



Beijer Ref
G & L Beijer AB

**Nyckelroll inom
en växande marknad**

2013
ÅRSREDOVISNING

Beijer Ref

i korthet

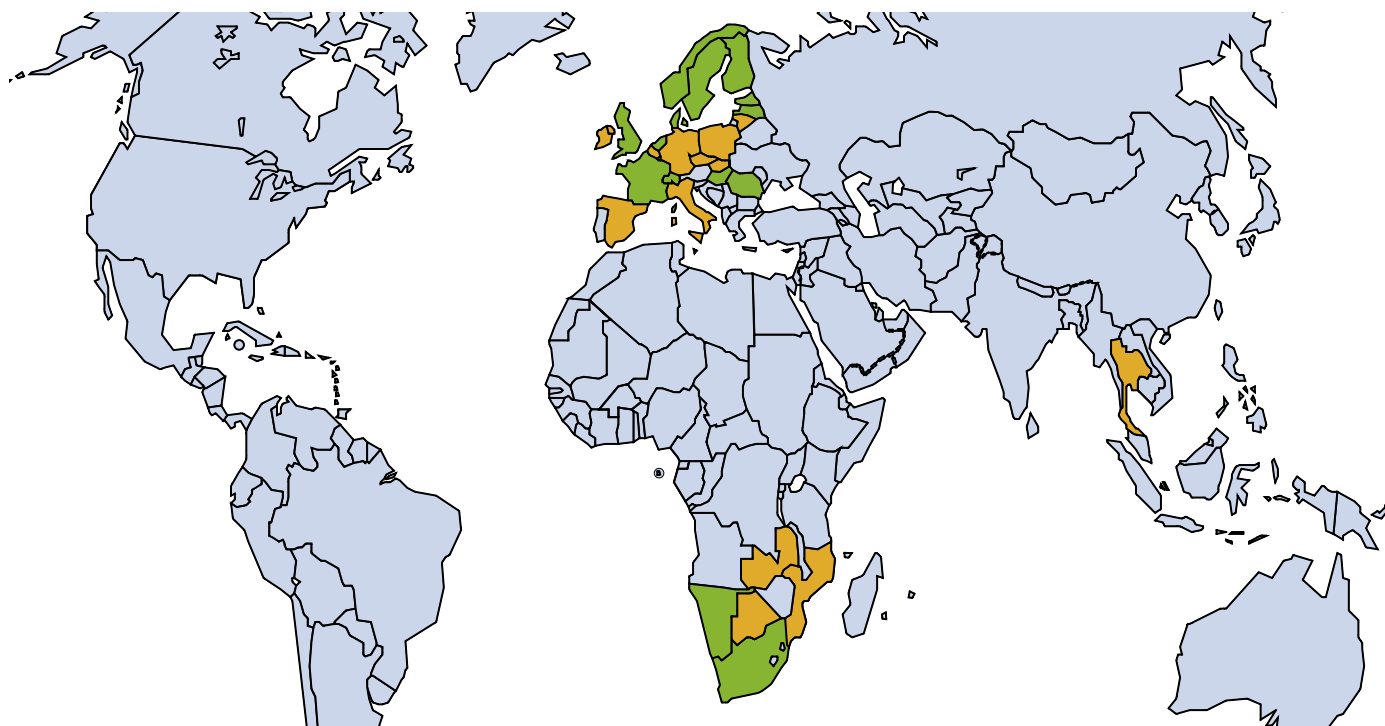
Beijer Ref är en av världens tre största kylgrossister

Beijer Ref finns representerat i Belgien, Danmark, Estland, Finland, Frankrike, Irland, Italien, Lettland, Litauen, Polen, Nederländerna, Norge, Rumänien, Schweiz, Slovakien, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland, Ungern, Sydafrika, Moçambique, Zambia, Botswana, Namibia samt Thailand.

242 filialer
1 200 leverantörer
40 000 produkter
53 000 kunder

Nedanstående karta:

Grön = länder där Beijer Ref är marknadsledare
Gul = Beijer Ref är en av de fem största aktörerna



G & L Beijer AB är ett publikt bolag med organisationsnummer 556040-8113. Bolaget har sitt säte i Malmö, Sverige. Bolaget avser att ändra firma från G & L Beijer AB till Beijer Ref AB. Beslutet kommer att föreläggas ordinarie årsstämma den 24 april 2014. Om inget annat anges har Beijer Ref använts i detta dokument för att även beteckna verksamhet som bedrivits under tidigare firma. Alla belopp uttrycks i svenska kronor med förkortningen "kr", för tusentals kronor "tkr" och för miljoner kronor "mkr". Sifferuppgifter inom parentes avser 2012 om inget annat anges. Data om marknader och konkurrenssituation är Beijer Refs egna bedömningar om inte annan källa specificeras. Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Beijer Refs analys och bedömningar gjorda i början av år 2014. Även om bolagets ledning bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Bolagets förvaltningsberättelse omfattar sidorna 16-17 samt 33-60.

Denna årsredovisning är publicerad på bolagets webbplats (www.beijers.com). Tryckta exemplar skickas till aktieägare och andra intressenter efter beställning hos Beijers. Fullständig adresslista över koncernens bolag finns på www.beijerref.com. This Annual Report is also available in English.

2013

i korthet

Viktiga händelser

Förvärv ger stärkta positioner

April 2013: FK Teknik – Stärkt närvaro i Danmark

FK Teknik grundades 1956 och har ett mycket gott renommé på marknaden. Förvärvet var ett led i en konsolidering av den danska marknaden. Förvärvet ingår i Beijer Refs räkenskaper från april 2013. Omsättning: ca 32 mkr. Antal anställda: 5.

Ny VD

Juli 2013: Ny VD och koncernchef

Styrelsen utsåg i juni Per Bertland till ny VD och koncernchef för G & L Beijer. Per Bertland tillträdde sin post den 1 juli 2013.

Efter rapportperiodens slut

Januari 2014: Eurocool – Stärkt tillväxtplattform i södra Afrika

Eurocool är en ledande kylgrossist i Sydafrika och bland annat den största distributören av Bock kompressorer. Bolaget är en väletablerad aktör med ett starkt utbud av kondensorer och kylaggregat. Förvärvet, som genomfördes i januari, ger kostnads-synergier och ökad effektivitet i en större struktur samt ökade inköpsvolymerna med samordning av bolagets befintliga verksamhet i södra Afrika. Förvärvet ingår i Beijer Refs räkenskaper från och med januari 2014. Omsättning: ca 65 mkr. Antal anställda: 36.

Innehåll

VD-ord	4	Koncernens	
Aktien	6	kassaflödesanalys	36
Marknad och konkurrenser	8	Moderbolagets	
Affärsmodell, strategi och mål	14	resultaträkning	37
Förvaltningsberättelse	16	Moderbolagets	
Koncernen i sammandrag	16	balansräkning	38
Hållbarhet och miljö	18	Moderbolagets förändringar i eget kapital	39
Bolagsstyrning, internkontroll och risker	22	Moderbolagets	
Styrelse	28	kassaflödesanalys	40
Ledande befattningshavare och revisorer	30	Noter	41
Finansiell information	32	Vinstdisposition	60
Koncernens resultaträkning	33	Revisionsberättelse	61
Koncernens balansräkning	34	Flerårsöversikt	62
Koncernens förändringar i eget kapital	35	Kallelse till årsstämma och kommande rapporter	63

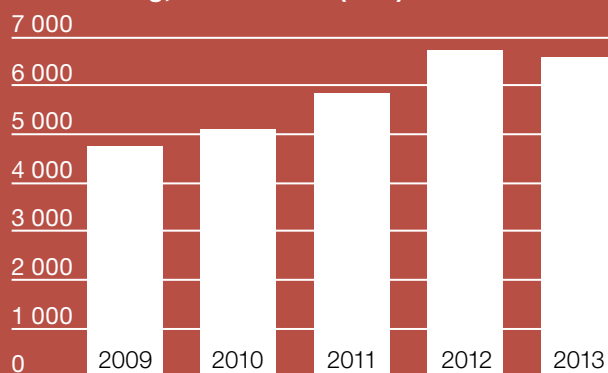
Nyckeltal	2013	2012	2011
Omsättning, mkr	6 595,3	6 758,3	5 846,4
Rörelseresultat, mkr	411,9	425,7	432,5
Vinst efter skatt, mkr	269,2	293,0	336,0
Vinst per aktie, kr	6,10	6,66	7,69
Utdelning per aktie, kr	4,75*	4,75	4,50

*Enligt styrelsens förslag

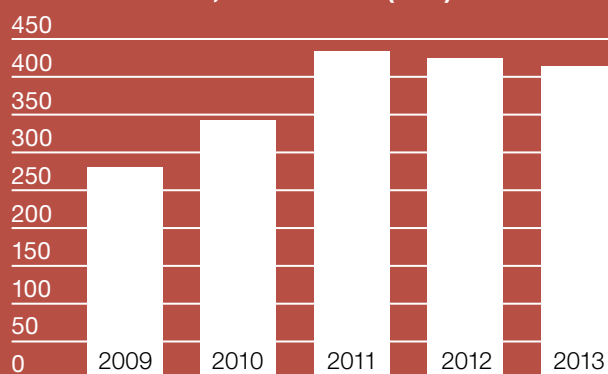
Aktiesplit genomförd 29 juni 2012. Samtliga jämförelsetal är omräknade med hänsyn till genomförd split.

Tabell och diagram avser kvarvarande verksamhet och är justerad för engångsposter, vilka förekommit åren 2012 och 2013.

Omsättning, 12 månader (mkr)



Rörelseresultat, 12 månader (mkr)



stabilitet

kännetecknar Beijer Ref

2013 var ett år präglat av utmaningar. När marknaden stabiliserades vid halvårsskiftet var det efter en period av negativ tillväxt i framför allt Sydeuropa. Tack vare ett tidigt igångsatt besparingsprogram och i kraft av vår ledande position framför allt på den europeiska marknaden, lyckades vi hämta igen mycket, både försäljnings- och resultatmässigt under det andra halvåret och vi har nu ett bra utgångsläge för att satsa framåt under 2014.



Per Bertland tillträdde sin post den 1 juli 2013

En varm sommar är positivt för vår bransch. Juli-hettan över Europa trängde bort den ekonomiska kyla som hållit framför allt medelhavsländerna i ett stadigt grepp. Värmen tillsammans med ett uppdämt investeringsbehov på marknaden efter ett år av låga investeringar, gjorde att försäljningen tog fart.

Var det en vändning vi såg? Efter en period av svag efterfrågan hade vi anledning att följa marknaden extra noga. Augusti och september fortsatte bra, liksom det fjärde kvartalet. Även om ökningen inte räckte hela vägen för att överträffa fjolårets omsättning, så vågar jag tro att den positiva utvecklingen under hösten kan komma att hålla i sig under innevarande år. Målet är att vi ska växa och att vi ska göra det samtidigt som vi förbättrar resultatet.

Redo att växa

Den ekonomiska nedgången i Sydeuropa var trots vår starka koppling till livsmedelsindustrin kännbar även för oss. Runt 40 procent av vår försäljning sker i ekonomier som varit utsatta under den europeiska krisen.

De omstruktureringar vi genomförde under 2012 gav bra effekt, men visade sig inte vara tillräckliga. När vi konstaterade

” Värmen, tillsammans med ett uppdämt behov på marknaden, gjorde att försäljningen tog fart. ”

en fortsatt svag efterfrågan även under det första kvartalet 2013, beslutade vi att genomföra ytterligare besparingar. Sammanlagt har vi minskat våra löpande kostnader med 50 miljoner kronor årligen.

Det var inte lätta förändringar att genomföra. I Beijerkoncernen är i stort sett samtliga medarbetare direkt involverade i försäljning, distribution eller logistik. Fyra av fem medarbetare har i sitt dagliga arbete kontakt med kunder. Varje besparing måste nog vägas mot risken att tappa försäljning.

Nu när jag tittar i backspeglarna så tycker jag att vi lyckades med den balansgången. Omstruktureringsarna fick avsedda effekter och när vi nu går in i 2014 gör vi det med en minskad kostnadsmassa och en marknad som visat tecken på att ha stabiliserat sig. Det ger oss möjligheter att börja växa igen. Under den senaste 10-årsperioden har vi vuxit organiskt med i genomsnitt cirka 5 procent per år vilket är cirka 3 procent högre än den genomsnittliga tillväxten i euroområdet, och jag ser skäl att tro på fortsatt långsiktig tillväxt.

Förvärv är en viktig del av vår tillväxtstrategi. Vi har en historia av lyckade företagsaffärer och diskussionen om potentiella uppköpskandidater är ständigt levande i företaget.

Jag hade hoppats på fler affärer under 2013 än vad utfallet blev och min ambition inför 2014 är att fortsätta att genomföra förvärv. Med en stark balansräkning och en bra beredskap att ta hand om nya bolag har vi handlingsfrihet när rätt tillfälle uppenbarar sig.

Marknaderna utvecklas

Ett mindre men viktigt förvärv har redan genomförts efter rapportperiodens slut. I början av januari köpte vi den sydafrikanska grossisten Eurocool. Detta innebär en ytterligare stärkt position på den viktiga sydafrikanska marknaden där vi har en hög marknadsandel och goda marginaler.

Med Johannesburg som bas växer vi i södra Afrika. Vi har verksamhet i Botswana, Moçambique, Namibia samt från och med förra året även i Zambia. Dessa marknader är fortfarande under utveckling och jag ser dem som strategiskt viktiga med en stark tillväxtpotential. I södra Afrika växte vi organiskt med 17 procent under 2013.

De asiatiska marknaderna är också lockande. Från vår verksamhet i Thailand är det naturligt att titta mot andra länder i Asien, t ex Kina - vilket vi också kontinuerligt gör. Kina är inte bara intressant för distribution av vårt produktutbud och våra tekniska lösningar, jag ser också möjlighet att hitta nya leverantörer bland de kinesiska tillverkarna.

I Europa är vi med vår etablering i 21 länder den största kylgrossisten. Även om Europa till stor del är en mogen marknad, ser vi tydliga förändringar som vi måste förhålla oss till. De europeiska länderna blir allt mer integrerade och vi ser en ökad transparens genom hela distributionskedjan vilket kan vara till en fördel för oss som paneuropeiskt bolag.

Förändringarna innebär naturligtvis en utmaning, men det är en utmaning som är positiv för oss. 65-70 procent av vår försäljning är på eftermarknaden och med mer än 20 centrallager och 240 filialer har vi en konkurrensfördel – såväl när det gäller närhet och snabbhet till kunden som genom vårt breda tekniska kunnande. Därmed inte sagt att vi kan lita oss tillbaka – vi måste hela tiden ligga i framkant med nytänkande och vara öppna och anpassningsbara för de förändringar vi ser i Europa.

Miljötänkande

Miljöfrågorna är ständigt aktuella och vi ser en kontinuerlig förändring både i lagstiftning och i efterfrågan från kunderna. De ozonförstörande köldmedierna har eller håller i rask takt på att fasas ut, med EU som tydlig föregångare. Den första generationen ersättningsmedel, som har stor klimatpåverkan, står på tur

att fasas ut och ersättas med köldmedier med betydligt mindre klimatpåverkan. I länder som Norge och Danmark har dessa produkter med hög klimatpåverkan redan belagts med höga avgifter.

Det är en nödvändig och välkommen utveckling och en framgångshistoria för internationellt miljöarbete. Nya köldmedier ställer också krav på installationerna, vilket innebär ett behov av ny- och ombyggnation av kylanläggningar. Vi är redo att erbjuda våra kunder de senaste och mest miljövänliga kylinstallationerna på marknaden.

Namnbyte och utdelning

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman ett namnbyte från G & L Beijer AB till Beijer Ref AB. Ref är en förkortning av det engelska ordet refrigeration, som betyder kylning. Det nya namnet stärker vår identitet och det blir tydligare både vad vi gör och vilka vi är – inte minst i förhållande till andra bolag med Beijer i bolagsnamnet. Beijer Ref är redan idag ett etablerat namn i Europa.

G & L Beijers styrelse har valt att föreslå årsstämman oförändrad utdelning. Vi har en historia av hög direktavkastning och tillsammans med kursutvecklingen över tiden har det gjort vår aktie till en långsiktigt bra investering. Själv ser jag utdelningsnivån som ett kvitto på vår framtidstro. Genom att fortsätta på den inslagna vägen - utnyttja våra stordriftsfördelar och aktivt söka efter intressanta förvärv - kommer vi att fortsätta växa såväl avseende försäljning som resultat.

Med engagerade medarbetare, marknadsledande produkter och varumärken fortsätter vi bygga på vårt företag, samtidigt som vi anpassar oss till kundernas behov och en omgivning i ständig förändring. Jag vill ta tillfället i akt att tacka alla medarbetare för ert bidrag under ett krävande år präglad av såväl Eurokris som tecken på ekonomisk stabilisering i Europa.

Per Bertland

starkt år

för Beijer-aktien

Den svenska aktiemarknaden utvecklades positivt under 2013, delvis förklarat av den successiva återhämtningen i världsekonomin och goda konjunktursignaler från flera viktiga länder.

NASDAQ OMX Stockholm ökade med 23 procent (10)¹. Betalkursen för G & L Beijers B-aktie ökade med 30 procent (-1).

Aktieägare

G & L Beijers B-aktie är börsnoterad sedan 1983. Idag återfinns aktien på Nasdaq OMX Stockholms mellanbolagslista, Mid Cap. Aktiekapitalet i G & L Beijer uppgår till 371 684 512,50 kronor fördelat på 42 478 230 aktier, var och en med ett kvotvärde om 8,75 kronor. G & L Beijer hade 2 689 aktieägare per den sista december 2013. Det finns två aktieslag: 3 306 240 A-aktier och 39 171 990 B-aktier, där varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie en röst. Fördelningen av ägandet framgår av tabellen på sidan 7.

Långsiktig och god avkastning

Resultatet per aktie efter skatt uppgick till 5,51 kronor (6,96). G & L Beijeraktiens totalavkastning uppgick till 35,2 procent för B-aktien vilket kan jämföras med SIXRX index² som hade en avkastning på 28 procent. De senaste fem åren har G & L Beijers B-aktie i genomsnitt haft en totalavkastning på 30 procent per år, vilket totalt under fem år motsvarar 206 procent. Motsvarande siffra för SIXRX är 22 procent per år.

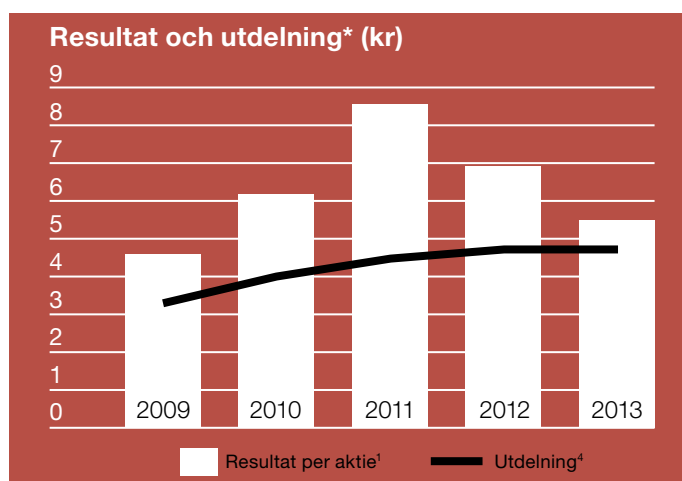
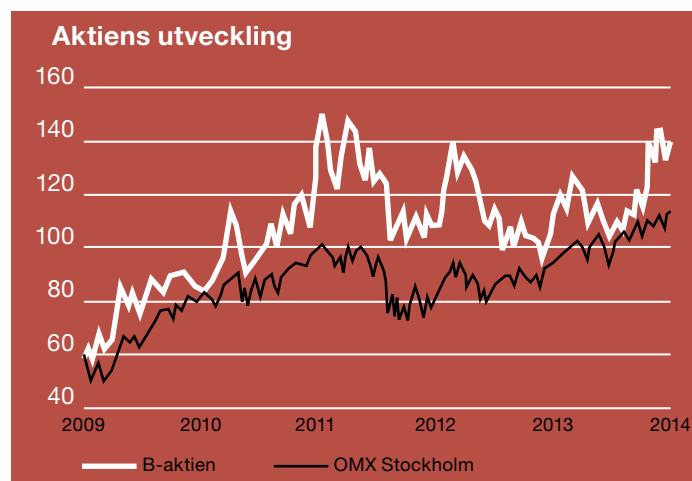
Aktiens börskurs och omsättning

Under 2013 omsattes totalt 4 466 642 G & L Beijer aktier (1 934 937). Det sammanlagda värdet av handeln i aktien uppgick till 136 937 624 kronor (75 148 576). Den genomsnittliga dagsomsättningen uppgick till 17 867 aktier (7 740) eller 0,5 mkr (0,3). Högsta betalkurs under året noterades den 2 december med 145,25 kronor och lägsta den 24 juni med 100 kronor. Mer information om G & L Beijeraktien finns på <http://www.beijers.com/aktien.aspx>

Aktieutdelning

Styrelsen har föreslagit en utdelning på 4,75 kronor (4,75) för verksamhetsåret 2013. Utdelningsförslaget motsvarar procent 86 procent (68) av koncernens resultat efter skatt under 2013 och 8,3 procent (8,3) av det egna kapitalet vid utgången av året. Direktavkastningen, det vill säga den föreslagna utdelningen i procent av årets sista betalkurs, uppgår till 3,4 procent (4,4).

1) OMXS PI, OMX Stockholm PI, index som väger samman värdet på alla aktier som är noterade på NASDAQ OMX Stockholm.
2) SIXRX, SIX Return Index, den genomsnittliga utvecklingen på NASDAQ OMX Stockholm inklusive utdelningar.



