

# Årsredovisning 2007



**C2SAT**



## INNEHÅLL

|    |                                        |
|----|----------------------------------------|
| 2  | C2SATs historia                        |
| 3  | Året som gått                          |
| 4  | VD har ordet                           |
| 6  | Om C2SAT                               |
| 8  | Verksamhet, marknad och teknik         |
| 14 | Aktien och Ägare                       |
| 15 | Risker och riskhantering               |
| 16 | Förvaltningsberättelse                 |
| 21 | Resultaträkning                        |
| 22 | Balansräkning                          |
| 24 | Kassaflödesanalys                      |
| 25 | Förändring i eget kapital              |
| 26 | Nyckeltal för koncernen                |
| 27 | Noter                                  |
| 40 | Revisionsberättelse                    |
| 41 | Styrelse och Ledande befattningshavare |
| 42 | Definitioner                           |
| 44 | Adresser                               |

## C2SATs HISTORIA

C2SAT holding ABs verksamhet grundlades 2004 i och med ZIP Structure ABs förvärv av C2SAT communications AB. Bolaget namnändrades och blev då inriktat på investeringar i teknologier som stöder utvecklingen av stabiliserade an-

tennsystem. Under 2006 slutfördes tester av C2SATs fyraxliga antennplattform med mycket goda resultat och en produktion vid dotterbolaget C2SAT production AB i Söderhamn inleddes. I december 2006 övergick slutligen C2SAT från att vara ett

investmenbolag till ett utvecklingsbolag med ett starkt fokus kring stabiliserade antennsystem. År 2007 var året då C2SAT tog steget ut på marknaden och lade grunden till att bli ett nytt svenskt industriföretag.



## ÅRET SOM GÅTT

- Intäkterna för helåret uppgick till 5,2 (13,2) MSEK.
- Årets resultat efter skatt uppgick till – 23,8 (–32,4) MSEK
- Efter sju års utvecklingsarbete och månader av tester lanserades i februari C2SATs stabiliserade satellitantenn, C2SAT 1,2m Ku-band, på Satellite 2007 mässan i USA.
- En säljorganisation har byggts upp som idag består av agenter aktiva i världens alla hörn. Många av de säljprojekt som påbörjats under året är nu i slutfasen. Strategin att satsa på de stora affärerna och kunderna har varit framgångsrik.
- I maj genomfördes en nyemission som tillförde bolaget 47 MSEK efter emissionskostnader. Beloppet säkerställde den vidare utvecklingen av verksamheten fram till kommersialiseringen av antennplattformen.
- Fyra nya produktvarianter har utvecklats vilket ger en bred konkurrenskraftig produktportfölj.
- Produktionskapacitet har byggts upp och produktion pågår.
- C2SAT development AB avyttrades per den 24 april 2007.

### Bästa aktieägare!

2007 var året då C2SAT tog klivet ut på marknaden. Efter sju års intensivt utvecklingsarbete och månader av tester lanserades äntligen vår stabiliserade antenn i februari månad. De många säljprojekten som påbörjades under året föranledde oss att bygga upp en säljorganisation som i dag består av agenter aktiva i världens alla hörn. Vi har en distributör i Australien, Maritime Communication, som även täcker in närregionen i Stillahavsregionen. C2SAT har också partnerskap, som täcker försäljning, marknadsföring och licensiering av teknologin med CETC23 i Kina, en partner i Indien, och DRS Technologies i USA, som dominerar sina respektive marknader.

Under oktober offentliggjorde vi ett samarbete med Trac Id Systems AS, ett norskt bolag med Statoil som huvudägare, som gör installationer av kommunikationslösningar primärt för off-shoreindustrin. Samarbetet innefattar marknadsföring och försäljning av en variant av den nuvarande produkten som möjliggör direktkommunikation mellan två antenner via radiolänk. Som en del i ett heltäckande erbjudande ingicks också ett avtal om global service av antennerna med Telemar Scandinavia AB.

För närvarande befinner vi oss i slutfasen av ett antal globala upphandlingar med både militära och privata kunder, varav flera, var för sig, har potential att göra oss kassaflödespositiva. Säljcyklerna är långa men utsikterna är goda. I takt med att vi nått framgångar i pågående upphandlingar har produkter gjorts redo för leverans. Vid halvårsskiftet var produktionskapaciteten i Söderhamn och Shanghai kvalitetssäkrad och klar för serieproduktion. Delar med långa ledtider har köpts in och lagerförts för att garantera framtida leveranstider.

C2SAT har även deltagit i mässor i USA, Norge, Singapore och Rotterdam. C2SAT och DRS ställde ut tillsammans på Satellite 2008 i slutet av februari i Washington DC. Ett stort intresse från

kunder och en mycket välbesökt monter bekräftade att C2SAT nu är etablerat på världsmarknaden. Kunder och partners från Asien och Europa har under året också besökt kontoret i Solna och fabriken i Söderhamn för att få demonstrationer och utbildning på antennerna.

För att stödja CETC23-C2SAT i Kina har en senior C2SAT anställd varit permanent stationerad i Shanghai. Utöver det har ett flertal utbildningar och punktsatser utförts på plats. Produktionspersonal från CETC23-C2SAT har även under året besökt anläggningen i Söderhamn. C2SAT har kvalitetssäkrat produktionen i Kina och har därmed två likvärdiga underleverantörer av antenner och delar. Ett antal testinstallationer i Kina har initierats med myndigheter och privata kunder.

Vår erfarenhet visar att det är oerhört viktigt att kunna erbjuda kunder en komplett produktportfölj. Under första kvartalet genomfördes en kontantemission med företräde för moderbolagets aktieägare. Emissionen blev övertecknad. En stor del av dessa medel användes till att bredda produktportföljen genom att vidareutveckla den första produkten, C2SAT 1.2m Ku-band. Ursprungsantennen utrustades med en kolfiberantenn för C-bandskommunikation och en mikrovågsantenn för kommunikation över radiolänk. Efter intresse från främst den militära sektorn togs dessutom en mindre och betydligt lättare variant fram i två olika versioner. Genom samarbetet med DRS Technologies marknadsförs en antenn för mobila landbaserade applikationer.

Vi fortsatte också med tester och utvärderingar av nya produktuppdateringar hos vår betakund, fiskebåten Polar GG505. Dessutom gjordes ytterligare installationer under året som i sin tur medförde nya utmaningar. Ett exempel är att den luftkonditioneringsenhet som tidigare utvecklats i Kina var för underdimensionerad, ett problem som upp-

märksammades under testerna i tropiskt klimat. Detta orsakade förseningar i kundprojektet i Indien men en ny svenskproducerad enhet togs fram och efter installationen är kunden nöjd. Utöver erfarenheterna från drift och underhåll av själva antennen, gav testerna och installationerna värdefull erfarenhet om hur prestanda hos antennen påverkas av eventuella brister i kringliggande system.

Vid sidan om produktarbetet satsade vi på att utveckla vårt interna och externa kommunikationsarbete, för att öka transparensen mot kapitalmarknaden i allmänhet och aktieägarna i synnerhet. Koncernen fick också en ny och bättre webbsida och sist men inte minst anpassade vi bolagets rapportering efter de nya IFRS-reglerna.

År 2008 har redan medfört flera spännande nyheter. Nyligen offentliggjordes samarbetet med DRS Technologies respektive ordern på fem stycken C-bandsantennerna från den australiensiska distributören Maritime Communication. I samband med att vi lämnat stadiet som utvecklingsbolag och tog steget fullt ut på marknaden har vi satsat på starka samarbeten som ger oss stora affärer. Responsen från marknaden och de största globala aktörerna i branschen har visat att den långsiktiga strategi vi valt är den rätta vägen att gå.

Vi verkar i en komplex bransch med långa ledtider i affärerna, vilket ofta resulterar i ett knapphändigt nyhetsflöde så jag tackar er aktieägare för ert tålamod. Men jag är säker på att de glimtar vi kunnat kommunicera av vad som är på gång, ger indikationer på vad som snart komma skall. Tillsammans har vi satt fröet till ett nytt svenskt industriföretag och vi ska göra vårt bästa för att vi nu även ska kunna börja skörda tillsammans.

*Fredrik Hånell*  
VD C2SAT



**C2SAT**

## OM C2SAT

C2SAT är ett tekniskt företag som utvecklar, producerar, marknadsför och säljer innovativa stabiliserade VSAT-antennsystem (Very Small Aperature Terminals) för mobila applikationer och fordon som behöver satellitbaserad bredbandskommunikation. Företaget är därutöver delägare i AIMS AB, med rättigheter i en världsledande teknologi för tröghetsnavigering.

### AFFÄRSIDÉ

C2SATS affärsidé är att utveckla, producera, marknadsföra och sälja stabiliserade satellitkommunikationsantennsystem för alla fordon i rörelse. C2SAT utnyttjar sitt teknologiska försprång och erbjuder produkter med väsentligt högre prestanda och bättre kundnytta än konkurrenterna till motsvarande pris.

### MÅL

C2SATS mål är att bli världsledande på den globala marknaden inom marina och landbaserade mobila stabiliserade kommunikationslösningar. Genom en välpositionerad produktportfölj, som grundar sig på dess teknologiska försprång, byggs varumärket C2SAT och därmed bereds vinst åt aktieägarna.

### ORGANISATION

C2SAT holding AB (publ) är moderbolag i en koncern med de helägda dotterbo-

lagen C2SAT communications AB och C2SAT production AB. Huvudkontoret ligger i Solna, Stockholm.

C2SAT communications med utveckling, försäljning och marknadsföring av stabiliserade antennsystem, är kärnan i C2SATS verksamhet. C2SAT holding i sin tur har ansvaret för gruppens strategiska utveckling och övriga gemensamma funktioner.

De två dotterbolagen C2SAT communications och C2SAT production har ett tätt dagligt samarbete. C2SAT production svarar för produktion av antennsystemet och utveckling av produktionsteknik. Produktionen ligger i Söderhamn i Ericsson/Emersons före detta fabrikslokaler. Lokaliseringen valdes dels på grund av de optimala faciliteterna, dels för samarbetet med både Firsam, Norrlandsfonden och Almi.

C2SAT communications AB har ett samarbetsavtal med China Electronics

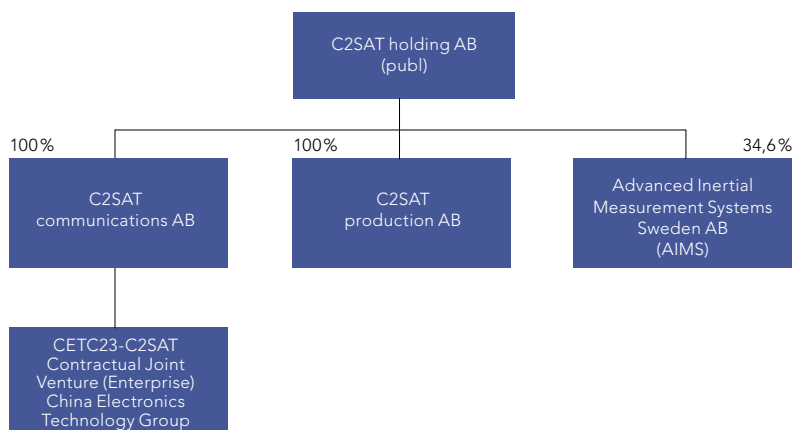
Technology Group, CETC23–C2SAT, som producerar främst till den kinesiska marknaden.

C2SAT holding äger också 34,6% i intressebolaget Advanced Inertial Measurement Systems Sweden AB (AIMS), med rättigheter till en avancerad teknik inom tröghetsnavigering och tröghetsmätning.

C2SAT development avyttrades per den 24 april 2007.

### PERSONAL

Antalet anställda i koncernen uppgick vid årets slut till 10 personer, varav sju personer arbetar inom C2SAT communications och 3 personer inom C2SAT productions. Intressebolaget AIMS har för närvarande inga anställda.





Tekniken för satellitkommunikation till havs har funnits i flera decennier, men är trots detta fortfarande i sin linda. Krav på e-post till havs, betalningsmöjligheter via betal- och kreditkort, bredband och mobiltelefoni till kryssningsfartyg, och bättre övervakning av fartyg och oljeplattformar driver på utvecklingen.

Under 2000-talet har försäljningen av antennsystem och annan markutrustning vuxit med ca 60% procent enligt SIA, Satellite Industry Association. VSAT-antennerna, som C2SAT utvecklar, är bland de segment som uppvisar den snabbaste utvecklingen. En allmän uppfattning bland tjänsteoperatörerna är att behovet av kommunikation till havs kommer att fortsätta växa i snabb takt under det kommande decenniet.

### BOLAG OCH SAMARBETEN

#### C2SAT communications

C2SAT communications grundades år 2000 och är kärnan i koncernens satsning på antennteknik. Bolaget utvecklar och marknadsför 4-axlade stabiliserade antennsystem för satellitkommunikation för mobila applikationer. C2SAT communications arbetar tätt ihop med de övriga bolagen i C2SAT-koncernen samt med nära samarbetspartners kring utveckling och produktion. Det övergripande målet är att erbjuda en teknik som ger en kostnadseffektiv satellitkommunikation till marina och landbaserade applikationer.

I februari 2007 lanserade bolaget modell 7 av antennsystemet. Flera års utvecklingsarbete ligger bakom lanseringen och den nya produkten innebär väsentliga förbättringar mot tidigare versioner, både vad gäller hårdvara och mjukvara. Systemet är utprovat och kommersiell serieproduktion pågår.

Bolaget hade vid årsskiftet 2007/2008 tio anställda och engagerar cirka tio

kon konsulter med specialistkompetens. Designen för den stabiliserade satellitkommunikationsantennen och robotsystemet för styr- och reglertekniken skyddas av patent som idag finns i relevanta länder.

#### C2SAT production

Produktionen i Söderhamn har en central roll i utvecklingen av produktionsteknik. Erfarenheter från fabriken fungerar som förebilder för produktionen i Kina. Fabriken i Söderhamn, som tidigare nyttjades av Ericsson, togs i bruk av C2SAT production våren 2006. Produktionen bemannas både med egen personal och genom outsourcing. Vid utgången av 2007 uppgick antalet anställda till tre och i takt med att den kommersiella produktionen ökar kommer fler att anställas. C2SAT production avser att bibehålla låga produktions- och utvecklingskostnader genom att sträva efter en hög grad av egenutvecklat innehåll i produkterna.

#### CETC23-C2SAT

I december 2005 slöt C2SATs dotterbolag C2SAT communications AB ett samarbetsavtal med K-E Ming, ett dotterbolag till statliga China Electronics Technology Corporation (CETC), the 23rd Research Institute. China Electronics Technology Group Corporation grundades 1963 och är Kinas största forskningsinstitut inom området optiska och elektroniska överföringslinjer och tillämpningar av dessa för regeringen, försvaret och kommersiella marknader.

Det etablerade företaget CETC23-C2SAT är resultatet av det strategiska partnerskapet och licensavtalet för den kinesiska marknaden mellan C2SAT och CETC. Avtalet, kallat Contractual Joint Venture, ger CETC exklusiv rätt till försäljning av C2SATs antennsystem på den kinesiska marknaden inklusive Taiwan, Hong Kong och Macau. Affärsupplägget innebär att bruttovinsten från verksamheten delas mellan CETC23 och C2SAT (51% resp 49%). CETC23 har bekostat uppbyggnaden av en produktionslina i Shanghai, innefattande nyproducerad fabrik, maskiner, verktyg och produktionspersonal. C2SAT bistår med teknologin, såsom ritningar, testrutiner, utbildning och demoutrustning. Bland de delar som enbart levereras från Sverige ingår den elektroniska boxen, kallad "black box", som styr antennen. C2SAT har också haft en senior C2SAT anställd stationerad i Shanghai. Produktionen i Kina är kvalitetssäkrad och C2SAT har därmed två likvärdiga underleverantörer av antenner och delar. Testinstallationer har initierats med myndigheter och privata kunder.

#### AIMS

AIMS, Advanced Inertial Measurement Systems, är ett bolag som äger rättigheter till en avancerad teknik inom tröghetsmätning och tröghetsnavigering med så kallade MEMS-sensorer (Micro-Electro-Mechanical-Systems). AIMS är beläget i Karlskoga och grundades 2004 av medarbetare inom fd C2SAT development med flera personer.



C2SAT äger 34,6 procent av bolaget som idag inte har några anställda. AIMS främsta tillgång är en omfattande kunskap inom tröghetsnavigering. Det omfattar bland annat systemdesign, sensorval, mekanik- och elektronikutveckling. AIMS produkter väntas få användning inom fordonsindustrin till bland annat truckar, bilar, motorcyklar och dessutom i industriella tillämpningar som industrirobotar där mätning av en kropps rörelse är av stor vikt.

Förhandling pågår med ett antal företag kring en rad avancerade tillämpningar.

Marknaden för dessa tröghetssensorer förväntas uppvisa en god tillväxt under de kommande åren och växa till cirka USD 1 400 miljoner år 2009, innebärande en årlig tillväxt på cirka 10 procent. Marknaden kommer även framöver att domineras av fordonsindustrin där allt högre säkerhetskrav fortsätter att driva efterfrågan.

