Årsredovisning
2012/2013

Världen behöver effektivare hälsovård
och säkrare kommunikation.
Sectra spelar en nyckelroll
i att tillgodose dessa behov.

SECTRA

Sid 12

Imaging IT Solutions

Secure Communications

Sid 14

Sid 27

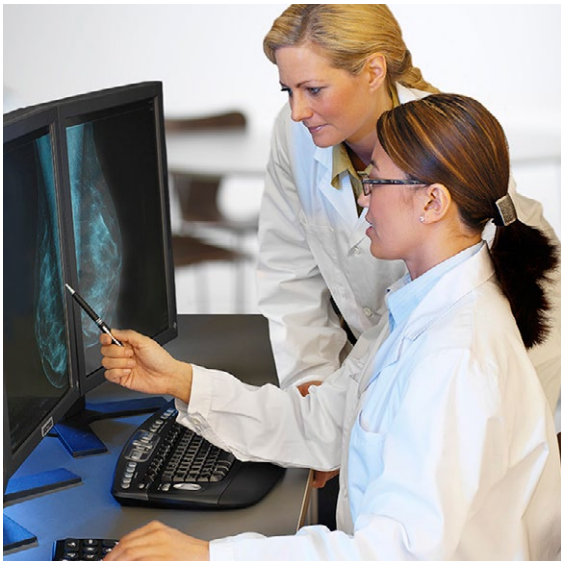
Förvaltningsberättelse

Innehåll

2 Innehåll
3 Det här är Sectra
4 Vd har ordet
7 1 400 kunder litar på oss
8 Affärsområdesöversikt
9 Mål och strategier
12 Imaging IT Solutions
14 Secure Communications
16 Business Innovation
18 Kompetens
19 Kunder om Sectra
20 Styrelse
22 Koncernledning
24 Aktien
27 Förvaltningsberättelse
32 Koncernens finansiella uppställningar
34 Moderbolagets finansiella uppställningar
36 Redovisningsprinciper
38 Noter
50 Revisionsberättelse
52 Femårsöversikt
54 Årsstämma 2013
Finansiell rapportering 2013/2014
Ordlista och källhänvisningar
55 Kontaktinformation

Spetsteknik i kundens tjänst

Sectra utvecklar och säljer produkter och tjänster inom medicinsk IT och säker kommunikation. Vi har våra rötter i forskningen vid Linköpings universitet och våra band till forskningsvärlden är fortfarande starka. Vi brinner för att göra världen lite bättre med hjälp av tekniska innovationer – i nära samarbete med våra kunder. Tillsammans skapar vi effektiva lösningar som förbättrar kundernas vardag.



Under våra 35 år har vi vuxit från en liten grupp forskare och doktorander till ett internationellt företag med mer än 500 medarbetare i 12 länder. Nyckeln till framgångarna är ett långsiktigt och nära samarbete med kunder, vars vardag vi ska förstå som om vi själva arbetade där. Detta kombinerar vi med spjutspetskompetens inom teknik och en drivkraft hos varje medarbetare att använda sin kunskap till att lösa kundernas problem.

Ökad effektivitet i sjukvården med bibehållen eller höjd vårdkvalitet

Åldrande befolkningar som lever längre, samtidigt som födelsetalen går ner, vilket ger färre som kan betala för vården, innebär i de flesta länder enorma utmaningar för sjukvårdssystemen.

Inom våra medicinska delar hjälper vi vårdgivarna att ta hand om fler patienter, med bibehållen eller höjd vårdkvalitet. Medicinska bilder används allt oftare som grund för det diagnostiska arbetet. Med IT-system för effektiv diagnos, planering, hantering, kommunikation och visualisering skapar vi förutsättningar för snabbare och säkrare resultat i hela vårdkedjan.

Säker kommunikation för en tryggare och stabilare värld

Med dagens teknik är det tyvärr relativt enkelt att avlyssna telefonsamtal och meddelanden, vilket för många kan innebära hot mot säkerheten.

Inom affärsområdet Secure Communications bidrar vi till ett tryggare samhälle genom att hjälpa Europas regeringar, myndigheter, företag och försvar att kommunicera säkert, så att informationen når rätt mottagare och ingen annan. Våra produkter används för att skydda den mest känsliga information som våra kunder hanterar.

Högre livskvalitet med hjälp av innovationer

Innovation är grunden för vår långsiktiga utveckling och Business Innovation är vårt växthus för framtiden. Här ingår projekt och mindre verksamheter som på sikt kan ge stor tillväxt inom våra huvudområden eller närliggande nischer.

Våra projekt omfattar bland annat metoder och produkter som bidrar till effektivare och bättre vård för några av samhällets mest kostnadskrävande sjukdomar. Här medverkar vi i forskning som kan leda till högre livskvalitet, ökad kundnytta och kostnadsbesparingar för vården och samhället.

Vård och säkerhet är nischområden med stort utrymme för expansion

Torbjörn Kronander,
vd och koncernchef
Sectra AB

Det här är mitt första vd-ord, men jag är långt ifrån ny i bolaget. Jag har tillsammans med engagerade medarbetare startat och byggt upp Sectras verksamhet inom medicinska system som idag står för närmare 90 procent av koncernens omsättning. Därmed var steget inte så långt att ta över ansvaret för hela koncernen, när min långvarige kollega, Jan-Olof Brüer, efter 27 år valde att lämna posten som vd och koncernchef.

Min vision är att Sectra ska fortsätta utvecklas framgångsrikt, i första hand genom att leverera större kundvärde än våra konkurrenter. Vi ska alltid sätta kunden i centrum. Vi ska lösa deras problem och hjälpa dem att bli effektivare genom att ha en djup förståelse för deras vardag. Vi ska arbeta med överlägsen funktionalitet, kvalitet, service och användbarhet och därmed kunna leverera större värde än konkurrenterna. Medicinsk bildbaserad IT och säker kommunikation är nischområden med stora framtida kundbehov och därmed stort utrymme för tillväxt.

Stark orderingång genom fokuserade satsningar

Inom våra kärnområden ska vi växa kontrollerat på utvalda marknader och då i första hand bli stora där vi redan finns, snarare än att vara halvstora överallt. På ett planerat sätt ska vi sedan efterhand lägga till regioner och marknader. Målet är att vara en av de tre största aktörerna på varje marknad och nisch där vi verkar.

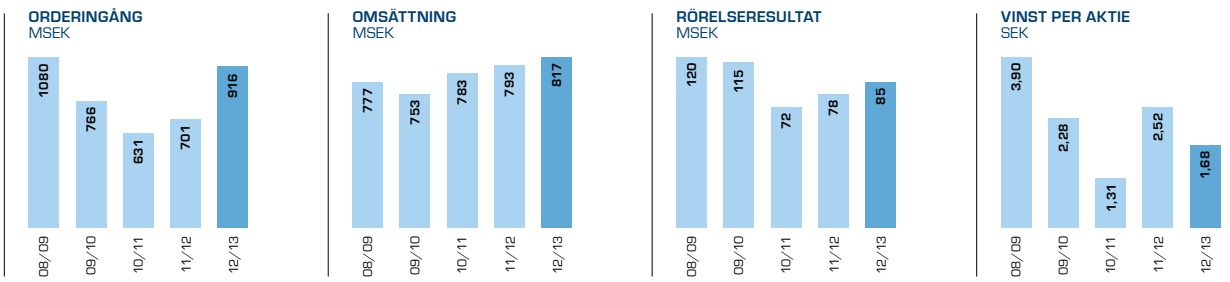
Vår strategi har varit framgångsrik. Trots dämpad efterfrågan i många länder har koncernens orderingång ökat med 30 procent i år. Det är affärsområdet Medicinska system som växer genom stora långsiktiga avtal för regionsövergripande IT-system. Inom affärsområdet Secure Communications (tidigare Avlyssningssäker kommunikation) har vi tyvärr drabbats av att projekt fördröjts på grund av långa handläggningstider hos vår huvudkund i Sverige. Det har lett till att vi omstrukturerat verksamheten och att vi nu ser över hur vi kan bredda erbjudandet och kundbasen.

Dämpad efterfrågan i Europa, men ljusning i USA

I många länder har osäkerheten kring den ekonomiska utvecklingen och behovet av stora statliga besparingsprogram haft en dämpande effekt. Vi ser tyvärr för närvarande ingen tendens till allmän förbättring, särskilt inte i de södra delarna av Europa. Däremot känns trenden i USA något mer positiv än tidigare. I USA, med sin stora sjukvårdsreform, minskar just nu ersättningen per utförd diagnos inom bildmedicinen kraftigt, samtidigt som antalet människor som har tillgång till sjukvård ökar. Vi vet idag inte vad den slutliga effekten av detta blir, men klart är att våra amerikanska kunder är utsatta för ökad ekonomisk press. För Sectra kan det innebära en fördel, eftersom vi tillhandahåller IT-system som efterfrågas när sjukhusen genomför rationaliseringar.

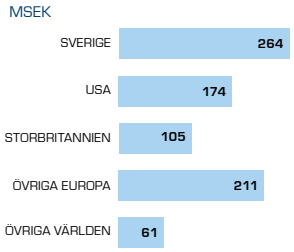
Högre lönsamhet genom stor strukturförändring

De som har följt oss länge vet att Sectra genomgått stora förändringar de senaste åren. Den största skedde 2011 då vi sålde verksamheten för lågdosmammografi till Philips Electronics. Lågdosmammografin är en innovation som vi har tagit från forskning till marknadsetablering men som, i den mogna fas den hade uppnått, passade bättre hos ett bolag med lång erfarenhet av att leverera röntgenutrustning. Strukturförändringen har haft stor inverkan på vår ekonomiska utveckling och de investeringar som vi gjorde inom mammografin har nu istället blivit synliga som operativ vinst. Koncernens rörelseresultat har gått från 8 MSEK före avyttringen till 85 MSEK i år.



Diagrammen avser kvarvarande verksamheter, exklusive engångspost 2011/2012, utom vinst per aktie där engångspost ingår.

Omsättning per geografisk marknad



Mot 15 procent rörelsemarginal

Vårt fokus är att öka rörelseresultatet snarare än att öka omsättningen. Det innebär exempelvis att vi väljer bort affärer där vi inte tillför tillräckligt värde som vi kan ta betalt för. Det kan till exempel vara försäljning av hårdvara för IT-systemen, som ofta säljs med låg marginal. Istället fokuserar vi på försäljning av mjukvara, leverans och service, där vi tillför mer unika värden och därför kan ha högre marginal.

För att öka rörelseresultatet måste vi, utöver renodlingen mot högmarginalprodukter och tjänster, ständigt arbeta med vår egen effektivitet. I första hand fokuserar vi på att optimera de resurser som används för att leverera och supporta våra system, utan att kvaliteten försämras.

Eftersom nya produkter och områden oftast har högre marginal, är forskning och utveckling också en viktig del av vår framtid. I gränsytan mellan vår djupa kunskap om våra kunders vardag och våra uthålliga satsningar på teknikkunnande och forskning uppstår hela tiden nya affärsmöjligheter.

En annan förändring, som främst påverkar omsättningen på koncernnivå, är att vi har en ökande andel kunder som efterfrågar våra IT-system som en tjänst, ”Software as a Service” (SAS). Under övergången från system- till tjänsteförsäljning blir omsättningstillväxten i koncernen lägre, medan affärsområdena växer som tidigare. Den dubbla effekten av minskad lågmarginalförsäljning och SAS-kontrakten kommer att fortsätta påverka omsättningstillväxten under de närmaste åren.

En stark balansräkning ger handlingsfrihet och konkurrensfördelar

Sectras aktieägare har fått dela på 369 MSEK i inlösenprogram de senaste två åren. Trots det har Sectra närmare en halv miljard i nettokassa. Den starka balansräkningen ger oss handlingsfrihet i tider då många konkurrenter har svårt att växa. Att ha en stark balansräkning är även en konkurrensfördel när andelen kunder som köper medicinska IT-system som en tjänst ökar. Det ger oss möjlighet att internt finansiera de stora kundprojekten.

Under det senaste året köpte vi det engelska bolaget Burnbank Systems, som levererar medicinska IT-tjänster till sjukvården i Storbritannien. Vi är inte främmande för att göra fler förvärv om vi hittar lämpliga företag, även om vår huvudstrategi är att växa organiskt. När vi gör förvärv ska det vara inom kompletterande områden som kan stärka vår organiska tillväxt eller som skapar tydliga och konkreta synergier.

Den ”bästa personalen” ger konkurrensfördelar

Sectra lägger ner oerhört mycket omsorg om att anställa de bästa och mest motiverade människor vi kan få tag på. Vi har upprepade gånger hört av våra kunder att en av huvudanledningarna till att de valde Sectra var vår personal. Kompetenta människor som ställer upp när det behövs. Det är inte svårt att ta efter en produktegenskap, det är däremot oerhört svårt att ta efter en kultur om man inte har den från början. Våra egna regelbundna mätningar visar att vi ligger mycket högt i kundutvärderingar (Net Promotor Score), och att den allra viktigaste faktorn för den höga kundnöjdheten är våra medarbetare. Jag är oerhört stolt över att ha varit med och rekryterat dessa personer, och kanske ännu stoltare för att ha förtroendet att guida dem framåt. För Sectras personal leder man inte, man coachar den till nya storverk!

Samhällsnyttiga lösningar för framtiden

Myndigheter, försvar och privata aktörer behöver avlyssningssäker kommunikation. Vi har förtroendet att leverera produkter som skyddar många europeiska nationers och EU:s allra känsligaste information.

Inom sjukvården innebär följderna av åldrande befolkningar och ökade vårdbehov att kraven på att effektivisera ökar. Vi har system och tjänster för medicinsk bilddiagnostik som hjälper till att utveckla vården och samtidigt gör den effektivare.

Inom Business Innovation har vi flera utvecklingsspår för framtiden som kan bidra till effektivare vård och behandling av några av de mest kostnadskrävande sjukdomarna.

Vi på Sectra arbetar långsiktigt med att bygga framgång för våra kunder, och därmed även för Sectra. Med vår starka finansiella ställning, fantastiska medarbetare och stora förtroende på marknaden ser jag med tillförsikt fram mot att fortsätta leverera stort värde till våra kunder och därmed fortsätta öka Sectras aktievärde.

Linköping i maj 2013

Torbjörn Kronander
Vd och koncernchef Sectra AB

1 400 kunder litar på Sectra

Vi underlättar våra kunders vardag genom djup förståelse för verksamheten och lösningar med överlägsen funktionalitet, kvalitet och användbarhet.

Region Skåne, Sverige

Regionövergripande IT-system på tio sjukhus för hantering av medicinska bilder, patientdata och dosmonitorering.
1 000 000 röntgenundersökningar/år.
Kund sedan 1997.

Nordirlands hälsodepartement

Regionövergripande IT-system på 27 sjukhus – hela Nordirlands offentliga sjukvård. 1 200 000 röntgenundersökningar/år.
Kund sedan 2008.

King Abdul Aziz Hospital, Saudiarabien

Stort universitetssjukhus i Jeddha. 150 000 röntgenundersökningar/år.
Kund sedan 2011.

Sectra skapar lösningar som gör stor nytta för samhällsutvecklingen. Inom sjukvården bidrar våra system och tjänster inom medicinsk bilddiagnostik till effektivisering och utveckling för att möta framtidens behov. Moderna samhällen behöver även säker kommunikation. Vi har förtroendet att leverera säkerhetsprodukter som skyddar många europeiska nationers och EU:s allra känsligaste information.

University Hospitals of Cleveland, USA

En av de största vårdgivarna i Nordöstra Ohio .
Omkring 1 000 000 röntgenundersökningar/år.
Kund sedan 2010.

Northwest ImageShare, USA

Gemensam lösning för fyra konkurrerande kliniker, som samarbetar för patientens bästa.
275 000 röntgenundersökningar/år.
Kund sedan 2012.

Nederländernas ministerier

Samtliga holländska ministerier använder Tiger för att skydda sin dagliga kommunikation.
Kund sedan 2004.

Nordic Battlegroup

Svenska försvaret, kund till Sectra sedan 1980-talet, bidrar med insatsstyrkor till EU, exempelvis Nordic Battlegroup. Dessa insatsstyrkor ställer höga krav på kommunikation.

Affärsområden i korthet

Avser ny organisationsstruktur som infördes 1 maj 2013

Marie Ekström,
vd för Imaging IT Solutions

Michael Bertilsson,
vd för Secure Communications

	Imaging IT Solutions	Secure Communications
Omsättning	79 % ANDEL AV KONCERNEN 709 MSEK	11 % ANDEL AV KONCERNEN 99 MSEK
Produkt-erbjudande	Medicinska IT-system och tjänster som bidrar till att våra kunder kan ge fler patienter vård med bibehållen kvalitet: • IT-system och tjänster för hantering och presentation av medicinska bilder och patientinformation. • IT-system och tjänster för verksamhetsuppföljning. • Service- och uppgraderingsavtal. • Konsult- och anpassningstjänster såsom integration, systemdesign, datamigrering och verksamhetsutveckling. • Utbildning och användarsupport.	Säkerhetsgodkända lösningar och tjänster som skyddar säkerhetsklassificerad information från att hamna i fel händer: • Produkter som är godkända av nationella säkerhetsmyndigheter och internationella organisationer som EU och NATO för säker tal- och sms-kommunikation samt säker överföring av data. • Kundspecifika utvecklingsprojekt och tjänster. • Utbildning och support.
Kunder	Offentliga och privata vårdgivare som använder medicinska bilder i sin verksamhet. Kunderna är vanligtvis stora produktionsorienterade sjukhus och privata kedjor av kliniker. Den dominerande delen av kunderna finns inom radiologiområdet, men angränsande områden som hanterar medicinska bilder av andra typer kommer att öka i framtiden.	Myndigheter, försvar och samhällsfunktioner som hanterar säkerhetsklassificerad information.
Försäljnings-kanaler och geografisk närvaro	Egen säljorganisation och samarbetspartners i Europa, Nordamerika, Australien/Nya Zeeland, Ryssland, Japan, Mellanöstern och Sydostasien. De största marknaderna är Sverige, USA och Storbritannien.	Egen säljorganisation och samarbetspartners. Säljer enbart på den europeiska marknaden. De största marknaderna är Sverige och Nederländerna.
Marknads-tillväxt och storlek	Storleken på marknaderna för radiologiska IT-system (RIS/PACS) år 2012 var i Europa 524 MUSD (ca 3,6 miljarder kronor) och i USA 1 873 MUSD (ca 11,8 miljarder kronor). Mer än 80 % avser IT-system för hantering av medicinska bilder (PACS). I genomsnitt växer den europeiska marknaden omkring 5 % per år mellan 2012–2019 och motsvarande siffra för USA är 6–9 %. För enskilda länder i Europa varierar tillväxttakten mellan 2 och 10 %. (källa: GlobalData)	Kunderna är restriktiva med information om kryptoutrustning och planerade investeringar. Därför finns inte några tillämpliga marknadsundersökningar. Sectras uppskattningar är att antalet potentiella användare av bolagets produkter för säker telefoni på säkerhetsnivån SECRET uppgår till ca 0,3 promille av befolkningen, vilket innebär ca 100 000 i Europa. Motsvarande för den något mindre krävande säkerhetsnivån RESTRICTED uppskattas vara 10 gånger fler. Sectras huvudområde är SECRET men vi har även produkter för segmentet RESTRICTED.
Marknadens drivkrafter och trender	• På grund av en växande befolkning och ökad medellivslängd måste vården effektiviseras för att klara av att ta hand om fler patienter. • Krav på kostnadsbesparingar i vården leder till att allt fler vårdgivare samordnar resurser eller väljer att konsolidera sina verksamheter. Samtidigt ökar mängden data för varje patient dramatiskt. Tillsammans medför det att behovet av kommunikation, arkivering och effektiv presentation av stora mängder medicinsk bilddata och information ökar. • Sjukvårdens IT-system blir mer komplexa. De utvidgas till att hantera fler typer av medicinska bilder och kraven på integration med andra vårdsystem ökar.	• Samhällets trygghet hotas av att det är relativt enkelt och billigt att avlyssna telefonsamtal och meddelanden. • Nya hotbilder och snabb teknikutveckling inom data- och telekommunikation ställer nya krav på kryptoprodukter. • Ökat intresse hos civila myndigheter och samhällsfunktioner för att skydda känslig och konfidentiell information med säkerhetsgodkända produkter. • Datalagring i externa serverhallar ökar och stora mängder data ska kunna överföras effektivt och säkert.
Största konkurrenter	Agfa, Carestream, Fuji, General Electric, McKesson, Philips och lokala aktörer i olika länder.	Business Security, Thales, Rohde & Schwarz, Secunet, Fox IT och Selex Communications.
Året 2012/2013 i korthet	• Flera nya stora kunder i till exempel Storbritannien, Nederländerna och USA tecknar fleråriga avtal med Sectra för regionövergripande medicinska IT-system. • Sectra stärker positionen i Storbritannien genom förvärv av det medicinska IT-bolaget Burnbank och etablering av ett lokalt team för produktutveckling. • Produktportföljen utökas genom förvärv av produkträttigheterna till ett svenskt system för uppföljning av stråldoser.	• Kundbasen utvidgas med danska försvaret som väljer att investera i Tiger 7401, Sectras nya produkt för säker mobiltelefoni. • Leveranser av den nya säkra mobiltelefonen Tiger 7401 inleds i Nederländerna efter godkännande från landets säkerhetsmyndighet. • Planerade projekt fördröjs på grund av långa handläggningstider hos huvudkunden i Sverige. Sectra omstrukturerar verksamheten och ser över möjligheterna att bredda erbjudandet och kundbasen.

Sectras modell för att skapa värde

Sectra har idag två stora affärsområden: Imaging IT Solutions och Secure Communications. Inom Imaging IT Solutions arbetar vi tillsammans med kunder inom sjukvården för att öka effektiviteten i vården med bibehållen eller förbättrad vårdkvalitet. Inom Secure Communications arbetar vi tillsammans med försvar och myndigheter för att med säker kommunikation skapa ett tryggare samhälle.

Affärsområdesindelningen är resultatet av en ny organisationsstruktur som infördes den 1 maj 2013. Vårt största produktområde, radiologiska IT-system, blev ett eget affärsområde som vi kallar Imaging IT Solutions, och affärsområdet Avlyssningssäker kommunikation bytte namn till Secure Communications. Båda är etablerade affärsområden som utgör en stabil grund för Sectras verksamhet.

Vi införde också ett nytt område, Business Innovation, där vi samlar koncernens framtidsprojekt. Dessa är ännu små, men har stor internationell tillväxtpotential om de blir framgångsrika. Kraven på vetenskaplig och medicinsk evidens är höga hos våra kunder och att implementera ny teknik och metoder är ofta en långsam process. Många forsknings- och andra tidiga projekt kommer därför aldrig att flyga – men några blir framgångsrika.

I området Business Innovation ingår för närvarande affärsenheterna Ortopedi och Reumatologi samt Sectras forskningsavdelning.

Övrig verksamhet omfattar Sectras finansieringsverksamhet och centrala funktioner för ekonomi, kapitalförvaltning, kvalitet, IT, marknadskommunikation och investerarrelationer.

Sectrakoncernens plattform för fortsatta framgångar

- Etablerade positioner inom nischer där förtroende är en framgångsfaktor.
- Framtidsprojekt som ännu är små, men har stor internationell tillväxtpotential om de blir framgångsrika.
- Stor kundbas som kontinuerligt genererar nya affärer.
- Engagerade och erfarna medarbetare med stark drivkraft och kompetens att lösa kundernas utmaningar.
- Uthålliga satsningar på forskning och utveckling som kan bidra till lönsamma affärer inom fem år.
- Finansiell styrka som möjliggör flexibla betalningsmodeller och investeringar i framtida innovationer.
- Global räckvidd med kunder i fler än 50 länder.

