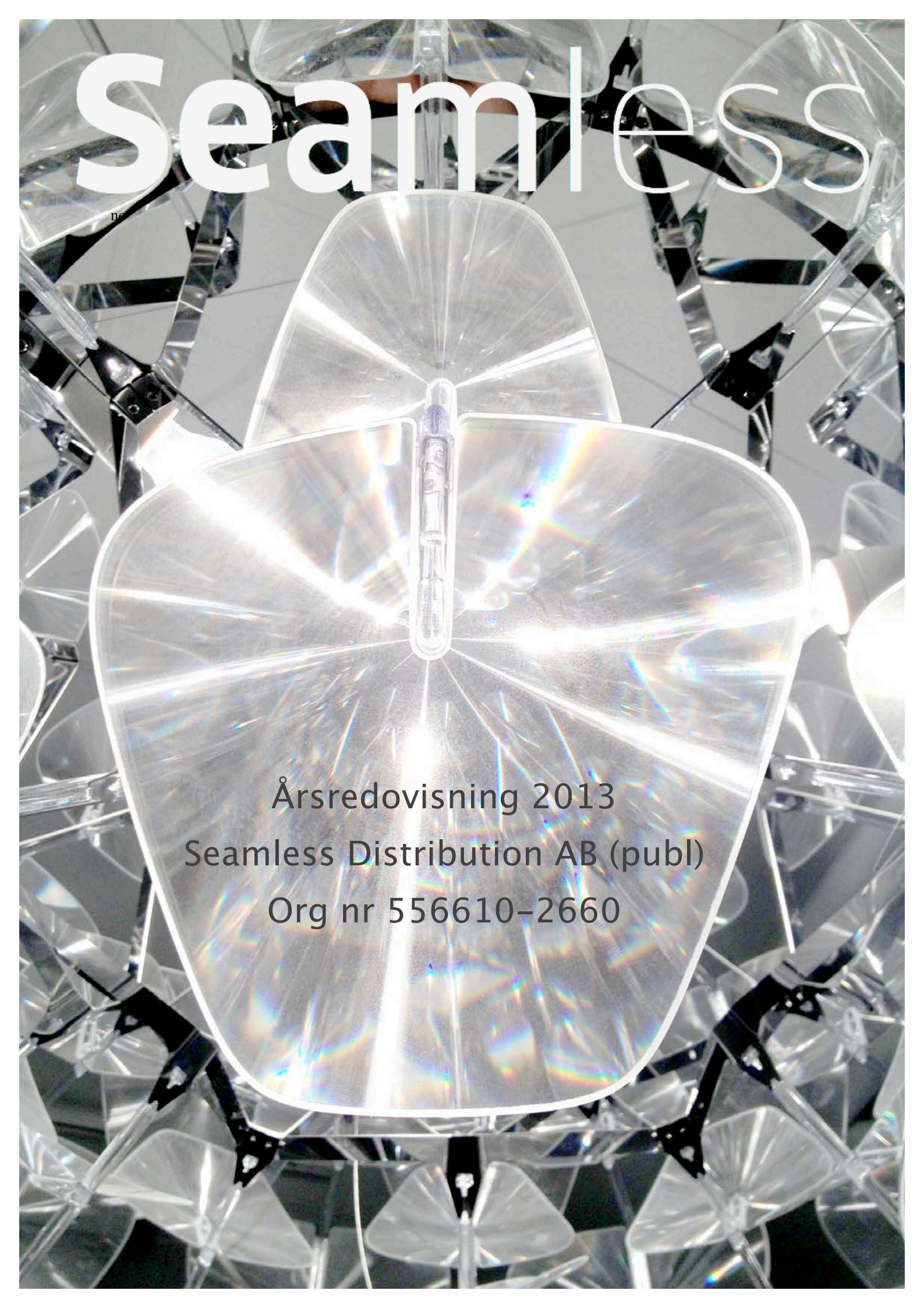


Seamless



Årsredovisning 2013
Seamless Distribution AB (publ)
Org nr 556610-2660

INNEHÅLL

	Sida
Årsredovisningen omfattar	
2013 i sammandrag	2
Ordförande har ordet	4
Marknadsöversikt	5
Affärsområden	10
• Transaktionsväxel • Distribution • SEQR	
Marknadstendenser för Seamless affärsområden	14
Aktien	16
Förvaltningsberättelse	20
• Koncernen • Moderbolaget • Anställda • Risker och riskhantering	
Bolagsstyrning	25
Förslag till behandling av årets resultat	31
Finansiell rapportering	32
• Koncernen • Moderbolaget • Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	
Styrelsens försäkran	68
Revisionsberättelse	69
Information till aktieägare	70

2013 I SAMMANDRAG

Efter ett mycket intensivt år för Seamless och vår mobila betalningslösning SEQR kan vi konstatera att vi är branschens marknadsledare – inte bara i Sverige utan även i Europa. SEQR är den enda mobila betalningslösningen i butik som finns brett etablerad; 4 600 företagare har nu valt SEQR.

Målsättningen under året har förutom fortsatt bearbetning av den svenska marknaden varit en intensiv internationell lansering av SEQR. Något som börjar ge resultat i större skala. Efter året som gått kan vi konstatera att SEQR är den största aktören för mobila betalningar i Europa och en av de globalt ledande. Intresset för SEQR är mycket stort eftersom handlarna snabbt inser de ekonomiska fördelarna vid sidan av att det är en smidig och mycket säker lösning.

Under det kommande året, då många experter menar att mobila betalningar kommer få ett genombrott, kommer mycket av Seamless fokus ligga på att göra betalningar med SEQR till ett vardagsbeteende bland användarna.

SEQR på hemmaplan

Det stora intresset för SEQR bland handlare och andra viktiga aktörer i Sverige har fortsatt under året. Flera viktiga avtal har tecknats, inom restaurangbranschen med Krogdirekt och Privab (MyWay) och inom detaljhandeln med NilsonGroup, Mekonomen Detaljist, Ur & Penn och Euronics Sverige. Även avtal för integrering av SEQR i befintliga kassasystem har tecknats med företaget Visma.

Helt nya branscher har även fått upp ögonen för SEQR. Exempel är parkeringsbranschen och företaget Q-Park som påbörjat sin utrollning, och apoteksbranschen, där avtal tecknats med Apotek Hjärtat och Apoteksgruppen.

Utrullningar gällande avtal som tecknats under 2012 har genomförts framgångsrikt, bland annat för McDonald's som nu erbjuder mobil betalning via SEQR på ca 200 restauranger runt om i landet.

Intensiv internationell lansering

Intresset för mobila betalningar är starkt internationellt, vilket visas av Seamless internationella expansion under året där utrollning skett i Rumänien och påbörjats i Belgien och Finland bland annat. Expansionen fortsätter i en mycket hög takt och förslaget som Seamless och SEQR har jämfört med andra aktörer med mobila betalningslösningar utökas då fler och fler stora aktörer väljer SEQR. SEQR uppmärksammas även på andra håll. I november vann SEQR priset för "Best Mobile Money Deployment in Europe" av Mobile Money Global Awards i Dubai.

En av de viktigaste händelserna är Seamless första stora utlandslansering av SEQR i Rumänien tillsammans med Garanti Bank. Lanseringen innebär att kunder hos en större bank för första gången kan koppla SEQR direkt till sitt bankkonto. Under fjärde kvartalet blev det dessutom klart att SEQR under våren 2014 kommer att lanseras i Belgien tillsammans med bpost bank och McDonald's. Samarbetet med Collector i Sverige har även det utvidgats och inkluderar nu även marknaderna Finland och Norge. I slutet av året blev det klart att Finlands största hamburgerkedja, Hesburger, under 2014 kommer att inleda utrollningen av SEQR.

Under året har Seamless dessutom etablerat verksamhet i Nordamerika med USA som prioriterad marknad, samt tecknat avtal med en av Rysslands största regionala banker, Ural Bank for Reconstruction and Development, om att lansera SEQR.

Fler kontohållare och stort intresse från banker

Möjligheten att betala med SEQR har sedan starten på den svenska marknaden genomförts i samarbete med finansbolaget Collector. Under året har valmöjligheten när det gäller vilken kontohållare man vill använda utökats med Gothia Financial Groups kontotjänst PayByBill. Processen för hur nya användare registrerar ett fakturakonto har även den förenklats, allt i linje med att göra SEQR till marknadens mest användarvänliga mobila plånbok.

På internationell nivå märks ett mycket stort intresse från banker. Förutom avtalet med Garanti Bank i Rumänien 2012 har Seamless under 2013 inlett samarbete med finansiella institutioner i Kuwait (Kuwait International Bank), Malaysia (Celcom), Belgien (bpost bank), Ryssland (Ural Bank), Finland och Norge (Collector).

Optimering av SEQR-appen

Seamless har under året satsat mycket på att vidareutveckla SEQR-appen för att skapa marknadens enklaste och mest användarvänliga mobila plånbok. Tack vare tekniken bakom finns det möjlighet att erbjuda tjänster och funktioner som en fysisk plånbok eller kort aldrig kommer att kunna göra. Exempel är valfriheten för SEQR-användare att numera använda så kallad NFC-teknik (Near Field Communication) istället för QR-kod när de gör en betalning. De första samarbetena för integrering av kundlojalitetsprogram i SEQR-appen har också påbörjats med Axfood (Hemköp och Willys) och Apoteksgruppen. Kundpoängen registreras automatiskt via SEQR i samband med betalning och gör platskort för kundklubbar överflödiga. Något som skapar viktiga mervärden för konsumenten.

Avtal med Microsoft har tecknats om att lansera SEQR för Windows 8, Windows Phone och integrering med Windows Phone Wallet. Utvecklingsarbetet har pågått under hösten och lansering planeras till våren 2014. På sikt kommer SEQR-användare även kunna skicka internationella betalningar via mobilen, tack vare att Seamless under året har erhållit betalningsförmedlartillstånd av Finansinspektionen. Tanken är att erbjuda ett kostnadseffektivt alternativ till förmedlare som Western Union.

I december valde Seamless att starta insamlingssajten Allainsamlingar.se. Tidigare har pengar som skänks till välgörenhet via mobilen minskat med upp till 10 procent på grund av de transaktionsavgifter som dras innan gåvan kommer in på mottagarkontot. Med Allainsamlingar.se blir mobilgåvor helt avgiftsfria och varenda krona som samlas in går direkt in på välgörenhetsorganisationernas insamlingskonto.

Smidig systemövergång med Västtrafik

Under 2012 blev det klart att Seamless vann upphandlingen för att hantera Västtrafiks betalningssystem för SMS-biljetter. Det nya systemet togs i bruk den 1 februari 2013 och övergången gick över förväntan, utan några av de komplikationer som många andra aktörer rapporterade om i andra regioner.

Förändringar inom bolaget

Seamless har under året genomfört förändringar inom ledningsgruppen, genom rekrytering av Anders Forssten som global marknadschef. I slutet av året förstärktes ledningsgruppen ytterligare med Ingrid Lindström som vice VD. I övrigt består ledningsgruppen av Peter Fredell (CEO), Daniel Hilmgård (CFO), Tommy Eriksson (COO) och Bogdan Sacuiu (CSO). Att Seamless har växt kraftigt det senaste året märks tydligt på antalet anställda som gått från 88 till 143. Utöver detta har Seamless ca 40 konsulter runtom i världen. Även förändringar i styrelsen har genomförts vid årsstämman 2013 då styrelsen genom nyval av Michael Sundin som styrelseordförande samt Omar Cordes, Robin Saunders och Martin Börresen som nya styrelseledamöter har fått en större internationell prägel.

Finansiella investeringar

Bolaget har under året valt att fortsätta den mycket intensiva internationella lanseringen av SEQR. För att ta tillvara på tillväxtpotentialerna både nationellt och internationellt har Seamless genomfört en nyemission om ca 102,4 MSEK och en riktad nyemission om 320 MSEK.

Fortsatt stark tillväxt för den traditionella verksamheten

Seamless har under året tecknat avtal om distribution av kontantkort för mobiltelefoni med Axfoodkoncernen. Detta innebär att Seamless nu gått från att vara teknikleverantör till att bli distributör på den svenska marknaden för kontantkort. Ett annat viktigt avtal som tecknats under året är med mobiloperatörsgroupen GLO i Afrika för leverans av Seamless system för kontantkortspåfyllnad.

ORDFÖRANDE HAR ORDET

Under mitt första år som ordförande för Seamless har jag kunnat konstatera vilken oerhört stark position bolagets mobila betalningslösning SEQR har på marknaden. Under verksamhetsåret 2013 har SEQR gått från att vara ledande i Sverige till att bli ledande i Europa och i skrivande stund har 4 600 handlare beslutat att erbjuda sina kunder betalning med SEQR. Det finns ett antal nationella spelare som i grunden inte har samma förutsättningar som SEQR vilket resulterat i att vi idag är ensam aktör på den svenska marknaden inom vår nisch. Samtidigt är vi en av få som börjat bli internationella.

För att möta efterfrågan på den svenska och internationella marknaden har Seamless under året gått från 88 till 143 anställda och rekryterat nyckelkompetenser inom främst utveckling och försäljning. Seamless är i grunden ett Sverigebaserat företag men är samtidigt i allra högsta grad ett internationellt bolag. Vår business to business verksamhet, som idag innefattar 30 länder, har gett oss en gedigen erfarenhet och plattform när siktet nu är inställt på att ta marknadsandelar inom mobila betalningar internationellt.

Vad är det då som gör att SEQR har en sådan stark attraktionskraft, att vår mobila betalningslösning kan gå från en idé till att bli en av världens ledande på cirka två år?

Utöver att SEQR-appen är väldigt enkel och smidig att använda är det framför allt tre viktiga anledningar. För det första genom ett tydligt incitamentet för de i många fall ekonomiskt pressade företagarna. Genom att välja SEQR har de möjlighet att utan investering snabbt rulla ut en betalningslösning som halverar deras transaktionskostnader jämfört med idag. Andra aktörer är antingen en del av det befintliga kortsystemet eller måste använda det för att hantera pengaflödena. Dessa sitter fast i en etablerad system- och avgiftsstruktur som innebär ökade kostnader för företagare när de försöker bemöta ett önskemål från konsument. För det andra, är vår lösning inte beroende av en specifik bank, operatör eller handlare och därmed inte heller beroende eller begränsad till en geografisk marknad. För det tredje erbjuder SEQR de av både handlare och konsumenter efterfrågade mervärden som är en förutsättning för att ändra det befintliga betalningsbeteendet. När andra aktörer erbjuder en funktion, samlar SEQR flera i en.

”SEQR har en position som gör det möjligt att förändra betalningsindustrin”

Jag är därför övertygad om att Seamless och SEQR har en position som gör det möjligt att förändra betalningsindustrin och bli ett stort globalt företag nu när vi går igenom ett nytt paradigmskifte på betalningsmarknaden.

Förändringen påminner om något jag själv har stor erfarenhet av, nämligen övergången från kontanter/checkar till kortbetalning. Med en ledande ställning i ett bolag som tillhandahåller kortterminaler till handlare var jag tidigare med och byggde upp infrastrukturen för kortacceptans inte bara i Sverige utan också detta bolag till en internationellt stark spelare. När konsumenterna på allvar började uppleva fördelarna med kort som betalningsmedel frångicks checkar och kontanter i allt högre utsträckning. Jag är helt övertygad om att samma utveckling kommer att ske när det gäller att använda mobilen som betalningsmetod.

Nyemissionen som genomfördes under året gör det nu möjligt att ta tillvara på denna möjlighet och snabbt expandera internationellt. Därmed kan jag konstatera att det har varit ett minst sagt spännande år som ordförande och jag är övertygad om att innevarande år kommer innebära stora möjligheter och framgångar för Seamless och SEQR.

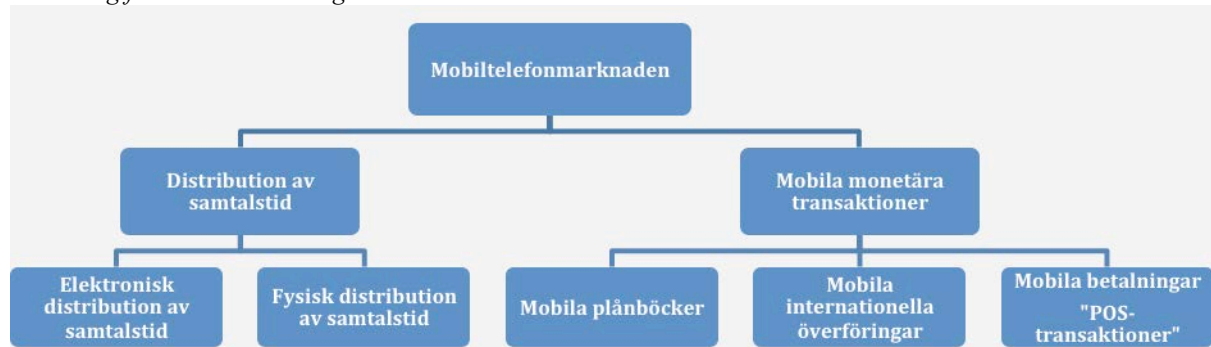
På styrelsens vägnar vill jag uttrycka vår uppskattning och rikta ett varmt tack till Bolagets ledning och medarbetare för sitt stora engagemang i Seamless.

Michael Sundin
Styrelseordförande

MARKNADSÖVERSIKT

Det globala mobilanvändandet utgör grundfundament för Seamless produkt- och tjänsterbjudande. Bolagets huvudsakliga fokus är centrerat till de två delmarknaderna för (i) kontantkortsmobiler och (ii) mobilbaserade monetära transaktioner.

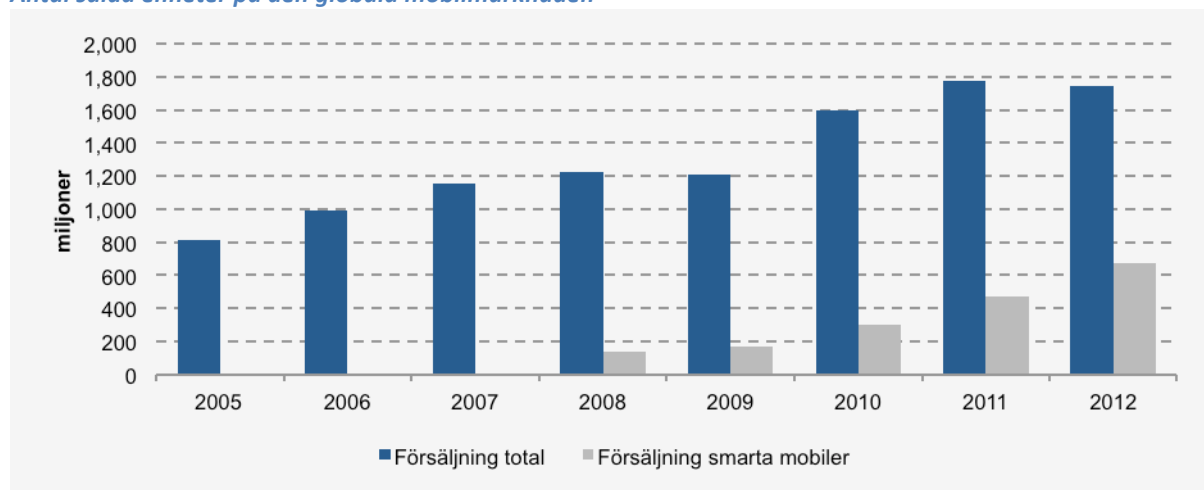
För kontantkortsmobiler erbjuder Seamless lösningar för elektronisk och fysisk distribution av samtalstid och på den framväxande marknaden för mobilbaserade monetära transaktioner har Bolaget nyligen lanserat SEQR, en lösning för mobila betalningar.



Överblick av det globala mobilanvändandet

Analysfirman Gartner uppskattar att nästan 1,8 miljarder mobiltelefoner såldes under 2012, en nedgång om cirka 2 procent mot året innan. Av dessa utgjorde försäljningen av smarta mobiler cirka 39 procent med 675 miljoner sålda enheter, en försäljningsökning om cirka 43 procent mot föregående år¹. Senast som det totala antalet sålda mobiltelefoner inte växte mot föregående år var 2009. Anledningen till tappet 2012 tros vara ett hårdare ekonomiskt klimat, skiftande kundpreferenser och stor marknadskonkurrens. Tillväxten av smarta mobiler (även kallat "datorlika mobiler" och "smartphones") drivs framförallt av att denna typ av mobiler blir alltmer vanliga i Europa, Nordamerika och Asien. Andelen sålda smarta mobiler jämfört med den totala mobilförsäljningen växte med 12 procentenheter från 2011 till 2012.

Antal sålda enheter på den globala mobilmarknaden



Källa: Gartner

Tillväxten på många mobilmarknader i världen drivs av kontantkortsmobiler. Andelen traditionella abonnemang för privatpersoner är närmast obefintlig på de flesta asiatiska, afrikanska och latinamerikanska marknaderna. Den stora andelen kontantkortsmobiler kräver en välfungerande infrastruktur för laddning av samtalstid, ett område inom vilket Seamless levererar lösningar.

Andelen smarta mobiler av den totala marknaden har ökat kraftigt under senare år och då speciellt i de industrialiserade länderna. På vissa marknader räknar bedömare, såsom Gartner, med att andelen uppgår till drygt hälften av utestående mobilstock. Andelen smarta mobiler har även tilltagit i utvecklingsländerna i takt med att utbudet av billigare modeller ökat. Den relativa andelen är dock betydligt lägre på dessa marknader.

¹ Gartner (2013)

Mobiltelefoner har utvecklats från att initialt endast användas för samtal och korta textmeddelanden till att idag vara fullt utvecklade och uppkopplade datorer. Denna utveckling har möjliggjort helt nya användningsområden och i takt med den tekniska utvecklingen har allt fler tekniska applikationer kunnat integreras i mobiltelefonerna. Idag kan smarta mobiler användas till en rad olika områden. Många bedömare tror nu att nästa stora användningsområde att integreras i mobiltelefonen är möjligheten att använda den som plattform för monetära transaktioner och betalningslösningar. Sedan ett par år kan konsumenterna nå sina internetbanker via sina smarta mobiler och nu blir betalningar vid köpsituationer, så kallade Point-of-Sale-transaktioner ("POS-transaktioner"), möjliga i allt större utsträckning. Inom detta område har Seamless en lösning kallad SEQR som presenteras mer ingående under kapitlet "Affärsområden".

