulder	426	907	4	7	1 344	427	1 085	2	8	1 522

NOT 18 LIKVIDITET

	2012			2011		
	<1 år	>1 < 2 år	> 2 år	<1 år	>1 < 2 år	> 2 år
Långfristiga räntebärande skulder inkl. ränta	-20	-341	-271	-32	-30	-725
Övriga krediter						
Leverantörsskulder	-279			-379		
Derivatinstrument	-27			-39		
Summa	-326	-341	-271	-450	-30	-725
Kundfordringar	449			560		
Summa total	123	-341	-271	110	-30	-725
Derivatinstrument						
– Utflöde	-1 450			-1 466		
– Inflöde	1 423			1 427		

Haldex kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1-6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Tillgängliga outnyttjade kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 481 MSEK (436). Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per 31 december 2012 och de aktuella räntesatserna för skulden.

NOT 19 VARULAGER

	2012	2011
Råmaterial	275	312
Halvfabrikat	27	28
Färdiga produkter	154	163
Summa	456	503

NOT 21 LIKVIDA MEDEL

	2012	2011
Banktillgodohavanden och kassa	346	395
Summa	346	395

NOT 20 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2012	2011
Skattefordringar	41	16
<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>		
Hyror och försäkringar	9	11
Upplupna intäkter	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	28	30
Övriga kortfristiga fordringar	60	55
Summa	138	112

NOT 22 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2012	2011
Syndikerat lån	325	400
Obligationslån	270	270
Övriga intecknings- och reverslån	0	5
Summa	595	675

NOT 23 PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Pensionsskulder i balansräkningen	2012	2011
FPG-/PRI-pensioner	95	93
Övriga förmånsbestämda planer	111	111
Summa	206	204

Haldex har förmånsbestämda planer för pensioner för vissa enheter i Sverige, Tyskland, Frankrike, Storbritannien och USA. Pensionerna enligt dessa planer baseras i huvudsak på slutlig lön. Det finns även avgiftsbestämda planer i dessa länder. Dotterbolag i andra länder inom koncernen använder i i huvudsak avgiftsbestämda planer.

Aktuariella förluster netto på pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar ökade med 70 MSEK under året. Vid årets slut uppgick de aktuariella förlusterna till 19 % (9) av pensionsförpliktelsernas nuvärde. I resultaträkningen redovisad avkastning på förvaltningstillgångar uppgick till 14 MSEK medan faktisk avkastning uppgick till 23 MSEK. Förvaltningstillgångarna består främst av aktier, räntebärande värdepapper och andelar i aktiefonder.

Koncernen	2012	2011
Pensionsförpliktelser, fonderade planer, nuvärden per 31 december	374	299
Förvaltningstillgångar, verkligt värde per 31 december	-282	-263
Summa	92	36
Pensionsförpliktelser, ofonderade planer, nuvärden per 31 december	232	216
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-118	-48
Nettoskuld	206	204

Summa pensionskostnader

Koncernen	2012	2011
Intjänade pensioner under perioden	-9	-8
Ränta på förpliktelser	-22	-23
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	14	17
Avskrivning av oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-10	-11
Effekt av reduceringar och regleringar	1	1
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	-26	-24
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	-5	-5
Summa pensionskostnader	-31	-29

Pensionsåtaganden

Koncernen	2012	2011
Ingående balans	515	1 628
Effekt av avyttrade verksamheter	-	-1 170
Intjänade pensioner under perioden	9	8
Ränta på förpliktelser	22	23
Utbetalda ersättningar	-21	-20
Oredovisade vinster (+), förluster (-), pensionsförpliktelser	90	29
Effekt av reduceringar och regleringar	1	0
Valutakursdifferenser	-10	17
Pensionsförpliktelser, aktuellt värde	606	515

NOT 23 PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE FORTS.

Förvaltningstillgångar

Koncernen	2012	2011
Ingående balans	263	1 183
Effekt av avyttrade verksamheter	-	-933
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	14	17
Tillskjutna medel från arbetsgivare	9	8
Tillskjutna medel från arbetstagare	1	1
Pensionsutbetalningar	-10	-16
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-), förvaltningstillgångar	9	-11
Valutakursdifferenser	-4	14
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	282	263

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

Koncernen	2012	2011
Ingående balans, pensionsskulder (netto)	204	347
Effekt av avyttrade verksamheter	-	-146
Pensionskostnader	26	24
Utbetalda förmåner	-21	-20
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-9	-8
Tillskjutna medel från arbetstagare	-1	-1
Gottgörelse från förvaltningstillgångar	10	16
Effekt av reduceringar och regleringar	1	3
Valutakursdifferenser	-4	-11
Enligt balansräkningen	206	204

Aktuariella antaganden

Procent	Sverige	Tyskland	Frankrike	Storbritannien	USA
Diskonteringsfaktor, 1 januari	3,80	5,20	5,20	4,90	4,75
Diskonteringsfaktor, 31 december	3,30	3,80	3,80	4,30	3,60
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	3,30	3,80	3,80	4,30	3,60
Förväntad löneökning	3,00	2,70	2,70	2,90	3,00
Förväntad inflation	2,00	2,00	2,00	2,90	2,50

Erfarenhetsbaserad förändring i oredovisade aktuariella vinster (+)/förluster (-)

Koncernen	2012	2011	2010	2009	2008
Nuvärde för förmånsbestämda förpliktelser	606	515	1 628	1 638	1 479
Förvaltningstillgångar	282	263	1 183	1 145	1 023
Överskott (+)/underskott (-)	-320	-252	-445	-493	-456
Erfarenhetsbaserad justering av förpliktelsen	-4	29	-13	-17	-19
Erfarenhetsbaserad justering av förvaltningstillgångar	9	-11	57	48	-161

Det som avses med erfarenhetsmässiga justeringar av förpliktelser är avvikelser från de grundläggande antaganden som görs vid beräkningen av pensionsförpliktelser. Detta kan t.ex. röra ändrade förväntningar rörande personalomsättning, förtidspensionering, löneökningar och livslängd. Det som avses med erfarenhetsbaserade justeringar av förvaltningstillgångar är avvikelser mellan förväntad avkastning och faktisk avkastning på förvaltningstillgångarna.

NOT 24 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Garantireserver	Omstruktureringsreserver	Summa
1 januari 2012	52	3	55
Avsättningar	29	60	89
lanspråktagande	-37	-39	-76
Omräkningsdifferenser	-2	0	-2
31 december 2012	42	24	66

NOT 25 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2012	2011
Skatteskulder	8	21
<i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>		
Personalkostnader	82	83
Övriga upplupna kostnader	23	14
Övriga kortfristiga skulder	25	33
Summa	138	151

NOT 26 RÖRELSEFÖRVÄRV

Inga förvärv under 2012.

NOT 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolaget är närstående till sina dotterbolag. Transaktioner med dotterbolag sker till affärsmässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare redovisas i not 6.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning		67	41
Administrationskostnader	6	-78	-110
Rörelseresultat		-11	-69
Utdelning från koncernföretag		10	297
Koncernbidrag		35	5
Ränteintäkter	7	44	81
Räntekostnader	7	-31	-35
Övriga finansiella poster		-8	-1
Resultat före skatt		39	278
Skatt	14	-7	-3
Årets nettoresultat		32	275

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2012	2011
Periodens resultat	32	275
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	32	275

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8	0	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar	9	1 802	1 723
Långfristiga fordringar dotterbolag	10	9	9
Långfristiga fordringar	10	23	27
Summa anläggningstillgångar		1 834	1 760
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar från dotterbolag		841	830
Övriga kortfristiga fordringar	11	12	9
Derivatinstrument	12	29	17
Likvida medel	13	167	182
Summa omsättningstillgångar		1 049	1 038
Summa tillgångar		2 883	2 798
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (44 215 970 aktier med ett kvotvärde på 5 SEK)		221	221
Fritt eget kapital			
Överkursfond		378	378
Balanserade vinstmedel		600	413
Årets nettoresultat		32	275
Summa eget kapital		1 231	1 287
Avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	15	16	16
Övriga avsättningar		16	14
Summa avsättningar		32	30
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	16	595	670
Skulder till dotterbolag		219	217
Summa långfristiga skulder		814	887
Kortfristiga skulder			
Skulder till leverantörer		2	2
Skulder till dotterbolag		776	562
Derivatinstrument	12	17	18
Övriga kortfristiga skulder	17	11	11
Summa kortfristiga skulder		806	593
Summa eget kapital och skulder		2 883	2 798
Ställda säkerheter	18	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	18	134	261

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 1 januari 2011	221	455	378	2 342	3 396
Årets nettoresultat				275	275
Kontantutdelning				-133	-133
Inlösen av aktier				-1 326	-1 326
Utdelning, aktier i Concentric				-937	-937
Minskning av reservfond		-455		455	-
Återköp av egna aktier				-8	-8
Betalning för aktier				20	20
Värdet av de anställdas tjänster				1	1
Utgående balans 31 december 2011	221	0	378	688	1 287
Ingående balans 1 januari 2012	221	0	378	688	1 287
Årets nettoresultat				32	32
Kontantutdelning				-88	-88
Värdet av de anställdas tjänster				0	0
Utgående balans 31 december 2012	221	0	378	632	1 231

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2012	2011
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	39	278
Justering för icke kassaflödespåverkande poster*	1	-285
Erlagd skatt	-	-
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	40	-7
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Kortfristiga fordringar	-27	1 993
Rörelseskulder	212	-433
Förändring av rörelsekapital	185	1 560
Kassaflöde från den löpande verksamheten	225	1 553
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i aktier och andelar	-79	-60
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-79	-60
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	-88	-1 459
Återköp av egna aktier	-	-8
Betalning för aktier	-	20
Räntebärande skulder	-73	-114
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-161	-1 561
Förändring i likvida medel	-15	-68
Likvida medel vid årets början	182	250
Likvida medel vid årets slut	167	182
* Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster:		
Utdelning i form av icke-kontanta tillgångar	-	-287
Övriga	1	2
	1	-285

Noter, moderbolaget

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. De centrala ekonomifunktionerna genomförs av moderbolaget. Haldex AB (publ), org.nr. 556010-1155, är

ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är note-

rade på Nasdaq OMX Exchange Stockholmsbörsen, på MidCap-listan.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets årsredovisning upprättades enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 – Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Enligt bestämmelserna i RFR 2 måste moderbolaget i den juridiska personens årsredovisning

tillämpa samtliga EU-godkända IFRS-principer och uttalanden så långt som möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen samt beakta kopplingen mellan redovisning och beskattning. Denna rekommendation preciserar de tillåtna undantagen från

IFRS och nödvändig kompletterande information. Moderbolaget använder samma redovisningsprinciper som koncernen.

