



Vi tätar, dämpar och skyddar
kritiska applikationer i krävande miljöer

Innehåll

Intervju VD och koncernchef Peter Nilsson	2
Trelleborgaktien	5

Koncernen i sammandrag..... 8-13

Mål och utfall för Trelleborgkoncernen	8
Koncernen i sammandrag – nyckeltal	10

Affärsområden 12-21

Trelleborg Coated Systems	12
Trelleborg Industrial Solutions	14
Trelleborg Offshore & Construction	16
Trelleborg Sealing Solutions	18
Trelleborg Wheel Systems	20

TrelleborgVibracoustic – samägt bolag 22-23

Värdeskapande affärsutveckling..... 24-40

Materialet med de många tillämpningarna.....	25
Värdeskapandet i Trelleborg	26
Strategin stöds av fyra hörnstenar	28
Drivkrafter för marknadsnävar	32

Corporate Responsibility 41-54

VD och koncernchefens förord.....	42
Väsentlighet bygger på förväntningar hos intressenter...	43
Ramar för styrning av Trelleborgs	
Corporate Responsibility	45
Efterlevnad av lagar och koder.....	46
Säker och effektiv resursanvändning.....	48
Mångfald – en naturlig faktor i en	
internationell verksamhet	52
Ett brett samhällsengagemang.....	53
Översiktsindex GRI G4 – Core.....	54

Styrning och ansvar 55-73

Risker och riskhantering	56
Styrelseordförandens förord	62
Bolagsstyrning	63
Styrelse.....	70
Koncernledning.....	72

Finansiell information 74-113

Kommentarer till koncernens resultaträkningar	75
Koncernens resultaträkningar.....	76
Kommentarer till koncernens balansräkningar	81
Koncernens balansräkningar	82
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser.....	84
Koncernens kassaflödesanalyser.....	85
Koncernens noter.....	86
Moderbolagets resultaträkningar	
och kassaflödesanalyser.....	105
Moderbolagets balansräkningar.....	106
Moderbolagets noter	107
Förslag till vinstdisposition	110
Revisionsberättelse	111
Bestyrkanderapport Corporate Responsibility	112
Tioårsöversikt	113

Information om årsstämman 2015	114
Ekonomiska definitioner och ordlista.....	115
Aktieägarinformation	116
Adresser	117

Reviderad förvaltningsberättelse, sidorna 1-23 och 55-113.
Översiktligt granskade Corporate Responsibility-sidor, sidorna 8-9 och 41-53 samt upplysningar som hänvisas till i Översiktligt GRI-index på sidan 54.

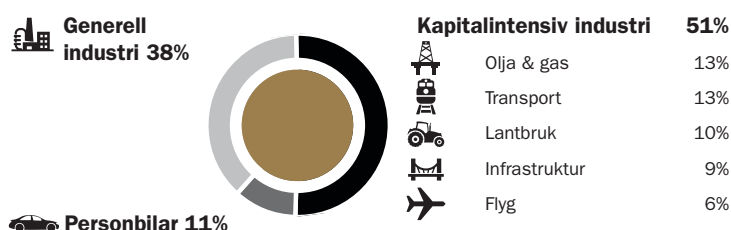
Trelleborg i korthet



Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Vi tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. Våra innovativa lösningar accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt.

- Grundat: 1905
- Omsättning 2015: 24 803 MSEK
- Anställda vid årets slut: 16 450
- Verksamhet i 44 länder
- Noterat på börsen sedan 1964, Nasdaq Stockholm, Large Cap
- Huvudkontor i Trelleborg

Andel av Trelleborgkoncernens försäljning 2015



Nyckeltal, kvarvarande verksamheter, MSEK	2015	2014
Nettoomsättning	24 803	22 533
Organisk försäljning, %	-2	-1
Rörelseresultat, exklusive andelar i TrelleborgVibracoustic och jämförelsestörande poster	3 219	3 001
Rörelsemarginal, %	13,0	13,3
Andelar i TrelleborgVibracoustic	509	298
Jämförelsestörande poster	-257	-226
Rörelseresultat	3 471	3 073
Operativt kassaflöde ¹⁾	2 282	2 705
Kassakonvertering, % ¹⁾	71	90
Avkastning på eget kapital, % ²⁾	14,3	13,7
Resultat per aktie, SEK ²⁾	9,60	8,23
Utdelning, SEK ³⁾	4,00	3,75

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster och utdelning från TrelleborgVibracoustic.

²⁾ Kvarvarande verksamheter inklusive Trelleborgs andel i det samägda TrelleborgVibracoustic och jämförelsestörande poster.

³⁾ Enligt styrelsens och VD:s förslag.

Trelleborg fortsätter värdeskapandet

Strategin som ger resultat

24-40



Kunder och andra intressenter kunde ta del av ett ökat värdeskapande under 2015. Den positiva resultatutvecklingen för året hänger samman med att Trelleborgs affärsområden kontinuerligt utvecklar sin affär via nya lösningar, investeringar och förvärv, och har även detta år genomfört fortsatta strukturförbättringar i enlighet med den uppsatta strategin.

Corporate Responsibility – ett brett samhällsansvar

41-54



Året 2015 markerar en fördjupning av ambitionerna på Trelleborgs Corporate Responsibility som märks inom samtliga fokusområden: regelefterlevnad, resurseffektivitet, mångfald och samhällsengagemang.

Bolagsstyrning för stabilt ramverk

55-73



Styrelsens arbete för en klar och tydlig regelstruktur som stöttar ett långsiktigt värdeskapande ger Trelleborg en stadig grund att stå på, och utvecklingen drivs i riktning mot att göra denna struktur än mer robust för att kunna möta marknadernas utmaningar och möjligheter.

Finansiell information: årets resultat

74-110



Stärkta positioner trots utmanande marknadsförhållanden präglade året 2015. Nettoomsättningen ökade, och framför allt rörelseresultatet. Den organiska försäljningsutvecklingen utgör fortsatt en utmaning.

"Vi fortsätter investera i en förbättrad struktur"

Trelleborg har utvecklats till en fokuserad polymerkoncern som idag är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar.

2015 utvecklades till att bli ett händelserikt år för Trelleborg. Trots utmanande marknadsförhållanden inom flera segment lyckades koncernen än en gång uppnå rekordresultat. Under året tecknade Trelleborg avtal om att förvärva Tjeckienbaserade CGS Holding, ett företag med ledande positioner inom lantbruks- och specialdäck samt specialutvecklade polymerlösningar.

Peter Nilsson, VD och koncernchef i Trelleborg.

Kan du ge exempel på aktiviteter eller händelser 2015 som du menar har varit centrala för årets resultat och för framtiden?

Trelleborg har haft en mycket bra utveckling under året vad gäller såväl rörelseresultat som rörelsemarginal. Vi ser detta som ett styrkebesked mot bakgrund av den svagare ekonomiska utvecklingen, och som ett resultat av en stringent kostnadskontroll och starka marknadspositioner.

"Vi har jobbat med vardagens alla operativa förbättringar."

Vi har jobbat med vardagens alla små operativa förbättringar genom våra Excellenceprogram i tillverkning, inköp, kapitalhantering och försäljning. Våra processer har blivit alltmer effektiva, samtidigt som både kapital- och organisationsstrukturerna fortsatt att förbättrats.



Vidare fortsatte under 2015 våra ansträngningar att skapa tillväxt via organiska initiativ och kompletterande förvärv. Förvärvade verksamheter bidrog positivt till resultatutvecklingen under 2015. Vi har också haft ett fortsatt tydligt fokus på att göra det enkelt för kunderna att göra affärer med oss. Enklare processer, i kombination med innovation i flera dimensioner, ligger till grund för ökat värdeskapande och för vår position som premiumpartner.

Mot slutet av året tecknade vi avtal om att förvärva CGS för en total kontant köpeskilling om cirka 10,9 miljarder SEK, Trelleborgs största förvärv på decennier. Affären, som förutsätter godkännande av berörda myndigheter och förväntas slutföras under första halvåret 2016, kommer att förstärka Trelleborg som en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar.

Ni har sedan tre år tillbaka överträffat ert rörelsemarginalmål. Är det inte dags att höja den målsättningen snart?

Detta är ett av våra tre finansiella mål. Det stämmer att vi under en tid uppnått vårt mål att rörelsemarginalen ska vara 12 procent eller mer. Vi berättar dock

inte i förväg om att vi i framtiden avser förändra våra finansiella mål utan vi återkommer om och när det i sådana fall blir aktuellt.

Kan du kommentera läget vad gäller TrelleborgVibracoustic?

Det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic har sedan starten sommaren 2012 utvecklats mycket väl. Bolaget har fokuserat på den operationella verksamheten, det vill säga att lyfta lönsamheten och genomföra omstruktureringar.

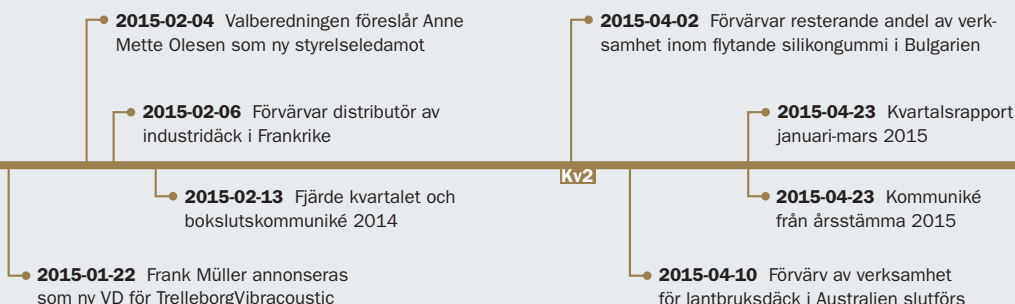
Under året påbörjades ett arbete med att förbereda bolaget inför en potentiell börsintroduktion. Det innebär att bolaget har infört och skapat rutiner och processer för redovisning, kontroll, kommunikation och så vidare, allt som krävs av ett börsnoterat bolag. Men något beslut att faktiskt börsnotera TrelleborgVibracoustic har inte tagits. Om och i så fall när det sker får vi återkomma till.

Hur väl har Trelleborg lyckats hantera situationen under året med låg efterfrågan på såväl olja som på lantbruksprodukter?

