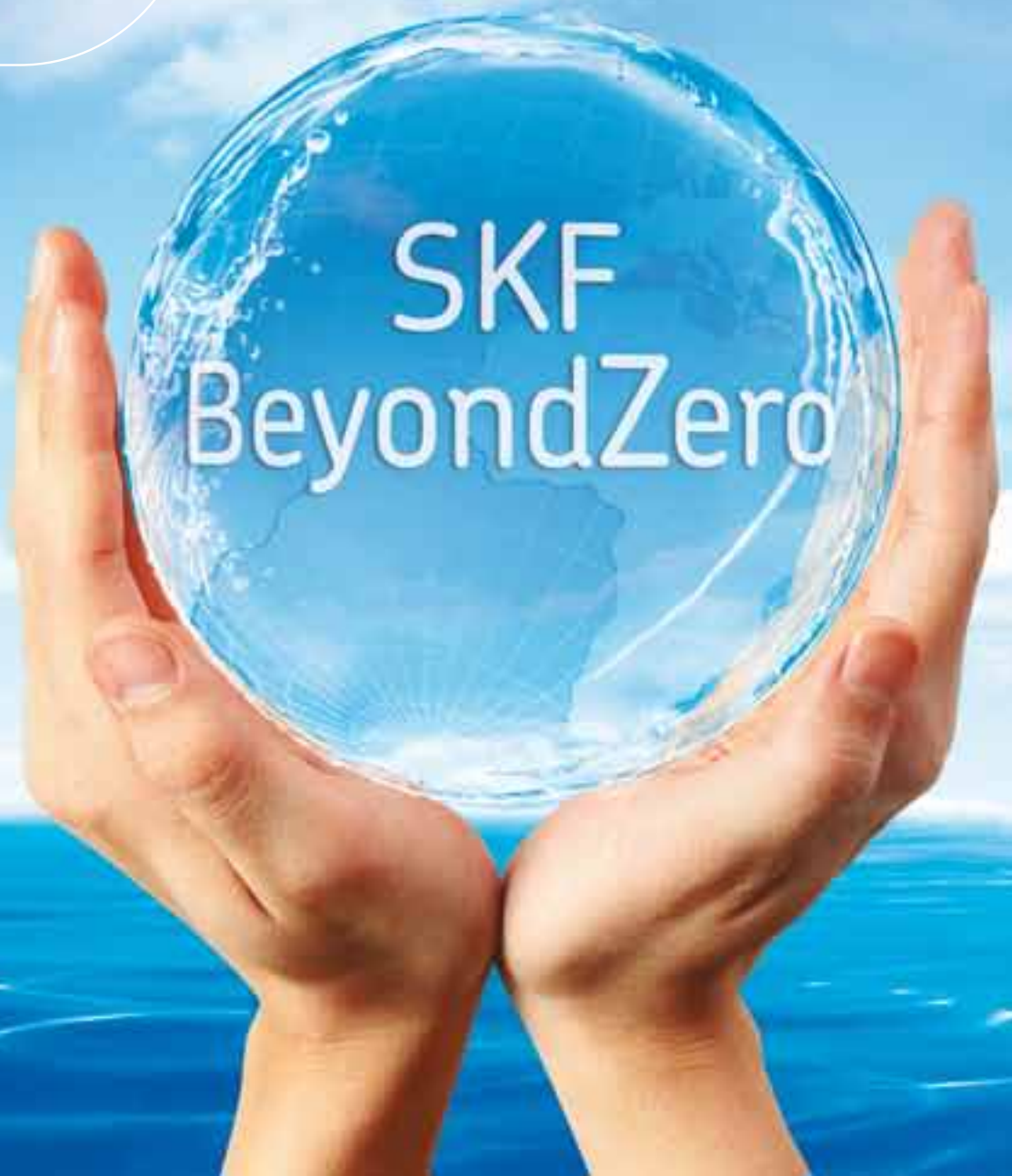


Årsredovisning 2012

Finansiella, miljömässiga och sociala resultat

A pair of hands is shown from the wrists up, holding a transparent globe. The globe is centered in the lower half of the image and contains the text 'SKF BeyondZero' in white. The background is a bright blue sky with wispy white clouds. At the very bottom of the image, a strip of blue water is visible. The hands are positioned as if they are carefully holding the globe, symbolizing environmental stewardship and the company's commitment to sustainability.

SKF
BeyondZero

Vision

Att förse världen med SKFs kunskap

Affärsidé

Att stärka SKFs globala ledarskap och bibehålla en lönsam tillväxt genom att vara det självklara valet:

- för våra kunder, återförsäljare och leverantörer
- för våra medarbetare
- för våra aktieägare

Drivkrafter

- Lönsamhet
- Kvalitet
- Innovation
- Snabbhet
- Hållbarhet

Värderingar

- Ansvar och befogenheter
- Etik och moral
- Öppenhet
- Lagarbete

Nyckeldata

	2012	2011
Försäljning, Mkr	64 575	66 216
Rörelseresultat, Mkr	7 333	9 612
Rörelsemarginal, %	11,4	14,5
Resultat före skatt, Mkr	6 511	8 932
Resultat i kronor per aktie	10,37	13,29
Utdelning i kronor per aktie	5,50 ¹⁾	5,50
Kassaflöde, efter investeringar och före finansiella poster, Mkr	3 555	3 848
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,2	23,6
Soliditet, %	37,0	37,8
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, Mkr	1 968	1 839
Registrerat antal anställda, 31 december	46 775	46 039
Medelantal anställda	44 168	42 886
Intäkter från produkter och lösningar inom SKF BeyondZero, Mkr	2 972	2 500 ²⁾

Antal aktier 31 december 2012: 455 351 068, varav A-aktier 42 649 282 och B-aktier: 412 701 786.

¹⁾ Utdelning enligt styrelsens förslag till vinstdisposition.

²⁾ Från 2012, är sortimentet granskat av externa revisorer. Siffran för 2011 är en uppskattning.

Information relaterad till SKFs årsredovisning

Följande information finns på skf.com, välj Investors och Rapporter och presentationer.

- Bolagsordning
- SKF Etiska riktlinjer
- SKFs policy för miljö, hälsa och säkerhet
- Koldioxidutsläpp, data (på engelska)*
- Miljöresultat, data (på engelska)*
- Utmärkelser för Noll olyckor (på engelska)*
- Tillverkningsenheter per den 31 december 2012
- Anpassning till GRI G3 Guidelines (GRI Index Table) (på engelska)*
- Granskningsaktiviteter 2012*
- Sustainability in SKF – Policies and practices (på engelska)*

* Dokument som har omfattats av KPMGs översiktliga granskning av miljömässiga och sociala resultat.



Innehåll

- 2 Det här är SKF
- 4 Vd har ordet

- 8 Förvaltningsberättelse
- 18 SKFs verksamhet – Affärsomsorg
- 21 SKFs mål och strategi
- 33 SKF BeyondZero
- 36 SKFs verksamhet
- 66 Nya produkter och lösningar
- 72 Aktier och aktieägare
- 76 Känslighetsanalys
- 79 Styrelsens för AB SKF förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- 82 SKFs verksamhet – Miljöomsorg
- 82 Policy för miljö, hälsa och säkerhet (MHS), samt lagerefterlevnad
- 83 ISO 14001 miljöledningssystem och ISO 50001 energiledningssystem
- 84 Klimatförändringar
- 94 SKFs verksamhet – Medarbetaromsorg
- 99 SKFs verksamhet – Samhällsomsorg
- 105 SKFs marknader

112 Finansiella rapporter

170 Noter – miljömässiga och sociala resultat

178 Bolagsstyrningsrapport

- 188 Koncernledning
- 190 Ordlista
- 192 Definitioner
- 193 SKFs plattformar
- 196 SKFs nya webbplats
- 198 SKFs globala kampanj 2012
- 200 Sjuårsöversikt – SKF-koncernen
- 201 Treårsöversikt – SKFs affärsområden
- 202 Övrig information

Denna årsredovisning kombinerar finansiella, miljömässiga och sociala resultat i en samlad rapport, vilket återspeglar att hållbarhetsarbetet, definierat som SKF Care, är inbyggt i koncernens processer, verksamheter och affärsmetoder.

Det här är SKF

SKF är en av världens ledande leverantörer av produkter, lösningar och tjänster inom områdena rullningslager, tätningar, mekatronik, service och smörjsystem. Serviceerbjudandet omfattar tjänster som teknisk support, underhållsservice, tillståndsovervakning, anläggnings-optimering, tekniska konsulttjänster och utbildning.



SKF grundades 1907 och växte snabbt till ett globalt företag. Redan på 1920-talet var företaget väl etablerat i Europa, Nord- och Sydamerika, Asien, Australien och Afrika.

SKF verkar inom nästan alla industrier, inklusive flyg-, vindkrafts-, järnvägs-, metall- och livsmedels-industrin samt tillverkning av bilar och lätta lastbilar, verktygs-maskiner och medicinteknik.

SKF bedriver verksamhet i huvudsak genom sina [tre affärs-områden](#): SKF Industrial Market, Strategic Industries; SKF Industrial Market, Regional Sales and Service samt SKF Automotive. Varje affärsområde hanterar hela livscykeln inom de respektive industrier de ansvarar för och utvecklar samt tillhandahåller produkter, lösningar och tjänster till OEM-kunder och slutanvändare.

SKF grupperar sin tekniska kunskap och kompetens i [fem plattformar](#): Lager och lagerenheter, Tätningar, Mekatronik, Service och Smörjsystem. Genom att kombinera kompetens från alla eller några plattformar utvecklar SKF kundanpassade lösningar som hjälper kunderna att öka prestanda, minska energianvändning och sänka totalkostnaden.

SKF har tillverkning på [cirka 140 platser i 28 länder](#) och är representerat i mer än 130 länder genom egna säljbolag samt återförsäljare på mer än 15 000 platser.

Koncernen är [globalt certifierad](#) enligt den internationella standarden för miljöledningssystem ISO 14001 och den internationella standarden för arbetsmiljöledningssystem OHSAS 18001. Verksamheten är dessutom kvalitetscertifierad enligt antingen ISO 9001 eller andra särskilda industri-standarder, till exempel ISO/TS 16949 för fordonsindustri, AS9100 för flygindustri eller IRIS för järnvägsindustri.

Koncernens satsningar inom [forskning och utveckling](#) har resulterat i ett stort antal innovationer som har lagt grunden för nya standarder, produkter och lösningar inom lagervärlden men också inom övriga plattformar, exempelvis inom förebyggande underhåll och automatiska smörjsystem. Under 2012 registrerade SKF 663 (620) nya uppfinningar och fick 421 (325) nya förstagångspatent godkända.





SKF BeyondZero är SKFs strategi för att skapa en sammantagen positiv miljöpåverkan.

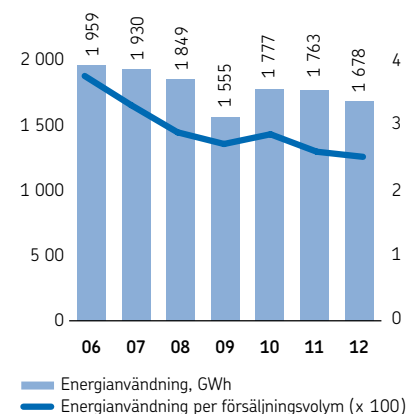
SKF BeyondZero består av två parallella tillvägagångssätt:

► att minska miljöpåverkan från SKFs verksamheter

► att erbjuda ny innovativ teknik i form av produkter, lösningar och tjänster som förbättrar kundernas miljöprestanda. Miljöprestanda verifieras med en internt utvecklad metod som är granskad av externa revisorer. »se sidan 33–35

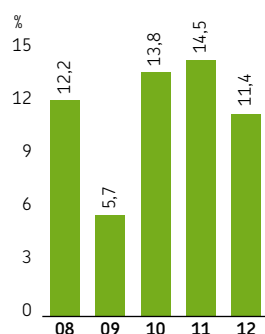
Under 2012 genererade denna portfölj totalt 2 972 miljoner kronor i intäkter. Koncernens mål är att nå 10 miljarder kronor 2016.

Energianvändning vid SKFs anläggningar

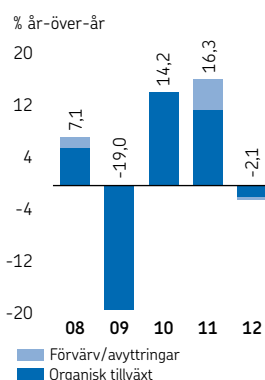


SKFs långsiktiga finansiella mål är att ha en rörelsemarginal på nivån 15%, en årlig försäljningsökning i lokala valutor på 8% samt en avkastning på sysselsatt kapital på 27%. Dessa resultat ska uppnås genom att bedriva verksamheten enligt principerna definierade under SKF Care.

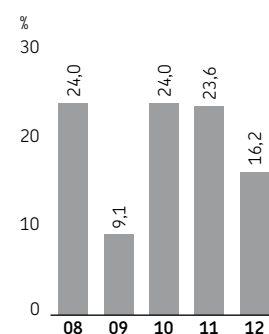
Rörelsemarginal



Förändringar i försäljning i lokal valuta



Avkastning på sysselsatt kapital



Vd har ordet

2012 – ett intressant år!

Koncernen ställdes inför ett utmanande konjunkturläge under 2012 med en marknadssituation som försvagades efterhand under året. Utvecklingen varierade i olika regioner. Både Nord- och Sydamerika visade god tillväxt, medan skuldkriserna i Europa påverkade efterfrågan i hela regionen och marknaderna i Asien ställdes inför den mest utmanande efterfrågeutvecklingen på många år.

Detta påverkade våra affärer inom många industrier och även om den organiska försäljningen för helåret endast minskade med 2,5% i lokala valutor så var trenden negativ och försvagades genom året. För att hantera den sämre efterfrågan och reducera våra varulager vidtog vi åtgärder för att minska tillverkningen med nästan 10%, vilket påverkade vårt resultat. Rörelseresultatet för koncernen sjönk med 24% och rörelsemarginalen blev 11,4%. Resultatet per aktie föll med 22% till 10,37 kronor.

Vi kan aldrig vara nöjda när vinsten sjunker men min uppfattning är att våra medarbetare hanterade utmaningarna bra och presterade ett starkt resultat. De steg vi har tagit för att snabbt kunna anpassa oss till förändringar i marknaden gjorde att vi kunde minska vår tillverkning och våra varulager när vi behövde och samtidigt ändå förbättra vår service till kunderna.

Jag är mycket nöjd med hur kassaflödet utvecklades under året – det blev nästan 4,2 miljarder kronor, exklusive förvärv och avyttringar, och det betyder att vi har en stark balansräkning i det här utmanande affärsläget.

Starkt fokus på tillväxt och kostnader

Vi har redan startat ett program för att ytterligare sänka våra kostnader, förbättra effektiviteten och stärka lönsam tillväxt, så att vi kan nå våra långsiktiga mål att ha en rörelsemarginal på 15% och en årlig tillväxt i lokala valutor på 8%. Det är ett långtgående och omfattande program som ska minska våra årliga kostnader med runt 3 miljarder kronor när det är genomfört fullt ut.

Programmet omfattar en rad områden:

- konsolidering av tillverkningen i Europa
- flytt av tillverkning till snabbare växande regioner i världen
- ökad effektivitet i vår tillverkning och leveranskedja
- konsolidering av och effektivitetsförbättringar i administration och övriga stödfunktioner
- minskade inköpskostnader genom standardisering och rationalisering av leverantörsbasen

Det här kommer att göra SKF till en starkare och bättre samarbetspartner för våra kunder, återförsäljare och leverantörer. Det kommer också att öka vår förmåga att leverera bättre avkastning till våra aktieägare. Programmet är en del av de strategiska satsningar vi presenterade redan 2010 för att:

- accelerera lönsam tillväxt
- minska kostnader och onödigt arbete
- investera i tillväxt



Tom Johnstone, vd och koncernchef

” De satsningar och åtgärder vi gör inom SKF för att minska kostnader och stärka tillväxt ger oss en stark grund att stå på under innevarande och inför kommande år. ”

Investeringar i framtiden

Under 2012 gjorde vi betydande framsteg på dessa områden, vilket du kan läsa mer om i rapporten men låt mig lyfta fram några exempel:

- I maj lanserade SKF sortimentet SKF BeyondZero med produkter och lösningar som hjälper våra kunder att öka sin energieffektivitet och minska sin miljöpåverkan. Vid lanseringen ingick tolv olika lösningar i portföljen och vid årets slut hade antalet stigit till 34. Målsättningen är att öka vår försäljning av dessa produkter och lösningar från 2,5 miljarder kronor 2011 till 10 miljarder kronor 2016.
- I samband med lanseringen presenterade vi också nya klimatmål för SKF-koncernen. Vi offentliggjorde också att SKF har antagits som medlem i Världsnaturfondens (WWF) program Climate Savers. De nya målen är mycket offensiva och kommer att stärka vår ledande ställning på det här området.
- För trettonde året i följd utsågs SKF-koncernen att ingå i Dow Jones världsindex för hållbarhet och för tolfte året i följd i FTSE4Good Index series.
- Vid årets början införde vi en ny organisation för att stärka vårt fokus på industrimarknaden. Vi bildade två nya affärsområden som vardera är specialiserat på specifika industrigrenar och arbetar med att optimera hela livscykeln för både tillverkare och slutanvändare i respektive branscher. Därigenom kan vi utveckla nya produkter och lösningar som är bättre anpassade till kraven i varje bransch. Vi har fått många positiva gensvar från våra kunder för denna satsning och vi kan redan se att den genererar resultat.

”Vårt arbete inom Business Excellence fortsatte under året och vi kan redan se hur det hjälper oss att stödja våra kunder på ett både bättre och effektivare sätt. Det bidrar också till en bättre arbetsmiljö för våra medarbetare.”

Tom Johnstone träffar spelare från Gothia Cup i Göteborg 2012.

- 2012 kunde SKF fira 100 år av verksamhet i Kina, en anmärkningsvärd bedrift. Under en veckas firande invigde vi en ny fabrik i Jinan, i Shandongprovinsen, och steg två av vår rekonditioneringsanläggning som vi samäger med Baosteel. Vi tillkännagav också öppnandet av ett nytt SKF Campus i Shanghai som kommer att omfatta en fabrik, en SKF Solution Factory, SKF College och ett utökat Global Technical Centre China (GTCC). Dessutom satte vi spaden i jorden för bygget av ett nytt varulager nära Shanghai som ska hjälpa oss att stödja våra kunder bättre i Kina och norra Asien. Både det nya SKF Campus och centrallagret ska stå färdiga i slutet av 2013 och byggas enligt miljöcertifieringssystemet LEED. Under jubileumsveckan höll vi också ett antal viktiga teknik- och affärsseminarier med kunder, återförsäljare och leverantörer. Jag är övertygad om att dessa investeringar kommer att stärka vår ställning på denna betydelsefulla marknad.
- Vi förvärvade General Bearings Corporation (GBC), ett amerikanskt lagerföretag med tillverkning i Kina. GBC är ett mycket betydelsefullt tillskott till koncernen och kommer att stärka våra aktiviteter under sekundära varumärken genom att adressera en viktig marknad.
- I början av 2013 tillkännagav vi förvärvet av Blohm & Voss International, en tysk leverantör av fartygskomponenter med försäljning över hela världen. Förvärvet blir ett viktigt komplement till vår expertis och våra lösningar inom marin industri.
- Under året har vi fortsatt att successivt öka våra investeringar i forskning och utveckling. Vi ökade antalet första-gångspatent med 30%, öppnade två nya teknikcenter vid universitet – SKF har nu totalt fem runt om i världen – och ökade våra forsknings- och utvecklingsaktiviteter ytterligare i både Indien och Kina.
- Under de senaste åren har SKF etablerat ett nätverk av nu totalt 21 SKF Solution Factory runt om i världen. I dessa anläggningar samlar vi teknisk och branschrelaterad expertis för att bättre kunna stödja mindre och medelstora OEM-kunder samt slutanvändare och återförsäljare. Under 2012 öppnade vi fem nya enheter och vi kommer att fortsätta bygga ut antalet SKF Solution Factory till mer än 50 om tre år.
- Vårt arbete inom Business Excellence fortsatte under året. Vi genomförde ytterligare chefsutbildningar och startade upp ett antal fokuserade områden, så kallade Practice Grounds, vid våra enheter. Detta är en process över tid men vi kan redan se hur den hjälper oss att stödja våra kunder på ett både bättre och effektivare sätt.



Det bidrar också till en bättre arbetsmiljö för våra medarbetare. Investeringen som vi har gjort i Six Sigma och våra Six Sigma-experters spelar en viktig roll för detta resultat. Vid slutet av 2012 hade vi 2 500 utbildade Six Sigma-bältare i SKF samt runt 1 000 avslutade projekt som har resulterat i besparingar på totalt 360 Mkr.

- Vi stärkte vår finansiella ställning genom att ge ut en ny obligation på 500 miljoner euro, med en löptid till 2019, samt förlänga löptiden på den befintliga revolverande kreditfaciliteten på 500 miljoner euro till 2017.

Utsikter för 2013

Det är osäkert hur makroekonomin kommer att utvecklas 2013 och svårt att bedöma utsikterna trots att många initiativ har tagits för att hantera Europas skuldskris och budgetstup och skuldtak i USA samt för att stimulera den ekonomiska tillväxten i Kina. Även om ingen påtaglig försämrings av världsekonomin väntas under 2013 så är heller ingen stark tillväxt att vänta. Min bedömning just nu är att året inleds svagt men med en förbättring i Nord- och Sydamerika samt Asien efterhand, medan jag befarar att utvecklingen fortsätter att vara svag i Europa under hela året.

Våra satsningar och åtgärder för att minska kostnader och stärka tillväxt ger oss en stark grund att stå på under innevarande och inför kommande år. Vi har gjort stora investeringar i verksamheten under senare år, både organiskt och genom förvärv, och det ska vi fortsätta göra för att säkerställa vår roll som kundernas och återförsäljarnas förstahandsval.

Som jag sa förra året – detta är ett maratonlopp, inte ett sprinterlopp, och vi är tränade för det. Träningen fortsätter i år, i ett ökat tempo.

Sammanfattningsvis lyckades vi hantera det osäkra marknadsläget under 2012 på ett bra sätt, med ett starkt kassaflöde och en stark balansräkning. Som jag nämnde ovan – även om vi aldrig kan vara nöjda att se en fallande vinst så anser jag att våra medarbetare har gjort ett mycket bra jobb och helt klart hållit kunderna i fokus.

Jag vill passa på tillfället att tacka var och en av SKFs medarbetare för ert starka engagemang och stöd under året.

Tom Johnstone
Vd och koncernchef

Förvaltnings- berättelse



»se sidorna 198–199, SKFs globala kampanj 2012

Denna årsredovisning presenterar och kommenterar finansiella, miljömässiga och sociala resultat för SKF-koncernen i en integrerad rapport under begreppet SKF Care, SKFs definition på hållbarhetsarbete.

SKF Care utgörs av de fyra dimensionerna affärsomsorg, miljöomsorg, medarbetaromsorg och samhällsomsorg.

Principerna under SKF Care är vägledande för hela koncernens verksamhet.

Innehåll

10	SKF Care
11	Rapporteringens inriktning och omfattning
12	Hantering av miljöfrågor och sociala frågor längs hela värdekedjan
14	Uttalanden av intressenter
16	Viktiga händelser 2012
18	SKFs verksamhet – Affärsomsorg
19	Resultat 2012
21	SKFs mål och strategi
22	Investeringar och effektivitetshöjande aktiviteter
24	Kunder
26	Varumärket SKF
27	The power of knowledge engineering
28	Forskning och teknikutveckling
30	Business Excellence
33	Strategin SKF BeyondZero
36	SKFs verksamhet
72	Aktier och aktieägare
75	Finansiell ställning och utdelningspolitik
76	Känslighetsanalys
79	Styrelsens för AB SKF förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till koncernledningen
82	SKFs verksamhet – Miljöomsorg
82	Policy för miljö, hälsa och säkerhet (MHS) samt lagefterlevnad
83	ISO 14001 miljöledningssystem och ISO 50001 energiledningssystem
84	Klimatförändring
94	SKFs verksamhet – Medarbetaromsorg
99	SKFs verksamhet – Samhällsomsorg
105	SKFs marknader

SKF Care

Förvaltningsberättelsen är strukturerad enligt de fyra omsorgsområdena och presenterar aktuell utveckling såväl som ingående beskrivningar av hur SKF arbetar med dessa frågor.

Affärsomsorg

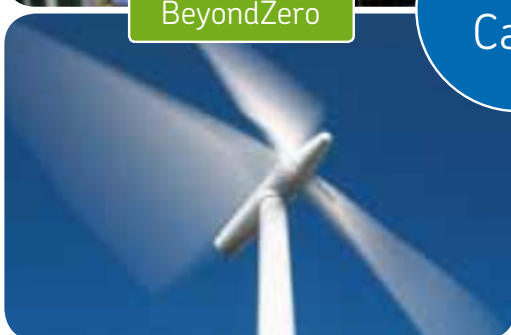


BeyondZero

Medarbetaromsorg



SKF
Care



Miljöomsorg



Samhällsomsorg

Affärsomsorg bygger på ett starkt kundfokus och på att leverera ett starkt och hållbart finansiellt resultat och rätt avkastning till aktieägarna. Dessa resultat ska uppnås i enlighet med högsta etiska standarder.

Miljöomsorg fokuserar på koncernens ansvar att ständigt sträva efter att minska miljöeffekterna från de egna verksamheterna såväl som leverantörernas. Strategin SKF BeyondZero kombinerar detta fokus med strävan att förbättra kundernas miljöprestanda genom produkter och lösningar som minskar

miljöpåverkan. I sortimentet inom SKF BeyondZero ingår produkter och lösningar vars miljöprestanda är definierade, beräknade och verifierade.

Medarbetaromsorg tryggar en säker arbetsmiljö och främjar hälsa, utbildning och en god arbetsmiljö för SKFs medarbetare.

Samhällsomsorg omfattar de aktiviteter som bidrar till en positiv social utveckling i de lokala samhällen där koncernen verkar.

Rapporteringens inriktning och omfattning

SKFs årsredovisning 2012 täcker rapporteringsperioden 1 januari till 31 december 2012, om inget annat anges.

Hållbarhetsredovisning

Sedan 2000 tillämpar SKF riktlinjerna för hållbarhetsredovisning utgivna av Global Reporting Initiative (GRI). SKFs årsredovisning 2012 följer GRI-riktlinjerna och, som tidigare år, presenteras GRI tabellen och annan mer detaljerad information på skf.com tillsammans med årsredovisningen (Information relaterat till SKFs årsredovisning 2012).

Sedan mer än 10 år har SKFs hållbarhetsredovisning styrkts av tredje part. Rapporten för 2012 har varit föremål för en översiktlig granskning i enlighet med FAR RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning och den internationella bestyrkandestandarden ISAE 3000. Revisorernas granskningsrapport återfinns på sidor 176–177, integrerad i Revisionsberättelsen.

Med avseende på kriterierna för tillämpningsnivå GRI G3 är det företagets bedömning att SKFs årsredovisning 2012 – finansiella, miljömässiga och sociala resultat – uppfyller tillämpningsnivå A+, vilket bestyrks av externa revisorer.

Faktiska miljömässiga och sociala resultat i siffror och data återfinns i Noter – Miljömässiga och sociala resultat. »se sidorna 170–175

En heltäckande översikt över SKFs policy, synsätt och arbetsmetoder finns i dokumentet Sustainability in SKF – Policies and practices på skf.com.

Bolagsstyrningsrapport

SKF har valt att upprätta sin bolagsstyrningsrapport skild från förvaltningsberättelsen. »se sidorna 178–187

Genom åren har SKF följt ett antal internationellt erkända externa principer och riktlinjer som främjar hållbara och etiska affärsmetoder.



■ **FN Global Compact** är en strategisk policy för företag som har åtagit sig att anpassa sin verksamhet till tio universellt accepterade principer för mänskliga rättigheter, arbets rätt, miljö och antikorrup tion.

SKF är anslutet till Global Compact sedan 2006. SKF åtar sig att följa de fastställda principerna och kommunicera framsteg i sin årsredovisning

■ **Den internationella arbetsorganisationen ILO** formulerar och bevakar internationella standarder på det arbetsrättsliga området. ILO sammanför representanter för regeringar, arbetsgivare och arbetstagarer för att gemensamt forma policies och program som främjar sysselsättning och anständiga arbetsvillkor för alla.

SKF är anslutet till ILOs deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet. Därigenom åtar sig SKF att respektera grundläggande mänskliga värderingar fastställda av ILO.



■ **Internationella handelskammaren (ICC)** är det globala näringslivets organ för att stödja global ekonomisk utveckling som drivkraft för ekonomisk tillväxt, hög sysselsättning och framgångsrikt företagande. ICCs Business Charter for Sustainable Development gavs ut 1991 och definierar 16 principer för miljöledning.

SKF har antagit ICCs Business Charter sedan 1992 och följer konsekvent dess principer i företagets alla aktiviteter. Som ICC-programmet föreskriver tillämpar SKF försiktighetsprincipen för alla produkter och tjänster. Det innebär att alla tekniska anspråk avseende produkter eller deras prestanda som SKF gör ska baseras på försiktiga antaganden.



■ **OECDs** uppdrag är att stödja policies som förbättrar de ekonomiska och sociala villkoren för människor runt om i världen.

SKF har antagit och följer OECDs riktlinjer för multinationella företag. Därigenom åtar sig SKF att bedriva verksamhet i ett globalt sammanhang på ett ansvarsfullt sätt, i enlighet med tillämpliga lagar och internationellt vedertagna standarder.

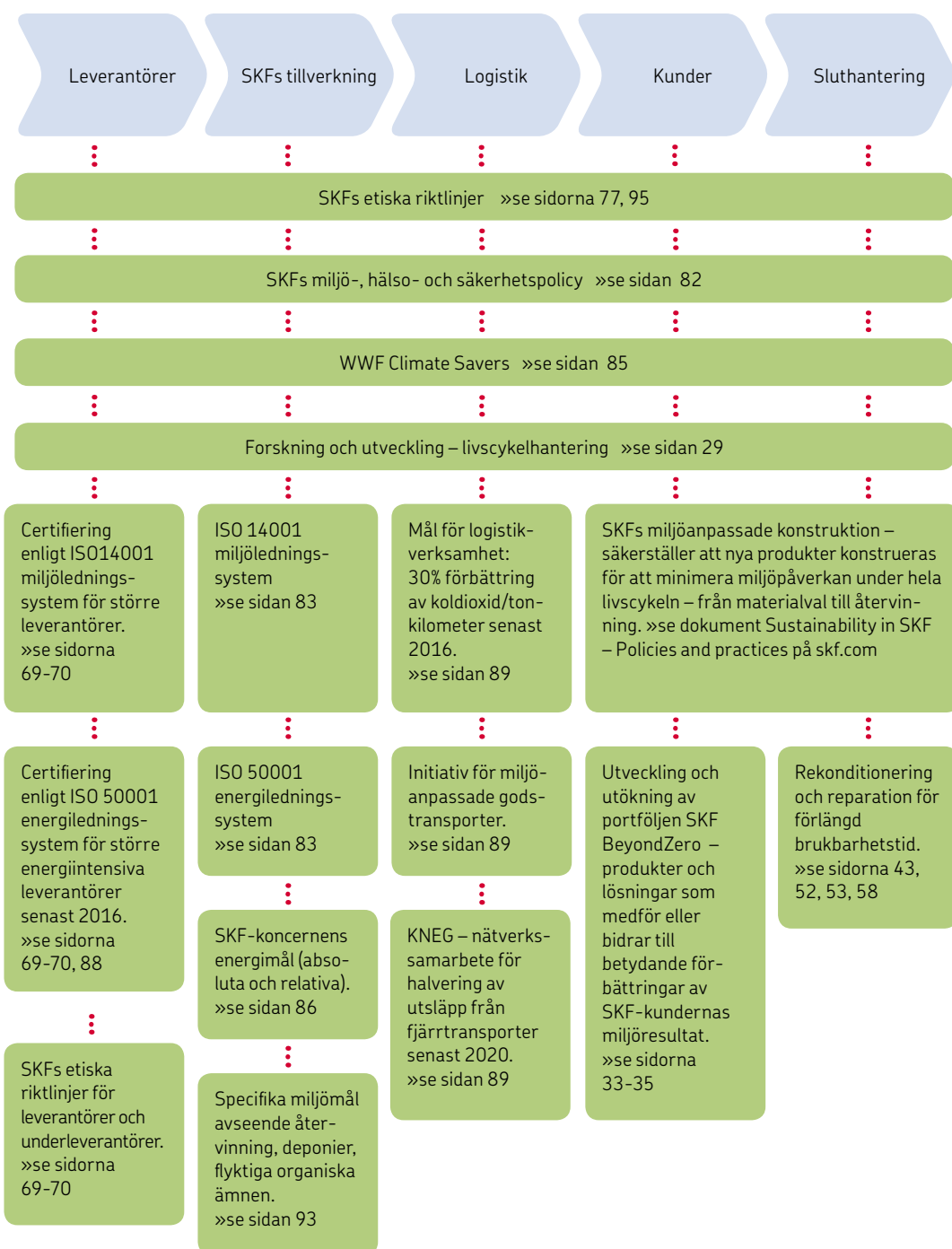
Hantering av miljöfrågor längs hela värdekedjan

Påverkan, frågor

Olika typer av miljöpåverkan uppstår längs SKFs värdekedja, inklusive klimatförändringar, användning av naturresurser och miljöförstöringar. Nedan ges en översikt över några av de policies och initiativ som koncernen tillämpar i sin verksamhet för att på ett effektivt sätt ta itu med och minska denna påverkan.

Värdekedja

SKFs tillvägagångssätt



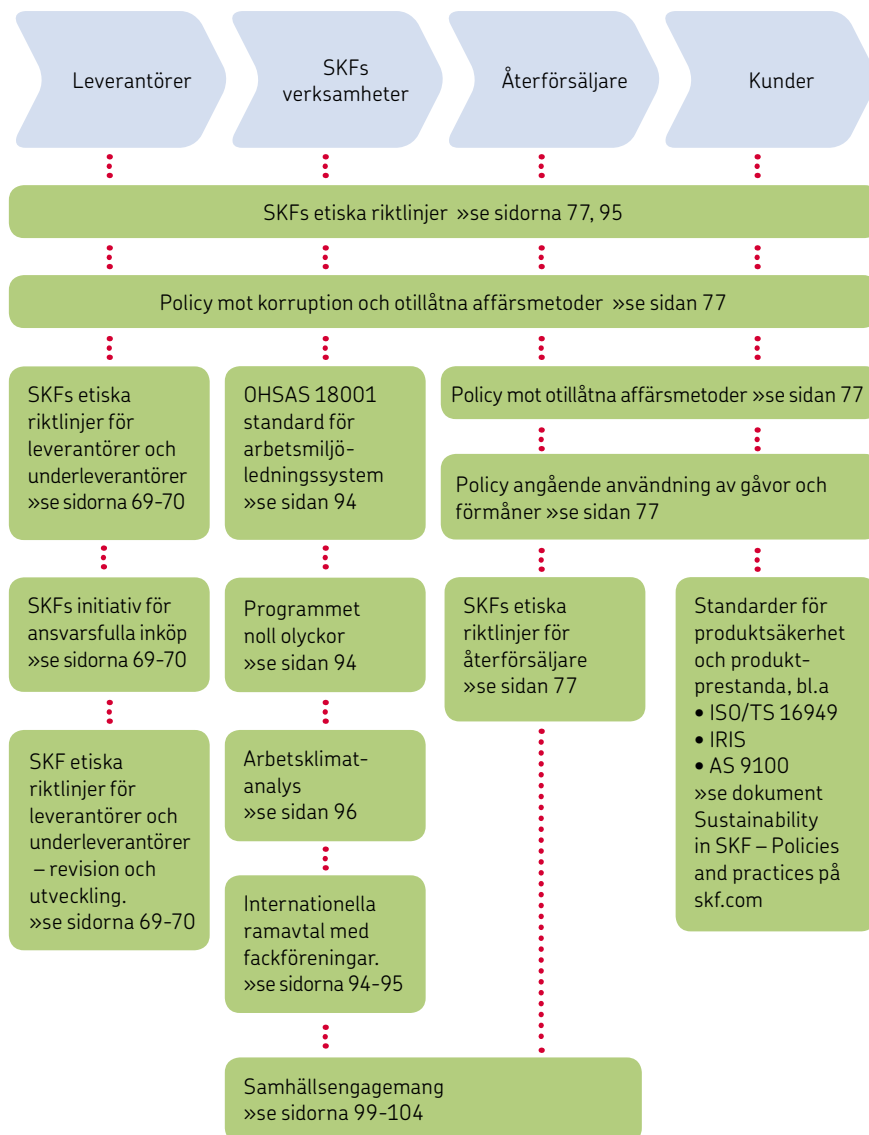
Hantering av sociala frågor längs hela värdekedjan

Påverkan, frågor

SKF har som mål att säkerställa korrekta arbetsförhållanden och hög etisk nivå i de verksamheter koncernen äger och leder såväl som hos leverantörer, kunder och affärspartner. Med utgångspunkt från SKFs etiska riktlinjer arbetar företaget längs hela värdekedjan med frågor som mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, ansvarsfulla affärsmetoder, jämställdhet, mångfald och bidrag till lokala samhällen. Följande översikt visar hur detta uppnås.

Värdekedja

SKFs tillvägagångssätt



Uttalanden av intressenter

I följande uttalanden delar några av SKFs olika intressenter med sig av sina reflektioner på SKF Care.



Christoph Schwärzler

Director Corporate Social Responsibility Strategy Bombardier Transportation GROUP

Vi sätter starkt fokus på våra leverantörers CSR-prestanda och vi granskar systematiskt dessa resultat och arbetsmetoder hos våra leverantörer. Vi menar att SKF är ett företag som förstår behovet av att införliva hållbarhetsarbetet i sin kärnverksamhet. Vi ser detta bland annat i deras CSR-relaterade certifieringar, öppenheten i deras redovisning och allmänt i deras sätt att göra affärer med oss.

Våra intressenter förväntar och kräver att vi bedriver våra verksamheter på ett ansvarsfullt sätt. Leverantörerna utgör en kritisk aspekt i detta och SKFs integrerade synsätt hjälper oss att tillgodose kraven och hantera riskerna.

Samtidigt ser vi tydliga och ökande hållbarhetskrav från våra kunder, det vill säga järnvägsoperatörer runt om i världen. Vi ser denna trend som en enorm potential för nya idéer, innovationer och, i slutändan, ökat värde för våra intressenter. Vi ser också att SKF har samma synsätt och därför utvecklar och föreslår nya produkter som hjälper oss att exempelvis öka livslängden och minska driftkostnaderna.



Samantha Smith

Chef för WWFs Climate and Energy Initiative

SKF har åtagit sig att angripa utmaningarna inom klimat och energi genom en mycket bred ansats som omfattar hela värdekedjan. Vi välkomnar och stödjer till fullo detta omfattande, frivilliga initiativ från SKF som en medlem i WWFs program Climate Savers. Jag är i synnerhet inspirerad av det angreppssätt som SKF antar för att motverka klimatförändringar som en ny affärsmodell och målet att på kort tid fyrdubbla försäljningen från portföljen SKF BeyondZero. Försäljning är avgörande för all affärsverksamhet och fler företag (och länder) måste belönas för att de bygger in klimatsmarta lösningar när de utvecklar sina strategier.

Världen måste bli mycket, mycket effektivare och måste investera tungt i förnybar energi redan under innevarande decennium om vi ska hålla oss under två grader i global uppvärmning. SKF tillhandahåller en mängd ingenjörstekniska lösningar för att öka effektiviteten inom industri, transporter och förnybar energi. Detta är nödvändigt för att utsläppen ska kunna minska och en omställning kunna ske i riktning mot en framtid med 100% förnybar energi.



Kennet Carlsson

Ordförande i Verkstadsklubben vid SKF i Göteborg och i SKFs fackliga världsråd

Det undertecknade ramavtalet i SKFs fackliga världsråd är unikt och hjälper oss att säkerställa att alla parter respekterar och lever upp till SKFs etiska riktlinjer. Detta sänder också väldigt tydliga signaler till de enskilda medarbetarna.

Som representant för SKFs medarbetare globalt ser jag det som mycket viktigt att sträva efter en gemensam förståelse och konsensus mellan medarbetare och koncernledning vad gäller respekt för mänskliga rättigheter och arbetstagar rätt och att vi lever upp till en gemensam SKF-standard oavsett var i världen verksamheten finns.


Ulrika Danielsson

Fondens samordnare av ägarfrågor. Kommunikationschef och HR, Andra AP-fonden

Andra AP-fonden anser att långsiktiga investeringar kräver företag som arbetar för långsiktig hållbar utveckling, där dessa investeringar kan hjälpa dem att generera en stabil långsiktig avkastning som kan utgöra en säker buffert för framtida pensioner. SKF har lyckats beskriva och kommunicera vad hållbarhet innebär för företaget genom begreppet SKF Care och införlivar det i sina olika affärsprocesser. SKF införlivar i ökande grad hållbarhet i sin övergripande strategi, som en av företagets drivkrafter. SKF har också gjort framsteg i sin forskning och utveckling och tar fram allt fler hållbara, miljöbeaktande produkter. SKF kommunicerar också företagets miljöpåverkan på ett tydligt och öppet sätt. Vi uppskattar företagets initiativ att träffa intressenter under 2012 för att diskutera hållbart värdeskapande inom SKF.

Andra AP-fonden är en av fem buffertfonder i det svenska pensionssystemet med uppgift att uppnå maximal långsiktig avkastning, till låg risk, på det förvaltrade pensionskapitalet. Fonden tar aktiv hänsyn till miljö och etik och tillämpar ett synsätt som främjar hållbara investeringar.


Rajni Kant Sharma

Associate Vice President (Supply Chain) Hero MotoCorp Ltd

SKFs integrerade synsätt på kompletta lösningar som ligger steget före hjälper Hero MotoCorp att upprätthålla sin ledande position på tvåhjulingsmarknaden.

Vid Hero MotoCorp spelar våra samarbetspartner i leveranskedjan en viktig roll på vår resa för att uppnå en hållbar verksamhet. Vårt program Green Vendor Development syftar till att bidra till detta mål. Vi vet att SKF inte bara arbetar med att förbättra miljöprestanda i sina produkter utan också i sin tillverkning och längre upp i leveranskedjan. I slutänden ger detta oss och våra kunder mer hållbara produkter.


Anne-Marie Tillman

*Professor, Environmental Systems Technology, Chalmers
Chef för SKF-Chalmers University Technology Centre for Sustainability*

Utöver allmänna aspekter runt miljö, hälsa och säkerhet beaktar SKF också resultat från forskning inom livscykelhantering i sin verksamhet. Genom åren har jag sett hur SKF tar till sig forskningsresultat och bygger upp kunskap internt som företaget sedan använder för att generera affärsstrategier. För en forskare är sådan återkoppling ett viktigt erkännande.

Viktiga händelser 2012

Kvartal 1

- SKF införde en ny verksamhetsstruktur för industri- marknaden för att ytterligare förbättra fokus och stöd till denna marknad och stärka satsningen på komplett livscykelhantering för varje industri.
- 180 återförsäljare deltog i SKFs nordamerikanska återförsäljarkonferens i Florida.
- Två nya teknikcenter invigdes vid svenska universitet:
 - vid Chalmers tekniska högskola, för hållbarhet och miljö
 - vid Luleå tekniska universitet, för tillståndsovervakning och anläggningsoptimering.

Exempel på nya affärer

- SKF tecknade två nya kontrakt till ett värde av runt 50 Mkr med Siemens Rail Systems avseende axelboxar och lagerenheter för tåg till järnvägsprojekt i Storbritannien och Polen.
- Scania och SKF tecknade ett treårigt kontrakt på leverans av hjullagerenheter för lastbilar och växellådslager till Scantias fabrik i Brasilien. Kontraktet är värt runt 150 Mkr.
- SKF fick en order från Vestas värd runt 350 Mkr på leveranser av lösningar till huvudaxeln i Vestas turbin V112-3.0 MW.
- SKF mottog en order på SKF ConRo Compact rullinjer till ett värde av 1,8 miljoner euro från en stor kund inom metallindustrin.

Kvartal 2

- SKF presenterade sin nya klimatstrategi med målet att minska växthusgasutsläppen inte bara för SKF utan också för företagets leverantörer, logistikverksamheter och kunder. SKF är samtidigt därmed det första verkstadsföretaget som samarbetar med Världsnaturfonden, WWF, inom programmet Climate Savers. »se sidan 85
- SKF lanserade sin produktportfölj SKF BeyondZero med produkter och lösningar som gör att SKFs kunder kan minska sin miljöpåverkan. Tillväxten för denna produktportfölj är en viktig del av koncernens övergripande klimatstrategi. »se sidan 35
- En ny SKF Solution Factory invigdes i Perth, Australien.
- SKF öppnade ett nytt testcenter för järnväg i Ryssland. Centret ligger vid SKFs fabrik för järnvägslager i Tver och innehåller även ett auktoriserat metallurgilaboratorium.
- SKF höll sin sjunde SKF Wind Power Management Conference i Paris. Syftet med konferensen är att dela kunskaper och bästa arbetssätt inom drift och anläggningsoptimering av vindkraftparker.
- "Lösningar för hållbara resultat" var temat för SKFs europeiska konferens inom anläggningsoptimering som hölls i Budapest, Ungern. Mer än 300 personer deltog i konferensen.
- SKFs återförsäljarverksamheter i Australien och Nya Zeeland såldes till det nordamerikanska företaget Applied Industrial Technologies.
- SKF startade ett program för att harmonisera samverkan mellan vissa nyckelprocesser i företaget. Under ett antal år kommer ett nytt ERP-system (enterprise resource planning) att införas som stödjer processerna inom leveranskedjan och finans.

Exempel på nya affärer

- SKF tecknade ett av sina största kontrakt inom integrerade underhållslösningar med Fibria, ett brasilianskt massa- och pappersföretag.
- Volvo Personvagnar AB och SKF tecknade ett sjuårigt kontrakt på leverans av lagerenheter för bakhjul och främre hjulupphängning för nya Volvo V40.



SKF firade 100-årsjubileum i Kina och öppnade bland annat en ny fabrik i Jinan, Shandongprovinsen.

Kvartal 3

- Förvärvet av det New York-baserade företaget General Bearing Corporation (GBC) slutfördes i början av augusti. »se sidan 22
- Scuderia Ferrari och SKF förnyade sitt partnerskap, vilket gör det till det längsta oavbrutna samarbetet i Formel 1-grenens historia.
- Två nya SKF Solution Factory öppnades, en i Cleveland, USA, och en i Bukarest, Rumänien. SKF invigde också en SKF Solution Factory i Moncalieri, Italien, vilket är en vidareutveckling och förbättring av den tidigare anläggningen i Turin.
- SKF firade 100-årsjubileum i Kina och:
 - etablerade ett nytt SKF Campus i Jiading, Shanghai, för att stödja företagets tillväxt i Kina och övriga Asien.
 - invigde en ny fabrik i Jinan, Shandongprovinsen.
 - startade bygget av ett nytt regionalt distributionscenter i WaiGaoQiao Free Trade Zone i nordöstra Shanghai.
 »se sidan 22

Exempel på nya affärer

- SKF tecknade ett leveransavtal med en stor vindturbintillverkare till ett värde av 1 miljard kronor gällande den nya generationen av lagret SKF Nautilus. Lagret ska användas i multimegawattsturbiner avsedda för vindkraftsinstallationer på land och till havs runt om i världen.
- SKF ska leverera magnetlager till två nya, stora naturgasprojekt i Australien. Magnetlagren ska användas i två turboexpandrar för förädling av naturgas både vid Ichtys-fältet och Prelude, den första flytande anläggningen för kondensering av naturgas. Lösningen undanröjer helt behovet av gasfackling i turboexpandrar.
- SKF tecknade det tredje strategiska samarbetsavtalet med Baosteel-koncernen, vilket ytterligare stärker parternas samarbete inom teknik, anskaffning och leverans, logistik, marknadsföring och ledning.
- SKF ska leverera ett fullständigt sortiment av krafttransmissionsprodukter samt teknisk support på plats och eftermarknadsservice till ett börsnoterat industriserviceföretag i Sydostasien för att förbättra driftsäkerheten i kundens fabriker. I kontraktet som är värt 6 Mkr ingår också ett komplett utbildningspaket.
- Mazda Motor Corporation och SKF tecknade ett kontrakt på leverans av SKFs integrerade tätningar till kolvar för automotväxellådor i Mazdas bilmodell CX-5.

Kvartal 4

- SKF tecknade ett avtal om att förvärva Tysklandsbaserade Blohm + Voss Industries (BVI), leverantör av komponenter för fartyg. BVI är en ledande tillverkare av utrustning för kritiska fartygssystem samt tillhandahåller tjänster.
- För trettonde året i följd utsågs SKF-koncernen att ingå i Dow Jones Sustainability World Index (DJSI) och det europeiska hållbarhetsindexet i kategorin verkstadsindustri.
- För tolfte året i följd bekräftade FTSE Group att SKF efter oberoende utvärdering enligt kriterierna för FTSE4Good uppfyller kraven för att ingå i FTSE4Good Index Series.
- SKF lanserade ett program för att påskynda och utvidga aktiviteterna för att öka effektiviteten, reducera kostnaderna och stärka lönsam tillväxt. Syftet är att sänka den årliga kostnadsbasen med 3 miljarder kronor till slutet av 2015.
- SKF Aerospace har ingått ett samarbete med Penn State Erie, The Behrend College. Parterna kommer att utveckla tillämpad forskning inom områdena komposit, stål och värmebehandling, testning och sensorteknik.
- SKF öppnade en ny SKF Solution Factory i Ridderkerk, Nederländerna, som är specialiserad på den marina industrin.
- SKF verifierade sammanlagt 4,1 miljarder kronor i besparingar för sina kunder under 2012. Från 2003 till idag är siffran 23,5 miljarder kronor. »se sidan 25
- SKF delade ut sitt 170 000:e certifikat i SKF Distributor College till en anställd hos TOOLS Momentum, en av SKFs auktoriserade återförsäljare i Sverige.

Exempel på nya affärer

- LKAB och SKF tecknade ett femårskontrakt avseende underhållstjänster till LKAB:s gruvanläggningar i Malmfälten i norra Sverige. Kontraktet är värt 60 Mkr.
- SKF ska leverera sitt nya ställdonssystem för bussdörrar till Volvo Bussar. Systemet använder 80-90% mindre energi än ett pneumatiskt dörrsystem, och minskar fordonets bränsleförbrukning med runt 2%. Systemet har utvecklats i samarbete med Volvo Bussar.
- SKF har tilldelats ett kontrakt från American Bridge Company för leverans av avancerade tekniska lösningar till huvudnavet i Caesars Entertainment Corporations pariserhjul Las Vegas High Roller. »se sidan 32
- Audi AG och SKF tecknade kontrakt till ett värde av 1 miljard kronor på leverans av fyra olika versioner av hjullagerenheter till hjulsystem samt ett antal lager till den nya dubbelkopplingslådan som ska användas i en rad fordonsmodeller.
- Hoysung och SKF har ingått ett avtal som innebär att SKF kommer att leverera lager till elmotorn i Ray, det första elfordonet som utvecklats av Kia Motors i Korea.
- SKF har påbörjat leveransen av koniska rullager från fabriken i Cajamar, Brasilien till Scania.
- SKF har undertecknat ett samarbetsavtal med amerikanska Protean Electric om leverans av lager, tätningar och mekatroniklösningar till Proteans produkter. Protean utvecklar och tillverkar hjulmotorer med eldrift för hybrid- och elbilar.

SKFs verksamhet Affärsomsorg



Affärsomsorg bygger på ett starkt kundfokus och på att leverera ett starkt, hållbart finansiellt resultat samt rätt avkastning till aktieägarna. Dessa resultat ska uppnås i enlighet med högsta etiska standarder.

SKFs utveckling till ett robustare företag

SKF har successivt utvecklats till ett robustare företag med en ökad förmåga att generera vinst och försäljningstillväxt. Rörelsemarginalen har utvecklats mycket positivt under ett antal år tack vare en tydlig inriktning att minska kapitalintensiteten och förbättra affärsmixen. SKF har gjort betydande förändringar med avseende på företagets fasta kostnader under flera år bland annat genom att avyttra och lägga ut stål- och komponenttillverkning på underleverantörer. Väsentliga avyttringar har varit ståltillverkningen (2006) och diverse komponenttillverkning såsom kullor och rullar, hållare samt smidda och svarvade ringar.

Rörelsemarginalen har utvecklats mycket positivt under ett antal år tack vare en tydlig inriktning att minska kapitalintensiteten och förbättra affärsmixen.

Betydande steg har också tagits för att stärka försäljningstillväxten genom ökat fokus på snabbväxande industrier och regioner samt att tillföra ytterligare teknik såsom smörjsystem. Ett antal nyckelförvärv har gjorts inom alla fem teknikplatt-

formar för att göra koncernen till en ännu bättre samarbetspartner till sina kunder. För mindre än tio år sedan var SKF exempelvis ingen större aktör inom automatiska smörjsystem men idag är företaget en marknadsledare inom området. Geografiskt sett har SKFs försäljning i Asien nästan fördubblat sin andel av koncernens totala försäljning det senaste decenniet. Försäljningen till industriella kunder har under samma period ökat från 60% till mer än 70% av koncernens totala försäljning. SKFs styrka kommer från företagets kundfokus och förmåga att ständigt utveckla nya innovativa produkter, lösningar och tjänster som tillgodoser olika behov i ett stort antal olika branscher. Det handlar om att skapa och leverera produkter, lösningar och tjänster som tillför nytta och värde för kunderna samt att få betalt för det. »se sidorna 44–57 och 60–64

Investeringar har gjorts inom tillverkning på snabbväxande marknader och i länder med bästa kostnadsläge för att stödja tillväxten och stärka koncernens konkurrenskraft.

Det handlar om att skapa och leverera produkter, lösningar och tjänster som tillför nytta och värde för kunderna samt att få betalt för det.

Resultat 2012

Försäljningen varierade stort mellan regioner i början av året. Både Nordamerika och Latinamerika uppvisade en mycket stark tillväxt, relativt jämnt fördelad mellan många av de industrier SKF betjänar. I Europa utvecklades verksamheten mot industrin väl medan fordonsverksamheten försvagades betydligt. I Asien sjönk försäljningen. SKF drog ned tillverkningen både för att svara mot den lägre efterfrågan och minska sina varulager.

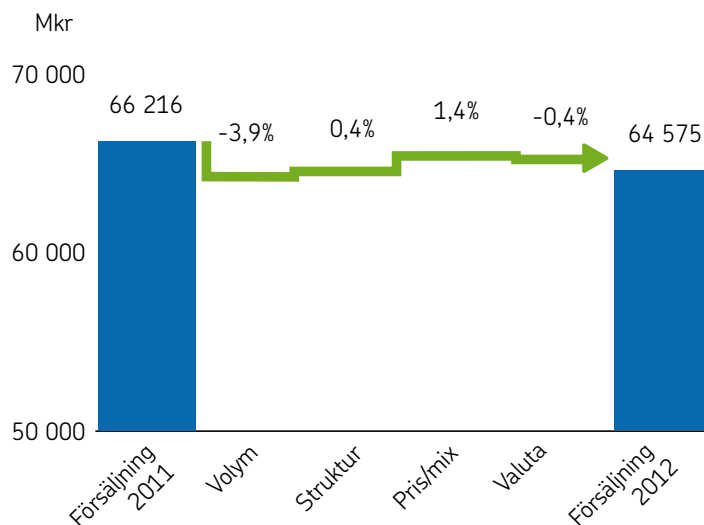
Under andra kvartalet ökade den finansiella osäkerheten och förtroendet för marknaden försvagades, vilket påverkade SKF:s försäljning, speciellt i Europa och Asien. Efterfrågan var fortsatt god i både Nord- och Latinamerika.

Under tredje kvartalet fortsatte den makroekonomiska osäkerheten och försäljningen försvagades, främst i många industriella industrier men också regionalt i Europa och i synnerhet Asien. SKF tog ytterligare steg för att minska tillverkningen och sina varulager.

Under fjärde kvartalet, och speciellt i december, fortsatte försäljningen att minska till följd av det osäkra makroekonomiska läget och reducerade varulagernivåer på marknaden. SKF drog ned tillverkning och varulagernivåer mer än planerat i början av kvartalet, vilket möjliggjorde ett starkt kassaflöde men påverkade resultatet.

Försäljningsutveckling 2011–2012

SKF:s försäljning minskade med 2,5% under 2012, till 64 575 Mkr från 66 216 Mkr.



Försäljning: omsättningsförändring utan påverkan från förändring i pris/mix, struktur eller valuta.

Pris/mix: förändring i genomsnittspriset som koncernen får från försäljning av sina produkter, där "pris" är prisförändringar på befintliga produkter till befintliga kunder och "mix" avser volymförändringar mellan kundsegment och produkter med olika prisnivåer.

Struktur: omsättningsförändring till följd av förvärv eller avyttring av företag eller verksamheter.

Valuta: omsättningsförändring till följd av omräkning av försäljning i lokala valutor till svenska kronor.

Faktorer som påverkade det finansiella resultatet 2012

Försäljningsvolym: Svagare efterfrågan och lägre tillverkningsvolymen påverkade resultatet negativt.

Varulagernivåer: Koncernen minskade sina varulager med runt 1 200 Mkr, exklusive valuta- och struktureffekter.

Pris/mix: Kombinationen av prisökningar och mix gav en sammanlagd ökning med 1,4%.

Valuta: Valutakurser hade en positiv påverkan på SKFs rörelseresultat med runt 200 Mkr, inräknat effekter från omräknings- och transaktionsflöden.

Engångskostnader: Engångskostnader påverkade resultatet med runt 440 Mkr.

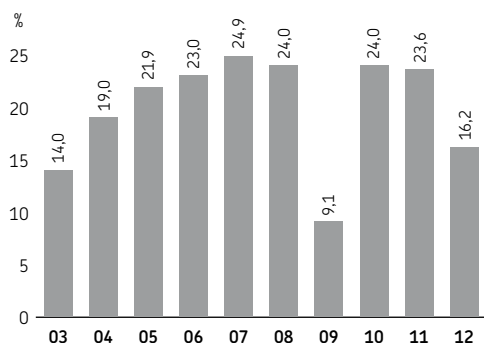
Rörelseresultatet var 7 333 Mkr (9 612), vinst före skatt 6 511 Mkr (8 932) och resultat per aktie 10,37 kronor (13,29). Siffrorna inkluderar engångskostnader med runt 440 Mkr (100).

Finansnetto uppgick till -822 Mkr (-680). Räntebärande lån uppgick till totalt 15 268 Mkr (12 851) vid slutet av året. Ersättning till anställda efter avslutad anställning, netto, uppgick till 9 829 Mkr (8 599).

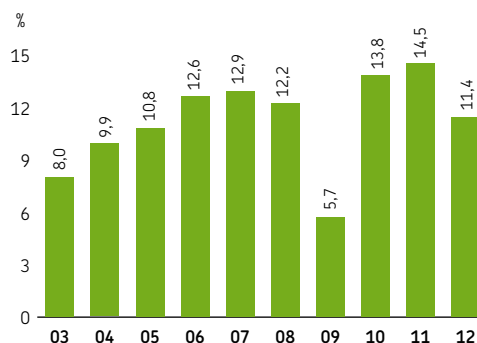
Avkastning på sysselsatt kapital för 12-månadersperioden som avslutades 31 december var 16,2% (23,6).

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 1 968 Mkr (1 839). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar var 1 499 Mkr (1 498), avskrivningar av immateriella tillgångar var 238 Mkr (248) och nedskrivningar, netto, av immateriella och materiella tillgångar var 94 Mkr (44).

Avkastning på sysselsatt kapital



Rörelsemarginal



SKFs mål och strategi

SKFs övergripande finansiella mål är att skapa värde för sina aktieägare. Avkastningen på aktieägarnas investering i SKF bör långsiktigt överstiga den riskfria räntan med runt fem procentenheter. Detta utgör grunden för SKF:s finansiella mål och finansiella styrmodell.

Detta mål ska uppnås genom att i alla avseenden bedriva verksamheten enligt principerna under begreppet SKF Care för att på så sätt beakta finansiella, sociala och miljömässiga aspekter.

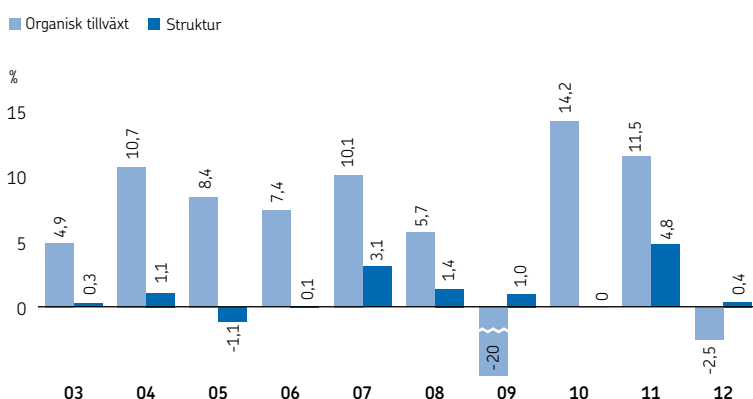
SKFs långsiktiga finansiella mål är:

- en rörelsemarginal på nivån 15%
- en årlig försäljningstillväxt i lokala valutor på 8%
- en avkastning på sysselsatt kapital på 27%.

SKFs affärsstrategi för att uppnå hållbar lönsam tillväxt och finansiella mål är att:

- hålla ett tydligt och målmedvetet kundfokus
- stärka produktportföljen genom ökade satsningar på forskning och utveckling samt genom förvärv
- åstadkomma en positiv miljöpåverkan genom att:
 - minska den negativa miljöpåverkan från företagets verksamheter
 - tillhandahålla tekniskt innovativa produkter, lösningar och tjänster som minskar kundernas miljöpåverkan
- skapa och tillvarata värde genom att tillämpa SKF:s fem plattformar såväl som industristrategi
- fokusera på snabbväxande industrier och regioner
- använda Business Excellence för öka effektiviteten i verksamheten samt minska onödigt arbete och kapital
- attrahera och behålla rätt medarbetare
- utveckla och vårda SKF:s varumärke.

Försäljningstillväxt i lokala valutor



Investeringar och effektivitetshöjande aktiviteter

SKF startade tillverkning vid två nya fabriker under 2012. Den ena ligger i Jinan i Kina och ska huvudsakligen tillverka koniska rullager och hjullagerenheter för lastbilar till kunder i Asien. Den andra är en tättningsfabrik i Mysore i Indien, som ska tillverka ett komplett utbud av tättningslösningar för kunder i Indien och Asien inom fordonsindustri och annan industri.

SKF etablerade ett nytt SKF Campus i Jiading, Shanghai. Investeringen omfattar en ny fabrik för hjullager för bilar samt omlokalisering och utökning av SKF:s Global Technical Centre China (GTCC), en SKF Solution Factory och ett SKF College. Investeringen i mark och byggnader samt flytten av GTCC uppgår till runt 700 Mkr. Den nya fabriken ska främst tillverka hjullagerenheter för fordonsmarknaden i Kina. Detta campus ska stödja införandet av bästa arbetssätt inom global teknik och globala processer i hela koncernen och samtidigt stärka SKF:s lokala utbud av produkter och ingenjörstjänster till inhemska kunder i Kina. Anläggningen kommer att sysselsätta runt 900 personer 2015, varav 400 inom GTCC. Aktiviteter inom GTCC omfattar produktutveckling, ingenjörstjänster, globala metallurgi- och kemilaboratorier, utveckling av tillverkningsprocesser samt ett center för tester och produktanalyser. Med sin placering i Jiading-distriktet i Shanghai ligger SKF Campus nära ett antal av SKF:s stora kunder såväl som universitet och tekniska institut. Bygget beräknas vara slutfört i slutet av 2013.

SKF startade bygget av ett nytt distributionscenter i Shanghai som ska stödja hela den nordostasiatiska och Stillahavs-regionen och ingå i nätet av regionala distributionscenter som redan finns i Nordamerika, Latinamerika, Europa och Asien. Investeringen är på totalt runt 100 Mkr. Det nya centret blir SKF:s första centrallager som byggs enligt LEED Gold.

SKF inledde bygget av en ny fabrik för smörjsystem utanför Bengaluru i Indien. Fabriken ska främst betjäna den lokala marknaden med smörjsystem inom förnybar energi, gruv-industri samt metall- och materialhantering. Fabriken väntas vara i drift andra halvåret 2014.

SKF fortsatte att utveckla sina kontakter med universitet och öppnade två nya teknikcenter i Sverige: vid Chalmers tekniska högskola med fokus på hållbarhet och miljö samt vid Luleå tekniska universitet med fokus på tillståndsovervakning och anläggningsoptimering. Därmed har SKF fem teknikcenter vid universitet runt om i världen.

SKF Aerospace ingick ett samarbete med Penn State Erie, The Behrend College. Parterna kommer att utveckla tillämpad forskning inom områdena kompositer, stål och värmebehandling, testning och sensorteknik.

Fem nya SKF Solution Factory invigdes i Australien, Nordamerika, Rumänien, Italien och Nederländerna. Vid slutet av året hade koncernen 21 SKF Solution Factory över hela världen. »se sidan 42

Förvärv

SKF förvärvade General Bearing Corporation (GBC) i augusti 2012. GBC har huvudkontor i USA och runt 1 380 medarbetare, varav de flesta arbetar i Kina där företaget har tre fabriker. Företaget hade en försäljning under 2011 på 155 miljoner dollar och en rörelsemarginal på nivå med SKF-koncernen. »se sidan 26

Det totala kassautflödet 2012 för förvärv, netto av likvida medel, var 848 Mkr.



Den nya lagerfabriken i Jinan, i Kina, tillverkar huvudsakligen koniska rullager och hjullagerenheter för lastbilar.



SKF startade tillverkning vid sin nya tättningsfabrik i Mysore, i Indien, under året.

Förvärv efter årsslut 2012

I början av 2013 tecknade SKF ett avtal om att förvärva det tyska fartygskomponentföretaget Blohm + Voss Industries (BVI). BVI är en ledande tillverkare och leverantör av utrustning av hög kvalitet samt tjänster för kritiska fartygssystem, inklusive axelkomponenter (tätningar och lager), stabilisatorer och oljefiltreringssystem. Företaget har cirka 400 anställda och en årlig omsättning på cirka 100 miljoner euro och en rörelsemarginal på nivå med SKF-koncernen. BVIs verksamhet och kunskap passar mycket väl in med SKF:s marina strategi och kompletterar SKF:s befintliga sortiment av marina produkter och tjänster. »se sidan 52

Avyttringar

SKF avyttrade sina återförsäljarverksamheter i Australien och Nya Zeeland till det amerikanska företaget Applied Industrial Technologies. Försäljningen stämmer med SKF:s globala satsning att använda sig av oberoende, SKF-auktoriserade återförsäljare på marknaden.

Det totala kassainflödet 2012 från avyttringar, netto av likvida medel, var 215 Mkr.

Nya affärssystem

Under 2012 startade SKF ett program för att ersätta sina ERP-system (enterprise resource planning). SKF valde SAP som huvudleverantör och primärt omfattar projektet processerna för försäljning/kundrelationer, inköp, finans och leveranskedja. Målet är att med hjälp av ny IT-teknik införa gemensamma processer enligt bästa arbetssätt globalt i hela koncernen och därmed säkerställa effektivitet, snabbhet och tillväxt. Detta

är nödvändigt för att fasa ut föråldrade system och skapa en ny gemensam IT-infrastruktur för de fem teknikplattformarna.

Programmet ska genomföras under ett antal år med en första implementeringsfas under 2014. En särskild projektorganisation har etablerats för att leda programmet.

Program för att öka effektivitet, minska kostnader och stärka lönsam tillväxt

I början av 2013 presenterade SKF ett program för att öka effektiviteten, minska kostnaderna och stärka lönsam tillväxt. Programmet strävar efter att minska företagets årliga kostnader med 3 miljarder kronor till slutet av 2015.

Huvudpunkterna i programmet är:

- konsolidering av tillverkning mellan fabriker.
- flytt av tillverkning från Västeuropa till Östeuropa, Asien och Latinamerika för att kunna betjäna dessa snabbt växande marknader med mer lokalt tillverkade produkter.
- optimering och produktivitetshöjning av processerna inom tillverkning och leveranskedja.
- konsolidering och effektivitetsförbättringar inom administration och stödfunktioner.
- minskade inköpskostnader genom främst standardisering och rationalisering inom leverantörsbasen.

Den totala kostnaden för programmet kommer att vara runt 1,5 miljarder kronor för åren 2012-2015. Programmet kommer att påverka runt 2 500 personer, främst genom förtidspensioneringar och andra frivilliga överenskommelser.



Invigning av SKF Solution Factory i Cleveland, USA. Ytterligare fyra nya anläggningar öppnades under 2012 och vid slutet av året fanns det totalt 21 SKF Solution Factory runt om i världen.

Kunder

SKFs kunder återfinns i de flesta industrier såsom materialhantering, gruv- och cementindustri, massa och papper, vindkraft, livsmedel, medicinteknik, flyg och järnväg, bilar och lastbilar. SKFs lokala expertis stöds av globala industri- och teknikspecialister som drar nytta av kunskap och framgångar från liknande industrier runt om i världen.

SKF tillhandahåller produkter till originaltillverkare av många olika produkter och utrustningar, såsom pumpar, fläktar, kompressorer, motorer, växellådor, verktygsmaskiner, pappersmaskiner, stålverk, tryckpressar och vindkraftverk för att nämna några. SKF betjänar också flygindustrin, inklusive tillverkare av motorer och växellådor för flygplan och helikoptrar samt service-, reparations- och underhållsföretag och flygbolag. Järnvägsindustrin är en annan kundindustri, inklusive tillverkare av tåg, höghastighetståg, passagerarvagnar, godsvagnar och järnvägs-komponenter samt systemleverantörer och serviceverkstäder.

SKF erbjuder en unik serviceorganisation tillsammans med lagerindustriens största nätverk av auktoriserade återförsäljare. Med industriåterförsäljare på runt 7 000 orter finns SKF nära sina kunder över hela världen.

SKF samarbetar aktivt med återförsäljarna för att hjälpa kunderna att öka drifttiden och effektiviteten i sina produktionsprocesser. Ett exempel är vibrationsanalys av maskindrift i realtid, där kunden efter ställd diagnos rekommenderas rätt underhållsstrategi och arbetsprocess samt optimalt reservdelslager.

Genom nätverket av SKF Solution Factory erbjuder SKF lokal tillgång till värdehöjande tjänster och lösningar med innehåll från alla fem teknikplattformar. Vid varje SKF Solution Factory kan OEM-företag och slutanvändare dra full nytta av SKFs kompetens genom tillgång till ingenjörsexpertis i kombination

med verkstadsservice. SKF Solution Factory tillhandahåller tjänster inom rullningslager och integrerade lösningar som rekonditionering och kundanpassning, inbyggnadstekniska tjänster, spindelreparationer, smörjsystem, mekanisk service – montering, uppriktning och balansering – samt fjärrövervakningscenter och utbildning.

I nära samarbete med de auktoriserade återförsäljarna säkerställer SKFs logistikverksamhet och e-handelsportaler att kunderna också får rätt produkter i rätt tid och minimerar kapital bundet i varulager.

En annan kundgrupp är OEM-företag som tillverkar produkter i långa serier. Dessa kunder omfattar tillverkare av bilar, lastbilar, tvåhjulringar, fordonskomponenter, hushållsprodukter och mindre elmotorer. Eftersom ledtiden för att utveckla en ny produktserie normalt är lång startar ofta SKFs kundsamarbete i produktutvecklingsprocessen flera år före tillverkningsstart. Många av SKFs produkter till dessa industrier är specialkonstruerade för varje kund och varje produkt.

Fordonseftermarknaden betjänas främst baserat på SKFs kompletta reparationssatser. Dessa underlättar och påskyndar reparationsarbetet för mekaniker genom att tillhandahålla alla komponenter som behövs för arbetet. Runt 20 000 olika reparationssatser finns för närvarande tillgängliga, bland annat för hjullager, kamaxelremmar, vattenpumpar och drivknutar.



Fibria

SKF tecknade ett nytt femårigt kontrakt med Fibria under 2012, en ledande brasiliansk massaproducent. Kontraktet är ett av SKFs största hittills inom integrerade underhållstjänster och är en utvidgning av ett ursprungligt kontrakt med Fibria från 2000, som nu täcker Fibrias alla tre massabruk. SKF ska leverera lager, tillståndsovervakning, teknisk rådgivning, smörjtjänster, utbildning och underhållsprodukter. På bilden: Vinicio Alvaranga de Fonseca, underhållsspecialist vid Fibria's enhet i Jacarei.

Leverera värde till kunder

SKF levererar värde till sina kunder på flera olika sätt.

► Ett sätt är att leverera unika tekniska lösningar.

Ett exempel är SKF:s kompakta elektromekaniska cylinder med lösningar från alla fem teknikplattformar. Jämfört med pneumatiska eller hydrauliska system kräver SKF:s lösning bara en bråkdel av energin som behövs i processen att sammanfoga

material. I vissa fall kan energibesparingarna uppgå till mer än 90% jämfört med motsvarande pneumatiska system. »se sidan 46

► Ett andra sätt är att tillföra värde via SKF:s förståelse för kundens speciella krav och förmågan att erbjuda anpassade lösningar som tillgodoser dessa krav.

Ett exempel är lagerlösningar för svåra driftförhållanden. Kompressorer som ska hantera korrosiva processgaser måste vara mycket robust utrustade. SKF kan förlänga lagrens brukbarhetstid från månader till år med sin korrosionsbeständiga teknik. »se sidan 48

SKF tillhandahåller också exempelvis underhållslösningar för driftsäkerhetsoptimering som tillför värde till industrier vars utrustning är svårtillgänglig för rutinunderhåll eller industrier där utrustningen bara är tillgänglig kort tid för underhåll. SKF:s lösningar bidrar till kostnadseffektiv och säker drift för kunden. »se sidan 51

► Ett tredje sätt att leverera värde är att minska kundens totala ägandekostnad.

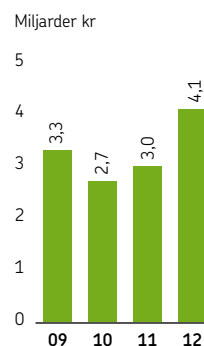
Från juli 2003 fram till idag har SKF tillhandahållit runt 23,5 miljarder kronor i verifierade besparingar för kunder. För 2012 var siffran runt 4,1 miljarder kronor. Med SKF:s programvara för dokumenterade lösningar kan det levererade värdet beräknas och bekräftas. SKF har mer än 39 770 godkända eller verifierade fall som visar kvantifierbart värde i mer än 25 olika industrisegment.

Här är ett exempel på hur det fungerar:

En stor tillverkare av aluminiumfolie för förpacknings-, läke- medels-, vätske- och livsmedelindustrin anlätade SKF för att lösa problem med vibrationer och oljeläckage i industriväxeln vid företagets valsverk. Fabriken tillverkar mer än 20 000 ton aluminiumfolie varje år och kunden ville öka tillverkningskapaciteten för att möta stigande efterfrågan. På grund av problem i drivlinan utförde SKF en felorsaksanalys och införde tillståndsovervakning som identifierade slitage i lagerlägena i växeln och för stort spel i kopplingarna på de utgående axlarna vilket orsakade snedställning och vibrationer. Med SKF:s programvara för dokumenterade lösningar kunde SKF visa att det skulle vara lönsammare med en ny växel än att reparera den gamla. Kunden bestämde att växelns överförbara effekt skulle öka

med 20% för att den även skulle kunna användas i andra produktionslinjer på anläggningen. SKF uppgraderade växeln genom att konstruera om drevsats, lagerarrangemang, hus och smörjsystem. SKF installerade också ett övervakningssystem, en accelerometer och temperatursensorer i den integrerade reduktionsväxeln/koppeltrillstolen samt givare som meddelar maskinstatus. Det innebär att kunden kontinuerligt kan övervaka temperaturen i lagren och med utgångspunkt från vibrationsanalyser utföra förutsägbart underhåll med jämna mellanrum.

Verifierade besparingar för kunder



Varumärket SKF



SKF är ett av världens starkaste industriella varumärken. Genom åren har varumärket utvecklats från att primärt ha varit ett lagervarumärke till att även vara ledande inom tätningar, mekatronik, tjänster och smörjsystem.

För att kunna bearbeta marknader där SKF:s varumärke inte är fullt etablerat har SKF utvecklat en strategi för sekundära varumärken. PEER Bearing Company (PEER) och General Bearing Corporation (GBC) drivs som självständiga dotterföretag inom SKF-koncernen och agerar oberoende på marknaden under sina befintliga varumärken.

SKF:s sekundära varumärken:



PEER Bearing Company

SKF förvärvade PEER 2008, ett företag med säljorganisation i Nordamerika och tillverkning i Asien, främst av spårkullager, koniska rullager, lager för jordbruksindustrin och monterade lagerenheter. PEER stärker SKF:s ställning inom segment som jordbruk, klimatanläggningar och mekanisk krafttransmission. Företagets styrka är specifika applikationskunskaper inom vissa branscher. Den dominerande marknaden är Nordamerika och under 2012 fortsatte PEER att utöka sin globala närvaro i Asien och Europa.

Försäljningen till externa kunder steg med 12% i lokal valuta, med en tvåsiffrig ökning i alla regioner. Försäljningen under varumärket PEER stod för runt 2% av hela koncernens försäljning 2012.

PEER investerade i ett nytt servicecenter och en uppgradering av sin forsknings- och utvecklingsanläggning i Kina. Dessa investeringar väntas stärka kundservicen och det tekniska samarbetet med kunder.

PEER minskade sin miljöpåverkan och sina koldioxidutsläpp i sina verksamheter under året, bland annat genom vattenbaserad rengöringsvätska, ökad återvinning av slipvätska och bättre sammanpackad slipmull. Fabriken i Changshan i Kina har framgångsrikt certifierats enligt OHSAS 18001. Liknande hållbarhetssträvan har resulterat i lansering av patenterade produkter med högre miljöprestanda, till exempel den underhållsfria lagerenheten TILLXTREME för jordbrukssektorn som är en miljövänlig lösning med både längre brukbarhetstid och bättre prestanda. Den minskar kundernas totala kostnad för maskinkomponenter med 10% och hjälper jordbrukare att öka produktiviteten med mer än 10%. Dessa fördelar har inneburit att produkten rönt framgång hos många kunder i Europa och Nord- och Sydamerika.



General Bearing Corporation (GBC)

GBC köptes i augusti 2012. Kunderna är främst OEM-företag och slutanvändare inom tillverkning av lastbilar och släp samt fordons- och industritransportmarknaden. GBC har sitt huvudkontor i USA och tillverkning i Kina i tre egna fabriker. Företaget sysselsätter runt 1 380 medarbetare, varav de flesta i Kina. Företaget tillverkar kullager, koniska rullager och precisionsrullar och marknadsför sina produkter under varumärkena General och Hyatt.

Den årliga försäljningen under GBC:s varumärken motsvarar strax under 2% av SKF:s försäljning.

The power of knowledge engineering

SKF har varit en teknisk ledare i över hundra år. Företagets grundläggande styrka är förmågan att ständigt utveckla teknik, produkter och tjänster som stärker kundernas konkurrenskraft och samtidigt ge aktieägarna skälig avkastning på deras investering. Detta uppnås genom att både investera i företagets huvudsakliga teknikområden och kombinera kunskaperna i SKFs teknikplattformar – Lager och lagerenheter, Tätningar, Mekatronik, Service och Smörjsystem – för att utveckla värdeskapande erbjudanden till en mängd olika industrier och kunder runt om i världen. Styrkan grundar sig också på ett starkt engagemang i att utveckla SKFs medarbetare och företagskultur.

SKFs erbjudande har utvecklats under många år, från huvudsakligen olika typer av lager till att också inkludera produkter och tjänster från alla fem teknikplattformar, inklusive avancerade moduluppbyggda enheter som integrerar kunskap och teknik från de olika plattformarna. En drivkraft för SKFs teknikutveckling idag är ett ökat fokus på produkter och tjänster som ökar energieffektiviteten och minskar energiförlusterna och därigenom bidrar till att minska miljöpåverkan både i företagets egna verksamheter och för kunderna. SKF stödjer också i allt högre grad sina kunder i hantering av produktionsutrustningens hela livscykel.

SKFs vision är **Att förse världen med SKFs kunskap**, det vill säga att använda alla kunskaper som byggts upp under mer än 100 år för att utveckla och leverera produkter, lösningar och tjänster som bidrar till att kunderna kan vara mer framgångsrika och lönsamma. SKFs kunskap kan definieras som kombinationen av följande tre dimensioner:



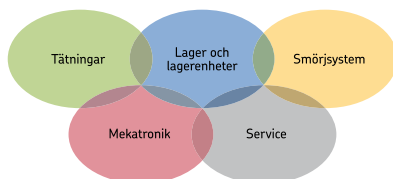
Den geografiska dimensionen

SKF är ett globalt företag med lokal närvaro. Var än kunderna befinner sig finns lokal expertis som kombinerar sina kompetenser för att ta fram specifika lösningar som uppfyller kundernas behov. Den lokala expertisen stöds av globala industri- och teknikspecialister som drar nytta av kunskap och framgångar från liknande industrier runt om i världen.



Kunddimensionen

SKFs kunder återfinns i de flesta industrier. Varje kund och industri har sina särskilda tekniska och kommersiella utmaningar. Att arbeta för så många olika industrier skapar möjligheter för SKF att både utveckla specifika produkter och tjänster för varje industri men också att tillämpa kunskaper från en industri på en annan.



Teknikdimensionen

SKFs fem teknikplattformar är Lager och lagerenheter, Tätningar, Mekatronik, Service och Smörjsystem. SKFs specialister inom varje plattform bedriver ett nära samarbete med industri- och säljorganisationen för att utveckla och erbjuda nya produkter och avancerade integrerade lösningar som möter kundernas behov.