NOT 3 GENOMSNITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

	2012			2011		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Sverige	4	4	8	6	5	11

NOT 4 LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2012				2011			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader
Sverige	13	9	9	3	45	34	21	5

Löner och andra ersättningar enligt ovan rör utbetalda löner och förmåner. Betalda löner och andra ersättningar motsvarar inte kostnaden i resultaträkningen eftersom kostnaderna redovisas periodiserade. Kostnadsförda löner och andra ersättningar uppgår till 13 MSEK (35). Styrelsen består av fem

medlemmar (7); för information om enskild ersättning som betalats ut till dem och verkställande direktören, se not 6 i koncernredovisningen.

Ersättningen till övriga ledande befattningshavare, en person (2), uppgick till 2 MSEK (15), varav rörlig ersättning uppgick till 0 MSEK (12). Mer infor-

mation om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 6, sidan 48.

Pensionsbetalningar för övriga ledande befattningshavare uppgick till 0 MSEK (1) av de totala pensionskostnaderna.

NOT 5 REVISIONSARVODEN

	2012	2011
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	2	1
Revisionsarbete utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	1	-
Övriga uppdrag	-	10
Total	3	11

NOT 6 AVSKRIVNINGAR

	2012	2011
Administrationskostnader	1	1
Summa	1	1

NOT 7 RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER

	2012	2011
<i>Ränteintäkter</i>		
Externa ränteintäkter	1	11
Ränteintäkter från koncernföretag	43	70
Summa	44	81

<i>Räntekostnader</i>		
Externa räntekostnader	-17	-18
Räntekostnader till koncernföretag	-14	-17
Summa	-31	-35

NOT 8 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

1 januari–31 december 2011

Ingående redovisat värde	2
Investeringar	0
Avskrivningar	-1
Utgående redovisat värde	1

Per 31 december 2011

Anskaffningsvärde	9
Ackumulerade avskrivningar	-8
Redovisat värde	1

1 januari–31 december 31 2012

Ingående redovisat värde	1
Investeringar	0
Avskrivningar	-1
Utgående redovisat värde	0

Per 31 december 2012

Anskaffningsvärde	9
Ackumulerade avskrivningar	-9
Redovisat värde	0

NOT 9 AKTIER OCH ANDELAR

Per 31 december 2012 hade Haldex AB direkta ägarintressen i de dotterbolag som räknas upp i not 9.

JSB Hesselman AB är moderbolag till de helägda brittiska dotterbolaget Haldex Ltd. och det amerikanska dotterbolaget Haldex Inc. Haldex

Ltd. är moderbolag till helägda brittiska dotterbolaget Haldex Brake Products Ltd., som i sin tur är moderbolag till Haldex España SA. Haldex Inc är ett holdingbolag för de helägda amerikanska dotterbolagen, Haldex Brake Corp, Haldex Brake Products

Corp och det mexikanska dotterbolaget Haldex de Mexico S.A. De C.V. Haldex GmbH är ett holdingbolag för det helägda tyska dotterbolaget Haldex Brake Products GmbH.

Innehav i dotterbolag	Org.nr.	Säte	Andelar	%	2012	2011
Haldex Brake Products AB	556068-2758	Landskrona	127 000	100	143	143
Haldex Halmstad AB	556053-6780	Landskrona	30 000	100	4	4
Haldex GmbH		Tyskland		100	51	51
Haldex Europé S.A		Frankrike	418 119	100	75	75
Haldex Ltd.		Kanada		100	0	0
Haldex do Brasil Indústria e Comércio Ltda		Brasilien	185 009	100	30	16
Haldex Sp.z.o.o.		Polen	30 000	100	3	3
Haldex N.V.		Belgien	4 035	100	1	1
Haldex Int Trading Co Ltd		Kina		100	0	0
Haldex Italia Srl		Italien	10 400	100	9	5
Haldex Korea Ltd.		Sydkorea	79 046	100	0	0
Haldex Financial Services Holding AB	556633-6136	Landskrona	1 000	100	0	0
Haldex Hungary Kft		Ungern		100	74	74
Haldex Wien Ges mbH		Österrike		100	7	7
Haldex India Ltd.		Indien		60	7	7
JSB Hesselman AB	556546-1844	Landskrona	1 000	100	855	794
Haldex Russia		Ryssland		100	0	0
Haldex Holding AB	556560-8220	Landskrona	23 079 394	100	458	458
Haldex Hong Kong Co Ltd.		Hong Kong		100	85	85
Haldex Traction Holding II AB	556819-2271	Landskrona	500	100	0	0
					1 802	1 723

Innehav i dotterbolag	Andelar	%	2012	2011
Aktier och andelar i andra företag				
Anglo Scandinavian Aircraft Leasing KB	48	4,8	0	0
Altra Technologies Inc.	1 000 000	18	0	0
Swedish Aircraft Two KB	10	10	0	0

Ändringar i aktier och andelar

	Ingående balans	Förvärv	Övriga förändringar	Avyttringar	Utgående balans
2012	1 723	-	79		1 802
2011	2 312	-	348	-937	1 723

NOT 10 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2012	2011
Uppskjutna skattefordringar	7	12
Långfristiga fordringar dotterbolag	9	9
Övriga långfristiga fordringar	16	15
Summa	32	36

NOT 11 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2012	2011
Skattefordringar	1	1
Förutbetalda kostnader		
Hyrer och försäkringar	-	1
Övriga förutbetalda kostnader	2	2
Övriga kortfristiga fordringar	9	5
Summa	12	9

NOT 12 DERIVATINSTRUMENT

	2012		2011	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Kortfristiga				
Valutaterminer – till verkligt värde via resultatet	9	9	11	11
Valutaswappar – till verkligt värde via resultatet	20	8	6	7
Summa	29	17	17	18

Vinster och förluster från valutaterminer och valutaswappar redovisas löpande i resultaträkningen.

NOT 13 LIKVIDA MEDEL

	2012	2011
Kassa och banktillgodohavanden	167	182
Summa	167	182

NOT 14 SKATT

	2012	2011
Aktuell skattekostnad för året	1	-
Skatt på koncernbidrag	-9	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1	-3
Summa	-7	-3

NOT 15 PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Pensionsförpliktelser hänförliga till förmånsbestämda planer

	2012	2011
Intjänade pensioner under perioden	0	-1
Ränta på förpliktelser	-1	-1
Summa pensionskostnad	-1	-2

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2012	2011
Ingående balans, pensionsskulder	16	14
Utbetalda ersättningar	0	0
Pensionskostnader	0	2
Enligt balansräkningen	16	16

NOT 16 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2012	2011
Syndikerat lån	325	400
Obligationslån	270	270
Summa	595	670

Haldex kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1-6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena.

Tillgängliga outnyttjade kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 481 MSEK (436). Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per 31 december 2012 och de aktuella räntesatserna för skulden.

Förfallostruktur, år

	Totalt	0-1	1-3	3-5	> 5 år	Genomsnittsränta
MSEK	595	-	595	-	-	3,41
Summa	595	-	595	-	-	3,41
Beräknad ränta	37	20	17	-	-	-
Summa	632	20	612	-	-	-

NOT 17 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2012	2011
Upplupna kostnader		
Personalkostnad	7	7
Övriga upplupna kostnader	4	4
Summa	11	11

NOT 18 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	2012	2011
Borgens- och garantiförbindelser för dotterbolag	134	261

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats enligt god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr. 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Landskrona, 14 mars 2013

Göran Carlson
Styrelseordförande

Stefan Charette
Styrelseledamot

Arne Karlsson
Styrelseledamot

Magnus Johansson
Styrelseledamot

Annika Sten Pärson
Styrelseledamot

Camilla Andersson Hult
Styrelseledamot

Björn Cederlund
Styrelseledamot

Bo Annvik
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 mars 2013

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155

Rapport om årsredovisning och koncernredovisning

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Haldex AB (publ) för året 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 31–68.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen samt för sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer som nödvändigt för att det ska gå att upprätta finansiella rapporter som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi utförde revisionen enligt ISA (International Standards of Auditing) och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att rimligt försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Valet av åtgärder grundas på revisorns bedömning, däribland av riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i företagets interna kontroll. En revision omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsen och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalande

Enligt vår uppfattning har årsbokslutet upprättats enligt årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen och koncernbokslutet har upprättats enligt årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseende rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till vinstdisposition samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Haldex AB (publ) för året 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget om vinstdisposition och styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt Aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget på vinstdisposition och om förvaltningen på grundval av vår revision. Revisionen har utförts enligt god revisionssed i Sverige.

