CONCENTRIC

En global expert på flödes-teknologi

Concentric Årsredovisning 2011

CONCENTRIC I KORTHET

Concentric är en av världens ledande tillverkare av pumpar. Vår expertis inom flödesdynamik ger våra kunder tillgång till högförädlad teknologi i pumpar för olja, vatten och bränsle, samt för hydrauliksystem.

Våra tekniska lösningar och vårt utvecklingsarbete bidrar till förbättrad bränsleekonomi, styrning samt minskade utsläpp.

Concentric har en global närvaro med produktionsenheter i Sverige, Tyskland, England, USA, Indien och Kina med stöd av centrala stabs- och utvecklingsfunktioner. Verksamheten kombinerar Concentrics styrka som tillverkare av pumpar med långvarig erfarenhet av hydrauliska produkter. Våra kunder är tillverkare av lastbilar, entreprenadmaskiner, lantbruksmaskiner samt industriapplikationer.

Nord- och Sydamerika
Nettoomsättning: 1 238 MSEK
Genomsnittligt antal anställda: 416

Europa och Övriga världen
Nettoomsättning: 1 045 MSEK
Genomsnittligt antal anställda: 763

Innehållsförteckning

En global nischaktör	2
Året i korthet	4
VD har ordet	6
Affärsidé, vision och mål	8
Strategi	10
Full kontroll i hela värdekedjan	12
Concentrics affärsmodell	14
Drivkrafter	15
Concentrics marknad	18
Försäljning på slutmarknader	20
Produkterna – resultatet av Concentrics samlade kompetens	22
Concentric ur ett hållbarhetsperspektiv	26
Aktien	28
Förvaltningsberättelse	30
Koncernens Resultaträkning	38
Koncernens Balansräkning	39
Koncernens Förändringar i Eget kapital	40
Koncernens Kassaflödesanalys	41
Koncernens Noter	42
Moderbolagets Resultaträkning	55
Moderbolagets Balansräkning	56
Moderbolagets Förändringar i Eget kapital	57
Moderbolagets Kassaflödesanalys	58
Moderbolagets Noter	59
Revisionsberättelse	63
Bolagsstyrningsrapport	64
Styrelse	70
Koncernledning	71
Ordlista och definitioner	72
Aktieägarinformation	73
Adresser	Baksida

Finansiell kalender

19 april	Årsstämma
26 april	Delårsrapport januari – mars 2012
19 juli	Delårsrapport januari – juni 2012
18 oktober	Delårsrapport januari – september 2012

EN GLOBAL NISCHAKTÖR

Concentric är en global expert på flödesteknologi. Företaget är framgångsrikt genom att skapa mervärde till slutanvändare och OEM. Vår konkurrensfördel kommer av att vi minskar driftskostnader för våra slutkunder och håller en hög leveransförmåga gentemot våra kunder.

Vi är specialiserade på att utveckla och tillverka pumpar för dieselmotorer och hydrauliska system för nischapplikationer. Vi strävar efter att minska de löpande kostnaderna för slutanvändare och att överföra fördelarna med hög kvalitet och snabb leverans till våra kunder. Detta kombinerat med koncernens bredd och satsningar att finnas på tillväxtmarknader gör Concentric till ett intressant investeringsalternativ.

Concentric växer genom att kontinuerligt anpassas till den ständigt föränderliga marknaden, och genom att förstå de miljömässiga kraven samt styrkan i tillväxtmarknader.
Omfattande miljölagstiftning tvingar tillverkare att anpassa och förbättra sina produkter. Slutanvändare kräver samtidigt högre bränsleeffektivitet. I takt med att tillväxtmarknaderna ökar sin andel av världsekonomin blir deras tillväxt än mer central för vår ambition att förbättra avkastningen för våra aktieägare. Concentric är väl etablerade med försäljning och tillverkning i både Indien och Kina.

Concentric expanderar både geografiskt och på sina slutmarknader, vilket skyddar bolagets aktieägare från de varierande cyklerna inom dessa slutmarknader respektive på de geografiska marknaderna.
Concentric har fyra huvudsakliga slutmarknader – lastbilar, industriapplikationer, entreprenadmaskiner och lantbruksmaskiner.

Concentric har över 700 OEMs och Tier 1-leverantörer av hydraulikprodukter som kunder. Vi säljer pumpar för dieselmotorer i samtliga marknader, och till många av de större motortillverkarna.

Vi bedömer att en bredd i verksamheten är viktig för att kunna vara där tillväxten finns, och för att ge oss stabilitet då marknadens efterfrågan varierar i olika regioner.

Concentric strävar efter att vara bäst inom sin teknologi och service.
Vi föredrar att arbeta tillsammans med våra OEM-kunder under tidiga stadier av ny plattformsdesign. Vi kan erbjuda banbrytande teknologi för att hjälpa våra kunder uppnå höga nivåer av bränsleeffektivitet och minskade emissioner. Concentric investerar i sofistikerade produktionssystem som möter kundernas krav, och håller hög nivå i sitt arbete med kvalitet, kostnader och leveranssäkerhet.

Concentric genererar kassaflöde för framtida investeringar samt utdelningar till aktieägare.
Vår finansiella styrka gynnar våra kunder, eftersom den borgar för ett långsiktigt engagemang från vår sida. Det innebär att vi har möjligheten att investera i ny teknologi och extra kapacitet när så behövs.

Concentric har en professionell likviditetshantering. För att parera eventuella nedgångar i orderläget har vi en del av arbetskraften på visstidsanställning. Vi håller sysselsatt kapital nere genom tydliga strikta handelsrutiner och lagerkontroll. Vi har väl definierade investeringsstrategier som stöder ökad tillväxt genom såväl kapacitets- som produktivitetsförbättringar.

Concentric strävar efter Business Excellence
Concentrics Business Excellence Programme är grunden för kontinuerliga förbättringar i samtliga processer. Detta säkrar att verksamheten är fokuserad på behoven hos våra kunder, medarbetare och övriga intressenter.

Aktieägarvärde
Vår utdelningspolicy är ett löfte mot aktieägarna att kunna leverera en god avkastning. Den fastslår att den årliga utdelningen ska motsvara en tredjedel av koncernens nettoresultat under en konjunkturcykel.

25%

Organisk omsättningstillväxt

Mål över en konjunkturcykel: 7%

13,4%

Rörelsemarginal (justerad)

Mål över en konjunkturcykel: 11%

12%

Nettoskuldsättningsgrad

Mål över en konjunkturcykel: <100%

1/2

av årsresultatet 2011 i utdelningar

Mål över en konjunkturcykel: 1/3 av årsresultatet

Året i korthet

Andra kvartalet

- Concentric noteras åter som börsbolag.

Tredje kvartalet

- Hydraulikverksamheten koncentreras till Rockford, Illinois, USA
- David Woolley utses till ny VD och Koncernchef för Concentric
- Produktlansering av en ny hydraulisk växelpump, Ferra
- Wim Goossens utses till ny regionchef för Europa och Övriga världen

Fjärde kvartalet

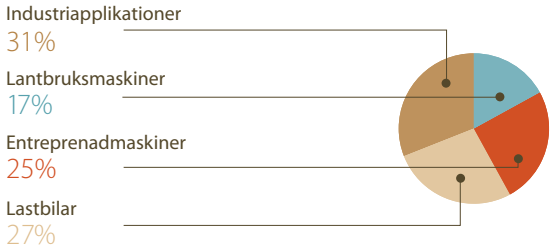
- Concentrics innovativa pumpteknologi vinner fyra viktiga utvecklingskontrakt med större europeiska lastbilstillverkare för nästa generations Euro 6-motorer
- JCB väljer Concentrics hydrauliska pump med exceptionellt hög prestanda för sin nya frontlastare TM180
- Koncernen lanserar Concentric Business Excellence Programme - ett systematiskt angreppssätt som stöder koncernbolagens arbete med förbättringar av hela verksamheten
- Genombrottsorder från global lastbilstillverkare av den nya oljepumpen med variabelt flöde

Noterbara händelser i början av 2012

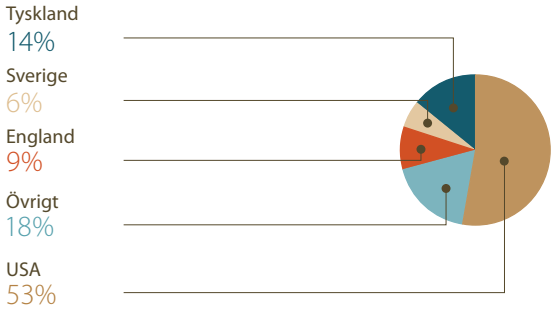
- En global tillverkare av tunga lastbilar väljer Alfdex
- Investeringar i produktionssystemet i fabriken i Birmingham, England
- Inför årsstämman 2012 föreslås en utdelning på 2 kronor per aktie för räkenskapsåret 2011, motsvarande 50% av vinsten per aktie

Nettoomsättningen på 2 283 MSEK fördelat på produktlinje

Nettoomsättningen på 2 283 MSEK fördelat på slutmarknader



Nettoomsättningen på 2 283 MSEK geografiskt fördelat



Nyckeltal, MSEK om inte annat anges[1]	2011	2010	2009
Nettoomsättning	2 283	1 977	1 406
Nettoomsättningsökning, valutajusterad, %	25	53	-45
Rörelseresultat, före jämförelsestörande poster	305	151	-79
Rörelsemarginal, före jämförelsestörande poster, %	13,4	7,6	-5,6
Rörelseresultat	281	109	-116
Resultat efter skatt	176	35	-134
Kassaflöde från den löpande verksamheten	227	204	92
Resultat per aktie, SEK[2]	3,98	0,79	-3,03
Nettoskuld	114	312	510
Nettoskuld/Eget kapital, %	12	45	97
Sysselsatt kapital	1 232	1 267	1 431
Avkastning på sysselsatt kapital, före jämförelsestörande poster, %	25,0	12,1	-4,4

[1] Alla siffror är konsoliderade fr o m 1 april 2011. Siffror från tidigare period är sammanslagna. För ytterligare information se not 2, redovisningsprinciper.
[2] Genomsnittligt antal aktier under treårsperioden antas motsvara det nuvarande antalet aktier i bolaget.

Nettoomsättning och rörelsemarginal (rullande 12 månader)
MSEK
20%
16%
12%
8%
4%
0%
2 500
2 300
2 100
1 900
1 700
1 500
Q4-10
Q1-11
Q2-11
Q3-11
Q4-11
Rörelsemarginal
Försäljning
Marknadstillväxt
Försäljning (fasta valutakurser)

VD har ordet

2011 var ett bra år för Concentric. Vår försäljning ökade 25 procent, valutajusterat. Rörelseresultatet dubblerades. Vårt kassaflöde var starkt, vilket resulterade i en solid balansräkning. Utdelningen till aktieägarna föreslås uppgå till 2 kronor per aktie.

Jag är mycket stolt över att ha tagit över ledarskapet i Concentric. Våra medarbetare har genom sina samlade insatser uppnått mycket goda resultat under företagets första år som börsnoterad verksamhet. Koncernen har genererat ett gott kassaflöde och rörelsemarginalerna har nästan dubblerats. Vi har sålt mer produkter. Viktigt att nämna är också att koncernen har fått sin första order på vår nya oljepump med variabelt flöde. En ny teknologi med banbrytande egenskaper för framtiden. Vi säkrade också ett viktigt kontrakt inom teknologin för rening av vevhusgaser, vilken koncernen kan erbjuda genom joint venturebolaget Alfdex.

Under 2008 och 2009 påverkades vår verksamhet av den finansiella krisen i omvärlden. Genom kraftfulla åtgärder lyckades vi fortsätta generera positiva kassaflöden, trots sjunkande ordernivåer. Medan 2010 innebar en viss återhämtning, genererade vi under 2011 ett gott resultat genom fortsatt arbete för förbättrad kvalitet, marknadsföring av ny teknologi samt fler affärer på nya marknader utanför Europa och USA.

Försäljningen ökade i samtliga regioner under 2011. Den underliggande marknadstillväxten var starkast i tillväxtekonomierna. Försäljningsökningen understöddes av återhämtningen i leveranserna på grund av underleverantörers förbättrade leveransförmåga. Nya emissionskrav för off highway-fordon från och med januari 2012, ledde också till förköp under 2011. Totalt ökade försäljningen med 25 procent, valutajusterat, det vill säga snabbare än marknaden som helhet.

Vi uppnådde en rörelsemarginal på 12,3 procent, vilket är över koncernens långsiktiga mål på 11 procent över en konjunkturcykel. Hård kostnadskontroll och kvalitetsarbete möjliggjorde ett förbättrat resultat.

En av hörnpelarna i vår affärsmodell är hård kontroll av ekonomirutiner och en effektiv hantering av vårt rörelsekapital. Vi har också historiskt ett gott resultat av att matcha kapitalinvesteringar med kundernas efterfrågan. Sammantaget bidrar dessa åtgärder till ett förbättrat resultat.

En del av kassaflödet vi lyckades generera under året har vi använt för att amortera skulder. Vid årsskiftet var den finansiella nettoskulden i förhållande till eget kapital endast 12 procent. En stark balansräkning hjälper oss att investera mer i verksamhetens framtid, samtidigt som vi för räkenskapsåret 2011 kan dela ut halva nettoresultatet till våra aktieägare.

Concentric är ett tillväxtföretag som kontinuerligt växer genom innovationer, ny teknologi och strävan efter ständiga förbättringar. Vi hjälper andra att bidra till en mer hållbar omvärld, genom att driva arbetet med förbättrad bränsleeffektivitet. Våra högklassiga tillverkningsenheter ger en resurseffektiv produktion.

Innovation + Teknologi = Uthållighet

Vi sätter våra kunders behov främst. Våra ingenjörer samarbetar nära våra kunder för att komma fram till de rätta lösningarna. Vi erbjuder vår teknologi, utprovning, support och service. Vi vet att produkten måste vara kostnadseffektiv, pålitlig och levereras i tid.

Jag har varit särskilt engagerad i att utveckla vårt Business Excellence Programme. Det är avgörande för vår framtid. Det är kundens garanti för bra produkter, respektive aktieägarens garanti om framtida god avkastning. Vi förbättrar kontinuerligt hela vår verksamhet. För att uppnå de mest krävande emissionsbestämmelserna strävar vi efter lägre bränslekostnader genom att göra allt rätt första gången, att undvika slöseri och att skapa en god arbetsmiljö. Framför allt inser vi att våra medarbetare är nyckeln till bra produkter. Vi vill växa genom att testa och marknadsföra bättre teknologier och genom att ta oss till snabbt växande marknader i takt med att de uppstår.

Concentric är väl rustat för 2012

Under 2012 kommer vår patenterade pump med variabel flödesteknologi att börja ge en positiv inverkan på vårt resultat. Årets inledning med de första kundorder och ett antal utvecklingskontrakt i Europa och USA kommer att kännetecknа året, drivet av krav på bränsleeffektivitet och minskade emissioner. Vår Alfdex-produkt kommer in i nästa fas med ett viktigt femårskontrakt från en av världens största tillverkare av tunga lastbilar.

Under 2012 förväntar vi oss en fortsatt tillväxt i Kina, Indien och USA, medan Europa sannolikt kommer att ha svårare förutsättningar för tillväxt. Vi förutser dock att vår geografiska bredd och fyra distinkta slutmarknader, i kombination med den flexibilitet vi har i verksamheten genom vårt Business Excellence program, gör Concentric väl rustat att hantera utmaningar under 2012.

Mot bakgrund av den starka finansiella ställningen, kan vi utvärdera potentiella förvärv för att bredda vår geografiska spridning i ytterligare ett land, som exempelvis Brasilien. Vi kan också stärka vårt produkterbjudande. Kriteriet för ett sådant förvärv är att det ska utgöra ett betydande strategiskt bidrag till verksamheten.

Långsiktigt ser vi även fortsättningsvis stor tillväxtpotential genom att öka mervärdet för våra kunder genom våra ledande teknologier som fokuserar på drivkrafterna i våra marknadsnischer, förändringar i emissionslagstiftning och ökat fokus på lägre bränslekonsumtion.

”Jag ser med tillförsikt
på koncernens framtid.
Jag vill ta detta tillfälle i akt
att tacka våra medarbetare,
som arbetat hårt
och engagerat med att
förbättra verksamheten. ”

Alvechurch, 28 Mars 2012
David Woolley
VD och koncernchef

Affärsidé, vision och mål

Concentrics affärsidé är att vara en globalt ledande aktör inom motorer och hydraulikprodukter, samt att tillhandahålla kundlösningar inom applikationsområden där Concentric kan skapa mervärde i kundernas produkter.

Drivkrafter

Miljö och lagstiftning

Ökad energieffektivitet

Ökande bränslekostnader stärker behovet av teknologi som förbättrar bränsleeffektiviteten i maskiner och motorer.

Regleringar

Kravet på minskade emissioner fortsätter vara en stark drivkraft på miljöområdet. Långtgående regleringar antas på regional och nationell nivå och syftar till att minska emissioner från transporter och maskiner, vilket tvingar tillverkare att anpassa sina produkter.

Global infrastrukturtillväxt

Den fortsatta ekonomiska tillväxten på tillväxtmarknader, särskilt i de så kallade BRIC-länderna, medför en ökad efterfrågan på Concentrics produkter på alla större slutmarknader.

Concentrics lösningar

Motorprodukter

Concentric är en Tier 1-leverantör till motortillverkare och stora OEM, och erbjuder produkter för dieselmotorer, för att pumpa smörjolja, kylmedel och dieselbränsle. Alfdex tillverkar oljeseparatorer i ett joint venture med Alfa Laval. Produkternas fokus är förbättrad bränsleeffektivitet och/eller minskade emissioner.

Hydraulikprodukter

På hydraulikproduktsidan erbjuder Concentric ett brett sortiment med kugghjuls- och gerotorpumpar tillsammans med hydrauliska kraftaggregat och hydrauliska hybridsystem för installation i många olika industrifordon och dieselmotorer. Produkternas fokus är effektivitetsförbättringar av hydrauliska system och minskade emissioner och buller.

Vision

Concentrics vision är att förbli global branschledare inom innovativ energibesparande teknologi via global tillverkning nära sina kunder.

Mål

Operativt ska Concentric behålla positionen som en ledande aktör inom både motorer och hydraulikprodukter, utnyttja framgångsfaktorerna fullt ut för att ta tillvara marknadstillväxten driven av den globala infrastrukturutbyggnaden och de allt hårdare utsläppsregleringarna.

Finansiella mål

Organisk omsättningstillväxt, 7 procent årligen

Rörelsemarginal, 11 procent över en konjunkturcykel

Nettoskuldsättningsgrad, ska understiga 100 procent.

Utdelningspolicy

Den årliga utdelningen på lång sikt, ska motsvara cirka en tredjedel av koncernens nettoresultat för räkenskapsåret, under förutsättning att storleken på utdelningen ryms inom ramarna för Concentrics strategi, finansiella ställning samt övriga finansiella mål och risker som styrelsen anser är relevanta.

Slutmarknader

Industriapplikationer

Lastbilar och motorer

Lantbruksmaskiner

Entreprenadmaskiner

Större kunder

Industriapplikationer:
Crown, Jungheinrich, Kion, NACCO, Perkins, Toyota (BT, Raymond)

Lastbilar och motorer:
Cummins, Daimler, FPT Industrial, Navistar, Volvo

Lantbruksmaskiner:
Agco, CNH, Class, John Deere, Deutz, Valtra

Entreprenadmaskiner:
Caterpillar, CNH, John Deere, JCB, Komatsu, Vögele, Volvo

Strategi

Concentric strävar efter att behålla sin ledande position inom motorer och hydraulikprodukter för att fullt ut dra fördel av den starka marknadstillväxten som drivs på av ökat fokus på energieffektivitet, hårdare utsläppslagstiftning samt globala investeringar i infrastruktur.

Att dra fördel av våra ledande positioner i premiumnischer
Kombinationen av produktinnovation och ökad penetration på tillväxtmarknader möjliggör för Concentric att uppnå en organisk tillväxt som överstiger den underliggande marknadstillväxten.

Kontinuerlig produktutveckling
Koncernens innovativa produkter och starka marknadsposition på utvecklade marknader är grunden för ökad försäljning av nya nischapplikationer.

Utvecklingsarbetet fokuserar på förbättrad prestanda i hela Concentrics pumpsortiment som kan leda till betydande energibesparingar och hjälpa våra kunder att följa myndigheternas nya emissionsdirektiv.

Concentric avser också att leda utvecklingen av den nya generationen elektroniskt styrda pumpar genom att utveckla programvara samt övervaknings- och kontrollsystem. Koncernen ska aktivt patentera egenutvecklade innovationer och kontinuerligt ha en aktiv patentportfölj.

Växa på tillväxtmarknader
Koncernen ska fortsätta lansera sina produkter i tillväxtekonomier såsom de så kallade BRIC-länderna. De nya bestämmelserna som införs stegvis i Europa och Nordamerika, kommer på sikt att införas i andra regioner, vilket möjliggör en ytterligare penetration av dessa marknader.

Geografiska kompletteringsförvärv
I Concentrics strategi ingår att identifiera potentiella förvärv för att bredda den geografiska räckvidden till länder som exempelvis Brasilien och för att stärka produkterbjudandet genom att komplettera den befintliga produktportföljen med både motor- och hydraulikprodukter.

Dra fördel av geografisk bredd och diversifierade slutmarknader
Concentric betjänar ett stort antal kunder på många slutmarknader och geografiska områden. En sådan mångfald kan trygga den totala försäljningen om specifika sektorer drabbas av reducerad efterfrågan på någon av slutmarknaderna. Exponering för tillväxtmarknaders ekonomier begränsar påverkan av en potentiell europeisk nedgång. Det betyder också att det finns potential för Concentrics nya teknologier på ett stort antal applikationer.

Närhet till kunderna genom lokal tillverkning med global räckvidd
Concentric är redan ett globalt företag med kapacitet att lokalt och nära sina kunder utveckla, montera och testa, med stöd av effektiva inköp från lågkostnadsländer. Det möjliggör ett nära samarbete med våra kunder och att vi kan minimera vårt sysselsatta kapital. Den globala närvaron utgör också en idealisk förutsättning för att öka försäljningen till utvecklingsländer i takt med att efterfrågan på Concentrics sofistikerade produkter blir allt större i dessa länder.

Att växa genom business excellence och en flexibel kostnadsbas
Tydliga resultatenheter
Samtliga fabriker inom koncernen har ett lönsamhetsansvar, vilket säkerställer att alla i organisationen tar ansvar för lönsamheten och för kontinuerliga förbättringar. Koncernens arbete med Business Excellence säkrar ett effektivt kapitalutnyttjande genom att upprätthålla lönsamheten och ha starka kassaflöden.

Optimal kostnadsstruktur
Concentric kommer även i fortsättningen att driva en inköpsstrategi baserad på inköp av de bästa komponenterna från de bästa leverantörerna till bästa pris för en konkurrens-kraftig kostnadsstruktur. Vi upprätthåller flexibiliteten i verksamheten genom att en andel av arbetskraften har visstidsanställning, samt möjlighet att anpassa övertidsarbete.

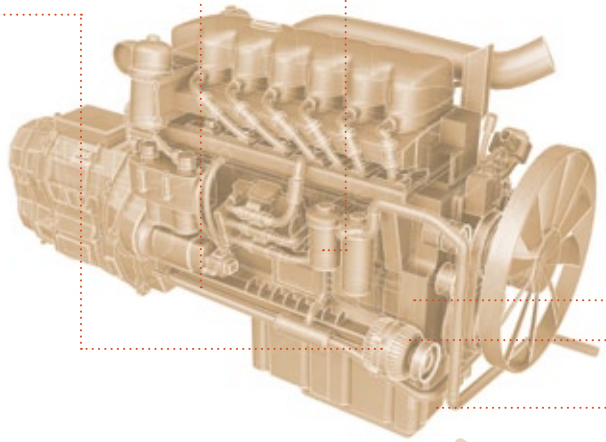
EGR- pump

Bränslepump

Renare av vevhusgaser

Vattenpump med variabelt flöde

Vattenpump



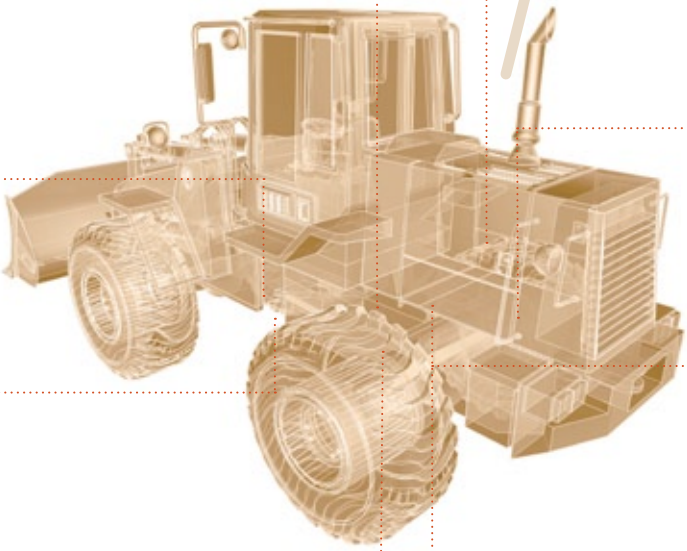
Oljepump med variabelt flöde

Oljepump

Transmission

Huvaggregat

Aggregat för axel kylning



Fläktdrivsystem

Kugghjulsmotor

Fläktpump

Supplementär styrning

Bromsfläktpump

Applikationer på Concentrics produkter

Full kontroll
i hela värdekedjan

Concentrics affär bygger på att leverera lösningar och inte enskilda komponenter. Värdekedjan omfattar att identifiera kunders behov, produktutveckling driven av de specifika kundbehoven, produktion, marknadsföring och distribution samt eftermarknadsservice. Vi bygger långvariga relationer med våra kunder för att förbli deras förstahandsval av leverantör på lång sikt.

Kundbehov
Kärnprodukterna utvecklas tillsammans med kunderna, för att leverera lösningar som passar deras specifika flödes- och tryckkrav.

Forskning och utveckling
Concentric bedriver forskning och utveckling på global basis, med fokus på produktområdena motorer och hydraulik. Applikationstekniken är regionalt indelad, för att komma närmare kunden, vilket tillåter Concentric att utveckla skräddarsydda lösningar tillsammans med kunden. Istället för att endast utveckla produkter enligt kundernas specifikation, fokuserar Concentric på att förädla teknologin och att finna banbrytande lösningar som innebär avsevärda förbättringar i serieproduktion.

Concentric har två huvudsakliga utvecklingscenter; en för motorprodukter (Storbritannien) och en för hydraulikprodukter (i USA). Dessutom finns lokala utvecklingsresurser med kundsupport och applikationskunskap. Varje anläggning har kapacitet för prestanda-, hållbarhets- och miljötester med stöd av programmodellering och diagnosverktyg. Concentric har med femtio års erfarenhet en mycket omfattande empirisk databas, som i kombination med den senaste programmodelleringstekniken gör det möjligt att erbjuda en mycket god prognosförmåga, vilket avsevärt minskar kundernas risk och underlättar lansering av nya produkter.

