ÅRSREDOVISNING 2014

THINK GROWTH INNOVATION & EFFICIENCY

Making light make sense

transmode

Tillväxt

Transmode är en global leverantör av lösningar som ökar kapaciteten i optiska nät. Transmode fokuserar på marknadssegmentet metro WDM vilket innefattar metronät och regionala nät baserade på teknik för våglängdsmultiplexering. Segmentet uppgår till cirka 5 miljarder USD och förväntas växa med 9 procent per år i genomsnitt mellan 2014 och 2019*.

Innovation

Transmodes innovativa lösningar ökar överföringshastigheten i näten upp till 80 gånger. Operatörer av fasta och mobila nät kan därmed kostnadseffektivt hantera de ökande kapacitetsbehov som skapas av den explosiva tillväxten i video- och datatrafiken.

Effektivitet

Transmode har fler än 650 kunder i över 50 länder världen över. Bland kunder återfinns både företag och nätoperatörer som antingen äger eller har tillgång till fibernät. Transmodes verksamhet är i huvudsak samlat till huvudkontoret i Stockholm vilket skapar en grund för korta beslutsvägar och en effektiv verksamhet. Transmode är noterat på NASDAQ OMX Stockholm sedan 2011.

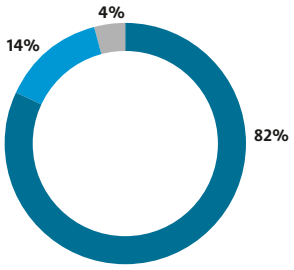
* Källa: Infonetics Research, Optical Network Hardware, 4Q14

Innehåll

VD-ord	2
Affärsidé, mål och strategier	4
Tillväxt	6
Marknad	8
Geografisk utblick	10
Innovation	12
Verksamhet	14
Produkter och tjänster	16
Effektivitet	18
Hållbarhet	20
Medarbetare	22
Teknikö̈versikt	24
Transmode-aktien	26
Förvaltningsberättelse	28
Räkenskaper	36
Noter	45
Flerårsöversikt	65
Definitioner	66
Styrelsens försäkran	67
Revisionsberättelse	68
Styrelse	69
Ledande befattningshavare	70

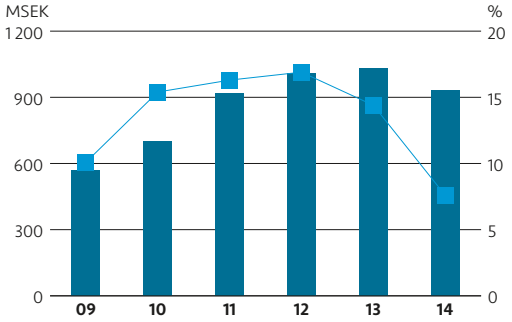
- Intäkterna uppgick till 930,0 MSEK (1 029,1), vilket motsvarar en minskning med 9,6 procent eller med 14,9 procent justerat för valutakursförändringar.
- Rörelseresultatet uppgick till 70,6 MSEK (148,5), inklusive omstruktureringskostnader, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 7,6 procent (14,4). Exklusive omstruktureringskostnader om 8,9 MSEK uppgick rörelseresultatet till 79,5 MSEK och rörelsemarginalen till 8,5 procent.
- Periodens resultat uppgick till 61,5 MSEK (123,3).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 2,22 SEK (4,44).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 127,5 MSEK (174,7).
- Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman en utdelning om 1,95 SEK (1,80) per aktie. Föregående år lämnades även en extrautdelning om 4,70 SEK per aktie.

Intäkter per region, % av totala intäkter



- EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika)
- Americas (Nord- och Sydamerika)
- APAC (Asien och Stillahavsområdet)

Totala intäkter och rörelsemarginal



- Rörelsemarginal, %
- Totala intäkter, MSEK

Nyckeltal

	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Totala intäkter, MSEK	930,0	1 029,1	1 010,9	916,9	699,3	570,1
Rörelseresultat, MSEK	70,6	148,5	170,7	149,1	107,6	57,4
Rörelsemarginal, %	7,6	14,4	16,9	16,3	15,4	10,1
Årets resultat, MSEK	61,5	123,3	139,2	116,3	81,4	44,3
Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK	127,5	174,7	176,7	139,4	133,6	154,9
Antal anställda vid årets slut	281	284	269	228	197	162

STÄRKT POSITION PÅ VÄXANDE MARKNAD

"Fjärde kvartalet gav tydliga signaler på en vändning med stark efterfrågan på våra nya 100G produkter."

Kombinationen av nya innovativa produkter, intensifierat försäljningsarbete och fortsatt stark trafikökning i metronäten gör att jag ser stora möjligheter till lönsam tillväxt under 2015.

2014 var ett utmanande år ur ett intäktsperspektiv. Jag gläder mig dock åt att de åtgärder vi vidtog för att återfå lönsam tillväxt visade resultat. Fjärde kvartalet gav tydliga signaler på en vändning med stark efterfrågan på våra nya 100G produkter.

Vi växte på samtliga marknader. Tydligast var den positiva utvecklingen i Americas, där förändringarna drivs av ny ledning och till stora delar nytt team. Tack vare kvartalets tillväxt, i kombination med en fortsatt hög bruttomarginal, så återhämtade sig rörelsemarginalen.

Våra finansiella mål

Under 2014 blev tillväxttakten på den globala marknaden inom metro WDM 5 procent, vilket kan jämföras med den långsiktiga tillväxtprognosen på 9 procent*.

Vår målsättning är att växa snabbare än den globala marknaden för metro WDM-utrustning. Det lyckades vi inte med under 2014 då våra intäkter minskade med 10 procent. Förklaringen var minskade intäkter från flera av våra största kunder i Europa och som för flertalet andra bolag i telekomsektorn har vi ett starkt beroende till ett begränsat antal kunder. Det är viktigt att betona att vare sig den något lägre tillväxttakten i totalmarknaden eller vår egen försäljningsutveckling beror på någon nedgång i det allmänna kapacitetsbehovet. Enligt våra kunder fortsätter datamängderna i de optiska metronäten att öka med i storleksordningen 40–60 procent per år, drivet inte minst av den ökande videotrafiken. Den kraftiga ökningen väntas fortsätta under lång tid.

Vårt fortsatta starka fokus på kostnadseffektivitet innebar att vi kunde behålla en bruttomarginal på drygt 50 procent, en branschledande nivå där vi legat stabilt under många år. Vår rörelsemarginal minskade dock till 8 procent vilket helt var en konsekvens av den minskade omsättningen. Det är fortfarande en branschledande lönsamhet, men något lägre än vårt mål på 12 procent över en konjunkturcykel. Tack vare det goda kassaflödet och bolagets

* Källa: Infonetics Research, Optical Network Hardware, 4Q14

fortsatt starka finansiella ställning har styrelsen beslutat att föreslå årsstämman en utdelning på 1,95 SEK per aktie, vilket är högre än Transmodes långsiktiga utdelningsmål att dela ut 25–50 procent av föregående års resultat.

Åtgärder för lönsam tillväxt

För att lyfta resultatet och tillväxten vidtog vi under året ett flertal åtgärder som bland annat innebar att vi fokuserade och intensifierade vårt försäljningsarbete, mot både befintliga och nya kunder. Vi ser goda möjligheter att bredda vår adresserbara marknad utanför våra traditionella målgrupper kabel-tv- och teleoperatörer. Allt fler aktörer bygger fiber för olika applikationer, det kan till exempel vara företagskunder med datacenter eller innehållsleverantörer. Våra regionala och lokala partners har en nyckelroll för att nå dessa nya kundgrupper, och vi förstärkte vårt partnerprogram för att knyta till oss fler partners och ge dessa de rätta verktygen.

Vi minskade också våra kostnader genom ett effektiviseringsprogram som bland annat innebar att vår bemanning minskade med ett femtontal medarbetare. Besparingarna ger oss också utrymme att göra selektiva investeringar i områden där vi ser tillväxtmöjligheter.

Innovativa produkter

Under året lanserade vi en rad nya innovativa produkter för överföringshastigheter på 100 och 10 Gbit/s som ger oss en mycket konkurrenskraftig portfölj, särskilt vad gäller egenskaper som är centrala i metronäten som energiförbrukning, storlek och pris. Jag tvekar inte att säga att det sammantaget var vår mest omfattande lansering av nya och intressanta produkter på många år. Produkterna mottogs mycket positivt på marknaden, och inte minst i Nordamerika fick vi tydliga signaler om hur stor vikt kunderna lägger vid låg energiförbrukning. Ett 20-tal kunder, däribland flera av våra största, har också lagt order på våra 100G-produkter.

Vi tog också fram nya produkter för Mobile Fronthaul och Mobile Backhaul näten, en marknad som är mycket intressant för oss.

Aktivt hållbarhetsarbete

Transmode driver ett aktivt hållbarhetsarbete där två centrala områden är etik i våra affärer och minskad klimatpåverkan av våra produkter. Vår uppförandekod och därtill kopplade kontrollmekanismer ska säkerställa att alla medarbetare gör affärer på rätt sätt, och vid årets slut hade även flertalet av återförsäljare och leverantörer anslutit sig till uppförandekoden. Våra produkter är branschledande vad gäller låg energiförbrukning, och detta har fortsatt hög prioritet i vår produktutveckling.

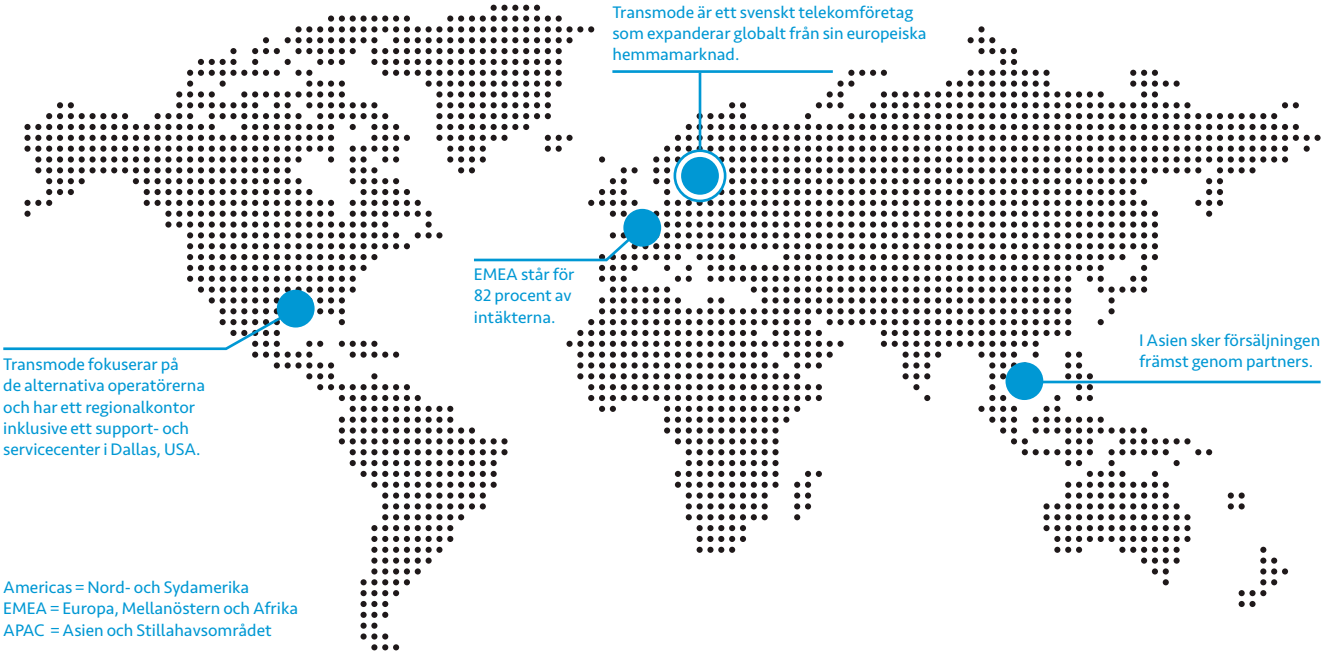
Optimism inför 2015

Inför 2015 ser jag många anledningar till optimism. Vårt fokus ligger till stor del på att kapitalisera på de nya innovativa produkter som nu rullas ut med full kraft redan från början av året. Vi har ett starkt momentum i Americas med många nya affärsmöjligheter. Vårt nätverk av partners växer och effektiviseras. Tjänsteverksamheten är inne i en positiv trend med goda tillväxtmöjligheter, och våra genomförda besparingar ger oss möjlighet att investera när vi ser behov.

Jag har också en fortsatt positiv syn på vår marknad drivet av den kraftiga underliggande trafiktillväxten i metronäten. Med det starka avslutet på 2014 och den höga orderingången ser jag med stor tillförsikt på våra möjligheter att skapa tillväxt med god lönsamhet under 2015.

Karl Thedéen, CEO

STRATEGI FÖR LÖNSAM TILLVÄXT



Affärsidé

Att erbjuda paketbaserade optiska nätlösningar som ökar nätkapaciteten på ett kostnadseffektivt och hållbart sätt så att våra kunder blir framgångsrika, idag och imorgon.

Värderingar

Transmode har en stark företagskultur byggd på värderingarna: Kompetens, Innovation, Öppenhet, Engagemang och Affärsfokus.

Överordnade mål

- Att växa snabbare än marknaden
- Att växa lönsamt
- Att ha mycket nöjda kunder
- Att vara en attraktiv arbetsgivare
- Att bidra till ett hållbart samhälle

Finansiella mål

- Att bolagets årliga intäktstillväxt ska vara högre än den årliga tillväxten för världsmarknaden för metro WDM-utrustning.
- Att ha en rörelsemarginal (exklusive extraordinära poster) på 12 procent eller mer över en konjunkturcykel.
- Att föreslå en årlig utdelning som över tid uppgår till mellan 25 och 50 procent av årets resultat för det föregående räkenskapsåret.

Vision

Transmodes vision är att genom innovation och effektivitet bli ”The Global Optical Star”, med de mest nöjda kunderna, de bästa medarbetarna och de mest nöjda aktieägarna i ett hållbart Gigabit-samhälle.

Strategier

Strategierna för att uppnå våra mål är:

TILLVÄXT

Fokus på kärnsegmentet – alternativa operatörer och metro WDM

På avreglerade marknader finns det ett stort antal alternativa operatörer och kabel-tv-operatörer med behov av flexibla, skalbara och kostnadseffektiva WDM-lösningar för metronäten. I detta segment, som växer i alla världsdelar, har Transmode sin största kundbas.

Geografisk tillväxt – expansion utanför hemmamarknaden Europa

Transmode har huvuddelen av sin försäljning i Europa. För fortsatt tillväxt är det viktigt att ytterligare utvidga närvaron i framförallt Americas och APAC. Transmode gör detta genom att utöka antalet säljresurser och fördjupa och utöka samarbeten med återförsäljare och partners. När vi expanderar geografiskt är uppförandekoden ett viktigt verktyg för att säkerställa fortsatt hög nivå på affärsetik, hänsyn till miljön samt socialt ansvarstagande genom hela värdekedjan.

INNOVATION

Leda integrationen av Ethernetfunktionalitet i optiska metronät

Större delen av trafikökningen i näten, såväl fasta som mobila, sker i form av Ethernetbaserad datatrafik. För flertalet av Transmodes kunder har det därför hög prioritet att på ett enkelt och kostnadseffektivt sätt hantera denna trafik. Transmode har utvecklat en stark portfölj och marknadsposition inom detta område – paketbaserade optiska nät.

Utnyttja produkternas flexibilitet för att växa in i nya kundsegment

Transmodes produkter kan liknas vid byggblock som kan kombineras för att lösa specifika problem för många olika typer av kunder. Denna flexibilitet används för att tillvarata nya möjligheter utanför kärnsegmentet. Stora operatörer kan till exempel adresseras genom nischlösningar som hjälper dem att hantera det snabbt växande kapacitetsbehovet i accessnäten på ett kostnads- och energieffektivt sätt. Ett annat exempel är företagskunder som har nytta av energieffektiva och kompakta produkter i sina datacenter.

EFFEKTIVITET

Fokus på kostnader – låga fasta kostnader, höga marginaler och effektiv kapitalanvändning

Transmode har framgångsrikt hållit nere sina egna och kundernas kostnader genom att fokusera på kostnadseffektivitet i alla delar av verksamheten. En enkel organisation och en centraliserad verksamhet skapar hög effektivitet och minskade administrativa kostnader. Kostnadskontroll har alltid varit en del av företagets DNA och en nyckelfaktor när det gäller att bibehålla de goda bruttomarginalerna.

Fokus på organisk tillväxt

Transmode fokuserar på organisk tillväxt, men utvärderar kontinuerligt potentiella värdeskapande förvärv och strategiska partnerskap inom områden som kompletterar den existerande produktportföljen, ger tillträde till nya geografiska marknader och/eller ökar möjligheterna i utvalda kundsegment.

TILLVÄXT

THINK AMERICAS

Transmodes intäktsutveckling i Nordamerika utvecklades positiv under 2014, med successivt allt bättre siffror under året.

”En stor del av förklaringen är att vi ytterligare ökade vårt fokus på bearbetning av nya kunder och specifikt på kabeloperatörer, med våra framgångar på kabelmarknaden i Europa som förebild”, säger Björn Andersson, Vice President, Transmode Americas.

Detta resulterade bland annat i flera nya kunder under året. Ett exempel är Pangaea Networks som uppgraderade sitt optiska nät i New York-området för att kunna erbjuda kundanpassade högkapacitetstjänster. Ett annat exempel är RST Global Communications LLC som byggde ut nya optiska accessnät med hög kapacitet för video, data- och telefonitjänster i North Carolina med omgivningar.

”Vi har också effektiviserat vårt arbetssätt och flyttat fram våra positioner hos våra större kunder både i USA och i Mexiko”, säger Björn Andersson.

Försäljningsaktiviteterna leds från regionkontoret i Dallas, Texas, där Björn Andersson under året byggde upp ett till stora delar nytt team. Kontoret inkluderar också ett support- och servicecenter.

Den nordamerikanska marknaden präglas av ett mycket stort bandbreddsbehov samtidigt som efterfrågan ökar på kompakta produkter med låg energiförbrukning.

”Det innebar att vi hade stor hjälp av de nya produkterna som lanserades under året, som genomgående är kompakta och erbjuder just hög kapacitet och låg energiförbrukning”, säger Björn Andersson.

Björn Andersson, Vice President Americas

KRAFTIG ÖKNING AV TRAFIKEN I NÄTEN

Växande datatrafik

Den snabba trafikökningen i de mobila och fasta tele- och datanäten över hela världen driver tillväxten på Transmodes marknad. Det finns flera drivkrafter bakom trafikökningen. Den enskilt viktigaste är den kraftigt ökande överföringen av video, som kräver mycket bandbredd. Användarna vill också i allt större utsträckning kunna nå informationen var som helst, vilket leder till att allt mer trafik levereras mobilt. Ytterligare en viktig drivkraft är användningen av lokala datacenter som ökar trafikmängden särskilt inom metronäten. Dessutom ansluts betydligt fler och mer avancerade terminaler, som surfplattor, smart phones, spelkonsoler och bärbara datorer. Sammantaget blir effekten av detta att den globala IP-trafiken beräknas växa med i genomsnitt cirka 21 procent årligen från 2013 till 2018 och trafiktillväxten i metronäten beräknas vara över 40 procent per år.*

Trafikökningen innebär att kunderna behöver öka kapaciteten i sina nät – samtidigt som de behöver hålla kostnaderna nere. Dessutom ökar fiberutbyggnaden rent allmänt och den optiska fibern används i ökande utsträckning allt längre ut i näten och når ända fram till företaget, mobilnätets basstation eller en anslutningspunkt i bostadsområdet.

Transmode hjälper kunderna att hantera dessa utmaningar genom att erbjuda kraftigt ökad överföringskapacitet och flexibilitet i befintliga och nya optiska fibernät.

Fokus på metronät

Transmode inriktar sig på utrustning för de paketbaserade optiska näten som binder samman städer och regioner – ”metronät” som kan delas upp i regionala nät, aggregeringsnät och accessnät. Det här segmentet växer snabbt och bland de potentiella kunderna finns ett stort antal nätoperatörer vars krav på flexibla och skalbara produkter passar Transmode mycket bra.

*Källa: Cisco VNI Juni 2014

Kunder

Transmode har en bred kundbas som främst består av kabel-tv-operatörer och alternativa operatörer, men även av mobiloperatörer, traditionella/stora teleoperatörer och företag (se illustration nedan). Företaget har installerat mer än 50 000 system hos fler än 650 nätoperatörer. De fem största kunderna stod under året för sammanlagt 51 procent av faktureringen.

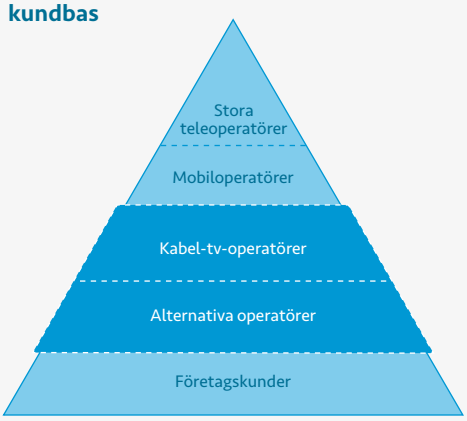
Under året offentliggjordes ett antal nya kontrakt, bland annat med Pangaea Networks och RST Global Communications i USA samt Fiberail i Malaysia.

En avgörande framgångsfaktor för Transmode är att kunderna genomgående är mycket nöjda, vilket bland annat framgår av att de i stor utsträckning regelbundet köper utrustning från Transmode.

Konkurrenter

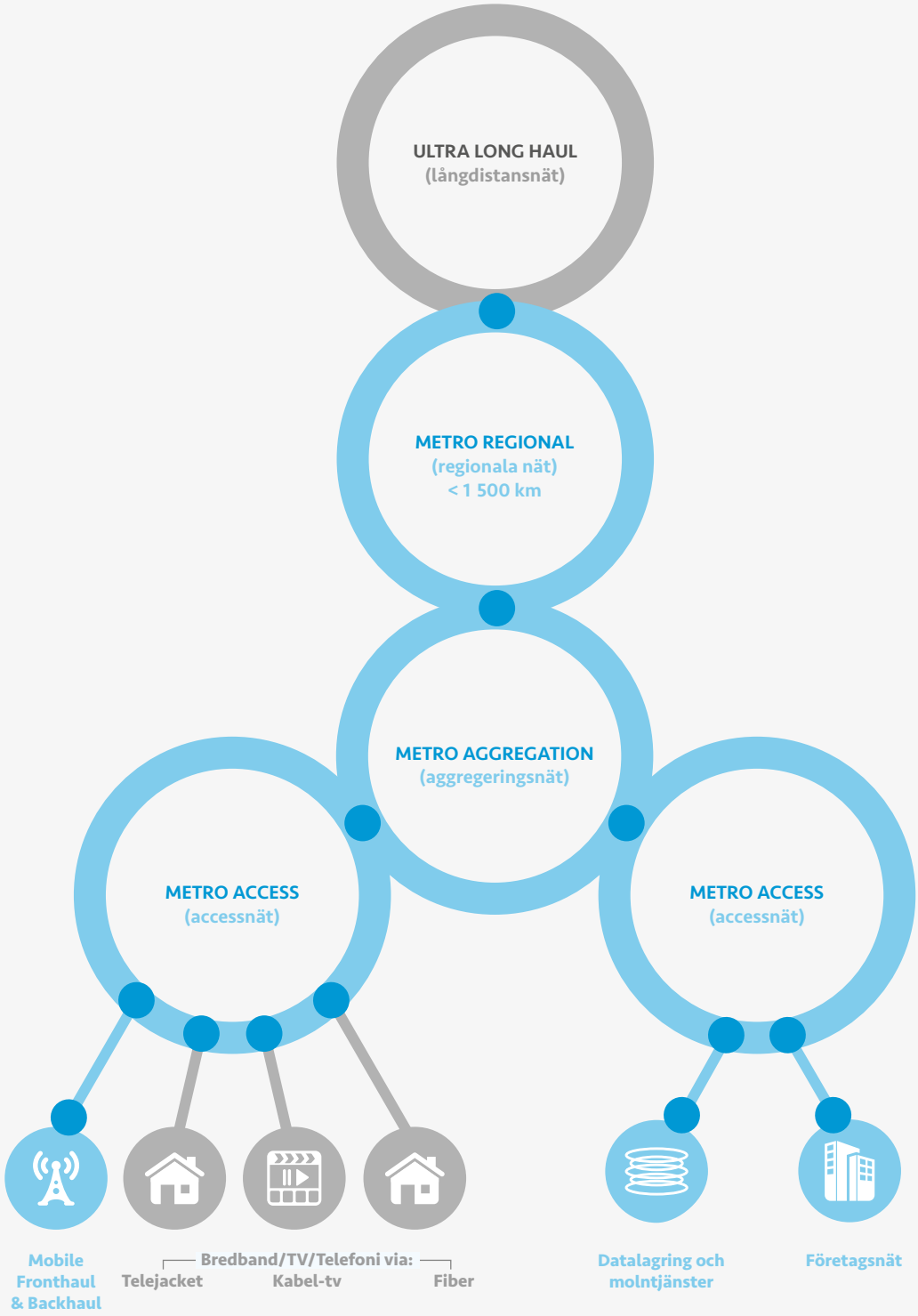
Transmodes konkurrenter varierar i storlek från mindre nischade marknadsaktörer till stora multinationella aktörer med diversifierade portföljer. Konkurrensen varierar mellan kunder och regioner men de konkurrenter som Transmode oftast möter är ADVA, Alcatel-Lucent, Ciena, Cisco och Huawei.

Transmodes kundbas



Transmode fokuserar på kabel-tv-operatörer och alternativa operatörer men har kunder i alla segment ovan.

Transmodes erbjudande i de optiska näten



Från början användes WDM-teknik enbart för överföring av trafik över långa avstånd i "long haul" eller långdistansnäten. Idag når fibern längre, och WDM-tekniken används hos företag, i en basstation i mobilnätet och i anslutningspunkter i bostadsområdet. Detta öppnar upp helt nya möjligheter för operatörerna att erbjuda sina kunder alltmer avancerade tjänster.

Transmodes erbjudande

REGIONAL FÖRSÄLJNINGS-ORGANISATION STÖDJER FORTSATT EXPANSION

Geografisk expansion

Transmode gör affärer över hela världen och strävar kontinuerligt efter att expandera in i nya geografiska marknader. Den regionala försäljningsorganisationen stödjer den geografiska expansionen och stärker kundrelationerna genom att kompetens och resurser placeras nära kunderna.

Produkter och tjänster säljs via egna säljare och partners. Den största partnern är japanska NEC som Transmode har ett strategiskt globalt samarbete med. Vidare finns ett antal regionala och lokala partners, varav ATEA, Telindus, Xantaro, Opnet och SAK Data är några exempel. Totalt har Transmode mer än 50 partners. Under året fortsatte utvecklingen av partnerprogrammet, i syfte att ytterligare förbättra möjligheterna att nå nya kunder inom företags- och alternativa operatörssegmentet. Andelen intäkter via egen säljkår respektive återförsäljare varierar mellan regionerna, men för företaget som helhet var andelen direktförsäljning 77 procent under 2014.

MSEK	2014	2013	2012
Americas	135,0	123,7	185,6

14%
andel av Transmodes intäkter

Americas

Americas (Nord- och Sydamerika) svarade under 2014 för 44 procent av den globala marknaden inom metro WDM*.

Transmodes intäkter i regionen ökade under året med 9 procent. Försäljningen i Nordamerika utvecklades efter hand under året allt mer positivt som en följd av fokuserade och framgångsrika försäljningsinsatser. I Mexiko minskade osäkerheten på telekommarknaden vilket bidrog till ökade investeringar hos en av Transmodes stora kunder. Americas stod under 2014 för 14 procent av Transmodes intäkter.

Den nordamerikanska marknaden är i hög utsträckning avreglerad och har många alternativa operatörer, som Transmode i första hand inriktar sig mot.

Under året tillkom ett flertal nya kunder, bland annat Pangaea Networks som uppgraderade sitt optiska nät i New York, RST Global Communications som byggde ett högkapacitetsnät i North Carolina samt TekLinks som byggde ett optiskt nät i Alabama.