Att skapa värde för kunden med hjälp av dessa tre dimensioner är vad SKF kallar "The power of knowledge engineering".

Forskning och teknikutveckling

SKF:s fortsatta åtagande att utveckla ny teknik är viktigt för att befästa och stärka företagets tekniska ledarskap. Under 2012 registrerade SKF 663 (620) tekniska uppfinningar och fick 421 (325) nya förstagångspatent godkända.

Investeringar i forskning och utveckling uppgick till 1 607 Mkr (1 481), motsvarande 2,5% (2,2) av årsförsäljningen, exklusive utveckling av IT-lösningar. Under 2012 var 16 Mkr (27) balanserade utvecklingskostnader. SKF:s investeringar i forskning och utveckling ökade med 10% under 2012 jämfört med 2011.

Koncernen ökar sina aktiviteter inom forskning och utveckling med större fokus på nya produkter och tjänster som har en positiv miljöpåverkan. SKF fokuserar också på att stärka sin viktigaste teknik, lansera nya produkter, öka utvecklingsverksamheten i snabbväxande regioner och utöka samarbetet ytterligare med universitet och tekniska högskolor.

SKF har ett starkt globalt nätverk av forsknings- och utvecklingscenter samt laboratorier, såväl som etablerade samarbeten med ett antal ledande universitet och forskningsinstitut.

Globala teknikcenter i Asien

För att ytterligare stärka SKF:s globala nätverk av forsknings- och utvecklingscenter och laboratorier har SKF etablerat två globala teknikcenter i Asien under de senaste åren – ett i Bengaluru och ett i Shanghai. Dessa center ska anta både en global och en regional utvecklingsroll och föra SKF:s innovationer och tekniska kunskaper närmare företagets kunder i Asien för att på så sätt tillgodose lokala behov bättre.

I maj 2012 utsåg Maruti Suzuki India Ltd SKF till "Preferred supplier towards local R&D capability development". SKF:s satsning på att föra innovation närmare sina kunder genom det nyligen öppnade globala teknikcentret i Indien var ett viktigt kriterium för utmärkelsen.

Relationer med den akademiska världen

SKF samarbetar med den akademiska världen och med världsledande universitet. Stål och polymerer, tribologi, anläggningsoptimering samt hållbarhet och miljö är bland de områden som står i fokus vid SKF:s tekniska forskningscenter.

Innovation: från teknik till marknad

Att uppmuntra en innovativ kultur är mycket viktigt för SKF och varje år belönas ett antal projekt för sina exceptionella bidrag till affärer, innovation och hållbarhet.

SKF:s teknikstrategi säkerställer att SKF fokuserar på sina viktigaste teknikområden och tar nya idéer till marknaden.

Några viktiga områden är:

Material och värmebehandling

SKF ligger i framkant när det gäller att förstå samverkan mellan och användning av olika kombinationer av stål och värmebehandling för att möta ständigt ökande krav på bärförmåga och energieffektivitet. Med hjälp av sina unika värmebehandlingsprocesser uppnår SKF överlägsna stålegenskaper genom att kontrollera mikrostruktur och restspänningar i stålet. I sin ständiga strävan att optimera samverkan mellan material och värmebehandling fokuserar SKF nu på att göra utrustningen för värmebehandling mindre och energieffektivare, samtidigt som de materialegenskaper som krävs för olika applikationer bibehålls. Ny datorbaserad teknik används för att förstå hur material deformeras och hur hårdat stål svarar mot extrem belastning.

Globala teknikcenter



Teknikutveckling inom icke-metalliska material, såsom polymerer, keramer och ytbehandlingsmaterial, är också viktig. SKF fokuserar starkt på friktions- och vikt-dämpande egenskaper hos dessa material för att stödja marknadens krav och stärka SKFs produkter ur ett hållbarhetsperspektiv.

Inbyggda sensorlösningar

Genom att kombinera sina kunskaper om lager och roterande utrustning med expertis inom tillståndsovervakning har SKF utvecklat intelligenta mät- och diagnostikkomponenter samt kompetens att bygga in och integrera dessa i själva lagret. Resultatet är ett intelligent lager som trådlöst kan kommunicera sitt dynamiska tillstånd när som helst.

Energisnåla och hållbara lösningar

SKF fortsätter att öka sina aktiviteter inom forskning och utveckling med ett ökat fokus på nya produkter och tjänster som har en positiv miljöpåverkan och som stödjer strategin SKF BeyondZero.

Omfattande kunskap inom områdena friktion och tribologi gör att SKFs ingenjörer kan förutsäga och kontrollera driftförhållanden för SKFs produkter och förlänga brukbarhetstiden för kundens utrustning.

Simuleringsteknik

SKF har ett omfattande och kraftfullt utbud av modellerings- och simuleringsverktyg, från enkla verktyg baserade på formler i SKFs huvudkatalog till ytterst avancerade beräknings- och simuleringsystem. Företagets strategi är att utveckla ett brett sortiment av programvaror för att tillgodose ett stort antal kundbehov, från relativt enkla konstruktionskontroller och måttligt komplexa analyser till ytterst avancerade simuleringar för lager- och maskinkonstruktion. Ett exempel är SKFs interaktiva katalog som är ett användarvänligt, internetbaserat verktyg för att göra beräkningar och välja rätt lager. Verket är fritt att använda och finns på skf.com.

Smarta telefoner och läsplattor blir ett allt vanligare inslag i vår vardag. Med hjälp av appar för grundläggande beräkningar och teknisk konstruktion kan ingenjörer få fram relevanta data och korrekta kalkyler oavsett var de befinner sig och fatta bättre beslut snabbare än tidigare. Att göra komplexa lagerberäkningar med hjälp av SKFs lagerkalkylator eller att välja rätt tätning genom appen för tätningsval är exempel på hur smarta verktyg stödjer och effektiviserar ingenjörsarbetet.

I slutet av 2012 hade SKF utvecklat mer än 20 appar för Apple iOS och Google Android som hjälper kunder med beräkningar, utbildning, datainsamling, produktval eller information om SKF. »se sidan 196

Forskning inom livscykelhantering

Ett ökande antal forskningsprojekt i SKF fokuserar på att förbättra miljöprestanda i kundens inbyggnader under hela livscykeln. Detta innebär att alla miljökonsekvenser av en produkt eller tillverkningsprocess beaktas oavsett var i livscykeln de uppstår.

För att främja teknik med högre miljöprestanda bedriver SKF alltmer forskning inom livscykelhantering i samarbete med universitet. Bland annat vidareutvecklas metoder för

miljöanalys för att harmonisera bättre med industrins behov och öka kunskaperna om produkters miljöprestanda och tillverkningsprocesser.

Forskning och utveckling inom tillverkning

SKF utvecklar kontinuerligt sina tillverkningsprocesser för att uppnå optimal investering i utrustning och rörelsekapital per producerad enhet, vilket samtidigt leder till starkt kvalitet och förbättrad kundservice. Många projekt för ständiga förbättringar i tillverkningen förs samman under konceptet Business Excellence for Manufacturing för att säkerställa enhetlig implementering genom hela koncernen.

För att stödja SKFs teknikstrategi fokuseras forsknings- och utvecklingsarbetet på ny teknik som ökar driftsäkerhet och flexibilitet, minskar kostnader och förbättrar miljöprestanda. Några exempel:

- Högre produktprestanda genom optimal kombination av stål och värmebehandling. Under senare år har betydande investeringar gjorts i värmebehandlingsutrustning vid många av SKFs fabriker.
- Effektivare materialanvändning i alla steg i tillverkningsprocessen ger mindre avfall, färre variationer och mindre mängd överflödigt material. Formningsprocesser "till nära slutlig form" används för att forma komponenter och sparar tid och material.
- Intelligent tillverkningsystem samt inbyggda sensorer och mätutrustningar ger jämnare och tillförlitligare tillverkningsprocesser.
- Avancerad intelligent teknik för avsyningssystem och mätning innebär bättre kontroll över tillverkningsprocessen. Genom att kombinera dessa med icke-förstörande teknik och artificiell intelligens kan materialdefekter upptäckas och processkontrollen förbättras. Det gör det också möjligt att definiera och förutsäga produkttegenskaper.
- Nya processer för ökad hållbarhet och samtidigt minskad användning av processmedier.

Teknik inom motorsport

Efter 65 år är det tekniska samarbetet mellan SKF och Scuderia Ferrari det längsta i Formel 1-grenens historia. SKF tillhandahåller avancerade lager- och tätningslösningar samt tekniska tjänster, varav ett exempel är feldetektering genom SKFs övervakningssystem. SKF arbetar tillsammans med Ferrari för att bland annat lösa de tekniska utmaningarna runt den nya turbo-laddade V6-motorn.

Genom dessa tekniksamarbeten inom motorsport utvecklar SKF ny teknik och nya produkter för framtidens bilar. Detta kräver samtidigt användning av de senaste stålmaterialen av högsta kvalitet samt finjusterad, inre lagergeometri som tillgodoser extremt höga krav vad gäller friktion och vikt för att uppnå högre prestandanivåer.

Säsongen 2012 markerade 15 år för SKF som sponsor och teknisk partner inom racingserien NASCAR. Under det första året som partner till Penske Racing har SKF kunnat testa produkter under extrema förhållanden inom både NASCAR och IndyCar. Framgångarna under året för Penske Racing kulminerade när Brad Keselowski och hans team #2 Miller Lite Dodge vann mästerskapet i NASCAR Sprint Cup.

Business Excellence

Business Excellence handlar om att leverera värde till kunderna på ett verkningsfullt och effektivt sätt och samtidigt minska kostnader genom att ta bort onödiga arbetsmoment och överflödigt material. Med hjälp av modellen för Business Excellence bygger SKF en kultur av ständiga förbättringar som involverar alla medarbetare.

Det hela började med SKFs kvalitetssystem som infördes redan i början av 1970-talet och vidareutvecklades via koncept som Total Quality Management och Manufacturing Excellence. SKF nådde mycket goda resultat med Manufacturing Excellence och beslutade att använda dessa metoder i alla SKFs processer under konceptet SKF Business Excellence.

Under 2012 gjorde arbetet goda framsteg och Business Excellence är nu på väg att bli det gängse arbetssättet inom koncernen, vilket flera exempel visar.

Under 2012 fokuserade SKF på att definiera fokuserade områden så kallade Practice Grounds, det vill säga platser i organisationen där man börjar tillämpa Business Excellence efter genomförd utbildning i konceptet. Under det gångna året utbildades chefer på nivån under SKFs 180 toppchefer, vilka fick sin utbildning under 2011. Totalt utbildade SKF under förra året mer än 250 chefer i Business Excellence och minst 100 Practice Grounds startades. I april avslutade 24 nya mästare i Business Excellence sitt fyra veckor långa träningsläger och är nu i full färd med att stödja verksamheten genom att tillämpa Business Excellence.

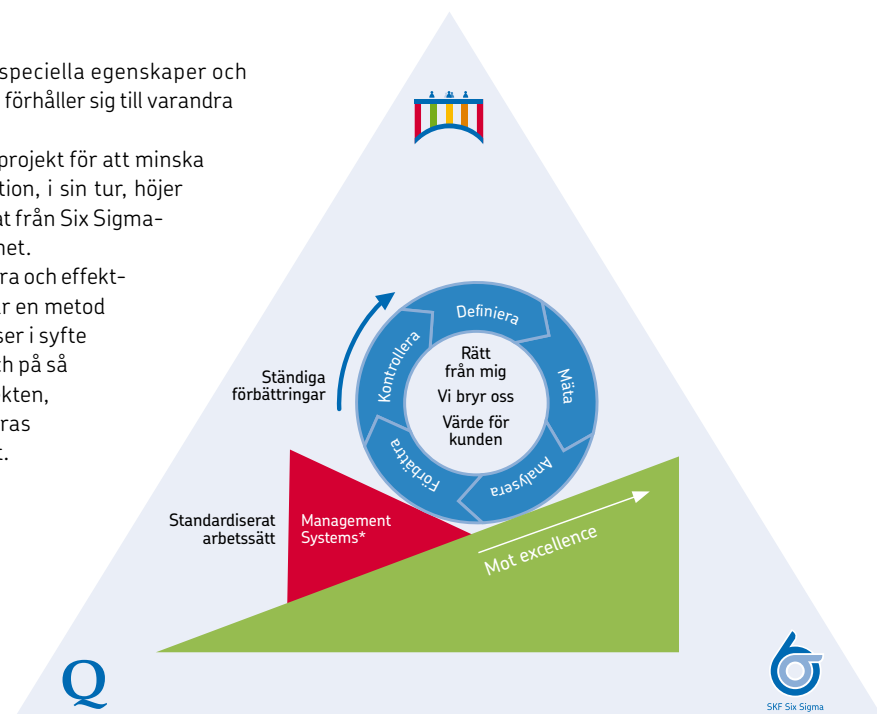
Business Excellence bygger på tre lika starka områden: Kultur, Six Sigma och Kvalitet.

- ▶ **Kultur** handlar om värderingar, drivkrafter, beteende och principer som är vägledande för hela värdekedjan.
- ▶ **Six Sigma** omfattar processmetoder och verktyg för att öka kvaliteten.
- ▶ **Kvalitet** syftar på affärsprocesser som bevarar och vårdar kvaliteten.

Var och en av dessa områden har sina speciella egenskaper och styrkor och triangelmodellen visar hur de förhåller sig till varandra och hur de samverkar.

Traditionell Six Sigma drivs i form av projekt för att minska variationer och avvikelser. Mindre variation, i sin tur, höjer kvaliteten och nya framgångsrika resultat från Six Sigma-projekt införlivas därför i kvalitetssystemet.

Lean Six Sigma används för att optimera och effektivisera processer. Design for Six Sigma är en metod för att konstruera produkter och processer i syfte att göra dem okänsliga för variationer och på så sätt stabila och tillförlitliga. Kulturaspekten, å sin sida, beskriver hur arbete ska utföras för att bli mer verkningsfullt och effektivt.



* Inkluderande kvalitetsledningssystem samt miljö-, hälso- och säkerhetssystem



Med hjälp av Business Excellence har vi skapat en kultur där ingen skyller på någon annan.



” Vi insåg att det sällan är människorna som gör misstag – istället är det processerna som inte ger rätt förutsättningar för att göra ett bra jobb. ”

Åsa Sandström, ansvarig kundtjänst

Sedan SKF Eurotrades kundtjänst i Göteborg började arbeta med Business Excellence har man skapat en kultur som bygger på att ingen lägger skuld på någon annan. Med hjälp av de strukturerade metoderna i modellen har avdelningen uppnått imponerande resultat. Genom att exempelvis visualisera nyckeltalen uppfyller man nu målen snabbare. Viktiga resultat har uppnåtts med enkla medel.

Avdelningen började med att analysera sitt arbetssätt med hjälp av tankemodellen i Business Excellence. Därefter standardiserade man sina metoder och processer. Men viktigast av allt var de regelbundna möten som infördes för att diskutera värderingar och samarbete inom avdelningen. Genom Business Excellence fick man ett gemensamt språk och ett enhetligt synsätt. Avdelningen har nu en mycket bättre kontroll över sina processer och åtgärdar avvikelser mycket snabbare.

SKF Eurotrade hanterar försäljningen i Östeuropa och Mellanöstern, totalt 43 länder. Försäljningen omfattar alla typer av SKFs produkter, tjänster och lösningar. Kunderna är OEM-kunder, slutanvändare och återförsäljare.



SKF Six Sigma

SKF Six Sigma tillhandahåller metoder och verktyg och spelar en viktig roll för att uppnå Business Excellence.

Under 2012 skapades SKF Academy for Six Sigma som genomför kurser i Six Sigmas dimensioner av Traditionell Six Sigma – (DMAIC milstolpar) samt i Lean och Design for Six Sigma (IDDOV milstolpar) – för anställda med svart respektive grönt bälte. Kurser i Six Sigma hålls också för chefer och ledningsgrupper. Under året uppgaderades de traditionella svartbälteskurserna till att också omfatta kompetens i facilitering och projektledning enligt metoden Group Project Management (GPM2).

Under året utökades kursutbudet i Six Sigma Academy med sex nya kurser, bland annat följande två:

Tillförlitlig konstruktion: Denna kurs handlar om tillförlitlig konstruktion och snabbare produkttester. Kursen kombinerar statistiska analyser med ingenjörskunskap för att undersöka hur olika typer av teknik används och vilka begränsningar de har.

Vita bälten för operativa verksamheten: Detta är en ny kategori bälten inom SKF. Personer som utbildats till vita bälten kan lösa enklare problem snabbare och har effektivare i den operativa verksamheten.

Den sistnämnda kursen genomfördes på prov i slutet av 2012 och kommer att bli tillgänglig i större skala under andra halvåret 2013.

Vid årsskiftet hade SKF 483 (485) personer utbildade i svart bälte, varav 193 (182) inom konstruktion, och 2 037 (2 154) personer utbildade i grönt bälte, varav 169 (95) inom konstruktion. Besparingar från de runt 1 000 genomförda Six Sigma-projekt under 2012 uppgick till sammanlagt 360 Mkr.

SKF ska fortsätta att fokusera på nyttan med DMAIC men också i högre grad fokusera på förebyggande och tillväxt. Det ska ske genom att både använda DfSS mer ingående på andra utvecklingsområden och sprida konceptet med vita bälten till andra funktioner i frontlinje mot kund. Samtidigt ska lokala uppdateringskurser och webinarer hållas i DMAIC, Lean och DfSS. Hela kåren med olika grader av bälten ska också uppdateras enligt de senaste kursplanerna i Six Sigma.

SKF ska också genomföra nya kurser och aktiviteter, bland annat en endagskurs i Six Sigma för chefer för att öka medvetenheten om hur SKF Six Sigma kan stödja åtgärderna för att minska kostnader och öka tillväxt.

Några exempel på framgångsrika projekt Design for Six Sigma (DfSS) under 2012:

Världens största pariserhjul: SKF fick en order av American Bridge Company på leverans av avancerade lösningar för huvudnavet i Caesars Entertainment Corporations stora pariserhjul Las Vegas High Roller. För att uppfylla de unika

kraven tillämpade SKF DfSS och överträffade därigenom alla förväntningar, trots en kortare produktutvecklingsprocess. Det 168 meter höga hjulet ska förses med två specialkonstruerade sfäriska rullager från SKF som väger 8,8 ton styck och har en ytterdiameter på 2,3 meter.

Omkonstruktion av elektronisk panel: En särskild DfSS-metod tillämpades vid omkonstruktion av en elektronisk panel med extra höga krav på robusthet. Panelen ingår i ett pilot-varningssystem för ett företag som bygger och tillverkar små jetplan. Den nya konstruktionen ledde till starkare och stabilare signaler, vilket resulterade i en ökad processkapacitet med 131% och minskade kostnader med runt 32% för att tillverka panelen – ett tydligt exempel på kostnadseffektiv konstruktion med hjälp av DfSS.

Lösa problem med påkänning i lager: SKF använde avancerad simulering med DfSS-metodik för en kund i flygindustrin. Med hjälp av DfSS identifierade SKF konstruktionsegenskaper och beaktade dessa genom att skapa en numerisk modell för att få fram en robust konstruktion. Denna analys kunde identifiera en ej tidigare upptäckt felorsak. SKF uppmärksammades av kunden som det enda företag som har klarat att utföra dessa beräkningar.



SKF:s fabrik i Göteborg tillverkade två specialanpassade sfäriska rullager till världens största pariserhjul – the Las Vegas High Roller.

Strategin SKF BeyondZero

SKF presenterade sin nya klimatstrategi och mål i maj 2012. Denna utökade satsning bygger på strategin SKF BeyondZero och innebär att SKFs klimatmål inte bara omfattar SKF utan också SKFs leverantörer, godstransporter och kunder.

Till följd av omfattningen och ambitionen i de nya klimatmålen antogs SKF som första verkstadsföretag i Världsnaturfondens (WWF) program Climate Savers. »se sidan 85

Portföljen inom SKF BeyondZero

Samtidigt lanserades portföljen SKF BeyondZero som innehåller lösningar med definierade och kvantifierade miljöprestanda som hjälper kunder att minska sin miljöpåverkan. De miljöförbättrande lösningarna i portföljen valideras genom en livscykelbaserad utvärderingsmetod utvecklad av SKF. För att säkerställa riktighet och trovärdighet granskas lösningarna och de redovisade resultaten av externa revisorer. Tillväxten av denna portfölj ingår som en viktig del av koncernens övergripande affärs- och miljöstrategi.

Syftet med portföljen

Ett stort antal miljöstudier som SKF har gjort under senare år visar att SKFs produkter och tjänster har som störst miljöpåverkan när de används, jämfört med när de tillverkas och transporteras etc. Detta innebär att den största förbättringspotentialen finns i användningsfasen hos kunderna.

Det finns också en utbredd förståelse för att kunder i alla branscher är allt mer angelägna om att förbättra sin energieffektivitet och minska miljöpåverkan från sina produkter, tjänster och processer.

Genom att beakta både affärsnytta och miljöaspekter skapar portföljen SKF BeyondZero nya betydande värden för kunder, investerare och miljön.

Kriterier för att inkluderas i portföljen

För att produkter och lösningar ska få ingå i portföljen inom SKF BeyondZero måste de ge påtagliga miljöfördelar. De ska bidra med förbättringar till ett eller flera definierade miljöproblem, som exempelvis klimatförändringar, utarmning av naturresurser eller olika typer av miljöföroreningar.

Hela SKFs utbud av produkter, tjänster och lösningar inom förnybar energi, såväl som inom den framväxande marknaden för elfordon, ingår i SKF BeyondZero under kategorin "tillämpade för miljön". Hela utbudet är inkluderat eftersom dessa båda marknader har en erkänt avgörande teknisk betydelse för att minska användning av fossila bränslen och motverka klimatförändringar. »se sidorna 171-172

Styrning, beräkning och verifiering av portföljen

SKF har utvecklat en process, styrning och organisation, samt välgrundade metoder och kriterier, för att utvärdera miljöprestanda för produkter och tjänster.

Lösningar med potential att ingå i portföljen utvärderas utifrån kategoriseringen (se nästa sida) samt mer specifik information, såsom kvantifierade miljöbesparingar och en utredning av eventuella negativa miljöeffekter under lösningens livscykel. Med dessa analyser som underlag granskas varje lösning därefter av en beslutsgrupp med representanter på hög nivå från varje affärsområde samt Corporate Sustainability, Group Technology Development, Group Finance och Group Communications. För att en lösning ska inkluderas i portföljen ska beslutsgruppen bekräfta att den uppfyller definierade kriterier.

Genom att beakta både affärsnytta och miljöaspekter skapar portföljen SKF BeyondZero nya betydande värden för kunder, investerare och miljön.

Portföljen innehåller lösningar som hjälper kunder att minska miljöpåverkan på ett av två grundläggande sätt. De är antingen konstruerade för miljön eller tillämpade för miljön:

Konstruerade för miljön

Produkter eller tjänster från SKF som i sig själva har speciella egenskaper som leder till minskad miljöpåverkan för kunden, exempelvis SKFs energieffektiva lager.

SKF energieffektiva spårkullager

Miljöfördelar

- Minskad energianvändning
- Minskade koldioxidutsläpp
- Mindre avfall vid underhåll/byte

Miljöfördelar är jämfört med SKFs standardlager, i specifika applikationer med liten till medelstor belastning.



Tack vare sitt förbättrade utförande minskar SKF energieffektiva spårkullager friktionen med minst 30% jämfört med SKF standardlager. Minskad lagerfriktion förbättrar motorens effektivitet och, beroende på den slutliga inbyggnaden, minskar detta energianvändningen.

Om alla nya motorer på 1–50 hk med fabriksmorda lager med skyddsplåt skulle utrustas med SKF energieffektiva spårkullager istället för standardlager skulle upp till 290 000 ton koldioxidutsläpp kunna undvikas varje år.

SKFs produkt har i sig själv egenskaper som minskar energianvändningen genom minskad friktion – den är konstruerad för att ge miljöfördelar.

Tillämpade för miljön

Produkter eller tjänster från SKF som möjliggör större system, vilka i sin tur bidrar till minskad miljöpåverkan, exempelvis SKFs lösningar för vindkraftsindustrin eller exemplet nedan från SKF Automotive.

SKFs lager för rotorpositionering

Miljöfördelar

- Minskade koldioxidutsläpp
- Bättre bränsleekonomi
- Tystare system



I samarbete med Valeo har SKF utvecklat en ny mekatroniklösning för elektriska drivlinor som tillåter robustare och effektivare drift av elfordon. SKFs lager för rotorpositionering består av en magnetisk ring med höga prestanda fastsatt på ett höghastighetslager för höga temperaturer. Tillsammans bildar dessa ett kraftfullt, precist, repetitivt och varaktigt magnetfält. De starka magnetimpulserna som genereras av SKFs lager för rotorpositionering förser startmotor/generator med motorens exakta vinkelposition så att systemet kan stänga av och starta motorn snabbt och tyst.

SKFs lösning ger bättre bränsleekonomi – den skapar miljöfördelar i sin tillämpning.

Portföljen inom SKF BeyondZero – resultat 2012

Under 2012 inkluderades totalt 34 specifika SKF-lösningar i portföljen – utöver det totala utbudet till marknaderna för förnybar energi och elfordon.

Intäkterna från portföljen för 2012 uppgick till totalt 2 972 Mkr, varav en större del kommer från SKF:s verksamhet inom förnybar energi.

De beräknade undvikna koldioxidutsläppen som möjliggjorts av specifika SKF-lösningar sålda 2012 uppgick till 52 000 ton per år.

Dessutom uppgick de undvikna växthusgasutsläppen som möjliggjorts av SKF:s försäljning under 2012 till industrisegmenten förnybar energi och elfordon till 1 620 000 ton. »se sidorna 171–172

Portföljen inom SKF BeyondZero – ambition 2016

Tillväxten av portföljen SKF BeyondZero är strategiskt viktig för SKF och utgör den centrala delen i SKF:s reviderade klimatstrategi. Koncernens mål är att öka intäkterna från portföljen inom SKF BeyondZero från 2,5 miljarder kronor 2011 till 10 miljarder kronor 2016. De framsteg som görs med avseende på detta mål, samt mängden koldioxidutsläpp som portföljen bidrar till att undvika, kommer att redovisas offentligt genom årsredovisningen eller andra kanaler.

Nedan följer några exempel på produkter och lösningar som ingår i portföljen inom SKF BeyondZero. Fler exempel finns under nya produkter på sidorna 66–67 och på www.BeyondZero.com



SKF ConRo – för stränggjutning

- Minskade koldioxidutsläpp
- Minskad mängd farligt avfall (från smörjmedel)
- Minskad energianvändning (från eftersmörjning)
- Fettförbrukning undviks nästan helt i rullinjeenheter
- SKF ConRo förlänger brukbarhetstiden med 25% eller mer och minskar totala driftskostnaden med upp till 50% per rullinjeenhet.



SKF energiövervakningstjänster för pumpsystem

- Minskad energianvändning
- Minskade koldioxidutsläpp
- Minskad mängd farligt avfall (från pumpunderhåll)
- I en nyligen gjord studie identifierades en förbättringspotential på upp till 70% för 8 av 300 pumpar i ett massa- och pappersbruk.



SKF lågfrikerande motortätning

- Minskade koldioxidutsläpp
- Minskade energiförluster
- Med hjälp av SKF simulator för miljöprestanda i fordon (VEPS) har beräkningar visat att fyra SKF lågfrikerande motortätningar minskar koldioxidutsläppen med mer än 1g/km i enlighet med New European Driving Cycle (NEDC). Utifrån 1 450 körda mil per år sparas totalt 14,5 kg koldioxidutsläpp.



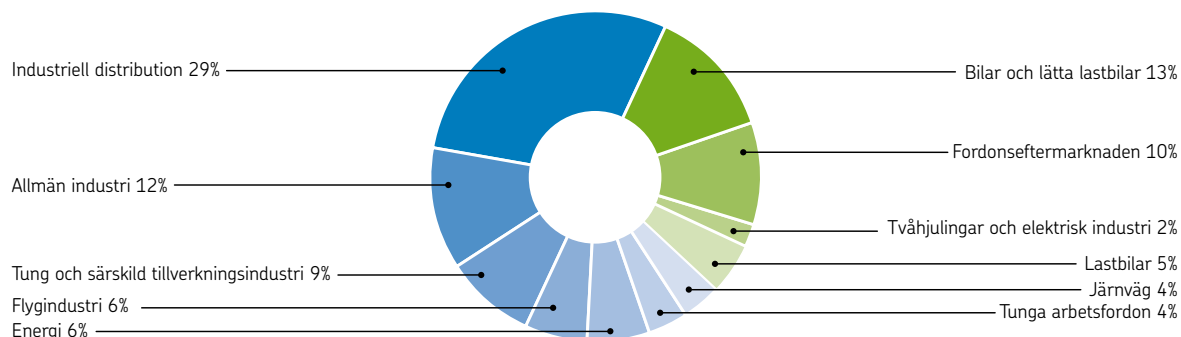
SKF torrsmörjssystem för transportörer

- Minskad mängd lösliga smörjmedel
- Minskad vattenförbrukning
- SKF torrsmörjssystem undanröjer behovet av att spruta tusentals liter vatten samt lösliga smörjmedel.

Det flexibla och helautomatiska systemet använder istället en liten mängd SKF torrfilmssmörjmedel (NSF H1-certifierad) på transportbandens kedjor och skenor. Resultatet är torra golv och en minimal smörjmedelsförbrukning. Man slipper också hantera spillvatten, väta på förpackningar och korrosion. 90m³ vatten sparas varje månad i ett typiskt transportband i ett bryggeri.

SKFs verksamhet

Försäljning per kundindustri 2012



Kundindustrier 2012

Industriell distribution

Försäljning via industriella återförsäljare.

Allmän industri

Automation, verktygsmaskiner, industriella drivsystem (fluidteknisk utrustning, industriella elmotorer och elgeneratorer, materialhantering, industriell transmission och drivlinor) samt medicinteknik.

Tung och särskild tillverkningsindustri

Tung tillverkningsindustri: metallindustri, gruv- och cementindustri, massa och papper. Särskild tillverkningsindustri: marin industri och livsmedelsindustri.

Flygindustri

Tillverkare av flygplanskroppar, helikoptrar (systemintegration), flygmotorer och växellådor.

Energi

Förnybara energislag (vind-, sol- och havskraft) samt traditionella energislag (olja och gas, konventionell elkraftsproduktion).

Järnväg

Passagerartrafik (högastighetståg, tunnelbana), lok (diesel och elektriska) och gods-vagnar.

Tunga arbetsfordon

Entreprenadmaskiner, jord- och skogsbruksmaskiner samt gaffeltruckar.

Bilar och lätta lastbilar

Tillverkare av personbilar (OEM) och deras underleverantörer (tiers). Lösningar för drivlinor, motorer, hybriddrivlinor, styrning, fjädring och hjulnav.

Fordonseftermarknaden

Reservdelar för bilar, lastbilar och tvåhjulringar.

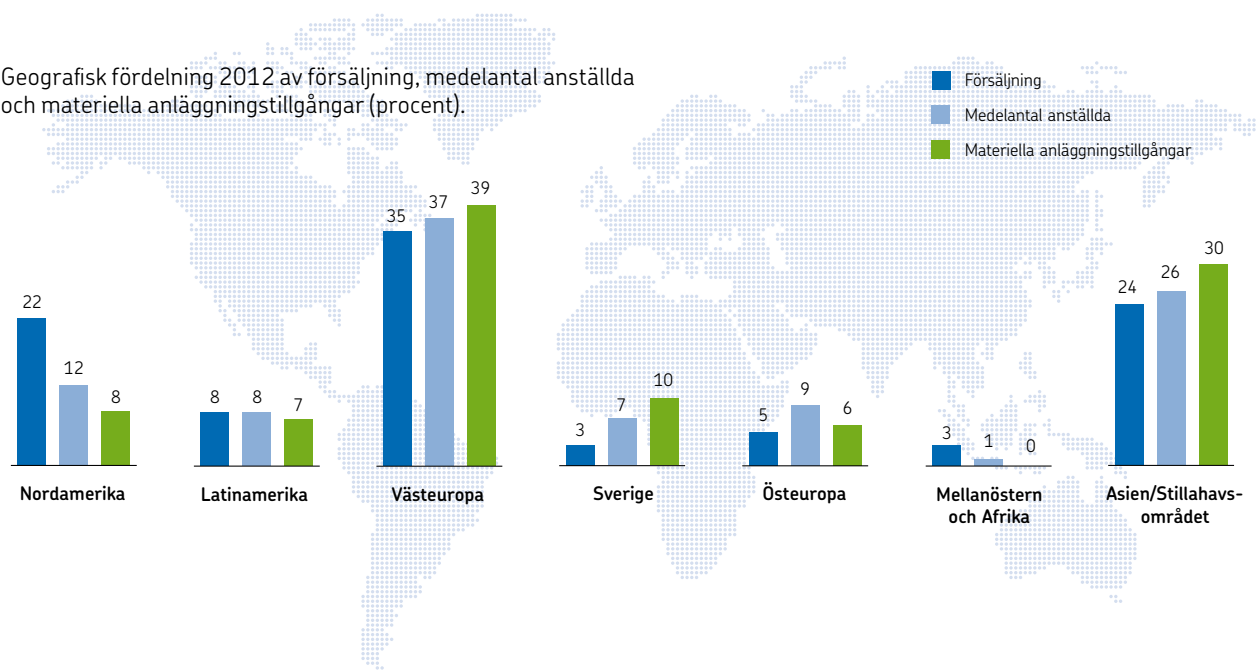
Lastbilar

Tillverkare av medeltunga och tunga lastbilar, släp och bussar (OEM) och deras underleverantörer (tiers). Lösningar för drivlinor, motorer, hybriddrivlinor, styrning, fjädring och hjulnav.

Tvåhjulringar och elektrisk industri

Tvåhjulringar och rullskridskor. Hushållsmaskiner, elverktyg och elmotorer.

Geografisk fördelning 2012 av försäljning, medelantal anställda och materiella anläggningstillgångar (procent).

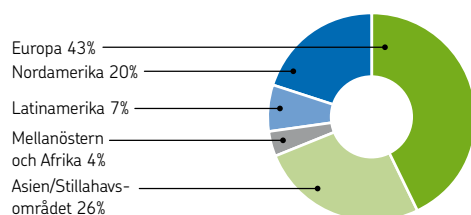


Sedan januari 2012 bedriver SKF sin huvudsakliga verksamhet genom tre affärsområden. Varje affärsområde hanterar hela livscykeln inom de respektive industrier de ansvarar för och utvecklar samt levererar produkter, lösningar och tjänster till OEM-kunder och slutanvändare.

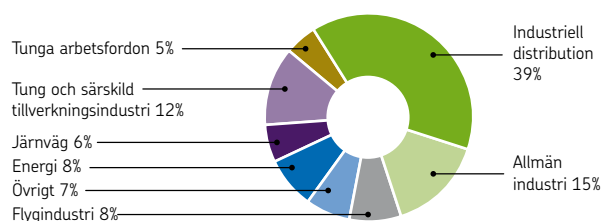
Två affärsområden täcker tillsammans hela industrimarknaden:

- ▶ SKF Industrial Market, Strategic Industries »se sidorna 38–39
- ▶ SKF Industrial Market, Regional Sales and Service »se sidorna 40–41

Försäljning per geografiskt område



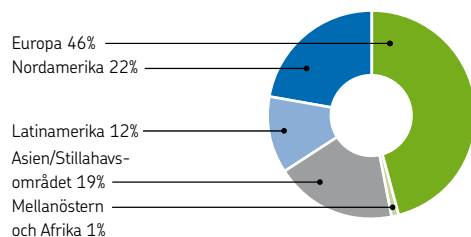
Försäljning per kundindustri



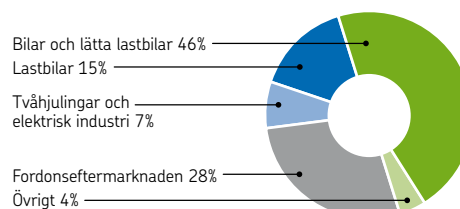
Det tredje affärsområdet täcker huvudsakligen fordonsmarknaden:

- ▶ SKF Automotive »se sidorna 58–59

Försäljning per geografiskt område



Försäljning per kundindustri



Utöver affärsområdena har SKF tre andra verksamheter:

- ▶ PEER Bearing Company »se sidan 26
- ▶ General Bearing Corporation (GBC) »se sidan 26
- ▶ SKF Logistics Services »se sidan 68

SKF Industrial Market, Strategic Industries

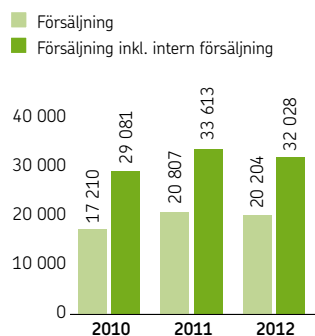


SKF Industrial Market, Strategic Industries består av sju affärsenheter som tillhandahåller ett fullt sortiment av produkter, lösningar och tjänster till både OEM-företag och slutanvändare. Affärsenheterna är flygindustri, förnybar energi, traditionell energi, industriella drivsystem, precisionsindustri, järnväg och tunga arbetsfordon samt smörjsystem.

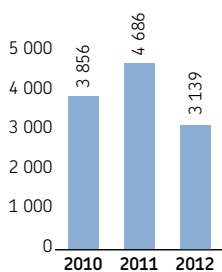
Affärsområdet erbjuder ett brett utbud av lösningar som bygger på kunskap om och tillverkning av en mängd olika lager – såsom sfäriska och cylindriska rullager, vinkelkontaktkullager, medelstora spårkullager och superprecisionslager – samt smörjsystem, produkter för rörelsestyrning, magnetlager, elektroniska styrsystem och kopplingar.

Försäljningen för 2012 uppgick till 20 204 Mkr (20 807), en minskning med 2,9%. Inklusiv intern försäljning uppgick den till 32 028 Mkr (33 613). Rörelseresultatet var 3 139 Mkr (4 686), med en rörelsemarginal på 9,8% (13,9%). Rörelseresultatet påverkades av engångskostnader på runt 300 Mkr (60). Försäljningsminskningen kan hänföras till organisk tillväxt -3,0%, struktur 0,0% och valutaeffekter 0,1%.

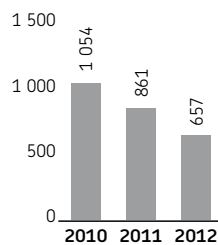
Försäljning Mkr*



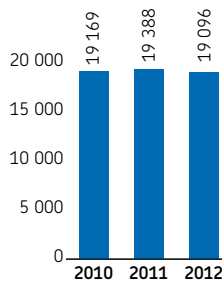
Rörelseresultat Mkr*



Investeringar i materiella anläggningstillgångar Mkr*



Registrerat antal anställda*



* Tidigare publicerade siffror har omräknats för att överensstämja med organisationen 2012.

Intervju med Henrik Lange – President, SKF Industrial Market, Strategic Industries:

”Det var mycket tillfredsställande att få en av våra största order inom vindkraftsindustrin av Siemens på vårt utökade sortiment av SKF Nautilus lager.”

På vilket sätt påverkar den nya organisationen ert affärsområde?

Organisationsförändringen är en logisk utveckling för oss i strävan att tillgodose kundernas behov av livscykelhantering inom de olika branscherna vi arbetar för. Omställningen från att tidigare ha fokuserat på OEM-företag till den nya strukturen med bredare bransch- och kundfokus ger oss möjlighet att mobilisera våra resurser inom teknik och utveckling samt tillverkning och försäljning för att betjäna våra kunder bättre och effektivare.

På vilket sätt påverkar SKFs nya klimatmål, inklusive portföljen SKF BeyondZero, arbetet inom affärsområdet?

Principerna för portföljen SKF BeyondZero ger oss en bra plattform för att systematiskt trappa upp våra ansträngningar för att erbjuda fler miljöanpassade lösningar till industrin. Portföljen har inkluderats i vår femåriga strategiplan. Ett konkret exempel är att säkerställa att våra nya erbjudanden till marknaden tar hänsyn till kraven på energieffektivitet eftersom vi arbetar hårt för att alla våra produkter ska hantera och minska friktion.

För att uppfylla våra ambitiösa mål arbetar vi för att minska energianvändningen per producerad enhet i alla större fabriker inom affärsområdet. Införandet av den internationella standarden för energiledningssystem ISO 50001 i alla större fabriker kommer att ge oss de kostnads- och energibesparingar som behövs för att nå målen.

Vilka var era största framgångar under året som gick?

Vi är stolta över flera utmärkelser från våra kunder. De är en bekräftelse på att vi levererar kundvärde varje dag. Utmärkelsen finns listade på sidan 65. Vi anordnade också ett antal uppskattade kunddagar med våra strategiska kunder. För sjunde året i följd arrangerade vi SKFs årliga vindkraftskonferens för nyckelaktörer, inklusive operatörer och underhållsföretag, inom vindkraftsbranschen. Runt 150-200 deltagare från mer än 20 länder deltog i det populära evenemanget med diskussioner, erfarenhetsutbyten och nätverkskontakter. Vi presenterade också ett antal nya lösningar under året, exempelvis övervakningssystem, tätningar och sensorer på den ansedda järnvägsutställningen Innotrans.

Den nya organisationen har också varit en framgång, med en omfattande strategi som har utvecklats och implementerats för de sju affärsenheterna – flygindustri, järnväg och tunga arbetsfordon, förnybar energi, traditionell energi, precision, industriella drivsystem och smörjsystem.

Det var mycket tillfredsställande att få en av våra största order inom vindkraftsindustrin av Siemens på vårt utökade sortiment av SKF Nautilus lager. SKF är inte bara i framkant vad gäller produkt- och teknikutveckling samt innovationer till OEM-kunder. Vi har också många framgångsrika exempel på uppdrag inom underhållsservice och uppgradering för kunder såväl som förebyggande underhåll och anläggningsoptimering för slutanvändare. Många av dessa kundsamarbeten beskrivs under SKFs kundindustrier 2012 på sidorna 46-49 och 53-57.

Sist, men inte minst, fortsatte vi det framgångsrika arbetet att integrera Lincoln i SKF och vi har nu ett mycket starkt och heltäckande globalt erbjudande inom smörjsystem.

Vilken är affärsområdets största utmaning framöver?

Vi måste ha ett nära samarbete med våra kunder för att utveckla nya och energieffektivare produkter och lösningar för alla branscher vi betjänar. Samtidigt som vi satsar på att ta tillvara möjligheter till tillväxt behöver vi sänka våra kostnader och arbeta effektivare i en alltmer turbulent makroekonomi. Balansen mellan å ena sidan kostnadsbesparingar och ökad effektivitet å andra sidan lönsam tillväxt blir vår största utmaning framöver.



SKF Industrial Market, Regional Sales and Service



SKF Industrial Market, Regional Sales and Service är indelat i sju geografiska regioner: Nordamerika, Latinamerika, Nord-europa, Västeuropa, Central- och Östeuropa, Mellanöstern och Afrika, Norra Asien, samt Asien och Stillahavsområdet.

Regional Sales and Service erbjuder ett komplett sortiment av produkter, lösningar och tjänster till både OEM-företag och slutanvändare inom industrierna metallbearbetning, massa och papper, gruv- och cementindustri, livsmedel och marin industri. Affärsområdet levererar också tjänster till alla övriga industrikunder som inte täcks in av Strategic Industries.

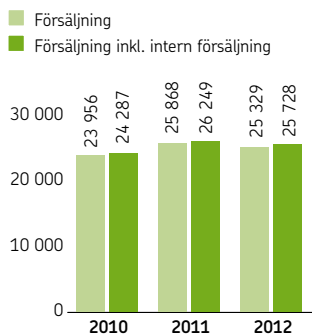
Affärsområdet är ansvariga för att hantera och arbeta med SKFs industriella återförsäljare. De betjänar den industriella eftermarknaden genom ett nätverk av återförsäljare på runt 7 000 orter runt om i världen. Regional Sales and Services startar upp och utvecklar SKF Solution Factory, vilka ger kunderna tillgång till teknisk expertis inom SKFs fem tekniska plattformar. Varje SKF Solution Factory tillhandahåller en stor

mängd tjänster, från mekaniskt underhåll till rådgivning i anläggningsoptimering.

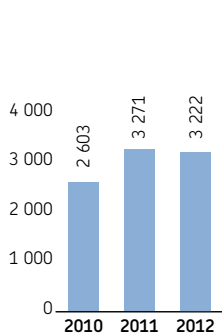
Regional Sales and Service driver sju center för tillståndsovervakning som konstruerar och tillverkar världsledande maskin- och programvara på detta område samt tillverkar ett brett utbud av kundanpassade bearbetade tätningar.

Försäljningen 2012 uppgick till 25 329 Mkr (25 868), en minskning med 2,1%. Inklusive intern försäljning uppgick den till 25 728 Mkr (26 249). Rörelseresultatet var 3 222 Mkr (3 271), med en rörelsemarginal på 12,5% (12,5). Rörelseresultatet påverkades av engångskostnader på runt 60 Mkr. Försäljningsminskningen kan hänföras till tillväxt -1,8%, struktur -0,2% och valutaeffekter -0,1%.

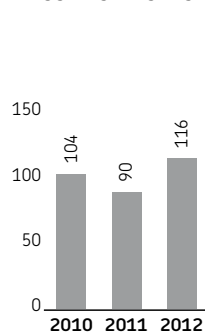
Försäljning Mkr*



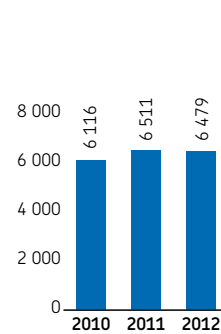
Rörelseresultat Mkr*



Investeringar i materiella anläggningstillgångar Mkr*



Registrerat antal anställda*



* Tidigare publicerade siffror har omräknats för att överensstämma med organisationen 2012.

Intervju med Vartan Vartanian – President, SKF Industrial Market, Regional Sales and Service:

“Den nya organisationen har skapat ett antal nya möjligheter för oss. Allt som allt blir det enklare för kunderna att dra nytta av samarbetet med oss.”

Hur påverkar den nya organisationen er verksamhet?

Nu arbetar vi tillsammans med våra kunder i samtliga faser i hela livscykeln och tillhandahåller alla typer av lösningar, från konstruktion och tekniska tjänster till underhållsservice och tillbaka igen till uppgradering och omkonstruktion.

Den nya organisationen har skapat ett antal nya möjligheter för oss. Idag kan vi dra lärdom av arbetet att förbättra slutanvändarnas inbyggnader och använda denna för att hjälpa OEM-kunder att konstruera bättre produkter och på så sätt öka deras intäkter genom att förse deras kunder med nya och bättre lösningar. Den tekniska kunskap som detta genererar skapar större närhet till både slutanvändare och OEM-kunder, vilket hjälper oss att också identifiera nya tillväxtmöjligheter för SKF. Allt som allt blir det enklare för kunderna att dra nytta av samarbetet med oss.

Vad betyder portföljen SKF BeyondZero för affärsområdets kunder?

Den är attraktiv för att den minskar deras miljöpåverkan och jag är glad att vi kan hjälpa dem att uppnå det. Men det viktigaste är att den också kan hjälpa våra kunder att, med lägre energi-användning, sänka sina totala kostnader och bli mer effektiva.

Det är ganska enkelt att få kunderna intresserade av SKF BeyondZero. Hållbarhet är en mycket viktig prioritet för de flesta företag och allt fler kunder vill samarbeta med oss för att minska sina koldioxidutsläpp och stärka sina miljöprestanda och affärsresultat. Exempelvis fick vi några stora order under året på SKF ConRo som påtagligt minskar mängden koldioxidutsläpp, smörjmedelsförbrukning och farligt avfall. En av dessa beställningar var värd 1,8 miljoner euro.

Hur påverkar SKF Solution Factory er försäljning?

Vi startade konceptet SKF Solution Factory för att kunna samla all plattform-, segments- och inbyggnadsexpertis på ett ställe. Vid var och en av de 21 anläggningar som vi har öppnat sedan 2008 kan vi visa hela spännvidden av företagets kompetens och hjälpa till att lösa kundernas problem och också implementera lösningarna via våra verkstäder och projektingenjörer.

Detta har genererat god tillväxt tvärs över teknikplattformarna. Våra verkstäder, vår globala närvaro samt vår projektledningskompetens och tekniska expertis bidrar också till att vi är en förtroendeingivande och svårslagen serviceleverantör.

Det har varit ett tufft år försäljningsmässigt överlag men vår serviceverksamhet växer. En stor del av framgången är ett resultat av vårt samlade erbjudande vid våra SKF Solution Factory.

SKF Solution Factory fokuserar typiskt på slutanvändare men vi samarbetar också med allt fler OEM-företag. Vissa av dessa vill nå en global kundbas men saknar global närvaro. Andra

exporterar produkter över hela världen men kan inte erbjuda service överallt. De ser en stor potential i att samarbeta med SKF och är mycket intresserade i vårt erbjudande.

Vår plan är att utöka nätet av SKF Solution Factory till 50 anläggningar år 2016. Därigenom säkerställer vi närhet till våra kunder över hela världen.

Vilka vara affärsområdets största framgångar under året?

Enligt beräkningar med vårt program för dokumenterade lösningar levererade vi besparingar till våra kunder till ett värde av runt 400 miljoner euro under 2012.

Vi var också framgångsrika i att stärka vår leveranskedja på ett sätt som gör att vi kan tillgodose kundernas och återförsäljarnas leveranskrav bättre. Vi lyckades även minska varulagernivån i leveranskedjan.

De innovativa affärsmodeller vi använder visar sig också vara framgångsrika. Ett exempel är det strategiska samarbetsavtalet vi har med Baosteel och det närliggande, gemensamt ägda servicecentret för det löpande underhållet av deras stränggjutningsanläggning. Vi har också ett lyckat samarbete med Honeywell, där vi kombinerar vår teknik för tillståndsovervakning med deras teknik för processövervakning i gemensamma lösningar till kunder. Vi har även stärkt samarbetet med våra återförsäljare och anordnat ett antal konferenser för att tillsammans lösa våra gemensamma utmaningar.

Vilken är den största utmaningen framöver?

Vi måste hålla tempot uppe och bibehålla våra nära samarbeten med våra kunder trots ett utmanande konjunkturläge.

Jag ser dock fler möjligheter än hot. Det faktum att vi är en sann global leverantör betyder att vi har nära till nya potentiella kunder runt om i världen och att vi är starkt positionerade för att öka försäljningen på tillväxtmarknader. Vi ska också satsa på att öka utdelningen från alla våra plattformar vid sidan av lager – inte minst service och tätningar.



SKF Solution Factory

SKF har etablerat ett antal kunskapscenter runt om i världen under namnet SKF Solution Factory. Vid dessa anläggningar finns ingenjörer med specialistkunskap inom SKFs fem teknikplattformar. Under 2012 öppnade SKF fem nya SKF Solution Factory. Vid årsskiftet fanns totalt 21 SKF Solution Factory över hela världen.

En av SKFs främsta konkurrensfördelar är företagets nät av lokala säljenheter och återförsäljare som når ut med produkter och tjänster till totalt mer än en miljon kunder inom ett stort antal industrier. För att stärka denna organisation ytterligare och erbjuda lösningar för anläggningsoptimering har SKF etablerat ett antal kunskapscenter runt om i världen under namnet SKF Solution Factory. Vid dessa anläggningar finns ingenjörer med specialistkunskap inom SKFs fem teknikplattformar. I nätverket finns också ett antal center för fjärrdiagnostik som samlar in och analyserar information om tillståndet i produktionsutrustningar för att minimera driftstoppen för kunderna.

Vid varje SKF Solution Factory finns det mesta av SKFs kompetens samlad, vilket gör det enklare för kunden att hitta

rätt lösning för sina behov. SKF erbjuder optimering av maskinprestanda i syfte att öka produktionen i en anläggning till oförändrade, eller till och med minskade, kostnader – så kallad anläggningsoptimering. SKF ser detta som en viktig del av företagets ökade förmåga att leverera värde till kunder och erbjuder en mängd produkter och tjänster på området, inklusive teknik för tillståndsovervakning, maskindiagnostik, underhållstekniska tjänster samt rekonditioneringstjänster.

Här är ett exempel på hur det fungerar:

Ett lagerhaveri till följd av bristfällig smörjning inträffade i en av maskinerna i ett stort stålverk i Tyskland. Då inte rätt lager fanns tillgängliga på marknaden var kunden tvungen att hitta en annan lösning för att snabbt få igång driften och samtidigt en tillförlitlig lösning för att inte samma sak skulle hända igen.

SKF Solution Factory



Under 2012 öppnade SKF fem nya SKF Solution Factory, i Nordamerika, Australien, Rumänien, Italien och Nederländerna. Vid årsskiftet fanns totalt 21 SKF Solution Factory över hela världen.



SKF höll en konferens i anläggningsoptimering i Budapest, Ungern, med mer än 300 deltagare från ett stort antal olika branscher.

Företaget vände sig till SKF. Lagren, varav det största var ett tvåradigt koniskt rullager på mer än 2,2 ton med en ytterdiameter på runt 1,3 meter, skickades till SKF för diagnos och reparation och återinstallerades därefter i maskinen. SKFs insats för att reparera och återinstallera lagren sparade kunden en månads driftstopp och följaktligen stora summor i förhindrad produktionsförlust. För att undvika framtida driftstopp av samma orsak fick ingenjörerna vid SKF Solution Factory i Schweinfurt uppdraget att specialanpassa och installera ett system för tillståndsovervakning online från SKF. Systemet samlar in och lagrar data så att både kundens och SKFs experter på maskindiagnostik kan övervaka och analysera data och bli förvarnade innan ett haveri inträffar.

Efterfrågan på dessa tjänster är fortsatt stark, även under ekonomiskt osäkra tider. När tillverkningsföretag drar ner nyinvesteringarna blir det än viktigare för dem att maximera produktiviteten i sina befintliga anläggningar med hjälp av ny teknik och nya tjänster. Den åldrande arbetsstyrkan i många länder driver också tillväxt av inhyrda tjänster, såsom underhåll och driftsäkerhetstjänster, utanför företagets egen kärnverksamhet. SKF räknar med att växa inom till exempel maskindiagnostik, där kunderna kan dra nytta av SKFs erfarenhet från decenniers

övervakning av tusentals utrustningar världen över. SKF förväntar speciellt ökad tillväxt av ingenjörprojekt genom sina SKF Solution Factory, där SKF har samlat kunskap från alla fem plattformar närmare sina kunder runt om i världen för att förse dessa med innovativa lösningar. SKF väntar också tillväxt inom trådlösa system och fjärrstyrd maskindiagnostik eftersom kunder i allt högre grad kräver tillgång till information oberoende av tid och rum. Allt eftersom smart IT-teknologi tar sig in i industrivärlden vill man ha information i realtid för att kunna fatta snabbare och bättre beslut.

Under 2012 arrangerade SKF en konferens i anläggningsoptimering i Budapest i Ungern under mottot "Lösningar för hållbara resultat". Drygt 300 deltagare lyssnade på experter från så olika industrier som livsmedel, energisektorn samt massa och papper som visade och förklarade hur deras företag gör för att uppnå framgångsrik optimering av sina organisationer och produktionsanläggningar.

Industriella kundindustrier 2012

Industriell distribution



29%
av försäljningen

SKF:s återförsäljarnät är det största inom hela lagerindustrin. Genom åren har det utökats med specialiserade återförsäljare inom olika produktområden, såsom smörjsystem och mekatronik, samt olika industrier, till exempel jordbruksmaskiner och marin industri.

SKF äger inte sitt återförsäljarnät utan samarbetar nära med oberoende återförsäljare som tillför värde genom sin närhet till kunder i alla industrier, sin marknads- och branschkunskap och sitt kompletterande produktutbud. Dessa stödjer SKF:s kunder fullt ut på flera sätt, bland annat med service på olika nivåer. Tillsammans med återförsäljare på runt 7 000 olika platser når SKF mer än 1 miljon kunder, främst slutanvändare men också OEM-kunder och då oftast mindre och medelstora företag.

Auktoriserade återförsäljare kan också vara certifierade för att leverera mervärde till kunder genom tjänster som maskinbesiktning, grundläggande underhåll och driftsäkerhetstjänster. Dessa återförsäljare kallas certifierade underhållspartner.

SKF erbjuder också specialutbildning i motorreparationer med särskild vikt på överensstämmelse med SKF:s exakta specifikationer och standarder för felorsaksanalys, lagermontering, smörjning och tillståndsovervakning.

SKF stödjer återförsäljarna med styrning av varulager för optimering av dessa. Under 2012 initierade SKF ett sätt att rationalisera informationsflödena ytterligare mellan återförsäljarna och SKF i syfte att minska transaktionskostnader och varulager. SKF:s återförsäljare stödjer i sin tur kunderna med effektivisering av reservdelsförsörjning och logistik.

Under året anslöt SKF mer än 700 återförsäljare över hela världen till en ny e-plattform kallad Web Customer Link (WCL). Denna ger återförsäljarna enklare tillgång till information om SKF:s produkter samt minskar de administrativa kostnaderna genom ett integrerat IT-system för elektroniska order, fakturor och andra dokument. WCL kan nås både via webb och mobila appar för Apple iOS och Google Android.

En av SKF:s återförsäljarsatsningar är ett nytt program för styrning av varulager i Central- och Östeuropa. Programmet stödjer återförsäljarna genom att öka tillgängligheten till SKF:s produkter för slutkunderna och samtidigt minska investeringen i varulager genom att löpande utvärdera det lagerförda sortimentet. De återförsäljare som hittills har deltagit i programmet ökade tillgängligheten till storsäljande artiklar med 15% och

Ökad tillförlitlighet och betydande kostnadsbesparingar



En stor chilensk cementtillverkare hade frekventa driftstörningar i sin vertikala kvarnanläggning. Fläktarna visade tecken på låg verkningsgrad med höga temperaturer och höga vibrationsnivåer. SKF:s ingenjörer arbetade tillsammans med sin certifierade underhållspartner Rodacenter Ltda och kundens avdelning för tekniskt underhåll för att analysera och identifiera felorsakerna. Rekommendationen var att installera en integrerad lösning för fläktarna med sfäriska rullager i utförande SKF Explorer samt andra SKF-produkter som SNL lagerhus, klämhylsor, TSN-tätningar och det automatiska smörjsystemet SKF System 24 för en smörjpunkt. Denna lösning har reducerat medeltiden mellan fel från i snitt en månad till åtta månader, med ökad tillförlitlighet i fläktarna och mer än 300 000 USD i sparade underhållskostnader som resultat.

minskade samtidigt sysselsatt kapital med 5%. Programmet ska rullas ut globalt under 2013 och 2014.

Förutom rollen som logistikpartner måste återförsäljarna ha god kunskap om SKFs produkter och inbyggnader för att kunna hjälpa sina kunder att välja rätt produkter för sin utrustning. SKF stödjer kontinuerligt sina auktoriserade återförsäljare genom aktiviteter som utbildning online, inbyggnadsteknisk rådgivning, produktseminarier och produktdemonstrationer vid olika evenemang och teknikseminarier.

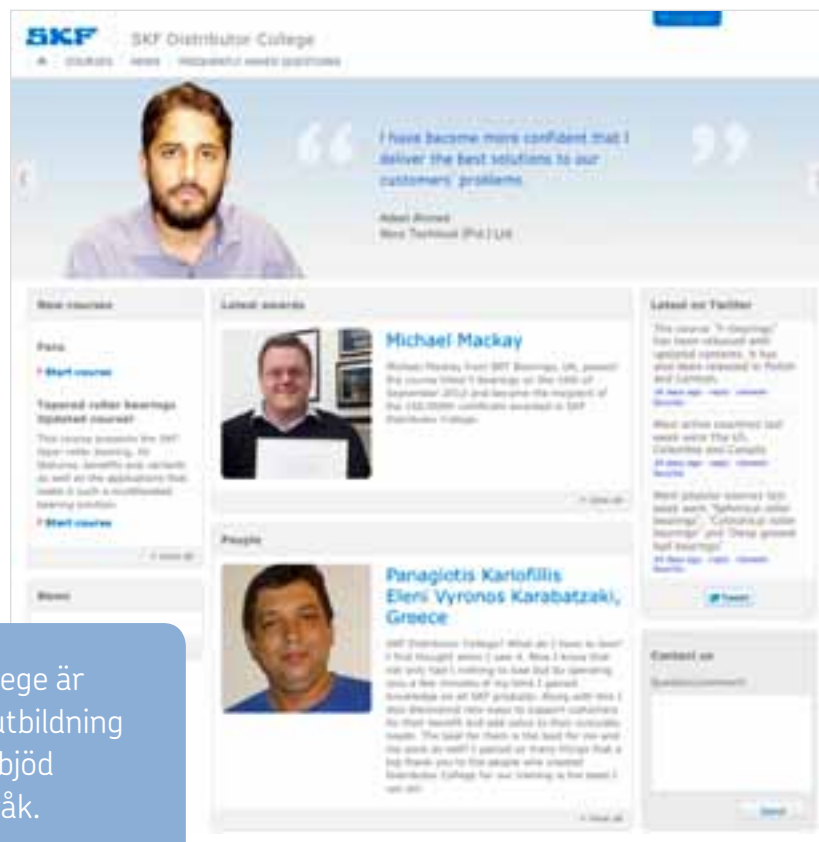
SKF Distributor College är en plattform för e-utbildning som under 2012 erbjöd 40 kurser på 17 språk. Här kan återförsäljare delta i olika kursupplägg online. I början av 2013 delade SKF Distributor College ut det 170 000:e certifikatet till en anställd hos en auktoriserad återförsäljare. Det första utfärdades 2002. Ett nytt kursprogram kallat SKF Guild introducerades i USA under året. Detta riktar sig till återförsäljaranställda med en högre kunskapsnivå och som har ambitioner att lära sig ännu mer om SKFs produkter och tjänster.

Under året anordnade SKF återförsäljarkonferenser i Kina, Tyskland, Sydafrika, Nordamerika och Latinamerika, dit återförsäljare bjöds in för att lära sig mer om SKFs produkter och lösningar. Dessa konferenser utgör ett viktigt verktyg för att

systematiskt överföra kunskap om SKFs produkter och lösningar till återförsäljare och vidare ut till slutanvändare.

För att säkerställa rätt stöd till återförsäljarna använder SKF en process kallad "More with SKF" som innebär en strukturerad planering med fokus på att gemensamt bearbeta slutkunderna med rätt erbjudande. Det är en aktiv process med ett skraddarsytt program för att tillgodose kraven från varje återförsäljare och dennes lokala kunder. "More with SKF" utvecklades för att stärka alla delar av leverans- och värdekedjan, från SKF till SKFs återförsäljare och hela vägen ut till kund. "More with SKF" säkerställer att återförsäljarna har rätt verktyg och stöd inom olika områden såsom partnersamarbete, varumärkesvård, försäljning och marknadsföring, leveranskedja, sortimentsstyrning, medarbetarutveckling, e-handel, kvalitet och värdegenerering.

SKF hjälper också sina återförsäljare att identifiera och beräkna värdet de levererar till sina kunder. Detta sker med hjälp av SKFs mervärdesprogram för återförsäljare som bygger på samma metod som SKFs program för dokumenterade lösningar – vilket i huvudsak används för direktkunder. »se sidan 25 De vanligast förekommande kundfördelarna är minskade driftstopp tack vare tillgång på rätt reservdelar samt optimering av varulager och sänkta administrativa kostnader.



SKF Distributor College är en plattform för e-utbildning som under 2012 erbjöd 40 kurser på 17 språk.

Allmän industri

Inklusive: automation, verktygsmaskiner, industriella drivsystem och medicinteknik



12%
av försäljningen

Automation

Inom automation sker för närvarande en gradvis förskjutning från pneumatiska eller hydrauliska styrsystem till elektromekaniska. Marknaden drivs av krav på ökad flexibilitet för att kunna tillverka olika produkter i samma produktionslinje med högre tillförlitlighet, precision och energibesparingar.

SKF stödjer automationsindustrin i den tidiga konstruktionsfasen av industrirobotar och robotstationer till bland annat monteringslinjer för att sammanfoga och forma olika material. Processen att sammanfoga material med hjälp av olika fogningstekniker används ofta i fordons- och flygindustrin. Övergången från pneumatiska eller hydrauliska till elektromekaniska styrsystem innebär en potentiell årlig volymtillväxt för elektromekaniska fogningsverktyg för robotar på 20–30% beroende på applikation.

SKF tillhandahåller den kompletta elektromekaniska ställdonslösningen som används inom olika delar av automation, inklusive den centrala produkten – planetrullskruven. Denna är utvecklad som en inverterad rullskruv och har flera avgörande egenskaper som högre acceleration och varvtal än vad kulskrivar medger, är betydligt mer stöttålig och överlägsen när det gäller att kunna minska motorernas dimensioner.

I SKFs kompakta elektromekaniska cylinder, som är ett komplett elektromekaniskt ställdon, ingår teknik från de flesta av SKFs teknikplattformar. Jämfört med pneumatisk eller hydraulisk fogningsteknik kräver denna lösning endast en bråkdel av energin. Vissa tillverkare har uppnått energibesparingar på mer än 90% med SKFs lösning.



SKFs kompakta elektromekaniska cylinder är utrustad med SKF planetrullskruv (mekatronik), automatiskt smörjsystem, tätningssystem, olika typer av sensorer samt SKF energieffektiva lager.



VW använder SKF linjära ställdon för att böja tunnplåt

Volkswagen (VW) sökte en tillförlitlig lösning med hög kvalitet och prestanda som uppfyller dagens och morgondagens krav på flexibilitet och energieffektivitet i tillverkningsprocessen.

SKF linjära ställdon med hög reglerbarhet uppfyller dessa förväntningar till fullo tack vare högre precision och styvhet i maskinen.

Verktygsmaskiner

Marknadsutvecklingen inom verktygsmaskiner drivs av den globala industriproduktionen och har nästan dubblerats under de senaste 20 åren. Marknaden växte även under 2012 och väntas fortsätta öka de kommande åren. Asien är den största och snabbast växande marknaden – efterfrågan i Kina har dubblerats sedan 2009 både mätt i tillverkade volymer och användning av verktygsmaskiner.

Verktygsmaskiner används i de flesta industriella tillverkningsprocesser. Allt fler skräddarsydda tekniska lösningar efterfrågas för att uppnå maskiner med högre varvtal och precision och som är enkla att använda. Användarna kräver högre produktivitet och lägre totala ägandekostnader. Hållbar tillverkning är också en viktig drivkraft för utvecklingen av nya lösningar. Maskiner som minskar energianvändningen, förbättrar arbetsmiljön och minskar miljöpåverkan är mycket efterfrågade på marknaden.



Spindlar utgör en nyckelkomponent i alla verktygsmaskiner eftersom de är avgörande för både produktivitet och precision. SKF tillhandahåller kompletta lösningar för optimal spindel- och verktygsmaskindrift.

För att möta dessa krav arbetar SKF tillsammans med OEM-företag och slutanvändare för att optimera verktygsmaskinerna så att de bearbetar snabbare med mindre miljöpåverkan under hela sin livslängd. SKF tillhandahåller exempelvis tekniska konsulttjänster, simulering och konstruktionsvalidering, avancerad teknik för tillståndsövervakning, program för förebyggande och förutsägbart underhåll samt utbildning i praktiskt underhåll. SKF erbjuder också ett antal specialanpassade produkter för spindlar och verktygsmaskiner, från högprecisionslager, smörjsystem och kylvätskepumpar till skräddarsydda tätningsslösningar och linjära driv- och styrsystem. SKF har också 19 anläggningar runt om i världen som är specialiserade på reparation och uppgradering av maskinspindlar inklusive analys, rekonditionering och byte av många typer och fabrikat av spindlar. Spindelservice är en del av SKF Solution Factory.

SKF startade tillverkning av högprecisionslager i Charleston, USA, under 2012. Utbudet omfattar också hybridlager med keramiska rullkroppar.

Industriella drivsystem

Inklusive: fluidteknisk utrustning, industriella elmotorer och elgeneratorer, materialhantering, industriell transmission och service för drivlinor.

Fluidteknisk utrustning (industriella fläktar, pumpar och kompressorer)

Fluidteknisk utrustning används i många olika industrier, exempelvis inom olja och gas, kolväteindustri och vattenindustri, samt i anläggningar som flygplatser, sjukhus och köpcentrum. Marknaden drivs av behovet att ständigt öka effektiviteten i utrustningar. Utvecklingen påverkas också av standarder och lagstiftning på miljöområdet samt ökade krav på lägre energianvändning och underhållskostnader. Marknaden har visat en stark organisk tillväxt under ett antal år, en utveckling som väntas fortsätta.

Tillverkning med högre varvtal och precision

Tongtai Machine & Tool Co. Ltd. är en internationell tillverkare av verktygsmaskiner med bas i Taiwan som drog nytta av SKF spindelsimulator, SKF superprecisionslager och SKFs tekniska konsulttjänster i sitt framgångsrika arbete att utveckla en kraftfull, horisontell fleroperationsmaskin med en varvfrekvens från 5 000 upp till 150 000 r/min.

Spindlar med längre livslängd och lägre driftkostnad

SKF samarbetade med Jiangxi Changhe Suzuki för att uppnå längre spindellivslängd och minska antal driftstopp för drygt 150 maskiner i företagets motorfabrik i Kina. Resultatet var årliga kostnadsbesparingar på 30% jämfört med samarbetet med den tidigare serviceleverantören.

Dessutom drog kunden nytta av SKFs kunskap i att reparera nästan alla typer av spindlar som företaget använder i sin tillverkning. SKF utbildade också maskinoperatörerna i att bedöma när spindelreparationer bör göras.

SKF stödjer tillverkare och användare av fluidteknisk utrustning med tekniska tjänster i konstruktionsprocessen, branschspecifika lösningar för övervakningssystem inom underhåll samt magnetlager. SKF erbjuder också lagerlösningar för svåra driftförhållanden. Ett exempel är kompressorer som ska hantera korrosiva processgaser och därför måste vara utrustade med extra tålig teknik, såsom SKFs kompressorlager för hög koncentration av sura gaser. Denna lösning erbjuder hög driftsäkerhet och en förlängd brukbarhetstid med månader upp till år tack vare de korrosionsbeständiga egenskaperna.

Ett annat exempel på avancerad lagerteknik gäller djuphavs-pumpar och kryogeniska pumpar. Tillförlitlighet och tillgänglighet är kritiska faktorer för raffinaderier och anläggningar för flytande naturgas. SKF-lager för kryogeniska pumpar klarar mycket låga temperaturer, ned till minus 250 °C, och tillgodoser dessa behov med sina extra höga prestanda i utsatta miljöer samt skydd mot korrosion, slitage och utmattning i extrema temperaturer. Med SKFs produkt kan företag mer än tredubbla brukbarhetstiden för lagren och öka medeltid mellan fel påtagligt. Bägge dessa lösningar minskar också drastiskt den totala ägandekostnaden och energianvändningen.

Industriella elmotorer och elgeneratorer

Elmotorer och elektriska drivsystem står för mer än 40 procent av världens elanvändning. Konstruktörer, tillverkare och reparatörer av elmotorer fokuserar i allt högre grad på ökad motor-effektivitet och att leva upp till lokala regelverk.

SKF är väl positionerat för att hjälpa industrin att tillgodose högre effektivitetskrav, speciellt med den nyligen lanserade portföljen SKF BeyondZero. Ett exempel är SKF energieffektiva spårkullager, vars egenskaper är optimal balans mellan inre geometri, smörjfett och hållare. Resultatet är en påtagligt reducerad friktion. Jämförande tester visar att SKF energieffektiva spårkullager ger mer än 30% lägre friktion än SKF-lager i standardutförande. För OEM-företag är detta av stort värde för att tillgodose stränga statliga krav på effektivare elmotorer och för

slutanvändare betyder lägre friktion potentiellt minskad energianvändning och lägre energikostnader. Enligt SKFs beräkningar skulle upp till 290 000 ton koldioxidutsläpp undvikas varje år om alla nya motorer på mellan 1–50 hk utrustades med SKF tätade och engångssmorda energieffektiva spårkullager.

Materialhantering (transportörsystem, kranar, hissar och rulltrappor)

Materialhanteringsindustrin påverkas av ökande globalisering som förändrar rese-, konsumtions- och transportmönster med ökade fraktvolymer av råvaror och gods inom och mellan Asien, Europa och Nordamerika som följd. Branschen drivs också av ökande urbanisering och behovet av utbyggd infrastruktur som städens växande befolkningstal leder till.

Dessa trender driver utvecklingen inom materialhantering och bidrar till krav på ökad driftsäkerhet och effektivitet för vitt skilda utrustningar som transportörsystem, hamnkranar, hissar och rulltrappor. I fastighetssektorn exempelvis är allt utrymme värdefullt. För att spara yta konstrueras därför hissar idag med maskinrummet inuti hisschaktet och med direktdrivning utan kugghjul. Detta försvårar underhåll på grund av sämre åtkomst och SKF har därför utvecklat tätade lagerlösningar med upp till 20 års brukbarhetstid, vilket är lika lång tid som en hissmotor används innan den byts ut.

Andra exempel på utveckling inom materialhantering är en ökad grad av automatisering och mindre manuellt underhåll, vilket skapar säkrare och bättre arbetsmiljö. Systemen kräver stora mängder energi varför ansträngningar också görs för att minska energianvändningen och göra utrustningen tystare. SKF tillhandahåller lösningar för roterande utrustning i krävande miljöer och erbjudandet inkluderar ett sortiment av sfäriska rullager, lagerhus och tätningslösningar för remskivor som är konstruerade för att öka medeltiden mellan lagerhaverier.

SKF tillhandahåller också ett antal varianter av spårkullager för odrevna rullar, som ökar utrustningens drifttid och sänker driftkostnaderna genom minskad energianvändning. SKF



Mindre manuellt arbete, ökad tillgänglighet och säkerhet

En av Europas största hamnar upplever stark tillväxt av containertrafiken. De höga volymerna gör det svårt att hinna smörja kranarna ordentligt eftersom manuell smörjning bara kan ske när kranarna står stilla.

Genom att ersätta den manuella smörjningen av kranhjul, vagn och vinsch, som har mer än sextio smörjningspunkter per kran, med SKFs system för automatisk smörjning, SKF ProFlex, kunde hamnterminalen spara runt 2 000 timmar av manuellt arbete. Det ökade också kranarnas drifttid och undanröjde säkerhetsrisker som personalen utsattes för under det manuella smörjningsarbetet.

erbjuder också tjänster som tillståndsövervakning, uppriktning samt centralsmörjsystem för att stödja förebyggande underhåll och minska behovet av manuellt underhåll. Lösningar för förebyggande underhåll lämpar sig exempelvis för kranar som är svåråtkomliga för rutinunderhåll och för utrustning som endast är tillgänglig begränsad tid för underhåll.

Industriell transmission och drivlinor

Konstruktörer av växlar för tung industri har ofta problem med, varvtalsreglering och vridmoment, höga vridmoment vid konstanta varvtal, tung yttre belastning och/eller stötblastningar samt föroreningar och bristfällig smörjning. SKFs mål är att tillhandahålla lösningar för att optimera driftsäkerheten och verkningssgraden och samtidigt uppnå kostnadseffektivare drift.

SKF arbetar tillsammans med tillverkare av elmotorer och växlar redan i utvecklingsfasen för att uppnå effektivare och tillförlitligare utrustning. Ett exempel är SKFs uppgraderade sortiment av självinställande rullager i utförande SKF Explorer, med viktiga egenskaper som större bärformåga, högre motståndskraft mot slitage och föroreningar samt lägre friktion jämfört med konkurrerande lösningar. Om man tar som exempel en lagerlösning till drivaxeln till en malmkvarn på 3 megawatt, kan lagrets nominella livslängd potentiellt fördubblas, trots bristfällig smörjning och förorenade driftsförhållanden i växeln. I ett annat exempel med en 8,5 megawatts enstegsväxel kan SKFs självinställande lager i utförande SKF Explorer minska friktionsförlusten i lagret med cirka 30% (3,7 kW).

När elmotor, koppling och växel är installerade i drivlinan återstår fortfarande en betydande potential att höja effektiviteten. SKF hjälper kunderna att välja lämplig underhållsstrategi för drivlinan samt utvärdera status på utrustningen under drift och välja rätt reservdelar när något behöver repareras. Eftersom drivlinor försämrats med tiden, speciellt om de pressas till gränsen av sina konstruktionsparametrar eller när specifikationen på det befintliga drivsystemet inte uppfyller kundens

produktionskrav erbjuder SKF också teknisk rådgivning, inklusive felorsaksanalys och i vissa fall omkonstruktion av drivlinan.

SKF erbjuder lösningar för varje fas i drivlinans livscykel för att hjälpa exempelvis valsverk, cementföretag, gruvor, pappersbruk, kemisk processindustri och livsmedelsindustri att uppnå högsta driftsäkerhet, minimala servicebehov, optimerat underhåll och hög energieffektivitet.

Medicinteknik

Den medicintekniska industrin drivs av en ökande äldre befolkning, välfärdssjukdomar, mer sjukvård i hemmet, växande befolkningsantal i tillväxtländer samt behov av flexibla och mer automatiserad utrustning. Den medicintekniska industrin är starkt reglerad med stränga säkerhetsstandarder och medicinska krav. Sammantaget ställer det krav på sänkta vårdkostnader samt förbättrad teknik, produktivitet och servicenivå.

Den medicintekniska industrin och vårdsektorn har uppvisat en stabil tillväxt under det senaste decenniet och världsmarknaden väntas fortsätta växa.

SKF är utvecklingspartner till många tillverkare inom medicinteknik och stödjer kunderna genom att optimera konstruktionen av medicinteknisk utrustning. SKFs produkter används för att tillhandahålla linjär och roterande rörelse inom bland annat medicinsk bildteknik, kirurgi, laboratorieautomation, livsuppehållande apparatur, tandvård, ögonkirurgi och sjukhusvårdsutrustning. Lösningarna inkluderar elektromekaniska ställdon och lyftpelare; lager och skenstyrningar för drivning, vändning och styrning; maskinbearbetade tätningar för att separera media samt tillhörande kontrollenheter. SKF tillhandahåller också teknisk rådgivning i samband med konstruktion, prototyp-tillverkning och serietillverkning för att säkerställa att lösningarna följer branschnormer och standarder.



Skenstyrningar med hög precision och styvhet i nanoScan®

Mediso Medical Imaging Systems är en av världens största leverantörer av utrustning för medicinsk bildteknik för diagnostik och medicinsk forskning. SKF samarbetar med Mediso inom forskning och utveckling och tillhandahåller teknisk specialistkunskap och kompakta, högeffektiva lösningar för linjär rörelse samt ställdonssystem.

SKFs lösning är inbyggda i Medisos nya generation av medicinsk utrustning, t.ex. i nanoScan® som använder tomografisk bildteknik, vilket ger ett maximalt resultat genom en samlad multimodal lösning.

Under 2012 byggde Mediso in SKFs precisionsskenstyrningar i företagets nya system för bildteknik.

Tung och särskild tillverkningsindustri

Inklusive: metallindustri, gruv- och cementindustri, massa- och pappersindustri, samt särskild tillverkningsindustri



9%
av försäljningen

SKF:s försäljning till OEM-företag och slutanvändare i tung industri och specialindustri står för 9% av SKF:s försäljning. Dessutom består försäljningen av en betydande andel av SKF:s verksamhet med dess auktoriserade industriella återförsäljare. SKF tillhandahåller också driftsäkerhets- och underhållsservice till ett växande antal slutanvändare i dessa industrier.

Växande befolkningstal, ökande urbanisering och en allt större medelklass i många tillväxtekonomier utgör underliggande drivkrafter för tillväxt inom tung industri. Det sker också en stadig förskjutning från mogna marknader i Europa och Nordamerika till Kina, Indien och Latinamerika.

All tung industri är kapitalintensiv och därför är det mycket viktigt med en produktiv och driftsäker produktionsutrustning. Under många år har SKF varit en betydande leverantör av lager och lagerenheter till tung industri men SKF har även ökat sin försäljning av tättnings- och smörjsystem. SKF har också fortsatt att utveckla sitt serviceerbjudande för att hjälpa kunder inom tung industri att uppnå sina mål för produktivitet och driftsäkerhet.

SKF har en bred räckvidd genom sin säljorganisation, sitt omfattande nät av återförsäljare och sina samarbeten med OEM-företag och slutanvändare världen över. Satsningen på livscykelhantering innebär att SKF:s engagemang i utrustningars prestanda sträcker sig från vaggan till graven.

Metallindustri

SKF är en teknisk utvecklingspartner till de främsta OEM-företagen och en servicepartner till slutanvändarna med ett brett erbjudande av lösningar, inklusive lager, rekonditionerings-tjänster och smörjsystem, som hjälper kunderna att öka sin driftsäkerhet och produktivitet.

SKF tecknade sitt tredje strategiska samarbetsavtal med Baosteel Group Corporation. Detta kommer att ytterligare stärka samarbetet inom teknik, inköp och materialförsörjning, logistik, marknadsföring och ledning med denna ledande kinesiska stålproducent. Samarbetsparterna invigde också den tredje utbyggnaden av sitt samägda Industrial Service Centre för rekonditeringstjänster.

SKF ConRo för stränggjutningsmaskiner



Under 2012 fortsatte SKF att öka försäljningen av SKF ConRo rullinjer. Utöver en order värd 1,8 miljoner euro från en kund i Europa på upprustning av rullinjer som SKF tidigare levererat, fick SKF flera provorder och SKF ConRo installerades i en stränggjutningsmaskin för första gången i Kina.

SKF ConRo är robusta, modulära rullinjer för stränggjutningsmaskiner och ingår i portföljen SKF BeyondZero eftersom de minskar miljöbelastningen genom mindre smörjfett och lägre utsläpp. Varje enhet innefattar lager, tätningar, lagerhus, fett samt rullmantlar och bidrar till att öka brukbarhetstiden och sänka kostnaderna.