Distribution av samtalstid

Den höga andelen kontantkortslösningar i det globala mobilanvändandet kräver en fungerande distribution av samtalstid, det vill säga möjlighet för konsumenterna att på ett snabbt, smidigt och säkert sätt fylla på mer pengar att nyttja för endera samtal, sms eller datatrafik. Distribution av samtalstid sker idag dels på elektronisk väg, dels genom fysisk distribution.

Inom affärsområdet Transaktionsväxel erbjuder Seamless elektroniska lösningar och tjänster för distribution av samtalstid som ger ett smidigt flöde från mobiloperatörerna till konsumenterna. Seamless erbjuder även fysisk distribution för påfyllning av kontantkort och andra e-produkter för mobiltelefoner genom affärsområdet Distribution. Således är Seamless med sina lösningar närvarande i hela värdekedjan från mobiloperatör till konsument.

Värdekedjan för påfyllning och distribution av samtalstid till kontantkortsmobiler



Fysisk distribution av samtalstid

Underliggande marknad till affärsområdet Distribution

Fysisk hantering av koder/värdebevis utgör fortfarande en stor andel av hanteringen för kontantkortspåfyllningar i stora delar av världen. Detta sker genom att värdebevis (papper eller plastkort med sifferkod) som produceras av operatörer i olika steg distribueras till återförsäljare för att slutligen säljas till konsument. Fysisk hantering är emellertid mycket kostsam eftersom hela kedjan med produktion, transporter, försäkringar och så vidare motsvarar en väsentlig del av försäljningsintäkten för påfyllnadskoder. Exakt kostnadsandel varierar mellan olika länder beroende på lokala förutsättningar, och fördelas på operatörer, distributörer och återförsäljare. Dessa värdebevis är att jämföras med pengar och är därmed mycket stöldbegärliga. Vid fysisk distribution exponeras således distributionskedjan för olika risker i form av rån, stöld och bedrägeri.

Elektronisk distribution av samtalstid

Underliggande marknad för affärsområdet Transaktionsväxel och Distribution

Vid elektronisk distribution levererar operatören påfyllnadskoder digitalt vilka distribueras till återförsäljarledet med eller utan mellanhänder. Först i samband med en konsuments köp blir den elektroniska koden utskriven i fysisk form från exempelvis ett kassasystem. Påfyllning av kontantkortsmobiler sker alltså genom att konsumenten köper en påfyllnadskod ("e-voucher") eller gör ett köp med en så kallad direkt påfyllning av ett mobiltelefonnummer hos operatören ("e-TopUp"). En e-voucherkod kan användas direkt, sparas för att användas senare eller för att ges till annan person. E-TopUp ger, när den används, alltid en omedelbar och trådlös påfyllning av användarens konto hos operatören.

Distributörer och återförsäljare

Distributörer och återförsäljare av fysiska värdebevis är ofta traditionella försäljningsställen för tobak, livsmedel, godis, tidningar och tillbehör till mobiltelefoner. De har ofta en väl fungerande logistikorganisation och ett nätverk av försäljningsställen. Aktörer som erbjuder elektronisk distribution kan vara desamma som ovan men här finns också tjänsteleverantörer som inte har distributionsbakgrund men erbjuder den tekniska lösningen till distributörer och kedjor i återförsäljarledet.

I mer utvecklade länder är kedjeföretag inom närbutiker, kiosker, stormarknader, snabbmatskedjor och banker de dominerande aktörerna som återförsäljare. I många andra länder är infrastrukturen mindre utvecklad och återförsäljarledet består till stor del av små familjeägda butiker.

Kunder

Ur Seamless perspektiv utgörs kundbasen dels av leverantörer av nät, växlar och system, dels av mobiloperatörer på respektive marknad till vilka Seamless levererar lösningar för digital distribution av samtalstid. Marknaden består globalt av drygt 800² mobiloperatörer. Dessa använder telekomutrustning från i huvudsak fem till sex olika leverantörer med Ericsson och Huawei som de två marknadsledande. Operatörerna väljer de distributionsföretag som ska få tillstånd att arbeta med digital distribution genom någon form av licenseringsförfarande och vissa fastställda kriterier. I vissa länder tar operatörerna själva distributörsrollen och arbetar direkt mot återförsäljarledet. Digital distribution möjliggör ökad kontroll för operatörerna och kan minska antalet fördyrande mellanhänder.

Konkurrens

Seamless är idag en globalt etablerad och känd leverantör av Electronic Recharge Systems ("ERS") med över tio års historik av systemleveranser till globala aktörer. Systemlösningen har i takt med att systemet installerats på flera marknader godkänts av flera ledande mobiloperatörer och är ett komplett och flexibelt system som uppfyller marknadens krav på säkerhet, driftsäkerhet, transaktionstyper, distributionskanaler och så vidare. Den konkurrens Bolaget möter beror i hög grad på respektive marknads lokala förutsättningar. Flexibilitet i anpassning till dessa lokala förutsättningar är därför ett starkt konkurrensmedel. Konkurrenter kan delas in i tre huvudgrupper:

1. Teknikföretag liknande Seamless specialiserade på digital distribution av påfyllnadskoder, till exempel Comviva och Utiba. Denna kategori av företag utgör den främsta konkurrensen mot Seamless mjukvaruförsäljning kring Bolagets transaktionsväxel ERS 360. Några av bolagen har valt att fokusera på enskilda distributionssätt/POS-tekniker medan andra har större bredd och erbjuder flera alternativ.
2. Distributionsföretag inklusive globala aktörer som till exempel Payzone och Euronet vilka är specialiserade på distribution i egen regi. Dessa bolag utgör direkt konkurrens mot Seamless distributionsverksamhet. Marknaden är fragmenterad även om viss konsolidering inletts på olika håll.
3. IT-konsulter/utvecklingsföretag specialiserade på teknik inom telekom som är starkt förankrade på en lokal marknad eller hos en stor kund. Dessa konsultbolag konkurrerar främst om mindre specialuppdrag på enskilda marknader och mot enskilda kunder. Lösningarna är ofta unika för en specifik kund och utgör en del av en större systemleverans. Specialkonstruerade system blir dock mer sällsynta på grund av högre underhållskostnader.

Mobila monetära transaktioner

Den tekniska nivån i smarta mobiltelefoner erbjuder idag möjligheter som tidigare inte fanns. Avseende finansiella tjänster och vardagsekonomi finns idag möjligheter att utföra en rad olika monetära transaktioner med hjälp av en mobiltelefon, ett område som förutspås växa snabbt och spridas globalt. Behoven av olika typer av lösningar varierar, främst med avseende på hur det lokala bankväsendets infrastruktur ser ut och vilka förutsättningar som finns för nya tekniska system. Medan det i utvecklingsländer kan behövas grundläggande lösningar för digitala transaktioner och kontoföring kan det i industrialiserade länder istället behövas nya mer konsument- och/eller handlarinriktade lösningar för ökad konkurrens och tillgänglighet. Seamless lösning SEQR erbjuder en typ av lösning för POS-transaktioner, en marknad som idag domineras av bankerna och de stora konto- och kreditkortsbolagen.

Mobila plånböcker

Mobila plånböcker innebär att en mobiltelefon kan fungera som både plånbok och bankkonto med möjlighet att ladda på pengar, genomföra köp och överföra pengar till andra telefoner. I praktiken innebär detta att mobilen kan användas för att köpa varor och tjänster och att löneutbetalningar, som i vissa utvecklingsländer görs så ofta som dagligen, kan ske till en mobiltelefon. Detta kan minska kontantintensiteten, öka säkerheten och skapa förutsättningar för sparande. Denna teknik utgör en mycket viktig funktion i utvecklingsländer där bankernas infrastruktur inte är utbyggd på samma sätt som i industrialiserade länder och många saknar bankkonto. Tekniken är delvis fortfarande i sin linda men marknaden har sett en snabb utveckling av produkter och tjänster inom området.

² Cirka 800 mobiloperatörer ingår i GSM Association (GSMA)

Mobila internationella överföringar

En förlängning av mobila plånböcker med möjlighet till enklare banktjänster och finansiella tjänster öppnar möjligheten för internationella monetära transaktioner med mobilen för såväl avsändare som mottagare. Detta kan öppna upp för ökad konkurrens och ökad tillgänglighet på en marknad som idag till största delen kontrolleras av globala bolag specialiserade på internationella monetära transaktioner och banker. Bolag specialiserade på internationella transfereringar har ofta lokal närvaro med sina agenter i form av mindre butiker och tobakshandlare där man kan skicka och ta emot pengar till och från andra länder.

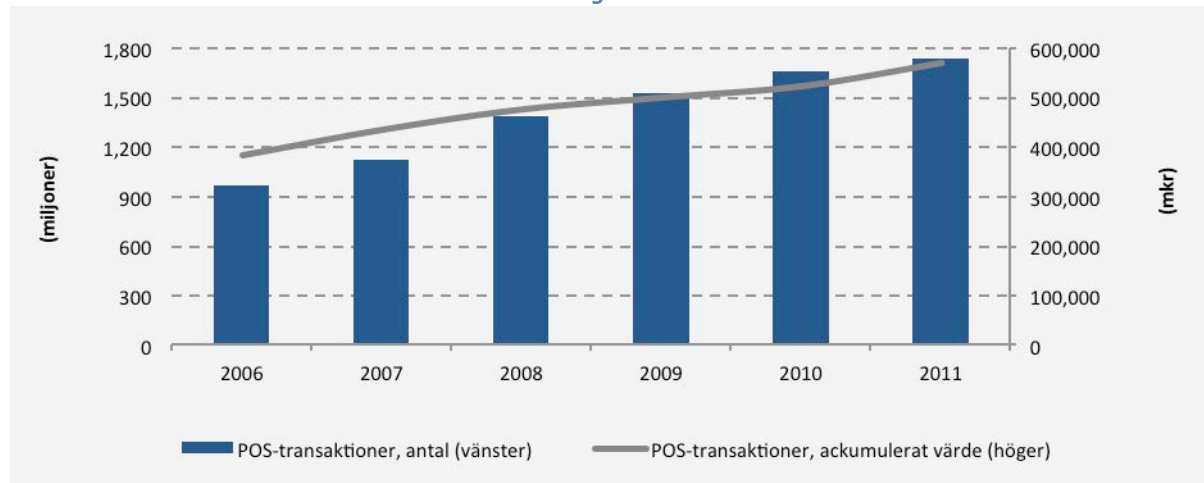
Med de möjligheter den nya teknologin i smarta mobiltelefoner nu tillhandahåller skapas utrymme för ökad konkurrens och smidigare hantering av internationella monetära transaktioner. Detta kan generera framtida affärsmöjligheter för de aktörer som har relevant infrastruktur på plats i de länder mellan vilka transaktioner ska genomföras. Marknaden för detta är dock fortfarande i en tidig utvecklingsfas.

Mobila betalningar "POS-transaktioner"

Underliggande marknad för affärsområdet SEQR

I industrialiserade länder väntas mobila betalningar, så kallade POS-transaktioner, nu växa kraftigt som ett enkelt och säkert sätt att betala med mobilen istället för med konto- och kreditkort. Denna marknad väntas växa av såväl efterfrågan från konsumenter som handlare. Konsumenter kan med hjälp av mobila betalningslösningar uppleva en förenklad process vid såväl e-handel som köp i fysiska butiker. Tekniken möjliggör att rabattkuponger, klubb- och medlemskort samt erbjudanden erhålls direkt i mobiltelefonen vilket förväntas underlätta för konsumenten och göra handlarnas erbjudanden mer tillgängliga.

Statistik över kortbaserade POS-transaktioner i Sverige



Diagrammet redovisar antal POS-transaktioner på den svenska marknaden gjorda med konto- och kreditkort, dess ackumulerade värde och tillväxten i dessa under 2006-2011

Källa: Europeiska Centralbanken

I Handelsbarometern från april 2013 uppger cirka 8 av 10 handlare att de är ganska eller mycket intresserade av att använda nya tekniska lösningar för betalning i butik. Handlarna efterfrågar bland annat en lösning som inte kräver investeringar i dyr teknik, att lösningen ska ge transparens i betalningsflödet, att det inte ska ta längre tid än en kortbetalning och att avgifterna ska vara lägre än dagens nivå för kortbetalningar. Det är även viktigt för handlarna att en generell och framtidssäkrad standard tas fram som är tillgänglig för alla kunder och som inte är operatörsberoende. Handlarnas möjligheter att sänka kostnader för kontanthantering och transaktionsavgifter till kortnätverk och kortinlösande banker beräknas driva utvecklingen.

Det finns idag flera tekniker för mobila POS-transaktioner. Två vanligt förekommande är de som baseras på så kallade NFC (Near Field Communication)-chip och QR (Quick Response)-koder. De båda teknikerna skiljer sig åt genom olika sätt att identifiera, positionera och kommunicera mellan kassaterminal och mobiltelefon för att genomföra en transaktion. Tekniken baserad på NFC-chip kräver att chip installeras på båda enheter som ingår i en transaktion, det vill säga på såväl betalningsmottagare som betalningsavsändare vilket generellt kräver investeringar i ny infrastruktur. Många mobiler har i dagsläget inte stöd för NFC och detsamma gäller många POS. Tekniken baserad på QR-koder kan kräva mindre omfattande infrastrukturinvesteringar då koderna enkelt kan genereras antingen på en digital skärm eller på en dekal för identifiering av betalningsmottagaren som i Seamless lösning SEQR. Koderna avläses sedan optiskt av betalningsavsändarens mobiltelefonkamera och

transaktionen clearas i en central transaktionsväxel. QR-koder i sig är inget nytt men de har tidigare inte använts i någon större omfattning. Smarta mobilers förmåga att genom kameraenheter läsa och bearbeta information i optiska koder har dock öppnat upp för helt nya möjligheter.

Seamless lanserade 2011 en lösning kallad SEQR som bygger på QR-koder och som sedan april 2013 även är kompatibel med NFC. Då transaktionerna verifieras och genomförs i Seamless transaktionsväxel kan kortnätverkens och kortinlösande bankers infrastruktur kringgås och därmed försvinner avgifterna relaterade till dessa. Andra lösningar för mobila POS-transaktioner inkluderar ofta kortnätverkens och kortinlösande bankers infrastruktur och transaktionskedjan blir därmed identisk med nuvarande korttransaktioner, med bibehållna avgifter som följd.

Kunder & Konkurrens

Marknaden för mobila plånböcker är ännu i sin linda och behovet av olika tekniska lösningar skiljer sig åt beroende på region och hur utvecklad övrig finansiell infrastruktur är. En systemleverantör med relevant infrastruktur kan lansera egna lösningar eller välja att lansera en produkt i partnerskap med exempelvis en bank eller befintlig leverantör för enklare finansiella tjänster.

Ett system för mobila internationella monetära transaktioner har för slutanvändaren ingen större skillnad mot en mobil plånbok i funktionalitet eller användarupplevelse. För tjänsteleverantören av lösningen kan det dock krävas annan bakomliggande infrastruktur och upparbetade bankförbindelser i de länder mellan vilka transaktionerna ska äga rum. En inte osannolik utveckling kring området är att aktörer med befintlig verksamhet inom internationell monetär transaktionsförmedling rör sig mot att erbjuda kunderna möjligheten att sköta transaktioner själva via sina mobiltelefoner.

Vid mobila POS-transaktioner som i industrialiserade länder väntas öka kraftigt under kommande år ser kund- och konkurrensförhållandena något olika ut beroende på teknik och affärsupplägg. En av de tekniker som möjliggör mobila POS-transaktioner är NFC som under flera år varit under utveckling och nu börjar lanseras på allvar på flera marknader. Vid en direkt jämförelse mellan QR-koder och NFC kan NFC-lösningar generellt kräva något större investeringar i ny infrastruktur. Samtidigt är det alltför smarta mobiler och POS som standardmässigt utrustas med NFC vilket innebär att infrastrukturen i högre grad finns på plats. Samarbeten mellan stora aktörer på marknaden såsom det VISA och Samsung ingick i slutet av februari 2013³ gör att tekniken sprids snabbt och blir tillgängligt på allt fler områden. De avgifter som förknippas med kortnätverk och kortinlösande bankers system finns dock fortfarande kvar. Dessa avgifter skiljer sig kraftigt åt mellan olika typer av kort, länder och handlare men ett globalt snitt avseende kostnad per transaktion är knappt 2 procent av transaktionsbeloppet enligt Bolagets bedömning. Enligt Svensk Handel kan dock en mindre handlare i Sverige betala så mycket som 3 procent i kortavgifter på en månatlig omsättning av 100 tkr. I Sverige räknar man totalt sett med att handelns kostnader för kortavgifter är cirka 7-10 mdr kr⁴ årligen.

Kundunderlaget för leverantörer av betalningslösningar utgörs primärt av handlare. Leverantörer av betalningslösningar går ofta i partnerskap med banker för att nå en kommersiellt gångbar spridning med koppling och åtkomst till bankkonton mot vilka betalningarna ska debiteras. Därmed delas också intäkterna från transaktionsavgifterna med bankerna.

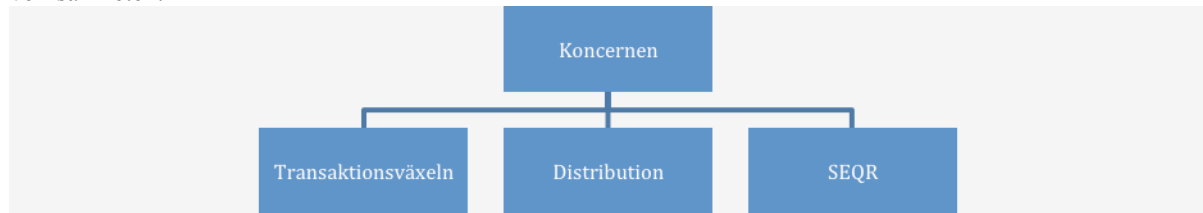
Kända konkurrenter till Seamless utgörs på den internationella arenan av bland annat Google Wallet, Isis och Paypal. Lokalt finns de fyra stora svenska mobiloperatörerna (4T) med sin lösning samt WyWallet, ett initiativ från storbankerna med produkten Swish. Swedbank var tidigare en konkurrent med sin lösning Bart, men under slutet av 2013 tog de beslutet att lägga ned tjänsten. Konkurrenterna har olika teknologier under utveckling, inledande tester eller kommersialisering. Seamless lösning SEQR står ut i mängden genom att exkludera befintliga kortnätverk och kortinlösande banker vilket möjliggör för sänkta transaktionsavgifter samtidigt som en attraktiv och lättanvänd lösning erbjuds konsumenten. Sedan april 2013 är SEQR dessutom kompatibel med såväl QR-koder som NFC vilket breddar funktionalitet och integrationsmöjligheter. Med sin lösning SEQR var Seamless bland de första att kommersiellt driftsätta ett system för mobila betalningar i Sverige.

³ "Visa and Samsung sign global alliance agreement to accelerate mobile (NFC) payments" publicerat av Visa, 2013-02-25

⁴ "Ditt kort är guld värt för banken" publicerad på E24.se 2010-08-18, "Korten kostar oss 10 miljarder varje år" publicerad på E24.se 2008-05-14, "Så tjänar bankerna på dina kortköp" publicerad på svd.se 2011-03-24, "Bankerna tjänar miljarder på dold kortavgift" publicerad på dn.se 2012-11-27

AFFÄRSOMRÅDEN

Seamless har tre huvudsakliga affärs- och produktområden där transaktionsväxeln ERS 360 är navet i verksamheten.



Transaktionsväxeln

- Verksamhet i: Seamless Payments AB
- Startades: 2001
- Produkter inkluderar: E-TopUp, VAS och MOPS



ERS 360-plattformen och de olika anslutningsmöjligheterna.

E-TopUp

E-TopUp utgör den större delen av affärsområdet Transaktionsväxel. ERS 360 är ett system som framförallt säljs till mobiloperatörer. Genom ERS 360 kan operatörerna erbjuda sina kunder en mångfald av elektroniska produkter. Historiskt har det största användningsområdet av ERS 360 varit laddning av kontantkort direkt via mobilen, så kallad TopUp. Tidigare har mobilkunder köpt fysiska skrapkoder för att ladda sina kontantkort. Det är dock betydligt mer kostnadseffektivt och säkert för operatörerna att låta sina kunder köpa samtalstid direkt via mobilen. Distributionskostnaderna minimeras och risken för borttappade eller förfälskade koder minskar markant samtidigt som administration och uppföljning förenklas avsevärt. I utvecklingsländerna fyller mobilkunderna på sina mobiler med mycket små valörer. Detta innebär att det blir svårt att få en god lönsamhet vid försäljning av fysiska skrapkoder. Med elektronisk laddning spelar storleken på beloppet ingen roll. Seamless påfyllningsteknik fungerar på alla mobila enheter och är oberoende av teknisk funktionalitet i mobilen.

VAS

VAS som också baseras på ERS 360 består av andra värdeadderande tjänster som till exempel mobila betalningar. VAS är en vidareförsäljning, det vill säga alla kunder som har VAS har även köpt e-TopUp. Med VAS kan en kund sätta in pengar på mobilen, föra pengar fram och tillbaka mellan mobiler i olika länder samt betala för olika typer av tjänster. Även detta system riktar sig framförallt mot utvecklingsländerna där få personer har ett eget bankkonto och där transaktionsstorlekarna är små. Mobila betalningslösningar är viktiga för mobiloperatörer i utvecklingsländerna då de skapar nya intäktsströmmar och leder till en stark kundlojalitet.

MOPS

Ett av de viktigaste urvalskriterierna när en mobiloperatör väljer teknikleverantör är en pålitlig och stabil supporttjänst. Många operatörer väljer att helt lägga ut driften av systemet för att minska sina kostnader samtidigt som man drar nytta av expertisen hos leverantören. Genom att utnyttja MOPS kan mobiloperatören

Seamless

fokusera på sina kunder medan Seamless tar ansvar för underhåll och drift av plattformen. Tjänsterna inkluderar kontroller, både på distans och på plats samt löpande drift och hantering av plattformen. MOPS är precis som VAS en vidareförsäljning, det vill säga att alla kunder som har MOPS har även köpt e-TopUp.