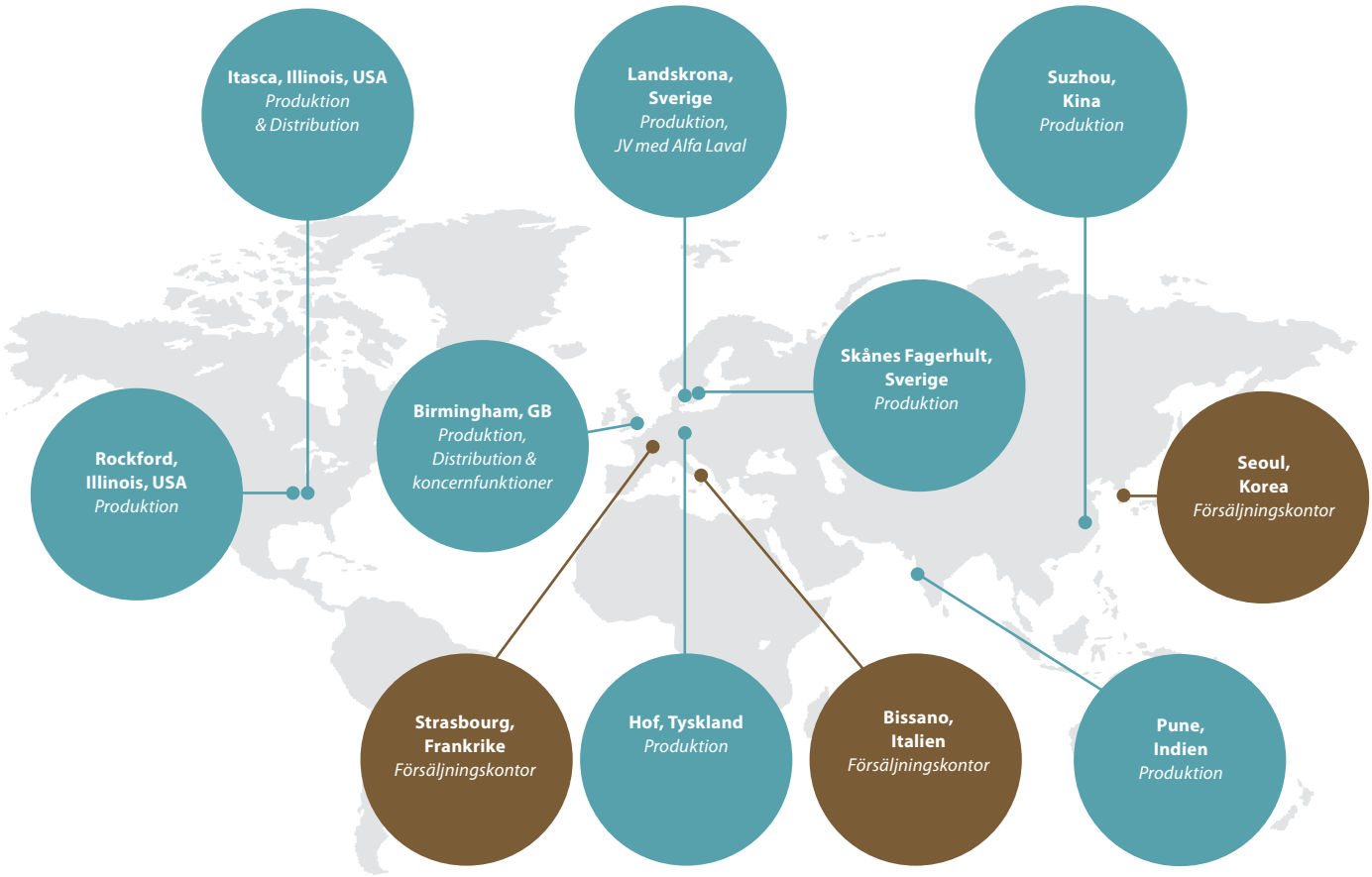
Inköp
Inköp sker på regional nivå, och samordnas globalt via en inköpsdirektör. Strategin ger varje produktionsanläggning valet att köpa in lokalt där det är fördelaktigast, eller att dra fördel av koncernens inköpsvolymer. Totalt kommer inköpen från lågkostnadsländer även fortsättningsvis utgöra över 50 procent av kostnaderna. Concentric kräver ISO/TS16949- och ISO 14001-certifiering av alla sina leverantörer.

Produktion
Concentrics verksamhet är regionsindelad, med resultatenheter på både regions- och anläggningsnivå. Alla produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO/TS16949 och ISO 14001.

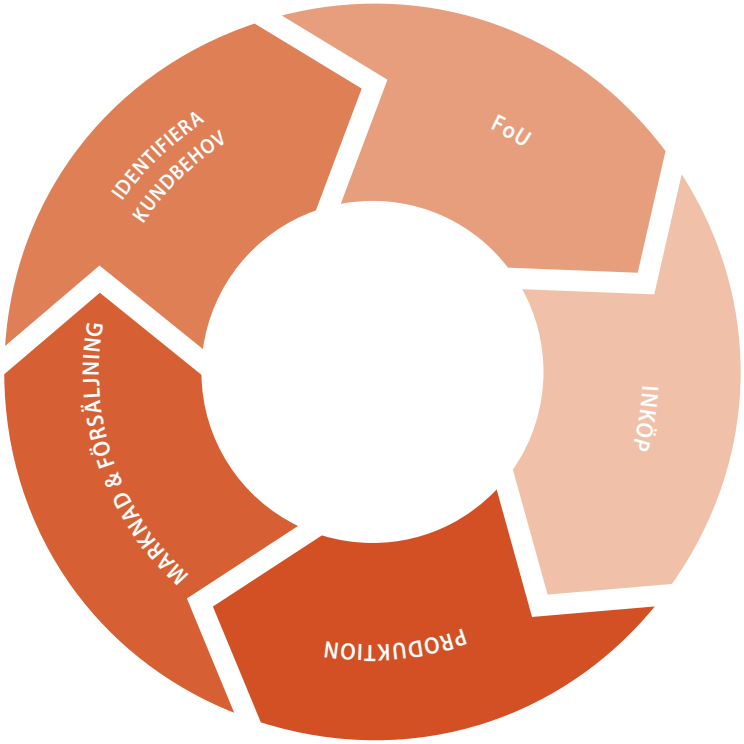
Concentrics program Business Excellence är baserat på den internationellt erkända Baldridge/EFQM-modellen. Den skapar kontinuerliga förbättringar i viktiga processer och fokuserar på lean manufacturing-teknik för att främja produktivitet i världsklass. Personal på alla nivåer deltar i utvecklingsaktiviteter och uppmuntras att öka sin kompetens genom relevant utbildning.

Marknadsföring och försäljning
Försäljningsorganisationen är regionalt indelad för både motor- och hydraulikmarknaderna. I allmänhet är kundkontoansvariga baserade på den anläggning som levererar till den specifika kunden. Globala kundkonton hanteras i matrisstrukturer, och samordnas av en av fyra försäljningsdirektörer som hanterar kontot globalt.

"Concentric har med femtio års erfarenhet en mycket omfattande empirisk databas, som i kombination med den senaste programmodelleringstekniken gör det möjligt att erbjuda en mycket god prognosförmåga, vilket avsevärt minskar kundernas risk och underlättar lansering av nya produkter."



CONCENTRIC

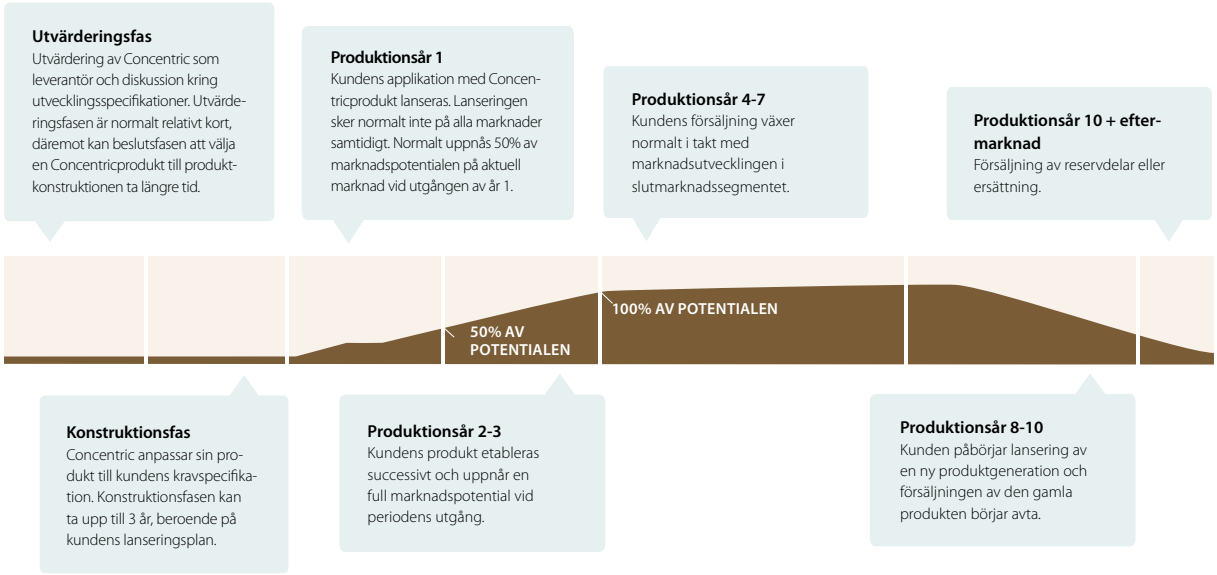


Concentrics värdekedja

Concentrics värdekedja omfattar produktutveckling, driven av specifika kundbehov, produktion, marknadsföring och försäljning samt eftermarknadsservice. Alla led sker i bolagets regi.

Concentrics affärsmodell

Concentrics affärsmodell bygger på att delta i ett tidigt stadium i kundernas produkt- och systemutveckling och att till största delen tillverka mot order med kort leveranstid.



Repetitiv säljcykel

Säljcykeln för vissa produkter kortas volymmässigt allteftersom lagstiftningen på emissioner skärps på de nationella marknaderna. Se vidare om regionala lagstiftningar på sidan 18.

Marknadsföringen inriktad på kundnyttan

Marknadsföringen sker via flera olika kanaler. Den främsta kanalen är regionalt koordinerade försäljnings- och applikationsingenjörer. Denna stöds av bolagets hemsida vilken finns på tre språk, annons- och broschyrmaterial, partnerprogram, deltagande på större internationella branschmässor samt teknisk dokumentation, utbildning och support. Dessa informationskanaler är viktiga för kundernas utvecklingsingenjörer.

Försäljningsorganisationen är regionalt indelad

Försäljningsorganisationen är regionalt och produkt-indelad på motor- och hydraulikmarknaderna. I allmänhet är kundkontoansvariga baserade på den anläggning som levererar till den specifika kunden. Globala kundkonton hanteras i matrisstrukturer, och samordnas av en av fyra försäljningsdirektörer som hanterar kontot globalt. Bolaget säljer även via distributörer till mindre OEMs och eftermarknader.

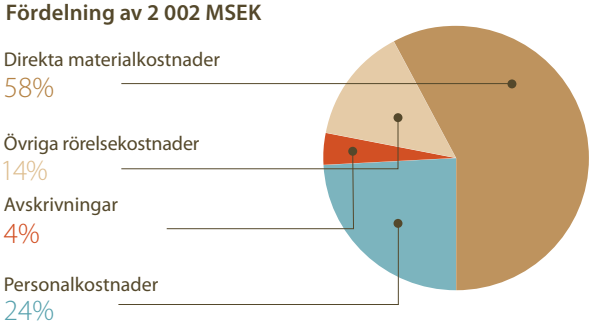
Motorpumpar - i huvudsak till OEM

Huvuddelen av motorpumpsförsäljningen sker direkt till OEM-tillverkare eller tillverkare av motorer till lastbilar, entreprenad- och lantbruksmaskiner, samt industriella applikationer som gruvdriftsutrustning.

Hydraulikprodukter - mer diversifierad

Hydraulikförsäljningen är mer diversifierad med varierande säljkanaler. Merparten av försäljningen sker dock till OEM; 70 procent i Nord- och Sydamerika och 90 procent i Europa och Övriga världen.

Kostnadsstruktur
Fördelning av 2 002 MSEK



Drivkrafter

Marknadstillväxten drivs av krav på ökad energieffektivitet, miljölagstiftning och global infrastrukturtillväxt. Utöver det har det makroekonomiska läget en påverkan på kundernas efterfrågan som Concentric har olika beredskapsstrategier att möta.

Miljö och lagstiftning

Ökad energieffektivitet

I samhället pågår en stark utveckling mot effektivare användning av energiresurser. Högre bränslekostnader sporrar Concentrics OEM-kunder att utveckla bränsleeffektivare maskiner och motorer samt att sänka produkternas driftskostnader till förmån för nästföljande kundled. Höjda bränslepriser fungerar också som incitament för slutkunderna att investera i nya och mer bränsleeffektiva maskiner när deras befintliga maskiner blir mindre lönsamma.

Regleringar

Utvecklingen mot ökad energieffektivitet är också nära kopplad till behovet av att minska samhällets påverkan på miljön, och i synnerhet att minska utsläppen av CO2 (koldioxid) och andra gaser. Förändringarna drivs av både marknadsbaserade prismekanismer, såsom tillstånd för koldioxidutsläpp, och av betydande regleringar på regional och nationell nivå för att minska utsläppen från transporter och maskiner. Lagstiftningen har kommit olika långt i olika regioner, men i allmänhet har man kommit något längre i Nordamerika och Europa med hårdare utsläppslagstiftning än i utvecklingsekonomierna, såsom de så kallade BRIC-länderna.

Internationella normer driver affären

Ett exempel på trenden är dieselmotorer för amerikanska och europeiska lastbilar. Euro 6-normerna, det vill säga utsläppsnormerna som infördes i EU genom förordning 595/2009 i juli 2009, innebär en stor potential till ökad avsättning av Concentrics produkter. De nya normerna är jämförbara med US 2010-normerna som träder i kraft successivt från 2013 och som gäller all ny lastbilslagstiftning från 2014.

För att kunna uppfylla de nya normerna har både befintliga kunder och framför allt fyra nya kunder, europeiska och nordamerikanska motortillverkare, tecknat utvecklingsavtal för att ta fram nya intelligenta variabla flödespumpar, både oljepumpar och vattenpumpar, som ska lanseras i slutet av 2012. Med dessa nya och intressanta produkter kan motorerna klara de nya utsläppsgränserna då bränsleförbrukningen minskar med 1–5 procent per pumpinstallation.

För dieselmotorapplikationer som inte är avsedda att användas för transporter på väg, antog både USA och EU i maj 2004 de nya Tier 4-normerna som införs successivt under perioden 2008–2015. Enligt dessa normer ska utsläppen av NOX (kväveoxider) och partiklar minska med cirka 90 procent. Concentric lanserar för närvarande många nya pumpar som stödjer kundernas Tier 4-program.

Bättre arbetsmiljö

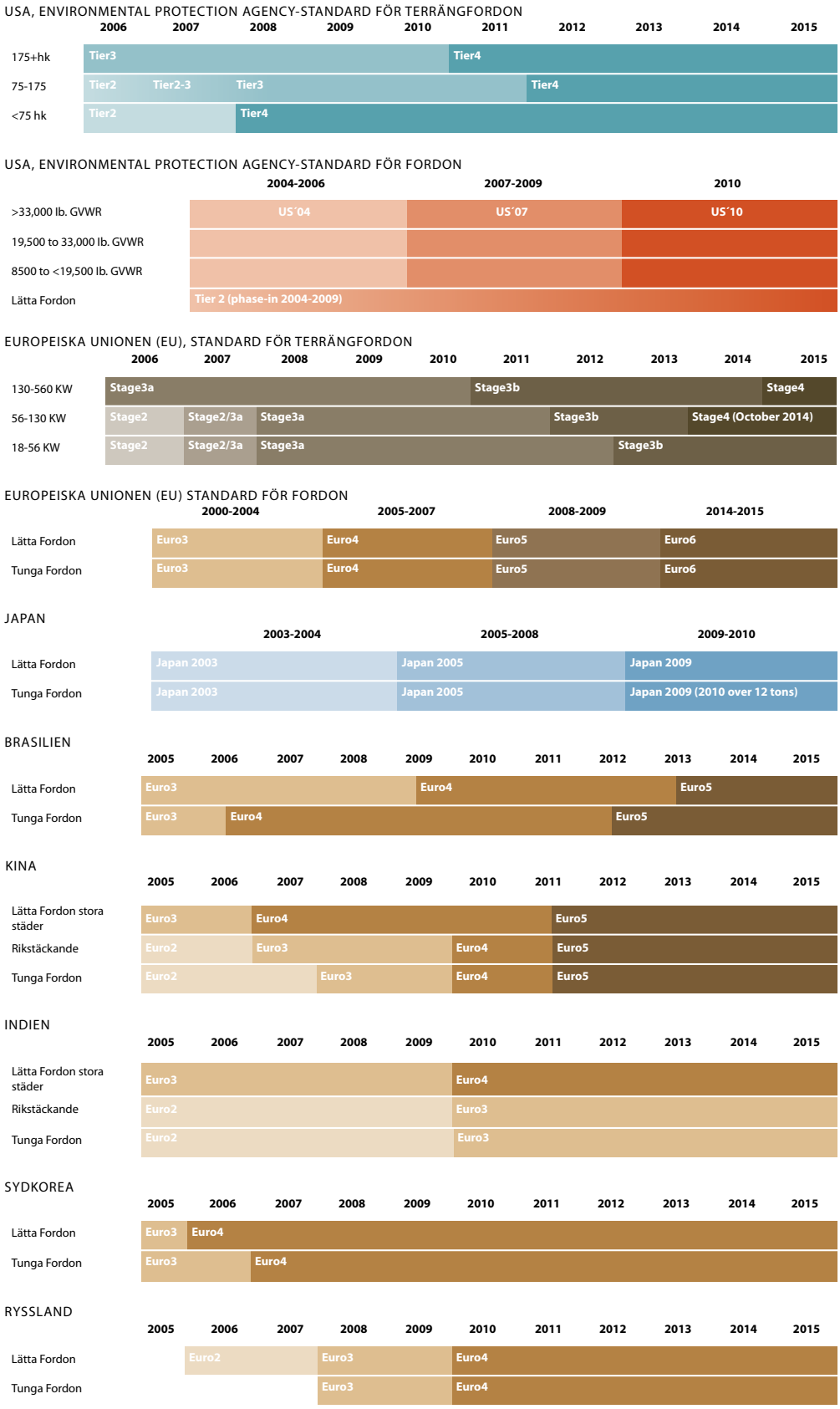
Bullerfrågan får också allt större uppmärksamhet, både för föraren och för dem som utsätts för buller på arbetsplatsen. Ett exempel är applikationer för gaffeltruckar där Concentrics omfattande utveckling av kuggprofiler har resulterat i en ny hydraulisk pump som avger lite buller, samt genererat en betydande ökning av försäljningen och marknadsandelen.

Utvecklingen mot ökad energieffektivitet är också nära kopplad till behovet av att minska samhällets påverkan på miljön, och i synnerhet att minska utsläppen av CO2 (koldioxid) och andra gaser. Förändringarna drivs av både marknadsbaserade prismekanismer, såsom tillstånd för koldioxidutsläpp, och av betydande regleringar på regional och nationell nivå för att minska utsläppen från transporter och maskiner. Diagrammen visar hur långt lagstiftningen har kommit i olika regioner. I allmänhet har man kommit något längre i Nordamerika och Europa med snävare utsläppslagstiftning än i utvecklingsekonomierna, såsom de så kallade BRIC-länderna.

SE GRAF →

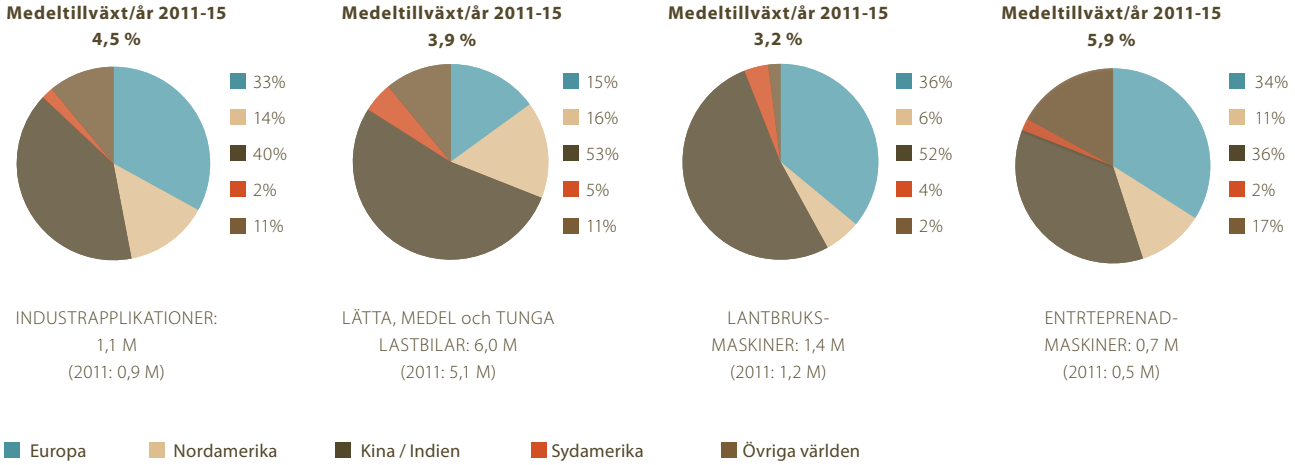
"Oavsett motorns storlek eller var den är producerad respektive används, påverkas den av hårdare utsläppsregler och ökat fokus på att minska bränsleförbrukningen. Detta innebär möjligheter för Concentrics teknologi."

Regler i USA, EU och Asien (källa: ACEA)



Prognos marknadsvolym 2015

för dieselmotorer (0,8 - 2,75 ltr/cylinder)



Källa: Power Systems Research

"Den fortsatta ekonomiska tillväxten i utvecklingsländer, särskilt de så kallade BRIC-länderna, medför en ökad efterfrågan på Concentrics produkter på alla större slutmarknader."

Global infrastrukturtillväxt

Den fortsatta ekonomiska tillväxten i utvecklingsländer, särskilt i de så kallade BRIC-länderna, medför en ökad efterfrågan på Concentrics produkter på alla större slutmarknader.

Som global leverantör med stark lokal närvaro och produktion i Indien och Kina är Concentric väl positionerat att dra nytta av att dessa ekonomier väntas ha en fortsatt ekonomisk tillväxt över genomsnittet.

Snabb ekonomisk tillväxt på framväxande marknader har lett till väsentligt större globala investeringar i infrastruktur under de senaste åren. I takt med att de nya ekonomierna växer, kommer de globala investeringarna att skifta från investeringar som typiskt sett sker i mogna ekonomier dvs. uppgradering av kapitalstocken, till investeringar som är mer typiska för framväxande ekonomier, till exempel i infrastruktur och bostäder.

Den globala investeringstakten i infrastruktur ökade från en låg nivå på cirka 20,8 procent av BNP 2002 till 23,7 procent 2008 enligt en rapport från McKinsey Global Institute i december 2010. Ökningen berodde till största delen på de mycket kraftiga investeringarna i Kina och Indien (konsekvent över 40 respektive 30 procent från 2004 till 2008 enligt Business Monitor International), men även andra framväxande ekonomier bidrog till ökningen. Givet de jämförelsevis låga nivåerna på den fysiska kapitalstocken som hittills ackumulerats i dessa framväxande ekonomier, och om prognoserna för BNP-tillväxt förverkligas, är det högst sannolikt att den snabba investeringstakten kommer att fortsätta.

Makroekonomin skapar osäkerhet

Det statsfinansiella läget i ett flertal europeiska länder och i USA tros få en åtstramande effekt på världsekonomin.

Bolaget är väl medvetet om makrofaktorernas betydelse för de olika marknaderna och har hög handlingsberedskap för att möta en vikande konjunktur genom att fokusera på ett antal nyckelområden;

Arbetskostnaderna, genom att en andel av arbetskraften har visstidsanställning samt möjlighet att anpassa övertidsarbete.

Sysselsatt kapital, att snabbt följa intäktsnivåerna och fokusera på kassaflödet.

Investeringar, endast genomföra investeringar som har täckning av framtida försäljningsvolymer.

Produktutveckling, behålla kärnaktiviteterna för en långsiktig stabilitet i affärerna.

Concentrics marknad

Concentric har en stark position som global aktör på högförädlade pumpar med högt teknikinnehåll och stabila marginaler till skillnad från många regionala aktörer som verkar inom det mer konkurrensutsatta volymsegmentet av standardpumpar.

En fragmenterad marknad med flera aktörer
Det finns flera stora aktörer på den globala marknaden för hydrauliska pumpar, t.ex. Bosch Rexroth, Parker Hannifin, Eaton och Sauer Danfoss, vilka alla är verksamma inom högvolymområden på marknaden. Det finns också regionala konkurrenter i Japan, såsom Shimadzu och Kayaba, och andra regioner, t.ex. Have i Europa och HPI i USA. Marknaden är mycket fragmenterad.

Concentrics hydraulikprodukter starka på nischområden
Concentric konkurrerar oftast bara med dessa företag på vissa nischområden där tekniken i produkterna generellt sett är mer avancerad, eller där Concentric kan differentiera sina produkter genom att erbjuda kunderna specifika lösningar. Concentric har en stor marknadsandel inom specifika nischområden som hydrauliska fläktdrivsystem, kompletterande styrpumpar och andra specialapplikationer där kunderna värdesätter produktens ringa buller, kompakta storlek och låga vikt.

Enda globala aktören inom pumpar för dieselmotorer
Marknaden för pumpar för dieselmotorer är lättare att definiera och det finns endast ett fåtal stora leverantörer i varje region. Concentric är det enda globala företaget och konkurrerar med ett antal regionalt inriktade företag. Många av dessa konkurrenter tillverkar ett större urval av produkter för dieselmotorer för applikationer i personbilar eller är aktörer som följer utvecklingen istället för att vara tekniskt ledande. Det är endast Concentric som globalt sett koncentrerar sitt utvecklingsarbete på den mest avancerade pumptekniken för den robusta miljön i kommersiella dieselmotorer i segmentet 0,8–2 liter per cylinder, som används inom entreprenadmaskiner, jordbrukstraktorer och medeltunga till tunga lastbilar.

Segmentsrapportering
Koncernen har delat in sin verksamhet i två rapporteringssegment, Nord- och Sydamerika, samt Europa och Övriga Världen. Det är på denna nivå uppföljning av koncernens resultat sker och strategiska beslut fattas.

Segmentet Nord- och Sydamerika omfattar koncernens verksamheter i USA. Europa och Övriga Världen omfattar koncernens verksamheter i Europa, Indien och Kina.

För ytterligare information om utvecklingen i siffror i segmenten, se not 4 på sidan 47.

Concentrics slutmarknader
Förutom sin regionala indelning, definierar Concentric även sina fyra slutmarknader som Industriapplikationer, Lastbilar, Lantbruksmaskiner samt Entreprenadmaskiner.

Förändringen i produktionsvolymer på slutmarknaderna 2010/2011

	Nordamerika	Europa
Industriapplikationer	29%	29%
Lastbilar	11%	11%
Lantbruksmaskiner	3%	5%
Entreprenadmaskiner	15%	25%

Försäljningen på slutmarknader

Industriapplikationer

Industriapplikationer omfattar allt från gaffeltruckar som används inom detaljhandeln till tunga maskiner inom gruvindustrin. Det finns också applikationer för energiproduktion, kompressorer, kranar, kylning, fordon för gaturenhållning samt militära fordon och flygplatsfordon. I stort sett alla dessa maskiner och fordon använder standardiserade drivlinor och motorpumpar samt hydraulikutrustning som liknar den som används i maskiner på de övriga slutmarknaderna.

Eftersom industriapplikationer omfattar en rad olika applikationer finns det ingen enskild prognos för denna slutmarknad. Marknadsprognoser för truckar visar att hydrauliska produkter som t.ex. används i gaffeltruckar och lyftutrustning kan väntas öka med 10 respektive 8 procent i Europa och Nordamerika.

Marknaden för applikationer inom gruvindustrin växer för närvarande också snabbt och drivs på av höga råvarupriser, medan detaljhandeln växer relativt sakta på grund av den långsamma ekonomiska återhämtningen i Europa.

Bolaget uppskattar att dessa produktmarknader växer med i genomsnitt cirka 4–5 procent per år på de marknader där Concentric är verksamt.

Ökad produktion 2011

Produktionen av dieselmotorer för industriapplikationer i Nordamerika för helåret 2011 ökade med 8 procent jämfört med 2010. Beträffande hydraulikprodukter, ökade den nordamerikanska marknaden för gaffeltruckar med 21% jämfört med 2010. I Europa var produktionsökningen för dieselmotorer för industriapplikationer 10 procent 2011 jämfört med 2010. Beträffande hydraulikprodukter ökade den europeiska marknaden för gaffeltruckar 43 procent under 2011 jämfört med 2010.