Ägarförteckning, 10 största och övriga

per 2013-12-30	A-aktier	B-aktier	Totalt	Kapital	Röster
Carrier Refrigeration ECR Holding	717 420	16 874 858	17 592 278	41,4%	33,3%
Jürgensen, Peter Jessen	895 252	1 618 400	2 513 652	5,9%	14,6%
Magnusson, Joen (familj & bolag)	945 512	289 632	1 235 144	2,9%	13,5%
Bertland, Per (familj & bolag)	586 856	252 000	838 856	2,0%	8,5%
Lannebo fonder		2 474 593	2 474 593	5,8%	3,4%
Hain, Jan (privat & bolag)	160 000	134 000	294 000	0,7%	2,4%
SEB Investment Management		1 699 280	1 699 280	4,0%	2,4%
Ekdahl, Gunnar (familj & bolag)		1 447 062	1 447 062	3,4%	2,0%
Didner & Gerge Fonder AB		1 326 810	1 326 810	3,1%	1,8%
ODIN Sverige aktiefonder		1 290 551	1 290 551	3,0%	1,8%
Summa 10 största	3 305 040	27 407 186	30 712 226	72,2%	83,7%
Övriga ägare	1 200	11 677 604	11 678 804	27,8%	16,3%
Aktier i eget förvar		87 200	87 200		
Totalt	3 306 240	39 171 990	42 478 230	100,0%	100,0%
Röster			72 234 390		

Aktiefördelning i storleksklasser

Innehav	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav (%)	Röster (%)	Marknadsvärde (tkr)
1 - 500	1 771	280	258 793	0,61	0,36	36 231
501 - 1000	357	1 920	277 175	0,66	0,41	38 804
1001 - 2000	209	0	323 508	0,76	0,45	45 291
2001 - 5000	174	0	585 422	1,38	0,81	81 959
5001 - 10000	69	1 000	491 050	1,16	0,69	68 747
10001 - 20000	29	10 000	408 837	0,99	0,70	57 237
20001 - 50000	26	0	778 174	1,83	1,08	108 944
50001 - 100000	20	80 000	1 389 840	3,46	3,03	194 578
100001 -	34	3 213 040	34 659 191	89,16	92,46	4 852 287
Summa 2013-12-30	2 689	3 306 240	39 171 990	100,00	100,00	5 484 079

Aktiedata* (kr)

	2013	2012	2011	2010	2009
Resultat per aktie ¹	5,51	6,96	8,59	6,13	4,69
Eget kapital per aktie ²	57	57	57	56	51
Kassaflöde per aktie ³	6,17	7,91	9,06	6,06	5,25
Utdelning ⁴	4,75	4,75	4,50	4,00	3,25
Börskurs ⁵	140	108	109	140	86
Direktavkastning,% ⁶	3,4	4,4	4,1	2,9	3,8

*) Aktiesplit genomförd 29 juni 2012. Samtliga jämförelsetal är omräknade med hänsyn till genomförd split.

Definitioner

1) Avser kvarvarande verksamhet. Årets nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

2) Eget kapital dividerat med antalet utestående aktier vid årets slut.

3) Avser kvarvarande verksamhet. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier

4) För 2013, enligt styrelsens förslag.

5) Per 31/12.

6) Utdelning i förhållande till börskurs.

väl utbyggd

logistik & distribution

Skräddarsydda kylsystem och väl utbyggd logistik är en del av koncernen kärnkompetens

Beijer Ref är en av världens tre största koncerner på den globala kylgrossistmarknaden. Beijer Refs konkurrensfördelar finns i den tekniska kompetensen kring produkterna, bredden och djupet i produktutbudet, möjligheterna att erbjuda effektiva helhetslösningar och i den lokala närvaron med flera filialer i många länder.

Som en av de största aktörerna har Beijer Ref ett väl utbyggt logistik- och distributionsnätverk. I en bransch där eftermarknaden står för merparten av den totala försäljningen och uppdragen ofta är tidskritiska, är effektiv logistik en förutsättning för att kunna tillgodose kundernas behov. Resultatet av en väl utbyggd logistikkedja, tillsammans med engagemanget från företagets samtliga medarbetare att i varje situation finna den bästa lösningen för kunden, är centralt för att skapa och vårda långvariga och djupa relationer med kunderna.

Egen verksamhet bedrivs idag i 21 europeiska länder, fem länder i södra Afrika, samt i Thailand. Beijer Ref har exklusiva distributionsrätter för luftkonditionerings- och värmeprodukter från Toshiba i 11 länder i Europa.

Produktprogram

Beijer Ref marknadsför och säljer kylsystem, komponenter till kylsystem, luftkonditionering och värmepumpar. Produktprogrammet består av flertalet i branschen välkända varumärken samt egenutvecklade produkter. Utmärkande för Beijer Refs erbjudande till kunderna är systemlösningar som förenklar installationsarbetet och ett väl utbyggt distributionsnätverk med snabb tillgång till reservdelar för service, underhåll och reparation.

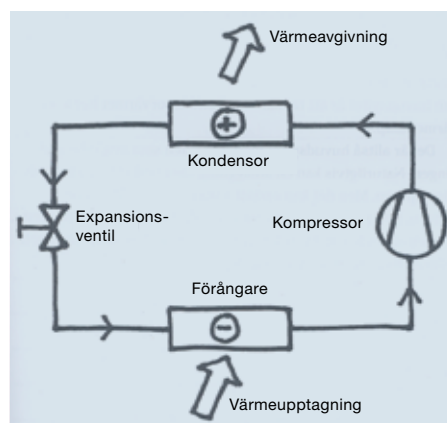
Beijer Refs produktutbud används huvudsakligen i kyl- och fryssystem, kyl- och

frysrum samt till klimatkontroll och ventilation. Produkterna återfinns i en rad olika miljöer som till exempel livsmedelsbutiker, gallerior, industrier, kontor, datahallar, ishallar, bostäder, kaféer och hotell.

Beijer Refs marknad

Marknaden för kylprodukter delas in i tre segment: kommersiell kyla, industriell kyla och komfortkyla. Kommersiell kyla är anläggningar till exempelvis livsmedelsbutiker, kaféer och restauranger, medan industriell kyla bland annat omfattar installationer för processkyla i industrin. Komfortkyla förknippas med klimatreglering av kontor och bostäder.

Marknaden kännetecknas av ett fåtal stora kunder samt ett betydande antal små och medelstora kunder. Beijer Refs försäljning sker främst till kylinstallatörer, serviceföretag och tillverkare av kylprodukter som i sin tur levererar till slutkunderna.



Ett komplett kylsystem består förenklat av ett antal komponenter:

- Kompressor som pumpar ett köldmedium runt i ett kylsystem.
- Köldmedium som transporterar bort värme från det kylda utrymmet.
- Värmeväxlare av olika typer såsom förångare och kondensor.
- Expansionsventil, som ser till att rätt mängd köldmedium tillförs förångaren.

En viktig faktor som påverkar efterfrågan på Beijer Refs produkter och systemlösningar är den allmänna konjunkturen i respektive marknad. Framför allt är det efterfrågan på nya anläggningar som styrs av den förväntade ekonomiska utvecklingen, medan volymen av reparations- och underhållsarbete är mer stabil. Efterfrågan på kommersiell kyla är genom sin koppling till livsmedelsdistributörerna förhållandevis stabil, men påverkas även den i viss mån av konjunkturen.

Andra externa faktorer som påverkar marknadens utveckling är väder, lagstiftning samt skatter och andra incitament. Beijer Refs verksamhet har ett tydligt säsongsmönster med starka andra och tredje kvartal. Variationen beror på den starka ställning Beijer Ref har i Europa, men i takt med att företaget stärker sin position även på södra halvklotet kommer det första och fjärde kvartalet att påverkas i positiv riktning.

Kommersiell och industriell kyla

Marknaden för kommersiell kyla påverkas positivt av en ökande konsumtion av kylda och frysta varor. Det förändrade konsumtionsbeteendet med krav på mer ömtåliga råvaror och färdiga maträtter, vilket kräver investeringar i kylkedjan, bidrar till ökad efterfrågan både från befintliga kunder och från nya butikskategorier som vill bredda sitt sortiment med varor som kräver kyl- eller frysdiskar.

Utvecklingen av produkterna drivs bland annat av efterfrågan på högre energieffektivitet och lägre miljöbelastning, dit även övergången till mer miljövänliga köldmedier räknas. Ytterligare en drivkraft är myndighetsbeslut, lagstiftning och skatteincitament som gynnar produkter som ger energibesparingar och minskad miljöpåverkan. Tillsammans är detta faktorer som understödjer en långsiktig tillväxt på marknaden, när äldre anläggningar behöver uppgraderas eller bytas ut för att motsvara lagkraven eller kundernas förväntningar.

Beijer Ref har distributionsrättigheterna till en mängd välkända produkter inom marknadssegmenten för kommersiell och industriell kyla, såsom kompressorer, köldmedier samt utrustning för styrning och övervakning. Företaget är med sin produktportfölj Europas klart ledande grossist- och handelsföretag för kommersiell och industriell kyla – en marknad som enbart för kommersiell kyla i Europa värderas till drygt 20 miljarder kronor årligen.

Komfortkyla (HVAC)

HVAC-lösningar spänner över allt från värme och luftkonditionering för privatbostäder till klimatreglering av stora kontorsytor. Endast marknaden för luftkonditionering uppskattas till cirka 4,3

Marknadsområde och marknadsposition	Andra viktigare aktörer	Vanligaste slutkundskategorier
Kommersiell kyla Främst kompletta kylsystem och komponenter till kylsystem Beijer Ref är marknadsledande inom kommersiell kyla i Europa och Afrika	Grossister och distributörer som t.ex. Ahlsell, Fischer, Frigotechnik, Onninen, Pecomark, Reiss, Schiessel, Climate Centre	Livsmedelshandel, restaurangbranschen, kiosker, kaféer, bensinstationer, storkök m m
Industriell kyla Främst kompletta kylsystem och komponenter till kylsystem	Grossister och distributörer som t.ex. Ahlsell, Fischer, Frigotechnik, Onninen, Pecomark, Reiss, Schiessel, samt tillverkare som t.ex. Carrier, Johnson Control, GEA m.fl.	Livsmedelsindustri, processkyla, ishallar m m
HVAC Består främst av luftkonditionering och tillverkare av värmepumpar. Japanska, sydkoreanska och kinesiska för DX-produkter. Amerikanska och europeiska för vattenbaserade produkter.	Grossister, entreprenörer, distributörer, byggvaruhus och återförsäljare av t.ex. Daikin, Mitsubishi Electric, Toshiba, Samsung m.fl.	Kontor, bostäder, butiker m m

miljarder euro årligen i Europa och efterfrågan på ett behagligt inomhusklimat är ökande i takt med att allt fler människor i världen når en högre levnadsstandard.

Marknaden för komfortkyla har en trendmässigt god tillväxt, men är mer cyklisk än kommersiell kyla. Inom Europa finns geografiska skillnader i hur mogen marknaden är; i södra Europa är klimatanläggningar för komfortkyla väl utbyggda, medan marknaden i norra Europa fortfarande kännetecknas av organisk tillväxt.

Inom värmesegmentet har de senaste årens tekniska utveckling gjort att högeffektiva luft-vatten-värmepumpar ersätter traditionella olje- och gasbrännare, vilket har gynnat efterfrågan på koncernens produkter.

Beijer Ref har ett exklusivt avtal om distributionsrättigheter av Toshiba produkter, vilket gör att företaget kan erbjuda sina kunder ett brett produktprogram som omfattar luftkonditioneringsaggregat, värmepumpar och ventilationssystem. Toshiba produkter är kända för hög kvalitet med låg energiförbrukning. I Europa är Toshiba bland de fyra ledande varumärkena på marknaden för komfortkyla.

Beijer Ref säljer även en rad andra varumärken inom komfortkyla via avtal med de japanska bolagen Mitsubishi Heavy

Industries, Mitsubishi Electric, Hitachi, Panasonic och Daikin, sydkoreanska LG och Samsung samt italienska Aermec. Beijer Ref har även det egna varumärket



Diego Lopez, VD, GFF/Delmo, Frankrike

"Jag har arbetat som chef i bolaget i sju år. Det mest positiva som hänt under året är utvecklingen av ett nytt affärssegment, vilket innebär att vi nu är den enda distributören i Frankrike som kan distribuera samtliga produkter relaterade till industriell kyla.

Vi märker att efterfrågan på CO₂ som kylmedium ökar i Frankrike och bland annat tack vare samarbetet med vårt systerbolag SCM Frigo tar vi nya marknadsandelar för CO₂-applikationer. Den ökande uppmärksamheten kring hållbarhetsfrågor gör att strukturerade distributörer - som Beijer Ref - kan dra nytta av utvecklingen, till exempel vid övergången från traditionella kylinstallationer till CO₂-applikationer.

Våra främsta fördelar är vår tekniska expertis och våra logistiska fördelar – vi har varit i branschen i 75 år nu!"

**Enrique Gibelli, Vice President Beijer Ref ARW *
South Europe & Africa**

”Södra Europa har länge präglats av finanskrisen. Under årets sista kvartal fick vi positiva signaler, vilka tyder på att finanskrisen i Europa är på väg att stabiliseras eller till och med vända. De svåra marknadsförhållanden som regionen haft har inneburit att vi gjort kostnadseffektiviseringar på vissa marknader, vilket nu skapar möjligheter för Beijer Ref.

En annan möjlighet, som drivits av det tuffa ekonomiska klimatet, har varit att ta nya initiativ vilket bland annat har medfört att vi har stärkt vår satsning inom industriell kyla.

Genom att möta våra kunders krav på tillgänglighet, konkurrenskraftiga priser, rådgivning och teknisk kunskap skapar vi mervärde för våra kunder. Vi är en one stop shop. Dessutom har vi bra nationell täckning på samtliga marknader.”



*) Air Condition & Refrigeration Wholesale

Aircool för klimatanläggningar. Dessutom säljer och distribuerar Beijer Ref mindre komponenter inom kyla och luftkonditionering under varumärket Totaline.

Kunddrivna organisationer

Beijer Ref distribuerar sina produkter genom såväl ett nätverk av professionella återförsäljare som ett nätverk av grossister. Distribution och försäljning har samordnats med den befintliga strukturen för kylgrossistverksamheten och består av kontor och filialer samt lager och logistikcentra i respektive land.

De lokala landorganisationerna är utformade för att erbjuda förstklassig service till kunder och möta behoven av både nyförsäljning och eftermarknad. Förutom försäljningsingenjörer och teknisk personal finns vanligen även funktioner för marknadsföring och logistik. Därmed säkerställer varje enhet en lokal förankring och närhet till kunden. Att enheterna dessutom tillhandahåller lager möjliggör effektiv och snabb leverans av produkter och reservdelar, vilket är av stort värde för kunderna.

Starka relationer på viktiga marknader*Kunder*

Beijer Ref har över 50 000 kunder i 21 länder i Europa samt i Botswana, Moçambique, Namibia, Sydafrika, Zambia och

Thailand. Koncernens fem största kunder svarar för endast fem procent av omsättningen.

Kundrelationer

Beijer Ref har hög ambition att hela tiden leverera system som motsvarar varje kunds unika utmaningar. Eftermarknaden svarar för 60-70 procent av försäljningen. Koncernens satsning på effektiva helhetslösningar med högt teknikinnehåll och det faktum att omkring 80 procent av företagets anställda har någon form av kundkontakt skapar långvariga och djupa kundrelationer.

Genom väl utbyggd logistik bestående av filialer, eller närlager, har koncernens kunder nära till ett brett produktsortiment och teknisk rådgivning. Totalt har koncernen mer än 20 centrala logistikcentra och cirka 240 filialer dedikerade till produkter inom kyla och luftkonditionering.

Försäljning

Koncernen har en bred kundbas med stor variation i kundstorlek. Huvuddelen av försäljningen sker till entreprenadföretag och installatörer som även underhåller befintlig utrustning. Det avgörande i Beijer Refs roll som grossist är att tillhandahålla en kostnadseffektiv logistikkedja som inkluderar ett brett sortiment med produkter som uppfyller den lokala marknadens behov.

En majoritet av kunderna är mindre, fristående kylinstallationsfirmor och entreprenadföretag som har stora krav på kort inställetid till slutkunder med varierande utrustning. Detta ställer höga krav på Beijer Ref som partner med en lagerhållning som motsvarar den efterfrågan som finns i varje land.

Som en stor aktör förväntas Beijer Ref även kunna svara för teknisk rådgivning kring de produkter och system som koncernen distribuerar. I takt med mer komplexa system blir detta allt mer avgörande i kundernas val av partner.

Leverantörsrelationer

Beijer Ref samarbetar och har goda relationer med ett hundratal leverantörer och distribuerar produkter från många väletablerade varumärken. Det ger koncernen en oberoende ställning på marknaden som kommer kunderna till nytta genom ett brett och djupt produktutbud.

Utvecklingen per region*Södra Europa*

Södra Europa är Beijer Refs största region med 45 (45) procent av koncernens försäljning och 764 (773) medarbetare. Regionen har 5 logistikcentra och 107 filialer i Frankrike, Italien och Spanien.

Regionens utveckling har påverkats av den allmänt svaga ekonomin i södra Europa. Genom fokuserade marknadsinsatser har Beijer Refs verksamhet i Spanien trots detta stärkt sin position. Regionen



”Den mest spektakulära händelsen under året var att vi levererade kyl-anläggningen till skridskobanan för de olympiska vinterspelen i Sotji, Ryssland.”

Udo van der Meer, VD,
ECR Nederländerna/Belgien.



Beijer Ref företräder ledande företag i branschen inom de olika produktområdena, däribland Alco, Alfa Laval, Armacell, Bitzer, Bock, Carel, Castel, Copeland, Cupori, Danfoss, Embraco, Frigabohn, Halcor, Henry, Honeywell, Luvata, Luve och Tecumseh.

Koncernens produktprogram inom komfortkyla innefattar luftkonditionering och värmepumpar från de japanska företagen Toshiba, Mitsubishi Heavy Industries, Mitsubishi Electric, Hitachi, Panasonic och Daikin samt sydkoreanska LG och Samsung och italienska Aermec.

Aircool luftkonditioneringsaggregat är Beijer Refs eget varumärke. Koncernen har också europeiska rättigheter på relevanta marknader att marknadsföra och sälja Carriers varumärke Totaline inom kyla och luftkonditionering.





I Tele2 Arena i Stockholm kylv vi:
 27 st. kylrum
 3 st frysrum
 3 st infrysningsskåp
 152 st kylskåp/bänkar
 38 st frysskåp
 4 st iskubsmaskiner
 2 st ställverk/elrum

har också stärkt sitt produkterbjudande, bland annat genom lanseringen av Samsungs HVAC-sortiment.

Under 2011 förvärvades italienska SCM Frigo, vilket gett koncernen tillgång till en anläggning för utveckling och test av egna produkter. Dessa produkter distribueras direkt samt genom Beijer Refs distributionsnätverk.

Norden

I Norden har koncernen 4 logistikcentra och 27 filialer i Danmark, Finland, Norge och Sverige. Regionen svarar för 18 (18) procent av koncernens försäljning och har 312 (301) medarbetare. Försäljningen förstärktes successivt under verksamhetsåret 2013 och gynnades bland annat av den varma sommaren. Förvärven av Ecofrigo och FK Teknik under 2012 och 2013 har samordnats och bidrar också till koncernens positiva resultat och marknadsposition.

Regionens svenska bolag har stor erfarenhet av stora och komplexa system. Under 2013 levererades kylsystem till en av Sveriges största idrotts- och evenemangsarenor, Tele2 Arena i Stockholm.

För att få en kostnadseffektiv logistik av köldmedier har koncernen etablerat en fyllningsstation för köldmedium i Göteborg. Med denna anläggning samordnas inköp och distribution för norra Europa



Simon Karlin, Executive Vice President Beijer Ref ARW

"Vi ser tecken på att recessionen kan vara inne i slutfasen och att våra marknader kommer att förbättras något under 2014. Under 2013 har vi arbetat med att effektivisera våra bolag bland annat genom att stärka vår konkurrenskraft vad gäller personal och produkter för att bli mer attraktiva mot våra kunder. Vi har också lagt fokus på att ytterligare förbättra samarbetet med våra viktigaste leverantörer.

Den nya F-gasförordningen driver utvecklingen av naturliga köldmedier och köldmedier med låga GWP värden. Det kommer att skapa ett behov av uppgraderingar av befintliga system såväl som nyutveckling med mer miljövänliga köldmedier och en hög energieffektivitet. Eftersom våra bolag har kompetensen och produktportföljen för att möta efterfrågan står vi väl rustade inför den nya möjligheten.

Vår grundidé är att erbjuda välkända och högkvalitativa produkter med en effektiv logistik till konkurrenskraftiga priser. Vår personal besitter en hög teknisk och affärsmässig kompetens där vi förenklar kundens arbete bland annat genom professionell rådgivning vid dimensionering och komponentval till kyl- och frys applikationer. Det är så vi skapar mervärde för våra kunder."

och säkerställer därmed också en miljövänlig hantering.

Centraleuropa

Region Centraleuropa svarar för 18 (19) procent av koncernens försäljning och har 316 (325) medarbetare. Verksamhetens 6 logistikcentra och 19 filialer i Belgien, Nederländerna, Schweiz och Tyskland har ett väl etablerat samarbete och kan snabbt leverera enligt kundernas önskemål. Fyllningsstationen i Apeldoorn, Nederländerna, förser Centraleuropa med köldmedier.

Försäljningen i regionen har legat stabilt under 2013 med en viss ökning under sommaren och andra halvan av 2013 främst till följd av det varma vädret.

Storbritannien & Irland

Storbritannien och Irland svarar för 9 (9) procent av koncernens försäljning och har 193 (197) medarbetare. Samordningen inom inköp och administration sker genom regionens huvudkontor och logistikcentrum i Leeds. Regionen har totalt 24 filialer.

Regionens försäljning inleddes svagt med viss återhämtning och stigande försäljningsvolym under andra halvan av verksamhetsåret 2013.

Östra Europa

Regionen östra Europa består av Estland, Lettland, Litauen, Polen, Rumänien, Slovakien, Tjeckien och Ungern. Regionens andel av koncernens försäljning uppgick till 5 (5) procent. Totalt har regionen 127 (136) medarbetare i 7 logistikcentra och 27 filialer. För östra Europa ligger fyllningsstationen av köldmedium i Budapest, Ungern.

Under det första halvåret 2013 påverkades regionen av en något svagare efterfrågan i alla länder, främst beroende den allmänt svaga konjunkturen.

Övriga världen

Koncernens fjärde största region består av Botswana, Moçambique, Namibia, Sydafrika och Zambia i södra Afrika samt Thailand i Asien. Regionens andel av koncernens försäljning uppgick till 12 (12) procent. Totalt har regionen 425 (409) medarbetare i 2 logistikcentra och 38 filialer.

Beijer Ref har under året etablerat ett samägt bolag för marknadsbearbetning i Zambia. På samma sätt etablerade Beijer Ref sin verksamhet i Moçambique som sedan 2013 är ett helägt bolag. Efter rapportperiodens slut förvärvades även Eurocool i Sydafrika.

Länderna i södra Afrika har haft en fortsatt stark volymtillväxt under 2013.

Genom ett samägt bolag har Beijer Ref en god marknadsposition i Thailand. På sikt kan Thailand bli ett viktigt centrum för distribution av koncernens sortiment i Sydostasien.