Transmodes support- och servicecenter i Dallas, USA, fortsatte att bidra till stärkta relationer med partners och kunder.

Ett ökat fokus på kabel-tv-operatörer är en viktig satsning för fortsatt tillväxt i kombination med ytterligare förstärkning av den regionala närvaron. Se även sid 6–7.

* Källa: Infonetics Research, Optical Network Hardware, 4Q14

MSEK	2014	2013	2012
EMEA	761,0	858,4	807,6

82%
andel av Transmodes intäkter

MSEK	2014	2013	2012
APAC	34,0	47,0	17,7

4%
andel av Transmodes intäkter

EMEA

EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika) stod under 2014 för 26 procent av den totala världsmarknaden inom metro WDM*. Transmodes intäkter i regionen minskade under året med 11 procent beroende på att flera av företagets största kunder hade färre utbyggnadsprojekt och därmed lägre investeringar i metronäten. Intäkterna från övriga kunder i regionen låg på ungefär samma nivå som 2013. EMEA stod för 82 procent av Transmodes intäkter.

Transmode har mer än 400 kunder i Europa och höga marknadsandelar framförallt i Norden.

I Mellanöstern och Afrika bedrivs affärsutvecklingen på projektbasis och huvudsakligen i samarbete med partners.

För fortsatt tillväxt i EMEA ligger fokus på ökad försäljning hos befintliga kunder, ökad närvaro bland de stora teleoperatörerna samt ett ytterligare utökat och förbättrat samarbete med partners.

APAC

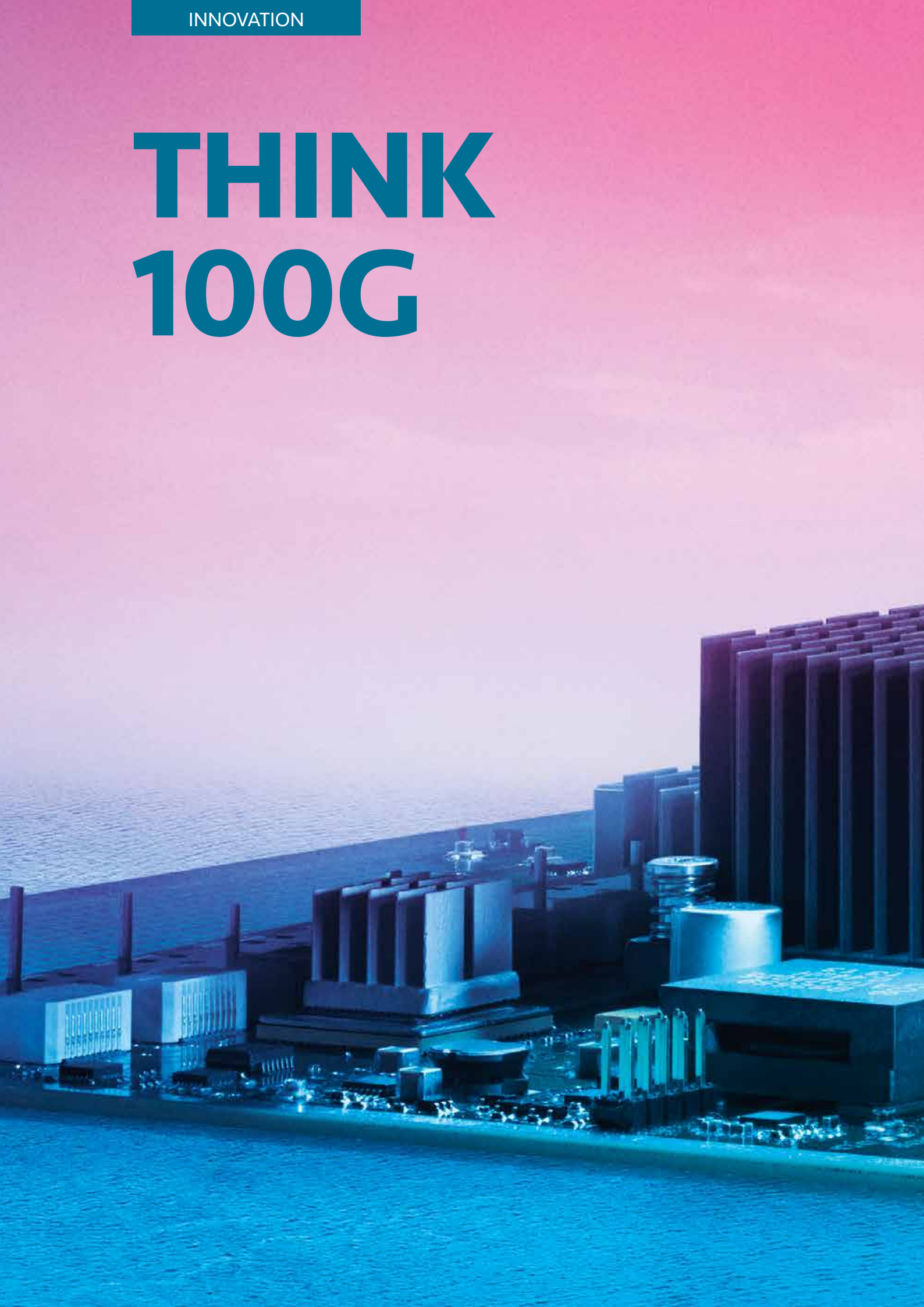
APAC (Asien och Stillahavsområdet), svarar för 30 procent av världsmarknaden*. Transmodes intäkter minskade under året med 28 procent, främst beroende på att intäkterna under 2013 innehöll ett enskilt mycket stort kontrakt med Transmodes största kund i regionen och att inga nya större projekt genomfördes under året.

Transmodes verksamhet i APAC är i första hand fokuserad kring Malaysia, Japan och Hongkong. Marknaden domineras i högre utsträckning än i andra regioner av stora kunder, vilket innebär dels att expansionen tar lite längre tid, dels att svängningarna mellan år och kvartal tidvis kan bli relativt stora. Regionen stod under 2014 för 4 procent av Transmodes intäkter.

Under året tecknades viktiga kontrakt med bland annat Fiberail som uppgraderade sitt paketbaserade optiska stamnät till att klara 100G i Malaysia. Affären togs i samarbete med den nya lokala partnern Nera Telecommunications Ltd. Universiti Teknologi Malaysia (UTM) valde Transmode som leverantör av sitt integrerade paketbaserade optiska metro-core- och access-nät.

För fortsatt tillväxt är fokus på att öka försäljningen till befintliga kunder samt att fortsätta utveckla partnerkontakterna.

THINK 100G



Utvecklingen i de optiska näten går hela tiden mot allt högre hastigheter per våglängd. I långdistansnäten, där kapacitetsbehovet är störst, har man sedan ett par år använt sig av överföringshastigheter på 100 Gbit/s. Men tekniken har varit för stor, för energikrävande och för dyr för att användas i metronäten.

Den situationen förändrades under 2014 och Transmode har kunnat utveckla en ny generation innovativa 100G-produkter som är optimerade för metronäten. I början av året lanserade Transmode marknadens första 100G-lösning med pluggbar koherent optik för användning i rena WDM nät och paketbaserade optiska nät. De tre nya kretskorten är kompakta, strömsnåla och kostnadseffektiva och stödjer både traditionell optisk transport och tillämpningar med integrerad switching-funktionalitet. Lösningen är den enda i sitt slag på marknaden.

Efterfrågan på 100G tar nu fart även i metronäten, och Transmodes nya produkter öppnar betydande nya affärsmöjligheter. Ett exempel är att förbinda datacenter där den höga kapaciteten i kombination med låg strömförbrukning och liten storlek är särskilt viktiga egenskaper. En annan intressant kundgrupp är teleoperatörer, som genom funktionaliteten i de nya lösningarna får möjlighet att erbjuda nya avancerade tjänster till sina kunder. Dessutom finns en stor efterfrågan på de nya 100G-produkterna från befintliga kunder. Transmode har levererat mer än 20 000 chassin till mer än 650 kunder där de nya korten passar in, och uppgraderingar kan därför genomföras mycket smidigt. Reaktionerna på de nya produkterna har varit mycket positiva från både existerande och potentiella kunder.

Sten Nordell, Chief Technology Officer

KOSTNADSEFFEKTIVITET I ALLA DELAR AV VERKSAMHETEN

Produktutveckling

Transmodes produktutveckling fokuserar på fem områden; ökad kapacitet och räckvidd, ökad flexibilitet, integrerad Ethernet funktionalitet, WDM-access samt drift- och underhållssystem.

I metronätens optiska fiber är den vanligaste överföringshastigheten nu 10 Gbit/s (Gigabit per sekund) per våglängd men kundernas behov av kapacitet ökar ständigt. Under 2014 lanserades en ny generation 100G produkter optimerade för metro-nät som sänker kostnaden för tillämpningar av 100G i metronäten, ger större flexibilitet samt förenklad hantering av reservdelar och drift. De minskar dessutom effektförbrukningen och gör att man kan få in fler enheter på mindre yta.

Flexibilitet är mycket viktigt för att centralt kunna fjärrstyra ljus- och dataströmmar samt förbättra funktionaliteten i ett nät efter hand som behoven förändras. Transmodes produkter erbjuder en hög grad av flexibilitet i näten.

Utvecklingen av Ethernetprodukter syftar till att ytterligare förbättra styrningen av datatrafik, och att integrera denna i optiska nät på ett enkelt och kostnadseffektivt sätt. Efterfrågan på denna typ av produkter växer snabbt och området har hög prioritet. Ett av de 100G-kort som Transmode lanserade under året har integrerad switching funktionalitet för Ethernet.

Inom accessområdet utvecklar Transmode produkter för de behov som uppstår när den optiska fibern och våglängdsmultiplexeringstekniken (WDM) används allt längre ut i näten. Kombinationen av intelligenta accessprodukter och kostnadseffektiva optiska filter möjliggör högre kapacitet till lägre pris.

Transmodes drift- och underhållssystem Enlighten™ gör det möjligt för kunderna att effektivt planera, driva och utveckla sina nät. Systemet utvecklas kontinuerligt med nya funktioner för att kunderna ska kunna minska sina operativa kostnader och dra nytta av ny funktionalitet i nätet.

Transmode har en bred kompetens inom samtliga teknikområden som är centrala för verksamheten; mjukvara, hårdvara, optik och kommunikationsteknik som Ethernet. Tyngdpunkten i företagets forskning och utveckling förskjuts successivt mot mjukvara. Mer än två tredjedelar av företagets utvecklare arbetar nu med mjukvara.

Kostnaden för forskning och utveckling uppgick till 157,8 MSEK, motsvarande 17 procent av företagets intäkter.

Effektiv utveckling

Transmode säkerställer en effektiv produktutveckling genom en stor egen utvecklingskompetens, samt genom att FoU-avdelningens arbete är nära kopplat till såväl produktion som kunder och underleverantörer.

Förståelse för kundens behov är fundamentalt för en effektiv produktutveckling. Nya behov och önskemål från kunderna avspeglas snabbt i utvecklingsarbetets inriktning och produkterna anpassas redan från början för att kunna produceras effektivt. Transmode strävar kontinuerligt efter att utvecklingsarbetet i ännu högre grad ska möta kundernas behov.

FoU-avdelningen tillämpar ett agilt arbetssätt som innebär att nya lösningar och funktioner kvalitetssäkras med korta intervaller, och att förbättringar därmed också kan levereras till kund snabbt och ofta.

Genom en nära dialog med underleverantörerna kan Transmode dra nytta av deras FoU-kapacitet, påverka deras inriktning och därmed snabbt lansera innovativa lösningar.

En viktig bidragande orsak till den höga effektiviteten, både i utvecklingsarbetet och i företaget som helhet, är att verksamheten i hög grad är samlad till en enda byggnad – huvudkontoret i Stockholm. Där finns bland annat enheterna för forskning och

Utvecklingsområden i fokus

utveckling, leverans och logistik, marknadsföring, försäljningsstöd, teknisk kundsupport, ekonomi, administration samt företagsledning.

Att alla dessa funktioner kan nås med ett par minuters promenad underlättar ett nära samarbete mellan olika avdelningar. Det möjliggör också snabb feedback, skapar korta beslutsvägar och en tydlig förståelse för de olika delarnas betydelse för helheten. Effekten blir att rätt produkter, som innehåller de funktioner kunderna efterfrågar, utvecklas på kort tid.

Tillverkning

Samtliga Transmodes hårdvaruprodukter tillverkas av kontrakterade globala underleverantörer vid anläggningar i Sverige, Polen och Kina. Tillverkning i flera länder ger flexibilitet, riskspridning och låga kostnader, samtidigt som samarbetet med kontraktstillverkarna ger Transmode möjlighet att växa utan att investera betydande resurser i tillverkning. En stor del av produktionen sker fortfarande i Sverige vilket underlättar utvecklingen och introduktionen av nya produkter som sker i nära samarbete med kontraktstillverkarna.

Leveransprecisionen och leveranssäkerheten till kund fortsatte att ligga på en stabil och hög nivå under året.

Service/Eftermarknad

Tjänster blir en allt viktigare del av Transmodes erbjudande och tjänsteintäkterna ökade under 2014. Det största tjänsteområdet är mjukvaruuppgradering och teknisk kundsupport, medan förkonfigurering och reservdelsförsörjning är de snabbast växande.

Utmärkelser

Transmode uppmärksammades under året genom ett antal utmärkelser bland annat finalist i Light Readings Leading Light Award 2014 i kategorin ”Best new product (Telecom)” och vann Telecom Asia Readers' Choice & Innovation Awards 2014 i kategorin ”Optical Innovation Award”. Transmode's 100G metrolösning utsågs till finalist i Fierce Innovation Awards i kategorin "core/transport" och Transmodes 100G metrolösning fick höga 4,5 av 5 möjliga poäng i Broadband Technology Report's 2014 Diamond Technology Reviews.

Teknik

Transmode erbjuder paketbaserade optiska nätlösningar baserade på WDM- (Wavelength Division Multiplexing eller våglängdsmultiplexering) och transporttekniker, som till exempel Ethernet, för transport av data, röst- och videotrafik. De grundläggande tekniska fördelarna är:

- WDM ökar överföringskapaciteten i fibern kraftigt, upp till 80 gånger i metronäten.
- Genom användning av olika våglängder kan olika typer av trafik samtidigt överföras i samma fiber.
- Ethernet är ett protokoll som är optimerat för att hantera den ökande datatrafiken.
- WDM- och Ethernetteknik används i hela världen av både företag och operatörer.

Se även sid 24-25

LÖSNINGAR FÖR EFFEKTIVARE NÄT

Lösningar

Transmodes kostnadseffektiva lösningar skapar värde för operatörerna på flera olika sätt genom att göra det möjligt att öka kapaciteten, minska driftkostnaderna, erbjuda nya tjänster samt att nå ut till nya kunder. Det breda utbudet av produkter och tjänster skapar stort värde inom flera olika delar av kundernas organisation som teknik- och försäljningsavdelningen.

Produkter

Transmodes produkter är inriktade på metronäten där behovet av datakapacitet ökar och där kravet på kostnadseffektivitet är högt. Det behovet möts av transpondrar och muxpondrar som i dag kan överföra upp till 100 Gbit/s per våglängd. Under 2014 lanserades en ny generation kompakta och energieffektiva 100G-produkter. De nya produkterna passar i befintliga chassin vilket gör det enkelt att genomföra en uppgradering. Transmode lanserade även en ny generation produkter för 10 Gbit/s med sex transpondrar per kort - ”HEX” - och med en extremt låg effektförbrukning på 5W/10G transponder.

Andra produkter ökar flexibiliteten i näten, som till exempel ROADM (Reconfigurable optical add/drop multiplexer) med vars hjälp man kan fjärrstyra ljus och våglängder. Ungefär hälften av bolagets intäkter går till kunder med ROADM-försedda flexibla optiska nät.

Vissa produkter hjälper operatörerna att flytta WDM-tekniken längre ut i nätet, till en basstation eller ett företag. Transmodes iAcess-lösning och dess marknadsledande iWDM-PON-teknik gör det möjligt för nätoperatörer att bygga skalbara och kostnadseffektiva Ethernetaccesser för en mängd av dessa tillämpningar.

Transmode lanserade under året också en ny Mobile Fronthaul Muxponder som är optimerad för transport av multipla CPRI- och Synchronous Ethernet-tjänster över en enda 10G våglängd. Den nya muxpondern har ännu mindre fördröjning än sin föregångare, och båda enheterna har väsentligt bättre synkroniseringsegenskaper än jämförbara produkter för att uppfylla de höga kraven vid CPRI-transport.

Transmode erbjuder också enheter som kan hantera och tolka Ethernet-trafik, till exempel intelligenta muxpondrar som bland annat innehåller funktionalitet för att switcha sådan trafik. Under året lanserades marknadens första, helt pluggbara 100G metrolösning med koherent optik som även har integrerad funktionalitet för switchning av Ethernet. Denna kombinerar hög flexibilitet med låg energiförbrukning och kompakt utförande. Enheten ingår i Transmodes Native Packet Optical 2.0-familj som hjälper nätoperatörer att vidareutveckla tjänsterna i sina nät och som gör näten ännu mer flexibla och skalbara. Transmodes lösningar inom området är mycket framgångsrika, och mer än 50 procent av bolagets största kunder använder denna teknik.

För att kunderna på ett effektivt sätt ska kunna driva och utveckla sina nät erbjuder Transmode drift- och underhållssystemet Enlighten™. Systemet utvecklades ytterligare under 2014 genom ett stegvis införande av Software Defined Networking - SDN. Detta innebär att kunderna kan automatisera planering och öppnande av nya optiska förbindelser i sina nät.

Kostnadseffektivitet och skalbarhet är en genomgående egenskap hos Transmodes produkter, som gör det möjligt för kunderna att successivt bygga ut

Transmodes produktportfölj

Transmodes produktportfölj består av: TM-Serien, TS-Serien och TG-serien samt Enlighten:

- **TM-Serien** är den mest avancerade plattformen med störst flexibilitet, kapacitet, räckvidd och funktionalitet. Produkter ur TM-Serien återfinns i alla Transmodes kundgrupper.
- **TS-Serien** är en enklare plattform, mycket lätt att använda och används huvudsakligen för företagstjänster.
- **TG-Serien** är en passiv optisk plattform för accessnätet som gör det enkelt att implementera WDM-tekniken. Produkterna kan användas i utsatta miljöer utan temperaturkontroll eller tillgång till el, och produkterna används vitt framför allt hos större teleoperatörer.
- **Enlighten™** är ett mjukvarubaserat system för att planera, driftsätta och övervaka ett optiskt nät bestående av Transmodes produkter.

kapacitet och funktioner i takt med att behoven förändras. Det innebär också att den initiala investeringen blir begränsad. Skalbarheten innebär även att Transmode med samma produktportfölj kan möta efterfrågan i såväl access- som regionalnäten.

Produkterna är modulärt uppbyggda vilket ger hög flexibilitet och möjlighet att anpassa funktionaliteten till specifika kundbehov. En annan aspekt av detta är att produkterna inte är mer komplexa än vad de behöver vara. Enkelheten bidrar till lägre kostnader och pålitligare drift samt minskad strömförbrukning och därmed minskad miljöbelastning.

Tjänster

Den andel av Transmodes intäkter som utgörs av tjänster fortsatte att öka under 2014 och utgjorde cirka 8 procent av den totala intäkterna. Det största tjänsteområdet, mjukvaruuppgradering och teknisk kundsupport, visade en god utveckling. De tjänsteområden som hade den snabbaste tillväxten var reservdelsförsörjning och Pre-Staging.

Transmodes center för teknisk support erbjuder mjukvaruuppdateringar samt global service och support dygnet runt, alla dagar i veckan.

Inom reservdelsförsörjning erbjuder Transmode leverans inom 24 timmar från ett centralt lager. Vidare har Transmode lokala reservdelsdepåer som kan förkorta leveranstiden av reservdelar till några timmar oavsett var i världen kunden befinner sig.

Förkonfigurering, Pre-Staging, innebär att utrustning förmonteras och konfigureras före leverans, vilket leder till en snabbare och enklare installation hos kunden. Förkonfigurering kan minska installationstiden på plats med upp till 50 procent jämfört med traditionell leverans. Dessutom minskar risken för installationsfel.

Transmode erbjuder också generella och kundanpassade utbildningar inom nätdesign, implementering samt drift och underhåll.

Pre-Staging, innebär att utrustning förmonteras och konfigureras före leverans, vilket leder till en snabbare och enklare installation hos kunden.

THINK ONE SITE

Hög effektivitet och nöjda kunder är två av Transmodes viktigaste styrkefaktorer. En faktor som i hög grad bidrar till detta är att en mycket stor del av verksamheten är samlad till en enda byggnad – huvudkontoret i Stockholm. Där finns bland annat enheterna för forskning och utveckling, logistik, marknadsföring, kundsupport, ekonomi, administration samt företagsledning.

Närheten underlättar samarbete mellan olika funktioner och möjliggör snabb feedback och skapar korta beslutsvägar vilket leder till att rätt produkter, som innehåller de funktioner kunderna verkligen behöver, utvecklas på kort tid.

Inom forskning och utveckling bygger mjukvaruutveckling på agila arbetsmetoder där utvecklare och testare ingår i så kallade scrum-team som regelbundet träffas för uppföljning och planering. Erfarenheten visar att utvecklingsarbetet därmed blir både mer kostnadseffektivt och mer innovativt.

Den samlade strukturen gör också att medarbetarna får en tydligare bild av hela företaget, och av sitt eget bidrag till denna helhet.

Ingrid Nordmark,
Vice President, Research & Development

FOKUS PÅ ANSVARSFULLA AFFÄRER OCH ENERGIEFFEKTIVITET

Ett av Transmodes överordnade mål är att bidra till ett hållbart samhälle, och företaget arbetar kontinuerligt för att nå det målet. Ambitionen är att vara branschledande inom hållbarhet och att säkerställa att leverantörer och partners delar den ambitionen.

Under 2014 märktes ett tydligt ökat intresse för Transmodes hållbarhetsarbete från många kunder och organisationen är väl förberedd för detta genom det systematiska hållbarhetsarbete som utvecklats under de senaste åren.

Transmode är sedan 2011 anslutet till FN:s Global Compact och tillämpar initiativets principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och anti-korruption.

Ansvarsfulla affärer

En av de prioriterade uppgifterna för Transmode är att säkerställa att alla anställda gör affärer på ett ansvarsfullt och etiskt korrekt sätt. Den frågan har vuxit i betydelse i takt med att försäljningen ökat på nya marknader över hela världen. Ett viktigt redskap i arbetet är bolagets Code of Conduct som bygger på principerna i Global Compact och samtliga medarbetare genomgår årligen utbildning vad gäller uppförandekoden och dess tillämpning.

Transmodes Supplier Conduct Principles ställer motsvarande krav på bolagets leverantörer och under 2014 inleddes även implementeringen av en Code of Conduct riktad till bolagets partners. Vid årets slut hade flertalet av bolagets leverantörer och partners åtagit sig att följa dessa principer.

Under 2014 infördes dessutom en mer systematisk och ingående intern process för uppföljning och utvärdering av etiska risker. En riskhanteringskommitté övervakar säljarbetet i de geografiska regionerna och rapporterar alla eventuella incidenter till koncernledningen.

Energieffektiva produkter

Transmodes viktigaste bidrag till ett hållbart samhälle är bolagets energieffektiva produkter. För kunderna innebär denna Low Power Design både lägre kostnader och mindre miljöbelastning. Transmode har tydliga designregler för att säkerställa att produkterna är så miljöanpassade och energieffektiva som möjligt. Designreglerna har resulterat i produkter med branschledande energiprestanda som innebär att energianvändningen ofta kan sänkas med upp till 75 procent jämfört med andra lösningar på marknaden. Under 2014 märktes en tydlig tendens att energiförbrukningen blir en allt viktigare faktor för kunderna, och låg energiförbrukning har fortsatt hög prioritet i produktutvecklingen.

Miljöpåverkan

Affärsresor och transporter utgör den största miljöpåverkan i Transmodes egen verksamhet. Utsläppen av växthusgaser mäts regelbundet, och mätningarna ligger till grund för att identifiera åtgärder för att minska utsläppen. Transporter, till kunder och från leverantörer, konsoliderades under året ytterligare till färre och större leveranser, och bolaget uppmuntrar ökad användning av videokonferenser. Verksamhetens ökade geografiska spridning har dock inneburit att det visat sig svårt att i någon större utsträckning minska affärsresandet. För att klimatkompensera för detta stödjer Transmode ett skogsplanteringsprojekt i Mexiko.

Hållbarhetsmål

Övergripande hållbarhetsmål styr Transmodes hållbarhetsarbete mot ständiga förbättringar inom prioriterade områden. Läs mer i Transmodes hållbarhetsredovisning.

Dialog med intressenter

Under året fördes en dialog med ett antal viktiga intressenter – kunder, återförsäljare/partners, aktieägare/analytiker, medarbetare och fackföreningar – för att få en tydligare bild av vilka hållbarhetsfrågor som de anser vara mest väsentliga för Transmode att arbeta med och kommunicera kring. Detta gjordes som en del i en större process – en väsentlighetsanalys – för att komplettera och verifiera de aspekter som prioriterats internt.

Intressentdialogen slutfördes i januari 2015 och gav stöd till att hållbarhetsarbetet även fortsättningsvis framförallt ska fokusera på:

- Att minska miljöpåverkan från våra produkter, vår verksamhet och leverantörskedjan.
- Utveckla Transmode som arbetsplats, samt främja goda arbetsförhållanden i leverantörskedjan genom fortsatt implementering av Supplier Conduct Principles.
- Främja god affärsetik genom fortsatt implementering av Code of Conduct internt och gentemot leverantörer och partners, samt genom den interna riskvärderingsprocessen.

En mer omfattande information om Transmodes hållbarhetsarbete finns i hållbarhetsredovisningen som finns tillgänglig på www.transmode.com

Low Power Design

75%

Energianvändningen kan sänkas med upp till 75 procent jämfört med motsvarande lösningar

Högre energikostnader och begränsad tillgång till utrymme och energi – det är bara några av utmaningarna när morgondagens avancerade nätverk för kommunikation ska etableras.

I alla typer av nätverk – från energislukande datacenter till nätets absoluta ändpunkter – finns ett tryck att minska koldioxidavtrycket.

Transmode's Low Power Design erbjuder lösningar för att möta alla dessa behov på en och samma gång. Genom att tillhandahålla produkter och lösningar med branschledande energiprestanda, kan energianvändningen sänkas med upp till 75 procent, jämfört med motsvarande lösningar på marknaden.

Mindre behov av kylning

Transmodes Low Power Design innebär att behovet av kylning minskar. För varje kilowattimme som sparas i utrustningen, sparas 0,5 kilowatt i luftkonditioneringen.

Undvik dyra uppgraderingar

Lägre energianvändning underlättar etableringen av system i områden med begränsad energitillgång. Motsvarande system på marknaden har betydligt högre energibehov, vilket innebär att det ofta krävs investeringar i elsystemet.

Transparent redovisning

För att förenkla för kunder att förstå och jämföra produkter, delar Transmode med sig av detaljerad energidata enligt branschgemensamma rekommendationer från Alliance for Telecommunication Industry Solutions.

LOW POWER DESIGN

"Low Power Design" är Transmodes tillvägagångssätt för att minimera produkternas energiförbrukning. Detta gör också att produkternas miljöbelastningen blir lägre.

KOMPETENS OCH ENGAGEMANG

Transmodes förmåga att rekrytera och behålla kompetent personal är avgörande för bolagets möjligheter att leverera innovativa lösningar av högsta kvalitet. Transmode lägger därför stor vikt vid att vara en attraktiv arbetsgivare, och att skapa en miljö där medarbetarna trivs och utvecklas.

Värderingar

Transmodes företagskultur sammanfattas i fem värderingar som beskriver vad som karaktäriserar företaget och medarbetarna; kompetens, innovation, öppenhet, engagemang och affärsfokus. Värderingarna ingår som en viktig del vid rekrytering och utvärdering av prestationer.