Som grund för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med Aktiebolagslagen.

Som grund för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalande

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

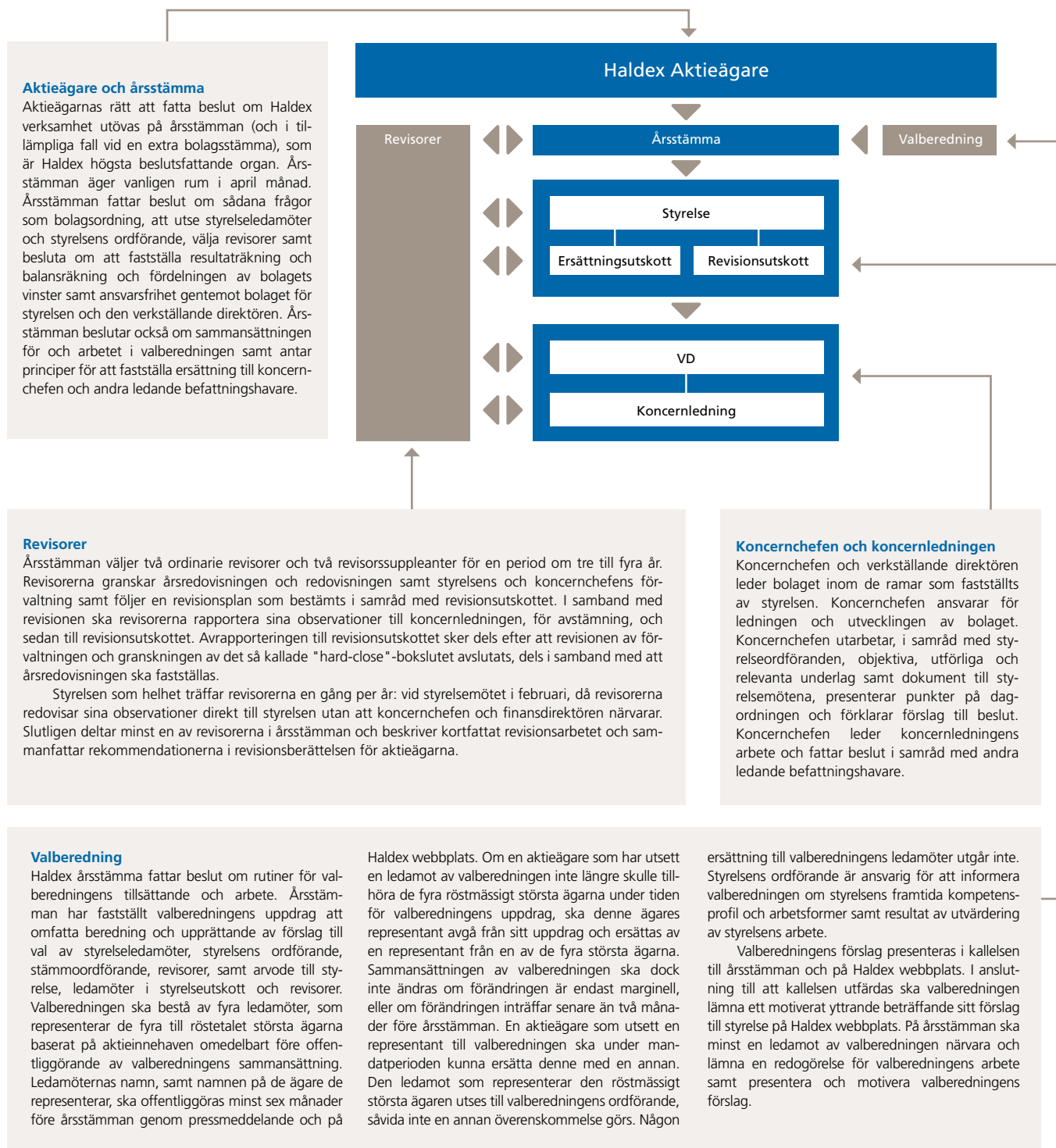
Landskrona, 14 mars 2013

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Häggglund
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Bolagsstyrningsrapport

Hur Haldex styrs



Styrelse

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Haldex styrelse bestå av minst tre och högst åtta ledamöter som väljs varje år av årsstämman under en period som sträcker sig fram till nästa årsstämma avslutande. Koncernchefen lämnar regelbundet rapporter till styrelsen och koncernens finansdirektör fungerar som styrelsens sekreterare. Övriga avlönade anställda deltar i styrelsemöten i samband med presentationer av särskilda ärenden. Utöver de valda ledamöterna består styrelsen av två personalrepresentanter och två suppleanter som utses av de anställda.

Styrelsen har inrättat två utskott: ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Styrelsen för Haldex har bedömt att det för 2012 var mer ändamålsenligt att styrelsen i sin helhet utgör de två utskotten.

Ersättningsutskottet är ansvarigt för en mer grundlig genomgång av ersättningsfrågor. Baserat på de riktlinjer som antagits av årsstämman ger ersättningsutskottet förslag till styrelsen rörande koncernchefens lön och andra anställningsvillkor. Dessutom ska ersättningsutskottet fastställa lönevillkor och andra anställningsvillkor för de andra medlemmarna i koncernledningen med grund i förslag från koncernchefen. Innan årsstämman ska ersättningsutskottet även bistå styrelsen i arbetet med att utarbeta en motion rörande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under nästkommande år. Syftet med riktlinjerna ska vara att fastställa lönen och andra anställningsvillkor för koncernchefen och andra ledande befattningshavare på företaget.

Revisionsutskottet förbereder frågor som rör redovisning, finansiell rapportering, revision och intern kontroll. Utskottet är ansvarigt för att förbereda styrelsens verksamhet genom att säker-

ställa att systemet för revision, intern kontroll och riskhantering uppfyller kraven i tillämpliga lagar och andra författningar och att det främjar operativ effektivitet, genererar riktig redovisningsdokumentation och ger tillförlitlig finansiell information. Utskottet granskar principerna för redovisning och finansiell kontroll och inrättar riktlinjer för köp av andra tjänster än revision av bolagets revisorer. Utskottet träffar regelbundet revisorerna under året för att diskutera sådana frågor som revisionsrapporter och granskningsplaner. Utskottet ansvarar för utvärderingen av revisorernas arbete och revisorernas effektivitet, kvalifikationer, arvoden och oberoende. Revisionsutskottet måste också bistå valberedningen med förslag på möjliga revisorer. Utskottet bistår också Haldex företagsledning i syfte att bestämma hur identifierade risker ska hanteras för att kunna säkerställa effektiv intern kontroll och riskhantering.

Styrelseordförandes ansvar

Styrelseordförande organiserar och leder styrelsens aktiviteter, arbetar för effektivitet i dessa aktiviteter, säkerställer att de följer den svenska aktiebolagslagen samt andra tillämpliga lagar och författningar samt säkerställer att styrelsens beslut genomförs. Styrelseordförande säkerställer att styrelseledamöterna får utbildning och ständigt förbättrar sina kunskaper om bolaget samt är ansvarig för att utvärdera styrelsens aktiviteter. Styrelseordförande föreslår dagordningen för styrelsesammanträdena i samråd med koncernchefen och säkerställer att styrelsen får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Styrelseordförande kommunicerar regelbundet med koncernchefen, förmedlar åsikter från aktieägare till andra styrelsemedlemmar och fungerar som talesperson för styrelsen. Styrelseordförande representerar också en vik-

tig koppling till valberedningen och rapporterar resultatet för årets utvärdering av styrelsen till valberedningen.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar för bolagets och koncernens organisation, ledning och förvaltning och för att uppföljning och kontroll av redovisning, förvaltning av tillgångar och finansiella omständigheter i övrigt är tillfredsställande. Styrelsen ansvarar för bolagets och koncernens organisation, ledning och förvaltning samt för att uppföljningen och kontrollen av bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsen övervakar och utvärderar arbetet som utförs av koncernchefen och koncernledningen samt ansvarar för beslut avseende, och uppföljning av, bolagets strategier genom att ta fram planer och mål samt genom beslut avseende förvärv och avyttring av verksamheter, större investeringar, utnämningar och ersättningar i ledningsgruppen, och genom att genomföra regelbundna granskningar under året. Styrelsen godkänner också årsredovisningen. Dessutom säkerställer styrelsen att den information som sprids externt av bolaget kännetecknas av transparens och objektivitet. Det är också styrelsens uppgift att inrätta riktlinjer och policydokument rörande sådana frågor som finansiell aktivitet, publicering av information, insiderfrågor och etiskt uppträdande.

Följande stående punkter på dagordningen diskuteras på styrelsemötena: Koncernens utveckling och status, affärsklimat, organisationsfrågor, månadsboksut, pressmeddelanden, tvister, förvärv/avyttringar, större affärsavtal, utvecklingsprojekt och investeringar.

STYRINSTRUMENT

Externa

De styrinstrument som utgör grunden för bolagsstyrning i Haldex består framför allt av Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, tillämpliga föreskrifter för börsnoterade företag på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen, Svensk kod för bolagsstyrning och annan relevant lagstiftning och relevanta bestämmelser.

Interna

Till de interna bindande styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen, och de av styrelsen fastställda arbetsordning för styrelsen i Haldex, instruktioner för ersättnings- och revisionsutskott, instruktion för verkställande direktören i Haldex, informationspolicy och finanspolicy. Utöver ovanstående har koncernen ett antal policyer och handböcker som innehåller föreskrifter samt rekommendationer med principer och vägledning för koncernens verksamhet och anställda.