Tillverkningsföretag

Förutom försäljning av produkter industriell och kommersiell kyla samt luftkonditionering har Beijer Ref en viss tillverkning. Beijer Refs tillverkningsföretag bedriver utveckling, tillverkning och försäljning

av värmepåväxlare. Tillverkningen sker dels i Sydafrika, som är en helintegrerad del av distributionsverksamheten, och dels i Norge, där produktionen är inriktad på högteknologiska lösningar för speciella användningsområden

i utsatta miljöer, till exempel off-shore. Tillverkningsföretagen svarade för en marginell del av koncernens omsättning under 2013.

affärsmodell.

strategi och mål

Affärsidé

Beijer Ref är en teknikinriktad handelskoncern som genom mervärdesskapande produkter erbjuder sina kunder konkurrenskraftiga lösningar inom kyla och klimatreglering.

Strategi

Beijer Ref ska ha en verksamhet som är koncentrerad till kyla, luftkonditionering och värmepumpar.

Resurserna koncentreras främst till grossistverksamheten. Beijer Ref ska fortsätta växa genom att utveckla verksamheterna på befintliga marknader genom organisk tillväxt och kompletterande förvärv samt förvärv på såväl nya marknader i Europa som på den globala marknaden.

- Koncernen ska prioritera långsiktighet och stabilitet i sina affärsrelationer.
- Koncernen ska optimera olika intressenters skilda intressen.
- De primära intressegrupperna utgörs av aktieägare, kunder, anställda och leverantörer.

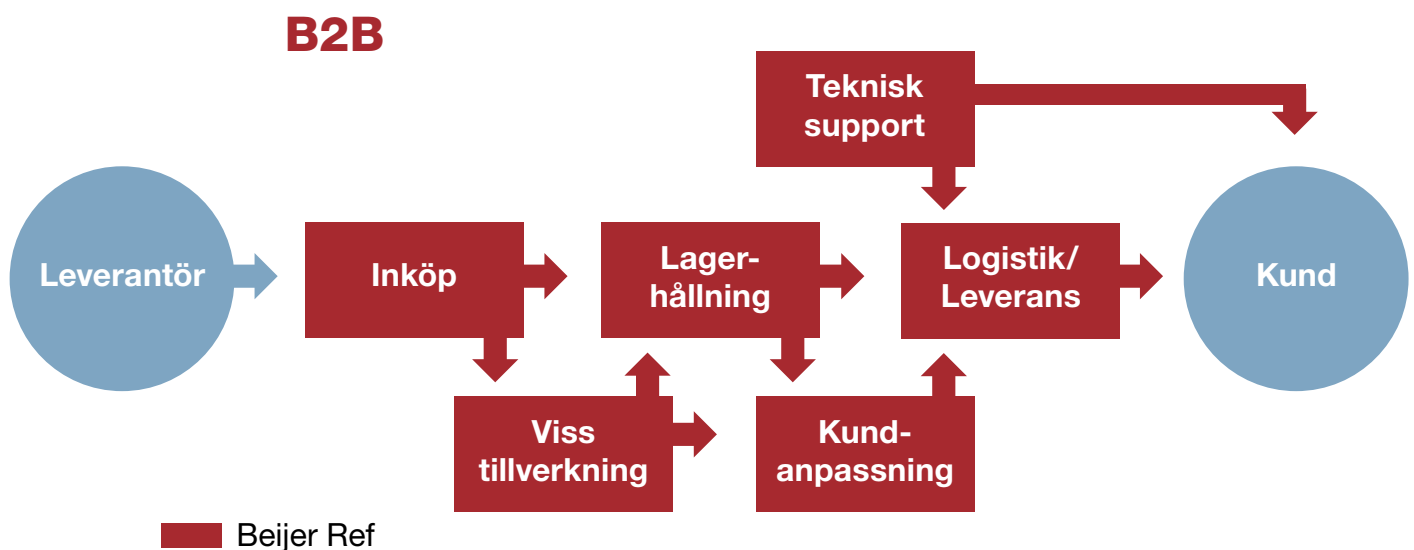
Affärsmodellen

Beijer Refs affärsmodell har genom åren varit uthållig och stabil. Det bärande konceptet är inriktningen på handelsverksamhet och distribution av kylkomponenter och luftkonditionering. Affärsmodellen bygger på Business-To-Businessverksamhet (B2B).

Koncernens värdekedja består av inköp, viss tillverkning och kundanpassning av

produkter genom att tillföra teknisk kompetens, effektiv logistik och lagerhållning, systemlösningar samt att erbjuda teknisk support och service. En viktig del är samarbetet med leverantörer, där koncernens kunskap och erfarenhet om marknaden kan omsättas i produkter som svarar på kundernas behov och krav.

Beijer Ref identifierar och värderar kritiska variabler i värdekedjan, vilket innebär att kundens verksamhet och driften av denna sätts i fokus. Till dessa variabler hör bland annat decentralisering, lokal närvaro, tillgänglighet, snabba och effektiva leveranser, teknisk kompetens samt service.





Långsiktighet och stabilitet är kännetecken som präglar koncernens relationer med leverantörer och kunder. Samtidigt är förändringskapacitet en viktig hörnsten. Koncernen har gått igenom successiva förändringar och anpassningar till nya förutsättningar. Verksamheter har avyttrats och nya har kommit till.

Tillväxt genom förvärv

Majoriteten av koncernens marknader är mogna och uppvisar normalt ett tillväxttal som överstiger BNP med cirka 3 procent. Beijer Ref strävar efter att höja tillväxten bland annat genom förvärv. Koncernen har under den senaste tioårsperioden 2004-2013 uppvisat en tillväxt på 24 procent i genomsnitt per år.

Som en ledande aktör kan Beijer Ref utveckla ett oberoende partnerskap med leverantörer som ger dem tillgång till en stor marknad. Genom koncernens nätverk av filialer kan produkterna på ett kostnadseffektivt sätt marknadsföras och distribueras till en stor kundbas.

Affärsmodellen genererar stabila resultat. Rörelseresultatet har under senaste femårsperioden ökat med 9,4 procent i genomsnitt per år. Rörelsemarginalen (rörelseresultatet i förhållande till omsättningen) har under denna femårsperiod i genomsnitt varit 6,4 procent. Den har varierat mellan 7,4 procent som högst och 5,7 procent som lägst.

Avkastningen på operativt kapital under samma period har i genomsnitt uppgått till 14,5 procent. Avkastningen på eget kapital var 13,6 procent i genomsnitt.

Mål

Beijer Ref ska ytterligare stärka positionen som den ledande aktören i Europa samt öka affärsverksamheten på den globala marknaden. Målet är att växa snabbare än marknaden.

Koncernen ska uppnå en avkastning på operativt kapital om lägst 11 procent.

Koncernen ska ha goda kassaflöden och hög utdelningskapacitet.

Målet är att dela ut över 30 procent av vinsten efter skatt. Nivån skall dock varje år avvägas mot koncernens kapitalbehov och framtidsutsikter.

Soliditeten ska normalt inte understiga 30 procent.

koncernen

i sammandrag

Styrelsen och verkställande direktören för G & L Beijer AB (publ), organisationsnummer 556040- 8113, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2013.

Koncernens verksamhet

G & L Beijer-koncernen är fokuserad på handels- och distributörsverksamhet inom kylprodukter, luftkonditionering och värmepumpar. Produktprogrammet utgörs huvudsakligen av produkter från ledande internationella tillverkare och därtill viss tillverkning av egna produkter kombinerat med service och support kring produkterna. Koncernen skapar mervärde genom att tillföra teknisk kompetens till produkterna, svara för kunskap och erfarenhet om marknaden samt tillhandahålla effektiv logistik och lagerhållning.

Verksamheten bedrivs inom affärsområdet Beijer Ref inklusive Toshiba distributionsverksamhet inom luftkonditionering och värme. Toshiba är ett verksamhetsområde inom Beijer Ref. G & L Beijer-koncernen är en ledande aktör i Europa inom kylområdet och har en betydande position inom luftkonditionering i Europa. Tillväxt skall ske både organiskt och genom förvärv av företag som kompletterar nuvarande verksamheter.

Moderbolagets verksamhet

G & L Beijer AB är moderbolag i G & L Beijer-koncernen. Moderbolaget utövar centrala funktioner som koncernledning och koncernekonomi. Bolaget har sitt

säte i Malmö. Moderbolaget redovisar ett resultat efter skatt på 224,6 mkr (289,9) för verksamhetsåret 2013.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I april 2013 förvärvade G & L Beijer FK Teknik och stärkte därmed sin närvaro i Danmark. FK Teknik grundades 1956 och har ett gott renommé på marknaden. Förvärvet var ett led i en konsolidering av den danska marknaden. Bolaget ingår i G & L Beijers räkenskaper från april 2013. Omsättning i FK Teknik är ca 32 mkr och antal anställda är 5.

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning minskade med 2 procent till 6 595,3 mkr (6 758,3). Organiskt var omsättningen oförändrad jämfört med föregående år.

Den svaga efterfrågan som tidigare rådde i Europa har förbättrats och såväl Skandinavien som Storbritannien och Irland har haft en positiv utveckling, som framför allt kan härledas till det andra halvåret. Även Sydeuropa visar tecken på stabilisering.

Kommersiell och industriell kyla omsatte 4 541,1 mkr (4 676,1) och svarade för 69 procent av den totala omsättningen. Komfortkyla omsatte 1 931,6 mkr (2 001,1) och stod för 29 procent av omsättningen. Den tillverkande delen omsatte 122,6 mkr (83,1), motsvarande 2 procent av omsättningen.

Koncernens rörelseresultat exklusive engångsposter uppgick till 411,9 mkr (425,7) för helåret 2013. Inklusive engångsposter på 34,2 mkr (10,5) uppgick resultatet till 377,7 mkr (415,2).

Under 2012 initierades en rad strukturåtgärder och kostnadsbesparingar för att motverka effekterna av den dämpade efterfrågan på marknaden. Ytterligare åtgärder genomförda 2013 påverkar resultatet med engångskostnader på 34,2 mkr för avgångsvederlag och omstrukturering. De åtgärder som genomförts beräknas ge cirka 50 mkr i kostnadsbesparingar på årsbasis, varav merparten realiserats och påverkar resultatet 2013.

Koncernens finansnetto uppgick till -31,1 mkr (-10,3) under helåret. I finansnettot för 2012 ingick realisationsvinster om 22,0 mkr från avyttring av andel i intressebolag.

Resultatet före skatt uppgick till 346,5 mkr (404,9) och resultatet efter skatt uppgick till 244,2 mkr (305,8) för helåret. Justerat för engångsposter uppgick årets resultat till 269,2 mkr (293,0).

Vinsten per aktie uppgick till 5,51 kronor (6,96). Vinsten per aktie justerat för engångsposter var 6,10 kronor (6,66).

Lönsamhet

Avkastningen på operativt och sysselsatt kapital uppgick till 10,6 procent (11,8) respektive 10,0 procent (11,6). Avkastningen på det egna kapitalet blev 10,1 procent (12,7).

Investeringar, likviditet och antal anställda

Koncernens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar inklusive förvärv uppgick till 57,6 mkr (88,3). Likvida medel inklusive outnyttjad checkräkningskredit var 563,2 mkr (538,0) vid årsskiftet. Medeltalet anställda var 2 137 (2 141).

Kassaflöde, finansiering, och soliditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital blev 263,1 mkr (335,4). Nettoskulden var 1 211,5 mkr (1 228,5). Det egna kapitalet uppgick till 2 417,0 mkr (2 399,7). Förändringen av eget kapital uppgick till 17,3 mkr (-19,2). Den bestod bland annat av årets totalresultat om 222,8 mkr (183,9) och avdrag för utdelning till moderbolagets aktieägare om mkr 201,4 (190,8). Soliditeten var 47,3 procent (47,9) vid årsskiftet.

Forskning och utveckling

Forskning och utveckling avseende handelsverksamheten bedrivs huvudsakligen av leverantörerna.

Finansiell översikt	2013	2012
Rörelsens intäkter, mkr	6 595,3	6 758,3
Rörelseresultat, (EBITDA), mkr	438,5	478,4
Rörelseresultat, (EBIT), mkr	377,7	415,2
Resultat efter finansiella poster, mkr	346,5	404,9
Årets resultat, mkr	244,2	305,8
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,7	6,1
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	10,0	11,6
Avkastning på genomsnittligt eget kapital, %	10,1	12,7
Soliditet, %	47,3	47,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten, mkr	303,2	142,4
Likvida medel (inkl. outnyttjade krediter), mkr	563,2	538,0
Antal anställda, st	2 137	2 141
Resultat per aktie efter skatt, kr	5,51	6,96
Eget kapital per aktie, kr	57	57

Utsikter för 2014

Det finns mycket som tyder på att den ekonomiska aktiviteten stabiliserades under andra halvåret 2013. Det kvarstår ändå en viss osäkerhet om den ekonomiska tillväxten under 2014. G & L Beijer gick in i det nya året med en lägre kostnadsbas. Vid en förbättrad konjunktur-utveckling finns det goda förutsättningar för att G & L Beijer skall kunna öka omsättning och resultat under 2014.

Miljö

G & L Beijer strävar efter att medverka till en hållbar utveckling. Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet som omfattar hantering av köldmedier. G & L Beijer är inte involverad i några

miljötvister. För mer information om G & L Beijers miljöarbete se sidorna 18-21.

Händelser efter året

Efter rapportperiodens slut, i januari 2014 förvärvades Eurocool, Sydafrika. Eurocool är bland annat Sydafrikas största distributör av Bock kompressorer. Bolaget är en väletablerad aktör och har ett starkt utbud av kondensorer och kylaggregat. Förvärvet ger kostnadssynergier och ökad effektivitet i en större struktur samt ökade inköpsvolymmer med samordning av bolagets befintliga verksamhet i södra Afrika. Förvärvet ingår i G & L Beijers räkenskaper från januari 2014. Omsättningen uppgår till ca 65 mkr. Antal anställda är 36.

en hållbar affär

Det internationella arbetet med att byta ut köldmedier till sådana med mindre miljöpåverkan har pågått i decennier. Ett ramverk av globala överenskommelser har antagits för att fasa ut de klimatpåverkande köldmedierna.

Köldmediers klimatpåverkan mäts i två begrepp, ODP och GWP. Förkortningen ODP står för Ozone Depletion Potential (enhet för att mäta påverkan av ozonskiktet) respektive Global Warming Potential (enhet för att mäta påverkan av växthuseffekten).

Ett mått på den totala påverkan av en kylanläggning är TEWI-faktorn (Total Environmental Warming Impact) som även tar hänsyn till den drivenergi som behövs för att driva en kylmaskin/värmepump, vilket normalt är elektricitet.

Det internationella samarbetet för att fasa ut de mest miljöpåverkande köldmedierna styrs av FN:s miljöorgan, UNEP, med Montrealprotokollet om ämnen som bryter ned ozonskiktet som styrande dokument. Montrealprotokollet har ratificerats av samtliga nationer i FN – sammanlagt 197 stycken – och varit ett effektivt styrmedel för att förbjuda köldmedier med CFC¹ och HCFC² med resultat att de ozonförstörande gaserna i atmosfären signifikant har minskat.

Inom EU finns den så kallade ozonförordningen som reglerar ozonnedbrytande ämnen och som förbjuder användandet av HCFC efter 31 december 2014. Några länder förbjöd CFC och HCFC i ett tidigare skede, bland annat Sverige.

Ett miljöproblem som är förknippat med de köldmedier som ersätter CFC och HCFC är att de är potenta växthusgaserna och därmed klimatpåverkande och arbetet med att minska mängden köldmedier med stor klimatpåverkan, så kallade HFC, pågår intensivt.

Inom EU kommer under våren en ny F-gasförordning som skärper kraven på avveckling av HFC³-köldmedier med hög växthuspåverkan. F-gasförordningen reglerar även behörigheten för ingrepp i köldmediekretsen för att undvika läckage allt för att minska utsläppen. Den nya F-gas-förordningen kommer också att reglera importerad mängd köldmedium till EU med en fallande importmängd fram till 2030. Detta för att anläggningsägare ska hinna ställa om valet av köldmedium.

Hur klimatpåverkande en växthusgas är beskrivs med GWP-talet, som är ett indexmått med koldioxid som index 1 – ett köldmedium med ett GWP-tal på exempelvis 2 500 är alltså så många gånger mer klimatpåverkande än motsvarande mängd koldioxid.

Köldmedier med höga GWP-värden kommer sannolikt att förbjudas på några års sikt och det pågår ett arbete i branschen med att införa ersättningsmedel med mindre klimatpåverkan. Bland alternativen finns de naturliga ämnena koldioxid (GWP 1) och Propan (3,3) samt det syntetiska ämnet HFO⁴-1234yf (<1).

1) ChloroFluoroCarbons, ozon-nedbrytande

2) HydroChloroFluoroCarbons, ozon-nedbrytande

3) HydroFluoroCarbons, hög GWP-påverkan

4) HydroFluoroOlefin, miljövänlig



Med ansvar för medarbetare och en hållbar verksamhet

I en global koncern är det viktigt att ta ansvar för en hållbar verksamhet. Ansvar och befogenheter inom koncernen ligger främst på det nationella och lokala planet, för att komma så nära verksamheten och dess förutsättningar som möjligt. Utgångspunkten för koncernens arbete är att respektive bolag följer sitt lands lagstiftning och förordningar, utöver exempelvis europeisk lagstiftning såsom EU-direktiv. Detta gäller såväl miljömässiga såväl som krav avseende medarbetare, deras trivsel och kompetensutveckling. Det åligger de olika bolagens styrelser och ledningsgrupper att se till att dessa efterlevs.

Etiska riktlinjer

För att vissa principer ska genomsyra Beijer Refs verksamhet finns etiska riktlinjer som anger ett antal nyckelprinciper som är tillämpliga för allt arbete inom Beijer Ref och dess dotterbolag. De etiska riktlinjerna ska styra koncernens och samtliga anställdas uppträdande.

De etiska riktlinjerna säger bland annat hur anställda ska uppträda i olika situationer, till exempel i förhållande till relationer till affärspartners, arbetsplatsstandard samt bolagets sociala ansvar. De etiska riktlinjerna finns i sin helhet på bolagets webbplats.

Whistleblower-funktion

Beijer Ref har en whistleblower-funktion som ger anställda möjlighet att öppet eller anonymt anmäla misstänkta oegentligheter inom företaget.

Anställda i koncernen kan använda whistleblowerfunktionen om de har anledning att misstänka att lagar, andra regelverk eller koncernens etiska riktlinjer har överträtts. Alla anställda i Beijerkoncernen har rätt att utan rädsla för repressalier anmäla misstänkta brott eller allvarliga oegentligheter.

Ett mått på den totala påverkan av en kylanläggning är TEWI-faktorn (Total Environmental Warming Impact) som även tar hänsyn till den drivenergi som behövs för att driva en kylmaskin/värmepump, vilket normalt är elektricitet. TEWI-faktorn beror på hur elektriciteten produceras. Anläggningar som drivs av el som producerats med fossila bränslen är avsevärt mycket mer klimatpåverkande oavsett val av köldmedium, som därmed blir av lägre betydelse.

Beijer Ref besitter den tekniska kompetens som krävs för att dimensionera och välja rätt komponenter till kyl- och värmepumpsanläggningar. Företagets produkterbjudande är brett nog att täcka samtliga typer av platsanpassade produkter och systemlösningar och Beijer Ref erbjuder alla på marknaden förekommande köldmedier för att kunna erbjuda den bästa lösningen för respektive applikation – baserat på såväl regeluppfyllnad som hänsyn till investeringskostnad, energiförbrukning och underhållskostnad.

Köldmedier betecknas enligt ASHRAE (amerikansk standard) normalt med bokstaven R (som i Refrigerant) följt av en siffer- och bokstavskombination. Kombinationen är uppbyggd utifrån köldmediets kemiska sammansättning.

Italiensk anläggning öppen för tester



Beijer Refs italienska dotterbolag SCM Frigo har öppnat ett testrum med en så kallad transkritisk CO₂-anläggning, Booster, som fungerar för olika kompressorer.

Kylanläggningen är utformad för att kunna användas med olika ledande kompressorer, som Bitzer, Bock, Copeland eller Dorin samt kontrollutrustning från Carel eller Danfoss.

Beijer Refs italienska dotterbolag SCM Frigo utvecklar, konstruerar och producerar produkter som bland annat säljs genom Beijer Refs distributionsnätverk. De senaste årens utveckling mot fler hållbara alternativ och mer medvetna kunder har inneburit en stor möjlighet för det italienska bolaget som satsat på en utveckling inom koldioxid (CO₂).

I september 2013 öppnade bolaget sin nybyggda testanläggning, ett så kallat "Training Room". Anläggningen används som testmiljö för komponenterna och de färdiga produkter som SCM Frigo tillverkar, men även för seminarier och workshops för kunder. Testanläggningen lämpar sig också väl för att demonstrera produkter och utbilda kunder, särskilt byggare och installatörer, i en verklighets-trogen miljö.

Enligt SCM Frigos bedömningar efterfrågar 60-70 procent av kunderna specifikt den nya, mindre miljöpåverkande tekniken inom området. Inför 2014 satsar bolaget på att komma in hos stora, internationella livsmedelskedjor, då flera av dessa är intresserade av att byta till mer miljövänliga alternativ som CO₂.

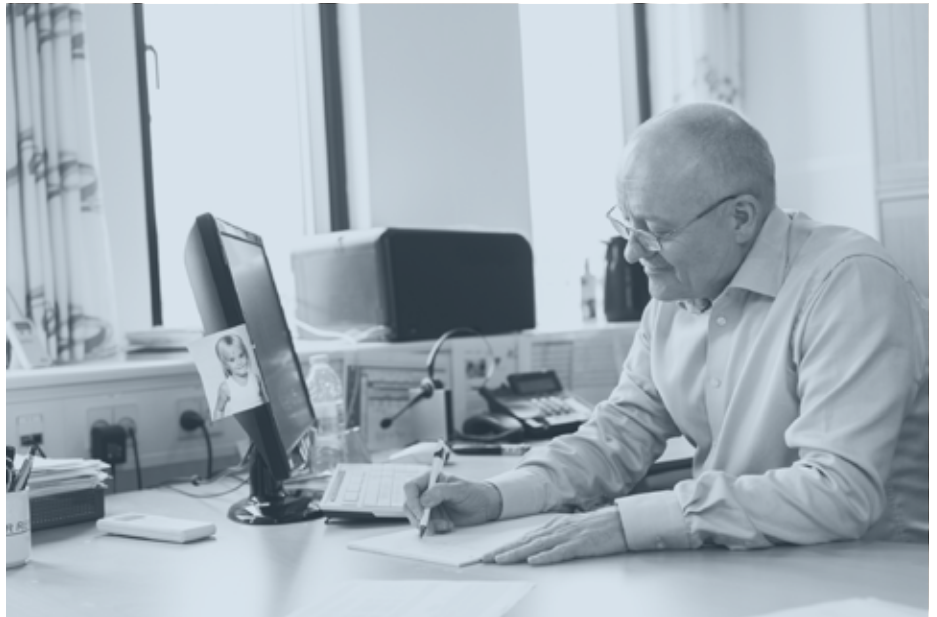
För SCM Frigo är eftermarknadsförsäljningen viktig och de lägger stor vikt vid att ge god support till sina kunder, då detta är avgörande för kundernas trygghet. Kvalitet och tillförlitlighet säkerställer SCM Frigo därför bland annat genom sina supporttekniker som reser runt till kunder i Europa.