Nära samarbeten – en nyckel till framgång

Sectras framgångar bygger på vår drivkraft och förmåga att förstå och lösa våra kunders problem. Genom nära samarbeten med kunder och förståelse av deras verksamhet säkerställer vi att det vi gör verkligen bidrar till ökad nytta. Vår modell för långsiktiga samarbeten och vidareutveckling gör att vi i dag kan titta tillbaka på ett flertal exempel där vi har mer än 20 år långa kundrelationer. De långa relationerna ger oss också en stabil intjäningsförmåga och en plattform för kontinuerlig vidareutveckling av våra erbjudanden. Mer än hälften av koncernens omsättning kommer idag från fleråriga drift-, support- och uppgraderingsavtal som normalt löper mellan fem och tio år.

Forskning och produktutveckling

Sectra har lång erfarenhet av att utveckla innovativa lösningar i nära samarbete med kunder, universitet och forskningscentra. Totalt investerar vi 10–14 procent av koncernens omsättning i forsknings- och utvecklingsprojekt som ska bidra till ökad kundnytta inom befintliga nischer och närliggande områden. Våra innovationer skyddas av närmare 30 patent.

> Sectras framgångar bygger på vår drivkraft och förmåga att förstå och lösa våra kunders problem.

Mål för vinsttillväxt införs

Sectras koncernövergripande mål och strategier ska bidra till en finansiellt stark verksamhet som ger möjlighet för Sectra att skapa värde för våra kunder och på så sätt bidra till långsiktig värdetillväxt för våra aktieägare. De finansiella målen reviderades av Sectras styrelse efter utgången av verksamhetsåret 2012/2013. De nya målen är (i prioritetsordning):

- Soliditeten ska vara minst 30 % (oförändrat)
- Rörelsemarginalen (EBIT) ska vara minst 15 % (oförändrat)
- Rörelseresultatet (EBIT) per aktie ska växa minst 10 % per år i genomsnitt över en femårsperiod (ändrat tillväxtmål)

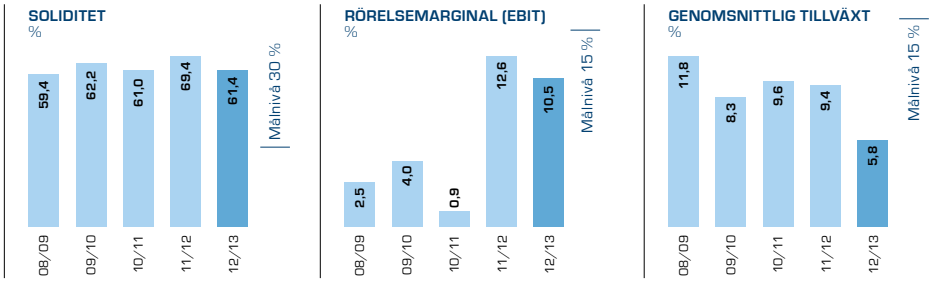
Vid beräkning av tillväxtmålet ska justering ske för eventuella, icke affärsmässiga, förändringar i antalet aktier som exempelvis makulering av återköpta aktier eller fondemissioner.

Bakgrunden till revideringen är att koncernens struktur har ändrats efter att verksamheten för lågdosmammografi såldes 2011 och att marknaderna för Sectras produkter är i förändring. Främst gäller det sjukvårdsmarknaden där kundernas köpbeteende gradvis håller på att ändras i riktning mot IT-system och mjukvara som en tjänst i form av långa driftavtal, istället för som tidigare kapitalinvesteringar i kompletta IT-system. Driftavtalen ger en mer utdragen omsättnings- och resultatavräkning jämfört med den tidigare modellen. Sectra strävar också efter att, där så är möjligt, påverka kunder att köpa hårdvara direkt från hårdvaruleverantörerna. För Sectra, där denna typ av produkter säljs med låg marginal, får detta en positiv effekt på rörelsemarginalen men minskar tillväxten i omsättning. Samtidigt växer inte marknaderna i takt med de bedömningar som gjordes 2010 då de tidigare målen fastställdes. Eftersom de underliggande behoven för Sectras erbjudanden fortsätter att öka är styrelsens bedömning att efterfrågan på sikt kommer att återhämta sig.

Världen behöver effektivare hälsovård och säkrare kommunikation. Sectra spelar en nyckelroll i att tillgodose de behoven.

Finansiella mål		Status 2012/2013	Strategier och prioriteringar 2013/2014
Stabilitet	Soliditeten ska vara minst 30 %.	Soliditeten uppgår till 61,4 %, vilket överstiger det strategiska målet. Under den globala finanskrisen har det haft en positiv effekt på kundernas förtroende för bolaget.	Prioritera kassaflödespositiva verksamheter vid investeringar för organisk tillväxt eller kompletterande förvärv.
Lönsamhet	Rörelsemarginal (EBIT) ska vara minst 15 %.	Rörelsemarginalen är 10,5 %. Medicinska system har ökat marginalen genom högre andel licens- och tjänsteförsäljning samt ökad effektivitet i leveransorganisationen. Marginalen belastas dock av förskjutningar i stora pågående projekt inom Secure Communications och kostnaderna för omstruktureringen av detta affärsområde.	Intern effektivisering för att behålla vår konkurrenskraft. Fokus på globala processer och samordning av resurser samt produktutveckling som kan minska kostnader för support och installation. Fokus på produkter och leveranser där vi kan ha högre marginaler.
Nytt tillväxtmål	Rörelseresultet (EBIT) per aktie ska växa minst 10 % per år, i genomsnitt över en femårsperiod.	För den senaste femårsperioden uppgår den genomsnittliga årliga tillväxten i rörelseresultatet per aktie till -7,2 %. Det har dock skett ett trendbrott och de senaste två åren har rörelseresultat per aktie ökat med mer än 8 %. Det är ett resultat av Sectras långsiktiga arbete med att öka kostnadseffektiviteten och samtidigt öka andelen produkter med högre marginal, som exempelvis mjukvarulicenser.	• Öka försäljningen på marknader där Sectra har en etablerad position och genom samarbetspartners på noga utvalda tillväxtmarknader. • Leverera service, support och uppgraderingar samt vidareutveckla vår installerade bas genom långsiktiga avtal och samarbeten med kunderna. • Bredda produktportföljen med nya produkter och onlinetjänster.
Tidigare tillväxtmål	Att över en sjuårsperiod växa med i genomsnitt minst 15 % per år.	Sectras genomsnittliga tillväxt uppgår till 5,8 %. Tillväxten dämpas av det svaga ekonomiska läget, framförallt i Europa som står för 71 % av koncernens omsättning. På sikt kommer efterfrågan att återhämta sig, eftersom behovet att effektivisera och spara kostnader fortsätter att öka inom våra nischområden.	Målet ersätts av mål för tillväxt av rörelse-resultat per aktie enligt ovan.

Utfall finansiella mål



År 08/09 – 10/11 ingår avvecklad verksamhet. År 11/12 inkluderar en engångspost.

Framtidssäkra system för medicinska bilder skapar effektivitet, trygghet och kvalitet i vården

Där vi är

Sectra är en av världens ledande leverantörer av IT-system för hantering av medicinska bilder och patientinformation inom radiologin. Vi har framgångsrikt levererat några av de största installationerna av radiologiska IT-system i världen. Fler än 1 400 vårdgivare använder Sectras system för snabbare och säkrare diagnostisering av mer än 70 miljoner röntgenundersökningar varje år.

Vi är mer än 400 medarbetare och finns med egen säljorganisation och samarbetspartners i närmare 30 länder. Under verksamhetsåret 2012/2013 omsatte vi 709 MSEK. Relationerna med kunderna är långsiktiga och huvuddelen av omsättningen kommer från fleråriga drift-, support- och uppgraderingsavtal.

Den 1 maj 2013 bytte vårt affärsområde Radiology IT namn till Imaging IT Solutions. Detta för att möta den trend vi ser på marknaden där vårdgivare i allt större omfattning vill samordna andra avdelningars bildproduktion med den IT-infrastruktur som finns inom radiologin.

Dit vi ska

Vårt långsiktiga mål är att vara en ledande leverantör av helhetslösningar för all hantering och kommunikation av medicinska bilder. I första hand gäller detta mål radiologin, men på sikt ska vi bli ledande även inom andra avdelningar som använder medicinska bilder.

På varje marknad och segment där vi är aktiva ska vi uppnå en position som en av de tre största leverantörerna.

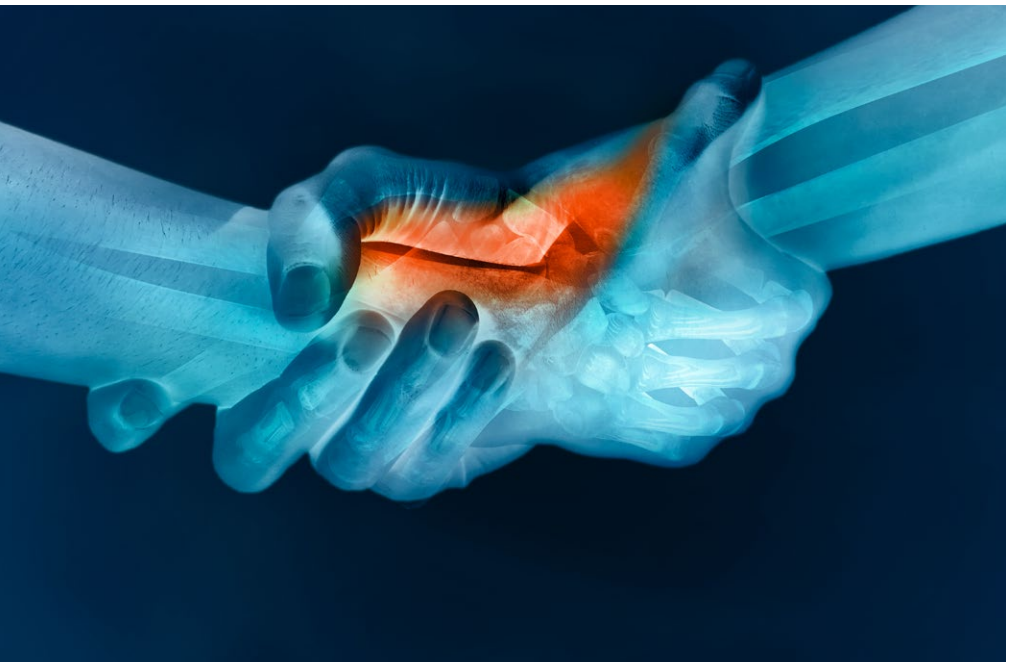
Sectras IT-system bidrar till effektivare diagnostisering av mer än 70 miljoner röntgenundersökningar varje år.

Vägen framåt

- Växa genom nyförsäljning i länder och regioner där vi har en etablerad kundbas. Störst tillväxt under 2012/2013 redovisade våra verksamheter i Sverige, Storbritannien och Nederländerna.
- Behålla befintliga kunder och bredda erbjudandet till dem med tilläggsprodukter och tjänster. Under året hjälpte vi till exempel flera kunder som använder våra IT-system för hantering av medicinska bilder att bli effektivare genom att utvidga lösningen med vårt system för hantering av patientinformation. I Sverige växte vi kraftigt under 2012/2013 tack vare denna strategi, trots vår redan stora marknadsandel.
- Leverera service, support och uppgraderingar samt vidareutveckla vår installerade bas genom långsiktiga avtal och samarbeten med kunderna.
- Använda vår starka finansiella position för att kunna vara flexibla avseende finansieringslösningar för våra kunder utan att ge avkall på den långsiktiga lönsamheten.
- Fortsätta växa på utvalda tillväxtmarknader genom samarbetspartners. De senaste åren har vi bland annat inlett partnersamarbeten i Ryssland och Mellanöstern som båda utvecklar sig positivt.
- Bredda vår produktportfölj med produkter som bidrar till ytterligare effektivisering för våra kunder. Exempelvis har vi under året lanserat system för analys av produktionsdata och en ny tjänst för dosmonitorering, Sectra DoseTrack.
- Göra mindre och kompletterande förvärv som stärker vårt produkterbjudande och vår organiska tillväxt. Exempelvis förvärvade vi under 2012/2013 det medicinska IT-bolaget Burnbank i Storbritannien och produkträttigheterna till ett system för uppföljning av stråldoser som sedan resulterade i produkten Sectra DoseTrack.

Affärsidé

Att bidra till ökad effektivitet inom sjukvården med bibehållen eller förbättrad vårdkvalitet.



Snabbare diagnos och ökad vårdkvalitet med IT-system i vården

Sectras IT-system och tjänster hjälper våra kunder att effektivt diagnostisera, kommunicera och visualisera medicinsk bildinformation med tillhörande patientinformation.

När vårdpersonalen får direkt tillgång till bilder och information, oavsett var de befinner sig, ökar till exempel effektiviteten såväl i informationsflöden och processer som i resursutnyttjandet. IT-stödet gör det också enklare att samarbeta över sjukhus-, regions- och landsgränser. Det underlättar samordningen av vårdresurser och ökar tillgången till specialistkompetens.

Sectras system ger också kraftfullt stöd för att navigera i och tolka de enorma datamängder som moderna multidimensionella bilder skapar. För patienten ger det betydande värde i form av snabbare diagnos och ökad vårdkvalitet.

Fortsatt expansion med radiologin i centrum

De flesta patienter genomgår en radiologisk undersökning som ett led i diagnos och behandling av en sjukdom eller skada, vilket ger radiologiavdelningen en central roll inom vården. Ökad effektivitet vid hantering av remisser, patientdata, bilder och svar från röntgenavdelningen bidrar därför till ökad effektivitet i hela vårdkedjan. Detta är anledningen till att Sectra under mer än 20 år har fokuserat på att göra radiologiavdelningarnas verksamhet effektivare.

Allt fler vårdgivare ser fördelarna med att använda Sectras IT-system även för andra bildintensiva avdelningar inom sjukvården. Med en gemensam strategi för hantering och lagring av alla typer av medicinska bilder kan den befintliga infrastrukturen utnyttjas bättre, för snabbare vård med patienten i centrum. Det här är ett område med stor potential för ännu effektivare vård av hög kvalitet.

Gränslös kommunikation för en säkrare värld

Där vi är

Sectra har mer än 30 års erfarenhet av att utveckla säkra kommunikationssystem. Våra lösningar används i dag av kunder i en majoritet av länderna i Europa och inom EU- och NATO-organisationen. Det är resultatet av ett nära och långvarigt samarbete med såväl kunder som nationella säkerhetsmyndigheter i många länder.

Att få förtroendet att skydda en nations allra känsligaste information kräver ett stort mått av tillit till leverantören. På Sectra vet vi vad som krävs för att leva upp till de allra högsta säkerhetskraven och samtidigt möta organisationens och slutanvändarnas förväntningar på hög flexibilitet och mobilitet.

Affärsområdet har närmare 60 medarbetare på våra kontor i Sverige och Nederländerna. Under verksamhetsåret 2012/2013 omsatte vi 99 MSEK. Vi arbetar framför allt med direktförsäljning, men i några länder även tillsammans med partners.

Dit vi ska

Vårt långsiktiga mål är att vara den självklara partnern inom säker kommunikation till myndigheter, försvar och samhällskritiska funktioner i Europa. Vi ska bana väg för att målgrupper som hanterar säkerhetsklassad information, och enligt regelverk måste använda granskad och godkänd utrustning för sin kommunikation, också ska få tillgång till den modernaste tekniken.

Vägen framåt

- Hjälpa befintliga och nya kunder som har behov av säker mobil kommunikation genom att erbjuda våra senaste produkter Tiger 7401 och Panthon. Tiger 7401 fick nyligen nationellt godkännande i Nederländerna och ska EU-godkännas under 2013/2014.
- Fortsätta vårt nära samarbete med kunder och användargrupper och erbjuda uppgraderad utrustning i takt med att vi lanserar nya produkter och lösningar.
- Leverera service, support och uppgraderingar samt vidareutveckla befintliga installationer genom långsiktiga avtal med våra kunder.
- Fortsätta med prenumerationstjänsten Vecom för säkert tal, vilket ger samtliga holländska ministerier tillgång till en säker kommunikationslösning.
- Färdigställa och sälja det nya höghastighetskryptot Ternety i Sverige, som vi utvecklar på uppdrag av FMV (Försvarets Materielverk).
- Hjälpa nya kunder och samarbetspartners inom området kundspecifika och skräddarsydda säkerhetslösningar. Erbjuda vår unika kompetens hela vägen från förstudie till färdigt system och produkt.
- Fokusera på våra hemmamarknader Sverige och Nederländerna och de länder där vi redan har en etablerad position.

Affärsidé

Att leverera godkända och effektiva säkerhetslösningar till myndigheter, försvar och samhällskritiska funktioner i Europa.

Sectra har lösningarna som skyddar en nations allra känsligaste information.

Trygg och säker kommunikation
Om säkerhetsklassad information hamnar i fel händer kan det få förödande konsekvenser för enskilda individer och i värsta fall för en hel nation. Med Sectras produkter och lösningar kan personer och organisationer tala i telefon och skicka data, och alltid känna sig säkra på att informationen bara når dem de vill kommunicera med.

Samarbete utan geografisk begränsning
I det alltmer globala samhället, där företag och organisationer verkar på flera geografiska platser, ökar behovet av effektiv och säker kommunikation.

Allt större informationsmängder ska delas, utbytas och säkerhetskopieras, vilket kräver en väl fungerande IT-infrastruktur, som självklart även inkluderar mobil kommunikation. Inom myndigheter, försvar och samhällsfunktioner måste informationen vara minst lika lättillgänglig som i samhället i övrigt.

Samtidigt måste kommunikationsutrustningen vara godkänd och granskad av en opartisk säkerhetsmyndighet. Här underlättar vi för våra kunder genom att utveckla produkter och system för säker tal- och datakommunikation, samt att få dem godkända i en nation, av EU centralt och av NATO.

Smart säkerhet för smartphones
Den snabba teknikutvecklingen innebär stora säkerhetsmässiga utmaningar för organisationer och företag.

Ett exempel är att information som tidigare enbart fanns i datorer och då var någorlunda skyddad, nu också flyttas till smartphones.

Efterfrågan på säker kommunikation med smartphones håller därför på att ta fart, men marknaden är fortfarande omogen. Med den nyutvecklade säkerhetslösningen Panthon ligger Sectra långt framme.

Som experter med lång erfarenhet inom området säker kommunikation har vi goda möjligheter att ta en central roll när denna marknad växer fram.

Vi odlar idéer för långsiktig tillväxt

Inom området Business Innovation samlar vi projekt och mindre verksamheter som på sikt har potential att bli framgångsrika.

Projekten är i vissa fall mognande affärsenheter som redan ger vinst, men som behöver växa sig lite större innan de läggs ut som ett eget affärsområde eller projekt som ska kunna ge vinst inom tre till fem år.

Business Innovation har 18 medarbetare och omsatte 17 MSEK under verksamhetsåret 2012/2013.

Området innefattar idag affärsenheterna Ortopedi, Reumatologi och Sectras forskningsavdelning. Sectras visualiseringsbord för medicinsk utbildning är ytterligare ett av våra projekt inom Business Innovation. Detta ligger för närvarande redovisat i segmentet Imaging IT Solutions, då visualiseringsbordet är en vidareutveckling av vår IT-lösning för radiologisk IT.

Sectra bidrar till effektivare vård och behandling av några av samhällets mest kostnadskrävande sjukdomar.

Ortopedi

Snabbare och säkrare operationer med digital planering

Inom affärsenheten Ortopedi erbjuder Sectra IT-system för bildbaserad planering och uppföljning av ortopediska operationer. Med hjälp av digitala röntgenbilder och systemets mätverktyg och bibliotek av protesmallar kan ortopederna med stor precision avgöra vilken protes som ska användas. För patienten innebär den digitala planeringen både säkrare och snabbare operation. För sjukhusen innebär det att antalet proteser som behöver tas fram för varje operation kan minskas och kapitaleffektiviteten därmed ökas.

Sectra är idag marknadsledande i Skandinavien inom denna nisch och har en stark marknadsposition i ett flertal andra länder.

Ökad försäljning av Sectras onlinetjänst

Sectras erbjudande inom ortopedi säljs även som en onlinetjänst, Sectra Preop Online. Fördelen för kunderna är att de inte behöver installera någon mjukvara lokalt och att tjänsten kan användas oberoende av vilket IT-system (PACS) kunden använder för hantering av röntgenbilder. Kunden betalar per år eller per användningstillfälle. Under verksamhetsåret valde Zimmer, som är en av världens största tillverkare av proteser, Sectra som samarbetspartner och erbjuder nu vår onlinetjänst till sina kunder i EMEA.

Reumatologi

Förebyggande och lönsam vård som minskar lidande

Benskörhet, osteoporos, är en av världens dyraste och mest smärtsamma sjukdomar. Kostnaderna för benskörhetsfrakturer beräknas uppgå till 30 miljarder euro per år i Sverige och de fem största europeiska länderna tillsammans[1], vilket bland annat beror på att 80 %[2] av de som har sjukdomen inte får rätt diagnos och behandling. Socialstyrelsen i Sverige poängterar i nya riktlinjer att det finns stora pengar att spara genom utökad osteoporosdiagnostik och med Sectras metod för tidig diagnos, Sectra OneScreen, skulle samhällets kostnader för vård och efterbehandling av benskörhetsfrakturer kunna minskas avsevärt.

Enkelt att kombinera analys av benskörhet med mammografi

Benskörhet drabbar framför allt kvinnor, i synnerhet efter klimakteriet. Det är samma grupp som i många länder redan deltar i mammografiprogram. Med Sectra OneScreen kan de ordinarie mammografibilderna kompletteras med en röntgenbild av handen, som tas i direkt anslutning till mammografibilderna på samma utrustning. Bilden skickas därefter över Internet till Sectra för automatisk bildanalys för att bestämma benmineraltätheten, och därmed kunna ge en bedömning av risken för benskörhet.

Metoden har introducerats på mammografikliniker i 9 länder och hittills har närmare 3 000 kvinnor med kraftigt förhöjd risk för benskörhetsfrakturer identifierats. Tack vare en tidig diagnos kan sjukdomen behandlas och många kvinnor slipper därmed onödigt lidande på grund av smärtsamma frakturer. En minsking av antalet frakturer leder också till stora kostnadsbesparingar för samhället.

[1,2] Källhänvisningar, se sidan 54

Research

Ökad kundnytta

Forskningsavdelningen driver flera projekt dels i avsikt att skapa klinisk evidens för existerande teknik, dels för att skapa nya produkter. Sectra deltar bland annat i ett stort svenskt forskningsprojekt för digitalisering av mikroskopibilder som startade sommaren 2012. Projektet, som delfinansieras av Vinnova, drivs av forskningscentret CMIV vid Linköpings universitet och nio av totalt 20 landsting i Sverige.

Digitalisering kan bidra till bättre cancervård

Snabba och precisa analyser av vävnadsprover har avgörande betydelse för exempelvis cancersjukvården. Samtidigt är bristen på patologer stor och antalet cancerfall ökar i takt med att befolkningen blir allt äldre. Digitalisering av mikroskopibilder tros vara en hörnsten för att uppnå kortare väntetider, högre diagnostisk säkerhet, mer kostnadseffektiv resursanvändning och förbättrad utbildning. I forskningen bidrar Sectra med värdefull kunskap och lång erfarenhet av digitalisering och hantering av medicinska bilder.

