Årsredovisning 2013

Finansiella, miljömässiga och sociala resultat

SKF

Innehåll

2 Det här är SKF
4 Vd har ordet

8 Förvaltningsberättelse
20 SKFs verksamhet – Affärsomsorg
21 Resultat 2013
22 Mål och strategi
25 Prioriteringar
31 Affärsmodell
35 SKFs verksamhet
67 Varumärke
68 Nya produkter och lösningar och portföljen SKF BeyondZero
72 Forskning och teknikutveckling
75 Tillverkning
77 Inköp
81 SKFs verksamhet – Miljöomsorg
82 Policy för miljö, hälsa och säkerhet (MHS), samt lagefterlevnad
82 ISO 14001 miljöledningssystem och ISO 50001 energiledningssystem
88 SKFs verksamhet – Medarbetaromsorg
94 SKFs verksamher – Samhällsomsorg
99 SKFs marknader
106 Aktier och aktieägare
110 Känslighetsanalys
114 Styrelsens för AB SKF förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till koncernledning

116 Finansiella rapporter
173 Miljöresultat
177 Sociala resultat
182 Bolagsstyrningsrapport
192 Koncernledning
194 Ordlista
196 Definitioner
197 SKFs plattformar
200 SKFs webbplats
202 SKFs globala kampanj 2013
204 Sjuårsöversikt – SKF-koncernen
205 Treårsöversikt – SKFs affärsområden
206 Övrig information

Nyckeldata

	2013	2012
Försäljning, Mkr	**63 597**	64 575
Rörelseresultat, Mkr	**3 693**	7 314
Rörelsemarginal, %	**5,8**	11,3
Resultat före skatt, Mkr	**2 821**	6 408
Resultat i kronor per aktie	**2,00**	10,23
Utdelning i kronor per aktie	**5,50** [1)]	5,50
Kassaflöde, efter investeringar och före finansiella poster, Mkr	**-5 342**	3 555
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**7,5**	16,2
Soliditet, %	**29,8**	37,0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, Mkr	**1 746**	1 968
Registrerat antal anställda, 31 december	**48 401**	46 775
Medelantal anställda	**45 748**	44 168
Intäkter från produkter och lösningar inom SKF BeyondZero, Mkr	**3 324**	2 972

Antal aktier 31 december 2013: 455 351 068, varav 38 558 266 A-aktier och 416 792 802 B-aktier.
[1)] Utdelning enligt styrelsens förslag till vinstdisposition.

Vid Hannovermässan 2013 presenterade SKF flera innovativa lösningar för ökad hållbarhet och lönsamhet för kunder inom ett antal industrier, bland annat nästa generations intelligenta produkter och lösningar som medger exakta beräkningar av hållbarhetsresultat och ökad lönsamhet. En av innovationerna som lanserades var den banbrytande tekniken SKF Insight, se nästa sida.

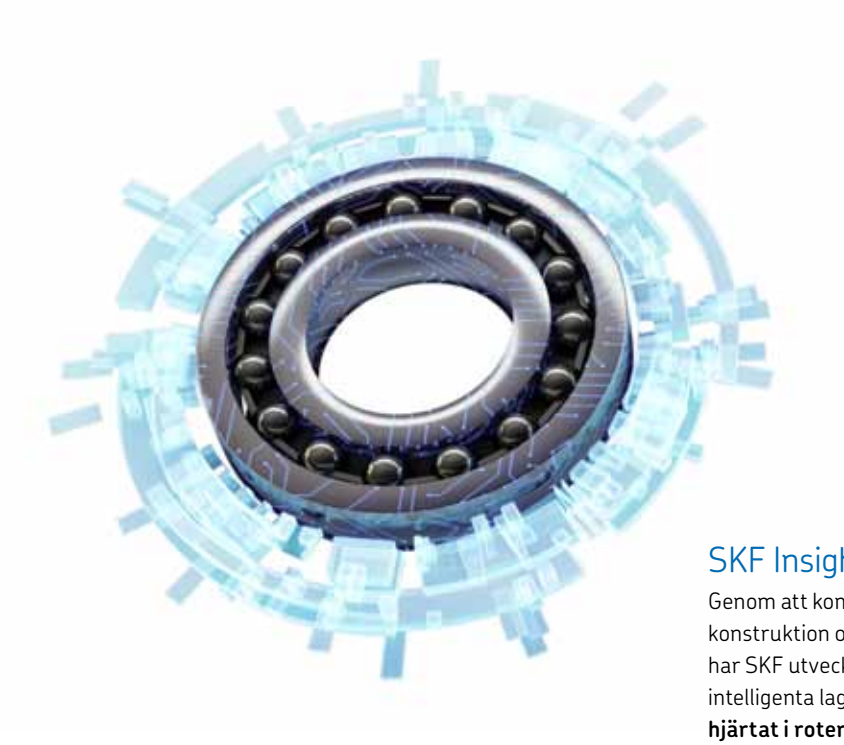
Information relaterad till SKFs årsredovisning

Följande information finns på skf.com, välj Investors och Rapporter och presentationer.

- Bolagsordning
- SKF Etiska riktlinjer
- SKFs policy för miljö, hälsa och säkerhet
- Koldioxidutsläpp, data (på engelska)*
- Miljöresultat, data (på engelska)*
- Utmärkelser för Noll olyckor (på engelska)*
- Tillverkningsenheter per den 31 december 2013
- Anpassning till GRI G3 Guidelines (GRI Index Table) (på engelska)*
- SKF Care – Policies and practices (på engelska)*
- SKF Risk matrix (på engelska)*

** Dokument som har omfattats av PwCs granskning.*

SKF är en av världens ledande leverantörer av produkter, lösningar och tjänster inom områdena rullningslager, tätningar, mekatronik, service och smörjsystem.



SKF Insight

Genom att kombinera SKFs kärnkompetens i lagerkonstruktion och expertis inom tillståndsövervakning har SKF utvecklat en trådlös och självdriven teknik för intelligenta lager. **Lager har länge betraktats som hjärtat i roterande utrustning och nu förser SKF dem dessutom med hjärna.** »se sidan 73

Vision

Att förse världen med SKFs kunskap

Affärsidé

Att stärka SKFs globala ledarskap och bibehålla en lönsam tillväxt genom att vara det självklara valet:

- för våra kunder, återförsäljare och leverantörer
- för våra medarbetare
- för våra aktieägare

Drivkrafter

- Lönsamhet
- Kvalitet
- Innovation
- Snabbhet
- Hållbarhet

Värderingar

- Ansvar och befogenheter
- Etik och moral
- Öppenhet
- Lagarbete

Det här är SKF

SKF är en av världens ledande leverantörer av produkter, lösningar och tjänster inom områdena rullningslager, tätningar, mekatronik, service och smörjsystem. Serviceerbjudandet omfattar tjänster som teknisk support, underhållsservice, tillståndsövervakning, anläggningsoptimering, tekniska konsulttjänster och utbildning.

Grundades 1907

SKF grundades 1907 och växte snabbt till ett globalt företag. Redan på 1920-talet var företaget väl etablerat i alla fem världsdelar. SKF verkar inom nästan alla industrier, inklusive förnybar energi, marin-, flyg-, järnvägs-, metall- och livsmedelsindustrin samt tillverkning av bilar och lätta lastbilar, verktygsmaskiner och medicinteknik.

Affärsområden

SKF bedriver verksamhet i huvudsak genom sina affärsområden: SKF Industrial Market – Strategic Industries, SKF Industrial Market – Regional Sales and Service samt SKF Automotive. Varje affärsområde hanterar hela livscykeln inom de respektive industrier de ansvarar för och utvecklar samt tillhandahåller produkter, lösningar och tjänster till OEM-kunder och slutanvändare. Dessutom har SKF ett produktsortiment, lösningar, tjänster och kompetens som kompletterar de tre affärsområdena. Från och med 1 januari 2014 kommer dessa att redovisas som Specialty Business, se sidan 63.

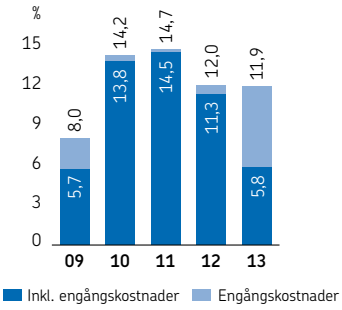
Fem teknikplattformar

SKF grupperar sin tekniska kunskap och kompetens i fem plattformar: Lager och lagerenheter, Tätningar, Mekatronik, Service och Smörjsystem. Genom att kombinera kompetens från alla eller några plattformar utvecklar företaget kundanpassade lösningar som hjälper kunderna att öka prestanda, minska energianvändning och sänka totalkostnaden. SKF samarbetar med sina kunder i samtliga faser av livscykeln och tillhandahåller alla typer av lösningar, från konstruktion och tekniska tjänster till underhållsservice och tillbaka igen till omkonstrukton för uppgradering.

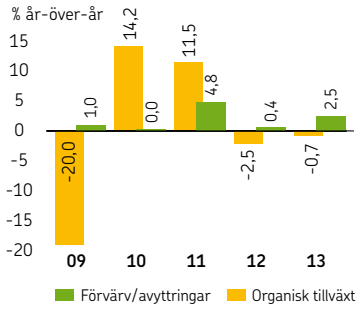
SKFs finansiella mål

SKFs finansiella mål är att ha en rörelsemarginal på 15%, en årlig försäljningsökning i lokala valutor på 8% samt en avkastning på sysselsatt kapital på 20%. Dessa resultat ska uppnås genom att bedriva verksamheten enligt principerna definierade under SKF Care.

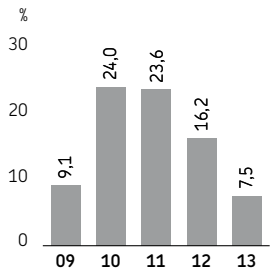
Rörelsemarginal



Förändringar i försäljning i lokal valuta



Avkastning på sysselsatt kapital



2012 har räknats om på grund av ändrad IAS 19. För 2011 och tidigare år används de gamla reglerna för IAS 19, se not 1.

Försäljning och tillverkning

SKF är representerat i mer än 130 länder genom egna säljbolag samt återförsäljare på mer än 15 000 platser. Företaget har cirka 165 tillverkningsenheter i 29 länder.

Global certifiering

Koncernen är globalt certifierad enligt den internationella standarden för miljöledningssystem ISO 14001 och den internationella standarden för arbetsmiljöledningssystem OHSAS 18001. Verksamheten är dessutom kvalitetscertifierad enligt antingen ISO 9001 eller andra särskilda industristandarder, till exempel ISO/TS 16949 för fordonsindustri, AS9100 för flygindustri eller IRIS för järnvägsindustri.

Forskning och utveckling

Koncernens satsningar inom forskning och utveckling har resulterat i ett stort antal innovationer, nya standarder, produkter, lösningar och tjänster. Under 2013 registrerade SKF 650 (663) nya uppfinningar och fick 468 (421) nya förstagångspatent godkända.

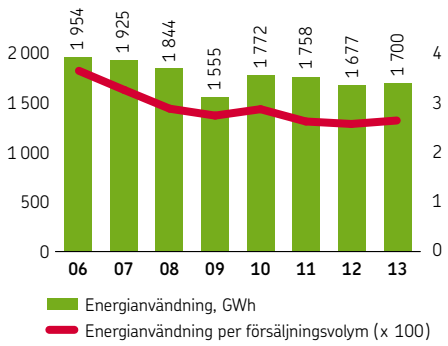
SKF BeyondZero

SKFs miljöstrategi – SKF BeyondZero – är att skapa en sammantagen positiv miljöpåverkan. Det sker både genom att minska miljöpåverkan från SKFs egna verksamheter, leverantörer och transportverksamhet samt genom att erbjuda kunder produkter, lösningar och tjänster som optimerar kundernas miljöprestanda.

SKF BeyondZero består av två parallella tillvägagångssätt:

- att minska miljöpåverkan från SKFs verksamheter
- att erbjuda ny innovativ teknik i form av produkter, lösningar och tjänster som förbättrar kundernas miljöprestanda. Miljöprestanda verifieras med en internt utvecklad metod som är granskad av externa revisorer, se sidorna 70–71. Under 2013 genererade portföljen SKF BeyondZero totalt 3 324 miljoner kronor i intäkter. Koncernens mål är att nå 10 miljarder kronor 2016.

Energianvändning vid SKFs anläggningar



Vd har ordet

2013 – ett utmanande år!

Som väntat förbättrades marknadsklimatet något efterhand under 2013. Alla större regioner uppvisade en viss förbättring, med fordonsindustrin som draglok i många länder medan den industriella marknaden förblev dämpad, speciellt i Europa och Nordamerika.

SKF påverkades av den allmänna efterfrågan på marknaden och den organiska försäljningen minskade något men förbättrades efterhand under året. I Europa och Nordamerika sjönk den organiska försäljningen något, medan vi rapporterade stark tillväxt i Latinamerika. Såväl i Asien som i Mellanöstern och Afrika redovisades måttlig tillväxt. Rörelseresultatet för koncernen påverkades starkt av engångskostnader relaterade till EU-kommissionens undersökning samt omstruktureringar och nedskrivningar. Undantaget dessa låg rörelsemarginalen på samma nivå som för 2012, 11,9%, trots omfattande negativa valutaeffekter.

I enlighet med vår strategi och prioriteringar gjorde koncernen två mycket viktiga förvärv under året – Blohm + Voss Industries och Kaydon Corporation. Båda företagen är utmärkta tillskott, som inte bara tillför duktiga människor utan också stärker vår förmåga att betjäna viktiga marknader genom kompletterande teknik. Koncernen utfärdade en obligation på 750 miljoner euro med 7 års löptid och en kupongränta på 2,375% för att säkerställa finansieringen av dessa förvärv.

SKF-koncernen genererade återigen ett bra kassaflöde, exklusive förvärv och avyttringar, på mer än 3,1 miljarder kronor. Utifrån både det operativa resultatet och utsikterna för koncernen har styrelsen beslutat att föreslå en oförändrad utdelning till aktieägarna på 5,50 kronor, för årsstämman att fatta beslut om i mars 2014.

Årets största motgång var utan tvekan den avsättning på 3 miljarder kronor som vi gjorde till följd av förväntade böter från EU-kommissionen efter undersökningen av en eventuell överträdelse av EUs konkurrenslag i samband med lagerleveranser till fordonsindustrin i Europa. Även om vi inte tror att detta har varit till skada för våra affärspartners så borde det inte ha inträffat. SKF har en tydlig policy, etiska riktlinjer och utbildning för sina medarbetare för att förhindra sådana händelser. Trots detta och baserat på vår egen utredning räknar vi med betydande böter. SKF har vidtagit ett antal åtgärder för att hantera det som skett och för att förhindra att något liknande sker igen. Jag kan bara uppriktigt be alla våra affärspartners och intressenter om ursäkt för denna oacceptabla händelse.

Driva våra prioriteringar

SKF har arbetat med fyra prioriteringar för att utveckla våra affärer och under året gjorde vi betydande framsteg. Dessa prioriteringar bygger på SKF Care, vår strategi för hållbarhet som också denna årsredovisning bygger på, där de fyra dimensionerna Affärsomsorg, Miljöomsorg, Medarbetaromsorg och Samhällsomsorg ingår.

Den första prioriteringen är hållbar lönsam tillväxt. Vi ska använda vår teknik för att bredda vår förmåga att hjälpa kunderna under hela livscykeln för deras produkt-

Tom Johnstone, vd och koncernchef

ionsutrustning och lansera nya produkter med framför allt energieffektivitet i fokus. Vi ska också utveckla våra sekundära varumärken för att betjäna ytterligare nya kunder och applikationer bättre. Därutöver ska vi göra förvärv för att komplettera vår produktportfölj, kundnärvaro och geografiska närvaro.

Vår andra prioritering är investeringar och innovation. Här är vårt fokus att föra våra tillverkningsresurser och innovationsaktiviteter närmare våra kunder. Det gäller speciellt vår forskning och utveckling för att snabbare kunna lansera och kommersialisera nya produkter. Vi har också fokus på att investera i nya IT-system och mobilitet – för att ta SKFs kunskap närmare våra kunder.

Vår tredje prioritering är kostnadsminskningar med hjälp av verksamhetsförbättringar, SKF Business Excellence, och det sparprogram som vi presenterade i slutet av 2012.

Vår fjärde prioritering är kapitaleffektivitet – både att minska bundet kapital och sysselsatt kapital netto.

> ”SKF har arbetat med fyra prioriteringar för att utveckla våra affärer och under året gjorde vi betydande framsteg.”

I rapporten hittar du många exempel på vad vi har gjort för att följa dessa prioriteringar, men låt mig nämna några:

- Som jag redan nämnt, köpte vi två mycket bra företag under året – Blohm + Voss Industries i början av året och Kaydon Corporation i fjärde kvartalet.

  Tekniken och servicenätet i Blohm + Voss bidrar redan till att stärka vår ställning inom marin industri globalt. Marin industri står nu för nästan 4% av koncernens försäljning.

  Kaydons produktportfölj, såväl som tillverkning och kundtäckning, kompletterar verkligen SKF-koncernens teknik. Även om det bara är några månader sedan de inkluderades i SKF ser vi redan synergier när det gäller kostnader och hur vi betjänar våra kunder.

- Vi fortsatte att investera i vår teknik och ökade än en gång våra satsningar. Våra investeringar i forskning och utveckling i koncernen steg till 2,9% av försäljningen och antalet patentansökningar ökade med 11%, vilket motsvarar cirka två per arbetsdag! På fyra år har vi dubblat antalet registrerade SKF-patent. Ett stort antal nya produkter, både för fordonsindustrin och övriga industrimarknader, lanserades under året och många av dem finns nämnda i rapporten – det vi sår idag ska vi skörda imorgon. Under året har vi dessutom tillkännagivit vår plan att etablera två nya globala teknikcenter i Europa utöver till de två vi redan har i Asien.

- SKF deltog i Hannovermässan – världens största industrimässa. Under temat ”Release the Power” visade vi ett stort antal lösningar för industriella applikationer och hur våra teknikplattformar kan förbättra prestanda, minska driftstopp och sänka kostnader för våra kunder. Dessutom lanserade vi ett antal nya innovativa lösningar, såsom SKF Insight, vilken kan revolutionera samarbetet med våra kunder.

- I fråga om sänkta kostnader beräknar vår programvara för dokumenterade lösningar hur mycket kunderna sparar genom att använda SKFs produkter, lösningar och tjänster. Under 2013 meddelade våra kunder att de hade uppnått kostnadsbesparingar på 4 miljarder kronor, vilket totalt blir 27 miljarder kronor under de senaste tio åren.

- Under året tillförde vi 8 lösningar till portföljen SKF BeyondZero och ökade vår försäljning ur portföljen med 12% till 3,3 miljarder kronor. Dessa lösningar stödjer utvecklingen av förnybar energi. De hjälper också våra kunder att öka energieffektiviteten i sina verksamheter och produkter samt minskar bränsleförbrukningen i fordon. Läs mer om dem längre fram i rapporten.

- Vi öppnade sex nya SKF Solution Factory under året, vilket nu innebär totalt 27 anläggningar över hela världen. Vi börjar se fördelarna från dessa i vår verksamhet och jag känner starkt hur de bidrar till att differentiera oss genom att det skapar bättre möjlighet att stödja våra kunder.

> ” Vi köpte två mycket bra företag under året – Blohm + Voss Industries i början av året och Kaydon Corporation i fjärde kvartalet. ”

- Den första implementeringen av vår nya IT-infrastruktur UNITE genomfördes inom inköp. UNITE-teamet har gjort en mycket imponerande insats genom förberedelserna för den första mer omfattande implementeringen i vår.

- Vår nya inköpsorganisation är på plats med ett antal nya personer i olika nyckelroller. Inköp är ett högt prioriterat område för SKF och jag är övertygad om att det nya teamet med ett tydligt mandat kommer att ge förbättrad service till lägre kostnader för koncernen. Vårt mål är att sänka kostnaderna med runt 1,5 miljarder kronor till slutet av 2015 och vi är på god väg att nå det.

- I början av 2014 presenterade vi vårt nya mål för avkastning på sysselsatt kapital på 20% samt vårt mål för sysselsatt kapital netto på 27% av försäljningen. Speciella program för att effektivisera varulager, kundfordringar och leverantörsskulder har införts i syfte att nå målet för sysselsatt kapital netto inom 3–4 år.

- Business Excellence handlar om att leverera värde till fler kunder på ett verkningsfullt och effektivt sätt genom att undvika onödigt arbete och minska kostnaderna för SKF och våra kunder. Business Excellence förenar SKFs kvalitetssystem och Six Sigma med rätt kultur för att uppnå det. Under året fortsatte vi att utveckla detta arbete inom alla områden i SKF och gjorde en del mycket goda framsteg. Under de senaste fem åren har mer än 6 200 Six Sigma-projekt genomförts med besparingar på totalt runt 2,5 miljarder kronor.

- SKF fortsatte att investera i fler sätt att förenkla tillgången till vår information och kunskap för kunder och medarbetare. Under året lanserades ytterligare sex appar vilket ger totalt 36 tillgängliga appar för Apple och Google. Totalt har nu 250 000 nedladdningar gjorts av SKFs appar. Den nya Shelf App som lanserades 2013 förbättrar radikalt sökningen och användningen av produktinformation och SKF-kunskap. En annan ny app, som för närvarande lanseras, minskar tiden påtagligt för datainsamling och administration både för våra kunder och medarbetare.

2014 – arbetet framåt för att uppfylla våra mål

Trenden av ett något förbättrat marknadsklimat, som vi såg efterhand under 2013, väntas fortsätta 2014 och bidra till ett något bättre år. Det finns skillnader mellan regioner, där de traditionellt mer mogna marknaderna för närvarande tycks ha ett något bättre momentum än tillväxtmarknaderna. Utifrån ett makroperspektiv räknar vi dock med, förutsatt att inget oväntat inträffar, en stabil och gradvis ökande tillväxt i alla världens regioner.

Prioriteringarna som vi har drivit i SKF bör kunna ge oss fördelar i ett marknadsklimat under förbättring. Vi har tagit och fortsätter att ta steg för att stärka koncernen genom investeringar i forskning och utveckling, nya produktlanseringar, förvärv av starka företag och varumärken, mobilitet och investeringar i nya IT-system. Vi kommer att se många konkreta resultat av dessa under 2014. Ett viktigt fokus blir att generera ett starkt kassaflöde och återställa vår balansräkning efter de förvärv vi gjorde 2013.

Jag vill passa på tillfället att ännu en gång uppriktigt tacka alla våra intressenter för visat stöd under 2013. I synnerhet vill jag tacka alla SKFs medarbetare för en utomordentlig arbetsinsats under året och för deras engagemang och stöd.

Tom Johnstone
Vd och koncernchef

»se sidorna 202–203, SKFs globala kampanj 2013

Förvaltnings-berättelse

Innehåll

10 Rapporteringens inriktning och omfattning
11 SKF Care
12 Intressenter, väsentliga frågor och externa drivkrafter
15 Externa principer
16 Hantering av miljöfrågor och sociala frågor längs hela värdekedjan
18 Viktiga händelser 2013
20 SKFs verksamhet – Affärsomsorg
21 Resultat 2013
22 Strategi och mål
25 Prioriteringar
31 Affärsmodell
35 SKFs verksamhet
67 Varumärke
68 Nya produkter och lösningar och portföljen SKF BeyondZero
72 Forskning och teknikutveckling
75 Tillverkning
77 Inköp
81 SKFs verksamhet – Miljöomsorg
82 Policy för miljö, hälsa och säkerhet (MHS), samt lagefterlevnad
82 ISO 14001 miljöledningssystem och ISO 50001 energiledningssystem
83 Klimatförändringar
88 SKFs verksamhet – Medarbetaromsorg
94 SKFs verksamhet – Samhällsomsorg
99 SKFs marknader
106 Aktier och aktieägare
109 Känslighetsanalys
110 Finansiell ställning och utdelningspolitik
113 Styrelsens för AB SKF förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till koncernledningen

Rapporteringens inriktning och omfattning

SKFs årsredovisning täcker rapporteringsperioden 1 januari till 31 december 2013, om inget annat anges. Med SKF Care som ramverk strävar SKF efter ett fullt ut integrerat angreppssätt på de många utmaningar och möjligheter som hållbarhet i sin vidaste bemärkelse innebär. Eftersom aktiviteterna och initiativen som följer av detta är integrerade i företagets dagliga verksamhet kommenteras de flesta av dem i avsnittet Affärsomsorg. Vissa aspekter förklaras emellertid bättre under rubrikerna Miljöomsorg, Medarbetaromsorg och Samhällsomsorg och redovisas därför där.

Årsredovisning

SKFs årsredovisning 2013 – Finansiella, miljömässiga och sociala resultat, följer riktlinjerna utgivna av Global Reporting Initiative (GRI) såsom tidigare år. GRI-tabellen och annan mer detaljerad information återfinns på skf.com tillsammans med årsredovisningen (Information relaterad till SKFs årsredovisning). SKF har tillämpat GRI-riktlinjerna för sin hållbarhetsredovisning sedan år 2000.

Sedan Årsredovisning 1994 har SKF rapporterat och publicerat hållbarhetsinformation, inledningsvis som en helt separat rapport, vilken från 1998 har varit föremål för bestyrkande av tredje part. Från 2002 gav SKF ut Årsredovisning inkl. Hållbarhetsredovisning, i vilken miljömässiga och sociala resultat inkluderades, i en separat del, och bestyrktes av tredje part i enlighet med FARs (Föreningen Auktoriserade Revisorer) krav på översiktlig granskning.

I Årsredovisning 2011 kombinerade SKF sina finansiella, miljömässiga och sociala resultat i en och samma rapport för att bättre återspegla koncernens verksamhet. För 2013 har rapporteringen utvecklats ytterligare genom att hela förvaltningsberättelsen (inklusive finansiella, miljömässiga och sociala aspekter) har granskats av koncernens externa revisorer för bestyrkande enligt den internationella standarden för revision ISA och den internationella standarden för bestyrkandeuppdrag ISAE 3000. Med avseende på kriterierna för tillämpningsnivå GRI G3 är det företagets bedömning att SKFs årsredovisning 2013 – finansiella, miljömässiga och sociala resultat – uppfyller tillämpningsnivå A+, vilket bestyrkes av företagets externa revisorer.

Miljöresultat och sociala resultat i siffror och data återfinns på sidorna 173–179. En heltäckande översikt över SKFs synsätt på väsentliga aspekter finns i dokumentet SKF Care – Policies and practices på skf.com.

Bolagsstyrningsrapport

SKF har valt att upprätta sin bolagsstyrningsrapport skild från förvaltningsberättelsen, se sidorna 182–191.

SKFs marknader

SKFs huvudsakliga marknader beskrivs på sidorna 99–105. De innefattar produkter, lösningar och tjänster inom lager, ställdon och rörelsestyrning, polymertätningar, smörjsystem, mekanisk krafttransmission samt anläggningsoptimering.

Marknaden för lager

Marknaden för ställdon och rörelsestyrning

Marknaden för polymertätningar

Marknaden för smörjsystem

Marknaden för mekanisk kraft-transmission

Marknaden för anläggningsoptimering

SKF Care

Denna rapport presenterar och kommenterar finansiella, miljömässiga och sociala resultat för SKF-koncernen i ett integrerat format under begreppet SKF Care, SKFs definition på hållbarhetsarbete. SKF Care utgörs av de fyra dimensionerna affärsomsorg, miljöomsorg, medarbetaromsorg och samhällsomsorg. Principerna under SKF Care är vägledande för hela koncernens verksamhet.

Affärsomsorg

Medarbetaromsorg

Miljöomsorg

Samhällsomsorg

Affärsomsorg bygger på ett starkt kundfokus och på att leverera ett starkt och hållbart finansiellt resultat och rätt avkastning till aktieägarna. Dessa resultat ska uppnås i enlighet med högsta etiska standarder.

Miljöomsorg fokuserar på koncernens ansvar att ständigt sträva efter att minska miljöeffekterna från de egna verksamheterna såväl som leverantörernas. Strategin SKF BeyondZero kombinerar detta fokus med en strävan att förbättra kundernas miljöprestanda genom produkter, lösningar och tjänster som ökar energieffektiviteten och minskar miljöpåverkan. I sortimentet inom SKF BeyondZero ingår produkter, lösningar och tjänster vars miljöprestanda är definierade, beräknade och verifierade.

Medarbetaromsorg tryggar en säker arbetsmiljö samt främjar hälsa, utbildning och välbefinnande för SKFs medarbetare.

Samhällsomsorg omfattar aktiviteter som bidrar till en positiv social utveckling i de lokala samhällen där koncernen verkar.

Intressenter, väsentliga frågor och externa drivkrafter

Intressenter

SKF interagerar på olika sätt med intressenter såsom kunder, investerare, medarbetare och fackliga organisationer samt företrädare för andra delar av samhället. Detta hjälper SKF att bättre förstå intressenternas olika perspektiv och angelägenheter.

Följande exempel visar hur SKF samspelar med viktiga intressentgrupper.

Kunder

SKF söker ständigt återkoppling från sina kunder via aktiviteter som koncernens sälj- och marknadsorganisation genomför, allt från diskussioner på global nivå med nyckelkundsansvariga till dagliga samtal mellan kunder och SKFs kundansvariga lokalt. Omfattande kundundersökningar genomförs också regelbundet och på begäran av SKFs affärsområden. Återkopplingen från kunder hjälper SKF att uppnå ständiga förbättringar.

Investerare och analytiker

SKF kommunicerar aktivt koncernens strategi och resultat till befintliga och potentiella investerare, analytiker och affärspress. Informationen ges via diverse kanaler såsom kvartalsrapporter, möten med investerare, telefonkonferenser, företagets webbplats och pressmeddelanden. En årlig kapitalmarknadsdag hålls för att presentera koncernens strategi, mål och verksamheter i detalj. SKF får återkoppling från investerare via egna enkäter och i samband med investerarträffar samt via löpande diskussioner såväl som särskilt anordnade möten.

Medarbetare och fackliga organisationer

SKF håller ett årligt fackligt världsråd där arbetstagarrepresentanter träffar företagsledningen. Överenskommelser och slutsatser från dessa möten åtgärdas och följs upp. Arbetstagarrepresentanter ingår också i SKFs styrelse, se Bolagsstyrningsrapport sidorna 182–191.

SKF genomför också en medarbetarundersökning var 18:e månad, kallad arbetsklimatanalys. Resultatet används för att uppnå ständiga förbättringar i fråga om arbetsklimat och arbetsresultat på alla nivåer i företaget, från lokala arbetsgrupper till koncernledning.

Samhällen

De samhällen där SKF bedriver verksamhet utgör viktiga intressenter för företaget. Lokala SKF-organisationer samverkar med samhället genom olika aktiviteter och initiativ, från affärsrelaterade aktiviteter till volontärinsatser, välgörenhetsarbete och sponsring samt samarbeten med olika lokala nätverk.

Fristående organisationer

SKF deltar aktivt inom ett antal fristående organisationer. SKF använder nätverken för att utbyta erfarenheter och idéer med andra företag och vidareutveckla företagets tankar och synsätt i många frågor.

SKF samarbetar också med vissa frivilligorganisationer, såsom Världsnaturfonden WWF. SKF välkommar återkoppling och ståndpunkter från dessa organisationer kring exempelvis klimatförändringar och andra miljöfrågor.

Väsentliga frågor för SKF

SKF har identifierat ett antal för koncernen väsentliga frågor som kräver långsiktigt strategiskt fokus och agerande. Att fastställa dessa frågor ingår som en naturlig del i den övergripande strategiutvecklingsprocessen, vilken leds och övervakas av koncernledningen och stöds av återkopplingen från SKFs intressentdialoger (till exempel med investerare, kunder och anställda).

Med utgångspunkt från detta kan de frågor som är väsentliga för koncernens framgång på kort, medellång och lång sikt sammanfattas på följande sätt:

Kundtillfredsställelse	Förmåga att förutse, bemöta och överträffa kunders förväntningar i fråga om tillfört värde, kvalitet och service på den starkt konkurrensutsatta globala marknaden.
Innovation	Hög grad av innovation ur alla aspekter – organisation, teknik och affärsmodell – för att stödja SKFs kunder på marknader och i branscher som förändras och utvecklas mycket snabbt.
Affärsetik	Att bedriva all verksamhet med etiska affärsmetoder som uppfyller alla gällande lagar och överensstämmer med internationellt vedertagna principer och därigenom vårdar koncernens anseende.
Energi och klimat	Förmåga att realisera de påtagliga möjligheter som kommer ur högre krav på energieffektivitet och samtidigt minska därtill relaterade risker och kostnader.
Miljöpåverkan	Att kunna säkerställa minsta möjliga miljöpåverkan från SKFs produkter samt därtill relaterade processer och aktiviteter.
Ansvarsfulla inköp	Att se till att SKFs etiska riktlinjer förstås och efterlevs av SKFs leverantörer så att dessa säkerställer sina medarbetares hälsa, säkerhet och rättigheter samt tar miljöhänsyn.
Mångfald	Att utveckla och upprätthålla en diversifierad medarbetarkår som stimulerar innovation och återspeglar mångfalden i samhället och bland SKFs kunder.
Attraktiv arbetsgivare	Förmåga att som arbetsgivare attrahera och behålla människor med rätt kompetens och kunskaper för att uppnå koncernens mål.
Relationer med medarbetare	Förmåga att upprätthålla och utveckla goda arbetsrelationer med medarbetare.
Hälsa och säkerhet	Förmåga att säkerställa hälsa och säkerhet för alla SKFs medarbetare samt tillse att SKFs produkter och lösningar är säkra att använda för kunder och slutanvändare.
Relationer med lokala samhällen	Förmåga att tillföra mervärde till de lokala samhällen där SKF verkar och därigenom stärka företagets anseende i samhället och bland medarbetarna.

Externa drivkrafter och utvecklingstrender

SKFs strategi bygger på en insikt om de externa drivkrafter och utvecklingstrender som påverkar, eller har potential att påverka, de många marknader, regioner och industrigrenar som koncernen verkar inom. SKFs verksamhet är i hög grad diversifierad utifrån både regioner och industrier. Mer detaljerad analys och beskrivning av SKFs angreppssätt kring dessa kan endast ske per industri och återfinns på sidorna 35–65.

Nedan ges en kortfattad allmän beskrivning av drivkrafterna och deras betydelse för SKF.

Drivkraft	Betydelse	SKFs angreppssätt
Globalisering	Den ekonomiska aktiviteten förskjuts mellan världens regioner, vilket leder till förändrade kundbehov i de olika regionerna och nya möjligheter att utveckla leverantörs- och partnersamarbeten.	Etablera forskning och utveckling i varje större region samt sälj- och teknikstöd nära kunderna. Balansera SKFs tillverkning geografiskt för bästa stöd till koncernens kunder runt om i världen. Centralisera SKFs globala inköp och etablera en global och regional leverantörsstruktur.
Global befolknings-tillväxt och ökat välstånd per capita	Skapar ökad efterfrågan på innovativa produkter och lösningar som bidrar till effektivare produkter under hela livscykeln, eftersom världen kräver mer med mindre resurser.	Tillämpa SKFs ingenjörstekniska kunskap för att öka kundernas effektivitet på alla områden; • Anläggningsoptimering • Energieffektivitet • Resurseffektivitet
Urbanisering	Ökar behoven av infrastruktur för transporter och energiförsörjning m.m.	Satsningar på ökat stöd till kunder i trans-port- och energisektorn samt närliggande branscher.
Miljörestriktioner	Skapar tillväxtpotential för teknik som minskar miljöpåverkan inom alla områden.	SKF BeyondZero – strategi för att utveckla miljöbesparande kundlösningar och samtidigt höja effektiviteten och minska miljöpåverkan längs SKFs leveranskedja.
Smart teknik	Stigande efterfrågan på integrerad intelligent teknik inom alla industrigrenar och snabb teknisk innovation på området – innebär affärspotential.	Tillföra smarta funktioner och mervärde till SKFs kunder genom utveckling och inbyggnad av elektroniska lösningar och programvara samt appar som stödjer anslutning och support.

Externa principer

Genom åren har SKF följt ett antal internationellt erkända externa principer och riktlinjer som främjar hållbara och etiska affärsmetoder.

- **FN Global Compact** är en strategisk policy för företag som åtar sig att anpassa sin verksamhet till tio universellt accepterade principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

SKF är anslutet till Global Compact sedan 2006. SKF åtar sig att följa de fastställda principerna och kommunicera framsteg i sin årsredovisning.

- **Den internationella arbetsorganisationen ILO** formulerar och bevakar internationella standarder på det arbetsrättsliga området. ILO sammanför representanter för regeringar, arbetsgivare och arbetstagare för att gemensamt forma policies och program som främjar sysselsättning och anständiga arbetsvillkor för alla.

SKF är anslutet till ILOs deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet. Därigenom åtar sig SKF att respektera grundläggande mänskliga värderingar fastställda av ILO.

- **Internationella handelskammaren (ICC)** är det globala näringslivets organ för att stödja global ekonomisk utveckling som drivkraft för ekonomisk tillväxt, hög sysselsättning och framgångsrikt företagande. ICCs Business Charter for Sustainable Development gavs ut 1991 och definierar 16 principer för miljöledning.

SKF har antagit ICCs Business Charter sedan 1992 och följer konsekvent dess principer i företagets alla aktiviteter.

Som ICC-programmet föreskriver tillämpar SKF försiktighetsprincipen för alla produkter och tjänster. Det innebär att alla tekniska anspråk avseende produkter eller deras prestanda som SKF gör ska baseras på försiktiga antaganden.

- **OECD**s uppdrag är att stödja policies som förbättrar de ekonomiska och sociala villkoren för människor runt om i världen.

SKF har antagit och arbetar för att till fullo följa OECDs riktlinjer för multinationella företag. Därigenom åtar sig SKF att bedriva verksamhet i ett globalt sammanhang på ett ansvarsfullt sätt, i enlighet med tillämpliga lagar och internationellt vedertagna standarder.

WWF-samarbete

SKFs klimatstrategi erkändes av WWF som den bästa inom sin bransch i och med att denna globala miljöorganisation antog SKF i sitt program Climate Savers i maj 2012.

WWF Climate Savers är en global plattform för förändring av företag och branscher, med syftet att visa ledarskap när det gäller klimat- och energilösningar. Medlemsföretagen sätter branschledande mål – vilka bekräftas av WWF – för att minska växthusgaserna i den egna verksamheten och samarbetar med andra företag och partners för att skapa innovativa lösningar för en ren ekonomi med låga koldioxidutsläpp. Framstegen mäts och granskas årligen av SKFs revisorer, vilket säkerställer högsta trovärdighet. Läs mer på panda.org under Climate Savers.

Hantering av miljöfrågor längs hela värdekedjan

Påverkan, frågor

Olika typer av miljöpåverkan uppstår längs SKFs hela värdekedja, inklusive klimatförändringar, användning av naturresurser och miljöförstöringar. Nedan ges en översikt över några av de policies och initiativ som koncernen tillämpar i sin verksamhet för att på ett effektivt sätt ta itu med och minska denna påverkan.

Värdekedja

Leverantörer → SKFs tillverkning → Logistik → Kunder → Sluthantering

SKFs angrepps-sätt

SKFs etiska riktlinjer »se sidorna 90, 112

SKFs miljö-, hälso- och säkerhetspolicy »se sidan 82

WWF Climate Savers »se sidan 83

Forskning och utveckling – livscykelhantering »se sidan 74

Leverantörer

Certifiering enligt ISO14001 miljöledningssystem för större leverantörer. »se sidorna 78–80

Certifiering enligt ISO 50001 energiledningssystem för större energiintensiva leverantörer senast 2016. »se sidorna 78–80

SKFs etiska riktlinjer för leverantörer och underleverantörer. »se sidorna 78–80

SKFs tillverkning

ISO 14001 miljöledningssystem »se sidan 82

ISO 50001 energiledningssystem »se sidan 82

SKF-koncernens energimål (absoluta och relativa). »se sidan 83

Specifika miljömål avseende återvinning, deponier, flyktiga organiska ämnen. »se sidan 86

Logistik

Mål för logistikverksamhet: 30% förbättring av koldioxid/tonkilometer senast 2016. »se sidorna 64–65

Fokusområden för att förbättra transporteffektivitet »se sidan 65

Initiativ för miljöanpassade godstransporter. »se sidan 65

Kunder

SKFs miljöanpassade riktlinjer för produktutveckling – säkerställer att nya produkter konstrueras för att minimera miljöpåverkan under hela livscykeln – från materialval till återvinning. »se dokument SKF Care – Policies and practices på skf.com

Utveckling och utökning av portföljen SKF BeyondZero – produkter och lösningar som medför eller bidrar till betydande förbättringar av SKF-kundernas miljöresultat. »se sidorna 70–71

Sluthantering

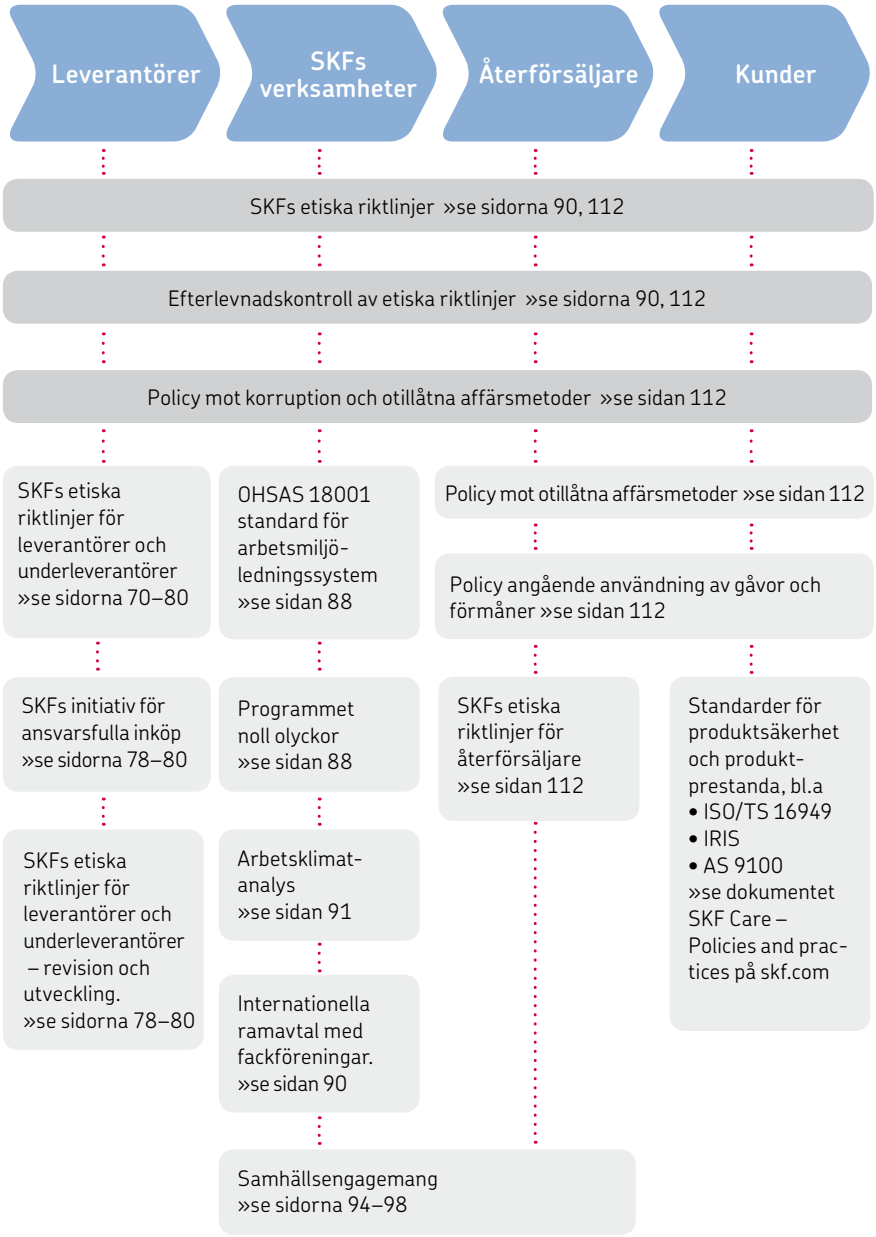
Rekonditionering och reparation för förlängd brukbarhetstid. »se sidorna 33, 34, 54, 71

Hantering av sociala frågor längs hela värdekedjan

Påverkan, frågor

SKF har som mål att säkerställa goda arbetsförhållanden och hög etisk nivå i de verksamheter koncernen äger och leder, såväl som hos leverantörer, kunder och affärspartner. Med utgångspunkt från SKFs etiska riktlinjer arbetar företaget längs hela värdekedjan med frågor som mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, ansvarsfulla affärsmetoder, jämställdhet, mångfald och bidrag till lokala samhällen. Följande översikt visar hur detta uppnås.

Värdekedja



SKFs angrepps-sätt

SKFs etiska riktlinjer »se sidorna 90, 112

Efterlevnadskontroll av etiska riktlinjer »se sidorna 90, 112

Policy mot korruption och otillåtna affärsmetoder »se sidan 112

SKFs etiska riktlinjer för leverantörer och underleverantörer »se sidorna 70–80

OHSAS 18001 standard för arbetsmiljö-ledningssystem »se sidan 88

Policy mot otillåtna affärsmetoder »se sidan 112

Policy angående användning av gåvor och förmåner »se sidan 112

SKFs initiativ för ansvarsfulla inköp »se sidorna 78–80

Programmet noll olyckor »se sidan 88

SKFs etiska riktlinjer för återförsäljare »se sidan 112

Standarder för produktsäkerhet och produkt-prestanda, bl.a
- ISO/TS 16949
- IRIS
- AS 9100

»se dokumentet SKF Care – Policies and prac-tices på skf.com

SKFs etiska riktlinjer för leverantörer och underleverantörer – revision och utveckling. »se sidorna 78–80

Arbetsklimat-analys »se sidan 91

Internationella ramavtal med fackföreningar. »se sidan 90

Samhällsengagemang »se sidorna 94–98

Viktiga händelser 2013

Första kvartalet

- Förvärvet av den tyska leverantören av fartygskomponenter Blohm + Voss Industries (BVI) slutfördes. »se sidan 26
- SKFs fabrik i Ahmedabad blev Indiens första lagerfabrik som tilldelas den eftertraktade LEED guldcertifieringen av India Green Building Council. »se sidan 87
- Den nya tillverkningsenheten i Pune i Indien invigdes. Enheten ska tillverka lagerhus.
- Ett nytt laboratorium för smörjsystem öppnades vid SKFs globala teknikcenter i Indien.
- För 13:e året i följd bekräftade FTSE Group att SKF efter oberoende utvärdering enligt kriterierna för FTSE4Good uppfyller kraven för att ingå i FTSE4Good Index Series.

SKFs fabrik i Ahmedabad tilldelades LEED guldcertifiering.

Exempel på nya affärer

- Nordex, en ledande utvecklare och tillverkare av vindturbiner, tecknade ett globalt avtal med SKF om leverans av lager till huvudaxeln samt smörjsystem.
- Pratt & Whitney och SKF tecknade ett långtidskontrakt, till ett värde av runt 170 Mkr, på leveranser av lager till huvudaxeln i flygmotorer.
- SKF tecknade ett globalt ramavtal värt 600 Mkr med ett stål- och gruvföretag. SKF ska under en tvåårsperiod leverera industriella lager och lagerenheter, tätningar, mekatronik och servicetjänster.
- SKF inledde leveranserna av inbyggda tätningar för enkelrörsdämpare till Öhlins Racing AB.

Andra kvartalet

- För åttonde gången arrangerades SKFs årliga vindkraftskonferens. Konferensen hölls i Warszawa, i Polen, och samlade nyckelaktörer från vindkraftsbranschen för att utbyta kunskap och bästa arbetssätt inom drift och anläggningsoptimering av vindkraftsparker.
- SKF anordnade en konferens inom anläggningsoptimering i Dallas, USA. Mer än 160 kunder deltog i konferensen som omfattade allt från SKFs livscykelhantering till teknik för driftsäkerhet, tillståndsövervakning och mekaniskt underhåll.
- SKF och INSA Lyon startade forskningsprogrammet ”Lubricated Interfaces for the Future”, med syftet att identifiera, modellera och förstå smörjmedels beteenden vid de extrema förhållanden som råder för produkter inom flygindustri.
- SKF öppnade två nya SKF Solution Factory – en i Madrid, Spanien, och en i Katowice, Polen. »se sidan 33
- SKF deltog i projektet ”SÅNÄTT” vars syfte var att minska vikten på en bil med 20-40%. Projektet stöddes av både industrin och forskningsvärlden med det gemensamma målet att stärka konkurrenskraften för svensk fordonsindustri.

Invigning av SKF Solution Factory i Madrid, Spanien.

Exempel på nya affärer

- Ett tioårigt kontrakt värt 900 Mkr tecknades med Turbomeca, en division inom franska Safran. Kontraktet omfattar leverans av lager till Arrano, den senaste helikoptermotorn från Turbomeca.
- SKF tog hem servicekontrakt värda mer än 200 Mkr för att förse företag i Latinamerika med olika tjänster inom anläggningsoptimering, inklusive smörjning och tillståndsövervakning av maskinutrustning. Latinamerika är den snabbast växande tillväxtregionen för SKFs serviceverksamhet.
- SKF tilldelades ett betydande kontrakt för leverans av hjullagerenheter (HBU3) till Volvo Car Corporation och deras nya generation av premiumbilar. HBU3 är optimerad för lägre vikt och har inbyggda tätningar med hög prestanda för minskad friktion.

Tredje kvartalet

- För 14:e året i följd inkluderades SKF i både Dow Jones Sustainability World Index (DJSI) och Dow Jones europeiska hållbarhetsindex, som ett av världens mest hållbara företag. DJSI bedömer SKF som bäst i klassen för sin miljöledning.
- Fabriken för medelstora lager i Dalian, Kina, tilldelades LEED guldcertifiering. »se sidan 87
- I början av juli slutförde SKF avyttringen av sin metallstagsverksamhet till amerikanska Precision Castparts Corporation. »se sidan 28
- I september öppnade SKF ett renoveringscenter för rekonditionering av växellådor vid SKF Solution Factory i Tianjin, Kina. Anläggningen kommer också att hjälpa kunder att förbättra tillförlitligheten i drivlineutrustningar. »se sidan 33
- SKF tecknade ett kontrakt med Wuhan Iron & Steel Heavy Industry Group Co, Ltd (WISCO Heavy) för att etablera ett renoveringscenter i Wuhan, Kina, för rekonditionering av lager och modulära rullinjer.

MEMBER OF
Dow Jones Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

Exempel på nya affärer

- SKF och Fiat tecknade två kontrakt på leverans av hjullagerenheter för fram- och bakhjul till fyra olika modeller av Fiat och Jeep. Båda avtalen löper på sju år och har ett sammanlagt värde av runt 1 miljard kronor.
- Den kinesiska biltillverkaren Great Wall Motors tecknade ytterligare avtal med SKF på ventilskaftstätningar till motorer som arbetar med förhöjt förbränningstryck samt kullager med integrerade monteringsfästen till växellådor. Parterna tecknade också ett strategiskt samarbetsavtal för ytterligare samarbete kring utveckling av hållbara lösningar för energieffektiva fordon.
- SKF tecknade ett leveransavtal med Goldwind, en ledande kinesisk tillverkare av vindturbiner, på SKF Nautilus lagerenheter för leverans 2013 och 2014. Kontraktet är värt 100 Mkr.
- SKF fick betydande order från de kinesiska företagen Tangshan Loco och Changchun Railway Co på hjullager för snabbtåg.
- Ett stort latinamerikanskt företag inom utvinning och produktion av olja och gas tilldelade SKF ett treårigt kontrakt, värt 43 Mkr, på förutsägbart, korrigerande och förebyggande underhåll av roterande utrustning.
- SKF fick en order värd 22 Mkr av en kinesisk kund avseende uppgradering av kolkraftverk för att minska giftiga utsläpp.
- En europeisk kund beställde kryogeniska lager för lastningsarmar till fartyg för flytande naturgas, till ett ordervärde av 21 Mkr.

Fjärde kvartalet

- Förvärvet av det amerikanska företaget Kaydon Corporation slutfördes 16 oktober. »se sidan 26
- Målet för avkastning på sysselsatt kapital reviderades. Från januari 2014 är det nya målet 20%. »se sidan 23
- Målet för sysselsatt kapital netto fastställdes till 27% av försäljningen. »se sidan 23
- SKF inkluderade en reservering om 3 miljarder kronor i resultatet för fjärde kvartalet. SKF anser det sannolikt att EU-kommissionen kan utfärda böter för SKF under 2014. »se sidan 111
- SKF utfärdade ett obligationslån på 750 miljoner euro, med en löptid på sju år och kupongränta på 2,375%. Lånet har i huvudsak använts för att omfinansiera skulden i samband med förvärvet av Kaydon Corporation.
- SKF tillhandahöll runt 4 miljarder kronor i verifierade besparingar för kunder 2013. Det sammanlagda beloppet från 2003 till 2013 är 27 miljarder kronor. Beräkning och verifiering av levererat värde sker med hjälp av SKFs programvara för dokumenterade lösningar. »se sidan 34
- Fyra nya SKF Solution Factory öppnades: i Toronto, Kanada, Manesar, Indien, Urumqi, Kina och Abu Dhabi, Förenade arabemiraten. SKF har nu 27 SKF Solution Factory runt om i världen. »se sidan 33
- SKF Distributor College delade ut sitt 200 000:e certifikat.

Exempel på nya affärer

- SKF tecknade ett långtidskontrakt med en ledande leverantör av stenkrossar för leverans av robusta lager för extrema driftförhållanden. Kunden behövde en lösning för att konstruera om sina konkrossar.
- En amerikansk pumpleverantör bygger sin största avloppsreningspump någonsin. Den ska användas vid tunnelbygget Lee i London för att lösa stadens problem med översvämningar från dagvattens- och avloppssystemet. SKF levererar lager, smörjsystem och teknisk rådgivning till projektet.
- SKF fick en order av Tikhvin Freight Car Building Plant, en del av United Wagon Company LLC , på 40 000 kompakta koniska lagerenheter från SKFs fabrik i Tver, Ryssland, till nya godsvagnar i Ryssland. Leveranserna inleddes i fjärde kvartalet 2013 och fortsätter 2014. Ordern är värd runt 120 Mkr.
- SKF tilldelades ett kontrakt av CSR Zhuzhou Electric Co., Ltd, i Kina, på lager till lokomotiv till ett värde av 76 Mkr.
- ArcelorMittal Bremen GmbH valde SKF som leverantör för att kundanpassa och leverera 30 elektromekaniska ställdon för stränggjutning av stål.
- SKF tog hem en order värd 38 Mkr på smörjsystem till en kund inom tung industri i Peru.
- SKF påbörjade leverans av hjullagerenheter och lagerenheter för MacPherson-upphängning till Volvo Car Corporations nya fabrik i Chengdu i Kina och den nyligen lanserade bilmodellen Volvo S60L.
- Hyundai Motors valde SKFs nyligen lanserade robusta lagerenhet för MacPherson-upphängning till ett ordervärde av runt 370 Mkr.

SKFs verksamhet

Affärsomsorg

Affärsomsorg bygger på ett starkt kundfokus och på att leverera ett starkt, hållbart finansiellt resultat samt rätt avkastning till aktieägarna. Dessa resultat ska uppnås i enlighet med högsta etiska standarder.

Successiv utveckling till ett robustare företag

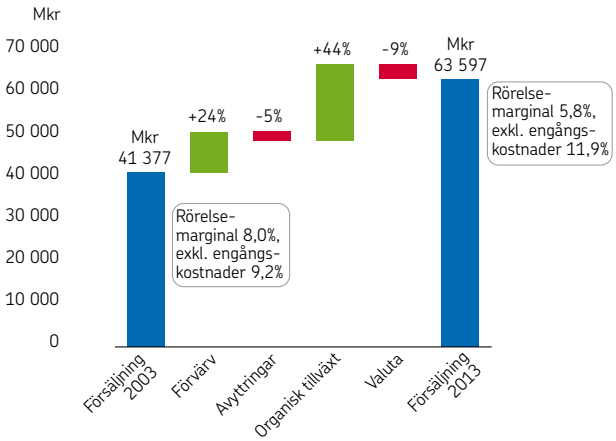
Under de senaste femton åren har SKF utvecklats till ett robustare företag med en stadigt ökad förmåga att generera vinst och försäljningstillväxt. Rörelsemarginalen har utvecklats mycket positivt under ett antal år tack vare distinkta åtgärder för att minska kapitalintensiteten och förbättra affärsmixen.

SKF har gjort betydande förändringar med avseende på företagets fasta kostnader under flera år, bland annat genom att avyttra och lägga ut stål- och komponenttillverkning på underleverantörer. Väsentliga avyttringar har varit ståltillverkningen (2006) och diverse komponenttillverkning såsom kulor och rullar, hållare samt smidda och svarvade ringar.

Betydande steg har också tagits för att stärka försäljningstillväxten genom ökat fokus på snabbväxande industrier och regioner, ökade satsningar på forskning och utveckling och lansering av nya produkter samt att tillföra ytterligare teknik såsom smörjsystem. Ett antal nyckelförvärv har gjorts inom samtliga fem teknikplattformar för att göra koncernen till en ännu bättre samarbetspartner till sina kunder. För mindre än tio år sedan var SKF exempelvis ingen större aktör inom automatiska smörjsystem men idag är företaget en marknadsledare inom området. Geografiskt sett har SKFs försäljning i Asien nästan fördubblat sin andel av koncernens totala försäljning det senaste decenniet. Försäljningen till industriella kunder har under samma period ökat till runt 70% av koncernens totala försäljning. SKFs styrka kommer från företagets kundfokus och förmåga att ständigt utveckla nya innovativa produkter, lösningar och tjänster som tillgodoser olika behov i ett stort antal olika branscher. Det handlar om att skapa och leverera värde till kunderna samt att få betalt för det, se sidorna 35–65.

Investeringar har gjorts inom tillverkning på snabbväxande marknader och i länder med bästa kostnadsläge för att stödja tillväxten och stärka koncernens konkurrenskraft.

Tillväxt och rörelsemarginal 2003–2013



Resultat 2013

Första kvartalet

Försäljningen låg på en lägre nivå än förväntat och betydligt lägre än rekordförsäljningen under första kvartalet 2012. Marknaden fortsatte att präglas av osäkerhet och försiktighet vilket påverkade SKFs försäljning, i synnerhet på de industriella marknaderna och i Nordamerika. Blandade signaler från marknaden gjorde det svårt att bedöma framtida efterfrågan.

Andra kvartalet

Försäljningen var något bättre under andra kvartalet men det syntes ingen större förbättring på de industriella marknaderna runtom i världen. Trots detta fick SKF en rad viktiga order, speciellt från flygindustrin och servicemarknaden. De blandade signalerna från marknaderna fortsatte.

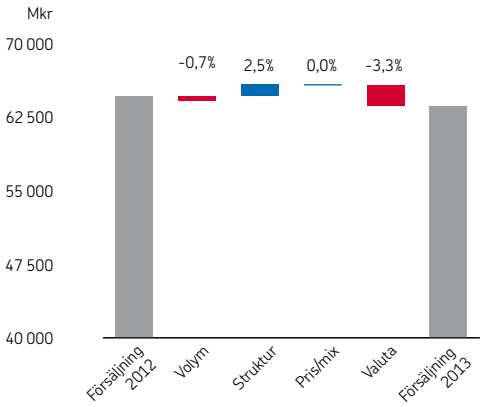
Tredje kvartalet

Försäljningen under kvartalet utvecklades bra inom fordonsindustrin som gynnades av ökad efterfrågan och bättre mix i försäljningen, speciellt inom lastbilsverksamheten och fordonseftermarknaden. Försäljningen inom industriverksamheten var något lägre än förväntat. En förbättring syntes dock inom flygindustrin, förnybar energi samt järnvägsindustrin. Inom flera andra industrimarknader saknades effektiva drivkrafter.

Fjärde kvartalet

Säljvolymerna steg med 7% under kvartalet, vilket är den största rapporterade tillväxten för ett enskilt kvartal sedan tredje kvartalet 2011. Mixen under kvartalet gynnade i synnerhet fordonsprodukter till OEM-kunder men också industriprodukter till OEM-kunder gick bra. SKF räknar med att rapportera något högre säljvolymer första kvartalet 2014 jämfört med fjärde kvartalet 2013.

Försäljningsutveckling 2012–2013



Volym: *omsättningsförändring utan påverkan från förändring i pris/mix, struktur eller valuta.*
Struktur: *omsättningsförändring till följd av förvärv eller avyttring av företag eller verksamheter.*
Pris/mix: *förändring i genomsnittspriset som koncernen får från försäljning av sina produkter, där "pris" är prisförändringar på befintliga produkter till befintliga kunder och "mix" avser volymförändringar mellan kundsegment och produkter med olika prisnivåer.*
Valuta: *omsättningsförändringar till följd av omräkning av försäljning i lokala valutor till svenska kronor.*

Faktorer som påverkade rörelseresultatet 2013

Försäljningsvolymer: var relativt oförändrade

Tillverkning: var relativt oförändrad

Pris/mix: var relativt oförändrad. Den starkare efterfrågan inom fordonsindustrin och svagare efterfrågan inom den industriella verksamheten påverkade årets mix negativt.

Valutapåverkan: hade en negativ påverkan på SKFs rörelseresultat med runt 660 Mkr.

Engångskostnader: totalt 3 875 Mkr fördelat på:

- en avsättning på 3 000 Mkr till det förväntade bötesbelopp som hänför sig till EU-kommissionens pågående utredning.
- andra engångskostnader på runt 875 Mkr varav cirka 500 Mkr är relaterade till det pågående omstruktureringsprogrammet, 260 Mkr till förvärvet av Kaydon Corporation (varav 200 Mkr gäller omvärderingen av varulagret till verkligt värde) och 115 Mkr för andra engångskostnader inklusive nedskrivningar.

Besparingar: runt 800 Mkr, allt från företagets pågående program för kostnadsminskningar.

Strategi och mål

SKFs övergripande finansiella mål är att skapa värde för sina aktieägare. Avkastningen på aktieägarnas investering i SKF bör långsiktigt överstiga den riskfria räntan med runt fem procentenheter. Detta utgör grunden för SKFs finansiella mål och finansiella styrmodell.

Detta mål ska uppnås genom att i alla avseenden bedriva verksamheten enligt principerna under begreppet SKF Care för att på så sätt beakta finansiella, sociala och miljömässiga aspekter.

SKFs affärsstrategi för att uppnå hållbar lönsam tillväxt och finansiella mål är att:

- hålla ett tydligt och målmedvetet kundfokus. »se sidan 32
- tillämpa livscykelkonceptet. »se sidan 32
- använda sekundära varumärken för att nå nya marknader och kunder. »se sidan 67
- stärka produktportföljen genom ökade satsningar på forskning och utveckling samt genom förvärv. »se sidorna 72, 26
- skapa och tillvarata värde genom inriktning på SKFs plattformar och kundindustrier. »se sidan 198
- åstadkomma en positiv miljöpåverkan genom att:
  - minska negativ miljöpåverkan från företagets verksamheter
  - tillhandahålla tekniskt innovativa produkter, lösningar och tjänster som minskar kundernas miljöpåverkan. »se sidorna 70–71, 81–87
- fokusera på snabbväxande industrier och regioner. »se sidorna 20, 30, 75
- använda Business Excellence för att öka effektiviteten i verksamheten samt minska onödigt arbete och kostnader. »se sidan 29
- optimera avkastningen på sysselsatt kapital. »se sidan 28
- utveckla och vårda SKFs varumärke. »se sidan 67
- attrahera och behålla rätt medarbetare. »se sidorna 88–93

Nytt mål för avkastning på sysselsatt kapital från 1 januari 2014

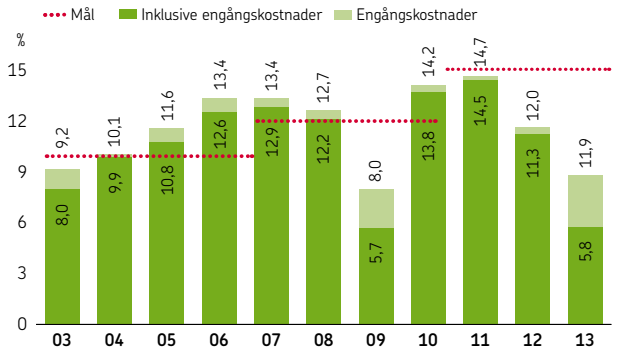
Sedan målet för avkastning på sysselsatt kapital på 27% sattes hösten 2010 har SKF-koncernen gjort ett antal betydande förvärv såsom Lincoln, General Bearing Corp, Blohm + Voss Industries och nu senast Kaydon Corporation.

Huvudsakligen som ett resultat av att dessa förvärv har goodwill och övriga immateriella tillgångar ökat från cirka 3 400 Mkr, före förvärvet av Lincoln, till cirka 19 000 Mkr vid slutet av 2013. Målet för avkastning på sysselsatt kapital har därför blivit reviderat med hänsyn tagen till denna förändring av goodwill och övriga immateriella tillgångar kombinerat med de nuvarande målen för tillväxt och rörelsemarginal. Det nya målet för avkastning på sysselsatt kapital är 20%.

SKFs finansiella mål:	SKFs resultat 2003–2013*

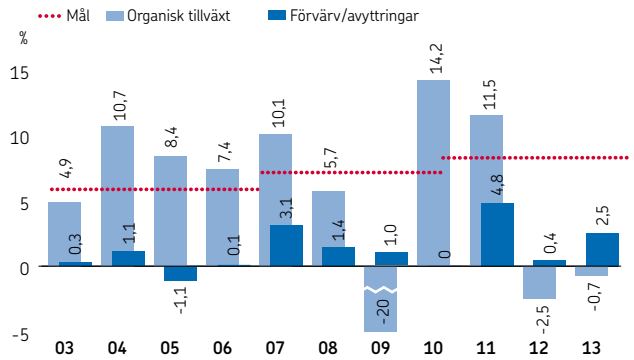
Rörelsemarginal

15%



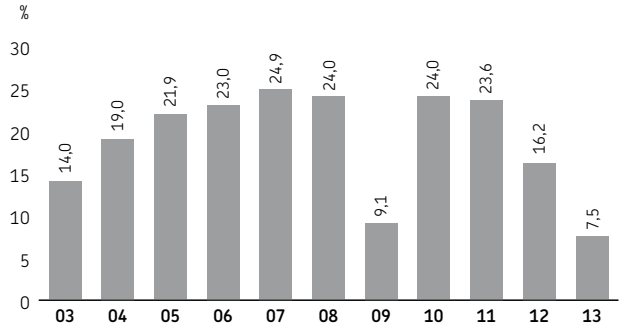
Årlig försäljningstillväxt i lokala valutor

8%



Avkastning på sysselsatt kapital

20%



* 2012 har räknats om på grund av ändrad IAS 19. För 2011 och tidigare år används de gamla reglerna för IAS 19, se not 1.

Klimatstrategi

SKFs klimatstrategi, som bygger på SKF BeyondZero, tacklar växthusgasers genomslag i hela livscykeln och hela värdekedjan av SKFs produkter och lösningar. Utmanande mål har satts för att minska växthusgaser för SKFs egen verksamhet, leverantörer (råmaterial och komponenter), logistikverksamhet (transport och distribution) och kunder (produkter och lösningar).

Som en bekräftelse på att dessa mål är världsledande i ambition och omfattning har SKF blivit antaget till Världsnaturfondens (WWF) program Climate Savers, ett program exklusivt för branschledande företag inom klimatarbete, se sidan 83 för mer information.

SKF mäter och rapporterar utsläpp av koldioxid enligt GHG-protokollet (Greenhouse Gas protocol), eftersom koldioxid har fastställts stå för den absolut största delen av de växthusgaser som alstras till följd av SKFs verksamhet. GHG-protokollet delar in en organisations utsläpp av växthusgaser i tre kategorier: kategori 1 omfattar direkta utsläpp av förbränningsprocesser på SKFs anläggningar; kategori 2 omfattar indirekta utsläpp relaterade till produktion och leverans av el och värme som används på SKFs anläggningar och kategori 3 omfattar övriga indirekta utsläpp, såsom råmaterial och komponenter, logistik och affärsresor.

SKF spelar en ledande roll när det gäller att utveckla trovärdiga och transparenta metoder för att beräkna de minskningar av växthusgaser som är ett resultat av att kunder använder energisnåla produkter och lösningar (ibland omnämnt som kategori 4).

Klimatmål

SKFs klimatstrategi fokuserar på fyra områden där företaget har möjlighet att driva väsentliga förbättringar. Målen definieras enligt följande:

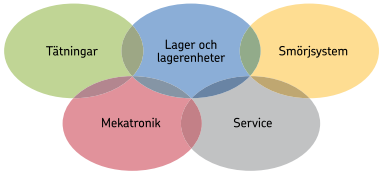
SKFs egna verksamheter »se sidan 84	Minska den totala årliga energianvändningen i koncernen med 5% under 2006 års nivå till 2016. Minska energianvändningen per producerad enhet med 5% per år.
Råmaterial och komponenter »se sidan 80	100% av SKFs energiintensiva leverantörer certifierade enligt standarden för energiledningssystem ISO 50001 senast 2016.
Transport och distribution »se sidorna 64–65	Minska koldioxidutsläpp per tonkilometer med 30% från 2011 års nivå till slutet av 2016 för alla transporter som hanteras av SKF Logistics Services.
Produkter och lösningar »se sidorna 70–71	Öka intäkterna från portföljen SKF BeyondZero från 2,5 miljarder kronor 2011 till 10 miljarder kronor 2016. Portföljen innehåller lösningar som hjälper kunder att minska miljöpåverkan på ett av två grundläggande sätt – de är antingen konstruerade för miljön eller tillämpade för miljön.

Prioriteringar

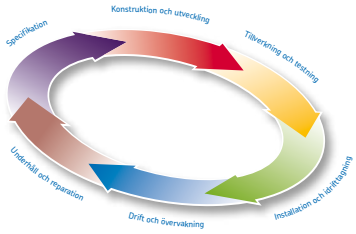
Till stöd för strategin har SKF definierat fyra prioriteringar på kort sikt. Dessa är:

1. Hållbar lönsam tillväxt
2. Investeringar och innovation
3. Kapitaleffektivitet
4. Kostnadsminskningar

1. Hållbar lönsam tillväxt



Teknikplattformar
Bygga vidare på de fem teknikplattformarna. SKF använder sitt kunnande från alla eller vissa av de fem plattformarna för att utveckla skräddarsydda erbjudanden till varje kundindustri.
»se sidorna 197 och 35



Livscykel och service
Tillämpa livscykelkonceptet. Lösningar för slutanvändare kan implementeras i OEM-företagens verksamhet och vice versa. SKFs affärsenheter hanterar hela livscykeln inom de respektive industrier de ansvarar för. »se sidan 32

Portföljen SKF BeyondZero
Utvidga portföljen SKF BeyondZero. Leverera värde genom att erbjuda produkter med optimerad energianvändning. »se sidorna 70–71

Nya produkter och lösningar
Utveckla banbrytande teknik. Befintliga produkter förbättras ofta efter önskemål från kunderna medan banbrytande innovationer mestadels bygger på SKFs forskning baserad på omfattande kunskap om olika kundindustrier.
»se sidan 73 SKF Insight

Sekundära varumärken
Utnyttja SKFs sekundära varumärken för att nå nya marknader. Med sekundära varumärken som PEER, General och Hyatt kan SKF bearbeta nya marknader där företaget inte annars är verksamt.
»se sidorna 63 och 67

PEER BVI Macrotech
Lincoln QPM ABBA
GLO Baker ALS S2M
Cirval GBC Economo
Vogel SNFA Kaydon

Förvärv
Stärka företaget med kompletterande förvärv. SKF har förvärvat 24 företag sedan 2003 varav två under 2013. Den totala negativa kassaflödeseffekten från förvärv 2003–2013 uppgick till 22 391 Mkr. Under 2013 var den totala negativa kassaflödeseffekten för förvärv 8 723 Mkr.
»se sidan 26

Förvärv under 2013

Blohm + Voss Industries (BVI)

I början av 2013 förvärvade SKF den tyska leverantören av fartygskomponenter BVI. SKF betalade runt 100 miljoner euro på kassa- och lånefri basis. Vid tidpunkten för förvärvet hade företaget runt 400 anställda och en årlig försäljning på cirka 100 miljoner euro samt en rörelsemarginal på nivå med SKF-koncernen.

BVIs verksamhet och kunskap passar mycket väl in med SKFs marina strategi och kompletterar SKFs befintliga sortiment av marina produkter och tjänster. Detta kommer ytterligare att etablera SKF som en ledande leverantör till den marina industrin och stärka SKFs närvaro på de mest relevanta marina marknaderna genom det starka kundnätet där både varv och redare ingår. BVI kompletterar SKFs aktuella portfölj med tätningar till propelleraxelhylsor, hydrodynamiska lager, stabilisatorer och oljefiltreringssystem och har ett nätverk med försäljningsagenter och servicestationer världen över.

För att identifiera och realisera förväntade synergier inleddes ett integrationsprogram direkt efter att avtalet hade slutits. Intäkter, inte kostnader, utgör drivkraften för synergierna, och uppmärksamheten riktades i första hand mot att integrera BVIs sälj- och servicenät för att hitta möjligheter till korsförsäljning. Avsevärda tillväxtmöjligheter säkerställdes under 2013, och ytterligare tillväxtmöjligheter har identifierats för 2014 och 2015. Tack vare SKFs närvaro i andra branscher har synergieffekter dessutom identifierats och tillvaratagits för sektorer där BVI inte var verksamt tidigare, t.ex. vindenergi och gruvdrift. Ett exempel är renovering av huvudaxlar för vindturbiner, ett arbete som redan har inletts på BVIs anläggningar i Hamburg.

För den närmaste framtiden kommer fokus även fortsättningsvis att ligga på att identifiera och tillvarata säljmöjligheter eftersom det finns goda tillväxtmöjligheter på nischmarknader för mer avancerade fartygstyper, inklusive offshore- och arbetsfartyg.

Kaydon Corporation

SKF förvärvade samtliga aktier i det börsnoterade amerikanska företaget Kaydon Corporation och avnoterade det från New York-börsen den 16 oktober 2013. SKF betalade 1,2 miljarder US-dollar, inklusive en nettoskuld på 60 miljoner US-dollar. Företaget hade en årlig försäljning på 475 miljoner US-dollar och runt 2 100 anställda 2012. Kaydon är ett mycket bra komplement till SKFs aktuella verksamhet ur såväl geografiskt som produktperspektiv. Kaydon har tre tydligt avgränsade affärsområden: produkter för friktionskontroll (främst lager), för hastighetskontroll samt specialprodukter, bland annat tjänster inom miljöområdet. Kaydon är ett globalt företag med 62% av sin försäljning i Nordamerika, 24% i Europa, 12% i Asien/Stillahavsområdet och 2% i resten av världen. Med denna produktportfölj och geografiska spridning räknar SKF med att kunna betjäna sina kunder bättre inom många viktiga industrier världen över, främst tack vare ett mer heltäckande produktutbud, bättre lösningar och tjänster, ett omfattande distributionsnät och kombinationen av Kaydons och SKFs kompletterande tekniker. SKF kommer också att dra nytta av Kaydons nordamerikanska tillverkningsanläggningar.

SKF förväntar sig betydande synergier under flera år framöver genom en kombination av större kostnadseffektivitet och förbättrade försäljningsmöjligheter till ett värde av 30 respektive 50 miljoner US-dollar. Det kommer att ske genom att synergier kring kostnader och inköp, distributions- och säljkanaler samt företagens kombinerade tillverkningsanläggningar till fullo utnyttjas.

Kaydon, som grundades 1941, uppfann tunnsektionslagret. Kaydons teknik, kallad infinite, för konstruktion och tillverkning av lager har gjort företaget till världens ledande leverantör av tunnsektionslager och svängkranslager.

Utställningen Marintec i Shanghai var den första utställning där SKF och BVI deltog gemensamt, och SKF presenterade då ett bredare erbjudande och en mer heltäckande närvaro inom marin industri. Utställningen kombinerades med en pressträff där SKF Blohm + Voss Industries dessutom lanserade SC3-ringen – den nya generationen läppringstätningar för SIMPLEX-COMPACT propelleraxeltätningar anpassade efter strängare miljöregler och för komplicerade förhållanden som stora tryckvariationer.

Kaydons tunnsektionslager Thinfinite är vikt- och utrymmesbesparande, minskar friktionen, möjliggör en flexiblare konstruktion och tillhandahåller ytterst hög precision.

Kaydons svängkranslager Slewinfinite är idealiska för mycket krävande förhållanden i en mängd olika inbyggnader, industrimaskiner, medicintekniska system och förnybar energi.

2. Investeringar och innovation

Nya fabriker och ny tillverkningskapacitet
En andra fabrik för hjullagerenheter för personbilar färdigställdes i Jiading, Kina. Specifika investeringar gjordes också för att öka kapaciteten till stöd för olika fordonskunder såsom Mazda, Nissan trucks, VW, Volvo och Audi.

Installationen av ytterligare kapacitet för medelstora lager vid fabriken i Dalian, Kina, påbörjades och väntas vara klar andra kvartalet 2014. Även fabriken för stora lager utökades med två nya kanaler för sfäriska rullager, med planerad produktionsstart första kvartalet 2015.

Investeringar pågår också för att utöka tillverkningskapaciteten vid SKFs fabrik för smörjsystem i Chodov i Tjeckien.

Nya SKF Solution Factory
SKF öppnade sex nya SKF Solution Factory under året, i Polen, Spanien, Kanada, Indien, Kina och Förenade arabemiraten. Vid slutet av året hade SKF totalt 27 anläggningar över hela världen, se sidan 33.

Nya globala teknikcenter
SKF fortsatte att utöka sina två teknikcenter i Asien – i Bengaluru, Indien och Shanghai, Kina. Vid slutet av 2013 hade dessa båda center 300 anställda ingenjörer och tekniker. SKF öppnade också ett nytt laboratorium för smörjsystem vid sitt globala teknikcenter i Indien för att ytterligare stödja SKFs utvecklings- och affärsenheter med smörjsystem, produktkonstruktion och validering.

I början av 2014 tillkännagav SKF planer på att bygga två nya teknikcenter – ett i Göteborg och ett i Nieuwegein, Nederländerna – som tillsammans ska bilda ett globalt teknikcenter i Europa.

Nytt SKF Campus
Det nya SKF Campus i Jiading, Shanghai, stod färdigt under året. Det omfattar en fabrik för hjullager till personbilar, främst för fordonsmarknaden i Kina, samt det flyttade och utökade globala teknikcentret i Kina (GTCC), en SKF Solution Factory och ett SKF College. SKF Campus ska också stödja bästa arbetssätt för koncernen inom global teknik och globala processer och samtidigt ytterligare stärka SKFs lokala leveranser och service till kinesiska kunder. Hela campus väntas sysselsätta runt 900 personer vid slutet av 2015, varav runt 400 vid GTCC. Aktiviteterna vid GTCC inkluderar produktutveckling, tekniska ingenjörstjänster, laboratorier för global metallurgi och kemi, tillverkningsprocessutveckling samt produkttester och produktundersökningar. SKF Campus ligger nära flera av SKFs stora kunder såväl som tekniska universitet och institut.

Ny IT-infrastruktur
SKF initierade en ny IT-infrastruktur under 2012. Detta inkluderar även nya och förbättrade processer. 2013 var ett år av förberedelser. Implementeringsprogrammet heter UNITE och är ett globalt program med syfte att möjliggöra högre effektivitet och tillväxt i verksamheten. Programmet ska genomföras stegvis under ett antal år, med en första implementeringsfas under 2014. De befintliga ERP-systemen (enterprise resource planning) kommer gradvis att fasas ut.

Programmet spänner över ett antal nyckelprocesser – försäljning och kundsamarbete, inköp och leverantörssamarbete, finans, leveranskedja och tillverkning. Målet är att skapa och tillämpa enhetliga processer och IT-lösningar enligt bästa arbetssätt i hela SKF-koncernen samt dra nytta av ny systemteknologi. Med denna globala implementering kommer SKF att kunna erbjuda sina kunskaper, tjänster, produkter och lösningar till sina kunder på ett mer sammanhängande och effektivt sätt. En särskild projektorganisation leder programmet i nära, löpande samverkan med verksamheterna och berörda nyckelintressenter.

Utgifterna, inklusive licenser, var runt 600 Mkr för 2013, varav 475 Mkr kapitaliserades.

Mobilitet och appar från SKF
I slutet av 2013 hade SKF 36 appar för Apple iOS och Google Android i syfte att underlätta beräkningar, utbildning, datainsamling, produktval samt inhämtning av information och kunskap om SKF för kunder. Att göra komplexa lagerkalkyler med SKF Bearing calculator eller snabbt hitta rätt produkt- och marknadsinformation med SKF Shelf app är exempel på hur dessa verktyg kan stödja och effektivisera ingenjörers arbete.

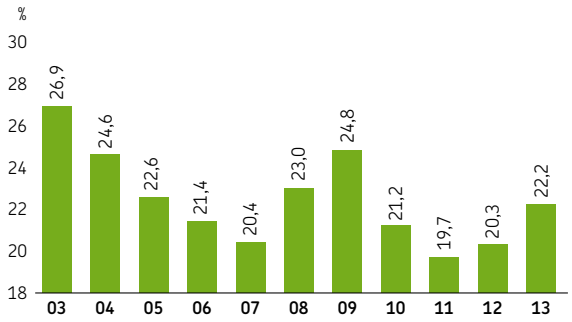
Det nya SKF Campus, som ligger i Jiading-distriktet i Shanghai, omfattar en fabrik för hjullager till personbilar, det globala teknikcentret i Kina (GTCC), en SKF Solution Factory och ett SKF College.

3. Kapitaleffektivitet

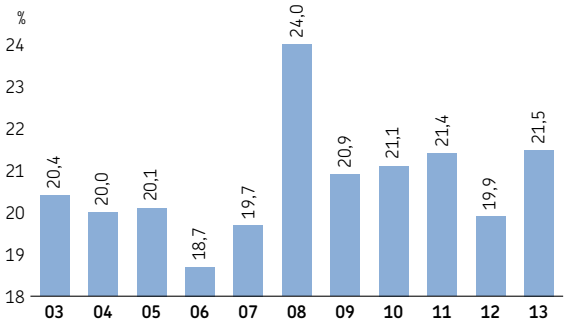
SKF har minskat sina anläggningstillgångar i procent av försäljningen enligt ett för koncernen uttalat önskemål.

Målet för varulager har ersatts av ett bredare mål för sysselsatt kapital netto i procent av försäljning. Detta kombinerar varulager, kundfordringar och leverantörsskulder. Det tidigare målet för varulager på 18% av försäljningen är fortfarande en viktig del av det övergripande målet för sysselsatt kapital netto. Det nya målet för sysselsatt kapital netto är 27% av försäljningen och gäller från 1 januari 2014.

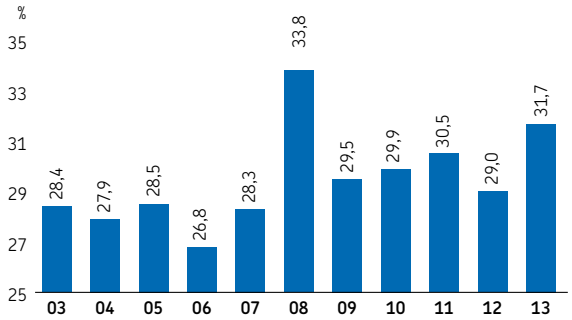
Anläggningstillgångar/försäljning



Varulager/försäljning



Sysselsatt kapital netto/försäljning



Avyttringar

SKF avyttrade sin metallstagsverksamhet för runt 40 miljoner euro på en kassa- och lånefri basis. Försäljningen omfattar SKFs verksamheter i St. Vallier sur Rhône i Frankrike och Monroe i Washington, USA. Under 2012 uppgick försäljningen från de båda fabrikerna till runt 46 miljoner euro. Avyttringen var i enlighet med strategin att avyttra icke kärnverksamhet och berörde runt 230 medarbetare i Frankrike och runt 25 medarbetare i USA.

4. Kostnadsminskningar

Business Excellence – SKFs verktyg för effektivitet
Business Excellence handlar om att leverera värde till kunder på ett verkningsfullt och effektivt sätt och samtidigt minska kostnaderna för SKF genom att undvika onödigt arbete och material.

Business Excellence hjälper inte bara SKF att betjäna sina kunder mer effektivt. Det bidrar också till att förbättra arbetsmiljön för SKFs medarbetare. Med Business Excellence skapar SKF en kultur av ständiga förbättringar som engagerar alla medarbetare.

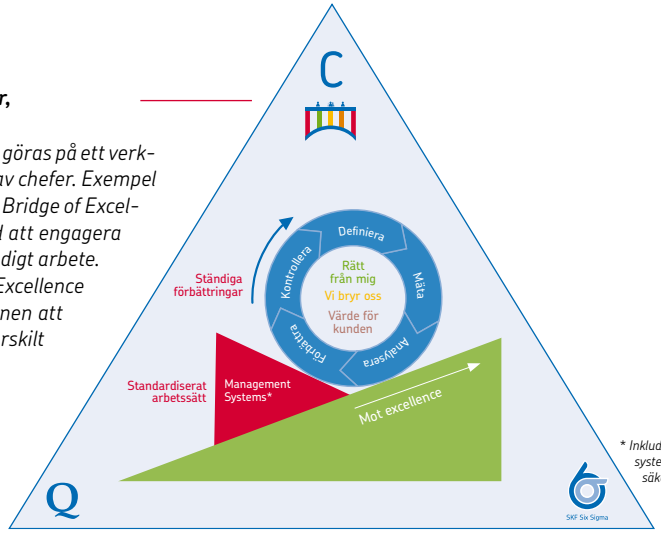
Business Excellence startade med SKFs kvalitetssystem i början av 1970-talet och har vuxit fram via processer som Total Quality Management och Manufacturing Excellence. Då mycket goda resultat uppnåddes med dessa beslutade SKF att utöka metoderna och verktygen till att omfatta alla processer i företaget under namnet SKF Business Excellence. Detta är nu på väg att bli det gängse arbetssättet inom koncernen, vilket flera exempel visar.

Under 2013 bad ett antal kunder SKF om utbildning i Business Excellence. Ett exempel är det franska företaget Redex – specialiserat inom mekaniska system med höga prestanda – där implementeringen av Business Excellence nu har inletts och fortsätter under 2014.

Business Excellence bygger på Kultur, Six Sigma och Kvalitet
Business Excellence består av tre lika starka områden: Business Excellence Culture, Six Sigma och Kvalitet, som vart och ett har sina speciella egenskaper, styrkor och arbetssätt men som alla erbjuder verktyg för ständiga förbättringar. Triangelmodellen illustrerar hur de samverkar i ett gemensamt synsätt, med en bred mängd verktyg.

Business Excellence Culture omfattar värderingar, drivkrafter, attityder, beteende och principer
Business Excellence Culture beskriver hur saker ska göras på ett verkningsfullt och effektivt sätt; och vad som förväntas av chefer. Exempel på verktyg inom Business Excellence Culture är SKF Bridge of Excellence, pulsmöten och visualisering. Vikten ligger vid att engagera hela arbetsgruppen och fokusera på att minska onödigt arbete.

Den ansvariga arbetsgruppen för SKF Business Excellence tillhandahåller utbildning för att hjälpa organisationen att komma igång och därefter stödja arbetssättet via särskilt utbildade Business Excellence Champions.



** Inkluderande kvalitetsledningssystem samt miljö-, hälso- och säkerhetssystem*

Quality omfattar affärsprocesser för att bibehålla kvalitet
SKFs Quality Management System (QMS) tillhandahåller verktyg för kritiska affärsprocesser för att säkerställa att SKF är kvalitetsledande i sin bransch. QMS vidareutvecklas kontinuerligt och ett utbildningsprogram finns tillgängligt för organisationen. En viktig del av systemet är projektledningsmetoden GPM2, vilken SKF har beslutat ska användas i alla projekt. GPM2 bygger på det internationellt vedertagna systemet PRINCE2® och uppfyller den internationella standarden för projektledning ISO 21500.

SKF driver tusentals projekt varje år, både internt och externt, tillsammans med kunder, leverantörer och andra affärspartners. Så gott som varje medarbetare blir vid någon tidpunkt engagerad i ett projekt, antingen som projektledare, medlem i arbetsgrupp, sponsor eller intressent. Det är därför viktigt att ha ett gemensamt verktyg som alla förstår och använder på ett enhetligt sätt i alla projekt.