Lastbilar

Concentric säljer sina lösningar till OEM-kunder och tillverkare av dieselmotorer inom lastbilssegmentet. Lösningarna avser generering av flöde för bränsle, olja och kylvatten, och för avskiljning av oljedroppar från vevhusgaser med Alfdexsystemet. Concentrics produkter används vanligtvis i medeltunga lastbilar, över 7,5 ton, och tunga lastbilar, över 16 ton.

De nordamerikanska och europeiska marknaderna väntas öka med i genomsnitt 5 respektive 8 procent under perioden 2011–2015, framför allt på grund av rådande och framtida utsläppslagstiftning, US 2010 och Euro 6.

Tillväxttakten i utvecklingsekonomierna drivs för närvarande på av stora infrastrukturprojekt och nybyggnation. På sikt kommer dock lagstiftningen att bli en allt viktigare faktor i de här regionerna, i och med att tyngre lastbilar med större motorer ger en större marknad för mer avancerade pumpprodukter.

Ökad produktion 2011

I Nordamerika ökade den sammanlagda produktionen av dieselmotorer för lätta, medelstora och tunga lastbilar med 29 procent under 2011 jämfört med 2010. I Europa ökade produktionen av dieselmotorer för för medelstora och tunga lastbilar med 29 procent under 2011 jämfört med 2010.

Lantbruksmaskiner

Concentric säljer sina lösningar till OEM-kunder som tillverkar lantbruksmaskiner. De främsta lösningarna är motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar för traktorer, skördetröskor och annan specialutrustning som balpressar och slåttermaskiner. Många lantbruksmaskiner har motorer för motorvägsfordon och motorer som liknar lastbilsmotorer, och det finns många OEM-företag som är verksamma inom såväl lastbilssektorn som sektorn för lantbruksmaskiner.

Den långsiktiga trenden för lantbruksproduktion är en funktion av demografi och ökande levnadsstandard, till stor del i utvecklingsekonomier. Detta kommer att upprätthålla ökande krav på jordbruksmarkens produktivitet och fortsatt efterfrågan på jordbruksprodukter.

Marknaden för lantbruksmaskiner drivs i huvudsak på av lantbrukarnas investeringar. Tillväxttakten på marknaderna för lantbruksmaskiner är relativt stabil i alla regioner. Marknadsprognoser tyder på en tillväxttakt på cirka 1-3 procent i Nordamerika och Europa, med något högre tillväxt i utvecklingsländer, vilken drivs på av nyinvesteringar inom livsmedelsproduktionen.

Ökad produktion 2011

Produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner i Nordamerika minskade med 3 procent för 2011 jämfört med 2010. Produktionstakten i Europa ökade 5% under 2011 jämfört med 2010.

Entreprenadmaskiner

Concentrics lösningar används inom många olika typer av entreprenadmaskiner och fordon. De främsta lösningarna är motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar för sekundära tillämpningar. De används i mindre utrustning såsom kompaktlastare och grävlastare, och i tyngre utrustning såsom hjullastare, bandschaktare och tunga schaktningsmaskiner. Motorer som används på denna slutmarknad liknar ofta de som används i lastbilar. Även lagstiftningen och utvecklingscykeln är snarlika.

Aktuella marknadsprognoser visar på tvåsiffrig tillväxt för marknaden för entreprenadmaskiner i de flesta regioner. Bakomliggande drivkrafter är utsläppslagstiftning i Nordamerika och Europa, och infrastrukturinvesteringar i Kina, Indien och andra utvecklingsekonomier.

Hittills har entreprenadmaskiner som tillverkats i Indien och Kina för inhemskt bruk tenderat att vara enkla maskiner med mindre komplicerad hydraulik än motsvarande maskiner tillverkade i USA, Europa och Japan. Som en konsekvens av detta har försäljningen av hydraulikprodukter varit begränsad, eftersom sekundärkretsar inte har använts lika mycket för att driva hjälpfunktioner. Situationen förändras dock nu när de inhemska marknaderna växer och mognar, vilket märks särskilt i Kina där inhemska tillverkare har börjat exportera till grannländer i Asien som efterfrågar mer avancerade maskiner. I både Indien och Kina är koncernen väl rustad att utnyttja befintliga anläggningar för att lansera hydrauliska produkter i takt med att båda marknaderna utvecklas.

Ökad produktion 2011

Produktionen av dieselmotorer för entreprenadmaskiner i Nordamerika ökade 11 procent under 2011 jämfört med 2010. Beträffande hydraulikprodukter ökade den nordamerikanska marknaden med 10 procent under 2011 jämfört med 2010.

I Europa ökade produktionen av dieselmotorer för entreprenadmaskiner med 10% under 2011 jämfört med 2010. Beträffande hydraulikprodukter ökade den europeiska marknaden för entreprenadmaskiner med 10% under 2011 jämfört med 2010.

Produkterna
– resultatet av Concentrics samlade kompetens

Hydrauliska pumpar och kraftaggregat produceras direkt för maskin- och fordonstillverkare. Motorpumpar produceras direkt för tillverkare av dieselmotorer som i sin tur levererar till samma maskintillverkare.

Concentrics kundlösningar baseras på bolagets tekniska kärnkompetens inom pumpar. Pumparna är utvecklade för att möjliggöra kundspecifika lösningar som kräver ett visst flöde eller tryck och/eller som minskar kraftförbrukningen eller bullernivån. Detta medför miljöfördelar i form av lägre bränsleförbrukning, bullernivåer och utsläppsnivåer.

Pumparna används av OEMs och Tier 1-leverantörer på många olika slutmarknader och de anpassas för användning i många olika tillämpningar. Traditionella mekaniska oljepumpar och vattenpumpar utvecklas till variabla flödespumpar, via hydraulisk eller elektronisk kontroll, och erbjuder därigenom energibesparingar, förbättrad motorbränsleeffektivitet, förbättrad temperaturstabilisering, minskade utsläpp och ökad bullerreducering.

Huvudprodukterna är:

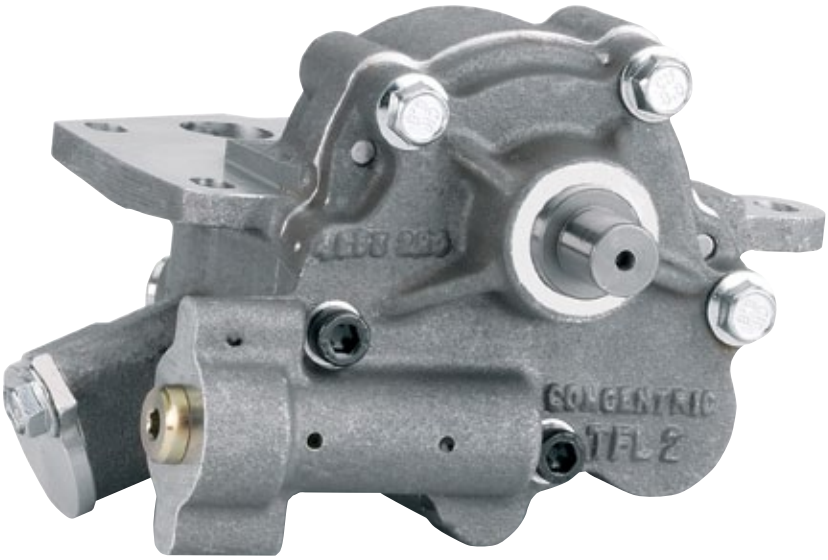
- *Oljepumpar, med fast slagvolym*
- *Vattenpumpar, med fast slagvolym*
- *Bränsleöverföringspumpar, mekaniska med elektrifieringsmöjligheter*
- *Hydraulikpumpar och motorer med låg bullernivå, låg hastighet och hög kraftdensitet*

Nya nyckelprodukter:

- *Pumpar med variabelt flöde av olja och vatten, med mekanisk eller elektronisk styrning*
- *Alfdex-systemet för rening av vevhusgaser (Alfdex är ett joint venture med Alfa Laval)*

Under utveckling:

- *Hydrauliska hybriddrivsystem (som kan erbjuda 40–50 procent bränslebesparing i kombination med möjlighet till motorminskning)*
- *Varivent EGR-pumpar som ger en större massa av återcirkulerade avgaser, vilket minskar utsläppen ytterligare*



Variabel flödesteknologi

3–5%

energibesparing

Concentrics oljepump med variabelt flöde (VFOP) har en energieffektiv konstruktion som ger steglös smörjning för den nya generationen av motorer, vilket minskar bränsleförbrukningen med så mycket som 3 procent. Concentrics vattenpump med variabelt flöde kan minska bränslekonsumtionen med ytterligare 2 procent.

Lastbilar och motorer

VEVHUSGASRENARE

OLJEPUMP MED VARIABELT FLÖDE

VATTENPUMP MED VARIABELT FLÖDE

Industriapplikationer

HYDRAULAGGREGAT

TRANSMISSION

PUMP MED LÅG BULLERNIVÅ

Lantbruksmaskiner

KUGGHJULSMOTOR

OLJE PUMP

SEKUNDÄR PUMP

Entreprenadmaskiner

AGGREGAT FÖR AXELKYLNING

BRÄNSLEÖVERFÖRINGS-PUMP

MOTOR FÖR FLÄKTDRIFT

Produktion

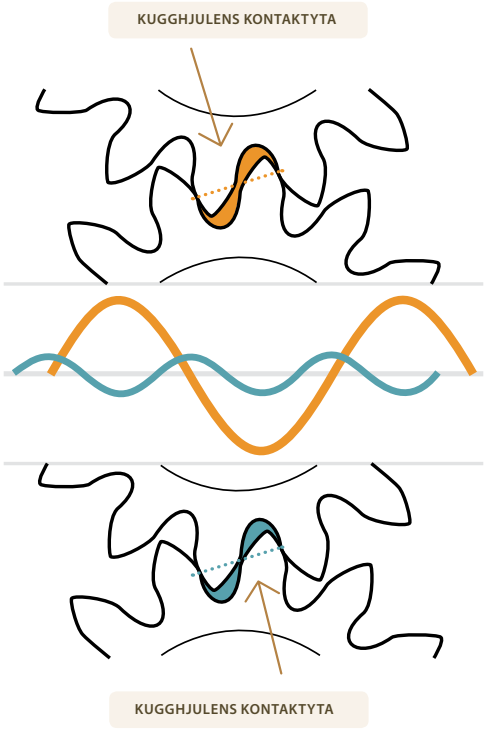
Concentrics verksamhet är uppdelad efter region, med fullt resultat- och balansräkningsansvar både på regions- och anläggningsnivå. Varje anläggning har en platschef med resultatansvar som ansvarar för hela driften.

Concentric skiljer mellan två olika tillverkningsplattformar, en för anläggningar med högre volym (Birmingham, Itasca, Hof, Pune, Rockford, Landskrona och Suzhou) och en för anläggningar med lägre volym (Skånes Fagerhult, Rockford, Hof). Anläggningarna med högre volym har en cellstruktur som använder automatiska eller halvautomatiska så kallade "no fault forward-metoder" för tillverkning av en enda del eller ett fåtal varianter. Anläggningarna med lägre volym har en produktkanalstruktur som baseras på en gruppmetod för att stödja försäljningen av mindre partier av liknande produkter.

Kvalitets- och miljöstyrning avgörande för lönsamheten

Alla produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO/TS16949 och ISO 14001. ISO/TS16949 är en standard för kvalitetsledningssystem för leverantörer till bilindustrin som utvecklats av International Automotive Task Force (IATF) och Internationella standardiseringsorganisationen (ISO), medan ISO 14001 är en standard för miljöledningssystem som utvecklats av ISO.

Bolaget använder sig av så kallade kontinuerliga förbättringar och "lean manufacturing-metoder" som drivs av "Baldridge/EFQM-modellen" (European Federation of Quality Management) och ett internt förbättringsprogram benämnt "Concentric Business Excellence". Personal på alla nivåer deltar i utvecklingsaktiviteter och uppmuntras att öka sin kompetens genom relevant utbildning.



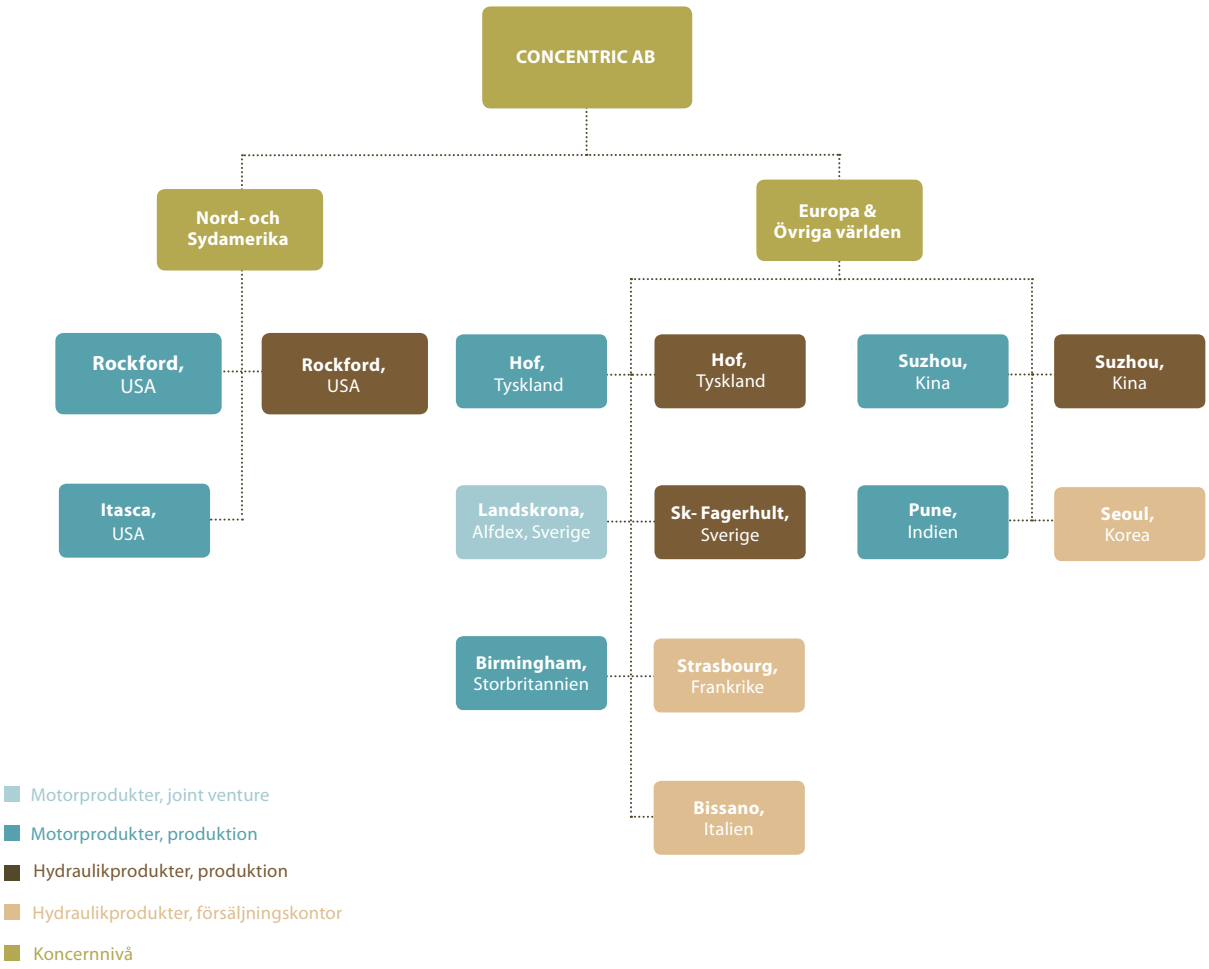
Calma lågbuller teknologi sänker bullernivån drastiskt på bland annat hydraulikpumpar till truckars lyftsystem.

Forskning och utveckling i nära samarbete med kunderna
Concentric lägger för närvarande cirka 4 procent av intäkterna på teknisk utveckling och bedriver forskning och utveckling på global basis, med fokus på produktområdena motorer och hydraulik. Applikationstekniken är regionalt indelad, för att komma närmare kunden, vilket tillåter Concentric utveckla skräddarsydda lösningar tillsammans med kunderna. Denna teknik är även produktinriktad.

Concentric har två huvudsakliga utvecklingscenter i USA och Storbritannien, vilka globalt samordnar utvecklingen av motor- och hydraulikprodukter. Varje anläggning är fullt utrustad med modern utrustning för prestanda-, hållbarhets- och miljötester med stöd av programmodellering och diagnosverktyg. Med sina femtio års erfarenhet har koncernen en mycket omfattande empirisk databas, som i kombination med den senaste programmodelleringstekniken gör det möjligt för Concentric att erbjuda en mycket god prognosförmåga, vilken är en tillgång inför kundernas lanseringar av ny teknologi.

Inköp
Inköp sker på regional nivå, och samordnas globalt via en inköpsdirektör. Strategin ger varje anläggning möjlighet till lokala inköp, där så är fördelaktigt, alternativt att dra nytta av koncernens inköpsvolymer. Totalt svarar inköpen i lågkostnadsländerna för mer än 50 procent av utgifterna. Concentric kräver ISO/TS16949- och ISO 14001-certifiering av alla sina leverantörer.

Supportfunktioner
I allmänhet har supportfunktionerna decentraliserats till regionerna och de specifika driftsanläggningarna. Samordning på koncernnivå tillkommer där så behövs, inom t.ex. ekonomi och finans, IT, FoU, patent och kvalitetskontroll. Huvudkontoret ligger i Alvechurch, nära produktionsanläggningen i Birmingham, Storbritannien Övriga produktionsanläggningar är Hof, Tyskland, Skånes Fagerhult och Landskrona, Sverige, Itasca och Rockford i USA ,Pune i Indien och Suzhou i Kina. Koncernchefen och finansdirektören är baserade i Alvechurch. De har även huvudansvaret för investerarrelationer. Varje anläggning har sin egen ekonomi- och redovisningsorganisation som rapporterar via affärsregionerna till finansdirektören. Externa jurister anlitas i Sverige för bolagsfrågor och lokalt för övriga frågor.



Concentric ur ett hållbarhetsperspektiv

Arbetet med hållbarhet är en integrerad del i Concentrics verksamhet. Målet är att se till en större helhet med så goda resultat som möjligt – ekonomiskt, socialt och för miljön.

Innovation + teknologi=uthållighet

Det är styrelsens och ledningens uppfattning att Concentrics främsta bidrag till en hållbarare värld, såväl allt miljömässigt som socialt, sker genom användningen av bolagets produkter.

Integrerade styrprocesser

Hållbarhetsarbetet hanteras som en integrerad del i verksamheten. Bolagets VD har det yttersta ansvaret.

Intressenter

Concentric har som ett kommersiellt drivet bolag ett mångfacetterat nätverk av intressenter. Dessa utgörs av kunder, slutanvändare, leverantörer, samarbetspartners, medarbetare, aktieägare samt finansmarknaden.

Concentrics verksamhet 2011, fördelad på intressenter, baserat på bolagets resultaträkning

Kunder	Försäljning motorer och hydrauliska produkter	2 283 MSEK
Leverantörer	Inköp av varor och tjänster samt avskrivningar	1 521 MSEK
Medarbetare	Löner, sociala kostnader och kompetensutveckling	481 MSEK
Långivare	Räntor	30 MSEK
Staten	Skatter	75 MSEK
Aktieägare	Nettoresultat	176 MSEK

Miljö

Miljöpolicy

Enligt Concentrics miljöpolicy, som omfattar alla aktiviteter som utförs vid bolagets anläggningar, ska Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentric kommer att med dessa åtgärder erhålla konkurrensfördelar och bidra till en hållbar utveckling. Miljöeffekterna av Concentrics produkter, industridrift och tjänster ska minimeras och förebyggande av föroreningar ska tillsammans med iakttagande av gällande lagstiftning och respekt för miljön i det lokala samhället och intressenter vara ett grundläggande krav för alla verksamheter. Alla medlemmar i koncernledningen ansvarar för att implementera åtgärdsprogram som baseras på miljöpolicyn.

Det interna miljöarbetet

Concentric bedriver anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet i Sverige enligt Miljöbalken. Concentrics egna miljöpåverkan uppstår främst i energianvändning och indirekt råvaruförbrukning genom de förädlade komponenter som inköps från underleverantörer. Bolaget arbetar målmedvetet att begränsa elförbrukningen direkt med t ex lågenergilampor, effektiv lokalanvändning, sänkt nattemperatur etc.

Materialförbrukningen begränsas genom återvinning av papper och metall.

Miljöansvar och CSR

Alla Concentrics anläggningar är certifierade enligt ISO 14001 och OHSAS 18001 (den senare är en brittisk standard för ledningssystem för arbetsmiljö).

Kontinuerliga förbättringar

Concentrics miljöaktiviteter ska integreras i alla verksamheter och förbättras kontinuerligt genom att:

- *Utforma, kommunicera och följa upp tydligt definierade mål*
- *Engagera alla medarbetare.*

Teknisk utveckling

Concentric ska sträva efter att överträffa kundernas krav och förväntningar genom att:

- *Utveckla produkter som riktar in sig på minskad bränsleförbrukning*
- *Minska användningen av miljöskadliga material*
- *Öka återvinningskapaciteten.*

Resurseffektivitet

Concentrics produkter och industriverksamhet ska uppfylla följande:

- *Minimera energi- och råvaruförbrukningen*
- *Minimera produktionen av avfall och restprodukter*
- *Underlätta avfallshanteringen och återvinningen där så är möjligt.*

Socialt

Social policy

Concentric har antagit en social policy som baseras på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, "FN:s Global Compact-initiativ", ILO:s grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Concentrics arbete inom området har fokuserats på att implementera policyn som en del av befintliga rutiner och riktlinjer. Den sociala policyn har till exempel integrerats i Bolagets inköpsmanual. Arbetet med implementeringen fortsätter, men nu med särskilt fokus på utveckling och färdigställande av åtgärdsplaner på divisions- och enhetsnivå.

Concentric i samhället

Concentric ska bidra till att förbättra de ekonomiska, miljömässiga och sociala förhållandena genom en öppen dialog med relevanta intressegrupper i de samhällen där Concentric verkar.

Mänskliga rättigheter

Concentric ska stödja och respektera de internationella konventionerna om mänskliga rättigheter.

Barnarbete

Concentric ska se till att minderåriga skyddas på ett tillfredsställande sätt och avstår som en grundprincip från att anställa barn eller stödja barnarbete, såvida det inte sker inom ramen för ett statligt godkänt utbildningsprogram för unga, t.ex. i form av praktik.

Kontraktsfrihet

Concentric ska se till att alla medarbetare tar anställning inom företaget av egen fri vilja.

Lika möjligheter

Concentric ska erbjuda alla anställda lika möjligheter och inte diskriminera någon på grund av etniskt eller nationellt ursprung, religion, kast, funktionshinder, kön, ålder, sexuell läggning, fackföreningsmedlemskap eller medlemskap i en politisk organisation.

Leverantörer

Concentric ska använda lämpliga metoder för att bedöma och välja leverantörer baserat på deras förmåga att uppfylla kraven i Concentrics sociala policy och andra sociala principer, och dokumentera deras fortsatta uppfyllande av dessa krav.

Affärsetik

Concentric ska tillämpa höga standarder när det gäller affärsetik och integritet, och stödja nationella och internationella organisationers arbete med att upprätta och upprätthålla strikta etiska standarder för alla företag.

Rapporter om överträdelser

Rapporter om överträdelse av den sociala policyn kan lämnas in anonymt och konfidentiellt till Concentrics lokala personalavdelning, koncernens personalfunktion eller styrelsens ordförande enligt Concentrics "whistleblowing"-policy. Personer som rapporterar i god tro ska inte drabbas av några efterverkningar eller andra negativa konsekvenser.

Medarbetare

Concentrics framgång är beroende av medarbetarnas kompetens och kapacitet, och Concentric strävar därför alltid efter att skapa attraktiva arbetsplatser för att attrahera och behålla den bästa personalen.

Medarbetare i olika länder, med olika kulturell bakgrund, måste kunna samarbeta för att skapa mervärde för bolaget, kunderna och aktieägarna.

Concentric använder sig av Baldridge/EFQM-metoden. Under 2011 utvecklades en successionsplan för organisationen.

Personalutveckling och fokusering på framtiden

Under 2012 planerar Concentric fortsätta rekrytera för framtiden. En viktig del av koncernens HR ansträngningar är det årliga HR-granskningen som används för att utvärdera potentialen med vår nuvarande kompetens samtidigt som tillgången till framtida behov av ledarskapskompetens. Det huvudsakliga syftet med detta HR-verktyg är att säkerställa en långsiktig tillgång till kvalificerad personal på både koncern- och lokal nivå samt identifiera talanger för framtida kompetensförsörjning.

Arbetsmiljö och hälsa

Concentric ska erbjuda en säker arbetsmiljö på alla sina arbetsplatser och vidta åtgärder för att förhindra olyckor och arbetsskador genom att minimera riskerna i arbetsmiljön i största möjliga utsträckning.

Concentric satsar även på friskvård för sina medarbetare. Bolaget stöder friskvårdsprogram för medarbetare, vilka vunnit rikstäckande uppmärksamhet i USA.

Antal anställda per land vid utgången av året

Land	2011	2010	2009
Kina[1)]	37	34	611
Tyskland	174	163	174
Indien	243	195	138
USA	418	393	427
Storbritannien	233	236	169
Sverige	115	135	113
Summa	**1 220**	**1 156**	**1 632**

1) Minskningen i Kina mellan 2010 och 2011 hänför sig främst till avyttringen av HHQ-verksamheten i Qingzhou

Aktien

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, listan för mid cap-bolag, sedan den 16 juni 2011 och handlas under koden COIC. Aktiekapitalet i Concentric uppgår till 97,3 MSEK fördelat på 44 215 970 aktier.

Köpkurs och omsättning

Betalkursen för Concentrics aktie steg under 2011 med 10 procent till 39,9 SEK. OMX Stockholm sjönk under samma period med 10 procent samtidigt som sektorindexet Industrial Goods & Services sjönk med 17 procent. Högsta betalkurs under året noterades den 4 juli med 47,40 kronor, och lägsta kurs den 12 oktober, med 25,70 kronor. Concentrics marknadsvärde per den 31 december 2011 uppgick till 1,764 MSEK.

Under 2011 omsattes totalt 15,3 miljoner Concentric-aktier motsvarande 35 procent av det totala antalet aktier. Det sammanlagda värdet av handel i aktien uppgick till 549 MSEK. Dagsomsättningen uppgick till i snitt cirka 108 000 aktier.

27 procent utländska ägare

Antalet aktieägare i Concentric uppgick vid årsskiftet 2011/2012 till 12 134 personer.

Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare vid årsskiftet 2011/2012 för cirka 27 procent. Beträffande det svenska ägandet, svarar institutioner för huvuddelen. Vid årsskiftet ägdes 57 procent av juridiska personer och 16 procent av fysiska personer.

Utdelningspolicy

Utdelningspolicyn innebär en strävan efter en god avkastning för aktieägarna och anpassa storleken på utdelningen till Concentrics strategi, finansiella ställning samt övriga finansiella mål och risker som styrelsen anser är relevanta. Enligt Concentrics utdelningspolicy ska den årliga utdelningen på lång sikt, med hänsyn till vad som nämns ovan, motsvara cirka en tredjedel av koncernens nettoresultat för räkenskapsåret.

Incitamentsprogram

Under 2011 fanns inget incitamentsprogram inom Concentric.

Analytiker

Analytiker som följer Concentric:

ABG Sundal Collier	Senai Ayob
Handelsbanken Capital Market	Hampus Engellau
SEB Enskilda	Stefan Cederberg
Swedbank Markets	Mats Liss

Concentrics informationspolicy

Concentrics ambition är att förmedla information internt och externt så att kunskapen om koncernen och dess verksamheter samt dess förtroende upprätthålls. Informationen ska vara korrekt, relevant och välformulerad samt anpassad till målgrupperna, det vill säga aktieägare, kapitalmarknad, media, anställda, leverantörer, kunder, myndigheter och allmänhet.