Medicinsk utbildning

Visualiseringsbord ökar kvaliteten i den medicinska utbildningen

Sectra Visualization Table är en stor interaktiv skärm med ett bildvisningssystem som gör det möjligt att interagera med tredimensionella bilder av människokroppen. Detaljerade studier av virtuella kroppar ger studenterna ökad förståelse för anatomi, funktioner och variationer mellan individer, samt bättre kunskap om ovanliga sjukdomar redan i den medicinska utbildningen.

Installerat i 10 länder

I Sverige använder Göteborgs, Örebro, Uppsala och Linköpings universitet visualiseringsbordet. Under 2012/2013 har det även introducerats i medicinsk utbildning hos kunder i Frankrike, Malaysia, Mexiko, Nederländerna, Ryssland, Saudiarabien, Storbritannien, Tyskland och Turkiet. Visualiseringsbordet är utvecklat i samarbete med forskare vid Center for Medical Image Science and Visualization, Interaktiva Institutet och Visualiseringscenter C.

Med kunskap och passion som drivkraft

Grunden för Sectras framgångar är medarbetarnas kompetens och drivkraft att lösa våra kunders problem. Vi vinner när vi ställer upp för våra kunder, när vi är snabbare, mer lyhörda för kundernas krav, delar med oss av kunskap och snabbt anpassar oss till nya omständigheter i kundernas miljö.

Vårt arbete på Sectra är meningsfullt, för enskilda människor och för samhället. Inom området Imaging IT Solutions bidrar vi till effektivare vård och inom Secure Communications skapar vi förutsättningar för en säkrare och stabilare värld. Det innebär ett stort ansvar.

– Alla, och då menar vi alla, medarbetare på Sectra ska ha en grundmurad förståelse för våra kunders miljö och dessutom känna stort ansvar för hur våra produkter och system fungerar. Och om våra kunder någon gång får problem ska vi göra vårt yttersta, och lite till, för att hjälpa dem, säger Sectras koncernchef Torbjörn Kronander.

Medarbetarnas inställning, engagemang och hur vi samarbetar med våra kunder leder till fortsatt framgång för både dem och oss. Vi vet att många av våra kunder har ont om tid och när vi möts måste vi vara insatta i deras verksamhet och problem, samt upplevas effektiva och mycket kompetenta. Man kan sammanfatta detta med ”The knowledge to meet expectations. The passion to exceed them”. Ett uttryck som vi även använder inom marknadsföringen på medicinsidan. Det sammanfattar vad kunderna kan och ska kunna förvänta sig av oss på Sectra.

Alla medarbetare gör kundbesök

Våra medarbetare är flera gånger per år ute och besöker kunder som tillåter oss att vara med i sin verksamhet, även om vi av naturliga skäl inte alltid får den möjligheten i säkerhetsverksamheten. Det ger oss ökad insikt i kundernas vardag och bidrar till att säkerställa att våra produkter och tjänster skapar kundvärde.

– Genom att varje medarbetare på Sectra förstår kundernas miljö och deras utmaningar har vi förutsättningar att leverera bra produkter och tjänster. Förutom de kvalitetsförbättringar som alla kundbesök för med sig, är det stimulerande och roligt för våra medarbetare att verkligen förstå hur våra produkter används och gör skillnad, säger Torbjörn Kronander.

Mångkulturell miljö

På Sectra finns medarbetare från ett 30-tal länder som bidrar med erfarenhet från olika kulturer och miljöer. Den mångkulturella miljön är en styrka i den internationella affärsutvecklingen. Vi uppmuntrar också intern rotation mellan avdelningar och mellan Sectras kontor runt om i världen. Det ger en spridning av den samlade kompetensen och främjar samarbetet inom koncernen.

”The knowledge to meet expectations. The passion to exceed them.”

Kunder om Sectra

Stormen Sandy närmar sig New York
Bellevue Hospital, New York, USA

Sectrakund sedan 2008. Ca 300 000 röntgenundersökningar/år.

Sjukhus förbereder och tränar på katastrofscenarion. Många kommer aldrig att behöva uppleva en katastrof, men för Bellevue Hospital blev det verklighet. När stormen Sandy drog in över New York hösten 2012 var det ett av de sjukhus som drabbades av stormens konsekvenser.

29 oktober, 2012. Kl 20:30. En explosion i en närliggande elstation tvingar Bellevue Hospital att gå över till reservgeneratorn för att få ström. Floden East River börjar svämma över och vattnet väller in i sjukhusets källare som blir helt översvämmad. Röntgenutrustningen finns på fjärde och femte våningen och dit når inte vattenmassorna.

Kl 22:00. Personalen på röntgenavdelningen skickar e-post till Sectras support och meddelar att sjukhuset har blivit strömlöst och att reservsystemet ännu inte har startat.

Läs hela historien om hur Sectras medarbetare hjälpte personalen på röntgenavdelningen, så att de kunde fortsätta att göra sitt jobb när Sandy passerade New York: www.sectra.com/annrep1213-bellevue-se

”Sectra har bra produkter, är professionella och lätta att ha att göra med. De tar sig tid för att förstå vår verksamhet, är proaktiva, lyhörda och kan sina produkter – allt man kan önska sig av en leverantör!”
Digital Product Manager på sjukhus i Australien

”Sectra är inte vilken leverantör som helst, de är vår partner. Det visar sig i den respons de levererar och i deras ansträngningar för att lyssna på kunderna och ge oss vad vi behöver.”
PACS Manager på sjukhus i Nordamerika

”Jag arbetar med ett antal olika system och leverantörer. Sectra sticker ut på ett positivt sätt. De personer vi har kontakt med inom Sectra är alltid lyhörda, kunniga och serviceinriktade.”
Informations- och systemansvarig på sjukhus i Sverige

”Under vårt sjuåriga avtal med Sectra har de visat exceptionellt kundfokus och deras helpdesk har gett oss mycket bra stöd i alla typer av frågor, vare sig de har varit enkla eller verksamhetskritiska.”
Radiology Manager på sjukhus i Storbritannien

”Sectra ställer alltid upp. Oavsett vilken tid på dygnet jag ringer får jag snabb hjälp och ett professionellt bemötande.”
Chef inom Försvaret i Sverige

”Sectra besitter en unik kompetens inom säkerhetsområdet. Därför vill vi gärna arbeta tillsammans med dem.”
Chef på säkerhetsmyndighet i europeiskt land

Styrelsen

	Carl-Erik Ridderstråle Styrelseordförande, ordförande ersättningsutskottet	Torbjörn Kronander Styrelseledamot och koncernchef	Anders Persson Styrelseledamot, ledamot revisionsutskottet
Födelseår/Invald	Född 1942. Invald 2001.	Född 1957. Invald 1988.	Född 1953. Invald 2004.
Innehav i Sectra	77 096 B-aktier och konvertibler motsvarande 66 652 B-aktier	765 439 A-aktier, 2 613 969 B-aktier och konvertibler motsvarande 68 829 B-aktier[1]	16 673 B-aktier och konvertibler motsvarande 10 530 B-aktier
Styrelsearvode 2012/2013	300 000 kr	0 kr	170 000 kr
Ledamotens oberoende	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare	Är bolagets största ägare med 16,9 % av röster och 9,1 % av kapital	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare
Utbildning	Teknologie licentiat	Teknologie doktor, MBA, reservofficer i marinen	Medicine doktor, professor, överläkare
Arbetslivserfarenhet/ tidigare uppdrag	Vd för BT Industries och vice ordförande i SECO TOOL:s AB	Vd och koncernchef för Sectra AB, vd för Sectras medicinska verksamhet och vice vd för Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef	Föreståndare för forskningscenter CMIV och överläkare i radiologi
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseordförande i Hultdin System AB, Trätrappor Norsjö AB och Kåge Gjutmek AB, Styrelseledamot i DIAB International AB och Valedo AB	Styrelseledamot i Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Cellavision AB m.fl., ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien	Styrelseledamot i Center for Medical Imaging and Visualization (CMIV) och i Nationellt Superdatorcentrum vid Linköpings universitet m.fl.

[1] Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och 50 procent av innehav genom juridisk person som ägs gemensamt av tidigare koncernchefen Jan-Olof Brüer och Torbjörn Kronander.

	Stein Norheim Medarbetarrepresentant	Stefan Melin Suppleant medarbetarrepresentant	Per Elmhester Suppleant medarbetarrepresentant
Födelseår/Invald	Född 1977. Invald 2009.	Född 1977. Invald 2009.	Född 1972. Invald 2011.
Innehav i Sectra	1 500 B-aktier	600 B-aktier och konvertibler motsvarande 1 220 B-aktier	Konvertibler motsvarande 2 000 B-aktier
Utbildning	Civilingenjör	Högskoleingenjör och ek.fil.kand.	Teknologie doktor, civilingenjör
Arbetslivserfarenhet/ tidigare uppdrag	Chief Software Architect, Sectra Imaging IT Solutions AB och produktarkitekt, TietoEnator Healthcare	Customer Support Manager Canada, Sectra NA Inc, kundansvarig och supportingenjör Sectra Sverige AB	Kundansvarig Sectra Sverige AB, produktchef Clinical Solutions and Sectra Visualization Table, Sectra Imaging IT Solutions AB

	Erika Söderberg Johnson Styrelseledamot, ordförande revisionsutskottet	Christer Nilsson Styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet, ledamot revisionsutskottet	Jakob Svärdström Styrelseledamot
Födelseår/Invald	Född 1970. Invald 2007.	Född 1952. Invald 2008.	Född 1964. Invald 2011.
Innehav i Sectra	219 B-aktier och konvertibler motsvarande 888 B-aktier	5 000 B-aktier och konvertibler motsvarande 3 000 B-aktier	Konvertibler motsvarande 2 443 B-aktier
Styrelsearvode 2012/2013	190 000 kr	170 000 kr	150 000 kr
Ledamotens oberoende	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare
Utbildning	Ekonomie magister	Civilingenjör	Civilekonom
Arbetslivserfarenhet/ tidigare uppdrag	Chief Financial Officer Biotage AB, Chief Financial Officer Karo Bio AB, Affibody AB och Global Genomics AB, Investment Banking rådgivare SEB Enskilda	Vd Vestadil AB, Director och rådgivare till 3i plc, ledande befattningar inom Datex-Ohmeda och Gambro	Managing Partner KTH Chalmers Capital, vd och styrelseledamot Streamserve Inc samt affärsområdeschef Intentia AB
Andra väsentliga uppdrag		Styrelseledamot i HTC Sweden AB och HTC Cleaning Technology AB m.fl.	Styrelseledamot i flera av KTH Chalmers Capitals portföljbolag

På vår hemsida www.sectra.com/corporate/investor/corporate_governance Under Corporate Governance finns information om vilka frågor styrelsen arbetat med under 2012/2013. Informationen återfinns i senaste bolagsstyrningsrapporten.

Koncernledning och revisor

	Torbjörn Kronander Koncernchef och vd Sectra AB, styrelseledamot	Simo Pykälistö Chief Financial Officer och vice vd Sectra AB	Marie Ekström Vd för affärsområdet Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB
Födelseår/Anställd	Född 1957. Anställd 1985.	Född 1972. Anställd 2003.	Född 1961. Anställd 1996.
Innehav i Sectra	765 439 A-aktier, 2 613 969 B-aktier och konvertibler motsvarande 68 829 B-aktier[1]	5 000 B-aktier och konvertibler motsvarande 28 306 B-aktier	14 020 B-aktier och konvertibler motsvarande 28 466 B-aktier
Utbildning	Teknologie doktor, MBA, reservofficer i marinen	Ekonomie magister	Bachelor in Science
Arbetslivserfarenhet/ Tidigare uppdrag	Vd för Sectras medicinska verksamhet och vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan1991, fartygschef	Chief Financial Officer Pronyx AB, Finance Director CDT Nordic, Group Controller M2 Engineering AB, Finance Manager Kesko Svenska AB, ekonom OKO Bank	Vd Sectra Sverige AB, vice vd för Sectras affärsområde Medicinska system m.fl. ledande befattningar inom Sectra, konsult Frontec AB, utvecklare/projektledare/produktledare Fujitsu ICL
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseledamot i Sectra AB, styrelseledamot i Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Cellavision AB m.fl., ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskaps-akademien		Ledamot i Swedish MedTech

[1] Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och 50 procent av innehav genom juridisk person som ägs gemensamt av tidigare koncernchefen Jan-Olof Brüer och Torbjörn Kronander.

	Lisa Everhill Chef Marknadskommunikation och Investor Relations	Claes Lundström Forskningschef Medicinska system
Födelseår/Anställd	Född 1979. Anställd 2006.	Född 1973. Anställd 1997.
Innehav i Sectra	Konvertibler motsvarande 688 B-aktier	5 412 B-aktier och konvertibler motsvarande 9 245 B-aktier
Utbildning	Civilekonom	Teknologie doktor
Arbetslivserfarenhet/ Tidigare uppdrag	Olika ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet	Development Project Manager m.fl. ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet
Andra väsentliga uppdrag		Assistant Professor, forskningscenter CMIV

	Michael Bertilsson Vd för affärsområdet Secure Communications	Jakob Algulin Chef för affärsenhet Reumatologi	Hanna Eriksson Chef för affärsenhet Ortopedi
Födelseår/Anställd	Född 1962. Anställd 1989.	Född 1975. Anställd 2001.	Född 1967. Anställd 2005.
Innehav i Sectra	13 000 B-aktier och konvertibler motsvarande 10 000 B-aktier	0	0
Utbildning	Teknologie doktor	Civilingenjör, Industriell ekonomi	Sjuksköterska med vidareutbildning inom kirurgi, MBA
Arbetslivserfarenhet/ Tidigare uppdrag	Olika ledande befattningar inom affärsområdet Secure Communications	Sälj- och marknadschef Sectras affärslinje Ortopedi och affärsutvecklare Sectras medicinska system	Olika ledande befattningar inom Johnson & Johnson AB
Andra väsentliga uppdrag		Ledamot i programnämnden för Industriell ekonomi, Linköpings universitet	Styrelseledamot i koncernstyrelsen Swedish ICT

	Peter Bodin Huvudansvarig revisor Grant Thornton Sverige AB
Födelseår/Vald år	Född 1965. Vald 2009.
Innehav i Sectra	0
Utbildning	Auktoriserad revisor
Andra väsentliga uppdrag	Vd för Grant Thornton Sweden AB, styrelseordförande i Grant Thornton International Ltd

Hög direktavkastning på Sectras aktie

Sectras aktieägare har fått en hög direktavkastning på aktien de senaste åren – totalt 369 MSEK sedan 2011.

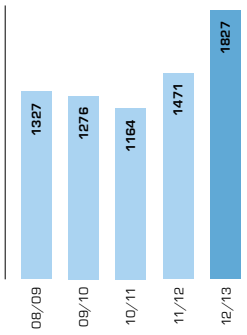
Med en stark finansiell position och ett bra kassaflöde som grund, föreslår styrelsen att årsstämman beslutar att ytterligare 166 MSEK överförs till aktieägarna, vilket motsvarar en direktavkastning på 8,4 procent baserat på bokslutsdagens aktiekurs.

Inlösenprogram och utdelning
Sectra genomförde 2011/2012 ett inlösenprogram där 5 SEK per aktie, totalt 185,5 MSEK, överfördes till aktieägarna. Inlösen skedde genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Ingen ordinarie utdelning lämnades 2011/2012.

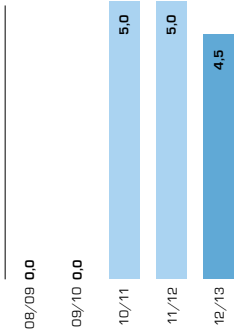
För 2012/2013 föreslår styrelsen att 4,50 SEK per aktie, totalt 166,9 MSEK, överförs till aktieägarna genom samma typ av inlösenförfarande. Soliditeten var 61,4 procent den 30 april 2013 och jämförbar soliditet efter inlösenförfarandet uppgår till 54,4 procent. Det är väl över Sectras mål, som anger att soliditeten ska överstiga 30 procent. Ingen ordinarie utdelning föreslås. För ytterligare information och tidplan hänvisas till avdelningen Investor/General Meeting på Sectras hemsida.

Utdelningspolicy
Vår utdelningspolicy är att utdelningen för varje år ska anpassas dels till bolagets behov av kapital i rörelsen och för tillväxt, dels till aktieägarnas önskemål om utdelning. Målsättningen är att ge aktieägarna en jämn och god utdelning över tiden och att anpassa utdelningen så att bolagets soliditet alltid överstiger 30 procent.

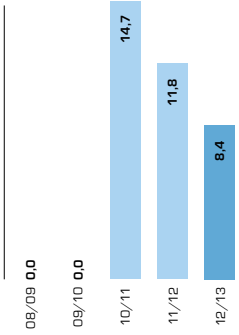
BÖRSVÄRDE
MSEK



UTDELNING/INLÖSEN PER AKTIE SEK



DIREKTAVKASTNING
%



Aktiens utveckling

Kursen steg under verksamhetsåret med 23 procent till 53,00 SEK på bokslutsdagen. Stockholmsbörsens totalindex under samma period var upp 12 procent. Antal omsatta aktier var 2,9 miljoner (5,9) vilket motsvarar en omsättningshastighet på 0,09 ggr (0,17).

2011

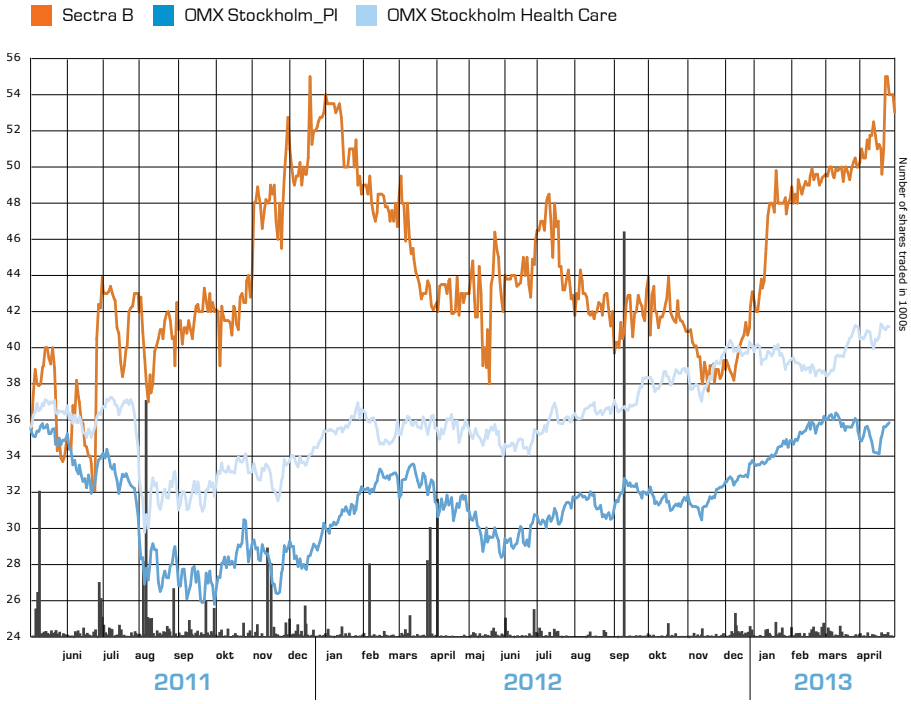
Maj
- Bokslutskommuniké: Sectra växer och investeringar för framtiden belastar bolagets rörelseresultat.

Juni
- Sectra säljer verksamheten för lågdosmammografi, till Philips Electronics för 57,5 miljoner euro.

Augusti
- Stora transaktioner mellan institutionella investerare.

Oktober
- Styrelsen förslår att extra bolagsstämma beslutar att dela ut 184 MSEK till aktieägarna genom ett inlösenförfarande i december.

December
- Delårsrapport: Reavinst lyfter Sectras resultat. 5 SEK/aktie delas ut genom inlösenprogrammet.



2012

Mars
- Delårsrapport: Det finansiella utfallet påverkas av lägre efterfrågan till följd av det internationella konjunkturläget.

Maj
- Bokslutskommuniké: Sectra ökar orderingången och fördubblar rörelseresultatet trots tufft konjunkturläge.
- Styrelsen föreslår att 185 MSEK delas ut till aktieägarna genom inlösenprogram.

Juni
- Sectra förvärvar det medicinska IT-bolaget Burnbank i Storbritannien.

Augusti
- Sectra och den stora internationella protesleverantören Zimmer inleder samarbete.
- 5 SEK/aktie delas ut till aktieägarna genom inlösenprogrammet.

September
- Danska försvaret beställer Sectras Tigertelefon.
- Fyra vårdgivare i USA beställer gemensamt IT-system för röntgenbilder.
- Delårsrapport: Investeringar för tillväxt i Storbritannien, men ett säsongsmässigt svagt kvartal.
- Stora transaktioner mellan institutionella investerare.

November
- Torbjörn Kronander tillträder som koncernchef och vd.
- En forskningsstudie från Karolinska Institutet visar att höftfrakturer kan förutsägas med Sectras metod.

December
- Delårsrapport: Ökad orderingång genom framgångar utanför Europa.
- Brittiska vårdkonsortiet SWASH väljer Sectra som leverantör av radiologiska IT-system.

2013

Januari
- Sectra återvänder till segmentet Mid-cap på NASDAQ OMX.
- Högavkastande aktier är i fokus i svensk finanspress. Sectra är ett av bolagen som förväntas ge hög direktavkastning.
- Sectra offentliggör flera order från vårdleverantörer i USA.

Mars
- Niomånadersrapport: Rörelseresultatet ökade 52 % jämfört med motsvarande period 2011/2012.

April
- Sectra och Region Skåne tecknar flerårigt avtal värt 55 MSEK.
- Säkerhetsmyndigheten i Nederländerna godkänner Sectras nya säkra mobiltelefon, Tiger 7401.
- Londonsjukhuset Whittington Health tecknar tioårigt avtal med Sectra.

Aktiekapitalets utveckling 2012/2013

Datum		Förändring aktiekapital	Totalt aktiekapital	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier
2012-05-01	Aktiekapital på balansdagen		36 842 088		36 842 088
2012-06-04	Konvertering konvertibler	252 890	37 094 978	252 890	37 094 978
2012-07-16	Inlösenprogram 2012: Split 2:1	0	37 094 978	37 094 978	74 189 956
2012-08-01	Inlösenprogram 2012: Aktieinlösen	-18 547 489	18 547 489	-37 094 978	37 094 978
2012-08-01	Inlösenprogram 2012: Fondemission	18 547 489	37 094 978		37 094 978

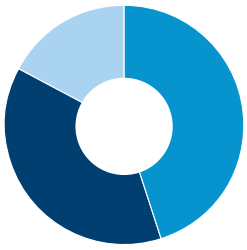
Utestående aktier fördelar sig på 2 620 692 aktier av serie A och 34 474 286 av serie B. A-aktien har tio röster och B-aktien en röst. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst.

Information om aktiekapitalets utveckling sedan noteringen finns på Sectras hemsida under avdelningen Investor/Sectra Share.

Ägarstruktur

Antal aktier innefattar direkta aktieinnehav, innehav genom närstående och juridisk person den 30 april 2013 och därefter kända förändringar.