Det segment som förväntas uppvisa starkast tillväxt är framförallt konsumentelektronik, bland annat för mobiltelefoner och bildstabiliserande kameror.

Aims har olika samarbetspartners bland andra Öhlins Racing, etablerad tillverkare av stötdämparsystem, Hoerbiger Control Systems, till användning i bland annat Formel 1-bilar, samt Ferrari Luego Sportivo, gällande utprovning av produkten Aims Motion.

## MARKNAD

### VSAT – C2SATs segment

C2SATs antennsystem utvecklas för ett segment benämnt Very Small Aperture Terminal (VSAT). VSAT är ursprungligen en beteckning på parabolantennerna med en viss storlek och omfattar i dag alla antenner med parabol upp till 3,5 meters diameter.

VSAT är också ett samlingsbegrepp för ett brett utbud av olika land- och

havsbaserade satellittjänster som skiljer sig från det proprietära satellitsystemet Inmarsat och från satellittelefonin. Segmentet kännetecknas av ett hundratal aktörer i alla led från satellit- till utrustnings- och tjänsteleverantörer. Några av de europeiska är Telenor Satellite Services, Radio Holland, Vizada och Eutelsat. Det finns även spotmarknadsoperatörer, såväl inom fast- som mobiltelefoni. Beroende på tjänsteoperatör och utrustning erbjuds en betydligt större spännvidd vad gäller överföringshastighet än vad Inmarsat kan erbjuda. I detta segment finns därför exempelvis bredbandsuppkoppling till Internet även om det i första hand är billigare tjänster som efterfrågas.

För kunder med fler mobila enheter finns ytterligare en fördel. Den upphandlade satellitkapaciteten kan delas mellan fartygen eller oljeriggarna. Därmed kan även kostnaderna för satellitkapaciteten delas. C2SATs lösning möjliggör dessutom att kostnaderna för delade linor



kan reduceras ytterligare. Med en hög riktningsnoggrannhet är det nämligen möjligt att antingen använda en lägre bandbredd eller tvärtom, en högre bandbredd, men mer effektivt. Alternativt kan mindre antenndiametrar och svagare sändare användas.

#### **Kunder**

Behovet av större bandbredd ökar dramatiskt såväl till lands som till sjöss. C2SATs nya generation av stabiliserade antennsystem för satellitkommunikation gör det möjligt att minska service- och underhållskostnader och erbjuder en möjlighet att även sänka trafikkostnaderna, utan försämrad kvalitet, och att på så sätt göra höghastighetsanslutning via satellit möjlig på en större marknad.

C2SATs primära kundsegment är civila och militära ägare av mobila land- och sjögående farkoster, t.ex. rederier, oljebolag, marinen, armén, samt leverantörer av bredbandiga kommunikationstjänster till dessa aktörer. Den generella drivkraften är ett ökat kommunikationsbehov, där framförallt Internet-baserade tjänster ställer nya krav på bandbredd och tillförlitlighet.

#### *Shippingindustrin*

Kunderna och orderstorleken varierar beroende på rederiets storlek eller om beställaren är en kommunikationsoperatör. Det som påverkar säljcyklerna är fartygens tillgänglighet för installation, den tid kunden tar för leveransgodkännande, vilket innefattar tester till sjöss.

#### *Militären och Kustbevakningen*

Den militära kommunikationsmarknaden ökar kraftigt på grund av den upprustning som pågår med globala kommunikationssystem som spänner över samtliga mobila enheter och fartyg. Militären eftersträvar högre effektivitet via nätverkscentraliserat försvar genom införandet av alltmer avancerade kommunikationssystem. USAs försvarsdepartement, Department of Defence (DoD), för att ta ett exempel, investerade uppemot USD 20 miljarder på utveckling och inköp av satelliter och satellitsystem under 2006. Dessa siffror beräknas att öka till det dubbla fram till år 2011. Upphandlingarna innebär vanligtvis ingående testperioder, som inkluderar labbtest och fartygstest. Säljcykeln för dessa förhållandevis stora affärer spänner ofta över mer än ett år, men innebär större volymer och fleråriga leveransavtal än i shippingindustrin.

#### *Olje- och Gasindustrin*

Inom detta segment växer främst fartygssektorn, med mindre, ofta återkommande upphandlingar. C2SATs antenn utrustad med microvågsantenn för radiolänk för kommunikation mellan olje- och gasriggar ligger inom detta segment.

#### *Fiskeindustrin*

Fiskeindustrin är mycket fragmenterad, med allt från centrala upphandlingar av större tjänsteleverantörer till enstaka båtägare. Säljcyklernas längd varierar därför kraftigt.

#### **Försäljningskanaler**

C2SATs stabiliserade antennsystem säljs i första hand genom partners på den globala marknaden. C2SAT communications svarar för försäljningen av antennplattformen i hela världen med undantag för Kina, Taiwan, Hong Kong och Macao. Samtal pågår konstant med lämpliga företag. I vissa fall kan en partner även få licens att tillverka antennsystemet. I de fallen levereras mjukvaran separat i en så kallad "black box", svart låda, som ska skydda teknologin från att analyseras och kopieras.

## Konkurrenter

De mest betydande direkta konkurrenterna är amerikanska Seatel och israeliska Orbit. C2SATs främsta fördel mot dessa är bättre prestanda till motsvarande pris. Eftersom C2SATs antennsystem erbjuder hög prestanda konkurrerar produkten indirekt med lösningar från bolag såsom Harris och L3, som främst riktar sig till försvarsmakter. Dessa bolag har lösningar som idag kostar flera gånger mer än C2SATs och är således inte konkurrenter på samma marknad.

Inmarsat är ett annat system för marin kommunikation. Det kan liknas vid "havets GSM" för olika kommunikationstjänster. Inmarsat har varit i kommersiell drift sedan 1982 och äger tio geostationära satelliter. Eftersom Inmarsat är de facto standard kontrollerad av ett företag bidrar det till höga kommunikationskostnader. Jämfört med satelliter i VSAT-segmentet kan ett röstsamtal kosta upp till tio gånger mer och datakommunikation hundra gånger mer beroende på tjänst och avtal. Det hänger dock ytterst samman med att digitala satelliter i Ku-bandet överför cirka tio gånger mer information till ungefär samma kostnad som Inmarsats L-bandssatelliter. Inmarsat erbjuder heller ingen hög bandbredd.

Bolagets senaste tjänst FleetBroadband, är en service som lanserades till sjöss under 2007. Här väljer kunden på två terminaler där den största antennen är 68 cm hög och väger 18 kg. Bandbredd som erbjuds är upp till 432 kbps. Inmarsat är emellertid det system som för närvarande erbjuder den bästa globala täckningen. Det bidrar till att antalet användare väntas fortsätta växa, om än betydligt långsammare än i VSAT-segmentet, som erbjuder mer kvalificerade och kundanpassade tjänster till betydligt lägre trafikavgifter. Enbart Inmarsat omsatte 310 miljoner dollar på maritim

kommunikation 2007, en ökning med 9 procent mot föregående år. Tillsammans omsätter emellertid operatörerna med maritima tjänster i VSAT-segmentet mer.

## TEKNIK

Efter sju års intensivt arbete med omfattande tester lanserades i februari den första modellen av C2SATs stabiliserade antennsystem. Erfarenheter visar vikten av att kunna erbjuda en komplett produktportfölj, varför utvecklingsarbete fortsatte under året. Bland annat gjordes fortsatta tester, utvärderingar och produktuppdateringar hos betakunden, fiskebåten Polar GG505. Utöver erfarenheterna från drift och underhåll av själva antennen, gav testerna värdefull erfarenhet om hur prestanda hos antennen påverkas av eventuella brister i de kringliggande systemen.

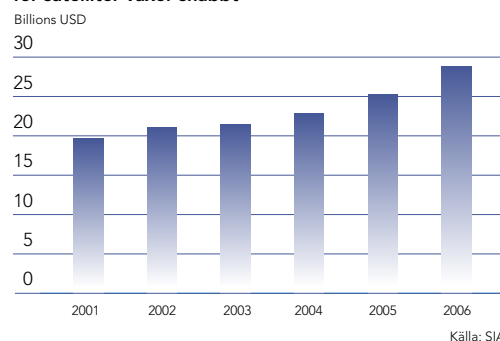
## Bakgrund

Att ta emot digital TV och data till havs via satellit är förhållandevis enkelt. Däremot är det mycket svårt att upprätthålla dubbelriktad bredbandskommunikation när det blåser och fartyget kränger runt i vågorna. Men ett fartyg i storm ska inte behöva förlora kontakten med sin omvärld. C2SATs antennsystem möjliggör en högre precision för att klara av kommunikationen. Genom att låsas mot en satellit 36 000 kilometer ovan jorden, hanterar parabolens betydande vibrationer i skrovet utan att tappa nämnvärt i signalkvalitet. Med antennsystemet kan man samtidigt vara ansluten via telefon, Skype, e-mail, Internet, Wi-Fi, Videokonferens, använda kreditkort eller ta ut från en bankautomat, allt i ett system.

## Tekniken

Det behövs bara att antennen pekar några tiondels grader vid sidan om satelliten för att riskera att förbindelsen

## Antenner och annan markutrustning för satelliter växer snabbt



tappas eller att överföringshastigheten dramatiskt försämras. Med en låg peknoggrannhet betalar rederiet för en viss bandbredd men får i praktiken en betydligt sämre förbindelse. Ett pekfel på exempelvis 0,6 grader kan medföra en halvering av överföringshastigheten och innebär i detta exempel en dubblad överföringskostnad. C2SATs patenterade teknik gör det möjligt att rikta antenner mot satelliter med en peknoggrannhet inom 0,05 grader.

För att klara detta finns olika lösningar. Den dominerande tekniken bygger på rörliga parabolantennor som kontinuerligt riktas mot rätt satellit. Tekniken benämns stabiliserade antennsystem och har några decennier på nacken. C2SATs antennsystem har en patenterad design för den gyrostabiliserade satellitkommunikationsantennen och en intelligent programvara som möjliggör att systemet inte bara reagerar på millisekunder när den aktuella farkosten rör sig, utan också i förväg räknar ut åt vilket håll parabolens ska riktas.

Parabolen roterar också runt sin egen axel med hög precision vilket är en stor fördel för fartyg och oljeriggare som befinner sig inom ett brett bälte kring ekvatorn. Det är ett känt problem att fartyg har svårt att upprätthålla satellitkommunikation runt ekvatorn med idag

befintliga stabiliserade antenner och fenomenet benämns "zenitparadoxen". Blåser det hårt i området runt ekvatorn krävs en kontinuerlig korrigerig när fartyget gungar fram och tillbaka. Vid sjögång måste därför alla parabolantennerna roteras för att anpassas till signalens så kallade polarisationsvinkel. Det klarar C2SATs system bättre än något av de befintliga systemen på marknaden tack vare den patenterade 4-axlade konstruktionen. Den höga peknoggrannheten tillsammans med precisionsstyrning av polarisationsvinkeln ger en hög tillgänglighet, vilket medför att kommunikationen bibehålls.

Ett stort hinder för en expansiv utbyggnad av kommunikation mellan kontoren på land och de mobila delarna av företagen till sjöss som fartygen utgör,

har varit den bristande pålitligheten i befintliga antennsystem. För att kunna motivera en investering för att integrera fartygen i bolagets nätverk via satellit, är kravet att uppkopplingen fungerar med samma tillförlitlighet som på land. Med C2SATs stabiliserade antenn erbjuds ett sådant kommersiellt alternativ. Från kundens perspektiv är den stabiliserade antennen att betrakta som en fast installation på taket av huvudkontoret på land.

En ytterligare fördel jämfört med konkurrerande system på marknaden är att mekaniken bedöms som mer stryktålig vilket kan innebära minskade risker för haverier.

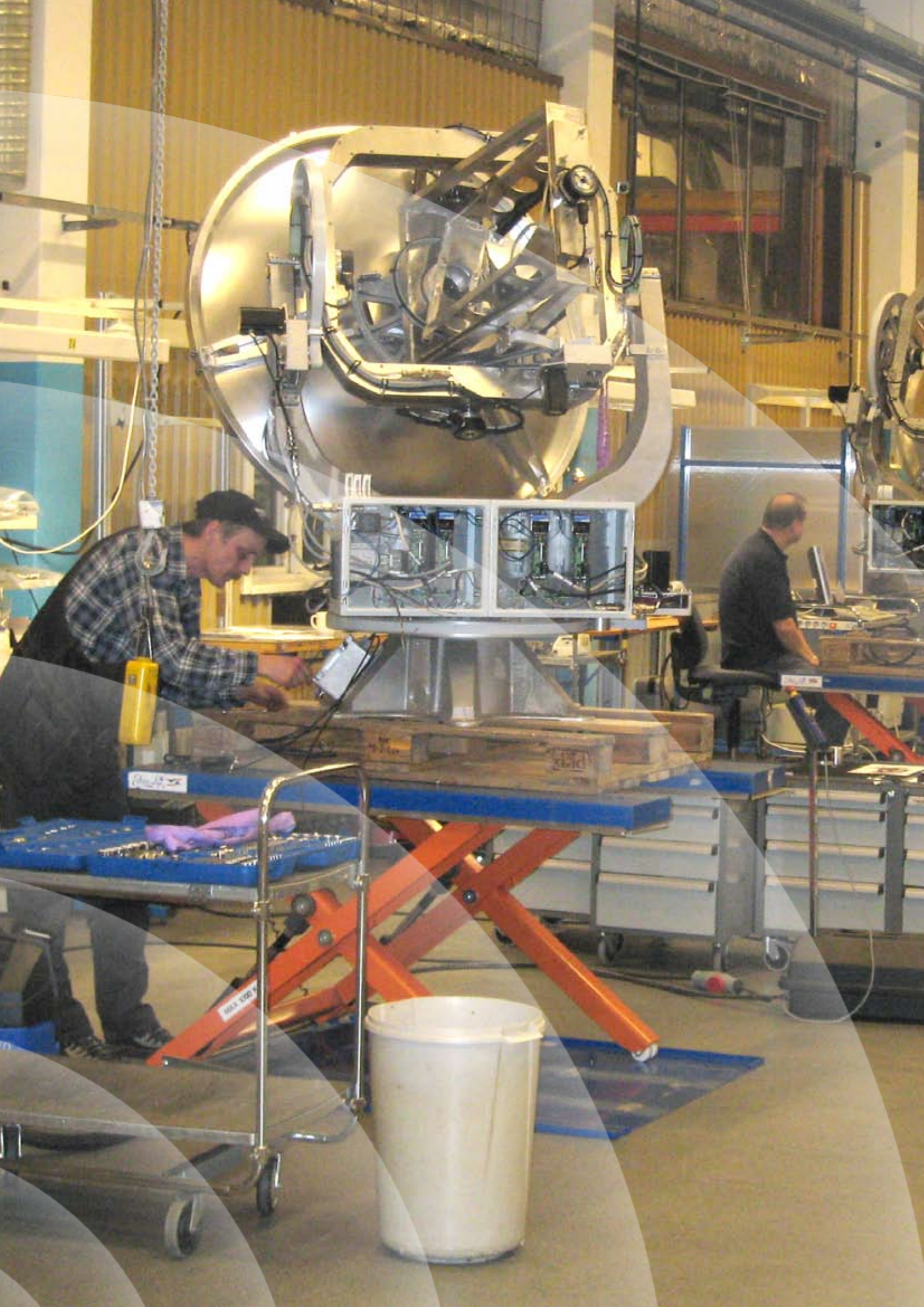
#### Olika frekvensband

Satellitkommunikation sker i olika frekvensband som tilldelas av den inter-

nationella teleunionen (ITU). Befintliga kommersiella tjänster i det lägre så kallade L-bandet har låg överföringshastighet. Där det efterfrågas kraftfulla och kostnadseffektiva förbindelser används ofta Ku-bandet, som fortfarande har ledig kapacitet. Nästa steg uppåt på frekvensskalan är Ka-bandet som idag främst används i militära sammanhang. Kommersiella tjänster i Ka-bandet testas i begränsad omfattning och är i sin linda. Det finns också C-band, S-band och X-band. C2SATs antennsystem är mycket flexibelt och kan byta reflektorstorlekar och frekvensband.

C2SAT – Always On – Not Almost Always On.





## AKTIEN OCH ÄGARE

Det finns 236 639 748 B-aktier utestående 2007-12-28, en röst per aktie. C2SAT har 4 895 aktieägare totalt varav 4 483 st är listade i Sverige. Inga konvertibla förlagslån eller optionsrätter är utestående.

