Höganäs

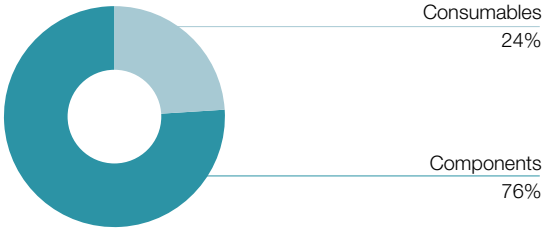
ÅRSREDOVISNING 2012

HÖGANÄS PÅ TVÅ MINUTER

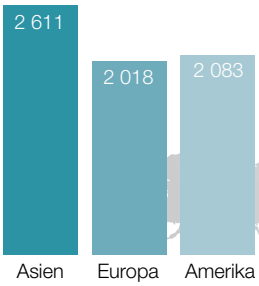
Höganäs är världens ledande tillverkare av järn- och metallpulver. Vi ser oändliga möjligheter att förbättra befintliga användningsområden för metallpulver och att utveckla nya. Genom vår djupa kunskap om våra kunders applikationer utvecklar vi framtidens bilkomponenter, produkter för ytbeläggning och lödning, liksom system för hållbar energiproduktion och elektriska motorer. Därför är vår vision "Vi flyttar fram gränserna för metallpulver".

- Grundades 1797
- 634 godkända patent i olika länder
- 1 700 medarbetare i 15 länder
- Noterat på NASDAQ OMX, Stockholm, Mid Cap, sedan 1994
- Fler än 1 500 produkter, de flesta kundspecifika, som produceras på 12 platser runt om i världen

FÖRDELNING KONCERNENS OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



FÖRSÄLJNING PER REGION, Mkr



KUNDER

Höganäs verkar i 75 länder och har cirka 2 650 kunder världen över.

Inom affärsområdet Components är kunderna främst komponent-tillverkare inom bilindustrin samt trädgårds- och verktygsindustrin.

Kunderna inom affärsområdet Consumables är framför allt OEM-företag (Original Equipment Manufacturers), verksamma i en rad olika industrier och branscher som livsmedelsindustri, fordonsindustri, kemisk och metallurgisk processindustri och svetsindustri.

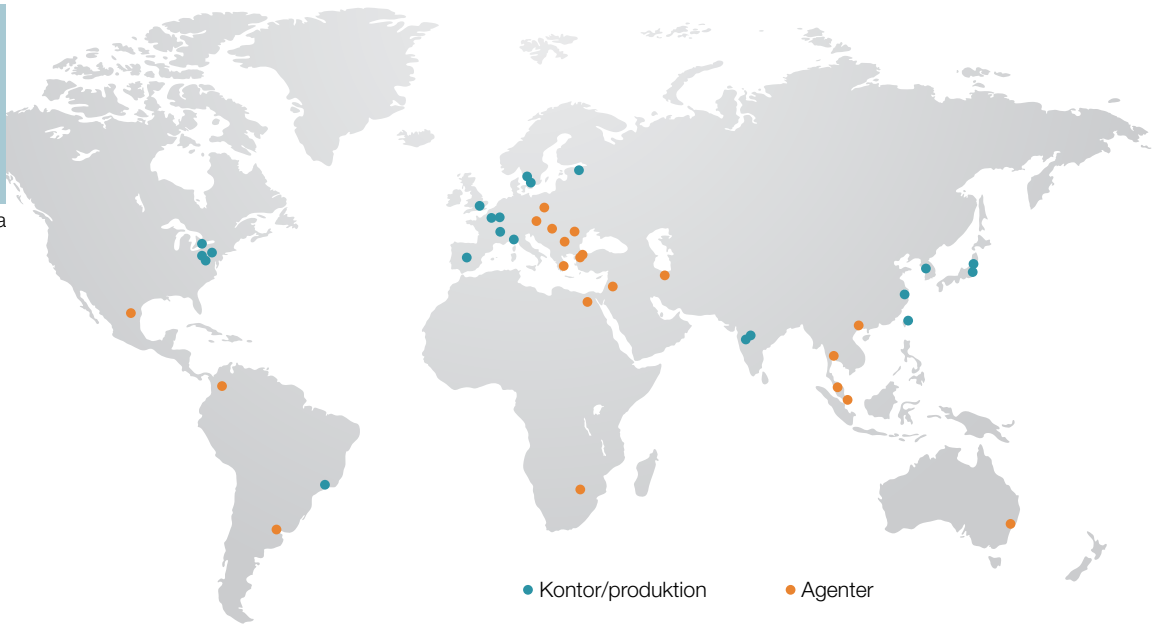
HÖGANÄS ERBJUDANDE

Höganäs är världsledande inom metallpulver baserat på fem framgångsfaktorer:

- Hög kvalitet
- Stora volymer
- Teknikutveckling
- Teknisk kundsupport
- Marknadsnärvaro

Exempel på användning av järn- och metallpulver är komponenter till fordonsindustrin, ytbeläggning för exempelvis fordonsventiler och hydrauliska cylindrar, lödning vid tillverkning av värmeväxlare och katalysatorer, elektromagnetiska applikationer för utveckling av elmotorer och induktorer, filter för avgas- och vattenrening samt formsprutade komponenter för användning inom fordonsindustri och medicinteknik till detaljer för elektriska handverktyg och mobiltelefoner.

Gemensamt är att Höganäs utnyttjar järn- och metallpulvrets unika egenskaper för att uppnå kostnadsfördelar, ökad prestanda och minskad miljöbelastning.



Minskad bränsleförbrukning med metallpulver i växellådor

Höganäs studier har bevisat att växellådor med kugghjul av metallpulver kan resultera i minskad bränsleförbrukning och lägre totala tillverkningskostnader. Därmed är Höganäs på god väg att övertyga bilindustrin om att pulverteknologi kan spela en viktig roll i framtidens växellådor.

2012 I KORTHET

- Koncernens nettoomsättning 2012 uppgick till 6 712 Mkr (7 081), vilket är 5 procent lägre än föregående år, främst beroende på avmattning i efterfrågan, i synnerhet i Europa, och lagerneddragningar i kundledet.
- Rörelseresultatet uppgick till 903 Mkr (1 071) och resultatet efter skatt blev 698 Mkr (762).
- Resultat per aktie före och efter utspädning blev 20,04 kronor (21,90).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var det högsta någonsin, 1 122 Mkr (803).
- Nettoskuldsättningsgraden har minskat till 13 procent jämfört med 25 procent vid räkenskapsårets början.

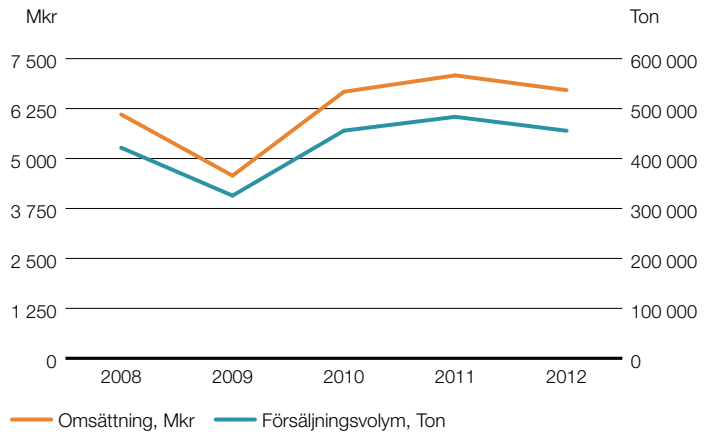
VIKTIGA HÄNDELSER 2012

- Höganäs har gjort betydande framsteg inom material för metallformsprutade komponenter. Det gör det möjligt att formspruta större komponenter samtidigt som kostnaden minskar avsevärt jämfört med traditionella, finkornigare MIM-pulver.
- Höganäs påbörjade försäljningen av induktorer som används inom sol- och vindkraft samt för att effektivare utnyttja energin i industrimotorer.
- Per den 1 november förvärvade Höganäs 100 procent av Fcubic AB (namnändrat till Digital Metal AB), som huvudsakligen består av ett antal patent. Genom förvärvet tar Höganäs ett första steg mot att forma den framtida marknaden för additive manufacturing (3D printing). Marknadspotentialen uppskattas idag till 1 miljard US dollar och då framför allt inom konsumentdesign, medicin, tandvård, luftfart och industri.
- Under hösten 2012 inledde Höganäs ett samarbete med TRW Engine Components, en viktig aktör inom motorventiler, vilket uppskattas ge en ökning med 5-10 procent av Höganäs försäljningsvolymer av ytbeläggningspulver.
- Anpassningen av produktionskapacitet och organisation till vikande efterfrågan är genomförd. Arbetet med att identifiera ytterligare besparingar under 2013 är inlett.

NYCKELTAL KONCERNEN

	2010	2011	2012
Nettoomsättning, Mkr	6 671	7 081	6 712
Rörelsemarginal, %	16,7	15,1	13,5
Resultat före skatt, Mkr	1 084	1 024	868
Årets resultat, Mkr	804	762	698
Soliditet, %	57,2	59,2	65,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27,6	24,9	20,3
Vinst per aktie, kr	23,11	21,90	20,04
Utdelning, kr	10,00	10,00	10,00
Medelantal anställda	1 619	1 696	1 705

OMSÄTTNING OCH FÖRSÄLJNINGSVOLYM



INNEHÅLL

VD-ord 2
Omvärldsanalys 4
Affärsstrategi 6
Teknik och innovation 10
Affärsområde Components 14
Affärsområde Consumables 16
Hållbarhet och medarbetare 18
Risker och riskhantering 21
Höganäsaktien 24
Bolagsstyrningsrapport 26
Ordförandeord 26
Styrelsen 30
Koncernledning 33
Revisorns yttrande om bolagsstyrningen 35
Förvaltningsberättelse 36
Vinstdisposition 43
Räkenskaper och noter 44
Revisionsberättelse 96
Femårsöversikt och kvartalsdata 97
Ekonomiska definitioner 97

FINANSIELL KALENDER 2013

DELÅRSRAPPORT JANUARI – MARS ..... 24 APRIL
ÅRSSTÄMMA ..... 29 APRIL
DELÅRSRAPPORT JANUARI – JUNI ..... 18 JULI
DELÅRSRAPPORT JANUARI – SEPTEMBER ..... 23 OKTOBER
BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2013 ..... 5 FEBRUARI

VD ALRIK DANIELSON

Viktiga framsteg på en besvärlig marknad

För att skapa ett framgångrikt Höganäs är tre begrepp centrala: lönsamhet, tillväxt och innovation. Under 2012 påverkades vi, precis som alla andra företag, av försvagningen av världsekonomin under andra halvåret. Det resulterade i en något lägre försäljning, 6,7 miljarder kronor, en nedgång med 5 procent jämfört med 2011. Även resultatmässigt påverkades vi, men lyckades ändå nå en rörelsemarginal på 14,1 procent, exklusive omstruktureringskostnaderna i fjärde kvartalet, jämfört med vårt långsiktiga mål på 15 procent.

Vi fortsatte under året med våra satsningar på att utveckla nya innovativa produkter. Höganäs lanserade våren 2012 sitt erbjudande av nya induktorer för effektivare elproduktion. Vi gjorde också stora framsteg inom Metal Injection Moulding, metallpulver för kostnadseffektiva formsprutade komponenter i komplexa tredimensionella strukturer för många olika tillämpningar. Vi förvärvade Fcubic AB inom området additive manufacturing (3D printing). Sammantaget gjorde vi viktiga framsteg i vår verksamhet, men på en allt besvärligare marknad.

KONJUNKTURAVMATTNING

2012 började bättre för Höganäs än vi hade förutsett. Under det första kvartalet hade vi en bra försäljningsutveckling och vi fick en god acceptans från marknaden för nya pulverprodukter inom ytbeläggning och för komponenttillverkning. Under våren såg vi sedan en klar avmattning i efterfrågan – våra kunder och även deras kunder påverkades av den sämre konjunkturen. Vår försäljning och vårt orderläge försvagades successivt kvartal för kvartal. Vi justerade följaktligen produktionstakten i anläggningarna.

De besparingsåtgärder vi initierade hösten 2011 fortsatte, men var inte tillräckliga. Under hösten 2012 startade vi därför ett större rationaliseringsprogram för att anpassa vår kapacitet efter marknadens efterfrågan och för att sänka våra kostnader. Totalt innebär det att vi ska spara cirka 60 Mkr under 2013, så att vi står bättre rustade inför en osäker framtid. Arbetet med att identifiera ytterligare kostnadsbesparingar fortsätter.

Den starka svenska kronan påverkade resultatet endast i begränsad omfattning under året på grund av valutasäkringar, men innebär en väsentlig utmaning framöver i vår strävan att nå våra finansiella mål. Prisökningen på råvaror kompenserades i allt väsentligt av metallpristilläggen. Vi förväntar oss att metallpriser och valutor fortsätter att vara volatila, även under 2013.

COMPONENTS: PÅVERKAT AV MINSKAD BILPRODUKTION

Vårt affärsområde Components omfattar den pulvertillverkning och försäljning som går till komponenttillverkare. Kunderna finns främst inom pulvermetallurgisk industri och arbetar ofta med långa serier i sin tillverkning. Sjunkande bilproduktion, framför allt i Europa, tillsammans med generellt sett lägre industriproduktion påverkade affärsområdets utveckling negativt. Även efterfrågan från underleverantörer till trädgårdsutrustning, verktyg och hushållsmaskiner mattades av. Lanseringen av den senaste generationens metallpulverlösningar till komponenttillverkare fortlöpte emellertid framgångsrikt på många marknader. Sammantaget sjönk Components omsättning något jämfört med 2011.

CONSUMABLES: STARKT ÅR FÖR LÖDNING

Affärsområdet Consumables omfattar järnpulver och höglegerade pulver som används för ytbeläggning, svetsning och lödning, men också flera andra områden inom kemisk och metallurgisk processindustri. Försäljningen sker främst till OEM-företag inom dessa områden, men även till underleverantörer. Affärsområdets omsättning var något lägre jämfört med föregående år. Efterfrågan från industriföretag, främst i Europa, försvagades under året. Bland enskilda produktgrupper var det särskilt lödning och ytbeläggning som utvecklades starkt och kunde presentera försäljningsrekord jämfört med tidigare år.

SKIFTANDE MARKNADSUTVECKLING

På våra geografiska marknader hade Höganäs en blandad utveckling. Försäljningen i Europa sjönk under året på grund av konjunkturavmattningen. Den europeiska bilindustrin brottas med en överkapacitet – under 2012 uppskattades ett kapacitetsöverskott på 2-3 miljoner bilar, motsvarande 15-20 procent. I Asien utvecklades försäljningen positivt, speciellt första halvåret, då försäljningen efter den japanska tsunamin och översvämningarna i Thailand återhämtade sig. Försäljningen i de flesta asiatiska länder var relativt god under året, medan utvecklingen i Indien var trög på grund av bland annat ekonomiska problem i landet. I Nordamerika var vår underliggande försäljning positiv medan den sydamerikanska marknaden startade svagt, men förbättrades under året, bland annat genom tillväxtbefrämjande åtgärder för den brasilianska ekonomin.

NYA APPLIKATIONER DRIVER VÅR UTVECKLING

Höganäs forskning och utveckling utgår från marknadens behov. Vi drivs av att utveckla nya applikationer för våra kunder och framtagningen av nya produkter sker till allra största delen tillsammans med dem. Våra specialister inom elektromagnetiska applikationer har till exempel utvecklat induktorer för områden som industrimotorer, värmepumpar samt sol och vindkraft.

Lanseringen av Inductit (Höganäs egna induktorer) under våren fick ett mycket positivt mottagande på marknaden. De första ordrarna levererades under det andra kvartalet och leveranserna fortsatte under resten av året.

Ett annat bra exempel på nya applikationer är utveckling av formsprutade komponenter baserade på vårt metallpulver, så kallad Metal Injection Moulding (MIM). Unik produktionsteknik i kombination med rätt bindemedel gör det möjligt att använda ett grövre pulver till större metallformsprutade komponenter, till exempel för medicinska och dentala instrument, verktyg och hushållsprodukter. Det grövre pulvret kan tillverkas till lägre kostnad vilket leder till att större komponenter kan tillverkas till en relativt låg kostnad. För våra kunder kommer det att innebära lägre kostnader jämfört med traditionella, finkornigare MIM-pulver.

STRATEGISKT FÖRVÄRV

Höganäs förvärv av utvecklingsbolaget Fcubic AB och skapandet av produktområdet Digital Metal® är ett bra exempel på hur vi arbetar för att förverkliga vår vision: Vi flyttar fram gränserna för metallpulver. Förvärvet är ett viktigt steg för att stärka vår kompetens inom additive manufacturing eller 3D printing. Digital Metals teknologi väntas bli ett viktigt inslag i framtidens komponent- och systemtillverkning, eftersom det tillför kunderna betydande värde genom minimal utvecklingstid, bättre prestanda och kundanpassade komponenter i stor skala.

Genom förvärvet av Fcubic tar Höganäs ett första steg mot att forma den framtida marknaden för additive manufacturing. Marknadspotentialen uppskattas idag till 1 miljard US dollar och då framför allt inom konsumentdesign, medicin, tandvård, luftfart och industri.

2013 – BÅDE BESPARINGAR OCH SATSNINGAR

Konjunkturen för 2013 är mycket osäker, vilket också påverkar Höganäs marknader. Under 2012 såg vi hur skuld- och likviditetskrisen påverkade den globala industrimarknaden. Vi är övertygade om att den trenden kommer att fortsätta under 2013, men det är oklart i vilken omfattning.

Mot bakgrund av det osäkra marknadsläget blir de rationaliseringar vi beslutade om hösten 2012 allt viktigare. Under 2013 ska vi fokusera på att anpassa vår organisation och kapacitet efter marknadens efterfrågan och säkerställa nödvändiga kostnadsbesparingar.

Men 2013 kommer också att präglas av fortsatta satsningar inom forskning och utveckling. Höganäs har en uttalad strategi att arbeta i värdekedjan. Vi har en god förståelse för våra kunders behov och processer. Genom att arbeta tillsammans med dem kan vi skapa framgångsrika innovationsprojekt. Vårt utvecklingsarbete ska emellertid också balanseras mot våra finansiella mål. Att nå vårt lönsamhetsmål med 15 procents rörelsemarginal och ha ett fortsatt starkt kassaflöde blir därför också centrala frågor för oss under 2013.

För att kunna skapa långsiktiga värden för våra kunder och aktieägare behöver vi fortsätta växa, utveckla nya innovativa produkter och ha en god lönsamhet. Jag ser att Höganäs med sin ledande ställning på marknaden har goda förutsättningar att lyckas med detta.

Höganäs, februari 2013

Alrik Danielson
VD och koncernchef

» För att skapa långsiktigt värde för våra kunder och aktieägare behöver vi fortsätta växa, utveckla nya innovativa produkter och ha en god lönsamhet.

OMVÄRLDSANALYS

Jakten på kostnadseffektiva lösningar

En rad globala omvärldsfaktorer påverkar Höganäs verksamhet och framtida möjligheter att nå tillväxt och lönsamhet. Den i särklass viktigaste faktorn som påverkar koncernen och dess kunder är jakten på kostnadseffektiva lösningar med positiva miljöeffekter. I en värld med ändliga resurser genomsyrar kostnadseffektivitet alla aspekter från materialval, produktionsprocesser- och flöden, till resurs- och energiförbrukning. Ökad kostnadseffektivitet är en stor utmaning samtidigt som den sporrar till innovation.

Strävan efter kostnadseffektivitet skapar möjligheter att finna nya lösningar på gamla problem. De kan vara bättre sätt att hantera våra ändliga resurser, eller att begränsa negativa miljö- och klimateffekter. Konsumtionen växer i takt med jordens befolkning samtidigt som det råder brist på kritiska resurser, till exempel råvaror och vatten. En nyckelfråga är hur vi ska kunna försörja fler med mindre, framför allt på nya tillväxtmarknader, där utvecklingen generellt sker snabbare med utgångspunkt i existerande teknik.

ETABLERAD KUNSKAP FÖRFLYTTAR TEKNIKEN

Höganäs har ett helhetsperspektiv på sina kunders verksamhet för att bättre förstå deras nuvarande och framtida behov av nya produkter och lösningar. Med över tvåhundra års erfarenhet har Höganäs en etablerad och oomtvistad kunskap om metaller, material, produktionsprocesser och -flöden. Omsatt till proaktiva och kundanpassade lösningar kan denna kunskap förflytta tekniken och skapa en kostnadseffektiv produktion.

Tekniksprång sker inte över en natt, men kontinuerlig forskning och utveckling borgar för att Höganäs kan fortsätta utmana branschen och sätta nya mål. Inte bara som en partner till sina kunder, utan även som teknikledare. Det gäller både metallpulverlösningar och stödjande verksamhet som utbildning, teknisk support, logistiklösningar och produktutveckling. Förutom kostnadseffektivitet fokuserar Höganäs på ökad materialprestanda och energieffektivitet. Det gäller till exempel möjligheterna att generera och distribuera elektrisk energi från solel och vindkraft på ett effektivt sätt samt att skapa en mer hållbar och miljöeffektiv produktion.

GLOBAL UTVECKLING FÖR LOKAL EFTERFRÅGAN

Genom teknikutveckling skapar Höganäs handlingsutrymme när världsekonomin är osäker och svårläst. Kontinuerlig utveckling ger högre anpassningsförmåga till ny efterfrågan och nya affärsmöjligheter på olika marknader. För att nå en mer hållbar och miljöeffektiv produktion är det viktigt med en global närvaro på tillväxtmarknader även för forskning och utveckling. Höganäs har etablerat utvecklingscentra världen över. Dessutom drivs det globala utvecklingsarbetet inom Höganäs sex prioriterade applikationsområden i nära samarbete med kunder och ledande akademiska institutioner.

Höganäs utvecklingsingenjörer forskar i framtidens användningsområden för metallpulver. Här arbetar Anna Larsson och Per Croona med material för formsprutade metallkomponenter.

AFFÄRSSTRATEGI

Höganäs arbetar i hela värdekedjan

Metallpulver är en del av vardagen. Det är ett spännande och mångsidigt material som erbjuder ett stort antal användningsområden och affärsmöjligheter. Bara kreativiteten sätter gränser. Höganäs är världens ledande tillverkare av metallpulver. Bolaget drivs av visionen att flytta fram gränserna för metallpulver tillsammans med sina kunder.

VISION – VI FLYTTAR FRAM GRÄNSERNA FÖR METALLPULVER

Höganäs utvecklar användningen av metallpulver på olika sätt; genom att hitta nya applikationsområden för befintliga metallpulver, förfina befintliga produkter och ta fram nya metallpulverblandningar med specifika egenskaper och användningsområden.

MISSION – VI SKAPAR NYA AFFÄRSMÖJLIGHETER OCH LÖNSAM TILLVÄXT

Höganäs fokus på lönsam tillväxt gynnar inte bara bolaget och dess ägare utan även kunder och leverantörer. Genom sin unika kunskap om metallpulver och dess olika egenskaper och användningsområden kan Höganäs påverka kundernas processer och skapa nya affärer. På så sätt skapar Höganäs ett mervärde för sina kunder i relation till deras kunder.

STRATEGI – VI ARBETAR I HELA VÄRDEKEDJAN

För att kunna utveckla och introducera nya applikationer för metallpulver arbetar Höganäs i hela värdekedjan. Från leverantörer av metallråvara eller skrot till kunder, ofta komponenttillverkare eller OEM-företag, men också slutkunder och slutanvändare. I samtliga led i värdekedjan har Höganäs kunskap och kompetens att bidra med i olika processer för att skapa mervärde. Det kan vara metallurgi, teknik, design och processutveckling. Ett nära samarbete med kunderna skapar en långsiktig och förtroendeingivande relation till Höganäs som partner.

HÖGANÄS POSITION PÅ RESPEKTIVE MARKNAD

MARKNAD	MARKNADSPOSITION
Europa	1
Nordamerika	2
Sydamerika	1
Asien	1

KONKURRENSFÖRDELAR

Metallpulver har många fördelar jämfört med konkurrerande teknologier:

- Möjlighet att optimera design till en minimal kostnad.
- Minskat materialspill.
- Ur energisynvinkel fördelaktigt genom en mer miljöeffektiv produktion och att tillverkning i senare produktionsled har mindre miljöpåverkan.
- Lägre bearbetningskostnader.

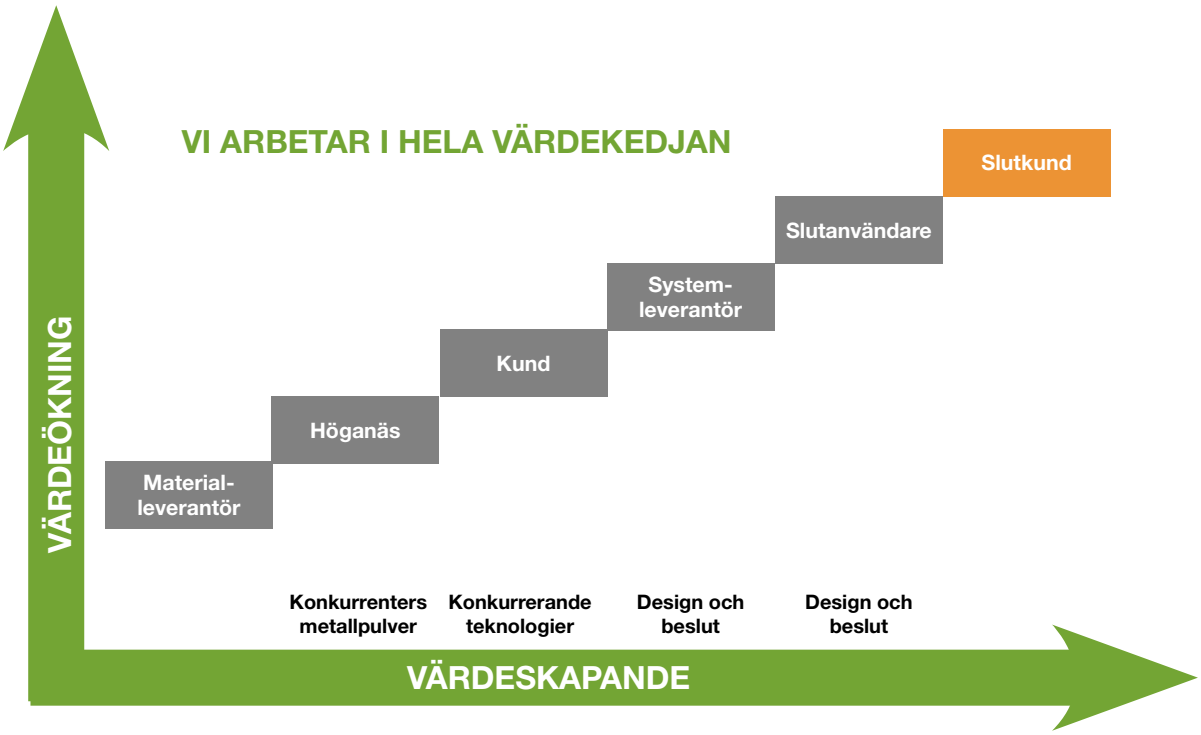
VÄRDEN SOM HÖGANÄS TILLFÖR

Höganäs produkter erbjuder ofta kunderna ett stort mervärde. Det gäller inte bara leverans av enskilda pulverprodukter utan också all stödjande verksamhet som utbildning, teknisk support, logistiklösningar, tekniska rapporter och produktutveckling. Höganäs har ett helhetsperspektiv på sina kunders verksamhet för att bättre förstå deras nuvarande och framtida behov av nya produkter och lösningar.

HÖGANÄS AFFÄRSMODELL

FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE 2012

MÅL	2012	KOMMENTAR
Volymtillväxt 6-8 procent i genomsnitt över en konjunkturcykel:	**-6%** -3% exklusive engångsleveranser till Hoeganaes Corporation 2011	Efter två mycket framgångsrika år 2010 och 2011 med hög tillväxt påverkades Höganäs negativt 2012 av den tilltagande lågkonjunkturen i Europa och betydande lagerneddragningar i kundledet.
Rörelsemarginal Överstigande 15 procent:	**13,5%** 14,1% exklusive engångskostnader för personalminskning i fjärde kvartalet	Under 2010 och 2011 överträffades målet om 15 procent rörelsemarginal. Under första halvåret 2012 rapporterades 15,7 procent marginal, men under andra halvåret ledde ovan nämnda lagerneddragningar och ett starkt fokus på kassaflöde till underabsorbtion av produktionskostnader. Detta medförde att marginalen för 2012 hamnade något under målet.
Avkastning Avkastning på sysselsatt kapital överstigande 20 procent över en konjunkturcykel:	**20,3%** 21,3% exklusive engångskostnader för personalminskning i fjärde kvartalet	För tredje året i rad överträffade Höganäs målet om 20 procent avkastning på sysselsatt kapital, trots svagare försäljningsvolymer på grund av lågkonjunkturen. Detta åstadkoms till stor del genom fokus på kassaflöde och minskad kapitalbindning.



Höganäs affärsmodell bygger på att företaget verkar i hela värdekedjan. I fokus står ett nära samarbete med kunder och slutanvändare för att tillsammans utveckla nya applikationer baserade på Höganäs metallpulver och pulverblandningar. Målet är att utveckla kostnads- och miljöeffektiva lösningar av hög och jämn kvalitet som kan göra kunderna framgångsrika och konkurrenskraftiga. Vid sidan av utvecklingsarbetet tillhandahåller Höganäs en god teknisk support med en hög tillgänglighet världen över.

INNOVATION OCH UTVECKLING

Höganäs har inrättat globala utvecklingscenter, PoP Center, i Sverige och Indien för att driva på utvecklingen för en bredare användning av metallpulver. Dessutom har koncernen så kallade Tech Center (för teknisk support) i Sverige, Nordamerika och Kina.

Höganäs har cirka 120 utvecklingsingenjörer och tekniker som arbetar med forskning och utveckling för sex prioriterade applikationsområden. De arbetar tillsammans med PoP Center med det gemensamma målet att utveckla behovsinsikterna inom varje område till applikationsidéer och kundsamarbeten. Vid sidan av det gemensamma utvecklingsarbetet med kunderna har Höganäs också samarbeten med universitet och forskningsinstitut runt om i världen.

HÖGANÄS HAR SEX PRIORITERADE APPLIKATIONSOMRÅDEN:

SINTRADE KOMPONENTER

Höganäs har under lång tid utvecklat och förbättrat metallpulver och pulverblandningar som kunderna pressar och sintrar till mekaniska komponenter, exempelvis vevstakar och kugghjul inom fordonsindustrin. Dessa komponenter kan göras lättare och effektivare med pulvermetallurgi, vilket ger lägre energiåtgång och mindre materialspill. Användningen av pulvermetallurgiska komponenter ökar då de håller lika hög kvalitet, men kan produceras till betydligt lägre kostnad än smidda komponenter eller gjutna ämnen.

ELEKTROMAGNETISKA APPLIKATIONER

Med mjukmagnetiska pulver tillverkar Höganäs exempelvis elmotorer och induktorer, som blir lättare, mindre och billigare än de som tillverkas med traditionell teknik. Dessutom har de högre verkningsgrad och blir enklare att tillverka och återvinna.

YTBELÄGGNING

Med Höganäs metallpulver tillverkas ytbeläggningspulver som ger god slittålighet och korrosionsbeständighet, för till exempel fordonsventiler och hydrauliska cylindrar. Istället för att tillverka hela applikationen i speciella och dyra metallegeringar används dessa material endast på ytan av vanliga stålkomponenter till en mycket lägre kostnad. Med denna process uppnås lika bra, eller bättre, tålighet mot nötning och korrosion.

LÖDNING

Höganäs järnbaserade lödpulver för högtemperaturlödning innehåller mindre mängder miljöbelastande metaller som nickel och koppar. Förutom miljövinsterna ger de hög hållfasthet och är mer kostnadseffektiva. Höganäs lödpasta för högtemperaturlödning har en mycket god förmåga att fylla lodspalter vilket gynnar lödningsprocessen. Applikationer är bland annat områden som värmeväxlare, EGR-kylare (avgasåterföring) och katalysatorer.

FILTER

Med metallpulver får filter bättre egenskaper och blir mer kostnadseffektiva att producera. Fördelarna är bland andra att de tål högre temperaturer, har högre effektivitet och längre livslängd. Avgasrening i dieselmotorer och rening i vattenverk är exempel på användningsområden. Metallpulver kan också användas direkt för vatten- och markrening.

METAL INJECTION MOULDING (MIM)

Tekniken ger samma fördelar som pressade komponenter, men formgivningen blir mer flexibel. Med unika legeringar och rätt bindemedel gör Höganäs det möjligt att använda grövre pulver till metallformsprutade komponenter. Detta innebär att man kan tillverka större komponenter genom formsprutning, samtidigt som kostnaden minskar avsevärt jämfört med traditionella, finkornigare MIM-pulver. Exempel på användningsområden är kirurgiska instrument, detaljer till mobiltelefoner och elektriska handverktyg.

TEKNIK OCH INNOVATION: POP CENTER

Laser cladding är en av de senaste teknikerna på marknaden för ytbeläggning. Med utrustningen i PoP Centret kan Höganäs efterlikna kundernas processer.

Tillsammans med kunderna utvecklar Höganäs framtida applikationer för metallpulver

Höganäs har inrättat globala utvecklingscentra i Sverige och Indien. De kallas PoP Center (Power of Powder) och utgör hjärtat av Höganäs applikationsutveckling. Här drivs utvecklingen av en bredare användning av metallpulver. Dessutom har koncernen Tech Center (för teknisk support) i Sverige, Nordamerika och Kina.

Höganäs har totalt cirka 120 ingenjörer och tekniker som arbetar med forskning och utveckling. Många av dem är engagerade i de sex applikationsområden som Höganäs prioriterar: sintrade komponenter, elektromagnetiska applikationer, ytbeläggning, lödning, filter och Metal Injection Moulding (MIM). Varje område har en utvecklingsavdelning som arbetar med att ta fram nya produkter och material. De har ett nära samarbete med Höganäs säljbolag, där säljarna ofta har dagliga kundkontakter.

Dessutom har Höganäs en grupp, Future Technologies, vars syfte är att fånga upp de senaste trenderna på marknaden och inom forskning. Gruppen har nära kontakt med ledande universitet, forskningsinstitut och nätverk runt om i världen.

GEMENSAMT MÅL

Höganäs ingenjörer arbetar tillsammans inom PoP Centren med det gemensamma målet att utveckla behovsinsikter inom varje område till applikationsidéer och kundsamarbeten. Genom PoP Centren delar utvecklingsavdelningarna kunskap. Det kan handla om gemensamma frågor som utveckling av bindemedel, smörjmedel och andra komponenter för pulverblandningar, som kommer kunderna till godo. Höganäs använder PoP Centren för att utveckla prototyper, genomföra analyser och tester, förbättra kundernas tillverkningsprocesser, liksom att hålla både interna och externa utbildningar.

MATERIAL, DESIGN OCH PROCESSER

För Höganäs kunder är tre områden särskilt intressanta inom produktutveckling: material, design och process. Höganäs kan applicera sin expertis inom pulvermetallurgi inom samtliga tre områden för utveckling av nya produkter. Tillsammans med kunderna har företaget förflyttat sig uppåt i värdekedjan och utvecklat nya applikationer, till exempel elektriska drivsystem för elcyklar, induktorer för effektivare energianvändning och additive manufacturing med metallpulver för komponenttillverkning inom områden som konsumentdesign, industri, tandvård, medicin och luftfart.

STARKT POSITIVA KUNDREAKTIONER

Kundernas reaktioner har inte låtit vänta på sig. Till en början fanns en viss skepsis inför att Höganäs skulle ta en del av kundernas marknad, men reaktionerna har vänt till att vara enbart positiva. PoP Centren, med täta kundsamarbeten, har blivit en katalysator för att utveckla nya applikationer och stärka kundernas konkurrenskraft.

TEKNIK OCH INNOVATION: ELECTRIC DRIVE SYSTEMS

Höganäs lanserar ett nytt drivsystem för elcyklar

Inom Electric Drive Systems drar Höganäs nytta av de unika egenskaperna av SMC-materialet (mjukmagnetiska kompositer) Somaloy®. Höganäs elmotorer utnyttjar de aktiva materialen i motorn mer effektivt jämfört med standardmotorer. Höganäs lanserade sitt nya erbjudande på Eurobike-mässan i Tyskland under hösten 2012 och mottagandet från presumtiva kunder var över förväntan.

Höganäs erbjudande utgörs av ett elektriskt drivsystem för elcyklar med elmotor, motorstyrning och display. Motorn är uppbyggd av enkla kopparlindningar, pressade SMC-komponenter och magneter. Styrningen är väl anpassad till motorns egenskaper och displayen täcker kundens behov av ett fullständigt system för elcyklar.

– Drivsystemet har en högre verkningsgrad med mindre energiförluster och motorn blir dessutom billigare att producera. Genom den tredimensionella elektromagnetiska designen får motorn också högre vridmomenttäthet, vilket förbättrar drivsystemets prestanda, säger Raissa Kruse, ansvarig för Electric Drive Systems på Höganäs.

FOKUS PÅ OEM-KUNDER

Höganäs har samarbeten med olika företag för batteri och komponenter som växlar, bromsar och gashandtag. Samarbetena säkerställer att drivsystemet är kompatibelt med dessa komponenter. De Höganäs riktar sig till är i första hand OEM-kunder, det vill säga tillverkare av elcyklar. Kunderna kommer från cykelbranschen, eller är nya aktörer från övriga fordonsindustrin. Som ett första steg köper kunderna nu testsystem från Höganäs.

> Vi lägger ned mycket tid på kundstöd, speciellt på att hitta rätt systemkonfiguration tillsammans med kunden.
>
> Raissa Kruse, ansvarig för Electric Drivesystems på Höganäs.

TILLVÄXTMARKNAD

Den europeiska marknaden för elektriska drivsystem till elcyklar uppskattas till 4 miljarder kronor enligt Electric Bikes Worldwide Report. Den årliga tillväxttakten bedöms till cirka 15 procent. Marknaden drivs bland annat av faktorer som miljövänliga och kostnadseffektiva lösningar för persontransport, speciellt i storstäder med stora problem med luftföroreningar. Parkeringsproblem, ökade oljepriser och lagstiftning stimulerar också marknadens tillväxt.

FRAMGÅNGSFAKTORER

En viktig framgångsfaktor på marknaden är att utveckla robusta och pålitliga elcyklar. Här spelar det elektriska drivsystemet en central roll:

– Våra fördelar ligger i tekniken. Vi har en prisvärd produkt med bättre prestanda än de flesta andra aktörer på marknaden, säger Raissa Kruse. Under utvecklingen av vårt system har vi fokuserat på produktsäkerhet och att skapa en hållbar produkt som kräver lite underhåll.

Nästa steg i Höganäs satsning inom EDS blir att gå från mindre volymer till högvolymproduktion. Det långsiktiga målet är att skapa en stark position på drivsystemmarknaden för elcyklar, som kan användas som bas för vidare satsningar inom närliggande segment.

I Lomma kommun testar hemtjänsten cyklar utrustade med Höganäs drivsystem för hembesök hos vårdtagarna. Med eldrivna cyklar får personalen mer tid för samtal och vård, samtidigt som cykelturerna med tung packning blir lättare.

TEKNIK OCH INNOVATION: INDUCTIT®

Stort intresse för Höganäs nya induktorer

Höganäs utveckling av nya produkter och områden drivs av strävan att identifiera nya applikationer. Satsningen på Inductit® för olika typer av invertrar (omformare) är ett sådant exempel. På kort tid har Inductit genererat flertalet kontakter med intresserade kunder.

Under varumärket Inductit har Höganäs två erbjudanden inom induktorapplikationer: Höganäs pulverkärnor respektive induktorer.

