

The logo for MEDA, featuring the letters 'M', 'E', 'D', and 'A' in a bold, red, stylized sans-serif font. The letters are closely spaced and have a modern, geometric feel.

MEDA

Årsredovisning 2012

Information till aktieägarna

EKONOMISK INFORMATION UNDER 2013

Delårsrapport januari–mars	7 maj
Delårsrapport januari–juni	2 augusti
Delårsrapport januari–september	8 november

ÅRSSTÄMMA

Ordinarie årsstämma hålls tisdag den 7 maj 2013 kl 17.00 i bolagets lokaler, Pipers väg 2A, Solna.

AKTIEÄGARE SOM ÖNSKAR DELTAGA I STÄMMAN SKALL:

Dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 30 april 2013, dels anmäla sitt deltagande till bolaget:
Meda AB "Årsstämman", Box 7835, 103 98 Stockholm, telefon 08-402 90 49 eller via hemsida www.meda.se.

ANMÄLAN

Anmälan skall ha kommit Meda tillhanda senast den 30 april 2013 och innefatta namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktieinnehav. Aktieägare som företräds genom ombud skall utfärda skriftlig fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdats av juridisk person skall bestyrkt kopia av registreringsbeviset för den juridiska personen bifogas. Fullmakt och registreringsbevis får inte vara utfärdade tidigare än ett år före stämman.

REGISTRERING

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, begära att aktierna tillfälligt förs in i aktieboken hos Euroclear Sweden AB.
Omregistrering måste vara gjord senast den 30 april 2013.
Adressändringar bör snarast meddelas kontoförande institut.

Adresser

HUVUDKONTOR:

Meda AB
Box 906 , SE-170 09 Solna, Sverige
Besöksadress: Pipers väg 2A
Tel: +46 8 630 19 00
Fax: +46 8 630 19 50
E-post: info@meda.se
www.meda.se

MEDIA OCH INVESTOR RELATIONS:

Tel: +46 8 630 19 00
E-post: IR@meda.se

För adresser till dotterbolag, se hemsidan: www.meda.se

Innehåll

1	Innehåll	69	Räkenskaper koncernen
2	Vd har ordet	73	Noter koncernen
4	Milstolpar under året	103	Räkenskaper moderbolaget
4	Verksamheten 2012 i siffror	108	Noter moderbolaget
5	Omvärldsbeskrivning & specialty pharma	118	Förslag till vinstdisposition
12	Medas strategi och utveckling	119	Revisionsberättelse
14	Meda – en översikt	120	Finansiell översikt
18	Marknadsföring & försäljning	122	Riskfaktorer
21	Produktportfölj	125	Meda-aktien
37	Läkemedelsutveckling	128	Styrelse
40	Tillverkning och varuförsörjning	130	Ledande befattningshavare
41	Medas hållbarhetsredovisning 2012	132	Definitioner
56	Förvaltningsberättelse	133	Ordlista
62	Bolagsstyrningsrapport		



*Anders Lönner vid Ernst & Youngs tävling
"Entrepreneur of The Year" i Monte Carlo 2012.*

Vd har ordet

Verksamhetsåret 2012 kan summeras som ett år då Meda med full koncentration fortsatte att utvecklas inom ramen för den affärsplan som fastställts. Detta innebär noga planerade satsningar på nya produkter och investeringar på prioriterade tillväxtmarknader, kombinerat med förvärv av intressanta produktmöjligheter.

Lanseringen av Dymista påbörjades i USA under den senare delen av 2012. Hittills har vi fått en mycket positiv respons, från såväl förskrivare som patienter. Fortfarande är det dock för tidigt att dra några definitiva slutsatser men jag är övertygad om att Dymista utgör en unik möjlighet för bolaget. Dymista har även erhållit godkännande i Europa och vi förväntar oss att inleda lanseringsarbete på vissa större europeiska marknader under andra kvartalet innevarande år.

Under 2012 har vi även lyckats med att väsentligt utöka Medas portfölj med andra intressanta produktlanseringar. En handfull nya produktgodkännanden har erhållits i Europa t ex Zyclara, Astepro, Acnex och Edluar. Därutöver slutförde vi ett flertal produktförvärv i USA.

Parallellt fortsätter vi också att exploatera bolagets globala produktmöjligheter inom det receptfria området, antingen själva eller genom samarbeten med andra läkemedelsbolag. Receptfria läkemedel uppvisar goda tillväxttal och utgör nu cirka en fjärdedel av Medas totala omsättning. En ytterligare positiv effekt av denna strategiska inriktning är att Medas beroende av subventionerade läkemedel fortsätter att minska.

Satsningarna på prioriterade tillväxtmarknader fortsätter också med kraft, vilket bl a inneburit en väsentlig utbyggnad av marknadsorganisationerna. Sedan början av 2012 har marknadsorganisationen på Medas tillväxtmarknader ökat med cirka 300 personer och uppgår nu till drygt 700 personer. Medas försäljning på samtliga tillväxtmarknader utgör knappt 15 procent av Medas totala omsättning och uppvisar god tillväxt. För närvarande utgörs Medas största tillväxtmarknader av Ryssland, Mellanöstern, Kina och Turkiet.

FRAMTIDEN

Läkemedelsindustrin har stora utmaningar men vi befinner oss i segment som kommer att ha tillväxt. I en omvärld som på flera håll eftersträvar lägre läkemedelskostnader kommer dock produktionskostnader att få större betydelse. Meda har en god bas att stå på med både intern och extern produktion, men i förlängningen kommer vi att i större utsträckning söka kostnadseffektiva lösningar inom produktionsledet.

Vi har ett starkt kassaflöde och vi kommer att agera med fortsatta förvärv av intressanta produkter och investeringar på prioriterade marknader.

Avslutningsvis vill jag tacka samtliga medarbetare för verkligt goda arbetsinsatser under 2012. Nu blickar vi framåt, mot nya spännande utmaningar.

Anders Lönner
Koncernchef och vd

Milstolpar under året

- DYMISTA GODKÄND AV DEN AMERIKANSKA LÄKEMEDELSMYNDIGHETEN FDA
 - Unik produkt för behandling av allergisk rinit. Prelansering i USA påbörjades under hösten.
- ZYCLARA GODKÄND I EUROPA
 - Ett läkemedel för aktinisk keratos, ett förstadium till hudcancer.
- STÄRKT PRODUKTPORTFÖLJ I USA
 - Förvärv av produkter som t ex MidNite (behandling av sömnsvårigheter) och Elestrin (behandling av vasomotoriska symptom).
- INTERNATIONELL LANSERING AV FLERA NYA RECEPTFRIA PRODUKTER INLEDDES
 - SB12 har nu introducerats på ett tiotal marknader utanför Norden.
- VÄSENTLIG UTÖKNING AV MARKNADSORGANISATIONEN PÅ TILLVÄXTMARKNADER
 - Sedan början av 2012 har marknadsorganisationen på Medas tillväxtmarknader ökat med cirka 300 personer och uppgår nu till drygt 700.

Verksamheten 2012 i siffror

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 12 991 (12 856) MSEK.
- Ökade investeringar i marknads- och försäljningsorganisationen.
- Rörelseresultatet minskade till 1 791 (2 644) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 1 180 (1 608) MSEK.
- Resultatet per aktie blev 4,00 (5,35) SEK.
- EBITDA uppgick till 3 935 (4 683) MSEK, motsvarande en marginal på 30,3 (36,4) procent.
- Utdelningen per aktie föreslås bli 2,25 (2,25) SEK.

Arbetet med att utveckla Meda till ett världsledande specialty pharmaföretag fortsätter

Medas ambition är att bli det ledande specialty pharmaföretaget i världen. Uppbyggnaden sker genom förvärv av företag och produkt rättigheter, långsiktiga samarbeten och en ökad närvaro på tillväxtmarknader i kombination med utvecklingsarbete i sen fas. Inriktningen bygger på hur den globala läkemedelsmarknaden utvecklas samt den utmaning myndigheterna i olika länder möter p g a ökande läkemedelskostnader.

FORTSATT TILLVÄXT I LÄKEMEDELSMARKNADEN

De drivande faktorerna bakom tillväxten på den globala läkemedelsmarknaden är främst befolkningsökningen i världen, en successivt allt högre livslängd samt förändringar i utbudet av läkemedel, ofta inriktad på s k livsstilssjukdomar.

Efterfrågan av läkemedel för åldersrelaterade sjukdomar ökar, liksom kostnaderna. Läkemedelskostnaden för en 60-åring uppskattas generellt till dubbelt så hög jämfört med en 40-åring. Framgångsrik behandling inom sjukvården innebär att fler patienter överlever akuta och andra allvarliga sjukdomar vilket medför att olika kroniska sjukdomar eller följd tillstånd kräver läkemedelsbehandling. Kontinuerlig läkemedelsbehandling för att förebygga olika sjukdomstillstånd och sjukhusvistelser har hög prioritet från vårdgivare, vilket driver på efterfrågan. Den ökande läkemedelsanvändningen per patient i kombination med ett växande antal nya patienter svarar tillsammans för läkemedelsmarknadens volymtillväxt i antal recept och läkemedelsdoser.

Inriktningen för forskning och utveckling av

nya läkemedel styrs i hög grad mot livsstilssjukdomar och sjukdomar som tidigare inte varit föremål för farmakologisk behandling. Att allt fler har råd att köpa läkemedel har medfört att nyutvecklade läkemedel ofta betingar ett högt pris. Eftersom nyutvecklade läkemedel medfört minskade kostnader av annat slag har priserna motiverats utifrån såväl ett medicinskt som samhällsekonomiskt perspektiv.

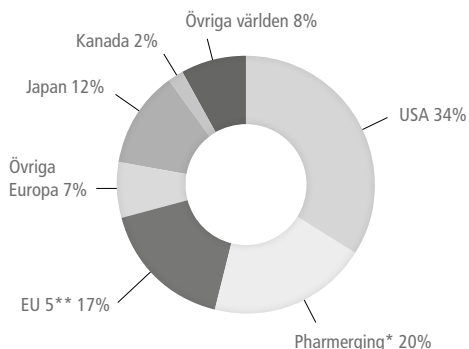
Vissa förändringar i läkemedelsutbudet kan dock ha en motsatt effekt. Ökad förskrivning av generiska läkemedel, d v s synonyma läkemedel till dyrare original för vilka patenten löpt ut samt ökad användning av receptfria läkemedel (OTC) medför en dämpad kostnadsutveckling. Receptbelagda produkter visade en högre försäljningstakt än OTC mellan 2001 och 2008. Under de senaste åren gäller det omvända. Utbudet av OTC-produkter har framför allt ökat inom terapiområden som allergi och smärtlindring, samtidigt som utbudet av OTC-produkter successivt breddats till att omfatta fler terapiområden än tidigare.

TYDLIG FÖRÄNDRING I LÄKEMEDELSMARKNADEN

TILLVÄXTMARKNADERNA SVARAR FÖR STÖRST ÖKNING AV EFTERFRÅGAN

Under 2011 värderades den globala läkemedelsmarknaden till drygt 950 miljarder USD. Fortfarande är det i Nordamerika och Europa som konsumtionen av läkemedel är störst, sett till värde. Nordamerika svarar för cirka 34 procent och Europa för cirka 24 procent.

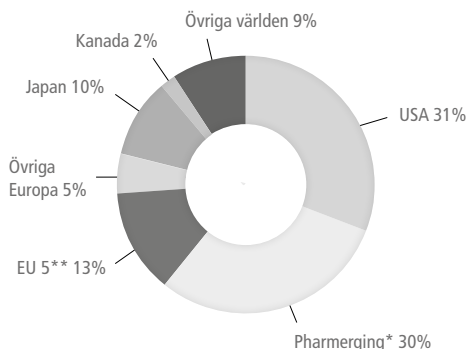
DEN GLOBALA LÄKEMEDELSMARKNADEN, 2011



*) Kina, Brasilien, Ryssland, Indien, Mexiko, Turkiet, Polen, Venezuela, Argentina, Indonesien, Sydafrika, Thailand, Rumänien, Egypten, Ukraina, Pakistan och Vietnam.

**) Tyskland, Frankrike, Storbritannien, Spanien och Italien.

PROGNOS FÖR DEN GLOBALA LÄKEMEDELSMARKNADEN, 2016



Källa: IMS Institute for Healthcare Informatics.

I Europa utgörs de fem största marknaderna av Tyskland, Frankrike, Italien, Storbritannien och Spanien, som tillsammans svarar för cirka 70 procent av den totala europeiska marknaden.

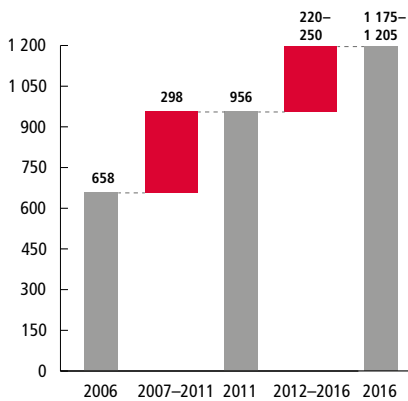
När det gäller tillväxt är bilden annorlunda. Förväntad tillväxt i Nordamerika under åren 2012–2016 är 1–4 procent per år, vilket är en nedgång från ett genomsnitt på drygt tre procent per år under perioden 2007–2011. Orsakerna till den svagare utvecklingen är främst nära förestående patentutgångar, snabb tillväxt av generika samt fortsatta effekter av den ekonomiska nedgången som inleddes 2008. I Europa är utvecklingen ännu svagare. Från att under 2007–2011 ha uppvisat en tillväxt på i genomsnitt 3,8 procent per år visar prognoser att det väntas en tillväxt på 0–3 procent för Europa som helhet, men med tydliga variationer mellan delmarknaderna. I södra Europa förväntas en

negativ tillväxt under kommande år. Orsakerna är desamma som i USA samt att de makroekonomiska problem som exempelvis Grekland, Spanien, Italien och Portugal drabbats av lett till åtstramningsprogram inom den offentliga hälsovården. I centrala och norra Europa prognostiseras tillväxten under de fyra kommande åren variera mellan en och tre procent per år, beroende på marknad.

Kina visar en årlig tillväxt på cirka 15 procent och är på väg att bli den tredje största marknaden i världen. Kina, tillsammans med 16 andra länder (Brasilien, Ryssland, Indien, Mexiko, Turkiet, Polen, Venezuela, Argentina, Indonesien, Sydafrika, Thailand, Rumänien, Egypten, Ukraina, Pakistan och Vietnam) utgör en grupp tillväxtmarknader (gemensamt benämnda som pharmerging-länderna) som väsentligen kommer att öka konsumtionen av läkemedel fram

till 2016. Prognoser visar att de 17 tillväxtmarknaderna kommer att öka sin andel av den globala läkemedelsmarknaden från 20 procent 2011 till cirka 30 procent 2016.

GLOBAL FÖRSÄLJNINGSENTVECKLING, PROGNOSTILLVÄXT, 2006 – 2016, MILJARDER USD



Källa: IMS Institute for Healthcare Informatics.

FORTSATT TREND MOT KONCENTRATION OCH KONSOLIDERING

Att läkemedelsindustrin i allt högre grad koncentreras och konsolideras är en trend som fortsätter. Det som driver utvecklingen mot fusioner eller förvärv är såväl möjligheten att effektivisera forskning och utveckling som att nå skalfördelar inom produktion och marknadsföring. De stora multinationella läkemedelsbolagen, Big pharma, intensifierar arbetet med att utveckla nya "blockbusters", d v s läkemedel med en försäljning motsvarande mer än en miljard USD per år. Det leder till att Big pharma i allt högre grad riktar resurserna mot att utveckla läkemedel mot sjukdomar som kräver livslång behandling, t ex fetma, diabetes, cancer och åderförkalkning.

En effekt av koncentrationen av resurserna är att en rad medicinskt värdefulla produkter nedprioriteras av Big pharma. Bedömningen är att de framtida försäljningstalen blir för låga, eller att det är produkter av lokal karaktär med försäljning på ett begränsat antal geografiska marknader. De stora läkemedelsbolagen har även i vissa fall lämnat hela terapiområden, i syfte att ytterligare öka koncentrationen på de områden där de valt att bedriva den långsiktiga forskningen.

De flesta små, medelstora och nyetablerade läkemedelsföretag tvingas allt oftare av resurs-skal att inrikta verksamheten till väl definierade specialområden. Resultatet är att flera nya aktörer hittat en nisch på marknaden, som specialiser inom vissa fält, exempelvis forskning och utveckling, produktion eller marknadsföring och försäljning. Som specialister inom klart avgränsade områden är det vanligt förekommande att dessa företag erbjuder en kostnadseffektiv outsourcing, innebärande att andra företag kan köpa utvalda tjänster och på så sätt undvika att bygga de stora och kostsamma organisationer som traditionellt förknippats med läkemedelssektorn.

STÄRKT KOSTNADSKONTROLL I EUROPA

Ständigt ökande kostnader för offentligt finansierade läkemedel har en lång historia i Europa. I samband med den finansiella kris som drabbade världen under 2008 bröts dock mönstret. Som en konsekvens av de makroekonomiska problemen ökade ansträngningarna i många länder till nedskärningar inom offentliga sektorer och hälsovården var ett område där kostnadssänkningar bedömdes som möjliga. Myndigheterna i merparten av de europeiska

länderna har intensifierat arbetet med priskontroll i syfte att utverka prissänkningar på läkemedel, vilket bl a lett till att åtskilliga läkemedel under senare år mist subventioner de tidigare omfattats av.

Det har även skett en gradvis förskjutning från läkare till olika typer av samordnande kommittéer och inköpsorganisationer gällande inflytandet på val av läkemedel. Produktjämförelser gällande medicinska egenskaper och pris har blivit allt vanligare, vilket förändrat villkoren för läkemedelsindustrin. Den generella priskontrollen utövas främst genom lagstiftning och regleringar av subventioner för receptbelagda läkemedel samt genom krav på förskrivare att alltid välja det billigaste likvärdiga preparatet. Regelverken skiljer sig också åt mellan olika länder, även inom EU. Dessutom är kravet på ökad konkurrens genom minimering av inträdeskraven för nya aktörer en komplicerande faktor när det ställs mot kravet på en trygg och säker läkemedelsanvändning för konsumenterna.

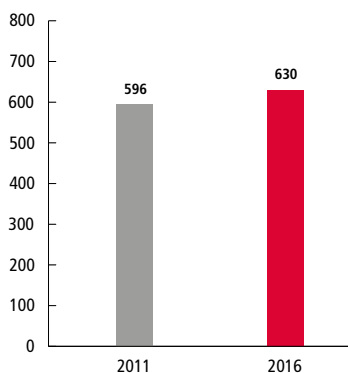
ALLT STARKARE TILLVÄXT FÖR GENERIKA

Generiska läkemedel är synonyma läkemedel där patentet löpt ut för originalprodukten och därför kan produceras av flera tillverkare. Marknaden för generika har under den senaste femårsperioden haft en stark tillväxt, framför allt på tillväxtmarknaderna, där den i allt större utsträckning används som alternativ till dyrare originalläkemedel.

USA är den enskilt största marknaden för generika. I Europa är marknaden fragmenterad. I en rad länder i östra Europa svarar generiska läkemedel för majoriteten av den totala förskrivningen. Räknat i volym uppgår marknadsandelen i vissa länder till mer än 70 procent.

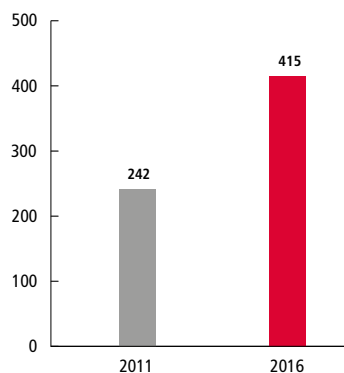
På flera stora marknader i Europa är den generiska förskrivningen fortfarande låg, exempelvis i Frankrike, Spanien och Italien. I ett mit-tenskt återfinns Sverige, Danmark, Tyskland och Storbritannien. Räknat i värde har dock Tyskland och Storbritannien den största försäljningen av generiska läkemedel.

GLOBAL FÖRSÄLJNINGSENTVECKLING FÖR SPECIALTY PRODUCTS, 2011 – 2016, PROGNOSE, MILJARDER USD



Källa: IMS Institute for Healthcare Informatics.

GLOBAL FÖRSÄLJNINGSENTVECKLING FÖR GENERIKA, 2011 – 2016, PROGNOSE, MILJARDER USD



Källa: IMS Institute for Healthcare Informatics.

I likhet med Big pharma är målsättningen för de större generikabolagen, som har hela världen som marknad, att stärka sin konkurrenskraft genom fusioner och förvärv. Storskalighet ger framför allt en möjlighet till en effektivare marknadsföring, med lägre kostnader som följd.

ÖKNING FÖR RECEPTFRIA LÄKEMEDEL

Trenden för förebyggande hälsovård har successivt stärkts under de senaste åren. Kunskapen hos många patienter om olika sjukdomar och läkemedel och vilka receptfria produkter som svarar mot olika behov har på senare tid höjts avsevärt. Här är internet en viktig kanal för information. På det följer att många patienter är mycket aktiva och på egen hand söker information. Receptfria produkter är således ett viktigt komplement till receptbelagda produkter då de ofta sparar tid och pengar för patienten och samtidigt minskar belastningen på hälso- och sjukvården.

Egenvårdsmarknaden skiljer sig ifrån den receptbelagda på flera punkter. Utan patentskydd är det därför viktigt att de enskilda OTC-läkemedlen bygger starka varumärken och utvecklar en hög kundlojalitet. Kanalen till kunderna är olika slags media, som TV, radio, tidningar och internet samt i ökande grad även sociala medier. Konkurrenssituationen är därmed i stort lika den för generella konsumtionsvaror.

OTC-produkter visar i dag en snabbare tillväxt än receptbelagda läkemedel. Även här skiljer det mycket mellan olika länder. På tillväxtmarknader som Brasilien, Ryssland, Kina och Indien är den årliga tillväxten för receptfria produkter 10 procent och mer, medan motsva-

rande tal ligger på 3–4 procent i Nordamerika. I Japan och vissa europeiska länder (t ex Storbritannien, Tyskland, Frankrike och Italien) är tillväxten något lägre.

SPECIALTY PHARMA

Big pharmas inriktning på att utveckla nya "block busters", dvs storsäljande läkemedel inom de mest lönsamma terapiområdena, har öppnat en marknadsnisch för en ny typ av läkemedelsbolag, så kallade specialty pharmaföretag. När de stora multinationella läkemedelsbolagen nedprioriterar vissa projekt, trots att det handlar om produkter som kan vara medicinskt värdefulla, kan specialty pharmaföretagen göra produktförvärv av allt från mindre nischprodukter till framtida stora produkter. Till specialty pharmaföretagens affärsidéer är kompetens och resurser till effektiv marknadsföring en viktig ingrediens. Samtidigt är företagen ofta flexibla i sin operativa verksamhet, vilket är nödvändigt för att kunna möta marknadens behov av kostnadseffektivitet.

Ett riktmärke för specialty pharmaföretagen är att söka förvärv av produkter i sen klinisk fas eller i anslutning till registrering. På så sätt undviks den tidiga, riskfyllda forskningen. Nya produkter tillförs också genom förvärv av medicinskt värdefulla läkemedel där försäljningsutvecklingen kan ha stagnerat. Här har specialty pharmaföretagen möjlighet att över tid uppnå tillfredsställande volymer genom ökad prioritering på marknadsföring och koncentration på lokala marknader.

Produktportföljerna hos specialty pharmaföretagen kan innehålla allt från ren generika till vidareutvecklade specialistprodukter, som riktas mot mindre men tydligt definierade målgrup-

per. Intresset för OTC-produkter har också vuxit den senaste tiden eftersom dessa visar god tillväxt samt att de inte är lika utsatta för patentutgångar och prispres.

Specialty pharmaföretagen är ofta en attraktiv samarbetspartner för läkemedels-, forsknings-, utvecklings- och bioteknikbolag som saknar egna marknadsorganisationer. Här finns förutsättningar till att öka kostnadseffektiviteten genom ett aktivt samarbete avseende såväl potentiella storsäljare med hela världen som marknad som mindre nischprodukter, där marknadsföring och försäljning anpassas till lokala marknader.

Översiktligt kan specialty pharmasektorn delas in i tre segment:

1. GENERIKA

För att med framgång producera, marknadsföra och sälja generika krävs stora volymer. Därmed riktar dessa företag framför allt in sig på substanser för blockbusterprodukter. I vissa fall kan dessa produkter i något avseende vara förbättrade, för att på så sätt vara särskiljande.

2. DRUG DELIVERY

Med drug delivery menas läkemedelstillförelse och företagen som specialiserar sig inom denna nisch utvecklar nya metoder att föra in läkemedelssubstansen i kroppen. Det kan t ex ske via tablett, kapsel, spruta, spray, inhalator eller plåster. Det är vanligt förekommande att använda patentfria substanser som med ny administreringsteknik kan ge upphov till en ny, förbättrad och i vissa fall även patentskyddad

produkt. Utvecklingskostnaderna för denna typ av produktutveckling är väsentligt lägre än för traditionell forskning. Inom drug delivery-kategorin finns både företag som endast är inriktade på utveckling av nya teknologier och företag som väljer att kombinera befintlig teknologi med marknadsföring av de viktigaste egna produkterna, vilket kan ske i samarbete med andra företag eller helt i egen regi.

3. FÖRVÄRV OCH INLICENSIERING

Den tredje kategorin specialty pharmaföretag koncentrerar verksamheten till att bygga upp en produktportfölj, vanligen inom ett begränsat antal terapiområden. Uppbyggnaden sker framför allt genom förvärv och inlicensieringar. En avgränsning till ett fåtal terapiområden ger möjligheter att med en begränsad investering i kapital och risk konkurrera med avsevärt större företag. En annan möjlighet är att komplettera marknadsföringen av specialistprodukter och förvärvade originalläkemedel med egen produktutveckling, t ex i form av nya beredningsformer eller nya indikationer, s k Product Life-Cycle Management.

Medas ambition är att vara det ledande specialty pharmaföretaget i världen inom denna kategori. Uppbyggnaden sker genom förvärv av företag och produkträttigheter för såväl receptbelagda (RX) och receptfria läkemedel (OTC), långsiktiga samarbeten och en ökad närvaro på tillväxtmarknader i kombination med utvecklingsarbete i sen fas.

MEDA

PHARMACEUTICALS

OR
ntide

firaz

LK

Onyx

MERCK

MERCK

DYMISTA

azelastine hydrochloride and
fluticasone propionate Nasal Spray

DYMISTA™

azelastine hydrochloride and
fluticasone propionate Nasal Spray
137 mcg/50 mcg per Spray

Medas strategi och utveckling

Medas affärsidé är att erbjuda kostnadseffektiva och medicinskt välmotiverade produkter.

Målet är att förstärka positionen och bli det världsledande specialty pharmaföretaget.

Medlen är en aktiv förvärvsstrategi och organisk tillväxt genom marknadsanpassad produktutveckling.

Meda har under den senaste tioårsperioden utvecklats till ett ledande internationellt specialty pharmaföretag, med egna försäljningsorganisationer i fler än 55 länder. På övriga marknader sker marknadsföring och försäljning via agenter/distributörer och andra läkemedelsbolag. Totalt säljs Medas läkemedel i drygt 120 länder och Meda är försäljningsmässigt ungefär det 50:e största läkemedelsbolaget i världen.

Den långsiktiga strategin för tillväxt och expansion bygger på kombinationen av tillförsel av egna produkter och en ökad marknadsorientering. Utvecklingen har möjliggjorts genom förvärv av företag och produkt rättigheter samt långsiktiga samarbeten med andra läkemedelsbolag. Samtidigt har kompetensen inom marknadsföring, försäljning och affärsutveckling kontinuerligt ökat. Kundbehoven har mötts genom att verka kostnadseffektivt med medicinsk kvalitet som ledstjärna.

Medas expansion har i huvudsak inriktats på att identifiera potentiella förvävsobjekt, såväl företag som enskilda produkter, och möjligheten att inlicensiera läkemedel. Mellan 2005 och 2008 genomfördes flera strategiska förvärv, bland dem den tyska läkemedelskoncernen Viatris, 3M:s europeiska läkemedelsdivision, det amerikanska specialty pharmaföretaget MedPointe och den europeiska läkemedelsverksamheten inom Valeant.

Förvärven transformerade Meda från ett svenskt till ett internationellt specialty pharmaföretag, med egen försäljningsorganisation i Europa och USA och en global pipeline.

Under 2010 förvärvades det amerikanska specialty pharmaföretaget Alaven och under 2011 införlivades det nordiska OTC-bolaget Antula, med en rad framgångsrika receptfria läkemedel i portföljen. Samtidigt har utbyggnaden av försäljnings- och marknadsorganisationerna på en rad tillväxtmarknader intensifierats.

Meda har en stark position inom produktområdena Specialty Products, OTC och Branded Generics och strategin för fortsatt expansion gäller i allra högsta grad även för framtiden. Förvärvade bolag integreras omedelbart i Meda-koncernens organisation och tillskotten av såväl mogna produkter

som specialistprodukter förs direkt över till den gemensamma produktportföljen.

Marknadsföring och försäljning har högsta prioritet. Meda strävar efter att behålla en platt organisation med korta beslutsvägar och effektiva arbetsprocesser, som i kombination med det stora bolagets resurser skapar tydliga konkurrensfördelar, vilket säkerställer att viktiga affärsmöjligheter kontinuerligt kan realiseras. Produktförvärv sker först efter noggranna analyser utifrån ett flertal kriterier: bl a styrkan i varumärket, produktens fas i produktlivscykeln, patentskydd, lönsamhet, komplexitet i produktens formuleringar och fortsatt potential för produktutveckling.

Läkemedelsutvecklingen inom Meda syftar till att stärka en framtida organisk tillväxt genom att bygga upp en stark pipeline. I linje med strategin avstår Meda från den kapitalintensiva och riskfyllda tidiga forskningen. Koncentrationen ligger istället på utvecklingsarbete i sen klinisk fas.

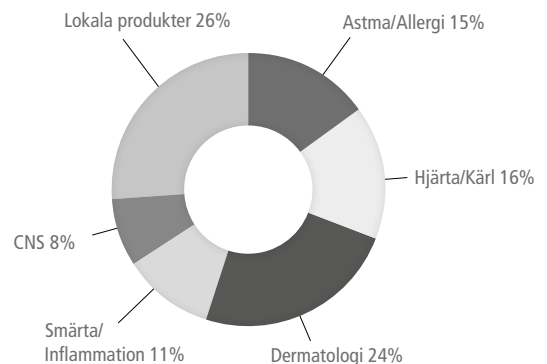
Under 2012 har en rad viktiga framsteg gjorts avseende läkemedelsutveckling. I första hand gäller det:

- Dymista, som godkändes av den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA i maj. Dymista är en ny patenterad produkt avsedd för patienter med allergisk rinit. Dymistas effekt och säkerhet har dokumenterats i flera studier med över 4 600 patienter, inklusive en långsiktig säkerhetsstudie med fler än 600 patienter. Dymista har konsekvent visat snabbare och mer komplett symtomlindring än standardbehandling i USA (flutikason propionat). Dymista blev godkänt i Europa i

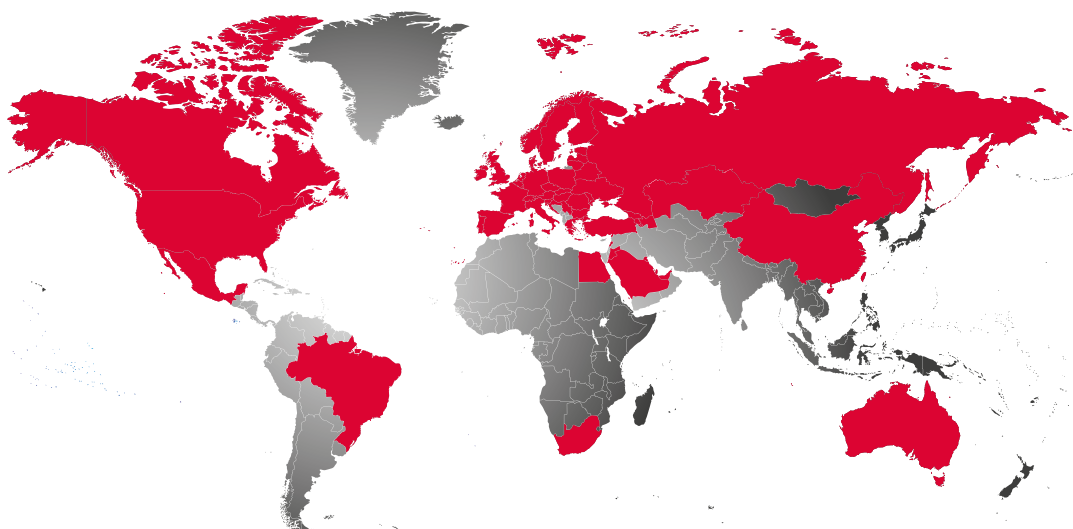
januari 2013 och registreringsarbete pågår på ytterligare marknader.

- Edluar, som godkändes i Europa i juni, för behandling av sömnbesvär. I USA godkändes Edluar under 2009 och i början av 2012 lanserades preparatet i Kanada, med namnet Sublinox. Edluar/Sublinox använder en unik och patenterad sublingual tablettformulering som ger en snabb och effektiv insättande effekt. Registreringsarbetet på marknader utanför Nordamerika och Europa pågår.
- Zyclara (imiquimod 3,75 % kräm) för aktinisk keratos, som fick marknadsföringstillstånd i augusti av den europeiska kommissionen. Aktinisk keratos kan utvecklas till skivepitelcancer som är en elakartad tumör varför en tidig behandling är viktig. Zyclara är det första kliniskt beprövade behandlingsalternativet som kan upptäcka och eliminera subkliniska samt kliniska aktiniska keratoser på stora hudområden.

MEDAS FÖRSÄLNING PER TERAPIOMRÅDE



Meda – en översikt



Meda har en bred geografisk täckning med försäljning av läkemedel i mer än 120 länder.

VERKSAMHET

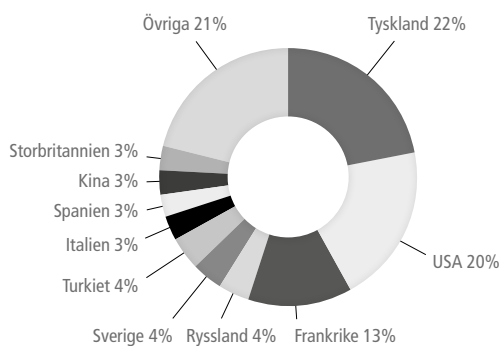
Meda är ett internationellt specialty pharmaföretag med egna försäljningsorganisationer i fler än 55 länder samt uppbyggnad av verksamhet på tillväxtmarknader.

Meda är det 50:e största läkemedelsbolaget i världen. Vid utgången av 2012 hade Meda 2 900 (2 623) anställda, varav cirka 1 800 verkssamma inom marknadsföring och försäljning.

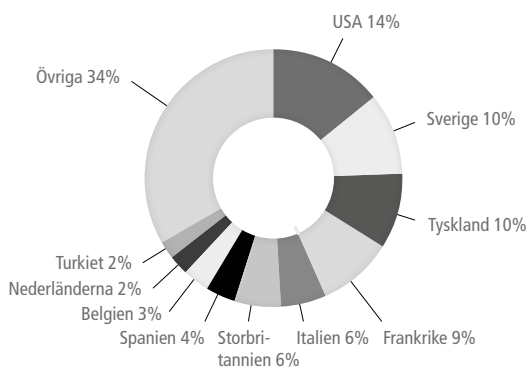
På de marknader Meda inte har egen representation sker marknadsföring och försäljning via samarbetspartners. Sammanlagt säljs Medas läkemedel i drygt 120 länder. Meda AB är moderbolag i koncernen och huvudkontoret ligger i Solna.

Meda är noterat under Large Cap på Nasdaq OMX Nordic Exchange i Stockholm.

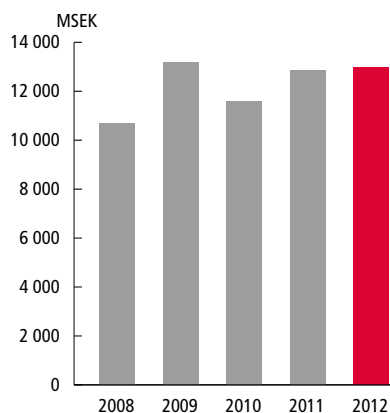
ANSTÄLLDA PER LAND



GEOGRAFISK FÖRDELNING AV FÖRSÄLNINGEN



FÖRSÄLNINGsutveckling



Försäljningen under 2012 uppgick till 13,0 miljarder SEK och har en bred geografisk spridning.

PRODUKTER OCH PRIORITERADE TERAPIOMRÅDEN

Medas produktportfölj delas in i tre huvudområden: Specialty Products, OTC (receptfria produkter) och Branded Generics. Gemensamt för samtliga områden är att Meda valt att satsa på nischade produkter, som inom sitt respektive terapiområde har en stark position, lokalt eller globalt.

Medas terapiområden är: astma/allergi, dermatologi, hjärta/kärl, smärta/inflammation och CNS (centrala nervsystemet), som tillsammans utgör 74 procent av den totala försäljningen. Därutöver utgör lokala produkter, med starka varumärken och marknadspositioner, en viktig del av produktportföljen. Medas inriktning, att fokusera på specialistläkemedel som riktas mot mindre patientgrupper, är fortsatt stark. Läke-medel av specialistkaraktär innebär ofta lägre försäljningskostnader, eftersom marknadsföringen kan riktas till en homogen målgrupp.

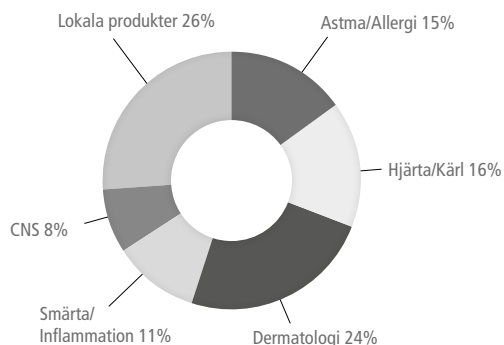
Marknaden för specialistläkemedel är i regel både mindre konkurrensutsatt och mindre priskänslig i jämförelse med storsäljande läkemedel, som kräver massiva marknadsföringsinsatser på en ofta mycket konkurrensutsatt marknad.

Under de senaste åren har receptfria produkter ökat i betydelse för Meda. Tillväxten har skett såväl organiskt som via förvärv.

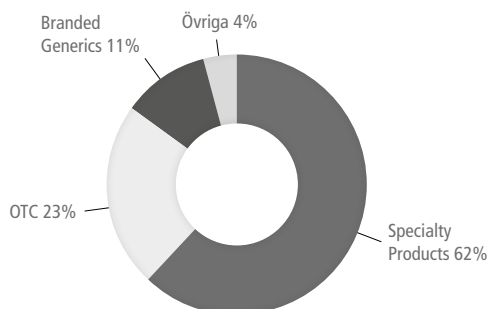
VÄLDIVERSIFIERAD PRODUKTPORTFÖLJ

Medas produktportfölj är väldiversifierad. Närvaron är koncentrerad till ett antal strategiskt utvalda terapiområden med ett balanserat utbud av läkemedel inom respektive terapiområde. Eftersom produktportföljen är välbalanserad finns det inte heller ett för stort beroende av någon enskild produkt. Den största produkten, Betadine, svarar för sex procent av den totala försäljningen och de tio största produkterna utgör tillsammans drygt 30 procent av Medas totala försäljning.

FÖRSÄLJNING PER TERAPIOMRÅDE



FÖRSÄLJNING PER PRODUKTOMRÅDE



MEDAS FUNKTIONSINDELNING

Medas verksamhet är organiserad i fyra funktioner:

- Marknadsföring och försäljning.
- Läkemedelsutveckling.
- Tillverkning.
- Administration.

MARKNADSFÖRING OCH FÖRSÄLJNING

Marknadsorganisationen hade vid årets utgång cirka 1 800 anställda och cirka 1 900 medarbetare, inklusive kontraktsanställda och kännetecknas av en effektiv och obyråkratisk struktur. Mer information om marknadsföring och försäljning finns på sid 18.

LÄKEMEDELSUTVECKLING

Förutom läkemedelsutveckling omfattar funktionen regulatorisk verksamhet samt affärsutveckling. Utvecklingsavdelningen driver en marknadsanpassad produktutveckling med inriktning på ett antal utvecklingsprojekt i sen klinisk- och registreringsfas. Ytterligare information om Medas läkemedelsutveckling och pipeline finns på sid 37.

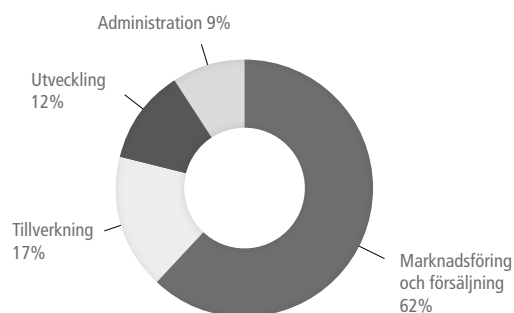
TILLVERKNING

Tillverkningsfunktionens uppgift är att säkerställa produktflödet till Medas marknadsbolag. Det sker dels via fyra egna tillverkningsenheter i Europa och USA, dels via kontraktstillverkning. Mer information om tillverkning och varuförsörjning inom koncernen finns på sid 40.

ADMINISTRATION

Inom funktionen Administration återfinns främst Medas finansavdelning och Group Services. Finansavdelningens uppgifter delas i huvudsak in i tre områden: Performance (budgetering, planering och uppföljning), Compliance (redovisning, rapportering och skatter) samt Risk management (valuta- och ränterisker samt försäkringar). Avdelningen Group Services omfattar Medas legala funktioner, varumärkeshantering och personaladministration.