Inom både lantbruk och olja & gas

Viktiga händelser

2015



var marknadsförhållandena 2015 utmanande, vilket vi delvis parerade genom god kostnadskontroll.

Det lägre marknadspriset på olja har medfört en intensifierad konkurrens på utestående projektaffärer. Och som vi uppgav i bokslutskommunikén nu i februari består osäkerheten vad beträffar marknadsutvecklingen framöver. Vi har i linje med detta under 2015 genomfört en serie anpassningar till den rådande marknadssituationen inom olja & gas.



” Vi har lagt tydlig tonvikt på att öka den organiska tillväxten framöver.”



Förhållandevis låga produktionsnivåer för tillverkare av jordbruksmaskiner medverkade under året till en lägre försäljning av lantbruksdäck. Vi är övertygade om att marknaden på sikt kommer att återhämta sig och att Trelleborg kommer att ha en mycket bra och attraktiv position när det händer.

Hur går det med era insatser att utveckla den organiska tillväxten för företaget?

Vårt huvudspår är alltid att växa organiskt. Målet om 5 procent organisk tillväxt ska ses under en konjunkturcykel. På senare tid har vi inte uppnått detta

på grund av en trög utveckling i den globala konjunkturåterhämtningen framför allt i Europa. Till viss del har också den organiska tillväxten stått tillbaka för en högre marginaltillväxt. I dagens lågtillväxtmiljö har vi kortsiktigt prioriterat vår marginaldisciplin, vilket naturligtvis har skett på viss bekostnad av volymen.

Men vi har lagt tydlig tonvikt på att öka den organiska tillväxten framöver, och på lite sikt kommer vi att kunna dra nytta av alla tillväxtfrämjande investeringar och initiativ vi gjort under de senaste åren. Vi har aldrig investerat så mycket som vi gör idag. Bara för att

nämna några; investering i en ny fabrik i USA för tillverkning av lantbruksdäck, fortsatta satsningar inom vår life science-verksamhet, utveckling av vårt erbjudande till flygindustrin genom exempelvis kraftfull testutrustning, konceptet Pit Stop Line som indikerar när ett industridäck behöver bytas och utvecklande av appar, webbdesignprogram med mera.

Uttryckt annorlunda, Trelleborg arbetar aktivt med att ligga före kunden i kunskap om vad den tekniska utvecklingen har för affärspotential och för att kunna förstå hur kunden kan tillfredsställa sina kunder bättre och sälja mer.

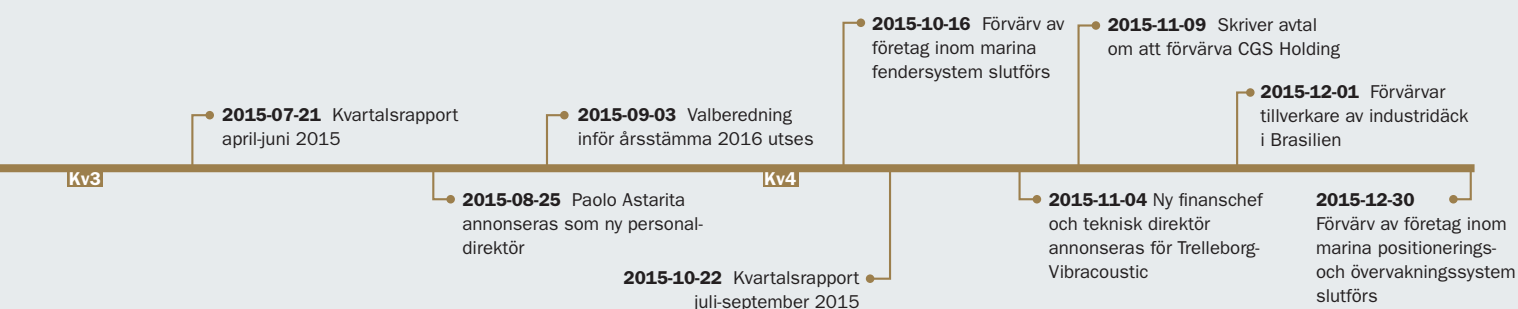
Ibland är dock kompletterande förvärv ett bättre och snabbare alternativ till organisk tillväxt för att etablera oss eller stärka våra positioner på utvalda geografier eller i prioriterade segment.

Hur förändrar förvärvet av CGS Holding tyngdpunkten i Trelleborg framöver? Är det rätt att satsa på lantbruksmarknaden nu när den haft en svag period?

Vi tror att de globala megatrenderna, framför allt globalisering, hållbarhet, industrialisering och demografi långsiktigt stödjer marknaden för lantbruksdäck.

Förvärvet av CGS förväntas slutföras under första halvåret 2016. CGS, med dess dotterföretag Mitas, kommer då att etablera Trelleborg som en global ledare inom lantbruksdäck. Förvärvet gör att affärsområdet Trelleborg Wheel Systems i det närmaste fördubblar sin omsättning, utökar sin geografiska räckvidd och får nya positioner inom kompletterande däcknisher, inklusive industridäck.

Detta kommer att ytterligare stärka oss som global industrikoncern.



Trelleborgs samtliga pressmeddelanden och nyheter om produkter och lösningar finns på www.trelleborg.com.



” Vi ser fortsatt positivt på Asien och utvecklingen i Kina.”

Men genomförandet av förvärvet av CGS Holding innebär en ökning av Trelleborgs relativa försäljning i Europa. Var inte avsikten att minska denna i Europa? CGS Holding har ju cirka 58 procent av sin försäljning till Europa.

Det är riktigt att vi strävar efter en geografisk balans mellan regioner. Men CGS har merparten av sin verksamhet i östra Europa, en region som vi betraktar som en tillväxtmarknad. Europa är och kommer dessutom att vara en viktig region för Trelleborg och vi blir än starkare där i och med förvärvet. Detta tror vi stärker koncernen totalt.

Rent praktiskt, hur ska ni integrera CGS Holdings stora antal produkter och 6 300 anställda i Trelleborgs verksamhet?

Dotterbolaget Mitas kommer att integreras med affärsområdet Trelleborg Wheel Systems. Övriga verksamheter kommer under en övergångsperiod att vara fristående från Trelleborgs operativa verksamhet, för att därefter stegvis integreras i Trelleborgs existerande affärsområden.

När gör ni ett större förvärv i Asien, en region som ni länge pratat om att ni vill bli större i?

Vi tittar hela tiden på intressanta och potentiella förvärv, också sådana med bas i Asien. Vi återkommer när sådana blir aktuella.

Hur ser du på utvecklingen av Trelleborgs geografiska fotavtryck framöver, givet att flera av tillväxtmarknaderna har uppvisat lägre tillväxt på sistone?

Vi prioriterar tillväxt på utvalda marknader utanför Västeuropa och Nordamerika. Vår långsiktiga ambition att nå en geografisk balans kvarstår. Det betyder att Västeuropa kommer att stå för en cirka 40-procentig andel av Trelleborgs omsättning, Nordamerika också fortsättningsvis stå för en cirka 20-procentig andel och resten av världen stå för resterande 40 procent.

Vi ser fortsatt positivt på Asien och exempelvis utvecklingen i Kina och den kinesiska marknaden. Det är en enormt stor inhemsk marknad, och vi är fortfarande så pass små i Kina att vi kan växa av egen kraft. Vi erbjuder lösningar till den kinesiska marknaden som tidigare saknats i de högre kvalitetssegmenten.

Trelleborg har ju gott rykte när det gäller hållbarhetsfrågor och rapportering av dessa. Var står ni i detta arbete och hur bidrar era produkter och lösningar till samhällets hållbarhet?

Vi har fördjupat arbetet inom våra viktigaste CR-områden, alltså regelefterlevnad, resurshantering, mångfald och

” Den digitala teknologin ger oss tillväxtmöjligheter och vi satsar mycket på att utveckla vårt digitala erbjudande.”

inte minst samhällsengagemang, där vi utökar våra satsningar i Sri Lanka och Indien. Mer om detta finns i hållbarhetsdelen av årsredovisningen. Men vi förbereder också att under de närmaste åren bli tydligare om hur Trelleborgs lösningar utöver grundfunktion och affärsvärde för kunderna också kan göra hela samhället hållbarare – i huvudsak genom att de hjälper till med att spara energi och ta bort buller och vibrationer, men också genom att de skyddar och förlänger livslängden för viktig samhällsinfrastruktur såsom broar och tunnlar.

Hur går det förresten med ert egna universitet, Trelleborg Group University?

Bra tack. Trelleborg Group University startades för tre år sedan och vi satsar

nu mer på utbildning än någonsin tidigare. Vi har ett mycket brett utbud från basträning till avancerade managementkurser som engagerat en mycket stor andel av personalen.

När, var och hur ser du att den tekniska utvecklingen, inklusive digitaliseringen av både produkter och processer, kommer att få ett ordentligt genomslag på de industriella marknader som Trelleborg betjänar?

Den digitala teknologin ger oss väldiga tillväxtmöjligheter och vi satsar mycket på att utveckla vårt digitala erbjudande för att förenkla och öka värdet för kunden. Detta gäller smarta produkter med inbyggda sensorer och spårningssystem, men vi fortsätter också göra det lättare att göra affärer med oss via designprogram online och digitala kanaler som web och mobila applikationer.

Vi fortsätter arbetet med att öka värdet i själva produkten som skapar mervärde i våra kunders verksamheter. Detta betyder att fler av Trelleborgs affärer går från att vara en mer eller mindre produktleverans till att handla om service och bli en lösningsleverans. Här finns till exempel ett nytt affärskoncept, som också är ett servicekoncept – vår verksamhet Interfit på industridäcksidan.

Hur ser Trelleborg ut om tre år?

Jag räknar med att sälj- och marknadsutveckling kommer att ta en större plats i den strategiska styrningen av koncernen. Strategin ligger fast liksom de strategiska hörnstenarna. När det gäller vår geografiska närvaro kommer vi att styra våra investeringar mot att växa snabbare i tillväxtländerna och inom utvalda segment. Det handlar inte bara om att prioritera tillverkning och försäljning utan också om att bygga upp och utveckla väl fungerande strukturer och funktioner där vi vill växa.

Jobbar du kvar på Trelleborg om tre år?

Det hoppas jag. Jag trivs mycket bra på Trelleborg. Här finns fantastiska medarbetare, intressanta produkter och spännande marknader att utforska. Jag ser hela tiden nya utmaningar och saker som kan göras bättre som jag vill fortsätta att driva.