Pulverkärnor är standardiserade komponenter, baserade på Höganäs unika pulvermaterial, som kunden själv kan använda som byggstenar när de tillverkar induktorer. Produkten har goda magnetiska egenskaper och ger låga energiförluster.

Det andra erbjudandet, Höganäs induktorer, utgår alltid från kundens unika behov där skräddarsydda produkter optimeras för sin tillämpning. De baseras på Höganäs unika designkoncept med så kallade pot cores.

Våra induktorer återfinns inom områden som solel, vindkraft, värmepumpar, luftkonditionering och industrimotorer. Det ställs krav på att utnyttja energin mer effektivt för olika processer och i olika maskiner.

Lars Hultman, ansvarig för Höganäs satsning på induktorer.

Höganäs är involverade i flera projekt i framför allt Europa och Asien. De nya potentiella kunderna är olika stora och finns i skiftande branscher. Ett viktigt mål är att sälja till stora, ledande internationella bolag.

MARKNAD I STARK TILLVÄXT

Marknaden för induktorer inom utvalda nyckelsegment uppskattas till över 10 miljarder kronor och förväntas växa med 15 procent om året över en konjunkturcykel. Ett viktigt skäl till den goda tillväxten är förändringar i länders och samhällens sätt att generera, distribuera och använda elektrisk energi. Viktiga drivkrafter för denna marknad är bland andra:

- Minskat beroende av kärnkraft och andra miljöbelastande energislag vilka ersätts av förnyelsebar energi som sol- och vindkraft, och som produceras i anslutning till där den används.
- Ökat intresse för elbilar.
- Stigande elpris stimulerar utveckling av effektivare system för nyttjande av elström. Det kan gälla allt från elektriska maskiner inom industrin och luftkonditionering, till hushållsutrustning med högre verkningsgrad.

MÅNGA INTRESSERADE KUNDER

Höganäs deltog 2012 i tre mässor i Tyskland, Kina och Japan där Inductit presenterades. Det har lett till stort intresse och flera kundsamarbeten och projekt.

– Vi ser detta som en mycket lovande början för vårt induktorerbjudande. Vi har fått en acceptans från marknaden att vårt koncept är rätt och att de ser stora miljömässiga och tekniska fördelar med våra produkter, säger Lars Hultman.

SMARTA NÄT BLIR ALLT VIKTIGARE

Sättet att producera, distribuera och nyttja elektrisk energi genomgår omvälvande förändringar. Man talar idag om smarta nät – Smart Grids – där el genereras nära konsumenten på miljövänliga sätt. Den gemensamma faktorn i dessa smarta nät är elektroniskt styrda omformare (invertrar), vilka behövs för effektiv generering och utnyttjande av elströmmen. Induktorer är en central komponent i invertern. Flera av Höganäs projekt har koppling till smart grid-tillämpningar.

En inverter används för att konvertera likström till växelström eller tvärtom. Induktorns roll i invertern kan liknas vid elektrisk filtrering och är viktig för att få en god kvalitet på strömmen. Induktorn jämnar ut svängningarna och skapar en jämnare spänning så att inga störningar i elnätet uppstår.

Med Inductit har Höganäs lyckats skapa ett tydligt mervärde för kunden. Induktorerna är kompakta och tar därmed mindre utrymme i anspråk. Därmed kan invertern göras mindre och blir då billigare att producera. Höganäs induktorer kan också placeras på många olika ställen, exempelvis på kretskortet i invertern eller till och med utanför invertern. Det beror bland annat på att induktorerna är skyddade från fukt och damm. Sammantaget ger det kunden möjlighet till en mer flexibel design för optimerade lösningar.

TEKNIK OCH INNOVATION: DIGITAL METAL

Höganäs teknik för 3D printing med metallpulver tillåter mycket komplexa geometrier och håligheter. Jämfört med andra tekniker som använder metallpulver erbjuder Höganäs mycket bättre ytfinish på komponenterna.

Höganäs förvärvar framtidens teknologi och satsar på Digital Metal®

Under 2012 förvärvade Höganäs bolaget Fcubic AB i Göteborg. Fcubic har utvecklat en teknologi för additive manufacturing, även kallad 3D printing. Höganäs har nu samlat denna verksamhet under namnet Digital Metal®. Genom affären förvärvar Höganäs den bästa tillgängliga teknologin på området.

Förvärvet av Fcubic är i linje med Höganäs vision att flytta fram gränserna för metallpulver. Segmentet Digital Metal kommer att stärka metallpulvermarknaden eftersom 3D printing förväntas bli en viktig teknik för komponent- och systemtillverkning. Digital Metal kommer att tillföra ett stort värde för kunder som kräver bättre prestanda, kortare utvecklingstid och kundanpassade komponenter i stor skala.

STORA FÖRDELAR MED 3D PRINTING

3D printing är en vanlig beskrivning av processer där fysiska föremål skrivs ut i en skrivare i olika material. Genom processen byggs komponenter och andra produkter upp lager för lager, direkt från en tredimensionell CAD-ritning.

» Med den här teknologin behövs inte komplexa och dyra verktyg med lång leveranstid. Det kortar ned utvecklingstiden och ger möjlighet att tillverka mycket komplexa komponenter.

Hans Kimblad, Technical Sales Manager på Höganäs.

3D printing lämpar sig för småskalig massproduktion. Exempel på användningsområden är tillverkning av smycken, dentala applikationer och tekniska komponenter, till exempel sensorhus för tillverkningsindustrin.

– Vår teknologi ger en effektiv och flexibel produktion där vi mycket snabbt kan producera olika sorters komponenter utan omställningstid. Med Digital Metal får vi också bättre ytfinish och detaljrikedom än vad konkurrerande 3D printingtekniker kan ge, säger Hans Kimblad, Technical Sales Manager på Digital Metal.

MARKNADSPOTENTIAL PÅ 1 MILJARD US DOLLAR

Genom förvärvet kommer Höganäs att använda sin expertis inom pulvermetallurgi för att expandera användningsområdena för 3D printing av komponenter. Komponenter upp till 100 gram i vikt inom områden som konsumentdesign, industri, tandvård, medicin och luftfart kan konverteras till 3D printing. Totalt bedöms marknadspotentialen till cirka 1 miljard US dollar.

I ett första steg kommer Höganäs att tillverka komponenter i egen regi. Företaget har redan avtal om komponentutveckling med tillverkare av medicinska instrument och smycken.

AFFÄRSOMRÅDE: COMPONENTS

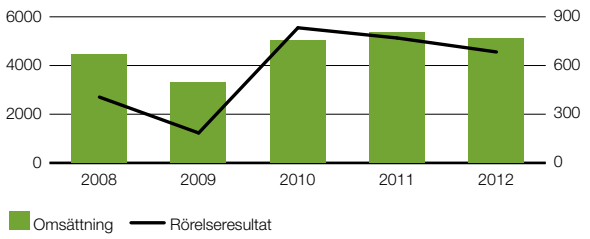
Lägre försäljning och ökat fokus på utveckling

- Affärsområdet Components redovisade en något lägre omsättning för 2012, 5 119 Mkr (5 378), jämfört med föregående år.
- Resultatet låg fortfarande på en god nivå med en vinstmarginal på 13,3 procent (14,2).
- Betydande framsteg gjordes i utvecklingen av material för metallformsprutade komponenter, MIM.
- Under året lanserade Höganäs pulverblandningarna Starmix® 500i och Distaloy® AQ samt nya tillsatser för maskinbearbetning.
- Uppbyggnad av blandningsanläggning för metallpulver i Sydkorea för att komma närmare komponenttillverkarna för den koreanska bilindustrin. Anläggningen beräknas stå klar under andra halvåret 2013.

NYCKELTAL AFFÄRSOMRÅDET

Mkr	2012	2011
Nettoomsättning	5 119	5 378
Rörelseresultat	680	766
Rörelsemarginal, %	13,3	14,2
Tillgångar	4 542	4 708
Investeringar	334	356

OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT, Mkr



Affärsområdet Components står för allt järn- och metallpulver som vidareförädlas till komponenter. Components utgörs idag framför allt av marknadssegmentet pressade komponenter. Dessutom bedrivs utvecklingsarbete i de två segmenten mjukmagnetiska respektive formsprutade komponenter.

Mjukmagnetiska komponenter fokuserar på att stödja utvecklingen av induktorer och elektriska drivsystem. Formsprutade komponenter utvecklar teknik för MIM, mindre metallformsprutade komponenter med komplicerad geometri för användning inom bland annat fordonsindustrin, IT, mobiltelefoni, medicinteknik och elektriska handverktyg.

PRESSADE KOMPONENTER

Segmentet pressade komponenter är det största inom Höganäs och utgör 76 procent av företagets omsättning. Kunderna är främst komponenttillverkare till bilindustrin. Komponenter som tillverkas med Höganäs pulverblandningar är till exempel kugghjul och synkroniseringsnav för växellådor, bromsar, stötdämpardetaljer, vevstakar, komponenter för att reglera ventiler för motorer med mera.

Pulverkomponenter pressas och sintras direkt till färdig form och behöver därför inte fräsas och svarvas, som är fallet med smidda eller gjutna komponenter. Genom användning av järn- och metallpulver krävs mindre materialåtgång, vilket ger högre utbyte och lägre materialkostnad. Med färre arbetsmoment minskar också genomloppstiden; resultatet blir högre effektivitet, lägre energiåtgång och mindre miljöpåverkan.

KUNDER

Kunderna utgörs av komponenttillverkare, som i sin tur levererar komponenter via produkt- eller systemtillverkare eller direkt till OEM-företag. Slutkund är ofta fordonsindustrin. I vissa fall är det produkter som levereras i fyra led: Höganäs metallpulver-komponenttillverkare-växellådetillverkare-biltillverkare. I andra fall levererar Höganäs till växellådetillverkaren eller direkt till biltillverkaren. Höganäs kunder kan vara såväl lokala aktörer som stora internationella företag med global närvaro.

MARKNAD

Marknaden för pressade och sintrade komponenter uppgår till cirka 15 miljarder kronor och tillväxttakten uppskattas till 4-6 procent om året. De tre största aktörerna är Höganäs, brittiska GKN och kanadensiska QMP, som ägs av det internationella gruvföretaget Rio Tinto Group. Höganäs konkurrensfördelar är den högteknologiska nivån på produkter och skalfördelar i produktion och distribution. Asien utgör 40 procent av marknaden, Nord- och Sydamerika 30 procent och Europa 30 procent.

Framgångsfaktorer för marknaden är bland andra:

- Förmågan att utveckla och förbättra befintliga lösningar för transmissionsväxellådor.
- Bättre utnyttjande av stödjande tekniker, till exempel pressning och sintring.
- Utveckling av nya koncept för framtida applikationer.
- Regionala utvecklingscenter för närhet till kunderna.

MÅL OCH STRATEGI

Höganäs mål är att växa med 6-8 procent om året inom Components. Viktiga verksamhetsmål är bland annat att utveckla unika metallpulverblandningar och tillsatser, skapa ett attraktivt erbjudande med god service, tillsammans med kunderna utveckla nya applikationer samt etablera och förstärka närvaron på nya marknader, företrädesvis tillväxtmarknader.

Strategier för att nå målen är bland andra utveckling av egna pulverlösningar och tillsatsmaterial, som smörjmedelsblandningar för att underlätta maskinbearbetning, ökat samarbete med OEM-kunder i utvecklingsfrågor och stöd för att förbättra kundernas processer för pulveranvändning. Dessutom är den samlade kunskapen inom områdena material, process och design, som finns i Höganäs PoP Center, viktig för utvecklingsarbetet och i marknadsföringen mot kunderna. Ytterligare en central strategi är det nära samarbetet med partners inom utrustningstillverkning, designutveckling, verktygsutveckling och ugnsutveckling.

UTVECKLING UNDER 2012

I Europa var marknaden svag, med avsevärt lägre försäljning jämfört med 2011. Kontinuerligt sjunkande bilproduktion efter första kvartalet 2012, kombinerat med lägre industriproduktion, har gett en märkbart lägre efterfrågan under 2012.

I Nordamerika var försäljningen något högre jämfört med 2011, korrigerat för de engångsvolymer som levererades till Hoeganaes Corporation under 2011. Efterfrågan från bilindustrin var god, medan den var svagare hos andra kunder, såsom underleverantörer till trädgårdsprodukter och hushållsmaskiner. Försäljningsvolymerna i Sydamerika hölls tillbaka av fortsatt låga volymer för bilproduktionen, men försäljningen förbättrades under hösten.

I Asien visade försäljningen god tillväxt, speciellt under det första halvåret, till följd av återhämtningen i Japan efter fjolårets produktionsstörningar på grund av tsunamin. Dessutom gynnades marknaden av förlängda miljöbilsrabatter. I Kina noterades efterhand bättre bilstatistik under perioden, lättnader i kreditåtstramningen och bra momentum för de utländska biltillverkarna. Detta gynnade Höganäs försäljningsvolymer. Efterfrågan i Indien påverkades negativt av upprepade räntehöjningar i kombination med stigande bränslepriser.

MJUKMAGNETISKA KOMPONENTER

Inom marknadssegmentet mjukmagnetiska komponenter sker en viss försäljning av pulver och tekniksupport för komponenter till bland annat bilindustrin och tillverkare av hushållsapparater.

Fokus för verksamheten är utveckling av nya applikationer, bland annat elektriska drivsystem för elcyklar och induktorer för användning inom områden som solel, vindkraft, värmepumpar, luftkonditionering och industrimotorer, se sidorna 11-12.

FORMSPRUTADE KOMPONENTER

Höganäs har gjort betydande framsteg inom material för metallformsprutade komponenter. Höganäs utvecklingsarbete visar att rätt legeringar i kombination med rätt bindemedel gör det möjligt att använda grövre pulver till metallformsprutade komponenter. Användningsområden för dessa komponenter kan vara allt från fordonsindustrin och medicinteknik till tillverkning av detaljer för mobiltelefoner och elektriska handverktyg.

Den nuvarande marknaden för MIM-komponenter bedöms uppgå till cirka 1 miljard SEK. Höganäs utgångspunkt är att resultatet av det utvecklingsarbete som nu bedrivs är att denna marknad ska kunna fördubblas över tiden.

FOKUS 2013

En central fråga för 2013 blir att utveckla och få acceptans hos kunderna för en konceptlösning för transmissionskugghjul som inbegriper material, design och process. Höganäs satsar också på att utveckla ett nytt smörjmedelskoncept för pressade komponenter. Vidare fortsätter utvecklingen av förbättrade mjukmagnetiska material för applikationen induktorer. Dessutom ska Höganäs lansera sitt nya grova MIM-pulver och feedstock globalt.

INTRALUBE® E-BLANDNINGAR GER BMW KOMPONENTER MED BÄTTRE KVALITET

Höganäs har utvecklat en pressfärdig blandning kallad Intralube E. Blandningen optimerar smörjningen, är mindre miljöbelastande och ger en högre ytkvalitet på komponenten. Den används för bland annat bromsskivor och kugghjul för oljepumpar hos biltillverkare runt om i världen, däribland BMW.

AFFÄRSOMRÅDE: CONSUMABLES

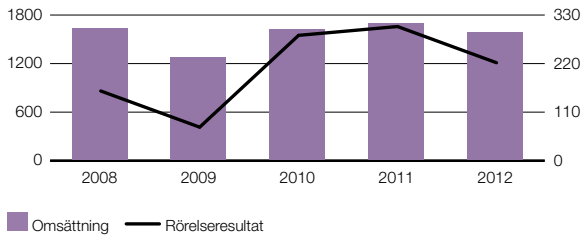
Stora variationer och lägre försäljning

- **Affärsområdet Consumables redovisade en omsättning för 2012, 1 593 Mkr (1 703), jämfört med föregående år, en minskning med 6 procent.**
- **Resultatet låg på en fortsatt god nivå 223 (305) Mkr med en rörelsemarginal på 14,0 (17,9) procent, trots en volatil marknad med valuta- och prisfluktuationer.**
- **Under året uppförde Höganäs en pilotanläggning för vattenrening i Brasilien och nya affärer gjordes inom ytbeläggning av ventiler och ventilsäten.**
- **Avtalet med tyska Innobraze har utvecklats positivt under 2012. Genom avtalet har lödpastateknologi överförts till Höganäs, som har vidareutvecklat lödpastor med högsta kvalitet och prestanda till kunder som tillverkar EGR-kylare och värmeväxlare.**

NYCKELTAL AFFÄRSOMRÅDET

Mkr	2012	2011
Nettoomsättning	1 593	1 703
Rörelseresultat	223	305
Rörelsemarginal, %	14,0	17,9
Tillgångar	1 148	1 129
Investeringar	106	110

OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT, Mkr



Inom affärsområdet Consumables säljs järnpulver och höglegerade metallpulver för användning vid industriella processer som ytbeläggning, svetsning och lödning. Metallpulver används dessutom i en rad andra områden som kemisk och metallurgisk processindustri, för rening av avgaser, jord och vatten samt som tillsatser i livsmedel och foder. Consumables står för 24 procent av Höganäs omsättning.

MARKNADSSEGMENT

Utvecklingsarbete bedrivs inom marknadssegmenten ytbeläggning, lödning, filter och vattenrening. Applikationer som utvecklas är bland annat ytbeläggning av detaljer inom jordbruks-, marin/offshore- och glasindustri samt lödning av värmeväxlare och katalysatorer.

Dessutom är svetsning ett etablerat område där Höganäs levererar stora mängder järn- och metallpulver till producenter av svetsmaterial. Järnpulver i svetselektroder förbättrar svetsegenskaperna och kvaliteten på svetsgodset.

Ytbeläggning med metallpulver är en effektiv metod för att öka korrosions- och nötningsmotstånd. Istället för tillverkning av en solid produkt i dyra metaller beläggs produkten med ett skyddande metallskikt för ökad prestanda.

Högtemperaturlödning med metallpulverbaserad lödpasta optimerar lödprocessen och slutproduktens egenskaper. Miljöbelastande metaller ersätts med järn, vilket ger hög hållfasthet och korrosionsmotstånd, liksom kostnadseffektivitet och mindre miljöeffekter.

Filter för rengöring av vatten, jord eller avgaser blir mer kostnadseffektiva och håller högre kvalitet med metallpulver. Det ökar effektivitet och livslängd.

KUNDER

Försäljning inom affärsområdet Consumables sker främst till OEM-företag verksamma i en rad industrier och branscher. Några exempel är lödning, ytbeläggning, svetsning och livsmedels- och läkemedelsindustrin. Höganäs säljer även i viss utsträckning till deras underleverantörer och i vissa fall direkt till slutkund.

Svetsning är en vanlig fogningsteknik för konstruktioner inom marin/offshore- och byggindustri, varför Höganäs levererar till ett stort antal leverantörer av svetsmaterial världen över. Högtemperaturlödning används framför allt inom den växande marknaden för katalysatorer, EGR-kylare och värmeväxlare.

MARKNAD

Marknaden för Consumables är fragmenterad då kunderna representerar olika branscher. Marknaden har under senare år varit mycket volatil, vilket innebär att det inte finns någon övergripande marknadsdata. Ofta ingår järn- eller metallpulver som förbrukningsartiklar vid olika processer och generellt kännetecknas därför Consumables av kortare och mindre regelbundna orderingångar över tid. Det betyder också att en stor del av försäljningen bygger på volym.

Bland de marknadssegment som bolaget prioriterar beräknas marknaden för ytbeläggning uppgå till cirka 3 miljarder kronor där

HÖGANÄS FÖRBÄTTRAR EGR KYLARKVALITET TILLSAMMANS MED BENTELER

Genom förvärvet av Innobraze utvecklar och levererar Höganäs lödpasta direkt till OEMs, som Benteler. För Benteler har användandet av Höganäs lödpasta BrazeLet® 613 inneburit avsevärt förbättrat korrosionsmotstånd hos EGR kylare. Användandet av denna pasta har också medfört reducerad förbrukning av lodet samt en mer stabil lödprocess.

Höganäs har en marknadsandel på cirka 20 procent. Marknaden för lödning uppskattas till 1 miljard kronor och bolaget har en marknadsandel understigande 5 procent.

Vid sidan av Höganäs finns flera aktörer inom olika marknadssegment. Amerikanska Wall Colmonoy (pulverproducent med fokus på ytbeläggning och högtemperaturlödning), Carpenter (ytbeläggning), japanska Fukuda (högtemperaturlödning) och Hoeganaes Corporation (svets) är några exempel. Inom vattenrening finns en rad aktörer, men marknaden är framför allt uppdelad i olika tillämpade teknologier som bygger på jonbyte eller omvänd osmos.

Framgångsfaktorer för Consumables marknader är bland andra:

- Kostnadseffektiva kundlösningar som minskar miljöbelastningen.
- God kunskap om kundens produkter och processer.
- Unika produkter och lösningar.
- Kvalificerad och tekniskt kunnig försäljningsorganisation.

MÅL OCH STRATEGI

Höganäs mål är att växa med 6-8 procent om året inom Consumables, men marknaden är komplex och varje segment och marknad hanteras efter dess behov och förutsättningar.

I prioriterade segment inom Consumables är ambitionen att på sikt bli marknadsledande inom ytbeläggningar och högtemperaturlödning samt att etablera sig på marknaden för vattenrening. Inom svetsning följer tillväxten i segmentet den allmänna efterfrågan på stål. Höganäs mål är att fortsatt hålla en hög kvalitet på produkter och service till svetsmarknaden för att behålla och stärka ställningen på marknaden.

Höganäs strategi för att stärka sin marknadsposition är att verka i hela värdekedjan, från distributör till slutkund. Det ska ske genom att fortsätta utveckla och leverera unika pulver och pulverblandningar med nya egenskaper och av hög och jämn kvalitet. Höganäs ska dessutom fortsätta leverera teknisk support och utbildning till sina kunder samt fortsätta utvecklingen av nya applikationer tillsammans med kunder och slutanvändare. Bolaget ska också etablera och förstärka närvaron på nya marknader, företrädesvis på tillväxtmarknader.

UTVECKLING UNDER 2012

Höganäs försäljningsvolymer inom Consumables minskade under 2012, jämfört med 2011. Tillväxttal varvades med försäljningsnedgångar, inte minst under det andra halvåret 2012, på grund av den internationella konjunkturnedgången och minskade investeringar, framför allt i Europa där de flesta marknadssegment minskade. Undantaget är försäljningen inom lödningssegmentet i Europa som utvecklades väl under året.

I Nordamerika minskade försäljningen som ett resultat av omlokaliseringar, medan Sydamerika uppvisade sekventiell tillväxt. Framför allt är det ökad försäljning av järnpulver till ferro-niobiumtillverkning (för mikrolegering av höghållfast stål) i Brasilien som är förklaringen.

Försäljningen i Asien var totalt sett lägre än 2011 och uppvisade en blandad bild. Tillväxten inom segmenten för skärande bearbetning, värmepåsar och metallurgisk industri fortsatte, medan försäljningen till svetsindustrin sjönk. Efterfrågan från byggbranschen, som är ett av de viktigaste marknadssegmenten för Höganäs applikationer inom svetsindustrin, minskade väsentligt som ett resultat av färre eller fördröjda infrastrukturinvesteringar i Kina och Indien.

FOKUS 2013

Nästa år kommer Höganäs att fortsätta utvecklingen av unika produkter riktade mot specifika applikationer inom ytbeläggning och högtemperaturlödning. Dessutom avser Höganäs att lansera en kostnadseffektiv produkt för ytbeläggning med PTA-teknik (Plasma Transfer Arc). Höganäs har ambitionen att göra framsteg inom projekt för vattenrening. Då rent vatten är en bristvara finns det stora utvecklingsmöjligheter på området.

HÅLLBARHET OCH MEDARBETARE

Ett hållbarhetsarbete i ständig utveckling

Hållbar utveckling och socialt ansvarstagande har historiskt sett genomsyrat Höganäs långa historia, och gör så än idag. Men arbetet med att värna om människa och miljö har förändrats över tiden. Centrala frågor idag är bland andra bättre resursutnyttjande, ökad energieffektivitet, god arbetsmiljö och uppförandekod för leverantörer.

Det fanns en tid då bolaget försörjde de anställda med skola, bostäder och sjukstuga. En tid hade Höganäs till och med en egen monetär verksamhet med Höganäspengar. Nu är tiderna förändrade. Höganäs är en del av den globala ekonomin, men arbetet med hållbarhet och socialt ansvarstagande består.

Bolagets mission är att skapa lönsam tillväxt och nya affärer, både för den egna verksamheten och för kunder och andra partners. Först då kan bestående värden och långsiktig utveckling genereras. Fokus ligger på att förbättra Höganäs och kundernas produkter och processer, vilket i sin tur leder till bättre tekniska lösningar och resursutnyttjande. Detta arbete sker såväl internt inom Höganäs som i branschgemensam forskning.

RESURSUTNYTTJANDE, ENERGIEFFEKTIVITET OCH ARBETSMILJÖ

Höganäs har identifierat tre områden, där arbete för hållbarhet är extra viktigt: resursutnyttjande, energieffektivitet och arbetsmiljö.

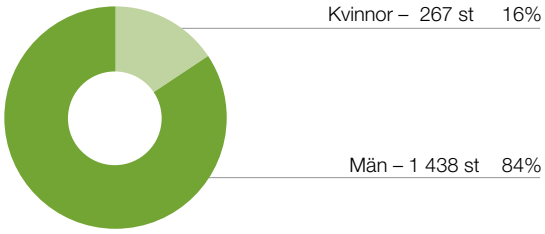
Ett exempel på hur Höganäs arbetar inom resursutnyttjande är visionen om ”Zero Waste”, det vill säga att bolaget inte ska generera något branschspecifikt avfall. Utgångspunkten bygger på att allt som inte kan definieras som en huvudprodukt i produktionen är en restprodukt. Under 2012 byggdes en utlastningsanläggning för TU-kalk, en produkt från upparbetad slagg från Svampverket i Höganäs. TU-kalk säljs för olika ändamål, till exempel markstabilisering. Genom markstabilisering kan leriga och skredfarliga områden göras användbara för byggnation av fastigheter och andra konstruktioner.

Energieffektivitet handlar både om att minska den totala energiförbrukningen per producerat ton och att öka produktionen. Målet är att bolaget ska vara 10 procent effektivare 2020 jämfört med basåret 2010. Detta ska nås genom en kombination av effektivisering, processutveckling, erfarenhetsutbyte och investeringar. Alla medarbetare ska genomgå en utbildning i energimedvetenhet och energiledningssystem för att öka kunskapen inom området och för att ge medarbetarna möjlighet att bidra till Höganäs ”Energy Challenge –10% 2020”. 2012 förbrukades 1 650 kWh/ton leveransklar produkt, vilket var en minskning i förhållande till 2011. Målet är att minska energibehovet till 1 500 kWh senast 2020. Höganäs har redan lyckats minska energiförbrukningen med 10 procent per producerat ton de senaste tio åren.

För en processindustri som Höganäs är arbetsmiljö och säkerhet ytterst viktigt. Höganäs ska vara en säker och hälsosam arbetsplats fri från arbetsplatsolyckor: visionen om ”Zero Accidents”. Sedan 2010 har alla regioner samlats i ett gemensamt arbetsmiljöarbete. Under året har bland annat ett gemensamt direktiv för arbetsmiljöarbetet införts. Kopplat till detta har Höganäs utvecklat ett verktyg för utvärdering av arbetsmetoder och organisationers mognad för det systematiska arbetsmiljöarbetet. Syftet med arbetsmiljödirektivet och utvärderingsverktyget är att skapa en insiktsbärande dialog och överföring av ”best practice” inom Höganäs.

OMRÅDE INOM HÅLLBARHET	VISION/MÅL	UTFALL 2012	KOMMENTAR
RESURSUTNYTTJANDE	Zero Waste	**80%**	Under 2012 ökade återvinningsgraden av restmaterialen till 80 procent. Bland annat byggdes en utlastningsanläggning för TU-kalk, en produkt skapad från en restprodukt. TU-kalk kan nu säljas för olika ändamål.
ENERGIEFFEKTIVITET	”Energy Challenge –10 procent 2020”, 2020 ska Höganäs vara 10 procent effektivare.	**-3%**	Under 2012 minskade den specifika energianvändningen med 3 procent jämfört med basåret 2010
ARBETSMILJÖ	Zero Accidents	**0,093 arbetsskador per 1000 ton producerat pulver**	Under året har bland annat ett gemensamt direktiv för arbetsmiljöarbetet införts. I nyckeltalet medräknas alla skador som genererar frånvaro.

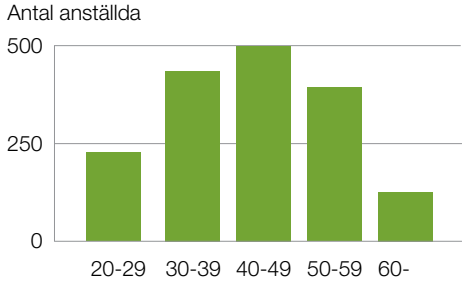
FÖRDELNING ANTAL ANSTÄLLDA



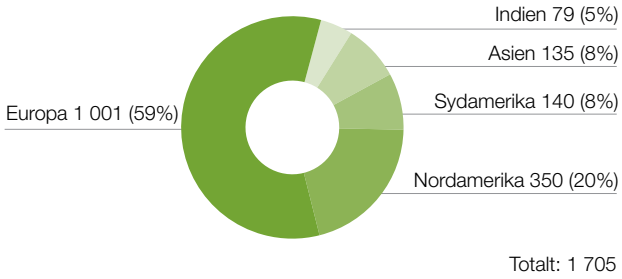
NYCKELTAL MEDARBETARE

	2012
Omsättning per anställd, Mkr	3,94
Medelålder	42,9
Medelantal anställda	1 705
varav män	1 438
varav kvinnor	267

FÖRDELNING ÅLDERSSTRUKTUR



ANTAL MEDARBETARE PER REGION



HÅLLBARHET I HELA VÄRDEKEDJAN

De viktigaste faktorerna för ett fortsatt utvecklande hållbarhetsarbete är förståelse och kunskap. Det kan man åstadkomma genom kommunikation och ett gemensamt mål för bättre resursutnyttjande. Höganäs utgår från att alla aktörer i värdekedjan tar ansvar för sin del i kedjan. Därför introducerade bolaget en uppförandekod för leverantörer 2011.

Under 2012 startade Höganäs arbetet med att utvärdera och analysera de leverantörer som representerar bolagets strategiska flöden. Framför allt gäller det leverantörer av råmaterial, till exempel metaller och transporttjänster. Dessa har störst påverkan på bolagets verksamhet i förhållande till risker, affärsmässighet och kundrelationer. Leverantörerna fick fylla i en webbaserad enkät för självskattning av den egna verksamheten. Under 2013 kommer svaren att ställas mot kraven i Höganäs uppförandekod. I utvärderingen kan Höganäs tillsammans med leverantören säkerställa förbättringsåtgärder för en fortsatt god och lönsam relation.

CORPORATE COMPETENCE CENTER

Den koncerngemensamma organisationen Corporate Competence Center koordinerar Höganäs hållbarhetsarbete. Corporate Competence Center inkluderar specialistkompetenser från HR, hälsa, miljö, arbetsmiljö och säkerhet. Samtliga regioner finns representerade i organisationen för en tydlig ansvarsfördelning och implementering. Representanter träffas regelbundet, rapporterar enligt nyckeltal och utvecklar tillsammans bättre rutiner, best practice, som sedan införs regionalt.

HITTA, BEHÅLLA OCH UTVECKLA RÄTT KOMPETENS

För Höganäs är det viktigt att vara en bra arbetsgivare för att attrahera rätt kompetens. Det handlar om att på ett modernt sätt bevara de långa traditioner där bolaget värnar om medarbetarna samtidigt som det finns en tydlig utmaning i arbetet. Det finns stora möjligheter till rörlighet inom koncernen – mellan regioner och mellan avdelningar. Det finns också många exempel på hur medarbetare genom Höganäs stipendiefond läst vidare och fortsatt sin karriär inom bolaget.

E-LEARNING

Stor geografisk spridning är en garant för lokalkännedom och närhet till kunden, men också en utmaning för kunskapsspridning och intern kommunikation. Höganäs har introducerat ett verktyg för e-learning, som är tillgängligt för alla medarbetare. Under 2012 lanserade Höganäs en grundläggande kurs i energieffektivitet, för ökad förståelse för bolagets hållbarhetsarbete, och en kurs i prissättning.

Under 2012 startade arbetet med en ny modul i HBA: ”Knowing Höganäs”. Den är tänkt att ge en grundläggande och bred kunskap om Höganäs som företag, från starten 1797 fram till dagens affär och företagskultur.

HÖGANÄS BUSINESS ACADEMY

Höganäs Business Academy (HBA) är ett initiativ för att utveckla kompetensen hos chefer och nyckelpersoner. I programmet ingår ett antal moduler, till exempel ledarskap, affärsmannaskap och strategiarbete. Inom ramen för HBA identifierar och utvecklar Höganäs talanger för att säkra återväxten inom viktiga funktioner.

ATTITYDUNDERSÖKNING BLAND HÖGANÄS MEDARBETARE

I oktober 2012 genomförde Höganäs en attitydundersökning bland alla medarbetare. Undersökningen genomförs vartannat år. Den interna kommunikationen fick lågt betyg vid den senaste mätningen 2010 och ett nytt globalt intranät introducerades som ett direkt resultat av detta. Attitydundersökningen spänner över ett brett område, som inkluderar frågor om bolagets position på marknaden, ledningen, den egna rollen och möjligheten att påverka sin arbetssituation.

Årets undersökning besvarades av 88 procent av medarbetarna, vilket är en ökning med 3 procent från föregående mätning. Svarsfrekvensen bedöms som mycket hög för denna typ av undersökning. Som helhet var samtliga svar mer positiva 2012 jämfört med 2010. Framför allt gäller det frågor om övergripande tillfredsställelse och lojalitet. Resultaten har brutits ner på respektive region och land och nu påbörjas arbetet med att identifiera möjliga förbättringar utifrån resultatet.

HÖGANÄS VÄRDEGRUND

ACTIVE

Att vara en partner, som lyssnar och är lyhörd för uttalade önskemål och underliggande behov. Alla Höganäs medarbetare förväntas vara aktiva i sina relationer till kunder, leverantörer och kollegor. Tillsammans löser vi utmaningar.

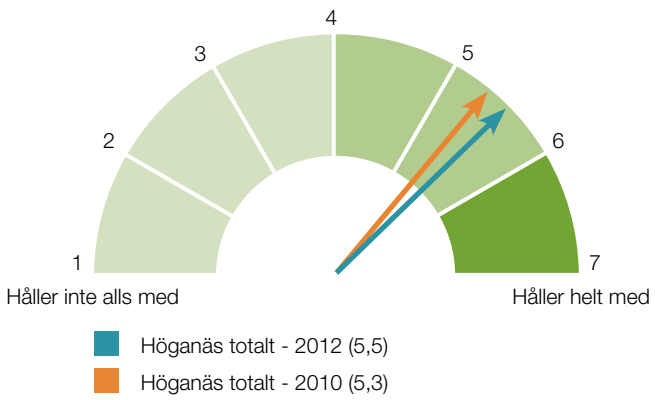
BRAVE

Höganäs har förtroende för att alla medarbetare har möjlighet och mod att anta utmaningar i det dagliga arbetet och i kontakten med kunder, kollegor och andra parter. Att vara modig innebär att våga ifrågasätta gamla sanningar och rutiner genom att pröva nya idéer och metoder. På så sätt kan alla bidra till att utveckla bolaget.

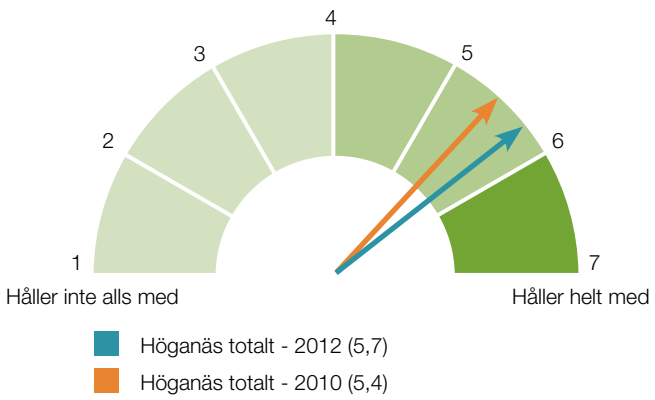
CARING

Höganäs förväntar sig att alla medarbetare är hängivna sina arbetsuppgifter, kollegor och kunder för att förverkliga bolagets vision om att flytta fram gränserna för metallpulver. Att vara hängiven innebär också att ta väl hand om varandra och att göra det lilla extra för att uppnå satta mål.

NÖJD MED HÖGANÄS SOM ARBETSGIVARE



LOJALITET



RISKER OCH RISKHANTERING

Höganäs verksamhet präglas av att vara råvaruintensiv och att produktion, kunder och konkurrenter finns i många länder, vilket exponerar bolaget mot förändringar i omvärlden. Med en position som marknadsledande inom flera segment och med verksamheten relativt jämnt fördelad mellan Europa, Amerika och Asien är bolaget stark positionerat och har en naturlig riskspridning. Förändrade omvärldsförutsättningar skapar dock alltid risker och möjligheter. Hanteringen av operationella och finansiella risker är därför av central betydelse. Höganäs arbetar aktivt för att hantera riskerna så att oönskade resultateffekter och eventuella störningar begränsas.

FINANSIELLA RISKER

Utvecklingen i världen påverkar valutakurser, räntenivåer, metallpriser och energipriser. Höganäs har kostnader och intäkter i ett antal valutor. Dessutom är metaller och energi viktiga insatsvaror, vilket leder till en betydande exponering mot finansiella risker. Finanspolicyn anger mål, riktlinjer och riskmandat för hur finansiella risker ska hanteras. Finanspolicyn omfattar finansiering, likviditetshantering, kreditrisker, valutarisker och ränterisker samt prisrisker på metaller och energi. Höganäs finansenhet ansvarar för koncernens hantering av dessa risker och fungerar som internbank. Eftersom arbetet bedrivs koncernövergripande säkerställs en strikt hantering av koncernens finansiella risker och en bättre intern kontroll.

För att förklara hur Höganäs exponeras mot finansiella risker bör man utgå från en beskrivning av affärsflödet.

Höganäs köper metaller som förädlas till metallpulverprodukter. När produkterna säljs sker en prisjustering mot aktuella marknadspriser på de metaller som ingår i produkten. Därmed kan verksamheten ur ett riskperspektiv ses som bestående av två delar. Den ena delen avser inköp och försäljning av råvaror i form av metaller, den andra den industriella förädlingsprocessen av råvarorna till metallpulverprodukter. Köp och försäljning av råvaror ger en exponering mot prisförändringar. Förädlingsprocessen ger upphov till exponeringar i flera valutor genom att varorna produceras med kostnader i vissa valutor och säljs på marknader där betalning sker delvis i andra valutor. Vidare uppstår pris- och valutarisker till följd av andra insatsvaror, kapitalkostnader och energikostnader. Nedan beskrivs respektive risk separat tillsammans med en förklaring av hur riskerna hanteras. Varje känslighetsanalys är före beaktande av säkringar.