ANDEL ANSTÄLLDA PER FUNKTION



Marknadsföring & försäljning

Medas marknads- och försäljningsorganisation täcker hela Europa och USA samt ett ökande antal tillväxtmarknader i andra delar av världen. På tillväxtmarknaderna har uppbyggnaden fortsatt under 2012 och vid utgången av året svarade de för 15 procent av Medas totala försäljning, en ökning från 13 procent jämfört med 2011.

Utanför Sverige har expansionen skett både organiskt och genom förvärv. Förvärvsstrategin bygger på att förvärvade bolag snabbt integreras i Meda-modellen, som kännetecknas av låg byråkratiseringsnivå, hög verkningsgrad i marknadsföring och personlig försäljning samt en strävan att tillvarata den bästa kompetensen i de förvärvade företagen.

Även under 2012 har en rad länder i Europa tvingats hantera stora budgetunderskott, vilket bl a lett till nedskärningar av hälsovårdskostnader, med prispress och rabatter på läkemedel som följd. Utvecklingen har framför allt varit tydlig på de sydeuropeiska marknaderna varför Meda genomfört en anpassning av kostnaderna för att bibehålla lönsamheten.

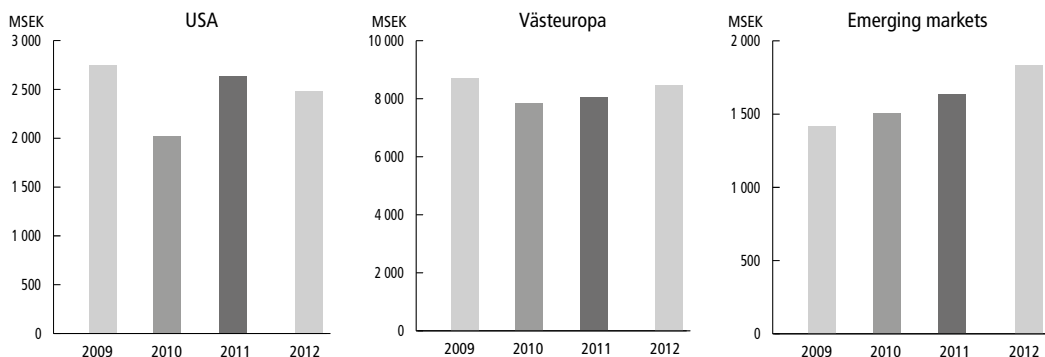
Det finns få tecken på tillväxt för läkemedelsmarknaden i södra Europa i närtid. I länder som Grekland, Spanien, Portugal och Italien förväntas en svag men ändå tydlig nedgång i delmarknadernas värde. I övriga Europa förväntas efterfrågan öka något.

I USA är marknaden mogen och den underlig-

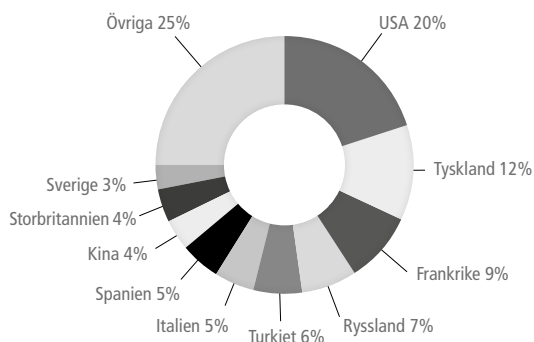
gande volymtillväxten låg, dock finns ett utrymme för mindre prishöjningar.

Den framtida tillväxten för den globala läkemedelsmarknaden förväntas i all väsentlighet ske utanför Europa och USA. Medas produktportfölj och pipeline har stor potential på nya tillväxtmarknader. Således har Meda valt en egen etablering på flera viktiga marknader, för att själva kunna ta tillvara på hela produktvärdet och tillväxtpotentialen. Meda har exempelvis under de senaste åren byggt upp marknadsorganisationer i Ryssland, Kina, Turkiet, Mexiko och Australien. Under 2012 har dessa investeringar fortsatt att öka och nya marknadsorganisationer har etablerats i bl a Hong Kong.

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD



FÖRDELNING MARKNADSORGANISATION PER LAND



GEOGRAFISK FÖRDELNING

UTBYGGNAD PÅ TILLVÄXTMARKNADERNA

Medas marknadsnärvaro i Europa och USA är stark. I Europa finns cirka 900 anställda och i USA cirka 350. Totalt finns drygt 1 800 anställda inom marknads- och försäljningsorganisationen fördelade på fler än 55 länder. Utbyggnaden av organisationen på tillväxtmarknaderna har fortsatt under året, en utveckling som är starkt prioriterad.

Medas marknads- och försäljningsorganisation kännetecknas av en effektiv struktur där medarbetarna generellt har en hög utbildningsnivå.

MARKNADSFÖRING

DIFFERENTIERAD BEARBETNING AV MARKNADER

Kvalitet och kunskap är grunden i Medas marknadsföring. Det finns även en stark drivkraft för anpassning till lokala förhållanden, vilket differentierar arbetet mellan olika marknader och produkter, med hänsyn till lokala lagar samt vilken typ av godkännande en produkt har, receptbelagd eller receptfri.

För receptbelagda läkemedel sker i huvudsak marknadsföringen genom personlig försäljning kombinerad med utbildningsinsatser och seminarier, ofta i samarbete med kliniker. I samtliga länder utförs personliga säljbesök av läkemedelskonsulenter, riktat till noggrant utvalda målgrupper. Receptfria läkemedel marknads-

förs i huvudsak mot allmänheten via ett flertal olika mediekkanaler.

Att enskilda patienter söker mer information om olika läkemedel blir allt vanligare, vilket ger en ökad kunskap och delaktighet i beslut om behandling. En mycket viktig kanal för information är internet.

Ytterligare en kanal som ger relevant information är de patientorganisationer som finns i de flesta länder och som täcker merparten av folksjukdomarna.

KUNDER

Att bygga upp ett förtroende för företagets produkter gentemot olika kund- och patientgrupper är ett prioriterat arbete inom Meda. För receptbelagda läkemedel utgörs den viktigaste målgruppen av läkare, sköterskor och annan sjukvårdspersonal på specialistkliniker och allmänläkarmottagningar. Inom sjukvården finns opinionsbildare, ledande specialister inom exempelvis läkemedelskommittéer, med starkt inflytande såväl internationellt som nationellt och lokalt.

Läkemedelskommittéer eller inköpsorganisationer fungerar på många marknader som industriella inköpare, s k Gate keepers. Det kan vara statliga organisationer eller privata sjukförsäkringsbolag och uppgiften är att jämföra och värdera olika produkters egenskaper och priser, fatta beslut om subventioneringsnivåer, utfärda rekommendationslistor och därefter ta direkta inköpsbeslut. I både Europa och USA har inflytandet för Gate keepers ökat successivt under de senaste åren, vilket lett till högre krav på tillverkare och distributörer. Läkemedlets dokumenterade kliniska profil, "evidence based medicine", kompletteras i allt högre grad med krav på kostnadseffektivitet och hälsoekonomiska vinster. På vissa marknader förhandlar organisationerna direkt med läkemedelsföretagen om ett läkemedel ska omfattas av deras system eller inte.

Meda har ett starkt fokus på specialistläkemedel, "niche busters", vilket innebär att marknadsföringen är inriktad mot specialistläkare. Kostnadsmässigt är det stor skillnad att marknadsföra läkemedel till specialistläkare, jämfört med målgruppen allmänläkare inom öppenvården. Eftersom marknadsföringen kan riktas till en begränsad och mycket homogen målgrupp innebär försäljning av läkemedel av specialistkaraktär lägre kostnader. På de största europeiska marknaderna är marknadsföringskostnaden per försäljningskrona 20–30 gånger högre för produkter riktade mot allmänläkare, jämfört med produkter riktade mot specialistläkare.

Marknadsföringen av receptfria läkemedel riktas generellt direkt till slutkunden, d v s patienten. TV, radio, tidningar, internet och även sociala medier är viktiga kanaler för att nå ut med information. Apotek och andra inrättningar som säljer läkemedel är också viktiga försäljningskanaler för receptfria läkemedel, eftersom personalen ofta är rådgivande gentemot kunden.

KONKURRENTER

MEDAS KONKURRENSFÖRDELAR

I likhet med de flesta andra läkemedelsbolag består Medas huvudsakliga konkurrens av produktkonkurrens. Det är produktens egenskaper i form av klinisk profil, effekt, biverkningar och kostnadseffektivitet i jämförelse med andra preparat inom samma område som utgör grunden för dess position och framgång. Det är i huvudsak medicinskt värdefulla produkter, i kombination med en erfaren marknads- och försäljningsorganisation med specialistkompetens inom prioriterade terapiområden, som ger Meda konkurrenskraft.

Meda utsätts även av konkurrens från framför allt andra läkemedelsföretag med liknande verksamhetsinriktning när det gäller förvärv av

produkter och inlicensieringar. Här är Medas goda marknadstäckning samt betydande kapacitet för registrerings- och utvecklingsarbete, en stark konkurrensfördel. Vid större strukturaffärer kan konkurrensen även utgöras av riskkapitalbolag, ofta i samarbete med andra läkemedelsbolag.

INTERNATIONAL TRADE BUSINESS

VERKSAMHET MOT ETT 70-TAL LÄNDER

I länder där Meda saknar egen försäljningsorganisation ansvarar affärsenheten International Trade Business (ITB) för de produkter som marknadsförs och distribueras av samarbetspartners. ITB verkar i ett 70-tal länder och genererar såväl en betydande försäljning som vinst. ITB:s partner-process är en systematisk metod för att marknadsföra Medas produkter på viktiga marknader. Här används ett beprövat koncept för produkter som sedan anpassas till lokala förhållanden. Ett övergripande mål för ITB är också att skapa förutsättningar för att Meda vid rätt tillfälle tar steget till att etablera egna försäljningsorganisationer på dessa marknader.

MARKETING CENTERS

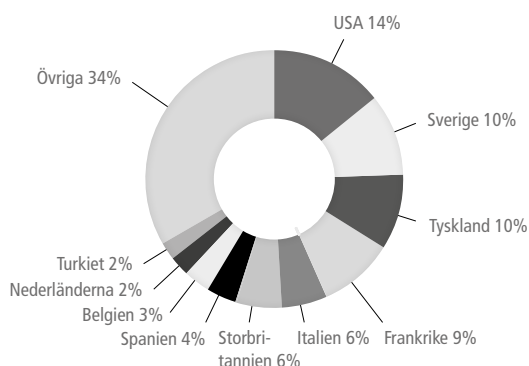
STÖDFUNKTION FÖR INTERNATIONELLA AFFÄRER

Medas Marketing centers är marknadsföringsorganisationer inom bolaget, utan geografisk anknytning. Uppgiften är att fungera som en stödfunktion för en grupp produkter inom ett visst terapiområde. Marketing centers upprätthåller också relationer med opinionsbildare och internationella organisationer, s k Medical marketing. Andra viktiga uppgifter är att hantera flödet av information om Medas samtliga produkter och utgöra ett stöd till de lokala försäljningsorganisationerna genom att bistå med kunskap, idéer och erfarenheter.

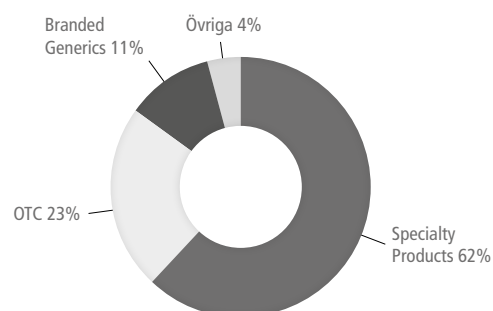
Produktportfölj

Meda förfogar över en väldiversifierad produktportfölj, har global närvaro och är representerade inom samtliga områden på läkemedelsområdet: Specialty Products, Branded Generics och OTC. Medas produkter faller inom fem terapiområden: astma/allergi, dermatologi, hjärta/kärl, smärta/inflammation och CNS varav astma/allergi och dermatologi är prioriterade. Under 2012 svarade produkter från dessa fem terapiområden för 74 procent av den totala försäljningen.

GEOGRAFISK FÖRDELNING AV FÖRSÄLJNINGEN



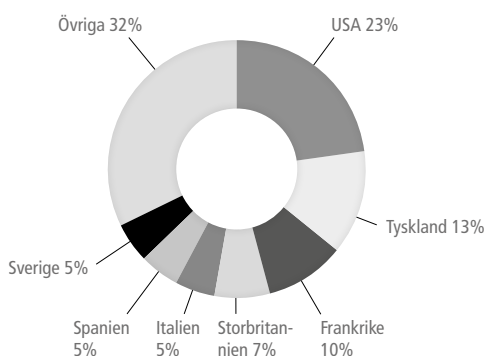
FÖRSÄLJNING PER PRODUKTOMRÅDE



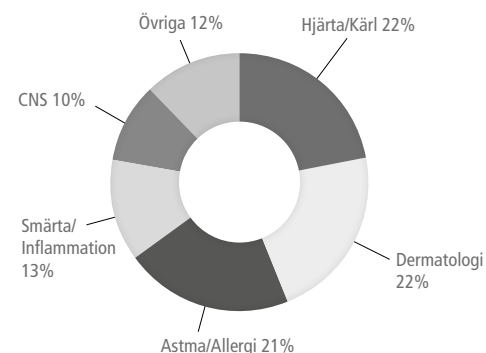
Medas produktmix är väl avvägd. Vid utgången av 2012 svarade de tio största enskilda produkterna för en tredjedel av den totala omsättningen, varav den största produkten för cirka sex procent. Nedan följer en beskrivning av de olika områden som Meda verkar inom samt ett urval av de produkter som representerar olika produkt- respektive terapiområden.

SPECIALTY PRODUCTS

FÖRSÄLJNING AV SPECIALTY PRODUCTS PER LAND



FÖRSÄLJNING AV SPECIALTY PRODUCTS PER TERAPIOMRÅDE



Specialty Products svarar för cirka 62 procent av Medas totala försäljning. Produktgruppen utgörs av receptbelagda originalläkemedel. Meda har generellt valt att fokusera på nischprodukter inom respektive terapiområde till följd av att dessa produkter oftast har stabil lönsamhet. De senaste åren har marknader som USA och Västeuropa mognat och tillväxten avtagit. Tillväxtmöjligheter finns dock i tillväxtmarknader, såsom emerging markets. Därtill väntas nya produktlanseringar bidra till tillväxten. Meda har ett flertal produkter som nyligen godkänts för lansering, till exempel Dymista och Zyclara, vilka väntas bidra positivt till försäljningsutvecklingen.

ASTMA/ALLERGI

Astma och allergier är stora folksjukdomar. Bara på de sju marknaderna USA, Japan, Frankrike, Tyskland, Spanien, Italien och Storbritannien beräknas cirka 60 miljoner människor vara astmatiker och det finns prognoser som pekar på att cirka 180 miljoner människor var drabbade av allergisk rinit år 2012. Astma är en kronisk sjukdom som drabbar luftvägarna och lungorna. Den är utbredd över hela världen och är den vanligaste kroniska sjukdomen bland barn. Allergisk rinit är ett inflammatoriskt tillstånd i näsans slemhinna, och påverkar ofta ögonen. Allergisk rinit, som orsakas av allergener som finns såväl inom- som utomhus, kan vara säsongsbunden respektive perenn.

Både astma och allergisk rinit resulterar i stora hälsoekonomiska kostnader till följd av att de är så pass utbredda sjukdomar samt ökande. KOL (kroniskt obstruktiv lungsjukdom) brukar vanligtvis också förknippas med astma- och allergisjukdomar. Även KOL är en folksjukdom och 2011 bedömdes cirka 60 miljoner människor ha sjukdomen enbart på de sju ovan nämnda marknaderna. KOL är en livshotande lungsjukdom som påverkar andningen. Den primära orsaken till KOL är rökning eller passiv rökning.

Samtliga dessa sjukdomstillstånd är såväl underdiagnosticerade samt underbehandlade. Det finns två typer av läkemedel för behandling av astma, snabb- respektive långverkande. När det gäller allergisk rinit är vanliga behandlingsalternativ orala/intranasala antihistaminer respektive intranasala kortikosteroider.

Bland Medas största produkter inom Specialty Products återfinns fyra inom terapiområdet astma/allergi: Astepro och Astelin för behandling av allergisk och icke-allergisk rinit samt Novopulmon Novolizer och Formatriis Novolizer för behandling av astma, KOL och kronisk bronkit samt nyligen lanserade Dymista för behandling av allergisk rinit. Andra exempel på produkter inom astma/allergi är Allergospasmin (reproterol, natriumkromoglykat), som är ett kombinationsläkemedel för behandling av ansträngningsutlöst astma samt mild astma vid till exempel allergier, Ventilastin (salbutamol), ett bronkdilaterande läkemedel för symtomlindring vid astma och KOL och Optivar (azelastin) för behandling av allergisk konjunktivit.

VÄSENTLIGA PRODUKTER INOM ASTMA/ALLERGI

DYMISTA

Dymista innehåller de aktiva substanserna azelastin och flutikason och är en nässpray godkänd för behandling av säsongsbunden allergisk rinit på den amerikanska marknaden och säsongsbunden samt perenn allergisk rinit i Europa. Dymistas effekt och säkerhet har dokumenterats i flera studier med över 4 600 patienter, inklusive en långsiktig säkerhetsstudie med fler än 600 patienter. Dymista har konsekvent visat snabbare och mer komplett symtomlindring än standardbehandling i USA (flutikason propionat).

Lanseringen i USA startade under september 2012 och under 2013 kommer Dymista att lanseras i Europa.



ASTEPRO

Astepro innehåller den aktiva substansen azelastin och är en nässpray godkänd för behandling av allergisk och icke-allergisk rinit. Astepro är en ny och förbättrad formulering av Astelin. Den tolereras bättre, är effektivare och verkar snabbare.



FORMATRIS NOVOLIZER

Formatris tillhör läkemedelsgruppen bronkdilaterare, eller långverkande betaagonister. Läkemedlet innehåller substansen formoterol och används för behandling av astma och KOL. I likhet med Novopulmon är Formatris ett inhalationsläkemedel.

Distributionen av läkemedlet i kroppen sker med hjälp av pulverinhalatorn Novolizer. Novolizer är en påfyllningsbar och patenterad pulverinhalator MDPI (Multidose dry powder inhaler), som drivs enbart av den egna inandningen. Till skillnad från andra system skickar Novolizersystemet flera signaler som indikerar korrekt inhalation och säkerställer att läkemedlet tillförs på rätt sätt. Formatris finns tillgänglig i styrkorna 6 och 12 µg beroende på marknad.



NOVOPULMON NOVOLIZER

Novopulmon används för behandling av astma, KOL (kronisk obstruktiv lungsjukdom) och kronisk bronkit, innehåller substansen budesonid och använder inhalatorsystemet Novolizer.

Novopulmon finns tillgänglig i styrkorna 200 µg och 400 µg, varav 200 µg är registrerad och lanserad på de flesta större marknaderna i Europa. I Tyskland är produkten marknadsledande.



PRODUKTNAMN	GENERISKT NAMN	PROFIL
ASTMA/ALLERGI		
Astelin®	Azelastin	Antihistamin för behandling av rinit (snuva).
Astepro®	Azelastin	Förbättrad formulering av Astelin nässpray.
Allergospasmin®	Reproterol, natriumkromoglykat	Kombinationsläkemedel för kortisonfri behandling med inhalator av ansträngningsutlöst astma samt mild astma vid t ex allergier.
Dymista®	Azelastin/flutikason	En ny produkt för behandling av patienter med allergisk rinit.
EpiPen	Epinefrin	EpiPen används för akut behandling av allvarliga allergiska reaktioner.
Formatrix®	Formoterol	Bronkdilaterande läkemedel för symtomlindring vid astma och KOL. Läkemedelstillförsel via pulverinhalator (Novolizer).
Novopulmon®	Budesonid	Inflammationshämmande läkemedel (kortikosteroid) för inhalation vid astma, KOL (kronisk obstruktiv lungsjukdom) och kronisk bronkit. Läkemedelstillförsel via pulverinhalator (Novolizer).
Optivar®	Azelastin	Antihistamin för behandling av konjunktivit (ögonkatarr).
Ventilastin®	Salbutamol	Bronkdilaterande läkemedel för symtomlindring vid astma, KOL (kronisk obstruktiv lungsjukdom). Läkemedelstillförsel via pulverinhalator (Novolizer).



Dymista-symposium under kongressen EAACI i Geneve.

DERMATOLOGI

Huden utgör ett av våra viktigaste skydd mot omgivningen och är ett dynamiskt organ med livsviktig funktion. Hudsjukdomar är vanligt utbredda i alla åldersgrupper och omfattar många olika tillstånd. Några av de vanligaste hudsjukdomarna är eksem, psoriasis, akne och hudcancer.

Några av Medas största produkter återfinns inom terapiområdet dermatologi: Betadine (behandling och förebyggande av infektioner i hud och slemhinnor orsakade av bakterier, svampar och virus), Aldara (behandling av aktinisk keratos, yttligt basaliom och genitala kondylom) och Elidel (behandling av atopiskt eksem).

Andra produkter inom dermatologi är Solcoseryl för sårbehandling, Dermatrix - en topikal silikongel som hjälper till att behålla hudens fuktbalans vilket bl a ger en minskning av ärrbildning, Efudix – topikal behandling av ytliga pre-maligna eller maligna hudförändringar samt Kamillisan – ett kamomillkoncentrat för behandling av mindre sår och inflammationer i hud och slemhinnor.

VÄSENTLIGA PRODUKTER INOM DERMATOLOGI

ALDARA

Aldara kan användas för tre sjukdomstillstånd: aktinisk keratos, yttligt basaliom (cancer i hudens basalceller) och genitala kondylom hos män och kvinnor. Den aktiva substansen i Aldara är imiquimod, en patenterad substans med unik verkningsmekanism. Imiquimod är ett immunomodulerande medel som genom huden aktiverar kroppens egna immunförsvar.

Aktinisk keratos är en hudsjukdom som kännetecknas av rödbruna, fjällande fläckar på solskadad hud och som kan vara ett förstadium till hudcancer (skivepitelcancer).

Yttligt basaliom är den vanligaste typen av hudcancer och kan orsakas av solexponering. Aldara samverkar med kroppens egna immunsystem för att bilda naturliga ämnen som bidrar till att bekämpa basaliom eller motverka det virus som orsakar hudförändringar. Yttligt basaliom ger dock sällan metastaser, vilket innebär att de flesta patienterna kan botas.

Genitala kondylom hos män och kvinnor orsakas av ett virus (papillomvirus).





ELIDEL

Elidel är ett patentskyddat läkemedel för behandling av atopiskt eksem baserad på substansen pimecrolimus. Atopiskt eksem är en kronisk återkommande inflammatorisk hudsjukdom. Hudens barriärfunktion har en viktig roll i försvaret mot uppblossande atopiskt eksem. Elidel är den första topikala beredningen som är utvecklad för behandling av atopiskt eksem och som inte innehåller en kortikosteroid. Elidel har dokumenterats i studier med fler än 60 000 patienter. Elidel säljs i dagsläget på fler än 90 marknader globalt, dels genom den egna marknadsorganisationen, dels genom partners. I Nordamerika har Elidel utlicensierats till Valeant, som också kommer att samarbeta med Meda avseende produktutveckling av Elidel.



ZYCLARA

Zyclara används för behandling av aktinisk keratos. Den aktiva substansen i Zyclara är imiquimod 3,75 % formulering vilket gör att Zyclara kan användas på ett väsentligt större behandlingsområde. Zyclara blev godkänd i Europa 2012 och lansering är planerad till 2013.

PRODUKTNAMN	GENERISKT NAMN	PROFIL
DERMATOLOGI		
Aldara®	Imiquimod	Immunomodulerande medel för behandling av aktinisk keratos, yttligt basaliom och genitala vårtor.
Zyclara®	Imiquimod 3,75 %	Immunomodulerande medel för behandling av aktinisk keratos.
Elidel®	Pimecrolimus	Elidel används för behandling av atopiskt eksem.
Betadine®	Povidonjodid	Antiseptika baserad på jod för behandling och förebyggande mot infektioner i hud och slemhinnor.
Dermatix®	Silikongel	Dermatix är en transparent, topikal silikongel som hjälper till att behålla hudens fuktbalans vilket ger förbättrat utseende och minskning av ärrbildning.
Efudix®	5-Fluorouracil	Efudix används för topikal behandling av ytliga pre-maligna eller maligna hudförändringar.
Kamillosan®	Kamomill	Kamomillkoncentrat för behandling av mindre sår och inflammationer i hud och slemhinnor.
Solcoseryl®	Hemodialysat	Solcoseryl används inom CNS och dermatologi för sårbehandling. Produkten används inom ett stort antal medicinska områden som till exempel CNS och kirurgi.

HJÄRTA/KÄRL

Hjärt- och kärlsjukdomar är ett samlingsbegrepp för sjukdomar som drabbar cirkulationsorganen, exempelvis ateroskleros, förmaksflimmer och kroniska hjärtfel. Det finns ett stort antal riskfaktorer som kan påverka prevalensen av hjärt- och kärlsjukdomar, t ex ålder, diet, träning, genetik, rökning och stress. USA, Tyskland och Japan är de länder som uppvisar högst prevalens av hjärt- och kärlsjukdomar.

Två av Medas största produkter återfinns inom terapiområdet hjärta/kärl: Tambocor (behandling av hjärtarytmi) och Minitran (behandling av kärlkramp, angina pectoris). Exempel på andra hjärta/kärl-produkter är hypertoni-läkemedlen Cibacen, Cibadrex, Zanidip och Zanipress, samt Marcoumar (antikoagulantia) och Torem (loop-diuretikum).

VÄSENTLIGA PRODUKTER INOM HJÄRTA/KÄRL

PRODUKTNAMN	GENERISKT NAMN	PROFIL
HJÄRTA/KÄRL		
Ascal®	Karbasalatcalcium	Profylax mot kardiovaskulära komplikationer efter hjärtinfarkt.
Cibacen®	Benazeprilhydroklorid	Tredje generationens ACE-hämmare för behandling av högt blodtryck (hypertoni) och hjärtsvikt.
Cibadrex®	Benazeprilhydroklorid + Hydroklortiazid	Cibadrex kombinerar effekterna av Cibacen med den diuretiska effekten av hydroklortiazid.
Cyklokapron®	Tranexamsyra	Behandling av ökad fibrinolys eller fibrinogenolys med blödning eller blödningsrisk samt hereditärt angioneurotiskt ödem.
Marcoumar®	Fenprokumon	Fenprokumon är ett antikoagulantia som förhindrar uppkomst av blodproppar.
Minitran®	Glyceryltrinitrat	Kärlvidgande medel för förebyggande av bröstsmärtor/kärlkramp (angina pectoris).
Tambocor®	Flekainidacetat	Behandling av hjärtarytmi och paroxysmalt förmaksflimmer.
Torem®	Torasemid	Torasemid är ett loop-diuretikum för behandling av högt blodtryck och ödem.
Zanidip®	Lerkandipin	Kalciumantagonist för behandling av högt blodtryck.

SMÄRTA/INFLAMMATION

En av de vanligaste anledningarna att söka sjukvård är långvarig eller akut smärta. I Europa beräknas en av fem vuxna drabbas av kronisk smärta under någon period i livet.

Marknaden för smärta delas generellt in i nociceptiv smärta och neuropatisk smärta. Nociceptiv smärta, som också kallas för vävnadsskadesmärta, innebär att nociceptorer aktiveras genom potentiellt skadliga stimuli. Förenklat kan det beskrivas som den smärta som uppstår av vävnadsskador, t ex om kroppen utsätts för skadligt höga tryck, temperatur eller liknande. Neuropatisk smärta uppstår vid skador på eller vid funktionsrubbingar av själva nervsystemet. Artritiska smärtor och postoperativa smärtor är exempel på smärtor som vanligtvis anses vara nociceptiva. Smärtor i samband med t ex fibromyalgi och multipel skleros betraktas däremot vanligtvis som neuropatiska.

Bland Medas största produkter återfinns två inom terapiområdet smärta/inflammation: Zamadol för behandling av moderat till svår smärta och Soma, för behandling av akuta smärttillstånd.

Andra exempel på Medas produkter inom smärta/inflammation är kombinationsprodukten Axorid (ketoprofen och omeprazol), Onsolis/Breakyl (fentanyl) för behandling av genombrottssmärta hos cancerpatienter, Lederspan (triamcinolon), en produkt för behandling av leder i samband med reumatisk sjukdom såsom osteoartros (artros) och Relifex (nabumeton), för behandling av stela och ömma leder vid osteoartros och reumatoid artrit.

VÄSENTLIGA PRODUKTER INOM SMÄRTA/INFLAMMATION

PRODUKTNAMN	GENERISKT NAMN	PROFIL
SMÄRTA/INFLAMMATION		
Axorid®	Ketoprofen/omeprazol	Kombinationsläkemedel för behandling av reumatiska sjukdomar. Med hjälp av kombinationen kan allvarliga magbiverkningar vid användning av NSAID-preparat undvikas.
Difflam®	Benzydaminklorid	Produktlinje med lokalverkande analgetikum och antiinflammatoriska behandlingar.
Lederspan®	Triamcinolon	Produkt för behandling av leder i samband med reumatisk sjukdom, såsom osteoartros (artros).
Rantudil®	Acemetacin	Oral NSAID med analgetisk effekt för behandling av smärta vid bl a reumatisk sjukdom, muskel- och ledskador.
Relifex®	Nabumeton	Antiinflammatoriskt läkemedel (NSAID) för behandling av stela och ömma leder vid osteoartros och reumatoid artrit.
Soma®	Karisoprodol	Muskelrelaxerande läkemedel för behandling av akuta smärttillstånd.
Tilcotil®	Tenoxicam	NSAID för behandling av smärta och inflammation vid reumatiska sjukdomar såsom kronisk ledgångsreumatism (reumatoid artrit) och ledförslitning (artros).
Zamadol®	Tramadol	Centralt verkande analgetikum för långvarig behandling av moderat till svår smärta.

CNS (CENTRALA NERVSISTEMET)

Det centrala nervsystemet är den del av nervsystemet som består av hjärnan och ryggmärgen. Hjärnan är kroppens ömtåligaste organ. Eftersom hjärnan är säte för de psykiska funktionerna leder sjukdomar och skador i hjärnan till konsekvenser för både den fysiska och psykiska hälsan. Det medicinska behovet är stort och växer i takt med en allt äldre befolkning. Exempel på vanliga CNS-sjukdomar är depression, Alzheimers sjukdom, Parkinsons sjukdom, schizofreni och sömnstörningar.

Bland Medas största produkter återfinns en inom CNS: Mestinon (pyridostigminbromid), som är en produkt för behandling av Myasthenia gravis (muskelsjukdom).

Andra exempel på produkter inom CNS-området är Felbatol (Felbamat) som är ett antiepileptikum för behandling av epilepsi, Imovane (zopiklon) som är ett sömnmedel, Parlodel (bromokriptin mesylat) för behandling av bl a Parkinsons sjukdom, och Tasmar (tolkapon) som används tillsammans med levodopa och carbidopa för behandling av patienter med svår Parkinsons sjukdom. Parkinsons sjukdom är en fortskridande neurologisk sjukdom orsakad av brist på neurotransmittorn dopamin. Näst efter Alzheimers sjukdom är Parkinsons sjukdom den vanligaste neurodegenerativa sjukdomen.

VÄSENTLIGA PRODUKTER INOM CNS

PRODUKTNAMN	GENERISKT NAMN	PROFIL
CNS		
Aurorix®	Moclobemid	Moclobemid är en så kallad MAO-A blockerare och ett välkänt antidepressivum som förskrivs av specialistläkare.
Felbatol®	Felbamat	Antiepileptikum för behandling av epilepsi.
Imovane®	Zopiklon	Sömnmedel för behandling av olika former av sömnbesvär.
Mestinon®	Pyridostigminbromid	Produkt för behandling av myasthenia gravis. Myasthenia gravis är en kronisk neuromuskulär autoimmun sjukdom som gör att musklerna tröttnas ut på ett onormalt sätt.
Parlodel®	Bromokriptinmesylat	Dopaminagonist och prolaktinhämmare för behandling av bl a Parkinsons sjukdom samt sjukdomar relaterade till höga nivåer av hormonet prolaktin.
Tasmar®	Tolkapon	Tolkapon används tillsammans med levodopa och carbidopa för behandling av patienter med svår Parkinsons sjukdom.
Thioctacid®	Alfaliponsyra	Behandling av diabetes-neuropati.

MAGE/TARM

Gastroenterologi kallas den specialitet inom medicinen som avser matsmältningssystemet och dess sjukdomar. Mag- och tarmkanalen består av många olika organ, och dessa kan drabbas av en lång rad olika sjukdomar av olika svårighetsgrad, allt från magkatarr till cancer.

En typ som drabbar allt fler patienter är inflammatoriska tarmsjukdomar. Den vanligaste av dessa är ulcerös kolit, en kronisk, periodiskt mer aktiv inflammation i tarmväggen som orsakar öppna sår i tjock- eller ändtarmen. Ulcerös kolit tros vara en autoimmun sjukdom där immunsystemet av okänd anledning angriper cellerna i tarmväggen. Cirka 500 000 personer är drabbade av ulcerös kolit bara i USA. I Sverige insjuknar varje år mellan 500 och 1 000 personer. Sjukdomen förorsakar patienten stort lidande och samhället stora kostnader, i form av både förlorade arbetsdagar och sjukvårdskostnader.

Meda har flera viktiga produkter inom terapiområdet mage/tarm: exempelvis Cortifoam/Colifoam, för behandling av ändtarmsinflammation och Proctofoam för lindring av besvären vid anal inflammation och klåda.



VÄSENTLIGA PRODUKTER INOM MAGE/TARM

PRODUKTNAMN	GENERISKT NAMN	PROFIL
MAGE/TARM		
Cortifoam/ Colifoam®	Hydrokortisonacetat	Läkemedel innehållande hydrokortison för lokalbehandling av distal ulcerös kolit, framförallt ulcerös proktit.
Proctofoam®	Hydrokortisonacetat, pramoxin hydroklorid	Läkemedel innehållande bl a hydrokortison för behandling av smärta, klåda, irritationer och pramoxin hydroklorid inflammationer i samband med anorektala besvär.

OTC

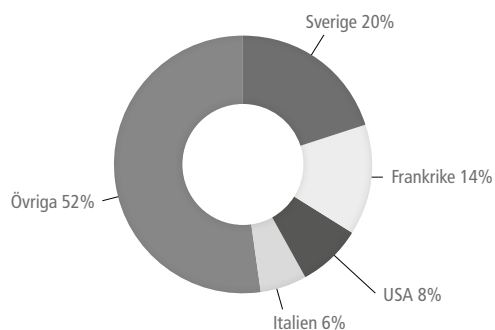
Meda har de senaste åren byggt upp en omfattande verksamhet inom OTC-området, d v s marknaden för receptfria läkemedel. Vid utgången av 2012 utgjorde OTC-segmentet 23 procent av den totala försäljningen.

Allt fler marknader erbjuder ett allt större utbud av receptfria läkemedel. Receptfria produkter är ett viktigt komplement till receptbelagda läkemedel, då de ofta sparar tid och pengar för patienten och samtidigt minskar belastningen på hälso- och sjukvården. Efterfrågan drivs också av att intresset för förebyggande hälsovård ökat under de senaste åren. Det är en diversifierad bild marknad för marknad och beror bl a på hur hälsovårdssystemet är uppbyggt.

Försäljningen för de tio största produkterna inom OTC-området uppgick 2012 till cirka 1 800 MSEK, vilket motsvarar 14 procent av Medas totala försäljning. Meda har en ambition att fortsätta att växa inom OTC-området och har successivt ökat marknadsinvesteringarna.

Den satsning på OTC-området som initierades under 2012 innebär att ett urval av OTC-produkterna lanseras internationellt. Viktigaste produkten i denna satsning under föregående år var SB12/CB12.

FÖRSÄLJNING AV OTC PER LAND



OTC-PRODUKTER MED INTERNATIONELLT FOKUS



BETADINE

Betadine är ett jodbaserat antiseptikum för behandling och förebyggande av infektioner i hud och slemhinnor, orsakade av bakterier, svampar och virus. Betadine har funnits på marknaden sedan 1960-talet och är marknadsledande i en rad europeiska länder, bl a i Frankrike, Italien och Spanien. Betadine kan användas inom följande terapiområden: sårläggning, diabetisk fotvård, akutvård, infektionsbehandling, munhygien, gynekologisk vård och ögonkirurgi.



SB12/CB12

SB12 är ett munvårdande medel som neutraliserar de ämnen som ger dålig andedräkt. Dålig andedräkt (halitosis) är ett stort problem som drabbar män och kvinnor i alla åldrar och kommer nästan alltid från munhålan. Dålig andedräkt bildas av bakterier som finns i munhålan, mellan tänderna och på tungans bakre del. När dessa bakterier bryter ned matrester m m bildas illaluktande svavelgaser som orsakar dålig andedräkt. SB12 neutraliserar och förhindrar uppkomsten av dessa gaser. SB12 ger effekt i 12 timmar vilket är möjligt genom att produkten binder till vävnader i munhålan.



VÅRTFRI/ENDWARTS

En vårta är en utväxt på huden som orsakas av virus, Humant Papillomvirus (HPV). Vårtor smittar och kan lätt överföras till andra personer och till andra delar av kroppen. Vårtfri är en effektiv utvärtes lösning för behandling av vårtor på händer, fötter och kroppsvårtor. Lösningen absorberas direkt in i vårtan och lämnar inga ärr.

OTC PRODUKTER

PRODUKTNAMN	GENERISKT NAMN	PROFIL
Aminess® N	Aminosyror	Läkemedel innehållande essentiella aminosyror i en komposition anpassad för patienter med njursvikt.
Anti®	Aciklovir	Antikräms används för behandling av blåsor och sår på eller runt läpparna eller i ansiktet orsakade av herpesvirus.
Dentan®	Natriumfluorid	Kariesförebyggande behandling, munskölj-vätska eller tabletter innehållande fluor.
Kalcipos®	Kalciumkarbonat	Profylax och behandling av kalciumbrist. Kalciumtillskott som komplement till behandling av osteoporos.
Laktulos Recip	Laktulos	Tarmreglerande medel.
MidNite®	Melatonin, citronmeliss, lavendel och kamomill	En receptfri produkt för sömnbesvär.
MittVal®	Vitaminer, mineraler	Multivitamin/mineraltillskott som kombinerar vitaminer, mineraler och antioxidanter i en och samma tablett.
Nalox®	Propylenglykol, karbamid, mjölksyra	Nalox används för behandling av nagelsvamp/ nagelsoriasis.
Sargenor®	Argininaspartat	Behandling av asteni (trötthet).
SB12®/CB12®	Zinkacetat, klorhexidin, flour	SB12 är ett munvårdande medel vid dålig andedräkt.
Treo®	Acetylsalicylsyra	Treo har smärtstillande, febernedsättande och inflammationshämmande effekt.
TrioBe®	Folsyra	Vitamin B-komplex.
Vi-Siblin®	Ispaghulaskal	Volymökande fiberpreparat (bulkmedel).
Vårtfri/Endwärts®	Myrsyra	Utvärtens lösning för behandling av vårtor på händer, fötter och kroppsvårtor.
Zyx®	Benzydamin	Zyx är en lokalverkande värktablett för halsen med anti-inflammatoriska egenskaper.

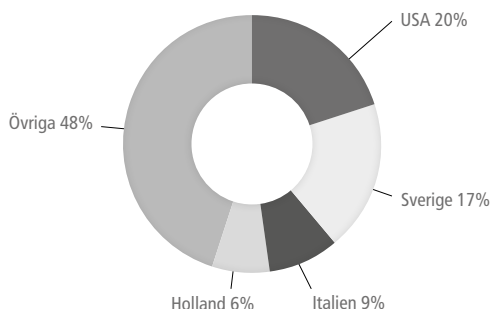


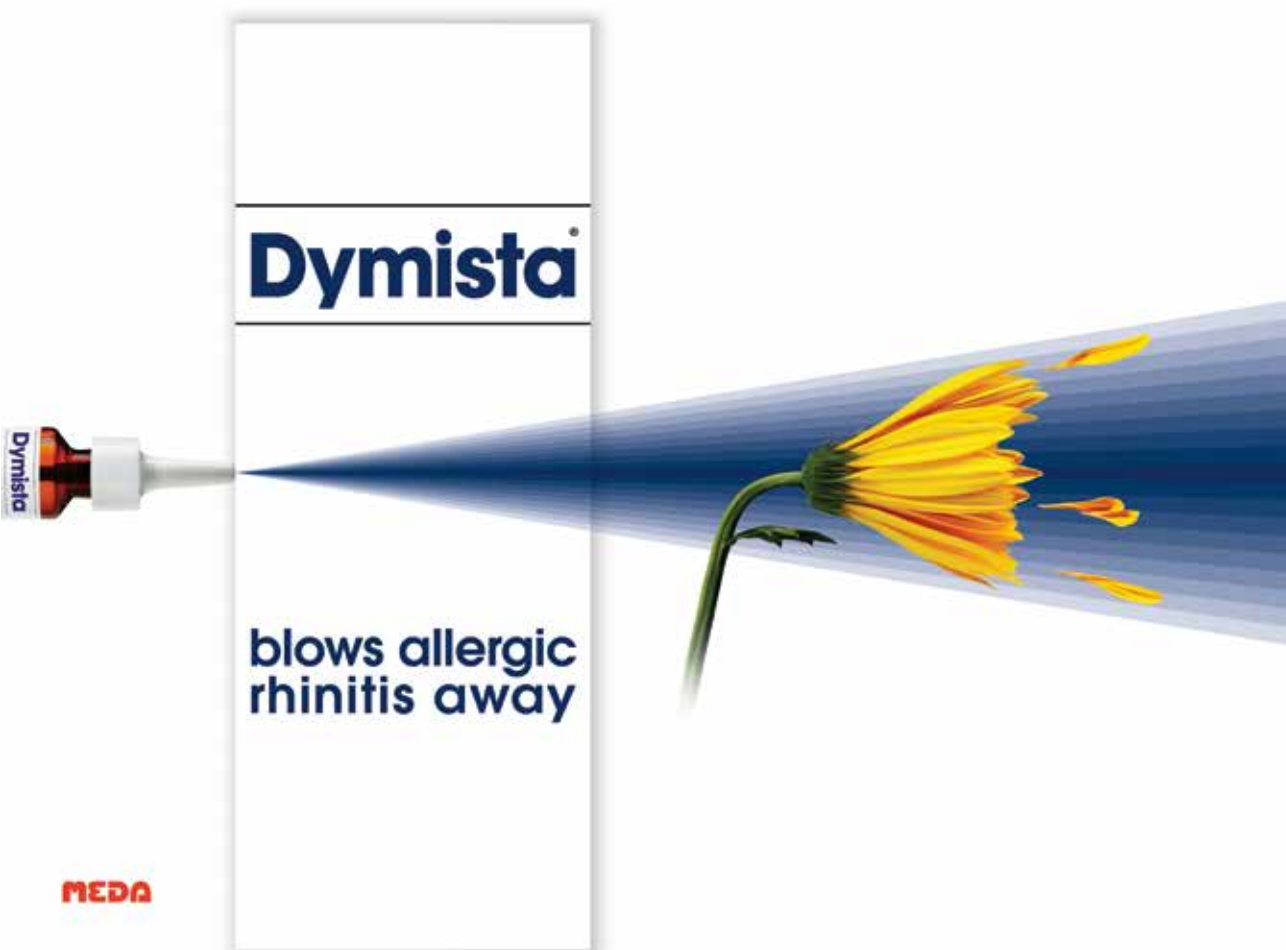
BRANDED GENERICS

Branded Generics utgjorde 11 procent av Medas totala omsättning under 2012. Produktområdet utgör en intressant och lönsam del samt är ett bra komplement till övriga produktområden. Genom Branded Generics har Meda möjligheten att vårda varumärken och förlänga produkternas livscykel.