Med hänsyn till de krav på sekretessförbindelser som i förekommande fall krävs av kunder kan bolaget vara förhindrat att uppge kundens identitet och/eller affären i detalj.

Officiell talesman för bolaget är VD och koncernchef.

Årsredovisningen tillgänglig via Concentrics hemsida

Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte trycka och distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Såväl årsredovisning som kvartalsrapporter och pressmeddelanden finns tillgängligt via bolagets hemsida:
http://www.concentricab.com

Data per aktie – tabell

	2011	2010	2009
Resultat, SEK	3,98	0,79	-3,03
Utdelning, SEK	2,00	n/a	n/a
Aktiekurs vid årsskiftet, SEK	39,90	n/a	n/a
Eget kapital, SEK	21,17	15,81	15,94
EBIT multipel	6,7	n/a	n/a
P/E-tal	10,0	n/a	n/a
Utdelningsandel, %	50,2	n/a	n/a
Avkastning, %	5,0	n/a	n/a

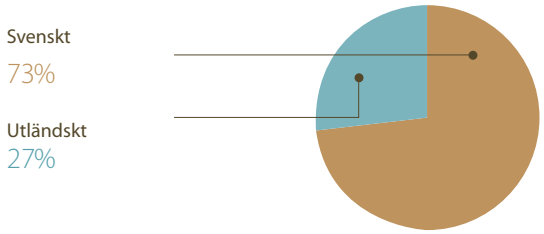
Aktiefördelning per 31 december 2011

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av totalt antal aktier %
1–500	8 256	68,0
501–1 000	1 874	15,4
1 001–5 000	1 588	13,1
5 001–10 000	183	1,5
10 001–15 000	58	0,5
15 001–20 000	31	0,3
> 20 001–	144	1,2
	12 134	**100,0**

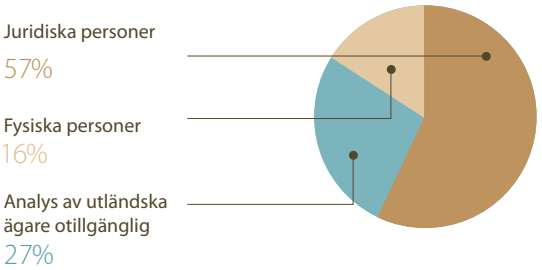
Concentrics 10 största aktieägare den 31 december 2011

Ägare	Antal aktier	% av röster o kapital
Creades (utdelats från Investment AB Öresund)	5 780 061	13,1
Lannebo fonder	4 569 500	10,3
Handelsbanken Fonder	2 467 224	5,6
SSB CL Omnibus AC	2 230 190	5,0
AFA Försäkrings AB	2 000 000	4,5
Göran Carlsson	1 800 000	4,1
Unionen	1 296 753	2,9
JPM Chase NA	977 645	2,2
CBNY-DFA-INT SML Cap V	764 229	1,7
Swedbank Robur Fonder	759 949	1,7
Totalt de 10 största	22 645 551	51,2
Totalt övriga ägare	21 570 419	48,8
Totalt	**44 215 970**	

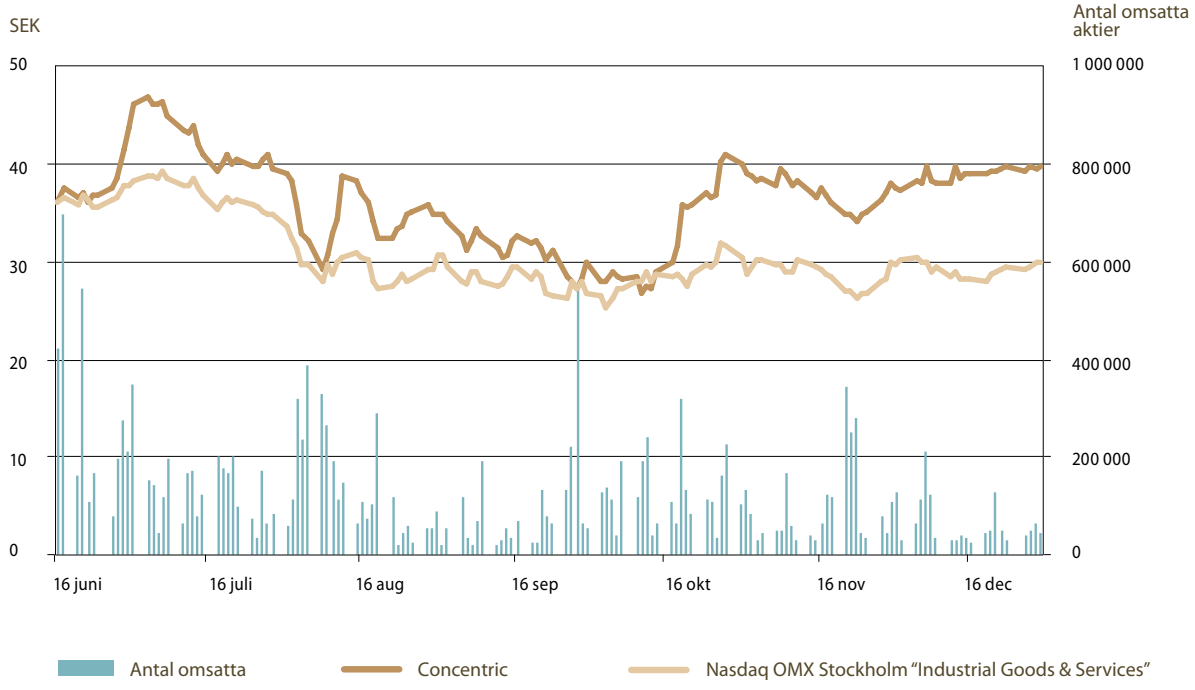
SVENSKT OCH UTLÄNDSKT ÄGANDE, ANTAL AKTIER



JURIDISKA OCH FYSISKA PERSONER, ANTAL AKTIER



Concentric-aktien 2011



Förvaltningsberättelse

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Concentric AB (publ), organisationsnummer 556828-4995, får härmed avge årsredovisning jämte koncernredovisning för 2011. Bolaget är registrerat på Ringvägen 3, SE-280 40 Skånes Fagerhult. Belopp är i miljoner kronor (MSEK), där inget annat anges. Belopp inom parentes anger föregående års värde. "Concentric", "Koncernen", och "Bolaget" avser moderbolaget—Concentric AB—och dess dotterbolag.

Concentric i korthet

Koncernen

Concentric tillverkar och säljer ett antal produkter som baseras på bolagets tekniska kärnkompetens inom pumpar till så kallade OEM (Original Equipment Manufacturers) och deras underleverantörer. Huvudprodukterna är oljepumpar, vattenpumpar, bränslepumpar och hydrauliska system. Kärnprodukterna tillverkas tillsammans med kunderna för att uppnå lösningar för specifika flödes- och tryckkrav. Ett typiskt projekt kan pågå upp till 3 år, och produkterna har vanligtvis en livslängd på mer än 10 år. Concentrics kunder är globalt spridda och produkterna säljs på fyra slutmarknader; lastbilar, entreprenadmaskiner, lantbruksmaskiner och industriella applikationer. Concentrics lösningar gör det möjligt för kunderna att uppnå sina mål för bränsleeffektivitet, minskade utsläpp och bullerreduktion.

Under 2011, hade Concentric i genomsnitt totalt 1 179 (1 138) anställda vid anläggningarna i Kina, Tyskland, Indien, England, USA och Sverige samt vid försäljningskontoren i Frankrike, Italien och Korea.

Moderbolaget

Den 16 juli 2010 offentliggjorde Haldex sin avsikt att omorganisera divisionen Hydraulic Systems till en separat koncern och dela ut det nya moderbolaget Concentric, till aktieägarna i Haldex samt att notera bolaget på NASDAQ OMX Stockholm. Aktieägarna i Haldex beslutade på Årsstämman den 8 juni, 2011, att dela ut samtliga aktier i Concentric till aktieägarna i Haldex, så att de erhöll en aktie i Concentric för varje aktie i Haldex. I enlighet med beslutet, noterades aktierna i Concentric på NASDAQ OMX Stockholm den 16 juni, 2011.

Operativ struktur

Concentric har global tillverkningsnärvaro med stöd av centrala stabs- och utvecklingsfunktioner. Koncernen är organiserad efter två geografiska segment, Nord- och Sydamerika, samt Europa och Övriga världen. Regionalt fokus ligger på två huvudproduktgrupper, motorprodukter och hydrauliska produkter.

Resultat

Försäljningen ökade 16% till 2 283 MSEK (1 977) under helåret 2011 jämfört med helåret 2010. Valutajusterat ökade försäljningen 25%, beroende på en stark efterfrågan i samtliga marknadssegment och regioner för helåret.

Bruttoresultatet ökade till 630 MSEK (474), resulterande i en bruttomarginal på 27,6% (23,9%). Rörelseresultatet (EBIT) och rörelsemarginal uppgick till 281 MSEK (109) respektive 12,3% (5,5).

EBIT inkluderar följande jämförelsestörande poster:

- Dubblering av vissa koncernkostnader uppgående till 7 MSEK (0) som inte är aktuella efter uppdelningen
- Engångskostnader för rådgivning i samband med uppdelningen uppgående till 17 MSEK (0)
- Omstruktureringskostnader och realisationsförluster uppgående till 0 MSEK (42) som kostnadsfördes som en del av kostnadsreduktionsprogrammet

Justerat för dessa poster uppgick rörelseresultatet och rörelsemarginalen till 305 MSEK (151) respektive 13,4% (7,6).

Nord- och Sydamerika

Omsättningen för helåret uppgick till 1,238 MSEK (1,068). Den valutajusterade omsättningen ökade 29% för helåret. För ytterligare information om försäljningsutvecklingen i Nord- och Sydamerika under 2011, se kommentarer om slutmarknaderna på sidorna 20-21.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen uppgick till 131 MSEK (62) respektive 10,6% (5,8). Jämförbart rörelseresultat för 2010 innefattade omstruktureringskostnader på 17 MSEK , avseende sammanslagningen av två av koncernens produktionsenheter i USA. Justerat för dessa kostnader kan resultatförbättringarna under helåret 2011 hänföras till både ökade försäljningsvolymer och positiva effekter till följd av kostnadsreduktionsprogrammet.

Europa och Övriga världen

Försäljningen för helåret uppgick till 1 045 MSEK (909). Valutajusterat ökade omsättningen 21% för helåret. För ytterligare information om försäljningsutvecklingen i Europa och Övriga världen under 2011, se kommentarer om slutmarknaderna på sidorna 20-21.

Rörelseresultat och rörelsemarginal uppgick till 167 MSEK (46) respektive 15,9% (5,1). Jämförbart rörelseresultat för 2010 innefattade omstruktureringskostnader uppgående till 6 MSEK avseende personalminskningar i koncernens anläggning i Hof, Tyskland, och realisationsförlust uppgående till 19 MSEK avseende avyttringen av verksamheten i Qingzhou, i Kina. Justerat för dessa kostnader kan resultatförbättringarna för helåret 2011 hänföras till både försäljningsvolymer och positiva effekter till följd av kostnadsreduktionsprogrammet.

Finansiella poster, netto, skatter och nettoresultat

De finansiella posterna, netto, för helåret uppgick till 30 MSEK (56). Finansiella kostnader bestod huvudsakligen av låneräntor, pensionsförpliktelser och provision relaterad till åtaganden i ej utnyttjade krediter.

Koncernens skattekostnader för verksamhetsåret 2011 uppgick till 75 MSEK (17), vilket motsvarar en effektiv årlig skattesats på 30% (33%) för perioden. Den ökade skattekostnaden motsvarar det högre resultatet före skatt detta år.

Resultatet efter skatt uppgick till 176 MSEK (35). Resultatet per aktie före och efter utspädning, uppgick till 3,98 MSEK (0,79). Justerat för engångskostnader efter skatt, var resultatet per aktie 4,38 SEK.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för helåret var fortsatt starkt och uppgick till 227 MSEK (204), trots en stark omsättningstillväxt. Som en del av omorganisationen har bolaget betalat ej operativt rörelsekapital om 57 MSEK till Haldex AB när koncernen refinansierades.

Investeringar och Produktutveckling

Koncernens nettoinvesteringar för helåret uppgick till 50 MSEK (17), av vilka balanserade utvecklingskostnader uppgick till 3 MSEK (3). De jämförbara nettoinvesteringarna för 2010 påverkades av -9 MSEK från intäkterna för leasing av utrustning i USA som slutfördes under perioden.

Varje år genomförs betydande investeringar i utvecklingsprojekt inom koncernen för att skapa marknadsledande produkter. Kostnaderna för produktutveckling för helåret 2011 uppgick 77 MSEK (73), vilket motsvarar 3,4% (3,7) av koncernens försäljning.

Finansiell ställning och likviditet

Nya finansieringsavtal tecknades med två banker under det första kvartalet 2011, vilket säkerställer 40 MEUR (omkring 360 MSEK) i kreditfaciliteter i flera valutor med en löptid på tre år. Därutöver träffades avtal med Haldex AB:s obligationsinnehavare om att överföra 175 MSEK av det aktuella obligationslånet till Concentric.

Vid årsskiftet 2011/2012 var obligationen fulltecknad. Återbetalningar på 100 MSEK gjordes under andra halvåret 2011, som minskade utnyttjandet av kreditfaciliteten till 0 MSEK. Som en del av uppdelningen under andra kvartalet har alla koncerninterna mellanhavanden med Haldex AB reglerats. Denna uppgörelse i kombination med kapitaltillskott, valutakursförändringar och starkt kassaflöde minskade koncernens nettoskuld med 198 MSEK.

Den 31 december 2011 var koncernens nettoskuld 114 MSEK (312), omfattande lån och obligationer uppgående till 193 MSEK (442), pensionsförpliktelser uppgående till 103 MSEK (126), kassa och bank uppgående till 183 MSEK (257).

Det egna kapitalet uppgick till 936 MSEK (699), vilket resulterade i en finansiell nettoskuld i förhållande till eget kapital på 12% (45).

Miljö och socialt ansvar

Alla produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO14001 och OHSAS18001 (den senare en standard för företagshälsovård och säkerhetssystem). Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentrics miljöpolicy inkluderar alla aktiviteter vid Concentrics fabriker.

Concentric har antagit en social policy som baseras på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, "FN:s Global Compact-initiativ", ILO:s grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Concentrics arbete inom området har fokuserats på att implementera policyn som en del av befintliga rutiner och riktlinjer. Den sociala policyn har till exempel integrerats i bolagens inköpsmanual. Arbetet med implementeringen fortsätter, men nu med särskilt fokus på utveckling och färdigställande av åtgärdsplaner på divisions- och enhetsnivå.

Lika möjligheter

Concentric erbjuder alla anställda lika möjligheter, och diskriminerar inte någon på grund av etniskt eller nationellt ursprung, religion, kast, funktionshinder, kön, ålder, sexuell läggning, fackföreningsmedlemskap eller medlemskap i en politisk organisation.

Riskfaktorer och riskhantering

Ett antal faktorer vilka inte helt kan kontrolleras av bolaget påverkar och kan komma att påverka Concentrics verksamhet. Nedan följer en beskrivning av några av de riskfaktorer som anses vara av särskild betydelse för Concentrics framtida utveckling. Concentrics styrelse har ett övergripande ansvar att identifiera, följa upp och hantera risker.

Bransch- och marknadsrisker

Konjunkturpåverkan

Koncernen bedriver verksamhet över hela världen och verkar främst inom marknaderna för industriapplikationer, lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner. Efterfrågan på företagets produkter påverkas av efterfrågan på dessa marknader, som i sin tur drivs av den globala handeln, byggandet av infrastruktur samt ekonomiska trender på respektive geografisk marknad. Concentrics huvudsakliga geografiska marknader är Nordamerika och Europa, men koncernen är också aktiv på de asiatiska och sydamerikanska marknaderna. Produktionen inom lastbils-, entreprenad- lantbruks- och industrisektorerna är en indikator på hur Concentrics marknad utvecklas. Var och en av dessa sektorer har normalt sett uppvisat ett cykliskt mönster. Concentric hanterar denna risk genom att ha sin verksamhet väl spridd geografiskt, med en bred kundbas i flera marknadssegment. Emellertid kvarstår en risk att Concentrics verksamhet, finansiella ställning och resultat skulle kunna påverkas negativt av en svag ekonomisk utveckling och cykliska mönster i de slutmarknader företaget är verksamt.

Konkurrens och prispress

På den konkurrensutsatta marknad där Concentric verkar är prispress ett naturligt inslag. En ökad konkurrens och prispress kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Kunderna kan till exempel komma att i högre utsträckning välja produkter som konkurrerar med Concentrics produktutbud och det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens kan påverka Concentrics nuvarande marginaler negativt. Concentric hanterar denna risk genom innovationer och produktutveckling och genom att upprätthålla sitt marknadsledarskap med produkter vilka löser kundernas problem, samt skiljer ut Concentric från konkurrensen.

Kunder

Concentric verkar inom flera olika marknadssegment och har ett stort antal kunder fördelade över flera verksamhetsområden. Ingen enskild kund svarar för mer än 20 procent av den totala nettoomsättningen i koncernen som helhet. En förlust av en större kund eller förlust respektive senareläggning av ett stort kontrakt kan dock inverka negativt på koncernens omsättning och resultat. Dessutom kan koncernens omsättning och resultat påverkas negativt om Concentrics kunder inte fullgör sina åtaganden eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet. Concentric hanterar denna risk genom att arbeta nära kunderna för att lösa deras problem och leva upp till deras behov.

Råvaror och råvarupriser

Koncernen är direkt eller indirekt beroende av ett antal råvaror, produkter av halvfabrikat och förädlingsprocesser. Exponeringen är störst mot aluminium, olika kvaliteter av stål och gjutjärn. Concentric påverkas därmed av fluktuationer i råvaruprisnivåer. Concentric hanterar risken för prishöjningar genom att säkerställa att man har avtal om successiva materialprisökningar med alla större kunder. I den mån stigande råvarupriser inte kan kompenseras genom prishöjningar på Concentrics produkter kan koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

För det fall det skulle bli avbrott i försörjningen av råvaror och produkter av halvfabrikat, eller tillfällig brist på vissa material, skulle det påverka leveransen av Concentrics produkter till kunderna, vilket skulle kunna inverka negativt på koncernens verksamhet, omsättning och resultat. Concentric hanterar denna risk genom att säkra att det finns åtminstone dubbla leveransmöjligheter för samtliga nyckelvarugrupper.

Bolags- och verksamhetsrelaterade risker

Produktion

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter och naturkatastrofer, kan få negativa konsekvenser, dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till åtaganden gentemot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på företagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Concentric har produktion vid flera anläggningar för vissa produktlinjer, varför möjligheten finns att minska konsekvenserna av ett avbrott genom att öka produktionen vid andra anläggningar. Detta medför dock i regel merkostnader och kan på kort sikt ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, i synnerhet när det gäller produktion med högt kapacitetsutnyttjande.

Produktutveckling

Efterfrågan från användare och lagstiftare på ökad säkerhet, lägre bullernivåer och minskad miljöpåverkan resulterar i ökad efterfrågan på Concentrics produkter. Följaktligen är det nödvändigt att koncernen utvecklar nya produkter och kontinuerligt förbättrar befintliga produkter för att tillgodose denna efterfrågan så att marknadsandelarna inte bara bibehålls, utan även ökas. En viktig del av Concentrics strategi består därför i att utveckla nya produkter inom de områden som koncernen betraktar som viktiga för tillväxten och/eller för att bevaka sina marknadsandelar.

Vid utveckling av nya produkter finns alltid en risk att produktlanseringen kommer att misslyckas av något skäl, vilket skulle kunna få allvarliga konsekvenser. Det är koncernens policy att kostnadsföra produktutvecklingsprojekt, men eftersom koncernen kapitaliserar kostnader för stora nya produktutvecklingsprojekt skulle en misslyckad lansering ge upphov till ett nedskrivningsbehov och påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Reklamationer, återkallelser och produktansvar

Concentric är exponerat för reklamationer för den händelse att koncernens produkter inte fungerar på avsett sätt. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.

Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta inträffar från tid till annan på Concentrics slutmarknader. Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte skulle stå i proportion till den risk som försäkringen täcker och Concentric har historiskt inte drabbats av några större produktåterkallelser. Det finns alltid en risk att kunder kräver att leverantörer, utöver kostnaderna för att ersätta produkten, ska bära andra kostnader, till exempel demonterings-, monterings- och andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningsskyldig. En storskalig produktåterkallelse eller ett betydande produktansvarskrav kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Legala risker

Lagstiftning och reglering

Genom sin världsomspännande verksamhet omfattas Concentric av många olika lagar, förordningar, regleringar, överenskommelser och riktlinjer, däribland sådana som avser miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensrättsliga regleringar och valutaregleringar. Concentric följer löpande de regler och bestämmelser som finns på respektive marknad och strävar efter att anpassa koncernen till identifierade framtida förändringar på området. Ändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, pris- och valutakontroller samt andra offentliga riktlinjer i de länder där Concentric bedriver verksamhet kan dock komma att påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Miljörisker

Samtliga koncernens tillverkningsanläggningar är antingen rapporteringsskyldiga eller regleras av miljölagstiftningen i respektive land. Concentric bedömer att samtliga enheter har de tillstånd och avtal som krävs, samt att de uppfyller givna rapporterings- och kontrollkrav. Förändringar i lagstiftning och offentliga regleringar innebärande högre krav och ändrade villkor vad gäller hälsa, säkerhet och miljö, eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagstiftning och regleringar, kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader och andra åtaganden för de verksamheter inom koncernen som omfattas av sådana regleringar.

Immateriella rättigheter

Concentric satsar betydande resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Det finns alltid en risk att konkurrenter gör intrång i koncernens patent och andra immateriella rättigheter. Risken för att olicensierade kopior av koncernens produkter marknadsförs har ökat de senaste åren, i synnerhet på de asiatiska marknaderna. Om nödvändigt, vidtar koncernen legala åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. Det kan dock inte garanteras att Concentric kommer att kunna försvara sina patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade registreringsansökningar kommer att beviljas. Följaktligen kan det inte garanteras att koncernen kommer att erhålla varumärkesskydd eller annat känneteckensrättsligt skydd för "CONCENTRIC" i samtliga relevanta jurisdiktioner. Tvister rörande intrång i immateriella rättigheter kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidsödande och kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Vidare uppvisar de branscher som Concentric verkar inom i flera avseenden en snabb teknisk utveckling. Följaktligen finns det en risk att nya teknologier och nya produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Concentrics immateriella rättigheter.

Skatterisker

Concentric bedriver verksamhet genom bolag i ett antal länder. Verksamheten, däribland transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med Concentrics tolkning av gällande skattelagstiftning, skatteavtal och regleringar i de berörda länderna samt berörda skattemyndigheters krav. Det kan dock generellt inte uteslutas att Concentrics tolkning av gällande lagar, skatteavtal och regleringar inte är helt korrekt, även om detta inte förekommit historiskt. Concentrics skattesituation kan komma att ändras genom beslut av relevanta myndigheter, vilket kan påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.

I slutet av 2010 och början av 2011 omstrukturerades Haldex-koncernen i syfte att separera Concentric från Haldex. Det är Haldex och Concentrics bedömning att transaktionerna med anledning av omstruktureringen har gjorts till ett i skattehänseende korrekt pris. Det kan dock inte uteslutas att skattemyndigheterna i de länder där transaktioner skett, bedömer att prissättningar inte varit korrekta och att omprövning därefter sker, vilken kan påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Det finns dock ingen indikation på att sådana ärenden skulle uppstå.

Tvister

Bolag inom koncernen är från tid till annan inblandade i tvister inom ramen för den löpande affärsverksamheten och riskerar, likt andra aktörer på Concentrics marknad, att bli föremål för anspråk avseende till exempel avtalsfrågor, produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, miljöfrågor samt immateriella rättigheter. Sådana tvister och anspråk kan vara tidskrävande, störa den normala verksamheten, röra stora belopp och medföra betydande kostnader. Vidare kan utgången av komplicerade tvister vara svår att förutse.

Finansiella risker

Finansieringsrisk

Koncernens finansieringsrisk är risken för att företaget inte kommer att kunna uppta nya lån eller refinansiera befintliga lån. Även om Concentric har tillgång till långsiktig finansiering för sin verksamhet kan det inte uteslutas att Concentric i framtiden kan komma att bryta mot finansiella åtaganden i kredit- och/eller låneavtal på grund av till exempel den allmänna konjunkturen och störningar på kapital- eller kreditmarknaderna, vilket skulle kunna påverka koncernens omsättning, finansiella ställning och resultat negativt.

Även om koncernens finansiella ställning är stark kan det inte uteslutas att Concentric kan komma att behöva erhålla ytterligare finansiering, till exempel genom upptagande av lån eller genom nyemission av aktier. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter, den övergripande tillgången på krediter på de finansiella marknaderna samt Concentrics

kreditvärdighet och kreditkapacitet. Störningar och osäkerhet på kapital- och kreditmarknaderna kan även begränsa tillgången till det kapital som behövs för att bedriva verksamheten.

Likviditetsrisk
Koncernens likviditetsrisk är risken för att företaget inte kommer att kunna möta sitt omedelbara kapitalbehov genom tillräckliga likvida medel och genom beviljade och icke utnyttjade kreditfaciliteter som kan utnyttjas utan villkor. Enligt koncernens finanspolicy ska likvida medel och tillgängliga kreditfaciliteter uppgå till minst 5% av den rullande årliga försäljningen vid varje given tidpunkt. Dessa tillgångar uppgick till 566 MSEK (257) vid årsskiftet, motsvarande 25% (13) av nettoförsäljningen.

Ränterisk
Ränterisk är risken att ränteändringar påverkar koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Koncernens enda väsentliga räntebärande tillgång är likvida medel. Intäkter och kassaflöde från verksamheten är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår genom dess upplåning. Koncernens nettoräntekostnader är bland annat beroende av den genomsnittliga räntebindningstiden. Det finns inga garantier för att Concentrics åtgärder för att minska exponeringen mot ränteändringar eller andra ränterisker är effektiva eller tillräckliga för att Concentrics finansiella ställning och resultat inte ska påverkas negativt.

Valutakursrisker
Concentric är genom sin internationella verksamhet exponerat för valutakursrisk, dvs risken för att valutakursförändringar ska ha en negativ inverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden. Valutakursrisker uppkommer i samband med att varor och tjänster köps eller säljs i andra valutor än dotterbolagens respektive lokala valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar och resultaträkningar till SEK (omräkningsexponering). Dessutom påverkar valutakursförändringar möjligheterna att jämföra Concentrics resultat mellan olika perioder.

Transaktionsrisker
Enligt koncernens finanspolicy säkras 65% av de förväntade nettoflödena för de beräknade volymerna under den kommande 12-månadersperioden, med en tillåten avvikelse på +/–15%. Den 31 december 2011, var 62% av de förväntade nettoflödena säkrade via derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilken typ av derivatinstrument som kan användas för säkringssyften samt de motparter med vilka kontrakt kan tecknas. Valutaterminskontrakt användes under 2011 för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Den 31 december, 2011, hade dessa kontrakt ett nettovärde på 132 MSEK med ett negativt marknadsvärde på 1 MSEK.