Trelleborg i februari 2016

Börsåret för Trelleborgaktien



Trelleborgs aktiekurs har haft en stark utveckling under året och aktiens totalavkastning har under de senaste fem åren i genomsnitt varit mycket god.

Aktiens utveckling. Betalkursen för Trelleborgs B-aktie ökade med 25 procent (3) under 2015 samtidigt som indexet med jämförbara industriföretag, SX2000 Stockholm Industrials, steg med 10 procent (13). Stockholmsbörsen i sin helhet, Nasdaq Stockholm, ökade med 7 procent (12).

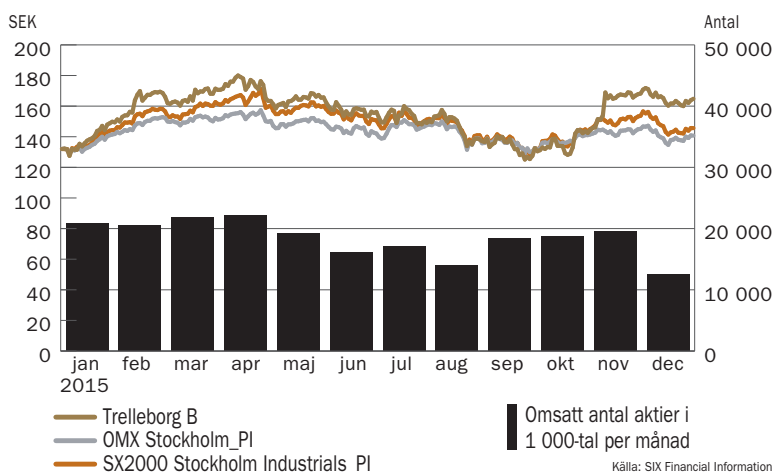
Totalavkastning. Trelleborgaktiens totalavkastning ökade under året med 28 procent vilket kan jämföras med SIXRX index¹⁾ som ökade med 10 procent. De senaste fem åren har Trelleborgs B-aktie i genomsnitt haft en totalavkastning på 25 procent per år. Motsvarande siffra för SIXRX är 11 procent.

Aktiens omsättning och köpkurs. Trelleborgs aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan också på marknadsplatser som Chi-X, Turquoise och BATS Europe. Nasdaq Stockholm är störst med 66 procent (71) av handeln i aktien.

Under 2015 omsattes totalt 334 miljoner Trelleborgaktier (359), vilket motsvarar en omsättningshastighet om 123 procent (132). Omsättningen av Trelleborgs aktier på Nasdaq Stockholm uppgick till 221 miljoner (253), motsvarande en omsättningshastighet om 81 procent (93).

Det sammanlagda värdet av handeln i B-aktien²⁾ uppgick till 48 541 MSEK (46 388). Den genomsnittliga dagsomsättningen²⁾ på samtliga marknadsplatser uppgick till 1 330 613 aktier

Kursutveckling och aktieomsättning 1 jan – 31 dec 2015



Totalavkastning, jan 2011 – dec 2015



¹⁾ SIXRX, Six Return Index, den genomsnittliga utvecklingen på Nasdaq Stockholm inklusive utdelningar.

²⁾ Inklusive efteranmälda aktier.

(1 442 618) eller 193,4 MSEK (186,3).

Högsta kursen under året noterades den 14 april med 180,20 SEK och lägsta den 29 september med 123,20 SEK.

Börsvärdet vid årets slut uppgick till 44 673 MSEK (35 781).

Aktieägare. Trelleborgs B-aktie är sedan 1964 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms storbolagslista, Large Cap. Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 620 MSEK fördelat på 271 071 783 aktier, var och en med ett kvotvärde om 9,67 SEK. Det finns två aktieslag: 28 500 000 A-aktier och 242 571 783 B-aktier, där varje A-aktie

representerar en röst och en B-aktie en tiondels röst.

Samtliga A-aktier ägs av Dunker-intressena, som består av ett antal stiftelser, fonder och förvaltningsbolag skapade genom testamentariska förordnanden av före ägaren och grundaren av Helsingborgs och Trelleborgs gummi-fabriker, Henry Dunker, som avled 1962. För ytterligare information om Dunker-intressena och dess innehav i Trelleborg AB, se www.trelleborg.com.

Analytiker. För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer Trelleborg, se www.trelleborg.com.

Hållbarhetsrelaterade index

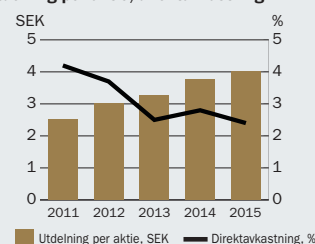
Trelleborg ingår 2015 i följande hållbarhetsrelaterade index:

- OMX GES Sustainability Sweden
- OMX GES Ethical Nordic
- OMX GES Ethical Sweden
- OMX GES Sustainability Sweden Ethical
- SEB Ethical Cap GI



Utdelning. Trelleborgs utdelningspolicy är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30-50 procent av årets nettoresultat. Utdelningen anpassas bland annat till koncernens resultatnivå, finansiella ställning samt framtida utvecklingsmöjligheter. För 2015 föreslår styrelsen och VD en utdelning om 4,00 SEK (3,75), vilket motsvarar cirka 42 procent av årets nettoresultat. Under de senaste fem åren har den genomsnittliga utdelningsandelen varit cirka 44 procent. Under de senaste fem åren har Trelleborgsaktien haft en genomsnittlig direktavkastning på 3,1 procent per år.

Utdelning per aktie, direktavkastning



Vanliga frågor från analytiker

Kan vi förvänta oss att rörelse-marginalen minskar på bekostnad av volymer? Om inte, varför inte?

Vi kommer inte släppa på vår marginal-disciplin. Däremot vill vi lägga mer kraft på att växa organiskt med bibehållna marginaler. Vi förväntar oss att volymerna kommer tillbaka när efterfrågan, och därmed råvarumaterialpriserna, ökar igen. I det marknadsläget behöver vi, som premiumleverantör, inte höja priserna procentuellt lika mycket som våra konkurrenter för att kompensera för högre råvarukostnader, vilket gör oss långsiktigt konkurrenskraftiga.

Finns det utrymme att göra ytterligare större förvärv? Hur ser ni på skuldsättningen?

Vi arbetar kontinuerligt med förvärv och har ett stort antal potentiella på vår lista. Våra förvärv är normalt mindre, tilläggsförvärv till våra existerande verksamheter, där vi köper tillträde till en geografisk marknad, marknads- eller

kundsegment eller en ny teknik. Det är också sådana förvärv man kan förvänta sig av Trelleborg framöver.

Vår skuldsättning kommer att öka i och med det förväntade genomförandet av förvärvet av CGS Holding, som för övrigt förutsätter godkännande av berörda myndigheter. En ersättning vid en potentiell försäljning av Trelleborg-Vibracoustic skulle dock göra att vi kan reducera skuldsättningsgraden till en liknande nivå som gällde före förvärvet.

Ert strukturarbete fortsätter. Senast förra året stängde eller flyttade ni ett antal fabriker. Hur länge till finns denna möjlighet kvar att förbättra lönsamheten?

Trelleborg kommer fortsätta växa såväl organiskt som via förvärv. Bara under 2015 genomförde vi 8 förvärv. Därmed kommer det alltid att finnas möjligheter att erhålla synergier och vässa strukturen ytterligare.

Ni har en relativt liten andel av er försäljning mot eftermarknaden. Är detta något ni avser att förändra?

Ja, en större eftermarknad får vi bland annat genom den digitala teknologin. Vi kommer till exempel att kunna erbjuda kunderna spårningssystem som ger signal om när deras tätningar, däck eller utrustningar behöver service eller byten. Fler och fler av Trelleborgs affärer går från att vara en ren produktleverans till att handla om service och bli en lösningsleverans.

Är de höga marginalerna inom Trelleborg Sealing Solutions uthålliga eller är de så höga enbart på grund av de låga råvarukostnaderna?

Vi har guidat för en marginal inom Trelleborg Sealing Solutions på runt 17-22 procent. Under en tid har vi legat på eller över det övre intervallet. Vår ambition att växa mer kan leda till väl så höga marginaler som idag, med tanke på den operationella hävstångseffekten.

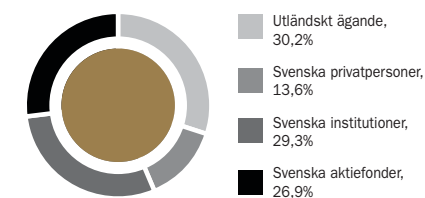
Trelleborg AB:s 10 största aktieägare 31 december 2015

Ägare	TREL A	TREL B	Värde (MSEK)	Kapital, %	Röster, %
1 Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser	28 500 000	0	4 702,50 ¹⁾	10,51	54,02
2 AMF Försäkring & Fonder	0	15 713 341	2 589,56	5,80	2,98
3 Didner & Gerge Fonder	0	14 040 236	2 313,83	5,18	2,66
4 Första AP-Fonden	0	9 063 985	1 493,74	3,34	1,72
5 Handelsbanken Fonder	0	7 571 989	1 247,86	2,79	1,44
6 Swedbank Robur Fonder	0	7 107 461	1 171,31	2,62	1,35
7 Lannebo Fonder	0	6 680 395	1 100,93	2,46	1,27
8 AFA Försäkring	0	5 970 122	983,88	2,20	1,13
9 Norges Bank	0	4 422 046	728,75	1,63	0,84
10 DFA Fonder	0	4 110 260	677,37	1,52	0,78

Källa: Holdings, Modular Finance AB

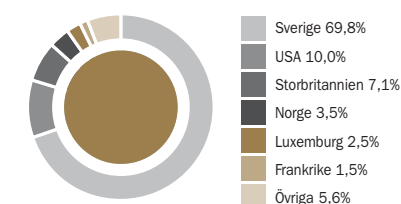
¹⁾ TREL A handlas inte på någon marknadsplats men åsätts här samma värde som TREL B.