### AKTIENS UTVECKLING TILL 2007-12-28

| År   | Firma            | Händelse      | Aktier      | Nom.värde/aktie | Aktiekapital |
|------|------------------|---------------|-------------|-----------------|--------------|
| 2004 | Zip Structure AB | Bolagsförvärv | 39 611 000  | 0,13            | 5 149 430    |
| 2004 | Zip Structure AB | Bolagsförvärv | 123 000 000 | 0,13            | 15 990 000   |
| 2005 | C2SAT holding AB | Bolagsförvärv | 130 000 000 | 0,13            | 16 900 000   |
| 2005 | C2SAT holding AB | Konvertering  | 134 812 500 | 0,13            | 17 525 625   |
| 2006 | C2SAT holding AB | Konvertering  | 157 759 832 | 0,13            | 20 508 778   |
| 2007 | C2SAT holding AB | Nyemission    | 236 639 748 | 0,13            | 30 763 167   |

### DE STÖRSTA ÄGARNA OCH FÖRVALTARNA (PRIVAT ELLER VIA BOLAG) VPC AB, 2007-12-28

|                                | Antal aktier       | Procent    |
|--------------------------------|--------------------|------------|
| JP Morgan Bank                 | 48 930 652         | 20,68      |
| UBS S.A                        | 18 280 000         | 7,72       |
| Gästrike Invest AB             | 9 798 000          | 4,14       |
| Försäkrings AB, Avanza Pension | 6 775 465          | 2,86       |
| Nordnet Pensionsförsäkring AB  | 6 637 837          | 2,81       |
| Ingegerd Söderström            | 4 389 250          | 1,85       |
| Swiss Life (Liechtenstein) AG  | 3 448 604          | 1,46       |
| Nordnet Luxembourg             | 2 897 255          | 1,22       |
| Dexia Bil Customer Account     | 2 655 000          | 1,13       |
| Robur Försäkrings AB           | 2 664 000          | 1,13       |
| Astrid Näsman                  | 2 494 875          | 1,05       |
| Boris Schüller                 | 2 050 000          | 0,87       |
| Brinken i Östersund AB         | 2 000 000          | 0,85       |
| Björn Carlborg                 | 1 780 000          | 0,75       |
| JP Morgan Chase Bank           | 1 785 000          | 0,75       |
| Micael Söderström              | 1 706 250          | 0,72       |
| Rörsystem International        | 1 672 000          | 0,71       |
| Sydbank A/S                    | 1 675 600          | 0,71       |
| Vidar Stenberg                 | 1 658 000          | 0,70       |
| Thomas Aronsson                | 1 505 000          | 0,64       |
| Hans Johansson i Gävle AB      | 1 489 000          | 0,63       |
| Gävle Träförädling AB          | 1 303 000          | 0,55       |
| Övriga aktieägare              | 109 019 932        | 46,07      |
| <b>Totalt</b>                  | <b>236 639 748</b> | <b>100</b> |

## RISKER OCH RISKHANTERING

Att investera i börsbolag är alltid förenat med ett risktagande. Eftersom C2SAT är ett relativt nystartat bolag i en bransch som är under dramatisk teknologisk utveckling är det därigenom svårt att förutse vilka effekter förändringar i omvärlden kommer att få för företaget. Vi redogör här för några av de riskfaktorer som styrelsen anser att man borde beakta. Riskfaktorerna har inte framställts i någon prioriteringsordning och gör heller inte anspråk på att vara heltäckande.

### MAKROPÅVERKAN

Den enskilt största produkten är stabiliserade antenner, vilken följer den globala offshore, skeppsbyggnads- och skeppsrepareringsmarknadens utsikter inom såväl det civila som det militära området. Om inte C2SAT communications utvecklar eller införskaffar nya produkter eller användningsområden bedöms detta samband vara av betydelse för bolagets utveckling inom överskådlig tid. Nya regler och lagar från myndigheter på de marknader där C2SAT communications är aktivt kan påverka användbarheten av den utrustning och tekniker som utvecklas och används. I försvarskänsliga applikationer kan myndigheters utrikespolitiska hänseenden gentemot mottagarlandet påverka försäljningsmöjligheter.

### KONKURRENTER

Vi bedömer att det finns ett fåtal huvudkonkurrenter till C2SAT communications

stabiliserade antennsystem. Konkurrenterna är storföretag som har varit etablerade på marknaden en längre tid med inarbetade produkter och sälj- och supportorganisationer. Det är avgörande för C2SAT communications framtid hur de stabiliserade antennsystemen kommer att stå sig i konkurrensen, så länge som dessa kvarstår som bolagets huvudprodukt.

### TEKNIK

För huvudprodukten har C2SAT communications valt ett tekniskt spår som hittills är relativt obeprövat i en kommersiell verklighet, men som bygger på höga krav från kunderna. Det finns konkurrerande och billigare teknik som är under utveckling. Ännu erbjuder dessa väsentligt lägre prestanda och är därför delvis inriktade mot andra kundsegment. C2SAT communications utveckling är beroende av hur den valda tekniken hävdar sig på de valda marknadssegmenten.

### LEGALA TVISTER

C2SAT communications kommersiella verksamhet berör ofta stora projekt över lång tid. De avtal som skrivs kan därför vara föremål för tolkningstvister över tiden med härtill hörande kostnader. Skyddande av patent eller affärsrelationer kan också ge upphov till legala tvister. C2SAT communications har dessutom i sin löpande verksamhet fört och kommer att föra förhandlingar med

bolag om samgående. Denna typ av affärsrelationer regleras av många mer eller mindre komplicerade avtal, vilket i sin tur ökar risken för tolkningstvister och därtill hörande kostnader.

### NUVARANDE LIKVIDITET

C2SAT har under året gjort en emission av tillräcklig storlek för att säkerställa en offensiv satsning på en kommersialisering och vidare utveckling av antennerna för att bredda produktportföljen.

### FRAMTIDA LIKVIDITET

Expansionsstrategin för C2SAT bygger i dagsläget på den lyckade lanseringen av antennerna. Skulle C2SAT besluta sig för att komplettera verksamheten med förvärv av företag eller produkter i ett tidigt utvecklingsskede skulle detta i sig kunna generera ett kapitalbehov som måste finansieras genom nyemissioner. Koncernstyrelsen bedömer att nuvarande likvida medel räcker tills positivt kassaflöde uppnås. Bolaget har möjlighet att utnyttja en kredit hos Swedbank om 5 MSEK.

### NYCKELPERSONER

C2SAT – koncernen har ett begränsat antal medarbetare som samtliga, på kort sikt, är att betrakta som nyckelpersoner.

Styrelsen och verkställande direktören för C2SAT holding AB (publ) 556536-0954 med säte i Stockholm får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2007.

## VERKSAMHET

C2SAT holding AB (publ), bedriver genom sina dotterbolag, C2SAT communications AB, Solna, och C2SAT production AB, Söderhamn, utveckling, tillverkning och försäljning av stabiliserade antensystem för bredbandskommunikation. Härtill är C2SAT holding AB (publ) ägare i intressebolaget Advanced Inertial Measurement Systems Sweden AB (AIMS) med ett ägande om 34,6% av bolagets samtliga utestående aktier. AIMS utvecklar system för tröghetsmätning. Dotterbolaget C2SAT communications AB har även ett Contractual Joint Venture med CETC Research Institute 23 i Shanghai, CET23-C2SAT, som producerar och levererar produkter till CETC23 och C2SAT. Moderbolagets adress är Dalvägen 16, 169 56 Solna.

## FINANSIELL ÖVERSIKT KONCERNEN

Nettoomsättning uppgick till 5,2 MSEK (13,2 MSEK) Rörelseresultatet uppgick till -24,5 MSEK (-25,8 MSEK). Periodens resultatet uppgick till -23,8 MSEK (-32,4 MSEK). Periodens resultat har påverkats av återföring av reserverade kostnader i årsbokslutet om 1,5 MSEK samt för en tvist om optioner har återförts med 1,5 MSEK totalt 3,0 MSEK. Dessutom har resultatet påverkats positivt sedan semesterskulden kunnat reduceras med 0,5 MSEK.

C2SAT development AB ingår i nettoomsättningen med 3,9 MSEK (11,6 MSEK), i rörelseresultatet och i periodens resultat med 0,8 MSEK (1,7 MSEK). Koncernens fasta kostnader avseende löner inklusive sociala kostnader och lokalhyror har under perioden uppgått till 0,7 MSEK per månad. Övriga intäkter avser intäkter från CETC23-C2SAT.

## IFRS

C2SAT holding AB (publ) tillämpar från och med den 1 januari 2005 IFRS, International Financial Reporting Standards, sådana de antagits av EU samt i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RR 30:06. Redovisningen för moderbolaget upprättas enligt årsredovisningslagen samt redovisningsrådets rekommendation RR 32:06. En utförlig beskrivning av koncernens samt moderbolagets tillämpade redovisningsprinciper finns beskrivna under not 1.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN

Verksamheten under 2007 har fokuserat på att öka insatserna inom försäljning och marknadsföring. Många säljprojekt påbörjades under året och C2SAT har tillsammans med partners deltagit i ett antal större fortfarande pågående upphandlingar. Det har föranlett C2SAT att bygga upp en globalt täckande säljorganisation bestående av olika agenter. C2SAT har en distributör i Australien, Maritime Communication, som även täcker in närområdet i Stillahavsregionen. C2SAT har också partnerskap, som täcker försäljning,

marknadsföring och licensiering av teknologin med CETC23 i Kina, DRS i USA och en partner i Indien, som dominerar sina respektive marknader.

Som ett led i koncernens ökade satsning på antennverksamheten såldes i april dotterbolaget C2SAT development AB. Efter ordinarie bolagsstämma i slutet på maj markerades detta ytterligare då VD för antennverksamheten i dotterbolaget C2SAT communications AB efterträdde VD för C2SAT holding AB (publ).

Fabrikerna i Söderhamn och Kina har färdigställts och var klara för serieproduktion vid halvårsskiftet. Därefter har antenner producerats och gjorts redo för leverans till kunder.

Tester och utvärderingar av nya produktuppdateringar hos betakunden, fiskebåten Polar GG505, har fortsatt under året. Tester till havs har framgångsrikt genomförts tillsammans med dotterbolagets partner i Indien. Mätprocedurerna på mottagna delar och mjukvaran har under året förbättrats ytterligare, vilket medfört att produkten nu är stabil.

Fyra nya produktvarianter har tagits fram på kunders uppdrag. En ultralätt 2,4 meters C-bandsantenn i kolfiber, vars prototyper skall betastestas hos en global operatör. En 1,3 meters mikrovågsantenn, vars mjukvara testas och utvärderas i offshoreindustrin tillsammans med dotterbolagets partner Trac-Id i Norge. För att möta kraven hos främst militära kunder utvecklades C2SAT 1,2m Ku-4M, en mindre och lättare version av den första produkten. Mekaniken har krympts för att nå målvikten 100kg. Denna har även tagits

fram och sålts i ett treaxligt utförande för en militär tillämpning.

Styrelseledamoten Tommy Sundqvist har den 25 september 2007 på egen begäran avgått ur styrelsen.

En inköpschef har rekryterats till fabriken i Söderhamn och en marknadschef har utsetts. Koncernen har därmed 10 anställda i Sverige.

Huvudkontoret har från och med 1 oktober 2007 bytt adress till Dalvägen 16 i Solna.

En ny webbplats har tagits fram för koncernen.

Koncernen har bytt bank till Swedbank.

Första kvartalen genomfördes en kon-  
tanteemission med företrädare för moder-  
bolagets aktieägare. För mer information,  
se Moderbolaget – Väsentliga händelser  
under året.

#### **HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG**

Efter nästan ett års förhandlingar offentliggjordes samarbetet med DRS Technologies Inc., en ledande amerikansk leverantör av kommunikationssystem till US Army och US Navy, samt andra nationers försvarsmakter, underrättelsetjänster och större globala upphandlare runt om i världen. Samarbetet täcker marknadsföring, försäljning, och licensiering av teknologin.

C2SAT offentliggjorde en genombrottsorder på den nya 2,4 meters C-bandsantennen. Beställningen på 5 enheter kommer från C2SATS distributör Maritime Communication och är den första delleveransen till en större kund i Sydostasien.

På Satellite 2008 mässan i Washington

lanserades och demonstrerades den nya lättare och mindre Ku-bandsantennen, C2SAT 1,2m Ku-4M, varvid en ny produktportfölj offentliggjorts.

I slutet av februari levererades två S-bandsantennor till en indisk myndighet efter godkänd utvärdering.

#### **FORSKNING OCH UTVECKLING**

All forskning och utveckling är förlagd till dotterbolagen C2SAT production AB samt C2SAT communications AB. En stor del av intäkterna från emissionen som genomfördes under första kvartalet har under året använts till att bredda produktportföljen genom att vidareutveckla den första produkten, C2SAT 1,2m Ku-band. Ursprungsantennen utrustades med en kolfiberantenn för C-bandskommunikation och en mikrovågsantenn för kommunikation över radiolänk. Efter intresse från främst den militära sektorn togs dessutom en mindre och betydligt lättare variant fram i två olika versioner. Se vidare Investeringar och avyttringar.

#### **FRAMTIDSUTSIKTER**

Dotterbolaget C2SAT communications befinner sig i slutskedet i flera större upphandlingar, och resultatet från dessa beräknas att kommuniceras under året. Då bolagets långsiktiga strategi bekräftats kommer fortsatta satsningar under de närmaste åren att fokusera på en breddad marknadsnärvaro med en prioritering på stora kommersiella och militära kunder, understödd av en bred konkurrenskraftig produktportfölj.

#### **VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

För en beskrivning av finansiella instrument och finansiella risker i bolagets verksamhet, se not 2.

##### **Operativa risker**

De stora upphandlingar som verksamheten är delaktig i har långa ledtider, vilket förutom en likviditetsrisk även innebär svårigheter med produktionsplanering och därmed en risk att produktionskapaciteten inte klarar kraftiga volymökningar. Nyckelkompetensen i dotterbolagen är avtalsmässigt säkrad inom verksamheten, dock kvarstår en risk att viktig information går förlorad vid bortfall av nyckelpersoner. Verksamheten är också exponerad i de avtal och överenskommelser som tidigare styrelser och ledningar ingått, och verksamheten kan även tvingas till finansiella ställningstaganden i frågor som för närvarande inte är kända eller fullt utredda.

##### **Likviditetsrisk**

Under året genomfördes en emission. Det är styrelsens bedömning att bolaget nu har tillfredställande likviditet för att slutföra utvecklingen av VSAT antenner och att kunna nå en tillräcklig försäljning under 2008 för att täcka löpande rörliga kostnader. Styrelsen bedömer dock att kassaflödet kommer att vara fortsatt negativt under 2008.

##### **Finansiering och likviditet**

Koncernstyrelsen bedömer att nuvarande likvida medel räcker tills positivt kassaflöde

uppnås. Bolaget har möjlighet att utnyttja en kredit hos Swedbank om 5 MSEK.

## INVESTERINGAR OCH AVYTTRINGAR

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1,1 MSEK (1,9 MSEK) Avyttringen av C2SAT development AB medförde en förlust, som redovisades under 2:a kvartalet 2007, om –3,0 MSEK för koncernen.

Investeringar i forskning och utveckling uppgick till 1,7 MSEK (0 MSEK) Se not 12.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

En beskrivning av väsentliga transaktioner med närstående redovisas i not 7.

## TVISTER

Skatteverkets beslut avseende nekad avdragsrätt för ingående mervärdesskatt är för närvarande under prövning av förvaltningsdomstol.

Tvisten med investmentbolaget Hoorn & Co AB avseende optionsrätter för teckning av aktier i C2SAT holding AB torde enligt styrelsens bedömning inte kunna föranleda några ytterligare ekonomiska konsekvenser för moderbolaget.

Tvister följs regelbundet upp av koncernstyrelsen. Ingen reservation har för närvarande gjorts utöver för tvisten ovan angående avdragsrätten för mervärdesskatt.

## BOLAGETS AKTIER OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolaget bildades 1996. Största förvaltare är, per 2007-12-28, JP Morgan Bank med 20,68% av kapitalet, UBS (Luxembourg) med 7,72% av kapitalet. Störst ägare,

privat eller via bolag, är Gästrike Invest AB med 4,14 % av kapitalet. För mer information, se sid 14, Aktien och Ägare.

## MILJÖPÅVERKAN

C2SAT bedriver inte sådan verksamhet som är tillstånds- och anmälningspliktig enligt miljöbalken.

## PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Ledningen prövar årligen om det föreligger något nedskrivningsbehov avseende koncernens Goodwill. Goodwill fördelas på Koncernens kassagenererande enheter (KGE). Ytterligare beskrivning finns i not 1 under avsnittet "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål."

## PERSONAL

Antalet anställda i bolaget uppgår till 10 (24).

## MODERBOLAGET

### VERKSAMHET

Moderbolaget C2SAT holding AB (publ), 556536-0954, driver koncerngemensamma funktioner och strategiarbetet i koncernen. C2SAT holding AB (publ) är moderbolag i en koncern med de helägda dotterbolagen C2SAT communications, org nr 556608-9628, Solna och C2SAT production AB, org nr 556675-8917, Söderhamn. C2SAT development AB, Karlskoga, org nr 556432-3300 avyttrades i april 2007. C2SAT holding äger även 34,6% i intressebolaget Advanced Inertial Measurement Systems Sweden AB (AIMS) 556662-0786, Karlskoga.