Six Sigma omfattar processmetoder och verktyg för att öka kvaliteten
Traditional Six Sigma tillämpas i projekt med fokus på att minska variation. Det i sin tur förbättrar kvaliteten och alla resultat av framgångsrika Six Sigma-projekt införlivas därför i SKFs kvalitetssystem.

Andra Six Sigma-verktyg är Lean Six Sigma i syfte att optimera och trimma processer samt Design for Six Sigma som används för att utveckla robusta och tillförlitliga produkter genom att göra dem mindre känsliga för variation.

Sedan 2008 har SKF genomfört mer än 6 200 Six Sigma-projekt. Tillsammans har dessa sparat runt 2,5 miljarder kronor.

Tätningslösningar i Guadalajara

SKFs tätningsfabrik i Guadalajara, Mexiko, införde Business Excellence och uppnådde betydande resultat i hela fabriksverksamheten. Arbetsgruppen startade med att formulera en vision för vart organisationen var på väg och gjorde sedan upp en visuell strategisk plan som visade vilka förändringar som krävdes för att nå dit samt en taktisk plan för att leda och övervaka förändringsprocessen dag för dag. På bara ett år har fabriken uppnått betydande förbättringar vad gäller säkerhet, kvalitet, kostnadseffektivitet och produktivitet. Detta systematiska sätt att använda Business Excellence på tillämpas nu vid alla SKFs tätningsfabriker.

SKF Bridge of Excellence illustrerar SKFs roll i processvärdekedjan mellan företagets leverantörer och kunder och bygger på fem principer som stöds av SKFs värderingar och drivkrafter. Dessa är Standardiserat arbetssätt, Rätt från mig, Vi bryr oss, Kundvärdestyrt flöde och Ständiga förbättringar. SKF Bridge of Excellence är en vägledning för att fatta beslut och förstå andras beslut. Den är också ett verktyg för att se förbättringsmöjligheter och utveckla nya metoder. I så kallade pulsmöten diskuterar arbetsgruppen regelbundet avvikelser och åtgärder mot dessa. När en avvikelse inte kan lösas inom arbetsgruppen lyfts den till nästa nivå, där regelbundna pulsmöten också hålls.

Visualisering ingår i principen Standardiserat arbetssätt och skapar en överblick över arbetsplatsen för att enkelt hitta saker och därigenom spara tid.

Program för kostnadsminskningar

I fjärde kvartalet 2012 introducerade SKF ett program för att minska företagets årliga kostnader med 3 miljarder kronor till slutet av 2015. Den totala kostnaden för programmet under perioden 2012-2015 väntas bli runt 1,5 miljarder kronor. Programmet berör runt 2 500 personer främst genom förtidspensionering och andra frivilliga överenskommelser.

Huvudområden för programmet:

- Konsolidering och geografisk anpassning av tillverkningen:
  - Konsolidering av tillverkning mellan fabriker.
  - Flytt av tillverkning från Västeuropa till Östeuropa, Asien och Latinamerika för att stödja snabbväxande marknader med mer lokal produktion.
  - Optimering och produktivitetsförbättringar inom tillverkning och leveranskedja.
- Konsolidering och effektivitetsförbättringar inom administration och stödfunktionerna HR, finans och kommunikation.
- Minskade inköpskostnader genom standardisering och rationalisering av leverantörsbasen. Genom effektivare inköp, konsolidering av leverantörer, geografisk anpassning av leverantörsbasen, produkt- och processstandardisering samt tillämpning av väl beprövade/standardiserade inköpsstrategier räknar SKF med att nå årliga besparingar på 1,5 miljarder kronor.

Totala kostnader för programmet uppgick till runt 700 Mkr per 31 december 2013, varav 200 Mkr avsåg 2012. Totala besparingar från programmet per den 31 december uppgick till runt 800 Mkr.

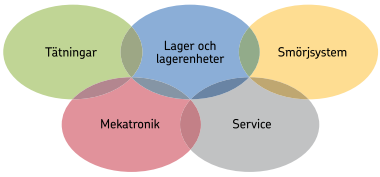
Affärsmodell

SKFs vision är Att förse världen med SKFs kunskap, det vill säga att använda alla kunskaper som byggts upp under mer än 100 år för att utveckla och leverera produkter, lösningar och tjänster som bidrar till att kunderna kan vara mer framgångsrika och lönsamma.

SKFs kunskap kan definieras som kombinationen av följande tre dimensioner:

Den geografiska dimensionen
SKF är ett globalt företag med lokal närvaro. Var än kunderna befinner sig finns lokal expertis som kombinerar sina kompetenser för att ta fram specifika lösningar som uppfyller kundernas behov. Den lokala expertisen drar nytta av kunskap och framgångar från liknande industrier runtom i världen.

Kunddimensionen
SKFs kunder återfinns i de flesta industrier. Varje kund och industri har sina särskilda tekniska och kommersiella utmaningar. Att arbeta för så många olika industrier skapar möjligheter för SKF att både utveckla specifika produkter och tjänster för varje industri men också att tillämpa kunskaper från en industri på en annan.



Teknikdimensionen
SKFs fem teknikplattformar är Lager och lagerenheter, Tätningar, Mekatronik, Service och Smörjsystem. SKFs specialister inom varje plattform bedriver ett nära samarbete med industri- och säljorganisationen för att utveckla och erbjuda nya produkter och avancerade integrerade lösningar som möter kundernas behov.

Att skapa värde för kunden med hjälp av dessa tre dimensioner är vad SKF kallar ”The Power of Knowledge Engineering”.

Så här gör SKF affärer

Tillgodose kundernas behov

SKF betjänar kunder i ett 40-tal olika industrier, se sidorna 35–65. SKF tar hänsyn till utvecklingstrender och behov inom varje industri i sin forskning och utveckling av produkter, lösningar och tjänster. Omkring två tredjedelar av dessa är resultatet av gradvis framväxande förbättringar av befintliga erbjudanden, medan resterande kommer från innovativa teknikgenombrott, till exempel SKF Insight, se sidan 73. Lösningar som innebär förbättringar skapas ofta som svar på kundbehov medan banbrytande innovationer stammar ur teknikutveckling och SKFs egen forskningsverksamhet. Många kunder drar nytta av SKFs inbyggnadsexpertis och industriella kompetens i sina utvecklingsprocesser många år före produktionsstart, och många av SKFs produkter är konstruerade specifikt för en viss kund eller industri.

Att köpa SKFs produkter

Kundernas önskemål och inköpsmönster bestämmer huruvida SKF levererar sina produkter direkt till kund eller via sitt nätverk av återförsäljare. Många kunder väljer båda kanalerna beroende på vilka produkter det gäller och hur logistiken ser ut i deras leveranskedja. Många stora OEM-kunder handlar direkt från SKF medan de flesta slutanvändare går via återförsäljare.

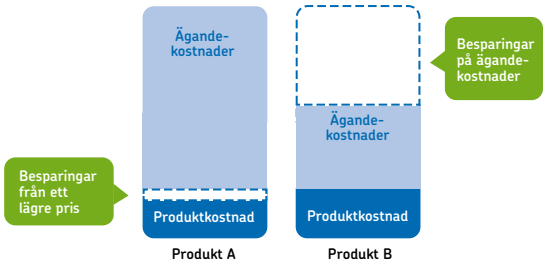
Strategiskt nyckelkundsansvar

SKF har en organisation som består av nyckelkundsansvariga som arbetar med kunder på både global och lokal nivå. Genom detta arbetssätt vinner SKF ingående kunskap om kundens processer, teknik och krav. Det hjälper också kunderna att identifiera alla delar i sin verksamhet där SKFs lösningar kan vara till nytta. SKF utnyttjar lärdomarna från detta sätt att arbeta för att utveckla nya erbjudanden och överföra bästa arbetssätt till alla sina verksamheter inom de olika kundindustrierna.

Inriktning på teknikplattformar och kundindustrier

SKF fokuserar på att erbjuda produkter, lösningar och tjänster som är baserade på företagets fem teknikplattformar. Utifrån god förståelse för kunders nuvarande och framtida behov och utmaningar använder företaget sitt kunnande från alla eller vissa av plattformarna för att utveckla skräddarsydda erbjudanden till varje kundindustri. På så sätt kan SKF erbjuda sina kunder specifika produkter, lösningar och tjänster som förbättrar prestanda samt minskar energianvändningen och den totala kostnaden för kunden, samtidigt som SKF upprätthåller sin differentiering på marknaden.

Exempel på hur kundens totala ägandekostnad kan minskas



Livscykelhantering

Inköpskostnaden för en maskin är ofta 10–15% av den totala kostnaden under hela brukbarhetstiden – från specifikation till dess att maskinen tas ur drift. Resterande 85–90% handlar om drift och underhåll. Därför är ett livscykelperspektiv av stor vikt för att öka maskintiden, minska underhållet och energianvändningen samt sänka den totala ägandekostnaden för utrustningen.

SKF samarbetar med sina kunder inom samtliga faser av livscykeln och tillhandhåller lösningar från konstruktion till underhåll och tillbaka igen till omkonstruktion för uppgradering.

Leverera värde i varje fas av livscykeln
SKFs tekniska lösningar och tjänster hjälper kunderna att optimera konstruktionen och driftprestanda samt sänka energianvändningen och de totala ägandekostnaderna under varje fas av utrustningens livscykel.

Kunskapscenter – SKF Solution Factory

För att ge små och medelstora OEM-kunder och slutanvändare bättre tillgång till SKFs kunskap har företaget byggt upp en global infrastruktur av kunskapscenter kallade SKF Solution Factory. Vid dessa finns ingenjörer med specialistkunskap inom SKFs fem teknikplattformar. Anläggningarna erbjuder lokala produkter och tjänster, såsom maskintätningar samt reparation och rekonditionering av verktygsmaskinspindlar utifrån lokala kunders behov. Nätverket omfattar också ett antal center för fjärrdiagnostik som samlar in och analyserar information om tillståndet i produktionsutrustningar för att minimera kundernas driftstopp.

Ett annat kompetensområde är anläggningsoptimering, där SKF erbjuder optimering av maskinprestanda, vilket hjälper kunder att öka produktionen till samma, eller till och med sänkta, kostnader.

Under 2013 utökade SKF sitt globala nät av renoveringscenter med en anläggning vid SKF Solution Factory i Tianjin, Kina för rekonditionering av växellådor. Det hjälper kunder att förbättra tillförlitligheten i sin drivlineutrustning. Rekonditionering av ett lager kan spara upp till hälften av kostnaden för att ersätta det med ett nytt.

SKF Solution Factory är en inspirerande arbetsmiljö för medarbetare som är involverade i säljprocessen, såsom inbyggnads- och säljingenjörer, bransch- och plattformsspecialister samt serviceingenjörer.

SKF öppnade sex nya SKF Solution Factory under året, i Polen, Spanien, Kanada, Indien, Kina och Förenade arabemiraten. Vid slutet av året hade SKF totalt 27 anläggningar över hela världen och siktar på att ha totalt cirka 50 anläggningar 2016.

SKF Solution Factory

Definiera, leverera och beräkna värde

Definiera

SKF definierar var i kundens tillverkningsprocess som SKF kan tillföra mest värde för att optimera anläggningen. SKF Client Need Analysis är ett av de verktyg som SKF har utvecklat och använder tillsammans med kund för att bedöma var värdepotentialen är som störst, se exempel på sidan 50.

Leverera

Värdet som SKF levererar avgörs av kunden och kan genereras på olika sätt.

▷ För det första – genom att tillhandahålla unika tekniska lösningar

Ett exempel är en energieffektiv lagerlösning för permanentmagnetmotorer med högt varvtal till industriella fläktar i avloppsreningsverk. Denna lösning kan minska energianvändningen med upp till 40%. När den används i en 350 kW fläkt kan den generera årliga besparingar på 500 000 kWh, motsvarande 375 ton koldioxidutsläpp. Lösningen ingår i portföljen SKF BeyondZero, se sidan 68.

▷ För det andra – genom SKFs förståelse för kundens speciella behov och förmåga att ta fram specifika lösningar som tillgodoser dessa

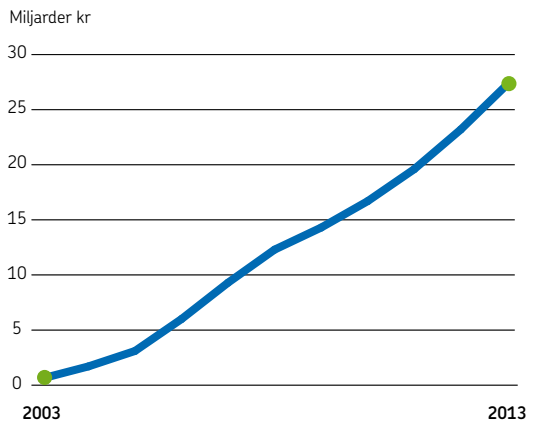
Ett exempel är tätningslösningen för livsmedelsindustrin – gjord av SKFs egenutvecklade polyuretanmaterial ECOPUR. En kund hade problem med återkommande och dyra driftstopp såväl som allvarliga kvalitetsproblem med sina slutprodukter. Detta hade samband med roterande utrustning för dosering av choklad. SKFs undersökning visade att tätningarna nöttes ut av friktionen i den roterande utrustningen, vilket ledde till haverier. SKF tog då fram en speciell läpptätning i ECOPUR med 20 gånger längre brukbarhetstid än de tidigare tätningarna.

▷ För det tredje – genom att minska kundens totala ägandekostnad

Beräkna

SKF använder sin programvara för dokumenterade lösningar för att beräkna och verifiera värdet som SKF levererar till kund. I samband med det har SKF samlat 41 060 praktikfall som redovisar godkända värden i mer än 25 olika industrigrenar. Från 2003 till 2013 tillhandahöll SKF godkända besparingar till kunder på sammanlagt 27 miljarder kronor. För 2013 var motsvarande belopp runt 4 miljarder kronor.

Ackumulerade godkända besparingar för kunder



ArcelorMittal sparade runt 16,5 miljoner kronor

ArcelorMittal, en multinationell stålproducent, har ett globalt ramavtal med SKF för leverans av lager.

SKFs stöd för att generera besparingar i kundens operativa verksamhet via detta avtal har varit en viktig del i arbetet att utveckla en kultur för lägre total ägandekostnad i ArcelorMittal. Under 2013 sparade företaget runt 16,5 Mkr genom samarbetet.

Ett exempel gällde oplanerade driftstopp i produktionen till följd av maskinhaverier och långa leveranstider för reservdelar. Med hjälp av sin programvara för dokumenterade lösningar kunde SKF påvisa betydande möjliga besparingar genom att rekonditionera lagren istället för att kassera dem. Dessutom kunde tiden för avbrott kortas betydligt genom bättre lagerhållning av ersättningslager. ArcelorMittal hade en avkastning på investeringen på mer än 1 500% tack vare minskade kostnader för underhåll och nya lager samt påtagligt tillförlitligare maskinutrustning.

SKFs verksamhet

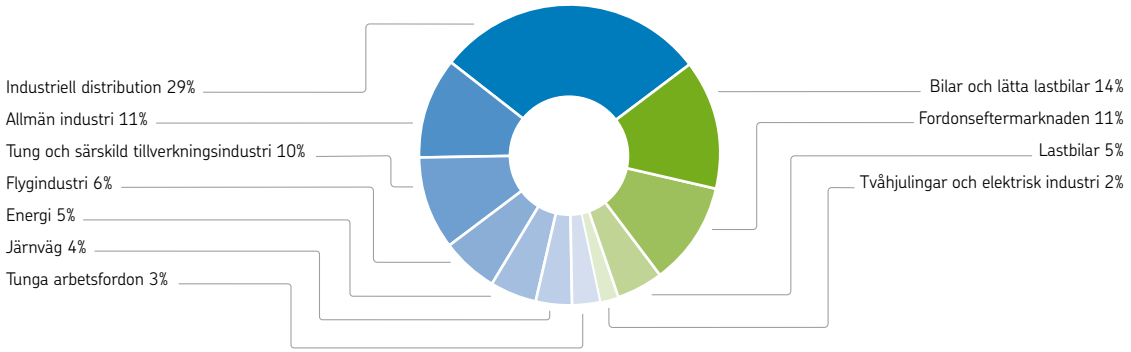
SKFs organisation betjänar runt 40 kundindustrier. Det här avsnittet beskriver de 26 främsta av dessa, inklusive trender och krav samt SKFs erbjudande och verksamhet, exempelvis genom sitt livscykelperspektiv. Här beskrivs även nya affärer, samarbeten och erbjudanden under 2013.

Innehåll

36 Kundindustrier 2013 – översikt
36 Försäljning per kundindustri
36 Geografisk fördelning
37 SKFs affärsområden
38 SKF Industrial Market, Strategic Industries
40 SKF Industrial Market, Regional Sales and Service
42 Industriell distribution
44 Allmän industri
44 Automation
44 Verktygsmaskiner
45 Industriella drivsystem
45 Fluidteknisk utrustning
46 Industriella elmotorer och elgeneratorer
46 Materialhantering
47 Industriell transmission och drivlinor
47 Medicinteknik
48 Tung och särskild tillverkningsindustri
48 Tung industri
48 Metallindustri
49 Gruv- och cementindustri
49 Massa och papper
50 Särskild tillverkningsindustri
50 Marin industri
50 Livsmedelsindustri
51 Flygindustri
52 Energi
52 Förnybar energi
53 Traditionell energi
53 Olja och gas
53 Konventionell elkraftsproduktion
54 Järnväg
55 Tunga arbetsfordon
56 SKF Automotive
58 Bilar och lätta lastbilar
60 Fordonseftermarknaden
61 Lastbilar
62 Tvåhjulingar och elektrisk industri
63 Specialty Business

Kundindustrier 2013 – översikt

Försäljning per kundindustri



Industriell distribution
Försäljning via industriella återförsäljare.

Allmän industri
Automation, verktygsmaskiner, industriella drivsystem (fluidteknisk utrustning, industriella elmotorer och elgeneratorer, materialhantering, industriell transmission och drivlinor) samt medicinteknik.

Tung och särskild tillverkningsindustri
Tung tillverkningsindustri: metallindustri, gruv- och cementindustri, massa och papper. Särskild tillverkningsindustri: marin industri och livsmedelsindustri.

Flygindustri
Tillverkare av flygplanskroppar, helikoptrar (inklusive systemintegratörer, flygmotorer, växellådor och annan flygutrustning.

Energi
Förnybara energislag (vind-, sol- och havskraft) samt traditionella energislag (olja och gas, konventionell elkraftsproduktion).

Järnväg
Passagerartåg (höghastighetståg, tunnelbana/pendeltåg och spårvagnar), lokomotiv (diesel och elektriska) och godsvagnar.

Tunga arbetsfordon
Anläggningsmaskiner, jord- och skogsbruksmaskiner samt gaffeltruckar.

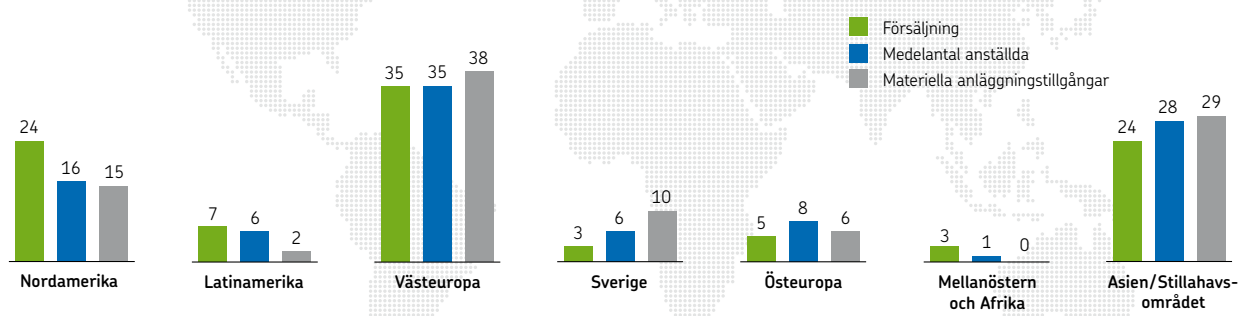
Bilar och lätta lastbilar
Tillverkare av personbilar (OEM) och deras underleverantörer.

Fordonseftermarknaden
Reservdelar för bilar, lastbilar och tvåhjulingar.

Lastbilar
Reservdelar för lastbilar, släp och bussar och deras underleverantörer.

Tvåhjulingar och elektrisk industri
Tvåhjulingar och rullskridskor. Hushållsmaskiner, elverktyg och elmotorer.

Geografisk fördelning av försäljning, medelantal anställda och anläggningstillgångar 2013 (procent).



SKFs affärsområden

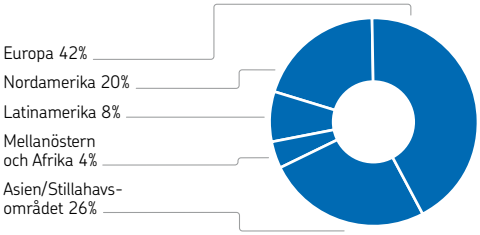
Varje affärsområde arbetar med hela livscykeln inom sina respektive kundindustrier och utvecklar och levererar produkter, lösningar och tjänster till både OEM-företag och slutanvändare.

Två affärsområden täcker tillsammans hela industrimarknaden:

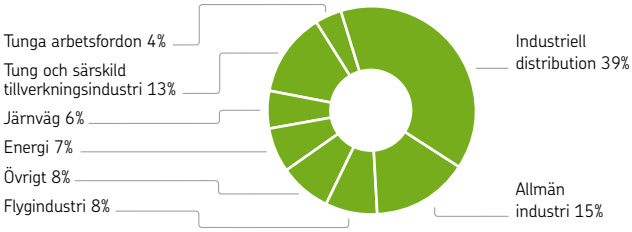
▷ SKF Industrial Market, Strategic Industries, se sidorna 38–39

▷ SKF Industrial Market, Regional Sales and Service, se sidorna 40–41

Försäljning per geografiskt område



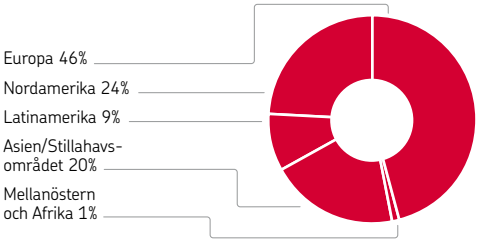
Försäljning per kundindustri



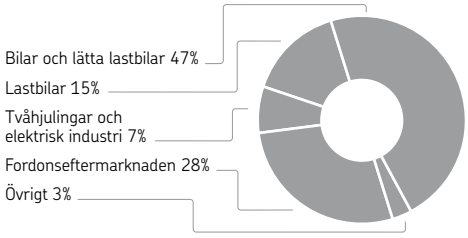
Det tredje affärsområdet täcker huvudsakligen fordonsmarknaden:

▷ SKF Automotive, se sidorna 56–57

Försäljning per geografiskt område



Försäljning per kundindustri



Övriga verksamheter:

SKF har dessutom produkter, lösningar och teknisk expertis som kompletterar de tre affärsområderna. Dessa verksamheter är:

- Kaydon Corporation
- PEER Bearing Company
- General Bearing Corporation
- SKF Logistics Services

Från och med 1 januari 2014 bildar dessa verksamheter ett fjärde affärsområde:

▷ Specialty Business, se sidan 63–65.

SKF Industrial Market,

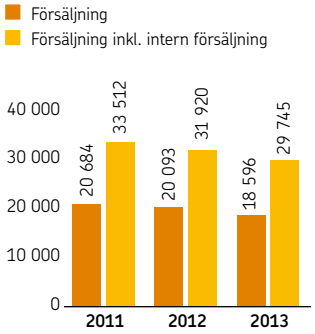
Strategic Industries

SKF Industrial Market, Strategic Industries består av sju affärsenheter som utvecklar, erbjuder och säljer ett brett sortiment av produkter, lösningar och tjänster till både OEM-företag och slutanvändare inom sina respektive industrier. Affärsenheterna är flygindustri, förnybar energi, traditionell energi, industriella drivsystem, precisionsindustri, järnväg och tunga arbetsfordon samt smörjsystem.

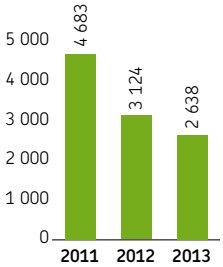
Affärsområdet förser också alla SKFs kundindustrier med ett brett utbud av lösningar som bygger på kunskap om och tillverkning av en mängd olika lager – såsom sfäriska och cylindriska rullager, vinkelkontaktkullager, medelstora spårkullager och superprecisionslager, lagerhus och enheter – samt smörjsystem, produkter för rörelsestyrning, magnetlager, elektroniska styrsystem och kopplingar.

Försäljningen för 2013 uppgick till 18 596 Mkr (20 093), en minskning med 7,5%. Inklusive intern försäljning uppgick den till 29 745 Mkr (31 920). Rörelseresultatet var 2 638 Mkr (3 124), med en rörelsemarginal på 8,9% (9,8). Rörelseresultatet påverkades av engångskostnader på runt 405 Mkr (300). Försäljningsminskningen kan hänföras till organisk tillväxt -4,1%, struktur -1,3% och valutaeffekter -2,1%.

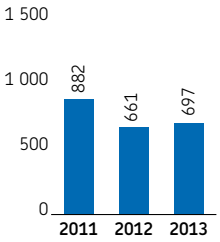
Försäljning, Mkr*



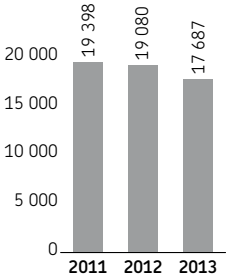
Rörelseresultat, Mkr*



Investeringar i materiella anläggningstillgångar*



Registrerat antal anställda*



* Tidigare publicerade siffror har omräknats för att överensstämma med organisationen 2013.

Intervju med Rakesh Makhija

President, SKF Industrial Market, Strategic Industries

Hur väl har ni lyckats ta tillvara livscykelperspektivet i organisationen för att leverera värde till kunder?
Vi har gjort stora framsteg i alla industrier och är mycket glada över det positiva gensvar vi får från våra kunder. Livscykelperspektivet tillämpas i alla affärsenheter och redan i det tidigaste skedet när specifikationer för konstruktion ska fastställas bidrar vi med validerings- och simuleringstjänster, för att sedan, när utrustningen har installerats, testats och är i drift, förse kunden med underhålls- och driftsäkerhetstjänster. Det här sättet att arbeta med hela livscykeln bidrar till lägre kostnader och högre effektivitet för våra kunder.

Hur tillför portföljen SKF BeyondZero ytterligare värde och försäljning i verksamheten?
Genom att välja produkter från SKF BeyondZero kan kunder känna sig säkra på att få lösningar med dokumenterade energibesparingar, verifierade av tredje part. Under 2013 tillförde vi sex industriella lösningar till SKF BeyondZero och nu har vi totalt 28 industriella lösningar i portföljen. Ett nytillskott är den energieffektiva lösningen för permanentmagnetmotorer med högt varvtal för industriella fläktar till avloppsreningsverk, som kan sänka energianvändningen med upp till 40%.

Vilka är era största möjligheter framöver?
Vi vill visa att vi är bäst på att leverera värde genom att arbeta med hela livscykeln för produktionsutrustningar. Återkopplingen från våra kunder bekräftar att detta synsätt möter deras strategiska utmaningar för att nå tillväxt och behålla sin konkurrenskraft. Hela vår organisation är mycket motiverad och vi behöver nu arbeta hårt för att etablera starka samarbeten med våra kunder. En annan viktig möjlighet är att fortsätta utveckla energieffektiva produkter och tjänster.

> ” Vi vill leverera högsta kundvärde till lägsta möjliga kostnad. ”

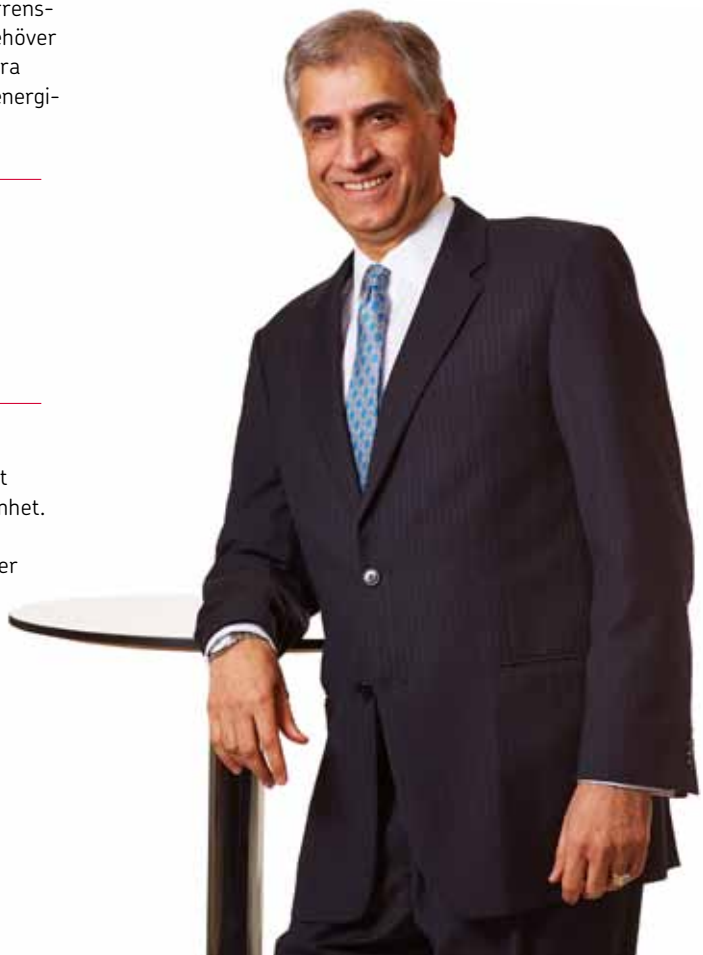
Vad är er största utmaning?
Vi behöver hantera den osäkra makroekonomin genom att fokusera på kostnadsminskningar och resurssnål verksamhet. Det gäller att effektivt undanröja spill och onödigt arbete, samtidigt som vi investerar i vår verksamhet och i resurser för att bättre stödja våra kunder. Business Excellence är starkt förankrad i vår verksamhet, där Six Sigma och Lean är kritiska verktyg för att uppnå målen ständiga förbättringar och lägsta kostnader.

Vilka är era prioriteringar för de nästkommande åren?
Våra prioriteringar utgår från ambitionen att vara ledande vad gäller att leverera värde såväl som att kontrollera kostnader. Vi vill leverera högsta kundvärde till lägsta möjliga kostnad.

Vilka var era största framgångar under året?
Vi har haft betydande framgångar med kunder. Vi tecknade många nya långsiktiga kontrakt med kunder inom flygindustrin, bland annat ett 10-årigt avtal med Turbomeca, en del av Safran-koncernen, till deras nya helikoptermotor. Med kunder i järnvägsindustrin säkrade vi nya affärer för hjullagerenheter till kinesiska höghastighetståg.

Vi var framgångsrika i att driva innovation inom vindkraft, vilket är viktigt i takt med att vindturbiner blir allt större och placeras alltmer svårtillgängligt, inklusive till havs. På vindkraftseftermarknaden hade vi också framgång. Vi arbetar med stora vindkraftsparker och utvecklar vår portfölj av lösningar för anläggningsoptimering, vilka bidrar till ökad drifttid, effektivitet och tillförlitlighet i turbiner.

Vi var också mycket glada för de många utmärkelserna under året som visar kundernas uppskattning – till exempel pris för bästa leverantör av Nanjing Gear Box Company i Kina och pris för bästa kvalitet av Russian Railway till vår fabrik i Tver.



SKF Industrial Market,

Regional Sales and Service

SKF Industrial Market, Regional Sales and Service är indelat i sju geografiska regioner: Nordamerika; Latinamerika; Nordeuropa; Västeuropa; Central- och Östeuropa samt Mellanöstern och Afrika; Kina; och Asien och Stillahavsområdet.

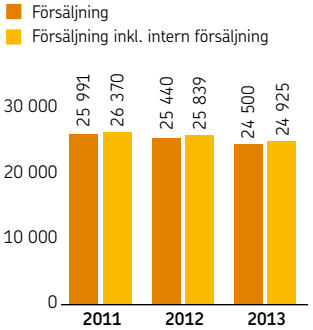
Regional Sales and Service erbjuder ett komplett sortiment av produkter, lösningar och tjänster till både OEM-företag och slutanvändare inom metallbearbetning, massa och papper, gruv- och cementindustri, livsmedelsindustri och marin industri. Affärsområdet levererar också tjänster till de av SKFs kundindustrier som inte täcks in av Strategic Industries.

Affärsområdet ansvarar för att hantera och arbeta med SKFs industriella återförsäljare och betjänar den industriella eftermarknaden genom ett nät av återförsäljare på runt 7 000 orter runt om i världen. Regional Sales and Services utvecklar och driver SKFs nät av SKF Solution Factory som erbjuder teknisk expertis inom SKFs fem tekniska plattformar och tillhandahåller en stor mängd tjänster, från mekaniskt underhåll till rådgivning i anläggningsoptimering.

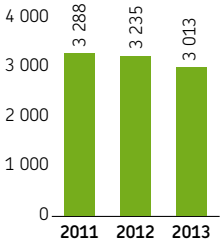
Regional Sales and Service driver också fem center för tillståndsövervakning som konstruerar och tillverkar världsledande maskin- och programvara, såväl som ett brett utbud av kundanpassade bearbetade tätningar.

Försäljningen 2013 uppgick till 24 500 Mkr (25 440), en minskning med 3,7%. Inklusive intern försäljning uppgick den till 24 925 Mkr (25 839). Rörelseresultatet var 3 013 Mkr (3 235), med en rörelsemarginal på 12,1% (12,5). Rörelseresultatet påverkades av engångskostnader på runt 30 Mkr. Försäljningsminskningen kan hänföras till organisk tillväxt -2,1%, struktur 2,6% och valutaeffekter -4,2%.

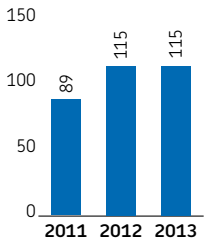
Försäljning, Mkr*



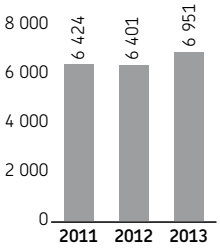
Rörelseresultat, Mkr*



Investeringar i materiella anläggningstillgångar*



Registrerat antal anställda*



* Tidigare publicerade siffror har omräknats för att överensstämma med organisationen 2013.

Intervju med Vartan Vartanian

President, SKF Industrial Market, Regional Sales and Service

Sett till de fem teknikplattformarna, var ser du de största möjligheterna för tillväxt?

Serviceverksamheten är det som differentierar oss mest. Eftersom vi började fokusera på detta redan för 20 år sedan – långt tidigare än andra företag – har vi haft tid att utveckla vår serviceteknik, våra processer och vår kapacitet. Vi har utvecklats till en av de främsta aktörerna inom industriell service, ett område som fortfarande är relativt underutvecklat. Detta har gjort att vi har en starkare position att kunna generera lönsamma affärer och att växa. Det bidrar också till att säkra våra affärer inom lager och tätningar.

SKF Solution Factory är en viktig del av SKFs serviceerbjudande. Hur bidrar det till affärerna?

SKF Solution Factory är där våra kunder kan hitta samlade lösningar på alla sina problem. Vi har startat 27 anläggningar på bara fem år, vilket innebär att de befinner sig i olika utvecklingsstadier. De första har vuxit sig stora och starka och har betydande affärsframgångar. Och vad som är spännande är framför allt att de vinner kundernas förtroende. Många kunder ser nu SKF Solution Factory som en del av sin egen infrastruktur och bygger upp långsiktiga samarbeten med oss. Ju mer vi blir involverade i deras verksamheter desto mer växer vi, så vårt mål är att fortsätta det framgångsrika arbetet och etablera anläggningar på ännu fler platser, med utökade tjänster utifrån lokala behov.

> ”Vi har utvecklats till en av de främsta aktörerna inom industriell service.”

Vilken roll spelar innovation för Regional Sales and Service?

Innovation är kritiskt för vår verksamhet. Det är inte bara något som vi gör ensamma i våra laboratorier. Genom nära samarbeta med våra kunder, partners och specialister säkerställer vi att våra innovationer löser faktiska problem och att vi ligger i framkant av utvecklingen.

Vår teknik SKF Insight, som vi lanserade på mässan i Hannover 2013, är ett aktuellt exempel. Den är banbrytande för både lagerindustrin och hela verkstadsindustrin, se sidan 73.

Vilka var era viktigaste framgångar under året?

Förvärvet och integreringen av Blohm + Voss Industries (BVI) i vår verksamhet har bidragit till betydande framgångar. Kunder inom marin industri har börjat se oss som en aktör att räkna med i alla faser av produktionsutrustningens livscykel, och inom alla våra kundindustrier satsar vi på att ta tillvara kundernas ökande intresse för oss som partner under hela livscykeln.

Ett exempel är livsmedelsindustrin, där en stor livsmedelsproducent var så imponerad av vår lösning för att minska föroreningsrisken från översmorda kedjor att man har bett maskinleverantören förse utrustningen med vår lösning redan i fabrik från och med nu. Det är levererat livscykelvärde.

Jag känner att vi har lyckats i arbetet att bli mer kundorienterade som organisation. Våra globala och lokala team av nyckelkundsansvariga har gjort mycket bra ifrån sig och byggt starka kundrelationer för att sälja in värdet av det vi gör. De frekventa kundbesöken har verkligen hjälpt oss att ta tillvara möjligheterna under denna utmanande period. Vi tittar också på hur vi kan lyfta vår kundservice ytterligare en nivå för att uppnå hög kundtillfredsställelse – oöverträffad service från SKF.

En annan framgång är hur väl vi lyckas samordna våra återförsäljares leveranskedja och aktiviteter med våra egna. Vi skapar en öppnare och tydligare leveranskedja, minskar spill och dubbelarbete samt förbättrar produkttillgängligheten för våra kunder, vilket sammantaget gör leveranskedjan effektivare.

Vilka är era största utmaningar framöver?

Alla stora ekonomier i världen kämpar med sina egna problem för närvarande; ingen marknad är tillräckligt stark för att driva tillväxt. Det betyder att vi måste vara både flexibla och aktiva, anpassa oss efter var tillväxten finns och ta tillvara varje möjlighet som uppstår. Att ha tillverkning med global täckning betyder att vi kan klara det.

En annan utmaning är att växa snabbare än marknaden, speciellt inom de områden där vi har lagt ned mycket tid på att utveckla vårt erbjudande – service och täningar till exempel. Vi gör det redan i Latinamerika och på många andra marknader och jag tvivlar inte på att vi kan klara det överallt.

Industriell distribution

29%
av försäljningen

SKFs återförsäljarnät är det största inom hela lagerindustrin. Genom åren har det utökats med specialiserade återförsäljare inom olika produktområden, såsom smörjsystem och mekatronik, samt olika industrier, till exempel jordbruksmaskiner och marin industri.

SKF äger inte sitt återförsäljarnät utan samarbetar med oberoende återförsäljare som tillför värde genom närhet till kunder i alla industrier, marknads- och branschkunskap, kompletterande produkterbjudande och förmåga att stödja SKFs kunder fullt ut med service på olika nivåer. Ett nätverk av runt 7 000 återförsäljare når mer än 1 miljon kunder över hela världen, främst slutanvändare men även främst mindre och medelstora OEM-kunder.

Auktoriserade återförsäljare kan bli certifierade underhållspartner om de levererar mervärde till kunder genom tjänster som maskinbesiktning, grundläggande underhåll och driftsäkerhetstjänster.

SKF utvecklar också ett nät av specialutbildade motorreparatörer med särskild kunskap inom felorsaksanalys, lagermontering, smörjning och tillståndsövervakning där specifikationer och standarder överensstämmer med SKFs riktlinjer.

SKF stödjer återförsäljarna med varulageroptimering. SKF har initierat ett arbetssätt som rationaliserar informationsflödena ytterligare mellan återförsäljarna och SKF i syfte att minska transaktionskostnader och varulager. SKFs återförsäljare stödjer i sin tur kunderna med effektivisering av reservdelsförsörjning och logistik. Därigenom nås en förbättring genom hela ledet.

Av SKFs återförsäljare är 3 000 anslutna till e-plattformen Web Customer Link (WCL). Det är fyra gånger så många som vid slutet av 2012. Det integrerade IT-systemet gör det enklare för återförsäljarna att hitta information som de behöver för att sälja SKFs produkter och lägga order. Systemet utfärdar fakturor och andra orderrelaterade dokument och kan nås av återförsäljarna både via webb och mobila appar för Apple iOS och Google Android.

Ökad driftsäkerhet och färre driftstopp

Tiense Suiker, ett stort sockerbruk i Belgien, hade återkommande problem med sina stödrullar. Rullarnas härdade yta hade slitits hårt och de behövde bytas ut.

Kunden sökte en samarbetspartner som kunde både konstruera, tillverka och installera rullarna. Tillsammans med sin auktoriserade återförsäljare föreslog SKF en omfattande teknisk uppgradering av stödrullarna, inklusive härdning och omarbetning av axelns koniska lagerlägen, allt i syfte att förlänga intervallen mellan planerade stopp. Lagren monterades med hjälp av tryckoljemetoden för enkel montering och demontering, lagren renoveras vid behov. Resultatet för kunden blev ökad driftsäkerhet, färre oplanerade driftstopp och 1,3 miljoner euro i besparingar. SKF är nu Tiense Suikers förstahandsval som tjänsteleverantör vid förbättringsprojekt.

En av SKFs återförsäljarsatsningar är Distributor Interconnectivity Programme som syftar till att sänka återförsäljarnas administrativa kostnader, optimera sysselsatt kapital och höja servicenivån. Detta sker främst genom förbättrad lagerstyrning och gemensamma prognossystem. Under året utvecklades en ny orderstyrd lagerlösning tillsammans med de två största svenska återförsäljarna TOOLS Momentum och Sverull. Lösningen bidrar till att de förbättrar sin servicenivå samt minskar sina administrativa kostnader och sitt rörelsekapital. En stor del av den orderstyrda försäljningen till den svenska eftermarknaden är nu helt automatiserad.

SKF Distributor College är en plattform för e-utbildning som erbjuder olika utbildningar online. Under 2013 erbjöds 45 kurser på 20 språk. Under året lanserades en utbildning i syfte att öka medvetenhet om förfalskade industriprodukter i allmänhet och SKF-produkter i synnerhet. Andra nya utbildningar är kurser i god affärs- och arbetsetik.

I början av 2014 delade SKF Distributor College ut det 200 000:e certifikatet till en medarbetare hos en auktoriserad återförsäljare. Det första utfärdades 2002. Programmet SKF Guild introducerades i USA i fjol och är en satsning för att öka medvetenheten och deltagandet i SKF Distributor College. Programmet riktar sig till återförsäljaranställda som har en högre nivå av kunskap om SKFs produkter och ambitionen att investera i utbildning.

För att säkerställa rätt återförsäljarstöd har SKF en metodik kallad ”More with SKF” som ger vägledning för strukturerad verksamhetsplanering. Det är en proaktiv process speciellt utformad för att tillgodose behoven hos varje återförsäljare och dennes lokala kunder. ”More with SKF” utvecklades för att stärka alla delar av leverans- och värdekedjan, från SKF och SKFs återförsäljare hela vägen ut till kund. ”More with SKF” innehåller en uppsättning verktyg inom olika områden såsom varumärkesvård, försäljning och marknadsföring, leveranskedja, sortimentsstyrning, medarbetarutveckling, e-handel, kvalitet och värdegenerering.

SKF hjälper också sina återförsäljare att identifiera och beräkna värdet de levererar till sina kunder. Det gör man genom att använda SKFs mervärdesprogram för återförsäljare som bygger på samma metodik som SKFs program för dokumenterade lösningar, se sidan 34. De vanligast identifierade kundfördelarna är minskade driftstopp tack vare tillgång till rätt reservdelar samt optimering av varulager och sänkta administrativa kostnader.

SKF hjälper Abecom, en av de största återförsäljarna i Brasilien, att harmonisera sina arbetssätt genom tillämpning av metoderna i SKF Business Excellence.

Allmän industri

Inklusive: automation, verktygsmaskiner, industriella drivsystem och medicinteknik

11%
av försäljningen

Automation

Den globala marknaden för industriell automation har i det närmaste dubblerats under senaste årtiondet. Det är en nästan två gånger högre takt än industriproduktionen totalt sett, och denna utveckling förväntas fortsätta. Branschen drivs av krav på ökad flexibilitet för att kunna tillverka olika produkter i samma produktionslinje med högre tillförlitlighet, precision och energibesparingar.

På marknaden sker för närvarande en gradvis förskjutning från pneumatiska eller hydrauliska styrsystem till elektromekaniska, eftersom dessa drar betydligt mindre energi tack vare väsentligt minskade energiförluster. Övergången innebär en potentiell årlig volymtillväxt för elektromekaniska fogningsverktyg för robotar på 20–30% beroende på applikation.

SKF stödjer automationsindustrin i den tidiga konstruktionsfasen av industrirobotar, vars uppgift ofta är att sammanfoga och forma olika material i monteringslinjer. Processen att sammanfoga material med hjälp av olika fogningstekniker används i hög grad i fordons- och flygindustrin.

För att möta den växande efterfrågan på elektromekaniska robotverktyg tillhandahåller SKF elektromekaniska ställdon som används inom olika delar av automation. SKFs kompakta elektromekaniska cylinder är ett komplett ställdon som bygger på produkter, lösningar och tjänster från SKFs teknikplattformar. Jämfört med pneumatisk eller hydraulisk fogningsteknik kräver SKFs lösning endast en bråkdel energi. Vissa tillverkare har uppnått energibesparingar på mer än 90% med SKFs lösning. 2013 fick SKF en stor order från Comau, en världsledande automationsleverantör, på elektromekaniska cylindrar för företagets nya generation ackumulerande palltransportörer (APC). Dessa används för att flytta olika stora enheter från en maskin till en annan och erbjuder en flexibilitet som gör dem användbara i många olika branscher. SKFs lösning ger Comau en tillförlitlig samt kostnads- och energieffektiv lösning för att möta efterfrågan på marknaden.

SKF levererar också planetrullskruvar och den vidareutvecklade inverterade rullskruven. Den har flera viktiga funktioner såsom en acceleration och hastighet som vida överträffar gränserna för kulskruvar samt hög stöthållfasthet och kraftigt minskad motorstorlek. Detta hjälper kunderna att öka flexibiliteten och precisionen i tillverkningen, uppnå tillförlitligare maskindrift och generera ytterligare energibesparingar.

Verktygsmaskiner

Marknadsutvecklingen inom verktygsmaskiner drivs vanligtvis av den globala industriproduktionen och har nästan fördubblats de senaste 20 åren. Tillverkning och försäljning av verktygsmaskiner minskade under 2013, främst till följd av avmattningen på den asiatiska marknaden. Prognoserna för 2014 ser ljusare ut, då både marknaderna i Asien förväntas återhämta sig och en större tillväxt förväntas i Nord- och Sydamerika.

Verktygsmaskiner används i de flesta industriella tillverkningsprocesser. Allt fler tillverkare efterfrågar skräddarsydda tekniska lösningar för att få fram maskiner med högre varvtal och bättre precision och som är enkla att använda. Slutanvändarna strävar efter högre produktivitet till lägre livscykelskostnader. Lösningar som minskar energianvändningen, förbättrar arbetsmiljön och minskar miljöpåverkan är också mycket efterfrågade på marknaden och är viktiga drivkrafter.

För att möta dessa krav arbetar SKF tillsammans med tillverkare och slutanvändare för att optimera verktygsmaskiner så att de arbetar snabbare med mindre miljöpåverkan under hela sin livslängd. SKF tillhandahåller tekniska konsulttjänster, tekniska beräkningar, konstruktionsgenomgångar och avancerad teknik för tillståndsövervakning, tillsammans med tjänster för anläggningsoptimering och underhållsprogram med utbildning i praktiskt underhåll. SKF erbjuder ett flertal specialanpassade produkter för spindlar och verktygsmaskiner, allt från superprecisionslager, smörjsystem och kylvätskepumpar till skräddarsydda tätningslösningar och linjära driv- och styrsystem.

SKF öppnade två nya anläggningar för spindelservice under året, i Polen och Indien. SKF har nu 21 anläggningar runt om i världen som är specialiserade på reparation och uppgradering av maskinspindlar, inklusive analys, samt rekonditionering av många typer och fabrikat av spindlar. Spindelservice är en del av SKF Solution Factory, se sidan 33.

SKF lanserade det nya smörjsystemet Microdosage under 2013. Systemet gör det möjligt att exakt mäta och övervaka extremt små mängder smörjmedel. Till skillnad från konventionell olje- och luftsmörjning används inte tryckluft för att transportera smörjmedlet, vilket gör systemet extra energi- och kostnadseffektivt jämfört med konventionella system.

För att möta den växande marknaden i Asien öppnade SKF ett kompetenscenter för verktygsmaskiner i Shanghai 2013. Centret stärker ytterligare SKFs kompetens inom området och ger tekniskt stöd till kunder inom SKFs samtliga fem teknikplattformar.

Industriella drivsystem

Inklusive: fluidteknisk utrustning, industriella elmotorer och elgeneratorer, materialhantering, industriell transmission och service för drivlinor.

Fluidteknisk utrustning
(industriella fläktar, pumpar och kompressorer)

Fluidteknisk utrustning används i många olika processindustrier, exempelvis inom olja och gas, kolvätebearbetning och vattenindustri samt i anläggningar som flygplatser, sjukhus och köpcentrum. Branschen fokuserar på behovet att ständigt öka effektiviteten i utrustningar. Utvecklingen påverkas också av skärpta standarder och lagregler på miljöområdet samt krav på lägre energianvändning och underhållskostnader. Marknaden har visat en stark organisk tillväxt under ett antal år, en utveckling som väntas fortsätta.

SKF stödjer tillverkare och slutanvändare med tekniska tjänster i konstruktionsprocessen, branschspecifika lösningar för övervakningssystem och magnetlagerlösningar. Under 2013 lanserade SKF en ny lagerlösning för industriella fläktar i avloppsreningsverk baserat på magnetlager. Lösningen ingår i portföljen SKF BeyondZero, se sidan 68. Eftersom världens vattenförbrukning beräknas öka med omkring 50% fram till 2020 kommer effektivare vattenrening att krävas. Ett viktigt område för förbättringar är energianvändningen i ventilationsprocessen som kan stå för så mycket som 80% av anläggningens totala energianvändning. SKFs lösning för permanentmagnetmotorer med högt varvtal tillgodoser detta behov med energibesparingar på upp till 40%. Under året fick SKF två stora order på prototyper till kunder i Kina och Nordamerika.

SKF erbjuder också lagerlösningar för svåra driftförhållanden. Ett exempel är kompressorer som ska hantera processgaser och därför måste vara utrustade med en extra tålig teknik, såsom SKFs kompressorlager utvecklade för hög koncentration av korrosiva processgaser. Denna lösning erbjuder hög driftsäkerhet och förlänger brukbarhetstiden med månader upp till år tack vare de korrosionsbeständiga egenskaperna.

Ett annat exempel på avancerad lagerteknik gäller djuphavspumpar och kryogeniska pumpar. Tillförlitlighet och tillgänglighet är kritiska faktorer för raffinaderier och anläggningar för flytande naturgas. SKFs lager för kryogeniska pumpar (för mycket låga temperaturer på ned till minus 250 °C) tillgodoser dessa behov genom att medge extra höga prestanda i svåra driftförhållanden samt skydda mot korrosion, nötning och utmattning i extrema temperaturer. Med SKFs produkt kan företag mer än tredubbla brukbarhetstiden för lagren och öka den genomsnittliga tiden mellan fel påtagligt. Bägge dessa lösningar minskar också drastiskt den totala ägandekostnaden och energianvändningen.

Industriella elmotorer och elgeneratorer

Elmotorer och elektriska drivsystem står för mer än 40 procent av världens elförbrukning och konstruktionsförbättringar har följaktligen stor inverkan på den globala energianvändningen. Därför har standarder för lägsta energiprestanda införts i bland annat Nordamerika och EU.

SKF utvecklingspartner för världens två hittills största hexapoder

Det franska teknikföretaget Symetrie konstruerade två hexapoder under 2013 för att simulera vågprofiler för en kund i olje- och gasindustrin. För att klara sitt uppdrag måste hexapoderna klara en mycket hög belastning och samtidigt hantera kraftfulla dynamiska rörelser utan att tillförlitlighet och säkerhet äventyras. SKF valdes som samarbetspartner för att utveckla ställdonen och levererade en skräddarsydd elektromekanisk lösning. Lösningen innebär att ställdonen kan röra sig i upp till 1,5 m per sekund och samtidigt bära en vikt på 4 ton. Ställdonen har två meters slaglängd och säkerhetsbroms monterad direkt på skruven, vilket ger enkel rörelsekontroll samt hög precision och säkerhet.

För att hjälpa kunder att leva upp till kraven erbjuder SKF olika lösningar. En av dem är SKF energieffektiva spårkullager i E2-utförande, vilka ingår i portföljen SKF BeyondZero, se sidan 70. Dessa har optimal balans mellan inre geometri, smörjfett och hållare, vilket ger kraftigt reducerad friktion. Jämförande tester visar att SKF spårkullager i E2-utförande minskar friktionen med mer än 30% jämfört med lager i utförande SKF Explorer.

Elmotorer, generatorer och tillhörande utrustning kan skadas när elektrisk ström passerar genom lagret. För att undvika att så sker erbjuder SKF olika isoleringslösningar, till exempel lager i utförande INSOCOAT och hybridlager. Ringarna i INSOCOAT-lagren är belagda med ett isolerande keramiskt skikt, medan isoleringen i SKFs hybridlager bildas av de keramiska rullkropparna själva.

För att tillgodose efterfrågan på effektivare drivmotorer har tillverkare av industrimotorer ökat sin produktion av borstlösa permanentmagnetmotorer. För att stödja denna efterfrågan utökade SKF under året sitt sortiment av omkodare för motorer med SKFs sensorlagerenhet för rotorpositionering i permanentmagnetmotorer. Lösningen stödjer både lagrets och omkodarens funktion eftersom enheten är utrustad med sensorer som är okänsliga för de starka magnetiska flöden som är vanligt förekommande i denna typ av motorer. Dessutom är enheten robust, kompakt och lätt att installera.

SKF sponsrade och deltog i den viktiga konferensen om energieffektivitet i motordrivna system 2013 i Rio de Janeiro i Brasilien. På konferensen presenterade SKF sin kunskap inom mätning av motoreffektivitet och styrteknik för magnetlager i motorer som kräver avancerad positionskontroll i mycket höga hastigheter.

Materialhantering
(transportörsystem, kranar, hissar och rulltrappor)

Materialhanteringsindustrin påverkas av ökande globalisering som förändrar rese-, konsumtions- och transportmönster med ökade fraktvolymer av råvaror och gods mellan olika kontinenter. Branschen drivs också av den ökande urbaniseringen och behovet av utbyggd infrastruktur.

Dessa trender driver utvecklingen inom materialhantering och bidrar till krav på ökad driftsäkerhet och effektivitet för vitt skilda utrustningar som transportörsystem, hamnkranar, hissar och rulltrappor. SKFs angreppssätt och satsning på livscykelhantering innebär att företaget ofta bidrar i alla stadier av maskinprestanda, från konstruktion och utveckling hos maskintillverkaren till underhåll och reparationer hos slutanvändaren. I fastighetssektorn är exempelvis allt utrymme värdefull yta, varför hissar idag konstrueras med maskinrummet inuti hissschaktet och med direktdrivning utan externväxellåda. Detta försvårar dock åtkomsten för underhåll och SKF har därför utvecklat tätade lagerlösningar med en brukbarhetstid av, i gynnsamma fall, upp till 20 år, vilket är lika länge som en hissmotor används innan den byts ut. Andra exempel på utveckling inom materialhantering är en ökad grad av automatisering och mindre manuellt underhåll, vilket i sin tur skapar säkrare och bättre arbetsmiljö. Allt större efterfrågan på energi leder också till ökade krav på att minska energianvändningen inom materialhantering och att göra utrustningen tystare. SKF tillhandahåller lösningar för roterande utrustning i krävande driftmiljöer samt ett sortiment av sfäriska rullager, lagerhus och tätningslösningar för remskivor konstruerat för att minska snittfrekvensen av lagerhaverier. SKF tillhandahåller också ett antal varianter av spårkullager för odrivna rullar som ökar utrustningens drifttid och sänker driftkostnaderna genom minskad energianvändning. SKF erbjuder ett antal tjänster som tillståndsövervakning, uppriktning samt centralsmörjsystem för att stödja förebyggande underhåll och minska behovet av manuellt underhåll. Lösningar för förebyggande underhåll är av stort värde för exempelvis kranindustrin, vars utrustning är svåråtkomlig för rutinunderhåll.

Avtal gällande certifierad underhålls- och reparationsservice

SKF och SPP Pumps, en brittisk pumptillverkare som ingår i det indiska företaget KBL, tecknade ett treårsavtal 2013 avseende SKFs program för certifierad reparationsservice för pumpar. SKF ska inom ramen för avtalet leverera utrustning för tillståndsövervakning, monterings- och uppriktningsverktyg samt ge utbildning i avancerad analys- och reparationsteknik för viktiga moment inom pumpservice. I inledningsskedet gäller avtalet för SPP Pumps fem servicecenter i Storbritannien.

Industriell transmission och drivlinor

Konstruktörer av växellådor för tung industri ställs inför olika utmaningar som varvtalsreglering och höga vridmoment vid konstanta varvtal, eller tung yttre belastning och/eller stötbelastningar samt föroreningar och bristfällig smörjning. SKF tillhandahåller lösningar med målet att optimera driftsäkerhet och verkningsgrad och samtidigt uppnå en kostnadseffektivare drift.

SKF arbetar tillsammans med tillverkare och installatörer av växellådor redan i utvecklingsfasen allt för att uppnå effektivare och tillförlitligare utrustning. Ett exempel är SKFs uppgraderade sortiment av självinställande rullager i utförande SKF Explorer med viktiga egenskaper som större bärförmåga, högre motståndskraft mot slitage och föroreningar samt lägre friktion jämfört med konkurrerande lösningar.

Under året trefaldigade SKF försäljningen av tätningar till en ledande tysk tillverkare av växellådor och är nu huvudleverantör till många av företagets tillverkningsenheter.

När elmotor, koppling och växellåda är installerade i drivlinan återstår fortfarande en betydande potential att höja effektiviteten. SKF hjälper kunderna att välja lämplig underhållsstrategi för drivlinan samt utvärdera status på utrustningen under drift och välja rätt reservdelar när reparationer krävs. Eftersom drivlinor naturligt försämras med tiden, speciellt om de pressas till gränsen av sina konstruktionsparametrar erbjuder SKF också teknisk rådgivning, inklusive felorsaksanalys och i vissa fall omkonstruktion av drivlinan. Så även när specifikationen på det befintliga drivsystemet inte uppfyller kundens produktionskrav.

SKF erbjuder lösningar för varje fas i drivlinans livscykel för att hjälpa exempelvis valsverk, cementföretag, gruvor, pappersbruk, kemisk processindustri och livsmedelsindustri att uppnå hög driftsäkerhet, minimala servicebehov, optimerat underhåll och minskad energianvändning.

Medicinteknik

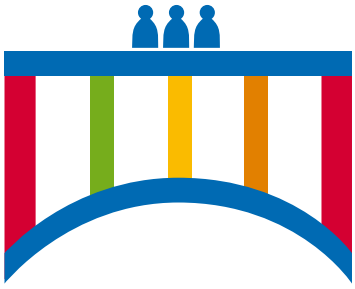
Den medicintekniska industrin utvecklas mot bakgrund av en allt äldre befolkning, vällevnadssjukdomar, mer sjukvård i hemmet, växande befolkningsantal i tillväxtländer samt behov av flexiblare och mer automatiserad utrustning. Branschen är starkt reglerad med stränga säkerhetsstandarder och medicinska krav. Sammantaget ställer det krav på sänkta vårdkostnader samt förbättrad teknik, produktivitet och servicenivå.

Den medicintekniska industrin har uppvisat en stabil tillväxt under det senaste decenniet och världsmarknaden väntas fortsätta växa.

SKF är utvecklingspartner till många tillverkare inom medicinteknik och hjälper kunderna att optimera konstruktionen av medicinteknisk utrustning. SKFs produkter används för att tillhandahålla linjär och roterande rörelse inom bland annat medicinsk bildteknik, kirurgi, laboratorieautomation, livsuppehållande apparatur, tandvård, ögonkirurgi och sjukhusvårdsutrustning. Lösningarna inkluderar elektromekaniska ställdon för lyft, rullningslager och skenstyrningar för roterande och linjära rörelser, maskinbearbetade tätningar för att separera media samt tillhörande kontrollenheter. SKF tillhandahåller också testning i samband med konstruktion, prototyptillverkning och serietillverkning för att säkerställa att lösningarna följer branschnormer och standarder.

En ny serie av SKFs teleskopiska lyftpelare lanserades under 2013 för att underlätta för tillverkare av medicinsk utrustning att tillgodose branschens krav på utrustning för ögonkirurgi och kuvöser med ytterst exakt, ergonomisk rörelse och ökad funktionalitet. Lyftpelarna har ett universellt nätaggregat för globalt bruk, mjuk start/stoppfunktion för tyst manövrering och ökad slaglängd för bättre åtkomlighet samt erbjuder stor flexibilitet vid konstruktion för tillverkaren.

Förvärvet av Kaydon 2013 kompletterar SKFs produkterbjudande till medicinteknisk industri, inte minst inom tunnsektionslager och svängkranslager.



Business Excellence hjälper MTI att öka omsättningen

SKF startade ett samarbete med MTI, en amerikansk tillverkare av medicinsk utrustning, för att förstå deras behov bättre. SKF tillämpade sina metoder för Business Excellence längs hela kundens värdekedja. Ett nytt prognossystem resulterade bland annat i tillförlitligare planering samt minskade avtalsbrott från 10% till nästan 0% och stabiliserade ledtider på 8 istället för 20 veckor. SKF hjälpte också MTI att sänka genomloppstiden på monteringsbandet med 40% genom att ersätta serieproduktion med flexibel produktion. För MTI betyder det ökad försäljning och dessutom kortare ledtider från SKF till MTI, vilket förbättrar produktionsplaneringen och minskar varulagret påtagligt.

Tung och särskild tillverkningsindustri

Inklusive: metallindustri, gruv- och cementindustri, massa- och pappersindustri samt marin industri och livsmedelsindustri

10%
av försäljningen

SKFs försäljning till tillverkare och slutanvändare i tung industri och specialindustri står för 10% av SKFs försäljning. Dessa branscher utgör en betydande andel av SKFs verksamhet med sina auktoriserade industriella återförsäljare. SKF tillhandahåller driftsäkerhets- och underhållsservice till ett växande antal slutanvändare i dessa industrier.

Tung industri

Växande befolkningstal, ökande urbanisering och en allt större medelklass i många utvecklingsekonomier utgör underliggande drivkrafter för tillväxt inom tung industri. SKF ser också en stadig förskjutning från mogna marknader i Europa och Nordamerika till Kina, Indien och Latinamerika.

All tung industri är kapitalintensiv och därför är en produktiv och driftsäker produktionsutrustning av yttersta vikt. Under många år har SKF varit en betydande leverantör av lager och lagerenheter till tung industri och på senare tid har SKF även ökat sin försäljning av tätnings- och smörjsystem. SKF fortsätter dessutom att utveckla sitt serviceerbjudande för att hjälpa kunder inom tung industri att uppnå sina mål för produktivitet, driftsäkerhet och energieffektivitet.

SKF har en bred räckvidd genom sin säljorganisation, sitt omfattande nät av återförsäljare och sina samarbeten med ledande tillverkare och slutanvändare världen över. Satsningen på livscykelhantering innebär att SKFs engagemang i utrustningars prestanda sträcker sig från vaggan till graven.

Metallindustri

SKF är en teknisk utvecklingspartner till världens ledande tillverkare av utrustning för metallindustrin och en servicepartner till slutanvändare. Företaget tillhandahåller ett brett utbud av lösningar, inklusive lager, tätningar, tjänster och smörjsystem.

Under 2013 tecknade SKF ett omfattande globalt ramavtal med ett stål- och gruvföretag om leverans av lager och lagerenheter, tätningar, mekatronik och tjänster till företagets anläggningar över hela världen under en tvåårsperiod. Dessa lösningar förväntas ge dokumenterade besparingar på i snitt minst 10%, baserat på den omsättning som nås med SKF och dess återförsäljare. Även miljöpåverkan förväntas minska från de av företagets anläggningar som använder lösningar ur portföljen SKF BeyondZero. Avtalet är värt 600 Mkr.

SKF tog också hem ett femårigt servicekontrakt med en latinamerikansk aluminiumproducent. Under första avtalsåret ska SKF leverera tjänster för optimerad underhållstrategi och därefter integrerade underhållslösningar. Installationerna förväntas öka utrustningens drifttid och minska de totala driftkostnaderna för fabriken. Kontraktet är värt 100 Mkr.

Under 2013 lanserade SKF en ny serie förstärkta HSS-tätningar helt i gummi för att skydda stora lager som används i tung industri, se sidan 68. Dessa nya tätningar för valsverkslagringar är tillförlitliga, lätta att installera och ändrar inte storlek när tätningen utsätts för fukt.

SKF utökade portföljen SKF BeyondZero med två befintliga produktsortiment för metallindustrin. Det första är lager för

SKF del av Tata Steels strategiska leverantörssatsning

Tata Steel, den största privata stålproducenten i Indien, valde SKF som ensam lagerleverantör i sitt strategiska program med 27 globala huvudleverantörer som företaget har startat för att stärka samarbetet och utbytet av kunskap, bästa arbetssätt och processer. Som en del av programmet utbildar SKF fortlöpande Tata Steels anställda i bästa arbetssätt för lager och lagersmörjning för att säkerställa produktiviteten. SKF har i flera år levererat lösningar till Tata Steel baserade på företagets alla fem teknikplattformar, främst med inriktning på lager och service.

extrema temperaturer, en kraftfull lösning för metallindustrin som kan sänka sina underhållskostnader och höja tillförlitligheten genom att ersätta konventionella fettsmorda lager med dessa lager. Exempelvis kan en kylbädd för plåt med 5 000 lager spara 7,5 ton fett och 23 ton koldioxid per år, vilket motsvarar en minskning av klimatbelastningen med 82% jämfört med fettsmorda spårkullager. Det andra sortimentet som adderades till portföljen SKF BeyondZero är tätade sfäriska rullager för stränggjutningsmaskiner. Tätningen i dessa lager skyddar mot smutspartiklar och fukt, ökar lagrets livslängd och minskar fettförbrukningen. Typiska besparingar är 20–47 ton smörjfett per år för en stränggjutningsmaskin med två strängar.

Gruv- och cementindustri
SKF tillhandahåller en rad produkter och tjänster till gruv-, mineralbearbetnings- och cementindustrin som bidrar till högre produktivitet, tillförlitlighet och säkrare arbetsmiljö. Företaget har ett nära samarbete med tillverkare av utrustning och slutanvändare över hela världen och ökar nu sitt samarbete med EPC-konsultföretag (engineering, procurement and construction) i syfte att fler SKF-lösningar ska specificeras och installeras när nya gruvanläggningar projekteras och byggs.

Slutanvändarna i industrin är fortsatt fokuserade på sänkta kostnader och bättre styrning, vilket skapar möjligheter för SKFs många lösningar för ökad tillförlitlighet, produktivitet och lönsamhet.

Förnyat kontrakt med Smurfit Kappa i Venezuela

SKF och Smurfit Kappa, en världsledande tillverkare av pappersbaserade förpackningar, förnyade sitt avtal 2013. SKF ska tillhandahålla besiktning av mekaniska och elektriska motorer samt termografiska analyser för Smurfit Kappas bruk i San Felipe, Venezuela. SKF har skött underhållsservicen för roterande delar på bruket i Valencia sedan 2005. Vid slutet av den första avtalsperioden hade SKF ökat maskintiden för roterande utrustning, sänkt lagerförbrukningen och genererat årliga besparingar på tusentals dollar.

SKF slöt flera nya avtal med latinamerikanska företag under året. Ett exempel är ett fyraårigt smörjserviceavtal, värt 55 Mkr, med en av världens största kopparproducenter i Peru. SKF ska projektera, planera, utföra och administrera smörjning av företagets gruv- och anrikningsutrustning. SKF slöt också ett teknikavtal med en stor kopparproducent i Chile. Projektet fokuserar på tillståndsövervakning av kundens gruvutrustning i anriknings- och rostningsanläggningar. SKF ska tillhandahålla produkter och tekniska tjänster samt sköta installation och övervakning av utrustningen.

SKF tecknade också avtal med en ledande tillverkare av cementutrustning, vilket väntas stärka relationerna ytterligare med kundens anläggningar världen över. SKF ska leverera lager och lagerenheter, tätningar och smörjlösningar samt fokusera på effektivitetsförbättringar inom drift och underhåll genom att tillämpa SKFs modell för livscykelhantering.

Massa- och pappersindustri
SKF har en lång historia av samarbete och produktutveckling för massa- och pappersindustrin. SKF är sedan länge en ledande leverantör av lager och lagerrelaterade produkter till tillverkare av utrustning såväl som massa- och pappersbruk. SKF har också utvecklats till att bli ledande leverantör av smörjsystem för branschen och fortsätter dessutom att utöka sitt serviceerbjudande som nu står för en betydande del av verksamheten.

Tjänsterna inkluderar integrerade underhållslösningar och kundbehovsanalys inom anläggningsoptimering som hjälper massa- och pappersindustrier över hela världen att maximera sin produktivitet och driftsäkerhet och sänka kostnaderna.

SKF tecknade flera nya serviceavtal under 2013, bland annat ett femårigt kontrakt med ett nordamerikanskt pappersföretag. Avtalet gäller tillståndsövervakning och underhållsservice och är värt flera miljoner dollar. Med företaget Suzano Pulp and Paper i Brasilien slöt SKF ett femårigt avtal om underhållsservice av dess nya massafabrik för att öka maskintillgängligheten och sänka de totala kostnaderna.

Portföljen SKF BeyondZero utökades med pumpenheten SKF Flowline, ett system för smörjning med cirkulerande olja. Produkten kan hjälpa pappersbruk att minska sin olje- och energianvändning eftersom tanken bara behöver mellan en tredjedel och hälften så mycket olja som konventionella system.

Särskild tillverkningsindustri
Inklusive: marin industri och livsmedelsindustri

Marin industri
Marin industri står för majoriteten av världens transportvolymer. Runt 80% av världens handelstransport ombesörjs av en flotta på cirka 50 000 handelsfartyg. Transportsektorn påverkas kraftigt av den ekonomiska konjunkturen. Investeringar i större fartyg med större lastkapacitet minskar kostnaderna och utsläppen per transporterad enhet. Servicefartyg för offshoreverksamhet visar fortsatt stark tillväxt till följd av den globala efterfrågan på energi.

Livslängden för ett fartyg är normalt 25–30 år. Ett fartyg som måste tas ur drift en enda dag kan kosta rederiet hundratusentals dollar. Därför är hög tillförlitlighet och tillgänglighet viktiga faktorer för ett fartygs lönsamhet. Stigande bränslekostnader och hårdare miljö- och säkerhetsregler driver också branschens utveckling av mer tillförlitliga och bränsleeffektiva fartyg. Dessa utmaningar kan mötas på olika sätt:

- Tillståndsövervakning och tillståndsbaserat underhåll kan bidra till att maximera tillgänglighet och minska driftkostnader.
- Vidare- eller nyutveckling av framdrivningssystem, såsom roderpropellrar och elektriska poddar, för att öka effektiviteten i dessa system.

SKF fokuserar huvudsakligen på servicefartyg för offshoreverksamhet, andra service fartyg, tankerfartyg samt passagerar- och kryssningsfartyg. SKF inriktar sin expertis och kunskap på branschens behov av minskade drift- och underhållskostnader, säkrare arbetsmiljö, förbättrad miljöprestanda samt ökad tillgänglighet och tillförlitlighet hos fartyg och kritisk utrustning ombord.

SKF tillhandahåller produkter och tjänster för alla faser av maskinutrustningens livscykel, från konstruktion, tillverkning och installation till drift och underhåll. SKFs erbjudande innefattar integrerade produkt- och servicelösningar för framdrivningssystem, inklusive nyckelkomponenter i stora tvåtaktsmotorer, trustrar, roderpropellrar, såväl som kopplingar och produkter för propelleraxlar. SKF erbjuder också ett brett utbud av specialiserade tjänster inom tillståndsbaserat underhåll för olika typer av fartyg. Andra tjänster är uppriktning av axlar, 3D-mätningar, maskinbearbetning på plats och monteringslösningar för maskinutrustning.

I början av 2013 förvärvade SKF den tyska leverantören av fartygskomponenter Blohm + Voss Industries (BVI). BVIs verksamhet och kompetens stämmer väl med SKFs strategi och kompletterar samt breddar SKFs befintliga sortiment av produkter och tjänster för den marina industrin, se sidan 26.

Livsmedelsindustri

Livsmedelsindustrin är en av världens största industrisektorer. I genomsnitt använder människor 25% av sin inkomst till mat, vilket gör livsmedelsindustrin mindre cyklisk än andra industrier. Typiska utmaningar är extrema temperaturer, höga hygienkrav och fuktiga miljöer med påföljande slitage i samband med upprepade rengöringar. Branschen fokuserar på förbättrad effektivitet, tillförlitlighet, hygien, säkrare arbetsmiljö och livsmedelshantering samt minskad förbrukning av vatten, energi och smörjmedel.

Kraven på en produktiv och kostnadseffektiv produktionsutrustning har lett till ett allt större fokus på ständiga förbättringar i livsmedelsindustrin. SKFs rekommendation är ofta att inleda förbättringsprojekt med en nulägesanalys med hjälp av SKF Client Need Analysis-Asset Management som sedan ligger till grund för utformning av förbättringsprogrammet. Ofta ingår en översyn av underhållsstrategin, inklusive kritikalitetsanalys, för att identifiera bästa tillvägagångssätt för kunden. Tillgång till rätt teknik är dock nödvändig för att genomföra förändringarna. Genom att kombinera teknik från flera plattformar, såsom tätningslösningar, lager och lagerenheter, smörjsystem, servicetjänster och mekatronik, har SKF hjälpt ett antal kunder att uppnå ökad maskinlivslängd och högre operativ effektivitet. Ett exempel är kakproducenten Griffins Food Ltd. i Nya Zeeland, se nedan.

SKF stödjer också maskinkonstruktörer med beprövad teknik från livsmedelstillverkning, som uppfyller kraven på hygien, livsmedelssäkerhet, avfallshantering och minskade totalkostnader. Ett exempel är det automatiska SKF ChainLube spraysmörjsystem som SKF tillsammans med sin danska återförsäljare Masytec installerade i en maskin för chokladformning. Det ledde till att chokladtillverkaren uppmanade maskintillverkaren Aasted att utrusta en ny maskin med samma beprövade teknik.

Effektivare drift

Griffins Food Ltd. behövde minska sina oförutsedda driftstopp och spill och samtidigt förbättra den operativa effektiviteten. SKF Client Need Analysis–Asset Management användes för en nulägesanalys. Gemensamt kom SKF och Griffins därefter fram till en förbättringspotential på 5%, att uppnå med hjälp av en helhetslösning i flera steg, inklusive översyn av underhållsstrategi, utbildning i felorsaksanalys och andra tekniska frågor, driftsäkerhetsteknik, arbetsplanering och dokumentation. Lösningen omfattade också produkter och tjänster från SKFs teknikplattformar. Redan innan projektet var helt slutfört 2013 hade anläggningen ökat sin operativa effektivitet med 8% och minskat tiden för driftstopp med 4%.

Flygindustri

6%
av försäljningen

Marknaden för flygindustrin har i princip fördubblats varje decennium de senaste 40 åren. Denna trend väntas fortsätta och drivs framför allt av ett ökande globalt resande, speciellt relaterat till Asien. Behovet av att förnya en alltmer föråldrad flygplansflotta på grund av hårdare miljölagstiftning och krav på bättre bränsleekonomi har lett till en utveckling av lättare och hållbarare flygplan med hjälp av kompositmaterial i kombination med en ny generation tystare och bränslesnålare motorer.

Under de närmaste åren kommer Ryssland, Indien och Kina troligtvis att leda tillväxten då de inhemska marknaderna förväntas expandera och på så vis skapa större efterfrågan på mindre regionala passagerarflygplan och även helikoptrar.

Livslängden för en flygmotor eller helikoptermodell kan vara upp till 50 år och samarbetet mellan tillverkare och leverantör är ofta långsiktigt. Flygegenskaper och säkerhet är kritiska faktorer- produkterna måste vara tillförlitliga under extremt påfrestande förhållanden, vilket kräver ytterst specialiserad ingenjörsteknik.

SKF stödjer de stora aktörerna i branschen i deras utvecklingsarbete av nya flygplansprogram. SKF tillhandahåller avancerade skräddarsydda tekniska lösningar till tillverkare av flygplan, helikoptrar, flygmotorer och motorsystem, inklusive lager för huvudaxel och växellåda, tätningar och elastomeriska produkter.

SKF stödjer också flygindustrin genom hela produktlivscykeln och levererar underhålls-och reparationstjänster till flygbolag samt service-, reparations- och underhållsföretag. SKFs tjänster är kvalitetscertifierade enligt internationella standarder.

För att stödja tillväxten av elektroniska system i cockpit har SKF Fly-by-Wire utvecklat nya integrerade lösningar för elektroniska styrreglage som ger piloten bättre kontakt och bättre möjlighet att kontrollera planet.

Av SKFs totala affärer med flygindustrin avser två tredjedelar applikationer för flygplan och en tredjedel applikationer för helikoptrar.

SKF tecknade ett 10-årskontrakt 2013 med Turbomeca, se nedan. SKF har också vunnit nya lageraffärer med ledande företag som Bell Helicopter, Eurocopter och Safran samt förnyade långtidskontrakt med kunder som GE Aviation, Agusta Westland och Pratt & Whitney. SKF Fly-by-Wire levererade också den första prototypen av det elektroniska styrsystemet för cockpit till Embraers plan Legacy 450 och 500 samt Bombardiers CSeries-program.

Smörjning är en komplex mekanism inom flygapplikationer och spelar en viktig roll när det gäller att minska friktion, slitage och risken för skador. För att utforska hur smörjmedel beter sig under extrema driftförhållanden speciellt i flygapplikationer startade SKF och INSA Lyon ett forskningsprogram kallat "Lubricated Interfaces for the Future".

Under 2013 avyttrade SKF sin verksamhet för tillverkning av metallstag som ett led i SKFs strategi att avyttra verksamhet utanför kärnverksamheten, se sidan 28.

Långtidskontrakt med Turbomeca

SKF tecknade ett 10-årskontrakt 2013 med Turbomeca, en division inom franska Safran-koncernen, som omfattar leverans av lager till deras senaste helikoptermotor Arrano. Avtalet är värt 900 Mkr och bygger på ett framgångsrikt samarbete inom andra motorprogram hos Turbomeca.

Energi

Inklusive: förnybar energi och traditionell energi

5%
av försäljningen

Tillgång till energi är en av de största utmaningarna i samband med de växande befolkningstalen. Energiindustrin är ofta föremål för statliga regelverk och stimulansåtgärder i syfte att kontrollera kostnader, säkra energiförsörjningen och minska miljöpåverkan, inte minst klimatförändringar.

Förnybar energi

Inklusive: vind-, havs- och solenergi

Den globala energimarknaden har utvecklats snabbt, framför allt inom vind- och solkraft.

Marknaden för vindkraft har sexdubblats de senaste tio åren. Landbaserad vindkraft är det mest etablerade förnybara energislaget även om havsbaserad vindkraft nu ökar i betydelse. Den ökande globala oron runt fossila bränslen och koldioxidutsläpp, kombinerat med behovet av en säkrad energiförsörjning, är positiva långsiktiga drivkrafter.

Vindkraftsindustrin har upplevt en svacka under några år och nedgången 2013 orsakades främst av en kraftig nedgång i USA. Framöver räknar dock SKF med en god återhämtning vad gäller installationer av nya vindkraftparker på flera av världens huvudmarknader. Den snabba utvecklingen på nya marknader, såsom Brasilien, kommer också att bidra till global återhämtning för vindkraft.

SKF är en utvecklingspartner till ledande tillverkare av vindkraftsutrustning såväl som leverantör till den framväxande eftermarknaden. SKF tillhandahåller främst lösningar och tjänster för huvudaxel, generator och växellåda i vindturbiner.

Vindkraftssektorn strävar efter större turbiner, lägre vikt och mindre friktion, längre brukbarhetstid samt turbiner med högre motståndskraft mot yttre påfrestningar. SKFs lösningar på dessa områden bidrar till högre verkningsgrad i vindturbiner, vilket hjälper industrin att lösa utmaningar och uppnå elnätsprestanda på nivå med traditionella energislag.

Under 2013 vann SKF flera nya kontrakt med ledande tillverkare som den kinesiska vindturbintillverkaren Goldwind och växellådetillverkaren David Brown Wind. Affären med Goldwind är värd 100 Mkr och omfattar SKF Nautilus lagerenheter för leverans 2013 och 2014. För David Brown Wind utvecklar SKF bland annat växellådan till en ny stor effektstark turbinmodell för havsbaserad vindkraft.

Flera nya kontrakt på tillståndsövervakning tecknades under året. Ett exempel är avtalet med Vestas om fortsatt leverans av ytterligare SKF WindCon system för tillståndsövervakning till Vestas Services över hela världen. Flera pilotprojekt i vindkraftssektorn gör framsteg med den nyligen lanserade tekniken SKF Insight med en självdriven sensor integrerad i lagret, se sidan 73. Lösningen medger trådlös kontinuerlig kommunikation av drifttillståndet i lagret via SKFs center för fjärrdiagnostik. Detta hjälper SKFs kunder att ytterligare förlänga underhållsintervallen och minska driftkostnaderna för huvudaxel och växellåda.

Havskraft är fortfarande ett litet men intressant energislag. SKF ligger i framkant i utvecklingen och har leveransavtal med flera tillverkare av utrustning för bland annat våg- och tidvattenkraft, se sidan 198–199. SKF är också en leverantör av lösningar för solfångarsystem.

Utökat samarbete med Envision Energy

SKF utökade samarbetet med den kinesiska vindturbintillverkaren Envision Energy under 2013 till att inkludera leverans av SKF Nautilus lager för turbinserien 3.0MW samt sfäriska rullager och CARB toroidrullager till serien 4.0MW. SKF har varit en utvecklingspartner till Envision Energy sedan starten 2006 och levererar samtliga lager till företagets standardturbiner 1.5MW, 1.6MW och 2.3MW. Envision Energy har sin forskning och utveckling i Danmark och är ett av de snabbast växande företagen i branschen och en av Kinas fem ledande vindturbintillverkare.

Traditionell energi

Inklusive: Olja och gas, traditionell elkraftsgenerering

Olja och gas

Olje- och gasindustrin har genomgått stora förändringar de senaste tio åren. Nya förfinade utvinningsmetoder, till exempel horisontell borrning, har öppnat möjligheter för ny landbaserad utvinning. Samtidigt finns idag offshore riggar och borrfartyg för tillförlitlig djuphavsutvinning av olja och gas.

Efterfrågan på ökad driftsäkerhet samt högre drift- och miljöprestanda har resulterat i ett gynnsamt investeringsklimat. De globala nyinvesteringarna ökade med runt 16% 2013 och har ökat med totalt 45% sedan 2008.

Det finns tre huvudsakliga delsektorer inom olje- och gasindustrin: utforskning och produktion, transport och lagring samt förädling och distribution. SKF har varit en strategisk leverantör till tillverkare av utrustning och slutanvändare inom alla dessa områden i mer än 80 år.

Raffinaderier ställer om för att hantera nya former av råvara, till exempel tyngre oljor och flytande gas. Detta leder till stora investeringar i system för tillståndsövervakning, smörjsystem och tjänster för anläggningsoptimering. På senare år har behovet av nya export- och importterminaler för specialfartyg med flytande naturgas (LNG) ökat efterfrågan på SKFs applikationslösningar för olika typer av pumpar, kompressorer och expansionsturbiner, inklusive hybridvarianter av rullningskroppar och magnetlagersystem. Den globala tillväxten av LNG ökar också behovet av tillförlitliga rörledningssystem samt investeringar i flytande produktionsplattformar, vilket gynnar SKFs breda portfölj av produkter och tjänster för tillståndsbaserat underhåll.

SKFs magnetlagersystem, en ny generation av kul- och rullskruvar, specialtätningar för flytande ämnen och unika lagerlösningar för undervattenspumpar används ofta i produktionsutrustning placerad på havsbotten. Utvecklingen i USA och Kanada inom skiffergas ökar SKFs försäljning till OEM-kunder av stora speciallager, svängkranslager, nya tätningskonfigurationer, kulskruvsystem med låga vridmoment och en nyligen patenterad trådlös tillståndsövervakningsutrustning godkänd för högriskområden. Förvärvet av Kaydon 2013 stärker SKFs erbjudande inom borrsystem och kranapplikationer, både land- och havsbaserade, tillsammans med en stark portfölj av mekaniska tätningar för olika kompressorer som används runt om i olje- och gasindustrin, se sidan 26.

Traditionell elkraftsgenerering

Ökande efterfrågan på energi över hela världen är fortsatt en drivkraft för investeringar i nya kraftanläggningar såväl som upprustning av befintliga anläggningar och utrustningar. Majoriteten av världens kraftverk är idag koleldade, följt av kombikraftverk och kärnkraftverk. Det pågår dock en tydlig utveckling från kol mot naturgas, där många lokala leverantörer kan erbjuda ett kostnadseffektivare energislag, inte minst i USA. Denna övergång till alternativt bränsle kan leda till minskade koldioxidutsläpp med runt 50% i förhållande till kol. Andra OECD-länder undersöker möjligheten att utnyttja den ökande globala tillgången till naturgas och/eller att utvinna skiffergas från lokala reserver för att dra fördel av samma utveckling. Länder utanför OECD, såsom Indien och Kina, fortsätter att investera kraftigt i nya koleldade kraftverk.

Inom både gas- och kolbaserad kraftindustri är SKF en strategisk partner till tillverkare och slutanvändare, med ett samlat erbjudande av integrerade lösningar framtagna för att öka effektiviteten och driftsäkerheten. SKFs expertis bidrar i specifikationsfasen och konstruktionen av utrustning, såsom pumpar, kompressorer, ång- och gasturbiner, transportörsystem och krossar, tillsammans med tillverkarna. När utrustningen är installerad och i drift erbjuder SKF en rad verktyg och programvaror för tillståndsövervakning, utbildning, underhåll och reparationstjänster, vilket hjälper ägare och operatörer att öka livslängden och minska totala driftkostnader. Exempel från 2013 är fleråriga kontrakt med ett antal statliga energiföretag i Kina samt kontrakt med en kraftanläggning utanför Shanghai.

Ingenjörslösning ökar tillförlitligheten i lång pipeline

SKF tecknade ett treårigt kontrakt med ett stort nordamerikanskt raffinaderi- och transportföretag för att hantera tillförlitligheten i en drygt 21 000 kilometer lång pipeline.

Järnväg

4%
av försäljningen

Tillväxten i järnvägsindustrin drivs av industriproduktion, växande global urbanisering, ökad miljömedvetenhet, stigande bränslepriser och fortsatt avreglering av järnvägsmarknaden, parat med behovet att förnya befintlig flotta av järnvägsfordon och vagnar.

Marknaden består av två huvudsakliga sektorer: godstransporter, inklusive marknaden för godsvagnar och lok, och persontransporter omfattande kollektivtrafik (tunnelbana, spårväg), pendeltåg, fjärrtåg och snabbtåg. Godsvagnar (exklusive lok) står för runt en fjärdedel av den totala marknadsvolymen medan lok och passagerartåg står för runt 75%. Tillväxten i varje sektor varierar geografiskt. Nordamerika är världens största marknad för godsvagnar – där nu också investeringarna i passagerartåg ökar – medan Kina och Indien är de snabbast växande marknaderna i båda sektorerna.