Marknaden

Marknaden för e-TopUp går generellt i allt högre utsträckning från att ha varit en enskild produkt över till att bli ett fullt ekosystem av elektroniska produkter och tjänster. MOPS, där drift och support helt sköts av Seamless för kundens räkning blir alltmer populär, något som också bidrar till återkommande årliga intäkter och ett stabilt kassaflöde. Under första halvåret 2013 erhöles betalningsförmedlartillstånd från Finansinspektionen och Seamless planerar att lansera en modul som stödjer internationella monetära transaktioner vilket kan öppna möjligheten för ytterligare en kundkategori.

Distribution

- Verksamhet i: SIA Lettel och Seamless Payments AB
- Startades: 2011
- Produkter inkluderar: Fysisk och elektronisk distribution av påfyllnadskoder och andra elektroniska produkter via detaljister, banker och onlinekanaler

Efter förvärvet 2011 av den lettiska distributören SIA Lettel gick Seamless från att vara en ren teknikleverantör till att också bli en distributör. Affärsområdet Distribution har under 2013, efter avtal med Axfood, även etablerat sig i Sverige där Seamless distribuerar elektroniska och fysiska kontantkort. Detta innebär att Seamless tecknar avtal med produkt- och tjänstleverantörer samt distribuerar dessa produkter och tjänster direkt till återförsäljarna. Bolaget levererar då en ”end to end”-plattform för e-produkter som innefattar exempelvis mobil samtalstid, elektroniska presentkort och förbetalda betalkort. Seamless hoppas på att lanseringen av SEQR i flera länder ska leda till försäljningsplattformar för e-produkter och att lansering av dessa därför ska gå effektivare.

Från att ha fokuserat på leverans av den tekniska plattformen för distribution och tjänster runt denna, tar Seamless nu steget till att bli en komplett distributör i flera länder. Steget innebär en vertikal integration i marknader som Bolaget redan känner väl efter över tio år som teknikleverantör till detta område. Att Seamless tagit steget att bli distributör genom direkta distributionsavtal med mobiloperatörer och detaljhandlare även i Sverige resulterar i ökad omsättning för affärsområdet. Dessa kundrelationer kan även ge synergieffekter i form av merförsäljning avseende de andra produkter och tjänster Seamless erbjuder. Vidare sker detta i ett läge där många detaljhandelskedjor upphandlar service kring e-produkter i gränsöverskridande avtal som omfattar service i många länder.

Marknaden

Marknaden för distribution präglas generellt av hård konkurrens och låga marginaler. Lettland är inget undantag. Antalet aktörer på marknaden är få men produktutbudet relativt likartat varför priset historiskt varit den största konkurrensfaktorn. Kunderna har dock i allt högre utsträckning börjat efterfråga nya produkter att distribuera i samma kanaler som elektroniska påfyllnadskoder. Detta inkluderar alla typer av elektroniska produkter. Presentkort till värdebevis och färdbiljetter för transport är exempel på produkter som stadigt växer. I dagsläget tvingas därför detaljisterna och dagligvarubutikerna ha flera olika system för att hantera dessa produkter. De företag som kan erbjuda en plattform med möjlighet att hantera existerande såväl som kommande elektroniska produkter kommer i längden ha de bästa förutsättningarna att ta marknadsandelar och därigenom också öka marginalerna inom distributionsverksamheten.

För handeln innebär e-produkter en möjlighet att öka försäljning och konsumentinflöde utan krav på investeringar, kapitalbindning, lager och utrymme i butikshyllorna. För konsumenten innebär e-produkter bland annat snabbare och smidigare betalningar, enkla överföringar mellan personer och lätt hantering av till exempel kvitton. Detta gör e-produkter till ett tillväxtområde med fördelar för både konsumenter och handeln.

Seamless

SEQR

- Verksamhet i: Seamless Payments AB, Seamless Romania
- Startades: 2013
- Produkter: Mobila betalningar

Under slutet av 2011 lanserade Bolaget den nya produkten SEQR som gör det möjligt att betala med mobiltelefon i butik och online samt att överföra pengar mellan privatpersoner. Under 2012 har ytterligare tjänster tillkommit med funktionalitet för riktade värdeerbjudanden samt möjlighet att ta betalt i en mobil kassa för småföretagare. SEQR är ett helt nytt betalningssystem som gör det möjligt att genomföra transaktioner utan att gå via kortnätverk och kortinlösande bankers befintliga och kostsamma lösningar. Tekniken bakom SEQR byggde initialt på QR-koder, en teknik som utvecklades redan i början av 90-talet och nu utnyttjas genom att mobiltelefonen läser av QR-koden med mobilkameran. Tekniken bakom SEQR gör att handlaren inte behöver investera i någon dyr hårdvara eller omständlig installation för att kunna erbjuda sina kunder betalning med hjälp av mobilen. Tekniken fungerar lika bra på tryckt media som i digital media såsom webbutiker och tv-reklam. Under 2013 har SEQR även blivit kompatibelt med NFC. Detta fungerar genom att en RFID-krets som stödjer NFC fästs på klisterlappen med QR-kod vid respektive kassaterminal som sedan avläses på max 10 cm avstånd.

SEQR – funktionalitet

Betalning i butik	Betalning utanför butik	Överföring direkt till privatpersons bankkonto	Riktade värdeerbjudanden	SEQR Mobilkassan
				
Mobila betalningar i kassaterminaler	Mobila betalningar online (e-handel) och på tryckt media (exempelvis faktura)	Gratis överföring från mobil direkt in på privatpersons bankkonton	Riktade värde- och kampanjerbjudanden från handlare till SEQR-användare	Möjlighet för mindre företag att ta emot SEQR-betalning

Transaktionen verifieras och genomförs via Seamless unika transaktionsväxel, ERS 360. Detta leder till att kortnätverk och kortinlösande banker kan kringås och avgifterna för handlarna kan sänkas drastiskt. För kunden innebär SEQR ett nytt bekvämt sätt att betala på och kvittot från de genomförda transaktionerna finns alltid tillgängligt i mobiltelefonen.

SEQR – transaktionsflödet



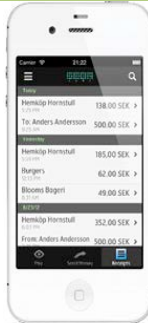
Seamless

1. Köpets totalsumma skickas till ERS 360, transaktionsväxeln för SEQR.
2. Kunden läser in försäljarens unika QR-kod eller NFC-krets som skickas vidare till transaktionsväxeln.
3. Köpets totalsumma når kundens mobiltelefon. Kunden ombeds godkänna beloppet.
4. Kunden bekräftar beloppet genom sin fyrsiffriga PIN-kod.
5. På samma sätt som en vanlig korttransaktion verifierar bankerna informationen och processar transaktionen.
6. Transaktionsväxeln skickar en bekräftelse till säljaren och kunden på det genomförda köpet. Kunden erhåller även ett digitalt kvitto.

Intresset från handelns sida är stort och Bolaget räknar med en stark anslutning. Seamless påbörjade den kommersiella lanseringen av SEQR under hösten 2012 då flera kommersiella avtal med såväl handlare som kreditgivare och leverantörer av kassasystem slöts och skarpa installationer gjordes i butiker runt om i Sverige.

SEQR har efter utgången av 2013 cirka 4 600 butiker kontrakterade runtom i Europa och Bolaget bedömer att det finns stora möjligheter för utökad internationell expansion eftersom internationella aktörer visar stort intresse. Med de avtal som Seamless har ingått avseende SEQR är Bolaget redan idag en signifikant aktör på marknaden för mobila betalningar. Utvecklingen på den svenska marknaden under 2013 har varit mycket god med flertalet nya avtal som möjliggör betalning med SEQR i allt fler situationer. Samarbetet med Collector som tillför användandet av fakturakonton har utvidgats till både Norge och Finland. Utanför Skandinavien är Rumänien det första land där SEQR lanserats och detta tillsammans med Garanti Bank som erbjuder sina kunder att koppla bankkonton till SEQR. Ytterligare avtal på den internationella marknaden har slutits med till exempel bpost bank i Belgien, den Malaysiska mobiloperatören Celcom och Kuwait International Bank.

SEQR – handhavande för konsument

1	2	3
Läs in QR-kod eller NFC-krets för att betala	... eller välj mottagare för att skicka pengar till en person	Verifiera med PIN-kod
		
		Kvitton sparas automatiskt
		

Liknande lösningar enligt ovan finns även för internetbetalningar och betalningar via faktura.

Marknaden

Intresset för mobila betalningar i såväl Sverige som internationellt är stort och tog ny fart när Seamless under hösten 2012 kommersiellt lanserade SEQR. I Handelsbarometern⁵ från april 2013 uppger cirka 8 av 10 handlare att de är ganska eller mycket intresserade av att använda nya tekniska lösningar för betalning i butik. Handlarna efterfrågar bland annat en lösning som inte kräver investeringar i kostsam hårdvara, som ger transparens i betalningsflödet, som inte tar längre tid än en kortbetalning och som erbjuder lägre avgifter än dagens kortbetalningar. En anledning till att mottagandet av SEQR varit så positivt är att de flesta handlarna nyligen har investerat i så kallade chip och pin-terminaler som möjliggjort en säkrare transaktion för kunden vid betalning med kort. Detta då det är svårare att skimma ett kort med chip jämfört med ett kort med bara magnetremsa. Paradigmskiftet från magnetremsa till chip och pin har tagit över 10 år att genomföra och kostat handeln avsevärda belopp. Seamless har varit medvetna om att motståndet mot att investera i ny utrustning i butik är stort då kostnaden för att återigen rulla ut nya betalningsterminaler på marknaden är hög.

Mobila betalningar väntas på allvar slå igenom som ett alternativ till kontanter och kort under de närmsta åren. Enligt en prognos från Visa⁶ uppskattas hälften av alla betalningar ske via mobila enheter 2020. Efterfrågan på mobila betalningar är stort också bland konsumenter. I en undersökning som Telia⁷ genomförde 2011 uppger

⁵ "Handelsbarometern. Svensk Handels indikator på optimismen och framtidsförväntningarna bland handelns företag" publicerat av Svensk Handel, 2013-04-15

⁶ "Visa Europe sees double digit growth with €1 in every €7 spent in Europe on a Visa card" publicerat av Visa, 2012-01-17

⁷ "Varannan betalar med mobilen inom två år" publicerat av Telia, 2011-11-21

närmare hälften av mobilanvändarna att de kommer att genomföra köp med mobilen inom två år. En undersökning genomförd av SBAB Bank⁸ visar att 34 procent av Sveriges befolkning är positiva till möjligheten att betala med mobilen i butik. Detsamma gäller för möjligheten till monetära överföringar mellan privatpersoner och majoriteten av de tillfrågade tror att mobila betalningar slår igenom på allvar inom två år. Konsumenterna oroas enligt undersökningen framförallt av säkerhetsaspekten och risken för avgifter. Tidigare paradigmskiftet inom betalningar har i hög grad drivits på och kontrollerats av banksektorn. Bristen på alternativa betalmedel har lett till begränsad konkurrens. Mobila betalningslösningar kan däremot ge handeln möjlighet att under de kommande 10-20 åren förändra struktur- och maktbalans gentemot kortnätverk och kortinlösande banker och därmed åtnjuta mer kostnadseffektiva betalningar. Detta är möjligt tack vare den snabba utvecklingen av smarta telefoner, mobildatakommunikation och Seamless lösning SEQR som gör det möjligt att använda Seamless egna transaktionsväxel och bygga nationell täckning utan att investera omfattande belopp i POS-utrustning. Det är även viktigt för handlarna att en generell och framtidssäkrad standard tas fram som är tillgänglig för alla kunder och som inte är operatörsberoende. SEQR är väl positionerat att möta dessa krav och intresset från både handlare och konsumenter är stort.

MARKNADSTENDENSER FÖR SEAMLESS AFFÄRSOMRÅDEN

Seamless nuvarande affärsområden skiljer sig väsentligt åt från varandra när det kommer till omsättning och marginaler. Affärer inom affärsområdet Transaktionsväxel kännetecknas av en grundinvestering från Seamless kunder, vanligtvis mobiloperatörer, som betalar en licensavgift för plattformen ERS 360 samt ett givet kapacitetsutnyttjande. Beroende på hur mycket specialanpassning som måste göras för den enskilda kunden, vanligtvis när det kommer till integrationer gentemot banker etc. så påverkas också projektets marginal. Beställer kunden en licensexpansion för att utöka sin förköpta kapacitet i systemet är marginalen hög då få eller inga justeringar måste göras på systemet. Detta beror på att Seamless system är anpassade för att klara en kapacitet långt över vad kunden önskar kapacitet för, något som medför att Seamless i princip inte har några kostnader för licensexpansioner. Det är således framförallt i tilläggsköp, eller vid beställningar som kräver begränsat utvecklingsarbete där Seamless har stora marginaler.

Tendenserna inom affärsområdet Transaktionsväxel pekar tydligt på att de flesta mobiloperatörer idag har någon typ av plattform för E-TopUp och att marknaden är en s.k. ”mogen marknad”. Detta medför att marknadspotentialen framförallt kännetecknas av uppgraderingar eller utbyten, där existerande plattformar blir utbytta mot en ny där större möjligheter för skalbarhet och att lansera nya produkter på plattformen föreligger. Även om en marknad av denna typ är svår att arbeta mot, innebär det samtidigt att det finns goda möjligheter att ta marknadsandelar i den konsolideringsfas som inletts.

Distributörsverksamhet för elektroniska produkter har historiskt kännetecknats av låga rörelsemarginaler om 1,0-2,5 procent. Omsättningen baseras på värdet av det sålda elektroniska värdebeviset vilket medför en relativt sett hög omsättning men där marginalerna som ovan nämnts är små då marginalen ska delas mellan teknikleverantör, distributör, återförsäljare och operatör som tar den största delen av marginalen. Sammantaget kan sägas att Seamless tillväxt i mångt och mycket kommer ske inom distributionsverksamhetsområdet medan lönsamheten till stor del kommer härröra från affärsområdet Transaktionsväxel.

Tendenserna inom distributionsmarknaden är fortsatt avtagande marginaler och hård konkurrens och prispress. Seamless väljer trots detta att själva bli distributörer av den anledningen att det ger möjligheten att lansera nya produkter i och med kontrollen över POS-terminalerna. Detta medför att Seamless själva till viss mån kommer kunna välja och anpassa produktutbudet och därigenom få ett bredare erbjudande än konkurrenterna. Genom detta kan Bolaget ta marknadsandelar samtidigt som nya produkter kan innebära högre marginaler.

Seamless är väl positionerat för att fortsätta ta marknadsandelar runtom i världen tack vare den stabila och skalbara plattformen som möjliggör ett brett spektrum av användningsområden.

Under 2011 förvärvades Lettel, en lettisk distributör av e-produkter, såsom mobil samtalstid, genom detaljhandelsnät i Lettland. Förvärvet ledde till att Bolaget flyttade sig ett steg upp i värdekedjan gällande distribution av bl.a. Top-Up tjänster. Det finns även ett ytterligare strategiskt värde i rollen som distributör och det är en starkare koppling till slutkundsförsäljningen s.k. Point-Of-Sale. Bolaget söker i dagsläget efter ytterligare förvärvsmöjligheter inom detta segment.

⁸ ”34 procent positiva till mobilbetalningar men säkerheten oroar” publicerat av SBAB Bank, 2012-09-13

Seamless

Seamless är ett tillväxtföretag där målet är att leverera en uthållig och lönsam tillväxt. Då Seamless är ett utvecklingsbolag har ännu inte utdelning lämnats till ägarna. Till grund för beslut om vid vilken tidpunkt som Seamless ska bli ett vinstutdelande bolag ligger Seamless finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

Koncernens verksamhet på de mogna marknaderna med produkter för mobila betalningar såsom SEQR förväntas bidra med en ökande andel av Koncernens intäkter och resultat över tiden. Under de kommande tre åren har Seamless för avsikt att fortsätta utveckla och lansera innovativa och effektiva produkter och lösningar. Seamless kommer därför att i nära samarbete med partners inom banker och handel liksom med sina kunder fokusera på strategiskt viktiga utvecklingsprojekt. Detta gäller på såväl utvecklingsmarknader där huvuddelen av Seamless intäkter idag härstammar ifrån, som i de mer utvecklade ekonomierna med mer avancerade produkter för mobila transaktioner anpassade till de teknologiska förutsättningarna som möjliggör ett stort antal innovativa produkter och tjänster med Seamless ERS 360 som bas.

Bolagets verksamhet tillsammans med potentialen i SEQR gör att Seamless kan se fram emot en stark tillväxt i omsättning, produkt, kund och geografisk spridning under 2014 och framåt.

AKTIEN

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Seamless uppgår till 20 524 187 kronor fördelat på 41 048 374 aktier. Kvotvärdet per aktie uppgår till 0,50 kronor. Aktierna har emitterats enligt Aktiebolagslagen och är utgivna i svenska kronor.

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Kvotvärde	Förändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapitalet	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2001	Bolagsbildning	10,00	10 000	100 000,00	10 000	100 000,00
2001	Nyemission	10,00	40 000	400 000,00	50 000	500 000,00
2001	Split	1,00	450 000	0,00	500 000	500 000,00
2002	Nyemission	1,00	2 171 000	2 171 000,00	2 671 000	2 671 000,00
2004	Nyteckning med optionsrätter	1,00	667 750	667 750,00	3 338 750	3 338 750,00
2005	Nyemission	1,00	1 112 916	1 112 916,00	4 451 666	4 451 666,00
2005	Minskning aktiekapital	0,50	0	-2 225 833,00	4 451 666	2 225 833,00
2005	Nyemission	0,50	8 903 332	4 451 666,00	13 354 998	6 677 499,00
2006	Nyemission	0,50	4 451 666	2 225 833,00	17 806 664	8 903 332,00
2007	Nyteckning med optionsrätter	0,50	445 166	222 583,00	18 251 830	9 125 915,00
2010	Nyemission	0,50	2 281 478	1 140 739,00	20 533 308	10 266 654,00
2011	Nyemission	0,50	1 428 570	714 285,00	21 961 878	10 980 939,00
2012	Nyemission	0,50	2 300 000	1 150 000,00	24 261 878	12 130 939,00
2012	Nyteckning med optionsrätter	0,50	1 358 125	679 062,50	25 620 003	12 810 001,50
2013	Nyemission	0,50	7 428 371	3 714 185,50	33 048 374	16 524 187,00
2013	Nyemission	0,50	8 000 000	4 000 000,00	41 048 374	20 524 187,00

Aktieägare

Ägare	Antal aktier och röster	Andel av totalt kapital och röster
Fredell & Co	5,005,255	12.19%
Danske Bank Group	4,114,183	10.02%
Kinnevik	3,898,341	9.50%
Ethenea Capital Management AG	2,246,584	5.47%
Odey Asset Management	2,007,417	4.89%
Dan Walker and through company	1,320,744	3.22%
Kent Carlbom and through company	1,125,000	2.74%
Gunnar Jardelöv and through company	1,000,259	2.43%
Credit Suisse Asset Management	1,000,000	2.43%
Blackrock Opportunities BNYM	890,208	2.17%
Other shareholders	18,440,383	44.92%
Totalt, alla ägare	41 048 374	100.0%

Marknadsplats

Bolagets aktier handlas sedan juni 2012 på NASDAQ OMX Stockholm. Dessförinnan handlades Bolagets aktier på NASDAQ OMX First North under perioden 2006 - 2012.

Kursutveckling

Årshögsta och årslägst under de senaste tolv månadernas handel är 58,75 respektive 17,30 kr per aktie och avser stängningskurser. Den genomsnittliga kursen de senaste tolv månaderna är 26,75 kr per aktie och per stängningskurs den 31 december 2013 har Bolaget ett börsvärde på cirka 2,02 mdr kr. Statistiken för årshögsta och årslägst är även den baserad på stängningskursen per 31 december 2013.

Handel

Under de senaste tolv månadernas handel har i genomsnitt cirka 171 500 aktier handlats per dag. Statistiken gäller per stängning den 31 december 2013.

Incitamentsprogram

Bolaget har två pågående teckningsoptionsprogram vilka beslutades på extra bolagsstämma den 15 december 2011 samt årsstämman den 26 april 2013. Utöver de nämnda teckningsoptionsprogrammen har Seamless även ett optionsprogram om totalt 300 000 optioner baserat på det optionsprogram som antogs på årsstämman 2012. Optionsprogrammet sträcker sig till augusti 2015 och är ”in the money” för tillfället.

Teckningsoptionsprogram 2011

På den extra bolagsstämma den 15 december 2011 beslutades att emittera 1 000 000 teckningsoptioner till dotterbolaget The Mollet AB och att godkänna vidare överlåtelse av teckningsoptionerna till anställda i Bolaget. Var och en av optionerna berättigar till teckning av 1,02 aktie till en teckningskurs av 0,50 kr. Perioden för teckning är mellan den 15 december 2013 till den 16 januari 2014. Programmet har erbjudit anställda att teckna teckningsoptioner där den anställde erlagt en ersättning som understiger det verkliga värdet på optionerna, där mellanskillnaden mellan erlagt belopp och det verkliga värdet på teckningsoptionerna utgör aktierelaterad ersättning enligt IFRS 2. Det uppkomna förmånsvärdet från de under 2011 utgivna teckningsoptionerna har belastat Bolagets resultat med 1 156 tkr. Ytterligare utgivna teckningsoptioner under första kvartalet 2012 har belastat Bolagets resultat med 1 479 tkr. Under resterande delen av 2012 och första halvåret 2013 har inga ytterligare optioner tilldelats och tecknats. Detta program innebär att anställda har rätten att teckna optioner (egetkapitalinstrument) där den anställda mot ersättning får möjlighet att teckna aktier till ett givet pris under teckningsperioden. Optionerna har en avtalsenlig löptid på två år. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant.

Fördelning teckningsoptionsprogram 2011

Innehavare	Antal teckningsoptioner
Anställda	845 000
Ännu ej tilldelade	155 000
Totalt	1 000 000

Under året har dessa 845 000 teckningsoptioner från optionsprogrammet 2011 utnyttjats vilket resulterat i att 861 900 aktier emitterades. Då Seamless genomförde en nyemission 2012 så innebär detta att antalet aktier som varje option berättigade till räknades om. Omräkningen med hänsyn tagen till nyemissionen resulterade i att varje teckningsoption berättigade till teckning av 1,02 aktier till ett pris av 0,5 kronor per aktie. Ursprungligen berättigade varje option till teckning av en ny aktie.