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Torbjörn Kronander	765 439	2 613 969	9,1%	16,9%
Jan-Olof Brüer	765 441	2 609 589	9,1%	16,9%
Nordea Investment Funds	0	6 404 814	17,3%	10,6%
Frithjof Qvigstad	262 866	1 902 519	5,8%	7,5%
IF Skadeförsäkring AB	0	4 322 927	11,7%	7,1%
Viiveke Fåk	221 700	1 088 150	3,5%	5,4%
Robert Forchheimer	202 203	1 178 104	3,7%	5,3%
Ingemar Ingemarsson	221 347	300 999	1,4%	4,1%
Fjärde AP-fonden	0	2 137 522	5,8%	3,5%
Thomas Ericson	136 329	298 197	1,2%	2,7%
Tio största ägarna	**2 575 325**	**22 856 789**	**68,6%**	**80,9%**
Resterande ägare 4192	45 367	11 617 497	31,4%	19,1%
Totalt	**2 620 692**	**34 474 286**	**100%**	**100%**



45 % Svenska privatpersoner
38 % Svenska institutionella ägare och juridiska personer
16 % Utländska ägare

Analytiker

Följande analytiker följer Sectras utveckling och publicerar analyser:
Carnegie, Kristofer Liljeberg, tel: 08-676 87 63
Nordea Markets, Patrik Ling, tel: 08-614 70 00
Redeye, Klas Palin, tel: 08-545 01 344
Remium, Johan Löchen, tel: 08-454 32 21
SEB Enskilda, Johanna Ahlqvist, tel: 08-522 29 524

Fakta
Ticker: SECT B
Börs: NASDAQ OMX Stockholm AB
Noteringsår: 1999
Segment: Mid
Sektor: Hälsovård
Börsvärde: 1 827 MSEK

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sectra AB (publ), organisationsnummer 556064-8304, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 maj 2012 – 30 april 2013. Efterföljande resultat- och balansräkningar, förändring av eget kapital, kassaflödesanalyser, redovisningsprinciper och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen.

AVGIVANDE

Informationen i denna årsredovisning är sådan som Sectra ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Sectra har offentliggjort bokslutskommunikén för verksamhetsåret 2012/2013 den 28 maj 2013 kl 08:00 genom pressmeddelande och genom publicering på Sectras hemsida. Årsredovisningen i sin helhet offentliggjordes genom pressmeddelande och genom publicering på hemsidan den 5 juni 2013 kl 13:00.

KONCERNENS VERKSAMHET OCH STRUKTUR

Sectra bedriver forskning, utveckling och försäljning av högteknologiska produkter och tjänster i expansiva nischmarknader. Verksamheten i koncernen var under 2012/2013 uppbyggd kring moderbolaget Sectra AB och två affärsområden, Medicinska system och Avlyssningssäkra kommunikationssystem. Koncernen har ett antal dotterbolag med kontor runt om i världen, se not 12 för ytterligare information.

Strukturaffärer

Sectra förvärvade 2012/2013 Burnbank Systems som utvecklar och säljer IT-tjänster till sjukvården i Storbritannien. Verksamheten ingick i affärsområdet Medicinska system. För ytterligare information om den förvärvade verksamheten se not 13. Under 2011/2012 genomfördes en strukturaffär där Royal Philips Electronics övertog verksamheten för utveckling och försäljning av produkten för lågdosmammografi, MicroDose Mammography. Denna verksamhet redovisas som avvecklad verksamhet, se not 14 för ytterligare information. Såvida inget annat anges avser rapporteringen i årsredovisningens jämförande siffror 2011/2012 kvarvarande verksamheter exklusive en engångspost som hade en positiv effekt på omsättningen med 30 MSEK och på rörelseresultatet med 25 MSEK och var hänförlig till avvecklingen av MicroDose-verksamheten.

Ny organisationsstruktur 2013/2014

Den 1 maj 2013 införde Sectra en ny organisationsstruktur där verksamheterna rapporteras i segmenten Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation och Övrig verksamhet. Imaging IT Solutions respektive Secure Communications bedrivs i de helägda dotterbolagen Sectra Imaging IT Solutions AB och Sectra Communications AB. Business Innovation, som består av projekt och mindre verksamheter med potential att bli framgångsrika, ingår i moderbolaget och innehåller för närvarande verksamheter inom ortopedi, osteoporosdiagnos samt en forskningsavdelning. Moderbolaget bedriver även ”Övrig verksamhet” som består av centrala funktioner för kundfinansiering, kapitalförvaltning, ekonomi, IT, regulatoriska frågor, marknadskommunikation och investerarrelationer. För ytterligare information om den nya strukturen se avsnittet Mål och strategier på sidan 9.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2012/2013

- Sectra förvärvade Burnbank Systems Limited som säljer IT-tjänster till sjukvården i Storbritannien.
- Sectra överförde 5 SEK per aktie till aktieägarna, totalt 185 MSEK, genom ett inlösenprogram.
- Torbjörn Kronander tillträdde som VD och koncernchef för Sectra AB den 1 november 2012, efter att Jan-Olof Brüer beslutat att lämna denna post efter 27 år som VD i bolaget.
- Styrelsen utsåg Simo Pykälistö, Chief Financial Officer för Sectrakoncernen, och Marie Ekström, nu chef för Imaging IT Solutions, till vice verkställande direktörer i bolaget.
- Region Skåne tecknade ett sexårigt avtal med Sectra för utveckling, underhåll och support av den regionsövergripande IT-lösningen, Sectra RIS. Ordervärdet uppgår till 55 MSEK.
- Sectra tecknade ett sjuårigt avtal med det brittiska vårdkonsortiet Salisbury, Wight and South Hampshire Domain NHS Trust (SWASH) som valt att använda Sectras IT-system för hantering och lagring av röntgenbilder.

MARKNAD

Sectra satsar på att i första hand växa i länder där bolaget redan har en etablerad position och genom partners på noga utvalda tillväxtmarknader. Strategin har varit framgångsrik och koncernens orderingång ökade under 2012/2013 med 30,7 procent till 916,0 MSEK (701,1). Det är affärsområdet Medicinska systems verksamheter i Storbritannien, Sverige, Nederländerna och USA som står för den största ökningen.

På många marknader har osäkerheten kring den ekonomiska utvecklingen och stora statsfinansiella besparingsprogram de senaste åren haft en dämpande effekt på tillväxten. Detta gäller framförallt marknader i Europa, som står för 71,2 procent av koncernens totala omsättning. På sikt är bedömningen att efterfrågan kommer att återhämta sig, eftersom de underliggande behoven inom Sectras nischområden kvarstår eller ökar.

Medicinska system

Sectras största affärsområde Medicinska system ökade omsättning med 3,7 procent till 728,2 MSEK (702,0) och rörelseresultatet med 33,9 procent till 97,1 MSEK (72,5). Affärsområdet har vuxit genom stora långsiktiga avtal för regionsövergripande IT-system som utvecklas och säljs av Imaging IT Solutions (tidigare Radiologisk IT). Imaging IT Solutions, som kommer att redovisas som eget affärsområde 2013/2014, erbjuder vårdgivare IT-system och tjänster för lagring, hantering och presentation av medicinsk bildinformation och till denna relaterad patientinformation. Behovet av system som ökar effektiviteten inom vården är stort och tillväxten drivs av merförsäljning till installerad bas, utbytesaffärer och nyförsäljning.

Imaging IT Solutions största marknader är Nordeuropa och Nordamerika. Under 2012/2013 var omsättningen 709,2 MSEK med ett rörelseresultat på 103,2 MSEK. Huvuddelen av intäkterna kommer från åtaganden gentemot befintliga kunder, både merförsäljning och långa avtal för produkter, tjänster, support

och uppgraderingar, men Sectra har också ett ökande andel nya kunder. Läs mer om Imaging IT Solutions i affärsområdesöversikten på sidan 8 och sidan 12.

I affärsområdet Medicinska system ingick även de verksamheter som från den 1 maj 2013 redovisas i segmentet Business Innovation. Det är projekt och mindre verksamheter som på sikt har stor potential att bli framgångsrika. Sectras erbjudanden omfattar bland annat metoder och produkter som bidrar till effektivare och bättre vård av benskörhet, IT-system för planering och uppföljning av protesoperationer samt system för att digitalisera patologi, det sista stora området inom bildmedicin som ännu inte är digitalt. Sectra medverkar även i forskning som ger klinisk evidens för bolagets produkter och som kan öka kundnyttan inom befintliga nischer eller närliggande områden. Under 2012/2013 omsatte Business Innovation 17,7 MSEK med ett rörelseresultat på -7,0 MSEK. Läs mer om verksamheten på sidan 16.

Secure Communications

Sectras affärsområde Secure Communications (tidigare Avlyssningssäkra kommunikationssystem) erbjuder myndigheter och försvarsorganisationer lösningar och tjänster som skyddar känslig och konfidentiell information från avlyssning. Produkterna är godkända av både EU och NATO samt flera nationella säkerhetsmyndigheter. Marknaden drivs dels av att det är enklare än någonsin att avlyssna telefonsamtal och datatrafik, dels av förändringar i olika regelverk för hantering av säkerhetsklassificerad information. Det är även allt fler myndigheter som väljer att skydda konfidentiell, men oklassificerad, information.

Affärsområdets största marknader är Sverige och Nederländerna. Under 2012/2013 var omsättningen 99,0 MSEK (101,8) med ett rörelseresultat på 1,4 MSEK (15,3). Den svenska marknaden har under året påverkats av långa handläggningstider hos affärsområdets huvudkund. För att hantera konsekvenserna av fördröjningar i planerade projekt och samtidigt öppna upp för nya affärsmöjligheter har affärsområdet genomfört en omstrukturering som belastar rörelseresultatet med 3,0 MSEK. Läs mer om verksamheten i affärsområdesöversikten på sidan 8 och på sidan 14.

SÄSONGSVARIATIONER

Sectra har en säsongsvariation som innebär att huvuddelen av fakturering och resultatinhämtning traditionellt har skett i slutet av verksamhetsåren. Variationerna i ordervolym sett till enskilda kvartal kan vara väsentliga eftersom Sectra har många stora kunder som ingår omfattande långsiktiga avtal med bolaget, exempelvis för medicinska IT-projekt eller utveckling av kryptosystem.

EKONOMISK ÖVERSIKT

Koncernens omsättning och resultat

	2012/2013	2011/2012[1]
Nettoomsättning, MSEK	817,0	793,1
Rörelseresultat, MSEK	85,9	78,5
Rörelsemarginal, %	10,5	9,9
Resultat före skatt, MSEK	86,6	102,9
Vinstmarginal, %	10,6	13,0

[1] Exklusive engångspost hänförlig till avvecklingen av MicroDose-verksamheten

Nettoomsättningen ökade med 3,0 procent till 817,0 MSEK. Affärsområdet Medicinska system redovisar ökad omsättning i USA, Storbritannien och Sverige genom stora långsiktiga avtal för regionsövergripande medicinska IT-system.

Rörelseresultatet ökade med 9,4 procent till 85,9 MSEK. Resultatet motsvarar en rörelsemarginal om 10,5 procent (9,9). Resultatförbättringen är hänförlig till affärsområdet Medicinska system. Säkerhetsverksamheten belastas av fördröjningar i planerade projekt och kostnaderna för omstrukturering.

Finansnettot uppgick till 0,7 MSEK (24,4) och påverkades negativt av valutakursförändringar och utvecklingen på räntemarknaden. I jämförelseperioden ingår ränteeffekter från avvecklad verksamhet med 6,4 MSEK. Valutakursförändringar påverkade koncernens finansiella poster med -4,7 MSEK (7,5).

Resultat efter skatt inklusive engångspost

Koncernens resultat efter skatt uppgick till 62,2 MSEK (92,8), vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning på 1,68 SEK (2,52). Inklusive avvecklad verksamhet uppgick resultat efter skatt under 2011/2012 till 385,8 MSEK, vilket motsvarade ett resultat per aktie på 10,47 SEK. Jämförelsetalen inkluderar en bokföringsmässig reavinst om 322,6 MSEK från försäljningen av MicroDose-verksamheten.

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 191,2 MSEK (148,6). I jämförelsetalet ingår en engångspost med 25 MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -76,2 MSEK (-31,1), varav -46,8 MSEK avser förvärvet av Burnbank. Koncernens totala kassaflöde inklusive förvärv och avvecklad verksamhet uppgick till -67,7 MSEK (393,5). I årets totala kassaflöde ingår utbetalningen till Sectras aktieägare genom ett inlösenförfarande om -185,5 MSEK och förändringar i konvertibellån med 2,8 MSEK. I jämförelsetalet ingår 466,7 MSEK som avser kassaflöde från försäljningen av MicroDose-verksamheten.
Efter justering för valutakursdifferenser i likvida medel uppgick koncernens likvida medel till 536,3 MSEK (605,8). Soliditeten var vid verksamhetsårets utgång 61,4 procent (69,4) och likviditeten uppgick till 2,6 ggr (3,4). Koncernens räntebärande skulder uppgick till 26,5 MSEK (34,6) och avser konvertibla lån till personal och styrelse, se not 23 och 24.

Investeringar och avskrivningar

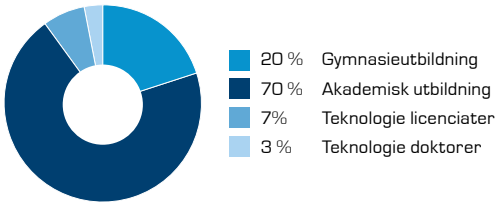
Investeringarna i koncernen uppgick under verksamhetsåret till 76,2 MSEK (31,1), varav 46,8 MSEK avser förvärvet av Burnbank. I övrigt hänför sig investeringarna främst till koncernens finansieringsverksamhet för kundprojekt och till balanserade utvecklingskostnader. Investeringar i koncernfinansierade kundprojekt var under verksamhetsåret 16,4 MSEK (17,5) och koncernens redovisade värde i projekten uppgick vid verksamhetsårets utgång till totalt 37,1 MSEK (46,1). Aktiverat arbete för egen räkning var under verksamhetsåret 12,2 MSEK (10,6). Balanserade utvecklingskostnader uppgick vid verksamhetsårets utgång till 52,5 MSEK (55,9). Avskrivningar uppgick till 46,0 MSEK (43,4), varav 15,8 MSEK (14,6) avser avskrivningar på balanserade utvecklingsprojekt.

Moderbolagets omsättning och resultat
Nettoomsättningen i moderbolaget Sectra AB uppgick för verksamhetsåret till 20,2 MSEK (18,3). Resultatet efter finansnetto uppgick till 62,1 MSEK (403,0). I jämförelseperioden ingår utdelning och koncernbidrag från koncernbolagen med 390,7 MSEK och ränteeffekter från avvecklad verksamhet med 6,4 MSEK. Valutakursförändringarna påverkade moderbolagets finansiella poster med -3,4 MSEK (2,9). För ytterligare information hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, redovisningsprinciper samt noter.

FORSKNING OCH UTVECKLING
Sectra satsar 10–14 procent av koncernens omsättning på forskning och utvecklingsprojekt (FoU), en exaktare siffra är svår att ge eftersom många projekt ligger i gränsområdet mellan FoU och kundbeställningar. FoU sker både i egen regi och i samverkan med kunder och partners. Under 2012/2013 har 12,2 MSEK (10,6) av Sectras utvecklingskostnader för standardprodukter balanserats som immateriella tillgångar i balansräkningen. Kundrelaterade utvecklingskostnader för framtagande av nya produkter och funktioner ingår i projektkostnader och kostnadsförs vid resultatavräkning. Direkta forskningskostnader är inte materiella och därmed sker ingen särredovisning av dessa utgifter.

MEDARBETARE
Sectras medarbetare har en gedigen kompetens och utbildningsbakgrund, 80 procent av personalen har en akademisk utbildning och ett flertal har genomgått forskarutbildning. På bokslutsdagen hade Sectra 528 (502) medarbetare med tillsvidareanställning och ett 30-tal medarbetare med projektanställning. Personalomsättningen 2012/2013 var 13,8 procent (14,2).

Medarbetarnas utbildningsnivå



Företaget arbetar förebyggande med arbetsmiljö- och hälsofrågor genom att erbjuda hälsokontroller, friskvårdsprogram och träningsmöjligheter. Detta har resulterat i en låg sjukfrånvaro, motsvarande 1,5 procent (1,7). Sectra arbetar fortlöpande med att främja jämställdheten för att uppnå jämn könsfördelning och mångfald. Andelen kvinnor är 30 procent (29). Koncernen har medarbetare från trettiotalet länder som bidrar med erfarenhet från olika kulturer och miljöer. För ytterligare information se not 2.

MILJÖINFORMATION
Sectra utvecklar och säljer huvudsakligen programvara och tjänster samt, i mindre utsträckning, fysiska produkter. Företagets verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Såväl produkter som den egna produktionen ger liten påverkan på miljön. Ur miljösynpunkt finns en stor fördel med de digitala röntgensystem som Sectra utvecklar. Införande av digital teknik bidrar till att minska användningen av film och kemikalier som har en hög miljöbelastning och bidrar också till att reducera resor och transporter.

RISKER, RISKHANTERING OCH KÄNSLIGHETSANALYS
Sectra är genom sin verksamhet utsatt för affärsmässiga risker såsom beroenden av stora kunder och partners, valutakursförändringars effekt på prisbildningen inom de marknader koncernen är verksam samt egendoms- och ansvarsrisker. Därutöver är Sectra exponerat mot olika typer av finansiella risker såsom valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. För ytterligare information om hur företaget bedömer risker inom det närmaste året se not 31.

BOLAGSSTYRNING
Ledning och kontroll av Sectrakoncernen fördelas mellan aktieägare, styrelse och verkställande direktören. Sectra tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (”Koden”). Sectra har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Koden. Rapporten är upprättad som en från årsredovisningen skild handling och revisorernas yttrande bifogas bolagsstyrningsrapporten. Bolagsstyrningsrapporten tillhandahålls på koncernens hemsida www.sectra.se tillsammans med övrig information om bolagsstyrningen inom Sectra.

AKTIEN
Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 37 094 978 kr fördelat på 37 094 978 aktier. Av dessa aktier utgör 2 620 692 serie A och 34 474 286 serie B. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst.

I bolagsordningen finns en hembudsklausul för överlåtelse av A-aktier. Därutöver finns inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några avtal med bolaget som part, som får verkan om kontrollen över bolaget förändras vid offentliga uppköpserbjudanden.

Utdelning/Inlösenprogram
Årsstämman 2012 beslutade att överföra 5 SEK per aktie, totalt 185,5 MSEK, till aktieägarna genom ett inlösenprogram. Inlösenförfarandet genomfördes under juli–augusti 2012. Ingen ordinarie utdelning lämnades 2011/2012.

För 2012/2013 föreslår styrelsen och verkställande direktören att årsstämman beslutar om att överföra 4,50 SEK per aktie, totalt 166,9 MSEK, till aktieägarna genom ett inlösenprogram. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Stora ägare
Sectra hade på bokslutsdagen 4 203 aktieägare. Av dessa hade följande aktieägare direkta och indirekta innehav som på bokslutsdagen utgjorde mer än 10 procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget;

- Torbjörn Kronander som direkt och indirekt genom bolag representerar 16,9 procent av rösterna.
- Jan-Olof Brüer som direkt och indirekt genom familj och bolag representerar 16,9 procent av rösterna.
- Nordea Investment Funds som direkt och indirekt genom bolag representerar 10,6 procent av rösterna.

Aktierelaterade incitamentsprogram
Under året konverterade medarbetare och styrelseledamöter konvertibler motsvarande 252 890 aktier till nominellt belopp om 10,8 MSEK. Konverteringen avsåg konvertibelprogram 2009/2012 och konverteringskursen var 42,90 SEK. Efter konverteringen återstod konvertibler till ett nominellt värde av 6,5 MSEK, beloppet återbetaldes till innehavarna på förfallodagen den 15 juni 2012. I optionsprogram för medarbetare i Nordamerika med inlösenperiod 2012/2013 har inte skett någon inlösen och personaloptionerna 2009/2012 har därmed förfallit. Under verksamhetsåret har Sectra även utfärdat tre nya incitamentsprogram, se not 2 för ytterligare information.

Vid full konvertering och utnyttjande av utfärdade incitament-program ökar antalet aktier med 856 768, vilket motsvarar 2,3 procent av aktiekapitalet och 1,4 procent av röstetalet. Aktiekapitalet efter utspädning uppgår till 37 951 746 SEK.

BEMYNDIGANDE
Årsstämman 2012 bemyndigade styrelsen att fram till nästa årsstämma fatta beslut om nyemission av högst 3 700 000 aktier. Syftet var att möjliggöra nyemission av aktier för att finansiera marknadsinvesteringar och förvärv av företag eller verksamheter, för att säkra kostnader som uppstår med anledning av bolagets incitamentsprogram och för att fortlöpande kunna anpassa bolagets kapitalstruktur. Årsstämman beslutade också om rätt att återköpa upp till 10 procent av företagets egna aktier fram till nästa årsstämma. Vid bokslutsdagen hade styrelsen inte utnyttjat någon av dessa möjligheter.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
Årsstämman 2012 fastställde, i enlighet med de riktlinjer som styrelsen utarbetat, nedanstående principer för ersättning och övriga anställningsvillkor för bolagsledningen (verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningsgruppen). Riktlinjerna gäller för avtal som nytecknas eller ändras efter årsstämman. Styrelsen föreslår att de principer för ersättning och övriga anställningsvillkor för bolagsledningen som antogs av årsstämman 2012 ska fortsätta att tillämpas, med justeringen att den rörliga ersättningen även ska kunna utgöras av aktierelaterade instrument.

Ersättningen till bolagsledningen ska utformas efter marknadsmässiga villkor och samtidigt stödja aktieägarintresset. Ersättningen ska i huvudsak bestå av fast lön, rörlig lön, pensionsförmåner samt övriga förmåner, till exempel tjänstebil. Pensionsförmåner ska vara premiebaserade.

Den fasta lönen ska fastställas med hänsyn tagen till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och prestation och ska baseras på marknadsmässiga förutsättningar. Den rörliga ersättningen ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Därtill ska den vara maximerad och baseras på uppfyllelse av mål som främjar bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga delen ska, i förekommande fall, vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Bolagets kostnad för den rörliga delen för vd och övriga personer i bolagsledningen ska högst uppgå till 50 procent av den fasta lönekostnaden.

Uppsägningstiden ska vara högst 12 månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader. Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar. Pensionspremien ska vara maximerad till 30 procent av den fasta och rörliga lönen.

Styrelseledamot med särskild kompetens som utför tjänster för bolaget utanför styrelseuppdraget ska kunna erhålla marknadsmässigt arvode härför. Beslut om sådant arvode ska handläggas av styrelsen, där berörd styrelseledamot ej får delta i handläggningen eller beslutet.

Frågan om ersättning till bolagsledningen behandlas av verkställande direktören. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen.

STYRELSENS YTTRANDE AVSEENDE ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER
Styrelsens yttrande redovisas under not 33.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BOKSLUTSDAGEN
Styrelsen fastställde nya finansiella mål för koncernen i maj 2013, för ytterligare information se avsnittet Mål och strategier sidan 9. I övrigt har det vid avgivandet av denna årsredovisning inte inträffat några händelser efter bokslutsdagen som styrelsen betraktar som väsentliga händelser.

FRAMTIDSUTSIKTER
Sectra har en stark teknikplattform och en affärsmodell som bygger på långsiktiga kundrelationer. Det utgör en stabil grund för kontinuerlig vidareutveckling av bolagets erbjudanden.

Sectras nischområden IT för medicinsk bildinformation och säker kommunikation är marknader med stort utrymme för fortsatt expansion. Inom sjukvården ökar behoven av att effektivisera för att kunna hantera följderna av den demografiska utvecklingen och ökande vårdbehov. Inom Imaging IT Solutions har Sectra system och tjänster för medicinsk bilddiagnostik som hjälper till att utveckla vården och samtidigt gör den effektivare. Samhället behöver också bli bättre på att ta hand om den åldrande människans sjukdomar. Inom Business Innovation har vi flera projekt som kan bidra till effektivare vård och behandling av några av de mest kostsamma av dessa sjukdomar.