Omräkningsrisker
Concentrics verksamheter ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens kassaflöden är SEK, USD, EUR och GBP. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens intäkter när de utländska dotterbolagens resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom koncernens intäkter i stor utsträckning genereras utanför Sverige kan effekterna på koncernresultaträkningen bli väsentliga. I samband med omräkning av nettotillgångarna i utländska dotterbolag till SEK finns det en risk för att valutakursförändringar ska påverka koncernbalansräkningen. Om Concentrics åtgärder för att säkra och på annat sätt hantera effekterna av valutakursrörelser inte visar sig vara tillräckliga, kan Concentrics omsättning, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Kreditrisk
Som andra företag är Concentric föremål för kreditrisk, dvs risken att en part i en transaktion inte kan fullgöra sina betalningsskyldigheter och därigenom skapa en förlust för Concentric. Finansiell kreditrisk är risken för förlust om motparter med vilka koncernen har investerade likvida medel och andra finansiella tillgångar inte fullgör sina förpliktelser. Kreditrisker i valuta- och räntekontrakt motsvaras av det positiva marknadsvärdet, dvs potentiella vinster på dessa kontrakt. Om Concentrics åtgärder för att hantera sina kreditrisker inte är tillräckliga, kan detta få en väsentlig negativ effekt på koncernens omsättning, finansiella ställning och resultat.

Förändringar i värdet på anläggningstillgångar
Concentric har betydande anläggningstillgångar, varav största delen utgörs av goodwill. Goodwill testas årligen i samband med det tredje kvartalet för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. För det fall framtida prövningar rörande fortsatta förändringar i värdet på materiella såväl som immateriella anläggningstillgångar skulle leda till nedskrivningar kan detta få en väsentlig negativ effekt på Concentrics finansiella ställning och resultat.

Pensionsförpliktelser
Inom ramen för Concentrics verksamhet i USA och Storbritannien finns fonderade förmånsbestämda pensionsplaner där tillgångarna hålls separerade från Concentrics tillgångar. Den amerikanska planen är underfinansierad och Concentric gör därför extra avsättningar som förväntas fortgå under uppskattningsvis 10 år. Enligt den senaste rapporten från den ansvariga aktuarien är de brittiska planerna tillräcklig kapitaliserade, även om det för närvarande finns ett underskott. Enligt de regler som gäller för de brittiska planerna kan tillsynsmyndigheten dock begära att de ska kapitaliseras fullt ut om något inträffar som väsentligt negativt påverkar Concentrics förmåga att fullgöra sina pensionsåtaganden. Bolaget anser att det inte finns anledning att anta att en sådan situation kommer att uppstå, men det kan inte uteslutas att myndigheten vid någon tidpunkt kan komma att göra en annan bedömning. Se också "Pensionsförpliktelser" i not 25.

Kapitalrisk
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Aktierelaterad information
Ägande
Bolagets aktier har varit noterade på Nasdaq OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Concentric AB hade 12 134 aktieägare den 31 december 2011.

Aktiekapital, utestående aktier och rättigheter
Sedan noteringsdagen har ingen nyemission eller fondemission skett. Antalet utestående aktier var vid årsskiftet 44 215 970. Alla aktier medför lika rätt till procentuell andel av bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid en likvidation. Samtliga aktier ger rätt till en röst, och det finns endast ett aktieslag.

Det finns ingen (övre) gräns för hur många röster en aktieägare kan avge på årsstämman och ingen begränsning av antalet aktier som får överlåtas.

Bolaget är inte medvetet om några avtal mellan aktieägare vilket skulle begränsa rätten att överföra aktier. Ytterligare information om Concentrics aktie finns på sidorna 28-29.

Bemyndigande till styrelsen
Vid bolagsstämman i april 2011, återvaldes den befintliga styrelsen i sin helhet. Inga övriga utnämningar gjordes. Bortsett från förberedelser i samband med den då pågående separationsprocessen gavs inget bemyndigande till styrelsen att vare sig emittera eller återköpa aktier.

Bolagsstyrning
I enlighet med kapitel 6, § 8 i årsredovisningslagen, har Concentric AB valt att framlägga sin bolagsstyrningsrapport som ett från årsredovisningen fristående dokument. Bolagsstyrningsrapporten, vilken bland annat omfattar en rapport över koncernens styrning och styrelsens arbete under året, finns på sidorna 64-69.

Ersättning
Nedan framgår den ersättningspolicy som antogs av årsstämman 2011. Detaljerad information om årets arvodering under året återfinns i koncernens not 8.

Omfattning av riktlinjer
Riktlinjerna gäller ersättning och andra anställningsavtal för individer, vilka så länge som riktlinjerna gäller, är medlemmar av koncernledningen i Concentric AB, hädanefter refererade till som ledande befattningshavare.

Riktlinjerna gäller överenskommelser enligt årsstämmans beslut, samt tillägg till befintliga avtal efter årsstämman. Styrelsen ska ha rätt att avvika från dessa riktlinjer om det finns särskilda skäl för det i individuella fall. Riktlinjerna ska vara föremål för årlig granskning.

Grundläggande principer och former för ersättning
Det är för bolaget och dess aktieägare av grundläggande betydelse att riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i ett kort- och långsiktigt perspektiv skapar goda förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning.

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, skall vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med marknaden för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad.

Kompensationen bör vara baserad på prestation. Den bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus, där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

Principer för olika typer av kompensation
Fast lön
Den fasta lönen ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

Rörlig lön
Ledande befattningshavare har en årlig bonus som utbetalas på helårsbasis. Den årliga bonusen är strukturerad som en rörlig del av den fasta lönen. Bonusmål skall i första hand vara relaterade till utfall av finansiella mål för bolaget och finansiella mål avseende den enhet befattningshavaren ansvarar för samt tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter. De senare används för att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse.

Finansiella mål för bonusen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. Styrelsen fastställer de finansiella målen för individuella enheter föreslagna av verkställande direktören.

Den del av den totala ersättningen som består av årlig bonus varierar beroende på position och kan uppgå till 50% av den fasta årliga lönen vid full måluppfyllelse. Målformuleringen är så konstruerad att ingen bonus utgår om en lägsta prestationsnivå inte uppfyllts.

Tillämpning av riktlinjer för rörlig ersättning
Enligt gällande anställningskontrakt finns avvikelser från riktlinjer om rörlig ersättning enligt ovan avseende VD och två övriga ledande befattningshavare. Dessa fortsätter vara berättigade till en årlig bonus om upp till 80% av fast lön vid full måluppfyllelse.

Långsiktiga incitamentsprogram
I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse kan styrelsen föreslå bolagsstämman att besluta om långsiktiga incitamentsprogram. Potentiell arvodering i form av långsiktiga incitamentsprogram ska vara i enlighet med praxis på respektive marknad.

Pensionsavtal
Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för de ledande befattningshavare som är anställda i Sverige vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras enbart på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Övrigt
Övriga förmåner, såsom tjänstebil, ersättning för friskvård, sjukvårds- och sjukförsäkring, etc. ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och ska motsvara vad som bedöms vara marknadsmässigt på respektive geografisk marknad.

Uppsägningsvillkor
Verkställande direktören har en uppsägningstid om 12 månader och övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på upp till 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida, kan överenskommelse träffas om avgångsvederlag med ledande befattningshavare på diskretionär basis eller som krävs enligt lag. Sådant avgångsvederlag ska motsvara praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren verkar, men inte överstiga 12 månaders fast lön.

Utöver de här beskrivna ersättningarna kan i undantagsfall överenskommelse om ytterligare ersättningar träffas, till exempel när detta bedöms nödvändigt för att attrahera och behålla nyckelkompetens eller att förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådana särskilda ersättningar skall vara tidsbegränsade och inte överstiga 36 månader. Dessa skall ej heller överstiga två gånger den ersättning befattningshavaren skulle ha erhållit om sådan överenskommelse om särskild ersättning inte träffats.

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag ska överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad. Vid ingående av nya anställningsavtal kan överenskommelse träffas med ledande befattningshavare, vid uppsägning från bolagets sida, om avgångsvederlag motsvarande maximalt 12 månaders fast lön. Vid uppsägning gäller praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren verkar.

Styrelsens beslut gällande ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare
Styrelsens förslag till nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2012 att riktlinjerna ovan för ersättning till ledande befattningshavare skall gälla till och med årsstämman 2013.

Regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt ändringar av bolagsordningen
Bolagsordningen innehåller inga regler avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, ej heller avseende ändringar av bolagsordningen. I enlighet med reglerna i Aktiebolagslagen väljs styrelseledamöterna av årsstämman för perioden fram till avslutandet av den första årsstämma som hålls efter den årsstämma då de blev valda. Beslut om ändringar av bolagsordningen fattas vid en bolagsstämma.

Avtal av väsentlig betydelse
Bolaget har inte kännedom om några avtal av väsentlig betydelse som kommer att träda i kraft, ändras eller bli ogiltiga om ägarmajoriteten i bolaget förändras på grund av ett uppköpsbud. Ej heller finns det några avtal mellan bolaget och styrelseledamöterna som medger kompensation om sådana personer avgår, sägs upp utan rimlig grund, eller sägs upp på grund av ett uppköpsbud på deras aktier i bolaget.

Ansvarsförbindelser
Koncernens ansvarsförbindelser uppgick till 1 MSEK (1) på balansdagen.

Väsentliga händelser efter balansdagen
Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

Moderbolaget
Moderbolaget, Concentric AB, bildades i december 2010. Som en del av omstruktureringen av Haldex-koncernen förvärvade Concentric AB, Hydraulics Systems verksamheter i Europa, Indien och Hong Kong från Haldex 2010 och Hydraulics verksamhet i USA i mars 2011.

Nettoomsättning och resultat efter skatt för helåret 2011 uppgick till 17, respektive en förlust på 18 MSEK.

Redovisningsprinciper
Koncernen fortsätter att tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) i koncernredovisningen, så som de antagits av EU för tillämpning inom den Europeiska Unionen (se not 2 för ytterligare information).

Utsikter 2012
För 2012 är bedömningen en fortsatt tillväxt i Kina, Indien och USA, medan Europa bedöms få svårare tillväxtvillkor.

Styrelsen bedömer att koncernens geografiska spridning och fyra distinkta slutmarknader i kombination med den flexibilitet som de bedömer finns i verksamheten genom dess Business Excellence program, gör Concentric mycket väl positionerat att hantera utmaningar under 2012.

Utdelningspolicy

Bolagets utdelningspolicy till aktieägarna står fast. Enligt denna skall en tredjedel av koncernens nettoresultat över en konjunkturcykel, anpassad efter koncernens finansiella ställning, delas ut. Mot bakgrund av koncernens starka resultat och finansiella ställning, avser styrelsen dock föreslå årsstämman en utdelning på 2,00 SEK per aktie för verksamhetsåret 2011, vilket motsvarar ca 50% av vinsten per aktie.

Föreslagen vinstdisposition

Som framgår av moderbolagets balansräkning, har årsstämman följande vinstmedel till sitt förfogande:

Balanserade vinstmedel	583 MSEK
Årets resultat	-18 MSEK
Summa balanserade vinstmedel	565 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen, 565 MSEK, disponeras på följande sätt:

att till aktieägare utdela kontant 2,00 kr per aktie	88 MSEK
i ny räkning balansera	477 MSEK
Totalt	565 MSEK

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen minskar företagets soliditet från 55,8% till 52,3% och koncernens soliditet från 52,4% till 49,9%. Bolagets och koncernens egna kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Bolagets och koncernens solvens bedöms även efter utdelningen vara god i förhållande till den bransch koncernen är verksam inom.

Utdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har god tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter. Dessa kan tas i anspråk med kort varsel, varför styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Utdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Mot bakgrund av ovanstående och baserat på vad styrelsen för övrigt har kännedom om, anser styrelsen att en omfattande bedömning av den finansiella ställningen av bolaget och koncernen, berättigar till en utdelning i enlighet med kapitel 17, § 3, styckena 2 och 3 i den svenska aktiebolagslagen, dvs med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker förenade med att göra eget kapital transaktioner i företaget och koncernen och med tanke på behovet för bolaget och koncernen att stärka sin balansräkning, likviditet och finansiella ställning i allmänhet.

Koncernens Resultaträkning[1)]

Belopp i MSEK	Not	2011	2010
Nettoomsättning		2 283	1 977
Kostnad för sålda varor		-1 653	-1 505
Bruttoresultat		**630**	**472**
Försäljningskostnader		-91	-84
Administrationskostnader		-151	-150
Produktutvecklingskostnader		-77	-73
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	11	-30	-56
Rörelseresultat	**4,5,6,7,8,9,10,16**	**281**	**109**
Ränteintäkter och liknande intäkter	12	3	4
Räntekostnader och liknande kostnader	12	-33	-61
Finansiella poster - netto		**-30**	**-57**
Resultat före skatt		251	52
Skatt på årets resultat	13	-75	-17
Årets resultat		**176**	**35**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		176	36
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-1
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK 2)		3,98	0,79
Genomsnittligt antal aktier, tusental 2)		44 216	44 216

Koncernens rapport över totalresultat[1)]

Belopp i MSEK	2011	2010
Årets resultat	176	35
Övrigt totalresultat		
Valutaomräkningsdifferenser	6	-67
Summa Övrigt totalresultat	**6**	**-67**
Summa Totalresultat för året	**182**	**-32**

1) Samtliga siffror från 1 april har konsoliderats. Siffror för tidigare perioder är sammanslagna. För ytterligare information se "Grunder för upprättande" I not 2, redovisningsprinciper, i noterna för Koncernen.
2) Concentric AB's genomsnittliga antal aktier antas motsvara det nuvarande antalet aktier i bolaget.

Koncernens Balansräkning[1)]

Belopp i MSEK	Not	2011	2010
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	890	926
Materiella anläggningstillgångar	15,16	185	200
Uppskjutna skattefordringar	17	24	60
Långfristiga fordringar		6	7
Summa anläggningstillgångar		**1 105**	**1 193**
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	190	181
Kundfordringar	19	245	222
Övriga kortfristiga fordringar	20	57	31
Derivatinstrument	21	1	1
Likvida medel	22	183	257
Summa omsättningstillgångar		**676**	**692**
Tillgångar som innehas för försäljning	**23**	**5**	**-**
Totalt tillgångar		**1 786**	**1 885**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	**24**		
Aktiekapital		97	-
Övrigt tillskjutet kapital		583	-
Nettoinvesteringar		-	658
Reserver		47	41
Balanserade vinstmedel, inklusive årets totalresultat		209	-
Summa Eget Kapital		**936**	**699**
Avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	25	103	126
Uppskjutna skatteskulder	17	96	131
Summa avsättningar		**199**	**257**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	26	175	-
Övriga långfristiga skulder		8	8
Summa långfristiga skulder		**183**	**8**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27	18	442
Leverantörsskulder		240	265
Derivatinstrument	21	-	1
Övriga avsättningar	28	40	30
Övriga kortfristiga skulder	29	170	183
Summa kortfristiga skulder		**468**	**921**
Totalt eget kapital och skulder		**1 786**	**1 885**

Information om ställda säkerheter och ansvarsförbindelser, se not 30

1) Samtliga siffror från 1 april har konsoliderats. Siffror för tidigare perioder är sammanslagna. För ytterligare information se "Grunder för upprättande", i not 2, redovisningsprinciper, i noterna för Koncernen.

Koncernens
Förändringar i Eget kapital[1)]

Belopp i MSEK	Aktie kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Nettoin-vestering	Reserver	Balanse-rade vinst-medel	Summa	Utan Bestäm-mande inflytande	Summa Eget kapital
Ingående balans 1 januari 2010	**-**	**-**	**596**	**108**	**-**	**704**	**1**	**705**
Övrigt totalresultat								
Årets resultat	-	-	36	-	-	36	-	36
Valutaomräkningsdifferenser	-	-	-	-67	-	-67	-	-67
Summa totalresultat	**-**	**-**	**36**	**-67**	**-**	**-31**	**-**	**-31**
Minskning av utan bestämmande inflytande	-	-	1	-	-	1	-1	-
Nettoinvestering	-	-	25	-	-	25	-	25
Värde av anställdas tjänster	-	-	1	-	-	1	-	1
Utgående balans 31 december 2010	**-**	**-**	**658**	**41**	**-**	**699**	**-**	**699**

	Aktie kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Nettoin-vestering	Reserver	Balanse-rade vinst-medel	Summa	Utan Bestäm-mande inflytande	Summa Eget kapital
Ingående balans 1 januari 2011	**-**	**-**	**658**	**41**	**-**	**699**	**-**	**699**
Övrigt totalresultat								
Årets resultat	-	-	-	-	176	176	-	176
Valutaomräkningsdifferenser	-	-	-	6	-	6	-	6
Summa totalresultat	**-**	**-**	**-**	**6**	**176**	**182**	**-**	**182**
Omklassificering av nettoinvestering	-	625	-658	-	33	-	-	-
Aktieägartillskott	-	55	-	-	-	55	-	55
Fondemission	97	-97	-	-	-	-	-	-
Utgående balans 31 december 2011	**97**	**583**	**-**	**47**	**209**	**936**	**-**	**936**

1) Samtliga siffror från 1 april har konsoliderats. Siffror för tidigare perioder är sammanslagna. För ytterligare information se "Grunder för upprättande", i not 2, redovisningsprinciper, i noterna för Koncernen.

Koncernens Kassaflödesanalys[1)]

Belopp i MSEK	Not	2011	2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		281	109
Återläggning av av- och nedskrivningar		90	101
Utbetalda räntor		-18	-33
Återläggning av realisationsförlust vid försäljning av aktier i dotterföretag	31	-	19
Betalda skatter		-93	-52
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**260**	**144**
Förändringar i rörelsekapital			
Varulager		-10	-59
Kortfristiga fordringar		-51	-23
Kortfristiga skulder		28	142
Förändringar i rörelsekapital		**-33**	**60**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**227**	**204**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningar		-42	-16
Investeringar i produktutveckling		-3	-3
Övriga investeringar		-5	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-50**	**-17**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Aktieägartillskott (från Haldex AB)		50	0
Nya lån		275	0
Återbetalning av lån		-525	-305
Övriga förändringar i finansieringsverksamheten		-48	174
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-248**	**-131**
Årets kassaflöde		**-71**	**56**
Likvida medel vid årets början		257	217
Valutakursdifferens i likvida medel		-3	-16
Likvida medel vid årets slut		**183**	**257**

1) Samtliga siffror från 1 april har konsoliderats. Siffror för tidigare perioder är sammanslagna. För ytterligare information se "Grunder för upprättande", i not 2, redovisningsprinciper, i noterna för Koncernen.

Koncernens Noter

NOT 1 Allmän information

Concentric AB (moderbolaget) och dess dotterbolag bildar Concentric-koncernen. Concentric tillhandahåller innovativa egenutvecklade lösningar till globala tillverkare av entreprenadmaskiner, dieselmotorer och stora lastbilar. Huvudfokus ligger på bränsleeffektiva produkter och produkter som minskar utsläppen.

Concentric AB, organisationsnummer 556828-4995, är ett registrerat aktiebolag med säte i Skånes-Fagerhult, Sverige.

Besöks- och postadress till huvudkontoret är Ringvägen 3, 280 40 Skånes Fagerhult, Sverige.

Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, listan för mid-cap-bolag, sedan juni 2011.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 28 mars 2012.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2011 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens resultat- eller balansräkning.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i koncernen

IAS 19, "Ersättningar till anställda" ändrades i juni 2011, och träder i kraft den 1 januari 2013. Den reviderade standarden tillämpas retroaktivt, och därmed kommer utgående balans 2011 att justeras i enlighet med den reviderade IAS 19, och de rapporterade siffrorna för 2012 kommer följaktligen att räknas om i jämförande syfte.

Concentric tillämpar för närvarande korridormetoden, vilket innebär att oredovisade aktuariella vinster och förluster rapporteras utanför balansräkningen. Oredovisade aktuariella förluster som överstiger korridorens gränsvärde om 10% redovisas som rörelsekostnad i resultaträkningen. Per 31 december 2011 hade koncernen oredovisade pensionsskulder om 419 MSEK (79).

Ändringen innebär att möjligheten att använda "korridormetoden" försvinner och istället redovisas alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Följaktligen kommer de tidigare oredovisade pensionsskulderna redovisas i koncernens balansräkning, tillsammans med en motsvarande uppskjuten skattefordran.

Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen.

Vinsterna och förlusterna exkluderar ändringar som kan uppstå i fråga om det sätt på vilka särskilda skatter på inkomst och utdelning behandlas när beräkningar görs i enlighet med IAS 19.

Koncernen avser att tillämpa den ändrade standarden för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och beräknad effekt på eget kapital då "korridormetoden" inte används från 2013, kan ses i tabellen nedan. Eget kapital kommer att minska med omkring 301 MSEK netto efter skatt i ingående balans 2012. För den svenska delen av nettopensionsskulden råder fortfarande osäkerhet kring redovisningen av särskild löneskatt och avkastningsskatt, och är därför exkluderade från effekten på eget kapital.

MSEK	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	Totalt
Effekt på eget kapital efter skatt i ingående balans per 1 januari 2012	-6	-19	-235	-41	-301

Aktuariella vinster och förluster som uppstår under 2013 kommer att redovisas i övrigt totalresultat för räkenskapsåret 2013, detsamma gäller för jämförelseåret 2012.

Fullständiga övergångseffekter kommer att presenteras i årsredovisningen 2012 för Concentric-koncernen, och fram till dess är de presenterade siffrorna inte baserade på fullständiga aktuariella rapporter och är därmed preliminära.

Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar och ersätter delar av IAS 39. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier och fastställas vid första redovisningstillfället. För finansiella skulder sker mindre förändringar, vilka avser skulder som är identifierade till verkligt värde. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 10 "Consolidated financial statements" inför inga nya principer men ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 11 "Joint arrangements", kommer inte längre att vara ett val av redovisningsmetod. Ett "joint arrangement" definieras som en uppgörelse där två eller flera parter kommer överens om att dela bestämmande inflytande genom avtal. Syftet är att fokusera på rättigheter och skyldigheter snarare än på den juridiska formen av ett arrangemang. IFRS 11 klassificerar ett "joint arrangement" som antingen "joint operation" eller "joint venture". En "joint operation" ger parterna i uppgörelsen direkt rätt till tillgångarna och skyldigheter för skulderna. I ett sådant arrangemang ska tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån ägarandelen av dessa. Ett "joint venture" ger parterna rätt till nettotillgångarna och resultatet av arrangemanget. Innehav i "joint venture" ska därför redovisas enligt kapitalandelsmetoden, då klyvningsmetoden inte längre kommer att vara tillåten. Concentric avser att tillämpa IFRS 11 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. För Concentric kommer den nya standarden att leda till en minskad balansomslutning, då de olika posterna som tidigare redovisats post för post enligt klyvningsmetoden, istället ska slås ihop till en post där andelen av nettotillgångarna skall redovisas. Även resultaträkningen för koncernen påverkas då andelen i resultatet från "joint ventures" redovisas i en post istället för som en andel av intäkter och kostnader.

IFRS 12 "Disclosures of interests in other entities" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 13 "Fair value measurement" tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar samt vägledning kring tillämpning då andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten av IFRS 13 på de finansiella rapporterna. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Standarden har ännu inte antagits av EU.

Inga av de andra IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

a) Grund för upprättandet
De konsoliderade finansiella rapporterna för Concentric AB har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar såsom de är antagna av EU, RFR 1: "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" och tillhörande tolkningar som publicerats av Rådet för finansiell rapportering samt Årsredovisningslagen. Grunden för redovisningen och de redovisningsprinciper som antagits för upprättandet av dessa konsoliderade finansiella rapporter gäller för alla perioder som presenteras. De finansiella rapporterna för Concentric AB-koncernen baseras på de bokförda värdena i Haldex AB:s koncernredovisning.

Concentric AB-koncernen har bildats under året. Förvärven av dotterbolagen är att betrakta som transaktioner avseende gemensamt bestämmande inflytande. Eftersom IFRS ännu inte uttalat sig om behandling av sådana transaktioner har redovisningsprinciper upprättats för dessa rörelseförvärv.

De finansiella rapporterna är sammanslagna för alla perioder fram till den 31 mars 2011 och är därefter konsoliderade. De konsoliderade finansiella rapporterna baseras på historiskt bokförda värden även kallad poolningsmetoden. Metoden kräver att de företagens tillgångar och skulder presenteras med de bokförda värdena för den högsta nivån av gemensamt bestämmande inflytande (dvs. Haldex AB) för vilka finansiella rapporter upprättas och transaktionen presenteras som om den ägt rum i början av den tidigaste period som presenteras (dvs. jämförelseåret har justerats).

Alla transaktioner och mellanhavanden mellan företag i de sammanslagna finansiella rapporterna är eliminerade.

b) Fortlevnad
De konsoliderade finansiella rapporterna för Concentric AB-koncernen har upprättats enligt fortlevnadsprincipen.

c)Konsolidering
Dotterbolag är företag som ingår i en koncern som har makt att styra över företagets finansiella och operationella policies, vilket normalt innebär att koncernen äger mer än hälften av rösträtten. Förekomsten och effekten av den presumtiva rösträtt som för närvarande är möjlig att utöva eller omvandla tas med i beaktande vid en bedömning av om en koncern har ett bestämmande inflytande över ett företag. Dotterbolagen konsolideras helt från det datum då koncernen tog över det bestämmande inflytandet. De konsolideras ej från det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernen använder förvärvsmetoden för att redovisa rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av de överlåtna tillgångarna, de uppkomna skulderna och koncernens ägarintresse. Köpeskillingen inkluderar det verkliga värdet av alla tillgångar och skulder till följd av ett arrangemang med villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder samt ansvarsförbindelser i samband med ett rörelseförvärv värderas initialt till verkligt värde på förvärvsdagen. Koncernen redovisar på förvärv-till-förvärvsbasis innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av nettotillgångarna.

Överskottet av köpeskillingen redovisas som goodwill, liksom innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget och det på förvärvsdagen verkliga värdet av tidigare ägarintresse i det förvärvade företaget som överstiger det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna. Om detta är lägre än det verkliga värdet av nettotillgångarna i det förvärvade dotterbolaget, vid ett förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i totalresultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, fordringar och skulder, samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretagen elimineras. Redovisningsprinciperna i dotterbolagen har ändrats vid behov för att säkerställa att de överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper.

Innehav utan bestämmande inflytande
Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med aktieägare i koncernen. Skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den förvärvade andelen av det bokförda värdet av nettotillgångarna i dotterbolaget redovisas vid inköp från minoritetsintresse i eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare. Vinst eller förlust vid avyttring redovisas också i eget kapital.

d) Omräkning av utländsk valuta
Concentric-koncernens funktionella valuta och presentationsvaluta är svenska kronor (SEK).

Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till SEK enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder till balansdagskurs, redovisas i resultaträkningen. Transaktioner som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat.

Dotterbolag
Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar sker genom att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs medan intäkter och kostnader omräknas till årets genomsnittskurs.

Omräkningsdifferenser som är en effekt av att utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till olika kurs vid årets början respektive vid årets slut redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Valutadifferenser på lån och andra valutainstrument som identifieras som säkringar för nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder
Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster avseende operativa valutaflöden redovisas i rörelseresultatet.

Kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde.

e) Intäktsredovisning
Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas i samband med leverans till kunden enligt ingångna leveransvillkor då de huvudsakliga riskerna och rättigheterna som är förknippade med ägandet bedöms ha övergått till köparen. Intäkterna redovisas till verkligt värde och har i förekommande fall reducerats med värdet av lämnade rabatter samt varureturer. Koncerninterna transaktioner elimineras.

f) Leasing
Leasetagare
Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell leasing eller operationell leasing beroende på om bolaget har alla de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången. Redovisning av finansiell leasing medför att anläggningstillgången upptas som tillgångspost i balansräkningen och att leasingförpliktelsen redovisas som skuld i balansräkningen. Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över nyttjandeperioden medan leasingbetalningarna redovisas som räntekostnad och amortering av skulden.

Leasingavtal som inte är finansiella är operationella. Inga tillgångs- eller skuldposter redovisas i balansräkningen vid operationell leasing. I resultaträkningen kostnadsförs leasingavgiften linjärt över leasingperioden.

g) Materiella anläggningstillgångar
Med materiella anläggningstillgångar avses byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, samt verktyg och installationer. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuell nedskrivning. Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas anskaffningsvärde och nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider används:

-Byggnader:	25–50 år
-Maskiner och inventarier:	3–10 år
-Tyngre maskinutrustning:	20 år

Inga avskrivningar görs på mark. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. De materiella tillgångarna är inte intecknade och har inga belastningar.

h) Immateriella tillgångar
Produktutveckling

Kostnader för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella anläggningstillgångar då de uppfyller följande kriterier: det är sannolikt att tillgången kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för koncernen; anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt; bolaget har för avsikt att färdigställa tillgången samt har tekniska, finansiella resurser att fullfölja utvecklingen.