Teckningsoptionsprogram 2013/2016:1

På årsstämman den 26 april 2013 beslutades om ett nytt teckningsoptionsprogram varmed högst 2 000 000 teckningsoptioner kan komma att emitteras till dotterbolaget The Mollet AB för vidare överlåtelse till nuvarande och framtida anställda i Bolaget, dock inte den verkställande direktören i Bolaget. Det beslutades att en option ska ge rätt till teckning av en (1) ny aktie varmed Bolagets aktiekapital kan ökas med högst 1 000 000 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna. Teckningskursen ska uppgå till 275 procent av volymvägd genomsnittlig börskurs för Bolagets aktie under perioden 29 april 2013 till och med 13 maj 2013, dock lägst aktiens kvotvärde. Teckningskursen är därmed fastställd till 60,50 kr. Det beslutades vidare att teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier i Bolaget från och med den 1 augusti 2016 till och med den 31 augusti 2016.

Fördelning teckningsoptionsprogram 2013/2016:1

Innehavare	Antal teckningsoptioner
Tilldelade	1 312 500
Ännu ej tilldelade	687 500
Totalt	2 000 000

Teckningsoptionsprogram 2013/2016:2

På årsstämman den 26 april 2013 beslutades om ett nytt teckningsoptionsprogram varmed högst 1 500 000 teckningsoptioner kan komma att emitteras till dotterbolaget The Mollet AB för vidare överlåtelse till de vid årsstämman 2013 nyvalda styrelseledamöterna Michael Sundin, Omar M Cordes och Robin Saunders. Det beslutades att en option ska ge rätt till teckning av en (1) ny aktie varmed Bolagets aktiekapital kan ökas med högst 750 000 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna. Teckningskursen ska uppgå till 275 procent av volymvägd genomsnittlig börskurs för Bolagets aktie under perioden 29 april 2013 till och med 13 maj 2013, dock lägst aktiens kvotvärde. Teckningskursen är därmed fastställd till 61,50 kr. Det beslutades vidare att teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier i Bolaget från och med den 1 augusti 2016 till och med den 31 augusti 2016. Ännu har inga teckningsoptioner tilldelats och tecknats i teckningsoptionsprogram 2013/2016:2.

Fördelning teckningsoptionsprogram 2013/2016:2

Innehavare	Antal teckningsoptioner
Tilldelade	250 000
Ännu ej tilldelade	1 250 000
Totalt	1 500 000

Översikt utestående teckningsoptionsprogram

Program	Löptid	Totalt antal	Teckningskurs	Aktier per teckningsoption	Teckningsperiod
2011	- 16 jan 2014	1 000 000	0,50 kr	1,02	15 dec 2013 - 16 jan 2014
2012	-18 jul 2015	300 000	17,51 kr	1	1 jun 2015 - 18 jul 2015
2013/2016:1	- 31 aug 2016	2 000 000	61,50 kr	1	1 aug 2016 - 31 aug 2016
2013/2016:2	- 31 aug 2016	1 500 000	61,50 kr	1	1 aug 2016 - 31 aug 2016

Utspädning för befintliga aktieägare och kapitaltillskott till Bolaget

Teckning av aktier genom utnyttjande av teckningsoptionerna kan medföra att det proportionella ägandet och röstandelen för innehavare av aktier i Bolaget minskar. Vid fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner tillkommer 4 500 000 aktier och utspädningseffekten blir cirka 6 procent för befintliga ägare, baserat på 41 048 374 aktier.

Hembud och innehav av egna aktier

Bolagsordningen innehåller inte någon klausul om hembud. Bolaget äger inga egna aktier.

Utdelningspolicy

Eftersom Seamless är ett tillväxtbolag har ännu inte utdelning lämnats till ägarna. Till grund för beslut om vid vilken tidpunkt Seamless ska bli ett vinstutdelande bolag ligger Seamless finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

Bemyndiganden

Årsstämman i Bolaget beslutade den 26 april 2013 att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fram till årsstämman 2014, fatta beslut om emission av aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler. Sådan emission eller emissioner fick medföra en sammanlagd ökning av antalet aktier i Bolaget med högst 8 000 000 aktier. Efter Nyemissionen är styrelsens bemyndigande fullt utnyttjat och det återstår ingen möjlighet för styrelsen att besluta om ytterligare emissioner. Samma årsstämma beslutade bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till årsstämman 2014, fatta beslut om återköp av Bolagets aktier. Återköp får ske av så många aktier att Bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i Bolaget. Vidare bemyndigades styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, fram till årsstämman 2014 fatta beslut om överlåtelser av Bolagets aktier. Överlåtelser av egna aktier får ske på

Nasdaq OMX Stockholm eller i samband med förvärv av hela eller delar av företag eller verksamheter och får inte överstiga antalet aktier som Bolaget innehar vid tidpunkten för styrelsens beslut om överlåtelsen.

Övrigt

Bolaget är ett Euroclearanslutet avstämningsbolag vilket innebär att samtliga aktier är kontoförda av Euroclear. Detta innebär att det är Euroclear som för Bolagets aktiebok, ISIN-kod för aktierna är SE0000857369

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Seamless Distribution AB (publ.) org.nr 556610-2660 avger härmed redovisning för verksamhetsåret 1 januari – 31 december 2013 för moderbolaget och koncernen. Noterna på sidorna 42 till 67 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Verksamhet

Seamless är ett globalt snabbväxande mjukvaruutvecklingsföretag specialiserat på teknologilösningar för mobiloperatörer, banker, dagligvaruhandel och distributörer. Företagets huvudsakliga affärs- och produktområden är:

- Seamless transaktionsväxel för mobiloperatörer där elektronisk påfyllning av kontantkort, E-TopUp, och värdeadderande tjänster, VAS, erbjuds.
- Seamless egna distributionsled av elektroniska produkter.
- Seamless lösning för mobila betalningar, SEQR.

Seamless egenutvecklade transaktionsväxel ERS 360 är navet i verksamheten och hanterar varje år över 3,1 miljarder transaktioner världen över med system för elektronisk kontantkortsladdning och M-handel hos mer än 40 operatörer i 26 länder på tre kontinenter. Seamless startades 2001 och handlas på Nasdaq OMX Stockholm under kortnamnet SEAM. Företaget har sitt huvudkontor i Stockholm och lokala kontor i Mumbai i Indien, Accra i Ghana, Lahore i Pakistan, Riga i Lettland, Lodz i Polen, Bukarest i Rumänien och London i Storbritannien.

Väsentliga händelser under året

- Seamless SEQR slår igenom på bred front i såväl Sverige som runtom i Europa. Avtal och samarbeten gällandes SEQR kan utannonseras med, bland annat Västrafik där Seamless från den 1 februari 2013 ansvarar för betalning av kollektivtrafikresor i regionen. Avtal tecknas även med servicehandelsgrossisten Privab AB, som bland annat driver Myway-konceptet.
- McDonald's Sverige och Seamless ingår avtal som innebär att McDonald's restauranger över hela Sverige får möjlighet att erbjuda sin gäster att betala med mobilen via SEQR.
- NilsonGroup – Sveriges ledande koncern inom skobranschen, med cirka 320 butiker i Sverige, Norge, Danmark och Finland tecknar avtal med Seamless om att erbjuda sin kunder möjlighet att betala sina inköp med SEQR. I NilsonGroup ingår varumärkena Din Sko, Nilson Shoes, Skopunkten, Jerns, Radical Sports samt Ecco.
- Avtal tecknas med UR & Penn, Nordens ledande distributör av klockor. SEQR rullas ut i samtliga av UR & Penns 93 butiker i Sverige.
- Q-Park, med över 1 500 parkeringsanläggningar i Sverige skriver avtal med Seamless som möjliggör för de som parkerar på Q-parks anläggningar i Stockholmsområdet att betala med mobilen.
- Årsstämma i Seamless hölls den 26 april där resultat- och balansräkningarna fastställdes samt att de till förfogande stående vinstmedlen om 122 123 875 kronor balanserades i ny räkning.
 - Michael Sundin valdes in som ny styrelseordförande. Nyval av Omar M Cordes, Robin Saunders och Martin Börresen som styrelseledamöter. Peter Fredell återvaldes i styrelsen.
 - Arvode till styrelsen ska utgå i enlighet med valberedningens förslag
 - Omval av ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB som revisor med Niklas Renström som huvudansvarig revisor för en mandatperiod om fyra år.
 - Beslutades att godkänna föreslagna instruktioner och stadgar för valberedningen samt föreslagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
 - Årsstämman beslutade även om emissionsbemyndigande av högst 8 000 000 aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler.
 - Beslutades om incitamentsprogram till anställda och styrelsen om totalt 3 500 000 optioner, varav 2 000 000 av dessa till anställda och 1 500 000 till nyvalda styrelseledamöter.
- Avtal träffas med Axfoodkoncernen om distribution av kontantkort för mobiltelefoni. Detta innebär att Seamless går från att vara teknikleverantör till att bli distributör på den svenska marknaden för kontantkort. Avtalet trädde i kraft den 1 juli.
- Seamless inför mobila betalningar i Rumänien då Garanti Bank introducerar SEQR och erbjuder alla sina kunder att koppla konton till tjänsten.
- Microsoft och Seamless ingår avtal om att utveckla SEQR för Windows 8, Windows Phone samt att SEQR ska integreras med Windows Phone Wallet. Integrationen med Windows Phone öppnar för nya möjligheter för både betalningar och värdeadderande tjänster som erbjudanden, lojalitetsprogram, köphistorik och integration med butikernas egna appar.
- Betalningsförmedlartillstånd erhålls av Finansinspektionen. Tillståndet gäller bolaget Seamless Remittance AB.
- Seamless genomför riktad nyemission om 320 miljoner kronor efter en accelererad book-building-process. Seamless emitterar 8 000 000 aktier till Berenberg Bank. Den slutgiltiga teckningskursen uppgick till 40 kronor

per aktier, vilket medfört att Seamless erhållit 320 000 000 kronor före emissionskostnader. Emissionskostnaderna uppgick till ca 15,3 miljoner kronor.

- Seamless dotterbolag Lettels största kund, Plus Punkts, förklaras insolventa. Plus Punkts svarar för ca 30 procent av Lettels omsättning. I och med detta har nedskrivningstest genomförts under det fjärde kvartalet, som resulterat i en nedskrivning av såväl goodwill som kundkontrakt.
- Accumulate AB lämnar den 29 oktober 2013 in en stämningsansökan till Stockholms tingsrätt mot Seamless avseende patentintrång. Accumulate uppger att man kräver att Seamless slutar använda och erbjuda den mobila betalningslösningen SEQR. Seamless tillbakavisar påståendet om patentintrång som ogrundat. Seamless ståndpunkt bygger på en grundlig analys av Accumulates patent och dess skyddsomfång.
- Seamless lanserar SEQR i Belgien tillsammans med bpost bank och McDonald's. Utrullningen kommer att ske under våren 2014 och avsikten är att samtliga McDonald's restauranger i Belgien ska vara anslutna under denna period. Bpost bank är en av Belgiens största banker och finns representerad i samtliga belgiska städer med sina 1,1 miljoner kunder.
- Seamless utökar ledningsgruppen och rekryterar Anders Forssten som Marknadschef och Ingrid Lindström som Vice VD.
- Hesburger, Finlands största hamburgerkedja, skriver avtal med Seamless om att introducera SEQR till sina kunder.
- SEQR vinner pris i kategorin "Best Mobile Money Deployment in Europe" av Mobile Money Global Awards i Dubai. Utnämningen är ytterligare ett bevis på SEQR:s unika erbjudande till både handlare och konsument som en komplett och generisk betalningslösning oberoende av befintliga betalningsstrukturer.
- Den geografiska expansionen tar ytterligare ett steg då två erfarna branschspecialister rekryteras för att ansvara för lanseringen av SEQR i Nordamerika, med USA som prioriterad marknad, Emilian Elefteratos blir General Manager och Kenny Douglas blir Vice President – Business and Partnership Development. Samtidigt etableras Seamless i USA genom registreringen av SEQR Inc.
- Avtal för SEQR tecknas med Apotek Hjärtat som har över 300 apotek runtom i Sverige.
- Ytterligare avtal gällandes införande av SEQR tecknas under perioden, denna gång med apotekskedjan Apoteksgruppen.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- I januari tecknas ramavtal mellan besöksnäringens bransch- och arbetsgivarorganisation Visita om SEQR. Avtalet innebär att cirka 6 400 hotell, restauranger, nöjesparker, campingar, vandrarhem och skid- och spaanläggningar i Sverige nu kan dra fördel av en markant sänkning av sina transaktionskostnader. Ytterligare avtal tecknas mellan Seamless och APCOA (tidigare Europark) om att rulla ut SEQR som mobil betalningslösning på APCOAs parkeringar i Sverige. APCOA Parking har närmare 1 400 parkerings- och övervakningsuppdrag i ett 10-tal städer i Sverige. På Europeisk nivå ansvarar APCOA PARKING Group för över 7 500 parkerings- och övervakningsuppdrag fördelat på 12 länder.
- I februari tecknar medlemsorganisationen EMAB, ägare till bland annat butikprofilen Frendo, avtal med Seamless om införande av SEQR. EMAB har cirka 430 butiker runt om i Sverige.
- Patent- och registreringsverket, PRV har meddelat Seamless svenskt patent för bolagets egenutvecklade lösning för säker betalning med mobiltelefon. Patentet avser central teknologi i Seamless betalningslösning SEQR.

Försäljning och resultatutveckling

Intäkter för perioden januari – december 2013 uppgick till 161 273 (134 337) tkr. Detta motsvarar en årlig tillväxt om 20 procent. Omsättningen under 2013 fördelade sig på affärsområdet Transaktionsväxel om 41 114 (51 680) tkr, affärsområdet Distribution om 111 761 (82 657) tkr och affärsområdet SEQR om 8 398 (-) tkr. Detta innebar att Transaktionsväxelverksamheten utgjorde 26 (38) procent, Distribution 69 (62) procent och SEQR 5 (-) procent. Under 2013 uppgick rörelseresultatet till -95 797 (-29 894) tkr. Rörelsemarginalen på koncernnivå var negativ under både 2013 och 2012. Affärsområdet Distribution bidrog negativt till rörelseresultatet under 2013 med -10 662 (-451) tkr. Affärsområdet Transaktionsväxel redovisade ett rörelseresultat för helåret 2013 på 5 506 (-29 443). Affärsområdet SEQR redovisade ett rörelseresultat för helåret 2013 på -70 178 (-) tkr. Koncernen hade ej fördelningsbara kostnader som bidrog till rörelseresultatet med -19 786 (-) tkr. De totala rörelsekostnaderna för alla segmenten uppgick till -258 426 (164 274). Finansnettot för helåret uppgick till 295 (-512) tkr. Årets resultat uppgick till -79 946 (-23 745) tkr.

Det negativa resultatet beror på den expansionsfas som bolaget befinner sig i där de stora kostnadsökningarna hänför sig till personalkostnader. Personalstyrkan har under 2013 ökat med 62% i jämförelse med föregående år.

Investeringar och avskrivningar

Investeringarna för helåret uppgick till 31 749 (12 168) tkr, varav aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 19 192 (10 297) tkr. Avskrivningarna ökade till -9 380 (-2 112) tkr. Avskrivningarna under 2013 bestod till -7 270 tkr av avskrivningar

avseende Transaktionsväxelverksamheten och framförallt avskrivningar av balanserade utvecklingskostnader. Nedskrivningar för 2013 avseende goodwill och kundkontrakt uppgick till -2 748 (-) tkr.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -84 965 (-4 900) tkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -83 746 (-28 202) tkr. Kassaflödet hänförligt till förändring av rörelsekapital uppgick till -1 219 (23 302) tkr.

Kassaflödet från investeringsverksamheten under 2013 uppgick till -37 193 (-12 168) tkr. Likvida medel uppgick vid årets slut till 302 765 (14 004) tkr. Koncernen har inga lån. Seamless har en stark finansiell ställning med en soliditet på 88 (78) procent.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick under 2013 till 411 004 (22 514).

Moderbolaget

Moderbolagets, Seamless Distribution AB (publ), nettoomsättning för 2013 uppgick till 42 (52 035) tkr och resultat före skatt uppgick till -23 127 (-29 986) tkr. Finansnettot i moderbolaget var -2 076 (-75) tkr. Likvida medel uppgick till 258 889 (1 791). Moderbolagets investeringar uppgick till 0 (10 774) tkr. Antal anställda i moderbolaget uppgick till 4 (80) vid årets slut.

Anställda

Antalet anställda i koncernen vid årets slut var 143 (88). Utöver detta har Seamless heltidskontrakterade konsulter i exempelvis Ghana och Pakistan, sammantaget ca 40 personer. Medelantalet anställda i koncernen var 112 personer (66).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare redovisas i detalj i avsnittet Bolagsstyrning, sida 29.

Seamlessaktien

Per den 31 december 2013 omfattade det registrerade aktiekapitalet 41 048 374 aktier med ett kvotvärde om 0,50 SEK. Det finns endast ett aktieslag. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier medför lika rätt till andel i vinst och lika rätt till andel av eventuellt överskott vid likvidation. Vidare medför varje aktie lika rätt till företräde vid nyemission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler.

En differentiering av aktieägarnas rätt att rösta för sina aktier och rätt till bolagets tillgångar och vinst förutsätter att bolagsordningen ändras, vilket kräver kvalificerade majoritetsbeslut. Eventuell utdelning beslutas av bolagsstämman.

Bolagets aktiebok förs av Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Samtliga transaktioner med bolagets aktier sker på elektronisk väg genom behöriga banker och värdepappersförvaltare. Aktier som nyemitteras kommer att registreras på person i elektroniskt format.

Aktieägare som representerar minst tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget är Peter Fredell, via Fredell & Co (sammanlagt 12,19% av aktiekapital och röster) samt den Danske Bank (sammanlagt 10,02% av aktiekapital och röster). Årsstämman 2013 bemyndigade styrelsen att intill tiden för årsstämman år 2014, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av aktier och/eller konvertibler och/eller teckningsoptioner, med eller utan företrädesrätt för existerande aktieägare. Styrelsen ska äga rätt att besluta att aktie och/eller konvertibel och/eller teckningsoption ska betalas med apportegendom eller i annat fall på villkor som avses i 2 kap 5 § andra stycket 1-3 och 5 aktiebolagslagen eller att aktie och/eller konvertibel och/eller teckningsoption ska tecknas med kvittningsrätt. Styrelsens beslut om emission av aktier och/eller konvertibler och/eller teckningsoptioner får medföra en sammanlagd ökning av antalet aktier i bolaget med högst 8 000 000 aktier (vid full teckning med stöd av sådana teckningsoptioner och/eller full konvertering av sådana konvertibler och före en eventuell omräkning enligt konvertibelvillkoren eller villkoren för teckningsoptionerna). Emission skall kunna ske för finansiering, finansiering av förvärv av företag, del av företag eller sammanslagning. Vid beslut om riktad kontantemission av aktier skall de nya aktiernas teckningskurs fastställas till ett belopp som nära ansluter till Bolagets noterade aktiekurs vid tiden för genomförandet av nyemission. Vid beslut om riktad kontantemission av konvertibler och/eller teckningsoptioner skall prissättningen av och villkoren för konvertiblerna vara marknadsmässiga. Styrelsen skall även bemyndigas att med iakttagande av ovanstående villkor fatta beslut om de övriga villkor som styrelsen finner lämpliga och/eller erforderliga för att genomföra emissionerna.

Skälet för rätten att avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra för bolaget att på ett snabbt och effektivt sätt finansiera företagsförvärv, del av företag eller sammanslagning. Bemyndigandet har under 2013 utnyttjats då en riktad emission genomfördes i oktober 2013 till Berenberg Bank.

Risker och riskhantering

Seamless verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer där olika riskfaktorer kan påverka företaget. Dessa riskfaktorer kan innebära påverkan på bolagets förmåga att uppnå affärsmål. De risker Seamless identifierat som väsentliga för verksamheten är följande:

Marknadsrisker

Seamless har kunder i 26 länder, varav tio i Afrika. Många av dessa länder har varit föremål för demokratiomvälningsprocesser de senaste åren, något som skapat osäkerhet och som inneburit att många investeringsbeslut samt beslutade projekt fördröjts. Detta är en faktor Seamless inte kan påverka utan ständigt måste förhålla sig till. Kontinuerliga uppföljningar görs för att estimeras samt säkerställa risknivån för dessa projekt. Det har hittills ej inträffat en situation där Seamless inte kunnat fullfölja ett projekt på grund av osäkerhetsfaktorer som dessa. Projekt har dock försenats till följd av marknadssituationen.

Seamless kunder har traditionellt varit stora mobiloperatörer runtom i världen. Varje genomfört projekt gentemot en ny kund står ofta för en signifikant del av innevarande års omsättning. Förseningar i projekt eller uteblivna projekt kan därför innebära att rörelseresultatet påverkas väsentligt. Seamless arbetar aktivt med att bredda produktutbudet samt diversifiera kundbasen för att minska den potentiella påverkan av resultatet per projekt samt givetvis för att ta marknadsandelar.

Sedan 2011 bedriver koncernen distribution av samtalstid för mobiltelefoni i egen regi. Bolaget avropar samtalstid från mobiloperatören, vilken lagras elektroniskt i Bolagets IT-system fram till att någon av de handlare med vilka Bolaget har avtal gör en beställning. Detta medför en lagerrisk för Bolaget, för den händelse att den samtalstid som avropats från mobiloperatörerna förlorar sitt värde innan den hunnit säljas vidare och levererats till handlaren, till exempel till följd av obestånd hos telefonoperatören eller dataförlust i Bolagets system. Upplägget medför även en risk för Bolagets tillgång till likvida medel, för det fall att avropad samtalstid från telefonoperatören inte tillräckligt snabbt kan säljas vidare till, samt faktureras och betalas av, handlaren. Gentemot handlaren föreligger även en motpartsrisk för utestående kundfordringar.

Operationella risker

Seamless står inför en förväntad expansionsfas, där nya tjänster och ny teknik introduceras som kan komma att ställa nya krav på Bolagets organisation och teknik. Bolaget har även historiskt expanderat geografiskt för att stärka dess position och konkurrenskraft, en utveckling som kan komma att fortsätta.

Eventuella framtida förändringar, såsom exempelvis expansion på befintliga eller nya marknader eller strukturåtgärder kan innebära svårigheter i förhållande till anställda, leverantörer, samarbetspartner och kunder samt kan medföra omställningssvårigheter. Det kan inte heller garanteras att Bolagets nuvarande infrastruktur, system och organisation har prestanda för att klara den ytterligare belastning som kan bli följd av en expansion. Bolaget kan komma att behöva genomföra ytterligare idag okända investeringar för att en expansion ska bli framgångsrik. Det kan därför inte garanteras att en strukturåtgärd eller expansion är framgångsrik och dessa faktorer kan negativt komma att inverka på Bolagets finansiella ställning och resultat.