Inom säkerhetsområdet är myndigheter, militär såväl som privat sektor i ökande grad utsatta för säkerhetsrisker och avlyssningsförsök. Sectra har förtroendet att leverera produkter som skyddar säkerhetsklassificerad information på de allra högsta nivåerna och våra produkter inom Secure Communications är godkända av EU, NATO och flera nationella säkerhetsmyndigheter.

RAPPORTERNAS GODKÄNNANDE

Enligt styrelsebeslut den 31 maj 2013 har koncernredovisningen godkänts för publicering och föreläggs årsstämman för fastställande den 27 juni 2013.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV VINST

Till årsstämmans förfogande står (SEK):	
Fond för verkligt värde	-16 275 271
Överkursfond	18 243 357
Balanserad vinst	210 313 910
Årets vinst	43 992 089
	256 274 085

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att 256 274 085 SEK överförs i ny räkning. Dessutom föreslås att årsstämman beslutar om att 4,50 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Detta innebär att 166 927 401 SEK överförs till bolagets aktieägare. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

STYRELSENS INTYGANDE

Vi anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Linköping den 31 maj 2013

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd
Styrelseledamot

Carl-Erik Ridderstråle
Styrelseordförande

Anders Persson
Styrelseledamot

Christer Nilsson
Styrelseledamot

Erika Söderberg Johnson
Styrelseledamot

Jakob Svärdström
Styrelseledamot

Stein Norheim
Medarbetarrepresentant

Per Elmhester
Suppl. medarbetarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den
4 juni 2013
Grant Thornton Sweden AB

Peter Bodin
Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkningar

TSEK	Not	2012/2013	2011/2012[1]
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	816 954	823 090
Aktiverat arbete för egen räkning		12 210	10 586
Summa intäkter		**829 164**	**833 676**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-126 833	-158 381
Personalkostnader	2	-416 183	-385 467
Övriga externa kostnader	3, 4	-154 327	-142 974
Avskrivningar maskiner och inventarier	11	-26 719	-26 785
Avskrivningar immateriella tillgångar	10	-19 236	-16 604
Summa rörelsens kostnader		**-743 298**	**-730 211**
Rörelseresultat		**85 866**	**103 465**
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	8 835	25 778
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-8 147	-1 388
Summa finansiella poster		**688**	**24 390**
Resultat efter finansiella poster		**86 554**	**127 855**
Skatt	9	-24 308	-35 007
Årets resultat från kvarvarande verksamhet		**62 246**	**92 848**
Resultat från avvecklad verksamhet	14	0	292 967
Årets resultat		**62 246**	**385 815**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		62 246	385 815
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Vinst per aktie kvarvarande verksamhet, SEK			
Före utspädning		1,68	2,52
Efter utspädning		1,64	2,46
Vinst per aktie inklusive resultat från avvecklad verksamhet, SEK			
Före utspädning		1,68	10,47
Efter utspädning		1,64	10,23
Antal aktier per balansdagen			
Före utspädning		37 094 978	36 842 088
Efter utspädning	2	37 951 746	37 916 513
Genomsnittligt antal före utspädning		37 052 830	36 842 088
Genomsnittligt antal efter utspädning	2	37 852 915	37 707 909

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK	Not	2012/2013	2011/2012[1]
Årets resultat		**62 246**	**385 815**
Övrigt totalresultat			
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		-11 191	14 408
Årets övriga totalresultat		**-11 191**	**14 408**
Årets summa totalresultat		**51 055**	**400 223**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		51 055	400 223
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

[1] 2011/2012 ingår en engångspost som har en positiv effekt på omsättningen med 30 MSEK och på rörelseresultatet med 25 MSEK.

Koncernens balansräkningar

TSEK	Not	2013-04-30	2012-04-30[1]
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10	123 157	65 784
Materiella tillgångar	11	48 670	53 647
Finansiella tillgångar	16, 30	4 204	3 639
Uppskjuten skattefordran	9	5 593	9 164
Summa anläggningstillgångar		**181 624**	**132 234**
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	11 685	14 727
Kundfordringar	18, 31	188 975	241 302
Aktuell skattefordran		10 486	14 271
Övriga fordringar		7 735	4 301
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	146 761	121 482
Likvida medel	20	536 291	605 757
Summa omsättningstillgångar		**901 933**	**1 001 840**
Summa tillgångar		**1 083 557**	**1 134 074**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		37 095	36 842
Övrigt tillskjutet kapital		307 122	296 526
Reserver		-19 893	-18 434
Balanserad vinst inklusive årets resultat		340 976	472 458
Summa eget kapital		**665 300**	**787 392**
Långfristiga skulder			
Avsättningar	22	17 575	594
Uppskjutna skatteskulder	9, 22	27 067	27 872
Övriga långfristiga skulder	23	26 503	17 260
Summa långfristiga skulder		**71 145**	**45 726**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		37 559	30 436
Aktuell skatteskuld		17 367	1 324
Övriga kortfristiga skulder	24	39 974	51 074
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	252 212	218 122
Summa kortfristiga skulder		**347 112**	**300 956**
Summa eget kapital och skulder		**1 083 557**	**1 134 074**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 26.

Koncernens kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2012/2013	2011/2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		85 866	103 465
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	48 377	44 436
Erhållen ränta		7 925	18 730
Erlagd ränta		-1 252	-1 388
Betald inkomstskatt		-7 282	-11 698
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**133 634**	**153 545**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		2 965	9 095
Förändring av fordringar		21 510	-2 191
Förändring av kortfristiga skulder		33 107	-11 869
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**191 216**	**148 580**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-12 142	-10 916
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-17 280	-20 187
Förvärv av dotterbolag	13	-46 784	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-76 206**	**-31 103**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av konvertibla förlagslån		-6 466	0
Upptagande av konvertibla förlagslån	23	9 244	11 168
Inlösen av aktier		-185 475	-184 210
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-182 697**	**-173 042**
Kassaflöde från kvarvarande verksamheter		-67 687	-55 565
Kassaflöde från avvecklad verksamhet	14	0	449 095
Årets kassaflöde		**-67 687**	**393 530**
Likvida medel vid årets början		605 757	211 341
Kursdifferens i likvida medel		-1 779	886
Likvida medel vid årets slut	20	536 291	605 757
Outnyttjade krediter	20	15 000	15 000

Förändringar i koncernens egna kapital

TSEK			Reserver			
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Övriga reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 maj 2012	**36 842**	**296 526**	**-36 553**	**18 050**	**254 672**	**569 537**
Årets resultat					385 815	385 815
Övrigt totalresultat			14 408		0	14 408
Aktierelaterade ersättningar				1 842		1 842
Förfallna incitamentsprogram				-16 181	16 181	0
Inlösen av aktier					-184 210	-184 210
Utgående balans 30 april 2012	**36 842**	**296 526**	**-22 145**	**3 711**	**472 458**	**787 392**
Årets resultat					62 246	62 246
Övrigt totalresultat			-189		-11 002	-11 191
Aktierelaterade ersättningar				1 479		1 479
Förfallna incitamentsprogram				-2 749	2 749	0
Konvertering till aktier	253	10 596				10 849
Inlösen av aktier					-185 475	-185 475
Utgående balans 30 april 2013	**37 095**	**307 122**	**-22 334**	**2 441**	**340 976**	**665 300**

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av reservfond respektive överkurser som betalats i samband med emissioner. Omräkningsreserv innehåller valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter. Övriga reserver innefattar till största del aktierelaterade ersättningar hänförliga till konvertibel - och optionsprogram.

Det finns inga innehav utan bestämmande inflytande inom Sectrakoncernen.

Moderbolagets resultaträkningar

TSEK	Not	2012/2013	2011/2012
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	20 206	18 281
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	2	-10 820	-10 468
Övriga externa kostnader	3	-21 296	-18 064
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-166	-211
Rörelseresultat		**-12 076**	**-10 462**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	66 300	90 700
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	13 465	324 827
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-5 598	-2 031
Resultat efter finansiella poster		**62 091**	**403 034**
Bokslutsdispositioner	8	-1 975	-14 229
Resultat före skatt		**60 116**	**388 805**
Skatt på årets resultat	9	-16 124	-22 812
Årets resultat		**43 992**	**365 993**

Rapport över totalresultat för moderbolaget

TSEK	Not	2012/2013	2011/2012
Årets resultat		**43 992**	**365 993**
Övrigt totalresultat			
Fond för verkligt värde		-2 725	12 977
Årets övriga totalresultat		-2 725	12 977
Årets summa totalresultat		**41 267**	**378 970**

Moderbolagets balansräkningar

TSEK	Not	2013-04-30	2012-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Maskiner och Inventarier	11	238	347
Andelar i koncernföretag	12	13 978	13 978
Fordringar hos koncernföretag	15	88 337	135 577
Långfristiga värdepappersinnehav	16	2 438	1 528
Uppskjuten skattefordran	9	1 739	1 739
Summa anläggningstillgångar		**106 730**	**153 169**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		165 383	180 586
Aktuell skattefordran		0	6 795
Övriga fordringar		598	1 556
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	2 686	2 119
Kassa och bank	20	424 712	480 668
Summa omsättningstillgångar		**593 379**	**671 724**
Summa tillgångar		**700 109**	**824 893**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		37 095	36 842
Reservfond		226 456	226 456
Summa bundet eget kapital		**263 551**	**263 298**
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde		-16 275	-18 465
Överkursfond		18 243	7 647
Balanserad vinst		210 314	34 712
Årets vinst		43 992	365 993
Summa fritt eget kapital		**256 274**	**389 887**
Summa eget kapital		**519 825**	**653 184**
Obeskattade reserver	21	**112 166**	**110 191**
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	23	26 503	17 260
Summa långfristiga skulder		**26 503**	**17 260**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		812	912
Skulder till koncernföretag		25 798	22 523
Aktuell skatteskuld		9 329	0
Övriga kortfristiga skulder	24	320	17 734
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	5 356	3 089
Summa kortfristiga skulder		**41 615**	**44 258**
Summa eget kapital och skulder		**700 109**	**824 893**

Säkerheter och eventualförpliktelser

	2013-04-30	2012-04-30
Företagsinteckningar	11 000	11 000
Summa ställda säkerheter	**11 000**	**11 000**
Borgen till förmån för dotterbolag	283 943	283 653
Summa eventualförpliktelser	**283 943**	**283 653**

Moderbolagets kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2012/2013	2011/2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-12 076	-10 462
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-3 521	188
Erhållen ränta		12 555	22 384
Erlagd ränta		-1 253	-2 031
Betald inkomstskatt		0	-8 195
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-4 295**	**1 884**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar		17 526	145 859
Förändring av kortfristiga skulder		5 343	-422 959
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**18 574**	**-275 216**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-57	0
Utbetalning av lån till dotterbolag	15	-596	-11 052
Återbetalning av lån från dotterbolag	15	44 078	31 741
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**43 425**	**20 689**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av konvertibla förlagslån		-6 466	0
Upptagande av konvertibla förlagslån	23	9 244	11 168
Erhållna/Lämnade koncernbidrag	5	66 300	90 700
Inlösen av aktier		-185 475	-184 210
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-116 397**	**-82 342**
Årets kassaflöde		**-54 398**	**-336 869**
Likvida medel vid årets början		480 668	815 410
Kursdifferens i likvida medel		-1 558	2 127
Likvida medel vid årets slut	20	424 712	480 668
Outnyttjade krediter	20	15 000	15 000

Förändringar i moderbolagets egna kapital

TSEK	Aktiekapital [1]	Reservfond	Fond för verkligt värde	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 maj 2012	**36 842**	**226 456**	**-37 528**	**7 647**	**225 007**	**458 424**
Lämnade koncernbidrag					0	0
Skatteeffekt					0	0
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Årets resultat					365 993	365 993
Övrigt totalresultat			19 063		-6 086	12 977
Summa förmögenhetsförändringar exkl. transaktioner med bolagets ägare	**0**	**0**	**19 063**	**0**	**359 907**	**378 970**
Inlösen av aktier			0		-184 210	-184 210
Utgående/Ingående balans 30 april 2012	**36 842**	**226 456**	**-18 465**	**7 647**	**400 704**	**653 184**
Lämnade koncernbidrag					0	0
Skatteeffekt					0	0
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Årets resultat					43 992	43 992
Övrigt totalresultat			2 190		-4 915	-2 725
Summa förmögenhetsförändringar exkl. transaktioner med bolagets ägare	**0**	**0**	**2 190**	**0**	**39 077**	**41 267**
Konvertering till aktier	253			10 596		10 849
Inlösen av aktier					-185 475	-185 475
Utgående balans 30 april 2013	**37 095**	**226 456**	**-16 275**	**18 243**	**254 306**	**519 825**

[1] Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 37 094 978 SEK fördelat på 37 094 978 aktier. Av dessa aktier utgör 2 620 692 serie A och 34 474 286 serie B.

Redovisningsprinciper

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER
Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB). Ändringar till nuvarande och nya standarder som har tillkommit under året har inte tillämpats retroaktivt inom koncernen. Vidare har Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Alla belopp i tusentals kronor om inget annat anges.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER
Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är oförändrade jämfört med dem som tillämpats i årsredovisningen för verksamhetsåret 2011/2012 med det tillägget att nu även IFRS 3, Rörelseförvärv, tillämpas. IFRS 3 anger principer för hur redovisning och värdering ska ske av identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt förvärvad goodwill och fastställer vilka upplysningar som ska lämnas om förvärv.

NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER SOM BLIR TILLÄMPLIGA FRÅN 1 MAJ 2013
Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden blir tillämpliga fr.o.m. 1 maj 2013 och framåt och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsår efter 2013 och framåt planeras inte att förtidstillämpas. De ändringar och tolkningsuttalanden som ännu inte trätt i kraft bedöms inte få några väsentliga effekter på koncernens finansiella rapporter.

MODERBOLAGET
Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att EU-godkända IFRS-regler och uttalanden tillämpas så långt som det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och svensk beskattning. Värderings- och upplysningsregler följer IFRS och är desamma som i koncernen, men uppställningsformen följer Årsredovisningslagen och avviker därmed från IFRS i vissa fall. Även obeskattade reserver och bokslutsdispositioner redovisas i moderbolaget i enlighet med svensk lag.

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde eller nominellt värde om inte annat anges i efterföljande noter. Att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS kräver att koncernen använder redovisningsmässiga antaganden och uppskattningar om framtiden. I not 30 redovisas de viktigaste uppskattningarna och bedömningarna.

KONCERNREDOVISNING
Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden och omfattar de bolag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterbolag innehar bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande menas normalt när mer än 50 procent av röstberättigande aktier innehas i ett dotterbolag.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernbolagen har vid upprättande av koncernredovisningen eliminerats i sin helhet.

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av nettotillgångar och resultat som tillhör andra delägare i ett dotterbolag. Innehav utan bestämmande inflytande ingår i koncernresultatet efter skatt och andelen av nettotillgångar redovisas i koncernens eget kapital.

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen innehar ett betydande men inte bestämmande inflytande, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Värdet av intressebolagets aktier förändras med Sectras andel av resultat efter skatt. I koncernresultaträkningen redovisas värdeförändringen som ”andel av resultat i intresseföretag”. Per balansdagen har Sectra inga innehav utan bestämmande inflytande eller andelar i intresseföretag.

RÖRELSEFÖRVÄRV
Vid förvärv upptas förvärvade bolag i koncernen från förvärvstidpunkten. Anskaffningsvärdet för dotterbolagets aktier fastställs genom förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna nettotillgångarna, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. De förvärvade nettotillgångarna innefattar även ej tidigare redovisade immateriella tillgångar i det förvärvade bolaget.

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterbolagets aktier och det beräknade verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar vid förvärvstillfället redovisas som koncernmässig goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG

Funktionell valuta
Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor, vilken är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Poster i de finansiella rapporterna för de i koncernen ingående företagen, värderas i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksamt, det vill säga i dess funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta redovisas ursprungligen i den funktionella valutan till valutakursen på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omvärderas till funktionell valuta till valutakursen på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppkommer vid betalning av transaktioner i utländsk valuta och vid omräkning av monetära tillgångar samt skulder till balansdagens kurs redovisas i resultatet.

Utländska verksamheters finansiella rapporter
De utländska koncernbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Resultaträkningarna omräknas till genomsnittskursen under rapportperioden. De valutakursdifferenser som uppstår förs direkt mot koncernens eget kapital.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta för vilken betalning är planerad inom överskådlig framtid redovisas i resultatet. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av långfristiga fordringar i utländsk valuta och som utgör nettoinvestering i dotterbolag redovisas mot eget kapital.

AVVECKLAD VERKSAMHET
Resultatet efter skatt av avvecklad verksamhet redovisas som ett enda belopp i resultaträkningen. Beloppet specificeras i not 14. Nettokassaflödet avseende avvecklad verksamhet redovisas som ett enda belopp i koncernens kassaflödesanalyser. I noten för avvecklad verksamhet specificeras nettokassaflödet på löpande verksamhet, investeringsverksamhet respektive finansieringsverksamhet.

RAPPORTERING AV RÖRELSESEGMENT
Fördelning per rörelsesegment baseras på vilka delar av verksamheten styrelsen och högsta företagsledning följer i den interna rapporteringen. Koncernens verksamhetsgrenar Medicinska system och Avlyssningssäkra kommunikationssystem har utgjort rörelsesegment, vilket överensstämmer med den operativa strukturen inom koncernen. Övrig verksamhet avser främst verksamhet för finansiering av kundprojekt samt moderbolagets debitering av koncerngemensamma tjänster och kapitalförvaltning.

Koncernen inför den 1 maj 2013 en ny organisationsstruktur där verksamheten delas in i segmenten Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation och Övrig verksamhet.

INTÄKTER
Koncernens intäkter kommer huvudsakligen från fastprisuppdrag, produkt- och licensförsäljning samt konsultation. Uppdragsinkomster redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden beräknas som förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala utgifter. I de fall förlust beräknas uppstå på oavslutat uppdrag belastas årets resultat med hela den förväntade förlusten. Intäkter från produkt- och licensförsäljning intäktsförs vid leverans om inga väsentliga risker eller förpliktelser återstår efter leverans. Produktförsäljning som levereras i projektform intäktsförs enligt färdigställandegraden beräknad på nedlagda timmar. Löpande konsulttjänster intäktsförs i takt med att arbetet utförs.

PENSIONER OCH ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA
Sectrakoncernen har endast avgiftsbestämda pensioner, vilket innebär att koncernen gör löpande betalningar till olika pensionsinstitut. Dessa betalningar kostnadsförs löpande och utgör koncernens pensionskostnad för året, vilken ingår i personalkostnader. Andra pensionsförpliktelser finns inte och Sectra ansvarar inte för eventuella värdeförändringar i de inbetalda premierna. Därmed bär inte Sectra risken vid pensionsutbetalningar och inga pensionsförpliktelser tas upp som skuld i balansräkningen.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar. Individuell avkastningsvärdering görs löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Om redovisade värden överskrider återvinningsvärdet belastar skillnaden periodens resultat löpande när de uppkommer. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde beräknas som nuvärde av framtida kassaflöden avseende specifika tillgångar. Avskrivningstiden för immateriella tillgångar överstiger 5 år om tillgången beräknas generera ekonomiska fördelar enligt individuell prövning och har en nyttjandeperiod överstigande 5 år.

BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER
Sectra utvecklar egna programvaror och utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Alla forskningsutgifter kostnadsförs direkt och kundrelaterade utvecklingskostnader ingår i projektkostnader som kostnadsförs i resultaträkning. Interna utvecklingskostnader för standardprodukter balanseras och redovisas som immateriella tillgångar i den omfattning som de beräknas generera ekonomiska fördelar i framtiden. För balansering krävs även att projektkostnaderna kan beräknas på tillförlitligt sätt, att det är tekniskt möjligt att slutföra projektet och att koncernen innehar de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. Projektkostnader som aktiveras inkluderar alla direkt hänförliga utgifter för material, tjänster samt ersättningar till anställda. Balanserade utvecklingskostnader skrivs av linjärt över nyttjandeperiod per enskild tillgång, dock högst 5 år. Avskrivningar på aktiverade projektkostnader påbörjas när tillgången är färdigställd och säljs till kund.

GOODWILL
Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Se under rubrik Rörelseförvärv för information om hur goodwill fastställs vid första redovisningstillfället. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Se not 10 för beskrivning av nedskrivningsprövning.

PATENT
Förvärvade patenträttigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år.

VARUMÄRKEN OCH KUNDRELATIONER
Varumärken och kundrelationer avser förvärvsrelaterade tillgångar. Dessa rättigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	40 år
Kontorsmöbler	10 år
Utrustning och kontorsmaskiner	5 år
Utrustning hos kund	3–10 år

LEASING
Bolaget disponerar genom operationella och finansiella leasingavtal inventarier, lokaler, datorer, bilar och objekt för vidareuthyrning. Bolaget har endast leasingavtal av mindre väsentligt belopp varför samtliga leasingavtal redovisas som operationella.

Kostnader för operationella leasingavtal belastar årets resultat. Dessa kostnader redovisas som rörelsekostnad löpande i resultaträkningen och fördelas över hela leasingperioden.

LÅNEUTGIFTER
Låneutgifter kostnadsförs om de inte är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång då utgiften utgör en del av tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som genom sin natur tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Sectrakoncernen har inga kvalificerade tillgångar per balansdagen.

VARULAGER
Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först-in-först-ut principen respektive nettoförsäljningsvärde. Inkuransrisker har därvid beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

FORDRINGAR
Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

SKATTER
Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt avser skatt på temporära skillnader och underskottsavdrag. I koncernen beräknas uppskjuten skatt på obeskattade reserver, underskottsavdrag och internvinster. Aktuell skatt beräknas på det skattemässiga överskottet inklusive eventuella justeringar på tidigare års aktuell skatt. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att framtida vinster uppstår, vilket medför lägre skatt i framtiden.

FINANSIELLA INSTRUMENT
Finansiella instrument inkluderar både tillgångar och skulder. På tillgångssidan redovisas värdepappersinnehav och övriga fordringar, kundfordringar samt likvida medel. Finansiella skulder inkluderar konvertibla förlagslån, leverantörsskulder och andra finansiella skulder.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR
Finansiella tillgångar tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i avtalet och tas bort när avtalet förfaller eller bolaget ej längre har kontrollen över tillgångarna. Marknadsnoterade aktier värderas till marknadsvärde och värdeförändringar redovisas i resultatet. Likvida medel och kortfristiga placeringar av överskottslikviditet värderas löpande till upplupet anskaffningsvärde och värdeförändringar redovisas i resultatet. Låne- och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. En avsättning för osäkra fordringar görs när det finns belägg för att koncernen inte kommer att erhålla betalning enligt ursprungliga villkor för fordran.

FINANSIELLA SKULDER
Finansiella skulder bokförs i balansräkningen när faktura mottagits eller när företaget på annat sätt iklätt sig avtalsenliga skyldigheter. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgjorts och alla skyldigheter upphört. Finansiella skulder redovisas initialt till nominella belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Löpande värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde efter korrigering för eventuella över-/undervärden med ränta periodiserad över lånets löptid. Räntekostnaderna redovisas direkt i resultaträkningen. Konvertibla lån redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en eget kapitaldel i den mån den ränta som utgår på konvertibeln inte är marknadsmässig. I så fall redovisas skulddelen till verkligt värde genom att diskontera framtida kassaflöden till marknadsränta. Eget kapitaldelen beräknas som skillnaden mellan lånets nominella värde och verkliga värde. Den ränta som utgår på de per balansdagen upptagna konvertibellånen bedöms vara marknadsmässig varför konvertibellånen i sin helhet redovisas som skuld.