Nicola Pignatelli,
Sales Director, SCM Frigo:

"De senaste årens utveckling mot mer miljömedvetna kunder har inneburit en stor möjlighet för oss, eftersom vi satsat på en utveckling inom koldioxid (CO₂)."

Med ansvar för medarbetare



Samtal med Jan Lund Sørensen

Anställd på H. Jessen Jürgensen A/S i Danmark sedan 1980, med ansvarar för försäljningsbudget, produktportfölj och kompetensutveckling.

”Jag har haft en spännande och utvecklande resa inom Beijer Ref. Min anställning började som försäljningsingenjör, därefter teknisk chef och senare försäljningschef.

Framför allt motiveras jag av alla personliga kontakter, på hög teknisk nivå, både nationella och internationella, vilka håller mig ajour med de senaste innovationerna inom kyla. En annan drivkraft är att få vara med och påverka och ansvara för viktiga beslut.

Det roligaste med mitt arbete är utmaningen med att hitta optimala lösningar åt en kund utifrån miljömässiga och tekniska aspekter, och inte minst med den totala ekonomin över anläggningens livstid i åtanke. Sammantaget ger det lojala kunder.”

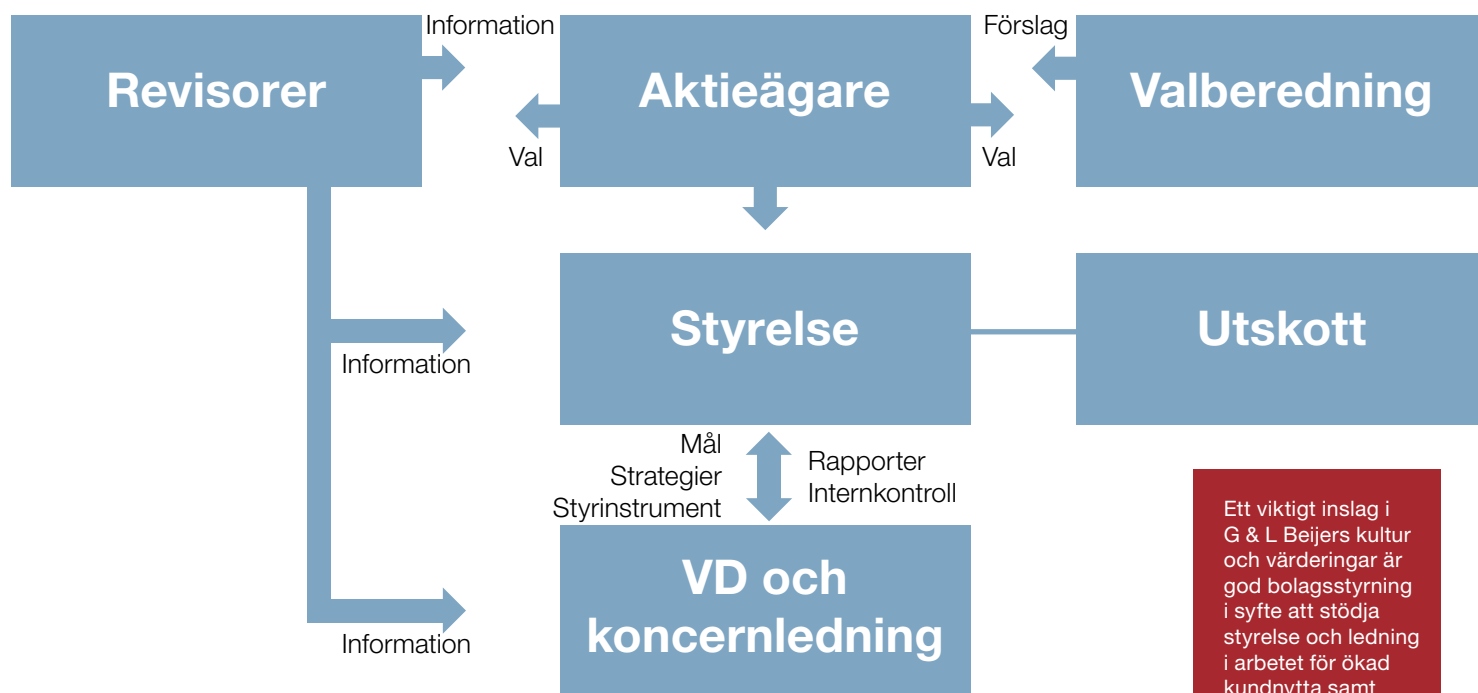
Claus Bo Jacobsen, VD för de danska bolagen HJJ, BKF, Aircon, Armadan och FK Teknik, i samtal med Bjarne Jensen på logistikcentrat i Ballerup utanför Köpenhamn.



bolags- styrning

Bolagsstyrning och företagsansvar

G & L Beijer är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. G & L Beijer tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2013 års bolagsstyrningsrapport. G & L Beijer har valt att avvika från koden i ett avseende; Valberedningen har tre styrelseledamöter som är beroende gentemot större aktieägare. Skälet är att G & L Beijers styrelseordförande enligt beslut på 2013 års stämma ska vara ledamot i valberedningen. Rapporten har granskats av bolagets revisor.



Ett viktigt inslag i G & L Beijers kultur och värderingar är god bolagsstyrning i syfte att stödja styrelse och ledning i arbetet för ökad kundnytta samt värde och transparens för aktieägarna.

Aktieägare genom årsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas genom deltagande på årsstämman som är G & L Beijers högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare. G & L Beijers årsstämma hålls vanligen i april.

Årsstämma 2013

Årsstämman 2013 ägde rum den 26 april 2013 i Malmö. Vid stämman närvarade 140 aktieägare, personligen eller genom ombud. Dessa representerade cirka 82 procent av de totala rösterna. Fyra aktieägare, Carrier, Peter Jessen Jürgensen, Joen Magnusson och Per Bertland representerade tillsammans cirka 75 procent av rösterna företrädde på stämman. Till stämmans ordförande valdes Johan Sigeman. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

Fullständigt protokoll finns på G & L Beijers webbplats. Stämman fattade bland annat beslut om:

- Utdelning i enlighet med styrelsen och verkställande direktörens förslag om 4,75 SEK per aktie för räkenskapsåret 2012.

- Omval av styrelseledamöter: Peter Jessen Jürgensen, Anne-Marie Pålsson, Bernt Ingman, Joen Magnusson, Philippe Delpech, Harald Link och William Striebe. Till styrelsens ordförande omvaldes Peter Jessen Jürgensen.
- Fastställande av ersättning till styrelsen och revisor.
- Principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.
- Process för valberedningens tillsättande och arbete.

G & L Beijers nästa årsstämma hålls den 24 april 2014 i Malmö. För ytterligare information om nästa årsstämma, se sidan 63 i denna årsredovisning.

För information om aktieägare och G & L Beijer-aktien se sidorna 6-7 samt G & L Beijers webbplats.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter och revisorer samt föreslår arvode till dessa.

Valberedning inför årsstämman 2014

Valberedningen utsågs i oktober 2013. Ledamöterna i valberedningen utsågs bland bolagets största ägare och består av: Peter Rönström (Lannebo Fonder) tillika ordförande i valberedningen, Peter Jessen Jürgensen (ordförande i G & L Beijers styrelse), Philippe Delpech (Carrier), Johan Strandberg (SEBs fonder) och Joen Magnusson (ledamot i G & L Beijers styrelse).

G & L Beijer har valt att avvika från koden i ett avseende; Valberedningen har tre styrelseledamöter som är beroende gentemot större aktieägare. 2013 års valberedning har haft 3 (3) möten. Valberedningen har bedrivit sitt arbete genom att utvärdera styrelsens arbete, sammansättning och kompetens.

Förslag till årsstämman 2014

Valberedningen har arbetat fram nedanstående förslag att föreläggas årsstämman 2014 för beslut: Valberedningen har beslutat föreslå årsstämman:

- omval av styrelseledamöter: Peter Jessen Jürgensen, Anne-Marie Pålsson, Bernt Ingman, Joen Magnusson, Philippe Delpech, Harald Link och William Striebe
- nyval av Bernt Ingman som styrelsens ordförande och
- omval av PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor under 2014.

Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för G & L Beijers organisation och förvaltning. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst 4 och högst 8 ledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning 2013

G & L Beijers styrelse bestod 2013 av sju ledamöter valda av årsstämman. VD deltar vid samtliga styrelsemöten och andra tjänstemän i koncernen deltar vid behov som föredragande av särskilda frågor.

För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidorna 28-29 samt Not 6, sidan 50.

Ordförandes ansvar

Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD. Han ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till G & L Beijer och aktieägarna framgår av tabellen på sidorna 28-29. Som framgår av tabellen uppfyller G & L Beijer Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämموالدا ledamöterna är oberoende i förhållande till G & L Beijer och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till G & L Beijers större aktieägare.

Styrelsens arbete 2013

G & L Beijers styrelse har under 2013 haft 6 ordinarie sammanträden, varav ett då strategi behandlades. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas bland annat företagets ekonomiska och finansiella ställning samt investeringsverksamheten. Arbetet under 2013 har i stor utsträckning fokuserats till frågor kring organisations- och struktureringsfrågor.

Bolagets revisorer har varit närvarande vid det styrelsemöte som behandlat årsbokslutet. Mellan styrelsemötena har ett stort antal kontakter ägt rum mellan bolaget, dess ordförande och övriga styrelseledamöter. Ledamöterna har löpande tillställts skriftlig information beträffande bolagets verksamhet, ekonomiska och finansiella ställning samt annan information av betydelse för detsamma.

Styrelsen har en arbetsordning som fastställs vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman. Styrelsen fastställer vid samma tidpunkt instruktioner för verkställande direktören.

Harald Link har deltagit vid fem styrelsemöten, Philippe Delpech har deltagit vid fyra styrelsemöten. Övriga ledamöter har deltagit vid samtliga sex styrelsemöten.

Utvärdering av styrelsens ledamöter 2013

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete inklusive enskilda ledamöters insatser. Detta sker årligen enligt en etablerad process. Under 2013 har utvärdering skett dels som en självutvärdering där ordföranden intervjuat samtliga styrelseledamöter individuellt, dels genom intervjuer och diskussioner mellan valberedning och ett antal enskilda styrelseledamöter, samt återkoppling och diskussion i hela styrelsen. Utvärderingen fokuserar bland annat på tillgång och behov av specifik kompetens samt arbetsformer. Utvärderingen utgör även underlag för valberedningen vad avser förslag till styrelseledamöter samt ersättningsnivåer.

Styrelsens utskott

Styrelsen utgör revisionsutskott och fullgör dess uppgifter. Majoriteten av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Fler än en av ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

Revisionsutskottet sammanträdde 6 (5) gånger under 2013. Arbetet har främst fokuserats på:

- Redovisningsfrågor
- Genomgång av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning
- Genomgång av rapportering från internkontrollfunktionen avseende det proaktiva arbetet med den interna kontrollmiljön

- Genomgång av rapporter från Bolagets stämموالدا revisor inklusive revisorns revisionsplan
- Biträde vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval

Styrelsen för G & L Beijer i sin helhet utgör bolagets Ersättningsutskott och fullgör dess uppgifter. Frågan bereds under årets första styrelsemöte och beslutas vid det styrelsemöte som hålls i samband med årsstämman. Ersättningsutskottet har bland annat till uppgift att följa och utvärdera:

- Samtliga program för rörliga ersättningar för bolagsledningen,
- tillämpningen av bolagets riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Externa revisorer

Årsstämman utser den externa revisorn. G & L Beijers revisor är auktoriserade revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorer Lars Nilsson och Cecilia Andrén Dorselius. Lars Nilsson är huvudansvarig revisor. PricewaterhouseCoopers AB är av årsstämman 2013 valda som G & L Beijers revisor för en period fram till årsstämman 2014.

Internrevision

En begränsad internkontrollorganisation har skapats. Funktionen har genomfört en riskkartläggning, tagit fram fokusområden samt genomfört en self-assessment-procedur med koncernens bolag. En fullt utbyggd internrevisionsfunktion finns inte i G & L Beijerkoncernen. Styrelsen i G & L Beijer AB har i enlighet med reglerna i Svensk Kod för Bolagsstyrning tagit ställning till behovet av en speciell internrevisionsfunktion. Styrelsen har funnit att det i nuläget inte finns behov av att skapa denna organisation inom G & L Beijerkoncernen.

Bakgrund till ställningstagandet är bolagets riskbild samt de kontrollfunktioner och kontrollaktiviteter som finns inbyggda i bolagets struktur, såsom aktivt arbetande styrelser i samtliga bolag, hög grad av närvaro från lokala ledningar och styrelserepresentation från ledning på nivån ovanför etc.

G & L Beijer har definierat intern kontroll som en process som påverkas av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen och övriga medarbetare och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att G & L Beijers mål uppnås vad gäller: ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern Kontroll-processen baseras på kontrollmiljön som skapar disciplin och ger en struktur för komponenterna i processen – riskbedömning, kontrollstrukturer, samt uppföljning.

För information om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, se vidare under avsnittet Intern kontroll. För information om riskhantering, se sidorna 26-27.

VD och koncernledning

Per Bertland har den 1 juli 2013 tillträtt som VD och koncernchef för G & L Beijerkoncernen. VD tillika koncernchef leder löpande G & L Beijers verksamhet. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområde och ekonomistab.

Vid utgången av 2013 bestod koncernledningen av 7 personer. Under 2013 hade koncernledningen 2 möten efter omorganisationen. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning.

För ytterligare information om koncernledningen, se sidorna 30-31.

Ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare är i linje med föregående år med tillägg för några fall av förmånsbestämda pensionsplaner. Detta är motiverat av den utökning som skett av ledande befattningshavare, där tillkommande personer har behållit sina förmånsbestämda pensionsplaner. Ersättningen består av en fast lön, rörlig lön, pension samt övriga ersättningar såsom tjänstebil. Den totala kompensationen ska vara marknadsmässig och stödja aktieägarnas intresse genom att möjliggöra för bolaget att attrahera och behålla ledande befattningshavare. Den fasta lönen omförhandlas årligen och beaktar individens ansvarsområde, kompetens, prestation och erfarenhet. Den rörliga delen av lönen är baserad på kvalitativ och kvantitativ måluppfyllelse. Individen erhåller maximalt ett belopp motsvarande sex månadslöner. För mer detaljerad information, se vidare Not 6, sidan 50 i denna årsredovisning.

Ytterligare information om bolagsstyrning

På www.beijers.com finns bland annat följande information:

- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2005
- Kallelse
- Protokoll
- Kommuniké

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av kvartalsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Externa styrintstrument

Till de externa styrintstrument som utgör ramar för bolagsstyrning inom G & L Beijer hör bland annat:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk och internationell redovisningslag
- NASDAQ OMX Stockholms regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning

Interna styrintstrument

Till de interna bindande styrintumenten hör bland annat:

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Instruktion för revisionsutskottet
- Instruktion för verkställande direktören
- Etiska riktlinjer
- Finanspolicy
- Finansmanual
- Intern Kontrollprocess
- Process för Whistleblower

Kontrollmiljö och struktur

G & L Beijer har ett starkt ägarinflytande. Ägarna är representerade i styrelsen och i ledande befattningar inom bolaget.

G & L Beijer är till sin karaktär decentraliserat och de enskilda bolagens egna organisationer fyller viktiga funktioner avseende företagskultur och kontrollmiljö genom de korta beslutsvägar som finns och stark närvaro av lokal ledning. Den legala organisationen sammanfaller till mycket stor del med den operativa och det finns alltså få beslutsforum som är frikopplade från det civilrättsligt reglerade ansvar som ligger i de olika legala enheterna. Ledningsarbetet utgår från styrelsearbetet vilket är ryggraden i bolagsledningen, via affärsområdesstyrelsen och ut i organisationens olika bolagsstyrelser. De regelverk som behandlar bolagsledning, såsom aktiebolagslagen, utgör grunden för hur styrelsearbetet sker och befogenheter och ansvar är genom

Risker och riskhantering

G & L Beijerkoncernens verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer vars effekter på koncernens rörelseresultat kan kontrolleras i varierande grad. Koncerngemensamma regler, som fastställs av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer inom koncernen. Målet med dessa regler är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultat-effekter och klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av att reglerna efterlevs kontrolleras av ansvarig och avrapporteras till styrelsen.

detta sätt att arbeta reglerat genom dessa lagar. De beslut som fattas i styrelserna protokollförs och följs noggrant upp. Ledande befattningshavare i koncern- och affärsområdesledning är representerade i styrelser på underliggande organisatorisk nivå och även i enskilda bolag av betydelse. Det är genom detta styrelsearbete kontrollaktiviteter och uppföljning av dessa beslutas och genomförs med lokal förankring. Genomgående tillämpas i koncernen att närmsta chef vid kritiska frågor såsom viktiga personalfrågor, organisationsfrågor med mera går vidare till sin respektive chef för att förankra beslut innan dessa fattas.

Principen om långtgående decentralisering har stor betydelse för de olika bolagens känsla för sin betydelse och för arbetsmotivationen. En spridning av ansvar och befogenheter leder till stark vilja att leva upp till detta ansvar och de förväntningar som följer med detta.

Riskbedömning

Riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen hos G & L Beijer syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer. Nuläge bedöms och förbättringspunkter fastslås. Kontrollaktiviteterna utvärderas likaså och bedöms löpande.

Uppföljning

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, VD och koncernledningen. Uppföljningen inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget och mål, kvartalsvisa rapporter med resultat från självutvärderingar i koncernens bolag och affärsområde. Uppföljningen inbegriper också uppföljning av iakttagelser som rapporterats av G & L Beijers revisor. G & L Beijer arbetar efter en årlig plan, som tar sin utgångspunkt i riskanalysen och omfattar prioriterade bolag, affärsområdet och processer samt arbetsprogram och budget.

Rörelserisker

Den ekonomiska konjunkturen

Kundrisk

Förvärv

Avtal

Konkurrens

Rykte

Nyckelkompetens

Legala

Finansiella risker

Valutarisk

Ränterisk

Refinansieringsrisk

Likviditetsrisk

Kapitalrisk

Risk	Hantering och exponering
Koncernen är beroende av den allmänna ekonomiska utvecklingen i framför allt Europa, vilken styr efterfrågan på produkter och tjänster.	Koncernen har en god geografisk spridning med försäljning på 21 marknader i Europa samt i Sydafrika, Namibia, Botswana, Mocambique, Zambia och Thailand. Livsmedelsbranschen är en vanlig slutkund med lägre konjunkturkänslighet än de flesta branscher.
Få kunder på en mindre marknad.	Koncernen har ett stort antal kunder samt ett brett produktprogram inom verksamhetsområdena, vilket vanligtvis reducerar riskerna.
Förvärv är normalt förknippade med risker, exempelvis personalavhopp.	Koncernen har med tiden fått en icke oväsentlig erfarenhet av förvärv inom kyl- och luftkonditioneringsbranschen. Därtill anlitas experthjälp inom viktiga delområden såsom juridik för att på olika sätt hantera riskerna, exempelvis genom avtal och garantier. Stort antal leverantörer och stort antal kunder medför att eventuella personalavhopp utgör en begränsad risk.
Agentur- och leverantörsavtal, produktansvar och leveransåtagande, teknisk utveckling, garantier, personberoende med flera.	Avtalen analyseras kontinuerligt och vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering.
Koncernen möter konkurrens på sina lokala marknader.	Samtliga dotterbolag är väl etablerade på sina marknader och hävdar sig väl i den lokala konkurrensen. Därtill kommer fördelarna inom exempelvis inköp som uppnåtts genom arbetet med att konsolidera många marknader.
Beijer har gott rykte på sina marknader. Lokalt såväl som övergripande mot leverantörer.	De olika marknaderna bearbetas lokalt och dotterbolagen arbetar normalt under sitt lokala namn. Beijernamnet inte sårbart genom smitta från eventuellt problem på lokal marknad. Övergripande jobbar Beijer mot leverantörer, vilket inte är sårbart med hänsyn till marknadsrisker och risken för minskad försäljning.
Risk för att förlora personer med nyckelkompetens.	Nyckelkompetensen inom koncernen är väl spridd i organisationerna och länderna där koncernen är verksam.
Risk för att lokal lagstiftning inte följs.	Varje bolag har en fungerande styrelse med närvaro av personer från Beijers ledning. Genom styrelsearbetet som utgår från de lokala bolagens miljö och lagkrav ligger ansvaret för efterlevnad både lokalt och centralt. Den lokala kunskapen säkerställs genom styrelsearbetet samtidigt som den globala kopplingen och kompetensen är närvarande.
G & L Beijer har försäljning i ett flertal länder. De största försäljningsvalutorna är EUR, ZAR, GBP, SEK, CHF och NOK. Inköp sker huvudsakligen i EUR, GBP och USD.	Koncernen utsätts för transaktionsrisker vid köp/försäljningar och finansiella transaktioner i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt EUR och USD. Kontinuerliga prisjusteringar sker i paritet till förändrade inköpspriser orsakade av bl.a. valutaförändringar. Vid omräkning till koncernvalutan SEK utsätts koncernen för omräkningsrisk. Denna valutarisk säkras generellt inte. I vissa fall upprättas dock s.k. equity hedge. Uppkommen valutakursdifferens jämfört med föregående år framgår av not 15. På balansdagen hade koncernen inga utestående valutaterminskontrakt.
Koncernens finansiella skulder ligger i flera valutor och till flera löptider med olika räntevillkor.	Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar. Koncernen hanterar delvis ränterisken genom att använda ränteswappar med den ekonomiska innebörden att konvertera upplåningen från rörliga till fasta räntor. Koncernen tar vanligtvis upp långfristiga lån till rörlig ränta och omvandlar dem genom ränteswappar till fast ränta som är lägre än om upplåningen skett direkt till fast ränta. Ränteswapparna innebär att koncernen kommer överens med andra parter att, med angivna intervaller (vanligen per kvartal), utväxla skillnaden mellan räntebelopp enligt fast kontrakt ränta och det rörliga räntebeloppet, beräknade på kontrakterade nominella belopp. Koncernen har stort fokus på den löpande ränteutvecklingen och frågan om eventuell räntebindning är föremål för löpande behandling i G & L Beijer AB:s styrelse.
Koncernen förnyar löpande sina finansiella åtaganden.	Koncernen har löpande och tät kontakt med sina externa finansieringskällor som huvudsakligen är banker för att säkerställa att förväntningar både på framtida lånebehov såsom finansierarnas syn på risken och därmed räntevillkor kommuniceras och stäms av.
Då koncernens verksamhet till del är cyklisk under året varierar likviditetsbehovet.	Koncernen säkerställer att det finns betryggande marginal mellan likviditetsbehovet och de ramar och resurser som koncernen har till sitt förfogande.
Risken att vissa eller samtliga lån kan omsättas när de förfaller.	Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna samtidigt som kapitalstrukturen hålls optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere. För att förändra kapitalstrukturen kan t.ex. utdelningen förändras, nya aktier utfärdas eller tillgångar säljas för att minska skulderna. Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebärande räntebärande skulder minskat med likvida medel i förhållande till eget kapital.