En del av Seamless strategi är att ingå avtal om licensiering och inkomstdelning. Bolagets intäkter under sådana avtal kommer i stor utsträckning bero på Seamless motparters arbete och insatser för att driva volym mot slutkunden. Interna omprioriteringar, ekonomisk kris och personalproblem hos Bolagets samarbetspartners kan enskilt eller tillsammans ha negativ effekt på samarbetspartners vilja eller förmåga att marknadsföra och sälja Bolagets produkter. Bristande samarbete med, eller engagemang hos, Bolagets samarbetspartners och oförmåga att ingå eller förlänga samarbetsavtal på för Seamless acceptabla villkor kan ha väsentlig negativ effekt på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tillgång till personal och utrustning

Seamless förmåga att attrahera och behålla kvalificerad personal är av stor betydelse för Bolagets framtida utveckling. Om nyckelpersoner lämnar Bolaget kan det därför få en negativ inverkan på verksamheten. För Seamless framtida expansion är Bolaget även beroende av att snabbt kunna rekrytera kvalificerad personal. För det fall Seamless ingår avtal med stora kunder kan Seamless få svårt att uppfylla sina åtaganden om rekrytering inte kan ske i den takt som krävs och nödvändig kapacitet därmed inte uppnås. Även om ledningen anser att Bolaget har goda förutsättningar för att kunna attrahera såväl som behålla kvalificerad personal, kan det inte garanteras att detta kommer att kunna ske på tillfredsställande villkor givet den konkurrens om arbetskraft som finns från andra bolag i branschen eller närstående branscher.

Finansiella risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk, likviditetsrisk, kapitalrisk, ränterisker samt kreditrisker. Nedan följer en beskrivning av dessa, vilka också återfinns under not 3 i mer detaljerad form.

Valutarisk

Bolaget har sitt säte i Sverige men verksamheten är internationell och innefattar sju länder i Europa, tio länder i Afrika, åtta länder i Asien och ett land i Sydamerika. Verksamheten är därigenom exponerad mot flera valutor såsom euro, US-dollar och thailändska bath.

Valutarisken uppkommer så gott som helt genom framtida affärstransaktioner då Bolagets verksamhet i de aktuella länderna så gott som uteslutande består av försäljning. Bolaget har obetydliga nettotillgångar som är exponerade för valutafluktuationer och inga skulder i andra valutor än svenska kronor. Fordringar uppkommer löpande i utländska valutor. Vilken valuta fordringar uppkommer i beror på i vilken valuta som försäljningen av Bolagets produkter denomineras. Dessa fordringar är utsatta för valutafluktuationer. Styrelsen har fattat beslut att dessa fordringar inte ska valutasäkras, huvudsakligen beroende på att viss osäkerhet råder avseende tidpunkten för fullgörandet av betalningarna.

Likviditetsrisk och kapitalrisk

Likviditetsrisk är risken för att Seamless saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. För att säkerställa en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten analyseras likviditetsbehovet löpande genom att likviditetsprognoser över de kommande 24 veckorna upprättas.

Seamless mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna med nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla kapitalstrukturen arbetar Seamless dels med nyemissioner, dels med optionsprogram.

Per den 31 december 2013 har koncernen en likviditet om 302 765 (14 004) tkr som består av banktillgodohavanden.

Seamless uppvisar ett negativt resultat för år 2013. Anledningen till detta är som tidigare nämnts i rapporten att bolaget befinner sig i en kraftig expansionsfas som inneburit att personalstyrkan vuxit med 62% på ett år. Denna ökning av personal är också den främsta kostnadsdrivaren i ett bolag som Seamless där de totala personalkostnaderna (inklusive heltidsanställda konsulter) uppgår till ca 70% av den totala kostnadsmassan. Bolaget har för avsikt att fortsätta expandera och ta marknadsandelar under 2014 såväl i Sverige som internationellt. Styrelsen gör bedömningen att tillräcklig finansiering finns för att bedriva verksamheten de närmaste 12 månaderna givet denna plan.

Ränterisk

Seamless har inga räntebärande finansiella skulder. Således finns inga förändringar kopplat till marknadsräntor som påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. För Seamless del skulle ränterisk uppstå genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis kan neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Seamless kreditrisk innefattar banktillgodohavanden och kundfordringar. Avseende likvida medel bedöms att kreditrisken är låg då motparterna är stora välkända banker i Sverige med hög kreditvärdighet. Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar.

Företaget har en kreditrisk i utestående kundfordringar. Kreditrisk i kundfordringar avser företag, främst inom telekomsektorn samt återförsäljare av samtalstid som Seamless har avtal med. Kreditrisken gentemot dessa bedöms som låg då motparterna är stora välkända mobiloperatörer eller leverantörer inom telekom såsom Ericsson. Med anledning av detta förekommer det inte att kreditsäkerheter krävs i samband med kundfordringsexponeringar. Det har ej heller förekommit någon kreditprövning av kunderna. Detta är dock något som kan komma att omprövas ifall tveksamhet kring förväntad betalningsförmåga hos en existerande eller potentiell kund skulle uppstå. Seamless kreditförluster har historiskt varit små.

BOLAGSSTYRNING

Seamless Bolagsstyrningsrapport 2013

Seamless Distribution AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq OMX Stockholm. Bolagsstyrning inom Seamless-koncernen utgår från svensk lagstiftning samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer som Kollegiet för svensk bolagsstyrning, Nasdaq OMX, Aktiemarknadsnämnden med flera. Styrning, ledning och kontroll av Seamless fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelse och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och styrelsens arbetsordning.

Rapporteringsstruktur i Seamless

Exempel på externa regelverk:

- Aktiebolagslagen
- Gällande redovisningslagstiftning
- IFRS
- NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter (från och med noteringstillfället)
- Svensk kod för bolagsstyrning

Exempel på interna regelverk:

- Bolagsordningen
- Instruktioner och arbetsordning för styrelse respektive VD
- Interna policies, handböcker och riktlinjer

Bolagskoden

Bolagskoden är baserad på principen om ”följ eller förklara”. Det innebär att ett bolag kan avvika från en regel i Bolagskoden, under förutsättning att varje avvikelse redogörs för och att skälen till avvikelsen förklaras. Seamless ska i bolagsstyrningsrapporten även ange i vilka avseenden som Bolagskoden eventuellt inte tillämpats och uttryckligen förklara orsakerna till detta. Seamless har under verksamhetsåret följt Koden och redovisar inte några avvikelser från koden för räkenskapsåret 2013.

Aktieägare

Seamless är sedan 2012 noterat på Nasdaq OMX Stockholm. Aktiekapitalet uppgick vid årsskiftet till 20 524 187 kronor fördelat på totalt 41 048 374 aktier. Bolaget har bara ett aktieslag och således inga A- eller B-aktier. Vid slutet av 2013 hade Seamless totalt cirka 3 000 aktieägare enligt statistik från Euroclear Sweden. De tio största ägarna svarade för 55,08% av rösterna och kapitalet. De största ägarna per 31 december 2013 är Fredell & Co med 12,19 procent och Danske Bank med 10,02 procent av aktierna.

Bolagsstämmor

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i Seamless och ska sammankallas i Stockholm en gång om året före juni månads utgång. Tid och ort offentliggörs senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Kallelse till ordinarie bolagsstämma samt extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall ske tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse skall information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

För att få delta i bolagsstämman skall aktieägare anmäla sig hos bolaget senast före kl 12.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Den ordinarie årsstämma fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om vinstdisposition och ansvarsfrihet, beslutar om valberedning, principer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare med mera. De flesta beslut på bolagsstämman fattas med enkel majoritet. I vissa fall föreskriver aktiebolagslagen att beslut ska fattas med kvalificerad majoritet, t.ex. för beslut om ändring av bolagsordningen vilket kräver att aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädade vid stämman bifaller beslutet.

För att få ett ärende behandlat vid en årsstämma ska aktieägaren inkomma med en skriftlig begäran till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Uppgift om senaste tidpunkt för en sådan begäran framgår på Seamless hemsida.

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämman. Samtliga aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktieägarregister och som till bolaget anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav i aktier. Biträde åt aktieägare får följa med vid stämman om aktieägare anmäler detta.

Årsstämma 2013

Årsstämman avseende räkenskapsåret 2012 ägde rum den 26 april. Plats för stämman var Dalagatan 100 i Stockholm. Kallelse till stämman publicerades på Bolagets webbplats den 26 mars 2013 och inför i Post- och Inrikes Tidningar den 28 mars 2013 samt att information om att kallelse skett annonserades i Dagens Industri samma datum. Vid stämman var 16 aktieägare, ombud eller biträden närvarande som sammantaget representerade 33,87 procent av rösterna.

Seamless styrelse och revisor var närvarande.

Årsstämman fattade beslut om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning för 2012
- Fastställande av resultatdisposition där resultatet balanseras i ny räkning
- Ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktören för räkenskapsåret 2012
- Beslut att antalet styrelseledamöter ska vara fem
- Fastställande av arvode för styrelse och revisor
- Val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor, där PricewaterhouseCoopers AB valdes som revisor och Niklas Renström valdes om som huvudansvarig revisor för bolaget för en mandatperiod om fyra år.
- Beslut om emissionsbemyndigande av aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler
- Beslut om bemyndigande om återköp och överlåtelser av Bolagets egna aktier.
- Beslutades om incitamentsprogram till personalen baserat på teckningsoptioner som överläts till marknadspris.
- Beslut om emission av teckningsoptioner samt godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner till nya styrelseledamöter.

Årsstämman 2014 kommer att hållas den 8 april 2014 i Stockholm.

Valberedning

Årsstämman ska utse valberedningens representanter eller ange hur dessa ska utses. Inför årsstämman 2014 har valberedningen utsetts genom att styrelsens ordförande kontaktat de fyra största ägarregistrerade aktieägarna eller på annat sätt kända aktieägare per den 1 augusti 2013 och uppmanat dem att utse en ledamot var till valberedningen. Valberedningen utgörs av dessa fyra ledamöter tillsammans med styrelsens ordförande, således sammanlagt fem ledamöter. Lämna en ledamot valberedningen innan dess arbete är slutfört ska, vid behov, ersättare till ledamoten utses av den aktieägare som utsåg den avgående ledamoten, eller om denne aktieägare inte längre är en av de fyra största ägarregistrerade aktieägarna, den största aktieägaren av de fyra största ägarregistrerade aktieägarna som inte utsett någon ledamot av valberedningen. Valberedningen ska utse en ordförande inom sig, styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot får dock inte utses till ordförande i valberedningen. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag för var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisor. Valberedningens mandattid ska löpa tills dess att en ny valberedning har tillträtt. Ersättning ska inte utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningens uppgifter inför årsstämman 2014 avseende räkenskapsåret 2013 är:

- Förslag till stämмоordförande
- Förslag till styrelse
- Förslag till styrelseordförande
- Förslag till styrelsearvoden
- Förslag till revisionsarvode
- Förslag rörande valberedningens sammansättning inför 2015 års årsstämma.

Aktieägare kan inkomma med förslag till valberedningen vilka skickas till valberedning@seamless.se

Styrelsen

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen utgör det högsta beslutande organet under tiden mellan årsstämmorna. Styrelsens uppgifter regleras i Aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Styrelsen ska årligen fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt arbete. Styrelsen

ska också i skriftliga instruktioner ange arbetsfördelningen mellan styrelsen, verkställande direktören och utskott inrättade av styrelsen. Styrelsen ska fatta beslut i frågor som rör:

- Strategier, affärsplan och budget
- Årsredovisningar, delårsrapporter och bokslutskommunikéer
- Viktiga förändringar i bolagets organisation och verksamhet, intern kontroll och riskhantering
- Större investeringar, förvärv och andra förändringar i koncernstrukturen
- Lån och andra finansieringsfrågor av betydande karaktär
- Bolagets efterlevnad av gällande regler

Styrelsearbetet följer den arbetsordning som årligen fastställs vid styrelsens konstituerande styrelsesammanträde som följer efter årsstämman. Arbetsordningen reglerar beslutsordning inom Seamless, styrelsens mötesordning samt arbetsfördelning mellan styrelsen, styrelsens ordförande, styrelsens utskott samt verkställande direktören. Arbetsordningen är ett komplement till den svenska Aktiebolagslagen och bolagsordningen. Utöver arbetsordning och instruktion finns policies som anger syften, ramar och ansvar för arbetsområden och funktioner.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören fastställs genom en skriftlig instruktion. Styrelsens arbetsordning med instruktion för arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör och för ekonomisk rapportering uppdateras och fastställs årligen. Uppdateringen baseras bland annat på den utvärdering av det individuella och kollektiva styrelsearbetet som styrelsen utför.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och bevakar att styrelsen utför sina uppgifter och företräder styrelsen gentemot ägarna samt upprätthåller kontakten med ägarna. Ordföranden ansvarar också för att ta initiativ till den årliga utvärderingen av styrelsens och den verkställande direktörens arbete. Ordförande ser till att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete och får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna fungera effektivt, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.

Styrelsens sammansättning

Seamless styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av fyra till åtta ledamöter med högst fem suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på ordinarie årsstämma, till slutet av nästa ordinarie stämma. För 2013 består styrelsen av fem personer där arbetet leds av ordföranden Michael Sundin. Sekreterare är Daniel Hilmgård tillika CFO. Nuvarande styrelse valdes vid årsstämman den 26 april 2013 och består av Michael Sundin (ordf.), Peter Fredell (VD), Martin Börresen, Omar Cordes och Robin Saunders.

Namn	Födelseår	Funktion	Invald	Utråde	Utskottsarbete	Oberoende* i förhållande till Bolaget	Större ägare	Närvaro styrelse	Arvode i tkr
Michael Sundin	1955	Ordförande	2013	-	Valberedning Revisionskommitté Ersättningskommitté	Ja	Ja	13/13	500
Martin Börresen	1950	Ledamot	2013	-	Ersättningskommitté Revisionskommitté	Ja	Ja	13/13	400
Peter Fredell	1965	Ledamot/VD	2009	-		Nej	Nej	13/13	0
Omar Cordes	1954	Ledamot	2013		Ersättningskommitté	Ja	Ja	12/13	400
Robin Saunders	1962	Ledamot	2013	-	Ersättningskommitté Revisionskommitté	Ja	Ja	11/13	400

*oberoende definierat enligt svensk kod för bolagsstyrning

Michael Sundin valdes till styrelseordförande i Seamless 2013. Under åren 1990-2012 var Michael Sundin verksam inom Point International-koncernen. Mellan åren 1990 och 2000 var han VD för Point Transaction Systems AB, mellan 2000 och 2004 var han koncernchef och styrelseledamot i Point International AS, mellan 2004 och 2010 var han koncernchef och styrelseledamot i Electronic Transaction Group Nordic Holding AB ("ETG"), mellan 2010 och 2011 var han styrelseordförande i ETG och under 2011 och 2012 var han senior advisor till koncernchefen i ETG. Michael Sundin har under de senaste fem åren även varit medlem av förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan i dotterbolag till ETG. Michael Sundin har studerat ekonomi vid Stockholms universitet. Han äger direkt och genom bolag 380 000 aktier i Seamless samt 250 000 teckningsoptioner.

Peter Fredell är styrelseledamot i Seamless sedan 2009. För närvarande har Peter Fredell, utöver uppdrag inom Seamlesskoncernen, styrelseuppdrag i Fredell & Co SF. Ltd., Fredell & Co AB, Fredell & Co Invest AB och Europeloan Finance S.A.. Han är dessutom delägare i Outback Financial Inc. samt Fredell & Co Invest AB.

Peter Fredell har under de senaste fem åren inte varit medlem av förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan eller varit delägare i andra bolag än de ovan nämnda.

Peter Fredell har studerat ekonomi vid Stockholms universitet. Han äger genom bolag 5 005 255 aktier i Seamless.

Martin Börresen är styrelseledamot i Seamless sedan 2013. Sedan 2010 är han verksam som advokat och delägare vid Ashurst Advokatbyrå AB samt Ashurst LLP. Martin Börresen är även styrelseledamot i UppdragsHuset Sverige Aktiebolag, L&L Egendomsförvaltning AB och medlem av Fullmäktige för Sverige-Amerika Stiftelsen. Han har under de senaste fem åren även varit delägare i Linklaters Advokatbyrå AB.

Martin Börresen har en jur. kand från Stockholms universitet och en Diploma in Air and Space Law från McGill University i Montréal, Kanada. Han äger inga aktier i Bolaget.

Robin Saunders är styrelseledamot i Seamless sedan 2013. Hon är Managing Partner för Clearbrook Capital LLC, en Visiting Fellow vid Saïd Business School, University of Oxford samt styrelseledamot i Hawk Group och Sadlers Wells Dance Theatre. Robin Saunders har under de senaste fem åren varit, men är inte längre, styrelseledamot i Harbourmaaster Capital Holdings Limited. Vidare har hon en kandidatexamen i finans från Florida State University. Hon äger inga aktier i Bolaget.

Omar Cordes är styrelseledamot i Seamless sedan 2013. Omar Cordes har grundat Ownership Capital som är baserat i Amsterdam och är för närvarande Head of Business Development i nämnt bolag. Under de senaste fem åren har Omar Cordes varit verkställande direktör och innehaft ledande befattningar inom affärs- och produktutveckling, marknadsföring och distribution för Credit Suisse Asset Management, Hong Kong. Under sin tid på Credit Suisse var han även ledamot i Global Managing Director Evaluation Committee och delade ordförandeskapet i Hong Kong Charity Committee. Omar Cordes har en BSc i Industrial and Labor Relations från Cornell University och en MBA från Harvard Business School. Han äger inga aktier i Bolaget.

Övrig information avseende styrelsen

Styrelsens adress är:

Styrelsen

c/o Seamless Distribution AB

Sankt Eriksgatan 121

113 43 Stockholm

Utöver vad som anges ovan har ingen av styrelsens ledamöter under de senaste fem åren varit medlem av förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan eller varit delägare i bolag som trätt i likvidation, konkurs eller inlett företagsrekonstruktion.

Ingen av personerna i Seamless styrelse har under de senaste fem åren dömts i bedrägerirelaterade mål. Ingen av personerna i Seamless styrelse har under de senaste fem åren varit ställföreträdare i bolag som varit föremål för anklagelser eller sanktioner av myndigheter eller organisationer som företräder en viss yrkesgrupp och som är offentligrättsligt reglerad, eller ålagts näringsförbud. Det föreligger inga familjeband mellan personerna i Seamless styrelse eller i relation till någon i bolagsledningen. Det föreligger såvitt Seamless känner till inte några intressekonflikter inom förvaltnings-, lednings- och kontrollorgan eller hos andra personer i ledande befattningar. Som framgår ovan har dock ett flertal styrelseledamöter ekonomiska intressen i Bolaget genom aktieinnehav.

Styrelsemöten

Under 2013 har 16 styrelsemöten hållits, varav 13 stycken med den nuvarande styrelsen. Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, även mål och strategi för affärsverksamheten, förvärv och väsentliga investeringar, större organisationsfrågor samt ärenden gällande kapitalstrukturen. Styrelsen behandlar kvartalsvis bolagets delårsrapporter och beslutar om dess fastställelse och publicering. VD deltar vid styrelsens möten. Andra ledande befattningshavare i Seamless deltar vid behov och redogör för affärsplaner och strategiska frågeställningar. Seamless finanschef för styrelsens protokoll. Styrelsen genomför varje år en heldag för översyn av koncernens strategi, där koncernledningen deltar. VD, finanschef och ledande befattningshavare leder arbetet med att utveckla bolagets strategi, som sedan granskas, utmanas konstruktivt och godkänns av styrelsen under strategiöversynsdagen.

Styrelsen får dessutom årligen rapporter från Seamless revisor avseende iakttagelser från genomförda granskningar och bedömningar. Minst en gång per år träffar revisorn bolagets styrelse utan att VD eller annan person från bolagsledningen är närvarande. Revisions- och ersättningsfrågor bereds inom respektive utskott.

För att säkerställa att styrelsen uppfyller de krav som erfordras genomförs en systematisk och strukturerad process för att utvärdera styrelsens arbete och dess ledamöter. Utvärderingarna sker individuellt avseende styrelsens arbete och behov av erfarenhet och kompetens. Resultatet av utvärderingarna diskuteras gemensamt i styrelsen. Styrelsens ordförande redogör för resultatet vid möte med valberedningen.

Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastläggs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föredras styrelsen för beslut.

2013 har kännetecknats av hög aktivitet för styrelsen med många strategiska diskussioner och beslut om nyemission utan företrädesrätt för existerande aktieägare. Styrelsen har också behandlat frågor relaterade till personal som till exempel nyanställningar, ersättningsvillkor för ledande befattningshavare och frågor avseende investeringar och förvärv.

Utskott

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att utifrån styrelsens uppdrag och gällande regelverk granska Seamless styrning, den interna kontrollen och den finansiella informationen, samt bereda frågor inom dessa områden inför styrelsebeslut.

Revisionsutskottet bereder också inför styrelsens beslut kvalitetssäkringen av den finansiella rapporteringen, träffar Seamless revisor fortlöpande och informerar sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskuterar synen på bolagets risker.

Revisionsutskottet ska även utvärdera externa revisionsinsatser, informera styrelsen om resultatet samt biträda vid framtagande av förslag till revisor. Revisionsutskottet består för närvarande av Michael Sundin, Robin Saunders och Martin Börresen. Revisionsutskottet sammanträdde under 2013 vid två tillfällen. Styrelsen har gjort en utvärdering av behovet av en internrevisionsfunktion och bedömt att den uppföljning som redovisas ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv. Behovet av en internrevisionsfunktion prövas årligen av styrelsen.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgift är att bereda förslag till principer för ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare inför styrelsens rekommendation och stämmans beslut. Ersättningar till koncernens verkställande direktör beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningen till ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig. Ersättningen utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension samt vissa övriga förmåner. Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Kategorin övriga ledande befattningshavare består av personer i bolagets koncernledning.