Styrelsens arbetsordning

Arbetsordningen styr styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordning inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast rutin med syfte att säkerställa att styrelsens informationskrav är uppfylla.

Instruktioner för verkställande direktören

Instruktion för verkställande direktören fastställer verkställande direktörens ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i denna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller ska delges styrelsen.

Värderingar

Haldex värderingar – Kunden först, Respekt för individen och "Passion for Excellence" – är kopplade till koncernens affärsidé, vision och strategier, och

vägleder medarbetarna i den dagliga verksamheten. Kunden först innebär att Haldex medarbetare grundar sina beslut och handlingar med kundens bästa för ögonen, väl medvetna om att de värden de skapar för kunden, också skapar värden för Haldex, medarbetare och ägare. Respekt för individen är att visa kollegor respekt genom en öppen kommunikation, uppmuntran till initiativ, samarbete, stöd, professionell utveckling och avancemang, prestationsbaserad kompensation och aktivt ansvar av samtliga individer. "Passion for Excellence" innebär att satsa på att nå högsta kvalitet i kundservice, att ge våra medarbetare eget ansvar och att belöna investeringarna. Vi strävar ständigt efter att förbättra prestationerna och uppnå överlägsna resultat genom konsekventa affärsprocesser.

Bolagsstyrning i Haldex 2012

Haldex AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona. Rapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisorer. År 2012 följde Haldex Svensk kod för bolagsstyrning i alla avseenden utom punkt 2.4 som rör sammansättningen av valberedningen. Enligt Svensk kod för bolagsstyrning får vare sig styrelseordförande eller annan styrelseledamot vara ordförande för valberedningen. Enligt beslut av årsstämman 2012 har var och en av de fyra största aktieägarna utsett representanter för att bilda valberedning inför årsstämman 2013. Årsstämmade beslutade också att såvida inte annat har överenskommit, ska den ledamot som representerar den största ägaren, i termer av röster, utses till valberedningens ordförande. Styrelseledamoten Stefan Charette, som representerar Creades AB, utsågs till ordförande för valberedningen. Valberedningen, som har representanter från de största aktieägarna, har förklarat att bakgrunden till detta är att Creades har en väldigt liten organisation och att styrelseledamoten Stefan Charette är mycket lämpad för att leda valberedningens arbete för att uppnå de bästa resultaten åt företagets aktieägare.

Aktieägare

Haldex aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen sedan 1960. Aktiekapitalet i Haldex AB uppgår till 221 079 850 MSEK, fördelat på 44 215 970 aktier. Varje aktie ger rätt till en röst och medför lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 13 366. Creades AB var största ägare med 13,1 % av aktiekapitalet. Det svenska ägandet uppgick till 65 % vid årets slut 2012. Information om ägandet uppdateras varje månad på Haldex webbplats, www.haldex.com. Se även sidan 78-79.

Årsstämma

Kallelseförfarandet till årsstämma anges i bolagsordningen. Kallelse sker genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats www.haldex.com. Dessutom ska en annons i Dagens Nyheter informera om att kallelsen till årsstämman har gått ut. Kallelsen till stämman görs tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

Vid årsstämman i Landskrona den 18 april 2012 närvarade aktieägare som representerade 39 % av rösterna. Till stämmans ordförande valdes Göran Carlson enligt valberedningens förslag.

Beslut

Protokoll från årsstämman finns tillgängliga på Haldex webbplats www.haldex.com.

Några av de beslut som fattades var:

- Årsstämman beslutade enligt styrelsens förslag om en utdelning på 2 SEK per aktie.
- Det beslutades att styrelsen skulle bestå av fem ledamöter utan suppleanter. Stämman omvalde Göran Carlson, Stefan Charette, Magnus Johansson och Arne Karlsson samt valde Annika Sten Pärson till styrelsemedlem. Göran Carlson omvaldes till styrelsens ordförande.
- För perioden fram till och med utgången av årsstämman 2013 beslutades styrelseledamöternas ersättning till följande: Styrelsens ordförande 500 000 kronor och var och en av de övriga ledamöterna 200 000 kronor. Ersättning för utskottsarbete utgår enligt följande: ordföranden i revisionsutskottet 100 000 kronor, ledamot av revisionsutskottet 50 000 kronor, ordföranden i ersättningsutskottet 50 000 kronor och ledamot av ersättningsutskottet 25 000 kronor. Ersättningen till styrelseledamöterna kan betalas som lön eller faktureras från en ledamots företag. Arvode till revisorerna avseende revisionsarbete och för andra tjänster ska utgå enligt godkänd löpande räkning.

Auktoriserade revisorn Michael Bengtsson föredrog revisionsberättelsen och koncernens revisionsberättelse för räkenskapsåret 2011.

Stefan Charette, Creades AB, föredrog valberedningens förslag till beslut om valberedning inför årsstämman 2012.

Valberedning inför årsstämman 2013

Enligt beslut av årsstämman 2012 ska var och en av de fyra största aktieägarna utse representanter för att bilda valberedning inför årsstämman 2013.

I slutet av september 2012 var dessa ägare Creades AB, Göran Carlson genom bolag, Afa Försäkring AB samt Handelsbankens Fonder. Tillsammans representerade de 27,5 % av rösterna i Haldex AB per 28 september 2012. Ägarnas representanter som ledamöter av 2013 års valberedning är: Stefan Charette (ordförande), Creades AB, Anders Algotsson, Afa Försäkring, Göran Carlson och Björn Cederlund, Unionen.

Sammansättningen av valberedningen publicerades genom pressmeddelande och på Haldex webbplats www.haldex.com den 25 oktober 2012.

Bolagets aktieägare har haft möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post till adress som anges på bolagets webbplats, under rubriken Media – Press Releases – 2012 – Nominations Committee at Haldex AB prior to 2013 Annual General Meeting.

Styrelse

Styrelsens oberoende

Svensk kod för bolagsstyrning anger att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets största aktieägare. Haldex styrelse anses uppfylla dessa krav då samtliga styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl Haldex och dess ledning, med undantag för Stefan Charette som representerar Haldex största aktieägare.

Styrelsens arbete

Styrelsen sammanträdde 11 gånger under 2012. Huvudfrågor som behandlades var finansiell ställning och marknadsställning, fastställande av styrelsens arbetsformer och instruktion till verkställande direktören samt strategi- och organisationsfrågor. Under hösten behandlades operativ strategi och budget för 2013.

Styrelsens utskott

Fram till april 2012 bestod revisionsutskottet av styrelseledamöterna Göran Carlson, Arne Karlsson och Caroline Sundewall. Caroline Sundewall var utskottets ordförande. Efter april 2012 bestod revisionsutskottet av Göran Carlson, Stefan Charette,

Magnus Johansson, Arne Karlsson och Annika Sten Pärson. Arne Karlsson var utskottets ordförande. Revisionsutskottet hade sex sammanträden under 2012.

Fram till april 2012 bestod ersättningsutskottet av styrelseledamöterna Göran Carlson, Magnus Johansson och Anders Thelin. Göran Carlson var utskottets ordförande. Efter april 2012 bestod ersättningsutskottet av Göran Carlson, Stefan Charette, Magnus Johansson, Arne Karlsson och Annika Sten Pärson. Magnus Johansson var utskottets ordföranden. Ersättningsutskottet hade tre sammanträden under 2012.

Utvärdering av styrelsens arbete 2012

Årligen görs en utvärdering av styrelsens samlade arbete. För ordföranden tillkommer frågor om förmågan att förbereda och leda styrelsearbetet samt

förmågan att motivera och samverka med verkställande direktören. Utvärderingen av styrelsens samlade arbete sker genom en gemensam genomgång

av styrelsearbetet inom styrelsen. Utvärderingsprocessen avseende år 2012 genomfördes i samband med styrelsemötet i december 2012.

Styrelsemedlemmars närvaro vid styrelsemöten 2012

Name	Revisionsutskott		Ersättningsutskott		Styrelsemöten	
	Jan–April	April–Dec	Jan–April	April–Dec	Jan–April	April–Dec
Göran Carlson	2	4	1	2	3	8
Stefan Charette	-	4	-	2	3	8
Magnus Johansson	-	4	1	2	3	8
Arne Karlsson	2	4	-	2	3	8
C S Patel**	-	-	-	-	3	-
Annika Sten Pärson*	-	4	-	2	-	8
Caroline Sundewall**	2	-	-	-	3	-
Anders Thelin**	-	-	1	-	3	-

* Styrelsemedlem sedan april 2012

** Styrelsemedlem fram till april 2012

Revisorer

Auktoriserade revisorerna Michael Bengtsson och Ann-Christine Hägglund från PricewaterhouseCoopers AB omvaldes av årsstämman 2011 till bolagets revisorer fram till årsstämman 2014. Auktoriserade revisorerna Christine Rankin Johansson och Cesar Moré omvaldes av årsstämman 2011 till revisorssuppleanter.

Michael Bengtsson är auktoriserad revisor sedan

1988, och är vald revisor i bland annat Perstorp Holding AB och Carnegie Investment Bank AB.

Ann-Christine Hägglund är auktoriserad revisor sedan 1997, och är vald revisor i bland annat NCC Construction Sweden, Lernia AB och NCC Housing Group.

Varken Ann-Christine Hägglund eller Michael Bengtsson har uppdrag i andra bolag vilka är när-

stående till Haldex största ägare eller verkställande direktör.