AVSÄTTNINGAR
En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

DERIVATINSTRUMENT
Derivatinstrument i form av terminsavtal kan utnyttjas inom koncernen för att minska riskerna för valutakursförändringar. På balansdagen fanns det inga valutaterminer eller derivatinstrument inom Sectrakoncernen.

VERKLIGT VÄRDE
Hur verkligt värde har bestämts för finansiella tillgångar och skulder sker utifrån tre olika värderingsnivåer.

Värderingsnivå 1, där beräkning av verkligt värde baseras på noterade marknadspriser och instrument som handlas på en aktiv marknad, värderingsnivå 2, där noterade marknadspriser saknas men variabler för beräkning av verkligt värde har hämtats från marknadsnoteringar samt värderingsnivå 3, där beräkning av verkligt värde sker utifrån data som inte finns på marknaden. Koncernens finansiella tillgångar och skulder tillhör huvudsakligen värderingsnivå 2.

Noter

Not 1 Rörelsesegment

Fördelning per rörelsesegment har bestämts utifrån den interna rapporteringen till styrelsen och företagets högsta ledning. Information per rörelsegren och geografiska områden används för att utvärdera omsättning och resultat inom koncernen samt för att fördela koncernens resurser mellan olika segment. De identifierade rörelsegrenarna är Medicinska system och Secure Communications. Grunden för den geografiska fördelningen är kundernas fakturaadress. Från och med räkenskapsåret 2012/2013 särredovisas Storbritannien, då omsättningen där nu står för mer än 10 procent av den totala nettoomsättningen.

Medicinska system utvecklar och säljer IT-system, tjänster och medicinteknisk utrustning. Största produktområdet inom segmentet är IT-lösningar för hantering och lagring av röntgenbilder och patientinformation. Utveckling bedrivs huvudsakligen i Sverige och försäljning sker dels genom egna försäljningsbolag, dels genom externa distributörer.

Secure Communications utvecklar och säljer produkter för avlyssningssäker kommunikation. Segmentet delar sig mellan produktdivisionerna Tiger, med produkter som skyddar tal- och datakommunikation, samt Krypto, som utvecklar kundspecifika system och produkter. Utveckling och produktion sker i Sverige och försäljning sker främst genom säljorganisationen i Sverige och Nederländerna.

Rörelsegrenar

	Medicinska system		Secure Communications		Övrig verksamhet[2]		Elimineringar[3]		Totalt Koncernen[4]	
	12/13	**11/12[1]**	**12/13**	**11/12**	**12/13**	**11/12**	**12/13**	**11/12**	**12/13**	**11/12**
Nettoomsättning	728 234	732 023	99 015	101 783	63 925	50 878	-74 220	-61 594	816 954	823 090
Avskrivningar	32 333	26 845	805	391	12 817	16 153	0	0	45 955	43 389
Rörelseresultat	97 102	97 506	1 430	15 275	-9 719	-9 036	-2 947	-280	85 866	103 465
Tillgångar	612 832	796 644	72 185	106 577	732 569	872 770	-334 029	-641 917	1 083 557	1 134 074
Skulder	539 736	431 989	64 917	99 595	113 930	123 045	-300 325	-307 947	418 258	346 682
Investeringar	60 760	19 633	78	3 697	15 368	7 773	0	0	76 206	31 103

Geografiska områden

	Sverige		Storbritannien		Övriga Europa		USA		Övriga världen		Totalt Koncernen[4]	
	12/13	**11/12**	**12/13**	**11/12**	**12/13**	**11/12**	**12/13**	**11/12**	**12/13**	**11/12**	**12/13**	**11/12**
Nettoomsättning	264 756	250 547	105 007	104 134	211 630	231 094	174 213	168 065	61 348	69 250	816 954	823 090
Tillgångar	701 134	838 190	108 847	53 801	140 904	106 170	109 652	100 140	23 020	35 773	1 083 557	1 134 074
Investeringar	8 386	22 712	63 482	4 478	1 620	1 794	2 650	1 720	68	399	76 206	31 103

[1] Kvarvarande verksamhet inklusive engångspost om 30 MSEK i omsättning och 25 MSEK i rörelseresultat som avser försäljning av tillgångar hänförliga till avvecklingen av verksamheten för lågdosmammografi. För information om avvecklad verksamhet se not 14.

[2] För övrig verksamhet avser omsättningen till 66,0 procent (64,1) verksamheter för finansiering av kundprojekt och till 34,0 procent (35,9) moderbolagets debitering av koncerngemensamma tjänster och kapitalförvaltning.

[3] Av moderbolagets totala försäljning avser 100 procent andra företag inom den företagsgrupp som bolaget tillhör. Inköp från koncernbolag har skett med 5,0 procent (3,3).

[4] Sectra har inga kunder som enskilt bidrar med mer än tio procent av den totala nettoomsättningen. Merparten av koncernens anläggningstillgångar finns i Sverige.

[5] Koncernen inför den 1 maj 2013 en ny organisationsstruktur där verksamheten delas in i segmenten Imaging IT Solutions, 709,2 MSEK i nettoomsättning, Secure Communications 99,0 MSEK, Business Innovation 17,7 MSEK, Övrig verksamhet 68,1 MSEK och Koncernelimineringar -77,0 MSEK. Se sid 27 i förvaltningsberättelsen.

Not 2 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda och andel kvinnor

	12/13		11/12	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	13	11	13	11
Koncernen				
Australien	11	2	12	2
Danmark	4	1	4	1
Japan	0	0	1	0
Kanada	2	0	3	0
Nederländerna	27	7	25	8
Norge	13	5	13	5
Nya Zeeland	2	0	2	0
Portugal	7	3	6	3
Schweiz	1	0	1	0
Spanien	2	0	3	1
Storbritannien	72	23	45	16
Sverige	284	81	277	74
Tyskland	19	4	19	6
USA	83	26	89	27
Koncernen totalt	**527**	**152**	**500**	**143**

Andelen kvinnliga ordinarie ledamöter inklusive arbetstagarrepresentanter i koncernens alla bolagsstyrelser uppgick till 13 procent (11) och i moderbolagets styrelse till 22 procent (22). Andelen kvinnor i koncernens ledningsgrupper inklusive verkställande direktörer uppgick till 24 procent (20) och i koncernledningen till 33 procent (25).

Löner och andra ersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	12/13	**11/12**	**12/13**	**11/12**
Styrelse och vd	17 735	16 285	2 494	2 570
Övriga anställda	291 433	266 663	5 889	4 331
Totalt	**309 168**	**282 948**	**8 383**	**6 901**

Sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	12/13	**11/12**	**12/13**	**11/12**
Styrelse och vd				
Sociala avgifter	2 510	2 673	778	756
Pensionskostnader	1 512	1 616	351	340
Totalt styrelse och vd	**4 022**	**4 289**	**1 129**	**1 096**
Övriga anställda				
Sociala avgifter	70 687	66 002	1 990	1 405
Pensionskostnader	17 032	19 160	529	427
Totalt övriga anställda	**87 719**	**85 162**	**2 519**	**1 832**

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare 2012/2013

	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar	Pensions-premier	Totalt
Carl-Erik Ridderstråle, styrelsens ordförande	300	0	0	0	0	300
Erika Söderberg Johnson	190	0	0	0	0	190
Torbjörn Kronander till och med 2012-10-31	0	744	88	0	179	1 011
Anders Persson	170	0	0	0	0	170
Christer Nilsson	170	0	0	24	0	194
Jakob Svärdström	150	0	0	0	0	150
Summa ersättningar till styrelsen	**980**	**744**	**88**	**24**	**179**	**2 015**
Verkställande direktören Jan-Olof Brüer till och med 2012-10-31	0	721	90	0	189	1 000
Verkställande direktören Torbjörn Kronander från och med 2012-11-01	0	704	0	0	162	866
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	0	5 415	430	0	982	6 827
Summa ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare	**0**	**6 840**	**520**	**0**	**1 333**	**8 693**
Totalt	**980**	**7 584**	**608**	**24**	**1 512**	**10 708**

Beredning och beslutsprocess
Styrelsens arvode har beslutats av årsstämman i enlighet med förslag från valberedningen. Riktlinjer för ersättning till vd och andra ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Vd/koncernchefens ersättning har beretts av styrelsens ersättningskommitté och beslutas av styrelsen. Vd/koncernchef har berett och beslutat om ersättningar till andra ledande befattningshavare.

Ersättningar till styrelsen
Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Interna styrelseledamöter erhåller ej arvode. Arvode till externa styrelseledamöter utgick under 2012/2013 med 150 000 SEK per ledamot och till styrelsens ordförande med 300 000 SEK. För revisionsutskottsarbete utgår 20 000 SEK till styrelsens externa ledamöter och 40 000 SEK till revisionsutskottets ordförande. Inget separat arvode utgår för ersättningsutskottsarbete. Övriga ersättningar avser konsulttjänster för uppdrag där styrelsemedlem har särskild kompetens.

Ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare
Ersättning till vd/koncernchef och andra ledande befattningshavare sker enligt marknadsmässiga villkor och utgörs av grundlön, rörlig lön, övriga förmåner samt pension. Den fasta lönen är fastställd med hänsyn tagen till erfarenhet, ansvar och prestation. Den rörliga lönen är prestationsbaserad och maximerad till en procentsats av den fasta årslönen som är högst 50 procent. Med andra ledande befattningshavare avses de 7 medarbetare som tillsammans med vd/koncernchef utgjorde koncernledningen under verksamhetsåret.

Uppsägningstid och avgångsvederlag
Vid uppsägning från bolagets sida har vd/koncernchef 18 månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från vd:s sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare varierar mellan 3 och 12 månader från bolagets sida och mellan 3 och 6 månader från befattningshavarens sida. Särskilda avtal om avgångsvederlag finns ej.

Pension
Pensionsålder för vd och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionsförmåner för vd och övriga ledande befattningshavare erläggs inom ramen för samtliga medarbetares gällande pensionsplan, som är premiebestämd och oantastbar.

Aktierelaterade ersättningar
Konvertibel- och optionsprogram möjliggör för de anställda och externa styrelseledamöter att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade konvertibler och optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade konvertiblerna och optionerna beräknas enligt Black & Scholes modell och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras för att återspegla det verkliga antalet intjänade konvertibler och optioner.

Under verksamhetsåret har aktierelaterade ersättningar kostnadsförts med 1 479 TSEK (1 842) varav 343 TSEK (387) avser ledande befattningshavare inklusive vd/koncernchef.

Utställda incitamentsprogram

Konvertibelprogram	2010/2014	2011/2015	2011/2016	2012/2016	2012/2017
Antal underliggande B-aktier	162 437	203 816	46 915	107 000	36 600
Konverteringskurs, SEK	37,50	44,00	46,90	63,30	67,50
Lösenperiod	26-30 maj 2014	25-29 maj 2015	23-27 maj 2016	23-27 maj 2016	22-26 maj 2017
Löptid	30 okt 2010 – 15 jun 2014	28 okt 2011 – 15 jun 2015	28 okt 2011 – 15 jun 2016	1 nov 2012 – 15 jun 2016	1 nov 2012 – 15 jun 2017
Ränta under löptiden	Stibor +2,25%	Stibor +2,25%	Stibor +2,25%	Stibor +2,25%	Stibor +2,25%
Utspädning vid full konvertering, kapital	0,4%	0,5%	0,1%	0,3%	0,1%

Personaloptionsprogram	2010/2013	2011/2014	2012/2015
Antal underliggande B-aktier	100 000	100 000	100 000
Lösenpris, SEK	37,50	44,00	50,70
Lösenperiod	20-26 sept 2013	13-17 okt 2014	16-22 nov 2015
Utnyttjat antal optioner per 30 april 2013	0	0	0
Utspädning vid full inlösen, kapital	0,3%	0,3%	0,3%

Antal konvertibler/optioner	2012-05-01	Avslutade program	Nya program	Ökning pga omräkning av kurs	2013-04-30
Konvertibler	774 425	-403 608	143 600	42 351	556 768
Optioner	300 000	-100 000	100 000	0	300 000
Totalt	**1 074 425**	**-503 608**	**243 600**	**42 351**	**856 768**

Omräkning har skett som följd av inlösenprogrammet. Se även förvaltningsberättelse sid 29.

Not 3 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	12/13	**11/12**	**12/13**	**11/12**
Grant Thornton				
Revisionsuppdrag	1 216	1 567	295	487
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	711	759	230	400
Skatterådgivning	196	368	23	129
Övriga tjänster	144	196	55	60
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	65	0	0
Övriga tjänster	43	31	0	0
Totalt	**2 310**	**2 986**	**603**	**1 076**

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra inklusive revisionsrådgivning. I beloppet för revisionsuppdrag ingår den lagstadgade revision som utförts i respektive land.
Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses kvalitetssäkringstjänster.

Not 4 Operationella leasingkostnader

Årets betalda kostnader avseende operationella leasingavtal uppgår till 19 327 TSEK (19 903). Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing förfaller per år enligt nedan:

Koncernen

	13/14	**14/15**	**15/16**	**16/17**
Lokalhyra	17 066	15 001	14 001	11 749
Bilar	1 981	1 404	855	200
Övrigt	208	154	40	33
Totalt	**19 255**	**16 559**	**14 896**	**11 982**

Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	12/13	**11/12**
Koncernbidrag	66 300	90 700
Totalt	**66 300**	**90 700**

Not 6 Ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	12/13	**11/12**	**12/13**	**11/12**
Övriga ränteintäkter	7 899	12 350	8 237	9 964
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	4 292	12 399
Ränteeffekt från avvecklad verksamhet[1]	0	6 359	0	0
Utdelning	26	21	26	21
Omvärdering värdepapper	910	-454	910	-454
Valutakursdifferens, netto	0	7 502	0	2 897
Anteciperad utdelning från koncernföretag	0	0	0	300 000
Totalt	**8 835**	**25 778**	**13 465**	**324 827**

Monetära tillgångar och skulder redovisas till balansdagens kurs via resultatet.
[1]Motposten redovisas i not 14 Avvecklad verksamhet.

Not 7 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	12/13	**11/12**	**12/13**	**11/12**
Räntekostnader	1 251	1 388	1 073	1 305
Räntekostnader från koncernföretag	0	0	181	726
Övriga finansiella kostnader	2 236	0	0	0
Nedskrivning av lån	0	0	916	0
Valutakursdifferens, netto	4 660	0	3 428	0
Totalt	**8 147**	**1 388**	**5 598**	**2 031**

Monetära tillgångar och skulder redovisas till balansdagens kurs via resultatet.

Not 8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	12/13	**11/12**
Förändring periodiseringsfond	-2 121	-14 435
Förändring överavskrivning	146	206
Totalt	**-1 975**	**-14 229**

Not 9 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	12/13	**11/12**	**12/13**	**11/12**
Skattekostnad				
Aktuell skatt	-25 467	-29 317	-16 124	-22 812
Uppskjuten skatt	1 159	-5 690	0	0
Summa skattekostnad	**-24 308**	**-35 007**	**-16 124**	**-22 812**
Sambandet mellan koncernens skattekostnad och redovisad skatt enligt gällande skattesats				
Resultat före skatt	86 554	420 822	60 116	388 805
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (26,3%)	-22 764	-110 676	-15 811	-102 256
Justering av skatt avseende tidigare år	-105	863	0	829
Skatteeffekt av ändrad skattesats	3 304	0	0	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 070	-800	-333	-320
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	49	75 848	46	78 935
Förändring temporära skillnader	-3 869	-1 067	-26	0
Effekt av andra skattesatser i utländska dotterbolag	147	825	0	0
Skatt på årets resultat	**-24 308**	**-35 007**	**-16 124**	**-22 812**
Uppskjuten skatteskuld				
Uppskjuten skatteskuld på obeskattade reserver	24 872	29 611		
Uppskjuten skatteskuld på övervärden	3 650	0		
Uppskjuten skattefordran på outnyttjade underskottsavdrag (nettningsbart)	-1 455	-1 739		
Summa uppskjuten skatteskuld	**27 067**	**27 872**		
Uppskjuten skattefordran				
Uppskjuten skattefordran på omsättningstillgångar	5 593	9 164		
Uppskjuten skattefordran på outnyttjade underskottsavdrag	-	-	1 739	1 739
Summa uppskjuten skattefordran	**5 593**	**9 164**	**1 739**	**1 739**

Outnyttjade underskottsavdrag avser utländska bolag i koncernen och uppgår till 6 977 TSEK (10 353) per den 30 april 2013 och motsvarar i skattevärde 2 015 TSEK (1 639). Ingen förfallotidpunkt finns för 6 197 TSEK av de utländska underskottsavdragen. För 780 TSEK av de utländska underskottsavdragen är förfallotidpunkten 9 år. Uppskjuten skattefordran redovisas inte för utländska bolag i koncernen med anledning av rådande marknadssituation i Europa vilken har medfört lägre resultatuveckling. Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran har i koncernen omräknats till skattesatsen 22,0 %. Se även not 22.

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen

	Balanserad utveckling[1]	Goodwill[7]	Patent[2]	Kund-relationer[3]	Varumärke[4]	Summa
Ingående anskaffningsvärde	360 155	0	28 162	22 848	4 762	415 927
Omräkningsdifferens	151	0	327	974	0	1 452
Årets investeringar	10 916	0	0	0	0	10 916
Anskaffningar vid rörelseförvärv	0	0	0	0	0	0
Avvecklad verksamhet	-282 433	0	-24 301	0	0	-306 734
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2012	**88 789**	**0**	**4 188**	**23 822**	**4 762**	**121 561**
Ingående av- och nedskrivningar[5]	184 151	0	19 115	12 826	4 762	220 854
Omräkningsdifferens	0	0	54	163	0	217
Årets avskrivningar	14 606	0	481	1 517	0	16 604
Avvecklad verksamhet	-165 863	0	-16 035	0	0	-181 898
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2012	**32 894**	**0**	**3 615**	**14 506**	**4 762**	**55 777**
Utgående planenligt restvärde 30 april 2012	**55 895**	**0**	**573**	**9 316**	**0**	**65 784**
Ingående anskaffningsvärde	88 789	0	4 188	23 822	4 762	121 561
Omräkningsdifferens	219	-4 734	-82	-1 940	-302	- 6 839
Årets investeringar	12 142	0	0	0	0	12 142
Anskaffningar vid rörelseförvärv	0	50 872	0	16 804	3 348	71 024
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2013[6]	**101 150**	**46 138**	**4 106**	**38 686**	**7 808**	**197 888**
Ingående av- och nedskrivningar	32 894	0	3 615	14 506	4 762	55 777
Omräkningsdifferens	-19	0	-32	-231	0	-282
Årets avskrivningar	15 763	0	138	3 055	280	19 236
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2013	**48 638**	**0**	**3 721**	**17 330**	**5 042**	**74 731**
Utgående planenligt restvärde 30 april 2013	**52 512**	**46 138**	**385**	**21 356**	**2 766**	**123 157**

[1] Balanserad utveckling avser internt genererade immateriella tillgångar bestående av egna programvaror samt utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Tidigare stora projekt inom balanserad utveckling avsåg system för digital mammografi inom avvecklad verksamhet. Kvarstående avskrivningstid på större projekt är 5 år. Kvarvarande största projekt avser utveckling av IT system inom medicinska system

[2] Patent avsåg till största delen tillgångar inom mammografi från förvärv av Sectra Mamea AB

[3] Kundrelationer tillhör segmentet Medicinska system och avser förvärvade tillgångar från Sectra Sverige AB (före detta Radisoft AB), Sectra imaXperts BV och Burnbank Systems Ltd.

[4] Varumärke avser förvärvade tillgångar från Sectra Sverige AB och Burnbank Systems Ltd.

[5] Nedskrivningar avsåg mindre delprojekt inom mammografi i segmentet Medicinska system. Nedskrivning gjordes 2009 på grund av att delprojektet lades ner.

[6] Av ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2013 avser 18,4 % (10,6) pågående utvecklingsprojekt och 81,6 % (89,4) färdigställda projekt.

[7] Goodwill, är hänförlig till förvärv av Burnbank, se not 13.

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar genomförs vid indikation på värdenedgång och för pågående utvecklingsprojekt samt goodwill minst en gång per år. Nedskrivningsprövning baseras på beräkning av framtida nyttjandevärde. Bedömning av värdet av koncernens immateriella anläggningstillgångar sker utifrån de kassagenererande utvecklingsprojektens och förvärvade bolags nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden som bedöms genereras från tillgångarna.

De framtida kassaflödena som använts vid beräkningen av respektive enhets nyttjandevärde baseras på en detaljerad genomgång av respektive utvecklingsprojekt. När det gäller goodwill så baseras framtida kassaflöden på förväntade synergieffekter i form av tillväxtmöjligheter för Medicinska systems försäljning på den brittiska marknaden. De prognostiserade framtida kassaflödena har för samtliga utvecklingsprojekt nuvärdesberäknats med en kalkylränta om 10 procent (10) före skatt. Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har en kalkylränta om 10 procent (-) före skatt använts. Kalkylräntan grundas på en marknadsmässig bedömning av genomsnittlig kapitalkostnad med hänsyn tagen till den bedömda risknivån i enheternas kassaflöden. Prognosperiod i beräkning av nyttjandevärden bestäms utifrån tillgångens livslängd mellan 5 till 7 år och antagen tillväxt över prognosperiod om 12-15 procent (12) . Prognosperioden i samband med beräkning av goodwill har satts till 5 år. Bedömning av tillväxttakt baseras på marknadens utveckling och affärs-områdenas tillväxtmål.

Övriga antaganden avseende avkastningskrav

Riskfri ränta:	Tioårig statsskuldväxel eller motsvarande finansiell placering med lägsta möjlig risk
Marknadens riskpremie:	5 %
Betavärde:	Betavärdet beräknad till 1
Räntekostnad:	Sectras bedömda kostnad för upplåning.
Skattesats:	Skattesats i Sverige.

Känslighetsanalys

Nedskrivningsprövningar har gjorts med sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Enligt analysen skulle en minskning av de prognosticerade kassaflödena på upp till 30 % per utvecklingsprojekt eller goodwill inte ge någon indikation på nedskrivning. Det är därför ledningens bedömning att det även med viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Moderbolaget

Moderbolaget innehar inga immateriella tillgångar per den 30 april 2013.