Ersättningsutskottet följer upp ersättningsstruktur och ersättningsnivåer inom bolaget. Ersättningsutskottet består av samtliga styrelseledamöter förutom Peter Fredell då han är verkställande direktör. Ersättningsutskottet sammanträdde under 2013 vid ett tillfälle.

Revision

I samband med listbytet till NASDAQ OMX Stockholm den 13 juni 2012 utsågs en ny huvudansvarig revisor från PricewaterhouseCoopers AB. Den nye huvudansvarige revisorn är den auktoriserade revisorn Niklas Renström. Niklas Renström är utöver revisor i Seamless Distribution AB även revisor ibland annat Cherry AB (publ.), Enea AB (publ.) och Formpipe Software AB (publ.). Revisorn granskar förvaltning, bokslut, interna rutiner och kontrollsystem samt delårsbokslut och årsbokslut. Under 2013 har ett delårsbokslut granskats. Styrelsen träffar årligen revisorn för en redogörelse om bolagets organisation är utformad så att bokföring och förvaltning kontrolleras på ett betryggande sätt. Revisorn har avseende räkenskapsåret 2013 rapporterat till revisionsutskottet vid två tillfällen samt till VD vid två tillfällen. Under 2013 var revisorn närvarande vid årsstämman den 26 april.

Verkställande direktör

Peter Fredell är verkställande direktör tillika koncernchef och styrelseledamot i Seamless. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernens verksamhet. VD-instruktion antas årligen i samband med det konstituerande styrelsemötet där ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD definieras. Verkställande direktören rapporterar regelbundet till styrelsen angående verksamhetens och de olika produkternas utveckling samt följer upp strategin och de beslut som fattats av styrelsen.

Riktlinjer för ersättningar

Till av årsstämman valda styrelseledamöter utgår fast styrelsearvode. Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden sker på årsstämman. För 2013 uppgick den totala kostnaden för ersättning till styrelsens ledamöter för styrelsearbete till 1 666 (1 296) tkr. Vid årsstämman 2013 beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att arvode ska utgå till styrelsens ordförande med 500 tkr, och till de övriga ledamöterna som inte är anställda av bolaget med 400 tkr. Arvode till revisor utgår enligt särskild räkning.

Enligt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades 2013 ska ersättningen till dessa vara marknadsmässig. Ersättningen utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension samt vissa övriga förmåner. Kategorin övriga ledande befattningshavare består av personer i Bolagets koncernledning.

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har slutit avtal med Bolaget om förmåner efter det att deras uppdrag har avslutats.

Fast lön och rörlig ersättning

Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier baserade på Bolagets resultat och försäljning. Dessa kriterier är utformade med syfte att främja långsiktigt värdeskapande. Rörlig ersättning förutsätter uppfyllelse av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till Bolagets resultat och till mätbara mål inom individens ansvarsområde. Den årliga rörliga lönen kan uppgå till högst 100 procent av den fasta årliga lönen. Rörlig ersättning ska även kunna utgå i form av aktier i Bolaget genom deltagande i aktierelaterat incitamentsprogram innefattande erbjudande om förvärv av personaloptioner och/eller teckningsoptioner.

Pension och övriga förmåner

Grundprincipen vad gäller pensionslösningar är att villkoren är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där den ledande befattningshavaren stadigvarande är bosatt. Pensionsåldern för ledande befattningshavare varierar beroende på lokal praxis. För verkställande direktören ska Bolaget årligen avsätta ett belopp motsvarande 10 procent av verkställande direktörens pensionsmedförande årslön till pensions- och försäkringslösningar. Samtliga övriga ledande befattningshavare följer lokal praxis vad gäller pensionsavtal eller motsvarande. Andra pensionsavsättningar görs i enlighet med lokal praxis och efter godkännande av HR och verkställande direktören. Övriga förmåner, såsom bilförmån, sjukvårdsförsäkring etc. ska motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis i marknaden och, där sådana förmåner förekommer, endast utgöra en begränsad del av ersättningen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader och för övriga ledande befattningshavare fyra till nio månader. Vid uppsägning från Bolagets sida ska inget avgångsvederlag till verkställande direktören utgå. Till övriga ledande befattningshavare ska inget avgångsvederlag utgå vid uppsägning. Styrelsen ska ha rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Intern kontroll

Styrelsen ska enligt svenska Aktiebolagslagen, Årsredovisninglagen och Svensk kod för bolagsstyrning ansvara för den interna kontrollen och styrningen av koncernen samt fortlöpande hålla sig informerad om, samt utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Styrelsen har som uppgift att rapportera hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen organiseras, och om bolaget inte har någon internrevision, utvärdera behovet av den funktionen samt motivera sitt ställningstagande. Denna beskrivning är begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Grunden för kontrollmiljön gällande den finansiella rapporteringen är de riktlinjer och styrdokument som bolaget har, inkluderat arbetsordningen för styrelsen och verkställande direktören, samt ansvars- och befogenhetsfördelning avseende verksamhetens organisation. Verkställande direktören och koncernledningen har det operativa ansvaret för den interna kontrollen och ledningen har på grundval av styrelsens riktlinjer, lagar och regler avseende finansiell rapportering fastställt roll- och ansvarsfördelningen för anställda som arbetar med den finansiella rapporteringen inom koncernen. VD rapporterar som ovan nämnts regelbundet till styrelsen gällandes den finansiella rapporteringen och verksamhetsutvecklingen. Utöver detta får styrelsen och VD rapport från bolagets revisor.

Riskbedömning

Identifiering, bedömning och hantering av företagets risker och hur de kan påverka verksamheten och den finansiella rapporteringen görs löpande. Styrelsen för Seamless godkänner principer och riktlinjer för riskhantering och verkställande direktören och koncernledningen har det operativa ansvaret. Inom ramen för Seamless månadsvisa rapportering görs löpande riskbedömning av respektive enhetschef varvid åtgärder genomförs vid behov. De främsta riskerna är relaterade till finansiella risker såsom valutarisk och likviditetsrisk samt risken för felaktighet i den finansiella rapporteringen.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter utformas för att hantera de risker som styrelsen och bolagets ledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen av de finansiella rapporterna. Kontrollaktiviteterna som syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser utvärderas. Ansvarsfördelning och organisation utgör struktur för kontrollen. Inom respektive ansvarsområde sker uppföljning såväl som för hela verksamheten. Attest och befogenhetsfördelningen utgör struktur för kontrollaktiviteter liksom tydliga regler för beslut om investering, försäljning, inköp och avtal. Kontrollaktiviteter utgår också från affärsidé, strategier och mål dvs. det som är kritiskt för verksamheten. En hög IT-säkerhet är en förutsättning för en god intern kontroll av den finansiella rapporteringen. Extern finansiell rapportering med åtföljande kontroll sker kvartalsvis och intern finansiell rapportering sker månadsvis. Styrning har under 2013 skett genom kostnadsbudget där inkom de för perioden säkra intäkterna tagits med i beräkning. Detta för att säkerställa kapitaltäckning och likviditet oavsett affärsutveckling. Under 2013 förändras denna process då en ny affärsplan introducerats. Styrning kommer därför ske utifrån affärsplan som bryts ned till budget. Budget revideras under året och blir prognoser och underlag för uppföljning mot utfall.

Vid rapportering görs analyser och kommentarer av utvecklingen i förhållande till uppställda mål. Styrning av utvecklingsprojekt sker genom löpande projektuppföljning med avrapportering av delprojekt. Nedlagda prestationer och utgifter relateras till planer och budget och förväntade kvarvarande projektutgifter till projektets färdigställande avrapporteras. Uppföljning av likviditet och kassaflöde sker löpande med uppdatering av prognoser och åtföljande likviditetsplanering.

Den kontinuerliga analysen av de finansiella rapporterna på olika nivåer är central för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller väsentliga fel. Kontrollaktiviteter finns inbyggt i hela processen för finansiell rapportering.

2013 genomförde Seamless revisorer en översiktlig granskning i samband med det tredje kvartalsbokslutet och lämnade sin granskningsrapport i delårsrapporten 1 januari–30 september 2013 och en granskning av årsbokslutet, varvid koncernens revisor lämnar sin revisionsberättelse i bolagets årsredovisning 2013. Mot bakgrund av verksamhetens storlek och ringa komplexitet i kombination med befintlig styrelserapportering och rapportering till revisionsutskottet har styrelsen bedömt att det inte är ekonomiskt försvarbart att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Den interna kontroll som redovisas ovan bedöms tillräcklig för att säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen.

I tabellen nedan redovisas namn, födelseår, nuvarande befattning, anställningsår samt innehav av aktier respektive teckningsoptioner i Seamless.

Seamless koncernledning					
Namn	Födelseår	Befattning	Anställd i Seamless sedan	Aktieinnehav (inklusive innehav av närstående och genom juridisk person)	Innehav av teckningsoptioner (inklusive innehav av närstående och genom juridisk person)
Peter Fredell	1965	Verkställande Direktör	2011	5 005 255	-
Daniel Hilmgård	1983	Chief Financial Officer	2007	102 000	-
Tommy Eriksson	1961	Chief Operating Officer	2009 ⁹	65 062	-
Bogdan Sacuiu	1967	Vice President, Sales	2012	122 310	100 000
Anders Forssten	1970	Chief Marketing Officer	2013	5 213	150 000

FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV ÅRETS RESULTAT

Följande medel står till moderbolagets förfogande, SEK:

Överkursfond	450 137 029
Balanserat vinstmedel	-22 471 190
Årets resultat	-23 127 082
Totalt	404 538 757

⁹ Anlitad som konsult.

Styrelsen föreslår att medlen disponeras så att 404 358 757 balanseras i ny räkning. Beträffande företags resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter. De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 13 mars 2014.

FINANSIELL RAPPORTERING

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr	Not	2013-01-01 – 2013-12-31	2012-01-01 – 2012-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5, 6	161 273	134 337
Övriga rörelseintäkter		1 356	43
Summa rörelsens intäkter		162 629	134 380
Rörelsens kostnader			
Materialkostnader		-122 844	-83 202
Övriga externa kostnader	8	-51 869	-45 432
Personalkostnader	9	-71 320	-33 317
Av- och nedskrivningar	15, 16	-12 136	-2 112
Övriga rörelsekostnader	10, 14	-257	-211
Summa rörelsens kostnader		-258 426	-164 274
Rörelseresultat		-95 797	-29 894
Finansiella intäkter		643	63
Finansiella kostnader		-348	-575
Finansiella poster netto	11, 14	295	-512
Resultat före skatt		-95 502	-30 406
Inkomstskatt	12, 17	15 556	6 661
Årets resultat		-79 946	-23 745
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		37	-1 033
Summa totalresultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		-79 909	-24 778
Resultat per aktie, räknat på summa totalresultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kronor)	13	-2,35	-0,96
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	13	34 064 253	24 636 097

Noterna på sidorna 42 till 67 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	15		
Goodwill		5 671	7 653
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete		24 291	12 369
Kundavtal		1 350	2 115
Övriga immateriella tillgångar		66	-
Summa immateriella tillgångar		31 378	22 137
Materiella anläggningstillgångar	16		
Förbättringsutgifter på annans fastighet		7 021	343
Inventarier		6 431	2 418
Summa materiella anläggningstillgångar		13 452	2 761
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		428	-
Uppskjuten skattefordran	17	27 773	12 225
Summa finansiella anläggningstillgångar		28 201	12 225
Summa anläggningstillgångar		73 031	37 123
Omsättningstillgångar			
Lager av färdiga varor	20	3 402	1 807
Kundfordringar	21	22 335	17 767
Övriga fordringar	22	5 034	102 905
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	10 181	5 457
Summa kortfristiga fordringar		40 952	127 936
Likvida medel	24	302 765	14 004
Summa omsättningstillgångar		343 717	141 940
SUMMA TILLGÅNGAR		416 758	179 063

KONCERNENS BALANSRÄKNING, forts.

Belopp i tkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till			
Moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	25	20 524	12 810
Ej registrerat aktiekapital	25	714	3 714
Övrigt tillskjutet kapital	25	450 137	144 688
Balanserad vinst inklusive årets totalresultat		-103 918	-24 102
Summa eget kapital		367 457	137 110
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Avsättningar		76	-
Övriga skulder	26, 29	913	7 077
Uppskjuten skatteskuld	17	285	342
Summa långfristiga skulder		1 274	7 419
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		24 909	17 185
Aktuella skatteskulder		352	115
Övriga kortfristiga skulder	27, 30	6 199	5 474
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	16 557	11 760
Summa kortfristiga skulder		48 017	34 534
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		416 748	179 063
Ställda säkerheter	29	-	6 000
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Not	Aktie- kapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa eget kapital
	25						
Ingående balans per 1 januari 2012		10 981	1 150	29 552	-348	1 024	42 359
Årets resultat						-23 745	-23 745
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser					-1 033		-1 033
Summa totalresultat					-1 033	-23 745	-24 778
Nyemission		1 829	-1 150	8 927			9 606
Pågående nyemission			3 714	108 766			112 480
Emissionskostnader				-4 809			-4 809
Optionsprogram				2 252			2 252
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		1 829	2 564	115 136			119 529
Utgående balans per 31 december 2012		12 810	3 714	144 688	-1 381	-22 721	137 110
Ingående balans per 1 januari 2013		12 810	3 714	144 688	-1 381	-22 721	137 110
Årets resultat						-79 946	-79 946
Övrigt totalresultat					37		37
Valutakursdifferenser							
Summa totalresultat					37	-79 946	-79 909
Nyemission		7 714	-3 714	316 000			320 000
Pågående nyemission			714				714
Emissionskostnader				-14 882			-14 882
Optionsprogram				4 424			4 424
Omklassificering				-93		93	0
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		7 714	714	305 449		93	310 256
Utgående balans per 31 december 2013		20 524	714	450 137	-1 344	-102 574	367 457

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	Not	2013-01-01 – 2013-12-31	2012-01-01 – 2012-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-95 798	-29 894
Avskrivningar	15, 16	12 136	2 112
Övriga ej likviditetspåverkande poster	31	-73	104
Erhållen ränta		644	51
Betald ränta		-348	-575
Betalda inkomstskatter		-307	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-83 746	-28 202
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-1 539	-
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-10 272	15 787
Ökning/minskning av rörelseskulder		10 592	7 515
Summa förändring av rörelsekapital		-1 219	23 302
		-84 965	
Kassaflöde från den löpande verksamheten			-4 900
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-19 262	-9 654
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-12 503	-2 514
Investeringar i finansiella tillgångar		-428	-
Utbetald tilläggsköpeskilling	32	-5 000	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-37 193	-12 168
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		1 470	1 781
Tecknade optioner		5 138	19 607
Nyemission	33	404 396	1 126
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		411 004	22 514
Årets kassaflöde		288 846	5 446
Ökning/minskning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		14 004	8 558
Kursdifferens i likvida medel		-85	-
Likvida medel vid årets slut		302 765	14 004

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2013-01-01 – 2013-12-31	2012-01-01 – 2012-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5	42	52 035
Övriga rörelseintäkter		7	19
Summa rörelsens intäkter	7	49	52 054
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-	-2 756
Övriga externa kostnader	8	-10 159	-45 471
Personalkostnader	9	-11 179	-31 828
Avskrivningar	15,16	-	-1 700
Övriga rörelsekostnader	10, 14	238	-210
Summa rörelsens kostnader	7	-21 100	-81 965
Rörelseresultat		-21 051	-29 911
Resultat från andelar i dotterbolag		-2 748	-
Ränteintäkter		692	100
Räntekostnader		-20	-175
Finansiella poster netto	11, 14	-2 076	-75
Resultat före skatt		-23 127	-29 986
Inkomstskatt	12,17	-	6 652
Årets resultat		-23 127	-23 334

I moderföretaget förekommer inget övrigt totalresultat varför summa totalresultat för moderföretaget överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	15		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete		-	12 369
Summa immateriella tillgångar		-	12 369
Materiella anläggningstillgångar	16		
Förbättringsutgifter på annans fastighet		-	343
Inventarier		-	394
Summa materiella anläggningstillgångar		-	737
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18	66 021	12 441
Fordringar hos koncernföretag		4 611	2 501
Uppskjuten skattefordran	17	12 225	12 225
Summa finansiella anläggningstillgångar		82 857	27 167
Summa anläggningstillgångar		81 857	40 273
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21	323	11 579
Fordringar hos koncernföretag		88 683	10 385
Skattefordran		775	599
Övriga fordringar	22	347	101 374
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	138	5 457
Summa kortfristiga fordringar		90 266	129 394
Kassa och bank	24	258 889	1 719
Summa omsättningstillgångar		350 156	131 113
SUMMA TILLGÅNGAR		432 012	171 386

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING, forts.

Belopp i tkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	25	20 524	12 810
Ej registrerat aktiekapital	25	714	3 714
Summa bundet eget kapital		21 238	16 524
Fritt eget kapital			
Överkursfond	25	450 137	144 595
Balanserad vinst		-22 471	863
Årets resultat		-23 127	-23 334
Summa fritt eget kapital		404 539	122 124
Summa eget kapital		425 777	138 648
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	26	-	5 705
Summa långfristiga skulder		-	5 705
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 722	9 866
Aktuella skatteskulder		-	-
Övriga kortfristiga skulder	27	587	4 766
Kortfristig skuld till koncernföretag		42	663
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	3 885	11 738
Summa kortfristiga skulder		6 235	27 033
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		432 012	171 386
Ställda säkerheter	29	-	6 000
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Not	<u>Bundet eget kapital</u>		<u>Fritt eget kapital</u>		Summa eget kapital
		Aktie- kapital	Ej registrerat aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	
	25					
Ingående balans per 1 januari 2012		10 981	1 150	29 461	863	42 455
Årets resultat					-23 334	-23 334
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission		1 829	-1 150	8 927		9 606
Pågående nyemission			3 714	108 766		112 480
Emissionskostnader				-4 809		-4 809
Optionsprogram				2 252		2 252
Ingående balans per 1 januari 2013		12 810	3 714	144 597	-22 471	138 648
Årets resultat					-23 127	-23 127
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission		7 714	-3 714	316 000		320 000
Pågående nyemission			714			714
Emissionskostnader				-14 882		-14 882
Optionsprogram				4 424		4 424
Utgående balans per 31 december 2013		20 524	714	450 137	-45 598	425 777

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2013-01-01 – 2013-12-31	2012-01-01 – 2012-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-23 127	-29 911
Avskrivningar	15, 16	-	1 700
Övriga ej likviditetspåverkande poster	31	-	916
Betald skatt		-176	-
Erhållen ränta		-	101
Betald ränta		-	-175
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-23 303	-27 369
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-44 367	15 225
Ökning/minskning av rörelseskulder		-20 061	8 661
Summa förändring av rörelsekapital		-64 428	23 886
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-87 731	-3 483
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-10 297
Försäljningar av immateriella anläggningstillgångar		-	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-	-477
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar		-	-
Utbetald tilläggsköpeskilling	32	-5 000	-
Investeringar i finansiella tillgångar		-58 191	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-63 191	-10 773
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	704
Amortering av skuld		-1 442	-
Nyemission		5 138	9 606
Tecknade optioner	33	404 396	1 126
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		408 092	11 436
Årets kassaflöde		257 170	-2 821
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		1 719	4 541
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		258 889	1 719

Not 1 Allmän information

Seamless Distribution AB (publ), moderbolag och dess dotterbolag är specialiserade på lösningar för betalsystem för mobiltelefoner såsom överföring av pengar mellan mobiler (Mobile Money) och kontantkortsladdning, samt distribution av eprodukter. Seamless transaktionsplattform ERS 360 hanterar årligen över 3,1 miljarder transaktioner världen över. Koncernen har system för elektronisk kontantkortsladdning och mobilhandel hos mer än 40 operatörer i 26 länder på tre kontinenter. Seamless lösning SEQR för mobila betalningar i butik och online är patentsökt med totalt 41 olika patentkriterier. Koncernen har egna kontor i Accra, Lahore, Mumbai, Riga, Lodz, Bukarest, London och Stockholm.

Seamless Distribution AB (publ) grundades 2001 och handlas på Nasdaq OMX med kortnamn SEAM. Adressen till huvudkontoret är Box 6234, 102 34 Stockholm.

Den 13 mars 2014 har denna koncernredovisning och årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Denna finansiella rapport upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS, utgivna av International Accounting Standard Board (IASB)). Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Seamless har från och med 2011 tillämpat IFRS för finansiell rapportering. Detta har skett, med retroaktiv omräkning från övergången, den 1 januari 2010, i enlighet med övergångsreglerna i IFRS 1.

Vid upprättande av moderbolagets årsredovisning har RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen tillämpats. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not 4 för dessa uppskattningar och bedömningar.

2.1.2 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2013 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats i förtid av koncernen.

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2013 och har inte tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 10 "Koncernredovisning" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 11 "Samarbetsarrangemang", fokuserar på de rättigheter och skyldigheter som parterna i en gemensam verksamhet har snarare än på den juridiska formen av arrangemanget. Det finns två typer av samarbetsarrangemang, gemensamma verksamheter och joint ventures. Gemensamma verksamheter uppkommer då en part i en gemensam verksamhet har direkt rätt till tillgångarna och åtagande för skulderna i ett samarbetsarrangemang. I ett sådant arrangemang ska tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån innehavarens andel av dessa. Ett joint venture är ett samarbetsarrangemang

genom vilket de parter som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, klyvningsmetoden är inte längre tillåten.

IFRS 12 ”Upplysningar om andelar i andra företag” omfattar upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 9 ”Financial instruments” hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 gavs ut i november 2010 för finansiella tillgångar och i oktober 2011 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna. Koncernen kommer att utvärdera effekterna av de återstående faserna avseende IFRS 9 när de är slutförda av IASB.

IFRIC 21 ”Levies” klargör redovisningen av en förpliktelse att betala en skatt eller avgift som inte är inkomstskatt. Tolkningen klargör vad den förpliktande händelsen som utlöser skyldigheten att betala skatten eller avgiften är samt när en skuld därmed ska redovisas. Koncernen är för närvarande inte utsatt för några väsentliga skatter eller avgifter som inte är inkomstskatter och därmed har detta tolkningsuttalande inte någon väsentlig påverkan på koncernen.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

2.2 Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier (bestämmande inflytande) på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretags tillgångar, i händelse av ett s.k. ”bargain purchase”, redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören som fattar strategiska beslut. Seamless interna rapportering är uppdelad utifrån rörelsesegmenten Transaktionsväxel-, Distributions- och SEQR-verksamhet. Försäljning mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Seamless tjänst för mobila betalningar, SEQR, var under uppstart och redovisades 2012 under affärsområdet Transaktionsväxel, men har särredovisats som ett eget affärsområde från och med 2013.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.5 Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av den identifierbara och unika IT-plattformen som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa plattformen så att den kan användas
- Företagets avsikt är att färdigställa plattformen och använda den
- Det finns förutsättningar att använda plattformen
- Det kan visas hur plattformen genererar troliga framtida ekonomiska fördelar
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda plattformen finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till plattformen under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell tillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges ovan.