Gruv- och cementindustri

SKF tillhandahåller en rad produkter och tjänster till gruv-, mineralbearbetnings- och cementindustrin som bidrar till högre produktivitet, tillförlitlighet och säkrare arbetsmiljö. Företaget har ett nära samarbete med OEM-företag och slutanvändare över hela världen och ökar nu sitt samarbete med EPC-konsultföretag (engineering, procurement and construction) i syfte att fler SKF-lösningar specificeras och installeras när nya gruv- anläggningar projekteras och byggs.

Slutanvändare inom segmentet fortsätter att fokusera på sänkta kostnader och bättre styrning, vilket skapar möjligheter för SKF:s många lösningar för ökad tillförlitlighet, produktivitet och lönsamhet.

Under 2012 lanserades SKF ConCentra rullagerenheter med tummått för transportband för att stödja den viktiga nordamerikanska marknaden för gruvutrustning. Dessa engångsmorda enheter är helt klara för montering och tätade för att minska risken för föroreningar under installation och drift. De är också snabba att montera och demontera, egenskaper som bidrar till kortare driftstopp och längre brukbarhetstid.

SKF tog hem en order från ett ledande kolgruveföretag i Australien på online-system och molnbaserad övervakning av mobil gruvutrustning. SKF:s lösning säkerställer tillförlitlig övervakning i realtid under oavbruten drift. Som ett resultat har företaget sparat mer än 300 timmar i oplanerade driftstopp och minskat underhållskostnaderna med 600 000 AUD på årsbasis.

SKF tog också hem en stor order på tillståndsövervakning online från ett ledande globalt EPC-konsultföretag av ett utbyggnadsprojekt för en stor kopparkopparproducent i Chile. Ordern, som inkluderade leverans och implementering av övervakningssystemen, ska hjälpa gruvan att öka driftsäkerheten vid sitt nya anrikningsverk och därmed uppnå sina mål för ökad produktion.

SKF tecknade också ett nytt femårigt kontrakt, värt runt 60 miljoner kronor, med LKAB på underhållstjänster vid företagets järngruvor i Norrland. Kontraktet omfattar avancerad tillståndsövervakning, vibrationsmätningar, fjärrövervakning, maskindiagnostik av gruvutrustning som transportband, pumpar och fläktar, både ovan och under jord.

Massa- och pappersindustri

SKF har en lång historia av samarbete och produktutveckling inom massa- och pappersindustrin. SKF är sedan länge en ledande leverantör av lager och lagerrelaterade produkter till både tillverkare av utrustning samt massa- och pappersbruk. SKF har också vuxit till en ledande leverantör av smörjsystem för branschen och fortsätter dessutom att utöka sitt servicekoncept som nu står för en betydande del av verksamheten inom industrin.

Tjänsterna inkluderar integrerade underhållslösningar och rådgivning inom anläggningsoptimering som hjälper massa- och pappersindustrier över hela världen att maximera sin produktivitet och driftsäkerhet samt sänka kostnaderna.

SKF tecknade ett nytt femårigt kontrakt med Fibria under 2012, en ledande brasiliansk massaproducent. Kontraktet är ett av SKF:s största hittills inom integrerade underhållstjänster.

Särskild tillverkningsindustri

Inklusive marin industri och livsmedelsindustri

Marin industri

SKF tillhandahåller produkter och tjänster i alla faser av fartygets livscykel, från konstruktion och byggnation till drift och underhåll av de flesta fartygstyper. SKF fokuserar huvudsakligen på servicefartyg för offshoreverksamhet och arbetsfartyg för



Severstal

Under 2012 förlängde SKF sitt samarbete med Cherepovets stålverk i Ryssland, som tillhör Severstal Steel Division, till att omfatta SKF:s integrerade underhållslösning (IMS) för alla fem stränggjutningsmaskinerna. Severstal är en av världens ledande vertikalt integrerade stål- och gruvföretag. SKF har levererat IMS-tjänster till en av företagets maskiner sedan 2007 och till ytterligare två sedan 2011. I avtalet ingår att SKF ska leverera reservdelar, rekonditionering av lager, underhållskontroll, tekniska uppgraderingar och utbildning. SKF:s insatser innebär att Severstal kan minska sina kostnader för underhåll och logistik, öka sin maskintillgänglighet och uppnå högre kvalitet på sina slutprodukter enligt principerna för total ägandekostnad som företaget följer.

offshoreplattformar, tankfartyg samt passagerar- och kryssningsfartyg.

Den marina industrin strävar ständigt efter att förbättra konstruktionen och tillförlitligheten i fartyg och fartygsutrustning. De flesta tillverkare av framdrivningssystem, inklusive trustrar och roderpropellrar, arbetar ständigt med att utveckla, vidareutveckla och testa sin teknik. Tillståndsövervakning och tillståndsbaserat underhåll är områden i starkt fokus för att maximera tillgänglighet och minska driftkostnader för sådan utrustning. Olika typer av servicefartyg för offshoreverksamhet är i stark utveckling till följd av global energiefterfrågan.

SKF:s expertis och kunskap inom marinindustrin fokuserar på branschens behov av minskade drift- och underhållskostnader, bättre och säkrare arbetsmiljö samt ökad tillgänglighet och tillförlitlighet hos fartyg och fartygskritisk utrustning.

SKF:s erbjudande till marina sektorn innefattar integrerade produkt- och servicelösningar för framdrivningssystem, inklusive nyckelkomponenter i stora tvåtaktsmotorer, trustrar, roderpropellrar, såväl som kopplingar och produkter för propelleraxlar. SKF erbjuder också ett brett utbud av specialiserade tjänster inom tillståndsbaserat underhåll för olika typer av fartyg. Andra tjänster är uppriktning, 3D-mätningar, maskinbearbetning på plats och monteringslösningar för maskinutrustning.

I början på 2013 tecknade SKF ett avtal om att förvärva Tysklandsbaserade Blohm + Voss Industries (BVI), leverantör av komponenter för fartyg. BVIs verksamhet och kunskap passar mycket väl in med SKF:s marina strategi och kompletterar SKF:s befintliga sortiment av marina produkter och tjänster. Detta kommer ytterligare att etablera SKF som en ledande leverantör av marina tätningsarrangemang och hydrodynamiska lager, som är ett viktigt lagerslag inom marin industri. Förvärvet stärker också SKF:s marknadsnärvaro och tjänsteerbjudande genom BVIs dotterbolag i Shanghai, Hongkong, Singapore, Busan, Andover och Kobe samt försäljningsagenter och servicestationer världen över. »se sidan 23

Livsmedelsindustri

Livsmedelsindustrin är ofta en av de största industrigrenarna i ett land. I genomsnitt använder människor 25% av sin inkomst till mat, vilket gör branschen mindre cyklisk än tillverkningsindustrin generellt.

SKF fokuserar på drivkrafter som effektivitet, produktivitet, hygien, säkrare arbetsmiljö och livsmedelshantering samt minskad förbrukning av vatten, energi och smörjmedel. Under 2012 lanserades SKF ChainLube spraysmörjsystem för processer inom livsmedelstillverkning. Det är en säker, pålitlig och lättanvänd lösning för automatisk, noggrann smörjning av kedjor som uppfyller kraven för livsmedelssäkerhet enligt HACCP-riktlinjer*. Komponenter i rostfritt stål och en IP 65-klassad kompakt central enhet gör smörjsystemet särskilt lämpat för livsmedelsindustrin.

En svampproducent upptäckte att det gick åt mycket smörjmedel vid den manuella smörjningen varje vecka men att det ändå inte räckte för att hålla kedjorna tillräckligt väl smorda. Dessutom orsakade oljeläckagen vid den manuella smörjningen hygienproblem, hala golv och extra rengöringskostnader förutom risken för förorenade livsmedel. Med SKF ChainLube spraymörjssystem minskade mängden smörjmedel kraftigt, från 20 till 3 liter per vecka, och ändå med fullgod smörjning av kedjorna. Den optimala kvantiteten smörjmedel innebar en besparing med nästan 900 liter smörjmedel per år och minskade arbetskostnaden med en tredjedel samt reducerade alla andra problem i samband med felaktig smörjning.

I enlighet med visionen att förse världen med SKF:s kunskap driver SKF och Nestlé ett samarbete kallat "Nestlé-SKF Knowledge Partnership". Huvudsyftet är att utbilda underhållstekniker och operatörer vid Nestlé i den senaste kunskapen inom underhållsteknik och i SKF:s tekniska lösningar för roterande maskinutrustning. Hittills har mer än 3 000 medarbetare inom Nestlés operativa verksamheter utbildats. Teamen vid Nestlé och SKF arbetar tätt tillsammans för att sprida bästa arbetssätt och implementera SKF:s tekniska lösningar i mer än 50 länder.

*HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points)



SKF:s serviceingenjör utför mätning av utböjning av propelleraxel.

SKF löser vibrations- och uppriktningssproblem

Varvet STX Rauma i Finland hade problem med varmgående bärlager och vibrationer på provturer med en av sina nybyggda färjor. SKF fick i uppdrag att lösa problemet och tog fram en åtgärdsplan, inklusive statisk och dynamisk uppriktning, vibrationsmätningar och analys, för att identifiera problemen. De flesta mätningar gjordes under provturer till sjöss vilket möjliggjorde för SKF att skapa en komplett bild av situationen. Med resultatet av analysen kunde varvet åtgärda vibrations- och uppriktningssproblemen och därefter leverera färjan till kund.

SKF tillhandahöll också programvaror för axeluppriktning och vibrationsberäkningar och utbildade varvets personal i dessa. STX Rauma kan nu själva utföra även sådana beräkningar som krävs för isklassning av fartyg för arktiska farvatten. Det lyckade samarbetet ledde till att varvet har anlitat SKF för fler nya fartygsprojekt.

Flygindustri



6%
av försäljningen

Flygindustrin har nästan fördubblats för varje decennium under de senaste 40 åren. Marknaden utvecklades positivt även 2012 och väntas fortsätta växa till följd av ökat globalt resande, speciellt relaterat till Asien, samt behovet av förnyade flygplansflottor på grund av strängare miljölagstiftning och krav på bättre bränsleekonomi. Branschen är också på jakt efter nästa generation av flygplan och motorer med högre verkningsgrad.

Flygegenskaper och säkerhet är kritiska faktorer i flygindustrin. Produkterna måste vara tillförlitliga under extremt påfrestande förhållanden, vilket påkallar ytterst specialiserad ingenjörsteknik. SKF stödjer de stora aktörerna i branschen i utvecklingsarbetet av deras nya flygplansprogram.

SKF tillhandahåller avancerade skräddarsydda tekniska lösningar till tillverkare av flygplan, helikoptrar, flygmotorer och motorsystem, inklusive lager för huvudaxel och växellåda, tätningar och precisionsprodukter av elastomerer. Runt 65% av SKFs verksamhet inom flygindustrin avser flygplan och resterande del helikoptrar.

För att uppnå högsta möjliga nivå av renhet och homogen struktur i lager för flygapplikationer tillverkas exempelvis lager-ringar och rullkroppar med hjälp av vakuumavgasat eller vakuumnedsmält stål, vilket skapar högre tillförlitlighet och brukbarhetstid.

SKF stödjer flygindustrin genom hela produktlivscykeln och levererar också underhålls- och reparationstjänster till flygbolag samt service-, reparations- och underhållsföretag. SKFs tjänster är kvalitetscertifierad enligt internationella standarder.

SKF tecknade ett långsiktigt avtal med Pratt & Whitney, en enhet inom United Technologies Corp., om leverans av lager för huvudaxeln i deras motor PurePower® PW1100G-JM. Avtalet, som är värt runt 170 Mkr, bygger på SKFs framgångsrika stöd till andra av Pratt & Whitneys motorprogram.



SKF tecknade ett långsiktigt avtal med Pratt & Whitney, en enhet inom United Technologies Corp., om leverans av lager för huvudaxeln i deras motor PurePower® PW1100G-JM.

Energi

Inklusive: förnybar energi och traditionell energi



6%
av försäljningen

Tillgång till energi är en av de största utmaningarna i samband med de växande globala befolkningstalen. Energiindustrin är också föremål för många statliga regelverk och stimulansåtgärder i syfte att kontrollera kostnader, säkra energiförsörjningen och beakta miljöaspekter, inte minst klimatförändringar. Energisektorn växer näst snabbast av samtliga industrigrenar enligt rapporten Fortune 500 Fast Growing Industries (2012).

Förnybar energi

Inklusive: vind-, havs- och solenergi

Marknaden för förnybar energi har utvecklats mycket snabbt. Vind- och solkraft speciellt har vuxit mycket under senare år över hela världen.

Marknaden för vindkraft har sexdubblats de senaste tio åren. Landbaserad vindkraft är det mest etablerade förnybara energislaget. Den ökande globala oron runt fossila bränslen och koldioxidutsläpp, kombinerat med behov av att säkra energiförsörjningen, är positiva långsiktiga drivkrafter. Vindkraftsindustrin har upplevt en svacka på senare tid men SKF räknar med positiv tillväxt på sikt. Avmattningen beror främst på lägre efterfrågan på de två ledande marknaderna Kina och Nordamerika, medan Europa sammantaget visade stabil efterfrågan under 2012.

SKF är en utvecklingspartner till ledande tillverkare av vindkraftsutrustning och en leverantör av lösningar till den fram-

växande eftermarknaden. SKF tillhandahåller primärt lösningar och tjänster för huvudaxel, generator och växellåda i vindturbiner.

Vindkraftssektorn strävar efter större turbiner, lägre vikt och mindre friktion, längre brukbarhetstid samt turbiner som står emot yttre påfrestningar bättre. SKF:s lösningar på dessa områden bidrar genom att öka verkningsgraden i vindturbiner, vilket hjälper industrin att lösa utmaningar och uppnå lika goda elnätsprestanda som traditionella energislag.

Det utökade sortimentet av SKF Nautilus lager som lanserades 2012 underlättar för vindturbinstillverkare att utveckla lättare och kompaktare turbiner. Nya egenskaper såsom fastskruvade innerringar, tätade och engångssmorda lagerenheter samt korrosionsskydd är speciellt utvecklade för att öka verkningsgraden. De fastskruvade innerringarna minskar variationen i förspänning i lagren, vilket förbättrar tillförlitligheten och säkerheten samt förenklar montering, byten och underhåll. Eftersom lagren är tätade och engångssmorda vid leverans minskar risken att de förorenas vid monteringen, och korrosionsskyddet säkerställer driftsäkerhet och prestanda även i mycket krävande driftförhållanden till havs. »se sidan 67

Havskraft befinner sig ännu i tidig utvecklingsfas. SKF har bidragit med produkter och teknikkompetens till prototyper av turbiner för tidvattenkraft och omriktare av vågkraft runt om i världen. SKF fortsätter också att utveckla sin ställning som leverantör av solfångarsystem och lanserade 2012 sin nya solföljare SKF Solar Hub. »se sidan 67



SKF startar leveranser av nya SKF Nautilus lager till Siemens

SKF tecknade ett treårigt avtal 2011 med Siemens om leverans av den nya generationen av SKF Nautilus lager till Siemens nya kompakta, direktdrivna vindturbiner för låga till medelhöga vindhastigheter. Med sin direktdrivna generator kräver dessa turbiner 50% färre delar jämfört med konventionella turbiner. Den kompakta och lätta generatorminskar operatörens kostnader och resursbehov för både underhåll, installation och transporter. Genom att utrusta turbinen med SKF:s utökade serie av SKF Nautilus lager med innovativa egenskaper uppnås både högre verkningsgrad och samtidigt lägre energiförluster under drift.

Traditionell energi

Inklusive: olja och gas och traditionell elkraftsgenerering

Olja och gas

Den globala efterfrågan på traditionella energislag såsom olja och gas är fortfarande hög och väntas fortsätta öka, speciellt i Asien och Stilla-havsområdet. Detta driver nyinvesteringar inom olje- och gasproduktion för att öka effektiviteten och säkerheten i landbaserade såväl som havsbaserade olje- och gasanläggningar.

Det finns tre grundläggande delindustrier inom olje- och gasindustri: utvinning och produktion; transporter och lagring samt förädling och marknadsföring. SKF har varit en strategisk partner till OEM-företag och leverantör till eftermarknaden i mer än 80 år. SKF erbjuder produkter och tjänster för krävande applikationer som hjälper kunderna att identifiera och undanröja fel i utrustningar, öka tillförlitligheten och stärka operativa prestanda. För att öka brukbarhetstiden och minska totala ägandekostnader tillhandahåller SKF tjänster inom anläggnings-optimering, program- och maskinvara för tillståndsovervakning, fjärrdiagnostik, optimerad reservdelsförsörjning samt verktyg för precisionsunderhåll och reparationer.

Industrin för traditionell energi utmanas för närvarande av utvinning i djuphavsområden såväl som avlägsna områden på land samt ökande miljö- och säkerhetskrav. För att möta branschens behov av att skydda både människor och miljön tillhandahåller SKF exempelvis olje- och friktionsfria magnetlager. Magnetlager arbetar utan metallisk kontakt, vilket inne-

bär praktiskt taget noll friktion och slitage. Konstruktionen undanröjer också behovet av tätning såväl som smörjsystem. Dessa egenskaper gör att magnetlager är tysta och kräver mindre underhåll samtidigt som utsläpp kan undvikas och risken för gasläckor minskar.



Magnetlager

Traditionell elkraftsgenerering

Ökande efterfrågan på energi över hela världen är en drivkraft för investeringar i nya kraftanläggningar såväl som upprustning av befintliga anläggningar och utrustningar. Majoriteten av världens kraftanläggningar är idag koleldade, följt av kombikraftverk och kärnkraftverk. Idag finns runt 4 000 kolkraftverk och hundratal är under uppförande, varav många i Kina och Indien. Mer än 2 000 kombikraftverk är i drift och många nya byggs i OECD-länderna. Antalet kärnkraftverk är runt 400 och mer än 20 nya planeras i Nordamerika, Kina och Indien.

I takt med att branschen står inför utmaningar att ersätta föråldrade kraftverk och samtidigt förlorar en del av sin kompetens till följd av pensionsavgångar måste nya anläggningar förlita sig på avancerade informationssystem och inhyrd kompetens. SKF är en strategisk partner till både OEM-företag och slutanvändare med ett samlat erbjudande av integrerade lösningar framtagna för att öka produktionen och lönsamheten. SKFs expertis inom lager, tätningar, smörjsystem, mekatronik och tjänster bidrar i specifikationsfasen och konstruktionen av utrustning, till exempel pumpar, kompressorer, ång- och gasturbiner, transportörsystem och krossar. När utrustningen är installerad och i drift erbjuder SKF verktyg och programvaror för tillståndsovervakning, utbildning, underhåll och reparations-tjänster, vilket hjälper ägare och operatörer att öka livslängden och minska totala driftkostnader för sina kraftanläggningar. Som exempel installerade SKF ett program för förebyggande underhåll baserat på SKFs program för driftsäkerhetscentrerat underhåll vid huvudsystemet i en kraftanläggning. Kunden minskade därmed antalet haverier i utrustningar över hela anläggningen, reducerade oplanerade driftstopp med 30% och ökade driftsäkerheten vid högsta produktions-takt med 7%. Korrigering underhåll minskade också med 30-40% under de första två åren.



Sparad tid blev sparade pengar för kraftverk

I samband med förberedelser för en större översyn av sina ångturbiner önskade ett kraftverk minska tiden för service av en 650 megawatts generator och därmed undvika förseningar och förlorad produktionstid som man tidigare erfarit på grund av en fastsittande bult. SKF gjorde en helhetsservice av turbinen, inklusive en precisionsuppriktning av turbinen, precisionsborrning av alla kopplingshål och installation av SKFs Supergrip-bultar och uppriktning-bult. Detta bidrog till att minska stilleståndstiden för översynen med 20 timmar (kritisk tidslinje), vilket sparade 600 000 euro, samtidigt som tiden för montering och demontering också minskade och personsäkerheten ökade.

Järnväg



4%
av försäljningen

Järnvägsindustrin drivs av ökande urbanisering, ökad oro för koldioxidutsläpp, fortsatt avreglering av järnvägsmarknaden samt behovet att ersätta föråldrade tåg.

SKF har rapporterat högre tillväxt inom järnvägssektorn under de senaste fem åren än genomsnittet för branschen och fortsatt tillväxt väntas de kommande åren. Den globala efterfrågan 2012 var relativt oförändrad totalt men ökade i Nordamerika och Asien under andra halvåret, vilket kompenserade för lägre efterfrågan i Europa.

SKF är en global leverantör till järnvägsindustrin, med fokus på marknaderna för godstransporter och pendeltågstrafik i Europa och Asien. SKF förser OEM-företag och slutanvändare med ett brett sortiment av lösningar från SKF:s olika plattformar, lager och lagerenheter för järnvägshjul, drivsystem, smörjsystem, tätningslösningar, tillståndsövervakning och eftermarknadsservice.

Inom järnvägsindustrin finns ett påtagligt behov av att öka underhållsintervallerna. Ansträngningar görs också för att minska onödiga driftavbrott utan att kompromissa med säkerheten. För att stödja branschen erbjuder SKF system för tillståndsövervakning som kan ge tidig förvarning om ändrade driftförhållanden för lager och andra mekaniska delar. SKF erbjuder också rekonditioneringstjänster, teknisk rådgivning på plats, produktutbildning och uppgraderingar. Dessa tjänster hjälper kunderna att maximera drifttiden, optimera sina utrustningar och minska miljöpåverkan överlag.

Noggranna tester är nyckeln för att uppnå långsiktig tillförlitlighet och höga prestanda för järnvägsvagnar. SKF stödjer detta genom sina testcenter i Europa och Asien. SKF öppnade ett nytt testcenter i Tver i Ryssland under 2012 och är nu det första lagerföretaget med en testanläggning som är certifierad och godkänd enligt rysk säkerhetsstandard för järnväg.

Siemens Rail Systems

SKF levererar axelboxar och lagerenheter för hjulpar till två stora tågprojekt i Storbritannien respektive Polen. Leveranserna till de två projekten startade under 2012 tillsammans med Siemens Rail Systems och uppgår till runt 50 miljoner kronor.



Tunga arbetsfordon



Ökande urbanisering fortsätter att driva efterfrågan på anläggningsmaskiner som grävmaskiner, tunnelmaskiner och vägmaskiner. Behoven av ökad och effektiviserad livsmedelsförsörjning driver också efterfrågan på jordbruksmaskiner. Samtidigt påverkas industrin för tunga arbetsfordon av strängare miljölagstiftning och ökade bränslepriser. Följden är ökad efterfrågan på elektriska drivsystem och hybridssystem samt lägre vikt och ökad effektivitet i traditionella drivlinor och utrustningar.

För att öka effektiviteten i drivlinor kan SKF med sin inbyggd tekniska erfarenhet och egenutvecklade simuleringsverktyg utföra snabb och noggrann analys i realtid av bränsleekonomi och minskade koldioxidutsläpp. SKFs lösningar använder också lager och tätningar som minskar friktion och stödjer utvecklingen av kompaktare utrustning.

För att tillgodose efterfrågan på elektriska drivlinor och hybridssystem utvecklar SKF lösningar för elmotorer och elgeneratorer. Ett exempel är SKFs serie av hybridlager och lager i utförande INSOCOAT som skyddar utrustningen mot elektrisk erosion. SKF har också utvecklat en produktportfölj speciellt för tunga arbetsfordon med lösningar såsom SKF Agri Hub som ökar brukbarhetstiden med eftersmörjningsfri drift för upp till tio skördesäsonger; tätningen SKF Trackstar som står emot krävande driftförhållanden för underredet i anläggningsmaskiner samt SKFs hydrauliskt drivna smörjapparat som ökar tillförlitligheten i hydrauliska hammare och därmed minskar driftkostnaderna och ökar brukbarhetstiden.



SKF vann leverantörsutmärkelse för innovation av AGCO

AGCO Fendt, en av världens tekniskt ledande traktortillverkare, tilldelade SKF en leverantörsutmärkelse under 2012 för långvarigt samarbete och gemensamma innovationer som utvecklats med hjälp av flera av SKFs tekniska plattformar samt för företagets kompetens inom forskning och utveckling. SKF förser AGCO Fendt med lager, sensorer och tätningsslösningar för att förbättra kraft och prestanda i växellådor samt tekniska konsulttjänster.



SKF Automotive består av fem affärsenheter som erbjuder och levererar ett fullt sortiment av produkter, lösningar och tjänster till både OEM-företag och eftermarknaden. Affärsenheterna är: drivlinor och elmotorer samt tvåhjulningar, bilchassin, lastbilar, tätningar och fordonseftermarknaden.

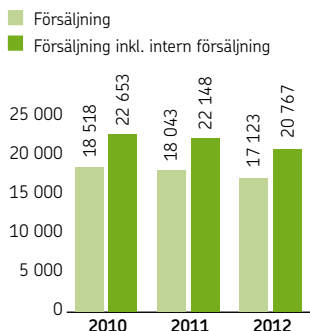
SKF Automotive förser tillverkare av bilar, lätta lastbilar, tunga lastbilar, släp, bussar och tvåhjulningar samt fordonseftermarknaden med innovativa, hållbara lösningar till marknader över hela världen. SKF Automotive tillhandahåller också energibesparande lösningar för hushållsmaskiner, bärbara elverktyg och elmotorer.

Affärsområdet utvecklar och tillverkar lager och tätningar samt tillhörande produkter och tjänster, inklusive hjullagerenheter, koniska rullager, små spårkullager, tätningar samt produkter för motorer, elmotorer, styrningar, hjulupphängningar, hjulsystem och drivlinor. För fordonseftermarknaden tillhandahåller SKF Automotive reservdelar till bilar, lastbilar och tvåhjulningar med leveranser via bil- och reservdelsåterförsäljare. Produkterbjudandet består av komponenter samt färdiga reparationsatser som innehåller allt som krävs för en komplett reparation.

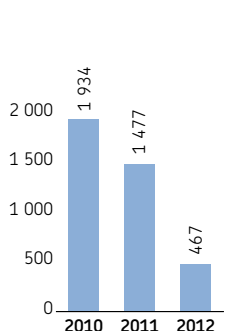
SKF utökade sin globala tillverkningskapacitet i och med att den nya fabriken i Jinan, i Kina, invigdes i september 2012. Fabriken tillverkar SKF delade hjullagerenhet för fram- och bakaxeln till lastbilar för China National Heavy Duty Truck Group Co. Ltd. (CNHTC). SKF startade tillverkning i den nya fabriken i Mysore i Indien under året. Anläggningen ska tillverka olika typer av tätningar till både fordons- och industrimarknaden. Beslut togs också att bygga en andra fabrik i Shanghai nära den befintliga fabriken i Jiading-distriktet, för tillverkning av hjullagerenheter. Under året investerades dessutom i utökad tillverkningskapacitet i Kina för spårkullager till nya affärer med transmissionstillverkare, bland annat Shanghai Auto Gear Works för deras växellådor.

Försäljningen 2012 uppgick till 17 123 Mkr (18 043), en minskning med 5,1%. Inklusive intern försäljning uppgick den till 20 767 Mkr (22 148). Rörelseresultatet var 467 Mkr (1 477), med en rörelsemarginal på 2,2% (6,7). Rörelseresultatet påverkades av engångskostnader på runt 50 Mkr (0). Försäljningsminskningen kan hänföras till organisk tillväxt -3,4%, struktur 0,0% och valutaeffekter -1,7%.

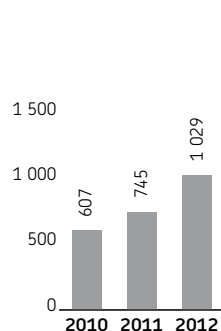
Försäljning Mkr*



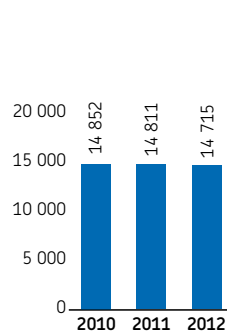
Rörelseresultat Mkr*



Investeringar i materiella anläggningstillgångar Mkr*



Registrerat antal anställda*



* Tidigare publicerade siffror har omräknats för att överensstämma med organisationen 2012.

Intervju med Tryggve Sthen – President, SKF Automotive:

”Vi kommer att fortsätta att anpassa och bygga ut vår globala verksamhet.”

Vilka var de viktigaste händelserna för ert affärsområde under 2012?

Det var ett fantastiskt år i fråga om nya affärer. Aldrig tidigare har vi haft så stark utveckling vad gäller tilldelning av framtida affärer, dessutom i samtliga större regioner runt om i världen. En av dessa är det stora kontraktet med Audi, värt runt 1 miljard kronor, på både hjulsystem och transmissioner. Vi var också framgångsrika i Asien där vi tog hem nya affärer från lokala tillverkare. Jag är speciellt nöjd med att vi får leverera koniska rullager till de japanska kunderna Isuzu och Hino till bakaxlarna i deras lastbilar. I Nordamerika steg efterfrågan påtagligt och vi investerade i utökad tillverkningskapacitet i Puebla i Mexiko för att ta hand om de ökade affärerna i regionen.

Året var dock extremt turbulent vad gäller levererade volymer och försäljning. Det började mycket starkt men redan efter första kvartalet såg vi tecken på avmattning hos våra kunder i Västeuropa. Många europeiska kunder drog ner sina tillverkningsvolymer och efterfrågan började sjunka påtagligt under andra kvartalet. Under andra halvåret satte vi mycket fokus på att anpassa verksamheten till en lägre efterfrågan.

Hur anpassade ni er till marknadsutvecklingen i Europa?

En stor del av försäljningen i SKF Automotive går till Västeuropa och vi följde därför utvecklingen där noga. Många tillverkare aviserade neddragningar av volymer och tillverkningskapacitet, till och med fabriksnedläggningar, i en aldrig tidigare skådad omfattning i Europa. Det var viktigt för oss att anpassa vår tillverkning till den lägre efterfrågan på ett mycket tidigt stadium för att hantera våra varulager. Jag är mycket nöjd med att vi med dessa tidiga och kraftfulla insatser lyckades minska våra varulager väsentligt i förhållande till försäljningen.

I neddragningen av vår tillverkning har vi dragit nytta av alla tillgängliga medel för flexibilitet i olika länder, inklusive korttidsvecka som nu har införts vid de flesta av våra fabriker i Västeuropa. Därutöver satte vi igång flera tidigare aviserade omstruktureringsaktiviteter under året.

Hur påverkar SKFs nya klimatmål och portföljen SKF BeyondZero arbetet inom affärsområdet?

Global uppvärmning är en allt angelägnare fråga och behovet av att vi alla bidrar för att lösa problemen är fortfarande mycket stort.

Kunder fortsatte att efterfråga energieffektivare lösningar under 2012. Inom fordonssektorn har det funnits en tydlig trend i många år att utveckla nya lösningar som minskar bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp. Tre nya erbjudanden har lagts till portföljen SKF BeyondZero och lanserats på marknaden under året, varav en är SKF tätade energieffektiva spårkullager. Totalt ingår nu åtta produkter från SKF Automotive i portföljen och vi fortsätter att bygga ut vår del av den.

Vilka prioriteringar gäller för de närmaste åren?

Målet att bygga ut vår produktportfölj ytterligare med nya energieffektiva lösningar ligger fast. I samarbete med våra kunder har vi många nya produkter på gång som väntar på att bli utvecklade och lanserade. Vi kommer också att starta samarbeten med teknikföretag som kompletterar oss på ett intressant sätt. Ett exempel är samarbetet vi startade 2012 med det amerikanska företaget Protean Electric, där vi ska leverera kritiska komponenter till deras hjulinbyggda elektriska drivsystem för hybrid- och elbilar. Tillsammans med Protean ska vi också undersöka andra områden för samarbeten som skapar nya affärsmöjligheter för båda parter.

Vi kommer att fortsätta att anpassa och bygga ut vår globala verksamhet. Under 2012 utökade vi vår tillverkningskapacitet med två nya fabriker i Kina och Indien. Nu har vi nästan hälften av vår tillverkning på snabbväxande marknader. Våra globala teknikcenter ska också utökas på snabbväxande marknader. Detta kommer att stärka vårt tekniska stöd till våra kunder och bidra till utveckling av produkter som tillgodoser lokala behov.

På fordonseftermarknaden ska vi fortsätta att bygga en stark ställning på marknaden genom att utöka vår produktportfölj och utöka vårt återförsäljarnät ytterligare på snabbväxande marknader.

Till sist ska vi prioritera vårt affärsresultat. Vårt program för att effektivisera verksamheten, Business Excellence, ska hjälpa oss att undanröja onödigt arbete i våra administrativa processer så att vi arbetar effektivare och spar kostnader. Åtgärderna för att minska kostnader ska också fortsätta inom tillverkning, inköp och produktkonstruktion. Med dessa kostnadsminskningar, i kombination med höga volymer i flera nya affärer, kommer vi att vara väl positionerade för de kommande åren.



Fordonsindustrier 2012

Bilar och lätta lastbilar



13%
av försäljningen

Under 2012 ökade världsmarknaden för personbilar med 5% och runt 81 miljoner bilar tillverkades globalt. Ökningen kan delvis hänföras till att produktionen 2011 var på en relativt låg nivå till följd av de stora översvämningar i Thailand och tsunami-katastrofen som orsakade kärnkraftsolyckan i Fukushima i Japan vilket speciellt påverkade de japanska biltillverkarna.

Efterfrågan på SKF:s huvudmarknad Europa minskade påtagligt under 2012 med en nedgång på 9% från 2011. Omstruktureringar, inklusive nedläggning av fabriker, genomfördes av många OEM-företag. I Nordeuropa var efterfrågan inledningsvis stabil med började falla senare under året. I Sydeuropa sjönk efterfrågan under hela året till följd av den ekonomiska krisen.

I Nordamerika ökade efterfrågan påtagligt under 2012. Sydamerika och Asien redovisade tillväxt, främst i Brasilien och Kina, dock i reducerad takt.

Som kommer vara fallet under lång tid framöver användes förbränningsmotorer i de flesta nya bilar och lätta lastbilar 2012. OEM-företagen lägger betydande resurser på att förbättra tekniken för förbränningsmotorer. Mindre motorer samt effekthöjande teknik stod i fokus under året och utvecklingsprojekt för direktinsprutningssystem och turboladdare pågick också runt om i världen. Hybriddrivlina och alternativa lösningar, som start/stopp-system, är ofta inte längre tillval utan ingår idag som standardutrustning i många bilmodeller.

SKF lanserade många nya produkter under 2012, varav flera ingår i portföljen SKF BeyondZero. SKF lågfriktionshjulager-enhet minskar friktionen med 20% jämfört med tidigare generationer av hjullagerenheter och sänker koldioxidutsläppen med 0,3 gram/kilometer. SKF tätade energieffektiva spårkullager minskar friktionen med 30% jämfört med tätade lager i utförande

Ett samarbetsavtal tecknades mellan SKF och Protean Electric avseende leverans av ett särskilt utvecklat hjullager-system med integrerad tätning och sensor. Protean utvecklar och tillverkar elmotorer för inbyggning i framhjulen på el- och hybridbilar.



SKF Explorer och spar energi i både industri- och fordonsapplikationer. Ett exempel är elmotorer för elbilar, SKFs nya robusta lager för kuggstångsstyrning möjliggör jämnare och bekvämare körning på alla typer av vägar.

SKF var det första företaget globalt som utvecklade och började tillverka ett fluorelastomeriskt tätningsmaterial för temperaturer från 30 °C till +200 °C och som ändå står emot ytterst aggressiva smörjmedel. Materialet tillgodoser därmed kundkrav på hög temperaturlöslighet såväl som oljeblandbarhet i drivlinor. Den andra generationen av SKFs egenutvecklade simuleringsprogramvara SKF Seal Designer lanserades 2012 med flera nya funktioner som gör SKFs produkttekniska tjänster snabbare och möjliggör kundprojekt med ännu högre komplexitet.

SKF fortsatte att leverera värdehöjande produkter till biltillverkare under 2012. I Europa tecknade SKF kontrakt med Audi på komponenter till ett antal olika modeller. Kontrakten till ett värde av runt 1 miljard kronor inkluderar leverans på fyra olika versioner av hjullagerenheter och ett antal lager till den nya dubbelkopplingslådan. Volvo Personvagnar valde SKF för leverans av både hjullager och lager för hjulupphängning till sina nya modeller V40 och V40 Cross Country.

General Motors utsåg SKF Sealing Solutions Korea Co. Ltd till "Årets leverantör 2011". Det var andra året i rad som SKF fick ta

emot den prestigefyllda utmärkelsen. General Motors tilldelade också SKF nya kontrakt under 2012 på hjullagerenheter och transmissionslager för företagets framtida globala plattformar för fordon och drivlina.

Nya produkter utvecklas och utvärderas noggrant innan de tillåts användas i bilar för motorsport. SKF använder ofta denna kunskap för att utveckla och erbjuda nya lösningar till bilindustrin också för standardbilar i volymtillverkning. För närvarande arbetar SKF med lösningar för lansering 2014 för nästa generation Formel 1-bilar, med särskilt fokus på höghastighets-system såsom elektriska turbo- och energiåtervinningssystem. Innovativa lager tillverkade av pulvermetall, som först användes för hjullager inom Formel 1, lanseras nu också för hjälpmotor och växellåda.

Under 2012 levererade SKF en specialutvecklad centrum-mutter till Ferrari för deras nya sportbilar inom GT Challenge. SKF levererade också ett specialanpassat övervakningssystem för feldetektion vid testning av nya motorer. SKFs tekniska samarbete med Formel 1-teamet Scuderia Ferrari är det längsta i Formel 1-grenens historia. Samarbetet inkluderar leveranser av avancerade lager- och tätningslösningar och tekniska konsulttjänster.

I Korea tog SKF hem ett kontrakt från Hyosung på lager till elmotorn för Ray som är Kia Motors första lokalt utvecklade elbil.



Fordonseftermarknaden



10%
av försäljningen

SKF levererar reservdelar till bilar, lastbilar och tvåhjulringar samt betjänar mekaniker genom ett omfattande nätverk av distributörer och återförsäljare. Produkterbjudandet består av komponenter samt färdigpaketerade reparationssatser som innehåller alla komponenter och tillbehör som behövs för att utföra en komplett reparation.

SKF har haft en stark utveckling inom denna industri under många år. Tillväxten har dock varit långsammare under de senaste åren till följd av svagare utveckling på de största marknaderna i Europa och Nordamerika samt ökad konkurrens.

Antalet reparationssatser utökades med 1 300 förra året. Därmed uppgår antalet tillgängliga reparationssatser runt om i världen till 20 000. SKF fick utmärkelsen "Bästa lager" vid prisceremonin Autocomponent på mässan Automechanika i Moskva.

SKF ökade sin närvaro på fordonseftermarknadens e-handelsportaler i Europa och försåg kunderna med anpassade program för varulagerstyrning efter deras behov. I Nordamerika tecknades nya avtal med vagnparksägare som kommer att dra nytta av SKF:s tillförlitliga produkter och välfungerande service. Nya kontrakt tecknades också i Latinamerika, bland annat med den brasilianska distributören Pemazza med omfattande verksamhet och 36 filialer i norra Brasilien. SKF utökade också sitt distributörsnät i Asien med totalt 33 nya distributörer och 275 nya återförsäljare i Kina samt 60 nya distributörer och 2 000 nya återförsäljare i Indien. Ett nytt center för reparationssatser etablerades dessutom i Pune, i Indien, i september för att bättre stödja den indiska marknaden.

Under 2012 lanserades runt 60 hjullagersatser för olika bilmodeller och tillämpningar. En av satserna är VKBA 6687 med bakre hjullager för Volvo XC60.



Lastbilar



5%
av försäljningen

Den globala marknaden för medeltunga och tunga lastbilar (över 6 ton) minskade mer än 10% under 2012, främst under andra halvåret och på alla större marknader. Totalt tillverkades 2,6 miljoner fordon globalt.

Skärpta regler för farliga utsläpp, som Euro 6 i Europa, gav upphov till ett antal order redan 2011 och fortsatte att forma efterfrågan. Reglerna har bidragit till en ökning av gasdrivna lastbilar och hybridbilar i en del regioner. Minskad total ägandekostnad var fortsatt en drivkraft för efterfrågan på underhållsfria och energieffektiva lösningar i lastbilssegmentet.

SKF energieffektiva koniska rullager används för att sänka bränsleförbrukning och farliga utsläpp genom minskad friktion med upp till 30% eller mer i växellåda och bakaxelväxel. SKF levererade också sin ventilskaftstättning för högt tryck för lastbilsmotorer till många kunder för att hjälpa dem att optimera motorn och uppfylla kraven enligt Euro 6.

Många OEM-företag ökar sin lokala tillverkning för att stärka den geografiska täckningen och servicen på lokala marknader. Att använda samma plattformar globalt betyder stora kostnadsbesparingar för tillverkarna och ställer samtidigt krav på leverantörerna att betjäna sina kunder över hela världen. I Brasilien inledde SKF leveranser till Scania av koniska rullager från SKFs lokala fabrik i Cajamar. I USA beställde Horton motortätningar samt SKF stödmodul för motorfläktar.

SKF har investerat betydligt i den japanska lastbilsmarknaden sedan 2006 och under 2012 etablerades ett nytt säljkontor för att förbättra servicen på denna marknad. Flera nya kontrakt tecknades med lastbilstillverkarna Hino Motors och Isuzu Motors om leveranser av koniska rullager för bakaxlar.

Den japanska lastbilstillverkaren Hino Motors blev en SKF-kund under 2012.



Tvåhjulingar och elektrisk industri



2%
av försäljningen

Tvåhjulingar

Den globala marknaden för tvåhjulingar steg med runt 6% och runt 62 miljoner fordon (exklusive cyklar) tillverkades 2012. Behovet av robusta produkter och hög bränsleeffektivitet var fortsatt de främsta drivkrafterna i segmentet.

SKF lanserade sitt nya tätade energieffektiva spårkullager under året. Tätningen skyddar lagret mot föroreningar och håller kvar fett, vilket är av stor vikt för tvåhjulingsmotorer. Det nya lagret ingår i portföljen SKF BeyondZero.

SKF har en stark ställning i motorcykelsegmentet. Samarbetet med Honda fortsatte under året inklusive utveckling av nya energieffektiva lösningar för växellåda och motor.

Skotersegmentet fortsatte att öka i volym och skapar nya framtida tillväxtpotentialer för SKF. SKF fick i uppdrag att ta fram en innovativ motoraxellösning för starka motorcyklar från Ducati Multistrada. SKF tillhandahöll också tekniska konsulttjänster till Ducatis tävlingsteam i serien Superbikes och fabriks-team för världsmästerskapen i serierna Enduro och Trial.

Två nya tätningslösningar lanserades till OEM- och eftermarknaden under 2012. Den inbyggda tätningen för enkelrörsdämpare inkluderar fem komponenter i en användarvänlig monterings-sats som erbjuder tillförlitlig tätning för ett brett temperaturområde. Under året lanserades också tätnings-

satsen för hjulnav till eftermarknaden. Lösningen skyddar mot hård nedsmutsning vid terrängåkning samtidigt som den minskar friktionen och ökar tillförlitligheten.

Den nya "Bike Seals App" för tvåhjulingssegmentet lanserades 2012. Appen gör det enkelt att hitta rätt delar till motorcykelsgafflar via en smart telefon eller läsplatta.

Elektrisk industri

Kunder inom detta segment omfattar tillverkare av hushållsmaskiner, elmotorer i konsumentprodukter, maskinverktyg och inlines/rullskridskor. Energibesparingar fortsatte att vara en viktig drivkraft under 2012. Segmentet påverkades av avmattningen på den europeiska marknaden 2012, både vad gäller tvättmaskiner och elmotorer. Många kunder tillkännagav planer för omstrukturering och neddragning av sina verksamheter. Under året levererade SKF innovativa lösningar främst till marknaderna i Östeuropa och Turkiet, bland annat SKF:s stödenhet för tvättmaskinstrummar som minskar energianvändningen med hjälp av energieffektiva lager och lågfrikterande tätningar samt medger exakt uppriktning av axeln. En annan fördel med produkten är den mekaniska integrationen av trumma och lagerhus vilket minskar antalet delar i tvättmaskinen.



SKF tillhandahöll tekniska konsulttjänster till Ducatis tävlingsteam i serien Superbikes.

Utmärkelser

SKFs produkter, lösningar och tjänster är mycket uppskattade. Nedan följer en lista på ett antal utmärkelser erhållna under 2012:

2011 Key Supplier Excellence Award,
National Oilwell Varco, USA

2011 Supplier Award,
Honda Motorcycle & Scooter India Pvt. Ltd., Indien

2012 Applied Supplier Excellence Award,
Applied Mexico, Mexiko

2012 Best 100 HRM Companies, organiserad
av företaget 51job, Kina

2012 China Supply Chain Award, CHAINA, Kina

2012 Innovation Award, Professional Tool and
Equipment News (PTEN) magazine, USA

2012 Outstanding Supplier, Wuxi Buhler Machinery
Manufacturing Co., Ltd., Kina

Assiteca Award 2012, Assiteca, Italien

Best Bearing award, Autocomponent of the year
award ceremony, Ryssland

The Best Bearing Brand, O Mechanico Magazine, Brasilien

**Best supplier in the "Best Quality & Services" and
"Improvement Orientation" categories,** Tata Steel, Indien

Bajaj Auto Award 2011, Bajaj, Indien

Best supplier, Tongtai Group, Taiwan

Best supplier, Tata Steel, Indien

CEO Contractor Award, PTTEP, Thailand

Certified Supplier Award 2012, Chrysler, Kina

Diploma and Gold medal, Technical Fair,
St Petersburg, Ryssland

EMAE supplier award for Innovation, AGCO Fendt, Tyskland

Environmental award, Nobelux,
Svenska handelskammaren, Belgien

Excellent Supplier 2011, Hanbell, Kina

**GOLD certificate-Economic Times and Frost & Sullivan
manufacturing excellence awards 2012,**
Frost & Sullivan, Indien

HPR, Highly Protected Risk, FM Global, Italien

Preferred supplier towards local R&D capability,
Maruti Suzuki India Ltd., Indien

**The President's Ward for Marketing and Growth
Achievement for 2011,** Tools & Equipment
Distributors Associations (TEDA), USA

Supplier Excellence Award, SNCF, Frankrike

Supplier of the month Award, Astra Honda, Indonesien

Supplier of the Year, General Motors, Sydkorea

Supplier Performance, Bühler AG, Schweiz

Supplier Performance Award 2011, SNECMA
(Safran Group), Frankrike

Supplier Recognition Award, Gorman Rupp (GR), USA

Sustainable Supplier Award, Bombardier
Transportation, Tyskland

Value Partner award, TOOLS Momentum, Sverige

Vendor of the Year, Uni-Select, USA



Nya produkter och lösningar

SKF lanserade flera nya produkter och lösningar under 2012 för att hjälpa kunderna att öka sin utrustnings tillförlitlighet och samtidigt minska underhållskostnader och miljöpåverkan. Här är några exempel.

För fordonsmarknaden



SKF Compact Wire Steering Bearing för rattstängerna i bilar är konstruerade för att ersätta befintliga tunnsektionskullager med enheter som är mer kompakta, lättare och enklare att montera. Lagret ger utmärkta prestanda och bidrar till förbättrad körkänsla.



Den inbyggda tätningen för enkelrörsdämpare för motorcyklar och terrängfordon är integrerad i en modul där alla komponenter är inbyggda i en enhet, vilket förenklar montering och logistik. Tätningens breda temperaturområde och design för optimal friktion med minskat slitage innebär högre tillförlitlighet för slutanvändaren.



SKF Speed Sensor Unit är en sensor-enhet för hastighetsmätning. Det är en avancerad lagerlösning med inbyggd sensor för tvåhjulning. Enheten ger minskad vikt och friktion samt underlättar monteringen.



Ett **robust lager för kuggstångsstyrning** i bilar ger ökad hållbarhet, ökad tålighet för stötblastningar och minskat friktionsmotstånd, vilket bidrar till en mjukare och mer exakt styrning. Detta lager minskar friktionen i kuggstången med upp till 30%, ökar belastningståligheten med upp till 17% och ökar livslängden med 20%.



SKF Sealed Energy Efficient deep groove ball bearing är ett tätat spårkullager som minskar friktionsförlusterna i lagret med 30% eller mer jämfört med tätade spårkullager i utförande SKF Explorer. Detta bidrar också till längre brukbarhetstid för lagret och är konstruerat för att öka effektiviteten genom lägre energiförluster i lagret. *Denna produkt är inkluderad i SKF BeyondZero.*



SKF Low Friction Hub Bearing Unit är en hjullagerenhet med låg friktion som kan minska friktionen med 20% eller mer jämfört med en hjullagerenhet i standardutförande. Enheten kan bidra till att minska koldioxidutsläppen från en personbil med 0,3 g/km. *Denna produkt är inkluderad i SKF BeyondZero.*

SKF Bus Door Actuator är ett ställdon för bussdörrar. Det är en energieffektiv lösning som avsevärt minskar bussens bränsleförbrukning. Ställdonet förbättrar också tillförlitlighet och säkerhet samt är en kostnadseffektiv lösning. *Denna produkt är inkluderad i SKF BeyondZero.*



För industrimarknaden



Ett **nytt sortiment av koniska rullager-enheter för godsvagnar** har konstruerats med dimensioner enligt Association of American Railroads (AAR) standard. En rad fördelar med avseende på komponent-utförande och produktmaterial ökar lagrenhetens livslängd och prestanda. Lagren är försedda med polymerhållare samt SKFs labyrinttätning som bidrar till 50% minskat friktionsmoment. Resultatet är lägre energiförbrukning och lägre drifttemperaturer i jämförelse med befintliga lösningar på marknaden.



Ett utökat sortiment av lagret **SKF Nautilus** för vindindustrin är nu tillgängligt med förbättringar i utförandet och en rad nya egenskaper. SKF Nautilus ger konstruktörer friheten att utveckla en stor variation av turbiner och ger möjlighet till speciallösningar. De nya lagren ger ökad tillförlitlighet, bidrar till förlängda serviceintervall och lägre energikostnader. *Denna produkt är inkluderad i SKF BeyondZero.*



CASM elektriska cylinder är en energi-effektiv elektromekanisk lösning avsedd att ersätta konventionella pneumatiska cylindersystem. Jämfört med pneumatiska cylindrar kan man uppnå energibesparingar på upp till 90% med CASM som kan användas i ett flertal branscher. *Denna produkt är inkluderad i SKF BeyondZero.*



SKF Thruster Monitoring möjliggör inbyggda och flexibla lösningar för tillståndsovervakning av trustrar i marin- och offshoreindustri.

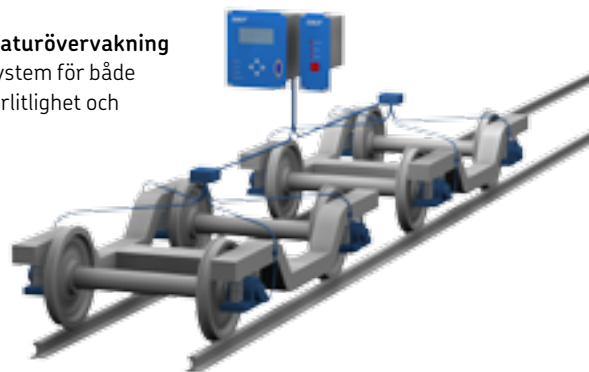
SKF Axletronic system för temperaturövervakning

är ett kostnadseffektivt säkerhetssystem för både nya och äldre tåg. Det ger ökad tillförlitlighet och är dessutom lätt att installera.



SKF ChainLube för kedjor är en tillförlitlig och användarvänlig lösning för automatisk smörjning. Systemet lämpar sig speciellt för användning inom livsmedelsindustrin och stödjer HACCP-processen för en säker livsmedelsproduktion.

* HACCP - Hazard Analysis and Critical Control Points



SKF Solar Hub är en roterande drivenhet som ger ett så gott som underhållsfritt och samtidigt mycket tillförlitligt och kostnadseffektivt sätt att följa solen från soluppgång till solnedgång och på så vis maximera generering av solenergi. *Denna produkt är inkluderad i SKF BeyondZero.*



SE lagerhus utgör den nya generationen av lagerhus från SKF. De har konstruerats för maximal tillförlitlighet och minimalt underhåll, med högre bearbetningsnoggrannhet och en rad egenskaper som underlättar hantering.



Fyra nya produktlinjer tillkom i **SKFs sortiment av hydraultätningar** utöver att flera befintliga produkter uppgaderades. Dessutom lanserades en ny högprestandaklass av ECOPUR polyuretanmaterial, som klarar höga tryck och höga temperaturer i system i tunga applikationer.

SKF Logistics Services

Till SKFs styrkor hör en väl utvecklad logistikverksamhet som hanterar flödet av komponenter och varor så bra och effektivt som möjligt – från SKFs leverantörer såväl som till SKFs kunder. Det handlar om att integrera information, transporter, materialhantering, lagerstyrning, lagerhållning, paketering och säkerhet.

SKF når mer än 50 000 kunddestinationer med korta ledtider genom sitt globala transportnät samt lokala och regionala distributionscenter och varulager. I många regioner kan SKF erbjuda 24-timmarsleverans.

SKF strävar ständigt efter lägre energianvändning, mindre avfall och minskade utsläpp, både inom lagerhållning och transporter. Det sker exempelvis genom att installera solceller på lagerbyggnader och använda lastbilar som går på biobränsle där så är möjligt. I SKFs nya klimatstrategi som presenterades 2012 ingår målet att minska koldioxidutsläppen per tonkilometer från alla SKF Logistics Services transporter med 30% till 2016, beräknat från 2011 års nivå. »se sidan 89

För att säkerställa tillgången av produkter har SKF regionala distributionscenter i Belgien, USA, Uruguay, Singapore och Shanghai. Det regionala centret i Shanghai samt de lokala varulagren i Brasilien och Mexiko ska flytta till nya anläggningar under 2013 för att öka kapaciteten samt förbättra produktiviteten och säkerheten.

Logistiktjänster till externa kunder

Eftersom SKF uppnår en kritisk volym av distribuerat gods över hela världen kan företaget även hjälpa andra företag att optimera sina integrerade logistiklösningar och därigenom uppnå konkurrenskraftiga priser, service och flexibilitet. SKF erbjuder globala flyg-, sjö- och landtransporter, internationella distributionscenter och lokal lagerhållning samt paketering och lagerstyrning. I mer än tio år har SKF Logistics Services tillhandahållit logistiktjänster till externa kunder.

Certifiering för kvalitet och säkerhet

Certifiering som godkänd ekonomisk aktör (AEO) inkluderar tullförenklingar och säkerhets- och skyddscertifiering, vilket hjälper SKF att vara effektivt och hålla korta ledtider. Denna certifiering styrker att SKF Logistics Services är en säker affärspartner inom internationella transporter och logistik.

SKF inledde anpassningen till AEO-systemet under 2011 med målet att alla länder i Europa där SKF Logistics Services har verksamhet ska certifieras. Sverige, Frankrike och Belgien certifierades 2011, och under 2012 inlämnades ansökningar om certifiering i Tyskland, Schweiz och Italien, vilka kommer att granskas under 2013. I SKFs program för tull- och säkerhetscertifiering ingår också en certifiering enligt Partners in Protection (PIP) i Kanada 2013.

Virtuell lagerhållning

För att korta ledtider samt minska transportkostnader och koldioxidutsläpp har SKF infört ett virtuellt system för sina varulager i Tyskland, Frankrike, Italien och Sverige. Systemet hjälper till att upptäcka möjliga genvägar som kan spara fysiska transporter. Exempelvis kan onödiga transporter till ett centrallager undvikas genom att varorna stannar i fabriken varulager som ligger närmare slutkunden. Halvvägs genom projektet har de årliga koldioxidutsläppen redan kunnat minskas med 160 ton och kostnadsbesparingar uppnåtts med 9 Mkr.



Inköp – runt 35 miljarder kronor per år

Inköp och hantering av leveranskedjan är avgörande för att SKF ska generera värde både till aktieägare och kunder.

SKFs årliga inköp av varor och tjänster uppgår till runt 35 miljarder kronor, det vill säga runt hälften av SKFs försäljning. Påverkan av inköp och hantering av leveranskedjan är således mycket stor.

Att utveckla en konkurrenskraftig global leverantörsbas som stödjer SKFs tillverkning runt om i världen och att hantera leveranskedjan av anskaffade material och komponenter effektivt blir därför allt viktigare. SKF behöver ha fabriker nära sina kunder för att ge optimal service, samt lokala och regionala leverantörer som uppfyller SKFs krav på kvalitet, kostnader, leveransförmåga, innovation och affärsmässighet.

SKF köper både material och tjänster från leverantörer över hela världen. Inköpsvolymerna består av stålrammaterial i form av stång, tråd, rör och plåt, stålbaseade komponenter som ringar, kulor, rullar och plåtdetaljer och annat direkt material såsom mekaniska och elektriska komponenter, polymerer, plastkomponenter, legoarbeta och köpta produkter. Förutom direkt material köper SKF förbrukningsvaror, kapitalutrustning, energi och olika typer av tjänster såsom entreprenadtjänster samt konsulttjänster av flera slag.

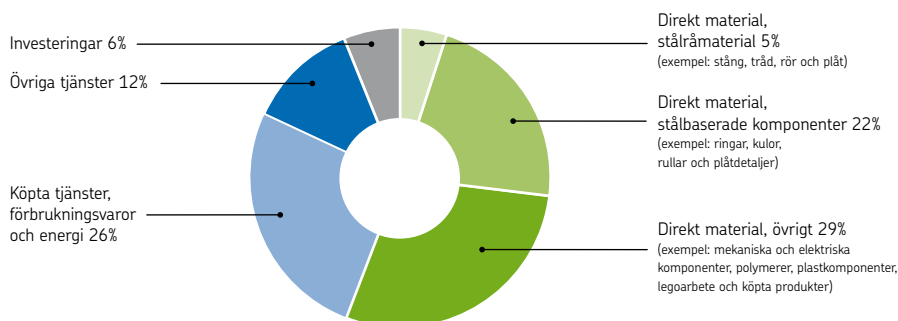
Inköp spelar en nyckelroll i SKFs pågående program för att öka effektiviteten, sänka kostnader och stärka lönsam tillväxt. Konsolidering av leverantörsbasen, standardisering av komponenter tvärs över alla teknikplattformarna och fortsatta utvecklingsprogram för leverantörer ska sänka totala kostnader.

SKF har etablerat en central inköpsorganisation som kommer att styra och samordna SKFs inköp och leverantörsnät. För att stödja SKFs globala tillverkning och leverantörssamarbeten har SKF egna inköpskontor i olika delar av världen. Genom att utveckla en lokal och regional leverantörsbas kan SKF öka flexibiliteten och smidigheten i leveranskedjan. Idag är mer än 80% av alla leverantörer i både Kina och Indien lokala.

Att kontinuerligt utveckla en efterfrågestyrd leveranskedja i nära samarbete med leverantörerna, och att utvecklas med dessa har stor betydelse för att minska totala kostnader, rörelsekapital och ledtider. Genom att ha flera inköpsmöjligheter och analysera leveranskedjan för att kartlägga flaskhalsar kan SKF minska sina risker. Viktigast för att lyckas är att SKF använder sin godkända leverantörsbas och säkerställer ett nära samarbete mellan tillverkning och inköp. Ett viktigt fokusområde är SKFs program för ansvarsfulla inköp och under året fortsatte företagets ansträngningar för att granska efterlevnaden av etiska riktlinjer hos leverantörer mer intensivt, både i antal granskningar och omfattning.

SKFs etiska riktlinjer för leverantörer och underleverantörer ingår som en del av SKFs allmänna inköps- och leverantörsvillkor, definierade i SKFs kvalitetsstandard för leverantörer. Genom att följa denna standard bekräftar leverantörer att de antar SKFs etiska riktlinjer samt SKFs miljö-, hälso- och säkerhetspolicy och konceptet noll avvikelser. Större leverantörer

Inköp – runt 35 miljarder kronor 2012



förväntas också utveckla ledningssystem enligt de internationella standarderna för miljöledning ISO 14001 och arbetsmiljöledning OHSAS 18001. Till 2016 förväntas också större energiintensiva leverantörer ha implementerat den internationella standarden för energiledning ISO 50001. Sedan 2006 uppmanas dessutom större leverantörer att utfärda egna etiska riktlinjer i enlighet med SKFs.

SKF har ett antal verktyg och metoder för att stödja utvecklingen av ansvarsfulla inköp:

- Ett system för kvalitetsrevision av leverantörer med regelbundna revisioner på plats hos nya och större leverantörer för att säkerställa att etiskt ansvarstagande, hälsa och säkerhet samt andra viktiga aspekter efterlevs.
- En specifik revisionsprocess avseende leverantörers efterlevnad av etiska riktlinjer, för vilken SKF har särskilt utbildade revisorer i olika regioner. Varje granskning sker efter en detaljerad checklista med 45 specifika frågor gällande miljö, säkerhet och sociala aspekter. En revision tar minst en hel dag hos leverantören och mer än 150 sådana leverantörsrevisioner har utförts de senaste två åren.
- Särskilda krav relaterade till energistyrning och koldioxidutsläpp för större energiintensiva leverantörer såsom beskrivits ovan. »se även sidan 88
- En riskutvärderingsprocess som möjliggör för SKF att genomföra riktade revisioner av högriskleverantörer i leverantörsbasen. Leverantörernas riskexponering bedöms med avseende på aspekter som miljö och mänskliga rättigheter utifrån volym, organisation och storlek samt tillverknings- och inköpsprocesser.

3 150 riskutvärderingar av leverantörer har genomförts sedan 2009. Baserat på dessa gjordes mer än 100 riktade revisioner 2012 jämfört med 60 revisioner 2011.

Omfattningen och sättet som dessa revisioner har gjorts på har lett till mer detaljerad kunskap och förståelse som har hjälpt koncernen att definiera effektiva och pragmatiska arbetssätt för att driva förbättringsarbetet.

Resultat

26 leverantörer med totalt 90 betydande eller kritiska avvikelser påträffades vid revisionerna 2012. De mest kritiska prioriteras alltid och av dessa avvikelser var tio åtgärdade vid årsskiftet. Kontrakt ogiltigförklarades och sades upp med två leverantörer och för resten av avvikelserna pågår korrigerande aktiviteter.

SKF föredrar att arbeta nära sina leverantörer och tillsammans skapa åtgärdsprogram och långsiktigt hållbara styrsystem för dessa avvikelser.

SKF genomförde även 19 oannonserade revisioner av leverantörers efterlevnad av de etiska riktlinjerna. Dessa hade ett speciellt tydligt fokus på särskilt känsliga områden, till exempel (men inte begränsat till) barnarbete. Dessa revisioner genomfördes av välkända oberoende revisionsfirmor: KPMG och ITS (Intertek). Inga kritiska avvikelser hittades under dessa revisioner.

Genom SKF:s kommitté för ansvarsfulla inköp har koncernen infört en robust struktur och process för att samordna ansvarsfulla inköp. Denna styrgrupp har SKF-koncernens Senior Vice President, Group Purchasing som ordförande och består vidare av representanter från andra berörda delar av organisationen och ansvariga inom leveranskedjan. Syftet med denna kommitté är att säkerställa strategier och att tillvägagångssätt blir utvecklade och genomförda, samt att lämpliga åtgärder vidtas vid de tillfällen leverantörer avviker från de etiska riktlinjerna. Dessutom ansvarar kommittén för andra relaterade frågor såsom Dodd-Frank-stadgan för konfliktmineraler i värdekedjan.

Vid slutet av 2012 hade 120 av de 140 (126 av 158) större leverantörerna infört egna etiska riktlinjer i linje med SKF:s och 117 (122) av dem hade certifierats enligt ISO 14001. Att 100% införande ej nåddes beror framför allt på rotationen av leverantörer samt tillkomst av nya bland dem som räknas som större leverantörer.

SKF:s program för ansvarsfulla inköp blev rankat som ett av de bästa i sin sektor för sjätte året i rad av Dow Jones Sustainability Index.



Kulor



Varmvalsade ringar



Stålstänger



Ståltråd

Intervju med Bo-Inge Stensson – Senior Vice President, Group Purchasing

”Inköp spelar en nyckelroll i SKFs pågående program för att öka effektiviteten, sänka kostnader och stärka lönsam tillväxt.”

Hur utvecklades priserna under 2012?

Råvarupriserna präglades av starka svängningar under 2012 till följd av en känslöstyrad marknad med stark spekulation och oro. Under första kvartalet såg vi råvarupriserna öka och nå sin topp i andra kvartalet, för att sedan minska under andra halvåret. Riskerna för upp- och nedåtgående pristrender drivs i hög grad av hur tillväxten utvecklas i Kina, förstärkt av den ekonomiska utvecklingen i både EU och USA.

Pågår det strukturella förändringar i världen som berör råvarupriserna?

Ja, det finns fyra områden som kan påverka råvarupriserna rent strukturellt. De första två som sannolikt sätter press på råvarupriserna är dels den geopolitiska risken i Mellanöstern, där 40% av världens olja idag produceras, dels Kinas tolfte femårsplan som omfattar många infrastrukturinvesteringar. Därutöver finns två andra strukturella förändringar som kan utlösa prispress. Den ena handlar om den nya utvinningstekniken hydraulisk frakturering, så kallad fracking, som möjliggör utvinning av skifferolja och skiffergas i USA och som därmed kan komma att rita om den globala energikartan. Den andra rör utvecklingen av gröna fordon och energieffektiva motorer som kan komma att minska den långsiktiga efterfrågan på olja.

Hur motiverar ni leverantörer att ständigt uppnå bättre resultat vad gäller hållbarhet?

Vi gör stora ansträngningar för att utveckla konkurrenskraftiga leverantörer. SKF behöver leverantörer som är lönsamma så att de kan investera i tillväxt, nya produkter och tillverkningskapacitet. I nära samarbete hjälper vi leverantörerna att förbättra sitt kapacitetsutnyttjande, minska sina driftkostnader och bli energieffektiva.

SKFs program för ansvarsfulla inköp genererar värde för våra leverantörer genom att minska deras risker, kostnader samt överflödigt material och avfall.

Förra året införde ni programmet noll avvikelser hos SKFs leverantörer. Hur har det gått?

Det har gått mycket bra. Programmet är en gemensam satsning tillsammans med leverantörerna för att minska tekniska avvikelser. Under 2012 var planen att utbilda huvudintressenter och detta är i huvudsak genomfört. Av våra större leverantörer uppnådde runt 50% noll avvikelser under 2012, vilket är en förbättring med 6% från förra året. Vi har bland annat drivit

ett specialprojekt med leverantörer i Kina, Indien, Europa samt Nord- och Sydamerika med goda resultat.

Programmet noll avvikelser används för både etablerade och nya leverantörer. Vårt mål för 2013 är att öka antalet större leverantörer med noll avvikelser med 10% jämfört med siffran för 2012.

Vilka är dina största utmaningar framöver?

Prissvängningarna på råvaror kan komma att fortsätta utifrån den geopolitiska risken och eventuella naturkatastrofer, med störningar i leveranskedjan som följd. Andra viktiga utmaningar är att fortsätta sänka de totala kostnaderna och att få fram nya innovationer hos våra leverantörer.

Hur kommer ni att hantera utmaningarna?

Vi kommer att fortsätta utveckla en konkurrenskraftig och följsam leverantörsbas globalt som kan bidra till att göra SKFs leveranskedja mer konkurrenskraftig genom sänkta total-kostnader, ökad flexibilitet och minskad risk. Vi kommer också att fortsätta konsolidera vår leverantörsbas och vidareutveckla programmet för ansvarsfulla inköp samt utveckla strategiska samarbeten med våra viktigaste leverantörer och arbeta tillsammans med dem för att uppnå ständiga förbättringar och få fram nya innovationer.



Aktier och aktieägare

SKF-aktierna per den 31 december 2012

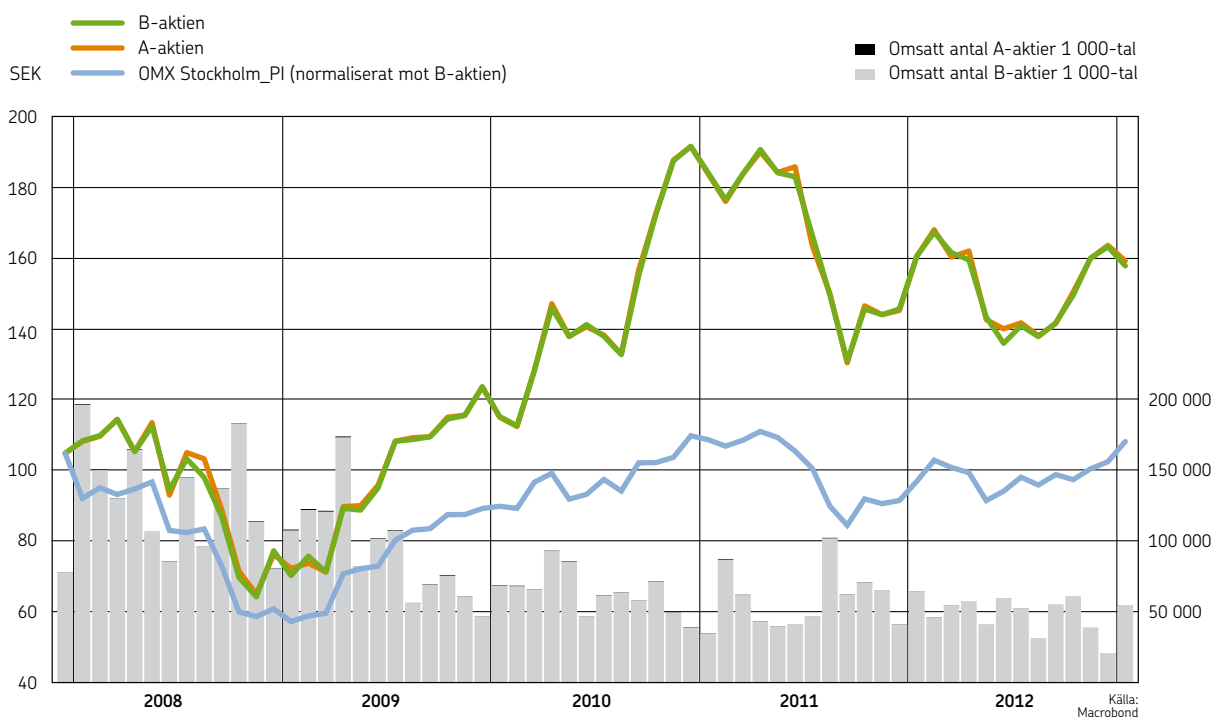
SKFs A- och B-aktier har varit noterade på NASDAQ OMX Stockholm sedan 1914. Det totala antalet omsatta aktier under 2012 var 624 564 540. SKFs ADR (American Depositary Receipts) handlas på OTC-marknaden i USA.

A-aktier, fria	42 649 282
B-aktier, fria	412 701 786
Total	455 351 068

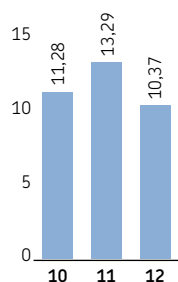
En A-aktie äger en röst och en B-aktie en tiondels röst. På SKFs bolagsstämma den 18 april 2002 beslutades att införa ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen med rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Under 2012 konverterades 300 200 A-aktier till B-aktier.

A-aktier utgör nu 9,37% av det totala antalet aktier, att jämföras med 9,43% i december 2011 och 43,3% i december 2001.

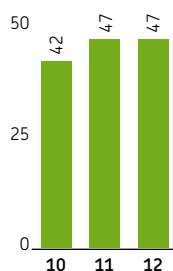
SKF-aktiernas kursutveckling



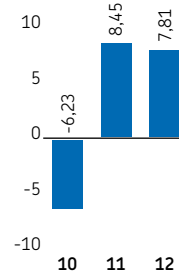
Resultat per aktie, kr



Eget kapital per aktie, kr



Kassaflöde efter investeringar, före finansiering per aktie, kr



Data per aktie

Kronor per aktie om ej annat anges	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat per aktie		10,37	13,29	11,28	3,61	10,14	10,09	9,48
Utdelning per A- och B-aktie		5,50 ¹⁾	5,50	5,00	3,50	3,50	5,00	4,50
Utdelning totalt, Mkr	2 504 ¹⁾	2 504	2 277	1 594	1 594	2 277	2 049	1 821
Inlösen per aktie		–	–	–	–	–	5,00	10,00
Inlösen totalt, Mkr		–	–	–	–	2 277	4 554	–
Köpkurs för B-aktien den 31 december på NASDAQ OMX Stockholm		163,2	145,60	191,60	123,60	77,25	104,79	113,22
Eget kapital per aktie		47	47	42	38	41	40	42
Direktavkastning (B fria), %		3,4 ¹⁾	3,8	2,6	2,8	4,5	4,8	4,0
Direktavkastning (B fria) inkl. inlösen, %		–	–	–	–	–	9,5	12,8
P/E tal, B (börskurs/resultat per aktie)		15,7	11,0	17,0	34,2	7,6	10,4	11,9
Kassaflöde från verksamhet, per aktie		13,6	12,3	12,2	17,6	8,1	10,8	11,2
Kassaflöde, efter investeringar och före finansiella poster, per aktie		7,81	8,45	-6,23	12,63	0,14	4,67	4,74

¹⁾ Enligt styrelsens förslag för år 2012.

De tio största aktieägarna

	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Antal röster	I procent av röstetalet	I procent av antal aktier
Foundation Asset Mangement	21 000 000	37 850 000	58 850 000	24 785 000	29,53	12,92
Swedbank Robur fonder	2 043 947	19 474 215	21 518 162	3 991 368	4,76	4,73
Alecta	2 192 404	13 857 148	16 049 552	3 578 118	4,26	3,52
AMF Pension	0	12 805 590	12 805 590	1 280 559	1,53	2,81
Handelsbanken fonder	71 748	5 474 905	5 546 653	619 238	0,74	1,22
Skandia	3 097 436	2 226 289	5 323 725	3 320 064	3,96	1,17
SEB Investment Management	187 842	5 067 935	5 255 777	697 635	0,83	1,15
AFA Försäkring	1 384 900	3 173 387	4 558 287	1 702 238	2,03	1,00
Fjärde AP-fonden	0	4 469 839	4 469 839	446 983	0,53	0,98
Andra AP-fonden	0	4 211 959	4 211 959	421 195	0,5	0,92
	29 978 277	108 611 267	138 589 544	40 842 398	48,67	30,42

Källa: Euroclear Sweden ABs aktiebok och förvaltarförteckning 31 december 2012.

Foundation Asset Management Sweden AB (FAM), helägt av de tre största Wallenbergstiftelserna, är enda aktieägare med aktieinnehav som representerar minst 10% av röstetalet i SKF.

Av det totala antalet aktier per den 31 december 2012 ägdes cirka 41% av utländska placerare, cirka 50% av svenska bolag, institutioner och aktiefonder samt cirka 9% av svenska privatpersoner. Flertalet av de utländska aktierna är förvaltarregistrerade, vilket innebär att de verkliga innehavarna inte finns officiellt registrerade.

Fördelning efter aktieinnehav

Aktieinnehav	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
1 – 1 000	56 569	82,2	18 357 736	4,0
1 001 – 10 000	11 031	16,0	30 613 519	6,7
10 001 – 100 000	937	1,4	26 367 935	5,8
100 001 –	300	0,4	380 011 878	83,5
	68 837	100,0	455 351 068	100,0

Källa: Euroclear Sweden ABs aktiebok och förvaltarförteckning 31 december 2012.

Förändringar i aktiekapitalet 1982– 2012

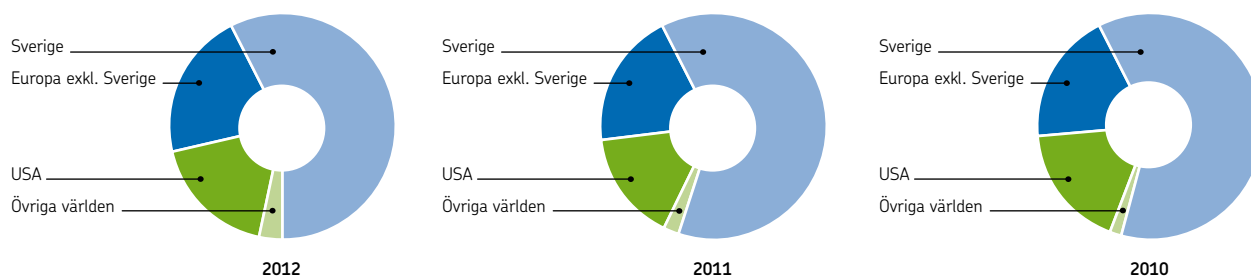
	Inbetalt belopp, Mkr	Aktie- kapital, Mkr	Antal aktier, miljoner	Kvotvärde per aktie, kr
1982 Fondemission 1:4	–	1 350	27,0	50,00
1989 Aktiesplit 4:1	–	1 350	108,0	12,50
1990 Konvertering av obligationslån	62	1 412	113,0	12,50
1997 Konvertering av obligationslån	11	1 423	113,8	12,50
2005 Aktiesplit 5:1 och inlösen	–	1 138	455,3	2,50
2007 Aktiesplit 2:1 och inlösen	–	1 138	455,3	2,50
2008 Aktiesplit 2:1 och inlösen	–	1 138	455,3	2,50

Allemansfond för anställda

SKF Allemansfond är en nationell värdepappersfond i vilken SKF-anställda i Sverige har kunnat spara sedan 1984. Vid utgången av 2012 uppgick antalet medlemmar i fonden till 2 991. Fondens medel har till 30% varit placerade i SKF-aktier. Fondförmögenheten uppgick till 135 Mkr.

Geografisk ägarfördelning

Källa: SIS Ägarservice AB



För närvarande finns det cirka 30 analytiker som aktivt följer och analyserar SKF och som ger rekommendationer på aktien. Namn och företag finns på www.skf.com under Investors, SKF-aktien och Analytiker.

Ytterligare information

Det finns inga bestämmelser i svensk lag eller i bolagsordningen som begränsar överlåtbarheten av SKF-aktier. Såvitt SKF känner till finns det inga avtal mellan aktieägare som begränsar rätten att överlåta SKF-aktier (t.ex. hembudsförbehåll eller förköpsförbehåll). Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Det finns inga avtal mellan SKF och styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skäl原因 grund eller om deras anställning upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i AB SKF.

AB SKF Stock Fund i USA

SKF USA Inc. erbjuder en majoritet av sina anställda möjlighet att göra avsättning före skatt till en så kallad Defined Contribution Pension Plan. Anställda kan placera sin insats och bolagets motsvarande insats i olika aktiefonder. Till och med 31 december 2011 kunde insatsen placeras i en AB SKF Stock Fund. Sedan 1 januari 2012 är det inte tillåtet att göra avsättningar och överföringar till fonden, men anställda kan fortfarande behålla sitt innehav per 1 januari 2012. De anställda saknar direkt rösträtt för aktierna i fonden. Vid slutet av 2012 uppgick fondens innehav i SKF-aktier till 653 018 B-aktier.

Finansiell ställning och utdelningspolitik

Finansiell styrmodell

SKF:s finansiella styrmodell är en förenklad så kallad "economic value-added model", kallad Total Value Added (TVA). Modellen syftar till att förbättra rörelseresultatet, reducera kapitalet och skapa lönsam tillväxt. TVA är lika med rörelseresultat minus kapitalkostnaden före skatt i det land där verksamheten bedrivs. Kapitalkostnaden före skatt är baserad på en kapitalkostnad vägd med en riskpremie på 5% över den riskfria räntan för eget kapital och för faktisk lånekostnad. Utvecklingen av TVA-resultaten för koncernen korrelerar väl med aktiekursens utveckling över en längre period. Rörliga löneprogram baseras på denna modell.

Kapitalstruktur

SKF:s mål för kapitalstruktur är att ha en skuldsättningsgrad på runt 50%, vilket motsvarar en soliditet på runt 35% eller en netto-skuldsättningsgrad på runt 80%. Detta stödjer den finansiella flexibiliteten och möjligheten för koncernen att fortsätta investera i verksamheten och samtidigt behålla ett starkt kreditbetyg. Den 31 december 2012 var skuldsättningsgraden 52,8% (48,9), soliditeten 37,0% (37,8) och nettoskuldsättningsgraden 72,5% (72,3).

Skuldsättningsgrad: Lån plus avsättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, i procent av summan av lån, avsättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, och eget kapital, allt beräknat vid årets slut.

Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutningen vid årets slut.

Nettoskuldsättningsgrad: Totala kortfristiga finansiella tillgångar, exklusive derivat minus lån och avsättningar till anställda efter avslutad anställning, i procent av eget kapital, allt beräknat vid årets slut.

SKF:s utdelningspolitik är baserad på principen att den totala utdelningen ska anpassas till resultatutveckling och kassaflödesutveckling med beaktande av koncernens utvecklingsmöjligheter och finansiella ställning. Styrelsens uppfattning är att utdelningen ska uppgå till cirka hälften av koncernens genomsnittliga nettovinst under en konjunkturcykel. Om SKF:s finansiella ställning är starkare än de ovan beskrivna målen kan en extra utdelning utöver den ordinarie komma att göras i form av en högre utdelning, ett inlösenprogram eller ett återköp av företagets egna aktier. I perioder av större osäkerhet kan å andra sidan en lägre utdelning komma i fråga.

Utdelning

Till följd av företagets starka resultat, kassaflöde och marknadsutsikter har styrelsen beslutat att föreslå årsstämman en utdelning på 5,50 kronor (5,50) per aktie. Förslaget är föremål för beslut vid årsstämman i april 2013. »se sidan 169, Förslag till vinstdisposition.

Återköp av företagets egna aktier

SKF:s styrelse föreslår att årsstämman ska besluta att ge mandat till styrelsen, fram till nästa årsstämma, att besluta om återköp av företagets egna aktier. Avsikten med förslaget är att kunna anpassa företagets kapitalstruktur till dess kapitalbehov för att därigenom bidra till ökat värde för aktieägarna. Enligt förslaget ska mandatet gälla aktier i serie A såväl som serie B. Antalet aktier som återköps ska inte vara fler än att företaget innehar högst 5% av alla utgivna SKF-aktier. Aktierna kan återköpas via transaktioner på NASDAQ OMX Stockholm AB. Förslagen är föremål för beslut vid årsstämman i april 2013. Årsstämman i april 2012 beslutade att ge styrelsen mandat att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av företagets egna aktier. Under 2012 gjordes inga återköp och företaget äger inga SKF-aktier.