Mångfald och jämställdhet

Transmode ser mångfald och jämställdhet som centrala faktorer för att skapa en arbetsplats som stimulerar kreativt tänkande och innovationer. I organisationen finns ett femtontal olika modersmål och ett brett spektrum av sociala och professionella bakgrunder. Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 281 (284) personer.

Transmode genomför regelbundna översyner av löneskillnader. Under 2014 tog bolaget fram en jämställdhetsplan som regelbundet kommer att uppdateras.

Kompetensutveckling

Under året implementerades ett nytt system för performance management. Avsikten är att det nya systemet dels ska ge tydligare uppföljning av individuella mål, dels ytterligare förbättra kompetensutvecklingen och möjligheterna till professionell utveckling inom bolaget.

Trainee-program

I augusti 2014 inleddes ett nytt trainee-program med sju deltagare som nyligen examinerats från universitet och högskolor. Programmet sträckte sig över sex månader och gav en bred introduktion till bolaget, med tonvikt på teknologi och programmering. Fokus låg på FoU men en hel del av programmet var förlagt till andra avdelningar för att skapa en bred förståelse för hela verksamheten.

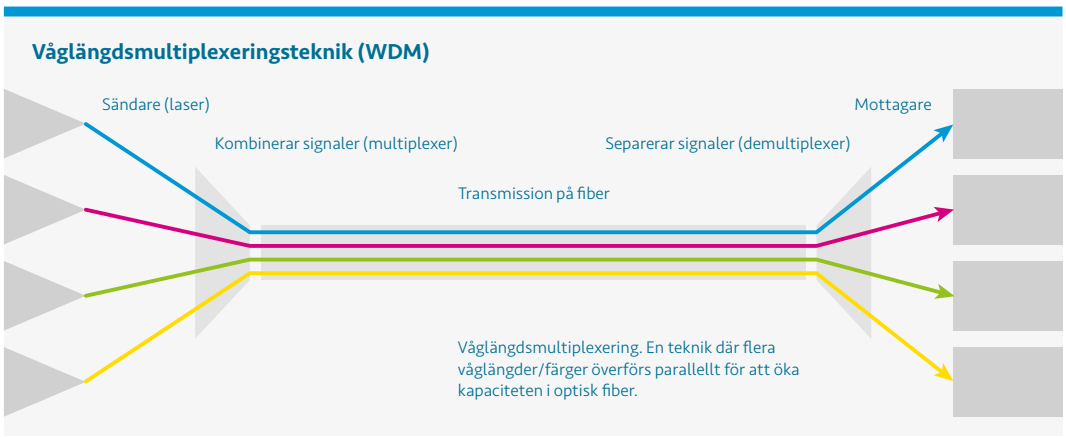
Employer branding

Arbetet med att stärka bilden av Transmode som en attraktiv arbetsgivare fortsatte under året. En fokusgrupp bildades med uppgift att identifiera de mest effektiva sätten att marknadsföra bolaget mot potentiella framtida medarbetare. Transmode deltog under 2014 i ett antal aktiviteter kopplade till universitet och högskolor, bland annat jobbmässorna vid Tekniska högskolan i Stockholm och Linköpings tekniska universitet.

Kostnads- och effektiviseringsprogram

För att öka lönsamheten och möjliggöra fortsatta investeringar inom produkt- och marknadsutveckling genomfördes ett kostnads- och effektiviseringsprogram under hösten 2014. Programmet resulterade dessvärre i att ett femtontal medarbetare blev tvungna att lämna företaget. I samband med detta vidtogs ett stort antal åtgärder för att i så stor utsträckning som möjligt genomföra programmet med respekt för de berörda och för att bibehålla motivationen hos de som ej var direkt påverkade.

PAKETBASERADE OPTISKA NÄT



Transmode erbjuder system och lösningar för överföring av information – data-, tal- och videotrafik – över optiska fibrer inom ett campus, en stad eller ett helt land. Informationen är digital och transporteras i form av datapaket som sänds genom fibern med hjälp av våglängdsmultiplexering (Wavelength Division Multiplexing, WDM).

Optisk kommunikation och WDM

I fiberoptiska nät överförs information som lasergenererade ljuspulser. Ljuset kanaliseras i optiska fibrer, det vill säga tunna trådar av högkvalitativt glas omslutna av ett skyddande hölje. Eftersom ljuspulserna dämpas mycket lite av fibern kan de färdas hundratals kilometer utan att förlora sin form, och med hjälp av optiska förstärkare kan överföringsavstånden ökas ytterligare. Optiska nät har stora fördelar gentemot äldre nät baserade på koppartrådar och elektriska signaler, när det gäller räckvidd, felfrekvens, störningskänslighet, vikt och överföringskapacitet, och de är därför helt dominerande vid nybyggnad av telekommunikationsnät.

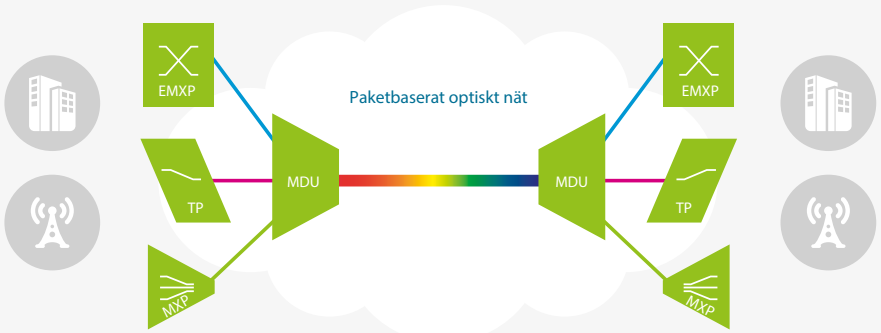
En enda optisk fiber kan samtidigt transportera ljus av många olika färger, och genom att utnyttja olika färger, det vill säga våglängder, på samma fiber kan därför separata informationsströmmar överföras parallellt mellan ändpunkterna genom våglängdsmultiplexering (Wavelength Division Multiplexing, WDM). Standardiserad WDM-teknik ökar fiberns överföringskapacitet mångfaldigt, till exempel används 80 eller fler våglängder i system för så kallad Dense WDM (DWDM) och 16 våglängder i system för Coarse WDM (CWDM). En multiplexor (MDU) kombinerar våglängderna som ska överföras av WDM-systemet och en demultiplexor separerar sedan ut de olika våglängderna i den mottagande änden.

Multiplexorer och demultiplexorer är oftast sammanbyggda till en gemensam enhet – en så kallad transponder eller muxponder – som också innehåller annan elektronik för anpassning av de inkommande signalerna till den optiska överföringen. En särskilt viktig del av transpondern/muxpondern är de lasrar och optiska mottagare som sänder och tar emot ljuspulserna på fibern. Ofta är dessa funktioner kombinerade i en transceiver, som tillhandahålls i insticksmoduler för olika datahastigheter, våglängdsområden och räckvidder, så kallade SFP-, XFP- och CFP- moduler.

I ett typiskt kommunikationsnät utnyttjas WDM-systemen för att koppla ihop nätets noder i ringar eller punkt-till-punkt-förbindelser. Alla nätets våglängder behöver emellertid inte vara avsedda för samma destinationsnod. Genom att använda en Optisk Add/Drop Multiplexor (OADM) i noden kan man tappa av en enskild våglängd och dess information för lokal användning, medan övriga våglängder passerar noden till andra destinationer. För att ytterligare öka flexibiliteten används ofta rekonfigurerbara optiska Add/Drop Multiplexors (ROADM) som medger dynamisk styrning av hur våglängderna ska ledas mellan noderna och som låter hela det optiska nätet hanteras på distans. Med ROADMs i det optiska nätet ökar nätets skalbarhet ytterligare, eftersom kunderna då kan utnyttja befintlig fiber ännu mer effektivt.

Den överföringskanal som skapas av en våglängd i ett optiskt nät fungerar så att det vill säga den signal som matas in i nätet kommer ut i oförändrad form vid destinationsnoden. Man brukar därför säga att det optiska nätet arbetar med signaler på den fysiska nivån, kallad lager 1 i den så kallade OSI-modellen och att det optiska nätet utför lager-1-transport.

Transmodes erbjudande i de optiska näten



Paketnät och Ethernet

Den information som sänds på våglängderna över ett optiskt nät är digitalt kodad som en följd av ettor och nollor, det vill säga digitala bitar (bits). Man talar därför ofta om vilken datahastighet, till exempel 10 Mbit/s eller 100 Mbit/s som kan överföras av en transponder/muxponder. Strömmen av bitar är dessutom indelad i informationsblock, så kallade datapaket eller ramar, som förutom den burna informationen innehåller uppgifter om paketets destination, prioritet mm. Den vanligaste standarden för paketering av digital information är Ethernet-protokollet, och på paketnivå fungerar det optiska nätet som ett Ethernet med funktioner optimerade för datatransport.

Eftersom Ethernet-ramarna innehåller både adress- och prioritetsinformation går det att multiplexera trafik från olika källor och skapa virtuella förbindelser även på Ethernet-nivån, kallad lager 2 i OSI-modellen, och där utföra lager-2-transport. En stor fördel med lager-2-transport är att metoden medger statistisk multiplexering, det vill säga att datapaketen bara behöver ta upp kapacitet på en våglängd när det verkligen finns information att överföra. Med statistisk multiplexering kan de tillgängliga våglängderna fyllas upp med nyttig information och utnyttjas mycket mer effektivt, särskilt när trafiken kommer skurvis som är vanligt i många datatillämpningar. Ethernet medger också att viktig trafik, till exempel talförbindelser vars information inte får fördröjas, ges högre prioritet i nätet än till exempel en filöverföring mellan datorer.

I dagens nätlösningar sammanför man ofta transportfunktionerna på lager 1 och lager 2 i en och samma fysiska utrustning. Genom att kombinera transponder/muxponder-funktionaliteten med förmågan att hantera Ethernet-ramar hos en Ethernet-switch skapas en paketbaserad optisk switch med höga prestanda och god driftsekonomi. Ett nät med paketbaserade optiska switchar och ROADMs fjärrstyrda från en central nätövervakningspunkt bildar en mycket flexibel plattform för de operatörer som vill erbjuda avancerade kommunikationstjänster med hög kapacitet till sina kunder.

Transmodes innovation

Både WDM och Ethernet är globalt standardiserade tekniker. Denna standardisering krävs av kunder och garanterar en god tillgång på nödvändiga komponenter och borgar för interoperabilitet mellan system från olika systemleverantörer. Transmode implementerar sedan dessa standarders på ett innovativt sätt i sina produkter. Transmodes erbjuder till exempel en paketbaserad optisk switch på ett kretskort som enkelt kan sättas in i befintligt chassi vilket skapar en mycket attraktiv uppgraderingsmöjlighet för kundernas nät. Transmodes erbjuder också kompakta och strömsnåla accesslösningar som på ett kostnadseffektivt och enkelt sätt kan ta WDM-tekniken långt ut i accessnäten både i mobila och fasta nät genom iWDM-PON och Mobile Fronthaul.

För mer information om tekniken i paketbaserade optiska nät, se böckerna "WDM the Transmode Way" och "Packet-Optical the Transmode Way" som kostnadsfritt kan laddas ner från Transmodes hemsida www.transmode.com

För tekniska definitioner, se omslagets flik.

TRANSMODE-AKTIEN

Transmode-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Mid Cap under kortnamnet TRMO.

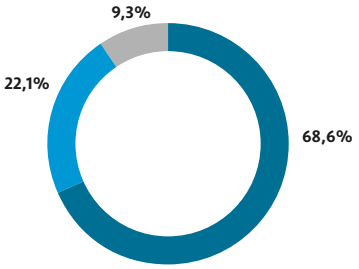
Ägarförhållande

Totalt antal aktier i bolaget per 31 december är 27 788 676 och de tio största aktieägarnas andel utgjorde 79,8 procent. Totala antalet aktieägare i Transmode uppgick till 2 865.

Aktieägare*	Antal aktier	% av aktier och röster
Pod Investment AB	9 223 140	33,2
Lannebo fonder	3 652 623	13,2
Swedbank Robur fonder	2 365 670	8,5
Nordea Bank Norge Nominee	2 224 842	8,0
Nordea Investment Funds	1 563 033	5,6
JPM Chase NA	980 965	3,5
Lancelot Avalon	696 762	2,5
AMF Försäkring & Fonder	660 834	2,4
Karl Thedéen	416 500	1,5
Riksbankens Jubileumsfond	400 000	1,4
Övriga aktieägare	5 604 307	20,2
Totalt	**27 788 676**	**100,0**

* Utländska banker och andra förvaltare kan registreras för en eller flera kunder vilket kan medföra att den verkliga ägaren av aktien inte framgår.
Källa: Euroclear per 2014-12-30

Ägarstruktur i %



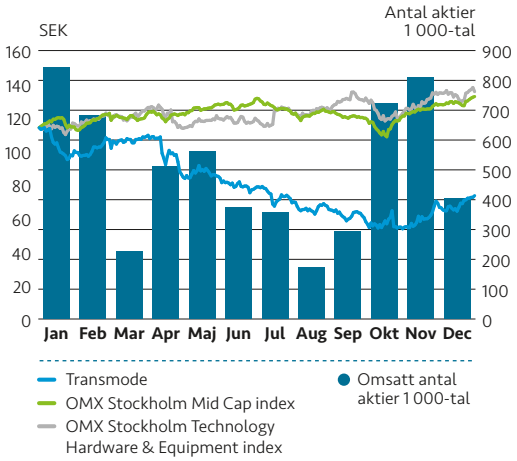
- Svenska institutioner, fonder, bolag m.m
- Utlandsregistrerade ägare
- Svenska privatpersoner

Källa: Euroclear per 2014-12-30

Kursutveckling

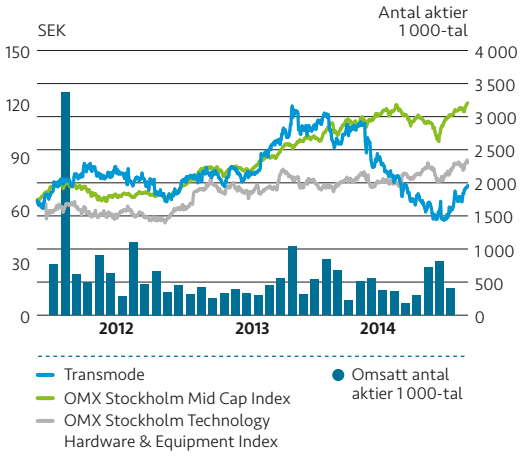
Aktien har under 2014 minskat med 36 procent att jämföras med OMX Stockholm Technology Hardware and Equipment index som steg med 16 procent. Under samma period har OMX Stockholm Mid Cap index stigit med 18 procent. Vid årsskiftet uppgick börsvärdet till 2 042 MSEK baserat på en aktiekurs om 73,50 SEK. Aktien handlades till övervägande del på NASDAQ OMX Stockholm. Totalt har 5 956 660 aktier omsatts under 2014 på NASDAQ OMX Stockholm, vilket motsvarar en ökning med 13,7 procent jämfört med 2013.

Kursutveckling 2014*



* Källa: NASDAQ OMX

Kursutveckling 2012-2014*



* Källa: NASDAQ OMX

Utdelning

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman en utdelning om 1,95 SEK (1,80) per aktie.

Se vidare styrelsens förslag till vinstdisposition på sid 35.

För information om vilka analytiker som följer Transmode se www.transmode.com

Förvaltningsberättelse 28

Räkenskaper

Resultaträkning för koncernen 36

Rapport över totalresultat för koncernen 36

Rapport över finansiell ställning för koncernen 37

Rapport över kassaflöden för koncernen 38

Specifikation av förändringar i koncernens eget kapital 39

Moderföretagets resultaträkning 40

Rapport över totalresultat för moderföretaget 40

Moderföretagets balansräkning 41

Moderföretagets kassaflödesanalys 42

Moderföretagets förändringar i eget kapital 43

Noter 45

Flerårsöversikt 65

Definitioner 66

Styrelsens försäkran 67

Revisionsberättelse 68

Styrelse 69

Ledande befattningshavare 70

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Transmode AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2014-01-01–2014-12-31. Om inte särskilt anges redovisas alla belopp i förvaltningsberättelsen i miljoner kronor, MSEK. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Koncernens verksamhet och struktur

Transmode AB:s (556588-9101) koncernredovisning för räkenskapsåret 2014 godkändes för utfärdande genom beslut av styrelsen den 23 mars 2015. Transmode AB är ett aktiebolag som är registrerat och har sitt säte i Stockholm. Transmode har sitt huvudkontor i Stockholm och är noterat på NASDAQ OMX Stockholm (TRMO).

Transmode är en global leverantör av paketbaserade optiska nätlösningar som gör det möjligt för fasta och mobila nätoperatörer att kostnadseffektivt hantera de ökande kapacitetsbehov som skapas av den snabba tillväxten i video- och datatrafik. Bolagets lösningar ingår i nästa generations optiska höghastighetsnät som stödjer tjänster som fast och mobilt bredband, video- och molntjänster. Transmodes lösningar ökar kapaciteten, flexibiliteten och funktionaliteten i metronät och regionala nät och är baserade på våglängdsmultiplexering (Wavelength Division Multiplexing eller WDM) och transporttekniker som till exempel Ethernet. Transmodes "Native Packet Optical 2.0"-arkitektur skapar viktiga fördelar för kunder i form av kostnadseffektiva Ethernet-tjänster, extremt låg fördröjning, låg strömförbrukning och framtidssäker nätdesign.

Sedan år 2000 har företaget installerat mer än 50 000 system hos fler än 650 fasta och mobila teleoperatörer, kabelteveoperatörer, internetleverantörer samt större företag och offentliga förvaltningar i över 50 länder över hela världen. Infonetics Research räknar för närvarande med att Transmodes huvudmarknad, utrustning för metro WDM, kommer att växa med i genomsnitt 9 procent under 2014–2019.

Transmodes verksamhet är i hög grad samlad till huvudkontoret i Stockholm. Där finns bland annat enheterna för forskning och utveckling, leverans och logistik, marknadsföring, försäljningsstöd, teknisk kundsupport, ekonomi, administration samt företagsledning. Vidare finns ett support- och servicecenter i Dallas, USA samt ett mindre supportcenter i Hongkong. Transmode har dessutom lokala resurser i Storbritannien, Tyskland, Schweiz, Polen, Nederländerna, Italien, Spanien, Frankrike, Ryssland, Malaysia, Singapore, Japan, Kanada och Mexiko.

Transmodes produkter och tjänster säljs via egna säljare samt återförsäljare och partners över hela världen. Andelen försäljning via egen säljkår respektive återförsäljare varierar mellan regionerna men för företaget som helhet var andelen direktförsäljning 77 procent under 2014.

Transmode hade 281 anställda vid utgången av 2014 vilket innebär en minskning med 3 personer jämfört med utgången av 2013.

Sedan maj 2011 är Transmodes aktie (TRMO) noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

Se www.transmode.com för mera information om företaget och teknisk ordlista.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Geografisk expansion

Transmode gör affärer över hela världen och strävar kontinuerligt efter att expandera in i nya geografiska marknader. Den regionala försäljningsorganisationen stödjer den geografiska expansionen och stärker kundrelationerna genom att kompetens och resurser placeras nära kunderna. Produkter och tjänster säljs via egna säljare och partners. Under året fortsatte utvecklingen av partnerprogrammet, i syfte att ytterligare förbättra möjligheterna att nå nya kunder inom företags- och alternativa operatörssegmentet.

Det oberoende analysföretaget Infonetics Research bedömer att Transmodes kärnmarknad, utrustning för metro WDM om cirka 5,3 miljarder USD, har vuxit med cirka 5,3 procent på världsbasis mätt i USD under 2014. Transmode's intäkter minskade med 9,6 procent, eller med 14,9 procent efter justering för valutakursförändringar.

Kunder

Transmode har sedan år 2000 totalt levererat till mer än 650 olika nätoperatörer i hela världen och under året har bolaget levererat till 395 nätoperatörer i 44 länder. Under året offentliggjordes ett antal nya kontrakt, bland annat med Pangaea Networks och RST Global Communications i USA samt Fiberail i Malaysia.

Produkter

Under 2014 lanserade Transmode en rad nya innovativa produkter och tjänster som exempelvis en ny generation kompakta och energieffektiva 100G-produkter. Transmode lanserade även en ny generation produkter för 10Gbit/s med sex transpondrar per kort - "HEX" - med en extremt låg effektförbrukning på 5W/10G transponder. Under året lanserades marknadens första, helt pluggbara 100G metrolösning med koherent optik som även har integrerad funktionalitet för switchning av Ethernet. Transmode lanserade också en ny Mobile Fronthaul Muxponder som är optimerad för transport av multipla CPRI- och Synchronous Ethernet-tjänster över en enda 10G våglängd.

Kostnads- och effektiviseringsprogram

För att öka lönsamheten och möjliggöra fortsatta investeringar inom produkt- och marknadsutveckling genomfördes ett kostnads- och effektiviseringsprogram under hösten 2014. Programmet innebär att kostnadsbasen ska minskas med cirka 40 MSEK på årsbasis och innefattar en kombination av neddragningar av anställda och konsulter samt andra besparingar. Personalneddragningarna slutfördes i början på oktober, övriga besparingar är under genomförande och programmet kommer huvudsakligen ge effekt under 2015.

Övrigt

Transmode uppmärksammades under året genom ett antal utmärkelser bland annat finalist i Light Readings Leading Light Award 2014 i kategorin "Best new product (Telecom)" och vann Telecom Asia Readers' Choice & Innovation Awards 2014 i kategorin "Optical Innovation Award". Transmode's 100G metrolösning utsågs till finalist i Fierce Innovation Awards i kategorin "core/transport" och Transmodes 100G metrolösning fick höga 4,5 av 5 möjliga poäng i Broadband Technology Reports i 2014 Diamond Technology Reviews.

Ägarstruktur

Transmode AB:s aktiekapital uppgick vid räkenskapsårets utgång till 5 557 735 SEK fördelat på 27 788 676 aktier med ett kvotvärde om 0,20 SEK.

Aktieägarna i Transmode AB per 31 december 2014 enligt Euroclear Sweden utgjordes av:

Aktieägare[1)]	Antal utestående aktier	Andel av kapital och röster i %
Pod Investment AB	9 223 140	33,2
Lannebo Fonder	3 652 623	13,2
Swedbank Robur Fonder	2 365 670	8,5
Nordea Bank Norge Nominee	2 224 842	8,0
Nordea Investment Funds	1 563 033	5,6
JPM Chase NA	980 965	3,5
Lancelot Avalon	696 762	2,5
AMF - Försäkring och Fonder	660 834	2,4
Karl Thedéen	416 500	1,5
Riksbankens Jubileumsfond	400 000	1,4
Övriga aktieägare	5 604 307	20,2
Totalt	**27 788 676**	**100,0**

1) Utländska banker och andra förvaltare kan registreras för en eller flera kunder vilket kan medföra att den verkliga ägaren av aktien inte framgår.

För ytterligare information beträffande aktiekapitalet hänvisas till not 23.

Intäkter och resultat

Intäkter

Intäkterna under 2014 uppgick till 930,0 MSEK (1 029,1) vilket motsvarar en minskning med 9,6 procent (ökning med 1,8) jämfört med 2013. Justerat för valutakursförändringar uppgick minskningen till 14,9 procent (ökning med 4,7).

Nedgången är främst hänförlig till EMEA, där intäkterna minskade med 11,4 procent eller med 16,8 procent efter justering för valutakursförändringar. I Americas ökade intäkterna med 9,2 procent eller med 4,9 procent efter justering för valutakursförändringar. Ökningen i Americas är hänförlig till både Nord- och Sydamerika och är främst driven från större befintliga kunder. I APAC, där enskilda projekt kan leda till svängningar mellan perioder, minskade intäkterna med 27,7 procent eller med 30,8 procent efter justering för valutakursförändringar.

Faktureringen gentemot företagets fem största kunder, inklusive i förekommande fall grupp av kunder inom samma koncern, svarade under 2014 för 51,0 procent (53,3) av den totala faktureringen och andelen direktförsäljning utgjorde 77,0 procent (80,7).

Resultat

Bruttovinsten, inklusive omstruktureringskostnader på 2,1 MSEK (-), för 2014 uppgick till 471,2 MSEK (521,5) och bruttomarginalen till 50,7 procent (50,7). Totalt sett hade förändringar i valutakurser mot den svenska kronan en positiv påverkan på bruttovinsten med netto 51,2 MSEK. Påverkan på bruttovinsten har beräknats genom att räkna om bruttovinsten för 2013 med 2014 års valutakurser.

Rörelsekostnaderna, exklusive övriga intäkter och övriga rörelsekostnader, uppgick under 2014 till 395,7 MSEK (370,3). I dessa kostnader ingår omstruktureringskostnader om 6,8 MSEK (-). Ökningen är främst ett resultat av bolagets satsningar inom produktutveckling och försäljning. Vid utgången av december 2014 hade bolaget 281 anställda (284). Under året har utvecklingskostnader om 70,3 MSEK (47,5) aktiverats och avskrivningar på aktiverade utvecklingskostnader har gjorts med 30,8 MSEK (23,9). Justerat för aktivering av, och avskrivning på, utvecklingskostnader ökade utgifterna för forskning och utveckling till 197,3 MSEK (179,2) eller med 10,1 procent jämfört med föregående år.

Övriga rörelsekostnader på 5,0 MSEK (3,6) utgörs främst av förluster på valutakontrakt om 14,1 MSEK (10,0) och vinster på omräkning av mellanhavanden med kunder och leverantörer om 9,3 MSEK (6,4).

Rörelseresultatet uppgick till 70,6 MSEK (148,5) och rörelsemarginalen inklusive omstruktureringskostnader till 7,6 procent (14,4).

Årets resultat uppgick till 61,5 MSEK (123,3), motsvarande en minskning med 50,1 procent.

Bolaget har under 2014, i likhet med 2013, inte haft några betydande transaktioner med närstående.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2014 till 127,5 MSEK (174,7).

Rörelsekapitalet vid utgången av året uppgick till 78,2 MSEK (90,9). Minskningen i rörelsekapital jämfört med föregående år är i absoluta tal främst hänförlig till minskning av kundfordringar.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 11,6 MSEK (10,5). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 72,5 MSEK (52,0) varav aktiverade utvecklingskostnader om 70,3 MSEK (47,5) och mjukvarulicenser för bolagets nya produkter om 2,2 MSEK (4,5).

Under året lämnades utdelning om 180,1 MSEK (50,0). Transmode har under året förvärvat egna aktier hänförliga till incitamentsprogram för 3,3 MSEK (4,8). Det totala kassaflödet för året uppgick till -140,6 MSEK (54,8).

Likvida medel och finansiering

Koncernens likvida medel uppgick vid utgången av 2014 till 294,8 MSEK (431,5). Erhållna kreditlöften uppgick till 12,0 MSEK (12,0) varav 3,9 MSEK (7,2) utnyttjats för utställda bankgarantier.

Vid utgången av 2014 fanns i likhet med 2013 inga räntebärande skulder till kreditinstitut eller för finansiell leasing.

Forskning och utveckling (R&D)

Transmodes produktutveckling fokuserar på fem områden; ökad kapacitet och räckvidd, ökad flexibilitet, integrerad Ethernetfunktionalitet, WDM-access samt drift- och underhållssystem.

I metronätens optiska fiber är den vanligaste överföringshastigheten nu 10 Gbit/s (Gigabit per sekund) per våglängd men kundernas behov av kapacitet ökar ständigt. Under 2014 lanserades en ny generation 100G produkter optimerade för metro-nät som sänker kostnaden för tillämpningar av 100G i metronäten, ger större flexibilitet samt förenklad hantering av reservdelar och drift. De minskar dessutom effektförbrukningen och gör att man kan få in fler enheter på mindre yta.

Flexibilitet är mycket viktigt för att centralt kunna fjärrstyra ljus- och dataströmmar samt förbättra funktionaliteten i ett nät efter hand som behoven förändras. Transmodes produkter erbjuder en hög grad av flexibilitet i näten.

Utvecklingen av Ethernetprodukter syftar till att ytterligare förbättra styrningen av datatrafik, och att integrera denna i optiska nät på ett enkelt och kostnadseffektivt sätt. Efterfrågan på denna typ av produkter växer snabbt och området har hög prioritet. Ett av de 100G-kort som Transmode lanserade under året har integrerad switching-funktionalitet för Ethernet.