På vissa marknader, framför allt tillväxtmarknader, har Branded Generics en stor del av den totala läkemedelsmarknaden, bl a till följd av att myndigheterna driver en mer aktiv linje mot att sänka läkemedelskostnaderna. Meda har kunnat positionera sig väl på dessa marknader till följd av den bredd som finns i den totala produktportföljen, med receptbelagda läkemedel, OTC-produkter och Branded Generics.

FÖRSÄLNING AV BRANDED GENERICS PER LAND







Meda var under 2012 bl a representerat på en dermatologi-kongress i Prag.

Läkemedelsutveckling

EN STARK PIPELINE I SEN KLINISK FAS

Medas utvecklingsavdelning har cirka 220 medarbetare inklusive kontraktsanställda som arbetar med utveckling, klinisk prövning och registrering av läkemedel.

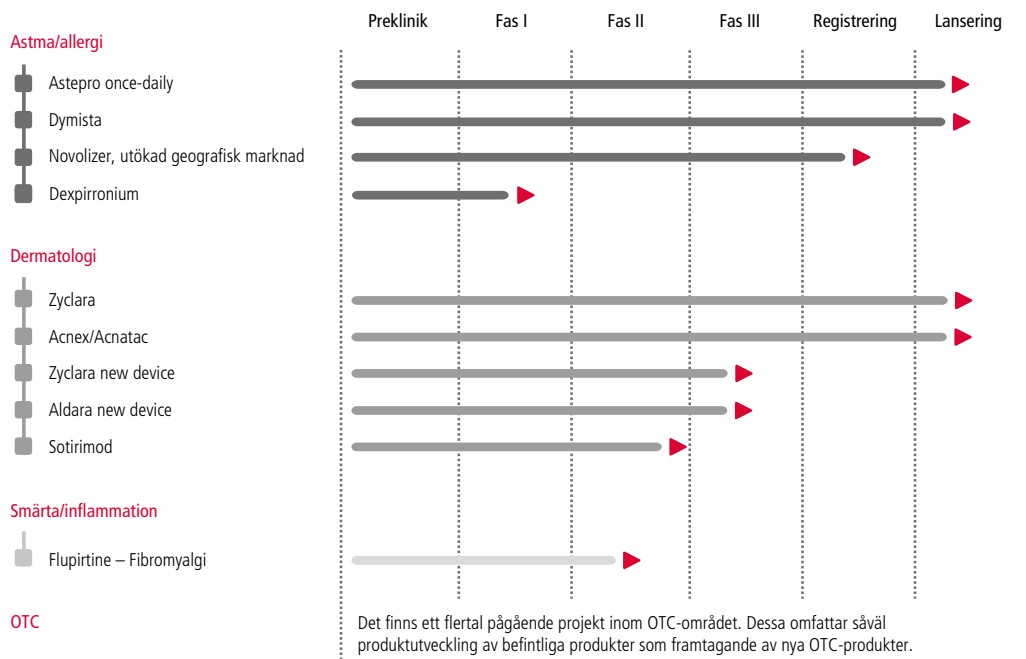
I linje med positioneringen som ett specialty pharmaföretag har Meda valt att avstå från den kapitalintensiva och riskfyllda tidiga forskningen, resurserna koncentreras istället på utvecklingsarbete i sen klinisk fas eller registreringsfas. Arbetet baseras ofta på välkända substanser där en befintlig produkts egenskaper förbättras, t ex genom:

- **Ett nytt administreringssätt**, exempelvis Astepro once-daily, Zyclara och Tambocor (controlled release).
- **Kombinationsprodukter**, exempelvis Dymista, Xerese och Acnex/Acnatac.
- **Nya indikationsområden** för befintliga läkemedel, exempelvis Aldara och Flupirtine.

Under 2012 investerade Meda cirka 143 MSEK* i läkemedelsutveckling.

Meda har under de senaste åren byggt upp en stark pipeline med produkter i sen klinisk fas inom de prioriterade terapiområdena. Nedan följer en presentation av de viktigaste utvecklingsprojekten.

PIPELINE



* Exkl. registrering, biverkningshantering och kvalitetssäkring.

PRODUKTER UNDER UTVECKLING/ LANSERINGSFAS ASTMA/ALLERGI

Meda arbetar utifrån en aktiv strategi som inkluderar både nya produkter och "Product Life-Cycle Management", med målsättning att behålla och utveckla sin nuvarande starka position inom området astma/allergi. Som en följd av detta utvecklar Meda ett flertal olika produkter baserat på substansen azelastin, exempelvis Astepro once-daily och Dymista.

ASTEPRO

Astepro innehåller den aktiva substansen azelastin och är en nässpray för behandling av allergisk och icke-allergisk rinit. Astepro är en ny och förbättrad formulering av Astelin, som tolereras bättre, är effektivare och verkar snabbare.

Astepro once-daily är det första nasala antihistaminet som godkänts som en-dos för patienter med säsongsbetingad allergi. Lanseringen av Astepro once-daily i USA inleddes under 2009. Registreringsarbete pågår på andra viktiga marknader.

DEXPIRRONIUM – NY SUBSTANS FÖR BEHANDLING AV KOL

Dexpirronium är avsedd för behandling av KOL (kroniskt obstruktiv lungsjukdom), en vanlig sjukdom där flödet i luftvägarna är förhindrat. Dexpirronium är en antikolinergisk substans som åstadkommer en vidgning av luftrören. Meda har en portfölj av patent och patentansökningar som täcker användning av dexpirronium vid KOL. Projektet befinner sig i fas I.

DYMISTA

Meda har utvecklat Dymista, en ny produkt innehållande azelastin och flutikason för behandling av patienter med allergisk rinit. Dymistas effekt och säkerhet har dokumenterats i flera studier med över 4 600 patienter, inklusive en långsiktig säkerhetsstudie med fler än 600 patienter. Dymista har konsekvent visat snabbare och mer komplett symtomlindring än standardbehandling i USA (flutikason propionat).

Dymista lanserades i USA hösten 2012 och i Europa under 2013. Registreringsarbete pågår på ytterligare marknader.

NOVOLIZERSYSTEMET

Meda arbetar med att successivt utöka den geografiska marknaden för Novolizersystemet genom att registrera dess olika aktiva substanser på nya marknader. Framför allt är USA en av de viktigaste framtida marknaderna.

DERMATOLOGI

Inom terapiområdet dermatologi arbetar Meda med nya formuleringar för produkten Aldara, baserade på den aktiva substansen imiquimod. Meda utvecklar också en ny produkt baserad på substansen sotirimod – en uppföljare till imiquimod. Vidare utvecklas nya administrerings-sätt för såväl Aldara som Zyclara.

ACNEX/ACNATAC

Kombinationsprodukten Acnex/Acnatac för behandling av måttlig till svår akne befinner sig i lanseringsfas. Kombinationen av klindamycin och tretinoin har visat sig vara mer effektiv av

behandling av inflammatorisk och icke-inflammatorisk akne än respektive enskild substans.

ALDARA/ZYCLARA NEW DEVICE

Meda har idag två produkter, Aldara och Zyclara, baserade på den aktiva substansen imiquimod, för behandling av aktinisk keratos. För att underlätta för patienterna att använda de två produkterna arbetar Meda med utvecklingen av en ny "device", s k pump, för både Aldara och Zyclara. Teknologin är patentskyddad och det finns produkter i såväl Australien som USA som är godkända och som använder denna "device".

SOTIRIMOD

Sotirimod är avsedd för behandling av bl a aktinisk keratos och är en uppföljare till Aldara (imiquimod). Sotirimod och imiquimod är immunomodulerande läkemedel som genom huden aktiverar kroppens egna immunförsvar för att därigenom bekämpa hudförändringar, t ex aktinisk keratos. Sotirimod är en patenterad substans i sen klinisk utvecklingsfas. Sotirimod är mer potent än imiquimod och har i studie på människa visat sig ge en effektivare behandling av aktinisk keratos än Aldara.

ZYCLARA

Meda förfogar över en portfölj av patent vilka inkluderar nya formuleringar samt användningsområden av imiquimod. Under 2010 förvärvades dessutom exklusiva rättigheter i Europa till en ny formulering av Aldara, en topikal 3,75 % imiquimod-kräm för behandling av ak-

tinisk keratos (AK). Denna produkt kan användas på ett väsentligt större behandlingsområde, doseras en gång om dagen och har en bättre tolerabilitet. Zyclara godkändes i Europa 2012 och är i lanseringsfas.

SMÄRTA/INFLAMMATION

Meda utvecklar en rad nya produkter för indikationer inom terapiområdet smärta/inflammation.

FLUPIRTINE – EN BEHANDLING AV FIBROMYALGI

Flupirtine tillhör en egen klass smärtlindrande läkemedel med unik verkningsmekanism. Förutom smärtlindrande egenskaper har produkten även neuroprotektiva egenskaper. Under 2010 förvärvade Meda exklusiva rättigheter för användning av Flupirtine vid behandling av fibromyalgi.

Fibromyalgi är en kronisk och tärande sjukdom som karaktäriseras av utbredd smärta och stelhet i kroppen. Den åtföljs av svår trötthet, sömnsvårigheter och humörpåverkan. Fibromyalgi drabbar uppskattningsvis 2–4 procent av befolkningen världen över, inklusive fyra miljoner patienter i USA. Flupirtine befinner sig i fas II för den patenterade indikationen fibromyalgi.

Tillverkning och varuförsörjning

För att optimera koncernens varuförsörjning kombinerar Meda egen tillverkning med kontraktstillverkning. Under 2012 svarade Medas egen framställning i fyra produktionsenheter för knappt 40 procent av volymen.

Fördelningen av varuförsörjningen ger dels en produktionsmässig flexibilitet, dels tillgång till ny teknik från ett väl utvecklat nätverk av kontraktstillverkare, främst i Europa.

Det sammanlagda resultatet blir säkerställd kvalitet, hög leveransprecision och god kostnadseffektivitet.

Trots att kontraktstillverkarna under de senaste åren stått för en successivt allt större del av varuförsörjningen är den egna tillverkningen prioriterad, inte minst för att garantera ett fortsatt högt tekniskt kunnande inom koncernen.

Arbetet med att införa och utveckla Lean Manufacturing inom samtliga egna tillverkan- de anläggningar har fortsatt enligt plan under 2012. Syftet är att effektivisera produktionen och nå en högre verkningsgrad genom att erhålla ett jämnare produktionsflöde.

Medas egen tillverkning sker i följande fyra enheter:

MERIGNAC, FRANKRIKE

I Merignac, Frankrike, finns cirka 200 medarbetare. Här produceras främst olika typer av vätskor och lösningar. Produkten Betadine utgör huvuddelen av tillverkningen.

KÖLN, TYSKLAND

I Köln, Tyskland, finns cirka 300 medarbetare. Här har Meda kapacitet att tillverka en rad olika beredningsformer, både i flytande och fast form. Systemet för kvalitetssäkring möter utöver europeisk standard även de höga kraven från läkemedelsmyndigheterna i Japan och USA. I Köln produceras bland annat astmainhalatorn Novolizer.

DECATUR, ILLINOIS USA

I Decatur, Illinois, USA, finns cirka 100 medarbetare. Tillverkningen är koncentrerad till beredningar i fast och flytande form samt nasala sprayer. Enheten är godkänd av den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA. I Decatur produceras bland annat Soma, Astepro och Geritol för den amerikanska marknaden.

LAKEWOOD, NEW JERSEY USA

I Lakewood, New Jersey, USA, finns cirka 70 medarbetare. Här tillverkas det globala behovet av produkten MUSE. Systemet för kvalitetssäkring möter såväl FDA:s som europeiska myndigheters krav.

Medas hållbarhetsredovisning 2012

Meda har under flera år arbetat aktivt med ansvars- och hållbarhetsfrågor. I takt med att företaget växer och expanderar geografiskt ökar betydelsen av att säkerställa att Medas verksamhet bedrivs på ett ansvarsfullt sätt. Arbetet kring ansvar och hållbarhet syftar till att stödja Medas övergripande affärsmål genom att tillvarata möjligheter samt att identifiera och hantera risker inom områden där hållbarhetsfrågor har en påverkan på affärsverksamheten.

Meda samlar ansvars- och hållbarhetsfrågor under begreppet Corporate Social Responsibility (CSR) och har identifierat sju specifika områden inom vilka CSR ska förverkligas: etik, bolagsstyrning, medarbetare, patient, miljö, varuförsörjning och samhälle. Det är områden som identifierats utifrån en analys av hur Meda påverkar omvärlden, både inom och utanför företaget och hur omvärlden påverkar Meda.

Följaktligen sträcker sig omfattningen av Medas CSR-arbete utanför den rena kärnaffären. Det handlar om att säkerställa att:

- Affärsetiska frågor tas väl om hand i kommersiella överenskommelser.
- Det finns tydliga riktlinjer för hur verksamheten ska bedrivas.
- Bolagets miljöpåverkan reduceras där det är möjligt.
- Företaget agerar ansvarsfullt gentemot sina intressenter: patienter, övriga kunder, affärspartners, myndigheter, anställda, leverantörer och ägare.

I praktiken innebär detta att i hållbarhetsarbetet bygga relationer med de viktigaste intressenterna, arbeta med frågor som berör företagens påverkan på samhälle och miljö samt bidra till en hållbar utveckling. Baserat på respekt, ansvar och professionalitet stärker det förmågan att skapa långsiktig värdefull tillväxt.

Under 2012 har tre områden stått i fokus: en fortsatt utveckling av Medas miljölednings-

system till att uppnå ISO14001-certifiering av verksamheterna i Bad Homburg, Tyskland, och Lakewood, USA, utveckling av Medas etiska regler (Business Conduct Guidelines) samt fortsatt arbete med etiska regler för leverantörer (Supplier Code of Conduct). Målsättningarna har uppfyllts och Meda har redovisat goda resultat avseende CSR-målen för 2012. Under 2012 anslöt sig Meda till FN:s Global Compact. Detta är ett åtagande som innebär ett explicit stöd till de tio principer som inkluderas i Global Compact. Medas engagemang fortsätter under 2013 och kommer att påverka flera delar i hållbarhetsarbetet.

Antalet kvinnor i ledande position som till exempel landchef ökar. Målet är att på sikt ta till vara på bästa kompetens.

CSR-arbetet kommer att utvecklas i takt med att Meda expanderar den geografiska närvaron. Företagets arbetsmodeller ska fungera i alla länder där Meda är verksam. Vi måste också anpassa oss efter externa förväntningar, krav och lagstiftning med relevans för Medas CSR-arbete.

Fortsatt arbete kring intern kontroll och anti-korruption, arbete med leverantörer samt anpassning för att leva upp till principerna i Global Compact kommer att vara fortsatta prioriterade frågor för Meda.

I Medas affärsidé, att erbjuda kostnadseffektiva och medicinskt välmotiverade produkter, finns en önskan om att förbättra människors livsvillkor. I en vidare bemärkelse gäller det hela samhället. CSR-arbetet inom Meda kommer således att vara fortsatt prioriterat. Meda ska vara erkänt – inte bara som ett affärsmässigt framgångsrikt företag – utan även som ett pålitligt, ansvarstagande och etiskt bolag.

Anders Lönner
Koncernchef och vd

OM MEDAS HÅLLBARHETSREDOVISNING 2012

Meda lämnar en separat hållbarhetsredovisning för 2012 i tillägg till den hållbarhetsinformation som lämnas i årsredovisningen 2012. Den separata hållbarhetsredovisningen utgör Medas Communication on Progress Report till FN:s Global Compact.

Hållbarhetsredovisningen avser verksamhetsåret 2012. Meda har valt att tillämpa GRI:s riktlinjer för frivillig redovisning av hållbarhetsinformation, GRI G3.0, och tillämpar nivå C+. Meda anser att den information som lämnas i års- och hållbarhetsredovisning för 2012 uppfyller GRI:s informationskrav för tillämpningsnivå C+. Informationen i hållbarhetsredovisningen har granskats av tredje part som bekräftar Medas uttalande.

Medas hållbarhetsredovisning omfattar hela koncernen om inte annat anges. Samtliga enheter inom Meda omfattas av den information som redovisas. Redovisningen ger en samlad och god bild av Medas sociala, ekonomiska och miljömässiga påverkan och resultat.

Medas fullständiga GRI-index 2012 presenteras i den separata hållbarhetsredovisningen tillsammans med revisorns bestyrkanderapport.

Medas separata hållbarhetsredovisning 2012 finns på Medas webbplats www.meda.se/csr/.

ÅRET I KORTHET

CSR-arbetet bygger på ständiga förbättringar. Följaktligen har de prioriterade områdena under året i stort sett varit desamma som tidigare – miljöledningsarbetet, arbete med leverantörsbedömningar samt Medas etiska regler (Business Conduct Guidelines).

- CSR-arbetet gentemot leverantörer har vuxit i omfattning och betydelse. Inom ramen för Supplier Code of Conduct har en riskanalys av Medas leverantörsbas genomförts.
- Miljöledningssystemet har utvecklats genom ISO14001-certifiering av enheterna i Bad Homburg och Lakewood. Därmed är samtliga enheter som ingår i miljöledningssystemet även ISO14001-certifierade.

- Business Conduct Guidelines har utvecklats genom implementering av en Whistleblower Policy, som gör det möjligt för medarbetare att anonymt meddela förmodade avvikelser från Medas uppförandekod. Anpassning till ny antikorrupsionslagstiftning, bl a UK Bribery Act, har också påbörjats.
- Under första kvartalet 2012 genomförde Meda en aktiv intressentdialog med ett urval av institutionella ägare samt Läkemedelsverket. Ytterligare intressentdialoger har skett under året.
- I maj 2012 anslöt sig Meda till principerna i FN:s initiativ Global Compact. Detta innebär att CSR-arbetet kommer att breddas ännu mer under de kommande åren.

Medas Hållbarhetsrapport 2012 utgör företagets Communication of Progress, en obligatorisk rapportering för företag som är anslutna till Global Compact.

UPPFÖLJNING AV CSR-MÅL 2012

Meda har koncerngemensamma mål för CSR-arbetet sedan 2010. Resultaten i relation till 2012 års mål var följande:

- Meda ska förbättra arbetet kring Supplier Code of Conduct i syfte att identifiera och åtgärda risker hos leverantörer. Vid slutet av 2012 täcktes över 95 procent av Medas inköp av leverantörer som accepterat Medas Supplier Code of Conduct. En riskanalys av leverantörsbasen gjordes under hösten 2012. Resultatet visade att risknivån generellt sett är låg, men att Meda behöver utveckla modellen för uppföljning av efterlevnad av Supplier Code of Conduct hos leverantörerna.
- Medas miljöledningssystem ska utvecklas i syfte att uppnå certifiering enligt ISO14001 vid enheterna i Bad Homburg och Lakewood. Miljöledningssystemet certifierades i mars för Bad Homburg och i maj för Lakewood. Detta betyder att samtliga produktionsenheter, utvecklingslaboratorium samt de två största kontoren är certifierade enligt ISO14001.

- Medas miljöpåverkan ska minska. Övergripande mätetal är mängden koldioxidutsläpp per anställd. Medas koldioxidutsläpp minskade med sju procent under 2012, räknat på mängden utsläpp per anställd. Ett aktivt arbete med energiförbrukning pågår, framförallt inom produktionen.
- Intern kontroll och Business Conduct Guidelines ska vidareutvecklas genom fortsatt uppföljning av efterlevnad samt införande av en så kallad Whistle-blower Policy för intern anmälan av eventuella överträdelser. Programmet för intern kontroll har genomförts enligt plan. En Whistleblower Policy infördes i maj 2012.

Sammantaget kan konstateras att Meda uppfyllde de koncerngemensamma CSR-målen för 2012.

MEDA OCH OMVÄRLDEN

OMVÄRLD OCH DRIVKRAFTER

Trots omfattande framsteg inom hälso- och sjukvård är behoven långt ifrån tillgodosedda. Jordens befolkning växer och människor lever överlag längre. Det behövs nya och bättre behandlingsformer och det är uppenbart att läkemedelsindustrin har en viktig roll att spela i att bidra till bättre hälsa, överallt.

Samtidigt räcker det inte att enbart tillhandahålla effektiv behandling. Omvärlden ställer allt högre krav på gott uppförande och ansvarsfulla affärsmetoder, det vill säga sättet läkemedelsbolagen verkar på. Det gäller inte minst ansvaret gentemot patienter och samhälle.

Läkemedelsindustrin har länge reglerats genom lagstiftning men på senare tid har det även väckts krav på etiska riktlinjer och självreglering. Det har resulterat i att det numera finns riktlinjer för sådant som industrins samverkan med sjukvården och intresseorganisationer samt för god marknadsföringssed.

Kostnaderna för, och därmed tillgången på, läkemedel har blivit en prioriterad fråga. Det beror delvis på att läkemedel till stor del finansieras av offentliga medel. Trots intensivt arbete med att utveckla effektiva läkemedel till priser som gör dem tillgängliga för många finns det fortfarande människor som inte får rätt behandling av kostnadsskäl, framförallt i mindre utvecklade länder.

Läkemedelsindustrin har utvecklats till att idag ha både tillverkning och försäljning i regioner som generellt förknippas med högre etiska och affärsmässiga risker. För Medas del rör det sig exempelvis om östra Europa, Sydamerika och Sydostasien. Närvaro i dessa regioner ställer krav på kännedom om och förmåga att hantera gällande förutsättningar. Bolagen måste agera utifrån sunda affärsprinciper samt ha en effektiv verksamhet som klarar att motverka oetiska affärsmetoder och korruption.

STRATEGI FÖR CSR

Grunden för Medas verksamhet och CSR-strategi är övertygelsen om att en hög etisk standard, ansvar och goda relationer till omvärlden medför långsiktiga vinster. Detta synsätt ska genomsyra alla strategier, alla beslut och all verksamhet.

Det är varje chefs ansvar att säkerställa att gällande CSR-riktlinjer implementeras och efterlevs. CSR och gott uppförande är en fråga för alla inom Meda.

Meda utvecklar sitt CSR-arbete successivt inom sju prioriterade områden som presenteras nedan. Dialogen med intressenterna bidrar till Medas vägval och förbättringar. Målsättningar inom CSR definieras och följs upp regelbundet. Övergripande styrning sker på koncernnivå med direkt återkoppling till vd, medan lokala enheter ansvarar för organisation och genomförande.

NÄRA RELATION TILL INTRESSENTERNA

Till Medas viktigaste intressenter räknas:

- Patienter.
- Sjukvården.

- Leverantörer.
- Medarbetare.
- Myndigheter.
- Ägare/investerare.
- Analytiker.

Kontakten med dessa intressentgrupper är avgörande för att Meda ska förbli en relevant och betydelsefull aktör. Dialogen med intressenterna förs både informellt och formellt. Bl a har Meda under första kvartalet 2012 genomfört djupintervjuer med valda ägarrepresentanter och Läkemedelsverket.

Intressenternas preferenser väger tungt för Medas verksamhet och utveckling. Rådande krav och förväntningar har inverkat på Medas definition av bolagets prioriterade CSR-frågor och CSR-strategi.

GENERERAT OCH DISTRIBUTERAT EKONOMISKT VÄRDE

	2012	2011
Intäkter*	13 098	12 912
Rörelsekostnader	-7 250	-6 461
Löner och ersättningar till anställda	-1 806	-1 712
Betalning till finansärer	-622	-696
Aktieutdelning	-680	-604
Betalning till offentliga sektorn	-328	-692
Återstående ekonomiskt värde	2 412	2 747

*) Nettoomsättning plus finansiella intäkter (exkluderat valutakursvinster) samt redovisad vinst vid försäljning av anläggningstillgångar.

PRIORITERADE OMRÅDEN

Prioriterade områden inom ansvarsfullt företagande baseras på Medas påverkan på omvärlden samt intressenternas krav och förväntningar. Prioriteringarna anger riktningen för Medas CSR-strategi och -insatser.

Patientsäkerhet: Medas viktigaste uppgift i relation till patienter och kunder är att tillhandahålla effektiva och säkra läkemedel. Patientsäkerhet är därmed Medas absolut viktigaste fråga. Området omges av strikta regler; både myndigheters och Medas egna. Läs mer om patientsäkerhet på sidan 47.

Varuförsörjning: Goda relationer till leverantörer och andra affärspartners är viktigt för att Meda ska kunna fullfölja sitt uppdrag. Detta innefattar att ställa och följa upp relevanta krav, samt att bidra till leverantörernas utveckling. Arbetet utgår från Medas Supplier Code of Conduct. Läs mer om leverantörsrelationer på sidan 48.

Medarbetare: Medarbetarnas kompetens och engagemang är avgörande för bolagets relationer till kunder och andra intressenter, och därmed för dess framgång. Meda har utvecklade processer för medarbetarrelationer, bl a rutiner för arbetsmiljö och säkerhet. Läs mer om Medas medarbetare på sidan 48.

Miljö: Långsiktig framgång kräver att Meda nyttjar naturresurser på ett hållbart sätt och kontinuerligt minskar sin miljöpåverkan. Läs mer om Medas miljöarbete på sidan 50.

Etiskt handlande: En hög etisk standard inom alla delar av verksamheten är avgörande för Medas möjlighet att skapa värde för sina intressenter och för omvärldens förtroende för bolaget. Medas Business Conduct Guidelines anger bolagets ståndpunkt och åtagande. Läs mer om affärsetik på sidan 52.

Bolagsstyrning: God bolagsstyrning innebär att bolagen drivs utifrån ägarnas intressen. Effektiva mekanismer för styrning och kontroll påverkar omvärldens förtroende för bolaget och därmed dess handlingsutrymme. Meda tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Läs mer om bolagsstyrning på sidan 53.

Samhällsengagemang: Meda tar sitt ansvar på allvar. Här ingår att upprätthålla goda relationer till samhällena där bolaget verkar. Meda prioriterar insatser som långsiktigt främjar människors hälsa och välbefinnande. Läs mer om samhällsinvesteringar på sidan 54.

RISKANALYS

Medas CSR-arbete syftar i första hand till att förbättra företagets affärsmöjligheter. Samtidigt är CSR-frågorna av en sådan karaktär att en del av arbetet handlar om att undvika händelser som inverkar negativt på Medas verksamhet. Således är även hantering av risker ett viktigt inslag i CSR-arbetet.

Den övergripande risken inom CSR-området är att någon typ av händelse leder till allvarliga konsekvenser för ägare, myndigheter, sjukvårdspersonal, patienter, anställda eller leverantörer. Vilken typ av händelser det kan vara varierar beroende på intressentgrupp. Även händelser som skulle innebära negativ påverkan på miljön, dåliga förhållanden hos leverantörer och samarbetspartners samt bristfällig kommunikation och oförmåga att agera om negativa händelser inträffar, hör också till de övergripande riskerna. Konsekvensen av sådana händelser kan vara att Medas löpande affärsverksamhet, utvecklingsmöjligheter och förtroende påverkas negativt.

För att reducera såväl övergripande som specifika risker etablerar och utvecklar Meda ett systematiskt kontroll- och förbättringsarbete där beredskap i händelse av incidenter inom CSR-området ingår. En detaljerad riskanalys beträffande CSR-frågor har genomförts och uppdateras fortlöpande. Analysen visar att Medas riskprofil generellt sett är låg och att det systematiska arbete som finns täcker alla relevanta delar. Där specifika risker identifierats vidtas åtgärder enligt följande:

- Risk för brott mot Business Conduct Guideline av anställda samt brister vid implementeringen i nya enheter – detta hanteras genom utvecklade rutiner för uppföljning och kontroll, med särskilt fokus på nya länder.
- Leveransstörningar med konsekvens för kund/patient på grund av produktionsproblem – vilket adresseras genom arbete med tydlig målstyrning och förbättrad leveransförmåga inom Supply Chain-funktionen.

- Olycka med konsekvenser för människa eller miljö i någon av Medas fabriker eller hos extern kontraktstillverkare – detta hanteras genom risk- och beredskapsarbete i såväl arbetsmiljöarbete som miljöledning vid Medas egna anläggningar samt genom uppföljning av områden inom Supplier Code of Conduct hos externa leverantörer.

PATIENTSÄKERHET

Medas uppgift är att tillhandahålla effektiva och säkra läkemedel. Patientens hälsa och säkerhet har alltid högsta prioritet.

KLINISKA TESTER

Meda ägnar sig inte åt tidig forskning utan fokus ligger på utveckling i sen klinisk fas eller registreringsfas. Det betyder att Medas läkemedel redan har prövats på människa flera gånger. Då kliniska tester och studier måste göras anlitar Meda specialiserade forskningsföretag. Tjänsterna upphandlas enligt Medas interna rutiner för kliniska tester. Rutinerna baseras bl a på EU-direktivet 2001/20EC samt Guideline for Good Clinical Practice (GCP), en etisk och vetenskaplig kvalitetsstandard med ursprung i World Medical Association Declaration of Helsinki.

LÄKEMEDELSREGISTRERING

Alla Medas marknadsbolag besitter lokal expertis inom registrering. De hanterar registrering av nya och befintliga produkter samt följer och utvecklar produkter enligt gällande lagstiftning, myndighetskrav och riktlinjer. För att säkerställa att läkemedlet används korrekt och för rätt ändamål samarbetar Meda också med lokala registrerings- och läkemedelsmyndigheter, bl a för att ta fram forskrivarinformation och användarinstruktioner.

BIVERKNINGSHANTERING

Det finns alltid risk för biverkningar i samband med läkemedelsanvändning. Biverkningar kan

uppträda i olika former och omfattning. Läkemedlets effekt kan också påverkas av samtidig användning av andra läkemedel eller vid förtäring av mat eller dryck. Kravet på högsta möjliga patientsäkerhet gör att framtagning, testning och tillverkning av läkemedel är ytterst noga reglerat.

Meda arbetar för säker läkemedelsanvändning genom en särskild farmakovigilansavdelning i Sverige, Tyskland och USA. Uppgiften är att upptäcka, utreda och förhindra eventuella biverkningar vid användning av Medas läkemedel. Vid behov kan basinformation om läkemedlet justeras alternativt kan användningen av läkemedlet begränsas. Alla potentiella biverkningar rapporteras till respektive lands ansvariga läkemedelsmyndighet.

REKLAMATIONER

Meda har ett utvecklat system för hantering av medicinska och tekniska reklamationer. Alla reklamationer utreds och där det krävs vidtas korrigerande åtgärder. Alla reklamationer registreras för att det ska gå att notera återkommande reklamationer av samma typ samt följa eventuella trender.

VARUFÖRSÖRJNING

Meda har egen tillverkning kombinerat med kontrakterad produktion. Upplägget ger tillgång till ny teknik och flexibilitet samtidigt som god kostnadskontroll bibehålls. Den egna tillverkningen sker i Frankrike, Tyskland och USA, och står för omkring 40 procent av Medas totala varuförsörjning. Meda arbetar med ständiga förbättringar för såväl effektivitet som kvalitet. Samma krav på leveranssäkerhet och andra parametrar gäller för Medas egna tillverkningsenheter som för kontraktstillverkare som levererar produkter till Meda.

KRAV OCH UPPFÖLJNING

För att Meda ska kunna hålla sina åtaganden gentemot kunder och andra intressenter ställer

bolaget höga krav såväl internt som på externa leverantörer och andra affärspartners. Kraven berör säkerhet, kvalitet, pris, funktion samt leveransförmåga.

Medas interna krav på etik, arbetsmiljö och anställningsvillkor, miljöpåverkan, djurskydd samt ledningssystem finns i bolagets Business Conduct Guidelines. Motsvarande krav på leverantörer återfinns i Supplier Code of Conduct. Arbetet med att kommunicera Supplier Code of Conduct till leverantörerna inleddes 2011 och vid 2012 års utgång täcks mer än 95 procent av Medas inköp av leverantörer som accepterat de etiska riktlinjerna.

Meda gör regelbundet revisioner hos kontraktstillverkare för att kontrollera efterlevnaden av de krav som följer av läkemedelsindustrins kvalitetssystem, Good Manufacturing Practice (GMP). Dessa revisioner styrs även av krav från myndigheter. I samband med kvalitetsrevisionerna följs efterlevnad av Supplier Code of Conduct upp. Vid behov har riktade revisioner med fokus på etik och miljö genomförts, bl a har en sådan revision genomförts vid en kinesisk leverantör 2011.

RISKER OCH PRIORITERINGAR

Generellt har Meda fått mycket god respons vid kommunikationen av Supplier Code of Conduct. För att utvärdera svaren har en riskanalys beträffande leverantörer ur ett CSR-perspektiv genomförts. Samtliga betydande leverantörer har omfattats. Resultatet av analysen visar att riskexponeringen kring CSR-aspekter är låg – den allra största delen av leverantörerna verkar i länder där implementering av lagstiftning och reglering är väl utvecklad, Europa och Nordamerika. I länder där CSR-risker kan anses vara högre (exempelvis Kina och Indien) har Meda endast ett fåtal leverantörer. Hos dessa har Meda dessutom god inblick.

En annan slutsats av riskanalysen är att Meda bör eftersträva ett bättre system för regelbunden uppföljning av leverantörer samt utveck-

la en standardiserad modell för CSR-revisioner i de fall riskanalyser påvisar ett sådant behov. Detta är således prioriterat som ett mål för arbetet med leverantörer under 2013.

MEDARBETARE

Meda har vuxit kraftigt, framförallt genom förvärv. Sedan 2005 har antalet medarbetare, inklusive kontraktsanställda, ökat från omkring 150 till drygt 3 100. Målsättningen är att bevara det lilla bolagets styrka med platt och effektiv organisation och korta beslutsvägar. Kombinerat med det större företags resurser utgör Medas kultur en värdefull tillgång.

MEDAS PERSONALSTYRKA

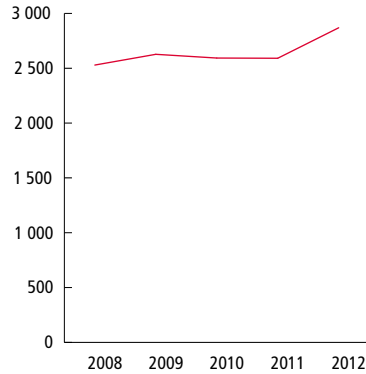
Vid årets utgång hade koncernen 2 900 (2 623) anställda, varav 55 procent kvinnor och 45 procent män. Majoriteten återfinns inom försäljning och marknadsföring. Utöver detta är 222 medarbetare anställda på tidsbegränsade kontrakt.

I takt med att koncernen växer eftersträvas en balans mellan att berika organisationen med ny kompetens och att ta tillvara på existerande erfarenheter och rutiner. Då Meda främst växer genom förvärv har de senaste årens personalomsättning överstigit branschsnittet. Under 2012 uppgick personalomsättningen inom Meda till 15 (15) procent. Medarbetare som berörs av organisationsförändringar erbjuds i relevanta fall stöd enligt lokal lagstiftning och praxis.

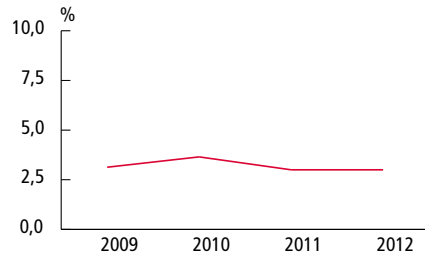
HÄLSA OCH SÄKERHET

Meda ska vara en säker, hälsosam och trivsamt arbetsplats. För att säkra efterlevnad med relevant arbetsrätts- och arbetsmiljölågstiftning finns detaljerade personal- och arbetsmiljöhandböcker för de större verksamhetsländerna – till exempel Sverige, Tyskland, Frankrike och USA. Alla medarbetare har rätt att engagera sig i arbetstagarorganisationer och där sådana finns arbetar Meda aktivt tillsammans med ar-

MEDELANTAL ANSTÄLLDA



SJUKFRÅNVARO



Sjukfrånvaro (%)	2009	2010	2011	2012
Kvinnor	3,6	4,5	3,7	3,6
Män	2,5	2,6	2,6	2,4
Summa	3,1	3,6	3,3	3,1

Åldersfördelat

Ålder 50–	4,4	4,1	3,9	3,9
Ålder 30–49	2,7	3,6	3,0	2,9
Ålder 0–29	2,7	3,4	2,9	2,7
	3,1	3,6	3,3	3,1

Sammanhängande sjukfrånvaro > 60 dagar

	0,9	1,2	0,9	0,9
--	-----	-----	-----	-----

betstagarorganisationerna kring hälso- och säkerhetsfrågor.

Medas fabriker och laboratorier har störst arbetsmiljörisker inom koncernen. Dessa enheter arbetar fokuserat för att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö där såväl olyckor samt incidenter följs upp och åtgärder vidtas för att förhindra upprepning.

Under året rapporterades totalt 37 (29) arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar. Det rör sig huvudsakligen om lindriga kläm- och halkskador bland medarbetarna i tillverknigen. Olycksfallsfrekvensen är att betrakta som låg. Meda följer upp antalet olycksfall i syfte att vidta åtgärder i händelse av att frekvensen skulle öka, men idag sätts inga kvantitativa mål på koncernnivå. Rapporteringen grundar sig på vad som klassas som olycksfall enligt lokal lagstiftning.

Sjukfrånvaron uppgick till totalt 3,1 (3,3) procent. Sammanhängande frånvaro på 60 dagar eller mer uppgick till 0,9 (0,9) procent. Sjukfrånvaron är relativt jämnt fördelad mellan kvinnor och män samt mellan olika åldersgrupper. Uppföljning och eventuella åtgärder hantearas på lokal nivå.

KOMPETENS, JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Medarbetarnas kompetens och engagemang är avgörande för Medas utveckling. Kompetens-

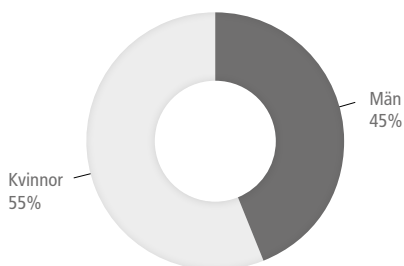
utveckling sker enligt rollens och individens behov. Det förs ett strukturerat arbete med kompetensförsörjning, inte minst produktutbildning vid förvärv. En viktig komponent i att säkerställa att Meda har och får tillgång till den kompetens som krävs är att säkerställa att medarbetares rättigheter och möjligheter tas till vara. Det gäller för såväl befintliga som potentiella medarbetare.

Medas Business Conduct Guidelines slår fast att alla medarbetare och arbetssökande ska behandlas lika. Diskriminering baserat på till exempel kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder får inte förekomma inom Meda.

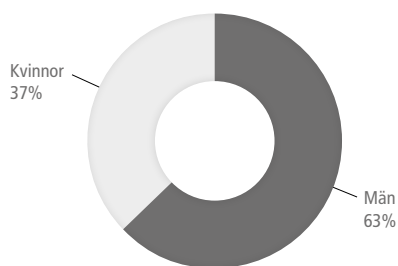
Inga fall av diskriminering har anmälts under 2012.