Kreditbetyg

Den 31 december 2012 hade koncernen kreditbetyget A minus (A-) med stabil utsikt för långsiktiga krediter av Standard and Poor's och kreditbetyget A3 med stabil utsikt av Moody's Investors Service. Det är SKF:s avsikt att behålla ett starkt kreditbetyg, vilket avspeglas i företagets mål för kapitalstruktur.

Finansiering

SKF:s policy är att koncernens verksamheter ska vara långsiktigt finansierade. Den 31 december 2012 var den genomsnittliga löptiden på SKF:s lån 4 år. SKF har tre utfärdade lån på den europeiska obligationsmarknaden, ett på 265 miljoner euro med löptid till 2013 och två på vardera 500 miljoner euro med löptid till 2018 och 2019. SKF har också utfärdat ett lån på den svenska obligationsmarknaden på 100 miljoner euro med löptid till 2015. Enligt villkoren för dessa lån kan räntan öka med 5% vid förändring av kontroll över bolaget i kombination med sänkt kreditbetyg till en non-investment-nivå (utan tillfredsställande kreditvärdighet) som en konsekvens av detta. Förändring av kontroll betyder att en part eller flera parter förvärvat mer än 50% av aktiekapitalet i SKF eller SKF-aktier som berättigar till mer än 50% av röstetalet. Eftersom SKF har en relativt standardiserad lånedokumentation gäller liknande villkor också för andra lån. Utöver de ovan nämnda lånen har SKF tre lån, ett med löptid till 2014 på 100 miljoner euro, ett med löptid till 2016 på 100 miljoner euro och ett med löptid till 2017 på 1 000 Mkr.

Finansiella risker

SKF:s verksamheter är exponerade för olika typer av finansiella risker. Koncernens finanspolicy definierar de huvudsakliga riskerna som valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker samt fastslår ansvar och mandat för att hantera dessa. Policyn föreskriver att målet är att eliminera eller minimera risker och att bidra till en bättre avkastning genom aktiv riskhantering. Ansvaret för riskhantering och finansiell verksamhet är till största delen centraliserat till koncernens internbank SKF Treasury Centre.

Valutarisk

SKF-koncernen är utsatt för både transaktionsexponering och omräkningsexponering. Koncernens huvudsakliga kommersiella valutaflöden hänför sig till export från Europa till både Nordamerika och Asien samt flöden inom Europa. SKF säkrar 75% av den uppskattade exponeringen mot US-dollar netto i en till sex månader. Vid årets slut överensstämde säkringen av derivat med koncernens policy. Exponeringen vid omräkningen av koncernens räkenskaper säkras i viss mån genom lån i utländska valutor.

Ränterisk

Överskottslikviditet och upplåning hanteras på koncernnivå. Genom att matcha löptiderna för placeringar och upplåning kan SKF:s exponering för ränteförändringar reduceras.

Kreditrisk

Enligt koncernens policy ska endast väletablerade finansinstitut godkännas som motparter. Exponeringen per motpart övervakas kontinuerligt.

Likviditetsrisk

Utöver egen likviditet hade AB SKF vid årets slut tillgängliga kreditlöften på 3 000 Mkr med löptid till 2017 och på 500 miljoner euro med löptid till 2017.

Mer information om finansiell riskhantering och säkringsaktiviteter återfinns i not 28 i Noter till koncernens bokslut.

Känslighetsanalys

Kostnader

Nedan beskrivs hur förändringar med avseende på ett antal faktorer kan påverka koncernens rörelseresultat. Beräkningarna har gjorts utifrån siffrorna vid årsskiftet samt med antagandet att allt annat är lika.

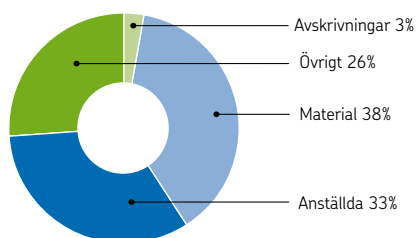
- Den årliga kostnaden för inköp av råmaterial och komponenter är cirka 20 miljarder kronor, varav stålbaserade produkter utgör den största delen. En ökning/minskning med 1% av kostnaderna för råmaterial och komponenter minskar/ökar rörelseresultatet med cirka 200 Mkr. Stålskrot används till stor del vid tillverkningen av lagerstål. En ökning/minskning av priset på stålskrot med 10% minskar/ökar SKF:s rörelseresultat med cirka 110 Mkr, vilket nedan är inkluderat i siffran för hur råmaterial och komponenter påverkar rörelseresultatet. »se även sidan 69
- En ökning av kostnaden för löner och ersättningar (inklusive sociala avgifter) med 1% minskar rörelseresultatet med runt 170 Mkr.
- En minskning/ökning av räntesatser med 1% har en positiv/negativ effekt på vinsten före skatt med runt 50 Mkr, baserat på nuvarande nivå. Koncernen hade kortfristiga finansiella skulder, netto, 15 658 Mkr den 31 december 2012.

Valutakurser

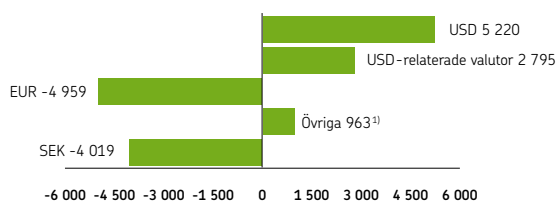
Omräkningseffekter: En försvagning/förstärkning med 5% av den svenska kronan gentemot alla större valutor har en positiv/negativ effekt på vinstomräkningen till svenska kronor med cirka 400 Mkr. Då merparten av vinsten görs utanför Sverige är koncernen exponerad för omräkningseffekter från alla större valutor.

Flödeseffekter: En förstärkning/försvagning med 5% av US-dollar gentemot den svenska kronan har en positiv/negativ effekt från valutaflöden, netto, på vinsten före skatt med runt 300 Mkr, exklusive effekter från säkringstransaktioner. För kommersiella flöden är koncernen främst exponerad mot US-dollar och US-dollarrelaterade valutor gentemot den svenska kronan och euron.

Kostnadsfördelning 2012, rörelsekostnader 57,189 Mkr



Nettovalutaflöde 2012 (Mkr)



¹⁾ Övriga består av 10 olika valutor.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Koncernens system för intern kontroll och riskhantering i samband med upprättandet av koncernredovisningen beskrivs i bolagsstyrningsrapporten under rubriken "Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen".
»se sidan 187

Risker och osäkerheter i verksamheten

SKF verkar i många olika industri- och fordonsegment, såväl som många olika geografiska segment, som befinner sig i varierande konjunkturcykler. En allmän ekonomisk nedgång på global nivå eller i någon av världens ledande ekonomier kan minska efterfrågan på koncernens produkter, lösningar och tjänster under en period. Dessutom kan terrordåd och andra krigshandlingar såväl som störningar på världens finansmarknader eller naturkatastrofer få en negativ effekt på efterfrågan på koncernens produkter och tjänster. Det finns också politiska och regulativa risker förenade med den breda geografiska närvaron. Regulativa krav, skatter, tullar och andra handelshinder samt pris- eller valutaregleringar eller andra statliga åtgärder skulle också kunna begränsa SKF-koncernens verksamhet.

SKF är exponerat för valutaeffekter både i form av flödes- och omräkningseffekter. För kommersiella flöden är koncernen

främst exponerad mot US-dollar och US-dollarrelaterade valutor. Då merparten av vinsten görs utanför Sverige är koncernen exponerad för omräkningseffekter från alla större valutor.

Den finansiella ställningen i moderbolaget är beroende av dotterbolagens finansiella ställning och utveckling. En allmän nedgång i efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan innebära lägre vinstutdelning till moderbolaget, såväl som behov av nedskrivning av värden av dotterbolagens aktier.

SKF och andra företag inom lagerbranschen är föremål för utredning av EU-kommissionen, U.S. Department of Justice och Korea Fair Trade Commission om eventuellt konkurrensbegränsande samarbete. SKF samarbetar till fullo med myndigheterna och genomför även en egen internutredning. Vidare är SKF föremål för relaterade civilrättsliga stämningar (s.k. class actions) från direkta och indirekta köpare av lager i USA samt kan komma att bli föremål för ytterligare civilrättsliga anspråk från såväl direkta som indirekta köpare. Det är sannolikt att EU-kommissionen kommer att bötfälla SKF. Med hänsyn till utredningens beskaftenhet kommer bötesbeloppet sannolikt att påverka koncernens resultat och kassaflöde i väsentlig grad. Det är emellertid fortfarande för tidigt att bedöma när och i vilken omfattning en sådan effekt kan inträffa och därmed kan redovisas.

SKF:s affärsetik, policies och etiska riktlinjer

SKF tillämpar principerna för god bolagsstyrning genom att upprätthålla en effektiv organisation med tydliga ansvarsområden, öppen finansiell rapportering och ansvarsfullt företagande. SKF:s etiska riktlinjer utgör den affärsetiska grunden för all verksamhet i SKF.

I SKF:s antikorrupsionsprogram ingår en koncernpolicy mot korruption och otillåtna affärsmetoder. Denna policy gäller i alla bolag inom SKF-koncernen. Policyn har offentliggjorts och finns att läsa på skf.com. SKF har också en strikt policy för hur gåvor och andra förmåner får användas i samband med affärskontakter och affärsrelationer. Policyn gäller globalt eftersom SKF arbetar för att motverka korruption och främja etiska affärsmetoder i alla länder där företaget verkar.

Antikorrupsionsprogrammet har stärkts ytterligare under 2012 genom:

- Lansering av en kinesisk språkversion av den webbaserade e-utbildningen i antikorrupcion, vilken lanserades i en engelsk version 2011. E-kursen är obligatorisk för alla SKF-medarbetare med egen e-postadress.

- Införande av en ny policy för utnämning och användning av agenter och andra mellanhänder. Policyn understryker SKF:s ambition att utöka tillämpningen av sina höga standarder för integritet och affärsetik till att omfatta agenter och andra mellanhänder som representerar SKF. Policyn kräver bland annat att en genomlysning görs innan en agent eller annan mellanhand utses eller anlitas av SKF. Den kräver också att alla agenter och mellanhänder kontraktsmässigt utfäster sig att följa SKF:s etiska riktlinjer samt koncernens policy mot korruption och otillåtna affärsmetoder. Liknande krav gäller för SKF:s återförsäljare och leverantörer.
- Ett nytt koncerndirektiv för välgörenhetsaktiviteter. SKF uppmuntrar sina enheter att hitta möjliga sätt att bidra till en positiv utveckling av det lokala samhället och i allmänhet. Syftet med det nya direktivet är att säkerställa att all välgörenhet sker på ett välplanerat och strukturerat sätt samt med integritet och i full överensstämmelse med SKF:s etiska riktlinjer.

- Nya riktlinjer för hur riskbedömningar ska göras som relaterar till korruption, otillåtna affärsmetoder och antitrustverksamhet. Alla SKF-enheter är ålagda att genomföra sådana riskbedömningar.
- Lansering av en ny global webbaserad e-utbildning för att öka medvetenheten om otillåtna affärsmetoder inklusive korruption. Utbildningen är en mer heltäckande version av den kurs som lanserades 2008 och som behandlar olika typer av otillåtna affärsmetoder och riskhantering samt SKFs rutiner för visseblåsning (whistle-blowing). Den nya utbildningen är obligatorisk för alla chefer.

SKFs juridiska avdelning har ett särskilt fokus på att utbilda organisationen i antitrustregler med utgångspunkt från SKF-koncernens antitrustpolicy. Under året lanserades en ny global e-utbildning i antitrustfrågor. Kursen är obligatorisk för vissa kategorier medarbetare, inklusive alla chefer och medarbetare inom försäljning och marknadsföring. Parallellt med e-utbildningen fortsätter SKFs jurister att hålla klassrumsundervisning.

Interna revisioner av efterlevnaden av etiska riktlinjer har gjorts sedan 2004. Kontrollen integrerades i revisionsprocesserna för ISO 14401 och OHSAS 18001 och varje enhet granskades vartannat år av koncernens revisionsgrupp. Revisionen förbättrades 2008 genom att införa en riskbedömning av andra än rena finansiella aspekter, såsom principer för mänskliga rättigheter, god affärssed, miljöfrågor samt hälso- och säkerhetsrisker. Målet är att anpassa revisionsfrekvensen efter risknivå och därigenom prioritera högriskenheter (exempelvis nyförvärvade enheter) framför enheter som länge har uppvisat goda resultat. »se sidan 96 för en sammanfattning av revisionsresultaten 2012.

Riskbedömningar med avseende på otillåtna affärsmetoder och korruption genomförs årligen. Dessa bedömningar är baserade på Corruption Perceptions Index som publiceras av Transparency International, såväl som internt fastställda riskparametrar. Riskbedömningarna används för att bestämma på vilka områden och vilka enheter som kräver extra fokus vad gäller förebyggande åtgärder. Riskbedömningarna ger också underlag för att bestämma vilka enheter som ska granskas av det interna revisions-teamet. Koncernens policy för visseblåsare säkerställer att alla medarbetare har möjlighet att rapportera misstänkta avvikelser från SKFs etiska riktlinjer anonymt utan att riskera repressalier.

Koncernen tar alla misstänkta avvikelser och anmälningar på stort allvar. Utredningar och undersökningar företas omedelbart. I allvarigare fall anlitas externa revisorer för att genomföra undersökningar. Under 2012 inleddes 19 undersökningar relaterade till otillåtna affärsmetoder och korruption globalt. Femton undersökningar slutfördes och avslutades under året, varav nio inte gav några avgörande bevis för att otillbörligt agerande hade ägt rum. Sex undersökningar ledde till att personer antingen lämnade företaget eller fick en skriftlig varning.

Arbetet framöver

SKFs antitrust- och antikorrupsionsprogram ska stärkas ytterligare med utökade och förbättrade utbildningsinsatser, seminarier, riskbedömningar och revisioner. Särskilda revisioner relaterade till affärsetik i vissa högriskregioner kommer att införas under 2013. Ett antal aktiviteter för att bättre synliggöra den högsta ledningens åtagande i affärsetiska frågor kommer också att ske 2013. Till koncernledningen ska också rapporteras hur stor andel av den obligatoriska e-utbildningen inom affärsetik som har genomförts varje år, med början 2013.

Varumärkesskydd

SKF bistod myndigheterna i mer än 330 tillslag mot återförsäljare och tillverkare av misstänkt förfalskade lager runt om i världen under 2012. I samtliga fall var förfalskade produkter inblandade. Förfalskade produkter av alla slag innebär en säkerhetsrisk för människor såväl som för den globala ekonomin. SKF strävar efter att skydda kunder från förfalskade produkter för att förhindra oplanerade driftstopp, kroppsskador och ekonomisk skada. Hotet mot samhället som förfalskade produkter innebär har nu blivit allmänt uppmärksammat och SKFs stöd till rättsväsende, tullar och andra myndigheter utgör merparten av koncernens arbete mot förfalskade produkter. Förutom att stödja lagefterlevnad arbetar SKF intensivt med att öka med-

vetenheten om att förfalskade produkter förekommer på marknaden och kommunicera vikten av att använda säkra källor/ auktoriserade återförsäljare för sina inköp. SKFs arbete mot förfalskade produkter under de senaste åren har börjat ge resultat. Antalet förfalskade produkter minskade under 2012, speciellt i Europa och Nordamerika. Oseriösa aktörer, ofta utan eget varulager, fortsätter dock att lura kunder att köpa förfalskade produkter med oförutsägbar kvalitet. Under 2012 fokuserade SKF speciellt på marknaderna i Sydostasien. Arbetet resulterade bland annat i ett fall där vietnamesiska myndigheter utfärdade de högsta böterna någonsin hittills till ett företag som handlade med förfalskade lager.

Förvaltningsberättelse för moderbolaget, AB SKF

AB SKF, organisationsnummer 556007-3495, som är moderbolag i SKF-koncernen, är ett registrerat svenskt aktiebolag med säte i Göteborg. Huvudkontorets adress är AB SKF, 415 50 Göteborg.

Affärsmodellen för AB SKF har ändrats under 2012. Från att ha varit en tjänsteleverantör till att bli koncernens entreprenör med rätt till den resterande vinsten efter det att dotterbolagen har ersatts för sina tjänster. AB SKF tar i sin tur alla kostnader för forskning och utveckling samt övriga managementtjänster.

Utdelningar från dotterbolag uppgick till 3 103 Mkr (2 389).

Investeringar i dotterbolag uppgick till 431 Mkr (535) varav 3 Mkr (1) var relaterade till förvärv från företag inom SKF-koncernen och 428 Mkr (534) till kapitaltillskott till befintliga dotterbolag.

Risker och osäkerheter i koncernens verksamhet finns beskrivna i koncernens förvaltningsberättelse. Moderbolagets finansiella ställning är beroende av dotterbolagens finansiella ställning och utveckling. En allmän nedgång i efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan innebära lägre "resterande vinst" samt lägre vinstutdelningar till moderbolaget liksom behov av nedskrivningar av de bokförda värdena av dotterbolagsaktier. Genom den breda spridning av marknader, geografiskt såväl som verksamhetsmässigt som dotterbolagen opererar på bedöms risken som liten för att moderbolagets ställning ska påverkas negativt.

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick till 10 307 Mkr.

Styrelsens för AB SKF förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till koncernledningen

Inledning

Styrelsen för AB SKF har beslutat att förelägga årsstämman 2013 nedanstående riktlinjer för ersättning till SKF:s koncernledning. Med koncernledningen avses vd och övriga medlemmar av ledningsgruppen. Riktlinjerna tillämpas med avseende på medlem i koncernledningen som utses efter riktlinjernas antagande och i övrigt i den mån ingångna avtal så medger.

Riktlinjerna avser att säkerställa att SKF-koncernen kan attrahera och behålla marknadens bästa arbetskraft för att därigenom stödja SKF-koncernens affärsidé och strategi. Ersättning till medlem i koncernledningen ska utformas efter marknadsmässiga villkor och samtidigt stödja aktieägarintresset.

Den totala ersättningen till medlem i koncernledningen består huvudsakligen av följande komponenter: fast lön, rörlig lön, prestationsaktier, pensionsförmåner, villkor för uppsägning och avgångsvederlag samt övriga förmåner såsom tjänstebil. Dessa komponenter ska skapa en balanserad ersättning som återspeglar såväl individuell prestation och ansvar som SKF-koncernens övergripande resultat.

Fast lön

Den fasta lönen för medlem i koncernledningen ska grundas på marknadsmässiga förutsättningar. Den fastställs med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. SKF-koncernen använder ett internationellt välkänt utvärderingssystem, International Position Evaluation (IPE), för att fastställa befattningens omfattning och ansvarsnivå. Marknadsundersökningar av lönenivåer genomförs regelbundet. Koncernledningsmedlemmens prestation utvärderas regelbundet och resultatet används som utgångspunkt vid den årliga lönerevisionen.

Rörlig lön

Den rörliga lönen för medlem i koncernledningen baseras på ett prestationsrelaterat program. Programmet syftar till att motivera och belöna värdeskapande insatser för att stödja operationella och finansiella mål.

Det prestationsrelaterade programmet är huvudsakligen baserat på SKF-koncernens kortsiktiga resultat, fastställt enligt SKF:s finansiella styrmodell, Total Value Added (TVA). TVA är en

förenklad så kallad economic value-added model. Denna modell syftar till att förbättra rörelseresultatet, reducera kapitalet och skapa en lönsam tillväxt. TVA är rörelseresultatet minskat med kapitalkostnaden före skatt i det land där verksamheten bedrivs. Utvecklingen av TVA-resultatet för SKF-koncernen korrelerar väl med aktiekursens utveckling över en längre tidsperiod.

Den rörliga lönen enligt programmet är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och varierar mellan 40% och 70% för personer i koncernledningen.

Om SKF-koncernens resultat inte är i enlighet med kraven i det rörliga löneprogrammet utbetalas ingen rörlig lön. Den maximala rörliga lönen kommer inte att överstiga 70% av den totala fasta årslönen för medlemmarna i koncernledningen.

Prestationsaktier

Sedan 2008 har SKFs årsstämma varje år beslutat om ett prestationsbaserat aktieprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner (SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2008 - 2012). Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2013. Villkoren för föreslaget SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2013 är i allt väsentligt desamma som villkoren för SKFs tidigare prestationsbaserade aktieprogram som är en del av riktlinjerna för ersättning till koncernledningen som beslutades på årsstämorna 2008 - 2012.

Programmet föreslås omfatta högst 310 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i SKF-koncernen, inklusive koncernledningen, med möjlighet till vederlagsfri tilldelning av SKF B-aktier.

Antalet aktier som kan komma att tilldelas ska vara relaterat till graden av uppfyllnad av det TVA-mål som styrelsen fastställt för räkenskapsåret 2013, samt utvecklingen av TVA för räkenskapsåret 2015 jämfört med räkenskapsåret 2013. Högst 1 000 000 SKF B-aktier kan komma att tilldelas under programmet.

Baserat på TVA för räkenskapsåret 2013 kan deltagarna i programmet preliminärt komma att tilldelas ett antal aktier per person, vilket kan uppgå till högst följande antal aktier per person inom de olika nyckelgrupperna:

Koncernchef och verkställande direktör	10 000 aktier
Affärsområdeschefer och vice verkställande direktör	5 000 aktier
Övriga medlemmar i koncernledningen	3 500 aktier
Chefer för större affärsenheter och övriga senior managers	1 250 - 1 800 aktier

Efter utgången av räkenskapsåret 2015 görs en jämförelse mellan TVA för räkenskapsåret 2013 och TVA för räkenskapsåret 2015. Förändringen i TVA mellan de två räkenskapsåren anges i procent. Slutlig tilldelning av aktier fastställs genom att det preliminära antalet tilldelade aktier multipliceras med förändringen i TVA i procent. Om förändringen är positiv kommer således deltagarna att erhålla fler aktier i slutlig tilldelning än vad som tilldelades preliminärt, medan om förändringen är negativ kommer deltagarna att erhålla färre aktier i slutlig tilldelning än vad som tilldelades preliminärt. Slutlig tilldelning kan dock i intet fall överstiga 200% av det preliminära antalet tilldelade aktier per person. Deltagarna i programmet kan således i slutlig tilldelning erhålla högst följande antal aktier per person inom de olika nyckelgrupperna:

Koncernchef och verkställande direktör	20 000 aktier
Affärsområdeschefer och vice verkställande direktör	10 000 aktier
Övriga medlemmar i koncernledningen	7 000 aktier
Chefer för större affärsenheter och övriga senior managers	2 500 - 3 600 aktier

Deltagarna ska inte erlagga någon betalning för sina rättigheter under programmet.

Under antagande att maximalt antal aktier tilldelas under SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2013 och en aktiekurs om 140 kronor, beräknas kostnaderna, inklusive sociala avgifter, uppgå till cirka 168 Mkr. På basis av en aktiekurs om 180 kronor, beräknas kostnaderna, inklusive sociala avgifter, uppgå till cirka 216 Mkr. Därtill beräknas de administrativa kostnaderna uppgå till cirka 2 Mkr.

Övriga förmåner

SKF-koncernen tillhandahåller övriga förmåner till medlem i koncernledningen i enlighet med lokal praxis. Det samlade värdet av övriga förmåner ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde som i princip ska motsvara vad som är sedvanligt på marknaden.

Övriga förmåner kan vara till exempel tjänstebil, sjukvårdsförsäkring och hemservice.

Pension

SKF-koncernen eftersträvar att så långt som möjligt utforma pensionsplaner med avgiftsbaserade lösningar, vilket innebär att en premie betalas som utgör en viss procent av den anställdes årslön. Åtagandet begränsas i dessa fall till att betala avtalad premie till försäkringsbolag som tillhandahåller en pensionsförsäkring.

Medlem i koncernledningen har i normalfallet utöver en grundpension – som för svenskar i normalfallet utgör ITP-pension – en premiebaserad tilläggs pensionsplan. I denna tilläggsplan tillförsäkras medlemmar i koncernledningen möjlighet att intjäna pensionsrätt på den del av den fasta årslönen som överstiger nivån för grundpensionen. Pensionsåldern för medlem i koncernledningen är i normalfallet 65 år.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Medlem i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Om anställningen upphör på bolagets initiativ ska anställningen upphöra omgående. Den anställda ska dock erhålla avgångsvederlag i relation till antalet tjänsteår, dock maximalt två fasta årslöner.

Styrelsens rätt att frånga riktlinjerna för ersättning

Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Beredning av frågor om ersättning till koncernledningen

AB SKF:s styrelse har tillsatt en ersättningskommitté. I kommittén ingår maximalt fyra styrelseledamöter. Ersättningskommittén bereder alla ärenden gällande dels riktlinjer för ersättning till koncernledningen, dels anställningsvillkor för verkställande direktören. Riktlinjer för ersättning till koncernledningen presenteras för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana riktlinjer för godkännande. Verkställande direktörens anställningsvillkor ska godkännas av styrelsen.

Information om tidigare beslutade ersättningar som inte förfallit till betalning

Strukturen på tidigare beslutade ersättningar till koncernledningen som inte har förfallit till betalning stämmer överens med dessa riktlinjer. Följande ska noteras:

■ Årsstämmorna 2008 – 2012 beslutade om SKF:s Prestationsbaserade Aktieprogram 2008 – 2012, med villkor som i allt väsentligt är desamma som villkoren för förslaget SKF:s Prestationsbaserade Aktieprogram 2013.

I början av 2011 genomfördes tilldelning av aktier i SKF:s Prestationsbaserade Aktieprogram 2008. Det har inte skett och kommer inte att ske någon tilldelning av aktier i SKF:s Prestationsbaserade Aktieprogram 2009 till följd av att TVA-målet för räkenskapsåret 2009 inte uppnåtts. I början av 2013 genomfördes tilldelning av aktier i SKF:s Prestationsbaserade Aktieprogram 2010. Eventuell tilldelning av aktier i SKF:s Prestationsbaserade Aktieprogram 2011 kommer att ske 2014. Det kommer inte att ske någon tilldelning av aktier i SKF:s Prestationsbaserade Aktieprogram 2012 till följd av att TVA-målet för räkenskapsåret 2012 inte uppnåtts.

■ Pensionsvillkoren för verkställande direktören redovisas på sidan 151 i årsredovisningen.

■ Vissa av medlemmarna i koncernledningen har förmånsbaserade pensionslösningar.

■ Under 2012 höjdes pensionsåldern till 65 år. Pensionsåldern för vissa medlemmarna i koncernledningen är fortfarande 62 år till följd av redan ingångna avtal.

■ Vissa av medlemmarna i koncernledningen har, om anställningen upphör på bolagets initiativ, rätt att erhålla avgångsvederlag som inte är relaterat till antalet tjänsteår, dock uppgående till maximalt två årslöner.

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen 2012 och ersättning till koncernledningen 2012, se not 25 i Noter till koncernens bokslut.

Utnämmande av styrelseledamöter och kallelse till bolagsstämma

Förutom ledamöter och suppleanter utsedda i särskild ordning ska bolagets styrelse bestå av lägst fem och högst tio ledamöter med högst fem suppleanter. På årsstämman ska bland annat antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter bestämmas, samt val genomföras av styrelseledamöter och styrelsesuppleanter.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före stämman.

SKFs verksamhet Miljöomsorg

Miljöomsorg fokuserar på koncernens ansvar att ständigt sträva efter att minska miljöeffekterna från såväl de egna verksamheterna som leverantörernas. SKF BeyondZero kombinerar detta med strategin att förbättra kundernas miljöprestanda genom produkter och lösningar som förbättrar energieffektivitet och minskar miljöpåverkan. Dessa definieras, mäts och verifieras för att inkluderas i sortimentet inom SKF BeyondZero.

Ett företag som SKF kan ha en betydande påverkan på miljön, från råmaterialen som väljs, hur de används och bearbetas, till energin som används av SKFs produkter när de är i bruk i kundernas maskiner samt hur de omhändertas när de har tjänat ut.

För SKF innebär det att varje steg i värdekedjan utgör en möjlighet att minska miljöpåverkan. Genom att ta vara på dessa möjligheter tar SKF inte bara sitt ansvar gentemot samhället och kommande generationer, utan skapar också möjligheter att åstadkomma mer med mindre resurser och skapar därmed långsiktiga konkurrensfördelar.

Strategin BeyondZero återspeglar detta. Den omfattar åtgärder för att minska påverkan från SKFs och leverantörernas verksamheter (minska det negativa) och samtidigt förse kunder med innovativa lösningar från portföljen SKF BeyondZero vilka bidrar till minskad miljöpåverkan från deras produkter (öka det positiva). Mer information om denna produktportfölj finns i avsnittet Affärsomsorg på sidan 33-35 i denna redovisning. Detta avsnitt om miljöomsorg fokuserar främst på strategier och aktiviteter för att minska miljöpåverkan från SKFs egen verksamhet och dess leverantörer.

Miljöomsorg börjar på hemmaplan. 1989 ökade koncernen sitt miljöfokus inom verksamheten genom att ge ut sin policy för miljö, hälsa och säkerhet (MHS-policy). Koncernen blev 1998 den första internationella lagertillverkaren som erhöll global certifiering enligt den internationella standarden för miljöledningssystem, ISO 14001. Sedan dess har SKF fortsatt att ständigt vidta åtgärder för att minska miljöpåverkan i olika stadier av produkternas livscykel och verksamhetens hela värdekedja. Till exempel presenterade SKF en ny klimatstrategi och nya klimatomål 2012, vilka bygger på SKF BeyondZero och innebär ett nytt angreppssätt för att minska miljöpåverkan.

Stegen som SKF tar för att adressera risker och möjligheter relaterade till miljö bygger på en grundlig förståelse av miljöeffekterna utifrån ett livscykelperspektiv. Denna kunskap har SKF byggt upp under de senaste tio åren genom att utföra ett stort antal livscykelanalyser samt genom forskning och teknikutveckling på området.

Under 2012 investerade SKF 129 (65) Mkr i inre och yttre miljöförbättringar.

Policy för miljö, hälsa och säkerhet (MHS) samt lagefterlevnad

För att återspegla den senaste utvecklingen både internt och externt uppdaterades SKFs MHS-policy under 2012. Den finns tillgänglig på skf.com och beskriver SKFs åtagande att skydda miljön både kort- och långsiktigt samtidigt som man tillhandahåller säkra arbetsplatser för sina medarbetare.

Polycyn kräver att SKFs enheter tar hänsyn till dessa viktiga frågor i alla affärsaktiviteter och affärsbeslut. Den definierar som ett minimikrav att alla lagar och förordningar rörande miljö, hälsa och säkerhet ska efterlevas. Den förpliktar också organisationen till ständiga förbättringar med utgångspunkt från gällande lagar.

Miljötillstånd

Verksamhet som kräver miljötillstånd äger rum i alla länder där SKF har tillverkning. I Sverige innehade koncernen den 31 december 2012 miljötillstånd omfattande 8,5% av den totala tillverkningsvolymen i Göteborg, Katrineholm och Hofors. Tillståndet avser tillverkning av lager, lagerhus och kopplingar.

Deponier

Många SKF-fabriker har lämnat olika typer av avfall till godkända deponier. Till följd av strängare lagstiftning och föreskrifter –

somliga med retroaktiv verkan – är några SKF-bolag för närvarande involverade i sanering av gamla deponier, varav de flesta inte har använts på många år. Erforderliga avsättningar har gjorts för att täcka dessa kostnader.

Miljöincidenter

SKF mottog inga direktiv av betydelse från miljömyndigheterna 2012. Sex mindre incidenter har rapporterats under året. Dessa har hanterats i linje med gällande regler och kommunicerats med miljömyndigheter.

ISO 14001 miljöledningssystem och ISO 50001 energiledningssystem

Syftet med global certifiering är att alla SKFs tillverkningsenheter, teknik- och utvecklingscenter samt logistikcenter tvingas att upprätthålla hög prestanda oavsett geografisk hemvist eller sociala och ekonomiska förhållanden i landet.

Det koncernomfattande ISO 14001-certifikatet omfattade 104 SKF-enheter i 30 länder vid slutet av 2012. Nya anläggningar som tillkom 2012 var: Monterrey, Mexiko; Houston, Texas, USA samt Dalian (fabrik för medelstora lager), Kina.

Nyligen förvärvade företag får en tidsfrist för att införa ledningssystem i syfte att kunna omfattas av SKFs certifiering. Tidtabellen för nyförvärvade företag finns på skf.com. Före varje förvärv eller avyttring görs noggranna undersökningar

för att avgöra om några miljörelaterade åtgärder krävs. Potentiella problem som identifieras i en inledande undersökning (fas I) kan bli föremål för ytterligare undersökning (fas II).

SKF har också börjat implementera den nya internationella standarden för energiledningssystem, ISO 50001. Grundprincipen är att alla tillverkningsenheter som använder 9 GWh/år eller mer ska certifieras enligt ISO 50001. Detta representerar cirka 90% av koncernens totala energiförbrukning. Ledningssystem är ett initiativ för att ytterligare förbättra energieresultaten och därmed minska miljöpåverkan och sänka kostnader. Systemet beräknas vara helt infört 2014 och tidplanen för SKF-anläggningarna som ska omfattas finns på skf.com.

LEED och "Sustainable Factory Rating"

SKF kräver att varje ny fabrik som byggs, oavsett var, planeras och uppförs enligt högsta möjliga miljöstandard.

Därför klagjorde SKF 2010 att alla större byggprojekt som uppförs av eller för koncernen måste planeras enligt miljöcertifieringssystemet LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) utvecklat av US Green Building Council.

LEED omfattar planering och uppförande av själva byggnaden inkluderande belysning, värme- och ventilationssystem, arbetsmiljö osv. Införandet av LEED har lett till avsevärda förbättringar för SKF när det gäller planering av byggnader och deras prestanda, men eftersom det är en allmän standard för byggnader täcker den inte in alla miljöaspekter som är specifika för just SKFs tillverkningsprocesser.

Miljöpåverkan från dessa processer kan vara betydande och SKF har därför internt utvecklat en specifik SKF-kategori kallad "Sustainable Factory Rating" (SFR) som ett tillägg till LEED. Förutom LEED infördes SFR som krav för alla nya större byggprojekt inom SKF under 2012.

Precis som LEED-systemet listar SFR ett antal kriterier som projektteamet måste ta hänsyn till vid planering och uppförande av anläggningen. SFR specificerar dessutom tillverkningsutrustningen för att säkerställa att principerna för SKF Care tillämpas fullt ut och att SKFs MHS-policy efterlevs när nya anläggningar tas i bruk. Kriterierna omfattar 11 punkter:

- Hälsa och säkerhet
- Processmedia och pumpsystem
- Tryckluftssystem
- Processkyllning/uppvärmning
- Möjligheter för mätning, övervakning och målsättande
- Förebyggande och kontroll av utsläpp
- Processavfallshantering
- Tillverkningsutrustning
- Vatten
- Värmebehandling
- Idrifttagande

Klimatförändringar

SKF har agerat med ett tydligt fokus för att motverka klimatförändringar under många år. Föregående årsredovisningar har beskrivit de betydande framsteg koncernen har gjort för att minska utsläppen av växthusgaser.

Motiveringen för SKF:s fortsatta åtagande att motverka klimatförändringar kan sammanfattas i tre punkter:

- ▷ Klimatförändringar är en mycket viktig utmaning för mänskligheten och miljön. Att inte ta itu med dessa problem kommer att innebära katastrofala långsiktiga följder för både människor och miljö.
- ▷ Energipriserna kommer sannolikt att stiga. SKF:s förmåga att driva sin verksamhet på ett energieffektivt och koldioxidsnålt sätt kommer att i allt större utsträckning ge konkurrensfördelar.
- ▷ SKF är i en unik position att kunna bidra väsentligt till att motverka klimatförändringar genom de produkter och lösningar som företaget tillhandahåller. Därigenom skapas samtidigt betydande värde för kunder och investerare.

Klimatstrategi

I maj 2012 presenterade SKF ytterligare steg för att stärka och bredda koncernens strategi när det gäller klimatförändringar. Med utgångspunkt från SKF BeyondZero innefattar den nya klimatstrategin produktens hela livscykel. Utmanande mål har satts för att minska växthusgaser inom de delar av livscykeln där SKF:s åtgärder har störst påverkan. Klimatstrategin innefattar mål för följande områden:

- SKF:s egen verksamhet
- Leverantörer
- Transporter
- Kundlösningar

Som en bekräftelse på att dessa mål är världsledande i ambition och omfattning har SKF blivit antaget till Världsnaturfondens (WWF) program Climate Savers, ett program exklusivt för branschledande företag inom klimatarbete, se nästa sida för mer information.

SKF mäter och rapporterar utsläpp av koldioxid enligt GHG-protokollet (Greenhouse Gas protocol), eftersom koldioxid har fastställts stå för den absolut största delen av de växthusgaser som alstras till följd av SKF:s verksamhet. GHG-protokollet delar in en organisations utsläpp av växthusgaser i tre kategorier: kategori 1 omfattar direkta utsläpp av förbränningsprocesser på SKF:s anläggningar; kategori 2 omfattar indirekta utsläpp relaterade produktion och leverans av el och värme som används på SKF:s anläggningar och kategori 3 omfattar övriga indirekt utsläpp, såsom råmaterial och komponenter, logistik och affärsresor.

SKF spelar en ledande roll när det gäller att utveckla trovärdiga och transparenta metoder för att beräkna de minskningar av växthusgaser som är ett resultat av att kunder använder energisnåla produkter och lösningar (ibland omnämnt som kategori 4).

Klimatmål

SKFs klimatstrategi fokuserar på fyra områden där företaget har möjlighet att driva väsentliga förbättringar. Målen definieras enligt följande:



► Råmaterial och komponenter

100% av SKFs energiintensiva leverantörer certifierade enligt standarden för energiledningssystem ISO 50001 senast 2016.



► SKFs egna verksamheter (kategori 1 och 2)

Minska den totala årliga energianvändningen i koncernen med 5% under 2006 års nivå till 2016. Minska energianvändningen per producerad enhet med 5% per år.



► Produkter och lösningar

Fyrdubbla intäkterna från portföljen SKF BeyondZero från 2,5 miljarder kronor 2011 till 10 miljarder kronor 2016.



► Transport och distribution

Minska koldioxidutsläpp per tonkilometer med 30% från 2011 års nivå till slutet av 2016 för alla transporter som hanteras av SKF Logistics Services.

WWF-samarbete



SKFs klimatstrategi erkändes av WWF som den bästa inom sin bransch i och med att denna globala miljöorganisation antog SKF i sitt program Climate Savers i maj 2012.

WWF Climate Savers är en global plattform för förändring av företag och branscher, med syftet att visa ledarskap när det gäller klimat- och energilösningar. Medlemsföretagen sätter branschledande

mål – vilket bekräftas av WWF – för att minska växthusgaserna i den egna verksamheten och samarbetar med andra företag och partner för att skapa innovativa lösningar för en ren ekonomi med låga koldioxidutsläpp. Framstegen mäts och granskas årligen av SKFs revisorer, vilket säkerställer högsta trovärdighet. »läs mer på wwf.panda.org

SKF:s egen verksamhet (kategori 1 och 2)



Eftersom SKF äger och driver sina egna anläggningar har företaget både möjlighet och ansvar att minska koldioxidutsläppen som är relaterade till den egna verksamheten. SKF gör det här på två sätt: genom att minska energiintensiteten med hjälp av effektiv styrning av energianvändning och genom att minska koldioxidintensiteten i den energi som köps in, alternativt använda egenproducerad förnybar energi där det är möjligt.

Mellan 2006 och 2011 har SKF:s mål att årligen minska koldioxidutsläppen med 5% fungerat som en stark drivkraft för förändring. Som resultaten visar har detta ambitiösa och kompromisslösa mål lett till ökat fokus på energiminimering och koldioxidutsläpp, vilket i sin tur drivit investeringar, prioriteringar och kunskapsutveckling inom företaget.

Mellan 2006 och 2011, då SKF:s verksamhet växte med 25%, minskade koldioxidutsläppen relaterade till SKF:s egna verksamheter med 25%. Samtidigt minskade energianvändningen med 10%. I framtiden riskerar dock ett absolut koldioxidmål att ta fokus från energieffektiviserande åtgärder – vilket är det mest effektiva och direkta sättet att minska utsläppen av växthusgaser från SKF:s egna verksamheter.

SKF-koncernen har därför beslutat att fokusera direkt på energianvändning i sina verksamheter och har satt ytterst ambitiösa mål för både den totala energianvändningen och energianvändningen per producerad enhet. Dessa mål lanserades i maj 2012. De ingår i SKF:s klimatstrategi och utgör en del av åtagandena i programmet WWF Climate Savers.

Genom att sätta mål både på total energianvändning och energi per producerad enhet säkerställs ett ännu högre tryck och fokus på att effektivisera energianvändningen, oavsett konjunktur och var i världen anläggningen är belägen. Under perioder med högre tillväxt kommer det absoluta målet att vara tuffare. Under perioder med lägre eller ingen tillväxt kommer det indexerade målet att driva på förbättringar.

Många av de åtgärder som krävs för att nå de högt satta målen har påbörjats och några exempel presenteras i denna rapport. Åtgärderna omfattar bland annat användningen av LEED och Sustainable Factory Rating samt implementeringen av ISO 50001 energiledningssystem. Läs mer om dessa initiativ på sidan 83 och i exemplen på det här uppslaget.

Solenergi i Mysore i Indien



SKF:s fabrik i Mysore i Indien har designats och byggts i syfte att nå guldnivå i certifieringsstandarden LEED och enligt riktlinjerna i SKF:s Sustainable Factory Rating.

Förnybar energi

Fabriken har bland annat en solenergianläggning på taket för uppvärmning av vatten till fosfateringsprocessen i fabriken. Solpanelerna förvärmer vattnet i systemet till 120 °C. Enbart detta sänker SKF:s energikostnader med cirka 60 000 kronor per år.

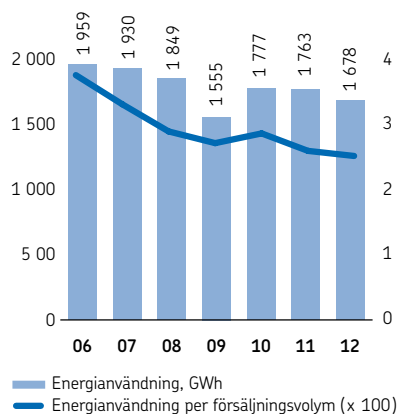
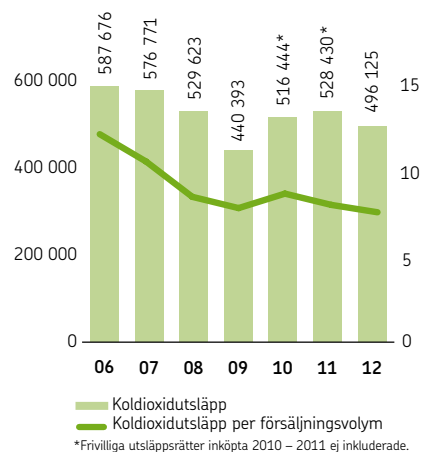


Energianvändning

I fabriken finns flera tekniska funktioner som minskar energibehovet. Luftkonditioneringen står för en relativt stor del av energianvändningen. Användandet av indirekt kylning genom avdunstning bidrar tillsammans med andra lösningar till den minskade energianvändningen.

Totalt sett visar energisimuleringen för Mysore-fabriken (ventilation, varmvatten, belysning, pumpar och andra system) på mer än 50% minskad energikostnad jämfört med en standardbyggnad. Standardbyggnaden är definierad av oberoende part.

Energianvändning, SKF:s anläggningar

Koldioxidutsläpp, SKF:s anläggningar
(kategori 1 och 2)

Implementering av ISO 50001

I november hölls ett arbetsseminarium i Schweinfurt inför införandet av ISO 50001.

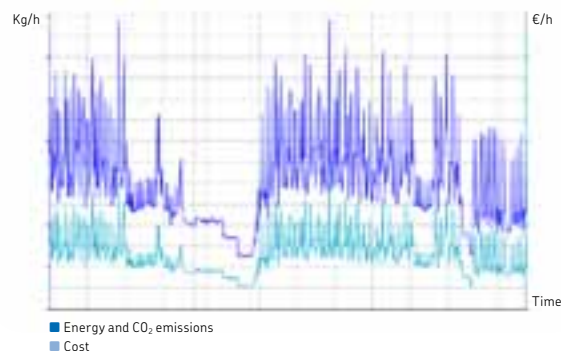
Denna certifieringsstandard är avsedd att underlätta stabila, strukturerade processer och en organisering som på lång sikt kommer att resultera i lägre energianvändning och lägre kostnad. Det skapar också möjlighet att dra nytta av stimulansåtgärder (till exempel inom EU) och undvika eventuella framtida straffavgifter. Eftersom standarden kan tillämpas inom flera branscher skulle den kunna påverka upp till 60% av världens energianvändning. Målet är att hela gruppcertifieringen enligt ISO 50001 ska vara genomförd 2014.



Energisamordnare under arbetsseminariet i Schweinfurt i november 2012 inför ISO 50001-certifiering.

SKF GmbH i Schweinfurt är en av koncernens största anläggningar, med många goda exempel på energibesparande åtgärder. Ett av dessa är kontinuerlig uppföljning av energianvändning.

De huvudsakliga energibärarna i en typisk produktionskanal är tryckluft, direkt el, oljor och slipvätska. Genom att följa de individuella energianvändarna (enligt diagrammet) är det möjligt att visualisera förbättringspotentialen och driva på och mäta energi- och kostnadsbesparingarna. I det här exemplet, visualiseras energikostnaden både i pengar och i koldioxid.



Råmaterial och komponenter



2012 tog SKF ytterligare ett steg för att främja effektiv energistyrning i leverantörskedjan genom att sätta som mål att 100% av de större energiintensiva leverantörerna, inklusive stålleverantörer, smides- och gjutgods företag, ska vara certifierade enligt ISO 50001 energiledningssystem senast 2016. Detta mål presenterades i maj 2012 och ingår i SKF:s klimatstrategi samt utgör en del av åtagandena i programmet WWF Climate Savers.

Sedan 2007 har SKF samlat in kvalitativ och kvantitativ information från sina större leverantörer om deras energianvändning och koldioxidutsläpp relaterade till de produkter som SKF köper.

SKF riktar in sig på större energiintensiva leverantörer för att säkerställa engagemang och fokus på dessa kritiska leverantörer

när det gäller energi- och koldioxidminskning. Detta driver inte bara energieffektivisering och minskning av koldioxidutsläpp relaterat till råmaterial, utan förbättrar även kostnadsbilden för leverantörerna. »se sidorna 69–70

Under 2012 har SKF kontaktat berörda leverantörer för att utvärdera hur väl förberedda de är för de krav som ISO 50001 ställer samt hur långt man har kommit. Två av leverantörerna har redan infört ISO 50001 och nio har påbörjat arbetet med att införa standarden. Läs nedan om en av de leverantörer som infört ISO 50001 och de fördelarna som detta har medfört.

Fördelarna med ISO 50001 hos SKF:s leverantör DEW

Ett standardiserat energiledningssystem har många fördelar för SKF på lång sikt, vilket även gäller SKF:s affärspartner. DEW (Deutsche Edelstahlwerke) är en leverantör av stålkomponenter som redan är certifierad enligt ISO 50001.

”Energiledningsstandarden medför många fördelar. De viktigaste och omedelbara är skattelättnader och att vi lätt kan identifiera ineffektiva maskiner och utrustning”, säger DEW:s Miljö- och energisamordnare.

Produkter och lösningar



Ett stort antal miljöstudier (livscykelanalyser) utförda av SKF under senare år har visat att det vanligtvis är under tiden då produkten eller lösningen används av kunden som den största energianvändningen och därmed utsläppen av växthusgaser sker. Det innebär att det är i användningsfasen som den största potentialen att minska energianvändning och koldioxidutsläpp finns. Att utöka portföljen SKF BeyondZero är därför det mest effektiva sättet för koncernen att motverka klimatförändringarna. SKF har därför satt som mål att fördubbla sina intäkter från portföljen SKF BeyondZero från 2011 till 2016. »se sidorna 33–35.

Kundexempel på verifierad miljöfördel

SKF ställdon för busddörrar innebär energibesparingar för stadsbussar

Ökade bränslekostnader, strängare utsläppslagstiftning och högre säkerhetskrav är de huvudsakliga drivkrafterna inom bussindustrin. För att möta dessa krav har SKF utvecklat en elektromekanisk dörröppnare som minskar vikt, underhåll och bränsleförbrukning och samtidigt ökar tillförlitligheten.

Att använda SKF ställdon för busddörrar istället för pneumatiska ställdon uppskattas sänka bränslekostnaderna med 2,6%. De potentiella besparingarna har granskats av externrevisor och lösningen ingår i portföljen SKF BeyondZero. »se sidorna 33–35



Transport och distribution



SKF Logistics Services

SKF Logistics Services ansvarar för större delen av SKF:s transporter, huvudsakligen distribution till kunder, men även en del av transporter från leverantörer till SKF:s fabriker. Utsläppen från transporter har identifierats som ett område där SKF kan åstadkomma betydande förbättring och ingår därför i målen som definieras i den reviderade klimatstrategin. Målet är att minska koldioxidutsläppen per tonkilometer med 30% senast 2016, jämfört med 2011. Detta mål presenterades i maj 2012 och ingår i SKF:s klimatstrategi samt utgör en del av åtagandena i programmet WWF Climate Savers.

Resultatet visar en förbättring med 3% 2012 jämfört med 2011, från 24,9 gram per tonkilometer till 24,2. Koldioxid per tonkilometer är ett vedertaget accepterat mått på koldioxid-effektivitet i logistikbranschen.

SKF Logistics Services verksamhet

SKF Logistics Services rapporterar utsläpp för globala flyg- och sjötransporter samt expressetransporter. För vägtransporter rapporterar SKF huvudsakligen utsläppen från sitt nätverk inom Europa. Under 2012 utökade SKF rapporteringen till att omfatta länder utanför Europa, till exempel Uruguay där SKF

har ett stort distributionscenter. För vägtransporter utanför de områden som nämns ovan är det svårt att få fram tillförlitliga data från logistikföretag.

Uppföljningen omfattar utsläpp av koldioxid (CO₂), kolmonoxid (CO), kvävedioxid (NO₂), svaveldioxid (SO₂), partiklar (PM) och kolväten (HC). De sammanlagda koldioxidutsläppen från SKF Logistics Services visas i tabellen nedan:

	2012	2011
Tonkilometer (miljoner)	2 149	2 074
Koldioxidutsläpp (ton)	51 993	51 638
Tonkilometer (miljoner)	24,2	24,9
Koldioxidutsläpp (ton)		

De totala koldioxidutsläppen har ökat med knappt 1% och transportarbetet ökade med 4% vilket resulterade i lägre utsläpp per tonkilometer.

SKF-koncernen och SKF Logistics Services fokuserar på ett antal viktiga områden för att nå de utsatta målen och minska de totala utsläppen från transporter, genom att till exempel:

- minska antalet transporter (eliminera onödiga transporter)
- byta till mer effektiva transportmetoder
- förbättra effektiviteten i transporter som används

För att minska det totala antalet transporter arbetar SKF Logistics Services med att öka fyllnadsgraden som var över 80% under 2012; förbättra planering av lastbilarnas rutter; öka konsolideringen av flyg/sjötransporter samt erbjuda logistik-tjänster till externa företag. Se sidan 68 för information om SKF:s virtuella varulager och hur det bidrar till att eliminera transporter.

Fokus på effektivare transportmetoder är en annan faktor som bidrar till att SKF:s logistikmål uppnås. Det mest självklara sättet är att ersätta flygtransporter med mindre miljöbelastande transportsätt där det är möjligt.

För att uppnå de transportrelaterade målen i SKF:s klimatstrategi behövs ett ökat fokus på transporteffektivisering, genom bland annat ökad fyllnadsgrad och optimerade rutter, men också ett nära samarbete i hela värdekedjan med både leverantörer och kunder. För att ta en aktiv roll i att förbättra transportsektorns miljöprestanda deltar SKF Logistics Services också i ett antal externa nätverks-samarbeten såsom KNEG, NTM och Clean Shipping Index. »se skf.com

Nya transportsätt österut

2012 kunde SKF Logistics Services ersätta en flygtransport per vecka mellan distributionscentret i Tongeren i Belgien och lagret i Moskva med vägtransport. Det har inneburit att koldioxidutsläppen har minskat med 18% trots att transportvolymen har ökat med 19%.

I maj 2012 testades att transportera varor från Europa till Asien med järnväg. De faktiska miljöfördelarna är för närvarande under utvärdering. Ett byte från flyg till sjötransporter kommer att stå i fokus under 2013 för att ytterligare minska utsläppen.



För att öka effektiviteten fokuserar SKF Logistics Services också på att införa vissa miljöparametrar i sina affärskontrakt. Genom att ange överenskommen bränsleförbrukning i kontrakten, vilket i sin tur styr bränslekostnaden, uppmanas leverantörerna att använda miljövänlig körning och investera i nya fordon för att minska bränsleförbrukningen. En förbättring av bränsleförbrukning med en liter på 100 kilometer, ger en besparing på 1,6% koldioxidutsläpp. En utvärdering görs årligen för att säkerställa ständiga förbättringar.

»se skf.com för mer information om SKF:s transporter och distribution och hur SKF Logistics Services samarbetar med andra företag.

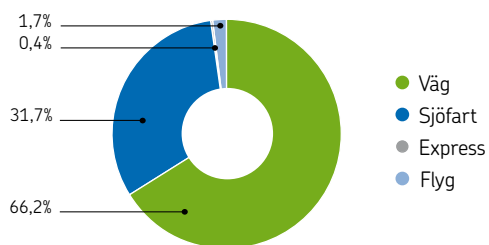
Affärsresor

Affärsresor är nödvändiga för en multinationell organisation som SKF och resulterar oundvikligen i koldioxidutsläpp. SKF:s globala verksamhet innebär att flygresor står för de överlägset största utsläppen vad gäller affärsresor.

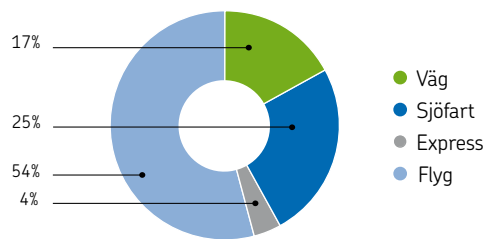
Under 2008 började SKF mäta koldioxidutsläppen från sina flygresor i Europa och USA. Data från andra regioner har ännu inte inkluderats på grund av det stora antalet resebyråer som används i dessa regioner, vilket gör det mycket komplicerat att sammanställa data. SKF är ett världsomspännande företag och personliga möten är viktiga för att uppnå ett effektivt samarbete. Dock ifrågasätts alltid resor och när det finns fungerande alternativ (elektroniska möten) används dessa. SKF använder i stor utsträckning webb- och videokonferenser.

De totala redovisade koldioxidutsläppen från flygresor under 2012 uppgick till 18 302 (19 870) ton, vilket är 8% lägre jämfört med 2011.

Procent av fraktat gods i vikt per transportsätt från fjärde kvartalet 2011 till tredje kvartalet 2012



Procent av koldioxidutsläpp per transportsätt från fjärde kvartalet 2011 till tredje kvartalet 2012



Andra viktiga miljöaspekter

Förutom koldioxidutsläpp mäter, rapporterar och hanterar SKF andra miljöaspekter som är viktiga för koncernen. En kort översikt av dessa aspekter ges nedan.

För specifika årsvisa data samt förklaringar till eventuella omskrivningar, se Noter – miljömässiga resultat, sidorna 170-173 och för en mer utförlig förklaring av SKF:s tillvägagångssätt i varje fråga, se "Sustainability in SKF – Policies and practices", på skf.com.

Materialförbrukning

SKF använder olika typer av material som metall, gummi, lösningsmedel, hydraulolja och smörjfetter. Användningen av metall som råmaterial 2012 minskade med 11% till 368 000 ton jämfört med 2011 (414 000).

Koncernen arbetar ständigt med att optimera resurseffektiviteten. Företaget investerar i forskning i avancerad tillverkningsteknik som minimerar mängden material som behöver avverkas för att framställa produkterna. Samtidigt arbetar SKF:s konstruktörer, processingenjörer och inköpare ständigt med att minimera onödigt material i hela värdekedjan.

Kemikalieanvändning

Flyktiga organiska lösningsmedel bildar ångor som kan vara skadliga för hälsan och miljön. SKF införde ett mål att minska dessa ämnen med 25% under en femårsperiod jämfört med 2002 års nivå och i relation till tillverkningsvolymerna. Målet nåddes framgångsrikt 2007 med en minskning av 29% jämfört med 2002 års nivå, medan tillverkningsvolymerna steg med mer än 30%. Ett nytt högre mål sattes därför, med sikte på att åstadkomma en minskning i absoluta tal med 50% senast 2012, jämfört med 2007 års nivå.

Trots att betydande förbättringar har åstadkommit (cirka 700 ton minskning från 2007) var användningen av flyktiga organiska ämnen 966 ton 2012. Detta innebär att endast 40% minskning har uppnåtts. Åtgärder för hur man kommer att gå vidare är under utredning och nya mål kommer att sättas under 2013.

SKF:s mål är att alla anläggningar ska vara fria från utrustning som innehåller PCB (polyklorinerade bifenyler). Den enda anläggning där detta fortfarande förekom 2011 var i fabriken i Lutsj i Ukraina. Ett program för att byta ut de transformatorer i Lutsj som innehöll PCB påbörjades därför 2011 och avslutades 2012.

Ämnen som skadar ozonskiktet

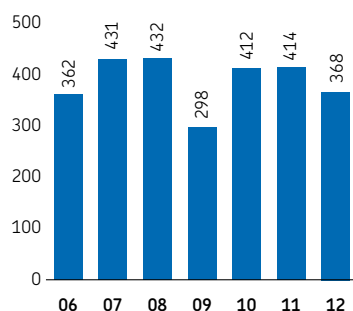
SKF har registrerat användning av ämnen som skadar ozonskiktet under många år med hänvisning till Montrealprotokollet. Användningen av sådana ämnen har stadigt minskat under flera år till följd av ett antal lokala projekt för att fasa ut dessa. Sammantaget har de mest skadliga ämnena ersatts med mindre skadliga eller så har användningen upphört helt tack vare ändrade tillverkningsprocesser.

Miljörelaterade lagkrav på SKF:s produkter

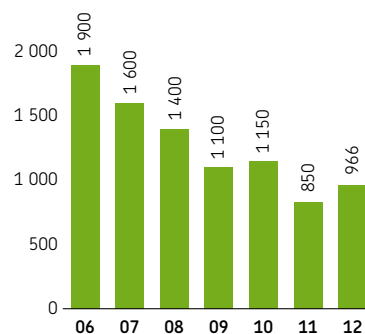
SKF har en tillsatt en central resurs för att koordinera efterlevnad för koncernens produkter avseende kemikalielagstiftning, till exempel REACH och RoHS, dock inte begränsat till dessa.

Kemikalieförordningen REACH antogs i juni 2007. SKF är i huvudsak en nedströms användare av kemikalier (i motsats till

Metall som råmaterial (tusen ton)



Användning av flyktiga organiska lösningsmedel, VOC (ton)



en tillverkare) enligt förordningens definition och säkerställer efterlevnad genom kommunikation både uppåt och nedåt i leveranskedjan. Detta är för att säkerställa att de kemikalier som används i SKF:s produkter och tillverkning är registrerade och säkra att använda. En speciellt utsedd styrgrupp säkerställer att kraven enligt REACH kommuniceras internt och externt, inklusive till leverantörer och kunder, för att verifiera efterlevnad. För mer information om hälsa och säkerhet i samband med användning av SKF:s produkter, se Sustainability in SKF – Policies and Practices, tillgänglig under Topics related to annual report på skf.com

Vatten – användning och utsläpp

Eftersom SKF:s fabriker till största delen är belägna i industriområden sker vattenförsörjningen mest från kommunala vattenledningssystem. Till följd av detta mäter SKF den totala vattenförbrukningen vid sina fabriker och inte vid källa. Koncernens vattenförbrukning 2012 var 5,66 miljoner kubikmeter, jämfört med 5,58 kubikmeter 2011.

SKF har fastställt specifika mål för minskad vattenförbrukning vid anläggningar i områden med vattenbrist. SKF i Bengaluru i Indien har till exempel minskat sin vattenförbrukning med närmare 40% sedan 2007.

En viktig del i SKF:s globala miljöledningssystem är att säkerställa att alla operativa enheter följer lokala regler och förordningar. Detta gäller även hantering av avloppsvatten.

Bergvärme och återvinning av gråvatten (vatten från duschar, handfat etc.) i Jinan



SKF:s fabrik i Jinan planerades och byggdes enligt LEED och Sustainable Factory Rating. Några exempel som rör förnybar energi och minskad vattenförbrukning ges nedan.

Vatten

Regnvatten, kondenserat vatten från luftkonditioneringssystem samt vatten från handfat och duschar tas tillvara. Efter rening används vattnet till toaletter och för trädgårdsbevattning. Tillsammans beräknas detta bidra till en minskning i användningen av färskvatten med cirka 50% jämfört med traditionella system.

Förnybar energi

SKF Jinan har också installerat ett system för att ta tillvara bergvärme och bergkylning. 300 hål borrhades, vardera 100 meter djupt, för att driva det vattenbaserade pumpsystemet. Systemet innebär besparingar om 40% för inköpt energi till kyla och värme varje år för fabriken.

Många enheter har infört slutna system eller installerat reningsverk. Hantering av vattenrelaterade risker ingår i LEED och i SKFs Sustainable Factory Rating (SFR). »se sidan 83

Som SKFs alla nya anläggningar har fabriken i Jinan i Kina planerats och byggts enligt dessa standarder och har ett vattensystem som medger 50% besparingar när det gäller dricksvatten. Läs mer i exemplet på föregående sida.

Avfallshantering/återvinning

Alla SKF-enheter strävar efter att minimera avfall och öka återvinning, både av miljö- och kostnadsskäl. All metallskrot från SKFs verksamhet återvinns, totalt 95 131 ton under 2012.

En vanlig restprodukt från SKFs tillverkning är slipmull. SKF satte som mål att uppnå en återvinningsgrad på minst 80% för all slipmull senast 2012. För 2012 var återvinningsgraden 76%, och SKF kommer att definiera ett nytt mål för att fortsätta ha detta område i fokus under 2013.

Några SKF-enheter har tagit initiativet att donera pengar från återvinning av restmaterial till lokala välgörenhetsorganisationer.

Förpackningsmaterial

SKF har mycket strikta kriterier och krav för förpackningsmaterial och förpackningsprocesser. Enligt företagets förpackningsstandard S9 måste allt förpackningsmaterial uppfylla miljö- och avfallslagstiftning, såsom EU-direktivet 94/62/EC, samt lokala lagar och bestämmelser. Specifikationer och krav för olika typer av förpackningsmaterial och tillhörande produkter är också definierade i standarden.

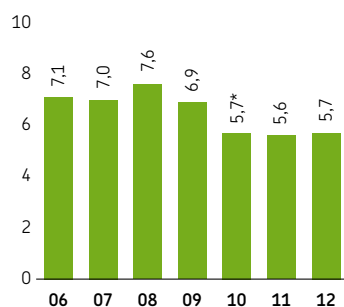
Hantering av vattenrelaterade risker ingår i LEED och i SKFs Sustainable Factory Rating (SFR). Som SKFs alla nya anläggningar har fabriken i Jinan i Kina planerats och byggts enligt dessa standarder och har ett vattensystem som medger 50% besparingar när det gäller dricksvatten.

SKF-koncernens standardpallbox (GSP-box) – inklusive pallbotten, lock och pallkrage – är den transportbehållare som främst används, både internt och externt. Med en livslängd på 7 till 10 år används och återanvänds pallboxarna i alla in- och utgående transporter. Om någon del av boxen skadas repareras den och går in i cirkulation igen.

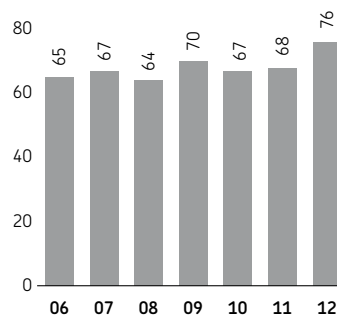
SKF Logistics Services förser komponentleverantörer med GSP-boxar och dessa används när produkterna slutligen fraktas till kunderna. Att återanvända förpackningar minskar avfallet. En deponeringsavgift återbetalas när pallboxarna returneras till SKF Logistics Services.

Vattenanvändning (miljoner kubikmeter)

*Omräkning från föregående år



Återvinningsgrad slipmull (%)



SKFs verksamhet Medarbetaromsorg

Medarbetaromsorg handlar om att skapa en säker arbetsmiljö och att främja hälsa, utbildning och välbefinnande för SKFs medarbetare.

SKFs ledande ställning har byggts upp under många år genom engagemang, kunskap och hängivenhet hos koncernens anställda runt om i världen. Det är människorna som utgör verksamheten, och SKFs förmåga att attrahera, behålla och utveckla rätt medarbetare är därför absolut avgörande för att upprätthålla detta ledarskap. SKF bryr sig om sina medarbetare och medarbetarna bryr sig om SKF. Det är kärnan i SKFs medarbetaromsorg.

Att tillhandahålla en trygg och säker arbetsplats där varje medarbetares rättigheter respekteras är grundläggande för SKF och stipuleras klart och tydligt i företagets etiska riktlinjer. Genom åren har olika verktyg och processer, såsom revisioner

av efterlevnaden av etiska riktlinjer, rutiner för visseblåsning (whistle-blowing) och SKFs fackliga världsråd införts i hela koncernen för att säkerställa att detta åtagande följs.

Enligt SKFs etiska riktlinjer ska medarbetare erbjudas möjligheter till utbildning för att kunna utveckla sin kompetens, ta större ansvar och dra optimal nytta av sina personliga styrkor.

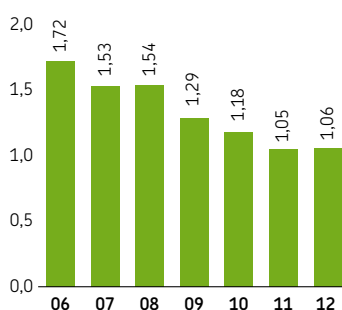
Det internationella ramavtalet mellan SKF och SKFs fackliga världsråd (med representanter från olika fackliga organisationer i företaget) firar 10 år 2013. Som ett av de första i sitt slag bidrar avtalet till ett sunt och konstruktivt samarbete mellan företaget och dess fackliga ledare, vilket i sin tur främjar en god medarbetaromsorg i hela koncernen.

Noll olyckor och OHSAS 18001

SKF lanserade målet Noll olyckor år 2000 med åtagandet att sträva efter att förhindra alla arbetsplatsolyckor i hela SKF. Övertygelsen att olyckor kan undvikas och att en olycksfri arbetsmiljö är möjlig att åstadkomma har resulterat i stora framsteg genom åren. Vid slutet av 2012 hade 127 av 225 SKF-enheter över hela världen uppnått noll rapporterade olyckor under fyra kvartal i följd eller längre. Olycksfrekvensen 2012 var 1,06 (1,05), vilket är avsevärt lägre än 13,78, som det var när SKF startade mätningarna 1994.

Alla nya medarbetare får utbildning i hälsa och säkerhet. Regelbunden riskbedömning av arbetsplatsen är också en obligatorisk del av OHSAS 18001-certifieringen. Vid 2012 års slut omfattade certifikatet 104 enheter i 30 länder.

Olycksfrekvens för SKF-koncernen



Olycksfrekvensen inom koncernen beräknas enligt följande formel:
$$\text{Olycksfrekvens} = R \times 200\,000/h$$
där
 R = antal registrerbara olyckor
 h = totalt antal arbetstimmar för enheten/företaget

Mänskliga rättigheter och arbetsrätt

Att upprätthålla och skydda principer för mänskliga rättigheter och arbetsrätt är av yttersta vikt för SKF. Systematisk efterlevnadskontroll och riskidentifiering möjliggörs av definierade affäretiska principer i officiella policydokument. Av denna anledning gav SKF ut sina etiska riktlinjer 2002, som beskriver företagets ansvar gentemot sina intressenter och gäller för alla SKFs verksamheter över hela världen.

SKFs etiska riktlinjer bygger på ett antal internationella externa principer, inklusive FNs organ för arbetslivsfrågor, ILOs, deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet samt FNs strategiska policy för företag Global Compact.

De etiska riktlinjerna ligger också till grund för det internationella ramavtalet i SKFs fackliga världsråd som nämnts ovan och som referens till andra policydokument, såsom SKFs etiska riktlinjer för leverantörer och underleverantörer samt SKFs etiska riktlinjer för återförsäljare, enligt vilka SKFs affärspartner åläggs samma höga nivå av affäretiskt ansvar som SKF. För mer information om SKFs etiska riktlinjer och anslutning till internationella externa principer, se "Sustainability in SKF – Policies and Practices" på skf.com.

En särskild revisionsprocess infördes 2004 i syfte att säkra tillfredsställande system för att övervaka och kontrollera efterlevnaden av de etiska riktlinjerna i alla SKF-enheter världen över. Revisioner genomförs årligen i ett urval av dessa enheter. Riskbedömning av icke-finansiella faktorer infördes 2008 för att underlätta prioritering av vilka enheter som ska granskas. Under 2012 genomfördes revisioner vid 28 enheter, varav elva i Europa, åtta i Asien, åtta i Nord- och Sydamerika och en i Afrika. Revisionerna visade åtta överträdelser, varav sju var lagöverträdelser relaterade till arbetstidslagstiftning och en var relaterad till principen om öppen konkurrens om lediga platser för alla medarbetare. Åtgärder vidtogs i samtliga fall.

Utöver identifiering av avvikelser från efterlevnad, ger den interna revisionsgruppen också rekommendationer i andra frågor som inte ses som regelrätta överträdelser men som ändå bedöms som viktiga att belysa.

Alla medarbetare har tillgång till en rutin för att kunna rapportera misstänkta överträdelser av de etiska riktlinjerna. Anmälan sker via e-post för kännedom till företagets kontaktperson för visselblåsning, det vill säga till Senior Vice President, People and Business Excellence. Alla anmälningar utreds omedelbart.

Under 2012 underströk och tydliggjorde SKF öppet att företaget inte tolererar någon form av repressalier mot medarbetare som ställer frågor, gör anmälningar eller medverkar i utredningar, givet att medarbetaren för fram legitima problem och/eller rapporterar misstänkta överträdelser med goda avsikter.

Frågor rörande större förändringar i SKF, såsom förvärv eller avyttring av verksamheter, diskuteras alltid och löses i en öppen och konstruktiv anda tillsammans med fackliga ledare lokalt samt i SKFs globala fackliga världsråd.

Företagsledningen och de fackliga organisationerna har ett aktivt och positivt samarbete för att säkerställa en god efterlevnad av avtalet. Som en del av företagsbesiktningen (due diligence) vid större förvärv undersöker SKF alltid förhållanden relaterade till bland annat mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Exakt tillvägagångssätt anpassas till varje specifikt förvärv.

Ständigt förbättrad säkerhet med Business Excellence i Tudela

I Tudela i Spanien, som vid många av SKFs tillverkningsenheter, tillämpas arbetssättet Business Excellence för att skapa en effektiv och efterfrågestyrd tillverkning och uppnå ständiga förbättringar.

En viktig princip för Business Excellence är det dagliga produktionsmötet i varje tillverkningskanal, även kallat pulsmöte. Det är ett kort möte för att diskutera avvikelser som uppstår under det föregående skiftet. Säkerhet står alltid högst på agen-

dan. Om en säkerhetsrelaterad avvikelse tas upp – det kan gälla en olycka, ett tillbud eller en identifierad arbetsmiljörisk – utses genast en ansvarig för att åtgärda situationen. Om det gäller något som kan överföras till andra kanaler eller avser en allvarlig situation, som en nästan-olycka eller olycka, lyfts frågan alltid till arbetsledaren. Dessa korta pulsmöten hålls på tre nivåer i fabriken i Tudela och alla avvikelser förs upp på en whiteboard-tavla tills de är utredda, åtgärdade och förklarade som avslutade.

Arbetsmiljö

SKF genomför med 18 månaders mellanrum en undersökning bland sina medarbetare över hela världen, kallad arbetsklimatanalys, med syfte att kontinuerligt följa upp och förbättra arbetsmiljön. Undersökningen samlar in medarbetarnas syn på arbetsklimatet både globalt och lokalt i förhållande till företagets värderingar och drivkrafter. En uppföljande dialog leds av chefen i varje arbetsgrupp i syfte att identifiera och införa förbättringsplaner.

Svarsfrekvensen för 2012 års undersökning var 85% (85,3%) medan det absoluta antalet medarbetare som deltog ökade med 8%. Resultatet presenteras inom 14 kategorier med ett flertal underkategorier. 2012 års resultat visade på ett marginellt högre resultat övergripande gentemot föregående undersökning. Omfattningen av undersökningen är samtliga av koncernens anställda.

Utöver arbetsklimatanalysen sammanställer SKF årliga data för personalomsättning, fördelning av män och kvinnor i lokala ledningsgrupper, oberoende fackliga organisationer, föreningsfrihet samt skyddskommittéer. Uppgifterna hämtas in från alla koncernens dotterbolag och sammanställs internt på den juridiska enhetens nivå, landsnivå och i denna redovisning på regionsnivå och gruppnivå. »se noter på sidorna 174-175 för mer information.

Andelen medarbetare med heltidsanställning under 2012 var 97,5%. Personalretentionen var 93%. Vid slutet av året var 30% av styrelsens medlemmar kvinnor. På lokal nivå hade 70% av SKF:s enheter minst en kvinna i ledningsgruppen. Det totala antalet kvinnor i lokala ledningsgrupper var 17% (andelen anställda kvinnor i koncernen var 22%).

SKF har 65 landschefer som tillsammans representerar 59 nationaliteter. Företagets ambition är att rekrytera, utveckla och befordra de bästa lokala förmågorna för att leda lokala och globala affärsenheter. Företaget satsar på blandade arbetsgrupper för olika specifika affärsbehov enligt synsättet "mångfald för goda affärer". Kulturell mångfald främjas också genom internationella uppdrag, globala ledarskapsprogram och globala projektgrupper.

Lediga tjänster inom SKF annonseras på intranätet. SKF:s etiska riktlinjer föreskriver alla medarbetares rätt till en rättvis behandling av sina jobbansökningar.

SKF:s lönesättning är baserat på en rättvis- och likalönsprincip. Jämförelser mellan lön till män och kvinnor finns tillgängliga vid de lokala enheterna men är inte sammanställda på koncernnivå. För fler sociala data och resultat år för år, se sidorna 173-175.

Ökad mångfald en framgångsfaktor för SKF Indien



SKF Indien har identifierat mångfald som en viktig framgångsfaktor och arbetar för att stärka och bibehålla denna i organisationen på två sätt. Dels genom att uppmuntra och stimulera till olika uppfattningar och idéer, vilket leder till att fler aspekter synas innan viktiga beslut fattas. Dels genom att bygga en kultur som säkerställer att mångfald värdesätts, upprätthålls och respekteras i organisationen.

Det finns olika aspekter på mångfald i Indien – precis som i många delar av världen. Under begreppet tankemångfald (thought diversity) har två fokusområden fastställts: vikten av en bred kompetensprofil samt jämlikhet och genusmångfald.

Bred kompetensprofil innebär en strävan att utveckla varje individs förmåga. SKF deltar aktivt i arbetsmarknadsmässor för att främja lika möjligheter för alla. SKF samarbetar också med Samarathanan Trust och hjälper till att hitta och utveckla arbetsförmåga som ibland kan vara "dold" bakom fysiska funktionshinder eller ekonomiska barriärer. »se sidan 101

Genusmångfald handlar bland annat om att stärka kvinnors ställning i samhället och inom företaget. Women's Affinity Group är ett formellt nätverk för utbildning och handledning i syfte att stödja detta. Kommittén för förebyggande av sexuellt ofredande bildades 2012 och har representanter vid alla SKF:s enheter i Indien. Man har säkerställt att kommittén har en jämlik könsfördelning. Dess arbete överensstämmer med SKF:s policy att tillhandahålla en trygg och säker arbetsmiljö.

Hälsovecka – SKF Colombia

En gång varje år har SKF Colombia en hälsovecka för alla anställda och chefer, med fokus på fysisk hälsa och säkerhet, mental hälsa och välbefinnande samt miljöfrågor och laganda. Under 2012 års hälsovecka i oktober fick alla anställda chans

att delta i aktiviteter som "ekologisk vandring", allmän hälsokontroll, hörselkontroll, tandhälsokontroll och vaccinationer, kurser för personlig säkerhet och friskvård.

Hälsa och välbefinnande

SKF strävar efter en hälsosam och sund livsstil bland koncernens medarbetare.

83% av SKF:s medarbetare innefattas av någon form av dokumenterad policy eller program för främjande av hälsa och välbefinnande. Alla bolag i Afrika och ett antal i Latinamerika och Sydostasien har formulerade program för förebyggande av HIV/AIDS-spridning. Information om diverse HIV/AIDS-program finns dokumenterat i tidigare utgivna redovisningar och på SKF.com. Mer information finns på sidan 103 i avsnittet Samhällsomsorg.

Ett antal stödåtgärder för medarbetare erbjuds i olika länder, såsom tillgång till gratis rådgivning av tredje part, barnomsorg, friskvård, hushållstjänster och regelbundna hälsokontroller. I många länder ingår också avlönat ideellt arbete i medarbetarprogrammet, antingen genom ideellt arbete med lön en dag per år eller deltagande i sociala projekt införlivade i företagets aktiviteter. Läs mer om SKF:s sociala arbete i avsnittet Samhällsomsorg.

Miljoner steg – Walking spree, SKF USA

Gångaktiviteten Walking spree startades 2010 som ett sätt att förbättra hälsan och öka medvetenheten om en sund livsstil bland medarbetarna i SKF USA. Hjärt- och kärlsjukdomar är den vanligaste dödsorsaken i USA och en passiv livsstil kan dubblera risken. Programmet Miljoner steg utmanar SKF:s medarbetare (och deras familjer) att öka antalet steg per dag med hjälp av stegräknare och andra incitament som lokala välgörenhetsdonationer och priser till dem som når nya uppsatta mål.

Efter ett år uppgav 40% av deltagarna att de hade gått ned i vikt och 59% att de hade fått mer energi.

Initiativet vann en utmärkelse för hållbarhet vid SKF:s interna Excellence Awards 2012 och fortsätter att spridas till allt fler SKF-enheter i USA och Kanada.

Italien – SKF för Mig



SKF per Me (SKF för Mig) är ett program som strävar efter att stärka välbefinnandet för SKF:s personal och deras familjer och skapa en sund balans mellan arbete och fritid. Programmet är uppbyggt kring fyra områden – familj, hälsa, tid och fritid.

Familj

Under detta område finner man diverse stöd för de SKF-anställdas familjer, som till exempel stipendier och studiemedel, kostnadsfria sommarläger för barnen m.m. Det finns även stöd för att få ökad flexibilitet med arbetstiden som t.ex. deltidarbete, ökad möjlighet att arbeta hemifrån, utökning av ordinarie flexitid samt möjlighet att få ut mer obetald ledighet än lokal arbetstidslagstiftning kräver. Ett avtal mellan arbetstagarorganisationen och ledningen har även möjliggjort ett lönetillägg som betalas ut månadsvis för anställda som har funktionsnedsatta barn.

Hälsa

Under hälsoområdet kan medarbetare få tillgång till friskvårdsbidrag, kostnadsfri konsultation av dietist och hälsokontroller vid en mottagning i fabriken.

Tid

För att frigöra tid åt SKF:s medarbetare finns en tjänst där man kan få hjälp med diverse ärenden som till exempel myndighetsärenden, post- och bankärenden. Här kan man även köpa biljetter till sport- och kulturevenemang.

Fritid

Under området underhållning blir alla anställda tilldelade ett personalkort som kan användas till att köpa rabatterade tjänster, konsumentprodukter och biljetter till sport- och kulturevenemang. En lista med dessa finns att tillgå för de anställda på SKF:s intranät för SKF per Me.

SKF per Me startade 2007 och har tagit form under åren med utgångspunkt från de anställdas önsknings. Fokusgrupper bestående av både kollektivanställda och tjänstemän, samt representanter från fackliga organisationer har tillsammans tagit fram förslag och önskemål från de anställdas perspektiv.

Mellan 2011 och 2012 ökade förfrågningarna på tjänster med över 100% och anmälningarna till sommarlägren för de anställdas barn ökade med 30%.

Utbildning och utveckling

Alla SKF-medarbetare har rätt till en individuell utvecklingsplan som ska uppdateras årligen genom utvecklingssamtal med respektive chef. Utifrån jobbprofilen utvärderas medarbetarens kompetensprofil under samtalet och utbildningsplaner för kompetensutveckling och personlig utveckling införs i den individuella planen med stöd av ett gemensamt system. Vid senaste uppföljningen 2012 hade 65% av koncernens anställda haft ett utvecklingssamtal inom de senaste tolv månaderna och 54% anser sig ha en individuell utvecklingsplan i överenskommen med sin närmaste chef.

Med utgångspunkt från koncernens strategiska mål erbjuds ett brett utbud av utbildningar och kurser med fokus på yrkesmässig kompetens relaterad till den operativa verksamheten (exempelvis försäljning och marknadsföring, teknik, produkter och teknikplattformar, efterfrågekedja och tillverkning) eller ledarskapsutveckling och personlig kompetens (exempelvis förhandlingsteknik, kommunikation och planering) samt andra strategiska områden såsom Six Sigma, kvalitet, affärsjuridik, ekonomi och hållbar utveckling. Webbkonferenser, e-utbildning, klassrumsundervisning, grupparbeten, projektarbeten och handledning är några av verktygen och metoderna som används.