styrelse

STYRELSE

				
	Peter Jessen Jürgensen	Joel Magnusson	Bernt Ingman	
Född:	1949	1951	1954	
Befattning:	Styrelseordförande	Styrelseledamot	Styrelseledamot	
Utbildning:	Civilingenjör och dansk Handelsdiplom-examen, HD.	Civilekonom	Civilekonom	
Invald år:	1999	1985	2006	
Övriga uppdrag:	Styrelseordförande i Bio Aqua ApS och Profort A/S. Styrelseledamot i IKI Invest A/S, Labotek A/S, och G & L Beijer A/S.	Kungliga Fysiografiska Sällskapets Ekonomiska råd m.fl.	Managementkonsult. Styrelseordförande i Schneiderföretagen AB. Styrelseledamot i SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB.	
Beroende:	Ja, mot större ägare. Nej, mot bolaget och ledningen.	Ja	Nej	
Tidigare erfarenhet:	Ingenjör i Atlas. Arbete i familjeföretaget HJJ som VD i dotterbolaget Ajax och sedan VD i IKI samt VD i TTC Danmark.	Verkställande direktör i G & L Beijer AB fram till 30 juni 2013. Anställd i Teglund Marketing AB, Statskonsult AB, Skrinet AB.	CFO i Munters. CFO i Husqvarna AB.	
Egna och närståendes aktieinnehav 2013:	895.252 A-aktier 1.618.400 B-aktier	945.512 A-aktier 289.632 B-aktier	0 A-aktier 6.000 B-aktier	
Egna och närståendes aktieinnehav 2012:	895.252 A-aktier 1.618.400 B-aktier	945.512 A-aktier 289.032 B-aktier	0 A-aktier 6.000 B-aktier	
Närvaro styrelse:	Styrelseordförande 6 av 6	Styrelseledamot 6 av 6	Styrelseledamot 6 av 6	
Ersättning styrelse:	415 tkr	—	250 tkr	

			
William Striebe	Philippe Delpech	Anne-Marie Pålsson	Harald Link
1950	1962	1951	1955
Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot
Doktorsexamen i juridik från University of Connecticut Law School, BA i historia, Fairfield University.	MBA från ESCP European School of Management, Paris, ekonomexamen från INSEAD Asien, ekonomexamen från IAE i Frankrike och civilingenjör från ENIT, Frankrike.	MA från University of California och Fil. dr. från Lunds Universitet i national-ekonomi.	Master of Business Administration från University of St. Gallen, Schweiz.
2009	2009	2003	2010
Vice President Business Development i UTC Building and Industrial Systems.	Chief Operating Officer i UTC Building & Industrial Systems - Intercontinental Operations	Docent vid Lunds Universitet. Ledamot av PEABs styrelse. Arbetande ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien och Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien.	Styrelseordförande i Amata B.Grimm Power Ltd, Amata Power (Bien Hoa) Ltd, B.Grimm Power Corporation samt Carrier (Thailand) Ltd. Styrelseledamot i Siemens Ltd, Carl Zeiss Ltd, Merck Ltd, Siam City Cement Public Co Ltd och True Corporation Public Co Ltd.
Ja, mot större ägare. Nej, mot bolaget och ledningen.	Ja, mot större ägare. Nej, mot bolaget och ledningen.	Nej	Ja, mot bolaget och större ägare. Nej, mot ledningen.
Vice President, affärsutveckling, Carrier Corporation. Juridisk rådgivare, Carriers verksamhet i Europa, Mellanöstern och Afrika. Vice President, legala frågor, Carriers nordamerikanska verksamhet. Vice President i Carrier med ansvar för affärsutveckling och legala frågor i Europa. Arbete med legala frågor på UTCs huvudkontor.	Började inom Carrier som Vice President, Commercial Air Conditioning & Services EMEA & General Manager Northern Europe. Olika befattningar inom Carrier i Asien och Europa. Olika positioner i Danfoss, ABB och inom aerospace-industrin.	Riksdagsledamot.	Styrelseordförande och CEO i B. Grimm Group, Bangkok, Thailand. Tidigare direktör i samma företag. Harald Link har varit verksam i ledande befattningar inom B. Grimm Group i mer än 30 år.
0 A-aktier 0 B-aktier	0 A-aktier 0 B-aktier	0 A-aktier 3.000 B-aktier	0 A-aktier 10.060 B-aktier
0 A-aktier 0 B-aktier	0 A-aktier 0 B-aktier	0 A-aktier 3.000 B-aktier	0 A-aktier 10.060 B-aktier
Styrelseledamot 6 av 6	Styrelseledamot 4 av 6	Styrelseledamot 6 av 6	Styrelseledamot 5 av 6
—	—	250 tkr	250 tkr

ledande

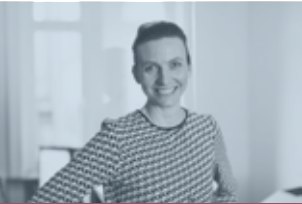
befattningshavare

LEDNING

	 Per Bertland	 Jonas Lindqvist	 Simon Karlin	
Född:	1957	1962	1968	
Befattning:	CEO & President från 1 juli 2013	CFO & Executive Vice President	COO & Executive Vice President, Beijer Ref ARW	
Utbildning:	Civilekonom Lunds Universitet	Civilekonom Lunds Universitet, EMBA Handelshögskolan i Stockholm, AMP Harvard Business School.	Civilekonom Lunds Universitet	
Anställd sedan:	1990	2004	2001	
Tidigare erfarenhet:	Affärsområdeschef, Beijer Ref. CFO, Indra AB och Ötab Sport AB inom Aritmoskoncernen, Set Revisionsbyrå	VP Finance Polyclad Europe, Ekono- michef Nolato Polymer/ Medical och BMH Marine AB	Business & Finance Director Beijer Ref, Business control Svedala Industri Group	
Egna och närstående aktieinnehav 2013:	585.856 A-aktier 252.000 B-aktier	0 A-aktier 1.110 B-aktier	0 A-aktier 45.200 B-aktier	
Egna och närstående aktieinnehav 2012:	585.856 A-aktier 252.000 B-aktier	0 A-aktier 1.110 B-aktier	0 A-aktier 45.200 B-aktier	

				
	Yann Talhouet	Jonas Steen	Enrique Gibelli	Robert Schweig
	1974	1976	1967	1958
	COO & Executive Vice President, Beijer Ref Toshiba HVAC	Vice President Beijer Ref ARW, Nordic, East Europe & Asia	Vice President Beijer Ref ARW, South Europe & Africa	Vice President Beijer Ref ARW, Procurement
	MA, Paris Dauphine University, MBA, Insead, Fontainebleau.	Civilingenjör kemiteknik samt ekonom, Lunds Universitet.	Universitetsexamen i nationalekonomi, Argentina. MBA-examen, Purdue University, USA.	Civilingenjör. NEVI Professional Procurement.
	2010	2010	2009	1990
	VD i Toshiba HVAC Western Europe, Carrier Corporation. Management Consultant i A.T. Kearney.	Business & Finance Manager i Beijer Ref, Business Control i Trelleborg Group.	Asgrow Seed Company, Argentina. Carrier Corporation, USA och EMEA. Beijer Ref, Frankrike.	Mer än 30 års erfarenhet av inköp inom återförsäljning, 24 år på chefsnivå. Elsmark/Danfoss, Aircool/Eriks, Delair/Atlas Copco, Royal Dutch Navy Shipyard.
	0 A-aktier 0 B-aktier	0 A-aktier 2.000 B-aktier	0 A-aktier 1.283 B-aktier	0 A-aktier 0 B-aktier
	0 A-aktier 0 B-aktier	0 A-aktier 2.000 B-aktier	0 A-aktier 1.283 B-aktier	0 A-aktier 0 B-aktier

REVISORER

	
Lars Nilsson	Cecilia Andrén Dorselius

Auktoriserad revisor, huvudansvarig. Född 1965. PricewaterhouseCoopers AB. Ordinarie revisor sedan 2012.

Auktoriserad revisor. Född 1979. PricewaterhouseCoopers AB. Ordinarie revisor sedan 2010.

finansiell

information

33	Koncernens Resultaträkning
33	Koncernens Rapport över totalresultat
34	Koncernens Balansräkning
35	Koncernens Förändringar i eget kapital
36	Koncernens Kassaflödesanalys
37	Moderbolagets Resultaträkning
37	Moderbolagets Rapport över totalresultat
38	Moderbolagets Balansräkning
39	Moderbolagets Förändringar i eget kapital
40	Moderbolagets Kassaflödesanalys
41	Not 1 Allmän information
	Not 2 Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper
47	Not 3 Finansiell riskhantering
48	Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål
48	Not 5 Rapportering för segment
50	Not 6 Anställda och ersättningar till anställda
51	Not 7 Övriga rörelseintäkter
	Not 8 Ersättningar till revisorer
	Not 9 Leasingavtal
	Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag och intresseföretag
	Not 11 Finansiella intäkter
	Not 12 Finansiella kostnader
52	Not 13 Bokslutsdispositioner
	Not 14 Skatt på årets resultat
	Not 15 Valutapåverkan i resultat
	Not 16 Resultat per aktie
	Not 17 Utdelning per aktie
53	Not 18 Immateriella anläggningstillgångar
54	Not 19 Materiella anläggningstillgångar
55	Not 20 Andelar i koncernföretag
56	Not 21 Andelar i intresseföretag
	Not 22 Finansiella tillgångar som kan säljas
	Not 23 Kundfordringar och andra fordringar
	Not 24 Varulager
	Not 25 Likvida medel
	Not 26 Aktiekapital
	Not 27 Obeskattade reserver
57	Not 28 Upplåning
	Not 29 Uppskjuten skatt
58	Not 30 Pensionsförpliktelser
59	Not 31 Övriga avsättningar
	Not 32 Leverantörsskulder och andra skulder
	Not 33 Ställda säkerheter
	Not 34 Eventualförpliktelser / Ansvarsförbindelser
	Not 35 Företagsförvärv
60	Not 36 Transaktioner med närstående
	Not 37 Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande
	Not 38 Händelser efter balansdagen
60	Förslag till vinstdisposition
61	Revisionsberättelse
62	Fem år i sammandrag

Koncernens resultaträkning

TKR	Not	2013	2012
RÖRELSENS INTÄKTER			
Intäkter	5	6 595 346	6 758 323
Övriga rörelseintäkter	7	13 745	11 327
Summa intäkter		6 609 091	6 769 650
RÖRELSENS KOSTNADER			
Råvaror och förnödenheter		-251 161	-257 302
Handelsvaror		-4 354 400	-4 450 685
Övriga externa kostnader	8, 9	-570 191	-585 179
Ersättning till anställda	6	-993 598	-997 397
Av- & nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	18, 19	-60 769	-63 143
Övriga rörelsekostnader		-1 284	-719
Rörelseresultat		377 688	415 225
Resultat från andelar i intresseföretag	10	179	24 258
Finansiella intäkter	11	6 548	4 738
Finansiella kostnader	12	-37 876	-39 318
Resultat före skatt		346 539	404 903
Inkomstskatt	14	-102 365	-99 089
Årets resultat	15	244 174	305 814
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		233 781	295 185
Innehav utan bestämmande inflytande		10 393	10 629
Årets resultat per aktie, kr ¹	16	5,51	6,96
Utdelning per aktie, kr ²	17	4,75	4,75

1) Ingen utspädning förekommer

2) För 2013, enligt styrelsens förslag

Koncernens rapport över totalresultat

TKR	Not	2013	2012
Årets resultat		244 174	305 814
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen		-799	-6 148
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		-19 837	-119 982
Säkring av nettoinvestering	3, 14	-3 161	8 972
Kassaflödessäkringar	3, 14	2 386	-4 775
Övrigt totalresultat för perioden		-21 411	-121 933
Summa totalresultat		222 763	183 881
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		212 601	174 597
Innehav utan bestämmande inflytande		10 162	9 284

Koncernens balansräkning

TKR	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	18	1 362 676	1 353 252
Materiella anläggningstillgångar	19	253 501	255 361
Andelar i intresseföretag	21	—	4 192
Finansiella tillgångar som kan säljas	22	80 782	77 834
Uppskjutna skattefordringar	29	96 335	86 255
Kundfordringar och andra fordringar	23	63 757	58 638
Summa anläggningstillgångar		1 857 051	1 835 532
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	1 700 851	1 661 939
Kundfordringar och andra fordringar	23	1 351 621	1 324 828
Skattefordringar		17 601	2 132
Likvida medel	25	181 351	188 732
Summa omsättningstillgångar		3 251 424	3 177 631
SUMMA TILLGÅNGAR		5 108 475	5 013 163
EGET KAPITAL			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	26	371 685	371 685
Övrigt tillskjutet kapital		901 172	901 172
Reserver		-269 747	-249 366
Balanserad vinst		1 364 827	1 333 202
Summa		2 367 937	2 356 693
Innehav utan bestämmande inflytande		49 032	43 025
Summa eget kapital		2 416 969	2 399 718
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning	28, 33	810 918	808 403
Andra långfristiga skulder		19 264	20 712
Uppskjutna skatteskulder	29	64 890	59 615
Pensionsförpliktelser	30, 34	78 868	76 011
Övriga avsättningar	31	14 066	14 454
Summa långfristiga skulder		988 006	979 195
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	32	1 157 783	1 038 745
Upplåning	28, 33	503 064	532 820
Aktuella skatteskulder		20 871	40 913
Övriga avsättningar	31	21 782	21 772
Summa kortfristiga skulder		1 703 500	1 634 250
Summa skulder		2 691 506	2 613 445
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		5 108 475	5 013 163

Koncernens förändringar i eget kapital

TKR	Hänförligt till moderföretagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital	Not
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst			
Eget kapital 2011-12-31	371 685	901 172	-134 927	1 244 147	36 790	2 418 867	
Effekt av ändrad redovisningsprincip				-9 222		-9 222	2
Eget kapital 2012-01-01	371 685	901 172	-134 927	1 234 925	36 790	2 409 645	
Årets resultat				295 185	10 629	305 814	
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen				-6 148		-6 148	2
Valutakursdifferenser			-118 636		-1 345	-119 981	
Säkring av nettoinvestering			8 972			8 972	
Kassaflödessäkringar			-4 775			-4 775	
Summa övrigt totalresultat	—	—	-114 439	-6 148	-1 345	-121 932	
Summa totalresultat	—	—	-114 439	289 037	9 284	183 882	
Utdelning avseende 2011				-190 760	-3 049	-193 809	17
Eget kapital 2012-12-31	371 685	901 172	-249 366	1 333 202	43 025	2 399 718	
Årets resultat				233 781	10 393	244 174	
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen				-799		-799	2
Valutakursdifferenser			-19 606		-231	-19 837	
Säkring av nettoinvestering			-3 161			-3 161	
Kassaflödessäkringar			2 386			2 386	
Summa övrigt totalresultat	—	—	-20 381	-799	-231	-21 411	
Summa totalresultat	—	—	-20 381	232 982	10 162	222 763	
Utdelning avseende 2012				-201 357	-4 155	-205 512	17
Eget kapital 2013-12-31	371 685	901 172	-269 747	1 364 827	49 032	2 416 969	

Koncernens kassaflödesanalys

TKR	Not	2013	2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		377 688	415 225
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Av- & nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	18, 19	60 769	63 143
Förändring av pensions-, garanti- och övriga avsättningar		-361	14 645
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		872	—
Summa		438 968	493 013
Erhållen ränta och utdelning	11	4 906	4 738
Erlagd ränta	12	-37 492	-34 906
Betald inkomstskatt		-143 303	-127 458
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		263 079	335 387
FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Förändringar varulager		-34 954	-97 634
Förändringar rörelsefordringar		-7 824	8 559
Förändringar rörelseskulder		82 938	-103 953
Kassaflöde från den löpande verksamheten		303 239	142 359
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	18, 19	-49 708	-61 164
Likvida medel i förvärvade verksamheter	35	1 013	768
Försäljning av aktier och andelar	21	—	60 000
Förvärv av verksamheter	35	-9 089	-14 812
Försäljning av verksamheter		3 476	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-54 308	-15 208
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av lån		—	60 721
Amortering av skulder		-48 997	-33 985
Utbetald utdelning till aktieägare		-201 357	-190 760
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	37	-4 155	-3 049
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-254 509	-167 073
Förändring av likvida medel		-5 578	-39 922
Kursdifferens likvida medel		-1 803	-8 772
Likvida medel vid årets början		188 732	237 426
Likvida medel vid årets slut	25	181 351	188 732

Moderbolagets resultaträkning

TKR	Not	2013	2012
RÖRELSENS INTÄKTER			
Övriga rörelseintäkter	7	14 119	11 487
Summa intäkter		14 119	11 487
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	8	-11 245	-11 054
Personalkostnader	6	-32 318	-15 822
Av- & nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	18, 19	-632	-743
Rörelseresultat		-30 076	-16 132
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Resultat från andelar i koncernföretag och intresseföretag	10	232 269	288 839
Finansiella intäkter	11	2 719	4 770
Finansiella kostnader	12	-1 230	-2 098
Resultat efter finansiella investeringar		203 682	275 379
BOKSLUTSDISPOSITIONER			
Bokslutsdispositioner	13	19 725	13 734
Resultat före skatt		223 407	289 113
Skatt på årets resultat	14	1 161	758
Årets resultat	15	224 568	289 871

Moderbolagets rapport över totalresultat

TKR	2013	2012
Årets resultat	224 568	289 871
Summa totalresultat	224 568	289 871

Moderbolagets balansräkning

TKR	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvaror	18	234	555
Summa immateriella anläggningstillgångar		234	555
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	19	1 615	727
Summa materiella anläggningstillgångar		1 615	727
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	20	1 147 739	1 147 739
Uppskjutna skattefordringar	29	1 161	—
Fordringar hos koncernföretag		142 552	218 378
Övriga långfristiga fordringar		54	54
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 291 506	1 366 171
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 293 355	1 367 453
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		441 508	354 671
Övriga kortfristiga fordringar		597	265
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		188	433
Summa kortfristiga fordringar		442 293	355 369
Kassa och bank			
Kassa och bank		30	75
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		442 323	355 444
SUMMA TILLGÅNGAR		1 735 678	1 722 897
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	26	371 685	371 685
Summa bundet eget kapital		371 685	371 685
Fritt eget kapital			
Överkursfond		901 604	901 604
Balanserad vinst		215 511	126 997
Årets resultat		224 568	289 871
Summa fritt eget kapital		1 341 683	1 318 472
SUMMA EGET KAPITAL		1 713 368	1 690 157
Obeskattade reserver	27		
Periodiseringsfonder		—	9 611
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		—	694
Summa obeskattade reserver		—	10 305
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga räntebärande skulder		67	67
Summa långfristiga skulder		67	67
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 333	490
Skulder till koncernföretag		4 002	7 964
Övriga skulder		3 822	10 666
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		13 086	3 248
Summa kortfristiga skulder		22 243	22 368
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 735 678	1 722 897
Ställda säkerheter	33	417 452	417 452
Ansvarsförbindelser	34	1 423 957	1 371 024

Moderbolagets förändringar i eget kapital

TKR	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital	Not
Eget kapital 2011-12-31	371 685	1 219 361	1 591 046	
Årets resultat		289 871	289 871	
Summa totalresultat	—	289 871	289 871	
Utdelning avseende 2011		-190 760	-190 760	17
Eget kapital 2012-12-31	371 685	1 318 472	1 690 157	
Årets resultat		224 568	224 568	
Summa totalresultat	—	224 568	224 568	
Utdelning avseende 2012		-201 357	-201 357	17
Eget kapital 2013-12-31	371 685	1 341 683	1 713 368	

Moderbolagets kassaflödesanalys

TKR	Not	2013	2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-30 076	-16 132
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Av- & nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	18, 19	632	743
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		743	-49
Summa		-28 701	-15 438
Erhållen ränta och utdelning		233 792	280 122
Erlagd ränta		-1 230	-140
Betald inkomstskatt		-400	-757
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		203 461	263 787
FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Förändringar rörelsefordringar		-83	45 372
Förändringar rörelseskulder		-124	-10 581
Kassaflöde från den löpande verksamheten		203 254	298 578
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	18, 19	-1 942	-863
Försäljning av finansiella tillgångar		—	60 000
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		—	408
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 942	59 545
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av skulder		—	-167 333
Utbetald utdelning till aktieägare		-201 357	-190 760
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-201 357	-358 093
Förändring av likvida medel		-45	30
Likvida medel vid årets början		75	45
Likvida medel vid årets slut		30	75

1 Allmän information

G & L Beijer AB (Moderföretaget) och dess dotterbolag (sammansatt Koncernen) är en teknikinriktad handelskoncern som genom mervärdes-skapande produkter erbjuder sina kunder konkurrenskraftiga lösningar inom kyla och luftkonditionering. Produktprogrammet utgörs huvudsakligen av produkter från ledande internationella tillverkare och därtill viss tillverkning av egna produkter kombinerat med service och support kring produkterna. Koncernen skapar mervärde genom att tillföra teknisk kompetens till produkterna, svara för kunskap och erfarenhet om marknaden samt tillhandahålla effektiv logistik och lagerhållning. Koncernen har dotterbolag inom stora delar av Europa samt i Afrika och Thailand.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat och med säte i Malmö, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Stortorget 8, 211 34 Malmö.

Denna koncernredovisning har den 19 mars 2014 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

2 Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. De standarder som har publicerats men ännu ej trätt i kraft följs ej.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som stipuleras av Rådet för Finansiell rapportering, rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Redovisningsprinciperna för moderbolaget anges i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inget annat anges.

Införande av nya redovisningsprinciper

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Nedan anges de standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och som har inverkan på koncernens finansiella rapporter:

IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" är förändrad avseende övrigt totalresultat. Den främsta förändringen är kravet på att gruppera de poster som redovisas i Övrigt totalresultat utifrån om de eventuellt ska omklassificeras till resultaträkningen i senare perioder eller ej. Detta har inneburit att nya rubrikrader lagts till i rapporten Koncernens rapport över totalresultat.