FINANSIELLA RISKER	HANTERING	EXPONERING
Pris- och valutarisker vid köp och försäljning av metaller Inköp sker vanligen genom avropsavtal där det anges att priset ska baseras på vid var tid gällande marknadspris med en förutbestämd tidsförskjutning. På motsvarande sätt anges i försäljningsavtalen att priset på metallpulver innehåller en bestämd andel råmaterial, vars pris ska baseras på gällande marknadspris med en förutbestämd tidsförskjutning. Det betyder att prisrisken uppstår då priset för inköpet fastställs. Prisrisken kvarstår därefter fram till den dag då priset på den metallpulverprodukt där råvaran ingår bestäms enligt försäljningsavtalet. Valutarisken uppstår däremot först när inköpen betalas och kvarstår fram till dess att kundfordran är reglerad. Den del av exponeringen som avser leverantörsskulder och kundfordringar hanteras separat, vilket beskrivs nedan.	Råvaru- och valutarisker kan begränsas genom att motvärdet av vid var tid aktuell exponering inom koncernen säkras med derivatinstrument, främst terminer. Avsikten är att i möjligaste mån minimera effekten av pris- och valutakursändringar i samband med inköp av råvaror och försäljning av råvarudelen i metallpulverprodukterna. Möjligheten att helt eliminera riskerna begränsas dock av flera faktorer. Dels krävs tillgång till perfekt information om framtida affärsflöden. Dessutom saknas effektiva marknadsplatser för en del av metallerna, vilket gör kostnaderna för prissäkringar orimligt höga. Under 2012 utnyttjades derivatinstrument på metaller endast för prissäkring av nickel, koppar och molybden. **Finanspolicy:** Höganäs finanspolicy anger att pris- och valutarisker till följd av inköp och försäljning av råvaror och råvaruinnehållet i olika produkter ska säkras till 90 procent förutsatt att det finns effektiva marknader för säkringsinstrument. Avvikelser är tillåtna inom av styrelsen beslutade riskmandat.	Den totala kostnaden för inköp av metaller uppgick under 2012 till cirka 3 miljarder kr. Höganäs genomsnittliga nettoexponering uppgår dock till ett betydligt mindre belopp. **Känslighetsanalys för vissa betydande metaller:** Metall prisförändring. Resultatpåverkan från exponering, Mkr: Koppar + 10% -1 Nickel + 10% 11 Molybden + 10% 1 Skrot + 10% -5 För mer information avseende utestående säkringar se Not 31.
Valutarisker i förädlingsprocessen Den industriella förädlingsprocessen av råvarorna till metallpulverprodukter ger upphov till en exponering i flera olika valutor. Exponeringen är beroende av var och hur produkten framställs, liksom var produkterna säljs. Risken kan under en begränsad tid reduceras genom att motvärdet av exponeringen köps eller säljs på en metall- och/eller valutatermin, eller med andra derivatinstrument. Även här påverkar prognossäkerheten i bolagets affärsflöden möjligheten att helt ta bort riskerna.	Målet med säkringsstrategin är att i möjligaste mån eliminera valutaeffekten från den del av försäljningsintäkterna som motsvarar förädlingsvärdet. Genom derivatinstrument kan Höganäs därmed reducera effekterna av växelkursförändringar framför allt på kort sikt. På lång sikt är Höganäs alltid utsatt för påverkan från förändrade omvärldsförutsättningar. Långsiktigt skyddar sig Höganäs mot valutarisker genom att verksamheten är sprid till ett flertal länder och genom att kontinuerligt anpassa verksamheten efter förändrade omvärldsförhållanden. **Finanspolicy:** Höganäs finanspolicy anger att nettoexponeringen som härrör från förädlingsprocessen ska säkras upp till 90 procent på en horisont upp till 15 månader. Avvikelser är tillåtna inom av styrelsen beslutade riskmandat.	Valuta växelkursförändring resultatpåverkan från exponering, Mkr: USD/SEK +10% 76 EUR/SEK +10% 85 JPY/SEK +10% 25 Övriga +10% 19 Summa 205 För mer information avseende utestående säkringar se Not 31.
Valutarisker på kundfordringar och leverantörsskulder Kundfordringar och leverantörsskulder uppstår när inköp och försäljning redovisas. Utestående kundfordringar och leverantörsskulder omvärderas till aktuella valutakurser varje månadsskifte.	Höganäs säkrar nettot av kundfordringar och leverantörsskulder. Målet är att i möjligaste mån eliminera valutariskerna. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas tillsammans med säkringsinstrumentet till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen. **Finanspolicy:** Finanspolicyn anger att denna exponering ska säkras till 100 procent. Säkringar sker på upp till två månader med terminskontrakt. Avvikelser är tillåtna inom av styrelsen beslutade riskmandat.	Nettot av kundfordringar och leverantörsskulder under 2012 uppgick till i genomsnitt 350 Mkr (385) per månad.

FINANSIELLA RISKER	HANTERING	EXPONERING
Valutarisker på tillgångar i utländska valutor Valutarisker uppstår även vid omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar, skulder och resultat till koncernens presentationsvaluta, så kallad omräkningsexponering. Koncernen har svenska kronor som presentationsvaluta.	Med hänsyn till att Höganäs har en väsentlig del av sitt sysselsatta kapital i utländska valutor sker upplåningen i första hand direkt i dessa valutor. Strategin är att nettoinvesteringar i form av utlåning och eget kapital i utländska konvertibla valutor inom ramen för volymen externa lån ska kurssäkras genom att lån tas upp i samma valuta. Säkringsredovisning avseende nettoinvesteringar i dotterföretag tillämpas på denna upplåning och omvärderingen redovisas i säkringsreserven inom eget kapital via övrigt totalresultat. **Finanspolicy:** Höganäs finanspolicy anger att bolagets räntebärande skulder valutamässigt ska fördelas för att matcha bolagets nettoinvesteringar i utländska valutor. Om nettoinvesteringar överstiger externa lån finns inget krav på att överskjutande del ska säkras med valutaterminer. Avvikelser är tillåtna inom av styrelsen beslutade riskmandat.	Nettoinvesteringen i utländska dotterbolag uppgick till 2 638 Mkr (2 367). Omräkningsdifferensen redovisas i not 21 Eget kapital.
Finansieringsrisk Finansieringsrisken avser den risk som är förknippad med koncernens finansieringsbehov till följd av låneavtal som förfaller och ett ökat behov av kapital.	Målsättningen är att koncernen vid var tid ska ha tillgång till bekräftade långfristiga lånefaciliteter som med betryggande marginal täcker verksamhetens behov. Överskottslikviditet ska i första hand användas till amortering av räntebärande skulder. **Finanspolicy:** Höganäs finanspolicy anger att bolaget ska säkerställa tillgången till lånat kapital genom kreditlöften överstigande ett av styrelsen beslutat belopp.	Nuvarande kreditfaciliteter uppgår till 200 miljoner Euro, togs upp under november 2012 hos en bankgrupp om tre banker och förfaller november 2017. Under 2012 har Höganäs även använt sig av en obekräftad kreditfacilitet hos Svensk Exportkredit (SEK). Därutöver finns det lokala checkräkningskrediter i dotterbolagen, vilka har godkänts av moderbolaget. Utnyttjad andel vid årsskiftet och utestående volymer för andra krediter anges i not 31. Kovenanter för bekräftade krediter anges i not 23.
Ränterisker Ränterisken är risken för att koncernens räntenetto ska utvecklas sämre än önskat vid en ränteuppgång och/eller räntenedgång. Höganäs är nettolåntagare varför koncernen är utsatt för en risk för ett försämrat räntenetto vid stigande marknadsräntor. Med en för kort räntebindning får en ränteuppgång ett allt för stort genomslag och med en för lång räntebindning får en räntenedgång ett allt för långsamt genomslag. Valet av räntebindning ska utgöra en balans mellan dessa ytterligheter valda utifrån bolagets förutsättningar.	Höganäs upplåning inom kreditfaciliteterna sker vanligtvis med löptider på tre månader. Räntebindningen styrs sedan med hjälp av räntederivat. Finanspolicyn anger hur stor del av den räntebärande skulden som ska bindas på olika löptidintervall. I takt med att bolagets räntebärande skuld minskat har exponeringen mot ränterisk minskat. **Finanspolicy:** Höganäs finanspolicy anger ränterisken ska begränsas genom att 40 procent av skulden ska ha en räntebindning längre än ett år. Avvikelser tillåts inom angivna riskmandat.	Räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 625 Mkr (952) och den genomsnittliga räntebindningen på dessa skulder var 0,4 år (0,8) inklusive ränteswappar och 0,2 år (0,2) exklusive ränteswappar. Kortfristiga och långfristiga placeringar samt likvida medel uppgick till 176 Mkr (109) och den genomsnittliga räntebindningen på dessa tillgångar är 0,1 år (0,2). **Känslighetsanalys:** En ränteförändring med en procentenhet skulle på ett års horisont påverka bolagets räntenetto med 6 Mkr. För mer information avseende utestående säkringar se Not 31.
Energiprisrisker Förädlingen av metaller till metallpulver är energikrävande. Energiinköp görs av el, olja och naturgas.	Framtida kostnader för energiinköp säkras i enlighet med policyn genom finansiella derivatinstrument alternativt fastpriskontrakt från leverantörer. Genom att på detta sätt prissäkra inköpen får Höganäs ett långsammare genomslag av prisuppgångar och en utjämning av variationerna för årliga energikostnader. **Finanspolicy:** Höganäs finanspolicy anger att energiprisrisker ska säkras med bestämda procentsatser på upp till 18 månaders horisont. Avvikelser tillåts inom angivna riskmandat.	Koncernens inköp av el, olja och naturgas uppgick under 2012 till motsvarande 424 Mkr (443 Mkr). **Känslighetsanalys:** El + 10% -31 Naturgas + 10% -11 Summa -42 För mer information avseende utestående säkringar se Not 31.
Kreditrisker Finansiella kreditrisker uppstår genom finansiella kontrakt Höganäs ingår i samband med derivatinstrument och placeringar. Vid derivatinstrument utgörs finansiella kreditrisken av risken att en motpart som Höganäs ingått ett derivatavtal hamnar på obestånd och att aktuellt marknadsvärde innebär en orealiserad fordran som motparten inte kan betala. På motsvarande sätt innebär en placering en finansiell kreditrisk genom att placeringen utgör en fordran på motparten. Operativa kreditrisker uppstår genom fordringar på kunder (se Operativa risker på nästa sida).	När det gäller derivatinstrument använder Höganäs i huvudsak banker där koncernen har en bekräftad kreditfacilitet på plats. Höganäs kreditrisk är därmed begränsad genom rätten att kvitta skulder och fordringar. Vad gäller placeringar eftersträvas motsvarande arbetssätt genom att placeringar i huvudsak görs hos de banker med vilka Höganäs har kreditfaciliteter. Därutöver förekommer placeringar i mindre utsträckning hos lokala banker vilka dotterbolagen använder som transaktionsbanker. **Finanspolicy:** Höganäs finanspolicy anger gränsvärden för storleken på nettofordran på motparter för derivatinstrument och placeringar.	Höganäs kreditriskexponering vid årets utgång redovisas i nedanstående tabell. Se även not 18 Kundfordringar/Kreditrisk. Kundfodringar 826 Likvida medel 148 Kortfristiga och långfristiga placeringar 30 Derivat (marknadsvärde) 78 Summa 1 082

OPERATIVA RISKER

Höganäs kunder ställer stora krav på kvalitet och leveranssäkerhet. Operationella risker som uppkommer i produktionskedjan kan därför få allvarliga konsekvenser. Avbrott i verksamheten på grund av transporthinder eller brand, explosioner eller andra typer av olyckor kan bli dyra.

För att minimera riskerna för följdeffekter hålls ett säkerhetslager av råvaror och färdiga produkter. Produktion kan också omlokaliseras inom koncernen för att minska riskerna för produktionsbortfall. Nedan beskrivs ett antal risker tillsammans med en förklaring av hur riskerna hanteras.

OPERATIVA RISKER	HANTERING OCH EXPONERING
Störning eller avbrott i produktion Produktion av metallpulver sker i en kedja av processer, varför störningar i de olika leden kan få stora konsekvenser. Avbrott i verksamheten på grund av transporthinder eller brand, explosioner eller andra typer av olyckor kan bli dyra. Inköpsrisker inbegriper leveranssäkerhet, kvalitet och pris på material och energi.	För att minimera riskerna för följdeffekter hålls ett säkerhetslager av råvaror och färdiga produkter. Produktion kan också omlokaliseras inom koncernen. Inom ramen för Höganäs LPM process (risk management and loss prevention process) genomförs årligen omfattande besiktningar av samtliga produktionsanläggningar. Fortlöpande och systematiskt skadeförebyggande arbete bedrivs tillsammans med Höganäs försäkringsgivare FM Global syftande till att ytterligare minska riskerna för produktionsstörningar. För att uppnå högsta skyddsklass för de mera betydelsefulla anläggningarna har under året ett utökat skadeförebyggande arbete bedrivits med särskilt fokus på rutiner och investeringar i fysiska skyddssystem. Höganäs strävar efter att ha minst två leverantörer för utvalda strategiska råvaror. Moderbolaget ansvarar för att inköp av vissa strategiska varor samordnas, medan övriga risker hanteras lokalt vid respektive produktionsanläggning.
Försäkringsrisker Försäkringsrisker hänförs till de kostnader som Höganäs kan åsamkas av ett otillräckligt försäkringsskydd.	Höganäs strävar efter att upprätthålla ett försäkringsskydd som håller risknivån på en acceptabel nivå. Som ett led i detta har Höganäs uppdaterade värderingar av sina produktionsanläggningar för att säkerställa att korrekta återanskaffningsvärden rapporteras till försäkringsgivaren.
Ryktesrisk Höganäs rykte kan skadas om säkerheten, miljöansvaret och etiken skulle komma att ifrågasättas.	Dessa risker hanteras systematiskt av godkända ledningssystem och sköts lokalt av koncernens funktionssupport. Frågorna uppmärksammas även i det löpande arbetet genom utbildning och attitydpåverkan.
Risk att förlora nyckelkompetens Möjligheten att attrahera och behålla kompetenta medarbetare är viktig för att långsiktigt kunna bedriva verksamheten med god lönsamhet.	Kompetensutveckling och chefsutveckling bedrivs inom interna utbildningsprogram såsom Höganäs Business Academy, men också genom att medarbetare deltar i relevanta externa kurser, forskningsprogram mm.
Legala risker Vissa av de rättstvister och administrativa förfaranden som uppstår inom verksamheten utgör legala risker. Dit hör tvister som uppstår med leverantörer, kunder och andra externa parter men också frågor som exempelvis miljö- och hälsoansvar, bristande tillämpning av lagstiftning och immateriella rättigheter, vilka kan handla om stora belopp. **Immateriella rättigheter** I en global och konkurrensutsatt verksamhet finns risk för att nya produkter och processer kopieras.	Legala risker hanteras koncernövergripande av Höganäs Corporate Legal i samverkan med externa tjänsteleverantörer. För att begränsa oönskade legala risker i avtalsrelationer arbetar dotterbolagen med etablerade avtalsmodeller, granskningsprocesser, policydokument om ansvarsbegränsningar samt rutiner för undertecknande av avtal. Förståelsen av och tillämpning av gällande regler säkerställs bland annat genom interna utbildningsprogram. Förutom sin Uppförandekod har Höganäs bland annat en koncernpolicy avseende gåvor och andrar förmåner i syfte att motverka korruption. Ett nytt antikorruptionsprogram och en ny koncernpolicy är under utarbetande och väntas presenteras inom kort. Immateriella egendomsrisker hanteras av koncernens avdelning för forskning och utveckling tillsammans med Höganäs Corporate Legal. Höganäs söker i relevanta fall patent på tekniska uppfinningar och processer som utvecklats inom koncernen, samt bevakar att patentskyddet efterlevs.
Kreditrisk – kommersiell Den kommersiella motpartsrisken är risken att en av koncernens kunder hamnar på obestånd. Höganäs kreditrisk för kunder begränsas genom att försäljningen äger rum i ett stort antal länder.	Kundfordringar under 2012 uppgick till i genomsnitt 970 Mkr. Den största enskilda kunden svarade för 6 procent av kundfordringarna. Det finns en kreditförsäkring på 9 MUSD (9) avsedd att reducera kreditrisken gentemot kunder i USA. Dessutom använder Höganäs exportremburser vid försäljning på vissa marknader. Den enskilt största kreditexponeringen uppgick vid bokslutstillfället till 55 Mkr (52). För att ytterligare begränsa kreditrisken ska enligt koncernens kreditpolicy all försäljning till nya kunder föregås av en kredituppplysning. Kundförlusterna uppgick till 1 Mkr (3). Höganäs utnyttjar även kreditförsäkringar för att minska risken för kreditförluster bland kunder i USA, samt exportremburser vid försäljning på vissa marknader i Asien. Vid försäljning till nya kunder kontrolleras alltid kreditvärdigheten. Dessutom bevakas fordringsbalansen löpande.
Miljörisker	Miljöpåverkan sker främst i form av utsläpp, buller och avfall. Höganäs har en tydlig leverantörskod och villkor för verksamheten (tillståndsprövning). För mer information se avsnittet beträffande hållbarhet.

OMVÄRLDSRISKER

Höganäs verksamhet påverkas av den internationella konjunkturutvecklingen, vilken påverkar försörjningen av råvaror och avsättningsmöjligheterna för koncernens produkter. Den stora exponeringen mot bilindustrin gör koncernen särskilt känslig för utvecklingen i denna bransch. Dessa risker är svåra att skydda sig mot på kort sikt. I ett längre perspektiv gör Höganäs detta genom utveckling av produkter med högre förädlingsvärde och satsning på framtidsområden. Nedan beskrivs ett antal risker tillsammans med en förklaring av hur riskerna hanteras.

OMVÄRLDSRISKER	HANTERING OCH EXPONERING
Konjunktur Konjunktursvängningar påverkar utbud och efterfrågan på Höganäs produkter. Konjunktursvängningar i olika delar är periodvis relativt synkroniserade och periodvis finns betydande skillnader. Höganäs verksamhet är relativt jämnt fördelad mellan Europa, Amerika och Asien vilket gör bolaget mindre känsligt för konjunkturnedgång i enskilda delar av världen.	Höganäs verksamhet är sprid till ett stort antal länder och marknader. Höganäs strategi är att på detta sätt skapa en naturlig risskspridning.
Konkurrens Många av Höganäs produkter är konkurrensutsatta och flera av de större konkurrenterna har kontinuerligt förbättrat kvaliteten på sina produkter under de senaste åren. Den pulvermetallurgiska industrin utmärks dessutom av överkapacitet.	Genom strategin att vara den tekniskt, produktmässigt och kommersiellt ledande leverantören av metallpulver, ska Höganäs bibehålla och stärka sin ställning i förhållande till konkurrenterna. Höganäs andel bedöms vara ca 35 procent av presspulvermarknaden för komponenter.
Kundrisker Exponeringen mot bilindustrin gör koncernen särskilt känslig för utvecklingen i denna bransch. Dessa risker är svåra att skydda sig mot på kort sikt.	I ett längre perspektiv strävar Höganäs efter en ökad exponering mot nya marknadssegment. Höganäs gör detta genom utveckling av produkter med högre förädlingsvärde och satsning på framtidsområden. Höganäs totala försäljning uppgick till 6 712 Mkr. De tio största kunderna svarade för 35 procent av beloppet. Kunder inom bilindustrin står för cirka 60 procent.

HÖGANÄSAKTIEN

Höganäsaktien noterades på Stockholmsbörsen redan 1903 under namnet Höganäs Billesholm. Efter ett utköp 1987 återintroducerades B-aktien på Stockholmsbörsen 1994 och handlas nu på NASDAQ OMX Stockholms lista för Mid Cap-bolag. Aktien ingår i delsektorindexet Metals & Mining inom Materials-sektorn.

Sista betalkurs 2012 för Höganäs B-aktie var 248,50 kronor (212,50), vilket ger ett börsvärde på B-aktierna på 8 478 Mkr (7 250). Under 2012 steg aktiekursen med 17 procent, vilket var något bättre än börsen som helhet, men klart bättre än Mid Cap-index och sektorindex. NASDAQ OMX Stockholm steg med 16 procent och Mid Cap-index steg med 10 procent, medan sektorindexet Materials steg med 3 procent. Den högsta slutkursen under året för Höganäs B-aktie var 265 kronor och noterades den 2 maj och den lägsta slutkursen under året, 206 kronor, noterades den 24 oktober.

AKTIEKAPITALET

Aktiekapitalet uppgår till 175 494 660 kronor fördelat på totalt 35 098 932 aktier, varav 981 000 är A-aktier och 34 117 932 är B-aktier. Båda aktieslagen har ett kvotvärde om 5,00 kronor per aktie och lika rätt till andel i bolagets kapital och vinst. Varje A-aktie medför tio röster och varje B-aktie en röst. Endast B-aktien är noterad på börsen. En handelspost omfattar en aktie.

AKTIEOMSÄTTNING

Sedan EU:s MiFiD-direktiv infördes i slutet av 2007, kan aktier handlas på andra marknadsplatser än börser. Exempel på sådana marknadsplatser är Burgundy, Chi-X och Turquoise. Konsekvensen av direktivet har blivit att handeln med svenska aktier successivt ökat utanför NASDAQ OMX Stockholm.

Höganäsaktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm och handeln på Stockholmsbörsen stod för 91 procent av den totala omsättningen i aktien under 2012. Handeln på andra marknadsplatser har åter minskat efter ett par års ökning. 2011 stod Stockholmsbörsen för 67 procent och 2010 för 85 procent. Totalt omsattes 10,03 miljoner aktier (26,16), vilket motsvarande en omsättningshastighet om 28,6 procent (77). Omsättningshastigheten för Stockholmsbörsen var 74 procent (96), medan omsättningshastigheten för Mid Cap-listan sjönk till 46 procent (52).

INNEHAV AV EGNA AKTIER

Vid årsskiftet 2012/2013 uppgick Höganäs innehav av egna aktier oförändrat till 293 800 B-aktier, motsvarande 0,9 procent av det totala antalet B-aktier.

ÄGANDET

Vid utgången av 2012 hade Höganäs 7 323 aktieägare (7 271). De kapitalmässigt tre största ägarna i Höganäs var vid årsskiftet 2012/2013, liksom vid föregående årsskifte, Lindéngruppen AB, AB Industrivärden och Didner & Gerge Fonder AB med tillsammans 54,9 procent av rösterna och 43,6 procent av kapitalet.

Trenden med en ökande andel utländskt ägande har fortsatt under 2012, aktiekapitalet i Höganäs AB ägdes vid årsskiftet till 74,6 procent (76,2) av svenska ägare och till 25,4 procent (23,8) av utländska ägare. Bland svenska ägargrupper som har ökat sitt ägande under 2012 finns Svolder AB, Handelsbanken fonder samt Deutsche Bank.

Av de svenskägda aktierna i Höganäs ägs 41 procent av finansiella företag och knappt 3 procent av socialförsäkringsfonder. Svenska privatpersoners direkta ägande står för cirka 6 procent av ägandet. Det största utlandsägandet står Storbritannien och USA för med 10,2 procent (7,0) respektive 9,0 procent (9,1) av kapitalet.

Den 11 februari 2013 lämnade Lindéngruppen AB och FAM genom det gemensamt ägda bolaget H Intressenter AB ett kontanterbjudande till aktieägarna, se ytterligare information i Not 36, sidan 95.

UTDELNING

Styrelsens avsikt är att ha en årlig utdelningsnivå om 30-50 procent av årets resultat. Utdelningen ska anpassas till Höganäs resultatnivå, utsikter för framtiden, kassaflöde och investeringsbehov samt andra relevanta faktorer. Höganäs eftersträvar också en jämn tillväxt i utdelningen. För räkenskapsåret 2012 föreslår styrelsen en utdelning om 10 kronor (10), vilket innebär 50 procent av årets resultat. Utdelningen motsvarar en direktavkastning på 4,0 procent, beräknat på sista betalkursen för 2012. Sedan börsintroduktionen har Höganäs haft en genomsnittlig direktavkastning om 3,1 procent per år.

AKTIEHISTORIK

Höganäs börsintroducerades redan 1903 på Stockholms Fondbörs, under namnet Höganäs Billesholm. 1987 förvärvade Lindéngruppen AB samtliga aktier i bolaget, vilket innebar att aktien avnoterades. Aktien introducerades åter på dåvarande Stockholms Fondbörs i april 1994 och handlas idag på NASDAQ OMX Stockholm på listan för Mid Cap-bolag. Lindéngruppen AB kvarstår som största ägare i företaget.

INVESTOR RELATIONS

Under 2012 har ett stort antal möten med representanter från finansiella institutioner ägt rum i Höganäs, Stockholm och London. Höganäs arrangerar regelbundet telefonkonferenser och presentationer samt genomför investerarmöten i samband med publicering av delårsrapporter och bokslutskommuniké.

STÖRSTA AKTIEÄGARE

AKTIEÄGARE	INNEHAV PER 2012-12-30	% RÖSTER*	% KAPITAL
Lindéngruppen AB	7 650 000	37,8	21,8
AB Industrivärden	4 408 046	10,1	12,6
Didner & Gerge Fonder AB	3 238 340	7,4	9,2
Marathon Asset Management	2 079 139	4,8	5,9
Lannebo fonder	1 645 000	3,8	4,7
Handelsbanken fonder	1 035 243	2,4	2,9
AFA Försäkring	993 590	2,3	2,8
Swedbank Robur fonder	992 759	2,3	2,8
SEB Investment Management	873 406	2,0	2,5
Nordea Investment Funds	493 098	1,1	1,4
Summa 10 största ägarna	**23 408 621**	**74,0**	**66,6**

* Höganäs återköpta 293 800 aktier är inte medräknade i procentandel av röster.

ÄGARFÖRDELNING

- Svenska juridiska personer – 69%
- Utländskt ägande – 25%
- Svenska fysiska personer – 6%

NYCKELTAL AKTIEN

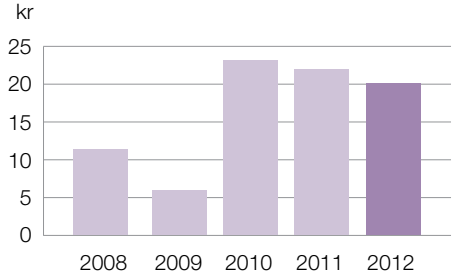
	2008	2009	2010	2011	2012
Resultat, kr/aktie*	11,31	5,92	23,11	21,90	20,04
Kassaflöde efter investeringar, kr/aktie*	6,30	18,00	11,80	9,51	19,68
Eget kapital, kr/aktie*	69,10	76,20	93,05	100,96	108,23
Utdelning, kr/aktie**	3,00	3,00	10,00	10,00	10,00
Börskurs per balansdagen, kr*	70,00	164,00	263,00	212,50	248,5
Direktavkastning, %***	4,3	1,8	3,8	4,7	4,0

* Enligt definitioner på sidan 97
** Enligt styrelsens förslag för 2012
*** Utdelning i procent av börskurs vid årets slut

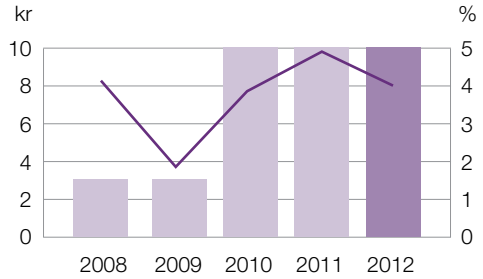
ANALYTIKER SOM FÖLJER HÖGANÄSAKTIEN

FÖRETAG	ANALYTIKER
ABG Sundal Collier	Erik Pettersson
CA Chevreux	Björn Gustafsson
Carnegie Investment Bank AB	Agnieszka Vilela
Danske Bank	Carl Gustafsson
Erik Penser Bankaktiebolag	Johan Dahl
Handelsbanken Capital Markets	Jon Hyltner
Nordea	Andreas Koski
Pareto Öhman	David Jacobsson
SEB Enskilda	Anders Trapp
Swedbank	Ola Södermark

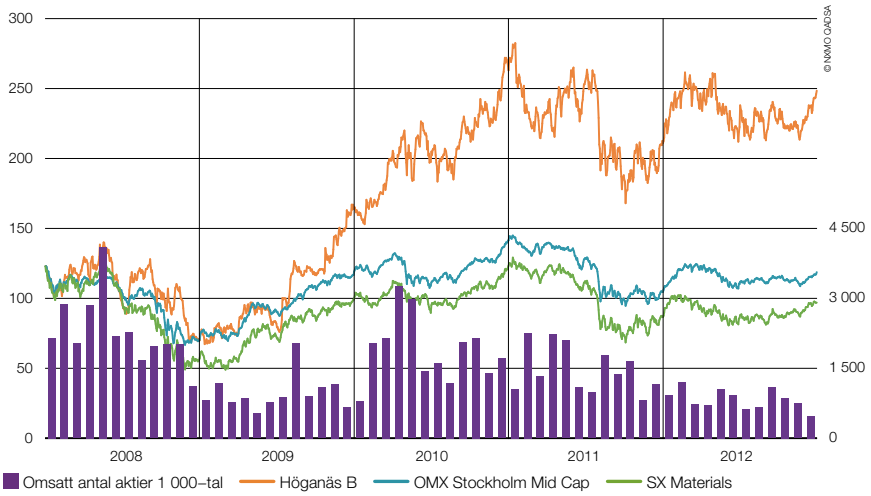
VINST PER AKTIE



UTDELNING PER AKTIE/DIREKTAVKASTNING



AKTIEKURS OCH OMSÄTTNING RELATIVT INDEX



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

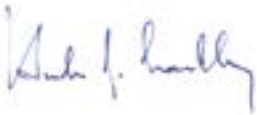
Inledande förord från styrelsens ordförande:

I bolagsstyrningsrapporten redogör vi för hur Höganäs styrning är uppbyggd, hur ansvarsfördelningen mellan ägare, styrelse och ledning ser ut samt vilka kontrollfunktioner som finns. Att visa att god styrning genomsyrar hela bolaget är nödvändigt för att styrelse och ledning ska kunna få omvärldens, ägarnas och marknadernas förtroende. För att nå dit krävs öppenhet och en väl fungerande struktur, vilka båda bidrar till att säkerställa att bolagets uppförande i alla aspekter är såväl etiskt som enligt lagen. Inom Höganäs strävar vi alltid efter högsta kvalitet och största tydlighet avseende ledning, styrning och kontroll, såväl i den dagliga verksamheten som i styrelsearbetet.

Under 2012 präglades styrelsens arbete till stor del av utvecklingsarbete och genomgång av miljösituationen vid koncernens anläggningar. Bolaget bedriver vid sidan av kundanpassade projekt egna satsningar, som syftar till att öka användningen av pulver i olika applikationer. Ett flertal av dessa ser mycket lovande ut.

För Höganäs är det betydelsefullt att ha en stark balansräkning, vilket ger en stor handlingsfrihet. Jag vill också framhålla vikten av en stark och kompetent ledning såväl i Sverige som utomlands.

De senaste årens turbulenta omvärldsutveckling är viktigt att löpande iaktta och beakta. Budgetkriser i en rad länder ledde under året till osäkerhet och volatilitet på världens börser samtidigt som andra ekonomier fortsatte att växa. För Höganäs del är det väsentligt att ha handlingsberedskap samtidigt som vi fortsätter att arbeta för fortsatt värdetillväxt.



Anders G Carlberg
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrningsrapport 2012

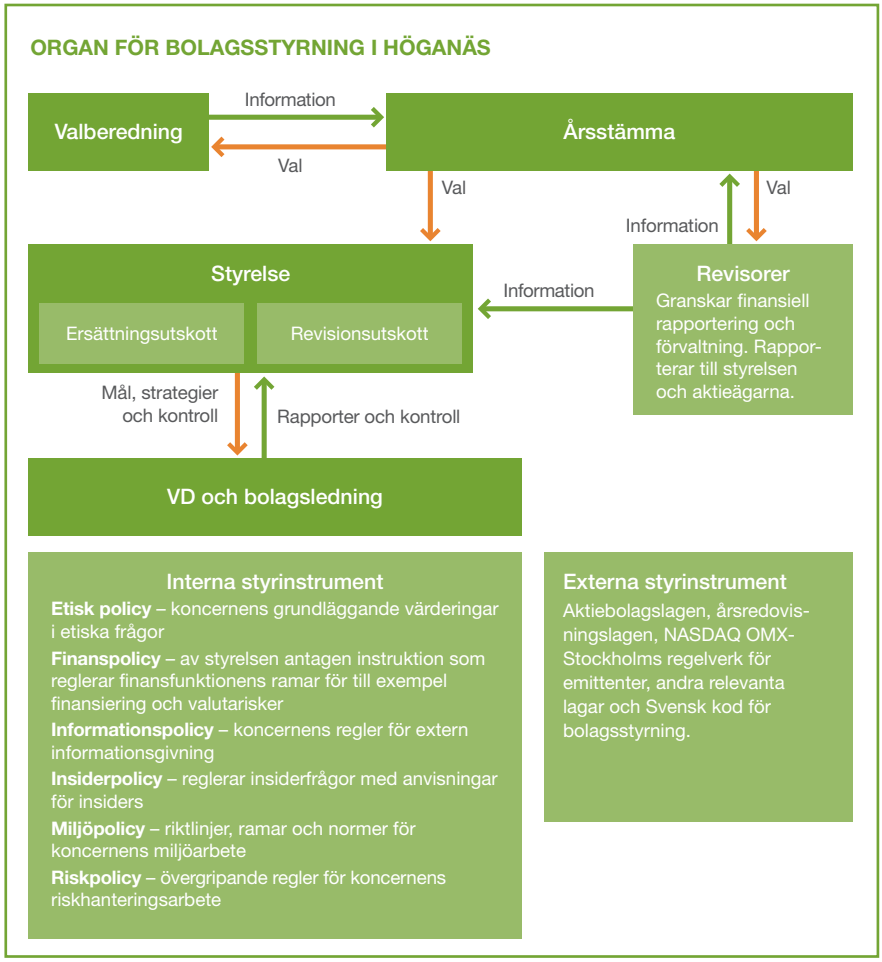
Höganäs är ett svensk publikt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (”Koden”). Styrelsen lämnar i enlighet med årsredovisningslagens och Kodens regler här 2012 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten är granskad av bolagets revisorer och revisorernas yttrande finns på sidan 35.

ORGAN FÖR BOLAGSSTYRNING I HÖGANÄS

Höganäs är ett svenskt publikt aktiebolag. Aktieägarna fattar ytterst beslut om koncernens styrning genom att på årsstämman utse bolagets styrelse, styrelsens ordförande samt bolagets revisorer. Styrelsen är i sin tur ansvarig för den löpande styrningen under året och att denna styrning följer lagar liksom övriga externa och interna styrinstrument. Modellen nedan beskriver hur bolagsstyrningen är organiserad i Höganäs.

EFTERLEVNAD AV KODEN

Höganäs följer Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se) med ett undantag. Styrelseledamoten Jenny Lindén Urnes är utsedd till ordförande i bolagets valberedning. Eftersom Lindéngruppen varit huvudaktieägare i Höganäs under lång tid, har det bedömts vara mest ändamålsenligt för valberedningens arbete att huvudrepresentanten för huvudaktieägaren har detta uppdrag.



AKTIEÄGARE

Den 31 december 2012 hade Höganäs 7 323 (7 271) aktieägare. Lindéngruppen AB är och har varit bolagets huvudägare sedan aktien återintroducerades på Stockholmsbörsen 1994. Ägandet domineras i övrigt av svenska institutioner och aktiefonder. Svenska juridiska personer ägde vid årsskiftet 2012/2013 69 procent av kapitalet och 75,2 procent av rösterna, medan svenska privatpersoner ägde 5,6 procent av kapitalet och 4,5 procent av rösterna. Det utländska ägandet uppgick vid årsskiftet till 25,4 procent av kapitalet och 20,3 procent av rösterna. Direkta eller indirekta aktieinnehav i företaget, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i företaget utgörs av Lindéngruppen med 21,8 procent av aktiekapitalet och 37,8 procent av rösterna samt Industrivärden med 12,6 procent av aktiekapitalet och 10,1 procent av rösterna. För ytterligare information om Höganäsaktien och ägarstrukturen, se sid 24-25.

ÅRSSTÄMMA

Höganäs årsstämma 2012 hölls den 2 maj i Höganäs. Samtliga styrelseledamöter förutom Bengt Kjell var närvarande på stämman. Av bolagets större aktieägare var Lindéngruppen AB, AB Industrivärden, Alecta, Didner & Gerge Fonder, Swedbank Robur, SEB och SHB Fonder representerade på stämman. Höganäs årsstämma genomförs på svenska. För utländska aktieägare finns stämmohandlingar på

engelska att beställa från bolagets huvudkontor samt finns på bolagets webbplats. Samtliga stämmohandlingar finns tillgängliga på Höganäs webbplats www.hoganas.com.

Nedan redogörs för några av de viktigaste beslut som fattades på årsstämman 2012:

VAL AV STYRELSE OCH STYRELSENS ORDFÖRANDE
Styrelseledamöterna Anders G Carlberg, Alrik Danielson, Jenny Lindén Urnes, Bengt Kjell, Peter Gossas, Urban Jansson, Björn Rosengren och Erik Urnes omvaldes. Anders G Carlberg omvaldes som styrelseordförande.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH REVISORER
Årsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att arvode till styrelsen ska utgå oförändrat med sammanlagt 2 350 000 kronor (2 350 000), varav 500 000 kronor till styrelsens ordförande och 250 000 kronor vardera till övriga ledamöter som inte är anställda i koncernen samt 350 000 kronor för utskottsarbete.

Stämman beslöt vidare att ersättning till revisorerna skulle utgå enligt löpande räkning.

ERSÄTTNING TILL BOLAGSLEDNINGEN
Årsstämman beslutade anta styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagsledningen. Riktlinjerna överensstämmer med de riktlinjer som tillämpats de senaste åren. Riktlinjerna finns återgivna i sin helhet i stämmoprotokollet på www.hoganas.com.

UTDELNING
Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens och verkställande direktörens förslag om en utdelning om 10,00 kronor per aktie (10,00) för räkenskapsåret 2012.

ÖVERLÅTELSE AV AKTIER FÖR PERSONALOPTIONSPROGRAM
Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om överlåtelse av egna B-aktier i Höganäs i syfte att fullgöra och täcka åtaganden i samband med personaloptionsprogrammet 2009.

TILLSÄTTANDE AV VALBEREDNING
Årsstämman fastslog tillsättande av valberedning inför årsstämman 2013, innebärande att valberedning ska bestå av representanter för de fyra till röstetalet största aktieägarna per 31 augusti 2012 samt styrelsens ordförande.

VALBEREDNING

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2013 framgår av tabellen på sidan 32.

VALBEREDNINGENS ARBETE
Valberedningens uppgift är att inför kommande årsstämma bereda och lämna förslag till val av stämmoordförande, val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, styrelsearvode, arvode till revisor och revisorssuppleant (i förekommande fall) samt att i övrigt fullgöra de uppgifter som ankommer på valberedningen enligt Koden.

Valberedningen har under tiden fram till offentliggörandet av förslagen i februari 2013, haft tre möten. Valberedningen utvärderar årligen styrelsens arbete och dess sammansättning. Utvärderingen görs mot bakgrund av att styrelsen ska ha en lämplig sammansättning avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund med hänsyn till Höganäs verksamhet samt även i enlighet med de övriga kriterier som framgår av Koden. Den årliga utvärderingen av styrelsen ligger till grund för valberedningens förslag till årsstämman.

STYRELSENS ARBETE

ORDFÖRANDENS ANSVAR
Styrelsens ordförande organiserar, utvärderar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) samt styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer löpande verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information som är nödvändig för att fullgöra styrelsens arbetsuppgifter. Ordföranden är delaktig i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare och företräder bolaget i ägarfrågor.

STYRELSENS ANSVAR
Styrelsen fastställer varje år en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive arbetet i utskotten, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen utfärdar också en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Vidare har styrelsen antagit ett flertal andra policys för koncernens verksamhet.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda och att det finns en tillfredsställande intern kontroll.

Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar i koncernledningen. Styrelsen framlägger årsbokslutet för årsstämman.

STYRELSEARBETET 2012
Enligt den gällande arbetsordningen ska styrelsen sammanträda vid minst fyra ordinarie tillfällen och vid ett konstituerande sammanträde per år. Vidare avhålls separata sammanträden, företrädesvis per telefon i samband med avgivandet av kvartalsrapporter och därutöver när situationen så påkallar. De ordinarie sammanträdena äger rum i februari, april, augusti/september och i november/december.