SKF:s utbildnings- och utvecklingsprogram för medarbetare strävar efter en hög kvalitet i lärandeprocessen.Handledning

och stöd från chefer är speciellt viktigt för att uppnå varaktig kompetens- och beteendeutveckling.

För att möjliggöra kostnadseffektiva utbildningsinsatser för alla SKF-organisationer världen över satsar SKF på fler utbildningar som bygger på egna koncept, eller koncept under licens, vilka kan överföras till många platser och hållas av interna eller externa kursledare.

Genom SKF College i USA, Argentina, Chile, Indien och Sverige kan utbildningar anpassas till lokala förhållanden och lokala kursledare användas. Detta spar tid för kursdeltagare som slipper resa och vara borta från arbete och familj, såväl som kostnader för SKF för tillresande kursledare.

För att säkerställa att SKF:s medarbetare och organisation har full tillgång till viktiga och strategiska utbildningar har SKF bildat 12 olika arbetsgrupper – SKF-akademier – som täcker 19 utbildningsområden. Ett exempel är SKF Leadership Academy som under 2012 har utvecklat och infört fyra nya utbildningar på sitt område:

- Styra, leda och handleda
- Ledarskap vid utveckling och genomförande av strategier
- Arbeta i en global organisation
- Leda förändringsarbete

Göra affärer i Asien

Det andra steget i ledarskapsprogrammet Göra affärer i Asien lanserades 2012. Målgruppen är lovande ledare inom SKF Asien som vill ha mer ansvarsfulla befattningar i arbetet att leda SKF in i nästa fas av tillväxt i regionen. Programmet täcker många aspekter av affärsverksamhet, från ledarskap, strategi och ekonomi till samgåenden och förvärv såväl som arbete i ett

konkret affärsprojekt. En av drivkrafterna bakom programmet är att få fram fler lokala talanger till ledande positioner. I både Kina och Indien finns det gott om ledartalanger på lägre chefsnivåer. Med hjälp av programmet hoppas SKF inspirera lokala ledartalanger att utmärka sig i högre ledarpositioner och leda företaget enligt SKF:s värderingar och drivkrafter.

Human Resources Transformation

SKF gjorde fortsatta framsteg i projektet Human Resources (HR) Transformation under 2012 och implementerade de nya HR-processerna för att innefatta fler medarbetare globalt.

Målet är att utföra allt HR-arbete och alla HR-processer enhetligt i hela koncernen och se till individens behov.

Arbetet i projektet under 2012 har till största delen handlat om att utveckla HR-organisationen i syfte att uppnå detta mål. Bland annat startades projektet "New Way of Working" för att kartlägga nuvarande arbetssätt och definiera nya roller, organisationsstruktur och metoder för HR-arbetet. Nya arbetsbeskrivningar definierades, en ny HR-taxonomi skapades såväl som idéer för framtida utveckling av HR-organisationen – exempelvis startades ett gemensamt center för rekrytering i Göteborg. När HR Transformation är genomfört ska SKF ha den HR-funktion som krävs för att företaget ska vara the knowledge engineering company.

Process för resultatuppföljning

Implementeringen av en ny global process för resultatuppföljning fortsätter. Vid slutet av året omfattade processen 68 länder och runt 9 000 medarbetare och under 2013 kommer ytterligare runt 9 000 personer att inkluderas. Medarbetare och chefer har investerat tid för att säkerställa relevanta mål för året och följa upp resultat och prioriteringar.

Process för kompetensutveckling

Som förklarats ovan har alla medarbetare rätt till en individuell utvecklingsplan. Processen för kompetensutveckling är öppen för alla medarbetare och chefer, så att utvecklingssamtal och kompetensuppföljning kan planeras in under hela året. De båda processerna för resultat- och kompetensutveckling i kombination hjälper organisationen att fokusera på rätt saker och uppnå affärsmålen. De hjälper också medarbetare och chefer att se till att en löpande dialog förs om vilken kompetens som krävs för att uppnå förväntade resultat.



SKFs verksamhet Samhällsomsorg

Samhällsomsorg omfattar de aktiviteter som bidrar till en positiv social utveckling i de lokala samhällen där koncernen verkar.

Social policy

SKF utfärdade sin sociala policy 2006 för att främja medarbetarnas engagemang i angelägna lokala samhällsprojekt. Sedan 2008 uppmanas varje landschef att ta fram en årlig samhällsomsorgsplan. SKF utfärdade ett nytt koncerndirektiv under 2012 för välgörenhetsaktiviteter och andra samhällsstödande aktiviteter för att underlätta planering och strukturering av lokala initiativ. Med samhällsomsorgsplanen som grund, ska den lokala ledningen utvärdera och definiera vilket stöd som bäst motsvarar behoven och bidrar till utvecklingen i det lokala samhället.

Fyrtiofyra länder inkom med rapporter över samhällsstödande aktiviteter 2012. Dessa representerade ett sammanlagt stöd på drygt 22 Mkr, varav 12 Mkr utgjorde ekonomiska bidrag

till olika lokala välgörande ändamål samt idrotts-, kultur- och utbildningsaktiviteter. Nästan 9 Mkr skänktes för att hjälpa underprivilegierade eller offer för naturkatastrofer. Resterande belopp utgjordes av insamlingar av förnödenheter samt volontärarbete.

Med SKFs sociala policy har varje SKF-medarbetare runt om i världen mandat att engagera sig i olika sociala aktiviteter och projekt i det lokala samhället. Genom åren har SKF-enheter drivit mer än 200 aktiviteter och projekt runt om i världen. Det stora antalet och de varierade aktiviteterna visar tydligt hur stort behovet är av sociala insatser i lokala samhällen, såväl som det höga engagemanget och viljan hos SKFs medarbetare att bidra till att skapa positiv förändring.

Fyrtiofyra länder inkom med rapporter över samhällsstödande aktiviteter 2012. Dessa representerade ett sammanlagt stöd på drygt 22 Mkr, varav 12 Mkr utgjorde ekonomiska bidrag till olika lokala välgörande ändamål samt idrotts-, kultur- och utbildningsaktiviteter. Nästan 9 Mkr skänktes för att hjälpa underprivilegierade eller offer för naturkatastrofer. Resterande utgjordes av insamlingar av förnödenheter samt volontärarbete.

Naturkatastrofer

Ett antal naturkatastrofer inträffade 2012 i samhällen där SKF verkar. I många av dessa fall finns en stark önskan från både anställda och ledning att kunna bidra med praktisk hjälp. Ibland kan ekonomiska bidrag till etablerade hjälporganisationer som är specialiserade på katastrofhjälp vara det bästa stödet och i andra fall kan direkta hjälpinsatser på plats fungera bra.

I samband med orkanen Sandy, som drabbade amerikanska östkusten i november 2012, initierade SKF USA en insamling där företaget matchade medarbetarnas summa och runt 80 000 kronor totalt skänktes till amerikanska Röda korset.

I Italien tog SKF en aktiv roll för att hjälpa det lokala samhället i Poggio Rusco efter den kraftiga jordbävningen som drabbade området i maj. Läs mer nedan.



Hjälp till jordbävningsdrabbade – Poggio Rusco i norra Italien

Området i och runt Poggio Rusco i norra Italien drabbades av en jordbävning med magnituden 6,0 i maj 2012. Skadorna efter det första skallet var inte så stora, vare sig inne i staden eller vid SKFs anläggning strax utanför, men efter ungefär en vecka kom fyra efterskalv, varav ett mycket kraftigt, som orsakade svåra skador på bland annat bostadshus och stadshuset inne i staden.

SKF bidrog genom att skänka och sätta upp en tältby med 35 tält som fungerade som tillfälliga bostäder för familjer som tvingades lämna sina hem.

SKF bidrog också med två kontorscontainrar för att tillfälligt förvara de historiska arkiven från stadshuset och fungera som tillfällig arbetsplats för stadshuspersonalen.

Skolgång och yrkesutbildning

SKF värdesätter kunskap och strävar efter att uppnå hög konkurrenskraft genom att vara ett kunskapsföretag. På samma sätt är kunskap och utbildning viktigt för att bekämpa fattigdom i världen. Därför har SKF genom åren bidragit aktivt till skolgång och utbildning i lokala samhällen genom stipendier, yrkesutbildning, mentorskap och ekonomiskt stöd till olika utbildningsaktiviteter.

SKFs Hope Schools i Kina är ett exempel på ett långsiktigt åtagande för att förbättra möjligheterna till skolgång för fattiga barn och för barn i avlägsna byar. Skolprojektet som startade 2006 är en gemensam satsning för alla SKF-enheter i Kina. Sedan 2009 finns tre Hope Schools med SKF som huvudsponsor.

Ett annat exempel är projektet Comunidade vid SKF i Cajamar, i Brasilien, som startades 2006 och har vidareutvecklats fram till 2012. SKF Comunidade syftar till att erbjuda mental, social och fysisk träning till barn i Cajamarområdet. Var tredje månad får barn från underprivilegierade områden komma och delta i roliga såväl som lärorika aktiviteter vid SKF Sports Club vid SKFs fabrik i Cajamar. SKF står även för barnens transporter tur och retur.

I Guadalajara, i Mexiko, har SKF startat ett samarbete med stiftelsen för samhällsstöd Fondo Unido de Jalisco för att tillsammans bygga en datalekionssal för undervisning i hjälpprogrammet Mano Amiga para la Niñez (barnens hjälpande hand). SKF har bidragit med donationer för att färdigställa lokalen och nästa steg är att införskaffa datorer. SKF-medarbetare och andra volontärer kommer att hålla i undervisningen. Kurslokalen ligger i ett underprivilegierat område och har kapacitet att undervisa 200 elever i olika åldrar per dag.

Projektet Basar SKF City (Basky) i Österrike fyller tio år 2013. Basky är en satsning för att integrera unga vuxna med upp till 30% nedsatt arbetsförmåga (till följd av fysiskt, psykiskt och/eller mentalt funktionshinder) i samhället med hjälp av yrkesutbildning.

Mer information om Basky och SKFs andra projekt inom samhällsomsorg, exempelvis i Indien, Kina, Pakistan, Peru, Filippinerna och Turkiet, finns i tidigare års hållbarhetsredovisningar och på skf.com.



SKF Vietnam stödjer ett stipendieprogram för underprivilegierade barn vid skolan Phan Huy Ich Point Com i Ho-Chi Ming City. Mellan 2008 och 2012 har den lokala SKF-organisationen delat ut 20 stipendier varje år. Tack vare dessa kan barnen fortsätta sin skolgång och få tillgång till den högre utbildning som skolan erbjuder.

Tech-Vision

Tech-Vision är ett samarbete mellan SKF India Ltd och organisationen Samarathanan Trust som syftar till att stärka den individuella arbetsförmågan hos funktionshindrade människor genom att ge dem rätt förutsättningar, kunskaper och självförtroende. Från 2009 till 2012 har SKF Bengaluru hjälpt fler än 100 studenter mellan 15 och 52 år att klara av kurser i MS Excel och engelska.

SKFs medarbetare hjälper till som handledare och håller regelbundna seminarier med målet att fokusera på individens

färdigheter genom att bygga upp och lyfta fram deltagarnas styrkor. SKF arrangerar också övningar i form av rollspel och personlig utveckling för att hjälpa studenterna att utvecklas. I slutänden handlar det mycket om att förbereda sig för "den nya tidens jobb" som utförs med datorer och via telefon.

Efter att ha genomgått programmet har många av studenterna fått arbete vid teletjänstcentraler, som receptionister eller som lärare vid allmänna skolor.



Studenter och SKF-anställda som volontärer tillsammans i projektet Tech-Vision vid SKFs anläggning i Bengaluru i Indien.

Ungdom och idrott

Ett stödja ungdom och idrott har varit högt prioriterat för SKF genom åren och 2012, förnyade koncernen också sitt sponsoravtal med Gothia Cup, den årliga fotbollsturneringen i Göteborg med över 30 000 deltagande ungdomar från hela världen.

SKF har varit huvudsponsor sedan 2006 för detta evenemang som är världens största fotbollsturnering för pojkar och flickor mellan 11 och 19 år.

SKF bidrar till att fler mindre privilegierade ungdomar kan få delta i Gothia Cup genom att också sponsra lokala kvalturneringar i olika delar av världen kallade Meet the World. Inkomstskillnader kan vara mycket djupa och SKF ser att det med Meet the World finns en möjlighet att jämna ut spelfältet något.

Upp till 32 fotbollslag i runt 20 länder inbjuds varje år att spela lokala turneringar och det vinnande laget i varje land får åka till Göteborg och spela Gothia Cup med alla kostnader betalda.

»se gothiacup.com

Många lokala SKF-organisationer stödjer bland annat handikappidrott på olika sätt. SKF Polska SA är partner till rullstolsrugbylaget Four Kings och tillhandahåller tekniskt stöd samt hjälper till att marknadsföra laget och öka medvetenheten om funktionshinder i allmänhet. SKF Italien stödjer ett rullstolsrugbylag, HB Torino, såväl som en årlig turnering i rullstolstennis i Torino.

Meet the World – kvalturneringar Gothia Cup

Sedan 2007 har SKF arrangerat lokala fotbollsturneringar för unga över hela världen inför Gothia Cup i Göteborg. Idén bakom satsningen är att ge fler ungdomar – oavsett bakgrund – chansen att resa till Göteborg och delta i Gothia Cup och träffa andra ungdomar från olika länder.

Under 2012 arrangerades bland annat en Meet the World kvalturnering i Moskva där åtta flicklag (födda 1998) från sex olika städer deltog. Det vinnande laget, som var från Samara mer än 100 mil öster om Moskva, fick resa till Göteborg för att spela fotboll och träffa andra ungdomar med olika bakgrund från hela världen.



Vid den 38:e omgången av fotbollsturneringen Gothia Cup i Göteborg, Sverige, sattes ett nytt världsrekord på Lisebergs nöjespark inom kategorin "Flest nationaliteter på en åkattraktion". 72 olika nationaliteter representerade rekordet, inklusive spelare från SKF Meet the World-turneringar, Gothia Cup och lokala göteborgare.

Hjälp till lokalsamhällen

Hiv och aids är fortfarande ett stort hälsoproblem i många delar av världen och i synnerhet i södra Afrika. I Kenya är det ett av landets största hälsoproblem med runt 1,4 miljoner smittade eller sjuka människor. Hiv/aids är mer än en hälsofråga eftersom det också får konsekvenser för landets långsiktiga ekonomiska och sociala utveckling. SKF är medlem i Swedish Workplace HIV/AIDS Programme (SWHAP) samt erbjuder olika program mot hiv/aids till sina anställda lokalt. SKF Kenya bildade dessutom sammanslutningen Neighbours Against Aids (NAA) tillsammans med andra företag i regionen 2002. Syftet är att minska spridningen av sjukdomen och erbjuda stöd till smittade och anhöriga. Sedan starten har NAA främst fokuserat på att öka medvetenheten om hiv/aids bland medarbetare och deras familjer men verksamheten har gradvis utökats, bland annat med ett matprogram till 40 drabbade familjer i slumområden nära SKF:s kontor och stöd till sjukvårdsinrättningar i fattiga områden i Nairobi. Flera andra SKF-organisationer i högriskområden för hiv/aids har lokala hiv/aids-program.

I Sydafrika är SKF en aktiv medlem i Swedish Workplace HIV/AIDS (SWHAP) – ett samarbete sedan 2004 mellan arbetsgivare och fackliga organisationer för att bekämpa hiv/aids på arbetsplatsen och i det lokala samhället. Även om temat primärt är hiv/aids har SWHAP ett holistiskt hälsoperspektiv och tar upp livsstilsfrågor utöver medicinsk och fysisk hälsa. Ett annat exempel

från Sydafrika är stödet till Legae Community Childcare Centre – ett daghem och förskola för upp till 50 behövande samt ett fritidshem för 20 skolelever upp till 13 år.

I flera andra länder, såsom Kanada, Storbritannien och Italien har SKF startat volontärprogram för att medarbetare ska engagera sig i lokala samhällsaktiviteter. SKF organiserar också insamlingar av mat, kläder och böcker, och många SKF-medarbetare deltar i insamlingar till stöd för lokala välgörenhets- och hälsoorganisationer. I USA, till exempel, deltog många SKF-enheter i välgörenhetsevenemang såsom Breast Cancer Walk (Hampton, Hebron), American Cancer Society – Relay for Life (Flowery Branch, Franklin, Hobart, Seneca, Gainesville), STEP Foundation (Seneca), Red Cross Blood Drive (Columbia City, Falconer, San Diego), the SKF United Way Campaign (Flowery Branch, Hanover, Falconer, Fort Mill, Elgin, Johnson City, St. Louis) och många fler. Totalt samlade SKF:s fabriker och kontor i USA in mer än 3 Mkr under 2012.

SKF i Sydney, i Australien, deltar i den årliga cykelturen för välgörande ändamål Sydney-to-Gong. Sedan 2008 har medarbetare och SKF:s affärspartner samlat in motsvarande 120 000 kronor till MS Society of Australia genom denna aktivitet.

De lokala SKF-enheterna har alltid mandat att bestämma vilka lokala samhällsaktiviteter de ska stödja. Olika delar av världen har olika behov, vilket avspeglas i SKF:s samhällsaktivitetsprogram.

Habitat for Humanity



SKF USA anslöt sig till Habitat for Humanity för att hjälpa till med ekonomiskt stöd och frivilliginsatser i arbetet att bygga enkla, bra och billiga bostäder. Habitat for Humanity hjälper också låginkomsttagare att kunna köpa sin egen bostad genom att tillhandahålla räntefria bostadslån.

SKF USA donerade 30 000 dollar till Habitat for Humanity för en bostad till en familj i Montgomery. Utöver det ekonomiska stödet sponsrade SKF sex byggdagar under vilka sammanlagt över 100 medarbetare deltog viss tid i byggarbetet.

Medarbetaromsorg som utökas till lokalsamhället



Under 2012 hade SKF Kenya, tillsammans med NAA, återigen ökat fokus på medarbetare och deras familjer efter att det gångna året ha fokuserat mer på lokalsamhället. Båda aspekterna tjänar syftet att öka medvetenheten om hälsa och god livsstil.

För att bekämpa aidsepidemin i Kenya, såväl som andra delar av Afrika söder om Sahara, är det enligt organisationen Avert.org av högsta prioritet att öka medvetenheten om människors hivstatus, vilket görs genom att främja och utöka hivtester. Sammanslutningar som NAA arbetar med detta, inte enbart bland medarbetare utan också i det omgivande lokala samhället. I Afrika söder om Sahara har enligt FN-organet UNAIDS.org antalet nya fall av hivsmitta minskat med 26% sedan epidemin nådde sin topp 1997.

Rapport från skogsprojektet SKF Forest i Fuxin i Kina



Erik Nelander, chef för SKF China och Zhang Junxin, chef för Liaoning Provincial Forestry Department, planterar skott.

SKFs femåriga skogsprojekt startade 2010 med syfte att införa och sprida ett hållbart skogsbruk i enlighet med organet Forest Stewardship Councils (FSC) tio principer för att främja ett miljöanpassat, samhällsnyttigt och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar. Gemensamma inspektioner har visat att planteringarna är i gott skick.

- 2010 – 260,7 hektar skog planterades och överlevnadsgraden verifierades till 90,6% efter utvärdering 2011.
- 2011 – 106,7 hektar skog planterades och överlevnadsgraden verifierades till 98,3% efter utvärdering 2011
- 2012 – 854 000 skogsplantor sattes på 120 hektar mark med en överlevnadsgrad på 96% vid slutet av året.

SKF Forest har satsat pengar och engagemang för att öka kunskaperna om skogsplantering och skogsbruk. Dessutom har projektet skapat runt 50 arbetstillfällen i två närliggande byar under planteringssäsongen, vilket bidrar till bybornas inkomster och kunskaper i hållbart skogsbruk.

Planen för 2013 är att starta en andra projektfas i Xiuyan, i Liaoningprovinsen. I detta område är ökenspridningen oroväckande stor med en betydligt försämrad biologisk mångfald som följd. Under 2013 ska plantor av rödtall och pinjetråd planteras på 235,3 hektar mark för att förbättra skogens kvalitet och ekologiska egenskaper samt förhindra ökenspridning och skydda vattentäkten för det lokala samhället.

Sponsring

Göteborgspriset för hållbar utveckling

SKF är en av sponsorerna av det internationella Göteborgspriset för hållbar utveckling. Priset på 1 Mkr ges varje år till personer eller organisationer som har bidragit på ett betydande sätt till hållbar utveckling.

Priset 2012 tilldelades Michael Biddle och Björn Söderberg för deras enastående entreprenörskap och ansträngningar för att uppnå "slutna kretslopp" för avfall och restprodukter. Båda har på ett betydande sätt bidragit i omställningen till en cirkulär ekonomi. Tidigare vinnare inkluderar Kofi Annan, Sue Edwards, Al Gore, Gro Harlem Brundtland, the Forest Stewardship Council och KRAV, kaffekooperativet Abahuzamugambi i Rwanda, Toyotaingenjörerna Takeshi Uchiyamada, Takehisa Yaegashi och Yuichi Fujii, samt Ken Sherman och Randal Arauz. »se gothenburgaward.com

SKF fortsätter att stödja Solar Impulse

SKF stödjer det banbrytande projektet Solar Impulse – det första flygplanet byggt för att flyga dag och natt utan bränsle eller utsläpp, vilket visar på den enorma potentialen hos förnybara energislag. Målet med Solar Impulse är att bygga ett plan som kan flyga jorden runt framdrivet enbart med solkraft. SKF deltar i projektet som specialistpartner och bidrar med

produkter och ingenjörsteknik inom lagerteknik, analytisk modellering och virtuell testning.

Flygplanets konstruktion kräver bland annat avancerad teknik och forskning inom kompositstrukturer, lätta material och energilagring. I projektets första fas har SKF levererat specialanpassade spårkullager i hybridutförande till planets primära propellerdrivlina i den prototyp som byggts för att visa att nattflygningar är möjliga. Den första flygningen dag-natt-dag företogs med framgång sommaren 2010. Projektet har nu byggt ett andra plan som under 2013 flygs från USAs västkust till östkust, som en förberedelse för en flygning jorden runt. »se solarimpulse.com

Göteborgs Internationella Vetenskapsfestival

SKF är en sponsor av Göteborgs Internationella Vetenskapsfestival sedan 1996. Syftet med evenemanget är att stimulera ett bredare intresse för naturvetenskap och dess roll i samhället. Festivalen är en mötesplats för många forskare såväl som för människor i alla åldrar som är intresserade av och brinner för naturvetenskap och teknik. Under festivalveckan hålls ett stort antal öppna evenemang i museer, bibliotek, shoppingcenter och parker. »se vetenskapsfestivalen.se

SKFs marknader

Det här avsnittet presenterar SKFs huvudsakliga marknader för produkter, lösningar och tjänster inom lager, ställdon och rörelsestyrning, polymertätningar, smörjsystem, mekanisk krafttransmission och anläggningsoptimering.



Marknaden för lager

Världsmarknaden för lager definieras i allmänhet som den globala försäljningen av rullningslager innefattande kul- och rullager av olika slag inklusive monterade lagereenheter.



Marknaden för ställdon och rörelsestyrning

Marknaden för ställdon och rörelsestyrning omfattar många olika produkter, i vilka mekaniska komponenter och system samt elektriska drivenheter kombineras för att åstadkomma olika typer av linjära rörelser.



Marknaden för polymertätningar

Marknaden för polymertätningar kan delas in efter typ av rörelse, såsom roterande, fram- och tillbakagående eller statiska tätningar, eller utifrån kundgrupper, såsom fordonstätningar, industritätningar eller tätningar för flygindustri.



Marknaden för smörjsystem

Den globala marknaden för smörjsystem omfattar utrustning för automatiska smörjsystem samt konstruktion och installation av smörjningsverktyg och smörjningsutrustning.



Marknaden för mekanisk krafttransmission

Den globala marknaden för mekanisk krafttransmission innefattar grundläggande produkter för öppna transmissioner såsom kil- och kuggremsdrifter, kedjedrifter och axelkopplingar.



Marknaden för anläggningsoptimering

Marknaden för anläggningsoptimering riktar sig till kunder som behöver förbättra produktivitet, effektivitet och prestanda i sina anläggningar.

Internationella standarder



SKF har aktivt bidragit som medlem i ISOs tekniska kommitté ända sedan den bildades 1949 för att utforma standarder för lagerindustrin. De flesta standardiseringsprojekt för rullningslager har initierats av SKF-ingenjörer. SKF är engagerat i många standardiseringsorgan:

ISO (International Organization for Standardization)

ANSI (American National Standards Institute)

DIN (Deutsches Institut für Normung)

CEN (European Committee for Standardization)

BSI (British Standards Institute)

SIS (Swedish Standards Institute)

Marknaden för lager



320–330
miljarder kronor

Världsmarknaden för lager definieras i allmänhet som den globala försäljningen av rullningslager innefattande kul- och rullager av olika slag inklusive monterade lagerenheter. SKF uppskattar att den globala marknaden för rullningslager ökade med 1-2% från förra året, i lokala valutor, till mellan 320 och 330 miljarder kronor.

Marknaden för lager till tillverkare inom fordonssegmentet, inklusive två- och fyrhjulingar, stod för över 30% av den globala efterfrågan. De industriella marknaderna, omfattande tillverkare av lätt och tung maskinutrustning för industri samt tillverkare inom flygindustri, tunga arbetsfordon och järnvägsfordon, stod för nästan 40% av världsefterfrågan. Försäljning via återförsäljare (industriell distribution och den oberoende fordons-eftermarknaden) svarade tillsammans för runt 30% av den globala lagerförsäljningen, varav runt 30% gick till fordons-eftermarknaden och runt 70% till industrimarknaden.

Asiens andel av världsmarknaden för lager var relativt oförändrad och stod för nästan 50% jämfört med mindre än 30% för tio år sedan. Kinas andel sjönk något till runt 25%. Japans andel av världsmarknaden för lager ökade något men den inhemska efterfrågan i Japan är fortfarande mindre än 15% av världsmarknaden. Andra asiatiska marknader med ansevärd lager-tillverkning och betydande tillväxt på senare år är Indien, Thailand, Indonesien, Malaysia och Sydkorea.

Den kinesiska lagermarknaden, som fortfarande är den största tillväxtmarknaden, är mycket fragmenterad. Stora internationella lagerföretag svarar för runt en tredjedel av marknaden, medan en mängd lokala tillverkare svarar för två tredjedelar, varav några av de största är Wafangdian (ZWZ), Luoyang (LYC), Harbin (HRB), Zhejiang Tianma (TMB), Wanxiang Qianchao och C&U.

Den indiska lagermarknaden står för mindre än 5% av världsmarknaden. Aktörerna här omfattar internationella såväl som ett antal lokala tillverkare såsom NEI, NRB, ABC och TATA.

Europa står för 25% av världsmarknaden och Tyskland ensamt för nästan 10%. Nord- och Sydamerika representerar idag drygt 20% av den globala efterfrågan, varav USA, Kanada och Mexiko tillsammans står för runt 80%. I Sydamerika är Brasilien den dominerande marknaden med mer än 60% av den regionala efterfrågan.

SKF är världsledande på marknaden för lager. Andra stora internationella leverantörer är Schaeffler-koncernen, Timken, NSK, NTN och JTEKT.

Radiella spårkullager är den vanligaste typen av rullningslager och dessa står för nästan 30% av världsefterfrågan. Andra viktiga typer av kullager är vinkelkontaktkullager, sfäriska kullager, axialkullager och hjullagerenheter för fordon, vilka står för runt 10%. Rullager svarar för mindre än hälften av världsmarknaden för rullningslager.

Rullager benämns efter rullarnas form, såsom cylindriska rullager, nålrullager, koniska rullager och sfäriska rullager.

Alla dessa finns tillgängliga för belastning som verkar mot axeln (radiallager) och för belastning i axelns riktning (axiallager). Det finns också lager som innehåller både kulor och rullar. Den största rullagerfamiljen är koniska rullager som står för strax under 20% av världsmarknaden.



Koniskt rullager

Marknaden för ställdon och rörelsestyrning



50
miljarder kronor

Marknaden för ställdon och rörelsestyrning omfattar många olika produkter, i vilka mekaniska komponenter och system samt elektriska drivenheter kombineras för att åstadkomma olika typer av linjära rörelser. SKF uppskattar att den globala marknaden för ställdon och rörelsestyrning sjönk med 12–14% i lokala valutor under 2012, från föregående år, till runt 50 miljarder kronor.

Mer än hälften av marknaden finns i Asien, medan Europa står för en tredjedel samt Nord- och Sydamerika för resten. Marknaden består av många leverantörer med olika bakgrund och erbjudanden, från tillverkare av mekaniska komponenter till specialister inom motorer, programvara eller styrutrustningar.

Två av SKFs största konkurrenter är LINAK inom ställdon och japanska THK inom linjär rörelse. En tydlig utveckling på marknaden är den ökande användningen av mekatroniklösningar till följd av allt hårdare krav på effektiv drift (både för att spara energi och minska miljöpåverkan) samt tillförlitlighet, flexibilitet och ägandekostnad.

SKF arbetar aktivt med att utveckla och tillhandahålla ett heltäckande sortiment av mekatroniska komponenter, moduler och delsystem som erbjuder betydande kundfördelar för många industri- och konsumentapplikationer.

De marknadssegment som SKF främst fokuserar på är medicinteknisk industri, fabriksautomation, halvledare, tunga arbetsfordon samt olje- och gasindustri. SKF är starkt engagerat i utvecklingen av produkter och lösningar för djuphavsapplikationer inom olje- och gasindustrin, vilket väntas bli morgondagens främsta område för mekatronisk spetsteknik.

SKF är en ledande leverantör av lätta och medelstora industriella ställdonssystem, rullskruvar och magnetsystemslösningar, såsom magnetlager, kontrollenheter, drivsystem och höghastighetsmotorer. SKF levererar också linjärstyrningar, kulsruvar, linjärbord och positioneringssystem.

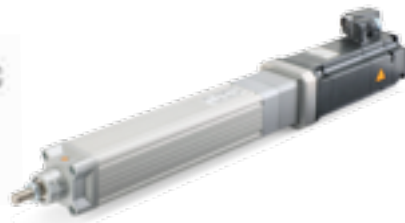
Under 2012 lanserades flera ställdonslösningar inom SKF BeyondZero, bland annat ställdon för solfångare, ställdonssystem för bussdörrar och en elektromekanisk cylinder som ersätter den pneumatiska cylindern.



Skenstyrningar för användning inom fabriksautomation, till exempel monteringsbanor vid biltillverkning, förpackningsmaskiner, träbearbetningsmaskiner samt medicinteknik (positionering av röntgenapparater)



Inverterade rullskruvar används inom fabriksautomation, huvudsakligen i robotar för punktsvetsning och nitning vid biltillverkning.



CASM elektriska cylindrar används inom fabriksautomation, till exempel förpackningsmaskiner, helautomatiserade monteringsbanor samt moduler och delsystem i många industritillämpningar.

Marknaden för polymertätningar



75–80
miljarder kronor

Marknaden för polymertätningar kan delas in efter typ av rörelse, såsom roterande, fram- och tillbaka-gående eller statiska tätningar, eller utifrån kundgrupper, såsom fordonstätningar, industritätningar eller tätningar för flygindustri. Under 2012 fortsatte marknaden att öka, om än i långsam takt, till uppskattningsvis 75–80 miljarder kronor. I lokala valutor beräknades tillväxten för 2012 vara runt 3%.

Industritätningar kan delas in i transmissionstätningar och fluidsysteemtätningar. De flesta transmissionstätningar görs för roterande applikationer, där de huvudsakliga produktgrupperna är radial- och axeltätningar. Fluidsystemtätningar omfattar tätningar för fluidkraftteknik och vätskehanteringsteknik. Majoriteten av tätningarna för fluidkraftteknik görs för fram- och tillbakagående rörelser och används i både mobila och stationära applikationer, exempelvis tunga arbetsfordon, gruvor och tung industri. Tung arbetsfordon står för den största delen av marknaden. Asien utgör den största delen av marknaden för industritätningar med runt 40%. Resterande del är nästan jämnt fördelad mellan Nord- och Sydamerika samt Europa. Under 2012 minskade Europas andel något till följd av lägre tillväxt än i Asien och Nordamerika.

Tätningar för flygapplikationer måste klara svåra förhållanden och tillgodose kraven på hög tillförlitlighet. Tätningar för flygindustri är därför konstruerade med speciella material och lösningar. Nordamerika och Europa utgör fortfarande de viktigaste marknaderna men efterfrågan ökar i Asien.

De huvudsakliga applikationerna för fordonstätningar är hjullager, chassin, motorer och transmissioner. Transmissionstätningar, inklusive kolvar med integrerad tätning och axeltätningar, står för den största delen av marknaden för dynamiska fordonstätningar. Asien representerar runt 52% av alla tätningar för fordonsindustrin och Nordamerika 23%. Båda dessa marknader ökade under 2012 medan Europa minskade till följd av lägre efterfrågenivåer.

SKF en av de ledande globala aktörerna, med ett starkt erbjudande inom de flesta applikationer i varje segment. Tyska Freudenberg-koncernen, med sin japanska fordonsinriktade samarbetspartner NOK (Nippon Oil Seal), är världsledande inom polymertätningar i alla segment. Inom industritätningar är Trelleborg AB och Parker Hannifin viktiga aktörer, medan Federal

Mogul, Dana, ElringKlinger och Bruss är betydande leverantörer av fordonstätningar. Marknaden för tätningar till flygindustri är fragmenterad och uppdelad mellan 8–9 företag, varav de största är Trelleborg AB, FNOK (Simrit), St Gobain, Greene, Tweed och SKF.

SKF erbjuder högpresterande tekniska lösningar till både OEM-kunder och eftermarknaden. SKF tillverkar industritätningar för krafttransmissions- såväl som fluidkraftsystem både maskinellt och med formgjutningsteknik. SKF erbjuder också polymertätningar till alla större segment inom fordonsmarknaden, inklusive bilar, lastbilar, inklusive motorcyklar och terrängcyklar. SKFs polymertätningar för flygindustrin omfattar radiella läpptätningar, packningar och tekniska formdelar för helikoptrar samt reservkraftssystem, motorer, växellådor och transmissioner för flygplan.

SKF är närvarande på de asiatiska marknaderna med egna tätningsfabriker och anläggningar för testning och konstruktion i Kina, Indien och Sydkorea. Den nya tätningsfabriken i Mysore i Indien, startade tillverkning under 2012 och SKF fortsatte att investera i olika delar av Asien för att bygga ut kapaciteten inom konstruktion och testning.



Kolvar med integrerad tätning i kopplingslamell



Radialtätning och slithylsan SKF SPEEDI-SLEEVE

Marknaden för smörjsystem



30–35
miljarder kronor

SKF uppskattar värdet av den globala marknaden för smörjsystem, omfattande utrustning för automatiska smörjsystem samt konstruktion och installation av smörjningsverktyg och smörjningsutrustning, till runt 30–35 miljarder kronor för 2012, relativt oförändrad, räknat i lokala valutor jämfört med 2011.

Automatiska smörjsystem eller centralsmörjsystem förser rörliga delar, främst lager, med exakt rätt mängd smörjmedel – olja eller fett – för att minimera friktion och slitage. Dessa system betraktas allt oftare som funktionskritiska för att förbättra produktivitet, driftsäkerhet, energieffektivitet, miljöprestanda och underhåll av fordon och maskinutrustning.

Automatiska smörjsystem innefattar bland annat pumpar, behållare, ventiler, rör, kopplingar för flödessystem samt styrenheter. Verktyg och utrustning omfattar fettsprutor, slangrullar, mätare, pumpar och vätskedraineringssystem. Konstruktions- och installationstjänster spelar också en betydande roll på marknaden.

Utvecklingen på marknaden går från manuella lösningar till automatiska smörjsystem och centralsmörjsystem, vilket bidrar till högre marknadstillväxt än den underliggande tillväxten.

Stor processutrustning inom industrisegment som cement-, gruv-, mineralbearbetnings-, stål- och pappersindustri står för

nästan 50% av den globala efterfrågan, medan fordon – arbetsfordon inom jordbruk, gruv- och byggindustri samt lastbilar och släp – respektive maskinutrustning inom industrin, såsom verktygsmaskiner och tryckpressar, står för runt 25% var.

Fördelat över regioner svarar Europa för runt 35%, Nord- och Sydamerika för runt 35% samt Asien och resten av världen för 30% av marknaden.

SKF har en stark ställning på marknaden för både fett- och oljebaserade smörjsystem globalt. För verktyg och utrustning har SKF en stark ställning på den nordamerikanska marknaden. Resten av marknaden är mycket fragmenterad med få verkligt internationella leverantörer och ett stort antal små och medelstora konkurrenter. Bland SKFs konkurrenter finns BEKA (Tyskland), Groeneveld-koncernen (Nederländerna), LUBE Corp (Japan) Bijur Delimon (USA), Graco (USA) och Samoa-koncernen (Spanien).



SKFs serie av MKx kompakta smörjpumpar kan användas för både olja och flytande fett. De kan ingå i smörjsystem med en smörjledning eller i centralsmörjsystem för olja/luft och distribuerar exakt mängd smörjmedel i tillämpningar som verktygsmaskiner, tryckpressar, textilmaskiner och träbearbetningsmaskiner.



FlowMaster-pumpar från SKFs dotterbolag Lincoln är populära för fettsmörjning av stora maskiner för gruvor och stenbrott. I kombination med Centr-Matic oljeinjektorer med en smörjledning kan dessa system användas för flera smörjpunkter i maskiner som används i tuffa miljöer.

Marknaden för mekanisk krafttransmission



150–170
miljarder kronor

Den globala marknaden för mekanisk krafttransmission innefattar grundläggande produkter för öppna transmissioner såsom kil- och kuggremsdrifter, kedjedrifter och axelkopplingar. SKF uppskattar den totala marknaden för mekanisk krafttransmission till runt 150–170 miljarder kronor. Marknaden återfinns inom samma industrier som täcks av SKF:s övriga marknader.

Den årliga marknadstillväxten har varit mellan 3% och 10% under de senaste 10–15 åren. Under 2007 började SKF erbjuda ett nytt och heltäckande sortiment av produkter för industriell krafttransmission. Detta sortiment har vuxit 25–30% varje år under de senaste fem åren.

Den globala marknaden för krafttransmission är relativt fragmenterad med regionala och/eller industrispecifika leverantörer som i allmänhet inte tillhandahåller kompletta sortiment. Många konkurrenter erbjuder remmar eller kedjor (oftast inte båda) och i många fall endast ett begränsat utbud, eller inget alls, av järngods såsom remskivor, kedjehjul/kuggar, kopplingar m.m. Andra aktörer erbjuder endast järngods utan tillhörande remmar och kedjor. Sett över regioner har de mer mogna marknaderna, såsom Europa och Nordamerika, starka konkurrenter

som täcker specifika men begränsade produktområden, medan tillväxtmarknaderna har ett sämre utbud.

Transmissionsprodukter har stor betydelse för kunders drifttid och totala ägandekostnad och kräver därför bättre tillgänglighet, teknisk support och expertis såväl som högre prestanda, minskad energianvändning, enklare installation, smidigare drift, minskade ljudnivåer och i slutändan ökad driftsäkerhet och längre brukbarhetstid. SKF har en unik kompetens inom roterande utrustning och det inbördes förhållandet mellan maskinkomponenter och industriella processer i alla större industrisegment världen över. SKF är därför speciellt väl positionerat för att erbjuda produkter och lösningar för krafttransmission parallellt med sina redan breda industriella produkt- och serviceplattformar.



SKF Xtra Power Belts är konstruerade för att ge upp till 40% mer effekt än vävburna remmar i standardutförande. SKF Xtra Power Belts kan potentiellt förlänga inbyggnadens brukbarhetstid med upp till 40%.



SKF Power Transmission har utvecklat ett program för analys av remdrift som gör det möjligt för användaren att ha översikt över upp till 200 remmar antingen genom direktavläsning eller via ett Excel-ark.

Marknaden för anläggningsoptimering



Snabbväxande marknad

Marknaden för anläggningsoptimering riktar sig till kunder som behöver förbättra produktivitet, effektivitet och prestanda i sina anläggningar. Den omfattar produkter och tjänster som gör att kunder ökar tillgängligheten och driftsäkerheten, minskar miljöpåverkan och förbättrar sina hälso- och säkerhetsprestanda. Typexempel på anläggningsoptimering är teknik som tillståndsovervakning, termografi samt vibrations- och oljeanalyser för att nämna några.

Marknaden för anläggningsoptimering växer snabbt, speciellt i tillväxtregioner som Latinamerika och Asien. Dessa uppvisar fortsatt tvåsiffrig tillväxt, främst inom kapitalintensiva segment såsom gruvindustri. På mognare marknader som Nordamerika och Europa är tillväxtpotentialen hög, speciellt till följd av att äldre fabriker behöver höja produktiviteten i sina befintliga anläggningar.

Marknadsutsikterna för dessa tjänster fortsätter att vara goda, även i ekonomiskt osäkra tider. När industrier håller ned sina investeringar i nya anläggningar blir det viktigare att maximera produktiviteten i befintlig produktionsutrustning med hjälp av ny teknik och nya tjänster. Den åldrande arbetskraften i många länder kommer att främja tillväxt av inhyrda underhålls- och driftstjänster som ligger utanför företagets kärnverksamheter. Allt strängare regelverk inom hälsa, säkerhet och miljö tvingar kunder att allt oftare inspektera och övervaka en större del av sin produktionsutrustning. I de flesta fall inkluderar detta spårbar dokumentation, vilket bidrar till ökad användning av mobila besiktningar och trådlös utrustning.



SKF tillhandahåller en rad produkter för uppriktning av maskiner. Mätning utgör bara 5% av uppriktningssprocessen. SKF:s nya avancerade instrument för uppriktning har hela processen förprogrammerad och guidar användaren steg för steg.

Samtliga marknadsfaktorer bidrar till ett ökat fokus på livscykelkostnader och livscykelhantering av viktig produktionsutrustning. Detta kan definieras som ett mer integrerat helhetsgrepp, från konstruktion, tillverkning och leverans från tillverkarna till installation, användning och underhåll hos slutanvändarna.

SKF är en av de ledande globala aktörerna på denna snabbväxande marknad och kan erbjuda den mest omfattande portföljen av produkter och tjänster inom det här området. Genom att kombinera sina ingående kunskaper inom industriella maskiner och kraven på ekonomisk, teknisk och miljömässig hållbarhet med sin lokala marknadsnärvaro kan SKF leverera effektiv implementering av övervakningsinstrument och programvarulösningar till kunder över hela världen. Konkurrensen domineras fortsatt av ett fåtal större aktörer med många små lokala leverantörer. Den största konkurrenten på marknaden är Bently-Nevada som ingår i GE Energy.



SKF Machine Condition Indicator är en vibrationssensor för övervakning av icke-kritiska maskiner. Den är till för maskiner med konstanta driftförhållanden som tidigare inte har övervakats. Man kan likna den vid en varningslampa i bilar.

Finansiella rapporter



Innehåll

113	Koncernens finansiella rapporter	163	Noter till Moderbolagets finansiella rapporter
114	Koncernens resultaträkningar och koncernens rapporter över totalresultatet	163	Not 1. Redovisningsprinciper
115	Kommentarer till koncernens resultaträkningar	163	Not 2. Intäkter och rörelsekostnader
116	Koncernens balansräkningar	163	Not 3. Finansiella intäkter och finansiella kostnader
117	Kommentarer till koncernens balansräkningar	164	Not 4. Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver
118	Koncernens kassaflödesanalyser	164	Not 5. Skatter
119	Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser	164	Not 6. Immateriella tillgångar
120	Koncernens förändringar av eget kapital samt kommentarer	164	Not 7. Materiella anläggningstillgångar
121	Noter till koncernens finansiella rapporter	165	Not 8. Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag
121	Not 1. Redovisningsprinciper	167	Not 9. Andra långfristiga värdepappersinnehav
130	Not 2. Segmentsinformation	167	Not 10. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
131	Not 3. Förvärv av verksamheter	168	Not 11. Lån
132	Not 4. Avyttringar av verksamheter och tillgångar som innehas för försäljning	168	Not 12. Löner, ersättningar, medelantal anställda samt könsfördelning bland ledande befattningshavare
132	Not 5. Forskning och utveckling	169	Förslag till vinstdisposition
133	Not 6. Kostnader per kostnadsslag	170	Noter – Miljömässiga och sociala resultat
134	Not 7. Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	176	Revisionsberättelse
134	Not 8. Finansiella intäkter och finansiella kostnader		
135	Not 9. Skatter		
136	Not 10. Immateriella tillgångar		
138	Not 11. Materiella anläggningstillgångar		
139	Not 12. Intresseföretag		
140	Not 13. Varulager		
140	Not 14. Finansiella tillgångar		
142	Not 15. Övriga kortfristiga fordringar		
142	Not 16. Aktiekapital		
143	Not 17. Resultat per aktie		
143	Not 18. Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning		
147	Not 19. Övriga avsättningar		
147	Not 20. Finansiella skulder		
148	Not 21. Leasing		
148	Not 22. Övriga kortfristiga skulder		
148	Not 23. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser		
149	Not 24. Närstående		
149	Not 25. Ersättningar till ledande befattningshavare		
154	Not 26. Ersättningar till revisorer		
154	Not 27. Medelantal anställda		
155	Not 28. Finansiell riskhantering		
159	Moderbolagets finansiella rapporter		
159	Moderbolagets resultaträkningar och rapporter över totalresultatet		
160	Moderbolagets balansräkningar		
161	Moderbolagets kassaflödesanalyser		
162	Moderbolagets förändringar av eget kapital		

Koncernens resultaträkningar

Mkr	Not	Januari–december	
		2012	2011
Försäljning	2	64 575	66 216
Kostnad för sålda varor	5, 6	-48 102	-47 644
Bruttoresultat		16 473	18 572
Försäljningskostnader	6	-8 608	-8 435
Administrationskostnader	6	-479	-545
Övriga rörelseintäkter	7	649	860
Övriga rörelsekostnader	7	-700	-824
Resultat från intresseföretag	12	-2	-16
Rörelseresultat		7 333	9 612
Finansiella intäkter	8	121	67
Finansiella kostnader	8	-943	-747
Resultat före skatt		6 511	8 932
Skatter	9	-1 633	-2 708
Årets resultat		4 878	6 224
Årets resultat hänförligt till:			
Aktieägare i AB SKF		4 724	6 051
Minoritetsintressen		154	173
Resultat i kronor per aktie (SEK)	17	10,37	13,29
Resultat i kronor per aktie efter utspädning (SEK)	17	10,37	13,29

Koncernens rapporter över totalresultat

Mkr	Not	Januari–december	
		2012	2011
Årets resultat		4 878	6 224
Övrigt totalresultat			
Valutaomräkningsdifferens		-1 227	-96
Finansiella tillgångar som kan säljas			
Förändring av verkligt värde	14	20	-260
Kassaflödessäkringar			
Förändring av verkligt värde	28	49	-68
Återföring av kassaflödessäkringar	28	95	-127
Aktuariella vinster och förluster, netto	18	-1 646	-1 336
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	9	357	472
Övrigt totalresultat, netto		-2 352	-1 415
Årets totalresultat		2 526	4 809
Periodens totalresultat hänförligt till:			
Aktieägare i AB SKF		2 448	4 720
Minoritetsintressen		78	89

Belopp inom parentes visar motsvarande värden 2011.

Allmänt

Förvärvet av General Bearing Corporation (GBC) slutfördes 1 augusti 2012 och således inkluderas deras resultat i koncernens resultaträkning för perioden augusti-december 2012.

Försäljning

Försäljningen uppgick till 64 575 Mkr (66 216). Försäljningsminskningen var 2,5% jämfört med 2011 och förklaras av volym 3,9%, pris- och mixeffekt¹⁾ 1,4%, struktur 0,4% och valuta-effekter -0,4%. Säkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning har påverkat försäljningen med -82 Mkr (119).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 7 333 Mkr (9 612), vilket gav en rörelsemarginal på 11,4% (14,5). Engångsposter som påverkade rörelseresultatet för helåret uppgick till cirka 440 Mkr (100) varav cirka 340 Mkr (40) var relaterade till olika omstruktureringsaktiviteter. Resterande kostnader 100 Mkr var primärt relaterade till nedskrivningar av tillgångar som inte hade någon kassaflödeseffekt.

Valutakurserna för helåret 2012, inklusive omräknings-effekter och transaktionsflöden, hade en estimerad positiv effekt på rörelseresultatet med omkring 200 Mkr (-1 200). Kostnad för sålda varor, försäljnings- och administrationskostnader uppgick till 57 189 Mkr (56 624). Kostnaderna fördelades på 33% (33) ersättningar till anställda, 38% (36) råmaterial och komponenter, 26% (28) övriga kostnader och 3% (3) avskrivningar och nedskrivningar. För detaljer, se not 6.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader inkluderar valutakursvinster och -förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär, vinster och förluster vid försäljning av anläggningstillgångar, företag och verksamheter samt hyresintäkter och förvärsrelaterade kostnader. För ytterligare detaljer, se not 7.

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 6 511 Mkr (8 932). Finansiella intäkter och kostnader, netto, uppgick till -822 Mkr (-680). Räntekostnader hänförliga till ersättningar efter avslutad anställning påverkade finansnettot negativt med -268 Mkr (-247).

Årets resultat

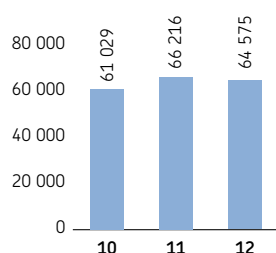
Resultat efter skatt uppgick till 4 878 Mkr (6 224). Den verkliga skattesatsen uppgick till 25,1% (30,3).

¹⁾ Mixeffekt avser volymförändringar mellan kundsegment och produkter med olika prisnivåer.

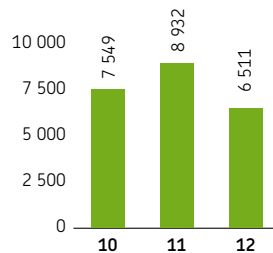
Värden per kvartal

Mkr	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4	Helår 2012
Försäljning	16 931	17 174	15 486	14 984	64 575
Rörelseresultat	2 140	2 053	1 913	1 227	7 333
Resultat före skatt	1 981	1 801	1 734	995	6 511
Resultat i kronor per aktie (SEK)	2,84	2,67	2,70	2,16	10,37

Försäljning



Resultat före skatt



Koncernens balansräkningar

Mkr	Not	31 december	
		2012	2011
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	10	5 720	5 992
Övriga immateriella tillgångar	10	4 080	4 165
Materiella anläggningstillgångar	11	13 086	13 076
Långfristiga finansiella tillgångar	14	1 041	1 401
Uppskjutna skattefordringar	9	1 835	1 299
Andelar i intresseföretag	12	44	11
Övriga långfristiga tillgångar	18	103	82
		25 909	26 026
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	12 856	14 191
Kundfordringar	14	10 084	10 713
Aktuella skattefordringar		344	326
Övriga kortfristiga tillgångar	15	2 507	2 781
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	14	813	512
Likvida medel	14	8 244	4 825
		34 848	33 348
Summa tillgångar		60 757	59 374
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	16	1 138	1 138
Överkursfond		564	564
Reserv finansiella tillgångar som kan säljas		194	174
Säkringsreserv		24	-82
Omräkningsreserv		-2 422	-1 170
Balanserade vinstmedel		21 842	20 812
Eget kapital hänförligt till aktieägare i AB SKF		21 340	21 436
Eget kapital hänförligt till minoritetsintressen		1 128	1 019
		22 468	22 455
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	20	12 730	12 500
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	18	9 881	8 634
Uppskjutna skatteskulder	9	481	938
Övriga långfristiga avsättningar	19	1 224	1 477
Övriga långfristiga skulder		70	125
		24 386	23 674
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	20	4 189	4 698
Aktuella skatteskulder		380	815
Kortfristiga avsättningar	19	452	359
Övriga kortfristiga finansiella skulder	20	2 945	1 113
Övriga kortfristiga skulder	22	5 937	6 260
		13 903	13 245
Summa eget kapital och skulder		60 757	59 374

Belopp inom parentes visar motsvarande värden 2011.

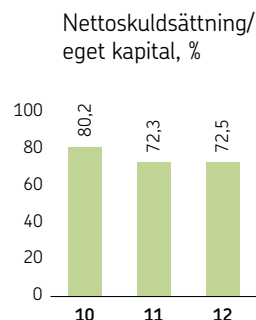
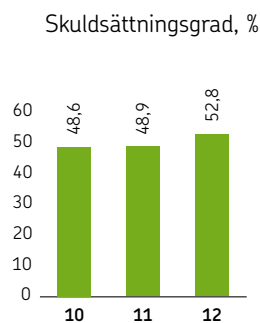
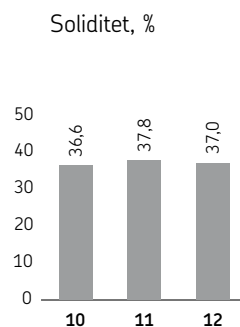
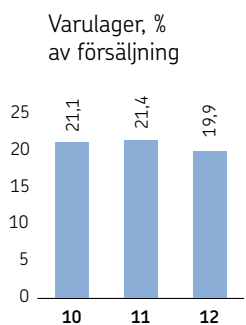
Tillgångar och skulder

Varulagret uppgick till 12 856 Mkr (14 191) vilket i procent av försäljningen motsvarar 19,9% (21,4). Koncernens mål är 18%.

Kundfordringarna uppgick till 10 084 Mkr (10 713) vilket i procent av försäljningen motsvarar 15,6% (16,2). Den genomsnittliga kredittiden under 2012 var 62 dagar (60). Koncernens soliditet uppgick till 37,0% (37,8) vilket ligger nära det genomsnittliga målet om 35%. Skuldsättningsgraden uppgick till 52,8% (48,9). Koncernens mål är att ha en skuldsättningsgrad på omkring 50%. Nettoskuldsättning/eget kapital var 72,5% (72,3).

Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning ökade med omkring 1 600 Mkr på grund av aktuariella vinster och förluster, se not 18. Finansiella tillgångar uppgick till 10 098 Mkr (6 738), av vilka 9 057 Mkr (5 337) utgjorde kortfristiga finansiella tillgångar.

Under 2012 har koncernens eget kapital ökat med 13 Mkr (2 561) och till aktieägarna i AB SKF har under 2012 utdelats 2 504 Mkr (2 277) som ordinarie utdelning. För ytterligare detaljer, se not 16.



Koncernens kassaflödesanalyser

Mkr	Not	Januari-december	
		2012	2011
Operativa aktiviteter			
Rörelseresultat		7 333	9 612
<i>Justering för</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	6	1 831	1 790
Nettovinst vid försäljning av verksamheter, materiella anläggningstillgångar och aktier		-129	-24
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		293	251
Betald skatt		-2 839	-2 858
Tillskott till fonderade planer och betald ersättning till anställda efter avslutad anställning		-698	-486
Intresseföretag		-1	2
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Varulager		927	-1 270
Kundfordringar		255	-892
Leverantörsskulder		-433	219
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		-92	-452
Räntebetalningar		115	93
Räntebetalningar		-288	-442
Övriga finansiella poster		-71	43
Nettokassaflöde från operativa aktiviteter		6 203	5 586
Investeringsaktiviteter			
Investeringar i immateriella tillgångar	10	-128	-89
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-1 968	-1 839
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		81	75
Förvärv av verksamheter, netto av likvida medel	3	-848	-6
Försäljning av verksamheter, netto av likvida medel	4	215	125
Investeringar i aktier		-	-4
Nettokassaflöde använt för investeringsaktiviteter		-2 648	-1 738
Nettokassaflöde efter investeringar, före finansiering		3 555	3 848
Finansieringsaktiviteter			
Upptagande av medel- och långfristiga lån		4 194	5 495
Återbetalning av medel- och långfristiga lån		-1 428	-4 632
Förändring av kortfristiga lån		-75	10
Övrigt inklusive betalning av finansiella leasingsskulder		-4	-8
Utdelning till AB SKF:s aktieägare		-2 504	-2 277
Utdelning till minoritet		-47	-30
Investering i finansiella tillgångar		-446	-218
Försäljning av finansiella tillgångar		238	240
Nettokassaflöde använt för finansieringsaktiviteter		-72	-1 420
Ökning(+)/minskning(-) av likvida medel		3 483	2 428
Likvida medel 1 januari		4 825	2 395
Kassaflödeseffekt, exklusive förvärvade/sålda verksamheter		3 393	2 477
Kassaflödeseffekt hänförligt till förvärvade/sålda verksamheter	3, 4	90	-49
Valutakurseffekter		-64	2
Likvida medel 31 december		8 244	4 825

Belopp inom parentes visar motsvarande värden 2011.

Allmänt

Kassaflödesanalysen har justerats för omräkningseffekter som uppstått när utländska dotterföretags balansräkningar har omräknats till SEK, då dessa inte utgör kassaflöden.

Kassaflöde efter investeringar, före finansiering

Kassaflöde efter investeringar före finansiering, som är det främsta kassaflödesmålet för koncernen, uppgick till 3 555 Mkr (3 848). Justerat för förvärv av verksamheter uppgick kassaflödet till 4 403 Mkr (3 854).

Nettokassaflöde från operativa aktiviteter

Bruttokassaflödet, definierat som rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar, uppgick till 9 164 Mkr (11 402) vilket var 14,2% (17,2) av koncernens försäljning.

Övriga ej kassaflödespåverkande poster justeras primärt för specifika kostnader där kassaflödet ej ännu har uppstått. De mest väsentliga kostnaderna avser ersättningar till anställda efter avslutad anställning samt övriga avsättningar.

Nettokassaflöde använt för investeringsaktiviteter

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 968 Mkr (1 839). Av detta belopp kan cirka 129 Mkr (65) hänföras till investeringar för att förbättra den interna och externa miljön.

Under 2012 betalade SKF-koncernen 848 Mkr vid förvärv av verksamheter framför allt hänförligt till förvärvet av GBC, se not 3. Under 2011 hade koncernen en negativ kassaflödeseffekt för förvärv av verksamheter av 6 Mkr.

Kassaflödeseffekt från finansieringsaktiviteter

De räntebärande lånen uppgick till totalt 15 268 Mkr (12 851) vid årets slut. Under året har SKF-koncernen arrangerat ny långsiktig finansiering om 500 Meur. Lån på motsvarande 30 Meur och 131 Meur har återbetalats under året.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, uppgick till 9 829 Mkr (8 599). Ränteutbetalningarna under året uppgick till 288 Mkr (442) och ränteinbetalningarna till 115 Mkr (93).

Förändring av likvida medel var 3 419 Mkr (2 430). Under 2012 påverkades likvida medel med -64 Mkr (2) av valutakursförändringar i framför allt USD och EUR.

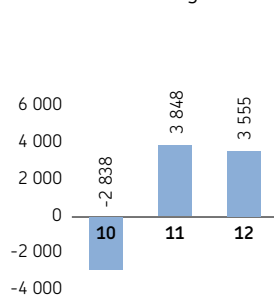
	2012 Utgående balans	Kassa- påverkande förändringar	Förvärvade/ sålda verksamheter	Icke kassa- påverkande förändringar	Valutakurs- effekt	2012 Ingående balans
Förändring av räntebärande nettoskuld (Mkr)						
Lån ¹⁾	15 268	2 691	32	-27	-279	12 851
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, netto ²⁾	9 829	-698	-	2 342	-414	8 599
Övriga finansiella tillgångar, övriga tillgångar ³⁾	-1 195	-208	-	-27	61	-1 021
Likvida medel	-8 244	-3 393	-90	-	64	-4 825
Räntebärande nettoskuld	15 658	-1 608	-58	2 288	-568	15 604
	2011 Utgående balans	Kassa- påverkande förändringar	Förvärvade verksamheter	Icke kassa- påverkande förändringar	Valutakurs- effekt	2011 Ingående balans
Förändring av räntebärande nettoskuld (Mkr)						
Lån ¹⁾	12 851	873	-	-52	234	11 796
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, netto ²⁾	8 599	-486	-	1 969	69	7 047
Övriga finansiella tillgångar, övriga tillgångar ³⁾	-1 021	22	-	-64	34	-1 013
Likvida medel	-4 825	-2 477	49	-	-2	-2 395
Räntebärande nettoskuld	15 604	-2 068	49	1 853	335	15 435

¹⁾ Inkluderar ej derivat, se not 20.

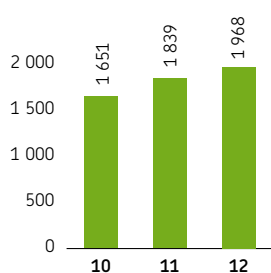
²⁾ Icke kassapåverkande förändringar inkluderar aktuariella vinster och förluster och kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner.

³⁾ Övriga finansiella tillgångar inkluderar ej aktier, likvida medel, derivat men inkluderar övriga långfristiga tillgångar förutom förmånsbestämda tillgångar.

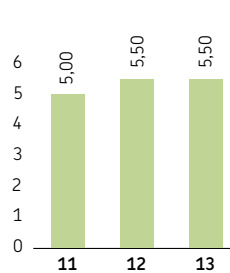
Kassaflöde efter investeringar, före finansiering



Investeringar i materiella anläggningstillgångar



Utbetald utdelning per A- och B-aktie, kronor



Styrelsens förslag till vinst-disposition för år 2012, vilket är föremål för godkännande på årsstämman i april 2013, inkluderar en ordinarie utdelning om 5,50 kronor per aktie, se not 16.

Koncernens förändringar av eget kapital

Mkr	Eget kapital hänförligt till aktieägare i AB SKF								Total
	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Reserv finansiella tillgångar som kan säljas	Säkrings- reserv	Om- räknings- reserv	Balans- erade vinst- medel	Delsumma	Minoritets- intressen	
Ingående balans 1/1/2011	1 138	564	434	61	-1 127	17 865	18 935	959	19 894
Årets resultat	–	–	–	–	–	6 051	6 051	173	6 224
Övrigt totalresultat									
Valutaomräkningsdifferens	–	–	–	–	-16	–	-16	-80	-96
Förändring av verkligt värde av finansiella tillgångar som kan säljas och kassaflödessäkringar	–	–	-260	-68	–	–	-328	–	-328
Återföring av kassaflödessäkringar	–	–	–	-127	–	–	-127	–	-127
Aktuariella vinster och förluster	–	–	–	–	–	-1 332	-1 332	-4	-1 336
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	–	–	–	52	-27	446	471	1	472
Kostnad för prestationsbaserade aktieprogram, netto ¹⁾	–	–	–	–	–	59	59	–	59
Utdelningar	–	–	–	–	–	-2 277	-2 277	-30	-2 307
Utgående balans 31/12/2011	1 138	564	174	-82	-1 170	20 812	21 436	1 019	22 455
Årets resultat	–	–	–	–	–	4 724	4 724	154	4 878
Övrigt totalresultat									
Valutaomräkningsdifferens	–	–	–	–	-1 149	–	-1 149	-78	-1 227
Förändring av verkligt värde av finansiella tillgångar som kan säljas och kassaflödessäkringar	–	–	20	49	–	–	69	–	69
Återföring av kassaflödessäkringar	–	–	–	95	–	–	95	–	95
Aktuariella vinster och förluster	–	–	–	–	–	-1 649	-1 649	3	-1 646
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	–	–	–	-38	-103	499	358	-1	357
Kostnad för prestationsbaserade aktieprogram, netto ¹⁾	–	–	–	–	–	-40	-40	–	-40
Utdelningar	–	–	–	–	–	-2 504	-2 504	-47	-2 551
Minoritetsintressen	–	–	–	–	–	–	–	78	78
Utgående balans 31/12/2012	1 138	564	194	24	-2 422	21 842	21 340	1 128	22 468

¹⁾ Se not 25 för detaljer.

Reserv finansiella tillgångar som kan säljas

I reserven för finansiella tillgångar som kan säljas ackumuleras förändringar i verkligt värde av finansiella tillgångar som kan säljas förutom utdelningar samt nedskrivningar som tas direkt i resultaträkningen. Se not 1 för redovisningsprinciper och not 14 för mer information om finansiella tillgångar som kan säljas.

Säkringsreserv

Säkringsreserven ackumulerar aktiviteter relaterade till kassaflödessäkringar netto av skatt, både förändringar i verkligt värde och belopp som flyttats till resultaträkningen. Se not 1 för redovisningsprinciper och not 28 för detaljer över säkringsaktiviteter.

Omräkningsreserv

Kursdifferenser som är hänförliga till omräkning av koncernens utländska dotterbolags funktionella valutor till SEK ackumuleras i omräkningsreserven. Vid försäljning av en utländsk verksamhet redovisas den ackumulerade omräknade valutaeffekten i resultaträkningen och inkluderas i vinsten eller förlusten vid försäljningen. Även vinster och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter redovisas mot omräkningsreserven netto av skatt. Se not 28 för detaljer.

Noter till koncernens finansiella rapporter

Belopp i Mkr där annat ej anges. Belopp inom parentes anger motsvarande värden 2011.

1 Redovisningsprinciper

Väsentliga redovisningsprinciper

Redovisning

Koncernredovisningen för AB SKF och dess dotterbolag är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen (EU). Koncernen följer även Rådet för finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt tillämpliga uttalanden (UFR).

Moderbolaget AB SKF:s årsredovisning undertecknades av styrelsen den 30 januari 2013. Resultat- och balansräkningarna samt de konsoliderade resultat- och balansräkningarna ska fastställas av årsstämman som hålls den 26 april 2013.

Koncernens finansiella rapporter är baserade på anskaffningskostnad om inte annat anges i redovisningsprinciperna nedan.

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, AB SKF, och de företag i vilka AB SKF direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande definieras som rätten att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50% av röstetalet. AB SKF och dess dotterföretag tillsammans betecknas nedan som "SKF-koncernen" eller "koncernen".

Eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet.

Minoritetsintressen redovisas som en separat kategori i det egna kapitalet med deras andel av årets resultat och totalresultat separat specificerat.

Mellanhavanden inom koncernen och orealiserade internvinster har eliminerats i koncernens bokslut.

Rörelseförvärv och goodwill

Alla rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Vid förvärvstidpunkten värderas förvärvade tillgångar, skulder och eventualefterköp (identifierbara nettotillgångar) till verkligt värde, vilket kräver att uppskattningar görs.

Värdering av förvärvad mark, byggnader och utrustning görs antingen av en extern part eller internt baserat på tillgänglig information på marknaden. Redovisningen av finansiella tillgångar och skulder (inklusive ersättningar till anställda efter avslutad anställning), liksom varulager, baseras på tillgänglig marknadsinformation. Verkligt värde för väsentliga immateriella anläggningstillgångar tas fram med hjälp av en oberoende värderingsman genom att allmänt accepterade värderingsmetoder används, vilka vanligtvis baseras på uppskattade framtida kassaflöden.

Vid ett rörelseförvärv som gjorts stegvis och kontrollen över enheten har övertagits kommer den tidigare ägarandelen att omvärderas till sitt verkliga värde per förvärvsdatumet och vinsten eller förlusten redovisas i resultaträkningen. Den förvärvade enheten konsolideras till fullo från och med det datum som kontrollen har övertagits. Kostnaden för förvärvet är summan av köpeskillingen och det verkliga värdet av den tidigare ägarandelen.

Det övervärde som uppstår när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet netto av identifierbara tillgångar, redovisas som goodwill. Om detta verkliga värde överstiger anskaffningsvärdet krediteras detta överskott resultaträkningen i den period förvärvet gjordes. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Förvärvsanalysen, (metoden för att allokera anskaffningsvärdet till förvärvade identifierbara nettotillgångar och goodwill), ska enligt IFRS vara slutförd inom tolv månader från förvärvsdagen. Då förvärvsanalysen har granskats och godkänts av ledningen allokeras goodwill till de kassagenererande enheterna, vilka förväntas kunna tillgodogöra sig synergierna hänförliga till förvärvet. Goodwill skrivs inte av, men testas för nedskrivning årligen och när en indikation på nedskrivningsbehov finns.

Andelar i intresseföretag

Företag där koncernen har ett betydande inflytande betecknas som intresseföretag. Ett betydande inflytande innebär möjligheten att påverka den finansiella och driftsmässiga styrningen av företaget och uppnås vanligtvis när koncernens röstinnehav uppgår till minst 20% och högst 50%. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden ska det i koncernen redovisade värdet på innehavet i gemensamt styrda företag och intresseföretag motsvaras av koncernens andel i företagets egna kapital, beräknat enligt koncernens redovisningsprinciper, och inkludera eventuell goodwill samt andra eventuella justeringar till verkligt värde som uppkom vid investeringstillfället efter avdrag för nedskrivningar. Koncernens andel av resultatet i dessa företag baseras på deras resultat före skatt respektive skatter.

Klassificering

De balansposter som rubriceras som omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återfås eller betalas inom en tolv månadersperiod. Alla tillgångar och skulder som förväntas återfås eller betalas senare klassificeras som långfristiga. Inga andra skulder än lån, finansiell leasing och vissa derivatinstrument förväntas förfalla till betalning senare än fem år efter balansdagen.

Segmentsinformation

Koncernen har tre rörelsesegment: Strategic Industries, Regional Sales and Service och Automotive.

1 Redovisningsprinciper (forts.)

Rörelsesegment identifieras baserat på den interna strukturen av koncernens affärsverksamheter vars rörelseresultat regelbundet följs upp av koncernens högste beslutsfattare i syfte att fördela resurser och bedöma resultat. Koncernens interna rapportering och följaktligen information till högste beslutsfattare är uppdelad i Strategic Industries, Regional Sales and Service samt Automotive och Övriga verksamheter.

Principerna för att mäta koncernens segment baseras på de IFRS-principer som applicerats i de konsoliderade finansiella rapporterna. Försäljning och andra transaktioner mellan segment baseras på marknadsmässiga villkor.

Segmentstillgångar inkluderar alla rörelsetillgångar som används och styrs av ett segment och består huvudsakligen av materiella och immateriella anläggningstillgångar, externa kundfordringar, varulager, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Segmentskulder inkluderar alla rörelseskulder som används och styrs av ett segment och består huvudsakligen av externa leverantörsskulder, övriga avsättningar, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Segmentresultat representerar det resultat affärsområdets sysselsatta kapital genererar och inkluderar vissa centralt allokerade gemensamma kostnader.

Avstämningsposter till koncernens belopp är främst relaterade till elimineringar vid konsolidering, icke-fördelade poster samt vissa tidskillnader. Icke-fördelade poster inkluderar alla skatteposter och poster av finansiell karaktär, inklusive tillgångar och avsättningar relaterade till ersättningar till anställda efter avslutad anställning. Icke-fördelade poster inkluderar även valutakursdifferenser relaterade till kundfordringar och leverantörsskulder samt poster hänförliga till vissa centrala aktiviteter, inklusive forskning och utveckling. Dessutom förekommer tidskillnader hänförliga till vinstallokering för internförsäljning.

Asymmetriska fördelningar, vilka påverkar segmenten är främst hänförliga till avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning. Dessa avsättningar fördelas inte till segmenten trots att de icke-finansiella kostnaderna hänförliga till dessa avsättningar fördelas. Därtill fördelas inte fordringar och skulder som uppstår vid internförsäljning mellan segmenten då dessa överlåtits via factoring till SKF Treasury Center, koncernens internbank, och därigenom blir av finansiell karaktär.

Omräkning av utlandsverksamheter

AB SKFs funktionella valuta är svenska kronor som även är rapporteringsvaluta för koncernen.

Valutakurser

Resultat- och balansräkningar för utländska dotterföretag i nedanstående länder har omräknats till svenska kronor enligt följande kurser:

Land	Enhet	Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
			2012	2011	2012	2011
Kina	1	CNY	1,07	1,00	1,05	1,10
EMU-länderna	1	EUR	8,70	9,02	8,61	8,95
Indien	100	INR	12,63	13,88	11,88	12,98
Japan	100	JPY	8,47	8,11	7,56	8,92
Storbritannien	1	GBP	10,71	10,36	10,49	10,67
USA	1	USD	6,74	6,45	6,52	6,92

Alla utländska dotterföretag rapporterar i sin funktionella valuta, vilken är den valuta som används i företagets primära ekonomiska omgivning. Vid konsolideringen har alla balansposter omräknats till svenska kronor med balansdagskurser. Resultatposter har omräknats med genomsnittskurser. Omräkningsdifferenser som är ett resultat av denna omräkning redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital. Sådana omräkningsdifferenser redovisas i resultaträkningen vid avyttringen av den utländska verksamheten.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omvärderas enligt gällande valutakurser per transaktionsdag.

Tillgångar och skulder i utländsk valuta, främst kundfordringar och leverantörsskulder samt lån, har omräknats med balansdagens kurs. Rörelserelaterade kursdifferenser från kundfordringar, leverantörsskulder och övriga tillgångar och skulder ingår i övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader. Kursdifferenser från övriga finansiella tillgångar och skulder ingår i finansiella intäkter och finansiella kostnader.

Intäkter

Intäkter består av försäljning av varor eller tjänster i den normala verksamheten. Serviceintäkter definieras som fakturerade affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska produkter eller där den fysiska produkten har en underordnad betydelse i kontraktet vid jämförelse med servicen. Försäljningen redovisas som netto av volymrabatter och returer. Upplupna kundrabatter redovisas som en minskning av försäljningsintäkten i samma period som försäljningen redovisas.

Intäkter redovisas när de risker och fördelar som är förknippade med ägandet i allt väsentligt har överförts till köparen. Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas när (1) överenskommelse med kund föreligger, (2) leverans har skett eller tjänster har utförts, (3) priset är fast eller fastställbart och (4) inkassering av fordran är skäligen säkerställd.

Generellt används kontrakt eller kundorder för att avgöra om en överenskommelse föreligger. Skeppningsdokument och kundaccept används i förekommande fall för att verifiera leverans. Huruvida priset är fast eller fastställbart avgörs baserat på betalningsvillkoren för transaktionen. Möjligheten för betalningsförmåga uppskattas främst baserat på kundens kreditvärdighet, vilken bedöms genom kreditkontroll och rutiner för godkännande samt baserat på kundens betalningshistorik. Rutiner för godkännande inkluderar ledningens godkännande av nya kunder.

Intäkter från service och/eller underhållskontrakt, där tjänsten levereras till kunden till ett fast pris, redovisas linjärt över kontraktets löptid eller genom successiv vinstavräkning baserat på relationen mellan andelen nedlagda kostnader i förhållande till uppskattade totala kostnader. Eventuella förväntade förluster på kontrakt redovisas till sin helhet i den period då förlusten blir trolig och kan uppskattas.

Materiella anläggningstillgångar

Maskiner, tekniska anläggningar, mark, byggnader, verktyg, inventarier och fordon är redovisade till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Låneutgifter inkluderas i anskaffningsvärdet av materiella anläggningstillgångar i det fall tillgången tar betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning. Koncernen anser att tid överstigande ett år är att anse som betydande tid.

Principen för komponentindelad avskrivning av materiella anläggningstillgångar tillämpas. Det innebär att varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde ska skrivas av separat. Avskrivningar sker linjärt och beräknas på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde. Avskrivningssatserna baseras på tillgångarnas uppskattade nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioderna baseras på den uppskattade tidsperiod som tillgången genererar intäkter och är till stor del baserad på historiska erfarenheter av nyttjandet av likartade tillgångar samt teknologisk utveckling. Nyttjandeperioderna uppgår till:

- 33 år för byggnader och anläggningar,
- 10–20 år för maskiner och tekniska anläggningar,
- 10 år för styrsystem inom maskiner och tekniska anläggningar,
- 4–5 år för verktyg, inventarier och fordon.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgången använts.

Immateriella tillgångar utöver goodwill

Immateriella tillgångar utöver goodwill är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder vilka omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområde och även andra specifika egenskaper hos tillgången. Nyttjandeperioderna är:

- upp till 11 år för patent och liknande rättigheter,
- vanligen 4 år för mjukvara,
- vanligen 10–15 år för kundrelationer,
- vanligen 3–7 år för aktiverad utveckling,
- vanligen 3 till 5 år för övriga immateriella tillgångar, med undantag för vissa förvärvade immateriella tillgångar som har en nyttjandeperiod på upp mot 18 år.
- obegränsade nyttjandeperioder för immateriella tillgångar där det inte finns någon förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken tillgången förväntas generera nettoinbetalningar. Sådana tillgångar skrivs inte av men nedskrivningsprövas årligen och när det finns en indikation på att det redovisade värdet kan ha minskat.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna använts.

Internt utvecklade immateriella tillgångar

Koncernens mest väsentliga internt genererade immateriella tillgångar är hänförliga till produktutveckling och mjukvara för internt bruk. Kostnader under utvecklingsfasen aktiveras som immateriella tillgångar när det enligt ledningens bedömning är sannolikt att de kommer att resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen och kostnaderna under utvecklingsfasen kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Koncernen tillämpar stringenta kriterier, vilka måste uppfyllas innan ett utvecklingsprojekt resulterar i aktivering av en tillgång. Kriterierna inkluderar förmågan att avsluta projektet, bevis för att projektet är tekniskt genomförbart och att en marknad existerar samt att avsikt och möjlighet att använda eller sälja tillgången föreligger. Vid utvärderingen av produktutvecklingsprojekt betraktar ledningen förekomsten av en kundorder som ett signifikant bevis på teknisk och ekonomisk genomförbarhet. Vid utvärdering av mjukvara avsedd för internt bruk betraktar ledningen ny funktionalitet och/eller höjd prestanda som starka bevis på att framtida ekonomiska fördelar kommer att uppnås.

Alla andra forskningskostnader såväl som utvecklingskostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår och redovisas som kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Leasing

Ett leasingavtal som, enligt ledningens bedömning, i allt väsentligt överför de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägandet till koncernen, definieras som ett finansiellt leasingavtal. Finansiella leasingavtal redovisas initialt som en materiell anläggningstillgång upptagen till det diskonterade nuvärdet av leasingavgifter under leasingperioden och som en finansiell leaseingskuld. Finansiella leasingavtal skrivs av enligt samma principer för nyttjandeperiod som tillämpas för materiella anläggningstillgångar som ägs av koncernen. Leasingavgifterna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den skuld som redovisas under perioden.

Övriga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal och leasingavgifterna kostnadsförs i resultatet linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde där anskaffningsvärde beräknas i enlighet med FIFU-metoden (först in först ut). Initialt värderas råmaterial och inköpta färdiga produkter till anskaffningskostnad och produkter i arbete och egentillverkade färdiga produkter värderas till tillverkningskostnad. I tillverkningskostnaden inräknas direkt hänförliga kostnader såsom material och lön såväl som relevanta tillverkningsomkostnader.

Varulagrets anskaffningsvärde kan behöva justeras då anskaffningsvärdet överstiger nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader. De bedömningar som ligger till grund för fastställandet av varulagrets nettoförsäljningsvärde kan utgöra en osäkerhetsfaktor. Då verkliga försäljningspriser och försäljningskostnader inte är kända vid tidpunkten för bedömningen, används ledningens bedömning baserad på aktuella priser och kostnadsnivåer. Justering till nettoförsäljningsvärdet

1 Redovisningsprinciper (forts.)

inkluderar bedömningar av teknisk och kommersiell inkurans som görs individuellt i respektive dotterbolag. Vid bedömning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet en riskfaktor.

Långfristiga ersättningar till anställda

Långfristiga ersättningar till anställda är ersättningar vilka både intjänas och utbetalas under anställningsperioden samt förväntas regleras senare än tolv månader efter att de intjänats men före avslutad anställning. Denna typ av förmåner inkluderar program för deltidspensionering, ersättningar till jubilarer eller andra ersättningar till personal som varit anställd under lång tid. Samtliga sådana ersättningar beräknas med den så kallade "Projected Unit Credit Method" och skäliga antaganden görs. Beräkningarna är de samma som beskrivs under ersättningar till anställda efter avslutad anställning med undantag för att aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i resultatet.

Finansiella tillgångar och skulder

Allmänt

Ett finansiellt instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella tillgångar består specifikt av likvida medel, kundfordringar, övriga finansiella tillgångar, aktier och derivattillgångar. Finansiella skulder materialiseras genom krav på återbetalning av kontanter eller av andra finansiella tillgångar. Specifikt inkluderar skulderna lån, leverantörsskulder, finansiella leasingsskulder, obligationer och derivatskulder.

Redovisning

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Vanliga köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen med undantag för derivat, vilka redovisas på affärsdagen. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Transaktionskostnader ingår i den initiala värderingen för finansiella tillgångar och skulder som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Kvittning av finansiella skulder och tillgångar sker endast när det finns en kontraktsmässig möjlighet och då avsikten är kvittering av bruttobeloppen.

Klassificering och värdering

Efterföljande värdering är avhängig av klassificeringen av de finansiella instrumenten, vilken bestäms av ledningen. Värderingsmetoder som tillämpas är anskaffningsvärde, upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde. Alla värderingstekniker som används för att fastställa verkligt värde, antingen för värdering eller för upplysningssyfte, är accepterade av marknaden och inkluderar parametrar som marknaden skulle ta hänsyn till i prissättningen av liknande instrument. När diskonterade kassaflödestekniker använts har framtida kassaflöden fastställts (om de inte står explicit i kontraktet) baserat på ledningens bästa uppskattning och diskonterade med marknadsmässig ränta för liknande instrument.

Verkligt värde på valutaterminskontrakt baseras på marknadskurser per balansdagen och verkligt värde på ränteswapar fastställs med hjälp av diskonterade kassaflöden. För omsättningstillgångar och skulder (såsom kundfordringar och leverantörsskulder) anses redovisat värde vara samma som verkligt värde.

• Finansiella tillgångar som kan säljas

Obligationer samt strategiska investeringar i aktier kategoriseras som finansiella tillgångar som kan säljas. Undantaget är finansiella instrument som innehas av SKF Treasury Centre vilka kategoriseras som innehav för handel. Förändringar i verkligt värde av finansiella tillgångar som kan säljas redovisas direkt i övrigt totalresultat, förutom nedskrivningar som redovisas i resultaträkningen. Reversering av nedskrivningar redovisas i resultaträkningen för obligationer men direkt i övrigt totalresultat för investeringar i aktier.