Inom accessområdet utvecklar Transmode produkter för de behov som uppstår när den optiska fibern och våglängdsmultiplexeringstekniken (WDM) används allt längre ut i näten. Kombinationen av intelligenta accessprodukter och kostnadseffektiva optiska filter möjliggör högre kapacitet till lägre pris.

Transmodes drift- och underhållssystem Enlighten™ gör det möjligt för kunderna att effektivt planera, driva och utveckla sina nät. Systemet utvecklas kontinuerligt med nya funktioner för att kunderna ska kunna minska sina operativa kostnader och dra nytta av ny funktionalitet i nätet.

Transmode har en bred kompetens inom samtliga teknikområden som är centrala för verksamheten; mjukvara, hårdvara, optik och kommunikationsteknik som Ethernet. Tyngdpunkten i företagets forskning och utveckling förskjuts successivt mot mjukvara. Mer än två tredjedelar av företagets utvecklare arbetar nu med mjukvara. Årets kostnad för forskning och utveckling uppgick till 157,8 MSEK (155,6), motsvarande 17,0 procent (15,1) av företagets intäkter.

För att stödja forsknings- och utvecklingsarbetet är Transmode medlem i ett antal organisationer så som; TM Forum, en industriell organisation som verkar för standardisering inom drift- och underhållsområdet, MEF som standardiserar och certifierar Ethernet-produkter, ONF (Open Networking Foundation) där standardiseringsarbetet kring SDN (Software Defined Architecture) bedrivs, OpenDaylight, ett samarbetsprojekt för öppen källkod som främjar Software Defined Networking (SDN), Network Functions Virtualization (NFV), International Telecommunication Union (ITU) ett specialorgan inom Förenta Nationerna (FN) som bland annat utvecklar globala standarder för optiska transportnät, Broadband Forum en samarbetsorganisation som arbetar med accesslösningar för fasta nät samt WDM-PON Forum, en samarbetsorganisation som syftar till att utbilda och utveckla marknaden för WDM-baserade access-tekniker.

Kvalitet och miljö

Transmodes verksamhetssystem är certifierat enligt ISO 9001:2008 och ISO 14001:2004. Detta innebär att verksamheten styrs, följs upp och kontinuerligt förbättras via en löpande rapportering till ledningen.

Ett av Transmodes överordnade mål är att bidra till ett hållbart samhälle, och företaget arbetar kontinuerligt för att nå det målet. Ambitionen är att vara branschledande inom hållbarhet och att säkerställa att leverantörer och partners delar den ambitionen.

Transmode är sedan juni 2011 medlem i FN:s Global Compact. Därmed ansluter sig företaget till initiativets principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och antikorruption.

Samtliga medarbetare genomgår årligen en utbildning i företagets Code of Conduct som bygger på principerna i Global Compact och innehåller även en "whistle-blower"-funktion.

Transmodes Supplier Conduct Principles ställer motsvarande krav på bolagets leverantörer och under 2014 inleddes även implementeringen av en Code of Conduct riktad till bolagets partners. Vid årets slut hade flertalet av bolagets leverantörer och partners åtagit sig att följa dessa principer. Under året inleddes också en analys av underleverantörernas användning av så kallade konfliktmineraler.

Under 2014 infördes dessutom en mer systematisk och ingående intern process för uppföljning och utvärdering av etiska risker. En riskhanteringskommitté övervakar säljarbetet i de geografiska regionerna och rapporterar alla eventuella incidenter till koncernledningen.

Transmode arbetar systematiskt och proaktivt för att minska företagets miljöpåverkan och mäter sedan 2009 företagets årliga utsläpp av växthusgaser i enlighet med Greenhouse Gas Protocol, som är det internationellt mest spridda verktyget för att identifiera, kvantifiera och hantera utsläpp av växthusgaser. Transmode strävar efter att ligga i täten vad gäller att mäta, följa upp och minska sin energiförbrukning. Låg energiförbrukning är också ett viktigt kriterium vid utveckling av Transmodes produkter då detta ger både minskad miljöbelastning och lägre kostnader för våra kunder.

Bolaget har även sammanställt och publicerat sin tredje hållbarhetsredovisning som beskriver våra CSR-relaterade aktiviteter under 2013 enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer, GRI G3.1 för nivå C.

Personal

Koncernen hade per den sista december 281 anställda, en minskning med 3 (ökning med 15) personer sedan december 2013. Genomsnittligt antal heltidsanställda under 2014 uppgick till 288 personer jämfört med 270 personer 2013.

Av årsstämman 2014 beslutade riktlinjer för löner och ersättningar till ledande befattningshavare i koncernen återfinns i not 30. De av styrelsen till årsstämman 2015 föreslagna riktlinjerna är i all väsentlighet överensstämmande med de beslutade riktlinjerna för 2014.

Rörelserisker och osäkerhetsfaktorer

Rörelserisker

Transmode är i sin verksamhet exponerad för vissa risker som kan påverka bolagets verksamhet, resultat eller finansiella ställning i mindre eller större omfattning. En etablerad process finns för såväl identifiering av riskerna som för beslut kring hanteringen av riskerna. Nedan beskrivs i korthet bolagets viktigaste risker och hur de hanteras.

På bolagets marknad råder en snabb förändringstakt och konkurrensen är hög. Bolagets förmåga att förutse marknadsbehov och anpassa tekniska lösningar därefter är således av central betydelse för bolagets fortsatta framgång. Transmode har därför dedikerade produktlednings- och marknadsresurser som bevakar marknadstrender för att säkerställa snabbast möjliga marknadsintroduktion av bolagets produkter och att produkterna uppfyller kundernas krav och behov.

Säljcykeln för Transmodes produkter är relativt lång till nya kunder och samtidigt är framförhållningen kort vad gäller kundordrar från existerande kunder. Transmode har emellertid en bred kundbas som uppvisar god stabilitet, och en väsentlig del av bolagets totala intäkter utgörs av regelbundet återkommande ordrar från befintliga kunder. Därutöver uppnås ytterligare riskspridning genom att slutkunderna har olika affärsmodeller och verkar på delvis olika geografiska marknader, vilket också motverkar att ett fåtal av kunderna står för en relativt stor del av intäkterna.

Transmode är på grund av verksamhetens natur beroende av förmågan att rekrytera och behålla kompetent personal. Bolaget strävar därför efter att vara en attraktiv arbetsgivare, med en god arbetsmiljö och marknadsmässiga anställningsvillkor.

Transmode är också beroende av ett begränsat antal externa leverantörer för inköp av komponenter och montering av produkter. Genom att behålla den tekniska kärnkompetensen internt och genom att eftersträva samarbete med alternativa leverantörer försöker Transmode minska detta beroende.

Verksamheten är vidare beroende av en väl fungerande IT-infrastruktur, dels för bolagets löpande forskning och utveckling men också för att kunna säkerställa en effektiv leveransprocess. IT-säkerheten är därför ett högt prioriterat område och beredskap finns för störningar på grund av oförutsedda händelser i form av fastslagna kontinuitetsplaner. Dessa kontinuitetsplaner omfattar även andra delar av verksamheten vid huvudkontoret i Stockholm, vilka i kombination med försäkringar, avser att reducera negativa effekter vid eventuella störningar.

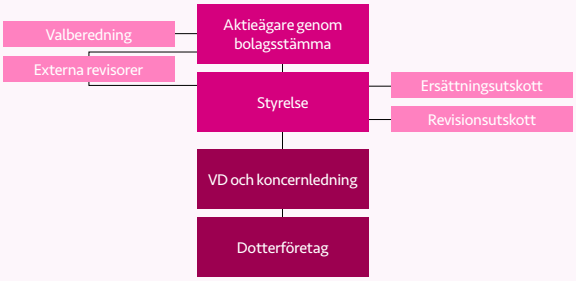
Finansiella risker och riskhantering

Transmode är genom sin internationella verksamhet utsatt för finansiella risker vilka hanteras i enlighet med av styrelsen fastställda policyer. Exponeringen utgörs främst av finansierings-, kredit- och valutarisker. För information beträffande finansiella risker och riskhantering hänvisas till not 31 och till "Intern kontroll över finansiell rapportering" i bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstyrningsrapport

Transmode AB (publ) är ett publikt bolag med dotterbolag i åtta länder och vars aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan maj 2011. Fundamenten för styrningen av bolaget utgörs främst av externa regelverk i Sverige och utlandet, den etablerade bolagsstyrningsstrukturen samt interna regelverk och policyer.

Bolagsstyrningsstruktur



Exempel på externa regelverk med influens på bolagsstyrningen inom Transmode:

- Aktiebolagslagen (SFS 2005:551).
- Svensk kod för bolagsstyrning (tillgänglig på www.bolagsstyrning.se).
- NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter (tillgänglig på www.nasdaqomx.com).

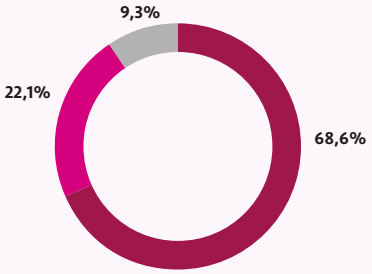
Exempel på interna regelverk med influens på bolagsstyrningen inom Transmode:

- Bolagsordning.
- Styrelsens arbetsordning med VD-instruktion och styrelseutskottens arbetsordningar.
- Etiska riktlinjer.
- Ekonomihandbok.
- Informations- och finanspolicy.

Transmode avviker från svensk kod för bolagsstyrning om att styrelseledamot ej ska vara ordförande i valberedningen och att om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Anledningen till att bolaget i dessa avseenden avviker från Koden är att valberedningen anser att deltagande i valberedningen är en central del i utövandet av ägandet och att det är naturligt att en representant för den största aktieägaren är ordförande i valberedningen. Styrelsens ordförande ska enligt årsstämmans beslut ingå i valberedningen. Tom Nyman är styrelsens ordförande och ingår i denna egenskap i valberedningen. Axel Roos är styrelseledamot i Transmode och representerar Pod Investment, Transmodes största ägare, i valberedningen. Tom Nyman och Axel Roos är inte oberoende i förhållande till Pod Investment.

Aktieägare
Per den 31 december 2014 hade Transmode cirka 2 900 aktieägare som innehade sammanlagt 27 788 676 aktier i bolaget.

Ägarstruktur i %



- Svenska institutioner, fonder, bolag m.m
- Utlandsregistrerade ägare
- Svenska privatpersoner

Källa: Euroclear Sweden per 2014-12-30 (utländska banker och andra förvaltare kan registreras för en eller flera kunder vilket kan medföra att den verkliga ägaren av aktien inte framgår).

Bolagsstämma
Aktieägarna utövar sin rätt till inflytande i bolaget genom rätten att rösta och fatta beslut på bolagsstämmor, dels på den ordinarie bolagsstämman, årsstämman, eller på extra bolagsstämma. Årsstämman i Transmode hålls i Stockholmsområdet inom sex månader från räkenskapsårets utgång, det vill säga innan juni månads utgång. Extra bolagsstämma kan påkallas av styrelsen, bolagets revisorer eller på begäran av ägarna till minst 10 procent av aktierna. Årsstämman beslutar bland annat om:

- Fastställande av årsredovisningen.
- Disposition av bolagets vinst eller förlust.
- Ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD.
- Val av styrelse och styrelseordförande.
- Val av revisorer.
- Ersättningar till styrelse och revisorer.
- Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare.
- Eventuella förslag till incitamentsprogram.
- Övriga viktiga frågor, exempelvis ändring av bolagsordning och valberedning.

Årsstämma
På årsstämman den 10 april 2014 valdes Tom Nyman till ordförande samt Torbjörn Nilsson, Axel Roos, Kevin Taylor, Gerd Tenzer, Roland Thornton och Helena Nordman-Knutson till styrelseledamöter. Arvodet till styrelsen bestämdes till 325 000 SEK till ordförande Tom Nyman, till 300 000 SEK till ledamöterna Kevin Taylor och Roland Thornton, till 250 000 SEK till ledamoten Gerd Tenzer och vardera 200 000 SEK till ledamöterna Torbjörn Nilsson, Axel Roos och Helena Nordman-Knutson. Därutöver bemyndigades ordföranden att fördela 180 000 SEK för utskottsarbete om det bedöms lämpligt. Det högre arvodet för de utländska styrelseledamöterna motiveras av en större tidsåtgång för dessa då de är bosatta i Tyskland, Gerd Tenzer, USA, Roland Thornton respektive Hongkong, Kevin Taylor.

Vidare beslutade årsstämman, i enlighet med styrelsens förslag, om utdelning med 6,50 SEK per aktie, eller totalt 180,6 MSEK.

Fullständigt protokoll finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.transmode.com under "Bolagsstyrning".

Valberedning
Valberedningsprocessen som antogs på årsstämman i april 2014 innebär att:

- Bolaget ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter.
- Valberedningens ledamöter ska utses av var och en av de tre största aktieägarna som önskar utse en sådan ledamot och styrelsens ordförande.
- Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.
- Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som utsetts av den största aktieägaren.
- Valberedningen ska konstitueras baserat på aktieägarstatistik per den sista bankdagen i augusti 2014 och övrig aktieägarinformation som är tillgänglig för bolaget vid denna tidpunkt. Namnen på de utsedda ledamöterna i valberedningen och de aktieägare de företräder ska offentliggöras så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman.

Om under valberedningens mandatperiod en eller flera av aktieägarna som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre största aktieägarna ska äga rätt utse sina ledamöter. Om inte särskilda skäl föreligger ska inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetal ägt rum eller om förändringen inträffar senare än tre månader före årsstämman.

Den fullständiga valberedningsprocessen finns beskriven på bolagets hemsida www.transmode.com under fliken "Bolagsstyrning". Baserat på nomineringsprocessen ovan publicerade Transmode den 29 september 2014 att bolagets valberedning inför årsstämman 2015 består av Axel Roos (utsedd av Pod Investment AB), Johan Lannebo (utsedd av Lannebo Fonder), Marianne Flink (utsedd av Swedbank Robur Fonder) och styrelseordförande Tom Nyman. Valberedningen har utsett Axel Roos till dess ordförande.

Valberedningens uppgift är huvudsakligen att arbeta fram förslag i nedanstående frågor att föreläggas årsstämman 2015 för beslut:

- Förslag till ordförande vid årsstämman.
- Förslag till styrelse.
- Förslag till styrelseordförande.
- Förslag till arvoden och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna samt ersättning för utskottsarbete.
- Förslag till revisor.
- Förslag till arvode till revisor.
- Förslag till nomineringsprocess inför årsstämman 2016.

Styrelsen
Efter aktieägarna utgör Transmodes styrelse bolagets högsta beslutande organ. Enligt Transmodes bolagsordning (se www.transmode.com under "Bolagsstyrning") ska bolagets styrelse bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter.

Styrelsens uppgifter regleras främst i aktiebolagslagen, svensk

kod för bolagsstyrning och styrelsens arbetsordning som fastställs minst en gång per år av styrelsen. Styrelsen är övergripande ansvarig för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter och har till uppgift att fastställa strategier och målsättningar. Styrelsen ska fastställa interna styrinstrument i form av exempelvis policyer och instruktioner och ska säkerställa att bolaget har adekvat intern kontroll. Styrelsens övriga arbetsuppgifter är bland annat att:

- Svara för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter.
- Fortlöpande bedöma bolaget och dess finansiella ställning.
- Tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
- Fortlöpande kontrollera om delegerade uppgifter kan upprätthållas.
- Utvärdera den operativa ledningen och tillse efterträdarplanering.
- Besluta om förvärv och avyttringar av verksamheter samt övriga större investeringar.
- Fastställa arbetsfördelningen mellan styrelsen och utskott respektive verkställande direktören.
- Presentera skriftliga instruktioner för när och hur information som behövs för att utvärdera bolagets finansiella ställning ska samlas in och rapporteras.
- Fastställa instruktioner för ersättningsutskottet och revisionsutskottet och godkänna betydande uppdrag för den verkställande direktören utanför bolaget.
- Årligen utföra en riskidentifieringsprocess med avseende på bolaget.

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsen fullgör sina åtaganden och arbetsuppgifter enligt ovan i enlighet med gällande lagar och förordningar.

Styrelsen ska årligen enligt gällande arbetsordning ha minst fem styrelsemöten utöver det konstituerande styrelsemötet. Styrelsens ordförande ansvarar för att fler sammanträden hålls om nödvändigt. Verkställande direktören och koncernens finansdirektör deltar normalt vid styrelsemötena och övriga ledningsgruppsmedlemmar deltar beroende på dagordningen för mötet.

Under 2014 har styrelsearbetet främst varit fokuserat på produkt- och affärsstrategi, organisation, riskidentifiering och den internationella expansion, framförallt i Americas och APAC. Stående punkter på styrelsens agenda är bland annat affärsläget och den ekonomiska uppföljningen.

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av styrelsens och styrelseordförandens arbete. Utvärderingen belyser styrelsens arbetsform och inriktningen för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Vid behov tar styrelsen hjälp av externa resurser i utvärderingsarbetet. Resultatet av utvärderingen rapporteras till styrelsen, valberedningen och ersättningsutskottet och utgör underlag för nomineringsarbetet avseende styrelsens sammansättning och ersättning.

Styrelsens ordförande ansvarar för att dagordning fastställs inför varje styrelsemöte och för att tillfredsställande beslutsmaterial förbereds och distribueras av verkställande direktören till ledamöterna i god tid inför mötet. Ordförande leder styrelsemötet och tillser att samtliga ledamöter har möjlighet att uttrycka sin åsikt. Vidare säkerställer ordförande att framförda uppfattningar och tagna beslut reflekteras på ett korrekt sett i styrelseprotokollet. Efter att ha justerat protokollet tillser ordföranden att protokollet godkänns och distribueras till samtliga ledamöter. Ordförande ansvarar också för att följa upp att tagna beslut verkställs. Styrelsens ordförande ska också säkerställa att ledamöterna genomgår erforderlig ut- och fortbildning samt för eventuella kontakter med bolagets huvudägare.

Utskott

Inom styrelsen finns två utskott, ersättnings- och revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet som utses av styrelsen består av tre medlemmar: Torbjörn Nilsson, som är ordförande, Axel Roos och Tom Nyman. Styrelsen har antagit instruktioner enligt vilka ledamöterna i ersättningsutskottet, med undantag för styrelsens ordförande om denne är medlem i ersättningsutskottet, måste vara oberoende i förhållande till Transmode och dess ledning. Torbjörn Nilsson, Tom Nyman och Axel Roos är samtliga oberoende i förhållande till Transmode och dess ledning. Normalt har ersättningsutskottet minst två möten per år. Verkställande direktören deltar normalt på ersättningsutskottets möten.

Ersättningsutskottet är bland annat ansvarigt för att bereda och förhandla ärenden angående lön, bonus, pension, avgångsvederlag och incitamentsprogram till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare som rapporterar direkt till verkställande direktören. Ersättningsutskottet ansvarar även för att:

- Lägga fram förslag till styrelsen för beslut av årsstämman om principer avseende ersättning och andra anställningsförmåner till de ledande befattningshavarna.
- Övervaka och följa att initierade program efterlevs och får avsedd effekt.
- Utföra andra uppgifter som styrelsen anvisar ersättningsutskottet.

Ersättningsutskottets ordförande ansvarar för att protokoll förs vid möten, godkänns och distribueras samt att avrapportering görs löpande till styrelsen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet som utses av styrelsen består av tre medlemmar; Tom Nyman, som är ordförande, Helena Nordman-Knutson och Axel Roos. Styrelsen har antagit instruktioner enligt vilka en majoritet av ledamöterna i revisionsutskottet måste vara oberoende i förhållande till Transmode och dess ledning. Dessutom måste minst en av ledamöterna i revisionsutskottet, som är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare och ha revisions- eller redovisningskompetens. Helena Nordman-Knutson är oberoende i förhållande till Transmode, dess ledning och bolagets större aktieägare och samtliga ledamöter bedöms ha revisions- eller redovisningskompetens.

Normalt har revisionsutskottet minst fyra möten per år. Koncernens finansdirektör deltar normalt på revisionsutskottets möten och bolagets revisor deltar vid behov.

Revisionsutskottets huvudsakliga arbetsuppgifter är att förbereda ärenden relaterade till framförallt revision, redovisning, finansiell information, bolagets risksituation och det interna kontrollsystemet och är bland annat ansvarigt för att:

- Bistå vid nominering och val av externa revisorer samt utvärdera revisionsresultaten och de externa revisorernas oberoende.
- Granska redovisningsprincipernas överensstämmelse med allmänt vedertagna revisionsstandarder, gällande lagar och förordningar.
- Övervaka och granska interna kontroller samt diskutera effektiviteten i dessa.
- Förbereda den årliga utvärderingen av eventuellt behov av en särskild granskningsfunktion (internrevision).
- Diskutera principerna för riskvärdering och riskhantering samt omfattningen på och fokus för revisionsarbetet med de externa revisorerna och de ledande befattningshavarna.
- Sammanträda med de externa revisorerna åtminstone en gång per år utan de ledande befattningshavarnas närvaro.
- Utföra andra uppgifter som styrelsen anvisar revisionsutskottet.

Revisionsutskottets ordförande ansvarar för att protokoll förs vid möten, godkänns och distribueras samt att avrapportering görs löpande till styrelsen.

Styrelsens och utskottens sammansättning april 2014 - april 2015

Namn	Invald år	Oberoende*	Styrelse	Ers.utskott	Rev.utskott	Ersättning***
Tom Nyman****	2005	Nej[1)]	Ordförande	Ledamot	Ordförande	395 000 SEK
Torbjörn Nilsson	2010	Ja	Ledamot	Ordförande	–	220 000 SEK
Roland Thornton	2013	Ja	Ledamot	–	–	300 000 SEK
Helena Nordman-Knutson	2013	Ja	Ledamot	–	Ledamot	240 000 SEK
Axel Roos****	2011**	Nej[2)]	Ledamot	Ledamot	Ledamot	250 000 SEK
Gerd Tenzer ****	2008	Ja	Ledamot	–	–	250 000 SEK
Kevin Taylor	2012	Ja	Ledamot	–	–	300 000 SEK

* Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning, punkt 4.4. Oberoendet i tabellen ovan avspeglar oberoende i förhållande till större ägare enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning, punkt 4.5.

** Styrelsesuppleant sedan 2005.

*** Avser tiden från årsstämman 2014 till årsstämman 2015, inklusive i förekommande fall ersättning för utskottsarbete.

**** Ersättning utbetald till ett av Gerd Tenzer helägt tyskt bolag, till Pod Investment AB avseende Tom Nyman och till Axel Roos enskilda firma.

1) Tom Nyman är anställd av Pod Investment AB som per 31 december 2014 innehar 33,2 procent av aktierna i Transmode. Tom Nyman Holding AB, ett bolag som ägs av Tom Nyman, äger 10,0 procent av aktierna i Pod Investment AB.

2) Axel Roos är via Gravhögen AB delägare i Pod Investment AB som per 31 december 2014 innehar 33,2 procent av aktierna i Transmode. Gravhögen AB, ett bolag som ägs av Axel Roos, äger 10,0 procent av aktierna i Pod Investment AB.

Styrelseledamöternas närvaro under 2014

Namn	Styrelse-möten*	Ersättnings-utskott	Revisions-utskott
Tom Nyman	16/16	7/7	4/4
Torbjörn Nilsson	15/16	7/7	
Roland Thornton	14/16		
Helena Nordman-Knutson	16/16		4/4
Axel Roos	15/16	7/7	4/4
Gerd Tenzer	15/16		
Kevin Taylor	15/16		

* 2014 totalt 16 styrelsemöten inklusive 10 telefonmöten och 3 per capsulam. 2013 uppgick motsvarande antal styrelsemöten till 12 inklusive 8 telefonmöten och 2 per capsulam.

För uppgift om respektive styrelseledamots aktie- och optionsinnehav, ålder och övriga uppdrag med mera hänvisas till sid 69.

Verkställande direktören och koncernledning

Verkställande direktören (VD) Karl Thedéen leder det dagliga arbetet och ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD har, utöver vid styrelsemötena, regelmässig kontakt med framförallt styrelsens ordförande men också med övriga styrelsemedlemmar beträffande bolagets utveckling och finansiella ställning. VD tillsammans med ledningsgruppen har, utöver informella möten, haft sammanlagt 21 (27) protokollförda möten under 2014.

För uppgift om respektive koncernledningsrepresentants aktieinnehav, ålder och övriga uppdrag med mera hänvisas till sid 70–71.

Revision

På årsstämman i april 2014 valdes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers (PwC) till revisor med Johan Engstam som huvud-ansvarig revisor fram till årsstämman 2015. Johan Engstam är född 1966 och auktoriserad revisor sedan 2001 och har varit revisor i bolaget sedan 2013.

Johan Engstam träffar regelbundet revisionsutskottet, under 2014 vid två (två) tillfällen, och rapporterar minst en gång per år sina iakttagelser från revisionen till hela styrelsen. I anslutning härtill träffar revisorn också styrelsen utan närvaro av ledningsgruppen. Detta skedde för 2014 i november månad.

PwC har i mars 2014 avgett en revisionsberättelse för Transmode AB (publ) över granskningen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Vidare har PwC översiktligt granskat bolagets delårsrapport för perioden januari–juni 2014. Dessutom har PwC under hösten 2014 genomfört den årliga granskningen av bolagets förvaltning och interna kontroll samt förberedande granskning av årsbokslutet för 2014. Revision av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagkrav och andra tillämpliga regler i respektive land.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Syftet med den interna kontrollen är främst att säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Vidare syftar den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen ger en hög nivå av tillförlitlighet av bolagets finansiella situation och därmed utgör ett bra beslutsunderlag för såväl aktieägare, styrelse, koncernledning och andra beslutsfattare inom bolaget. Därutöver ska den interna kontrollen säkerställa att bolagets verksamhet är organiserad och bedrivs på ett sätt som möjliggör att betydande risker identifieras och hanteras så att förlust och förskingring av tillgångar undviks. Detta för att finansiella och övriga verksamhetsmål ska nås.

Styrelsen i Transmode har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för intern kontroll. Ansvaret för att upprätthålla den dagliga effektiva kontrollmiljön är delegerad till verkställande direktören som i sin tur delegerat funktionsspecifikt ansvar till andra chefer inom koncernen.

Ansvar och befogenheter finns definierade i bland annat policyer, manualer, attestinstruktioner och rutinbeskrivningar, exempelvis de av styrelsen godkända "Instruktion för verkställande direktören", "Arbetsordning för styrelsen", "Finansiell handbok" samt "IT-, Finans- och Informationspolicyer". Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör nämnda interna riktlinjer den kontrollmiljö som samtliga Transmodes anställda måste följa.

Kontrollaktiviteter

Förutom den av externrevisorn genomförda revisionen och uppföljning av den interna kontrollmiljön görs regelmässigt intern uppföljning och kontroll av att bolagets huvudprocesser utförs enligt de interna riktlinjerna. Den interna uppföljningen görs av för ändamålet speciellt tränad personal inom ramen för bolagets ISO-certifiering och då alltid av personal utanför den granskade avdelningen. Vidare utförs regelmässigt kontroll av exempelvis attestbehörighet genom automatiserad IT-kontroll eller av ekonomipersonal.

Uppföljning av verksamheten och avvikelseanalyser sker på alla nivåer inom företaget, från kostnadsställenivå av respektive kostnadsställeansvarig till koncernnivå av koncernens centrala redovisnings- respektive controllerfunktion. Kontrollen underlättas av centraliseringen av verksamheten, exempelvis genom att stor del av faktureringen till kunder gjorts från Sverige och att i princip alla tillgångar finns i den svenska verksamheten med gemensam ekonomiorganisation.

Risker inom respektive funktionschefs ansvarsområde diskuteras regelmässigt av koncernledningen samt redovisas i första hand i revisionsutskottet och därefter i styrelsen. Riskerna sammanställs och presenteras på en så kallad "riskkarta", en tredimensionell bild där varje identifierad risk grupperas beroende på "sannolikhet", " effekt" och "vidtagen åtgärd". "Riskkartan" är normalt också en diskussionspunkt på revisionsutskottets möten från vilka rapportering sker på styrelsemötena.