Vid styrelsemötena deltar bolagets ekonomi- och finansdirektör samt bolagets chefsjurist, tillika styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor och när så bedöms lämpligt. Kallelse med dagordning och skriftligt underlag för mötena ska genom verkställande direktörens försorg om möjligt utsändas en vecka före respektive styrelsemöte. Under 2012 hade styrelsen nio sammanträden.

De fasta punkterna vid varje ordinarie möte utgörs bland annat av en genomgång av resultatutveckling, finansiell ställning, rapporter från utskotten samt investeringsbeslut. Övriga frågor som behandlats fördelar sig under året:

- Februari: bokslutskommuniké, rapport från revisorerna, årsbokslut, utkast till årsredovisning och bolagsstyrningsrapport samt förslag till vinstdisposition och andra ärenden inför årsstämman
- April: uppföljning av investeringar samt marknadsutvecklingen
- Augusti/september: strategifrågor
- November/december: resultatmål kommande år och kapitalstruktur, rapport från revisorerna samt utvärdering av verkställande direktörens arbete, utvärdering av styrelsens arbete samt utvärdering av efterlevnad av Koden och utvärdering av behov av internrevision.

Styrelsearbetet har under 2012 fokuserats på uppföljning av utvecklingsprojekt och investeringar. Dessutom har en genomgång gjorts av miljösituationen vid koncernens tillverkningsanläggningar.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Ordföranden ansvarar för att styrelsen löpande fördjupar sina kunskaper om bolaget och att det sker en utvärdering av styrelsens arbete. Efter samråd med valberedningen genomför styrelseordföranden en enkätbaserad utvärdering av styrelsearbetet bland styrelseledamöterna. Dessutom diskuterar ordföranden även muntligen styrelsearbetet med samtliga styrelseledamöter. Styrelseordföranden redovisar därefter resultatet av utvärderingen till styrelsen samt till valberedningen.

STYRELSENS UTSKOTT

Vid styrelsens konstituerande möte, som följer direkt efter årsstämman, utser styrelsen inom sig ledamöter i revisions- och ersättningsutskotten. Arbetsordningen inom utskotten är sådan att respektive utskotts ordförande ansvarar för kallelse och dagordning till utskottets möten. Protokoll ska föras vid varje möte. Efter varje möte lämnar utskottet en rapport till styrelsen avseende sitt arbete. Samtliga styrelseledamöter och suppleanter får kopia av protokoll från utskottens möten.

REVISIONSUTSKOTT

Sammansättning

Vid styrelsens konstituerande sammanträde efter årsstämman utser styrelsen årligen inom sig ett revisionsutskott. Utskottet ska enligt styrelsens arbetsordning bestå av minst tre styrelseledamöter. Under 2012 bestod utskottet av styrelsens ordförande Anders G Carlberg, Bengt Kjell, utsedd till ordförande i utskottet, och Erik Urnes.

Höganäs koncernchef, ekonomi- och finansdirektör, koncernredovisningschef samt externa revisorer deltar i utskottets möten. Ersättning utgår med 100 000 kronor till utskottets ordförande samt med 50 000 vardera till de övriga externa ledamöterna i utskottet.

Arbetsuppgifter

Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av dess arbetsordning. Till utskottets uppgifter hör att:

- Fortlöpande diskutera effektiviteten i bolagets redovisning och finansiella kontroll med de externa revisorerna och företagsledningen samt överväga eventuella rekommendationer för att förbättra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen
- Fortlöpande diskutera med företagsledningen och de externa revisorerna bolagets aktuella riskbild, riskexponering och bolagsledningens vidtagna eller planerade åtgärder för att begränsa, övervaka eller kontrollera sådana risker
- Delta i planeringen av revisionsarbetet, följa upp den externa revisionen och kvalitetssäkra bolagets finansiella informationsgivning
- Delta i fastställandet av policies avseende finansiella frågor
- För styrelsen bereda frågor rörande revisionsupphandling och arvode till revisorerna
- Uppföljning och utvärdering av revisorernas arbete
- Ange riktlinjer och delta i beslut angående upphandling av icke revisionsrelaterade konsulttjänster från de externa revisorerna.

Beslutanderätt

Beslutanderätt i någon enskild fråga har inte delegerats till revisionsutskottet.

Arbetet under året

Årets utskottsarbete har bedrivits i enlighet med den instruktion som styrelsen antagit för utskottets arbete. Utskottet sammanträdde tre gånger under 2012 varvid Anders G Carlberg och Erik Urnes deltog vid samtliga tillfällen medan Bengt Kjell deltog vid två tillfällen. Utskottet har vid samtliga möten haft genomgångar med, och fått rapporter från, bolagets externa revisorer.

ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Sammansättning

Vid styrelsens konstituerande sammanträde efter årsstämman utser styrelsen årligen inom sig ett ersättningsutskott. Utskottets ordförande ska enligt styrelsens arbetsordning vara densamma som styrelsens ordförande. Under 2012 bestod utskottet av styrelsens ordförande Anders G Carlberg samt av ledamöterna Jenny Lindén Urnes och Bengt Kjell. Utskottet kan härutöver, om det finner det lämpligt, adjungera annan representant från bolagsledningen eller annan lämplig person att delta i dess möten. Sådan person deltar däremot inte i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning.

Ersättning utgår med 50 000 kronor vardera till utskottets tre ledamöter.

Arbetsuppgifter

Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av dess arbetsordning. Utskottet handlägger och bereder ersättningsprinciper och ersättningsärenden som rör koncernledningen, aktierelaterade incitamentsprogram och generella vinstrelaterade bonusprogram. Vidare följer och utvärderar utskottet program för rörliga ersättningar till koncernledningen, tillämpningen av ersättningsprinciper samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer. På styrelsens uppdrag har utskottet även ansvar för att ta fram förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen för godkännande av årsstämman.

Beslutanderätt

Beslutanderätt i någon enskild fråga har inte delegerats till ersättningsutskottet.

Arbetet under året

Ersättningsutskottet sammanträdde två gånger under 2012 varvid Anders G Carlberg och Jenny Lindén Urnes deltog vid samtliga tillfällen medan Bengt Kjell deltog vid ett tillfälle. Årets utskottsarbete har bedrivits i enlighet med den instruktion som styrelsen antagit för utskottets arbete.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen beslutat. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören ska även löpande mellan styrelsemötena informera styrelsen om utvecklingen av bolagets resultat och verksamhet. Rapporter ska lämnas månadsvis till styrelsen. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning.

STYRELSE

Namn	Jenny Lindén Urnes	Alrik Danielson	Björn Rosengren	Anders G Carlberg	Bengt Kjell	Urban Jansson
Invald år	2004	2005	2011	2009	2006	2007
Befattning	Styrelseledamot samt ledamot av Ersättningsutskottet	VD och koncernchef i Höganäs AB	Styrelseledamot	Styrelseordförande i Höganäs AB och ordförande i Ersättningsutskottet samt ledamot i Revisionsutskottet	Styrelseledamot samt ordförande i Revisionsutskottet och ledamot i Ersättningsutskottet	Styrelseledamot
Född	1971	1962	1959	1943	1954	1945
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Bachelor of Arts i filosofi	Civilekonom	Civilingenjör	Civilekonom	Civilekonom	Diplomerad bankekonom
Andra uppdrag	Styrelseordförande i Lindéngruppen AB och Stiftelsen Färgfabriken. Styrelseledamot i Becker Industrial Coatings Holding AB, ColArt International Holdings Ltd och Moorbrook Textiles Ltd	Styrelseledamot i EFG European Furniture Group AB och Sydsvenska Industri- och Handelskammaren	Koncernchef i Wärtsilä Corporation. Styrelseledamot i HTC AB och Danfoss A/S	Styrelseledamot i Axel Johnson Inc., Sapa AB, Mekonomen AB, Svenskt Stål AB (SSAB), Investment AB Latour, Beijer Alma AB och Sweco AB m fl	VD AB Handel och Industri. Styrelseordförande Indutrade AB och Hemfosa AB. Styrelseledamot Pandox AB, Swegon AB och Helsingborgs Dagblad m fl	Styrelseordförande i EAB, HMS Networks och Svedbergs. Styrelseledamot i Clas Ohlson, Lindéngruppen AB och SEB
Bakgrund	VD Lindéngruppen AB. VD och koncernchef AB Wilh. Becker	VD för SKF do Brazil och chef för Industrial Division inom AB SKF	Vice VD och affärsområdeschef för Anläggnings- och gruvteknik inom Atlas Copco. Divisionschef Atlas Copco Rock Drilling Equipment. Divisionschef Atlas Copco Craelius. GM Nordhydraulic, Nordwin AB	VD Axel Johnson Int. AB, Nobel Industries Sweden AB, J S Saba AB, Vice VD Svenskt Stål AB (SSAB)	vVD Industrivärden (Head of Investment), Chef för Corporate Finance i Securum och Senior partner i Navet AB	VD Ratos AB samt ledande befattningar inom SEB och Incentive Group
Ersättning*)						
Egna och närståendes aktieinnehav	20 000 privat och 7 650 000 via bolag	27 800	0	5 000	0	5 000
Närvaro styrelsemöten	9/9	9/9	9/9	9/9	7/9	9/9
Närvaro ersättnings-utskottets möten	2/2	–	–	2/2	1/2	–
Närvaro revisions-utskottets möten	–	2/2	–	2/2	1/2	–
Beroende / oberoende**)	Beroende i förhållande till större aktieägare	Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende	Oberoende	Oberoende	Beroende i förhållande till större aktieägare

Namn	Peter Gossas	Erik Urnes	Karl-Henry Boo	Tony Petersson	Gary Paulsson	Ola Litström
Invald år	2008	2009	1993	2006	2006	2008
Befattning	Styrelseledamot	Styrelseledamot samt ledamot i Revisions-utskottet	Arbetstagar-representant i styrelsen	Arbetstagar-representant i styrelsen	Arbetstagar-suppleant i styrelsen	Arbetstagar-suppleant i styrelsen
Född	1949	1971	1959	1966	1965	1969
Nationalitet	Svensk	Norsk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Civilingenjör	B. Eng. (Mechanical Engineering), MBA	Gymnasieingenjör			Bergsingenjör/ Civilingenjör Materialteknik
Andra uppdrag	Managementkonsult med inriktning affärsutveckling	VD i Lindéngruppen AB Styrelseordförande i Becker Industrial Coatings Holding AB och ColArt International Holdings Ltd Styrelseledamot i Lindéngruppen AB	Ledamot i Unionen vid Höganäs AB	Ordförande IF Metall vid Höganäs AB	Ledamot IF Metall vid Höganäs AB	Medlem i Akademiker-föreningen vid Höganäs AB
Bakgrund	VD för affärsområde Sandvik Materials Technology 2002–2011. Styrelseordförande för Sandvik i Indien samt för Sandvik South East Asia. Styrelseordförande Industriarbetsgivarna - Stål & Metall. Olika divisions-chefsbefattningar Avesta/Avesta Sheffield/Avesta Polarit/Outokumpu. Olika befattningar i SSAB	Strategikonsult Bain & Company, investeringsansvarig Browallia Ltd och Reuters Greenhouse Fund, VD i ColArt International Holdings, VD AB Wilh. Becker				Tidigare applika-tionsingenjör på Lign Multiwood AB
Ersättning*)						
Egna och närståendes aktieinnehav	0	Närstående äger 20 000 aktier privat och 7 650 000 aktier genom bolag	0	0	0	0
Närvaro styrelsemöten	8/9	9/9	9/9	8/9	9/9	7/9
Närvaro ersättnings-utskottets möten	–	–	–	–	–	–
Närvaro revisions-utskottets möten	–	2/2	–	–	–	–
Beroende / oberoende**)	Oberoende	Beroende i förhållande till större aktieägare				

*) Årsstämman 2012 beslöt att arvode till styrelsen ska utgå med totalt 2 350 000 kronor, varav styrelsens ordförande ska erhålla 500 000 kr och övriga stämmovalda ledamöter som inte är anställda i koncernen skulle erhålla 250 000 kr vardera. Resterande 350 000 kr ska utgå som arvode för utskottsarbete med 50 000 kr vardera till tre externa ledamöter i bolagets ersättningsutskott samt med 100 000 kr till revisionsutskottets ordförande och med 50 000 kr vardera till två externa ledamöter i revisionsutskottet. Se vidare information om styrelsens ersättning på årsredovisningens sid 85, not 25.

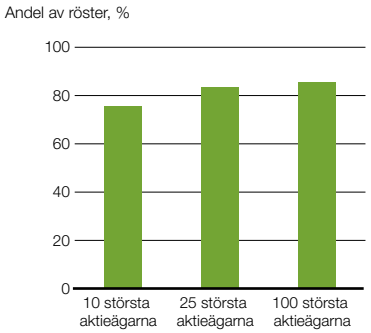
**) Bedömningen avseende styrelsens beroende/oberoende har utförts enligt Kodens kriterier för oberoende.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR BOLAGSLEDNINGEN

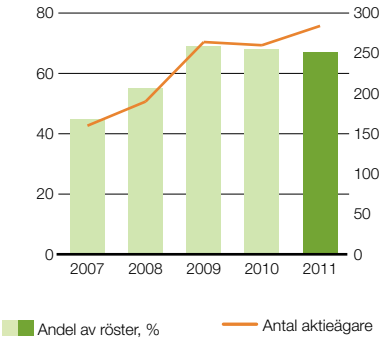
Vid årsstämman 2012 godkändes styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Riktlinjerna var desamma som de som godkändes av årsstämman 2011. Riktlinjerna fastslår bland annat att ersättningen ska bestå både av en fast och en rörlig del och att den rörliga delen inte ska överstiga den fasta delen och i normalfallet inte heller överstiga sex månadslöner. Enligt årsstämmobeslut har styrelsen rätt att frångå principerna i enskilda fall om det finns särskilda skäl därför. Riktlinjerna i sin helhet återfinns bland årsstämmohandlingarna på Höganäs webbplats www.hoganas.com.

Fullständiga uppgifter om ledningens ersättning framgår av nedan tabell.

ÄGARKONCENTRATION



NÄRVARO ÅRSSTÄMMOR



REVISORER

VALD REVISOR

Från och med 2010 löper nyvalda revisorsmandat på ett år mot tidigare fyra år. Årsstämman 2012 valde KPMG AB som revisor intill årsstämman 2013. Helene Willberg anmäldes till stämman som huvudansvarig revisor.

REVISORERNAS ARBETE

Revisorerna arbetar efter en revisionsplan där styrelsens synpunkter arbetats in. Revisorerna rapporterar sina iakttagelser till styrelsen under revisionens gång och slutligen i samband med att årsredovisningen fastställs. Revisorerna deltar vid samtliga revisionsutskottsmöten för året och avrapporterar iakttagelser samt deltar i ett årligt styrelsemöte utan koncernledningens närvaro. Revisorerna deltar vid årsstämma och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Revisorerna har under 2012 haft konsultuppdrag avseende koncernredovisningsfrågor och skatterådgivning.

HELENE WILLBERG
Huvudansvarig revisor
Född: 1967
Revisor i Höganäs sedan: 2011
Auktoriserad revisor sedan: 1997
Övriga publika bolag: Investor AB, Nobia AB och Cloetta AB
Övrigt: Partner i KPMG sedan 2001, VD i KPMG 2008 – 2012

VALBEREDNINGENS SAMMANSÄTTNING

NAMN	REPRESENTERANDE	BEFATTNING	ÄGARANDEL (RÖSTER) I HÖGANÄS, %[1]
Jenny Lindén Urnes	Lindéngruppen AB	Styrelseordförande Lindéngruppen	37,8
Henrik Didner	Didner & Gerge Fonder AB	Fondförvaltare, ordförande Didner & Gerge Fonder AB	7,4
Birger Gezelius	Swedbank Robur Fonder	Ägaransvarig	2,3
Anders G Carlberg		Styrelseordförande Höganäs	0,0
Summa			**47,5**

[1] Vid tidpunkten för valberedningens tillsättande.
Valberedningens sammansättning meddelades i Höganäs niomånadersrapport som offentliggjordes den 24 oktober 2012.
Jenny Lindén Urnes är valberedningens ordförande. Valberedningen har sedan årsstämman 2012 haft tre möten.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2012 (Mkr)

	GRUNDLÖN	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA ERSÄTTNINGAR/ FÖRMÅNER	PENSIONS-KOSTNAD	AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR	SUMMA
VD	6,6	1,9	0,2	2,0	1,8	12,5
vVD	1,8	-	4,8	0,5	0,6	7,7
Övrig bolagsledning	20,2	4,4	2,5	3,7	3,7	34,5
Summa	**28,6**	**6,3**	**7,5**	**6,2**	**6,1**	**54,7**

ERSÄTTNING TILL REVISORERNA (Mkr)

ÅR	REVISIONSUPPDRAG	ÖVRIGT	SUMMA
2012	5,0	0,9	5,9
2011	4,9	1,3	6,2
2010	5,2	1,2	6,4

KONCERNLEDNING

Alrik Danielson
VD och koncernchef
Anställd sedan: 2005
Född: 1962
Utbildning: Civilekonom
Tidigare erfarenheter: VD för SKF do Brazil och chef för Industrial Division inom AB SKF
Övriga uppdrag: Styrelseledamot EFG European Furniture Group AB och Sydsvenska Industri- och Handelskammaren
Antal aktier i Höganäs: 27 800
Antal optioner: 12 500

Fredrik Emilson
Chef region Asien
VD Höganäs (China) Co. Ltd.
VD Höganäs Taiwan Ltd.
VD Höganäs Korea Ltd
Anställd sedan: 2010
Född: 1969
Utbildning: Civilekonom
Tidigare erfarenheter: VD Pergo Europe, VD Trelleborg Waterproofing
Antal aktier i Höganäs: 0
Antal optioner: 0

Per Engdahl
Chef region Europa
Anställd sedan: 1985
Född: 1958
Utbildning: Bergsingenjör
Tidigare erfarenheter: Försäljnings- och affärsutvecklingsdirektör Höganäs AB, befattningar inom SSAB
Antal aktier i Höganäs: 3 000
Antal optioner: 4 500

Claudinei Reche
Chef region Sydamerika
VD Höganäs Brasil Ltda
Anställd sedan: 2005
Född: 1967
Utbildning: B.Sc (Econ)
Tidigare erfarenheter: Säljledare Daimler Chrysler och försäljningsdirektör inom SKF
Antal aktier i Höganäs: 0
Antal optioner: 4 500

Avinash Gore
Chef region Nordamerika
VD North American Höganäs, Inc.
Anställd sedan: 2002
Född: 1954
Utbildning: Civilingenjör. (Eng), M.B.A.
Tidigare erfarenheter: Befattningar inom Alfa Laval AB i Indien, Afrika, Australien och Danmark
Antal aktier i Höganäs: 0
Antal optioner: 9 000

Anders Andersson
HR-direktör
Anställd sedan: 1977
Född: 1951
Utbildning: B. Sc.
Tidigare erfarenheter: Befattningar inom den offentliga sektorn
Antal aktier i Höganäs: 0
Antal optioner: 4 500

Sven Lindskog
Ekonomi- och finansdirektör
Anställd sedan: 2007
Född: 1963
Utbildning: Civilekonom
Tidigare erfarenheter: CFO Sardus AB, ekonomidirektör Unilever Nordic och olika befattningar inom Unileverkoncernen
Antal aktier i Höganäs: 1 000
Antal optioner: 4 500

Hans Söderhjelm
Direktör Marknad/ Produktutveckling
Anställd sedan: 1984
Född: 1955
Utbildning: Bergsingenjör
Tidigare erfarenheter: Forskningsassistent RIT
Antal aktier i Höganäs: 10 100
Antal optioner: 4 500

Carl Eklund
VD Höganäs Japan KK
Anställd sedan: 2004
Född: 1953
Utbildning: Civilingenjör
Tidigare erfarenheter: VD Volvo Nippon KK
Antal aktier i Höganäs: 2 000
Antal optioner: 3 000

Ulf Holmqvist
vVD
Anställd sedan: 1988
Född: 1954
Utbildning: Civilingenjör
Tidigare erfarenheter: Befattningar inom ABB Robotics
Antal aktier i Höganäs: 7 500
Antal optioner: 0

Srini V Srinivasan
Chef region Indien
VD Höganäs India Pvt Ltd
Anställd sedan: 2008
Född: 1955
Utbildning: B. Tech (Metallurgy), M.B.A.
Tidigare erfarenheter: VD GKN Sinter Metals Ltd., India
Antal aktier i Höganäs: 0
Antal optioner: 4 500

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom Höganäs, och är en central komponent i Höganäs bolagsstyrning. Höganäs beslutade 2005 att införa COSO:s ramverk för intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Ramverket lanserades 1992 av ”The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission” (COSO). Nedan följer en beskrivning över de viktigaste inslagen i Höganäs system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

KONTROLLMILJÖ

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll och riskhantering. Höganäs styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete och styrelsens utskott. En viktig del i styrelsens arbete är att besluta om det ramverk för intern kontroll som ska tillämpas inom koncernen samt att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Bland dessa ramverk finns bland annat uppförandekod, riskpolicy, rapporteringssystem och finanspolicy.

Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket som innehåller verksamhets- och resultatutfall, ekonomisk ställning, kassaflöde, rullande prognoser, analys av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information.

RISKHANTERING

Höganäs styrelse har beslutat att bolaget årligen ska genomföra en riskanalys av den finansiella rapporteringen. I samband med denna riskanalys identifieras de resultaträknings- och balansräkningsposter där risken för väsentliga fel är förhöjd. I bolagets verksamhet finns dessa risker i huvudsak i anläggningstillgångar, finansiella instrument, varulager, kundfordringar, avsättningar, upplupna kostnader samt skatter och intäktsredovisning.

Riskhanteringen är avhängig en rad punkter, till exempel effekter på den finansiella rapporteringen, affärsprocesser, yttre faktorer och risken för bedrägeri. Resultatet av riskanalysen blir en rad aktiviteter med syfte att identifiera kontrollåtgärder samt utfärda erforderliga instruktioner och kontroller.

STYRNING

Bolagets styrande dokument för den finansiella rapporteringen utgörs i huvudsak av policys och riktlinjer vilka hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler. I enlighet med arbetsordningen för revisionsutskottet, görs årligen en genomgång av resultatet av riskbedömningen och vidtagna kontrollåtgärder. Ordföranden i revisionsutskottet redogör för övriga styrelsen de viktigaste punkterna i bedömningen och åtgärderna. För kommunikation med externa parter finns en tydlig policy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt. Alla medarbetare delges policyn vid anställningstidpunkten.

STYR- OCH KONTROLLÅTGÄRDER

Kontrollstrukturer utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen i samband med den finansiella rapporteringen. Kontrollstrukturen består främst av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur internkontrollperspektiv lämplig, ansvarsfördelning samt av specifika kontrollåtgärder som syftar till att upptäcka, eller att i tid förebygga, risker för fel i rapporteringen. På grundval av de årliga riskbedömningarna analyseras kontrollåtgärderna inom respektive enhet och åtgärder vidtas för att minska riskerna i den finansiella rapporteringen.

UPPFÖLJNING

Bevakningen av internkontrollens effektiva utformning samt utförande sker genom en kombination av självutvärdering, oberoende testning samt verifiering genom extern part. De oberoende testerna genomförs med hjälp av externa konsulter och bolagets revisorer för att säkerställa en kvalitativ och effektiv design av kontrollerna. Resultatet av utvärderingen rapporteras kontinuerligt till bolagsledningen samt till revisionsutskottet. Revisionsutskottet säkerställer därefter att tillbörliga åtgärder genomförs i de fall där förbättringar är nödvändiga. Efter beredning av revisionsutskottet tar styrelsen del av och utvärderar rutinerna för redovisning och finansiell rapportering samt följer upp och utvärderar de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende.

INTERNREVISION

Höganäs har valt att inte inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Styrelsen utvärderar årligen behovet av särskild internrevisionsfunktion och är av uppfattningen att den merkostnad som en sådan funktion skulle medföra inte kan anses stå i rimlig proportion till koncernens storlek. Styrelsens uppfattning är vidare att bolagets koncernredovisningsavdelning, som ansvarar för uppföljning och bevakning av internkontrollfrågor, utgör ett fullgott alternativ. Koncernredovisningsavdelningen rapporterar sina iakttagelser och vidtagna åtgärder avseende intern kontroll direkt till revisionsutskottet.

HÖGANÄS INTERN KONTROLLPROCESS

Höganäs har definierat intern kontroll som en process, som påverkas av styrelsen, revisionsutkottet, VD, koncernledningen och övriga medarbetare och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att Höganäs mål uppnås gällande; ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar.

Intern kontrollprocessen baseras på kontrollmiljön som skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra komponenterna i processen - riskbedömning, kontrollstrukturer, information och kommunikation samt uppföljning.

Riskbedömning sker inom ramen för Höganäs riskbedömningsprocess.
Kontrollmiljön är de värderingar och den etik som styrelsen, revisionsutskottet, VD och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter, ansvar och den kompetens som medarbetarna besitter.
Kontrollstruktur handlar om vilka kontroller som valts för att hantera koncernens risker.
Information och kommunikation: Extern information och intern kommunikation består till exempel av rapportering till myndigheter och extern finansiell rapportering till ägare och andra intressenter. Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos Höganäs medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar.
Uppföljningen ska säkerställa effektiviteten i processen genom en mängd olika aktiviteter, så som uppföljning av verksamheten mot fastställda mål, självutvärderingar, internrevision och andra uppföljningar.

Höganäs den 1 mars 2013

Anders G Carlberg
Ordförande

Peter Gossas
Styrelseledamot

Urban Jansson
Styrelseledamot

Bengt Kjell
Styrelseledamot

Jenny Lindén Urnes
Styrelseledamot

Björn Rosengren
Styrelseledamot

Erik Urnes
Styrelseledamot

Karl-Henry Boo
Arbetstagarrepresentant

Alrik Danielson
Verkställande direktör

Tony Petersson
Arbetstagarrepresentant

REVISORNS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Höganäs AB (publ) Org nr 556005-0121

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för 2012 på sidorna 27-35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Höganäs den 15 mars 2013
KPMG AB

Helene Willberg
Auktoriserad revisor

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Höganäs AB (publ), organisationsnummer 556005-0121, med säte i Höganäs, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2012.

Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultaträkning, rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning jämte noter och kommentarer.

Allmänt om verksamheten

Höganäs AB är världens ledande tillverkare av järn- och metallpulver. Höganäs verkar i 75 länder och har cirka 2 650 kunder världen över. Baserat på en stark vision om pulvrets möjligheter att förbättra effektivitet, resursförbrukning och miljöpåverkan inom en rad områden, har företaget utvecklat en djup applikationskompetens. I samarbete med kunderna kan Höganäs därmed bidra till att till exempel skapa framtidens bilkomponenter, vitvaror samt produkter till vatten- och avgasrening. Som ett steg mot en ökad marknadsorientering har Höganäs valt att följa upp och rapportera verksamheten utifrån ett marknadsperspektiv. Den del av metallpulvermarknaden som Höganäs verkar inom kan delas upp i två huvudsakliga användningsområden: Components och Consumables.

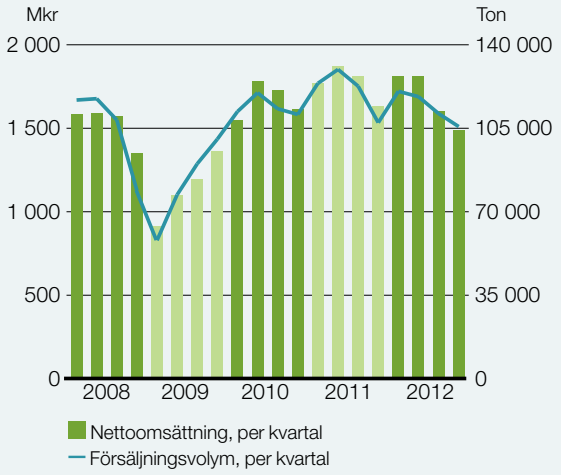
Components omfattar allt järn- och metallpulver som vidareförädlas till komponenter. Components utgörs idag framför allt av marknadssegmentet pressade komponenter. Utvecklingsarbete bedrivs inom mjukmagnetiska respektive formsprutade komponenter. Mjukmagnetiska komponenter fokuserar på att stödja utvecklingen av induktorer och elektriska drivsystem. Formsprutade komponenter, utvecklar teknik för MIM, mindre metallformsprutade komponenter med komplicerad geometri för användning inom bland annat fordonsindustrin, IT, mobiltelefoni, medicinteknik med mera. Marknaden för pressade och sintrade komponenter uppgår till cirka 15 miljarder kronor och tillväxttakten uppskattas till 4-6 procent om året. Kunderna utgörs av komponenttillverkare, som i sin tur levererar komponenter via produkt- eller systemtillverkare eller direkt till OEM-företag. Components står för cirka tre fjärdedelar av koncernens omsättning.

Consumables omfattar försäljning utav järnpulver och höglegerade metallpulver för användning vid industriella processer som ytbeläggning, svetsning och lödning. Metallpulver används dessutom i en rad andra områden som kemisk och metallurgisk processindustri, för rening av avgaser, jord och vatten samt som tillsatser i livsmedel och foder. Utvecklingsarbete bedrivs inom ytbeläggning, lödning, filter- och vattenrening. Applikationer som utvecklas är bland annat ytbeläggning av detaljer inom jordbruks-, marin/offshore- och glasindustri samt lödning av värmeväxlare och katalysatorer. Marknaden är fragmenterad då kunderna representerar olika branscher, vilket innebär att det inte finns någon övergripande marknadsdata. Ofta ingår järn- och metallpulver som förbrukningsartiklar vid olika processer och generellt kännetecknas därför Consumables av kortare och mindre regelbundna orderingångar över tid. Det betyder också att en stor del av försäljningen bygger på volym. Försäljning sker främst till OEM-företag verksamma inom en rad olika industrier och branscher. Några exempel är lödning, ytbeläggning, svetsning och livsmedels- och läkemedelsindustrin. Consumables står för cirka en fjärdedel av koncernens omsättning.

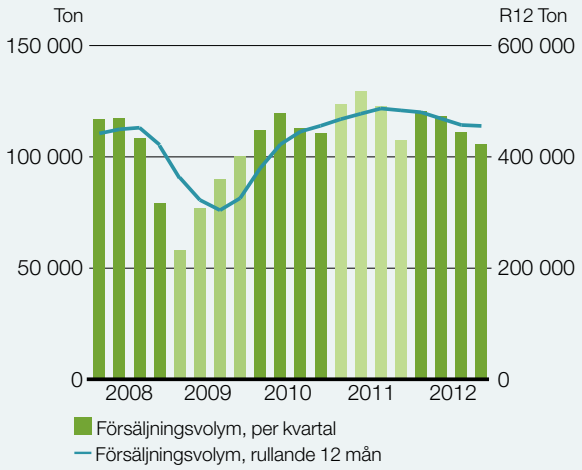
Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning

Nettoomsättningen under året uppgick till 6 712 Mkr (7 081), vilket är 5 procent lägre än föregående år. Exklusive engångsleveranserna till Hoeganaes Corporation (GKN) 2011 var försäljningsvolymen 3 procent lägre än föregående år. Inklusive dessa engångsleveranser var försäljningsvolymerna 6 procent lägre. Generella prishöjningar genomfördes i början av året, vilket medförde en positiv påverkan på omsättningen, medan lägre metallpristillägg har haft en negativ effekt. Valutaeffekten på försäljningsvärdet var 0,3 procent positiv jämfört med föregående år.

Nettoomsättning och försäljningsvolym



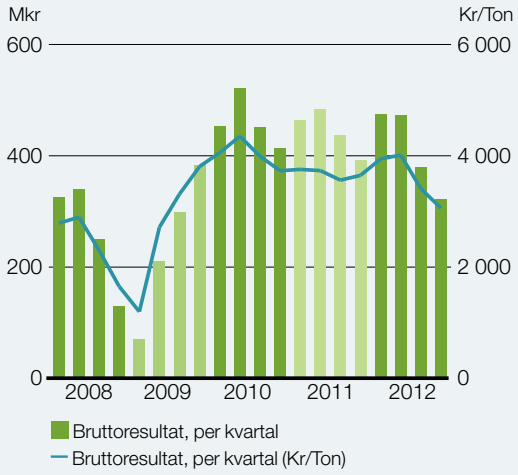
Försäljningsvolym och rullande 12 månader



Försäljningsvolymerna i Europa noterade en märkbar återhämtning under första kvartalet, efter det svaga fjärde kvartalet 2011. Därefter har emellertid försäljningen försvagats märkbart för varje kvartal. Försäljningen i Asien kännetecknades överlag av återhämtning efter tsunami och översvämningar under 2011, med en tydligt svag marknad endast i Indien. I Nordamerika noterades i stort sett oförändrad försäljningsvolym jämfört med föregående år, korrigerat för engångsvolymerna till Hoeganaes Corporation. Utsikterna är fortsatt försiktigt optimistiska, men utvecklingen kommer sannolikt att vara volatil. I Sydamerika ledde höga lagernivåer i kundledet till förhållandevis svag försäljning under första halvåret. De tillväxtstimulerande åtgärder som den brasilianska regeringen har vidtagit under året för att skydda inhemsk produktion och arbetstillfällen gav en märkbar positiv effekt under andra halvåret.

Bruttoresultatet uppgick till 1 651 Mkr (1 778). Lägre försäljningsvolymer samt valutaeffekter påverkade bruttoresultatet negativt, medan genomförda prishöjningar och besparingsåtgärder hade positiv effekt. Produktionstakten i anläggningarna var under första halvåret ungefär i nivå med motsvarande period föregående år. Under tredje kvartalet justerades produktionstakten ned, med hänsyn till sjunkande efterfrågan. Under fjärde kvartalet drogs produktionen ned ytterligare, för att reducera lagernivåerna. Kostnaderna för personalminskning uppgick till 44 Mkr, varav 21 Mkr belastade bruttoresultatet. Totalt sett bedöms metallpristilläggen i all väsentlighet ha kompenserat råvaruprisförändringarna under perioden. Fallande metallpriser för de metaller som säkras gav ett positivt säkringsutfall om 17 Mkr (28) under året, vilket motverkades av lagerförluster i samma storleksordning.

Bruttoresultat

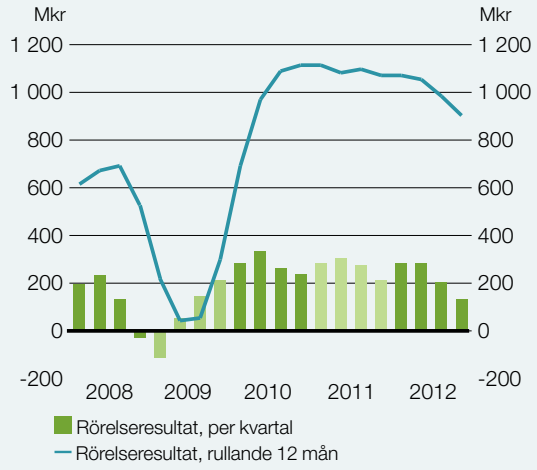


Den svenska kronan har totalt sett stärkts mot andra valutor under ett år med hög volatilitet. Resultatet från terminskontrakt på valutor avsedda att säkra balanspositioner i utländsk valuta uppgick till 21 Mkr (-7), men motverkades av negativa valutadifferenser vid värdering till balansdagskurs. Resultateffekten av detta var obetydlig. De genomsnittliga valutakurserna under året var emellertid något mer gynnsamma än motsvarande period 2011, vilket genererade en positiv resultateffekt på löpande betalningsflöden. De terminskontrakt som syftar till att säkra betalningsflöden borde därmed i normalfallet ha givit ett negativt resultat, men på grund av hög valutavolatilitet och försäljningsprognosändringar under 2012 uppnåddes totalt sett ett positivt resultat, 17 Mkr (81). Den sammantagna valutaeffekten på rörelseresultatet beräknas ha försämrat resultatet med cirka 52 Mkr jämfört med föregående år och har uppstått framför allt på grund av skillnaden i resultat från dessa terminskontrakt. Avvikelsen i genomsnittliga valutakurser under 2011 jämfört med 2010 var betydligt större och genererade därigenom avsevärt större resultat från terminskontrakt under jämförelseperioden 2011.

Försäljnings- och administrationskostnaderna var högre än föregående år på grund av att kostnader för personalminskningen belastade resultatet under fjärde kvartalet med 21 Mkr samt till följd av kostnader relaterade till personaloptionsprogrammet 2007-2009. Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader uppgick sammanlagt till 16 Mkr (13).

Rörelseresultatet uppgick till 903 Mkr (1 071). Rörelsemarginalen var lägre än föregående år, 13,5 procent (15,1). Det beror till övervägande del på lägre volymer, sämre kostnadsabsorbtion, kostnader för personalminskning och valutaeffekter. Resultatet före skatt uppgick till 868 Mkr (1 024). Resultatet efter skatt uppgick till 698 Mkr (762). Årets skattekostnad har påverkats positivt med 34 Mkr av omräkning av uppskjuten skatt med hänsyn till ny skattesats för svensk bolagsbeskattning från och med 2013.

Rörelseresultat



Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 20,3 procent (24,9). Exklusive engångskostnaderna i fjärde kvartalet var avkastningen 21,3 procent. Avkastningen är fortsatt på en god nivå tack vare starkt fokus på kapitalbindningen. Negativ resultateffekt på grund av svagare efterfrågan har motverkats av lägre kapitalbindning, trots att vissa kapacitetshöjande investeringar i den mindre kapitalintensiva delen av värdekedjan har gjorts.

Soliditeten uppgick vid årets utgång till 65,7 procent, att jämföras med 59,2 procent vid utgången av 2011. Eget kapital per aktie uppgick till 108,23 kronor att jämföras med 100,96 kronor vid utgången av 2011.

Koncernens finansiella nettoskuld uppgick vid årets utgång till 485 Mkr, en minskning med 394 Mkr sedan föregående årsskifte, på grund av starkt kassaflöde. Förutom minskningen av nettoskulden har kassaflödet finansierat kontantutdelning (348 Mkr) och förhållandevis hög investeringsnivå i anläggningstillgångar. Nettoskuldsättningsgraden var vid årets utgång 13 procent, jämfört med 25 procent vid utgången av 2011.

Finansnettot blev -35 Mkr (-47). Höganäs räntekostnader har påverkats negativt sedan föregående år på grund av något högre räntesatser för korta krediter. Detta har motverkats av lägre skuldsätt-

ning. Omvärderingseffekten av korta krediter i utländsk valuta påverkade finansnettot negativt med 5 Mkr (20).

Likvida medel uppgick till 148 Mkr jämfört med 82 Mkr vid utgången av 2011. Anledningen till att detta belopp var förhållandevis högt vid årets utgång var ett kapitaltillskott till det nya bolag som bildats för etableringen av den nya blandningsanläggningen i Korea. Utöver likvida medel finns ett outnyttjat kreditutrymme om 1 913 Mkr, varav 1 637 Mkr utgörs av en ny 5-årig kreditfacilitet som löper från och med december 2012. Den nya kreditfaciliteten är behäftad med kovenanter, vilka redogörs för i not 23.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 122 Mkr (803). Kassaflödet förbättrades eftersom den betydande volymtillväxten i första kvartalet 2012 jämfört med fjärde kvartalet 2011 kunde hanteras utan större rörelsekapitalökning, och rörelsekapitalet har sedan reducerats i takt med lägre efterfrågan. Jämförelsen påverkas dessutom positivt av att fyllnadsinbetalningen av skatt var hög i första kvartalet 2011 till följd av det kraftigt ökade resultatet under 2010.

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 437 Mkr (472). Avskrivning av anläggningstillgångar uppgick till 319 Mkr (293).

Finansieringsverksamheten påverkade kassaflödet med -615 Mkr (-353). Utnyttjandet av bekräftade kreditfaciliteter minskade under perioden med 98 Mkr, medan utnyttjandet av övriga kreditfaciliteter minskade med 169 Mkr. Kontantutdelning med 348 Mkr genomfördes.