När dessa finansiella instrument avyttras tas den ackumulerade vinsten eller förlusten ut från reserven för finansiella tillgångar som kan säljas och redovisas i resultaträkningen. Verkligt värde för noterade aktier och obligationer baseras på sista noterade köpkurs. Onoterade aktier redovisas till anskaffningsvärde då verkligt värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

• Lånefordringar och kundfordringar

Finansiella tillgångar kategoriserade som lånefordringar och kundfordringar har fastställbara inbetalningar och är inte noterade på någon marknadsplats. I kategorin lånefordringar och kundfordringar inkluderas placeringar för vilka koncernen förväntar sig att återfå huvudsakligen hela den initiala investeringen, bestående främst av medel som deponerats hos hyresvärdar och andra leverantörer av tjänster, kundfordringar, lånefordringar och bankmedel.

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknat effektivräntemetoden. Nedskrivningar görs om ledningen bedömer att tillräckliga objektiva belägg föreligger som indikerar att tillgångens redovisade värde har minskat. Verkligt värde har lämnats som upplysning för dessa finansiella instrument och värdena har beräknats med hjälp av värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden baserade på observerbar marknadsinformation.

• Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som initialt valts att placeras i denna kategori.

Verkligt värde av tillgångarna i dessa undergrupper är baserat på noterade marknadskurser eller har fastställts med värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden baserade på observerbar marknadsinformation.

Finansiella instrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen om koncernen styr och förvaltar dessa tillgångar baserat på verkligt värde. Derivat är kategoriserade som innehav för handel om de inte är avsedda för säkringsredovisning.

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Derivat med negativt verkligt värde är kategoriserade som innehav för handel om de inte är avsedda för säkringsredovisning och redovisas till verkligt värde i resultaträkningen.

- Övriga finansiella skulder

Lån och övriga finansiella skulder, förutom derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas med effektivräntemetoden. För finansiella skulder som är säkringsinstrument och används för säkringsredovisning justeras det bokförda värdet för vinster eller förluster hänförliga till de säkrade riskerna. Verkligt värde har lämnats som upplysning för dessa finansiella instrument och värdena har beräknats med hjälp av värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden baserade på observerbar marknadsinformation.

Verkligt värde hierarki

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, vilken visar betydelsen av den indata som använts vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 inkluderar finansiella instrument med information baserad på observerbar marknadsdata förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar finansiella instrument där informationen inte baseras på observerbar marknadsdata.

Borttagande från balansräkningen

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena upphört eller överförts samt när i allt väsentligt även de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den finansiella tillgången överförts. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när de utsläcks.

Avsättning för osäkra fordringar

Ledningen upprätthåller en reserv för osäkra fordringar, avseende befarade förluster som uppstår i de fall kunder inte kan reglera sina skulder. Då ledningen utvärderar behovet av en reservering baseras bedömningen på åldersanalys av fordringarna, nedskrivningshistorik, kundernas kreditvärdighet samt ändrade betalningsvillkor.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel, tillgodohavanden hos banker, kortfristiga placeringar samt andra likvida tillgångar med en återstående löptid understigande tre månader vid anskaffningstidpunkten.

Säkringsredovisning

Allmänt

SKF-koncernen tillämpar säkringar för att minska risker hänförliga till volatilitet i balansposter och framtida kassaflöden, vilka annars skulle påverka resultaträkningen. Skillnad görs mellan säkring av kassaflöde, säkring av verkligt värde och säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet baserat på karaktären av den säkrade posten. Säkringsredovisning tillämpas för att presentera utfallet av dessa säkringar i de finansiella

rapporterna. Derivat som utgör effektiva ekonomiska säkringar, men som antingen inte kvalificerar sig för säkringsredovisning enligt IAS 39 eller som koncernen väljer att inte tillämpa säkringsredovisning för, redovisas på samma sätt som trading-instrument. Förändringar i verkligt värde av ekonomiska säkringar redovisas omgående i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad eller i rörelseresultatet beroende på den säkrade postens natur.

Kassaflödessäkring

Säkringsredovisning har tillämpats med derivatinstrument som effektivt motverkar variationer i kassaflödet från prognostiserad försäljning och elförbrukning. Valutaterminer har använts som säkringsinstrument för prognostiserad försäljning och elderivat för prognostiserad elkonsumtion. Förändringar i verkligt värde av dessa derivatinstrument som identifierats som säkringsinstrument och som uppfyller kriterierna för säkring av framtida kassaflöden redovisas i säkringsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

De ackumulerade vinsterna eller förlusterna i säkringsreserven omklassificeras till resultaträkningen och redovisas på raden för försäljning respektive kostnad för sålda varor i samma period som den prognostiserade externa försäljningen respektive elförbrukningen påverkar resultaträkningen. När ett säkringsinstrument eller säkringsförhållande avslutas men den säkrade transaktionen fortfarande väntas inträffa, kvarstår de ackumulerade vinsterna och förlusterna i säkringsreserven och redovisas i resultaträkningen när den avtalade eller prognostiserade transaktionen redovisas i resultaträkningen. Om den säkrade transaktionen däremot inte längre förväntas inträffa omklassificeras de ackumulerade vinsterna och förlusterna i säkringsreserven till resultaträkningen antingen som försäljning eller som kostnad för sålda varor beroende på den säkrade postens natur.

Säkring av verkligt värde

Säkringsredovisning har tillämpats med derivatinstrument som effektivt motverkar exponeringen för förändringar i verkligt värde vid upplåning i utländsk valuta. Exponeringen för valuta och/eller ränterisker har säkrats med valuta- och ränteswapar. Förändringar i verkligt värde av dessa derivatinstrument som identifierats som säkringsinstrument och uppfyller kraven för säkringar av verkligt värde redovisas som en finansiell post i resultaträkningen. Det redovisade värdet av den säkrade posten (finansiella skulden) justeras för den vinst eller förlust som är hänförlig till den säkrade risken. Vinsten eller förlusten redovisas inom finansiella poster i resultaträkningen. Om säkringsförhållandet upphör amorteras justeringen till det redovisade värdet av under återstoden av lånets löptid.

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

Säkringsredovisning har tillämpats med finansiella instrument som effektivt motverkar koncernens exponering för effekter som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till moderbolagets funktionella valuta. Vinster och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas i omräkningsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

1 Redovisningsprinciper (forts.)

Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningar och vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekter av upplösningar av nuvärdesberäknade avsättningar, nedskrivning av värdet på finansiella tillgångar, bankkostnader och andra transaktionsrelaterade kostnader. Kursvinster och kursförluster redovisas netto som antingen finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernens aktierelaterade ersättningsprogram regleras främst med eget kapitalinstrument. Utfärdade instrument utgörs av aktier, och verkligt värde är marknadsvärdet vid tilldelningen minskat med nuvärdet av framtida utdelningar vilka de anställda inte kommer att ta del av förrän aktierna erhållits. Utdelningar är redovisade som ersättning till anställda skiljt från kostnaderna för aktieprogrammet.

Den beräknade kostnaden för programmen, vilken är baserad på instrumentens verkliga värde vid tilldelningen och förväntat antal instrument som kommer att tilldelas, redovisas som en operativ kostnad med motsvarande justering av eget kapital. Kostnaden för programmen justeras årligen för att överensstämma med det antal aktier som förväntas bli intjänade.

För att fullgöra AB SKFs åtaganden i enlighet med SKFs prestationsbaserade aktieprogram 2010, med utbetalning under 2013, har SKF International AB (SKF Treasury Centre) ingått ett equity swap-avtal med en finansiell institution. Avtalet inkluderar möjligheten att från den finansiella institutionen få SKF-aktier tilldelade deltagarna i programmet. Då den finansiella institutionens anskaffning av SKF B-aktier, endast ur ett redovisningsperspektiv, kan jämföras med återköp av egna aktier enligt IAS 32, redovisas skillnaden mellan det verkliga värdet vid tilldelningen och priset på aktien som en minskning av eget kapital.

En avsättning görs för förväntade sociala kostnader som koncernen ska erlagga för de aktierelaterade ersättningsprogrammen. Avsättningen baseras på marknadspriset för SKFs B-aktie vid varje rapporteringstillfälle och redovisas under intjänandeperioden.

En mindre del av arvudet till moderbolagets styrelse utgörs av en aktierelaterad ersättning som regleras med kontanter. Avsättning för denna kostnad sker löpande under året samtidigt som tjänsterna intjänas. Skulden omvärderas till verkligt värde på bokslutsdagen och effekten av omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utspädande stamaktier. Prestationsaktier anses utspädande om intjäningsvillkoren är uppfyllda per balansdagen.

Inkomstskatter

Allmänt

Skatter består av aktuell skatt beräknad på det skattepliktiga resultatet, uppskjuten skatt och andra skatter såsom förmögenhetsskatt, faktisk och möjlig innehållen skatt på årets utdelningar och förväntade utdelningar från koncernens dotterbolag samt justering av aktuell skatt avseende tidigare år. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen om den inte kan hänföras till en transaktion som redovisats direkt mot övrigt totalresultat eller eget kapital, i vilka fall den redovisas mot övrigt totalresultat eller eget kapital.

Väsentliga bedömningar av ledningen krävs vid beräkning av skatteskulder och skattefordringar och för uppskjuten skatt för avsättningar och fordringar. Processen innebär bedömning av koncernens skatteexponering av aktuell skatt och att fastställa temporära skillnader som skapas av olika skatte- och redovisningsregler. Ledningen bedömer särskilt sannolikheten att uppskjutna skattefordringar kan avräknas mot överskott vid en framtida beskattning.

Aktuell skatt

Alla företag inom koncernen beräknar inkomstskatter i enlighet med de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där vinsten beskattas. Avsättning har gjorts i koncernen för skatter på dotterbolagens skattepliktiga vinster innevarande år, vilka förväntas utdelas till moderbolaget nästkommande år. Däremot inte för skatt som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i utländska dotterföretag då dessa kan delas ut skattefritt eller för att koncernen inte avser att göra några interna utdelningar inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skatter

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skatter som innebär att uppskjutna skattefordringar och skatteskulder ska värderas efter de på balansdagen beslutade eller aviserade skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången realiserar eller skulden regleras. Skattesatserna appliceras på de existerande skillnaderna mellan en tillgångs eller en skulds redovisningsmässiga respektive skattemässiga värde, samt på underskottsavdrag. Dessa underskottsavdrag kan utnyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. Uppskjutna skattefordringar är redovisade i den mån ledningen anser det sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas som medger redovisning av sådana fordringar.

Nedskrivning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar

Tillgångar med begränsade nyttjandeperioder

Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar provas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständighet förändras som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna. Prövning görs vanligen på den kassagenererande enhet som en tillgång tillhör men kan även göras för en individuell tillgång. Faktorer som anses vara av betydelse är:

- Försämrat rörelseresultat jämfört med historiska och budgeterade rörelseresultat,

- väsentligt försämrad industri- eller ekonomisk utveckling i omvärlden,
- betydande förändringar, där planer finns att avsluta eller omstrukturera verksamheten, där tillgångarna finns.

När det finns en indikation på att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna enligt de ovanstående faktorerna, analyseras lönsamheten inom den kassagenererande enhet där tillgången används. Det görs för att ytterligare få bekräftat att indikationen är korrekt. När en indikation är bekräftad redovisas en nedskrivning av den berörda kassagenererande enheten eller den individuella tillgången med det belopp som det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet med.

Immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder

Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder nedskrivningsprövas årligen och då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen utförs på den lägsta kassagenererande enhetsnivå eller grupper av kassagenererande enheter på vilken dessa tillgångar kontrolleras för intern styrning. I de flesta fall innebär det förvärvsnivån men i takt med att full integration uppnås övergår det istället till affärsområdesnivå.

Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen reducerar först det redovisade värdet av goodwill och därefter övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar baserat på deras redovisade värden.

Beräkning av återvinningsvärde

Återvinningsvärde är det högsta av uppskattat verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde.

För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Den här uppskattningen innehåller en viktig källa till osäkerhet då de uppskattningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden och därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheten.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter och diskonteringsräntan. Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande tidsramar:

- *budgetar och strategiska planer för en treårsperiod* motsvarande ledningens uppskattningar av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information,
- *ytterligare sju år extrapolerade* med tillväxtfaktorer bestämda på individuell kassagenererande enhetsnivå speglade en kombination av produkt-, bransch- och landspecifika tillväxtfaktorer,
- *efter vilket ett slutvärde beräknas* baserat på Gordon Growth-modellen som inkluderar en tillväxtfaktor som motsvarar förväntad inflation i det land där tillgången används.

Prognoser av framtida kassaflöden från rörelsen är justerade till nuvärde med en lämplig diskonteringsränta. Diskonteringsräntan tar som utgångspunkt i SKF-koncernens marginella upplåningsränta, justerad för det aktuella landets riskpremie, om tillämpligt, och den systematiska risken i den kassagenererande enheten vid tidpunkten för utvärderingen. Ledningen baserar diskonteringsräntan på den inneboende risk som finns i den aktuella affären och i liknande branscher.

Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisande värdet ska nedskrivning ske. Nedskrivningen reducerar först det redovisade värdet för goodwill och därefter reduceras övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar baserat på deras redovisade värden.

Avsättningar

Generellt sett redovisas en avsättning då det finns ett åtagande som följd av en inträffad händelse, där det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Då det finns en osäkerhet i uppskattningarna avseende kommande händelser utanför koncernens kontroll kan det verkliga utfallet avvika väsentligt.

Då en förpliktelse inte möter kriterierna för att redovisas i balansräkningen kan den betraktas som en eventalförpliktelse att upplysa om. Dessa förpliktelser härrör från inträffade händelser och deras förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir. Eventalförpliktelserna inkluderar även befintliga förpliktelser där ett utflöde av resurser inte är troligt eller en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet inte kan göras.

Avsättningar för omstrukturering inklusive ersättningar vid uppsägningar

Avsättningar för omstruktureringar definieras som aktiviteter som väsentligt ändrar det sätt på vilket en affärsenhet verkar. Avsättningar för omstruktureringar redovisas enligt de generella regler för avsättningar som angivits ovan samt när en utförlig och formell omstruktureringsplan har fastställts och denna har blivit offentligt tillkännagiven, varvid tydliga förväntningar skapas på att planen kommer att genomföras. Avsättningar för omstruktureringar inkluderar ofta ersättningar vid uppsägningar, vilka kan vara antingen frivilliga eller ofrivilliga. Ersättningar vid uppsägningar redovisas i enlighet med ovanstående, utom i de fall det finns ett krav om tjänstgöring kopplat till ersättningen, varvid kostnader fördelas över den period tjänsterna utförs.

Avsättningar för omstruktureringar innebär uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för de planerade, framtida aktiviteterna. De mest betydande uppskattningarna avser de kostnader som krävs för avgångsvederlag eller andra förpliktelser i samband med uppsägning, liksom kostnader för uppsägning av avtal och andra kostnader för utträdande. Sådana uppskattningar baseras på aktuellt läge i förhandlingar med de påverkade parterna och/eller deras representanter.

1 Redovisningsprinciper (forts.)

Avsättningar för ersättningsanspråk

Avsättningar för ersättningsanspråk inkluderar avsättningar för rättsprocesser samt avsättningar för garantier.

Avsättningar för rättsprocesser är uppskattningar av det framtida kassaflöde som är nödvändigt för att reglera förpliktelserna. Sådana uppskattningar baseras på rättsprocessens beskaffenhet, den legala processen och den troliga omfattningen på skadorna samt processens fortskridande. Vidare beaktas även åsikter och uppfattningar från interna och externa juridiska råd och andra rådgivare avseende utgången av processen samt erfarenheter från liknande fall.

Avsättningar för garantier är uppskattningar om utfallet av gjorda garantianspråk, till följd av defekta produkter. Dessa inkluderar uppskattningar av möjliga anspråk från företagets kunder eller kunders kunder för skador orsakade på grund av sådana defekter samt möjliga anspråk för följdskador. Antaganden behöver göras både för att avgöra sannolikheten för positiva utfall i garantivister, kostnader som uppkommer vid ersättning av den defekta produkten samt kompensation till kunder för skador orsakade av företagets produkter. Avsättningar för garantier uppskattas med hjälp av statistik över tidigare anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot företaget.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Avsättningar för förpliktelser hänförliga till ersättningar till anställda efter avslutad anställning samt eventuella tillgångar under förmånsbestämda planer uppkommer när förpliktelserna är förmånsbestämda och antingen ofonderade eller externt fonderade. För de planer som är ofonderade betalas förmånerna ur tillgångarna från det bolag som har ingått i planen. Avsättningen i balansräkningen utgörs av nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna justerat för eventuella oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder.

För de planer som är fonderade hålls de tillgångar som hör till planerna avskilda från koncernens tillgångar, i externt förvaldade fonder. Skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen, som hänför sig till fonderade planer, representerar det belopp varmed marknadsvärdet på förvaltningstillgångar över- eller understiger de förmånsbestämda förpliktelsernas nuvärde, justerat för eventuella kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Emellertid redovisas en nettotillgång endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar som är möjliga för koncernen att utnyttja, till exempel i form av reducerade framtida avgifter eller återbetalning av i planen ansamlade medel. När sådana överskott inte är möjliga att utnyttja redovisas de ej, utan upplyses om i not.

En så kallad "Projected unit credit method" används för att beräkna nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period och, då det är tillämpligt, kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Beräkningar sker kvartalsvis för koncernens största planer och sker årligen för övriga planer. Externa aktuarier används för dessa beräkningar.

De antaganden som används för att beräkna förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som

speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna och justeras för att reflektera marknadsförhållandena vid beräkningstidpunkten. Till följd av förändrade marknads- och ekonomiska förhållanden kan emellertid de verkliga kostnaderna och förpliktelserna som planen ger upphov till väsentligt avvika från uppskattningarna baserade på gjorda antaganden.

De mest känsliga antagandena gäller diskonteringsränta, förväntad avkastning på tillgångar, framtida löneökningar och utvecklingen av kostnader för sjukvård. Diskonteringsräntan för varje land baseras på avkastningen på högkvalitativa företagsobligationer (AA-klassificerade företagsobligationer eller index såväl som bostadsobligationer för planerna i Sverige) vilka har förallotider som överensstämmer med löptiden på förpliktelserna. Den förväntade avkastningen på tillgångarna baseras på marknadens förväntningar (i början av respektive period) på avkastning under hela den aktuella förpliktelsernas livslängd. Vid beräkningen av den långsiktiga avkastningen på tillgångarna beaktar ledningen historiska avkastningar och framtida förväntade avkastningar, baserade på den aktuella marknadsutvecklingen för varje tillgångsklass, liksom målsättningen med fördelningen i portföljen. Antaganden om löneökning speglar tidigare erfarenheter av kortsiktiga förändringar, prognoser för kommande villkorsförändringar och förväntad inflation. Trenden för utvecklingen av kostnader för sjukvård beräknas baserat på historiska kostnader, prognoser för kommande villkorsförändringar och en bedömning av sannolika kortsiktiga trender.

Aktuariella vinster eller förluster uppkommer huvudsakligen vid förändringar av aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserad justering, som är skillnaden mellan aktuariella antaganden och faktiskt utfall. De redovisas direkt i övrigt totalresultat och omklassificeras aldrig till resultaträkningen.

För alla förmånsbestämda planer består den aktuariella kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar (endast fonderade planer) och då tillämpligt kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder, reduceringar samt regleringar. Kostnaden för tjänstgöring under tidigare perioder som avser förändrade pensionsvillkor realiserar när dessa förbättringar blivit oantastbara eller amorteras under perioden fram tills detta sker.

Räntekostnader och den förväntade avkastningen på tillgångarna, i den utsträckning de täcker räntekostnaderna för de förmånsbestämda planerna, klassificeras som finansiella kostnader. Övriga kostnader såväl som all återstående förväntad avkastning på tillgångarna samt alla avgiftsbestämda kostnader, fördelas ut till verksamheterna baserat på den anställdes plats i organisationen, inom tillverkning, försäljning eller administration.

Ovan nämnda redovisningsprincip för förmånsbestämda planer tillämpas endast i koncernredovisningen. Moderbolaget och dotterföretag fortsätter att använda en lokal beräkning för pensionsavsättningar samt pensionskostnader i sina respektive lokala bokslut.

Vissa koncernbolag har avgiftsbestämda planer som avser ersättningar till anställda efter avslutad anställning där koncernen inte har några förpliktelser att betala ut förmåner efter att premier inbetalats till den tredje part som ansvarar för

planen. Sådana planer redovisas som en kostnad när premieinbetalning sker.

En andel av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta arrangemang utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i nuläget inte tillhandahålla den information som krävs för att redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Som en konsekvens härav redovisas ITP-planer försäkrade hos Alecta som avgiftsbestämda planer.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste företagsledningen göra uppskattningar och bedömningar som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter. Dessa uppskattningar kan vara baserade på historiska erfarenheter, övriga interna/externa källor, och/eller antaganden som ledningen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Dessa uppskattningar utgör grunden för bedömningar rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar som kan ha en betydande inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Företagsledningen anser att följande betydelsefulla redovisningsprinciper innefattar de mest kritiska bedömningar och uppskattningar som ledningen gör i samband med upprättande av de finansiella rapporterna, där en annan bedömning eller uppskattning kan medföra väsentliga förändringar för det redovisade resultatet. De mest betydelsefulla bedömningar och uppskattningar vilka görs inom dessa områden redogörs för i sin helhet i beskrivningarna av respektive redovisningsprincip i not 1:

- bedömningar av sannolikheten att uppskjutna skattetillgångar kan realiseras. Se not 9.
- uppskattningar och viktiga antaganden vid beräkningen av återvinningsvärde i samband med nedskrivningstester av goodwill och övriga immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder. Se not 10.
- bedömningar vid fastställande av varulagrets nettoförsäljningsvärde. Se not 13.
- diskonteringsränta för ersättningar till anställda efter avslutad anställning. Se not 18.

Nya redovisningsprinciper

Nya redovisningsprinciper 2012

IASB gav ut flera nya och ändrade redovisningsprinciper som trädde i kraft 1 januari 2012. Ingen av dessa har haft någon materiell påverkan på SKF-koncernens finansiella rapporter.

Nya redovisningsprinciper 2013

Från och med 2013 kommer koncernen att tillämpa den uppdaterade IAS 19 "Ersättning till anställda". Den största förändringen för SKF är att den förväntade avkastningen på förvaltningsstillgångar likställs med diskonteringsräntan för fonderade pensionsplaner. Detta har ingen effekt på balansräkningen, kassaflöde eller eget kapital då förändringen endast innebär en omklassificering mellan resultaträkningen och aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat. SKF koncernens finansiella rapporter kommer att omräknas i kvartalsrapporten för första

kvartalet 2013. Effekten på koncernens finansiella rapporter för 2012 visas i tabellen nedan.

2012 (Mkr)	Som rapporterat	Omräknat
Resultaträkning		
Rörelseresultat	7 333	7 315
Finansiella kostnader	-943	-1 028
Skatter	-1 633	-1 592
Nettoresultat	4 878	4 816
Totalresultat		
Aktuariella vinster och förluster, netto	-1 646	-1 543
Inkomst skatter relaterade till övrigt totalresultat	357	316
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-2 352	-2 290

Vidare har följande standarder givits ut av IASB och träder i kraft 1 januari 2013. Ingen av dessa förväntas ha en materiell påverkan på SKF-koncernens finansiella rapporter.

• IFRS 10 "Consolidated Financial Statements" är den nya standarden för att avgöra om ett bolag ska ingå i de konsoliderade finansiella rapporterna. Basen för konsolideringsbeslutet enligt den nya standarden kommer även fortsättningsvis att vara principen kontrollerande inflytande som nu definieras som: (1) bestämmande inflytande över bolaget, (2) exponering för variabel avkastning från bolaget och (3) förmåga att påverka avkastningen. Detta kommer inte att påverka SKFs nuvarande konsolideringsstruktur (2013).

• IFRS 12 "Disclosures of Interest in Other Entities" standardiserar upplysningskraven för alla former av intressen i andra företag, inklusive gemensamt styrda företag och verksamheter, intresseföretag, företag för särskilda ändamål och andra företag som ej konsolideras. Nödvändiga upplysningar kommer att göras i årsredovisningen (2013).

• IFRS 13 "Fair Value Measurement" tillhandahåller en samlad källa för principer för att beräkna verkligt värde som redan används idag. Ytterligare upplysningar kan behöva ges i årsredovisningen (2013).

• IAS 1 "Presentation of Financial Statements" kräver att poster inom övrigt totalresultat som kan omklassificeras till resultaträkningen presenteras separat. Denna presentation kommer att göras i SKFs kvartalsrapport för första kvartalet 2013 (2013).

Övriga nya redovisningsprinciper som givits ut men ännu ej trätt i kraft

Följande regler och tolkningar har givits ut av IASB och gäller för räkenskapsår efter 2013. Dess effekt på koncernens finansiella rapporter har ännu inte fastställts.

• IAS 32 "Offsetting financial assets and financial liabilities". Förändringen i IAS 32 klargör att ett bolag måste ha en legal rätt att nettoredovisa finansiella tillgångar och skulder för att kunna göra detsamma i balansräkningen (2014).

* IFRS 9 "Financial instruments – Classification and Measurement" förenklar redovisning av finansiella tillgångar genom att kräva att endast tillåta en metod för att bestämma om en finansiell tillgång är värderad utifrån anskaffnings- eller verkligt värde. För finansiella skulder har redovisning och värdering flyttats från IAS 39 till IFRS 9 (2015).

* Denna har ännu ej godkänts av EU.

2 Segmentsinformation

SKF har omkring 140 tillverkningsplatser i 28 länder och är representerade i över 130 länder genom egna återförsäljare och distributörer på över 15 000 platser i världen. SKF-koncernen är främst verksam inom tre affärsområden, Strategic Industries, Regional Sales and Services och Automotive. Affärsområdena fokuserar var och en på specifika kundgrupper, vilka representerar grupper av likartade industri- och fordonsprodukter världen över. För mer information om de olika affärsområdena och övriga verksamheter vänligen se förvaltningsberättelse.

Både Strategic Industries och Regional Sales and Services inriktar sig främst på industrimarknaden genom att erbjuda produkter, tjänster och lösningar till både OEM- och eftermarknadskunder inom de olika industrisegmenten: Flygindustri, Energi, Industriella växellådor, Precision, Järnväg, Tunga arbetsfordon, Smörjsystem, Industriell distribution, Allmän

tillverkningsindustri (automation, verktygsmaskiner, medicin och hälsovård) och Tung och särskild tillverkningsindustri (Massa och papper, Gruv- och cement industri, Livsmedel och Marin industri).

Automotive ansvarar för försäljning till fordonsindustrin genom att leverera produkter, tjänster och lösningar till både OEM- och eftermarknadskunder inom industrisegmenten: Drivlinor, Tvåhjulringar och Elektrisk industri, Bilar och lätta fordon, Lastbilar, Tätninglösningar och Fordonseftermarknad.

Övriga verksamheter omfattar verksamheter som förvaltas utanför de tre divisionerna och består främst av PEER, GBC, SKF Logistic Services samt övriga mindre verksamheter. Tidigare publicerade siffror har räknats om för att stämma överens med den aktuella organisationen 2012.

Mkr	Försäljning		Försäljning inkl. internförsäljning		Bidrag till Resultat före skatt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Strategic Industries	20 204	20 807	32 028	33 613	3 139	4 686
Regional Sales and Service	25 329	25 868	25 728	26 249	3 222	3 271
Automotive	17 123	18 043	20 767	22 148	467	1 477
Övriga verksamheter	1 919	1 498	4 639	1 581	465	313
Delsumma rörelsessegment	64 575	66 216	83 162	83 591	7 293	9 747
Elimineringar av internförsäljning	–	–	-18 587	-17 375	–	–
Tidsskillnader relaterade till internförsäljning och övriga tidsskillnader	–	–	–	–	-247	-342
Elimineringar och icke-fördelade poster	–	–	–	–	287	207
Finansnetto	–	–	–	–	-822	-680
	64 575	66 216	64 575	66 216	6 511	8 932

Mkr	Avskrivningar		Nedskrivningar		Investeringar	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Strategic Industries	947	969	112	39	681	902
Regional Sales and Service	89	97	6	2	116	91
Automotive	588	597	-24	-3	1 055	793
Övriga verksamheter	70	54	–	6	89	80
Elimineringar och icke-fördelade poster	43	29	–	–	155	62
	1 737	1 746	94	44	2 096	1 928

Mkr	Tillgångar		Skulder	
	2012	2011	2012	2011
Strategic Industries	25 345	27 466	3 769	4 561
Regional Sales and Service	7 054	7 982	1 740	1 886
Automotive	11 433	12 017	3 199	3 332
Övriga verksamheter	2 663	1 761	761	640
Delsumma rörelsessegment	46 495	49 226	9 469	10 419
Finansiella poster och skatteposter	12 278	8 363	26 419	24 000
Elimineringar och övriga icke-fördelade poster	1 984	1 785	2 401	2 500
	60 757	59 374	38 289	36 919

Geografiska upplysningar	Försäljning enligt kundens geografiska läge		Anläggningstillgångar	
	2012	2011	2012	2011
Mkr				
Sverige	1 723	2 152	1 563	1 431
Europa exkl. Sverige	25 914	28 183	9 465	10 024
Nordamerika	14 314	12 738	6 508	6 628
Asien/Stillhavsområdet	15 780	17 241	4 712	4 519
Mellanöstern/Afrika	1 833	1 946	14	16
Latinamerika	5 011	3 956	939	780
Elimineringar	–	–	-220	-107
	64 575	66 216	22 981	23 291

Försäljning fördelas enligt kundens geografiska läge. Av koncernens totala försäljning enligt kundens geografiska läge är 20% (17) hänförligt till USA, 13% (14) till Tyskland och 11% (12) till Kina.

Koncernens anläggningstillgångar, vilka definieras att exkludera finansiella tillgångar, uppskjutna skattefordringar och

tillgångar relaterade till ersättning till anställda efter avslutad anställning fördelas efter var dotterföretagen geografiskt sett är belägna. Av koncernens totala anläggningstillgångar, definierade enligt ovan, är 28% (28) belägna i USA, 17% (18) i Tyskland, 12% (11) i Kina, 8% (9) i Frankrike, och 6% (7) i Italien.

3 Förför av verksamheter

Mkr	2012	2011
Totalt verkligt värde av förvärvade nettotillgångar		
Anläggningstillgångar, exklusive goodwill	459	60
Omsättningstillgångar	671	106
Långfristiga skulder	-167	–
Kortfristiga skulder	-148	-67
Minoritetsinnehav	-74	–
Verkligt värde av förvärvade nettotillgångar	741	99
Bokfört värde för tidigare ägarandel	–	-69
Förlust avseende omvärdering av tidigare ägarandel värderad till verkligt värde	–	19
Skillnaden mellan identifierade nettotillgångar och verkligt värde	–	-19
Goodwill	131	40
Köpeskilling	872	70
Avgår:		
Förvärvade likvida medel	-90	-24
Upplupen tilläggsköpeskilling hänförligt till förvärv före IFRS 3 reviderad	–	-40
Betalning av köpeskilling hänförligt till tidigare års förvärv	66	–
Kassaflödeseffekt	848	6

Under 2012 hade koncernen en total negativ kassaflödeseffekt om 848 Mkr för förvärvet av General Bearing Corporation och för köpeskilling hänförliga till tidigare års förvärv.

Koncernen hade under 2011 en negativ kassaflödeseffekt om 6 Mkr för genomförda förvärv. Under 2011 justerades även en upplupen tilläggsköpeskilling mot goodwill om 40 Mkr vilket var hänförligt till ett förvärv som gjordes innan 2009. Koncernen förvärvade de resterande andelarna om 50% i International Component Supply (ICS) för 6 Mkr. Koncernens ursprungliga andel om 50% förvärvades 2001.

Förför av General Bearing Corporation

Under 2012 förvärvade koncernen 100% av aktierna i General Bearing Corporation (GBC). GBC, med huvudkontor i West Nyack, NY, USA har tre fabriker i Kina, och cirka 1 300 anställda. GBC vänder sig till personbils- och tunga lastbilssegmenten i USA med varumärkena General och Hyatt. Förvärvet av GBC är helt i linje med SKF:s strategi att utveckla produktutbudet genom kompletterande varumärken.

Totala köpeskillingen för GBC var 872 Mkr. Tabellen ovan visar verkligt värde av förvärvade nettotillgångar i GBC. Anlägg-

ningstillgångar inkluderar varumärken om 155 Mkr och kundrelationer om 82 Mkr. Varumärken anses ha obegränsad livslängd då koncernen avser att marknadsföra dessa varumärken inom överskådlig framtid. Goodwill är hänförlig till GBC:s ställning som ett starkt kompletterande varumärke med bra tillväxt och marginaler inom lastbil- och personbilssegmentet, vilket ska ge en bra grund för tillväxt i vissa utvalda marknader. GBC bidrog med en försäljning på 339 Mkr och en vinst efter skatt på 17 Mkr till koncernens resultat. Detta representerar deras resultat för perioden mellan förvärvstidpunkten och den 31 December 2012.

Proforma intäkter och resultat

Om GBC förvärvats den 1 januari 2012, hade koncernens intäkter uppgått till 65 214 Mkr, och årets resultat skulle ha varit 4,913 Mkr. Den oreviderade proforma informationen tar hänsyn till GBC:s resultaträkning januari till juli och justerar för de extra avskrivningar som uppstår genom värderingen till verkliga värden i enlighet med IFRS 3. Dessutom har finansiella kostnader justerats för att återspegla förändringen i koncernens räntebärande nettoskuld orsakad av betalningen av köpeskillingen. Skatter har beaktats i samtliga proformajusterings.

4 Avyttringar av verksamheter

Mkr	2012	2011
Materiella anläggningstillgångar	2	266
Varulager	92	157
Kundfordringar och övriga fordringar	34	154
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	–	-87
Leverantörsskulder	–	-159
Övriga avsättningar och skulder	-33	-93
Avyttring av nettotillgångar	95	238
Vinst	105	-14
Köpeskilling	200	224
<i>Avgång:</i>		
Likvida medel	–	-73
Köpeskilling att erlagga/erhålla	27	-26
Kassaflöde från tidigare års avyttringar	-12	–
Kassaflödeseffekt	215	125

Under 2012 sålde koncernen sin återförsäljarverksamhet i Australien och Nya Zeeland till amerikanska Applied Industrial Technologies.

Smidesverksamheten OMVP i Villar Perosa, Italien, såldes under 2011 till det tyskbaserade företaget Neumayer Tekfor

Holding GmbH. Under 2011 såldes även hållarettillverkningen i Göteborg till den japanska komponenttillverkaren Nakanishi Metal Works Co., Ltd.

5 Forskning och utveckling

Utgifterna för forskning och utveckling uppgick till 1 607 Mkr (1 481). Koncernen ingick även kontrakt att på uppdrag av externa kunder utveckla och tillverka prototyper av olika

produkter. Utgifter hänförliga till sådana kontrakt uppgick till 15 Mkr (28).

6 Kostnader per kostnadsslag

Mkr	2012	2011
Ersättningar till anställda inklusive sociala avgifter	19 000	18 716
Förbrukat material och komponenter, inklusive köpta produkter	20 523	21 703
Förändring i produkter i arbete och färdiga varor	1 114	-1 271
Avskrivningar och nedskrivningar	1 831	1 790
Övriga kostnader, främst köpta tjänster, förbrukningsvaror och nyttigheter	14 721	15 686
Totala rörelsekostnader	57 189	56 624

	2012			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar redovisas som (Mkr)</i>	Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	Avskrivningar av immateriella tillgångar	Nedskrivningar	Totalt
Kostnad för sålda varor	1 429	62	-17	1 474
Försäljningskostnader	70	176	111	357
Administrationskostnader	–	–	–	–
	1 499	238	94	1 831

	2011			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar redovisas som (Mkr)</i>	Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	Avskrivningar av immateriella tillgångar	Nedskrivningar	Totalt
Kostnad för sålda varor	1 431	66	44	1 541
Försäljningskostnader	66	182	–	248
Administrationskostnader	1	–	–	1
	1 498	248	44	1 790

7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Mkr	2012	2011
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursvinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	449	666
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	20	65
Vinst vid försäljning av företag och verksamheter	105	10
Övrigt	75	119
	649	860
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	-579	-737
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-10	-4
Förlust vid försäljning av företag och verksamheter	–	-34
Förvävsrelaterade kostnader	-23	–
Övrigt	-88	-49
	-700	-824

8 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Mkr	2012	2011
Ränteintäkter	114	55 ¹⁾
Räntekostnader	-483	-381 ¹⁾
Nettovinster/förluster		
Räntenetto hänförlig till ersättningar för anställda efter avslutad anställning	-268	-247
Kursvinster och -förluster, netto	-55	9
Övriga finansiella intäkter inklusive utdelningar	7	3
Övriga finansiella kostnader ²⁾	-137	-119
Finansnetto	-822	-680
<i>Redovisat som:</i>		
Finansiella intäkter	121	67
Finansiella kostnader	-943	-747
Finansnetto	-822	-680

¹⁾ Har räknats om på grund av valuta- och ränteswapar som tidigare presenterades brutto som ränteintäkter och räntekostnader presenteras nu netto som räntekostnader.

²⁾ Inkluderar förändringar av nuvärdesberäkning av övriga avsättningar, bankkostnader och andra transaktionsrelaterade kostnader.

Totalt finansnetto per kategori av finansiella instrument (Mkr)	2012			2011		
	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto vinster/förluster	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto vinster/förluster
Finansiella tillgångar/skulder värderat till verkligt värde via resultaträkningen						
Finansiella tillgångar som initialt värderats till verkligt värde	38	-	-	20	-	-
Derivat som används för handel	14	-81	177	13	-17	-261
Derivat som används för säkringsredovisning	-	121	-34	-	42 ¹⁾	-22
Lånefordringar och kundfordringar	61	-	-64	22	-	444
Finansiella tillgångar som ska säljas	1	-	4	-	-	3
Övriga finansiella skulder	-	-523	-131	-	-406	-185
Övriga skulder	-	-	-405	-	-	-333
	114	-483	-453	55	-381	-354

Se not 1 för en beskrivning av kategorierna för finansiella instrument. För specifikationer över underliggande finansiella tillgångar och finansiella skulder för dessa kategorier, se not 14 och not 20. Derivat som används för handel avser framförallt derivat för ekonomiska säkringar som tar ut effekten av poster som ingår i kategorierna lånefordringar och kundfordringar och övriga finansiella skulder.

Nettovinster/förluster är huvudsakligen relaterade till valuta-kursdifferenser och förändringar i verkligt värde förutom kategorin övriga skulder som huvudsakligen inkluderar räntenettot hänförligt till ersättningar för anställda efter avslutad anställning och övriga finansiella kostnader.

9 Skatter

Skattekostnader (Mkr)	2012			2011		
	Resultat-räkningen	Övrigt total resultat	Total skatt	Resultat-räkningen	Övrigt total resultat	Total skatt
Aktuell skattekostnad	-2 296	–	-2 296	-2 774	–	-2 774
Uppskjuten skatt	663	357	1 020	66	472	538
	-1 633	357	-1 276	-2 708	472	-2 236

Ökningen av uppskjuten skatteintäkt som gått via resultaträkningen är i huvudsak relaterad till upplösning av periodiseringsfond i Sverige och skattelättnader som uppkom i samband med koncerninterna transaktioner samt tidsskillnader relaterade till finansiella tillgångar och avsättningar för omstruktureringar.

Skatt redovisad i övrigt totalresultat inkluderar 498 Mkr (447) hänförliga till aktuariella vinster och förluster, -38 Mkr (52) hänförliga till kassaflödessäkringar och -103 Mkr (-27) hänförliga till säkringar av nettoinvesteringar i utländsk verksamhet.

Uppskjutna skatter per slag, brutto (Mkr)	2012		2011	
	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder
Immateriella och övriga tillgångar	-277	1 130	-70	1 140
Materiella anläggningstillgångar	-68	1 074	-66	1 148
Varulager	-438	444	-447	469
Kundfordringar	-41	5	-44	45
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	-2 371	26	-2 008	21
Upplupna kostnader och övriga kostnader	-620	27	-615	30
Underskottsavdrag	-331	–	-333	–
Övriga	-138	224	-69	438
Uppskjutna skatter brutto	-4 284	2 930	-3 652	3 291
Uppskjutna skatter netto redovisat i koncernens balansräkningar	-1 835	481	-1 299	938

Outnyttjade uppskjutna skattefordringar

SKF-koncernen hade totalt outnyttjade uppskjutna skattefordringar om 283 Mkr (239), varav 58 Mkr (49) var hänförliga till underskottsavdrag, 189 Mkr (155) hänförliga till skattekrediter och 36 Mkr (35) hänförliga till andra temporära skillnader. Dessa har inte redovisats på grund av osäkerhet om framtida vinster. Outnyttjade uppskjutna skattefordringarna om 25 Mkr är hänförliga till underskottsavdrag som kommer att förfalla mellan 2013 och 2017. Resterande del av de outnyttjade

uppskjutna skattefordringarna kommer att förfalla efter 2018 och/eller kan eventuellt utnyttjas i all evighet.

Förändringen av outnyttjade skattefordringar som reducerade aktuell skattekostnad var 5 Mkr (20) och relaterade till nyttjande av underskottsavdrag. Förändringen av outnyttjade skattefordringar som påverkade uppskjuten skatt i resultaträkningen var 7 Mkr (61), som en följd av en ändrad bedömning av framtida nyttjandemöjligheter av skattefordringar.

Avstämning mellan lagstadgad skatt och verklig skatt i Sverige (Mkr)	2012	2011
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-1 709	-2 349
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utlandet	-422	-265
Övriga skatter	-70	-50
Skatteavdrag och liknande poster	128	87
Icke avdragsgilla/skattepliktiga resultatposter	422	-126
Förändringar av skattesatser, främst i Sverige	38	–
Effekt av underskottsavdrag	-12	62
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-16	-40
Övrigt	8	-27
Verklig skatt	-1 633	-2 708

Den svenska företagsskatten uppgick till 26,3% (26,3) och den verkliga skattesatsen uppgick till 25,1% (30,3). Den svenska företagsskatten har sänkts till 22% från 1 januari 2013.

Underskottsavdrag

Dotterföretag hade den 31 december 2012 underskottsavdrag som uppgick till 1 710 Mkr (1 571), vilka kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Dessa underskottsavdrag förfaller enligt följande:

2013	119
2014	115
2015	106
2016	72
2017	98
2018 och senare	1 200

10 Immateriella tillgångar

Mkr	2012 Utgående balans	Invest- eringar	Förvärvade verksamheter	Avyttringar	Ned- skrivningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2012 Ingående balans
<i>Anskaffningsvärden</i>								
Goodwill	6 166	–	128	–	–	-24	-307	6 369
Patent, varumärken och liknande rättigheter	1 612	–	152	–	–	–	-74	1 534
Mjukvara	525	72	1	-5	–	–	-5	462
Kundrelationer	2 557	–	79	–	–	–	-84	2 562
Hysesrätter	113	33	5	–	–	–	-5	80
Aktiverad utveckling	282	16	–	–	–	–	-10	276
Övriga immateriella tillgångar	567	7	2	-12	–	–	-86	656
	11 822	128	367	-17	–	-24	-571	11 939

Mkr	2012 Utgående balans	Avskriv- ningar	Förvärvade verksamheter	Avyttringar	Ned- skrivningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2012 Ingående balans
<i>Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar</i>								
Goodwill	446	–	–	–	109	-24	-16	377
Patent, varumärken och liknande rättigheter	242	14	–	–	–	1	-9	236
Mjukvara	449	5	–	-4	–	-1	-5	454
Kundrelationer	631	170	–	–	–	–	-27	488
Hysesrätter	11	3	–	–	–	–	–	8
Aktiverad utveckling	101	10	–	–	–	–	-4	95
Övriga immateriella tillgångar	142	36	–	-12	–	–	-6	124
	2 022	238	–	-16	109	-24	-67	1 782

Redovisat värde **9 800** **10 157**

Mkr	2011 Utgående balans	Invest- eringar	Förvärvade/ sålda verk- samheter	Avyttringar	Ned- skrivningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2011 Ingående balans
<i>Anskaffningsvärden</i>								
Goodwill	6 369	–	-38	–	–	–	59	6 348
Patent, varumärken och liknande rättigheter	1 534	5	–	-6	–	–	8	1 527
Mjukvara	462	4	–	-2	–	–	4	456
Kundrelationer	2 562	–	–	-21	–	–	-21	2 604
Hysesrätter	80	47	–	–	–	-4	7	30
Aktiverad utveckling	276	27	–	-12	–	–	-1	262
Övriga immateriella tillgångar	656	6	–	-24	–	–	63	611
	11 939	89	-38	-65	–	-4	119	11 838

Mkr	2011 Utgående balans	Avskriv- ningar	Sålda verk- samheter	Avyttringar	Ned- skrivningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2011 Ingående balans
<i>Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar</i>								
Goodwill	377	–	-78	–	40	–	-2	417
Patent, varumärken och liknande rättigheter	236	18	–	-5	–	-1	-1	225
Mjukvara	454	7	–	–	–	–	–	447
Kundrelationer	488	170	–	-20	–	1	5	332
Hysesrätter	8	3	–	–	–	-12	–	17
Aktiverad utveckling	95	10	–	-11	–	–	–	96
Övriga immateriella tillgångar	124	40	–	-28	–	–	2	110
	1 782	248	-78	-64	40	-12	4	1 644

Redovisat värde **10 157** **10 194**

2012 inkluderade investeringar i aktiverad mjukvara och aktiverad utveckling 83 Mkr (27) vilka var internt genererade.

Nedskrivningar av immateriella tillgångar under 2012 och 2011 är relaterade till vissa kassagenererande enheter inom Strategic Industries, där volymer inte utvecklade sig som förväntat.

SKF koncernen har varumärken som hänförs till de kassagenererande enheterna, Lincoln som uppgick till 965 Mkr (1 025), Peer 163 Mkr (173) och General Bearings Corporation 149 Mkr, vilka anses ha obegränsade nyttjandeperioder då SKF-koncernen avser att fortsätta marknadsföra varumärkena inom över-skådlig framtid.

Den kassagenererande enheten Lincoln har en signifikant mängd goodwill och andra immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod som uppgår till 4 343 Mkr (4 584), varav 3 378 Mkr (3 559) avser goodwill.

För att fastställa återvinningsvärdena för Lincoln har nyttjandevärdet använts med samma diskonterade kassaflödesmodell som beskrivs i not 1. De mest väsentliga antagandena vid fastställande av nyttjandevärdet är diskonteringsränta och tillväxttakt. Med tillväxttakt avses både den tillväxtfaktor som används för att beräkna slutvärdet och tillväxttakten för intäkter. Den genomsnittliga tillväxttakten för intäkter, som använts för de första två tidsramarna, vilka täcker en tioårsperiod, var 3% (3). Den tillväxtfaktor som använts för att beräkna slutvärdet var 2,5% (2,5). Diskonteringsräntan före skatt var 13% (13).

Ett antal känslighetsanalyser har gjorts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar skulle leda till nedskrivning. Analysen fokuserade på försämring av den genomsnittliga tillväxttakten för intäkter samt ökad diskonteringsränta med 1 procentenhet. Inga indikationer på nedskrivningar förelåg.

11 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	2012 Utgående balans	Invest- eringar	Förvärvade/ sålda verk- samheter	Avyttringar	Nedskriv- ningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2012 Ingående balans
<i>Anskaffningsvärden</i>								
Byggnader	6 066	215	19	-210	–	121	-199	6 120
Mark och markanläggningar	774	14	–	-11	–	4	-37	804
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22 193	845	96	-389	–	298	-957	22 300
Inventarier, verktyg och installationer	3 237	308	–	-328	–	72	65	3 120
Pågående nyanläggningar	1 969	586	39	-2	–	-558	-77	1 981
	34 239	1 968	154	-940	–	-63	-1 205	34 325

Mkr	2012 Utgående balans	Avskriv- ningar	Sålda verk- samheter	Avyttringar	Nedskriv- ningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2012 Ingående balans
<i>Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar</i>								
Byggnader	3 003	221	–	-86	3	19	-127	2 973
Markanläggningar	183	2	–	-1	4	9	-8	177
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15 514	1 000	–	-637	-22	-79	-450	15 702
Inventarier, verktyg och installationer	2 453	276	-10	-159	–	-13	-38	2 397
	21 153	1 499	-10	-883	-15	-64	-623	21 249

Redovisat värde **13 086** **13 076**

Mkr	2011 Utgående balans	Invest- eringar	Förvärvade/ sålda verk- samheter	Avyttringar	Nedskriv- ningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2011 Ingående balans
<i>Anskaffningsvärden</i>								
Byggnader	6 120	156	-18	-83	–	83	84	5 898
Mark och markanläggningar	804	2	-3	-5	–	-1	-122	933
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22 300	419	-113	-814	–	419	-179	22 568
Inventarier, verktyg och installationer	3 120	164	62	-255	–	95	7	3 047
Pågående nyanläggningar	1 981	1 098	–	-5	–	-736	14	1 610
	34 325	1 839	-72	-1 162	–	-140	-196	34 056

Mkr	2011 Utgående balans	Avskriv- ningar	Sålda verk- samheter	Avyttringar	Nedskriv- ningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2011 Ingående balans
<i>Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar</i>								
Byggnader	2 973	191	-8	-79	–	-34	-14	2 917
Markanläggningar	177	4	–	-2	–	2	-1	174
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15 702	1 047	-37	-808	4	-11	-124	15 631
Inventarier, verktyg och installationer	2 397	256	–	-235	–	-58	22	2 412
	21 249	1 498	-45	-1 124	4	-101	-117	21 134

Redovisat värde **13 076** **12 922**

<i>Leasing som ingick i materiella anläggningstillgångar (Mkr)</i>	2012	2011
<i>Anskaffningsvärden</i>		
Byggnader	78	86
Mark och markanläggningar	13	14
Maskiner, inventarier, verktyg, installationer och andra tekniska anläggningar	2	2
	93	102
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Byggnader	17	15
Inventarier, verktyg och installationer	2	1
	19	16
Redovisat värde	74	86

12 Intresseföretag

Innehav i intresseföretag består av 42% ägarandel i Ningbo Hyatt Roller Co. Ltd i Kina, som förvärvades som en del av GBC i Augusti 2012 (se vidare i not 3). Övriga innehav utgörs av en 20% ägarandel i CoLinX, LLC i USA samt 50% utav AEC Japan Co. Ltd. Nedan visas en komprimerad sammanställning av dessa intresseföretags balans- och resultaträkningar.

<i>Intresseföretags finansiella information i sammandrag (Mkr)</i>	2012	2011
Anläggningstillgångar	79	68
Omsättningstillgångar	158	100
Summa tillgångar	237	168
Eget kapital	130	84
Långfristiga skulder	19	24
Kortfristiga skulder	88	60
Summa eget kapital och skulder	237	168
Försäljning	677	808
Resultat före skatt	8	8

13 Varulager

Mkr	2012	2011
Råvaror och förnödenheter	3 793	3 892
Produkter i arbete	1 474	1 748
Färdiga varor	7 589	8 551
	12 856	14 191

Värdet på varulagret är nedskrivet till nettoförsäljningsvärde med 1 099 Mkr (1 072). Förändringen av nedskrivningen till nettoförsäljningsvärde har påverkat årets resultat med 193 Mkr (151).

Återföring av tidigare nedskrivning till nettoförsäljningsvärde har gjorts med 23 Mkr (25).

14 Finansiella tillgångar

Kundfordringar enligt förfall (Mkr)	Bokfört värde	Ej förfallit	Förfallit till betalning, netto efter reservering			
			1-30 dagar	31-60 dagar	61-90 dagar	> 91 dagar
2012	10 084	8 254	1 125	325	127	253
2011	10 713	9 033	1 114	268	110	188

Den genomsnittliga kredittiden under 2012 var 62 dagar (60). Kundfordringar i procent av försäljningen uppgick till 15,6% (16,2). Kundfordringar inkluderar fordringar sålda med regressrätt, vilka uppgick till 74 Mkr (120). Risken för utebliven betalning för dessa fordringar har ej överförs på sådant sätt att de

finansiella tillgångarna uppfyller kraven för borttagande från balansräkningen.

Tabellen nedan visar hur reserverna för kreditförluster avseende kundfordringar har utvecklats under året.

Specifikation av reserv för kreditförluster (Mkr)	2012	2011
Ingående balans 1 januari	272	263
Avsättning	50	65
Återföring	-34	-34
Resultatpåverkan	16	31
Nyttjade reserver	-21	-17
Förvärvade verksamheter	5	-
Omräkningsdifferenser	-16	-5
Utgående balans 31 december	256	272

Övriga finansiella tillgångar per kategori 2012

Mkr	Lånefordringar och kundfordringar	Tillgångar som kan säljas	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat för säkrings- redovisning	Totalt	Av vilka kortfristiga
			Identifierade initialt	Innehas för handel			
Lånefordringar	193	–	–	–	–	193	29
Aktier	–	435	–	–	–	435	–
Övriga värdepapper	–	–	–	388	–	388	–
Obligationer	–	18	72	–	–	90	72
Kundfordringar	10 084	–	–	–	–	10 084	10 084
Depositioner	472	–	–	–	–	472	472
Likvida medel	2 222	–	6 022	–	–	8 244	8 244
Derivat (se not 28)	–	–	–	174	102	276	240
Redovisat värde	12 971	453	6 094	562	102	20 182	19 141
Verkligt värde	12 969	453	6 094	562	102		

Övriga finansiella tillgångar per kategori 2011

Mkr	Lånefordringar och kundfordringar	Tillgångar som kan säljas	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat för säkrings- redovisning	Totalt	Av vilka kortfristiga
			Identifierade initialt	Innehas för handel			
Lånefordringar	209	–	–	–	–	209	35
Aktier	–	415	–	–	–	415	–
Övriga värdepapper	–	–	–	392	–	392	–
Obligationer	–	18	73	–	–	91	73
Kundfordringar	10 713	–	–	–	–	10 713	10 713
Depositioner	283	–	–	–	–	283	283
Likvida medel	2 183	–	2 642	–	–	4 825	4 825
Derivat (se not 28)	–	–	–	128	395	523	121
Redovisat värde	13 388	433	2 715	520	395	17 451	16 050
Verkligt värde	13 385	433	2 715	520	395		

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde, vilka inkluderar kolumnerna Tillgångar som kan säljas, Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och Derivat för säkringsredovisning i tabellen ovan, är specificerade nedan utifrån hierarkin som visar relevansen av de indata som använts i beräkningen av verkligt värde. Nivå 1 inkluderar finansiella till-

gångar med ett känt marknadsvärde. Nivå 2 inkluderar finansiella tillgångar med indata baserade på observerbar data annan än kända marknadsvärden. Nivå 3 inkluderar indata som inte är baserad på observerbar marknadsinformation. Värden för aktier inkluderar 32 Mkr (30) redovisade till anskaffningsvärde och är därför ej med i specifikationen nedan.

Verkligt värde värdering
av finansiella tillgångar (Mkr)

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2012	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2011
Verkligt värde via resultaträkningen								
Övriga värdepapper	357	–	103	460	345	–	120	465
Likvida medel	6 022	–	–	6 022	2 642	–	–	2 642
Derivat som innehas för handel	–	174	–	174	–	128	–	128
Tillgångar som kan säljas								
Aktier	403	–	–	403	385	–	–	385
Obligationer	18	–	–	18	18	–	–	18
Derivat för säkringsredovisning	–	102	–	102	–	395	–	395
Totalt	6 800	276	103	7 179	3 390	523	120	4 033

Verkligt värde värdering av
finansiella tillgångar i nivå 3 (Mkr)

	Utgående balans	Finansnetto	Uttag	Valutakurseffekt	Ingående balans	Vinst/förlust hänförlig till tillgångar inkluderade i utgående balans
Verkligt värde via resultaträkningen						
Övriga värdepapper 2012	103	4	-14	-7	120	4
Övriga värdepapper 2011	120	8	-8	2	118	8

15 Övriga kortfristiga fordringar

Mkr	2012	2011
Förskott till leverantörer	135	189
Förutbetalda kostnader	434	473
Upplupna intäkter	140	258
Fordringar mervärdesskatt	958	903
Övriga kortfristiga fordringar	840	958
	2 507	2 781

16 Aktiekapital

	Antal utestående aktier			Aktiekapital (Mkr)
	A-aktier	B-aktier	Totalt ¹⁾	
Ingående balans 1/1/2011	44 915 604	410 435 464	455 351 068	1 138
Omvandlade A-aktier till B-aktier	-1 966 122	1 966 122	–	–
Utgående balans 31/12/2011	42 949 482	412 401 586	455 351 068	1 138
Omvandlade A-aktier till B-aktier	-300 200	300 200	–	–
Utgående balans 31/12/2012	42 649 282	412 701 786	455 351 068	1 138

¹⁾ Kvotvärdet för alla aktier är 2,50 kr.

En A-aktie har en röst och en B-aktie har en tiondels röst. På årsstämman den 18 april 2002 beslutades att införa ett omvandlingsförbehåll som innebar rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Sedan dess har 184 287 465 A-aktier omvandlats till B-aktier.

Utdelningspolitik

SKF-koncernens utdelningspolitik är baserad på principen att den totala utdelningen ska anpassas till resultat- och kassaflödesutveckling med beaktande av koncernens utvecklingsmöjligheter och finansiella ställning. Det är styrelsens uppfattning att den ordinarie utdelningen ska uppgå till cirka hälften av koncernens genomsnittliga nettovinst under en konjunkturcykel.

När SKF-koncernens finansiella ställning överträffar målen för kapitalstrukturen, beskrivna i not 28, kan en extra utdelning

utöver den ordinarie genomföras. Detta kan göras i form av en högre utdelning, ett inlösenprogram eller ett återköp av företagets egna aktier. En lägre utdelningsnivå kan däremot anses mer lämplig under perioder av större osäkerhet.

Utdelning

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning på 5,50 kronor (5,50) per aktie att utbetalas till aktieägare den 7 maj 2013. Den föreslagna utdelningen för 2013 utbetalas till alla aktieägare registrerade i Euroclear Sweden ABs aktiebok och förvaltningsförteckning per den 2 maj 2013. Den totala föreslagna utdelningen att utbetalas uppgår till 2 504 Mkr (2 504). Utdelningen måste godkännas av aktieägare vid årsstämman och har inte tagits upp som en skuld i balansräkningen.

Den 4 maj 2012 betalades en utdelning på 5,50 kronor (5,00) per aktie till aktieägarna.

17 Resultat per aktie

	2012	2011
Årets resultat hänförligt till aktieägare i AB SKF (Mkr)	4 724	6 051
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier	455 345 945	455 351 068
Resultat i kronor per aktie	10,37	13,29
Utspädande aktier från Prestationsbaserade aktieprogram	187 462	–
Genomsnittligt antal utspädande aktier	455 533 407	455 351 068
Resultat i kronor per aktie efter utspädning	10,37	13,29

För att fullgöra AB SKFs åtaganden i enlighet med SKFs prestationsbaserade aktieprogram 2010, som avslutas 2013, har SKF International AB (SKF Treasury Centre) ingått ett equity swap-avtal med en finansiell institution. Avtalet inkluderar möjligheten att från den finansiella institutionen få SKF-aktier tilldelade deltagarna i programmet. Då den finansiella institutionens anskaffning av SKF B-aktier, endast ur ett redovisningsperspektiv, kan jämföras med återköp av egna aktier enligt IAS 32 har det genomsnittliga antalet ordinarie aktier i tabellen ovan reducerats.

Det kommer att ske tilldelning av aktier i enlighet med SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010 eftersom målet för

TVA är uppfyllt. Därför finns det en effekt på resultat per aktie efter utspädning från detta program. Framtida tilldelning av aktier i enlighet med SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2011 och 2012 förutsätter att samtliga villkor för programmen uppfylls. Per den 31 december 2012 har villkoren inte uppfyllts och därför anses prestationsaktierna inte vara utspädande för närvarande, men kan bli utspädande i framtiden.

Se not 25 för information om SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram.

18 Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Belopp redovisat i koncernens balansräkning (Mkr)	2012			2011		
	Pensioner	Övrigt	Totalt	Pensioner	Övrigt	Totalt
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	1 031	1 626	2 657	968	1 663	2 631
Nuvärde av fonderade förpliktelser	16 085	194	16 279	14 604	186	14 790
Avgår: Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-8 939	-168	-9 107	-8 747	-75	-8 822
Nettoskuld i balansräkningen	8 177	1 652	9 829	6 825	1 774	8 599
<i>Belopp som redovisas i balansräkningen</i>						
Övriga långfristiga tillgångar	-52	–	-52	-35	–	-35
Avsättningar	8 229	1 652	9 881	6 860	1 774	8 634
Nettoskuld i balansräkningen	8 177	1 652	9 829	6 825	1 774	8 599

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensioner

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal dotterbolag där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på deras pensionsgrundande inkomst samt antal tjänstgöringsår. De största planerna finns i Sverige, Tyskland, Storbritannien och USA. Den svenska planen, som utgör ett tillägg till landets socialförsäkringssystem, är resultatet av överenskommelser mellan arbetsgivar- och arbetstagarorganisationer. Planerna i Tyskland, Storbritannien och USA är utformade som ett tillägg till dessa länders socialförsäkrings-system.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, övrigt

Huvuddelen av övriga ersättningar till anställda efter avslutad anställning hänför sig till planer för hälsovård samt engångs-ersättningar vid pensionering och anställnings upphörande.

Dotterbolag i USA har en hälsovårdsplan som täcker huvuddelen av deras tjänstemän och arbetare i USA. Genom dessa planer tillhandahålls vissa hälsovårds- och livförsäkringsförmåner för pensionerad personal. Bolaget är berättigat till en subvention enligt den amerikanska Medicare Program Part D, för kostnader avseende receptbelagda läkemedel, för vissa deltagare inom programmet. Den 31 december 2012 uppgick denna ersättningsrätt till 20 Mkr (30).

18 Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning (forts.)

Åtagandet i de italienska dotterbolagen omfattar ersättning när anställning upphör, TFR, vilken betalas ut som ett engångsbelopp vid avslutad anställning. I enlighet med ny italiensk lag gäller TFR förpliktelsen att betala de intjänade förmånerna som uppstått fram till 31 december 2006 och är därmed återspeglad i koncernens balansräkning. Från och med 1 januari

2007 ska det italienska dotterbolaget betala bidraget avseende tjänstgöring till en socialförsäkringsfond som bestäms av de anställda.

Dotterbolag i Frankrike finansierar en pensionsplan i enlighet med en fransk nationell överenskommelse mellan arbetsgivare och arbetstagare där ett engångsbelopp utbetalas vid pension.

<i>Specifikation av totala kostnader för ersättningar efter avslutad anställning (Mkr)</i>	2012	2011
<i>Kostnader avseende förmånsbestämda planer</i>		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	413	370
Ränta på förpliktelsen	753	765
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-502	-523
Reduceringar	4	-6
Övrigt	16	10
Kostnader för förmånsbestämda planer	684	616
Kostnader för avgiftsbestämda planer	391	342
Totala kostnader	1 075	958
<i>Varav</i>		
Belopp som belastat rörelseresultat	807	711
Belopp som belastat finansiella kostnader	268	247
Totala kostnader	1 075	958
<i>Geografisk fördelning av förpliktelsers nuvärden (Mkr)</i>	2012	2011
Europa	11 126	9 797
Nord- och Sydamerika	7 565	7 398
Övriga världen	245	226
	18 936	17 421
<i>Geografisk fördelning av förvaltningstillgångars verkliga värde (Mkr)</i>		
Europa	4 979	4 649
Nord- och Sydamerika	4 007	4 068
Övriga världen	121	105
	9 107	8 822
<i>Specifikation av förvaltningstillgångar (Mkr)</i>		
Statsobligationer	2 044	2 360
Företagsobligationer	2 945	2 362
Aktier	3 262	2 989
Fastigheter	582	824
Övrigt, i huvudsak kontanter och andra finansiella fordringar	274	287
	9 107	8 822

SKF-koncernen strävar efter att balansera risken i investeringar i förvaltningstillgångar genom målsättningen att 30-50% ska utgöras av aktier och resterande del av investeringar med lägre risk, så som företagscertifikat och statsobligationer.

Det verkliga värdet på fastigheter i specifikationen av förvaltningstillgångar ovan inkluderar 98 Mkr (85) avseende

byggnader i USA samt Schweiz där koncernen är leasetagare under operativa leasingavtal. Leasingkostnaderna för koncernen under dessa leasingavtal var 7 Mkr (9).

Förändringar i nuvärdet av förpliktelser (Mkr)	2012			2011		
	Pensioner	Övrigt	Totalt	Pensioner	Övrigt	Totalt
Ingående balans 1 januari	15 572	1 849	17 421	14 486	1 927	16 413
Ränta på förpliktelsen	677	76	753	690	75	765
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	376	37	413	341	29	370
Regleringar och reduceringar	4	3	7	-25	-	-25
Aktuariella vinster (-)/förluster	1 866	68	1 934	680	-18	662
Avgifter från deltagare i planen	29	14	43	34	14	48
Utbetalda ersättningar	-735	-137	-872	-774	-133	-907
Sålda verksamheter	-	-	-	-	-90	-90 ¹⁾
Övrigt (inkluderar omklassificeringar)	43	2	45	-8	34	26
Valutakursdifferenser	-716	-92	-808	148	11	159
Utgående balans 31 december	17 116	1 820	18 936	15 572	1 849	17 421

¹⁾ Hänförligt till OMVP, se not 4.

Förändringar i förvaltningstillgångars verkliga värde (Mkr)	2012			2011		
	Pensioner	Övrigt	Totalt	Pensioner	Övrigt	Totalt
Ingående balans 1 januari	8 747	75	8 822	9 189	79	9 268
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	499	3	502	520	3	523
Regleringar	-	-	-	-17	-	-17
Aktuariella vinster/förluster(-)	311	6	317	-645	-9	-654
Avgifter från arbetsgivaren	236	88	324	122	2	124
Avgifter från deltagare i planen	18	-	18	24	-	24
Utbetalda ersättningar	-472	-1	-473	-520	-	-520
Övrigt (inkluderar omklassificeringar)	-9	-	-9	-16	-	-16
Valutakursdifferenser	-391	-3	-394	90	-	90
Utgående balans 31 december	8 939	168	9 107	8 747	75	8 822

Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	819	-131
--	------------	-------------

Akkumulerade aktuariella vinster och förluster

Akkumulerade aktuariella vinster och förluster redovisade i balanserade vinstmedel uppgick till 5 669 Mkr (4 023) inklusive sociala avgifter.

Förväntat kassaflöde

Kassaflödet 2013 förväntas uppgå till ca 600 Mkr, vilket inkluderar såväl avgifter betalda till fonderade planer som betalningar till ofonderade och delvis fonderade planer.

Planer som omfattar flera arbetsgivare

SKF-koncernen har åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggs genom en försäkring i Alecta. Det är en pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan för närvarande inte tillhandahålla specifika förmånsbestämda belopp för dem som deltar och

därför bokförs premier betalda till Alecta som en del av avgiftsbestämda planer. Årsavgifter för pensionsförsäkringar var 2012 och 2011 ej av materiell karaktär.

Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån uppgick till 129% (113). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings tekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Känslighetsanalys

En ökning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet skulle minska det totala nuvärdet av förpliktelser med ungefär 1 900 Mkr. En minskning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet skulle öka det totala nuvärdet av förpliktelser med ungefär 2 400 Mkr.

18 Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning (forts.)

Väsentliga vägda genomsnittliga antaganden vid årets slut	2012	2011
<i>Diskonteringsränta</i>		
Europa	3,6	4,6
Nord- och Sydamerika	4,0	4,5
Övriga världen	3,6	4,7
<i>Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar</i>		
Europa	4,7	5,0
Nord- och Sydamerika	7,0	7,4
Övriga världen	7,0	6,2
<i>Årlig löneökning</i>		
Europa	3,1	3,0
Nord- och Sydamerika	4,9	4,7
Övriga världen	6,7	5,7
<i>Årlig ökning av sjukvårdskostnader</i>		
USA	8,25	8,50
<i>En procentenhets ökning av antagna sjukvårdskostnader</i>		
Effekt på sammanlagda kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period och räntekostnader	3	4
Effekt på ackumulerad förmånsbestämd förpliktelse	68	66
<i>En procentenhets minskning av antagna sjukvårdskostnader</i>		
Effekt på sammanlagda kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period och räntekostnader	-3	-3
Effekt på ackumulerad förmånsbestämd förpliktelse	-59	-58

Den årliga ökningstakten för sjukvårdskostnader antogs vara 8,25% vid utgången av 2012 och förväntas sjunka 0,25% per år fram till 2027 då den förväntas vara 4,50%.

<i>Historisk information (Mkr)</i>	2012	2011	2010	2009	2008
Totalt nuvärde av förmånsbestämda planer	18 936	17 421	16 413	16 541	15 840
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-9 107	-8 822	-9 268	-9 552	-9 515
Underskott	9 829	8 599	7 145	6 989	6 325
Erfarenhetsbaserad justering avseende förvaltningsskuldena, förluster/vinster(-)	410	-93	131	-41	94
Erfarenhetsbaserad justering avseende förvaltningstillgångarna, förluster (-)/vinster	-317	654	-139	358	-2 492

Erfarenhetsbaserade justeringar är en del av aktuariella vinster och förluster som uppstår på grund av skillnaden mellan aktuariella antaganden gjorda i början av perioden och faktisk erfarenhet under perioden.

19 Övriga avsättningar

Mkr	2012 Utgående balans	Årets av- sättningar	lan- språktaget under året	Återföring outnyttjade belopp	Övrigt	Om- räknings- effekter	2012 Ingående balans
Omstruktureringsåtgärder	324	292	-103	-5	-5	-3	148
Miljöåtaganden	78	2	-11	–	–	-4	91
Ersättningsanspråk	460	31	-164	-38	-6	-12	649
Övriga långfristiga ersättningar till anställda	497	124	-122	-20	55	-14	474
Övrigt	317	46	-153	-39	2	-13	474
	1 676	495	-553	-102	46	-46	1 836

Kostnader för omstruktureringar hänförs till SKF's lanserade program för att öka effektivitet, reducera kostnader och stärka lönsam tillväxt. Kostnaderna relateras främst till tidigare pensionsavgångar och andra frivilliga och överenskomna neddragningar huvudsakligen i Tyskland, Italien, Sverige och USA.

Avsättningar för miljöåtagande och ersättningsanspråk baserar sig på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte var avslutade.

Övriga Långfristiga ersättningar till anställda avser i huvudsak ersättningar i samband med jubileer samt program för deltidspensionering. Dessa omfattar anställda i vissa länder och förväntas bli reglerade innan anställning upphör. Ökningen av långfristiga ersättningar avser till största delen ersättningar till jubilarer i Italien samt deltidspensioner och bonusutbetalningar till jubilarer i Tyskland.

Övriga avsättningar hänför sig främst till rättsprocesser, försäkringar och dumping.

20 Finansiella skulder

Mkr	Förfalloår	2012		2011	
		Redovisat värde	Verkligt Värde	Redovisat värde	Verkligt Värde
Långfristiga finansiella skulder					
500 Meur (396 Meur utestående)	2013	–	–	3 640	3 739
130 Meur (100 Meur utestående)	2014	861	865	1 163	1 169
100 Meur	2015	896	896	916	916
100 Meur	2016	861	862	895	895
1 000 Mkr	2017	1 000	1 001	1 000	1 001
500 Meur	2018	4 733	4 815	4 762	4 762
500 Meur	2019	4 274	4 347	–	–
Övriga långfristiga lån	2014-2018	100	101	119	121
Derivat som innehås för säkringsredovisning	2014-2018	5	5	5	5
Delsumma långfristiga finansiella skulder		12 730	12 892	12 500	12 608
Kortfristiga finansiella skulder					
500 Meur (265 Meur utestående)	2013	2 277	2 354	–	–
Medellångfristiga lån	2013	23	22	16	15
Leverantörsskulder	2013	4 189	4 189	4 698	4 698
Kortfristiga lån	< 3 månader	243	244	341	341
Derivat som innehås för handel	2013	161	161	729	729
Derivat för säkringsredovisning	2013	241	241	27	27
Delsumma kortfristiga finansiella skulder		7 134	7 211	5 811	5 810
		19 864	20 103	18 311	18 418

Endast derivat är klassade som "Finansiell skuld värderad till verkligt värderad via resultaträkningen" och faller inom nivå 2 i hierarkin för verkligt värde för både 2012 och 2011. Resten av de finansiella skulderna är klassad som "Övriga finansiella skulder".

Lånet om 100 Meur som förfaller 2016 kan återbetalas vid valfri tidpunkt före förfalldagen. För samtliga övriga lån i tabellen ovan anges det datum då koncernen tidigast är förpliktad att återbetala lånen.

Två lån om 100 Meur är föremål för säkring av verkligt värde; för lånet med förfall 2015 har den fasta EUR-räntan swapats till rörlig EUR-ränta och för lånet med förfall 2014 har den rörliga EUR-räntan swapats till rörlig SEK-ränta.

30 Meur av obligationslånet om 500 Meur med förfall 2019, obligationslånet om 500 Meur med förfall 2018, två 100 Meur lån och det utestående beloppet på 265 Meur av obligationslånet om 500 Meur med förfall 2013 utgör säkringsinstrument för säkringar av nettoinvesteringar i utländska verksamheter. Verkligt värde för dessa finansiella skulder uppgick till 9 188 Mkr (8 715).

Mer upplysningar gällande finansiell riskhantering och säkringsredovisning lämnas i not 28. De metoder som använts för fastställande av verkligt värde beskrivs i not 1. Räntor för lånen lämnas i moderbolagets not 11.

21 Leasing

Framtida minimiåtaganden avseende leasingavtal per 31 december (Mkr)	2012		2011	
	Finansiella leasingavtal	Operativa leasingavtal	Finansiella leasingavtal	Operativa leasingavtal
Inom ett år	9	465	8	449
Senare än ett år men inom fem år	27	977	29	980
Senare än fem år	27	381	37	495
Totalt	63	1 823	74	1 924
Avgår: Ränta	-8		-12	
Nuvärde av minimibetalningar enligt finansiella leasingavtal	55		62	
Avgår: Kortfristig del	-7		-6	
Långfristig del	48		56	

Nettokostnaden för operativa leasingavtal var 565 Mkr (533). De mest signifikanta operativa leasingavtalen inkluderar hyra av byggnader, kontorslokaler och maskiner främst i USA, Sverige,

Tyskland, Kina och Belgien. Villkorade hyror, intäkter från ut-hyrning i andra hand och framtida minimileaseavgifter avseende finansiella leasingavtal var obetydliga för de år som presenteras.

22 Övriga kortfristiga skulder

Mkr	2012	2011
Upplupna kostnader personal	1 984	2 377
Förskottsbetalningar från kunder	230	214
Förutbetalda intäkter	320	152
Skulder mervärdesskatt, netto	292	223
Övriga kortfristiga skulder	1 128	1 318
Övriga upplupna kostnader	1 983	1 976
	5 937	6 260

23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Följande panter har ställts som säkerhet för lån och andra åtaganden (Mkr)	2012	2011
Fastighetsinteckningar	10	10
Företagsinteckningar	44	46
	54	56

Inteckningar tas upp till nominella värden. De ställda panterna utgjorde säkerhet för lån och andra åtaganden om 2 Mkr (6) den 31 december.

Eventalförpliktelser till nominellt värde (Mkr)	2012	2011
Garantier	23	26
Övriga ansvarsförbindelser	30	15
	53	41

24 Närstående

<i>SKF-koncernens transaktioner med närstående (Mkr)</i>	2012	2011
Intresseföretag:		
Försäljning av varor och tjänster	33	37
Inköp av varor och tjänster	134	259
Fordringar per 31 december	2	3
Skulder per 31 december	13	4

Under 2007 transfererade Knut och Alice Wallenbergs stiftelse sitt aktieinnehav i AB SKF till Foundation Asset Management Sweden AB ("FAM").

FAMs uppdrag är att via samordning på ett effektivt sätt skapa en god och uthållig avkastning till Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Marianne och Marcus Wallenbergs Stiftelse och Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond ("Stiftelserna"). Målet med Stiftelserna är att stödja forskning och utbildning genom anslag, primärt till svenska universitet.

SKF-koncernen har inga indikationer på att FAM har anskaffat ägarskapet i koncernen i annat syfte än investeringssyfte. Inga signifikanta transaktioner har identifierats utöver aktieutdelning som betalats ut till FAM under året. Vid utgången av 2012 är FAM den största aktieägaren i moderbolaget och innehar 29,5 % (29,4) av rösterna och 12,9 % (12,9) av aktiekapitalet.

Övriga närstående transaktioner inkluderar ersättningar till ledande befattningshavare såsom beskrivna i not 25. För en lista över dotterföretag, se not 8 till moderbolagets finansiella rapporter.

25 Ersättningar till ledande befattningshavare

Löner och andra ersättningar till SKFs styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen

AB SKFs årsstämma fastställde i april 2012 styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till koncernledningen, vilka sammanfattas nedan.

Med koncernledningen avses VD och övriga medlemmar av ledningsgruppen. Riktlinjerna tillämpas med avseende på medlem i koncernledningen som utses efter riktlinjernas antagande och i övrigt i den mån ingångna avtal så medger.

Riktlinjerna avser att säkerställa att SKF-koncernen kan attrahera och behålla marknadens bästa arbetskraft för att därigenom stödja SKF-koncernens affärsidé och strategi. Ersättning till medlem i koncernledningen ska utformas efter marknadsmässiga villkor och samtidigt stödja aktieägarintresset.

Den totala ersättningen till medlem i koncernledningen består huvudsakligen av följande komponenter: fast lön, rörlig lön, prestationsaktier, pensionsförmåner, villkor för uppsägning och avgångsvederlag samt övriga förmåner såsom tjänstebil. Dessa komponenter ska skapa en balanserad ersättning som återspeglar såväl individuell prestation och ansvar som SKF-koncernens övergripande resultat.

Fast lön

Den fasta lönen för medlem i koncernledningen ska grundas på marknadsmässiga förutsättningar. Den fastställs med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. SKF-koncernen använder ett internationellt välkänt utvärderingssystem, International Position Evaluation (IPE), för att fastställa befattningens omfattning och ansvarsnivå. Marknadsundersökningar av lönenivåer genomförs regelbundet. Koncernledningsmedlemmens prestation utvärderas regelbundet och resultatet används som utgångspunkt vid den årliga lönerevisionen.

Rörlig lön

Den rörliga lönen för medlem i koncernledningen baseras på ett prestationsrelaterat program. Programmet syftar till att motivera och belöna värdeskapande insatser för att stödja operationella och finansiella mål.

Rörlig lön

Det prestationsrelaterade programmet är huvudsakligen baserat på SKF-koncernens kortsiktiga resultat, fastställt enligt SKFs finansiella styrmodell, Total Value Added (TVA). TVA är en förenklad så kallad economic value-added model. Denna modell syftar till att förbättra rörelseresultatet, reducera kapitalet och skapa en lönsam tillväxt. TVA är rörelseresultatet minskat med kapitalkostnaden före skatt i det land där verksamheten bedrivs. Utvecklingen av TVA-resultatet för SKF-koncernen korrelerar väl med aktiekursens utveckling över en längre tidsperiod.

Den rörliga lönen enligt programmet är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och varierar mellan 40% och 70% för personer i koncernledningen.

Om SKF-koncernens resultat inte är i enlighet med kraven i det rörliga löneprogrammet utbetalas ingen rörlig lön. Den maximala rörliga lönen kommer inte att överstiga 70% av den totala fasta årslönen för medlemmarna i koncernledningen.

25 Ersättningar till ledande befattningshavare (forts.)

Prestationsaktier

Årsstämman 2012 beslutade om införande av SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2012. Villkoren för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2012 är i allt väsentligt desamma som villkoren för tidigare prestationsbaserade aktieprogram som är en del av riktlinjerna för ersättning till koncernledningen som beslutades på årsstämorna 2008 – 2011 och som sammanfattas i not 25 i Noter till koncernens bokslut i årsredovisningen 2011.

Programmet omfattar högst 310 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i SKF-koncernen, inklusive koncernledningen, med möjlighet till vederlagsfri tilldelning av SKF B-aktier.

Antalet aktier som kan komma att tilldelas ska vara relaterat till graden av uppfyllnad av det TVA-mål som styrelsen fastställt för räkenskapsåret 2012, samt utvecklingen av TVA för räkenskapsåret 2014 jämfört med räkenskapsåret 2012. Högst 1.000.000 SKF B-aktier kan komma att tilldelas under programmet.

Baserat på TVA för räkenskapsåret 2012 kan deltagarna i programmet preliminärt komma att tilldelas ett antal aktier per person, vilket kan uppgå till högst följande antal aktier per person inom de olika nyckelgrupperna:

- Koncernchef och verkställande direktör – 10 000 aktier
- Affärsområdeschefer och vice verkställande direktör – 5 000 aktier
- Övriga medlemmar i koncernledningen – 3 500 aktier
- Chefer för större affärsenheter och övriga senior managers – 1 250 - 1 800 aktier

Efter utgången av räkenskapsåret 2014 görs en jämförelse mellan TVA för räkenskapsåret 2012 och TVA för räkenskapsåret 2014. Förändringen i TVA mellan de två räkenskapsåren anges i procent. Slutlig tilldelning av aktier fastställs genom att det preliminära antalet tilldelade aktier multipliceras med förändringen i TVA i procent. Om förändringen är positiv kommer således deltagarna att erhålla fler aktier i slutlig tilldelning än vad som tilldelades preliminärt, medan om förändringen är negativ kommer deltagarna att erhålla färre aktier i slutlig tilldelning än vad som tilldelades preliminärt. Slutlig tilldelning kan dock i intet fall överstiga 200 % av det preliminära antalet tilldelade aktier per person. Deltagarna i programmet kan således i slutlig tilldelning erhålla högst följande antal aktier per person inom de olika nyckelgrupperna:

- Koncernchef och verkställande direktör – 20 000 aktier
- Affärsområdeschefer och vice verkställande direktör – 10 000 aktier
- Övriga medlemmar i koncernledningen – 7 000 aktier
- Chefer för större affärsenheter och övriga senior managers – 2 500 - 3 600 aktier

Deltagarna ska inte erlägga någon betalning för sina rättigheter under programmet.