Aktieägarstruktur 31 december 2015, innehav, %



Källa: Holdings, Modular Finance AB

Ägare per land, %



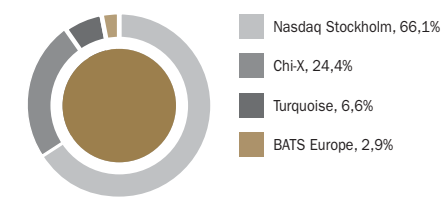
Källa: Holdings, Modular Finance AB

Nyckeltal per aktie

SEK	2015	2014	2013	2012	2011
Kvarvarande verksamheter					
Resultat	9,60	8,23	6,08	6,56	4,88
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	10,27	8,88	7,40	6,31	5,26
Totalt					
Resultat ¹⁾	9,60	8,20	5,93	7,53	6,71
Eget kapital ¹⁾	68,70	65,54	54,72	51,56	49,20
Utdelning ²⁾	4,00	3,75	3,25	3,00	2,50
Utdelning i % av resultatet per aktie	42	46	55	40	37
Direktavkastning, %	2,4	2,8	2,5	3,7	4,2
Börskurs B-aktien 31 dec, senaste betalkurs	164,80	132,00	127,90	80,55	59,75
Utdelning totalt, MSEK	1 084	1 017	881	813	678
P/E-tal	17	16	22	11	9
Antal aktier					
per 31/12	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783
i genomsnitt	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783

¹⁾ Inga utspädnings effekter förekommer.²⁾ Enligt styrelsens och VD:s förslag.

Handelsplattformar för Trelleborgaktien, % av total handel



Källa: SIX Financial Information

Aktiefördelning 31 december 2015

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av totalt antal aktier, %
1 – 1 000	41 079	80,8
1 001 – 5 000	8 011	15,8
5 001 – 20 000	1 291	2,5
20 001 –	468	0,9
Summa	50 849	100,0

Antal aktier, röster och aktieslag

Aktieslag	Kapital, %	Aktier	Röster, %
A-aktier	10,5	28 500 000	54,0
B-aktier	89,5	242 571 783	46,0
Summa	100,0	271 071 783	100,0

Källa: Holdings, Modular Finance AB

Mål och utfall för Trelleborgkoncernen

Mot fortsatt stabil lönsamhet och hållbar tillväxt

Trelleborgs finansiella mål reflekterar koncernens ambition att öka värdeskapandet och vara världsledande inom utvalda marknadssegment och geografiska marknader med hänsyn tagen till en bedömning av den globala tillväxten och en adekvat finansiell säkerhet.

Trelleborgkoncernen stärkte sina positioner under året, trots utmanande marknadsförhållanden inom flera segment. Nettoomsättningen ökade och rörelseresultatet var det högsta hittills för koncernen. Rörelsemarginalen översteg de långsiktigt uppsatta lönsamhetsmålen.

Trelleborgs arbete inom Corporate Responsibility handlar om att svara mot kunders, ägares, anställdas och övriga intressenters förväntningar om ett långsiktigt värdeskapande under tydligt ansvar. Det speglar strävan att uppfylla lagar och regler, att vara en trygg och säker arbetsplats med en resurseffektiv produktion och dessutom en attraktiv arbetsgivare präglad av mångfald och lokalt samhällsengagemang. Företaget har uppnått en stabil förbättringstakt inom alla sina fokusområden, bland annat via strategiska initiativ som Trelleborg Excellence.

Organisk tillväxt ¹⁾Rörelsemarginal ¹⁾Avkastning på eget kapital ²⁾

Regelefterlevnad

Antikorrupcion och rättigheter

Mål: Nolltolerans råder för:

- Mutor, korruption, kartell- eller annat kriminellt beteende
- Förekomst av barnarbete eller tvångsarbete
- Diskriminering, anmäld och granskad

Utfall: Noll fall (0) har 2015 rapporterats av väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd som lett till rättsliga följder eller böter, eller fall av barnarbete eller tvångsarbete.

Av 8 anmälda diskrimineringsfall (1) har i flertalet av ärendena parterna ingått förlikning, medan vissa fortfarande är föremål för förhandling. Trelleborg har vidtagit åtgärder lokalt för att komma till rätta med påstådda missförhållanden, genom lokala utbildningsinsatser samt genom avstängning eller uppsägning av personer som har agerat i strid med Trelleborgkoncernens uppförandekod.

Leverantörer

Mål: Att enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till alla tillämpliga delar av Trelleborgs uppförandekod. Granskning i form av självutvärdering ska vara genomförd med leverantörer motsvarande 80 procent av det av Trelleborg definierade relevanta globala inköpsvärdet i produktionsenheterna.

Utfall: År 2015 uppfyller Trelleborg den uppsatta målnivån. Leverantörer motsvarande cirka 84 procent (84) av det av Trelleborg definierade relevanta värdet har utvärderats. Se vidare *sidan 47* om leverantörsrevisioner och hur de kan förstärka leverantörsgranskningsarbetet under de kommande åren.

Mångfald

Fokus: Trelleborg står för att mångfald är positivt och arbetar aktivt med att synliggöra detta.

Utfall: Utöver de grundläggande reglerna mot särbehandling och diskriminering arbetar Trelleborg med att uppnå en för verksamheten balanserad mix vad gäller etnicitet och kön, särskilt på ledningsnivåerna, och en förmåga att attrahera, utveckla och behålla unga talanger.

Finansie

Regel-
efterlevnad

Mångfald

Målpers

¹⁾ Kvarvarande verksamheter exklusive Trelleborgs andel i det samägda TrelleborgVibracoustic och jämförelsestörande poster.

²⁾ Kvarvarande verksamheter inklusive Trelleborgs andel i det samägda TrelleborgVibracoustic och jämförelsestörande poster.

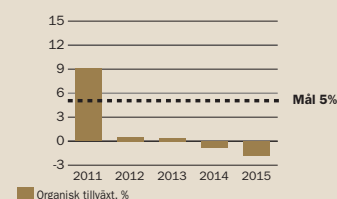
Mål $\geq 5\%$

Den genomsnittliga årliga organiska tillväxten över en konjunkturcykel ska vara 5 procent eller mer. Därutöver ska ytterligare tillväxt ske genom kompletterande förvärv.

Utfall -2%

Den organiska försäljningstillväxten under 2015 var -2 procent (-1) och återspeglar utmanande marknadsförhållanden inom flera segment.

Organisk tillväxt, %



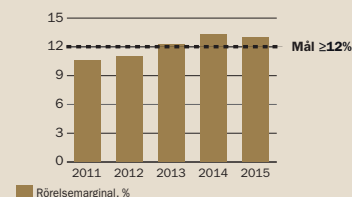
Mål $\geq 12\%$

Rörelsemarginalen ska vara 12 procent eller mer.

Utfall 13,0%

Rörelsemarginalen under 2015 var 13,0 procent (13,3), främst tack vare en fortsatt god effektivitet och kostnadskontroll.

Rörelsemarginal, %



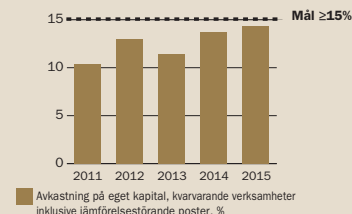
Mål $\geq 15\%$

Avkastningen på eget kapital ska långsiktigt uppgå till 15 procent eller mer.

Utfall 14,3%

Under 2015 uppgick avkastningen på eget kapital till 14,3 procent (13,7), vilket är ett resultat av Trelleborgs långsiktiga arbete med bland annat effektiviseringar och rationaliseringar av produktion, försäljning och kapitalanvändning.

Avkastning på eget kapital, %



Ila mål

Resurser

Samhälle

pektiv

Resurser

Hälsa och säkerhet

Mål: Vid varje enskild produktionsanläggning ska arbetsrelaterade skador och sjukdomar definierat som LWC per 100 heltidsmedarbetare per år vara lägre än 3,0. Genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador och sjukdomar ska vara lägre än 50 per 100 heltidsmedarbetare per år vid varje enskild anläggning.

Utfall: Genomsnittsutfallet 2015 var 1,9 LWC per 100 anställda (2,0). Cirka 74 procent (78) av anläggningarna hade ett värde lägre än 3,0.

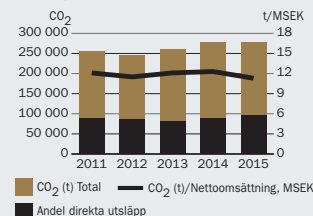
Genomsnittligt antal dagar per skada var 29,8 (29,3). Cirka 72 procent (72) av anläggningarna hade ett värde lägre än 50.

Klimat

Mål: Målet "15 by 15" var att reducera direkta och indirekta koldioxidutsläpp (Scope 1 och 2) med minst 15 procent relativt omsättningen 2015 (basår 2008).

Utfall: Målet "15 by 15" uppnåddes. År 2015 var värdet 11,3 ton/MSEK (12,3), en 20-procentig förbättring jämfört med 2008 års basvärde (14,1 ton/MSEK), och en 6-procentig förbättring från föregående år. Se sidan 51 för mer detaljer samt målet för de kommande åren.

Klimatpåverkan



Samhälle

Fokus: Trelleborg stöttar lokala samhällen där koncernen finns genom att delta i olika samhällsaktiviteter, och på utvalda platser genom särskilt stöd till yngre människors lärande- och utbildningsaktiviteter.

Utfall: På många av de platser där Trelleborg finns bedrivs samarbete med exempelvis skolor och universitet samt intresseorganisationer. I idrottssponsring betonas ungdomsarbete, och utöver detta förekommer ett antal specialprogram som stöder barns och ungdomars utveckling i exempelvis Sri Lanka och Brasilien. Under året har nytt samhällsengagemang med fokus på lokal utveckling inletts i Indien.

Ett i stora delar tillfredsställande år



Ulf Berghult, Ekonomi- och finansdirektör

Försäljningen ökar trots en låg organisk tillväxt – hur förklarar du det?

Den organiska försäljningsutvecklingen var negativ under året, vilket återspeglar den svagare ekonomiska utvecklingen. Samtidigt bidrog den strukturella tillväxten, det vill säga förvärvade verksamheter, positivt till omsättningen och, inte minst, positiva valutakurseffekter. Sammantaget ger det oss en nettoomsättning som ökade med 10 procent under året.