## FINANSIELL ÖVERSIKT MODERBOLAGET

Nettoomsättning uppgick till 13,7 MSEK (0,1 MSEK) och resultat till respektive –20,1 MSEK (–17,7 MSEK). Intäkterna avser på dotterbolagen internfakturerade kostnader.

Avyttringen av C2SAT development AB medförde en förlust, som redovisades under 2:a kvartalet 2007, om –9,6 MSEK i moderbolaget.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under första kvartalet genomfördes en kontantemission med företräde för moderbolagets aktieägare. Emissionen blev övertecknad. Emissionslikviden inbetalades till moderbolaget under andra kvartalet och uppgick till 51,3 MSEK och utgjorde 78 879 916 B-aktier med ett kvotvärde om 0,13 kronor, varefter antalet aktier uppgår till 236 639 748. Några A-aktier finns ej utställda. Kostnaden för emissionen uppgick till –6,7 MSEK. I samband med att emissionen avslutats redovisas emissionskostnaderna direkt mot eget kapital i enlighet med IAS 32, Finansiella instrument – klassificering.

## HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG OCH FRAMTIDSUTSIKTER

En beskrivning av detta stycke redovisas under motsvarande stycke i koncernen tidigare i förvaltningsberättelsen.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

All forskning och utveckling är förlagd till dotterbolagen C2SAT production AB samt C2SAT communications AB.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

För en beskrivning av finansiella instrument och finansiella risker i bolagets verksamhet, se not 2.

### Likviditetsrisk

Under året genomfördes en emission. Det är styrelsens bedömning att bolaget nu har tillfredställande likviditet för att slutföra utvecklingen av VSAT antenner och att kunna nå en tillräcklig försäljning under 2008 för att täcka löpande rörliga kostnader. Styrelsen bedömer dock att kassaflödet kommer att vara fortsatt negativt under 2008.

## INVESTERINGAR OCH AVYTTRINGAR

Avyttringen av C2SAT development AB medförde en förlust, som redovisades under 2:a kvartalet 2007, om -9,6 MSEK i moderbolaget.

### PERSONAL

Antalet anställda i bolaget uppgår till 0 (0).

## BOLAGETS AKTIER OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

För mer information, se Aktien och Ägare, sid 14.

### UTDELNING

Styrelsen föreslår ingen utdelning för verksamhetsåret 2007.

### BOLAGSSTYRNING

#### Styrelsens arbete

Styrelsen i C2SAT holding AB (publ) består av 6 ledamöter. Styrelsen har under

året haft 12 protokollförda möten. Vid varje styrelsemöte ger VD en redogörelse för händelser av väsentlig betydelse för företagets verksamhet. Vid mötena behandlas de ekonomiska rapporterna samt övriga relevanta frågor.

Vid ordinarie möte i februari behandlas det gångna årets bokslut. Efter årsstämman konstituerar sig styrelsen och behandlar styrelsens arbetsordning, rapportinstruktion samt VD-instruktion. Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd arbetsordning som reglerar den inbördes arbetsfördelningen, beslutsordningen inom bolaget, firmateckning, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete, ansvarar för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar i ledningen samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen har också en årlig genomgång med revisorerna om verksamheten. En särskild VD-instruktion ger instruktioner för bolagets VD. Det totala arvudet för styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman. Ytterligare beskrivning gällande arvode för 2007, finns i not 7.

## FÖRSLAG TILL RIKTLINJER OCH ERSÄTTNING FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen har under året följt de riktlinjer som fastställdes under årsstämman den 30 maj 2007. Ytterligare beskrivning för ersättning gällande ledande befattningshavare finns i not 7.

## FÖRSLAG TILL BESLUT OM RESULTATDISPOSITION

### Koncernen

Koncernens ansamlade förlust enligt koncernbalansräkningen uppgår till 70 837 KSEK.

### Moderbolaget

#### Till årsstämmans förfogande står:

|                     |             |
|---------------------|-------------|
| Överkursfond        | 14 640 278  |
| Balanserat resultat | 5 971 079   |
| Årets resultat      | -20 105 877 |
| Summa kronor        | 505 480     |

#### Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

|                             |         |
|-----------------------------|---------|
| Att balanseras i ny räkning | 505 480 |
|-----------------------------|---------|

## STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA VINSTDISPOSITIONEN

I det balanserade resultatet ingår värdeöverföring i form av koncernbidrag med -26 200 000 kronor. Koncernbidraget har lämnats till dotterbolagen C2SAT communication AB och C2SAT production AB. Efter den föreslagna värdeöverföringen uppgår bolagets soliditet till 99 procent. Soliditeten är mot bakgrund av bolagets verksamhet fortfarande betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna värdeöverföringen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2-3 st (försiktighetsregeln).



# RESULTATRÄKNING

| Belopp i KSEK                                                                                                                 | Not   | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                                                               |       | 2007           | 2006           | 2007           | 2006           |
| <b>Rörelsens intäkter</b>                                                                                                     |       |                |                |                |                |
| Nettoomsättning                                                                                                               | 3     | 5 240          | 13 174         | 13 660         | 60             |
| Övriga rörelseintäkter <sup>1</sup>                                                                                           |       | 4 471          | 962            | –              | –              |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>                                                                                                  |       | <b>9 711</b>   | <b>14 136</b>  | <b>13 660</b>  | <b>60</b>      |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                                                                                    |       |                |                |                |                |
| Direkta kostnader                                                                                                             | 5     | –8 484         | –3 887         | –              | –              |
| Externa kostnader                                                                                                             | 4, 13 | –8 650         | –16 490        | –388           | –7 523         |
| Personalkostnader                                                                                                             | 6, 7  | –9 441         | –14 930        | –136           | –62            |
| Resultat från intresseföretag                                                                                                 | 9     | –1 141         | –1 330         | –1 141         | –1 330         |
| Avskrivningar                                                                                                                 | 8     | –3 429         | –3 282         | –8             | –8             |
| Övriga rörelsekostnader <sup>2</sup>                                                                                          |       | –3 041         | –              | –              | –              |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                                                                                              |       | <b>–34 186</b> | <b>–39 919</b> | <b>–1 673</b>  | <b>–8 923</b>  |
| <b>Rörelsens resultat</b>                                                                                                     |       | <b>–24 475</b> | <b>–25 783</b> | <b>11 987</b>  | <b>–8 863</b>  |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b>                                                                                |       |                |                |                |                |
| Resultat från andelar i dotterföretag <sup>3</sup>                                                                            |       | –              | –              | –24 480        | –              |
| Finansiella intäkter                                                                                                          | 9     | 363            | 4              | 8              | 1              |
| Finansiella kostnader                                                                                                         | 9     | –481           | –493           | –285           | –256           |
| Resultat från finansiella investeringar                                                                                       | 9     | –              | –6 899         | –              | –6 899         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                                                                      |       | <b>–24 593</b> | <b>–33 171</b> | <b>–12 770</b> | <b>–16 017</b> |
| Skatt på årets resultat                                                                                                       | 10    | 809            | 809            | –7 336         | –1 671         |
| <b>Årets resultat</b>                                                                                                         |       | <b>–23 784</b> | <b>–32 362</b> | <b>–20 106</b> | <b>–17 688</b> |
| Resultat per aktie innan utspädning kronor                                                                                    |       | –0,10          | –0,21          | –              | –              |
| Resultat per aktie efter utspädning kronor                                                                                    |       | –0,10          | –0,21          | –              | –              |
| Baserat på resultat hänförligt till moderbolaget aktieägare i relation till antal aktier per 2007-12-31 respektive 2006-12-31 |       |                |                |                |                |
| Antal aktier i genomsnitt                                                                                                     |       | 207 059 758    | 146 286 166    | –              | –              |
| Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.                                                          |       |                |                |                |                |

<sup>1</sup> Avser leveranser av komponenter till CET23-C2SAT

<sup>2</sup> Avser avyttring av C2SAT development AB, varav –2 532 KSEK avser goodwill.

<sup>3</sup> Avser avyttring av C2SAT development AB –9 580 KSK och nedskrivning av aktier i C2SAT communication AB –14 900 KSEK

# BALANSRÄKNING

| Belopp i KSEK                                   | Not   | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|-------------------------------------------------|-------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                 |       | 2007          | 2006          | 2007          | 2006          |
| <b>Tillgångar</b>                               |       |               |               |               |               |
| Tecknat men ej inbetalt aktiekapital            |       | –             | 900           | –             | 900           |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                    |       |               |               |               |               |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>       |       |               |               |               |               |
| Goodwill                                        | 11    | 20 798        | 23 329        | –             | –             |
| Övriga immateriella tillgångar                  | 12    | 34 397        | 35 655        | –             | –             |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b> |       | <b>55 195</b> | <b>58 984</b> | <b>–</b>      | <b>–</b>      |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>         |       |               |               |               |               |
| Inventarier                                     | 13    | 2 049         | 1 652         | 8             | 16            |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>   |       | <b>2 049</b>  | <b>1 652</b>  | <b>8</b>      | <b>16</b>     |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>        |       |               |               |               |               |
| Andelar i koncernföretag                        | 23    | –             | –             | 42 194        | 67 095        |
| Andelar i intresseföretag                       | 14    | 6 278         | 7 767         | 6 278         | 7 419         |
| Finansiella placeringar                         | 2, 15 | 2 000         | 2 000         | 2 000         | 2 000         |
| Långfristiga fordringar                         | 2     | –             | 1 210         | –             | –             |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>  |       | <b>8 278</b>  | <b>10 977</b> | <b>50 472</b> | <b>76 514</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              |       | <b>65 522</b> | <b>71 613</b> | <b>50 480</b> | <b>76 530</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                    |       |               |               |               |               |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                  |       |               |               |               |               |
| Varulager                                       | 16    | 8 971         | –             | –             | –             |
| Kundfordringar och andra fordringar             | 2, 17 | 5 341         | 2 453         | –             | –             |
| Fordringar på koncernföretag                    | 17    | –             | –             | 30 983        | 5 398         |
| Övriga fordringar                               | 2, 17 | 2 104         | 2 763         | 1 002         | 391           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter    | 2, 17 | 218           | 1 031         | –             | –             |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>            |       | <b>16 634</b> | <b>6 247</b>  | <b>31 985</b> | <b>5 789</b>  |
| Likvida medel                                   | 2, 18 | 9 840         | 6 849         | 496           | 4 320         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>              |       | <b>26 474</b> | <b>13 096</b> | <b>32 481</b> | <b>10 109</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                         |       | <b>91 996</b> | <b>85 609</b> | <b>82 961</b> | <b>87 539</b> |

| Belopp i KSEK                                | Not           | Koncernen      |                | Moderbolaget  |               |
|----------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                                              |               | 2007           | 2006           | 2007          | 2006          |
| <b>Eget kapital</b>                          | 2             |                |                |               |               |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |               |                |                |               |               |
| Aktiekapital                                 |               | 30 763         | 20 509         | 30 763        | 20 509        |
| Övrigt tillskjutet kapital                   |               | 116 529        | 83 025         | –             | –             |
| Reservfond                                   |               | –              | –              | 50 775        | 50 775        |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>             |               | <b>147 292</b> | <b>103 534</b> | <b>81 538</b> | <b>71 284</b> |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |               |                |                |               |               |
| Balanserat resultat                          |               | –47 053        | –14 691        | 20 611        | 27 957        |
| Årets resultat                               |               | –23 784        | –32 362        | –20 106       | –21 986       |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>              |               | <b>–70 837</b> | <b>–47 053</b> | <b>505</b>    | <b>5 971</b>  |
| <b>Summa eget kapital</b>                    | 19            | <b>76 455</b>  | <b>56 481</b>  | <b>82 043</b> | <b>77 255</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |               |                |                |               |               |
| Räntebärande skulder                         | 2, 20         | 1 131          | 1 769          | –             | –             |
| Ej räntebärande skulder                      | 2, 10, 21, 24 | 4 853          | 5 662          | –             | –             |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |               | <b>5 984</b>   | <b>7 431</b>   | <b>–</b>      | <b>–</b>      |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |               |                |                |               |               |
| Skulder till koncernföretag                  |               | –              | –              | –             | 631           |
| Leverantörsskulder                           | 2             | 4 310          | 4 106          | 502           | 1 347         |
| Övriga skulder                               | 2, 20, 21     | –              | –              | 16            | 4 416         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 21            | –              | –              | 400           | 1 890         |
| Övriga räntebärande skulder                  | 2, 20         | 575            | 3 175          | –             | 2 000         |
| Övriga icke räntebärande skulder             | 2, 10, 21     | 4 672          | 14 416         | –             | –             |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |               | <b>9 557</b>   | <b>21 697</b>  | <b>918</b>    | <b>10 284</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>        |               | <b>91 996</b>  | <b>85 609</b>  | <b>82 961</b> | <b>87 539</b> |
| <b>Poster inom linjen</b>                    |               |                |                |               |               |
| Ställda panter                               | 22            |                |                | –             | 1 000         |
| <b>Eventualförpliktelser</b>                 | 22            |                |                | Inga          | 1 344         |

# KASSAFLÖDESANALYS

| Belopp i KSEK                                                                | Not | Koncernen |         | Moderbolaget |        |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|---------|--------------|--------|
|                                                                              |     | 2007      | 2006    | 2007         | 2006   |
| Den löpande verksamheten                                                     |     |           |         |              |        |
| Resultat före finansiella poster                                             |     | -24 474   | -24 974 | -12 493      | -8 863 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                            |     | 4 182     | 7 067   | 25 621       | 4 447  |
| Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar                              | 8   | 3 428     | 3 287   | 7            | 8      |
| Erhållen ränta                                                               | 9   | 363       | 4       | 8            | 1      |
| Erlagd ränta                                                                 | 9   | -481      | -393    | -284         | -158   |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital |     | -16 982   | -15 009 | 12 859       | -4 565 |
| Förändringar av rörelsekapital                                               |     |           |         |              |        |
| Förändringar av varulager                                                    |     | -8 972    | -       | -            | -      |
| Förändringar av kortfristiga fordringar                                      |     | -977      | -2 115  | -26 196      | -1 319 |
| Förändringar av kortfristiga skulder                                         |     | -6 797    | 5 778   | -5 091       | -814   |
| Förändring av rörelsekapital                                                 |     | -16 746   | 3 663   | -31 287      | -2 133 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                     |     |           |         |              |        |
|                                                                              |     | -33 728   | -11 346 | -18 428      | -6 698 |
| Investeringsverksamheten                                                     |     |           |         |              |        |
| Investering i övriga finansiella tillgångar                                  | 15  | -         | -8 774  | -            | -7 564 |
| Avyttring av dotterföretag                                                   | 9   | 420       | -       | 420          | -      |
| Investering i materiella anläggningstillgångar                               |     | -1 146    | -1 880  | -            | -      |
| Investering i immateriella anläggningstillgångar                             |     | -1 700    | -       | -            | -      |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                     |     | -2 426    | -10 654 | 420          | -7 564 |
| Finansieringsverksamheten                                                    |     |           |         |              |        |
| Upptagna lån                                                                 | 20  | -         | 1 580   | -            | 2 000  |
| Amortering av lån och krediter netto                                         | 20  | -5 412    | -155    | -4 174       | -      |
| Nyemission                                                                   | 18  | 44 558    | 21 103  | 44 558       | 21 103 |
| Lämnat koncernbidrag                                                         |     | -         | -       | -26 200      | -5 970 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                    |     | 39 146    | 22 528  | 14 184       | 17 133 |
| Förändring likvida medel                                                     |     | 2 992     | 528     | -3 824       | 2 871  |
| Likvida medel vid årets början                                               |     | 6 849     | 6 321   | 4 320        | 1 449  |
| Likvida medel vid årets slut                                                 |     | 9 841     | 6 849   | 496          | 4 320  |
| Justering för poster som ej ingår i kassaflödet                              |     |           |         |              |        |
| Avsättningar                                                                 |     | -         | 3 153   | -            | 1 450  |
| Nedskrivningar                                                               |     | -         | 914     | 14 900       | 337    |
| Resultat från andelar i intresseföretag                                      |     | 1 141     | 1 330   | 1 141        | 1 330  |
| Övriga reserver                                                              |     | -         | 715     | -            | 300    |
| Resultat försäljning C2SAT development AB                                    |     | 3 041     | 955     | 9 580        | 1 030  |
| Summa                                                                        |     | 4 182     | 7 067   | 25 621       | 4 447  |

# FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| Koncernens förändringar i eget kapital, KSEK         | Hänförligt till moderföretagets ägare |                            |                                              | Totalt        |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------|---------------|
|                                                      | Aktiekapital                          | Övrigt tillskjutet kapital | Balanserat resultat inklusive årets resultat |               |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2006</b>            | <b>17 526</b>                         | <b>50 775</b>              | <b>-14 691</b>                               | <b>53 610</b> |
| Årets resultat                                       | –                                     | –                          | -32 362                                      | -32 362       |
| Summa redovisade intäkter och kostnader              | –                                     | –                          | -47 053                                      |               |
| Teckningsoptioner                                    | 1 040                                 | 10 960                     | –                                            | 12 000        |
| Konvertibler                                         | 1 943                                 | 21 290                     | –                                            | 23 233        |
| <b>Utgående balans per 31 december 2006</b>          | <b>20 509</b>                         | <b>83 025</b>              | <b>-47 053</b>                               | <b>56 481</b> |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2007</b>            | <b>20 509</b>                         | <b>83 025</b>              | <b>-47 053</b>                               | <b>56 481</b> |
| Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital | –                                     | -7 513                     | –                                            | -7 513        |
| Årets resultat                                       | –                                     | –                          | -23 784                                      | -23 784       |
| Summa redovisade intäkter och kostnader              | –                                     | –                          | -70 837                                      | –             |
| Nyemission                                           | 10 254                                | 41 017                     | –                                            | 51 271        |
| <b>Utgående balans per 31 december 2007</b>          | <b>30 763</b>                         | <b>116 529</b>             | <b>-70 837</b>                               | <b>76 455</b> |

| Moderbolagets förändringar i eget kapital, KSEK                             | Aktiekapital  | Reservfond    | Överkursfond  | Balanserat resultat inkl. årets resultat | Summa         |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------------|---------------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2006 enligt fastställd balansräkning</b>   | <b>17 526</b> | <b>50 775</b> | <b>–</b>      | <b>-4 293</b>                            | <b>64 008</b> |
| Teckningsoptioner                                                           | 1 040         | –             | 10 960        | –                                        | 12 000        |
| Konvertering förlagslån                                                     | 1 943         | –             | 21 290        | –                                        | 23 233        |
| Lämnade koncernbidrag                                                       | –             | –             | –             | -5 970                                   | -5 970        |
| Skatt på koncernbidrag                                                      | –             | –             | –             | 1 672                                    | 1 672         |
| Årets resultat                                                              | –             | –             | –             | -17 688                                  | -17 688       |
| <b>Utgående balans per 31 december 2006 enligt fastställd balansräkning</b> | <b>20 509</b> | <b>50 775</b> | <b>32 250</b> | <b>-26 279</b>                           | <b>77 255</b> |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2007 enligt fastställd balansräkning</b>   | <b>20 509</b> | <b>50 775</b> | <b>32 250</b> | <b>-26 279</b>                           | <b>77 255</b> |
| Nyemission                                                                  | 10 254        | –             | 41 017        | –                                        | 51 271        |
| Justering av överkurs                                                       | –             | –             | -800          | –                                        | -800          |
| Emissionskostnader redovisade mot eget kapital                              | –             | –             | -6 713        | –                                        | -6 713        |
| Lämnade koncernbidrag                                                       | –             | –             | –             | -26 200                                  | -26 200       |
| Skatt på koncernbidrag                                                      | –             | –             | –             | 7 336                                    | 7 336         |
| Årets resultat                                                              | –             | –             | –             | -20 106                                  | -20 106       |
| <b>Utgående balans per 31 december 2007</b>                                 | <b>30 763</b> | <b>50 775</b> | <b>65 754</b> | <b>-65 249</b>                           | <b>82 043</b> |

## Nyemission 2007

Under första kvartalet 2007 genomfördes en nyemission med företrädare för bolagets aktieägare. Emissionslikviden inbetalades under andra kvartalet och uppgick till 51,3 MSEK och utgjorde 78 879 916 B-aktier med ett kvotvärde om 0,13 SEK, varefter antalet aktier uppgår till 236 639 748 aktier. Aktieägarna hade rätt att teckna 1 ny aktie för två innehavda. Teckningskursen var 0,65 SEK. Se Förvaltningsberättelsen sid 18.

## Konvertibla skuldebrev

Under 2006 genomfördes en kvittningsemission av konvertibler vilket vid konvertering ökade det egna kapitalet med 10,2 MSEK. Villkoren innebar att aktie tecknades till teckningskursen 1,50 SEK. Vidare konverterades även ett tidigare emitterat konverteringslån vilket tillförde 13,0 MSEK. Villkoren innebar att aktie tecknades till teckningskursen 1,60 SEK per aktie.

Per 2006.12.31 fanns inga utestående konvertibla skuldebrev.

## Teckningsoptioner

I samband med förvärvet av C2SAT development AB (tidigare Ing. Firma Sigurd Nyberg AB) ställde bolaget ut 10 000 000 st avskiljbara optionsrätter. Dessa gav innehavaren rätten att under perioden 2005-04-29 till 2006-12-31, teckna aktier 1:1 till kursen 1:50 SEK per aktie. Optionerna verkligtvärdeberäknades enligt Black & Scholes formel (Volatilitet 40%, riskfri ränta 3,1%) och tillförde ytterligare 1 000 KSEK till eget kapital och ingår i eget kapital 2005. Under 2006 har 8 000 000 optioner utnyttjats vilket tillfört 12 000 KSEK till eget kapital. Per 2006-12-31 finns inga utestående optioner.

# NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

|                                              | IFRS        |             |             |             | SVENSKA<br>REDOVISNINGS-<br>PRINCIPER |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------------------------------|
|                                              | 2007        | 2006        | 2005        | 2004        | 2003                                  |
| <b>Marginaler</b>                            |             |             |             |             |                                       |
| Rörelsemarginal, %                           | Neg         | Neg         | Neg         | Neg         | Neg                                   |
| Vinstmarginal, %                             | Neg         | Neg         | Neg         | Neg         | Neg                                   |
| <b>Avkastning</b>                            |             |             |             |             |                                       |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %          | Neg         | Neg         | Neg         | Neg         | Neg                                   |
| Avkastning på eget kapital, %                | Neg         | Neg         | Neg         | Neg         | Neg                                   |
| <b>Kapitalstruktur</b>                       |             |             |             |             |                                       |
| Sysselsatt kapital, KSEK                     | 78 161      | 61 425      | 73 149      | 50 204      | 7 466                                 |
| Eget kapital, KSEK                           | 76 455      | 56 481      | 53 610      | 49 143      | 2 590                                 |
| Räntebärande nettoskuld, KSEK                | -8 134      | -1 905      | 13 218      | 983         | 4 821                                 |
| Räntetäckningsgrad, ggr                      | Neg         | Neg         | Neg         | Neg         | Neg                                   |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr             | 0,11        | 0,20        | 0,83        | 0,06        | 0,88                                  |
| Nettoskuldsättningsgrad, %                   | -10,64      | -3,00       | 24,66       | 2,00        | 186,14                                |
| Soliditet, %                                 | 83          | 66          | 70          | 90          | 17                                    |
| Balansomslutning, KSEK                       | 91 996      | 85 609      | 76 798      | 54 314      | 15 228                                |
| Antal aktier vid periodens slut, st          | 236 639 748 | 157 759 832 | 134 812 500 | 123 000 000 | 20 319 494                            |
| Genomsnittligt antal aktier, st              | 207 759 758 | 146 286 166 | 128 906 250 | 71 659 747  | 20 319 494                            |
| <b>Investeringar</b>                         |             |             |             |             |                                       |
| Anläggningstillgångar, KSEK                  | 65 522      | 71 613      | 64 475      | 51 525      | 10 502                                |
| <b>Data per aktie</b>                        |             |             |             |             |                                       |
| Eget kapital per aktie, kr                   | 0,32        | 0,36        | 0,40        | 0,40        | 0,13                                  |
| Resultat per aktie, kr                       | -0,10       | -0,21       | -0,08       | -0,02       | -0,13                                 |
| Utdelning, kr                                | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00                                  |
| Aktiekurs vid periodens slut, kr             | 2,75        | 2,15        | 3,71        | 1,48        | 0,15                                  |
| Aktiekurs/Eget kapital, ggr                  | 8,51        | 5,97        | 9,33        | 3,70        | 1,18                                  |
| P/E-tal, ggr                                 | Neg         | Neg         | Neg         | Neg         | Neg                                   |
| P/S-tal, ggr                                 | 67,00       | 24,00       | 9,78        | 104,74      | 0,38                                  |
| Kassaflöde efter investeringar per aktie, kr | -0,15       | -0,12       | 0,01        | -0,03       | 0,00                                  |
| <b>Medarbetare</b>                           |             |             |             |             |                                       |
| Medeltal anställda, st                       | 14          | 24          | 6           | 10          | 14                                    |

## NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Årsredovisningen för 2007 har upprättats enligt Internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU till och med den 31 december 2007 för tillämpning inom EU, samt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets Rekommendation 30:06 "kompletterande redovisningsregler för koncerner". Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. Koncernen har inte tillämpat några standarder eller ändringar och tillägg som träder i kraft efter den 31 december 2007 men där tidigare tillämpning uppmuntrats. De nya eller ändrade standarder som tillämpas är IFRS 7, Finansiella instrument: Upplysningar, och den kompletterande ändringen av IAS 1, "Utformning av finansiella rapporter – Upplysningar om kapital", inför nya upplysningar avseende finansiella instrument. IFRIC 10, Delårsrapportering och värdenedgångar, tillåter inte att de nedskrivningar som redovisats under en delårsperiod för goodwill, placeringar i egetkapitalinstrument och placeringar i finansiella tillgångar som redovisas till anskaffningsvärde återförs per en efterföljande balansdag. IFRIC 8, Tillämpningsområde för IFRS 2, kräver att transaktioner som berör utfärdande av egetkapitalinstrument – där det vederlag som erhålls understiger verkligt värde på utfärdade egetkapitalinstrument – ska prövas för att fastställa om de faller inom ramen för IFRS 2. Dessa har inte medfört någon redovisningsmässig effekt utan innebär enbart att information kan behövas ge på en mer detaljerad nivå.

Följande standarder, ändringar och tolkningar av publicerade standarder är obligatoriska för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2007 eller senare men är inte relevanta för koncernen. IFRS 4, Försäkringsavtal, IFRIC 7, Tillämpning av inflationsjusteringsmetoden enligt IAS 29, Redovisning i höginflationsländer, samt IFRIC 9, Omvärdering av inbäddade derivat.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse anges nedan;

- Värdering av goodwill
- Värdering av övriga immateriella tillgångar
- Värdering av uppskjutna skattefordringar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

#### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Ledningen prövar årligen om det föreligger något nedskrivningsbehov avseende koncernens goodwill. Goodwill fördelas på Koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per verksamhetsbolag. Vid bokslutsdagen 2007-12-31 omfattade koncernens KGE C2SAT communications 20,8 Mkr (20,8). Goodwill hänförlig till C2SAT development (2,5 Mkr) avyttrades under räkenskapsåret, Återvinningsbart belopp för en KGE (kassagenererande enhet) fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där berörd KGE verkar. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är Bruttomarginal, Tillväxttakt och diskonteringsränta (vägd kapitalkostnad). Vid årets bedömning har 18 % (11,55) kapitalkostnad använts och marknadstillväxttakt 2,5 % (0) använts.

Dessa antaganden har använts för att analysera varje KGE inom respektive rörelsegren. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på sina förväntningar på marknadsutvecklingen och tillverkningskostnad. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med den inflationstakt som ledningen bedömer kommer påverka bolagets verksamhet. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för KGE.

Nedskrivningsbedömningen ägde rum under det fjärde kvartalet 2007. Resultatet av nedskrivningsbedömningen för goodwill påvisar att inget nedskrivningsbehov av goodwill förelåg. Känslighetsanalys av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts. En generell sänkning av tillväxttakten med 0,5 procentenheter i prognosperioden ger ej upphov till nedskrivningsbehov avseende goodwill. En generell sänkning av bruttomarginalen ger ej upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill. En generell ökning av den vägda kapitalkostnaden med 0,5 procentenheter ger ej upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill.

#### Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar

Utgifter för utvecklingsprojekt och patent redovisas som immateriell tillgång då det bedöms som sannolikt att de kan komma att ge upphov till framtida intäkter. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. I de fall det finns indikationer på att en tillgångs värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde görs en prövning av om det föreligger ett nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde.

#### Värdering av uppskjutna skattefordringar

Akkumulerade skattemässiga förlustavdrag uppgick per 31 december 2007, till 79 (55) MSEK. Samtliga förlustavdrag är hänförliga till koncernbolag i Sverige. Då det föreligger en viss osäkerhet angående exakt inom vilken tidsrymd underskottet kommer att kunna utnyttjas har C2SAT, i likhet med tidigare perioder, valt att inte ta upp en uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdraget i balansräkningen. Detta ställningstagande kan dock komma att omprövas i framtiden. Se not 10.

### VIKTIGA BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV BOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

#### a) Nedskrivning av finansiella tillgångar som kan säljas

Koncernen följer riktlinjerna i IAS 39 för att fastställa när ett nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång som kan säljas. Detta fastställande kräver en omfattande bedömning. När denna bedömning görs utvärderar koncernen, bland andra faktorer, hur länge och i vilken utsträckning ett instruments verkliga värde är lägre än dess anskaffningsvärde. Dessutom utvärderas finansiellt tillstånd och affärsutsikter på kort sikt för investeringsobjektet, inklusive faktorer som resultat, ändring i operativ verksamhet och kassaflöden. 2006 identifierades en nedgång understigande verkligt värde, se not 9 i 2006 års årsredovisning. 2007 har ingen värdenedgång identifierats.

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper med de undantag och tillägg som stipuleras av Redovisningsrådets rekommendation RR 32:06 "Redovisning för juridiska personer". Redovisningsprinciperna för moderbolaget anges i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

#### Konsolideringsprinciper

##### (a) Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag där Koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida Koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelседagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på Koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

## (b) Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där Koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill (netto efter eventuella ackumulerade nedskrivningar) som identifierats vid förvärvet. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i reserver efter förvärvet redovisas bland reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När Koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar Koncernen inte ytterligare förluster, om inte Koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan Koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till Koncernens innehav i intresseföretaget. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av principer inom Koncernen.

## (c) Joint ventures

Koncernens innehav i gemensamt kontrollerade enheter redovisas enligt klyvningsmetoden. Koncernen slår ihop sin andel av intäkter och kostnader, tillgångar och skulder samt kassaflöden i aktuellt joint venture med motsvarande poster i den egna koncernredovisningen. Koncernen redovisar den andel av vinster eller förluster från Koncernens försäljning av tillgångar till ett joint venture som motsvarar de andra samägarnas ägarandel. Koncernen redovisar inte sin andel av vinster eller förluster i ett joint venture som är en följd av Koncernens köp av tillgångar från detta joint venture förrän tillgångarna säljs vidare till en oberoende part. Emellertid redovisas en förlust på transaktionen genast, om förlusten innebär att en tillgång redovisats till för högt värde.

## CETC23-C2SAT

I december 2005 slöt C2SATs dotterbolag C2SAT communications AB ett samarbetsavtal med K-E Ming, ett dotterbolag till statliga China Electronics Technology Corporation ("CETC"). Inom ramen för samarbetet har CETC23-C2SAT, ett Contractual Joint Venture bildats. CETC23-C2SAT är inte en självständig juridisk person.

En affärslicens som är knuten till samarbetsavtalet har beviljats av de lokala kinesiska myndigheterna. Enligt licensen får CETC23-C2SAT producera antenner. Import och export sker via den kinesiska parternas tradingbolag.

Avtalet ger CETC exklusiv rätt till försäljning av C2SATs antennsystem på den kinesiska marknaden inklusive Taiwan, Hong Kong och Macau. Affärsupplägget i kontraktet innebär att varje part köper antenner av CETC23-C2SAT. Bruttovinsten från verksamheten delas sedan mellan CETC23 och

C2SAT. Avtalet ger C2SAT communications AB två tredjedelar av bruttovinsten till dess att 16,5 miljoner euro erhållits, av detta belopp skall totalt motsvarande 1,5 miljoner euro erläggas till ett konsortium av privatpersoner (Goodwill Group) som provisionersättning för att C2SAT sammanförts med samarbetspartnern CETC. Därefter får C2SAT communications AB 49 procent av vinsten under 15 år. Utöver detta är C2SAT communications AB berättigat till en royalty på cirka 30 tkr per producerad enhet, dock högst 10 procent av tillverkningskostnaden. Fram till och med kvartal 2 2007 redovisades samarbetet, i enlighet med IAS 31, som ett joint venture. Enligt de faktiska förhållanden som föreligger bedömer styrelsen att samarbetet inte uppfyller kraven att redovisas som ett joint venture. Från och med kvartal 3 2007 redovisas samarbetet enligt följande:

CETC23 har bekostat uppbyggnaden av en produktionslina i Shanghai. Detta innefattar en nyproducerad fabrik, maskiner, verktyg och produktionspersonal. C2SAT har från sin sida bistått med teknologin, vilket innefattar ritningar, testrutiner, utbildning och demoutrustning. Utgifter från bägge parter redovisas som löpande kostnader hos varje part för sig. Delar och antenner som levererats från C2SAT, utöver det som specificerats i avtalet, redovisades tidigare som investering i joint venture. Dessa redovisas nu som kortfristiga fordringar. Bland de delar som enbart levereras från Sverige är den elektroniska box, kallad "black box", som styr antennen. Se not 14.