Övriga förmåner

SKF-koncernen tillhandahåller övriga förmåner till medlem i koncernledningen i enlighet med lokal praxis. Det samlade värdet av övriga förmåner ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde som i princip ska motsvara vad som är sedvanligt på marknaden.

Övriga förmåner kan vara till exempel tjänstebil, sjukvårdsförsäkring och hemservice.

Pension

SKF-koncernen eftersträvar att så långt som möjligt utforma pensionsplaner med avgiftsbaserade lösningar, vilket innebär att en premie betalas som utgör en viss procent av den anställdes årslön. Åtagandet begränsas i dessa fall till att betala avtalad premie till försäkringsbolag som tillhandahåller en pensionsförsäkring.

Medlem i koncernledningen har i normalfallet utöver en grundpension – som för svenskar i normalfallet utgör ITP-pension – en premiebaserad tilläggs-pensionsplan. I denna tilläggsplan tillförsäkras medlemmar i koncernledningen möjlighet att intjäna pensionsrätt på den del av den fasta årslönen som överstiger nivån för grundpensionen. Pensionsåldern för medlem i koncernledningen är i normalfallet 65 år.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Medlem i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Om anställningen upphör på bolagets initiativ ska anställningen upphöra omgående. Den anställda ska dock erhålla avgångsvederlag i relation till antalet tjänsteår, dock maximalt två fasta årslöner.

Styrelsens rätt att frånga riktlinjerna för ersättning

Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Beredning av frågor om ersättning till koncernledningen

AB SKFs styrelse har tillsatt en ersättningskommitté. I kommittén ingår maximalt fyra styrelseledamöter. Ersättningskommittén bereder alla ärenden gällande dels riktlinjer för ersättning till koncernledningen, dels anställningsvillkor för verkställande direktören.

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen presenteras för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana riktlinjer för godkännande. Verkställande direktörens anställningsvillkor ska godkännas av styrelsen.

Styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode i enlighet med årsstämmans beslut. Vid AB SKFs årsstämma 2012 beslutades om ett fast arvode till styrelsen om 4 500 000 kronor, att fördelas med 1 200 000 kronor till ordföranden och med 412 500 kronor till envar av övriga stämmevalda ledamöter, som ej är anställd i bolaget.

Vidare beslutades om ett rörligt arvode beräknat enligt nedan. För styrelsens ordförande beslutades om ett rörligt arvode motsvarande värdet av det antal SKF B-aktier vars värde efter årsstämman 2012 uppgår till 400 000 kronor. För envar av övriga styrelseledamöter som ej är anställd i bolaget beslutades om ett rörligt arvode motsvarande värdet av det antal SKF B-aktier vars värde efter årsstämman 2012 uppgår till 137 500 kronor. Vid bestämmande av det rörliga arvodet ska (i) antalet aktier fastställas genom att dela beloppet på 400 000 kronor respektive 137 500 kronor med den genomsnittliga senaste betalkursen för en SKF B-aktie enligt noteringarna på NASDAQ OMX Stockholm AB under de fem handelsdagar som följer närmast efter den dag då aktien handlas utan rätt till utdelning 2012 och (ii) värdet av en SKF B-aktie bestämmas till den genomsnittliga senaste betalkursen enligt noteringarna på NASDAQ OMX Stockholm AB under de fem handelsdagarna närmast efter publiceringen av bolagets bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2012. Efter årsstämman 2012 fastställdes antalet aktier enligt (i) ovan till 2 559,84 aktier för styrelsens ordförande och till 879,94 aktier för envar av övriga styrelseledamöter. Efter bokslutskommunikén enligt (ii) ovan bestämdes värdet av en SKF B-aktie till 155 kronor. Det rörliga arvodet uppgår till 396 775 kronor för styrelsens ordförande och till 136 391 kronor för envar av övriga styrelseledamöter, och kommer att betalas ut i april 2013.

Slutligen beslutades om ett arvode för kommittéarbete om 765 000 kronor, att fördelas med 175 000 kronor till revisionskommitténs ordförande, med 125 000 kronor till envar av övriga ledamöter i revisionskommittén, med 100 000 kronor till ersättningskommitténs ordförande och med 80 000 kronor till envar av övriga ledamöter i ersättningskommittén.

Verkställande direktören och koncernchefen

Tom Johnstone, verkställande direktör och koncernchef för AB SKF, erhöll under 2012 lön och andra ersättningar från bolaget om sammanlagt 10 420 356 kronor. Därtill var Tom Johnstone berättigad till kortsiktig rörlig lön om 4 651 265 kronor baserad på 2011 års resultat. Tom Johnstones fasta årslön för 2013 kommer att förbli oförändrad och uppgå till 10 000 000 kronor.

Den rörliga lönen under 2012 baserades på ett kortsiktigt prestationsbaserat program och beräknades i huvudsak utifrån SKF-koncernens resultat i enlighet med koncernens finansiella styrmodell benämnd Total Value Added, TVA. TVA är en förenklad "economic value-added model", se sidan 75.

Vid eventuell uppsägning från AB SKFs sida av Tom Johnstone utgår avgångsvederlag uppgående till maximalt två årslöner.

Tom Johnstones pensionsålder är 60 år. Tom Johnstone har rätt till en livslång förmånsbestämd ålderspension uppgående till 40% av 3 747 396 kronor motsvarande 1 498 958 kronor per år. Beloppet 3 747 396 kronor ska indexeras i enlighet med inkomstbasbeloppet (definierat enligt 1 kap 6 § lagen (1998:674) om inkomstgrundande ålderspension) dock maximalt med 5%

för ett enskilt år. Den förmånsbestämda pensionen intjänas successivt enligt de principer som allmänt tillämpas inom bolaget. Pensionen är därefter inte villkorad av framtida anställning. Härutöver ska AB SKF erlägga en årlig premie till Tom Johnstones framtida pensionsförmåner motsvarande 35% av skillnaden mellan Tom Johnstones fasta årslön och det belopp på vilket Tom Johnstones förmånsbestämda ålderspension beräknas enligt ovan. Denna del av Tom Johnstones pension är avgiftsbestämd. Kostnaden för Tom Johnstones samtliga pensionsförmåner under 2012 uppgick till 5 538 296 kronor.

Koncernledningen

SKFs koncernledning, vid årets slut 14 personer, erhöll under 2012 (exklusive verkställande direktören) lön och andra ersättningar motsvarande sammanlagt 57 405 427 kronor, varav 46 470 632 kronor utgjorde fast årlig lön, 10 934 795 kronor kortsiktig rörlig lön baserad på 2011 års resultat.

Den rörliga lönen för koncernledningen baserades på ett kortsiktigt prestationsbaserat program och beräknades i huvudsak utifrån SKF-koncernens resultat i enlighet med koncernens finansiella styrmodell benämnd Total Value Added (TVA). TVA är en förenklad "economic value-added model", se sidan 75.

Vid eventuell uppsägning från bolagets sida av personer i koncernledningen utgår avgångsvederlag uppgående till maximalt två årslöner.

Under 2003 beslutade styrelsen om införande av en premiebaserad avgiftsbestämd tilläggs pensionsplan för koncernledningen i de svenska bolagen inom SKF-koncernen. Sedan 2012 är pensionsåldern i normalfallet 65 år. Verkställande direktören omfattas inte av denna pensionsplan. Planen berättigar berörda högre chefer till ett tillägg till den ålderspension som följer av ITP-planen. Premier baserade på respektive individs pensionsberättigande lön (dvs. i normalfallet den fasta månadslönen exklusive semestertillägg, omräknad till årslön) överstigande 30 inkomstbasbelopp betalas för de chefer som omfattas av den premiebaserade planen. Några medlemmar i koncernledningen anställda före år 2005 har förmånsbaserade ålderspensionslöften hänförliga till tidigare pensionsplaner. Koncernledningsmedlemmar omfattas aldrig av både förmånsbaserad pension och premiebaserad pension för samma del av deras pensionslöfte.

25 Ersättningar till ledande befattningshavare (forts.)

Belopp i kronor	Fast lön och övriga förmåner ¹⁾ / fasta styrelsearvoden		Kortsiktig rörlig lön / rörligt styrelsearvode		Prestationsbaserade Aktieprogram		Ersättningar för kommittéarbete	Brutto-pensionskostnad ²⁾
	Utbetalat belopp 2012 ³⁾	Kostnadsfört belopp 2012 ³⁾	Utbetalat belopp 2012 avseende 2011 ³⁾	Kostnadsfört belopp 2012 ³⁾	Utbetalat belopp 2012 avseende tidigare år ³⁾	Kostnadsfört belopp 2012 ³⁾	Utbetalat och kostnadsfört belopp 2012 ³⁾	Kostnadsfört belopp 2012 ³⁾
Styrelse för AB SKF								
Leif Östling	1 200 000	1 200 000	346 618	407 756	–	–	225 000	–
Ulla Litzén	412 500	412 500	119 150	140 166	–	–	125 000 ⁵⁾	–
Winnie Fok	412 500	412 500	119 150	140 166	–	–	–	–
Lena Treschow Torell	412 500	412 500	119 150	140 166	–	–	–	–
Peter Grafoner	412 500	412 500	119 150	140 166	–	–	80 000	–
Lars Wedenborn	412 500	412 500	119 150	140 166	–	–	255 000	–
Joe Loughrey	412 500	412 500	119 150	140 166	–	–	–	–
Jouko Karvinen	412 500	412 500	119 150	140 166	–	–	80 000	–
Baba Kalayani	412 500	412 500	119 150	140 166	–	–	–	–
Koncernchef ⁴⁾	10 420 356	11 123 839	4 651 265	1 991 266	–	-210 600	–	5 538 296
Koncernledning ^{4), 5)}	46 470 632	48 318 012	10 934 795	6 548 902	–	-558 230	–	48 876 977
varav AB SKF	36 452 117	38 271 672	9 177 666	5 343 697	–	-452 250	–	46 764 477
Total	61 390 988	63 941 851	16 885 878	10 069 252	–	-768 830	765 000	54 415 273
varav AB SKF	51 372 473	53 895 511	15 128 749	8 864 047	–	-662 850	765 000	52 302 773

¹⁾ Övriga förmåner inkluderar tjänstebostad, tjänstebil och liknande förmåner.

²⁾ Avser betalda premier under premiebaserade planer samt bruttokostnad under förmånsbestämda planer.

³⁾ *Utbetalat belopp* är hänförligt till kassautflödet och är de belopp som en person erhåller under ett specifikt kalenderår. Beloppen inkluderar ersättningar för tjänstgöring under det angivna kalenderåret, såsom lön, men kan också inkludera ersättningar för tjänstgöring ett tidigare år då utbetalningen skett efter årets slut, t.ex. programmen för rörlig lön.

Kostnadsfört belopp är primärt hänförligt till koncernens kostnader för tjänster utförda av en person under ett specifikt kalenderår, men kan också inkludera justeringar eller återföringar avseende tidigare år. Följaktligen kan skillnader uppstå mellan utbetalda belopp och kostnadsförda belopp då kostnaden kan uppkomma under ett annat kalenderår än det kalenderår då utbetalningen sker till personen. Den största skillnaden rör rörlig lön, rörliga styrelsearvoden och Prestationsbaserade Aktieprogram, men skillnader finns även avseende upplupen semester och ackumulerad ledighet. Däremot finns inga skillnader avseende ersättning för kommittéarbete.

⁴⁾ Total pensionsskuld hänförlig till koncernledning (inklusive koncernchef) och tidigare koncernchef uppgick till 107 Mkr.

⁵⁾ Exklusive koncernchefen.

⁶⁾ Av kostnadsfört belopp har 62 500 kr utbetalts 2012.

SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram

Tilldelning av aktier enligt SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram förutsätter normalt att de personer som omfattas av respektive program är anställda i SKF-koncernen under hela den treåriga mätperioden.

- SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2009: Det har inte skett och kommer inte att ske någon tilldelning av aktier till följd av att TVA-målet för räkenskapsåret 2009 inte uppnåts.
- SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010: Tilldelning av aktier kommer att ske i början av 2013. Totalt kommer 259 231 SKF B-aktier att tilldelas enligt villkoren för programmet, baserat på graden av uppfyllnad av TVA-målet för räkenskapsåret 2010, samt en minskning i TVA om 31% (räkenskapsåret 2012 jämfört med räkenskapsåret 2010).
- SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2011: Uppfylls samtliga i programmet uppställda villkor, ska tilldelning av aktier ske efter utgången av den treåriga mätperioden, dvs. under 2014.
- SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2012: Det kommer inte att ske någon tilldelning av aktier till följd av att TVA-målet för räkenskapsåret 2012 inte uppnåts.

För ytterligare information om SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram, se sidan 150.

Kostnader för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram

Kostnaderna är baserade både på det verkliga värdet av SKF B-aktien vid tilldelningen och det antal aktier som förväntades bli intjänade den 31 december vardera år. Verkliga värdet av SKF B-aktien vid tilldelningen har fastställts, såsom beskrivits i not 1, till 141 kronor för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010 och 177,6 kronor för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2011. Under 2012 uppgick kostnaden till -13 Mkr (57) exklusive sociala avgifter.

Den totala avsättningen för samtliga program uppgick till 72 Mkr (85) och en avsättning om 15 Mkr (9) har gjorts för sociala avgifter för samtliga program.

För att fullgöra AB SKFs åtaganden i enlighet med SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010, ingick SKF International AB ett equity swap-avtal med en finansiell institution. Avtalet inkluderar en möjlighet att få SKF-aktier levererade av den finansiella institutionen till deltagarna i programmet. Verkligt värde av equity-swap avtalet uppgick till -27 Mkr per den 31 december 2012 och redovisades direkt i eget kapital.

Aktierelaterad ersättning som regleras med kontanter

Vid årsstämman 2012 tilldelades styrelsen ett rörligt arvode beräknat enligt vad som anges på sida 150. Det rörliga arvodet uppgår till totalt 1 487 903 kronor (1 299 820) och kommer att betalas ut i april 2013.

Könsfördelning i styrelse och koncernledning

	2012		2011	
	Antal personer	Varav män	Antal personer	Varav män
Koncernen				
Moderbolagets styrelse inklusive koncernchef	12	75%	12	75%
Koncernledning inklusive koncernchef	14	79%	14	79%
Moderbolaget				
Moderbolagets styrelse inklusive koncernchef	12	75%	12	75%
Koncernledning inklusive koncernchef	11	73%	11	73%

26 Ersättningar till revisorer

<i>Ersättningar till koncernens revisorer uppgår till följande (Mkr)</i>	2012	2011
Revisionsarvoden	37	36
Revisionsrelaterade arvoden	2	1
Skattearvoden	4	4
Övriga arvoden till revisorer	2	1
	45	42
<i>Moderbolagets andel (Mkr)</i>		
Revisionsarvoden	3	3
Revisionsrelaterade arvoden	1	–
Skattearvoden	–	–
Övriga arvoden till revisorer	1	1
	5	4

Revisionsarvoden avser granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning liksom andra arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisor. Revisionsrelaterade arvoden avser granskning

av SKF:s hållbarhetsrapport. Skattearvoden och övriga arvoden till revisorer avser alla andra konsultuppdrag.

Vid årsstämman 2009 valdes KPMG AB till revisor i AB SKF till och med årsstämman 2013.

27 Medelantal anställda

	2012		2011	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget i Sverige	582	62%	249	56%
Dotterföretag i Sverige	2 312	81%	2 684	81%
Dotterföretag utomlands	41 274	79%	39 953	79%
	44 168	79%	42 886	79%
<i>Geografisk fördelning av medelantal anställda i utländska dotterföretag</i>				
	2012		2011	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Frankrike	3 156	82%	3 548	82%
Italien	3 379	77%	3 418	76%
Tyskland	5 897	87%	5 235	87%
Övriga Västeuropa exklusive Sverige	4 018	79%	3 982	81%
Central- och Östeuropa	3 906	65%	4 023	65%
USA	5 247	73%	5 142	75%
Kanada	239	78%	231	75%
Latinamerika	3 593	82%	3 393	82%
Kina	5 379	71%	4 572	69%
Indien	3 274	96%	3 262	96%
Övriga asiatiska länder/Stillahavsområdet	2 840	81%	2 893	81%
Mellanöstern och Afrika	346	79%	254	74%
	41 274	79%	39 953	79%

28 Finansiell riskhantering

SKF-koncernens övergripande finansiella mål är att skapa värde för sina aktieägare. Avkastningen på aktieägarnas investering i SKF bör långsiktigt överstiga den riskfria räntan med runt fem procentenheter. Detta utgör grunden för koncernens finansiella mål och finansiella styrmodell.

SKF-koncernen definierar sitt förvaldade kapital som sysselsatt kapital. Ett av koncernens långfristiga finansiella mål är att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på 27%.

Målet för SKF-koncernens kapitalstruktur är

- en skuldsättningsgrad på runt 50%, vilket motsvarar
- en soliditet på runt 35%, eller
- en nettoskuldsättning på runt 80%.

Nyckeltal ¹⁾	2012	2011
Totalt eget kapital, Mkr	22 468	22 455
Skuldsättningsgrad, %	52,8	48,9
Soliditet, %	37,0	37,8
Nettoskuldsättningsgrad, %	72,5	72,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,2	23,6

¹⁾En definition av nyckeltalen ovan återfinns på sidan 192.

Syftet med såväl den kapitalstruktur som uppställts som mål likväl den aktuella är att uppnå en lämplig balans mellan eget kapital och lånefinansiering. På detta sätt säkerställs en finansiell flexibilitet för koncernen vilket möjliggör fortsatta investeringar i verksamheten med bibehållet starkt kreditbetyg. Koncernens policy och struktur för lånefinansiering beskrivs längre fram i noten.

SKF-koncernens verksamhet är utsatt för olika slags finansiella risker; marknadsrisker (valuta-, ränte- och övriga prISRISKE), likviditetsrisker och kreditrisker, som alla diskuteras nedan.

Koncernen har en finanspolicy som definierar valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker och fastställer ansvar och befogenheter för hanteringen av dessa risker. Finanspolicyen uttrycker syftet att eliminera eller minimera risker och att bidra till en förbättrad avkastning genom aktiv hantering av riskerna. Hanteringen av riskerna och ansvaret för den totala finansverksamheten är till största delen centraliserad till SKF Treasury Centre, koncernens internbank.

Finanspolicyen fastställer de finansiella riskmandat samt de instrument som är tillåtna i hantering av finansiella risker. Derivatinstrument används i huvudsak för att minska koncernens exponering mot fluktuationer i valutakurser och räntor. Koncernen använder också derivatinstrument för trading med begränsningar som fastställts i koncernens policy.

Marknadsrisk – valutarisk

SKF-koncernen är utsatt för valutakursförändringar i framtida betalningsflöden hänförliga till såväl kontrakterade som förväntade kommersiella åtaganden samt lån och placeringar i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering. Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar till svenska kronor, så kallad exponering av eget kapital.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår främst vid koncerninterna transaktioner mellan tillverkande SKF-bolag och SKFs försäljningsbolag belägna i andra länder vilka i sin tur säljer produkterna till sina kunder på den lokala marknaden vanligtvis i lokal valuta. I några länder kan det förekomma transaktionsexponering på grund av att försäljning till externa kunder sker i annan valuta än den lokala. Koncernens huvudsakliga kommersiella valutaflöden hänför sig främst till export från Europa till Nordamerika och Asien samt till flöden inom Europa. De valutakurser och betalningsvillkor som tillämpas för internhandeln mellan koncernbolagen fastställs av SKF Treasury Centre. Valutaexponeringen och risken minskas väsentligt genom att de interna transaktionerna kan nettas mot varandra. De betalningsflöden som hanteras av SKF Treasury Centre kunde genom nettningsreducera från 54 318 Mkr (55 616) till 4 019 Mkr (5 753). Detta belopp utgjorde koncernens huvudsakliga transaktionsexponering exkluderat valutasäkringar.

Koncernens policy har varit att säkra valutaflöden i genomsnitt 1 till 6 månader framåt i tiden. Säkringsredovisning enligt de krav som ställs i IAS 39 har endast tillämpats för USD.

Nettovalutaflöden (Mkr)	2012	2011
USD	5 220	5 720
USD-relaterad ¹⁾	2 795	3 024
EUR	-4 959	-3 501
Övriga ²⁾	963	510
SEK	-4 019	-5 753

¹⁾ AUD, CAD, NZD, SGD, THB och ZAR

²⁾ Övriga består av 10 olika valutor

Som framgår av tabellen ovan består SKF-koncernens huvudsakliga transaktionsexponering av USD och USD-relaterade valutor som går mot EUR och SEK. Känslighetsanalysen är baserad på samma nettovalutaflöden 2013 som för 2012 och visar att en 10% starkare SEK gentemot USD och USD-relaterade valutor skulle ha en negativ påverkan på resultatet före skatt med cirka 630 Mkr (590), inkluderat säkringstransaktioner. Effekterna av exponeringen av det egna kapitalet vid omvärderingen av dotterbolagens balansräkningar till kronor har inte beaktats. Utestående USD-säkringar vid årsskiftet täcker cirka 75% av 6 månaders (5) nettoflöden i USD.

28 Finansiell riskhantering (forts.)

En känslighetsanalys baserad på de utestående positionerna den 31 december visar att resultatet före skatt skulle ha för-sämrats eller förbättrats med 41 Mkr (12) om valutakursen för SEK hade stärkts respektive försvagats med 10% gentemot alla övriga valutor och säkringsreserven i eget kapital skulle ha ökat respektive minskat med 52 Mkr (149) från omvärdering av kassaflödessäkringar.

Exponering av eget kapital

Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkningen av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar till SEK. För att reducera omräkningseffekter har koncernen säkrat delar av sitt nettoinnehav i utländska dotterbolag, för detaljer se sidan 157.

Marknadsrisk – ränterisk

SKF-koncernen definierar ränterisk som koncernens risk för ofördelaktiga fluktuationer i kassaflödet då räntenivån ändras. Vid årsskiftet uppgick de totala räntebärande skulderna till 25 149 Mkr (21 486) och de totala räntebärande tillgångarna till 9 491 Mkr (5 881). Hantering av överskottslikviditet och upplåning är koncentrerat till SKF Treasury Centre. Genom matchning av löptider för placeringar och lån kan koncernens exponering för ränteförändringar reduceras.

Exponeringen för valuta- och ränterisk vid upplåning i utländsk valuta har hanterats med valuta- och ränteswapar för lån i EUR med fast ränta som swapats till rörlig SEK ränta och lån med fast EUR ränta som swapats till rörlig EUR ränta.

Baserat på den räntebärande nettoskulden per balansdagen skulle en ofördelaktig förändring av räntenivån med 1% minska resultatet före skatt med 50 Mkr (70). För detaljer över räntenivåer för individuella lån, se not 11 till moderbolagets finansiella rapporter.

Marknadsrisk – prisrisk

Marknadsriskerna inkluderar också andra prisrisker och för SKF-koncernen är risken för fluktuationer i aktiekurser och index på börsen den mest relevanta risken.

Per den 31 december hade SKF-koncernen innehav i noterade aktier, kategoriserade som finansiella tillgångar som kan säljas, till ett värde av 403 Mkr (385). Om aktiekursen hade varit 10% högre/lägre per balansdagen skulle reserven finansiella tillgångar som kan säljas i eget kapital ha varit 40 Mkr (39) högre/lägre.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk, även kallad finansieringsrisk, utgörs av risk för att koncernen skulle få problem att anskaffa medel för att möta åtaganden.

Enligt koncernens policy ska SKF-koncernen, utöver befintlig lånefinansiering, ha en betalningsberedskap i form av tillgänglig likviditet och/eller långsiktiga kreditlöften. Per balansdagen hade koncernen, utöver egen likviditet, tillgängliga

kreditlöften om 500 Meur fördelade på 10 banker, vilka löper ut 2017 och tillgängliga kreditlöften om 3 000 Mkr som löper ut 2017.

Ett gott kreditbetyg är viktigt för hantering av likviditetsrisk. Koncernen har ett kreditbetyg för långa krediter om A- och A3 från Standard & Poor's respektive Moody's Investor Service.

Nedanstående tabell visar SKF-koncernens kontraktssenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder. Dessutom inkluderas derivat med positiva och negativa betalningsflöden. Alla finansiella instrument med avtalade betalningar per den 31 december 2012 är inkluderade i analysen. Planerade framtida skulder är inte inkluderade. Belopp i utländsk valuta har omräknats till SEK med balansdagens kurs. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas. 2 277 Mkr av lånen som förfaller under 2013 gör det i december.

Mkr	2012 Kassaflöde			2018 och senare
	2013	2014	2015-2017	
Lån	-2 952	-1 270	-3 460	-9 189
Leverantörsskulder	-4 189	-	-	-
Derivat				
Utlöde	-42 946	-98	-19	-
Inflöde	43 006	119	63	-
Total	-7 081	-1 249	-3 416	-9 189

Mkr	2011 Kassaflöde			2017 och senare
	2012	2013	2014-2016	
Lån	-809	-4 062	-3 543	-6 047
Leverantörsskulder	-4 698	-	-	-
Derivat				
Utlöde	-37 988	-413	-661	-
Inflöde	37 618	480	946	-
Total	-5 877	-3 995	-3 258	-6 047

Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering för förluster ifall en motpart till ett finansiellt instrument inte kan möta sina åtaganden. SKF-koncernen är exponerad för kreditrisk genom sina operativa verksamheter och vissa av sina finansiella verksamheter.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk uppgick till 19 747 Mkr (17 036) per balansdagen. Exponeringen baserades på bokfört värde för alla finansiella tillgångar med undantag för koncernens aktieinnehav. SKF-koncernen har inga signifikanta utestående finansiella garantier som kan öka kreditrisken eller något innehav av ställda säkerheter som kan reducera den utestående kreditrisken per balansdagen.

<i>Kreditrisk (Mkr)</i>	2012	2011
Kundfordringar	10 084	10 713
Övriga tillgångar	1 143	975
Derivat	276	523
Likvida medel	8 244	4 825
Total	19 747	17 036

På operativ nivå analyseras kundfordringar löpande inom koncernen. Koncernens risker avseende kundfordringar är begränsad, i huvudsak beroende på dess geografiskt och industriellt diversifierade kunder. Kundfordringar är föremål för kreditkontroll och rutiner för godkännande finns i alla koncernbolag.

I enlighet med koncernens policy avseende kreditrisken för finansiella verksamheter handlar koncernen endast med väletablerade finansiella institutioner. Majoriteten av dessa har tecknat ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association, Inc.). Transaktioner görs inom fastställda gränser och kreditexponering per motpart analyseras kontinuerligt.

Säkringsredovisning

Säkringar av verkligt värde

För att säkra risken för förändringar i verkligt värde avseende finansiella skulder använde SKF-koncernen per balansdagen valuta- och ränteswapar (erhålla rörlig EUR-ränta, betala rörlig SEK-ränta) för ett belopp på 100 Meur (100) och ränteswapar (erhålla fast EUR-ränta, betala rörlig EUR-ränta) för ett belopp på 100 Meur (600). De EUR-obligationer med fast ränta som swapats till rörlig EUR ränta ingår även som säkringsinstrument vid säkring av nettoinvesteringar i utländsk verksamhet, se avsnittet om säkringar av nettoinvesteringar nedan.

Effektiviteten i säkringsförhållandet testas framåtriktat med den så kallade "critical terms match"-metoden. Effektivitetstesten görs retroaktivt vid varje balansdag med den så kallade "dollar offset"-metoden. Denna metod jämför förändringar i verkligt värde av den säkrade posten uttryckt i en valutaenhet med förändringar i verkligt värde i säkringsderivatet uttryckt i en valutaenhet. Förändringar i de två transaktionerna beräknas på de utestående kassaflödena i början och slutet av testperioden justerat för upplupna räntor. Alla säkringsrelationer var effektiva inom ett spann mellan 80% och 125%. Vid effektivitetsmätningen var inte ändringar i kreditvärdighet beaktade vid beräkning av förändring av verkligt värde. Tabellen över derivat (under avsnittet för derivat nedan) visar att SKF-koncernen hade designerade räntederivat för säkringar av verkligt värde till ett nettobelopp om -188 Mkr (382) per den 31 december 2012.

Följande tabell visar förändringar i verkligt värde av säkringarna som redovisats som räntekostnad under året.

Mkr	Finansiell kostnad 2012	Finansiell kostnad 2011
Finansiella skulder (säkrade poster)	369	318
Valuta- och ränteswapar (säkringsinstrument)	-360	-327
Skilnad (ineffektivitet)	9	-9

Kassaflödessäkringar

Under år 2012 använde koncernen valutaterminskontrakt för att säkra valutaexponering. Säkringsredovisning tillämpades för säkring av framtida sannolik prognostiserad USD-försäljning och hänförlig valutarisk på grund av förändringar i USD-kursen. Under 2012 uppgick koncernens redovisade kursvinster till 58 Mkr (förlust om 43) i säkringsreserven via övrigt totalt resultat för omvärdering av valutaterminer till verkligt värde. Under 2012 har förluster om 82 Mkr (vinster om 119) omklassificerats från säkringsreserven via övrigt totalt resultat till årets försäljning. Det fanns ingen materiell ineffektivitet i dessa säkringar per balansdagen.

Säkringsredovisning tillämpades också vid säkring av prognostiserad elkonsumtion. Elterminkontrakt användes av fabriker i Sverige för att minska exponeringen för fluktuationer i elpriser. Under 2012 redovisade koncernen en förlust om totalt 9 Mkr (förlust om 25) i säkringsreserven via övrigt totalt resultat för omvärdering av elterminer till verkligt värde. Under året omklassificerades en förlust om 13 Mkr (vinst om 8) från säkringsreserven i eget kapital till årets kostnad för sålda varor. Det fanns ingen materiell ineffektivitet i dessa säkringar per balansdagen.

I tabellen nedan visas de kontraktssenliga förfallen för kassaflödessäkringarna. Vinster/förluster i säkringsinstrumenten redovisas i resultatet i samma period som de prognostiserade säkrade posterna påverkar resultaträkningen.

Nominellt värde	2013				2014-2015	Totalt
	Q1	Q2	Q3	Q4		
Valutaterminer, MUSD ¹⁾	140	110	-	-	-	250
Elterminer, MSEK	7	5	5	7	20	44

¹⁾ Den genomsnittliga kursen för utestående säkringskontrakt i USD var 6,7422.

En tabell med verkligt värde för samtliga utestående derivat per balansdagen visas i avsnittet för derivat.

Säkringar av nettoinvesteringar

Per balansdagen säkrade koncernen ett nominellt belopp om 1 204 Meur (1 139) av nettoinvesteringar i utländska verksamheter mot förändringar i växelkursen EUR/SEK. EUR-lån för ett belopp på 995 Meur (930) och derivat för ett belopp på 209 Meur (209) användes som säkringsinstrument. Resultatet av säkringarna uppgick till 392 Mkr (106) före skatt för 2012 och redovisades direkt i omräkningsreserven via övrigt totalt resultat. Inget värde har omklassificerats från övrigt totalt resultat till resultaträkningen 2012 eller 2011.

28 Finansiell riskhantering (forts.)

Derivat

Nedanstående tabell visar derivat per balansdagen redovisade som tillgångar i not 14 och skulder i not 20. Dessa derivat är uppdelade på derivat som ingår i säkringsrelation (säkringar av

verkligt värde, säkring av nettoinvestering, kassaflödessäkringar) i enlighet med IAS 39 och övriga derivat. Övriga derivat kan vara en komponent av ett värdekontrakt som inte är ett derivat. De benämns då som inbäddade derivat.

Derivat (Mkr)	Kategori	2012	2011
Ränte- och valutaswapar			
Säkringar av verkligt värde	Säkringsredovisning	-188	382
Säkringar av nettoinvesteringar	Säkringsredovisning	62	25
Ekonomiska säkringar	Innehas för handel	-65	-245
Valutaterminer och valutaoptioner			
Kassaflödessäkringar	Säkringsredovisning	5	-46
Säkringar av nettoinvesteringar	Säkringsredovisning	-16	19
Ekonomiska säkringar	Innehas för handel	75	-364
Elterminer			
Kassaflödessäkringar	Säkringsredovisning	-7	-12
Inbäddade derivat	Innehas för handel	3	3
		-131	-238

Moderbolagets resultaträkningar

Mkr	Not	Januari–december	
		2012	2011
Intäkter	2	4 655	2 018
Kostnad för intäkter	2	-5 462	-2 018
Övriga management- och administrationskostnader	2	-967	-205
Övriga rörelseintäkter		6	3
Övriga rörelsekostnader		-11	-19
Rörelseresultat		-1 779	-221
Resultat från andelar i koncernföretag	3	4 895	3 852
Finansiella intäkter	3	498	404
Finansiella kostnader	3	-993	-867
Resultat efter finansiella poster		2 621	3 168
Bokslutsdispositioner	4	500	-123
Resultat före skatt		3 121	3 045
Skatter	5	-39	-255
Årets resultat		3 082	2 790

Moderbolagets rapporter över totalresultat

Mkr	Not	Januari–december	
		2012	2011
Årets resultat		3 082	2 790
Övrigt totalresultat			
Finansiella tillgångar som kan säljas	9	18	-260
Övrigt totalresultat		18	-260
Årets totalresultat		3 100	2 530

Moderbolagets balansräkningar

Mkr	Not	31 december	
		2012	2011
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	6	843	–
Materiella anläggningstillgångar	7	53	3
Aktier och andelar i dotterföretag	8	23 064	22 634
Långfristiga fordringar hos dotterföretag		12 144	11 952
Andelar i intresseföretag	8	1	1
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	403	385
Uppskjutna skattefordringar	5	35	23
		36 543	34 998
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga externa fordringar		–	1
Kortfristiga fordringar hos dotterföretag		4 923	2 154
Skattefordringar		36	13
Övriga kortfristiga fordringar		14	81
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		22	5
Likvida medel		1	2
		4 996	2 256
Summa tillgångar		41 539	37 254
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (455 351 068 aktier, kvotvärde 2,50 kronor per aktie)		1 138	1 138
Bundna reserver		918	918
		2 056	2 056
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde		183	165
Balanserade vinstmedel		7 042	6 769
Årets resultat		3 082	2 790
		10 307	9 724
		12 363	11 780
Obeskattade reserver	4	1 040	1 540
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	10	234	193
Övriga avsättningar		5	1
		239	194
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	11	12 143	11 945
Långfristiga skulder till dotterföretag		134	140
		12 277	12 085
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån	11	2 277	–
Leverantörsskulder		76	14
Kortfristiga skulder till dotterföretag		12 815	11 329
Övriga kortfristiga skulder		14	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		438	304
		15 620	11 655
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		41 539	37 254
Ställda säkerheter			
		–	–
Ansvarsförbindelser			
		20	5

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Januari – december	
	2012	2011
Operativa aktiviteter		
Rörelseresultat	-1 779	-221
<i>Justering för</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	114	1
Betald skatt	-75	-306
Utbetalda pensioner och liknande förpliktelser	-22	-25
Lösen av Prestationsbaserade Aktieprogram	-	-20
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Leverantörsskulder	62	-3
Övriga rörelserelaterade tillgångar samt skulder, netto	166	429
Räntebetalningar	495	401
Ränteutbetalningar	-929	-836
Övriga finansiella intäkter/kostnader	-61	-28
Nettokassaflöde från operativa aktiviteter	-2 029	-608
Investeringsaktiviteter		
Investeringar i materiella tillgångar	-53	-
Investeringar i immateriella tillgångar	-954	-
Utdelningar erhållna från dotterföretag	3 103	2 389
Försäljning av dotterföretag	61	18
Investeringar i dotterföretag	-431	-395
Nettokassaflöde använt för investeringsaktiviteter	1 726	2 012
Nettokassaflöde efter investeringar, före finansiering	-303	1 404
Finansieringsaktiviteter		
Upptagande av medel- och långfristiga lån	4 176	5 443
Betalning av medel- och långfristiga lån	-1 370	-4 568
Utdelning till aktieägarna	-2 504	-2 277
Nettokassaflöde använt för finansieringsaktiviteter	302	-1 402
Ökning(+)/minskning(-) av likvida medel	-1	2
Likvida medel 1 januari	2	-
Likvida medel 31 december	1	2

Moderbolagets förändringar av eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt
	Aktie- kapital ¹⁾	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 1/1/2011	1 138	918	425	9 009	11 490
Årets resultat	–	–	–	2 790	2 790
Övrigt totalresultat					
Förändringar av verkligt värde av tillgångar som kan säljas	–	–	-260	–	-260
Kostnader för Prestationsbaserade Aktieprogram ²⁾	–	–	–	57	57
Lösen av Prestationsbaserade Aktieprogram ²⁾	–	–	–	-20	-20
Utdelning till aktieägarna	–	–	–	-2 277	-2 277
Utgående balans 31/12/2011	1 138	918	165	9 559	11 780
Årets resultat	–	–	–	3 082	3 082
Övrigt totalresultat					
Förändringar av verkligt värde av tillgångar som kan säljas	–	–	18	–	18
Kostnader för Prestationsbaserade Aktieprogram ²⁾	–	–	–	-13	-13
Utdelning till aktieägarna	–	–	–	-2 504	-2 504
Utgående balans 31/12/2012	1 138	918	183	10 124	12 363

¹⁾ Aktiekapitalets fördelning på olika aktietyper framgår av not 16 till koncernens finansiella rapporter.

²⁾ Se not 25 i koncernens finansiella rapporter för information om Prestationsbaserade Aktieprogram.

Bundet eget kapital inkluderar aktiekapital och reservfond som inte kan utdelas till aktieägarna.

Fritt eget kapital inkluderar balanserade vinstmedel som kan utdelas till aktieägarna, samt fond för verkligt värde vilket ackumulerar förändringarna av verkligt värde av investering i aktier.

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Belopp i Mkr där annat ej anges. Belopp inom parentes anger motsvarande värden 2011.

1 Redovisningsprinciper

Redovisning

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR2 "Redovisning för juridisk person" samt uttalanden från Rådet för finansiell rapportering (UFR).

Rekommendationen från Redovisningsrådet för finansiell rapportering RFR2 innebär att årsredovisningen så långt som det är möjligt överensstämmer med IFRS. Lokal svensk lagstiftning möjliggör inte att IFRS kan följas helt. Nedan beskrivs skillnaden mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper. För beskrivning av koncernens redovisningsprinciper, se not 1 till koncernens finansiella rapporter.

Avsättningar till anställda efter avslutad anställning

Koncernen tillämpar IAS 19 "Ersättning till anställda", men i moderbolaget tillämpas liksom tidigare år FARs Rekommendation RedR Nr 4 "Redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad".

Investeringar i dotterbolag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för nedskrivningar.

Obeskattade reserver

Skattelagstiftningen i Sverige medger avsättning till obeskattade reserver. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses. För den händelse att verksamheten skulle gå med förlust kan dock de obeskattade reserverna tas i anspråk för att täcka förlusten utan att någon beskattning blir aktuell.

2 Intäkter och rörelsekostnader

Affärsmodellen för AB SKF har under 2012 ändrats. Från att ha varit tjänsteleverantör 2011 till att i 2012 bli koncernens entreprenör med rätt till den resterande vinsten efter det att dotterbolagen har ersatts för sina tjänster. AB SKF tar i sin tur alla kostnader för forskning och utveckling samt övriga managementtjänster. Som en konsekvens består 2012 års intäkter utav överskotten från dotterbolagen. Kostnaderna

för intäkterna består utav forskning och utvecklingskostnader och uppgick till 1 498 Mkr. Av de totala rörelsekostnaderna var 2 655 Mkr infakturerade från dotterbolag.

Som en tjänsteleverantör under 2011 hade AB SKF en försäljning till dotterbolagen på 2 018 Mkr och kostnader från dotterbolagen på 1 528 Mkr.

3 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Mkr	2012	2011
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelningar från dotterföretag	3 103	2 389
Erhållna koncernbidrag	1 768	1 612
Lämnade koncernbidrag	-36	-9
Övriga finansiella intäkter från dotterföretag	61	-
Nedskrivning av investeringar i dotterföretag	-1	-140
	4 895	3 852
Finansiella intäkter		
Ränteutgifter hänförliga till dotterföretag	495	401
Övriga finansiella intäkter	3	3
	498	404
Finansiella kostnader		
Räntekostnader hänförliga till dotterföretag	-433	-434
Externa räntekostnader	-496	-402
Övriga finansiella kostnader	-64	-31
	-993	-867

Övriga finansiella intäkter från dotterföretag avser vinster vid aktieavyttringar samt likvidationsöverskott.

4 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

<i>Bokslutsdispositioner (Mkr)</i>	2012	2011
Förändring av periodiseringsfonder	690	-123
Förändring avskrivningar utöver plan	-190	–
	500	-123
<i>Obeskattade reserver (Mkr)</i>		
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	191	1
Periodiseringsfonder	849	1 539
	1 040	1 540

5 Skatter

<i>Till resultat före skatt hänförlig (Mkr)</i>	2012	2011
Aktuell skatt	-51	-252
Uppskjutna skatter	12	-3
	-39	-255
<i>Uppskjutna skatter, netto, per slag (Mkr)</i>		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	32	20
Övrigt	3	3
Uppskjutna skattefordringar	35	23
<i>Avstämning mellan den lagstadgade skatten i Sverige och skatter (Mkr)</i>		
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-821	-801
Ej skattepliktiga utdelningar och andra finansiella intäkter	816	629
Övriga icke avdragsgilla och icke skattepliktiga resultatposter, netto	-34	-83
Skatter	-39	-255

Den svenska företagsskatten uppgick till 26,3% under 2012 och 2011. Från 2013 reducerades den svenska företagsskatten till 22%, vilket medför en uppskjuten skatteintäkt på 26 Mkr.

6 Immateriella tillgångar

SEKm	2012 Utgående balans	Investeringar	2012 Ingående balans
<i>Anskaffningsvärde</i>			
Teknologi och liknande poster ¹⁾	886	886	–
Övrigt	68	68	–
	954	954	–
SEKm	2012 Utgående balans	Avskrivningar	2012 Ingående balans
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Teknologi och liknande poster ¹⁾	111	111	–
Övrigt	–	–	–
	111	111	–
Redovisat värde	843	843	–

¹⁾ Nyttjandeperiod uppgår till 8 år.

7 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	2012 Utgående balans	Investeringar	2012 Ingående balans
<i>Anskaffningsvärde</i>			
Byggnader	4	–	4
Inventarier, verktyg och installationer	22	9	13
Pågående nyanläggningar	44	44	–
	70	53	17

Mkr	2012 Utgående balans	Avskrivningar	2012 Ingående balans
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Byggnader	1	–	1
Inventarier, verktyg och installationer	16	3	13
	17	3	14
Redovisat värde	53	50	3

8 Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag

Betydande aktier och andelar i dotterföretag specificeras nedan. Investeringar i intresseföretag var 1 Mkr (1) och inkluderar 50% innehav i AEC Japan Co. Ltd och ett 30% innehav i Endorsia.com International AB.

<i>Aktier och andelar i dotterföretag den 31 december (Mkr)</i>	2012	Förvärv	Ned- skrivningar	2011	Förvärv	Ned- skrivningar	Avyttringar och kapital- nedsätt- ningar	2011
Aktier och andelar i dotterföretag	23 064	431	-1	22 634	535	-140	-18	22 257

Namn och säte	Organisations- nummer	2012			2011		
		Antal andelar	Procentuellt innehav	Bokfört värde	Antal andelar	Procentuellt innehav	Bokfört värde
Tillverkningsföretag							
SKF USA Inc., USA	–	1 000	100	2 234	1 000	100	2 234
SKF Österreich AG, Österrike	–	200	100	176	200	100	176
SKF Española S.A., Spanien	–	3 650 000	100	383	3 650 000	100	383
SKF Polska S.A., Polen	–	3 701 466	100	156	3 701 466	100	156
SKF Bearings Bulgaria EAD, Bulgarien	–	24 664 309	100	183	24 664 309	100	183
SKF Ukraine, Ukraina	–	1 266 122 556	99,9	205	821 379 918	99,8	176
SKF do Brasil Limitada, Brasilien	–	252 582 248	99,9	540	243 461 248	99,9	540
SKF Argentina S.A., Argentina	–	890 144	2,4	3	890 144	2,4	3
SKF India Ltd., Indien	–	24 639 048	46,7	94	24 639 048	46,7	94
SKF Couplings Systems AB, Hofors	556019-4150	7 500	100	259	7 500	100	259
SKF Sealing Solutions Korea Co., Ltd., Republiken Korea	–	153 320	51	15	153 200	51,0	15
PT. SKF Indonesia, Indonesien	–	76 380	85,8	35	76 380	85,8	35
SKF de Mexico S.A. de C.V., Mexiko	–	373 354 766	62,2	65	108 224 966	32,3	65
SKF Technologies (India) Private Limited, Indien	–	1 426 500 101	89,2	395	826 500 101	82,7	243
Försäljningsföretag							
SKF Danmark A/S, Danmark	–	5	100	7	5	100	7
SKF Norge A/S, Norge	–	50 000	100	0	50 000	100	0
Oy SKF Ab, Finland	–	48 400	100	12	48 100	100	12
SKF Logistics Services Belgium NV/SA., Belgien	–	29 907 952	99,9	28	29 907 952	99,9	28
SKF Portugal-Rolamentos, Lda, Portugal	–	61 601	95	4	61 601	95,0	4
SKF Ložiska, A.S., Tjeckien	–	430	100	10	430	100	10
SKF Svéd Golyóscsapagy Zrt., Ungern	–	20	100	0	20	100	0
SKF Canada Limited, Kanada	–	100 000	76,9	0	100 000	76,9	0
SKF del Peru S.A., Peru	–	2 564 903	99,9	0	2 564 903	99,9	0
SKF Chilena S.A.I.C., Chile	–	88 191	99,9	0	88 192	100	0
SKF Venezolana S.A., Venezuela	–	19 506 514	97,5	35	194 832	100	35
SKF Asia Pacific Pte Ltd., Singapore	–	1 000 000	100	0	1 000 000	100	0
PT. Sकेfindo Primatama, Indonesien	–	5	5	1	5	5,0	1
SKF Pakistan Private Ltd, Pakistan	–	1 781 295	100	2	1 781 295	100	2
SKF New Zealand Limited, Nya Zeeland	–	375 000	100	11	375 000	100	0
SKF Lubrication Comp.Center, Linköping	556124-6082	1000	100	8	1 000	100	8
SKF Eurotrade AB, Göteborg	556206-7610	83 500	100	12	83 500	100	12
SKF Multitec AB, Helsingborg	556236-4595	29 500	100	5	29 500	100	5
Monitoring Control Center MCC AB, Kiruna	556644-8295	5 000	100	2	3 375	67,5	1
SKF Condition Monitoring Center, (Luleå) AB, Luleå	556236-9263	5000	100	10	5 000	100	10
Transport				4 890	4 697		

8 Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag (forts.)

Namn och säte	Organisations- nummer	2012			2011		
		Antal andelar	Procentuellt innehav	Bokfört värde	Antal andelar	Procentuellt innehav	Bokfört värde
Transport	–			4 890			4 697
SKF Belgium NV/SA., Belgien	–	1 778 642	99,9	9 801	650 506	99,9	9 802
SKF Korea LTD, Republiken Korea	–	128 667	100	74	128 667	100	74
SKF South Africa Pty. Ltd., Sydafrika	–	1 422 480	100	43	1 422 480	100	43
SKF Australia Pty. Ltd., Australien	–	96 500	100	0	96 500	100	0
SKF Thailand Ltd, Thailand	–	1 847 000	92,4	37	1 847 000	92,4	37
SKF Hellas S.A., Aten, Grekland	–	2 000	100	0	2 000	100	0
Övriga företag							
Trelanoak Limited, Storbritannien	–	6 965 000	100	120	6 965 000	100	120
SKF Holding Maatschappij Holland B.V., Nederländerna	–	60 002	100	5 042	60 002	100	5 042
SKF Verwaltungs AG, Schweiz	–	500	100	502	500	100	502
SKF Holding Mexicana, S.A. de C.V., Mexiko	–	22 687 633	98	239	2 268 763	98	104
SKF China Company. Ltd. Shanghai, Kina	–	133 400	100	1 135	133 400	100	1 135
SKF Treasury Centre Asia Pacific Pte Ltd., Singapore	–	61 500 000	100	467	61 500 000	100	467
SKF Logistics Uruguay S.A., Uruguay	–	566 886 506	100	174	209 989 200	100	73
SKF International AB, Göteborg	556036-8671	20 000	100	320	20 000	100	320
Återförsäkringsaktiebolaget SKF, Göteborg	516401-7658	30 000	100	125	30 000	100	125
SKF Förvaltning AB, Göteborg	556350-4140	124 500	99,6	40	124 500	99,6	40
Bagaregården 16:7 KB, Göteborg	916622-8529	–	–	55 ¹⁾	–	–	53 ¹⁾
				23 064			22 634

¹⁾ Som nominellt värde upptas moderbolagets andel av kommanditbolagets egna kapital.

Dotterföretagsinnehav i större koncernföretag

Namn och säte (procentuellt innehav)	2012	Ägt av dotterföretag i:
SKF GmbH, Schweinfurt, Tyskland	100	Nederländerna
SKF Industrie S.p.A, Airasca, Italien	100	Nederländerna
SKF France S.A., Montigny-le Bretonneux, Frankrike	100	Frankrike
Transrol S.A.S., Chambéry, Frankrike	100	Frankrike
SKF (U.K.) Ltd., Luton, Storbritannien	100	Storbritannien
SKF China Ltd., Hong Kong, Kina	100	Kina
SKF India Ltd., Mumbai, Indien	0,4	Sverige
SKF India Ltd., Mumbai, Indien	6,5	Storbritannien
RFT S.p.A., Turin, Italien	100	Italien
SKF Lubrication Systems Germany AG, Berlin, Tyskland	100	Tyskland
SKF Aerospace France, Saint-Vallier-sur-Rhône, Frankrike	100	Frankrike
SKF Argentina S.A., Buenos Aires, Argentina	98	Schweiz
SKF de Mexico, Puebla, Pue, Mexiko	37,8	Mexiko
SKF Canada Ltd., Scarborough, Kanada	23,1	Nederländerna
SKF Sealing Solutions GmbH, Leverkusen-Opladen, Tyskland	100	Tyskland
SKF Malaysia Sdn.Bhd., Kuala Lumpur, Malaysia	100	Kina
SKF Japan Ltd., Tokyo, Japan	100	Nederländerna
SKF B.V., Nieuwegein, Nederländerna	100	Nederländerna
SKF Sverige AB, Göteborg	100	Sverige
SKF Mekan AB, Katrineholm	100	Sverige
SKF Aeroengine France, Valenciennes, Frankrike	100	Frankrike
Lincoln Industrial Co., St. Louis, USA	100	USA
Lincoln GmbH, Walldorf, Tyskland	100	Tyskland
SKF Taiwan Co, Ltd., Taipei, Taiwan	100	Nederländerna
ABBA Taipei, Taipei, Taiwan	100	Taiwan
SKF Wazhou Bearings, Dalian, Kina	51	Kina
Nankou SKF Bearings, Beijing, Kina	51	Kina
SKF Sealing Solutions Wuhu Co. Ltd., Wuhu, Kina	100	Kina
General Bearing Co., New York, USA	100	USA
SKF Sealing Solutions Austria GmbH, Judenburg, Österrike	100	Österrike
SKF Bearing Industries Malaysia, Nilai, Malaysia	100	Nederländerna
S2M France S.A., Saint-Marcel, Frankrike	100	Frankrike

9 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Namn och säte	Procentuellt innehav	Antal aktier	Valuta	Nominellt värde i lokal valuta, miljoner	2012 Bokfört värde, Mkr	2011 Bokfört värde, Mkr
Wafangdian Bearing Company Limited, Kina	19,7	79 300 000	CNY	33	361	356
NN, Inc., USA	4,5	700 000	USD	2	42	29
					403	385

10 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Alla tjänstemän anställda i bolaget omfattas av den kollektiv-avtalsreglerade ITP-planen. Dessutom har bolaget ett komplett-erande avgiftsbestämt, (DC) system för en begränsad grupp av

chefer. Detta DC-system ersätter den tidigare supplementära förmånsbestämda planen som från 2003 är stängd för nya deltagare.

<i>Belopp redovisat i balansräkningen (Mkr)</i>	2012	2011
Nuvärde av fonderade pensionsförpliktelser	250	180
Avgår: verkligt värde av förvaltningstillgångar	-199	-157
Nettoförpliktelse	51	23
<i>Nuvärde av ofonderade pensionsförpliktelser</i>	183	170
Nettoskuld i balansräkningen	234	193

Av nettoskuden för pensioner är 234 Mkr (193) relaterade till Tryggande-lagen. 143 Mkr av förvaltningstillgångarna är investerade i statsobligationer och resterande är investerade i aktier.

<i>Förändring av pensionsåtaganden för året (Mkr)</i>	2012	2011
Ingående balans 1 januari	193	162
Kostnader för pensionering i egen regi	42	56
Övrigt	21	-
Pensionsutbetalningar	-22	-25
Utgående balans 31 december	234	193

<i>Specifikation av periodens kostnader avseende pensioner (Mkr)</i>		
Pensionskostnad exklusive räntekostnad	45	52
Räntekostnad	6	5
Avkastning på förvaltningstillgångar	-9	-1
Kostnader för pensionering i egen regi	42	56
Kostnader för avgiftsbestämda planer	90	43
Totala kostnader	132	99

Beräkningen av ofonderade pensionsplaner har skett i enlighet med Finansinspektionens föreskrifter FFFS 2007:24 och FFFFS 2007:31. Diskonteringsräntan för ITP-planen uppgår till 3,75%

(4,0%) och för andra förmånsbestämda planer till 3,5% (3,5%). Nästa års förväntade utbetalningar avseende pensioner i egen regi beräknas uppgå till 24 Mkr.

11 Lån

			2012		2011	
Mkr	Förfall	Ränta	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Obligationslån						
500 Meur (Utestående 265 Meur)	2013	4,25	2 277	2 354	3 542	3 739
100 Meur	2015	2,95	861	896	895	916
1 000 Mkr	2017	3,42	1 000	1 001	1 000	1 001
500 Meur	2018	3,88	4 286	4 815	4 450	4 762
500 Meur	2019	1,88	4 274	4 347	–	–
Övriga lång- och kortfristiga lån						
130 Meur (Utestående 100 Meur)	2014	2,94	861	865	1 163	1 169
100 Meur	2016	0,79	861	862	895	895
			14 420	15 140	11 945	12 482

12 Löner, ersättningar, medelantal anställda samt könsfördelning bland ledande befattningshavare

Mkr	2012	2011
Löner och andra ersättningar	478	299
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	277 (132)	172 (99)

För uppgift om ersättningar till ledande befattningshavare samt könsfördelning bland ledande befattningshavare se not 25 till koncernens finansiella rapporter.

Se not 27 i koncernens finansiella rapporter för uppgift om medelantal anställda och not 26 i koncernens finansiella rapporter för ersättningar till revisorer.

Förslag till vinstdisposition

Fond för verkligt värde	Kr	183 074 221
Balanserad vinst från föregående år	Kr	7 041 263 754
Årets resultat	Kr	3 082 231 581
Fritt eget kapital	Kr	10 306 569 556
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till aktieägare utdelas kr 5,50 per aktie ¹⁾	Kr	2 504 430 874 ²⁾
att som kvarstående vinstmedel balanseras:		
Fond för verkligt värde	Kr	183 074 221
Balanserade vinstmedel	Kr	7 619 064 461
	Kr	10 306 569 556

¹⁾ Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås den 2 maj 2013.

²⁾ Styrelsens yttrande: Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Resultatet av moderbolagets, AB SKFs, och koncernens verksamhet under 2012 och ställningen vid samma års utgång framgår av resultaträkningarna och balansräkningarna med noter.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 30 januari 2013

Leif Östling, *Ordförande*
 Ulla Litzén, *Styrelseledamot*
 Tom Johnstone, *VD och koncernchef, styrelseledamot*
 Winnie Fok, *Styrelseledamot*
 Lena Treschow Torell, *Styrelseledamot*
 Peter Grafoner, *Styrelseledamot*
 Lars Wedenborn, *Styrelseledamot*

Joe Loughrey, *Styrelseledamot*
 Jouko Karvinen, *Styrelseledamot*
 Baba Kalyani, *Styrelseledamot*
 Niklas Thoresson, *Styrelseledamot*
 Kennet Carlsson, *Styrelseledamot*
 Virpi Ring, *Styrelsesuppleant*
 Martin Björkman, *Styrelsesuppleant*

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning och koncernredovisning har avgivits den 28 februari 2013.

KPMG AB

Thomas Thiel
Auktoriserad revisor

Noter – miljömässiga och sociala resultat

Miljödata

I dessa noter presenteras kvantitativ information om SKF:s miljöresultat. För kvalitativ data och information samt exempel på hur SKF arbetar för att förbättra sitt miljöresultat, refereras till Förvaltningsberättelsen och avsnittet miljöomsorg.

»se sidorna 82–93

För mer detaljerade data, se Environmental performance data som finns tillgänglig på skf.com.

Omfattning och insamling av data: Alla miljöresultat som rapporteras i SKF årsredovisning under miljöomsorg, samt i noter till miljödata (undantaget kategori 3, logistikdata, se not 3)

har sammanställts med hjälp av ett webbaserat rapporteringsverktyg. Rapporteringen täcker koncernens alla tillverkningsenheter, teknik- och servicecenter samt logistikcenter. Säljenheter är inkluderade i de fall de finns i samma anläggning som en tillverknings- eller logistikenhet. Separata säljkontor är exkluderade till följd av deras låga miljöpåverkan. Samriskbolag är inkluderade i de fall SKF har ledningskontroll. Data inrapporterade av lokala operativa enheter sammanställs för hela enheten och därefter för landet/affärsområdet samt på koncernnivå. Data bestyrks på varje nivå innan de granskas av externa revisorer. Rapporteringen av växthusgaser sker enligt GHG-protokollet (Greenhouse Gas Reporting) utgivet av World Business Council for Sustainable Development och World Resource Institute.

1 Försäljning

Mkr	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Försäljning	64 575	66 216	61 029	56 227	63 361	58 559	53 101

2 Energianvändning och relaterade koldioxidutsläpp (kategori 1 och 2*)

Mål: 5% minskning av koncernens absoluta energianvändning 2016 jämfört med 2006 och 5% förbättrad energieffektivitet år för år (energi/produktionsmängd)

Energi	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Total energianvändning (GWh)	1 678	1 763	1 777	1 555	1 849	1 930	1 959
Indexerad energieffektivitet (GWh/ producerad enhet, Index 2011)	104	100	113				

Energieffektivitet beräknas som kvoten av total använd energi på SKF:s anläggningar dividerat med en intern nyckelindikator för produktionsmängd. I tabellen ovan visas detta som en indexering med föregående år som index=100. Eftersom indikatorn för produktionsmängd räknas om kan endast de senaste tre åren jämföras löpande.

Koldioxid (ton)	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Direkt förbränning (kategori 1*)							
Gasol (LPG)	4 709	4 294	3 668	2 732	3 831	3 968	4 236
Eldningsolja	3 693	5 811	6 843	5 521	5 882	6 708	11 834
Natargas	56 380	56 932	60 197	57 856	67 028	69 441	68 966
Summa kategori 1	64 781	67 036	70 707	66 109	76 741	80 117	85 037
	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Energi framställd för SKF:s bruk – (kategori 2*)							
Elektricitet	395 017	427 495	403 662	339 908	415 573	454 752	456 656
Värmeenergi	35 511	33 898	42 075	34 376	37 309	41 902	45 983
Summa kategori 2	430 528	461 394	445 737	374 284	452 882	496 654	502 639
Summa CO ₂ (kategori 1 & 2) ton	495 309	528 430	516 444	440 393	529 623	576 771	587 676
Summa efter inköpta VER-certifikat**		448 430	476 444				

* SKF rapporterar växthusgas enligt Green House Gas (GHG) protocol som definierar en organisations växthusgasutsläpp som kategori 1 (direkta utsläpp från förbränning på organisationens anläggningar), kategori 2 (indirekta utsläpp förknippade med framställandet av energi som används på organisationens anläggningar – direkt el, fjärrvärme) och kategori 3 (alla andra indirekta utsläpp från transport och logistik, leverantörer m.m. se not 3) kategori 2 utsläpp är beräknade utifrån kontrakterade utsläppsfaktorer där dessa finns tillgängliga. Siffror för 2006 till 2012 är justerade för förvärv enligt GHG-protokollet.

** Frivilliga utsläppscertifikat (VER), utfärdade enligt "Voluntary Carbon Standard". Se tidigare års årsredovisningar för detaljerad information.

Not 3 Logistikdata: SKF Logistics Services utgående (från SKF till kund) frakt av gods. Omfattningen inkluderar global flyg- sjö- och expressfrakt. För vägtransporter rapporterar koncernen huvudsakligen utsläpp från transportnätverket inom Europa. Under 2012 utökades dock omfattningen av rapportering till att inkludera länder utanför Europa, t.ex. Uruguay, där SKF har öppnat ett

viktigt logistiknav. Vägtransporter utanför den omfattning som nämns ovan har ännu inte kunnat inkluderas på grund av svårigheter att erhålla verifierbara data från lokala transportleverantörer. Rapporteringsperioden för logistikdata är från fjärde kvartalet 2011 till tredje kvartalet 2012. Förskjutningen förklaras av komplexitet i datainsamling och sammanställning.

3 Logistikdata och relaterade koldioxidutsläpp

Mål: 30% minskning av koldioxidutsläpp per tonkilometer för godstransporter 2016, jämfört med 2011.

	2012	2011	2010	2009
Fraktad vikt	472 822	532 795		
Totalt koldioxidutsläpp i ton (kategori 3)	51 933	51 638*		
Transportmängd (miljoner tonkilometer)	2 149	2 047		
Koldioxidutsläpp gram per tonkilometer	24,2	24,9		
Fyllnadsgrad vägtransport** (% av maxlast)	80%	81%	77%	72%
Fraktat gods i vikt per transportsätt				
Väg %	66%	63%	67%	67%
Sjöfart %	32%	35%	31%	31%
Express %	<0,5%	<0,5%	<0,5%	<0,5%
Flyg %	1,5%	1,5%	2%	2%
Koldioxidutsläpp per transportsätt				
Väg %	17%	16%	18%	18%
Sjöfart %	25%	23%	23%	31%
Express %	4%	2%	2%	4%
Flyg %	54%	59%	57%	47%

* Omräkning från föregående år för att reflektera 2012 års omfattning av data.

** Indikatorn "fyllnadsgrad" omfattar SKF Logistics Services egna transporter i DTS-nätverket (Daily Transport System Network).

4 Total omsättning av kundlösningar i portföljen SKF BeyondZero och undvikna utsläpp av växthusgaser möjliggjorda av dessa lösningar

Mål: att öka den totala omsättningen av lösningar i SKF BeyondZero till 10 miljarder kronor år 2016.

4a Total omsättning SKF BeyondZero, Mkr

Mkr	2012	2011
Total omsättning SKF BeyondZero	2 972	2 500*

Omsättningen av sortimentet SKF BeyondZero är lika med den totala försäljningen av individuellt utvalda produkter och kundlösningar samt SKF:s försäljning till kundindustrierna förnybar energi och elfordon.

* Från 2012 är portföljen SKF BeyondZero granskad av externa revisorer. Siffran för 2011 är uppskattad.

4b Undvikna växthusgasutsläpp möjliggjorda av specifika SKF-lösningar*

Ton CO ₂ e	2012
Undvikna utsläpp av växthusgaser*	52 000

* Siffran visar summan av än så länge slutförda beräkningar av undvikna växthusgasutsläpp som möjliggjorts av specifika SKF-lösningar sålda 2012. Dessa beräkningar fokuserar på skillnaden under livscykeln av SKFs lösningar jämfört med en definierad standardlösning. Definitionen av standardlösning är den vanligaste lösningen på marknaden. Den här siffran avser att visa storleksordningen på besparingarna och den kommer ge en mer komplett bild efter att ytterligare beräkningar, uppdateringar och justeringar gjorts 2013.

4c Undvikna växthusgasutsläpp möjliggjorda av SKFs verksamhet inom kundindustrierna förnybar energi och elfordon**

Ton CO ₂ e	2012
Undvikna utsläpp av växthusgaser**	1 620 000

** Resultatet är SKFs uppskattade bidrag till undvikna utsläpp av växthusgaser som möjliggjorts av hela branschen inom förnybar energi. En ekonomisk allokering på 6% har använts. Denna kategori kommer framgent även att inkludera besparingar möjliggjorda av SKFs försäljning inom elfordon. Dessa är dock inte medräknade för 2012.

Det finns ingen standardmetod för att beräkna företagets miljönytta, som t.ex. minskade koldioxidutsläpp från dess produkter och tjänster. Slutsatserna i denna redovisning angående miljöpåverkan samt kostnadsbesparingar och ökning av omsättning är baserade på resultat som SKF har funnit hos kunder och/eller genom interna beräkningar av SKF-anställda. Det kan inte garanteras att framtida resultat kommer att vara exakt samma. För mer information och detaljer, inklusive dokumentation om minskad negativ miljöpåverkan finns på www.beyondzero.com.

5 Materialanvändning

Ton	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Metall som råmaterial från externa leverantörer	368 401	413 945	412 068	297 950	431 781	431 076	361 953
Gummi som råmaterial från externa leverantörer	4 247	4 354	3 915	2 961	3 757	2 621	2 265

6 Kemikalieanvändning

	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Alkohol (ton)	1 500	1 542	1 514	1 293	1 569	1 395	1 283
Lösningsmedel (ton)	966	847	1 144	1 075	1 435	1 596	1 888
Hydraulolja (ton)	2 435	2 515	2 501	1 932	3 039	3 209	3 016
Fett (ton)	1 615	1 515	1 416	1 175	1 639	1 728	1 804
PCB (Enheter med)	0	1	1	1	1	2	1
Övriga oljor (ton)	3 246	3 843	3 114	3 160	4 130	8 103	8 910
Smörjolja (ton)	793	986	880	649	887	–	–
Skärolja (ton)	2 271	2 456	2 656	1 971	9 478	–	–
ODS- Klass I-tillverkning (kg)	0	0	0	0	0	0	19
ODS- Klass II-tillverkning (kg)	0	0	15	1	88	121	191
ODS- Klass III-tillverkning (kg)	300	138	119	24	–	–	–
ODS- Klass I ej tillverkning (kg)	0	0	30	30	–	–	–
ODS- Klass II ej tillverkning (kg)	2	124	107	253	–	–	–
ODS- Klass III ej tillverkning (kg)	745	294	477	281	–	–	–

ODS: Den engelska förkortningen av ämnen som skadar ozonskiktet (ozone-depleting substances).

7 Vattenförbrukning

	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Vattenförbrukning (1000 N kubikmeter)	5 662	5 584	5 652	6 898	7 622	6 956	7 084

8 Restprodukter och återvinning

	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Svarvspån (ton)	49 207	54 536	64 782	51 085	83 444	92 919	90 713
Svarvspån, återvinningsgrad (%)	100	100	100	100	100	100	100
Övrigt metallskrot (ton)	5 625	6 318	7 487	7 670	18 413	76 599	73 522
Övrigt metallskrot, återvinningsgrad (%)	100	100	100	100	100	100	100
Slipmull (ton)	20 297	23 221	20 899	15 740	24 324	25 125	23 427
Slipmull, återvinningsgrad (%)	76	68	67	70	64	67	65
Spillolja (ton)	3 861	3 899	4 275	3 880	5 742	5 510	4 869
Spillolja, återvinningsgrad (%)	96	95	94	96	97	93	76
Papper och kartong (ton)	4 276	4 193	4 084	3 390	4 194	4 223	3 946
Papper och kartong, återvinningsgrad (%)	100	100	98	96	97	97	98
Avfall skickat till deponi (ton)	9 371	10 938	10 722	7 740	10 046	16 194	13 250

Social data

I dessa noter presenteras kvantitativa data kring SKF sociala resultat. Kvalitativ information och exempel finns i Förvaltningsberättelsen i avsnitten Medarbetaromsorg och Samhällsomsorg. »se sidorna 94–104
Besök skf.com för ytterligare information och exempel.

Hälsö- och säkerhetsdata samlades också in per kvartal med hjälp av ett webbaserat verktyg. SKF använder sig av den internationella standarden för arbetsmiljöledning OHSAS 18001 för att definiera vilka olyckor som ska registreras och formler för beräkning av olycksfrekvens.

9 Olycksfallsfrekvens för SKF-koncernen

	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Olycksfrekvens för koncernen	1,06	1,05	1,18	1,29	1,54	1,53

Not 10-15, omfattning och insamling av data: SKFs sociala data gällande medarbetare som presenteras nedan (samt i avsnittet Medarbetaromsorg i Förvaltningsberättelsen) samlas in en gång per år med samma rapporteringssystem som SKFs finansiella rapportering. Alla data i not 10-15 redovisas per den 31 december varje år.

► **VIKTIG INFORMATION:** För att förbättra fullständigheten och inkludera fler anställda i SKFs social data, samlas data från 2012 in och sammanställs från SKFs olika juridiska bolag, till skillnad från tidigare då data samlats in från operativa enheter. På grund av detta är data ej jämförbara år över år mellan 2011 och 2012. Dessutom presenteras not 12-13 fr.o.m. 2012 som ”% av SKF-anställda som täcks av avtal/policy”, där det tidigare, fram till 2011 har presenterats som ”% av operativa enheter med avtal/policy”.

Siffrorna är ej justerade för förvärv eller avyttringar. Verifiering av data görs vid varje nivå innan den granskas av externa revisorer.

10 Frisknärvaro 2012, % tid per region

	Koncernen	Asien och Stilla-havsområdet	Mellanöstern och Afrika	Nord-amerika	Latina-merika	Central- och Östeuropa	Väst-europa
Procent av total arbetstid närvaro	96%	98%	93%	98%	99%	94%	94%
Procent arbetsrelaterad sjukskrivning av total arbetad tid*	0,51%	0,13%	0,10%	0,13%	0,55%	0,23%	0,91%

* Endast bekräftad arbetsrelaterad frånvaro är medräknad. Alla SKF-bolag globalt särskiljer inte mellan arbetsrelaterad och icke-arbetsrelaterad sjukskrivning i rapporteringen. I dessa fall är statistiken inte medräknad.

11 Andel anställda kvar i SKF-anställning per region

Procent	Kvinnor	Män	2012 Total	2011	2010	2009	2008	2007
Asien och Stilla-havsområdet	89,2	87,6	88	88	91	94	86	87
Mellanöstern och Afrika	84,6	95,1	93	90	94	95	88	86
Nordamerika	89,9	91,0	91	91	95	96	91	90
Latinamerika	83,1	87,2	86	94	93	96	95	94
Central- och Östeuropa	96,6	94,9	96	97	96	95	90	95
Västeuropa	95,6	96,9	97	97	96	96	96	96
Koncernen	92,2	92,9	93	94	95	95	93	94

► Kommentar: Fr.o.m 2012 har data sammanställts per juridisk enhet i SKF (se förklaring sidan 173). Data år över år är därför inte jämförbara mellan 2012 och tidigare år.

12 SKF-anställda som omfattas av avtal med oberoende fackförening

Procent	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Asien och Stilla-havsområdet	70	54	52	65	60	61
Mellanöstern och Afrika	23	0	0	0	0	0
Nordamerika	91	30	28	30	28	35
Latinamerika	88	100	100	100	100	100
Central- och Östeuropa	85	63	100	100	100	100
Västeuropa	94	88	88	90	88	88
Koncernen	86	65	66	71	67	70

► Kommentar: Fr.o.m 2012 sammanställs data per juridisk enhet i SKF (se förklaring sidan 173). Data år över år är därför inte jämförbara mellan 2012 och tidigare år.

13 SKF anställda per region som täcks av formellt program/policy för främjande av hälsa och välbefinnande*

Procent	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Asien och Stilla-havsområdet	69	14	16	20	25	17
Mellanöstern och Afrika	82	100	100	100	100	100
Nordamerika	94	48	48	52	45	46
Latinamerika	98	33	33	33	40	20
Central- och Östeuropa	47	0	0	0	0	0
Västeuropa	92	22	20	20	20	16
Koncernen	83	26	26	28	27	24

► Kommentar: Fr.o.m 2012 sammanställs data per juridisk enhet i SKF (se förklaring sidan 173). Data år över år är därför inte jämförbara mellan 2012 och tidigare år.

* Program/policies för främjande av hälsa och välbefinnande kan innefatta till exempel, men är inte begränsat till, hiv/aids och andra infektionssjukdomar, fysisk aktivitet, stresshantering, balans mellan arbete och fritid eller andra områden relevanta för de lokala behoven. Fram till 2011 visar siffran endast enheter som hade policy/program mot hiv/aids.

14 SKF-enheter per region med minst en kvinna i ledningsgruppen

Procent	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Asien och Stillahavsområdet	73	54	56	50	60	67
Mellanöstern och Afrika	50	100	100	100	100	100
Nordamerika	85	85	70	70	72	77
Latinamerika	64	67	67	67	60	60
Central- och Östeuropa	60	88	100	100	100	100
Västeuropa	69	82	78	86	80	80
Koncernen	70	76	72	76	75	77

► Kommentar: Fr.o.m 2012 sammansätts data per juridisk enhet i SKF (se förklaring sidan 173). Data år över år är därför inte jämförbara mellan 2012 och tidigare år.

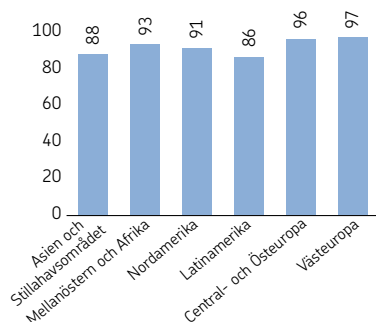
15 Total andel kvinnor i lokala ledningsgrupper per region

Procent	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Asien och Stillahavsområdet	16,4	9	8	8	9	9
Mellanöstern och Afrika	16,7	33	50	20	20	24
Nordamerika	16,2	18	16	16	15	18
Latinamerika	18,7	17	13	11	9	7
Central- och Östeuropa	29,1	38	46	46	46	35
Västeuropa	16,4	18	17	19	18	17
Koncernen*	17,1	17	16	18	16	16

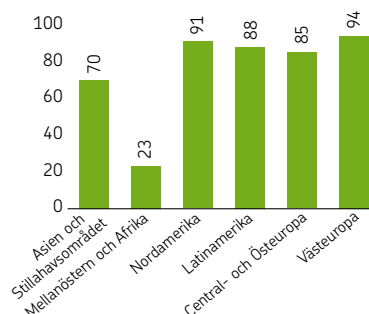
* Den totala andelen kvinnor bland koncernens anställda är 22%.

► Kommentar: Fr.o.m 2012 sammansätts data per juridisk enhet i SKF (se förklaring sidan 173). Data år över år är därför inte jämförbara mellan 2012 och tidigare år.

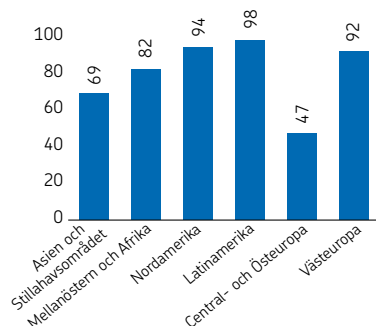
Andel anställda kvar i SKF-anställning per region, %



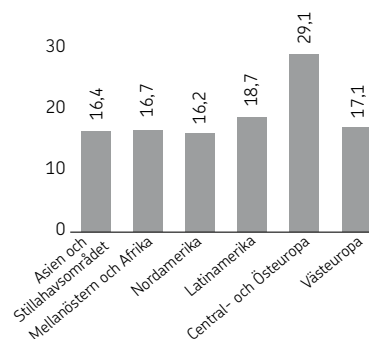
SKF-anställda som innefattas av avtal med oberoende fackförening, %



SKF-anställda per region som täcks av formaliserat program för hälsa och välbefinnande, %



Total andel kvinnor i lokala ledningsgrupper per region, %



Revisionsberättelse

Till årsstämman i AB SKF, Org nr 556007-3495

Vi har fått i uppdrag av årsstämman i AB SKF (publ) att utföra revision avseende räkenskapsåret 2012. Vi har vidare fått i uppdrag av styrelsen i AB SKF (publ) att översiktligt granska det miljömässiga och sociala resultatet i SKF Årsredovisning 2012 – Finansiella, miljömässiga och sociala resultat. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Den översiktliga granskningen har utförts enligt RevR6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. Båda uppdragen rapporteras till årsstämman i AB SKF (publ) genom denna rapport.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AB SKF (publ) för år 2012 med undantag för det miljömässiga och sociala resultatet i SKFs Årsredovisning för 2012 – Finansiella, miljömässiga och sociala resultat. Det miljömässiga och sociala resultatet utgörs av informationen som finns under rubriken "Rapport om översiktlig granskning av det miljömässiga och sociala resultatet". Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 8–175.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB SKF (publ) för år 2012.

Rapport om översiktlig granskning av det miljömässiga och sociala resultatet

Vi har översiktligt granskat det miljömässiga och sociala resultatet i SKFs Årsredovisning för 2012 – Finansiella, miljömässiga och sociala resultat. Det miljömässiga och sociala resultatet utgörs av hållbarhetsinformation på sidorna 11–13, affärsomsorg på sidorna 33–35, 69–70, 77–78, miljöomsorg, medarbetaromsorg och samhällsomsorg på sidorna 82–104, hållbarhetsnoter på sidorna 170–175 i års- och koncernredovisningen samt på SKFs hemsida i "Information relaterat till Årsredovisningen för 2012" markerat med *.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, kvalitet, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera det miljömässiga och sociala resultatet i enlighet med tillämpliga kriterier.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vårt ansvar är att med begränsad säkerhet uttala oss om det miljömässiga och sociala resultatet. Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av det miljömässiga och sociala resultatet, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och

Revisorns ansvar, fortsättning

belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttaland slutsats grundad på en revision har.

Vårt bestyrkande omfattar inte de antaganden som använts eller huruvida det är möjligt för företaget att uppnå framtidsinriktad information (såsom mål, förväntningar och ambitioner).

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av The Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för det miljömässiga och sociala resultatet, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit fram. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av det miljömässiga och sociala resultatet.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bland annat omfattat väsentliga granskningsaktiviteter, vilka återges på SKFs hemsida under rubriken "Information relaterat till Årsredovisningen 2012" i dokumentet "Granskningsaktiviteter 2012".

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, har koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess resultat och kassaflöden enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Våra uttalanden omfattar inte den information som finns under rubriken "Rapport om översiktlig granskning av det miljömässiga och sociala resultatet".

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledningen att anse att det miljömässiga och sociala resultatet i SKFs Årsredovisning för 2012 samt på SKFs hemsida i "Information relaterat till Årsredovisningen för 2012" markerat med * inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Göteborg den 28 februari 2013
KPMG AB
Thomas Thiel
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrnings- rapport

Innehåll

180	Inledning
180	Valberedning
181	Allmänt om bolagets ledning
182	Styrelsens ledamöter
186	Verkställande direktör och koncernchef
186	Bolagets revisor
186	Finansiell rapportering
187	Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen
187	Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Bolagsstyrningsrapport

Inledning

SKF tillämpar principerna för god bolagsstyrning som ett instrument för ökad konkurrenskraft och för att främja kapitalmarknadens förtroende för SKF. Det innebär bland annat att verksamheten organiseras på ett effektivt sätt med klara och tydliga ansvarsområden, att den finansiella rapporteringen präglas av öppenhet samt att bolaget i alla avseenden uppträder som ett ansvarsfullt företag.

De av SKF tillämpade principerna för bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, samt NASDAQ OMX Stockholm ABs (Stockholmsbörsen) regelverk.

Uppgifter enligt årsredovisningslagens 6 kapitel, § 6, punkterna 3-6, återfinns på följande sidor i koncernens förvaltningsberättelse i Årsredovisningen 2012.

- Årsredovisningslagens 6 kapitel, § 6, punkt 3; se sidan 73
- Årsredovisningslagens 6 kapitel, § 6, punkt 4; se sidan 74
- Årsredovisningslagens 6 kapitel, § 6, punkt 5; se sidan 81
- Årsredovisningslagens 6 kapitel, § 6, punkt 6; se sidan 75

Svensk kod för bolagsstyrning

Den svenska koden för bolagsstyrning ("Koden") introducerades ursprungligen den 1 juli 2005. Koden har reviderats vid två tillfällen efter att den introducerades och den gällande Koden finns tillgänglig på Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings hemsida, www.bolagsstyrning.se.

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad att tillämpa Koden. SKF tillämpar Koden och denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med Koden och årsredovisnings-

lagen. Vidare har SKF tillhandahållit information på bolagets webbplats i enlighet med Kodens krav. Årsstämman 2012 genomfördes också i enlighet med Kodens föreskrifter. Den 30 oktober 2012 meddelade SKF att datumet ändrats för Årsstämman 2013. Detta innebär en avvikelse från regel 1.1 i Koden som bland annat lyder: "När tid och ort för bolagsstämma har fastställts ska uppgift om detta utan dröjsmål, inför årsstämma senast i samband med tredje kvartalsrapporten, lämnas på bolagets webbplats." Orsaken till ändringen var att en styrelseledamot på grund av sent uppkomna omständigheter var förhindrad att delta vid det ursprungliga datumet för årsstämman.

Bolagets revisor har granskat denna bolagsstyrningsrapport.