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	130430	**120430**	**130430**	**120430**
Ingående anskaffningsvärde	150 366	137 705	11 016	11 016
Omräkningsdifferens	-5 431	7 866	0	0
Årets investeringar	17 280	20 187	57	0
Årets försäljningar/utrangeringar	-496	-1 855	0	0
Avvecklad verksamhet	0	-13 537	0	0
Anskaffningar vid rörelseförvärv	13 726	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**175 445**	**150 366**	**11 073**	**11 016**
Ingående avskrivningar	96 719	77 530	10 669	10 458
Omräkningsdifferens	-2 527	3 097	0	0
Årets avskrivningar	26 719	26 785	166	211
Årets försäljningar/utrangeringar	-214	-823	0	0
Avvecklad verksamhet	0	-9 870	0	0
Ingående avskrivningar vid rörelseförvärv	6 078	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**126 775**	**96 719**	**10 835**	**10 669**
Restvärde enligt plan	**48 670**	**53 647**	**238**	**347**
Totalt bokfört värde	**48 670**	**53 647**	**238**	**347**

Not 12 Andelar i koncernföretag

						130430	**120430**
	Organisationsnummer	**Säte**	**Antal andelar**	**Kapitalandel**	**Nominellt värde**	**Redovisat värde**	**Redovisat värde**
Moderbolaget:							
Sectra Imaging IT Solutions AB	556250-8241	Linköping, SE	300 000	100%	3 000	2 883	2 883
Sectra Communications AB	556291-3300	Linköping, SE	3 000 000	100%	3 000	3 000	3 000
Sectra Wireless Technologies AB	556570-9325	Linköping, SE	3 000 000	100%	3 000	8 000	8 000
Sectra Secure Transmission AB	556247-1283	Linköping, SE	100 000	100%	100	95	95
Ebberöd Capital, Inc.	20-8912327	Shelton, US	1 000	100%	0	0	0
Ebberöd Capital Ltd	6707408	Milton Keynes, UK	1 000	100%	GBP0,001	0	0
Totalt						**13 978**	**13 978**
Sectra Imaging IT Solutions AB:							
Sectra Sverige AB	556483-9479	Linköping, SE	40 350	100%	100	21 016	21 016
Paxlink AB	556572-3292	Linköping, SE	1 000	100%	100	811	811
Sectra Norge AS	975 353 265	Oslo, NO	5 000	100%	NOK 500	283	283
Sectra North America, Inc.	06-1473851	Shelton, US	500	100%	USD 50	384	384
Sectra Medical Systems GmbH	HR B 8546	Cologne, DE	500	100%	EUR 26	219	219
Sectra A/S	26121361	Herlev, DK	5 000	100%	DKK 100	639	639
Sectra Ltd	4571654	Milton Keynes, UK	1	100%	GBP0,001	0	0
Sectra Pty Ltd	105 376 190	Sydney, AU	1	100%	AUD 0,1	1	1
Sectra New Zealand Ltd	1539744	Auckland, NZ	1	100%	NZD 0,1	0	0
Sectra Medical Systems SL	B84352749	Madrid, ES	500	100%	EUR 253	2 290	2 290
Sectra imaXperts BV	39069257	Almere, NL	500	100%	EUR 22,5	4 664	4 664
Burnbank Systems Ltd	05968184	Ipswich, UK	1 000	100%	GBP 6 930	78 016	et
Burnbank Dataconnect Ltd	02860002	Ipswich, UK	1 450	100%	GBP 0,0	0	et
Burnbank Healthsystems Ltd	06502661	Ipswich, UK	2	100%	GBP 0,0	0	et
Totalt						**108 323**	**30 307**
Sectra Communications AB:							
Sectra Communications Ltd	4884887	London, UK	1	100%	GBP 0,001	0	0
Sectra Communications BV	27264295	The Hague, NL	1 800	100%	EUR 18	164	164
Totalt						**164**	**164**

Not 13 Förvärv av Burnbank

Den 6 juni 2012 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Burnbank Systems Limited som säljer IT-tjänster till sjukvården i Storbritannien. Förvärvet är en del i Sectras satsningar på att expandera verksamheten inom medicinska system på den brittiska marknaden. Transaktionen omfattar de tre bolagen Burnbank Systems Limited, Burnbank Healthsystems Limited och Burnbank Dataconnect Limited. Bolagen har 25 medarbetare och omsatte 2,4 MGBP (cirka 26 MSEK) med en rörelsemarginal på 25 procent verksamhetsåret 2011.

Totalt överförd ersättning uppgår till 77,3 MSEK, varav 55,0 MSEK avser kontant köpeskilling och 22,3 MSEK avser villkorad köpeskilling som vid förvärvstillfället redovisats som avsättning i koncernen. Beräkningar av det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen baseras på sannolikheten att de uppsatta tillväxt- och resultatmålen fram till 2015-05-31 uppnås. Förvärvet finansierades i sin helhet med existerande medel.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill

MSEK	Redovisat värde i det förvärvade bolaget	Värden enligt förvärvsanalys
Kundrelationer	0	16,8
Varumärke	0	3,3
Materiella anläggningstillgångar	7,6	7,6
Kortfristiga fordringar	8,2	8,2
Likvida medel	8,2	8,2
Uppskjuten skatt	0	-4,4
Kortfristiga skulder	-13,3	-13,3
Summa förvärvade nettotillgångar	**10,7**	**26,4**
Verkligt värde av överförd ersättning		77,3
Goodwill [1]		**50,9**
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet [2]		
Kontant överförd ersättning		55,0
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället		-8,2
Totalt		**46,8**

[1] Goodwillpostens förändring -26,9 MSEK sedan förvärvstillfället avser allokering av köpeskilling med -15,7 MSEK och omräkning av villkorad tilläggsköpeskilling med -11,2 MSEK. Villkorad köpeskilling har omräknats på grund av ny information om det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten. Goodwillpostens förändring i balansräkning sedan 30 april 2012 uppgick till 46,1 MSEK varav 50,9 MSEK avser förvärv av Burnbank och -4,7 MSEK ändrad valutakurs.

[2] Exklusive förvärvsrelaterade utgifter 0,7 MSEK.

Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntade synergieffekter i form av tillväxtmöjligheter för Medicinska systems försäljning på den brittiska marknaden och personalens erfarenhet och kompetens.

Verksamheten ingår i Sectrakoncernen från den 6 juni 2012 då Sectra fick bestämmande inflytande över förvärvade enheter. Under perioden ingår den förvärvade verksamheten i Sectrakoncernen med en omsättning på 27,9 MSEK och ett operativt resultat på 6,4 MSEK. Omsättning och operativt resultat från 1 maj 2012 till den 6 juni 2012 i den förvärvade verksamheten är inte redovisat, då det inte utan betydande praktiska svårigheter kan bestämmas. Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 0,7 MSEK och har redovisats som övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning.

Not 14 Avvecklad verksamhet

Resultat från avvecklad verksamhet

TSEK	2012/2013	2011/2012
Nettoomsättning	-	**23 484**
Aktiverat arbete för egen räkning	-	3 425
Handelsvaror	-	-16 421
Personalkostnader	-	-19 883
Övriga externa kostnader	-	-14 398
Avskrivningar	-	-
Rörelseresultat	**-**	**-23 793**
Finansnetto	-	-5 804
Resultat före skatt	**-**	**-29 597**
Skatt	**-**	-
Periodens resultat	**-**	**-29 597**
Realisationsresultat vid avyttring	-	322 564
Skatt	-	-
Summa resultat från avvecklad verksamhet	**-**	**292 967**

Kassaflödesanalys	**2012/2013**	**2011/2012**
Löpande verksamheten	-	-17 620
Investeringsverksamheten	-	466 715
Finansieringsverksamheten	**-**	-
Årets kassaflöde	**-**	**449 095**

Sectra och Royal Philips Electronics tecknade i juni 2011 ett avtal som innebär att Philips förvärvade Sectras verksamhet för utveckling och försäljning av mammografiprodukten MicroDose Mammography. Philips övertog verksamheten i samband med att affären slutfördes den 31 augusti 2011. Transaktionen omfattade bolaget Sectra Mamea AB och relaterad verksamhet i Sectras globala sälj- och serviceorganisation, exklusive Australien och Nya Zeeland där Sectra säljer MicroDose Mammography genom ett separat distributionsavtal med Philips. Verksamheten omfattade cirka 110 medarbetare. Verksamheten som bedrevs i Sectra Mamea AB redovisas som avvecklad verksamhet.

Kontant köpeskilling på skuldfri basis uppgick till 57,5 MEUR, inklusive försäljning av tillgångar hänförliga till avvecklingen av MicroDose-verksamheten. Avtalet inkluderar en tilläggsköpeskilling på 12,5 MEUR som utfaller efter fem år om särskilt avtalade villkor uppfylls. För räkenskapsåret 2011/2012 har affären, exklusive möjlig tilläggsköpeskilling, genererat en bokföringsmässig reavinst för Sectra om 322,6 MSEK efter skatt.

Not 15 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	130430	**120430**
Ingående värde	135 577	143 288
Nya fordringar	596	11 053
Amorterade fordringar	-44 078	-31 741
Valutaomräkning	-2 842	12 977
Nedskrivning av lån	-916	0
Totalt	**88 337**	**135 577**

Not 16 Långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	130430	**120430**	**130430**	**120430**
Övriga aktier och andelar	4 204	3 639	2 438	1 528
Totalt	**4 204**	**3 639**	**2 438**	**1 528**

Värdepappersinnehav med förfall mindre än ett år klassificeras som kortfristiga. Se not 30 för värdering av värdepappersinnehav.

I posten långfristiga värdepappersinnehav ingår andelar i Commit OY, Finland, där koncernens ägande uppgår till 13 % av kapitalet.

Not 17 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	130430	**120430**	**130430**	**120430**
Komponentlager	9 885	11 867	0	0
Färdiga varor	1 800	2 860	0	0
Totalt	**11 685**	**14 727**	**0**	**0**

Nedskrivning av varor i lager via resultaträkningen uppgår till 848 TSEK (1 429) under 2012/2013.

Utrustning och komponenter som huvudsakligen används för utveckling omklassificeras till inventarier alternativt kostnadsförs via resultatet beroende på bedömd livslängd av lagervara. Av totalt lagervärde är noll värderat till verkligt värde efter försäljningsomkostnader. Hela lagret är därmed värderat till anskaffningsvärde då detta understiger verkligt värde efter försäljningsomkostnader.

Not 18 Kundfordringar

Kundfordringar per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	130430	**120430**	**130430**	**120430**
SEK	30 077	73 269	0	0
USD	38 118	44 087	0	0
EUR	72 779	67 109	0	0
GBP	21 786	26 873	0	0
Övriga valutor	26 215	29 964	0	0
Totalt	**188 975**	**241 302**	**0**	**0**

Årets förändring i reserv för osäkra kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	130430	**120430**	**130430**	**120430**
Ingående balans	9 729	4 794	0	0
Konstaterade förluster	-185	-108	0	0
Återförda outnyttjade belopp	-3 269	-169	0	0
Reservering för osäkra kundfordringar	2 973	5 212	0	0
Valutaeffekt	-221	0	0	0
Totalt	**9 027**	**9 729**	**0**	**0**

För åldersanalys se not 31.

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	130430	**120430**	**130430**	**120430**
Förutbetalda hyror	2 699	2 765	1 332	1 277
Upplupna ränteintäkter	701	509	685	492
Förutbetalda underhållsavtal	2 012	2 666	122	93
Övriga poster	17 225	14 418	547	257
Upparbetade ej fakturerade intäkter	124 124	101 124	0	0
Totalt	**146 761**	**121 482**	**2 686**	**2 119**

Not 20 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	130430	**120430**	**130430**	**120430**
Bankmedel	461 391	152 904	349 812	50 897
Kortfristiga placeringar	74 900	429 771	74 900	429 771
Spärrmedel för garantier	0	23 082	0	0
Totalt	**536 291**	**605 757**	**424 712**	**480 668**

Kortfristiga placeringar som redovisas under likvida medel avser bankinlåning och företagscertifikat som kan likställas med likvida medel och har förfall inom 90 dagar.

Checkräkningskredit	Koncernen		Moderbolaget	
	130430	**120430**	**130430**	**120430**
Beviljad kreditlimit	15 000	15 000	15 000	15 000
Outnyttjad del	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
Utnyttjat kreditbelopp	**0**	**0**	**0**	**0**

Not 21 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	130430	**120430**
Periodiseringsfonder:		
Avsatt till tax 08	-	18 304
Avsatt till tax 09	24 000	24 000
Avsatt till tax 10	26 900	26 900
Avsatt till tax 11	10 700	10 700
Avsatt till tax 13	29 950	29 950
Avsatt till tax 14	20 425	-
Överavskrivning	191	337
Totalt	**112 166**	**110 191**

Av obeskattade reserver redovisas 24 676 TSEK (28 980) som uppskjuten skatteskuld i koncernen. Uppskjuten skatteskuld är omräknad till ny skattesats 22 % (26,3).

Not 22 Avsättningar

	Koncernen			
	Skatter	**Garantiåtaganden**	**Villkorad köpeskilling**	**Total**
Redovisat värde 1 maj 2011	15 328	5 627	0	20 955
Omklassificering till uppskjuten skattefordran	10 285	-	-	10 285
Omklassificering från uppskjuten skattefordran	-1 739	-	-	-1 739
Avsättningar som gjorts i perioden	8 508	0	0	8 508
Belopp som tagits i anspråk	-4 510	-5 033	0	-9 543
Redovisat värde 2012-04-30	**27 872**	**594**	**0**	**28 466**
Varav total långfristig del av avsättningarna	22 338	0	0	22 338
Varav total kortfristig del av avsättningarna	5 534	594	0	6 128

	Koncernen			
	Skatter	**Garantiåtaganden**	**Villkorad köpeskilling [1]**	**Total**
Redovisat värde 1 maj 2012	27 872	594	0	28 466
Effekt av ändrad skattesats	-4 577	-	-	-4 577
Avsättningar som gjorts i perioden	8 586	0	22 319	30 905
Omklassificering till kortfristiga skulder	0	0	-5 060	-5 060
Belopp som tagits i anspråk	-4 814	-278	0	-5 092
Redovisat värde 2013-04-30	**27 067**	**316**	**17 259**	**44 642**
Varav total långfristig del av avsättningarna	21 387	0	17 259	38 646
Varav total kortfristig del av avsättningarna	5 680	316	0	5 996

Redovisat värde vid periodens utgång förväntas regleras inom 6 år när det gäller skatter, inom 3 år för villkorad köpeskilling och inom 1 år när det gäller garantiåtaganden.
[1] Se not 13.

Not 23 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	130430	**120430**	**130430**	**120430**
Konvertibelt förlagslån 10/14	6 091	6 091	6 091	6 091
Konvertibelt förlagslån 11/15	8 968	8 968	8 968	8 968
Konvertibelt förlagslån 11/16	2 201	2 201	2 201	2 201
Konvertibelt förlagslån 12/16	6 773	0	6 773	0
Konvertibelt förlagslån 12/17	2 471	0	2 471	0
Totalt	**26 503**	**17 260**	**26 503**	**17 260**

Under året har utfärdats två konvertibelprogram som sammantaget omfattar 143 600 konvertibler. Bedömning om att räntan för de konvertibla förlagslånen är marknadsmässig baseras på Sectras aktuella kostnad för upplåning.
Se not 30 för information om löptider och räntevillkor samt not 2 för ytterligare information om konvertibelprogrammen.

Not 24 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	130430	**120430**	**130430**	**120430**
Konvertibelt förlagslån 09/12 omklassificering från långfristiga skulder	-	17 315	-	17 315
Mervärdesskatt	16 422	21 479	0	0
Personalens källskatter	7 977	6 926	303	403
Övriga skulder	15 575	5 354	17	16
Totalt	**39 974**	**51 074**	**320**	**17 734**

Villkor
För information om villkor för de konvertibla förlagslånen hänvisas till not 2 Löner och andra ersättningar samt till stycket Aktien på sid 29 i förvaltningsberättelsen.

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	130430	**120430**	**130430**	**120430**
Upplupna sociala avgifter	22 777	22 038	1 353	1 032
Upplupna semesterlöner	31 391	29 812	2 286	1 153
Förutbetalda underhållsavtal	52 512	36 989	0	0
Upplupna leverantörsskulder	28 135	24 945	1 493	633
Fakturerade ej upparbetade intäkter	62 657	44 367	0	0
Övriga poster	54 740	59 971	224	271
Totalt	**252 212**	**218 122**	**5 356**	**3 089**

Not 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	130430	**120430**	**130430**	**120430**
Företagsinteckningar	36 250	36 250	11 000	11 000
Summa ställda säkerheter	**36 250**	**36 250**	**11 000**	**11 000**
Borgen till förmån för dotterbolag	0	0	283 943	283 653
Summa eventualförpliktelser	**0**	**0**	**283 943**	**283 653**

Not 27 Kassaflöde

Justering för poster som inte ingår i kassaflöde

	Koncernen		Moderbolaget	
	12/13	**11/12**	**12/13**	**11/12**
Av- och nedskrivningar	45 956	43 389	166	211
Valutakursdifferenser	942	-795	-3 687	-23
Aktierelaterade ersättningar	1 479	1 842	0	0
Totalt	**48 377**	**44 436**	**-3 521**	**188**

Not 28 Närstående

Koncernens närstående utgörs av koncernledning och styrelse samt övriga nyckelpersoner i ledande ställning. Koncernen har inga transaktioner med närstående förutom de som anges i not 2.

Not 29 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid bokslutet görs vissa bedömningar avseende användning av redovisningsprinciper som påverkar redovisade värden per balansdagen. Dessa uppskattningar för redovisningsändamål kan avvika från det verkliga utfallet. Följande uppskattningar kan innebära en risk för ändringar i redovisade värden.

Nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar inklusive goodwill utvärderas löpande och baseras på beräknat återvinningsvärde per kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet är baserat på enhetens nyttjandevärde vilket utgörs av beräknade framtida kassaflöden under nyttjandeperioden. Beräkningar baseras på budgeterade långsiktiga mål och förväntad tillväxt. Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har även synergieffekter inom koncernen beaktats. I beräkningar används diskonteringsränta på tio procent och tillväxten har satts till nivå med marknadens utveckling och affärsområdenas tillväxtmål.

Nyttjandeperioder för immateriella tillgångar exklusive goodwill bestäms utifrån tillgångens livslängd. Avskrivningar på immateriella tillgångar baseras på bedömd nyttjandeperiod per tillgång vilket kan ha stor betydelse på koncernens resultat och finansiella ställning.

Förpliktelser för garantier uppstår vid leverans av ett system som normalt innehåller en garantitid på tolv månader. Bedömningar av framtida garantikostnader baseras på individuella projekt och tidigare erfarenheter. Avvikelser mellan faktiska garantikostnader och reservering förekommer på individuella projekt men på koncernnivå är dessa avvikelser begränsade.

Not 30 Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Koncernen 2013-04-30	Kund och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga finansiella tillgångar och skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa balansräkning
Långfristiga värdepappersinnehav	0	4 204	0	4 204	4 204	0	4 204
Kundfordringar	188 975	0	0	188 975	188 975	0	188 975
Övriga kortfristiga fordringar	0	0	0	0	0	7 735	7 735
Kassa och bank	0	0	536 291	536 291	536 291	0	536 291
Summa finansiella tillgångar	**188 975**	**4 204**	**536 291**	**729 470**	**729 470**	**7 735**	**737 205**
Övriga långfristiga skulder	0	0	26 503	26 503	26 503	0	26 503
Övriga kortfristiga skulder	0	0	0	0	0	39 974	39 974
Leverantörsskulder	0	0	37 559	37 559	37 559	0	37 559
Summa finansiella skulder	**0**	**0**	**64 062**	**64 062**	**64 062**	**39 974**	**104 036**

Koncernen 2012-04-30	Kund och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga finansiella tillgångar och skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa balansräkning
Långfristiga värdepappersinnehav	0	3 639	0	3 639	3 639	0	3 639
Kundfordringar	241 302	0	0	241 302	241 302	0	241 302
Övriga kortfristiga fordringar	0	0	0	0	0	4 301	4 301
Kassa och bank	0	0	605 757	605 757	605 757	0	605 757
Summa finansiella tillgångar	**241 302**	**3 639**	**605 757**	**850 698**	**850 698**	**4 301**	**854 999**
Övriga långfristiga skulder	0	0	17 260	17 260	17 260	0	17 260
Övriga kortfristiga skulder	0	0	17 315	17 315	17 315	33 759	51 074
Leverantörsskulder	0	0	30 436	30 436	30 436	0	30 436
Summa finansiella skulder	**0**	**0**	**65 011**	**65 011**	**65 011**	**33 759**	**98 770**

Nedskrivning av befarade kundförluster har gjorts via resultatet med 2 973 TSEK (5 212). I övriga kategorier har inga vinster eller förluster redovisats.

Beräkning av verkligt värde

Följande metoder har använts för att fastställa verkligt värde:

- Värdepappersinnehav som kan säljas tillhör värderingsnivå 2, vilket innebär att beräkning av verkligt värde baseras på marknadsnoteringar eller beräkning av framtida kassaflöden där variabler hämtats från marknadsnoteringar så långt det är möjligt. Innehavet som kan säljas uppgår till 4 204 TSEK (3 639).
- För likvida medel samt övriga fordringar och skulder med kortare livslängd anses det redovisade värdet motsvara det verkliga värdet. I de fall fordringar eller skulder har längre livslängd än ett år har det redovisade värdet diskonterats och motsvarar verkligt värde.
- Långfristiga finansiella skulder avser konvertibla skuldebrev och löptiden uppgår till 1–4 år. Övriga finansiella skulder har löptid på mindre än 1 år.

Not 31 Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Rörelserelaterade risker

Sectras rörelserelaterade risker är begränsade. Kundernas verksamhet finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Genom att Sectra är verksamt på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet. De enskilt största rörelserelaterade riskerna beskrivs nedan.

Kunder och samarbetspartners

Sectras fem största samarbetspartners och kunder står tillsammans för 21,8 procent (21,4) av koncernens omsättning. Även om försäljningen till varje kund ofta är uppdelad på ett flertal avtal har andelen långa driftsavtal ökat och då kan förlust av en stor kund ha väsentlig effekt på koncernens långsiktiga resultat och ställning. Den kontinuerliga expansionen av verksamheten gör att enskilda partners och kunders andel av koncernens affärsvolym successivt minskar.

Produktansvar och egendomsrisker

Genom sin verksamhet ikläder sig Sectra produktansvar, vilket innebär att person- och egendomsskador orsakade av företagets system hos kund eller tredje part skulle kunna leda till att anspråk ställs på Sectra. För de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen är exponerad för har försäkringar tecknats.

Immateriella rättigheter

Sectra är ledande inom de områden där koncernen är verksam och satsar stora resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar arbetar Sectra fortlöpande med att analysera immaterialrättsliga förutsättningar för olika produkter samt identifiera och skydda uppfinningar genom patent.

Andra affärsrisker

Priserna på medicinska system på världsmarknaden styrs i stor utsträckning av stora internationella företag. USD- och EUR-kurserna har därmed effekt på prisbildningen och konkurrenskraften. Andra affärsrisker såsom marknadsrisker, leverantörer, teknisk utveckling, personberoende och etiska risker analyseras kontinuerligt. Vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering.

Finansiella risker

Sectra exponeras för finansiella risker avseende valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Regler och befogenheter för hantering av finansiella transaktioner och risker beskrivs i koncernens finanspolicy som styrelsen har fastställt. Ansvaret för hantering av finansiella transaktioner och risker är centraliserade till moderbolagets finansavdelning. Målsättning är att stödja koncernens affärsverksamhet genom att identifiera och begränsa koncernens finansiella risker, tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernbolag samt förvalta likvida medel med marknadsmässiga villkor.

Valutarisker

Valutaexponering inom koncernen uppstår genom transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar. Enligt koncernens finanspolicy ska dotterbolagens finansiering ske i lokal valuta och valutaexponering avser huvudsakligen USD, GBP och EUR. I årets rörelseresultat ingår valutakursförluster med -2 419 TSEK (1 768) och i finansnetto med -4 660 TSEK (7 502).

Koncernen kurssäkrar normalt inte valutaflöden, då potentiell vinst från uppbyggnad av rutiner för effektiv hantering av säkringskontrakt inte beräknas uppgå till betydande belopp på längre sikt. Sectra bevakar nettobetalningsflöden i utländska valutor löpande och kurssäkring av valutaflöden kan komma att införas då bedömd vinst från valutasäkringskontrakt beräknas uppgå till betydande belopp.

Koncernens intäkter och rörelsekostnader i olika valutor

MSEK Valuta	Intäkter	Kostnader	Nettoexponering
SEK	262,1	-342,4	-80,3
USD	179,3	-152,7	26,6
EUR	155,2	-88,8	66,4
GBP	93,0	-82,1	10,9
Övriga valutor	127,4	-77,3	50,1
Totalt	**817,0**	**-743,3**	**73,7**

Ränterisker

Förändringar i marknadsräntor kan ha en påverkan på koncernens resultat. Koncernens räntebärande tillgångar är primärt kortfristiga och avser värdepapper som kan lösas med kort varsel vid större förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernens räntebärande tillgångar överstiger på bokslutsdagen räntebärande skulder, vilket gör att koncernens ränterisk blir en belastning då ränteläget sänks och en förstärkning då ränteläget höjs.