IFRS 13 "Värdering till verkligt värde" syftar till att minska komplexiteten genom att ge en mer precis definition av verkligt värde samt att upplysningskraven blir mer enhetliga. Standarden innebär enbart utökade tilläggsupplysningar.

IAS 19 "Ersättningar till anställda" är förändrad. Denna förändring innebär att den så kallade korridormetoden försvinner och samtliga aktuariella vinster och förluster numera redovisas i övrigt totalresultat direkt när de uppkommer samt att kostnader för tidigare tjänstgöring redovisas omedelbart. Istället för räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar redovisas enligt den nya standarden en intäkt/kostnad netto genom att applicera diskonteringsräntan, som används för att diskontera pensionsåtagandet, ingående i koncernens pensions-skuld. Kostnader för årets intjänning och intäkt/kostnad netto redovisas i rörelseresultatet. Den förändrade standarden trädde i kraft den 1 januari 2013, med retroaktiv tillämpning. Ingående eget kapital 2012 har påverkats negativt med ca 9 mkr netto efter skatt beroende på att tidigare oredovisade aktuariella förluster redovisats med beaktande av uppskjuten skatt. Detta innebär en ökning om 12 mkr av pensionsavsättningar och en ökning av uppskjuten skattefordran om 3 mkr. Årets resultat för räkenskapsåret 2012 har också omräknats i enlighet med de nya principerna och detta har inte medfört någon materiell effekt på årets resultat. Övrigt totalresultat för 2012 har påverkats negativt med totalt ca 6 mkr

netto efter skatt med anledning av de tidigare oredovisade aktuariella förluster som redovisats under perioden. Omvärderingsresultatet fördelar sig jämt över året. Den totala negativa påverkan på utgående eget kapital för 2012 är således 15 mkr. Detta innebär att vid utgången av 2012 har pensionsavsättningarna ökat med 20 mkr och uppskjuten skattefordran med 5 mkr, jämfört med tidigare principer.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen
Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2013 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats, vilka ännu inte trätt ikraft. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden kan få på G & L Beijer ABs finansiella rapporter:

IFRS 10 "Koncernredovisning" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och bedömer att standarden inte får någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 11 "Samarbetsarrangemang", fokuserar på de rättigheter och skyldigheter som parterna i en gemensam verksamhet har snarare än på den juridiska formen av arrangemanget. Det finns två typer av samarbetsarrangemang, gemensamma verksamheter och joint ventures. Standarden träder i kraft den 1 januari 2014 och bedöms inte ge några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna.

IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och kommer i förekommande fall medföra utökade upplysningskrav.

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Koncernen kommer att utvärdera effekterna av de olika faserna avseende IFRS 9 när de är slutförda av IASB.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som också är rapporteringsvalutan för såväl moderbolaget som koncernen. Samtliga belopp som anges är om inget annat anges avrundade till närmaste tusental.

De redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där Koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida Koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Koncernen bedömer också om bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna men ändå har möjlighet att styra finansiella och operativa strategier genom de-facto kontroll. De-facto kontroll kan uppstå under omständigheter där andelen av koncernens rösträtter i relation till storleken och spridningen på övriga aktieägares rösträtter ger koncernen möjlighet att styra finansiella och operativa strategier etc. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. För förvärv under räkenskapsåret 2009 och tidigare år, utgörs anskaffningskostnaden för ett förvärv av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på Koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

För förvärv under räkenskapsåret 2010 och framåttriktat utgörs köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Villkorade köpeskillningar klassificeras antingen som eget kapital eller finansiell skuld beroende på om den regleras med eget kapital instrument eller kontanter och redovisas initialt till verkligt värde. Omvärderingar avseende villkorade köpeskillningar, som redovisas i efterföljande perioder, redovisas antingen som eget kapital instrument eller finansiell skuld med omvärdering till verkligt värde över resultaträkningen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets netto tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande behandlas som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår, omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultatet.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där Koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav

som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. I de fall innehavet ligger i detta intervall men då betydande inflytande ej anses föreligga, redovisas dessa innehav som finansiella tillgångar som kan säljas. För vidare information se not 22. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När Koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar Koncernen inte ytterligare förluster, om inte Koncernen har påtagit sig informella eller legala förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Realiserade vinster på transaktioner mellan Koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till Koncernens innehav i intresseföretaget. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av principer inom Koncernen.

Rapportering för segment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. I koncernen har denna funktion identifierats som Verkställande Direktören. Koncernen har ett affärsområde, Beijer Ref, och affärsområdets verksamhet följs upp av koncernledningen.

Klassificering mm

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, förutom vad avser goodwill som redovisas till anskaffningsvärde minus ack nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Avskrivningar baseras på anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning redovisas som kostnader när de uppstår. Kostnader som uppstått i utvecklingsprojekt (som gäller utformning och test av nya eller förbättrade produkter) redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas,
- ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången,

- (d) det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
 (e) adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången finns tillgängliga, och
 (f) de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare har redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Utvecklingskostnader som har aktiverats skrivs av linjärt från den tidpunkt tillgången är färdig att användas. Avskrivningarna görs under den förväntade nyttjandeperioden, dock högst fem år.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet på Koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Beijer Ref anses vara en kassagenererande enhet vid nedskrivningsprövningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncern	Moderbolag
Förvärvade immateriella tillgångar:		
Dataprogram	3-5 år	3 år
FoU	5 år	—
Agenturer, kundlistor, varumärken	10-40 år	—

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. Avskrivningar baseras på anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncern	Moderbolag
Byggnader	25-50 år	—
Markanläggningar	20 år	—
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år	—
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år	3-10 år

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som

skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov, grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den speciella tillgången. En tillgång som är beroende av andra tillgångar anses inte generera några oberoende kassaflöden. En sådan tillgång hänförs istället till den minsta kassagenererande enhet där de oberoende kassaflödena kan fastställas.

En nedskrivning av tillgångar andra än goodwill reverseras om det har skett en förändring av beräkningarna som användes för att bestämma återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde skulle ha varit, om ingen nedskrivning gjorts. Vid varje balansdag görs en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålles till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen. I årsredovisningen för 2013 finns finansiella tillgångar av slagen lånefordringar och kundfordringar och finansiella tillgångar som kan säljas.

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när Koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt Likvida medel i balansräkningen.

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter rapportperiodens slut.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument värderas inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader. För finansiella tillgångar som kan säljas och derivat redovisas transaktionskostnader i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och Koncernen har överfört i stort sett alla risker och fördelar som är förknippade med äganderätten. Lånefordringar och kundfordringar redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas till verkligt värde både initialt och i efterföljande perioder med värdeförändringar i övrigt totalresultat. När värdepapper som klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, säljs eller skrivs ner, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde från eget kapital till resultaträkningen i finansnettot. Utdelning på aktieinstrument som kan säljas redovisas i resultaträkningen som en del av finansnettot. Det finns ett undantag i standarden som anger att om det inte går att fastställa verkligt värde för finansiella tillgångar som kan säljas ska dessa instrument redovisas till anskaffningsvärde.

Nedskrivningar av finansiella tillgångar

Vid varje rapportperiods slut bedömer koncernen om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången

och att denna händelse har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivning för finansiella tillgångar i kategorin lånefordringar och kundfordringar beräknas som mellanskillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den ursprungliga effektivräntan. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades redovisas återföringen av tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning. När det gäller eget kapitalinstrument som klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, beaktas en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för ett instrument till en nivå som ligger under dess anskaffningsvärde, som ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger för finansiella tillgångar som kan säljas, tas den ackumulerade förlusten - beräknad som mellanskillnad mellan anskaffningsvärdet och aktuellt verkligt värde, med avdrag för eventuella tidigare nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen - bort från eget kapital och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av egetkapitalinstrument, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen, återförs inte över resultaträkningen.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen eller enligt vägda genomsnittspriser. Vägda genomsnittspriser används i de enheter inom koncernen där variation i priset på varor anses stora. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader såsom direkta material- och lönekostnader samt skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, men avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att Koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar betraktas som indikationer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen i posten Övriga externa kostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras Övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa och omedelbart tillgängliga banktillgodo-havanden.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Då något koncernföretag köper Moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verklig värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transak-

tionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte Koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas som en komponent i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som beräknas på skattepliktigt resultat för perioden. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och - lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Avsättningar (förutom uppskjuten skatt)

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Garantireserv

En avsättning redovisas när den underliggande produkten eller tjänsten har sålts. Garantiavsättningen är beräknad utifrån tidigare års garantiutgifter och av framtida prognosticerade garantiåtaganden.

Omstruktureringsreserv

En avsättning redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen har antingen påbörjats eller annonserats offentligt.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernens pensionskostnader redovisas i sin helhet under rubriken Ersättning till anställda i resultaträkningen.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda pensionsplaner anges det belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. De förmånsbestämda

pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade hålls de tillgångar som hör till planerna avskilda från koncernens tillgångar, i externt förvaltade fonder. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen.

I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittning av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har en rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan och om förpliktelserna avses att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den sk. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuariarier. Åtagandet utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. De aktuariella beräkningarna baseras på antaganden om diskonteringsräntor, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 30.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antaganden ändras. De aktuariella vinsterna och förlusterna redovisas direkt i övrigt totalresultat när de uppkommer. Kostnader för tidigare tjänstgöring redovisas omedelbart. Istället för räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar redovisas enligt den nya standarden en intäkt/kostnad netto genom att applicera diskonteringsräntan, som används för att diskontera pensionsåtagandet, ingående i koncernens pensionsskuld. Kostnader för årets intjänning och intäkt/kostnad netto redovisas i rörelseresultatet.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte har haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas därför denna som en avgiftsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Rörlig ersättning

Rörlig ersättning till ledande befattningshavare redovisas i not 6. Den rörliga ersättningen beslutas årligen av G & L Beijer ABs styrelse och kan maximalt uppgå till sex månadslöner. Den rörliga ersättningen baseras på kvalitativ och kvantitativ måluppfyllelse. Rörlig ersättning till anställda utöver ledande befattningshavare finns endast i begränsad omfattning. Ersättning redovisas i den period då den legala förpliktelsen uppkommer.

Intäkter

Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna inkluderar endast det bruttointflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas som intäkt då bolaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande och bolaget utöver inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för moms, lämnade rabatter och returer. Intäkter från tjänster redovisas i den period de har utförts. Kriterierna för intäktsredovisning tillämpas på varje transaktion för sig. Ersättningar i form av ränta, provisioner och

utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen tillfaller bolaget och att de kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränteutgifter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Leasing – leasetagare

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året. Koncernen har ej några väsentliga finansiella leasingavtal. Se not 9.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för finansiella instrument som syftar till att säkra följande finansiella risker; framtida kommersiella kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning och nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, eller transaktionen, liksom målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen. Koncernen upptar räntederivat för att säkerställa önskad räntenivå på koncernens nettoskuld. Belopp som ska erläggas eller mottas enligt räntederivat redovisas löpande som ränteutgifter eller räntekostnad. Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumenten redovisas i totalresultatet fram till förfallotidpunkten. Eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen. Om upplåningen och därmed framtida räntebetalningar inte längre föreligger överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i totalresultatet omedelbart till resultaträkningen.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är Moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat komponent i Övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen redovisas årets valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, som en komponent i Övrigt totalresultat och ackumuleras bland reserver i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Uppkomna valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

Utdelningar

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

Närståendetransaktioner

Vad gäller styrelsens, VD:s och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner, avtal avseende avgångsvederlag, se not 6. Övriga närstående transaktioner framgår av not 36.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Uppskjuten skatt

I moderbolaget redovisas – på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning – den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Dotterföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Koncernbidrag

Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition.

3 Finansiell riskhantering

Finansiella risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker, inkluderande effekterna av förändringar av priser på låne- och kapitalmarknad, valutakurser och räntesatser. Koncernens övergripande riskhanteringsprogram fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens resultat. Riskhanteringen sköts av en central ekonomifunktion (Koncernfinans) enligt principer som godkännts av styrelsen. Koncernfinans identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med Koncernens operationella enheter. Styrelsen upprättar skriftliga principer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisker, ränterisker och placering av överlikviditet.

Finansiella instrument per kategori i koncernen

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

31/12 2013	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Finansiella tillgångar som kan säljas		80 782 ¹⁾	80 782
Kundfordringar och andra fordringar	1 415 378		1 415 378
Likvida medel	181 351		181 351
Summa	1 596 729	80 782	1 677 511
		Övriga finansiella skulder	Summa
Skulder i balansräkningen			
Skulder till kreditinstitut		825 269	825 269
Checkkredit		488 713	488 713
Leverantörsskulder och andra skulder		1 157 783 ²⁾	1 157 783
Summa		2 471 765	2 471 765

1) Finansiella tillgångar som kan säljas är värderade enligt nivå 3. Se not 22.

2) Ingår säkringsinstrument uppgående till 5 016 värderade enligt nivå 2 vilket efter skatt uppgår till 3 912, varav årets påverkan i totalresultatet uppgår till 2 386.

31/12 2012	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Finansiella tillgångar som kan säljas		77 834 ¹⁾	77 834
Kundfordringar och andra fordringar	1 383 466		1 383 466
Likvida medel	188 732		188 732
Summa	1 572 198	77 834	1 650 032
		Övriga finansiella skulder	Summa
Skulder i balansräkningen			
Skulder till kreditinstitut		843 032	843 032
Checkkredit		498 191	498 191
Leverantörsskulder och andra skulder		1 038 745 ²⁾	1 038 745
Summa		2 379 968	2 379 968

1) Finansiella tillgångar som kan säljas är värderade enligt nivå 3. Se not 22.

2) Ingår säkringsinstrument uppgående till 8 075 värderade enligt nivå 2 vilket efter skatt uppgår till 6 298, varav årets påverkan i totalresultatet uppgår till 4 775.

Marknadsrisk

Valutarisker

Koncernen utsätts för transaktionsrisker vid köp/försäljningar och finansiella transaktioner i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt EUR och USD. Kontinuerliga prisjusteringar sker i paritet till förändrade inköpspriser orsakade av bl.a. valutaförändringar. Vid omräkning till koncernvalutan SEK utsätts koncernen för omräkningsrisk. Denna valutarisk säkras generellt inte. I vissa fall upprättas dock s.k. equity hedge. Uppkommen valutakursdifferens jämfört med föregående år framgår av not 15. På balansdagen hade koncernen inga utestående valutatermins-kontrakt.

Ränterisker

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar. Koncernen hanterar delvis ränterisken genom att använda ränteswappar med den ekonomiska innebörden att konvertera upplåningen från rörliga till fasta räntor. Koncernen tar vanligtvis upp långfristiga lån till rörlig ränta och omvandlar dem genom ränteswappar till fast ränta som är lägre än om upplåningen skett direkt till fast ränta. Ränteswapparna innebär att koncernen kommer överens med andra parter att, med angivna intervaller (vanligen per kvartal), utväxla skillnaden mellan räntebelopp enligt fast kontraktsränta och det rörliga räntebeloppet, beräknade på kontrakterade nominella belopp. Koncernen har stort fokus på den löpande ränteutvecklingen och frågan om eventuell räntebindning är föremål för löpande behandling i G & L Beijer AB:s styrelse.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Genom det stora antalet kunder och transaktioner som koncernen har så hålls kreditrisken på en låg nivå.

Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel, tillgänglig finansiering och genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. På balansdagen fanns likvida medel inklusive outnyttjad checkkredit på sammanlagt 563,2 mkr (538,0). Vidare finns limiter beviljade hos koncernens banker för att täcka de rörelsekapitalbehov som kan uppstå. Vidare information presenteras i not 28.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna samtidigt som kapitalstrukturen hålls optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere. För att förändra kapitalstrukturen kan t.ex. utdelningen förändras, nya aktier utfärdas eller tillgångar säljas för att minska skulderna.

Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebärande räntebärande skulder minskat med likvida medel i förhållande till eget kapital.

Koncernen	2013	2012
Räntebärande skulder	1 392 850	1 417 234
Likvida medel	-181 351	-188 732
Nettoskuld	1 211 499	1 228 502
Eget kapital	2 416 969	2 399 718
Nettoskuldssättningsgrad	0,50	0,51

4 Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

- Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar med obegränsad nyttjandetid. Nedskrivningsbehov av goodwill provas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Nedskrivning sker om det redovisade värdet överstiger det beräknade nyttjandevärdet. Se vidare not 2 samt not 18. Koncernens goodwill uppgår till cirka 35 procent av koncernens eget kapital.
- Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker över den beräknade nyttjandeperioden ned till ett bedömt restvärde. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar provas så snart ändrade förutsättningar visar att ett nedskrivningsbehov föreligger. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde primärt från den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör men i specifika fall även avseende enskilda tillgångar. En prövning av det redovisade värdet av en tillgång aktualiseras också i samband med att beslut fattats om avveckling. Tillgången tas upp till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Materiella och immateriella tillgångar förutom goodwill uppgår till cirka 32 procent av koncernens eget kapital.
- Beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld: Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetillgångar eller -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattetillgångar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler. Se vidare not 29.

5 Rapportering för segment

Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på hur företagets högste verkställande beslutsfattare, d v s Verkställande Direktören, följer verksamheten. Under 2013 har samma segmentsindelning redovisats som under tidigare år, se vidare not 2.

	Beijer Ref		Koncernen	
	2013	2012	2013	2012
INTÄKTER				
Externa intäkter	6 595 346	6 758 323	6 595 346	6 758 323
Summa intäkter	6 595 346	6 758 323	6 595 346	6 758 323
RESULTAT				
Resultat per rörelsegrupp	424 694	447 545	424 694	447 545
Ofördelade kostnader			-47 006	-32 320
Rörelseresultat	424 694	447 545	377 688	415 225
Resultat från andelar i intresseföretag			179	24 258
Finansiella intäkter			6 548	4 738
Finansiella kostnader			-37 876	-39 318
Skatt på årets resultat			-102 365	-99 089
Årets resultat			244 174	305 814
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR				
Tillgångar	5 224 391	5 141 326	5 224 391	5 141 326
Ofördelade/eliminerade tillgångar			-115 916	-128 163
Summa tillgångar			5 108 475	5 013 163
Skulder	3 891 329	3 802 524	3 891 329	3 802 524
Ofördelade skulder			-1 199 823	-1 189 079
Summa skulder			2 691 506	2 613 445
Investeringar i anläggningstillgångar	47 741	60 301		
Avskrivningar	60 137	62 400		

Beslut har tagits om ny segmentsindelning 2014 då högste verkställande beslutsfattare från och med 1 januari 2014 följer upp verksamheten baserat på följande segment; Södra Europa, Norden, Centraleuropa, Storbritannien & Irland, Östra Europa och Övriga världen. Som service till läsare av årsredovisningen redovisas även denna segmentsindelning proforma som jämförelse för både 2012 och 2013. Beskrivning av regionerna hänvisas till sidorna 10-13.

Proforma	Koncernen		Södra Europa	
	2013	2012	2013	2012
INTÄKTER				
Intäkter	7 006 556	7 166 643	2 937 008	3 023 410
Interna intäkter	-411 210	-408 320		
Summa intäkter	6 595 346	6 758 323	2 937 008	3 023 410
RESULTAT				
Resultat	463 782	475 724	174 653	175 524
Ofördelade kostnader	-86 094	-60 499		
Rörelseresultat	377 688	415 225	174 653	175 524
Resultat från andelar i intresseföretag	179	24 258		
Finansiella intäkter	6 548	4 738		
Finansiella kostnader	-37 876	-39 318		
Skatt på årets resultat	-102 365	-99 089		
Årets resultat	244 174	305 814		
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR				
Rörelsekapital	2 150 700	2 200 528	856 174	864 251
Avskrivningar	60 769	63 143	13 094	12 885

Uppgifter per land

Försäljningssiffrorna baseras på det land där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

	Intäkter		Tillgångar		Investeringar	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Frankrike	1 768 349	1 804 283	1 395 703	1 348 771	8 208	6 416
Storbritannien	615 231	589 189	409 566	369 393	7 986	8 780
Nederländerna	551 526	511 690	347 224	325 757	3 279	2 864
Sydafrika	549 253	570 204	382 176	424 384	5 756	963
Italien	476 094	471 559	629 730	649 538	2 361	2 324
Danmark	339 931	336 594	338 922	309 814	188	3 618
Spanien	338 841	314 790	232 349	213 874	2 059	862
Sverige	325 068	321 274	314 762	323 721	4 022	2 283
Schweiz	301 947	388 996	352 925	418 717	2 691	4 016
Norge	264 901	247 928	213 175	214 468	2 448	19 564
Finland	192 353	204 089	106 360	106 995	3 910	1 062
Tyskland	169 211	154 805	186 248	233 611	3 529	2 559
Thailand	164 975	171 058	87 607	104 301	348	2 132
Polen	125 972	129 726	101 151	103 351	301	479
Belgien	89 330	149 983	34 029	37 396	208	670
Övriga Europa	247 038	298 220	130 993	139 885	2 414	2 572
Övriga världen	75 326	93 935	0	0	0	0
Summa	6 595 346	6 758 323	5 262 920	5 323 976	49 708	61 164
Ofördelade tillgångar/elimineringar			-154 445	-310 813		
Summa tillgångar			5 108 475	5 013 163		

Norden		Centraleuropa		Storbritannien & Irland		Östra Europa		Övriga världen	
2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
1 215 346	1 213 816	1 212 569	1 254 907	587 265	577 511	294 928	304 975	759 440	792 024
1 215 346	1 213 816	1 212 569	1 254 907	587 265	577 511	294 928	304 975	759 440	792 024
123 602	118 780	50 781	60 320	19 502	22 986	19 648	17 592	75 596	80 522
123 602	118 780	50 781	60 320	19 502	22 986	19 648	17 592	75 596	80 522
367 514	383 640	330 035	331 450	196 714	186 831	129 452	134 149	270 811	300 207
25 238	26 128	11 134	12 442	6 892	6 925	2 124	2 352	2 287	2 411

6 Anställda och ersättningar till anställda

Medelantalet anställda	2013		2012	
Moderbolaget	Totalt	varav män	Totalt	varav män
Sverige	5	60%	4	75%
Totalt i moderbolaget	5	60%	4	75%
Dotterbolagen	Totalt	varav män	Totalt	varav män
Frankrike	475	81%	474	81%
Sydafrika	339	88%	336	88%
Storbritannien	185	68%	190	46%
Italien	174	82%	184	79%
Nederländerna	162	79%	171	85%
Spanien	115	72%	115	72%
Sverige	104	87%	108	86%
Norge	96	89%	90	88%
Schweiz	90	70%	96	74%
Danmark	70	80%	66	85%
Thailand	63	29%	64	33%
Tyskland	44	80%	32	84%
Polen	39	85%	39	82%
Finland	37	78%	33	76%
Ungern	28	82%	31	77%
Rumänien	25	68%	24	71%
Belgien	20	85%	26	77%
Tjeckien	10	80%	14	79%
Mocambique	9	78%	—	—
Estland	8	88%	8	88%
Irland	8	63%	7	71%
Litauen	7	71%	7	71%
Lettland	6	83%	6	83%
Zambia	5	80%	—	—
Botswana	5	60%	5	60%
Slovakien	4	75%	7	57%
Namibia	4	100%	4	100%
Totalt i dotterbolag	2132	79%	2137	77%
Koncernen totalt	2137	79%	2141	77%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader (tkr)

	2013			2012		
	Löner & andra ersättningar	Sociala kostnader	Totala ersättningar till anställda	Löner & andra ersättningar	Sociala kostnader	Totala ersättningar till anställda
Moderbolaget	20 079	12 239	32 318	9 716	6 106	15 822
varav pensionskostnader ¹		4 813	4 813		2 473	2 473
Dotterbolag	707 158	174 133	881 291	725 214	162 841	888 055
varav pensionskostnader		42 183	42 183		39 580	39 580
Koncernen	727 237	186 372	913 609	734 930	168 947	903 877
varav pensionskostnader ²		46 996	46 996		42 053	42 053

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser 3 479 (1 279) styrelse och VD.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 8 325 (5 800) gruppen styrelse och VD.