Det är relativt stora skillnader mellan olika länder och geografier när vi tittar på den organiska försäljningsutvecklingen, även om skillnaderna blir något mindre om vi rensar för projektleveranser. Marknadsförutsättningarna varierar också mellan koncernens olika marknadssegment där till exempel försäljningen inom den kapitalintensiva industrin relaterad till lantbruk påverkades av OE-tillverkarens anpassning av sina egna lagernivåer och lägre produktionsnivåer av lantbruksmaskiner. Generell industri utvecklades svagt under året, särskilt i Nordamerika. Andra marknadssegment, såsom flyg- och personbilsindustrin, utvecklades på ett tillfredsställande sätt.

Rörelseresultatet är det högsta hittills för ett helår för koncernen.

Ja, trots en generellt svag organisk försäljningsutveckling ökade rörelseresultatet med 7 procent i förhållande till föregående år. Vi ser att det är drivet av en fortsatt god kostnadskontroll, effekter från våra Excellensprogram och effekter från våra omstruktureringsåtgärder inom koncernen. Med hjälp av våra starka marknadspositioner har vi kunnat försvara våra marginaler vilket i sin tur delvis har påverkat vår volymutveckling negativt. Förvärvade bolag under året bidrog också positivt till resultatutvecklingen.

Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade rörelseresultatet positivt med 300 MSEK jämfört med föregående år.

Vad kan du säga om det operativa kassaflödet?

Det operativa kassaflödet förbättrades i tre av våra fem affärsområden jämfört med föregående år. Trelleborg Wheel Systems påverkades av ökade investeringar i en ny anläggning för tillverkning av lantbruksdäck i USA och Trelleborg Offshore & Construction påverkades av avmattningen inom olja & gas genom uteblivna förskott från kunder.

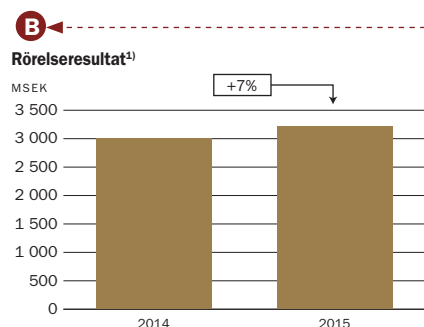
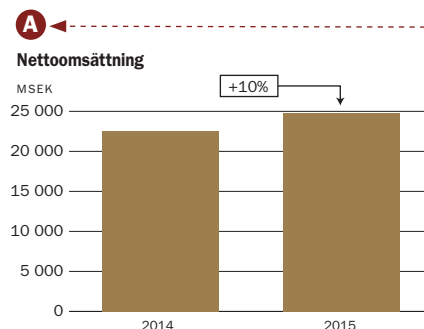
Koncernens investeringar ökade under året med 28 procent jämfört med föregående år.

I det operativa kassaflödet redovisas också en utdelning från Trelleborg-Vibracoustic på 1 357 MSEK som inklusive denna utdelning ökade med 28 procent till 3 639 MSEK.

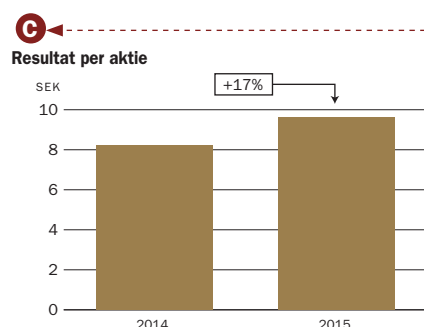
Finansiell vägledning 2016

- Omstruktureringskostnader: ~ 250 MSEK
- Investeringar: ~ 1 100-1 200 MSEK
- Underliggande skattenivå¹⁾: ~ 27 procent

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.



¹⁾ Rörelseresultat exklusive andel i Trelleborg/Vibracoustic och jämförelsestörande poster.



Känslighetsanalys

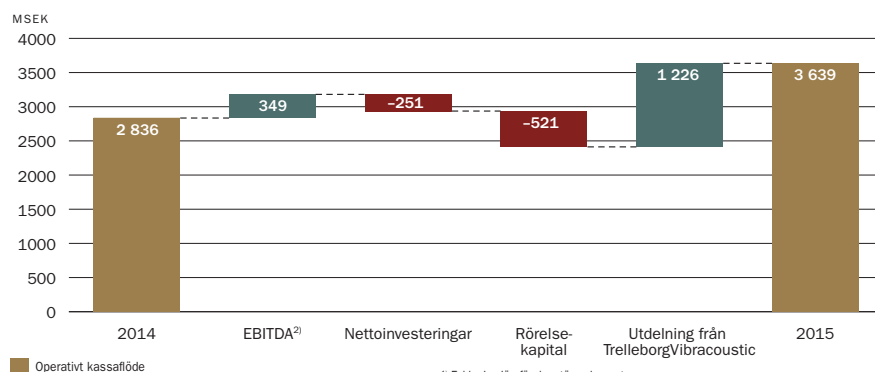
Beräkningarna har gjorts utifrån siffrorna vid årets utgång samt med antagandet att allt annat är lika.

Kostnader

- Den årliga kostnaden för inköp av material och tjänster uppgick för 2015 till 11 787 MSEK. Ersättningar till personal uppgick till 7 518 MSEK. En ökning eller minskning med 1 procent av kostnaderna för inköp minskar respektive ökar rörelseresultatet med cirka 120 MSEK. På motsvarande sätt medför 1 procents ökning av kostnaderna för personal en minskning av

Nyckeltal, kvarvarande verksamheter, MSEK		2015	2014	Förändring, %
A	Nettoomsättning	24 803	22 533	10
E	Organisk försäljning, %	-2	-1	
	Strukturell förändring, %	+2	+2	
	Valutakursförändring, %	+10	+4	
B	Rörelseresultat, exklusive andelar i Trelleborg-Vibracoustic och jämförelsestörande poster	3 219	3 001	7
	Rörelsemarginal, %	13,0	13,3	
	Andelar i TrelleborgVibracoustic	509	298	71
F	Jämförelsestörande poster	-257	-226	
	Rörelseresultat	3 471	3 073	13
	Resultat före skatt	3 318	2 939	13
	Resultat efter skatt	2 605	2 236	17
C	Resultat per aktie, SEK	9,60	8,23	17
	Resultat per aktie, koncernen totalt, SEK	9,60	8,20	17
D	Operativt kassaflöde	3 639	2 836	28

D Operativt kassaflöde, förändring mellan 2014 och 2015 ¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

²⁾ Rörelseresultat före avskrivningar, inklusive andra icke kassaflödespåverkande poster.

Kvarvarande verksamheter

Kvarvarande verksamheter inkluderar koncernens fem affärsområden samt centrala stabsfunktioner, men exkluderar eventuell redan avyttrad verksamhet/tillgångar som är för försäljning.

E Nettoomsättning

Organisk försäljning

Organisk försäljning är den omsättningstillväxt som Trelleborg genererar av egen kraft och i befintlig struktur, till exempel genom nya försäljningsinitiativ.

Strukturell förändring

Strukturell förändring är antingen en omsättningstillväxt som Trelleborg skapar genom förvärv eller en minskning som sker genom avyttringar. För vidare information kring förvärven under 2015, se *sidan 29*.

Valutakursförändring

Valutakursförändringar påverkar koncernens omsättning och resultat vid omräkning av de utländska verksamheterna från lokal valuta till SEK.

F Jämförelsestörande poster

Med jämförelsestörande poster avses till exempel kostnader för åtgärdsprogram som inte ingår i den normala verksamheten. De bör därför räknas bort för att få en bättre bild av hur den underliggande verksamheten presterar.

För fullständiga resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesanalyser, se *sidorna 75-85*.

rörelseresultatet med cirka 75 MSEK. Trelleborgs kostnadskontroll och starka marknadsposition i kombination med marginaldisciplin innebär att när råvarukostnaderna ökar behöver inte koncernen som premiumleverantör höja priserna procentuellt lika mycket som konkurrenterna för att kompensera för högre råvarukostnader.

- En minskning eller ökning av räntesatser med 1 procent har en positiv respektive negativ effekt på vinsten före skatt med cirka 20 MSEK baserat på nuvarande nivå.

Världsmarknadspriset på olja

- Ett lågt världsmarknadspris på olja påverkar främst affärsområdet Trelle-

borg Offshore & Construction vars olja- och gas-verksamhet utgör cirka hälften av dess omsättning. Samtidigt kan ett lägre pris på olja verka stimulerande i andra delar av koncernen och vara positivt för koncernens råvaruinköp.

Valutapåverkan

- Trelleborgs intjäning ligger i stor utsträckning utanför Sverige. Valutakursförändringar påverkar därför koncernens omsättning och resultat vid omräkning av de utländska verksamheterna från lokal valuta till SEK. Baserat på 2015 års rörelseresultat i lokal valuta skulle en försvagning eller förstärkning med 5 procent av SEK mot alla valutor ha orsakat en positiv

respektive negativ effekt på koncernens rörelseresultat 2015 om cirka 155 MSEK.

- Trelleborg är främst exponerad mot USD, EUR och GBP. Baserat på 2015 års valutaflöden skulle årets rörelseresultat ha ökat eller minskat med cirka 85 MSEK med en förstärkning respektive försvagning med 5 procent av USD, EUR och GBP mot SEK.

Trelleborg Coated Systems är en ledande global leverantör av unika kundlösningar inom polymerbelagda vävar till ett flertal industriella applikationer.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 32 procent jämfört med föregående år. Den organiska försäljningen för helåret ökade med 1 procent jämfört med föregående år. Såväl belagda vävar som tryckdukar rapporterade en liten organisk försäljningstillväxt. Nord- och Sydamerika bidrog med en positiv organisk försäljningsutveckling för helåret, samtidigt som Europa och Asien var marginellt lägre. Strukturella förändringar om 17 procent hänförs till de under fjärde kvartalet 2014 förvärvade amerikanska verksamheterna inom belagda vävar.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen ökade jämfört med föregående år, främst till följd av förvärv, tidigare genomförda åtgärdsprogram samt effektivisering av produktionen och gynnsamma valutakursförändringar. Åtgärder för att förbättra lönsamheten ytterligare fortlöper enligt plan. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade rörelseresultatet positivt med 24 MSEK jämfört med föregående år.

Urval av händelser 2015

- Fortsatt effektiviseringsåtgärder i såväl Europa som i Nordamerika.
- Genomfört förändringar av den nordamerikanska distributionsmodellen för tryckdukar.
- Fortsatt utveckla nya produkter, som exempelvis tryckdukar för tryck på plastbehållare och en belagd gummiav sammanfogad med dropstitch-teknik.