De aktiverade kostnaderna genereras internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av affärssystemet innefattar utgifter för anställda. Aktiviteter under förstudiefasen samt underhålls- och utbildningsinsatser kostnadsförs löpande, vilket även gäller vidareutveckling av befintlig funktionalitet.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 3 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Avskrivningar redovisas i posten avskrivningar i resultaträkningen.

Utgifter för utveckling som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwill anses alltid ha en obestämbar nyttjandeperiod och testas därför årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov istället för att löpande avskrivas. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererade enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Kundavtal

Koncernens kundavtal har förvärvats som en del av ett rörelseförvärv och redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundavtal har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen minskat med ackumulerade avskrivningar i efterföljande perioder. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundavtal över dess bedömda

nyttjandeperiod på elva år.

Övriga immateriella tillgångar

Koncernens övriga immateriella tillgångar består i huvudsak av patent. Seamless strävar efter att stärka det kommersiella skyddet av sina produkter genom bla patent

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

De materiella anläggningstillgångarna skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. För inventarier tillämpas en avskrivningstid på fem år.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs verkliga värde efter avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, eller immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utveckling), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Nedskrivningsprövning av goodwill har skett på rörelsesegmentnivå.

2.8 Finansiella instrument

2.8.1 Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: lånefordringar och kundfordringar, samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av kundfordringar, likvida medel samt de finansiella instrument som redovisas som övriga fordringar (se not 2.9 och 2.10).

Övriga finansiella skulder

Koncernens övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder och den del av posterna övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter som avser finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder.

2.8.2 Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.8.3 Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.8.4 Nedskrivning finansiella instrument

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde (lånefordringar och kundfordringar)

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning som övriga externa kostnader. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning som övriga externa kostnader.

2.9 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda produkter i den löpande verksamheten.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Verkligt värde och i efterföljande perioder upplupet anskaffningsvärde motsvarar nominella belopp på kundfordringarna eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.10 Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.11 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur. Verkligt värde och i efterföljande perioder upplupet anskaffningsvärde motsvarar nominella belopp på leverantörsskulderna eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.12 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.13 Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en avsättning för bonusplaner när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

2.14 Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har erbjudit anställda att teckna teckningsoptioner (egetkapitalinstrument) där den anställda har erlagt en ersättning som motsvarar det verkliga värdet på optionerna, varför ingen kostnad redovisats i resultaträkningen avseende dessa program.

Koncernen har även erbjudit anställda att teckna teckningsoptioner där den anställda erlagt en ersättning som understiger det verkliga värdet på optionerna, där mellanskillnaden mellan erlagt belopp och det verkliga värdet på teckningsoptionerna utgör en aktierelaterad ersättning enligt IFRS 2. Detta program innebär att anställda har rätten att teckna optioner (egetkapitalinstrument) där den anställda mot ersättning får möjlighet att teckna aktier till ett givet pris under teckningsperioden. Verkligt värde på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black & Scholes modellen och kostnadsförs på tilldelningsdagen då det ej föreligger några intjänandevillkor.

När optionerna utnyttjas, emitterar företaget nya aktier. Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

2.15 Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Avtal innehållande försäljning av varor och tjänster

Seamless tecknar avtal som innehåller försäljning av olika komponenter. Ett avtal innehåller vanligen försäljning av tjänster hänförliga till skräddarsydd mjukvara (inklusive licens), support och hårdvara. Varje komponent i ett avtal förhandlas separat och intäkterna fördelas efter varje komponents relativa verkliga värde. De olika komponenterna intäktsredovisas enligt nedan.

Försäljning av tjänster

Koncernens intäkter från försäljning av tjänster utgörs dels av en integrerad tjänst för skräddarsydd mjukvara, (installation av IT-plattformen ERS 360 med tillhörande moduler samt licens), dels support.

Tjänster hänförligt till skräddarsydd mjukvara

Tjänster hänförliga till skräddarsydd mjukvara utförs i samtliga fall enligt fastprisavtal och intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika installationen fastställs baserat på nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i förhållande till beräknade totala utgifter. Intäkter redovisas endast då det är sannolikt att ekonomiska fördelar som är förknippade med installationen kommer att tillfalla företaget. Vad gäller dessa tjänster krävs i de flesta fall att kunden godkänner olika delar av projektet innan det kan anses säkerställt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. I de fall det krävs godkännande av kunden för delar av ett projekt hänförligt till skräddarsydd mjukvara redovisas endast intäkter till den del projekt delen har godkänts av kunden och nedlagda kostnader balanseras.

Support

Intäkter från försäljning av support avser antingen s.k. Managed Operations där koncernen tar ansvar för drift och styrning av ERS-plattformen eller av support där Seamless supporterar systemet när så behövs. Både intäkter från Managed Operations och support periodiseras linjärt över kontraktets löptid. Rabatter hänförliga till support och Managed Operations periodiseras linjärt över kontraktets löptid.

Försäljning av varor

Koncernen säljer varor i form av hårdvara (vanligen servrar). Intäkter från försäljning av produkter upptas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar det belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter från försäljning av hårdvara redovisas när varan har levererats till kund.

Revenue share

Revenue share avser delning av intäkter mellan Seamless och en mobiloperatör eller distributör och avser försäljning av transaktioner. Intäkter redovisas när tjänsten utnyttjats av kunden och redovisas till verkligt värde av vad Seamless erhållit och kommer att erhålla genom en avstämning av antal transaktioner som genomförts under perioden.

Licens och expansionspaket

Intäkter från försäljning av utökad licenskapacitet redovisas när kunden får tillgång till det utökade antalet transaktioner.

Rabatters påverkan på intäktsräkning

Rabatter förekommer dels i form av engångsrabatter som kunden erhåller direkt vid försäljning dels av rabatter i form av fria tjänster, exempelvis support. I de fall fri support erhålles periodiseras erhållna intäkter över avtalstiden (inklusive tiden då fri support erhålles).

Distributionsintäkter

Intäkter från distribution redovisas brutto som omsättning i resultaträkningen när koncernen agerar som en principal i transaktionerna. Det innebär att belopp för inköp av tjänsterna/varorna från en samarbetspartner/leverantör också redovisas brutto, som kostnad i resultaträkningen. Bedömningen att koncernen agerar som huvudman mot slutkunden görs genom en sammantagen analys av om koncernen: har det primära ansvaret för att leverera varorna och tjänsterna till slutkunden, står varulager risk, bestämmer priser och innehåll i tjänster och varor, samt i tillämpliga fall bär kreditrisken. Om analysen av ett förhållande/distributionsavtal däremot visar att koncernen agerar som agent (ombud) i transaktionerna innebär det att enbart den del av intäktströmmen som utgör en ökning av eget kapital för koncernen efter avdrag för de belopp som uppbärs för en samarbetspartners/huvudmans räkning intäktsredovisas som omsättning i resultaträkningen. Detta kan likställas med att enbart en provision redovisas som intäkt, dvs koncernens omsättning utgörs i dessa fall av transaktionens nettobehållning, kostnaderna är avdragna från bruttobehållningen på omsättningsraden.

SEQR-intäkter

Intäkterna från SEQR kommer från försäljning av transaktioner där Seamless erhåller en viss procent eller fast summa per genomförd transaktion. Intäkter redovisas när tjänsten utnyttjats, dvs när en transaktion genomförs och redovisas till verkligt värde av vad Seamless erhållit och kommer att erhålla genom en avstämning av antal transaktioner som genomförts under perioden samt den procentuella ersättningsnivå, eller fasta summa, per transaktion som Seamless har rätt till.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.16 Leasing

Koncernen har både finansiella och operationella leasingavtal.

Koncernen innehar leasingavtal avseende servrar. Avseende dessa avtal bär koncernen i allt väsentligt de ekonomiska risker som förknippas med ägandet av objektet och samtliga avtal klassificeras därmed som finansiella leasingavtal. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader. Motsvarande betalningsförpliktelse, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster, upplåning (långfristig eller kortfristig). Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

2.17 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

2.18 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har i samband med upprättandet av årsredovisning tillämpat RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÄRL. Det innebär skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar, och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna ”Resultat från andelar i koncernföretag”.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag. I samband med att koncernbidrag lämnas görs en översyn av huruvida det föreligger nedskrivningsbehov på de andelarna för de dotterföretag som erhållit koncernbidrag. Skatteeffekten av koncernbidrag lämnade från moderföretaget redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Ett koncernbidrag som moderföretag erhåller från ett dotterföretag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag d.v.s. att koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Finansiella instrument

IAS 39 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas även fortsättningsvis till anskaffningsvärde.

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, transaktionsrisk och omräkningsrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Nedan framgår de olika risker som Seamless är exponerat för.

a) Marknadsrisk

Valutarisk

Bolaget har sitt säte i Sverige men verksamheten är internationell och innefattar länder i Europa, Afrika, Asien och Sydamerika. Verksamheten är därigenom exponerad mot flera valutor såsom euro, US-dollar och thailändska bath.

Valutarisken uppkommer både genom framtida och genomförda affärstransaktioner då Bolagets verksamhet i de aktuella länderna så gott som uteslutande består av försäljning. Bolaget har obetydliga nettotillgångar som är exponerade för valutafluktuationer och inga skulder i andra valutor än svenska kronor. Fordringar uppkommer löpande i utländska valutor. Vilken valuta fordringar uppkommer i beror på i vilken valuta som försäljningen av Bolagets produkter denomineras. Dessa fordringar är utsatta för valutafluktuationer. Styrelsen har fattat beslut att dessa fordringar inte ska valutasäkras, huvudsakligen beroende på att viss osäkerhet råder avseende tidpunkten för fullgörandet av betalningarna.

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat och kassaflöde till följd av att värdet av de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Seamless är exponerad för valutarisk genom inköp och försäljning i andra valutor än SEK. Både inköp och försäljning sker i SEK, EUR och USD. Utöver dessa valutor sker även inköp och försäljning i LVL samt försäljning i THB.

Koncernen har följande balansexponering för finansiella tillgångar i utländsk valuta.

	2013-12-31	2012-12-31
EUR	258	1 595
USD	4 446	7 819
THB	249	543
Andra valutor	-	-
Summa	4 953	9 958

Balansexponeringen för finansiella skulder i utländsk valuta är följande:

	2013-12-31	2012-12-31
EUR	228	505
USD	1 095	253
Andra valutor	144	16
Summa	1 467	774

Valutakursvinster/förluster på inköp, försäljning, kundfordringar och leverantörsskulder har redovisats i resultaträkningen till -43 (-92) tkr.

Omräkningsrisk

Koncernen har en risk vid omräkning av utländska dotterbolags och filialers nettotillgångar till konsolideringsvalutan svenska kronor (SEK). Utländska dotterbolag finns i Lettland (LVL), Indien (INR), Polen (PLN) och Rumänien (RON). Koncernen påverkas av att dessa räknas om till SEK.

Per 31 december 2013 uppgick valutakursdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat till 37 (-1 033) tkr.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till de olika valutorna, andra variabler konstanta, skulle påverkan på årets resultat respektive eget kapital varit enligt nedan:

	2013
	Årets resultat före skatt
EUR	3
USD	3 351
THB	25
Andra valutor	14

	2012
	Årets resultat före skatt
EUR	109
USD	757
THB	54
Andra valutor	2

b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Seamless kreditrisk innefattar banktillgodohavanden och kundfordringar. Avseende likvida medel bedöms att kreditrisken är låg då motparterna är stora välkända banker i Sverige med hög kreditvärdighet. Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar.

Företaget har en kreditrisk i utestående kundfordringar. Kreditrisk i kundfordringar inom Transaktionsväxelsverksamheten avser företag, främst inom telekomsektorn. Kreditrisken gentemot dessa bedöms som låg då motparterna är stora välkända mobiloperatörer eller leverantörer inom telekom såsom Ericsson. Med anledning av detta förekommer det inte att kreditsäkerheter krävs i samband med kundfordringsexponeringar. Det har ej heller förekommit någon kreditprövning av kunderna. Detta är dock något som kan komma att omprövas ifall tveksamhet kring förväntad betalningsförmåga hos en existerande eller potentiell kund skulle uppstå. Seamless kreditförluster har historiskt varit små. Kreditrisk i kundfordringar inom Distributions- och SEQR verksamheten avser främst företag inom dagligvaruhandeln. Seamless genomför kreditprövning av kunder inom dessa affärsområden.

För koncernens kreditförluster se not 21.

	2013-12-31	2012-12-31
Kundfordringar		
Motparter utan extern kreditrating		
Grupp 1	7 275	210
Grupp 2	8 614	17 240
Grupp 3	5 968	317
Grupp 4	478	
Summa motparter utan extern kreditrating	22 335	17 767
Summa kundfordringar utan nedskrivningsbehov	22 335	17 767

- Grupp 1 – nya kunder (kundrelationernas varaktighet kortare än 6 månader).
- Grupp 2 – befintliga kunder (kundrelationernas varaktighet längre än 6 månader) utan tidigare betalningsförsummelser.
- Grupp 3 – nya kunder (kundrelationernas varaktighet kortare än 6 månader) med vissa tidigare uteblivna betalningar. Alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut.
- Grupp 4 – befintliga kunder (kundrelationernas varaktighet längre än 6 månader) med vissa tidigare uteblivna betalningar. Alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att Seamless saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. För att säkerställa en god betalningsberedskap för operativa verksamheten analyseras varannan vecka likviditetsbehovet genom att likviditetsprognoser över de kommande 24 veckorna upprättas.

Per den 31 december 2013 har koncernen en likviditet om 302 766 (14 004) tkr som består av banktillgodohavanden.

	2013-12-31	2012-12-31
Bankmedel och kortfristig bankinlåning		
AAA	-	28
AA	302 461	13 976
A	304	-
	302 765	14 004

Utöver detta innehar Seamless ej utnyttjade kreditfaciliteter enligt nedan:

	2013-12-31	2012-12-31
Rörlig ränta:		
– löper ut inom ett år	-	4 277

– löper ut efter mer än ett år	-	-
	-	4 277

Tabellen nedan visar de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena från koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Per 31 december 2013 (tkr)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Leverantörsskulder och andra skulder	31 109	913	-	-

Per 31 december 2012 (tkr)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Leverantörsskulder och andra skulder	21 667	5 928	912	-

3.2 Hantering av kapitalrisk

Seamless mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna med nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla kapitalstrukturen arbetar Seamless dels med nyemissioner och dels med optionsprogram.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Nedskrivningsprövningen genomförs på rörelsesegmentsnivå.

Prövningarna av goodwill genomförda per 31 december 2013 resulterade i nedskrivning av goodwill.

Balanserade utgifter för utveckling

Seamless kapitaliserar kostnader hänförliga till utveckling i den omfattning de bedöms uppfylla kriterierna enligt IAS 38 p. 57 (se 2.5 Immateriella tillgångar). För bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader har flera antaganden och varierande förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Seamless har genomfört en känslighetsanalys över viktiga antaganden där ledningen har funnit att inga rimliga förändringar av antaganden ger någon nedskrivning per 31 december 2013.

Värdering av underskottsavdrag

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Not 5 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på typ av intäkter enligt följande:

Koncernen	2013	2012
Försäljning av varor	109 359	83 489
Försäljning av tjänster	51 914	50 848

Koncernen totalt	161 273	134 337
Moderbolaget	2013	2012
Försäljning av varor	-	853
Försäljning av tjänster	42	51 182
Moderbolaget totalt	42	52 035

Not 6 Segmentinformation

Rörelsesegmenten har fastställts baserat på den information som den högste verkställande beslutsfattaren använder för att fatta strategiska beslut. Den högste verkställande beslutsfattaren inom Seamless har identifierats som verkställande direktören. Verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån rörelsesegmenten: Transaktionsväxelsverksamhet, Distributionsverksamhet, SEQRverksamhet. Under 2013 har SEQR, Seamless lösning för mobila betalningar, börjat redovisas som ett eget segment. Tidigare redovisades kostnader och intäkter för SEQR under rörelsesegmentet Transaktionsväxel. Ej fördelningsbart avser rena overheadkostnader som ej fördelas på affärsområde. Overheadkostnader avser kostnader för ledningsgrupp, styrelse samt börskostnader

Verkställande direktören bedömer rörelsesegmentens rörelseresultat.

Segmentinformationen för räkenskapsåret 2013 är följande:

	Transaktions- växel	Distribution	SEQR	Ej fördelnings- bart	Summa
Nettoomsättning per segment	41 377	111 761	8 398	-	161 535
Koncernintern nettoomsättning mellan segment	-263	-	-	-	-263
Nettoomsättning från externa kunder	41 115	111 761	8 398	-	161 273
Rörelseresultat	5 506	-10 622	-70 178	-20 504	-95 798
Av- och nedskrivningar	-1 185	-3 442	-7 043	-466	-12 136

Segmentinformationen för räkenskapsåret 2012 är följande:

	Transaktions- växel	Distribution	SEQR	Ej fördelnings- bart	Summa
Nettoomsättning per segment	52 036	82 657	-	-	134 693
Koncernintern nettoomsättning mellan segment	-356	-	-	-	-356
Nettoomsättning från externa kunder	51 680	82 657	-	-	134 337
Rörelseresultat	-29 443	-451	-	-	-29 894
Avskrivningar	-1 842	-270	-	-	-2 112

Företaget har sitt säte i Sverige. Intäkterna från externa kunder i Sverige uppgår till 70 778 (8 981) tkr och summa intäkter från externa kunder i andra länder uppgår till 90 495 (125 356) tkr.

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar som är lokaliserade i Sverige uppgår till 36 979 (15 017) tkr och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 7 850 (9 881) tkr.

Not 7 Moderbolagets försäljning till och inköp från koncernföretag

Moderbolaget har under året fakturerat dotterföretag 0 (356) tkr för tekniska tjänster. Moderbolaget har köpt tjänster från koncernföretag uppgående till 0 (2 520) tkr avseende administrativa kostnader.

Not 8 Ersättningar till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Koncernen	2013	2012
PwC		
Revisionsuppdrag	686	650
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	37	107
Skatterådgivning	313	42
Övriga tjänster	93	2 321
Summa	1 129	3 120
S. B. Gabhawalla & Co. Chartered Accountant		
Revisionsuppdraget	17	21
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	25	-
Övriga tjänster	-	23
Summa	42	44
Koncernen totalt	1 171	3 164

Moderbolaget	2013	2012
PwC		
Revisionsuppdraget	332	650
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	80	107
Skatterådgivning	-	42
Övriga tjänster	-	2 321
Summa	412	3 120

Not 9 Ersättningar till anställda mm.

Koncernen	2013	2012
Löner och andra ersättningar	59 057	26 960
Sociala avgifter	18 140	8 870
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	3 906	2 230
Övriga personalkostnader	3 663	2 856
Aktiverade personalkostnader	-13 447	-8 354
Koncernen totalt	71 320	33 317

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2013	2012
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	11 179	9 999
Övriga anställda	60 141	23 318
Koncernen totalt	71 320	33 317

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2013		2012	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	5	1	6	-

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	4	-	9	1
Koncernen totalt	9	1	15	1

Moderbolaget	2013	2012
Löner och andra ersättningar	7 556	26 180
Sociala avgifter	2 649	8 745
Pensionskostnader– avgiftsbestämda planer	782	2 230
Övriga personalkostnader	192	3 027
Aktiverade personalkostnader	-	-8 354
Moderbolaget totalt	11 179	31 828

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2013	2012
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	11 179	9 999
Övriga anställda	-	21 829
Moderbolaget totalt	11 179	31 828

	2013		2012	
Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	7	1	57	8,5
Summa Moderbolag	7	1	57	8,5

Dotterbolag				
Sverige	81	27	-	-
Lettland	2	1	2	1
Indien	9	1	7	1,5
Polen	8	0	-	-
Rumänien	5	1	-	-
Summa dotterföretag	105	9	9	2,5

Koncernen totalt	112	10	66	11
-------------------------	------------	-----------	-----------	-----------

Könsfördelning i Moderbolaget	2013		2012	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	5	1	6	-
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	4	-	9	1
Moderbolaget totalt	9	1	15	1

Not 10 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga rörelsekostnader	2013	2012	2013	2012
Valutakursförluster	-255	-211	238	-211

Övriga rörelsekostnader	-2	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-257	-211	238	-211

Not 11 Finansiella intäkter och kostnader/ Ränteintäkter och räntekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Finansiella intäkter/ Ränteintäkter				
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	635	83	632	83
Ränteintäkter på kundfordring	7	-33	2	-33
Valutakursvinst	43	12	-	-
Övriga finansiella intäkter	0	1	58	50
Finansiella intäkter	685	63	692	100
	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Finansiella kostnader/ Räntekostnader				
Räntekostnader på checkräkningskredit	-17	-120	-16	-120
Räntekostnader på skulder avseende finansiell leasing	-338	-400	-	-
Övriga räntekostnader	-34	-34	-4	-34
Övriga finansiella kostnader	-1	-21	-	-21
Nedskrivning andelar i dotterbolag	-	-	-2 748	-
Finansiella kostnader	-390	-575	-2 768	-175
Finansiella poster Koncernen – netto	295	-512	-2 076	-74

Not 12 Inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Aktuell skatt:				
Aktuell skatt på årets resultat	-109	-	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-	-	-
Summa aktuell skatt	-109	-	-	-
Uppskjuten skatt (se not 17)	15 665	6 661	6 652	6 652
Inkomstskatt	15 556	6 661	-	6 652

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Resultat före skatt	-95 503	-30 406	-23 127	-29 986
Emissionskostnader som ej är upptagna i resultaträkningen	-14 882	-4 810	-14 882	-4 810

Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land. 22% i moderbolaget.	15 558	9 200	-	9 151
Skatteeffekter av:				
- Ej skattepliktiga intäkter	-	-	-	-
- Ej avdragsgilla kostnader	-19	-184	-	-110
- Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	17	34		
- Omvärdering av uppskjuten skatt – förändring i den svenska skattesatsen	-	-2 389	-	-2 389
Justering avseende tidigare år				
Skattekostnad	15 556	6 661	-	6 652

Vägd genomsnittlig skattesats för Koncernen är 16 (26,1) procent och för Moderbolaget 22 (26,3) procent. Ingen inkomstskatt har redovisats i eget kapital under 2013 och 2012.