Revisorerna haft extra uppdrag utöver ordinarie revision. Dessa uppdrag har innefattat konsultationer i skatte- och redovisningsfrågor samt andra bolagsfrågor. Uppdragen har utförts enligt de riktlinjer som har fastställts av revisionsutskottet för sådana inköp av tjänster.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Riktlinjer för fastställande av ersättning till ledande befattningshavare

Enligt ett förslag till årsstämman 2013 föreslår styrelsen att följande riktlinjer ska gälla fram till årsstämman 2014. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut samt om ändringar görs i befintliga avtal efter stämmans beslut.

Ersättningen till verkställande direktören och koncernchefen och andra ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och bygga på prestation. Den fasta lönen ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning. Den årliga bonusen ska bygga på utfall av i förväg bestämda finansiella och personliga mål och inte överstiga 50 % av den fasta årslönen.

En särskild ersättning kan utgå i undantags-situationer i syfte att attrahera och behålla nyckelkompetens eller att förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådan ersättning ska inte kunna utgå under längre tid än 36 månader och ska vara maximerad till motsvarande två gånger den ersättning befattningshavaren i annat fall skulle ha erhållit. Styrelsen kan föreslå stämman att fatta beslut om långsiktiga incitamentsprogram.

Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda och för anställda i Sverige ge rätt att erhålla pension från 65 års ålder. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader för verkställande direktören och högst 6 månader för övriga ledande befattningshavare. Avseende nya anställningsavtal ska det därutöver gå att komma överens om avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Styrelsen har även möjlighet att avika från riktlinjerna i enskilda fall där särskilda skäl eller behov föreligger.

Ovanstående riktlinjer är i allt väsentligt oförändrade gentemot de riktlinjer som antogs av årsstämman 2012. Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 6.

Ersättning till koncernledningen 2012

Verkställande direktör

Verkställande direktör, från 1 januari till 30 juni 2012, var Ulf Ahlén. Från 1 juli 2012 är Bo Annvik verkställande direktör och koncernchef i Haldex koncernen.

Ersättning till VD Ulf Ahlén

Baserat på gällande villkor var verkställande direktör Ulf Ahlén inte berättigad till något avgångsvederlag. Verkställande direktörens pension är premiebaserad och består av ITP-plan samt en årlig avsättning om 67% av fast lön över 20 basbelopp, vilket är baserat på Ulf Ahléns tidigare avtal i egenskap av divisionschef.

Ersättning till VD Bo Annvik

År 2012 erhöll verkställande direktören Bo Annvik en fast lön enligt beskrivning nedan. Utöver en ömsesidig uppsägningstid på 12 månader har verkställande direktören, vid uppsägning från företagets sida, rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månaderslöner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida betalas inget avgångsvederlag ut. Verkställande direktörens pensionsförmån är premiebaserad och består av ITP-plan samt en årlig avsättning om 25 % av fast lön över 20 bas-belopp. Pensionsåldern är 65 år.

Bo Annvik erhöll aktier i Haldex till ett värde av 200 TSEK när han tillträdde som VD och koncernchef i Haldex.

Övriga ledande befattningshavare

Enligt principer fastställda av årsstämman, utarbetas principerna för ersättningsfrågor gällande koncernledningen av verkställande direktören i samråd med styrelsens ersättningsutskott för beslut av årsstämman. Ersättningen består av en fast och en rörlig lönedel.

Den rörliga delen baseras på av verkställande direktören och ersättningsutskottet årligen fastställda målsättningar och kan uppgå till 50 % av den fasta årslönen. Samtliga medlemmar i koncernledningen har en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader samt, vid uppsägning från bolagets sida,

ett avgångsvederlag som motsvarar mellan 6 och 12 månaders lön. Pensionsförmånerna är reglerade i pensionsplaner anpassade till praxis i ifrågavarande land, med pensionsålder från 65 år.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2010 beslutade att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram enligt vilket ledande befattningshavare och nyckelpersoner skulle tilldelas personaloptioner under förutsättning att deltagarna blev aktieägare genom egna investeringar i Haldexaktier på aktiemarknaden.

I 2010 års program gav varje aktie som köptes på marknaden rätt till en vederlagsfri tilldelning av tio personaloptioner, där varje option gav rätt att köpa 1,0 aktie i Haldex. En förutsättning för tilldelningen var att företagets rörelsemarginal översteg 1 %, exklusive omstrukturingskostnader och kostnader/intäkter av engångskaraktär från förvärv eller avyttringar under räkenskapsåret 2010. Högsta tilldelningen skulle ske om företagets rörelsemarginal, enligt ovan angivna förutsättningar, översteg 4 %. Personaloptionerna skulle tilldelas baserat på företagets resultat 2010 och enligt beslut fattade av styrelsen under 2011. År 2011 blev det maximal tilldelning.

Enligt villkoren för programmet räknades programmet om på grund av förändringar i kapitalstrukturen vid delningen av koncernen. Både lösenpris och antal aktier som varje option berättigar till har räknats om enligt allmän praxis, som innebär att delningen och den nya kapitalstrukturen inte har påverkat kostnaden för koncernen eller förmånen för den anställda.

Ersättning till styrelsen perioden april 2012–april 2013

Arvode till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För perioden april 2012 till april 2013, bestämdes ersättningen enligt tabellen nedan. Ersättningen till styrelsen är i sin helhet fast och någon rörlig del finns inte. Ingen ersättning utgår till ledamöter som också är anställda i koncernen.

Ersättning till koncernledningen 2012, TSEK

	Grundlön/ inkl. förmåner	2012 Rörlig ersättning	Pension
Verkställande direktör			
Ulf Ahlén, till 30 juni 2012	1 906	-	1 262
Bo Annvik, från 1 juli 2012	2 009	476	844
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning)			
9 personer, varav 0 kvinnor	12 123	1 637	1 760
Summa	16 038	2 113	3 866

Ersättning till styrelsen april 2012 till april 2013, SEK

	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Styrelsearvoden	Summa ersättning
Göran Carlson	-	-	500 000	500 000
Stefan Charette	-	-	200 000	200 000
Arne Karlsson	-	100 000	200 000	300 000
Magnus Johansson	50 000	-	200 000	250 000
Annika Sten Pärson	-	-	200 000	200 000
Summa	50 000	100 000	1 300 000	1 450 000

Årsstämman 2012 beslutade, utöver ovan, om ersättning till ledamot av revisionsutskottet om 50 000 kronor samt ersättning till ledamot av ersättningsutskottet om 25 000 kronor. I enlighet med beslut av styrelsen har endast utskottens ordföranden erhållit ersättning.

Revisionsarvoden 2012, MSEK

	2012	2011
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	4	4
Revisionsarbete utöver revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	4	1
Andra uppdrag	2	-
Kvarvarande verksamheter	10	5
Avvecklade verksamheter – revisionsuppdrag	-	0
Avvecklade verksamheter – andra uppdrag	-	16
Summa	10	21

Intern kontroll och riskhantering

Den interna kontrollen inom Haldex är en process som kontrolleras av styrelsen och revisionsutskottet och utförs av verkställande direktören och koncernledningen. Den har utformats för att i största möjliga utsträckning säkerställa att Haldex har en ändamålsenlig och tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och andra författningar. Processen bygger på kontrollmiljön som skapar struktur för övriga delar av processen – riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Processen är baserad på ramverket för intern kontroll utgivet av COSO (Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport om intern kontroll och riskhantering har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, och är därmed avgränsad till en beskrivning av de viktigaste inslagen i Haldex system för intern kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen.

Styrelsen övervakar och säkerställer den externa ekonomiska rapporteringens kvalitet på det sätt som finns dokumenterat i styrelsens arbetsordning, i instruktionen till verkställande direktören samt i koncernens finanspolicy.

Verkställande direktören har i uppgift att tillsammans med finansdirektören granska och kvalitets-säkra all extern ekonomisk rapportering såsom delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med massmedier, ägare och finansinstitut. Verkställande direktören och finansdirektören presenterar alla delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovis-

ning för granskning av revisionsutskottet. Styrelsen ansvarar för att bolagets finansiella rapporter är upprättade i överensstämmelse med lag, redovisningsstandarder och andra krav på noterade bolag.

I styrelsens instruktion till verkställande direktören finns även krav på att fortlöpande till styrelsen tillhandahålla interna sammanfattande rapporter om ekonomiska förhållanden. Dessa rapporter ska bland annat innehålla resultat och balansräkningar, värderingsfrågor, bedömningar, prognoser och eventuella förändringar respektive konsekvenserna av dessa, eventuella förändringar avseende redovisningsregler, juridiska ärenden och tvister. De ska granskas av revisionsutskottet och lämnas därefter till styrelsen. Avseende styrelsens kommunikation med bolagets revisorer, se nedan.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrdokument för bolagets interna kontroll och styrning.

Inom styrelsen finns ett revisionsutskott. Revisionsutskottet, som bereder frågor åt styrelsen, behandlar bland annat frågor om den interna kontrollen, följer upp redovisningsfrågor samt diskuterar redovisningsprinciper och konsekvenserna av förändringar av desamma. Vidare har utskottet löpande kontakt med de externa revisorerna. Utskottet ansvarar för utvärderingen av revisorernas arbete och revisorernas effektivitet, kvalifikationer, arvoden och oberoende. Revisionsutskottet biträder vidare valberedningen vid förslag av val till revisorer, samt upphandling av deras tjänster.

Styrelsen för Haldex har bedömt att det för 2012 var mer ändamålsenligt att styrelsen i sin helhet fullgör nämnda uppgifter och utgör revisionsutskottet.

Riskbedömning

Haldex riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen, det vill säga identifiering och utvärdering av de väsentligaste riskerna i koncernens bolag och processer avseende den finansiella rapporteringen, utgör underlag för hur dessa ska hanteras. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras eller minskas alternativt elimineras, med krav på kontroller och kontrollnivåer inom de ramar som har fastställts av styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören och koncernledningen.