Dokument för att styrka gjorda aktiveringar kan vara affärsplaner, budget samt bolagets bedömning av framtida utfall. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovan nämnda kriterier. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och sker i takt med bedömd nyttjandeperiod och i relation till de ekonomiska fördelar som beräknas genereras av produktutvecklingen. Nyttjandeperioden bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Varumärken, licenser och patent, som förvärvats genom ett rörelseförvärv, redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken, licenser och patent har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken avskrivningar sker linjärt för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Bedömd nyttjandeperiod för varumärken bedöms uppgå till 20 år. Bedömd nyttjandeperiod på licenser och patent bedöms uppgå till mellan 3–15 år.

Kundrelationer

Kundrelationer vilka förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod vilken uppskattats till 11–17 år. Avskrivning sker linjärt över kundrelationernas bedömda nyttjandeperiod.

Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnader för utveckling av programvara som bedöms generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i mer än tre år aktiveras och skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden (3–5 år).

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag, intresseföretag och joint ventures och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger andelen i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

i) innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.
Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålls till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen. Koncernen hade under räkenskapsåret finansiella instrument tillhörande finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, samt lånefordringar och kundfordringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori har två underkategorier: finansiella tillgångar som innehas för handel och sådana som från första början hänförs till kategorin värderade till verkligt värde via resultaträkningen. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort eller om denna klassificering bestäms av ledningen. Derivatinstrument kategoriseras också som innehav för handel om de inte är identifierade som säkringar.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Finansiella tillgångar som kan säljas
Redovisning av derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid varje omvärderingstillfälle beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen: 1) säkring av verkligt värde av tillgång eller skuld; 2) säkring av prognostiserade flöden (kassaflödessäkring) eller 3) säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet. För att kvalificera till säkringsredovisning krävs viss dokumentation beträffande säkringsinstrumentet och dess förhållande till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar även mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder tillsammans med en bedömning av säkringsrelationens effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och löpande.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat identifierade som säkring av verkligt värde, och som uppfyller villkoren på säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller skuld som gett upphov till den säkrade risken.

Kassaflödessäkring

Kassaflödessäkring tillämpas på prognostiserade flöden av försäljning. Den del av förändringar i verkligt värde av derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas direkt i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. Det orealiserade resultatet som ackumuleras i övrigt totalresultat återförs och redovisas i resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum).

Om derivaten inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avslutas, kvarstår eventuella ackumulerade vinster eller förluster i övrigt totalresultat och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital, omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvesteringar

Ackumulerade vinster eller förluster vid omvärdering av säkringar för nettoinvesteringar och som uppfyller villkoren på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs ackumulerade effekter till resultaträkningen och påverkar koncernens nettoresultat av avyttringen.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel marknadsnoterade derivatinstrument samt finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen; använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen. Dessa instrument kategoriseras som nivå 1 i verkligt värde-hierarkin.

Verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. over the counter-derivat) fastställs med hjälp av värderingsmetoder. Dessa värderingsmetoder maximerar användningen av iakttagbara marknadsdata där sådana finns och förlitar sig så lite som möjligt på företagsspecifika bedömningar. Om alla väsentliga indata som krävs för

att bedöma det verkliga värdet av ett instrument är iakttagbara inkluderas instrumentet i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin.

De enda finansiella instrument som värderas till verkligt värde är terminskontrakt som är kategoriserade i nivå 2.

j) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnaden enligt principen först-in-först-ut (FIFU) och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för egentillverkade varor och pågående arbete består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

k) Kundfordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter en individuell bedömning beräknas betalas.

l) Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader samt checkräkningskredit. I balansräkningen redovisas checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

m) Tillgångar som innehas för försäljning

Långfristiga tillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när det redovisade värdet kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och en försäljning anses mycket sannolik. De värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

n) Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har framtida åtaganden till följd av en inträffad händelse som sannolikt kommer att resultera i utgifter som rimligen kan uppskattas. Avsättningar för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärdernas genomförande och planen kommunicerats till berörda parter.

o) Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Förvaltningen av tillgångarna sköts av tredje part hos fondförvaltare, försäkringsbolag eller bank.

Avgiftsbestämda pensionsplaner omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till en separat juridisk enhet. Enligt dessa planer står den anställda för risken medan koncernen inte har några ytterligare förpliktelser om fondens tillgångar skulle sjunka. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen allteftersom de uppstår.

Förmånsbestämda planer anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att erhålla efter pensionering beräknat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbaserade förpliktelsen på balansdagen minskat med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna, justerat för ej redovisade aktuariella vinster/förluster. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser beräknas årligen av oberoende aktuarier med användning av den så kallade "projected unit credit"- metoden. Nuvärdet av förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden.

Aktuariella vinster/förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden överstigande det högre av 10 procent av värdet på förvaltningstillgångarna och 10 procent av den förmånsbestämda förpliktelsen, kostnads- eller intäktsförs över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstgöringstid enligt den så kallade korridormetoden.

För förpliktelser i svenska företag tillämpas UFR 4, vilket innebär att avsättning för särskild löneskatt på pensionsförpliktelser beräknas på skillnaden mellan pensionsförpliktelser enligt IAS 19 och pensionsförpliktelsen beräknad enligt svenska regler.

Aktierelaterade ersättningar

Styrelsen har föreslagit en aktierelaterad ersättningsplan för koncernen i form av ett incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Bolaget erhåller tjänster från de anställda som vederlag för eget kapitalinstrument (optioner) i koncernen.

Verkligt värde på den tjänst som berättigar anställda tilldelning av optioner kostnadsförs och baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna. Kostnaden fördelas över intjänandeperioden, dvs. den period under vilken de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. För ytterligare information om de incitamentsprogram som existerade under Haldex ägande, se not 8 i koncernnoter.

p) Skatter

Skatt på årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatt i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella inkomstskatten beräknas på grundval av de skattelagar som har beslutats eller aviserats på balansdagen i de länder där företaget och dess dotterbolag verkar och genererar beskattningsbar inkomst. Ledningen utvärderar regelbundet positioner i skattedeklarationen med avseende på situationer där gällande skatteregler är föremål för tolkning. Ledningen fastställer avsättningar där så är lämpligt på grundval av belopp som förväntas utbetalas till skattemyndigheterna.

Uppskjutna inkomstskatter redovisas med hjälp av skuldmetoden, på temporära skillnader som uppstår mellan skattebaserna för tillgångar och skulder och deras bokförda värden i koncernräkenskaperna. Uppskjutna skatteskulder redovisas dock inte om de är hänförliga till den initiala aktiveringen av goodwill. Uppskjuten inkomstskatt redovisas inte om den är hänförlig till den initiala aktiveringen av en tillgång eller skuld i en annan transaktion än ett rörelseförvärv som vid tiden för transaktionen varken påverkar redovisningen eller det skattepliktiga resultatet. En värdering görs baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas vara i kraft när den tillhörande uppskjutna skattefordringen realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas, genom att tillräckligt stora framtida beskattningsbara inkomster kommer att finnas, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas . Uppskjuten skatt avsätts för temporära skillnader som kan hänföras till investeringar i dotterbolag och närstående, förutom om det rör uppskjutna skatteskulder där tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna styrs av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras i en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en lagenlig rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skattepålagor från samma skattemyndighet i antingen samma skattepliktiga enhet eller andra skattepliktiga enheter där det finns en avsikt att reglera saldona på nettobasis.

q) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt den indirekta metoden. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

r) Statliga stöd

Erhållna statliga stöd vilka är kopplade till förvärv av anläggningstillgångar har reducerat tillgångarnas anskaffningsvärden. Det innebär att tillgångarna har redovisats till ett nettoanskaffningsvärde på vilket avskrivningarnas storlek har beräknats.

NOT 3 Viktiga uppskattningar och antaganden

Koncernredovisningen innehåller vissa bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa baseras dels på historisk erfarenhet och dels på förväntningar på framtida händelser. De områden, där risken för framtida justeringar av redovisade värden är som störst, nämns nedan.

Goodwill
Under 2011 har koncernens goodwill prövats för nedskrivning. Den 31 december 2011 uppgick goodwill till 501 MSEK (494). Prövningen gjordes på rörelsesegmentnivå. Nord- och Sydamerika samt Europa och Övriga världen är de segment som utgör koncernens kassagenererande enheter. Goodwill som allokeras till segmentet Nord- och Sydamerika uppgår till 176 MSEK (172) och goodwill för Europa och Övriga världen uppgår till 325 MSEK (322). Förändringarna mellan åren är endast en effekt av att olika valutakurser har använts när beloppen har räknats om till svenska kronor. Nedskrivningsprövning utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden, enligt de enskilda segmentens affärsplaner. Värdet anges i förhållande till det bokförda värdet av segmentets goodwill. Beräkningen av framtida kassaflöden är därför baserad på officiella prognoser för Concentrics bransch. Dock har hänsyn tagits till koncernens historiska finansiella resultat och förväntade framtida fördelar avseende genomförda förbättringsprogram.

Prognosperioden för prövning av goodwill är fem år och efter den prognosperioden allokeras ett restvärde, vilket antas representera värdet av verksamheten efter sista året i prognosperioden. Restvärdet har beräknats på grundval av ett antagande om en hållbar nivå för det fria kassaflödet (efter prognosperioden) och tillväxtnivån. Restvärdet har beräknats på grundval av ett antagande om en hållbar nivå för det fria kassaflödet efter prognosperioden. Tillväxten efter slutet på prognosperioden har uppskattats till 2 procent (2). Beräkningen av restvärde inkluderar alla framtida kassaflöden efter slutet på prognosperioden.

Vid diskontering av framtida förväntade kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) före skatt använts, för närvarande 9 procent (9). Den genomsnittliga kostnaden för kapital har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta: Tioårig statlig obligationsränta
- Marknadens riskpremie: 7 %.
- Betavärde: Fastställt betavärde för koncernen
- Räntekostnad: Har beräknats som en vägd ränta utifrån koncernens finansieringsstruktur i olika valutor, med hänsyn till en lånepremie
- Skattesats: Enligt respektive lands skattesats

Prövningarna av goodwill genomförda under 2011 och 2010 uppvisade inte något nedskrivningsbehov. En förändring av diskonteringsräntan med 1 procent eller minskning av kassaflödet med 10 procent förändrar inte resultatet av prövningarna.

Produktutvecklingsprojekt
Concentric kapitaliserar kostnader hänförliga till utvecklingsprojekt. Utvecklingsprojektens eventuella nedskrivningsbehov prövas varje år för nedskrivning eller när det finns indikationer på en värdeminskning. Prövningen baseras på förväntade framtida kassaflöden och korresponderade produktionskostnader. Vid en negativ avvikelse på framtida volymer, priser eller kostnader gentemot framtida prognoser kan ett nedskrivningsbehov uppstå.

Produktutvecklingsprojekt anses vara en naturlig del av Concentrics affärsverksamhet. Generellt genomförs därför nedskrivningsprövningarna av produktutvecklingsprojekten med samma antaganden (WACC) som testen av goodwill.

Dock uppvisar individuella riskbedömningar olika risker i olika projekt och därför justeras diskonteringsräntan utifrån den bedömda risken i de olika projekten. Produktutvecklingsprojekt med en högre bedömd risk prövas med en högre diskonteringsränta relativt ett projekt med en bedömd lägre risk.

Inkomstskatter
Koncernen betalar skatt i olika länder. För respektive skattesubjekt inom koncernen görs detaljberäkningar avseende framtida skattebetalningar. Koncernen redovisar skatteskulder för förväntade skatterevisionsfrågor utifrån en bedömning av troligt utfall. Om det slutliga utfallet skiljer sig från denna bedömning kommer en sådan avvikelse att påverka den nuvarande och uppskjutna skattefordran och skuld i perioden då den slutliga skatten fastställs.

Garantireserver
Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Garantireserven utgjorde 1,8 procent (1,3) av nettoomsättningen per den 31 december 2011.

Pensioner
Den i balansräkningen redovisade pensionsskulden är aktuarieberäknad och baseras på antaganden som görs årligen. Dessa antaganden är redovisade i not 25.

Per 31 december 2011, har en reduktion gjorts av de antagna diskonteringsräntorna som används för aktuariella beräkningar av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Sverige, Tyskland, England och USA, som har lett till aktuariella förluster för rapporteringsperioden.

Med tanke på diskonteringsräntans känslighet för de aktuariella beräkningarna har en analys gjorts av hur en förändring om 0,25 procentenheter på respektive lands diskonteringsränta påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelser. De aktuariella beräkningarna visar att en 0,25% ökning av de antagna diskonteringsräntorna som används leder till en minskning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden med omkring 59 MSEK. En motsvarande minskning med 0,25% av de antagna diskonteringsräntorna som används leder till en ökning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden med omkring 63 MSEK. Cirka 73% av koncernens totala beräknade förmånsbestämda pensionsförpliktelse tillhör koncernens brittiska bolag, varför störst känslighet ligger i rörelser i den brittiska räntan.

NOT 4 SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som motsvaras av hur den interna rapporteringen görs till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Det är på denna nivå uppföljning av koncernens resultat sker och strategiska beslut fattas. Koncernen har delat in sin verksamhet i två rapporteringssegment, Nord- och Sydamerika samt Europa och Övriga världen.

Rörelsesegmenten erhåller sina intäkter från utveckling, tillverkning och försäljning av hydrauliska lyftsystem, drivsystem för industriella fordon, pumpar för smörjolja, kylvatten och bränsle i dieselmotorer.

Segmentet Nord- och Sydamerika innefattar koncernens verksamhet i USA. Europa och Övriga världen innefattar koncernens verksamhet i Europa, Indien och Kina.

Utvärdering av ett rörelsesegments resultat utgår från ett justerat EBIT.

Tillgångar och skulder som inte allokerats till segmenten är finansiella tillgångar och skulder.

Ingen enskild kund svarar för mer än 20 procent av de totala intäkterna i koncernen som helhet. Koncernens två största kunder bidrog med 436 MSEK (388), eller med 19,1 % (19,6%) och 395 MSEK (302), eller 17,3% (15,3%) till nettoomsättningen 2011. Rörelsesegmenten Nord- och Sydamerika samt Europa och Övriga världen levererade till dessa två kunder.

Kundernas lokalisering utgör grunden för omsättning per geografiskt område.

Belopp i MSEK	2011	2010
Nord- och Sydamerika		
Nettoomsättning 1)	1 238	1 068
Rörelseresultat	131	62
Rörelsemarginal, %	10,6	5,8
Tillgångar	631	723
Skulder	266	295
Avkastning på sysselsatt kapital, %	31,2	13,1
Nettoinvestering	12	-4
Av- och nedskrivningar	46	48
Antal anställda, genomsnitt	416	422
Europa och Övriga världen		
Nettoomsättning 1)	1 045	909
Rörelseresultat	167	47
Rörelsemarginal, %	15,9	5,1
Tillgångar	1 016	1 156
Skulder	438	523
Avkastning på sysselsatt kapital, %	24,2	5,7
Nettoinvestering	38	21
Av- och nedskrivningar	44	53
Antal anställda, genomsnitt	763	853
Ej fördelat på segment		
Rörelseresultat	-17	0
Tillgångar	139	5
Skulder	146	368
Koncernen		
Nettoomsättning 1)	2 283	1 977
Rörelseresultat	281	109
Rörelsemarginal, %	12,3	5,5
Tillgångar	1 786	1 885
Skulder	850	1 186
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23,1	8,8
Nettoinvestering	50	17
Av- och nedskrivningar	90	101
Antal anställda, genomsnitt	1 179	1 275

1) Omsättning per rörelsesegment, extern försäljning

Rörelseresultat per rörelsesegment:		
Nord- och Sydamerika	131	62
Europa och Övriga världen	167	47
Ej fördelat på segment	-17	0
Totalt rörelseresultat	**281**	**109**
Finansiella poster - netto	-30	-56
Resultat före skatt	**251**	**52**

Omsättning fördelat på kundernas geografiska område

Belopp I MSEK	2011	2010
USA	1 210	1 050
Tyskland	328	293
Storbritannien	207	173
Sverige	131	132
Övriga	407	329
Totalt koncernen	**2 283**	**1 977**

Materiella anläggningstillgångar fördelat på rörelsens geografiska område		
USA	73	91
Tyskland	36	41
Storbritannien	31	31
Sverige	16	17
Övriga	29	20
Totalt koncernen	**185**	**200**

Not 5 – Kostnader fördelade per kostnadsslag

	2011	2010
Direkta materialkostnader	-1 169	-964
Personalkostnader	-481	-484
Av- och nedskrivningar	-90	-101
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-262	-319
Totalt rörelsekostnader	**-2 002**	**-1 868**

Not 6 – Medelantal anställda

	2011	2010
Kvinnor	273	267
Män	906	1 008
Totalt	1 179	1 275

Not 7 – Löner och andra ersättningar

	2011	2010
Löner och ersättningar	369	376
varav styrelse och CEO	19	18
Sociala kostnader	97	102
varav pensionskostnader	18	21

Styrelsen består av sex medlemmar (6), varav 1 är kvinna. För information om ersättningar som utgått till varje enskild styrelsemedlem och CEO, se not 8 för koncernen.

NOT 8 Ersättning till styrelse, VD och koncernledning

Belopp i tusental kronor	2011				2010			
	Styrelsearvode	Rörlig ersätt-ning	Pension	Totalt	Styrelse-arvode	Rörlig ersätt-ning	Pension	Totalt
Styrelse 1)								
Stefan Charette, Ordförande	350	-	-	350	-	-	-	-
Marianne Brismar	175	-	-	175	-	-	-	-
Kenth Eriksson	175	-	-	175	-	-	-	-
Joakim Olsson 2)	117	-	-	117	-	-	-	-
Martin Sköld	175	-	-	175	-	-	-	-
Claes Magnus Åkesson	175	-	-	175	-	-	-	-
Styrelse, totalt	**1 167**	**-**	**-**	**1 167**	**-**	**-**	**-**	**-**

	Grundlön/ Förmåner	Rörlig ersätt-ning	Pension	Totalt	Grundlön/ Förmåner	Rörlig ersätt-ning	Pension	Totalt
VD och koncernchef								
Ian Dugan 3)	1 343	-	156	1 499	2 305	1 844	267	4 416
David Woolley 4)	1 041	817	135	1 994	-	-	-	-
VD och styrelse, totalt	**2 384**	**817**	**292**	**3 493**	**2 305**	**1 844**	**267**	**4 416**
Övriga ledande befattnings-havare 4)	9 549	5 342	1 189	16 080	10 422	4 172	1 165	15 759
(7 personer, varav 1 är kvinna)								
Totalt	**11 933**	**6 159**	**1 481**	**19 573**	**12 727**	**6 016**	**1 432**	**20 175**

1) Eftersom Concentric AB bildades i december 2010, har inga styrelsearvoden redovisats i räkenskaperna för 2010.
2) För perioden fram till 16 juni 2011, var Joakim Olsson ej kvalificerad att motta styrelsearvode från Concentric AB, under sitt anställningsavtal med Haldex AB.
3) Ian Dugan avgick under året och ersattes av David Woolley 1 augusti 2011.
4) För perioden före 1 augusti 2011, är ersättningen till David Woolley inkluderat i övriga ledande befattningshavare.

Incitamentsprogram

Haldex årsstämma fattade i april 2007 ett beslut om att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram under vilket ledande befattningshavare och nyckelpersoner tilldelas personaloptioner under förutsättning att deltagarna blev aktieägare genom egen investering i Haldex aktier på marknaden.

I 2007 års program berättigade varje aktie som förvärvats på marknaden till vederlagsfri tilldelning av tio personaloptioner, varvid varje option berättigade till förvärv av 1,5 Haldex-aktie. Tilldelning förutsatte att Haldex resultat före skatt hade ökat med mer än 7% i jämförelse med året innan. Maximal tilldelning skedde förutsatt att bolagets vinst före skatt ökat med 20% eller mer i jämförelse med året innan. Personaloptionerna gavs ut i tre serier och i enlighet med beslut av Haldex styrelse, skulle tilldelning ske under 2008, 2009 och 2010. Ingen tilldelning skedde under 2008 och 2009 baserat på bolagets resultatutfall. Optioner tilldelades 2010.

I 2010 års program, berättigade varje aktie som förvärvats på marknaden till vederlagsfri tilldelning av tio personaloptioner, varvid varje option berättigade till förvärv av 1,0 Haldex aktie. En förutsättning för tilldelning var att Haldex rörelsemarginal översteg 1%, exklusive omstruktureringskostnader och engångskostnader för förvärv eller avyttringar under räkenskapsåret 2010. Maximal tilldelning skedde under förutsättning att bolagets rörelsemarginal enligt ovan översteg 4%. Personaloptionerna gavs ut baserat på bolagets resultatutfall 2010 och enligt beslut i Haldex styrelse under 2011. Optioner tilldelades under 2011.

Personaloptioner	LTI 2007	LTI 2010
VD och koncernchef	10 000	-
Övriga ledande befattnings-havare	20 000	60 000
	30 000	**60 000**
Antal aktier i Haldex	**45 000**	**60 000**

NOT 9 Revisionsarvode

PwC	2011	2010
Revisionsuppdrag	2	1
Revision utanför revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	1	-
Övriga uppdrag	-	-
	4	**2**

NOT 10 Av- och nedskrivningar

	2011	2010
Kostnad för sålda varor	39	49
Administrationskostnader	2	5
Produktutvecklingskostnader	22	18
Övriga rörelseintäkter och –kostnader	27	29
	90	**101**

NOT 11 Övriga rörelseintäkter och kostnader

	2011	2010
Övriga rörelseintäkter	-14	-15
Avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden	27	29
Omstruktureringskostnader	-	23
Realisationsförlust vid försäljning av dotterföretag	-	19
Kostnader avseende uppdelningen av Haldex-koncernen	17	-
	30	**56**

NOT 12 Finansiella poster - netto

	2011	2010
Ränteintäkter och liknande intäkter		
Ränteintäkter, externa	2	1
Ränteintäkter, Haldex AB	1	3
	3	**4**
Räntekostnader och liknande kostnader		
Räntekostnader, externa	-8	-15
Räntekostnader, Haldex AB	-13	-16
Valutakursförluster, netto	-3	-3
Finansiella pensionskostnader	1	-5
Övriga finansiella poster, externa	-1	-1
Övriga finansiella poster, Haldex AB	-9	-21
	-33	**-61**
Finansiella poster - netto	**-30**	**-57**

NOT 13 Skatt på årets resultat

	2011	2010
Årets aktuella skattekostnad	-93	-52
Uppskjuten skatt	18	35
Totalt redovisad skattekostad	**-75**	**-17**

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användningen av en vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de enskilda konsoliderade företagen enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	2011	2010
Resultat före skatt	251	52
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	-26%	-26%
Skillnader i olika verksamhetsländers skattesats	-8%	2%
Ej avdragsgilla kostnader	-	-11%
Ej skattepliktiga intäkter	2%	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-6%	9%
Förändringar av temporära skillnader, utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	8%	-
Skattemässiga underskott för vilken ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-	-7%
Redovisad effektiv skattesats	**-30%**	**-33%**

Inkomstskatt bokförd mot eget kapital under året enligt följande:

	2011	2010
Uppskjuten skatt:		
Koncernbidrag	-	2

NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar

Per 1 januari 2010	Goodwill	Patent och andra immateriella tillgångar	Balanserade utvecklings-kostnader	Total
Anskaffningsvärde	558	515	92	1 164
Ackumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar	-	-19	-17	-36
Ackumulerade avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden	-	-56	-	-56
Ingående bokfört värde	**558**	**440**	**75**	**1 073**
1 januari - 31 december 2010				
Ingående bokfört värde	558	440	75	1 073
Valutakursdifferenser	-39	-30	-2	-71
Investeringar	-	-	3	3
Försäljningar/utrangeringar	-24	-8	-	-33
Avskrivningar, inklusive nedskrivningar	-	-2	-15	-17
Avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden	-	-29	-	-29
Utgående bokfört värde	**494**	**371**	**61**	**926**
Per 31 december 2010				
Anskaffningsvärde	494	458	90	1 043
Ackumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar	-	-2	-29	-32
Ackumulerade avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden	-	-85	-	-85
Utgående bokfört värde	**494**	**371**	**61**	**926**
1 januari - 31 december 2011				
Ingående bokfört värde	494	371	61	926
Valutakursdifferenser	7	4	-1	10
Investeringar	-	-	3	3
Försäljningar/utrangeringar	-	-3	-	-3
Avskrivningar, inklusive nedskrivningar	-	-	-19	-19
Avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden	-	-27	-	-27
Utgående bokfört värde	**501**	**345**	**44**	**890**
Per 31 december 2011				
Anskaffningsvärde	501	461	83	1 045
Ackumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar	-	-11	-39	-50
Ackumulerade avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden	-	-105	-	-105
Utgående bokfört värde	**501**	**345**	**44**	**890**

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

Per 1 januari 2010	Byggnader	Mark och markanlägg-ningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg-ningar och förskott till leverantörer	Totalt
Anskaffningsvärde	151	17	786	256	14	1 224
Ackumulerade avskrivningar	-79	-4	-620	-220	-	-923
Ackumulerade nedskrivningar	-15	-	-	-	-	-15
Ingående bokfört värde	**57**	**13**	**166**	**37**	**14**	**286**
1 januari - 31 december 2010						
Ingående bokfört värde	57	13	166	37	14	286
Valutakursdifferenser	-2	-1	-10	-2	-1	-16
Investeringar	2	-	19	3	-2	23
Omklassificeringar	-2	-	1	-	-	-1
Försäljningar/utrangeringar	-13	-	-20	-3	-	-36
Avskrivningar	-6	-1	-37	-13	-	-56
Utgående bokfört värde	**37**	**11**	**119**	**21**	**12**	**200**
Per 31 december 2010						
Anskaffningsvärde	99	16	686	229	12	1 041
Ackumulerade avskrivningar	-62	-5	-567	-208	-	-841
Utgående bokfört värde	**37**	**11**	**119**	**21**	**12**	**200**
1 januari- 31 december 2011						
Ingående bokfört värde	37	11	119	21	12	200
Valutakursdifferenser	-	-	-1	-	-1	-2
Investeringar	4	-	28	11	4	47
Omklassificeringar	-6	-	-	-	-	-6
Försäljningar/utrangeringar	-	-2	-5	-	-3	-10
Avskrivningar	-4	-1	-29	-9	-	-43
Utgående bokfört värde	**31**	**8**	**112**	**23**	**12**	**186**
Per 31 december 2011						
Anskaffningsvärde	86	14	621	232	12	965
Ackumulerade avskrivningar	-55	-6	-509	-209	-	-779
Utgående bokfört värde	**31**	**8**	**112**	**23**	**12**	**186**

NOT 16 Operationell leasing

	Lokaler		Maskiner		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Upp till 1 år	7	8	16	16	23	24
2-5 år	24	19	31	38	55	57
Mer än 5 år	14	17	1	-	15	17
Totalt	**45**	**44**	**48**	**54**	**93**	**98**

NOT 17 Uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2011	2010
Per 1 januari	-71	-119
Redovisning i resultaträkningen (not 13)	18	35
Skatt som redovisas i eget kapital (not 13)	-	2
Omklassificering från aktuella skatter	-14	-
Valutakursdifferenser	-5	11
Per 31 december	**-72**	**-71**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder framgår enligt nedan:

2010	Till-gångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	14	-	14
Materiella anläggningstillgångar	-	-14	-14
Immateriella anläggnings-tillgångar	-	-20	-20
Avsättningar	5	-	5
Pensioner och liknande förpliktelser	35	-	35
Förvärvsrelaterade övervärden	-	-104	-104
Övrigt	14	-	14
Nettning	-8	8	-
Netto uppskjuten skatte-fordran/skatteskuld	**60**	**-131**	**-71**

2011	Till-gångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	7	-	7
Materiella anläggningstillgångar	-	-19	-19
Immateriella anläggningstill-gångar	-	-16	-16
Avsättningar	10	-	10
Obeskattade Reserver	-	-1	-1
Pensioner och liknande förplik-telser	29	-	29
Förvärvsrelaterade övervärden	-	-95	-95
Övrigt	13	-	13
Nettning	-35	35	-
Netto uppskjuten skattefordran/ skatteskuld	**24**	**-96**	**-72**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Samtliga värderade underskottsavdrag har en förfalloperiod överstigande tio år och det är ingen tidsgräs för underskottsavdrag i Sverige.