Flottan av höghastighetståg för persontrafik väntas öka med mer än 40% globalt till 2020. SKF har upplevt en stabilt högre tillväxt än genomsnittet för järnvägsindustrin under de senaste sex åren, och fortsatt tillväxt väntas de närmaste åren. Under 2013 ökade SKF sin försäljning starkt i Asien, speciellt i det kinesiska passagerarsegmentet samt i Indien. Nordamerika uppvisade också påtaglig tillväxt medan Europa var stabilt jämfört med föregående år.

SKF är en global leverantör till järnvägsindustrin med fokus på att betjäna både godstransport- och persontransportsektorn. SKF förser OEM-kunder och slutanvändare med ett brett utbud av lösningar från alla SKFs plattformar, inklusive lager och lagerenheter för hjulaxlar, axelboxar och drivsystem. SKF är också en ledande leverantör av smörjsystem och tätningslösningar samt tjänster för tillståndsövervakning och eftermarknad.

Inom järnvägsindustrin finns ett påtagligt behov av att öka underhållsintervallerna. Ansträngningar görs också för att undvika onödiga driftstopp utan att kompromissa med säkerheten. För att stödja branschen erbjuder SKF system för tillståndsövervakning som kan ge tidig förvarning om ändrade driftförhållanden för lager och andra mekaniska delar. SKF Insight är en intelligent teknik med en självdriven sensor i lagret som har testats av SKFs järnvägskunder under 2013, se sidan 73. Denna nya teknik ger möjlighet till trådlös kommunikation av drifttillståndet i lagret via SKFs nätverk av center för fjärrdiagnostik. Detta ska hjälpa kunderna att öka underhållsintervallen ytterligare och minska driftkostnaderna för vagnparken. SKF erbjuder också rekonditioneringstjänster av lagren, teknisk rådgivning på plats, produktutbildning och uppgraderingar som hjälper kunderna att minimera oplanerade stopp, optimera tillgångarna och minska miljöpåverkan överlag.

SKF utökade sin tillverkning av koniska rullagerenheter för godsvagnar 2013 med en ny produktionslinje vid fabriken i Nankou, Kina. Lagerenheterna uppfyller kraven från American Association of Railroads och kommer att stärka SKFs ställning på den globala godsvagnsmarknaden.

Fabriken i Tver i Ryssland, som invigdes 2010, ökade sin tillverkning som ett resultat av fortsatt ökad acceptans på den ryska marknaden för den i Ryssland nya tekniken för koniska rullagerenheter.

SKF fick order från kinesiska järnvägsföretag

SKF fick beställningar värda mer än 50 Mkr från de kinesiska företagen Tangshan Loco och Changchun Railway Co på hjullagerenheter till höghastighetståg för hastigheter på över 350 km/h. Tågen är konstruerade för kontinuerlig drift på upp till 380 km/h och lagren är testade för 420 km/h vid SKF Railway Test Centre. SKF lyckades konstruera en lösning som klarar långa underhållsintervall, där nyckeln är en lösning med ytterst låg inre friktion för att begränsa temperaturen i lagren under drift. Detta har stor betydelse eftersom smörjfettet i lagret varar längre om temperaturen hålls under kontroll. SKFs lösning är godkänd av de kinesiska järnvägsmyndigheterna och leveranserna påbörjades under året.

Tunga arbetsfordon

3%
av försäljningen

Ökad urbanisering driver fortsatt efterfrågan på anläggningsmaskiner som grävmaskiner, tunnelborrmaskiner och olika typer av anläggningsmaskiner för byggnation av vägar. Behoven av större livsmedelsproduktion och ökad mekanisering i jordbruket i tillväxtekonomier driver en ökad efterfrågan på jordbruksmaskiner.

Kortsiktigt har dock efterfrågan minskat och för 2013 var försäljningen lägre än för 2012 till följd av svagare efterfrågan i Europa och USA, främst orsakad av en kraftig nedgång inom gruvsektorn. Efterfrågan på jordbruksmaskiner var fortsatt stark till följd av konsolidering och industrialisering av många gårdar.

Utmaningarna inom anläggnings- och jordbruksindustri handlar ofta om att utveckla maskiner som bidrar till högre produktivitet, minskade driftkostnader och lägre utsläpp i mark, luft och vatten. Alla tunga arbetsfordon, inklusive gaffeltruckar, anläggnings-, jordbruks- och skogsmaskiner, påverkas av strängare säkerhets- och miljölagstiftning såväl som ökade bränslepriser. Detta driver på efterfrågan av elektriska drivlinor och hybridsystem, eller traditionellt konstruerade drivlinor, som väger mindre, är effektivare och har inbyggd trådlös teknik som medger kommunikation med operatörer, chefer, återförsäljare och maskintillverkare.

SKF förser tillverkare och slutanvändare med ett brett utbud av lösningar tvärsöver SKFs plattformar, bland annat lager, tätningar, smörjsystem och ställdon. För att öka effektiviteten i drivlinor kan SKF med sin inbyggnadsmekaniska erfarenhet och sina egenutvecklade simuleringsverktyg utföra snabb och noggrann analys i realtid av bränsleekonomi och koldioxidutsläpp. SKFs lösningar använder också lager och tätningar som bidrar till lägre friktion och kompaktare byggd utrustning.

För att möta efterfrågan på elektriska drivlinor och hybridsystem utvecklar SKF lösningar för elmotorer och elgeneratorer. Ett exempel är SKFs hybridlager och lager i utförande INSOCOAT som skyddar utrustningen mot elektrisk erosion. SKF har utökat sitt sortiment av särskilda lösningar för jordbruksmaskiner med bland annat en ny kompositversion av SKF Agri Hub som erbjuder högre beständighet mot korrosion och bättre skydd mot intrång av konstgödsel. SKF lanserade också en tätningslösning i ett egenutvecklat material med hög motståndskraft mot slitage och kemikalier, som minskar risken för föroreningar av kritisk maskinutrustning och ger säkrare arbetsmiljö vid tunnelborrningar. En ny serie av SKF ledlager med förlängd livslängd för jordbruks-, skogs- och byggindustri lanserades också som en del av SKF BeyondZero, se sidan 68. Ytbehandlingar, fett och förstärkta tätningar i kombination med lagrets inre geometri gör dessa lager robusta och energieffektiva.

SKF levererar underhållsfria och korrosionsbeständiga lager i utförande Y-TECH

Franska CNH Coex, dotterbolag till CNH Global N.V., som tillverkar jordbruksmaskiner, var missnöjda med lagerlösningen i sin skördemaskin Grape Harvester. De ville ha en lösning som stod emot korrosion bättre från den dagliga rengöringen och som minskade maskinens vikt, bland annat för att begränsa jordkomprimeringen. SKF löste utmaningen med underhållsfria och korrosionsbeständiga lager i utförande Y-TECH med runt 50% lägre vikt än standardlagerhus i gjutjärn.

SKF Automotive

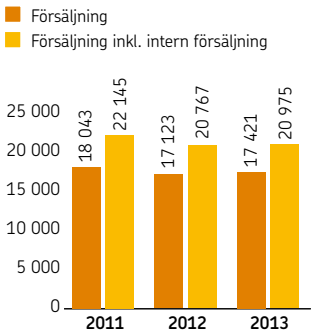
SKF Automotive består av fem affärsenheter som erbjuder och levererar ett fullt sortiment av produkter, lösningar och tjänster till både OEM- och eftermarknadskunder. Affärsenheterna är: drivlinor och elmotorer samt tvåhjulingar, bilchassin, lastbilar, tätningar och fordonseftermarknaden. SKF Automotive förser tillverkare av bilar, lätta lastbilar, tunga lastbilar, släp, bussar och tvåhjulingar samt fordonseftermarknaden med innovativa, hållbara lösningar. SKF Automotive tillhandahåller också energibesparande lösningar för hushållsmaskiner, bärbara elverktyg och elmotorer.

Affärsområdet utvecklar och tillverkar lager och tätningar samt tillhörande produkter och tjänster. Typiska produkter är hjullagerenheter, koniska rullager, små spårkullager, styrstångslager och hjulupphängning, magnetlager, Scotseals, axeltätningar, kolvtätningar, ventilskaftstätningar, ställdon och övervakningsutrustning, såväl som skräddarsydda lösningar för e-drivlina, drivlina, elmotor, motor, styrning, hjulupphängning och hjulsystem. För fordonseftermarknaden tillhandahåller SKF Automotive reservdelar till bilar, lastbilar och tvåhjulingar med leveranser via bil- och reservdelsåterförsäljare. Produkterbjudandet består av färdiga reparationssatser som innehåller alla komponenter och verktyg som krävs för en komplett reparation.

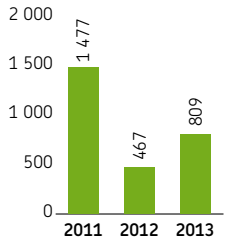
SKF Automotive byggde ut sin globala tillverkningskapacitet med en ny fabrik i Shanghai i Kina under året. Fabriken ingår i SKF Campus som också omfattar SKF Global Technical Centre China (GTCC) och ett SKF College. Fabriken ska tillverka hjullagerenheter och MacPherson-fjädringsenheter för i huvudsak bilar och lätta lastbilar. Under 2013 hade SKF Automotive 50 tillverkande enheter, varav 13 i Asien. I slutet av 2013 erhöll fabrikerna i Jinan i Kina och Mysore i Indien LEED guldcertifiering.

Försäljningen 2013 uppgick till 17 421 Mkr (17 123), en ökning med 1,7%. Inklusive intern försäljning uppgick den till 20 975 Mkr (20 767). Rörelseresultatet var 809 Mkr (467), med en rörelsemarginal på 3,9% (2,3). Rörelseresultatet påverkades av engångskostnader på runt 95 Mkr. Försäljningsökningen kan hänföras till organisk tillväxt 5,3% och valutaeffekter -3,6%.

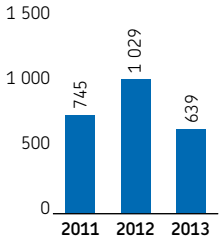
Försäljning, Mkr*



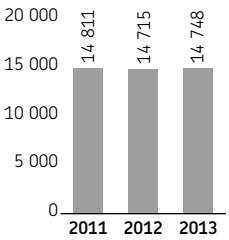
Rörelseresultat, Mkr*



Investeringar i materiella anläggningstillgångar*



Registrerat antal anställda*



* Tidigare publicerade siffror har omräknats för att överensstämma med organisationen 2013.

Intervju med Tryggve Sthen

President, SKF Automotive

Vilka viktigaste åtgärder har gjorts för att vända lönsamheten åt rätt håll?

Vi arbetar mer effektivt och resurssnålt, vilket minskar kostnaderna vid våra fabriker och kontor. Business Excellence ger oss vägledning och verktyg för att analysera hur vi arbetar och hitta sätt att bli smartare, spara tid och sänka kostnader. Vi har nu uppnått flera fina resultat lokalt som kan spridas till andra enheter globalt.

Vi behöver finnas nära våra kunder, både i termer av tekniska resurser och tillverkningskapacitet men också för att kunna ta hänsyn till lokala marknadskrav. Detta börjar nu ge utdelning i form av långsiktiga samarbetsavtal, speciellt i Kina, vilket innebär att vi kommer in tidigare i kundernas utvecklingsprojekt med ökade affärsmöjligheter som följd.

Hur tillför portföljen SKF BeyondZero värde och försäljning till verksamheten?

I fordonsindustrin är energieffektiva lösningar av högsta prioritet. SKF BeyondZero som koncept och fokus ger oss ökad uppmärksamhet med den positiva påverkan som våra lösningar kan ha på miljön. Vi kan spåra försäljningen av dessa SKF BeyondZero produkter och översätta det till besparade koldioxidutsläpp. På så sätt kan vi kvantifiera den positiva miljöeffekten. De flesta lösningarna ger också lägre bränsleförbrukning vilket är positivt för fordonsägarens ekonomi. Vår kapacitet att utveckla lösningar genom att jobba med beräkningar och simuleringar med avancerad programvara av våra skickliga ingenjörer, minskar tiden och kostnaden fram till den slutliga optimala konstruktionen. Under året tillförde vi två produkter till SKF BeyondZero som nu innehåller totalt 14 lösningar för fordonsindustrin.

> ”Vi fortsatte att redovisa en stark orderingång under året.”

Vilka var era viktigaste framgångar under året?

Vi fortsatte att redovisa en stark orderingång 2013, som kommer att visa sig i ökad försäljning om två till tre år. Starkast tillväxt ser vi fortfarande i Asien, speciellt i Kina. Under året har nya strategiska samarbetsavtal slutits med viktiga kinesiska kunder, till exempel Great Wall Motors. Detta ökar våra affärsmöjligheter betydligt. Med dessa strukturerade avtal som priorierad leverantör blir vi involverade mycket tidigare i kundernas utvecklingsprojekt och i fler applikationer. Det gör att vi kan hjälpa våra kunder ännu bättre och kommer definitivt att ge oss mer affärer.

På lastbilssidan har vi haft en god utveckling i Sydamerika, speciellt Brasilien. Vi har också fått mycket positiva gensvar i vår tvåhjulingsverksamhet i Europa med bland annat bra försäljning av gaffeltätningar och integrerade enrörstätningar. I Asien har vi med framgång lanserat nya reparationssatser på eftermarknaden för tvåhjulingar, bland annat i Vietnam och Thailand.

Jag är glad att se att volymerna på fordonseftermarknaden återhämtade sig under året. Arbetet att skapa en flexiblare packningsverksamhet för våra reparationssatser ger nu resultat i snabbare leveranser till våra återförsäljare.

Vi är också mycket glada över många erkännanden och prestigefyllda utmärkelser från våra kunder under året. Dessa bekräftar tydligt att vi lever upp till de högsta förväntningarna på oss som leverantör, år efter år, och vi är mycket stolta över dessa framgångar. Vi belönades bland annat med pris för bästa kvalitet av kunder som Fiat, GM, Tesla, Bajaj, Nissan, Geely och Volvo Cars.

Vilka är era prioriteringar för de närmaste åren?

Vi ska utöka vår produktportfölj med nya energieffektiva lösningar. Vi ska öka vårt fokus på övervakningsutrustning som svar på säkerhetskrav och bränsleekonomi, speciellt för lastbilar.

Den geografiska fördelningen av vår tillverkning globalt är viktig och vi ska säkerställa att vår kapacitet stämmer bättre överens med kundorder. Exempelvis bygger vi en ny fabrik i Shanghai i Kina, klar för produktionsstart i början av 2014. I framtiden kommer dessa investeringar i en starkare tillverkningsinfrastruktur att förbättra vår flexibilitet och förmåga att tillgodose ökad efterfrågan.

SKFs globala teknikcenter ska utnyttjas mer för att stärka vår kapacitet inom konstruktion för fordonsmarknaden. Vi ska fortsätta att stärka vår marknadsställning på fordonseftermarknaden genom att löpande bygga ut produktportföljen och tillföra nya återförsäljare på snabbväxande marknader. Vi har justerat vår packningverksamhet för att förbättra flexibiliteten och leveransservicen utifrån snabba förändringar i efterfrågan, samt att få en mer optimerad lagerhållning. Att undanröja spill och onödigt arbete är fortfarande högsta prioritet och, som jag nämnde tidigare, Business Excellence hjälper oss i arbetet att bli mer effektiva och resurssnåla.

Bilar och lätta lastbilar

14%
av försäljningen

Produktionen av bilar har ökat med nästan 50% på tio år och idag rullar en miljard bilar på världens vägar. Omkring halva jordens befolkning bor i Kina, Indien och Sydostasien. Med en stark ekonomisk tillväxt och ännu lågt antal fordon per invånare väntas dessa regioner utgöra störst drivkraft för bilindustrins tillväxt. Kina tillverkar mer bilar än något annat land och står för runt 25% av världsproduktionen. I Asien som region tillverkas mer än hälften av alla bilar, följt av Nord- och Sydamerika samt Europa som står för ungefär 20% var. Det är en stor förändring jämfört med 20 år sedan, då bilproduktionen i princip var jämnt fördelad mellan Europa samt Nord- och Sydamerika.

Under 2013 ökade världsproduktionen av personbilar med 3,6% och globalt tillverkades runt 84,5 miljoner bilar.

Ökande global efterfrågan på energi, ambitiösa nationella mål för minskade koldioxidutsläpp och större efterfrågan från kunder driver utvecklingen av lösningar som minskar eller eliminerar bränsleförbrukning och utsläpp. Därför satsar branschen mycket på att ta fram bilar som drivs med alternativa bränslen som ren diesel, biodiesel, etanol, väte och komprimerad naturgas, eller hybridteknik som kombinerar konventionella förbränningsmotorer med elmotorer. Eftersom traditionella förbränningsmotorer sannolikt kommer att driva flertalet bilar även under den närmaste framtiden satsas dessutom betydande resurser på att göra den tekniken effektivare. Biltillverkare fokuserar på att minska motorstorlek och utveckla direktinsprutningssystem och turboladdning, hybriddrivlina och alternativa lösningar som start/stopp-system.

SKF är en strategisk partner till stora biltillverkare över hela världen. Ledtiden för att utveckla nya generationer fordon är relativt lång och SKF deltar i utvecklingsprocessen flera år innan produktionen startar. Produkterna för fordonsindustrin specialkonstrueras för enskilda kunder och speciella användningsområden. Ett exempel från 2013 är kontraktet som SKF fick på hjullagerenheter till Volvo Personvagnars nästa generation bilar i premiumsegmentet. Enheten, som SKF har utvecklat enligt Volvos tekniska specifikation, är optimerad för att bli lättare och har högkvalitativa tätningar som minskar friktionen. Syftet är att sänka fordonsvikten radikalt utan negativ påverkan på prestanda och komfort. Ett annat exempel är avtalet som tecknades med Tesla Motors 2013. SKF utrustar Teslas helt elektriska sportbil i lyxklassen, Model S, med energieffektiva spårkullager och hybridlager (keramiska) med låg vikt till motor och växellåda. Lösningarna har utvecklats specifikt för att tillgodose Tesla Motors stränga krav.

SKF och Fiat tecknade avtal värt 1 miljard kronor

Fiat och SKF har tecknat två avtal för leverans av hjullagerenheter till fram- och bakhjul för fyra olika Fiat- och Jeep-modeller. Fiat värdesätter SKFs förmåga att utveckla specifika lösningar med den optimala prestanda och kvalitet som varje enskild bilmodell kräver. SKFs lokala närvaro och support inom både konstruktion och tillverkning, med global täckning, är andra viktiga bidragande faktorer till valet av SKF. De två avtalen löper på sju år och har ett sammanlagt värde av runt 1 miljard kronor.

SKF har utvecklat ett brett sortiment produkter för lägre bränsleförbrukning och utsläpp, främst genom minskad friktion, vikt och storlek men också med hjälp av inbyggda sensorer. Ett exempel är SKFs nyligen lanserade hjullager SKF Low Friction Hub Bearing Unit som gav flera nya order under 2013. Denna hjullagerenhet minskar friktionen med 20% eller mer, vilket bidrar till minskade koldioxidutsläpp. Ett annat exempel är SKFs ventilskaftstätning för högt tryck, en tätningslösning som tål högt tryck bättre, vilket gör att motoreffekten kan bibehållas när biltillverkare reducerar motorstorleken för att minska koldioxid-utsläppen. SKF fick nya affärer 2013 med denna produkt i Europa, Indien och Kina.

I drygt två år har SKF medverkat i projektet SÅNÄTT som syftar till att minska fordonsvikten med 20–40%. Projektet stöddes av både näringslivet och forskningvärlden med det gemensamma målet att stärka konkurrenskraften i svensk fordonsindustri. Resultatet presenterades 2013 och SKF bidrog genom att utveckla en navenhet i kolfiberförstärkt polymer med integrerad lagerytterring samt ett flertal andra delar. Lösningen väger mindre än 50% av vad motsvarande standard-komponenter gör.

Ett annat fokusområde är att förenkla bilmonteringen genom att bygga in komponenter i moduler och enheter. Ett exempel är SKF Rotostat tätningsmodul med sensor, en enhet som samlar sex olika komponenter i en enhet.

Hyundai Motors lade beställningar värda runt 370 Mkr under 2013 på SKFs senaste robusta MacPherson lagerenhet för hjulupphängning för både Hyundai- och Kiamodeller som Ceed, Forte, Sould, i30, Sonata, K5, i40, Grandeur, K7, Santa Fe och Sorento.

Nya produkter och lösningar utvecklas och utvärderas noggrant av SKFs särskilda enheten för motorsport som ger teknisk support till motorsportmarknaden. Denna kunskap kan sedan anpassas för volymtillverkning och erbjudas i form av nya lösningar till fordonsindustrin. SKF har samarbetat med Formel 1-teamet Scuderia Ferrari i 66 år, det längsta samarbetet i Formel 1-grenens historia. Samarbetet omfattar leverans av avancerade lager- och tätningslösningar samt tekniska konsulttjänster. Under senare år har SKF framför allt fokuserat på att hjälpa teamet att utveckla sina energi-återvinningssystem.

Förutom samarbete inom Formel 1 tillhandahåller SKF produkter till de flesta motorsporter för bland annat chassi, hjulupphängning, motor, växellåda och transmission. NASCAR 2013 var SKFs 16:e säsong som både sponsor och teknisk samarbetspartner inom denna gren. Detta har bidragit till att exponera och stärka SKFs varumärke, speciellt i Nordamerika. Samarbetet med Penske Racing har gett SKF möjlighet att testa produkter under de mest krävande driftförhållanden, både inom NASCAR och IndyCar.

SKF strategisk partner och leverantör till kinesiska Great Wall Motors

Den kinesiska biltillverkaren Great Wall Motors tecknade ytterligare avtal med SKF för leverans av ventilskaftstätningar för motorer som arbetar med förhöjt förbränningstryck samt lager med integrerade fästen till växellådor. Tätningslösningen står emot högt tryck bättre, vilket krävs för att bibehålla effekten när motorerna görs mindre för att minska koldioxidutsläppen. Dessutom tecknade SKF och Great Wall Motors ett strategiskt samarbetsavtal för att utveckla hållbara lösningar till energieffektiva fordon. Med sin gedigna globala tekniska kunskap och erfarenhet kan SKF hjälpa Great Wall Motors att växa snabbare och bli bättre på både inhemska och utländska marknader.

Fordonseftermarknaden

11%
av försäljningen

Fordonseftermarknaden följer samma utveckling som fordonsindustrin i övrigt, där Asien står för mer än hälften av världens biltillverkning. Kina går i spetsen som världens största biltillverkarland och den kinesiska eftermarknaden beräknas växa inom den närmasta framtiden. Eftermarknaden överlag påverkas av att bilarna används allt längre och den åldrande globala fordonsparken kräver fler reparationer eller byten. Även den ökande användningen av elektronisk utrustning kräver stor produktkunskap vid reparation.

SKF levererar reservdelar till bilar, lastbilar och tvåhjulingar samt betjänar mekaniker genom ett omfattande nätverk av distributörer och återförsäljare. Produkterbjudandet består av separata komponenter samt färdiga reparationssatser som innehåller alla komponenter och tillbehör som behövs för att utföra en komplett reparation.

SKF har en produktportfölj som omfattar mer än 20 000 reparationssatser, heltäckande lokala säljorganisationer och återförsäljarnät, teknisk support, praktisk utbildning och en effektiv logistik- och leveransstruktur. SKF förser också sitt globala återförsäljarnät med anpassade program för varulagerstyrning, monteringsanvisningar och annan specifik produktinformation.

För att möta tillväxten på marknaden arbetar SKF för att utöka sitt återförsäljarnät och produktsortiment, framför allt i Sydamerika och Asien. SKFs ställning är särskilt stark i Indien, med runt 350 återförsäljare, och återförsäljarnätet i Kina växer. SKF har upplevt stark tillväxt i många år även om takten var lägre 2011 och 2012. Denna trend bröts dock under 2013 och tillväxten var återigen god under hela året.

Antalet återförsäljare ökade med 5% och produktsortimentet ökade med 8% under året, varav Asien stod för 35% av ökningen. SKF breddade också sitt erbjudande för drivlina till att nu omfatta 200 reparationssatser med styrdamasker till populära bilar och lätta lastbilar. Det nya sortimentet täcker en stor del av den europeiska bilparken.

SKF lanserade sin rullande mekanikerskola i Nordamerika 2010 i syfte att skapa personliga utbildningstillfällen för fordonsmekaniker och mekaniker för tunga arbetsfordon. Fram till idag har SKF förmedlat kunskap till mer än 100 000 yrkesmekaniker i USA och Kanada med hjälp av dessa turnerande lastbilar. Konceptet har samtidigt bidragit till att stärka SKFs varumärke på fordonseftermarknaden och öka efterfrågetrycket från slutanvändarna på återförsäljarna.

I Östeuropa implementerade ELIT (en del av RHIAG-koncernen) ett nytt system för samordnad lagerstyrning, TecCMI, i syfte att öka servicegraden gentemot sina kunder och optimera sina varulager. SKF anslöts till systemet och kan nu följa sitt artikelflöde och därmed skicka varor i god tid, så att risken för att återförsäljarna står utan viktiga reparationssatser minimeras. Detta nya och effektiva sätt att arbeta resulterade dessutom i en ökad försäljning för SKF med nästan 50%.

Hjullager och motordelar till Norauto

Den spanska återförsäljaren och verkstadskedjan Norauto, som ingår i franska Norauto med 540 filialer världen över, ville utveckla sin mekaniska verkstadsservice med hjälp av en erfaren leverantör av hjullager och motordelar. Valet föll på SKF tack vare företagets snabba och pålitliga leveranser och omfattande utvecklingsplan för marknadsaktiviteter, teknisk support och utbildning. SKFs lösning kompletterar Norautos befintliga sortiment och leveranserna startade under året.

Lastbilar

5%
av försäljningen

Den globala marknaden för medeltunga och tunga lastbilar (över 6 ton) ökade mer än 2% under 2013. Totalt tillverkades 2,7 miljoner fordon globalt.

SKFs försäljning till lastbilstillverkare i BRIC-länderna ökade kraftigt, särskilt i Brasilien och Kina. I USA var efterfrågan oförändrad och i Västeuropa var utvecklingen positiv med dragkraft från de nya miljölagarna Euro 6.

En majoritet av allt gods fraktas med lastbil, åtminstone under någon del av transportkedjan. Branschens långsiktiga utveckling är starkt kopplad till ökande transportbehov i samband med växande ekonomier och e-handel.

Under de senaste åren har regeringar runt om i världen antagit nya regler för att minska avgasutsläppen från lastbilar och bussar. I Västeuropa införs Euro 6 i början av 2014. Minskad total ägandekostnad är fortfarande en drivkraft för efterfrågan på underhållsfria och mer energieffektiva lösningar. Dessa hårdare krav på industrin öppnar möjligheter för SKF.

SKF förser världsmarknaden för lastbilar, bussar och släp med moduler, lager, tätningar och mekatroniksystem till drivlina, styrsystem och släpaxlar för lastbilar och bussar.

SKF samarbetar med globala tillverkare och underleverantörer och ökar sin marknadsandel i framför allt BRIC-länderna, delvis till följd av den aktuella utvecklingen med fler globala lastbilstillverkare som startar tillverkning i dessa länder och efterfrågar tillförlitligare teknik. För att bistå såväl kunder som lastbilsägare globalt har SKF etablerat nya teknikcenter i Kina och Indien samt omfattande tillverkning, stort återförsäljarnät och en stark lokal säljorganisation med inbyggnadsteknisk kompetens över hela världen.

SKFs underhållsfria och energieffektiva lösningar får allt större betydelse i jakten på lägre total ägandekostnad och högre bränsleeffektivitet.

Ett exempel är SKF energieffektiva koniska rullager som minskar friktionen med mer än 30% och ökar verkningsgraden i växellåda, bakaxelväxel och hjulnav. Ett annat är ett nytt övervakningssystem för däcktrycket på lastbilar och släp, se kundexempel nedan.

SKF startade leverans av sina nya ställdon, SKF Bus Door Actuator för bussdörrar till Volvo stadsbussar. Lösningen sänker den totala bränsleförbrukningen med upp till 2%.

SKF har ökat sin globala andel av tätningsprodukter för lastbilsmarknaden. Nya lösningar för axellager och motorapplikationer tillsammans med nya tätningar har tagits fram för att lösa problemen och stödja ansträngningarna att minska utsläpp. Avtal har tecknats med exempelvis kinesiska och europeiska lastbils- och släptillverkare för axiella kassettätningar för hjulsystem. Leveranserna av ventilskaftstätningar för högt tryck inleddes också under året till en stor europeisk lastbilstillverkare för deras dieselmotorer.

Nytt övervakningssystem för däcktryck

Runt 90% av alla däckskador beror på däcktrycket. Fel däcktryck leder till högre bränsleförbrukning, större däckslitage och ökad säkerhetsrisk. SKFs nya systemet övervakar däcktrycket hos varje enskilt fordon, vilket minskar bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp. Viktiga drivkrafter för efterfrågan av detta system är ökad säkerhet och minskade kostnader. Med rätt däcktryck kan stilleståndstiden minska med runt 40%. Systemet är inne i sin sista utvecklingsfas och ska lanseras under 2014.

Tvåhjulingar och elektrisk industri

2%
av försäljningen

Tvåhjulingar

Asien står för två tredjedelar av den globala marknaden för tvåhjulingar. Marknaden steg med 4% och runt 60 miljoner fordon (exklusive cyklar) tillverkades 2013. Liksom för andra fordonssegment är bränslepriset i hög grad avgörande för utvecklingen och en drivkraft för nya bränsleeffektiva lösningar.

SKF samarbetar med stora tillverkare och förser dem med robusta och energieffektiva lösningar för motor och transmission, chassi och hjulupphängning, hjullagerenheter och applikationer för motorsport. Ett exempel är SKF tätade energieffektiva spårkullager som ingår i portföljen SKF BeyondZero. Tätningen skyddar lagret mot föroreningar och håller kvar fettet, vilket är av stor vikt för tvåhjulingsmotorer. Ett annat exempel är SKF StopGo, en stop-startlösning för tvåhjulingar, som kombinerar SKFs lager- och mekatronikkunskap och bidrar till bränslebesparingar på 6-10%.

SKF har en stark ställning i motorcykelindustrin. Bland kunderna kan nämnas Honda motorcyklar och skotrar, där SKF bland annat levererar spårkullager och SKF Cam Follower Units till motorerna. Den framgångsrika lanseringen av SKF One Way Clutch, en envägskoppling, har lett till att många kunder har tecknat avtal med SKF om denna lösning som erbjuder lägre vikt, ökad tillförlitlighet och mindre monteringsarbete.

SKF började under året leverera sin inbyggda tätning för enkelrörsdämpare till WP Performance System, en tillverkare av upphängningssystem med hög prestanda för motorcyklar och terrängfordon. Tätningen inkluderar fem komponenter i en enkel monteringssats och erbjuder tillförlitlig tätning för ett brett temperaturområde. Samarbetet med Öhlins Racing om inbyggda enkelrörsdämpare utökades under 2013, då SKF också startade leverans av den första inbyggda tätningen för Öhlins stötdämpare för terrängcyklar. SKF inledde även leveranserna av gaffeltätningar och lösningar för inbyggda enkelrörsdämpare till italienska Tenneco Marzocchis terrängcyklar.

Den nyligen lanserade smutsskraparsatsen inkluderades 2013 i SKFs erbjudande för eftermarknadens övre motorcykelsegment. I lösningen ingår också satser för gaffeltätning, hjultätning och en tätningsmodul. Lösningen används utan att hjulet behöver lossas och skyddar mot nedsmutsning, inklusive påföljande slitage, vilket ökar förarsäkerheten. Skoterindustrin fortsatte att öka i volym och erbjuder framtida tillväxtmöjligheter för SKF. SKFs åtagande att stödja stora motorcykelföretag fortsätter genom nära tekniska samarbeten inom motorsport. SKF stödjer Ducatis tävlingsteam inom Superbike och Moto GP samt Betamotor, ett av världens ledande team i grenarna Trial och Enduro.

Elektrisk industri

Kunder omfattar tillverkare av hushållsmaskiner, elmotorer i konsumentprodukter, maskinverktyg och inlines/rullskridskor. Utvecklingen i branschen drivs av lagstiftning om energieffektivitet och växande efterfrågan på energi- och kostnadseffektiva lösningar. Hushållsmaskiner produceras främst i Kina, Sydkorea, Polen, Turkiet, Ryssland, Italien, Tyskland, Mexiko och Brasilien. Kinas och Sydkoreas betydelse ökar alltmer, vilket är en avsevärd förändring jämfört med fem år sedan då tillverkning främst skedde i Europa, Kina och Nordamerika.

Marknaden för hushållsmaskiner och elmotorer har konsoliderats de senaste fem åren, en utveckling som fortsatte under 2013. Marknaden påverkades också av en avmattning i Europa, och kunder fortsatte att avisera planer för omstrukturering och neddragning av sina verksamheter.

SKF verkar i alla större tillverkningsregioner och förser industrin med energieffektiva lösningar, bland annat SKF Drum Support Unit, en enhet för tvättmaskinstrummor som minskar energianvändningen med hjälp av energieffektiva lager och lågfrikterande tätningar samt medger exakt uppriktning av axeln. En annan produktfördel är den mekaniska integrationen av trumma och lagerhus, vilket minskar antalet delar i tvättmaskinen.

SKF förser Honda med energieffektiva lager

SKF levererar SKF energieffektiva lager och SKF Rocker Arm Bearings till Hondas motorcyklar och skotrar. Dessa lösningar gör motorn effektivare, med mjukare gång och lägre bränsleförbrukning. Hondas främsta marknader är Indien och Indonesien men många modeller säljs också i länder runt om i världen.

Specialty Business

Sedan 1 januari 2014 ingår följande enheter i affärsområdet Specialty Business:

- Kaydon Corporation
- PEER Bearing Company
- General Bearing Corporation
- SKF Logistics Services

Kaydon Corporation

Kaydon förvärvades i oktober 2013. Verksamheten marknadsförs under sina egna varumärken, vilka ingår i SKFs bekräftade varumärken, se sidan 67.

Kaydon är en ledande konstruktör och tillverkare av lager och produkter för hastighetskontroll inklusive industristötdämpare, gasfjädrar och vibrationsisolerande produkter. Specialprodukterna omfattar filter och filtreringssystem, kundanpassade ringar och tätningar samt tjänster inom miljöområdet. Produkterna används av kunder i ett flertal industrier som flyg, försvar, medicinteknik, halvledare, vindenergi, materialhantering och verktygsmaskiner. Kaydon är ledande inom sina produktkategorier, såsom delade lager och tunnsektionslager, med högteknologiska produkter avgörande för prestanda.

Under 2012 hade företaget en försäljning på 475 miljoner US-dollar och mer än 2 100 medarbetare. Kaydon verkar globalt, med 62% av försäljningen i Nordamerika, 24% i Europa, 12% i Asien och Stillahavsområdet samt 2% i resten av världen.

Kaydons produkterbjudande kompletterar SKFs produktportfölj mycket väl och stärker SKFs erbjudande till kunder över hela världen. Kaydon betjänar ett antal kundindustrier som är mindre väl representerade i SKFs befintliga kundbas, vilket ger möjlighet för SKF att utöka sitt erbjudande till dessa kunder.

PEER Bearing Company

PEER förvärvades av SKF 2008. Verksamheten marknadsförs under varumärket PEER.

PEER tillverkar främst spårkullager, koniska rullager, lager för jordbruksmaskiner och monterade lagerenheter. PEER stärker SKF-koncernen inom segment som jordbruksmaskiner, materialhantering, klimatanläggningar och mekanisk krafttransmission. Företagets styrka är specifika applikationskunskaper inom vissa branscher. Den dominerande marknaden är Nordamerika men företagets verksamhet växer i Asien, Europa och Latinamerika.

PEER Investerade under året för att öka sina tekniska resurser och kompetens globalt, både genom fler inbyggnadsingenjörer och ingenjörer inom produktutveckling och tillverkning.

General Bearing Corporation (GBC)

GBC köptes i augusti 2012. Verksamheten marknadsförs under varumärkena General och Hyatt. Kunderna är främst OEM-företag och slutanvändare inom lastbils- släp- och fordonsindustri samt transportindustri. Företaget tillverkar kullager, koniska rullager och precisionsrullar. För 2013 rapporterade företaget en oförändrad försäljning jämfört med 2012 mätt i lokala valutor.

GBC investerade i nya system för planering av materialinköp vid tre av sina kinesiska fabriker under året samt i omfattande MHS-projekt vid sina anläggningar i New York.

SKF Logistics Services

SKF Logistics Services ansvarar för att samordna transporter, materialhantering, lagerstyrning, lagerhållning, paketering och säkerhet inom koncernen. Eftersom SKF uppnår en kritisk volym av distribuerat gods över hela världen kan företaget hjälpa andra företag att optimera sina integrerade logistiklösningar och därigenom uppnå konkurrenskraftiga priser, service och flexibilitet. SKF erbjuder globala flyg-, sjö-, väg- och järnvägstransporter internationella distributionscenter och lokal lagerhållning, paketering och lagerstyrning. I mer än tio år har SKF tillhandahållit logistiktjänster till externa kunder.

En av SKFs konkurrensfördelar är en väl utvecklad logistikverksamhet som hanterar flödet av komponenter och varor så bra och effektivt som möjligt – från SKFs leverantörer såväl som till SKFs kunder. SKF når mer än 50 000 kunddestinationer med korta ledtider genom sitt globala transportnät samt regionala och lokala distributionscenter och varulager. I många regioner kan SKF erbjuda 24-timmarsleverans.

SKF strävar ständigt efter lägre energianvändning, mindre avfall och minskade utsläpp, både inom lagerhållning och transporter. Det sker exempelvis genom att installera solceller på lagerbyggnader och använda lastbilar som går på biobränsle där så är möjligt. I SKFs nya klimatstrategi som presenterades 2012 ingår målet att minska koldioxidutsläppen per tonkilometer från alla SKF Logistics Services transporter med 30% till 2016, beräknat från 2011 års nivå.

För att säkerställa tillgången av produkter har SKF regionala distributionscenter i Belgien, USA, Uruguay, Singapore och Shanghai. Det regionala centret i Shanghai samt de lokala varulagren i Brasilien och Mexiko flyttade till nya anläggningar under 2013, vilket har förbättrat produktiviteten, servicenivån och standarden för miljö, hälsa och säkerhet.

Certifiering

Alla medlemmar av WCO (World Customs Organization) stödjer den internationella certifieringen SAFE Framework of Standard (FoS) Global Trade som bygger på bästa arbetssätt hos tullmyndigheter och branschens aktörer och syftar till att stärka säkerheten i leveranskedjan. Med dessa certifieringar får SKFs speditörer och importörer tillgång till snabbare export- och importprocedur genom gemensam anslutning till aktuella Customs Security Programs.

SKF är en aktiv partner och deltagare av detta certifieringsprogram i olika länder. Programmen leds av SKF Logistics Services tillsammans med den lokala paraplyenheten i respektive land.

Enheter som har certifierats hittills är Belgien, Frankrike, Sverige, Tyskland, Kanada, Singapore, Italien och Schweiz. Storbritannien och Nordirland (UK) samt USA är i sin certifieringsprocess. Kina, Mexiko, Spanien, Indien och Brasilien är planerade att starta sina certifieringsprocesser 2014. SKF Canada certifierades enligt CSA (Customs Self Assessment) i januari 2013, vilket medger ett snabbare importprocedur från USA.

Miljöpåverkan från transporter och distribution

SKF Logistics Services hanterar en stor del av SKFs transporter, främst distribution till kunder men också en del av transporterna mellan SKFs leverantörer och fabriker. Utsläppen som genereras i samband med SKFs logistikverksamhet ingår i de mål som koncernen har definierat i sin klimatstrategi, se sidan 83.

Målet är att minska koldioxidutsläppen per tonkilometer med 30% till 2016, jämfört med 2011. För 2013 rapporterades en förbättring med 19%, jämfört med 2012, från 24,5 till 19,6 gram per tonkilometer. Koldioxidutsläpp per tonkilometer är ett vedertaget mått på koldioxideffektivitet i logistikbranschen.

SKF Logistics Services följer upp utsläppen från globala flyg- och sjötransporter samt expresstransporter på global nivå. För vägtransporter rapporterar koncernen huvudsakligen utsläpp från sitt transportnät inom Europa. Omfattningen av transporterna förändras över tid, vilket är en orsak till att SKF använder koldioxid per tonkilometer som det främsta prestandamåttet i måldefinitionen ovan. För många vägtransporter utanför det europeiska transportnätet är det svårt att erhålla tillförlitliga data från logistikleverantörer.

Uppföljningen omfattar utsläpp av koldioxid (CO_2), kolmonoxid (CO), kvävedioxid (NO_2), svaveldioxid (SO_2), partiklar (PM) och kolväten (HC). De sammanlagda koldioxidutsläppen från SKF Logistics Services var följande:

	2013	2012	2011
Tonkilometer (miljoner)	**1 974**	2 086	2 131
Koldioxidutsläpp (ton)	**38 606**	51 192	51 803
Koldioxidutsläpp (gram per ton-km)	**19,6**	24,5	24,3

De totala koldioxidutsläppen minskade med 24% medan transportvolymen var 5% lägre än 2012.

Business Excellence minskar ledtider och sparar kostnader

På sex månader lyckades två SKF-team från SKF Logistics Services och affärsenheten Railway and Off-highway i Peking, Kina, att minska ledtiderna från 15 till 3 dagar. Lösningen bestod av en ny standardiserad hämtningsrutin för kunderna, inklusive en handbok; ett nytt sätt att hantera expressleveranser samt en förfinad rutin för intern ärendehantering och internfakturering. Förutom mycket nöjdare kunder tack vare snabbare leveranser sparade också det nya arbetssättet 225 000 kronor de första sex månaderna.

SKF-koncernen och SKF Logistics Services fokuserar på följande områden för att nå de fastställda målen och minska utsläppen från transporter:

- Minska totala mängden transporter, (eliminera onödiga transporter)
- Byta till effektivare transportmetoder
- Förbättra effektiviteten för de valda transportsätten

För att minska totala mängden transporter arbetar SKF Logistics Services med belöningssystem och planer för att bland annat öka fyllnadsgraden, vilken var 80% för 2013, samt planera lastbilsrutterna bättre, öka konsolideringen av sjö- och flygtransporter och erbjuda logistiktjänster till externa företag.

SKF arbetar för att ersätta flygtransporter med mindre miljöbelastande transportsätt där så är möjligt, vilket är det främsta sättet att uppnå mer koldioxideffektiva transportmetoder. SKF Logistics Services omdirigerade sina transporter från Airasca i Italien till Istanbul i Turkiet under året. Den nya rutten innebär RoRo-transporter med båt från södra Italien till Istanbul. Detta har ökat transporteffektiviteten påtagligt – kortare transporter, koldioxideffektivare transportsätt via sjöfrakt och ökad fyllnadsgrad – samt minskat utsläppen med totalt 15% och koldioxidutsläppen per tonkilometer med cirka 40%.

Läs mer om hur SKF Logistics Services arbetar internt och tillsammans med kunder och samarbetspartners för att förbättra transportrelaterade miljöresultat, se skf.com.

Affärsresor

En annan aspekt av logistik är affärsresor. Dessa är nödvändiga inom en multinationell organisation som SKF men resulterar oundvikligen i koldioxidutsläpp. Koncernens omfattande globala verksamhet innebär att flygresor står för merparten av koldioxidutsläppen från affärsresor.

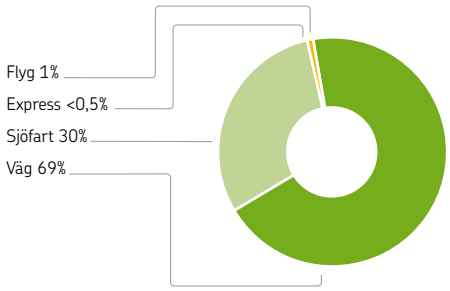
Under 2008 började SKF mäta koldioxidutsläppen från sina flygresor i och mellan Europa och USA. Data från andra regioner har ännu inte inkluderats på grund av det stora antalet resebyråer som används i dessa regioner, vilket gör det mycket komplicerat att sammanställa data. SKF är ett världsomspännande företag och personliga möten är viktiga för att uppnå ett effektivt samarbete. Dock ifrågasätts alltid resor och när det finns fungerande alternativ (elektroniska möten) används dessa. SKF använder i stor utsträckning webb- och videokonferenser.

De totala redovisade koldioxidutsläppen från flygresor under 2013 uppgick till 16 336 ton (18 302). Under 2013 utökades mätningen av koldioxidutsläpp från flygresor med tre länder: Finland, Norge och Polen. Exklusive dessa var koldioxidutsläppen 15 988 ton.

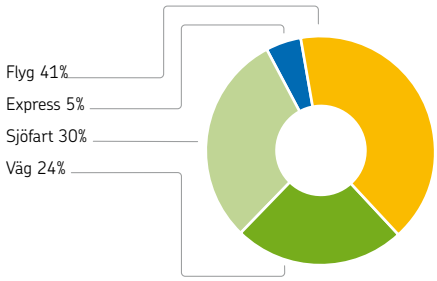
SKF har investerat i alternativ till affärsresor genom åren. Webb- och telefonkonferenser utnyttjas i hög utsträckning och videokonferensutrustning finns vid de flesta SKF-enheter.

SKF har som policy att i möjligaste mån ersätta flygresor inom länder och regioner med alternativa transportmedel, exempelvis tåg.

Procent av fraktat gods i vikt per transportsätt 2013



Procent av koldioxidutsläpp per transportsätt 2013



Utmärkelser

SKFs produkter, lösningar och tjänster är mycket uppskattade. Nedan följer en lista på ett antal utmärkelser erhållna under 2013:

Automotive component of the year
Avtokomponentgoda.ru, Ryssland

Best Brand of Bearings, Mecânico magazine, Brasilien

Best Operation Company – Silver 2012
Chinese government, Kina

Best Supplier of the Year, Masteel, Kina

Best quality for components for rolling stock and infrastructure, RZD Russian Railways, Ryssland

Bühler Supplier Excellence Award, Bühler AG, Schweiz

Certificate – Stars, Siemens (large drives), Tyskland

Certificate of recognition of the best suppliers, Meritor, Brasilien

Excellent Industrial Service Enterprise
CAPE (China Association of Plant Engineering), Kina

Excellent Quality 2013, Tesla Motors, USA

Excellent Supplier Award
CSR Zhuzhou Electric Co. LTD, Kina

Factory Maintenance Supplier of the Year
Trade Media International, Polen

Fiat Qualitas Award – Best quality supplier, Fiat, Italien

Fiat Qualitas Award, Fiat, Argentina

Geely Global Excellent Supplier Award, Geely, Kina

Golden Mousetrap Awards, Design News, USA

Goldwind Technical Cooperation Award, Goldwind, Kina

Good Practice Award, The European Agency for Safety and Health at Work (EU-OSHA), Finland

Innovation Award, Novo Meio (publisher), Brasilien

Most Popular Spare Parts Manufacturer
6th China Off-Highway Vehicle Summit 2013, Kina

NCIC Supplier Quality Award 2012
Nissan China Investment Company – NCIC, Kina

NEI Top Five 2013, NEI magazine, Brasilien

Progressive Employer of the year
Employer's Club in the Czech Republic, Tjeckien
Preferred Supplier of the Bosch Group, Bosch, Tyskland

PACCAR's 2012 Quality Award, PACCAR Inc., Tyskland

Preferred Supplier, Bosch Group, Tyskland

Premium Suppliers Coca-Cola FEMSA (silver ranking)
Coca-Cola FEMSA, Brasilien

Product of the Year Award 2013, Plant Engineering magazine

Quality Gold Award, Yamaha, Indien

Quality Gold Award 2013, Bajaj Auto Limited, Indien

Reliable supplier, Severstal, Ryssland

SGM GP-8 Excellence Award, General Motors, Kina

SGM Quarterly Star Award, General Motors, Kina

Sindirepa SP Award – Best of the Year 2013 (gold category)
Sindirepa SP, Brasilien

Standardized safety and production level II organization
State Administration of Work Safety, Kina

Strategic supplier for RWE Group Procurement's Utility Purchasing Upstream' procurement area
RWE AGRWE Service GmbH, Tyskland

Supplier of the Year 2013, AD Poland, Polen

Supplier of the Year 2013
NGC (Nanjing High Speed Gear Manufacturing Co. Ltd), Kina

Supplier of the year 2013 – Logistics
GROUPAUTO International, Frankrike/International

Supplier Quality Excellence Award 2013
General Motors, Sydkorea

Supplier Quality Excellence Award 2013
General Motors, Tyskland

Supplier Quality Excellence Award 2013
General Motors, Brasilien

Technical supplier of the year 2013
GROUPAUTO International, Nederländerna
Volvo Quality Excellence Award 2013
Volvo Car Cooperation, Sverige

2012 Supplier of the Year, General Motors, Sydkorea

2013 National Suppliers Management Award: Standard mechanical components, Prensas Schuler, Brasilien

2013 PTEN Innovation Award in the Oil & Lube Cate
Cygnus Business Media, USA

Varumärke

SKF är ett av världens starkaste industriella varumärken. SKF har varit en teknisk ledare i över hundra år. Företagets grundläggande styrka är förmågan att ständigt utveckla teknik, produkter och tjänster som stärker kundernas konkurrenskraft och att samtidigt ge aktieägarna skälig avkastning på deras investering.

SKFs erbjudande har utvecklats under många år, från att huvudsakligen omfatta olika typer av lager till att också inkludera produkter och tjänster från alla fem teknikplattformar, inklusive avancerade moduluppbyggda enheter. En viktig drivkraft för SKFs teknikutveckling är att ta fram produkter och tjänster som förbättrar effektiviteten och minskar energiförlusterna och därigenom bidrar till att minska miljöpåverkan i både SKFs egna verksamheter och kundernas. SKF arbetar tillsammans med sina kunder i alla faser av tillgångens livscykel.

SKFs bekräftade varumärken

SKF är ett av världens starkaste industriella varumärken vilket är särskilt viktigt inom just lagerindustrin. Studier gjorda av en ledande leverantör av produkter för reparation och underhåll i Europa visade att deras kunder fäster extra stor vikt vid varumärket när det gäller inköp av lager jämfört med alla andra kategorier av industriprodukter.

I tillägg till varumärket SKF har företaget ett antal SKF-bekräftade varumärken. Dessa är starka varumärken som SKF har förvärvat och avser använda inom överskådlig framtid. Exempel är Lincoln, Kaydon och Cooper. Dessa varumärken omfattas av samma varumärkeslöfte som SKF. De är alla kopplade till SKF genom en märkning som tydligt bekräftar att varumärket tillhör SKF-koncernen.

Självständiga varumärken

För att bättre kunna betjäna marknadens varierande krav har SKF också självständiga varumärken. Dessa tillhör självständiga dotterbolag inom SKF-koncernen och marknadsförs under sina egna varumärken. SKFs självständiga varumärken, till exempel PEER, General och Hyatt, se sidan 63. Dessa varumärken kallas även sekundära varumärken.

Varumärkesskydd

SKF bistod myndigheterna under året i mer än 380 rättsliga åtgärder mot återförsäljare och tillverkare misstänkta för förfalskning av lager runt om i världen. Antalet fall var jämförbart med 2012 men mängden beslagtagna produkter var mindre, vilket är ett gott tecken. Företag som medvetet säljer förfalskade produkter vill inte ta risken att ha för stora varulager och därför finns nu en ökande trend av mindre flygfrakter. Vissa företag går ännu längre och undviker all lagerhållning helt och hållet och agerar endast som förmedlare av affärer mellan tillverkare i Asien och ovetande kunder.

Även om medvetenheten har ökat, speciellt på den europeiska marknaden, och antalet förfalskningar fortsätter att minska, så har fortfarande många inköpare hos slutanvändarna inte tillräcklig förståelse för risken att ovetande erhålla förfalskade produkter. SKF anordnar därför sammankomster med kunder för att göra dem medvetna och införstådda med vikten av att säkerställa äkthet. Under 2013 introducerade SKF också en e-utbildning om produktförfalskningar som riktar sig till både SKF-medarbetare och auktoriserade återförsäljare.

Ett antal allvarliga straffdomar fälldes under året. I exempelvis Kina dömdes en återförsäljare till sex års fängelse och höga böter och i Sverige dömdes en återförsäljare till fyra månaders fängelse. Den svenska domen har överklagats.

SKF ser också en ökning i antalet tillslag av tullmyndigheter. I USA enbart beslagtogs mer än 40 laster av förfalskade SKF-produkter under andra halvåret 2013. Ökningen i tullens beslag är ett resultat av SKFs informationsinsatser samt ett ökande fokus hos myndigheterna att agera i fråga om produkter som kan vara skadliga för allmänheten. Även om de flesta förfalskade SKF-produkter kommer från Kina är det SKFs bedömning att kinesiska brottsbekämpande myndigheter är både professionella och effektiva. Och även om de flesta varumärkesförfalskningar sker i Kina så är det återförsäljare i andra länder än Kina som beställer och tjänar mest pengar på den illegala verksamheten.

Varumärkeslöfte

En kundundersökning 2013 visade vad som differentierar SKF och gör SKF unikt som varumärke. Detta kan sammanfattas i det som utgör kärnan i SKFs varumärkeslöfte:

Kunskap | Ledarskap | Äkthet

Nya produkter och lösningar och portföljen SKF BeyondZero

Varje år lanserar SKF nya produkter och lösningar som hjälper kunder att öka drifttiden, minska underhåll och energianvändning, öka säkerheten och sänka totala ägandekostnader för sin maskinutrustning. Exempel på årets lanseringar för 2013 presenteras nedan.

För att möta den ökande efterfrågan på energieffektiva och miljöbesparande lösningar har SKF dessutom bildat portföljen SKF BeyondZero innehållande produkter och lösningar med dokumenterade, överlägsna miljöprestanda utifrån ett livscykelperpektiv. Portföljen är styrkt av oberoende tredje part.

Nya produkter och lösningar för industrimarknaden

En **energieffektiv lösning för permanentmagnetmotorer** för höga varvtal i industriella fläktar till avloppsreningsverk som kan minska energiförbrukningen med upp till 40%. Denna lösning använder också färre mekaniska delar än traditionella drivsystem, vilket innebär minskat underhåll, medan de inbyggda möjligheterna till övervakning och diagnostik bidrar till höga prestanda och tillförlitlighet.
Denna produkt är inkluderad i SKF BeyondZero.

Ett **nytt sortiment av SKF ledlager med förlängd livslängd för** jordbruk, skogsbruk och entreprenadmaskiner. De kombinerar styrkan hos helstålsledlager med så gott som underhållsfri drift. Sammantaget erbjuder denna lösning minskade totalkostnader för smörjsystem och fett samt längre brukbarhetstid.
Denna produkt är inkluderad i SKF BeyondZero.

SKF teleskopiska lyftpelare till utrustning för ögonundersökningar och spädbarnsvård är en enkel lösning färdig att använda. Pelaren kombinerar stor bärförmåga, jämn och tyst drift, kort indragbar längd med en flexibel konstruktion i en kompakt enhet bestående av två sektioner.
Denna produkt är inkluderad i SKF BeyondZero.

Axialtätningen HRC1 är tillverkad av ett SKF-utvecklat polyuretanmaterial. Tätningen förlänger brukbarhetstiden för lagren i vindturbinens huvudaxel genom att skydda dem från föroreningar.

Förstärkta HSS-tätningar helt i gummi innebär ett helt nytt koncept för att skydda stora lager vid svåra driftförhållanden i tunga industriinbyggnader.

SKF tätade enradiga vinkelkontaktkullager är enheter som fabriksfylls med rätt mängd fett av hög kvalitet och därmed är färdiga att användas. De är försedda med två icke-frikterande tätningar som minskar friktionsvärmen och förlänger brukbarhetstiden. Dessa lager används bland annat i pumpar, växellådor och elmotorer.

SKF tillståndsbaserade smörjning för vindkraftverk kombinerar SKF WindLub smörjsystem och SKF WindCon tillståndsövervakningssystem online. Det innebär att ett huvudlager automatiskt eftersmörjs vid behov och att smörjningen övervakas kontinuerligt.

V-ringstätningar helt i gummi är avsedda för roterande axlar och är en kostnadseffektiv uppgradering av tätningssystemet som en barriär mot föroreningar. Tack vare deras minskade kontaktkraft och materialets höga prestanda innebär dessa tätningar hög energieffektivitet samtidigt som de förbättrar tätningssystemets prestanda och förlänger dess brukbarhetstid.

Nya produkter och lösningar för fordonsmarknaden

Ventilskaftstätningar för högt tryck ökar motståndskraften mot höga tryck samtidigt som friktionen minimeras. Tätningens utförande minskar slitage och förlänger ventilsystemets livslängd. *Denna produkt är inkluderad i SKF BeyondZero.*

Korrosionsbeständig ytbeläggning för hjullagerenheter ger ökat korrosionsmotstånd, förenklar montering, förlänger livslängden och förbättrar bilens utseende.

Det **robusta vinkelkontaktkullagret för rattstänger** ger en mjukare känsla vid manövrering tack vare ett lägre och konstant friktionsmoment, bättre absorbering av vibrationer och minskad ljudnivå.

Hållare med oregelbundet mellanrum mellan kulorna i spårkullager förhindrar tjutande ljud vid kallstarter. Hållaren är konstruerad för att användas i lager för generatorer, start-generatorer och elektriska motorer för hybrid- och elbilar.

Portföljen SKF BeyondZero

Portföljen SKF BeyondZero innehåller lösningar som hjälper kunder att minska miljöpåverkan på ett av två grundläggande sätt. De är antingen konstruerade för miljön eller tillämpade för miljön (se förklaring nedan). De miljöförbättrande lösningarna i portföljen valideras genom en livscykelbaserad utvärderingsmetod utvecklad av SKF. För att säkerställa riktighet och trovärdighet granskas lösningarna och de redovisade resultaten av externa revisorer. Tillväxten av denna portfölj ingår som en viktig del av koncernens övergripande affärs- och miljöstrategi.

Konstruerade för miljön

Produkter eller tjänster från SKF som i sig själva har speciella egenskaper som leder till minskad miljöpåverkan för kunden, exempelvis SKFs Y-lagerenheter för livsmedelsindustrin.

SKFs Y-lagerenheter för livsmedelsindustrin

Miljöfördelar
- Inget fettavfall i spillvatten
- Mindre omsmörjningsbehov minskar avfallet
- Längre brukbarhetstid

Återkommande renspolning och avspolning av smörjmedel vid tillverkning av livsmedel och drycker skapar en oändlig avfallscykel. Vanligtvis smörjer man om lagren efter varje renspolning – varje dag, vecka eller med andra tidsintervall beroende på produktionsspecifikationerna. Under denna process läcker överflödigt smörjfett ut på lagertätningarnas utsida. Vid nästa renspolningscykel spolas fettet bort och hamnar i anläggningens spillvatten. Eftersom SKFs engångssmorda Y-lagerenheter för livsmedelsindustrin tål renspolning med täta intervall behöver de inte smörjas om, vilket resulterar i minskat avfall och omhändertagande av smörjfett. För 100 lagerpositioner kan upp till 78 kg smörjmedel sparas på ett år.

Dessutom förlängs enheternas livslängd ytterligare tack vare livsmedelsklassat fett som ger internt och externt korrosionsskydd och hög åldersbeständighet.

SKFs produkt har en inbyggd förmåga att minska mängden avfall – den är konstruerad för miljön.

Tillämpade för miljön

Produkter eller tjänster från SKF som möjliggör system, vilka i sin tur bidrar till minskad miljöpåverkan, exempelvis SKFs lösningar för vindkraftsindustrin eller exemplet nedan från SKF Automotive.

SKFs ventilskaftstätning för högt tryck

Miljöfördelar
- Motorer kan göras mindre
- Minskad bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp
- Minskad friktion och energiförlust

På konventionella ventilskaftstätningar öppnas tätningsläppen under tryck vilket innebär att smörjolja läcker ut och ventilstyrningen slits mer än normalt. Ventilskaftstätningen för högt tryck öppnas däremot inte, varför slitaget blir minimalt och ventilen håller längre.

SKFs ventilskaftstätning för högt tryck har en konstruktion som klarar högre tryck, vilket medför att mindre motorer kan använda turboladdare för att höja motorns prestanda utan att ventilens livslängd minskar. SKFs ventilskaftstätningar med lägre friktion säkerställer ännu mindre slitage, vilket bidrar ytterligare till ventilens livslängd.

Små motorer innebär mindre miljöpåverkan genom förbättrad bränsleekonomi och lägre koldioxidutsläpp.

SKFs produkt ger denna förbättrade miljöprestanda – den skapar miljöfördelar i sin tillämpning.

Syftet med portföljen

Ett stort antal livscykelstudier bekräftar att SKFs största förbättringspotential i fråga om minskad miljöpåverkan finns i användningsfasen hos kunderna. SKFs kunder i alla branscher är allt mer angelägna om att förbättra sin energieffektivitet och minska miljöpåverkan från sina produkter, tjänster och processer.

Genom att beakta både affärsnytta och miljöaspekter skapar portföljen SKF BeyondZero nya betydande värden för kunder, investerare och miljön. På skf.com kan du läsa mer om kriterierna för att ingå i portföljen SKF BeyondZero samt styrning, klassificering och verifiering av portföljen.

Sortimentet SKF BeyondZero – resultat 2013

Vid slutet av 2013 var 42 (34) specifika lösningar inkluderade i portföljen – utöver det totala utbudet till marknaderna för förnybar energi och elfordon.

Intäkterna från portföljen för 2013 uppgick till totalt 3 324 (2 972) Mkr, varav en större del kommer från SKFs verksamhet inom förnybar energi.

De beräknade undvikna växthusgasutsläpp som möjliggjorts av specifika SKF-lösningar sålda 2013 uppgick till 83 000 ton (52 000) per år. Dessutom uppgick de undvikna växthusgasutsläppen som möjliggjorts av SKFs försäljning under 2013 till industrisegmenten förnybar energi och elfordon till 1 220 000 (1 620 000) ton per år. För mer informations, se Miljöresultat sidan 175.

Sortimentet SKF BeyondZero – ambition 2016

Tillväxten av portföljen SKF BeyondZero är strategiskt viktig för SKF och utgör den centrala delen i SKFs reviderade klimatstrategi. Koncernens mål är att öka intäkterna från portföljen från 2,5 miljarder kronor 2011 till 10 miljarder kronor 2016, och det ingår i SKFs åtagande för WWFs program Climate Savers. De framsteg som görs med avseende på detta mål, samt mängden koldioxidutsläpp som portföljen bidrar till att undvika, kommer att redovisas offentligt genom årsredovisningen eller andra kanaler.

Tillväxten av portföljen baseras på:

- Försäljningsutveckling av produkter och lösningar
- Inkludering av ytterligare lösningar
- Exkludering av lösningar som inte längre lever upp till kriterierna

Några exempel på produkter och lösningar som ingår i portföljen SKF BeyondZero

SKF LubriLean

- Ersätter högtryckskylsystem för metallskärning
- Minskar energianvändningen
- Minskar olje- och vattenförbrukningen

SKF LubriLean ersätter högtryckskylsystem för metallskärningsprocesser. Detta kan spara mer än 50% energi och 90% av olje- och vattenförbrukningen jämfört med konventionella kylsystem.

SKF energieffektiva koniska rullager för lastbilar

- Optimal friktionsminskning i lastbilars bakaxelväxel
- Minskad bränsleförbrukning

SKF energieffektiva koniska rullager för lastbilars bakaxelväxel är optimerat för att minska friktionen i denna specifika tillämpning. Lösningen förbättrar påtagligt bränsleekonomin överlag i lastbilar.

SKF Low Friction Hub Bearing Unit

- Minskad friktion
- Förbättrar fordonseffektiviteten generellt

SKF Low Friction Hub Bearing Unit kan minska friktionen med 20%, ett viktigt bidrag till fordonets totala bränsleekonomi.

SKFs rekonditioneringstjänster

- Minimerar energi- och resursanvändning
- Minimerar genererat avfall
- Maximerar brukbarhetstiden

SKFs rekonditioneringstjänster bidrar till mindre avfall, sparade resurser och lägre energianvändning med tillhörande utsläpp. Vissa enheter kan rekonditioneras och sättas tillbaka i drift upp till sex gånger.

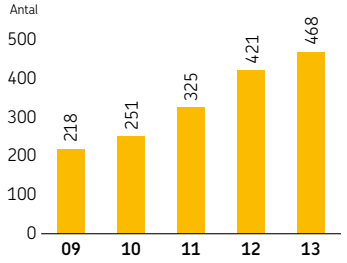
Forskning och teknikutveckling

SKFs fortsatta åtagande att utveckla ny teknik är viktigt för att befästa och stärka företagets tekniska ledarskap. Under 2013 registrerade SKF 650 (663) tekniska uppfinningar och fick 468 (421) nya förstagångspatent godkända.

Investeringar i forskning och utveckling uppgick till 1 840 Mkr (1 607), motsvarande 2,9% (2,5) av årsförsäljningen, exklusive utveckling av IT-lösningar. Under 2013 var 18 Mkr balanserade utvecklingskostnader. I lokala valutor ökade SKFs investeringar i forskning och utveckling med 16% under 2013 jämfört med 2012. Koncernen ökar sina aktiviteter inom forskning och utveckling med större fokus på nya produkter och tjänster som har en positiv miljöpåverkan. SKF fokuserar också på att stärka sin viktigaste teknik, lansera nya produkter, öka utvecklingsverksamheten i snabbväxande regioner och utöka samarbetet ytterligare med universitet och tekniska högskolor.

SKF har ett starkt globalt nätverk av forsknings- och utvecklingscenter samt laboratorier, såväl som etablerade samarbeten med ett antal ledande universitet och forskningsinstitut.

SKF-koncernens antal nya förstagångspatent



Globala teknikcenter

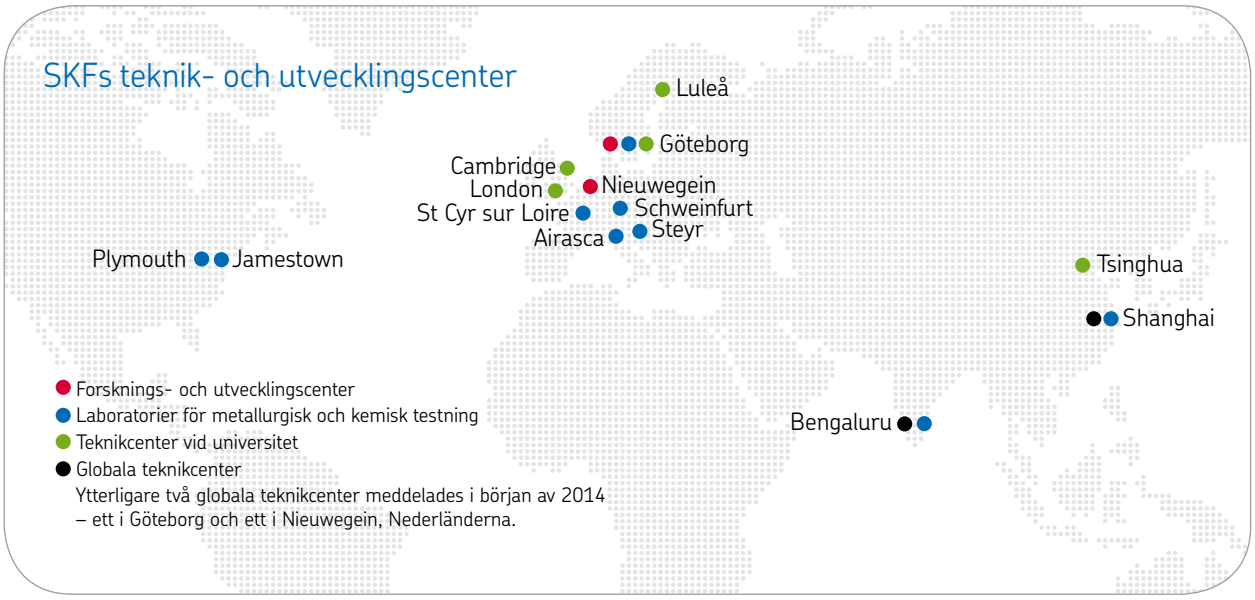
I en satsning på att stärka SKFs globala teknikutvekling fortsatte expansionen och tillväxten av företagets två teknikcenter i Asien – ett i Bengaluru och ett i Shanghai. Dessa ska anta både en global och en regional utvecklingsroll och föra SKFs innovationer och tekniska kunskaper närmare företagets kunder i Asien för att på så sätt tillgodose lokala behov bättre. I slutet av 2013 hade de två anläggningarna mer än 300 anställda ingenjörer och tekniker. Båda har byggts enligt miljöcertifieringssystemet LEED, guldnivå.

2013 öppnade SKF ett nytt laboratorium för smörjsystem på sitt globala teknikcenter i Indien för att ytterligare stödja SKFs utvecklingscenter och affärsenheter med produktkonstruktion och validering av smörjsystem.

I början av 2014 tillkännagav SKF planer på att bygga två nya globala teknikcenter – ett i Göteborg och ett i Nieuwegein i Nederländerna. Tillsammans kommer dessa att bilda en struktur av globala teknikcenter i Europa.

Relationer med den akademiska världen

SKF samarbetar med den akademiska världen och världsledande universitet för att etablera teknikcenter där forskare arbetar inom områden av strategiskt intresse för SKF i långsiktiga partnersamarbeten. Under 2013 arbetade fem teknikcenter med stål och polymerer, tribologi, tillståndsövervakning och hållbarhet.



SKF involverar aktivt strategiska kunder och leverantörer i teknikcentren och samarbetar med dem inom gemensamma tekniska intresseområden. Denna förmåga att samla den akademiska världen och industrin i gemensamma nätverk för forskning och utveckling hjälpte SKF att väsentligt öka tillgången till statlig finansiering och EU-medel under 2013, vilket inte bara gav ekonomiska fördelar utan också tillgång till ny kunskap.

Innovation: från teknik till marknad

SKFs teknikstrategi fokuserar både på att ta nya idéer till marknaden och att utveckla företagets viktigaste teknikområden.

Att etablera en företagsprocess och kontinuerligt utvärdera nya idéer från olika delar av organisationen är en viktig faktor för att en jämn ström av innovativa produkter och tjänster ska kunna utvecklas. Under de senaste åren har SKF implementerat ett centralt företagsprogram för att ta innovativa idéer till marknaden. Inom ramarna för detta program får de viktigaste projekten som berör flera affärsenheter och teknikområden största möjliga uppmärksamhet och stöd från högsta ledningen.

Ett av de första projekten som lanserades på marknaden var SKF Insight som presenterades på Hannovermässan 2013, se nedan.

Tillämpningen av arbetssättet Business Excellence i innovationsprocessen drivs av en stark kultur som syftar till att maximera det värde SKF levererar till kunderna genom snabbare och effektivare processer.

Att uppmuntra en innovativ kultur är mycket viktigt för SKF och varje år belönas ett antal interna projekt för sina exceptionella bidrag till affärer, innovation och hållbarhet. Ett sådant projekt är utvecklingen av SKFs lager för rotorpositionering som belönades med en Excellence Award för teknik 2008. Det är ett lager som stödjer start/stopp-funktionen i personbilar och lätta lastbilar.

Innovationen minskar bränsleförbrukningen och koldioxidutsläppen och har installerats i Valeos start/stopp-system sedan 2008.

Material och värmebehandling

SKF är en ledare inom materialkunskap och materialanvändning och ligger i framkant när det gäller att förstå samverkan mellan och användning av olika kombinationer av stål och värmebehandling för att möta ständigt ökande krav på bärförmåga och energieffektivitet. Med hjälp av sina unika värmebehandlingsprocesser uppnår SKF överlägsna stålegenskaper genom att kontrollera mikrostrukturer och restspänningar i stålet. I sin ständiga strävan att optimera samverkan mellan material och värmebehandling fokuserar SKF nu på att göra utrustningen för värmebehandling mindre och energieffektivare, samtidigt som de materialegenskaper som krävs för olika applikationer bibehålls. Ny datorbaserad teknik används för att förstå hur material deformeras och hur härdat stål svarar mot extrem belastning.

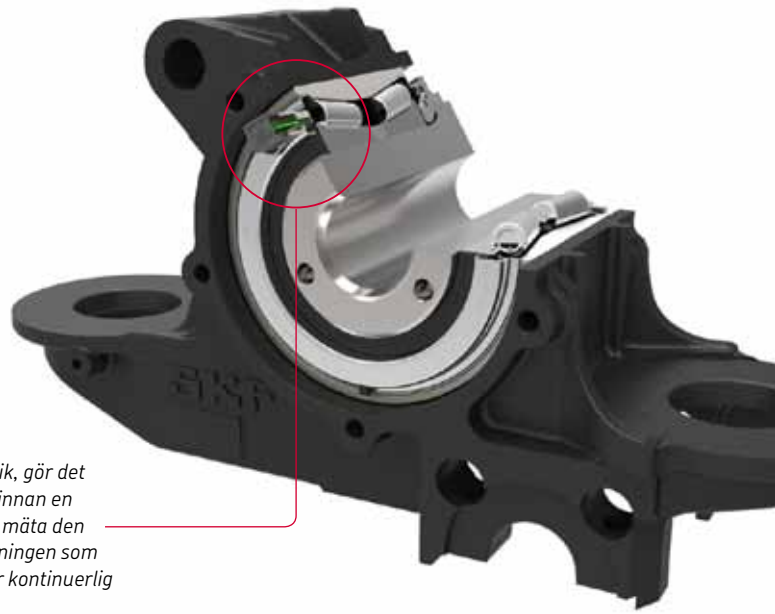
Teknikutveckling inom icke-metalliska material, såsom polymerer, keramer och ytbehandlingar, är också viktig. SKF fokuserar starkt på friktions- och viktdämpande egenskaper hos dessa material för att stödja marknadens krav och stärka SKFs produkter ur ett hållbarhetsperspektiv.

Inbyggda sensorlösningar

SKF har utvecklat en trådlös och självdriven teknik för intelligenta lager genom att kombinera företagets kärnkompetens inom lagerkonstruktion och expertis inom tillståndsövervakning. Med sensorer inbyggda i lagret kan data överföras till lokal utrustning och vidarebefordras via internet. Lagret kan också registrera de driftförhållanden som lagret utsätts för, till exempel belastning, temperatur och smörjning.

Ett intelligent lager kan därför upptäcka avvikelser från normala drifttillstånd och korrigera felet innan någon skada har skett. Det kan ske lokalt och automatiskt, till exempel genom ändrade smörjförhållanden, eller på distans genom att maskintillverkaren informeras om förhållanden som kräver särskilda åtgärder för att utrustningen ska fungera tillförlitligt. Informationen kan sedan skickas tillbaka till konstruktörerna så att både systemet och lagerkonstruktionen förbättras.

Tekniken har lanserats under namnet SKF Insight eftersom den ger en unik ”insikt” i en maskins drifttillstånd. Med denna



SKF Insight, med sin integrerade smarta trådlösa sensorteknik, gör det möjligt att övervaka och rapportera tillståndet i lagret redan innan en begynnande skada har uppträtt. Den gör det även möjligt att mäta den faktiska belastningen på lagren snarare än den tänkta belastningen som man utgått från vid utformningen. Detta är viktig kunskap för kontinuerlig förbättring av framtida produkter.

intelligenta teknik integrerad i lagret blir tillståndsövervakningen enklare och bekvämare för kunden, vilket i sin tur ger bättre kunskap om driften, bättre underhållsplanering samt optimerad bemannings- och reservdelshantering. Under 2013 startades pilotprojekt inom vindkrafts-, järnvägs- och metallindustrin. Projekten fortsätter under 2014 och tekniken kommer också att introduceras inom andra branscher.

Forskning inom livscykelhantering leder till hållbara lösningar

SKF fokuserar starkt på nya produkter och tjänster som har en positiv miljöpåverkan och som stödjer strategin SKF BeyondZero.

Målet är att förbättra miljöprestanda i kundens inbyggnader och beakta alla miljökonsekvenser av en produkt eller tillverkningsprocess oavsett var i livscykeln de uppstår. På det här området samarbetar SKF med framstående universitet och industriella kunskapscenter. Bland annat har metoder för miljöanalys vidareutvecklats för att harmoniera bättre med industrins behov och öka kunskaperna om produkters miljöprestanda och tillverkningsprocesser. Dessa metoder har varit en viktig faktor för att lansera och bredda produktportföljen SKF BeyondZero, se sidorna 68–71.

Simuleringsteknik

SKF har ett omfattande och kraftfullt utbud av modellerings- och simuleringsverktyg, från enkla verktyg baserade på formler i SKFs huvudkatalog till ytterst avancerade beräknings- och simuleringssystem. Företagets strategi är att utveckla ett brett sortiment av programvaror för att tillgodose ett stort antal kundbehov, från relativt enkla konstruktionskontroller och måttligt komplexa analyser till ytterst avancerade simuleringar för lager- och maskinkonstruktion.

Ett exempel är SKFs interaktiva katalog som är ett användarvänligt, internetbaserat verktyg för att göra beräkningar och välja rätt lager. Verktyget är fritt att använda och finns på skf.com. Vissa erbjuds också som appar för läsplattor och smarta telefoner, vilket stödjer den ökade användningen av dessa produkter för bland annat tekniska beräkningar. SKF bygger också in IT-teknik i mobila enheter för sina medarbetare så att de kan hitta, lagra och göra kunskapen lätt tillgänglig för SKFs tillverkningsenheter.

Forskning och utveckling inom tillverkning

SKF utvecklar kontinuerligt sin tillverkning för att uppnå effektiva och verkningsfulla processer, vilket leder till stärkt kvalitet och förbättrad kundservice. Alla projekt för ständiga förbättringar i tillverkningen förs samman under konceptet Business Excellence for Manufacturing för att säkerställa enhetlig implementering genom hela koncernen.

För att stödja SKFs teknikstrategi fokuseras forsknings- och utvecklingsarbetet på ny teknik som ökar driftsäkerhet och flexibilitet, minskar kostnader och förbättrar miljöprestanda. Några exempel:

- Högre produktprestanda genom en avancerad kombination av stål och värmebehandling. Under senare år har betydande investeringar gjorts i värmebehandlingsutrustning vid många av SKFs fabriker.
- Effektivare materialanvändning i alla steg i tillverkningsprocessen ger mindre avfall, färre variationer och mindre mängd överflödigt material. Formningsprocesser ”till nära slutlig form” används för att forma komponenter och sparar tid och material.
- Intelligenta tillverkningssystem samt inbyggda sensorer och mätutrustningar ger jämnare och tillförlitligare tillverkningsprocesser.
- Avancerad intelligent teknik för avsyningssystem och mätning innebär bättre kontroll över tillverkningsprocessen. Genom att kombinera dessa med icke-förstörande teknik och artificiell intelligens kan materialdefekter upptäckas och processkontrollen förbättras. Det gör det också möjligt att definiera och förutsäga produktegenskaper.
- Nya processer för ökad hållbarhet och samtidigt minskad användning av processmedier och energi.

LCM 2013 – konferens om livscykelhantering

SKF deltog på den sjätte internationella konferensen om livscykelhantering – LCM 2013 – där industrin, institut, politiker och den akademiska världen samlas för att utbyta erfarenheter och samarbeta för att minska miljöpåverkan från produkter och tjänster under hela livscykeln. En av de viktigaste frågorna för SKF var att sprida koncernens metoder för beräkning av utsläpp som kan undvikas under tiden som kunden använder produkten – ett område där det ännu inte finns några standardlösningar. De metoder som SKF tillämpar utvecklades till stöd för portföljen SKF BeyondZero som innehåller produkter och lösningar som ger betydande miljöfördelar. SKFs arbete togs väl emot av deltagarna och lade grunden för fortsatt samarbete i syfte att närma sig en enhetlig standard för att beräkna och ange mängden utsläpp som kan undvikas, läs mer på LCM2013.org.

Tillverkning

SKFs cirka 165 tillverkningsenheter har mer än 20 000 anställda i 29 länder världen över. Tillverkningen är en viktig del av SKFs affärsmodell och därför är ledarskap och investeringar på det här området avgörande för SKFs framtida tillväxt och konkurrenskraft.

SKFs tillverkning fokuserar idag på:
- tillverkningsprocesser inom företagets kärnområden
- att uppnå jämn kvalitet över hela världen
- flexibel anpassning efter kundernas behov
- kontinuerliga kostnadsförbättringar och rationaliseringar
- stöd från en konkurrenskraftig och flexibel global leveranskedja
- miljöhänsyn, exempelvis med hjälp av miljöcertifierings-systemet LEED

För att möta efterfrågan på marknaden och få bättre balans i koncernens tillverkning världen över har SKF investerat i tillverkningskapacitet genom att öppna nya fabriker och bygga ut befintliga, öka kapaciteten och tillföra ny kapacitet genom förvärv.

Nedan beskrivs några av de större investeringsprojekt som slutfördes eller pågick under 2013:
- En andra fabrik färdigställdes vid SKFs anläggning i Jiading, Shanghai, för hjullagerenheter till personbilar.
- Specifika investeringar gjordes vid olika fabriker för att öka kapaciteten till stöd för olika fordonskunder, bland annat Mazda, Nissan lastbilar, VW, Volvo och Audi.
- SKFs fabrik för medelstora lager i Dalian, Kina, byggs ut och väntas stå klar i andra kvartalet 2014. Även fabriken för stora lager utökades med två nya kanaler för sfäriska rullager, med planerad produktionsstart första kvartalet 2015.
- Investeringar i tillbyggnad och ökad kapacitet pågår på SKFs anläggning för smörjsystem i Chodov, Tjeckien.

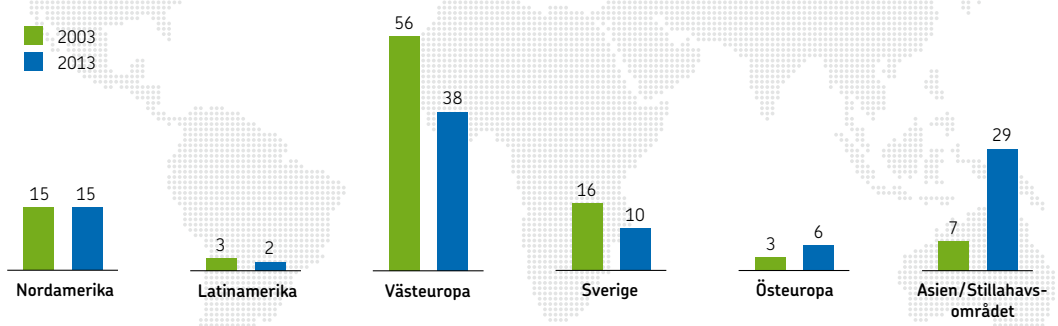
Utöver dessa investeringar i organisk tillväxt stärktes SKFs tillverkning dessutom genom ett antal förvärv, bland annat av Kaydon Corporation i Nordamerika.

Att finnas nära kunderna är viktigt för att växa och lyckas tillsammans med dem. För SKF innebär det inte bara nära affärsrelationer och tekniskt samarbete utan också att ha fysisk produktion i kundernas närhet. Resultatet av denna strategi avspeglar sig i SKFs förändrade geografiska spridning. År 2003 återfanns 7% av SKFs materiella anläggningstillgångar i Asien och Stillahavsområdet. År 2013 var siffran 29%.

För att bygga vidare på denna strategi har SKF drivit ett projekt för att ytterligare justera tillverkningens geografiska placering. Programmet startade under fjärde kvartalet 2012 och innehåller åtgärder för att konsolidera tillverkning mellan olika fabriker och flytta tillverkning från Västeuropa till Östeuropa, Asien och Latinamerika. I programmet ingår också att optimera och förbättra produktiviteten i tillverkningsprocesserna. Arbetet syftar till att förbättra effektiviteten, minska kostnader och stärka lönsam tillväxt, se sidan 30.

Geografisk fördelning av SKFs materiella anläggningstillgångar 2013 (procent)

SKFs strategi är att finnas nära sina kunder. Detta har lett till en förändrad geografisk fördelning under de senaste tio åren.



Utveckla tillverkningsprocesserna

För att höja kvaliteten och ge bättre kundservice utvecklar SKF kontinuerligt sina tillverkningsprocesser för att uppnå optimal investering i utrustning och rörelsekapital per producerad enhet. Många projekt för ständiga förbättringar i tillverkningen förs samman under konceptet Business Excellence for Manufacturing för att säkerställa enhetlig implementering genom hela koncernen, se sidan 76.

Ett pågående projekt är programmet Manufacturing and Supply Optimization (MSO) som startade 2012. Programmet inriktar sig på att optimera kostnader , varulager och öka flexibiliteten inom tillverkningen. Målet är bättre konkurrenskraft och snabbare respons på efterfrågan för att säkerställa en långsiktig utveckling för tillverkningsenheterna i fråga. MSO-metoderna följer principer och metoder i Business Excellence och skapar förbättringar genom att fokusera på tre specifika områden: Mervärdeskapande kostnader, produktionslager och kundservice. SKFs mål är att minska varulagren samt förbättra service och flexibilitet, med uppnådda besparingar senast 2015. Programmet kommer att genomföras i sammanlagt 18 fabriker. Av dessa har de sex första redan uppnått avsevärda besparingar på årsbasis, med 10–20% mindre varulager och förbättrad servicenivå mätt i mindre än 0,7% brutna löften.

Ett annat projekt inom tillverkningen är Integrated Cost Reduction (ICR) som startade 2007. Det berör alla aspekter av en produkts kostnader såsom tillverkning, produktkonstruktion, komponent- och materialinköp samt inbyggnadstekniska tjänster. Programmet omfattar samtliga produktlinjer och fokuserar på inköp, översyn av tekniska lösningar och produktspecifikationer.

För Forskning och utveckling inom tillverkning, se sidan 72.

Arbetsmiljö

I syfte att standardisera förebyggande säkerhetsarbete har SKF ett arbetsmiljöledningssystem certifierat enligt OHSAS 18001 samt globala och lokala program för att minska olycksfrekvensen via programmet Noll olyckor och konceptet Business Excellence. Läs mer om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen i avsnittet Medarbetaromsorg på sidan 88.

Miljöarbete

I linje med strategin SKF BeyondZero arbetar SKF förebyggande för att minimera verksamhetens miljöpåverkan, där tillverkningen är ett av de viktigaste områdena. SKF certifierades globalt enligt ISO 14001 år 1998 och håller för närvarande på att implementera det internationella standarden för energiledningssystem ISO 50001 som ska omfatta hela koncernen.

SKF har antagit det globalt erkända miljöcertifieringssystemet för byggnader LEED för alla sina nybyggen. Den är obligatorisk, vilket säkerställer förstklassig prestanda på koncernens anläggningar oavsett var i världen de ligger. Som komplement till LEED har koncernen dessutom utvecklat en SKF-specifik standard som beaktar alla viktiga interna processer.

Läs mer om viktiga miljöaspekter, mål och resultat i samband med SKFs tillverkning på sidorna 82–87.

Implementering av MSO-programmet i Göteborg

En utvärdering av produktionen och leverenskedjan på Göteborgsfabriken för medelstora lager avslöjade nio viktiga faktorer för att kunna minska varulagret. Dessa implementerades under en intensiv 32-veckorsperiod. Bland annat kunde omställningsprocessen minskas tidsmässigt med 20%. Resultatet blev att fabriken minskade varulagren avsevärt och blev mer flexibel vad gäller kundernas behov.

Inköp är avgörande för att generera värde och sänka kostnader

SKFs årliga inköp av varor och tjänster uppgår till runt 36 miljarder kronor, det vill säga något mindre än hälften av SKFs försäljning. Inköp och hantering av leveranskedjan påverkar således SKFs resultat i mycket hög grad.

SKF köper både material och tjänster från leverantörer över hela världen. Inköpsvolymerna består av stålråmaterial i form av stång, tråd, rör och plåt, stålbaserade komponenter som ringar, kulor, rullar och plåtdetaljer och annat direkt material såsom mekaniska och elektriska komponenter, polymerer, plastkomponenter, legoarbete och köpta produkter. Förutom direkt material köper SKF förbrukningsvaror, kapitalutrustning, energitjänster såsom entreprenadtjänster samt konsulttjänster av flera slag.