Kontrollaktiviteter

Arbetet med att vidareutveckla den interna kontrollen och styrningen är ett arbete som pågår ständigt, med löpande dokumentation, utvärdering och införande av nya kontroller samt förbättring av befintliga kontroller.

Information och kommunikation

Bolaget har ett system för att informera och kommunicera i syfte att ge en fullständig och korrekt finansiell rapportering. Bolaget har ett rapporteringssystem där samtliga koncernens bolag månadsvis rapporterar enligt ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen gör de rapporterade enheterna riskbedömningar och tar ställning till eventuella reserveringsbehov. Den centrala ekonomiavdelningen tar fram rapporter ur det gemensamma systemet som är strukturerade enligt koncernens fastställda rapportformat. Ansvariga chefer och controllers på olika nivåer i koncernen har tillgång till information gällande sina respektive ansvarsområden i detta system.

Koncernens samtliga styrdokument för intern kontroll och styrning finns på koncernens intranät.

Uppföljning

Bolagets finansiella rapportering följs upp löpande, dels av ledningar på olika nivåer i bolaget, dels av ekonomiorganisationen och controllers i de olika affärsenheterna. Uppföljningen sker månadsvis i samband med rapportering, bland annat genom analyser och genomgångar av ansvariga controllers samt genom att affärsansvariga har möten med rapporterande enheter.

Revisionsutskottet kommunicerar regelbundet med bolagets externa revisorer och finansdirek-

tören, både under och mellan möten. Styrelsen får varje månad en rapport över verksamhetens utveckling. En mer utförlig rapportering ges av främst verkställande direktören på samtliga styrelsemöten. Styrelsen bedömer regelbundet de risker som finns rörande den finansiella rapporteringen baserat på betydande och kvalitativa faktorer.

Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Under 2012 bedömde styrelsen att ett sådant behov inte förelåg. Styrelsen gjorde bedömningen att

den interna kontrollen huvudsakligen utövas av:

- de operativa cheferna på olika nivåer
- de lokala ekonomifunktionerna och den centrala ekonomifunktionen
- genom koncernledningens övervakande kontroll

Detta, tillsammans med bland annat bolagets storlek, gör att styrelsen anser att det för närvarande inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en funktion.

Revisors rapport om bolagsstyrningsrapporten

**Till årsstämman i Haldex AB (publ),
organisationsnummer 556010-1155**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2012 på sidorna 70-77 och för att den är upprättad enligt Årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på detta och vår kunskap om företaget och koncernen anser vi att vi har en tillräcklig grund för vårt uttalande. Det innebär att vår lagstadgade granskning av bolagsstyrningsrapporten skiljer sig från och är betydligt mindre omfattande än en revision som utförs enligt International Standards on Auditing och god redovisningssed i Sverige.

Vi anser att bolagsstyrningsrapporten har upprättats enligt, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Landskrona den 14 mars 2013

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor

Haldex aktie

Haldex noteras sedan 1960 på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen. Bolaget finns på listan för MidCap-bolag under tickersymbolen HLDX. En handelspost är en aktie.

Aktiekapitalet uppgår till 221 079 850 kronor, fördelat på 44 215 970 aktier.

Kursutveckling och omsättning

Turbulensen på världens börser avspeglades även på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen. Nasdaq OMX Stockholm ökade med 12,0 % 2012, och OMX Stockholm Industrial Index (industrivaror och -tjänster), den sektor i vilken Haldex ingår ökade med 18,7 %.

Totalt börsvärde vid årets slut 2012 uppgick till 1 481 MSEK (1 114). Sammanlagt 57,9 miljoner aktier i Haldex (34,2) omsattes under 2012, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning på 229 012 aktier (224 111) per dag. Den lägsta betalade kursen under året var 25,60 SEK den 2 januari och den högsta var 47,30 SEK den 15 mars. Handeln på Nasdaq OMX Stockholm stod för cirka 70 % av omsättningen (78) i Haldex aktie under året. Ytterligare 5 % av aktierna handlades i andra system inom Nasdaq runt om i världen. Resterande 25 % av handeln ägde rum på andra marknader till följd av EU:s MiFID-direktiv, som infördes 2007 och möjliggör handel på andra marknader än de där aktien är noterad.

Omsättningshastigheten i aktien steg till 133 % (131). På NASDAQ OMX Stockholmsbörsen steg omsättningshastigheten till 96 % (95) medan omsättningshastigheten på MidCap-listan uppgick till 52 % (66).

Incitamentsprogram

Årsstämman 2010 beslutade att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram enligt vilket ledande befattningshavare och nyckelpersoner skulle tilldelas personaloptioner under förutsättning att deltagarna blev aktieägare genom egna investeringar i Haldexaktier på aktiemarknaden.

I 2010 års program gav varje aktie som köptes på marknaden rätt till en vederlagsfri tilldelning av tio personaloptioner, där varje option gav rätt att köpa 1,0 aktie i Haldex. En förutsättning för tilldelningen var att företagets rörelsemarginal översteg 1 %, exklusive omstruktureringskostnader och kostnader/intäkter av engångskaraktär från förvärv eller avyttringar under räkenskapsåret 2010. Högsta tilldelningen skulle ske om företagets rörelsemarginal, enligt ovan angivna förutsättningar, översteg 4 %. Personaloptionerna skulle tilldelas baserat på företagets resultat 2010 och enligt beslut fattade av styrelsen under 2011. År 2011 blev det maximal tilldelning.

Enligt villkoren för programmet räknades programmet om på grund av förändringar i kapitalstrukturen vid delningen av koncernen. Både lösenpris och antal aktier som varje option berättigar till har räknats om enligt allmän praxis, som innebär att delningen och den nya kapitalstrukturen inte har påverkat kostnaden för koncernen eller förmånen för den anställda.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Haldex ökade något under 2012 med 1 % och uppgick vid årets slut till 13 366 (13 348). Det svenska ägandet hade minskat något, från 67 % till 66 % vid årets slut 2012.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens policy för distribution av det fria kapitalet till aktieägarna är att föra över 1/3 av årsvinsten efter skatt över en konjunkturcykel till aktieägarna genom utdelning och återköp av aktier, med hänsyn till förväntad finansiell ställning.

För räkenskapsåret 2012 har styrelsen för avsikt att föreslå årsstämman en ordinarie utdelning på 1:00 SEK per aktie.

Kommunikation med marknaden

Representanter från Haldex träffar regelbundet analytiker, långgivare och aktieägare i syfte att löpande ge en översikt av utvecklingen under räkenskapsåret. De publicerade delårsrapporterna och årsredovisningen distribueras till aktieägarna på begäran. Dokumenten kan även hämtas i PDF-format på Haldex webbplats och genom externa aktörer, t.ex. via Dagens Industris webbplats. Pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutskommunikéer publiceras på webbplatsen på svenska och engelska enligt börsreglerna.

Data per aktie

	2012	2011	2010	2009	2008
Resultat, SEK	1,02	46,94	2,87	2,40	-1,25
Utdelning, SEK	1,00	2,00	3,00	-	-
Börskurs, SEK	33,50	25,20	105,25	44,50	26,70
Eget kapital, SEK	28,09	30,20	53,62	54,13	83,15
EBIT-multipel	9	7	12	neg	12
P/E-tal	30	8	37	24	neg
Utdelningsandel, %	98	4	105	-	-
Utdelningsandel, inkl. inlösen, %	-	-	1,150	-	-
Direktavkastning, %	3,0	7,9	2,9	-	-
Direktavkastning, inkl. inlösen, %	-	-	31,4	-	-
Totalavkastning, %	137	26	137	157	-76
Börskurs/eget kapital, %	119	82	196	82	32

Finansiell information 2013

Årsredovisning 2012 (tillgänglig på www.haldex.com)

28 mars

Årsstämma kl. 16:00 CET i Stockholm. Plats: IVA, Grev Turegatan

25 april

Kv 1: Delårsrapport januari–mars

25 april

Kv 2: Halvårsrapport januari–juni

19 juli

Kv 3: Delårsrapport januari–oktober

6 november

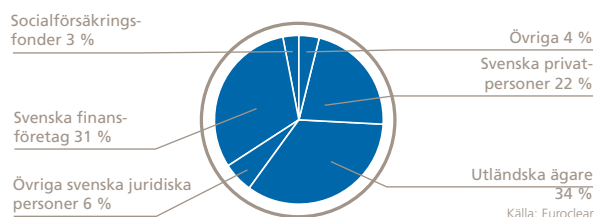
Kv 4: Bokslutskommuniké januari–december

februari 2014

Aktieägare och antal aktier

	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Antal						
aktieägare	13 366	13 348	12 502	10 486	8 576	8 382
Genomsnittligt						
antal aktier,						
tusental	44 216	44 133	44 216	34 020	21 920	21 980
Antal aktier						
vid årets slut,						
tusental	44 216	44 216	44 216	44 216	21 920	21 920

Ägarstruktur



Haldex tio största aktieägare den 28 december 2012

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital
Creades AB	5 852 625	13,1
SKANDINAVISKA ENSKILDA		
BANKEN S.A., W8IMY	2 711 832	6,1
HANDELSBANKEN FONDER AB RE JPMEL	2 108 422	4,8
Afa Försäkring	2 000 000	4,5
JPM CHASE NA	1 296 852	2,9
UNIONEN	1 296 753	2,9
J P MORGAN CLEARING CORP, W9	1 200 780	2,7
FJÄRDE AP-FONDEN	1 044 545	2,4
CBNY-DFA-INT SML CAP V	861 876	2,0
Swedbank Robur fonder	824 594	1,9
Summa de tio största ägarna	19 198 279	43,4
Summa övriga aktieägare	25 017 691	56,6
Haldex AB – egna aktier	0	0
Summa	44 215 970	100,00