Not 13 Resultat per aktie

a) Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2013	2012
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	-79 946	-23 745
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	34 064 253	24 636 097

b) Efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Moderbolaget har en kategori av potentiella aktier med utspädningseffekt; optionsprogram. För 2012 och 2013 var koncernens resultat negativt, varför någon skillnad i resultat per aktie efter utspädning ej föreligger för denna period.

Not 14 Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Övriga rörelseintäkter och kostnader – netto (not 10)	-255	-92	-256	92
Finansiella intäkter och kostnader - netto (not 11)	43	-303	18	-303
	-212	-211	-238	-211

Not 15 Immateriella tillgångar

Koncernen	Goodwill	Balanserade utgifter för utveckling	Kundavtal	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Räkenskapsåret 2012					
Ingående redovisat värde	7 971	3 584	2 672	-	14 227

Koncernen	Goodwill	Balanserade utgifter för utveckling	Kundavtal	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Valutakursdifferenser	-318	-	-326	-	-644
Inköp/uppbyggnad	-	10 297	-	-	10 297
Avskrivningar	-	-1 512	-231	-	-1 743
Utgående redovisat värde	7 653	12 369	2 115	-	22 137

Per 31 december 2012

Anskaffningsvärde	7 971	19 825	2 713	-	30 509
Valutakursdifferenser	-318	-	-326	-	-644
Ackumulerade avskrivningar	-	-7 456	-272	-	-7 728
Redovisat värde	7 653	12 369	2 115	-	22 137

Räkenskapsåret 2013

Ingående redovisat värde	7 653	12 369	2 115	-	22 137
Valutakursdifferenser	267	-	79	-	346
Inköp/uppbyggnad	-	19 192	-	71	19 263
Avskrivningar	-	-7 270	-345	-5	-7 620
Nedskrivningar	-2 249	-	-499	-	-2 748
Utgående redovisat värde	5 671	24 291	1 350	66	31 378

Per 31 december 2013

Anskaffningsvärde	7 971	39 017	2 713	71	49 772
Valutakursdifferenser	-51	-	-247	-	-298
Ackumulerade avskrivningar	0	-14 726	-617	-5	-15 348
Ackumulerade nedskrivningar	-2 249	0	-499	0	-2 748
Redovisat värde	5 671	24 291	1 350	66	31 378

Moderbolaget

Balanserade utgifter för utveckling

Räkenskapsåret 2012

Ingående redovisat värde	3 584
Inköp/uppbyggnad	10 297
Avskrivningar	-1 512
Utgående redovisat värde	12 369

Per 31 december 2012

Anskaffningsvärde	19 825
Ackumulerade avskrivningar	-7 456
Redovisat värde	12 369

Räkenskapsåret 2013

Ingående redovisat värde	12 369
Försäljningar	-12 369
Utgående redovisat värde	-

Per 31 december 2013

Anskaffningsvärde	19 825
Ackumulerade avskrivningar	-7 456
Försäljningar	-12 369
Redovisat värde	-

Den första januari 2013 genomfördes en intern omstrukturering där hela verksamheten flyttades från moderbolaget till dotterbolaget Seamless Payments AB. De försäljningar av materiella anläggningstillgångar som ägt rum i moderbolaget skedde vid denna omstrukturering.

Det totala beloppet för forskning och utveckling som kostnadsförts under perioden uppgår till 0 (0) tkr.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill fördelas på Koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per rörelsesegment. Koncernens goodwill fördelas på rörelsesegment Distribution.

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för den bransch inom vilken rörelsesegmentet Distribution verkar.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

	2013	2012
Tillväxttakt*	2,0%	2,0%
Diskonteringsränta**	14,9%	18,7%

* Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

** Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Dessa antaganden har använts för att analysera den kassagenererande enheten. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. Den diskonteringsränta som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

Nedskrivningstestet som genomfördes under det fjärde kvartalet visade på nedskrivningsbehov av goodwill. Bolaget har därför skrivit ned Goodwill med -2 214 168 kronor under det fjärde kvartalet. På motsvarande sätt har även kundkontrakt skrivits ned med -765 970 kronor.

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Maskiner och Inventarier	Summa
Räkenskapsåret 2012			
Ingående redovisat värde	-	615	615
Inköp	343	2 172	2 515
Avskrivningar	-	-369	-369
Utgående redovisat värde	343	2 418	2 761
Per 31 december 2012			
Anskaffningsvärde	343	4 043	4 386
Ackumulerade avskrivningar	-	-1 625	-1 625
Redovisat värde	343	2 418	2 761
Räkenskapsåret 2013			
Ingående redovisat värde	343	2 418	2 761
Valutakursdifferenser	-	-27	-27
Inköp	6 983	5 503	12 486
Avskrivningar	-305	-1 463	-1 768
Utgående redovisat värde	7 021	6 431	13 452
Per 31 december 2013			
Anskaffningsvärde	7 326	9 546	16 872
Valutakursdifferenser	-	-27	-27
Ackumulerade avskrivningar	-305	-3 088	-3 393
Redovisat värde	7 021	6 431	13 452
Moderbolaget			
	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Inventarier	Summa
Räkenskapsåret 2012			
Ingående redovisat värde	-	448	448
Inköp	343	133	476

Moderbolaget	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Inventarier	Summa
Avskrivningar	-	-187	-187
Utgående redovisat värde	343	394	737
Per 31 december 2012			
Anskaffningsvärde	343	1 818	2 161
Ackumulerade avskrivningar	-	-1 424	-1 424
Redovisat värde	343	394	737
Räkenskapsåret 2013			
Ingående redovisat värde	343	394	737
Försäljningar	-343	-394	-737
Utgående redovisat värde	0	0	0
Per 31 december 2013			
Anskaffningsvärde	343	1 818	2 161
Ackumulerade avskrivningar	-	-1 424	-1 424
Försäljningar	-343	-394	-737
Redovisat värde	0	0	0

Den första januari 2013 genomfördes en intern omstrukturering där hela verksamheten flyttades från moderbolaget till dotterbolaget Seamless Payments AB. De försäljningar av materiella anläggningstillgångar som ägt rum i moderbolaget skedde vid denna omstrukturering.

Not 17 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	15 556	6 661	-	6 652
Summa uppskjuten skatt i rapport över totalresultat	15 556	6 661	-	6 652

Uppskjutna skattefordringar och –skulder fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Uppskjutna skattefordringar				
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	27 773	12 225	12 225	12 225
Summa uppskjutna skattefordringar	27 773	12 225	12 225	12 225

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Uppskjutna skatteskulder				
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	285	342	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	285	342	-	-

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, för koncernen under året utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	Skattemässiga underskott
Per 1 januari 2012	5 171
Redovisat i resultaträkningen	6 661

Per 31 december 2012	11 883
Valutakursdifferens	-60
Redovisat i resultaträkningen	15 665
Per 31 december 2013	27 488

Förändring i uppskjutna skattefordringar och – skulder, för moderbolaget under året utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skattefordringar	Skattemässiga underskott
Per 1 januari 2012	5 573
Redovisat i resultaträkningen	6 652
Per 31 december 2012	12 225
Redovisat i resultaträkningen	-
Per 31 december 2013	12 225

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Seamless har underskottsavdrag uppgående till 126 241 tkr utan förfallodag.

Not 18 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	12 441	12 291
Förvärv	258	150
Nedskrivning av andelar	-2 748	-
Summa andelar i koncernföretag	9 951	12 441
Kapitaltäckningsgaranti	56 070	-
Utgående redovisat värde	66 021	12 441

Moderbolaget lämnar kapitaltäckningsgarantier till de svenska dotterbolag som går med underskott.

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Organisationsnummer	Redovisat värde	
		2013-12-31	2012-12-31
The Mollet AB	556757-4339	100	100
Seamless Private Ltd	U72900MH2010FTC206234	1 816	1 816
SIA Lettel	40003892201	7 627	10 375
Seamless Payments AB	556876-3477	50	50
Seamless Remittance AB	556876-5100	50	50
Seamless Software AB	556887-4266	50	50
Seamless Poland Sp. z o. o.	451343	168	-
Seamless Romania SRL	31953120	49	-
SEQR Ltd.	8692438	41	-
SEQR inc.	5398239	0,01	-
Summa		9 951	12 441

Rösträttsandelarna överensstämmer med kapitalandelarna.

Not 19 Finansiella instrument per kategori

Koncernen	Lånefordringar och kundfordringar
------------------	--

Tillgångar i balansräkningen

2013-12-31	
Kundfordringar och andra fordringar	27 369
Likvida medel	302 765
Summa	330 134
2012-12-31	
Pågående nyemission	97 667
Kundfordringar och andra fordringar	22 402
Likvida medel	14 004
Summa	134 073

Koncernen

Skulder i balansräkningen	Övriga finansiella skulder
2013-12-31	
Skulder avseende finansiell leasing	2 888
Leverantörsskulder	24 909
Övriga skulder	4 508
Summa	32 305
2012-12-31	
Skulder avseende finansiell leasing	3 258
Leverantörsskulder	17 185
Tilläggsköpeskilling SIA Lettel	5 000
Övriga skulder	3 064
Summa	28 507

Not 20 Varulager

Varulagret består av inköpta men ej sålda värdebevis av samtalstid för mobiltelefoni.

Not 21 Kundfordringar

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
Kundfordringar	22 335	17 767
Reservering för osäkra fordringar	-	-
Kundfordringar – netto	22 335	17 767

Per den 31 december 2013 uppgick fullgoda kundfordringar till 22 335 (17 767) tkr.

Per den 31 december 2013 var kundfordringar uppgående till 6 446 (5 697) tkr förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

Åldersfördelningen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2013-12-31	2012-12-31
1-30 dagar	2 066	2 226
31-60 dagar	1 566	845

> 61 dagar	2 814	2 626
Summa förfallna kundfordringar	6 446	5 697

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

	2013	2012
Per 1 januari	-	-
Reservering för osäkra fordringar	-48	-
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	48	-
Per 31 december	-	-

Moderbolaget	2013-12-31	2012-12-31
Kundfordringar	323	11 579
Reservering för osäkra fordringar	-	-
Kundfordringar – netto	323	11 579

Per den 31 december 2013 uppgick fullgoda kundfordringar till 323 (11 579) tkr.

Per den 31 december 2013 var kundfordringar uppgående till 323 (3 407) tkr förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

Åldersfördelningen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2013-12-31	2012-12-31
1-30 dagar	-	463
31-60 dagar	-	776
> 61 dagar	323	2 168
Summa förfallna kundfordringar	323	3 407

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

	2013	2012
Per 1 januari	0	0
Reservering för osäkra fordringar	0	0
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	0	0
Per 31 december	0	0

Not 22 Övriga Fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga fordringar	2013	2012	2013	2012
Pågående nyemission	-	97 667	-	97 667
Övriga fordringar	5 034	5 238	347	3 708
Summa övriga fordringar	5 034	102 905	347	101 375

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
Förutbetalda hyror	679	76
Upplupna intäkter	6 409	3 281

Övriga poster	3 094	2 100
Koncernen totalt	10 182	5 457

Moderbolaget	2013-12-31	2012-12-31
Förutbetalda hyror	0	76
Upplupna intäkter	0	3 281
Övriga poster	138	2 100
Moderbolaget totalt	138	5 457

Not 24 Likvida medel/Kassa och bank

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
Likvida medel	302 765	14 004
Koncernen totalt	302 765	14 004

Moderbolaget	2013-12-31	2012-12-31
Kassa och bank	258 889	1 719
Moderbolaget totalt	258 889	1 719

Not 25 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 1 januari 2012	21 961 878	10 981	1 150	29 461	41 592
Nyemission	3 658 125	1 829	-1 150	8 927	9 606
Pågående nyemission			3 714	108 766	112 480
Emissionskostnad				-4 809	-4 809
Optionsprogram				2 252	2 252
Per 31 december 2012	25 620 003	12 810	3 714	144 597	161 121
Nyemission	15 428 371	7 714	-3 714	316 000	320 000
Pågående nyemission			714		714
Emissionskostnad				-14 882	-14 882
Optionsprogram				4 424	4 424
Per 31 december 2013	41 048 374	20 524	714	450 137	471 378

Aktiekapitalet består av 41 048 374 aktier. Aktierna har ett röstvärde på en röst/aktie.

Not 26 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga långfristiga skulder	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Långfristig skuld avseende finansiell leasing	913	1 840	-	-
Tilläggsköpeskilling	-	5 000	-	5 000
Övriga långfristiga skulder	-	237	-	705
Summa övriga långfristiga skulder	913	7 077	0	5 705

Not 27 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
Långfristiga skulder	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Checkräkningskredit	-	1 723	-	1 723

Kortfristig skuld avseende finansiell leasing	1 975	1 418	-	-
Övriga kortfristiga skulder	4 224	2 333	587	3 043
Summa övriga kortfristiga skulder	6 199	5 474	587	4 766

Checkräkningskredit

Företaget hade tidigare en checkräkningskredit om 6 000 tkr, som företaget valde att avsluta under 2013.

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	3 126	1 894
Upplupna sociala avgifter	2 185	592
Förutbetalda intäkter	9 239	3 600
Övriga poster	2 007	5 674
Koncernen totalt	16 557	11 760

Moderbolaget	2013-12-31	2012-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	450	1 884
Upplupna sociala avgifter	625	592
Förutbetalda intäkter	-	3 600
Övriga poster	2 810	5 662
Moderbolaget totalt	3 885	11 738

Not 29 Ställda säkerheter

Koncernen och Moderbolaget	2013-12-31	2012-12-31
Företagsinteckningar	-	6 000
Koncernen och Moderbolaget totalt	-	6 000

Not 30 Leasingavtal

Operationell leasing

Koncernens operationella leasing avser i huvudsak lokalhyra för kontor. Vidareuthyrning förekommer ej. Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal gällande vid rapportperiodens slut förfaller till betalning enligt följande:

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
Inom ett år	3 556	1 839
Senare än ett men inom fem år	2 407	1 103
Senare än fem år	-	-
Koncernen totalt	5 963	2 942

Kostnader för operationell leasing i koncernen har under räkenskapsåret uppgått till 5 963 (3 082) tkr.

Moderbolagets operationella leasing avser billease.

Moderbolaget	2013-12-31	2012-12-31
Inom ett år	180	2 995
Senare än ett men inom fem år	188	2 173
Senare än fem år	-	-
Moderbolaget totalt	368	5 168

Kostnader för operationell leasing i Moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 368 (5 168) tkr.

Finansiell leasing

Koncernens finansiella leasingavtal avser servrar. En del av de leasade servrar säljs till kunder, resterande redovisas som en materiell tillgång. Vidareuthyrning förekommer ej.

Skulder avseende finansiell leasing

Leasingskulder är effektivt säkerställda, eftersom rättigheterna till den leasade tillgången återgår till leasegivaren i händelse av utebliven betalning. Leasingskuldens nuvärde är det samma som dess bokförda värde.

	2013-12-31	2012-12-31
Inom 1 år	1 975	1 418
Mellan 1 och 5 år	913	928
Mer än 5 år	-	912
Totalt	2 888	3 258

Not 31 Övriga ej likviditetspåverkande poster

Koncernen	2013-12-31	2012-12-31
Valutakursdifferens	-150	-1 033
Kostnad optionsprogram	-	1 126
Övriga poster	77	11
Koncernen totalt	-73	104

Moderbolaget	2013-12-31	2012-12-31
Valutakursdifferens	-	-210
Kostnad optionsprogram	-	1 126
Moderbolaget totalt	-	916

Not 32 Utbetalad tilläggssköpeskilling

Seamless förvärvade år 2011 den lettiska distributören av elektronisk samtalstid, Lettel. Vid förvärvet avtalades om en tilläggssköpeskilling om 5 000 000 som har betalats till säljarna i enlighet med avtalet under 2013.

Not 33 Aktierelaterade ersättningar

Bolaget har två pågående teckningsoptionsprogram vilka beslutades på extra bolagsstämma den 15 december 2011 samt årsstämma den 26 april 2013. Utöver de nämnda teckningsoptionsprogrammen har Seamless även ett optionsprogram om totalt 300 000 optioner baserat på det optionsprogram som antogs på årsstämman 2012. Optionsprogrammet sträcker sig till augusti 2015 och är ”in the money” för tillfället.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	2013		2012	
	Genomsnittligt lösenpris i kr, per aktie	Optioner (tusental)	Genomsnittligt lösenpris i kr, per aktie	Optioner (tusental)
Per 1 januari		845		1 828
Tilldelade, optionsprogram 2011			0,50	417
Tilldelade, optionsprogram 2012	17,51	300		
Tilldelade, optionsprogram 2013:1	61,50	1 597		
Tilldelade, optionsprogram 2013:2	61,50	250		
Inlösta optioner under året	0,50	-845	0,50	-1 325
Förverkade optioner under året				-75
Per 31 december		2 147		845

Under året har dessa 845 000 teckningsoptioner från optionsprogrammet 2011 utnyttjats vilket resulterat i att 861 900 aktier emitterades. Då Seamless genomförde en nyemission 2012 så innebar detta att antalet aktier som varje option berättigade till räknades om. Omräkningen med hänsyn tagen till nyemissionen resulterade i att varje teckningsoption berättigade till teckning av 1,02 aktier till ett pris av 0,5 kronor per aktie. Ursprungligen berättigade varje option till teckning av 1 ny aktie.

Utestående optioner vid årets slut har följande förfallodatum och lösenpriser:

Program	Löptid	Totalt antal	Teckningskurs	Aktier per teckningsoption	Teckningsperiod
2011	- 16 jan 2014	1 000 000	0,50 kr	1,02	15 dec 2013 - 16 jan 2014
2012	- 18 jul 2015	300 000	17,51 kr	1	1 jun – 2015 – 18 jul 2015

2013/2016:1	- 31 aug 2016	2 000 000	61,50 kr	1	1 aug 2016 - 31 aug 2016
2013/2016:2	- 31 aug 2016	1 500 000	61,50 kr	1	1 aug 2016 - 31 aug 2016

Not 34 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående:

	Grundlön/ Styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Övriga ersättningar		Pensions- kostnader		Aktierelaterade ersättningar	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Tidigare styrelseledamöter												
Peter Grauers	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dan Walker	64	200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gunnar Jardelöv (ordförande)	80	250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Johan Kyllerman	64	200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Per Sondén	64	200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Voria Fattahi	64	136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nuvarande styrelseledamöter												
Michael Sundin	333	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Robin Saunders	350	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peter Fredell	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omar Cordes	350	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Martin Börresen	267	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkställande Direktör												
Peter Fredell	2 032	1 708	-	-	61	59	-	-	253	108	-	-
Summa	3 669	2 794	-	-	61	59	-	-	253	108	-	-
Övriga ledande befattningshavare												
Anställda 4(10) varav konsulter 1 (1)	5 427	4 914	-	-	63	1 048	225	1 589	529	283	-	891
Summa	9 096	7 708	0	0	124	1 107	225	1 589	782	391	-	891

Not 35 Händelser efter balansdagen

- I januari tecknas ramavtal mellan besöksnäringens bransch- och arbetsgivarorganisation Visita om SEQR. Avtalet innebär att cirka 6 400 hotell, restauranger, nöjesparker, campingar, vandrarhem och skid- och spaanläggningar i Sverige nu kan dra fördel av en markant sänkning av sina transaktionskostnader. Ytterligare avtal tecknas mellan Seamless och APCOA (tidigare Europark) om att rulla ut SEQR som mobil betalningslösning på APCOAs parkeringar i Sverige. APCOA Parking har närmare 1 400 parkerings- och övervakningsuppdrag i ett 10-tal städer i Sverige. På Europeisk nivå ansvarar APCOA PARKING Group för över 7 500 parkerings- och övervakningsuppdrag fördelat på 12 länder.
- I februari tecknar medlemsorganisationen EMAB, ägare till bland annat butiksprofilen Frendo, avtal med Seamless om införande av SEQR. EMAB har cirka 430 butiker runt om i Sverige.
- Patent- och registreringsverket, PRV har meddelat Seamless svenskt patent för bolagets egenutvecklade lösning för säker betalning med mobiltelefon. Patentet avser central teknologi i Seamless betalningslösning SEQR.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2014-04-08 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2014-03-14

Michael Sundin
Styrelseordförande

Peter Fredell
Verkställande direktör

Martin Börresen
Styrelseledamot

Omar Cordes
Styrelseledamot

Robin Saunders
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2014-03-14

Niklas Renström
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Seamless Distribution AB (publ), org.nr 556610-2660

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Seamless Distribution AB (publ) för år 2013 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 20-67.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Seamless Distribution AB (publ) för år 2013. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-31 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 14 mars 2014

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

Årsstämma hålls den 8 april 2014 kl 10:00 i konferenssal ”Galleriet” i Hotell Norrtulls lokaler, adress S:t Eriksgatan 119, 113 43 Stockholm. Ingång antingen från S:t Eriksgatan 119 eller S:t Eriksgatan 121. Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 2 april 2014. Deltagare ska dessutom anmäla sig till Seamless Distribution AB senast den 2 april 2014, kl 12:00.

Anmälan görs till

Seamless Distribution AB (publ), Box 6234, 102 34 Stockholm
Per e-post till info@seamless.se eller per fax till 08-564 878 23

Anmälan ska innehålla namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav.

Rapporttillfällen 2014

6 maj 2014	Delårsrapport kvartal 1
29 juli 2014	Delårsrapport kvartal 2
11 november 2014	Delårsrapport kvartal 3

All finansiell information publiceras på Seamless hemsida www.seamless.se

Finansiella rapporter kan även beställas från Seamless Distribution AB, Box 6234, 102 34 Stockholm, eller via e-post, info@seamless.se

Kontakt

För mer information, vänligen kontakta:

Peter Fredell, VD
peter.fredell@seamless.se
+46 8 564 878 00

Daniel Hilmgård, CFO
daniel.hilmgard@seamless.se
+46 8 564 878 00

Seamless Distribution AB
Box 6234, 102 34 Stockholm
Org.nr: 556610-2660
mail: info@seamless.se
web: www.seamless.se

All information publiceras på www.seamless.se omedelbart efter offentliggörandet.