I enlighet med svensk kod för bolagsstyrning utvärderar styrelsen årligen ett eventuellt behov av en särskild intern granskningsfunktion, internrevision. Styrelsens bedömning var också 2014 att det, mot bakgrund av bland annat ovan nämnda kontrollaktiviteter, bolagets storlek och begränsade komplexitet, inte anses nödvändigt eller ekonomiskt försvarbart med en sådan särskild granskningsfunktion.

Finansiell rapportering och information

Bolagets finansiella utveckling följs löpande av koncernledningen och månadsvis av styrelsen med hjälp av en strukturerad rapporteringsprocedur för månatliga finansiella rapporter och nyckeltal samt vid genomgångar på styrelsemöten. På styrelsemöten presenteras och diskuteras också prognoser jämfört med bolagets målsättningar och marknadens förväntningar, det vill säga jämfört med de analytiker som följer bolaget regelmässigt.

Rapporteringen internt görs främst på kund-, produkt-, geografisk- och funktionsnivå. Ansvaret för uppföljning mot fastställda mål görs främst av controllerfunktionen i samarbete med säljorganisationen vad gäller kund- och regionsnivå, i samarbete med produktledning och forsknings- och utvecklingsavdelningen vad gäller produktnivå och i samarbete med respektive funktionschef vad gäller funktionsnivå. Ur bolagets synvinkel är riskerna och möjligheterna likartade för de olika kunderna varför bolaget såväl internt som externt enbart redovisar bruttovinst och rörelseresultat för ett segment, det vill säga för bolaget totalt. Ansvarig för dessa resultatnivåer är bolagets verkställande direktör.

Bolagets delårsrapporter och årsredovisning diskuteras först i revisionsutskottet innan beslut fattas av styrelsen. Utformningen och innehållet i den externa informationen styrs av bland annat aktiebolagslagen, internationella standards, noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm och den av styrelsen fastslagna informationspolicyn.

Moderföretaget

Moderbolaget, Transmode AB, äger och förvaltar aktierna i dotterbolagen samt säljer vissa koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen. Vid utgången av 2014 hade moderbolaget 12 (14) anställda.

Under 2014 uppgick moderbolagets intäkter till 22,0 MSEK (20,1), allt avseende fakturering av sålda tjänster till dotterföretag. Rörelseresultatet uppgick till -6,3 MSEK (-6,3).

Årets resultat för moderbolaget uppgick till 52,0 MSEK (170,1).

I moderbolaget fanns vid rapportperiodens utgång 34,4 MSEK (110,0) i likvida medel.

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret utgång

Transmode har annonserat att den regionala operatören COMLINK i USA har börjat tillhandahålla tjänster för 100Gbit/s med hjälp av Transmodes TM-Series.

Transmode har även annonserat att FNE Finland Oy kommer att uppgradera sitt nät med hjälp av Transmodes 100G-lösning för metronät.

Utdelning

Tack vare det goda kassaflödet och bolagets fortsatta starka finansiella ställning har styrelsen beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,95 SEK (1,80) per aktie, motsvarande totalt 54,2 MSEK (50,0), för verksamhetsåret 2014. Utdelningen motsvarar 88 (41) procent av årets resultat 2014.

Föregående år beslutade även årsstämman att lämna en extra utdelning om 4,70 SEK per aktie, motsvarande totalt 130,6 MSEK.

Enligt den utdelningspolicy som antagits av Transmodes styrelse är Transmodes mål att lämna en årlig utdelning som över tid uppgår till mellan 25–50 procent av årets resultat för det föregående räkenskapsåret. Enligt utdelningspolicyn ska styrelsen beakta Transmodes investeringsbehov, finansiella behov och likviditets-behov och Transmodes finansiella målsättningar när en utdelning föreslås för ett räkenskapsår.

Utsikter

Transmodes marknad drivs av den underliggande ökningen av datatrafik drivet av videoapplikationer, företagstjänster, molntjänster och mobilt bredband. Det finns därför ett fortsatt stort behov av investeringar i utrustning som ökar kapaciteten i de optiska fibernäten. Idag finns ingenting som tyder på att de underliggande drivkrafterna mattas av.

Förslag till vinstdisposition i Transmode AB

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	18 026 687 SEK
Balanserad vinst	1 404 680 SEK
Årets resultat	52 038 305 SEK
Totalt	71 469 672 SEK

Styrelsen föreslår att de till årsstämman förfogande stående vinstmedlen disponeras genom:

Utdelning om 1,95 SEK per aktie, totalt	54 187 918 SEK
Att i ny räkning balanseras	17 281 754 SEK
Totalt	71 469 672 SEK

Med anledning av att styrelsen föreslår att årsstämman den 16 april 2015 beslutar om utdelning med 1,95 SEK per aktie, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter den föreslagna vinstutdelningen. Styrelsen finner att den föreslagna utdelningen till aktieägarna är försvarlig med hänsyn till de parametrar som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen angående verksamhetens art, omfattning och risker samt konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen bedömer att bolagets och koncernens egna kapital efter den föreslagna vinstutdelningen kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen beaktar i sammanhanget bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling, investeringsplaner och konjunkturläget.

Föreslagen utdelning utgör 76 procent av moderbolagets fria egna kapital samt 10 procent och 9 procent av moderbolagets respektive koncernens totala egna kapital. Bolagets och koncernens soliditet är god med beaktande av de förhållanden som råder inom branschen. Mot denna bakgrund anser styrelsen att bolaget och koncernen, med hänsyn tagen till koncernens investerings- och likviditetsbehov enligt antagna planer, även efter utbetald utdelning fortsatt kommer att ha en stark balansräkning.

Styrelsen har också övervägt övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning och som inte beaktats inom ramen för det ovan anförda. Därvid har ingen omständighet framkommit som gör att den föreslagna utdelningen inte framstår som försvarlig.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 23 mars 2015. Moderföretagets och koncernens resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställande på årsstämman den 16 april 2015.

RÄKENSKAPER

Resultaträkning för koncernen
för räkenskapsåret per 31 december

MSEK	NOT	2014	2013
Intäkter från varor		857,2	964,7
Intäkter från tjänster		72,8	64,4
Totala intäkter	3	**930,0**	**1 029,1**
Kostnad för sålda varor och tjänster	5	-458,8	-507,6
Bruttovinst		**471,2**	**521,5**
Övriga intäkter	4	0,1	0,9
Kostnader för forskning och utveckling		-157,8	-155,6
Försäljningskostnader		-199,1	-179,7
Administrationskostnader		-38,8	-35,0
Övriga rörelsekostnader	4	-5,0	-3,6
Rörelseresultat	5, 6, 7, 8	**70,6**	**148,5**
Finansiella intäkter	9	7,1	6,5
Finansiella kostnader	9	-0,3	0,5
Finansiella poster netto		**6,8**	**7,0**
Skatter	10	-15,9	-32,2
Årets resultat		**61,5**	**123,3**
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		61,5	123,3
Resultat per aktie:	11		
före utspädning		2,22	4,44
efter utspädning		2,22	4,44

Rapport över totalresultat för koncernen
för räkenskapsåret per 31 december

MSEK	NOT	2014	2013
Årets resultat		**61,5**	**123,3**
Övrigt totalresultat			
Omräkningsdifferens		1,1	0,0
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		**1,1**	**0,0**
Summa totalresultat för perioden		**62,6**	**123,3**
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		62,6	123,3

Rapport över finansiell ställning för koncernen
per 31 december

MSEK	NOT	2014	2013
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	14		
Goodwill	15	88,4	88,4
Licenser		4,9	4,4
Balanserade utvecklingskostnader		125,1	87,8
Teknologi		1,2	5,9
		219,6	**186,5**
Materiella tillgångar	13		
Förbättringsutgift på annans fastighet		1,2	1,8
Maskiner och inventarier		25,6	23,1
		26,8	**24,9**
Finansiella tillgångar			
Uppskjuten skattefordran	10	3,4	2,2
Övriga finansiella tillgångar	16	5,9	5,3
		9,3	**7,5**
Summa anläggningstillgångar		**255,7**	**218,9**
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	89,0	85,9
Kundfordringar	19	168,6	184,7
Övriga kortfristiga fordringar	20	21,8	20,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	15,8	13,3
Likvida medel	22	294,8	431,5
Summa omsättningstillgångar		**590,0**	**735,9**
SUMMA TILLGÅNGAR		**845,7**	**954,8**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital som kan hänföras till moderföretagets ägare	12, 17, 23		
Aktiekapital		5,6	5,6
Övrigt tillskjutet kapital		537,0	646,0
Omräkningsdifferens		0,2	-0,9
Balanserat resultat		40,2	51,7
Summa eget kapital		**583,0**	**702,4**
Långfristiga skulder	24		
Övriga avsättningar	25, 26	5,1	4,9
Uppskjuten skatteskuld	10	40,7	33,9
Summa långfristiga skulder		**45,8**	**38,8**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	27	96,9	103,0
Skatteskuld		5,2	2,9
Avsättningar	25	11,6	16,6
Övriga kortfristiga skulder	27	25,3	20,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	77,9	71,0
Summa kortfristiga skulder		**216,9**	**213,6**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**845,7**	**954,8**

För information avseende koncernens pantsättningar och ansvarsförbindelser, se not 29.

Rapport över kassaflöden för koncernen
för räkenskapsåret per 31 december

MSEK	NOT	2014	2013
Kassaflöden från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		77,4	155,5
Justering för ej kassapåverkande poster			
Avskrivningar		48,9	36,4
Resultat från avyttring och utrangering av anläggningstillgångar		0,2	-
Förändringar i avsättningar		4,8	-4,4
Finansnetto		-6,8	-7,0
Erlagd ränta		0,0	0,0
Mottagen ränta		3,4	7,4
Övriga mottagna/erlagda finansiella poster		-0,3	0,6
Erlagd inkomstskatt		-11,8	-25,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		**115,8**	**162,7**
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-11,3	14,9
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		12,0	-33,4
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		11,0	30,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**127,5**	**174,7**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	14	-72,5	-52,0
Förvärv av materiella tillgångar	13	-11,6	-10,5
Förändringar av övriga finansiella tillgångar		-0,6	-2,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-84,7**	**-65,1**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-3,3	-4,8
Utdelning till moderföretagets aktieägare		-180,1	-50,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-183,4**	**-54,8**
Ökning/minskning av likvida medel		**-140,6**	**54,8**
Likvida medel vid årets början		431,5	376,8
Kursdifferens i likvida medel		3,9	-0,1
Likvida medel vid årets slut		**294,8**	**431,5**

Specifikation av förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-nings-differens	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2013	**5,6**	**646,0**	**-0,9**	**-17,9**	**632,8**
Summa totalresultat för perioden	-	-	0,0	123,3	123,3
Transaktioner med aktieägare:					
Återköpta egna aktier	–	–	–	-4,8	-4,8
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	1,1	1,1
Utdelning till moderföretagets aktieägare	–	–	–	-50,0	-50,0
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**-53,7**	**-53,7**
Utgående balans 31 december 2013	**5,6**	**646,0**	**-0,9**	**51,7**	**702,4**
Ingående balans 1 januari 2014	**5,6**	**646,0**	**-0,9**	**51,7**	**702,4**
Summa totalresultat för perioden	**–**	**–**	**1,1**	**61,5**	**62,6**
Transaktioner med aktieägare:					
Återköpta egna aktier	–	-3,3	–	-	-3,3
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	1,4	1,4
Utdelning till moderföretagets aktieägare	–	–105,7	–	-74,4	-180,1
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–109,0**	**–**	**-73,0**	**-182,0**
Utgående balans 31 december 2014	**5,6**	**537,0**	**0,2**	**40,2**	**583,0**

Moderföretagets resultaträkning
för räkenskapsåret per 31 december

MSEK	NOT	2014	2013
Intäkter från tjänster		22,0	20,1
Totala intäkter		**22,0**	**20,1**
Övriga intäkter	4	0,0	0,3
Administrationskostnader		-28,3	-26,7
Övriga rörelsekostnader	4	-0,0	–
Rörelseresultat	6, 7	**-6,3**	**-6,3**
Finansiella intäkter	9	59,0	177,1
Finansiella kostnader	9	0,0	0,0
Finansiella poster netto		**59,0**	**177,1**
Skatter		-0,7	-0,7
Årets resultat		**52,0**	**170,1**

Rapport över totalresultat för moderföretaget
för räkenskapsåret per 31 december

MSEK	NOT	2014	2013
Årets resultat		**52,0**	**170,1**
Övrigt totalresultat		**–**	**–**
Summa totalresultat för perioden		**52,0**	**170,1**

Moderföretagets balansräkning
per 31 december

MSEK	NOT	2014	2013
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	33	369,4	369,4
Fordringar hos koncernföretag		97,9	96,7
Uppskjuten skattefordran	10	0,4	0,4
Övriga finansiella tillgångar		1,6	1,2
Summa anläggningstillgångar		**469,3**	**467,7**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		63,1	118,3
Övriga kortfristiga fordringar		4,8	4,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,6	0,2
Likvida medel		34,4	110,0
Summa omsättningstillgångar		**102,9**	**232,5**
SUMMA TILLGÅNGAR		**572,2**	**700,2**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	12, 17, 23		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		5,6	5,6
Reservfond		482,9	482,9
		488,5	**488,5**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		18,0	127,0
Balanserad vinst eller förlust		1,4	-95,7
Årets resultat		52,0	170,1
		71,4	**201,4**
Summa eget kapital		**559,9**	**689,9**
Avsättningar			
Övriga avsättningar		2,0	1,5
Summa avsättningar		**2,0**	**1,5**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1,4	1,5
Avsättningar		-	0,1
Övriga kortfristiga skulder		2,5	1,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	6,4	5,5
Summa kortfristiga skulder		**10,3**	**8,8**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**572,2**	**700,2**
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Moderföretagets kassaflödesanalys
för räkenskapsåret per 31 december

MSEK	2014	2013
Kassaflöden från den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	52,7	170,8
Justering för ej kassapåverkande poster		
Förändringar i avsättningar	0,4	0,0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	0,0	0,2
Finansnetto	-59,0	-177,1
Erlagd ränta	0,0	0,0
Mottagen ränta	3,9	4,7
Övriga erlagda/mottagna finansiella poster	115,5	52,2
Erlagd inkomstskatt	0,0	0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	**113,5**	**50,8**
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-6,5	0,6
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	1,1	-2,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**108,1**	**48,5**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förändring av övriga finansiella tillgångar	-0,4	-0,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-0,4**	**-0,4**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Utdelning	-180,1	-50,0
Återköp av egna aktier	-3,3	-4,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-183,4**	**-54,8**
Minskning av likvida medel	**-75,7**	**-6,7**
Likvida medel vid årets början	110,0	116,7
Kursdifferens i likvida medel	0,1	0,0
Likvida medel vid årets slut	**34,4**	**110,0**

Moderföretagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2013	**5,6**	**482,9**	**127,0**	**-42,0**	**573,5**
Årets resultat	–	–	–	170,1	170,1
Summa redovisade intäkter och kostnader	**–**	**–**	**–**	**170,1**	**170,1**
Transaktioner med aktieägare:					
Återköpta egna aktier	–	–	–	-4,8	-4,8
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	1,1	1,1
Utdelning	–	–	–	-50,0	-50,0
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**-53,7**	**-53,7**
Utgående balans 31 december 2013	**5,6**	**482,9**	**127,0**	**74,4**	**689,9**
Ingående balans 1 januari 2014	**5,6**	**482,9**	**127,0**	**74,4**	**689,9**
Årets resultat	–	–	–	52,0	52,0
Summa redovisade intäkter och kostnader	**–**	**–**	**–**	**52,0**	**52,0**
Transaktioner med aktieägare:					
Återköpta egna aktier	–	–	-3,3	-	-3,3
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	1,4	1,4
Utdelning	–	–	–105,7	-74,4	-180,1
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–109,0**	**-73,0**	**-182,0**
Utgående balans 31 december 2014	**5,6**	**482,9**	**18,0**	**53,4**	**559,9**

M
MORRIS
H

NOTER

NOT 1

Information om företaget

Transmode AB:s (556588-9101) koncernredovisning för räkenskapsåret 2014 godkändes för utfärdande genom beslut av styrelsen den 23 mars 2015. Transmode AB är ett aktiebolag som är registrerat och har sitt säte i Stockholm. Transmode har sitt huvudkontor i Stockholm och är noterat på NASDAQ OMX Stockholm (TRMO).

Sedan år 2000 har företaget installerat mer än 50 000 system hos fler än 650 fasta och mobila teleoperatörer, kabelteveoperatörer, Internetleverantörer samt större företag och offentliga förvaltningar i över 50 länder över hela världen.

Transmode är en global leverantör av paketbaserade optiska nätlösningar som gör det möjligt för fasta och mobila nätoperatörer att kostnadseffektivt hantera de ökande kapacitetsbehov som skapas av den snabba tillväxten i video- och datatrafik. Bolagets lösningar ingår i nästa generations optiska höghastighetsnät som stödjer tjänster som fast och mobilt bredband, video- och molntjänster. Transmodes lösningar ökar kapaciteten, flexibiliteten och funktionaliteten i metronät och regionala nät och är baserade på våglängdsmultiplexering (Wavelength Division Multiplexing eller WDM) och transporttekniker som till exempel Ethernet. Transmodes "Native Packet Optical 2.0"-arkitektur skapar viktiga fördelar för kunder i form av kostnadseffektiva Ethernet-tjänster, extremt låg fördröjning, låg strömförbrukning och framtidssäker nätdesign.

NOT 2.1

Grund för framställningen av koncernredovisning och årsredovisning

Koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder som värderats till verkligt värde. Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor och alla värden har avrundats till närmaste tusentals kronor om inte annat anges.

Uttalande om efterlevnad

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterade redovisningsregler för koncerner och IFRS (International Financial Reporting Standards) sådana som de antagits av EU.

Moderföretagets årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för noterade juridiska personer, vilket innebär att moderföretaget redovisar enligt samma principer som koncernen med de undantag som anges i "Moderföretagets redovisningsprinciper".

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Följande standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har inverkan på koncernens finansiella rapporter:

Implementeringen av IFRS 10 "Koncernredovisning", IFRS 11 "Samarbetsarrangemang" och IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" har inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Andra standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 har ingen väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen ännu inte har trätt i kraft och inte har tillämpats i förtid av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2014 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2017. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 2.2

Viktiga bedömningar och uppskattningar för redovisningsändamål

Osäkerhet i uppskattningar och bedömningar

De viktigaste antagandena om framtiden och andra källor till osäkerhet i uppskattningarna på balansdagen där risken kan vara stor för en betydande justering av redovisade värden på tillgångar och skulder inom det närmaste räkenskapsåret diskuteras nedan:

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen fastställer minst en gång per år huruvida nedskrivningsbehov för dess goodwill föreligger. Detta kräver en uppskattning av återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter som denna goodwill fördelats på. Att uppskatta nyttjandevärdet kräver att koncernen gör en uppskattning av de förväntade framtida kassaflödena från den kassagenererande enheten baserat på antaganden om intäkter, rörelsemarginal, kapitalbindning och lämplig diskonteringsränta för att beräkna nuvärdet på dessa kassaflöden. Det redovisade värdet på goodwill per den 31 december 2014 var 88,4 MSEK (88,4). Se not 15.

Balanserade utvecklingskostnader

Bolaget aktiverar utvecklingskostnader från och med verksamhetsåret 2008 i enlighet med IAS 38. I produktutveckling finns framförallt en inneboende risk huruvida utvecklingsarbetet kommer att leda till framtida intäkter. Bolaget gör regelbundet en bedömning av projekten på aggregerad nivå. De aktiverade utvecklingskostnaderna skrivs av under produktens förväntade livslängd, dock längst under 7 år. Det redovisade värdet på balanserade utvecklingskostnader per den 31 december 2014 var 125,1 MSEK (87,8). Se not 14.

Inkurans i varulager

Lagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde, i enlighet med metoden först in, först ut (FIFO), och nettoförsäljningsvärdet. Det beräknade nettoförsäljningsvärdet innefattar ledningens beaktande av föråldrade artiklar, överskjutande lager, fysiska skador, hantering och andra försäljningskostnader. Om det beräknade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet, fastställs en reservering för varulagerinkurans. Det totala lagervärdet, netto efter avdrag för varulagerinkurans, är per den 31 december 2014 89,0 MSEK (85,9). Avsättningen för varulagerinkurans uppgår till 29,4 MSEK (21,1). Se not 18.

forts. Not 2.2 Viktiga bedömningar och uppskattningar för redovisningsändamål

Reservering för kreditförluster
Fastställandet av kreditförlustreserver för kundfordringar är beroende av uppskattningar inklusive antaganden avseende försenade betalningar, återtagandetal och återvinningstal mot bakomliggande säkerhet. Transmode hade inga reserver för kreditförluster per den 31 december 2014 eller 2013. Se not 19.

NOT 2.3

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Konsolidering
Samtliga dotterföretag är enheter vars finansiella och operativa riktlinjer koncernen har befogenhet att styra över. Vanligtvis har moderföretaget ett aktieinnehav som motsvarar mer än hälften av rösterna. För att kunna bedöma om koncernen kontrollerar en annan enhet beaktas förekomsten och effekten av eventuella rösträtter som för närvarande kan utnyttjas eller omräknas. Dotterföretag är helt konsoliderade från det datum då kontrollen övergår till koncernen. De dekonsolideras per det datum då kontrollen upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Överförd ersättning för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Transaktionsutgifter hänförliga till förvärv kostnadsförs i den takt de uppkommer. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Det belopp varmed den överförda ersättningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om överförd ersättning understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, vinster och förluster från koncerninterna transaktioner elimineras fullt ut.

Valutaomräkning
Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor (SEK), som är bolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Varje enhet i koncernen fastställer sin egen funktionella valuta och de poster som ingår i de finansiella rapporterna för varje enhet mäts med hjälp av den funktionella valutan. Transaktioner i utländsk valuta redovisas inledningsvis till den valutakurs som gäller för den funktionella valutan på transaktionsdagen.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till valutakursen på balansdagen. Alla differenser redovisas i resultaträkningen enligt följande.

- Omräkning av kundfordringar, leverantörsskulder och valutaterminskontrakt redovisas inom rörelseresultatet.
- Omräkning av valutaterminskontrakt hänförliga till rörelseposter redovisas inom rörelseresultatet.
- Omräkning av valutaterminskontrakt hänförliga till finansiella poster redovisas inom finansnetto.
- Omräkning av övriga monetära tillgångar och skulder redovisas inom finansnetto.

Icke-monetära poster som mäts utifrån sin anskaffningskostnad i en utländsk valuta räknas om till valutakursen på dagarna för de inledande transaktionerna.

Resultat och ställning för alla koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan omräknas till rapporteringsvalutan enligt följande:

- Tillgångar och skulder för varje balansräkning är omräknade till balansdagens kurs.
- Kostnader och intäkter för varje resultaträkning omräknas till genomsnittliga valutakurser.
- Alla valutakursdifferenser redovisas som en separat del av eget kapital och i rapport över totalresultat.

Intäktsredovisning
Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncerninterna intäkter.

Intäkter redovisas i den utsträckning som det är troligt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen och intäkten kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Följande specifika redovisningskriterier måste också uppfyllas innan intäkten redovisas:

Intäkter från varor
Intäkter redovisas när väsentliga risker och förmåner förknippade med ägandet av varorna har övergått till köparen, vilket vanligtvis inträffar vid leverans enligt gällande leveransvillkor. Om en köpare har rätt att returnera varor görs en bedömning om sannolikheten för att detta kommer att ske. Baserat på bedömningen redovisas intäkter antingen vid leverans eller då returrätten upphör.

Utförande av tjänster
Intäkter från serviceavtal redovisas fördelat lika per månad under den period som varje avtal avser.

Intäkter från övriga tjänster redovisas enligt successiv vinstavräkning med hänvisning till färdigställandegraden. Färdigställandegraden beror på den tjänst som utförs, det vill säga mätt utifrån upparbetad tid som andel av den totala beräknade arbetstiden för varje avtal. När avtalets resultat inte kan mätas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkt bara i samma utsträckning som de redovisade kostnader som kan återvinnas. Vid befarad förlust redovisas förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

Statliga stöd
Statliga bidrag redovisas som en intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att företaget uppfyller villkoren för att erhålla bidraget.

Ränteintäkter
Ränteintäkter redovisas allt eftersom ränta uppstår med hjälp av den effektiva räntemetoden, det vill säga den ränta som exakt diskonterar beräknat framtida mottagande av likvida medel under det finansiella instrumentets förväntade löptid mot den finansiella tillgångens redovisade nettovärde.

Rapportering per segment
Rörelsesegment rapporteras på samma sätt som i den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. I Transmode har denne identifierats att vara bolagets verkställande direktör. Den verkställande direktören följer främst bolagets verksamhet på kund- och produktnivå. Ur Transmodes synvinkel är riskerna och möjligheterna likartade för de olika kunderna vilket innebär att Transmode har ett segment.

Verksamheten bedrivs med utgångspunkt från Sverige, varifrån största delen av faktureringen gentemot kunder sker och där i princip alla tillgångar finns.

Funktionsindelad resultaträkning
Transmode redovisar kostnader för forskning och utveckling, försäljning och administration. Varje funktion står för sina egna direkta kostnader samt för en del av de gemensamma kostnaderna. Även i posten Kostnad för sålda varor och tjänster ingår direkta kostnader samt en del av de gemensamma kostnader som är in-

forts. Not 2.3 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

täktsgenererande kostnader. Avskrivning av de immateriella tillgångarna Teknologi ingår i Kostnader för forskning och utveckling. Avskrivningar för Balanserade utvecklingskostnader ingår till största delen i Kostnader för forskning och utveckling och den mindre delen ingår i Kostnader för sålda varor och tjänster.

Skatter

Aktuell skatt

Aktuella skattefordringar och skatteskulder för innevarande och tidigare perioder mäts till det belopp som beräknas återvinnas från eller betalas till skattemyndigheterna. De skattesatser och skattelagar som används för att beräkna beloppet är de som har antagits eller i allt väsentligt antagits före balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader på balansdagen mellan de skattemässiga värdena på tillgångar och skulder och deras redovisade värden vid den finansiella rapporteringen.

Uppskjutna skatteskulder redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, utom följande:

- när den uppskjutna skatteskulden härrör från den inledande redovisningen av goodwill eller av en tillgång eller en skuld i en transaktion som inte är ett förvärv eller samgående och som vid tiden för transaktionen inte påverkar vare sig redovisad vinst eller skattepliktig vinst eller förlust och
- när det gäller skattepliktiga temporära skillnader som hör samman med investeringar i dotterföretag, intressebolag eller intressen i joint ventures, när tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna kan kontrolleras och det är sannolikt att de temporära skillnaderna inte kommer att återföras under en förutsebar framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade skatteförluster, i den utsträckning som det är troligt att en skattepliktig vinst kommer att bli tillgänglig, mot vilken de avdragsgilla temporära skillnaderna och det redovisade värdet på outnyttjade skattekrediter och outnyttjade skatteförluster kan utnyttjas, utom i följande fall:

- om den uppskjutna skattefordran som hör samman med den avdragsgilla temporära skillnaden härrör från den inledande redovisningen av en tillgång eller en skuld i en transaktion som inte är ett förvärv eller samgående och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig den redovisade vinsten eller den skattepliktiga vinsten eller förlusten och
- när det gäller avdragsgilla temporära skillnader som hör samman med investeringar i dotterföretag redovisas uppskjutna skattefordringar endast i den utsträckning som det är sannolikt att de tillfälliga differenserna kommer att återföras under en förutsebar framtid och skattepliktig vinst kommer att vara tillgänglig, mot vilken de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar granskas varje balansdag och minskas om det inte längre är troligt att en tillräcklig skattepliktig vinst kommer att vara tillgänglig för att hela eller en del av den uppskjutna skattefordran ska kunna utnyttjas. Uppskjutna skatter som inte har redovisats beräknas på nytt på varje balansdag och redovisas om det har blivit sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att göra det möjligt att återvinna den uppskjutna skattefordran.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder mäts till de skattesatser som förväntas gälla för det år då tillgången realiseras eller skulden betalas, baserat på skattesatser (och skattelagar) som har antagits eller i allt väsentligt antagits före balansdagen.