- Förvärvat en mindre tryckduksverksamhet i Österrike.
- Framgångsrikt integrerat de under 2014 förvärvade amerikanska verksamheterna inom belagda vävar.

Aktuella prioriteringar

- Fokusera på organisk tillväxt i olika dimensioner; i geografier och segment, genom innovation, kundintegration och differentiering.
- Fokusera på produkt- och processinnovationer.
- Optimera befintlig tillverkning, logistik och geografisk närvaro, liksom sälj- och distributionsmodell.
- Söka utvalda tilläggsförvärv.

Trelleborg AFFÄRSOMRÅDE Coated Systems



Marknadssegment

Generell industri: Tryck- och lackdukslösningar för all slags offset samt flexo- och digitaltryck. Produktlinje av valsöverdrag för flexotryck på förpackningar. Belagda vävar och kalenderbehandlade material till ett flertal industriella applikationer.

Transport: Belagda vävar till exempel till gummigolv och bälgar på tåg.

Flyg: Belagda vävar till exempel till kabin, panel och utrymningsrutschkanor i flygplan samt bälgar till passagerarbryggor.

Personbilar: Kalenderbehandlade material till exempel till bromsskivor.

Produktionsenheter: Brasilien, Frankrike, Italien, Kina, Storbritannien, Sverige och USA.

Marknadskontor: Brasilien, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Storbritannien, Sverige, USA och Österrike.

Exempel på varumärken/produktnamn: Axcyl®, Printec, Rollin® och Vulcan®.

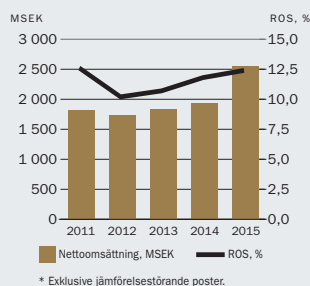
Nyckelkunder: Företag verksamma inom främst generell industri inklusive grafisk industri samt flygindustri.

Huvudkonkurrenter: Continental, Flint Group, Kinyo, Meiji och Pennel & Flipo.

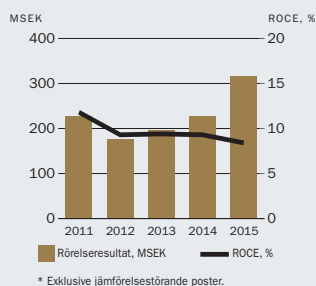
Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Polymerbelagda vävar	■	■	■
Tryckdukar	■	■	■

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2015	2014
Nettoomsättning	2 559	1 932
Andel av koncernens nettoomsättning, %	10	9
Rörelseresultat	317	227
Rörelsemarginal (ROS), %	12,4	11,8
Sysselsatt kapital	3 617	3 655
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	8,4	9,3
Investeringar i anläggningstillgångar	73	65
Operativt kassaflöde	376	238
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	118	105
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	1 340	1 337

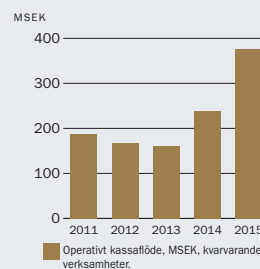
Nettoomsättning och ROS*



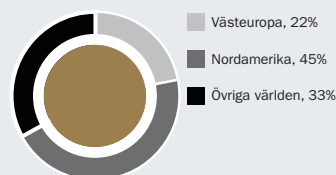
Rörelseresultat* och ROCE*



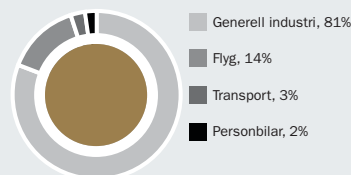
Operativt kassaflöde



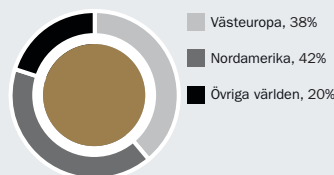
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



Tre frågor

Dario Porta, affärsområdeschef



Beskriv vad som kännetecknar ditt affärsområde.

Det krävs polymerteknisk spetskompetens och applikationskunnande för att utveckla och tillverka polymerbelagda vävar. Av de polymerbelagda vävarna görs dels tryckdukar för allt slags tryck, dels vävar som ingår i ett stort antal produkter, från medicinteknisk utrustning till bälgar på tåg. Gemensamt för våra produkter är att de har högt teknikinnehåll och är kritiska för den totala lösningen.

Med förvärvet av de amerikanska verksamheterna för belagda vävar 2014 har vår relativa försäljningsfördelning mellan tryckdukslösningar och belagda vävar ändrats i riktning mot belagda vävar. Vår tyngdpunkt har också flyttats från Europa till Nord- och Sydamerika. Vi lägger också relativt sett mer resurser på försäljning och FoU än för några år sedan.

Nämn en teknisk höjdpunkt under året.

Det pågår många utvecklingsprojekt inom affärsområdet. Men jag skulle vilja nämna ett där vi framgångsrikt använt vävar som är sammanfogade med en så

kallad dropstitch-teknik och därefter belagt dem med gummi. Tekniken gör produkten uppblåsbar – som en badmadrass. Användningsområdena är många men produkten kan med fördel användas som botten på en båt eller flotte.

Vilka är era viktigaste utvecklingsområden de kommande åren?

Trots att vi redan finns i ett stort antal nischer så finns utvecklings- och expansionsmöjligheter i andra segment, nischer och geografier, inte minst för våra polyuretanbelagda vävar. Förpackningar och därmed tryckdukar till förpackningar är ett område som växer. Vi fortsätter dessutom att se över våra distributionsnätverk och vi undersöker närliggande tekniker.

De globala megatrenderna är gynnsamma. Inom exempelvis flygindustrin efterfrågas lättare flygplansflottor och ökad säkerhet, något som passar vår redan starka position inom flyg.

Trelleborg Industrial Solutions är en ledande leverantör inom polymerbaserade kritiska lösningar på industriella applikationsområden såsom slangsystem, industriella antivibrationslösningar och utvalda industriella tätningssystem.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 3 procent jämfört med föregående år. Den organiska försäljningen för helåret minskade med 5 procent jämfört med föregående år. Strukturell tillväxt bidrog sammantaget med 2 procent. Flertalet geografiska marknader rapporterade en negativ organisk försäljning, förutom Syd- och Centralamerika där den organiska försäljningsutvecklingen var stark som ett resultat av lokal etablering i Mexiko samt stärkta marknadspositioner.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen ökade jämfört med föregående år, främst tack vare god prisdisciplin, kostnadskontroll samt gynnsamma valutakursförändringar. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade rörelseresultatet positivt med 44 MSEK jämfört med föregående år.

Urval av händelser 2015

- Lanserat flera nya produkter, som exempelvis marin oljeslang med dubbel metallförstärkning, vibrationsdämpande motorfäste för fartyg, slang för aggressiva kemikalier för olje- och kemikalieindustrin och ny gummitätning för tätning av stora betongrör.
- Investerat i ny anläggning i Mexiko för tillverkning av bälgar i termoplastiska elastomerer (TPE) till personbilar.
- Utökat produktionskapaciteten i Litauen med ny produktionslinje, teknik och kundbas för rörtätningar.

- Erhållit prestigefulla kontrakt till spårbundna fordon och system i olika delar av världen.
- Framgångsrikt integrerat de under 2014 förvärvade verksamheterna inom industrislang respektive rörtätningar.

Aktuella prioriteringar

- Fokusera på lönsam tillväxt genom att växa i nischer; till exempel inom bygg och infrastruktur i Nordamerika och personbilar i Asien, samt förstärka positionerna inom lönsamma segment i Västeuropa.
- Skapa ökat mervärde och närmare samarbete med kunder genom exempelvis produktinnovationer, utökade erbjudanden, vara en partner som det är enkelt att göra affärer med samt fokus på digitala lösningar.
- Optimera produktionsstrukturen och fokusera på tillväxt i befintliga nya produktionsanläggningar i tillväxtländer.
- Söka utvalda tilläggsförvärv.

Trelleborg Industrial Solutions



Marknadssegment

Generell industri: Lösningar för hantering av vätskor som exempelvis slangar, kompensatorer och elastomera material. Antivibrationslösningar som exempelvis vibrationsdämpare och precisionskomponenter. Tätningssystem för fasader, fönster och dörrar.

Olja & gas: Marina slangar för hantering av olja och gas.

Infrastruktur: Rörtätningar och reparation av dricksvatten- och avloppssystem.

Transport: Vibrationsdämpande- och akustiklösningar för spårbundna fordon

och marina applikationer liksom entreprenadmaskiner. Tätningssystem för tåg och lastbilar.

Personbilar: Polymerlösningar för drivaxlar och styrapplikationer.

Produktionsenheter: Brasilien, Estland, Finland, Frankrike, Indien, Kina, Litauen, Mexiko, Polen, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Turkiet, Tyskland och USA.

Marknadskontor: Brasilien, Finland, Frankrike, Indien, Kina, Mexiko, Nederländerna, Norge, Polen, Ryssland, Spanien, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland, Ungern, USA och Österrike.

Exempel på varumärken/produktnamn:

CRYOLINE®, DragonCoat®, epros®, Forsheda®, KLELINE®, Metalastik®, Novibra®, Power-Lock™, SEALINE®, Sewer-Lock™, TRELLINE® och TRELLVAC.

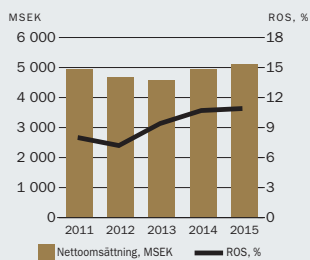
Nyckelkunder: Företag verksamma inom generell industri, infrastruktur och konstruktion, transportindustri samt offshore olja & gas.

Huvudkonkurrenter: Continental, Freudenberg, GMT, Hultec, Hutchinson, IVG, Lord, Parker Hannifin, Semperit, Stomil Sanok och Tyman.