NOT 18 Varulager

	2011	2010
Råmaterial	113	119
Halvfabrikat	19	19
Färdiga produkter	58	43
	190	181

NOT 19 Kundfordringar

	2011	2010
Ej förfallna kundfordringar	192	177
Förfallna kundfordringar:		
1 – 30 dagar	45	37
30 – 60 dagar	5	4
> 60 dagar	3	4
Summa förfallna kundfordringar	53	45
Totalt	**245**	**222**

Årets nettokostnad för osäkra kundfordringar uppgick till 2 (1) MSEK.

Avsättningen för osäkra fordringar förändrades enligt följande:

Avsättning för osäkra kundfordringar	2011	2010
Avsättning den 1 januari	1	8
Avyttring av dotterbolag	-	-5
Förändringar i avsättningar för befarade förluster	2	-1
Konstaterade förluster	-	-1
Avsättning den 31 december	**3**	**1**

NOT 20 Övriga kortfristiga fordringar

	2011	2010
Skattefordringar	12	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter:		
Hyror och försäkringar	6	5
Övriga förutbetalda kostnader	12	9
Övriga kortfristiga fordringar	27	16
	57	**31**

NOT 21 Derivatinstrument

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt, från observerbar marknadsdata.

	2010	
	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer – Kassaflödessäkringar	1	1

	2011	
	Tillgångar	Skulder
Valutaswappar – säkringar till verkligt värde via resultaträkningen	1	-

NOT 22 Likvida medel

	2011	2010
Kassa och bank	183	51
Koncernkonto, Haldex AB	-	206
	183	**257**

NOT 23 Tillgångar som innehas för försäljning

	2011	2010
Fabriksbyggnad i Statesville, USA	5	-
	5	**-**

Efter sammanslagningen av två av koncernens produktionsenheter i USA under 2010, lämnades den ägda fabriksbyggnaden i Statesville under första kvartalet 2011. Denna byggnad förväntas säljas under 2012. Byggnaden har värderats till verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

NOT 24 Eget kapital

Aktiekapital

Posten avser aktiekapitalet i Moderbolaget.

Övrigt tillskjutet kapital

Posten avser eget kapital som ägarna har tillskjutit. Totalt aktieägartillskott från Haldex AB under 2010-2011 var 680 MSEK, av vilka 97 MSEK har emitterats som aktiekapital. Kvarstående belopp, 583 MSEK, är redovisade som övrigt tillskjutet kapital.

Nettoinvesteringar

Denna post bestod av eget kapital, exklusive Reserver, före 1 april 2011, och före bildandet av den nuvarande legala koncernstrukturen. Detta Eget kapital har omklassificerats till Övrigt tillskjutet kapital respektive Balanserade vinstmedel.

Reserver

Balansposten Reserver består enbart av valutakursomräkningsdifferenser, som uppstår vid omräkning av Koncernens utländska enheters finansiella rapporter, som har upprättats i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i (svenska kronor.)

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel inkluderar Årets Resultat, och Balanserade vinstmedel. Dessutom innehåller posten 33 MSEK avseende uppdelningen av Haldex AB-koncernen.

Förändringar i aktiekapital	Antal aktier	Kvot värde	Total
Ingående balans 1 januari 2010	-	-	-
Vid bolagets bildande	500	100,00	50 000
31 december 2010	**500**	**100,00**	**50 000**
Fondemission 18 april 2011	44 215 470	2,20	97 225 134
31 december 2011	**44 215 970**	**2,20**	**97 275 134**

NOT 25 Pensioner och liknande förpliktelser

Pensionsskulder redovisade i balansräkningen	2011	2010
FPG/PRI-pensioner	22	20
Förmånsbestämda sjukvårdsplaner	34	33
Övriga förmånsbestämda planer	47	73
	103	**126**

Concentric har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Tyskland, Storbritannien och USA. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. I dessa länder förekommer även avgiftsbaserade planer. Aktuariella förluster, netto, på pensionsförpliktelserna och förvaltningstillgångarna ökade under året med 340 MSEK. De aktuariella förlusterna uppgick vid årets utgång till 30% (7%) av nuvärdet av pensionsförpliktelserna. I resultaträkningen redovisad avkastning på förvaltningstillgångar uppgår till 62 MSEK (57), medan verklig avkastning var negativ det här året med 66 MSEK. Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier, räntebärande värdepapper och andra andelar i fonder.

Koncernen	2011	2010
Pensionsförpliktelser, fonderade planer, nuvärde per 31 december	1 386	1 101
Förvaltningstillgångar verkligt värde per 31 december	-888	-922
Totalt nettounderskott fonderade planer	**498**	**179**
Pensionsförpliktelser, ofonderade planer, nuvärde per 31 december	24	26
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-419	-79
Nettoskuld enligt balansräkningen	**103**	**126**

Totala pensionskostnader

Koncernen	2011	2010
Pensioner intjänade under perioden	-10	-9
Ränta på förpliktelsen	-61	-61
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	62	57
Amortering av oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (–)	-4	-4
Pensionskostnader förmånsbestämda planer	**-13**	**-17**
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	-9	-8
	-22	**-25**

Pensionsförpliktelser

Koncernen	2011	2010
Ingående balans, nuvärde	1 127	1 117
Pensioner intjänade under perioden	10	9
Ränta på förpliktelser	61	61
Betalda förmåner	-18	-18
Oredovisade aktuariella vinster (–), förluster (+),pensionsförpliktelser	215	57
Valutakursdifferenser	15	-99
Utgående balans, nuvärde	**1 410**	**1 127**

Förvaltningstillgångar

Koncernen	2011	2010
Ingående balans, verkligt värde	922	896
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	62	57
Tillskjutna medel från arbetsgivare	33	15
Utbetalningar av pensionsersättningar	-14	-14
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-), förvaltningstillgångar	-128	44
Valutakursdifferenser	13	-76
Utgående balans, verkligt värde	**888**	**922**

Avstämning räntebärande pensionsskulder

Koncernen	2011	2010
Ingående balans pensionsskuld (netto)	126	142
Pensionskostnader	13	17
Betalda förmåner	-18	-18
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-33	-15
Gottgörelse från förvaltningstillgångar	14	14
Valutakursdifferenser	1	-14
Utgående balans pensionsskuld (netto)	**103**	**126**

Aktuariella antaganden 2011

Procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta	3,60	5,00	5,00	4,70
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	N/A	4,70	5,67	6,00
Förväntad löneökning	3,00	3,00	N/A	3,00
Förväntad inflation	2,00	2,00	3,00	2,50

Aktuariella antaganden 2010

Procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta	4,80	5,10	5,70	5,45
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	N/A	4.70	6.90	7,20
Förväntad löneökning	3,00	3,00	N/A	3,50
Förväntad inflation	2,00	2,00	3,20	2,50

Erfarenhetsbaserad förändring av oredovisade aktuariella vinster (+)/förluster (–)

	2011	2010
Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	1 410	1 127
Förvaltningstillgångar	888	922
Överskott (+) /underskott (–)	-522	-205
Erfarenhetsbaserade justeringar på förpliktelserna	-9	-9
Erfarenhetsbaserade justeringar på förvaltningstillgångarna	-120	44

Koncernens bästa uppskattning av förväntade tillskjutna medel att betala till de förmånsbestämda planerna för räkenskapsåret 2012, inkluderat överenskomna betalningsplaner avseende pensionsplanerna i Storbritannien och USA är 36 MSEK.

NOT 26 Långfristiga räntebärande skulder

	2011	2010
Obligationslån	**175**	**-**

Obligationslånet är denominerade i SEK och förfallodag är 20 januari 2015. Räntesatsen för skulden var 5,46% per 31 december 2011. Tillgängliga men outnyttjade krediter på det revolverande multi-valuta-lånet uppgick till 40 MEUR, eller omkring 360 MSEK.

NOT 27 Kortfristiga räntebärande skulder

	2011	2010
Kortfristiga lån, Haldex AB	-	439
Lokal kreditfacilitet i Kina	11	-
Övriga kortfristiga lån	7	3
	18	**442**

NOT 28 Övriga avsättningar

	Garantireserver	Omstruktureringsreserver	Total
Ingående balans 1 januari 2011	**26**	**4**	**30**
Avsättningar	14	-	14
Ianspråktagande	-	-4	-4
Utgående balans 31 december 2011	**40**	**-**	**40**

NOT 29 Kortfristiga skulder

	2011	2010
Skatteskulder	40	14
Upplupna kostnader:		
Personalkostnader	61	45
Övriga upplupna kostnader	62	88
Övriga kortfristiga skulder	7	36
	170	**183**

NOT 30 Ställda säkerheter och Ansvarsförbindelser

	2011	2010
Ställda säkerheter	-	-
Ansvarsförbindelser	1	1

NOT 31 Förvärv och avyttringar

Förvärv

Moderbolaget, Concentric AB bildades i december 2010. Som en del av uppdelningen av Haldex-koncernen förvärvade Concentric AB verksamheten i USA i mars 2011.

Avyttringar

Försäljningen av Hydraulic Systems-verksamheten i Qingzhou i Kina slutfördes i april 2010. Köpeskillingen uppgick till 24,5 MSEK på en skuldfri basis. Intäkterna från transaktionen betalades till ett dotterbolag till Haldex AB utanför Concentric-koncernen för att reglera ett utestående koncerninternt lån. Intäkterna påverkade inte Concentric-koncernens kassaflöde. Transaktionen genererade en realisationsförlust på 19 MSEK.

NOT 32 Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag. Transaktioner med dotterföretag har skett på marknadsmässiga villkor. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8.

Moderbolagets Resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2011	2010
Nettoomsättning	2	17	-
Administrationskostnader	2,3,4	-18	-
Övriga rörelsekostnader	2,5	-17	-
Rörelseresultat		**-18**	**-**
Resultat från andelar i dotterföretag	6	8	-
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	6	-
Räntekostnader och liknande kostnader	6	-21	-
Finansiella poster - netto		**-7**	**-**
Resultat före skatt		**-25**	**-**
Skatt på årets resultat	7	7	-
Årets resultat		**-18**	**-**

Moderbolagets rapport över totalresultatet

Belopp i MSEK	2011	2010
Årets resultat	-18	-
Övrigt totalresultat		
Summa Övrigt totalresultat	**-**	**-**
Summa totalresultat för året	**-18**	**-**

Moderbolagets
Balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2011	2010
TILLGÅNGAR			
Andelar i dotterföretag	8	937	649
Andelar i intresseföretag	9	10	-
Långfristiga fordringar hos dotterföretag	10	103	-
Uppskjutna skattefordringar	7	7	-
Summa anläggningstillgångar		**1 057**	**649**
Övriga kortfristiga fordringar	11	3	-
Kortfristiga fordringar hos dotterföretag		1	-
Likvida medel	12	126	-
Summa omsättningstillgångar		**130**	**-**
Totalt tillgångar		**1 187**	**649**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	13	97	-
Summa bundet eget kapital		**97**	**-**
Balanserade vinstmedel		583	343
Årets resultat		-18	-
Summa fritt eget kapital		**565**	**343**
Summa eget kapital		**662**	**343**
Långfristiga räntebärande skulder	14	175	-
Summa långfristiga skulder		**175**	**-**
Leverantörsskulder		1	-
Kortfristiga lån från tidigare moderbolag		-	306
Kortfristiga lån från dotterföretag		340	-
Övriga kortfristiga skulder	15	9	-
Summa kortfristiga skulder		**350**	**-**
Totalt eget kapital och skulder		**1 187**	**649**
Ställda säkerheter		**-**	**-**
Ansvarsförbindelser	**16**	**77**	**-**

Moderbolagets
Förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt Eget kapital
Ingående balans 11 november 2010	**-**	**-**	**-**
		-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat för året	**-**	**-**	**-**
Transaktioner med ägarna			
Aktieägartillskott	-	343	343
Summa transaktioner med ägarna	**-**	**343**	**343**
Utgående Balans 31 december 2010	**-**	**343**	**343**

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt Eget kapital
Ingående balans 1 januari 2011	**-**	**343**	**343**
Årets resultat	-	-18	-18
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa övrigt totalresultat för året	**-**	**-18**	**-18**
Transaktioner med ägarna:			
Aktieägartillskott	-	337	337
Fondemission	97	-97	-
Summa transaktioner med ägarna	**97**	**240**	**337**
Utgående Balans 31 december 2011	**97**	**565**	**662**

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2011	2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		(17)	-
Erhållna räntor		6	-
Utbetalda räntor		(20)	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**(31)**	**-**
Förändringar i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		(3)	-
Kortfristiga skulder		8	-
Förändringar i rörelsekapital		**5**	**-**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**(26)**	**-**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Nettoinvesteringar i dotterföretag och intresseföretag	17	(10)	(306)
Lån till dotterföretag		(117)	-
Återbetalning av lån till dotterföretag		15	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**(112)**	**(306)**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Aktieägartillskott från tidigare moderföretag		50	-
Nya lån från kreditinstitut		275	-
Nya lån från tidigare moderföretag		117	306
Nya lån från dotterföretag		353	-
Återbetalning av lån från tidigare moderföretag		(425)	
Återbetalning av lån från kreditinstitut		(100)	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**270**	**306**
Årets Kassaflöde		**132**	**-**
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		**132**	**-**

Moderbolagets Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat årsredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering, RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolagets redovisningsprinciper motsvarar de för koncernen förutom inom nedanstående områden.

a) Nya redovisningsprinciper

Inga av de nya IFRS eller IFRIC tolkningar som är obligatoriska för räkenskapsår som börjar 1 januari 2011, har haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets resultat- och balansräkning.

b) Koncernbidrag

Som en konsekvens av förändringarna i RFR2, har moderbolaget förändrat redovisningsprinciperna för erhållna och lämnade koncernbidrag.

Tidigare redovisades dessa transaktioner direkt i eget kapital, men from detta år skall erhållna koncernbidrag redovisas som en finansiell intäkt, inkluderat i posten Resultatandelar från aktier i dotterföretag. Lämnade koncernbidrag skall redovisas som investeringar i dotterföretag. Inga koncernbidrag erhölls eller lämnades under 2010.

c) Andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

d) Lån

Lån redovisas initialt till verkligt värde efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

NOT 2 – Koncerninterna transaktioner

100% av moderbolagets nettoomsättning på 17 MSEK (-), avsåg försäljning till dotterföretag, medan inköp från dotterföretag uppgick till 7 MSEK (-), varav 3 MSEK avsåg uppdelningen av Haldex-koncernen, se not 5.

Inköp från det tidigare moderbolaget, Haldex AB, uppgick till 21 MSEK, varav 14 MSEK avsåg uppdelningen av Haldex-koncernen, se not 5.

NOT 3 Revisionsarvode

PwC	2011	2010
Revisionsuppdrag	1	-
Uppdrag utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga uppdrag	-	-
	1	**-**

Revisionsarvodet för räkenskapsåret 2010 betalades av det tidigare moderbolaget, Haldex AB.

NOT 4 Löner och andra ersättningar

	2011
Löner och ersättningar	1,8
varav styrelse och CEO	1,2
Sociala kostnader	0,8
varav pensionskostnader	0,1

Styrelsen består av sex medlemmar (6), varav 1 kvinna. För information om ersättningar som utgått till varje enskild styrelsemedlem och CEO, se not 7-8 för koncernen.

Moderbolaget har 1 anställd som arbetar med administration. CEO är anställd av Concentric Pumps Plc i Storbritannien och kostnader för CEO och CFO och som är relaterat till aktieägartjänster i moderbolaget har fakturerats och uppgick till 3 MSEK (-). Eftersom moderbolaget inte hade några anställda under 2010, utgick inga löner eller andra ersättningar. Inget styrelsearvode utgick heller under 2010.

NOT 5 Övriga rörelsekostnader

	2011	2010
Kostnader från Haldex AB avseende delningen	-14	-
Kostnader från dotterföretag avseende delningen	-3	-
	-17	-

NOT 6 Finansiella poster - Netto

	2011	2010
Resultat från andelar i dotterföretag:		
Koncernbidrag från dotterföretag	8	-
Totalt	**8**	**-**
Ränteintäkter och liknande intäkter:		
Ränteintäkter från dotterföretag	5	-
Ränteintäkter, Haldex AB	1	-
Totalt	**6**	**-**
Räntekostnader och liknande kostnader:		
Räntekostnader, externa	-6	-
Räntekostnader till dotterföretag	-1	-
Räntekostnader, Haldex AB	-11	-
Valutakursförluster, netto	-2	-
Övriga finansiella poster, externa	-1	-
Totalt	**-21**	**-**
Finansiella poster - netto	**-7**	**-**

NOT 7 Skatt på årets resultat

	2011	2010
Aktuell skattekostnad	-	-
Uppskjuten skatteintäkt	7	-
Skatt på årets resultat	**7**	**-**

Avstämning av effektiv skattesats	**2011**	**2010**
Resultat före skatt	-25	-
Skatt enligt gällande skattesats	26%	26%
Ej avdragsgilla kostnader	0%	0%
Skattemässiga underskott för vilken ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	0%	0%
Redovisad effektiv skattesats	**26%**	**26%**

	2011	2010
Summa uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	7	-

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Det finns ingen tidsgräns för när underskottsavdraget ovan kan utnyttjas.

NOT 8 Andelar i dotterföretag

Bolagsnamn	Org nr	Säte	Andelar	%	2011	2010
Concentric Pumps Plc		Storbritannien	518 397	100	621	621
Concentric Americas, Inc.		USA	1 000	100	288	0
Concentric Skånes Fagerhult AB	556105-8941	Örkelljunga, Sverige	30 000	100	22	22
Concentric Hof Gmbh		Tyskland	1	100	6	6
Concentric SAS		Frankrike	10	100	-	-
Concentric Korea LLC		Korea	12 000	100	-	-
Concentric Srl		Italien	10 000	100	-	-
Haldex Hydraulics (Hong Kong) Company Ltd.		Hong Kong	47 707 000	100	-	-
					937	**649**

Indirekta investeringar i väsentliga rörelsebedrivna dotterföretag

Bolagsnamn	Säte	%
Concentric Itasca, Inc.	USA	100
Concentric Rockford, Inc.	USA	100
Concentric Birmingham Limited	Storbritannien	100
Concentric Pumps Pune (Pvt) Limited	Indien	100
Concentric Pumps (Suzhou) co, Ltd.	Kina	100

Förändringar i Andelar i dotterföretag

Anskaffningsvärde	2011
Ingående Balans	649
Investeringar i Concentric Americas Inc	288
Utgående Balans	**937**

NOT 9 Andelar i intresseföretag

Bolagsnamn	Org nr	Säte	Andelar	%	2011	2010
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona, Sverige	50 000	50	10	-
					10	0

Alfdex AB är ett joint venture med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50% av aktierna och rösterna. Nedanstående belopp utgör Concentric ABs andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i joint venture-bolaget och är inkluderade i koncernens finansiella rapporter.

Resultaträkning	2011
Nettoomsättning	114
Kostnad för sålda varor	-64
Bruttoresultat	50
Rörelsekostnader	-39
Rörelseresultat	11
Finansiella poster - netto	-
Resultat före skatt	11
Skatt på årets resultat	-3
Årets resultat	**8**

Balansräkning	2011
Anläggningstillgångar	5
Omsättningstillgångar	35
Kassa och bank	11
Totalt tillgångar	**51**
Eget kapital	18
Avsättningar	6
Kortfristiga skulder	27
Totalt eget kapital och skulder	**51**

NOT 10 Långfristiga lån hos dotterföretag

Samtliga lån hos dotterföretag förfaller den 20 januari 2015. Räntesatserna varierar mellan 4,5% och 4,75% per 31 december 2011. Både lång- och kortfristiga lån hos dotterföretag är klassificerade som Lån och kundfordringar.

NOT 11 Övriga kortfristiga skulder

	2011	2010
Derivat till verkligt värde genom resultaträkningen	1	-
Övriga förutbetalda kostnader	2	-
	3	-

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt, från observerbar marknadsdata.

NOT 12 Likvida medel

	2011	2010
Kassa och Bank	**126**	**-**

NOT 13 Aktiekapital

Se också not 24 för koncernen

Förändringar i aktiekapital	Antal aktier	Kvot-värde	Totalt
1 januari 2010	-	-	-
Vid bolagets bildande	500	100,00	50 000
31 december 2010	500	100,00	50 000
Fondemission 18 April 2011	44 215 470	2,20	97 225 134
31 december 2011	**44 215 970**	**2,20**	**97 275 134**

NOT 14 Långfristiga räntebärande skulder

	2011	2010
Obligationslån	**175**	**-**

Obligationslånet är denominerade i SEK och förfallodag är 20 januari 2015. Räntesatsen för skulden var 5,46% per 31 december 2011. Tillgängliga men outnyttjade krediter på det revolverande multi-valuta-lånet uppgår till 40 MEUR, eller omkring 360 MSEK.

NOT 15 Kortfristiga skulder

	2011	2010
Upplupna räntekostnader	2	-
Övriga upplupna kostnader	3	-
Mervärdeskatt	4	-
	9	**0**

NOT 16 Ansvarsförbindelser

	2011	2010
Generella garantier för dotterföretag avseende:		
Lån	36	-
Operationella Leasingkontrakt	41	-
	77	**-**

Ovanstående åtaganden förväntas inte leda till några betalningar. Generella garantier avser lån till rörelsen i Kina och leasingåtagandena avser rörelserna i Rockford och Itasca i USA.

NOT 17 Nettoinvesteringar i dotterföretag och intresseföretag

	2011	2010
Investeringar i dotterföretag	-298	-649
Aktieägartillskott	288	343
Nettoinvesteringar	**-10**	**-306**

Genom ovillkorade aktieägartillskott överförde Haldex AB aktier i helägda dotterföretag under 2010 och 2011, som en del i separeringen från Haldex-koncernen. Därför har dessa investeringar nettoredovisats i kassaflödesanalysen.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Skånes Fagerhult 2012-03-28

Stefan Charette Styrelsens Ordförande	Marianne Brismar Styrelsemedlem	Kenth Eriksson Styrelsemedlem
Joakim Olsson Styrelsemedlem	Martin Sköld Styrelsemedlem	Claes Magnus Åkesson Styrelsemedlem

Vår revisionsberättelse har avgivits 28 Mars 2012
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad Revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Concentric AB (publ.), org.nr 556828-4995

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen
Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Concentric AB (publ.) för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 30–62.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar
Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden
Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultatet och balansräkningen koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Concentric AB (publ.) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorernas ansvar
Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

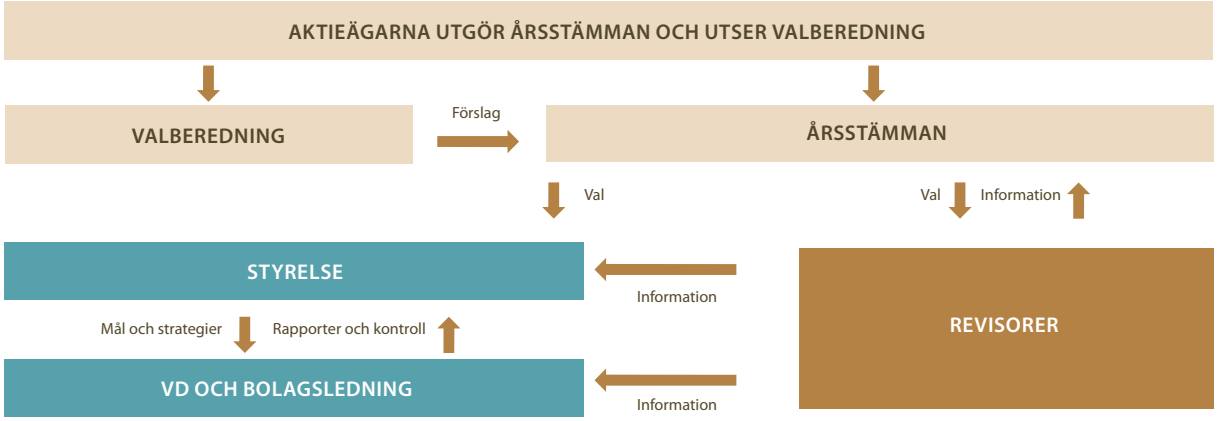
Uttalanden
Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 28 mars 2012
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Concentric är ett svenskt publikt aktiebolag som börsnoterades den 16 juni 2011. Fram till börsnoteringen utgjorde verksamheten en division inom Haldex-koncernen, Hydraulic Systems. Bolagsstyrning inom Concentric utgår från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning.



Interna styrinstrument
Bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, kommunikationspolicy och finanspolicy. Policydokument och manualer med regler och rekommendationer, principer och vägledning i bolagets verksamhet och dess medarbetare.

Externa styrinstrument
Aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning

Aktieägare och årsstämma
Aktieägarnas rätt att besluta om Concentrics angelägenheter utövas vid årsstämman (i förekommande fall extra bolagsstämma), som är Concentrics högsta beslutande organ. Årsstämman hålls i Örkelljunga eller Stockholm varje kalenderår före juni månads utgång. Extra bolagsstämma hålls vid behov. Stämman beslutar bland annat om bolagsordningen, fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av Bolagets vinst eller förlust, ansvarsfrihet gentemot Bolaget för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande) och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor, riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen ska behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse sker genom

annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Nyheter. För att få delta i en bolagsstämma måste aktieägarna vara upptagna i den av Euroclear Sweden förda aktieboken senast fem vardagar före stämman och anmäla att de avser att delta i stämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara en söndag, allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte infalla tidigare än den femte vardagen före stämman.

Valberedning

Concentrics årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättande och arbete. Valberedningens uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, stämmoordförande samt revisor liksom förslag rörande arvode till styrelsens ledamöter, ledamöter i eventuella styrelseutskott och revisorn.

Årsstämman 2011 beslutade att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter representerande de fyra största aktieägarna. Ledamöternas namn, samt uppgift om de ägare de representerar, offentliggörs genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats senast sex månader före årsstämman baserat på ägarförhållandena omedelbart före offentliggörandet. Ledamöternas uppdrag avslutas när en ny valberedning har tillsatts. Den ledamot som representerar den röstmässigt största ägaren ska, om inte ledamöterna enas om annat, utses till valberedningens ordförande. Om en aktieägare som har utsett en ledamot av valberedningen inte längre skulle tillhöra de fyra största ägarna under tiden för valberedningens uppdrag, ska denne ägares representant avgå från sitt uppdrag och ersättas av en representant från den aktieägare som istället utgör en av de fyra största ägarna. En aktieägare som har utsett en ledamot i valberedningen kan också ersätta denne med en annan. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på Concentrics webbplats. I anslutning till att kallelsen utfärdas ska valberedningen lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse. På årsstämman ska minst en ledamot av valberedningen närvara och lämna en redogörelse för valberedningens arbete samt presentera och motivera valberedningens förslag.

Styrelse

Enligt bolagsordningen ska Concentrics styrelse bestå av lägst tre och högst sju ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2011 valdes sex styrelseledamöter. Inga representanter för bolagsledningen respektive arbetstagarorganisationer ingick i styrelsen 2011. Concentrics verkställande direktör deltar emellertid i styrelsemöten och Koncernens finansdirektör fungerar som styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i Bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor.

I enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning ska en majoritet av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Detta krav gäller inte eventuella arbetstagarrepresentanter. För att avgöra om en styrelseledamot är oberoende ska en samlad bedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende i förhållande till bolaget eller bolagsledningen, exempelvis om ledamoten nyligen varit anställd i bolaget eller ett närstående företag .Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. För att bedöma detta oberoende ska omfattningen av ledamotens direkta eller indirekta förhållanden till större aktieägare beaktas. Med större aktieägare avses i Koden aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.