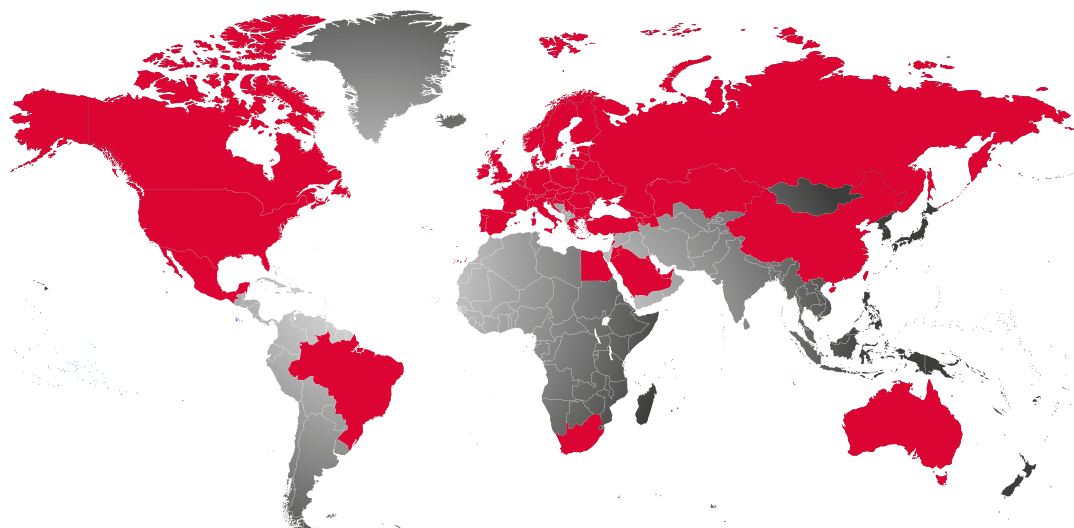
Av Medas 2 900 anställda är 55 (56) procent kvinnor och 45 (44) procent män. På chefsbefattningar är fördelningen 37 (36) procent kvinnor och 63 (64) procent män. I dagsläget är det kvinnliga chefer som ansvarar för några av Medas viktigaste marknader som t ex USA, Turkiet och Ryssland. Meda har även kvinnliga chefer i Belgien och Danmark. Utöver det finns det ett stort antal kvinnliga chefer på centrala positioner inom Meda. Meda strävar efter att öka andelen kvinnliga chefer genom tydliga kravprofiler för respektive befattning. Utfallet

FÖRDELNING KVINNOR/MÄN, 2012



FÖRDELNING KVINNOR/MÄN CHEFER, 2012





MILJÖ

Meda påverkar miljön främst genom

- Energiförbrukning, utsläpp och avfall i produktionen.
- Energiförbrukning på kontor och i andra lokaler.
- Utsläpp från transporter och resor.

Meda strävar efter att driva verksamheten på ett långsiktigt hållbart sätt, inte minst ur miljöperspektiv. Bolaget följer all relevant miljölagstiftning och arbetar med ett miljöledningssystem certifierat enligt ISO 14001, för att reducera miljöpåverkan i större utsträckning än lagen kräver. Särskild uppmärksamhet ägnas energiförbrukning, riskavfall och materialförbrukning.

MEDAS MILJÖPOLICY I KORTHET

Medas miljöpolicy anger att bolaget ska:

- Följa gällande miljölagar och förordningar.
- Beakta affärsmöjligheter och risker med hänsyn till miljön.
- Minska energiförbrukningen.
- Ta miljöhänsyn vid inköp av varor och tjänster.
- Hantera kemikalier på ett säkert och ansvarsfullt sätt.
- Begränsa vattenförbrukning och avfallsgenerering.
- Arbeta i enlighet med ISO 14001.
- Öka miljömedvetenheten bland chefer och medarbetare.

PRODUKTION

Medas miljöarbete inriktas framförallt på produktionsenheterna i Tyskland, Frankrike och USA. Vid produktionsenheterna sker enbart formulering samt förpackning av läkemedel. Det gör att avfallsmängderna är förhållandevis små. Större delen består av processvatten, framförallt från rengöring av maskinutrustning. Mängden farligt avfall är låg. Avfallet från produktionen och laboratorieverksamheten hantearas enligt gällande lagstiftning och etablerade rutiner.

När det gäller kartläggning av läkemedelsrester i vattenmiljö som kommer av läkemedelsanvändning följer Meda gällande myndighetskrav. Bolaget följer också nya forskningsrön. Den dominerande åsikten bland experter på området är att de mängder läkemedelsrester som kunnat uppmätas i miljön inte kan anses vara farliga för människor eller skada djur och växter.

Tillverkningsenheterna har alla miljötillstånd som krävs enligt respektive lands lagstiftning samt enligt EU:s regelverk. En aktiv uppföljning har skett på alla enheter och inga avvikelser har noterats under 2012.

Medas miljöledningssystem är certifierat enligt ISO 14001. Koncernens enheter har egna mål för energiförbrukning och avfallsgenerering, och i relevanta fall för avlopps- och utsläppsmängder. Målen följs upp och revideras regelbundet. Sedan 2012 är alla produktionsanläggningar, utvecklingslaboratoriet i Radebeul samt kontoren i Solna och Bad Homburg certifierade enligt ISO14001. Miljörevisioner utförs av tredje part på samtliga berörda enheter/anläggningar.

VATTEN OCH AVFALL

Med start 2012 sammanställer Meda vattenförbrukning och avfallsmängd för all egen tillverkning och utveckling. Under 2012 var mängderna följande inom produktion och utveckling:

Vatten och avlopp	Förbrukning
Vatten	109 260 m ³
Därav processavlopp	51 051 m ³
Avfall	1 234 ton
Därav riskavfall	101 ton

Värdena kommer att ligga till grund för effektiviserings- och förbättringsarbete kommande år i syfte att minska vattenförbrukning och mängden avfall.

Medas processavlopp härrör framför allt från rengöring av utrustning. Mängden läkemedelsrester är liten och samtliga Medas anläggningar har tillstånd inom ramen för nuvarande verk-

samhet att släppa ut processavloppsvatten med vanligt avlopp för bearbetning i reningsverk.

Eftersom Meda enbart har anläggningar för slutformulering och förpackning, alltså ingen kemisk syntesverksamhet, är utsläppen av lösningsmedel till luft mycket små. Samtliga enheter uppfyller sina respektive tillstånd med god marginal.

ENERGI OCH KOLDIOXIDUTSLÄPP

Att reducera energiförbrukningen och utsläppen av växthusgaser är Medas högst prioriterade miljömål.

Under 2012 var Medas direkta och indirekta koldioxidutsläpp 32 919 (32 021) ton. Det motsvarar 11,4 (12,2) ton per anställd och 2,53 (2,49) ton per omsatta tusentals kronor. Utsläppstalen grundar sig på faktiska data från samtliga produktions- och utvecklingsanläggningar samt övriga verksamheter i Sverige, USA, Frankrike och Tyskland. Koldioxidutsläppen för hela Meda har sedan extrapolerats från dessa data. Koldioxidutsläpp från transporter har beräknats i en simuleringsmodell. Beräkningsmodellen har förbättrats 2012. 2011 års data har uppdaterats i enlighet med detta för att möjliggöra jämförelse.

Direkta utsläpp härrör från uppvärmning samt användning av företagsbilar. Indirekta utsläpp kommer främst av elförbrukning.

Energiförbrukning	2012	2011	2010
Naturgas, m ³	3 070 505	2 806 026	3 474 937
Företagsbilar, körsträcka km	40 004 940	34 849 042	43 144 653
El, MWh	22 406	24 160	24 710

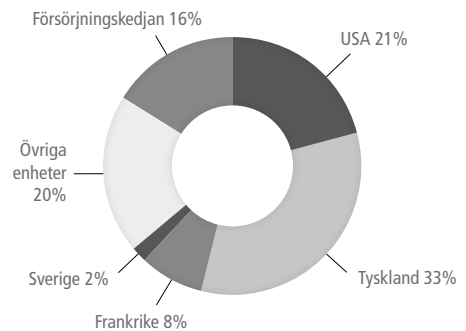
Ökningen av koldioxidutsläpp under 2012 är kopplad till det växande antalet anställda samt ökad energiåtgång för uppvärmning – det senare är i första hand väderberoende. På sikt är de viktigaste åtgärderna för att minska koldioxidutsläpp kopplade till energiförbrukningen i fabrikerna. Åtgärder för att minska elförbrukning har genomförts framgångsrikt. Meda arbetar också med att effektivisera godstrans-

KOLDIOXIDUTSLÄPP REDOVISAT TILL CDP (TON)

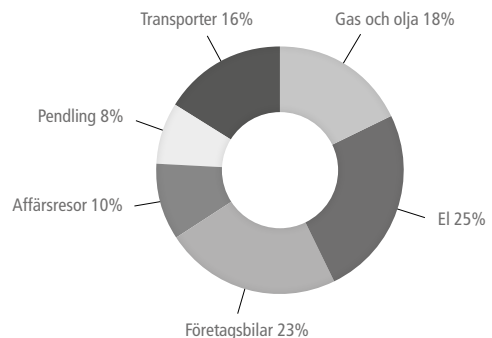
	2011	2012
Scope 1:		
Gas och olja	5 416	5 935
Företagsbilar	6 621	7 601
Scope 2:		
El	9 261	8 335
Scope 3:		
Affärsresor	2 957	3 270
Pendling	2 770	2 632
Transporter	4 996	5 146
Totalt	32 021	32 919
Per anställd	12,2	11,4

Scope 1: Direkta utsläpp från koldioxidkällor som ägs eller kontrolleras av den rapporterade organisationen
 Scope 2: Indirekta utsläpp som sker genom organisationens energiförbrukning
 Scope 3: Övriga indirekta utsläpp som sker till en följd av organisationens aktiviteter

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER, GEOGRAFISK FÖRDELNING INOM KONCERNEN



UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER PER KATEGORI



porter genom bättre samordning samt att möjliggöra alternativ till tjänsteresor, till exempel genom ökad användning av video- och telefonmöten.

Meda redovisar koldioxidutsläpp genom deltagandet i Carbon Disclosure Project (CDP). Deltagandet i CDP stödjer bolagets fortsatta miljö- och klimatsatser och ger även återkoppling på rapportering samt vidtagna åtgärder. Medas CDP-rapportering 2012 bedömdes på nivån 73 (på en skala 0–100) för rapportering och nivån C (bedömning mellan A-E) för resultat. Detta är något bättre än genomsnittet i branschen.

Medas svenska verksamhet kompenserar för sin klimatpåverkan genom att investera i certifierade Clean Development Mechanism-projekt (CDM). Projekten följer Kyotoprotokollets avsikt och kontrolleras av FN. De möter även omfattande krav på bl a mätbara minskningar av koldioxidutsläpp samt positiva sociala konsekvenser.

2012 års mål, att minska Medas koldioxidutsläpp per anställd, uppfylldes då utsläppsnivån gick ner från 12,2 till 11,4 ton per anställd, en minskning med 7 procent.

ETISKT HANDLANDE

Medas verksamhet berör människors liv och hälsa. Det gör att verksamheten, utöver att följa gällande lagar och bestämmelser, också måste bedrivas på ett ansvarsfullt och etiskt lämpligt sätt.

Området styrs genom Medas etiska riktlinjer, Business Conduct Guidelines. Riktlinjerna omfattar affärsetik och relationen till medarbetare, kunder, leverantörer, myndigheter, konkurrenter och andra aktörer. Medas riktlinjer förbjuder uttryckligen all påverkan som syftar till att skapa otillbörliga fördelar för Meda och/eller för enskilda medarbetare. På motsvarande sätt är det otillåtet att söka påverka politiska partier eller kandidater genom bidrag.

Det är tillåtet för Medas bolag att engagera sig i samhällreliga frågor med relevans för Med-

as verksamhet. Medas bolag arbetar lokalt med olika frågor beroende på vad som är prioriterat på en viss marknad. Företagets interna riktlinjer för etiskt handlande enligt Business Conduct Guidelines styr vilka aktiviteter lokala bolag kan engagera sig i.

EXTERNA INTRESSETER OCH SAMARBETEN

Meda tar ansvar för att verka inom ramen för konkurrenslagstiftning i den globala verksamheten. Medas Business Conduct Guidelines kompletterar denna typ av lagstiftning och förbjuder samarbeten eller överenskommelser med konkurrenter avseende pris, villkor eller liknande.

All information som Meda lämnar ska vara korrekt och lämnas på ett sådant sett att avsedd mottagare kan förstå och bilda sig en korrekt uppfattning. Meda verkar på en strikt reglerad marknad. Samtliga produkter och tjänster omfattas av reglering och krav avseende innehåll, framställning, användning, hur produkten ska användas samt effekter av användning.

I vissa fall ska även information finnas om hur produkten ska kasseras.

Meda följer alltid nationell reglering av hur kommunikation gentemot patient- och andra intresseföreningar kan ske. Meda följer också de riktlinjer som kopplas till god marknadsföringssed – dessa kan variera från land till land. Medas Business Conduct Guidelines innehåller anger Medas nolltolerans mot korruption samt regler för hur medarbetare ska hantera situationer där intressekonflikter kan föreligga.

Se vidare under Bolagsstyrning nedan.

DJURSTUDIER

Läkemedelsindustrin har gjort stora framsteg vad gäller alternativ till djurstudier vid läkemedelsutveckling. Trots det är djurstudier ibland oundvikliga eller till och med obligatoriska.

Medas utvecklingsarbete är i huvudsak koncentrerat till kliniska studier i sen fas. Följaktligen har preparaten prövats på människa flera

gångar och bolagets behov av djurstudier är därmed ytterst begränsat. Under 2012 genomförde Meda endast en djurstudie, en tolerabilitetsstudie av en dermatologisk produkt, utförd på kanin.

Meda följer relevanta riktlinjer och regler avseende djurstudier såsom de fastställts i Good Laboratory Practice enligt ISO 15189 samt OECS Principles on Good Laboratory Practice.

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrning är en integrerad del i Medas CSR-arbete. I egenskap av aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Nordics Large Cap-lista följer Meda Svensk kod för bolagsstyrning. Meda har utarbetat ett flertal styrande dokument, såsom Business Conduct Guidelines och Internal Control Standards vilka åligger samtliga bolag inom Meda att följa. Revision och uppföljning sker med hjälp av externa resurser och genom egenutvärdering. Egenutvärderingen inkluderar bl a uppföljning av lokala enheters efterlevnad av Medas Business Conduct Guidelines och Internal Control Standards samt andra regler och riktlinjer.

Riskbedömningar i form av Business Continuity Planning genomförs med fokus på varuförsörjning och externa leverantörer.

Under 2012 har Medas system för bolagsstyrning och intern kontroll utvecklats på följande sätt:

- Uppdatering och implementering av styrande dokument såsom Meda Group Accounting and Reporting Manual.
- Whistleblower Policy har inrättats.
- Fortsatt förstärkning av IT-miljön.
- Uppföljning av efterlevnaden av interna regler och riktlinjer.
- Anpassning till ny antikorrupsionslagstiftning i Europa, bl a UK Bribery Act, har påbörjats. Riktad utbildning till berörd personal har genomförts i Medas brittiska dotterbolag.
- Fortsatt kontroll och uppföljning av nya enheter

Inga dotterbolag har under året rapporterat avvikelser från Business Conduct Guidelines.

Som en del av Medas CSR-mål för 2013 ingår att fortsätta utveckla modellen för hur uppföljning av Business Conduct Guidelines sker. Mer fokus kommer att läggas på implementeringen i dotterbolagen och hur lokal uppföljning ser ut. Meda följer även den fortsatta utvecklingen kring antikorrupsionslagstiftning och kommer successivt att stärka organisation och kompetens för att säkerställa att relevant anpassning och kontroll sker.

Läs mer i bolagsstyrningsrapporten på sid 62.

FN:S GLOBAL COMPACT

Meda anslöt sig till FN:s Global Compact (UNGC) i maj 2012. Det innebär att Meda har åtagit sig att främja UNGC:s tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Meda bedriver ett solitt arbete inom miljö, arbetsrätt och antikorrupktion. Främjandet av de tio principerna ska vara en del av hur Meda styrs och bedriver sin verksamhet. När det gäller mänskliga rättigheter har Meda tidigare konstaterat att risken för människorättskränkningar i Medas verksamhet och leverantörsled är liten. Då mänskliga rättigheter är ett prioriterat område inom UNGC anser Meda att det är angeläget att bekräfta denna slutsats genom en mer fokuserad analys. Därför avser Meda att under 2013 analysera hur väl företaget uppfyller åtagandet gentemot UNGC.

RISKHANTERING VID EXPANSION

Meda har vuxit kraftigt de senaste tio åren. En stor del av expansionen har skett genom förvärv av företag och produkträttigheter samt genom långsiktiga samarbeten.

Inför förvärv görs omfattande granskningar. CSR-faktorer ingår i granskningsprocessen. Då Meda framförallt förvärvar etablerade produkter omfattar genomgången främst produktions- och miljöfrågor.

Vissa av Medas nya marknader anses vara för-
enade med förhållandevis hög risk för korrup-
tion, människorättskränkningar och miljöska-
dor. Meda lägger särskild vikt vid uppföljning
av dessa aspekter på högriskmarknader. Bola-
gets verksamhet i högriskländer är i det när-
maste helt begränsad till marknadsföring och
försäljning. Utveckling och tillverkning äger
rum framförallt i USA, Tyskland, Frankrike och
Sverige.

Förvärvade bolag och produkter integreras
omgående i Meda-koncernen. Detta innebär
att Medas CSR-strategi införs i nyligen förvär-
vade bolag.

SAMHÄLLENGAGEMANG

Meda betraktar det som sin uppgift att bidra
positivt till samhället. Bolaget bidrar till bättre
hälsa och ökat välmående genom att erbjuda
beprövade och kostnadseffektiva läkemedel.
Utöver detta bidrar Meda genom flera samhälls-
stödande insatser såsom donationer till välgö-
renhetsorganisationer och sponsring av forsk-
ning. Utöver detta stöd finns Medas Barnfond
som sedan starten 2002 stöttat flera projekt rik-
tade till behövande barn i utvecklingsländer.

AMERICARES

Sedan 2003 är Meda partner till AmeriCares,
en icke vinstdrivande organisation som leve-
rerar medicin, medicinska förnödenheter och
hjälp till människor i nöd världen runt.

Organisationen har sedan grundandet 1982
bistått med humanitär hjälp i 137 länder till ett
värde av över nio miljarder USD. AmeriCares
har lindrat effekterna av bl a cykloner i Bangla-
desh, jordbävningar i Peru och Pakistan, orka-
nen Katrina i USA, svältkatastrofen i Darfur och
tsunamin i Sydostasien.

Under 2012 distribuerades donerade produk-
ter från Meda till 36 länder.

MAP INTERNATIONAL

Meda har sedan 2001 donerat läkemedel till
organisationen MAP International. MAP är en
ideell hjälporganisation som grundades 1954
och som verkar för världens fattigaste männis-
kor i över 115 länder.

Organisationen förser kliniker och sjukhus i
utsatta områden med godkända mediciner och
medicinsk utrustning. Dessutom arbetar MAP
för att förhindra och mildra sjukdomsutbrott
samt främja uppbyggnaden av lokala sjukvårds-
inrättningar.

MAP har spelat en betydande roll för till-
gången till sjukvård och mediciner för de mil-
jontals människor som drabbats av katastrofer
som svälten i Darfur, tsunamin i Sydostasien
och de förödande orkanerna i Karibien.

Under 2012 nådde produkter från Meda be-
hövande människor i 63 länder.

DIRECT RELIEF INTERNATIONAL

Meda donerar regelbundet läkemedelspro-
dukter till Direct Relief International. Direct Re-
lief har sedan 1948 hjälpt människor i extremt
svåra situationer till ett bättre liv. Direct Relief
tillhandahåller särskilt efterfrågade läkemedel,
receptfria mediciner, medicinsk proviant och
utrustning, personvårdsprodukter och närings-
tillskott. Utöver det bistår organisationen med
riktade kapitalförbättringar och utbildning av
sjukvårdspersonal. Under 2012 nådde produk-
ter från Meda 9 länder genom Direct Relief In-
ternational.

CSR-MÅL 2013 OCH FRAMÅT

Målen för 2013 bygger vidare på de resultat som hittills uppnåtts i CSR-arbetet. De koncerngemensamma målen är följande:

- Meda ska förbättra modellen för uppföljning av leverantörers efterlevnad av Supplier Code of Conduct.
- Medas miljöpåverkan ska fortsätta minska. Övergripande måttetal är mängden koldioxidutsläpp per anställd.
- Intern kontroll och Business Conduct Guidelines ska vidareutvecklas kring uppföljning av efterlevnad. Rutiner för förebyggande av korruption ska stärkas.
- En gapanalys av Medas verksamhet i förhållande till FN:s Global Compact ska göras. En handlingsplan ska upprättas.

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning och koncernredovisning för Meda AB (publ) 2012. Organisationsnummer 556427-2812.

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2012.

VERKSAMHETEN

Meda har under den senaste tioårsperioden utvecklats till ett ledande internationellt specialty pharmaföretag, med egna försäljningsorganisationer i fler än 55 länder. På övriga marknader sker marknadsföring och försäljning via agenter/distributörer och andra läkemedelsbolag. Totalt säljs Medas läkemedel i drygt 120 länder.

Att bygga upp ett förtroende för företagets produkter gentemot olika kund- och patientgrupper är ett prioriterat arbete inom Meda:

- För receptbelagda läkemedel utgörs den viktigaste målgruppen av läkare, sköterskor och annan sjukvårdspersonal på specialistkliniker och allmänläkarmottagningar.
- För receptfria läkemedel riktas generellt marknadsföringen direkt till slutkunden, d v s patienten. TV, radio, tidningar, internet och även sociala medier är viktiga kanaler för att nå ut med informationen. Apotek och andra inrättningar som säljer läkemedel är också viktiga försäljningskanaler för receptfria läkemedel, eftersom personalen ofta är rådgivande gentemot kunden.

I likhet med de flesta läkemedelsbolag består Medas huvudsakliga konkurrens av produktkonkurrens. Meda utsätts även av konkurrens från framför allt andra läkemedelsföretag med liknande verksamhetsinriktning när det gäller förvärv av produkter och inlicensieringar.

Medas verksamhet är organiserad i fyra funktioner: marknadsföring och försäljning, läkemedelsutveckling, tillverkning samt administration. Flest medarbetare, cirka 1 900, inklusive kontraktsanställda, återfinns inom marknadsorganisationen som kännetecknas av en effektiv och obyråkratisk struktur.

Medas produktportfölj delas in i tre huvudområden: Specialty Products, OTC (receptfria produkter) och Branded Generics.

Medas terapiområden är: astma/allergi, dermatologi, hjärta/kärl, smärta/inflammation och CNS (centrala nervsystemet), som tillsammans utgör 74 procent av den totala försäljningen. Därutöver utgör lokala produkter, med starka varumärken och marknadspositioner, en viktig del av produktportföljen.

Meda strävar efter att behålla en platt organisation med korta beslutsvägar och effektiva arbetsprocesser, som i kombination med det stora bolagets resurser skapar tydliga konkurrensfördelar, vilket säkerställer att viktiga affärsmöjligheter kontinuerligt kan realiseras. Produktförvärv sker först efter noggranna analyser utifrån ett flertal kriterier: bl a styrkan i varumärket, produktens fas i produktlivscykeln, patentskydd, lönsamhet, komplexitet i produktens formuleringar och fortsatt potential för produktutveckling.

Läkemedelsutvecklingen inom Meda syftar till att stärka en framtida organisk tillväxt genom att bygga upp en stark pipeline. I linje med strategin avstår Meda från den kapitalintensiva och riskfyllda tidiga forskningen. Koncentrationen ligger istället på utvecklingsarbete i sen klinisk fas.

FÖRSÄLJNING

Nettoomsättningen för 2012 ökade med 1 procent till 12 991 (12 856) MSEK. I fasta växelkurser ökade omsättningen med 3 procent.

Försäljning per geografiskt område*

(MSEK)	2012	2011	Index	Index ¹⁾	Index ²⁾
Västeuropa	8 452	8 052	105	107	103
USA	2 481	2 636	94	92	81
Emerging markets	1 834	1 633	112	115	111
Övrig försäljning	224	535	42	43	87
Total försäljning	12 991	12 856	101	103	100

¹⁾ Fasta växelkurser ²⁾ Organisk tillväxt

Försäljningen i Västeuropa för perioden uppgick till 8 452 (8 052) MSEK motsvarande en ökning med 7 procent i fasta växelkurser. Den underliggande organiska tillväxten för regionen uppgick till 3 procent främst genom lansering av nya OTC-produkter och tillväxt i Storbritannien, Nederländerna, Belgien och Tyskland. Försäljningsutvecklingen i södra Europa var svagare jämfört med föregående år.

Försäljningen i USA uppgick till 2 481 (2 636) MSEK motsvarande en minskning med 8 procent i fasta växelkurser och en organisk försäljningsutveckling för perioden på –19 procent. Produkterna Felbatol, Soma, Prefera och vissa andra äldre produkter backade på grund av generisk konkurrens. Periodens intäkter i USA från samarbetsavtalet med Valeant uppgick till 545 (333) MSEK.

*) Se definitioner på sid 132.

Försäljningen på Emerging markets uppgick till 1 834 (1 633) MSEK motsvarande en ökning med 15 procent i fasta växelkurser. Den organiska tillväxten uppgick till 11 procent främst drivet av en god utveckling i Ryssland, Mellanöstern och Mexiko samt tillskott från de nya marknaderna Kina och Brasilien.

Övrig försäljning uppgick till 224 (535) MSEK. Minskningen jämfört med föregående år beror främst på att föregående års serviceintäkter från samarbetsavtalet med Valeant har upphört samt på övriga engångsintäkter under föregående år.

Försäljning per produktkategori*

(MSEK)	2012	2011	Index	Index ¹⁾	Index ²⁾
Specialty Products	8 107	8 117	100	101	97
OTC	3 023	2 499	121	123	111
Branded Generics	1 454	1 529	95	96	97
Övrig försäljning	407	711	57	59	88
Total försäljning	12 991	12 856	101	103	100

¹⁾ Fasta växelkurser ²⁾ Organisk tillväxt

Försäljningen inom Specialty Products uppgick till 8 107 (8 117) MSEK motsvarande en ökning med 1 procent i fasta växelkurser. Tillväxten inom denna kategori är hänförlig till förvärvade produkter då den organiska tillväxten för perioden uppgick till –3 procent. Specialty Products påverkades negativt av den svaga utvecklingen av framför allt Felbatol och Soma i USA samt Minitran i Västereuropa.

Försäljningen inom receptfria produkter (OTC) uppgick till 3 023 (2 499) MSEK motsvarande en ökning med 23 procent i fasta växelkurser. Den organiska tillväxten var 11 procent för perioden.

Branded Generics uppgick till 1 454 (1 529) MSEK vilket i fasta växelkurser motsvarade en minskning med 4 procent. Den organiska tillväxten inom kategorin uppgick till –3 procent.

Övrig försäljning uppgick till 407 (711) MSEK. Minskningen jämfört med föregående år beror främst på att föregående års serviceintäkter från samarbetsavtalet med Valeant har upphört samt på övriga engångsintäkter under föregående år.

RESULTAT

RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet för 2012 uppgick till 1 791 (2 644) MSEK och EBITDA uppgick till 3 935 (4 683) MSEK, motsvarande en

marginal om 30,3 (36,4) procent. Rörelsekostnaderna uppgick till 6 159 (5 555) MSEK.

Årets försäljningskostnader uppgick till 2 867 (2 449) MSEK. Större delen av ökningen härrör från satsningar inom OTC-området, marknadsinvesteringar på Emerging markets samt lanseringskostnader avseende lanseringen av Dymista i USA.

FINANSIELLA POSTER OCH NETTORESULTAT

Koncernens finansnetto för 2012 uppgick till –548 (–604) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till 1 243 (2 040) MSEK. Den genomsnittliga räntenivån per den 31 december 2012 uppgick till 3,0 (3,4) procent.

Koncernens skattekostnad för 2012 blev 63 (432) MSEK, motsvarande en skattesats på 5,1 (21,2) procent. Årets skattekostnad har påverkats positivt med 179 MSEK avseende omvärdering av uppskjuten skatteskuld på grund av sänkt bolagsskatt till 22 procent i Sverige.

Årets nettoresultat uppgick till 1 180 (1 608) MSEK och resultat per aktie uppgick till 4,00 (5,35) SEK.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital för 2012 uppgick till 3 051 (3 130) MSEK. Kassaflödet från förändring av rörelsekapital uppgick till –238 (–272) MSEK. Föregående års rörelsekapitalbindning påverkades positivt med 84 MSEK som en följd av samarbetsavtalet med Valeant där Meda i juni 2011 erhölet initiala betalningar om 76 MUSD. Exklusive effekten från detta samarbetsavtal uppgick kassaflödet från förändring av rörelsekapital för 2011 till –356 MSEK.

Varulager steg med 277 MSEK under perioden som en följd av lageruppbbyggnad i samband med lanseringar av OTC produkter på den europeiska marknaden och lansering av Dymista på den amerikanska marknaden. Även förvärvade produkter på den amerikanska marknaden bidrog till det ökade lagervärdet. Fordringar och skulder hade en positiv påverkan på kassaflödet med netto 39 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 813 (2 858) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –1 143 (–5 669) MSEK. I början av det fjärde kvartalet slutfördes förvärvet av en produktportfölj i USA från Jazz Pharma-

*) Se definitioner på sid 132.

ceuticals och i december förvärvades den receptfria produkten MidNite i USA. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –1 608 (2 844) MSEK.

Fritt kassaflöde per aktie uppgick till 8,84 (9,07) SEK.

FINANSIERING

Det egna kapitalet uppgick per den 31 december till 15 113 MSEK mot 14 971 MSEK vid årets början, vilket motsvarar 50,0 (49,5) SEK per aktie. Soliditeten var 41,3 procent mot 38,7 procent vid årets början. Koncernens nettoskuldssättning uppgick per den 31 december till 15 449 MSEK jämfört med 17 361 MSEK vid årets början.

UTDELNING

Ett av de viktigaste målen för Medas verksamhet är att skapa en långsiktig värdeökning för aktieägarna. Sådan värdeökning kan ske dels genom ökat aktievärde, dels i form av aktieutdelning. Medas styrelse har i sitt utdelningsförslag bedömt en rad faktorer, bl a:

- Bolagets uthålliga resultatutveckling.
- Bolagets expansionsmöjligheter och tillgång till kapital.
- Bolagets rörelserisk.
- Utdelningens påverkan på likviditeten.
- Bolagets soliditetsmål.

Efter en sammanvägd bedömning av dessa faktorer föreslår styrelsen årsstämman en utdelning för år 2012 på 2,25 (2,25) SEK per aktie. Därigenom blir den totala utdelningen 680 (680) MSEK.

Utifrån eget kapital per den 31 december 2012 innebär denna utdelning en sänkning av koncernens soliditet från 41,3 procent till 39,5 procent.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

DYMISTA GODKÄND AV FDA

Den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA har godkänt Dymista, en ny patenterad produkt för behandling av säsongsbunden allergisk rinit (SAR). Dymista har i flera kliniska studier genomgående visat en snabb och mer komplett lindring av symptomen än standardbehandling.

DYMISTA – KAN BLI FÖRSTAHANDSVAL

En artikel om det kliniska utvecklingsprogrammet för Dymista (projektkod MP29-02), Medas nya intranasala behandling för allergisk rinit (AR), har publicerats i den välkända vetenskapliga

tidskriften Journal of Allergy and Clinical Immunology (JACI, 2012, 129:1282-9). Författarna sammanfattar resultaten från tre kliniska studier i en meta-analys som inkluderar 3 398 patienter. Studierna visar att Dymista påverkar alla symtom mer effektivt än befintliga rekommenderade förstahandsbehandlingar.

EDLUAR GODKÄND I EUROPA

Edluar har godkänts i Europa via den decentraliserade registreringsprocessen, med Sverige som referensland. Edluar används för behandling av sömnbesvär och innehåller den väldokumenterade substansen Zolpidem. Nationella registreringsförfaranden kommer nu att inledas i varje land. De första lanseringarna väntas ske under 2013.

MEDA FÖRVÄRVAR PRODUKTER FÖR KVINNOSJUKDOMAR I USA

I september tecknade Meda avtal med Jazz Pharmaceuticals om förvärv av sex läkemedel för behandling av kvinnosjukdomar. Den största och viktigaste produkten är Elestrin, en patenterad produkt som omsätter närmare 100 MSEK. Elestrin är avsedd för behandling av måttliga till svåra vasomotoriska symptom (dvs värmevallningar) i samband med klimakteriet. Sedan lanseringen 2007 har Elestrin blivit ett ledande varumärke i USA inom topikal östrogen-behandling. Genom förvärvet ökar Meda närvaron i ett område där företaget redan är verksamt och Medas försäljning av produkter inom området kvinnosjukdomar kommer att uppgå till över 500 MSEK när de nya produkterna läggs till befintlig portfölj. Förvärvet slutfördes i mitten av oktober 2012.

ZYCLARA GODKÄND I EUROPA

Meda har erhållit marknadsföringstillstånd för Zyclara från den europeiska kommissionen. Zyclara (imiquimod 3,75 procent kräm) är en patenterad produkt för behandling av aktinisk keratos. Godkännandet omfattar hela EU. Aktinisk keratos (AK), tidig hudcancer in situ, är en underdiagnosticerad och underbehandlad sjukdom och antalet drabbade patienter ökar. Det finns en nära samexistens av osynliga (subkliniska aktiniska keratoser) respektive kliniskt synliga aktiniska keratoser på hudområden som varit exponerade för sol – ett fenomen som kallas "field cancerization" (multipla AK). Zyclara är det första kliniskt beprövade behandlingsalternativet som kan upptäcka och eliminera subkliniska samt kliniska aktiniska keratoser på stora hudområden. Zyclara har visat i ett stort kliniskt utveck-

lingsprogram att det är en effektiv behandling för att eliminera båda typerna av AK samt med låg återfallsfrekvens.

MEDA FÖRVÄRVAR RECEPTFRI PRODUKT I USA

I december tecknade Meda ett avtal om förvärv av MidNite, en receptfri produkt för sömnbesvär. MidNite är väletablerad i USA och har en marknadsledande position inom en växande produktkategori. Årsförsäljningen av MidNite är ungefär 100 MSEK. Efter detta förvärv uppgår Medas försäljning av receptfria produkter i USA till ca 400 MSEK (proforma).

KONCERNENS VERKSAMHET INOM LÄKEMEDELSUTVECKLING

Medas utvecklingsavdelning har cirka 220 medarbetare, inklusive kontraktsanställda, som arbetar med utveckling, kliniska prövningsprogram och registrering av läkemedel. I linje med positioneringen som ett specialty pharmaföretag har Meda valt att avstå från den kapitalintensiva och riskfyllda tidiga forskningen. Resurserna koncentreras istället på utvecklingsarbete i sen klinisk fas eller registreringsfas. Arbetet baseras ofta på välkända substanser där en befintlig produkts egenskaper förbättras, t ex genom:

- **Ett nytt administreringssätt**, exempelvis Astepro once-daily, Zyclara och Tambacor (controlled release).
- **Kombinationsprodukter**, exempelvis Dymista, Xerese och Acnex/Acnatac.
- **Nya indikationsområden** för befintliga läkemedel, exempelvis Aldara och Flupirtine.

Under 2012 investerade Meda 143 (136) MSEK i läkemedelsutveckling, exklusive kostnader för registrering, biverkningshantering och kvalitetssäkring.

HÅLLBARHET OCH SAMHÄLLSANSVAR (CSR)

Meda samlar ansvars- och hållbarhetsfrågor under begreppet Corporate Social Responsibility (CSR) och har identifierat sju specifika områden inom vilka CSR ska förverkligas: etik, bolagsstyrning, medarbetare, patient, miljö, varuförsörjning och samhälle. Det är områden som identifierats utifrån en analys av hur Meda påverkar omvärlden, både inom och utanför företaget och hur omvärlden påverkar Meda.

Målsättningar inom CSR definieras och följs upp regelbundet. Övergripande styrning sker på koncernnivå med direkt återkoppling till vd, medan lokala enheter ansvarar för organisation och genomförande. Resultatet av årets CSR arbete återfinns i Medas hållbarhetsredovisning på sidorna 41–55.

FN: S GLOBAL COMPACT

Meda anslöt sig till FN:s Global Compact (UNGC) i maj 2012. Det innebär att Meda har åtagit sig att främja UNGC:s tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Meda bedriver ett solitt arbete inom miljö, arbetsrätt och antikorrupktion. Främjandet av de tio principerna ska vara en del av hur Meda styrs och bedriver verksamhet.

MILJÖ

Meda påverkar miljön främst genom:

- Energiförbrukning, utsläpp och avfall i produktionen.
- Energiförbrukning på kontor och i andra lokaler.
- Utsläpp från transporter och resor.

Meda strävar efter att driva verksamheten på ett långsiktigt hållbart sätt, inte minst ur ett miljöperspektiv. Bolaget följer all relevant miljölagstiftning och verkar enligt ISO 14001, för att reducera miljöpåverkan i större utsträckning än lagen kräver. Särskild uppmärksamhet ägnas energiförbrukning, riskavfall och materialförbrukning.

MILJÖTILLSTÅND OCH PRODUKTION

Medas miljöarbete inriktas framförallt på produktionsenheterna i Tyskland, Frankrike och USA. Tillverkningsenheterna har alla miljötillstånd som krävs enligt respektive lands lagstiftning samt enligt EU:s regelverk. En aktiv uppföljning har skett på alla enheter och inga avvikelser har noterats under 2012.

Medas miljöledningssystem är certifierat enligt ISO 14001. Koncernens enheter har egna mål för energiförbrukning och avfallsgenerering, och i relevanta fall för avlopps- och utsläppsmängder. Målen följs upp och revideras regelbundet. Sedan 2012 är alla produktionsanläggningar, utvecklingslaboratoriet i Radebeul samt kontoren i Solna och Bad Homburg certifierade enligt ISO 14001. Miljörevisioner utförs av tredje part på samtliga berörda enheter/ anläggningar.

När det gäller kartläggning av läkemedelsrester i vattenmiljö som kommer av läkemedelsanvändning följer Meda gällande myndighetskrav. Bolaget följer också nya forskningsrön. Den dominerande åsikten bland experter på området är att de mängder läkemedelsrester som kunnat uppmätas i miljön inte kan anses vara farliga för människor eller skada djur och växter.

ENERGI OCH KOLDIOXIDUTSLÄPP

Att reducera energiförbrukningen och utsläppen av växthusgas-

ser är Medas högst prioriterade miljömål. Meda redovisar koldioxidutsläpp genom deltagandet i Carbon Disclosure Project (CDP). Deltagandet i CDP stödjer bolagets fortsatta miljö- och klimatsatser och ger även återkoppling på rapportering samt viktiga åtgärder.

ÅTERSTÄLLANDEANSVAR

Redan på 1980-talet, långt innan Meda förvärvade tillverkningsenheten i Köln, upptäcktes föroreningar i grundvattnet i form av PAH (polycykliska organiska kolväten) och CHC (klorerade kolväten). Vid upptäckten togs en åtgärdsplan fram i samarbete med berörda myndigheter. Planen innebar att förorenad jord togs bort, och under 1990-talet installerades en vattenpump som fortfarande pumpar upp grundvatten och renar vattnet med aktivt kol. Halterna av PAH/CHC-föroreningar har därefter successivt sjunkit. Uppumpningen av grundvatten beräknas fortgå till åtminstone år 2016.

MEDARBETARE

Meda har vuxit kraftigt, framförallt genom förvärv. Sedan 2005 har antalet medarbetare, inklusive kontraktsanställda, ökat från omkring 150 till drygt 3 100. Målsättningen är att bevara det lilla bolagets styrka med en platt och effektiv organisation och korta beslutsvägar. Som ett specialty pharmaceutical företag återfinns huvuddelen av medarbetarna inom försäljning och marknadsföring. De cirka 1 900 medarbetarna, inklusive kontraktsanställda, inom dessa områden utgör cirka 60 procent av samtliga medarbetare.

KOMPETENS, JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Medarbetarnas kompetens och engagemang är avgörande för Medas utveckling. Kompetensutveckling sker enligt rollens och individens behov. Det förs ett strukturerat arbete med kompetensförsörjning, inte minst produktutbildning vid förvärv. En viktig komponent i att säkerställa att Meda har och får tillgång till den kompetens som krävs är att säkerställa att medarbetares rättigheter och möjligheter tas till vara. Det gäller för såväl befintliga som potentiella medarbetare.

Medas Business Conduct Guidelines slår fast att alla medarbetare och arbetssökande ska behandlas lika. Diskriminering baserat på till exempel kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder får inte förekomma inom Meda. Inga fall av diskriminering har anmälts under 2012.

SJUKFRÅNVARO

Under 2012 har sjukfrånvaron minskat från 3,3 procent till 3,1 procent. Sjukfrånvaron är relativt jämnt fördelad mellan kvinnor och män samt mellan olika åldrar. Liksom föregående år utgörs sjukfrånvaron till största delen av korttidsfrånvaro, sammanhängande sjukfrånvaro längre än 60 dagar uppgick till 0,9 (0,9) procent.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

DYMISTA GODKÄND I EUROPA

Dymista har nu fått medicinskt godkännande i Europa via den decentraliserade registreringsprocessen. Dymista är godkänd för behandling av säsongsbunden och perenn allergisk rinit. Nationella registreringsförfaranden, inklusive pris- och ersättningsförhandlingar kommer nu att inledas i varje land. Lanseringar förväntas under 2013 i ett flertal länder.

KLARTECKEN FRÅN FDA ATT PÅBÖRJA FAS II ("PROOF OF CONCEPT") STUDIE AV FLUPIRTINE

Meda har fått godkännande av amerikanska FDA att påbörja en klinisk fas II ("Proof of Concept") studie av Flupirtine för behandling av fibromyalgi. Studien som är en randomiserad dubbel blind placebo och aktivkontrollerad studie på patienter med fibromyalgi kommer att utföras vid 25 kliniker i USA.

ACNEX GODKÄND I EUROPA

Acnex har godkänts i Europa via den decentraliserade registreringsprocessen. Acnex är en unik produkt (klindamycin/tretinoin) för behandling av måttlig till svår akne. Nationella registreringsförfaranden kommer nu att inledas i varje land, liksom prissförhandlingar på nationell nivå. Lansering kommer att ske under 2013.

RISKFAKTORER

Information om riskfaktorer framgår på sidorna 122–124.

MODERBOLAGET

Nettoomsättningen för 2012 uppgick till 5 733 (4 649) MSEK varav koncernintern omsättning uppgick till 3 712 (2 988) MSEK.

Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 1 393 (1 978) MSEK.