Skatter som avser poster som redovisas direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat redovisas i eget kapital eller övrigt totalresultat och inte i resultaträkningen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas mot varandra om en juridiskt verkställbar rätt föreligger att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och de uppskjutna skatterna avser samma skattepliktiga enhet och samma skattemyndighet.

Goodwill

Goodwill som förvärvas vid ett företagsförvärv eller samgående mäts inledningsvis till sitt anskaffningsvärde, det vill säga det belopp med vilket överförd ersättning för förvärvet eller samgåendet överstiger koncernens intresse i det verkliga nettovärdet för de identifierbara tillgångarna, skulderna och ansvarsförbindelserna. Efter den inledande redovisningen mäts goodwill till sitt anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill granskas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov en gång per år eller oftare om händelser eller förändrade omständigheter tyder på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga.

Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill som förvärvas vid ett förvärv eller samgående, från förvärvsdagen, till var och en av koncernens kassagenererande enheter, eller grupper av kassagenererande enheter, som förväntas dra nytta av synergieffekterna av förvärvet eller samgåendet, oavsett om andra tillgångar eller skulder i koncernen fördelas till dessa enheter eller grupper av enheter eller ej. Varje enhet eller grupp av enheter till vilka goodwill fördelas:

- representerar den lägsta nivå inom koncernen vid vilken goodwill övervakas för den interna ledningen och
- är inte större än ett segment, baserat på koncernens segmentsredovisning.

Nedskrivningsbehov fastställs genom en beräkning av återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet (grupp av kassagenererande enheter) som denna goodwill avser. När återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten (gruppen av kassagenererande enheter) är lägre än det redovisade värdet redovisas en nedskrivning. När goodwill utgör en del av en kassagenererande enhet (grupp av kassagenererande enheter) och en del av verksamheten inom denna enhet avyttras, ingår goodwill i det redovisade värdet för verksamheten vid fastställandet av vinsten eller förlusten från avyttringen av verksamheten. Goodwill som avyttras under sådana omständigheter mäts baserat på de relativa värdena på den avyttrade verksamheten och den del av den kassagenererande enheten som behålls.

Immateriella tillgångar förutom Goodwill

Immateriella tillgångar som förvärvas separat redovisas inledningsvis till sitt anskaffningsvärde. Kostnaden för immateriella tillgångar som förvärvas vid ett förvärv eller samgående är det verkliga värdet på förvärvsdagen. Efter den inledande redovisningen redovisas immateriella tillgångar till sitt anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

En immateriell tillgång som härrör från utvecklingskostnader av produkter för kommersiellt eller internt bruk redovisas från det att produkten bedöms bli tekniskt och ekonomiskt bärkraftig tills det att produkten är färdig för kommersiell lansering eller börjar användas inom företaget. De aktiverade utvecklingskostnaderna är företrädesvis internt genererade och består av direkta kostnader för nedlagd tid samt hänförlig del av indirekta kostnader. Avskrivning av aktiverade utvecklingskostnader startas i samband med kommersiell lansering eller då produkten tas i internt bruk.

Nyttjandeperioden för immateriella tillgångar, med undantag för goodwill, anses vara ändlig och de skrivs av över nyttjandeperioden och undersöks med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov när det finns tecken på att den immateriella tillgången kan behöva skrivas ned. Avskrivningstiden och -metoden för en im-

forts. Not 2.3 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

materiell tillgång granskas minst i slutet av varje räkenskapsår. Förändringar i den förväntade nyttjandeperioden eller det förväntade konsumtionsmönstret för framtida ekonomiska fördelar som ingår i tillgången redovisas genom att avskrivningstiden eller metoden ändras, beroende på omständigheterna, och betraktas som förändringar i uppskattningar för redovisningen.

Vinster eller förluster som uppstår då en immateriell tillgång tas bort från balansräkningen mäts som skillnaden mellan nettointäkterna från avyttringen och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från balansräkningen.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Utgifter som uppstår efter förvärvet inkluderas i det redovisade värdet på tillgången endast i den mån det är troligt att koncernen får väsentlig framtida ekonomisk nytta av tillgången. Avskrivning gör linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

Det redovisade värdet på materiella anläggningstillgångar granskas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov när händelser eller förändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet eventuellt inte kan återvinnas.

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen när den avyttras eller när inga ytterligare ekonomiska fördelar förväntas från dess användning eller avyttring. Varje vinst eller förlust som uppstår då tillgången tas bort från balansräkningen (beräknat som skillnaden mellan nettointäkterna från avyttringen och tillgångens redovisade värde) ingår i resultaträkningen för det år då tillgången tas bort från balansräkningen.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod granskas och justeras om så är lämpligt minst i slutet av varje räkenskapsår.

Nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar förutom Goodwill
Koncernen bedömer varje balansdag om det finns något tecken på att nedskrivningsbehov föreligger för en tillgång. Om det finns något sådant tecken, eller om en årlig prövning avseende nedskrivning behövs, gör koncernen en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. En tillgångs återvinningsvärde är det högre av en tillgångs eller kassagenererande enhets verkliga värde minus kostnaderna för att sälja den och dess nyttjandevärde. Återvinningsvärdet fastställs för en enskild tillgång, om tillgången inte genererar ett kassainflöde som till största delen är oberoende av kassainflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Om en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, anses tillgången ha försämrats och den skrivs ned till sitt återvinningsvärde. Vid beräkningen av nyttjandevärdet diskonteras de beräknade framtida kassaflödena till sitt nuvärde med hjälp av en diskonteringsränta före skatt som avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med tillgången. Nedskrivningar av kvarvarande verksamheter redovisas i resultaträkningen.

En bedömning görs varje balansdag om huruvida det finns något tecken på att tidigare redovisade nedskrivningar kanske inte längre existerar eller har minskat. Om det finns något sådant tecken beräknas återvinningsvärdet. En tidigare redovisad nedskrivning återförs bara om det har skett en förändring av de uppskattningar som användes för att fastställa tillgångens återvinningsvärde sedan nedskrivningen redovisades. En nedskrivning av goodwill kan inte återföras. Om det är fallet ökas tillgångens redovisade värde till dess återvinningsvärde. Detta ökade belopp får inte överstiga det redovisade värde som annars skulle ha fastställts, netto efter avskrivning, om ingen nedskrivning hade redovisats för tillgången under tidigare år. En sådan återföring redovisas i resultaträkningen om inte tillgången redovisas till sitt omräknade belopp, då återföringen hanteras som en omvärderingsökning. Efter en sådan återföring justeras avskrivningarna under framtida perioder för att fördela tillgångens ändrade redovisade värde, minus eventuellt restvärde, systematiskt under dess återstående nyttjandeperiod.

Finansiella instrument
När finansiella tillgångar inledningsvis redovisas mäts de till sitt verkliga värde minus direkt hänförliga transaktionskostnader förutom för finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde över resultaträkningen där transaktionsutgifter kostnadsförs direkt. Koncernen fastställer klassificeringen av sina finansiella tillgångar vid den inledande redovisningen.

Låne- och kundfordringar till förfall
Låne- och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fasta eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Sådana tillgångar redovisas i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde. Vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när lånen och fordringarna tas bort från balansräkningen eller skrivs ned. Koncernen har primärt finansiella tillgångar i denna kategori.

Derivatinstrument till verkligt värde via resultaträkningen
Derivatinstrument utgörs av valutaterminskontrakt som utnyttjas för att begränsa risker för valutakursförändringar. Det verkliga värdet av derivatinstrument redovisas som Övriga kortfristiga fordringar eller Övriga kortfristiga skulder. Värdeökningar respektive värdeminskningar på derivat redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot beroende på syftet med derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller finansiell post. Valutakursvinster och valutakursförluster nettoredovisas inom rörelseresultatet respektive finansnettot. Vid användningen av valutaterminskontrakt har bolaget inte tillämpat säkringsredovisning.

Kundfordringar till förfall
Kundfordringar, för vilka standardvillkoret för betalning är 30 dagar, justerat för lokala marknadsvillkor, redovisas till det ursprungliga fakturerade beloppet med avdrag för en reservering för ej indrivningsbara belopp. En reserv redovisas när det finns starka indikationer för att koncernen inte kommer att kunna erhålla betalning. Osäkra fordringar skrivs av när det slutligen fastställts att någon betalning ej kommer att erhållas.

Likvida medel till verkligt värde via resultaträkningen
Likvida medel i balansräkningen omfattar likvida medel på bank eller i handen och kortfristiga insättningar med en ursprunglig förfallotid på högst tre månader.

I koncernens kassaflödesanalys består de likvida medlen av likvida medel enligt definition ovan, netto efter utestående checkräkningskrediter.

Räntebärande lån till förfall
Alla lån redovisas inledningsvis till verkligt värde på erhållen ersättning. Efter den inledande redovisningen redovisas räntebärande lån till upplupet anskaffningsvärde.

Övriga tillgångar
Varulager
Varulager värderas till det lägre av anskaffningsvärde, enligt metoden först in, först ut, och nettoförsäljningsvärdet.

forts. Not 2.3 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Leasingavtal
Fastställandet av huruvida ett arrangemang är eller innehåller ett leasingavtal är baserat på omständigheterna i arrangemanget och kräver en bedömning av huruvida arrangemangets uppfyllande är beroende av användning av en viss tillgång och ger en rätt att använda tillgången.

Koncernen som leasetagare
Finansiella leasingavtal, som överför i princip alla risker och förmåner som följer av ägandet av det leasade objektet till koncernen, aktiveras när leasingavtalet ingås till den leasade egendomens verkliga värde eller, om det är lägre, till nuvärdet på minimileaseavgifterna.

Aktiverade leasade tillgångar skrivs av över det kortare av tillgångens beräknade nyttjandeperiod och leasingtiden, om det inte är rimligt säkert att koncernen kommer att ta över ägandet vid leasingtidens slut.

Operationella leasingbetalningar redovisas som kostnad i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när koncernen har en aktuell förpliktelse (juridisk eller informell) till följd av en tidigare händelse, när det är troligt att ett utflöde av resurser som innehåller ekonomiska fördelar kommer att behövas för att lösa förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning kan göras av förpliktelsens storlek. När koncernen förväntar sig att en del av eller hela avsättningen ska återbetalas, exempelvis enligt ett försäkringsavtal, redovisas återbetalningen som en separat tillgång, men först när återbetalningen i princip är säker. Den kostnad som hör samman med en avsättning presenteras i resultaträkningen netto efter ersättning. Om effekten av det tidsberoende värdet i pengar är väsentlig, diskonteras avsättningar med hjälp av en aktuell procentsats före skatt som i förekommande fall avspeglar de risker som är specifika för skulden. När diskontering används redovisas ökningen av avsättningen på grund av tidens förlopp som en lånekostnad.

Pensioner och andra förmåner efter anställningen
I koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner. Koncernen har en förmånsbestämd plan, som är en plan för flera arbetsgivare.

Avgiftsbestämda planer
Koncernens betalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period då arbetstagaren har utfört tjänster som avgiften hör samman med.

Förmånsbestämd plan
Pensionsförpliktelser för arbetstagare i Sverige utgår främst genom en försäkring hos Alecta. Enligt uttalande UFR 3 som har utfärdats av Rådet för finansiell rapportering, ska planen klassificeras som en förmånsbestämd plan för flera arbetsgivare. Transmode har inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Den ITP-pensionsplan som säkras genom försäkringen hos Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Aktierelaterade ersättningar
Koncernen har under både 2014 och 2013 infört incitamentsprogram i form av aktierelaterade ersättningsplaner där regleringen görs med aktier och där företaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för aktier i moderbolaget.

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av aktierna kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade instrumenten: exklusive eventuell inverkan från tjänstgöringsvillkor och icke marknadsrelaterade villkor för intjänande (t.ex. lönsamhet och att den anställde kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod), och inklusive inverkan av villkor som inte utgör intjänandevillkor (exempelvis krav att anställda ska spara).

Icke marknadsrelaterade villkor för intjänande beaktas istället i antagandet om hur många aktier som förväntas bli intjänade. Den totala kostnaden redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period, under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas.

Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade, baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av instrumenten betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

Resultat per aktie
Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året.

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädningseffekt uppkommer genom utfärdade teckningsoptioner. För teckningsoptionerna görs en beräkning av det antal aktier som kunde ha köpts till verkligt värde, beräknat efter värdet på aktien på balansdagen enligt NASDAQ OMX Stockholm, för ett belopp motsvarande det monetära värdet av teckningsrätter som är knutna till utestående teckningsoptioner. Det antal aktier som beräknas enligt ovan jämförs med det antal aktier som skulle ha utfärdats under antagande att teckningsoptionerna utnyttjas. Utspädningseffekten beaktas endast i det fall den medför att resultatet per aktie försämras. Se not 11.

NOT 2.4

Moderföretagets redovisningsprinciper

Skillnaden i redovisningsprinciper i moderföretagets årsredovisning och koncernredovisningen beror på att moderföretaget måste tillämpa Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciper i moderföretaget som skiljer sig från koncernens beskrivs nedan. Utöver skillnader i redovisningsprinciper finns vissa skillnader i upplysningskrav vilket i viss mån begränsar upplysningarna kring moderföretaget.

Aktier i dotterföretag
Aktier i dotterföretag redovisas i balansräkningen till anskaffningskostnad med avdrag för eventuell nedskrivning. Nedskrivningstest görs om det föreligger en indikation på att återvinningsvärdet är lägre än det bokförda värdet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag redovisas i enlighet med huvudregeln enligt RFR 2 d v s över resultaträkningen. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag. Därefter görs en bedömning av om ett nedskrivningsbehov av andelar i dotterföretag föreligger.

Presentation av eget kapital
I moderföretagets redovisning delas eget kapital upp i bundet och fritt eget kapital på grund av kravet i Årsredovisningslagen, vilket inte krävs enligt IFRS. Därför görs ingen uppdelning i koncernredovisningen.

NOT 3

Intäkter

Koncernen	2014	2013
Intäkter per region		
Sverige	117,1	119,8
EMEA exklusive Sverige	643,9	738,6
Americas	135,0	123,7
APAC	34,0	47,0
Totalt	**930,0**	**1 029,1**

Det finns 2 (3) kunder som vardera står för mer än 10 procent av de totala intäkterna. Dessa kunders andel av intäkterna uppgår till 19 respektive 12 procent, jämfört med 22, 11 och 11 procent föregående år. Med kund avses en legal enhet och i förekommande fall en grupp av legala enheter inom samma koncern.

Det finns 4 (5) länder som vardera står för mer än 10 procent av de totala intäkterna. Tillsammans uppgår intäkterna från dessa länder till cirka 55 procent (68) av de totala intäkterna.

Koncernen	2014	2013
Andel av totala intäkter från länder där intäkternas andel > 10 procent[1)]		
Storbritannien (%)	22	25
Sverige (%)	13	12
Tyskland (%)	10	11
Norge (%)	-	10
USA (%)	10	10
Totalt	**55**	**68**

[1)] I de fall intäkten från ett land understiger 10 procent för innevarande år eller jämförelseåret så anges inget värde.

NOT 4

Övriga intäkter och övriga rörelsekostnader

Koncernen	2014	2013
Övriga intäkter		
Övrigt	0,1	0,9
Totalt	**0,1**	**0,9**
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursvinster/-förluster på mellanhavanden med kunder och leverantörer	-14,1	-10,0
Valutakursvinster/-förluster på valutakontrakt	9,3	6,4
Övrigt	-0,2	0,0
Totalt	**-5,0**	**-3,6**

Moderföretaget	2014	2013
Övriga intäkter		
Valutakursvinster/–förluster på mellanhavanden med kunder och leverantörer	0,0	0,0
Övrigt	0,0	0,3
Totalt	**0,0**	**0,3**

Bolaget begränsar risker för valutakursförändringar på mellanhavanden med kunder och leverantörer med derivatinstrument i form av valutaterminskontrakt. Valutakursvinster och valutakursförluster på mellanhavanden med kunder och leverantörer och valutaterminskontrakt nettoredovisas. Om nettot utgörs av valutakursvinster redovisas posterna som övriga intäkter och om nettot utgörs av valutakursförluster redovisas de som övriga rörelsekostnader.

NOT 5

Kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen	2014	2013
Kostnad för sålda varor och tjänster[1)]	412,2	468,8
Övriga kostnader	177,6	159,5
Personalkostnader	291,1	268,8
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	48,9	36,4
Totala rörelsekostnader, brutto	**929,8**	**933,5**
Aktivering av utvecklingskostnader	-70,3	-52,0
Totala rörelsekostnader, netto	**859,5**	**881,5**

[1)] Kostnad för sålda varor och tjänster enligt funktionsindelad resultaträkning reducerad med allokerade kostnader om 46,6 MSEK (38,8).

NOT 6

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncernen	2014	2013
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	1,0	1,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1
Skatterådgivning	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,2	0,2
Totalt PricewaterhouseCoopers	**1,3**	**1,3**
The MGroup		
Revisionsuppdraget	-	0,0
Övriga tjänster	0,4	0,3
Totalt MGroup	**0,4**	**0,3**
Totalt	**1,7**	**1,6**

Moderföretaget	2014	2013
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	0,2	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,1
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	0,1	0,1
Totalt PricewaterhouseCoopers	**0,3**	**0,7**

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen, d v s sådant arbete som har varit nödvändigt för att lämna revisionsberättelsen. Här inkluderas även arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med ett revisionsuppdrag.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser i princip kvalitetssäkringstjänster i enlighet med revisorslagen. Enligt revisorslagen är revisionsverksamhet dels sådan granskning som av förvaltning eller ekonomisk information som ska utföras enligt författning, stadgar eller avtal och ska utmynna i en rapport eller någon annan handling som är avsedd för andra än uppdragsgivaren, dels rådgivning som föranleds av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag.

Skatterådgivning framgår av själva begreppet. Med övriga tjänster avses sådan rådgivning som inte är hänförlig till något av de tidigare uppräknade tjänsteuppdragen.

Räkenskaperna för koncernföretaget Transmode (UK) Ltd reviderades inte 2013 eller 2014 då bolaget åberopade undantag från revision i Storbritannien i enlighet med S479A Companies Act 2006.

NOT 7

Ersättning till anställda

Medelantal anställda

Koncernen	2014	varav män %	2013	varav män %
Sverige	246	76	231	77
Storbritannien	14	100	14	100
Tyskland	9	100	7	100
USA	18	89	17	88
Italien	1	100	1	100
Koncernen totalt	**288**	**78**	**270**	**79**

Moderföretaget	2014	varav män %	2013	varav män %
Sverige	14	36	13	31
Moderföretaget totalt	**14**	**36**	**13**	**31**

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

Koncernen	2014	varav män %	2013	varav män %
Styrelseledamöter utom VD	7	86	7	86
VD och övriga ledande befattningshavare	11	82	11	82
Koncernen totalt	**18**	**83**	**18**	**83**

Löner och andra ersättningar samt sociala avgifter

	2014		2013	
Koncernen	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Löner och ersättningar	Sociala avgifter
	208,8	79,7	187,9	70,0
(varav pensionskostnader)[1]		*(25,1)*[1]		*(18,8)*[1]

[1] Inga pensionskostnader är hänförliga till styrelsen för 2014 eller 2013.

	2014		2013	
Moderföretaget	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Löner och ersättningar	Sociala avgifter
	14,6	6,7	12,8	6,3
(varav pensionskostnader)		*(1,9)*		*(2,1)*

Löner och ersättningar uppdelade mellan verkställande direktör, styrelsen och övriga anställda

	2014		2013	
Koncernen	VD och styrelsen	Övriga anställda	VD och styrelsen	Övriga anställda
	6,1	202,7	5,8	182,1

Se vidare not 30.

	2014		2013	
Moderföretaget	VD och styrelsen	Övriga anställda	VD och styrelsen	Övriga anställda
	6,1	8,5	5,8	7,0

Incitamentsprogram
I likhet med föregående år har koncernen i år infört ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra anställda. För mer information hänvisas till not 17.

NOT 8

Avskrivningar och nedskrivningar

Koncernen	2014	2013
Avskrivningar per tillgång		
Balanserade utvecklingskostnader	33,0	23,9
Teknologi	4,7	4,7
Licenser	1,7	0,1
Förbättringsutgift på annans fastighet	0,8	0,7
Maskiner och inventarier	8,7	7,0
Totalt	**48,9**	**36,4**
Avskrivning per funktion		
Kostnad för sålda varor och tjänster	3,8	1,0
Kostnader för forskning och utveckling	43,0	33,3
Försäljningskostnader	1,7	1,7
Administrationskostnader	0,4	0,4
Totalt	**48,9**	**36,4**

NOT 9

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen	2014	2013
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	3,2	6,5
Valutakursvinster/-förluster på finansiella tillgångar	3,9	0,0
Totalt	**7,1**	**6,5**
Finansiella kostnader		
Övriga ränte- och finansiella kostnader	0,0	0,0
Valutakursvinster/-förluster på finansiella skulder	-0,3	0,5
Totalt	**-0,3**	**0,5**

Moderföretaget	2014	2013
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	0,5	1,7
Ränteintäkter från koncernbolag	3,4	2,7
Utdelning från koncernbolag [1)]	-	52,2
Anteciperad utdelning från koncernbolag [2)]	50,0	115,5
Erhållet koncernbidrag [3)]	5,0	5,0
Valutakursförluster	0,1	0,0
Totalt	**59,0**	**177,1**

[1)] Utdelning från dotterföretaget Transmode Systems AB.
[2)] Anteciperad utdelning från dotterföretaget Transmode Systems AB.
[3)] Erhållet koncernbidrag från dotterföretaget Transmode Systems AB.

Moderföretaget	2014	2013
Finansiella kostnader		
Övriga räntekostnader och finansiella kostnader	0,0	0,0
Valutakursvinster/–förluster	0,0	0,0
Totalt	**0,0**	**0,0**

Bolaget har likvida medel och mellanhavanden med koncernföretag i utländsk valuta. Valutakursvinster och valutakursförluster från finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter. Motsvarande poster från finansiella skulder redovisas som finansiella kostnader.

NOT 10

Skatter

Koncernen
Beståndsdelarna av skattekostnader för räkenskapsåren är:

	2014	2013
Aktuell skatt		
Skatt på årets resultat	-10,2	-27,2
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,1	0,0
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-6,6	-6,0
Skatt hänförligt till rörelseförvärv	1,0	1,0
Total skatt	**-15,9**	**-32,2**

En avstämning mellan skattekostnad och det redovisade resultatet multiplicerat med den svenska skattesatsen för räkenskapsåren per 31 december är som följer:

	2014	2013
Redovisat resultat före skatt	77,4	155,5
Skatt beräknad på svensk lagstadgad skattesats, 22,0 procent (22,0)	-17,0	-34,2
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,1	0,0
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,1
Ej avdragsgilla kostnader	-0,6	-0,8
Skattepliktiga intäkter som inte ingår i redovisat resultat	-0,1	0,0
Effekter av högre/lägre skattesatser för utländska dotterföretag	-0,9	-0,1
Skatteeffekt på avskrivning av inkråmsgoodwill koncernbolag	2,8	2,8
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-	0,0
Skatt redovisad i koncernens resultaträkning	**-15,9**	**-32,2**

forts. Not 10 Skatter

Aktuell skattesats %	2014	2013
Sverige	22,0	22,0
Storbritannien	20,0	20,0
Singapore	17,0	17,0
USA	40,0	40,0
Kanada	26,5	26,5
Italien	31,4	31,4
Tyskland	30,5	30,5

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande:

Uppskjuten skattefordran	2014	2013
Övriga avsättningar för pensioner	0,4	0,3
Övrigt	3,0	1,9
Totalt	**3,4**	**2,2**

	2014	2013
Ingående balans 1 januari	2,2	1,2
Skatt på årets avsättning för pensioner	0,1	0,1
Övrigt	1,1	0,9
Utgående balans 31 december	**3,4**	**2,2**

Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande:

Uppskjuten skatteskuld	2014	2013
Balanserade utvecklingskostnader	27,5	19,3
Teknologi	0,3	1,3
Obeskattade reserver	12,9	13,3
Totalt	**40,7**	**33,9**

	2014	2013
Ingående balans 1 januari	33,9	27,9
Skatt på balanserade utvecklingskostnader	8,2	5,2
Skatt på obeskattade reserver	-0,4	1,8
Skatt på årets avskrivning på teknologi	-1,0	-1,0
Utgående balans 31 december	**40,7**	**33,9**

Koncernen har inga skattemässiga förlustavdrag.

Vid eventuell utdelning till aktieägarna blir det inga skattekonsekvenser för bolaget.

Moderföretaget

Uppskjuten skattefordran	2014	2013
Övriga avsättningar för pensioner	0,3	0,3
Övrigt	0,1	0,1
Totalt	**0,4**	**0,4**

	2014	2013
Ingående balans 1 januari	0,4	0,3
Skatt på årets avsättning för pensioner	0,0	0,1
Övrigt	0,0	-
Utgående balans 31 december	**0,4**	**0,4**

NOT 11

Resultat per aktie

	2014	2013
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	61,5	123,3
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier som används för att beräkna resultat per aktie före utspädning (tusental)	27 714	27 782
Justeringar för:		
Antagen inlösen av aktieoptioner (tusental)	-	-
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier som används för att beräkna resultat per aktie efter utspädning (tusental)	**27 714**	**27 782**
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	2,22	4,44
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2,22	4,44

NOT 12

Utdelningar

	2014	2013
Betald utdelning på aktier	-180,1	-50,0
	-180,1	**-50,0**

Styrelsen föreslår årsstämman 2015 att lämna en ordinarie utdelning om 1,95 SEK (1,80) per aktie motsvarande totalt 54,2 MSEK (50,0). Föregående år föreslog styrelsen även en extra utdelning om 4,70 SEK per aktie motsvarande totalt 130,6 MSEK. Totalt uppgår föreslagen utdelning till 1,95 SEK (6,50) per aktie motsvarande totalt 54,2 MSEK (180,6). Den föreslagna utdelningen har ej redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Betald utdelning under 2014 understiger den utdelning som beslutades av årsstämman 2014 då bolaget återköpt aktier.

NOT 13

Materiella anläggningstillgångar

31 december 2014	Förbättrings-utgift på annans fastighet	Maskiner och inventarier
1 januari 2014		
Anskaffningsvärde	3,4	56,6
Ackumulerade avskrivningar	-1,6	-33,5
Redovisat värde	**1,8**	**23,1**
1 januari 2014, ingående redovisat värde	1,8	23,1
Inköp	0,2	11,4
Avyttringar och utrangeringar	-	-0,2
Årets avskrivningar	-0,8	-8,7
31 december 2014, utgående redovisat värde	**1,2**	**25,6**
31 december 2014		
Anskaffningsvärde	3,6	65,0
Ackumulerade avskrivningar	-2,4	-39,4
Redovisat värde	**1,2**	**25,6**

Inga nedskrivningar ägde rum under 2014. Årets utrangeringar har minskat anskaffningsvärdet med 3,0 MSEK och ackumulerade avskrivningar med 2,8 MSEK, netto -0,2 MSEK.

Den förväntade livslängden för tillgångarna uppskattas till följande:	2014	2013
Förbättringsutgift på annans fastighet	5 år	5 år
Maskiner och inventarier	3–5 år	3–5 år

31 december 2013	Förbättrings-utgift på annans fastighet	Maskiner och inventarier
1 januari 2013		
Anskaffningsvärde	3,1	46,4
Ackumulerade avskrivningar	-0,9	-26,5
Redovisat värde	**2,2**	**19,9**
1 januari 2013, ingående redovisat värde	2,2	19,9
Inköp	0,3	10,2
Årets avskrivningar	-0,7	-7,0
31 december 2013, utgående redovisat värde	**1,8**	**23,1**
31 december 2013		
Anskaffningsvärde	3,4	56,6
Ackumulerade avskrivningar	-1,6	-33,5
Redovisat värde	**1,8**	**23,1**

Inga nedskrivningar eller utrangeringar ägde rum under 2013.