SKF behöver ha fabriker nära sina kunder för att ge optimal service, samt lokala och regionala leverantörer som uppfyller SKFs krav på kvalitet, kostnader, leveransförmåga, innovation och affärsmässighet. För att stödja SKFs globala tillverkning och leverantörssamarbeten har SKF egna inköpskontor i olika delar av världen. Genom att utveckla en lokal leverantörsbas kan SKF öka flexibiliteten och smidigheten i leveranskedjan. Idag kommer mer än 85% av leveranserna till SKFs fabriker i varje enskild region från lokala eller regionala leverantörer. För att utnyttja inköpsfunktionen bättre och effektivisera synergierna i alla affärsenheter och teknikplattformar fortsatte SKF att utvidga sin centrala inköpsorganisation under 2013.

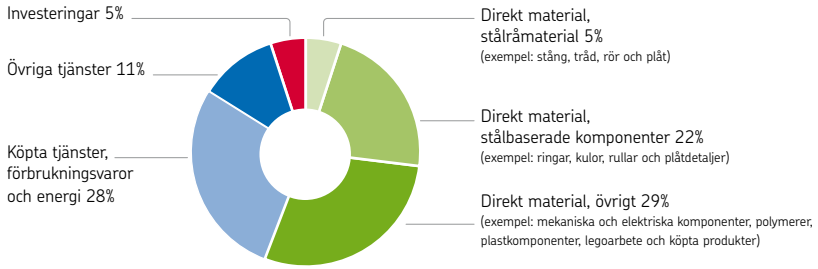
SKF fokuserar på att konsolidera leverantörsbasen, standardisera produkter och processer tvärs över alla teknikplattformar och kontinuerligt utveckla leverantörerna samtidigt som bästa möjliga inköpsrutiner tillämpas, och företaget är på god väg att uppnå sparmålet för inköp på 1,5 miljarder kronor fram till utgången av år 2015.

Att kontinuerligt utveckla en efterfrågestyrd leveranskedja i nära samarbete med leverantörerna och att utvecklas med dessa har stor betydelse för att minska totala kostnader, rörelsekapital och ledtider. Genom att ha flera inköpsmöjligheter och analysera leveranskedjan för att kartlägga flaskhalsar kan SKF minska sina risker och öka flexibiliteten i leveranskedjan. Viktigast för att lyckas är att SKF använder sin godkända leverantörsbas och säkerställer ett nära samarbete mellan tillverkning, forskning och utveckling samt inköp.

> ”SKF kom inte bara med en bra affärsverksamhet utan också ett ledarskap och idéer i världsklass. Vi välkomnar sådana företag.”
>
> *Vice landshövding, Mrs Xianfen Lan, i kinesisk tv, september 2013*

En särskild plan för kompetensutveckling för inköp togs fram och genomfördes under 2013. Bland huvudmomenten i utbildningsprogrammet märks strategiska inköp, faktabaserade förhandlingar, totalkostnads- och värdeanalys samt projektledning.

Inköp – runt 36 miljarder kronor 2013



SKF började implementera SAP-lösningar för sina inköp under 2013. Fokuseringen ligger på standardisering av kontraktshantering och inköpsprocessen (RFx).

Ett viktigt fokusområde är SKFs program för ansvarsfulla inköp och under året fortsatte företagets ansträngningar för att granska efterlevnaden av etiska riktlinjer hos leverantörer och för att göra arbetsmetoden robustare. Det övergripande målet med SKFs strategi för ansvarsfulla inköp är att uppnå en jämn, hög moral hos alla leverantörer och underleverantörer vad gäller sociala, miljömässiga och etiska frågor, så att organisationens material, komponenter och tjänster kommer från godkända källor.

SKFs etiska riktlinjer för leverantörer och underleverantörer ingår som en del av SKFs allmänna inköps- och leverantörsvillkor, definierade i SKFs kvalitetsstandard för leverantörer. Genom att följa denna standard bekräftar alla leverantörer att de antar SKFs etiska riktlinjer och SKFs miljö-, hälso- och säkerhetspolicy samt konceptet Noll avvikelser. Dessutom finns särskilda krav angivna för olika leverantörskategorier enligt tabellen nedan:

Kategori	Krav	Kontroll
Alla leverantörer	Tillämpar SKFs kvalitetsstandarder för leverantörer – inklusive etiska riktlinjer, MHS-policy och konceptet Noll avvikelser.	Ingår i SKFs riskutvärderingsprogram. Kvalitetsgranskning och etisk granskning genomförs på plats baserat på riskerna.
Nyckelleverantörer	Som ovan, samt: • Ledningssystem enligt ISO14001 och OHSAS 18001. • Etiska riktlinjer utfärdade av leverantören i enlighet med SKFs.	Lokal granskning och kontinuerlig uppföljning av utvecklingen mot målen. Dessa leverantörer är per definition utvalda för granskning på plats.
Energiintensiva nyckelleverantörer	Som ovan, samt: • Ledningssystem enligt energi-ledningsstandarden ISO 50001 (ingår i SKFs klimatstrategi).	Ingår i sedvanliga förhandlingar och uppföljning.
Nya leverantörer	Antar SKFs kvalitetsstandarder för leverantörer – inklusive etiska riktlinjer enligt ovan. I SKFs arbetssätt framhålls åtta kritiska avvikelser som inte är acceptabla hos presumtiva leverantörer, bland annat barnarbete och betydande miljö-avvikelser.	Innan avtal undertecknas måste SKFs inköpare få en bekräftelse på att kraven är uppfyllda. Efter sådan bekräftelse registreras den nya leverantören på listan över godkända leverantörer och ingår i SKFs riskbedömnings-verktyg (RAT).

Koncernens program för ansvarsfulla inköp leds av SKFs kommitté för ansvarsfulla inköp. Deras uppgift är att införa en robust struktur och att samordna och utveckla SKFs strategi. Styrgruppen har SKF-koncernens Senior Vice President, Group Purchasing som ordförande och består vidare av representanter från andra berörda delar av organisationen och ansvariga inom leveranskedjan. Syftet med kommitténs arbete är att säkerställa att strategier och tillvägagångssätt blir utvecklade och genomförda samt att lämpliga åtgärder vidtas i de fall tillfällen leverantörer avviker från de etiska riktlinjerna.

Frågan om konfliktmineraler – enligt definitionen i sektion 1502 i Dodd-Frank-stadgan – behandlas som en del av det övergripande ansvaret för inköp. Även om SKF inte är direkt påverkat av denna stadga stödjer koncernen dess etiska grunder och har många kunder som är direkt berörda av den. Därför har SKF samarbetat med specialister på området för att inrätta en process som gör att företaget kan stödja kunder med relevant information och i slutänden undvika användning av mineral från gruvverksamhet där det finns risk för överträdelse av mänskliga rättigheter. En komplett kartläggning av SKFs produkter har gjorts och företaget har börjat kontakta leverantörer vars produkter kan innehålla konfliktmineraler.

Intervju med Bo-Inge Stensson

Senior Vice President, Group Purchasing

Hur utvecklades priserna under 2013?
Under 2013 var råvarupriserna något lägre än 2012 på grund av god tillgång på marknaderna och matt efterfrågan. Svag efterfrågan på stål under året ledde till något lägre priser på stålskrot jämfört med 2012. För järnmalm var prisutvecklingen starkare under andra halvan av 2013 jämfört med 2012, främst på grund av ökad kinesisk import under andra halvåret 2013. Basmetaller handlades på relativt låga nivåer och ungefär samma nivåer som för ett år sedan.

Hur motiverar ni leverantörer att ständigt uppnå bättre resultat med större respekt för hållbarhet?
Genom partnersamarbete hjälper vi dem att förbättra sitt kapacitetsutnyttjande, minska sina driftkostnader och bli energieffektivare. Vi gör stora ansträngningar för att utveckla konkurrenskraftiga leverantörer som dessutom är lönsamma, så att de kan investera i tillväxt, nya produkter och tillverkningskapacitet. Vårt mål är att konsolidera verksamheten till färre leverantörer och inleda långsiktiga affärsförbindelser.

> ”Vi måste rationalisera vår leverantörsbas och fortsätta uppfylla våra mål för minskade kostnader.”

Hur fungerar ert program Noll avvikelser hos SKFs leverantörer?
Det här är en gemensam satsning tillsammans med leverantörerna för att minska tekniska avvikelser. Av våra stora leverantörer hade 56% noll avvikelser under 2013, vilket är en förbättring med 30% från förra året. Vårt mål för 2014 är att öka antalet leverantörer med noll avvikelser med minst 10%.

Vilka är era största utmaningar framöver?
Vi ser utmaningar när det gäller att hitta nya innovativa leverantörer och hantera fluktuerande råvarupriser, valutarisker och påverkan av naturkatastrofer på leveranskedjan. Dessutom behöver vi rationalisera vår leverantörsbas och fortsätta uppfylla våra mål för minskade kostnader. Dagens globala ekonomi präglas av varierande tillväxttakt i olika delar av världen.

Hur kommer ni att hantera utmaningarna?
Genom att utveckla en lokal och regional leverantörsbas som passar ihop med SKFs tillverkning runt om i världen. Genom att basera arbetet på framgångsrika inköpsmodeller som strategiska inköp, analyser av leverantörsmarknader (speed sourcing), reviderade produktspecifikationer/konstruktioner och optimerade inköp, standardisering, konsolidering och geografisk placering av leverantörsbasen.

Hur har ni förberett er?
Vi har inrättat en central inköpsorganisation som hjälper oss att förstå mer och att bättre följa utvecklingen på de globala råvaru- och leverantörsmarknaderna. Alla affärsenheter inom inköp är nu helt integrerade vilket innebär att vi kan hantera olika affärsbehov bättre. Genom våra internationella inköpskontor har vi nära kontakt med våra leverantörer runtom i världen och genom fortsatt implementering av vårt program för ansvarsfulla inköp minskar riskerna i leveranskedjan. Sammantaget ger allt detta lägre totalkostnader och en flexiblare och smidigare global leveranskedja.

Riskbedömning, revisioner och uppföljning
SKF har specialistutbildade revisorer i de olika regioner där företaget verkar. Varje granskning sker efter en detaljerad checklista med 45 specifika frågor gällande miljö, säkerhet och sociala aspekter.

Leverantörer väljs ut för en granskning på plats, antingen för att de tillhör någon av de kategorier som anges i tabellen ovan (nyckelleverantör eller ny leverantör) eller för att SKFs riskbedömningsverktyg för leverantörer (RAT) har identifierat en högre risk för avvikelse hos respektive leverantör.

RAT har utvecklats internt av SKF och gör att leverantörer med högre risk för avvikelse kan identifieras i SKFs samlade leverantörsbas. Leverantörernas riskexponering bedöms med avseende på aspekter som miljö och mänskliga rättigheter utifrån geografiskt läge, volym, organisation och storlek samt tillverknings- och inköpsprocesser.

3 150 riskutvärderingar av leverantörer har genomförts sedan 2009. Baserat på dessa och andra aspekter beskrivna ovan utfördes 245 revisioner av leverantörers efterlevnad av de etiska riktlinjerna under 2012–2013. En revision tar minst en hel arbetsdag hos leverantören och mer än 30 sådana har utförts av oberoende revisionsfirmor för att säkerställa att SKFs modell fungerar även i praktiken, med extra fokus på kritiska avvikelser. De flesta av revisionerna är oannonserade.

Omfattningen och sättet som revisionerna har gjorts på har lett till mer detaljerad kunskap och förståelse och utifrån det kan koncernen definiera effektiva och pragmatiska sätt att driva förbättringsarbetet på.

Resultat och utvecklingen mot uppställda mål
89 leverantörer med totalt 321 betydande eller kritiska avvikelser påträffades vid revisionerna 2013, varav 139 verifierades och avslutades. Dessa återfinns huvudsakligen i högriskregioner i Asien och Latinamerika. SKF föredrar att arbeta nära sina leverantörer och tillsammans skapa åtgärdsprogram och långsiktigt hållbara styrsystem vid avvikelser. Men om en leverantör inte lyckas åtgärda problem med efterlevnaden inom en rimlig tid har SKFs kommitté för ansvarsfulla inköp befogenhet att säga upp kontraktet med leverantören. Under 2013 slutfördes två åtgärdsprogram för kritiska avvikelser medan två leverantörer fick skriftliga varningar, vilket senare resulterade i att SKF sade upp kontraktet med en av leverantörerna.

> ”Våra medarbetare, speciellt de som har flyttat hit från andra delar av Kina, är väldigt entusiastiska över hur SKFs omsorg fungerar i praktiken, vilket uppmuntrar oss till fortsatta förbättringar av vår verksamhet och att ta större ansvar för miljön, samhället och våra medarbetare samt verksamheten.”
>
> *Huagao Xu, General Manager hos ringleverantören Zhejiang Chengchuang Bearing Co Ltd.*

Vid slutet av 2013 hade 91% av globala nyckelleverantörer infört egna etiska riktlinjer i linje med SKFs och 83% hade certifierats enligt ISO14001. Sedan 2012 har några leverantörer strukits från listan över nyckelleverantörer och ett antal nya har tillkommit.

SKFs program för ansvarsfulla inköp blev rankat som ett av de bästa i sin sektor för sjunde året i rad av Dow Jones Sustainability Index.

Klimatmål – råmaterial och komponenter
Alla energiintensiva nyckelleverantörer, inklusive ståleverantörer samt smides- och gjutgodsföretag, ska vara certifierade enligt ISO 50001 energiledningssystem senast 2016. Detta mål presenterades i maj 2012 och ingår i SKFs klimatstrategi samt utgör en del av åtagandena i programmet WWF Climate Savers. SKF riktar in sig på större energiintensiva leverantörer för att säkerställa engagemang och fokus på dessa kritiska leverantörer när det gäller energi- och koldioxidminskning. Detta driver inte bara energieffektivisering och minskning av koldioxidutsläpp relaterat till råmaterial, utan förbättrar också kostnadsbilden för leverantörerna.

Vid slutet av 2013 hade SKF målet att 38 leverantörer skulle implementera ISO 50001. Två leverantörer har redan infört denna standard och tio har påbörjat certifieringsarbetet.

Hållare

Slipmaskiner

Elmotorer

Gummiblandningar

Stålrör

SKFs verksamhet

Miljöomsorg

Miljöomsorg fokuserar på koncernens ansvar att ständigt sträva efter att minska miljöeffekterna från de egna verksamheterna såväl som leverantörernas. SKF BeyondZero kombinerar detta med strategin att förbättra kundernas miljöprestanda genom produkter och lösningar som ökar energieffektiviteten och minskar miljöpåverkan. Dessa definieras, mäts och verifieras för att inkluderas i sortimentet för SKF BeyondZero.

Ett företag som SKF kan ha en betydande påverkan på miljön, från val av råmaterial, hur de används och bearbetas, till energin som används av SKFs produkter när de är i bruk i kundernas maskiner och hur de omhändertas när de har tjänat ut.

För SKF utgör varje steg i värdekedjan en möjlighet att minska miljöpåverkan. Genom att ta vara på dessa möjligheter tar SKF inte bara sitt ansvar gentemot samhället och kommande generationer, utan skapar också möjligheter att åstadkomma mer med mindre resurser och bidrar därmed till långsiktiga konkurrensfördelar.

Strategin SKF BeyondZero återspeglar detta. Den omfattar åtgärder för att minska påverkan från SKFs och leverantörernas verksamheter (minska det negativa) och samtidigt förse kunder med innovativa lösningar från portföljen SKF BeyondZero, vilka bidrar till minskad miljöpåverkan från deras produkter (öka det positiva). Mer information om denna produktportfölj finns i avsnittet Affärsomsorg på sidan 70–71 i denna rapport och på skf.com.

Det här avsnittet beskriver i korthet företagets strategier och aktiviteter för att minska miljöpåverkan från SKFs egen verksamhet och dess leverantörer. Det hänvisar också till avsnittet Affärsomsorg och de relevanta delar av värdekedjan där mer detaljerad information ges, som till exempel logistik, inköp och kundlösningar.

Miljöomsorg börjar på hemmaplan. År 1989 ökade koncernen sitt miljöfokus inom verksamheten genom att ge ut sin policy för miljö, hälsa och säkerhet (MHS-policy). Koncernen blev 1998 den första internationella lagertillverkaren som erhöll global certifiering enligt den internationella standarden för miljöledningssystem ISO 14001.

Sedan dess har SKF fortsatt att ständigt vidta åtgärder för att minska miljöpåverkan i olika stadier av produktlivscykeln och verksamhetens hela värdekedja. Ett exempel är SKFs klimatstrategi. Baserat på SKF BeyondZero bidrar denna strategi till att motverka växthusgasutsläpp under hela produktlivscykeln och värdekedjan för SKFs produkter och lösningar.

Stegen som SKF tar för att hantera risker och möjligheter bygger på en grundlig förståelse av miljöeffekterna utifrån ett livscykelperspektiv. Denna kunskap har SKF byggt upp under de senaste tio åren genom ett stort antal livscykelanalyser samt forskning och teknikutveckling på området.

Policy för miljö, hälsa och säkerhet (MHS) samt lagefterlevnad

För att återspegla den senaste utvecklingen både internt och externt uppdateras kontinuerligt SKFs MHS-policy. Denna återfinns på skf.com och beskriver SKFs åtagande att skydda miljön både kort- och långsiktigt och samtidigt tillhandahålla säkra arbetsplatser för sina medarbetare.

Policyn kräver att SKFs enheter tar hänsyn till dessa viktiga frågor i alla affärsaktiviteter och affärsbeslut. Den definierar som ett minimikrav att alla lagar och förordningar rörande miljö, hälsa och säkerhet ska efterlevas. Den förpliktigar också organisationen till ständiga förbättringar med utgångspunkt från gällande lagar.

Miljötillstånd

Verksamhet som kräver miljötillstånd äger rum i alla länder där SKF har tillverkning. Per den 31 december 2013 hade SKF miljötillstånd i Sverige omfattande 8,7% av koncernens totala tillverkningsvolym i Göteborg, Katrineholm och Hofors. Tillstånden avser tillverkning av lager, lagerhus och kopplingar.

Deponier

Många SKF-fabriker har lämnat olika typer av avfall till godkända deponier. Till följd av strängare lagstiftning och föreskrifter – somliga med retroaktiv verkan – är några SKF-bolag för närvarande involverade i sanering av gamla deponier, varav de flesta inte har använts på många år. Erforderliga avsättningar har gjorts för att täcka dessa kostnader.

Miljöincidenter

SKF mottog inga direktiv av betydelse från miljömyndigheterna 2013. Två mindre incidenter rapporterades under året. Dessa har hanterats och kommunicerats med miljömyndigheter enligt gällande regler.

ISO 14001 miljöledningssystem och ISO 50001 energiledningssystem

Syftet med global certifiering är att alla SKFs tillverkningsenheter, teknik- och utvecklingscenter samt logistikcenter ska upprätthålla hög prestanda oavsett geografisk hemvist eller sociala och ekonomiska förhållanden i landet.

Det koncernomfattande ISO 14001-certifikatet omfattade 114 SKF-enheter i 32 länder vid slutet av 2013. Följande anläggningar tillkom under 2013:

- **Asien och Stillahavsområdet:** Oakleigh och Perth, Australien; Changshu och Jinan, Kina.
- **Europa:** Torino, Italien; Chodov, Tjeckien; Walldorf, Germany
- **Nordamerika:** Cleveland, OH, Columbia City, WA, Johnsson City, TN och St. Louis, MO, USA.

Nyligen förvärvade företag får en tidsfrist för att införa ledningssystem i syfte att kunna omfattas av SKFs certifiering. Tidtabellen för nyförvärvade företag finns på skf.com. Före varje förvärv eller avyttring görs noggranna undersökningar för att avgöra om några miljörelaterade åtgärder krävs. Potentiella problem som identifieras i en inledande undersökning (fas I) kan bli föremål för ytterligare undersökning (fas II).

Arbetet att implementera den internationella standarden för energiledningssystem ISO 50001 fortsätter enligt plan. Grundprincipen är att alla tillverkningsenheter som använder 9 GWh/år eller mer ska certifieras enligt ISO 50001. Dessa representerar cirka 90% av koncernens totala energianvändning. Införandet av ISO 50001 är ett initiativ för att ytterligare förbättra energiresultaten och därmed minska miljöpåverkan och sänka kostnader. Systemet beräknas vara helt infört 2014 och tidplanen för de anläggningar som omfattas finns på skf.com.

Klimatförändringar

SKF har agerat med ett tydligt fokus för att motverka klimatförändringar under många år. Tidigare årsredovisningar har beskrivit de framsteg koncernen har gjort för att minska utsläpp av växthusgaser.

SKFs fortsatta arbete för att motverka klimatförändringar kan motiveras i tre punkter.

- Klimatförändringar är en mycket viktig utmaning för mänskligheten och miljön. Att inte ta itu med dessa problem kommer att innebära katastrofala långsiktiga följder för båda.
- Energipriserna kommer sannolikt att stiga. SKFs förmåga att driva sin verksamhet på ett energieffektivt och koldioxidsnålt sätt kommer i allt större utsträckning att ge konkurrensfördelar.
- SKF är i en unik position att kunna bidra väsentligt till att motverka klimatförändringar genom de produkter och lösningar som företaget tillhandahåller och samtidigt därigenom skapa betydande värde för kunder och investerare.

SKFs klimatstrategi bygger på strategin SKF BeyondZero som beskrivs på sidan 70. Klimatstrategin verkar för lägre energianvändning och därmed lägre växthusgasutsläpp i företagets hela värdekedja, inklusive inköpta varor och tjänster (omnämnt som kategori 3), SKFs egen tillverkning och annan verksamhet (omnämnt som kategori 1 och 2), såväl som kundernas användning av SKFs produkter och lösningar (ibland omnämnt som kategori 4). Målen beskrivs i tabellen nedan:

	Leverantörer Råmaterial och komponenter (kategori 3)	SKFs egna verksamheter Tillverkning och andra relevanta områden (kategori 1 och 2)	Transport och distribution Godstransporter (Kategori 3)	Kundlösningar Utveckling av portföljen SKF BeyondZero (kategori 4)
Mål	100% av SKFs energiintensiva leverantörer certifierade enligt standarden för energiledningssystem ISO 50001 senast 2016.	Minska den totala årliga energianvändningen i koncernen med 5% från 2006 års nivå till 2016. Minska energianvändningen per produktionsmängd med 5% per år.	Minska koldioxidutsläpp per tonkilometer med 30% från 2011 års nivå till slutet av 2016 för alla transporter som hanteras av SKF Logistics Services.	Öka intäkterna från portföljen SKF BeyondZero från 2,5 miljarder kronor 2011 till 10 miljarder kronor 2016.
Status	2 certifierade, 10 under implementering, 26 ännu ej påbörjat implementering.	i. 1 700 Gwh. Absolut energianvändning 13% lägre jämfört med 2006 års nivå. ii. Oförändrad energianvändning/produktion jämfört med 2012.	19% minskning från 2011.	Intäkter 2013: 3 324 Mkr.
Läs mer	Inköp, »se sidan 78-80	Miljöomsorg, »se sidan 84	Logistik, »se sidorna 64-65	Produkter, »se sidorna 70-71

Samarbete med WWF

SKFs klimatstrategi har uppmärksammats av WWF som den bästa inom sin bransch och koncernen fortsätter sitt samarbete med den världsledande miljöorganisationen i dess program Climate Savers.

WWF Climate Savers är en global plattform i syfte att förändra industrin genom att samarbeta med företag som är beredda att visa ledarskap när det gäller klimat- och energilösningar. Medlemsföretagen sätter, i överenskommelse med WWF, branschledande mål för minskning av växthusgaserna i den egna verksamheten och samarbetar aktivt med andra företag och partners för att införa innovativa lösningar för en ren, koldioxidsnål ekonomi. Framstegen mäts och granskas årligen av SKFs revisorer, vilket säkerställer högsta trovärdighet. läs mer på wwf.panda.org

SKFs egen verksamhet (kategori 1 och 2)

Eftersom SKF äger och driver sina egna anläggningar har företaget både möjlighet och ansvar att minska koldioxidutsläppen som är relaterade till den egna verksamheten. SKF hanterar detta på två sätt genom att:

- minska energiintensiteten med hjälp av effektiv energistyrning och
- minska koldioxidintensiteten genom att köpa in energi med låga utsläpp eller generera egen förnybar energi där så är möjligt.

SKF har definierat två mål för både den totala energianvändningen och energianvändning per producerad enhet. Dessa två parallella mål har fastställts eftersom absoluta mål är tuffare att uppnå under perioder av tillväxt medan indexerade mål blir mer utmanande att nå under perioder av lägre tillväxt och därmed lägre efterfrågan. Detta säkerställer ett högt tryck och ständigt fokus på att effektivisera energianvändningen, oavsett konjunktur och verksamhetens geografiska placering.

För att leva upp till dessa mål fortsätter SKF att stärka och öka sitt fokus på energistyrning omfattande alla aspekter av företagets verksamhet runtom i världen. Exempel på åtgärder är:

- Globalt införande av energiledningssystemet ISO 50001
- Högsta möjliga globala miljöstandard för nya anläggningar, genom obligatorisk användning av LEED och Sustainable Factory Rating (SFR), se sidorna 86–87.
- Samarbete med maskinleverantörer för att identifiera, testa och införa energibesparande teknik.

För långsiktiga data och årsjämförelser, se Miljöresultat sidan 173.

Förnybar energi

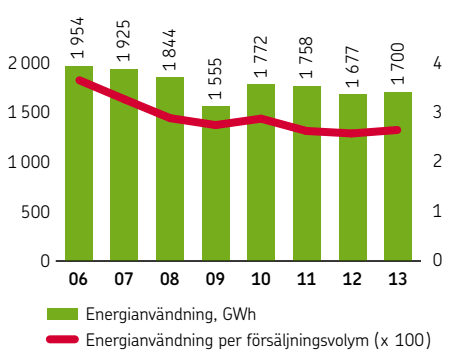
Som koncernmålen återspeglar utgör energieffektivisering det enskilt största och viktigaste bidraget till minskade växthusgasutsläpp från SKFs egna verksamheter. Förutom att minska energianvändningen strävar dock SKF efter att också öka användningen av förnybar energi med låg kolintensitet i företagets verksamhet. Detta uppnås genom att avtala in förnybar energi med låg kolintensitet i energikontrakten eller installera teknik för generering av egen förnybar energi, exempelvis bergvärme och solkraft, vid SKFs anläggningar där sådana lösningar är möjliga. Sådana installationer genererar runt 2,250 GWh förnybar energi per år till SKFs anläggningar.

Företagsbilar

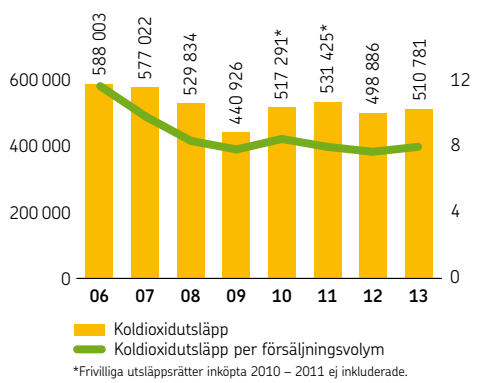
SKF mäter utsläppen från bilar som företaget äger eller leasar i de 12 största verksamhetsländerna, vilka representerar över 80% av koncernens medarbetare. Under 2013 uppgick koldioxidutsläppen från företagsbilar till totalt 9 899 ton.

Läs mer om koncernens uppnådda energibesparingar och utsläppsminskningar på skf.com/se/our-company

Energianvändning vid SKFs anläggningar



Koldioxidutsläpp från SKFs anläggningar (kategori 1 och 2, företagsbilar exluderade)



*Frivilliga utsläppsrätter inköpta 2010 – 2011 ej inkluderade.

Andra viktiga miljöaspekter

Förutom energianvändning och koldioxidutsläpp mäter, rapporterar och hanterar SKF andra miljöaspekter som är viktiga för koncernen. En kort översikt av dessa ges nedan.

För specifika årsvisa data samt förklaringar till eventuella omräkningar, se Noter – miljömässiga resultat, sidorna 173-176. För en mer utförlig förklaring av SKFs tillvägagångssätt i varje fråga, se "SKF Care – Policies and practices" på skf.com.

Materialanvändning

SKF använder olika typer av material som metall, gummi, lösningsmedel, hydraulolja och smörjfetter. Stål är det huvudsakliga råmaterial som SKF använder, varav den absolut största delen är återvunnet stålskrot. Återvunnet stål har flera av de efterfrågade materialegenskaper som är viktiga för koncernens produkter och finns samtidigt att tillgå i god omfattning.

Användningen av metall som råmaterial 2013 var 379 000 ton, en liten ökning från föregående år (368 000 ton).

Koncernen arbetar ständigt för att förbättra resurseffektiviteten. Företaget investerar i forskning inom avancerad tillverkningsteknik för att minimera mängden material som behöver avverkas för att framställa produkterna. Samtidigt arbetar SKFs konstruktörer, processingenjörer och inköpare ständigt för att minimera onödigt material i hela värdekedjan.

Kemikalieanvändning

Flyktiga organiska lösningsmedel bildar ångor som kan vara skadliga för hälsan och miljön. SKF införde målet att minska dessa ämnen med 25% under en femårsperiod jämfört med 2002 års nivå och i relation till tillverkningsvolymerna. Målet nåddes framgångsrikt 2007 med en minskning av 29% jämfört med 2002 års nivå, medan tillverkningsvolymerna steg med mer än 30%. Ett nytt högre mål sattes därför, med sikte på att åstadkomma en minskning i absoluta tal med 50% senast 2012, jämfört med 2007 års nivå. Trots en betydande förbättring på mer än 40% nådde SKF inte detta mål, varför måldatumet har förlängts till 2016. Under 2013 var användningen 929 ton (966).

Ämnen som skadar ozonskiktet

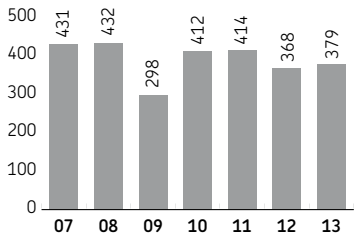
SKF har under många år registrerat användning av ämnen som skadar ozonskiktet, med hänvisning till Montrealprotokollet. Användningen av sådana ämnen har stadigt minskat under flera år till följd av ett antal lokala projekt för att fasa ut dessa. Sammantaget har de mest skadliga ämnena ersatts med mindre skadliga eller så har användningen upphört helt tack vare ändrade tillverkningsprocesser.

Miljörelaterade lagkrav på SKFs produkter

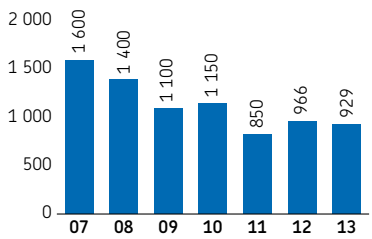
SKF har en central tjänst som bevakar att koncernens produkter uppfyller gällande kemikalielagstiftning, till exempel REACH och RoHS, dock inte begränsat till dessa.

Kemikalieförordningen REACH trädde i kraft i juni 2007. SKF är i huvudsak en nedströms användare av kemikalier (i motsats till en tillverkare) enligt förordningens definition och koncernen säkerställer efterlevnad genom kommunikation både uppåt och nedåt i leveranskedjan. Detta är för att säkerställa att de kemikalier som används i SKFs produkter och tillverkning är registrerade

Metall som råmaterial ('000 ton)



Användning av flyktiga organiska lösningsmedel (ton)



och säkra att använda. En speciellt utsedd styrgrupp ser till att kraven enligt REACH kommuniceras internt och externt, inklusive till leverantörer och kunder, för att verifiera efterlevnad. För mer information om hälsa och säkerhet i samband med användning av SKFs produkter, se SKF Care – Policies and Practices, tillgänglig under Topics related to annual report på skf.com.

Vatten – användning och utsläpp

Eftersom SKFs fabriker till största delen är belägna i industriområden sker vattenförsörjningen mestadels från kommunala vattenledningssystem. Till följd därav mäter SKF den totala vattenförbrukningen vid sina fabriker och inte vid källa. Koncernens vattenförbrukning 2013 var 5.45 miljoner kubikmeter, jämfört med 5,66 miljoner kubikmeter 2012.

SKF-anläggningar belägna i områden med hög risk för vattenbrist har etablerat specifica mål för minskad vattenanvändninge.

En viktig del i SKFs globala miljöledningssystem är att säkerställa att alla operativa enheter följer lokala regler och förordningar. Detta gäller även hantering av avloppsvatten. Många enheter har infört slutna system eller installerat reningsverk. Hantering av vattenrelaterade risker ingår i LEED och i SKFs Sustainable Factory Rating (SFR). Många enheter har också infört slutna system eller installerat reningsverk. Hantering av vattenrelaterade risker ingår i både LEED och Sustainable Factory Rating (SFR), läs mer nedan.

Avfallshantering/återvinning

Alla SKF-enheter strävar efter att minimera avfall och öka återvinning, både av miljö- och kostnadsskäl. All metallskrot från SKFs verksamheter återvinns, totalt 99 187 ton under 2013.

En vanlig restprodukt från SKFs tillverkning är slipmull. SKF har haft som mål att uppnå en återvinningsgrad på minst 80% för all slipmull senast 2012. Måler nåddes 2013 (återvinningsgrad 80%). Variationer i regional lagstiftning, växlande priser på återvunnet stål samt andra aspekter innebär att detta fortsätter att vara ett utmanande mål, varför SKF bibehåller målet om 80% till 2016.

Förpackningsmaterial

SKF har strikta kriterier och krav för förpackningsmaterial och förpackningsprocesser. Enligt företagets förpackningsstandard S9 måste allt förpackningsmaterial uppfylla miljö- och avfallslagstiftning, såsom EU-direktivet 94/62/EC, samt lokala lagar och bestämmelser. Specifikationer och krav för olika typer av förpackningsmaterial och tillhörande produkter är också definierade i standarden.

SKF-koncernens standardpallbox (GSP-box) – inklusive pallbotten, lock och pallkrage – är den mest använda transportbehållaren, både internt och externt. Med en livslängd på 7 till 10 år används och återanvänds pallboxarna i alla in- och utgående transporter. Om någon del av boxen skadas repareras den och går in i cirkulation igen.

SKF Logistics Services förser komponentleverantörer med GSP-boxar, vilka sedan används när produkterna slutligen fraktas till kunderna. En deponeringsavgift återbetalas när pallboxarna returneras till SKF Logistics Services. Återanvändning av förpackningsmaterial minskar materialåtgång och avfall.

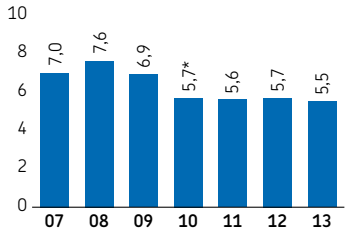
Hållbarhetsstandard för nya anläggningar

SKF kräver att varje ny anläggning som byggs, oavsett var, planeras och uppförs enligt högsta möjliga miljöstandard.

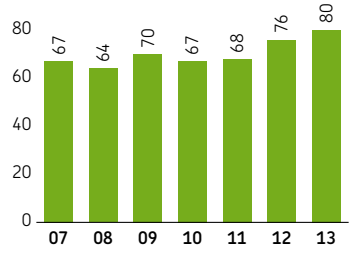
Därför fastställde SKF 2010 att alla större byggprojekt som uppförs av eller för koncernen måste planeras enligt miljöcertifieringssystemet LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) utvecklat av US Green Building Council (USGBC).

LEED omfattar planering och uppförande av fysiska byggnader, inklusive belysning, värme- och ventilationssystem,

Vattenanvändning (miljoner kubikmeter)
*Omräknat 2011



Återvinningsgrad slipmull (%)



arbetsmiljö osv. Införandet av LEED har lett till avsevärda förbättringar för SKF när det gäller planering av byggnader och deras prestanda, men eftersom det är en allmän standard för byggnader täcker den inte in alla miljöaspekter som är specifika för SKFs tillverkningsprocesser.

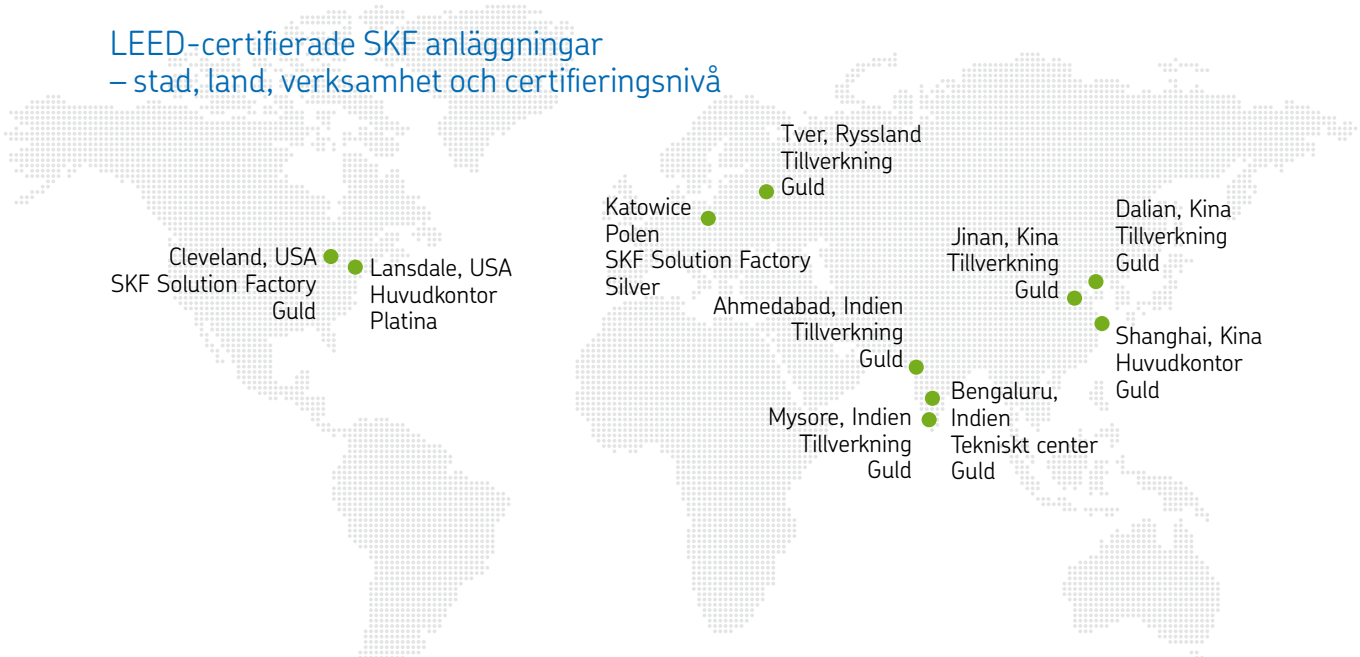
Miljöpåverkan från dessa processer kan vara betydande och SKF har därför utvecklat en intern SKF-standard kallad Sustainable Factory Rating (SFR) som ett tillägg till LEED.

Förutom LEED infördes SFR under 2012 som krav för alla nya större byggprojekt inom SKF. Under 2013 färdigställdes och certifierades de två första fabrikerna byggda enligt standarden.

Precis som LEED-systemet listar SFR ett antal kriterier som projektteamet måste ta hänsyn till i planerings- och byggprocessen. SFR specificerar dessutom tillverkningsutrustningen för att säkerställa att principerna för SKF Care tillämpas fullt ut och att SKFs MHS-policy efterlevs när nya anläggningar tas i bruk. Läs mer om LEED och SFR på skf.com.

Förutom LEED, infördes SFR under 2012 som krav för alla nya större byggprojekt inom SKF. Under 2013 färdigställdes och certifierades de två första fabrikerna byggda enligt standarden.

LEED-certifierade SKF anläggningar – stad, land, verksamhet och certifieringsnivå



SKF North East Asian distribution centre, Shanghai.

SKF Sealing Solutions, Mysore, Indien

SKFs verksamhet

Medarbetaromsorg

Medarbetaromsorg handlar om att skapa en säker arbetsmiljö och att främja hälsa, utbildning och välbefinnande för SKFs medarbetare. SKFs ledande ställning har byggts upp under många år genom engagemang, kunskap och hängivenhet hos koncernens anställda runt om i världen. Det är människor som utgör verksamheten, och SKFs förmåga att attrahera, behålla och utveckla rätt medarbetare är därför absolut avgörande för att upprätthålla detta ledarskap. SKF bryr sig om sina medarbetare och medarbetarna bryr sig om SKF. Detta är kärnan i SKFs medarbetaromsorg.

Att tillhandahålla en trygg och säker arbetsplats där varje medarbetares rättigheter respekteras är grundläggande för SKF och stipuleras klart och tydligt i företagets etiska riktlinjer. Genom åren har olika verktyg och processer, såsom revisioner av efterlevnaden av etiska riktlinjer, rutiner för visselblåsning och SKFs fackliga världsråd, införts i hela koncernen för att säkerställa att detta åtagande följs.

Enligt SKFs etiska riktlinjer ska medarbetare också erbjudas möjligheter till utbildning för att kunna utveckla sin kompetens, ta större ansvar och dra optimal nytta av sina personliga styrkor.

Det internationella ramavtalet mellan SKF och SKFs fackliga världsråd (med representanter från olika fackliga organisationer i företaget) har gällt sedan 2003. Som ett av de första i sitt slag bidrar avtalet till ett sunt och konstruktivt samarbete mellan företaget och dess fackliga ledare, vilket i sin tur främjar en god medarbetaromsorg i hela koncernen.

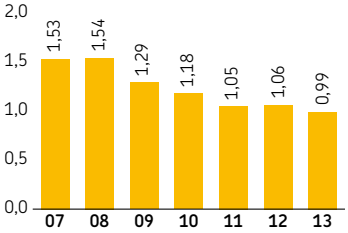
Noll olyckor och OHSAS 18001

SKF lanserade målet Noll olyckor år 2000 med åtagandet att sträva efter att förhindra alla arbetsplatsolyckor i hela SKF. Övertygelsen att olyckor kan undvikas och att en olycksfri arbetsmiljö är möjlig att åstadkomma har resulterat i stora framsteg genom åren. Vid slutet av 2013 hade 122 av 233 SKF-enheter över hela världen uppnått noll rapporterade olyckor under fyra kvartal i följd eller längre. Olycksfrekvensen 2013 var 0,99 (1,06) vilket är avsevärt lägre än 13,78, som det var när SKF startade mätningarna 1994.

Förebyggande insatser för att minska antalet olyckor och förbättra den allmänna säkerheten och välbefinnandet hos SKFs anställda utförs av de lokala SKF-anläggningarna. Nedan presenteras ett exempel från Mexiko. SKF sätter nu ökat fokus på att agera i samband med rapportering av incidenter och osäkra arbetsförhållanden i syfte att förebygga och förhindra olyckor.

Regelbunden riskbedömning av arbetsplatsen är en obligatorisk del av OHSAS 18001-certifieringen. Enligt kraven i SKFs ledningssystem får också alla nyanställda utbildning i hälsa och säkerhet. Vid 2013 års slut omfattade certifikatet 114 enheter i 32 länder. Planen för nya enheter som ska inkluderas finns tillgänglig på skf.com.

Olycksfrekvens



Olycksfrekvensen inom koncernen beräknas enligt följande formel: Olycksfrekvens = R × 200 000/h, där R = antal registrerbara olyckor h = totalt antal arbetstimmar för enheten/företaget

Förebyggande arbete för att förhindra olyckor vid SKF, Puebla, Mexico

En av de viktigaste aspekterna kring säkerhet på arbetsplatsen är att få alla medarbetare engagerade i att identifiera, rapportera och åtgärda risker, såsom osäkra arbetsförhållanden eller en tidigare inte identifierad arbetsmiljörisk. För att få alla medarbetare engagerade tog SKF i Mexiko fram ett seriehäfte, med vars hjälp kunskap spreds om riskidentifiering och andra aspekter som kräver ständiga förbättringar. Detta har lett till ett framgångsrikt förebyggande arbete som på lång sikt ska bidra till att minska antalet olyckorna i riktning mot målet Noll olyckor.

Mänskliga rättigheter och arbetsrätt

Att upprätthålla och skydda principer för mänskliga rättigheter och arbetsrätt är av yttersta vikt för SKF. Systematisk efterlevnadskontroll och riskidentifiering möjliggörs av definierade affärsetiska principer i officiella policydokument. Av denna anledning gav SKF ut sina etiska riktlinjer 2002, som beskriver företagets ansvar gentemot sina intressenter och gäller för alla SKFs verksamheter över hela världen.

Externa principer och interna revisioner

SKFs etiska riktlinjer bygger på ett antal internationella externa principer, inklusive FNs organ för arbetslivsfrågor, ILOs deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet samt FNs strategiska policy för företag Global Compact. De etiska riktlinjerna ligger också till grund för det internationella ramavtalet i SKFs fackliga världsråd som nämnts ovan och som referens för andra policydokument, såsom SKFs etiska riktlinjer för leverantörer och underleverantörer samt SKFs etiska riktlinjer för återförsäljare, enligt vilka SKFs affärspartner åläggs samma höga nivå av etiskt ansvar som SKF. För mer information om SKFs etiska riktlinjer och anslutning till internationella externa principer, se ”SKF Care – Policies and Practices” på skf.com.

En särskild revisionsprocess infördes 2004 i syfte att säkra tillfredsställande system för att övervaka och kontrollera efterlevnaden av de etiska riktlinjerna i alla SKF-enheter världen över. Revisioner genomförs årligen i ett urval av dessa enheter.

Riskbedömning av icke-finansiella faktorer infördes 2008 för att underlätta prioritering av vilka enheter som ska granskas. Under 2013 genomfördes revisioner vid 24 enheter, varav 11 i Europa, 5 i Asien och 8 i Nord- och Sydamerika. Revisionerna visade 6 överträdelser av de etiska riktlinjerna, relaterade till arbetstidslagstiftning. Dessa var också lagöverträdelser. Åtgärder vidtogs i samtliga fall.

Utöver identifiering av avvikelse från efterlevnad ger den interna revisionsgruppen också rekommendationer i andra frågor som inte ses som regelrätta överträdelser men som ändå bedöms som viktiga.

Alla medarbetare har tillgång till en rutin för att kunna rapportera misstänkta överträdelser av de etiska riktlinjerna. Anmälan sker via e-post för kännedom till företagets kontaktperson för visselblåsning, det vill säga till Senior Vice President, People and Business Excellence. Alla anmälningar utreds omedelbart.

Repressalier mot medarbetare som ställer frågor, gör anmälningar eller medverkar i utredningar är strängt förbjudna, givet att medarbetaren för fram legitima problem och/eller rapporterar misstänkta överträdelser med rätt avsikter.

SKFs globala fackliga världsråd

Frågor rörande större förändringar i SKF, såsom förvärv eller avyttring av verksamheter, diskuteras alltid och löses i en öppen och konstruktiv anda tillsammans med fackliga ledare lokalt samt i SKFs globala fackliga världsråd.

Företagsledningen och de fackliga organisationerna har ett aktivt och positivt samarbete för att säkerställa en god efterlevnad av avtalet. Som en del av företagsbesiktningen (due diligence) vid större förvärv undersöker SKF alltid förhållanden relaterade till bland annat mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Exakt tillvägagångssätt anpassas till varje specifikt förvärv.

Vid slutet av 2013 täcktes 84% av koncernens medarbetare av oberoende fackliga avtal.

Oy SKF Ab Finland får pris för arbetsmiljöarbete från Europeiska arbetsmiljöbyrån

Under 2013 tilldelades SKF i Muramää, Finland, utmärkelsen European Good Practice Awards för sitt arbete med att skapa en hälsosam arbetsmiljö. Projektet ”Bra arbete – längre karriär” är ett samarbete mellan finska metallarbetarförbundet och andra fackföreningar, och på SKF har fokus legat på fysiskt skydd vid arbete med gaffeltruckar, bullernivåer samt kran- och lyftanordningar för att nämna några områden. I kombination med utbildning i riskförebyggande samarbete har satsningen medfört stora generella förbättringar. Uppföljningar visar att:

- Allmän trivsel, motivation och inställning har förbättrats
- Inga olyckor har rapporterats sedan projektet startade i februari 2011
- Frånvaron har minskat

Utgifterna för lagstadgad olycksfallsförsäkring minskade dessutom med 17%.

Jari Kupari (längst till vänster) och Kaarina Louma (längst till höger) på Oy SKF Ab Finland tar emot priset från Christa Sedlatschek, direktör för Europeiska arbetsmiljöbyrån (EU-OSHA), och László Andor, EU-kommissionär med ansvar för sysselsättning, socialpolitik och inkludering, vid en ceremoni i Dublin, Irland.

Arbetsmiljö

SKF genomför med 18 månaders mellanrum en undersökning bland sina medarbetare över hela världen, kallad arbetsklimatanalys, med syfte att kontinuerligt följa upp och förbättra arbetsmiljön. Undersökningen samlar in medarbetarnas syn på arbetsklimatet både globalt och lokalt i förhållande till företagets värderingar och drivkrafter. En uppföljande dialog leds av chefen i varje arbetsgrupp i syfte att identifiera och införa förbättringsplaner.

I den senaste arbetsklimatanalysen (2012), vars resultat publicerades i januari 2013, var svarsfrekvensen 85% (85,3%) medan det absoluta antalet medarbetare som deltog ökade med 8%. Resultatet presenteras inom 14 kategorier med ett flertal underkategorier. Den senaste undersökningen gav ett överlag något högre resultat än föregående undersökning (2011). Samtliga anställda inom koncernen omfattas av arbetsklimatanalysen.

Sociala data

Utöver arbetsklimatanalysen sammanställer SKF årliga data för personalomsättning, fördelning av män och kvinnor i lokala ledningsgrupper, oberoende fackliga organisationer, föreningsfrihet samt skyddskommittéer. Uppgifterna hämtas in från alla koncernens tillverkningsenheter, teknik-och forskningscenter samt logistik och distributionscenter, inkluderande 100% av koncernens medarbetare, och sammanställs sedan internt på den juridiska enhetens nivå, landsnivå och i denna redovisning på region- och koncernnivå.

Andelen medarbetare med heltidsanställning under 2013 var 98%. Personalretentionen var 92%. Vid slutet av 2013 innehade kvinnor 22% av styrelsens poster och 15% av ledningsgruppens positioner. På lokal nivå hade 76% av SKFs enheter minst en kvinna i ledningsgruppen. Den totala andelen kvinnor i lokala ledningsgrupper var 18% (andelen anställda kvinnor i koncernen var 22%).

SKF har 66 landschefer som tillsammans representerar 59 nationaliteter. Företagets ambition är att rekrytera, utveckla och befordra de bästa lokala förmågorna för att leda lokala och globala affärsenheter. Företaget satsar på blandade arbetsgrupper för olika specifika affärsbehov enligt synsättet ”mångfald för goda affärer”. Kulturell mångfald främjas också genom internationella uppdrag, globala ledarskapsprogram och globala projektgrupper.

Lediga tjänster inom SKF annonseras på intranätet. SKFs etiska riktlinjer föreskriver alla medarbetares rätt till en rättvis behandling av sina jobbansökningar. SKFs lönesättning bygger på en rättvise- och likalönsprincip i enlighet med med SKFs ersättningsprinciper som i sin tur bygger på SKFs etiska riktlinjer. SKFs centrala HR-organisation Group People and Business Excellence följer upp de lokala organisationerna i varje större verksamhetsland, dels för att kontrollera att lönerna följer SKFs principer, vilka föreskriver lika lön för lika arbete inom samma område, dels för att förhindra andra strukturella fel.

För fler sociala data och årsvisa resultat, se sidorna 177-179.

Andelen medarbetare med heltidsanställning under 2013 var 98%. Personalretentionen var 92%. Vid slutet av 2013 innehade kvinnor 22% av styrelsens poster och 15% av ledningsgruppens positioner. På lokal nivå hade 76% av SKFs enheter minst en kvinna i ledningsgruppen. Den totala andelen kvinnor i lokala ledningsgrupper var 18%.

Utbildning och utveckling

Alla SKF-medarbetare har rätt till en individuell utvecklingsplan som ska uppdateras årligen genom utvecklingssamtal med respektive chef. Utifrån jobbprofilen utvärderas medarbetarens kompetensprofil under samtalet och utbildningsplaner för kompetensutveckling och personlig utveckling införs i den individuella planen med stöd av ett gemensamt system. I den senaste uppföljningen år 2012 hade 65% av koncernens anställda haft ett utvecklingssamtal under de senaste tolv månaderna och 54% anser sig ha en individuell utvecklingsplan i samförståndmed sin närmaste chef.

Med utgångspunkt i koncernens strategiska mål erbjuds ett brett utbud av utbildningar och kurser med fokus på yrkesmässig kompetens relaterad till den operativa verksamheten (exempelvis försäljning och marknadsföring, teknik, produkter och teknikplattformar, efterfrågekedja och tillverkning) eller ledarskapsutveckling och personlig kompetens (exempelvis förhandlingsteknik, kommunikation och planering) samt andra strategiska områden såsom Six Sigma, kvalitet, affärsjuridik, ekonomi och hållbar utveckling.

Webbkonferenser, e-utbildning, klassrumsundervisning, grupparbeten, projektarbeten och handledning är några av de verktyg och metoder som används. Handledning och stöd från chefer är särskilt viktigt för att uppnå varaktig personlig och professionell utveckling.

För att möjliggöra kostnadseffektiva utbildningsinsatser för alla SKF-organisationer världen över satsar SKF på fler utbildningar som bygger på egna koncept, eller koncept under licens, vilka kan överföras till många platser och hållas av interna eller externa kursledare.

Genom SKF College i USA, Argentina, Kina, Indien och Sverige kan utbildningar anpassas till lokala förhållanden och lokala kursledare användas. Detta spar tid för kursdeltagare som slipper resa och vara borta från arbete och familj, såväl som kostnader för SKF för tillresande kursledare.

För att säkerställa att SKFs medarbetare och organisation har full tillgång till viktiga och strategiska utbildningar har SKF bildat 12 olika arbetsgrupper – SKF-akademier – som täcker 19 utbildningsområden.

65% av koncernens anställda haft ett utvecklingssamtal under de senaste tolv månaderna och 54% anser sig ha en individuell utvecklingsplan i samförstånd med sin närmaste chef.

Två av dessa akademiers fokusområden under 2013 var inbyggnadstekniska tjänster och moget ledarskap.

Inbyggnadstekniska tjänster är ett av SKFs starkaste kärnområden med fokus på att överföra SKF-kunskap till kunder världen över. Under 2013 har mer än 30 kursledare på varje teknikcenter i Nederländerna, USA, Indien och Kina certifierats som utbildare inom detta område. Inbyggnadstekniska tjänster handlar om att tillämpa SKFs teknik på applikationer hos koncernens kunder och att utnyttja SKFs kompetens för att uppnå förstklassiga lösningar.

SKFs ledarskapsakademi har utformat en modell för moget ledarskap i syfte att få fram en jämn ström av chefer som uppfyller kraven på kompetent ledarskap på alla nivåer, både idag och i framtiden. På alla snabbväxande marknader är tillgången god på nya talangfulla medarbetare, och med hjälp av modellen för moget ledarskap – och de program som ingår – hoppas SKF kunna stödja och inspirera lokala ledartalanger till att ta sig an högre chefspositioner och leda företaget enligt SKFs värderingar och drivkrafter.

Human Resources Transformation

SKF gjorde fortsatta framsteg i projektet Human Resources (HR) Transformation under 2013. Målet är att utföra allt HR-arbete och alla HR-processer enhetligt inom hela koncernen.

Bland annat fortsatte arbetet att harmonisera fler HR-processer. En ny organisationsstruktur utarbetades som innebär att HR-organisationen samlas inom en enhet för hela SKF. Konceptet vidareutvecklas nu med gemensamma servicecenter i större länder, som ibland också verkar över gränserna.

När HR Transformation är genomfört ska programmet resultera i en HR-funktion som kan ge SKF ännu bättre support i vår strävan att bli det ledande kunskapsföretaget.

Process för resultatuppföljning

Implementeringen av en ny global process för resultatuppföljning fortsätter. Under 2013 omfattade processen 68 länder och cirka 19 000 (9 000) medarbetare. Runt 5 000 tjänstemän återstår och förhandlingar pågår med lokala råd och fackföreningar för att vidga programmet till att även omfatta medarbetarna på verkstadsgolvet så att samtliga anställda deltar i processen. Medarbetare och chefer har investerat tid för att säkerställa relevanta mål för året och följa upp resultat och prioriteringar.

Implementeringen av en ny global process för resultatuppföljning fortsätter. Under 2013 omfattade processen 68 länder och cirka 19 000 (9 000) medarbetare.

Resultaten i förhållande till uppsatta mål är grunden för lönerevisionen, och genom att medarbetarna tillsammans med närmaste chef sätter upp mål som är specifika, mätbara, rimliga, realistiska och tidsanpassade kan de få inflytande över det egna arbetet och framtida löner, samtidigt som de följer koncernens övergripande mål och strategier. Processen för resultatuppföljning blir härigenom ett viktigt verktyg för att främja en högpresterande kultur inom SKF.

Process för kompetensutveckling

Målet för SKFs process för kompetensutveckling är att organisationen ska ha rätt kompetens på rätt plats för att kunna ge god support till kundernas verksamhet. Processen har tre huvudsyften:

- att stödja personlig utveckling på både kort och lång sikt. Alla medarbetare har rätt att få en individuell utvecklingsplan baserad på en analys av kompetensbehov och personliga mål,
- att stödja verksamhetsplaneringen med uppdaterade uppgifter om den aktuella medarbetarstyrkans kompetens, samt
- att stödja planeringen av personalbehoven på kort och medellång sikt.

SKFs globala process för kompetensutveckling är under utveckling för att bli ett strategiskt och taktiskt verktyg för personalplanering och personlig utveckling för medarbetarna. Genom införandet av globala arbetsroller (Global Job Roles) och ett gemensamt verktyg för bedömning av all kompetens får SKF korrekta uppgifter om den aktuella medarbetarstyrkans kapacitet. Under 2013 lades de globala verktygen för kompetensbedömning ut på nätet så att samtliga tjänstemän på SKF (runt 25 000 medarbetare) har fått tillgång till dem.

Hälsa och välbefinnande

81% av SKFs medarbetare innefattas av någon form av policy eller formellt program för hälsa och välbefinnande. Alla enheter i Afrika och ett antal i Latinamerika och Sydostasien har etablerade program för förebyggande av hiv/aids-spridning. Information om diverse hiv/aids-program finns dokumenterade i tidigare utgivna hållbarhetsredovisningar och på SKF.com. Mer information finns också på sidan 96 i avsnittet Samhällsomsorg.

Ett antal olika stödåtgärder för medarbetare erbjuds i olika länder, såsom tillgång till gratis rådgivning av tredje part, barnomsorg, friskvård, hushållstjänster och regelbundna hälsokontroller. I många länder ingår också ideellt arbete med lön en dag per år eller avlönat deltagande i sociala projekt införlivade i företagets aktiviteter. Läs mer om SKFs sociala arbete i avsnittet Samhällsomsorg.

81% av SKFs medarbetare innefattas av någon form av policy eller formellt program för hälsa och välbefinnande.

SKFs verksamhet
Samhällsomsorg

SKF har som mål att skapa långsiktigt värde i de lokala samhällen där koncernen verkar såväl som i samhället i stort. Detta värde är till stor del resultatet av den allmänna ekonomiska utveckling som SKF bidrar till och den sysselsättning, inkomst och skatteintäkt som blir följden. SKF Care och SKFs etiska riktlinjer med tillhörande policydokument säkerställer att koncernen bedriver sin verksamhet på ett affärsetiskt sätt och förstår de möjliga negativa sociala effekterna så att dessa kan undvikas. Utöver dessa grundläggande insatser och åtaganden har SKF dessutom som mål att aktivt engagera sig i de samhällen där koncernen verkar för att skapa ytterligare positiva sociala effekter.

SKFs sociala policy

SKF utfärdade sin sociala policy 2006 för att främja medarbetarnas engagemang i angelägna lokala samhällsprojekt. Sedan 2008 uppmanas varje landschef att ta fram en årlig samhällsomsorgsplan. Med denna plan som grund ska den lokala ledningen utvärdera och definiera vilket stöd som bäst motsvarar behoven och bidrar till utvecklingen i det lokala samhället.

SKF-organisationer i 44 länder inkom med rapporter över samhällsstödjande aktiviteter 2013. Dessa representerade ett sammanlagt stöd på drygt 36,5 Mkr, varav 31,5 Mkr utgjorde ekonomiska bidrag till olika lokala välgörande ändamål samt idrotts-, kultur- och utbildningsaktiviteter. Drygt 3,5 Mkr skänktes för att hjälpa underprivilegierade eller offer för naturkatastrofer. Resterande belopp utgjordes av insamlingar av förnödenheter samt volontärarbete.

Enligt SKFs sociala policy har varje SKF-medarbetare runt om i världen mandat att engagera sig i olika sociala aktiviteter och projekt i det lokala samhället. Under 2012 och 2013 har SKF-enheter drivit mer än 200 aktiviteter runt om i världen.

44 länder inkom med rapporter över samhällsstödjande aktiviteter 2013. Dessa representerade ett sammanlagt stöd på drygt 36,5 Mkr, varav 31,5 Mkr utgjorde ekonomiska bidrag till olika lokala välgörande ändamål samt idrotts-, kultur- och utbildningsaktiviteter.

Det stora antalet och de varierade aktiviteterna visar tydligt hur stort behovet av sociala insatser är i lokala samhällen samt det höga engagemanget och viljan hos SKFs medarbetare att bidra till en positiv förändring.

Skolgång och yrkesutbildning

SKF inser vikten av kunskap och strävar efter att uppnå hög konkurrenskraft genom att vara ett kunskapsföretag. På samma sätt är kunskap och utbildning viktigt för att bekämpa fattigdom i världen. Därför har SKF genom åren bidragit aktivt till skolgång och utbildning i lokala samhällen genom stipendier, yrkesutbildning, mentorskap och ekonomiskt stöd till olika utbildningsaktiviteter.

Projektet Basar SKF City (Basky) i Österrike firade tioårsjubileum 2013. Basky är en satsning för att integrera unga vuxna med minst 30% nedsatt arbetsförmåga (till följd av fysiskt, psykiskt och/eller mentalt funktionshinder) i samhället med hjälp av yrkesträning.

I Peru har SKF under året hjälpt till att bygga ut skolan i byn Anchonga i Huancavelica i Anderna. I samarbete med den fristående organisationen Tierra de Niños hjälpte SKF till att bygga det första klassrummet i den avlägsna byn redan 2010. Under 2013 tog projektet ett andra steg genom bygget av ytterligare ett klassrum för att erbjuda skolgång åt cirka 200 barn i området. Projektet finansierades delvis av anställda på Limakontoret som sålde SKFs världskalendrar och delvis av den lokala SKF-organisationen. Utöver själva skolbygget gav SKF stöd åt kvinnorna i textilverkstaden i Villa Libertad, Lima, som sydde 500 filtar vilka överlämnades till invånarna i Anchonga vid invigningen.

Ett annat exempel är projektet Comunidade vid SKF i Cajamar, Brasilien, som startades 2006 och har vidareutvecklats fram till 2013. SKF Comunidade syftar till att erbjuda mental, social och fysisk träning till barn i Cajamarområdet. Var tredje månad får barn från underprivilegierade områden komma och delta i roliga såväl som lärorika aktiviteter vid SKF Sports Club vid SKFs fabrik i Cajamar. SKF står även för barnens transporter tur och retur.

Projektet Mano Amiga i Guadalajara, Mexiko, syftar till att förbättra datakunskap i lokalsamhället. SKF Mexiko hjälpte till att bygga en datasal tillsammans med organisationen Mano Amiga para la Niñes (barnens hjälpande hand) 2012. Projektet fortsatte under 2013 och SKF har i samarbete med HP utrustat salen med datorer och annan utrustning.

I Tyskland har SKF i samarbete med staden Schweinfurt startat projektet ”Wissenwerkstatt” där SKF tillsammans med andra företag i området har inrättat en teknisk verkstad där flickor och pojkar mellan åtta och arton år får utföra tekniska projekt och experiment.

Siirt-projektet i Turkiet strävar efter att skapa rätt förutsättningar för att få flickor att gå i skolan. SKF stödjer arbetet genom att tillsammans med lokala distributörer ge stipendier till i första hand flickor i småskolan. Projektet är ett samarbete mellan Unicef och turkiska utbildningsdepartementet och målet är att ge pojkar och flickor en likvärdig skolgång.

Mer information om SKFs andra projekt inom samhällsomsorg, exempelvis i Indien, Kina, Pakistan, Peru, Filippinerna och Turkiet, finns i tidigare års hållbarhetsredovisningar och på skf.com.

Siirt-projektet i Turkiet - verkar för att skapa lika förutsättningar för skolgång för flickor och pojkar.

Wissenwerlstatt, Tyskland - en teknisk experimentverkstad för pojkar och flickor.

Ungdom och idrott

Cricketlag vid SKF Sports Academy, Indien

Flicklag vid SKF Sports Academy, Indien

Att stödja ungdom och idrott har varit högt prioriterat för SKF genom åren och 2013 stod koncernen än en gång som huvudsponsor av Gothia Cup, den årliga fotbollsturneringen i Göteborg med över 30 000 deltagande ungdomar från hela världen. SKF har sedan 2006 varit huvudsponsor för detta evenemang som är världens största fotbollsturnering för pojkar och flickor mellan 11 och 19 år.

SKF Meet the World är ett initiativ som gör det möjligt för ungdomar från olika bakgrund runt hela världen att kvalificera sig för Gothia Cup. Detta görs genom sponsring av lokala turneringar med upp till 32 lag i varje land, där vinnarna får resa till Göteborg och delta i Gothia Cup och möta andra ungdomar från olika delar av världen SKF startade Meet the World 2007 och år 2013 hölls kvalturneringar i 20 länder. Det hela resulterade i att lag från Albanien, Brasilien, Bulgarien, Kanada, Tjeckien, Estland, Frankrike, Tyskland, Indien, Indonesien, Lettland, Litauen, Malaysia, Mexiko, Portugal, Rumänien, Slovenien, Ryssland och Zambia kom till Göteborg och deltog i Gothia Cup, läs mer på gothiacup.com

SKF Sports Academy i Pune (Indien) startades med hjälp av Pimpri Chinchwad Municipal Corporation (PCMC) 2005. Akademin verkar för att skapa rätt förutsättningar för att utveckla unga idrottstalanger med mindre privilegierad bakgrund. Deltagarna erbjuds en bred utbildning där de förutom idrottslig utveckling också får hjälp att växa och utvecklas på det personliga planet. Under 2013 startade SKF ett projekt kallat ”Holistic development of children” (allsidig utveckling för barn) där SKFs medarbetare ställde upp som personliga mentorer för varje barn och hjälpte dem att förbättra sina livsvillkor genom exempelvis utbildning, hälsa och allmän livskunskap. Under 2013 spreds programmet till ytterligare tre städer i Indien: Haridwar, Ahmadabad och Bengaluru.

Många SKF-organisationer stödjer handikappidrott på olika sätt. SKF Polska SA är partner med rullstolsrugbylaget Four Kings och tillhandahåller tekniskt stöd samt hjälper till att marknadsföra laget och öka medvetenheten om fysiska handikapp i allmänhet.

Hjälp till lokalsamhällen

De lokala SKF-enheterna har alltid mandat att bestämma vilka lokala samhällsaktiviteter de ska stödja. Olika delar av världen har olika behov, vilket avspeglas i SKFs program för samhällsomsorg.

Hiv och aids är fortfarande ett stort problem i många delar av världen och i synnerhet i Afrika söder om Sahara. I Kenya är det ett av landets största hälsoproblem med runt 1,6 miljoner smittade eller sjuka. Hiv/aids är mer än en hälsofråga eftersom det också får konsekvenser för landets långsiktiga ekonomiska och sociala utveckling.

SKF är medlem i Swedish Workplace HIV/AIDS Programme (SWHAP) och erbjuder sina anställda olika lokala program mot hiv/aids. I över tio år har dessutom SKF arbetat med andra företag i området i sammanslutningen Neighbours Against Aids (NAA). Syftet är att minska spridningen av sjukdomen och erbjuda stöd till smittade och anhöriga. Sedan starten har NAA främst fokuserat på att öka medvetenheten om hiv/aids bland medarbetare och deras familjer, men verksamheten har också breddats till att stödja lokalsamhället i andra frågor är smittsamma sjukdomar även omfatta annat än enbart smittsamma sjukdomar.

På världsmiljödagen 2013 samlades NAA för en frivillig städinsats på häktet i Nairobi. Här finns cirka 2 000 häktade varav 1 800 väntar på dom eller rättegång. Vissa av dem har väntat

Legae Community Childcare Centre, Sydafrika

SKF Forest, Fuxinregionen i Kina

här i åtta år. Arbetet samordnades av tjänstemän på Nairobis häkte och fängelseföreningen.

I Sydafrika är SKF en aktiv medlem i Swedish Workplace HIV/AIDS (SWHAP), ett samarbete sedan 2004 mellan arbetsgivare och fackliga organisationer för att bekämpa hiv/aids på arbetsplatsen och i det lokala samhället. Även om temat primärt är hiv/aids har SWHAP ett holistiskt hälsoperspektiv och tar utöver medicinsk och fysisk hälsa även upp frågor om livsföring. Ett annat exempel från Sydafrika är stödet till Legae Community Childcare Centre – ett daghem och förskola för upp till 50 behövande samt ett fritidshem för 20 skolelever upp till 13 år.

I flera andra länder, såsom Kanada, Storbritannien och Italien har SKF startat volontärprogram för att medarbetare ska engagera sig i lokala samhällsaktiviteter. SKF organiserar också insamlingar av mat, kläder och böcker, och många SKF-medarbetare deltar i insamlingar till stöd för lokala välgörenhets- och hälsoorganisationer. I till exempel USA deltog många SKF-enheter i välgörenhetsevenemang såsom American Cancer Society – Relay for Life (Flowery Branch, Franklin, Hobart, Johnson City), Red Cross Blood Drive (Columbia City, Falconer, San Diego), the SKF United Way Campaign (Flowery Branch, Hanover, Falconer, Fort Mill, Elgin, Johnson City, Hebron, Lansdale, Salt Lake City) och många fler. Totalt samlade SKFs fabriker och kontor i USA in runt 2 Mkr under 2013, delvis genom medarbetarnas egna bidrag och delvis genom bidrag från företaget.

SKF USA fortsätter att sponsra och stödja den fristående organisationen Habitat for Humanity. Habitat har sedan starten arbetat med att bygga bra och billiga bostäder för låginkomstfamiljer. Utöver sponsringen har SKF organiserat frivilligdagar då SKF-medarbetare kan hjälpa till med byggarbetet och vara med och fira överlämnandet av huset till familjen.

SKF Argentina har också satsat på att bygga hus genom frivilliginsatser för den ideella organisationen Un Techo Para Mi País (Ett tak för mitt land), förkortat TECHO. Organisationen verkar för samhällsinvesteringar i slumområden och att öka den sociala medvetenheten och handlingskraften genom att skapa samverkan mellan volontärer och underprivilegierade familjer.

SKF Kinas femåriga skogsprojekt i Fuxin i nordöstra Kina startade 2010. Efter fyra års verksamhet kan den kinesiska skogsvårdsstyrelsen (SFA) konstatera att projektet har varit mycket framgångsrikt. Hittills har skog planterats på 676 hektar varav 488,3 hektar i Fuxin 2010, 2011 och 2012 samt 187,7 hektar i Xiuyan under 2013. Totalt har 1 444 000 plantor planterats med en överlevnadsgrad på 94%. Projektets omfattning för 2014 är 259 hektar i Xiuyan där man ska plantera 816 000 koreanska tallar och dahuriska lärkträd. Hittills har projektet bidragit avsevärt till förbättrad biologisk mångfald, minskad ökenspridning och skydd av rent vatten samt fler arbetstillfällen för lokalbefolkningen. På lång sikt kommer skogsprojektet förhoppningsvis att dels bidra till både skydd mot de förödande sandstormar som periodvis drabbar norra Kina till följd av ökenspridning och till att koldioxid i atmosfären lättare absorberas.

SKF Hanover, USA, deltog i ett lokalt samhällsprojekt för ökad kvalitet baserat på lean-principerna. Tack vare implementering av Business Excellence i den egna organisationen har SKF stor erfarenhet på området. Som en av åtgärderna inledde SKF ett samarbete med det lokala vårdföretaget Wellspan Health för att förbättra deras vård för diabetespatienter. Gruppen träffades en gång i veckan under ett år för att identifiera och införa förbättringar och följa upp resultaten. Bland annat genomfördes tidsstudier över patientbesöken, som visade att onödiga tidsförluster uppstod i samband med flera moment. Åtgärder infördes för att lösa problemen, bland annat ett systematiskt sätt för att ge återkoppling till patienten. Exempelvis samlades all information, såsom förändringar i medicinska ordinationer, rekommenderade dieter och motion, i ett gemensamt system. Därmed kunde patienten lättare följa doktorns ordinationer, vilket både förbättrade de medicinska resultaten och gav vårdpersonalen mer kvalitetstid tillsammans med patienterna.

Sponsring

Shell Eco Marathon

Shell Eco Marathon Americas arrangerades i centrala Houston, Texas, i juni 2013. Tävlingen är ett unikt evenemang som samlar mer än 100 lag och tusentals studenter från både Syd- och Nordamerika för att tävla i extrem energieffektivitet. Principen för Shells miljömaraton är enkel: att konstruera och bygga världens mest bränsleeffektiva fordon. Lagen anmäler sig på hösten året före tävlingen och arbetar sedan i flera månader med att konstruera och utveckla fordonen, där den tekniska utmaningen handlar om vägsträckans längd, inte hastigheten.

SKF har varit en väsentlig sponsor av tävlingen sedan starten för sju år sedan. Målen med Shells miljömaraton ligger helt i linje med SKFs åtagande att förbättra energi- och resurseffektivitet och minimera friktionens negativa inverkan. Under konstruktionsfasen erbjuder SKF deltagarna fri tillgång till bolagets tekniska expertis och produkter genom en öppen teknisk supportlinje för att hjälpa studenterna att hitta bra energieffektiva lösningar.

Göteborgspriset för hållbar utveckling

SKF är en av sponsorerna av det internationella Göteborgspriset för hållbar utveckling. Priset på 1 miljon kronor ges varje år till personer eller organisationer som på ett betydande sätt har bidragit till hållbar utveckling.

2013 års pris tilldelades Pavan Sukhdev för att ha lyckats sätta strålkastarljuset på de värden som världens ekosystem och den biologiska mångfalden representerar, samt till Janine Benyus för hennes arbete inom biomimik, en vetenskap som utforskar hur människor kan lära sig och inspireras av naturens lösningar för att skapa hållbara innovationer.

Bland tidigare vinnare märks Mike Biddle och Björn Söderberg för deras individuella entreprenörskap och insatser för hållbar avfallshantering, Kofi Annan och Sue Edwards för deras kamp mot svält samt Al Gore och Gro Harlem Brundtland, se gothenburgaward.com

SKF fortsätter att stödja Solar Impulse

SKF stödjer det banbrytande projektet Solar Impulse – det första flygplanet byggt för att flyga dag och natt utan bränsle eller utsläpp, vilket visar på den enorma potentialen hos förnybara energislag. Målet med Solar Impulse är att bygga ett plan som kan flyga jorden runt framdrivet enbart med solkraft. SKF deltar i projektet som specialistpartner och bidrar med produkter och ingenjörsteknik inom lagerteknik, analytisk modellering och virtuell testning.

Flygplanets konstruktion kräver bland annat avancerad teknik och forskning inom kompositstrukturer, lätta material och energilagring. I projektets första fas har SKF levererat specialanpassade spårkullager i hybridutförande till planets primära propellerdrivlina. Under sommaren 2013 genomförde det första planet en lyckad flygning över USA, från västkust till östkust. Projektets yttersta mål är att flyga jorden runt, vilket är planerat till 2015, och den andra generationen flygplan håller nu på att konstrueras, se solarimpulse.com

Göteborgs Internationella Vetenskapsfestival

SKF är en sponsor av Göteborgs Internationella Vetenskapsfestival sedan 1996. Syftet med evenemanget är att stimulera ett bredare intresse för naturvetenskap och dess roll i samhället. Festivalen är en mötesplats för många forskare såväl som för människor i alla åldrar som är intresserade av och brinner för naturvetenskap och teknik. Under festivalveckan hålls ett stort antal öppna evenemang i museer och bibliotek, shoppingcenter och parker, se vetenskapsfestivalen.se/english

Shell Eco-Marathon

Göteborgspriset för hållbar utveckling

Göteborgs Internationella Vetenskapsfestival

SKFs marknader

Det här avsnittet presenterar SKFs huvudsakliga marknader för produkter, lösningar och tjänster inom lager, ställdon och rörelsestyrning, polymertätningar, smörjsystem, mekanisk krafttransmission och anläggningsoptimering.

Marknaden för lager
Världsmarknaden för lager definieras i allmänhet som den globala försäljningen av rullningslager innefattande kul- och rullager av olika slag inklusive monterade lagerenheter.

Marknaden för ställdon och rörelsestyrning
Marknaden för ställdon och rörelsestyrning omfattar många olika produkter, i vilka mekaniska komponenter och system samt elektriska drivenheter kombineras för att åstadkomma olika typer av linjär rörelse.

Marknaden för polymertätningar
Marknaden för polymertätningar kan delas in efter typ av rörelse, såsom roterande, fram- och tillbakagående eller statiska tätningar, eller utifrån kundgrupper, såsom fordonstätningar, industritätningar eller tätningar för flygindustri.

Marknaden för smörjsystem
Den globala marknaden för smörjsystem omfattar utrustning för automatiska smörjsystem samt konstruktion och installation av smörjningsverktyg och smörjningsutrustning.

Marknaden för mekanisk krafttransmission
Den globala marknaden för mekanisk krafttransmisson innefattar grundläggande produkter för öppna transmissioner såsom kil- och kuggremsdrifter, kedjedrifter och axelkopplingar.

Marknaden för anläggningsoptimering
Marknaden för anläggningsoptimering riktar sig till kunder som behöver förbättra produktivitet, effektivitet och prestanda i sina anläggningar.

Internationella standarder

SKF bidrar aktivt som medlem i ISOs tekniska kommitté ända sedan den bildades 1949, för att utforma standarder för lagerindustrin. De flesta standardiseringsprojekt för rullningslager har initierats av SKF-ingenjörer. SKF är engagerat i många standardiseringsorgan, varav några av de mest framträdande är:

ISO (International Organization for Standardization)
ANSI (American National Standards Institute)
DIN (Deutsches Institut für Normung)
BSI (British Standards Institute)
SIS (Swedish Standards Institute)

Marknaden för lager

Världsmarknaden för lager definieras i allmänhet som den globala försäljningen av rullningslager innefattande kul- och rullager av olika slag inklusive monterade lagerenheter. SKF uppskattar att den globala marknaden för rullningslager var oförändrad i volym under 2013 och ligger kvar på 320 och 330 miljarder kronor, såsom föregående år.

320–330
miljarder kronor

Marknaden för lager till tillverkare inom fordonssegmentet, inklusive två- och fyrhjulingar, stod för över 30%. De industriella marknaderna stod för nästan 40% av världsefterfrågan och omfattar tillverkare av lätt och tung maskinutrustning för industri samt tillverkare inom flygindustri, tunga arbetsfordon och järnvägsfordon. Försäljning via återförsäljare (industriell distribution och den oberoende fordonseftermarknaden) svarade tillsammans för runt 30% av den globala lagerförsäljningen, varav runt 30% gick till fordonseftermarknaden och runt 70% till industrimarknaden.

Asiens andel av världsmarknaden för lager var relativt oförändrad och stod för nästan 50% jämfört med mindre än 30% för tio år sedan. Kinas andel sjönk något till runt 25% och Japans till mindre än 15% . Andra asiatiska marknader med ansenlig lagertillverkning uppgår till runt 10%, inklusive Indien, Thailand, Indonesien, Malaysia och Sydkorea.

Den kinesiska lagermarknaden, som fortfarande är den största tillväxtmarknaden, är mycket fragmenterad. Stora internationella lagerföretag svarar för runt en tredjedel av marknaden, medan en mängd lokala tillverkare svarar för två tredjedelar, varav några av de största är Wafangdian (ZWZ), Luoyang (LYC), Harbin (HRB), Zhejiang Tianma (TMB), Wanxiang Qianchao och C&U.

Den indiska lagermarknaden står för mindre än 5% av världsmarknaden. Aktörerna här omfattar internationella såväl som ett antal lokala tillverkare såsom NEI, NRB, ABC och TATA.

Europa står för 25% av världsmarknaden och Tyskland ensamt för nästan 10%. Nord- och Sydamerika representerar idag drygt 20% av den globala efterfrågan, varav USA, Kanada och Mexiko tillsammans står för runt 80%. I Sydamerika är Brasilien den dominerande marknaden med mer än 60% av den regionala efterfrågan.

SKF är världsledande på marknaden för lager. Andra stora internationella leverantörer är Schaeffler-koncernen, Timken, NSK, NTN och JTEKT. SKF bedömer att världens sex största lagertillverkare står för runt 60% av den globala rullningslagermarknaden, medan gruppen kinesiska lagerföretag, inklusive små och stora tillverkare, representerar mindre än 20% på världsbasis, med mer än 80% av försäljningen i Asien, mindre än 10% i Europa och mindre än 7% i Nord- och Sydamerika. Resterande 20% kinesiska lagerföretag omfattar ett stort antal mindre regionala konkurrenter.

Radiella spårkullager är den vanligaste typen av rullningslager och dessa står för nästan 30% av världsefterfrågan. Andra viktiga typer av kullager är vinkelkontaktkullager, sfäriska kullager, axialkullager och hjullagerenheter. Rullager svarar för mindre än hälften av den globala försäljningen av rullningslager.

Rullager benämns efter rullarnas form, såsom cylindriska rullager, nålrullager, koniska rullager och sfäriska rullager. Alla dessa finns tillgängliga för belastning som verkar mot axeln (radiallager) och för belastning i axelns riktning (axiallager). Den största rullagerfamiljen är koniska rullager som står för runt 20% av världsmarknaden.

Exempel på produkter

Hjullager-enhet

Spårkullager

Sfäriskt kullager

Vinkelkontakt-kullager

Koniskt rullager

Sfäriskt rullager

Cylindriskt rullager

Marknaden för ställdon och rörelsestyrning

Marknaden för ställdon och rörelsestyrning omfattar många olika produkter i vilka mekaniska komponenter, system och elektriska drivenheter kombineras för att åstadkomma olika typer av linjär rörelse. SKF uppskattar att den globala marknaden för ställdon och rörelsestyrning sjönk något under 2013 från föregående år, till strax under 50 miljarder kronor.

50 miljarder kronor

Mer än hälften av marknaden finns i Asien, medan Europa står för en tredjedel samt Nord- och Sydamerika för den resterande delen. Marknaden består av många leverantörer med olika bakgrund och erbjudanden, från tillverkare av mekaniska komponenter till specialister inom motorer, programvara eller styrutrustningar.

Två av SKFs största konkurrenter är LINAK inom ställdon och japanska THK inom linjär rörelse. En tydlig utveckling på marknaden är den ökande användningen av mekatroniklösningar till följd av allt hårdare krav på effektiv drift (både för att spara energi och minska miljöpåverkan), tillförlitlighet, flexibilitet och ägandekostnad.

SKF arbetar aktivt med att utveckla och tillhandahålla ett heltäckande sortiment av mekatroniska komponenter, moduler och delsystem som erbjuder betydande kundfördelar för många industri- och konsumentapplikationer.

De marknadssegment som SKF främst fokuserar på är medicinteknisk industri, fabriksautomation, halvledare, tunga arbetsfordon samt olje- och gasindustri. SKF är starkt engagerat i utvecklingen av produkter och lösningar för djuphavsapplikationer inom olje- och gasindustrin, vilket väntas bli morgondagens främsta område för mekatronisk spetsteknik.

SKF är en ledande leverantör av lätta och medelstora industriella ställdonssystem, rullskruvar och magnetsystemslösningar, såsom magnetlager, kontrollenheter, drivsystem och höghastighetsmotorer. SKF levererar också linjärstyrningar, kulskruvar, linjärbord och positioneringssystem.

Exempel på produkter

Inverterade rullskruvar används inom fabriksautomation, huvudsakligen i robotar för punktsvetsning och nitning vid biltillverkning.

Skenstyrningar för användning inom fabriksautomation, till exempel monteringsbanor vid biltillverkning, förpackningsmaskiner, träbearbetningsmaskiner samt medicin teknik (positionering av röntgenapparater).

CASM elektriska cylindrar används inom fabriksautomation, till exempel förpackningsmaskiner, helautomatiserade monteringsbanor samt moduler och delsystem i många industritillämpningar.

Marknaden för polymertätningar

Marknaden för polymertätningar kan delas in efter typ av rörelse, såsom roterande, fram- och tillbakagående eller statiska tätningar, eller utifrån kundgrupper, såsom fordonstätningar, industritätningar eller tätningar för flygindustri. Under 2013 var marknaden i princip oförändrad och uppgick till runt 75–80 miljarder kronor.

75–80
miljarder kronor

Industritätningar kan delas in i transmissionstätningar och fluidsystemtätningar. De flesta transmissionstätningar görs för roterande applikationer, där de huvudsakliga produktgrupperna är axeltätningar. Fluidsystemtätningar omfattar tätningar för fluidkraftteknik och vätskehanteringsteknik. Majoriteten av tätningarna för fluidkraftteknik görs för fram- och tillbakagående rörelser och används i både mobila och stationära applikationer, exempelvis tunga arbetsfordon, gruvor och tung industri. Tunga arbetsfordon står för den största delen av marknaden. Asien utgör den största delen av marknaden för industritätningar med resterande del nästan jämnt fördelad mellan Nord- och Sydamerika samt Europa.

De huvudsakliga applikationerna för fordonstätningar är hjullager, chassin, motorer och transmissioner. Transmissionstätningar, inklusive kolvar med integrerad tätning och axeltätningar, står för den största delen av marknaden för dynamiska fordonstätningar. Asien representerar strax över 50% av alla tätningar för fordonsindustrin, medan resten är jämnt fördelad mellan Nord- och Sydamerika samt Europa. Under 2013 ökade de asiatiska och nordamerikanska marknaderna, medan efterfrågan i Europa fortsatte att minska och efterfrågan i Ryssland försvagades, jämfört med 2012.

Tätningar för flygapplikationer måste klara extrema förhållanden och är ofta kritiska för systemets operativa tillförlitlighet. För att möta sådana krav är tätningar för flygindustri därför specialkonstruerade med lätta och korrosionsbeständiga material och lösningar. Nordamerika och Europa utgör fortfarande de viktigaste marknaderna men efterfrågan ökar i Asien.

SKF är en av de ledande globala aktörerna, med ett starkt erbjudande inom de flesta applikationer i varje segment. Tyska Freudenberg-koncernen, med sin japanska fordonsinriktade samarbetspartner NOK (Nippon Oil Seal), är världsledande inom polymertätningar i alla segment. Inom industritätningar är Trelleborg AB och Parker Hannifin viktiga aktörer, medan Federal Mogul, Dana, ElringKlinger, Kaco-Sabo och Bruss är betydande leverantörer av fordonstätningar. Marknaden för tätningar till flygindustri är fragmenterad och uppdelad mellan 8–9 företag, varav de största är Trelleborg AB, FNOK (Simrit), St Gobain, Greene, Tweed och SKF.

Därutöver tillverkar Aerospace Sealing Solutions elastomeriska högprecisionsprodukter för vibrationskontroll. Dessa elastomeriska lager, isolatorer, dämpare och infästningar utgör kundanpassade och specialkonstruerade lösningar för olika applikationer i flygplan och helikoptrar. Marknaden för elastomerisk vibrationskontroll till flygindustrin täcks av 5–6 företag, varav de största är Lord Corp, Hutchinson, SKF och ITT/Enidine.

Exempel på produkter

Industritätningar

HMSA10 (transmissionstätning)

S1S (fluidsystemtätning)

Fordonstätningar

SKF Scotseal (tätning till hjullager)

Kolv med integrerad tätning (transmissionstätning)

Tätning för flygindustrin

Radialtätning

Marknaden för smörjsystem

Den globala marknaden för smörjsystem, omfattande automatiska smörjsystem, konstruktion och installation samt verktyg och utrustning för manuell smörjning, minskade med 5–10% i lokala valutor under 2013 till runt 30 miljarder kronor globalt.

30 miljarder kronor

Automatiska smörjsystem eller centralsmörjsystem förser rörliga delar, främst lager, med exakt rätt mängd smörjmedel – olja eller fett – för att minimera friktion och slitage. Dessa system betraktas allt oftare som funktionskritiska för att förbättra produktivitet, driftsäkerhet, energieffektivitet, miljöprestanda och underhåll av fordon och maskinutrustning.