Ägarförhållanden

Huvudägare vid utgången av året är Lindéngruppen AB med 21,8 procent av aktiekapitalet och 37,8 procent av rösterna. Lindéngruppen AB representeras i styrelsen av Jenny Lindén Urnes, Erik Urnes och Urban Jansson.

Den 11 februari 2013 lämnade Lindéngruppen AB och Foundation Asset Management Sweden AB (FAM) genom det gemensamt ägda bolaget H intressenter AB ett kontanterbjudande till aktieägarna att överlåta samtliga aktier i Höganäs AB (publ) till H Intressenter AB. Acceptfristen för erbjudandet beräknas löpa från och med den 15 mars 2013 till och med den 24 maj 2013.

Höganäsaktien

Höganäsaktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm och på listan för Mid Cap-bolag. Aktien ingår i delsektorindexet Metals & Mining inom Materials-sektorn. Höganäs aktiekapital uppgår till 175 494 660 kronor fördelat på totalt 35 098 932 aktier, varav 981 000 är A-aktier och 34 117 932 är B-aktier. Båda aktieslagen har ett kvotvärde om 5,00 kronor per aktie och lika rätt till andel i bolagets kapital och vinst. Varje A-aktie medför tio röster och varje B-aktie en röst. Endast B-aktien är noterad på börsen. En handelspost omfattar en aktie. Några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning föreligger inte.

Direkta eller indirekta aktieinnehav i bolaget, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget utgörs enligt ovan av Lindéngruppen med 21,8 procent av aktiekapitalet och 37,8 procent av rösterna samt Industrivärden med 12,6 procent av aktiekapitalet och 10,1 procent av rösterna.

Anställdas aktieinnehav genom pensionsstiftelser uppgår till noll.

Några begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma föreligger inte. Det finns ej några kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna.

I bolagsordningen anges att styrelseledamot väljs av bolagsstämman för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamoten utsågs. Vad gäller ändring av bolagsordningen framgår att kallelse till bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas, ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

Vid årsstämman den 2 maj 2012 beviljade bolagsstämman styrelsen ett mandat att överlåta egna aktier i syfte att täcka åtaganden i samband med personaloptionsprogram 2009. Höganäs har under 2012 inte överlåtit några aktier. Avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om deras anställning upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktier i bolaget förekommer inte. Verkställande direktören har, vid uppsägning från bolagets sida, rätt till avgångsvederlag på två årslöner, inklusive pensionsförmåner. Ytterligare 19 befattningshavare har, vid uppsägning från bolagets sida, rätt till maximalt 24 månadslöner i avgångsvederlag inklusive uppsägningstid och pensionsförmåner. Vid uppsägning från den anställdes sida utgår inget avgångsvederlag.

Händelser av väsentlig betydelse som inträffat under räkenskapsåret eller efter dess utgång

Höganäs levererar metallpulver för ytbehandling av ventilsäten med laser

Höganäs har under året inlett leveranser av ett nickelbaserat metallpulver till Geometrix Laser Solutions Private Ltd. i Hyderabad i Indien för ytbeläggning med så kallad laser cladding-teknik på ventilsäten för industriella applikationer. Detta är ett nytt marknadssegment för Höganäs och är första gången som laser cladding används på denna typ av ventilsäten.

Geometrix Laser Solutions har i samarbete med Höganäs utvecklat en teknik för att med hjälp av laser smälta ytbeläggningspulver på ventilsätesmaterialet. Den nya lasertekniken innebär, förutom avsevärt lägre kostnad och högre driftsäkerhet, stora fördelar i form av mindre materialåtgång, mindre värmepåverkan på det underliggande materialet, högre produktionseffektivitet och färre kassationer.

Med den snabba utvecklingen av modern laserteknik minskar priset på utrustningen och antalet applikationer för metallpulver förväntas öka snabbt. Marknaden för den här typen av ventiler för industriella applikationer beräknas till 300 Mkr. I förlängningen kan man tänka sig att denna teknik kan användas också inom andra applikationsområden, till exempel energisektorn eller för stora dieselmotorer.

Höganäs levererar sedan tidigare pulverprodukter till andra ventilsätessegment, men också till ventiler för exempelvis bilindustrin och marina motorer, där pulver sprayas på ventilerna med så kallad PTA-teknik (plasma transferred arc).

Höganäs tar fram nya material för formsprutade komponenter (MIM)

Höganäs har gjort betydande framsteg avseende sammansättning av material för metallformsprutade komponenter, så kallad metal injection moulding (MIM). Som ett resultat av vårt arbete med att skaffa oss kunskaper om hela värdekedjan för dessa komponenter, har vi funnit att unika legeringar i kombination med rätt bindemedel gör det möjligt att använda grövre pulver till metallformsprutade komponenter. Detta innebär att det blir möjligt att tillverka större komponenter genom formsprutning samtidigt som kostnaden minskar avsevärt jämfört med traditionella, finkornigare MIM-pulver. Sådana pulver är mycket dyra att tillverka, vilket begränsar användningsområdena till

små komplexa komponenter där ingen lämpligare teknologi finns.

Höganäs har tillsammans med partner lyckats formspruta och sintra (värmebehandla) material baserade på grövre partiklar, 45 mikron. Detta förändrar kostnadsbilden märkbart, vilket möjliggör tillverkning av större komponenter (flera hundra gram) med denna teknologi. I utvecklingsarbetet deltar potentiella kunder tillsammans med Höganäs. Tester genomförs med Höganäs pulverblandningar och så kallad feed-stock (färdigblandade mixer av metallpulver och bindemedel). Höganäs bidrar i denna process med know-how inom tillverkningsprocessen, inställningar av utrustning, verktyg, formsprutningstryck och sintring, varvid också bindemedlet avlägsnas.

Den nuvarande marknaden för MIM-komponenter bedöms uppgå till 1 miljard USD. Höganäs utgångspunkt för det utvecklingsarbete som nu bedrivs är att marknaden ska kunna fördubblas över tiden.

Förvärv av Fcubic AB

Höganäs utnyttjade i september 2012 en option att förvärva 100 procent av bolaget Fcubic AB med säte i Göteborg, not 35. Tillträdesdag var den 1 november 2012.

Fcubic, som huvudsakligen består av ett antal patent, utvecklar teknologi för Additive manufacturing, även kallat 3D printing. Höganäs kallar denna nya verksamhet för Digital Metal®, varpå bolagets firmanamn ändrades till Digital Metal AB.

Additive manufacturing är en process där komponenter byggs upp i lager direkt från en tredimensionell CAD-ritning. Tekniken eliminerar behovet av komplexa och dyra verktyg, prototyper och programmering. Detta kortar ner utvecklingstiden, minimerar spill och erbjuder högre precision i design och toleranser. Idag används tekniken främst för så kallad rapid prototyping och för tillverkning av små komponenter.

Genom att kombinera Additive manufacturing med metallpulver öppnar Höganäs upp för nya möjligheter. Digital Metal® har stora förutsättningar att stärka metallpulvermarknaden eftersom det förväntas bli en viktig teknik för komponent- och systemtillverkning. Det kommer att tillföra stort värde för kunder som kräver ständigt bättre prestanda, minimal utvecklingstid och kundanpassade komponenter i stor skala. Genom den här affären förvärvar Höganäs den bästa tillgängliga teknologin inom området. Höganäs avser nu att använda sin expertis och know-how inom metallpulverindustrin till att expandera användningsområdet för Additive manufacturing av komponenter. Ett stort antal komplexa komponenter, ända upp till 1 kilo tunga, inom branscher som industri, tandvård, medicin och luftfart kan tillverkas av metallpulver. Andra aktuella områden är design och smycken, där produkter anpassas till enskilda konsumenter.

Genom förvärvet av Fcubic tar Höganäs ett första steg mot att forma den framtida marknaden för Additive manufacturing. Marknadspotentialen uppskattas idag till 1 miljard US dollar och då framför allt inom konsumentdesign, medicin, tandvård, luftfart och industri. Dock är marknaden fortfarande i sin linda, vilket gör det svårt att kvantifiera den verkliga potentialen.

Höganäs höglegerade pulver stärker sin position inom ventiler

TRW Engine Components har valt Höganäs som en viktig leverantör av höglegerade metallpulver. Leveranserna startade under hösten 2012 och en kvalitetsrevision under slutet av året visade mycket tillfredsställande resultat. TRW:s huvudprodukt är, bland några andra, ventiler för motorer. Företaget tillverkar omkring 500 miljoner stycken per år. Idag är Höganäs den största aktören inom pulver för ytbeläggning till ventiler. Företaget besitter en djupgående kunskap om applikationen för såväl bil- som marinindustrin. Därigenom kan Höganäs bistå kunderna att förbättra sina processer.

Samarbetet med TRW startade genom försök med Höganäs pulver anpassade till TRW:s specifikationer och kraven på både kvalitet och prestanda för ytbeläggning av ventiler uppfylldes med god marginal.

Den kortsiktiga potentialen för TRW:s europeiska produktionsanläggningar uppskattas ge en ökning med cirka 5-10 procent av Höganäs totala försäljningsvolymer av ytbeläggningspulver, som uppgår till drygt 2 000 ton. Den globala potentialen för leveranser till TRW uppskattas till de dubbla procenttalen.

TRW Engine Components, med tillverkning i Tyskland, Frankrike, Tjeckien, Kina, Thailand, USA, Mexiko och Brasilien, är en del av TRW, en av världens största Tier 1-systemleverantörer till fordonsindustrin med säte i USA. TRW levererar till samtliga större fordonstillverkare.

Anpassning av produktionskapacitet och organisation till rådande marknadsförutsättningar

För att möta en vikande efterfrågan på världsmarknaden genomförde Höganäs en anpassning av produktionskapacitet och organisation under årets senare hälft. De nödvändiga kapacitetsanpassningarna innebar, utöver en personalminskning om 15 personer under tredje kvartalet, även ytterligare personalneddragningar under det fjärde kvartalet med ca 100 anställda i Sverige, USA, Belgien och Brasilien. Därtill höll vissa anläggningar produktionen temporärt stängd under en längre period i december. Utav de totalt cirka 100 berörda, hänförde sig cirka 75 personer till verksamheten i Sverige. Av dessa är ca 40 tjänstemän och övriga kollektivanställda. Kostnaden för åtgärden blev 44 Mkr och belastade rörelseresultatet under fjärde kvartalet 2012. Den genomförda anpassningen beräknas sänka de årliga rörelsekostnaderna med ca 60 Mkr från och med 2013.

Offentligt kontanterbjudande till aktieägarna

Den 11 februari 2013 lämnade Lindéngruppen AB och Foundation Asset Management Sweden AB (FAM) genom det gemensamt ägda bolaget H intressenter AB ett kontanterbjudande till aktieägarna att överlåta samtliga aktier i Höganäs AB (publ) till H Intressenter AB till ett pris om 320 kronor per aktie. Samtidigt förvärvade H Intressenter Industrivärdens aktier i Höganäs, motsvarande 12,6 procent av aktierna och 10,1 procent av rösterna. Lindéngruppen har förbundit sig att överföra samtliga sina aktier i Höganäs till H Intressenter. Tillsammans med de aktier som förvärvats från Industrivärden kontrollerar H Intressenter 34,4 procent av aktierna och 47,9 procent av rösterna i Höganäs. Erbjudandet är fullt finansierat genom en kombination av eget kapital från Lindéngruppen och FAM och bankfinansiering från Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och är inte villkorat av finansiering.

H Intressenter har valt att offentliggöra erbjudandet innan Höganäs styrelse har haft erforderlig möjlighet att ta ställning till erbjudandet med hänsyn till de närståendeförhållanden som råder mellan vissa styrelseledamöter i Höganäs och Lindéngruppen. Acceptfristen för erbjudandet beräknas löpa från och med den 15 mars 2013 till och med den 24 maj 2013. Beräknad likviddag är den 3 juni 2013.

I händelse av att aktieägarna i Höganäs AB (publ) antar H Intressenters lämnade kontanterbjudande, avnoteras Höganäsaktien ifrån NASDAQ OMX. I Höganäs rådande finansieringsavtal framgår det att en sådan situation medför en omförhandling av befintlig kreditfacilitet, not 23. I det fall parterna inte finner en överenskommelse om villkoren för den fortsatta finansieringen har bankgruppen möjlighet att säga upp finansieringsavtalet i förtid.

Verksamhet inom forskning och utveckling

För att ta vara på de möjligheter som förändringar i omvärlden skapar, och driva på utvecklingen mot en bredare användning av metallpulver, satsar vi på forskning och utveckling i våra globala utvecklingscenta. Vi kallar dem Power of Powder Center (PoP Center) och de finns belägna i Sverige och Indien. Här drivs utvecklingen av en bredare användning av metallpulver. Dessutom har koncernen Tech Centers (för teknisk support) i Sverige, Nordamerika och Kina. Höganäs har totalt cirka 120 ingenjörer och tekniker som arbetar med forskning och utveckling. Många av dem är engagerade i de sex applikationsområden som Höganäs prioriterar:

- Sintrade komponenter
- Elektromagnetiska applikationer
- Ytbeläggning
- Lödning
- Filter
- Metal Injection Moulding (MIM).

För ytterligare information kring de enskilda prioriterade applikationsområdena, se sida 9. Varje område har en utvecklingsavdelning som arbetar med att ta fram nya produkter och material. De har ett nära samarbete med Höganäs säljbolag, där säljarna ofta har dagliga kundkontakter. Dessutom har Höganäs en grupp, Future Technologies, vars syfte är att fånga upp de senaste trenderna på marknaden och inom forskning. Gruppen har nära kontakt med ledande universitet, forskningsinstitut och nätverk runt om i världen.

Höganäs ingenjörer arbetar tillsammans inom PoP Centren med det gemensamma målet att utveckla behovsinsikter inom varje område till applikationsidéer och kundsamarbeten. Genom PoP Centren delar utvecklingsavdelningarna kunskap. Det kan handla om gemensamma frågor som utveckling av bindemedel, smörjmedel och andra komponenter för pulverblandningar, som kommer kunderna till godo. Höganäs använder PoP Centren för att utveckla prototyper, genomföra analyser och tester, förbättra kundernas tillverkningsprocesser, liksom att hålla både interna och externa utbildningar.

För Höganäs kunder är tre områden särskilt intressanta inom produktutveckling: material, design och process. Höganäs kan applicera sin expertis inom pulvermetallurgi inom samtliga tre områden för utveckling av nya produkter. Tillsammans med kunderna har företaget förflyttat sig uppåt i värdekedjan och utvecklat nya applikationer, till exempel elektriska drivsystem för elcyklar, induktorer för effektivare energianvändning och additive manufacturing med metallpulver för komponenttillverkning inom områden som konsumentdesign, industri, tandvård, medicin och luftfart.

Årets sammanlagda utgifter för forskning och utveckling, inklusive teknisk kundservice jämte Höganäs interna processutveckling, uppgick till 201 Mkr (179), varav 169 Mkr (157) belastat årets resultat och 32 Mkr (22) redovisats som pågående balanserade utvecklingskostnader. Sammantaget utgör därmed koncernens investerade resurser i forskning och utveckling ca 3 (3) procent av omsättningen och 3 (3) procent av de totala rörelsekostnaderna.

Risker och riskhantering

Höganäs verksamhet påverkas av den internationella konjunkturutvecklingen. Exponeringen mot bilindustrin gör koncernen särskilt känslig för utvecklingen i denna bransch. Dessa risker är svåra att skydda sig mot på kort sikt. I ett längre perspektiv gör Höganäs detta genom utveckling av produkter med högre förädlingsvärde och satsning på framtidsområden.

Många av Höganäs produkter är konkurrensutsatta och flera av de större konkurrenterna har kontinuerligt förbättrat kvaliteten på sina produkter under de senaste åren. Den pulvermetallurgiska industrin utmärks dessutom av överkapacitet. Genom strategin att vara den tekniskt, produktmässigt och kommersiellt ledande leverantören av metallpulver, ska Höganäs bibehålla och stärka sin ställning i förhållande till konkurrenterna.

Produktion av metallpulver sker i en kedja av processer, varför störningar i de olika leden kan få stora konsekvenser. Avbrott i verksamheten på grund av transporthinder eller brand, explosioner eller andra typer av olyckor kan bli dyra. För att minimera riskerna för följdeffekter hålls ett säkerhetslager av råvaror och färdiga produkter. Produktion kan också omlokaliseras inom koncernen för att minska riskerna för produktionsbortfall. Sedan 2010 samarbetar Höganäs med en försäkringsgivare för egendom och produktionsbortfall, FM Global, och genomför årligen omfattande besiktningar av samtliga produktionsanläggningar. Fortlöpande och systematiskt skadeförebyggande arbete bedrivs syftande till att ytterligare minska riskerna för produktionsstörningar.

Inköpsrisker inbegriper leveranssäkerhet, kvalitet och pris på material och energi. Höganäs strävar efter att ha minst två leverantörer för utvalda strategiska råvaror. Moderbolaget ansvarar för att inköp av vissa metaller och andra strategiska varor samordnas, medan övriga risker hanteras lokalt vid respektive produktionsanläggning.

I en global och konkurrensutsatt verksamhet finns risk för att nya produkter och processer kopieras. Immateriella egendomsrisker hanteras av koncernens avdelning för forskning och utveckling. Höganäs söker patent på tekniska uppfinningar och processer som utvecklats inom koncernen, samt bevakar att patentskyddet efterlevs.

Höganäs rykte kan skadas om säkerheten, miljöansvaret och etiken skulle komma att ifrågasättas. Dessa risker hanteras systematiskt av godkända ledningssystem och sköts lokalt av koncernens funktionssupport. Frågorna uppmärksammas även i det löpande arbetet genom utbildning och attitydpåverkan.

Möjligheten att attrahera och behålla kompetenta medarbetare är viktig för att långsiktigt kunna bedriva verksamheten med god lönsamhet. Kompetensutveckling och chefsutveckling bedrivs bland annat inom Höganäs Business Academy.

En utförligare beskrivning av Höganäs operativa risker framgår av sidorna 21-23.

Utöver de operationella riskerna tillkommer finansiella risker, vilka i huvudsak är valutakurs- och metallprisrisker. Höganäs finanspolicy som styrs och övervakas av Höganäs styrelse anger ramar för hur finansiering och olika typer av finansiella risker ska hanteras. Policyn definierar den riskexponering med vilken verksamheten ska bedrivas. För ytterligare information kring Höganäs finansiella risker, se not 31.

Hållbar utveckling

Höganäs Corporate Competence Center koordinerar koncernens hållbarhetsarbete och inkluderar specialistkompetenser från HR, hälsa, miljö, arbetsmiljö och säkerhet. Samtliga regioner finns representerade i organisationen för en tydlig ansvarsfördelning och implementering. Representanter träffas regelbundet, rapporterar enligt nyckeltal och utvecklar tillsammans bättre rutiner, best practice, som sedan införs regionalt. Höganäs har identifierat tre områden, där arbete för hållbarhet är extra viktigt; resursutnyttjande, energieffektivitet och arbetsmiljö.

Resursutnyttjande

Vår vision är att inte generera något branschspecifikt avfall. Våra huvudsakliga strategier för att nå dit är att maximera materialutnytt-

jande i produktionen och därmed undvika spill. Minimera restproduktflöden exempelvis genom att sluta processteg och att öka antalet produktionscykler mellan utrustningsunderhåll samt minska avfallsmängder genom att utveckla användningsområden för restprodukter. Alla restprodukter från vår produktion hanteras antingen som biprodukter eller som avfall. Biprodukter återtas i produktionen eller säljs vidare till våra kunder. Under 2012 byggdes en utlastningsanläggning för TU-kalk, en produkt från upparbetad slagg från Svampverket i Höganäs. TU-kalk säljs för olika ändamål, till exempel markstabilisering. Genom markstabilisering kan leriga och skredfarliga områden göras användbara för byggnation av fastigheter och andra konstruktioner.

Energieffektivitet

Höganäskoncernens energistrategi är baserad på den energikartläggning som genomfördes under 2009 och 2010. Strategin innefattar bland annat att kravet på att Höganäs projekthandbok för styrning av produkt- och processutveckling ska innehålla ett särskilt avsnitt om energi. Vidare ska energiledningssystem finnas upprättade för samtliga regioner inom Höganäskoncernen och varje regionledningsgrupp ska utse en energiansvarig. En treårsplan för energiarbetet ska upprättas för varje enskild region och rapporteras till koncernledningen.

Höganäs målsättning för energibesparing är att minska energianvändningen i tillverkningen med tio procent till år 2020, mätt i kWh per ton med 2010 som basår. Detta ska nås genom en kombination av effektivisering, processutveckling, erfarenhetsutbyte och investeringar. Alla medarbetare ska genomgå en utbildning i energimedvetenhet och energiledningssystem för att öka kunskapen inom området och för att ge medarbetarna möjlighet att bidra till Höganäs ”Energy Challenge – 10% 2020”. I år (2012) förbrukas 1 650 kWh/ton leveransklar produkt. Målet är att minska energibehovet till 1 500 kWh före 2020. Höganäs har redan lyckats minska energiförbrukningen med 10 procent per producerat ton de senaste tio åren.

Arbetsmiljö

För en processindustri som Höganäs är arbetsmiljö och säkerhet ytterst viktigt. Höganäs ska vara en säker och hälsosam arbetsplats fri från arbetsplatsolyckor: visionen om ”zero accidents”. Sedan 2010 har alla regioner samlats i ett gemensamt arbetsmiljöarbete. Under året har bland annat ett gemensamt direktiv för arbetsmiljöarbetet införts. Kopplat till detta har Höganäs utvecklat ett verktyg för utvärdering av arbetsmetoder och organisationers mognad för det systematiska arbetsmiljöarbetet. Syftet med arbetsmiljödirektivet och utvärderingsverktyget är att skapa en insiktsbärande dialog och överföring av ”best practice” inom Höganäs.

Villkor för verksamheten och tillstånd

Höganäs bedriver tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet. I samtliga länder där Höganäs har tillverkning krävs myndighetstillstånd för produktion av metallpulver. Tillstånden reglerar i huvudsak produktionsvolym, utsläpp till luft och vatten, buller samt avfall och gäller för viss tid eller tills vidare och finns för samtliga produktionsanläggningar.

Vid de svenska anläggningarna fortsätter den fördjupade kartläggningen av förekomst av markföroreningar. Processen för ansökan om nya miljötillstånd för anläggningarna i Höganäs fortsatte under året och förväntas gå in i sitt slutskede under 2013.

Personal

Under 2012 har Höganäs fortsatt arbetet att stärka organisationen. Personalutveckling, implementering av verktyg för e-learning samt medarbetarundersökning var några av årets prioriterade satsningar.

För Höganäs är det viktigt att vara en bra arbetsgivare för att attrahera rätt kompetens. Det handlar om att på ett modernt sätt bevara de långa traditioner där bolaget värnar om medarbetarna samtidigt som det finns en tydlig utmaning i arbetet. Det finns stora möjligheter till rörlighet inom koncernen – mellan regioner och mellan avdelningar. Det finns också många exempel på hur medarbetare genom Höganäs stipendiefond läst vidare och fortsatt sin karriär inom bolaget.

Stor geografisk spridning är en garant för lokalkännedom och närhet till kunden, men också en utmaning för kunskapsspridning och intern kommunikation. Höganäs har introducerat ett verktyg för e-learning, som är tillgängligt för alla medarbetare. Under 2012 lanserade Höganäs en grundläggande kurs i energieffektivitet, för ökad förståelse för bolagets hållbarhetsarbete, och en kurs i prissättning.

Höganäs Business Academy (HBA) är ett initiativ för att utveckla kompetensen hos chefer och nyckelpersoner. I programmet ingår ett antal moduler, till exempel ledarskap, affärsmannaskap och strategiarbete. Inom ramen för HBA identifierar och utvecklar Höganäs talanger för att säkra återväxten inom viktiga funktioner. Under 2012 startade arbetet med en ny modul i HBA: ”Knowing Höganäs”. Den är tänkt att ge en grundläggande och bred kunskap om Höganäs som företag, från starten 1797 fram till dagens affär och företagskultur.

I oktober 2012 genomförde Höganäs en attitydundersökning bland alla medarbetare. Undersökningen genomförs vartannat år. Den interna kommunikationen fick lågt betyg vid den senaste mätningen 2010 och ett nytt globalt intranät introducerades som ett direkt resultat av detta. Attitydundersökningen spänner över ett brett område, som inkluderar frågor om bolagets position på marknaden, ledningen, den egna rollen och möjligheten att påverka sin arbetssituation. Årets undersökning besvarades av 88 procent av medarbetarna, vilket är en ökning med 3 procent från föregående mätning. Svarsfrekvensen bedöms som mycket hög för denna typ av undersökning. Som helhet var samtliga svar mer positiva 2012 jämfört med 2010. Framför allt gäller det frågor om övergripande tillfredsställelse och lojalitet. Resultaten har brutits ner på respektive region och land och nu påbörjas arbetet med att identifiera möjliga förbättringar utifrån resultatet.

I syfte att öka personalens intresse och engagemang i Höganäs verksamhet introducerades under år 2010 ett vinstdelningssystem som omfattar hela koncernen, totalt 1 656 (1 707) anställda i femton länder vid årets slut. Programmet löper under perioden 2010 – 2012. Rätten till vinstdelning påbörjas när koncernens resultat efter skatt överstiger 591 Mkr (468) och full tilldelning ges då resultatet överstiger 827 Mkr (656). Maximal tilldelning i koncernen för vinstandelsprogram 2012 uppgår till 41,3 Mkr (32,9). Årets reservering för vinstdelning uppgick i årsbokslutet till 8,7 Mkr (32,9).

Uppgifter om förvärv, överlåtelse samt innehav av egna aktier

Vid ingången av 2012 uppgick Höganäs innehav av egna aktier till 293 800, vilket motsvarar 0,9 procent av det totala antalet B-aktier. Höganäs har under 2012 inte återköpt eller överlåtit några aktier. Antalet aktier har inte förändrats (se vidare under incitamentsprogram) och uppgår vid utgången av 2012 till 293 800. Kvotvärde per aktie uppgår till 5 kronor.

Redogörelse för styrelsearbetet under året/bolagsstyrning

Styrelsens arbete beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten, sidorna 28-29. Ytterligare information avseende hur länge varje ledamot har

suttit i Höganäs styrelse, andra uppdrag samt huvudsysselsättning framgår av presentation av styrelsen, sidorna 30-31 samt Höganäs hemsida; www.hoganas.com.

Incitamentsprogram

Vid årsstämmorna 2007-2009 fattades beslut om införandet av ett prestationsbaserat personaloptionsprogram i syfte att erbjuda nyckelpersoner i koncernen möjlighet till framtida delägarskap i bolaget och därmed bland annat ett ökat intresse för och engagemang i bolagets verksamhet. Programmet har avsett åren 2007 -2009 och omfattat verkställande direktören och övriga i koncernledningen samt ytterligare cirka 35 nyckelpersoner i koncernen, totalt cirka 50 personer. Dessa har tilldelats optioner beroende på hur koncernen utvecklats i förhållande till av styrelsen fastställda måltal. Tilldelning är villkorad av att anställning föreligger vid löptidens utgång. Löptiden för personaloptionerna är minst två och högst fyra år från tidpunkten för tilldelningen, varav hälften av optionerna blir möjliga att utnyttja två år efter tilldelningen och resterande tre år efter tilldelningen. För att kunna genomföra personaloptionsprogrammet har styrelsen bemyndigats att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier av serie B. Ytterligare information avseende optionsprogrammet framgår av not 25, sidorna 85-86.

I slutet av år 2011 fattade styrelsen beslut om ett långsiktigt ersättningsprogram, med intjänandeperiod 2012–2014. Syftet med programmet är att öka de ledande befattningshavarnas intresse och engagemang för bolagets verksamhet. Bonusprogrammet innebär att deltagarna får möjlighet att erhålla en extra bonus utöver befintlig rörlig ersättning. Tio ledande befattningshavare innefattas av bonusprogrammet, vars utfall baseras på resultat före skatt för räkenskapsåren 2011-2013. Bonusen per deltagare kan maximalt uppgå till en årslön. En förutsättning för bonusutbetalning är att deltagaren är anställd hos Höganäs under intjänandeperioden fram till utbetalningstillfället år 2014.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Det är fortfarande ovisst i vilken omfattning skuld- och likviditetskrisen kommer att påverka den globala industriaktiviteten under 2013. Det underliggande långsiktiga efterfrågeläget ter sig starkt i Sydamerika och i Asien. På kort sikt kommer försäljningen i Asien emellertid att påverkas negativt av att återhämtningseffekten i Japan under 2012, efter ett svagt 2011 till följd av tsunamin, inte kommer att upprepas under 2013. Dessutom är konjunkturen fortfarande förhållandevis svag i Indien och den asiatiska exportindustrin berörs av det svaga marknadsläget i Europa. På kort sikt är det vår bedömning att efterfrågan kommer att förbättras i Nordamerika, men återhämtningstakten kommer att vara fortsatt volatil. Det europeiska marknadsläget var märkbart svagare under 2012 på grund av sjunkande inhemsk efterfrågan och förutsättningarna för en snabb förbättring tycks vara få. Metallpriser och valutakurser förväntas vara fortsatt volatila, vilket också kommer att påverka resultatutvecklingen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode för styrelse- och utskottsarbete enligt bolagsstämmans beslut. Bolagsstämman har beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning till ledningen.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Med andra ledande befattningshavare avses de tio personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen under 2012. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga delen skall belöna tydligt målrelaterade prestationer och förbättringar i enkla transparenta konstruktioner. Det ska finnas ett tak på rörliga ersättningar, vilket i normalfallet uppgår till 50 procent av grundlönen. Pensionsförmåner och ersättningar i form av finansiella instrument samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Bolagsledningen och andra nyckelpersoner ska kunna omfattas av incitamentsprogram. Det ska relateras till utvecklingen av bolaget, varvid tilldelningen ska bestämmas av en av styrelsen bestämd avvägning av fastställda måltal, exempelvis volym-, resultatutveckling och avkastning på sysselsatt kapital.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för 2013 är oförändrade.

Ytterligare information kring ersättningsprinciper och ersättningar till de ledande befattningshavarna framgår i not 25, sidorna 84-86.

MODERBOLAGET

Allmänt om verksamheten

Moderbolagets verksamhet avser tillhandahållande av koncerngemensamma tjänster, såsom för IT, forskning och utveckling, treasury, marknadsföring och liknande stabsfunktioner. En beskrivning om moderbolagets finansiella risker jämte strategi för hantering presenteras i not 31.

Per den 1 november 2012 förvärvade moderbolaget 100 procent av andelarna i Fcubic AB, numera namnändrat till Digital Metal AB. Köpeskillingen uppgick till 30 Mkr. För ytterligare information kring förvärvet, se not 35.

Utveckling av moderbolagets verksamhet, resultat och ställning

Årets fakturering av koncerngemensamma tjänster uppgick till 169 Mkr (169).

Försäljningsomkostnaderna uppgick till -51Mkr (-54) och administrationskostnaderna till -167 Mkr (-150). Kostnader för forskning och utveckling uppgick till -186 Mkr (-172). Omkostnader för personalneddragningar har belastat försäljningsomkostnaderna med -4 Mkr, administrationskostnaderna om -12 Mkr samt forskning och utvecklingskostnaderna med -2 Mkr.

Övriga rörelseintäkter och kostnader uppgick sammanlagt till 6 Mkr (7).

Resultat från andelar i koncernföretag uppgick till 123 Mkr (131), vilket avser erhållna utdelningar på andelar i koncernföretag. Övriga finansiella poster uppgick till 154 Mkr (-64), vari de huvudsakliga förändringarna hänför sig till utfall på kassaflödessäkringar jämte resultat från kursdifferenser.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 48 Mkr (-133). Årets bokslutsdispositioner uppgick till 410 Mkr (487), vari erhållna koncernbidrag (netto) uppgick till 498 Mkr (490). Resultat efter skatt blev 365 Mkr (288).

Ändrade redovisningsprinciper

Redovisningsprinciperna för koncernbidrag har ändrats under 2012, vilket innebär att erhållna/lämnade koncernbidrag i moderbolagets resultaträkning redovisas i posten ”bokslutsdispositioner”. Under 2011 redovisades de erhållna koncernbidragen om netto 490 Mkr som ”resultat från andelar i koncernföretag”. Jämförelsetalen har således justerats härför.

VINSTDISPOSITION

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 369 601 572 kronor disponeras enligt följande:

Utdelning, 34 805 132 * 10,00 kr	348 051 320
Balanseras i ny räkning	1 021 550 252
Summa	**1 369 601 572**

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförts i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Den föreslagna utdelningen ökar koncernens skuldsättningsgrad till 24 procent. Likviditeten i koncernen bedöms kunna upprätthållas på en betryggande nivå.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 1 mars 2013. Koncernens resultaträkning, totalresultat och rapport över finansiell ställning jämte moderbolagets resultaträkning, totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2013.

Höganäs den 1 mars 2013

Anders G Carlberg
Ordförande

Peter Gossas
Styrelseledamot

Urban Jansson
Styrelseledamot

Bengt Kjell
Styrelseledamot

Jenny Lindén Urnes
Styrelseledamot

Björn Rosengren
Styrelseledamot

Erik Urnes
Styrelseledamot

Karl-Henry Boo
Arbetstagarrepresentant

Alrik Danielson
Verkställande direktör

Tony Petersson
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 mars 2013
KPMG AB

Helene Willberg
Auktoriserad revisor

Resultaträkning för koncernen

1 januari – 31 december

Mkr	Not	2012	2011
Nettoomsättning	2	6 712	7 081
Kostnad för sålda varor		-5 061	-5 303
Bruttoresultat		**1 651**	**1 778**
Försäljningskostnader		-270	-279
Administrationskostnader		-325	-284
Forsknings- och utvecklingskostnader		-169	-157
Övriga rörelseintäkter	3	20	15
Övriga rörelsekostnader	4	-4	-2
Rörelseresultat	2, 5, 6, 7, 13, 25	**903**	**1 071**
Finansiella intäkter		10	11
Finansiella kostnader		-45	-58
Finansnetto	8	**-35**	**-47**
Resultat före skatt		**868**	**1 024**
Skatt	9	-170	-262
Årets resultat		**698**	**762**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		698	762
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Årets resultat		**698**	**762**
Resultat per aktie:	21		
före utspädning (kr)		20,04	21,90
efter utspädning (kr)		20,04	21,90

Rapport över koncernens totalresultat

1 januari – 31 december

Mkr	Not	2012	2011
Årets resultat	2	**698**	**762**
Övrigt totalresultat			
Periodens omräkningsdifferenser		-293	21
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet		142	-59
Kassaflödessäkringar		108	-148
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	9	-54	47
Årets övrigt totalresultat		**-97**	**-139**
Årets totalresultat		**601**	**623**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		601	623
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Årets totalresultat		**601**	**623**

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Per den 31 december

Mkr	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR	35		
Immateriella anläggningstillgångar	11	326	301
Materiella anläggningstillgångar	12	2 546	2 556
Långfristiga fordringar	16	89	88
Uppskjutna skattefordringar	9	32	35
Summa anläggningstillgångar		**2 993**	**2 980**
Varulager	17	1 564	1 701
Skattefordringar		13	64
Kundfordringar	18	826	934
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	22	33
Övriga fordringar		141	115
Kortfristiga placeringar		28	27
Likvida medel	20	148	82
Summa omsättningstillgångar		**2 742**	**2 956**
SUMMA TILLGÅNGAR		**5 735**	**5 936**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Aktiekapital		175	175
Reserver		-295	-198
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 887	3 537
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**3 767**	**3 514**
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		**3 767**	**3 514**
Skulder	35		
Långfristiga räntebärande skulder	23,31	474	819
Övriga långfristiga skulder	24	48	40
Avsättningar till pensioner	25	8	9
Övriga avsättningar	26	14	14
Uppskjutna skatteskulder	9	418	370
Summa långfristiga skulder		**962**	**1 252**
Kortfristiga räntebärande skulder	23	151	133
Förskott från kunder		5	4
Leverantörsskulder		450	527
Skatteskulder		33	50
Övriga skulder		73	123
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	282	299
Avsättningar	26	12	34
Summa kortfristiga skulder		**1 006**	**1 170**
Summa skulder		**1 968**	**2 422**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**5 735**	**5 936**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser för koncernen

Mkr	Not	2012	2011
Ställda säkerheter	29	51	59
Eventualförpliktelser	29	75	85

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Mkr	EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE						
	Not 21	Aktie-kapital	Om-räknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan best. inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2011-01-01		175	-124	65	3 123	3 239	0	3 239
Årets totalresultat								
Årets resultat		-	-	-	762	762	0	762
Årets övrigt totalresultat		-	-30	-109	-	-139	0	-139
Årets totalresultat		**-**	**-30**	**-109**	**762**	**623**	**0**	**623**
Transaktioner med koncernens ägare								
Lämnade utdelningar		-	-	-	-348	-348	0	-348
Utgående eget kapital 2011-12-31		**175**	**-154**	**-44**	**3 537**	**3 514**	**0**	**3 514**
Ingående eget kapital 2012-01-01		175	-154	-44	3 537	3 514	0	3 514
Årets totalresultat								
Årets resultat		-	-	-	698	698	0	698
Årets övrigt totalresultat		-	-179	82	-	-97	0	-97
Årets totalresultat		**-**	**-179**	**82**	**698**	**601**	**0**	**601**
Transaktioner med koncernens ägare								
Lämnade utdelningar		-	-	-	-348	-348	0	-348
Utgående eget kapital 2012-12-31		**175**	**-333**	**38**	**3 887**	**3 767**	**0**	**3 767**

Rapport över koncernens kassaflöde

1 januari – 31 december

Mkr	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		903	1 071
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar	11,12	319	293
Återföring av nedskrivningar	12	-	-11
Orealiserade valutakursdifferenser		12	-3
Realisationsresultat vid avyttring		4	16
Övriga poster		-7	-2
Erhållen ränta		10	10
Erlagd ränta		-36	-32
Realiserade valutakursdifferenser		-19	-23
Andra finansiella utgifter		-1	-1
Betald inkomstskatt		-138	-327
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 047**	**991**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		59	-112
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		85	-30
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-69	-46
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 122**	**803**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamhet	35	-7	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-51	-42
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		15	10
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-389	-424
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		5	3
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-10	-19
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-437**	**-472**
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		590	442
Amortering av lån		-857	-447
Utbetald utdelning		-348	-348
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-615**	**-353**
Årets kassaflöde		**70**	**-22**
Likvida medel vid årets början		82	106
Valutakursdifferens i likvida medel		-4	-2
Likvida medel vid årets slut	20	**148**	**82**

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari – 31 december

Mkr	Not	2012	2011
Nettoomsättning	2	169	169
Försäljningskostnader		-51	-54
Administrationskostnader		-167	-150
Forsknings- och utvecklingskostnader		-186	-172
Övriga rörelseintäkter	3	7	9
Övriga rörelsekostnader	4	-1	-2
Rörelseresultat	5, 6, 13	**-229**	**-200**
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	123	131
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	204	35
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-50	-99
Resultat efter finansiella poster		**48**	**-133**
Bokslutsdispositioner	10	410	487
Resultat före skatt		**458**	**354**
Skatt	9	-93	-66
Årets resultat		**365**	**288**

Rapport över moderbolagets totalresultat

1 januari – 31 december

Mkr	Not	2012	2011
Årets resultat		**365**	**288**
Övrigt totalresultat			
Kassaflödessäkringar		3	4
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	9	-1	-1
Årets övrigt totalresultat		**2**	**3**
Årets totalresultat		**367**	**291**

Balansräkning för moderbolaget

Per den 31 december

Mkr	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	65	75
Materiella anläggningstillgångar	12	129	104
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	3 620	3 561
Fordringar på koncernföretag	15	297	259
Andra långfristiga fordringar	16	3	6
Uppskjuten skattefordran	9	-	15
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 920	3 841
Summa anläggningstillgångar		**4 114**	**4 020**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag		36	34
Skattefordringar		-	64
Övriga fordringar		90	42
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	7	14
Summa kortfristiga fordringar		**133**	**154**
Kassa och bank	20	3	0
Summa omsättningstillgångar		**136**	**154**
SUMMA TILLGÅNGAR		**4 250**	**4 174**

forts. Balansräkning för moderbolaget

Per den 31 december

Mkr	Not	2012	2011
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (981 000 A-aktier och 34 117 932 B-aktier)		175	175
Reservfond		39	39
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde		-46	-48
Balanserat resultat		1 050	1 110
Årets resultat		365	288
Summa eget kapital		**1 583**	**1 564**
Obeskattade reserver	22	**149**	**61**
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	25	2	5
Avsättningar för skatter	9	10	-
Summa avsättningar		**12**	**5**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	439	785
Skulder till koncernföretag		1 153	1 071
Övriga långfristiga skulder	24	22	8
Summa långfristiga skulder		**1 614**	**1 864**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	60	39
Leverantörsskulder		14	17
Skulder till koncernföretag		724	477
Aktuella skatteskulder		13	-
Övriga skulder		15	69
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	66	78
Summa kortfristiga skulder		**892**	**680**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**4 250**	**4 174**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser för moderbolaget

Mkr	Not	2012	2011
Ställda säkerheter	29	10	10
Eventualförpliktelser	29	303	344

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

Mkr		BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		
	Not 21	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2011-01-01		175	39	-51	1 458	1 621
Årets totalresultat						
Årets resultat		-	-	-	288	288
Årets övrigt totalresultat		-	-	3	-	3
Årets totalresultat		**-**	**-**	**3**	**288**	**291**
Utdelningar		-	-	-	-348	-348
Utgående eget kapital 2011-12-31		**175**	**39**	**-48**	**1 398**	**1 564**
Ingående eget kapital 2012-01-01		175	39	-48	1 398	1 564
Årets totalresultat						
Årets resultat		-	-	-	365	365
Årets övrigt totalresultat		-	-	2	-	2
Årets totalresultat		**-**	**-**	**2**	**365**	**367**
Utdelningar		-	-	-	-348	-348
Utgående eget kapital 2012-12-31		**175**	**39**	**-46**	**1 415**	**1 583**

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari – 31 december

Mkr	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-229	-200
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar	11, 12	35	32
Realisationsresultat		0	0
Övriga poster		-3	-1
Erhållna utdelningar		123	131
Erhållen ränta		7	7
Erlagd ränta		-47	-43
Realiserade valutakursdifferenser, inkl. valutahedgar		2	57
Övriga realiserade derivat		17	29
Betald inkomstskatt		8	-243
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-87**	**-231**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-4	58
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-5	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-96**	**-168**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamhet	35	-8	-
Amorteringar från / utlåning till koncernföretag		814	728
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-11	-20
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-48	-30
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	1
Lämnade kapitaltillskott till dotterbolag	14	-29	-149
Förvärv / avyttring av finansiella anläggningstillgångar		1	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**719**	**529**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		562	374
Amortering av lån		-834	-390
Utbetald utdelning		-348	-348
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-620**	**-364**
Årets kassaflöde		**3**	**-3**
Likvida medel vid årets början		0	3
Likvida medel vid årets slut	20	**3**	**0**

Noter till de finansiella rapporterna

Not		
1	Väsentliga redovisningsprinciper	54
2	Rörelsesegment	60
3	Övriga rörelseintäkter	62
4	Övriga rörelsekostnader	62
5	Anställda och personalkostnader	63
6	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	64
7	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag	64
8	Finansnetto	65
9	Skatter	65
10	Bokslutsdispositioner	69
11	Immateriella anläggningstillgångar	69
12	Materiella anläggningstillgångar	72
13	Operationell leasing	74
14	Koncernföretag	75
15	Fordringar på koncernföretag	76
16	Långfristiga fordringar	76
17	Varulager	77
18	Kundfordringar/kreditrisk	77
19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	78
20	Likvida medel	78
21	Eget kapital	79
22	Obeskattade reserver	80
23	Räntebärande skulder	81
24	Övriga långfristiga skulder	81
25	Ersättningar till anställda	82
26	Avsättningar	86
27	Skulder till kreditinstitut	87
28	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	87
29	Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar	87
30	Valutakurser	88
31	Finansiella risker och finanspolicy	88
32	Närstående	93
33	Viktiga uppskattningar och bedömningar	94
34	Uppgifter om moderbolaget	94
35	Förvärv av rörelse	95
36	Händelser efter balansdagen	95

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

(a) Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 1 mars 2013. Koncernens resultaträkning, totalresultat och rapport över finansiell ställning jämte moderbolagets resultaträkning, totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2013.