Ansvar och arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen, bolagsordningen och Koden. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbetets-och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Styrelsen ansvarar för Koncernens organisation och förvaltning av dess angelägenheter, fastställande av Koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar, löpande uppföljning av verksamheten samt fastställande av kvartals- och årsbokslut. Styrelsen ansvarar också för den fortlöpande utvärderingen av ledningen, liksom för system för övervakning och intern kontroll av Koncernens finansiella rapportering och ställning. Styrelsen tillser dessutom att Bolagets externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Vid styrelsens sammanträden finns följande punkter återkommande på agendan: Koncernens utveckling och ställning, affärsläget, organisationsfrågor, månadsbokslut, kommunikéer, tvister, förvärv och avyttringar, större affärsavtal, utvecklingsprojekt och investeringar.

Ordförandens ansvar

Styrelseordföranden övervakar i samarbete med verkställande direktör Koncernens verksamhet och resultat samt förbereder och leder styrelsens möten. Styrelseordföranden ansvarar också för att se till att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen och utvecklingen av bolaget i enlighet med tillämplig lagstiftning och tillämpliga regler, inbegripet NASDAQ OMX Stockholms regler samt Koden och de instruktioner och strategier som fastställts av styrelsen.

Verkställande direktören säkerställer att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören övervakar att bolagets och koncernens mål, policies och de strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs, och ansvarar för att informera styrelsen om bolagets utveckling mellan styrelsens möten.

Verkställande direktören leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen.

Utöver verkställande direktören består koncernledningen av finansdirektören, cheferna för de geografiska regionerna samt cheferna för teknik/utveckling, strategi och HR, sammanlagt sju personer under 2011.

Extern revisor

Årsstämman väljer extern revisor för ett år i taget. Revisorn granskar årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt arbetar efter en revisionsplan som fastställs i samråd med styrelsen. I samband med revisionen rapporterar revisorn sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning, samt därefter till styrelsen.

Avrapporteringen till styrelsen sker dels efter att revisionen av förvaltningen och granskningen av det så kallade hard-close-bokslutet avslutats, dels i samband med att årsredovisningen ska fastställas.

Styrelsen träffar revisorn en gång per år då revisorn avrapporterar sina iakttagelser direkt till styrelsen utan närvaro av verkställande direktören och finansdirektören. Revisorn deltar slutligen i årsstämman där denne kort beskriver sitt revisionsarbete och sin rekommendation i revisionsberättelsen.

Styrinstrument

Externa

Bolagsstyrning inom Concentric utgår främst från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Interna

Till de interna styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen, och de av styrelsen fastställa dokumenten om styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, kommunikationspolicy och finanspolicy. Vidare har koncernen ett antal policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer, vilka innehåller principer och ger vägledning i koncernens verksamhet samt för dess medarbetare.

Styrelsens arbetsordning

Arbetsordningen reglerar styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordning inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast procedur ägnad att säkerställa styrelsens behov av information.

Instruktion för verkställande direktören

Instruktion för verkställande direktören fastställer VD:s ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i denna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller anmälan till styrelsen.

Bolagsstyrning i Concentric 2011

Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Skånes Fagerhult. Concentric tillämpar utan avvikelser Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2011 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisorer.

Aktieägare

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Aktiekapitalet i Concentric uppgår till 97,3 MSEK, fördelat på 44 215 970 aktier. Alla aktier ger rätt till en röst och medför lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare uppgick vid årsskiftet 2011/2012 till 12 134. Creades AB, (utdelats från Investment AB Öresund) var största ägare med 13,1 procent av aktiekapitalet. Det svenska ägandet utgjorde 73 procent vid utgången av 2011. Information om ägande uppdateras varje månad på Concentrics webplats, www.concentricab.com.

Årsstämma 2011

Fram till börsnoteringen av Concentric den 16 juni 2011 utgjorde verksamheten en division, Hydraulic Systems, inom Haldex-koncernen. Som ett led i processen att börsnotera Concentric, valdes en styrelse bestående av Stefan Charette, Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Joakim Olsson, Martin Sköld och Claes Magnus Åkesson. Concentrics första årsstämma inför börsnoteringen ägde rum den 18 april 2011. Samtliga aktier och röster representerades vid mötet, då aktieägaren Haldex AB närvarade genom Joakim Olsson, VD i Haldex.

Beslut

Protokoll från årsstämman finns tillgängliga på Concentrics webplats, ***www.concentricab.com***. Några av de beslut som fattades var följande:

- **Att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter och utgöra en representant vardera från de fyra till röstetalet största aktieägarna.**
- **Att styrelsen ska bestå av sex ledamöter utan suppleanter. Stämman omvalde Stefan Charette, Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Joakim Olsson, Martin Sköld och Claes Magnus Åkesson till ledamöter av styrelsen för tiden intill slutet av årsstämman 2012.**
- **Att bolagets revisor ska vara det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, och att Michael Bengtsson ska vara huvudansvarig revisor.**
- **Att styrelsens ordförande ska erhålla 350 000 kronor i arvode, och att övriga styrelseledamöter ska erhålla 175 000 kronor, samt att arvode till revisorn avseende revisionsarbete och för övriga tjänster ska utgå enligt godkänd löpande räkning.**

Valberedning inför årsstämman 2012

I enlighet med årsstämmans beslut 2011 har de fyra största aktieägarna utsett representanter för att bilda valberedning inför årsstämman 2012. Vid slutet av september var dessa ägare Investment AB Öresund, Lannebo Fonder, Handelsbanken Fonder, och Göran Carlson genom bolag. Tillsammans representerade dessa 33,2% av rösterna i Concentric AB per den 30 september 2011. Ägarnas representanter som ledamöter av 2012 års valberedning är Stefan Charette (ordförande), Creades AB (Investment AB Öresund), Johan Lannebo, Lannebo Fonder, Frank Larsson, Handelsbanken Fonder, samt Göran Carlson, eget innehav.

Sammansättningen av valberedningen publicerades genom pressmeddelande och på Concentrics webplats den 20 oktober 2011. Bolagets aktieägare har givits möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post till adress som anges på bolagets webplats, under rubriken Investerare – Bolagsstyrning – Årsstämma.

Styrelse

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning av ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras i "Styrelse" på sidan 70. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Fem av dessa är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll konstituerande sammanträde omedelbart efter ordinarie årsstämma.

Styrelsen sammanträdde 10 gånger under 2011. Huvudfrågor var:

- Fastställande av relevanta riktlinjer och instruktioner för den nya koncernen
- Granskningar av delårsrapporter och bokslut för koncernen och moderbolaget
- Granskning av budget och strategiska planer, inklusive förslag till större investeringar och avtal
- Löpande uppföljning av koncernens verksamhet och utvärdering av ledningsgruppen

Revisorer

ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB valdes av årsstämman 2011 till bolagets revisorer för tiden intill årsstämman 2012 hållits. Auktoriserade revisorn Michael Bengtsson är huvudrevisor.

Michael Bengtsson är auktoriserad revisor sedan 1988, och är vald revisor för bland annat Enea AB, Haldex AB, Perstorp Holding AB och Carnegie Investment Bank AB.

Michael Bengtsson har inga uppdrag i andra bolag vilka är närstående till Concentrics större ägare eller VD.

Ersättningsutskottets och revisionsutskottets uppgifter

Enligt Koden och aktiebolagslagen ska styrelsen inom sig inrätta ett ersättningsutskott respektive ett revisionsutskott. Alternativt kan utskottens uppgifter fullgöras av hela styrelsen. Concentrics styrelse har bedömt att det för 2011 var mer ändamålsenligt att styrelsen i sin helhet fullgör nämnda uppgifter, men kan i framtiden komma att inrätta utskott.

De huvudsakliga uppgifterna för de separat sammankallade mötena för ersättningsutskottet var att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Under 2011 hölls fem möten.

Huvuduppgifterna för de separat sammankallade mötena

Styrelse	Styrelsemöten	Ersättningskommite	Revisionskommite	Arvode (SEK)
Stefan Charette [1]	10	5	6	350 000
Marianne Brismar	10	5	6	175 000
Kenth Eriksson [2]	9	5	5	175 000
Joakim Olsson	8	3	4	175 000
Martin Sköld	9	4	5	175 000
Claes Magnus Åkesson [3]	8	5	5	175 000
				1 225 000

[1] Ordförande
[2] Ordförande i ersättningsutskottet
[3] Ordförande i revisionsutskottet

för revisionsutskottet var att övervaka Bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroller, internrevision och riskhantering samt informera sig om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma huruvida revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Under 2011 hölls sex möten.

Ersättning till styrelse

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. Årsstämman 2011 beslutade att arvode för perioden fram till slutet av årsstämman 2012 ska utgå med totalt 1 225 000 SEK, att fördelas mellan styrelseledamöterna enligt tabellen nedan. Ersättningen till styrelsen är i sin helhet fast, utan någon rörlig del.

Riktlinjer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag. Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, ska vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med marknaden för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad.

Kompensationen bör vara baserad på prestation. Den bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus, där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras enbart på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Ersättning till koncernledningen 2011

	Grundlön/ Förmåner	Rörlig ersätt-ning	Pension	Totalt
VD och koncernchef				
Ian Dugan 1)	1 343	-	156	1 499
David Woolley 2)	1 041	817	135	1 994
VD och styrelse, totalt	**2 384**	**817**	**292**	**3 493**
Övriga ledande be-fattningshavare 2)	9 549	5 342	1 189	16 080
(7 personer, varav 1 är kvinna)				
Totalt	**11 933**	**6 159**	**1 481**	**19 573**

1) Ian Dugan avgick under året och ersattes av David Woolley 1 augusti 2011.
2) För perioden före 1 augusti 2011, är ersättningen till David Woolley inkluderat i övriga ledande befattningshavare.

För riktlinjer om ersättningar, se sidorna 35-36.

Incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse kommer styrelsen föreslå bolagsstämman 2012 att besluta om långsiktiga incitamentsprogram.

Under 2011 fanns inget incitamentsprogram inom Concentric.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Koden. Information om de viktigaste inslagen i Concentrics system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen avges årligen i bolagsstyrningsrapporten.

Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Detta arbete involverar styrelsen, koncernledningen och övrig personal.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastlagt instruktioner och styrdokument i syfte att reglera verkställande direktörens och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen dokumenteras i styrelsens arbetsordning och Concentrics finanspolicy. Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. I dessa ingår kontroll och uppföljning av utfall jämfört med planer och tidigare år, liksom uppsikt över bl.a. de redovisningsprinciper som Koncernen tillämpar.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskbedömning och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören. Styrelsen är dock ytterst ansvarig. Chefer på olika nivåer inom Koncernen har i sin tur motsvarande ansvar inom sina respektive ansvarsområden. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner. Ansvar och befogenheter, instruktioner, riktlinjer, manualer och policies utgör, tillsammans med lagar och föreskrifter, kontrollmiljön. Samtliga anställda har ett ansvar för att riktlinjerna följs.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Bolaget tillämpar en s.k. COSO-modell (utvecklad av amerikanska Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) för identifiering och bedömning av risker inom samtliga områden. Dessa risker, som innefattar risken för såväl förlust av tillgångar som oegentligheter och bedrägerier, utvärderas löpande av styrelsen. Utformningen av kontrollaktiviteter är av särskild vikt i Bolagets arbete med att förebygga och upptäcka brister. Bedömning och kontroll av risker inbegriper även den operativa ledningen för varje rapporterande enhet, där möten för genomgång av verksamheten hålls varje månad. Concentrics verkställande direktör och finansdirektör samt lokal och regional ledning deltar i dessa möten, som protokollförs.

Information och kommunikation
Riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen kommuniceras till berörda medarbetare. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen vad avser information från anställda som bedöms vara viktig. För den externa informationsgivningen finns riktlinjer som har utformats i syfte att säkerställa att Bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning, utvärdering och rapportering
Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad information om Koncernens utveckling mellan styrelsens möten. Koncernens finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte.

Styrelsen ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammats i samband med den interna och externa revisionen.

Bolaget genomför årligen en självutvärdering av arbetet med riskhantering och den interna kontrollen. Processen inkluderar en granskning av hur fastlagda rutiner och riktlinjer tillämpas. Styrelsen erhåller information om viktiga slutsatser från denna årliga utvärderingsprocess, liksom om eventuella åtgärder avseende Bolagets interna kontrollmiljö. Dessutom rapporterar den externa revisorn regelbundet till styrelsen.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Concentric AB (publ), org.nr 556828-4995

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2011 på sidorna 64-69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 28 mars 2012

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Styrelse

STEFAN CHARETTE
Ordförande sedan 2010.
Född 1972.

M.Sc. Mathematical Finance och B. Sc. Electrical Engineering.

VD i Creades AB. Tidigare VD i Investment AB Öresund sedan 2010. Dessförinnan VD i AB Custos och i Brokk Group. Rådgivare till multinationella koncerner vid Lehman Brothers och Salomon Smith Barney.

Ordförande i NOTE AB, Global Batterier AB och Athanase Capital Partners AB.

Ledamot i Haldex AB, Transcom WorldWide S.A. och Bilia AB.

Innehav i Concentric:
68 165 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men inte i förhållande till större aktieägare.

MARIANNE BRISMAR
Ledamot sedan 2010.
Född 1961.

Apotekarexamen och civilekonom.

Senior partner i Intercept AB. VD och koncernchef för gaffeltrucktillverkaren Atlet AB mellan 1995-2007. Tidigare på flera ledande befattningar inom Atletkoncernen, vilken såldes till Nissan Material Handling 2007.

Ordförande i Newbody AB

Ledamot i Beijer Alma AB, Engelhardt AB, IMEGO AB, Semcon AB och Wollenius invest AB.

Innehav i Concentric:
23 000 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

KENTH ERIKSSON
Ledamot sedan 2010.
Född 1961.

Civilingenjör och MBA.

Partner i investmentbolaget Itum Invest AB. Tidigare ledande befattningar inom Electroluxkoncernen, senast som ansvarig för affärsområdet Refrigeration inom Electrolux europeiska hushållsprodukter.

Ledamot i Transportes Azkar, S.A., Prenax Global AB, Technology Nexus AB och Satpoint AB.

Innehav i Concentric:
45 175 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

JOAKIM OLSSON
Ledamot sedan 2010.
Född 1965.

Civilingenjör och MBA INSEAD.

VD och Koncernchef i SAG Group GmbH sedan 2011. SAG Group är den ledande aktören för energirelaterad infrastruktur för samhällsändamål och industriföretag. Tidigare VD och Koncernchef i Haldex AB 2005 – 2011. Dessförinnan flera ledande befattningar inom ABB, bland annat uppdrag i Sverige och USA, koncernchef för ABB:s transformatorverksamhet i Tyskland, Group Senior Vice President ABB Ltd (Schweiz), chef för ABB:s globala affärsområde Krafttransformatorer samt VD och koncernchef för ABB Brasilien.

Ledamot i Semcon AB och Teknikföretagen.

Innehav i Concentric:
15 000 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

MARTIN SKÖLD
Ledamot sedan 2010.
Född 1973.

Ekonomie Dr Företagsekonomi, M.Sc Industriell ekonomi och företagsekonomi samt B.Sc. Industriell innovation.

Ekonomie Dr, Docent, Innovation and Operations Management vid Handelshögskolan i Stockholm. Program Director General Management IFL Executive Education Handelshögskolan Stockholm. Uppdrag inom familjeföretagen BRIAB och Traileffekter AB, producent av tunga släp och trailers för tunga lastbilar samt grossist av reservdelar till tunga släp och trailers.

Innehav i Concentric:
400 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

CLAES MAGNUS ÅKESSON
Ledamot sedan 2010.
Född 1959.

Civilekonom.

Finansdirektör vid det noterade bostadsutvecklingsföretaget JM AB sedan 1998. Tidigare bred internationell erfarenhet från olika finans- och controllerbefattningar inom Ericssonkoncernen 1987-1998.

Ledamot i flera bolag inom JM-gruppen.

Innehav i Concentric:
5 000 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Koncernledning

David Woolley
VD och koncernchef
Född 1962

B.Sc. Metals Technology, BTR Diploma of Executive potential, Post Graduate Diploma in Management Studies samt TEC och Higher TEC in Material Technology.

David Woolley har lång erfarenhet av Concentrics verksamhet och var VD inom dotterbolaget Concentric Ltd från och med 2002 fram till Haldex förvärv av Concentric plc. David har senare även varit ansvarig för verksamheten med dieselmotorpumpar i Storbritannien och Indien. Chef för region Europa och Övriga världen 2010 -2011.

Övriga uppdrag/befattningar (utanför Concentric):
Styrelseledamot i Investors in Excellence.
Tidigare uppdrag/befattningar de senaste fem åren: VD för Engine Pumps UK och India vid Haldex Concentric Pumps Ltd. VD för Concentric Ltd.

Innehav i Haldex: 21 000

David Bessant
Ekonomi- och Finansdirektör
Född 1971

B.Sc. Accountancy och Financial Analysis.

David Bessant har över sju års erfarenhet från noterade och private equity-finansierade multinationella koncerner som verkar inom samma sektor som Concentric. David har också arbetat över tio år på KPMG med revision och rådgivning, senast som Senior Manager. Andra tidigare befattningar inkluderar bland annat Group Financial Controller vid Wagon Plc och Group Financial Controller vid TMD. Sedan 2010 finansdirektör inom Concentric. Ansvaret omfattar även Investor Relations och IT.

Tidigare uppdrag/befattningar de senaste fem åren: Group Financial Controller vid Wagon Plc (2007 – 2009) och TMD Friction (2004-2007). Styrelseledamot i flera av Wagon Plcs dotterbolag.

Innehav i Haldex: 5 500 aktier.

Wim Goossens
Chef för region Europa och Övriga världen
Född 1975

BA (Hons) i Management, MBA.

Wim Goossens har arbetat mer än 15 år i ledande positioner inom finans, eftermarknad och global distribution inom Haldex AB. Senast ansvarade han för EU Operations and Business Development inom Haldex AB.

Övriga uppdrag: Ledamot i Maxime BVBA.

Innehav i Concentric: 10,000 aktier

David Williams
Chef för Engine Engineering & Development
Född 1964

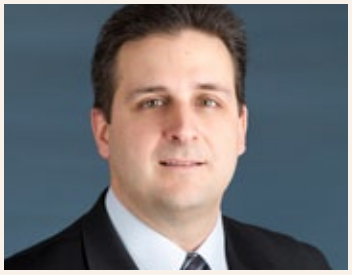
M.Sc. Engineering Business Management och B.Eng. Mechanical Engineering.

David Williams arbetade från 2006 som Group Technical Director vid Concentric plc, innan Haldex förvärvade bolaget 2008. Tidigare har David bland annat varit Director of Engineering på Dana Automotive Systems.

Tidigare uppdrag/befattningar de senaste fem åren: Group Technical Director vid Concentric Plc. Director of Engineering vid Dana Automotive Systems.

Innehav i Concentric: 1 500 aktier.

William Pizzo
Chef för Hydraulics Engineering & Development
Född 1967



B.Sc. Mechanical Engineering och MBA.

Bill Pizzo har tidigare varit VD för Chicago Panel & Truss och dessförinnan innehaft ledande positioner på Amtec Precision and Molded Products, SPX – Filtran och Illinois Tool Works.

Tidigare uppdrag/befattningar de senaste fem åren: General Manager vid Chicago Panel & Truss.

Innehav i Concentric:100 aktier.

Ordlista och Definitioner

Aggregat för axelkylning	Värmeväxlare för att kontrollera temperaturen för kugghjulsaxeln
Bakgavellift	Hydraulisk hiss för in- och urlyftning av gods på lastbil
Balpress	Traktordraget jordbruksredskap som pressar hö, halm och ensilage till kompakta balar, som är lätta att hantera, transportera och förvara
BRIC länder eller tillväxtmarknader	Brasilien, Ryssland, Indien och Kina
Bränslepump	Pumpanordning för bränsle
Bränsleöverföringspump	Pump som förser ett högtryckssystem i en dieselmotor med diesel.
DC Hydraul-aggregat	Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor
Fläktdrivsystem	En hydraulisk motor som driver en fläkt.
Gerotorpump	En förträngningspump framställd enligt gerotorprincipen. En gerotorpump består av en inre och en yttre rotor som båda roterar. Geometrin mellan rotorerna fördelar volymen mellan dem i olika dynamiskt föränderliga volymer.
Hydrauliskt hybridsystem/ hybriddrivsystem	Ett hydrauliskt system framställt för oftast, men inte enbart, tillvaratagning av energi från t.ex. bromsning av fordon eller sänkning av last. Energin återförs senare till acceleration av fordon eller lyftning av last.
Hydrauliskt kraftaggregat	Hydrauliskt aggregat bestående av en pump, ofta med flera ventiler, framställt för en specifik funktion.
Hydraulisk pump	En hydraulisk pump är en komponent i ett hydraulsystem. Ett hydraulsystem är en konstruktion avsedd att genom en strömmande trycksatt vätska överföra, och i de flesta fall styra energin, från en kraftkälla i form av en elmotor eller förbränningsmotor, till hydraulmotorer och/ eller hydraulcylindrar. En hydraulisk pump är en maskin som kan överföra mekanisk energi i form av moment och varvtal till hydraulisk energi i form av tryck och flöde.
Implementeringspump	Hydraulpump för extra fordonsfunktioner
Kolvpump	En pump som genererar ett flöde ut från pumpen genom att kolvar förs fram och tillbaka i sina cylindrar
Motor till såningsmaskin	Hydraulisk motor som används för att transportera spannmål vid sådd
OEM	Original Equipment Manufacturer – tillverkare av kompletta maskiner bestående av flera komponenter, ofta i en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer, som produceras till en färdig produkt för en slutanvändare.
Primärpump	Pump som levererar huvudflödet i ett system
Sekundär kretspump	Kompletterar flödet i ett system
Slåttermaskin	Jordbruksredskap avsedd för slåtter av vall, grönfoder eller liknande
Styrpump	Hydraulisk pump som används för att ge hydraulisk kraft till ett fordons styrsystem
Tier 1-, Tier 2-leverantör	Typisk beteckning för olika nivåer av underleverantörer inom fordonsindustrin
Variabel flödes oljepump	Oljepump med kontrollerbar flödeskapacitet
Variabel vattenpump	Vattenpump med kontrollerbar flödeskapacitet
Varivent EGR pump	En venturi som har till uppgift att genom venturieffekten (reducering av vätsketrycket som uppstår när en vätska strömmar genom en förträngd del av röret) pumpa avgaser in till en dieselmotor på ett effektivt sätt och därmed sänka förbränningstemperaturen i motorns förbränning vilket bildar färre kväveoxider.
Vevhusgasrenare	Produkt som renar gaser i vevhuset på en motor. I detta fall är renaren en separator som genom centrifugalkraften renar ut olja och sot ur gaserna och återanvänds.

Definitioner

Avkastning på sysselsatt kapital	Rullande 12 månaders Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Bruttomarginal	Bruttoresultat, dvs nettoomsättningen minskat med kostnaden för sålda varor, i procent av nettoomsättningen
Direktavkastning	Utdelning dividerat med börskurs vid årets utgång
EBIT- eller Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen
EBIT eller Rörelseresultat	Resultat före finansiella poster och skatt
EBIT-multipel	Börskurs vid årets slut, plus nettoskuld dividerat med rörelseresultat
Europa & Övriga Världen	Rörelsesegment som består av koncernens verksamhet i Europa, Indien och Kina
Försäljningstillväxt, organisk	Försäljningstillväxt justerat för förvärv och avyttringar, i konstanta valutakurser
Nettoskuldsättning	Totala räntebärande skulder minskat med likvida medel
Nord- och Sydamerika	Rörelsesegment som för närvarande består av koncernens verksamhet i USA
P/E-tal	Börsvärde vid årets slut dividerat med Årets Resultat
Resultat per aktie	Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier
Rörelseresultat eller –marginal före jämförelsestörande poster	Rörelseresultat eller –marginal justerat för omstruktureringskostnader och engångsposter i perioden
Skuldsättningsgrad	Nettoskuldsättning i procent av eget kapital
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder
Utdelningsandel	Utdelning dividerat med Resultat per aktie

Aktieägarinformation

Concentrics hemsida för investerare
På www.concentricab.com finns aktuell bolags-, aktie- samt insiderinformation, rapport- och pressmeddelandearkiv samt möjlighet att prenumerera på rapporter och pressmeddelanden.

Årsredovisningen tillgänglig via Concentrics hemsida
Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Såväl årsredovisning som kvartalsrapporter och pressmeddelanden finns tillgängligt via bolagets hemsida för investerare.

Informationstillfällen

Årsstämma	19 april, 2012
Delårsrapport januari - mars 2012	26 april, 2012
Delårsrapport januari - juni 2012	19 juli, 2012
Delårsrapport januari-september 2012	18 oktober, 2012

Årsstämma
Årsstämma för räkenskapsåret 2011 äger rum torsdagen den 19 april 2012 kl. 16.00 på Grand Hotel, Södra Blasieholmshamnen 8, Stockholm.

Rätt att delta
Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per fredagen den 13 april 2012, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast fredagen den 13 april 2012. Ombud samt företrädare för juridisk person ska inge fullmakt eller annan behörighetshandling före stämman.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd senast den 13 april 2012 och förvaltaren bör således underrättas härom i god tid före nämnda datum.

Anmälan
Concentric AB, Ringvägen 3, 280 40 Skånes Fagerhult, per telefon 0708- 32 68 54 eller per e-mail till info@concentricab.com

Vid anmälan uppges:
- namn
- person- eller organisationsnummer
- adress och telefonnummer
- aktieiinehav

Concentric är en global expert på flödesteknologi. Företaget är framgångsrikt genom att skapa mervärde till slutanvändare och OEM. Vår konkurrensfördel kommer av att vi minskar driftskostnader för våra slutkunder och håller en hög leveransförmåga gentemot våra kunder.

Adresser

Concentric AB (publ)
Ringvägen 3
SE-280 40 Skånes Fagerhult, Sverige
Tel: +46 (0) 433 324 00
Fax: +46 (0) 433 305 46

3 The Archway
Radford Road, Alvechurch
Birmingham B48 7LD, Storbritannien
Tel: +44 (0) 121 445 6545
Fax: +44 (0) 121 445 7780

E-post: info@concentricab.com
www.concentricab.com

Concentric Birmingham Ltd.
Gravelly Park, Tyburn Road, Birmingham B24 8HW, Storbritannien.
Tel: +44 121 327 2081
Fax: +44 121 327 6187
E-post: info.gbbi@concentricab.com

Concentric Hof GmbH
Seligenweg 12, D-95014 Hof, Tyskland.
Tel: +49-9281-895-0
Fax: +49-9281-87133
E-post: info.deho@concentricab.com

Concentric Itasca Inc.
800 Hollywood Avenue, Itasca, IL 60143-1353, USA.
Tel: +1 630 773 3355
Fax: +1 630 773 1119
E-post:info.usit@concentricAB.com

Concentric Pumps Pune Pvt. Ltd.
Gat. No. 26/1, 27 and 28 (Part), P.O: Lonikand, Taluka: Haveli, Pune: 412216, Indien.
Tel: +91 98 8107 1264/5/6
Fax: +91 20 27069658
E-post: info.inpu@concentricab.com

Concentric Pumps (Suzhou) Co. Ltd.
47 Dongjing Industrial Park, 9 Dong Fu Lu, SIP, Suzhou, Jiangsu, Kina 215123
Tel: +86 512 8717 5100
Fax: +86 512 8717 5101
E-post: info.chsh@concentricab.com

Concentric Rockford
Inc. 2222 15th Street, Rockford, IL 61104, USA.
Tel: +1 815 398-4400
Avgiftsfritt Tel: 800-572-7867 Fax: +1 815 398 5977
E-post:info.usro@concentricAB.com

Concentric Skånes Fagerhult AB
Ringvägen 3, SE-280 40 Skånes Fagerhult, Sverige.
Tel: +46-433-32400
Fax: +46-433 30546
E-post: info.sesf@concentricab.com