Automatiska smörjsystem innefattar bland annat pumpar, behållare, ventiler, rör, kopplingar för flödessystem samt styrenheter. Verktyg och utrustning omfattar fettsprutor, slangrullar, mätare, pumpar och vätskedräneringssystem. Konstruktions- och installationstjänster spelar också en betydande roll på marknaden.

Utvecklingen på marknaden går från manuella lösningar till automatiska smörjsystem och centralsmörjsystem, vilket bidrar till högre marknadstillväxt än den underliggande tillväxten.

Stor processutrustning inom industrisegment som cement-, gruv-, mineralbearbetnings-, stål- och pappersindustri står för nästan 50% av den globala efterfrågan, medan fordon – arbetsfordon inom jordbruk, gruv- och byggindustri samt lastbilar och släp – respektive maskinutrustning inom industrin, såsom verktygsmaskiner och tryckpressar, står för runt 25% var.

Fördelat över regioner svarar Europa för runt 35%, Nord- och Sydamerika för runt 35% samt Asien och resten av världen för 30% av marknaden.

SKF har en stark ställning på marknaden för både fett- och oljebaserade smörjsystem globalt. För verktyg och utrustning har SKF en stark ställning på den nordamerikanska marknaden. Resten av marknaden är mycket fragmenterad med få verkligt internationella leverantörer och ett stort antal små och medelstora konkurrenter. Bland SKFs konkurrenter finns BEKA (Tyskland), Groeneveld-koncernen (Nederländerna), LUBE Corp (Japan), Bijur Delimon (USA), Graco (USA) och Samoa-koncernen (Spanien).

Exempel på produkter

Det nya lågdoserande smörjsystemet för krävande applikationer gör det möjligt att med stor exakthet mäta och övervaka extremt små mängder smörjmedel.

SKF lanserade den nya Lincoln Flow-Master II pumpen för parallella 1-ledar smörjsystem, med egenskaper som ökad pumplivslängd och enklare installation, drift och service.

Marknaden för mekanisk krafttransmission

Den globala marknaden för mekanisk krafttransmisson innefattar grundläggande produkter för öppna transmissioner såsom kil- och kuggremsdrifter, kedjedrifter och axelkopplingar. SKF uppskattar den globala marknaden för mekanisk krafttransmission till totalt runt 150–170 miljarder kronor. Marknaden återfinns inom samma industrier som täcks av SKFs övriga marknader.

150–170
miljarder kronor

Den årliga marknadstillväxten har varit mellan 3% och 10% under de senaste 10-15 åren. Under 2007 började SKF erbjuda ett nytt och heltäckande sortiment av produkter för industriell krafttransmission. Detta sortiment har vuxit 25-30% varje år under de senaste sex åren.

Den globala marknaden för krafttransmission är relativt fragmenterad med regionala och/eller industrispecifika leverantörer som i allmänhet inte tillhandahåller kompletta sortiment. Många konkurrenter erbjuder remmar eller kedjor (oftast inte båda) och i många fall endast ett begränsat utbud, eller inget alls, av järngods såsom remskivor, kedjehjul/kuggar, kopplingar m.m. Andra aktörer erbjuder endast järngods utan tillhörande remmar och kedjor. Sett över regioner har de mer mogna marknaderna, såsom Europa och Nordamerika, starka konkurrenter som täcker specifika men begränsade produktområden, medan tillväxtmarknaderna har ett sämre utbud.

Transmissionsprodukter har stor betydelse för kunders drifttid och totala ägandekostnad och kräver därför bättre tillgänglighet, teknisk support och expertis såväl som högre prestanda, minskad energianvändning, enklare installation, smidigare drift, minskade ljudnivåer och i slutänden ökad driftsäkerhet och längre brukbarhetstid. SKF har en unik kompetens inom roterande utrustning och det inbördes förhållandet mellan maskinkomponenter och industriella processer i alla större industrisegment världen över. SKF är därför speciellt väl positionerat för att erbjuda produkter och lösningar för krafttransmission parallellt med sina redan breda industriella produkt- och serviceplattformar.

Exempel på produkter

Smörjfettet SKF Grid and Gear Couplings Grease lanserades 2013. Detta fett är framtaget för att stärka prestanda och öka livslängden för SKF Grid and Gear Couplings i alla inbyggnader.

Marknaden för anläggningsoptimering

Marknaden för anläggningsoptimering riktar sig till kunder som behöver förbättra produktivitet, effektivitet och prestanda i sina anläggningar. Den omfattar produkter och tjänster som hjälper kunder att öka tillgängligheten och driftsäkerheten, minska miljöpåverkan och förbättra sina hälso- och säkerhetsprestanda.

Snabbväxande marknad

I området ingår ett antal produkter och tjänster, till exempel driftsäkerhetstjänster, som hjälper företag med rätt underhållsprogram, rekonditioneringstjänster och avancerade produkter och tjänster för tillståndsövervakning som ställer tidig diagnos i samband med maskinproblem.

Industriellt internet är speciellt relevant och påverkar dynamiken på den här marknaden. Allt eftersom fler industrianläggningar förser sin utrustning med sensorer och analyserar stora datamängder för att förutse maskinprestanda främjas efterfrågan på produkter och tjänster inom anläggningsoptimering. SKF räknar med framtida tillväxt, speciellt inom trådlös och molnbaserad tillståndsövervakning, i och med att företag allt mer börjar använda sig av sådan teknik. Marknaden fortsätter också att övergå mer och mer från reaktivt till proaktivt underhåll när befintliga och nya anläggningar inser värdet av anläggningsoptimering för att maximera produktiviteten och dra nytta av den enorma mängden tillgänglig information. Marknadstillväxten är fortfarande särskilt stark i tillväxtregionerna, i synnerhet Latinamerika och Asien som fortsätter att uppvisa tvåsiffrig tillväxt, medan mogna marknader som Nordamerika och Europa var mer påverkade av försvagade makroekonomiska förhållanden.

Mognare marknader som Nordamerika och Europa uppvisar hög tillväxtpotential, speciellt i takt med att äldre fabriker strävar efter att höja produktiviteten i sina befintliga anläggningar. När industrier håller ned sina investeringar i nya anläggningar blir det viktigare än någonsin att maximera produktiviteten i befintlig produktionsutrustning med hjälp av ny teknik och nya tjänster. Den åldrande arbetskraften i många länder kommer att främja tillväxt av inhyrda underhålls- och driftstjänster som ligger utanför företagens kärnverksamheter. Allt strängare regelverk inom hälsa, säkerhet och miljö tvingar kunder att med ökande frekvens inspektera och övervaka en större del av sin produktionsutrustning. I de flesta fall inkluderar detta spårbar dokumentation, inklusive ökad användning av mobila besiktningar och trådlös utrustning.

Samtliga dessa marknadsfaktorer bidrar till ett ökat fokus på livscykelhantering när det gäller viktig produktionsutrustning, vilket kan definieras som ett integrerat helhetsgrepp, från konstruktion, tillverkning och leverans från maskintillverkarna till installation, användning och underhåll hos slutanvändarna.

SKF är en av de ledande globala aktörerna på denna snabbväxande marknad och erbjuder fortfarande den mest omfattande portföljen av produkter och tjänster på området. Genom att kombinera ingående kunskaper om industriella maskiner såväl som krav på kostnadseffektivitet, teknik och miljömässig hållbarhet med sin lokala marknadsnärvaro kan SKF leverera effektiv implementering av övervakningsinstrument och programvarulösningar till kunder över hela världen. Konkurrensen domineras fortsatt av ett fåtal större aktörer i kombination med många små lokala och teknikdrivna nischföretag. Den största konkurrenten på marknaden är Bently-Nevada som ingår i GE Energy.

Exempel på produkter

SKF tillhandahåller en rad produkter för uppriktning av maskiner. Mätning utgör bara 5% av uppriktningsprocessen. SKFs nya avancerade instrument för uppriktning har hela processen förprogrammerad och guidar användaren steg för steg.

SKF Machine Condition Indicator är en vibrationssensor för övervakning av icke-kritiska maskiner. Den är till för maskiner med konstanta driftförhållanden som tidigare inte har övervakats. Man kan likna den vid en varningslampa i bilar.

Aktier och aktieägare

SKF-aktierna per den 31 december 2013
SKFs A- och B-aktier har varit noterade på NASDAQ OMX Stockholm AB sedan 1914. Det totala antalet omsatta aktier under 2013 var 582 261 712.

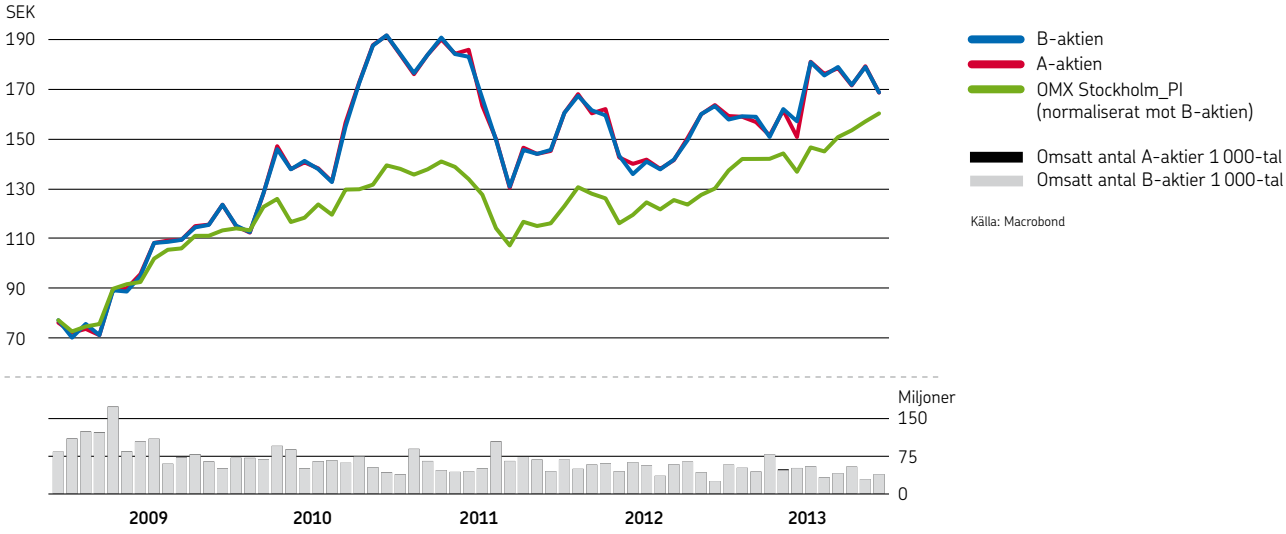
SKF-aktien handlas också på andra marknadsplatser, de viktigaste är Chi-X Europe Limited, Bats Europe, Turquoise och Burgundy. Det totala antalet omsatta aktier på dessa fyra marknadsplatser tillsammans under 2013 var 345 449 411. SKFs ADR (American Deposity Receipts) handlas på OTC-marknaden i USA.

A-aktier, fria	38 558 266
B-aktier, fria	416 792 802
Totalt	455 351 068

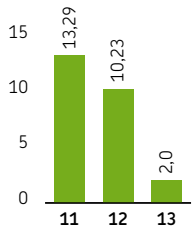
En A-aktie äger en röst och en B-aktie en tiondels röst. På SKFs bolagsstämma den 18 april 2002 beslutades att införa ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen med rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Under 2013 konverterades 4 091 016 A-aktier till B-aktier.

A-aktier utgör nu 8,47% av det totala antalet aktier, att jämföras med 9,37% i december 2012 och 43,3% i december 2001.

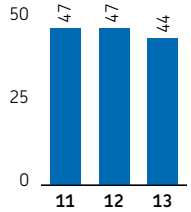
SKF-aktiernas kursutveckling



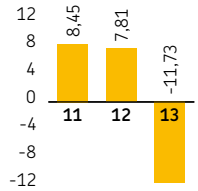
Resultat per aktie, kr*



Eget kapital per aktie, kr

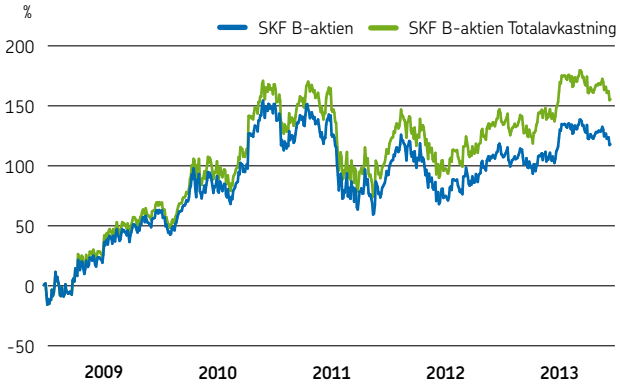


Kassaflöde efter investeringar, före finansiering per aktie, kr



* 2012 har räknats om på grund av ändrad IAS 19. För 2011 och tidigare år används de gamla reglerna för IAS 19, se not 1.

Totalavkastning 2009 – 2013



Totalavkastningen på SKF-aktier under de senaste fem åren har varit 156%.

Totalavkastning under en given period definieras som aktiekursens utveckling med tillägg av de utdelningar som skett under perioden. Utdelningen beräknas som återinvesterad den dagen aktien handlas exklusive rätt till utdelning. Totalavkastning presenteras i procent.

Data per aktie

Kronor per aktie om ej annat anges	2014	2013	2012[2]	2011	2010	2009	2008	2007
Resultat per aktie		2,0	10,23	13,29	11,28	3,61	10,14	10,09
Utdelning per A- och B-aktie		5,50[1]	5,50	5,50	5,00	3,50	3,50	5,00
Utdelning totalt, Mkr	2 504[1]	2 504	2 504	2 277	1 594	1 594	2 277	2 049
Inlösen per aktie		–	–	–	–	–	–	5,00
Inlösen totalt, Mkr		–	–	–	–	–	2 277	4 554
Köpkurs för B-aktien den 31 december på NASDAQ OMX Stockholm		168,7	163,2	145,60	191,60	123,60	77,25	104,79
Eget kapital per aktie		44	47	47	42	38	41	40
Direktavkastning (B fria), %		3,3[1]	3,4	3,8	2,6	2,8	4,5	4,8
Direktavkastning (B fria) inkl. inlösen, %			–	–	–	–	–	9,5
P/E-tal, B (börskurs/resultat per aktie)		84,2	16,0	11,0	17,0	34,2	7,6	10,4
Kassaflöde från verksamhet, per aktie		-11,67	13,6	12,3	12,2	17,6	8,1	10,8
Kassaflöde, efter investeringar och före finansiella poster, per aktie		-11,73	7,81	8,45	-6,23	12,63	0,14	4,67

[1] Enligt styrelsens förslag för år 2013.
[2] 2012 har räknats om på grund av ändrad IAS 19. För 2011 och tidigare år används de gamla reglerna för IAS 19, se not 1.

De tio största aktieägarna	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Antal röster	I procent av röstetalet	I procent av antal aktier
Foundation Asset Mangement	17 750 000	39 100 000	56 850 000	21 660 000	12,92	29,49
Swedbank Robur fonder	201 806	13 260 952	13 462 758	1 527 901	2,96	1,90
Alecta	2 192 404	7 724 148	9 916 552	2 964 818	2,18	3,70
AMF Pension	0	9 471 813	9 471 813	947 181	2,08	1,18
SEB Investment Management	187 842	5 934 356	6 122 198	781 277	1,34	0,97
AFA Försäkring	1 378 300	4 626 888	6 005 188	1 840 988	1,32	2,29
Didner & Gerge fonder	0	6 000 000	6 000 000	600 000	1,32	0,75
Nordea Investment fonder	0	4 481 064	4 481 064	448 106	0,98	0,56
Skandia	2 411 767	1 976 396	4 388 163	2 609 406	0,96	3,25
Första AP-fonden	0	4 272 009	4 272 009	427 200	0,94	0,53
	24 122 119	96 847 626	120 969 745	33 806 877	27,00	44,62

Källa: Euroclear Sweden ABs aktiebok och förvaltarförteckning 31 december 2013.

Foundation Asset Management Sweden AB (FAM), helägt av de tre största Wallenbergstiftelserna, är enda aktieägare med aktieinnehav som representerar minst 10% av röstetalet i SKF.

Av det totala antalet aktier per den 31 december 2013 ägdes cirka 45% av utländska placerare, cirka 47% av svenska bolag, institutioner och aktiefonder samt cirka 8% av svenska privatpersoner. Flertalet av de utländska aktierna är förvaltarregistrerade, vilket innebär att de verkliga innehavarna inte finns officiellt registrerade.

Fördelning efter aktieinnehav

Aktieinnehav	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
1 – 1 000	55 683	82,6	17 332 563	3,6
1 001 – 10 000	10 519	15,6	28 925 091	6,4
10 001 – 100 000	927	1,4	26 617 007	5,8
100 001 –	289	0,4	382 476 407	84,2
	67 418	100	455 351 068	100

Källa: Euroclear Sweden ABs aktiebok och förvaltarförteckning 31 december 2013.

Förändringar i aktiekapitalet 1982–2013

	Inbetalt belopp, Mkr	Aktie-kapital, Mkr	Antal aktier, miljoner	Kvotvärde per aktie, kr
1982 Fondemission 1:4	–	1 350	27,0	50,00
1989 Aktiesplit 4:1	–	1 350	108,0	12,50
1990 Konvertering av obligationslån	62	1 412	113,0	12,50
1997 Konvertering av obligationslån	11	1 423	113,8	12,50
2005 Aktiesplit 5:1 och inlösen	–	1 138	455,3	2,50
2007 Aktiesplit 2:1 och inlösen	–	1 138	455,3	2,50
2008 Aktiesplit 2:1 och inlösen	–	1 138	455,3	2,50

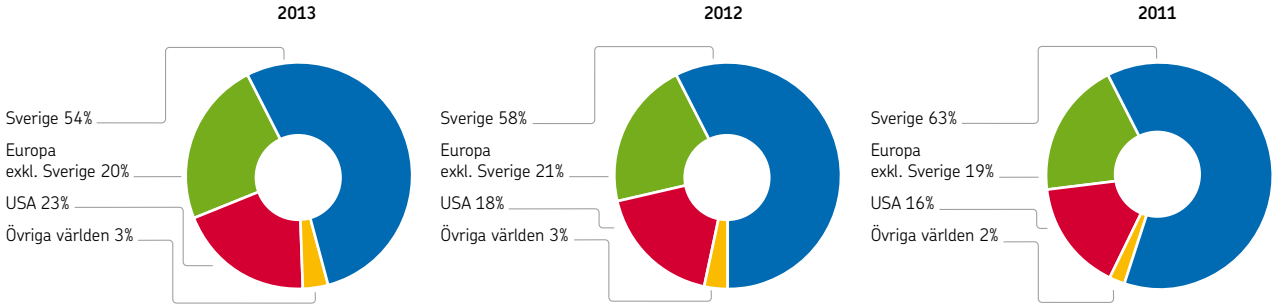
Allemansfond för anställda

SKF Allemansfond är en nationell värdepappersfond i vilken SKF-anställda i Sverige har kunnat spara sedan 1984. Vid utgången av 2013 uppgick antalet medlemmar i fonden till 2 195. Fondens medel har till 32% varit placerade i SKF-aktier. Fondförmögenheten uppgick till 129 Mkr.

För närvarande finns det cirka 30 analytiker som aktivt följer och analyserar SKF och som ger rekommendationer på aktien. Namn och företag finns på www.skf.com under Investors, SKF-aktien och Analytiker.

Geografisk ägarfördelning

Källa: SIS Ägarservice AB



Ytterligare information

Det finns inga bestämmelser i svensk lag eller i bolagsordningen som begränsar överlåtbarheten av SKF-aktier. Såvitt SKF känner till finns det inga avtal mellan aktieägare som begränsar rätten att överlåta SKF-aktier (t.ex. hembudsförbehåll eller förköpsförbehåll). Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Det finns inga avtal mellan SKF och styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om deras anställning upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i AB SKF.

AB SKF Stock Fund i USA

SKF USA Inc. erbjuder en majoritet av sina anställda möjlighet att göra avsättning före skatt till en så kallad Defined Contribution Pension Plan. Anställda kan placera sin insats och bolagets motsvarande insats i olika aktiefonder. Till och med 31 december 2011 kunde insatsen placeras i en AB SKF Stock Fund. Sedan 1 januari 2012 är det inte tillåtet att göra avsättningar och överföringar till fonden, men anställda kan fortfarande behålla sitt innehav per 1 januari 2012. De anställda saknar direkt rösträtt för aktierna i fonden. Vid slutet av 2013 uppgick fondens innehav i SKF-aktier till 557 395 B-aktier.

Känslighetsanalys

Kostnader

Nedan beskrivs hur förändringar med avseende på ett antal faktorer kan påverka koncernens rörelseresultat. Beräkningarna har gjorts utifrån siffrorna vid årsskiftet samt med antagandet att allt annat är lika.

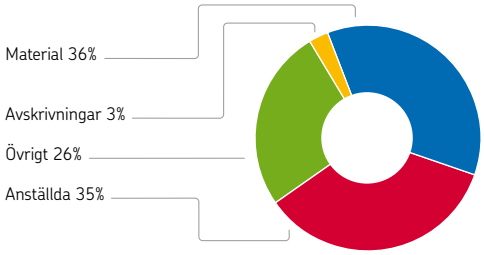
- Den årliga kostnaden för inköp av råmaterial och komponenter är runt 20 miljarder kronor (20), varav stålbaserade produkter utgör den största delen. En ökning/minskning med 1% av kostnaderna för råmaterial och komponenter minskar/ökar rörelseresultatet med cirka 200 Mkr (200). Stålskrot används till stor del vid tillverkningen av lagerstål. En ökning/minskning av priset på stålskrot med 10% minskar/ökar SKFs rörelseresultat med cirka 80 Mkr (110), vilket redan är inkluderat i siffran för hur råmaterial och komponenter påverkar rörelseresultatet, se även sidan 77.
- En ökning av kostnaden för löner och ersättningar (inklusive sociala avgifter) med 1% minskar rörelseresultatet med runt 180 Mkr (170).
- En minskning/ökning av räntesatser med 1% har en positiv/negativ effekt på vinsten före skatt med runt 140 Mkr (50), baserat på nuvarande nivå. Koncernen hade kortfristiga finansiella skulder, netto, på 24 117 Mkr (15 658) den 31 december 2013.

Valutapåverkan

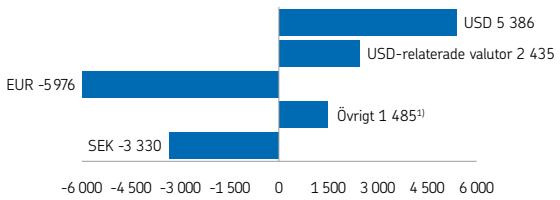
Omräkningseffekter: En försvagning/förstärkning med 5% av den svenska kronan gentemot alla större valutor har en positiv/negativ effekt på vinstomräkningen till svenska kronor med cirka 500 Mkr (400). Då merparten av vinsten görs utanför Sverige är koncernen exponerad för omräkningseffekter från alla större valutor.

Flödeseffekter: En förstärkning/försvagning med 5% av US-dollarn gentemot den svenska kronan har en positiv/negativ effekt från valutaflöden, netto, på vinsten före skatt med runt 300 Mkr (300), exklusive effekter från säkringstransaktioner. För kommersiella flöden är koncernen främst exponerad mot US-dollarn och US-dollarrelaterade valutor gentemot den svenska kronan och euron.

Kostnadsfördelning 2013, rörelsekostnader 56 793 Mkr



Nettovalutaflöde 2013 (Mkr)



[1)] *Övrigt består av 10 olika valutor.*

Finansiell ställning och utdelningspolitik

Finansiell styrmodell

SKFs finansiella styrmodell är en förenklad så kallad "economic value-added model", kallad Total Value Added (TVA). Modellen syftar till att förbättra rörelseresultatet, reducera kapitalet och skapa lönsam tillväxt. TVA är lika med rörelseresultat minus kapitalkostnaden före skatt i det land där verksamheten bedrivs. Kapitalkostnaden före skatt är baserad på en kapitalkostnad vägd med en riskpremie på 5% över den riskfria räntan för eget kapital och för faktisk lånekostnad. Utvecklingen av TVA-resultaten för koncernen korrelerar väl med aktiekursens utveckling över en längre period. Rörliga löneprogram baseras på denna modell.

Kapitalstruktur

SKFs mål för kapitalstruktur är att ha en skuldsättningsgrad på runt 50%, vilket motsvarar en soliditet på runt 35% eller en nettoskuldsättningsgrad på runt 80%. Detta stödjer den finansiella flexibiliteten och möjligheten för koncernen att fortsätta investera i verksamheten och samtidigt behålla ett starkt kreditbetyg. Den 31 december 2013 var skuldsättningsgraden 59,2% (52,8), soliditeten 29,8% (37,0) och nettoskuldsättningsgraden 117,3% (72,5). Kapitalstrukturen för 2013 påverkades i samband med finansieringen av förvärvet av Kaydon Corporation. Allt annat lika räknar koncernen med att åter ha en kapitalstruktur enligt målen inom ett par år.

Skuldsättningsgrad: *Lån plus avsättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, i procent av summan av lån, avsättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, och eget kapital, allt beräknat vid årets slut.*
Soliditet: *Eget kapital i procent av balansomslutningen vid årets slut.*
Nettoskuldsättningsgrad: *Totala kortfristiga finansiella tillgångar, exklusive derivat minus lån och avsättningar till anställda efter avslutad anställning, i procent av eget kapital, allt beräknat vid årets slut.*

Finansiering

SKFs policy är att koncernens verksamheter ska vara långsiktigt finansierade. Den 31 december 2013 var den genomsnittliga löptiden på SKFs lån fem år. SKF har tre utfärdade lån på den europeiska obligationsmarknaden, två på 500 miljoner euro vardera, med löptid till 2018 och 2019, och ett på 750 miljoner euro med löptid till 2020. SKF har också utfärdat ett lån på den svenska obligationsmarknaden på 100 miljoner euro med löptid till 2015. Enligt villkoren för dessa lån kan räntan öka med 5% vid förändring av kontroll över bolaget i kombination med sänkt kreditbetyg till en non-investment-nivå (utan tillfredsställande kreditvärdighet) som en konsekvens av detta. Förändring av kontroll betyder att en part eller flera parter förvärvar mer än 50% av aktiekapitalet i SKF eller SKF-aktier som berättigar till mer än 50% av röstetalet. Eftersom SKF har en relativt standardiserad lånedokumentation gäller liknande villkor också för andra lån. Utöver de ovan nämnda lånen har SKF fyra lån, tre på 100 miljoner euro med löptid till 2014, 2016 och 2020 samt ett på 1 000 Mkr med löptid till 2017.

Kreditbetyg

Den 31 december 2013 hade koncernen kreditbetyget BBB+ med stabil utsikt för långsiktiga krediter av Standard and Poor's och kreditbetyget Baa1 med stabil utsikt av Moody's Investors Service. SKFs avsikt är att behålla ett starkt kreditbetyg, vilket avspeglas i företagets mål för kapitalstruktur.

Utdelning

SKFs utdelningspolitik är baserad på principen att den totala utdelningen ska anpassas till resultatutveckling och kassaflödesutveckling med beaktande av koncernens utvecklingsmöjligheter och finansiella ställning. Styrelsens uppfattning är att utdelningen ska uppgå till cirka hälften av koncernens genomsnittliga nettovinst under en konjunkturcykel. Om SKFs finansiella ställning är starkare än de ovan beskrivna målen kan en extra utdelning utöver den ordinarie komma att göras i form av en högre utdelning, ett inlösenprogram eller ett återköp av företagets egna aktier. I perioder av större osäkerhet kan å andra sidan en lägre utdelning komma i fråga.

Mot bakgrund av företagets rörelseresultat, kassaflöde och marknadsutsikter har styrelsen beslutat att föreslå årsstämman en utdelning på 5,50 kronor (5,50) per aktie. Förslaget är föremål för beslut vid årsstämman i mars 2014, se sidan 172, Förslag till vinstdisposition.

Återköp av företagets egna aktier

Årsstämman i april 2013 beslutade att ge styrelsen mandat att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av företagets egna aktier.

Under 2013 gjordes inga återköp och företaget äger inga SKF-aktier.

Finansiella risker

SKFs verksamheter är exponerade för olika typer av finansiella risker. Koncernens finanspolicy definierar de huvudsakliga riskerna som valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker samt fastslår ansvar och mandat för att hantera dessa. Policyn föreskriver att målet är att eliminera eller minimera risker och att bidra till en bättre avkastning genom aktiv riskhantering. Ansvaret för riskhantering och finansiell verksamhet är till största delen centraliserat till koncernens internbank SKF Treasury Centre.

Valutarisk
SKF-koncernen är utsatt för både transaktionsexponering och omräkningsexponering. Koncernens huvudsakliga kommersiella valutaflöden hänför sig till export från Europa till både Nordamerika och Asien samt flöden inom Europa. SKF säkrar 75% av den uppskattade exponeringen mot US-dollar netto i en till sex månader. Vid årets slut överensstämde säkringen av derivat med koncernens policy. Exponeringen vid omräkningen av koncernens räkenskaper säkras i viss mån genom lån i utländska valutor.

Ränterisk
Överskottslikviditet och upplåning hanteras på koncernnivå. Genom att matcha löptiderna för placeringar och upplåning kan SKFs exponering för ränteförändringar reduceras.

Kreditrisk
Enligt koncernens policy ska endast väletablerade finansinstitut godkännas som motparter. Exponeringen per motpart övervakas kontinuerligt.

Likviditetsrisk
Utöver egen likviditet hade AB SKF vid årets slut tre tillgängliga kreditlöften, ett på 3 000 Mkr med löptid till 2016 och ett på 3 000 Mkr med löptid till 2017 samt ett på 500 miljoner euro med löptid till 2017.

Mer information om finansiell riskhantering och säkringsaktiviteter återfinns i not 28 i Noter till koncernens bokslut.

Risker och osäkerheter i verksamheten

SKF-koncernen verkar i många olika industri- och fordonssegment, såväl som många olika geografiska segment, som befinner sig i varierande konjunkturcykler. En allmän ekonomisk nedgång på global nivå eller i någon av världens ledande ekonomier kan minska efterfrågan på koncernens produkter, lösningar och tjänster under en period. Dessutom kan terrordåd och andra krigshandlingar såväl som störningar på världens finansmarknader eller naturkatastrofer få en negativ effekt på efterfrågan på koncernens produkter och tjänster. Det finns också politiska och regulativa risker förenade med den breda geografiska närvaron. Regulativa krav, skatter, tullar och andra handelshinder samt pris- eller valutaregleringar eller andra statliga åtgärder skulle också kunna begränsa SKF-koncernens verksamhet.

SKF-koncernen är exponerat för valutaeffekter både i form av flödes- och omräkningseffekter. För kommersiella flöden är koncernen främst exponerad mot US-dollar och US-dollarrelaterade valutor. Då merparten av vinsten görs utanför Sverige är koncernen exponerad för omräkningseffekter från alla större valutor.

Den finansiella ställningen i moderbolaget är beroende av dotterbolagens finansiella ställning och utveckling. En allmän nedgång i efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan innebära lägre vinstutdelning till moderbolaget, såväl som behov av nedskrivning av värden av dotterbolagens aktier.

SKF och andra företag inom lagerbranschen är föremål för utredning av EU-kommissionen, U.S. Department of Justice och Korea Fair Trade Commission om eventuellt konkurrensbegränsande samarbete. Vidare är SKF föremål för relaterade civilrättsliga stämningar (s.k. class actions) från direkta och indirekta köpare av lager i USA samt kan komma att bli föremål för ytterligare civilrättsliga anspråk från såväl direkta som indirekta köpare. Det är sannolikt att EU-kommissionen kommer att utfärda böter mot SKF under 2014. Med hänsyn till utredningens beskaffenhet kommer bötesbeloppet troligen att påverka koncernens resultat och kassaflöde i väsentlig grad. SKF har samarbetat fullt ut med kommissionen samt genomfört en egen internutredning. Utifrån detta och SKFs bästa bedömning av ett troligt bötesbelopp gjordes en reservering med 3 miljarder kronor i resultatet för fjärde kvartalet 2013.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen
Koncernens system för intern kontroll och riskhantering i samband med upprättandet av koncernredovisningen beskrivs i bolagsstyrningsrapporten under rubriken ”Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen”, se sidan 190.

SKFs affärsetik, policies och etiska riktlinjer

SKFs etiska riktlinjer ligger till grund för SKFs alla aktiviteter som utförs av SKF. En förnuftig bolagsstyrning med öppen rapportering som gynnar en etisk affärskultur är av yttersta vikt för SKF-koncernen.

Företagets arbete inom områdena etik och efterlevnad utgår från SKFs antikorruptionsprogram och SKFs program för efterlevnad av antitrustregler, vilka inkluderar klassrumsundervisning och obligatoriska e-utbildningar samt rutiner för genomlysning, uppföljning och granskning.

De huvudsakliga policydokument, som syftar till att förebygga korruption och otillåtna affärsmetoder, är SKFs policy mot korruption och bedrägeri samt SKFs koncerndirektiv för användning av gåvor och andra förmåner, nyttjande av agenter och andra mellanhänder samt välgörenhetsaktiviteter.

Programmet för efterlevnad av antitrustregler bygger på SKFs antitrustpolicy och koncerndirektiv för antitrustefterlevnad – korrekt agerande i förhållande till konkurrenter.

Lokala SKF-bolag ska genomföra riskbedömningar med avseende på antitrustverksamhet, korruption och bedrägeri samt upprätta aktivitetsplaner för att minska identifierade risker. Riktlinjer för hur en relevant riskbedömning görs finns på SKFs intranät.

Nya medarbetare utbildas i SKFs etiska riktlinjer som en del av introduktionsprogrammet för nyanställda. Utöver lokal utbildning drev SKF tre obligatoriska e-utbildningar i efterlevnad på koncernnivå under 2013:

- En antikorruptionskurs som är obligatorisk för alla SKF-medarbetare med ett SKF e-postkonto. Vid slutet av december hade 13 500 personer (60% av medarbetarna i kategorin) genomgått kursen.
- En antitrustkurs som är obligatorisk för alla chefer i SKF och för alla medarbetare inom försäljning och marknadsföring, såväl som inköpare som har kontakter med konkurrenter. Vid slutet av december hade 7 600 personer (72% av medarbetarna i kategorin) genomgått kursen.
- En kurs för att öka medvetenheten om bedrägeri och andra otillåtna affärsmetoder, obligatorisk för alla chefer i SKF. Vid slutet av december hade 6 500 personer (80% av medarbetarna i kategorin) genomgått kursen.

Alla genomförda utbildningar dokumenteras i SKFs utbildningssystem för att säkerställa att rätt medarbetare har genomgått obligatorisk utbildning. Deltagandet och genomförandet följs upp av koncernledningen.

SKF har rutiner för genomlysning av företag före förvärv och lämplighetsprövning av leverantörer, underleverantörer, återförsäljare samt agenter och andra mellanhänder. SKFs leverantörer, underleverantörer, återförsäljare samt agenter och andra mellanhänder är ålagda att följa SKFs etiska riktlinjer inklusive tillhörande policydokument.

Utöver utbildning har SKF ett antal verktyg och metoder för att följa upp, övervaka och granska efterlevnad av de etiska riktlinjerna:

- SKFs funktion för visselblåsning via e-post kan användas av vem som helst i SKF för att rapportera misstänkt otillbörligt agerande, eller be om råd i en sådan fråga, när normala rapporteringsrutiner inte kan användas.
- SKF Group Audit, koncernens internrevisionsfunktion, genomför årliga riskbaserade, oberoende tester för att tillse att ramverket SKF Internal Control Standard (SICS) efterlevs. SICS är SKFs ramverk för finansiell intern kontroll och är baserat på COSO-ramverket.
- Interna icke-finansiella riskbedömningar och granskningar av efterlevnaden av etiska riktlinjer har genomförts sedan 2004, då dessa granskningar införlivades i revisionsprocesserna för ISO 14001 och OHSAS 18001.
- Särskilda händelseinitierade interna revisioner genomförda av en av SKFs revisionsfunktioner till följd av en anmälan via visselblåsningsfunktionen eller någon annan händelse.
- Externrevisioner som del av årsredovisningsarbetet.

Koncernen tar alla misstänkta avvikelser och anmälningar på stort allvar. Utredningar och undersökningar företas omedelbart. I allvarligare fall anlitas externa revisorer för att genomföra undersökningar.

Under 2013 inleddes 14 undersökningar av Group Audit relaterade till otillåtna affärsmetoder och korruption. Tolv av dessa slutfördes och avslutades under året, varav sju undersökningar inte gav några avgörande bevis för att otillbörligt agerande hade ägt rum. Fem undersökningar ledde till att personer antingen lämnade företaget eller fick en skriftlig varning.

För överträdelser av de etiska riktlinjerna ur andra än affärsetiska aspekter, se avsnittet om mänskliga rättigheter och arbetsrätt på sidan 90.

Arbetet framöver

SKF kommer att fortsätta arbeta för att upprätthålla en öppen och etiskt korrekt affärskultur. SKFs strävan är att ha globalt enhetliga rutiner och påföljder för allvarligare överträdelser. Som för varje annan organisation är SKFs framgångar starkt beroende av medarbetarnas engagemang och villighet att agera på och rapportera otillbörliga beteenden. SKF kommer att öka sina insatser i fråga om medarbetarnas engagemang och stöd för att förhindra och avslöja otillbörligt agerande. Exportkontroll är ett annat område där SKF kommer att stärka sitt fokus framöver.

Styrelsens för AB SKF förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till koncernledningen

Inledning

Styrelsen för AB SKF har beslutat att förelägga årsstämman 2014 nedanstående riktlinjer för ersättning till SKFs koncernledning. Med koncernledningen avses VD och övriga medlemmar av ledningsgruppen. Riktlinjerna tillämpas med avseende på medlem i koncernledningen som utses efter riktlinjernas antagande och i övrigt i den mån ingångna avtal så medger.

Riktlinjerna avser att säkerställa att SKF-koncernen kan attrahera och behålla marknadens bästa arbetskraft för att därigenom stödja SKF-koncernens affärsidé och strategi. Ersättning till medlem i koncernledningen ska utformas efter marknadsmässiga villkor och samtidigt stödja aktieägarintresset.

Den totala ersättningen till medlem i koncernledningen består huvudsakligen av följande komponenter: fast lön, rörlig lön, prestationsaktier, pensionsförmåner, villkor för uppsägning och avgångsvederlag samt övriga förmåner såsom tjänstebil. Dessa komponenter ska skapa en balanserad ersättning som återspeglar såväl individuell prestation och ansvar som SKF-koncernens övergripande resultat.

Fast lön

Den fasta lönen för medlem i koncernledningen ska grundas på marknadsmässiga förutsättningar. Den fastställs med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. SKF-koncernen använder ett internationellt välkänt utvärderingssystem, International Position Evaluation (IPE), för att fastställa befattningens omfattning och ansvarsnivå. Marknadsundersökningar av lönenivåer genomförs regelbundet. Koncernledningsmedlemmens prestation utvärderas regelbundet och resultatet används som utgångspunkt vid den årliga lönerevisionen.

Rörlig lön

Den rörliga lönen för medlem i koncernledningen baseras på ett prestationsrelaterat program. Programmet syftar till att motivera och belöna värdeskapande insatser för att stödja operationella och finansiella mål.

Det prestationsrelaterade programmet är huvudsakligen baserat på SKF-koncernens kortsiktiga resultat, fastställt enligt SKFs finansiella styrmodell, Total Value Added (TVA). TVA är en förenklad så kallad economic value-added model. Denna modell syftar till att förbättra rörelseresultatet, reducera kapitalet och skapa en lönsam tillväxt. TVA är rörelseresultatet minskat med kapitalkostnaden före skatt i det land där verksamheten bedrivs. Utvecklingen av TVA-resultatet för SKF-koncernen korrelerar väl med aktiekursens utveckling över en längre tidsperiod.

Den rörliga lönen enligt programmet är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och varierar mellan 40% och 70% för personer i koncernledningen.

Om SKF-koncernens resultat inte är i enlighet med kraven i det rörliga löneprogrammet utbetalas ingen rörlig lön. Den maximala rörliga lönen kommer inte att överstiga 70% av den totala fasta årslönen för medlemmarna i koncernledningen.

Prestationsaktier

Sedan 2008 har SKFs årsstämmor varje år beslutat om ett prestationsbaserat aktieprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner (SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2008–2013). Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2014. Villkoren för föreslaget SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2014 är i allt väsentligt desamma som villkoren för SKFs tidigare prestationsbaserade aktieprogram som är en del av riktlinjerna för ersättning till koncernledningen som beslutades på årsstämmorna 2008–2013.

Programmet föreslås omfatta högst 310 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i SKF-koncernen, inklusive koncernledningen, med möjlighet till vederlagsfri tilldelning av SKF B-aktier.

Antalet aktier som kan komma att tilldelas ska vara relaterat till graden av uppfyllnad av det TVA-mål som styrelsen fastställt för räkenskapsåret 2014, samt utvecklingen av TVA för räkenskapsåret 2016 jämfört med räkenskapsåret 2014. Högst 1 000 000 SKF B-aktier kan komma att tilldelas under programmet.

Baserat på TVA för räkenskapsåret 2014 kan deltagarna i programmet preliminärt komma att tilldelas ett antal aktier per person, vilket kan uppgå till högst följande antal aktier per person inom de olika nyckelgrupperna:

Koncernchef och verkställande direktör	10 000 aktier
Affärsområdeschefer och vice verkställande direktör	5 000 aktier
Övriga medlemmar i koncernledningen	3 500 aktier
Chefer för större affärsenheter och övriga senior managers	1 250–1 800 aktier

Efter utgången av räkenskapsåret 2016 görs en jämförelse mellan TVA för räkenskapsåret 2014 och TVA för räkenskapsåret 2016. Förändringen i TVA mellan de två räkenskapsåren anges i procent. Slutlig tilldelning av aktier fastställs genom att det preliminära antalet tilldelade aktier multipliceras med förändringen i TVA i procent. Om förändringen är positiv kommer således deltagarna att erhålla fler aktier i slutlig tilldelning än vad som tilldelades preliminärt, medan om förändringen är negativ kommer deltagarna att erhålla färre aktier i slutlig tilldelning än vad som tilldelades preliminärt. Slutlig tilldelning

kan dock i intet fall överstiga 200% av det preliminära antalet tilldelade aktier per person. Deltagarna i programmet kan således i slutlig tilldelning erhålla högst följande antal aktier per person inom de olika nyckelgrupperna:

Koncernchef och verkställande direktör	20 000 aktier
Affärsområdeschefer och vice verkställande direktör	10 000 aktier
Övriga medlemmar i koncernledningen	7 000 aktier
Chefer för större affärsenheter och övriga senior managers	2 500–3 600 aktier

Deltagarna ska inte erlägga någon betalning för sina rättigheter under programmet.

Under antagande att maximalt antal aktier tilldelas under SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2014 och en aktiekurs om 150 kronor, beräknas kostnaderna, inklusive sociala avgifter, uppgå till cirka 180 Mkr. På basis av en aktiekurs om 200 kronor, beräknas kostnaderna, inklusive sociala avgifter, uppgå till cirka 240 Mkr. Därtill beräknas de administrativa kostnaderna uppgå till cirka 2 Mkr.

Övriga förmåner

SKF-koncernen tillhandahåller övriga förmåner till medlem i koncernledningen i enlighet med lokal praxis. Det samlade värdet av övriga förmåner ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde som i princip ska motsvara vad som är sedvanligt på marknaden.

Övriga förmåner kan vara till exempel tjänstebil, sjukvårdsförsäkring och hemservice.

Pension

SKF-koncernen eftersträvar att så långt som möjligt utforma pensionsplaner med avgiftsbaserade lösningar, vilket innebär att en premie betalas som utgör en viss procent av den anställdes årslön. Åtagandet begränsas i dessa fall till att betala avtalad premie till försäkringsbolag som tillhandahåller en pensionsförsäkring.

Medlem i koncernledningen har i normalfallet utöver en grundpension – som för svenskar i normalfallet utgör ITP-pension – en premiebaserad tilläggspensionsplan. I denna tilläggsplan tillförsäkras medlemmar i koncernledningen möjlighet att intjäna pensionsrätt på den del av den fasta årslönen som överstiger nivån för grundpensionen. Pensionsåldern för medlem i koncernledningen är i normalfallet 65 år.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Medlem i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Om anställningen upphör på bolagets initiativ ska anställningen upphöra omgående. Den anställde ska dock erhålla avgångsvederlag i relation till antalet tjänsteår, dock maximalt två fasta årslöner.

Styrelsens rätt att frångå riktlinjerna för ersättning

Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Beredning av frågor om ersättning till koncernledningen

AB SKFs styrelse har tillsatt en ersättningskommitté. I kommittén ingår maximalt fyra styrelseledamöter. Ersättningskommittén bereder alla ärenden gällande dels riktlinjer för ersättning till koncernledningen, dels anställningsvillkor för verkställande direktören.

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen presenteras för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana riktlinjer för godkännande. Verkställande direktörens anställningsvillkor ska godkännas av styrelsen.

Information om tidigare beslutade ersättningar som inte förfallit till betalning

Strukturen på tidigare beslutade ersättningar till koncernledningen som inte har förfallit till betalning stämmer överens med dessa riktlinjer. Följande ska noteras:

- Årsstämmorna 2008–2013 beslutade om SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2008–2013, med villkor som i allt väsentligt är desamma som villkoren för föreslaget SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2014.
  Det har inte skett och kommer inte att ske någon tilldelning av aktier i SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2009 till följd av att TVA-målet för räkenskapsåret 2009 inte uppnåtts. I början av 2013 genomfördes tilldelning av aktier i SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010. I början av 2014 genomfördes tilldelning av aktier i SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2011. Det kommer inte att ske någon tilldelning av aktier i SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2012 till följd av att TVA-målet för räkenskapsåret 2012 inte uppnåtts. Det kommer inte heller att ske någon tilldelning av aktier i SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2013 till följd av att TVA-målet för räkenskapsåret 2013 inte uppnåtts.
- Pensionsvillkoren för verkställande direktören redovisas på sidan 153 i årsredovisningen.
- Vissa av medlemmarna i koncernledningen har förmånsbaserade pensionslösningar.
- Pensionsåldern för medlem i koncernledningen är i normalfallet 65 år. Pensionsåldern för vissa medlemmarna i koncernledningen är fortfarande 62 år till följd av redan ingångna avtal.
- Vissa av medlemmarna i koncernledningen har, om anställningen upphör på bolagets initiativ, rätt att erhålla avgångsvederlag som inte är relaterat till antalet tjänsteår, dock uppgående till maximalt två årslöner.

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen 2013 och ersättning till koncernledningen 2013, se not 25 i Noter till koncernens bokslut.

Utnämnande av styrelseledamöter och kallelse till bolagsstämma

Förutom ledamöter och suppleanter utsedda i särskild ordning ska bolagets styrelse bestå av lägst fem och högst tio ledamöter med högst fem suppleanter. På årsstämman ska bland annat antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter bestämmas, samt val genomföras av styrelseledamöter och styrelsesuppleanter.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före stämman.

Förvaltningsberättelse för moderbolaget, AB SKF

AB SKF, organisationsnummer 556007-3495, som är moderbolag i SKF-koncernen, är ett registrerat svenskt aktiebolag med säte i Göteborg. Huvudkontorets adress är AB SKF, 415 50 Göteborg.

AB SKF är koncernens entreprenör som har rätt till resterande vinst och som tar alla kostnader för forskning och utveckling samt managementtjänster.

Utdelningar från dotterbolag uppgick till 8 227 Mkr (3 103).

Investeringar i dotterbolag uppgick till 9 900 Mkr (431) varav 9 628 Mkr (3) var relaterade till förvärv av företag inom SKF-koncernen, 1 170 Mkr (428) till kapitaltillskott till befintliga bolag och 898 Mkr (0) till återbetalning av aktiekapital.

Risker och osäkerheter i koncernens verksamhet finns beskrivna i koncernens förvaltningsberättelse. Moderbolagets finansiella ställning är beroende av dotterbolagens finansiella ställning och utveckling. En allmän nedgång i efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan innebära lägre ”resterande vinst” och lägre vinstutdelningar till moderbolaget liksom behov av nedskrivningar av bokförda värden av dotterbolagsaktier. Genom den breda spridning av marknader, geografiskt såväl som verksamhetsmässigt, som dotterbolagen verkar på bedöms risken som liten för att moderbolagets ställning ska påverkas negativt.

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick till 12 513 Mkr.

Finansiella rapporter

»se sidorna 202–203, SKFs globala kampanj 2013

Innehåll

117 Koncernens finansiella rapporter
118 Koncernens resultaträkningar och koncernens rapporter över totalresultatet
119 Kommentarer till koncernens resultaträkningar
120 Koncernens balansräkningar
121 Kommentarer till koncernens balansräkningar
122 Koncernens kassaflödesanalyser
123 Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser
124 Koncernens förändringar av eget kapital samt kommentarer

125 Noter till koncernens finansiella rapporter
125 Not 1. Redovisningsprinciper
133 Not 2. Segmentsinformation
134 Not 3. Förvärv av verksamheter
136 Not 4. Avyttringar av verksamheter och tillgångar som innehas för försäljning
136 Not 5. Forskning och utveckling
136 Not 6. Kostnader per kostnadsslag
137 Not 7. Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader
137 Not 8. Finansiella intäkter och finansiella kostnader
138 Not 9. Skatter
139 Not 10. Immateriella tillgångar
141 Not 11. Materiella anläggningstillgångar
142 Not 12. Intresseföretag
142 Not 13. Varulager
142 Not 14. Finansiella tillgångar
144 Not 15. Övriga kortfristiga fordringar
144 Not 16. Aktiekapital
144 Not 17. Resultat per aktie
145 Not 18. Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning
148 Not 19. Övriga avsättningar
149 Not 20. Finansiella skulder
150 Not 21. Leasing
150 Not 22. Övriga kortfristiga skulder
150 Not 23. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
151 Not 24. Närstående
151 Not 25. Ersättningar till ledande befattningshavare
156 Not 26. Ersättningar till revisorer
156 Not 27. Medelantal anställda
157 Not 28. Finansiell riskhantering

161 Moderbolagets finansiella rapporter
161 Moderbolagets resultaträkningar och rapporter över totalresultatet
162 Moderbolagets balansräkningar
163 Moderbolagets kassaflödesanalyser
164 Moderbolagets förändringar av eget kapital

165 Noter till Moderbolagets finansiella rapporter
165 Not 1. Redovisningsprinciper
165 Not 2. Intäkter och rörelsekostnader
165 Not 3. Finansiella intäkter och finansiella kostnader
166 Not 4. Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver
166 Not 5. Skatter
167 Not 6. Immateriella tillgångar
167 Not 7. Materiella anläggningstillgångar
168 Not 8. Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag
170 Not 9. Andra långfristiga värdepappersinnehav
170 Not 10. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
171 Not 11. Lån
171 Not 12. Löner, ersättningar, medelantal anställda samt könsfördelning bland ledande befattningshavare
172 Förslag till vinstdisposition

173 Noter – Miljömässiga och sociala resultat
180 Revisionsberättelse

Koncernens resultaträkningar

Mkr	Not	Januari–december 2013	Januari–december Justerad 2012[1)]
Försäljning	2	**63 597**	64 575
Kostnad för sålda varor	5, 6	**-47 925**	-48 121
Bruttoresultat		**15 672**	16 454
Försäljningskostnader	6	**-8 417**	-8 608
Administrationskostnader	6	**-451**	-479
Övriga rörelseintäkter	7	**567**	649
Övriga rörelsekostnader	7	**-3 680**	-700
Resultat från intresseföretag	12	**2**	-2
Rörelseresultat		**3 693**	7 314
Finansiella intäkter	8	**123**	121
Finansiella kostnader	8	**-995**	-1 027
Resultat före skatt		**2 821**	6 408
Skatter	9	**-1 777**	-1 592
Årets resultat		**1 044**	4 816
Årets resultat hänförligt till:			
Aktieägare i AB SKF		**912**	4 662
Minoritetsintressen		**132**	154
Resultat i kronor per aktie (SEK)	17	**2,00**	10,23
Resultat i kronor per aktie efter utspädning (SEK)	17	**2,00**	10,23

Koncernens rapporter över totalresultat

Mkr	Not	Januari–december 2013	Januari–december Justerad 2012[1)]
Periodens resultat		**1 044**	4 816
Poster som ej kommer att omklassas till resultaträkning			
Omvärderingar (aktuariella vinster och förluster)	18	**844**	-1 543
Skatt	9	**-315**	457
		529	-1 086
Poster som kan komma att omklassas till resultaträkning			
Periodens omräkningsdifferenser		**-290**	-1 227
Finansiella tillgångar som kan säljas	14	**16**	20
Kassaflödessäkringar	28	**-39**	144
Skatt		**104**	-141
		-209	-1 204
Övrigt totalresultat, netto		**320**	-2 290
Periodens totalresultat		**1 364**	2 526
Periodens totalresultat hänförligt till			
Aktieägare i moderbolaget		**1 303**	2 446
Minoritetsintressen		**61**	80

[1)] 2012 har räknats om på grund av ändrad IAS 19, se not 1.

Belopp inom parentes visar motsvarande värden 2012.

Allmänt

Koncernens resultaträkning inkluderar Blohm + Voss Industries (BVI) resultat för perioden 1 mars - 31 december 2013, och Kaydon Corporations resultat för perioden 16 oktober - 31 december 2013.

Försäljning

Försäljningen uppgick till 63 597 Mkr (64 575). Försäljningsminskningen var -1,5% jämfört med 2012 vilket förklaras av volym -0,7%, pris- och mixeffekt[1] 0,0%, struktur 2,5% och valutaeffekter -3,3%. Säkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning har påverkat försäljningen med 16 Mkr (-82).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 3 693 Mkr (7 314), vilket gav en rörelsemarginal på 5,8% (11,3). Engångsposter som påverkade rörelseresultatet för helåret uppgick till 3 875 Mkr (440). Av dessa var 3 000 Mkr ett uppskattat troligt bötesbelopp från EU-kommissionens pågående utredning, 260 Mkr till förvärvskostnader avseende Kaydon och 500 Mkr (340) till olika omstruktureringsaktiviteter. Resterande kostnader om 115 Mkr (100) var primärt relaterade till nedskrivningar av tillgångar och andra engångsposter.

Valutakurserna för helåret 2013, inklusive omräkningseffekter och transaktionsflöden, hade en negativ effekt på rörelseresultatet med omkring -660 Mkr (200). Kostnad för sålda varor, försäljnings- och administrationskostnader uppgick till 56 793 Mkr (57 208). Kostnaderna fördelades på 35% (33) ersättningar till anställda, 36% (38) råmaterial och komponenter, 26% (26) övriga kostnader och 3% (3) avskrivningar och nedskrivningar. För detaljer, se not 6.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader inkluderade valutakursvinster och -förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär, vinster och förluster vid försäljning av anläggningstillgångar, företag och verksamheter samt hyresintäkter och förvärvsrelaterade kostnader. Övriga rörelsekostnader för 2013 inkluderade avsättningen för ett troligt bötesbelopp från EU-kommissionen, se not 19.

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 2 821 Mkr (6 408). Finansiella intäkter och kostnader, netto, uppgick till -872 Mkr (-906). Räntekostnader hänförliga till ersättningar efter avslutad anställning påverkade finansnettot negativt med -314 Mkr (-352).

Årets resultat

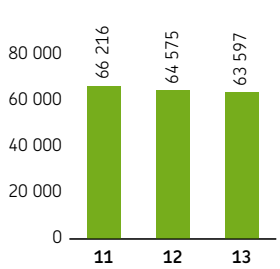
Resultat efter skatt uppgick till 1 044 Mkr (4 816). Den verkliga skattesatsen uppgick till 63,0% (25,1) vilken påverkades av ett troligt bötesbelopp från EU-kommissionen. Justerat för detta uppgick den verkliga skattesatsen 2013 till 30,5%.

[1] Mixeffekt avser volymförändringar mellan kundsegment och produkter med olika prisnivåer.

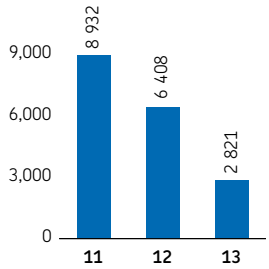
Värden per kvartal

Mkr	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4	**Helår 2013**
Försäljning	15 152	16 392	15 623	16 430	**63 597**
Rörelseresultat	1 480	1 837	1 923	-1 547	**3 693**
Resultat före skatt	1 237	1 627	1 717	-1 760	**2 821**
Resultat i kronor per aktie (SEK)	1,74	2,36	2,47	-4,57	**2,00**

Försäljning



Resultat före skatt*



* 2012 har räknats om på grund av ändrad IAS 19. För 2011 och tidigare år används de gamla reglerna för IAS 19, se not 1.

Koncernens balansräkningar

Mkr	Not	31 december 2013	2012
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	*10*	**10 717**	5 720
Övriga immateriella tillgångar	*10*	**8 306**	4 080
Materiella anläggningstillgångar	*11*	**14 095**	13 086
Långfristiga finansiella tillgångar	*14*	**1 083**	1 041
Uppskjutna skattefordringar	*9*	**2 015**	1 835
Andelar i intresseföretag	*12*	**54**	44
Övriga långfristiga tillgångar	*18*	**139**	103
		36 409	25 909
Omsättningstillgångar			
Varulager	*13*	**13 700**	12 856
Kundfordringar	*14*	**11 189**	10 084
Aktuella skattefordringar		**964**	344
Övriga kortfristiga tillgångar	*15*	**2 528**	2 507
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	*14*	**832**	813
Likvida medel	*14*	**5 369**	8 244
		34 582	34 848
Summa tillgångar		**70 991**	60 757
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	*16*	**1 138**	1 138
Överkursfond		**564**	564
Reserv finansiella tillgångar som kan säljas		**210**	194
Säkringsreserv		**-5**	24
Omräkningsreserv		**-2 549**	-2 422
Balanserade vinstmedel		**20 742**	21 842
Eget kapital hänförligt till aktieägare i AB SKF		**20 100**	21 340
Eget kapital hänförligt till minoritetsintressen		**1 052**	1 128
		21 152	22 468
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	*20*	**19 698**	12 730
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	*18*	**9 902**	9 881
Uppskjutna skatteskulder	*9*	**2 207**	481
Övriga långfristiga avsättningar	*19*	**1 226**	1 224
Övriga långfristiga skulder		**65**	70
		33 098	24 386
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	*20*	**4 740**	4 189
Aktuella skatteskulder		**433**	380
Kortfristiga avsättningar	*19*	**3 785**	452
Övriga kortfristiga finansiella skulder	*20*	**1 646**	2 945
Övriga kortfristiga skulder	*22*	**6 137**	5 937
		16 741	13 903
Summa eget kapital och skulder		**70 991**	60 757

Belopp inom parentes visar motsvarande värden 2012.

Per 31 december 2013 är Blohm + Voss Industries (BVI) och Kaydon Corporations respektive balansräkning inkluderade i SKF-koncernens tillgångar och skulder. Båda förvärvades under 2013.

Tillgångar och skulder

Varulagret uppgick till 13 700 Mkr (12 856) vilket i procent av försäljningen motsvarar 21,5% (19,9). Koncernens mål var 18%.

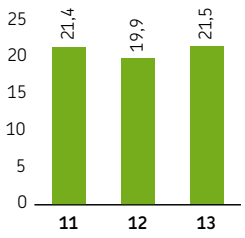
Kundfordringarna uppgick till 11 189 Mkr (10 084) vilket i procent av försäljningen motsvarar 17,6% (15,6). Den genomsnittliga kredittiden under 2013 var 64 dagar (62). Koncernens soliditet uppgick till 29,8% (37,0) vilket ligger något under det genomsnittliga målet om 35%. Skuldsättningsgraden uppgick till 59,2% (52,8). Koncernens mål är att ha en skuldsättningsgrad på omkring 50%. Nettoskuldsättning/eget kapital var 117,3% (72,5).

Kortsiktiga avsättningar inkluderade 2013 en avsättning om 3 000 Mkr, vilket är SKF-koncernens uppskattning av ett troligt bötesbelopp från EU-kommissionen, se not 19.

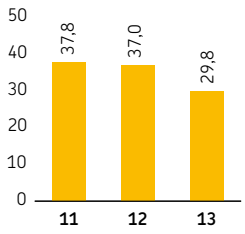
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning ligger på samma nivå som 2012, se not 18. Finansiella tillgångar uppgick till 7 284 Mkr (10 098), av vilka 6 201 Mkr (9 057) utgjorde kortfristiga finansiella tillgångar.

Under 2013 har koncernens eget kapital minskat med 1 316 Mkr (13) och till aktieägarna i AB SKF har under 2013 utdelats 2 504 Mkr (2 504) som ordinarie utdelning. För ytterligare detaljer, se not 16.

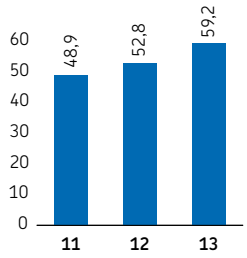
Varulager, % av försäljningen



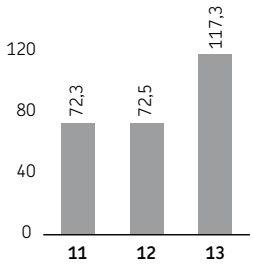
Soliditet, %



Skuldsättningsgrad, %



Nettoskuldsättning/ eget kapital, %



Koncernens kassaflödesanalyser

		Januari-december	
Mkr	*Not*	**2013**	Justerad 2012[1]
Operativa aktiviteter			
Rörelseresultat[1]		**3 693**	7 314
Justering för			
Avskrivningar och nedskrivningar	*6*	**1 893**	1 831
Nettovinst vid försäljning av verksamheter, materiella anläggningstillgångar och aktier		**-38**	-129
Övriga ej kassaflödespåverkande poster[1]		**3 882**	312
Betald skatt		**-2 351**	-2 839
Tillskjutna medel till fonderade planer och betald ersättning till anställda efter avslutad anställning	*18*	**-625**	-698
Intresseföretag		**-8**	-1
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		**-285**	927
Kundfordringar		**-837**	255
Leverantörsskulder		**409**	-433
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		**-355**	-92
Ränteinbetalningar		**62**	115
Ränteutbetalningar		**-359**	-288
Övriga finansiella poster		**234**	-71
Nettokassaflöde från operativa aktiviteter		**5 315**	6 203
Investeringsaktiviteter			
Investeringar i immateriella tillgångar	*10*	**-534**	-128
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	*11*	**-1 746**	-1 968
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		**83**	81
Förvärv av verksamheter, netto av likvida medel	*3*	**-8 723**	-848
Försäljning av verksamheter, netto av likvida medel	*4*	**264**	215
Investeringar i aktier		**-1**	–
Nettokassaflöde använt för investeringsaktiviteter		**-10 657**	-2 648
Nettokassaflöde efter investeringar, före finansiering		**-5 342**	3 555
Finansieringsaktiviteter			
Upptagande av medel- och långfristiga lån		**7 414**	4 194
Återbetalning av medel- och långfristiga lån		**-2 429**	-1 428
Förändring av kortfristiga lån		**-2**	-75
Övrigt inklusive betalning av finansiella leasingskulder		**-9**	-4
Utdelning till aktieägare i AB SKF		**-2 504**	-2 504
Utdelning till minoritet		**-31**	-47
Investering i finansiella tillgångar		**-262**	-446
Försäljning av finansiella tillgångar		**317**	238
Nettokassaflöde använt för finansieringsaktiviteter		**2 494**	-72
Ökning(+)/minskning(-) av likvida medel		**-2 848**	3 483
Likvida medel 1 januari		**8 244**	4 825
Kassaflödeseffekt, exklusive förvärvade/sålda verksamheter		**-3 647**	3 393
Kassaflödeseffekt hänförligt till förvärvade/sålda verksamheter	*3, 4*	**799**	90
Valutakurseffekter		**-27**	-64
Likvida medel 31 december		**5 369**	8 244

[1] 2012 har räknats om på grund av ändrad IAS 19, se not 1.

Belopp inom parentes visar motsvarande värden 2012.

Allmänt

Kassaflödesanalysen har justerats för omräkningseffekter som uppstått när utländska dotterföretags balansräkningar har omräknats till SEK, då dessa inte utgör kassaflöden.

Kassaflöde efter investeringar, före finansiering

Kassaflöde efter investeringar före finansiering, som är det främsta kassaflödesmåttet för koncernen, uppgick till -5 342 Mkr (3 555). Justerat för förvärv av verksamheter uppgick kassaflödet till 3 381 Mkr (4 403).

Nettokassaflöde från operativa aktiviteter

Bruttokassaflödet, definierat som rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar, uppgick till 5 586 Mkr (9 145) vilket var 8,8% (14,2) av koncernens försäljning.

Övriga ej kassaflödespåverkande poster justeras primärt för specifika kostnader där kassaflödet ej ännu har uppstått. De mest väsentliga kostnaderna avser avsättningen för ett troligt bötesbelopp som hänför sig till EU-kommissionens pågående utredning, ersättningar till anställda efter avslutad anställning samt övriga avsättningar.

Nettokassaflöde använt för investeringsaktiviteter

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 746 Mkr (1 968). Av detta belopp kan cirka 122 Mkr (129) hänföras till investeringar för att förbättra den interna och externa miljön.

Under 2013 betalade SKF-koncernen 8 723 Mkr för förvärven av Kaydon Corporation och BVI, se not 3. Under 2012 hade koncernen en negativ kassaflödeseffekt för förvärv av verksamheter på 848 Mkr.

Kassaflödeseffekt från finansieringsaktiviteter

De räntebärande lånen uppgick till totalt 20 874 Mkr (15 268) vid årets slut. Under året har SKF-koncernen tagit upp ny långsiktig finansiering om 750 Meur och 100 Meur. Ett lån om 265 Meur har återbetalats under året.

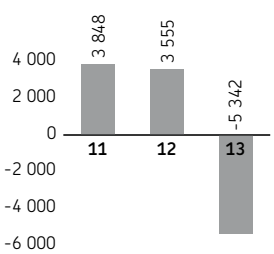
Förändring av likvida medel var -2 875 Mkr (3 419). Under 2013 påverkades likvida medel med -27 Mkr (-64) av valutakursförändringar.

Förändring av räntebärande nettoskuld (Mkr)	**2013 Utgående balans**	Kassa-påverkande förändringar	Förvärvade/ sålda verksamheter	Icke kassa-påverkande förändringar	Valutakurs-effekt	2013 Ingående balans
Lån[1]	**20 874**	4 983	–	-30	653	15 268
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, netto[2]	**9 815**	-625	398	-16	229	9 829
Övriga finansiella tillgångar, övriga tillgångar[3]	**-1 203**	55	–	-89	26	-1 195
Likvida medel	**-5 369**	3 647	-799	–	27	-8 244
Räntebärande nettoskuld	**24 117**	8 060	-401	-135	935	15 658

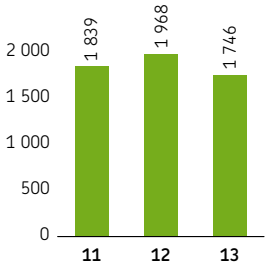
Förändring av räntebärande nettoskuld (Mkr)	2012 Utgående balans	Kassa-påverkande förändringar	Förvärvade verksamheter	Icke kassa-påverkande förändringar	Valutakurs-effekt	2012 Ingående balans
Lån[1]	15 268	2 691	32	-27	-279	12 851
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, netto[2]	9 829	-698	–	2 342	-414	8 599
Övriga finansiella tillgångar, övriga tillgångar[3]	-1 195	-208	–	-27	61	-1 021
Likvida medel	-8 244	-3 393	-90	–	64	-4 825
Räntebärande nettoskuld	15 658	-1 608	-58	2 288	-568	15 604

[1] Inkluderar ej derivat, se not 20.
[2] Icke kassapåverkande förändringar inkluderar aktuariella vinster och förluster och kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner.
[3] Övriga finansiella tillgångar inkluderar ej aktier, likvida medel, derivat men inkluderar övriga långfristiga tillgångar förutom förmånsbestämda tillgångar.

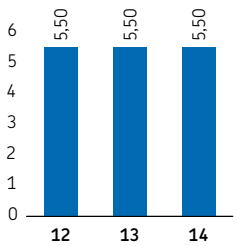
Kassaflöde efter investeringar, före finansiering



Investeringar i materiella anläggningstillgångar



Utbetald utdelning per A- och B-aktie, kronor



Styrelsens förslag till vinstdisposition för år 2013, vilket är föremål för godkännande på årsstämman i mars 2014, inkluderar en ordinarie utdelning om 5,50 kronor per aktie, se not 16.

Koncernens förändringar av eget kapital

	Eget kapital hänförligt till aktieägare i AB SKF								
Mkr	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Reserv finansiella tillgångar som kan säljas	Säkrings-reserv	Om-räknings-reserv	Balans-erade vinst-medel	Delsumma	Minoritets-intressen	Total
Ingående balans 1/1/2012	1 138	564	174	-82	-1 170	20 812	21 436	1 019	22 455
Årets resultat[1]	–	–	–	–	–	4 662	4 662	154	4 816
Övrigt totalresultat									
Valutaomräkningsdifferens	–	–	–	–	-1 149	–	-1 149	-78	-1 227
Förändring av verkligt värde av finansiella tillgångar som kan säljas och kassa-flödessäkringar	–	–	20	49	–	–	69	–	69
Återföring av kassaflödessäkringar	–	–	–	95	–	–	95	–	95
Omvärderingar (aktuariella vinster och förluster)[1]	–	–	–	–	–	-1 546	-1 546	3	-1 543
Skatt[1]	–	–	–	-38	-103	458	317	-1	316
Transaktioner med aktieägare									
Kostnad för aktieprogram, netto[2]	–	–	–	–	–	-40	-40	–	-40
Utdelningar	–	–	–	–	–	-2 504	-2 504	-47	-2 551
Minoritetsintressen	–	–	–	–	–	–	–	78	78
Utgående balans 31/12/2012	**1 138**	**564**	**194**	**24**	**-2 422**	**21 842**	**21 340**	**1 128**	**22 468**
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**912**	**912**	**132**	**1 044**
Övrigt totalresultat									
Valutaomräkningsdifferens	**–**	**–**	**–**	**–**	**-220**	**–**	**-220**	**-70**	**-290**
Förändring av verkligt värde av finansiella tillgångar som kan säljas och kassa-flödessäkringar	**–**	**–**	**16**	**-28**	**–**	**–**	**-12**	**–**	**-12**
Återföring av kassaflödessäkringar	**–**	**–**	**–**	**-11**	**–**	**–**	**-11**	**–**	**-11**
Omvärderingar (aktuariella vinster och förluster)	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**846**	**846**	**-2**	**844**
Skatt	**–**	**–**	**–**	**10**	**93**	**-315**	**-212**	**1**	**-211**
Transaktioner med aktieägare									
Kostnad för aktieprogram, netto[2]	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**-39**	**-39**	**–**	**-39**
Utdelningar	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**-2 504**	**-2 504**	**-31**	**-2 535**
Minoritetsintressen	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**-106**	**-106**
Utgående balans 31/12/2013	**1 138**	**564**	**210**	**-5**	**-2 549**	**20 742**	**20 100**	**1 052**	**21 152**

[1] 2012 har räknats om på grund av ändrad IAS 19, se Not 1.
[2] Se not 25 för detaljer.

Reserv finansiella tillgångar som kan säljas

I reserven för finansiella tillgångar som kan säljas ackumuleras förändringar i verkligt värde av finansiella tillgångar som kan säljas förutom utdelningar samt nedskrivningar som tas direkt i resultaträkningen. Se not 1 för redovisningsprinciper och not 14 för mer information om finansiella tillgångar som kan säljas.

Säkringsreserv

Säkringsreserven ackumulerar aktiviteter relaterade till kassaflödessäkringar netto av skatt, både förändringar i verkligt värde och belopp som flyttats till resultaträkningen. Se not 1 för redovisningsprinciper och not 28 för detaljer över säkringsaktiviteter.

Omräkningsreserv

Kursdifferenser som är hänförliga till omräkning av koncernens utländska dotterbolags funktionella valutor till SEK ackumuleras i omräkningsreserven. Vid försäljning av en utländsk verksamhet redovisas den ackumulerade omräknade valutaeffekten i resultaträkningen och inkluderas i vinsten eller förlusten vid försäljningen. Även vinster och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter redovisas mot omräkningsreserven netto av skatt. Se not 28 för detaljer.

Noter till koncernens finansiella rapporter

Belopp i Mkr där annat ej anges. Belopp inom parentes anger motsvarande värden 2012.

1 Redovisningsprinciper

Väsentliga redovisningsprinciper

Redovisning

Koncernredovisningen för AB SKF och dess dotterbolag är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen (EU). Koncernen följer även Rådet för finansiell rapporterings RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt tillämpliga uttalanden (UFR).

Moderbolaget AB SKFs årsredovisning undertecknades av styrelsen den 28 februari 2014. Resultat- och balansräkningarna samt de konsoliderade resultat- och balansräkningarna ska fastställas av årsstämman som hålls den 28 mars 2014.

Koncernens finansiella rapporter är baserade på anskaffningskostnad om inte annat anges i redovisningsprinciperna nedan.

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, AB SKF, och de företag i vilka AB SKF direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande finns när koncernen har rätten att styra företagets aktiviteter, möjlighet att erhålla avkastning och kan utnyttja sin rätt att påverka en sådan avkastning. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50% av röstetalet. AB SKF och dess dotterföretag betecknas nedan som ”SKF-koncernen” eller ”koncernen”.

Eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet.

Minoritetsintressen redovisas som en separat kategori i det egna kapitalet med deras andel av årets resultat och totalresultat separat specificerat.

Mellanhavanden inom koncernen och orealiserade internvinster har eliminerats i koncernens bokslut.

Rörelseförvärv och goodwill

Alla rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Vid förvärvstidpunkten värderas förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser (identifierbara nettotillgångar) till verkligt värde, vilket kräver att uppskattningar görs.

Värdering av förvärvad mark, byggnader och utrustning görs antingen av en extern part eller internt baserat på tillgänglig information på marknaden. Redovisningen av finansiella tillgångar och skulder (inklusive ersättningar till anställda efter avslutad anställning), liksom varulager, baseras på tillgänglig marknadsinformation. Verkligt värde för väsentliga immateriella anläggningstillgångar tas fram med hjälp av en oberoende värderingsman genom att allmänt accepterade värderingsmetoder används, vilka vanligtvis baseras på uppskattade framtida kassaflöden.

Det övervärde som uppstår när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet netto av identifierbara tillgångar, redovisas som goodwill. Om detta verkliga värde överstiger anskaffningsvärdet krediteras detta överskott resultaträkningen i den period förvärvet gjordes. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Förvärvsanalysen (metoden för att allokera anskaffningsvärdet till förvärvade identifierbara nettotillgångar och goodwill), ska enligt IFRS vara slutförd inom tolv månader från förvärvsdagen. Då förvärvsanalysen har granskats och godkänts av ledningen allokeras goodwill till de kassagenererande enheterna, vilka förväntas kunna tillgodogöra sig synergierna hänförliga till förvärvet. Goodwill skrivs inte av, men testas för nedskrivning årligen och när en indikation på nedskrivningsbehov finns.

Andelar i intresseföretag

Företag där koncernen har ett betydande inflytande betecknas som intresseföretag. Ett betydande inflytande innebär möjligheten att påverka den finansiella och driftsmässiga styrningen av företaget och uppnås vanligtvis när koncernens röstinnehav uppgår till minst 20% och högst 50%. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden ska det i koncernen redovisade värdet på innehavet i gemensamt styrda företag och intresseföretag motsvaras av koncernens andel i företagets egna kapital, beräknat enligt koncernens redovisningsprinciper, och inkludera eventuell goodwill samt andra eventuella justeringar till verkligt värde som uppkom vid investeringstillfället efter avdrag för nedskrivningar. Koncernens andel av resultatet i dessa företag baseras på deras resultat före skatt respektive skatter.

Klassificering

De balansposter som rubriceras som omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återfås eller betalas inom en tolvmånadersperiod. Alla tillgångar och skulder som förväntas återfås eller betalas senare klassificeras som långfristiga. Inga andra skulder än lån, finansiell leasing och vissa derivatinstrument förväntas förfalla till betalning senare än fem år efter balansdagen.

Segmentsinformation

Koncernen har tre rörelsesegment: Strategic Industries, Regional Sales and Service och Automotive.

Rörelsesegment identifieras baserat på den interna strukturen av koncernens affärsverksamheter vars rörelseresultat regelbundet följs upp av koncernens högste beslutsfattare i syfte att fördela resurser och bedöma resultat. Koncernens interna rapportering och följaktligen information till högste beslutsfattare är uppdelad i Strategic Industries, Regional Sales and Service samt Automotive och Övriga verksamheter.

Principerna för att mäta koncernens segment baseras på de IFRS-principer som applicerats i de konsoliderade finansiella rapporterna. Försäljning och andra transaktioner mellan segment baseras på marknadsmässiga villkor.

Segmentstillgångar inkluderar alla rörelsetillgångar som används och styrs av ett segment och består huvudsakligen av materiella och immateriella anläggningstillgångar, externa kundfordringar, varulager, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Segmentskulder inkluderar alla rörelseskulder som används och styrs av ett segment och består huvudsakligen av externa leverantörsskulder, övriga avsättningar, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Segmentresultat representerar det resultat affärsområdets sysselsatta kapital genererar och inkluderar vissa centralt allokerade gemensamma kostnader.

Avstämningsposter till koncernens belopp är främst relaterade till elimineringar vid konsolidering, icke-fördelade poster samt vissa tidsskillnader. Icke-fördelade poster inkluderar alla skatteposter och poster av finansiell karaktär, inklusive tillgångar och avsättningar relaterade till ersättningar till anställda efter avslutad anställning.

1 Redovisningsprinciper (forts.)

Icke-fördelade poster inkluderar även valutakursdifferenser relaterade till kundfordringar och leverantörsskulder samt poster hänförliga till vissa centrala aktiviteter, inklusive forskning och utveckling. Dessutom förekommer tidsskillnader hänförliga till vinstallokering för internförsäljning.

Asymmetriska fördelningar, vilka påverkar segmenten är främst hänförliga till avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning. Dessa avsättningar fördelas inte till segmenten trots att de icke-finansiella kostnaderna hänförliga till dessa avsättningar fördelas. Därtill fördelas inte fordringar och skulder som uppstår vid internförsäljning mellan segmenten då dessa överlåtits via factoring till SKF Treasury Center, koncernens internbank, och därigenom blir av finansiell karaktär.

Omräkning av utlandsverksamheter

AB SKFs funktionella valuta är svenska kronor som även är rapporteringsvaluta för koncernen.

Alla utländska dotterföretag rapporterar i sin funktionella valuta, vilken är den valuta som används i företagets primära ekonomiska omgivning. Vid konsolideringen har alla balansposter omräknats till svenska kronor med balansdagskurser. Resultatposter har omräknats med genomsnittskurser. Omräkningsdifferenser som är ett resultat av denna omräkning redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital. Sådana omräkningsdifferenser redovisas i resultaträkningen vid avyttringen av den utländska verksamheten.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omvärderas enligt gällande valutakurser per transaktionsdag.

Tillgångar och skulder i utländsk valuta, främst kundfordringar och leverantörsskulder samt lån, har omräknats med balansdagens kurs. Rörelserelaterade kursdifferenser från kundfordringar, leverantörsskulder och övriga tillgångar och skulder ingår i övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader. Kursdifferenser från övriga finansiella tillgångar och skulder ingår i finansiella intäkter och finansiella kostnader.

Intäkter

Intäkter består av försäljning av varor eller tjänster i den normala verksamheten. Serviceintäkter definieras som fakturerade affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska produkter eller där den fysiska produkten har en underordnad betydelse i kontraktet vid jämförelse med servicen. Försäljningen redovisas netto av volymrabatter och returer. Upplupna kundrabatter redovisas som en minskning av försäljningsintäkten i samma period som försäljningen redovisas.

Intäkter redovisas när de risker och fördelar som är förknippade med ägandet i allt väsentligt har överförts till köparen. Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas generellt när (1) företaget inte längre har något engagemang i den löpande förvaltningen av varorna, (2) inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, (3) inkassering av fordran är skäligen säkerställd och (4) utgifter hänförliga till försäljningen kan identifieras och beräknas tillförlitligt.

Generellt används kontrakt eller kundorder för att avgöra om en överenskommelse föreligger. Skeppningsdokument och kundaccept används i förekommande fall för att verifiera leverans. Huruvida priset är fast eller fastställbart avgörs baserat på betalningsvillkoren för transaktionen. Möjligheten för betalningsförmåga uppskattas främst baserat på kundens kreditvärdighet, vilken bedöms genom kreditkontroll och rutiner för godkännande samt baserat på kundens betalningshistorik. Rutiner för godkännande inkluderar ledningens godkännande av nya kunder.

Intäkter från service och/eller underhållskontrakt, där tjänsten levereras till kunden till ett fast pris, redovisas linjärt över kontraktets löptid eller genom successiv vinstavräkning baserat på relationen mellan andelen nedlagda kostnader i förhållande till uppskattade totala kostnader. Eventuella förväntade förluster på kontrakt redovisas till sin helhet i den period då förlusten blir trolig och kan uppskattas.

Materiella anläggningstillgångar

Maskiner, tekniska anläggningar, mark, byggnader, verktyg, inventarier och fordon är redovisade till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Låneutgifter inkluderas i anskaffningsvärdet av materiella anläggningstillgångar i det fall tillgången tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning. Koncernen anser att tid överstigande ett år är att anse som betydande tid.

Principen för komponentindelad avskrivning av materiella anläggningstillgångar tillämpas. Det innebär att varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde ska skrivas av separat. Avskrivningar sker linjärt och beräknas på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde. Avskrivningssatserna baseras på tillgångarnas uppskattade nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioderna baseras på den uppskattade tidsperiod som tillgången genererar intäkter och är till stor del baserad på historiska erfarenheter av nyttjandet av likartade tillgångar samt teknologisk utveckling. Nyttjandeperioderna uppgår till:

- 33 år för byggnader och anläggningar,
- 10-20 år för maskiner och tekniska anläggningar,
- 10 år för styrsystem inom maskiner och tekniska anläggningar,
- 4-5 år för verktyg, inventarier och fordon.

Valutakurser

Resultat- och balansräkningar för utländska dotterföretag i nedanstående länder har omräknats till svenska kronor enligt följande kurser:

			Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
Land	Enhet	Valuta	**2013**	2012	**2013**	2012
Kina	1	CNY	**1,06**	1,07	**1,07**	1,05
EMU-länderna	1	EUR	**8,65**	8,70	**8,96**	8,61
Indien	100	INR	**11,13**	12,63	**10,52**	11,88
Japan	100	JPY	**6,72**	8,47	**6,19**	7,56
Storbritannien	1	GBP	**10,21**	10,71	**10,74**	10,49
USA	1	USD	**6,52**	6,74	**6,52**	6,52

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgången använts.

Immateriella tillgångar utöver goodwill

Immateriella tillgångar utöver goodwill är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder vilka omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområde och även andra specifika egenskaper hos tillgången. Nyttjandeperioderna är:

- upp till 11 år för patent och liknande rättigheter,
- vanligen 4 år för mjukvara som tagits i bruk,
- vanligen 10-15 år för kundrelationer,
- vanligen 3-7 år för aktiverad utveckling,
- vanligen 3-5 år för övriga immateriella tillgångar, med undantag för vissa förvärvade immateriella tillgångar som har en nyttjandeperiod på upp mot 18 år.
- obegränsade nyttjandeperioder för immateriella tillgångar där det inte finns någon förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken tillgången förväntas generera nettoinbetalningar. Sådana tillgångar skrivs inte av men nedskrivningsprövas årligen och när det finns en indikation på att det redovisade värdet kan ha minskat.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna använts.

Internt utvecklade immateriella tillgångar

Koncernens mest väsentliga internt genererade immateriella tillgångar är hänförliga till mjukvara för internt bruk och i mindre utsträckning till produktutveckling. Kostnader under utvecklingsfasen aktiveras som immateriella tillgångar när det enligt ledningens bedömning är sannolikt att de kommer att resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen och kostnaderna under utvecklingsfasen kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Koncernen tillämpar stringenta kriterier, vilka måste uppfyllas innan ett utvecklingsprojekt resulterar i aktivering av en tillgång. Kriterierna inkluderar förmågan att avsluta projektet, bevis för att projektet är tekniskt genomförbart och att en marknad existerar samt att avsikt och möjlighet att använda eller sälja tillgången föreligger. Vid utvärdering av mjukvara avsedd för internt bruk betraktar ledningen ny funktionalitet och/eller höjd prestanda som starka bevis på att framtida ekonomiska fördelar kommer att uppnås. Vid utvärderingen av produktutvecklingsprojekt betraktar ledningen förekomsten av en kundorder som ett signifikant bevis på teknisk och ekonomisk genomförbarhet.

Alla andra forskningskostnader såväl som utvecklingskostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår och redovisas som kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Leasing

Ett leasingavtal som, enligt ledningens bedömning, i allt väsentligt överför de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägandet till koncernen, definieras som ett finansiellt leasingavtal. Finansiella leasingavtal redovisas initialt som en materiell anläggningstillgång upptagen till det diskonterade nuvärdet av leasingavgifter under leasingperioden och som en finansiell leasingskuld. Finansiella leasingavtal skrivs av enligt samma principer för nyttjandeperiod som tillämpas för materiella anläggningstillgångar som ägs av koncernen. Leasingavgifterna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den skuld som redovisas under perioden.

Övriga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal och leasingavgifterna kostnadsförs i resultatet linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde där anskaffningsvärde beräknas i enlighet med FIFU-metoden (först in först ut). Initialt värderas råmaterial och inköpta färdiga produkter till anskaffningskostnad och produkter i arbete och egentillverkade färdiga produkter värderas till tillverkningskostnad. I tillverkningskostnaden inräknas direkt hänförliga kostnader såsom material och lön såväl som relevanta tillverkningsomkostnader.

Varulagrets anskaffningsvärde kan behöva justeras då anskaffningsvärdet överstiger nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader. De bedömningar som ligger till grund för fastställandet av varulagrets nettoförsäljningsvärde kan utgöra en osäkerhetsfaktor. Då verkliga försäljningspriser och försäljningskostnader inte är kända vid tidpunkten för bedömningen, används ledningens bedömning baserad på aktuella priser och kostnadsnivåer. Justering till nettoförsäljningsvärdet inkluderar bedömningar av teknisk och kommersiell inkurans som görs individuellt i respektive dotterbolag. Vid bedömning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet och ålder riskfaktorer.

Långfristiga ersättningar till anställda

Långfristiga ersättningar till anställda är ersättningar vilka både intjänas och utbetalas under anställningsperioden samt förväntas regleras senare än tolv månader efter att de intjänats men före avslutad anställning. Denna typ av förmåner inkluderar program för deltidspensionering, ersättningar till jubilarer eller andra ersättningar till personal som varit anställd under lång tid. Samtliga sådana ersättningar beräknas med den så kallade "Projected Unit Credit Method" och skäliga antaganden görs. Beräkningarna är de samma som beskrivs under ersättningar till anställda efter avslutad anställning med undantag för att omvärderingar (aktuariella vinster och förluster) redovisas direkt i resultatet.

Finansiella tillgångar och skulder

Allmänt

Ett finansiellt instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella tillgångar består specifikt av likvida medel, kundfordringar, övriga finansiella tillgångar, aktier och derivattillgångar. Finansiella skulder materialiseras genom krav på återbetalning av kontanter eller av andra finansiella tillgångar. Specifikt inkluderar skulderna lån, leverantörsskulder, finansiella leasingskulder, obligationer och derivatskulder.

Redovisning

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Vanliga köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen med undantag för derivat, vilka redovisas på affärsdagen. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Transaktionskostnader ingår i den initiala värderingen för finansiella tillgångar och skulder som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Kvittning av finansiella skulder och tillgångar sker endast när det finns en kontraktsmässig möjlighet och då avsikten är kvittering av bruttobeloppen.