Finansnettot uppgick till 970 (1 424) MSEK vilket inkluderar utdelningar från dotterbolag uppgående till 754 (1 827) MSEK.

Investeringar i produkt rättigheter uppgick till 301 (283)

MSEK och investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 (0) MSEK.

Finansiella anläggningstillgångar uppgick till 24 778 MSEK jämfört med 24 510 MSEK vid föregående års slut.

FÖRSLAG TILL BOLAGETS ÅRSSTÄMMA 2013 – STYRELSENS FÖRSLAG TILL PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

Styrelsen föreslår årsstämman att fatta beslut om följande riktlinjer för ledande befattningshavare. Förslaget återspeglar Medas behov av att kunna rekrytera och motivera kvalificerade medarbetare genom en kompensation som är konkurrenskraftig i olika länder. Koncernledningen består av följande befattningshavare:

- VD – Chief Executive Officer.
- Chief Operating Officer.
- Chief Financial Officer.

Styrelsens förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen innebär att bolaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknads-
mässiga ersättningar, att kriterierna därvid ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:

- Fast grundlön.
- Kortsiktig rörlig ersättning.
- Långsiktig rörlig ersättning.
- Pensionsförmåner.
- Övriga förmåner och avgångsvillkor.

Styrelsens förslag står i överensstämmelse med tidigare års ersättningsprinciper och baseras i huvudsak på redan ingångna avtal mellan bolaget och ledande befattningshavare. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Principerna för VDs anställningsvillkor framgår av not 8.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen är helt prestationsbaserad och baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella, kvalitativa parametrar. Den rörliga ersättningen kan högst uppgå till 45 procent av befattningshavarens sammanlagda årliga ersättning.

Den långsiktiga rörliga ersättningen kan utgöras av aktierelaterade incitamentsprogram. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av

grundlön och rörlig lön. Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Frågor om ersättning till koncernledningen ska beredas av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Styrelsen ska äga rätt att frånga ovanstående riktlinjer för ersättning till koncernledningen om det finns särskilda skäl.

FRAMTIDSUTSIKTER

Läkemedelsindustrin har stora utmaningar men vi befinner oss i segment som kommer att ha tillväxt. I en omvärld som på flera håll eftersträvar lägre läkemedelskostnader kommer dock produktionskostnader att få större betydelse. Meda har en god bas att stå på med både intern och extern produktion, men i förlängningen kommer vi att i större utsträckning söka kostnadseffektiva lösningar inom produktionsledet.

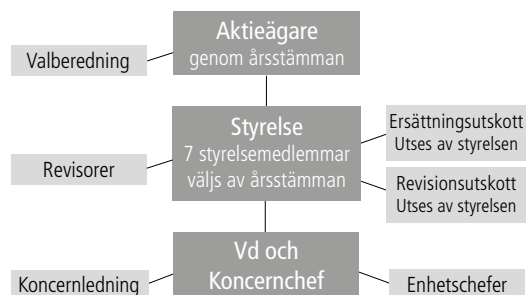
Vi har ett starkt kassaflöde och vi kommer att agera med fortsatta förvärv av intressanta produkter och investeringar på prioriterade marknader.

Bolagsstyrningsrapport

BOLAGSSTYRNING

Meda är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Meda tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning¹⁾ och lämnar här 2012 års bolagsstyrningsrapport. Uppföljningen under 2012 har resulterat i att Meda inte har några avvikelser mot Svensk kod för bolagsstyrning att rapportera.

MEDAS BOLAGSSTYRINGSSTRUKTUR



AKTIEÄGARE

Medas aktier är sedan 1995 noterade på Stockholmsbörsen och sedan 2006 på Nasdaq OMX Stockholm på Nordic Large Cap-listan. Den 28 december 2012 hade Meda 27 774 aktieägare enligt aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB. Moderbolagets aktier består av 302 243 065 A-aktier. Varje A-aktie representerar en röst. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidorna 125–127 samt Medas webbplats.

Nedan redovisas de aktieägare som har ett (direkt eller indirekt) aktieinnehav överstigande en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Uppgifterna kommer från Euroclear Sweden AB, per den 28 februari 2013 samt därefter kända förhållanden.

Aktieägare	Antal aktier	Antal röster och kapital, %
Stena Sessan Rederi AB	68 741 485	22,7
Totala aktier	302 243 065	100

BOLAGSSTÄMMA

Medas aktieägare utövar sin beslutsrätt vid bolagsstämmor (årsstämma samt eventuella extra bolagsstämmor). Bolagsstämman beslutar med kvalificerad majoritet om bolagsordningen i enlighet med svenska aktiebolagslagen.

På hemsidan under avsnitt bolagsstyrning finns informationsmaterial samlat från Medas senaste årsstämmor samt extra bolagsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade på stämman och när aktieägarens begäran ska vara Meda tillhanda för att ett ärende med säkerhet ska kunna tas med i kallelsen.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman hålls i Solna. Datum och plats för stämman meddelas på Medas webbplats senast i samband med publiceringen av delårsrapporten för tredje kvartalet. Aktieägare som inte kan delta personligen får företrädas av ombud med fullmakt.

På årsstämman har aktieägarna möjlighet att ställa frågor om koncernens verksamhet. Meda strävar efter att styrelsens ledamöter och medlemmarna i koncernledningen alltid ska närvara för att kunna besvara sådana frågor. Revisorn närvarar vid årsstämman.

ÅRSSTÄMMA 2012

Årsstämman ägde rum onsdagen den 9 maj 2012 i Solna. Vid stämman närvarade 272 aktieägare, personligen eller genom ombud. Medas styrelse, ledning, valberedning samt bolagets revisorer närvarade vid stämman.

I huvudsak fattades följande beslut:

- Utdelning om 2,25 SEK per aktie för 2011.
- Bert-Åke Eriksson omvaldes som styrelseordförande.
- Peter Claesson, Peter von Ehrenheim, Marianne Hamilton, Tuve Johannesson och Anders Lönner omvaldes till styrelseledamöter.
- Lars Westerberg valdes till ny styrelseledamot.
- Fastställande av ersättning till styrelsen och revisor.
- Fastställande av principer för ersättning till koncernledningen.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier och konvertibler.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier.
- Beslut om ändring av § 9 i bolagsordningen.
- Fastställande av principer för utseende av valberedningen.
- Minskning av antalet styrelseledamöter från åtta till sju.

Protokoll från årsstämman 2012 finns på Medas hemsida, www.meda.se: (informationen på Medas webbplats utgör inte en del av denna årsredovisning.)

¹⁾ www.bolagsstyrning.se

ÅRSSTÄMMA 2013

Medas årsstämma 2013 äger rum tisdagen den 7:e maj i bolagets lokaler. Aktieägare som vill ha en fråga behandlad på årsstämman ska inkomma med en skriftlig begäran därom till styrelsen i god tid före årsstämman. Mer information finns på Medas webbplats.

BOLAGSORDNING

Medas bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma eller särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

VALBEREDNING

Årsstämman 2012 beslutade att valberedningen ska bestå av en ledamot utsedd av envar av de fyra största aktieägarna jämte Medas styrelseordförande.

VALBEREDNINGENS SAMMANSÄTTNING

Den nuvarande valberedningen vilken publicerades i ett pressmeddelande den 15 oktober 2012 består av:

Valberedning	Utsedd av följande aktieägare
Karl-Magnus Sjölin (valberedningens ordförande)	Stena Sessan Rederi AB
Bert-Åke Eriksson (Medas styrelseordförande)	Stena Sessan Rederi AB
Evert Carlsson	Swedbank Robur Fonder
Bengt Belfrage	Nordeas Fonder
Anders Oscarsson	AMF Fonder

VALBEREDNINGENS UPPGIFTER

Valberedningen ska bereda och till årsstämman lämna förslag till:

- Val av stämмоordförande.
- Val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse.
- Styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt eventuell ersättning för utskottsarbete.
- val av och arvodering till revisor och revisorssuppleant (i förekommande fall).
- Principer för utseende av valberedning.

VALBEREDNINGENS ARBETE INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2013

Valberedningen har haft sex möten. Genom styrelseordföranden har valberedningen erhållit information om styrelsearbetet samt bolagets inriktning inför de kommande åren. Samtliga styrelseledamöter har intervjuats av valberedningen. Valberedningen har bl a diskuterat styrelsens sammansättning och struktur samt övrigt som ansetts relevant. Sammanfattningsvis synes det som styrelsearbetet fungerat väl. Vidare har valberedningen gjort en bedömning av de föreslagna ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och till bolagets större aktieägare och då kunnat konstatera att en majoritet av styrelsens ledamöter är oberoende.

STYRELSEN

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för Medas organisation och förvaltningen av bolagets verksamhet. Den verkställande direktören leder den dagliga verksamheten utifrån, av styrelsen, utformade riktlinjer och instruktioner. Den verkställande direktören informerar styrelsen regelbundet om händelser som är av betydelse för koncernen, vilket bl a innefattar verksamhetens utveckling samt koncernens resultat, ekonomiska ställning och likviditet.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Enligt Medas bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter med högst sex suppleanter. Medas styrelse består av sju ledamöter valda av årsstämman vari inkluderas styrelseordföranden och verkställande direktören. Information om ersättning till styrelseledamöterna som beslutades av bolagsstämman 2012 finns i årsredovisningen, not 8.

STYRELSENS OBEROENDE

Styrelsen har bedömts uppfylla koden för svensk bolagsstyrnings krav på oberoende. Styrelsens ledamöter är inte anställda i koncernen med undantag för verkställande direktören Anders Lönnér. Valberedningens bedömning om respektive föreslagna ledamot uppfyller kraven på oberoende meddelas i samband med att valberedningen lämnar sitt förslag till årsstämman. Oberoende för respektive ledamot i styrelsen framgår av tabellen på sidorna 67–68.

STYRELSENS ARBETSORDNING OCH SKRIFTLIGA INSTRUKTIONER

Styrelsen antar årligen vid styrelsens konstituerande sammanträde en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och den verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering.

STRUKTUR FÖR STYRELSENS ARBETE

Enligt styrelsens arbetsordning hålls fyra ordinarie sammanträden per år utöver det konstituerande sammanträdet. Därutöver kan styrelsen sammanträda när omständigheter så kräver.

Vid de ordinarie sammanträdena föreligger bestämda rapport- och beslutspunkter. Verkställande direktören lämnar också löpande information om bolagets utveckling. Styrelsen tar ställning till frågor av övergripande karaktär såsom strategi-, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. Styrelsens ordförande har även mellan sammanträdena aktivt engagerats i dessa frågor. Bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2012

År 2012 hölls nio styrelsemöten. Ledamöternas närvaro vid styrelsemötena framgår av tabellen på sidorna 67–68. Under året har styrelsen utöver sedvanliga rapport- och beslutspunkter i synnerhet behandlat förvärvsfrågor och andra strategiska frågor.

STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Ledamöterna i utskotten utses bland styrelseledamöterna för ett år i taget, i enlighet med principerna i den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning.

REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet består av tre ledamöter vilka är Tuve Johannesson (Ordförande för utskottet), Bert-Åke Eriksson och Peter Claesson.

Revisionsutskottet har följande huvudsakliga ansvarsområden:

- Ansvar för att bereda styrelsens arbete med att kvalitets-säkra de finansiella rapporterna.
- Behandling av frågor rörande den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen samt regelefterlevnad.
- Övervakning och utvärdering av externrevisorernas arbete.

- Följa utvecklingen inom redovisningsområdet för de områden som kan påverka Meda.

Utskottet har under 2012 haft tre ordinarie möten med speciellt fokus på delårsrapporter, revisionsrapporter, intern kontroll samt värdering av immateriella tillgångar. Ledamöternas närvaro framgår av tabellen på sidorna 67–68.

ERSÄTTNINGSPÅSKOTT

Ersättningsutskottet består av tre ledamöter vilka är Bert-Åke Eriksson (Ordförande för utskottet), Marianne Hamilton och Tuve Johannesson.

Ersättningsutskottet har följande huvudsakliga ansvarsområden:

- Bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.
- Utarbeta förslag till de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen ska föreslå på årsstämman.
- Följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen.
- Följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt av gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Utskottet har under 2012 haft ett ordinarie möte med fokus på ersättningsprinciper inom koncernen. Ledamöternas närvaro framgår av tabellen på sidorna 67–68.

INTERNREVISION

Meda har valt att inte etablera en särskild granskningsfunktion för internrevision. Internrevisionsarbetet utförs enligt särskild plan genom koncernens centrala ekonomifunktion i samarbete med de externa revisorerna. Med beaktande av utfallet från årets internrevision samt utvecklingen av Medas internkontroll i allmänhet har styrelsen tillsvidare gjort bedömningen att en särskild granskningsfunktion inte är motiverad.

REVISORER

Medas revisorer är auktoriserade revisionsfirman Pricewaterhouse Coopers AB, med auktoriserad revisor Mikael Eriksson. Pricewaterhousecoopers är valda på årsstämman 2012 till och med slutet av nästa årsstämma.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen utgör en del av den interna kontrollen inom Meda, och är en grundläggande del av Medas bolagsstyrning.

Det övergripande syftet med bolagets interna kontroll är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering. Intern kontroll och riskhantering är en del av styrelsens och ledningens arbete med styrning och uppföljning vars syfte är att säkerställa att verksamheten styrs på ett ändamålsenligt och effektivt sätt.

För att ge styrelsen underlag att fastställa rätt nivå vad gäller intern styrning och kontroll, genomför Meda en kontinuerlig översyn och analys av bolagets styrprocesser och intern kontroll enligt COSO-ramverkets fem komponenter, vilka är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Resultatet av översynen utmynnar i en årlig handlingsplan för utveckling av den interna kontrollen. För 2012 har detta inneburit följande:

- Uppdatering och implementering av styrande dokument såsom Meda Group Accounting and Reporting Manual.
- Whistleblower Policy har inrättats.
- Fortsatt förstärkning av IT-miljön.
- Uppföljning av efterlevnaden av interna regler och riktlinjer.
- Fortsatt kontroll och uppföljning av nya enheter.

En handlingsplan för arbetet med den interna kontrollen under 2013 har utarbetats.

KONTROLLMILJÖ

Medas organisation är utformad för att snabbt kunna reagera på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolagsnivå. Beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av Medas styrelse och concernens ledningsgrupp. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Meda är utformad för att hantera dessa förutsättningar.

Bolagets kontrollmiljö är basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Kontrollmiljön utgörs av organisationsstrukturen, arbetssätt och rutiner, beslutsvägar,

befogenheter och ansvar samt attityder och värderingar som har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. Exempel på dessa styrande dokument är Medas Business Conduct Guidelines, Delegation of Authority samt Internal Control Standards.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömningen avseende den finansiella rapporteringen utgår från resultat- och balansräkningar där en bedömning bl a görs utifrån materialitet, komplexitet och risk för bedrägeri. Denna riskbedömning utförs på såväl koncernnivå som bolagsnivå och utmynnar i en klassificering av risknivån för olika processer. För en närmare beskrivning av Medas risker se not 2 avseende finansiella risker samt avsnittet om riskfaktorer sidorna 122–124.

Identifierade risker motverkas bl a genom en tydlig ansvars- och arbetsfördelning samt interna riktlinjer för redovisning och rapportering.

KONTROLLAKTIVITETER

Ändamålsenliga kontrollaktiviteter utformas på koncern- och bolagsnivå för att hantera de väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen som identifierats under riskbedömningen. Dessa kontrollaktiviteter omfattar både övergripande och mer detaljerade kontroller vars syfte är att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. I Meda utförs och dokumenteras följande kontroller:

- Manuella kontroller och applikationskontroller, som säkerställer att nyckelrisker inom processer kopplade till den finansiella rapporteringen är kontrollerade. Exempel på viktiga manuella kontroller och applikationskontroller är kontroller av bokföringsordrar, avstämningar, accessrättigheter och ansvarsfördelning.
- Generella IT-kontroller som säkrar IT-miljön för nyckelapplikationer. Exempel på viktiga generella IT-kontroller är backup rutiner, accessrättigheter och användaradministration.
- Företagsövergripande kontroller som säkerställer och förbättrar kontrollmiljön inom Meda. Exempel på viktiga företagsövergripande kontroller är concernspecifika riktlinjer, redovisningsregler, instruktioner för attestträtt och finansiell uppföljning.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Medas informations- och kommunikationsvägar ska bidra till en fullständig och korrekt finansiell rapportering som sker i rätt tid. Detta uppnås genom att samtliga relevanta riktlinjer och instruktioner för interna processer görs tillgängliga för samtliga berörda medarbetare. Vid behov tillhandahålls regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsregler/ riktlinjer, rapporteringskrav samt krav om informationsgivning.

Finansiell kommunikation till marknaden lämnas via:

- Medas årsredovisning.
- Delårsrapporter och bokslutsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden.
- Pressmeddelanden om viktiga nyheter och händelser som väsentligt kan påverka aktiekursen.
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media samma dag som boksluts- och delårsrapporter publicerats.
- Medas hemsida www.meda.se.

UPPFÖLJNING

Medas arbete med den interna kontrollen bidrar till en ökad medvetenhet om betydelsen av god intern kontroll samt att denna kontinuerligt förbättras.

Meda utför kontinuerligt under året analyser av kontrollmiljön, riskbedömning och kontrollaktiviteter vilka ligger till grund för den handlingsplan som fastställs för det kommande året. Syftet med arbetet av denna handlingsplan är att identifiera och följa upp områden där den interna kontrollen kan förbättras.

Styrelsen erhåller månatligen ekonomisk rapportering vilken utökas innehållsmässigt inför delårsrapporterna. Styrelsen granskar och godkänner samtliga delårsrapporter och årsredovisningen för publicering.

STYRELSENS LEDAMÖTER

Namn*	Bert-Åke Eriksson (Ordförande)	Peter Claesson	Marianne Hamilton	Tuve Johannesson
Ledamot sedan	1998	2009	2006	2006
Född	1944	1965	1947	1943
Utbildning	Fil kand.	Civilekonom.	Filosofie kandidatexamen och IFL School.	Civilekonom och MBA, Ekon Dr. h. c.
Antal aktier i Meda	2 234 077	5 000	18 961	85 000
Andra styrelse- uppdrag	Styrelseledamot i Stena Adactum AB och Beijer Electronics AB.	Styrelseledamot i Stena Line Holding BV, Stena Drilling Ltd, Stena Fastigheter AB, Sveriges Ångfartygs Assurans Förening och Handelsbanken Region- bank Västra Sverige.	Styrelseledamot i Connecta (publ) och Ek & Bok AB.	Styrelseordförande i Arctic Island Ltd och Ecolean Inter- national A/S.
Nuvarande roll	Verkställande direktör i Stena Sessan Rederi AB.	Finansdirektör i Stena AB.	Ingen anställning.	Rådgivare till J.C. Bamford Excavators Ltd samt Senior Industrial Advisor till EQT.
Oberoende av Meda/ bolagsledningen	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende av större aktieägare	Nej	Nej	Ja	Ja
Arbetslivserfarenhet	Departementssekreterare i kommunikationsdepartemen- tet, VD för Rederi AB Gotland, VD för United Tankers AB.	Olika befattningar inom Trelle- borgskoncernen (1992–2007), senast som Senior Vice President Group Treasury. Götabanken (1989–1992).	Personaldirektör Atlas Copco AB.	Flertalet ledande befattningar inom Tetra Pak (1973–1982), Vice VD för Tetra Pak (1983–1987), koncernchef för VME (1988–1994), sedermera Volvo Construc- tions Equipment, koncernchef för Volvo Car Corporation (2000–2004).
Styrelsemöten 2012	9	9	9	9
Närvaro	9	9	9	9
Revisionsutskott	Ja	Ja	–	Ja, ordförande.
Antal möten 2012	3	3	–	3
Närvaro	3	3	–	3
Ersättningsutskott	Ja, ordförande.	–	Ja	Ja
Antal möten 2012	1	–	1	1
Närvaro	1	–	1	1

Namn*	Lars Westerberg	Peter von Ehrenheim	Anders Lönner
Ledamot sedan	2012	2011	2001
Född	1948	1955	1945
Utbildning	Civilekonom och civilingenjör.	Civilingenjör KTH.	Fil. Pol Mag.
Antal aktier i Meda	220 000	15 000	5 100 000
Andra styrelse-uppdrag	Styrelseordförande i Hus-qvarna AB, styrelseledamot i Volvo AB, Sandvik AB, SSAB och Stena AB.	Styrelseordförande i Robustus Wear Components AB och Biolin Scientific AB. Styrelseledamot i Uppsala Universitet.	Inga.
Nuvarande roll	Ingen anställning.	Entreprenör i verkstadsbranschen och konsult inom Life Sciences.	Verkställande direktör och koncernchef i Meda.
Oberoende av Meda/bolagsledningen	Ja	Ja	Nej
Oberoende av större aktieägare	Ja	Ja	Ja
Arbetslivserfarenhet	VD och koncernchef samt styrelseledamot i Autoliv Inc (1999–2007). VD och koncernchef Gränges AB (1994–1999). VD och koncernchef för Esab AB (1991–1994).	CEO GE Healthcare Life Sciences och en rad roller inom Amersham och Pharmacia Biotech.	VD Astra Läkemedel AB, Vice VD i Astra AB, VD Karo Bio AB och ordförande i Läkemedelsföreningen.
Styrelsemöten 2012	5 ¹⁾	9	9
Närvaro	5	9	9
Revisionsutskott	–	–	–
Antal möten 2012	–	–	–
Närvaro	–	–	–
Ersättningsutskott	–	–	–
Antal möten 2012	–	–	–
Närvaro	–	–	–

¹⁾ Tillträdde vid årsstämman 2012.

* Under 2012 har Anders Waldenström och Maria Carell avgått som styrelseledamöter.

Resultaträkning – koncernen

MSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning	4,5	12 991	12 856
Kostnader för sålda varor	6	–5 041	–4 657
Bruttoresultat		7 950	8 199
Försäljningskostnader		–2 867	–2 449
Medicin- och affärsutvecklingskostnader		–2 609	–2 468
Administrationskostnader		–683	–638
Rörelseresultat	4,6–10	1 791	2 644
Finansiella intäkter	11, 12	107	92
Finansiella kostnader	11, 12	–655	–696
Resultat efter finansiella poster		1 243	2 040
Skatt	13	–63	–432
Nettoresultat		1 180	1 608
Resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		1 209	1 616
Innehav utan bestämmande inflytande		–29	–8
		1 180	1 608
Resultat per aktie	14		
före utspädning, SEK		4,0	5,35
efter utspädning, SEK		4,0	5,35
Genomsnittligt antal aktier			
före utspädning (tusental)		302 243	302 243
efter utspädning (tusental)		302 243	302 243
Faktiskt antal aktier vid årets slut			
före utspädning (tusental)		302 243	302 243
efter utspädning (tusental)		302 243	302 243
Utdelning per aktie (SEK)		2,25¹⁾	2,25

¹⁾ Föreslagen utdelning.

Rapport över totalresultat – koncernen

MSEK	Not	2012	2011
Nettoresultat		1 180	1 608
Omräkningsdifferens	23	–730	4
Säkring av nettoinvestering efter skatt	23	403	31
Kassafliödessäkringar efter skatt	23	–31	–11
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		–358	24
Summa totalresultat		822	1 632
Resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		850	1 640
Innehav utan bestämmande inflytande		–28	–8
		822	1 632

Balansräkning – koncernen

MSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	15	795	811
Immateriella tillgångar	16	30 419	32 306
Derivatinstrument	21	–	9
Uppskjutna skattefordringar	17	715	566
Finansiella tillgångar som kan säljas	18	5	5
Andra långfristiga fordringar		10	12
Summa anläggningstillgångar		31 944	33 709
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	1 931	1 780
Kundfordringar	20	1 929	1 944
Övriga fordringar		199	154
Skattefordran		117	151
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		181	320
Derivatinstrument	21	60	520
Likvida medel	22	194	140
Summa omsättningstillgångar		4 611	5 009
SUMMA TILLGÅNGAR		36 555	38 718
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	23	302	302
Övrigt tillskjutet kapital	23	8 865	8 865
Andra reserver	23	–598	–239
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		6 576	6 047
		15 145	14 975
Innehav utan bestämmande inflytande		–32	–4
Summa eget kapital		15 113	14 971
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning	24	13 195	14 913
Derivatinstrument	21	50	29
Uppskjutna skatteskulder	17	2 533	2 735
Pensionsförpliktelser	25	696	786
Övriga långfristiga skulder		35	35
Övriga avsättningar	26	206	216
Summa långfristiga skulder		16 715	18 714
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		900	878
Aktuella skatteskulder		431	373
Övriga skulder		167	187
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 103	1 162
Derivatinstrument	21	28	257
Upplåning	24	1 752	1 802
Övriga avsättningar	26	346	374
Summa kortfristiga skulder		4 727	5 033
Summa skulder		21 442	23 747
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		36 555	38 718

Kassaflödesanalys – koncernen

MSEK	Not	2012	2011
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 243	2 040
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	2 163	2 028
Nettoförändring av pensioner		-63	-3
Nettoförändring av övriga avsättningar		36	-243
Betalda inkomstskatter		-328	-692
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3 051	3 130
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Varulager		-277	-153
Fordringar		35	-378
Skulder		4	259
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 813	2 858
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-126	-124
Förvärv av immateriella tillgångar		-1 026	-3 991
Förvärv av verksamheter, efter avdrag för förvärvade likvida medel		-	-1 605
Ökning av finansiella fordringar		2	9
Försäljning av anläggningstillgångar		7	42
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 143	-5 669
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		3 603	10 438
Amortering av lån		-4 451	-7 013
Erhållet kapitaltillskott från innehav utan bestämmande inflytande		-	18
Förändring av finansiella skulder		-80	5
Utdelning till moderföretagets aktieägare		-680	-604
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 608	2 844
Periodens kassaflöde		62	33
Likvida medel vid årets början		140	111
Kursdifferens i likvida medel		-8	-4
Likvida medel vid årets slut	22	194	140
Erhållna och erlagda räntor			
Erhållna räntor		62	35
Erlagda räntor		-435	-413
Summa		-373	-378

Eget kapital – koncernen

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2011-01-01	302	8 865	-263	5 035	13 939	-14	13 925
Omräkningsdifferens	–	–	4	–	4	0	4
Säkring av nettoinvestering	–	–	42	–	42	–	42
Skatt på säkring av nettoinvestering	–	–	-11	–	-11	–	-11
Kassaflödessäkring, räntederivat	–	–	-15	–	-15	–	-15
Skatt på kassaflödessäkring, räntederivat	–	–	4	–	4	–	4
Summa övrigt totalresultat	–	–	24	–	24	–	24
Årets resultat	–	–	–	1 616	1 616	-8	1 608
Summa totalresultat	–	–	24	1 616	1 640	-8	1 632
Inbetalt kapital, innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	18	18
Utdelning	–	–	–	-604	-604	–	-604
Utgående eget kapital per 2011-12-31	302	8 865	-239	6 047	14 975	-4	14 971
Ingående eget kapital 2012-01-01	302	8 865	-239	6 047	14 975	-4	14 971
Omräkningsdifferens	–	–	-731	–	-731	1	-730
Säkring av nettoinvestering	–	–	490	–	490	–	490
Skatt på säkring av nettoinvestering	–	–	-87	–	-87	–	-87
Kassaflödessäkring, räntederivat	–	–	-38	–	-38	–	-38
Skatt på kassaflödessäkring, räntederivat	–	–	7	–	7	–	7
Summa övrigt totalresultat	–	–	-359	–	-359	1	-358
Årets resultat	–	–	–	1 209	1 209	-29	1 180
Summa totalresultat	–	–	-359	1 209	850	-28	822
Utdelning	–	–	–	-680	-680	–	-680
Utgående eget kapital per 2012-12-31	302	8 865	-598	6 576	15 145	-32	15 113

I not 23 framgår ytterligare information om aktiekapitalet, övrigt tillskjutet kapital samt andra reserver.

Not 1 Redovisningsprinciper

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU antagna IFRS standarderna och tolkningarna av dessa (IFRIC) samt årsredovisningslagen (ÅRL). Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden förutom vad beträffar omvärdering av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en mer ingående bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

NYA STANDARDER SAMT ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR AV BEFINTLIGA STANDARDER

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Inga av de IFRS eller IFRIC tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började den 1 januari 2012 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

NYA STANDARDER OCH ÄNDRINGAR AV BEFINTLIGA STANDARDER SOM INTE HAR TILLÄMPATS I FÖRTID AV KONCERNEN.

Följande nya standarder, samt ändringar och tolkningar av befintliga standarder har publicerats.

- IAS 19 "Ersättningar till anställda" (antagen av EU) ändrades i juni 2011. Ändringen innebär att koncernen kommer att sluta tillämpa "korridormetoden" och istället redovisa alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. Koncernen kommer att tillämpa den ändrade standarden för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. För 2012 skulle förändringen av den ändrade standarden inneburit att nettopensionsavsättningen skulle ha ökat med ca 600 MSEK inklusive effekt av särskild löneskatt och att eget kapital skulle ha minskat med ca 400 MSEK efter redovisning av uppskjuten skattefordran. Övriga förändringar i pensionskulden är den förändrade avkastningsberäkningen och borttagandet av avskrivning på aktuariella vinster och förluster.
- IFRS 9, "Finansiella instrument" (ej antagen av EU) hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 gavs ut i november 2009 för finansiella tillgångar och i oktober 2010 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att

finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värde förändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna.

- IFRS 13, "Verkligt värde värdering" (antagen av EU) syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värde värderingar och tillhörande upplysningar. Kraven utökar inte tillämpningsområdena för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Koncernen kommer att tillämpa den nya standarden det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Förändringen kommer inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

Utöver ovanstående standarder har det utgivits ett antal tolkningar och ändringar i standarder som ännu inte trätt i kraft men som inte är relevanta för koncernen.

FÖRÄNDRINGAR I DEN EXTERNA RAPPORTERINGEN

ÄNDRAD SEGMENTINFORMATION

Från och med den 1 januari 2012 rapporterar Meda följande tre geografiska områden: Västeuropa, USA, Emerging markets samt övrig försäljning. De geografiska områdena bedöms på EBITDA vilket redovisas enligt den nya strukturen. I och med denna förändring speglar den externa rapporteringen den interna styrningen. Geografiska områden från 1 januari 2012:

- Västeuropa – västra Europa, exklusive Baltikum, Polen, Tjeckien, Slovakien och Ungern.
- USA – inklusive Kanada.
- Emerging markets – östra Europa inklusive Baltikum, Polen, Tjeckien, Slovakien och Ungern, Turkiet, Mellanöstern, Mexiko samt övriga utom-europeiska marknader.
- Övrig försäljning – intäkter från kontraktstillverkning, tjänster samt övriga intäkter.

KONCERNREDOVISNING

DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röstätterna. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen fr o m den dag då det bestämmande

inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen för om den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledning. Indelningen i geografiska marknader speglar koncernens interna organisation och rapportsystem. Marknaderna är Västeuropa, USA samt Emerging markets.

OMRÄKNING FRÅN UTLÄNDSK VALUTA

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTVALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). Moderbolagets funktionella valuta, tillika rapporteringsvaluta, är svenska kronor. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i finansnettot i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat. Icke-monetära tillgångar och skulder redovisas normalt till historiska anskaffningsvärden och omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Omräkningsdifferenser för icke-monetära poster, såsom aktier som klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas, förs till fond för verkligt värde i övrigt totalresultat.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSKA DOTTERFÖRETAG

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som

råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot rapport över totalresultat som en omräkningsdifferens.

NETTOINVESTERING I UTLANDSVERKSAMHET

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas direkt mot rapport över totalresultat som en omräkningsdifferens. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela anskaffningsvärdet ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Byggnader	14–50 år
Maskiner/tekniska anläggningar	3–14 år
Inventarier och installationer	3–14 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

GOODWILL

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas minst en gång per år för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

PRODUKTRÄTTIGHETER

Produkträttigheter redovisas till anskaffningsvärde. Produkträttigheter har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. Avskrivningar görs för att fördela kostnaden för produkträttigheter över deras bedömda nyttjandeperiod, vanligen 10–25 år. Produkträttigheternas avskrivningsmönster anpassas efter den förväntade intjäningen. Värdet

på produkt rättigheterna testas regelbundet för att identifiera eventuell nedskrivningsbehov. Se vidare not 16.

PROGRAMVARA

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden, vanligen 3–7 år.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart. Utgifter avseende utvecklingsprojekt (hänförliga till produktutveckling) balanseras i koncernen som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter med hög säkerhet förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Reglerna innebär att höga krav ställs för att utgifterna ska redovisas som tillgång. Med höga krav avser Meda att det ej föreligger en tillräckligt hög säkerhet i att en produkt (läkemedel) kommer att generera framtida ekonomiska fördelar förrän ett godkännande har erhållits från aktuell registreringsmyndighet. Meda har för närvarande inga utvecklingsprojekt som uppfyller dessa höga krav varför några utvecklingsutgifter inte har redovisats som tillgång.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, dvs goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i kategorierna lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten används. Klassificeringen av instrumenten fastställs vid första redovisningen.

LÅNEFORDRINGAR OCH KUNDFORDRINGAR

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM KAN SÄLJAS

Finansiella tillgångar som kan säljas är icke-derivata tillgångar som antingen har hänförts till denna kategori eller inte klassificerats till någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar.

Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument värderas inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och fördelar som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde för instrument som klassificerats som instrument som kan säljas redovisas i övrigt totalresultat. När instrument som klassificerats som instrument som kan säljas säljs eller då nedskrivningsbehov föreligger för dessa, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde till resultaträkningen såsom intäkter/kostnader från finansiella instrument.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

FINANSIELLA SKULDER

Finansiella skulder redovisas när koncernen blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när skulden har utsläcks genom att avtalet fullgjorts, annullerats eller upphört. Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i kategorierna finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt övriga finansiella skulder.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållit belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp en betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

DERIVATINSTRUMENT OCH SÄKRINGSÅTGÄRDER

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och dessutom uppfyller kriterierna för säkringsredovisning enligt IAS 39. Meda innehar både derivatinstrument som uppfyller och som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Upplysning om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för säkringssyften återfinns i koncernens not 2 och 21. Förändringar i säkringsreserven i eget kapital framgår av not 23. Derivat klassificeras som en anläggningstillgång eller långfristig skuld om den återstående löptiden är mer än 12 månader. Om den resterande löptiden är mindre än 12 månader klassificeras derivat som en omsättningstillgång eller en kortfristig skuld.

KASSAFLÖDESSÄKRINGAR

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på koncernens räntederivat som identifierats som kassaflödessäkringar och uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt IAS 39 redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad.

Vissa transaktioner säkras genom valutaterminskontrakt. Koncernen uppfyller inte kraven för säkringsredovisning enligt IAS 39 avseende valutaterminskontrakten. Förändringarna i verkligt värde redovisas som en finansiell intäkt eller kostnad i resultaträkningen.

SÄKRING AV NETTOINVESTERINGAR

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på koncernens säkringsinstrument redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

VERKLIGT VÄRDE SÄKRINGAR

Vissa lån säkras genom valutaterminskontrakt. Koncernen uppfyller inte kraven för säkringsredovisning enligt IAS 39 avseende valutaterminskontrakten. Förändringarna i verkligt värde redovisas som en finansiell intäkt eller kostnad i resultaträkningen.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet (vägt genomsnittspris) och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningskostnader utgörs av råmaterial, direkt lön, frakt, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga

placeringar med förfallodag inom tre månader. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

EGET KAPITAL

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

SKATT

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller i praktiken beslutats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

PENSIONSFOPLIKTELSE

I koncernen finns både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller vid pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken fasta avgifter betalas till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justeringar för ej redovisade aktuariella vinster/förluster. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer, bostadsobligationer eller statsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i och med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskulden.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden överstigande det högre av 10 procent av värdet på förvaltningstillgångarna och 10 procent

av den förmånsbestämda förpliktelsen, kostnads- eller intäktsförs över de anställda uppskattade genomsnittliga återstående tjänstgöringstid.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under en angiven period (intjänandeperioden). I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöring under tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden.

AKTIERELATERAD ERSÄTTNING

IFRS 2 gör skillnad på ersättningar som regleras med kontanter och ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument. För aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument ska marknadsvärdet bestämmas vid tilldelningsdagen och skillnaden mellan detta värde och den ersättning som den anställda erlägger för optionerna ska redovisas som kostnad över intjänandeperioden med eget kapital som motbokning. För de tilldelningar av teckningsrätter som gjorts hittills till anställda har erhållen ersättning motsvarat marknadsvärdet på optionerna varför någon kostnad ej har redovisats.

För det program som är kontantreglerande periodiseras marknadsvärdet inklusive sociala avgifter under intjäningsperioden. Förändringen i marknadsvärde inklusive sociala avgifter kostnads-/intäktsförs löpande som en personalkostnad och balanseras som en avsättning.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar för omstruktureringarkostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan avspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

(a) Försäljning av varor och kontraktstillverkning

Försäljning av varor samt kontraktstillverkning intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkter till en kund, kunden har godkänt produkterna och det i rimlig grad är säkert att motsvarande fordran kommer att betalas.

(b) Försäljning av tjänster och övriga intäkter

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs.

(c) Ränteutgifter

Ränteutgifter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

(d) Royaltintäkter

Intäkter från royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskomstens ekonomiska innebörd.

LEASING

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. När leasingavtal innebär att bolaget, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, så som finansiell leasing, redovisas objektet som anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Det diskonterade nuvärdet av motsvarande förpliktelser att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. I koncernresultaträkningen redovisas erlagda leasingavgifter uppdelade mellan avskrivningar och ränta.

UTDELNING

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställs av moderbolagets aktieägare.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under året.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras, vid tillämpliga fall, det genomsnittliga antalet utestående stamaktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier. Det har ej förelegat några potentiella stamaktier med utspädningseffekt under 2012. Utspädningseffekt av potentiella stamaktier redovisas endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av vinsten per aktie efter utspädning.

Ytterligare information återfinns i koncernens not 14.

ÖVRIG INFORMATION

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller i notapparaten inte summerar.

Not 2 Finansiella risker

Koncernen exponeras genom den verksamhet som bedrivs för olika finansiella risker. Medas hantering av dessa risker är centraliserad till koncernens internt bank och regleras i koncernens finanspolicy. Syftet är att identifiera, kvantifiera och hålla riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat- och balansräkningar samt kassaflöden på lämpliga nivåer.

VALUTARISK

TRANSAKTIONSEXPONERING

Transaktionsexponering är risken för påverkan på koncernens nettoresultat och kassaflöde till följd av att värdet av de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Meda har försäljning via egna dotterbolag i ett 50-tal länder. Försäljning till andra länder sker som export i kundernas lokala valuta. Inköp görs huvudsakligen i EUR, GBP, USD och SEK. Totalt sett innebär detta att koncernen kontinuerligt är exponerad för transaktionsrisk. Exponeringen är relativt begränsad. Per 31 december 2012 motsvarade utestående valutaderivat som kursräknade transaktionsexponering ett nettomarknadsvärde på 7 (13) MSEK. Säkringsredovisning tillämpas ej för dessa transaktioner vilket innebär att marknadsvärdet förs till resultaträkningen.

OMRÄKNINGSEXPONERING - BALANSRÄKNING

Större delen av Meda-koncernens verksamhet bedrivs i dotterbolag utanför Sverige i andra redovisningsvalutor än SEK. Omräkningsexponering uppkommer i koncernen vid nettoinvesteringar i utländsk verksamhet. För Medas del är denna omräkningsexponering till större delen hänförlig till EUR och USD. Risken säkras delvis genom att koncernen tar upp externa lån och avtalar om valutaswappar i respektive valuta. Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för dessa säkringstransaktioner. Omräkningsdifferenserna redovisade i övrigt totalresultat under 2012 avseende nettoinvesteringar i utländsk verksamhet uppgick till –730 (4) MSEK och valutakursvinster avseende säkringsinstrument för nettoinvesteringar uppgick efter skatt till 403 (31) MSEK.

OMRÄKNINGSEXPONERING - RESULTATRÄKNING

Koncernens försäljning genereras huvudsakligen i andra valutor än SEK. Förändringar i valutakurser har således betydande påverkan på koncernens resultaträkning då konsolidering till SEK görs av de utländska dotterbolagens resultaträkningar. Denna exponering är inte skyddad då dotterbolagen i huvudsak verkar i den lokala valutan och därmed påverkas inte konkurrenssituation och marginaler av förändringar i valutakurser.

Av nedanstående tabell framgår den årliga teoretiska omräkningseffekten på Medas nettoomsättning och resultat före skatt. Beräknade effekter är baserade på redovisade siffror för 2012. Genomsnittskursen för EUR/SEK för 2012 var 8,7041 och för kursen USD/SEK 6,7747.

Per 31 december 2012

Parameter	Förändring, %	Effekt på nettoomsättningen, MSEK	Effekt på resultat före skatt, MSEK
EUR/SEK	+/- 1	+/- 73	+/- 22
USD/SEK	+/- 1	+/- 21	+/- 5
Övriga valutor/SEK	+/- 1	+/- 22	+/- 6

Per 31 december 2011

Parameter	Förändring, %	Effekt på nettoomsättningen, MSEK	Effekt på resultat före skatt, MSEK
EUR/SEK	+/- 1	+/- 66	+/- 17
USD/SEK	+/- 1	+/- 31	+/- 11
Övriga valutor/SEK	+/- 1	+/- 20	+/- 6

RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i nettoresultatet beror på lånens räntebindningstid. Enligt koncernens policy ska låneportföljens räntebindningstid i genomsnitt vara mellan 3 och 15 månader. Den genomsnittliga räntebindningstiden uppgick till fyra månader per 31 december 2012.