NOT 14

Immateriella anläggningstillgångar

31 december 2014	Goodwill	Balanserade utv. kostn.	Licenser	Teknologi
1 januari 2014				
Anskaffningsvärde	88,4	153,7	4,5	47,0
Ackumulerade avskrivningar	-	-65,9	-0,1	-41,1
Redovisat värde	**88,4**	**87,8**	**4,4**	**5,9**
1 januari 2014, ingående redovisat värde	88,4	87,8	4,4	5,9
Nyanskaffningar	-	70,3	2,2	-
Årets avskrivningar	-	-33,0	-1,7	-4,7
31 december 2014, utgående redovisat värde	**88,4**	**125,1**	**4,9**	**1,2**
31 december 2014				
Anskaffningsvärde	88,4	224,0	6,7	47,0
Ackumulerade avskrivningar	-	-98,9	-1,8	-45,8
Redovisat värde	**88,4**	**125,1**	**4,9**	**1,2**

Inga nedskrivningar eller utrangeringar gjordes under 2014.

31 december 2013	Goodwill	Balanserade utv. kostn.	Licenser	Teknologi
1 januari 2013				
Anskaffningsvärde	88,4	106,2	-	47,0
Ackumulerade avskrivningar	-	-42,0	-	-36,4
Redovisat värde	**88,4**	**64,2**	**-**	**10,6**
1 januari 2013, ingående redovisat värde	88,4	64,2	-	10,6
Nyanskaffningar	-	47,5	4,5	-
Årets avskrivningar	-	-23,9	-0,1	-4,7
31 december 2013, utgående redovisat värde	**88,4**	**87,8**	**4,4**	**5,9**
31 december 2013				
Anskaffningsvärde	88,4	153,7	4,5	47,0
Ackumulerade avskrivningar	-	-65,9	-0,1	-41,1
Redovisat värde	**88,4**	**87,8**	**4,4**	**5,9**

Inga nedskrivningar eller utrangeringar gjordes under 2013.

Den förväntade livslängden för tillgångarna är bedömda enligt följande:	2014	2013
Teknologi	10 år	10 år
Balanserade utvecklingskostnader	3-5 år	3-5 år
Licenser	3 år	3 år

Transmode förvärvade Lumentis AB under 2005. Immateriella tillgångar hänförliga till Teknologi och Kundrelationer identifierades vid värderingen av bolaget. Teknologin skrivs av linjärt över 10 år vilket är den av styrelsen bedömda ekonomiska livslängden. Balanserade utvecklingskostnader skrivs av under produktens bedömda ekonomiska livslängd, dock maximalt 7 år. För redovisade tillgångar 2013 och 2014 har den bedömda ekonomiska livslängden bedömts till 3–5 år. Förvärvade programvarulicenser skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden på 3–5 år.

NOT 15

Nedskrivningstest av goodwill

Goodwill som förvärvats vid företagsförvärv är allokerad till en kassagenererande enhet, vilket är liktydigt med Transmodes enda affärssegment; optiska nätlösningar. Det redovisade värdet på goodwill är fördelat enligt följande:

	2014	2013
Optiska nätlösningar	88,4	88,4
Summa goodwill	**88,4**	**88,4**

Nedskrivningstestet för Transmodes kassagenererande enhet baseras på beräknat nyttjandevärde. Kassaflödesprognosen som används vid nedskrivningstestet 2014 är i likhet med föregående år baserad på kommunicerade finansiella målsättningar vilka är godkända av bolagsledningen och styrelsen.

Vid framtagande av prognoserna har förväntad marknadstillväxt, samt Transmodes möjligheter att öka sina marknadsandelar använts. Tillväxttakten som har använts i nedskrivningstestet för att extrapolera kassaflödet efter 2018 är 3,0 procent (3,0). Vid beräkningen av nuvärdet av kassaflödet har en diskonteringsränta på 11,0 procent (11,0) före skatt använts. Räntesatsen bedöms återspegla de specifika risker som återfinns i det segment av marknaden i vilket bolaget agerar. Samtliga antaganden avspeglar bolagets tidigare erfarenheter.

Känslighetsanalys har genomförts av nedskrivningstestet genom enskilda förändringar av antaganden om utvecklingen beträffande intäkterna, rörelsemarginalen och diskonteringsräntan genom att:

- Den årliga prognostiserade intäktstillväxten reducerades med 50 procent eller
- Den årliga prognostiserade rörelsemarginalen reducerades med 25 procent eller
- Den årliga prognostiserade diskonteringsräntan ökades med 25 procent.

Även efter genomförd känslighetsanalys av nedskrivningstestet kvarstår ett substantiellt övervärde utan något nedskrivningsbehov.

NOT 16

Övriga finansiella tillgångar

31 december 2014	Lämnade deposi-tioner	Spärrade bank-medel	Kapital-försäkring	Totalt
Ingående balans 1 januari	3,3	0,5	1,5	5,3
Frigjorda medel	-	0,0	-	0,0
Ny deponering	0,2	-	-	0,2
Inbetalda premier	-	-	0,2	0,2
Värdeförändring	-	-	0,2	0,2
Erhållen ränta	-	0,0	-	0,0
Utgående balans 31 december	**3,5**	**0,5**	**1,9**	**5,9**

31 december 2013	Lämnade deposi-tioner	Spärrade bank-medel	Kapital-försäkring	Totalt
Ingående balans 1 januari	1,1	0,5	1,0	2,6
Frigjorda medel	-	0,0	-	0,0
Ny deponering	2,2	-	-	2,2
Inbetalda premier	-	-	0,3	0,3
Värdeförändring	-	-	0,2	0,2
Erhållen ränta	-	0,0	-	0,0
Utgående balans 31 december	**3,3**	**0,5**	**1,5**	**5,3**

Spärrade bankmedel avser säkerhet för utställda bankgarantier.

NOT 17

Aktierelaterade ersättningar

Långsiktigt incitamentsprogram 2014

På årsstämman den 10 april 2014 beslutades om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram som en integrerad del av Transmodes ersättningsstrategi. Programmet omfattar samtliga anställda inom Transmode, uppdelat på fyra kategorier med olika spar- och tilldelningsnivåer. Tilldelningstidpunkten för programmet var 1 juni 2014.

Anställda som valde att delta i programmet kommer, förutsatt att de gör en personlig investering i aktier (sparaktier) i Transmode, att vederlagsfritt tilldelas aktier i Transmode (genom s.k. matchningsaktierätter och prestationsbaserade aktierätter) cirka tre år efter investeringen (intjänandeperioden), förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. En förutsättning för att matchningsaktierätter ska tjänas in och ge deltagaren rätt att kunna erhålla aktier i Transmode är att deltagaren har varit kontinuerligt anställd av Transmode och inte har avyttrat några sparaktier under intjänandeperioden samt att Transmodes rörelsemarginal överstiger en viss lägstanivå.

Utöver ovanstående kan även prestationsbaserade aktierätter tilldelas de anställda som deltar i programmet. För att prestationsbaserade aktierätter ska tjänas in och ge rätt till aktier i Transmode ska vissa av styrelsen fastslagna finansiella prestationsvillkor vara uppfyllda. Vidare måste deltagaren ha varit kontinuerligt anställd av Transmode och inte ha avyttrat några sparaktier under intjänandeperioden.

forts. Not 17 Aktierelaterade ersättningar och teckningsoptioner

Omfattning
Totalt omfattar programmet för närvarande högst 45 105 sparaktier, vilka kan ge rätt till tilldelning av högst 131 066 aktier i Transmode (varav högst 45 105 är baserade på matchningsaktierätter och högst 85 961 är baserade på prestationsbaserade aktierätter). Under året har 843 aktier förverkats.

Leverans av aktier under programmet
För att säkerställa leverans av aktier i Transmode enligt programmet, har styrelsen bemyndigats att besluta om återköp av egna aktier.

Beräknade kostnader och värde av programmet
Årets kostnader för programmet uppgår inklusive sociala avgifter till 1,1 MSEK. Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för de tilldelade egetkapitalinstrumenten uppgår till 50,13 SEK.

Beräkningen av kostnaderna för programmet är baserat på följande antaganden:

- en aktiekurs om 55,31 SEK,
- ingen kompensation för utdelningar, med användning av en avkastningsnivå i linje med förslaget till årsstämman 2014,
- maximal investering i sparaktier av samtliga deltagare,
- en bedömning om uppfyllnad av prestationsvillkor, och
- en bedömning av förväntad personalomsättning.

Långsiktigt incitamentsprogram 2013
På årsstämman den 15 april 2013 beslutades om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram som en integrerad del av Transmodes ersättningsstrategi. Programmet omfattar samtliga anställda inom Transmode, uppdelat på fem kategorier med olika spar- och tilldelningsnivåer. Tilldelningstidpunkten för programmet var 10 juni 2013.

Anställda som valde att delta i programmet kommer, förutsatt att de gör en personlig investering i aktier (sparaktier) i Transmode, att vederlagsfritt tilldelas aktier i Transmode (genom s.k. matchningsaktierätter och prestationsbaserade aktierätter) cirka tre år efter investeringen (intjänandeperioden), förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. En förutsättning för att matchningsaktierätter ska tjänas in och ge deltagaren rätt att kunna erhålla aktier i Transmode är att deltagaren har varit kontinuerligt anställd av Transmode och inte har avyttrat några sparaktier under intjänandeperioden samt att Transmodes rörelsemarginal överstiger en viss lägstanivå.

Utöver ovanstående kan även prestationsbaserade aktierätter tilldelas de anställda som deltar i programmet. För att prestationsbaserade aktierätter ska tjänas in och ge rätt till aktier i Transmode ska vissa av styrelsen fastslagna finansiella prestationsvillkor vara uppfyllda. Vidare måste deltagaren ha varit kontinuerligt anställd av Transmode och inte ha avyttrat några sparaktier under intjänandeperioden.

Omfattning
Totalt omfattar programmet för närvarande högst 27 544 sparaktier (24 823), vilka kan ge rätt till tilldelning av högst 74 212 aktier (66 436) i Transmode (varav högst 27 544 (24 823) är baserade på matchningsaktierätter och högst 46 668 (41 613) är baserade på prestationsbaserade aktierätter). Under året har 1 236 (658) aktier förverkats.

Leverans av aktier under programmet
För att säkerställa leverans av aktier i Transmode enligt programmet, har styrelsen bemyndigats att besluta om återköp av egna aktier.

Beräknade kostnader och värde av programmet
Årets kostnader för programmet uppgår inklusive sociala avgifter till 0,5 MSEK (1,6). Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för de tilldelade egetkapitalinstrumenten uppgår till 82,20 SEK (100,64).

Beräkningen av kostnaderna för programmet är baserat på följande antaganden:

- en aktiekurs om 68,48-105,75 SEK,
- ingen kompensation för utdelningar, med användning av en avkastningsnivå i linje med förslaget till årsstämman 2013,
- maximal investering i sparaktier av samtliga deltagare,
- en bedömning om uppfyllnad av prestationsvillkor, och
- en bedömning av förväntad personalomsättning.

NOT 18

Varulager

Varulagret om 89,0 MSEK (85,9) består av färdiga varor, produkter i arbete och råvaror.

Kostnadsförd nedskrivning av lager uppgår till 10,7 MSEK (2,0). Nedskrivning har skett för konstaterad och bedömd inkurans. Kostnaden ingår i Kostnad för sålda varor och tjänster i resultaträkningen.

Vissa nedskrivningar har återförts under åren 2014 och 2013.

Avsättning till inkuransreserven baseras på ålder och omsättningshastighet och uppgår till 29,4 MSEK (21,1).

	2014	2013
Råvaror	22,5	9,6
Produkter i arbete	2,2	6,3
Färdiga varor	93,7	91,1
Inkurans	-29,4	-21,1
Totalt	**89,0**	**85,9**

NOT 19

Kundfordringar

	2014	2013
Kundfordringar	168,6	184,7
Avgår: Reserv för osäkra kundfordringar	-	-
Kundfordringar, netto	**168,6**	**184,7**

I nedanstående tabell framgår åldersanalys av koncernens utestående kundfordringar per 31 december för åren 2013 och 2014. I beloppen ingår inte de kundfordringar som är nedskrivna. Kundfordringar, netto motsvarar därmed den maximala kreditrisken för koncernen utöver vad som reserverats för i redovisningen. Koncernen har ingen pant som säkerhet för dessa kreditrisker.

	2014	2013
Ej förfallna kundfordringar	137,6	168,8
Förfallna med 1–30 dagar	15,8	6,4
Förfallna med 31–90 dagar	2,6	4,6
Förfallna med 91–180 dagar	9,9	9,6
Förfallna med mer än 180 dagar	2,7	-4,7
Kundfordringar, netto	**168,6**	**184,7**

NOT 20

Övriga kortfristiga fordringar

	2014	2013
Skattefordringar	9,7	4,6
Mervärdesskattefordringar	11,2	15,2
Övriga fordringar	0,9	0,7
Totalt	**21,8**	**20,5**

NOT 21

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2014	2013
Förutbetald lokalhyra	3,3	3,2
Förutbetalda personalrelaterade försäkringar	1,2	1,0
Förutbetalda licenskostnader	4,1	4,4
Upplupna ränteintäkter	0,1	0,3
Upplupna intäkter	3,8	2,5
Övriga förutbetalda kostnader	3,3	1,9
Totalt	**15,8**	**13,3**

NOT 22

Likvida medel

	2014	2013
Likvida medel	294,8	431,5
Totalt	**294,8**	**431,5**

Likvida medel innefattar banktillgodohavanden till varierande räntesats som baseras på den dagliga inlåningsräntan och tidsbundna kortfristiga placeringar med en vid var tid avtalad räntesats.

Det verkliga värdet av likvida medel är samma som det bokförda värdet.

NOT 23

Aktiekapital och reserver

Aktiekapital

Antalet aktier i Transmode AB uppgår per 31 december 2014 till 27 788 676, med ett kvotvärde på 0,20 SEK.
Alla aktier är till fullo betalda.

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Totalt
1 januari 2013	27 788 676	5,6	646,0	651,6
31 december 2013	**27 788 676**	**5,6**	**646,0**	**651,6**
1 januari 2014	27 788 676	5,6	646,0	651,6
Återköp egna aktier			-3,3	-3,3
Utdelning till moderföretagets aktieägare			-105,7	-105,7
31 december 2014	**27 788 676**	**5,6**	**537,0**	**542,6**

Övriga reserver

Övriga reserver utgörs av omräkningsdifferenser om 0,2 MSEK (-0,9) hänförliga till eget kapital i utländska dotterföretag.

NOT 24

Långfristiga skulder

Posterna inom långfristiga skulder finns beskrivna i not 10, 25 och 26.

Bankkredit/belåning av kundfakturor
Per den 31 december 2014 fanns en kreditram om 12,0 MSEK (12,0) varav 3,9 MSEK (7,2) utnyttjats för utställda bankgarantier.

NOT 25

Övriga avsättningar

Avsättningar pensioner
Avsättningen för pensioner avser en kapitalförsäkring för verkställande direktören vilken vidare beskrivs i not 26.

Avsättning garantier
Avsättningen avser förväntade utgifter för garantiåtagande gentemot kunder. Dels för åtagande i samband med specifika kundprojekt och dels för generella åtaganden enligt standardavtal, men också för förväntade utgifter av goodwillkaraktär. Avsättningen baseras på såväl historisk som framåtriktad information avseende exempelvis kostnader och garantitid. Största delen av garantikostnaderna under utestående garantitid förväntas infalla inom de närmaste 12 månaderna och redovisas därmed som kortfristig avsättning. Den del av garantikostnaderna som förväntas inträffa efter 12 månader redovisas som långfristig avsättning.

Avsättning kompensation grundare
Avsättningen avsåg förväntad kompensation till grundare av Transmode Systems AB och Transmode AB. Kompensationen avtalades i anslutning till att Transmode AB förvärvade Transmode Systems AB. Första utbetalningen gjordes under fjärde kvartalet 2011 och en andra utbetalning gjordes under 2012. Under 2013 återfördes kvarvarande reserv då ingen ytterligare kompensation förväntades bli utbetald.

Övriga avsättningar
Övriga avsättningar avser delvis förväntade utgifter kopplat till en uppsagd hyresoption. I posten ingår även åtagande kopplat till returrätt för kunder. Förväntade kostnader beräknas i enlighet med reglerna för förlustkontrakt som skillnad mellan initialt försäljningspris och nettoförsäljningsvärde.

Övriga avsättningar not 25

31 december 2014	Pensioner	Garantier	Kompensation grundare	Övriga	Totalt
1 januari 2014	1,4	19,4	-	0,7	21,5
Tillkommande avsättningar	0,3	2,7	-	0,8	3,8
Utnyttjat under året	-	-6,3	-	-	-6,3
Återförda outnyttjade belopp	-	-2,4	-	-0,1	-2,5
Värdeförändringar	0,2	-	-	-	0,2
31 december 2014	**1,9**	**13,4**	**-**	**1,4**	**16,7**
Kortfristigt	-	10,9	-	0,7	11,6
Långfristigt	1,9	2,5	-	0,7	5,1
Totalt	**1,9**	**13,4**	**-**	**1,4**	**16,7**

31 december 2013	Pensioner	Garantier	Kompensation grundare	Övriga	Totalt
1 januari 2013	0,9	21,1	0,9	2,7	25,6
Tillkommande avsättningar	0,3	10,2	-	0,2	10,7
Utnyttjat under året	-	-11,7	-	-0,5	-12,2
Återförda outnyttjade belopp	-	-0,2	-0,9	-1,7	-2,8
Värdeförändringar	0,2	-	-	-	0,2
31 december 2013	**1,4**	**19,4**	**-**	**0,7**	**21,5**
Kortfristigt	-	16,5	-	0,1	16,6
Långfristigt	1,4	2,9	-	0,6	4,9
Totalt	**1,4**	**19,4**	**-**	**0,7**	**21,5**

NOT 26

Pensioner

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2014 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 15,5 MSEK (12,5). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 procent (148). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

För 2015 förväntas avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta ligga i nivå med 2014. Som en del av sin pensionsplan har verkställande direktören valt en kapitalförsäkring som ägs av Transmode AB. Försäkringen redovisas som en finansiell tillgång. Den förväntade pensionsutbetalningen och löneskatt på densamma redovisas som en långfristig övrig avsättning.

Åtaganden för utländska pensioner redovisas enligt lokala regler i respektive land.

NOT 27

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

	2014	2013
Leverantörsskulder	96,9	103,0
Förskott från kunder	7,1	1,4
Mervärdesskatteskuld	3,9	0,9
Sociala avgifter och personalens källskatt	8,8	14,6
Övriga kortfristiga skulder	5,5	3,2
Totalt	**122,2**	**123,1**

Leverantörsskulder är icke räntebärande och regleras normalt på utsatt förfallodatum, oftast inom 30–60 dagar från fakturadatum. Se not 30 avseende skulder till närstående. Övriga kortfristiga skulder är icke räntebärande och regleras inom 12 månader.

NOT 28

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2014	2013
Upplupna personalkostnader	35,4	38,1
Förutbetalda intäkter	26,3	17,7
Övriga upplupna kostnader	16,2	15,2
Totalt	**77,9**	**71,0**

Moderföretaget	2014	2013
Upplupna personalkostnader	4,9	4,3
Övriga upplupna kostnader	1,5	1,2
Totalt	**6,4**	**5,5**

NOT 29

Åtaganden, ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Operationella leasingåtaganden – koncernen som leasetagare

Koncernen har ingått kommersiella leasingavtal avseende lokaler. Leasingavtalen har olika villkor, indexklausuler och rätt till förlängning. Framtida minimileaseavgifter för ej uppsägningsbara operationella leasingavtal per 31 december är som följer:

	2014	2013
Inom ett år	14,8	14,0
Efter ett år men inom fem år	43,5	57,0
Efter fem år	-	6,6
Totalt	**58,3**	**77,6**
Kostnader för operationella leasingåtaganden	13,2	9,6

Ställda säkerheter

	2014	2013
Spärrade bankmedel	0,5	0,5
Totalt	**0,5**	**0,5**

Företagsinteckningar

	2014	2013
Prioritet 1	9,5	9,0
Prioritet 2	3,0	3,0
Prioritet 3	9,5	8,9
Prioritet 4	9,6	9,0
Prioritet 5	9,5	8,9
Totalt	**41,1**	**38,8**

Av utestående företagsinteckningar är 19,1 MSEK (17,9) i eget förvar.

Pantsättningar

Koncernens kapitalförsäkring som är en del av pensionsplanen för verkställande direktören är pantsatt. Panthavare är verkställande direktören.

Eventualförpliktelser

Koncernen har inga eventaulförpliktelser som kräver någon upplysning för åren 2014 och 2013.

NOT 30

Närståendetransaktioner

De konsoliderade finansiella rapporterna inkluderar de finansiella rapporterna för Transmode AB och dotterföretagen i nedanstående tabell:

	Registreringsnummer	Land	Eget kapital andel %
Direktägt dotterföretag			
Transmode Systems AB	556587-0028	Sverige	100
Indirekt ägda dotterföretag			
Transmode Systems Inc	3457703	USA	100
Transmode (UK) Ltd	4968653	Storbritannien	100
Transmode Systems Germany GmbH	00724618305	Tyskland	100
Transmode Systems Asia Pte Ltd	200413703N	Singapore	100
Transmode Systems Canada Inc	6562281	Kanada	100
Transmode Systems Italy S.r.l.	06189330969	Italien	100
Transmode Systems Hong Kong Ltd	2098382	Hongkong	100

Under 2014 bildades ett nytt indirekt ägt dotterföretag i Hongkong, Transmode Systems Hong Kong Ltd. Transmode bildade inte några dotterföretag under 2013. Transmode AB är koncernens moderbolag.

Transaktioner med närstående

Under året har bolaget haft transaktioner med närstående uppgående till -1,0 MSEK (-0,9). Kostnaden avser i sin helhet styrelse- och utskottsarvoden till av styrelseordförande och två styrelseledamöter hel- eller delägda bolag, vilka ingår i tabellen nedan.

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare i koncernen

2014	Grundlön/ Styrelsearvode[1)]	Rörlig ersättning	Aktie-relaterad ersättning	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Totalt
Styrelsens ordförande						
Tom Nyman	0,4	-	-	-	-	0,4
Övriga styrelseledamöter						
Axel Roos	0,3	-	-	-	-	0,3
Gerd Tenzer	0,3	-	-	-	-	0,3
Kevin Taylor	0,3	-	-	-	-	0,3
Torbjörn Nilsson	0,2	-	-	-	-	0,2
Helena Nordman-Knutson	0,2	-	-	-	-	0,2
Roland Thornton	0,3	-	-	-	-	0,3
Verkställande direktören	2,5	0,6	0,1	0,7	0,9	4,8
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	14,3	2,4	0,3	3,8	2,6	23,4
Totalt	**18,8**	**3,0**	**0,4**	**4,5**	**3,5**	**30,2**

2013	Grundlön/ Styrelsearvode[1)]	Rörlig ersättning		Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Totalt
Styrelsens ordförande						
Tom Nyman[2)]	0,4	-	-	-	-	0,4
Kent Sander[3)]	0,1	-	-	-	-	0,1
Övriga styrelseledamöter						
Axel Roos	0,2	-	-	-	-	0,2
Eva Lindqvist	0,1	-	-	-	-	0,1
Gerd Tenzer	0,3	-	-	-	-	0,3
Kevin Taylor	0,3	-	-	-	-	0,3
Torbjörn Nilsson	0,2	-	-	-	-	0,2
Helena Nordman-Knutson	0,2	-	-	-	-	0,2
Roland Thornton	0,2	-	-	-	-	0,2
Verkställande direktören	2,5	1,2	0,1	0,7	-	4,5
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	11,5	4,0	0,4	2,9	1,0	19,8
Totalt	**16,0**	**5,2**	**0,5**	**3,6**	**1,0**	**26,3**

[1)] Inklusive arvode för utskottsarbete om totalt 0,2 MSEK (0,2). [2)] Tom Nyman tillträdde som styrelsens ordförande i samband med årsstämman 2013. [3)] Kent Sander avgick som styrelsens ordförande i samband med årsstämman 2013.

forts. Not 30 Närståendetransaktioner

Verkställande direktören
Verkställande direktören tillträde sin befattning i mars 2007. Den fasta årliga ersättningen uppgår till 2,5 MSEK (2,5). Den rörliga ersättningen är maximerad till 120 procent (120) av den fasta årslönen. Pensionen är avgiftsbaserad och uppgår till 28 procent (28) av den fasta årslönen. Vid egen uppsägning gäller en uppsägningstid på sex månader och vid uppsägning från företagets sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida kan en extra ersättning motsvarande sex månadslöner utgå om vissa förutsättningar är uppfyllda. Den verkställande direktören omfattas av incitamentsprogrammet och har preliminärt tilldelats 2 217 matchningsaktier (1 218) och 8 868 prestationsrätter (4 874) som kan erhållas förutsatt att villkoren som beskrivs i not 17 uppfylls. Maximalt antal aktier kan fastställas först då samtliga sparaktier förvärvats. Övrig ersättning uppgår till 0,9 MSEK och avser engångsersättning relaterat till en förändring av ersättningsmodellen.

Andra ledande befattningshavare
Andra ledande befattningshavare har en maximal rörlig lönedel mellan 30–163 procent av den fasta årliga ersättningen. Samtliga andra ledande befattningshavares pensioner är baserade på ITP-plan. För gruppen andra ledande befattningshavarna är uppsägningstiden mellan tre och sex månader vid egen uppsägning. Vid uppsägning från företagets sida är uppsägningstiden mellan tre och nio månader. För vissa av de ledande befattningshavarna utgår också en extra ersättning motsvarande maximalt sex månadslöner. I inget fall överstiger den sammanlagda fasta ersättningen under uppsägningstiden inklusive extra ersättning tolv månadslöner. Andra ledande befattningshavare omfattas av incitamentsprogrammet och har preliminärt tilldelats 7 404 matchningsaktier (5 491) och 22 212 prestationsrätter (16 117) som kan erhållas förutsatt att villkoren som beskrivs i not 17 uppfylls. Maximalt antal aktier kan fastställas först då samtliga sparaktier förvärvats.

NOT 31

Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer
Koncernen har olika finansiella tillgångar och skulder såsom kundfordringar, leverantörsskulder och andra tillgångar och skulder som uppstår i den löpande verksamheten. Utöver dessa består koncernens finansiella tillgångar huvudsakligen av banktillgodohavanden. Kapitalstrukturen har under åren 2005 till 2010 förändrats från att ha varit helt ägarfinansierad till att sedan 2011 främst finansieras via eget kapital.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker; marknadsrisker (innefattande ränterisk avseende kassaflöden och valutarisk), kreditrisker och likviditetsrisker.

Styrelsen har upprättat en finanspolicy för den övergripande finansiella riskhanteringen samt för specifika områden innefattande bland annat de finansiella riskerna inom koncernen. Styrelsen har delegerat ansvaret för den löpande efterlevnaden av policyn till koncernledningen. Hanteringen av de finansiella riskfaktorerna, vad avser valutaterminskontrakt, kundkrediter och placering av överskottslikvid, görs inom de av styrelsen fastställda riktlinjerna centralt på koncernens ekonomiavdelning i Sverige.

Generellt sett bedöms de finansiella riskerna med tanke på den globala ekonomiska situationen vara relativt sett oförändrade vid utgången av 2014 jämfört med utgången av 2013. Koncernen har förutom de volatila valutakurserna heller inte direkt påverkats härav.

Ränterisk avseende kassaflöden
Koncernens räntebärande tillgångar, i form av banktillgodohavanden, minskade under 2014 med 136,7 MSEK (minskade med 54,7) efter lämnad utdelning om 180,1 MSEK (50,0).

Under året har bolaget inte haft någon upplåning från kreditinstitut, varför koncernens exponering för räntorisker per balansdagen endast utgörs av banktillgodohavanden. Styrelsen fattar enligt gällande finanspolicy beslut om räntebindning vid varje eventuell enskild större upplåning baserat på en allmän riskbedömning. Enligt nu gällande policy ska minst 50 procent av eventuell nyupplåning ha en fast ränta om minst tre år. Koncernen har under åren 2013 och 2014 inte använt sig av några räntederivat.

Nedanstående tabell visar hur förändringar i räntesatser på nettot av räntebärande tillgångar och skulder med rörlig ränta, med alla andra variabler oförändrade skulle ha påverkat koncernens resultat före skatt.