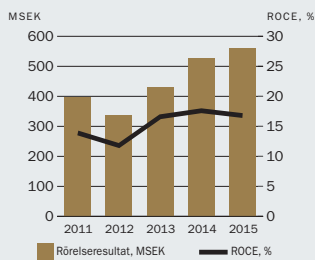
Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Industrislang	■	■	■
Marina slangar för olja & gas	■	■	■
Industriell vibrationsdämpning	■	■	■
Tätningssystem	■	■	■
Rörtätningar	■	■	■
Bälgar (inkapslingar)	■	■	■

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK

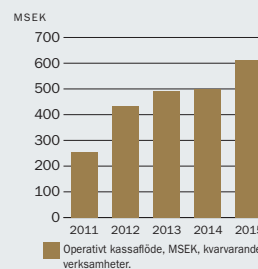
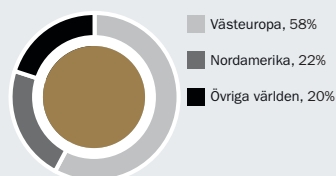
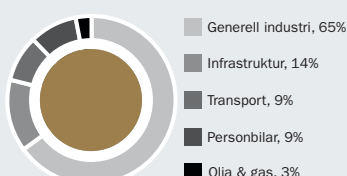
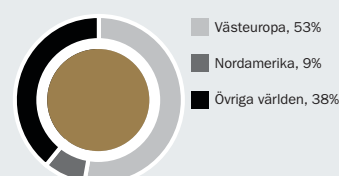
	2015	2014
Nettoomsättning	5 117	4 956
Andel av koncernens nettoomsättning, %	21	22
Rörelseresultat	560	529
Rörelsemarginal (ROS), %	10,9	10,7
Sysselsatt kapital	3 188	3 322
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	16,8	17,6
Investeringar i anläggningstillgångar	222	180
Operativt kassaflöde	613	501
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	109	95
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	3 810	3 929

Nettoomsättning och ROS*

* Exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat* och ROCE*

* Exklusive jämförelsestörande poster.

Operativt kassaflöde**Nettoomsättning per geografisk marknad****Nettoomsättning per marknadssegment****Anställda per geografisk marknad**

Tre frågor

Mikael Fryklund, affärsområdeschef**Beskriv vad som kännetecknar ditt affärsområde.**

Produkterna inom mitt affärsområde är av många olika slag, men gemensamt för dem alla är vår applikationsexpertis. Varje lösning har vuxit fram ur våra ingående kunskaper om en viss, många gånger nischad, applikation. Förståelse för marknaden och ett tätt samarbete med våra kunder är alltså av avgörande betydelse i inledningen och utvecklingen av varje lösning.

Vi har en relativt stor verksamhet och försäljningsandel i Europa men har under senare år både förvärvat och växt i andra delar av världen. Som till exempel i Kina via investeringar i utökad produktion av bälgar till personbilar eller i Mexiko via förvärvet av en verksamhet inom polymerbaserade tätningssystem för olika typer av vatten- och avloppsrör.

Näm en teknisk höjdpunkt under året.

Det är svårt att välja en. Men jag är stolt över utvecklingsarbetet av vår nya slang

för flytande naturgas (LNG) som vi ser stor potential i.

Jag skulle också vilja nämna vårt kunnande inom rörledningsnät som vidareutvecklats under året. Med våra rörtätningssystem kan man laga trasiga rörledningar utan att behöva gräva i gatan och slipper på så sätt störa trafik och boende.

Vilka är era viktigaste utvecklingsområden de kommande åren?

Det är att utveckla och än mer förbättra vår befintliga dagliga verksamhet, med fokus på lönsam tillväxt. Inte minst handlar det om att ännu bättre ta tillvara den lokala efterfrågan som finns i olika nischer i olika delar av världen. Vi har starka kunderbjudanden som kan "exporteras" till både nya marknader och segment. Vi tittar också på utveckling av nya produkter och lösningar, tekniker och materialval.

Trelleborg Offshore & Construction är en ledande global projektleverantör av polymerbaserade kritiska lösningar för de mycket krävande miljöerna offshore olja & gas respektive infrastruktur.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 17 procent jämfört med föregående år. Den organiska försäljningen för helåret ökade med 4 procent jämfört med föregående år. En betydande orderstock inom olja & gas under inledningen av året resulterade i en högre försäljning, trots den utmanande marknadssituationen. Under året fortsatte världsmarknadspriset på olja att falla, vilket har resulterat i en stegvist lägre orderbok hänförlig till olja & gas.

Rörelseresultatet och rörelsemargi-

nalen var lägre jämfört med föregående år, främst till följd av en produktmix med lägre marginaler men även på grund av underabsorption inom vissa infrastruktursegment. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade rörelseresultatet positivt med 22 MSEK jämfört med föregående år.

Det historiskt låga oljepriset har påverkat kundernas investeringsvilja inom segmentet olja & gas, vilket samtidigt skapar prispress på de färre utestående projekten. Denna utveckling kommer leda till lägre volym och lönsamhet under nästkommande period, och påverkar cirka hälften av affärsområdets försäljning.

Urval av händelser 2015

- Förvärvat ett Danmark-baserat företag inom marina positionerings- och övervakningssystem samt ett USA-baserat företag inom marina fendersystem.

- Erhållit ett antal prestigefulla leveranskontrakt inom såväl offshore olja & gas som infrastruktur.
- Konsoliderat två holländska verksamheter och konsoliderat delar av affärsområdets olika verksamheter i England.
- Invald i Offshore Energy Center Hall of Fame för att ha bidragit till teknisk utveckling kring flytmoduler för stigarledningar (drill riser buoyancy modules, DRBMs).

Aktuella prioriteringar

- Proaktivt hantera nedgången inom segmentet olja & gas – och förbereda inför den framtida uppgången genom strukturanpassningar och investeringar i teknik och medarbetare.
- Fokusera på organisk tillväxt, inte minst genom innovativ teknik- och produktutveckling, men även via nya geografiska marknader och produkt-nischer.
- Utveckla och få hävstångseffekt från dokumenterad framgångsrik projektledning.
- Söka utvalda värdeskapande tilläggsförfärd.

Trelleborg AFFÄRSOMRÅDE Offshore & Construction



Marknadssegment

Olja & gas: Polymerbaserade lösningar för prospektering och utvinning av olja och gas.

Infrastruktur: Tätningar och vibrationsdämpande lösningar i tunnlar, broar och andra stora bygg- och anläggningsprojekt. Marina konstruktioner för förtöjning, dockning och förankring i hamnar och till havs.

Produktionsenheter: Australien, Brasilien, Danmark, Kina, Nederländerna, Norge, Singapore, Storbritannien och USA.

Marknadskontor: Australien, Brasilien, Danmark, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Indien, Indonesien, Japan, Kina, Nederländerna, Norge, Singapore, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Sydkorea, Turkiet och USA.

Exempel på varumärken/produktnamn:

ANDRE, Elastopipe™, FireNut™, RiserGuard®, SCN Supercone, SeaGuard, SeaTechnik™, SmartDock®, Ultra M.I.S., Uraduct® och Vikotherm™.

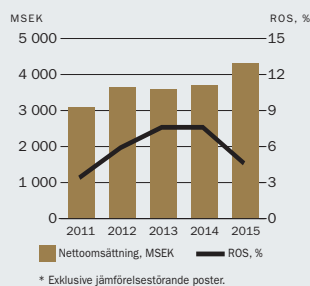
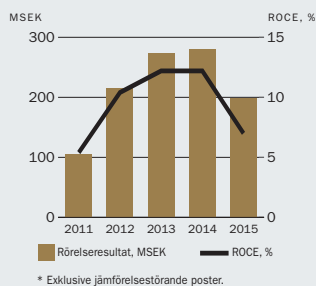
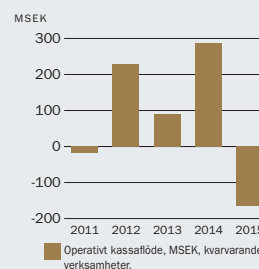
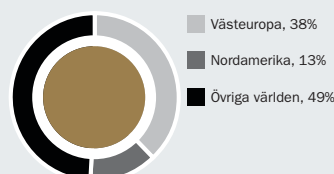
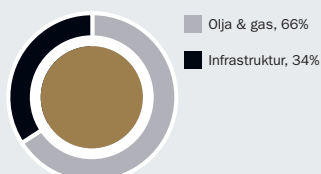
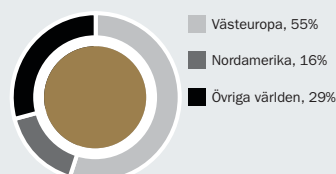
Nyckelkunder: Företag inom offshore olja & gas samt företag som konstruerar och tillhandahåller drift av tunnlar, broar, byggnader, hamnar och kajer, inklusive byggnadsföretag och ingenjörs konsulter.

Främsta konkurrenter: AF Global, AIS, Balmoral, Bridgestone, Dätwyler, FenderCare, Hutchinson, Lankhorst, Mampaey, Matrix, ShibataFenderTeam, Sumitomo Riko och Yokohama.

Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Polymera lösningar för offshore olja & gas	■	■	■
Marina fendersystem	■	■	■
Docknings- och förankringssystem	■	■	■
Tunneltätningar	■	■	■
Muddringsslangar	■	■	■
Akustiklösningar och vibrationsdämpande lösningar	■	■	■

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK

	2015	2014
Nettoomsättning	4 331	3 697
Andel av koncernens nettoomsättning, %	17	16
Rörelseresultat	199	281
Rörelsemarginal (ROS), %	4,6	7,6
Sysselsatt kapital	3 029	2 432
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	7,0	12,2
Investeringar i anläggningstillgångar	240	128
Operativt kassaflöde	-166	287
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	-84	102
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	2 104	2 164

Nettoomsättning och ROS***Rörelseresultat* och ROCE*****Operativt kassaflöde****Nettoomsättning per geografisk marknad****Nettoomsättning per marknadssegment****Anställda per geografisk marknad**

Tre frågor

Fredrik Meuller, affärsområdeschef

Beskriv vad som kännetecknar ditt affärsområde.

Vi är en utpräglad projektverksamhet och våra lösningar är byggda för att prestera i de tuffaste av miljöer, där det inte finns några utrymmen för fel. Kunderna känner en trygghet i att Trelleborg har så många välfungerande lösningar redan installerade och en så omfattande referenslista inom respektive nisch. Ofta saknas det branschstandarder, så kunderna måste kunna lita på att Trelleborg kan skräddarsy effektiva lösningar som motsvarar projektets krav utan att hjulet behöver uppfinnas på nytt.

Näm en teknisk höjdpunkt under året.