Meda använder ränteswappar i syfte att förlänga/förkorta räntebindningstiden på underliggande lån. Enligt koncernens policy får löptiden

på en ränteswap inte överstiga fem år. Säkringsredovisning tillämpas för dessa transaktioner och marknadsvärdet förs mot övrigt totalresultat. Under 2012 påverkades övrigt totalresultat med –31 (–11) MSEK från kassaflödessäkringar efter skatt avseende ränteswappar. Verkligt värde upptaget i koncernens balansräkning avseende ränteswappar uppgick per 31 december 2012 netto till –56 (–17) MSEK.

Koncernens upplåning om totalt 14 947 MSEK var per den 31 december 2012 huvudsakligen fördelad på 949 MEUR (8 143 MSEK), 715 MUSD

(4 648 MSEK) och 1 804 MSEK. Den genomsnittliga räntenivån inklusive kreditmarginaler uppgick per den 31 december 2012 till 3,0 (3,4) procent. Räntekostnaden för 2013 för denna låneportfölj vid oförändrade räntenivåer skulle således uppgå till 448 MSEK. Om räntenivån momentant skulle förändras +/- 1 procent skulle Medas räntekostnad ändras med +/- 120 MSEK på årsbasis, givet de lånebelopp och räntebindningar som förelåg per den 31 december 2012. Ytterligare information finns i not 24 Upplåning.

REFINANSIERINGSRISK

Med refinansieringsrisk menas dels risken att en refinansiering av ett lån som förfaller ej är genomförbart, dels risken att refinansiering måste ske vid ogynnsamma marknadslägen till ofördelaktiga räntevillkor. Meda strävar efter att begränsa refinansieringsrisken genom att förfallostrukturen i låneportföljen sprids över tiden samt att finansieringen sprids på flera motparter. Per den 31 december 2012 hade Meda knappt 23 (23) mdr SEK i tillgängliga kreditfaciliteter. Syndikerade banklån där totalt nio svenska och utländska banker deltar utgör grunden för koncernens skuldfinansiering.

De senaste åren har Meda diversifierat finansieringskällorna. I maj 2008 etablerades ett svenskt företagscertifikatprogram med ett rambelopp om 2 mdr SEK, per den 31 december 2012 uppgick den utestående volymen under detta program till 660 (1 720) MSEK. I december 2009 emitterades ett obligationslån om 4 266 MSEK vilket till större delen garanteras av EKN (Exportkreditnämnden). Under 2012 etablerade Meda ett svenskt MTN program med ett rambelopp om 7 mdr SEK och i juni genomfördes den första emissionen under detta program. Denna emission uppgick till 500 MSEK med en löptid om tre år.

Bekräftade faciliteter bestod per den 31 december 2012 av följande kreditfaciliteter (i kronologisk ordning efter förfallotidpunkt):

- Kreditfacilitet med två nordiska banker uppgående till 1 000 MSEK med förfall i mars 2013.

- Bilateralt banklån på 1 000 MSEK med förfall i mars 2014.
- Bilateralt banklån på 500 MSEK med förfall i mars 2014.
- Obligationslån om 4 266 MSEK med förfall december 2014.
- Obligationslån om 500 MSEK med förfall juni 2015.
- Kreditfacilitet uppgående till 2 000 MSEK med fyra nordiska banker med förfall i november 2015.
- Kreditfacilitet med nio banker uppgående till 13 300 MSEK med förfall under 2015–2017.
 - 3 627 MSEK med förfall i mars 2015.
 - 5 200 MSEK med förfall i mars 2016.
 - 4 473 MSEK med förfall i mars 2017.

De syndikerade kreditfaciliteterna är tillgängliga givet att bolaget uppfyller vissa finansiella nyckeltal med avseende på relationen nettolåneskuld i förhållande till EBITDA, nettolåneskuld i förhållande till eget kapital och räntetäckningsgrad.

LIKVIDITETSRISK

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom en likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade delen av bekräftade lånefaciliteter) som på lång sikt ska uppgå till minst 5 procent av koncernens årliga försäljning. Likviditetsreserven uppgick per den 31 december 2012 till 7 966 MSEK, motsvarande 61 procent av 2012 års försäljning.

Tabellen nedan visar avtalsenliga icke diskonterade kassaflöden från koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. För derivatinstrument som innehåller en rörlig ränta har den rörliga räntan som gällde för varje enskilt derivatinstrument per den 31 december använts för hela löptiden.

Per 31 december 2012, MSEK	Mindre än ett år	Mellan ett och två år	Mellan två och fem år	Mer än fem år
Upplåning	2 130	10 007	3 661	–
Derivatinstrument	26	19	22	–
Leverantörsskulder	900	–	–	–
Övriga skulder	56	–	–	–
Upplupna kostnader	64	–	–	–
Per 31 december 2011, MSEK	Mindre än ett år	Mellan ett och två år	Mellan två och fem år	Mer än fem år
Upplåning	2 353	3 939	12 291	–
Derivatinstrument	5	14	10	–
Leverantörsskulder	878	–	–	–
Övriga skulder	85	–	–	–
Upplupna kostnader	95	–	–	–

Koncernens finansiella derivatinstrument som kommer att regleras brutto bestod på balansdagen av ett antal valutaterminer (se även not 21). De avtalsenliga odiskonterade kassaflödena från dessa instrument med förfall inom 12 månader var på balansdagen –10 535 MSEK respektive 10 560 MSEK (– 21 267 MSEK respektive 21 566 MSEK).

KREDITRISK

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Enligt Medas finanspolicy kan finansiella transaktioner endast utföras med koncernens finansieringsbanker eller banker med en hög officiell rating minst motsvarande Standard & Poor's långsiktiga rating A-. Investeringar i likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med en hög officiell rating.

Kreditriskar föreligger i koncernens likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt gentemot distributörer och grossister, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Medas försäljning sker främst till stora etablerade distributörer och grossister med god finansiell styrka i respektive land. Genom att försäljningen sker i ett flertal länder och till en mängd olika kunder har Medakoncernen en god riskspridning. Meda följer upp givna krediter löpande.

De tillgångar i koncernen där det föreligger kreditrisk redovisas i not 20, 21 och 22.

KAPITALRISK

Medakoncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta verksamheten i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. Vidare är målet att genom en optimal kapitalstruktur hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Kapitalet bedöms i Medakoncernen på basis av koncernens soliditet. Koncernens långsiktiga mål är en soliditet om 30 procent. För att upprätthålla kapitalstrukturen i samband med större förvärv kan nya aktier emitteras. Soliditeten per 31 december 2012 och 2011 var som följer:

MSEK	2012	2011
Eget kapital	15 113	14 971
Summa tillgångar	36 555	38 718
Soliditet, %	41,3	38,7

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Bolaget gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder, under kommande räkenskapsår diskuteras nedan.

FÖRVÄRV

Vid förvärv bedömer Meda, med stöd av IFRS 3 "Rörelseförvärv", huruvida transaktionen är ett rörelseförvärv eller ett förvärv av tillgångar.

När en transaktion är bedömd som ett rörelseförvärv identifieras samtliga identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget vilka värderas till verkligt värde. När det verkliga värdet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt inkluderas värdet i goodwill.

När en transaktion är bedömd som ett tillgångsförvärv identifieras och redovisas de enskilda identifierbara tillgångarna och övertagna skulderna. Anskaffningsvärdet fördelas på de enskilda tillgångarna och skulderna med grund i deras relativa verkliga värden per förvärvstidpunkten. Ett tillgångsförvärv ger inte upphov till goodwill.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV FÖR GOODWILL

Koncernen undersöker regelbundet om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den princip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 16).

PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner och sjukvårdsförmåner, är avhängiga de antaganden som görs när beloppen räknas fram. Särskilda antaganden och aktuariella beräkningar görs vilka utgår från betydelsefulla uppskattningar om diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, kostnadstrender för sjukvård, inflation, löneökningstakt, personalomsättning, mortalitet och andra faktorer.

Diskonteringsräntan för respektive land fastställs på grundval av marknadsräntan på förstklassiga företagsobligationer med hänsyn till beräknad återstående löptid för respektive åtagande. I länder där det inte finns någon fungerande marknad för sådana obligationer används marknadsräntan på statsobligationer eller bostadsobligationer.

I Sverige har Meda använt svenska bostadsobligationer för att fastställa den svenska diskonteringsräntan. Marknaden för svenska bostadsobligationer bedöms vara förstklassig (AAA eller AA) och likvid och uppfyller därmed kraven i IAS 19. I Tyskland och USA använder Meda förstklassiga företagsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar tar hänsyn till långsiktig historisk avkastning på långfristiga placeringar. Inflationsantaganden är baserade på analyser av externa marknadsindikatorer. Antaganden om löneökningstakt avspeglar förväntad lönekostnadsutveckling. Personalomsättning återspeglar den genomsnittliga långsiktiga personalomsättningen i företaget. Mortalitet baseras främst på officiell mortalitetsstatistik. Meda ser årligen över aktuariella antaganden och gör justeringar av dessa när detta anses lämpligt. Utfall som avviker från prognos ackumuleras och amorteras över framtida tidsperioder. För mer information gällande kostnader och antaganden för ersättningar efter avslutad anställning se not 25.

Per 31 december 2012 uppgick avsättningarna för ersättningar efter avslutad anställning till 696 MSEK.

PRODUKTRÄTTIGHETER

Värdering av produkträttigheter är avhängig vissa antaganden. Dessa antaganden avser prognoser på framtida försäljningsintäkter, täckningsbidrag och kostnader för respektive produkt. Dessutom görs antaganden avseende diskonteringsräntor, produktlivslängd och royaltysatser. Den maximala längden för avskrivning av produkträttigheter som Meda tillämpar är 25 år. Det kan inte uteslutas att värderingen av produkträttigheter kan behöva omprövas vilket väsentligen kan påverka Medas finansiella situation och

resultat. Per 31 december 2012 uppgick värdet av produkträttigheter till 16 563 MSEK.

SKATTER

Uppskjuten skattefordran redovisas i den mån det bedöms sannolikt att underskottsavdrag kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. När det gäller de skattemässiga underskott om cirka 183 (182) MSEK, som inte har aktiverats, som medföljde den förvärvade tyska verksamheten har bolaget bedömt att det är osäkert huruvida dessa kommer att kunna nyttjas. Denna bedömning grundar sig på det komplicerade regelverket och inte på det tyska dotterbolagets förväntade intjäningsförmåga.

Not 4 Segmentinformation

Koncernens ledning bedömer verksamheten från ett geografiskt perspektiv. De geografiska områdenas resultat bedöms på EBITDA (rörelseresultat före avskrivningar). Per 31 december 2012 är koncernen organiserad i de tre geografiska områdena Västeuropa, USA och Emerging markets.

2012

MSEK	Västeuropa	USA	Emerging markets	Övrig försäljning	Summa
Segmentets omsättning	10 057	2 508	1 834	224	14 623
Försäljning mellan segment	-1 605	-27	–	–	-1 632
Extern nettoomsättning	8 452	2 481	1 834	224	12 991
EBITDA	3 088	1 141	410	-704	3 935
Avskrivningar					-2 144
Finansiella intäkter					107
Finansiella kostnader					-655
Resultat efter finansiella poster	3 088	1 141	410	-704	1 243

2011

MSEK	Västeuropa	USA	Emerging markets	Övrig försäljning	Summa
Segmentets omsättning	8 626	2 656	1 633	535	13 450
Försäljning mellan segment	-574	-20	–	–	-594
Extern nettoomsättning	8 052	2 636	1 633	535	12 856
EBITDA	3 150	1 394	432	-293	4 683
Avskrivningar					-2 039
Finansiella intäkter					92
Finansiella kostnader					-696
Resultat efter finansiella poster	3 150	1 394	432	-293	2 040

Företaget har sitt säte i Sverige. Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar, som är lokaliserade i Sverige uppgår till 11 204 (10 753) MSEK och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 20 010 (22 364) MSEK.

Försäljningsintäkterna från externa kunder i Sverige uppgår till 1 352 (1 119) MSEK och summa försäljningsintäkter från externa kunder i andra länder uppgår till 11 639 (11 737) MSEK. En uppdelning av nettoomsättningen per intäktslag återfinns i not 5.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Till Västeuropa räknas västra Europa, exklusive Baltikum, Polen, Tjeckien, Slovakien och Ungern. USA består av USA och Kanada och Emerging markets innefattar östra Europa inklusive Baltikum, Polen, Tjeckien, Slovakien och Ungern, Turkiet, Mellanöstern, Mexiko samt övriga utomeuropeiska marknader. Övrig försäljning avser intäkter från kontraktstillverkning, tjänster samt övriga intäkter.

Not 5 Nettoomsättning per intäktslag

MSEK	2012	2011
Varuförsäljning	12 206	11 856
Intäkter från kontraktstillverkning	141	145
Royalty	544	353
Övrigt	100	502
Summa	12 991	12 856

Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2012	2011
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	138	-14
Råvaror och förnödenheter	1 600	1 420
Handelsvaror	2 147	2 415
Personalkostnader	1 806	1 712
Avskrivningar	2 144	2 039
Övriga kostnader	3 365	2 640
Summa kostnader för sålda varor, försäljningskostnader, medicin- och affärsutvecklingskostnader samt administrationskostnader	11 200	10 212

Not 7 Personal, antal anställda

	2012			2011		
	Medelantalet anställda Kvinnor	Män	Antalet anställda per 31 december ¹⁾	Medelantalet anställda Kvinnor	Män	Antalet anställda per 31 december ²⁾
Tyskland	339	298	648	321	282	618
USA	282	254	572	275	255	524
Frankrike	215	160	377	218	157	378
Ryssland	95	32	123	50	18	79
Sverige	92	48	112	104	41	149
Turkiet	17	89	106	21	65	89
Italien	63	37	94	80	47	127
Spanien	67	33	90	66	34	100
Kina	25	29	80	–	–	–
Storbritannien	34	43	76	35	34	72
Belgien	30	26	57	30	27	54
Mexico	21	28	49	–	–	–
Ukraina	28	18	47	16	9	25
Nederländerna	23	19	41	20	16	36
Polen	20	19	40	16	20	36
Förenade Arabemiraten	11	28	39	5	25	30
Österrike	16	20	37	14	18	35
Portugal	21	17	37	21	19	38
Finland	15	9	30	15	11	25
Danmark	21	4	28	27	5	25
Kazakstan	16	3	24	14	3	15
Balkan	20	17	24	13	8	23
Norge	13	7	23	13	6	18
Schweiz	13	6	22	13	6	20
Baltikum	20	2	21	16	2	20
Grekland	9	12	18	6	11	22
Tjeckien	10	4	14	10	2	14
Slovakien	8	6	14	11	6	15
Sydafrika	9	6	14	1	2	3
Irland	4	9	13	4	9	13
Ungern	10	1	11	9	1	10
Vitryssland	8	4	11	3	5	10
Luxemburg	2	2	4	–	–	–
Brasilien	1	0	3	–	–	–
Australien	1	0	1	–	–	524
Summa	1 579	1 290	2 900	1 447	1 144	2 623
	2 869			2 591		

¹⁾ Därutöver tillkommer inhyrd personal på 222 st i följande länder: Turkiet 71, Tyskland 61, USA 29, Ryssland 15, Sverige 12, Belgien 6, Frankrike 6, Ungern 6, Nederländerna 5, Danmark 3, Förenade Arabemiraten 3, Kazakstan 2, Sydafrika 2, Ukraina 1.

²⁾ Därutöver tillkommer inhyrd personal på 161 st i följande länder: Turkiet 47, Tyskland 38, USA 23, Italien 13, Sverige 12, Belgien 5, Förenade Arabemiraten 5, Ungern 5, Mexiko 4, Frankrike 3, Nederländerna 3, Kazakstan 1, Ryssland 1, Schweiz 1.

REDOVISNING AV KÖNSFÖRDELNINGEN I FÖRETAGSLEDNINGEN

	2012		2011	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelser ³⁾	6	88	4	88
Vd och andra ledande befattningshavare ⁴⁾	5	36	4	37
Summa	11	124	8	125

³⁾ Styrelser i koncernens rörelsedrivande bolag.

⁴⁾ Koncernledning, regionchefer och landchefer.

Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

TOTALA LÖNER, SOCIALA KOSTNADER OCH PENSIONER

MSEK	2012			2011		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Pensionskostnader	1 433	400	127	1 343	397	121
- Avgiftsbestämda pensionsplaner			57			51
- Förmånsbestämda pensionsplaner			64			66
- Förmånsbestämda sjukvårdsförmåner			6			4
Summa			127			121

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

MSEK	2012				2011			
	Lön/styrelse-arvode	Varav rörlig ersättning	Pensionskostnader	Genomsnittligt antal personer	Lön/styrelse-arvode	Varav rörlig ersättning	Pensionskostnader	Genomsnittligt antal personer
Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare ¹⁾	92	30	8	41	88	28	5	41
Övriga anställda	1 341	141	119	2 828	1 255	164	116	2 550
Summa	1 433	171	127	2 869	1 343	192	121	2 591

¹⁾ Styrelse i moderbolaget, koncernledning, regionchefer och landchefer.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES FÖRMÅNER

STYRELSE OCH KOMMITTÉER

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

VDs anställningsavtal innehåller ett kostnadstak som innebär att företagets totala kostnader för VD (lön, tantiem, pensionsavsättningar, övriga förmåner, sociala avgifter, andra skatter eller avgifter) under år 2012 högst får uppgå till 30 MSEK. År 2012 utgjorde grundlön 9,5 MSEK, rörlig resultatbaserad ersättning 10,0 MSEK och pensionskostnader 7,5 MSEK. Bilförmån tillkommer. Bolagets totala kostnader för VD under 2012 uppgick till 30 MSEK. Ett rörligt tantiem utgår med 1 procent av koncernens resultat före skatt. Tantiem och lön utgör pensionsgrundande ersättning. VDs pension är premiebaserad, varvid bolaget inte har några pensionsförpliktelser utöver här angivna. Årliga premiebetalningar sker med 35 procent av pensionsgrundande ersättning upp till 20 basbelopp och 25 procent av den del som överstiger 20 basbelopp. VD äger rätt att omvandla kostnadsförda men uttagna pensionsförmåner till samma belopp i bruttolön. VDs anställningsavtal löper t o m den 30 juni 2014. Skulle VD under den överenskomna anställningstiden tvingas lämna sin befattning p g a sjukdom, uppsägning från bolagets sida eller om anställningen skulle förändras till följd av strukturförändringar har VD rätt till full ekonomisk kompensation under resterande anställningstid, det vill säga t o m 30 juni 2014, mot att han fullt ut står till bolagets förfogande. Den rörliga delen ska i sådant fall baseras

på utfallet under föregående verksamhetsår. Skulle uppsägning ske från VDs sida under den överenskomna anställningstiden gäller en uppsägningstid på sex månader med rätt till full kompensation för den del av året VD varit anställd. Därefter upphör samtliga förpliktelser från bolagets sida.

ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjerna för ersättning till andra ledande befattningshavare ska återspegla Medas behov av att kunna rekrytera och motivera kvalificerade medarbetare genom en kompensation som är konkurrenskraftig i olika länder. Andra ledande befattningshavare består av Chief Operating Officer och Chief Financial Officer. Principerna för ersättning och andra anställningsvillkor innebär att bolaget strävar efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att kriterierna därvid ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:

- Fast grundlön.
- Kortsiktig rörlig ersättning.
- Längsiktig rörlig ersättning.
- Pensionsförmåner.
- Övriga förmåner och avgångsvillkor.

Principerna står i överenskommen med tidigare års ersättningsprinciper och baseras i huvudsak på redan ingångna avtal mellan bolaget och ledande befattningshavare. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter.

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2012

MSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Övriga ersättningar	Summa
Verkställande direktör, Anders Lönner	9,5	10,0	0,2	7,5 ¹⁾	–	27,2
Styrelsens ordförande, Bert-Åke Eriksson ²⁾	0,8	–	–	–	–	0,8
Ledamot, Peter Claesson ²⁾	0,4	–	–	–	–	0,4
Ledamot, Marianne Hamilton ²⁾	0,4	–	–	–	–	0,4
Ledamot, Peter von Ehrenheim	0,3	–	–	–	–	0,3
Ledamot, Tuve Johannesson ²⁾	0,4	–	–	–	–	0,4
Ledamot, Maria Carell ³⁾	0,1	–	–	–	–	0,1
Ledamot, Anders Waldenström ³⁾	0,1	–	–	–	–	0,1
Ledamot, Lars Westerberg	0,2	–	–	–	–	0,2
Andra ledande befattningshavare (2 pers)	6,8	3,5	0,3	2,7	–	13,3
Summa	19,0	13,5	0,5	10,2	–	43,2

2011

MSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Övriga ersättningar	Summa
Verkställande direktör, Anders Lönner	9,3	10,2	0,2	7,5 ¹⁾	–	27,2
Styrelsens ordförande, Bert-Åke Eriksson ²⁾	0,8	–	–	–	–	0,8
Ledamot, Peter Claesson ²⁾	0,3	–	–	–	–	0,3
Ledamot, Marianne Hamilton ²⁾	0,3	–	–	–	–	0,3
Ledamot, Peter von Ehrenheim	0,2	–	–	–	–	0,2
Ledamot, Tuve Johannesson ²⁾	0,4	–	–	–	–	0,4
Ledamot, Maria Carell	0,2	–	–	–	–	0,2
Ledamot, Anders Waldenström	0,3	–	–	–	–	0,3
Andra ledande befattningshavare (2 pers)	6,5	3,5	0,2	2,7	–	12,9
Summa	18,3	13,7	0,4	10,2	–	42,6

¹⁾ Vd har, i enlighet med anställningsavtalet, valt att omvandla sin pensionsförmån till lön.

²⁾ Inklusive erhållet arvode för arbete i styrelsens utskott.

³⁾ Avgick som styrelseledamöter under 2012.

INCITAMENTSPROGRAM I USA

2008 introducerade Meda ett långsiktigt incitamentsprogram vilket inkluderade syntetiska optioner för anställda i USA. Detta program justerades 2011 varvid den maximala totala kostnaden inklusive sociala avgifter för programmet reducerades från 6 MUSD till 3 MUSD. Sedan slutet av 2011 är incitamentsprogrammet stängt och har inte ersatts. Samtliga utestående optioner har tilldelats under 2011. Premien för optionerna är 0 USD och inlösenpriset per option motsvarar 100 procent av Meda-aktiens genomsnittliga betalkurs för januari 2011. Inlösenperioden är fem år och löper ut 2015-12-31. För inlösen av optionerna måste man fortfarande vara anställd hos Meda. Den totala kostnaden för 2012 vilken redovisats i resultaträkningen uppgår till 0,2 (0,2) MUSD.

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS

Frågor om ersättning till koncernledningen ska beredas av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Nedan anges räkenskapsårets kostnadsförda revisionsarvoden samt kostnadsförda arvoden för andra uppdrag utförda av koncernens revisorer.

MSEK	2012	2011
PwC		
Revisionsuppdraget ¹⁾	10	10
Skatterådgivning	2	1
Övriga tjänster	0	1
Summa	12	12

¹⁾ Med revisionsarvode avses arvode för den lagstadgade revisionen dvs, sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Arvode för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag uppgår till 1 (1) MSEK.

Not 10 Operationell leasing

MSEK	2012	2011
Leasing kostnadsförd under räkenskapsåret	162	152
Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:		
Förfaller till betalning inom ett år	142	150
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	208	232
Förfaller till betalning senare än fem år	8	7
Summa	358	389

Den största delen av leasingavgifterna hänförs sig till lokalhyra i fem av Medas bolag. Ett operationellt leasingavtal avseende hyra av kontorslokaler i Bad Homburg, Tyskland ingicks under 2004. Avtalet sträcker sig till 2014 med möjlighet till fem års förlängning. Under 2011 ingick Meda AB ett operationellt leasingavtal avseende kontorslokaler i Sverige för perioden 2011-01-01 till 2015-12-31. I USA sträcker sig leasingavtalen för kontors-

lokaler till 2015. I Meda Frankrike finns leasingavtal för kontorslokaler till 2015–2016. Meda i Storbritannien har leasingavtal avseende kontorslokaler vilka sträcker sig till 2012–2018. Även operationell leasing av bilar till säljare utgör en stor del av Medakoncernens leasingkostnader. Dessa leasingavtal sträcker sig från tre till fyra år.

Not 11 Valutakursvinster/förluster – netto

MSEK	2012	2011
Finansiella intäkter/kostnader (se not 12)	-33	36
Summa	-33	36

Not 12 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2012	2011
Finansiella intäkter		
Räntor	107	56
Valutakursvinster (se not 11)	–	36
Summa finansiella intäkter	107	92
Finansiella kostnader		
Räntor	-557	-601
Valutakursförluster (se not 11)	-33	–
Finansiell leasing	-1	-1
Kostnader för upptagande av lån	-34	-84
Andra finansiella intäkter	0	–
Andra finansiella kostnader	-30	-10
Summa finansiella kostnader	-655	-696

Not 13 Skatt

MSEK	2012	2011
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skatt för året	-393	-609
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-37	130
Summa	-430	-479
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt (se not 17)	367	47
Summa	-63	-432

Skattekostnaden utgjorde 5,1 (21,2) procent av resultatet före skatt. Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och koncernens resultat före skatt beräknad med den lokala skattesatsen för Sverige (26,3 procent) förklaras med tabellen nedan.

Skattesatsen i Sverige har med effekt från 1 januari 2013 sänkts till 22 procent. Det har medfört att uppskjutna skatter hänförliga till Sverige har omvärderats och givit en engångsintäkt på 179 MSEK.

MSEK	2012	2011
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	1 243	2 040
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, %	26,3	26,3
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag, %	-8,4	-1,3
Effekt från utnyttjande av icke aktiverade förlustavdrag, %	0,0	-6,3
Andra ej avdragsgilla kostnader, %	2,8	1,7
Effekt av ändrade skattesatser, %	-14,4	0,0
Skatt hänförlig till tidigare år, %	-1,2	0,8
Redovisad effektiv skatt, %	5,1	21,2

Not 14 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning

	2012	2011
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, MSEK	1 209	1 616
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	302 243	302 243
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning (tusental)	302 243	302 243
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	4,00	5,35

Resultat per aktie efter utspädning

	2012	2011
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, MSEK	1 209	1 616
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	302 243	302 243
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning (tusental)	302 243	302 243
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	4,00	5,35

RESULTAT PER AKTIE FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie har baserats på årets resultat efter skatt hänförligt till moderföretagets aktieägare i förhållande till ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier uppgående till 302 243 065 (302 243 065). Det föreligger ej några potentiella stamaktier med utspädningseffekt.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

	2012					2011				
	Byggnader och mark	Maskiner/ tekniska anläggningar	Inventarier och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa	Byggnader och mark	Maskiner/ tekniska anläggningar	Inventarier och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
MSEK										
Ingående anskaffningsvärde	673	787	537	47	2 044	660	783	510	20	1 973
Investeringar	9	39	38	40	126	13	32	36	43	124
Försäljningar/utrangeringar	–	–11	–35	–1	–47	–3	–38	–19	–1	–61
Förvärvad verksamhet	–	–	–	–	–	1	2	5	–	8
Omklassificering	6	12	10	–29	–1	2	7	5	–16	–2
Omräkningsdifferens	–25	–30	–16	–2	–73	–	1	–	1	2
Utgående anskaffningsvärde	663	797	534	55	2 049	673	787	537	47	2 044
Ingående avskrivningar	–290	–532	–411	–	–1 233	–279	–520	–386	–	–1 185
Försäljningar/utrangeringar	–	10	32	–	42	3	31	18	–	52
Årets avskrivningar	–15	–46	–43	–	–104	–14	–44	–42	–	–100
Omräkningsdifferens	7	18	16	–	41	–	1	–1	–	0
Utgående avskrivningar	–298	–550	–406	–	–1 254	–290	–532	–411	–	–1 233
Redovisat värde vid periodens slut	365	247	128	55	795	383	255	126	47	811
Avskrivningar per funktion:										
Kostnad för sålda varor	–7	–35	–9	–	–51	–7	–35	–8	–	–50
Försäljningskostnader	–	–1	–7	–	–8	–	0	–7	–	–7
Medicin- och affärsutvecklingskostnader	–1	–1	–4	–	–6	–1	–1	–4	–	–6
Administrationskostnader	–7	–9	–23	–	–39	–6	–9	–22	–	–37
Summa	–15	–46	–43	–	–104	–14	–45	–41	–	–100

FINANSIELL LEASING

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt som innehas genom finansiella leasingavtal enligt följande:

MSEK	Anskaffnings- värden		Ackumulerade avskrivningar	
	2012	2011	2012	2011
Maskiner och andra tekniska anläggningar	91	78	-56	-48
Summa	91	78	-56	-48

Framtida minimileasingavgifter har följande förfallotidpunkter:

MSEK	Nominella värden		Nuvärden	
	2012	2011	2012	2011
Inom ett år	6	6	6	6
Senare än ett men inom fem år	3	3	3	3
Summa	9	9	9	9

Resultaträkningen innehåller avskrivningar och finansiella kostnader avseende finansiell leasing enligt följande:

MSEK	2012	2011
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	9
Summa	10	9

Not 16 Immateriella tillgångar

MSEK	2012				2011			
	Goodwill	Produkt- rättigheter	Övriga tillgångar ¹⁾	Summa	Goodwill	Produkt- rättigheter	Övriga tillgångar ¹⁾	Summa
Ingående anskaffningsvärde	14 361	25 647	126	40 134	13 235	20 723	110	34 068
Investeringar	–	1 002	24	1 026	–	3 970	21	3 991
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–2	–2	–	–41	–3	–44
Förvärvat verksamhet	–16	–	–	–16	1 042	911	–	1 953
Omklassificering	–	–	–	–	–	–	2	2
Omräkningsdifferens	–536	–482	–4	–1 022	84	84	–4	164
Utgående anskaffningsvärde	13 809	26 167	144	40 120	14 361	25 647	126	40 134
Ingående avskrivningar enligt plan	–	–7 742	–86	–7 828	–	–5 791	–63	–5 854
Försäljningar/utrangeringar	–	–	2	2	–	8	3	11
Årets avskrivningar enligt plan	–	–2 024	–16	–2 040	–	–1 913	–26	–1 939
Omräkningsdifferens	–	162	3	165	–	–46	0	–46
Utgående avskrivningar enligt plan	–	–9 604	–97	–9 701	–	–7 742	–86	–7 828
Redovisat värde vid periodens slut	13 809	16 563	47	30 419	14 361	17 905	40	32 306
Avskrivningar enligt plan per funktion:								
Kostnad för sålda varor	–	–	–3	–3	–	–	–4	–4
Försäljningskostnader	–	–	–3	–3	–	–	–1	–1
Medicin- och affärsutvecklingskostnader	–	–2 024	–3	–2 027	–	–1 913	–3	–1 916
Administrationskostnader	–	–	–7	–7	–	–	–18	–18
Summa	–	–2 024	–16	–2 040	–	–1 913	–26	–1 939

¹⁾ Övriga immateriella tillgångar avser i huvudsak programvara.

Specifikation av större produkträttigheter, MSEK	2012	Avskrivningstakt år	Återstående avskrivningstid år
3M-produkter	2 348	15	9,0
Elidel	2 193	15	13,2
Recipprodukter	1 218	15	9,9
Alavenprodukter	1 133	15	12,7
Valeantprodukter	1 150	15	10,7
Antulaprodukter	900	25	23,3
Treo	672	25	23,9
Jazzprodukter	624	15	14,8
Azelastin nasal formulering	591	15	9,7
Övrigt	5 734	8–25	
Summa	16 563		

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Följande tabell visar det redovisade värdet för goodwill fördelat per geografiskt område. Goodwill har prövats för nedskrivningsbehov för USA (förvärven av MedPointe och Alaven), Norden (förvärven av Recip och Antula) samt Europa och övriga världen (förvärven av Viatris, 3M och Valeant).

MSEK	2012	2011
USA	4 621	4 893
Norden	2 111	2 131
Europa och övriga världen	7 077	7 337
Summa	13 809	14 361

De kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras på nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på finansiella budgetar som godkänts av ledningen och täcker en fyraårsperiod. Ledningen har fastställt de finansiella budgetarna baserat på tidigare resultat, erfarenheter och förväntningar på marknadsutvecklingen. Budgetarna inkluderar bl a antaganden om produktanseringar, prisutveckling, försäljningsvolym, konkurrerande produkter och kostnadsutveckling.

Kassaflödet bortom fyraårsperioden har antagits ha en årlig tillväxt motsvarande 2 procent per år. Denna förväntade tillväxttakt är en lägre bedömd långsiktig tillväxttakt än för totalmarknaden. Enligt IMS (IMS Health Market Prognosis, May 2012) förväntas den globala läkemedelsmarknaden öka med i genomsnitt 3–6 procent under åren 2012–2016.

Väsentliga antaganden som använts vid beräkningar av nyttjandevärden 2012:

Parameter, %	USA	Norden	Europa och övriga världen
Genomsnittligt budgeterad bruttomarginal	80	56	60
Tillväxttakt bortom fyraårsperioden	2	2	2
Diskonteringsränta före skatt	13	12	12
Antaganden använda föregående år			
Genomsnittligt budgeterad bruttomarginal	82	54	59
Tillväxttakt bortom fyraårsperioden	0	0	0
Diskonteringsränta före skatt	14	12	12

Medas bedömning är att använd diskonteringsränta är konservativ då den genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) understiger diskonteringsräntan. Återvinningsvärdet för de testade enheterna överstiger deras redovisade värden och därmed har inga nedskrivningar redovisats.

Meda har genomfört känslighetsanalyser avseende följande parametrar: diskonteringsränta, försäljningsvolym, försäljningspriser och tillväxttakt, och konstaterat att det finns goda marginaler i beräkningarna.

Långsiktigt utgör bolagets förmåga att generera framtida affärer en viktig faktor för att motivera redovisad goodwill.

Not 17 Uppskjuten skatt

Belopp avseende uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder i balansräkningen inkluderar följande:

MSEK	2012	2011
Uppskjutna skattefordringar:		
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	336	275
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	379	291
Summa	715	566
Uppskjutna skatteskulder:		
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	2 103	2 487
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	430	248
Summa	2 533	2 735

Sänkt bolagsskatt i Sverige

Skattesatsen i Sverige har med effekt 1 januari 2013 sänkts från 26,3 procent till 22 procent. Det har medfört att uppskjutna skatter hänförliga till Sverige har omvärderats och givit en engångsintäkt på 179 MSEK.

Skattemässiga underskottsavdrag

Vid utgången av 2012 har koncernen redovisat uppskjutna skattefordringar hänförliga till skattemässiga underskottsavdrag om 12 MSEK. Det skattemässiga värdet av underskottsavdrag som inte har aktiverats uppgår till cirka 183 MSEK, huvudsakligen hänförliga till Tyskland. Bedömningen att inte beakta underskottsavdragen i Tyskland grundas på det komplicerade regelverket och inte på det tyska dotterbolagets intjäningsförmåga.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder som redovisas i balansräkningen hänförs sig till följande:

MSEK	2012			2011		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella anläggningstillgångar	90	1 724	-1 634	86	2 058	-1 972
Materiella anläggningstillgångar	2	69	-67	2	73	-71
Lager	257	5	252	224	5	219
Upplupna kostnader	302	246	56	120	30	90
Underskottsavdrag	12	0	12	60	0	60
Pensioner	78	12	66	107	5	102
Obeskattade reserver	0	510	-510	–	540	-540
Övrigt	16	9	7	12	69	-57
Uppskjutna skattefordringar och -skulder	757	2 575	-1 818	611	2 780	-2 169
Kvittnings av fordringar och skulder	-42	-42	–	-45	-45	–
Skattefordringar och -skulder netto	715	2 533	-1 818	566	2 735	-2 169

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

MSEK	Immateriella anläggnings- tillgångar	Materiella anläggnings- tillgångar	Lager	Upplupna kostnader	Under- skotts- avdrag	Pensioner	Obe- skattade reserver	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2011	-1 925	-80	246	126	54	103	-531	-23	-2 030
Omräkningsdifferens	-30	4	1	2	-2	6	-2	1	-20
Förvärv av dotterföretag	-159	0	0	0	0	0	0	0	-159
Redovisning i resultaträkningen	142	5	-28	-31	8	-7	-7	-35	47
Skatt som redovisats i övrigt totalresultat	-	-	-	-7	-	-	0	-	-7
Per 31 december 2011	-1 972	-71	219	90	60	102	-540	-57	-2 169
Omräkningsdifferens	72	3	-3	-10	-	-2	-12	-	48
Förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	16	-	-	-	16
Redovisning i resultaträkningen	266	1	36	56	-64	-34	42	64	367
Skatt som redovisats i övrigt totalresultat	-	-	-	-80	-	-	-	-	-80
Per 31 december 2012	-1 634	-67	252	56	12	66	-510	7	-1 818

Not 18 Finansiella tillgångar som kan säljas

MSEK	2012	2011
Redovisat värde vid periodens början	5	4
Ökning genom rörelseförvärv	-	1
Omräkningsdifferens	0	0
Redovisat värde vid periodens slut	5	5

Inga nedskrivningar för värdenedgång har under 2012 och 2011 gjorts avseende finansiella tillgångar som kan säljas.

I finansiella tillgångar som kan säljas ingår följande:

MSEK	2012	2011
Onoterade aktier - Norge	1	1
Fonder investerade i räntebärande värdepapper – Österrike	4	4
Summa	5	5

Not 19 Varulager

MSEK	2012	2011
Råvaror	378	365
Produkter i arbete	94	129
Färdiga varor och handelsvaror	1 459	1 286
Summa	1 931	1 780

Posten kostnader för sålda varor innehåller kostnadsförda utgifter för varulagret uppgående till 4 258 (4 107) MSEK.

Övriga resultaträkningsposter innehåller kostnadsförda utgifter för varulagret uppgående till 0 (0) MSEK.

Varulagret i koncernen har under perioden skrivits ned med 130 (72) MSEK.

Not 20 Kundfordringar

MSEK	2012	2011
Kundfordringar	1 948	1 967
Reservering för osäkra kundfordringar	-19	-23
Summa	1 929	1 944

Verkligt värde för kundfordringar motsvarar bokfört värde.

Koncernens kundfordringar exklusive förfallna kundfordringar och kundfordringar med föreliggande nedskrivningsbehov uppgick per den 31 december 2012 till 1 567 (1 538) MSEK.

Per den 31 december 2012 var kundfordringar uppgående till 319 (352) MSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Åldersanalysen framgår nedan.

MSEK	2012	2011
Mindre än tre månader	247	270
Tre till sex månader	30	29
Mer än sex månader	42	53
Summa	319	352

Per den 31 december 2012 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på 62 (77) MSEK. Reserven för osäkra kundfordringar uppgick till 19 (23) MSEK.

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

MSEK	2012	2011
Per 1 januari	23	18
Tillkommande reserv för osäkra fordringar	11	12
Forordningar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-12	-6
Återförda outnyttjade belopp	-2	-2
Omräkningsdifferens	-1	1
Redovisat värde vid periodens slut	19	23

Not 21 Derivatinstrument, finansiella tillgångar och skulder

VALUTATERMINER

Per 31 december 2012 hade koncernens öppna valutaterminskontrakt löptider på upp till tre månader. Fördelning per valuta framgår av nedanstående tabell.

TILLGÅNGAR				SKULDER			
Valutapar	Valutakurs	Nominellt belopp, MSEK	Marknadsvärde, MSEK	Valutapar	Valutakurs	Nominellt belopp, MSEK	Marknadsvärde, MSEK
EUR/SEK	8,6891	–504	40	EUR/USD	1,3112	336	–19
USD/SEK	6,7005	–150	12	Övriga			–3
Övriga			8	Summa			–22
Summa			60				

VERKLIGT VÄRDE AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Verkligt värde baseras på marknadspriser och allmänt vedertagna metoder. Vid värdering har officiella marknadsnoteringar på balansdagen använts när sådana har varit tillgängliga. Omräkning till SEK har skett till noterad valutakurs på balansdagen.

Tabellen nedan omfattar finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde. Verkligt värde avseende derivatinstrument har

baserats på data härledda från prisnoteringar (nivå 2) medan verkligt värde avseende finansiella tillgångar som kan säljas har baserats på noterade priser på aktiva marknader (nivå 1).

Den maximala exponeringen för kreditrisk vid rapportperiodens slut är verkligt värde på de derivatinstrument som redovisas som tillgångar i balansräkningen.

MSEK	2012		2011	
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 1	Nivå 2
Tillgångar				
Ränteswappar ¹⁾	–	0	–	12
Valutaterminer	–	60	–	517
Finansiella tillgångar som kan säljas	4	1	4	1
Summa	4	61	4	530
Skulder				
Ränteswappar ¹⁾	–	56	–	29
Valutaterminer	–	22	–	257
Summa	–	78	–	286

¹⁾ Kassaflödessäkring

Not 22 Likvida medel

MSEK	2012	2011
Kassa och bank	194	140
Kortfristiga placeringar	0	0
Summa	194	140

Not 23 Eget kapital

AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Antal aktier, aktiekapital och överkurs har sedan år 2011 förändrats enligt följande:

MSEK (utom för antal)	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
1 januari 2011	302 243 065	302	8 865
2011			
Per 31 december 2011	302 243 065	302	8 865
2012			
Per 31 december 2012	302 243 065	302	8 865

UTDELNING PER AKTIE

På årsstämman den 7 maj 2013 kommer en utdelning avseende år 2012 på 2,25 SEK per aktie, totalt 680 MSEK att föreslås. Detta belopp har inte redovisats som skuld, utan kommer att redovisas som en vinstdisposition under eget kapital, för räkenskapsåret 2012. Utdelningarna avseende 2011 uppgick till 680 MSEK (2,25 SEK per aktie) respektive 2010 till 604 MSEK (2,00 SEK per aktie).