## Segmentrapportering

En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som för utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegränar. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer. På denna grund har ledningen bedömt att de primära segmenten utgörs av geografiska områden. Bedömningen av vad som är koncernens primära segment utgår från hur koncernen är organiserad och vilka slags möjligheter och risker som orsakar skillnader i avkastning från verksamheten. Inom koncernen utgår uppföljningen av verksamheten i första hand från de geografiska områdena Sverige och Asien. Koncernen har ej sekundära segment i form av rörelsegränar.

## Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på Koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

I enlighet med IAS 36 beträffande nedskrivningar prövar C2SAT årligen redovisat goodwillvärde för eventuellt nedskrivningsbehov. En nedskrivning sker så snart återvinningsvärdet understiger bokfört värde.

Bedömning av goodwillvärdet sker utifrån förväntade diskonterade kassaflöden. Bedömning görs utifrån kommersiella och tekniska framtida möjligheter.

## Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkter till en kund, kunden har godkänt produkterna och det i rimlig grad är säkert att motsvarande fordran kommer att betalas.

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs genom successiv redovisning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras. Eventuella förlustrisker beaktas.

Ränteintäkter intäktsredovisas i enlighet med den effektiva avkastningen. Erhållen utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

## Statliga stöd

Statliga stöd har erhållits med 129 KSEK. Det förekommer att utvecklingsarbete finansieras med statliga stöd. De stöd som avses är dels lån med villkorlig återbetalningsskyldighet, dels direkta bidrag. Ett villkorligt lån innebär normalt att beviljade medel skall återbetalas endast under förutsättning att projektet ger ekonomiskt utbyte.

Direkta bidrag redovisas som intäkt när de mottages från utbetalade myndighet. Bidrag som beviljats men inte utbetalats redovisas som en fordran i balansräkningen.

Ett direkt bidrag intäktsförs inte i sin helhet om det avser att täcka kostnader under flera år framåt. I dessa fall periodiseras intäkten proportionellt mot de kostnader som bidraget avser att täcka. C2SAT saknar villkorliga lån.

## Fordringar och skulder

Fordringar upptages till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt. Skulder har, om ej annat anges nedan, upptagits till nominellt värde med sedvanlig reservering för upplupna kostnader.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodhavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodatum inom tre månader samt checkräkningskredit. I balansräkningen redovisas checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

## Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder netto redovisas och påverkar rörelseresultatet.

## Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar i C2SAT består främst av goodwill, balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten samt patent.

Goodwill utgör det värde som förvävspriset överstiger marknadsvärdet med på de nettotillgångar koncernen förvärvat i samband med ett företagsförvärv. Principer kring hantering av goodwill hanteras under separat avsnitt. Utgifter för FoU projekt och patent redovisas som immateriell tillgång då det bedöms som sannolikt att de kan komma att ge upphov till framtida intäkter.

### a) Programvara

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och sats i drift. Dessa kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden.

Kostnader för utveckling eller underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader som är nära förknippade med produktion av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av Koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar. I kostnader som är nära förknippade med produktion av programvaror ingår personalkostnader för programutvecklingen och en skäligen del av hänförliga indirekta kostnader.

Utvecklingskostnader för programvara som redovisas som tillgångar skrivs av under sin nyttjandeperiod.

Standard programvaror kostnadsförs vid investeringstillfället.

### b) Patent

Utgifter för patent kostnadsförs vanligtvis löpande när de uppkommer. Vissa större investeringar har ansetts vara till väsentligt värde för företaget under kommande år och har aktiverats i balansräkningen till anskaffningsvärde. Patent har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod.

### c) Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten kostnadsförs vanligtvis löpande när de uppkommer. Kostnader som uppstått i utvecklingsprojekt (som gäller utformning och test av nya eller förbättrade produkter) redovisas som immate-

riella tillgångar när det är sannolikt att projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter, och kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Övriga utvecklingsutgifter redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare redovisas som en kostnad redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade planerliga avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för reparationer och underhåll redovisas som kostnad i den period de uppstår. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång.

## Avskrivningar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Linjär avskrivning tillämpas över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod enligt följande:

| Tillgångsslag                                                                    | Nyttjandeperiod |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Inventarier                                                                      | 5 år            |
| Programvara                                                                      | 5 år            |
| Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 5 år            |
| Patent                                                                           | 10 år           |

## Nedskrivningar

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. I de fall det finns indikationer på att en tillgångs värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde görs en prövning av om det föreligger ett nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde.

## Ersättningar till anställda

Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalning till försäkringsbolag och förvaltaradministrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar. Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken Koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Pensioner kostnadsförs löpande.

## Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringarkostnader och rättsliga krav redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, där det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtaganden än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

## Leasing

Anläggningstillgångar som disponeras via leasing klassificeras i enlighet med leasingavtalets ekonomiska innebörd. Leasingobjekt som disponeras via finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång och framtida leasingavgifter som räntebärande skulder. För leasingobjekt som klassificeras som operationell leasing redovisas leasingkostnaden som rörelsekostnad i resultaträkningen. Leasingavgifter fördelas linjärt över leasingperioden. Koncernen har enbart operationella leasingavtal.

# NOTER

## Redovisning av skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, samt ackumulerade underskottsavdrag. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. I balansräkningen redovisas beräknad aktuell skatteskuld som kortfristig. Uppskjuten skatteskuld redovisas som avsättning. Uppskjuten skattefordran redovisas som långfristig fordran, i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga.

## Varulager

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader hänförliga till indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Någon inkurans har ej kunnat konstateras se not 16.

## Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att Koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

## Likvida medel

Likvida medel innefattar kontantkassa, banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar. Kortfristiga placeringar består av tillfällig placering av överskottslikviditet som inom 3 månader kan säljas eller på annat sätt omvandlas till likvida medel. Placeringarna har värderats till marknadsvärde. Vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

## Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Obligatoriskt inlösbare preferensaktier klassificeras som skulder.

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

## Finansiella instrument

Koncernen innehar inga derivat och karaktären på de tillgångar och skulder som koncernen för närvarande innehar är värderade till verkligt värde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och andra fordringar, leverantörsskulder och låneskulder samt finansiella tillgångar som kan säljas. Kundfordringar och andra fordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställbara betalningar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna. Det reserverade beloppet redovisas i

resultaträkningen. Leverantörsskulder och låneskulder är icke-derivata finansiella skulder med fastställbara betalningar. De ingår i kortfristiga skulder med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som långfristiga skulder. Finansiella tillgångar som kan säljas utgörs av noterade aktier med en placeringshorisont överstigande 12 månader. Se även not 2 finansiell riskhantering för ytterligare information.

## Upplåning

Upplåning redovisas till nominellt belopp vilket överensstämmer med upplupet anskaffningsvärde. Räntekostnaden redovisas i den period den hänförs till.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen redovisas enligt den indirekta metoden. Detta innebär att förändringar i resultat- och balansposter har justerats för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden. I likvida medel ingår kassa och bank.

## Transaktioner med närstående

Juridiska och fysiska personer med bestämmande eller betydande inflytande över Koncernen, eller som Koncernen har bestämmande eller betydande inflytande över är: dotterbolagen som ingår i Koncernen, styrelsens medlemmar och vd.

Transaktioner med styrelse, vd, andra närstående och dotterbolag framgår av not 3 inköp och försäljning inom Koncernen och not 7 ersättning till ledande befattningshavare.

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som anges nedan.

- Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.
- Koncernen följer Redovisningsrådets Akutgrupps uttalande URA 7 om redovisning av koncernbidrag. Koncernbidrag redovisas efter sin ekonomiska innebörd.
- Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar minst 20% av rösterna för samtliga andelar. I moderbolagets bokslut redovisas andelar i intresseföretag till anskaffningsvärde. Som intäkt från intresseföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel och som intjänats efter förvärvet.
- Koncernbidrag som lämnas och tas emot i syfte att minimera koncernens skatt redovisas som en minskning respektive ökning av fritt eget kapital. Hos såväl givare som mottagare görs justering för skatteeffekten av koncernbidraget.
- Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing.

## NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

### Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadrisk (valutarisk, ränterisk i kassaflödet), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Då verksamheten ännu inte är av någon större omfattning har ramar för riskhanteringen ännu inte upprättats. Koncernen kommer att använda derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Styrelsen kommer också att upprätta en finanspolicy för den övergripande riskhanteringen. Nämda risker är i första hand lokaliserade till dotterbolaget C2SAT communication AB som sköter all försäljning och C2SAT production AB som är den i Sverige tillverkande enheten och därigenom köper in komponenter från underleverantörer. Samordningen av koncernens valutaexponeringar sker i försäljningsbolaget.

## NOT 2 FORTS

| Koncernen 31 dec 2007 (KSEK)   | Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen | Kundfordringar och lånefordringar | Upplåning och leverantörs skulder | Finansiella tillgångar som kan säljas |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| Finansiella placeringar        | –                                                                           | –                                 | –                                 | 2 000                                 |
| Kundfordringar                 | –                                                                           | 10 619                            | –                                 | –                                     |
| Övriga kortfristiga fordringar | 4 472                                                                       | 1 040                             | –                                 | –                                     |
| Leverantörs skulder            | –                                                                           | –                                 | –4 310                            | –                                     |
| Räntebärande skulder           | –                                                                           | –                                 | –1 706                            | –                                     |
| <b>Totalt</b>                  | <b>4 472</b>                                                                | <b>11 659</b>                     | <b>–6 016</b>                     | <b>2 000</b>                          |

| Koncernen 31 dec 2006 (KSEK)   | Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen | Kundfordringar och lånefordringar | Upplåning och leverantörs skulder | Finansiella tillgångar som kan säljas |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| Finansiella placeringar        | –                                                                           | –                                 | –                                 | 2 000                                 |
| Långfristiga fordringar        | 1 210                                                                       | –                                 | –                                 | –                                     |
| Kundfordringar                 | –                                                                           | 10 239                            | –                                 | –                                     |
| Övriga kortfristiga fordringar | 347                                                                         | 1 982                             | –                                 | –                                     |
| Leverantörs skulder            | –                                                                           | –                                 | –4 108                            | –                                     |
| Räntebärande skulder           | –                                                                           | –                                 | –7 118                            | –                                     |
| <b>Totalt</b>                  | <b>1 557</b>                                                                | <b>12 221</b>                     | <b>–11 226</b>                    | <b>2 000</b>                          |

## MARKNADSRISK

## Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende EUR. Valutarisk uppstår genom affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder. All valuta exponering inom koncernen hanteras på central nivå. Koncernen har enbart haft begränsad omfattning av försäljning i utländsk valuta varför inte någon säkring av kassaflöden har tillämpats. Valutaeffekterna i resultaträkningen är inte väsentliga. 2007 års försäljning i utländsk valuta avser leveranser av tillverkningskomponenter till Kina som fakturerats i EUR.

erhållande av order sker likvid med dels betalning vid tecknade av order och dels genom rater allt eftersom leverans sker. Några kreditförluster har inte registrerats. Inte heller har några nedskrivningar av fordringar inträffat.

Ledningen bedömer att det inte föreligger någon kreditrisk bland befintliga kunder. Bolagets fordran på tillverkningsbolaget i Kina kommer att regleras allt eftersom leveranser av färdiga produkter sker. Bolagets fordran på det indiska bolaget har reglerats under januari månad 2008.

|     | Koncernen |        | Moderbolaget |      |
|-----|-----------|--------|--------------|------|
|     | 2007      | 2006   | 2007         | 2006 |
| EUR | 490 817   | 38 889 | 0            | 0    |

## RÄNTERISKER AVSEENDE KASSAFLÖDEN

Eftersom koncernen utöver likvida medel inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår i långfristig upplåning i SEK och görs med rörlig ränta och utsätts därigenom för ränterisk. Ledningen följer löpande utvecklingen av marknadsräntor för att minimera risken för koncernen. Upplåningen per 2007-12-31 uppgick till 1,7 MSEK, föregående år 4,9 MSEK. Ränterisken per procentenhet utgör +/- 17 KSEK på resultatet efter skatt, föregående år +/- 49 KSEK.

## KREDITRISK

Kreditrisken hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar hos grossister och detaljister. Endast börsnoterade större svenska banker med godtagbar rating har anlitats. Kreditupplysningar tas på kunder. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet. Vid

## LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Vid bedömning av inkommande kassaflöden tas endast med betalningar för erhållna order och blir då en bedömning med sämsta utfall som underlag. Styrelsen och ledningen följer noga rullande 12-månadersprognoser för koncernens likviditetsreserv som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel (not 18) på basis av förväntade kassaflöden. Se not 20 långfristiga lån.

## KAPITALRISK

På bokslutsdagen uppgår koncernens eget kapital till 76 MSEK (föregående år 56 MSEK). Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kassastruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere. För närvarande bedömer styrelsen att befintligt kapital kommer att räcka under verksamhetsåret 2008. Ledningen följer löpande utvecklingen av kapitalet i syfte att säkerställa koncernens konsolideringsbehov.

# NOTER

## NOT 3 FÖRSÄLJNING OCH INKÖP

Nettoförsäljningen 2007 avser för koncernen leverans av 1 antenn till Indien och konsulttjänster om 3,9 MSEK från det sålda dotterbolaget C2SAT development AB.

Moderbolaget fakturerar avser i sin helhet fakturerar av omkostnader på dotterbolagen.

Dotterbolaget C2SAT production AB har fakturerat C2SAT communication AB kostnader för 7,5 MSEK (1,5) avseende i huvudsak material till Kina och utvecklingskostnader.

### Segmentsinformation

Upplysningar för primära segment-geografiska områden:

Per 31 december 2007 är koncernen organiserad i två huvudsakliga områden: Sverige och Asien

### Segmentens resultat för räkenskapsåret 2007 framgår nedan:

|                                   | Totalt         | Sverige        | Asien       | Ej fördelade kostnader |
|-----------------------------------|----------------|----------------|-------------|------------------------|
| Segmentets totala intäkter        | 9 711          | 3 898          | 5 813       | –                      |
| Segmentets direkta kostnader      | –8 484         | –2 900         | –5 471      | –113                   |
| Segmentets externa kostnader      | –8 650         | –8 430         | –           | –220                   |
| Segmentets personalkostnader      | –9 441         | –8 500         | –562        | –379                   |
| Segmentets avskrivningar          | –3 429         | –3 429         | –           | –                      |
| <b>Segmentens rörelseresultat</b> | <b>–20 293</b> | <b>–19 361</b> | <b>–220</b> | <b>–712</b>            |
| Finansiella poster-netto          | –118           | –118           | –           | –                      |
| <b>Resultat före skatt</b>        | <b>–20 411</b> | <b>–19 479</b> | <b>–220</b> | <b>–712</b>            |
| Årets skatt                       | 809            | 809            | –           | –                      |
| <b>Årets resultat</b>             | <b>–19 602</b> | <b>–18 670</b> | <b>–220</b> | <b>–712</b>            |

För 2006 uppfyllde inte koncernen kraven för att redovisa resultat per segment. All försäljning var hänförlig till Sverige. Några separata rörelsegränser finns ej inom koncernen.

Segmentens tillgångar är i huvudsak hänförliga till Sverige och består huvudsakligen av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar, andelar i intresseföretag, varulager, kundfordringar och andra fordringar, samt likvida medel, skatt, finansiella tillgångar som kan säljas, andra finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen. Till Asien hänförs kundfordringar och andra fordringar till ett belopp om 5 214 KSEK.

Segmentens skulder omfattar rörelseskulder och finansiella skulder. Samtliga är hänförliga till Sverige.

Investeringar innefattar inköp av materiella anläggningstillgångar (not 13) och immateriella tillgångar (not 12).

Tillgångar och skulder i segmenten per 31 december 2007 och investeringar under 2007 framgår nedan:

|               | Totalt | Sverige | Asien |
|---------------|--------|---------|-------|
| Tillgångar    | 91 905 | 86 691  | 5 214 |
| Skulder       | 15 541 | 15 541  | –     |
| Investeringar | 2 846  | 2 846   | –     |

## NOT 4 ARVODE TILL KONCERNENS REVISORER

|                                               | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-----------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                               | 2007       | 2006       | 2007         | 2006       |
| Öhrlings PricewaterhouseCoopers               |            |            |              |            |
| Revisionsuppdrag                              | 709        | 391        | 266          | 289        |
| Övriga uppdrag                                | 35         | 92         | 337          | 92         |
| <b>Summa arvode till koncernens revisorer</b> | <b>744</b> | <b>483</b> | <b>603</b>   | <b>381</b> |

I revisionsuppdraget ingår kostnader för emissionsprospekt.

## NOT 5 DIREKTA KOSTNADER

Direkta kostnader avser råvaror och förnödenheter avseende C2SAT communications AB, C2SAT production AB och C2SAT development AB.