Källa: Euroclear

Ägarstruktur den 28 december 2012

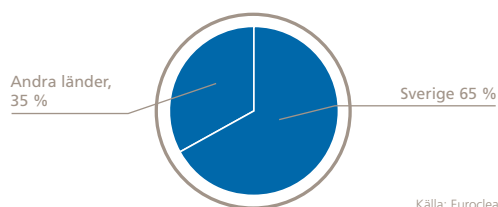
Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal aktie	Innehav, %
1 – 500	8 543	1 695 569	3,83
501–1 000	2 240	1 908 829	4,32
1 001–5 000	2 034	4 932 434	11,16
5 001–10 000	288	2 246 503	5,08
10 001–15 000	67	854 774	1,93
15 001–20 000	42	786 690	1,78
20 001–	152	31 791 171	71,90
Summa	13 366	44 215 970	100

Källa: Euroclear

Aktiekapitalets förändringar sedan 1995

	Ökning av aktiekapitalet, MSEK	Aktiekapital, MSEK	Antal aktier
1995 Årets början		93	4 645 046
1995 Aktiesplit 4:1			18 580 184
1998 Nyemission 1:5/95	18	111	22 296 220
2009 Nyemission 1:1	110	221	44 215 970

Ägarstruktur, geografisk fördelning



Analytiker som regelbundet följer Haldex

ABG Sundal Collier	Erik Pettersson
Carnegie	Kenneth Toll Johansson
Danske Bank	Björn Enarsson
Erik Penser Bankaktiebolag	Olof Larshammar
Handelsbanken Capital Markets	Hampus Engellau, Jon Hyltner
SEB Enskilda	Stefan Cederberg, Anders Trapp
Swedbank Markets	Mats Liss
Pareto Öhman	David Jacobsson

Femårsöversikt & Kvartalsrapport

Femårsöversikt, Haldex kvarvarande verksamheter

	2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning, MSEK	3 933	4 030	3 710	3 134	4 234
Rörelseresultat, MSEK ¹	210	235	162	-60	4
Rörelseresultat, MSEK	150	235	110	-112	-92
Rörelsemarginal, % ¹	5,3	5,8	4,4	-1,9	0
Rörelsemarginal, %	3,8	5,8	3,0	-3,6	-2,2
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²	9,8	10,1	5,9	-5,2	-3,1
Avskrivningar, MSEK	145	146	146	144	160
Investeringar, MSEK	118	100	146	103	232
Antal anställda	2 200	2 365	2 220	2 169	2 856

¹ Exklusive omstruktureringsskostnader

² Rullande tolv månaderstal

Kvartalsrapport, Haldex kvarvarande verksamheter

	2012					2011				
Belopp i MSEK	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helåret	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helåret
Nettoomsättning	1 073	1 065	931	864	3 933	952	1 026	1 017	1 035	4 030
Kostnad sålda varor	-789	-784	-689	-642	-2 904	-680	-747	-761	-779	-2 967
Bruttoresultat	284	281	242	222	1 029	272	279	256	256	1 063
	26,4%	26,4%	26,0%	25,7%	26,2%	28,6%	27,2%	25,2%	24,7%	26,4%

Försäljnings-, administrations- och

prod.utvecklingskostnader

Övriga rörelseintäkter och -kostnader

Rörelseresultat¹

Finansiella intäkter och kostnader

Resultat före skatt

Skatt

Nettoresultat

varav innehav utan bestämmande inflytande

Rörelseresultat

	2012					2011				
Belopp i MSEK	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helåret	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helåret
Omstruktureringsskostnader	-	-34	-20	-6	-60	-	-	-	-	-
Rörelseresultat exkl. omstruktureringsskostnader	64	60	52	34	210	55	66	65	49	235

Nyckeltal per kvartal

	2012					2011				
Belopp i MSEK	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helåret	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helåret
Rörelsemarginal, % ¹	6,0	5,6	5,6	3,9	5,3	5,8	6,4	6,4	4,8	5,8
Rörelsemarginal, %	6,0	2,4	3,4	3,2	3,8	5,8	6,4	6,4	4,8	5,8
Kassaflöde efter nettoinvesteringar	42	6	9	63	120	-143	-40	40	152	9
Avkastning på sysselsatt kapital, % ^{1,2}	10,1	10,9	10,4	9,8	9,8	9,7	10,1	10,4	10,1	10,1
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²	10,1	9,4	7,9	7,0	7,0	7,0	7,7	10,4	10,1	10,1
Investeringar	23	27	32	36	118	32	20	22	26	100
FoU, %	3,0	3,4	3,4	3,8	3,4	3,6	3,5	3,4	3,2	3,3
Antal anställda	2 367	2 306	2 262	2 200	2 200	2 346	2 418	2 360	2 365	2 365

¹ Exklusive omstruktureringsskostnader

² Rullande tolv månaderstal

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Bruttomarginal

Bruttoresultat, dvs. nettoomsättningen minus kostnad sålda varor, i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning

Utdelning dividerad med börskurs vid året slut.

EBIT-multipel

Börsvärde vid årets slut plus nettoskuld dividerat med rörelseresultat.

FoU, %

Kostnader för forskning och utveckling i procent av nettoomsättningen.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Nettoskuldsättning

Räntebärande skulder minskat med likvida medel.

P/E-tal

Börsvärde vid årets slut dividerat med resultatet.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av intäkter.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuldsättning i procent av eget kapital.

Soliditet

Redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen.

Totalavkastning

Börskurs vid årets slut inklusive utdelning dividerad med börskurs vid årets ingång.

Utdelningsandel

Utdelning dividerad med vinst per aktie.

FÖRKLARINGAR

ABA

Automatic Brake Adjuster. Automatisk bromshävarm.

ABS

Antilock Brake System. Låsningfria bromsar.

ADB

Air Disc Brake. Tryckluftsansatt skivbroms.

CVS

Commercial Vehicle Systems.

EBS

Electronic Brake System. Elektroniskt bromssystem.

EMB

Electronic Mechanical (Disc) Brake. Elektroniskt ansatt skivbroms.

ModulAir

Modulärt uppbyggt luftavfuktningsprogram.

TCM

Trailer Control Module. Styrmodul för släpvagnar.

TTM

Trailer Telematics Module. Telematikenhet för släpvagnar.



Stefan Charette**

Född 1972. Invald 2009.
M.Sc. B.Sc.
VD i Creades AB.
Tidigare VD i Investment AB Öresund, AB Custos och koncernchef på Brokk Group. Rådgivare till internationella koncerner vid Lehman Brothers och Salomon Smith Barney.
Styrelseordförande i Concentric AB, Note AB.
Styrelseledamot i Transcom S.A., Bilia AB, Lindab International AB och Creades AB.
Aktieinnehav: 50 825 (inklusive via bolag, försäkring och pension).



Göran Carlson** | *Styrelsens ordförande sedan 2011.*

Född 1957. Invald 2010.
Civilekonom och MBA.
Tidigare VD för Ur & Penn – Erling Persson AB, VD och ägare av c/o Departments & Stores AB samt grundare av apotekskedjan Medstop AB.
Vice ordförande i Svenskt Tenn AB.
Vice ordförande i Medstop AB.
Aktieinnehav: 2 506 356 genom bolag.



Annika Sten Pärson*

Född 1963. Invald 2012.
Examen i strategisk marknadsföring från Berghs School of Communication.
Försäljnings- och marknadsdirektör på Com Hem AB och sedan 2008 ansvarig för konsumentdivisionen. Annika har tidigare haft ledande befattningar på företag som Coop och Candelia.
Aktieinnehav: -



Arne Karlsson*

Född 1944. Invald 2003.
Ordförande i revisionsutskottet.
Civilekonom.
Har haft flera ledande befattningar inom Scania såväl i Sverige som utomlands. Senast ansvarig för Commercial Systems, Scania AB, London och vice VD Scania AB. Styrelseordförande och ledamot i ett antal bolag inom Scaniakoncernen. Medlem i styrelsen och ordförande i revisionsutskottet i FinnvedenBulten AB.
Aktieinnehav: 2 000



Magnus Johansson*

Född 1955. Invald 2011.
B.A.

Direktör, Vehicle Service Market, SKF Automotive. Magnus Johansson har haft ett antal ledande befattningar inom SKF-koncernen sedan 1981, senast som verkställande direktör för SKF i Kina (2005–2009), och därefter som Senior Vice President med ansvar för Business Development och Group Demand Chain.
Aktieinnehav: -



Fredrik Hudson

Född 1974. Suppleant sedan 2011.
Representerar IF Metall.
Aktieinnehav: -



Björn Cederlund

Född 1942. Invald 1994.
Representerar
PTK-klubbarna inom Haldex-koncernen.
Aktieinnehav: 1 000



Camilla Hult

Född 1968. Invald 2009.
Representerar IF Metall.
Aktieinnehav: -

* Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och de största aktieägarna.

** Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen men inte i förhållande till de största aktieägarna.

Företagsledning



Bo Annvik
Verkställande direktör och Koncernchef

Född 1965. Anställd 2012
Utbildning: Civilekonom
Tidigare anställningar: vD Outokumpu koncernen och Divisionschef Specialty Stainless. Chef SKF Sealing Solutions och vD Affärsutveckling, Automotive Divisionen, SKF. Ledande befattningar på Volvo Personvagnar.
Styrelseledamot i AB Handel och Industri, Handelsbanken
Aktieinnehav: 6 000
Personalooptioner: –



Pramod Mistry
Ekonomi- och finansdirektör

Född 1970. Anställd 2006.
Utbildning: CIMA.
Tidigare anställningar: Olika befattningar inom Haldex, TEREX
Aktieinnehav: 23 700
Personalooptioner: 10 000



Ed Meador
*Senior Vice President,
North America Sales*

Född 1962.
Anställd sedan: November 2012
Utbildning: BA Business Management.
Tidigare anställningar: CEO Motor Wheel CVS, VP Commercial Operations, Hayes Lemmerz.
Aktieinnehav: 0
Personalooptioner: 0



Andreas Ekberg
*Senior Vice President
Global Operations*

Född 1969. Anställd 1998.
Utbildning: Civilekonom.
Tidigare anställningar: Olika befattningar inom Haldex, Tarkett
Aktieinnehav: 3 500
Personalooptioner: 10 000



Andreas Richter
*Senior Vice President
Europe & ROW Sales*

Född 1965. Anställd 1993.
Utbildning: BSME.
Tidigare anställningar: Olika befattningar inom Haldex
Aktieinnehav: 9 000
Personalooptioner: 10 000



Pete Lazar
*Senior Vice President
HR*

Född 1953. Anställd 2000.
Utbildning: B.A.
Tidigare anställningar: Olika befattningar inom Haldex, Dr. Pepper/Seven Up Bottling Group.
Aktieinnehav: 1 000
Personalooptioner: 10 000



Bjarne Lindblad
*Senior Vice President,
Global Sourcing & Logistics*

Född 1956.
Anställd sedan: 2004
Utbildning: Business Administration
Tidigare anställningar: Nolato Group, Haldex
Aktieinnehav: 1 000
Personalooptioner: –



AiChang Li
*Senior Vice President
Ansvarig för Kina*

Född 1960. Anställd 2006.
Utbildning: M.Sc.
Tidigare anställningar: Olika befattningar inom västerländska fordonsföretag i Kina.
Aktieinnehav: –
Personalooptioner: 10 000



Paul Bale
Senior Vice President, Business Development, Research & Development and Quality

Född 1965. Anställd 2000.
Utbildning: B.Sc. (Hons) elektronikingenjör, MBA.
Tidigare anställningar: Olika tekniska och ledande befattningar inom Haldex, Lear Corporation och Valeo
Aktieinnehav: 1 090
Personalooptioner: 10 000

Revisorer:

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB.
Revisor i Haldex sedan 2007.

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB.
Revisor i Haldex sedan 2010.



Lean manufacturing i praktiken

Under 2012 flyttade Haldex sin verksamhet i Iola i USA till Monterrey i Mexiko. Haldex har en strategi av ständiga förbättringar. Så snart den nya produktionsanläggningen var på plats i Mexiko startade därför en översyn av effektiviteten. Pedro Espinosa är fabrikschef i Monterrey:

– Vi ville undersöka om det fanns plats för förbättringar för att optimera verksamheten, utnyttja personal och utrymme bättre, samt identifiera möjligheter att addera ett mervärde för våra kunder. Ett mål för projektet var att försöka standardisera produktionsmoment, för att om möjligt minska kantalet stationer i produktionslinjen. Vi gick noggrant igenom stationernas utformning, placering och vilka komponenter som behövdes i varje station.

Istället för befintliga stationer med lägre nyttjandegrad började Haldex konsolidera stationerna till att

hantera flera uppgifter. Samtidigt med effektiviseringen av produktionen identifierade projektgruppen nya sätt att ytterligare minska på avfall och outnyttjad tid, exempelvis som när personalen byter från en station till en annan. För att höja kompetensnivån avseende avfall, produktionsflöde, etc genomgick personalen ett utbildningsprogram.

– I början av 2012 hade vi reducerat antalet stationer från 56 till endast 32. Vi hade minskat utnyttjad yta med 37 %, ökat stationernas nyttjandegrad med 25 % och ökat produktiviteten med 13 %. Alla dessa förbättringar kunde ske utan minsta störning i leveranserna till våra kunder. Detta är ett bra exempel på hur Haldex använder lean manufacturing i praktiken, ett arbete som inte hade kunnat ske utan vår engagerade personal i Monterrey, säger en stolt Pedro Espinosa.



Samma bromssystem på alla fordon

Med en stor fordonsflotta är det en utmaning att serva alla de olika komponenter som sitter på lastbilar och släpvagnar. Extra svårt blir det om flottan består av fordon från olika tillverkare. Placeringen av komponenterna varierar också beroende på fabrikat, vilket gör arbetet svårt även för en erfaren mekaniker. Med denna erfarenhet i bagaget kontaktade ett av USA:s största transportföretag Haldex med en förfrågan om att låta utveckla ett standardiserat bromssystem till sina trailers.

– Vi såg kundens problem och hur de kämpade med att serva sina fordon, säger John Cochios, försäljningsansvarig på Haldex i USA. Om vi utvecklade ett modulärt bromssystem skulle vi kunna erbjuda ett enklare och snabbare sätt att serva fordonen. Ju mindre tid varje fordon spenderar på verkstan, desto större blir besparingarna.

Haldex utvecklingsteam påbörjade utvecklingen av ett modulärt bromssystem och knappt ett år senare var arbetet klart. Det saknades inte utmaningar, exempelvis var det svårt att komma till rätta med vibrationer och att hitta rätt sätt att montera produkten. Men problemen löstes och idag kan kunden njuta frukterna av att ha ett enhetligt bromssystem i hela sin trailerflotta.

– Trailer Modular Brake System gör det mycket enklare att serva sina fordon, säger John Cochios. Fördelarna med enklare felsökning och att kunna byta ut ett helt bromssystem på bara 20-25 minuter har hjälpt kunden att öka sin effektivitet. Haldex skapade en lösning på ett känt kundproblem och vi har redan fått förfrågningar från andra kunder som är intresserade av samma lösning.

Kontakter

Haldex Huvudkontor

Haldex AB
Box 507, SE-261 24 Landskrona
Sverige
Tel.: +46 418 47 60 00
Fax: +46 418 47 60 66
E-Mail: info@Haldex.com

Belgien

Haldex N.V.
Balegem
Tel.: +32 9 363 90 00
Fax: +32 9 363 90 09
E-Mail: info.BE@Haldex.com

Brasilien

Haldex do Brasil Ind. e Comércio Ltda.
São José dos Campos
Tel.: +55 12 3935 4000
E-Mail: info.BR@Haldex.com

Frankrike

Haldex Europe SAS
Weyersheim
Tel.: +33 3 88 68 22 00
Fax: +33 3 88 68 22 09
E-Mail: info.EUR@Haldex.com

Indien

Haldex India Limited
Nashik
Tel.: +91 253 6699501
Fax: +91 253 2380729
E-Mail: info.IN@Haldex.com

Italien

Haldex Italia Srl.
Biassono
Tel.: +39 039 47 17 02
Fax: +39 039 27 54 309
E-Mail: info.IT@Haldex.com

Kanada

Haldex Ltd.
Cambridge, Ontario
Tel.: +1 519 621 6722
Fax: +1 519 621 3924
E-Mail: info.Ca@Haldex.com

Kina

Haldex Vehicle Products Co. Ltd.
Suzhou
Tel.: +86 512 8885 5301
Fax: +86 512 8765 6066
E-Mail: info.CN@Haldex.com

Korea

Haldex Korea Ltd.
Seoul
Tel.: +82 2 2636 7545
Fax: +82 2 2636 7548
E-Mail: info.HKR@Haldex.com

Mexiko

Haldex de Mexico S.A. De C.V.
Monterrey
Tel.: +52 81 8156 9500
Fax: +52 81 8313 7090

Polen

Haldex Sp. z o.o.
Praszka
Tel.: +48 34 350 11 00
Fax: +48 34 350 11 11
E-Mail: info.PL@Haldex.com

Ryssland

OOO Haldex RUS
Moskva
Tel.: +7 495 747 59 56
Fax: +7 495 786 39 70
E-Mail: info.RU@Haldex.com

Spainien

Haldex España S.A.
Granollers
Tel.: +34 93 84 07 239
Fax: +34 93 84 91 218
E-Mail: info.ES@Haldex.com

Sverige

Haldex Brake Products AB
Landskrona
Tel.: +46 418 47 60 00
Fax: +46 418 47 60 01
E-Mail: info.SE@Haldex.com

Storbritannien

Haldex Ltd.
Newton Aycliffe
Tel.: +44 1325 310 110
Fax: +44 1325 311 834
E-Mail: info.GBAy@Haldex.com

Haldex Brake Products Ltd.

Redditch
Tel.: +44 1527 499 499
Fax: +44 1527 499 500
E-Mail: info.GBRE@Haldex.com

Tyskland

Haldex Brake Products GmbH
Heidelberg
Tel.: +49 6221 7030
Fax: +49 6221 703400
E-Mail: info.DE@Haldex.com

Ungern

Haldex Hungary Kft.
Szentlőrincváta
Tel.: +36 29 631 300
Fax: +36 29 631 301
E-Mail: info.HU.EU@Haldex.com

USA

Haldex Brake Products Corp.
Kansas City
Tel.: +1 816 891 2470
Fax: +1 816 891 9447
E-Mail: info.US@Haldex.com

Österrike

Haldex Wien Ges.m.b.H.
Wien
Tel.: +43 1 8 69 27 97
Fax: +43 1 8 69 27 97 27
E-Mail: info.AT@Haldex.com



www.haldex.com