(b) Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna
Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderats till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument.

(c) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, angivna i miljoner kronor.

(d) Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna
Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 33.

(e) Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper
De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

(f) Ändrade redovisningsprinciper
Förändringar av IFRS med tillämpning från 2012 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning. Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

(g) Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas
Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

Ändrad IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* (Presentation av övrigt totalresultat). Den av EU antagna ändringen avser hur poster inom övrigt totalresultat ska presenteras. Posterna ska delas upp i två kategorier; poster som kommer att omklassificeras till årets resultat respektive sådana poster som inte kommer att omklassificeras. Poster som kommer att omklassificeras är till exempel omräkningsdifferenser och vinster/förluster på kassaflödessäkringar. Poster som inte omklassficeras är exempelvis aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda pensionsplaner. Ändringen ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas fr o m 1 juli 2012 med retroaktiv verkan.

Ändrad IAS 19 *Ersättningar till anställda.* Ändringen innebär att den så kallade ”korridormetoden” för oredovisade aktuariella vinster/förluster kommer att försvinna. Hela pensionsskulden skall därmed tas upp i rapport över finansiell ställning och årets förändring avseende aktuariella antaganden skall redovisas mot övrigt totalresultat. Avkastning som beräknas på förvaltningstillgångar ska basera sig på diskonteringsräntan som används vid beräkning av pensionsförpliktelsen. Skillnad mellan verklig och beräknad avkastning avseende förvaltningstillgångar ska redovisas i övrigt totalresultat. Koncernens oredovisade aktuariella förluster uppgick vid utgången av 2012 till 149 Mkr (164). Effekten till följd av ändrad redovisningsprincip medför huvudsakligen en negativ inverkan på koncernens övrigt totalresultat samt en ökad pensionsskuld jämte tillkommande uppskjuten skattefordran. Beaktat koncernens finansiella ställning och resultat bedöms effekten vara av mindre signifikans. En detaljerad avstämning av ingående- och utgående balans för 2012 jämte resultatpåverkan lämnas i rapporten för kvartal 1, 2013. Den av EU antagna ändringen ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2013 eller senare med retroaktiv tillämpning.

IFRS 9 *Financial Instruments* avses ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* senast från och med 2015. IASB har publicerat de två första delarna av minst tre delar som tillsammans kommer att utgöra den slutliga IFRS 9. Den första delen behandlar klassificering och värdering av finansiella tillgångar. De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av två kategorier, där värdering sker till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde används för instrument som innehas i en affärsmodell vars mål är att erhålla de kontraktuella kassaflödena, vilka ska utgöra betalningar av kapitalbelopp och ränta på kapitalbeloppet vid specificerade datum. Övriga finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde och möjligheten att tillämpa ’Fair Value Option’ som i IAS 39 behålls. Förändringar i verkligt värde ska redovisas i resultatet, med undantag för värdeförändringar på egetkapitalinstrument som inte innehas för handel och för vilka initialt val görs att redovisa värdeförändringar i övrigt totalresultat. Värdeförändringar på derivat i säkringsredovisning påverkas inte av denna del av IFRS 9, utan redovisas tills vidare i enlighet med IAS 39. IASB publicerade i oktober 2010 även de delar av IFRS 9 som berör klassificering och värdering av finansiella skulder. Merparten överensstämmer med de tidigare reglerna i IAS 39 förutom vad avser finansiella skulder som frivilligt värderas till verkligt värde enligt den så kallade ”Fair Value Option”. För dessa skulder ska värdeförändringen delas upp på förändringar som är hänförliga till egen kreditvärdighet respektive på förändringar i referensränta. IFRS 9 förväntas medföra viss effekt på redovisningen av koncernens finansiella instrument.

Ingen av de övriga förändringar i standarder eller nya tolkningsmeddelanden som antagits för tillämpning från och med räkenskapsåret 2013 eller senare bedöms få någon materiell effekt på koncernens finansiella rapporter.

(h) Klassificering med mera
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

(i) Rörelsesegmentrapportering
Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Höganäs rörelsesegment utgörs av Components respektive Consumables. En ytterligare beskrivning av indelningen och presentation av rörelsesegmenten framgår av not 2.

(j) Konsolideringsprinciper
(i) Dotterföretag
Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Höganäs AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas till innehav utan bestämmande inflytande trots att innehav utan bestämmande inflytande kommer att redovisas som en debetpost under eget kapital.

Förvärv
Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid stegvisa förvärv fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande
Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

(ii) Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(k) Utländsk valuta
(i) Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen.

Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. Sedan 1 januari 2004, det vill säga tidpunkten för övergång till redovisning enligt IFRS, har omräkningsdifferenser redovisats i omräkningsreserven.

(iii) Nettoinvestering i en utlandsverksamhet
Monetära långfristiga fordringar/skulder till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av Höganäs nettoinvestering i utlandsverksamheten.

En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen/skulden redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar/skulder i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

(l) Intäkter
(i) Försäljning av varor
Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

(ii) Statliga stöd
Statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som förutbetald intäkt respektive övrig långfristig skuld när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i rapport över finansiell ställning som en förutbetald intäkt respektive övrig långfristig skuld och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod.

(m) Leasing
(i) Operationella leasingavtal
Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leaseavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(ii) Finansiella leasingavtal
Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(n) Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisats i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

(o) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

(p) Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

(i) Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

(ii) Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisats till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Derivatinstrumentet redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på sätt som beskrivs nedan. Används derivatinstrument för säkringsredovisning och till den del denna är effektiv, redovisas värdeförändringar på derivatinstrumentet på samma rad i årets resultat som den säkrade posten. Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning. Om säkringsredovisning inte tillämpas vid användning av ränteswapp, redovisas räntekupongen som ränta och övrig värdeförändring av ränteswappen redovisas som övrig finansiell intäkt eller övrig finansiell kostnad.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori (enligt den så kallade ”Fair Value Option”). Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I den första undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförts framgår av not 31. Redovisningen av finansiella intäkter och kostnader behandlas även under princip (n) ovan.

(q) Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för ränte-, råvaru- och valutaexponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdkontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Värdeförändringar på effektiva säkringsinstrument redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i egna komponenter i eget kapital. Om ineffektivitet uppkommer i säkringsrelationen redovisas dock den ineffektiva delen av värdeförändringen på säkringsinstrumentet direkt i årets resultat. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Säkringsredovisning tillämpas inom följande områden:

- för valutaderivat som används för säkring av framtida betalningar i utländsk valuta (säkring av kassaflöden)
- för råvaruderivat och valutaderivat som används för säkring av inköp och försäljning av råvaror (säkring av kassaflöden)
- för ränteswappar där rörlig ränta i upplåningen konverteras till fast (säkring av kassaflöden)
- för utländska nettoinvesteringar i dotterföretag där lån används som säkringsinstrument och omvärderas inom övrigt totalresultat.

(i) Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över årets resultat. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

(ii) Kassaflödessäkringar av osäkerhet i prognostiserad försäljning i utländsk valuta

De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild

komponent av eget kapital (säkringsreserven) till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintäkten) påverkar årets resultat.

(iii) Kassaflödessäkring ränterisk
För säkring av osäkerheten i mycket sannolika prognostiserade ränteflöden avseende upplåning till rörlig ränta används ränteswappar där företaget erhåller rörlig ränta och betalar fast ränta. Ränteswapparna värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Räntekupongdelen redovisas löpande i årets resultat som en del av räntekostnaden. Orealiserade förändringar i verkligt värde på ränteswapparna redovisas i övrigt totalresultat och ingår som en del av säkringsreserven till dess att den säkrade posten påverkar årets resultat och så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda.

(iv) Säkring av valutakursrisk i utländska nettoinvesteringar
Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av valutalån som på balansdagen omräknats till balansdagens kurs.

Periodens omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital (omräkningsreserven). Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar övrigt totalresultat när koncernföretagen konsolideras.

(v) Säkring av råvarurisk och prisrisk på el
Hedging utförs med standardiserade finansiella derivat som noteras dagligen på London Metal Exchange (LME). För de metaller som inte noteras på LME kan hedge ske genom fysiska fastprisavtal med leverantörer. Prissäkringar för el görs med standardiserade terminskontrakt noterade på Nordpool. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat i säkringsreserven till dess att det säkrade flödet realiseras, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner.

(r) Materiella anläggningstillgångar
(i) Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgången som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

(ii) Leasade tillgångar
Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. När så inte är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i rapport över finansiell ställning. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Tillgångar som hyrs ut enligt finansiella leasingavtal redovisas inte som materiella tillgångar då riskerna förenade med ägandet förts över på leasetagaren. Istället bokförs en finansiell fordran avseende de framtida minimileaseavgifterna.

(iii) Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

(iv) Låneutgifter
Låneutgifter som är hänförbara till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader samt ugnar.

(v) Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över en beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

• byggnader, rörelsefastigheter	20–33 år
• maskiner och andra tekniska anläggningar	5–15 år
• inventarier, verktyg och installationer	3–5 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder, huvudsakligen mellan 5 – 15 år. Merparten av komponenterna utgörs av operatörsenheter i tillverkningsprocesserna med en uppskattad nyttjandeperiod om 10 år. Band- och tunnelugnar bedöms som modertillgångar och nyttjandeperioden har bedömts till 15 – 30 år. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(s) Immateriella tillgångar
(i) Goodwill
Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprinciper (u)).

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värde utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

(ii) Forskning och utveckling
Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförbara utgifter; till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser samt låneutgifter enligt IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning tas de redovisade utvecklingsutgifterna upp till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

En stor del av Höganäs utvecklingskostnader avser specifika kundprojekt. I de fall då det bedöms att utvecklingsprojekten med stor sannolikhet kommer att ge upphov till framtida ekonomiska fördelar balansförs de. Tidpunkt för avskrivning påbörjas när produkten är färdig och tagits i allmänt bruk.

Nyttjandeperioden för respektive projekt uppskattas och fastställs av ledningen, vilket i normalfallet ligger kring 5-10 år. Utvärdering av respektive projekts nyttjandeperiod och indikation på nedskrivningsbehov görs årligen. Årets balansförda utgifter för utveckling uppgick till 32 Mkr (22), att jämföra med årets resultatförda forsknings- och utvecklingskostnader om 169 Mkr (157).

(iii) Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar (se redovisningsprinciper (u)).

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

(iv) Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

(v) Låneutgifter
Låneutgifter som är hänförbara till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt avseende balanserade utvecklingsutgifter avseende utveckling av nya datorsystem.

(vi) Avskrivningsprinciper
Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

• patent och varumärken	10–20 år
• balanserade utvecklingskostnader	5–10 år

Nyttjandeperioderna omprövas varje år.

(vii) Utsläppsrätter
Årets tilldelning av utsläppsrätter för koldioxid tas upp i rapporten över finansiell ställning som en immateriell tillgång respektive förutbetald intäkt och värderas till anskaffningsvärde baserat på årets första officiella notering. I takt med att utsläppsrättigheterna förbrukas överförs de från förutbetalda intäkter till övriga kortfristiga avsättningar. Vid återredovisningen utav förbrukade utsläppsrättigheter till Energimyndigheten regleras den kortfristiga avsättningen och den immateriella tillgången. Disponibla utsläppsrätter vid årets slut testas för nedskrivningsbehov och redovisas vid utgången av året till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet. Eventuellt avyttrade utsläppsrätter redovisas i posten för ”övriga rörelseintäkter”.

(t) Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFO) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering tas hänsyn till normalt kapacitetsutnyttjande.

(u) Nedskrivningar
Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IAS 39; varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.

(i) Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar
Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

(ii) Nedskrivning av finansiella tillgångar
Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Företaget klassificerar kundfordringar som osäkra när dessa har förfallit till betalning med 60 dagar. Fordringarnas nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kundfordringar med nedskrivningsbehov redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte.

(iii) Återföring av nedskrivningar
En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och att full betalning från kunden förväntas erhållas.

(v) Utbetalningar av kapital till ägarna
(i) Återköp av egna aktier
Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av sådana egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

(ii) Utdelningar
Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

(x) Resultat per aktie
Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen. Lösenkursen justeras genom ett tillägg för värdet av framtida tjänster kopplade till de egetkapitalreglerade personaloptionsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar enligt IFRS 2.

(y) Ersättningar till anställda

(i) Avgiftsbestämda planer

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

(ii) Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda planer finns förutom i Sverige även i USA, Taiwan, Belgien, Tyskland, Indien och Italien. De förmånsbestämda planerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts i främst pensionsstiftelser. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på bostadsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade "Projected Unit Credit Method". Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller genom att antagandena ändras. För aktuariella vinster och förluster tillämpas den så kallade korridorsregeln. Regeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

I rapporten över finansiell ställning redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar, oredovisade aktuariella vinster eller förluster samt oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella vinster eller förluster, oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen. När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas hela kostnaden direkt i årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern, redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdeberäknas ej.

Samtliga de komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i rörelseresultatet.

(iii) Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

(iv) Aktierelaterade ersättningar

Ett beslut om ett optionsprogram fastställdes på årsstämman 2007 och möjliggör för vissa anställda och VD att förvärva aktier i företaget. Avtalsvillkoren i personaloptionsprogrammet ger möjlighet för de anställda att välja om reglering skall ske kontant eller med egetkapitalinstrument, varvid programmet redovisas i enlighet med reglerna för aktierelaterade ersättningar som regleras kontant. Programmets huvudsakliga villkor och förutsättningar framgår av not 25.

Personaloptionsprogrammet ger upphov till ett åtagande gentemot de anställda vilket värderas till verkligt värde och redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av skulder. Verkligt värde beräknas initialt vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Åtagandet omvärderas vid varje balansdag fram till tidpunkten för reglering. Eventuella värdeförändringar redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet på de kontantreglerade optionerna beräknas enligt Black-Scholes modellen och hänsyn tas till programmets villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

(z) Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(i) Utsläppsrätter

Förbrukade utsläppsrätter för koldioxid redovisas under kortfristiga avsättningar i rapport över finansiell ställning. En beskrivning av redovisningsprinciperna för utsläppsrättigheter framgår av punkt s (vii).

(ii) Återställning av mark

I enlighet med koncernens offentliggjorda miljöprinciper och tillämpliga legala krav, redovisas en avsättning för återställande av deponeringsområde.

(å) Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning, på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridisk person* (sept 2012). Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2012 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Redovisningsprinciperna för koncernbidrag har ändrats under 2012, vilket innebär att erhållna/lämnade koncernbidrag i moderbolagets resultaträkning numera redovisas i posten "bokslutsdispositioner". Under 2011 redovisades de erhållna koncernbidragen om netto 490 Mkr som "resultat från andelar i koncernföretag". Jämförelsetalen har således justerats härför.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

(i) Klassificering och uppställningsformer

Moderbolaget använder benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar

i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* respektive IAS 7 *Rapport över kassaflöden.* De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

(ii) Dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar utav den villkorade köpeskillingen läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna som förluster och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

(iii) Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

(iv) Leasade tillgångar
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

(v) Forskning och utveckling
I moderbolaget redovisas samtliga utgifter för utveckling som kostnad i resultaträkningen.

(vi) Ersättningar till anställda
Förmånsbestämda planer
I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

(vii) Skatter
I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

(viii) Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer
Moderbolaget redovisar samtliga erhållna och lämnade koncernbidrag i resultaträkningen. Dessa inkluderas i posten ”bokslutsdispositioner”. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras under aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej fordras.

Not 2 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad ”management approach” eller företagsledningsperspektiv.

Koncernens verksamhet är organiserad på så sätt att koncernledningen följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika varor genererar. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga varors prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats.

I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om ”armslängds avstånd”, det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Följande rörelsesegment har identifierats:
- Components
- Consumables

Components omfattar allt järn- och metallpulver som vidareförädlas till komponenter. Components utgörs idag framför allt av marknadssegmentet pressade komponenter. Utvecklingsarbete bedrivs inom mjukmagnetiska respektive formsprutade komponenter. Mjukmagnetiska komponenter fokuserar på att stödja utvecklingen av induktorer och elektriska drivsystem. Formsprutade komponenter, utvecklar teknik för MIM, mindre metallformsprutade komponenter med komplicerad geometri för användning inom bland annat fordonsindustrin, IT, mobiltelefoni, medicinteknik med mera. Marknaden för pressade och sintrade komponenter uppgår till cirka 15 miljarder kronor och tillväxttakten uppskattas till 4-6 procent om året. Kunderna utgörs av komponenttillverkare, som i sin tur levererar komponenter via produkt- eller systemtillverkare eller direkt till OEM-företag. Components står för cirka tre fjärdedelar av koncernens omsättning.

Consumables omfattar försäljning utav järn- och höglegerade metallpulver för användning vid industriella processer som ytbeläggning, svetsning och lödning. Metallpulver används dessutom i en rad andra områden som kemisk och metallurgisk processindustri, för rening av avgaser, jord och vatten samt som tillsatser i livsmedel och foder. Utvecklingsarbete bedrivs inom ytbeläggning, lödning, filter- och vattenrening. Applikationer som utvecklas är bland annat ytbeläggning av detaljer inom jordbruks-, marin/offshore- och glasindustri samt lödning av värmeväxlare och katalysatorer. Marknaden är fragmenterad då kunderna representerar olika branscher, vilket innebär att det inte finns någon övergripande marknadsdata. Ofta ingår järn- och metallpulver som förbrukningsartiklar vid olika processer och generellt kännetecknas därför Consumables av kortare och mindre regelbundna orderingångar över tid. Det betyder också att en stor del av försäljningen bygger på volym. Försäljning sker främst till OEM-företag verksamma inom ett antal olika industrier och branscher. Några exempel är lödning, ytbeläggning, svetsning och livsmedels- och läkemedelsindustrin. Consumables står för cirka en fjärdedel av koncernens omsättning.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av resultat från försäljning av utsläppsrätter, finansiella intäkter, finansiella kostnader och skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är uppskjutna skattefordringar, skattefordran, uppskjutna skatteskulder, räntebärande skulder och aktuella skatteskulder.

Koncernen är verksam i följande geografiska områden: Europa, Amerika och Asien. Med begreppet Amerika avses både Nord- och Sydamerika. Samtliga geografiska områden innefattar bedriven verksamhet för såväl Components som Consumables.

Den information som presenteras avseende segmentets intäkter avser de geografiska områdena grupperade efter var kunderna är lokaliserade. Koncernen har ingen enskild kund som står för mer än 10 procent av de totala intäkterna. Informationen avseende segmentens tillgångar och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar är baserade på geografiska områden grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade.

forts. Not 2 RÖRELSESEGMENT

RÖRELSEGRENAR

KONCERNEN	Components		Consumables		Eliminering		Summa	
Mkr	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Intäkter								
Extern försäljning	5 119	5 378	1 593	1 703			6 712	7 081
Intern försäljning	1 411	1 500	396	462	-1 807	-1 962	-	-
Summa intäkter	**6 530**	**6 878**	**1 989**	**2 165**	**-1 807**	**-1 962**	**6 712**	**7 081**
Rörelseresultat	**680**	**766**	**223**	**305**	**-**	**-**	**903**	**1 071**
Finansiella intäkter							10	11
Finansiella kostnader							-45	-58
Resultat före skatt							**868**	**1 024**
Skatt							-170	-262
Årets resultat							**698**	**762**
Tillgångar								
Tillgångar	4 542	4 708	1 148	1 129			5 690	5 837
Ofördelade tillgångar							45	99
Summa tillgångar							**5 735**	**5 936**
Skulder								
Skulder	709	826	176	215			885	1 041
Ofördelade skulder							1 083	1 381
Summa skulder							**1 968**	**2 422**
Övriga upplysningar								
Investeringar	334	356	106	110			440	466
Avskrivningar	-246	-223	-73	-70			-319	-293
Återföring av nedskrivningar	-	8	-	3			-	11

Återföring av nedskrivning
Till följd av förändrat kapacitetsutnyttjande återfördes nedskrivningar på en bandugn i Höganäs Sweden AB om 0 Mkr (11).

Kostnader för personalanpassning
Under fjärde kvartalet 2012 anpassades organisationen till de försämrade marknadsförutsättningarna. Kostnaderna för personalanpassningen belastade rörelseresultatet med totalt 44 Mkr, varav Components med 33 Mkr och Consumables 11 Mkr.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

KONCERNEN	Intäkter från externa kunder		Tillgångar		Anläggnings-tillgångar	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Sverige	40	42	2 597	2 566	1 524	1 431
Europa	1 978	2 242	543	596	180	171
Amerika	2 083	2 272	1 775	1 888	1 051	1 125
Asien	2 611	2 525	775	787	206	216
Summa	**6 712**	**7 081**	**5 690**	**5 837**	**2 961**	**2 943**

Not 3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

KONCERNEN

Mkr	2012	2011
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0	3
Realisationsresultat vid avyttring av byggnader och mark	0	1
Realisationsreslutat vid avyttring av maskiner och inventarier	3	0
Försäljning av utsläppsrätter	8	-
Reglering av tvister	1	6
Statliga bidrag	6	4
Övrigt	2	1
Summa	**20**	**15**

MODERBOLAGET

Mkr	2012	2011
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1	1
Statliga bidrag	6	7
Realisationsresultat vid avyttring av byggnader och mark	0	1
Summa	**7**	**9**

Not 4 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Mkr	2012	2011	2012	2011
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	2	-	1	2
Realisationsresultat vid avyttring av maskiner och inventarier	0	1	-	-
Övrigt	2	1	-	-
Summa	**4**	**2**	**1**	**2**

Not 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Kostnader för ersättningar till anställda

KONCERNEN

Mkr	2012	2011
Löner och ersättningar m.m.	737	677
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer (se vidare not 25)	16	9
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	51	41
Sociala avgifter	248	229
Summa	**1 052**	**956**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MODERBOLAGET

Mkr	2012	2011
Löner och ersättningar	110	100
Sociala avgifter	67	68
(varav pensionskostnad)*	(27)	(30)
Summa	**177**	**168**

*Av moderbolagets pensionskostnader avser 2,5 Mkr (2,5) gruppen styrelse, VD och vVD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0,4 Mkr (0,4).

Medelantalet anställda

	2012		2011	
		varav män, %		varav män, %
Moderbolaget i Sverige	*176*	*76*	*169*	*78*
Dotterföretag				
Sverige	597	84	602	84
Belgien	160	91	148	90
Brasilien	140	86	142	87
Frankrike	6	50	6	50
Indien	79	96	80	96
Italien	5	40	5	40
Japan	30	80	31	81
Kina	88	74	83	75
Korea	9	56	7	43
Ryssland	6	33	6	33
Spanien	4	50	3	33
Storbritannien	32	81	32	81
Taiwan	8	38	8	38
Tyskland	15	67	13	62
USA	350	92	361	92
Totalt i dotterföretag	**1 529**	**85**	**1 527**	**86**
Koncernen totalt	**1 705**	**84**	**1 696**	**85**

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter med flera och övriga anställda

Mkr	2012		2011	
	Styrelse, VD, vVD	Övriga anställda	Styrelse, VD, vVD	Övriga anställda
Moderbolaget i Sverige	*11*	*99*	*11*	*89*
(varav tantiem o d)	(2)	(2)	(2)	(2)
Moderbolaget totalt	**11**	**99**	**11**	**89**
Dotterföretag	**25**	**602**	**20**	**557**
(varav tantiem o.d.)	(4)	(1)	(1)	(1)
Koncernen totalt	**36**	**701**	**31**	**646**

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda i koncernen avser 7,5 Mkr (6,2) andra ledande befattningshavare än styrelsen, VD och vVD.

Vinstdelningssystem

I syfte att öka personalens intresse och engagemang i Höganäs verksamhet introducerades under 2010 ett vinstdelningssystem som omfattar hela koncernen, totalt 1 656 (1 707) anställda i femton länder vid årets slut 2012. Programmet löper under perioden 2010-2012. Rätten till vinstdelning påbörjas när koncernens resultat efter skatt överstiger 591 Mkr (468) och full tilldelning ges då resultatet överstiger 827 Mkr (656). Maximal tilldelning i koncernen för vinstandelsprogram 2012 uppgår till 41,3 Mkr (32,9). Årets reservering för vinstdelning uppgick till 8,7 Mkr (32,9).

Könsfördelning i företagsledningen, %

KONCERNEN

	2012	2011
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	1	1
Övriga ledande befattningshavare	0	0

MODERBOLAGET

	2012	2011
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	10	10
Övriga ledande befattningshavare	0	0

Not 6 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Mkr	2012	2011	2012	2011
KPMG				
Revisionsuppdrag	5,0	4,9	0,9	0,8
Revisions-verksamhet utöver revisionsuppdraget	0	-	0	-
Skatterådgivning	-	0,9	-	0,7
Andra uppdrag	0,9	0,4	0,8	0,4
Övriga revisorer	0	0	0	0

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra (inklusive översiktlig granskning av delårsrapport).

Not 7 RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

Avskrivningar och kostnad för sålda varor inkluderat i resultaträkningen

KONCERNEN

Mkr	Not	2012	2011
Inkluderat i kostnad för sålda varor:			
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	11	21	21
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	12	252	231
Återföring av nedskrivningar på materiella anläggningstilgångar	12	-	-11
Andra kostnader för varuproduktion/förbrukning		4 789	5 062
Inkluderat i försäljningskostnader:			
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	11	4	3
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	12	8	8
Inkluderat i administrationskostnader:			
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	11	4	3
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	12	13	11
Personalkostnader	5		
Löner och ersättningar		737	677
Sociala avgifter		248	229
Pensionskostnader		67	50
Summa		**1 052**	**956**

Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgår enligt koncernens resultaträkning till 169 Mkr (157), varav avskrivningar utgör 17 Mkr (16). Utöver detta har direkt produktionsrelaterade kostnader i form av avskrivningar på licenser och balanserade utvecklingskostnader belastat kostnad för sålda varor med 21 Mkr (21) respektive försäljningskostnader med 4 Mkr (3).

Not 8 FINANSNETTO

KONCERNEN

Mkr	2012	2011
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter hänförliga till tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet	5	6
Ränteintäkter hänförliga till tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	5	5
Summa	**10**	**11**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på lån värderade till upplupet anskaffningsvärde	-34	-30
Räntekostnader hänförliga till ränteswappar	-6	-7
Netto kursdifferenser	-5	-20
Övriga finansiella kostnader	0	-1
Summa	**-45**	**-58**
Finansnetto	**-35**	**-47**

MODERBOLAGET

Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	2012	2011
Utdelning	123	131
Summa	**123**	**131**

Ränteintäkter och liknande resultatposter

Mkr	2012	2011
Ränteintäkter, koncernföretag	1	1
Ränteintäkter, övriga	6	6
Värdeförändring av derivat	136	28
Netto kursdifferenser	61	-
Summa	**204**	**35**

Räntekostnader och liknande resultatposter

Mkr	2012	2011
Räntekostnader, koncernföretag	-14	-9
Räntekostnader hänförliga till ränteswappar	-6	-7
Räntekostnader, övriga	-30	-31
Netto kursdifferenser	-	-52
Summa	**-50**	**-99**

Not 9 SKATTER

KONCERNEN

Mkr	2012	2011
Aktuell skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	-162	-222
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Summa	**-162**	**-222**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-28	-25
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	34	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-24	-16
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	1	1
Uppskjuten skatt vid omvärdering av uppskjutna skattefordringar	9	-
Summa	**-8**	**-40**
Redovisad skattekostnad	**-170**	**-262**

MODERBOLAGET

Mkr	2012	2011
Aktuell skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	-70	-89
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	0
Summa	**-69**	**-89**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-26	23
Uppskjuten skatt till följd av förändring av skattesats	2	-
Summa	**-24**	**23**
Redovisad skattekostnad	**-93**	**-66**

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36

forts. Not 9 SKATTER

Avstämning av effektiv skatt

KONCERNEN

Mkr	2012		2011	
Resultat före skatt		868		1 024
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3%	-228	26,3%	-269
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	4,0%	-35	4,2%	-43
Ej avdragsgilla kostnader	0,3%	-3	0,3%	-3
Ej skattepliktiga intäkter	-6,1%	53	-5,1%	52
Effekt av ändrade skattesatser	-3,9%	34	-	-
Omvärdering av uppskjuten skatt	-1,0%	9	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-	-0,1%	1
Redovisad effektiv skatt	**19,6%**	**-170**	**25,6%**	**-262**

MODERBOLAGET

Mkr	2012		2011	
Resultat före skatt		458		354
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3%	-120	26,3%	-93
Ej avdragsgilla kostnader	0,2%	-1	0,3%	-1
Ej skattepliktiga intäkter	-7,4%	34	-10,2%	36
Effekt av ändrad skattesats	-0,5%	2	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,2%	1	-	-
Övriga skatter	2,0%	-9	2,2%	-8
Redovisad effektiv skatt	**20,4%**	**-93**	**18,6%**	**-66**

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat

KONCERNEN

Mkr	2012	2011
Aktuell skatt hänförlig till säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-15	8
Uppskjuten skatt hänförlig till säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-16	7
Uppskjuten skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-26	39
Uppskjuten skatt hänförlig till valutakursdifferenser	0	-13
Aktuell skatt hänförlig till valutakursdifferenser	3	6
Summa	**-54**	**47**

MODERBOLAGET

Mkr	2012	2011
Uppskjuten skatt hänförlig till säkringar	-1	-1
Summa	**-1**	**-1**

forts. Not 9 SKATTER

Uppskjutna skattefordringar och -skulder redovisade i rapporten över finansiell ställning

KONCERNEN	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
Mkr	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	24	13	-24	-13
Materiella anläggningstillgångar	-	-	364	408	-364	-408
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	13	14	-13	-14
Varulager	15	17	-	-	15	17
Kundfordringar	1	3	-	-	1	3
Pensionsavsättningar	9	6	-	-	9	6
Räntebärande skulder	-	-	125	110	-125	-110
Finansiella instrument	4	17	15	-	-11	17
Periodiseringsfonder	-	-	17	-	-17	-
Övrigt	15	7	-	-	15	7
Underskottsavdrag	128	160	-	-	128	160
Skattefordringar/-skulder	172	210	558	545	-386	-335
Kvittning	-140	-175	-140	-175	-	-
Skattefordringar/-skulder, netto	**32**	**35**	**418**	**370**	**-386**	**-335**

MODERBOLAGET	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
Mkr	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Finansiella instrument	-	11	15	-	-15	11
Pensionsavsättningar	5	4	-	-	5	4
Skattefordringar/-skulder	5	15	15	-	-10	15
Kvittning	-5	-	-5	-	-	-
Skattefordringar/-skulder, netto	**-**	**15**	**10**	**-**	**-10**	**15**

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar
Skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultaträkning och rapporten över finansiell ställning:

KONCERNEN		
Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Skattemässiga underskott (State tax), USA	15	25
Summa	**15**	**25**

forts. Not 9 SKATTER

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

KONCERNEN

Mkr

	Balans per 2011-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Balans per 2011-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-12	-2	1	-13
Materiella anläggningstillgångar	-342	-62	-4	-408
Finansiella anläggningstillgångar	-11	-3	-	-14
Varulager	14	3	-	17
Kundfordringar	4	-1	-	3
Pensionsavsättningar	7	-1	-	6
Räntebärande skulder	-104	-	-6	-110
Finansiella instrument	-25	3	39	17
Övrigt	7	-2	2	7
Underskottsavdrag	132	25	3	160
Summa	**-330**	**-40**	**35**	**-335**

Mkr

	Balans per 2012-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv	Balans per 2012-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-13	-2	1	-10	-24
Materiella anläggningstillgångar	-408	27	17	-	-364
Finansiella anläggningstillgångar	-14	1	-	-	-13
Varulager	17	-2	-	-	15
Kundfordringar	3	-2	-	-	1
Pensionsavsättningar	6	3	-	-	9
Räntebärande skulder	-110	-	-15	-	-125
Finansiella instrument	17	-1	-27	-	-11
Periodiseringsfonder	-	-17	-	-	-17
Övrigt	7	8	-	-	15
Underskottsavdrag	160	-23	-9	-	128
Summa	**-335**	**-8**	**-33**	**-10**	**-386**

MODERBOLAGET

Mkr

	Balans per 2011-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Balans per 2011-12-31
Finansiella instrument	-12	24	-1	11
Pensionsavsättningar	4	-	-	4
Summa	**-8**	**24**	**-1**	**15**

Mkr

	Balans per 2012-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Balans per 2012-12-31
Finansiella instrument	11	-25	-1	-15
Pensionsavsättningar	4	1	-	5
Summa	**15**	**-24**	**-1**	**-10**

Not 10 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MODERBOLAGET

Mkr	2012	2011
Skillnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:		
Byggnader och mark	2	1
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-12	-4
Periodiseringsfond, årets avsättning	-78	-
Erhållna koncernbidrag	574	558
Lämnade koncernbidrag	-76	-68
Summa	**410**	**487**

Not 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN

Mkr	Goodwill	Balanserade utvecklings-kostnader	Patent och liknande tillgångar	Förskott immateriella tillgångar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2011-01-01	124	47	263	23	457
Investeringar	-	-	40	42	82
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-44	-	-44
Övriga förändringar	-	3	20	-23	-
Årets valutakursdifferenser	-2	0	1	-	-1
Utgående balans 2011-12-31	122	50	280	42	494
Ingående balans 2012-01-01	122	50	280	42	494
Investeringar	-	-	64	48	112
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-44	-2	-46
Övriga förändringar	-	6	20	-24	2
Årets valutakursdifferenser	-6	1	-8	0	-13
Utgående balans 2012-12-31	116	57	312	64	549
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2011-01-01	-33	-30	-97	-	-160
Årets avskrivningar	-	-6	-27	-	-33
Årets valutakursdifferenser	0	0	0	-	0
Utgående balans 2011-12-31	-33	-36	-124	-	-193
Ingående balans 2012-01-01	-33	-36	-124	-	-193
Årets avskrivningar	-	-6	-29	-	-35
Årets valutakursdifferenser	1	-1	5	-	5
Utgående balans 2012-12-31	-32	-43	-148	-	-223
Redovisade värden					
Per 2011-01-01	91	17	166	23	297
Per 2011-12-31	89	14	156	42	301
Per 2012-01-01	89	14	156	42	301
Per 2012-12-31	84	14	164	64	326

forts. Not 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella anläggningstillgångar
Nedskrivningsprövning görs årligen för goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar som ännu inte är färdiga för användning. Nedskrivningsprövningen tar sin utgångspunkt från den lägsta nivå där bolaget internt allokerar och följer upp goodwill.

Goodwill	2012-12-31	2011-12-31
Höganäs Belgium S.A.	4	4
North American Höganäs, Inc.	5	5
North American Höganäs High Alloys LLC	48	52
Höganäs Brasil Ltda	10	10
Höganäs India Pvt Ltd	17	18
Summa	**84**	**89**

Återvinningsbart belopp har för respektive kassagenererande enhet fastställts på grundval av beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningarna utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren, baserat på företagets årligen uppdaterade strategiska plan och därefter en antagen tillväxttakt på mellan 2 och 6 procent per år för de olika kassagenererande enheterna, grundat på de förutsättningar som gäller på respektive marknad, under de efterföljande 15 åren. Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör grunden för beräkningen. Härvid har kapitalinvesteringsbehov för bibehållen kapacitet också beaktats. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena har en bedömd kapitalkostnad (WACC) åsatts respektive kassagenererande enhet med utgångspunkt från dess lokala marknadsförutsättningar. Årets förändring i diskonteringsränta hänför sig i allt väsentligt till de båda enheterna i Belgien och Brasilien där prognoser och uppskattade marknadsförutsättningar anpassats till de kortsiktigt försämrade makroekonomiska förutsättningarna, vilket har påverkat kassaflödena. Den uppskattade kapitalkostnaden för övriga enheter ligger i nivå med föregående år och inga väsentliga förändringar har gjorts i prognoserna.