ANDRA RESERVER, MSEK	Omräkningsdifferens	Säkring av nettoinvestering	Kassaflödes-säkringar	Summa
Andra reserver 2011-01-01	-591	329	-1	-263
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	4	-	-	4
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	-	42	-	42
Skatt på resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	-	-11	-	-11
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-15	-15
Skatt på resultat från omvärdering av derivat redovisat i övrigt totalresultat	-	-	4	4
Andra reserver 2011-12-31	-587	360	-12	-239
Andra reserver 2012-01-01	-587	360	-12	-239
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-731	-	-	-731
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	-	490	-	490
Skatt på resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	-	-87	-	-87
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	-38	-38
Skatt på resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	7	7
Andra reserver 2012-12-31	-1 318	763	-43	-598

Not 24 Upplåning

MSEK	2012	2011
Långfristig upplåning		
Långfristiga banklån	8 426	10 644
Obligationslån	4 766	4 266
Finansiell leasing (se not 15)	3	3
Summa	13 195	14 913
Kortfristig upplåning		
Kortfristiga banklån	1 083	176
Företagscertifikat	660	1 620
Finansiell leasing (se not 15)	9	6
Summa	1 752	1 802
Summa total upplåning	14 947	16 715

Förfallotidpunkten för långfristig upplåning är som följer:	2012	2011
Förfaller till betalning senare än ett år men inom två år	5 721	3 006
Förfaller till betalning senare än två år men inom fem år	7 474	11 907
Förfaller till betalning senare än fem år	–	–
Summa	13 195	14 913

Redovisade belopp i MSEK, per valuta, för koncernens upplåning är följande:	2012	2011
EUR	8 143	8 123
USD	4 648	4 998
SEK	1 804	3 251
TRY	125	124
CHF	76	100
GBP	64	67
CAD	20	20
ZAR	19	16
DKK	22	10
MXN	26	5
NOK	0	1
Summa	14 947	16 715

Outnyttjade krediter:		
Outnyttjade obekräftade krediter	700	690
Outnyttjade bekräftade krediter	7 772	6 552

Not 25 Pensionstillgångar och pensionsförpliktelser

MSEK	2012	2011
Nuvärde av fonderade förpliktelser	1 070	1 106
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	–679	–685
	391	421
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	886	688
Oredovisade aktuariella vinster/förluster	–580	–322
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare år	–1	–1
Netto	696	786
Redovisat som tillgång	0	0
Redovisat som skuld	696	786
Netto	696	786

	2012	2011
Förändringar i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året		
Vid årets början	685	719
Aktuariella vinster/förluster	16	–26
Valutakursdifferenser	–31	11
Förväntad avkastning	46	49
Inbetalningar	84	36
Regleringar	–43	–
Utbetalning av pensioner	–78	–104
Vid årets slut	679	685

	2012	2011
Förändringar av nuvärdet på förpliktelseerna under året		
Vid årets början	1 794	1 714
Aktuariella vinster/förluster	312	100
Valutakursdifferenser	–79	23
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	0	–2
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	17	15
Räntekostnad	74	79
Reglering	–47	–
Utbetalning av pensioner	–115	–135
Vid årets slut	1 956	1 794

	2012	2011
De belopp som redovisas i resultaträkningen är följande:		
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	17	15
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	0	–2
Räntekostnad	74	79
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	–46	–49
Aktuariella nettoförluster (nettovinster) redovisade under året	22	20
Reglering	–3	–
Övrigt	0	3
Summa kostnader	64	66
Fördelat på:		
Försäljningskostnader	4	10
Medicin- och affärsutvecklingskostnader	1	2
Administrationskostnader	32	26
Finansiella intäkter/kostnader	27	28
Summa kostnader	64	66

MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
Nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelser	1 956	1 794	1 714	1 747	1 770
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	679	685	719	737	678
Underskott	1 277	1 109	995	1 010	1 092

MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
Erfarenhetsbaserade justeringar av förvaltningstillgångar	7	-23	14	65	-237
Erfarenhetsbaserade justeringar av förmånsbaserade förpliktelser	105	99	80	33	-6
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	64	23	104	120	59

De viktigaste aktuariella antaganden som användes var följande:

(vägt genomsnitt, %)	2012	2011
Diskonteringsränta	2,7	4,8
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	7,9	8,4
Framtida löneökningar	2,2	2,2
Framtida pensionsökningar	1,4	1,5

Förvaltningstillgångarna, som till övervägande del avser den amerikanska pensionsfonden, består av aktier, aktiefonder samt olika slag av räntebärande värdepapper såsom obligationer och räntefonder. Den förväntade

avkastningen på förvaltningstillgångarna fastställdes genom beaktande av det historiska utfallet på placeringarna och den mix på tillgångarna som för närvarande finns.

Koncernens pensionsskulder redovisas i följande legala enheter:

MSEK	2012	2011
Meda Pharma GmbH & Co KG, Tyskland	299	298
Meda Manufacturing GmbH, Tyskland	186	205
Meda Pharmaceuticals Inc., USA	77	131
Meda AB, Sverige	48	45
Meda Germany Holding GmbH, Tyskland	24	23
Övriga	62	84
Summa	696	786

Under 2013 förväntas pensionsutbetalningarna uppgå till 94 MSEK.

TYSKLAND

I Tyskland har Meda förmånsbestämda pensionsplaner vilka är ofonderade. Dessa planer är stängda för nya medlemmar, och nyanställda erbjuds istället en avgiftsbestämd lösning.

Pensionsavsättningar i Meda Pharma GmbH & Co KG avser till stor del aktiva arbetstagare och består i huvudsak av följande:

- Pensionsersättning vilken beviljas arbetstagare som pensioneras vid 65 års ålder alternativt vid en tidigare ålder till följd av arbetsoförmåga.
- Efterlevande maka/make erhåller pension uppgående till 60 procent av den avlidne makans/makens pension. Efterlevande barn erhåller pension uppgående till 15 procent av den avlidne förälderns pension.
- Julbonusar vilka beviljas arbetstagare som pensioneras vid 65 års ålder alternativt vid en tidigare ålder till följd av arbetsoförmåga. För varje avslutat anställningsår uppgår julbonusen till 1,4 procent av pensionärens sista månadslön.

- Omvandling av lön. Anställda har möjlighet att omvandla lön till oantastlig rätt till framtida pensionsutbetalningar.

Pensionsavsättningar i Meda Manufacturing GmbH avser i huvudsak redan pensionerade arbetstagare och består i huvudsak av följande:

- En pensionsplan till fullo finansierad av arbetstagaren vilken avslutades under senare delen av 1970-talet. Ett fåtal pensionärer täcks fortfarande av denna plan.
- Som alternativ till ovan nämnda pensionsplan implementerades en ny pensionsplan vilken till en del finansierades av arbetsgivaren och en del av arbetstagaren. Pensionsplanen upphörde 2004-12-31 och tryggas av Bayer Pensionskasse. Denna plan är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bayer Pensionskasse har under 2012 deklarerat att de eventuellt inte kommer att kunna täcka framtida pensionsökningar. Enligt tysk lag (Gesetz zur Verbesserung der betrieblichen Altersversorgung) är Meda då skyldig att täcka eventuell framtida

pensionsökning. För 2012 har Meda således inkluderat detta antagande i den aktuariella beräkningen vilket medfört en aktuariell förlust på 38 MSEK. I likhet med tidigare år redovisar Meda denna pensionsplan som en avgiftsbestämd pensionsplan då koncernen, utöver ovan antagande, inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan.

- S k deferred compensation avtal har funnits för vissa ledande befattningshavare, dock enbart under en treårsperiod avslutad 2001.
- Pensionsstiftelse för den kemiska industrin. Denna pensionsplan finansierades huvudsakligen genom omvandling av lön till pension.

USA

I samband med förvärvet av MedPointe Inc., USA under augusti 2007 övertogs en förmånsbaserad fonderad pensionsplan. Företagets policy avseende fonderingen av planen är att göra årliga inbetalningar uppgående till det minimibelopp som krävs enligt gällande lagar och förordningar i USA.

Planen stängdes 2003-01-31. Detta innebär att ytterligare förmåner inte kan läggas till planen samt att den endast omfattar anställda t o m detta datum. Företaget har inga kostnader för tjänstgöring avseende planen.

SVERIGE

De flesta pensionsplaner i Sverige finansieras ej genom betalning till förvaltaradministrerade fonder. Pensionsutfästelser görs direkt av arbetsgivaren.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt UFR 3 (uttalande från Rådet för finansiell rapportering) är detta en förmånsbaserad plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2012 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår 1 (1) MSEK. Vid utgången av 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 129 (113) procent.

ÖVRIGA

Övriga förpliktelser uppstår i huvudsak till följd av rättsliga krav och förpliktiga arbetsgivaren att göra en engångsutbetalning till arbetstagaren vid pension eller avsked. Kostnader för pensionen redovisas under arbetstagarans ställningstid. I Nederländerna avvecklades den förmånsbestämda planen vilket ledde till en regleringsintäkt på 3 MSEK.

Sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning, MSEK	2012	2011
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	68	73
Nettoskuld i balansräkningen	68	73
Förändringar av nuvärdet på förpliktelserna under året		
Vid årets början	73	67
Valutakursdifferenser	-4	2
Årets avsättningar	8	9
Utbetalda ersättningar	-9	-5
Vid årets slut	68	73

Ovanstående skuld redovisas bland övriga avsättningar.

I samband med förvärvet av MedPointe Inc., USA under augusti 2007 övertogs några planer för sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning till vissa ledande befattningshavare. Redovisningsmetod och antaganden liknar dem som används för förmånsbestämda pensionsplaner. Planerna är stängda. Oredovisad aktuariell förlust uppgick vid årets slut till 13 (10) MSEK. Aktuariella nyckelantaganden som använts för planerna är diskonteringsränta 3,75 (4,5) procent och en långsiktig ökning av kostnaderna för sjuk- och hälsovård med 5 (4) procent. Kostnaderna för planerna, vilka redovisas som administrationskostnader och finansiella kostnader, uppgår till 6 (4) MSEK och består av räntekostnader och aktuariella förluster.

Not 26 Övriga avsättningar

MSEK	Returer	Personal	Omstrukturering	Rätts- tvister	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2012	207	120	77	106	80	590
Tillkommande avsättningar	108	13	14	9	30	174
Utnyttjat under året	-45	-8	-43	-36	-28	-160
Återförda utnyttjade belopp	-	-2	-10	-3	-9	-24
Omräkningsdifferens	-13	-3	-2	-4	-6	-28
Per 31 december 2012	257	120	36	72	67	552

MSEK	2012	2011
Långfristiga avsättningar	206	216
Kortfristiga avsättningar	346	374
Summa	552	590

Förväntad tidpunkt för utflöde	Långfristiga avsättningar
Om två till tre år	66
Om fyra till fem år	33
Efter fem år	107
Summa	206

AVSÄTTNINGAR FÖR RETURER

Avsättningen för returer inkluderar till största delen reserver för produkter vilka Meda förbinder sig att köpa tillbaka från kunden en kort tid innan eller efter överskridet utgångsdatum.

AVSÄTTNINGAR FÖR PERSONAL

24 (25) MSEK av personalavsättningen avser intjänad lön till 51 anställda i Tyskland som har valt förtidspensionering i enlighet med den tyska modellen "Altersteilzeit" vilken delvis finansieras med statliga medel. Utnyttjande av redovisad avsättning per den 31 december 2012 kommer att ske inom fem år från balansdagen. I samband med förvärvet av MedPointe Inc., USA i augusti 2007 övertogs några planer för sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning avseende tidigare ledande befattningshavare. Planerna är stängda. Avsättningen uppgick per den 31 december 2012 till 68 (73) MSEK.

AVSÄTTNINGAR FÖR RÄTTSTVISTER

Individuell prövning av pågående tvister sker löpande.

AVSÄTTNINGAR FÖR OMSTRUKTURERING

I fjärde kvartalet 2012 redovisades omstruktureringsekostnader om 14 MSEK vilka är hänförliga till effektiviseringar av verksamheten i Italien samt delar av den nordiska verksamheten.

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Övriga avsättningar utgörs till exempel av punktskatter och produktrelaterade avsättningar.

Not 27 Eventualförpliktelser

Ställda säkerheter, MSEK	2012	2011
För egna avsättningar och skulder:		
Övriga långfristiga fordringar	0	0
Avseende skulder till kreditinstitut:		
Materiella anläggningstillgångar	203	224
Summa	203	224
Ansvarsförbindelser		
Garantiförbindelser	30	30

- Inlicensieringen av världs rättigheterna till Edluar kan komma att leda till milestones om totalt 60 MUSD vid definierade försäljningsmål.
- Förvärvet av de europeiska rättigheterna till substansen sotirimod från 3M kan komma att leda till utbetalning av ytterligare 10 MUSD i milestones vid definierade steg i utvecklingen.
- Förvärvet av den exklusiva rätten till BEMA Fentanyl i USA, Kanada och Mexiko kan komma att leda till milestones om totalt 30 MUSD vid definierade försäljningsmål.
- Avtalet med Ethypharm angående rättigheterna till kombinationen ketoprofen och omeprazol kan komma att leda till ytterligare 5 MEUR i milestones när registrering samt vissa nivåer i försäljningen har uppnåtts.
- Inlicensieringen av OraDisc A för den europeiska marknaden kan komma att leda till ytterligare 4,8 MEUR i milestones.

- Avtalet med Cipla angående utvidgat geografiskt samarbete för kombinationsprodukten baserad på azelastin och flutikason kan leda till utbetalning av 5 MUSD vid registrering i det första landet och upp till 10 MUSD i andra milestones.
- För övriga produkträttigheter kan tilläggsköpeskilling maximalt uppgå till 50 MSEK.
- I samband med förvärvet av Carter-Wallace år 2001, övertog Meda Pharmaceuticals Inc. (tidigare MedPointe Inc.) vissa miljörelaterade skyldigheter. År 1982 meddelade amerikanska miljömyndigheter att Carter-Wallace tillsammans med mer än 200 andra företag var potentiellt ansvariga för avfall placerat på den tidigare återvinningscentralen Lone Pine Landfill. År 1989 och 1991, utan att medge ansvar, ingick Carter-Wallace tillsammans med 122 andra företag avtal med myndigheten om sanering av Lone Pine, en process som pågår. Reserveringen för saneringskostnader uppgick till 2,5 MUSD per 31 december 2012.
- Meda är från tid till annan involverad i för läkemedelsbranschen sedvanliga legala tvister. Även om det inte går att lämna några garantier avseende utgången i dessa tvister förväntar vi oss emellertid, på basis av koncernledningens aktuella och grundade bedömning, att dessa inte kommer att få någon väsentlig negativ inverkan på vår ekonomiska ställning. Detta ställningstagande kan naturligtvis ändras över tid.

Not 28 Kassaflöde

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

MSEK	2012	2011
Den löpande verksamheten:		
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	104	100
Avskrivningar på immateriella tillgångar	2 040	1 939
Övrigt	19	-11
Summa	2 163	2 028

Not 29 Transaktioner med närstående

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 8. I övrigt har inga transaktioner med närstående ägt rum under 2012.

Not 30 Händelser efter balansdagen

DYMISTA GODKÄND I EUROPA

Dymista har nu fått medicinskt godkännande i Europa via den decentraliserade registreringsprocessen. Dymista är godkänd för behandling av säsongsbunden och perenn allergisk rinit. Nationella registreringsförfaranden, inklusive pris- och ersättningsförhandlingar kommer nu att inledas i varje land. Lanseringar förväntas under 2013 i ett flertal länder.

ACNEX GODKÄND I EUROPA

Acnex har godkänts i Europa via den decentraliserade registreringsprocessen. Acnex är en unik produkt (klindamycin/tretinoin) för behandling av måttlig till svår akne. Nationella registreringsförfaranden kommer nu att inledas i varje land, liksom prisförhandlingar på nationell nivå. Lansering kommer att ske under 2013.

KLARTECKEN FRÅN FDA ATT PÅBÖRJA FAS II ("PROOF OF CONCEPT") STUDIE AV FLUPIRTINE

Meda har fått godkännande av amerikanska FDA att påbörja en klinisk fas II ("Proof of Concept") studie av Flupirtine för behandling av fibromyalgi. Studien som är en randomiserad dubbel blind placebo och aktiv-kontrollerad studie på patienter med fibromyalgi kommer att utföras vid 25 kliniker i USA.

Resultaträkning – moderbolaget

MSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning	2,3	5 733	4 649
Kostnad för sålda varor	5	-3 507	-2 561
Bruttoresultat		2 226	2 088
Övriga rörelseintäkter	4	47	73
Försäljningskostnader		-500	-296
Medicin- och affärsutvecklingskostnader		-1 145	-1 156
Administrationskostnader		-205	-155
Rörelseresultat	5-9	423	554
Resultat från andelar i koncernföretag	10	819	1 485
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	743	608
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-592	-669
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		1 393	1 978
Bokslutsdispositioner	12	-1 030	-456
Skatt	13	94	-25
Nettoresultat		457	1 497

Rapport över totalresultat – moderbolaget

MSEK	2012	2011
Nettoresultat	457	1 497
Kassaflödessäkringar efter skatt	-31	-11
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-31	-11
Summa totalresultat	426	1 486

Posterna i rapporten ovan redovisas netto efter skatt. Uppllysning lämnas i moderbolagets specifikation för eget kapital om den skatt som hänför sig till varje komponent i övrigt totalresultat.

Balansräkning – moderbolaget

MSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR	1		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Produkträttigheter och andra immateriella tillgångar	14	6 961	7 624
Summa immateriella anläggningstillgångar		6 961	7 624
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	15	1	1
Summa materiella anläggningstillgångar		1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	9 265	10 418
Fordringar hos koncernföretag		15 459	14 065
Derivatinstrument		–	9
Uppskjuten skattefordran	13	54	13
Andra långfristiga fordringar		–	5
Summa finansiella anläggningstillgångar		24 778	24 510
Summa anläggningstillgångar		31 740	32 135
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	405	441
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	18	264	318
Fordringar hos koncernföretag		898	764
Övriga fordringar		42	39
Derivatinstrument		60	520
Skattefordran		7	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	16	22
Summa kortfristiga fordringar		1 287	1 664
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		1 692	2 105
SUMMA TILLGÅNGAR		33 432	34 240

MSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		302	302
Reservfond		3 175	3 175
Summa bundet eget kapital		3 477	3 477
Fritt eget kapital			
Överkursfond		5 694	5 694
Fond för verkligt värde		–43	–12
Balanserade vinstmedel		2 679	1 862
Årets resultat		457	1 497
Summa fritt eget kapital		8 787	9 041
Summa eget kapital		12 264	12 518
Obeskattade reserver	20	2 320	2 055
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	21	61	58
Övriga avsättningar	22	–	1
Summa avsättningar		61	59
Långfristiga skulder			
Upplåning	23	13 173	14 865
Skulder till koncernföretag		2 361	1 538
Uppskjuten skatteskuld	13	8	69
Derivatinstrument		193	29
Summa långfristiga skulder		15 735	16 501
Kortfristiga skulder			
Upplåning	23	1 736	1 782
Skulder till koncernföretag		800	533
Leverantörsskulder		299	336
Derivatinstrument		28	257
Övriga skulder		20	9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	169	190
Summa kortfristiga skulder		3 052	3 107
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		33 432	34 240
Ställda säkerheter	25	0	0
Ansvarsförbindelser	25	187	283

Kassaflödesanalys – moderbolaget

MSEK	Not	2012	2011
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 393	1 978
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	122	-490
Nettoförändring av pensioner		3	5
Nettoförändring av övriga avsättningar		26	8
Betalda inkomstskatter		-6	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 538	1 496
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Varulager		8	-162
Fordringar		71	-618
Skulder		-46	148
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 571	864
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-301	-283
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1	-
Förändring av finansiella fordringar		540	-3 446
Försäljning av anläggningstillgångar		-	33
Kassaflöde från investeringsverksamheten		238	-3 696
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		3 113	10 393
Amortering av lån		-4 438	-6 884
Kapitaltillskott		-43	-36
Förändring av övriga finansiella skulder		239	-37
Utdelning		-680	-604
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 809	2 832
Periodens kassaflöde		0	0
Likvida medel vid periodens början		0	0
Likvida medel vid periodens slut		0	0
Erhållna räntor och utdelningar, erlagda räntor			
Erhållna räntor		670	450
Erhållna utdelningar		-	25
Erlagda räntor		-453	-449
Summa		217	26

Eget kapital – moderbolaget

MSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel och årets resultat	
Ingående eget kapital 2011-01-01	302	3 175	5 694	–1	2 467	11 637
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	1 497	1 497
Övrigt totalresultat						
Kassaflödessäkringar, räntederivat	–	–	–	–16	–	–16
Skatt på kassaflödessäkring, räntederivat	–	–	–	5	–	5
Summa övrigt totalresultat	–	–	–	–11	–	–11
Summa totalresultat	–	–	–	–11	1 497	1 486
Utdelning avseende 2010	–	–	–	–	–604	–604
Utgående eget kapital per 2011-12-31	302	3 175	5 694	–12	3 359	12 518
Ingående eget kapital 2012-01-01	302	3 175	5 694	–12	3 359	12 518
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	457	457
Övrigt totalresultat						
Kassaflödessäkringar, räntederivat	–	–	–	–39	–	–39
Skatt på kassaflödessäkring, räntederivat	–	–	–	8	–	8
Summa övrigt totalresultat	–	–	–	–31	–	–31
Summa totalresultat	–	–	–	–31	457	426
Utdelning avseende 2011	–	–	–	–	–680	–680
Utgående eget kapital per 2012-12-31	302	3 175	5 694	–43	3 136	12 264

Not 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS-regler och uttalanden så långt som detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper avser värdering av andelar i dotterföretag, lån, pensioner och uppskjuten skatt.

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde, efter avdrag för eventuella nedskrivningar, i enlighet med årsredovisningslagen.

SKULDER

Skulder som utgör säkringsinstrument för investering i dotterföretag har inte omvärderats till balansdagens kurs utan har värderats till investeringens anskaffningskurs.

PENSIONER

Pensioner redovisas inte enligt IAS 19 utan moderbolaget följer FAR SRS rekommendation RedR 4.

SKATTER

Uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver särredovisas inte i moderbolaget. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

KONCERNBIDRAG

Lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Erhållna koncernbidrag redovisas som en finansiell intäkt enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

MSEK	2012	2011
Västeuropa	4 851	3 862
USA	61	174
Emerging markets	668	576
Övrig försäljning	153	37
Summa	5 733	4 649
Varuförsäljning	5 629	4 535
Royaltyintäkter	104	114
Summa	5 733	4 649

Not 4 Övriga rörelseintäkter

MSEK	2012	2011
Serviceintäkter, koncerninterna	47	73
Summa	47	73

Not 3 Koncerninterna transaktioner

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning mellan koncernföretag.

MSEK	2012	2011
Varuförsäljning	3 607	2 874
Royalty	104	114
Inköp av varor	–96	–101
Summa	3 615	2 887

Not 5 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2012	2011
Råvaror och förnödenheter	331	292
Handelsvaror	2 244	1 826
Personalkostnader	128	113
Avskrivningar	964	1 006
Övriga kostnader	1 690	931
Summa kostnader för sålda varor, försäljningskostnader, medicin- och affärsutvecklingskostnader samt administrationskostnader	5 357	4 168

Not 6 Personal, medelantal anställda

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2012		2011	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
	56	27	57	23
Summa	83		80	

REDOVISNING AV KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN

	2012		2011	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelsen (inklusive vd)	1	6	2	6
Övriga ledande befattningshavare	–	4	–	4
Summa	1	10	2	10

Not 7 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

TOTALA LÖNER, SOCIALA KOSTNADER OCH PENSIONER

MSEK	2012			2011		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Pensionskostnader		91	39		79	37
- Avgiftsbestämda pensionsplaner			9			13
- Förmånsbestämda pensionsplaner			6			4
Summa			15			17

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

MSEK	2012				2011			
	Lön/styrelse- arvode	Varav rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Genomsnittligt antal personer	Lön/styrelse- arvode	Varav rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Genomsnittligt antal personer
Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	41	11	2	11	40	11	2	12
Övriga anställda	50	0	13	72	39	0	15	68
Summa	91	11	15	83	79	11	17	80

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2012

MSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Övriga ersättningar	Summa
Verkställande direktör, Anders Lönner	9,5	10,0	0,2	7,5 ¹⁾	–	27,2
Styrelsens ordförande, Bert-Åke Eriksson ²⁾	0,8	–	–	–	–	0,8
Ledamot, Peter Claesson ²⁾	0,4	–	–	–	–	0,4
Ledamot, Marianne Hamilton ²⁾	0,4	–	–	–	–	0,4
Ledamot, Peter von Ehrenheim	0,3	–	–	–	–	0,3
Ledamot, Tuve Johannesson ²⁾	0,4	–	–	–	–	0,4
Ledamot, Maria Carell ³⁾	0,1	–	–	–	–	0,1
Ledamot, Anders Waldenström ³⁾	0,1	–	–	–	–	0,1
Ledamot, Lars Westerberg	0,2	–	–	–	–	0,2
Andra ledande befattningshavare (4 pers)	9,9	1,4	0,5	2,3	–	14,1
Summa	22,1	11,4	0,7	9,8	–	44,0

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2011

MSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Övriga ersättningar	Summa
Verkställande direktör, Anders Lönner	9,3	10,2	0,2	7,5 ¹⁾	–	27,2
Styrelsens ordförande, Bert-Åke Eriksson ²⁾	0,8	–	–	–	–	0,8
Ledamot, Peter Claesson ³⁾	0,3	–	–	–	–	0,3
Ledamot, Marianne Hamilton ²⁾	0,3	–	–	–	–	0,3
Ledamot, Peter von Ehrenheim	0,2	–	–	–	–	0,2
Ledamot, Tuve Johannesson ²⁾	0,4	–	–	–	–	0,4
Ledamot, Maria Carell	0,2	–	–	–	–	0,2
Ledamot, Anders Waldenström	0,3	–	–	–	–	0,3
Andra ledande befattningshavare (4 pers)	9,0	1,4	0,5	2,1	–	13,0
Summa	20,8	11,6	0,7	9,6	–	42,7

¹⁾ Vd har, i enlighet med anställningsavtalet, valt att omvandla sin pensionsförmån till lön.

²⁾ Inklusive erhållet arvode för arbete i styrelsens utskott.

³⁾ Avgick som styrelseledamot 2012.

För ytterligare information angående ersättningar till ledande befattningshavare se not 8 i koncernens räkenskaper.

Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Nedan anges räkenskapsårets kostnadsförda revisionsarvoden samt kostnadsförda arvoden för andra uppdrag utförda av moderbolagets revisorer.

MSEK	2012	2011
PwC		
Revisionsuppdraget ¹⁾	2	2
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa	2	2

¹⁾ Med revisionsarvode avses arvode för den lagstadgade revisionen d v s, sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Arvode för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag uppgår till 0 (0,2) MSEK.

Not 9 Operationell leasing

MSEK	2012	2011
Leasing kostnadsförd under räkenskapsåret	11	10

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

MSEK	2012	2011
Förfaller till betalning inom ett år	10	9
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	16	15
Förfaller till betalning senare än fem år	–	–
Summa	26	24

Under 2011 ingick Meda AB ett operationellt leasingavtal avseende kontorslokaler i Sverige för perioden 2011-01-01 till 2015-12-31. Framtida leasingavgifter baseras på utvecklingen av konsumentprisindex.

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

MSEK	2012	2011
Utdelningar från koncernföretag	754	1 827
Erhållna koncernbidrag	70	58
Nedskrivning av aktier i koncernföretag	–5	–400
Summa	819	1 485

Not 11 Finansiella poster

MSEK	2012	2011	MSEK	2012	2011
Ränteintäkter och liknande resultatposter			Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntor	743	532	Räntor	-517	-539
Övriga finansiella intäkter	0	76	Kostnader för upptagande av lån	-35	-85
Summa	743	608	Valutakursförluster	-40	-45
			Summa	-592	-669

Not 12 Bokslutsdispositioner

MSEK	2012	2011
Lämnade koncernbidrag	765	427
Avskrivning utöver plan	265	29
Summa	1 030	456

Not 13 Skatt

MSEK	2012	2011		
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)			Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och gällande skattesats förklaras med nedanstående tabell.	
Aktuell skatt för året	0	0		
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	0	-2		
	0	-2	Skattesatsen i Sverige har med effekt från 1 januari 2013 sänkts till 22 procent.	
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	94	-23		
Summa	94	-25		
Skatteposter som redovisas direkt mot eget kapital			MSEK	2012 2011
	2012-12-31	2011-12-31	Avstämning av effektiv skatt	
Uppskjuten skatt			Resultat före skatt	363 1 522
Derivatinstrument	8	5	Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (26,3%)	-95 -400
Summa	8	5	Andra icke avdragsgilla kostnader	-2 -104
			Ej skattepliktiga intäkter (utdelningar från dotterbolag)	197 481
			Omvärdering av uppskjutna skatter	-6 -
			Skatt hänförlig till tidigare år	0 -2
			Redovisad effektiv skatt	94 -25

Temporära skillnader har resulterat i följande uppskjutna skattefordringar/skulder:

MSEK	Övriga fordringar	Derivat-instrument	Derivat-instrument	Upplåning	Summa
Per 1 januari 2011	1	0	-26	-11	-36
Redovisat i eget kapital	-	5	-	-	5
Redovisat i resultaträkningen	7	-	-41	9	-25
Per 31 december 2011	8	5	-67	-2	-56
Redovisat i eget kapital	-	8	-	-	8
Redovisat i resultaträkningen	2	-1	59	34	94
Per 31 december 2012	10	12	-8	32	46

Not 14 Produkträttigheter och andra immateriella tillgångar

MSEK	2012			2011		
	Produkt- rättigheter	Övriga tillgångar	Summa	Produkt- rättigheter	Övriga tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	11 137	16	11 153	10 905	7	10 912
Investeringar	293	8	301	274	9	283
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–42	–	–42
Utgående anskaffningsvärde	11 430	24	11 454	11 137	16	11 153
Ingående avskrivningar enligt plan	–3 529	0	–3 529	–2 533	0	–2 533
Årets avskrivningar enligt plan	–961	–3	–964	–1 005	0	–1 005
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	9	–	9
Utgående avskrivningar enligt plan	–4 490	–3	–4 493	–3 529	0	–3 529
Redovisat värde vid periodens slut	6 940	21	6 961	7 608	16	7 624
Avskrivningar enligt plan per funktion						
Medicin- och affärsutvecklingskostnader	–961	–3	–965	–1 005	0	–1 005
Administrationskostnader	–	–	–	–	–	–

Not 15 Inventarier

MSEK	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	23	23
Investeringar	1	0
Försäljning/Utrangering	–16	0
Utgående anskaffningsvärde	8	23
Ingående avskrivningar	–22	–22
Årets avskrivningar	–1	0
Försäljning/Utrangering	16	–
Utgående avskrivningar	–7	–22
Redovisat värde vid periodens slut	1	1
Avskrivningar per funktion:		
Administrationskostnader	0	0

Not 16 Andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel, %	Bokfört värde 2012	Bokfört värde 2011
Meda Germany Holding GmbH ¹⁾	HRB 9848	Bad Homburg, Tyskland	4	100	5 041	5 043
Meda US Holding Inc.	22-3801882	Somerset, USA	3 000	100	3 793	3 793
Recip AB	556694-8849	Stockholm, Sverige	0	0	0	1 191
Meda A/S	46 03 22 17	Alleröd, Danmark	104	100	144	142
Ipex AB ²⁾	556544-1135	Danderyd, Sverige	1 428	100	139	139
Ellem Läkemedel AB	556196-1789	Stockholm, Sverige	1 000	100	4	4
Medag AB	556489-3948	Täby, Sverige	400 000	100	25	25
Medinet International Ltd.	0113742-0	Åbo, Finland	4 800	100	21	21
Medical Equipment Store i Sandviken AB	556564-4233	Sandviken, Sverige	100	100	0	5
Meda Pharma Hungary Kft.	01-09-870550	Budapest, Ungern	130	100	5	5
Meda Valeant Inc	44 9014-2	Montréal, Kanada	2 750	55	22	22
Meda AS	920218199	Asker, Norge	2 000	100	2	2
Meda Pharmaceuticals Ltd.	6130651123	Istanbul, Turkiet	523 195	42,96 ³⁾	23	23
Meda OY	0111457-9	Åbo, Finland	3 200	100	1	1
Meda Pharmaceuticals SA	58280/01AT/B/05/111	Aten, Grekland	60 000	99,9	1	1
Cytopharma AB	556538-1018	Täby, Sverige	1 000	100	1	1
Meda Health Sales Ireland Ltd.	403901	Dunboyne, Irland	510 000	100	43	0
Meda Pharmaceuticals Sp.z o.o.	5272515293	Warszawa, Polen	50	100	0	0
Scanmeda AB	556053-7002	Göteborg, Sverige	500	100	0	0
Viatriis Pharmaceuticals Ltd.	04303411	Nottingham, Storbritannien	1	100	0	0
Meda Pharma S de RL de CV	401800-1	Jardines en la Montaña, Mexico	1	100	0	0
Summa					9 265	10 418

¹⁾ Viktigaste innehaven i Meda Germany Holding GmbH:

Meda Pharma GmbH & Co KG, Bad Homburg, Tyskland
 Meda Manufacturing GmbH, Köln, Tyskland
 Meda Pharma GmbH, Wien, Österrike
 Meda Pharma s.r.o., Prag, Tjeckien
 Meda Pharma spol. s.r.o., Bratislava, Slovakien

²⁾ Viktigaste innehaven i Ipex AB:

Meda Pharma GmbH, Wangen, Schweiz
 Meda Manufacturing SAS, Merignac, Frankrike
 Meda Pharma SAS, Paris, Frankrike
 Meda Pharmaceuticals Ltd., Bishop's Stortford, Storbritannien
 Meda Pharma S.A. / N.V., Bryssel, Belgien
 Meda Pharma B.V., Amstelveen, Nederländerna
 Meda Pharma S.A.U., Madrid, Spanien
 Meda Pharma S.p.A., Milano, Italien
 Meda Pharma Produtos Farmacêuticos, S.A., Lissabon, Portugal
 Meda Pharmaceuticals Middle East & Africa FZ LLC, Dubai, Förenade Arabemiraten
 Meda Pharmaceuticals Switzerland GmbH, Wangen, Schweiz
 Meda Pharma İlaç Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi, Istanbul, Turkiet³⁾
 Meda OTC AB, Stockholm, Sverige
 Recip AB, Stockholm, Sverige

³⁾ IPEX AB innehar kapitalandel om 57,04 procent.

Not 17 Varulager

MSEK	2012	2011
Råvaror	78	94
Produkter i arbete	0	0
Färdiga varor och handelsvaror	327	347
Summa	405	441

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten kostnader för sålda varor och uppgick till 2 684 (2 192 MSEK).

Varulagret i moderbolaget har under året skrivits ned med 27 (23) MSEK.

Not 18 Kundfordringar

MSEK	2012	2011
Kundfordringar	264	318

Per den 31 december 2012 var kundfordringar uppgående till 44 (70) MSEK förfallna. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

MSEK	2012	2011
Mindre än tre månader	31	60
Tre till sex månader	1	10
Mer än sex månader	12	0
Summa	44	70

Nedskrivningsbehov anses inte föreligga för några av moderbolagets kundfordringar.

Moderbolagets kundfordringar exklusive förfallna kundfordringar uppgick till 220 (248) MSEK. Åldersanalys framgår nedan:

MSEK	2012	2011
Mindre än tre månader	220	248
Tre till sex månader	0	0
Mer än sex månader	0	0
Summa	220	248

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2012	2011
Förutbetalda räntekostnader	0	0
Förutbetalda hyreskostnader	2	1
Förutbetalda försäkringskostnader	3	–
Övriga förutbetalda kostnader	11	21
Summa	16	22

Not 20 Obeskattade reserver

MSEK	2012	2011
Akkumulerade överavskrivningar	2 320	2 055
Summa	2 320	2 055

Akkumulerade överavskrivningar fördelade på tillgångsslag		
Produkträttigheter	2 320	2 055

Not 21 Avsättningar för pensioner

MSEK	2012	2011
PRI pensioner	61	58
Övriga pensionsplaner	0	0
Summa	61	58

Pensionskostnader avseende den förmånsbaserade pensionsplanen har redovisats med 6 (4) MSEK i rörelsen. Räntekostnaden uppgick till 3 (3) MSEK.

Not 22 Övriga avsättningar

MSEK	Omstrukturering	Syntetiska optioner	Summa
Per 1 januari 2011	5	1	6
Tillkommande avsättningar	–	–	–
Utnyttjat under året	–3	–	–3
Återförda utnyttjade belopp	–1	–1	–2
Per 31 december 2011	1	0	1
Tillkommande avsättningar	–	–	–
Utnyttjat under året	–1	–	–1
Återförda utnyttjade belopp	–	–	–
Per 31 december 2012	0	0	0

Not 23 Upplåning

MSEK	2012	2011
Långfristig upplåning		
Långfristiga banklån	8 407	10 599
Obligationslån	4 766	4 266
Förlagslån	–	–
Summa	13 173	14 865
Kortfristig upplåning		
Kortfristiga banklån	1 076	162
Företagscertifikat	660	1 620
Summa	1 736	1 782
Summa total upplåning	14 909	16 647

Förfallotidpunkt för långfristig upplåning är som följer:	2012	2011
Förfaller till betalning senare än ett år men inom två år	5 721	3 000
Förfaller till betalning senare än två år men inom fem år	7 452	11 865
Förfaller till betalning senare än fem år	–	–
Summa	13 173	14 865

Redovisade belopp i MSEK, per valuta, för moderbolagets upplåning är följande:	2012	2011
EUR	8 116	11 681
USD	4 613	1 331
SEK	1 829	3 445
TRY	125	124
CHF	76	0
GBP	64	14
MXN	26	1
DKK	22	14
CAD	20	20
ZAR	18	16
NOK	–	1
Summa	14 909	16 647

Outnyttjade krediter:		
Outnyttjade obekräftade krediter	700	690
Outnyttjade bekräftade krediter	7 772	6 410

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2012	2011
Upplupna räntekostnader	64	95
Semesterlöneskuld	11	9
Övriga upplupna personalkostnader	28	27
Övriga upplupna kostnader	66	59
Summa	169	190

Not 25 Eventualförpliktelser

Ställda säkerheter, MSEK	2012	2011
För egna avsättningar och skulder:		
Andra långfristiga fordringar	0	0
Summa	0	0
Ansvarsförbindelser		
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	186	282
Garantiförbindelser	1	1
Summa	187	283

- Inlicensieringen av världsrättigheterna till Edluar kan komma att leda till milestones om totalt 60 MUSD vid definierade försäljningsmål.
- Förvärvet av de europeiska rättigheterna till substansen sotirimod från 3M kan komma att leda till utbetalning av ytterligare 10 MUSD i milestones vid definierade steg i utvecklingen.
- Förvärvet av den exklusiva rätten till BEMA Fentanyl i USA, Kanada och Mexiko kan komma att leda till milestones om totalt 30 MUSD vid definierade försäljningsmål.
- Avtalet med Ethypharm angående rättigheterna till kombinationen ketoprofen och omeprazol kan komma att leda till ytterligare 5 MEUR i milestones när registrering samt vissa nivåer i försäljningen har uppnåtts.
- Inlicensieringen av OraDisc A för den europeiska marknaden kan komma att leda till ytterligare 4,8 MEUR i milestones.
- Avtalet med Cipla angående utvidgat geografiskt samarbete för kombinationsprodukten baserad på azelastin och flutikason kan leda till utbetalning av 5 MUSD vid registrering i det första landet och upp till 10 MUSD i andra milestones.
- För övriga produkträttigheter kan tilläggsköpeskilling maximalt uppgå till 15 MSEK.
- Meda är från tid till annan involverad i för läkemedelsbranschen sedvanliga legala tvister. Även om det inte går att lämna några garantier avseende utgången i dessa tvister förväntar vi oss emellertid, på basis av koncernledningens aktuella och grundade bedömning, att dessa inte kommer att få någon väsentlig negativ inverkan på vår ekonomiska ställning. Detta ställningstagande kan naturligtvis ändras över tid.