1 Redovisningsprinciper (forts.)

Klassificering och värdering
Efterföljande värdering är avhängig av klassificeringen av de finansiella instrumenten, vilken bestäms av ledningen. Värderingsmetoder som tillämpas är anskaffningsvärde, upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde. Alla värderingstekniker som används för att fastställa verkligt värde, antingen för värdering eller för upplysningssyfte, är accepterade av marknaden och inkluderar parametrar som marknaden skulle ta hänsyn till i prissättningen av liknande instrument. När diskonterade kassaflödestekniker använts har framtida kassaflöden fastställts (om de inte står explicit i kontraktet) baserat på ledningens bästa uppskattning och diskonterade med marknadsmässig ränta för liknande instrument.

Verkligt värde på valutaterminskontrakt baseras på marknadskurser per balansdagen och verkligt värde på ränteswapar fastställs med hjälp av diskonterade kassaflöden. För omsättningstillgångar och skulder (såsom kundfordringar och leverantörsskulder) anses redovisat värde vara samma som verkligt värde.

• Finansiella tillgångar som kan säljas
Obligationer samt strategiska investeringar i aktier kategoriseras som finansiella tillgångar som kan säljas. Undantaget är finansiella instrument som innehas av SKF Treasury Centre vilka kategoriseras som innehav för handel. Förändringar i verkligt värde av finansiella tillgångar som kan säljas redovisas direkt i övrigt totalresultat, förutom nedskrivningar som redovisas i resultaträkningen. Reversering av nedskrivningar redovisas i resultaträkningen för obligationer men direkt i övrigt totalresultat för investeringar i aktier.

När dessa finansiella instrument avyttras tas den ackumulerade vinsten eller förlusten ut från reserven för finansiella tillgångar som kan säljas och redovisas i resultaträkningen. Verkligt värde för noterade aktier och obligationer baseras på sista noterade köpkurs. Onoterade aktier redovisas till anskaffningsvärde då verkligt värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

• Lånefordringar och kundfordringar
Finansiella tillgångar kategoriserade som lånefordringar och kundfordringar har fastställbara inbetalningar och är inte noterade på någon marknadsplats. I kategorin lånefordringar och kundfordringar inkluderas placeringar för vilka koncernen förväntar sig att återfå huvudsakligen hela den initiala investeringen, bestående främst av medel som deponerats hos hyresvärdar och andra leverantörer av tjänster, kundfordringar, lånefordringar och bankmedel.

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknat effektivräntemetoden. Nedskrivningar görs om ledningen bedömer att tillräckliga objektiva belägg föreligger som indikerar att tillgångens redovisade värde har minskat. Verkligt värde har lämnats som upplysning för dessa finansiella instrument och värdena har beräknats med hjälp av värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden baserade på observerbar marknadsinformation.

• Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som initialt valts att placeras i denna kategori.

Verkligt värde av tillgångarna i dessa undergrupper är baserade på noterade marknadskurser eller har fastställts med värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden baserade på observerbar marknadsinformation. Finansiella instrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen om koncernen styr och förvaltar dessa tillgångar baserat på verkligt värde. Derivat är kategoriserade som innehav för handel om de inte är avsedda för säkringsredovisning.

• Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Derivat med negativt verkligt värde är kategoriserade som innehav för handel om de inte är avsedda för säkringsredovisning och redovisas till verkligt värde i resultaträkningen.

• Övriga finansiella skulder
Lån och övriga finansiella skulder, förutom derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas med effektivräntemetoden. För finansiella skulder som är säkringsinstrument och används för säkringsredovisning justeras det bokförda värdet för vinster eller förluster hänförliga till de säkrade riskerna. Verkligt värde har lämnats som upplysning för dessa finansiella instrument och värdena har beräknats med hjälp av värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden baserade på observerbar marknadsinformation.

Verkligt värde hierarki
Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, vilken visar betydelsen av den indata som använts vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 inkluderar finansiella instrument med information baserad på observerbar marknadsdata förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar finansiella instrument där informationen inte baseras på observerbar marknadsdata.

Borttagande från balansräkningen
Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena upphört eller överförts samt när i allt väsentligt även de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den finansiella tillgången överförts. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när de utsläcks.

Avsättning för osäkra fordringar
Ledningen upprätthåller en reserv för osäkra fordringar, avseende befarade förluster som uppstår i de fall kunder inte kan reglera sina skulder. Då ledningen utvärderar behovet av en reservering baseras bedömningen på åldersanalys av fordringarna, nedskrivningshistorik, kundernas kreditvärdighet samt ändrade betalningsvillkor.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel, tillgodohavanden hos banker, kortfristiga placeringar samt andra likvida tillgångar med en återstående löptid understigande tre månader vid anskaffningstidpunkten.

Säkringsredovisning
Allmänt
SKF-koncernen tillämpar säkringar för att minska risker hänförliga till volatilitet i balansposter och framtida kassaflöden, vilka annars skulle påverka resultaträkningen. Skillnad görs mellan säkring av kassaflöde, säkring av verkligt värde och säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet baserat på karaktären av den säkrade posten. Säkringsredovisning tillämpas för att presentera utfallet av dessa säkringar i de finansiella rapporterna. Derivat som utgör effektiva ekonomiska säkringar, men som antingen inte kvalificerar sig för säkringsredovisning enligt IAS 39 eller som koncernen väljer att inte tillämpa säkringsredovisning för, redovisas på samma sätt som tradinginstrument. Förändringar i verkligt värde av ekonomiska säkringar redovisas omgående i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad eller i rörelseresultatet beroende på den säkrade postens natur.

Kassaflödessäkring
Säkringsredovisning har tillämpats med derivatinstrument som effektivt motverkar variationer i kassaflödet från prognostiserad försäljning och elförbrukning. Valutaterminer har använts som säkringsinstrument för prognostiserad försäljning och elterminskontrakt för prognostiserad elkonsumtion. Förändringar i verkligt värde av dessa derivatinstrument som identifierats som säkringsinstrument och som uppfyller kriterierna för säkring av framtida kassaflöden redovisas i säkringsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

De ackumulerade vinsterna eller förlusterna i säkringsreserven omklassificeras till resultaträkningen och redovisas på raden för försäljning respektive kostnad för sålda varor i samma period som den prognostiserade externa försäljningen respektive elförbrukningen påverkar resultaträkningen. När ett säkringsinstrument eller säkringsförhållande avslutas men den säkrade transaktionen fortfarande väntas inträffa, kvarstår de ackumulerade vinsterna och förlusterna i säkringsreserven och redovisas i resultaträkningen när den avtalade eller prognostiserade transaktionen redovisas i resultaträkningen. Om den säkrade transaktionen däremot inte längre förväntas inträffa omklassificeras de ackumulerade vinsterna och förlusterna i säkringsreserven till resultaträkningen antingen som försäljning eller som kostnad för sålda varor beroende på den säkrade postens natur.

Säkring av verkligt värde
Säkringsredovisning har tillämpats med derivatinstrument som effektivt motverkar exponeringen för förändringar i verkligt värde vid upplåning i utländsk valuta. Exponeringen för valuta och/eller ränterisker har säkrats med valuta- och ränteswapar. Förändringar i verkligt värde av dessa derivatinstrument som identifierats som säkringsinstrument och uppfyller kraven för säkringar av verkligt värde redovisas som en finansiell post i resultaträkningen. Det redovisade värdet av den säkrade posten (finansiella skulden) justeras för den vinst eller förlust som är hänförlig till den säkrade risken. Vinsten eller förlusten redovisas inom finansiella poster i resultaträkningen. Om säkringsförhållandet upphör amorteras justeringen till det redovisade värdet av under återstoden av lånets löptid.

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet
Säkringsredovisning har tillämpats med finansiella instrument som effektivt motverkar koncernens exponering för effekter som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till moderbolagets funktionella valuta. Vinster och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas i omräkningsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

Finansiella intäkter och finansiella kostnader
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningar och vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekter av upplösningar av nuvärdesberäknade avsättningar, nedskrivning av värdet på finansiella tillgångar, bankkostnader och andra transaktionsrelaterade kostnader. Kursvinster och kursförluster redovisas netto som antingen finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Aktierelaterade ersättningar
Koncernens aktierelaterade ersättningsprogram regleras främst med eget kapitalinstrument genom SKF koncernens treåriga Prestationsbaserade aktieprogram, för detaljer se not 25.

Nuvärdet av SKF B aktien vid utfärdandedatum är beräknat som marknadsvärdet minskat med nuvärdet av förväntade utdelningar tre år framåt i tiden. Om det blir en utbetalning av aktier kompenseras deltagarna för utdelningar såsom de hade ägt aktierna vid starten av den treåriga perioden.

Den beräknade kostnaden för programmen, vilken är baserad på instrumentens verkliga värde vid datumet för tilldelningen och förväntat antal instrument som kommer att tilldelas, redovisas som en operativ kostnad med en motsvarande bokning i eget kapital. Kompensationen för utdelningar är redovisad som ersättning till anställda skiljt från den aktiebaserade ersättningen. Kostnaden för programmen justeras årligen för att överensstämma med det antal aktier som förväntas bli intjänade och för deltagare som inte längre uppfyller programmens villkor. Avsättningar för sociala kostnader som koncernen ska erlägga för de aktierelaterade ersättningsprogrammen baseras på marknadspriset för SKFs B aktie vid varje rapporteringstillfälle och kostnadsförs under intjänandeperioden.

En mindre del av arvodet till moderbolagets styrelse utgörs av en aktierelaterad ersättning som regleras med kontanter. Avsättning och kostnadsföring sker löpande under året. Skulden omvärderas till verkligt värde på bokslutsdagen och effekten av omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

Resultat per aktie
Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utspädande stamaktier. Prestationsaktier anses utspädande om intjäningsvillkoren är uppfyllda per balansdagen.

Inkomstskatter
Allmänt
Skatter består av aktuell skatt beräknad på det skattepliktiga resultatet, uppskjuten skatt och andra skatter såsom förmögenhetsskatt, faktisk och möjlig innehållen skatt på årets utdelningar och förväntade utdelningar från koncernens dotterbolag samt justering av aktuell skatt avseende tidigare år. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen om den inte kan hänföras till en transaktion som redovisats direkt mot övrigt totalresultat eller eget kapital, i vilka fall den redovisas mot övrigt totalresultat eller eget kapital.

Väsentliga bedömningar av ledningen krävs vid beräkning av skatteskulder och skattefordringar och för uppskjuten skatt för avsättningar och fordringar. Processen innebär bedömning av koncernens skatteexponering av aktuell skatt och att fastställa temporära skillnader som skapas av olika skatte- och redovisningsregler. Ledningen bedömer särskilt sannolikheten att uppskjutna skattefordringar kan avräknas mot överskott vid en framtida beskattning.

Aktuell skatt
Alla företag inom koncernen beräknar inkomstskatter i enlighet med de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där vinsten beskattas. Avsättning har gjorts i koncernen för skatter på dotterbolagens skattepliktiga vinster innevarande år, vilka förväntas utdelas till moderbolaget nästkommande år. Däremot inte för skatt som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i utländska dotterföretag då dessa kan delas ut skattefritt eller för att koncernen inte avser att göra några interna utdelningar inom överskådlig framtid.

1 Redovisningsprinciper (forts.)

Uppskjutna skatter
Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skatter som innebär att uppskjutna skattefordringar och skatteskulder ska värderas efter de på balansdagen beslutade eller aviserade skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången realiseras eller skulden regleras. Skattesatserna appliceras på de existerande skillnaderna mellan en tillgångs eller en skulds redovisningsmässiga respektive skattemässiga värde, samt på underskottsavdrag. Dessa underskottsavdrag kan utnyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. Uppskjutna skattefordringar är redovisade i den mån ledningen anser det sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas som medger redovisning av sådana fordringar.

Nedskrivning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar

Tillgångar med begränsade nyttjandeperioder
Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar prövas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständighet förändras som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna. Prövning görs vanligen på den kassagenererande enhet som en tillgång tillhör men kan även göras för en individuell tillgång. Faktorer som anses vara av betydelse är:

- försämrat rörelseresultat jämfört med historiska och budgeterade rörelseresultat,
- väsentligt försämrad industri- eller ekonomisk utveckling i omvärlden,
- betydande förändringar, där planer finns att avsluta eller omstrukturera verksamheten, där tillgångarna finns.

När det finns en indikation på att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna enligt de ovanstående faktorerna, analyseras lönsamheten inom den kassagenererande enhet där tillgången används. Det görs för att ytterligare få bekräftat att indikationen är korrekt. När en indikation är bekräftad redovisas en nedskrivning av den berörda kassagenererande enheten eller den individuella tillgången med det belopp som det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet med.

Immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder
Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder nedskrivningsprövas årligen och då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen utförs på den lägsta kassagenererande enhetsnivå eller grupper av kassagenererande enheter på vilken dessa tillgångar kontrolleras för intern styrning. I de flesta fall innebär det förvärvsnivån men i takt med att full integration uppnås övergår det istället till affärsområdesnivå.

Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen reducerar först det redovisade värdet av goodwill och därefter övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar baserat på deras redovisade värden.

Beräkning av återvinningsvärde
Återvinningsvärde är det högsta av uppskattat verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde.

För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Den här uppskattningen innehåller en viktig källa till osäkerhet då de uppskattningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden och därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheten.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolymer, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter och diskonteringsräntan. Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande tidsramar, för att motsvara koncernens långsiktiga konjunktur cykel:

- *budgetar och strategiska planer för en treårsperiod* motsvarande ledningens uppskattningar av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information,
- *ytterligare sju år extrapolerade* med tillväxtfaktorer bestämda på individuell kassagenererande enhetsnivå speglande en kombination av produkt-, bransch- och landspecifika tillväxtfaktorer,
- *efter vilket ett slutvärde beräknas* baserat på Gordon Growth-modellen som inkluderar en tillväxtfaktor som motsvarar förväntad inflation i det land där tillgången används.

Prognoser av framtida kassaflöden från rörelsen är justerade till nuvärde med en lämplig diskonteringsränta. Diskonteringsräntan tar som utgångspunkt i SKF-koncernens kapitalkostnad, justerad för det aktuella landets riskpremie, om tillämpligt, och den systematiska risken i den kassagenererande enheten vid tidpunkten för utvärderingen. Ledningen baserar diskonteringsräntan på den inneboende risk som finns i den aktuella affären och i liknande branscher.

Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisande värdet ska nedskrivning ske. Nedskrivningen reducerar först det redovisade värdet för goodwill och därefter reduceras övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar baserat på deras redovisade värden.

Avsättningar

Generellt sett redovisas en avsättning då det finns ett åtagande som följd av en inträffad händelse, där det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Då det finns en osäkerhet i uppskattningarna avseende kommande händelser utanför koncernens kontroll kan det verkliga utfallet avvika väsentligt.

Då en förpliktelse inte möter kriterierna för att redovisas i balansräkningen kan den betraktas som en eventualförpliktelse att upplysa om. Dessa förpliktelser härrör från inträffade händelser och deras förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir. Eventualförpliktelserna inkluderar även befintliga förpliktelser där ett utflöde av resurser inte är troligt eller en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet inte kan göras.

Avsättningar för omstrukturering inklusive ersättningar vid uppsägningar
Avsättningar för omstruktureringar definieras som aktiviteter som väsentligt ändrar det sätt på vilket en affärsenhet verkar. Avsättningar för omstruktureringar redovisas enligt de generella regler

för avsättningar som angivits ovan samt när en utförlig och formell omstruktureringsplan har fastställts och denna har blivit offentligt tillkännagiven, varvid tydliga förväntningar skapas på att planen kommer att genomföras. Avsättningar för omstruktureringar inkluderar ofta ersättningar vid uppsägningar, vilka kan vara antingen frivilliga eller ofrivilliga. Ersättningar vid uppsägningar redovisas i enlighet med ovanstående, utom i de fall det finns ett krav om tjänstgöring kopplat till ersättningen, varvid kostnader fördelas över den period tjänsterna utförs.

Avsättningar för omstruktureringar innebär uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för de planerade, framtida aktiviteterna. De mest betydande uppskattningarna avser de kostnader som krävs för avgångsvederlag eller andra förpliktelser i samband med uppsägning, liksom kostnader för uppsägning av avtal och andra kostnader för utträdande. Sådana uppskattningar baseras på aktuellt läge i förhandlingar med de påverkade parterna och/eller deras representanter.

Avsättningar för ersättningsanspråk

Avsättningar för ersättningsanspråk inkluderar avsättningar för rättsprocesser, böter samt avsättningar för garantier. Avsättningar för rättsprocesser är uppskattningar av det framtida kassaflöde som är nödvändigt för att reglera förpliktelserna. Sådana uppskattningar baseras på rättsprocessens beskaffenhet, den legala processen och den troliga omfattningen på skadorna samt processens fortskridande. Vidare beaktas även åsikter och uppfattningar från interna och externa juridiska råd och andra rådgivare avseende utgången av processen samt erfarenheter från liknande fall.

Avsättningar för garantier är uppskattningar om utfallet av gjorda garantianspråk, till följd av defekta produkter. Dessa inkluderar uppskattningar av möjliga anspråk från företagets kunder eller kunders kunder för skador orsakade på grund av sådana defekter samt möjliga anspråk för följdskador. Antaganden behöver göras både för att avgöra sannolikheten för positiva utfall i garantitvister, kostnader som uppkommer vid ersättning av den defekta produkten samt kompensation till kunder för skador orsakade av företagets produkter. Avsättningar för garantier uppskattas med hjälp av statistik över tidigare anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot företaget.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Avsättningar för förpliktelser hänförliga till ersättningar till anställda efter avslutad anställning samt eventuella tillgångar under förmånsbestämda planer uppkommer när förpliktelserna är förmånsbestämda och antingen ofonderade eller externt fonderade. För de planer som är ofonderade betalas förmånerna ur tillgångarna från det bolag som har ingått i planen. Avsättningen i balansräkningen utgörs av nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna.

För de planer som är fonderade hålls de tillgångar som hör till planerna avskilda från koncernens tillgångar, i externt förvaltade fonder. Skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen, som hänför sig till fonderade planer, representerar det belopp varmed marknadsvärdet på förvaltningstillgångar över- eller understiger de förmånsbestämda förpliktelsernas nuvärde. Emellertid redovisas en nettotillgång endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar som är möjliga för koncernen att utnyttja, till exempel i form av reducerade framtida avgifter eller återbetalning av i planen ansamlade medel. När sådana överskott inte är möjliga att utnyttja redovisas de ej, utan upplyses om i not.

En så kallad "Projected unit credit method" används för att beräkna nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period. Beräkningar sker kvartalsvis för koncernens största planer och sker årligen för övriga planer. Externa aktuarier används för dessa beräkningar.

De antaganden som används för att beräkna förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna och justeras för att reflektera marknadsförhållandena vid beräkningstidpunkten. Till följd av förändrade marknads- och ekonomiska förhållanden kan emellertid de verkliga kostnaderna och förpliktelserna som planen ger upphov till väsentligt avvika från uppskattningarna.

Vid uppskattning av förpliktelser och kostnader görs antaganden och de mest känsliga antagandena kan variera mellan planerna men avser i huvudsak diskonteringsränta, pensionsindexering, framtida löneökningar, antagande om livslängd och utvecklingen av kostnader för sjukvård. Dessa antaganden bestäms för varje plan separat. Diskonteringsräntan för varje land baseras på avkastningen på högkvalitativa företagsobligationer (AA-klassificerade företagsobligationer eller index såväl som bostadsobligationer för planerna i Sverige) vilka har förfallotider som överensstämmer med löptiden på förpliktelsen. Pensionsindexering är främst relevant för pensionerade medlemmar i planen och är hänförligt till förändringar kopplat primärt till inflation. Antaganden om löneökning är relevant för aktiva medlemmar i planen och speglar tidigare erfarenheter av kortsiktiga förändringar, prognoser för kommande villkorsförändringar och förväntad inflation. Antagande om livslängd speglar den förväntade livslängden för medlemmar i planen och bestäms baserat på dödlighetstabell applicerbar för varje plan. Trenden för utvecklingen av kostnader för sjukvård beräknas baserat på historiska kostnader, prognoser för kommande villkorsändringar och en bedömning av sannolika kortsiktiga trender.

Omvärderingar (aktuariella vinster eller förluster) uppkommer huvudsakligen vid förändringar av aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserad justering, som är skillnaden mellan aktuariella antaganden och faktiskt utfall. De redovisas direkt i övrigt totalresultat och omklassificeras aldrig till resultaträkningen.

För alla förmånsbestämda planer består den aktuariella kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad netto och, då tillämpligt, kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder, reduceringar samt regleringar. Kostnaden för tjänstgöring under tidigare perioder som avser förändrade pensionsvillkor realiseras när dessa förbättringar blivit oantastbara.

Räntekostnader netto klassificeras som finansiella kostnader. Övriga kostnader fördelas ut till verksamheterna baserat på den anställdes plats i organisationen, inom tillverkning, försäljning eller administration.

Ovannämnda redovisningsprincip för förmånsbestämda planer tillämpas endast i koncernredovisningen. Moderbolaget och dotterföretag fortsätter att använda en lokal beräkning för pensionsavsättningar och pensionskostnader i sina respektive lokala bokslut samt även där lokala fonderingskrav uppstår.

Vissa koncernföretag har avgiftsbestämda planer som avser ersättningar till anställda efter avslutad anställning där koncernen inte har några förpliktelser att betala ut förmåner efter att premier

1 Redovisningsprinciper (forts.)

inbetalats till den tredje part som ansvarar för planen. Sådana planer redovisas som en kostnad när premieinbetalning sker.

En andel av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta arrangemang utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i nuläget inte tillhandahålla den information som krävs för att redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Som en konsekvens härav redovisas ITP-planer försäkrade hos Alecta som avgiftsbestämda planer. Årsavgifterna för pensionsförsäkringar hos Alecta var 2013 och 2012 ej av materiell karaktär.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste företagsledningen göra uppskattningar och bedömningar som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter. Dessa uppskattningar kan vara baserade på historiska erfarenheter, övriga interna/externa källor, och/eller antaganden som ledningen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Dessa uppskattningar utgör grunden för bedömningar rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar som kan ha en betydande inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Företagsledningen anser att följande betydelsefulla redovisningsprinciper innefattar de mest kritiska bedömningar och uppskattningar som ledningen gör i samband med upprättande av de finansiella rapporterna, där en annan bedömning eller uppskattning kan medföra väsentliga förändringar för det redovisade resultatet. De mest betydelsefulla bedömningar och uppskattningar vilka görs inom dessa områden redogörs för i sin helhet i beskrivningarna av respektive redovisningsprincip i not 1:

- uppskattningen av ett troligt bötesbelopp hänförligt till EU-kommissionens pågående utredning. Se not 19.
- bedömningar av sannolikheten att uppskjutna skattetillgångar kan realiseras. Se not 9.
- uppskattningar och viktiga antaganden vid beräkningen av återvinningsvärde i samband med nedskrivningstester av goodwill och övriga immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder. Se not 10.
- diskonteringsränta för ersättningar till anställda efter avslutad anställning. Se not 18.

Nya redovisningsprinciper

Nya redovisningsprinciper 2013

Från och med 2013 har koncernen tillämpat den uppdaterade IAS 19 ”Ersättning till anställda”. Den största förändringen för SKF-koncernen är att den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar likställs med diskonteringsräntan för fonderade pensionsplaner. Detta har ingen effekt på balansräkningen, kassaflöde eller eget kapital då förändringen endast innebär en omklassificering mellan resultaträkningen och omvärderingar (aktuariella vinster och förluster) i övrigt totalresultat. SKF-koncernens finansiella rapporter för 2012 har omräknats enligt tabellen nedan.

2012 (Mkr)	Rapporterat	Omräknat
Resultaträkning		
Rörelseresultat	7 333	7 314
Finansiella kostnader	-943	-1 027
Skatter	-1 633	-1 592
Nettoresultat	4 878	4 816
Totalresultat		
Omvärderingar (aktuariella vinster och förluster)	-1 646	-1 543
Inkomstskatter relaterade till övrigt totalresultat	357	316
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-2 352	-2 290

I tillägg till ovan har även uppdateringar av IFRS 10 ”Consolidated Financial Statements”, IFRS 11 ”Joint Arrangements”, IFRS 12 ”Disclosures of Interests in Other Entities” och IFRS 13 ”Fair Value Measurement” varit tillämpliga för SKF-koncernen från och med 2013. Ingen av dessa har haft en materiell effekt för SKF-koncernen.

Nya redovisningsprinciper 2014

Vidare har följande standarder givits ut av IASB och träder i kraft 1 januari 2014. Ingen av dessa förväntas ha en materiell påverkan på SKF-koncernens finansiella rapporter.

- IAS 32 ”Offsetting financial assets and financial liabilities”. Förändringen i IAS 32 klargör att ett bolag måste ha en legal rätt att nettoredovisa finansiella tillgångar och skulder för att kunna göra detsamma i balansräkningen (2014).
- Förändringen av IAS 39 ”Novation of Derivatives and Continuation of Hedge Accounting” kommer tillåta säkringsredovisning att fortgå i situationer där derivatkontrakt som ingår i säkringsredovisning har uppdaterats för att åstadkomma clearing med en central motpart på grund av lagar och förordningar om vissa villkor har uppfyllts (2014).

Övriga nya redovisningsprinciper som givits ut men ännu ej trätt i kraft

Följande regler och tolkningar har givits ut av IASB och gäller för räkenskapsår efter 2014. Dess effekt på koncernens finansiella rapporter har ännu inte fastställts.

* IFRS 9 ”Financial instruments – Classification and Measurement” förenklar redovisning av finansiella tillgångar genom att endast tillåta en metod för att bestämma om en finansiell tillgång är värderad utifrån anskaffnings- eller verkligt värde. För finansiella skulder har redovisning och värdering flyttats från IAS 39 till IFRS 9 (2015).
* Förändringen av IAS 19 ”Defined benefit plans: Employee Contributions”. Förändringen av IAS 19 innebär en ändrad redovisning avseende bidrag från anställda eller tredje part som är kopplade till service (2015).

* Dessa har ännu ej godkänts av EU.

2 Segmentsinformation

SKF-koncernen är främst verksam inom tre affärsområden, Strategic Industries, Regional Sales and Services och Automotive. Affärsområdena fokuserar var och en på specifika kundgrupper, vilka representerar grupper av likartade industri- och fordonsprodukter världen över. För mer information om de olika affärsområdena och deras produkter se förvaltningsberättelsen, sidorna 36–37.

Både Strategic Industries och Regional Sales and Services inriktar sig främst på industrimarknaden genom att erbjuda produkter, tjänster och lösningar till både OEM- och eftermarknadskunder inom de olika industrisegmenten: Flygindustri, Energi, Industriella växellådor, Precision, Järnväg, Tunga arbetsfordon, Smörjsystem, Industriell distribution, Allmän tillverkningsindustri (automation, verktygsmaskiner, medicin och hälsovård) och Tung och särskild tillverkningsindustri (Massa och papper, Gruv- och cement industri, Livsmedel och Marin industri).

Automotive ansvarar för försäljning till fordonsindustrin genom att leverera produkter, tjänster och lösningar till både OEM- och eftermarknadskunder inom industrisegmenten: Drivlinor, Tvåhjulingar och Elektrisk industri, Bilar och lätta fordon, Lastbilar, Tätningslösningar och Fordonseftermarknad.

Övriga verksamheter omfattar verksamheter som förvaltas utanför de tre affärsområdena och består främst av Kaydon, som förvärvades i oktober 2013, PEER, GBC och SKF Logistic Services, se förvaltningsberättelse sidan 63.

Tidigare publicerade siffror har räknats om för att stämma överens med den aktuella organisationen 2013.

	Försäljning		Försäljning inkl. internförsäljning		Bidrag till resultat före skatt	
Mkr	**2013**	2012	**2013**	2012	**2013**	2012
Strategic Industries	**18 596**	20 093	**29 745**	31 920	**2 638**	3 124
Regional Sales and Service	**24 500**	25 440	**24 925**	25 839	**3 013**	3 235
Automotive	**17 421**	17 123	**20 975**	20 767	**809**	467
Övriga verksamheter	**3 080**	1 919	**6 036**	4 639	**408**	467
Delsumma rörelsesegment	**63 597**	64 575	**81 681**	83 165	**6 868**	7 293
Elimineringar av internförsäljning	**–**	–	**-18 084**	-18 590	**–**	–
Tidsskillnader relaterade till internförsäljning och övriga tidsskillnader	**–**	–	**–**	–	**-357**	-247
Elimineringar och icke-fördelade poster	**–**	–	**–**	–	**-2 818**	268
Finansnetto	**–**	–	**–**	–	**-872**	-906
	63 597	64 575	**63 597**	64 575	**2 821**	6 408

	Avskrivningar		Nedskrivningar		Investeringar	
Mkr	**2013**	2012	**2013**	2012	**2013**	2012
Strategic Industries	**913**	947	**40**	112	**721**	684
Regional Sales and Service	**132**	89	**–**	6	**124**	115
Automotive	**612**	588	**–**	-24	**640**	1 055
Övriga verksamheter	**160**	70	**-9**	–	**185**	89
Elimineringar och icke-fördelade poster	**45**	43	**–**	–	**610**	153
	1 862	1 737	**31**	94	**2 280**	2 096

	Tillgångar		Skulder	
Mkr	**2013**	2012	**2013**	2012
Strategic Industries	**25 028**	25 290	**3 878**	3 747
Regional Sales and Service	**8 553**	7 037	**1 968**	1 731
Automotive	**11 730**	11 433	**3 255**	3 199
Övriga verksamheter	**12 577**	2 654	**1 467**	758
Delsumma rörelsesegment	**57 888**	46 414	**10 568**	9 435
Finansiella poster och skatteposter	**10 263**	12 278	**33 870**	26 419
Elimineringar och övriga icke-fördelade poster	**2 840**	2 065	**5 401**	2 435
	70 991	60 757	**49 839**	38 289

2 Segmentsinformation (forts.)

Geografiska upplysningar	Försäljning enligt kundens geografiska läge		Anläggningstillgångar	
Mkr	**2013**	2012	**2013**	2012
Sverige	**1 752**	1 723	**2 078**	1 563
Europa exkl. Sverige	**25 265**	25 914	**10 931**	9 465
Nordamerika	**15 276**	15 118	**15 228**	7 032
Asien/Stillahavsområdet	**15 422**	15 780	**4 897**	4 712
Mellanöstern/Afrika	**1 742**	1 833	**11**	13
Latinamerika	**4 140**	4 207	**367**	416
Elimineringar	**–**	–	**-288**	-220
	63 597	64 575	**33 224**	22 981

Tidigare publicerade siffror har omklassats till att inkludera Mexico i Nordamerika istället för i Latinamerika.

Försäljning fördelas enligt kundens geografiska läge. Av koncernens totala försäljning enligt kundens geografiska läge är 20% (20) hänförligt till USA, 13% (13) till Tyskland och 12% (11) till Kina.

Koncernens anläggningstillgångar, vilka definieras att exkludera finansiella tillgångar, uppskjutna skattefordringar och tillgångar relaterade till ersättning till anställda efter avslutad anställning, fördelas efter var dotterföretagen geografiskt sett är belägna. Av koncernens totala anläggningstillgångar, definierade enligt ovan, är 44% (28) belägna i USA, 16% (17) i Tyskland och 10% (12) i Kina.

3 Förvärv av verksamheter

Mkr	**2013**	2012
Totalt verkligt värde av förvärvade nettotillgångar		
Anläggningstillgångar, exklusive goodwill	**4 968**	459
Omsättningstillgångar	**2 580**	671
Långfristiga skulder	**-2 069**	-167
Kortfristiga skulder	**-801**	-148
Minoritetsinnehav	**-3**	-74
Verkligt värde av förvärvade nettotillgångar	**4 675**	741
Goodwill	**4 876**	131
Köpeskilling	**9 551**	872
Avgår:		
Förvärvade likvida medel	**-826**	-90
Betalning av köpeskilling hänförligt till tidigare års förvärv	**-2**	66
Kassaflödeseffekt	**8 723**	848

Under 2013 hade koncernen en total negativ kassaflödeseffekt om 8 723 Mkr huvudsakligen för förvärven av Kaydon Corporation och Blohm + Voss Industries.

Koncernen hade under 2012 en negativ kassaflödeseffekt om 848 Mkr huvudsakligen för förvärvet av GBC.

Förvärv av Kaydon Corporation

Den 16 oktober 2013 förvärvade koncernen 100% av aktierna i Kaydon Corporation (Kaydon) genom ett kontantbud på New York-börsen. Kaydon har över 2 100 anställda med huvudkontor i Ann Arbor, Michigan, USA.

Bolaget är en ledande konstruktör och tillverkare av lager och produkter för hastighetskontroll inklusive industristötdämpare, gasfjädrar och vibrationsisolerande produkter. Specialprodukterna omfattar filter och filtreringssystem, kundanpassade ringar och tätningar samt tjänster inom miljöområdet. Produkterna används av kunder i ett flertal industrier såsom flyg, försvar, medicinteknik, halvledare, vindenergi, materialhantering och verktygsmaskiner. Kaydon är ett globalt företag med 62% av sin försäljning i Nordamerika, 24% i Europa, 12% i Asien/Stillahavsområdet och 2% i resten av världen. Kaydon har 19 tillverkningsplatser lokaliserade i Nordamerika, Europa och Asien.

Koncernen förväntar sig att kunna uppnå betydande synergier genom en kombination av större kostnadseffektivitet och förbättrade försäljningsmöjligheter. Förvärvet av Kaydon är i linje med koncernens strategi att stärka de tekniska plattformarna:

- Kaydon är ledande inom sina produktkategorier, såsom delade lager och tunnsektionslager, med högteknologiska produkter avgörande för prestanda.
- Kaydons varumärken är erkända inom industrin och betjänar med sina ledande tekniker globala marknadssegment med ett högt värde.
- Kaydons produktsortiment kompletterar i hög grad koncernens produktportfölj och kommer att förbättra koncernens kunderbjudanden världen över.
- Kaydon betjänar ett antal segment som inte i någon större grad är representerade i koncernens nuvarande kundbas och innebär en möjlighet att utöka produkterbjudanden till dessa kunder.
- Kaydon har länge redovisat ett starkt finansiellt resultat med goda vinstmarginaler och bra kassaflöde.

Tabellen nedan visar preliminärt verkligt värde av nettotillgångarna som förvärvades i Kaydon.

Mkr	
Preliminärt verkligt värde av nettotillgångar	
Varumärken	771
Kundrelationer	1 897
Teknologi	800
Materiella anläggningstillgångar	861
Kundfordringar	473
Varulager	800
Övriga tillgångar	769
Uppskjutna skatter	-1 300
Pensioner	-193
Övriga skulder	-649
	4 229
Goodwill	4 329
Köpeskilling	8 558
Avgår:	
Förvärvade likvida medel	-656
Kassaflödeseffekt	**7 902**

Förvärvet av Kaydon Corporation inkluderar utvalda varumärken såsom Kaydon Bearings, Cooper, ACE, Hahn, Fabreeka och Purafil. Dessa varumärken värderas i den preliminära förvärvsbalansen och anses ha en obegränsad nyttjandeperiod då koncernen avser att marknadsföra dessa varumärken över en överskådlig framtid. Preliminära värden allokerades till övriga signifikanta immateriella tillgångar såsom kundrelationer med en förväntad livslängd på 15 år och teknologi med en livslängd på 12 år.

Det preliminära goodwill-beloppet hänför sig till de förväntade betydande synergierna, förbättrade försäljningsmöjligheter, kostnadseffektivitet samt Kaydons förmåga att kontinuerligt prestera bra finansiella resultat. Goodwill förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvet betalades med befintlig kassa och kreditlöften. Kostnader om 60 Mkr relaterade till förvärvet ingår i övriga rörelsekostnader.

Kaydons resultat inräknades i koncernens resultaträkning från och med 16 oktober 2013. Kaydon bidrog med en försäljning på cirka 700 Mkr och en nettoförlust på cirka 40 Mkr för 2013 vilket exkluderar förvärvskostnader men inkluderar en amortering på 200 Mkr hänförlig till uppvärderingen av varulagret till verkligt värde.

Förvärv av Blohm + Voss Industries

Den 14 februari 2013 förvärvade koncernen 100% av aktierna i Blohm + Voss Industries (BVI) från Star Capital Partners. BVI är en ledande tillverkare och tjänsteleverantör av högkvalitativ utrustning för viktiga marinapplikationer vilka inkluderar komponenter för propelleraxlar såsom tätningar och lager, stabilisatorer och länsvattenseparatorer. Bolaget har runt 400 anställda med huvudkontor i Hamburg, Tyskland och dotterföretag i Shanghai, Hong Kong, Singapore, Busan, Andover och Kobe samt säljagenter och servicestationer globalt.

Tabellen nedan visar verkligt värde av nettotillgångarna som förvärvades i BVI.

Mkr	
Verkligt värde av nettotillgångar	
Varumärken	127
Kundrelationer	203
Teknologi	128
Övriga tillgångar	717
Pensioner	-221
Övriga skulder	-507
Minoritetsintressen	-3
	444
Goodwill	549
Köpeskilling	993
Avgår:	
Förvärvade likvida medel	-170
Kassaflödeseffekt	**823**

BVI integrerades i koncernens marin segment och rapporterar inom affärsområdet Industrial Market, Regional Sales and Service. BVI är inkluderat i koncernens resultaträkning från 1 mars 2013. De bidrog med en försäljning på cirka 700 Mkr och en nettovinst på cirka 50 Mkr för 2013.

Proforma intäkter och resultat

Om Kaydon och BVI förvärvats den 1 januari 2013 hade koncernens intäkter uppgått till 66 111 Mkr och årets resultat skulle ha varit 1 123 Mkr.

Denna oreviderade proformainformation summerar Kaydons och BVIs resultaträkningar för 1 januari till 15 oktober respektive 1 januari till 28 februari exklusive förvärvsrelaterade kostnader och justerat för de extra avskrivningar som uppstår genom värderingen till verkligt värde i enlighet med IFRS 3. Utöver detta har finansiella kostnader justerats för att spegla ökningen av koncernens lån orsakade av betalningen av köpeskillingarna. Skatter har beaktats i samtliga proformajusteringar.

Förvärv av General Bearing Corporation år 2012

Under 2012 förvärvade koncernen 100% av aktierna i General Bearing Corporation (GBC). GBC, med huvudkontor i West Nyack, New York, USA har tre fabriker i Kina, och cirka 1 300 anställda. GBC vänder sig till personbils- och tunga lastbilssegmenten i USA med varumärkena General and Hyatt. Förvärvet av GBC är helt i linje med koncernens strategi att utveckla produktutbudet genom kompletterande varumärken.

Totala köpeskillingen för GBC var 872 Mkr. Anläggningstillgångar inkluderar varumärken om 155 Mkr och kundrelationer om 82 Mkr. Varumärkena anses ha obegränsad livslängd då koncernen avser att marknadsföra dessa varumärken inom överskådlig framtid. Goodwill är hänförlig till GBCs ställning som ett starkt kompletterande varumärke med bra tillväxt och marginaler inom lastbil- och personbilsegmentet, vilket ska ge en bra grund för tillväxt i vissa utvalda marknader. GBC bidrog med en försäljning på 339 Mkr och en vinst efter skatt på 17 Mkr till koncernens resultat. Detta representerar deras resultat för perioden mellan förvärvstidpunkten och den 31 december 2012.

4 Avyttringar av verksamheter

Mkr	2013	2012
Materiella anläggningstillgångar	**99**	2
Varulager	**138**	92
Kundfordringar och övriga fordringar	**103**	34
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	**-16**	–
Leverantörsskulder	**-34**	–
Övriga avsättningar och skulder	**-74**	-33
Avyttring av nettotillgångar	**216**	95
Vinst	**75**	105
Köpeskilling	**291**	200
Avgår:		
Likvida medel	**-27**	–
Köpeskilling att erlägga/erhålla	**–**	27
Kassaflöde från tidigare års avyttringar	**–**	-12
Kassaflödeseffekt	**264**	215

Under 2013 sålde koncernen sin metallstagsverksamhet till amerikanska Precision Castparts Corp. Försäljningen omfattade koncernens verksamheter i St. Vallier-sur-Rhône, Frankrike och Monroe, Washington i USA.

Under 2012 sålde koncernen sin återförsäljarverksamhet i Australien och Nya Zeeland till amerikanska Applied Industrial Technologies.

5 Forskning och utveckling

Utgifterna för forskning och utveckling uppgick till 1 840 Mkr (1 607), vilket var 2,9% (2,5) av den årliga försäljningen, exklusive investeringar i IT-lösningar. Antalet ansökningar om förstagångspatent var 468 (421).

6 Kostnader per kostnadsslag

Mkr	2013	2012
Ersättningar till anställda inklusive sociala avgifter[1]	**19 810**	19 019
Förbrukat material och komponenter, inklusive köpta produkter	**20 677**	20 523
Förändring i produkter i arbete och färdiga varor	**-340**	1 114
Avskrivningar och nedskrivningar	**1 893**	1 831
Övriga kostnader, främst köpta tjänster, förbrukningsvaror och nyttigheter	**14 753**	14 721
Totala rörelsekostnader	**56 793**	57 208

	2013			
Avskrivningar och nedskrivningar redovisas som (Mkr)	**Avskrivningar av materiella anläggnings-tillgångar**	**Avskrivningar av immateriella tillgångar**	**Nedskrivningar**	**Totalt**
Kostnad för sålda varor	**1 480**	**89**	**31**	**1 600**
Försäljningskostnader	**77**	**216**	**–**	**293**
	1 557	**305**	**31**	**1 893**

	2012			
Avskrivningar och nedskrivningar redovisas som (Mkr)	Avskrivningar av materiella anläggnings-tillgångar	Avskrivningar av immateriella tillgångar	Nedskrivningar	Totalt
Kostnad för sålda varor	1 429	62	-17	1 474
Försäljningskostnader	70	176	111	357
	1 499	238	94	1 831

[1] 2012 har räknats om på grund av ändrad IAS 19, se not 1.

7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Mkr	2013	2012
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursvinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	**356**	449
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	**44**	20
Vinst vid försäljning av företag och verksamheter	**75**	105
Övrigt	**92**	75
	567	649
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	**-411**	-579
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	**-9**	-10
Förvärvsrelaterade kostnader	**-77**	-23
Övrigt[1]	**-3 183**	-88
	-3 680	-700

[1] Övrigt för 2013 inkluderar en avsättning för ett troligt bötesbelopp från EU-kommissionen, se not 19.

8 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Mkr	2013	2012
Ränteintäkter	**104**	114
Räntekostnader	**-439**	-483
Nettovinster/förluster		
Räntenetto hänförlig till ersättningar för anställda efter avslutad anställning[1]	**-314**	-352
Kursvinster och -förluster, netto	**-57**	-55
Övriga finansiella intäkter inklusive utdelningar	**19**	7
Övriga finansiella kostnader[2]	**-185**	-137
Finansnetto	**-872**	-906
Redovisat som:		
Finansiella intäkter	**123**	121
Finansiella kostnader	**-995**	-1 027
Finansnetto	**-872**	-906

[1] 2012 har räknats om på grund av ändrad IAS 19, se not 1.
[2] Inkluderar förändringar av nuvärdesberäkning av övriga avsättningar, bankkostnader och andra transaktionsrelaterade kostnader.

	2013			2012		
Totalt finansnetto per kategori av finansiella instrument (Mkr)	**Ränte-intäkter**	**Ränte-kostnader**	**Netto vinster/förluster**	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto-vinster/förluster
Finansiella tillgångar/skulder värderat till verkligt värde via resultaträkningen						
Finansiella tillgångar som initialt värderats till verkligt värde	**44**	**–**	**–**	38	–	–
Derivat som används för handel	**-4**	**53**	**559**	14	-81	177
Derivat som används för säkringsredovisning	**–**	**26**	**44**	–	121	-34
Lånefordringar och kundfordringar	**64**	**–**	**-297**	61	–	-64
Finansiella tillgångar som kan säljas	**–**	**–**	**5**	1	–	4
Övriga finansiella skulder	**–**	**-518**	**-412**	–	-523	-131
Övriga skulder	**–**	**–**	**-436**	–	–	-489
	104	**-439**	**-537**	114	-483	-537

Se not 1 för en beskrivning av kategorierna för finansiella instrument. För specifikationer över underliggande finansiella tillgångar och finansiella skulder för dessa kategorier, se not 14 och not 20. Derivat som används för handel avser framförallt derivat för ekonomiska säkringar som tar ut effekten av poster som ingår i kategorierna lånefordringar och kundfordringar och övriga finansiella skulder.

Nettovinster/förluster är huvudsakligen relaterade till valutakursdifferenser och förändringar i verkligt värde förutom kategorin övriga skulder som huvudsakligen inkluderar räntenettot hänförligt till ersättningar för anställda efter avslutad anställning och övriga finansiella kostnader.

9 Skatter

	2013			2012		
Skattekostnader (Mkr)	**Resultat-räkningen**	**Övrigt total resultat**	**Total skatt**	Resultat-räkningen	Övrigt total resultat	Total skatt
Aktuell skattekostnad	**-1 960**	**–**	**-1 960**	-2 296	–	-2 296
Uppskjuten skatt	**183**	**-211**	**-28**	704	316	1 020
	-1 777	**-211**	**-1 988**	-1 592	316	-1 276

Skatt redovisad i övrigt totalresultat inkluderar -315 Mkr (457) hänförliga till aktuariella vinster och förluster, 10 Mkr (-38) hänförliga till kassaflödessäkringar och 94 Mkr (-103) hänförliga till säkringar av nettoinvesteringar i utländsk verksamhet.

	2013		2012	
Uppskjutna skatter per slag, brutto (Mkr)	**Uppskjutna skattefordringar**	**Uppskjutna skatteskulder**	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder
Immateriella och övriga tillgångar	**-256**	**2 580**	-277	1 130
Materiella anläggningstillgångar	**-120**	**1 202**	-68	1 074
Varulager	**-496**	**468**	-438	444
Kundfordringar	**-34**	**8**	-41	5
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	**-2 060**	**41**	-2 371	26
Upplupna kostnader och övriga kostnader	**-630**	**27**	-620	27
Underskottsavdrag	**-434**	**–**	-331	–
Övriga	**-168**	**64**	-138	224
Uppskjutna skatter brutto	**-4 198**	**4 390**	-4 284	2 930
Uppskjutna skatter netto redovisat i koncernens balansräkningar	**-2 015**	**2 207**	-1 835	481

Outnyttjade uppskjutna skattefordringar

SKF-koncernen hade totalt outnyttjade uppskjutna skattefordringar om 306 Mkr (283), varav 88 Mkr (58) var hänförliga till underskottsavdrag, 191 Mkr (189) hänförliga till skattekrediter och 27 Mkr (36) hänförliga till andra temporära skillnader. Dessa har inte redovisats på grund av osäkerhet om framtida vinster. Outnyttjade uppskjutna skattefordringar om 51 Mkr är hänförliga till underskottsavdrag som kommer att förfalla mellan 2014 och 2018. Resterande del av de outnyttjade uppskjutna skattefordringarna kommer att förfalla efter 2019 och/eller kan eventuellt utnyttjas i all evighet.

Förändringen av outnyttjade skattefordringar, som reducerade aktuell skattekostnad, var 16 Mkr (5) och var relaterade till nyttjande av underskottsavdrag. Förändringen av outnyttjade skattefordringar som påverkade uppskjuten skatt i resultaträkningen var 34 Mkr (7), som en följd av en ändrad bedömning av framtida nyttjandemöjligheter av skattefordringar.

Avstämning mellan lagstadgad skatt och verklig skatt i Sverige (Mkr)	**2013**	2012
Skatt beräknad efter svensk skattesats	**-621**	-1 709
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utlandet	**-486**	-422
Övriga skatter	**-61**	-70
Skatteavdrag och liknande poster	**162**	128
Icke avdragsgilla/skattepliktiga resultatposter	**-813**	463
Förändringar av skattesatser, främst i Sverige	**–**	38
Effekt av underskottsavdrag	**-42**	-12
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	**49**	-16
Övrigt	**35**	8
Verklig skatt	**-1 777**	-1 592

Den svenska företagsskatten uppgick till 22,0% (26,3). Den verkliga skattesatsen uppgick till 63,0% (25,1) och var negativt påverkad av det troliga bötesbeloppet hänförligt till EU-kommissionens pågående utredning, se not 19. Justerat för det troliga bötesbeloppet uppgick den verkliga skattesatsen för 2013 till 30,5 %.

Underskottsavdrag

Vissa dotterföretag hade den 31 december 2013 underskottsavdrag som uppgick till 2 203 Mkr (1 710), vilka kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Dessa underskottsavdrag förfaller enligt följande:

2014	139
2015	51
2016	81
2017	75
2018	193
2019 och senare	544
Aldrig	1 120

10 Immateriella tillgångar

Mkr	**2013 Utgående balans**	Investeringar	Förvärvade/ sålda verksamheter	Avyttringar	Nedskrivningar	Övrigt[1]	Omräknings-effekter	2013 Ingående balans
Anskaffningsvärden								
Goodwill	**11 502**	–	4 876	–	–	330	130	6 166
Patent, varumärken och liknande rättigheter	**2 565**	8	902	-1	–	21	23	1 612
Mjukvara	**1 008**	482	-2	–	–	–	3	525
Kundrelationer	**4 700**	–	2 100	-6	–	3	46	2 557
Hyresrätter	**166**	16	–	-1	–	35	3	113
Produktutveckling	**353**	18	51	-10	–	–	12	282
Övriga immateriella tillgångar	**1 436**	10	873	-1	–	-28	15	567
	21 730	534	8 800	-19	–	361	232	11 822

Mkr	**2013 Utgående balans**	Avskrivningar	Sålda verksamheter	Avyttringar	Nedskrivningar	Övrigt[1]	Omräknings-effekter	2013 Ingående balans
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar								
Goodwill	**785**	–	–	–	–	330	9	446
Patent, varumärken och liknande rättigheter	**295**	35	–	-1	–	10	9	242
Mjukvara	**456**	6	-2	–	–	–	3	449
Kundrelationer	**852**	202	–	-6	–	13	12	631
Hyresrätter	**18**	8	–	-1	–	–	–	11
Produktutveckling	**103**	8	–	-10	–	–	4	101
Övriga immateriella tillgångar	**198**	46	–	-1	40	-29	–	142
	2 707	305	-2	-19	40	324	37	2 022
Redovisat värde	**19 023**							9 800

Mkr	2012 Utgående balans	Investeringar	Förvärvade verksamheter	Avyttringar	Nedskrivningar	Övrigt[1]	Omräknings-effekter	2012 Ingående balans
Anskaffningsvärden								
Goodwill	6 166	–	128	–	–	-24	-307	6 369
Patent, varumärken och liknande rättigheter	1 612	–	152	–	–	–	-74	1 534
Mjukvara	525	72	1	-5	–	–	-5	462
Kundrelationer	2 557	–	79	–	–	–	-84	2 562
Hyresrätter	113	33	5	–	–	–	-5	80
Produktutveckling	282	16	–	–	–	–	-10	276
Övriga immateriella tillgångar	567	7	2	-12	–	–	-86	656
	11 822	128	367	-17	–	-24	-571	11 939

Mkr	2012 Utgående balans	Avskrivningar	Sålda verksamheter	Avyttringar	Nedskrivningar	Övrigt[1]	Omräknings-effekter	2012 Ingående balans
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar								
Goodwill	446	–	–	–	109	-24	-16	377
Patent, varumärken och liknande rättigheter	242	14	–	–	–	1	-9	236
Mjukvara	449	5	–	-4	–	-1	-5	454
Kundrelationer	631	170	–	–	–	–	-27	488
Hyresrätter	11	3	–	–	–	–	–	8
Produktutveckling	101	10	–	–	–	–	-4	95
Övriga immateriella tillgångar	142	36	–	-12	–	–	-6	124
	2 022	238	–	-16	109	-24	-67	1 782
Redovisat värde	9 800							10 157

[1] Avser främst omklassificering från ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar till anskaffningsvärden.

10 Immateriella tillgångar (forts.)

2013 inkluderade investeringar i aktiverad mjukvara och aktiverad utveckling om 487 Mkr (83) vilka var internt genererade. I beloppet inkluderas 474 Mkr (68) vilka är hänförliga till SKF UNITE, en ny IT-infrastruktur, vilken även inkluderar etablerande av nya och förbättrande processer. Eftersom mjukvaran inte tagits i bruk ännu har ingen avskrivning gjorts.

Nedskrivningar av immateriella tillgångar under 2013 och 2012 är relaterade till vissa kassagenererande enheter inom Strategic Industries, där volymerna inte utvecklade sig som förväntat.

SKF-koncernen har varumärken som hänförs till de kassagenererande enheterna Lincoln som uppgick till 964 Mkr (965), Peer 172 Mkr (163), General Bearings Corporation 149 Mkr (149) och Kaydon 771 Mkr, vilka anses ha obegränsade nyttjandeperioder då SKF-koncernen avser att fortsätta marknadsföra varumärkena inom överskådlig framtid.

Den kassagenererande enheten Lincoln och den preliminära kassagenererande enheten Kaydon har en signifikant mängd goodwill och andra immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod som uppgår till 4 392 Mkr (4 343) för Lincoln och 5 100 Mkr för Kaydon, varav 3 428 Mkr (3 378) avser goodwill för Lincoln och 4 329 Mkr avser goodwill för Kaydon.

Vad gäller prövningen för nedskrivning anses Kaydon har värderats till verkligt värde, då förvärvet gjordes 16 oktober 2013.

För att fastställa återvinningsvärdena för Lincoln har nyttjandevärdet använts med samma diskonterade kassaflödesmodell som beskrivs i not 1. De mest väsentliga antagandena vid fastställande av nyttjandevärdet är diskonteringsränta och tillväxttakt. Med tillväxttakt avses både den tillväxtfaktor som används för att beräkna slutvärdet och tillväxttakten för intäkter. Den genomsnittliga tillväxttakten för intäkter som använts för de första två tidsramarna, vilka täcker en tioårsperiod, var 3% (3). Den tillväxtfaktor som använts för att beräkna slutvärdet var 2,5% (2,5). Diskonteringsräntan före skatt var 16% (13).

Ett antal känslighetsanalyser har gjorts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar skulle leda till nedskrivning. Analysen fokuserade på försämring av den genomsnittliga tillväxttakten för intäkter samt ökad diskonteringsränta med 1 procentenhet. Inga indikationer på nedskrivningar förelåg.

11 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	**2013 Utgående balans**	Investeringar	Förvärvade/ sålda verksamheter	Avyttringar	Nedskrivningar	Övrigt[1]	Omräknings-effekter	2013 Ingående balans
Anskaffningsvärden								
Byggnader	**6 476**	151	182	-25	–	49	53	6 066
Mark och markanläggningar	**832**	5	47	-20	–	26	–	774
Maskiner och andra tekniska anläggningar	**23 955**	847	413	-366	–	608	260	22 193
Inventarier, verktyg och installationer	**3 324**	140	51	-134	–	18	12	3 237
Pågående nyanläggningar	**1 660**	603	26	-1	–	-941	4	1 969
	36 247	1 746	719	-546	–	-240	329	34 239

Mkr	**2013 Utgående balans**	Avskrivningar	Sålda verksamheter	Avyttringar	Nedskrivningar	Övrigt[1]	Omräknings-effekter	2013 Ingående balans
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar								
Byggnader	**3 089**	178	-49	-16	–	-73	46	3 003
Markanläggningar	**185**	4	–	-2	–	-5	5	183
Maskiner och andra tekniska anläggningar	**16 190**	1 083	-129	-377	-9	-100	208	15 514
Inventarier, verktyg och installationer	**2 688**	292	-8	-106	–	30	27	2 453
	22 152	1 557	-186	-501	-9	-148	286	21 153
Redovisat värde	**14 095**							13 086

Mkr	2012 Utgående balans	Investeringar	Förvärvade / sålda verksamheter	Avyttringar	Nedskrivningar	Övrigt[1]	Omräknings-effekter	2012 Ingående balans
Anskaffningsvärden								
Byggnader	6 066	215	19	-210	–	121	-199	6 120
Mark och markanläggningar	774	14	–	-11	–	4	-37	804
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22 193	845	96	-389	–	298	-957	22 300
Inventarier, verktyg och installationer	3 237	308	–	-328	–	72	65	3 120
Pågående nyanläggningar	1 969	586	39	-2	–	-558	-77	1 981
	34 239	1 968	154	-940	–	-63	-1 205	34 325

Mkr	2012 Utgående balans	Avskrivningar	Sålda verksamheter	Avyttringar	Nedskrivningar	Övrigt[1]	Omräknings-effekter	2012 Ingående balans
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar								
Byggnader	3 003	221	–	-86	3	19	-127	2 973
Markanläggningar	183	2	–	-1	4	9	-8	177
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15 514	1 000	–	-637	-22	-79	-450	15 702
Inventarier, verktyg och installationer	2 453	276	-10	-159	–	-13	-38	2 397
	21 153	1 499	-10	-883	-15	-64	-623	21 249
Redovisat värde	13 086							13 076

Leasing som ingick i materiella anläggningstillgångar (Mkr)	**2013**	2012
Anskaffningsvärden		
Byggnader	**81**	78
Mark och markanläggningar	**20**	13
Maskiner, inventarier, verktyg, installationer och andra tekniska anläggningar	**50**	2
	151	93
Ackumulerade avskrivningar		
Byggnader	**16**	17
Inventarier, verktyg och installationer	**-1**	2
	15	19
Redovisat värde	**136**	74

[1] Inkluderar omklassificeringar mellan olika tillgångsslag.

12 Intresseföretag

Innehav i intresseföretag består av en 25% ägarandel i vardera Simplex-Turbolo Co. Ltd. i Storbritannien och Bollfilter Japan Ltd., vilka förvärvades som en del av BVI i februari 2013, se not 3.

Övriga innehav utgörs främst av en 42% ägarandel i Ningbo Hyatt Roller Co. Ltd i Kina, och 20% i CoLinx, LLC i USA. Nedan visas en komprimerad sammanställning av dessa intresseföretags balans- och resultaträkningar.

Intresseföretags finansiella information i sammandrag (Mkr)	**2013**	2012
Anläggningstillgångar	**101**	79
Omsättningstillgångar	**314**	158
Summa tillgångar	**415**	237
Eget kapital	**205**	130
Långfristiga skulder	**21**	19
Kortfristiga skulder	**189**	88
Summa eget kapital och skulder	**415**	237
Försäljning	**1 008**	677
Resultat före skatt	**36**	8

13 Varulager

Mkr	**2013**	2012
Färdiga varor	**8 070**	7 589
Råvaror och förnödenheter	**3 979**	3 793
Produkter i arbete	**1 651**	1 474
	13 700	12 856

Värdet på varulagret är nedskrivet till nettoförsäljningsvärde med 1 291 Mkr (1 099). Förändringen av nedskrivningen till nettoförsäljningsvärde har påverkat årets resultat med 198 Mkr (193).

Återföring av tidigare nedskrivning till nettoförsäljningsvärde har gjorts med 18 Mkr (23).

14 Finansiella tillgångar

			Förfallit till betalning, netto efter reservering			
Kundfordringar enligt förfall (Mkr)	Bokfört värde	Ej förfallit	1-30 dagar	31-60 dagar	61-90 dagar	> 91 dagar
2013	**11 189**	**9 100**	**1 296**	**324**	**150**	**319**
2012	10 084	8 254	1 125	325	127	253

Den genomsnittliga kredittiden under 2013 var 64 dagar (62). Kundfordringar i procent av försäljningen uppgick till 17,6% (15,6). Kundfordringar inkluderar fordringar sålda med regressrätt, vilka uppgick till 92 Mkr (74). Risken för utebliven betalning för dessa fordringar har ej överförts på sådant sätt att de finansiella tillgångarna uppfyller kraven för borttagande från balansräkningen.

Tabellen nedan visar hur reserverna för kreditförluster avseende kundfordringar har utvecklats under året.

Specifikation av reserv för kreditförluster (Mkr)	**2013**	2012
Ingående balans 1 januari	**256**	272
Avsättningar	**52**	50
Återföringar	**-32**	-34
Resultatpåverkan	**20**	16
Nyttjade reserver	**-15**	-21
Förvärvade verksamheter	**30**	5
Omräkningsdifferenser	**0**	-16
Utgående balans 31 december	**291**	256

Övriga finansiella tillgångar per kategori 2013

Mkr	Lånefordringar och kundfordringar	Tillgångar som kan säljas	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen: Identifierade initialt	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen: Innehas för handel	Derivat för säkrings-redovisning	**Totalt**	Av vilka kortfristiga
Kundfordringar	11 189	–	–	–	–	**11 189**	11 189
Likvida medel	2 363	–	3 006	–	–	**5 369**	5 369
Aktier	–	449	–	–	–	**449**	–
Övriga värdepapper	–	–	–	407	–	**407**	–
Depositioner	387	–	–	–	–	**387**	387
Derivat	–	–	–	127	188	**315**	315
Lånefordringar	269	–	–	–	–	**269**	61
Obligationer	–	19	69	–	–	**88**	69
Redovisat värde	14 208	468	3 075	534	188	**18 473**	17 390
Verkligt värde	14 206	468	3 075	534	188		

Övriga finansiella tillgångar per kategori 2012

Mkr	Lånefordringar och kundfordringar	Tillgångar som kan säljas	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen: Identifierade initialt	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen: Innehas för handel	Derivat för säkrings-redovisning	Totalt	Av vilka kortfristiga
Kundfordringar	10 084	–	–	–	–	10 084	10 084
Likvida medel	2 222	–	6 022	–	–	8 244	8 244
Aktier	–	435	–	–	–	435	–
Övriga värdepapper	–	–	–	388	–	388	–
Depositioner	472	–	–	–	–	472	472
Derivat	–	–	–	174	102	276	240
Lånefordringar	193	–	–	–	–	193	29
Obligationer	–	18	72	–	–	90	72
Redovisat värde	12 971	453	6 094	562	102	20 182	19 141
Verkligt värde	12 969	453	6 094	562	102		

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde, vilka inkluderar kolumnerna Tillgångar som kan säljas, Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och Derivat för säkringsredovisning i tabellen ovan, är specificerade nedan utifrån hierarkin som visar relevansen av de indata som använts i beräkningen av verkligt värde. Nivå 1 inkluderar finansiella tillgångar med ett känt marknadsvärde. Nivå 2 inkluderar finansiella tillgångar med indata baserade på observerbar data annan än kända marknadsvärden. Nivå 3 inkluderar indata som inte är baserad på observerbar marknadsinformation. Värden för aktier inkluderar 34 Mkr (32) redovisade till anskaffningsvärde och är därför ej med i specifikationen nedan.

Verklig värde hierarki för finansiella tillgångar till verkligt värde (Mkr)	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	**2013**	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2012
Verkligt värde via resultaträkningen								
Övriga värdepapper	412	–	64	**476**	357	–	103	460
Likvida medel	3 006	–	–	**3 006**	6 022	–	–	6 022
Derivat som innehas för handel	–	127	–	**127**	–	174	–	174
Tillgångar som kan säljas								
Aktier	415	–	–	**415**	403	–	–	403
Obligationer	19	–	–	**19**	18	–	–	18
Derivat för säkringsredovisning	–	188	–	**188**	–	102	–	102
Totalt	3 852	315	64	**4 231**	6 800	276	103	7 179

Finansiella tillgångar i nivå 3 (Mkr)	Utgående balans	Finansnetto	Uttag	Valutakurseffekt	Ingående balans	Vinst/förlust hänförlig till tillgångar inkluderade i utgående balans
Verkligt värde via resultaträkningen						
Övriga värdepapper 2013	**64**	**5**	**-44**	**–**	**103**	**5**
Övriga värdepapper 2012	103	4	-14	-7	120	4

15 Övriga kortfristiga fordringar

Mkr	2013	2012
Fordringar mervärdesskatt	**961**	958
Förutbetalda kostnader	**367**	434
Upplupna intäkter	**151**	140
Förskott till leverantörer	**134**	135
Övriga kortfristiga fordringar	**915**	840
	2 528	2 507

16 Aktiekapital

	Antal utestående aktier			
	A-aktier	B-aktier	Totalt[1]	Aktiekapital (Mkr)
Ingående balans 1/1/2012	42 949 482	412 401 586	455 351 068	1 138
Omvandlade A-aktier till B-aktier	-300 200	300 200	–	–
Utgående balans 31/12/2012	**42 649 282**	**412 701 786**	**455 351 068**	**1 138**
Omvandlade A-aktier till B-aktier	-4 091 016	4 091 016	–	–
Utgående balans 31/12/2013	**38 558 266**	**416 792 802**	**455 351 068**	**1 138**

[1] Kvotvärdet för alla aktier är 2,50 kr.

En A-aktie har en röst och en B-aktie har en tiondels röst. Årsstämman den 18 april 2002 beslutade att införa ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen som innebar rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Sedan dess har 188 378 481 A-aktier omvandlats till B-aktier.

Utdelningspolitik

SKF-koncernens utdelningspolitik är baserad på principen att den totala utdelningen ska anpassas till resultat- och kassaflödesutveckling med beaktande av koncernens utvecklingsmöjligheter och finansiella ställning. Det är styrelsens uppfattning att den ordinarie utdelningen ska uppgå till cirka hälften av koncernens genomsnittliga nettovinst över en konjunkturcykel.

När SKF-koncernens finansiella ställning överträffar målen för kapitalstrukturen, beskrivna i not 28, kan en extra utdelning utöver den ordinarie genomföras. Detta kan göras i form av en högre utdelning, ett inlösenprogram eller ett återköp av företagets egna aktier. En lägre utdelningsnivå kan däremot anses mer lämplig under perioder av större osäkerhet.

Utdelning

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning på 5,50 kronor (5,50) per aktie att utbetalas till aktieägare den 7 april 2014. Den föreslagna utdelningen för 2014 utbetalas till alla aktieägare registrerade i Euroclear Sweden ABs aktiebok och förvaltningsförteckning per den 2 april 2014. Den totala föreslagna utdelningen att utbetalas uppgår till 2 504 Mkr (2 504). Utdelningen måste godkännas av aktieägare vid årsstämman och har inte tagits upp som en skuld i balansräkningen.

Den 7 maj 2013 betalades en utdelning på 5,50 kronor (5,50) per aktie till aktieägarna.

17 Resultat per aktie

	2013	2012
Årets resultat hänförligt till aktieägare i AB SKF (Mkr)	**912**	4 662
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier	**455 332 624**	455 345 945
Resultat i kronor per aktie	**2,00**	10,23
Utspädande aktier från Prestationsbaserade aktieprogram	**–**	187 462
Genomsnittligt antal utspädande aktier	**455 332 624**	455 533 407
Resultat i kronor per aktie efter utspädning	**2,00**	10,23

För att fullgöra AB SKFs åtaganden i enlighet med SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2011 och 2010 ingår SKF International AB (SKF Treasury Centre) equity swap-avtal med en finansiell institution. Avtalen inkluderar möjligheten att från den finansiella institutionen få SKF-aktier tilldelade deltagarna i programmen. Då den finansiella institutionens anskaffning av SKF B-aktier, ur ett redovisningsperspektiv, kan jämställas med återköp av egna aktier enligt IAS 32, har det genomsnittliga antalet ordinarie aktier för 2013 och 2012 i tabellen ovan reducerats.

Tilldelning av aktier skedde i enlighet med SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010 på grund av uppfyllande av målet för TVA. Därför finns det en effekt på resultat per aktie efter utspädning från detta program för 2012. Se not 25 för information om SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram och sida 110 för information om TVA.

18 Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning

	2013						
Belopp redovisat i koncernens balansräkning (Mkr)	**USA Pension**	**USA Sjukvård**	**Tyskland Pension**	**Stor-britannien Pension**	**Sverige Pension**	**Övriga**	**Total**
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	**463**	**805**	**538**	**–**	**259**	**946**	**3 011**
Nuvärde av fonderade förpliktelser	**6 759**	**–**	**6 582**	**2 253**	**1 052**	**1 145**	**17 791**
Avgår: Verkligt värde på förvaltningstillgångar	**-5 122**	**–**	**-2 382**	**-1 849**	**-549**	**-1 085**	**-10 987**
Total	**2 100**	**805**	**4 738**	**404**	**762**	**1 006**	**9 815**
Belopp som redovisas i balansräkningen							
Övriga långfristiga tillgångar	**–**	**–**	**–**	**-9**	**–**	**-78**	**-87**
Avsättningar	**2 100**	**805**	**4 738**	**413**	**762**	**1 084**	**9 902**
Total	**2 100**	**805**	**4 738**	**404**	**762**	**1 006**	**9 815**

	2012						
Belopp redovisat i koncernens balansräkning (Mkr)	USA Pension	USA Sjukvård	Tyskland Pension	Stor-britannien Pension	Sverige Pension	Övriga	Total
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	407	845	279	–	260	866	2 657
Nuvärde av fonderade förpliktelser	6 140	–	5 988	2 086	1 051	1 014	16 279
Avgår: Verkligt värde på förvaltningstillgångar	- 3 857	–	-2 297	-1 611	-511	-831	-9 107
Total	2 690	845	3 970	475	800	1 049	9 829
Belopp som redovisas i balansräkningen							
Övriga långfristiga tillgångar	–	–	–	–	–	-52	-52
Avsättningar	2 690	845	3 970	475	800	1 101	9 881
Total	2 690	845	3 970	475	800	1 049	9 829

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal dotterföretag. De mest signifikanta planerna är pensionsplanerna i USA, Tyskland, Storbritannien och Sverige, som utgör ett tillägg till respektive lands socialförsäkringssystem.

USA

De större pensionsplanerna i USA, motsvarar ca 94% av den totala pensionsförpliktelsen i USA och erbjuder förmåner baserat på antal tjänstgöringsår och genomsnittlig slutlön eller en faktor kopplat till antal tjänstgöringsår. Merparten av dessa planer är stängda för nyinträde och istället erbjuds en premiebestämd pensionslösning. Övergripande ansvar för planerna ligger hos en pensionskommitté vars medlemmar utses av styrelsen för dotterföretaget i USA. Planerna omfattas av statliga fonderingskrav baserat på en lokalt anpassad värdering, vid underskott kan därför ytterligare finansiering krävas för att uppnå full fondering inom sju år.

Dotterföretag i USA har även en sjukvårdsplan som är stängd för nyinträde. Genom dessa planer tillhandahålls vissa hälsovårds – och livförsäkringsförmåner för berättigad pensionerad personal. Bolaget har rätt till en subvention enligt den amerikanska Medicare Program Part D, för kostnader avseende receptbelagda läkemedel för vissa deltagare inom programmet. Per 31 december 2013, uppgick denna ersättningsrätt till 20 Mkr (20).

Tyskland

De större pensionsplanerna i Tyskland motsvarar ca 88% av den totala pensionsförpliktelsen i Tyskland och erbjuder förmåner baserat på antal tjänstgöringsår och slutlön, som indexjusteras vid utbetalning. Merparten av berättigade förmåner beslutas i enlighet med den tyska statliga pensionslagen. Det finns inga statliga fonderingskrav, dock har frivillig fondering delvis skett för planerna genom en Contractual Trust Arrangement (CTA).

Storbritannien

Den största planen i Storbritannien motsvarar ca 89% av den totala förpliktelsen i Storbritannien och erbjuder förmåner baserat på antal tjänstgöringsår och slutlön enligt ett ”career average revalued earnings” (CARE) från och med april 2012. Detta indexjusteras vid utbetalning. Planen är stängd för nyinträde och istället erbjuds en premiebestämd pensionslösning. Övergripande ansvar för planen ligger, i enlighet med planens regelverk, gemensamt hos dotterföretaget och förtroendevalda vilka representeras av arbetsgivar- och arbetstagarrepresentanter. Planen omfattas av statliga fonderingskrav baserat på en lokalt anpassad värdering, vid underskott kan därför upprättande av en fonderingsplan krävas för att uppnå full fondering inom tio år.

Sverige

Den största planen i Sverige motsvarar ca 80% av den totala förpliktelsen i Sverige och erbjuder förmåner baserat på slutlig lön, som indexjusteras vid utbetalning. Förmåner i planen är överenskommelser mellan arbetsgivar – och arbetstagarorganisationer. Planen är stängd för anställda födda efter 1979, vilka istället erbjuds en premiebestämd pensionslösning. De svenska dotterföretagen är ålagda att ha kreditförsäkring som täcker alla pensionsförpliktelser i händelse av obestånd. Det finns inga statliga fonderingskrav, dock har frivillig fondering skett för planen genom en stiftelse som är ålagd att följa statlig reglering. Övergripande ansvar i stiftelsen ligger gemensamt hos de svenska bolagen samt arbetstagarrepresentanter.

Övriga

De mest signifikanta planerna är de fonderade pensionsplanerna i Schweiz, Kanada och Belgien. Utöver dessa finns planer i Frankrike och i Italien där ett engångsbelopp utbetalas vid pensionering respektive avslutad anställning.

18 Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning (forts.)

	2013			2012		
Mkr	**Nuvärdet av förpliktelser**	**Förvaltnings-tillgångars verkliga värde**	**Total**	Nuvärdet av förpliktelser	Förvaltnings-tillgångars verkliga värde	Total
Ingående balanser 1 januari	**18 936**	**-9 107**	**9 829**	17 421	-8 822	8 599
Räntekostnader/(intäkter)	**686**	**-365**	**321**	753	-399	354
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	**495**	**–**	**495**	413	–	413
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	**21**	**–**	**21**	20	–	20
Övrigt	**-11**	**–**	**-11**	–	–	–
Delsumma kostnader	**1 191**	**-365**	**826**	1 186	-399	787
Avkastning från förvaltningstillgångar exklusive räntekostnader/(intäkter)	**–**	**-545**	**-545**	–	-420	-420
Aktuariella (vinster)/förluster - demografiska antaganden	**310**	**–**	**310**	98	–	98
Aktuariella (vinster)/förluster - finansiella antaganden	**-730**	**–**	**-730**	1 426	–	1 426
Erfarenhetsmässiga (vinster)/förluster	**112**	**–**	**112**	410	–	410
Övrigt	**–**	**9**	**9**	–	–	–
Delsumma omvärderingar i övrigt totalresultat	**-308**	**-536**	**-844**	1 934	-420	1 514
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	**–**	**-232**	**-232**	–	-324	-324
Tillskjutna medel från deltagare i planen	**28**	**-8**	**20**	43	-18	25
Utbetalda ersättningar	**-956**	**543**	**-413**	-872	473	-399
Delsumma kassaflöde	**-928**	**303**	**-625**	-829	131	-698
Förvärv av verksamheter	**1 369**	**-971**	**398**	–	–	–
Övrigt	**188**	**-186**	**2**	32	9	41
Valutakursdifferenser	**354**	**-125**	**229**	-808	394	-414
Utgående balans 31 december	**20 802**	**-10 987**	**9 815**	**18 936**	**-9 107**	**9 829**

Specifikation av totala kostnader för ersättning efter avslutad anställning (Mkr)	**2013**	2012
Kostnader avseende förmånsbestämda planer	**826**	787
Kostnader för avgiftsbestämda planer	**339**	391
Totala kostnader	**1 165**	1 178
Varav		
Belopp som belastar rörelseresultat	**851**	826
Belopp som belastar finansiella kostnader	**314**	352
	1 165	1 178

Kassaflödet för 2014 förväntas uppgå till ca 990 Mkr, vilket inkluderar såväl tillskjutna medel till fonderade planer som betalningar för ofonderade och delvis fonderade planer. Förändringen mot föregående år är främst hänförlig till ökade fonderingskrav för vissa pensionsplaner i USA.

	2013			2012		
Specifikation av förvaltningstillgångar	**Marknads-noterade**	**Ej marknads-noterade**	**Total**	Marknads-noterade	Ej marknads-noterade	Total
Statsobligationer	**1 982**	**–**	**1 982**	2 044	–	2 044
Företagsobligationer	**3 145**	**–**	**3 145**	2 945	–	2 945
Aktier	**4 857**	**–**	**4 857**	3 262	–	3 262
Fastigheter	**61**	**582**	**643**	103	479	582
Övrigt, i huvudsak kontanter och andra finansiella fordringar	**99**	**261**	**360**	16	258	274
Total	**10 144**	**843**	**10 987**	8 370	737	9 107

SKF-koncernen strävar efter att balansera riskerna i investering i förvaltningstillgångar genom att ha som målsättning att 30–50% ska utgöras av aktier och resterande del av investeringar med lägre risk, såsom företagscertifikat och statsobligationer.

Investeringsbesluten för de större pensionsplanerna förvaltas i enlighet med ett ramverk avseende matchning av tillgångar samt skulder (ALM). Inom detta ramverk är SKF-koncernens målsättning att matcha förvaltningstillgångar med pensionsförpliktelser. Detta sker genom investeringar i värdepapper med förfallotider som motsvarar förväntad tidpunkt för pensionsutbetalningarna samt i lämplig valuta. SKF Treasury Centre bevakar regelbundet hur durationen och den förväntade avkastningen på tillgångarna matchar de förväntade kassaflödena kopplade till pensionsförpliktelsen. Slutligt investeringsbeslut tas av dotterbolagen tillsammans med SKF Treasury Centre.

Det verkliga värdet på fastigheter i specifikationen av förvaltningstillgångar ovan inkluderar 95 Mkr (98) avseende byggnader i USA samt Schweiz där koncernen är leasetagare under operationella leasingavtal. Leasingkostnaderna för koncernen under dessa leasingavtal var 20 Mkr (7).

	2013					
Väsentliga vägda genomsnittliga antaganden vid årets slut	**USA Pension**	**USA Sjukvård**	**Tyskland Pension**	**Stor-britannien Pension**	**Sverige Pension**	**Övrigt**
Diskonteringsränta	**4,9**	**4,5**	**3,5**	**4,4**	**3,9**	**3,2**
Pensionsindexering[1)]	**n/a**	**n/a**	**1,0**	**3,4**	**2,0**	**n/a**
Årlig löneökning	**3,5**	**n/a**	**3,4**	**3,7**	**3,5**	**3,3**
Förväntad livslängd män/kvinnor[2)]	**20,7/22,9**	**20,5/22,8**	**18,8/22,8**	**21,6/23,7**	**19,6/22,8**	**20,8/23,8**
Årlig ökning av sjukvårdskostnader	**n/a**	**8,0**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**
Vägt genomsnitt av planens duration (år)[3)]	**12,8**	**9,4**	**16,3**	**20,0**	**18,4**	**14,9**

	2012					
Väsentliga vägda genomsnittliga antaganden vid årets slut	USA Pension	USA Sjukvård	Tyskland Pension	Stor-britannien Pension	Sverige Pension	Övrigt
Diskonteringsränta	4,1	3,7	3,5	4,3	3,5	3,3
Pensionsindexering[1)]	n/a	n/a	1,0	2,9	2,0	n/a
Årlig löneökning	4,9	n/a	3,0	3,2	3,5	3,7
Förväntad livslängd män/kvinnor[2)]	18,9/20,9	18,9/20,9	18,6/22,7	21,7/23,8	19,6/22,8	20,7/23,4
Årlig ökning av sjukvårdskostnader	n/a	8,3	n/a	n/a	n/a	n/a
Vägt genomsnitt av planens duration (år)[3)]	12,8	9,5	15,8	20,1	19,4	13,60

[1)] Pensionsindexering avser förändringar orsakade av indexering kopplat primärt till inflation.
[2)] Förväntad livslängd avser den förväntade livslängden för en idag 65 år gammal person uttryckt i år.
[3)] Avser det genomsnittliga antal år som kvarstår fram tills skulden är slutreglerad.
n/a = antagandet är inte tillämpligt eller inte signifikant för planen.

18 Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning (forts.)

Känslighetsanalys av signifikanta antaganden	Förändring av antagande	Påverkan på förpliktelsen Förpliktelse
Diskonteringsränta	+1%	-2 425
	-1%	3 025
Pensionsindexering	+0,5%	550
	-0,5%	-550
Löneökning	+0,5%	350
	-0,5%	-350
Förväntad livslängd	+1 year	600
	-1 year	-625
Sjukvårdskostnader	+1%	100
	-1%	-100

Ovanstående känslighetsanalys baseras på en förändring i ett antagande medan andra antagande är konstanta, se kommentarer till föregående tabell. I praktiken är detta osannolikt, och förändringar i vissa av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningar av pensionsförpliktelsens påverkan i känslighetsanalysen har samma metoder använts som vid beräkning av pensionsskulden inom pensionsförpliktelsen.

Känslighetsanalysen har utförts på samma sätt som tidigare år.

19 Övriga avsättningar

Mkr	**2013 Utgående balans**	Årets avsättningar	lanspråktaget under året	Återföring outnyttjade belopp	Övrigt	Omräknings-effekter	2013 Ingående balans
Ersättningsanspråk	**3 540**	3 029	-41	-29	114	7	460
Övriga långfristiga ersättningar till anställda	**500**	65	-92	-5	25	10	497
Omstruktureringsåtgärder	**484**	466	-297	-25	–	16	324
Miljöåtaganden	**87**	13	-8	–	4	–	78
Övrigt	**400**	126	-111	-26	90	4	317
	5 011	3 699	-549	-85	233	37	1 676

En avsättning om 3 000 Mkr har inkluderats i beloppet för ersättningsanspråk från fjärde kvartalet 2013. SKF-koncernen och andra företag i lagerbranschen är föremål för en utredning som genomförs av EU-kommissionen gällande eventuell överträdelse av EUs konkurrenslag i samband med lagerleveranser till fordonsindustrin i Europa. Koncernen har samarbetat till fullo med EU-kommissionen och har även genomfört en egen internutredning. Koncernen tror att EU-kommissionen eventuellt kommer att bötfälla koncernen under 2014 och, givet utredningens natur, kan bötesbeloppet sannolikt vara materiellt för koncernens resultat och kassaflöde. Baserat på detta avsattes 3 000 Mkr vilket utgör koncernens bästa bedömning av det troliga bötesbeloppet från EU-kommissionen.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda avser i huvudsak ersättningar i samband med jubileer samt program för deltidspensionering. Dessa omfattar anställda i vissa länder och förväntas bli reglerade innan anställning upphör.

Kostnader för omstruktureringar hänförs till SKFs program för att öka effektivitet, reducera kostnader och stärka lönsam tillväxt, som lanserades 2012. Kostnaden för 2013 hänför sig till ersättning för uppsägningar främst i Tyskland och Italien vilka har tagit formen av förtidspensionering och andra frivilliga och överenskomna neddragningar. Avsättningar för miljöåtagande och ersättningsanspråk baserar sig på åtaganden som på balansdagen ännu inte var avslutade. Övriga avsättningar hänför sig främst till försäkringar och dumpning.

Kolumnen övrigt innehåller huvudsakligen BVI och Kaydon.

20 Finansiella skulder

Mkr	Förfalloår	2013 Redovisat värde	2013 Verkligt Värde	2012 Redovisat värde	2012 Verkligt Värde
Långfristiga finansiella skulder					
130 Meur (100 Meur utestående)	2014	**–**	**–**	861	865
100 Meur	2015	**917**	**935**	896	896
100 Meur	2016	**896**	**896**	861	862
1 000 Mkr	2017	**1 000**	**1 001**	1 000	1 001
500 Meur	2018	**4 809**	**4 967**	4 733	4 815
500 Meur	2019	**4 454**	**4 457**	4 274	4 347
750 Meur	2020	**6 640**	**6 698**	–	–
100 Meur	2020	**895**	**936**	–	–
Övriga långfristiga lån	2015-2020	**63**	**63**	100	101
Derivat som innehas för säkringsredovisning	2015-2020	**24**	**24**	5	5
Delsumma långfristiga finansiella skulder		**19 698**	**19 977**	12 730	12 892
Kortfristiga finansiella skulder					
500 Meur (265 Meur utestående)	2013	**–**	**–**	2 277	2 354
130 Meur (100 Meur utestående)	2014	**896**	**902**	–	–
Medellångfristiga lån	2014	**56**	**56**	23	22
Leverantörsskulder	2014	**4 740**	**4 740**	4 189	4 189
Kortfristiga lån	< 3 månader	**248**	**248**	243	244
Derivat som innehas för handel	2014	**133**	**133**	161	161
Derivat för säkringsredovisning	2014	**313**	**313**	241	241
Delsumma kortfristiga finansiella skulder		**6 386**	**6 392**	7 134	7 211
		26 084	**26 369**	19 864	20 103

Derivat är klassade som ”Finansiell skuld värderad till verkligt värderad via resultaträkningen” och faller inom nivå 2 i hierarkin förverkligt värde för både 2013 och 2012. Resten av de finansiella skulderna är klassade som ”Övriga finansiella skulder”.

Lånet om 100 Meur som förfaller 2016 kan återbetalas vid valfri tidpunkt före förfallodagen. För samtliga övriga lån i tabellen ovan anges det datum då koncernen tidigast är förpliktigad att återbetala lånen.

Två lån om 100 Meur och lånet på 750 Meur är föremål för säkring av verkligt värde. För lånet på 100 Meur med förfall 2015 har fast EUR-ränta swapats till rörlig EUR-ränta och för 100 Meur-lånet med förfall 2014 har rörlig EUR-ränta swapats till rörlig SEK-ränta. För lånet om 750 Meur har fast EUR-ränta swapats till rörlig USD-ränta.

Två 100 Meur lån med förfall 2016 och 2020 och de två 500 Meur-lånen utgör säkringsinstrument vid säkringar av nettoinvesteringar i utländska verksamheter. Verkligt värde för dessa EUR-lån uppgick till 11 256 Mkr (9 188) per balansdagen.

Mer upplysningar gällande finansiell riskhantering lämnas i not 28. De metoder som använts för fastställande av verkligt värde beskrivs i not 1. Upplysningar om räntor för lånen lämnas i moderbolagets not 11.

21 Leasing

Framtida minimiåtaganden avseende leasingavtal per 31 december (Mkr)	**2013** Finansiella leasingavtal	**2013** Operativa leasingavtal	2012 Finansiella leasingavtal	2012 Operativa leasingavtal
Inom ett år	**8**	**553**	9	465
Senare än ett år men inom fem år	**26**	**1 179**	27	977
Senare än fem år	**19**	**482**	27	381
Totalt	**53**	**2 214**	63	1 823
Avgår: Ränta	**-5**		-8	
Nuvärde av minimibetalningar enligt finansiella leasingavtal	**48**		55	
Avgår: Kortfristig del	**-8**		-7	
Långfristig del	**40**		48	

Nettokostnaden för operativa leasingavtal var 579 Mkr (565). De mest signifikanta operativa leasingavtalen inkluderar hyra av byggnader, kontorslokaler och maskiner främst i USA, Kina, Sverige, Tyskland och Belgien. Villkorade hyror samt intäkter från uthyrning i andra hand var obetydliga för de år som presenteras.

22 Övriga kortfristiga skulder

Mkr	**2013**	2012
Upplupna kostnader personal	**2 587**	1 984
Förutbetalda intäkter	**310**	320
Skulder mervärdesskatt, netto	**232**	292
Förskottsbetalningar från kunder	**224**	230
Övriga upplupna kostnader	**1 568**	1 983
Övriga kortfristiga skulder	**1 216**	1 128
	6 137	5 937

23 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Följande panter har ställts som säkerhet för lån och andra åtaganden (Mkr)	**2013**	2012
Fastighetsinteckningar	**–**	10
Företagsinteckningar	**36**	44
	36	54

Inteckningar tas upp till nominella värden.

Eventualförpliktelser till nominellt värde (Mkr)	**2013**	2012
Garantier	**37**	23
Övriga ansvarsförbindelser	**32**	30
	69	53

24 Närstående

SKF-koncernens transaktioner med närstående (Mkr)	**2013**	2012
Intresseföretag:		
Försäljning av varor och tjänster	**48**	33
Inköp av varor och tjänster	**197**	134
Fordringar per 31 december	**6**	2
Skulder per 31 december	**31**	13

Under 2007 transfererade Knut och Alice Wallenbergs stiftelse sitt aktieinnehav i AB SKF till Foundation Asset Management Sweden AB ("FAM").

FAMs uppdrag är att via samordning på ett effektivt sätt skapa en god och uthållig avkastning till Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Marianne och Marcus Wallenbergs Stiftelse och Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond ("Stiftelserna"). Målet med Stiftelserna är att stödja forskning och utbildning genom anslag, primärt till svenska universitet.

SKF-koncernen har inga indikationer på att FAM har anskaffat ägarskapet i koncernen i annat syfte än investeringssyfte. Inga signifikanta transaktioner har identifierats utöver aktieutdelning som betalats ut till FAM under året. Vid utgången av 2013 är FAM den största aktieägaren i moderbolaget och innehar 29,5% (29,5) av rösterna och 12,9% (12,9) av aktiekapitalet.