Diskonteringsränta (före skatt) %	2012	2011
Kassagenererande enheter:		
Höganäs Belgium S.A.	12,3	9,3
North American Höganäs, Inc.	11,7	12,3
North American Höganäs High Alloys LLC	11,8	12,4
Höganäs Brasil Ltda	13,5	11,3
Höganäs India Pvt Ltd	19,3	19,5

Övriga antaganden och kommentarer
De försvagade makroekonomiska förutsättningarna som inträffade under 2012 har bedömts vara kortsiktiga, vilka inledningsvis påverkat marknadsförutsättningarna främst för enheterna i Indien och Europa. Därefter antas en successiv återhämtning föreligga.

Den genomsnittliga tillväxten för enheterna i koncernen antas för de närmaste fem åren vara 6 – 8 procent. Dessa antaganden är oförändrade mot föregående år. Det underliggande långsiktiga efterfrågeläget ter sig vara fortsatt starkt i Sydamerika och Asien, varpå tillväxttakten för enheterna ligger kvar i det övre spannet utav det genomsnittliga antagandet. Den långsiktiga tillväxttakten i Indien antas öka och ligger i likhet med föregående års antagande något över koncernens genomsnittliga tillväxttakt, eftersom marknaden där är relativt sett ung. Tillväxttakten för enheterna belägna i Europa och Japan ligger något lägre och är i allt väsentligt oförändrat jämfört med föregående års antaganden. För de nordamerikanska enheterna antas, i likhet med föregående år, en något förbättrad tillväxttakt till följd av återhämtningen inom bilindustrin. God marknadstillväxt antas ske främst i Sydamerika och Asien, förutom Japan.

Råvarupriser har bedömts utifrån dagens prisnivå.

Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss reallöneökning och planerade effektiviseringar.

Företagsledningen bedömer att rimliga förändringar i de viktiga antagandena inte har så stora effekter att de var och en för sig skulle medföra att återvinningsvärdet uppgår till ett värde som är lägre än det redovisade värdet för respektive kassagenererande enhet.

Statliga respektive EU-finansierade forsknings- och utvecklingsprojekt
Årets erhållna statliga och EU-finansierade stöd inom koncernen uppgick till 6 Mkr (7), varav 0 Mkr (3) har balansförts. Dessa avser bland annat EU-finansierade projekt inriktade mot nya metoder för produktion av hållbar energi. De tekniker som utvecklas har det gemensamt att de använder metalliska komponenter med viss genomsläpplighet av gaser. Utmaningen ligger i att åstadkomma en kontrollerad genomsläpplighet av gaser i komponenterna samtidigt som de ska uppvisa både hållfasthet och motstånd mot korrosion vid höga temperaturer. Höganäs bidrag i projekten är att utveckla metallpulver och teknik för framställning av dessa porösa och gasgenomsläppliga komponenter.

Under året har det EU-finansierade projektet ”AQUAREHAB” gått in i en avslutningsfas. Detta projekt har bedrivits tillsammans med forskningsinstitut, universitet, europeiska regioner, miljöorganisationer och företag under fyra år med syfte att rena marker från föroreningar såsom klorerade kolväten och liknande. En effektiv metod som framtagits bygger på att man till marken tillför järnbaserat metallpulver som bryter ner de kemiska föroreningarna. Storförsök i fälttest på ett område som blivit förorenat med klorerade kolväten pågår för närvarande. I detta fälttest blandas jorden med ett nyutvecklat järnpulver med stark nedbrytande förmåga.

Höganäs deltar även genom koncernföretaget Digital Metal AB i ett EU-finansierat projekt inom området för 3D-printing med fokus på högeffektiv tillverkningsteknologi för serieproduktion av kundanpassade metallprodukter av hög kvalitet.

forts. Not 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MODERBOLAGET

Mkr	Goodwill	Balanserade utvecklings-kostnader	Patent och liknande tillgångar	Förskott immateriella tillgångar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2011-01-01	-	-	96	4	100
Investeringar	-	-	-	20	20
Övriga förändringar	-	-	20	-20	-
Utgående balans 2011-12-31	-	-	116	4	120
Ingående balans 2012-01-01	-	-	116	4	120
Investeringar	-	-	3	8	11
Övriga förändringar	-	-	12	-10	2
Utgående balans 2012-12-31	-	-	131	2	133
Ackumulerade avskrivningar					
Ingående balans 2011-01-01	-	-	-23	-	-23
Årets avskrivningar	-	-	-22	-	-22
Utgående balans 2011-12-31	-	-	-45	-	-45
Ingående balans 2012-01-01	-	-	-45	-	-45
Årets avskrivningar	-	-	-23	-	-23
Utgående balans 2012-12-31	-	-	-68	-	-68
Redovisade värden					
Per 2011-01-01	-	-	73	4	77
Per 2011-12-31	-	-	71	4	75
Per 2012-01-01	-	-	71	4	75
Per 2012-12-31	-	-	63	2	65

Avskrivningar och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen

MODERBOLAGET	Avskrivningar		Nedskrivningar	
Mkr	2012	2011	2012	2011
Försäljningskostnader	0	0	-	-
Administrationskostnader	21	21	-	-
Forsknings- och utvecklingskostnader	2	1	-	-
Summa	**23**	**22**	**-**	**-**

Not 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN

Mkr

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2011-01-01	1 203	3 792	285	200	5 480
Investeringar	4	60	2	382	448
Avyttringar och utrangeringar	-8	-69	-11	-	-88
Övriga förändringar	23	176	22	-221	-
Årets valutakursdifferenser	3	1	1	10	15
Utgående balans 2011-12-31	1 225	3 960	299	371	5 855
Ingående balans 2012-01-01	1 225	3 960	299	371	5 855
Investeringar	0	29	3	359	391
Avyttringar och utrangeringar	-1	-98	-16	-	-115
Övriga förändringar	69	361	42	-474	-2
Årets valutakursdifferenser	-47	-103	-9	-23	-182
Utgående balans 2012-12-31	1 246	4 149	319	233	5 947
Ackumulerade avskrivningar					
Ingående balans 2011-01-01	-474	-2 370	-201	-	-3 045
Avyttringar och utrangeringar	8	51	9	-	68
Årets avskrivningar	-35	-212	-13	-	-260
Årets valutakursdifferenser	-4	-7	-	-	-11
Utgående balans 2011-12-31	-505	-2 538	-205	-	-3 248
Ingående balans 2012-01-01	-505	-2 538	-205	-	-3 248
Avyttringar och utrangeringar	1	83	16	-	100
Årets avskrivningar	-37	-229	-18	-	-284
Årets valutakursdifferenser	15	61	5	-	81
Utgående balans 2012-12-31	-526	-2 623	-202	-	-3 351
Ackumulerade nedskrivningar					
Ingående balans 2011-01-01	-6	-55	-	-	-61
Återföring av nedskrivningar	-	11	-	-	11
Årets valutakursdifferenser	0	-1	-	-	-1
Utgående balans 2011-12-31	-6	-45	-	-	-51
Ingående balans 2012-01-01	-6	-45	-	-	-51
Årets valutakursdifferenser	0	1	-	-	1
Utgående balans 2012-12-31	-6	-44	-	-	-50
Redovisade värden					
Per 2011-01-01	723	1 367	84	200	2 374
Per 2011-12-31	714	1 377	94	371	2 556
Per 2012-01-01	714	1 377	94	371	2 556
Per 2012-12-31	714	1 482	117	233	2 546

Återföring av nedskrivning
Till följd av ändrade kassaflödesprognoser återfördes nedskrivningar under 2011 på en bandugn i Höganäs Sweden AB. Återföringen om 11 Mkr inkluderades i posten ”kostnad för sålda varor”.

Finansiell leasing
Vid utgången av 2012 uppgick det redovisade värdet på de leasade tillgångarna till 34 Mkr (40).
Höganäs leasar huvudsakligen en truckpark om 16 Mkr (20) i Sverige samt en kvävgasanläggning om 8 Mkr (10) i USA. Övrig finansiell leasing hänför sig främst till bilar. De variabla avgifterna uppgår inte till några väsentliga belopp. De leasade tillgångarna är behäftade med äganderättsförbehåll.

forts. Not 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MODERBOLAGET

Mkr

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2011-01-01	32	95	40	19	186
Investeringar	-	-	-	30	30
Avyttringar och utrangeringar	0	-1	-2	-	-3
Övriga förändringar	-	17	1	-18	-
Utgående balans 2011-12-31	32	111	39	31	213
Ingående balans 2012-01-01	32	111	39	31	213
Investeringar	-	0	-	48	48
Avyttringar och utrangeringar	0	0	-13	-9	-22
Övriga förändringar	1	17	6	-26	-2
Utgående balans 2012-12-31	33	128	32	44	237
Ackumulerade avskrivningar					
Ingående balans 2011-01-01	-21	-47	-34	-	-102
Årets avskrivningar	-1	-8	-1	-	-10
Avyttringar och utrangeringar	0	1	2	-	3
Utgående balans 2011-12-31	-22	-54	-33	-	-109
Ingående balans 2012-01-01	-22	-54	-33	-	-109
Årets avskrivningar	-1	-9	-2	-	-12
Avyttringar och utrangeringar	0	0	13	-	13
Utgående balans 2012-12-31	-23	-63	-22	-	-108
Redovisade värden					
Per 2011-01-01	11	48	6	19	84
Per 2011-12-31	10	57	6	31	104
Per 2012-01-01	10	57	6	31	104
Per 2012-12-31	10	65	10	44	129

forts. Not 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen

MODERBOLAGET	Avskrivningar		Nedskrivningar	
Mkr	2012	2011	2012	2011
Försäljningskostnader	1	0	-	-
Administrations-kostnader	2	3	-	-
Forsknings- och utvecklingskostnader	9	7	-	-
Summa	**12**	**10**	**-**	**-**

Upplysningar om statliga stöd i koncernen/moderbolaget
Under 2005 ingick Höganäs AB en överenskommelse att leverera värme till Höganäs Fjärrvärme AB för perioden 2006-2025. Från Höganäs AB:s sida krävdes det initialt en investering för att kunna ansluta sig till Höganäs Fjärrvärmes nät. För detta ändamål erhöll moderbolaget ett bidrag på 25 Mkr från Höganäs kommun för att täcka investeringen.

Under 2008 tecknades ett tilläggsavtal om utökning av leveranskapaciteten av spillvärme. För att fullfölja utökningen genomförde Höganäs AB en expansionsinvestering som Höganäs Fjärrvärme AB delvis finansierat genom att erlägga en anslutningsavgift på 14 Mkr. Investeringen färdigställdes under 2009. I samband med den koncerninterna inkråmsöverlåtelsen under 2010 överfördes såväl de delfinansierade anläggningarna som de tillhörande stöden från Höganäs AB till Höganäs Sweden AB.

De redovisade förutbetalda intäkterna vid utgången av året avseende erhållna statliga stöd motsvarar 72 procent av anskaffningsvärdet för de tillgångar stödet avser att täcka. I takt med avtalstiden intäktsförs det förutbetalda bidraget och redovisas i posten för övriga rörelseintäkter.

Not 13 OPERATIONELL LEASING

Leasingavtal där företaget är leasetagare
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Mkr	2012	2011	2012	2011
Inom ett år	15	12	1	1
Mellan ett och fem år	26	27	1	1
Senare än fem år	4	8	-	-
Summa	**45**	**47**	**2**	**2**

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader och uppgår för koncernen till 16 Mkr (13) och för moderbolaget till 1 Mkr (1). De ingående variabla avgifterna uppgår inte till några väsentliga belopp. De operationella leasingavtalen är inte behäftade med indexklausuler eller sådana villkor som ger rätten att förlänga eller förvärva de hyrda objekten. Dock föreligger det begränsningar i dispositionsrätten.

Not 14 KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET

Innehav i dotterföretag	Dotterföretagets säte, land	Ägarandel i procent	
		2012-12-31	2011-12-31
Höganäs Hamnbyggnads AB, 556000-8301	Höganäs, Sverige	94	94
Höganäs Sweden AB, 556204-9691	Höganäs, Sverige	100	100
Höganäs Saltglaserat AB, 556054-5922	Höganäs, Sverige	100	100
Höganäs HOGAP AB, 556324-0760	Höganäs, Sverige	100	100
Digital Metal AB, 556603-4152	Höganäs, Sverige	100	-
Höganäs Belgium S.A.	Ath, Belgien	100	100
Höganäs (GB) Ltd	Kent, England	100	100
Höganäs Japan K.K.	Tokyo, Japan	100	100
Höganäs France S.A.S.	Villefranche, Frankrike	100	100
Höganäs GmbH	Düsseldorf, Tyskland	100	100
Höganäs Italia S.r.l.	Rapallo, Italien	100	100
Höganäs India Pvt Ltd	Pune, Indien	100	100
Höganäs East Europe LLC	S:t Petersburg, Ryssland	100	100
Höganäs Ibérica S.A.	Madrid, Spanien	100	100
Höganäs Taiwan Ltd	Taipei, Taiwan	100	100
Höganäs Korea Ltd	Seoul, Korea	100	100
Höganäs Korea Production Ltd	Busan, Korea	100	-
Höganäs (China) Co., Ltd	Shanghai, Kina	100	100
North American Höganäs Holdings, Inc.	Hollsopple, USA	100	100
North American Höganäs, Inc	Hollsopple, USA	100	100
NAH Financial Services, Inc.	Wilmington, USA	100	100
North American Höganäs High Alloys LLC	Hollsopple, USA	100	100
NAH Finance Holding AB, 556662-4572	Höganäs, Sverige	100	100
KHTech Inc.	Wilmington, USA	67	67
Höganäs Brasil Ltda	Mogi das Cruzes, Brasilien	100	100

MODERBOLAGET

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	3 647	3 498
Förvärv Digital Metal AB	30	-
Kapitaltillskott Höganäs Korea Production Ltd	29	-
Kapitaltillskott Höganäs Belgium S.A.	-	148
Kapitaltillskott Höganäs East Europe LLC	0	1
Utgående balans	3 706	3 647
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående balans	-86	-86
Utgående balans	-86	-86
Redovisat värde	**3 620**	**3 561**

forts. Not 14 KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	Antal andelar	Kapital andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
Mkr			2012-12-31	2011-12-31
Höganäs Hamnbyggnads AB	4 240	94	1	1
Höganäs Sweden AB	24 000	100	2	2
Höganäs Saltglaserat AB	1 000	100	-	-
Höganäs HOGAP AB	1 100	100	-	-
Digital Metal AB	1 228 896	100	30	-
Höganäs Belgium S.A.	20 000	100	2 384	2 384
Höganäs (GB) Ltd	139 999	100	315	315
Höganäs Japan K.K.	6 000	100	15	15
Höganäs France S.A.	700	100	2	2
Höganäs GmbH	100	100	-	-
Höganäs Italia S.r.l.	60 000	100	-	-
Höganäs India Pvt Ltd	5 242 558	100	72	72
Höganäs East Europe LLC	1	100	5	5
Höganäs Ibérica S.A.	4 000	100	-	-
Höganäs Taiwan Ltd	5 000	100	1	1
Höganäs Korea Ltd	40 000	100	2	2
Höganäs Korea Production Ltd	920 000	100	29	-
Höganäs (China) Co., Ltd	-	100	100	100
North American Höganäs Holdings, Inc.	1 000	100	580	580
Höganäs Brasil Ltda	18 170 000	100	82	82
Summa			**3 620**	**3 561**

Not 15 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Ingående balans	259	235
Tillkommande fordringar	41	24
Reglerade fordringar	-1	-1
Årets valutakursdifferenser	-2	1
Utgående balans	**297**	**259**

Not 16 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

KONCERNEN

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Förvaltningstillgångar, pensioner	68	63
Deposition	18	19
Derivat som innehas för säkring	-	2
Övrigt	3	4
Utgående balans	**89**	**88**

MODERBOLAGET

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Ingående balans	6	7
Tillkommande fordringar	0	3
Reglerade fordringar	-3	-
Omklassificering	-	-2
Förändring verkligt värde	0	-2
Utgående balans	**3**	**6**

Av moderbolagets långfristiga fordringar utgörs 0 Mkr (2) av derivat som innehas för säkring.

Not 17 VARULAGER

KONCERNEN

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Råvaror och förnödenheter	482	594
Varor under tillverkning	412	402
Färdiga varor och handelsvaror	670	705
Summa	**1 564**	**1 701**

Under året har nedskrivningar av varulagret påverkat resultatet positivt till följd av återföring av tidigare års nedskrivningar och uppgår för koncernen till 1 Mkr (8). Årets nedskrivning av varulagret uppgår för koncernen till -4 Mkr (-13). Såväl nedskrivning som återläggning har sin utgångspunkt i individuell bedömning av varans kvalité och ålder.

Not 18 KUNDFORDRINGAR/KREDITRISK

Kreditrisk

Kreditrisk kan delas upp i en kommersiell och en finansiell motpartsrisk. Den kommersiella motpartsrisken är risken att en av koncernens kunder hamnar på obestånd och att försäljningsprognoser eller säkrade flöden ej kan infrias.

Höganäs kreditrisk för kunder begränsas i viss mån genom att försäljningen äger rum i ett stort antal länder till ett stort antal kunder, varigenom en riskspridning uppnås. Det finns en kreditförsäkring på MUSD 9 (9) avsedd att reducera kreditrisken gentemot kunder i USA. Dessutom använder Höganäs exportremburser vid försäljning på vissa marknader.

Den enskilt största kreditexponeringen uppgick vid bokslutstillfället till 55 Mkr (52). För att ytterligare begränsa kreditrisken skall enligt koncernens kreditpolicy all försäljning till nya kunder föregås av en kreditupplysning. Kundförlusterna uppgick till 1 Mkr (3) vilket utgör 0,01 procent (0,04) av koncernens nettoomsättning.

Den finansiella motpartsrisken är risken att en motpart som Höganäs ingått avtal med hamnar på obestånd och en investering och/eller en orealiserad vinst inte betalas tillbaka.

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar

KONCERNEN

Mkr	2012-12-31	
	Redovisat värde ej nedskrivna fordringar	Säkerhet
Ej förfallna kundfordringar	674	37
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	109	20
Förfallna kundfordringar > 30-90 dagar	28	2
Förfallna kundfordringar > 90-180 dagar	13	-
Förfallna kundfordringar > 180-360 dagar	2	-
Fordringar förfallna > 360 dagar	0	-
Summa	**826**	**59**

Mkr	2011-12-31	
	Redovisat värde ej nedskrivna fordringar	Säkerhet
Ej förfallna kundfordringar	744	5
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	150	53
Förfallna kundfordringar > 30-90 dagar	36	3
Förfallna kundfordringar > 90-180 dagar	4	-
Förfallna kundfordringar > 180-360 dagar	0	-
Fordringar förfallna > 360 dagar	0	-
Summa	**934**	**61**

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster. Vid årets utgång uppgick reserveringen för osäkra kundfordringar i koncernen till 8 Mkr (14).

forts. Not 18 KUNDFORDRINGAR/KREDITRISK

Koncentration av kreditrisk i kundfordringar

KONCERNEN

2012-12-31	Antal kunder	% totala antalet kunder	% andel av värdet
Exponering < 1 Mkr	862	87	15
Exponering 1 - 50 Mkr	125	13	72
Exponering > 50 Mkr	2	0	13
Summa	**989**	**100**	**100**

Höganäs bedömer att kreditkvaliteten på finansiella tillgångar som varken har förfallit till betalning eller är nedskrivningsbara är hög och att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Avsättningskonto kreditförluster

	KONCERNEN	
Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Ingående balans	14	15
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-6	-5
Årets nedskrivningar	0	4
Utgående balans	**8**	**14**

Not 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Mkr	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Förutbetalda kostnadsräntor	1	2	-	8
Förutbetalda försäkringspremier	3	4	-	-
Förutbetalda leverantörsfakturor	13	15	6	6
Sålda utsläppsrätter	-	7	-	-
Försäkringsersättningar	1	2	-	-
Övriga poster	4	3	1	-
Summa	**22**	**33**	**7**	**14**

Not 20 LIKVIDA MEDEL

KONCERNEN

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	147	80
Kortfristiga placeringar	1	2
Summa	**148**	**82**

MODERBOLAGET

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	3	0
Summa	**3**	**0**

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt från att:
- De har en obetydlig risk för värdeflukturationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Not 21 EGET KAPITAL

KONCERNEN

Mkr		
Specifikation av egetkapitalposten reserver		
Omräkningsreserv	**2012-12-31**	**2011-12-31**
Ingående omräkningsreserv	-154	-124
Årets omräkningsdifferenser	-291	14
Avgår säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	112	-44
Utgående omräkningsreserv	**-333**	**-154**
Säkringsreserv	**2012-12-31**	**2011-12-31**
Ingående säkringsreserv	-44	65
Kassaflödessäkringar:		
Årets förändringar i verkligt värde	114	-253
Överfört till årets resultat	-6	105
Skatt hänförlig till årets säkringar	-26	39
Utgående säkringsreserv	**38**	**-44**
Upplöst mot resultaträkningen	**2012-12-31**	**2011-12-31**
Kostnad för sålda varor	0	112
Finansnetto	-6	-7
Summa	**-6**	**105**
Summa reserver	**2012-12-31**	**2011-12-31**
Ingående reserver	-198	-59
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	-179	-30
Säkringsreserv	82	-109
Utgående reserver	**-295**	**-198**

Aktiekapital och antal aktier	**Antal aktier**		**Aktiekapital**	
Mkr	**2012-12-31**	**2011-12-31**	**2012-12-31**	**2011-12-31**
A-aktier	981 000	981 000	5	5
B-aktier	34 117 932	34 117 932	170	170
Summa	**35 098 932**	**35 098 932**	**175**	**175**

Aktierna har ett kvotvärde på 5 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med 10 röster per A-aktie och en röst per B-aktie. Alla aktier har samma rätt till moderbolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges.

Återköpta egna aktier som ingår i egetkapitalposten balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Ingående återköpta egna aktier	26	26
Årets avyttringar	-	-
Utgående återköpta egna aktier	**26**	**26**
Antal aktier		
Ingående återköpta egna aktier	293 800	293 800
Årets avyttringar	-	-
Utgående återköpta egna aktier	**293 800**	**293 800**

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkrade transaktioner som ännu inte har inträffat.

forts. Not 21 EGET KAPITAL

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat
I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna egetkapitalpost.

Återköpta aktier
Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget.

Utdelning
Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årstämman den 29 april 2013.

Mkr	2012	2011
10,00 kr per aktie (10,00)	348	348
Redovisad utdelning per aktie	10,00	10,00

Moderbolag
Förändringar i moderbolagets eget kapital visas i "Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget" på sidan 51.

Bundna fonder
Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond
Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital
Fond för verkligt värde
Företaget tillämpar ÅRLs regler avseende värdering av finansiella instrument till verkliga värden enligt 4 kap. 14 a-e §§. Redovisning sker direkt mot fond för verkligt värde när värdeförändringen avser ett säkringsinstrument och de tillämpade principerna för säkringsredovisning tillåter att en del av, eller hela värdeförändringen, redovisas i eget kapital. Värdeförändring som är orsakad av en kursförändring av en monetär post som utgör en del av företagets nettoinvestering i en utländsk enhet, redovisas i eget kapital.

Balanserade vinstmedel
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning. De utgör tillsammans med årets resultat och fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Resultat per aktie	2012	2011
Resultat per aktie före utspädning (kr)	20,04	21,90
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	20,04	21,90
Har beräknats med följande komponenter:		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	698	762
Vägt genomsnittligt antal aktier, före utspädning ('000)	34 805	34 805
Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning ('000)	34 805	34 805

Not 22 OBESKATTADE RESERVER

MODERBOLAGET

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		
Immateriella anläggningstillgångar		
Ingående balans	16	14
Årets avskrivningar utöver plan	-2	2
Utgående balans	14	16
Rörelsefastigheter		
Ingående balans	5	6
Årets avskrivningar utöver plan	-2	-1
Utgående balans	3	5
Maskiner och inventarier		
Ingående balans	40	38
Årets avskrivningar utöver plan	14	2
Utgående balans	54	40
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid taxering 2013	78	-
Utgående balans	78	-
Summa obeskattade reserver	**149**	**61**

Not 23 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

KONCERNEN

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Långfristiga skulder		
Kreditfaciliteter	445	786
Finansiella leasingskulder	29	33
Summa	**474**	**819**
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	145	124
Kortfristig del av finansiella leasingskulder	6	9
Summa	**151**	**133**

Villkor och återbetalningstider
Nuvarande bekräftade kreditfaciliteter togs upp november 2012 hos en bankgrupp om tre banker och avtalet förfaller under november 2017. Vid årsskiftet uppgick dessa faciliteter till 200 MEUR (175), varav 10 MEUR (21) var utnyttjade. Samtliga bekräftade krediter är villkorade av två kovenanter. Höganäs skuldsättningsgrad får ej överstiga 1,5 (1,5). Vid årsskiftet uppgick denna till 0,13 (0,25). Höganäs räntetäckningsgrad justerat för avskrivningar får ej understiga 4,0 (4,0). Vid årsskiftet var den 31,0 (38,4). I händelse av en ägarförändring där kontrollinflytandet förändras eller i det fall Höganäsaktien avregistreras från NASDAQ OMX kan villkoren i kreditfaciliteten bli föremål för omförhandling. I det fall parterna inte finner en överenskommelse om villkoren för den fortsatta finansieringen har bankgruppen möjlighet att säga upp finansieringsavtalet i förtid.
Därutöver uppgick obekräftade krediter till 1 320 Mkr (1 578), varav 508 Mkr (730) var utnyttjade vid årsskiftet.

Finansiella leasingskulder
Finansiella leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:

KONCERNEN	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp
Mkr	2012	2012	2012	2011	2011	2011
Inom ett år	7	1	6	10	1	9
Mellan ett och fem år	27	2	25	30	4	26
Senare än fem år	5	1	4	9	2	7

Not 24 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

KONCERNEN

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	1	8
Statligt bidrag, fjärrvärmeanläggning	26	28
Ej reglerad köpeskilling	15	-
Övrigt	6	4
Summa	**48**	**40**
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen		
Statligt bidrag, fjärrvärmeanläggning	17	20

MODERBOLAGET

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	1	8
Ej reglerad köpeskilling	15	-
Övrigt	6	-
Summa	**22**	**8**

Not 25 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Förmånsbestämda planer

KONCERNEN

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	431	428
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-343	-320
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	88	108
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	1	2
Nuvärdet av nettoförpliktelsen	89	110
Oredovisade aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-149	-164
Netto redovisat avseende förmånsbestämda planer (se nedan)	-60	-54
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:		
Långfristiga fordringar	-68	-63
Avsättningar till pensioner	8	9
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	**-60**	**-54**

Översikt förmånsbestämda planer
Höganäs har förmånsbestämda planer i Sverige, Belgien, USA, Tyskland, Taiwan, Indien och Italien. De är baserade på den ersättning och anställningstid som de anställda har vid eller nära pensionering. Förvaltningstillgångar finns i Sverige, Belgien, USA, Tyskland, Taiwan samt Indien.

Förändringar av den redovisade nettoförpliktelsen för förmånsbestämda planer

KONCERNEN

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets ingång	-54	-41
Utbetalda ersättningar	-17	-17
Inbetalda avgifter	-6	-5
Kostnad redovisad i resultaträkningen	16	9
Valutakursdifferenser	1	0
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets utgång	**-60**	**-54**

Kostnad redovisad i resultaträkningen

KONCERNEN

Mkr	2012	2011
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	10	7
Redovisade aktuariella förluster	8	3
Räntekostnad på förpliktelsen	17	16
Kostnader för tjänstgöring tidigare perioder	-1	1
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-18	-18
Summa nettokostnad i resultaträkningen	**16**	**9**

Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:

KONCERNEN

Mkr	2012	2011
Kostnad för sålda varor	5	2
Försäljningskostnader	3	2
Administrationskostnader	4	3
Forsknings- och utvecklingskostnader	4	2
Summa nettokostnad i resultaträkningen	**16**	**9**
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	26	-2

forts. Not 25 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser
De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)

KONCERNEN

	2012-12-31	2011-12-31
Diskonteringsränta, %	3,5	4,1
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	5,7	5,7
Framtida löneökning, %	3,1	3,1
Framtida ökning av pensioner, %	1,5	2,0

Förändring av förpliktelse vid förmånsbestämd plan

KONCERNEN

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets ingång	430	375
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	10	7
Räntekostnad	17	16
Kostnader för tjänstgöring tidigare perioder	-1	1
Aktuariell vinst (-) / förlust (+)	3	53
Effekter av reduceringar och regleringar	-	-1
Betalda pensioner	-21	-22
Valutakursdifferenser	-6	1
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets utgång	**432**	**430**

Förändring av verkligt värde på förvaltningstillgångar

KONCERNEN

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Verkligt värde på förvaltningstillgångar vid årets ingång	320	321
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	18	18
Inbetalda avgifter	6	5
Aktuariell vinst (-) / förlust (+)	8	-20
Betalda pensioner	-4	-5
Valutakursdifferenser	-5	1
Verkligt värde på förvaltningstillgångar vid årets utgång	**343**	**320**

Förvaltningstillgångarna består av följande

KONCERNEN

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Aktier och andelar i aktiefonder	221	201
Räntebärande värdepapper	122	119
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	**343**	**320**

Historisk information

KONCERNEN

Mkr	2012	2011	2010	2009	2008
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse	-432	-430	-375	-374	-366
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	343	320	321	303	270
Överskott/underskott i planen	**-89**	**-110**	**-54**	**-71**	**-96**
Erfarenhetsbaserade justeringar avseende					
Förmånsbestämda förpliktelser	-11	18	4	2	1
Förvaltningstillgångar	8	-20	5	23	-57

forts. Not 25 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Moderbolagets pensionsförpliktelse

Förmånsbestämda planer

Åtaganden för ålderpension tryggas för merparten av tjänstemännen i Sverige genom avsättning till PRI-skuld. Medlen tryggas genom överföring till pensionsstiftelse. Övriga tjänstemän har valt alternativa avgiftsbestämda pensionslösningar.

Avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. Avgiftsbestämda planer föreligger även för de tjänstemän som valt en alternativ premiebestämd pensionslösning. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Kostnaderna för avgiftsbestämda planer har i koncernen under året varit 51 Mkr (41) och i moderbolaget 15 Mkr (16).

Nettoskuld i balansräkningen

MODERBOLAGET

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Förpliktelsens nuvärde avseende fonderade pensionsplaner	187	189
Verkligt värde på förvaltningstillgångar (pensionsstiftelse)	-197	-189
Överskott i pensionsstiftelse (-)/ nettoförpliktelse (+)	**-10**	**0**
Förpliktelsernas nuvärde avseende ofonderade pensionsplaner	2	5
Ej redovisat överskott i pensionsstiftelse	10	0
Redovisad nettoskuld	**2**	**5**

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande Anders G Carlberg, Jenny Lindén Urnes och Bengt Kjell. Utskottet kan härutöver, om det finner det lämpligt, adjungera annan representant från bolagsledningen eller annan lämplig person att delta i dessa möten. Sådan person deltar däremot inte i frågor som gäller sin egen ersättning. Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av dess arbetsordning. Utskottet handlägger och bereder ersättningsärenden som rör bolagsledningen, aktierelaterade incitamentsprogram och generella vinstrelaterade bonusprogram. Vidare följer och utvärderar utskottet program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av ersättningsprinciper samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

På styrelsens uppdrag har utskottet även ansvar för att ta fram förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor till VD och andra ledande befattningshavare för godkännande på årsstämman. Beslutanderätt i någon enskild fråga har inte delegerats till ersättningsutskottet.

Höganäs skall tillämpa ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Ersättningsformerna skall motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Ersättningsformerna skall därför vara marknadsmässiga samt enkla, långsiktiga och mätbara. Ersättningen till bolagsledningen skall bestå av en fast och en rörlig del. Den rörliga delen skall belöna tydligt målrelaterade prestationer och förbättringar i enkla transparenta konstruktioner. Det skall finnas ett tak på rörliga ersättningar.

Principerna för ersättning och andra anställningsvillkor är oförändrade jämfört med föregående år.

Fast och rörlig ersättning

Den fasta lönen för de ledande befattningshavarna skall vara marknadsanpassad och baseras på kompetens, ansvar och prestation. Bolagsledningens rörliga ersättning skall inte överstiga den fasta lönen och i normalfallet inte överstiga 50 procent av fast årslön. Den skall relateras till uppfyllelsen av i förväg uppställda mål som huvudsakligen kan avse resultat, volymutveckling, avkastning på sysselsatt kapital och andra liknande objektivt fastställbara mål.

Rörlig ersättning till den verkställande direktören för 2012 beräknas på koncernens rörelseresultat och där maximalt utfall uppgår till högst 60 procent av grundlönen. Parametrarna och ersättningsnivån är oförändrade jämfört med föregående år.

Rörlig ersättning till övriga i koncernledningen baseras på måluppfyllelse och rörelseresultat. Maximalt utfall på den rörliga ersättningen uppgår till sex månadslöner. Dessa ersättningsnivåer är oförändrade jämfört med tidigare år.

I slutet av år 2011 fattade styrelsen beslut om ett långsiktigt ersättningsprogram, med intjänandeperiod 2012-2014. Syftet med programmet är att öka de ledande befattningshavarnas intresse och engagemang för bolagets verksamhet. Bonusprogrammet innebär att deltagarna får möjlighet att erhålla en extra bonus utöver befintlig rörlig ersättning. 10 ledande befattningshavare innefattas av bonusprogrammet, vars utfall baseras på resultat före skatt för räkenskapsåren 2011-2013. Bonusen per deltagare, inom ramen för ersättningsprogrammet, kan maximalt uppgå till en årslön. En förutsättning för bonusutbetalning är att deltagaren är anställd hos Höganäs under intjänandeperioden fram till utbetalningstillfället år 2014.

Förmåner

Verkställande direktören och andra ledande befattningshavares övriga förmåner hänför sig huvudsakligen till bilförmåner.

Pensioner

Höganäs pensionsavtal med ledande befattningshavare för pensionen från och med 65 års ålder är avgiftsbaserade. Detta innebär att Höganäs ej garanterar sina ledande befattningshavare någon bestämd pensionsnivå utan den framtida pensionen påverkas endast av premieförvaltarens förräntningsförmåga.

Vad beträffar den verkställande direktörens pension efter 60 års ålder avsätts varje månad 35 procent av den fasta månadslönen till en premiebestämd pensionsförsäkring. Övriga i koncernledningen omfattas av pensionsplaner där bolaget betalar upp till 30 procent beräknat på den fasta månadslönen i premie eller enligt ordinarie ITP-plan.

forts. Not 25 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

2012, Mkr	Grundlön/ styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar/ förmåner	Pensions-kostnad	Aktie-relaterade ersättningar	Summa	Pensions-förpliktelser
Styrelsens ordförande, Anders G Carlberg	0,6	-	-	-	-	0,6	-
Styrelseledamot, Urban Jansson	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Styrelseledamot, Bengt Kjell	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Styrelseledamot, Peter Gossas	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Styrelseledamot, Jenny Lindén Urnes	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Styrelseledamot, Björn Rosengren	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Styrelseledamot, Erik Urnes	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Verkställande direktör, Alrik Danielson	6,6	1,9	0,2	2,0	1,8	12,5	-
Vice verkställande direktör, Ulf Holmqvist	1,8	-	4,8	0,5	0,6	7,7	0,4
Andra ledande befattningshavare, (9 personer)	20,2	4,4	2,5	3,7	3,7	34,5	1,6
Summa	**31,1**	**6,3**	**7,5**	**6,2**	**6,1**	**57,2**	**2,0**

2011, Mkr	Grundlön/ styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Aktie-relaterade ersättningar	Summa	Pensions-förpliktelser
Styrelsens ordförande, Anders G Carlberg	0,6	-	-	-	-	0,6	-
Styrelseledamot, Urban Jansson	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Styrelseledamot, Bengt Kjell	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Styrelseledamot, Peter Gossas	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Styrelseledamot, Jenny Lindén Urnes	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Styrelseledamot, Björn Rosengren	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Styrelseledamot, Erik Urnes	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Verkställande direktör, Alrik Danielson	6,3	1,5	0,2	2,0	-	10,0	-
Vice verkställande direktör, Ulf Holmqvist	1,9	0,2	0,1	0,5	-	2,7	0,4
Andra ledande befattningshavare, (9 personer)	18,3	3,5	2,2	3,5	-	27,5	1,1
Summa	**29,0**	**5,2**	**2,5**	**6,0**	**-**	**42,7**	**1,5**

Styrelsen, verkställande direktör samt vice verkställande direktör har för såväl innevarande som föregående år enbart erhållit ersättningar ifrån moderbolaget.

Aktieinnehav
Ledande befattningshavares aktie- och optionsinnehav framgår på sidan 33.

Avgångsvederlag
Verkställande direktören har, vid uppsägning från bolagets sida, rätt till 12 månaders uppsägningslön samt avgångsvederlag på en årslön, inklusive pensionsförmåner. Ytterligare 19 befattningshavare har, vid uppsägning från bolagets sida, rätt till maximalt 24 månadslöner i avgångsvederlag inklusive uppsägningstid och pensionsförmåner. Vid uppsägning från den anställdes sida utgår inget avgångsvederlag.

Optionsprogram
Vid årsstämmorna 2007-2009 fattades beslut om införandet av ett prestationsbaserat personaloptionsprogram i syfte att erbjuda nyckelpersoner i koncernen möjlighet till framtida delägarskap i bolaget och därmed bland annat ett ökat intresse för och engagemang i bolagets verksamhet. Programmet har avsett åren 2007-2009 och omfattat verkställande direktören och övriga i koncernledningen samt ytterligare cirka 35 nyckelpersoner i koncernen, totalt cirka 50 personer. Dessa har tilldelats optioner beroende på hur koncernen utvecklats i förhållande till av styrelsen fastställda måltal. Tilldelning är villkorad av att anställning föreligger vid löptidens utgång. Löptiden för personaloptionerna är minst två och högst fyra år från tidpunkten för tilldelningen, varav hälften av optionerna blir möjliga att utnyttja två år efter tilldelningen och resterande tre år efter tilldelningen.

Till deltagarna i 2007 års program skedde tilldelning med totalt 111 580 optioner, som till följd av 2008 års genomförda aktieinlösenförfarande, ger rätt att erhålla sammanlagt 123 854 aktier av serie B. Lösenkursen för utestående optioner enligt 2007 års program uppgick per balansdagen, efter omräkning på grund av 2008 års genomförda aktieinlösenförfarande, till 221,51 kronor per aktie (221,51). Ingen tilldelning skedde till deltagarna i 2008 års program. Till deltagarna i 2009 års program skedde tilldelning under 2010 med 226 000 optioner som ger rätt att teckna lika många aktier av serie B. Lösenkursen för utestående optioner enligt 2009 års program uppgick per balansdagen till 114,20 kronor per aktie (114,20). 2007 års optionsprogram löpte till ända den 31 mars 2012. Den återstående avtalsenliga löptiden för 2009 års program uppgick per balansdagen till 1,3 år (2,3).

forts. Not 25 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Antal och vägda genomsnittliga lösenpriser avseende kontantreglerade optioner

Optioner i tusental	Vägt genomsnittligt lösenpris, kr	Antal optioner	Vägt genomsnittligt lösenpris, kr	Antal optioner
KONCERNEN	2012	2012	2011	2011
Utestående vid periodens början	141,03	227	160,60	186
Intjänade under perioden	114,20	36	131,29	77
Inlösta under perioden	154,85	-134	221,51	-36
Förfallna under perioden	150,97	-17	-	-
Utestående vid periodens utgång	**114,20**	**112**	**141,03**	**227**
(Inlösningsbara vid periodens slut)	(114,20)	(24)	(221,51)	(57)

MODERBOLAGET	2012	2012	2011	2011
Utestående vid periodens början	136,78	100	164,44	88
Intjänade under perioden	114,20	15	131,89	38
Inlösta under perioden	148,82	-65	221,51	-26
Förfallna under perioden	114,20	-9	-	-
Utestående vid periodens utgång	**114,20**	**41**	**136,78**	**100**
(Inlösningsbara vid periodens slut)	(114,20)	(5)	(221,51)	(21)

För kontantreglerade optioner som lösts in under perioden uppgick den vägda genomsnittliga aktiekursen på lösendagen till 249,04 kronor (260,34). Uppskattat värde för koncernens personaloptionsprogram uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 18 Mkr (18).