Förmåner till ledande befattningshavare

Styrelsearvode till styrelsens ordförande har under 2013 uppgått till 415 tkr och till övriga ledamöter 250 tkr vardera med undantag för de ledamöter som är anställda i G & L Beijer eller i Carrierkoncernen, till vilka ingen ersättning har utgått. Styrelsen består liksom föregående år av sex män och en kvinna. Per Bertland tillträdde som VD den 1 juli 2013 och har i sin tjänst som VD fr o m detta datum erhållit lön, ersättningar samt övriga förmåner uppgående 2 142 tkr. Till pensionsförsäkring avsätts ett årligt belopp motsvarande 26 % av bruttolönen. Pensionslösningen är avgiftsbestämd. Pensionsålder för VD inträder vid 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller VD 12 månadslöner samt 26 % avsättning till pensionsförsäkring och utöver detta 12 månaders avgångsvederlag. Egen uppsägning från VDs sida utlöser inget avgångsvederlag. Vid nyanställning sker ej någon avräkning av avgångsvederlag. Resultatlön beslutas årligen av styrelsen och kan maximalt uppgå till sex månadslöner. Resultatlön baseras på kvalitativ och kvantitativ måluppfyllelse. Tidigare VD, Joen Magnusson, har under 2013 erhållit lön, ersättningar samt övriga förmåner uppgående till 7 513 tkr (5 276), varav 4 555 tkr avser avgångsvederlag.

Gruppen övriga ledande befattningshavare består av 7 män (3 män). För ytterligare information om de ledande befattningshavarna se sidorna 30-31. Dessa har erhållit lön, ersättningar samt övriga förmåner uppgående till 11 471 tkr (7 803) inklusive resultatlön på 372 tkr (969). Pensionslösningar till tre av de ledande befattningshavarna är avgiftsbestämda och uppgår till 24 % av bruttolön. Övriga ledande befattningshavare har förmånsbestämda pensionslösningar vars villkor utgår från regelverk i Frankrike respektive Nederländerna. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller de ledande befattningshavarna mellan 3-12 månadslöner.

Styrelsen handhar frågor om ersättningar till de ledande befattningshavarna på President och Executive Vice President-nivå. Styrelsen utgör i sin helhet ersättningskommitté. Dock deltar ej VD i beslut rörande sin egen ersättning. Frågan bereds under årets första styrelsemöte och beslutas vid det styrelsemöte som hålls i samband med årsstämman.

7 Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2013	2012
Hyror	4 952	7 008
Valutakursvinster	2 023	2 143
Realisationsvinster	1 381	268
Provisioner	181	113
Övrigt	5 208	1 795
Summa	13 745	11 327
Moderbolaget		
Koncerninterna intäkter	14 119	11 117
Valutakursvinster	—	54
Övrigt	—	316
Summa	14 119	11 487

8 Ersättningar till revisorer

Koncernen	2013	2012
PwC		
Revisionsuppdraget	7 299	7 025
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	302	319
Skatterådgivning	369	719
Övriga tjänster	1 375	1 238
Summa	9 345	9 301
Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	373	136
Skatterådgivning	—	139
Summa	373	275
Totalt	9 718	9 576

Moderbolaget

PwC		
Revisionsuppdraget	1 010	990
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	302	319
Skatterådgivning	41	240
Övriga tjänster	627	690
Summa	1 980	2 239

9 Leasingavtal

Koncernen	2013	2012
Årets leasingkostnad	133 795	136 470
Leasingavgift som förfaller inom 1 år	103 113	104 937
Leasingavgift som förfaller mellan 1 - 5 år	224 595	229 915
Leasingavgift som förfaller senare än 5 år	109 426	100 855

Ovanstående belopp avser operationella leasingavtal, i huvudsak hyresavtal för lokaler, men även leasingavgifter för bilar, truckar och kontorsutrustning ingår. Hyresavtalen löper med sedvanliga indexklausuler och bilkontrakten löper med normala räntevillkor.

10 Resultat från andelar i koncernföretag och intresseföretag

Koncernen	2013	2012
Andel av vinst i intresseföretag	179	2 274
Reavinst försäljning andelar	—	21 984
Summa	179	24 258
Moderbolaget		
Erhållen utdelning, koncernföretag	232 269	275 352
Reavinst försäljning andelar	—	51 867
Likvidationsresultat	—	-38 380
Summa	232 269	288 839

Moderbolaget har under året erhållit utdelning från G & L Beijer Ref AB med 150 000 tkr (120 000) och GFF SA med 82 269 tkr (155 352).

11 Finansiella intäkter

Koncernen	2013	2012
Ränteintäkter	4 655	4 662
Valutakursvinst	1 492	—
Realisationsvinst	150	—
Övriga finansiella intäkter	251	76
Summa	6 548	4 738
Moderbolaget		
Ränteintäkter, koncernföretag	1 502	4 748
Ränteintäkter, externt	21	22
Valutakursvinst	1 196	—
Summa	2 719	4 770

12 Finansiella kostnader

Koncernen	2013	2012
Räntekostnader	-34 322	-34 678
Valutakursförlust	-808	-4 412
Övrigt	-2 746	-228
Summa	-37 876	-39 318
Moderbolaget		
Räntekostnader, koncernföretag	-1 142	—
Räntekostnader, externt	-88	-140
Valutakursförlust	—	-1 958
Summa	-1 230	-2 098

13 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2013	2012
Koncernbidrag	9 419	12 717
Periodiseringsfond, årets förändring	9 612	962
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		
- Inventarier, verktyg och installationer	694	55
Summa	19 725	13 734

14 Skatt på årets resultat

Koncernen	2013	2012
Aktuell skatt	-106 080	-119 819
Uppskjuten skatt (not 29)	3 715	20 730
Skatt på årets resultat	-102 365	-99 089

Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	346 539	404 903
Skattekostnad beräknad efter faktisk skattesats, 22% (26,3%)	-76 239	-106 489
Effekt av olika skattesatser	-3 290	5 104
Ej avdragsgilla kostnader	-23 766	-20 506
Ej skattepliktiga intäkter	3 799	11 223
Skatt hänförlig till tidigare år	1 187	106
Redovisade förlustavdrag	-2 270	14 213
Övrigt	-1 786	-2 740
Redovisad effektiv skatt	-102 365	-99 089
Effektiv skattesats	29,5%	24,5%

Moderbolaget		
Aktuell skatt	—	758
Uppskjuten skatt (not 29)	1 161	—
Skatt på årets resultat	1 161	758

Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	223 407	289 113
Skattekostnad beräknad efter faktisk skattesats, 22% (26,3%)	-49 150	-76 037
Ej avdragsgilla kostnader	-788	-10 420
Ej skattepliktiga intäkter	51 099	86 347
Skatt hänförlig till tidigare år	—	868
Redovisad effektiv skatt	1 161	758
Effektiv skattesats	-0,5%	-0,3%

Uppskjuten skatt i totalresultat uppgår till -434 tkr (3 070) och avser kassaflödessäkringar.

15 Valutapåverkan i resultat

Koncernen	2013	2012
Valutapåverkan i rörelseresultat	2 023	2 143
Valutapåverkan i finansnetto	684	-4 412
Valutapåverkan i resultat efter skatt	2 707	-2 269
Moderbolaget		
Valutapåverkan i rörelseresultat	—	54
Valutapåverkan i finansnetto	1 196	-1 958
Valutapåverkan i resultat efter skatt	1 196	-1 904

16 Resultat per aktie

	2013	2012
Resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare	233 781	295 185
Vägt genomsnitt antal utestående aktier	42 391 030	42 391 030
Resultat per aktie, kr*	5,51	6,96

*) Ingen utspädning förekommer

17 Utdelning per aktie

De utdelningar som betalats ut under 2013 och 2012 uppgick till 201 357 tkr (4,75 kr per aktie) respektive 190 760 tkr (4,50 kr per aktie).

På årsstämman den 24 april 2014 kommer en utdelning avseende år 2013 på 4,75 kr per aktie, totalt 201 357 tkr, att föreslås.

18 Immateriella anläggningstillgångar

BALANSERADE UTGIFTER FÖR PROGRAMVAROR

Koncernen

Akkumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	96 963	88 227
Årets anskaffningar	7 736	12 623
Avyttringar och utrangeringar	-4 547	-1 302
Omklassificering	1 081	—
Årets omräkningsdifferenser	1 731	-2 585
Summa	102 964	96 963
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-70 042	-65 150
Årets avskrivning	-9 449	-8 082
Avyttringar och utrangeringar	4 470	1 302
Omklassificering	-320	—
Årets omräkningsdifferenser	-1 389	1 888
Summa	-76 730	-70 042
REDOVISAT VÄRDE	26 234	26 921

BALANSERADE UTGIFTER FÖR FORSKNING OCH UTVECKLING MM

Koncernen

Akkumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	3 268	3 094
Årets anskaffningar	441	235
Omklassificering	-510	—
Årets omräkningsdifferenser	70	-61
Summa	3 269	3 268
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1 855	-1 698
Årets avskrivning	-133	-183
Omklassificering	294	—
Årets omräkningsdifferenser	-19	26
Summa	-1 713	-1 855
REDOVISAT VÄRDE	1 556	1 413

AGENTURER, KUNDLISTOR, VARUMÄRKEN MM

Koncernen

Akkumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	519 091	524 449
Företagsförvärv	—	9 313
Årets omräkningsdifferenser	354	-14 671
Summa	519 445	519 091
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-25 564	-12 394
Årets avskrivning	-13 532	-14 451
Årets omräkningsdifferenser	365	1 281
Summa	-38 731	-25 564
REDOVISAT VÄRDE	480 714	493 527

GOODWILL

Koncernen

Akkumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	831 391	847 437
Företagsförvärv	7 167	17 839
Årets omräkningsdifferenser	15 614	-33 885
REDOVISAT VÄRDE	854 172	831 391

Återvinningsbart belopp för den kassagenererande enheten fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella budgetar som godkänts av koncernledningen för det närmaste året. Därefter har uppskattningar gjorts av affärsområdesledningen vilka godkänts av koncernledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt och framtida lönsamhetsutveckling. De viktigaste variablerna vid beräkning av nyttjandevärdet är rörelsemarginal och tillväxt. Dessa är uppskattade utifrån bransch erfarenhet och historisk erfarenhet.

Diskonteringsräntan som uppgår till 8,60 % (8,64) efter skatt har fastställts med hjälp av gängse verktyg för uträkning av avkastningskrav på kapital och vägt snitt av avkastningskrav för bolagets totala kapital.

Känslighetsanalys visar att en ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet minskar återvinningsvärdet med 11% (11). Betyggande marginal återstår till det bokförda värdet.

Beräkningen har visat att inget nedskrivningsbehov föreligger. Känslighetsanalysen har gjorts och med antagande om halverad tillväxt samt en höjd diskonteringsränta med 3 procentenheter föreligger fortfarande inte något nedskrivningsbehov.

TOTALT IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen

Akkumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	1 450 713	1 463 207
Årets anskaffningar	8 177	12 858
Företagsförvärv	7 167	27 152
Avyttringar och utrangeringar	-4 547	-1 302
Omklassificering	571	—
Årets omräkningsdifferenser	17 769	-51 202
Summa	1 479 850	1 450 713
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-97 461	-79 242
Årets avskrivning	-23 114	-22 716
Avyttringar och utrangeringar	4 470	1 302
Omklassificering	-26	—
Årets omräkningsdifferenser	-1 043	3 195
Summa	-117 174	-97 461

REDOVISAT VÄRDE	1 362 676	1 353 252
-----------------	-----------	-----------

BALANSERADE UTGIFTER FÖR PROGRAMVAROR

Moderbolaget

Akkumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	1 744	2 333
Årets anskaffningar	77	117
Avyttringar och utrangeringar	—	-706
Summa	1 821	1 744
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1 189	-1 400
Årets avskrivning	-398	-495
Avyttringar och utrangeringar	—	706
Summa	-1 587	-1 189
REDOVISAT VÄRDE	234	555

19 Materiella anläggningstillgångar

BYGGNADER OCH MARK

Koncernen

Ackumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	214 753	199 514
Årets anskaffningar	1 813	16 273
Omklassificeringar	—	2 089
Årets omräkningsdifferenser	-1 130	-3 123
Summa	215 436	214 753

Ackumulerade avskrivningar

Vid årets början	-83 162	-78 273
Årets avskrivning	-5 321	-4 567
Omklassificering	—	-2 089
Årets omräkningsdifferenser	-1 180	1 767
Summa	-89 663	-83 162

REDOVISAT VÄRDE	125 773	131 591
-----------------	---------	---------

MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

Koncernen

Ackumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	72 385	93 002
Årets anskaffningar	9 187	5 204
Avyttringar och utrangeringar	-1 273	-26 151
Omklassificeringar	117	—
Årets omräkningsdifferenser	-4 236	330
Summa	76 180	72 385

Ackumulerade avskrivningar

Vid årets början	-49 081	-70 092
Årets avskrivning	-4 557	-4 810
Avyttringar och utrangeringar	604	26 151
Omklassificeringar	-744	—
Årets omräkningsdifferenser	2 941	-330
Summa	-50 837	-49 081

REDOVISAT VÄRDE	25 343	23 304
-----------------	--------	--------

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

Koncernen

Ackumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	352 515	337 525
Årets anskaffningar	30 277	26 639
Företagsförvärv	1 703	—
Avyttringar och utrangeringar	-17 190	-7 075
Omklassificering	713	1 550
Årets omräkningsdifferenser	7 944	-6 124
Summa	375 962	352 515

Ackumulerade avskrivningar

Vid årets början	-252 765	-233 097
Årets avskrivning	-27 683	-29 861
Företagsförvärv	-1 025	—
Avyttringar och utrangeringar	13 588	4 832
Årets omräkningsdifferenser	-6 005	5 361
Summa	-273 890	-252 765

REDOVISAT VÄRDE	102 072	99 750
-----------------	---------	--------

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

Koncernen

	2013	2012
Vid årets början	716	2 315
Under året nedlagda kostnader	254	190
Omklassificeringar	-631	-1 550
Årets omräkningsdifferenser	-26	-239
REDOVISAT VÄRDE	313	716

TOTALT MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen

Ackumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	640 369	632 356
Årets anskaffningar	41 531	48 306
Företagsförvärv	1 703	—
Avyttringar och utrangeringar	-18 463	-33 226
Omklassificering	199	2 089
Årets omräkningsdifferenser	2 552	-9 156
Summa	667 891	640 369

Ackumulerade avskrivningar

Vid årets början	-385 008	-381 462
Årets avskrivning	-37 561	-39 238
Företagsförvärv	-1 025	—
Avyttringar och utrangeringar	14 192	30 983
Omklassificering	-744	-2 089
Årets omräkningsdifferenser	-4 244	6 798
Summa	-414 390	-385 008

REDOVISAT VÄRDE	253 501	255 361
-----------------	---------	---------

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

Moderbolaget

Ackumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	1 805	1 926
Årets anskaffningar	1 865	747
Avyttringar och utrangeringar	-1 552	-868
Summa	2 118	1 805

Ackumulerade avskrivningar

Vid årets början	-1 078	-1 338
Årets avskrivning	-234	-248
Avyttringar och utrangeringar	809	508
Summa	-503	-1 078

REDOVISAT VÄRDE	1 615	727
-----------------	-------	-----

20 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Akkumulerade anskaffningsvärden	2013	2012
Vid årets början	1 147 739	1 185 469
Aktieägartillskott	-	344 882
Likvidation	-	-382 612
Summa	1 147 739	1 147 739

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag

Bolag	Org. Nr	Säte	Antal andelar	Direkt kapitalandel i % ¹	Indirekt kapitalandel i % ¹	Bokfört värde	
						2013	2012
G & L Beijer Förvaltning AB	556020-8935	Malmö	20 000	100		7 418	7 418
Fastighets AB Timmerön	556076-3442	Malmö			100		
G & L Beijer Ltd	SC38231	Glasgow			100		

Beijer Ref

G & L Beijer Ref AB	556046-6087	Malmö	586 447	100		417 452	417 452
GFF SA	552130296	Lyon	282 120	100		611 643	611 643
Delmo SA	49360517	Villeurbanne	76 735	100		111 226	111 226
Kylma AB	556059-7048	Solna			100		
Fastighets AB Asarum 40:196	556072-3289	Malmö			100		
DEM Production AB	556546-2412	Alvesta			100		
Clima Sverige AB	556314-6421	Ängelholm			100		
H. Jessen Jürgensen AB	556069-2724	Göteborg			100		
G & L Beijer A/S	56813616	Ballerup			100		
H. Jessen Jürgensen A/S	16920401	Ballerup			100		
Armadan A/S	16920436	Ballerup			100		
BKF-Klima A/S	18297094	Ballerup			100		
TT-Coil A/S	19509519	Ballerup			100		
Air-Con A/S	49360517	Ebeltoft			100		
FK Teknik A/S	276988808	Højbjerg			100		
OY Combi Cool AB	5999255	Helsingfors			100		
TT-Coil Norge AS	947473697	Mysen			100		
Schlösser Möller Kulde AS	914492149	Oslo			100		
Ecofrigo AS	894871172	Moss			100		
Külmakomponentide OÜ	10037180	Tallinn			100		
Max Cool SIA	344341	Riga			100		
UAB Beijer Ref, Lithuania	1177481	Vilnius			100		
Coolmark B.V.	24151651	Barendrecht			100		
Uniechemie B.V.	8032408	Apeldoorn			100		
ECR Nederland B.V.	17014719	Nuenen			100		
Werner Kuster AG	280.3.001.874-3	Frenkendorf			100		
Paulus Schweiz AG	280.3.017.001-9	Frenkendorf			100		
Charles Hasler AG	020.3.911.192-5	Regensdorf			100		
Dean & Wood Ltd	467637	Leeds			100		
UR Refrigeration Wholesale Ltd	3453694	Leeds			100		
DWG Refrigeration Wholesale Ltd	299353	Dublin			100		
Beijer Ref Polska Sp.z o.o	206476	Warszawa			100		
Equinox Kft	01-09-163446	Budapest			100		
Beijer Ref Romania s.r.l.	J35-2794-29	Timisoara			100		
Beijer Ref Slovakia s.r.o	36551856	Nové Zámky			100		
Beijer Ref Czech s.r.o	16734874	Plzen			100		
ECR Italy SpA	728980152	Milano			100		
Frigoram Commerciale SpA	7202290156	Milano			100		
SCM Frigo S.p.A.	04342820281	Padua			51		
Starcold S.r.l	03744160288	Padua			51		
ECR Belgium BVBA	0807.473.926	Aartselaar			100		
Beijer ECR Iberica S.L	ES B85608925	Madrid			100		
Cofriset	961500261	Lyon			100		
TFD SNC	534687306	Saint Priest			100		
Beijer Ref Deutschland GmbH	HRB195155	München			100		
Metraclark South Africa (Pty) Ltd	2008/016731/07	Johannesburg			100		
Phoenix Racks (Pty) Ltd	1999/025734/07	Centurion			100		
Subcosec (Pty) Ltd	2010/013657/07	Pretoria			100		
Metraclark LDA	100248697	Cidade de Maputo			100		
Metraclark Refrigeration and Airconditioning							
Wholesalers Namibia (Pty) Ltd	2008/992	Windhoek			100		
Scotcool Ref Wholesales (Pty) Ltd	2003/5506	Gaborone			100		
Metraclark (Zambia) Limited	109483	Lusaka			51		
Beijer B.Grimm (Thailand) Ltd	105537024313	Bangkok			49		

Koncernen totalt

1 147 739 1 147 739

1) Kapitalandelen överensstämmer med röstandelen för totalt antal aktier, förutom för Beijer B. Grimm (Thailand) Ltd där röstandelen uppgår till 51 %.

21 Andelar i intresseföretag

Andelen vid början av året avser innehav av 40 % i Logos Industrias, Mozambique. Under året har resterande 60 % förvärvats och redovisas därför vid årets slut som dotterföretag.

Koncernen	2013	2012
Ingående balans	4 192	40 377
Förvärv av andelar	-4 192	—
Avyttring av andelar	—	-36 517
Andel av vinst efter skatt	—	332
Utgående balans	0	4 192

22 Finansiella tillgångar som kan säljas

	2013	2012
Ingående balans	77 834	80 797
Valutakursdifferenser	2 948	-2 963
Utgående balans	80 782	77 834

Bokfört värde på innehav i onoterade värdepapper uppgår till 81 mkr (78). Det verkliga värdet på dessa värdepapper har per 2013-12-31 ej kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt varför värdering har skett till koncernens anskaffningsvärde, d v s enligt nivå 3. Det finns ingen observerbar marknadsdata och G&L Beijer har ej fått tillgång till information som kan ligga till grund för uppskattning avseende förväntade kassaflöden.

55 miljoner av innehavet i de onoterade värdepappret överstiger en röstandel på 20%. Detta innehav klassificeras ej som intressebolag då ett betydande inflytande inte kan anses föreligga. Möjlighet att utöva ett betydande inflytande bedöms inte föreligga eftersom koncernen inte innehar någon styrelserepresentation eller någon form av möjlighet att påverka bolagets finansiella och operativa strategier.

Ingen av de finansiella tillgångarna bedöms vara i behov av nedskrivning. Finansiella tillgångar som kan säljas är uttryckta i EUR.