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker kan delas upp mellan risker hänförliga till kundernas förmåga att betala enligt överenskommelse samt motpartsrisker i samband med finansiella transaktioner.

Kundkreditrisk innebär att kunderna inte fullföljer sina åtaganden för betalning av kundfakturor. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att kunderna har god kreditvärdighet. Sectras kunder är till stor del statliga myndigheter och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet för vilka kreditrisken bedöms vara mycket låg. För att minimera kundkreditrisk i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalning i förskott.

Åldersanalys koncernens kundfordringar

MSEK	130430	120430
Ej förfallna kundfordringar	99,6	161,1
Förfallna kundfordringar 0 till 60 dagar	51,8	38,6
Förfallna kundfordringar över 60 dagar	15,5	9,3
Förfallna kundfordringar över 120 dagar	22,1	32,3
Totalt	**189,0**	**241,3**

Reservering uppgår till 9,0 MSEK (9,7) av gruppen förfallna kundfordringar över 120 dagar.

Motpartsrisker uppstår vid finansiella transaktioner och likviditetshantering i samband med att koncernen har fordringar på banker och andra värdepappersemittenter. I koncernens finanspolicy beskrivs maximal kreditexponering och kreditbetyg för godkända motparter. För att minimera kreditrisk använder Sectra endast motparter med hög kreditvärdighet samt placeringar i instrument med hög kvalitet.

Likviditetsrisker

För att minimera likviditetsrisken placeras överlikviditet endast i bankinlåning eller i värdepapper som kan lösas in med kort varsel och som har en väl fungerande andrahandsmarknad. Outnyttjade checkräkningskrediter används vid tillfälligt ökat likviditetsbehov. Moderbolaget följer koncernens likviditet löpande genom sammanställning av likviditetsprognoser som är underlag till placeringar eller upplåning under kort och lång sikt.

Per balansdagen uppgår koncernens outnyttjade checkräkningskredit till 15 000 TSEK.

Konvertibellån 2010/2014, 6 091 TSEK, förfaller i juni 2014 och löper med rörlig ränta, Stibor +2,25 procent. Konvertibellånen 2011/2015, 8 968 TSEK, och 2011/2016, 2 200 TSEK förfaller i juni 2015 respektive 2016 samt löper med rörlig ränta, Stibor +2,25 procent. Konvertibellånen 2012/2016, 6 773 TSEK, och 2012/2017, 2 471 TSEK förfaller i juni 2016 respektive 2017 samt löper med rörlig ränta, Stibor +2,25 procent. Övriga krediter löper med rörliga räntor, vilka under räkenskapsåret har varierat mellan 3-5 procent. Leasingavtal och konvertibler har löptid mellan 0-4 år. Se not 2 och 23 för ytterligare information om utställda konvertibler.

Känslighetsanalys

Koncernens resultat är huvudsakligen beroende av produktförsäljning, personal- och varukostnader. Nedanstående analys utgår från verksamhetsåret 2012/2013 års siffror och hur de variabler som anges skulle ha påverkat resultatet efter finansnetto om inga åtgärder, som exempelvis valutasäkring eller resursanpassningar, vidtagits. Varje variabel behandlas för sig under förutsättning att de andra förblir oförändrade. Analysen gör inte anspråk på att vara exakt utan är endast indikativ.

Variabel	Förändring	Påverkan på resultat efter finansiella poster
Nettoomsättning	+/- 1%	+/- 6,5 MSEK
Varukostnad	+/- 1%	+/- 1,3 MSEK
Personalkostnad	+/- 1%	+/- 4,2 MSEK
Räntenivå	+/- 1%	+/- 5,7 MSEK
Valutaförändring:		
SEK/USD-kurs	+/- 1%	+/- 0,9 MSEK
SEK/EUR-kurs	+/- 1%	+/- 1,1 MSEK
SEK/GBP-kurs	+/- 1%	+/- 1,0 MSEK

Vid en försvagning av svenska kronan med 1 % mot USD, GBP respektive EUR skulle resultat efter finansiella poster förbättras med 3,0 MSEK.

Not 32 Kapitalhantering

Koncernens finansiella mål har fastställts av styrelsen. Målsättningen är att ha god och flexibel kapitalstruktur så att den kan ändras om förutsättningarna för verksamheten eller för olika upplåningsalternativ förändras samt bibehålla finansiell stabilitet. Koncernens soliditetsmål är 30 procent.

Koncernens kapital definieras som totalt eget kapital med avdrag för eventuella positiva orealiserade värdeförändringar och uppgår till 665 300 TSEK (787 392) per 30 april 2013. Koncernens soliditet uppgick på balansdagen till 61,4 procent (69,4). Sectras verksamhet har stora säsongsvariationer under verksamhetsåret och därför är det styrelsens ambition att behålla sund kapitalstruktur med låg skuldsättningsgrad.

Not 33 Styrelsens yttrande avseende återköp av egna aktier

Styrelsens motivering till att det föreslagna bemyndigandet om återköp av egna B-aktier är förenligt med bestämmelserna i 17 kap. 3 § 2 och 3 st. ABL är följande.

Verksamhetens art, omfattning och risker
Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bedrivande av näringsverksamhet.

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning
Bolagets och koncernens ekonomiska ställning per den 30 april 2013 framgår av denna årsredovisning. Det framgår också av årsredovisningen vilka principer som tillämpats för värdering av tillgångar, avsättningar och skulder.

Fritt eget kapital i moderbolaget respektive koncernens balanserade vinstmedel uppgick vid utgången av räkenskapsåret 2012/2013 till 256,3 MSEK respektive 341,0 MSEK.

Av årsredovisningen framgår bland annat att koncernens soliditet uppgår till 61,4 procent. Bemyndigandet om återköp av egna B-aktier äventyrar inte fullföljandet av de investeringar som bedömts erforderliga.

Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Styrelsens bedömning är att storleken på det egna kapitalet såsom det redovisats i den senast avgivna årsredovisningen står i rimlig proportion till omfattningen på bolagets verksamhet och de risker som är förenade med verksamhetens bedrivande med beaktande av det nu föreslagna bemyndigandet om återköp av egna B-aktier.

Återköpsförslagets försvarlighet
Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att förslaget om bemyndigande om återköp av egna B-aktier är försvarligt enligt 17 kap. 3 § 2 och 3 st. ABL, det vill säga med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Not 34 Definition nyckeltal

Bruttomarginal:
Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning:
Utdelning i procent av aktiekursen på balansdagen.

Eget kapital:
Eget kapital inkluderar 78,0 procent av obeskattade reserver.

Eget kapital per aktie:
Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Förädlingsvärde:
Rörelseresultat plus arbetskraftskostnader.

Förädlingsvärde per anställd:
Rörelseresultat plus arbetskraftskostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Justerat eget kapital:
Redovisat eget kapital ökat med 78,0 procent av obeskattade reserver.

Kassaflöde per aktie:
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital i förhållande till antalet aktier vid periodens slut.

Likviditet:
Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

P/E-tal:
Aktiekurs vid årets slut i relation till årets vinst per aktie.

Avkastning på eget kapital:
Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital:
Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital:
Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Rörelsemarginal:
Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättning.

Skuldsättningsgrad:
Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet:
Eget kapital i procent av balansomslutning.

Sysselsatt kapital:
Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Vinst per aktie:
Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal:
Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Revisionsberättelse

TILL ÅRSSTÄMMAN I SECTRA AB (PUBL), ORG. NR 556064-8304

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 2012-05-01–2013-04-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 27-49.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

UTTALANDEN

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2013 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 2012-05-01–2013-04-30.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

REVISORNS ANSVAR
Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

UTTALANDEN
Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Linköping den 4 juni 2013
Grant Thornton Sweden AB

Peter Bodin
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

2012/2013 FOKUSERADE TILLVÄXTSATSNINGAR
Arbetet med att stärka positionen på marknader där Sectra har en etablera position fortsatte, bland annat i Storbritannien där det medicinska IT-bolaget Burnbank förvärvades. Orderingången ökade med 30 % genom försäljningsframgångar i exempelvis Sverige, Storbritannien och Nederländerna. Sectra har en stark finansiell position och redovisade ett bra kassaflöde. Styrelsen föreslår att stämman beslutar att överföra 166,9 MSEK till aktieägarna genom ett inlösenprogram.

2011/2012 SECTRAS STÖRSTA STRUKTURAFFÄR
Sectra sålde verksamheten för utveckling och försäljning av produkten för lågdosmammografi. Reavinsten var 322 MSEK och strukturaffären hade en mycket positiv effekt på lönsamheten och kassaflödet. Sectra överförde 184 MSEK till aktieägarna genom inlösenprogram under hösten 2011 (hänför sig till utdelningsbara medel 2010/2011) och efter beslut på årsstämma överfördes på motsvarande sätt 185 MSEK för 2011/2012. Orderingången ökade med 11 % genom försäljningsframgångar i norra Europa, men tillväxten dämpades i många länder av det svaga ekonomiska läget. Ökade ränteintäkter och positiva valutakursdifferenser bidrog till ökad vinstmarginal.

2010/2011 LEVERANSER INLEDS AV NY GENERATION IT-SYSTEM FÖR MEDICINSKA BILDER
Sectras omsättning ökade med närmare 4 % trots att marknadernas tillväxttakt dämpades av konjunkturläget i både Europa och USA. Få stora affärer genomfördes och det bidrog till lägre orderingång. Utvecklingsprojekt för en ny generation av IT-system för medicinsk bildhantering färdigställdes, vilket ledde till ökade avskrivningar. Resultatet påverkades negativt av starkare svensk krona och valutakursförändringar påverkade finansiella poster med -18 MSEK. Årets resultat belastades av stora investeringar i mammografisystemet MicroDose Mammography.

2009/2010 PRODUKTUTVECKLING FÖR ÖKAD EFFEKTIVITET
Sectra hars tidigare varit relativt opåverkat av den pressade konjunkturen i USA och Europa, men detta år påverkades tillväxten av dämpad efterfrågan. Sectra gjorde stora investeringar i produktutvecklingen av en ny generation IT-system för medicinsk bildhantering (PACS). Svenska kronan stärktes och valutaförändringar påverkade finansnettot negativt med 9 MSEK. Årets resultat belastades av stora investeringar i mammografisystemet MicroDose Mammography.

2008/2009 STORA REGIONSÖVERGRIPANDE KUNDPROJEKT BIDROG TILL STARK ORDERINGÅNG
Flera stora affärer med kunder inom Medicinska system bidrog till att orderingången översteg 1 miljard kronor. Exempelvis fick Sectra en beställning värd 360 MSEK på regionsövergripande IT-system för medicinsk bildhantering till hela Nordirlands offentliga sjukvård. Amerikanska dollarn och euron stärktes gentemot den svenska kronan och valutakursförändringar påverkade finansnettot positivt med 41 MSEK. Stora investeringar i mammografisystemet MicroDose Mammography belastade årets resultat.

Belopp i TSEK om annat ej anges. För definition av nyckeltal, se sidan 49.	2012/2013	2011/2012[1]	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Omsättning, resultat och orderingång					
Nettoomsättning	816 954	823 090	783 691	753 857	776 978
Årlig tillväxt, %	-0,7	5,0	4,0	-3,0	12,9
Genomsnittlig tillväxt, 7-årsperiod, % [5]	5,8	9,4	9,6	8,3	11,8
Avskrivningar	-45 955	-43 389	-41 288	-25 075	-12 832
Rörelseresultat (EBIT)	85 866	103 465	72 544	115 656	120 443
Resultat före skatt (EBT)	86 554	127 855	70 173	113 012	199 918
Resultat från kvarvarande verksamhet	62 246	92 848	48 299	83 992	143 852
Resultat från avvecklad verksamhet	0	292 967	-57 916	-66 785	-93 396
Årets resultat	62 246	385 815	-9 617	17 207	50 456
Orderingång	916 022	701 157	630 968	766 701	1 080 620
Lönsamhet					
Bruttomarginal, %	16,1	17,8	14,5	18,7	17,2
Rörelsemarginal, %	10,5	12,6	9,3	15,3	15,5
Vinstmarginal, %	10,6	15,5	9,0	15,0	25,7
Avkastning på totalt kapital inkl. avvecklad verksamhet, %	7,9	40,8	-0,7	2,5	7,4
Avkastning på sysselsatt kapital inkl. avvecklad verksamhet, %	11,6	59,7	-1,1	3,9	11,6
Avkastning på eget kapital inkl. avvecklad verksamhet, %	8,6	58,0	-1,6	2,9	8,7
Förädlingsvärde, MSEK	502,1	488,9	475,5	504,1	491,2

	2012/2013	2011/2012[1]	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Finansiering och sysselsatt kapital					
Sysselsatt kapital, MSEK	691,8	822,0	592,9	642,1	645,4
varav goodwill	46,1	0,0	0,0	0,0	0,0
varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	125,7	119,3	255,2	283,9	272,2
Likviditet, ggr	2,6	3,4	2,1	2,1	2,0
Soliditet, %	61,4	69,4	61,0	62,2	59,4
Skuldsättningsgrad	0,04	0,04	0,04	0,07	0,07
Investeringar, MSEK	76,2	31,1	42,9	66,8	67,7
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	133 634	153 545	25 623	37 631	94 037
Operativt kassaflöde	191 216	148 580	44 852	47 780	15 084
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-76 206	-31 103	-20 547	-46 760	-67 714
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-182 697	-173 042	-16 898	-6 851	-25 575
Kassaflöde från avvecklad verksamhet	0	449 095	0	0	0
Årets kassaflöde	-67 687	393 530	7 407	-5 831	-78 205
Medarbetare					
Antal medarbetare, medeltal	527	500	496	484	448
Antal medarbetare vid periodens slut	528	502	500	497	483
Omsättning per medarbetare, MSEK	1,6	1,6	1,6	1,6	1,7
Förädlingsvärde per medarbetare, MSEK	1,0	1,0	1,0	1,0	1,1
Aktien					
Utdelning/inlösen per aktie[4], SEK	4,50	5,00	5,00	0,00	0,00
Direktavkastning, %	8,4	11,6	14,7	0	0
Vinst per aktie, SEK	1,68	2,52	1,31	2,28	3,90
Vinst per aktie inkl avvecklad verksamhet, SEK	1,68	10,47	-0,26	0,47	1,37
Vinst per aktie efter utspädning[3], SEK	1,64	2,46	1,29	2,24	3,84
Vinst per aktie inkl. avvecklad verksamhet och efter utspädning, SEK	1,64	10,23	-0,26	0,46	1,35
Kassaflöde per aktie, SEK	3,60	4,17	2,24	2,77	5,44
Kassaflöde per aktie inkl. avvecklad verksamhet, SEK	3,60	3,34	0,70	1,02	2,55
Kassaflöde per aktie efter utspädning[3], SEK	3,52	4,05	2,19	2,73	5,37
Kassaflöde per aktie efter utspädning inkl. avvecklad verksamhet[3], SEK	3,52	3,24	0,68	1,01	2,52
Eget kapital per aktie, SEK	17,94	21,37	15,46	16,36	16,26
Eget kapital per aktie efter utspädning[3], SEK	17,53	20,77	15,13	16,11	16,06
Antal aktier per balansdagen[2]	37 094 978	36 842 088	36 842 088	36 842 088	36 842 088
Genomsnittligt antal aktier	37 052 830	36 842 088	36 842 088	36 842 088	36 842 088
Börskurs balansdagen, SEK	53,0	43,0	34,0	37,3	38,8
P/E-tal, ggr	31,5	17,1	26,0	16,4	9,9

[1] 2011/2012 ingår en engångspost som har en positiv effekt på omsättningen med 30 MSEK och rörelseresultatet med 25 MSEK.
[2] Justerat för aktieuppdelningar och fondemissioner.
[3] Utspädningen baseras på konvertibelprogram utfärdade 2012/2013 (143 600), 2011/2012 (250 731) och 2010/2011 (162 437) samt personaloptioner utfärdade 2010/2011 (100 000), 2011/2012 (100 000) och 2012/2013 (100 000).
[4] 12/13 avser av styrelsen föreslaget inlösenprogram.
[5] I nyckeltalen ingår avvecklad verksamhet till och med 2011-04-30.

Årsstämma 2013

Datum: 27 juni 2013
Tid: kl. 16.00
Plats: Collegium, Teknikringen 7 i Linköping

Kallelse
Den 29 maj 2013 har kallelse skett genom pressmeddelande och publicering på bolagets hemsida. Kallelsen har kungjorts i PoIT den 30 maj och Sectra har samma dag annonserat i Svenska Dagbladet att kallelse skett.

Utdelning
För verksamhetsåret 2012/2013 föreslår styrelsen och verkställande direktören att årsstämman beslutar att 4,50 kr per aktie överförs till aktieägarna genom ett inlösenprogram. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Handlingar
Kopia av kallelse, fullständiga förslag till beslut och blanketter för anmälan och fullmakt hålls tillgängliga på bolagets hemsida www.sectra.se under avdelningen Investor/General Meeting samt på Sectras kontor i Linköping. Aktieägare som vill få dessa handlingar översända med post kan kontakta bolaget per telefon 013–23 52 00 eller via e-post info@sectra.se.

Finansiell rapportering 2013/2014

10 september, 2013	Tremånadersrapport
10 december, 2013	Halvårsrapport
4 mars, 2014	Niomånadersrapport
27 maj, 2014	Bokslutskommuniké

Finansiell information och bolagsstyrningsrapporter finns tillgänglig på koncernens hemsida www.sectra.se under rubriken Investor och pressmeddelanden under rubriken Press. Frågor kan ställas direkt till bolaget på telefon 013–23 52 00 eller via e-post info.investor@sectra.se.

Årsredovisningen offentliggjordes genom pressmeddelande den 5 juni 2013 och publicerades på bolagets hemsida. Den distribueras med post till nya aktieägare och till aktieägare som anmält att de vill fortsätta få den per post.

På hemsidan är det möjligt att prenumerera på årsredovisningar, delårsrapporter och pressmeddelanden via e-post. Det går också att beställa finansiella rapporter och annan information via telefon och e-postadressen ovan.

Ordlista

Krypto
Utrustning som genom matematiska manipulationer (algoritm och nyckel) förvränger (krypterar) information så att den endast kan tolkas eller avläsas av den avsedda mottagaren. För att läsa krypterad information måste mottagaren ha tillgång till rätt nyckel och rätt algoritm.

Mammografi
Mammografi är en hälsoundersökning av brösten vars syfte är att tidigt upptäcka förändringar i brösten som skulle kunna vara cancer.

Ortopedi
En kirurgisk specialitet för sjukdomstillstånd i skelettet och rörelseapparaten.

Osteoporos
I vardagligt tal kallat benskörhet, en skelettsjukdom som leder till ett skörare skelett och risk för frakturer.

PACS (Picture Archiving and Communication System)
IT-system för hantering av röntgenbilder.

Patologi
Ett medicinskt specialistområde som använder vävnader och kroppsvätskor i diagnostiskt syfte.

Radiologi
Ett ämnesområde inom medicinsk vetenskap och en specialitet inom vården som använder metoder som avbildar kroppen, exempelvis röntgen, magnetresonanstomografi eller ultraljud.

Reumatologi
En specialitet inom vården som behandlar sjukdomar i leder och muskler.

RIS
(Radiology Information System) IT-system för hantering av exempelvis tidbokning, patientinformation och diktering på röntgenkliniker.

Smartphone
En datorlik mobiltelefon som har större minneskapacitet än en vanlig mobiltelefon och som används för Internettjänster, hantering av e-post etc.

Källhänvisningar

[1] Osteoporosis: Burden, Health Care Provision and Opportunities in the European Union. Report launched in June 2011 by International Osteoporosis Foundation (IOF) in collaboration with the European Federation of Pharmaceutical Industry Associations (EFPIA). Sidan 17.
[2] Beräkning baserad på Sveriges Kommuner & Landstings öppna jämförelser. Sidan 17.

Sectrakoncernens huvudkontor och affärslinjerna Ortopedi och Osteoporos/Reumatologi

Sectra AB
Besöksadress: Teknikringen 20
Postadress: 583 30 Linköping
E-post: info@sectra.se
Tel: 013-23 52 00
www.sectra.com

Kontaktperson investerare och aktieägare:
Helena Pettersson, Chief Investor Relations Officer
E-post: info.investor@sectra.se
Telefon: 013-23 52 04

Imaging IT Solutions

SVERIGE
Sectra Imaging IT Solutions AB och Sectra Sverige AB
E-post: info.medical@sectra.se
Tel: 013-23 52 00

AUSTRALIEN/NYA ZEELAND
Sectra Pty Ltd.
Tel: +61 2 9420 1620
E-post: info.anz@sectra.com

USA/KANADA
Sectra North America Inc.
Tel: +1 203 925 0899
E-post: info.na@sectra.com

DANMARK
Sectra A/S
Tel: +45 45 65 06 00
E-post: info.dk@sectra.com

JAPAN
Sectra Imaging IT Solutions AB
E-post: info.jp@sectra.com

NEDERLÄNDERNA/BELGIEN/LUXEMBURG
Sectra Benelux BV
Tel: +31 36 540 1970
E-post: info.benelux@sectra.com

NORGE
Sectra Norge AS
Tel: +47 67 58 97 70
E-post: info.no@sectra.com

SPANIEN/PORTUGAL
Sectra Medical Systems SL
Tel: +34 930 010 333
+351 22 011 00 20
E-post: info.iberia@sectra.com

STORBRITANNIEN/IRLAND
Sectra Ltd.
Tel: +44 1908 673 107
E-post: info.uk@sectra.com

TYSKLAND/SCHWEIZ/ÖSTERRIKE
Sectra GmbH
Tel: +49 221 474 570
+41 445 080 694
E-post: info.de@sectra.com

Secure Communications

SVERIGE
Sectra Communications AB
Tel: 013-23 52 00
E-post: communications@sectra.com

NEDERLÄNDERNA
Sectra Communications BV
Tel: +31 70 302 30 00
E-post: communications@sectra.nl

This document contains materials protected by copyright. All rights are reserved. All trademarks, product names or brand names appearing in this document are property of their respective owners. Sectra®, the Sectra logotype and Sectra Imtec® are registered trademarks of Sectra AB. Sectra PACS™, Sectra Breast Imaging PACS™, Sectra Visualization Table™, Sectra RIS™, Sectra DoseTrack™ and Sectra OneScreen™ are trademarks of Sectra Imaging IT Solutions AB. The Tiger®, Panthon® and Ternety® word marks and logotypes are registered trademarks of Sectra Communications AB.

Med kunskap och passion som drivkraft

Vad är det som har gjort Sectra till det framgångsrika bolag det är? Grunden är våra medarbetare – professionella, passionerade och lyhörda yrkesmänniskor med en stark drivkraft att förstå och lösa våra kunders problem och därmed verkligen göra skillnad.

Här, på omslaget till årsredovisningen, möter du två av dem. Catharina Sandberg, chef för leveransorganisationen för medicinska IT-system i Sverige, och Thomas Abrahamsson, produktchef för en av Sectras lösningar för säker kommunikation.

"Sectra lägger ner oerhört mycket omsorg om att anställa de bästa och mest motiverade människor vi kan få tag på. Vi har upprepade gånger hört av våra kunder att en av huvudanledningarna till att de valde Sectra var vår personal. Kompetenta människor som ställer upp när det behövs. Det är inte svårt att ta efter en produktegenskap, det är däremot oerhört svårt att ta efter en kultur om man inte har den från början."

Torbjörn Kronander, vd och koncernchef Sectra AB