Känslighetsanalys av förändringar i räntesatser	2014	2013
Förändring i räntepunkter	+/−100	+/−100
Effekt på resultat före skatt cirka (MSEK)	+/-3	+/-4

Valutakursrisk
Koncernen har affärer med motparter i andra länder än i Sverige. Koncernen utsätts därmed av transaktionsexponering då växelkurser mellan transaktionsvalutan och Transmodes funktionella valuta (SEK) förändras över tiden. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en annan valuta, vanligtvis EUR, GBP och USD, som inte är enhetens funktionella valuta, vilket till nästan uteslutande del innebär svenska kronor för Transmodekoncernen.

Koncernens ambition är att försöka styra kassaflöden i utländska valutor genom matchning av in- och utbetalningar. Banktillgodohavanden är normalt så gott som uteslutande i SEK varvid kassaexponeringen ur valutarisksynpunkt är begränsad.

Enligt gällande finanspolicy kan omatchade nettoflöden säkras genom användandet av finansiella derivat. I syfte att reducera vissa kortsiktiga effekter av fluktuationer i valutakurser har styrelsen under såväl 2014 som 2013 beslutat att delar av kundfordringar och förväntade kundfordringar i EUR och GBP samt delar av förväntat nettoutflöde, varuinköp minus varuförsäljning, av USD skall säkras genom valutaterminskontrakt enligt fastslagen policy.

Vid utgången av 2014 hade bolaget valutaterminskontrakt avseende åtaganden om försäljning av valuta om sammanlagt 16,6 MEUR till en genomsnittlig avistakurs på 9,29 SEK/EUR och sammanlagt 4,4 MGBP till en avistakurs på 11,83 SEK/GBP. Återstående löptid på alla utestående valutaterminskontrakt understeg 12 månader och har klassificerats som övriga kortfristiga fordringar respektive övriga kortfristiga skulder.

Verkligt värde på derivatsinstrument	2014	2013
Övriga kortfristiga fordringar	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-5,0	-2,7
Netto fordran/skuld	**-5,0**	**-2,7**

För de transaktioner som äger rum i EUR, GBP och USD, visar nedanstående tabell hur kursförändringar, alla andra variabler oförändrade, skulle ha påverkat koncernens bruttovinst exklusive effekten av valutaterminskontrakt.

Effekt på resultat före skatt vid förändring av valutakurs	2014	2013
Förändring i valutakurs	+/−1%	+/−1%
EUR	+/−4 MSEK	+/−4 MSEK
GBP	+/−2 MSEK	+/−2 MSEK
USD	−/+1 MSEK	−/+1 MSEK

Effekten av omräkningsdifferenser på koncernens eget kapital är marginell då verksamheten och nettoinvesteringarna i de utländska dotterföretagen är begränsade.

forts. Not 31 Finansiell riskhantering

Kreditrisk
Koncernens slutkunder består främst av nätoperatörer, tjänsteleverantörer, företag och offentliga institutioner inom Europa och Nordamerika. Försäljningen till slutkunder sker främst genom direktförsäljning, men även via återförsäljare. Utestående kundfordringar bevakas löpande och koncernens exponering för kreditrisker bedöms, i likhet med föregående år, som relativt låg. Behovet för reservering av osäkra kundfordringar görs löpande på kundnivå. Maximal kreditrisk avseende kundfordringar är detsamma som de redovisade värdena som beskrivs i not 19. I denna not framgår även åldersfördelning på förfallna kundfordringar för vilka betalning inte erhållits per balansdagen. Vid utgången av 2014 och 2013 hade bolaget inga avsättningar för befarade kundförluster. Under 2014 fanns i likhet med 2013 inga konstaterade kundförluster.

Koncernen har ett stort antal kunder, men ett fåtal av dessa står för en relativt stor del av de utestående kundfordringarna. Bolaget har inga kreditförsäkringar för utestående kundfordringar. Kreditrisken för bolagets största kunder bedöms som relativt låg. I nedanstående sammanställning visas hur stor andel av totala kundfordringar som är hänförligt till de fem kunder med störst utestående saldo per balansdagen 31 december.

Koncentration av kundfordringar 31 december	2014	2013
Totala kundfordringar	168,6	184,7
Varav de fem största kunderna [1)]	65,9	84,9
De fem största kundernas [1)] andel av totala kundfordringar (%)	39,1	46,0

[1)] Legal enhet och i förekommande fall en grupp av legala enheter inom samma koncern.

Kreditrisken för likvida medel bedöms som låg då överskottslikviditeten enligt finanspolicyn endast kan vara placerad på bankkonton och tidsbunden placering hos banker i Sverige.

Likviditetsrisk
Koncernen har överskottslikviditet som löpande placeras på bankkonton och tidsbundna placeringar. Av de tidsbundna placeringarna är maximalt 25 procent med längre löptid än sex månader, dock aldrig överstigande tolv månader. Full flexibilitet med avseende på likviditet kan dock upprätthållas genom att mot en mindre kostnad förtidsinlösa utestående tidsbundna placeringar.

Koncernens policy är att ha en likviditetsreserv uppgående till minst 8 procent av kommande tolv månaders försäljning. Koncernledningen bevakar också prognoser för koncernens likviditetsreserv på kort och lång sikt.

Nedanstående tabell visar förfallotidpunkter för koncernens finansiella skulder baserat på avtalade löptider.

31 december 2014	< 1 år	>1 år
Leverantörsskulder	96,9	-
Övriga skulder[1)]	103,2	-
31 december 2013	< 1 år	>1 år
Leverantörsskulder	103,0	-
Övriga skulder[1)]	91,1	-

[1)] Omfattar övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Hantering av kapitalrisker
Under tiden 2007 och fram till mitten av 2009 var koncernen till stor andel finansierad med eget kapital och räntebärande lån. Koncernen har löpande följt och analyserat kapitalet utifrån förändringar av bland annat nettoskuld, soliditet och kassaflöde. Det generella målet med hanteringen av kapitalrisk har varit att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin expansion och samtidigt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur i syfte att hålla kapitalkostnaderna nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen dela ut kapital till aktieägarna eller på annat sätt återbetala kapital till aktieägarna. Enligt den utdelningspolicy som antagits av Transmodes styrelse är målet att föreslå en årlig utdelning som över tid uppgår till mellan 25 och 50 procent av årets resultat för det föregående räkenskapsåret. Under 2014 har bolaget beslutat att lämna utdelning till aktieägarna om sammanlagt 180,6 MSEK (50,0). Styrelsen har beslutat att föreslå en utdelning om 54,2 MSEK för verksamhetsåret 2014, motsvarande cirka 88 procent av årets resultat. Koncernen kan också emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att förändra kapitalstrukturen.

Nedan beskrivs hur koncernens skuldsättningsgrad och soliditet utvecklats under åren 2013 till 2014.

	2014	2013
Räntebärande lån	-	-
Eget kapital	583,0	702,4
Balansomslutning	845,7	954,8
Skuldsättningsgrad	-	-
Soliditet (%)	68,9	73,6

NOT 32

Finansiella instrument

Verkliga värden på finansiella instrument
Vid utgången av 2014 och 2013 fanns inga skulder avseende finansiell leasing. För övriga finansiella instrument, såsom kundfordringar, leverantörsskulder och övriga tillgångar och skulder, bedöms redovisade värden vara en god approximation till verkliga värden då löptiden är kort.

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och tillhör värderingshierarki nivå 2.

Klassificering av finansiella instrument

31 december 2014	Lånefordringar och kundfordringar till förfall	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Övriga finansiella tillgångar	5,9	-
Kundfordringar	168,6	-
Likvida medel	294,8	-
Summa tillgångar	**469,3**	**-**

31 december 2014	Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Leverantörsskulder	96,9	-
Avsättningar, kortfristig	0,7	-
Övriga kortfristiga skulder	-	5,0
Upplupna kostnader	16,2	-
Summa skulder	**113,8**	**5,0**

31 december 2013	Lånefordringar och kundfordringar till förfall	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Övriga finansiella tillgångar	5,3	-
Kundfordringar	184,7	-
Likvida medel	431,5	-
Summa tillgångar	**621,5**	**-**

31 december 2013	Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Leverantörsskulder	103,0	-
Övriga kortfristiga skulder	-	2,7
Upplupna kostnader	15,2	-
Summa skulder	**118,2**	**2,7**

NOT 33

Andelar i koncernföretag

Moderföretaget	2014	2013
Ingående balans 1 januari	369,4	369,4
Redovisat värde vid periodens slut	**369,4**	**369,4**

	Registreringsnummer	Land	Eget kapital andel %	Bokfört värde
Direktägt dotterföretag				
Transmode Systems AB	556587-0028	Sverige	100	369,4
Indirekt ägda dotterföretag				
Transmode Systems Inc	3457703	USA	100	
Transmode (UK) Ltd	4968653	Storbritannien	100	
Transmode Systems Germany GmbH	00724618305	Tyskland	100	
Transmode Systems Asia Pte Ltd	200413703N	Singapore	100	
Transmode Systems Canada Inc	6562281	Kanada	100	
Transmode Systems Italy S.r.l.	06189330969	Italien	100	
Transmode Systems Hong Kong Ltd	2098382	Hongkong	100	

FLERÅRSÖVERSIKT

	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Totala intäkter (MSEK)	930,0	1 029,1	1 010,9	916,9	699,3	570,1
Bruttovinst (MSEK)	471,2	521,5	498,8	462,9	358,6	281,6
Justerad EBITDA (MSEK)*	119,5	184,9	200,3	193,7	122,1	77,3
Justerat rörelseresultat (MSEK)*	70,6	148,5	170,7	168,2	108,4	64,7
Rörelseresultat (MSEK)	70,6	148,5	170,7	149,1	107,6	57,4
Årets resultat	61,5	123,3	139,2	116,3	81,4	44,3
Rörelsekapital (MSEK)	78,2	90,9	99,2	81,6	47,6	58,1
Nettofordran (+)/nettoskuld (–) (MSEK)	295,3	432,0	377,3	294,3	206,5	300,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	127,5	174,7	176,7	139,4	133,6	154,9
Förändring i totala intäkter (%)	-9,6	1,8	10,2	31,1	22,7	-6,1
Bruttomarginal (%)	50,7	50,7	49,3	50,5	51,3	49,4
Justerad EBITDA-marginal (%)*	12,8	18,0	19,8	21,1	17,5	13,6
Justerad rörelsemarginal (%)*	7,6	14,4	16,9	18,3	15,5	11,3
Rörelsemarginal (%)	7,6	14,4	16,9	16,3	15,4	10,1
Vinstmarginal (%)	6,6	12,0	13,8	12,7	11,6	7,8
Rörelsekapital/totala intäkter (%)	9,7	10,6	10,0	8,4	8,8	13,4
Soliditet (%)	68,9	73,6	74,3	70,4	73,9	78,7

* För åren 2009, 2010 och 2011 har rörelseresultatet justerats med 7,3, 0,8 respektive 19,1 MSEK avseende kostnader relaterade till noteringen av bolagets aktie på NASDAQ OMX Stockholm.

DEFINITIONER

Regioner
Americas: Nord- och Sydamerika
EMEA: Europa, Mellanöstern och Afrika
APAC: Asien och Stillahavsområdet

Kunder
Legal enhet och i förekommande fall en grupp av legala enheter inom samma koncern.

Totala intäkter
Intäkter från försäljning av varor och tjänster.

Fakturering
Ej periodiserade intäkter från försäljning av varor och tjänster.

Tillväxt
Förändring i totala intäkter
Förändring från motsvarande föregående period i procent av totala intäkter.

Resultatmått
EBITDA
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Marginalmått
Bruttomarginal
Bruttovinst i procent av totala intäkter.

EBITDA-marginal
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar (EBITDA) i procent av totala intäkter.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av totala intäkter.

Vinstmarginal
Årets resultat i procent av totala intäkter.

Kapitalstruktur
Rörelsekapital
Varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande omsättningstillgångar minskade med leverantörsskulder och övriga räntefria kortfristiga skulder. Rörelsekapitalet i procent baseras på genomsnittet av data vid respektive kvartals utgång för den senaste 12-månadersperioden (fem mätpunkter) och anges i procent av totala intäkter beräknad på rullande 12-månadersperiod.

Nettofordran/nettoskuld
Likvida medel samt räntebärande finansiella anläggningstillgångar minskade med räntebärande skulder.

Soliditet
Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Skuldsättningsgrad
Räntebärande skulder dividerade med eget kapital.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 23 mars 2015

Tom Nyman
Styrelseordförande

Torbjörn Nilsson
Styrelseledamot

Helena Nordman-Knutson
Styrelseledamot

Axel Roos
Styrelseledamot

Kevin Taylor
Styrelseledamot

Gerd Tenzer
Styrelseledamot

Roland R. Thornton
Styrelseledamot

Karl Thedéen
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 mars 2015
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Transmode AB, org.nr 556588-9101

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Transmode AB för år 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28–67.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden
Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Transmode AB för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden
Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm 24 mars 2015
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

STYRELSE

Tom Nyman
STYRELSEORDFÖRANDE
Född: 1960
Invald i styrelsen 2005 och valdes till ordförande för styrelsen i 2013.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Birdstep AS, Adra Match AS, op5 AB och Netigate AB. Styrelseledamot i Tom Nyman AB och Pod Investment AB.
Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet.
Innehav av aktier i Transmode:
3 500 eget och via juridisk person se förvaltningsberättelse sid 28.

Torbjörn Nilsson
Född: 1953
Invald i styrelsen 2010.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Flexenclosure AB (publ), Clavister AB, TJN MediaCom AB, ENEA AB och IPCO AS.
Utbildning: Civilingenjör, Lunds universitet och civilekonom, Stockholms universitet.
Innehav av aktier i Transmode: 18 816

Gerd Tenzer
Född: 1943
Invald i styrelsen 2008.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i det tyska bolaget Sutter Verzeichnisverlag GmbH & Co. KG. Styrelseledamot i det tyska bolaget CombiSec, GmbH samt styrelseledamot i det luxemburgiska bolaget PayCash S.A och VascoDe Technologies Ltd, Israel.
Utbildning: Diplom Ingenieur från universitetet i Aachen i Tyskland.
Innehav av aktier i Transmode: 22 500

Helena Nordman-Knutson
Född: 1964
Invald i styrelsen 2013.
Övriga uppdrag: Director Hallvarsson & Halvarsson, Styrelsemedlem i Rejlers AB och Sensys Traffic AB.
Utbildning: Ekonomie magisterexamen med inriktning på internationell marknadsföring, Svenska Handelshögskolan, Helsingfors samt en Pol.mag. examen i statsvetenskap, med inriktning på internationell politik, Helsingfors Universitet, Finland.
Innehav av aktier i Transmode: 1 000

Roland R. Thornton
Född: 1952
Invald i styrelsen 2013.
Övriga uppdrag: Roland R. Thornton sitter i styrelsen för Denver Foundation Committee, styrelseledamot i Denver Rotaryklubb där han tidigare var ordförande mellan 2009 till 2010. Roland R. Thornton är även styrelseledamot i Food Bank of the Rockies.
Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi, Indiana University, USA
Innehav av aktier i Transmode: –

Kevin Taylor
Född: 1961
Invald i styrelsen 2012.
Övriga uppdrag: Kevin Taylor är Verkställande direktör för BT Global Services verksamhet i Asien-Stillahavsområdet, Mellanöstern, Afrika och Turkiet regionen, styrelseledamot i Hong Kong Rugby Union, styrelseordförande i HKFC Youth Rugby, röstande medlem i Hong Kong Jockey Club och tidigare styrelseordförande för British Chamber i Hong Kong.
Utbildning: De La Salle School; St Illtyds, Cardiff
Innehav av aktier i Transmode: 9 597

Axel Roos
Född: 1971
Invald i styrelsen 2011.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot och verkställande direktör i Pod Investment AB. Styrelseordförande i Trälleborgs-intressenter AB. Styrelseledamot i Dyrken Aktiebolag, Aktiebolaget Skåneintressenter, Aktiebolaget Sydsvenska Intressenter, Gravhögen AB, Fredrik Roos Stiftelse och Axel Roos Förvaltning AB med dotterföretag. Styrelsesuppleant i op5 AB.
Utbildning: Juris kandidatexamen från Lunds universitet. Auktoriserad finansanalytiker och certifierad europeisk finansanalytiker, Handelshögskolan i Stockholm.
Innehav av aktier i Transmode:
2 000 eget och via juridisk person se förvaltningsberättelse sid 28.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Karl Thedéen

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR (SEDAN 2007)
Född: 1963
Utbildning: Civilingenjörsexamen i systemteknik från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm
Tidigare befattningar: Karl Thedéen har innehaft flera ledande befattningar inom Ericsson koncernen bl a styrelseledamot i Ericsson Network Technologies AB från 2004–2007, Vice President Product Area Wireline, Ericsson AB, från 2004–2006 samt försäljningschef för TeliaSonera 2002–2004.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Latour Industries AB och HMS Networks AB.
Innehav i Transmode: 418 486

Ola Elmeland

MARKNADS- OCH KOMMUNIKATIONSDIREKTÖR (SEDAN 2007)
Född: 1961
Utbildning: Master of Business Administration från IMD i Lausanne i Schweiz och Civilingenjörsexamen i elektroteknik från Linköpings Tekniska Högskola.
Tidigare befattningar: Ola Elmeland har tidigare innehaft flera olika ledande befattningar inom Ericsson från 1986–2006, inkluderande Marknadschef Norden och Baltikum från 1999–2002 och Business Development Manager, Norden och Baltikum från 2003–2006.
Övriga uppdrag: Ola Elmeland är styrelseledamot i TC Connect AS.
Innehav i Transmode: 23 778 eget och närstående

Ingrid Nordmark

DIREKTÖR FÖR FORSKNING & UTVECKLING (SEDAN 2013)
Född: 1960
Utbildning: Civilingenjörsexamen i teknisk fysik och elektroteknik från Linköpings Tekniska Högskola
Tidigare befattningar: Ingrid Nordmark har innehaft olika ledande befattningar på Ericsson mellan 1994–2013. De senaste sex åren var hon ansvarig för Ericsson's produktportfölj för fjärde generationens mobilsystem, LTE.
Övriga uppdrag: Ingrid Nordmark är styrelseledamot i DEK Technologies.
Innehav i Transmode: 1 157

Dan Rydberg

DIREKTÖR FÖR PRODUKTION OCH KUNDSERVICE (SEDAN 2010)
Född: 1956
Utbildning: Civilingenjörsexamen i metallurgi från Kungliga Tekniska Högskolan
Tidigare befattningar: Dan Rydberg var Verkställande direktör på Maquet Critical Care AB från 2007–2010 och VP Operations 2003–2007, samt styrelseledamot i Maquet Nordic AB från 2008–2010. Före detta har Dan Rydberg haft flera ledande befattningar inom Ericsson AB och SKF AB.
Innehav i Transmode: 1 082

Sten Nordell

TEKNISKDIREKTÖR (SEDAN 2009)
Född: 1958
Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet. Sten Nordell har också studerat naturvetenskap och datavetenskap under ett år vid Kungliga Tekniska Högskolan i samarbete med Åsö Vuxengymnasium i Stockholm.
Tidigare befattningar: Sten Nordell var ansvarig för nätkonvergens i Telenor AB från 2007–2008 och chef för nätverks- och plattformsstrategier på Telenor AS från 2003–2007.
Övriga uppdrag: Sten Nordell är styrelseledamot i Acreo AB.
Innehav i Transmode: 50 701

Björn Andersson

VICE PRESIDENT AMERICAS (SEDAN 2013)
Född: 1971
Utbildning: Högskoleingenjörsexamen i datateknik från Umeå universitet.
Tidigare befattningar: Björn Andersson var Transmodes försäljningsdirektör mellan 2006–2013, Director Pre-Sales mellan 2005–2006 och Account Manager/Solution Manager i Lumentis AB mellan 2002–2005. Dessförinnan var Björn Andersson produktchef på Ericsson Telecom och Key Account Manager på Sycamore Networks.
Innehav i Transmode: 56 625

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Johan Wilsby

FINANSDIREKTÖR (SEDAN 2013)
Född: 1966
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
Tidigare befattningar: Johan Wilsby var finanschef på Hewlett-Packard för verksamheten i Norden och Baltikum från 2008–2013. Dessförinnan var han verksam på Microsoft där han bland annat var ekonomichef för västra Europa mellan 2004–2007.
Innehav i Transmode: 3 996

Lena Båvegård

DIREKTÖR FÖR KVALITET OCH HÅLLBARHET (SEDAN 2013)
Född: 1967
Utbildning: Civilingenjörsexamen i elektroteknik från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm
Tidigare befattningar: Lena Båvegård har tidigare innehaft flera ledande befattningar inom Q-Med från 2005–2011, inklusive Director Quality Assurance. Dessförinnan hade Lena olika befattningar inom Ericsson 1991–1999 och som konsult inom telekom och medicinteknik 1999–2005.
Innehav i Transmode: 3 636 eget och närstående

Mark Burton

VICE PRESIDENT EUROPE (SEDAN 2013)
Född: 1967
Utbildning: Studier i elektronik och teleteknik vid Coventry Technical College i Storbritannien
Tidigare befattningar: Mark Burton började på Transmode 2007 och har varit ansvarig för verksamheten i Storbritannien & Irland. Han har haft ledande befattningar bland annat som VP UK Carrier Sales på Nortel samt innehaft ett flertal ledande försäljningspositioner på Fujitsu och GPT / Marconi.
Innehav i Transmode: 14 072 eget och närstående

Magnus Grenfeldt

VICE PRESIDENT PRODUCT MANAGEMENT (SEDAN 2014)
Född: 1969
Utbildning: Civilingenjörsexamen i materialfysik från Uppsala universitet
Tidigare befattningar: Magnus Grenfeldt var Transmodes Vice President Norden och CIS/MEA mellan 2013–2014 och Director of Solutions Sales mellan 2012–2013. Han har över 15 års erfarenhet av telekombranschen och har haft ledande befattningar inklusive försäljningschef för Norden och Baltikum på ADVA, affärsutvecklingschef på Sycamore Networks samt ett flertal ledande befattningar på Ericsson.
Innehav i Transmode: 845

Mark Stevens

VICE PRESIDENT APAC (SEDAN 2014)
Född: 1957
Utbildning: Master of Business Administration från University of Melbourne i Australien samt en Bachelor of Engineering i elektronik från Monash University i Australien.
Tidigare befattningar: Mark Stevens har över 20 års erfarenhet från telekomindustrin i APAC-regionen. Han har haft ledande befattningar hos bland annat Nortel Networks och nu senast hos ECI Telecom.
Innehav i Transmode: 442

ÅRSSTÄMMA 2015

Årsstämma
Transmodes årsstämma 2015 kommer att hållas torsdagen den 16 april 2015 klockan 16.00 i bolagets lokaler, Fredsborgsgatan 24, Stockholm.

Anmälan
Aktieägare som vill delta i årsstämman ska senast fredagen den 10 april 2015 ha anmält sig till bolaget under adress Transmode AB, Årsstämman, Box 42114, 126 14 Stockholm eller per telefon, 08-410 881 01. Anmälan kan också göras via bolagets webbplats www.transmode.com, (webbanmälan är inte tillgänglig för juridiska personer).

Sker deltagandet med stöd av fullmakt, ska fullmakten, i original (tillsammans med eventuella behörighetshandlingar såsom registreringsbevis), vara Transmode tillhanda före årsstämman. Mer information och fullmaktsformulär finns tillgängliga på Transmodes webbplats, www.transmode.com.

Deltagande på stämman
Rätt att delta i stämman har aktieägare som är införd i den av Euroclear Sweden AB (”Euroclear”) förda aktieboken fredagen den 10 april 2015 samt anmäler sin avsikt att delta i stämman den 10 april 2015.

Förvaltarregistrerade aktier
Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste för att få delta i stämman tillfälligt registrera sina aktier i eget namn hos Euroclear. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före fredagen den 10 april 2015, då sådan omregistrering ska vara verkställd.

Förslag till utdelning
Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 1,95 SEK (1,80).

Avstämningsdag för utdelning:	20 april 2015
Utbetalningsdag för utdelning:	23 april 2015

Kallelse till årsstämman
Kallelsen till årsstämman sker dels via annons i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats.

Handlingar som ska läggas fram på årsstämman finns tillgängliga på bolagets huvudkontor samt på bolagets webbplats, www.transmode.com. Kopior av dessa handlingar sänds, utan kostnad för mottagaren, till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

INVESTERARINFORMATION

Kalendarium

Årsstämma	16 april, 2015
Delårsrapport januari – mars	29 april, 2015
Delårsrapport januari – juni	16 juli, 2015
Delårsrapport januari – september	22 oktober, 2015

www.transmode.com

1 Investors
Under fliken Investors hittar du information om aktien, finansiell information, bolagsstyrning samt rapporter.

2 About Transmode
Under fliken About Transmode hittar du bland annat pressmeddelanden, hållbarhetsredovisning samt kontaktuppgifter.

Investerarrelationer

Johan Wilsby
Finansdirektör
Telefon: +46 8 410 880 00
E-post: johan.wilsby@transmode.com

Jenny Gunell
Corporate Communication Officer
Telefon: +46 8 410 880 00
E-post: jenny.gunell@transmode.com

Huvudkontor
Transmode AB
Box 42114
126 14 Stockholm
08-410 880 00
www.transmode.com

Besöksadress
Fredsborgsgatan 24
117 43 Stockholm

Produktion: Transmode i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson. Foto: Barabild & C2. Tryck: TMG Sthlm, 2015.

transmode

TEKNISKA DEFINITIONER

VAR GOD VÄND

Alternativa operatörer – Teleoperatörer som inte härstrammar från de fd statliga telemonopolen

CPRI – Common Public Radio Interface, ett gränssnitt mellan olika funktioner i en radiobasstation

CWDM – Coarse WDM, en enklare form av våglängdsmultiplexering

DWDM – Dense WDM, en mer avancerad form av våglängds-multiplexering

Enlighten™ – Transmodes näthanteringssvit för paket-optiska nät

Ethernet – En familj av protokoll och nätverkstekniker för dataöverföring

Gbit/s – Överföringshastigheten 109 binära tecken (bitar) per sekund

IP-trafik – Datatrafik som förmedlas enligt reglerna i Internet Protocol (IP) för datakommunikation

iWDM-PON – Transmodes lösning för WDM i accessnätet

Lager 1 – Det första (lägsta) lagret i OSI-modellen, dvs den fysiska nivån

Lager 2 – Det andra lagret i OSI-modellen, dvs datalänk-nivån

Långdistansnät – Kommunikationsnät mellan kontinenter eller över andra mycket långa avstånd

Metronät – Kommunikationsnät som täcker en stad eller region med avstånd upp till 1 500 km

Metro-WDM – WDM-lösningar speciellt anpassade för metronät

Mobile Fronthaul – Användning av WDM mellan olika funktioner i en radiobasstation för mobilnätet

Mobile Backhaul - Transport av tal och data mellan basstationer och de inre delarna av mobilnätet

Multiplexor/Demultiplexor Unit (MDU) - Filter som kombinerar och delar upp optiska våglängder

Muxponder (MXP) – Enhet som multiplexerar och transporterar elektriska signaler över ett optiskt nät

Native Packet Optical – Resurseffektiv transport av Ethernet-trafik över ett optiskt nät

Nod – Knutpunkt i ett kommunikationsnät

OADM – Optical Add-drop Multiplexor, enhet som lägger till och tappar av WDM-våglängder

Optiska nät – Kommunikationsnät som utnyttjar ljussignaler trans-porterade i optiska fibrer

OSI-modellen – Open Systems Interconnection Model, begrepps-modell för datakommunikation

Packet-Optical – Utrustning som kombinerar funktioner på OSI lager 1 och 2

Paketbaserad optisk switch (EMXP) – Ethernetswitch med integrerad muxponder

Pre-staging – Konfiguration och funktionstest hos Transmode innan leverans till kund

ROADM – Reconfigurable Optical Add-drop Multiplexor

SDN – Software Defined Networking, frikoppling av nätverks-funktioner från de fysiska utrustningarna

Synchronous Ethernet – En ITU-T-standard för att distribuera klockfrekvens i kommunikationsnät

Transponder (TP) – Enhet som anpassar elektriska signaler för transport över ett optiskt nät

WDM – Wavelength-Division Multiplexing, våglängdsmultiplexering