Övriga närstående transaktioner inkluderar ersättningar till ledande befattningshavare såsom beskrivna i not 25. För en lista över betydande dotterföretag, se not 8 till moderbolagets finansiella rapporter.

25 Ersättningar till ledande befattningshavare

Löner och andra ersättningar till SKFs styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen

AB SKFs årsstämma fastställde i april 2013 styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till koncernledningen, vilka sammanfattas nedan.

Med koncernledningen avses VD och övriga medlemmar av ledningsgruppen. Riktlinjerna tillämpas med avseende på medlem i koncernledningen som utses efter riktlinjernas antagande och i övrigt i den mån ingångna avtal så medger.

Riktlinjerna avser att säkerställa att SKF-koncernen kan attrahera och behålla marknadens bästa arbetskraft för att därigenom stödja SKF-koncernens affärsidé och strategi. Ersättning till medlem i koncernledningen ska utformas efter marknadsmässiga villkor och samtidigt stödja aktieägarintresset.

Den totala ersättningen till medlem i koncernledningen består huvudsakligen av följande komponenter: fast lön, rörlig lön, prestationsaktier, pensionsförmåner, villkor för uppsägning och avgångsvederlag samt övriga förmåner såsom tjänstebil. Dessa komponenter ska skapa en balanserad ersättning som återspeglar såväl individuell prestation och ansvar som SKF-koncernens övergripande resultat.

Fast lön

Den fasta lönen för medlem i koncernledningen ska grundas på marknadsmässiga förutsättningar. Den fastställs med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. SKF-koncernen använder ett internationellt välkänt utvärderingssystem, International Position Evaluation (IPE), för att fastställa befattningens omfattning och ansvarsnivå. Marknadsundersökningar av lönenivåer genomförs regelbundet. Koncernledningsmedlemmens prestation utvärderas regelbundet och resultatet används som utgångspunkt vid den årliga lönerevisionen.

Rörlig lön

Den rörliga lönen för medlem i koncernledningen baseras på ett prestationsrelaterat program. Programmet syftar till att motivera och belöna värdeskapande insatser för att stödja operationella och finansiella mål.

Det prestationsrelaterade programmet är huvudsakligen baserat på SKF-koncernens kortsiktiga resultat, fastställt enligt SKFs finansiella styrmodell, Total Value Added (TVA). TVA är en förenklad så kallad economic value-added model. Denna modell syftar till att förbättra rörelseresultatet, reducera kapitalet och skapa en lönsam tillväxt. TVA är rörelseresultatet minskat med kapitalkostnaden före skatt i det land där verksamheten bedrivs. Utvecklingen av TVA-resultatet för SKF-koncernen korrelerar väl med aktiekursens utveckling över en längre tidsperiod.

Den rörliga lönen enligt programmet är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och varierar mellan 40% och 70% för personer i koncernledningen.

Om SKF-koncernens resultat inte är i enlighet med kraven i det rörliga löneprogrammet utbetalas ingen rörlig lön. Den maximala rörliga lönen kommer inte att överstiga 70% av den totala fasta årslönen för medlemmarna i koncernledningen.

25 Ersättningar till ledande befattningshavare (forts.)

Prestationsaktier
Årsstämman 2013 beslutade om införande av SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2013. Villkoren för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2013 är i allt väsentligt desamma som villkoren för tidigare prestationsbaserade aktieprogram som är en del av riktlinjerna för ersättning till koncernledningen som beslutades på årsstämmorna 2008 – 2012 och som sammanfattats i not 25 i Noter till koncernens bokslut i årsredovisningen 2012.

Programmet omfattar högst 310 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i SKF-koncernen, inklusive koncernledningen, med möjlighet till vederlagsfri tilldelning av SKF B-aktier.

Antalet aktier som kan komma att tilldelas ska vara relaterat till graden av uppfyllnad av det TVA-mål som styrelsen fastställt för räkenskapsåret 2013, samt utvecklingen av TVA för räkenskapsåret 2015 jämfört med räkenskapsåret 2013. Högst 1.000.000 SKF B-aktier kan komma att tilldelas under programmet.

Baserat på TVA för räkenskapsåret 2013 kan deltagarna i programmet preliminärt komma att tilldelas ett antal aktier per person, vilket kan uppgå till högst följande antal aktier per person inom de olika nyckelgrupperna:

- Koncernchef och verkställande direktör – 10 000 aktier
- Affärsområdeschefer och vice verkställande direktör – 5 000 aktier
- Övriga medlemmar i koncernledningen – 3 500 aktier
- Chefer för större affärsenheter och övriga senior managers – 1 250 - 1 800 aktier

Efter utgången av räkenskapsåret 2015 görs en jämförelse mellan TVA för räkenskapsåret 2013 och TVA för räkenskapsåret 2015. Förändringen i TVA mellan de två räkenskapsåren anges i procent. Slutlig tilldelning av aktier fastställs genom att det preliminära antalet tilldelade aktier multipliceras med förändringen i TVA i procent. Om förändringen är positiv kommer således deltagarna att erhålla fler aktier i slutlig tilldelning än vad som tilldelades preliminärt, medan om förändringen är negativ kommer deltagarna att erhålla färre aktier i slutlig tilldelning än vad som tilldelades preliminärt. Slutlig tilldelning kan dock i intet fall överstiga 200 % av det preliminära antalet tilldelade aktier per person. Deltagarna i programmet kan således i slutlig tilldelning erhålla högst följande antal aktier per person inom de olika nyckelgrupperna:

- Koncernchef och verkställande direktör – 20 000 aktier
- Affärsområdeschefer och vice verkställande direktör – 10 000 aktier
- Övriga medlemmar i koncernledningen – 7 000 aktier
- Chefer för större affärsenheter och övriga senior managers – 2 500 - 3 600 aktier

Deltagarna ska inte erlägga någon betalning för sina rättigheter under programmet.

Övriga förmåner
SKF-koncernen tillhandahåller övriga förmåner till medlem i koncernledningen i enlighet med lokal praxis. Det samlade värdet av övriga förmåner ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde som i princip ska motsvara vad som är sedvanligt på marknaden.

Övriga förmåner kan vara till exempel tjänstebil, sjukvårdsförsäkring och hemservice.

Pension
SKF-koncernen eftersträvar att så långt som möjligt utforma pensionsplaner med avgiftsbaserade lösningar, vilket innebär att en premie betalas som utgör en viss procent av den anställdes årslön. Åtagandet begränsas i dessa fall till att betala avtalad premie till försäkringsbolag som tillhandahåller en pensionsförsäkring.

Medlem i koncernledningen har i normalfallet utöver en grundpension – som för svenskar i normalfallet utgör ITP-pension – en premiebaserad tilläggspensionsplan. I denna tilläggsplan tillförsäkras medlemmar i koncernledningen möjlighet att intjäna pensionsrätt på den del av den fasta årslönen som överstiger nivån för grundpensionen. Pensionsåldern för medlem i koncernledningen är i normalfallet 65 år.

Uppsägningstider och avgångsvederlag
Medlem i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Om anställningen upphör på bolagets initiativ ska anställningen upphöra omgående. Den anställde ska dock erhålla avgångsvederlag i relation till antalet tjänsteår, dock maximalt två fasta årslöner.

Styrelsens rätt att frångå riktlinjerna för ersättning
Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Beredning av frågor om ersättning till koncernledningen
AB SKFs styrelse har tillsatt en ersättningskommitté. I kommittén ingår maximalt fyra styrelseledamöter. Ersättningskommittén bereder alla ärenden gällande dels riktlinjer för ersättning till koncernledningen, dels anställningsvillkor för verkställande direktören.

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen presenteras för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana riktlinjer för godkännande. Verkställande direktörens anställningsvillkor ska godkännas av styrelsen.

Styrelsen
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode i enlighet med årsstämmans beslut. Vid AB SKFs årsstämma 2013 beslutades om ett fast arvode till styrelsen om 4 087 500 kronor, att fördelas med 1 200 000 kronor till ordföranden och med 412 500 kronor till envar av övriga stämmovalda ledamöter, som ej är anställd i bolaget.

Vidare beslutades om ett rörligt arvode beräknat enligt nedan. För styrelsens ordförande beslutades om ett rörligt arvode motsvarande värdet av det antal SKF B-aktier vars värde efter årsstämman 2013 uppgår till 400 000 kronor. För envar av övriga styrelseledamöter som ej är anställd i bolaget beslutades om ett rörligt arvode motsvarande värdet av det antal SKF B-aktier vars värde efter årsstämman 2013 uppgår till 137 500 kronor. Vid bestämmande av det rörliga arvodet ska (i) antalet aktier fastställas genom att dela beloppet på 400 000 kronor respektive 137 500 kronor med den genomsnittliga senaste betalkursen för en SKF B-aktie enligt noteringarna på NASDAQ OMX Stockholm AB under de fem handelsdagar som följer närmast efter den dag då aktien handlas utan rätt till utdelning 2013 och (ii) värdet av en SKF B-aktie bestämmas till

den genomsnittliga senaste betalkursen enligt noteringarna på NASDAQ OMX Stockholm AB under de fem handelsdagarna närmast efter publiceringen av bolagets bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2013. Efter årsstämman 2013 fastställdes antalet aktier enligt (i) ovan till 2 528,76 aktier för styrelsens ordförande och till 869,26 aktier för envar av övriga styrelseledamöter. Efter bokslutskommunikén enligt (ii) ovan bestämdes värdet av en SKF B-aktie till 172,88 kronor. Det rörliga arvodet uppgår till 437 173 kronor för styrelsens ordförande och till 150 278 kronor för envar av övriga styrelseledamöter, och kommer att betalas ut i april 2014.

Slutligen beslutades om ett arvode för kommittéarbete om 765 000 kronor, att fördelas med 175 000 kronor till revisionskommitténs ordförande, med 125 000 kronor till envar av övriga ledamöter i revisionskommittén, med 100 000 kronor till ersättningskommitténs ordförande och med 80 000 kronor till envar av övriga ledamöter i ersättningskommittén.

Verkställande direktören och koncernchefen

Tom Johnstone, verkställande direktör och koncernchef för AB SKF, erhöll under 2013 lön och andra ersättningar från bolaget om sammanlagt 11 856 275 kronor, vilket inkluderar 1 180 552 kronor hänförligt till SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010. Därtill var Tom Johnstone berättigad till kortsiktig rörlig lön om 1 967 389 kronor baserad på 2012 års resultat. Tom Johnstones fasta årslön för 2014 kommer att uppgå till 10 000 000 kronor.

Den rörliga lönen under 2013 baserades på ett kortsiktigt prestationsbaserat program och beräknades i huvudsak utifrån SKF-koncernens resultat i enlighet med koncernens finansiella styrmodell benämnd Total Value Added, TVA. TVA är en förenklad "economic value-added model", se sidan 110.

Under början av 2013 tilldelades Tom Johnstone 6 920 SKF B-aktier enligt SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010. SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram beskrivs vidare på sidorna 151-152 och 155.

Vid eventuell uppsägning från AB SKFs sida av Tom Johnstone utgår avgångsvederlag uppgående till maximalt två årslöner.

Tom Johnstones pensionsålder är 60 år. Tom Johnstone har rätt till en livslång förmånsbestämd ålderspension uppgående till 40% av 3 884 663 kronor motsvarande 1 553 865 kronor per år. Beloppet

3 884 663 kronor ska indexeras i enlighet med inkomstbasbeloppet (definierat enligt 1 kap 6 § lagen (1998:674) om inkomstgrundande ålderspension) dock maximalt med 5% för ett enskilt år. Den förmånsbestämda pensionen intjänas successivt enligt de principer som allmänt tillämpas inom bolaget. Pensionen är därefter inte villkorad av framtida anställning. Härutöver ska AB SKF erlägga en årlig premie till Tom Johnstones framtida pensionsförmåner motsvarande 35% av skillnaden mellan Tom Johnstones fasta årslön och det belopp på vilket Tom Johnstones förmånsbestämda ålderspension beräknas enligt ovan. Denna del av Tom Johnstones pension är avgiftsbestämd. Kostnaden för Tom Johnstones samtliga pensionsförmåner under 2013 uppgick till 5 721 684 kronor. Tom Johnstones aktieinnehav (eget och/eller närståendes) i SKF samt väsentliga aktieinnehav eller delägarskap (eget och/eller närståendes) i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med, redovisas i bolagsstyrningsrapporten.

Koncernledningen

SKFs koncernledning, vid årets slut 13 personer, erhöll under 2013 (exklusive verkställande direktören) lön och andra ersättningar motsvarande sammanlagt 63 001 964 kronor, varav 51 069 796 kronor utgjorde fast årlig lön, 6 455 602 kronor kortsiktig rörlig lön baserad på 2012 års resultat och 5 476 566 kronor var hänförligt till SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010. De fasta lönebeloppen avser de personer som under året tillkommit respektive lämnat koncernledningen, och redovisas med de belopp som berörda personer uppburit under den period respektive individ varit med i koncernledningen.

Den rörliga lönen för koncernledningen baserades på ett kortsiktigt prestationsbaserat program och beräknades i huvudsak utifrån SKF-koncernens resultat i enlighet med koncernens finansiella styrmodell benämnd Total Value Added (TVA). TVA är en förenklad "economic value-added model", se sidan 110.

Under början av 2013 tilldelades koncernledningen (exklusive verkställande direktören) 32 904 SKF B-aktier enligt SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010. SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram beskrivs vidare på sidorna 151-152 och 155.

Vid eventuell uppsägning från bolagets sida av personer i koncernledningen utgår avgångsvederlag uppgående till maximalt två årslöner.

Under 2003 beslutade styrelsen om införande av en premiebaserad avgiftsbestämd tilläggspensionsplan för koncernledningen i de svenska bolagen inom SKF-koncernen. Sedan 2012 är pensionsåldern i normalfallet 65 år. Verkställande direktören omfattas inte av denna pensionsplan. Planen berättigar berörda högre chefer till ett tillägg till den ålderspension som följer av ITP-planen. Premier baserade på respektive individs pensionsberättigande lön (dvs. i normalfallet den fasta månadslönen exklusive semestertillägg, omräknad till årslön) överstigande 30 inkomstbasbelopp betalas för de chefer som omfattas av den premiebaserade planen. Medlemmar i koncernledningen anställda före år 2005 har förmånsbaserade ålderspensionslöften hänförliga till tidigare pensionsplaner. Koncernledningsmedlemmar omfattas aldrig av både förmånsbaserad pension och premiebaserad pension för samma del av deras pensionslöfte.

25 Ersättningar till ledande befattningshavare (forts.)

	Fast lön och övriga förmåner[1] / fasta styrelsearvoden		Kortsiktig rörlig lön / rörligt styrelsearvode		Prestationsbaserade Aktieprogram		Ersättningar för kommittéarbete	Brutto-pensions-kostnad[2]
Belopp i kronor	Utbetalat belopp 2013[3]	Kostnads-fört belopp 2013[3]	Utbetalat belopp 2013 avseende 2012[3]	Kostnads-fört belopp 2013[3]	Utbetalat belopp 2013 avseende tidigare år[3),6)]	Kostnads-fört belopp 2013[3]	Utbetalat och kostnads-fört belopp 2013[3]	Kostnads-fört belopp 2013[3]
Styrelse för AB SKF								
Leif Östling	1 200 000	1 200 000	396 860	478 227	–	–	225 000	–
Ulla Litzén	412 500	412 500	136 421	164 391	–	–	125 000	–
Winnie Fok	206 250	–	136 421	17 746	–	–	–	–
Lena Treschow Torell	412 500	412 500	136 421	164 391	–	–	–	–
Peter Grafoner	412 500	412 500	136 421	164 391	–	–	80 000	–
Lars Wedenborn	412 500	412 500	136 421	164 391	–	–	255 000	–
Joe Loughrey	412 500	412 500	136 421	164 391	–	–	–	–
Jouko Karvinen	412 500	412 500	136 421	164 391	–	–	80 000	–
Baba Kalayani	412 500	412 500	136 421	164 391	–	–	–	–
Koncernchef[4]	10 675 723	10 392 554	1 967 389	77 390	1 180 552	-46 800	–	5 721 684
Koncernledning[4), 5)]	51 069 796	51 149 622	6 455 602	2 913 486	5 476 566	-101 244	–	24 938 529
varav AB SKF	42 514 676	42 477 466	5 202 570	2 764 286	4 639 447	-56 052	–	23 079 836
Total	66 039 269	65 629 676	9 911 219	4 637 586	6 657 118	-148 044	765 000	30 660 213
varav AB SKF	57 484 149	56 957 520	8 658 187	4 488 385	5 819 999	-102 852	765 000	28 801 520

[1] Övriga förmåner inkluderar tjänstebostad, tjänstebil och liknande förmåner.
[2] Avser betalda premier under premiebaserade planer samt bruttokostnad under förmånsbestämda planer.
[3] *Utbetalat belopp* är hänförligt till kassautflödet och är de belopp som en person erhåller under ett specifikt kalenderår. Beloppen inkluderar ersättningar för tjänstgöring under det angivna kalenderåret, såsom lön, men kan också inkludera ersättningar för tjänstgöring ett tidigare år då utbetalningen skett efter årets slut, t.ex. programmen för rörlig lön.
Kostnadsfört belopp är primärt hänförligt till koncernens kostnader för tjänster utförda av en person under ett specifikt kalenderår, men kan också inkludera justeringar eller återföringar avseende tidigare år. Följaktligen kan skillnader uppstå mellan utbetalda belopp och kostnadsförda belopp då kostnaden kan uppkomma under ett annat kalenderår än det kalenderår då utbetalningen sker till personen. Den största skillnaden rör rörlig lön, rörliga styrelsearvoden och Prestationsbaserade Aktieprogram, men skillnader finns även avseende upplupen semester och ackumulerad ledighet. Däremot finns inga skillnader avseende ersättning för kommittéarbete.
[4] Total pensionsskuld hänförlig till koncernledning (inklusive koncernchef) och tidigare koncernchef uppgick till 118 Mkr.
[5] Exklusive koncernchefen. Inkluderar personer som under året tillkommit respektive lämnat koncernledningen, redovisade med belopp som berörda personer uppburit under den period respektive individ varit med i koncernledningen och inkluderar endast ersättning i deras egenskap av medlem i koncernledningen.
[6] Angivna belopp avser förmånsvärdet.

SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram

Tilldelning av aktier enligt SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram förutsätter normalt att de personer som omfattas av respektive program är anställda i SKF-koncernen under hela den treåriga mätperioden.

- SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010: Under början av 2013 tilldelades aktier enligt SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2010. Totalt tilldelades 259 231 SKF B-aktier enligt villkoren för programmet, baserat på graden av uppfyllnad av TVA under treårsperioden 2010 till 2012.
- SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2011: Tilldelning av aktier genomfördes i början av 2014. Totalt tilldelades 171 094 SKF B-aktier enligt villkoren för programmet, baserat på graden av uppfyllnad av TVA under treårsperioden 2011 till 2013.
- SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2012: Det kommer inte att ske någon tilldelning av aktier till följd av att TVA-målet för räkenskapsåret 2012 inte uppnåtts.
- SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2013: Det kommer inte att ske någon tilldelning av aktier till följd av att TVA-målet för räkenskapsåret 2013 inte uppnåtts.

För ytterligare information om SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram, se sidan 151-152.

Kostnader för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram

Kostnaderna är baserade både på det verkliga värdet av SKF B-aktien vid tilldelningen och det antal aktier som förväntades bli intjänade den 31 december vardera år. Verkliga värdet av SKF B-aktien vid tilldelningen har fastställts, såsom beskrivits i not 1, till 177,6 kronor för SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2011. Under 2013 reverserades kostnader om 1 Mkr (13) exklusive sociala avgifter.

Den totala avsättningen för samliga program uppgick till 33 Mkr (72) och en avsättning om 7 Mkr (15) har gjorts för sociala avgifter för samtliga program.

För att fullgöra AB SKFs åtaganden i enlighet med SKFs Prestationsbaserade Aktieprogram 2011, ingick SKF International AB ett equity swap-avtal med en finansiell institution. Avtalet inkluderar en möjlighet att få SKF-aktier levererade av den finansiella institutionen till deltagarna i programmet. Verkligt värde av equity-swap avtalet uppgick till 22 Mkr per den 31 december 2013. Betalning för aktierna i swappen redovisades som en minskning av eget kapital och en motsvarande skuldföring.

Aktierelaterad ersättning som regleras med kontanter

Vid årsstämman 2013 tilldelades styrelsen ett rörligt arvode beräknat enligt vad som anges på sida 152. Det rörliga arvodet uppgår till totalt 1 489 119 kronor (1 487 903) och kommer att betalas ut i april 2014.

Könsfördelning i styrelse och koncernledning	**2013**		2012	
Koncernen	**Antal personer**	**Varav män**	Antal personer	Varav män
Moderbolagets styrelse inklusive koncernchef	**11**	**82%**	12	75%
Koncernledning inklusive koncernchef	**13**	**77%**	14	79%
Moderbolaget				
Moderbolagets styrelse inklusive koncernchef	**11**	**82%**	12	75%
Koncernledning inklusive koncernchef	**11**	**73%**	11	73%

26 Ersättningar till revisorer

Ersättningar till koncernens revisorer uppgår till följande (Mkr)	**2013**	2012
Revisionsarvoden	**33**	37
Revisionsrelaterade arvoden	**1**	2
Skattearvoden	**10**	4
Övriga arvoden till revisorer	**2**	2
	46	45
Moderbolagets andel (Mkr)		
Revisionsarvoden	**4**	3
Revisionsrelaterade arvoden	**1**	1
Skattearvoden	**2**	–
Övriga arvoden till revisorer	**0**	1
	7	5

Revisionsarvoden avser granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning liksom andra arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisor. Revisionsrelaterade arvoden avser främst granskning av SKF-koncernens hållbarhetsrapport. Skattearvoden och övriga arvoden till revisorer avser alla andra konsultuppdrag.

Vid årsstämman 2013 valdes PWC till revisor i AB SKF till och med årsstämman 2017. Revisorsarvoden för 2013 avser PWC medan revisorsarvoden för 2012 avser KPMG.

27 Medelantal anställda

	2013		2012	
	Antal anställda	**Varav män**	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget i Sverige	**613**	**65%**	582	62%
Dotterföretag i Sverige	**2 248**	**83%**	2 312	81%
Dotterföretag utomlands	**42 359**	**78%**	41 274	79%
	45 220	**78%**	44 168	79%

Geografisk fördelning av medelantal anställda i utländska dotterföretag	**2013**		2012	
	Antal anställda	**Varav män**	Antal anställda	Varav män
Frankrike	**2 796**	**81%**	3 156	82%
Italien	**3 301**	**78%**	3 379	77%
Tyskland	**6 242**	**87%**	5 897	87%
Övriga Västeuropa exklusive Sverige	**3 679**	**84%**	3 651	83%
Central- och Östeuropa	**3 821**	**64%**	3 906	65%
USA	**5 438**	**75%**	5 247	73%
Kanada	**220**	**80%**	239	78%
Mexico	**1 410**	**70%**	1 192	68%
Latinamerika	**2 602**	**89%**	2 401	88%
Kina	**6 211**	**63%**	5 746	69%
Indien	**3 054**	**95%**	3 274	96%
Övriga asiatiska länder/Stillahavsområdet	**3 255**	**82%**	2 840	81%
Mellanöstern och Afrika	**330**	**72%**	346	79%
	42 359	**78%**	41 274	79%

28 Finansiell riskhantering

SKF-koncernens övergripande finansiella mål är att skapa värde för sina aktieägare. Avkastningen på aktieägarnas investering i SKF-koncernen bör långsiktigt överstiga den riskfria räntan med runt fem procentenheter. Detta utgör grunden för SKF-koncernens finansiella mål och finansiella styrmodell.

SKF-koncernen definierar sitt förvaltade kapital som sysselsatt kapital. Från om med januari 2014 är ett av koncernens långfristiga finansiella mål att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på 20%.

Målet för SKF-koncernens kapitalstruktur är
– en skuldsättningsgrad på runt 50%, vilket motsvarar
– en soliditet på runt 35%, eller
– en nettoskuldsättning på runt 80%.

Nyckeltal[1]	**2013**	2012
Totalt eget kapital, Mkr	**21 152**	22 468
Skuldsättningsgrad, %	**59,2**	52,8
Soliditet, %	**29,8**	37,0
Nettoskuldsättningsgrad, %	**117,3**	72,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**7,5**	16,2

[1] En definition av nyckeltalen ovan återfinns på sidan 196.

Syftet med den kapitalstruktur som uppställts som mål är att uppnå en lämplig balans mellan eget kapital och lånefinansiering. På detta sätt säkerställs en finansiell flexibilitet för koncernen vilket möjliggör fortsatta investeringar i verksamheten med bibehållet starkt kreditbetyg. Koncernens policy och struktur för lånefinansiering beskrivs längre fram i noten.

SKF-koncernens verksamhet är utsatt för olika slags finansiella risker; marknadsrisker (valuta-, ränte- och övriga prisrisker), likviditetsrisker och kreditrisker, som alla diskuteras nedan.

Koncernen har en finanspolicy som definierar valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker och fastställer ansvar och befogenheter för hanteringen av dessa risker. Finanspolicyn uttrycker syftet att eliminera eller minimera risker och att bidra till en förbättrad avkastning genom aktiv hantering av riskerna. Hanteringen av riskerna och ansvaret för den totala finansverksamheten är till största delen centraliserad till SKF Treasury Centre, koncernens internbank.

Finanspolicyn fastställer de finansiella riskmandat samt de instrument som är tillåtna i hantering av finansiella risker. Derivatinstrument används i huvudsak för att minska koncernens exponering mot fluktuationer i valutakurser och räntor. Koncernen använder också derivatinstrument för trading med begränsningar som fastställts i koncernens policy.

Marknadsrisk – valutarisk

SKF-koncernen är utsatt för valutakursförändringar i framtida betalningsflöden hänförliga till såväl kontrakterade som förväntade kommersiella åtaganden samt lån och placeringar i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering. Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterföretags resultat och nettotillgångar till svenska kronor, så kallad exponering av eget kapital.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår främst vid koncerninterna transaktioner mellan tillverkande SKF-företag och SKF-koncernens försäljningsföretag belägna i andra länder vilka i sin tur säljer produkterna till sina kunder på den lokala marknaden vanligtvis i lokal valuta. I några länder kan det förekomma transaktionsexponering på grund av att försäljning till externa kunder sker i annan valuta än den lokala. Koncernens huvudsakliga kommersiella valutaflöden hänför sig främst till export från Europa till Nordamerika och Asien samt till flöden inom Europa. De valutakurser och betalningsvillkor som tillämpas för internhandeln mellan koncernbolagen fastställs av SKF Treasury Centre. Valutaexponeringen och risken minskas väsentligt genom att de interna transaktionerna kan nettas mot varandra. De betalningsflöden som hanteras av SKF Treasury Centre kunde genom nettning reduceras från 51 485 Mkr (54 318) till 3 330 Mkr (4 019). Detta belopp utgjorde koncernens huvudsakliga transaktionsexponering exkluderat valutasäkringar.

Koncernens policy har varit att säkra valutaflöden i genomsnitt 1 till 6 månader framåt i tiden. Säkringsredovisning enligt de krav som ställs i IAS 39 har endast tillämpats för USD.

Nettovalutaflöden (Mkr)	**2013**	2012
USD	**5 386**	5 220
USD-relaterad[1]	**2 435**	2 795
EUR	**-5 976**	-4 959
Övriga[2]	**1 485**	963
SEK	**-3 330**	-4 019

[1] AUD, CAD, NZD, SGD, THB och ZAR
[2] Övriga består av 10 olika valutor

Som framgår av tabellen ovan består SKF-koncernens huvudsakliga transaktionsexponering av USD och USD-relaterade valutor som går mot EUR och SEK. Känslighetsanalysen är baserad på samma nettovalutaflöden 2014 som för 2013 och visar att en 5% starkare SEK gentemot USD och USD-relaterade valutor skulle påverka resultatet före skatt negativt med cirka 400 Mkr (300), inkluderat säkringstransaktioner. Effekterna av exponeringen av det egna kapitalet vid omvärderingen av dotterföretagens balansräkningar till kronor har inte beaktats. Utestående USD-säkringar vid årsskiftet täcker cirka 75% av 2 månaders (6) nettoflöden i USD.

28 Finansiell riskhantering (forts.)

En känslighetsanalys baserad på de utestående positionerna den 31 december visar att resultatet före skatt skulle ha varit oförändrat (försämrats eller förbättrats med 21 Mkr) om valutakursen för SEK hade stärkts respektive försvagats med 5% gentemot alla övriga valutor och säkringsreserven i eget kapital skulle ha ökat respektive minskat med 26 Mkr (84) från omvärdering av kassaflödessäkringar.

Exponering av eget kapital

Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkningen av utländska dotterföretags resultat och nettotillgångar till SEK. För att reducera omräkningseffekter har koncernen säkrat delar av sitt nettoinnehav i utländska dotterbolag, för detaljer se sidan 159.

Marknadsrisk – ränterisk

SKF-koncernen definierar ränterisk som koncernens risk för ofördelaktiga fluktuationer i kassaflödet då räntenivån ändras. Vid årsskiftet uppgick de totala räntebärande skulderna till 30 776 Mkr (25 149) och de totala räntebärande tillgångarna till 6 659 Mkr (9 491). Hantering av överskottslikviditet och upplåning är koncentrerat till SKF Treasury Centre. Genom matchning av löptider för placeringar och lån kan koncernens exponering för ränteförändringar reduceras.

Exponeringen för valuta- och ränterisk vid upplåning i utländsk valuta har hanterats med valuta- och ränteswapar för lån i EUR med fast ränta som swapats till rörlig EUR, SEK och USD ränta.

Baserat på den räntebärande nettoskulden per balansdagen skulle en ofördelaktig förändring av räntenivån med 1% minska resultatet före skatt med 140 Mkr (50), inkluderat effekten av derivat. För detaljer över räntenivåer för individuella lån, se not 11 till moderbolagets finansiella rapporter.

Marknadsrisk – prisrisk

Marknadsrisker inkluderar också andra prisrisker och för SKF-koncernen är risken för fluktuationer i aktiekurser och index på börsen den mest relevanta risken.

Per den 31 december hade SKF-koncernen innehav i noterade aktier, kategoriserade som finansiella tillgångar som kan säljas, till ett värde av 415 Mkr (403). Om aktiekursen hade varit 5% högre/lägre per balansdagen skulle reserven finansiella tillgångar som kan säljas i eget kapital ha varit 20 Mkr (20) högre/lägre.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk, även kallad finansieringsrisk, utgörs av risk för att koncernen skulle få problem att anskaffa medel för att möta åtaganden.

Enligt koncernens policy ska SKF-koncernen, utöver befintlig lånefinansiering, ha en betalningsberedskap i form av tillgänglig likviditet och/eller långsiktiga kreditlöften. Per balansdagen hade koncernen, utöver egen likviditet, tillgängliga kreditlöften om 500 Meur fördelade på 10 banker, vilka löper ut 2017 och två tillgängliga kreditlöften om 3 000 Mkr som löper ut 2016 och 2017.

Ett gott kreditbetyg är viktigt för hantering av likviditetsrisk. Koncernen har ett kreditbetyg för långa krediter om BBB+ och Baa1 från Standard & Poor's respektive Moody's Investor Service.

Nedanstående tabell visar SKF-koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder. Dessutom inkluderas derivat med positiva och negativa betalningsflöden. Alla finansiella instrument med avtalade betalningar per den 31 december 2013 är inkluderade i analysen. Planerade framtida skulder är inte inkluderade. Belopp i utländsk valuta har omräknats till SEK med balansdagens kurs. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

	2013 Kassaflöde			
Mkr	**2014**	**2015**	**2016-2018**	**2019 och senare**
Lån	-1 722	-1 392	-7 718	-12 546
Leverantörsskulder	-4 740	–	–	–
Derivat				
Utflöde	-34 825	-98	-277	–
Inflöde	34 971	184	449	–
Total	**-6 316**	**-1 306**	**-7 546**	**-12 546**

	2012 Kassaflöde			
Mkr	2013	2014	2015-2017	2018 och senare
Lån	-2 952	-1 270	-3 460	-9 189
Leverantörsskulder	-4 189	–	–	–
Derivat				
Utflöde	-42 946	-98	-19	–
Inflöde	43 006	119	63	–
Total	-7 081	-1 249	-3 416	-9 189

Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering för förluster ifall en motpart till ett finansiellt instrument inte kan möta sina åtaganden. SKF-koncernen är exponerad för kreditrisk genom sina operativa verksamheter och vissa av sina finansiella verksamheter.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk uppgick till 18 024 Mkr (19 747) per balansdagen. Exponeringen baserades på bokfört värde för alla finansiella tillgångar med undantag för koncernens aktieinnehav. SKF-koncernen har inga signifikanta utestående finansiella garantier som kan öka kreditrisken eller något innehav av ställda säkerheter som kan reducera kreditrisken per balansdagen.

Kreditrisk (Mkr)	**2013**	2012
Kundfordringar	**11 189**	10 084
Övriga tillgångar	**1 151**	1 143
Derivat	**315**	276
Likvida medel	**5 369**	8 244
Total	**18 024**	19 747

På operativ nivå analyseras kundfordringar löpande inom koncernen. Koncernens risker avseende kundfordringar är begränsad, i huvudsak beroende på dess geografiskt och industriellt diversifierade kunder. Kundfordringar är föremål för kreditkontroll och rutiner för godkännande finns i alla koncernbolag.

I enlighet med koncernens policy avseende kreditrisken för finansiella verksamheter handlar koncernen endast med väletablerade finansiella institutioner. Koncernen har tecknat ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association, Inc.) med i stort sett samtliga av dessa finansiella institutioner. ISDA klassificeras som ett så kallat verkställbart netting arrangemang. En funktion med ISDA avtal är att det möjliggör för SKF-koncernen att beräkna kreditexponering på nettobasis, det vill säga skillnaden mellan vad koncernen fordrar och är skyldig, per motpart. Avtalet mellan koncernen och motparten möjliggör nettobetalning av derivat när båda parterna väljer denna metod. Vid en betalningsinställelse av endera parten har motparten möjlighet att välja att betala netto. Transaktioner görs inom fastställda gränser och kreditexponering per motpart analyseras kontinuerligt. Per balansdagen hade koncernen derivattillgångar på cirka 250 Mkr (200) och derivatskulder på cirka 450 Mkr (400) som ingår i verkställbara netting arrangemang.

Säkringsredovisning

Säkringar av verkligt värde

SKF-koncernen säkrar risken för förändringar i verkligt värde avseende finansiella skulder per den 31 december 2013 genom valuta- och ränteswapar (erhålla rörlig EUR-ränta, betala rörlig SEK-ränta) för ett belopp på 100 Meur (100) och ränteswapar (erhålla fast EUR-ränta, betala rörlig EUR-ränta) för ett belopp på 100 Meur (100). Utöver detta har en swap gjorts på lånet om 750 Meur (0) med fast ränta swapats till rörlig USD-ränta.

Effektiviteten i säkringsförhållandet testas framåtriktat med den så kallade "critical terms match"-metoden. Effektivitetstesten görs retroaktivt vid varje balansdag med den så kallade "dollar offset"-metoden. Denna metod jämför förändringar i verkligt värde av den säkrade posten uttryckt i en valutaenhet med förändringar i verkligt värde i säkringsderivatet uttryckt i en valutaenhet. Förändringar i verkligt värde av de två transaktionerna beräknas på de utestående kassaflödena i början och slutet av testperioden justerat för upplupna räntor. Alla säkringsrelationer var effektiva inom ett spann mellan 80% och 125% mellan de två senaste förändringarna i värde. Vid effektivitetsmätningen var inte ändringar i kreditvärdighet beaktade vid beräkning av förändring av verkligt värde. Tabellen över derivat (under avsnittet för derivat nedan) visar att SKF-koncernen hade räntederivat för säkringar av verkligt värde till ett nettobelopp om -23 Mkr (-188) per den 31 december 2013.

Följande tabell visar förändringar i verkligt värde av säkringarna som redovisats som räntekostnad under året.

Mkr	**Finansiell kostnad 2013**	Finansiell kostnad 2012
Finansiella skulder (säkrade poster)	**11**	369
Valuta- och ränteswapar (säkringsinstrument)	**-24**	-360
Skillnad (ineffektivitet)	**-13**	9

Kassaflödessäkringar

Under år 2013 använde koncernen valutaterminskontrakt för att säkra valutaexponering. Säkringsredovisning tillämpades för säkring av framtida sannolik prognostiserad USD-försäljning och hänförlig valutarisk på grund av förändringar i USD-kursen. Under 2013 uppgick koncernens redovisade kursförluster till 19 Mkr (vinst om 58) i säkringsreserven via övrigt totalt resultat för omvärdering av valutaterminer till verkligt värde. Under 2013 har vinster om 16 Mkr (förlust om 82) omklassificerats från säkringsreserven via övrigt totalt resultat till årets försäljning. Det fanns ingen materiell ineffektivitet i dessa säkringar per balansdagen.

Säkringsredovisning tillämpades också vid säkring av prognostiserad elkonsumtion. Elterminskontrakt användes av fabrikerna i Sverige för att minska exponeringen för fluktuationer i elpriser. Under 2013 redovisade koncernen en förlust om totalt 9 Mkr (förlust om 9) i säkringsreserven via övrigt totalt resultat för omvärdering av elterminer till verkligt värde. Under året omklassificerades en förlust om 5 Mkr (förlust om 13) från säkringsreserven i eget kapital till årets kostnad för sålda varor. Det fanns ingen materiell ineffektivitet i dessa säkringar per balansdagen.

I tabellen nedan visas de kontraktsenliga förfallen för kassaflödessäkringarna. Vinster/förluster i säkringsinstrumenten redovisas i resultatet i samma period som de prognostiserade säkrade posterna påverkar resultaträkningen.

	2014					
Nominellt värde	**Q1**	**Q2**	**Q3**	**Q4**	**2015-2016**	**Totalt**
Valutaterminer, MUSD[1)]	79	–	–	–	–	**79**
Elterminer, MSEK	9	6	6	8	44	**73**

[1)] Den genomsnittliga kursen för utestående säkringskontrakt i USD var 6,5505.

Säkringar av nettoinvesteringar

Per balansdagen säkrade koncernen ett nominellt belopp om 1 474 Meur (1 204) och 1 026 Musd (0) av nettoinvesteringar i utländska verksamheter mot förändringar i växelkurserna EUR/SEK och USD/SEK. EUR-lån för ett belopp på 1 200 Meur (995) och derivat för ett belopp på 274 Meur (209) och 1 026 Musd (0) användes som säkringsinstrument. Resultatet av säkringarna uppgick till -426 Mkr (392) före skatt för 2013 och redovisades direkt i omräkningsreserven via övrigt totalt resultat. Inget belopp har omklassificerats från övrigt totalt resultat till resultaträkningen 2013 eller 2012.

28 Finansiell riskhantering (forts.)

Derivat

Nedanstående tabell visar derivat per balansdagen redovisade som tillgångar i not 14 och skulder i not 20. Dessa derivat är uppdelade på derivat som ingår i säkringsrelation (säkringar av verkligt värde, säkring av nettoinvestering, kassaflödessäkringar) i enlighet med IAS 39 och övriga derivat. Övriga derivat kan vara en komponent av ett värdkontrakt som inte är ett derivat. De benämns då som inbäddade derivat.

Derivat (Mkr)	Kategori	**2013**	2012
Ränte- och valutaswapar			
Säkringar av verkligt värde	Säkringsredovisning	**-23**	-188
Säkringar av nettoinvesteringar	Säkringsredovisning	**-127**	62
Ekonomiska säkringar	Innehas för handel	**-55**	-65
Valutaterminer och valutaoptioner			
Kassaflödessäkringar	Säkringsredovisning	**2**	5
Säkringar av nettoinvesteringar	Säkringsredovisning	**10**	-16
Ekonomiska säkringar	Innehas för handel	**46**	75
Elterminer			
Kassaflödessäkringar	Säkringsredovisning	**-11**	-7
Inbäddade derivat	Innehas för handel	**3**	3
		-155	-131

Moderbolagets resultaträkningar

Mkr	Not	Januari–december 2013	Januari–december Justerad 2012
Intäkter	2	**4 892**	4 655
Kostnad för intäkter	2	**-5 035**	-5 462
Övriga management- och administrationskostnader	2	**-1 000**	-967
Övriga rörelseintäkter		**6**	6
Övriga rörelsekostnader	2	**-3 008**	-11
Rörelseresultat		**-4 145**	-1 779
Resultat från andelar i koncernföretag	3	**8 227**	3 163
Finansiella intäkter	3	**485**	498
Finansiella kostnader	3	**-847**	-993
Resultat efter finansiella poster		**3 720**	889
Bokslutsdispositioner	4	**909**	2 232
Resultat före skatt		**4 629**	**3 121**
Skatter	5	**113**	-39
Årets resultat		**4 742**	3 082

Moderbolagets rapporter över totalresultat

Mkr	Not	Januari–december 2013	Januari–december 2012
Årets resultat		**4 742**	3 082
Övrigt totalresultat			
Finansiella tillgångar som kan säljas	9	**12**	18
Övrigt totalresultat		**12**	18
Årets totalresultat		**4 754**	3 100

Moderbolagets balansräkningar

Mkr	Not	31 december 2013	2012
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	*6*	**1 206**	843
Materiella anläggningstillgångar	*7*	**66**	53
Aktier och andelar i dotterföretag	*8*	**32 964**	23 064
Långfristiga fordringar hos dotterföretag		**19 276**	12 144
Andelar i intresseföretag	*8*	**1**	1
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*9*	**415**	403
Uppskjutna skattefordringar	*5*	**158**	35
		54 086	36 543
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos dotterföretag		**2 886**	4 923
Skattefordringar		**79**	36
Övriga kortfristiga fordringar		**47**	14
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		**21**	22
Likvida medel		**6**	1
		3 039	4 996
Summa tillgångar		**57 125**	41 539
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (455 351 068 aktier, kvotvärde 2,50 kronor per aktie)		**1 138**	1 138
Bundna reserver		**918**	918
		2 056	2 056
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde		**195**	183
Balanserade vinstmedel		**7 576**	7 042
Årets resultat		**4 742**	3 082
		12 513	10 307
		14 569	12 363
Obeskattade reserver	*4*	**280**	1 040
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	*10*	**259**	234
Övriga avsättningar	*2*	**3 036**	5
		3 295	239
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	*11*	**19 274**	12 143
Långfristiga skulder till dotterföretag		**134**	134
		19 408	12 277
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån	*11*	**896**	2 277
Leverantörsskulder		**94**	76
Kortfristiga skulder till dotterföretag		**18 066**	12 815
Övriga kortfristiga skulder		**20**	14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		**497**	438
		19 573	15 620
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**57 125**	41 539
Ställda säkerheter		**–**	–
Ansvarsförbindelser		**22**	20

Moderbolagets kassaflödesanalyser

Mkr	Januari – december 2013	2012
Operativa aktiviteter		
Rörelseresultat	**-4 145**	-1 779
Justering för		
Avskrivningar och nedskrivningar	**116**	114
Övriga ej kassapåverkande poster	**3 047**	–
Betald skatt	**10**	-75
Utbetalda pensioner och liknande förpliktelser	**-23**	-22
Lösen av Prestationsbaserade Aktieprogram	**-43**	–
Förändring av rörelsekapital		
Leverantörsskulder	**18**	62
Övriga rörelserelaterade tillgångar samt skulder, netto	**1 076**	166
Ränteinbetalningar	**436**	495
Ränteutbetalningar	**-758**	-929
Övriga finansiella intäkter/kostnader	**-39**	-61
Nettokassaflöde från operativa aktiviteter	**-305**	-2 029
Investeringsaktiviteter		
Investeringar i materiella tillgångar	**-18**	-53
Investeringar i immateriella tillgångar	**-474**	-954
Utdelningar erhållna från dotterföretag	**8 227**	3 103
Försäljning av dotterföretag	**898**	61
Investeringar i dotterföretag	**-10 798**	-431
Nettokassaflöde använt för investeringsaktiviteter	**-2 165**	1 726
Nettokassaflöde efter investeringar, före finansiering	**-2 470**	-303
Finansieringsaktiviteter		
Upptagande av medel- och långfristiga lån	**7 341**	4 176
Betalning av medel- och långfristiga lån	**-2 362**	-1 370
Utdelning till aktieägarna	**-2 504**	-2 504
Nettokassaflöde använt för finansieringsaktiviteter	**2 475**	302
Ökning(+)/minskning(-) av likvida medel	**5**	-1
Likvida medel 1 januari	**1**	2
Likvida medel 31 december	**6**	1

Moderbolagets förändringar av eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
Mkr	Aktie-kapital[1]	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel	Totalt
Ingående balans 1/1/2012	1 138	918	165	9 559	11 780
Årets resultat	–	–	–	3 082	3 082
Övrigt totalresultat					
Förändringar av verkligt värde av tillgångar som kan säljas	–	–	18	–	18
Transaktioner med aktieägare					
Kostnader för Prestationsbaserade Aktieprogram[2]	–	–	–	-13	-13
Utdelning till aktieägarna	–	–	–	-2 504	-2 504
Utgående balans 31/12/2012	**1 138**	**918**	**183**	**10 124**	**12 363**
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**4 742**	**4 742**
Övrigt totalresultat					
Förändringar av verkligt värde av tillgångar som kan säljas	**–**	**–**	**12**	**–**	**12**
Transaktioner med aktieägare					
Kostnader för Prestationsbaserade Aktieprogram[2]	**–**	**–**	**–**	**-1**	**-1**
Lösen av Prestationsbaserade Aktieprogram[2]	**–**	**–**	**–**	**-43**	**-43**
Utdelning till aktieägarna	**–**	**–**	**–**	**-2 504**	**-2 504**
Utgående balans 31/12/2013	**1 138**	**918**	**195**	**12 318**	**14 569**

[1] Aktiekapitalets fördelning på olika aktietyper framgår av not 16 till koncernens finansiella rapporter.
[2] Se not 25 i koncernens finansiella rapporter för information om Prestationsbaserade Aktieprogram.

Bundet eget kapital inkluderar aktiekapital och reservfond som inte kan utdelas till aktieägarna.
Fritt eget kapital inkluderar balanserade vinstmedel som kan utdelas till aktieägarna, samt fond för verkligt värde vilket ackumulerar förändringarna av verkligt värde av investering i aktier.

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Belopp i Mkr där annat ej anges. Belopp inom parentes anger motsvarande värden 2012.

1 Redovisningsprinciper

Redovisning

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR2 "Redovisning för juridisk person" samt uttalanden från Rådet för finansiell rapportering (UFR).

Rekommendationen från Redovisningsrådet för finansiell rapportering RFR2 innebär att årsredovisningen så långt som det är möjligt överensstämmer med IFRS. Lokal svensk lagstiftning möjliggör inte att IFRS kan följas helt. Nedan beskrivs skillnaden mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper. För beskrivning av koncernens redovisningsprinciper, se not 1 till koncernens finansiella rapporter.

Avsättningar till anställda efter avslutad anställning

Koncernen tillämpar IAS 19 "Ersättning till anställda", men i moderbolaget tillämpas liksom tidigare år FARs Rekommendation RedR Nr 4 "Redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad".

Investeringar i dotterbolag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för nedskrivningar.

Obeskattade reserver

Skattelagstiftningen i Sverige medger avsättning till obeskattade reserver. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses. För den händelse att verksamheten skulle gå med förlust kan dock de obeskattade reserverna tas i anspråk för att täcka förlusten utan att någon beskattning blir aktuell.

Redovisningsförändringar

Sedan 2013 redovisas betald/erhållen koncernbidrag som en del av bokslutsdispositioner. Koncernbidragen var tidigare en del av finansiella intäckter och kostnader. Jämförbara siffror har blivit justerade.

2 Intäkter och rörelsekostnader

AB SKF är sedan 2012 koncernens entreprenör med rätt till den resterande vinsten efter det att dotterföretagen har ersatts för sina tjänster. AB SKF tar i sin tur alla kostnader för forskning och utveckling samt övriga managementtjänster. Som en konsekvens består intäkterna utav överskotten från dotterföretagen samt royalty. Kostnaderna för intäkterna består av forskning och utvecklingskostnader och uppgick till 1 574 Mkr (1 498). Av de totala rörelsekostnaderna var 2 693 Mkr (2 655) infakturerade från dotterföretag.

Övriga rörelsekostnader inkluderar en avsättning för ett troligt bötesbelopp på 3 000 Mkr som ett resultat av EU-kommissionens utredning, se not 19 i koncernens finansiella rapporter.

3 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Mkr	**2013**	2012
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelningar från dotterföretag	**8 227**	3 103
Övriga finansiella intäkter från dotterföretag	**–**	61
Nedskrivning av investeringar i dotterföretag	**–**	-1
	8 227	3 163
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter hänförliga till dotterföretag	**471**	495
Ränteintäkter hänförliga till externa parter	**10**	–
Övriga finansiella intäkter	**4**	3
	485	498
Finansiella kostnader		
Räntekostnader hänförliga till dotterföretag	**-322**	-433
Externa räntekostnader	**-472**	-496
Övriga finansiella kostnader	**-53**	-64
	-847	-993

Övriga finansiella intäkter från dotterföretag avser vinster vid aktieavyttringar samt likvidationsöverskott.

4 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Bokslutsdispositioner (Mkr)	**2013**	2012
Erhållna/betalda koncernbidrag	**149**	1 732
Obeskattade reserver		
Förändring av periodiseringsfonder	**849**	690
Förändring avskrivningar utöver plan	**-89**	-190
	909	2 232
Obeskattade reserver (Mkr)		
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	**280**	191
Periodiseringsfonder	**–**	849
	280	1 040

5 Skatter

Till resultat före skatt hänförlig (Mkr)	**2013**	2012
Aktuell skatt	**-10**	-51
Uppskjutna skatter	**123**	12
	113	-39
Uppskjutna skatter, netto, per slag (Mkr)		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	**30**	32
Underskottavdrag	**125**	–
Övrigt	**3**	3
Uppskjutna skattefordringar	**158**	35
Avstämning mellan den lagstadgade skatten i Sverige och skatter (Mkr)		
Skatt beräknad efter svensk skattesats	**-1 018**	-821
Ej skattepliktiga utdelningar och andra finansiella intäkter	**1 810**	816
Övriga icke avdragsgilla och icke skattepliktiga resultatposter, netto	**-679**	-34
Skatter	**113**	-39

Den svenska företagsskatten uppgick till 26,3% under 2012 och minskade till 22% från och med 2013.
Merparten av övriga icke avdragsgilla poster är hänförliga till det troliga bötesbeloppet från EU-kommissionen.

6 Immateriella tillgångar

Mkr	**2013 Utgående balans**	Investeringar	2013 Ingående balans
Anskaffningsvärde			
Teknologi och liknande poster	**886**	–	886
Kapitalisering av mjukvara.	**542**	474	68
	1 428	474	954

Mkr	**2013 Utgående balans**	Avskrivningar	2013 Ingående balans
Ackumulerade avskrivningar			
Teknologi och liknande poster	**222**	111	111
	222	111	111
Redovisat värde	**1 206**		843

Investeringar i aktiverad mjukvara uppgick till 474 (68) för 2013. Investeringarna är hänförliga till SKF UNITE, en ny IT-infrastruktur, vilken även inkluderar etablerande av nya och förbättrande processer. Eftersom mjukvaran ännu inte tagits i bruk har heller inga avskrivningar skett. Teknologi och liknande poster skrivs av på åtta år.

7 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	**2013 Utgående balans**	Investeringar	2013 Ingående balans
Anskaffningsvärde			
Byggnader	**4**	–	4
Inventarier, verktyg och installationer	**45**	23	22
Pågående nyanläggningar	**39**	-5	44
	88	18	70

Mkr	**2013 Utgående balans**	Avskrivningar	2013 Ingående balans
Ackumulerade avskrivningar			
Byggnader	**1**	–	1
Inventarier, verktyg och installationer	**21**	5	16
	22	5	17
Redovisat värde	**66**		53

8 Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag

Betydande aktier och andelar i dotterföretag specificeras nedan. Investeringar i intresseföretag var 0 Mkr (1) och inkluderar 50% innehav i AEC Japan Co. Ltd och ett 30% innehav i Endorsia.com International AB.

Aktier och andelar i dotterföretag den 31 december (Mkr)	**2013**	Förvärv	Ned-skrivningar	Avyttringar och kapital-nedsättningar	2012	Förvärv	Ned-skrivningar	2011
Aktier och andelar i dotterföretag	**32 964**	10 798	–	-898	23 064	431	-1	22 634

		2013			2012		
Namn och säte	Organisations-nummer	Antal andelar	Procentuellt innehav	Bokfört värde	Antal andelar	Procentuellt innehav	Bokfört värde
Tillverkningsföretag							
SKF USA Inc., USA	–	1 000	100	4 155	1 000	100	2 234
SKF Industrie S.p.A., Italien	–	465 000	100	912	–	–	–
SKF do Brasil Limitada, Brasilien	–	252 582 248	99,9	540	252 582 248	99,9	540
SKF Technologies (India) Private Limited, Indien	–	1 826 500 101	91,3	492	1 426 500 101	89,2	395
SKF Española S.A., Spanien	–	3 650 000	100	383	3 650 000	100	383
SKF Couplings Systems AB, Hofors	556019-4150	7 500	100	259	7 500	100	259
SKF Ukraine, Ukraina	–	1 266 122 556	99,9	205	1 266 122 556	99,9	205
SKF Bearings Bulgaria EAD, Bulgarien	–	24 664 309	100	183	24 664 309	100	183
SKF Österreich AG, Österrike	–	200	100	176	200	100	176
SKF Polska S.A., Polen	–	3 701 466	100	156	3 701 466	100	156
SKF India Ltd., Indien		24 639 048	46,7	94	24 639 048	46,7	94
SKF Argentina S.A., Argentina	–	14 677 299	29,2	75	890 144	2,4	3
SKF de Mexico S.A. de C.V., Mexiko	–	373 354 766	62,2	65	373 354 766	62,2	65
PT. SKF Indonesia, Indonesien	–	76 380	85,8	35	76 380	85,8	35
SKF Sealing Solutions Korea Co., Ltd., Republiken Korea	–	153 320	51	15	153 320	51	15
Försäljningsföretag							
SKF Belgium NV/SA., Belgien	–	1 778 642	99,9	8 904	1 778 642	99,9	9 801
SKF Korea LTD, Republiken Korea	–	128 667	100	74	128 667	100	74
SKF South Africa Pty. Ltd., Sydafrika	–	1 422 480	100	43	1 422 480	100	43
SKF Thailand Ltd, Thailand	–	1 847 000	92,4	37	1 847 000	92,4	37
SKF Venezolana S.A., Venezuela	–	19 506 514	97,5	35	19 506 514	97,5	35
SKF Logistics Services Belgium NV/SA., Belgien	–	29 907 952	99,9	28	29 907 952	99,9	28
Oy SKF Ab, Finland	–	48 400	100	12	48 400	100	12
SKF Eurotrade AB, Göteborg	556206-7610	83 500	100	12	83 500	100	12
SKF New Zealand Limited, Nya Zeeland	–	375 000	100	11	375 000	100	11
SKF Ložiska, A.S., Tjeckien	–	430	100	10	430	100	10
SKF Condition Monitoring Center, (Luleå) AB, Luleå	556236-9263	5 000	100	10	5 000	100	10
SKF Lubrication Comp.Center, Linköping	556124-6082	1 000	100	8	1 000	100	8
SKF Danmark A/S, Danmark	–	5	100	7	5	100	7
SKF Multitec AB, Helsingborg	556236-4595	29 500	100	5	29 500	100	5
SKF Portugal-Rolamentos, Lda, Portugal	–	61 601	95	4	61 601	95	4
SKF Pakistan Private Ltd, Pakistan	–	1 781 295	100	2	1 781 295	100	2
Monitoring Control Center MCC AB, Kiruna	556644-8295	5 000	100	2	5 000	100	2
PT. Skefindo Primatama, Indonesien	–	5	5	1	5	5	1
SKF Norge A/S, Norge	–	50	100	0	50	100	0
SKF Svéd Golyóscsapágy Zrt., Ungern	–	20	100	0	20	100	0
Transport				16 950			14 845

		2013			2012		
Namn och säte	Organisations-nummer	Antal andelar	Procentuellt innehav	Bokfört värde	Antal andelar	Procentuellt innehav	Bokfört värde
Transport	–			16 950			14 845
SKF Canada Limited, Kanada	–	100	76,9	0	100	76,9	0
SKF del Peru S.A., Peru	–	2 943 036	99,9	0	2 564 903	99,9	0
SKF Chilena S.A.I.C., Chile	–	88 191	99,9	0	88 191	99,9	0
SKF Asia Pacific Pte Ltd., Singapore	–	1 000 000	100	0	1 000 000	100	0
SKF Australia Pty. Ltd., Australien	–	96 500	100	0	96 500	100	0
SKF Hellas S.A., Aten, Grekland	–	2	100	0	2	100	0
Övriga företag							
Wynwards (U.K.) Limited, Storbritannien	–	102 600 001	100	6 792	–	–	–
SKF Holding Maatschappij Holland B.V., Nederländerna	–	60 002	100	5 042	60 002	100	5 042
SKF International AB, Göteborg	556036-8671	20 000	100	1 320	20 000	100	320
SKF China Company. Ltd. Shanghai, Kina	–	133 400	100	1 135	133 400	100	1 135
SKF Verwaltungs AG, Schweiz	–	500	100	502	500	100	502
SKF Treasury Centre Asia Pacific Pte Ltd., Singapore	–	61 500 000	100	467	61 500 000	100	467
SKF Holding Mexicana, S.A. de C.V., Mexiko	–	22 687 633	98	239	22 687 633	98	239
SKF Logistics Uruguay S.A., Uruguay		566 886 506	100	174	566 886 506	100	174
Återförsäkringsaktiebolaget SKF, Göteborg	516401-7658	30 000	100	125	30 000	100	125
Trelanoak Limited, Storbritannien	–	6 965 000	100	120	6 965 000	100	120
SKF Förvaltning AB, Göteborg	556350-4140	124 500	99,6	40	124 500	99,6	40
Peer Rodamientos de Mexico, S.A. de C.V., Mexico	–	3 202 619	99,9	2	–	–	–
Bagaregården 16:7 KB, Göteborg	916622-8529	–	–	56[1]	–	–	55[1]
				32 964			23 064

[1] Som nominellt värde upptas moderbolagets andel av kommanditbolagets egna kapital.

Dotterföretagsinnehav i större koncernföretag

Namn och säte (procentuellt innehav)	2013	Ägt av dotterföretag i:
SKF Argentina S.A., Buenos Aires, Argentina	70,8[1]	Schweiz
SKF Sealing Solutions Austria GmbH, Judenburg, Österrike	100	Österrike
SKF Canada Ltd., Scarborough, Kanada	23,1[1]	Nederländerna
SKF (China) Sales Co. Ltd., Shanghai, Kina	100	Kina
SKF China Ltd., Hong Kong, Kina	100	Kina
SKF (Dalian) Bearings and Precision Technologies Co. Ltd., Dalian, Kina	100	Kina
SKF Distribution (Shanghai) Co. Ltd., Hongkong, Kina	100	Kina
Beijing Nankou SKF Railway Bearings Co. Ltd, Beijing, Kina	51	Kina
SKF (Shanghai) Automotive Technologies Co. Ltd., Shanghai, Kina	100	Kina
SKF France S.A., Montigny-le-Bretonneux, Frankrike	100	Frankrike
Transrol S.A.S., Chambéry, Frankrike	100	Frankrike
SKF Aerospace France, Saint-Vallier-sur-Rhône, Frankrike	100	Frankrike
SKF Aeroengine France, Valenciennes, Frankrike	100	Frankrike
S2M France S.A., Saint-Marcel, Frankrike	100	Frankrike
SKF GmbH, Schweinfurt, Tyskland	100	Nederländerna
SKF Lubrication Systems Germany AG, Berlin, Tyskland	100	Tyskland
SKF Sealing Solutions GmbH, Leverkusen-Opladen, Tyskland	100	Tyskland
Lincoln GmbH, Walldorf, Tyskland	100	Tyskland
Blohm + Voss Industries GmbH, Hamburg, Tyskland	100	Tyskland
SKF India Ltd., Mumbai, Indien	6,9[2]	S.B, Sverige
RFT S.p.A., Turin, Italien	100	Italien
SKF Japan Ltd., Yokohama, Japan	100	Nederländerna
SKF Malaysia Sdn.Bhd., Kuala Lumpur, Malaysia	100	Kina
SKF Bearing Industries Malaysia, Nilai, Malaysia	100	Nederländerna
SKF de Mexico S.A de C.V., Puebla, Mexiko	37,8[1]	Mexico
SKF B.V., Nieuwegein, Nederländerna	100	Nederländerna
SKF Sverige AB, Göteborg	100	Sverige
SKF Mekan AB, Katrineholm	100	Sverige
SKF Taiwan Co, Ltd., Taipei, Taiwan	100	Nederländerna
SKF (U.K.) Ltd., Luton, Storbritannien	100	Storbritannien
Kaydon Corporation, Ann Arbor, USA	100	USA
Lincoln Industrial Co., St. Louis, USA	100	USA
General Bearing Co., West Nyack, USA	100	USA

[1] Moderbolaget och dotterföretag äger tillsammans 100%
[2] Moderbolaget och dotterföretag äger tillsammans 53,6%

9 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Namn och säte	Procentuellt innehav	Antal aktier	Valuta	**2013 Bokfört värde, Mkr**	2012 Bokfört värde, Mkr
Wafangdian Bearing Company Limited, Kina	19,7	79 300 000	CNY	**323**	361
NN, Inc., USA	4,5	700 000	USD	**92**	42
				415	403

10 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Alla tjänstemän anställda i bolaget omfattas av den kollektivavtalsreglerade ITP-planen. Dessutom har bolaget ett kompletterande avgiftsbestämt(DC) system för en begränsad grupp av chefer.

Detta DC-system ersätter den tidigare supplementära förmånsbestämda planen som från 2003 är stängd för nya deltagare.

Belopp redovisat i balansräkningen (Mkr)	**2013**	2012
Nuvärde av fonderade pensionsförpliktelser	**270**	250
Avgår: verkligt värde av förvaltningstillgångar	**-217**	-199
Nettoförpliktelse	**53**	51
Nuvärde av ofonderade pensionsförpliktelser	**206**	183
Nettoskuld i balansräkningen	**259**	234

Förändring av pensionsåtaganden för året (Mkr)	**2013**	2012
Ingående balans 1 januari	**234**	193
Kostnader för pensionering i egen regi	**48**	42
Övrigt	**–**	21
Pensionsutbetalningar	**-23**	-22
Utgående balans 31 december	**259**	234
Specifikation av periodens kostnader avseende pensioner (Mkr)		
Pensionskostnad exklusive räntekostnad	**62**	45
Räntekostnad	**4**	6
Avkastning på förvaltningstillgångar	**-18**	-9
Kostnader för pensionering i egen regi	**48**	42
Kostnader för avgiftsbestämda planer	**81**	90
Totala kostnader	**129**	132

Beräkningen av ofonderade pensionsplaner har skett i enlighet med Finansinspektionens föreskrifter FFFS 2007:24 och FFFFS 2007:31. Diskonteringsräntan för ITP-planen uppgår till 3,84% (3,75%) och för andra förmånsbestämda planer till 3,9% (3,5%). Nästa års förväntade utbetalningar avseende pensioner i egen regi beräknas uppgå till 25 Mkr.

11 Lån

Mkr	Förfall	Ränta	2013 Redovisat värde	2013 Verkligt värde	2012 Redovisat värde	2012 Verkligt värde
Obligationslån						
500 Meur (Utestående 265 Meur)	2013	4,25	**–**	**–**	2 277	2 354
100 Meur	2015	2,95	**896**	**935**	861	896
1 000 Mkr	2017	1,60	**1 000**	**1 001**	1 000	1 001
500 Meur	2018	3,88	**4 465**	**4 967**	4 286	4 815
500 Meur	2019	1,88	**4 454**	**4 457**	4 274	4 347
750 Meur	2020	2,38	**6 668**	**6 698**	–	–
Övriga lång- och kortfristiga lån						
130 Meur (Utestående 100 Meur)	2014	2,99	**896**	**902**	861	865
100 Meur	2016	0,83	**896**	**896**	861	862
100 Meur	2020	1,05	**895**	**936**	–	–
			20 170	**20 792**	14 420	15 140

12 Löner, ersättningar, medelantal anställda samt könsfördelning bland ledande befattningshavare

Mkr	2013	2012
Löner och andra ersättningar	**518**	478
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	**270 (129)**	277 (132)

För uppgift om ersättningar till ledande befattningshavare samt könsfördelning bland ledande befattningshavare se not 25 till koncernens finansiella rapporter.

Se not 27 i koncernens finansiella rapporter för uppgift om medelantal anställda och not 26 i koncernens finansiella rapporter för ersättningar till revisorer.

Förslag till vinstdisposition

Fond för verkligt värde	Kr	194 993 149
Balanserad vinst från föregående år	Kr	7 575 615 223
Årets resultat	Kr	4 742 175 663
Fritt eget kapital	Kr	12 512 784 035
Styrelsen och verkställande direktören föreslår		
att till aktieägare utdelas kr 5,50 per aktie[1)]	Kr	2 504 430 874[2)]
att som kvarstående vinstmedel balanseras:		
Fond för verkligt värde	Kr	194 993 149
Balanserade vinstmedel	Kr	9 813 360 012
	Kr	12 512 784 035

[1)] Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås den 2 april 2014.
[2)] Styrelsens yttrande: Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Resultatet av moderbolagets, AB SKFs, och koncernens verksamhet under 2013 och ställningen vid samma års utgång framgår av resultaträkningarna och balansräkningarna med noter.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 28 februari 2014

Leif Östling, *Ordförande*
Ulla Litzén, *Styrelseledamot*
Tom Johnstone, *VD och koncernchef, styrelseledamot*
Lena Treschow Torell, *Styrelseledamot*
Peter Grafoner, *Styrelseledamot*
Lars Wedenborn, *Styrelseledamot*
Joe Loughrey, *Styrelseledamot*
Jouko Karvinen, *Styrelseledamot*
Baba Kalyani, *Styrelseledamot*
Niklas Thoresson, *Styrelseledamot*
Kennet Carlsson, *Styrelseledamot*
Virpi Ring, *Styrelsesuppleant*
Martin Björkman, *Styrelsesuppleant*

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning och koncernredovisning har avgivits den 28 februari 2014.

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Clemedtson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor

Miljöresultat

Miljödata

I denna sektion presenteras kvantitativ information om SKFs miljöresultat. För kvalitativa data och information samt exempel på hur SKF arbetar för att förbättra sina miljöresultat, hänvisas till Förvaltningsberättelsen och avsnittet Miljöomsorg, se sidorna 81–87. För mer detaljerade data, se *Environmental performance data* som finns tillgänglig på skf.com.

Omfattning och insamling av data: Alla miljöresultat som rapporteras i SKF Årsredovisning 2013 under Miljöomsorg samt i Miljöresultat (undantaget kategori 3, logistikdata, se not 3) har sammanställts med hjälp av ett webbaserat rapporteringsverktyg. Rapporteringen täcker koncernens alla tillverkningsenheter, teknik- och servicecenter samt logistikcenter. Säljenheter är inkluderade i de fall de finns i samma anläggning som en tillverknings- eller logistikenhet. Separata säljkontor är exkluderade till följd av deras låga miljöpåverkan. Samriskbolag är inkluderade i de fall SKF har ledningskontroll. Data inrapporterade av lokala operativa enheter sammanställs för hela enheten och därefter för landet/affärsområdet samt på koncernnivå. Data bestyrks på varje nivå innan de granskas av externa revisorer. Rapporteringen av växthusgasutsläpp sker enligt GHG-protokollet (Greenhouse Gas Reporting) utgivet av World Business Council for Sustainable Development och World Resource Institute.

1 Försäljning

Mkr	**2013**	2012	2011	2010	2009	2006
Försäljning	**63 597**	64 575	66 216	61 029	56 227	53 101

2 Energianvändning och relaterade koldioxidutsläpp (kategori 1 och 2*)

Mål: 5% minskning av koncernens absoluta energianvändning 2016 jämfört med 2006 och 5% förbättrad energieffektivitiet år för år (energi/produktionsmängd)

Energi	**2013**	2012	2011	2010	2009	2006
Total energianvändning (GWh)	**1 700**	1 677	1 758	1 772	1 550	1 954
Indexerad energieffektivitet (GWh/ produktionsmängd, Index 2011)	100	100	98			

Energieffektivitet beräknas som total använd energi på SKFs anläggningar dividerad med ett internt nyckeltal för produktionsmängd. I tabellen ovan visas detta som en indexering med föregående år som index=100. Eftersom nyckeltalet för produktionsmängd räknas om kan endast de senaste tre åren jämföras löpande.

Koldioxid (ton)	**2013**	2012	2011	2010	2009	2006
Direkt förbränning (kategori 1*)						
Gasol (LPG)	**4 864**	4 707	4 370	3 668	2 732	4 236
Eldningsolja	**3 013**	3 750	5 868	6 900	5 578	11 891
Naturgas	**57 913**	56 179	56 881	60 134	57 808	68 977
Företagsbilar**	**9 899**	–				
Summa kategori 1 exkl. företagsbilar	**65 790**	64 635	67 119	70 702	66 118	85 104
Summa kategori 1 inkl. företagsbilar	**75 689**					

		2012	2011	2010	2009	2006
Energi framställd för SKFs bruk – (kategori 2*)						
Elektricitet	**408 172**	398 255	430 408	404 514	340 432	456 916
Värmeenergi	**36 819**	35 996	33 898	42 075	34,376	45 983
Summa kategori 2	**444 991**	434 251	464 307	446 589	374,808	502 899
Summa CO_2 (kategori 1 och 2) exkl. företagsbilar	**510 781**	498 886	531 426	517 291	440 926	588 003
Summa CO_2 (kategori 1 och 2) inkl. företagsbilar	**520 680**	–	–	–	–	–
Total minus inköpta VER*** 2010 och 2011			451 426	477 291		

* SKF rapporterar växthusgasutsläpp enligt Greenhouse Gas (GHG) protocol som definierar en organisations växhusgasutsläpp som kategori 1 (direkta utsläpp från förbränning på organisationens anläggningar), kategori 2 (indirekta utsläpp förknippade med framställandet av energi som används på organisationens anläggningar – direkt el, fjärrvärme) och kategori 3 (alla andra indireka utsläpp från transport och logistik, leverantörer m.m. se not 3). Utsläpp kategori 2 är beräknade utifrån kontrakterade utsläppsfaktorer där dessa finns tillgängliga. Siffror för 2006 till 2013 är justerade för förvärv enligt GHG-protolkollet.
** Utsläpp från företagsbilar redovisas för första gången 2013.
***Frivilliga utsläppscertificat (VER), utfärdade enligt "Voluntary Carbon Standard". Se tidigare års årsredovisningar för detaljerad information.

3 Transporter och relaterade koldioxidutsläpp (kategori 3)

a) Logistikdata och relaterade koldioxidutsläpp

Mål: 30% minskning av koldioxidutsläpp per tonkilometer för godstransporter till 2016, jämfört med 2011.

SKF Logistics Services godstransporter från SKF till kund (downstream). Kategorin omfattar utsläpp från globala flyg- och sjötransporter samt expressfrakter. För vägtransporter rapporterar koncernen huvudsakligen utsläpp från sitt transportnät inom Europa. Alla data för 2011 och 2012 i tabellen nedan har räknats om från tidigare års rapporter för att avspegla perioden 1 januari – 31 december respektive år. Före 2013 rapporterades årsdata från fjärde kvartalet år X till och med tredje kvartalet år Y på grund av komplexiteten att samla in korrekta data.

	2013	2012*	2011*	2010	2009
Fraktad vikt, (ton)	**454 540**	458 985	500 633		
Totala koldioxidutsläpp, (ton kategori 3)	**38 606**	51 192	51 803		
Transportmängd, (miljoner tonkilometer)	**1 974**	2 086	2 131		
Koldioxidutsläpp, (gram per tonkilometer)	**19,6**	24.5	24.3		
Förändring från 2011 (%)	**-19%**	+1%	–		
Fyllnadsgrad vägtransporter** (% av maxlast)	**80%**	79%	81%	77%	72%
Fraktat gods i vikt per transportsätt (%)					
Väg	**69%**	66%	67%	67%	67%
Sjöfart	**30%**	32%	31%	31%	31%
Express	**<0,5%**	<0,5%	<0,5%	<0,5%	<0,5%
Flyg	**1%**	1,6%	1,5%	2%	2%
Koldioxidutsläpp per transportsätt (%)					
Väg	**24%**	18%	19%	18%	18%
Sjöfart	**30%**	24%	24%	23%	31%
Express	**5%**	4%	4%	2%	4%
Flyg	**41%**	54%	53%	57%	47%

* Alla data för 2011-2012 har räknats om för att avspegla perioden 1 januari – 31 december för respektive år. Före 2013 rapporterades årsvisa logistikdata från fjärde kvartalet år X till och med tredje kvartalet år Y på grund av komplexiteten att samla in korrekta data.
** Nyckeltalet "fyllnadsgrad" omfattar SKF Logistics Services egna transporter i DTS-nätverket (Daily Transport System Network).

b) Affärsresor

SKF rapporterar koldioxidutsläpp från företagets flygresor inom och mellan Europa och USA. Data från andra regioner har ännu ej inkluderats till följd av det stora antalet resebyråer som används där, vlket gör det mycket komplicerat att sammanställa data.

Ton	**2013**	2012	2011	2010	2009
Koldioxidutsläpp från flygresor	16 334	18 302	19 870	18 680	12 700

4 Totala intäkter av kundlösningar i portföljen SKF BeyondZero och undvikna utsläpp av växthusgaser möjliggjorda av dessa lösningar

Mål: att öka de totala intäkterna av lösningar i SKF BeyondZero till 10 miljarder kronor år 2016.

a) Totala intäkter portföljen SKF BeyondZero, Mkr

Mkr	**2013**	2012	2011
Totala intäkter SKF BeyondZero	**3 324**	2 972	2 500*

Intäkterna av sortimentet SKF BeyondZero är lika med den totala försäljningen av individuellt utvalda produkter och kundlösningar samt SKFs försäljning till kundindustrierna förnybar energi (vind-, sol-, havs- och vattenkraft) och elfordon.

* Från 2012 är portföljen SKF BeyondZero granskad av externa revisorer. Siffran för 2011 är uppskattad.

b) Undvikna växthusgasutsläpp möjliggjorda av specifika SKF-lösningar*

Ton CO_2e	**2013**	2012
Undvikna utsläpp av växthusgaser, specifika SKF lösningar*	**83 000**	52 000

* Siffran visar summan av än så länge slutförda beräkningar av undvikna växthusgasutsläpp som möjliggjorts av specifika SKF-lösningar sålda respektive år. Dessa beräkningar fokuserar på skillnaden i miljöpåverkan under livscykeln av SKFs lösningar jämfört med en definierad standardlösning. Definitionen av standardlösning är den vanligaste lösningen på marknaden. Siffran avser att visa storleksordningen på besparingarna och kommer att ge en mer komplett bild efter att ytterligare beräkningar, uppdateringar och justeringar 2014.

c) Undvikna växthusgasutsläpp möjliggjorda av SKFs verksamhet inom kundindustrierna förnybar energi och elfordon**

Ton CO_2e	**2013**	2012
Undvikna utsläpp av växthusgaser**	**1 220 000**	1 620 000

** Resultatet är SKFs uppskattade bidrag till undvikna utsläpp av växthusgaser som möjliggjorts av hela sektorn för förnybar energi. En ekonomisk allokering på 6% har använts. Denna kategori kommer framgent även att inkludera besparingar möjliggjorda av SKFs försäljning inom elfordon. Dessa är dock inte medräknade för 2012-2013.

Det finns ingen standardmetod för att beräkna företagets miljönytta, som t.ex. minskade koldioxidutsläpp från dess produkter och tjänster. Slutsatserna i denna redovisning angående miljöpåverkan samt kostnadsbesparingar och ökning av omsättning är baserade på resultat som SKF har funnit hos kunder och/eller genom interna beräkningar av SKF-anställda. Det kan inte garanteras att framtida resultat kommer att vara exakt samma. För mer information och detaljer, inklusive dokumentation om minskad negativ miljöpåverkan, se skf.com

5 Materialanvändning

Ton	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Metall som råmaterial från externa leverantörer	**378 614**	368 401	413 945	412 068	297 950	431 781	431 076
Gummi som råmaterial från externa leverantörer	**4 226**	4 247	4 354	3 915	2 961	3 757	2 621

6 Kemikalieanvändning

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Alkohol (ton)	**1 636**	1 500	1 542	1 514	1 293	1 569	1 395
Lösningsmedel (ton)	**929**	966	847	1 144	1 075	1 435	1 596
Hydraulolja (ton)	**2 386**	2 435	2 515	2 501	1 932	3 039	3 209
Fett (ton)	**1 717**	1 615	1 515	1416	1 175	1 639	1 728
PCB (Enheter med)	**0**	0	1	1	1	1	2
Övriga oljor (ton)	**2 862**	3 246	3 843	3 114	3 160	4 130	8 103
Smörjolja (ton)	**703**	793	986	880	649	887	–
Skärolja (ton)	**2 492**	2 271	2 456	2 656	1 971	9 478	–
ODS- Klass I-tillverkning (kg)	**0**	0	0	0	0	0	0
ODS- Klass II-tillverkning (kg)	**0**	0	0	15	1	88	121
ODS- Klass III-tillverkning (kg)	**311**	300	138	119	24	–	–
ODS- Klass I ej tillverkning (kg)	**0**	0	0	30	30	–	–
ODS- Klass II ej tillverkning (lg)	**0**	2	124	107	253	–	–
ODS- Klass III ej tillverkning (kg)	**1 511**	745	294	477	281	–	–

ODS: Den engelska förkortningen av ämnen som skadar ozonskiktet (ozone-depleting substances).

7 Vattenförbrukning

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Vattenförbrukning (1000 N kubikmeter)	**5 451**	5 662	5 584	5 652	6 898	7 622	6 956

8 Restprodukter och återvinning

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Svarvspån (ton)	**49 328**	49 207	54 536	64 782	51 085	83 444	92 919
Svarvspån, återvinningsgrad (%)	**100**	100	100	100	100	100	100
Övrigt metallskrot (ton)	**6 098**	5 625	6 318	7 487	7 670	18 413	76 599
Övrigt metallskrot, återvinningsgrad (%)	**100**	100	100	100	100	100	100
Slipmull (ton)	**20 466**	20 297	23 221	20 899	15 740	24 324	25 125
Slipmull, återvinningsgrad (%)	**80**	76	68	67	70	64	67
Spillolja (ton)	**4 369**	3 861	3 899	4 275	3 880	5 742	5 510
Spillolja, återvinningsgrad (%)	**91**	96	95	94	96	97	93
Papper och kartong (ton)	**4 615**	4 276	4 193	4 084	3 390	4 194	4 223
Papper och kartong, återvinningsgrad (%)	**98**	100	100	98	96	97	97
Avfall skickat till deponi (ton)	**8 505**	9 371	10 938	10 722	7 740	10 046	16 194

Sociala resultat

Sociala data

I denna sektion presenteras kvantitativa data kring SKFs sociala resultat. Kvalitativ information och exempel finns i Förvaltningsberättelsen i avsnitten Medarbetaromsorg och Samhällsomsorg, se sidorna 88–98.
Besök även skf.com för ytterligare information och exempel.

Hälso- och säkerhetsdata samlades in per kvartal med hjälp av ett webbaserat verktyg. SKF använder sig av den internationella standarden för arbetsmiljöledning OHSAS 18001 för att definiera vilka olyckor som ska registreras och formel för beräkning av olycksfrekvens.

9 Olycksfrekvens för SKF-koncernen

	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Olycksfrekvens för koncernen	**0,99**	1,06	1,05	1,18	1,29	1,54

Not 10-15, omfattning och insamling av data: SKFs sociala data gällande medarbetare som presenteras nedan (samt i avsnittet Medarbetaromsorg i Förvaltningsberättelsen) samlas in en gång per år med samma rapporteringssystem som SKFs finansiella rapportering. Alla data i not 10–15 redovisas per den 31 december varje år och omfattningen ändras i takt med förvärv och avyttringar.

▷ VIKTIG INFORMATION: För att förbättra fullständigheten och inkludera fler anställda i SKFs sociala data samlas data från 2012 och 2013 in och sammanställs från SKFs olika juridiska bolag, till skillnad från tidigare då data samlades in från operativa enheter. På grund av detta är data ej jämförbara årsvis mellan 2011 och framåt. Dessutom presenteras not 12-13 från 2012 som "% av SKF-anställda som täcks av avtal/policy", där det tidigare, fram till 2011 har presenterats som "% av operativa enheter med avtal/policy".

Siffrorna är ej justerade för förvärv eller avyttringar. Verifiering av data görs vid varje nivå innan den granskas av externa revisorer.

10 Frisknärvaro per region, %

	Koncernen	Asien och Stillahavs-området	Mellanöstern och Afrika	Nord-amerika	Latina-merika	Central- och Östeuropa	Väst-europa
Närvaro i % av arbetstid	**95%**	96%	99%	98%	99%	94%	94%
Arbetsrelaterad sjukskrivning i % av total arbetad tid*	**0,37%**	0,21%	0%	0,42%	0,06%	0,11%	0,55%

* Endast bekräftad arbetsrelaterad sjukskrivning är medräknad. Alla juridiska enheter inom SKF särskiljer inte mellan arbetsrelaterad och icke-arbetsrelaterad sjukskrivningi rapporteringen. I dessa fall är statistiken inte medräknad.

11 Andel anställda kvar i SKF-anställning per region

%	Kvinnor	Män	**2013 Total**	2012	2011	2010	2009	2008
Asien och Stillahavsområdet	88,1	86,9	**87**	88	88	91	94	86
Mellanöstern och Afrika	97,0	93,9	**95**	93	90	94	95	88
Nordamerika	90,0	90,8	**91**	91	91	95	96	91
Latinamerika	85,3	87,9	**88**	86	94	93	96	95
Central- och Östeuropa	96,3	94,9	**95**	96	97	96	95	90
Västeuropa	94,3	95,4	**95**	97	97	96	96	96
Koncernen	**91,7**	**92,0**	**92**	93	**94**	**95**	**95**	**93**

▷ Kommentar: Från 2012 har data sammanställts per juridisk enhet i SKF (se förklaring ovan). Årsdata är därför inte jämförbara mellan 2012 och tidigare år.

12 SKF-anställda som omfattas av avtal med oberoende fackförening

%	**2013**	2012	2011	2010	2009	2008
Asien och Stillahavsområdet	70	70	54	52	65	60
Mellanöstern och Afrika	21	23	0	0	0	0
Nordamerika	88	91	30	28	30	28
Latinamerika	77	88	100	100	100	100
Central- och Östeuropa	86	85	63	100	100	100
Västeuropa	92	94	88	88	90	88
Koncernen	**84**	**86**	**65**	**66**	**71**	**67**

▷ Kommentar: Från 2012 sammansställs data per juridisk enhet i SKF (se förklaring sidan 177). Års är därför inte jämförbara mellan 2012 och tidigare år.

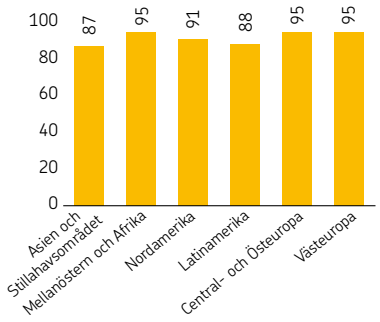
13 SKF-anställda per region som täcks av formellt program/policy för främjande av hälsa och välbefinnande*

%	**2013**	2012	2011	2010	2009	2008
Asien och Stillahavsområdet	71	69	14	16	20	25
Mellanöstern och Afrika	100	82	100	100	100	100
Nordamerika	91	94	48	48	52	45
Latinamerika	98	98	33	33	33	40
Central- och Östeuropa	20	47	0	0	0	0
Västeuropa	90	92	22	20	20	20
Koncernen	**81**	**83**	**26**	**26**	**28**	**27**

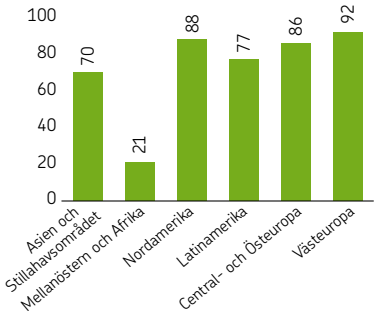
▷ Kommentar: Från 2012 sammansställs data per juridisk enhet i SKF (se förklaring sidan 177). Årsdata är därför inte jämförbara mellan 2012 och tidigare år.

* Progam/policies för främjande av hälsa och välbefinnande kan innefatta, men är inte begränsat till, t. ex, hiv/aids och andra infektionssjukdomar, fysisk aktivitet, stresshantering, balans mellan arbete och fritid eller andra områden relevanta för de lokala behoven. Fram till 2011 visar siffran endast enheter som hade policy/program mot hiv/aids.

Andel anställda kvar i SKF-anställning per region, %



SKF-anställda som innefattas av avtal med oberoende fackförening, %



14 SKF-enheter per region med minst en kvinna i ledningsgruppen

%	**2013**	2012	2011	2010	2009	2008
Asien och Stillahavsområdet	86	73	54	56	50	60
Mellanöstern och Afrika	67	50	100	100	100	100
Nordamerika	77	85	85	70	70	72
Latinamerika	67	64	67	67	67	60
Central- och Östeuropa	86	60	88	100	100	100
Västeuropa	68	69	82	78	86	80
Koncernen*	**76**	**70**	**76**	**72**	**76**	**75**

▷ Kommentar: Från 2012 sammansställs data per juridisk enhet i SKF (se förklaring sidan 177). Årsdata är därför inte jämförbara mellan 2012 och tidigare år.

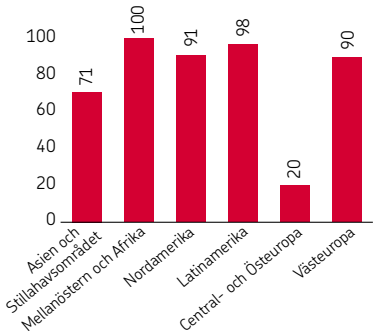
15 Total andel kvinnor i lokala ledningsgrupper per region

%	**2013**	2012	2011	2010	2009	2008
Asien och Stillahavsområdet	20	16	9	8	8	9
Mellanöstern och Afrika	15	16	33	50	20	20
Nordamerika	18	16	18	16	16	15
Latinamerika	19	18	17	13	11	9
Central- och Östeuropa	30	29	38	46	46	46
Västeuropa	16	16	18	17	19	18
Koncernen*	**18**	**17**	**17**	**16**	**18**	**16**

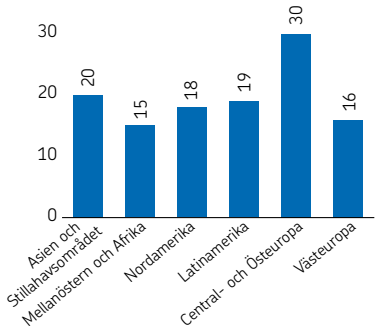
▷ Kommentar: Från 2012 sammansställs data per juridisk enhet i SKF (se förklaring sidan 177). Årsdata är därför inte jämförbara mellan 2012 och tidigare år.

* Den totala andelen kvinnor bland koncernens anställda är 22%.

SKF-anställda per region som täcks av formellt program för hälsa och välbefinnande, %



Total andel kvinnor i lokala ledningsgrupper per region, %



Revisorns rapportering

Till årsstämman i AB SKF (publ) Org nr 556007-3495

Vi har fått i uppdrag av årsstämman i AB SKF (publ) att utföra revision avseende räkenskapsåret 2013. Vi har vidare fått i uppdrag av styrelsen i AB SKF (publ) att granska upplysningar om det miljömässiga och sociala resultatet (hållbarhetsinformation) i SKF Årsredovisning 2013 – Finansiella, miljömässiga och sociala resultat. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Vi har utfört granskningen av hållbarhetsinformationen i enlighet med ISAE3000, "Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information", utgiven av IFAC. Båda uppdragen rapporteras till årsstämman i AB SKF (publ) genom denna rapport.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AB SKF (publ) för år 2013 med undantag för det miljömässiga och sociala resultatet i SKFs Årsredovisning 2013 – Finansiella, miljömässiga och sociala resultat. Det miljömässiga och sociala resultatet utgörs av informationen som finns under rubriken "Rapport om hållbarhetsinformationen". Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 8–172.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB SKF (publ) för år 2013.