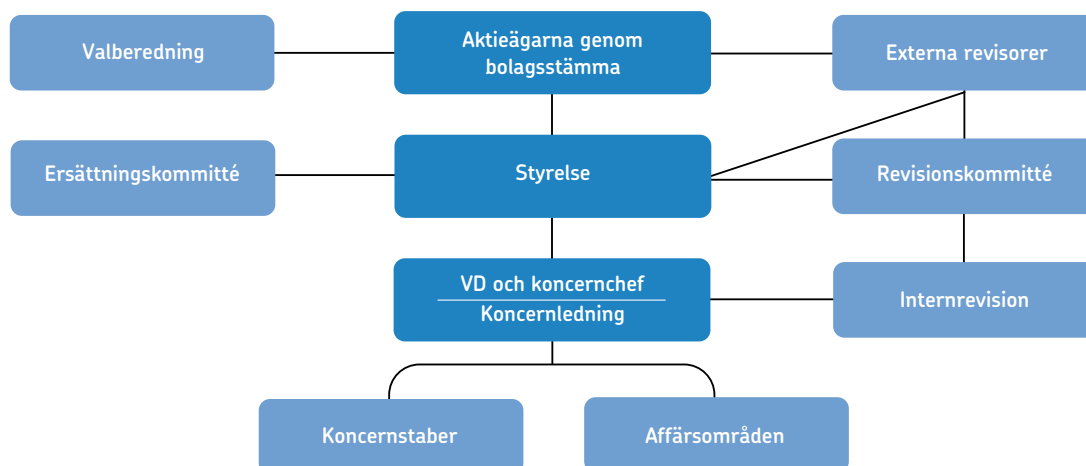
Valberedning

AB SKF:s årsstämma våren 2012 beslöt att bolaget skulle ha en valberedning bestående av en representant för envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna jämte styrelseordföranden. Vid bildandet av valberedningen skulle ägarförhållandena per sista bankdagen i augusti 2012 avgöra vilka som är de till röstetalet största ägarna. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna skulle offentliggöras så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman 2013. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.

Ett pressmeddelande den 28 september 2012 meddelades att en valberedning bestående av följande aktieägarrepresentanter jämte styrelseordföranden utsetts inför årsstämman 2013:

- Claes Dahlbäck, Foundation Asset Management
- Ramsay Brufer, Alecia
- Evert Carlsson, Swedbank Robur fonder
- Caroline af Ugglas, Skandia Liv

Styrningsstruktur



Valberedningens uppgifter är att arbeta fram förslag i följande frågor, vilka ska föreläggas årsstämman 2013 för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till styrelse
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvode
- förslag till revisor
- förslag till revisorsarvode
- förslag rörande valberedning inför årsstämman 2014

Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman 2013.

Allmänt om bolagets ledning

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ. Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets slut. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt avseende t.ex. styrelsens sammansättning, antagande av riktlinjer för ersättning till koncernledningen och val av externa revisorer. SKF har utfärdat A- och B-aktier. En A-aktie berättigar aktieägaren till en röst och en B-aktie till en tiondels röst.

Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter. Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt interna arbete och skrivna instruktioner, vilka redovisas mer i detalj nedan under rubriken "Styrelsens arbete".

Bolagets verkställande direktör och tillika koncernchef utses av styrelsen och sköter den löpande förvaltningen av bolagets verksamhet enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Bland annat förutsätter investeringar och förvärv över vissa beloppsnivåer, liksom utnämmanden av vissa ledande befattningshavare, styrelsens godkännande. Till sitt förfogande har verkställande direktören en koncernledning.

Sedan januari 2012 bedriver SKF sin huvudsakliga verksamhet genom tre affärsområden: Industrial Market, Strategic Industries; Industrial Market, Regional Sales and Service och SKF Automotive. Varje affärsområde hanterar hela livscykeln inom de respektive industrier de ansvarar för och utvecklar samt tillhandahåller produkter, lösningar och tjänster till OEM-kunder och slutanvändare.

Därutöver finns sju koncernstabsenheter: Group Finance and Corporate Development, Group Technology Development, Group Legal and Sustainability, Group People and Business Excellence, Group Purchasing, Group Communications and Government Relations, och Group Business Transformation. Se sidorna 188-189 i Årsredovisningen 2012.

Varje affärsområde har det operativa ansvaret för sin verksamhet. Det finns policies och instruktioner för att säkerställa att frågor av väsentlig betydelse underställs verkställande direktören och/eller styrelsen.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning och arvode

Förutom de särskilt tillsatta ledamöterna och suppleanterna ska, enligt SKFs bolagsordning, styrelsen bestå av minst fem och högst tio ledamöter samt maximalt fem suppleanter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för perioden till och med följande årsstämma.

AB SKFs årsstämma, som hölls våren 2012, valde tio styrelseledamöter samt bland dem styrelsens ordförande. Därutöver har två ledamöter och två suppleanter utsetts av de anställda. Med undantag för verkställande direktören ingår ingen av styrelsens ledamöter i bolagets ledning.

Information om det av årsstämman 2012 beslutade arvodet till styrelsens ledamöter finns i Årsredovisningen 2012, not 25 i Noter till koncernens bokslut. Det ska noteras att årsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att arvode till styrelsens ledamöter delvis ska utgå i form av rörligt arvode motsvarande värdet av ett visst antal SKF B-aktier efter publicering av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2012. Utbetalning av rörliga arvoden kommer att ske under april 2013. Detta innebär en avvikelse från regel 9.8 i Koden som bland annat lyder: "Intjänandeperioden alternativt tiden från avtalets ingående till dess att en aktie får förvärvas ska inte understiga tre år." Genom Anvisning Nr. 1-2010 har regelns tillämpningsområde utvidgats till att omfatta även syntetiska optioner och andra typer av incitamentsprogram som inte innebär förvärv av aktier. Valberedningen har underrättat bolaget att den anser att det förslag som lades fram för årsstämmans beslut är ändamålsenligt, särskilt mot bakgrund av att valberedningen till styrelsen har uttalat att det är en lämplig princip att varje av stämman vald styrelseledamot under en treårsperiod bör investera ett belopp motsvarande ett års styrelsearvode efter skatt i aktier i SKF och behålla dessa aktier så länge personen ifråga är styrelseledamot i SKF.

**Styrelsens ledamöter
den 31 december 2012**



Leif Östling

Ordförande, ledamot sedan 2005

Född 1945

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola, civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, åtskilliga chefsposter inom Scania sedan 1972, verkställande direktör och koncernchef i Scania AB 1994-2012, samt ledamot i ledningsgruppen för Volkswagen AG med ansvar för Commercial Vehicles sedan 2012.

Uppdrag: Vice styrelseordförande i Scania AB och i ISS A/S.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 20 000 SKF B



Tom Johnstone

Ledamot sedan 2003

Född 1955

Verkställande direktör och koncernchef i AB SKF.

För ytterligare information se sidan 186.



Ulla Litzén

Ledamot sedan 1998

Född 1956

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, MBA från Massachusetts Institute of Technology, direktör och medlem i ledningsgruppen i Investor AB 1996-2001, samt verkställande direktör W Capital Management AB (helägt av Wallenbergstiftelserna) 2001-2005.

Uppdrag: Styrelseledamot i Atlas Copco AB, Boliden AB, Alfa Laval AB, Husqvarna AB och NCC AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 34 000 SKF B



Winnie Fok

Ledamot sedan 2004

Född 1956

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Bachelor of Commerce, Universitetet i New South Wales, Australien, och Senior Advisor i Investor AB.

Uppdrag: Styrelseledamot i Volvo Car Corporation, G4S plc och Kemira Oyj.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 4 600 SKF A



Lena Treschow Torell

Ledamot sedan 2007

Född 1946

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Ph.D. Göteborgs universitet. Professor vid Uppsala universitet och sedan vid Chalmers tekniska högskola, Göteborg. Vicerektor för Chalmers tekniska högskola, Göteborg, 1995-1998, och forskningschef vid Joint Research Centre, EU-kommissionen i Bryssel, 1998-2001. Verkställande direktör för Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) 2001-2008 och 2009-2011 akademins ordförande.

Uppdrag: Vice styrelseordförande i AB ÅF. Styrelseledamot i SAAB AB, Investor AB och Stiftelsen Chalmers tekniska högskola. Ordförande i European Council of Applied Sciences, Technologies and Engineering och ordförande i MISTRA, Stiftelsen för miljöstrategisk forskning.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0



Lars Wedenborn

Ledamot sedan 2008

Född 1958

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom, Uppsala universitet. Vice verkställande direktör och finansdirektör för Alfred Berg 1991-2000, samt vice verkställande direktör och finansdirektör för Investor AB 2000-2007. För närvarande verkställande direktör för FAM (Foundation Asset Management) ägt av Wallenbergstiftelserna.

Uppdrag: Styrelseordförande i NASDAQ OMX Nordic Ltd. samt styrelseledamot i NASDAQ OMX Group USA, Alecta, Grand Hotel, ELK Entertainment AB och FAM (Foundation Asset Management).

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 10 000 SKF A, 1 500 SKF B



Peter Grafoner

Ledamot sedan 2008

Född 1949

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Teknisk doktorsexamen, Dortmunds universitet. Brown Boveri & Cie, flertalet chefspositioner inom AEG, verkställande direktör för Mannesmann VDO AG 1996-2000 och vice verkställande direktör för Linde AG 2000-2001.

Uppdrag: Styrelseledamot i Symrise AG samt styrelseordförande i SAG Group GmbH och Scania Schweiz AG.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 1 000 SKF B



Joe Loughrey

Ledamot sedan 2009

Född 1949

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Bachelor of Science-examen i nationalekonomi och afrikanska studier, Notre Dame universitet. Ett flertal chefsposter inom Cummins under 35 år, den sista som vice styrelseordförande i Cummins Inc. 2008-2009, verkställande direktör och koncernchef för Cummins Inc. 2005-2008 samt chef för Cummins Engine Business 1999-2005. Uppdrag: Styrelseledamot i Hillenbrand, Inc., Vanguard Group, Oxfam America, The V Foundation for Cancer Research och Lumina Foundation for Education. Styrelseordförande i Conexus Indiana, ordförande i Advisory Council för College of Arts and Letters och ledamot i Kellogg Institute of International Studies Advisory Board, Notre Dame universitet.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 7 500 SKF B

Arbetsgagarrepresentanter



Jouko Karvinen

Ledamot sedan 2010

Född 1957

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Master of Science, Tampere tekniska universitet. Anställd i ABB Group Limited sedan 1987 och har innehaft ett flertal internationella befattningar; chef för Automation Technology Products Division och ledamot i ABB Executive Committee 2000-2002. Verkställande direktör för Philips Medical Systems, USA, 2002-2006, och medlem av ledningsgruppen i Royal Philips Electronics, Nederländerna från 2006. Verkställande direktör för Stora Enso Oyj sedan mars 2007. Uppdrag: Styrelseledamot i Nokia Oyj, Finnish Forest Industries Federation och Confederation of European Paper Industries (CEPI), ledamot i Business Co-Operation Council och medordförande i Forest Industry Task Force, EU-Russia Industrialists' Round Table (IRT).

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0



Kennet Carlsson

Ledamot sedan 2008 och suppleant 2001-2008

Född 1962

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Anställd i SKF-koncernen sedan 1979.

Uppdrag: Ordförande i Verktadsklubben vid SKF i Göteborg samt i SKFs fackliga världsråd.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 100 SKF A



Niklas Thoresson

Ledamot sedan 2012

Född 1974

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Anställd i SKF-koncernen sedan 1995.

Uppdrag: Ordförande i Unionen vid SKF i Göteborg.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0



Baba Kalyani

Ledamot sedan 2011

Född 1949

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Master of Science, Massachusetts Institute of Technology, USA, och maskiningenjör, Birla Institute of Technology, Indien. Verkställande direktör för Bharat Forge Ltd sedan 1993 och dessförinnan ett flertal ledande befattningar inom Bharat Forge Ltd sedan 1972.

Uppdrag: Styrelseordförande i Kalyani-koncernen, Bharat Forge Ltd och i ett antal andra bolag inom Kalyani-koncernen. Styrelseledamot i ett antal bolag inom Kalyani-koncernen och i Hikal Limited, ledamot i World Economic Forum och grundare av Pratham Pune Education Foundation.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0

**Martin Björkman**

Suppleant sedan 2011

Född 1970

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Anställd i SKF-koncernen sedan 1989.

Uppdrag: Styrelseledamot i Verkstadsklubben vid SKF i Göteborg.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0

**Virpi Ring**

Suppleant sedan 2012

Född 1967

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Anställd i SKF-koncernen sedan 1987.

Uppdrag: Andre vice ordförande i Unionen vid SKF i Göteborg och styrelseledamot i Higab.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0

RevisorThomas Thiel,
Auktoriserad revisor
KPMG AB**Krav på oberoende**

Styrelsen har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende.

Av tabellen nedan framgår styrelseledamöternas oberoende bedömt utifrån Kodens i förhållande till (i) bolaget och (ii) större aktieägare.

Årsstämmovalda ledamotens namn	Oberoende i förhållande till bolaget / bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Leif Östling	•	•
Ulla Litzén	•	•
Tom Johnstone		•
Winnie Fok	•	•
Lena Treschow Torell	•	•
Peter Grafoner	•	•
Lars Wedenborn	•	
Joe Loughrey	•	•
Jouko Karvinen	•	•
Baba Kalyani	•	•

Styrelsens arbete

Styrelsen höll sju möten under 2012. Styrelsens ledamöter har deltagit i mötena enligt följande:

Ledamotens namn	Närvaro/ totala antalet möten
Leif Östling	7/7
Ulla Litzén	7/7
Tom Johnstone	7/7
Winnie Fok	7/7
Lena Treschow Torell	6/7
Peter Grafoner	7/7
Lars Wedenborn	7/7
Joe Loughrey	7/7
Jouko Karvinen	6/7
Baba Kalyani	4/7
Lennart Larsson (avgick i mars 2012)	1/7
Kennet Carlsson	6/7
Jeanette Stenborg (avgick i mars 2012)	1/7
Niklas Thoresson (invald i mars 2012)	6/7
Martin Björkman	7/7
Virpi Ring (invald i mars 2012)	6/7

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt interna arbete. Denna arbetsordning föreskriver bland annat:

- antal styrelsemöten och när dessa ska hållas
- frågor som normalt ska ingå i styrelsens dagordning
- vilka externa revisionsrapporter som läggs fram för styrelsen.

Styrelsen har också utfärdat skriftliga instruktioner gällande:

- när och hur information som krävs för styrelsens utvärdering av bolagets och koncernens finansiella ställning ska sammanställas och rapporteras till styrelsen
- fördelning av arbetsuppgifter mellan styrelsen och verkställande direktören.

Frågor som styrelsen handlagt under 2012 omfattar bland annat marknadsutsikter, finansiell rapportering, kapitalstruktur, förvärv och avyttringar av företag, koncernens strategiska inriktning och affärsplan samt ledningsfrågor.

Ersättningskommitté

AB SKF:s styrelse har i enlighet med principerna i Kodens tillsatt en ersättningskommitté som består av styrelseordföranden Leif Östling samt styrelseledamöterna Peter Grafoner, Lars Wedenborn och Jouko Karvinen.

Ersättningskommittén bereder ärenden gällande riktlinjer för ersättning till koncernledningen och anställningsvillkor för verkställande direktören. Riktlinjer för ersättning till koncernledningen ska tillställas styrelsen som ska lämna förslag på sådana ersättningsriktlinjer till årsstämman för godkännande. Anställningsvillkoren för verkställande direktören ska godkännas av styrelsen.

Ersättningskommittén följer och utvärderar löpande SKF-koncernens ersättningssystem för koncernledningen. På bolagets hemsida lämnar styrelsen senast två veckor före årsstämman, i enlighet med principerna i Kodens, en redovisning av resultatet av ersättningskommitténs utvärdering.

Ersättningskommittén har under 2012 sammanträtt tre gånger. Kommittéledamöterna har varit närvarande vid mötena enligt följande:

Ledamotens namn	Närvaro/ totala antalet möten
Leif Östling	3/3
Peter Grafoner	3/3
Lars Wedenborn	3/3
Jouko Karvinen	3/3

Revisionskommitté

AB SKF:s styrelse har i enlighet med principerna i aktiebolagslagen och Kodens tillsatt en revisionskommitté. Revisionskommittén består av Lars Wedenborn, ordförande, samt styrelsens ordförande, Leif Östling, och styrelseledamoten Ulla Litzén.

Revisionskommitténs uppgifter omfattar bland annat att förbereda nominering av externa revisorer, granska omfattningen av den externa revisionen, utvärdera de externa revisorernas arbete, granska och övervaka den finansiella rapporteringen, och den interna kontrollen, internrevisionen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen.

Revisionskommittén har under 2012 sammanträtt åtta gånger. Kommittéledamöterna har varit närvarande vid mötena enligt följande:

Ledamotens namn	Närvaro/ totala antalet möten
Leif Östling	8/8
Ulla Litzén	8/8
Lars Wedenborn	8/8

Utvärdering

Styrelseledamöterna utvärderar kvaliteten på styrelsens arbete genom att ett frågeformulär fylls i. Resultatet diskuteras därefter på ett styrelsemöte. Valberedningen har tagit del av resultatet av utvärderingen.

Verkställande direktör och koncernchef

Tom Johnstone

Ledamot i AB SKF:s styrelse sedan 2003

Född 1955

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Master of Arts degree, Universitetet i Glasgow, samt Honorary Doctor's degree in Business Administration, Universitetet i South Carolina, USA, och Honorary Doctor's degree in Science, Universitetet i Cranfield, Storbritannien. Ett flertal ledande befattningar inom SKF-koncernen, senast vice verkställande direktör för AB SKF och chef för Automotive Division.

Uppdrag: Styrelseledamot i Investor AB och Husqvarna AB. Aktieinnehav (eget och/eller närståendes) i bolaget: 137 325 SKF B

Väsentliga aktieinnehav eller delägarskap (eget och/eller närståendes) i företag som bolaget har betydande affärsförbindelse med: 1 000 ABB Ltd, 3 500 Volvo B, 600 Electrolux B, 4 800 Husqvarna B och 990 Husqvarna A.

Bolagets revisor

Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Revisorn utses av årsstämman vart fjärde år. AB SKF:s årsstämma våren 2009 beslöt att välja om KPMG som revisor till och med årsstämman 2013. KPMG var närvarande vid årsstämman. Thomas Thiel är huvudsansvarig revisor. Thomas Thiel är även ansvarig för revisionen i ett antal andra noterade bolag, till exempel PEAB och Axfood.

Revisorn ska enligt årsstämmans beslut ersättas för utfört arbete enligt godkänd räkning.

SKF har en process där samtliga uppdrag som avses utföras av de valda revisorerna utvärderas mot oberoenderegler och godkänns eller i förekommande fall avstyrks enligt regler fastställda av revisionskommittén. KPMG har en motsvarande process och avger dessutom varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållandet till SKF.

KPMG har de senaste två åren haft begränsade uppdrag utöver revisionen för 2011–2012. Dessa uppdrag har främst avsett skatterådgivning och utfärdande av intyg. Det sammanlagda arvudet för KPMG:s tjänster utöver revision har under 2012 uppgått till 6 Mkr och under 2011 till 5 Mkr.

Finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att dokumentera hur kvaliteten i bolagets finansiella rapportering säkerställs och hur bolaget kommunicerar med bolagets revisor.

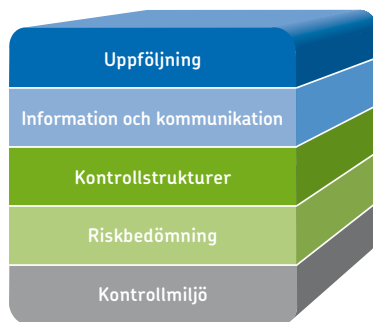
Revisionskommittén bistår styrelsen genom att bereda arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Det görs bland annat genom att revisionskommittén granskar den finansiella informationen och bolagets interna finansiella kontroller.

Styrelsen har sammanträtt med bolagets revisor en gång under 2012 och har tagit del av revisionen och dess resultat. Vidare har revisionskommittén, inom ramen för sitt arbete med att bland annat granska omfattningen av och utvärdera de

externa revisorernas arbete, träffat revisorerna i samband med fem revisionskommittémöten. Härutöver har revisorerna tillställt både styrelsen och revisionskommittén skriftlig information om bland annat revisionens planering och genomförande samt bedömning av bolagets risksituation.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

SKF tillämpar ramverket "Internal Control - Integrated Framework", lanserat 1992 av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Inom området IT-säkerhet tillämpar SKF delar av CobiT-standard. COSO består av fem komponenter som är relaterade till varandra och ett antal mål måste uppfyllas för varje komponent:



Kontrollmiljön är den komponent som utgör grunden för de övriga komponenterna. SKF har genom policies, instruktioner och organisationsstruktur dokumenterat uppdelningen av ansvar inom hela SKF-organisationen. Detta reflekteras i att policies och instruktioner, när så är tillämpligt, är baserade på internationellt accepterade standarder och/eller bästa arbets-sätt. Policies och instruktioner utvärderas årligen.

SKF är ett processororienterat bolag och har integrerat riskbedömningen med affärsprocesserna såsom till exempel affärsplanering. Separata funktioner eller tvärfunktionella ledningsorgan övervakar samtliga väsentliga riskområden.

Inom området kontrollstrukturer har SKF i detalj dokumenterat alla kritiska finansiella processer och kontroller för moderbolaget och alla dotterbolag. SKF implementerade dessa krav såsom koncernstandard, SKF Internal Control Standard (SICS), för

samtliga bolag i koncernen. Dokumentationsstandarden kräver en utförlig riskbedömning på koncern- och dotterbolagsnivå inom området finansiell rapportering. När en väsentlig risk identifieras vidtas åtgärder för att eliminera risken eller reducera den till en acceptabel nivå. Den finansiella process- och kontroll-dokumentationen granskas årligen.

SKF har informations- och kommunikationssystem och processer i syfte att säkerställa en komplett och korrekt finansiell rapportering. Redovisnings- och rapporteringsinstruktioner uppdateras vid behov och utvärderas minst en gång per år. Dessa instruktioner har gjorts tillgängliga för alla berörda anställda samt kompletterats med utbildning och en kontinuerlig information om ändringar i redovisnings- och/ eller rapporteringskraven.

Dokumentation av finansiella processer och kontroller, dokumentation rörande COSO-komponenterna för uppföljning, information och kommunikation, finansiell riskbedömning, kontrollmiljö samt test och granskningsprotokoll lagras i ett därför avsett IT-system. Detta möjliggör en realtidsuppföljning och granskning online av SKFs kontrollsystem avseende den finansiella rapporteringen.

Implementeringen av SICS bestod i huvudsak av en anpassning av processer och kontrollbeskrivningar till en gemensam standard i enlighet med kraven i COSO. Vidare har arbetet bestått i att implementera ett omfattande system för företagsledningens test av kontrollerna. SKF har implementerat ett riskbaserat årligt testprogram för kritiska kontroller. Testprogrammet omprövas varje år. Testerna genomförs huvudsakligen på plats av externa testare som rapporterar till SKFs internrevisionsfunktion.

SKF har en internrevisionsfunktion vars främsta uppgift är att genom årliga tester tillse att ramverket för intern kontroll efterlevs. Internrevisionsfunktionen rapporterar direkt till koncernens finansdirektör och tillhandahåller regelbundet rapporter till styrelsens revisionskommitté. Styrelsen erhåller regelbundna finansiella rapporter och koncernens finansiella ställning och utveckling diskuteras på varje möte. Styrelsens revisionskommitté granskar alla kvartals- och årsbokslut innan dessa publiceras externt.

Stockholm den 30 januari 2013
Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i AB SKF, Org nr 556007-3495

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2012 på sidorna 178-187 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en

annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Göteborg den 28 februari 2013
KPMG AB

Thomas Thiel
Auktoriserad revisor

Koncernledning

per den 31 december 2012



Tom Johnstone

President och Chief Executive Officer

Född 1955

Master of Arts degree, universitetet i Glasgow, Honorary Doctor's degree in Business Administration, universitetet i South Carolina, USA och Honorary Doctor's degree in Science, universitetet i Cranfield, Storbritannien
Anställd sedan 1977

Tidigare befattningar inom SKF: Vice vd AB SKF och President, Automotive Division samt flera andra befattningar
Styrelseledamot i Investor AB och Husqvarna AB

Aktieinnehav i SKF: 137 325



Henrik Lange

President, SKF Industrial Market, Strategic Industries

Född 1961

Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet

Anställd sedan 2003 samt 1988-2000

Tidigare befattningar inom SKF: Senior Vice

President, Group Business Development

samt flera andra befattningar

Styrelseledamot i Teknikföretagen, GU School

of Executive Education och Partnertech AB

Aktieinnehav i SKF: 5 165



Tryggve Sthen

President, SKF Automotive

Född 1952

Civilingenjör teknisk fysik och elektroteknik, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet
Anställd sedan 2003

Styrelseledamot i Green Cargo

Aktieinnehav i SKF: 1 665



Tore Bertilsson

Executive Vice President och Chief Financial Officer

Född 1951

Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet

Anställd sedan 1989

Tidigare befattningar inom SKF:

Group Treasury Director

Styrelseledamot i Gunnebo AB, Gamla

Livförsäkringsbolaget SEB Trygg Liv,

Ågrenska AB, AB Ludvig Svensson och

Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti

Aktieinnehav i SKF: 16 665



Vartan Vartanian

President, SKF Industrial Market, Regional Sales and Service

Född 1953

Bachelor of Applied Sciences-Mechanical Engineering, universitetet i Toronto

Anställd sedan 1990

Tidigare befattningar inom SKF:

Area Director, Europe och

flera andra befattningar

Styrelseledamot i Endorsia.com

International AB

Aktieinnehav i SKF: 11 881



Alan Begg

Senior Vice President, Group Technology Development

Född 1954

Masters degree och PhD, universitetet i Cambridge

Anställd sedan 2007

Ledamot i Royal Academy of Engineering, Storbritannien

Styrelseledamot i NV Bekaert SA

Aktieinnehav i SKF: 1 165



Carina Bergfelt

General Counsel och Senior Vice President, Group Legal and Sustainability

Född 1960

Juristexamen, Lunds universitet

Anställd sedan 1990

Tidigare befattningar inom SKF: Legal

Counsel, styrelsens sekreterare sedan 1996

Styrelseledamot i Aktiemarknadsbolagens

Förening

Aktieinnehav i SKF: 2 165

**Eva Hansdotter**

Senior Vice President, Group People and Business Excellence

Född 1962

Kandidatexamen informationssystem, Göteborgs universitet

Anställd sedan 1987

Tidigare befattningar inom SKF: Human Resources Director, Industrial Division och flera andra befattningar

Styrelseledamot i IHM Business School

Medlem i Edward Lynx strategiska råd

Aktieinnehav i SKF: 2 165

**Rakesh Makhija**

President, Asia

Född 1951

Bachelor of Technology in Chemical Engineering,

Indian Institute of Technology, New Delhi, Indien

Anställd sedan 2002

Tidigare befattningar inom SKF: Managing Director, SKF India Ltd.

Styrelseledamot i Wafangdian Bearing Co, Ltd.

Aktieinnehav i SKF: 434

**Lars Wilsby**

Senior Vice President, Group Business Transformation

Född 1962

Magisterexamen industriell ekonomi, Chalmers tekniska högskola, Göteborg; MBA, INSEAD, Fontainebleau, Frankrike

Anställd sedan 2005

Tidigare befattningar inom SKF:

Director, Vehicle Service Market

och Director, Business Development

Automotive Division

Aktieinnehav i SKF: 2 122

**Poul Jeppesen**

President & CEO, SKF USA

Född 1953

Engineering, Aalborg Technical College och Business Administration, Silkeborg Business School

Anställd sedan 1982

Styrelseledamot i NAM (National American Manufacturers), MAPI (Manufacturing Alliances), ABMA, American Bearing Manufacturers Association

Tidigare befattningar inom SKF: President, SKF Actuation System och flera andra befattningar

Aktieinnehav i SKF: 416

**Manfred Neubert**

President, SKF GmbH

Född 1953

Master of Economics, Business Administration

Anställd sedan 2004

Styrelseledamot i WEHACO Hannover

Ledamot i VDA, VDMA, VBM/BAYME (Employers association German Metal Industry)

Aktieinnehav i SKF: 1 965

**Ingalill Östman**

Senior Vice President, Group Communications and Government Relations

Född 1956

Civilingenjör maskinteknik, Luleå

Tekniska Universitet

Anställd sedan 2008

Styrelseledamot i SOIC AB och Näringslivets

Internationella Råd, (NIR)

Aktieinnehav i SKF: 3 165

**Bo-Inge Stensson**

Senior Vice President, Group Purchasing

Född 1961

Civilingenjör industriell ekonomi, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet

Anställd sedan 2006

Tidigare befattningar inom SKF: Senior

Vice President, Group Demand Chain

Aktieinnehav i SKF: 1 765

Ordlista

Andel anställda kvar i SKF-anställning

$1 - (R)/(\text{registrerat antal anställda per 31 dec} - \text{nyanställda under året} + R)$
R = antal anställda som slutat under året

Arbetsklimateanalys

En medarbetarundersökning bland alla anställda som syftar till att få deras återkoppling på SKFs prestanda med avseende på företagets värderingar och viktiga fokusområden.

SKF Business Excellence

SKF Business Excellence lanserades 2010 och handlar om att dra nytta av medarbetares och samarbetspartners kunskap samt företagets teknik för att på det mest effektiva sättet leverera värde till kunderna. Det bygger vidare på många av de initiativ som har startats av SKF-koncernen under ett antal år, det senaste var SKF Manufacturing Excellence. Med Business Excellence utvidgar



SKF erfarenheten från tillverkningssidan till andra processer och verksamheter inom koncernen. Business Excellence handlar mer än om bara resultat – det utmanar organisationen att tänka efter om man åstadkommer rätt resultat på bästa möjliga sätt. SKF Manufacturing Excellence fokuserar på att minska spill och få bort aktiviteter som inte tillför något värde. Själva hjärtat i systemet är de anställda inom produktionsprocessen.

Deponi

Avskilt område för slutförvaring av avfall.

Elastomer

Syntetiskt gummi.

Energiintensitet

Summan av all energi i alla former som används i tillverkningen dividerad med total redovisad tillverkningsvolym.

Flödeseffekter

Företag med internationell handel riskerar att valutaförändringar ger en effekt på värdet av transaktionsflöden.

Friktion

En kraft som motarbetar rörelsen mellan två kontaktytor. Friktion är komplext och beräknas med hjälp av en empirisk faktor. Friktion förbrukar energi och alstrar värme i roterande maskiner.

Gigawattimme (GWh)

En miljon kilowattimmar (kWh). Mått på elektrisk energimängd.

GHG-protokoll

GHG-protokollet (GHG Protocol Corporate Standard) tillhandahåller standarder och riktlinjer för företag och andra organisationer i deras kartläggning av växthusgasutsläpp. Genom standardiserade förfaringssätt och principer ger det en tydlig och öppen rapporteringsstruktur.

Hjullagerenhet

Lättmonterad, kompakt lagerenhet för bilhjul. Den består av ett tvåradigt vinkelkontaktkullager med inbyggda tätningar och kan förses med sensorer för system för låsningsfria bromsar och antisladd bland annat.

Integrerad underhållslösning

Ett integrerat underhållskontrakt är en utökning av konceptet för problemfri drift och omfattar bl.a. utbildning, installationsövervakning, felorsaksanalys och tillståndsovervakning av roterande maskindelar.

ISO

Den internationella standardiseringsorganisationen (ISO) är en instans för fastställande av internationella standarder, bestående av representanter från olika nationella standardiseringsorganisationer. ISO utfärdar globala standarder för industri och handel.

Koldioxid

En vanlig gas med den kemiska formeln CO₂. Gasen genereras genom olika processer i naturen och vid förbränning av de flesta typer av bränslen. Koldioxid är en bidragande orsak till växthuseffekten.

Kolintensitet

Summan av all koldioxid som släpps ut i samband med energianvändning.

Kullager gentemot rullager

Den stora skillnaden när det gäller dessa två lagertyper är att kullager alstrar mindre friktion än rullager, medan rullager har högre bärformåga.

Leadership in Energy & Environmental Design (LEED)

Ett internationellt erkänt miljöcertifierings-system för byggnader. En oberoende part verifierar att en byggnad eller ett samhälle har konstruerats och byggts med hjälp av strategier avsedda att åstadkomma energibesparingar, effektivt vattenutnyttjande, minskning av koldioxidutsläpp, förbättrad inomhuskvalitet, tillvaratagande av resurser och medvetenhet om miljökonsekvenser.

Linjära produkter

Vanlig benämning på komponenter, enheter och system för linjär rörelse. De omfattar linjärlager, skenstyrningar, kulbussningar m.m.

Livscykelanalys

Systematisk analys av all miljöpåverkan som en produkt ger upphov till under hela sin livscykel, dvs. från råvara till slutanvändning efter brukbarhetstidens slut.

OEM-kunder (Original Equipment Manufacturers)

De kunder som köper lager för att bygga in i sina egna produkter, t.ex. tillverkare av bilar, köksmaskiner och växelådor.

OHSAS 18001

(Occupational Health and Safety Assessment Series) Arbetsmiljöledningssystem som syftar till att kontrollera hälso- och säkerhetsrisker samt förbättra prestanda på området. Jämförbart med ISO 14001 (Environmental Management System).



SKF Six Sigma är ett program för ständiga förbättringar. Målet är att minska onödigt arbete, spill och avvikelser i SKFs alla affärsprocesser samt hos leverantörer och kunder. SKF Six Sigma-projekt leds av personer med gedigen utbildning i svart, grönt respektive vitt bälte.

Personer med svart bälte är ålagda att driva två projekt per år och grönt bälte ett projekt per år. Vitt bälte finns för att snabbt lösa enklare problem, genom systematisk användning av en förenklad DMAIC modell.

SKF Six Sigma består av två huvudsakliga metoder: Traditionell Six Sigma (DMAIC och Lean) och Design for Six Sigma (IDDOV).

Basen för SKF Six Sigma-förbättringar är att de är fakta-baserade, hållbara och bidrar direkt till att affärsmål uppnås.

Traditionell Six Sigma – DMAIC

(Define, Measure, Analyze, Improve, Control)

En metod som använder analysverktyg i DMAIC-faser med fokus på att minska variationer.

Traditionell Six Sigma – Lean

En metod som kombinerar verktyg från resurssnål tillverkning (Lean) och Six Sigma, där Lean fokuserar på hastighet och spill, och Six Sigma på variation och kvalitet – resultatet är bättre kvalitet snabbare.

Design for Six Sigma – IDDOV

(Initiate, Define, Develop, Optimize, Validate)

En metod för att utveckla nya produkter, processer och tjänster som uppfyller krav på kundtillfredsställelse och robusthet.

Metoden gör också det också möjligt att förutsäga kostnader och risker vid tillverkning.

Six Sigma for Growth

En kundorienterad metod med fokus på förbättringar av tillväxtinriktade processer som marknadsföring, försäljning och distribution.

Olycksfrekvens

Olycksfrekvensen för koncernen beräknas enligt följande formel:

$$\text{Olycksfrekvens} = R \times 200\,000 / h$$
 där R = antal registrerbara olyckor
 h = totalt antal arbetstimmar
 Denna formel är framtagen av Occupational Safety and Health Administration (OSHA), USAs motsvarighet till Arbetsmiljöverket.

Omräkningseffekter

Risken att ett företags aktier, tillgångar, skulder och inkomster förändras som ett resultat av översättningen av utländsk valuta till SEK.

REACH

Kemikalieförordningen REACH trädde i kraft 1 juni 2007 och syftar till registrering, värdering, godkännande och begränsning av kemikalier. Information om all användning eller import av kemikalier ska registreras i en central databas hos den europeiska kemikaliemyndigheten (ECHA).

Restprodukt

Annan produkt än huvudprodukten från en tillverkningsprocess. Den kan ha ett positivt nettovärde. Restprodukter utan positivt nettovärde är avfall.

Sanering

Upprensning av förorenad mark eller vatten.

Sfäriskt kullager

Lagertyp som uppfanns av SKFs grundare Sven Wingquist 1907 och som löste ett av de största problemen inom industrin vid den tiden – de ständiga avbrotten i produktionen på grund av att lagren skar. Axlarna var inte tillräckligt noggrant uppriktade för de stela kullager som normalt användes och lagren skar på grund av snedställning. Det tvåradiga sfäriska kullagret klarade av snedställning utan att minska brukbarhetstiden och löste därmed problemet.

SKF Care

Hållbarhet är en av SKFs fem drivkrafter tillsammans med lönsamhet, kvalitet, innovation och snabbhet. SKFs syn på hållbar finansiell och operativ prestanda fokuserar på begreppet SKF Care, innefattande affärsomsorg, miljöomsorg, medarbetaromsorg och samhällsomsorg.

SKF Internal Control Standard (SICS)

En finansiell intern kontrollstandard, baserad på COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) och utvecklad av SKF, för att säkerställa att ett grundläggande, enhetligt

system för finansiell internkontroll upprätthålls i hela SKF-koncernen.

SKF Solution Factory

SKF Solution Factory kombinerar SKFs expertis inom alla teknikplattformar med verkstadsservice och tillhandahåller skräddarsydd service och lösningar till kunder. Därmed förs många av SKFs tjänster och integrerade värdehöjande lösningar närmare kunderna, till exempel rekonditionering och kundanpassning, inbyggnadstekniska tjänster, spindelreparationer, smörjapplikationer och mekanisk service, montering, uppriktning och balansering samt fjärrövervakning och utbildning.

Smörjmedel

Fett, olja eller annat ämne som underlättar ytors rörelser i förhållande till varandra, till exempel i ett lager.

Stora lager

Sortimentet omfattar både standardlager och lager skräddarsydda för specifika inbyggnader. Lager med en ytterdiameter på mer än 420 mm anses som stora. Lagren finns i både metriska mått och tummått.

Superfunds

Amerikansk beteckning för gammal deponi eller anläggning med förorenad mark eller grundvatten, där sanering krävs enligt en federal lag. Finansieringen av saneringen görs av dem som orsakat föroreningen.

Superprecisionslager

SKFs omfattande sortiment av superprecisionslager är konstruerat för verktygs-maskinspindlar och andra applikationer som kräver extra hög precision vid extremt höga varvtal. Varje lagertyp har inbyggda

unika egenskaper som gör dem lämpade för olika specifika driftförhållanden.

Teknik för elektroniska styrsystem (by-wire)

I elektroniska styrsystem ersätts den mekaniska styrningen av elektronisk styrning.

Tillståndsovervakning

Genom att regelbundet mäta vibrationer i lager och maskiner kan man kontrollera underhållsfaktorer som påverkar lagrens brukbarhetstid och maskinens gång.

Instrument och programvaror för tillståndsovervakning bidrar till tidig upptäckt av lager- och maskinproblem och gör det möjligt för tekniker att vidta nödvändiga åtgärder för att förhindra problem som kan resultera i oplanerad stillaståndstid.

Tribologi

Tribologi är den tekniska vetenskapen om ytor som nöts mot varandra under rörelse och som undersöker principerna för friktion, smörjning och nötning.

Definitioner

Nyckeltal

De flesta dotterföretag inom SKF-koncernen rapporterar resultat- och balansräkningar tolv gånger per år. Vid beräkning av de flesta nyckeltal har de faktiska genomsnittsvärden som därvid uppstått använts. Beräkningen av nyckeltal utifrån de värden som presenteras i de finansiella rapporterna kan därför ge värden som avviker från de presenterade.

Andel eget riskbärande kapital

Eget kapital och avsättningar för uppskjutna skatter, i procent av balansomslutningen vid årets slut.

Soliditet

Eget kapital, i procent av balansomslutningen vid årets slut.

Skuldsättningsgrad

Lån plus avsättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, i procent av summan av lån, avsättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, och eget kapital, allt beräknat vid årets slut.

Nettoskuldsättning/eget kapital

Totala kortfristiga finansiella tillgångar, exklusive derivat minus lån och avsättningar till anställda efter avslutad anställning, i procent av eget kapital, allt beräknat vid årets slut.

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat plus ränteintäkter, i procent av tolv månaders rullande genomsnittliga balansomslutning.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus ränteintäkter, i procent av tolv månaders rullande genomsnittliga balansomslutning exklusive icke-räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt, i procent av tolv månaders rullande genomsnittligt eget kapital.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat, i procent av försäljningen.

Kapitalomsättning

Försäljning dividerad med tolv månaders rullande genomsnittliga balansomslutning.

Resultat i kronor per aktie

Resultat efter skatt och minoritetsintressen dividerat med ordinarie antal aktier.

Direktavkastning

Utdelning i procent av börskurs vid årets slut.

P/E-tal

Börskurs vid årets slut dividerad med resultat per aktie.

Registrerat antal anställda

Totalt antal anställda som är inkluderade i SKFs lönelista vid årets slut.

Medelantal anställda

Totalt antal utförda arbetstimmar av alla anställda dividerat med normal full arbetstid under året.

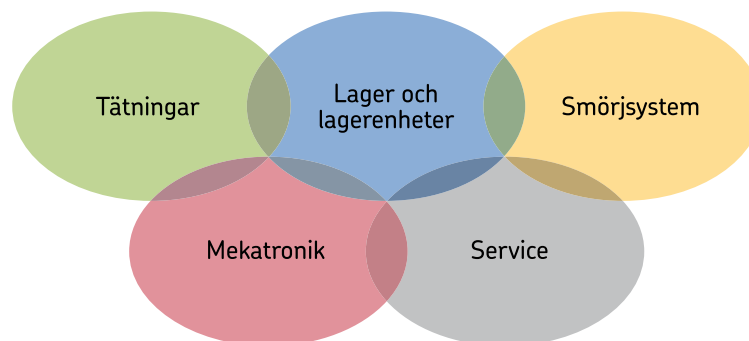
Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetsintressen dividerat med ordinarie antal aktier.

SKFs plattformar

Inriktningen på plattformar och industrier är specifik för SKF och baserad på kombinationen av starkt teknikfokus från plattformarna och starkt kundfokus från industrierna.

SKF har definierat runt 40 kundindustrier som företaget verkar inom. Exempel på dessa är personbilar och lätta lastbilar, vindkraft, järnväg, verktygsmaskiner, medicin, livsmedel och massa- och pappersindustri. Utifrån god förståelse för nuvarande och framtida kunders behov och utmaningar använder SKF sitt kunnande från alla eller vissa av plattformarna för att utveckla skräddarsydda erbjudanden till varje kundindustrier. På så sätt kan SKF erbjuda sina kunder specifika produkter, lösningar och tjänster som förbättrar prestanda, minskar energianvändning och minskar totala kostnader, samtidigt som de ger SKF ett högre värde och bättre priskvalitet.



■ Lager och lagerenheter

Det breda sortiment av lagertyper som SKF tillverkar världen över erbjuder kunderna både standardlösningar och skräddarsydda lösningar med hög kvalitet, hög prestanda och låg friktion, för både kritiska och standardapplikationer. Enheter består av produktkombinationer som integreras i lösningar som används i applikationer där det krävs en kompakt och lätt konstruktion, och samtidigt hög prestanda.

■ Tätningar

SKF erbjuder innovativa lösningar inom elastomerer eller bearbetade plaster som tillgodoser behoven av tätningar i olika industrier för stillastående ytor, roterande maskindelar, fram- och återgående rörelser och lagertätningar.

■ Smörjsystem

SKF erbjuder produkter, lösningar och omfattande stöd, rådgivning, utvärderingar och analyser inom industrismörjmedel, smörjutrustning och automatiska smörjsystem.

■ Service

Serviceplattformen levererar värde genom att hantera hela livscykeln i en viss anläggning. Konstruktionsstadiet täcks in av olika aspekter av teknisk rådgivning samt forsknings- och utvecklingstjänster. Tiden då anläggningen är i drift, vilket utgör den största delen av livscykeln, täcks in av en rad lösningar som omfattar service och servicerelaterade produkter som fokuserar på underhållsstrategi, förutsäggande underhåll samt underhålls- och logistik tjänster. Den sista delen i livscykeln täcks in av service och servicerelaterade produkter som fokuserar på uppgraderingar, renoveringar, montering och demontering av lager, uppriktning, balansering och kontroll efter utfört underhåll. SKF tillhandahåller en lång rad utbildningar över hela världen, både i egna lokaler och hos kunder.

■ Mekatronik

Plattformen mekatronik stärker kundvärdet genom att kombinera SKFs gedigna erfarenhet inom mekanik med elektronik. Plattformen täcker system för fleraxlig precisionspositionering, intelligent övervakning och elektroniska applikationer samt komponenter som kul- och rullskruvar, ställdon, skenstyrningar och sensormoduler. Flera mekaniska och elektroniska produkter kombineras i moduler och delsystem för att tillgodose behov inom industrier där SKF har specialistkunskap.

SKFs inriktning på plattformar och industrier

Inriktningen på plattformar och industrier är specifik för SKF och bygger på ett starkt teknikfokus från plattformarna i kombination med ett starkt kundfokus. Följande exempel på hur det fungerar är hämtat från marin industri.

SKF erbjuder en mängd lösningar för den marina industrin. Produkterna och tjänsterna är avsedda för många områden på ett fartyg, vilket gör SKF till en värdefull leverantör av system och tekniska tjänster till maskintillverkare, fartygskonstruktörer, varv och fartygsoperatörer. Detta uppslag visar några av SKFs erbjudanden.

Propelleraxel

Överföringen av kraft mellan motor och propeller kräver hög tillförlitlighet och flexibla lösningar för att säkerställa framdrivning av fartyget. Som en del av sitt totala erbjudande levererar SKF funktionskritiska lösningar för propelleraxeln.

Kopplingssystem

SKF kopplingssystem är standard hos många välkända tillverkare av ställbara propellrar runt om i världen, men används också för andra inbyggnader inom marin industri. Förutom kopplingar levererar SKF även Supergrip-bultar för att sammankoppla axlar med konventionella flänsar. Att montera och demontera axlar kan vara ett tidskrävande arbetsmoment som kan ta timmar eller till och med dagar att utföra. SKF OK-kopplingar kan minska tidsåtgången avsevärt. De inre hylsorna i OKCX och OKFX-kopplingarna är belagda med en karbid där avancerad plasmateknik tillämpats. Beläggningen ökar kapaciteten för överförande av vridmoment med upp till 50% jämfört med OKC- och OKF-kopplingar av samma storlek.

Rullningslager

SKF har ett stort sortiment av lager som tillgodoser den marina industrins krav på hög tillförlitlighet, enklare underhåll och lång brukbarhetstid. En unik lösning från SKF är CARB toroidrullager. Lagrets egenskaper är kombinationen av dess självinställande förmåga, stora bärförmåga samt förmåga att ta upp axialförskjutning orsakad av axelns längdförändring på grund av temperaturvariationer.

Lagerhus

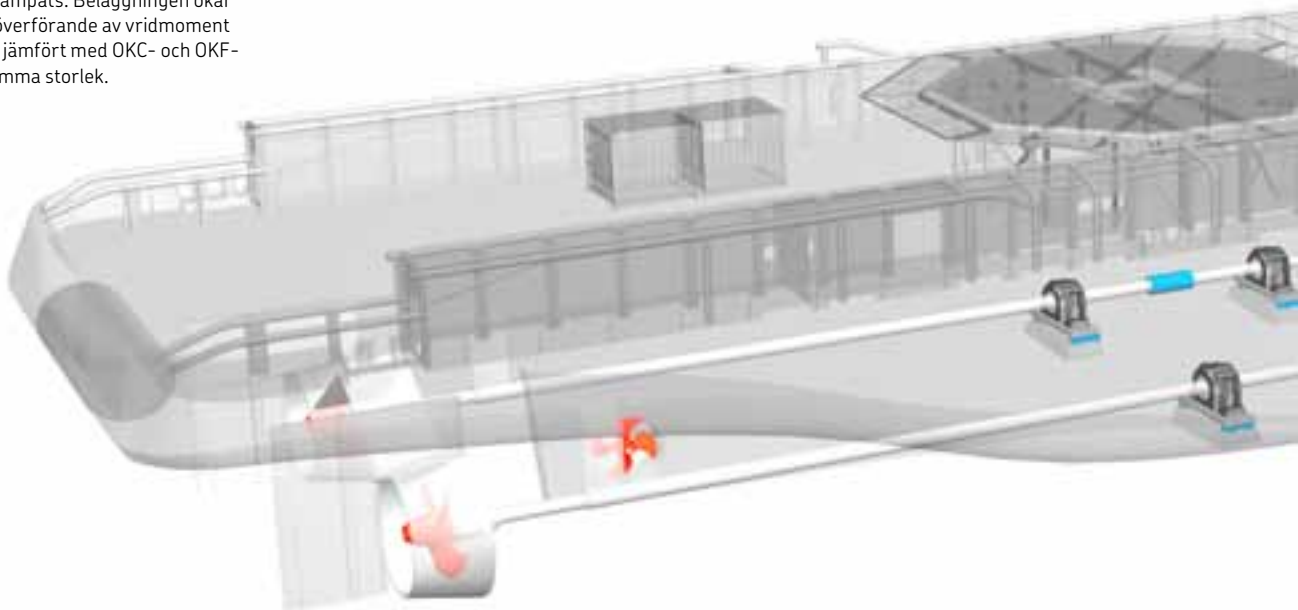
SKF har ett sortiment av lagerhus som möjliggör effektiv montering av lager i många inbyggnader ombord, inklusive propelleraxlar. Lagerhusens konstruktion bidrar till längre livslängd för lagren, enkel montering samtidigt som de är förberedda för tillståndsovervakning och effektiv smörjning.

SKF Vibracon

Med hjälp av den självinställande maskinfoten SKF Vibracon kan lagerhus och andra maskiner installeras snabbt och tillförlitligt. Enheten tar upp både vinkel- och höjdskillnaden mellan maskinen och underlaget utan dyrbar bearbetning av maskinen eller extra arbete med att använda epoxiharts.

Uppriktning och 3D-mätning

SKF utför dynamiska, statiska och geometriska mätningar på alla delar av propelleraxeln, såväl som annan statisk eller roterande utrustning ombord. Baserat på resultatet kan uppriktningsproblem korrigeras i eller utanför dockan. Detta kan variera från planerat underhåll till att felsöka i samband med oplanerade driftstopp varhelst fartyget befinner sig i världen.



Propeller

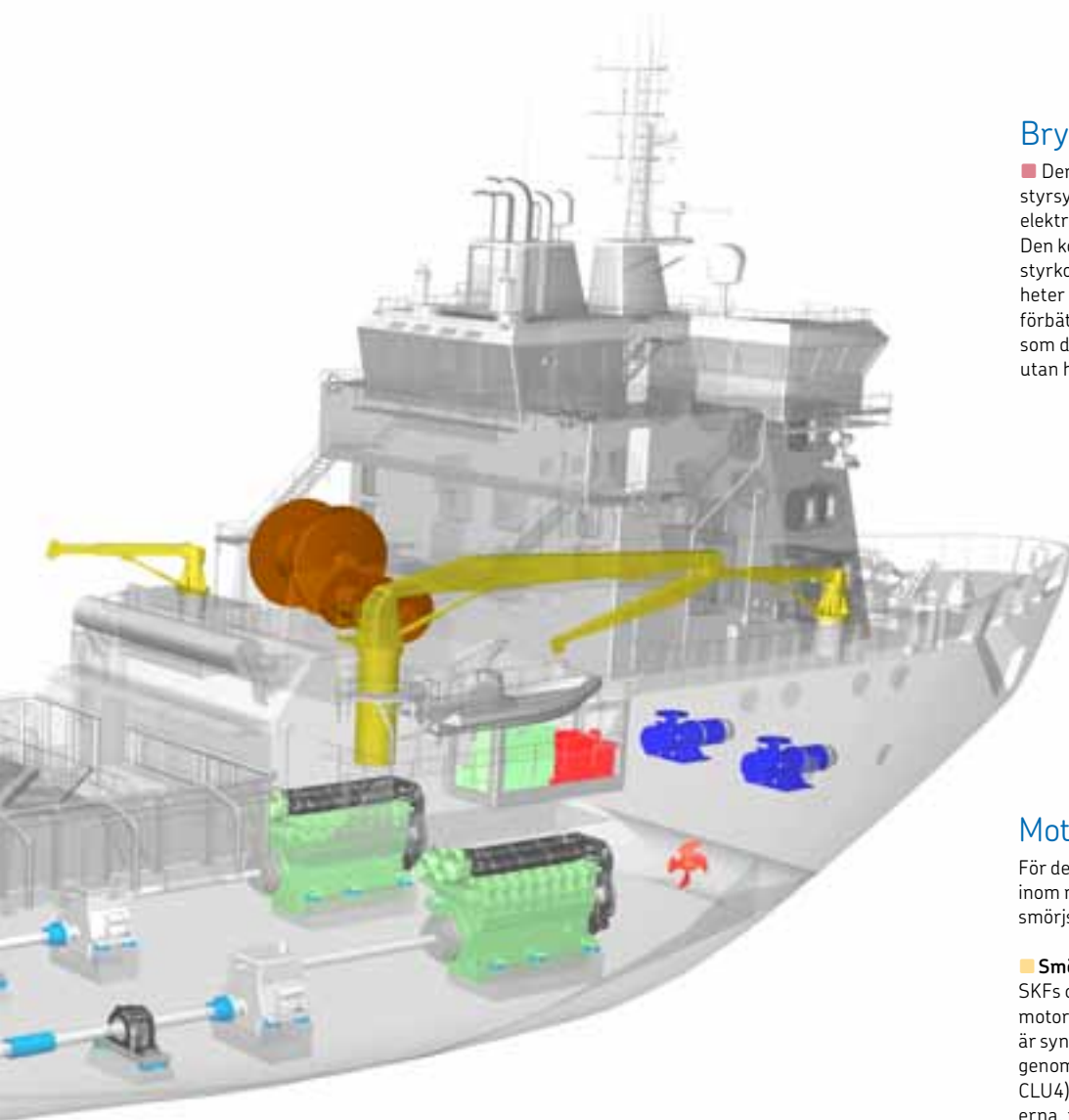
Tätningar för propellernav

SKF levererar tätningslösningar för nav för ställbara propellrar där bladvinkeln ändras med hydrauliskt tryck. SKFs tätningar är konstruerade för att motstå kemiska tillsatser samt minimera riskerna för läckage av smörjmedel och miljöpåverkan.

Hydrauliska muttrar och hylsor – en tidsbesparande teknik från SKF

Traditionellt monteras fartygspropellrar på en konisk axeltapp med hjälp av mutter och låskil. Vridmomentet överförs mellan ytornas friktion och låskilen fyller en reservfunktion om friktionen inte skulle vara tillräcklig. I kombination med en hydraulisk ring eller mutter från SKF, kan SKFs tryckoljemetod

lösa dessa problem och samtidigt undanröja behovet av låskil och kilspår. Denna metod är accepterad av världens olika klassificeringssällskap, och hundratals referenser för alla typer av fartyg finns tillgängliga. Förutom hydrauliska muttrar levererar SKF också propellerhylsor som är baserade på SKFs tryckoljemetod och avsevärt minskar tiden för montering och demontering.



Trustrar

■ ■ ■ ■ SKF har en bred portfölj av lösningar för trustrar, inklusive applikationsstöd, rullager, svängkranslager, kopplingar, lagerhus, smörjsystem och mycket annat. Att förstå en trusters verkliga driftförhållanden blir viktigare och viktigare. SKF tillgodoser detta behov genom lösningen SKF Thruster Monitoring för både fartygsoperatörer och tillverkare av trustrar. Lösningen erbjuder integrerad tillståndsovervakning för trustrar inom marin- och offshore-industrin. Denna flexibla tillståndsbaserade underhållslösning kan tillämpas för alla typer

av tunneltrustrar och styrbara trustrar, oberoende av tillverkare, arrangemang och drivalternativ.

Fördelarna omfattar:

- Förlängda intervall mellan inspektion av klassificeringssällskapen
- Minskat behov av torrdockning
- Minskad risk för haveri
- Ökad tillgänglighet av fartyget
- Förbättrad säkerhet
- Ökad lönsamhet

Brygga

■ Den elektroniska kontrollenheten för styrsystemet är en vidareutveckling av SKFs elektroniska styrsystem för flygindustrin. Den kompakta lösningen bidrar till avancerad styrkontroll. Den erbjuder också nya möjligheter för fartygets inre utformning, inklusive förbättrad ergonomi, komfort och sikt, eftersom den kan placeras där den passar bäst utan hänsyn till dragning av hydraulik.

Motor

För de stora dieselmotorerna som används inom marin industri erbjuder SKF olika smörjsystem:

■ Smörjsystem för cylindrar

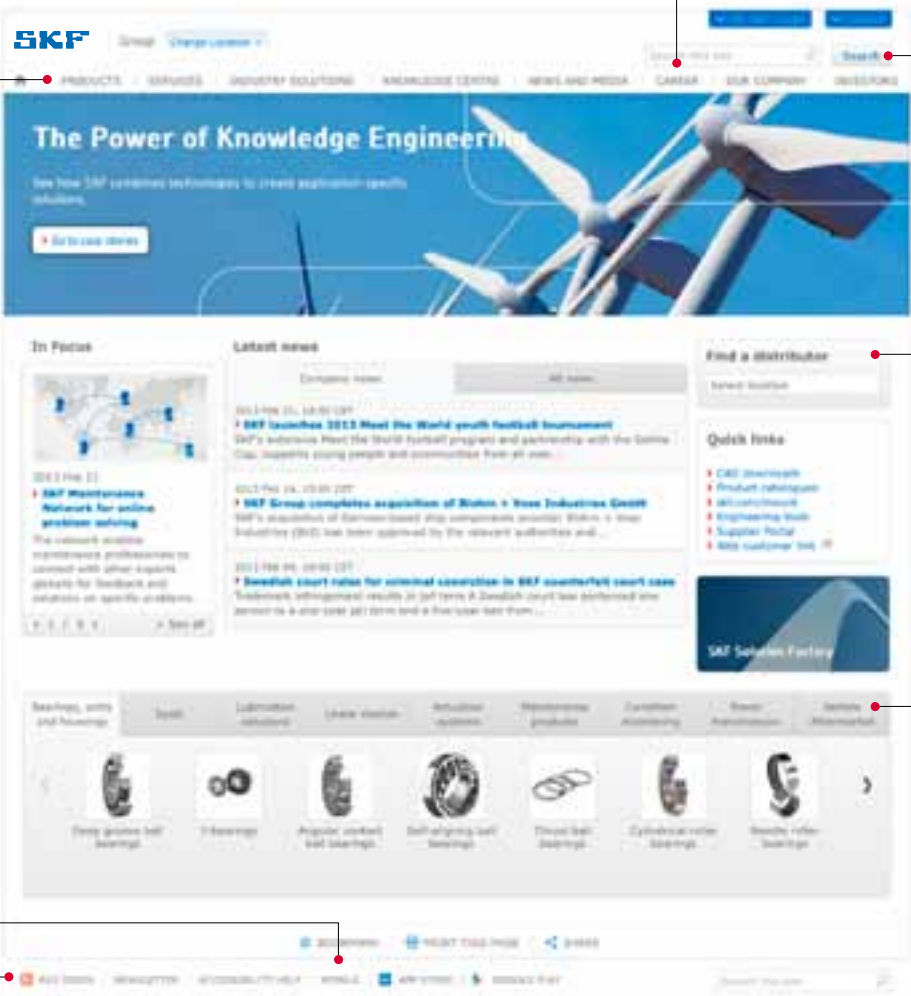
SKFs cylindersmörjsystem för tvåtaktsmotorer arbetar oberoende av belastning och är synkroniserade till positionen av kolvarna genom ett elektrohydrauliskt system (System CLU4). Smörjsystemet sänker driftkostnaderna, tack vare upp till 30% lägre smörjmedelsförbrukning, jämfört med ett mekaniskt system.

■ Smörjning av insugsventiler

Ventilsäten i fyrtaktsmotorer med höga prestanda är utsatta för extremt höga påfrestningar. SKFs system erbjuder smörjning av dessa kritiska områden och förlänger därmed drifttiden avsevärt. Systemet är skalbart och modulärt och erbjuder en mer robust lösning för att säkerställa motorns tillgänglighet.

SKF:s nya webbplats

En ny webbplats publicerades i december 2012 för att tillhandahålla SKF-kunskap på alla områden i en lättillgänglig struktur och för att bättre presentera kostnadseffektiva lösningar på kundernas dagliga utmaningar. Förutom en snabbare plattform, erbjuder webbplatsen:



Utökad innehåll med fler video-presentationer och animationer för att kommunicera tydligare vad SKF:s lösningar kan göra för användare.

Arbetsökanden och studenter kan hitta möjligheter och relevant information.

Bättre sökmöjligheter för produkter och tjänster med hjälp av en ny avancerad sökmotor som ger snabbare resultat med högre precision.

Enkel åtkomst av kontaktuppgifter för SKF och återförsäljare.

En länk för alla produktkataloger.

Mobil tillgång till nyheter och uppdateringar.

Fler sätt att prenumerera på RSS och få senaste nytt.

SKF:s appar

SKF:s mobila appar finns tillgängliga i Apple app store och på Googleplay. Med dessa appar erbjuder SKF en ny uppsättning verktyg till kunder, studenter och medarbetare som erbjuder värdefull information och möjlighet att göra beräkningar.



AppStore
Fungerar bara på iOS eller lägre.



Googleplay

SKF:s finansiella webbsida

SKF:s finansiella webbsida – skf.com/investors – innehåller detaljerad och uppdaterad finansiell information, såväl som information om SKF:s mål och strategier, bolagsstyrning, koncernrelaterade nyheter m.m. Nedan visas ett urval av webbsidans rubriker och funktioner.

Om SKF

Mål och strategi
Känslighetsanalys
Förvärv och
avyttringar Till-
verkningsenheter

Rapporter och presentationer

Årsredovisningar
fr.o.m. 1907

Finansiell data

Tabeller och grafer
Excel-dokument

SKF-aktien

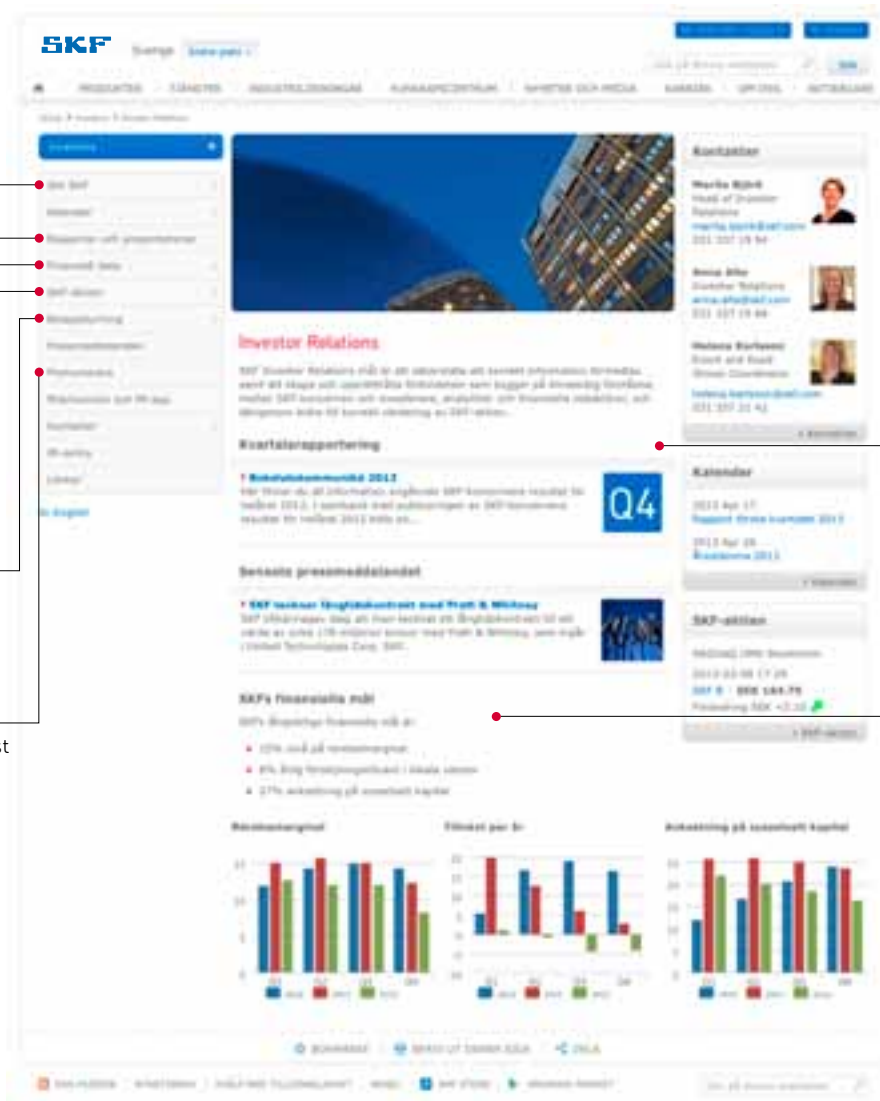
Totalavkastning
Största aktieägare
Utdelning

Bolagsstyrning

Årsstämma
Styrelse
Styrelsekommittéer
Koncernledning

Prenumerera

Prenumerationstjänst
för rapporter via
e-post.



Information om
aktuell kvartals-
rapportering.

Finansiella mål
och resultat.

SKFs globala kampanj 2012

Denna kampanj har använts globalt för att visa hur SKFs ingenjörer skapar nya lösningar till kundernas problem genom att tillämpa sina kunskaper. Det är lösningar som förbättrar effektivitet, produktivitet och minskar miljöpåverkan.



Accuracy drives optimized performance

All automotive manufacturers face challenges in ensuring shorter product development time. To do so, optimizing designs with shorter prototyping and testing time is vital. The accuracy of the development process has an implication on product design, quality, and delivery timing to market. SKF help customers optimize their product design. Our global technical centre in China has created solutions for one of China's largest truck manufacturers where the finite element analysis tool was used to analyse the development of a universal joint cross and yoke assembly of the truck propeller shaft. The detailed analysis provided a stress distribution and deformation pattern of the entire universal joint. The analysis verified the cross and yoke assembly from strength point of view and helped the customer optimize the product design.

At SKF, we can help manufacturers globally and locally. We offer design support close to all our customers resulting in even more time and cost reduction.

Find out more at skf.com/poke

The Power of Knowledge Engineering



Universal Joint Yoke



Finite Element Analysis



Hugh Jia, SKF China



Noggrannhet ger optimal prestanda

Alla fordonstillverkare står inför utmaningen att korta tiden för produktutveckling. Optimerade konstruktioner med snabb framtagning av prototyper och testning är därför avgörande. En noggrann utvecklingsprocess påverkar konstruktion, kvalitet och tidsåtgång för att få ut produkten på marknaden. SKF hjälper sina kunder att optimera produktkonstruktioner. Vårt globala tekniska center i Kina har skapat lösningar för en av Kinas största lastbilstillverkare där finitelementanalys användes vid utvecklingen av kardanknut och kringliggande delar av lastbilens kardanaxel. Den detaljerade analysen gav ett mönster för spänningsfördelning och deformation för hela kardanknuten vilket gjorde att kunden kunde optimera konstruktionen.

SKF kan bistå tillverkare både globalt och lokalt med stöd vid konstruktioner vilket resulterar i minskad tid och minskade kostnader.

Läs mer på skf.com/poke

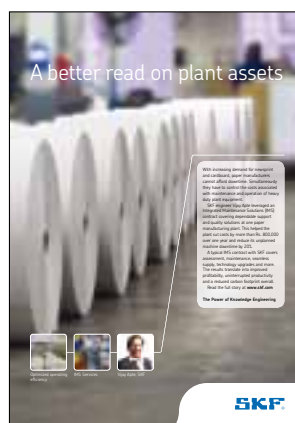
The Power of Knowledge Engineering



Effektivitet och hållbarhet

Hög energiförbrukning, nedsmutsning och komplicerade produktionsmetoder är en utmaning för ståltilverkare i Kina. SKF-ingenjören Xu Xiaofeng och hans kollegor har i många år arbetat med en av Kinas största ståltilverkare för att sänka driftkostnader, minska föroreningar och samtidigt bibehålla hög driftsäkerhet för viktig utrustning. En av lösningarna är SKFs service för rullinjer som består av ett komplett erbjudande – analys, nedmontering, testning, reparation och installation av rullinjer samt reparation av lager. Förutom att stränggjutningsmaskinernas tillförlitlighet och brukbarhetstid ökar, hjälper det också kunderna att öka effektivitet, minska miljöpåverkan och sänka totalkostnaderna med 20%.

Ännu ett bra exempel på hur SKFs kunskap tillämpas i praktiken. Ju effektivare systemet är, desto högre blir besparingarna vilket är positivt för planeten och resultatet. SKF ConRo rullinjer sänker driftkostnaderna och minskar miljöpåverkan och bidrar därigenom till en hållbar framtid. Läs mer på skf.com/poke



Bättre koll på produktionsutrustning

På grund av den ökade efterfrågan på tdningspapper och kartong har tillverkarna inte råd med driftstopp. Samtidigt måste de ha koll på underhålls- och driftkostnaderna för tunga pappersmaskiner. SKF-ingenjören Vijay Apte erbjöd ett integrerat underhållskontrakt till ett pappersbruk vilket innebär att bruket kunde sänka kostnaderna med över 800 000 rupier per år och minska sina oplanerade driftstopp med 20%.

Ett typiskt underhållskontrakt täcker in en utvärdering, underhåll, leverans av reservdelar, tekniska uppgraderingar och mer. Resultaten visar sig i förbättrad lönsamhet, oavbruten produktion och minskade koldioxidutsläpp. Läs mer på skf.com



Förbättrad bränsleekonomi

I indiska städer har trafiken ökat kraftigt. Att ideligen stanna och starta i tung trafik innebär ökade bränslekostnader för ägare av tvåhjulningar.

SKF-ingenjören Vivek Kumar har en lösning som heter SKF StopGo. Det är en enhet som inte är större än en knytnäve och som automatiskt stoppar och startar bränsleflödet till tvåhjulningen. Därigenom undviker man tomgång vid trafikljusen, sparar bränsle och minskar utsläppen. Ännu ett bra exempel på hur SKFs kunskap tillämpas i praktiken. Läs mer på skf.com



Energibesparingar som växer

Det krävs enorma mängder cement för byggnadsprojekten i det växande Indien. I en typisk cementfabrik blir elräkningarna höga samtidigt som maskiner slits. SKF-ingenjören Soami Pamnani kan erbjuda en lösning.

SKF energieffektiva spårkullager minskar friktionen i motorer och utrustningar vilket i sin tur innebär minskad energiförbrukning. Besparingarna kan uppgå till 270 000 rupier på ett år. Det motsvarar energiförbrukningen i 1 800 medelhushåll i Indien. Läs mer på skf.com

Sjuårsöversikt – SKF-koncernen

<i>Mkr där ej annat anges</i>	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Resultatinformation							
Försäljning	64 575	66 216	61 029	56 227	63 361	58 559	53 101
Rörelsens kostnader	-57 189	-56 624	-52 438	-52 939	-55 618	-51 036	-47 110
Övriga rörelseintäkter/kostnader, netto	-51	36	-139	-74	-34	19	-22
Resultat från gemensamt styrda företag och intresseföretag	-2	-16	0	-11	1	-3	738
Rörelseresultat	7 333	9 612	8 452	3 203	7 710	7 539	6 707
Finansiella intäkter och kostnader, netto	-822	-680	-903	-906	-842	-401	-320
Resultat före skatt	6 511	8 932	7 549	2 297	6 868	7 138	6 387
Skatter	-1 633	-2 708	-2 253	-592	-2 127	-2 371	-1 955
Årets resultat	4 878	6 224	5 296	1 705	4 741	4 767	4 432
Hänförligt till:							
Aktieägare i AB SKF	4 724	6 051	5 138	1 642	4 616	4 595	4 317
Minoritetsintressen	154	173	158	63	125	172	115
Balansinformation							
Immateriella tillgångar	9 800	10 157	10 194	4 014	4 654	3 516	2 586
Uppskjutna skattefordringar	1 835	1 299	1 151	1 665	1 342	886	745
Materiella anläggningstillgångar	13 086	13 076	12 922	13 933	14 556	11 960	11 388
Finansiella och övriga långfristiga tillgångar	1 188	1 494	1 411	1 502	1 366	2 643	2 032
Varulager	12 856	14 191	12 879	11 771	15 204	11 563	9 939
Kortfristiga finansiella tillgångar	19 141	16 050	13 005	14 540	15 668	14 169	17 848
Övriga kortfristiga fordringar	2 851	3 107	2 839	3 590	3 310	2 365	2 100
Summa tillgångar	60 757	59 374	54 401	51 015	56 100	47 102	46 638
Eget kapital	22 468	22 455	19 894	18 280	19 689	19 009	19 706
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	9 881	8 634	7 093	7 020	6 356	4 600	5 145
Uppskjutna skatter	481	938	1 309	754	1 210	1 652	1 130
Övriga avsättningar	1 676	1 836	2 162	2 849	2 339	2 067	1 919
Finansiella skulder	19 864	18 311	16 651	14 994	18 549	13 015	12 754
Övriga skulder	6 387	7 200	7 292	7 118	7 957	6 759	5 984
Summa eget kapital och skulder	60 757	59 374	54 401	51 015	56 100	47 102	46 638
Nyckeltal¹⁾ (i procent där annat ej anges)							
Avkastning på totalt kapital	12,3	17,2	16,9	6,5	16,1	17,1	16,1
Avkastning på sysselsatt kapital	16,2	23,6	24,0	9,1	24,0	24,9	23,0
Avkastning på eget kapital	21,8	29,7	28,4	9,0	26,3	24,6	23,5
Rörelsemarginal	11,4	14,5	13,8	5,7	12,2	12,9	12,6
Kapitalomsättning, ggr	1,07	1,16	1,19	1,04	1,25	1,25	1,22
Andel eget riskbärande kapital	37,8	39,4	39,0	37,3	37,3	44,0	44,7
Skuldsättningsgrad	52,8	48,9	48,6	49,3	50,1	36,9	38,6
Soliditet	37,0	37,8	36,6	35,8	35,1	40,5	42,3
Investeringar och anställda							
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	1 968	1 839	1 651	1 975	2 531	1 907	1 933
Förvärv av verksamheter, netto av likvida medel	848	6	6 799	241	1 284	1 209	2 129
Forsknings- och utvecklingskostnader	1 607	1 481	1 184	1 217	1 175	900	875
Patent – antal förstagångsansökningar	421	325	251	218	179	186	175
Medelantal anställda	44 168	42 886	40 206	38 530	43 201	41 645	39 780
Registrerat antal anställda den 31 december	46 775	46 039	44 742	41 172	44 799	42 888	41 090

¹⁾ Se sidan 192 för definitioner av nyckeltal.

Treårsöversikt – SKFs affärsområden¹⁾

<i>Mkr där ej annat anges</i>	2012	2011	2010
Strategic Industries			
Försäljning	20 204	20 807	17 210
Försäljning inkl. internförsäljning	32 028	33 613	29 081
Rörelseresultat	3 139	4 686	3 856
Rörelsemarginal ²⁾	9,8%	13,9%	13,3%
Tillgångar och skulder, netto	21 576	22 905	22 431
Registrerat antal anställda	19 096	19 388	19 169
Regional Sales and Service			
Försäljning	25 329	25 868	23 956
Försäljning inkl. internförsäljning	25 728	26 249	24 287
Rörelseresultat	3 222	3 271	2 603
Rörelsemarginal ²⁾	12,5%	12,5%	10,7%
Tillgångar och skulder, netto	5 314	6 096	5 543
Registrerat antal anställda	6 479	6 511	6 116
Automotive			
Försäljning	17 123	18 043	18 518
Försäljning inkl. internförsäljning	20 767	22 148	22 653
Rörelseresultat	467	1 477	1 934
Rörelsemarginal ²⁾	2,2%	6,7%	8,5%
Tillgångar och skulder, netto	8 233	8 686	8 229
Registrerat antal anställda	14 715	14 811	14 852

¹⁾ Tidigare publicerade siffror har för jämförbarhet räknats om för att överensstämma med den aktuella organisationen, ny för 2012.

Vissa affärsområden har flyttats mellan affärsområden och mellan övriga verksamheter/koncerngemensamma aktiviteter och affärsområden.

²⁾ Rörelsemarginal är beräknad på försäljning inkl. intern försäljning.

Data per aktie¹⁾

<i>Kronor per aktie om ej annat anges</i>	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat per aktie		10,37	13,29	11,28	3,61	10,14	10,09	9,48
Utdelning per A- och B-aktie		5,50 ²⁾	5,50	5,00	3,50	3,50	5,00	4,50
Utdelning totalt, Mkr	2 504 ²⁾	2 504	2 277	1 594	1 594	2 277	2 049	1 821
Inlösen per aktie		–	–	–	–	–	5,00	10,00
Inlösen totalt, Mkr		–	–	–	–	2 277	4 554	–
Köpkurs för B-aktien den 31 december på NASDAQ OMX Stockholm		163,2	145,60	191,60	123,60	77,25	104,79	113,22
Eget kapital per aktie		47	47	42	38	41	40	42
Direktavkastning (B fria), %		3,4 ²⁾	3,8	2,6	2,8	4,5	4,8	4,0
Direktavkastning (B fria) inkl inlösen, %							9,5	12,8
P/E tal, B (börskurs/resultat per aktie)		15,7	11,0	17,0	34,2	7,6	10,4	11,9
Kassaflöde från verksamhet, per aktie		13,6	12,3	12,2	17,6	8,1	10,8	11,2
Kassaflöde, efter investeringar, före finansiering per aktie		7,81	8,45	-6,23	12,63	0,14	4,67	4,74

¹⁾ Se sidan 192 för definitioner.

²⁾ Enligt styrelsens förslag för år 2012.

Övrig information

Årsstämma

Årsstämma hålls på SKF Kristinedal, Byfogdegatan 4, Göteborg, fredagen den 26 april 2013 kl. 13.00. Årsstämman är det huvudsakliga tillfället för aktieägarna att kommunicera direkt med koncernledningen och styrelsen.

För att äga rätt att delta i stämman ska aktieägare dels vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 19 april 2013; dels anmäla sig hos bolaget senast måndagen den 22 april 2013, antingen via internet www.skf.com eller under adress:

AB SKF
c/o Computershare AB
Box 610
182 16 Danderyd
eller per telefon 031-337 25 50
(kl. 09:00-16:00)

Vid anmälan, som helst bör vara skriftlig, uppges namn, adress, telefon- och personnummer, registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden. Sker deltagande med stöd av fullmakt ska fullmakten insändas i original före årsstämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariat-avdelning eller enskild fondhandlare måste tillfälligt låta registrera aktierna i eget namn för att kunna delta i stämman. Sådan tillfällig ägarregistrering, så kallad rösträttsregistrering, ska vara verkställd så att vederbörande är registrerad i aktieboken fredagen den 19 april 2013. Detta innebär att aktieägare i god tid före denna dag måste meddela sin önskan om rösträttsregistrering till förvaltaren.

Andelsägare i SKF Allemansfond

Andelsägare i SKF Allemansfond är välkomna att närvara vid årsstämman men har ingen rösträtt.

Anmälan görs på telefon 031-337 25 50 senast måndagen den 22 april 2013.

Utbetalning av utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,50 kronor per aktie för 2012. Som avstämningsdag för rätt till utdelning för 2012 föreslås den 2 maj 2013. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen att sändas ut av Euroclear tisdagen den 7 maj 2013.

Ekonomisk information och rapportering

AB SKF publicerar följande ekonomiska rapporter under verksamhetsåret 2013:

Bokslutskommuniké för 2012	30 januari
Årsredovisning 2012	12 mars
Kvartalsrapport 2013	17 april
Halvårsrapport 2013	16 juli
Niomånadersrapport 2013	15 oktober

Rapporterna finns på svenska och engelska och publiceras på SKF:s webbplats www.skf.com under Investors och Rapporter och presentationer.

För dem som vill ha pressmeddelanden och delårsrapporter som e-post eller SMS finns en prenumerationsservice på webbplatsen under Investors, välj Prenumerera.

Kontaktpersoner:

Ingalill Östman
Senior Vice President, Group Communications
e-post: ingalill.ostman@skf.com

Marita Björk
Head of Investor Relations
e-post: marita.bjork@skf.com
www.skf.com (Investors)

SKF Group Headquarters
415 50 Göteborg
tel: 031-337 10 00
www.skf.com
Org. nr. 556007-3495

Rob Jenkinson
Director, Corporate Sustainability
SKF (UK) Limited
Sundon Park Road
Luton LU3 3BL
England
tel: +44-1582 49 63 17
e-post: rob.jenkinson@skf.com

Framtidsinriktad information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på SKF-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas på att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer som omnämns i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning.

SKF-medarbetare på bilderna i denna rapport är:

Sidan 2

Från vänster: Oscar Centeno och Chenxi Gu

Sidan 10 och 94

Nina Hellen

- SKF, @PTITUDE, AXLETRONIC, BeyondZero, BAKER, CARB, DUOFLEX, DURATEMP, ECOPUR, GBC, GENERAL BEARING COMPANY, HYATT, INSOCOAT, LUBRILEAN, MICROLOG, MULTILOG, NOWEAR, PEER, ROTOSTAT, SKF RELIABILITY SYSTEMS, SNFA, SPEEDI-SLEEVE och VIBRACON är registrerade varumärken som tillhör SKF-koncernen.
- TILLXTREME är registrerat varumärke som tillhör PEER.
- ™ SKF EXPLORER, X-TRACKER och NAUTILUS är varumärken som tillhör SKF-koncernen.

PurePower är registrerat varumärke som tillhör Pratt & Whitney

nanoScan är registrerat varumärke som tillhör Mediso Medical Imaging Systems

© SKF-koncernen 2013

Eftertryck – även i utdrag – får ske endast med SKFs skriftliga medgivande i förväg.

Uppgifterna i denna trycksak har kontrollerats med största noggrannhet, men SKF kan inte påta sig något ansvar för eventuell förlust eller skada, direkt, indirekt eller som en konsekvens av användningen av informationen i denna trycksak.

Rapporten är ursprungligen skriven på engelska och översatt till svenska.

SKF Årsredovisning 2011 – Fiansiella, miljömässiga och sociala resultat publicerades den 13 mars 2012.

PUB GCR/R1 13609 SV · Mars 2013

Produktion: AB SKF och Admarco

Foto: SKF-koncernen och Anna Hult

Vissa bilder används under licens från Shutterstock.com.