23 Kundfordringar och andra fordringar

Koncernen	2013	2012
Kundfordringar	1 151 760	1 151 367
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	96 869	100 007
Övriga fordringar	166 749	132 092
Summa	1 415 378	1 383 466
Avgår långfristig del	-63 757	-58 638
Kortfristig del	1 351 621	1 324 828

Alla långfristiga fordringar förfaller inom fem år från balansdagen. Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar överensstämmer med redovisade värden. Det finns ingen koncentration av kreditrisker avseende kundfordringar, eftersom koncernen har ett stort antal kunder som dessutom är spridda internationellt.

Åldersanalys	2013	2012
Ej förfallna fordringar	806 233	816 418
Fordringar förfallna 1-30 dagar	192 365	189 723
Fordringar förfallna 31-60 dagar	89 107	78 645
Fordringar förfallna 61-90 dagar	42 858	28 546
Fordringar förfallna > 90 dagar	99 773	118 325
Summa	1 230 336	1 231 657

Reserver för osäkra fordringar	2013	2012
Ingående balans	80 290	73 096
Kostnader för kundförluster	-15 016	-24 784
Avsättningar under perioden	13 302	31 978
Utgående balans	78 576	80 290

24 Varulager

Koncernen	2013	2012
Råvaror och förnödenheter	63 870	71 510
Varor under tillverkning	13 406	17 237
Färdiga varor och handelsvaror ¹⁾	1 622 585	1 572 071
Förskott till leverantörer	990	1 121
Summa varulager	1 700 851	1 661 939

1) Varav redovisat till nettoförsäljningsvärde 29 768 27 077

25 Likvida medel

Likvida medel i koncernen består av medel i kassa och bank och uppgick till 181 351 tkr (188 732).

26 Aktiekapital

Antal aktier	2013	2012
A-aktier med röstvärde 10	3 306 240	3 306 240
B-aktier med röstvärde 1	39 171 990	39 171 990
Totalt	42 478 230	42 478 230
Aktier i eget förvar	-87 200	-87 200
Antal utestående aktier	42 391 030	42 391 030

Varje aktie har ett kvotvärde på 8,75 kronor.

27 Obeskattade reserver

Moderbolaget	2013	2012
Periodiseringsfonder	—	9 611
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	—	694
Summa *	0	10 305

*) Andelen skatt uppgår till 22%

28 Upplåning

Koncernen	2013	2012	Koncernens upplåning per valuta är följande:		
Långfristig				2013	2012
Banklån	810 918	808 403	EUR	828 607	822 322
Summa långfristig	810 918	808 403	GBP	143 130	133 823
			SEK	128 360	131 638
Kortfristig			CHF	53 814	61 014
Checkräkningskredit	488 713	498 191	DKK	46 418	35 450
Banklån	14 351	34 629	PLN	43 487	51 277
Summa kortfristig	503 064	532 820	NOK	36 708	55 522
			THB	22 200	37 320
Summa upplåning	1 313 982	1 341 223	Andra valutor	11 258	12 856
			Summa	1 313 982	1 341 223

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

Mellan 1 och 5 år	810 918	808 403
-------------------	---------	---------

Koncernens räntemässiga bindningstid är i sin helhet kortare än 12 månader. Redovisade belopp för upplåning utgör en god approximation av dess verkliga värde.

29 Uppskjuten skatt

	Värde 2012 01-01	Förvärv/ för- säljning	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat över total- resultatet	Om- räknings- diffe- renser	Värde 2012 12-31	Förvärv/ för- säljning	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat över total- resultatet	Om- räknings- diffe- renser	Värde 2013 12-31
Koncernen											
Uppskjutna skattefordringar:											
Anläggningstillgångar	4 408		-2 219		-139	2 050	14	-567		690	2 187
Kundfordringar	3 146		2 813		-164	5 795	112	154		71	6 132
Varulager	2 998		4 284		-157	7 125		-737		-237	6 151
Pensionsavsättningar	9 097	723	-1 281		-121	8 418		1 076	239	1 469	11 202
Pensionsavsättningar											
IB justering IAS19 R	2 755			1 836		4 591					4 591
Övriga avsättningar	14 248	383	-4 986	1 234	-1 727	9 152	-847	3 315	-673	329	11 276
Förlustavdrag	25 275	2 046	24 475		-2 672	49 124		4 282			53 406
Kvittning	-3 817		3 817					1 390			1 390
Summa uppskjutna skattefordringar	58 110	3 152	26 903	3 070	-4 980	86 255	-721	8 913	-434	2 322	96 335
Uppskjutna skatteskulder:											
Anläggningstillgångar	-42 868	-2 847	-4 253		3 273	-46 695		-4 313		-92	-51 100
Varulager	-12 077		724		418	-10 935	365	505		-350	-10 415
Periodiseringsfond	-3 158		1 173			-1 985					-1 985
Kvittning	3 817		-3 817					-1 390			-1 390
Summa uppskjutna skatteskulder	-54 286	-2 847	-6 173	0	3 691	-59 615	365	-5 198	0	-442	-64 890
Uppskjuten skatt	3 824	305	20 730	3 070	-1 289	26 640	-356	3 715	-434	1 880	31 445

Uppskjuten skatt hänförlig till anläggningstillgångar, pensionsåtaganden och förlustavdrag förväntas utnyttjas efter 12 månader. I övrigt förväntas en löptid på mindre än 12 månader.

30 Pensionsförpliktelser

Koncernen	2013	2012
De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:		
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	286 431	275 127
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-233 357	-224 644
Underskott i fonderade planer	53 074	50 483
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	25 794	25 528
Nettoskuld i balansräkningen	78 868	76 011

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

Vid årets början	300 655	263 969
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	11 086	10 889
Räntekostnader	6 148	9 193
Avgifter från anställda	3 696	4 080
Omvärderingseffekter	-5 589	26 089
Utbetalda ersättningar	-8 569	-7 824
Skulder övertagna genom avyttrade verksamheter	—	-1 199
Övrigt	-359	55
Omräkningsdifferens	5 157	-4 597
Vid årets slut	312 225	300 655

Förändringen i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året är följande:

Vid årets början	224 644	193 054
Ränteintäkt	4 534	7 000
Omvärderingseffekter	-4 640	18 472
Avgifter från arbetsgivaren	9 502	12 294
Avgifter från anställda	3 695	4 080
Utbetalda ersättningar	-6 591	-6 060
Övrigt	-359	-955
Omräkningsdifferens	2 572	-3 241
Vid årets slut	233 357	224 644

Förvaltningstillgångarna består av följande:

Fonderat hos pensionsförvaltare	109 728	107 585
Räntebärande värdepapper	81 589	77 336
Fastigheter	18 389	17 451
Fordringar till nominellt värde	12 470	11 586
Aktier	2 080	2 156
Övrigt	9 101	8 530
Summa	233 357	224 644

Koncernen

De belopp som redovisas i övrigt totalresultat är följande (omvärderingar):

Aktuariell (vinst) eller förlust på förpliktelsens nuvärde	5 589
Avkastning på förvaltningstillgångarna exklusive belopp som ingår i räntekostnaden	-4 640
Summa pensionskostnad eller (intäkt)	950

Den förmånsbestämda nettoförpliktelsens sammansättning per land redovisas nedan:

	Holland	Schweiz	Övriga	2013 Summa
Nuvärdet av förpliktelsen	65 360	128 095	118 769	312 224
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-52 834	-99 679	-80 844	-233 357
Summa	12 526	28 416	37 925	78 868

	Holland	Schweiz	Övriga	2012 Summa
Nuvärdet av förpliktelsen	63 182	121 652	115 821	300 655
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-51 470	-92 580	-80 594	-224 644
Summa	11 711	29 072	35 227	76 011

Förmånsbestämda planer

Inom koncernen finns ett flertal förmånsbestämda planer, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutat anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. De förmånsbestämda planerna finns i Schweiz, Italien, Holland, Frankrike, Norge och Sverige.

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2,2 mkr (2,0). Alectas överskott kan fördelas till försäkrings-tagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (129). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överens-stämmer med IAS 19.

De viktigaste aktuariella antaganden var följande:

	2013 Holland Schweiz
Diskonteringsränta, %	3,73 1,75
	2012 Holland Schweiz
Diskonteringsränta, %	3,67 1,75

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för förändringar i de vägda väsentliga antagandena är:

	Minskning av förpliktelsen	Ökning av förpliktelsen
Holland		
Diskonteringsränta, +1%	-12 680	
Diskonteringsränta, -1%		17 124
Schweiz		
Diskonteringsränta, +1%	-12 199	
Diskonteringsränta, -1%		15 424

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den s.k. projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning.

31 Övriga avsättningar

Koncernen	2013	2012
Garantiåtaganden	10 169	9 377
Omstruktureringsreserv	3 476	4 695
Övrigt	22 203	22 154
Summa	35 848	36 226
Långfristig del	14 066	14 454
Kortfristig del	21 782	21 772
Summa	35 848	36 226
Garantiåtaganden		
Redovisat värde vid periodens ingång	9 377	9 850
Avsättningar som gjorts under perioden	6 290	2 179
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-5 172	-2 330
Outnyttjade belopp som återförts under perioden	-823	—
Omräkningsdifferens	497	-322
Redovisat värde vid periodens utgång	10 169	9 377
Omstruktureringsreserv		
Redovisat värde vid periodens ingång	4 695	1 064
Avsättningar som gjorts under perioden	15 100	4 695
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-16 319	-1 025
Omräkningsdifferens	—	-39
Redovisat värde vid periodens utgång	3 476	4 695
Övrigt		
Redovisat värde vid periodens ingång	22 154	16 610
Avsättningar som gjorts under perioden	19 707	15 552
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-16 196	-9 504
Outnyttjade belopp som återförts under perioden	-4 434	—
Omräkningsdifferens	972	-504
Redovisat värde vid periodens utgång	22 203	22 154

Garantireserv

En garantireserv redovisas när den underliggande produkten eller tjänsten sålts. Garantiavsättningen är beräknad utifrån tidigare års garantiutgifter och en beräkning av framtida garantirisk.

Omstruktureringsreserv

Omstruktureringsreserven avser huvudsakligen avgångsvederlag och omstrukturering i koncernens europeiska bolag.

32 Leverantörsskulder och andra skulder

Koncernen	2013	2012
Leverantörsskulder	756 434	654 979
Förskott från kunder	3 092	1 178
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	275 937	256 437
Övriga korta skulder	122 320	126 151
Summa	1 157 783	1 038 745

33 Ställda säkerheter

Koncernen	2013	2012
För egna skulder och avsättningar		
Aktier	1 137 317	1 142 460
Fastighetsinteckningar	31 740	35 016
Summa	1 169 057	1 177 476
Moderbolaget		
För egna skulder och avsättningar		
Aktier i dotterbolag	417 452	417 452
Summa	417 452	417 452

Koncernens och moderbolagets ställda säkerheter utgör säkerhet för bankengagemang såsom lån och checkkrediter i koncernens huvudbanker.

34 Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

Koncernen	2013	2012
Åtaganden gentemot pensionsinstitut	548	1 175
Summa	548	1 175
Moderbolaget		
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	1 423 957	1 371 024
Summa	1 423 957	1 371 024

Koncernens eventualförpliktelser utgörs av åtaganden gentemot pensionsinstitut. Moderbolagets borgensåtagande är till banken för dotterbolags krediter.

35 Företagsförvärv

2013

Under året har ett mindre förvärv gjorts. I april 2013 förvärvades danska FK Teknik A/S som är ett kylgrossistföretag med fem anställda och en årsomsättning på ca 32 mkr. Verksamheten ingår i G & L Beijers räkenskaper från och med april 2013.

Förvärvspriset uppgick till 9 mkr. Förvärvet har under 2013 bidragit med cirka 22 mkr i omsättning och 2,1 mkr i rörelseresultat.

2012

Under året har två mindre förvärv gjorts. I januari 2012 förvärvades norska Ecofrigo AS som är ett projektnriktat kyldistributionsföretag, verksamt främst inom projektering och distribution av miljövänliga kylaggregat och köldmedier. Ecofrigo har sex anställda och verksamheten ingår i G & L Beijers räkenskaper från och med januari 2012.

I augusti förvärvades Gasco Ireland. Bolaget har sex anställda. Gasco är starkt inom köldmedier och förvärvet utgör ett led i att konsolidera den irländska marknaden. Verksamheten ingår i G & L Beijers räkenskaper från och med augusti 2012.

Det sammanlagda förvärvspriset uppgick till 32 mkr. Förvärven har under 2012 bidragit med cirka 60 mkr i omsättning och 6 mkr i rörelseresultat.

36 Transaktioner med närstående

Varuinköp sker på normala kommersiella villkor från Carrier som är ett ägarbolag. Under året har inköp till ett värde av 129,7 mkr (122,5) skett. Försäljning till Carrier sker likaledes på normala kommersiella villkor. Under året har försäljning till ett värde av 96,4 mkr (95,8) skett.

Beijer B. Grimm (Thailand) Ltd hyr lokal i fastighet som ägs bolag som kontrolleras av Harald Link, styrelseledamot i G & L Beijer. Harald Link är ägare till B.Grimm Ltd som är samägande part i Beijer B. Grimm (Thailand) Ltd. Hyran, som är marknadsmässig, uppgick under året till 622 tkr.

H. Jessen Jürgensen A/S hyr lokal i fastighet som ägs av närstående till Peter Jessen Jürgensen, styrelseordförande i G & L Beijer. Hyran, som är marknadsmässig, uppgick under året till 4 370 tkr.

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 6.

37 Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

	2013	2012
Ingående balans	43 025	36 790
Del av årets resultat	10 393	10 629
Kursdifferens	-231	-1 345
Utdelning	-4 155	-3 049
Utgående balans	49 032	43 025

Innehavare av andel utan bestämmande inflytande avser Beijer B. Grimm (Thailand), italienska SCM Frigogruppen samt Metraclark Zambia Limited. Dessa har under året erhållit utdelning på sammanlagt 4 155 tkr.

38 Händelser efter balansdagen

I januari 2014 förvärvade G & L Beijer samtliga aktier i Eurocool (Pty) Ltd, en av Sydafrikas ledande kylgrossister. Eurocool grundades 1999 och har idag en stark marknadsposition inom de segment som G & L Beijer prioriterar. Bolaget omsätter omkring 65 mkr och har 36 anställda. Förvärvet bedöms ge kostnadssynergier, ökad effektivitet samt ökade inköpsvolymerna genom samordning med Beijers befintliga verksamhet i södra Afrika. Förvärvet bedöms påverka G & L Beijers vinst per aktie under 2014 marginellt positivt. Eurocool ingår i G & L Beijers räkenskaper från och med januari 2014.

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står:

Överkursfond	901 604
Balanserad vinst	215 511
Årets vinst	224 568
Summa	1 341 683

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning, 4,75 kronor per aktie	201 357
I ny räkning överföres	1 140 326
Summa	1 341 683

Styrelsen finner att den föreslagna utdelningen ligger inom ramen för bolagets långsiktiga mål och är försvarlig med hänsyn till vad som anges i aktiebolagslagen 17 kap 3§ angående de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för moderbolaget och koncernen. Koncernens soliditet efter föreslagen utdelning uppgår till 45 procent.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 2014-04-24 för fastställelse. Som avstämningsdag föreslås 2014-04-29.

G & L Beijer AB (publ)
Organisationsnummer: 556040-8113
Adress: Stortorget 8, 211 34 Malmö, Sverige
Säte: Malmö

Styrelsen och VD försäkrar härmed att årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag. De lämnade uppgifterna stämmer med de faktiska förhållandena i verksamheten och ingenting av väsentlig betydelse har utelämnats som skulle kunna påverka den bild av koncernen och moderbolaget som skapats av årsredovisningen.

Malmö 2014-03-19

Peter Jessen Jürgensen Styrelsens ordförande	Bernt Ingman Styrelseledamot	Anne-Marie Pålsson Styrelseledamot	William Striebe Styrelseledamot	Philippe Delpech Styrelseledamot	Harald Link Styrelseledamot	Joen Magnusson Styrelseledamot	Per Bertland Verkställande Direktör
---	---------------------------------	---------------------------------------	------------------------------------	-------------------------------------	--------------------------------	-----------------------------------	---

Vår revisionsberättelse har avgivits 2014-03-20
PricewaterhouseCoopers AB

Lars Nilsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Cecilia Andrén Dorselius
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i G & L Beijer AB (publ), org.nr 556040-8113

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för G & L Beijer AB (publ) för år 2013 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 16-17 samt 33-60.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22-31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för G & L Beijer AB (publ) för år 2013. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22-31 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat [styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma] om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

MALMÖ DEN 20 MARS 2014

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

LARS NILSSON
AUKTORISERAD REVISOR
HUVUDANSVARIG REVISOR

CECILIA ANDRÉN DORSELIUS
AUKTORISERAD REVISOR

Fem år i sammandrag

MKR	2013	2012	2011	2010	2009
Försäljning och resultat ⁽¹⁾					
Nettoomsättning	6 595,3	6 758,3	5 846,4	4 991,9	4 757,8
Övriga rörelseintäkter mm	13,7	11,3	11,9	11,0	9,7
Rörelsens kostnader exklusive avskrivningar	-6 170,6	-6 291,3	-5 379,0	-4 623,5	-4 447,3
Avskrivningar	-60,8	-63,1	-46,8	-36,0	-40,1
Rörelseresultat	377,7	415,2	432,5	343,4	280,1
Räntenetto	-31,3	-34,6	42,7	-6,4	-17,0
Övriga finansiella intäkter och kostnader	0,2	24,3	12,7	8,0	7,4
Resultat före skatt	346,5	404,9	487,9	345,0	270,5
Skatt	-102,4	-99,1	-113,8	-86,3	-78,4
Årets resultat	244,2	305,8	374,0	258,7	192,1
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	233,8	295,2	364,0	259,7	192,1
Innehav utan bestämmande inflytande	10,4	10,6	10,0	-1,0	
Kapitalstruktur					
Kassa och bank inkl outnyttjad checkräkningskredit	563,2	538,0	677,2	478,4	537,6
Eget kapital	2 417,0	2 399,7	2 418,9	2 358,7	2 175,5
Sysselsatt kapital ⁽²⁾	3 829,1	3 837,6	3 824,6	2 931,3	2 910,3
Operativt kapital ⁽³⁾	3 567,0	3 566,8	3 466,0	2 201,5	2 443,4
Räntebärande skulder	1 392,9	1 417,2	1 398,5	569,7	734,0
Balansomslutning	5 108,5	5 013,2	5 092,4	3 968,6	4 006,9
Nyckeltal ⁽⁴⁾					
Soliditet, % ⁽⁵⁾	47,3	47,9	47,5	59,4	54,3
Avkastning på eget kapital, efter full skatt, % ⁽⁶⁾	10,1	12,7	15,7	17,6	12,1
Avkastning på sysselsatt kapital, % ⁽⁷⁾	10,0	11,6	14,9	17,2	12,6
Avkastning på operativt kapital, % ⁽⁸⁾	10,6	11,8	15,3	20,8	13,9
Räntetäckningsgrad, ggr ⁽⁹⁾	10,1	11,3	30,7	22,4	14,1
Skuldsättningsgrad, ggr ⁽¹⁰⁾	0,6	0,6	0,6	0,2	0,3
Vinstmarginal, % ⁽¹¹⁾	5,3	6,0	8,3	9,6	5,7
Övrigt ⁽¹⁾					
Medelantalet anställda	2 137	2 141	1 867	1 574	1 591
varav utanför Sverige	2 028	2 028	1 761	1 468	1 387
Löner exklusive sociala avgifter	727,2	734,9	655,0	617,8	608,7
varav utanför Sverige	660,5	678,2	580,9	534,0	526,2
Investeringar i materiella och immateriella anläggnings- tillgångar och förvärv	57,6	88,3	1 004,8	36,3	1 132,5

Definitioner

- (1) Avser kvarvarande verksamhet.
- (2) Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatt.
- (3) Sysselsatt kapital minus likvida medel, finansiella tillgångar och andra räntebärande tillgångar.
- (4) Resultatposterna i koncernens nyckeltal avser kvarvarande verksamhet för alla perioder. För 2010 ingår även realisationsvinst avyttring Beijer Tech, förutom i beräkning av räntetäckningsgrad. Balansposternas jämförelsetal har ej ändrats.
- (5) Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.
- (6) Resultat efter avdrag för full skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.
- (7) Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
- (8) Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.
- (9) Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.
- (10) Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.
- (11) Resultat före skatt i procent av årets nettoomsättning.

års- stämman

Årsmöte äger rum torsdagen den 24 april 2014 klockan 15.00 på Börshuset, Skeppsbron 2, Malmö.

RÄTT ATT DELTA I ÅRSSTÄMMAN

Enligt lagen om förenklad aktiehantering, som bolaget tillämpar, skall aktieägare som önskar delta i årsmötet vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 16 april 2014. Aktieägare som genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i sitt eget namn hos Euroclear Sweden AB för att ha rösträtt på mötet.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE I ÅRSSTÄMMAN

Aktieägare som önskar delta i årsmötet skall anmäla sig till styrelsen senast den 16 april. Anmälan kan göras per post till G & L Beijer AB, Stortorget 8, 211 34 Malmö, per telefon till 040-35 89 00 eller per e-post till lpl@beijers.com. För information om vilka uppgifter en anmälan per e-post skall innehålla, se vår hemsida www.beijers.com.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2013 lämnas med 4,75 kronor per aktie samt att avstämningsdag skall vara den 29 april 2014. Utbetalning beräknas ske genom Euroclear Sweden AB den 5 maj 2014.

EKONOMISK INFORMATION FÖR 2014

- Delårsrapport för första kvartalet publiceras den 23 april 2014.
- Delårsrapport för sex månader publiceras den 18 juli 2014.
- Delårsrapport för nio månader publiceras den 22 oktober 2014.
- Bokslutskommuniké för 2014 publiceras i februari 2015.
- Årsredovisning för 2014 publiceras i april 2015.

*Beijer Ref är en teknikinriktad handelskoncern
som genom mervärdesskapande produkter
erbjuder sina kunder konkurrenskraftiga lösningar
inom kyla och klimatregering*

© 2014 G & L Beijer AB (publ)
Produktion: G & L Beijer AB i samarbete med Grayling
Foto: Andreas Offesson, Malmö m fl
Tryck: CA Andersson & Co, Malmö
Översättning till engelska: Swedish Business Services, Weybridge

På vår webbplats www.beijers.com hittar du alltid den senaste informationen.
Här publicerar vi finansiell information, pressmeddelanden och mycket mer.

BEIJER REF

G & L BEIJER AB
Stortorget 8, 211 34 Malmö
Telefon 040-35 89 00, Fax 040-35 89 29