Not 26 Kassaflöde

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

MSEK	2012	2011
Den löpande verksamheten:		
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	964	1 006
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-5	400
Erhållen utdelning från dotterbolag	-754	-1 827
Erhållna koncernbidrag	-70	-58
Övrigt	-13	-11
Summa	122	-490

Not 27 Finansiella risker

För beskrivning av finansiella risker se not 2 i koncernens räkenskaper.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget, SEK

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	5 694 493 945
Fond för verkligt värde	-43 101 585
Balanserade vinstmedel	2 678 565 185
Årets resultat	456 993 926
Totalt disponibla vinstmedel	8 786 951 471

Styrelsen föreslår följande disposition av de disponibla vinstmedlen:

Utdelas till aktieägarna (2,25 SEK per aktie)	680 046 896
Överföres i ny räkning	8 106 904 575
Summa	8 786 951 471

Årsredovisning och koncernredovisning i Meda AB (publ) avseende 2012 har godkänts för publicering enligt styrelsebeslut den 15 mars 2013. Årsredovisning och koncernredovisning föreslås fastställas på årsstämman den 7 maj 2013.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisnings- sed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 mars 2013

Styrelsen och verkställande direktören i Meda AB (publ)

Bert-Åke Eriksson
Styrelseordförande

Peter Claesson

Marianne Hamilton

Tuve Johannesson

Lars Westerberg

Peter von Ehrenheim

Anders Lönner
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 mars 2013

PricewaterhouseCoopers AB

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Meda AB (publ)

Org nr 556427-2812

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNÅRSREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Meda AB för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på 56–118.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bl a genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

UTTALANDEN

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finan-

siella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Meda AB för år 2012.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

UTTALANDEN

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörens ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 21 mars 2013

PricewaterhouseCoopers AB

Mikael Eriksson

Auktoriserad revisor

Finansiell översikt

MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG					
Kvarvarande verksamheter					
Nettoomsättning	12 991	12 856	11 571	13 178	10 675
Rörelsens kostnader	-11 200	-10 212	-9 471	-10 276	-8 373
Övriga intäkter	–	–	429	–	–
Rörelseresultat ¹⁾	1 791	2 644	2 529	2 902	2 302
Finansnetto	-548	-604	-552	-618	-884
Resultat efter finansnetto	1 243	2 040	1 977	2 284	1 418
Skatt	-63	-432	-549	-747	-464
Nettoresultat ²⁾	1 180	1 608	1 428	1 537	954
¹⁾ Rörelseresultat, justerat för engångseffekter	1 791	2 683	2 297	3 033	2 517
Engångseffekter, intäkter	–	–	429	–	–
Engångseffekter, kostnader	–	-39	-197	-131	-215
²⁾ Nettoresultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	1 209	1 616	1 444	1 539	954
Innehav utan bestämmande inflytande	-29	-8	-16	-2	–
	1 180	1 608	1 428	1 537	954

BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Materiella	795	811	788	854	935
Immateriella	30 419	32 306	28 214	27 453	29 609
Övriga anläggningstillgångar	730	592	624	883	948
Omsättningstillgångar					
Varulager	1 931	1 780	1 520	1 666	1 736
Kortfristiga fordringar	2 486	3 089	2 305	2 091	2 389
Likvida medel	194	140	111	76	198
Summa tillgångar	36 555	38 718	33 562	33 023	35 815
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	15 113	14 971	13 925	13 664	13 290
Långfristiga skulder					
Räntebärande	13 891	15 699	8 421	11 082	13 615
Övriga långfristiga skulder	2 824	3 015	2 924	2 764	2 958
Kortfristiga skulder					
Räntebärande	1 752	1 802	5 226	2 478	2 753
Övriga kortfristiga skulder	2 975	3 231	3 066	3 035	3 199
Summa eget kapital och skulder	36 555	38 718	33 562	33 023	35 815

MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG					
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
före förändring av rörelsekapital	3 051	3 130	2 734	3 087	2 003
Förändring av rörelsekapital	-238	-272	-198	37	-53
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 813	2 858	2 536	3 124	1 950
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 143	-5 669	-2 852	-518	-4 102
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 608	2 844	365	-2 724	2 083
Periodens kassaflöde	62	33	49	-118	-69
Likvida medel vid periodens början	140	111	76	198	242
Kursdifferens i likvida medel	-8	-4	-14	-4	25
Likvida medel vid periodens slut	194	140	111	76	198
INVESTERINGAR					
- i immateriella anläggningstillgångar ³⁾	1 026	5 596	3 141	412	4 050
- i materiella anläggningstillgångar	126	124	127	109	72
Fritt kassaflöde ⁴⁾	2 670	2 734	2 465	3 006	1 839
Fritt kassaflöde per aktie ⁵⁾	8,8	9,1	8,2	10,0	6,7
³⁾ Inklusive förvärv av dotterföretag.					
⁴⁾ Kassaflöde från den löpande verksamheten reducerat med investeringar i materiella tillgångar.					
⁵⁾ Beräknat på genomsnittligt antal aktier efter utspädning.					
RESULTATRELATERADE NYCKELTAL					
Bruttomarginal, %	61,2	63,8	64,1	66,1	66,5
Rörelsemarginal, %	13,8	20,6	21,9	22,0	21,6
Vinstmarginal, %	9,6	15,9	17,1	17,3	13,3
EBITDA, MSEK	3 935	4 683	4 306	4 387	3 425
EBITDA-marginal, %	30,3	36,4	37,2	33,3	32,1
EBITDA exklusive engångseffekter, MSEK	3 935	4 722	4 074	4 518	3 640
EBITDA-marginal exklusive engångseffekter, %	30,3	36,7	35,2	34,3	34,1
KAPITALSTRUKTUR OCH AVKASTNING					
Eget kapital, MSEK	15 113	14 971	13 925	13 664	13 290
Justerat eget kapital, MSEK	14 433	14 291	13 321	13 362	13 063
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	5,7	8,8	9,3	10,0	8,7
Räntabilitet på eget kapital, %	7,8	11,1	10,4	11,4	8,4
Nettolåneskuld, MSEK	15 449	17 361	13 524	13 467	16 129
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	1,0	1,2	1,0	1,0	1,2
Soliditet, %	41,3	38,7	41,5	41,4	37,1
Räntetäckningsgrad, ggr	3,2	3,9	4,4	4,5	2,6
Andel riskbärande kapital, %	48,3	45,7	49,3	48,5	44,0
Direktavkastning, %	3,3	3,1	3,9	1,6	1,4
Eget kapital per aktie	50,0	49,6	46,1	45,2	44,0
Vinst per aktie, SEK	4,0	5,35	4,78	5,09	3,49
Utdelning per aktie, SEK	2,25 ⁶⁾	2,25	2,00	1,00	0,75
MEDARBETARE					
Medelantal anställda	2 869	2 591	2 593	2 627	2 529

⁶⁾ Föreslagen utdelning.

Riskfaktorer

Medas verksamhet påverkas av ett antal faktorer som endast delvis inte eller inte alls kan kontrolleras av bolaget. Nedan beskrivs de faktorer som bedöms ha särskild betydelse för Medas framtida utveckling. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse. Samtliga faktorer beskrivs ej i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta övrig information samt en allmän omvärldsbedömning.

KONKURRENTER OCH PRISBILD

Läkemedelsindustrin är mycket konkurrensutsatt. Prispressen har varit, och kan förväntas förbli, stor inom Medas affärsområden. Detta gäller i synnerhet vid patentutgångar. Det finns därför en risk att Meda inte kan bibehålla nuvarande marginaler på sina produkter. Det kan inte garanteras att bolagets produktkandidater eller produkter utvecklade av bolagets samarbetspartners kommer att föredras framför idag existerande eller nyligen framtagna produkter. Framtida produkter under utveckling av andra läkemedelsbolag kan medföra ökad konkurrens och minskad försäljning för Medas produkter.

En del av Medas produkter köps av eller medför rätt till ersättning för slutkunden från betalande tredje part, t ex privata försäkringsbolag och offentlig sektor. Förändringar avseende sådana organs omfattning, ansträngningar, riktlinjer samt förmåga att påverka prissättningen och efterfrågan på läkemedelsprodukter kan komma att medföra negativa kommersiella och finansiella effekter för Meda.

KONJUNKTURUTVECKLING

Bolagets försäljning är i viss utsträckning beroende av den generella konjunkturutvecklingen. Det kan inte uteslutas att en konjunkturnedgång, på de marknader där bolaget verkar, kan komma att minska efterfrågan framförallt på de produkter som hänför sig till icke receptbelagda läkemedel, vilket kan inverka negativt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Denna risk begränsas dels genom att Meda är verksam på ett stort antal marknader och dels genom att merparten av bolagets produkter är nödvändiga för slutanvändaren oavsett rådande konjunkturläge. Läkemedelsbranschen i stort påverkas endast i liten utsträckning av konjunktursvängningar och i detta avseende bedömer Meda inte att bolaget skiljer sig från den övriga branschen.

MYNDIGHETSÅTGÄRDER

Meda är i likhet med andra företag inom läkemedelsindustrin beroende av och föremål för myndighetsåtgärder. Sådana åtgärder kan utgöras av till exempel regeländringar avseende prissättning och rabatter av läkemedel eller ändrade förutsättningar för ett visst läkemedels förskrivning. Om Medas produkter eller verksamhet skulle komma att omfattas av ytterligare eller förändrade åtgärder eller restriktioner från myndigheter kan detta komma att få negativa kommersiella och finansiella effekter för Meda.

SAMARBETSPARTNERS

Meda samarbetar aktivt med andra läkemedelsbolag inom marknadsföring och utvecklingsarbete. Det kan inte garanteras att de företag som Meda kommer att ingå eller redan har ingått samarbets- och/eller licensavtal med kommer att uppfylla sina åtaganden enligt ingångna avtal, vilket kan ge negativ inverkan på bolagets omsättning och resultat. Det kan inte heller garanteras att Meda lyckas ingå samarbets- och/eller licensavtal på för Meda acceptabla villkor framöver.

FÖRVÄRV OCH FINANSIERING AV FÖRVÄRV

Meda har under en lång period arbetat med en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följd. Även fortsättningsvis kommer en del av Medas tillväxtstrategi att utgöras av strategiska förvärv. Det kan dock inte garanteras att Meda kommer att kunna hitta lämpliga förvärvsobjekt eller erhålla erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt på för bolaget acceptabla villkor. Detta kan komma att leda till en minskad eller avtagande tillväxt för Meda.

STYRNINGSRISK

Meda har expanderat kraftigt genom ett flertal förvärv och organisk tillväxt. Bolaget bedömer att denna utveckling kommer att fortsätta även under kommande år. Medas befintliga kontroll-, styr-, redovisnings- och informationssystem kan komma att visa sig vara otillräckliga för den planerade tillväxten och ytterligare investeringar kan bli nödvändiga. Om Meda visar sig vara oförmöget att styra och kontrollera tillväxten effektivt kan det komma att få negativa kommersiella och finansiella effekter för bolaget. Meda har dock arbetat med en

aktiv förvävsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följd och har därigenom erfarenhet och kunskap omkring den styrningsproblematik som en kraftig tillväxt kan innebära.

PARALLELLIMPORT

Det kan inte uteslutas att skillnader i läkemedelspriser på de marknader där Meda är verksamt kan komma att leda till en ökad parallellimport där Medas produkter köps billigare på vissa marknader för att sedan konkurrera med Medas försäljning på andra marknader. Detta kan komma att öka vilket kan komma att medföra negativa kommersiella och finansiella effekter för Meda.

OSÄKERHET I MARKNADSBEDÖMNINGAR

I årsredovisningen 2012 beskrivs olika produkter och marknader. Dessa beskrivningar och antaganden syftar till att underlätta bedömningen av bolaget och dess framtidsutsikter. Beskrivningarna är upprättade utifrån externa källor, i form av undersökningar och studier, och bolagets egna bedömningar. Det är dock oundvikligt att bedömningar av detta slag är förknippade med ett stort mått av osäkerhet avseende faktorer som Meda inte kan råda över. Inga garantier kan lämnas för att det som beskrivs i årsredovisningen i dessa avseenden kommer att inträffa.

SÄSONGSVARIATIONER

Delar av Medas försäljning är i viss utsträckning beroende av yttre säsongsvariationer som bolaget inte kan påverka. Exempelvis kan en kort pollensäsong eller en säsong med låga halter av pollen leda till en minskad försäljning av bolagets produkter inom det prioriterade terapiområdet astma/allergi med en negativ effekt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning som följd. Denna risk begränsas dock genom att Meda är verksamt på ett stort antal geografiska marknader och har ett stort antal produkter inom de prioriterade terapiområdena. Endast mindre delar av Medas totala försäljning är beroende av enskilda faktorer såsom pollensäsonger och liknande yttre faktorer och korrelationen mellan dessa faktorer har historiskt sett varit låg.

PRODUKTIONSRIK

Medas produktionsverksamhet består av en kedja av processer där avbrott eller störningar i något led kan få konsekvenser för bolagets förmåga att framställa bolagets produkter i den

omfattning de efterfrågas. Sådana avbrott kan därför komma att inverka negativt på Medas verksamhet, finansiella ställning och resultat. Ungefär hälften av bolagets produktionsvolym tillverkas dock i egna tillverkningsenheter och produktionen är planerad så att tillfälliga produktionsstopp inte är av avgörande betydelse för bolagets förmåga att uppfylla sina åtaganden gentemot kund. Vidare har Meda avbrottsförsäkringar för att på så vis skydda bolaget mot omedelbara ekonomiska förluster i samband med störningar eller avbrott i produktionsverksamheten.

OSÄKERHET AVSEENDE KLINISKA PRÖVNINGAR

Meda har för avsikt att framgent öka utvecklingen av egna produkter vilket kommer att medföra ökade kostnader i form av kliniska prövningar. Innan försäljning av någon produkt under utveckling ska bolaget eller dess samarbetspartners visa att de potentiella produkterna är säkra och effektiva på människor för varje angiven indikation. Det kan inte garanteras att bolagets eller dess samarbetspartners kliniska prövningar kan påvisa tillräcklig säkerhet och verkan för att erhålla nödvändiga myndighetsgodkännanden, eller att de kommer att leda till produkter som kan säljas på marknaden.

NYCKELPERSONER OCH REKRYTERING

Bolaget är i hög utsträckning beroende av ett antal nyckelpersoner. En eventuell förlust av någon eller några av dessa kan ge negativa finansiella och kommersiella effekter för Meda. Förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare är av yttersta vikt för att säkerställa kompetensnivån i bolaget. Bolagets uppfattning är att det kan attrahera och behålla kvalificerade medarbetare, men det kan inte garanteras att det kan ske till acceptabla villkor då det råder hård konkurrens om erfarna medarbetare gentemot andra läkemedelsbolag.

PRODUKTANSVAR OCH FÖRSÄKRING

Den del av bolagets verksamhet som rör produktutveckling, kliniska prövningar, produktion, marknadsföring och försäljning av bolagets produkter medför en risk för produktansvar. Bolaget anser att det har ett tillfredsställande försäkringsskydd för skador avseende befintliga produkter. Produktansvarsförsäkring för nyförvärvade produkter tecknas löpande. Trots att Meda har ett omfattande försäkringsskydd mot produktansvar kan det inte garanteras att Meda undgår skadeståndsanspråk vid händelse av skador till följd av användande av produkter

som säljs av Meda. Ett sådant skadeståndsanspråk skulle kunna påverka bolaget negativt såväl finansiellt som kommersiellt. Bolaget har också ett begränsat produktansvar avseende de läkemedel bolaget säljer och marknadsför via licens, då det är läkemedlets tillverkare som står för den huvudsakliga produktrisen enligt gällande avtal.

SKYDD AV IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Meda satsar betydande belopp på produktutveckling samt förvärvar löpande immateriella rättigheter utvecklade av andra företag. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar, hävdar bolaget aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Om så krävs försvarar bolaget sina immateriella rättigheter genom juridiska processer. Det finns alltid en risk att konkurrenter med eller utan avsikt gör intrång i Medas rättigheter. Skulle detta ske finns det en risk att bolaget inte kan hävda sina rättigheter fullt ut i en domstolsprocess, vilket skulle kunna påverka bolagets verksamhet och lönsamhet negativt.

Det finns vidare ingen garanti för att Medas rättigheter inte kan utgöra intrång i konkurrenters rättigheter eller för att Medas rättigheter inte kommer att angripas eller bestridas av konkurrenter. Det kan inte heller uteslutas att Meda dras in i domstolsprocesser av konkurrenter för påstådda intrång i konkurrenters rättigheter. Skulle detta ske finns det risk för att bolaget drabbas av betydande skadeståndsskyldighet och att bolagets förutsättningar att bedriva sin verksamhet påverkas negativt.

Meda är dessutom beroende av know-how och det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande know-how eller att Meda inte lyckas skydda sitt kunnande på ett effektivt sätt.

FINANSIELLA RISKER

PROGNOSOSÄKERHET

Bolaget verkar med vissa av sina produkter på marknader som är mycket konkurrensutsatta och med kraftig prispress vilket medför en stor prognososäkerhet. Av betydelse är även att Meda inte kan påverka myndighetsåtgärder såsom regeländringar avseende prissättning. En stor del av Medas inköp och försäljning av läkemedel sker i utländska valutor vilket också bidrar till prognososäkerheten.

VALUTA- OCH RÄNTERISKER

En stor del av bolagets inköp och försäljning av läkemedel sker i utländska valutor. Till följd av detta påverkas koncernens framtida omsättning och rörelseresultat av växelkursförändringar. Bolagets finanspolicy syftar till att identifiera och reducera finansiella risker och därmed undvika stora kortsiktiga svängningar i resultat och kassaflöde. Därför tas löpande beslut om eventuella valutasäkringar. Det kan emellertid inte garanteras att bolagets valutasäkringar, om sådana beslutas om, ger ett fullgott skydd mot växelkursförändringar som leder till en negativ inverkan på bolagets omsättning och rörelseresultat.

Genom att bolagets finansiering till en del består av räntebärande skulder påverkas koncernens nettoresultat av förändringar i det allmänna ränteläget. Ränterisken hanteras genom att sprida bolagets upplåning med olika ränteförfallotidpunkter.

INTEGRATIONSRIK OCH ANDRA RISKER RELATERADE TILL FÖRVÄRV

Genomförandet av förvärv medför i allmänhet integrationsrisker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företags relationer med nyckelpersoner, kunder och leverantörer komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att ta längre tid eller bli mer kostsamma än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.

Integration av förvärv kan innebära organisationsförändringar som på kort sikt medför försening i genomförande av planer och målsättningar.

Integrationen mellan läkemedelsbolag innebär normalt också risker när det gäller att bibehålla kompetens samt skapandet av en gemensam kultur.

AKTIERELATERADE RISKER

Risk och risktagande är en oundviklig del av aktieäggande. Eftersom en investering i aktier både kan komma att stiga och sjunka i värde kan det inte garanteras att en investerare kan komma att få tillbaka det satsade kapitalet. Aktiekursens utveckling är beroende av en rad faktorer, varav en del är bolagsspecifika och andra är knutna till aktiemarknaden som helhet. Det är omöjligt för ett enskilt bolag att kontrollera alla de faktorer som kan komma att påverka dess aktiekurs, varför varje investeringsbeslut avseende aktier bör föregås av en noggrann analys.

Meda-aktien

NOTERING OCH OMSÄTTNING

Medas aktier är sedan 1995 noterade på Stockholmsbörsen och sedan 2006 på NASDAQ OMX Stockholm på Nordic Large Cap-listan. En börspost omfattar 1 aktie.

Börsvärdet uppgick per den sista december till 20 235 MSEK. Den totala omsättningen av Meda-aktier var under 2012 drygt 257 miljoner aktier till ett värde av 17 miljarder SEK. Det innebär en genomsnittlig omsättning av 1 miljoner aktier per dag, motsvarande 68 MSEK per handelsdag.

AKTIEÄGARE

Nedan redovisas Medas aktieägarstruktur samt fördelningen av ägandet i storleksklasser. Uppgifterna kommer från Euroclear Sweden AB, per den 28 december 2012, samt därefter kända förändringar.

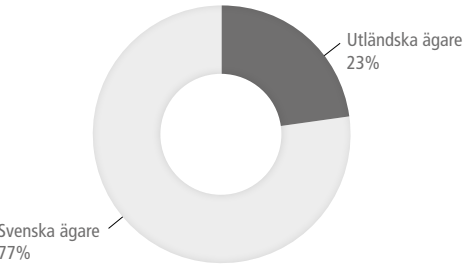
STÖRRE AKTIEÄGARE PER DEN 28 DECEMBER 2012

Aktieägare	Antal aktier	Andel röster och kapital, %
Stena Sessan Rederi AB	68 741 485	22,7
Swedbank Robur Fonder	14 353 490	4,8
Nordea Investment Funds	13 890 555	4,6
AMF - Försäkring och Fonder	13 230 734	4,4
Alecta Pensionsförsäkring	8 000 000	2,6
B&E Participation AB	6 955 000	2,3
Handelsbanken Fonder AB Re Jpmel	5 963 891	2
AFA Försäkring	5 410 478	1,8
JP Morgan Fonder	5 343 684	1,8
Lönner, Anders	5 100 000	1,7
Canadian Treaty Clients Account	4 980 261	1,6
JPM Chase Na	4 788 640	1,6
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB	4 605 482	1,5
Skandia Fonder	4 362 589	1,4
Andra AP-Fonden	4 286 156	1,4
SUMMA, 15 STÖRSTA ÄGARNA	170 012 445	56,3
Övriga aktieägare	132 230 620	43,7
TOTALT	302 243 065	100

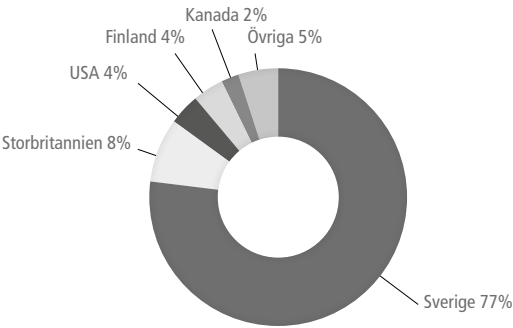
ÄGARSTRUKTUR PER DEN 28 DECEMBER 2012

Aktieintervall	Antal aktier	Andel av aktiekapital, %	Antal aktieägare	Andel av antal ägare, %
1 – 500	2 648 142	0,90	16 752	60,2
501 – 1 000	3 419 496	1,10	4 060	14,6
1 001 – 5 000	12 040 017	4,00	4 986	18,0
5 001 – 10 000	6 355 341	2,10	851	3,1
10 001 – 15 000	4 046 353	1,30	323	1,2
15 001 – 20 000	3 360 558	1,10	186	0,7
20 001 –	270 373 158	89,50	616	2,2
Totalt	302 243 065	100	27 774	100

ÄGARFÖRDELNING SVERIGE KONTRA UTLAND



ÄGARFÖRDELNING PER LAND

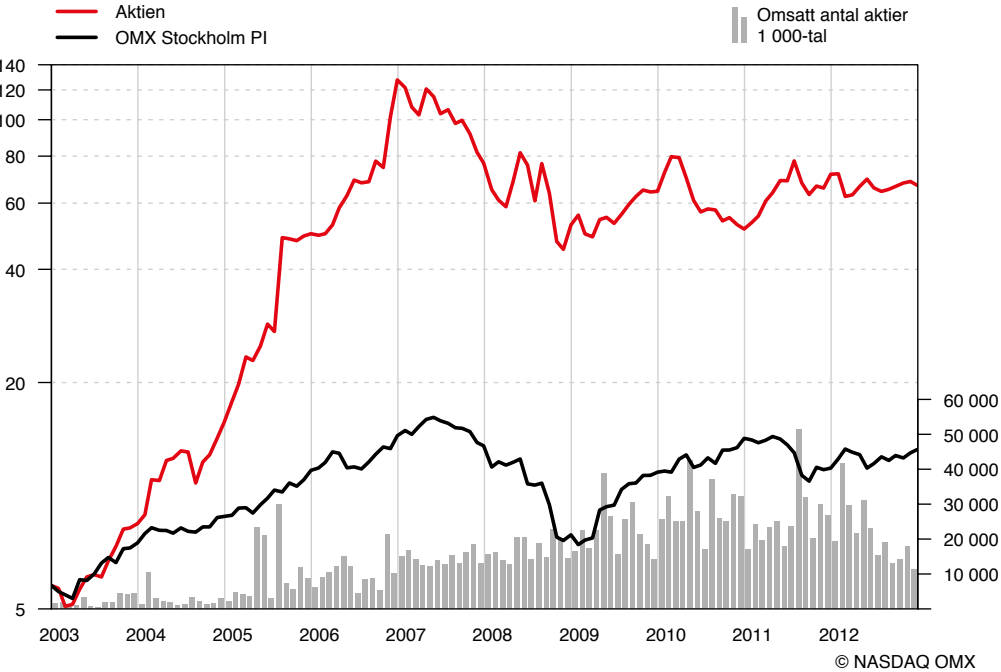


AKTIEUTVECKLING

Högsta betalkurs under 2012 var 72,95 SEK och lägsta 60,45 SEK. Börsvärdet uppgick per den 31 december 2012 till 20 235 MSEK, vilket motsvarar en utveckling under året om -6,5 procent.

MEDA-AKTIENS UTVECKLING

Jan 2003 – dec 2012



AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

		Förändring i antal aktier	Förändring i aktiekapital, SEK	Totalt antal aktier	Totalt aktie- kapital, SEK	Aktiens nominella kvotvärde, SEK
1994	–	–	–	200 000	2 000 000	10
1995	Konvertering	168 406	1 684 060	368 406	3 684 060	10
1995	Nyemission ¹⁾	2 000 000	20 000 000	2 368 406	23 684 060	10
1996	Konvertering	46 719	467 190	2 415 125	24 151 250	10
1997	Konvertering	2 173	21 730	2 417 298	24 172 980	10
1999	Apportemission	2 515 963	25 159 630	4 933 261	49 332 610	10
2001	Nyemission ²⁾	1 644 420	16 444 200	6 577 681	65 776 810	10
2003	Nyemission ³⁾	1 644 420	16 444 200	8 222 101	82 221 010	10
2003	Apportemission, riktad ⁴⁾	482 759	4 827 590	8 704 860	87 048 600	10
2003	Inlösen av optioner	3 180	31 800	8 708 040	87 080 400	10
2004	Inlösen av optioner	78 400	784 000	8 786 440 ⁵⁾	87 864 400	10
2005	Inlösen av optioner	100 700	1 007 000	8 887 140	88 871 400	10
2005	Nyemission ⁶⁾	3 554 856	35 548 560	12 441 996	124 419 960	10
2005	Inlösen av optioner	95 527	955 270	12 537 523	125 375 230	10
2005	Split 5:1	50 150 092	0	62 687 615	125 375 230	2
2005	Nyemission ⁷⁾	41 791 743	83 583 486	104 479 358	208 958 716	2
2006	Inlösen av optioner	15 000	30 000	104 494 358	208 988 716	2
2007	Nyemission ⁸⁾	11 610 484	23 220 968	116 104 842	232 209 684	2
2007	Inlösen av optioner	13 720	27 440	116 118 562	232 237 124	2
2007	Split 2:1	116 118 562	116 118 562	232 237 124	232 237 124	1
2007	Inlösen av optioner	54 127	54 127	232 291 251	232 291 251	1
2007	Inlösen av optioner	72 863	72 863	232 364 114	232 364 114	1
2007	Apportemission riktad ⁹⁾	17 362 775	17 362 775	249 726 889	249 726 889	1
2007	Apportemission riktad ⁹⁾	137 228	137 228	249 864 114	249 864 114	1
2007	Inlösen av optioner	20 818	20 818	249 884 932	249 884 932	1
2007	Inlösen av optioner	1 069 426	1 069 426	250 954 358	250 954 358	1
2007	Inlösen av optioner	24 993	24 993	250 979 351	250 979 351	1
2007	Apportemission riktad ¹⁰⁾	5 700 000	5 700 000	256 679 351	256 679 351	1
2008	Inlösen av optioner	2 386 134	2 386 134	259 065 485	259 065 485	1
2008	Nyemission ¹¹⁾	43 177 580	43 177 580	302 243 065	302 243 065	1
2009	–	–	–	302 243 065	302 243 065	1
2010	–	–	–	302 243 065	302 243 065	1
2011	–	–	–	302 243 065	302 243 065	1
2012	–	–	–	302 243 065	302 243 065	1

¹⁾ Kurs: 20 SEK.²⁾ Kurs: 44 SEK.³⁾ Kurs: 76 SEK.⁴⁾ Riktad emission till Pharmalink AB.⁵⁾ Antalet registrerade aktier per 2004-12-31 var 8 786 440. Utöver detta hade 41 340 aktier tecknats men ej registrerats.⁶⁾ Kurs: 160 SEK.⁷⁾ Kurs: 70 SEK.⁸⁾ Kurs: 160 SEK.⁹⁾ Riktad emission i samband med förvärv av MedPointe Inc.¹⁰⁾ Riktad emission i samband med förvärvet av Recip.¹¹⁾ Kurs: 35 SEK.

Styrelse

BERT-ÅKE ERIKSSON, ORDFÖRANDE

Född: 1944. Utbildning: Fil kand. Styrelseledamot sedan: 1998. Verkställande direktör i Stena Sessan Rederi AB. Styrelseledamot i Stena Adactum AB och Beijer Electronics AB. Antal aktier i Meda (inkl närstående innehav): 2 234 077.

PETER CLAESSION

Född: 1965. Utbildning: Civilekonom. Styrelseledamot sedan: 2009. Finansdirektör i Stena AB. Styrelseledamot i Stena Line Holding BV, Stena Drilling Ltd, Stena Fastigheter AB, Sveriges Ångfartygs Assurans Förening och Handelsbanken Regionbank Västra Sverige. Antal aktier i Meda: 5 000.

PETER VON EHRENHEIM

Född: 1955. Utbildning: Civilingenjör KTH. Styrelseledamot sedan: 2011. Styrelseordförande i Biolin Scientific AB och Robustus Wear Components AB. Styrelseledamot i Uppsala universitet. Antal aktier i Meda: 15 000.

MARIANNE HAMILTON

Född: 1947. Utbildning: Filosofie kandidatexamen och IFL School. Styrelseledamot sedan: 2006. Styrelseledamot i Connecta (publ) och Ek & Bok AB. Antal aktier i Meda: 18 961.

TUVE JOHANNESSON

Född: 1943. Utbildning: Civilekonom och MBA, Ekon Dr. h.c. Styrelseledamot sedan: 2006. Styrelseordförande i Arctic Island Ltd och Ecolan International A/S. Rådgivare till J. C. Bamford Excavators Ltd samt Senior Industrial Advisor till EQT. Antal aktier i Meda: 85 000.

ANDERS LÖNNER

Född: 1945. Utbildning: Fil. Pol Mag. Anders Lönnér är Koncernchef och verkställande direktör i Meda sedan november 1999. Styrelseledamot i Meda. Antal aktier i Meda: 5 100 000.

LARS WESTERBERG

Född: 1948. Utbildning: Civilekonom och civilingenjör. Styrelseledamot sedan: 2012. Styrelseordförande i Husqvarna AB, styrelseledamot i Volvo AB, Sandvik AB, SSAB och Stena AB. Antal aktier i Meda: 220 000.

SEKRETERARE

CHRISTER NORDÉN

Född: 1946. Advokat. Styrelsens sekreterare sedan: 2003, dock ej styrelseledamot. Antal aktier i Meda: 0.

VALBEREDNING

På bolagets årsstämma i maj 2012 beslöts att bolaget skulle ha en valberedning bestående av en ledamot utsedd av envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna jämte styrelseordföranden. Om någon av aktieägarna avstår från sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den största aktieägaren. Om kretsen av de största aktieägarna väsentligen förändras ska också valberedningens sammansättning ändras. Ledamöterna i valberedningen ska inte erhålla något arvode. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning

utsetts. En valberedning har utsetts enligt de principer som beslöts av bolagsstämman år 2012. Aktieägare kan lämna nomineringsförslag till ordförande för valberedningen: Karl-Magnus Sjölin, Stena Sessan AB, Box 2181, 403 13 Göteborg. Valberedningens förslag lämnas med kallelsen till årsstämman. Förslaget återfinns inför årsstämman även på hemsidan.

REVISORER

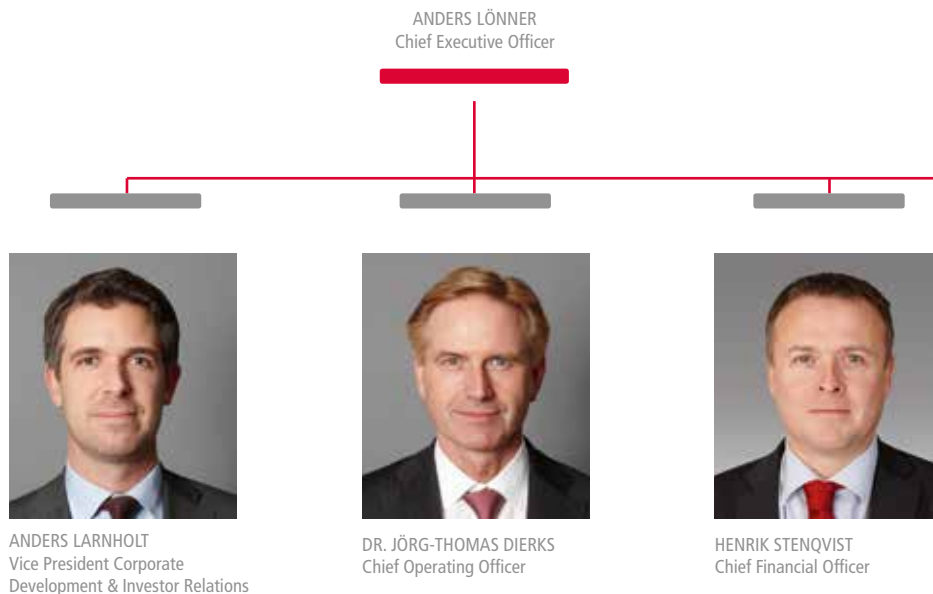
PricewaterhouseCoopers AB.
Adress: 113 97 Stockholm.

MIKAEL ERIKSSON

Född: 1955. Auktoriserad revisor. Revisor i Meda sedan 2012.
Andra revisionsuppdrag: Beijer Electronics, Ecolean, G&L Beijer, Midway, Readsoft, Sveaskog, Svenskt Näringsliv, Trelleborg.



Medas styrelse (från vänster): Lars Westerberg, Bert-Åke Eriksson, Peter Claesson, Anders Lönner, Peter von Ehrenheim, Marianne Hamilton, Christer Nordén (styrelsens sekreterare, dock ej styrelseledamot) och Tuve Johansson.



Ledande befattningshavare

KONCERNLEDNING

ANDERS LÖNNER, CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Född 1945. Anders Lönner är Fil. Pol Mag. Koncernchef och verkställande direktör i Meda sedan 1999. Styrelseledamot i Meda. Aktier i Meda: 5 100 000.

DR. JÖRG-THOMAS DIERKS, CHIEF OPERATING OFFICER

Född 1960. Jörg-Thomas Dierks är läkare. Tidigare Senior Vice President för Commercial Operations och Chief Operating Officer i Viartis och dessförinnan inom Novo Nordisk och Asta-Medica. Anställd sedan 2005. Aktier i Meda: 159 300.

HENRIK STENQVIST, CHIEF FINANCIAL OFFICER

Född 1967. Henrik Stenqvist är civilekonom. Tidigare erfarenhet som Chief Financial Officer i dotterbolag inom AstraZeneca. Anställd sedan 2003. Aktier i Meda: 190 605.

ÖVRIGA

ANDERS LARNHOLT, VICE PRESIDENT

CORPORATE DEVELOPMENT & INVESTOR RELATIONS

Född 1972. Anders Larnholt är civilingenjör och civilekonom med tidigare erfarenhet från Credit Suisse First Boston. Anställd sedan 2000. Aktier i Meda: 69 300.



ERIK HAEFFLER
Vice President Supply Chain &
Manufacturing



MÅRTEN ÖSTERLUND
Vice President Business Development



MARIA CARELL
President & Regional Director US

ERIK HAEFFLER, VICE PRESIDENT
SUPPLY CHAIN & MANUFACTURING

Född 1967. Erik Haeffler är Fil Kand. Tidigare erfarenhet från tillverkning och varuförsörjning inom AstraZeneca. Anställd sedan 2009. Antal aktier i Meda: 1 000.

MÅRTEN ÖSTERLUND, VICE PRESIDENT
BUSINESS DEVELOPMENT

Född 1957. Mårten Österlund är filosofie doktor i molekylär biologi vid Uppsala universitet. Han har forskat vid Pasteurinstitutet i Paris och har erfarenhet från utvecklingsbolag bl a i ledande position inom Karo-Bio. Anställd sedan 2005. Aktier i Meda: 105 644.

MARIA CARELL, PRESIDENT & REGIONAL DIRECTOR US

Född 1973. Maria Carell är civilekonom. Tidigare erfarenhet som Vd & koncernchef för Q-Med AB och Vd för Actavis AB. Anställd sedan 2012. Antal aktier i Meda: 12 000.

Definitioner

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Summan av redovisat eget kapital och avsättningar för skatter dividerat med balansomslutningen.

BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.
Bruttoresultatet motsvarar nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

DIREKTAVKASTNING

Utdelning per aktie dividerat med slutkursen för aktien på årets sista börsdag.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

EBITDA-MARGINAL

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättning.

JUSTERAT EGET KAPITAL

Redovisat eget kapital minskat med (föreslagen) utdelning.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Summan av antalet arbetade timmar dividerat med årsarbetstiden.

NETTOLÅNESKULD

Nettot av räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus likvida medel, inklusive kortfristiga placeringar och räntebärande finansiella anläggningstillgångar.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Nettolåneskuld dividerat med eget kapital.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare per aktie.

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL

Nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

SOLIDITET

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutningen minskat med likvida medel, avsättningar för skatter och ej räntebärande skulder.

UTDELNING PER AKTIE

Aktieutdelning per aktie. Delas ut under nästföljande räkenskapsår.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättning.

DEFINITIONER AVSEENDE FÖRSÄLNINGSKOMMENTARER

FÖRSÄLNING PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Västeuropa – västra Europa, exklusive Baltikum, Polen, Tjeckien, Slovakien och Ungern.

USA – inklusive Kanada.

Emerging markets – östra Europa inklusive Baltikum, Polen, Tjeckien, Slovakien och Ungern, Turkiet, Mellanöstern, Mexiko samt övriga utomeuropeiska marknader.

FÖRSÄLNING PER PRODUKTKATEGORI

Branded Generics – patentfria receptbelagda läkemedel med varumärken.

Speciality Products – receptbelagda originalläkemedel och specialistprodukter.

OTC – receptfria produkter ("Over The Counter").

Övrig försäljning – intäkter från medicintekniska produkter samt icke produktrelaterade intäkter.

Ordlista

Aktinisk keratos	Hudsjukdom som kännetecknas av rödbruna, fjällande fläckar på solskadad hud och som kan vara ett förstadium till hudcancer (skivepitelcancer).
AML	Akut myeloid leukemi (AML). AML är en av de fyra huvudtyperna av leukemi.
Angina pectoris	Kärlkramp. Akut syrebrist i hjärtmuskulaturen, ofta till följd av åderförkalkning i hjärtats kranskärl.
Anorektal	Något som har med ändtarmsöppning och ändtarmen att göra.
Antiarytmika	Läkemedel mot rytmrubbningar i hjärtat.
Antikoagulantia	Läkemedel som hämmar blodets koagulering.
Antivirala mediciner	Mediciner som vid en virusinfektion bromsar virusets replikation.
Artros/Osteoartrit	Degenerativ förändring i ledbrocken, ledförslitning.
Autoimmun sjukdom	Immunförsvaret börjar angripa kroppens egna vävnader på ett sätt som gör att man blir sjuk.
Basaliom	Typ av hudcancer som orsakas av solexponering.
Big Pharma	Större läkemedelsbolag med egen forskning och utveckling.
Blockbuster	Läkemedel med en försäljning om minst 1 miljard amerikanska dollar per år.
CEO	Chief Executive Officer, verkställande direktör.
CFO	Chief Financial Officer, ekonomidirektör.
CNS	Centrala nervsystemet består av hjärnan och ryggmärgen.
COO	Chief Operating Officer.
Covenants	Krav som ställts från långivande bank på företagets nyckeltal.
Dermatologi	Läran om huden och hudsjukdomar.
Distal ulcerös kolit	Inflammation i tjocktarmen.
Diuretika	Vätskedrivande medel. Läkemedel eller andra ämnen som ger en ökad produktion av urin.
DMARD (Disease Modifying Antirheumatic Drugs)	Läkemedel för behandling av ledgångsreumatism. Denna typ av läkemedel bromsar fortskridandet av sjukdomen.
Dosttitrering	Gradvis höjning av läkemedelsdosering.
Episiotomi	Ett kirurgiskt ingrepp vid förlösning för att underlätta förlösning av fostret.
Fluktuera	Värla, pendla mellan olika värden.
Gastrostomi	Operation genom vilken man åstadkommer en förbindelse från magsäcken ut till en öppning i huden.
Generika	Synonympreparat för läkemedel vars patentiid upphört.
Hjärtarytmi	Oregelbunden hjärtrytm.
Hypertoni	Högt blodtryck.
IFRS	International Financial Reporting Standards.
KOL	Kroniskt obstruktiv lungsjukdom.
Konjunktivit	Inflammation i ögats bindhinna.
Korrelation	Samband, term för statistiskt beroende mellan två storheter.
Kortikosteroid	Hormoner som till sin struktur är steroider och som bildas i binjurarnas bark samt syntetiska analoger med liknande hormoneffekter.
Liposomer	Liposomer är små sfärer uppbyggda av samma material som cellmembran används bl.a. för transport av läkemedel.
Loop-diuretika	Typ av urindrivande läkemedel med kraftig verkan.
Metastaser	Dottersvulst, tumör som spridit sig till andra organ än där den primära svulsten finns.
Milestone	Betalning vid uppnådda mål.
Moderat	Måttlig.
Monosubstans	Innehåller en aktiv substans.
Neuropati	Sjuklig förändring i nerverna i perifera nervsystemet.
Niche buster	Specialistläkemedel riktade mot en mindre patientgrupp.
Nociceptiv smärta	Den vanligaste typen av smärta så kallad vävnadskadesmärta.
NSAID (Non-Steroid Anti-inflammatory Drugs)	Grupp av läkemedel med inflammationsdämpande, smärtlindrande och febernedsättande verkningar.
Obstruktiv	Hämmande.
Osteoporos	Benskörhet.
OTC-produkter	Receptfria produkter/läkemedel.
Outsourcing	Överföra existerande aktiviteter inom ett företag, med tillhörande resurser, till en extern part.
Prevalens	Det antal människor som vid en viss tidpunkt har en viss sjukdom.
Primär biliär cirros (PBC)	Leversjukdom.
Product Life-Cycle	Tillvaratagandet av ett läkemedels livscykel genom nya beredningsformer, utvidgad indikation med mera.
Management	Förebyggande.
Preventiv	Samlingsnamn för åtgärder för att förhindra eller förebygga sjukdom.
Profylax	Operativt avlägsnande av hela eller en del av prostata.
Prostataektomi	En läkemedelsgrupp vars huvudsakliga verkan är en tydlig och långvarig minskning av produktionen av magsyra.
Protonpumpshämmare	Inflammation i näsans slemhinna.
Rinit	Internationell beteckning för receptbelagda läkemedel.
RX	Lokal användning på del av kropp.
Topikal	Sårig och ofta svårartad inflammation i tjocktarmen.
Ulcerös kolit	Sårig inflammation i ändtarmen.
Ulcerös proktit	



Meda AB, Box 906, SE-170 09 Solna
Telefon: 08-630 19 00, Fax: 08-630 19 50
E-post: info@meda.se
www.meda.se