Not 26 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Mkr	Återställnings-kostnader		Utsläppsrätter		Övriga avsättningar		Summa	
KONCERNEN	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Redovisat värde vid periodens ingång	16	17	30	30	2	3	48	50
Avsättningar som gjorts under perioden	1	1	12	30	0	-	13	31
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-4	-2	-30	-30	-1	-1	-35	-33
Redovisat värde vid periodens utgång	**13**	**16**	**12**	**30**	**1**	**2**	**26**	**48**
Varav total långfristig del av avsättningarna	13	12	-	-	1	2	14	14
Varav total kortfristig del av avsättningarna	0	4	12	30	-	-	12	34

Återställningskostnader
Vid årets ingång uppgick den totala avsättningen för återställningskostnader till 16 Mkr, varav 15 Mkr avser invallning för deponi. Uppskattad avsättning för kvarvarande åtaganden, beaktat diskonteringseffekt, beräknas till 12 Mkr. På grund av skuldens långfristiga natur ligger den största osäkerheten i att göra en uppskattning av avsättningen för de kostnader som kommer att uppstå. Utifrån beräknad framtida produktionsvolym bedöms nyttjandeperioden uppgå till 23 år.

Utsläppsrätter
Vid årets början erhölls utsläppsrätter för koldioxid till ett marknadsvärde av 22 Mkr. De utsläppsrättigheter som förbrukas redovisas som kortfristiga avsättningar. Vid återredovisning utav förbrukade utsläppsrättigheter till Energimyndigheten regleras den kortfristiga avsättningen. Se även redovisningsprinciper (s) (vii), sidan 58.

Övriga avsättningar
De legala tvisterna avser huvudsakligen pågående rättsliga processer vad gäller anställning och skatt i Brasilien.

Not 27 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

MODERBOLAGET

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	439	785
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	60	39
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen		
Banklån	-	-

Beviljad checkräkningskredit uppgår till 400 Mkr (400).

Not 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Mkr	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Semesterlöneskuld	96	91	23	22
Sociala avgifter	52	54	22	27
Bonus till kunder	29	26	-	-
Personaloptionsprogram	18	18	7	9
Ej inkomna fakturor	14	13	5	3
Personalbonus	19	44	4	9
Ränta	1	4	1	4
Statliga bidrag	4	8	-	-
Övriga poster	49	41	4	4
Summa	**282**	**299**	**66**	**78**

Not 29 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Mkr	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ställda säkerheter				
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar:				
Fastighetsinteckningar	17	19	10	10
Tillgångar med äganderättsförbehåll	34	40	-	-
Summa	**51**	**59**	**10**	**10**
Eventualförpliktelser				
Pensionsåtaganden	25	16	21	15
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	-	-	282	329
Borgensförbindelser, övriga	50	69	-	-
Summa	**75**	**85**	**303**	**344**

Not 30 VALUTAKURSER

Land	Lokal valuta	Balansdagskurs		Genomsnittskurs	
		2012-12-31	2011-12-31	2012	2011
Brasilien	BRL	3,1885	3,7109	3,4837	3,8833
Kina	CNY	1,0456	1,0998	1,0738	1,0057
Danmark	DKK*	115,5162	120,3326	116,9620	121,2550
EMU	EUR	8,6166	8,9447	8,7053	9,0335
Indien	INR*	11,8839	12,9924	12,7085	13,9444
Japan	JPY*	7,5627	8,9179	8,5067	8,1658
Korea	KRW*	0,6092	0,5973	0,6017	0,5868
Norge	NOK*	116,7200	115,0492	116,4067	115,8657
Ryssland	RUB*	21,4719	21,5350	21,8130	22,1044
Taiwan	TWD	0,2251	0,2296	0,2287	0,2212
Storbritannien	GBP	10,4914	10,6768	10,7340	10,4115
USA	USD	6,5156	6,9234	6,7754	6,4969

*Valutakursen i 100 enheter

Not 31 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICY

En beskrivning av koncernens finansverksamhet och finansiella risker med en känslighetsanalys finns på sidorna 21-23. Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. I finanspolicyn identifieras följande tre väsentliga risker – finansieringsrisk, marknadsrisk och kreditrisk. Som säkringsinstrument används valuta-, ränte-, metall- och energiderivat enligt de riktlinjer som angivits av styrelsen.

Marknadsrisk
Med marknadsrisk avses den risk som uppstår genom kommersiella flöden i utländsk valuta som uppkommer i rörelsen (transaktionsexponering), finansiering av rörelsekapitalet (ränterisk), investeringar i utlandet (omräkningsrisk) samt energi- och råvarurisk.

(a) Valutarisk
(i) Transaktionsexponering
Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i olika valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, det vill säga kundfordringar och leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden.

Under 2012 utgjorde Höganäs försäljning till länder utanför Sverige 99 procent (99). Totala nettointäkter i utländska valutor uppgick till 6 704 Mkr (7 076). De största flödesvalutorna var EUR, USD och JPY.

Målet med Höganäs valutasäkringar är att på kort och medellång sikt säkra en avpassad del av koncernens nettoexponering i utländsk valuta. Syftet med att säkra valutaexponeringen är att utjämna resultatfluktuationer. I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med -24 Mkr (10) i rörelseresultatet och i finansnettot ingår -5 Mkr (-20).

Vid utgången av 2012 hade koncernen nedanstående valutasäkringar avseende förväntade betalningsflöden i EUR, JPY, USD och GBP för 2013. Använda derivat är främst terminskontrakt. Kontraktens volym anges nedan i nominella termer. Kontrakten tas i balansräkningen upp till verkligt värde och den ackumulerade värdeförändringen redovisas i eget kapital via övrigt totalresultat.

När kontrakten realiseras bokas den ackumulerade värdeförändringen mot resultaträkningen. Valutaderivatens påverkan på rörelseresultatet 2012 uppgick till 17 Mkr (81).

Värdet av utestående, ej resultatförda kontrakt, framgår av tabellen nedan.

Utestående säkringar av valutaflöden

	EUR/SEK		USD/SEK		JPY/SEK		GBP/SEK	
2012-12-31	**Volym[1)]**	**Kurs[2)]**	**Volym[1)]**	**Kurs[2)]**	**Volym[1)]**	**Kurs[2)]**	**Volym[1)]**	**Kurs[2)]**
Kv 1, 2013	16,95	8,97	23,25	6,87	630	0,087	0,615	10,73
Kv 2, 2013	16,95	9,08	23,25	7,05	630	0,088	0,615	11,17
Kv 3, 2013	16,95	8,60	23,25	6,83	630	0,087	0,420	10,81
Kv 4, 2013	16,95	8,75	23,25	6,70	630	0,083	0,420	10,76
Summa	**67,8**	**8,85**	**93,0**	**6,86**	**2 520**	**0,086**	**2,07**	**10,88**
	(68,6)	(9,07)	(93,0)	(6,54)	(2 520)	(0,083)	(2,46)	(10,44)
Balansdagskurs		8,62		6,52		0,076		10,49
Värdeförändring (Mkr)[3)] redovisat i säkringsreserven per balansdagen		12,7		30,1		26,1		0,7

[1)] Volymen är uttryckt i miljoner i lokal valuta
[2)] Genomsnittlig terminskurs
[3)] Förändring av verkligt värde redovisat i säkringsreserven inom eget kapital på kassaflödessäkringar då säkringsredovisning tillämpas. Posten avser värdeförändringar på derivatinstrument som avser framtida valutaflöden.

Utöver ovanstående säkringar finns valutasäkringar avseende nettot av utestående kundfordringar och leverantörsskulder i följande valutor: EUR/SEK, JPY/SEK, USD/SEK, USD/EUR, GBP/EUR, JPY/EUR, USD/GBP samt EUR/GBP. Finanspolicyn säger att denna exponering ska säkras till 100 procent. Kontraktens löptider är upp till två månader. Både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen.

forts. Not 31 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICY

(ii) Omräkningsexponering
Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar, skulder och resultat till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Koncernen har svenska kronor som rapporteringsvaluta. Med hänsyn till att Höganäs har en väsentlig del av sitt sysselsatta kapital i utländska valutor sker upplåningen i första hand direkt i dessa valutor. Eftersom säkringsredovisning avseende nettoinvesteringar i dotterföretag tillämpas på denna upplåning sker omvärdering i säkringsreserven inom eget kapital via övrigt totalresultat.

Höganäs policy är att nettoinvesteringar i form av utlåning och eget kapital i utländsk konvertibel valuta skall kurssäkras genom externa lån i samma valuta. All upplåning ska ske i de valutor som koncernen har sina nettoinvesteringar i. Om nettoinvesteringar överstiger externa lån finns det inget krav på att överskjutande del skall hedgas med valutaterminer. Omräkningsdifferensen redovisas i not 21 Eget kapital.

Säkrad andel av nettotillgångar per valuta

Mkr	2012-12-31	%	2011-12-31	%
USD	1 541	19	1 366	26
EUR	846	18	741	30
JPY	211	0	223	95
GBP	40	0	37	87
Summa	**2 638**		**2 367**	

(b) Ränterisk
Ränterisken är risken för att koncernens räntenetto försämras vid förändrade marknadsräntor. Höganäs är nettolåntagare varför koncernen är utsatt för en risk för ett försämrat räntenetto vid stigande marknadsräntor.

Räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 625 Mkr (952) och den genomsnittliga räntebindningen på dessa skulder var 0,4 år (0,8) inklusive ränteswappar och 0,2 år (0,2) exklusive ränteswappar. Kortfristiga och långfristiga placeringar samt likvida medel uppgick till 176 Mkr (109) och den genomsnittliga räntebindningen på dessa tillgångar är 0,1 år (0,2).

Höganäs upplåning via faciliteterna sker vanligtvis med löptider på tre månader. Räntebindningen styrs sedan med hjälp av ränteswappar.

Räntebindning inklusive ränteswappar samt förfallotidpunkter

2012-12-31	Summa[1)]	2013	2014	2015	2016	2017
EUR	18	18	-	-	-	-
GBP	-	-	-	-	-	-
USD	45	35	10	-	-	-
JPY	-	-	-	-	-	-

2011-12-31	Summa[1)]	2012	2013	2014	2015	2016
EUR	25	25	-	-	-	-
GBP	3	3	-	-	-	-
USD	52	17	25	10	-	-
JPY	1 895	1 895	-	-	-	-

[1)] Beloppen är uttryckta i miljoner i lokal valuta.

Per balansdagen hade företaget ränteswappar och räntegolv med ett nominellt värde på 228 Mkr (779). Förändringen av swapparnas verkliga värde har redovisats i säkringsreserven via övrigt totalresultat. Swapparnas verkliga värde uppgick netto per balansdagen till -3 Mkr (-6). Den effektiva räntan exklusive ränteswappar uppgick vid årsskiftet till 0,86 procent (1,34).

(c) Energi- och råvarurisk
En betydande del av Höganäs verksamhet består i att köpa och sälja metaller. Koncernen köper metaller och säljer produkter inom metallpulver där försäljningspriser korrigeras för priset på de metaller som ingår i produkten. Förädlingen av metaller till metallpulver är energikrävande. Höganäs råvarurisker uppstår främst i koppar, nickel och energi. Värdeförändringar från råvaruderivaten redovisas i säkringsreserven inom eget kapital via övrigt totalresultat. En övergripande beskrivning av hur Höganäs hanterar energi- och råvarurisker finns under riskhanteringsavsnittet på sidorna 21-23.

(i) El och gas/olja
Höganäs produktion förbrukar en stor mängd energi. Koncernens inköp av el, olja och naturgas uppgick under 2012 till motsvarande 424 Mkr (443).

Utestående säkringar avseende el och gas

2012-12-31	El		Gas	
	Volym[1)]	Pris[2)]	Volym[1)]	Pris[2)]
Förfall 2013	193	456	263	236
Förfall 2014	92	408	131	242
Summa	**285**		**394**	
Spotpris på balansdagen		275		251
Värdeförändring (Mkr)[3)] redovisat i säkringsreserven per balansdagen		-20		-3

[1)] Volymen är uttryckt i GWh
[2)] Genomsnittligt terminspris i SEK/MWh
[3)] Förändring av verkligt värde redovisat i säkringsreserven inom eget kapital på kassaflödessäkringar då säkringsredovisning tillämpas. Posten avser värdeförändringar på derivatinstrument som avser framtida energiinköp.

forts. Not 31 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICY

(ii) Koppar, nickel och molybden
För att minska exponeringen mot förändringar i råvarupriser används metallderivat. För närvarande är det prisrisken i nickel, koppar och molybden som säkras. Säkringen utförs med standardiserade finansiella derivat som noteras dagligen på London Metal Exchange (LME). För de metaller som inte noteras på LME kan prissäkring ske genom fast prisavtal med leverantörer.

Utestående säkringar avseende koppar, nickel och molybden

2012-12-31	Koppar		Nickel		Molybden	
	Volym [1]	Pris [2]	Volym [1]	Pris [2]	Volym [1]	Pris [2]
Januari 2013	250	7 978	468	16 375	10	26 069
Februari 2013	-	-	396	17 559	25	24 317
Mars 2013	-	-	-	-	10	24 251
April 2013	-	-	-	-	12	25 309
Maj 2013	-	-	-	-	-	-
Juni 2013	-	-	-	-	-	-
Totalt	**250**	**7 978**	**864**	**16 917**	**57**	**24 821**
Spotpris på balansdagen		7 915		17 085		25 132
Värdeförändring (Mkr)[3] redovisat i Säkringsreserven per balansdagen		-0,2		-0,8		0

[1] Volymen är uttryckt i ton
[2] Genomsnittligt terminspris USD
[3] Förändring av verkligt värde redovisat i säkringsreserven inom eget kapital på kassaflödessäkringar då säkringsredovisning tillämpas. Posten avser värdeförändringar på derivatinstrument som avser förändringar i råvarupriser.

Finansieringsrisk
Finansieringsrisken avser risken för att koncernen ska få problem med tillgången till lånat kapital. Målsättningen är att koncernen vid var tid ska ha tillgång till bekräftade långfristiga lånefaciliteter som med betryggande marginal täcker verksamhetens behov.

Nuvarande bekräftade kreditfaciliteter togs upp november 2012 hos en bankgrupp om tre banker och avtalet förfaller under november 2017. Vid årsskiftet uppgick dessa faciliteter till 200 MEUR (175), varav 10 MEUR (21) var utnyttjade. Samtliga bekräftade krediter är villkorade av två kovenanter. Höganäs skuldsättningsgrad får ej överstiga 1,5 (1,5). Vid årsskiftet uppgick denna till 0,13 (0,25). Höganäs räntetäckningsgrad justerat för avskrivningar får ej understiga 4,0 (4,0). Vid årsskiftet var den 31,0 (38,4). I händelse av en ägarförändring där kontrollinflytandet förändras eller i det fall Höganäs aktien avregistreras från NASDAQ OMX kan vilkoren i kreditfaciliteten bli föremål för omförhandling. I det fall parterna inte finner en överenskommelse om vilkoren för den fortsatta finansieringen har bankgruppen möjlighet att säga upp finansieringsavtalet i förtid.

Därutöver uppgick obekräftade krediter till 1 320 Mkr (1 578), varav 508 Mkr (730) var utnyttjade vid årsskiftet.

I första hand ska överskottslikviditet användas till amortering av räntebärande skulder. I andra hand ska finansavdelningen placera koncernens överskottslikviditet.

Finansiella skulder
Löptidsanalyserna nedan visar de avtalade odiskonterade kassaflödena för koncernens finansiella skulder fördelade på de angivna tidsintervallen. Kassaflödena för räntebärande skulder omfattar såväl återbetalning av kapitalbelopp som betalning av ränta. Framtida räntebetalningar har uppskattats med utgångspunkt från de skulder som fanns på balansdagen. Räntebetalningar på skulder som löper med rörlig ränta har beräknats utifrån aktuell marknadsränta på balansdagen. För ränteswappar anges nettot av den ränta som ska betalas respektive erhållas i det aktuella tidsintervallet eftersom det är nettokassaflöden som utbyts.

Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella skulder till 1 098 Mkr (1 553).

2012-12-31					
Förfallotid	**<1 mån**	**1-3 mån**	**3 mån -1 år**	**1-5 år**	**>5 år**
Kreditfaciliteter	1	1	3	463	-
Övriga krediter	151	-	-	-	-
Leverantörsskulder	335	78	36	-	-
Derivat	5	5	16	4	-
Summa	**492**	**84**	**55**	**467**	**-**

2011-12-31					
Förfallotid	**<1 mån**	**1-3 mån**	**3 mån -1 år**	**1-5 år**	**>5 år**
Kreditfaciliteter	1	2	8	787	-
Övriga krediter	130	-	-	-	-
Leverantörsskulder	371	108	48	-	-
Derivat	16	16	56	10	-
Summa	**518**	**126**	**112**	**797**	**-**

Moderbolaget fungerar som finansiär till dotterbolagen. Det finns lokala checkräkningskrediter hos dotterbolagen, vilka har godkänts av moderbolaget.

Kreditrisk
Kreditrisk kan delas upp i en kommersiell och en finansiell motpartsrisk. Den kommersiella motpartsrisken är risken att en av koncernens kunder hamnar på obestånd och att upprättade försäljningsprognoser eller säkrade flöden inte kan infrias.

Höganäs kreditrisk för kunder begränsas i viss mån genom att försäljningen äger rum i ett stort antal länder till ett stort antal kunder, varigenom en riskspridning uppnås. Det finns en kreditförsäkring på 9 MUSD (9) avsedd att reducera kreditrisken gentemot kunder i USA. Dessutom använder Höganäs exportremburser vid försäljning på vissa marknader.

Den enskilt största kreditexponeringen uppgick vid bokslutstillfället till 55 Mkr (52). För att ytterligare begränsa kreditrisken ska enligt koncernens kreditpolicy all försäljning till nya kunder föregås av en kreditupplysning. Kundförlusterna uppgick till 1 Mkr (3).

Den finansiella motpartsrisken är risken att en motpart som Höganäs ingått avtal med hamnar på obestånd och en investering och/eller en orealiserad vinst inte betalas tillbaka.

När det gäller derivatinstrument använder Höganäs i huvudsak banker där koncernen har en bekräftad kreditfacilitet på plats.

Höganäs kreditriskexponering vid årets utgång redovisas i nedanstående tabell. Se även Not 18 Kundfordringar/Kreditrisk.

forts. Not 31 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICY

Kreditriskexponering	2012-12-31	2011-12-31
Kundfordringar	826	934
Likvida medel	148	82
Kortfristiga och långfristiga placeringar	30	28
Derivat	78	34
Summa	**1 082**	**1 078**

Verkligt värde och redovisat värde på finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisade i koncernens rapport över finansiell ställning

Redovisat värde på räntebärande tillgångar och skulder i rapport över finansiell ställning kan avvika från dess verkliga värde, bland annat som följd av förändringar i marknadsräntor. För att fastställa verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har officiella marknadsnoteringar använts för de tillgångar och skulder som omsätts på en aktiv marknad.

I de fall tillförlitliga marknadsnoteringar saknas har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta och sedan konverterats till svenska kronor med aktuell valutakurs.

Eftersom räntebärande finansiella tillgångar har en mycket kort räntebindning bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet. För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra icke räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet.

I nedanstående tabell framgår verkligt värde och redovisat värde på finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisade i koncernens rapport över finansiell ställning.

	Fin. tillg. och fin. skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen [1]	Derivat som används i säkrings-redovisningen	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
2012-12-31						
Kundfordringar	-	-	826	-	826	826
Övriga fordringar	4	74	-	-	78	78
Likvida medel	-	-	148	-	148	148
Kortfristiga och långfristiga placeringar	-	-	30	-	30	30
Summa	**4**	**74**	**1 004**	**-**	**1 082**	**1 082**
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	474	474	475
Övriga långfristiga skulder	-	1	-	-	1	1
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	151	151	151
Leverantörsskulder	-	-	-	450	450	450
Övriga skulder	-	28	-	-	28	28
Summa	**-**	**29**	**-**	**1 075**	**1 104**	**1 105**
2011-12-31						
Långfristiga fordringar	-	2	-	-	2	2
Kundfordringar	-	-	934	-	934	934
Övriga fordringar	7	25	-	-	32	32
Likvida medel	-	-	82	-	82	82
Kortfristiga och långfristiga placeringar	-	-	28	-	28	28
Summa	**7**	**27**	**1 044**	**-**	**1 078**	**1 078**
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	819	819	820
Övriga långfristiga skulder	-	8	-	-	8	8
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	133	133	133
Leverantörsskulder	-	-	-	527	527	527
Övriga skulder	-	90	-	-	90	90
Summa	**-**	**98**	**-**	**1 479**	**1 577**	**1 578**

[1] Fair value option tillämpas ej

forts. Not 31 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICY

Värderingshierarki
Alla finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning ska hänföras till någon av tre nivåer, i verkligtvärde hierarkin som består av följande nivåer:

Nivå 1
Finansiella instrument där verkligt värde bestämts enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument, till exempel börshandlande standardiserade derivat avseende el, gas och metaller.

Nivå 2
Finansiella instrument där verkligt värde bestämts utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1, till exempel vissa OTC-handlade produkter som ränteswappar och valutaterminer.

Nivå 3
Finansiella instrument där verkligt värde bestämts utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

	Nivå 1		Nivå 2		Nivå 3	
Mkr	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Långfristiga fordringar	-	-	-	2	-	-
Övriga fordringar	-	1	78	31	-	-
Summa	**-**	**1**	**78**	**33**	**-**	**-**
Övriga långfristiga skulder	-	-	1	8	-	-
Övriga skulder	23	29	5	61	-	-
Summa	**23**	**29**	**6**	**69**	**-**	**-**

Försäkringsbara risker
Höganäs AB har ett centraliserat försäkringsskydd vad gäller såväl sak som ansvar. I vissa länder krävs en lokal försäkringspolicy men i de fall denna inte uppfyller koncernens minimikrav så finns täckning genom ett så kallat paraplyskydd via Höganäs AB:s Masterförsäkring.

Kapitalhantering
Koncernens målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet. Detta är en viktig grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Kapital	2012-12-31	2011-12-31
Aktiekapital	175	175
Omräkningsreserv	-333	-154
Säkringsreserv	38	-44
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	3 887	3 537
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0
Summa	**3 767**	**3 514**

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Koncernens mål är att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på 20 procent. Årets avkastning blev 20,3 procent (24,9). Räknat som avkastning på eget kapital blev siffrorna 19,2 procent (22,6). Som jämförelse ligger den effektiva räntan för låneportföljen baserad på en genomsnittlig upplåning för året på 0,86 procent (1,34).

Styrelsens avsikt är att ha en årlig utdelningsnivå på 30-50 procent av årets resultat. Årets föreslagna utdelning om 10,00 kronor/aktie (10,00) motsvarar 50 procent (46) av resultatet. Utdelningsnivån ska anpassas till Höganäs resultatnivå och framtida utsikter, kassaflöde, investeringsbehov och andra relevanta faktorer. Under den senaste femårsperioden har den genomsnittliga utdelningen motsvarat 43 procent av årets resultat.

Styrelsen har som målsättning att öka de anställdas aktieinnehav i koncernen. Som en följd av detta infördes under tidigare år ett prestationsbaserat optionsprogram för VD och andra nyckelpersoner i koncernen. Omfattning och villkor framgår i not 25.

Koncernens styrelse har ett mandat från årsstämman 2012 att överlåta egna aktier i Höganäs i syfte att täcka åtaganden i samband med personaloptionsprogrammen 2007 och 2009. Ingen överlåtelse har skett under 2012 eller 2011.

Under året har ingen ytterligare förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Moderbolagets samtliga krediter är behäftade med kapitalkrav vilka redogörs för i not 23. I övrigt föreligger det inte några uttalade externa kapitalkrav i koncernen.

Not 32 NÄRSTÅENDE

Moderbolaget har ett bestämmande inflytande över dotterföretagen, se not 14. Vid leverans av tjänster och produkter mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Interna transaktioner och mellanhavanden med dotterföretagen framgår nedan. Koncernens transaktioner med ledande befattningshavare i form av löner och andra ersättningar, förmåner, pensioner jämte avtal om avgångsvederlag till styrelse och VD framgår av not 25. Vid bokslutsdagen kontrollerar Jenny Lindén Urnes genom Lindéngruppen AB 37,8% av rösterna i Höganäs AB.

Den 11 februari 2013 har Lindéngruppen AB och Foundation Asset Management Sweden AB, genom det gemensamt ägda bolaget H Intressenter AB, lämnat ett kontanterbjudande att köpa samtliga aktier i Höganäs AB. Till följd av erbjudandet har tre styrelseledamöter i Höganäs som även sitter i Lindéngruppen blivit jäviga enligt NASDAQ OMX regler rörande offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden ("Takeover-reglerna"). Detta medför att Jenny Lindén Urnes, Erik Urnes och Urban Jansson inte får delta i Höganäs handläggning av kontanterbjudandet och att Höganäs ska inhämta och offentliggöra ett värderingsutlåtande (eller en så kallad fairness opinion) från oberoende expertis avseende erbjudandet. Acceptfristen skall löpa från och med den 15 mars 2013 till och med den 24 maj 2013. För ytterligare upplysning om kontanterbjudandet, se not 36.

MODERBOLAGET, Mkr

Närståenderelation	År	Försäljning av varor till närstående	Inköp av varor från närstående	Övrigt (ränta, utdelning)	Skuld till närstående per 31 december	Fordran på närstående per 31 december
Höganäs Hamnbyggnads AB	2012	-	-	-	-	9
	2011	-	-	-	-	10
Höganäs Sweden AB	2012	-	-	-5	269	236
	2011	-	-	-	211	240
Höganäs HOGAP AB	2012	-	-	-	1	-
	2011	-	-	-	1	-
Digital Metal AB	2012	-	-	-	-	1
	2011	-	-	-	-	-
Höganäs Belgium S.A.	2012	-	-	-8	465	3
	2011	-	-	-8	329	4
Höganäs (GB) Ltd	2012	-	-	-	132	-
	2011	-	-	-	119	1
Höganäs Japan K.K.	2012	-	-	49	-	2
	2011	-	-	40	-	-
Höganäs France S.A.S.	2012	-	-	2	3	-
	2011	-	-	2	3	-
Höganäs GmbH	2012	-	-	-	59	-
	2011	-	-	-	57	-
Höganäs Italia S.r.l.	2012	-	-	3	-	-
	2011	-	-	3	-	-
Höganäs India Pvt Ltd	2012	-	-	-	-	5
	2011	-	-	-	-	3
Höganäs East Europe LLC	2012	-	-	4	-	-
	2011	-	-	19	-	-
Höganäs Ibérica S.A.	2012	-	-	2	3	-
	2011	-	-	4	3	-
Höganäs Taiwan Ltd	2012	-	-	18	-	1
	2011	-	-	19	-	-
Höganäs Korea Ltd	2012	-	-	-	-	-
	2011	-	-	3	-	-
Höganäs Korea Production Ltd	2012	-	-	-	-	38
	2011	-	-	-	-	-
Höganäs (China) Co., Ltd	2012	-	-	39	-	8
	2011	-	-	40	-	6
NAH Holdings, Inc.	2012	-	-	-	-	-
	2011	-	-	-	-	-
North American Höganäs, Inc.	2012	-	-	-	110	4
	2011	-	-	-	65	3
NAH Finance Holding AB	2012	-	-	-	835	-
	2011	-	-	-	760	-
Höganäs Brasil Ltda	2012	-	-	6	-	26
	2011	-	-	1	-	26
Summa	**2012**	**-**	**-**	**110**	**1 877**	**333**
	2011	**-**	**-**	**123**	**1 548**	**293**

Moderbolaget har erhållit utdelning från dotterföretag med 123 Mkr (131) samt fakturerat dotterföretagen för koncerngemensamma tjänster med 169 Mkr (169). Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag uppgick per balansdagen till 282 Mkr (329).

Höganäs Sweden AB har under året köpt varor och tjänster från Höganäs Verkstad AB om 23 Mkr (25). Utgående skuld per balansdagen uppgick till 3 Mkr (2).

Not 33 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar såväl räkenskaperna som övrig lämnad finansiell information, bland annat ansvarsförbindelser. Bedömningarna baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar
Koncernens goodwill uppgick vid utgången av året till 84 Mkr (89), varav huvuddelen är allokerad till Höganäs verksamhet i USA. Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Nedskrivning sker om det beräknade återvinningsvärdet uppgår till ett värde som understiger det redovisade värdet för den kassagenererande enheten. Redogörelse för årets nedskrivningsprövningar framgår av not 11.

Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker över den beräknade nyttjandeperioden ned till ett bedömt restvärde. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas så snart ändrade förutsättningar visar att ett nedskrivningsbehov föreligger. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde primärt från den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör men i specifika fall även avseende enskilda tillgångar. En prövning av det redovisade värdet av en tillgång aktualiseras också i samband med att beslut fattats om avveckling. Tillgången tas upp till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Beräkning av inkomstskatt och värdering av underskottsavdrag
Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetillgångar eller -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattetillgångar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler. Underskottsavdrag på 128 Mkr (160) har redovisats i koncernen utifrån bedömningen att de sannolikt kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Merparten av de aktiverade underskotten är hänförliga till Höganäs verksamhet i USA.

Beräkningar avseende ersättningar till anställda
Nettoförpliktelsen avseende förmånsbestämda planer uppgick vid årets utgång till -60 Mkr (-54). Värdet av pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Huvuddelen av nettoförpliktelsen är hänförlig till förmånsbestämda planer i Sverige. En redogörelse för de väsentligaste aktuariella antagandena och den historiska informationen framgår av not 25. Gällande redovisningsprinciper medger att aktuariella vinster och förluster i förmånsbestämda pensionsplaner resultatförs endast till den del de överskrider eller underskrider 10 procent av det högre av nuvärdet av det verkliga värdet på den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen eller det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Nettot av oredovisade aktuariella förluster uppgick vid årsskiftet till 149 Mkr (164). Från och med 1 januari 2013 träder den ändrade redovisningsstandarden, IAS19 Ersättningar till anställda, i kraft. Ändringen innebär huvudsakligen att de oredovisade aktuariella förlusterna kommer att tas upp i rapport över finansiell ställning och där årets förändring avseende aktuariella antaganden redovisas mot övrigt totalresultat. Se även redovisningsprinciper (g), sid 54. Följaktligen kommer således de erfarenhetsbaserade antagandena vid fastställande av pensionsskulden få en större inverkan på rapport över finansiell ställning än vid tillämpning utav de nuvarande redovisningsprinciperna.

Not 34 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Höganäs AB (publ), organisationsnummer 556005-0121, är ett svensk-registrerat aktiebolag med säte i Höganäs kommun. Moderbolagets B-aktier är registrerade på Mid Cap-listan hos NASDAQ OMX Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Höganäs AB, SE-263 83 Höganäs.

Koncernredovisningen för år 2012 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Not 35 FÖRVÄRV AV RÖRELSE

I september 2012 fattades beslut om att förvärva samtliga aktier i det onoterade bolaget Fcubic AB, namnändrat till Digital Metal AB. Avtalad tillträdesdag var den 1 november 2012, vartefter bestämmande inflytande över bolaget erhölls.

Företaget bedriver verksamhet inom utveckling av additiv tillverkningsteknik för framställning av metallkomponenter och system. Koncernen förväntas genom förvärvet på sikt bli en ledande leverantör av system och komponentlösningar inom 3D-printing av metallkomponenter.

Den förvärvade rörelsens uppskattade bidrag till koncernens intäkter på helårsbasis bedöms uppgå till 2,5 Mkr och bidraget till koncernens resultat efter finansiella poster till 0,3 Mkr. Årets bidrag för den tid som bolaget ingått i koncernen uppgick till oväsentliga belopp.

Köpeskillingen var kontantbaserad och uppgick till 30 Mkr, varvid 7,5 Mkr reglerades vid tillträdestidpunkten och 22,5 Mkr skuldfördes vid tillträdestidpunkten. Den uppskjutna betalningen om 22,5 Mkr kommer att fördelas på tre lika stora årliga utbetalningar om 7,5 Mkr under en tidsperiod om tre år från tillträdestidpunkten.

Mkr	2012-11-01
Effekter av förvärv	
Immateriella anläggningstillgångar *)	39
Kortfristiga fordringar	1
Likvida medel	1
Kortfristiga skulder	-1
Uppskjuten skatteskuld	-10
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**30**
Koncerngoodwill	-
Köpeskilling	**30**
Ej reglerad köpeskilling	-22
Köpeskilling, reglerad	**8**
Förvärvade likvida medel	-1
Kassaflöde, nettopåverkan	**7**

*) Värdet på förvärvade immateriella tillgångar om 39 Mkr har fastställts preliminärt i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar.

Övervärden i bolaget har i sin helhet ansetts vara hänförliga till patent ägda av bolaget. Ingen goodwill uppkommer således i rörelseförvärvet. Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 0,1 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

Not 36 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Offentligt kontanterbjudande till aktieägarna

Den 11 februari 2013 lämnade Lindéngruppen AB och Foundation Asset Management Sweden AB (FAM) genom det gemensamt ägda bolaget H intressenter AB ett kontanterbjudande till aktieägarna att överlåta samtliga aktier i Höganäs AB (publ) till H Intressenter AB till ett pris om 320 kronor per aktie.

Samtidigt förvärvade H Intressenter Industrivärdens aktier i Höganäs, motsvarande 12,6 procent av aktierna och 10,1 procent av rösterna. Lindéngruppen har förbundit sig att överföra samtliga sina aktier i Höganäs till H Intressenter. Tillsammans med de aktier som förvärvats från Industrivärden kontrollerar H Intressenter 34,4 procent av aktierna och 47,9 procent av rösterna i Höganäs.

Erbjudandet är fullt finansierat genom en kombination av eget kapital från Lindéngruppen och FAM och bankfinansiering från Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och är inte villkorat av finansiering.

H Intressenter har valt att offentliggöra erbjudandet innan Höganäs styrelse har haft erforderlig möjlighet att ta ställning till erbjudandet med hänsyn till de närståendeförhållanden som råder mellan vissa styrelseledamöter i Höganäs och Lindéngruppen, not 32. Acceptfristen för erbjudandet beräknas löpa från och med den 15 mars 2013 till och med den 24 maj 2013. Beräknad likviddag är den 3 juni 2013.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Höganäs AB (publ)
Org nr 556005-0121

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Höganäs AB (publ) för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 36 - 95.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Höganäs AB (publ) för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Höganäs den 15 mars 2013
KPMG AB

Helene Willberg
Auktoriserad revisor

FEMÅRSÖVERSIKT OCH KVARTALSDATA

FEMÅRSÖVERSIKT

Mkr	2008	2009	2010	2011	2012
Nettoomsättning	6 103	4 571	6 671	7 081	6 712
Rörelseresultat	527	298	1 114	1 071	903
Finansiella intäkter och kostnader	-44	-27	-30	-47	-35
Resultat före skatt	483	271	1 084	1 024	868
Årets resultat	394	206	804	762	698
Rörelsemarginal, %	8,6	6,5	16,7	15,1	13,5
Nettomarginal, %	7,9	5,9	16,2	14,5	12,9
Balansomslutning	5 642	5 118	5 667	5 936	5 735
Eget kapital	2 406	2 653	3 239	3 514	3 767
Sysselsatt kapital	4 370	3 932	4 137	4 475	4 400
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,8	7,2	27,6	24,9	20,3
Avkastning på eget kapital, %	15,2	8,1	27,3	22,6	19,2
Soliditet, %	42,6	51,8	57,2	59,2	65,7
Finansiell nettoskuld	1 743	1 149	792	879	485
Skuldsättningsgrad, ggr	0,72	0,43	0,24	0,25	0,13
Andel riskbärande kapital, %	48,0	57,6	63,9	65,4	73,0
Räntetäckningsgrad, ggr	12,0	11,0	37,1	22,8	25,8
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,48	1,10	1,65	1,64	1,51
Operativt kassaflöde	217	629	410	331	692
Kassaflöde efter investeringar	220	626	410	331	685
Investeringar	375	265	302	466	440
Medelantal anställda	1 589	1 440	1 619	1 696	1 705
Omsättning per anställd	3,84	3,17	4,12	4,18	3,94

KVARTALSDATA	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4
Mkr	2011	2011	2011	2011	2012	2012	2012	2012
Nettoomsättning	1 770	1 869	1 810	1 632	1 813	1 808	1 602	1 489
Rörelseresultat	282	302	275	212	282	285	205	131
Rörelsemarginal, %	15,9	16,2	15,2	13,0	15,6	15,8	12,8	8,8
Resultat före skatt	280	294	251	199	274	273	200	121
Periodens resultat	208	217	185	152	203	202	148	145
Resultat per aktie, kr	5,97	6,24	5,32	4,37	5,83	5,81	4,24	4,16

Definitioner

Andel riskbärande kapital
Summa eget kapital och uppskjuten skatteskuld i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital
Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat före skatt ökat med räntenetto och kursdifferenser på finansiella lån i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie, kr
Eget kapital i förhållande till antalet aktier vid slutet av året, beaktat återköp.

Finansiell nettoskuld
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar till pensioner minus likvida medel.

Investeringar
Investeringar i anläggningstillgångar exklusive förvärv.

Kapitalomsättningshastighet
Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassaflöde efter investeringar per aktie, kr
Kassaflöde efter investeringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier, beaktat återköp.

Nettomarginal
Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Operativt kassaflöde
Kassaflöde efter investeringar men före förvärv eller avyttringar av bolag/verksamheter.

Resultat per aktie, kr
Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier, beaktat återköp enligt IAS 33.

Räntetäckningsgrad
Resultat före skatt ökat med räntenetto och kursdifferenser på finansiella lån i förhållande till räntenetto.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad
Räntebärande skulder reducerat med likvida medel och övriga räntebärande fordringar i förhållande till eget kapital.

Soliditet
Summa eget kapital förhållande till balansomslutning.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder, uppskjuten skatteskuld och övriga avsättningar.

Höganäs AB är världens ledande tillverkare av järn- och metallpulver. Baserat på en stark vision om pulvrets möjligheter att förbättra effektivitet, resursförbrukning och miljöpåverkan inom en rad områden, har företaget utvecklat en djup applikationskompetens. I samarbete med kunderna kan Höganäs därmed bidra till att till exempel skapa framtidens bilkomponenter, vitvaror samt produkter till vatten- och avgasrening. Företaget, som grundades 1797, hade under 2012 en omsättning på 6 712 Mkr och är noterat på NASDAQ OMX Stockholms Mid Cap-lista. För ytterligare information besök vår webplats www.hoganas.com.

Höganäs AB (publ)
263 83 Höganäs, Sweden

Tel +46 42 33 80 00
Fax +46 42 33 83 60
www.hoganas.com

Produktion: Höganäs i samarbete med Grayling, Form - Trademark Malmö AB • Tryck: Holmbergs i Malmö AB • 0294HOGSE