Rapport om hållbarhetsinformation
Vi har utfört revision eller översiktlig granskning av hållbarhetsinformationen i SKFs Årsredovisning 2013 – Finansiella, miljömässiga och sociala resultat. Vårt uppdrag omfattar revision av all hållbarhetsinformation i förvaltningsberättelsen på sidorna 8-115 och översiktlig granskning av noterna avseende det miljömässiga och sociala resultatet på sidorna 173–179, samt dokument på SKFs hemsida under "Information relaterat till Årsredovisningen 2013" markerade med *.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och hållbar utveckling, samt för att upprätta och presentera hållbarhetsinformationen i enlighet med tillämpliga kriterier.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även

Vårt ansvar är att uttala oss om hållbarhetsinformationen på grundval av vår revision respektive översiktliga granskning.

En revision syftar till att uppnå en rimlig säkerhet för att försäkra oss om att hållbarhetsinformationen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för den kvantitativa och kvalitativa hållbarhetsinformationen.

En översiktlig granskning är i huvudsak begränsad till förfrågningar hos bolagets personal med ansvar för hållbarhetsfrågor och analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Den uttalade slutsatsen grundad på vår översiktliga granskning har därför inte den säkerhet som vår uttalade slutsats grundad på vår revision har. Eftersom detta är ett kombinerat uppdrag

Revisorns ansvar forts.

de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

lämnar vi våra slutsatser avseende revision och översiktlig granskning i separata avsnitt.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsinformationen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit fram och angivit. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsinformationen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Våra uttalanden omfattar inte den information som finns under rubriken "Rapport om hållbarhetsinformationen".

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsinformationen i noterna avseende det miljömässiga och sociala resultatet i SKFs Årsredovisning 2013, samt dokument på SKFs hemsida under "Information relaterat till Årsredovisningen 2013" markerade med* inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Enligt vår uppfattning har hållbarhetsinformationen i förvaltningsberättelsen i SKFs Årsredovisning 2013 som omfattas av vårt uppdrag, i allt väsentligt, upprättats i enlighet med de ovan angivna kriterierna

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2012 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 28 februari, 2013 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Den översiktliga granskningen av hållbarhetsinformationen för räkenskapsåret 2012 genomfördes av en annan revisor som avgav en granskningsberättelse enligt standardutformningen daterad 28 februari, 2013 i Rapport om översiktlig granskning av det miljömässiga och sociala resultatet.

Göteborg, 28 februari 2014
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Clemedtson
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor

»se sidorna 202–203, SKFs globala kampanj 2013

Bolags-styrnings-rapport

Innehåll

184 Inledning
184 Valberedning
185 Allmänt om bolagets ledning
185 Styrelsens ledamöter
189 Verkställande direktör och koncernchef
189 Bolagets revisor
189 Finansiell rapportering
190 Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen
191 Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Bolagsstyrningsrapport

Inledning

SKF tillämpar principerna för god bolagsstyrning som ett instrument för ökad konkurrenskraft och för att främja kapitalmarknadens förtroende för SKF. Det innebär bland annat att verksamheten organiseras på ett effektivt sätt med klara och tydliga ansvarsområden, att den finansiella rapporteringen präglas av öppenhet samt att bolaget i alla avseenden uppträder som ett ansvarsfullt företag.

De av SKF tillämpade principerna för bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, samt NASDAQ OMX Stockholm ABs (Stockholmsbörsen) regelverk.

Uppgifter enligt årsredovisningslagens 6 kapitel, § 6, punkterna 3–6, återfinns på följande sidor i koncernens förvaltningsberättelse i Årsredovisningen 2013.

- Årsredovisningslagens 6 kapitel, § 6, punkt 3; se sidan 107
- Årsredovisningslagens 6 kapitel, § 6, punkt 4; se sidan 109
- Årsredovisningslagens 6 kapitel, § 6, punkt 5; se sidan 115
- Årsredovisningslagens 6 kapitel, § 6, punkt 6; se sidan 110

Svensk kod för bolagsstyrning

Den svenska koden för bolagsstyrning ("Koden") introducerades ursprungligen den 1 juli 2005. Koden har reviderats vid två tillfällen efter att den introducerades och den gällande Koden finns tillgänglig på Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings hemsida, www.bolagsstyrning.se.

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad att tillämpa Koden. SKF tillämpar Koden och denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med Koden och årsredovisningslagen. Vidare har SKF tillhandahållit information på bolagets webbplats i enlighet med Kodens krav. Årsstämman 2013 genomfördes också i enlighet med Kodens föreskrifter. Bolagets revisor har läst och genomfört en lagstadgad genomgång av denna bolagsstyrningsrapport.

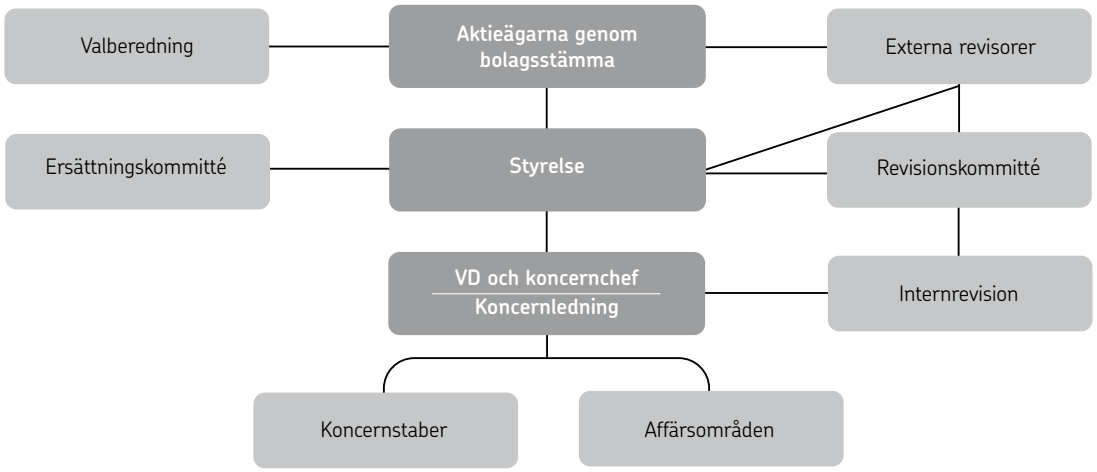
Valberedning

AB SKFs årsstämma våren 2013 beslöt att bolaget skulle ha en valberedning bestående av en representant för envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna jämte styrelseordföranden. Vid bildandet av valberedningen skulle ägarförhållandena per sista bankdagen i augusti 2013 avgöra vilka som är de till röstetalet största ägarna. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna skulle offentliggöras så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman 2014. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.

I ett pressmeddelande den 25 september 2013 meddelades att en valberedning bestående av följande aktieägarrepresentanter jämte styrelseordföranden utsetts inför årsstämman 2014:

- Claes Dahlbäck, Foundation Asset Management
- Ramsay Brufer, Alecta
- Caroline af Ugglas, Skandia Liv
- Anders Algotsson, AFA Försäkring

Styrningsstruktur



Valberedningens uppgifter är att arbeta fram förslag i följande frågor, vilka ska föreläggas årsstämman 2014 för beslut:

- förslag till stämmoordförande
- förslag till styrelse
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvoden
- förslag till revisorsarvode
- förslag rörande valberedning inför 2015 års årsstämma

Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman 2014.

Allmänt om bolagets ledning

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ. Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets slut. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt avseende t.ex. styrelsens sammansättning, antagande av riktlinjer för ersättning till koncernledningen och val av externa revisorer. SKF har utfärdat A- och B-aktier. En A-aktie berättigar aktieägaren till en röst och en B-aktie till en tiondels röst.

Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter. Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt interna arbete och skrivna instruktioner, vilka redovisas mer i detalj nedan under rubriken "Styrelsens arbete".

Bolagets verkställande direktör och tillika koncernchef utses av styrelsen och sköter den löpande förvaltningen av bolagets verksamhet enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Bland annat förutsätter investeringar och förvärv över vissa beloppsnivåer, liksom utnämnanden av vissa ledande befattningshavare, styrelsens godkännande. Till sitt förfogande har verkställande direktören en koncernledning.

SKF bedriver sin huvudsakliga verksamhet genom tre affärsområden: Industrial Market, Strategic Industries; Industrial Market, Regional Sales and Service och SKF Automotive. Varje affärsområde hanterar hela livscykeln inom de respektive industrier de ansvarar för och utvecklar samt tillhandahåller produkter, lösningar och tjänster till OEM-kunder och slutanvändare.

Därutöver finns sju koncernstabsenheter: Group Finance and Corporate Development, Group Technology Development, Group Legal and Sustainability, Group People and Business Excellence, Group Purchasing, Group Communications and Government Relations, och Group Business Transformation. Se sidorna 192-193 i Årsredovisningen 2013.

Varje affärsområde har det operativa ansvaret för sin verksamhet. Det finns policies och instruktioner för att säkerställa att frågor av väsentlig betydelse underställs verkställande direktören och/eller styrelsen.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning och arvode

Förutom de särskilt tillsatta ledamöterna och suppleanterna ska, enligt SKFs bolagsordning, styrelsen bestå av minst fem och högst tio ledamöter samt maximalt fem suppleanter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för perioden till och med följande årsstämma.

AB SKFs årsstämma, som hölls våren 2013, valde nio styrelseledamöter samt bland dem styrelsens ordförande. Därutöver har två ledamöter och två suppleanter utsetts av de anställda. Med undantag för verkställande direktören ingår ingen av styrelsens ledamöter i bolagets ledning.

Information om det av årsstämman 2013 beslutade arvodet till styrelsens ledamöter finns i Årsredovisningen 2013, not 25 i Noter till koncernens bokslut. Det ska noteras att årsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att arvode till styrelsens ledamöter delvis ska utgå i form av rörligt arvode motsvarande värdet av ett visst antal SKF B-aktier efter publicering av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2013. Utbetalning av rörliga arvoden kommer att ske under april 2014. Detta innebär en avvikelse från regel 9.8 i Koden som bland annat lyder: "Intjänandeperioden alternativt tiden från avtalets ingående till dess att en aktie får förvärvas ska inte understiga tre år." Genom Anvisning Nr. 1-2010 har regelns tillämpningsområde utvidgats till att omfatta även syntetiska optioner och andra typer av incitamentsprogram som inte innebär förvärv av aktier. Valberedningen har underrättat bolaget att den anser att det förslag som lades fram för årsstämmans beslut är ändamålsenligt, särskilt mot bakgrund av att valberedningen till styrelsen har uttalat att det är en lämplig princip att varje av stämman vald styrelseledamot under en treårsperiod bör investera ett belopp motsvarande ett års styrelsearvode efter skatt i aktier i SKF och behålla dessa aktier så länge personen ifråga är styrelseledamot i SKF.

Styrelsens ledamöter den 31 december 2013

Leif Östling

Tom Johnstone

Ulla Litzén

Lena Treschow Torell

Peter Grafoner

Lars Wedenborn

Joe Loughrey

Leif Östling
Ordförande, ledamot sedan 2005
Född 1945
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola, civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, åtskilliga chefsposter inom Scania sedan 1972, verkställande direktör och koncernchef i Scania AB 1994-2012, samt ledamot i ledningsgruppen för Volkswagen AG med ansvar för Commercial Vehicles sedan 2012.
Uppdrag: Vice styrelseordförande i Scania AB och styrelseledamot i EQT Holding AB och MAN SE.
Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 20 000 SKF B

Tom Johnstone
Ledamot sedan 2003
Född 1955
Verkställande direktör och koncernchef i AB SKF.
För ytterligare information se sidan 189.

Ulla Litzén
Ledamot sedan 1998
Född 1956
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, MBA från Massachusetts Institute of Technology, direktör och medlem i ledningsgruppen i Investor AB 1996-2001, samt verkställande direktör W Capital Management AB (helägt av Wallenbergstiftelserna) 2001-2005.
Uppdrag: Styrelseledamot i Atlas Copco AB, Boliden AB, Alfa Laval AB, Husqvarna AB och NCC AB.
Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 34 000 SKF B

Lena Treschow Torell
Ledamot sedan 2007
Född 1946
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Ph.D. Göteborgs universitet. Professor vid Uppsala universitet och sedan vid Chalmers tekniska högskola, Göteborg. Vicerektor för Chalmers tekniska högskola, Göteborg, 1995-1998, och forskningschef vid Joint Research Centre, EU-kommissionen i Bryssel, 1998-2001. Verkställande direktör för Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) 2001-2008 och akademiens ordförande 2009-2011. Ordförande i Euro-CASE (The European Council of Applied Sciences, Technologies and Engineering) 2008-2012.
Uppdrag: Vice styrelseordförande i AB ÅF. Styrelseledamot i SAAB AB och Investor AB. Styrelseordförande i Chalmers tekniska högskola AB och ordförande i MISTRA, Stiftelsen för miljöstrategisk forskning.
Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 3 100 SKF B

Peter Grafoner
Ledamot sedan 2008
Född 1949
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Teknisk doktorsexamen, Dortmunds universitet. Brown Boveri & Cie, flertalet chefspositioner inom AEG, verkställande direktör för Mannesmann VDO AG 1996-2000 och vice verkställande direktör för Linde AG 2000-2001.
Uppdrag: Styrelseledamot i Symrise AG, styrelseordförande i SAG Group GmbH och Scania Schweiz AG samt vice styrelseordförande i Coperion GmbH.
Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 1 000 SKF B

Lars Wedenborn
Ledamot sedan 2008
Född 1958
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom, Uppsala universitet. Vice verkställande direktör och finansdirektör för Alfred Berg 1991-2000, samt vice verkställande direktör och finansdirektör för Investor AB 2000-2007. För närvarande verkställande direktör för FAM (Foundation Asset Management) ägt av Wallenbergstiftelserna.
Uppdrag: Styrelseordförande i NASDAQ OMX Nordic Ltd. samt styrelseledamot i NASDAQ OMX Group USA, Höganäs, Alecta, Grand Hotel, ELK Entertainment AB och FAM (Foundation Asset Management). Fullmäktigeledamot i Stockholms Handelskammare.
Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 10 000 SKF A, 1 500 SKF B

Joe Loughrey
Ledamot sedan 2009
Född 1949
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Bachelor of Science-examen i nationalekonomi och afrikanska studier, Notre Dame universitet. Ett flertal chefsposter inom Cummins under 35 år, den sista som vice styrelseordförande i Cummins Inc. 2008-2009, verkställande

Jouko Karvinen

Baba Kalyani

Arbetstagar-representanter

Kennet Carlsson

Martin Björkman

Niklas Thoresson

Virpi Ring

direktör och koncernchef för Cummins Inc. 2005-2008 samt chef för Cummins Engine Business 1999-2005.
Uppdrag: Styrelseordförande i Hillenbrand, Inc. och Oxfam America. Styrelseledamot i Vanguard Group, Hyster-Yale Materials Handling, Inc., The V Foundation for Cancer Research och Lumina Foundation for Education. Medordförande i Chicago Council on Global Affairs Independent Task Force on Immigration Reform. Styrelseledamot (tidigare ordförande 2009-2012) i Advisory Council för College of Arts and Letters och ledamot i Kellogg Institute of International Studies Advisory Board, Notre Dame universitet.
Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 10 000 SKF B

Jouko Karvinen
Ledamot sedan 2010
Född 1957
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Master of Science, Tampere tekniska universitet. Anställd i ABB Group Limited sedan 1987 och har innehaft ett flertal internationella befattningar; chef för Automation Technology Products Division och ledamot i ABB Executive Committee 2000-2002. Verkställande direktör för Philips Medical Systems, USA, 2002-2006, och medlem av ledningsgruppen i Royal Philips Electronics, Nederländerna från 2006. Verkställande direktör för Stora Enso Oyj sedan mars 2007.
Uppdrag: Styrelseledamot i Nokia Oyj, Finnish Forest Industries Federation och Confederation of European Paper Industries (CEPI), ledamot i Business Co-Operation Council och medordförande i Forest Industry Task Force, EU-Russia Industrialists' Round Table (IRT).
Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0

Baba Kalyani
Ledamot sedan 2011
Född 1949
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Master of Science, Massachusetts Institute of Technology, USA, och maskiningenjör, Birla Institute of Technology, Indien. Verkställande direktör för Bharat Forge Ltd sedan 1993 och dessförinnan ett flertal ledande befattningar inom Kalyani-koncernen sedan 1972.
Uppdrag: Styrelseordförande i Kalyani-koncernen, Bharat Forge Ltd och i ett antal andra bolag inom Kalyani-koncernen. Ledamot i World Economic Forum och Confederation of Indian Industries samt grundare av Pratham Pune Education Foundation.
Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0

Kennet Carlsson
Ledamot sedan 2008 och suppleant 2001-2008
Född 1962
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Anställd i SKF-koncernen sedan 1979.
Uppdrag: Ordförande i Verkstadsklubben vid SKF i Göteborg samt i SKFs fackliga världsråd.
Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 100 SKF A

Niklas Thoresson
Ledamot sedan 2012
Född 1974
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Anställd i SKF-koncernen sedan 1995.
Uppdrag: Ordförande i Unionen vid SKF i Göteborg.
Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0

Martin Björkman
Suppleant sedan 2011
Född 1970
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Anställd i SKF-koncernen sedan 1989.
Uppdrag: Styrelseledamot i Verkstadsklubben vid SKF i Göteborg.
Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0

Virpi Ring
Suppleant sedan 2012
Född 1967
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Anställd i SKF-koncernen sedan 1987.
Uppdrag: Andre vice ordförande i Unionen vid SKF i Göteborg och styrelseledamot i Higab.
Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0

Revisorer

Peter Clemedtson
Auktoriserad revisor
Ansvarig revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Krav på oberoende

Styrelsen har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende. Av tabellen nedan framgår styrelseledamöternas oberoende bedömt utifrån Koden i förhållande till (i) bolaget och (ii) större aktieägare.

Årsstämmovalda ledamotens namn	Oberoende i förhållande till bolaget / bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Leif Östling	•	•
Ulla Litzén	•	•
Tom Johnstone		•
Winnie Fok (avgick i april 2013)	•	•
Lena Treschow Torell	•	•
Peter Grafoner	•	•
Lars Wedenborn	•	
Joe Loughrey	•	•
Jouko Karvinen	•	•
Baba Kalyani	•	•

Styrelsens arbete

Styrelsen höll tolv möten under 2013. Styrelsens ledamöter har deltagit i mötena enligt följande:

Ledamotens namn	Närvaro/totala antalet möten
Leif Östling	12/12
Ulla Litzén	11/12
Tom Johnstone	12/12
Winnie Fok (avgick i april 2013)	3/12
Lena Treschow Torell	11/12
Peter Grafoner	11/12
Lars Wedenborn	12/12
Joe Loughrey	12/12
Jouko Karvinen	10/12
Baba Kalyani	8/12
Kennet Carlsson	8/12
Niklas Thoresson	10/12
Martin Björkman	12/12
Virpi Ring	8/12

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt interna arbete. Denna arbetsordning föreskriver bland annat:

- antal styrelsemöten och när dessa ska hållas
- frågor som normalt ska ingå i styrelsens dagordning
- vilka externa revisionsrapporter som läggs fram för styrelsen.

Styrelsen har också utfärdat skriftliga instruktioner gällande:

- när och hur information som krävs för styrelsens utvärdering av bolagets och koncernens finansiella ställning ska sammanställas och rapporteras till styrelsen
- fördelning av arbetsuppgifter mellan styrelsen och verkställande direktören.

Frågor som styrelsen handlagt under 2013 omfattar bland annat marknadsutsikter, finansiell rapportering, kapitalstruktur, förvärv och avyttringar av företag (framför allt förvärvet av Kaydon Corporation), konkurrensutredningar, koncernens strategiska inriktning och affärsplan samt ledningsfrågor.

Styrelsen utvärderar finansiella, miljömässiga och sociala aspekter i koncernens resultat. Förutom övergripande finansiella mål har styrelsen som uppdrag att överse frågor gällande till exempel olycksfallsfrekvens, utsläpp av växthusgaser och efterlevnad av SKF:s etiska riktlinjer.

Ersättningskommitté

AB SKFs styrelse har i enlighet med principerna i Koden tillsatt en ersättningskommitté som består av styrelseordföranden Leif Östling samt styrelseledamöterna Peter Grafoner, Lars Wedenborn och Jouko Karvinen.

Ersättningskommittén bereder ärenden gällande riktlinjer för ersättning till koncernledningen och anställningsvillkor för verkställande direktören. Riktlinjer för ersättning till koncernledningen ska tillställas styrelsen som ska lämna förslag på sådana ersättningsriktlinjer till årsstämman för godkännande. Anställningsvillkoren för verkställande direktören ska godkännas av styrelsen.

Ersättningskommittén följer och utvärderar löpande SKF-koncernens ersättningssystem för koncernledningen. På bolagets hemsida lämnar styrelsen senast två veckor före årsstämman, i enlighet med principerna i Koden, en redovisning av resultatet av ersättningskommitténs utvärdering.

Ersättningskommittén har under 2013 sammanträtt två gånger. Kommittéledamöterna har varit närvarande vid mötena enligt följande:

Ledamotens namn	Närvaro/ totala antalet möten
Leif Östling	2/2
Peter Grafoner	2/2
Lars Wedenborn	2/2
Jouko Karvinen	2/2

Revisionskommitté

AB SKFs styrelse har i enlighet med principerna i aktiebolagslagen och Koden tillsatt en revisionskommitté. Revisionskommittén består av Lars Wedenborn, ordförande, samt styrelsens ordförande, Leif Östling, och styrelseledamoten Ulla Litzén.

Revisionskommitténs uppgifter omfattar bland annat att förbereda nominering av externa revisorer, granska omfattningen av den externa revisionen, utvärdera de externa revisorernas arbete, granska och övervaka den finansiella rapporteringen, och den interna kontrollen, internrevisionen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen.

Revisionskommittén har under 2013 sammanträtt sju gånger. Kommitteledamöterna har varit närvarande vid mötena enligt följande:

Ledamotens namn	Närvaro/totala antalet möten
Leif Östling	7/7
Ulla Litzén	7/7
Lars Wedenborn	7/7

Utvärdering

Styrelseledamöterna utvärderar kvaliteten på styrelsens arbete genom att ett frågeformulär fylls i vars innehåll reflekterar koncernens värderingar och drivkrafter. Resultatet diskuteras därefter på ett styrelsemöte. Valberedningen har tagit del av resultatet av utvärderingen.

Verkställande direktör och koncernchef

Tom Johnstone

Ledamot i AB SKFs styrelse sedan 2003
Född 1955
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Master of Arts degree, Universitetet i Glasgow, samt Honorary Doctor's degree in Business Administration, Universitetet i South Carolina, USA, och Honorary Doctor's degree in Science, Universitetet i Cranfield, Storbritannien. Ett flertal ledande befattningar inom SKF-koncernen, senast vice verkställande direktör för AB SKF och chef för Automotive Division.
Uppdrag: Styrelseledamot i Investor AB och Husqvarna AB.
Aktieinnehav (eget och/eller närståendes) i bolaget: 140 231 SKF B.
Väsentliga aktieinnehav eller delägarskap (eget och/eller närståendes) i företag som bolaget har betydande affärsförbindelse med: 1 000 ABB Ltd, 3 500 Volvo B, 600 Electrolux B, 4 800 Husqvarna B och 990 Husqvarna A.

Bolagets revisor

Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn utses av årsstämman vart fjärde år. AB SKFs årsstämma våren 2009 beslöt att välja om KPMG som revisor till och med årsstämman 2013. KPMG var närvarande vid årsstämman. Thomas Thiel var huvudsansvarig revisor. AB SKFs årsstämma våren 2013 beslöt att välja PricewaterhouseCoopers AB (PwC) som revisor till och med årsstämman 2017. Peter Clemedtson är huvudsansvarig revisor och Bo Karlsson är medpåskrivande revisor. Peter Clemedtson är även ansvarig för revisionen i ett antal andra noterade bolag, till exempel AB Volvo, Ratos AB och olistade bolag som Stena AB. Bo Karlsson är ansvarig för revisionen i ett antal andra noterade bolag, till exempel AB Fagerhult och ASSA ABLOY AB. Revisorn ska enligt årsstämmans beslut ersättas för utfört arbete enligt godkänd räkning. SKF har en process där samtliga uppdrag som avses utföras av de valda revisorerna utvärderas mot oberoendereglerna och godkänns eller i förekommande fall avstyrks enligt regler fastställda av revisionskommittén. PwC har en motsvarande process och avger dessutom varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållandet till SKF. PwC har under 2013 haft uppdrag utöver revisionen för 2013. Dessa uppdrag har främst avsett skatterådgivning och revisionsrelaterade tjänster. Det sammanlagda arvodet för PwCs tjänster utöver revision har under 2013 uppgått till 12 Mkr.

Finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att dokumentera hur kvaliteten i bolagets finansiella rapportering säkerställs och hur bolaget kommunicerar med bolagets revisor.

Revisionskommittén bistår styrelsen genom att bereda arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Det görs bland annat genom att revisionskommittén granskar den finansiella informationen och bolagets interna finansiella kontroller.

Styrelsen har sammanträffat med bolagets revisor från KPMG en gång under 2013 och har tagit del av revisionen och dess resultat. Vidare har revisionskommittén, inom ramen för sitt arbete med att bland annat granska omfattningen av och utvärdera de externa revisorernas arbete, träffat revisorerna i samband med fem revisionskommittémöten. Härutöver har revisorerna tillställt både styrelsen och revisionskommittén skriftlig information om bland annat revisionens planering och genomförande samt bedömning av bolagets risksituation.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

SKF tillämpar ramverket "Internal Control - Integrated Framework", lanserat 1992 av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Inom området IT-säkerhet tillämpar SKF delar av CobiT-standarden. COSO består av fem komponenter som är relaterade till varandra och ett antal mål måste uppfyllas för varje komponent:

Kontrollmiljön är den komponent som utgör grunden för de övriga komponenterna. SKF har genom policies, instruktioner och organisationsstruktur dokumenterat uppdelningen av ansvar inom hela SKF-organisationen. Detta reflekteras i att policies och instruktioner, när så är tillämpligt, är baserade på internationellt accepterade standarder och/eller bästa arbetssätt. Policies och instruktioner utvärderas årligen.

SKF är ett processorienterat bolag och har integrerat riskbedömningen med affärsprocesserna såsom till exempel affärsplanering. Separata funktioner eller tvärfunktionella ledningsorgan övervakar samtliga väsentliga riskområden.

Inom området kontrollstrukturer har SKF i detalj dokumenterat alla kritiska finansiella processer och kontroller för moderbolaget och alla dotterbolag. SKF implementerade dessa krav såsom koncernstandard, SKF Internal Control Standard (SICS), för samtliga bolag i koncernen. Dokumentationsstandarden kräver en utförlig riskbedömning på koncern- och dotterbolagsnivå inom området finansiell rapportering. När en väsentlig risk identifieras vidtas åtgärder för att eliminera risken eller reducera den till en acceptabel nivå. Den finansiella process- och kontrolldokumentationen granskas årligen.

SKF har informations- och kommunikationssystem och processer i syfte att säkerställa en komplett och korrekt finansiell rapportering. Redovisnings- och rapporteringsinstruktioner uppdateras vid behov och utvärderas minst en gång per år. Dessa instruktioner har gjorts tillgängliga för alla berörda anställda samt kompletterats med utbildning och en kontinuerlig information om ändringar i redovisnings- och/eller rapporteringskraven.

Dokumentation av finansiella processer och kontroller, dokumentation rörande COSO-komponenterna för uppföljning, information och kommunikation, finansiell riskbedömning, kontrollmiljö samt test och granskningsprotokoll lagras i ett därför avsett IT-system. Detta möjliggör en realtidsuppföljning och granskning online av SKFs kontrollsystem avseende den finansiella rapporteringen.

Implementeringen av SICS bestod i huvudsak av en anpassning av processer och kontrollbeskrivningar till en gemensam standard i enlighet med kraven i COSO. Vidare har arbetet bestått i att implementera ett omfattande system för företagsledningens test av kontrollerna. SKF har implementerat ett riskbaserat årligt testprogram för kritiska kontroller. Testprogrammet omprövas varje år. Testerna genomförs huvudsakligen på plats av externa testare som rapporterar till SKFs internrevisionsfunktion.

SKF har en internrevisionsfunktion vars främsta uppgift är att genom årliga tester tillse att ramverket för intern kontroll efterlevs. Internrevisionsfunktionen rapporterar direkt till koncernens finansdirektör och tillhandahåller regelbundet rapporter till styrelsens revisionskommitté. Styrelsen erhåller regelbundna finansiella rapporter och koncernens finansiella ställning och utveckling diskuteras på varje möte. Styrelsens revisionskommitté granskar alla kvartals- och årsbokslut innan dessa publiceras externt.

Göteborg den 28 februari 2014
Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i AB SKF, Org nr 556007-3495

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2013 på sidorna 183–190 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Göteborg den 28 februari 2014
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Clemedtson
Auktoriserad revisor
Ansvarig revisor

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor

Koncernledning

per den 31 december 2013

Tom Johnstone
President och Chief Executive Officer
Född 1955
Master of Arts degree, universitetet i Glasgow, Honorary Doctor's degree in Business Administration, universitetet i South Carolina, USA och Honorary Doctor's degree in Science, universitetet i Cranfield, Storbritannien
Anställd sedan 1977
Tidigare befattningar inom SKF: Vice vd AB SKF och President, Automotive Division samt flera andra befattningar
Styrelseledamot i Investor AB och Husqvarna AB
Aktieinnehav i SKF: 140 231 SKF B

Rakesh Makhija
President, SKF Industrial Market, Strategic Industries
Född 1951
Bachelor of Technology in Chemical Engineering, Indian Institute of Technology, New Delhi, Indien
Anställd sedan 2002
Tidigare befattningar inom SKF: President, Asia and Managing Director, SKF India Ltd.
Aktieinnehav i SKF: 1 766 SKF B

Alan Begg
Senior Vice President, Group Technology Development
Född 1954
Masters degree och PhD, universitetet i Cambridge
Anställd sedan 2007
Ledamot i Royal Academy of Engineering, Storbritannien
Styrelseledamot i NV Bekaert SA
Aktieinnehav i SKF: 2 182 SKF B

Henrik Lange
Executive Vice President and Chief Financial Officer
Född 1961
Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet
Anställd sedan 2003 samt 1988-2000
Tidigare befattningar inom SKF: President, SKF Industrial Market, Strategic Industries samt flera andra befattningar
Styrelseledamot i Teknikföretagen, GU School of Executive Education och Partnertech AB
Aktieinnehav i SKF: 6 618 SKF B

Vartan Vartanian
President, SKF Industrial Market, Regional Sales and Service
Född 1953
Bachelor of Applied Sciences-Mechanical Engineering, universitetet i Toronto
Anställd sedan 1990
Tidigare befattningar inom SKF: Area Director, Europe samt flera andra befattningar
Styrelseledamot i SAMA
Aktieinnehav i SKF: 13 334 SKF B

Carina Bergfelt
General Counsel och Senior Vice President, Group Legal and Sustainability
Född 1960
Juristexamen, Lunds universitet
Anställd sedan 1990
Tidigare befattningar inom SKF: Legal Counsel, styrelsens sekreterare sedan 1996
Styrelseledamot i Aktiemarknadsbolagens Förening
Aktieinnehav i SKF: 3 182 SKF B

Tryggve Sthen
President, SKF Automotive
Född 1952
Civilingenjör teknisk fysik och elektroteknik, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet
Anställd sedan 2003
Styrelseledamot i Green Cargo och Boston Power International
Aktieinnehav i SKF: 3 118 SKF B

Eva Hansdotter
Senior Vice President, Group People and Business Excellence
Född 1962
Kandidatexamen informationssystem, Göteborgs universitet
Anställd 1987–2013
Tidigare befattningar inom SKF: Human Resources Director, Industrial Division samt flera andra befattningar
Styrelseledamot i IHM Business School
Medlem i Edward Lynx strategiska råd
Aktieinnehav i SKF: 3 182 SKF B

Manfred Neubert
President, SKF GmbH
Född 1953
Master of Economics, Business Administration
Anställd sedan 2004
Styrelseledamot i WEHACO Hannover
Ledamot i VDA, VDMA, VBM/BAYME (Employers association German Metal Industry)
Aktieinnehav i SKF: 4 387 SKF B

Lars Wilsby
Senior Vice President, Group Business Transformation
Född 1962
Magisterexamen industriell ekonomi, Chalmers tekniska högskola, Göteborg; MBA, INSEAD, Fontainebleau, Frankrike
Anställd sedan 2005
Tidigare befattningar inom SKF: Director, Vehicle Service Market och Director, Business Development Automotive Division
Aktieinnehav i SKF: 2 123 SKF B

Poul Jeppesen
President and Chief Executive Officer, SKF USA Inc.
Född 1953
Engineering, Aalborg Technical College och Business Administration, Silkeborg Business School
Anställd sedan 1982
Tidigare befattningar inom SKF: President, SKF Actuation System samt flera andra befattningar
Styrelseledamot i NAM (National American Manufacturers), MAPI (Manufacturing Alliances), ABMA, American Bearing Manufacturers Association
Aktieinnehav i SKF: 935 SKF B

Bo-Inge Stensson
Senior Vice President, Group Purchasing
Född 1961
Civilingenjör industriell ekonomi, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet
Anställd sedan 2006
Tidigare befattningar inom SKF: Senior Vice President, Group Demand Chain
Aktieinnehav i SKF: 2 782 SKF B

Ingalill Östman
Senior Vice President, Group Communications and Government Relations
Född 1956
Civilingenjör maskinteknik, Luleå Tekniska Universitet
Anställd sedan 2008
Styrelseledamot i SOIC AB och Näringslivets Internationella Råd, (NIR)
Aktieinnehav i SKF: 4 182 SKF B

Från 1 januari 2014

Kent Viitanen
Senior Vice President, Group People and Business Excellence
Född 1965
Ekonomprogrammet, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet
Anställd sedan 1988
Tidigare befattningar inom SKF: Director, Renewable Energy samt flera andra befattningar
Aktieinnehav i SKF: 140 SKF A och 2 622 SKF B

Ordlista

Andel anställda kvar i SKF-anställning
1 - (R)/(registrerat antal anställda per 31 dec – nyanställda under året + R)
R = antal anställda som slutat under året

Arbetsklimatanlys
En medarbetarundersökning bland alla anställda som syftar till att få deras återkoppling på SKFs prestanda med avseende på företagets värderingar och viktiga fokusområden.

Deponi
Avskilt område för slutförvaring av avfall.

Elastomer
Syntetiskt gummi.

Energiintensitet
Summan av all energi i alla former som används i tillverkningen dividerad med total redovisad tillverkningsvolym.

Flödeseffekter
Företag med internationell handel riskerar att valutaförändringar ger en effekt på värdet av transaktionsflöden.

Friktion
En kraft som motarbetar rörelsen mellan två kontaktytor. Friktion är komplext och beräknas med hjälp av en empirisk faktor. Friktion förbrukar energi och alstrar värme i roterande maskiner.

Gigawattimme (GWh)
En miljon kilowattimmar (kWh). Mått på elektrisk energimängd.

GHG-protokoll
GHG-protokollet (GHG Protocol Corporate Standard) tillhandahåller standarder och riktlinjer för företag och andra organisationer i deras kartläggning av växthusgasutsläpp. Genom standardiserade förfaringssätt och principer ger det en tydlig och öppen rapporteringsstruktur.

Hjullagerenhet
Lättmonterad, kompakt lagerenhet för bilhjul. Den består av ett tvåradigt vinkelkontaktkullager med inbyggda tätningar och kan förses med sensorer för system för låsningsfria bromsar och antisladd bland annat.

Integrerad underhållslösning
Ett integrerat underhållskontrakt är en utökning av konceptet för problemfri drift och omfattar bl.a. utbildning, installationsövervakning, felorsaksanalys och tillståndsövervakning av roterande maskindelar.

ISO
Den internationella standardiseringsorganisationen (ISO) är en instans för fastställande av internationella standarder, bestående av representanter från olika nationella standardiseringsorgan. ISO utfärdar globala standarder för industri och handel.

Koldioxid
En vanlig gas med den kemiska formeln CO_2. Gasen genereras genom olika processer i naturen och vid förbränning av de flesta typer av bränslen. Koldioxid är en bidragande orsak till växthuseffekten.

Kolintensitet
Summan av all koldioxid som släpps ut i samband med energianvändning.

Kullager gentemot rullager
Den stora skillnaden när det gäller dessa två lagertyper är att kullager alstrar mindre friktion än rullager, medan rullager har högre bärförmåga.

Leadership in Energy & Environmental Design (LEED)
Ett internationellt erkänt miljöcertifieringssystem för byggnader. En oberoende part verifierar att en byggnad eller ett samhälle har konstruerats och byggts med hjälp av strategier avsedda att åstadkomma energibesparingar, effektivt vattenutnyttjande, minskning av koldioxidutsläpp, förbättrad inomhuskvalitet, tillvaratagande av resurser och medvetenhet om miljökonsekvenser.

Linjära produkter
Vanlig benämning på komponenter, enheter och system för linjär rörelse. De omfattar linjärlager, skenstyrningar, kulbussningar m.m.

SKF Livscykelhantering
SKF livscykelhantering handlar om att optimera kundernas maskinutrustningar – tillgångar – inklusive specifikationer, konstruktion, tillverkning, drift och tillståndsövervakning samt underhåll, reparationer och rekonditionering över hela livscykeln.

Livscykelhantering (miljömässig) handlar om miljöpåverkan från SKFs produkter under hela livscykeln; materialutvinning, transporter, tillverkning, användning och sluthantering.

Livscykelanalys
Systematisk analys av all miljöpåverkan som en produkt ger upphov till under hela sin livscykel, dvs. från råvara till sluthantering efter brukbarhetstidens slut.

OEM-kunder (Original Equipment Manufacturers)
De kunder som köper lager för att bygga in i sina egna produkter, t.ex. tillverkare av bilar, köksmaskiner och växellådor.

OHSAS 18001
(Occupational Health and Safety Assessment Series) Arbetsmiljöledningssystem som syftar till att kontrollera hälso- och säkerhetsrisker samt förbättra prestanda på området. Jämförbart med standarden för arbetsmiljöledning ISO 14001.

Olycksfrekvens
Olycksfrekvensen för koncernen beräknas enligt följande formel:
Olycksfrekvens = R×200 000 /h,
där R = antal registrerbara olyckor och h = totalt antal arbetstimmar.
Denna formel är framtagen av Occupational Safety and Health Administration (OSHA), USAs motsvarighet till Arbetsmiljöverket.

Omräkningseffekter
Risken att ett företags aktier, tillgångar, skulder och inkomster förändras som ett resultat av översättningen av utländsk valuta till SEK.

SKF Business Excellence
SKF Business Excellence infördes 2010. Det handlar om att leverera värde till kunder så verkningsfullt och effektivt som möjligt med hjälp av kunskaperna hos medarbetare och samarbetspartners samt företagets teknik. SKF Business Excellence bygger på flera satsningar inom SKF-koncernen under ett antal år, varav SKF Manufacturing Excellence är den senaste. Med SKF Business Excellence överförs erfarenheterna från tillverkningsområdet till andra processer och verksamheter inom koncernen.

Business Excellence består av tre lika viktiga koncept: Business Excellence Culture, Six Sigma och Quality. Vart och ett av dessa har sin speciella särart, styrka och funktion – men alla tre tillhandahåller verktyg för att uppnå ständiga förbättringar. Modellen Business Excellence Triangle illustrerar hur dessa koncept erbjuder ett gemensamt angreppssätt med hjälp av ett antal verktyg.

Business Excellence Culture
Business Excellence Culture beskriver hur saker ska göras för att bli mer verkningsfulla och effektiva, till exempel vad som förväntas av chefer och vad ledarskapet innebär. Verktygen relaterade till företagskultur är bland andra SKF Bridge of Excellence, pulsmöten och visualisering. I grunden handlar det om att få hela teamet att fokusera på att minska onödigt arbete.

Quality inklusive GPM2
SKFs Quality Management System (QMS) tillhandahåller verktyg för kritiska affärsprocesser i syfte att säkerställa att SKF är kvalitetsledande i sin bransch. Quality beskriver i korthet SKFs arbetssätt. En viktig del av kvalitetssystemet är projektledningsmetoden GMP2, vilken SKF har beslutat ska användas i alla projekt. GPM2 bygger på det internationellt vedertagna systemet PRINCE2® och beskriver hur projekt inom SKF ska ledas. Alla SKF-projekt ska ledas enligt denna metod.

SKF Six Sigma
SKF Six Sigma är ett program för ständiga förbättringar inriktat mot mindre onödigt arbete och färre avvikelser i alla affärsprocesser inom SKF såväl som hos leverantörer och kunder. SKF Six Sigma-projekt drivs av noggrant utbildade personer med svart respektive grönt bälte. De med svart bälte ska driva två projekt per år och de med grönt bälte ett projekt per år. Personer med vitt bälte hjälper till att snabbt lösa mindre frågor genom systematisk tillämpning av en förenklad så kallad DMAIC-modell.

SKF Six Sigma består av två huvudsakliga metoder: Traditional Six Sigma (DMAIC och Lean) och Design for Six Sigma (IDDOV). Grunden för Six Sigma-förbättringar är att de är faktabaserade, varaktiga och direkt bidragande till att uppnå affärsmålen.

Traditional Six Sigma – DMAIC
(Define Measure Analyze Improve Control)
En metod som använder analysverktyg i DMAIC-faserna och fokuserar på att minska variation.

Traditional Six Sigma – Lean
En metod som kombinerar verktyg från Lean och Six Sigma, där Lean fokuserar på hastighet och spill medan Six Sigma fokuserar på variation och kvalitet – resultatet är högre kvalitet på kortare tid.

Design for Six Sigma – IDDOV
(Initiate Define Develop Optimize Validate)
En metod som fokuserar på att utveckla tillförlitliga produkter, processer och tjänster, samtidigt som kundtillfredsställelse och robusthet beaktas. Den möjliggör mer förutsägbara kostnader och risker i produktionen.

REACH
Kemikalieförordningen REACH trädde i kraft 1 juni 2007 och syftar till registrering, värdering, godkännande och begränsning av kemikalier. Information om all användning eller import av kemikalier ska registreras i en central databas hos den europeiska kemikaliemyndigheten (ECHA).

Restprodukt
Annan produkt än huvudprodukten från en tillverkningsprocess. Den kan ha ett positivt nettovärde. Restprodukter utan positivt nettovärde är avfall.

Sanering
Upprensning av förorenad mark eller vatten.

Sfäriskt kullager
Lagertyp som uppfanns av SKFs grundare Sven Wingquist 1907 och som löste ett av de största problemen inom industrin vid den tiden – de ständiga avbrotten i produktionen på grund av att lagren skar. Axlarna var inte tillräckligt noggrant uppriktade för de stela kullager som normalt användes och lagren skar på grund av snedställning. Det tvåradiga sfäriska kullagret klarade av snedställning utan att minska brukbarhetstiden och löste därmed problemet.

SKF Care
Hållbarhet är en av SKFs fem drivkrafter tillsammans med lönsamhet, kvalitet, innovation och snabbhet. SKFs syn på hållbar finansiell och operativ prestanda fokuserar på begreppet SKF Care, innefattande affärsomsorg, miljöomsorg, medarbetaromsorg och samhällsomsorg.

SKF Internal Control Standard (SICS)
En finansiell intern kontrollstandard, baserad på COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) och utvecklad av SKF, för att säkerställa att ett grundläggande, enhetligt system för finansiell internkontroll upprätthålls i hela SKF-koncernen.

SKF Solution Factory
SKF Solution Factory kombinerar SKFs expertis inom alla teknikplattformar med verkstadsservice och tillhandahåller skräddarsydd service och lösningar till

kunder. Därmed förs många av SKFs tjänster och integrerade värdehöjande lösningar närmare kunderna, till exempel rekonditionering och kundanpassning, inbyggnadstekniska tjänster, spindelreparationer, smörjapplikationer och mekanisk service, montering, uppriktning och balansering samt fjärrövervakning och utbildning.

Smörjmedel
Fett, olja eller annat ämne som underlättar ytors rörelser i förhållande till varandra, till exempel i ett lager.

Stora lager
Sortimentet omfattar både standardlager och lager skräddarsydda för specifika inbyggnader. Lager med en ytterdiameter på mer än 420 mm anses som stora. Lagren finns i både metriska mått och tummått.

Superfunds
Amerikansk beteckning för gammal deponi eller anläggning med förorenad mark eller grundvatten, där sanering krävs enligt en federal lag. Finansieringen av saneringen görs av dem som orsakat föroreningen.

Superprecisionslager
SKFs omfattande sortiment av superprecisionslager är konstruerat för verktygsmaskinspindlar och andra applikationer som kräver extra hög precision vid extremt höga varvtal. Varje lagertyp har inbyggda unika egenskaper som gör dem lämpade för olika specifika driftförhållanden.

Teknik för elektroniska styrsystem (by-wire)
I elektroniska styrsystem ersätts den mekaniska styrningen av elektronisk styrning.

Tillståndsövervakning
Genom att regelbundet mäta vibrationer i lager och maskiner kan man kontrollera underhållsfaktorer som påverkar lagrens brukbarhetstid och maskinens gång. Instrument och programvaror för tillståndsövervakning bidrar till tidig upptäckt av lager- och maskinproblem och gör det möjligt för tekniker att vidta nödvändiga åtgärder för att förhindra problem som kan resultera i oplanerad stillestånds tid.

Tribologi
Tribologi är den tekniska vetenskapen om ytor som nöts mot varandra under rörelse och som undersöker principerna för friktion, smörjning och nötning.

Definitioner

Nyckeltal
De flesta dotterföretag inom SKF-koncernen rapporterar resultat- och balansräkningar tolv gånger per år. Vid beräkning av de flesta nyckeltal har de faktiska genomsnittsvärden som därvid uppstått använts. Beräkningen av nyckeltal utifrån de värden som presenteras i de finansiella rapporterna kan därför ge värden som avviker från de presenterade.

Andel eget riskbärande kapital
Eget kapital och avsättningar för uppskjutna skatter, i procent av balansomslutningen vid årets slut.

Soliditet
Eget kapital, i procent av balansomslutningen vid årets slut.

Skuldsättningsgrad
Lån plus avsättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, i procent av summan av lån, avsättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, och eget kapital, allt beräknat vid årets slut.

Nettoskuldsättning/eget kapital
Totala kortfristiga finansiella tillgångar, exklusive derivat minus lån och avsättningar till anställda efter avslutad anställning, i procent av eget kapital, allt beräknat vid årets slut.

Avkastning på totalt kapital
Rörelseresultat plus ränteintäkter, i procent av tolv månaders rullande genomsnittlig balansomslutning.

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat plus ränteintäkter, i procent av tolv månaders rullande genomsnittlig balansomslutning exklusive icke-räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital
Resultat efter skatt, i procent av tolv månaders rullande genomsnittligt eget kapital.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat, i procent av försäljningen.

Kapitalomsättning
Försäljning dividerad med tolv månaders rullande genomsnittlig balansomslutning.

Resultat i kronor per aktie
Resultat efter skatt och minoritetsintressen dividerat med ordinarie antal aktier.

Direktavkastning
Utdelning i procent av börskurs vid årets slut.

P/E-tal
Börskurs vid årets slut dividerad med resultat per aktie.

Registrerat antal anställda
Totalt antal anställda som är inkluderade i SKFs lönelista vid årets slut.

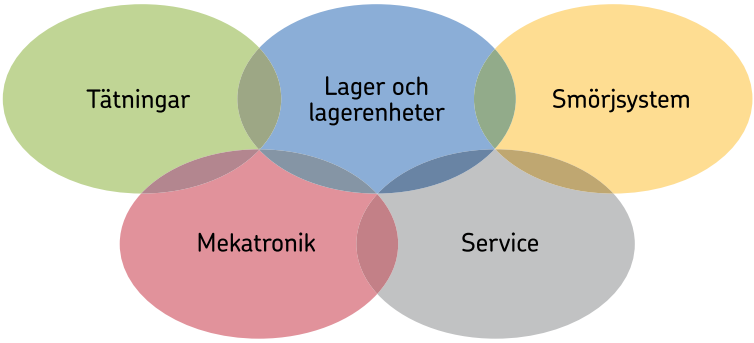
Medelantal anställda
Totalt antal utförda arbetstimmar av alla anställda dividerat med normal full arbetstid under året.

Eget kapital per aktie
Eget kapital exklusive minoritetsintressen dividerat med ordinarie antal aktier.

SKFs plattformar

Inriktningen på plattformar och industrier är specifik för SKF och baserad på kombinationen av starkt teknikfokus från plattformarna och starkt kundfokus från industrierna.

SKF har definierat runt 40 kundindustrier som företaget verkar inom. Exempel på dessa är personbilar och lätta lastbilar, vindkraft, järnväg, verktygsmaskiner, medicin, livsmedel och massa- och pappersindustri. Utifrån god förståelse för nuvarande och framtida kunders behov och utmaningar använder SKF sitt kunnande från alla eller vissa av plattformarna för att utveckla skräddarsydda erbjudanden till varje kundindustri. På så sätt kan SKF erbjuda sina kunder specifika produkter, lösningar och tjänster som förbättrar prestanda, minskar energianvändning och minskar totala kostnader, samtidigt som de ger SKF ett högre värde och bättre priskvalitet.



Lager och lagerenheter

Det breda sortiment av lagertyper som SKF tillverkar världen över erbjuder kunderna både standardlösningar och skräddarsydda lösningar med hög kvalitet, hög prestanda och låg friktion, för både kritiska och standardapplikationer. Enheter består av produktkombinationer som integreras i lösningar som används i applikationer där det krävs en kompakt och lätt konstruktion, och samtidigt hög prestanda.

Tätningar

SKF erbjuder innovativa lösningar inom elastomerer eller bearbetade plaster som tillgodoser behoven av tätningar i olika industrier för stillastående ytor, roterande maskindelar, fram- och återgående rörelser och lagertätningar.

Service

Serviceplattformen levererar värde genom att hantera hela livscykeln i en viss anläggning. Konstruktionsstadiet täcks in av olika aspekter av teknisk rådgivning samt forsknings- och utvecklingstjänster. Tiden då anläggningen är i drift, vilket utgör den största delen av livscykeln, täcks in av en rad lösningar som omfattar service och servicerelaterade produkter som fokuserar på underhållsstrategi, förutsägande underhåll samt underhålls- och logistiktjänster. Den sista delen i livscykeln täcks in av service och servicerelaterade produkter som fokuserar på uppgraderingar, renoveringar, montering och demontering av lager, uppriktning, balansering och kontroll efter utfört underhåll. SKF tillhandahåller en lång rad utbildningar över hela världen, både i egna lokaler och hos kunder.

Smörjsystem

SKF erbjuder produkter, lösningar och omfattande stöd, rådgivning, utvärderingar och analyser inom industrismörjmedel, smörjutrustning och automatiska smörjsystem.

Mekatronik

Plattformen mekatronik stärker kundvärdet genom att kombinera SKFs gedigna erfarenhet inom mekanik med elektronik. Plattformen täcker system för fleraxlig precisionspositionering, intelligent övervakning och elektroniska applikationer samt komponenter som kul- och rullskruvar, ställdon, skenstyrningar och sensormoduler. Flera mekaniska och elektroniska produkter kombineras i moduler och delsystem för att tillgodose behov inom industrier där SKF har specialistkunskap.

SKFs plattformar och inriktning på industrier

Inriktningen på plattformar och industrier är specifik för SKF och bygger på ett starkt teknikfokus från plattformarna i kombination med ett starkt kundfokus. Nedan exempel visar hur det fungerar inom tidvattenenergi.

Tack vare sin omfattande portfölj av lager, tätningar, smörjsystem, tjänster och mekatronik har SKF kunskapen att möta industrins tekniska utmaningar och krav. SKF tillhandahåller standardprodukter som kan anpassas till individuella behov och kombinerar dessa för att skapa lösningar från flera av plattformarna eller helhetslösningar som tillgodoser specifika tekniska krav.

SKF har under flera årtionden arbetat till havs över hela världen inom vindenergi, marin och hydroelektrisk industri samt olje- och gasindustri. SKF använder sin tekniska och innovativa kunskap från dessa samverkande industrier för att hantera utmaningarna inom havsenergi.

SKFs lösningar för tidvattenkraft

1 Bladvinkel och girvinkel

SKF svängkranslager med höga prestanda
SKF svängkranslager erbjuder hög motståndskraft vid svåra driftförhållanden och ger därmed ökad tillförlitlighet och funktion vilket förlänger brukbarhetstiden för lagret.

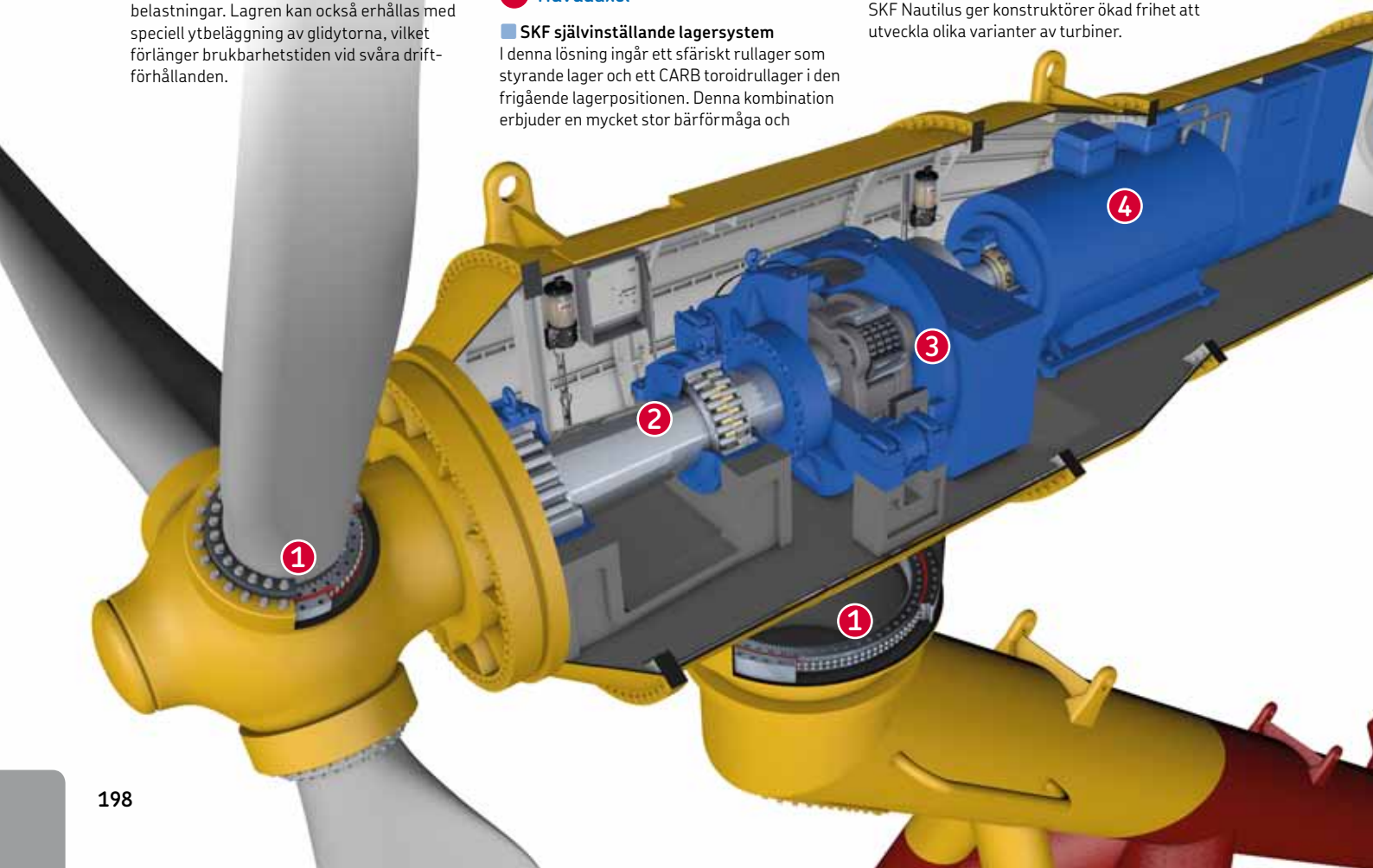
SKF ledlager
SKF ledlager är idealiska för inbyggnader där det förekommer snedställning, oscillerande rörelser eller stora statiska och växlande belastningar. Lagren kan också erhållas med speciell ytbeläggning av glidytorna, vilket förlänger brukbarhetstiden vid svåra driftförhållanden.

Ställdon
SKF tillhandahåller ett sortiment av tillförlitliga och beprövade elektromekaniska ställdon med en belastningskapacitet som är lämplig för styrning av bladvinkeln i tidvattenturbiner. SKF ställdonssystem, som är konstruerade för att tillgodose de mest krävande inbyggnadskraven, använder linjära och roterande ställdon inklusive styrenheter.

2 Huvudaxel

SKF självinställande lagersystem
I denna lösning ingår ett sfäriskt rullager som styrande lager och ett CARB toroidrullager i den frigående lagerpositionen. Denna kombination erbjuder en mycket stor bärförmåga och passar i standardlagerhus. Den eliminerar också problemet med axiallaster från frigångsproblem, vilket ger hög driftsäkerhet.

SKF Nautilus
En nyutvecklad generation av SKF Nautilus lagerlösningar finns nu tillgänglig. Dessa nya lösningar har uppgraderade, mångsidiga och inbyggda egenskaper för att möta industrins krav. Det utökade sortimentet av lösningar med SKF Nautilus ger konstruktörer ökad frihet att utveckla olika varianter av turbiner.



Lagerhus
Specialanpassade lagerhus för huvudaxlar är modifierade för att passa konstruktionens och axelns mått. Lagerhusen kan förses med olika tätningsarrangemang som förstärker lagerskyddet för lång brukbarhetstid och tillförlitlig drift.

Kopplingar och Supergrip-bultar
SKFs OK-koppling är konstruerad för en snabb och enkel montering och demontering med hjälp av SKF tryckoljemetod. Dess kapacitet att överföra vridmoment är unik och med den nya OKX-kopplingen har denna kapacitet utökats ytterligare genom att den försetts med en högfriktionsbeläggning. Därmed kan både kopplingens vikt och dimensioner minskas avsevärt.

SKFs Supergrip-bult är den enda rätt monterade bulten och innebär ett stort steg framåt i tekniken att montera ihop flänskopplingar. Jämfört med traditionella bultsystem är SKFs Supergrip-bultar enkla att installera och avlägsna och hela förfarandet förutsägbart. Underhållskostnader sänks därmed och driftstoppen blir avsevärt kortare. SKFs Supergripbultar skadar inte hålen och är dessutom helt återanvändbara.

3 Växellåda

SKF cylindriska rullager med hög kapacitet
SKF cylindriska rullager med hög kapacitet kombinerar den maximala bärförmågan som ett fullrullager har med den robusta prestandan hos ett lager med hållare. Lagren bidrar till lägre energiförbrukning och ökad bärförmåga jämfört med standardlager med hållare. De erbjuder också förlängda underhållsintervall och lägre ljud- och vibrationsnivåer.

Svartoxiderade ringar och rullar
Svartoxiderade ringar och rullar förbättrar tillförlitligheten och prestanda i ytterst krävande inbyggnader, speciellt vid förhållanden med låga belastningar och vibrationer. Svartoxideringen ger också skydd mot korrosion och förbättrar smörjmedlets vidhäftning vid ytorna.

4 Generator

SKF hybridlager
SKF hybridlager kan förhindra att elektrisk ström passerar genom lagret. Ringarna är gjorda av lagerstål och rullkropparna av silikonitrid som är en elektriskt isolerande keram. Detta kan både öka turbinens tillgänglighet och minska kostnaden för varje kilowattimme som produceras.

SKF tystgående spårkullager
SKF tystgående spårkullager kan avsevärt minska ljudnivåerna och systemets strukturella resonansexcitering. Därmed bidrar de till hög tillförlitlighet i generatorer.

Tätningslösningar
Tätningslösningar från SKF är utvecklade för att ge maximalt skydd mot föroreningar och havsvatten, samtidigt som systemets smörjmedel hålls kvar.

Tack vare flera årtiondens erfarenhet av att utveckla och tillverka axeltätningar för marina applikationer kan SKFs ingenjörer utveckla specialanpassade lösningar för krävande förhållanden. Lösningar omfattar läpptätningar och mekaniska tätningar, såväl som kombinationer av båda tätningsteknikerna för extrema driftförhållanden.

Smörjning
SKF smörjsystem förser anordningar för tidvattenenergi med rätt mängd av rätt smörjmedel vid rätt position vid rätt tid. SKF smörjsystem, från de enkla till de mer komplexa, säkerställer långsiktig tillförlitlighet och tillgänglighet. Genom korrekt smörjning skyddas viktiga komponenter och maskinens livslängd förlängs.

SKF tillståndsövervakning
SKF tillhandahåller tillståndsövervakning och tjänster för tillförlitlighet genom SKFs center för fjärrdiagnostik runtom i världen. Produkterna och tjänsterna för tillståndsövervakning för olje- och gassektorn till havs, samt marin- och vindenergisektorerna kan användas i den framväxande industrin för tidvattenenergi. SKF WindCon, till exempel, kan koppla samman alla viktiga turbinsystem och kontinuerligt fjärrövervaka enstaka enheter eller hela vindkraftparker med hjälp av programvaran SKF WebCon.

SKFs serviceteam bygger undan för undan upp en omfattande databas med avvikelser och upptäckta fel. Genom att analysera historiken i databasen är det möjligt att identifiera och kvantifiera trender över dålig tillförlitlighet i maskiner och komponenter. SKF kan sedan förmedla denna information till maskintillverkare och arbeta tillsammans med dem för att förbättra maskinkonstruktioner.

Bultförspänningsverktyg och uppriktningstjänster
SKF har utvecklat ett omfattande sortiment av hydrauliska bultförspännare som kan användas varhelst tillförlitlig åtdragning krävs. SKF tillhandahåller också ett flertal uppriktningstjänster på plats med erfaren personal för att säkerställa optimal maskineffektivitet och tillförlitlighet.

SKF erbjuder också lösningar för vågenergisektorn

Speciella bojar, turbiner och andra tekniker förvandlar havsvågornas rörelse till ren, förnybar elektricitet. SKFs kunskap och expertis inom pumpar, hydroelektriska kraftverk, hydrauliska cylindrar, linjär rörelseteknik och generatorer kan spela en viktig roll i de olika systemens funktion. Några exempel på produkter och lösningar är:

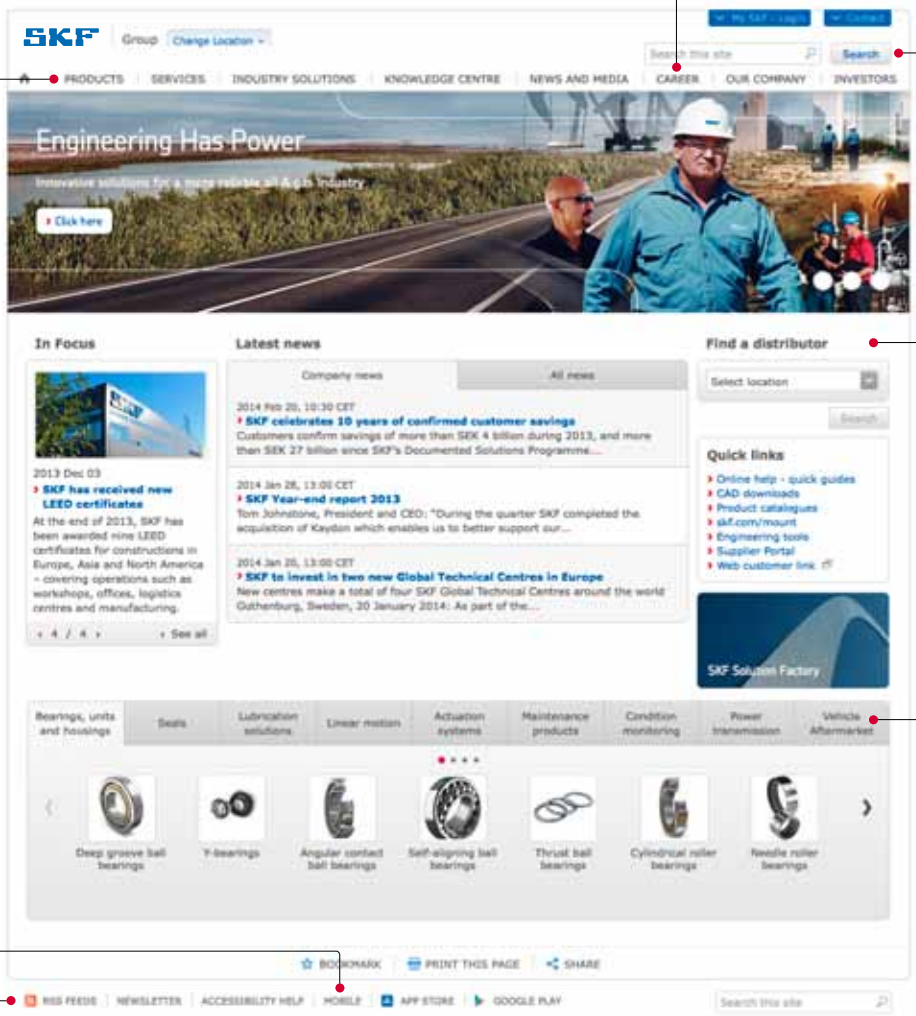
- Ledlager, länkhuvuden och bussningar
- Ställdonssystem
- Hydrauliska tätningslösningar
- Tillståndsövervakning
- Smörjsystem

SKF-koncernens webbplats

SKFs webbplats – skf.com – tillhandahåller SKF-kunskap på alla områden i en lättillgänglig struktur och för att bättre presentera kostnadseffektiva lösningar på kundernas dagliga utmaningar. Förutom en snabb plattform, erbjuder webbplatsen:

Arbetssökande och studenter kan hitta möjligheter och relevant information.

Video-presentationer och animationer för att tydligt kommunicera vad SKFs lösningar kan göra för användare.



Sökmöjligheter för produkter och tjänster med hjälp av en avancerad sökmotor som ger snabbt resultat med hög precision.

Enkel åtkomst av kontaktuppgifter för SKF och återförsäljare.

En länk för alla produktkataloger.

Mobil tillgång till nyheter och uppdateringar.

Prenumerera på RSS och få senaste nytt.

SKFs appar

SKFs mobila appar finns tillgängliga i Apple App Store och i Google Play. Med dessa appar erbjuder SKF en ny uppsättning verktyg till kunder, återförsäljare, studenter och medarbetare som erbjuder värdefull information och möjlighet att göra beräkningar samt mycket mer.

App Store

Fungerar bara på iOS5 eller tidigare versioner.

Google Play

SKFs finansiella webbsida

SKFs finansiella webbsida – skf.com/investors – innehåller detaljerad och uppdaterad finansiell information, såväl som information om SKFs mål och strategier, bolagsstyrning, koncernrelaterade nyheter m.m. Nedan visas ett urval av webbsidans rubriker och funktioner.

Om SKF
Mål och strategi
Känslighetsanalys
Förvärv och avyttringar
Tillverkningsenheter

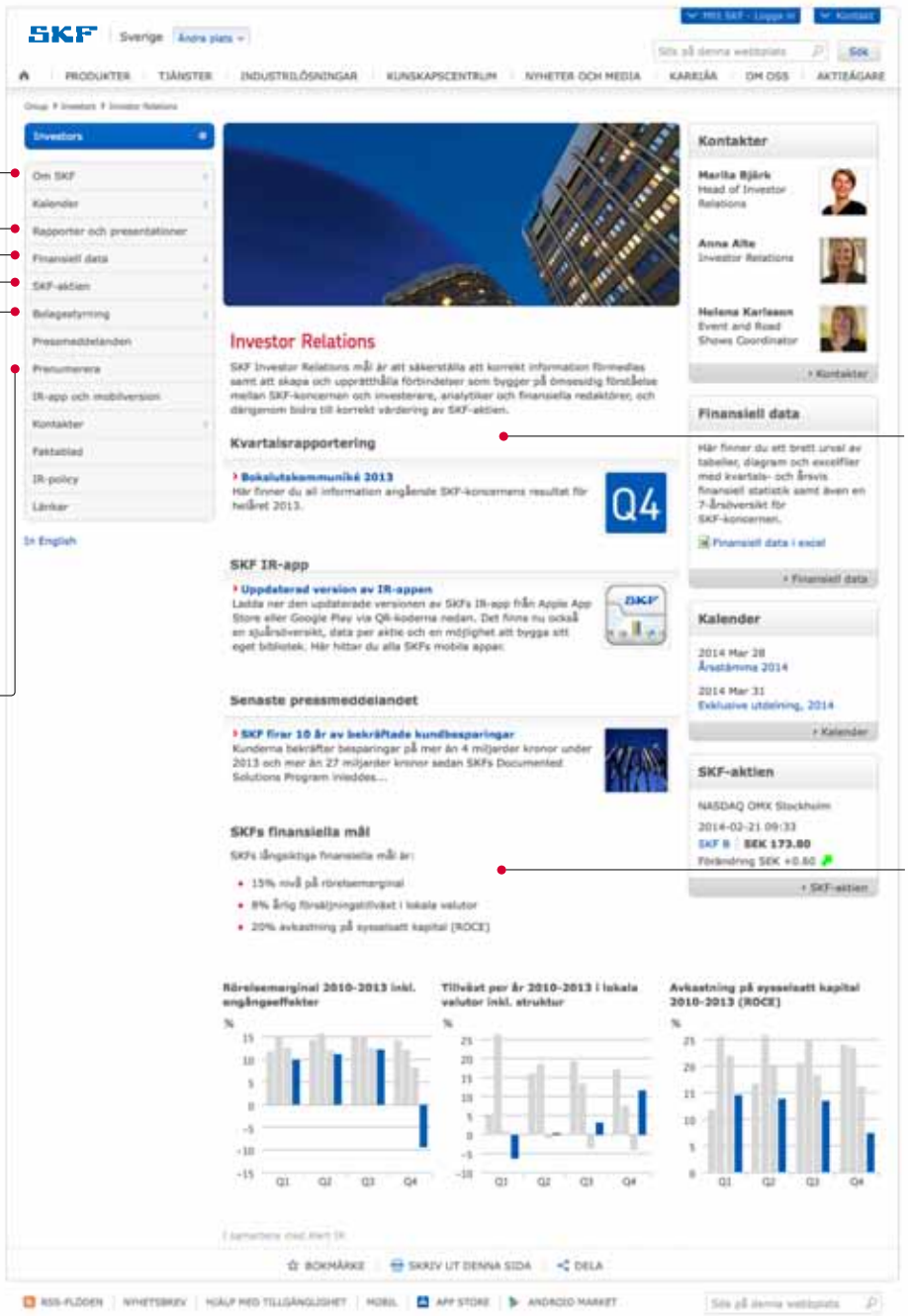
Rapporter och presentationer
Årsredovisningar fr.o.m. 1907

Finansiella data
Tabeller och grafer
Excel-dokument

SKF-aktien
Totalavkastning
Största aktieägare
Utdelning

Bolagsstyrning
Årsstämma
Styrelse
Styrelsekommittéer
Koncernledning

Prenumerera
Prenumerationstjänst för rapporter via e-post.



Information om aktuell kvartalsrapportering.

Finansiella mål och resultat.

SKFs globala kampanj 2013

Denna kampanj har använts globalt för att visa hur SKFs ingenjörer skapar nya lösningar till kundernas problem genom att tillämpa sina kunskaper. Det är lösningar som förbättrar effektivitet, produktivitet och minskar miljöpåverkan.

The ocean has power
med Cengiz Shevket och hans team

Världshaven rymmer en enorm mängd outnyttjad, ren och förnybar energi. SKF är med och hjälper till i utbyggnaden av både våg- och tidvattenkraft. Det tuffa undervattensklimatet utanför skotska Orkneyöarna utgör en perfekt miljö för forskning om havsenergi.

SKFs ingenjör Cengiz Shevket och hans team har rest dit för att ta reda på hur vi kan hjälpa industrin att klara dagens och morgondagens utmaningar inom havsenergi.

Se hela filmen på skf.com.

Electrification has power
med Carole Girardin och hennes team

Trafikstockningar, avgaser och trafikbuller är stora problem i många städer runt om i världen. Där kan elbilar och bilpooler vara lösningar för att skapa hållbarare städer med bättre miljö.

I Paris driver man en framgångsrik satsning på bilpooler för att förbättra trafiksituationen. SKF deltar i satsningen och ingenjör Carole Girardin och hennes arbetsgrupp förklarar hur våra lösningar bidrar till att skapa en bättre stadsmiljö.

Se hela filmen på skf.com.

Technology has power
med Arun Shivaram och hans team

Indien är en tillväxtekonomi med siktet inställt på dagens och morgondagens teknikutveckling.

Bengaluru, känt som Indiens Silicon Valley, är navet för landets teknikexport och hem för ett stort antal utbildnings- och forskningsinstitut. Ett av dessa är SKF Global Technical Center India. Här är SKFs globala kompetens i arbete för att stödja lokala kunder. Välkommen in.

Se hela filmen på skf.com

Low friction has power
Med Alex Teng och hans team

Att minska friktion har alltid varit SKFs hjärtefråga (kärnan i SKF) och kommer alltid att vara det. Dagens biltillverkare kämpar för att klara nya utsläppsregler och många av SKFs produkter hjälper dem i rätt riktning.

SKF Low Friction Hub Bearing Unit minskar friktion, bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp. Möt ingenjörsteamet som ansvarade för utvecklingen av denna hjullagerenhet.

Se hela filmen på skf.com

Engineering has power
Med Jim Henry och hans team

"Vi täcker allt från A till Ö."
SKF bidrar till säkra och effektiva olje- och gastransporter för kunder runt om i världen

Enbart i USA fjärröverovakar SKF mer än en miljon lager varje månad, varav många inom olje- och gasindustrin. Res till Houston, Texas och se hur SKF förebygger haverier och fångar upp fel innan de leder till katastrofer.

Se hela filmen på skf.com

Service has power
Med Axel Gorza och hans team

"Jag är en problemlösare."
Argentinas livsmedelsindustri blomstrar – i synnerhet mejeribranschen. Den årliga mjölkproduktionen var hela 11,7 miljarder liter 2012. All denna mjölk ska processas effektivt och säkert. SKF har ingenjörer på plats i landets största mejeri för att säkerställa högsta prestanda i produktionen. I kontraktet på integrerade underhållslösningar ingår förutsägbart underhåll och tjänster från SKFs alla teknik-plattformar – och allt utförs i nära samarbete med kunden.

Upptäck hur SKF hjälper sina kunder i processindustrin.

Se hela filmen på skf.com

Performance has power
Med Camilla Svensson och hennes team

"Man måste alltid ligga steget före."
SKF Norr om polcirkeln i Lappland kan temperaturen sjunka till under –40 °C på vintern. Men det hindrar inte transporterna på Malmbanan från att rulla. Varje år fraktas flera miljoner ton järnmalm på denna 50 mil långa, enkelspåriga järnväg.

Det tuffa klimatet ställer stora krav på utrustningen i lok och vagnar. Se hur SKFs lösningar klarar sin uppgift på världens nordligaste järnvägslinje.

Se hela filmen på skf.com

Sjuårsöversikt – SKF-koncernen

Mkr där ej annat anges	**2013**	2012[2]	2011	2010	2009	2008	2007
Resultatinformation							
Försäljning	**63 597**	64 575	66 216	61 029	56 227	63 361	58 559
Rörelsens kostnader	**-56 793**	-57 208	-56 624	-52 438	-52 939	-55 618	-51 036
Övriga rörelseintäkter/kostnader, netto	**-3 113**	-51	36	-139	-74	-34	19
Resultat från gemensamt styrda företag och intresseföretag	**2**	-2	-16	0	-11	1	-3
Rörelseresultat	**3 693**	7 314	9 612	8 452	3 203	7 710	7 539
Finansiella intäkter och kostnader, netto	**-872**	-906	-680	-903	-906	-842	-401
Resultat före skatt	**2 821**	6 408	8 932	7 549	2 297	6 868	7 138
Skatter	**-1 777**	-1 592	-2 708	-2 253	-592	-2 127	-2 371
Årets resultat	**1 044**	4 816	6 224	5 296	1 705	4 741	4 767
Hänförligt till:							
Aktieägare i AB SKF	**912**	4 662	6 051	5 138	1 642	4 616	4 595
Minoritetsintressen	**132**	154	173	158	63	125	172
Balansinformation							
Immateriella tillgångar	**19 023**	9 800	10 157	10 194	4 014	4 654	3 516
Uppskjutna skattefordringar	**2 015**	1 835	1 299	1 151	1 665	1 342	886
Materiella anläggningstillgångar	**14 095**	13 086	13 076	12 922	13 933	14 556	11 960
Finansiella och övriga långfristiga tillgångar	**1 276**	1 188	1 494	1 411	1 502	1 366	2 643
Varulager	**13 700**	12 856	14 191	12 879	11 771	15 204	11 563
Kortfristiga finansiella tillgångar	**17 390**	19 141	16 050	13 005	14 540	15 668	14 169
Övriga kortfristiga fordringar	**3 492**	2 851	3 107	2 839	3 590	3 310	2 365
Summa tillgångar	**70 991**	60 757	59 374	54 401	51 015	56 100	47 102
Eget kapital	**21 152**	22 468	22 455	19 894	18 280	19 689	19 009
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	**9 902**	9 881	8 634	7 093	7 020	6 356	4 600
Uppskjutna skatter	**2 207**	481	938	1 309	754	1 210	1 652
Övriga avsättningar	**5 011**	1 676	1 836	2 162	2 849	2 339	2 067
Finansiella skulder	**26 084**	19 864	18 311	16 651	14 994	18 549	13 015
Övriga skulder	**6 635**	6 387	7 200	7 292	7 118	7 957	6 759
Summa eget kapital och skulder	**70 991**	60 757	59 374	54 401	51 015	56 100	47 102
Nyckeltal[1] (i procent där annat ej anges)							
Avkastning på totalt kapital	**5,8**	12,3	17,2	16,9	6,5	16,1	17,1
Avkastning på sysselsatt kapital	**7,5**	16,2	23,6	24,0	9,1	24,0	24,9
Avkastning på eget kapital	**4,6**	21,6	29,7	28,4	9,0	26,3	24,6
Rörelsemarginal	**5,8**	11,3	14,5	13,8	5,7	12,2	12,9
Kapitalomsättning, ggr	**0,97**	1,07	1,16	1,19	1,04	1,25	1,25
Andel eget riskbärande kapital	**32,9**	37,8	39,4	39,0	37,3	37,3	44,0
Skuldsättningsgrad	**59,2**	52,8	48,9	48,6	49,3	50,1	36,9
Soliditet	**29,8**	37,0	37,8	36,6	35,8	35,1	40,5
Investeringar och anställda							
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	**1 746**	1 968	1 839	1 651	1 975	2 531	1 907
Förvärv av verksamheter, netto av likvida medel	**8 723**	848	6	6 799	241	1 284	1 209
Forsknings- och utvecklingskostnader	**1 840**	1 607	1 481	1 184	1 217	1 175	900
Patent – antal förstagångsansökningar	**468**	421	325	251	218	179	186
Medelantal anställda	**45 220**	44 168	42 886	40 206	38 530	43 201	41 645
Registrerat antal anställda den 31 december	**48 401**	46 775	46 039	44 742	41 172	44 799	42 888

[1] Se sidan 196 för definitioner av nyckeltal.
[2] 2012 har räknats om på grund av ändrad IAS 19. För 2011 och tidigare år används de gamla reglerna för IAS 19, se not 1.

Treårsöversikt – SKFs affärsområden[1)]

Mkr där ej annat anges	**2013**	2012	2011
Strategic Industries			
Försäljning	**18 596**	20 093	20 807
Försäljning inkl. internförsäljning	**29 745**	31 920	33 613
Rörelseresultat	**2 638**	3 124	4 686
Rörelsemarginal[2)]	**8,9%**	9,8%	13,9%
Tillgångar och skulder, netto	**21 150**	21 543	22 905
Registrerat antal anställda	**17 687**	19 080	19 388
Regional Sales and Service			
Försäljning	**24 500**	25 440	25 868
Försäljning inkl. internförsäljning	**24 925**	25 839	26 249
Rörelseresultat	**3 013**	3 235	3 271
Rörelsemarginal[2)]	**12,1%**	12,5%	12,5%
Tillgångar och skulder, netto	**6 585**	5 306	6 096
Registrerat antal anställda	**6 951**	6 401	6 511
Automotive			
Försäljning	**17 421**	17 123	18 043
Försäljning inkl. internförsäljning	**20 975**	20 767	22 148
Rörelseresultat	**809**	467	1 477
Rörelsemarginal[2)]	**3,9%**	2,3%	6,7%
Tillgångar och skulder, netto	**8 475**	8 233	8 686
Registrerat antal anställda	**14 748**	14 715	14 811

[1)] Tidigare publicerade siffror har för jämförbarhet räknats om för att överensstämma med den aktuella organisationen.
Vissa affärsområden har flyttats mellan affärsområden och mellan övriga verksamheter/koncerngemensamma aktiviteter och affärsområden.
[2)] Rörelsemarginal är beräknad på försäljning inkl. intern försäljning.

Data per aktie[1)]

Kronor per aktie om ej annat anges	2014	2013	2012[3)]	2011	2010	2009	2008	2007
Resultat per aktie		2.00	10,23	13,29	11,28	3,61	10,14	10,09
Utdelning per A- och B-aktie		5,50[2)]	5,50	5,50	5,00	3,50	3,50	5,00
Utdelning totalt, Mkr	2 504[2)]	2 504	2 504	2 277	1 594	1 594	2 277	2 049
Inlösen per aktie		–	–	–	–	–	–	5,00
Inlösen totalt, Mkr		–	–	–	–	–	2 277	4 554
Köpkurs för B-aktien den 31 december på NASDAQ OMX Stockholm		168,70	163,20	145,60	191,60	123,60	77,25	104,79
Eget kapital per aktie		44	47	47	42	38	41	40
Direktavkastning (B fria), %		3,3[2)]	3,4	3,8	2,6	2,8	4,5	4,8
Direktavkastning (B fria) inkl inlösen, %								9,5
P/E tal, B (börskurs/resultat per aktie)		84,2	16,0	11,0	17,0	34,2	7,6	10,4
Kassaflöde från verksamhet, per aktie		-11,7	13,6	12,3	12,2	17,6	8,1	10,8
Kassaflöde, efter investeringar, före finansiering per aktie		-11,73	7,81	8,45	-6,23	12,63	0,14	4,67

[1)] Se sidan 196 för definitioner.
[2)] Enligt styrelsens förslag för år 2013.
[3)] 2012 har räknats om på grund av ändrad IAS 19. För 2011 och tidigare år används de gamla reglerna för IAS 19, se not 1.

Övrig information

Årsstämma
Årsstämma hålls på SKF Kristinedal, Byfogdegatan 4, Göteborg, fredagen den 28 mars 2014 kl. 13.00. Årsstämman är det huvudsakliga tillfället för aktieägarna att kommunicera direkt med koncernledningen och styrelsen.

För att äga rätt att deltaga i stämman ska aktieägare dels vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 21 mars 2014; dels anmäla sig hos bolaget senast måndagen den 24 mars 2014, antingen via internet www.skf.com eller under adress:

AB SKF
c/o Computershare AB
Box 610
182 16 Danderyd
eller per telefon 031-337 25 50
(kl. 09:00-16:00)

Vid anmälan, som helst bör vara skriftlig, uppges namn, adress, telefon- och personnummer, registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden. Sker deltagande med stöd av fullmakt ska fullmakten insändas i original före årsstämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller enskild fondhanlare måste tillfälligt låta registrera aktierna i eget namn för att kunna deltaga i stämman. Sådan tillfällig ägarregistrering, så kallad rösträttsregistrering, ska vara verkställd så att vederbörande är registrerad i aktieboken fredagen den 21 mars 2014. Detta innebär att aktieägare i god tid före denna dag måste meddela sin önskan om rösträttsregistrering till förvaltaren.

Andelsägare i SKF Allemansfond
Andelsägare i SKF Allemansfond är välkomna att närvara vid årsstämman men har ingen rösträtt. Anmälan görs på telefon 031-337 25 50 senast måndagen den 24 mars 2014.

Utbetalning av utdelning
Styrelsen föreslår en utdelning om 5,50 kronor per aktie för 2013. Som avstämningsdag för rätt till utdelning för 2013 föreslås den 2 april 2014. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen att sändas ut av Euroclear måndagen den 7 april 2014.

Ekonomisk information och rapportering
AB SKF publicerar följande ekonomiska rapporter under verksamhetsåret 2014:

Bokslutskommuniké för 2013	28 januari
Årsredovisning 2013	5 mars
Kvartalsrapport 2014	15 april
Halvårsrapport 2014	17 juli
Niomånadersrapport 2014	15 oktober

Rapporterna finns på svenska och engelska och publiceras på SKFs webbplats skf.com under Investors och Rapporter och presentationer.

För dem som vill ha pressmeddelanden och delårsrapporter som e-post eller SMS finns en prenumerationsservice på webbplatsen under Investors, välj Prenumerera.

Kontaktpersoner:
Ingalill Östman
Senior Vice President, Group Communications
e-post: ingalill.ostman@skf.com

Marita Björk
Head of Investor Relations
e-post: marita.bjork@skf.com
www.skf.com (Investors)

SKF Group Headquarters
415 50 Göteborg
tel: 031-337 10 00
www.skf.com
Org. nr. 556007-3495

Rob Jenkinson
Director, Corporate Sustainability
SKF (UK) Limited
Sundon Park Road
Luton LU3 3BL
England
tel: +44-1582 49 63 17
e-post: rob.jenkinson@skf.com

Framtidsinriktad information
Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på SKF-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas på att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer som omnämns i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning.

SKF-medarbetare:
Omslag
Från vänster: Donald Howieson, Veronika Nihlén, Zarife Kameraj och Angelico Approsio

Sidorna 2-3
Från vänster: Camilla Svensson och hennes team, Peter Alverby och Johan Wedberg.

Sidan 11
Från vänster: Arun Shivaram (även på sidan 20), Chenxi Gu (även på sidan 88)
och fotbollsspelare vid Gothia Cup 2013.

Sidan 92
Från vänster: Rucha Karambelkar, Christian Volkers och Navi Gill.

® SKF, BeyondZero, BAKER, CARB, DUOFLEX, DURATEMP, ECOPUR, GBC, GENERAL BEARING COMPANY, HYATT, INSOCOAT, LUBRILEAN, MICROLOG, MULTILOG, PEER, ROTOSTAT, SCOTSEAL, SKF RELIABILITY SYSTEMS och SNFA är registrerade varumärken som tillhör SKF-koncernen.
® Blohm + Voss är registrerade varumärken som tillhör Blohm + Voss Shipyards GmbH och används under licens.
Simplex-Compact är registrerat varumärke som tillhör Blohm + Voss Industries.
® KAYDON är ett registrerat varumärke som tillhör SKF-koncernen.
® infinite, Thinfinite and Slewinfinite är registrerade varumärken som tillhör KAYDON.
™ SKF EXPLORER, NAUTILUS och SKF INSIGHT är varumärken som tillhör SKF-koncernen.

© SKF-koncernen 2014

Eftertryck – även i utdrag – får ske endast med SKFs skriftliga medgivande i förväg.
Uppgifterna i denna trycksak har kontrollerats med största noggrannhet, men SKF kan inte påta sig något ansvar för eventuell förlust eller skada, direkt, indirekt eller som en konsekvens av användningen av informationen i denna trycksak.
Rapporten är ursprungligen skriven på engelska och översatt till svenska.

PUB GCR/R1 14453 SV · Mars 2014

SKF Årsredovisning 2012 – Fiansiella, miljömässiga och sociala resultat
publicerades den 12 mars 2013.

Produktion: AB SKF och Admarco
Foto: SKF-koncernen och Anna Hult
Vissa bilder används under licens från Shutterstock.com

FSC
www.fsc.org
MIX
Paper from responsible sources
FSC® C019270

Aktiebolaget SKF
415 50 Göteborg
Telefon 031-337 10 00
www.skf.com