Beträffande inkurans/nedskrivning av lager se not 16.

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 5 779 KSEK. Av dessa har 1 700 KSEK aktiverats, se not 12.

## NOT 6 MEDELTAL ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

|                                 | Koncernen |           |
|---------------------------------|-----------|-----------|
|                                 | 2007      | 2006      |
| Medeltal anställda              |           |           |
| Moderbolaget Sverige            | –         | –         |
| Dotterbolag Sverige             | 14        | 24        |
| <b>Summa medeltal anställda</b> | <b>14</b> | <b>24</b> |

|                                         | 2007      | Varav kvinnor % | 2006      | Varav kvinnor % |
|-----------------------------------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|
| <b>Antalet anställda vid årets slut</b> |           |                 |           |                 |
| Moderbolaget Sverige                    | –         | –               | –         | –               |
| Dotterbolag Sverige                     | 10        | 10              | 24        | 17              |
| <b>Summa anställda vid årets slut</b>   | <b>10</b> | <b>10</b>       | <b>24</b> | <b>17</b>       |

|                                                 | Koncernen    |               | Moderbolaget |           |
|-------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|-----------|
|                                                 | 2007         | 2006          | 2007         | 2006      |
| <b>Personalkostnader</b>                        |              |               |              |           |
| Löner och ersättningar har uppgått till:        |              |               |              |           |
| Styrelse och verkställande direktören           | 2 412        | 1 813         | 493          | –         |
| Övriga anställda                                | 5 252        | 7 490         | –            | –         |
| <b>Totala löner och ersättningar</b>            | <b>7 664</b> | <b>9 303</b>  | <b>493</b>   | <b>–</b>  |
| Sociala avgifter enligt lag och avtal           | 2 206        | 3 036         | 128          | 49        |
| Pensionskostnader                               | 674          | 723           | –            | –         |
| varav för styrelse och verkställande direktören | 193          | 312           | –            | –         |
| Övriga personalkostnader                        | 397          | 368           | 8            | –         |
| Återföring av kostnadsreserver                  | –1 500       | 1 500         | –            | –         |
| <b>Summa personalkostnader</b>                  | <b>9 441</b> | <b>14 930</b> | <b>629</b>   | <b>49</b> |

Dotterbolaget C2SAT development AB med 14 medarbetare såldes under april 2007. Lönekostnaderna totalt uppgick till 1 765 KSEK. Pensionskostnader 143 KSEK. Sociala avgifter 585 KSEK. Övriga personalkostnader 118 KSEK.

## NOT 7 ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

### Principer och villkor

Förutom styrelse och VD i moderbolaget avses här inga övriga medarbetare som ledande befattningshavare.

Styrelsens förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen i såväl bolaget som dotterbolaget C2SAT communications AB innebär att bolagen skall sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att kriterierna därvid skall baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:

- fast grundlön,
- rörlig ersättning,
- pensionsförmåner och
- övriga förmåner och avgångsvillkor

Styrelsens förslag till principer står i överensstämmelse med tidigare års ersättningsprinciper och baseras på redan ingångna avtal mellan bolagen och ledande befattningshavare. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen för VD och övriga ledande befattningshavare baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och uppgår för VD högst till 100 procent och för övriga befattningshavare högst till 100 procent av befattningshavarens grundlön.

Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagens sida uppgår till högst en årslön. Samtliga tidigare beslutade ersättningar som ännu inte utbetalats håller sig inom de ramar som angetts ovan. Styrelsen bemyndigas att frångå dessa riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

### Pensioner

Avtal gällande framtida pensionsåtaganden saknas inom koncernen.

### Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar saknas inom koncernen.

### Berednings- och beslutsprocessen

Ledningen i bolaget utgörs av verkställande direktören. VD har ej erhållit arvode utöver lön för sitt styrelseengagemang under året 2006 och 2007. Det totala arvodet för styrelsens ledamöter valda av bolagsstämman beslutades av bolagsstämman. Arvode som beslutades för på årsstämma 2007 var 70 000 kr per styrelseledamot och 140 000 kr till styrelsens ordförande.

| För 2007 har följande styrelsearvoden utgått    | Styrelsearvoden | Andra ersättningar |
|-------------------------------------------------|-----------------|--------------------|
| Nils Eriksson styrelseordförande i moderbolaget | 70 000          | 34 228             |
| Peter Lindh                                     | 50 000          | –                  |
| Tomas Mikaelsson                                | 50 000          | 2 878              |
| Sven Olof Nehrer                                | 50 000          | –                  |
| Tommy Sundqvist                                 | 50 000          | –                  |
|                                                 | <b>270 000</b>  | <b>37 106</b>      |

| Ersättning och kostnader 2007 (KSEK)               | Antal personer | Arvoden och fast lön | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Summa |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------|
| Styrelsens ledamöter                               | 5              | 270                  | –                 | 100             | –               | 370   |
| VD moderbolaget Ulf Löwenhav 2007-01-01–2007-05-31 | –              | 366                  | –                 | –               | –               | 366   |
| VD moderbolaget Fredrik Hånell 2007-05-31–         | 1              | 1 062                | –                 | 30              | 152             | 1 244 |

Ny VD för koncernen är Fredrik Hånell tidigare VD för C2SAT communications AB. VD har en uppsägningstid från bolagets sida 12 månader och 12 månader vid egen uppsägning. Den rörliga ersättningen följer de riktlinjer som beslutats på senaste årsstämman. Pension följer avgiftsbestämd plan.

| Ersättning och kostnader 2006 (KSEK) | Antal personer | Arvoden och fast lön | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Summa |
|--------------------------------------|----------------|----------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------|
| Styrelsens ledamöter                 | 5              | 240                  | –                 | –               | –               | 240   |
| VD moderbolaget                      | 1              | 671                  | –                 | –               | –               | 671   |

Ingen uppsägningstid eller avgångsvederlag gäller för verkställande direktören i moderbolaget.

### Transaktioner med närstående

Transaktioner har skett med närstående avseende köp av varor och tjänster samt hyra av lokaler.

#### Följande transaktioner har skett med närstående:

|                                                         | 2007 | 2006 |
|---------------------------------------------------------|------|------|
| Köp av varor och tjänster                               |      |      |
| Köp av tjänster                                         |      |      |
| företag kontrollerade av ledande befattningshavare, Mkr | 0,7  | 1,7  |

Tjänster köps av företag som kontrolleras av ledande befattningshavare på normala kommersiella villkor.

### 2007

De företag som kontrolleras av ledande befattningshavare är företag som ägs eller kontrolleras av bland andra Tommy Sundqvist så som hyra för kontorslokalen på 457 KSEK (2006 532 KSEK).

### 2006

De företag som kontrolleras av ledande befattningshavare är företag som ägs eller kontrolleras av tidigare styrelseordförande Thomas Lindwall, Tommy Sundqvist, en styrelseledamot i moderföretaget, Sven Olof Nehrer, en styrelseledamot i moderföretaget samt Ulf Löwenhav, Verkställande direktör i moderföretaget.

## NOTER

### NOT 8 PLANENLIGA AVSKRIVNINGAR

|                                       | Koncernen    |              | Moderbolaget |          |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------|
|                                       | 2007         | 2006         | 2007         | 2006     |
| Övriga immateriella tillgångar        | 2 959        | 2 958        | –            | –        |
| Inventarier                           | 470          | 324          | 8            | 8        |
| <b>Summa planenliga avskrivningar</b> | <b>3 429</b> | <b>3 282</b> | <b>8</b>     | <b>8</b> |

### NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

|                                                | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                | 2007          | 2006          | 2007          | 2006          |
| Ränteintäkter                                  | 363           | 4             | 8             | 1             |
| <b>Summa finansiella intäkter</b>              | <b>363</b>    | <b>4</b>      | <b>8</b>      | <b>1</b>      |
| Räntekostnader                                 | –481          | –493          | –285          | –256          |
| Övriga finansiella kostnader                   | –             | –6 899        | –             | –6 899        |
| <b>Summa finansiella kostnader</b>             | <b>–481</b>   | <b>–7 392</b> | <b>–285</b>   | <b>–7 155</b> |
| <b>Resultat från andelar i intresseföretag</b> | <b>–1 141</b> | <b>–1 330</b> | <b>–1 141</b> | <b>–1 330</b> |

Med övriga finansiella kostnader 2006 avses nedskrivning i aktieinnehavet i WermTec Electronics AB.

Resultat från andelar i intresseföretag avser förlust i Advanced Inertial Measurement Systems Sweden AB.

### NOT 10 INKOMSTSKATT

|                             | Koncernen |      | Moderbolaget |        |
|-----------------------------|-----------|------|--------------|--------|
|                             | 2007      | 2006 | 2007         | 2006   |
| Aktuell skatt               | –         | –    | –7 336       | –1 671 |
| Förändring uppskjuten skatt | 809       | 809  | –            | –      |

Inkomstskatten på Koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

|                                                   |                |                |                |                |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Resultat före skatt enligt resultaträkning</b> | <b>–24 593</b> | <b>–32 362</b> | <b>–12 770</b> | <b>–16 017</b> |
| <b>Aktuell skattesats 28%</b>                     | <b>–6 886</b>  | <b>–9 061</b>  | <b>–3 576</b>  | <b>–4 485</b>  |

Skatteeffekt av:

|                                                                             |             |             |              |              |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| Ej avdragsgilla kapitalförluster                                            | 852         | –           | 2 682        | –            |
| Ej avdragsgilla nedskrivningar                                              | 320         | 2 886       | 4 492        | 2 304        |
| Avdragsgilla kostnader                                                      | –1 118      | –           | –403         | 652          |
| Avdragsgilla kostnader redovisade mot eget kapital                          | –1 167      | –           | –1 167       | –            |
| Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas | 7 190       | 5 366       | 5 308        | 3 200        |
| <b>Skatteintäkt/Skattekostnad</b>                                           | <b>–809</b> | <b>–809</b> | <b>7 336</b> | <b>1 671</b> |

#### Uppskjuten skatteskuld immateriella anläggningstillgångar

|                        |              |              |          |          |
|------------------------|--------------|--------------|----------|----------|
| Ingående balans        | 6 470        | 7 279        | –        | –        |
| Förändring             | –809         | –809         | –        | –        |
| <b>Utgående balans</b> | <b>5 661</b> | <b>6 470</b> | <b>–</b> | <b>–</b> |

Koncernens skatteintäkt om 809 KSEK avser uppskjuten skatt på immateriella anläggningstillgångar. Se not 12 och 24. Koncernen har ett underskott på 79 miljoner kr (55) där ingen del är aktiverad som uppskjuten skattefordran. Underskotten är inte tidsbegränsade.

## NOT 11 GOODWILL

|                                   | Koncernen     |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
|                                   | 2007          | 2006          |
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b> | <b>23 329</b> | <b>23 329</b> |
| Årets försäljning                 | -2 531        | -             |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>20 798</b> | <b>23 329</b> |

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

I enlighet med IAS 36 beträffande nedskrivningar prövar C2SAT årligen redovisat goodwillvärde för eventuellt nedskrivningsbehov.

- En nedskrivning sker så snart återvinningsvärdet understiger bokfört värde.
- Bedömning av goodwillvärderingar görs med utgångspunkt i efterfrågan och intresset på marknaden för bolagets produkt.
- Bedömningen görs utifrån kommersiella och tekniska framtida möjligheter.
- Bedömningen av goodwillvärdet sker utifrån förväntade diskonterade kassaflöden, se not 1.
- Koncernen omprövade 2007-12-31 nyttjandeperioden för sina immateriella tillgångar i enlighet med bestämmelserna i IAS 36. Detta ledde inte till några justeringar.

## NOT 12 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

|                                                              | Koncernen     |               | Moderbolaget |      |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|------|
|                                                              | 2007          | 2006          | 2007         | 2006 |
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b>                            | <b>42 187</b> | <b>42 187</b> | -            | -    |
| Årets anskaffningar                                          | 1 700         | -             | -            | -    |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>                            | <b>43 887</b> | <b>42 187</b> | -            | -    |
| <b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>                   | <b>-6 531</b> | <b>-3 573</b> | -            | -    |
| Årets avskrivningar                                          | -2 959        | -2 958        | -            | -    |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>                   | <b>-9 490</b> | <b>-6 531</b> | -            | -    |
| <b>Utgående bokfört värde</b>                                | <b>34 397</b> | <b>35 656</b> | -            | -    |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten                  | 14 072        | 12 373        | -            | -    |
| Koncessioner, licenser, varumärken och liknande rättigheter. | 105           | 175           | -            | -    |
| Patent                                                       | 20 220        | 23 108        | -            | -    |
| <b>Utgående bokfört värde</b>                                | <b>34 397</b> | <b>35 656</b> | -            | -    |

Omklassificering till uppskjuten skatt har gjorts. Se not 10 och 24.

## NOT 13 INVENTARIER

|                                            | Koncernen    |              | Moderbolaget |            |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                            | 2007         | 2006         | 2007         | 2006       |
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b>          | <b>2 031</b> | <b>241</b>   | <b>40</b>    | <b>40</b>  |
| Årets anskaffningar                        | 1 146        | 1 875        | -            | -          |
| Årets utrangeringar                        | -434         | -85          | -            | -          |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>          | <b>2 743</b> | <b>2 031</b> | <b>40</b>    | <b>40</b>  |
| <b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b> | <b>-379</b>  | <b>-70</b>   | <b>-24</b>   | <b>-17</b> |
| Årets avskrivningar                        | -469         | -324         | -8           | -7         |
| Årets utrangeringar                        | 154          | 15           | -            | -          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b> | <b>-694</b>  | <b>-379</b>  | <b>-32</b>   | <b>-24</b> |
| <b>Utgående bokfört värde</b>              | <b>2 049</b> | <b>1 652</b> | <b>8</b>     | <b>16</b>  |

Årets leasingkostnader uppgår för koncernen till 70 tkr (202) och för moderbolaget till 0 (0).

Finansiella leasingavtal saknas inom koncernen.

Framtida leasingavgifter för koncernen och moderföretaget, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller enligt nedan;

|             | 2007 | 2006 |
|-------------|------|------|
| Inom ett år | -    | 202  |

# NOTER

## NOT 14 ANDELAR I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

|                                                      | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                      | 2007         | 2006         | 2007         | 2006         |
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b>                    | <b>7 767</b> | <b>8 749</b> | <b>7 419</b> | <b>8 749</b> |
| <b>Omklassificering från andelar i dotterföretag</b> |              |              |              |              |
| Årets anskaffningar                                  | –            | 348          | –            | –            |
| Övefört till omsättningstillgång                     | –348         | –            | –            | –            |
| Resultat från intresseföretag                        | –1 141       | –1 330       | –1 141       | –1 330       |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>                    | <b>6 278</b> | <b>7 767</b> | <b>6 278</b> | <b>7 419</b> |
| <b>Utgående bokfört värde</b>                        | <b>6 278</b> | <b>7 767</b> | <b>6 278</b> | <b>7 419</b> |

| Koncernen                                                                 | Säte            | Kapitalandel/<br>Röstandel | Antal<br>andelar | Bokfört värde<br>07-12-31 | Bokfört värde<br>06-12-31 |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|
| Advanced Inertial Measurement Systems Sweden AB<br>(org. nr. 556662-0786) | Karlskoga (SWE) | 34,6%                      | 1 918            | 6 278                     | 7 419                     |
| CET23-C2SAT China Electronics Technology Group                            | Shanghai (CHN)  | 49%                        | 49               | –                         | 348                       |

| Moderbolaget                                    | Moderbolaget |
|-------------------------------------------------|--------------|
| Advanced Inertial Measurement Systems Sweden AB | 7 419        |

I posten andelar i intresseföretag ingår per 31 december 2007 goodwill med 3 669 KSEK. Koncernens andel i intresseföretaget, som är onoterat, och dess andel av tillgångarna (inklusive goodwill och skulder) är som följer, KSEK:

|         | Tillgångar | Skulder | Intäkter | Resultat | Varav koncernens<br>ägarandel |
|---------|------------|---------|----------|----------|-------------------------------|
| År 2007 | 3 726      | 1 416   | –        | –3 298   | 34,6%                         |

Omklassificeringen av CET23-C2SAT China Electronics Technology Group innebär att tillgångarna upptagits som övrig fordran. Se not 17.

## NOT 15 FINANSIELLA PLACERINGAR

|                                   | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                   | 2007         | 2006         | 2007         | 2006         |
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b> | <b>2 000</b> | <b>891</b>   | <b>2 000</b> | <b>891</b>   |
| Årets anskaffningar               | –            | 8 008        | –            | 8 008        |
| Årets nedskrivning                | –            | –6 899       | –            | –6 899       |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>2 000</b> | <b>2 000</b> | <b>2 000</b> | <b>2 000</b> |
| <b>Utgående bokfört värde</b>     | <b>2 000</b> | <b>2 000</b> | <b>2 000</b> | <b>2 000</b> |

## NOT 16 VARULAGER

|                            | Koncernen    |          | Moderbolaget |          |
|----------------------------|--------------|----------|--------------|----------|
|                            | 2007         | 2006     | 2007         | 2006     |
| Lager av färdiga produkter | 5 645        | –        | –            | –        |
| Produkter i arbete         | 3 326        | –        | –            | –        |
| <b>Summa varulager</b>     | <b>8 971</b> | <b>–</b> | <b>–</b>     | <b>–</b> |

Någon inkurans har ej kunnat konstaterats. 2006 gjordes en bortskrivning om 576 KSEK avseende ej användbara motorer till antenner.

## NOT 17 KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

|                                                  | Koncernen    |              | Moderbolaget  |              |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                                                  | 2007         | 2006         | 2007          | 2006         |
| Fordringar på koncernföretag                     | –            | –            | 30 983        | 5 398        |
| Övriga fordringar                                | 7 445        | 5 216        | 1 002         | 391          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter     | 218          | 1 031        | –             | –            |
| <b>Summa kundfordringar och andra fordringar</b> | <b>7 663</b> | <b>6 247</b> | <b>31 985</b> | <b>5 789</b> |

| Åldersanalys      | Ej förfallna<br>fordringar | Förfallet ej<br>nedskrivet | Förfallet<br>nedskrivet | Summa        |
|-------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------|--------------|
| Kundfordran       | 742                        | –                          | –                       | <b>742</b>   |
| Övriga fordringar | 2 123                      | 4 472                      | –                       | <b>6 595</b> |
| <b>Summa</b>      | <b>2 865</b>               | <b>4 472</b>               | <b>–</b>                | <b>7 337</b> |

Bolagets fordran på tillverkningsbolaget i Kina kommer att regleras allt eftersom leveranser av färdiga produkter sker.

## NOT 18 LIKVIDA MEDEL

|                                          | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                          | 2007         | 2006         | 2007         | 2006         |
| Likvida medel                            | 9 840        | 6 849        | 496          | 4 320        |
| <b>Totalt tillgängliga likvida medel</b> | <b>9 840</b> | <b>6 849</b> | <b>496</b>   | <b>4 320</b> |

## Likviditetsprognos 2008

|                                |               |
|--------------------------------|---------------|
| Likvida medel vid årets början | 9 840         |
| Swedbank lånelöfte             | 5 000         |
|                                | <b>14 840</b> |

## Inbetalningar

|                                       |              |
|---------------------------------------|--------------|
| Kundinbetalningar på befintliga order | 5 867        |
| Momsåterbetalning                     | 1 089        |
| Återbetalning av lån                  | 1 034        |
|                                       | <b>7 990</b> |

## Utbetalningar

|                                       |                |
|---------------------------------------|----------------|
| Kortfristiga skulder vid årets början | -4 249         |
| Personalkostnader                     | -6 500         |
| Material till befinliga order         | -2 600         |
| Övriga omkostnader                    | -4 700         |
| Utvecklingskostnader                  | -4 000         |
| Amorteringar och räntor               | -650           |
|                                       | <b>-22 699</b> |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | <b>131</b>     |

## NOT 20 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

|                                   | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                   | 2007         | 2006         | 2007         | 2006         |
| Långfristig låneskuld             | 1 131        | 1 769        | -            | -            |
| Kortfristig låneskuld             | 575          | 3 175        | -            | 2 000        |
| <b>Summa räntebärande skulder</b> | <b>1 706</b> | <b>4 944</b> | <b>-</b>     | <b>2 000</b> |

## Banklån

Koncernen har långfristiga skulder till kreditinstitut, lånen amorteras/ränta erläggs kvartalsvis. Lånen kan lösas innan löptidens utgång, datum för generell omförhandling finns dock ej

| Långfristiga lån per 2007-12-31 | Långfristig låneskuld          | Kortfristig låneskuld           | Löptid                | Ränta  |
|---------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------|--------|
| ALMI Företagspartner            | 600 000                        | 200 000                         | 2006-06-15-2012-06-15 | Rörlig |
| Norrlandsfonden                 | 312 500                        | 250 000                         | 2006-06-30-2010-06-30 | Rörlig |
| Swedbank                        | 218 750                        | 125 000                         | 2006-08-01-2010-08-01 | Rörlig |
| <b>Summa</b>                    | <b>1 131 250</b>               | <b>575 000</b>                  |                       |        |
|                                 | <b>Förfall inom 12 månader</b> | <b>Förfall efter 12 månader</b> |                       |        |
| Lån                             | 575 000                        | 1 131 250                       |                       |        |
| Ränta                           | 75 000                         | 85 000                          |                       |        |

## NOT 19 EGET KAPITAL

Antalet utestående aktier uppgår till 236.639.748 (157.759.832). Kvotvärde per aktie är 0,13 sek. Samtliga utestående aktier är B-aktier. Det finns inga konvertibla förlagslån eller optioner utestående.

## NOT 21 ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER

|                                               | Koncernen                      |               | Moderbolaget                    |              |
|-----------------------------------------------|--------------------------------|---------------|---------------------------------|--------------|
|                                               | 2007                           | 2006          | 2007                            | 2006         |
| Avsättning för beräknad latent skatt          | 5 662                          | 6 470         | –                               | –            |
| Skatteskuld                                   | –                              | 240           | –                               | –            |
| Övriga skulder                                | 4 588                          | 7 219         | 518                             | 4 416        |
| Övriga upplupna kostnader                     | 3 585                          | 6 150         | 400                             | 1 890        |
| <b>Summa övriga icke räntebärande skulder</b> | <b>13 835</b>                  | <b>20 079</b> | <b>918</b>                      | <b>6 306</b> |
|                                               | <b>Förfall inom 12 månader</b> |               | <b>Förfall efter 12 månader</b> |              |
| Övriga skulder                                |                                | 4 588         |                                 | –            |
| Övriga upplupna kostnader                     |                                | 1 881         |                                 | 1 704        |

## NOT 22 STÄLLDA PANTER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE/ANSVARSFÖRBINDELSER

|                                                   | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                   | 2007         | 2006         | 2007         | 2006         |
| <b>Ställda panter</b>                             |              |              |              |              |
| Andelar i Nordea likviditetsinvest                | –            | 1 210        | –            | –            |
| Företagsinteckningar                              |              |              |              |              |
| avseende skuld till SEB                           | –            | 1 000        | –            | 1 000        |
| avseende skuld till Norrlandsfonden               | 2 000        | 2 000        | –            | –            |
| avseende skuld till ALMI Företagspartner          | 2 000        | 2 000        | –            | –            |
| avseende skuld till Swedbank                      | 500          | 500          | –            | –            |
| <b>Summa</b>                                      | <b>4 500</b> | <b>6 710</b> | <b>–</b>     | <b>1 000</b> |
| <b>Eventualförpliktelser/ Ansvarsförbindelser</b> |              |              |              |              |
|                                                   | <b>Inga</b>  | <b>Inga</b>  | <b>Inga</b>  | <b>1 344</b> |
| Borgensåtagande för dotterbolag                   |              |              | Inga         | 1 344        |

## NOT 23 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

|                                     | Organisations nummer | Säte      | Andel av kapitalet, % | Antal andelar | Bokfört värde i moderbolaget 2007 | Bokfört värde i moderbolaget 2006 |
|-------------------------------------|----------------------|-----------|-----------------------|---------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| C2SAT communications AB             | 556608-9628          | Stockholm | 100,0                 | 100           | 41 694                            | 56 595                            |
| C2SAT development AB <sup>1</sup>   | 556432-3300          | Karlskoga | 100,0                 | 100           | –                                 | 10 000                            |
| C2SAT production AB                 | 556675-8917          | Stockholm | 100,0                 | 100           | 500                               | 500                               |
| <b>Bokfört värde i moderbolaget</b> |                      |           |                       |               | <b>42 194</b>                     | <b>67 095</b>                     |

<sup>1</sup> Aktierna sålda 2007

|                                   | 2007           | 2006          |
|-----------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b> | <b>72 995</b>  | <b>57 695</b> |
| Inköp av andelar                  |                |               |
| Kapitaltillskott                  | –              | 15 300        |
| Årets försäljning                 | –10 000        |               |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>62 995</b>  | <b>72 995</b> |
| <b>Ingående nedskrivningar</b>    | <b>–5 900</b>  | <b>–5 900</b> |
| Årets nedskrivningar              | –14 900        | –             |
| <b>Utgående nedskrivningar</b>    | <b>–20 800</b> | <b>–5 900</b> |
| <b>Bokfört värde</b>              | <b>42 195</b>  | <b>67 095</b> |

2007 års nedskrivningar avser andelar i C2SAT communications AB

## NOT 24 FÖRETAGSFÖRVARV

(Upplysningar lämnas för tidigare års förvärv)

### C2SAT communications AB

Under 2004 förvärvade koncernen 100% av aktiekapitalet i C2SAT communications AB

#### Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

##### Köpeskilling:

|                                                       |             |
|-------------------------------------------------------|-------------|
| Verkligt värde på nyemitterade aktier                 | 41 695 000  |
| Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar         | -100 000    |
| Uppskattat värde före skatt avseende förvärvat patent | -28 885 417 |
| Uppskjuten skatteskuld                                | 8 087 917   |
| Goodwill                                              | 20 797 500  |

##### De tillgångar som ingick i förvärvet är följande:

|                            |         |
|----------------------------|---------|
| Likvida medel              | 100 000 |
| Förvärvade nettotillgångar | 100 000 |

Verkligt värde överstiger förvärvat bokfört värde med 20 797 500 kr (immateriell tillgång).

Bolaget har omklassificerat uppskjuten skatt som tidigare nettoredovisats som en delpost under immateriella tillgångar avseende det förvärv av C2SAT communications AB som skedde 2005. Vid förvärvstidpunkten uppgick det verkliga värdet för de förvärvade immateriella tillgångarna till 28 885 417 SEK, och den uppskjutna skatteskulden avseende dessa till 8 087 917 SEK. Justeringen påverkar inte årets eller tidigare perioders resultat. Ändringen medför att avskrivningarna ökar med 808 792 SEK per år och att uppskjuten skatt minskar med 808 792 SEK per år. I tabellen ovan presenteras förvärvsanalysen såsom den borde presenterats om den uppskjutna skatten hade särredovisats vid förvärvstillfället.

#### Styrelsens rapport

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernredovisningen står inför.

Stockholm den 18 mars 2008

Nils Eriksson  
ORDFÖRANDE

Arild Frånberg

Peter Lind

Tomas Mikaelsson

Sven-Olof Nehrer

Fredrik Hånell  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Min revisionsberättelse har avlämnats 18 mars 2008.

Stockholm den 18 mars 2008

Magnus Brändström  
AUKTORISERAD REVISOR

Öhrlings Price Waterhouse Coopers AB

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i C2SAT holding AB

Org nr 665636-0954

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i C2SAT Holding AB för år 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 16–25 samt 27–39. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i rä-

kenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med års-

redovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 18 mars 2008

Magnus Brändström

Auktoriserad revisor

Öhrlings Price Waterhouse Coopers AB

## STYRELSE



**Nils Eriksson**, Styrelseordförande

Född: 1939, Östersund.

Bakgrund: Civilekonom 1964, Handelshögskolan, Stockholm Tidigare VD i Jämtlands Energi AB, VD inom Samhall Group samt Landstingsdirektör Regionchef Handelskammaren 10 år. Eget konsultföretag inom företagsledning, ekonomi, organisation. Styrelseuppdrag i bl a bank, verkstadsindustri, miljöföretag samt träindustri. Pågående uppdrag: Styrelseordförande i Ventilationsteknik i Sverige AB och Begriplig AB (PR). Förtroendeuppdrag: Svenska Arbetsgivarorganisationen. Aktieinnehav: 453 125 B aktier.



**Arild Frånberg**, Styrelseledamot

Född: 1944, Nora.

Bakgrund: Ingenjörsexamen Maskin/Elektronik. Universitetsstudier. Chef produktion/planering/inköp/elektriska produktionen Ericsson. Kostnadsberäkning- och planering Ericsson. Projektansvarig Ericsson i Ryssland. Produktionsansvarig Power Supply Equipment samt chef för produktion och teknisk utveckling, Ericsson. Fabrikschef och ansvarig för Power Systems, Ericsson/Emerson. Styrelseordförande: Firsam (regionalt nätverk av 15 företag), Industrigruppen Söderhamn samt VCS Verkstadscentrum, Ekonomisk förening Söderhamn. Styrelseledamot: Paul Brändström's Fond för Unga Entreprenörer. Aktieinnehav: 0 aktier.



**Peter Lindh**, Styrelseledamot

Född: 1960, Arvika.

Bakgrund: Ekonomiutbildning 1979–1991 Handelsbanken, företagsekonomi 1991–2007 HQ Bank, förvaltning, affärsutveckling, 2007– VD Jemtia. Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Cartela AB (bioteknik), Styrelseledamot i Intercommerce AB (media), Styrelseledamot i Bringiton AB (media). Aktieinnehav: 0 aktier.



**Tomas Mikaelsson**, Styrelseledamot

Född: 1956, Skoghall.

Bakgrund: Marknadsekonomi IHM Business School TELIA, Ericsson, internationell telekommunikation 1996–2003, arbete i USA som VD i industriella företag. 2003– Konsult inom försäljning och strategisk omstrukturering. Aktieinnehav: 0 aktier.



**Sven-Olof Nehrer**, Styrelseledamot

Född: 1942, Västerås.

Bakgrund: Olika chefsbefattningar inom transport- och verkstadsindustrin. Konsultuppdrag för fordons- och infrastrukturutveckling inom järnvägssektorn. Numera konsult i eget företag. Pågående uppdrag: Styrelseledamot i C2SAT holding AB. Aktieinnehav: 791 232 B aktier.

## LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

**Fredrik Hånell**, VD

Född 1967, Linköping Utbildning: Master of Business Administration, INSEAD, Frankrike Civilingenjör Teknisk Fysik, KTH, Stockholm. Tidigare anställningar: Ignis Photonyx, PhoXtal Communications, Dynarc Inc, Gemini Consulting, Ericsson, Rymdbolaget. Nu VD i C2SAT. Aktieinnehav: 0 aktier

**Tore Liedholm**, Finanschef

Född: 1937, Göteborg  
Utbildning: Diplomerad företagsekonom, Göteborg Universitetsstudier Ekonomi & Finansiering, Göteborg. Tidigare anställningar: Ludvigsen & Herrman A/S, Datsun Sverige, Svenska Mejeriernas Riksförening, Investment AB Agro, Föreningsbankernas Bank, ASG AB. Aktieinnehav: 0 aktier

## DEFINITIONER

### MARGINALER

Bruttomarginal, %

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av totala intäkter.

### Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i procent av totala intäkter.

### Vinstmarginal, %

Resultat efter finansnetto i procent av totala intäkter.

### RÄNTABILITET

#### Avkastning på operativt kapital, %

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Genomsnittligt operativt kapital har beräknats som ingående plus utgående operativt kapital dividerat med två.

#### Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

#### Avkastning på eget kapital, %

Nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital har beräknats som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

### KAPITALSTRUKTUR

#### Operativt kapital, tkr

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder, avsättningar, likvida medel och finansiella tillgångar.

#### Sysselsatt kapital, tkr

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

#### Eget kapital, tkr

Eget kapital vid periodens slut.

#### Räntebärande nettoskuld, tkr

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel vid periodens slut.

#### Skuldsättningsgrad, ggr

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

#### Räntetäckningsgrad, ggr

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

#### Soliditet, %

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

#### Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

### INVESTERINGAR

#### Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar, tkr

Periodens investeringar i materiella anläggningstillgångar minskat med periodens försäljningar och utrangeringar.

### MEDARBETARE

#### Antal anställda, st

Antal anställda beräknad utifrån arbetad heltid vid periodens slut.

#### Genomsnittligt antal anställda, st

Genomsnittligt antal anställda beräknad utifrån arbetad heltid under perioden.

### DATA PER AKTIE

#### Antal aktier, st

Antal utstående aktier vid periodens slut.

#### Genomsnittligt antal aktier, st

Genomsnittligt antal aktier under perioden.

#### Resultat per aktie, kr

Resultat efter skatt, dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden.

#### Eget kapital per aktie, kr

Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier vid periodensslut.

#### P/E-tal, ggr

Aktiekurs dividerat med resultat per aktie.

#### P/S-tal ggr

Börsvärde dividerat med rörelsens intäkter.

#### Kurs/Eget kapital per aktie, ggr

Teckningskurs dividerat med eget kapital per aktie vid periodens slut.



**C2SAT holding AB (publ)**

Dalvägen 16, 3 tr  
SE-169 56 Solna  
Tel: 08-748 01 40

**C2SAT communications AB**

Dalvägen 16, 3 tr  
SE-169 56 Solna  
Tel: 08-748 01 40

**C2SAT production AB**

Granvägen 1  
826 35 Söderhamn  
Tel: 0270-765 51

**AIMS AB**

Bofors Industriområde  
691 80 Karlskoga  
Tel: 0586-22 23 30

[www.C2SAT.se](http://www.C2SAT.se)