Jag vill nämna de teknologier och produkter vi förvärvade under 2015.

Den ena verksamheten designar och tillverkar marina fendersystem med tillbehör för användning vid kaj.

Den andra verksamheten är marknadsledande inom marina positionerings- och övervakningssystem, och främst specialiserad på att utveckla

mjukvara som används när fartyg ska docka eller förankra till havs eller vid kaj.

Tillsammans stärker de Trelleborgs erbjudande som attraktiv helhetsleverantör av marina docknings- och förankringslösningar, för hamnar och fartyg, oavsett om det är för ägare eller chefer/befälhavare.

Vilka är era viktigaste utvecklingsområden de kommande åren?

Det har varit en minst sagt utmanande marknadssituation inom olja & gas under året med signifikant lägre världsmarknadspris på olja och stor osäkerhet på efterfrågan. Vi har och kommer fortsatt att hantera situationen men samtidigt också förbereda oss på en återhämtning, med hjälp av innovativa lösningar och rätt struktur.

Generellt har vi fortsatt goda möjligheter till organisk tillväxt då långsiktiga makroekonomiska fundamenta är klart positiva – globalt finns stora investeringsbehov i energi och infrastruktur, såväl i mogna marknader (Europa) som i tillväxtmarknader (Asien, Sydamerika).

Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av polymerbaserade kritiska tätningsslösningar för krävande miljöer såsom generell industri, personbilar och flyg.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 9 procent jämfört med föregående år. Den organiska försäljningen för helåret minskade med 1 procent jämfört med föregående år. Europa rapporterade en marginellt negativ organisk utveckling, där en nedgång inom generell industri delvis kompenserades av ökad försäljning till personbils- och flygindustrin. Nordamerika rapporterade en negativ organisk försäljning, främst relaterat till en svagare generell industri. Den positiva organiska tillväxten i Asien drevs framförallt av en god försäljning till bil- och flygindustrin, vilket kompenserade en

lägre aktivitet inom generella industrin i regionen.

Rörelseresultatet ökade som ett resultat av god kostnadskontroll och gynnsamma valutakursförändringar. Rörelsemarginalen upprätthölls på en hög nivå genomgående under året. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade rörelseresultatet positivt med 156 MSEK jämfört med föregående år.

Urval av händelser 2015

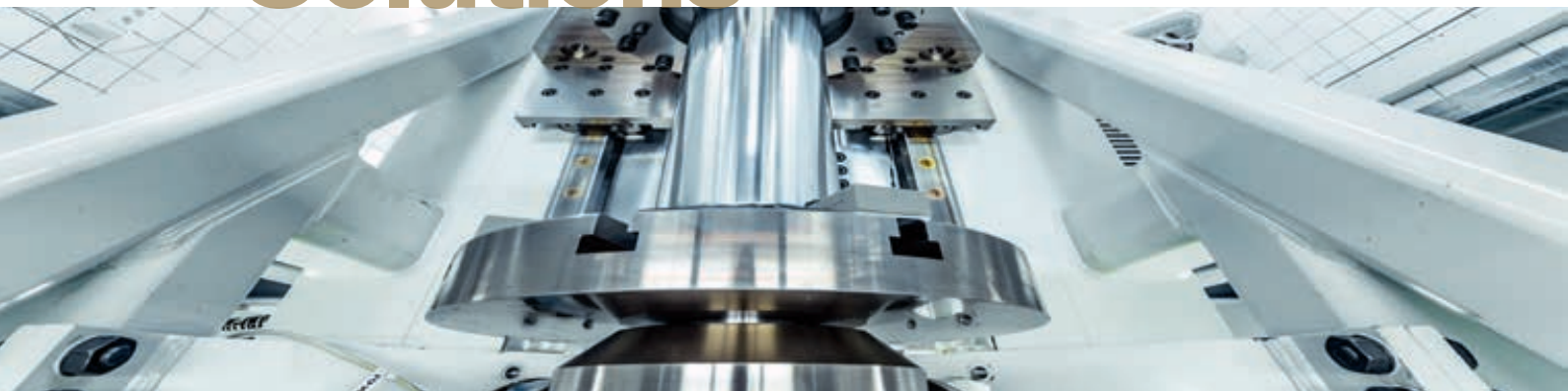
- Utnyttjat en option från 2011 att förvärva resterande femtio procent av aktierna i den bulgariska verksamheten för silikongummi, och därefter påbörjat kapacitetsutbyggnad av den.
- Genomfört strukturförbättringar och -förändringar som rört produktionsanläggningar i Europa och Asien.
- Påbörjat produktion av tätningar och komponenter till flygindustrin i en ny anläggning i Frankrike.

- Fortsatt förenklingsarbetet som syftar till att vara en partner som det är enkelt att göra affärer med.

Aktuella prioriteringar

- Fokusera på globala tillväxtinitiativ; på marknader, inom segment och produkter, exempelvis inom life science, olja & gas och flyg.
- Öka marknadsnärvaron och -andelarna med kompletterande förvärv med geografiskt fokus på Asien, östra Europa och Nord- och Sydamerika.
- Fortsätta utveckla digitala serviceverktyg och tjänster.
- Fokusera på produkt- och materialinnovationer.
- Behålla positionen som den främsta inom digitala serviceverktyg för ingenjörer.
- Öka takten i förenklingsarbetet – att vara en partner det är enkelt att göra affärer med i alla aspekter.

Trelleborg AFFÄRSOMRÅDE Sealing Solutions



Marknadssegment

 **Generell industri:** Precisionstätningar för en rad industriella applikationer med fokus på O-ringar, rotations-tätningar och hydrauliska tätningar.

 **Flyg:** Säkerhetskritiska flygplanstätningar inom tillämpningsområden som motorer, kontroller för start och styrning, landningsställ, hjul och bromsar.

 **Personbilar:** Avancerade och ofta säkerhetskritiska tätningar främst för bränslesystem, styrning, luftkonditionering och avgassystem, samt kompositteknik avsedd för dämpning och tätning.

 **Transport:** Specialutvecklade tätningsslösningar i exempelvis tåg.

 **Lantbruk:** Tättningskonfigurationer för hydraulisk utrustning i exempelvis traktorer.

 **Olja & gas:** Specialtätningar i olika olja- och gasinstallationer.

Produktionsenheter: Brasilien, Bulgarien, Danmark, Frankrike, Indien, Italien, Kina, Malta, Mexiko, Polen, Schweiz, Storbritannien, Sverige och USA.

Marknadskontor: Belgien, Brasilien, Bulgarien, Danmark, Finland, Frankrike, Hong Kong, Indien, Italien, Japan, Kanada, Kina, Kroatien, Mexiko, Nederländerna, Norge, Polen, Ryssland, Schweiz, Singapore, Spanien, Storbritannien, Sverige, Sydkorea, Taiwan,

Tjeckien, Tyskland, Turkiet, Ungern, USA och Österrike.

Exempel på varumärken/produktnamn:

American Variseal®, Busak+Shamban, Forsheda®, GNL, Nordex, Orkot®, Palmer Chenard, Polypac®, Rubore®, SF Medical, Shamban®, Silcotech, Skega®, Stefa® och Wills Rings®.

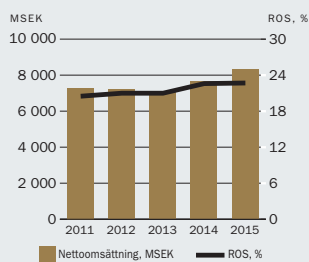
Nyckelkunder: ABB, BOC Edwards, Bosch, Caterpillar, GEA Group, Honda, Husky, Liebherr, Rolls Royce, Scania, Siemens, Spirit Aero systems, Visteon, Volvo och ZF Group.

Huvudkonkurrenter: Federal Mogul, Freudenberg, Green Tweed, Hutchinson, NOK, Parker Hannifin, Saint Gobain och SKF.

Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Precisionstätningar för flygindustrin	■	■	■
Precisionstätningar för personbilsindustrin	■	■	■
Precisionstätningar för generell industri	■		■

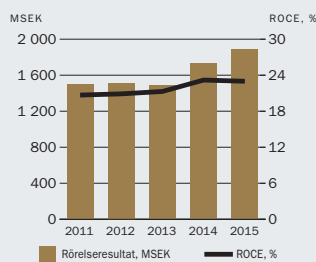
Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2015	2014
Nettoomsättning	8 302	7 648
Andel av koncernens nettoomsättning, %	34	34
Rörelseresultat	1 885	1 730
Rörelsemarginal (ROS), %	22,7	22,6
Sysselsatt kapital	7 945	7 838
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	23,0	23,2
Investeringar i anläggningstillgångar	320	334
Operativt kassaflöde	1 763	1 710
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	94	99
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	5 421	5 558

Nettoomsättning och ROS*



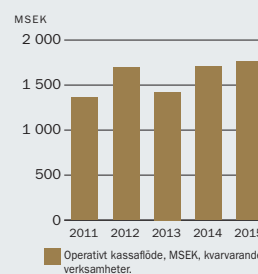
* Exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat* och ROCE*

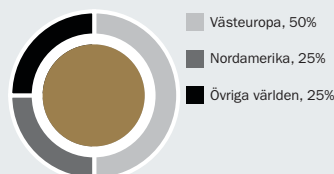


* Exklusive jämförelsestörande poster.

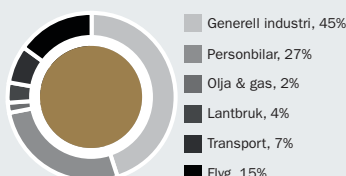
Operativt kassaflöde



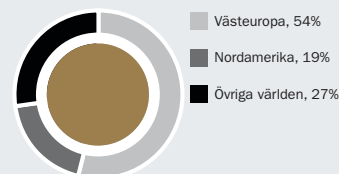
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



Tre frågor

Claus Barsøe, affärsområdeschef



Beskriv vad som kännetecknar ditt affärsområde.

Den optimala lösningen på våra kunders utmaningar när det gäller tätningar utgör grunden för hur vi agerar, från koncept till leverans.

Allt vi gör bygger på samarbete med och förståelse för våra kunders verksamhet och deras marknader. Det är det som är drivkraften bakom vår strategi och hur vi gör det enklare för kunderna att göra affärer med oss.

Nämn en teknisk höjdpunkt under året.

Utvecklingstakten är hög inom affärsområdet. Vi utvecklar ständigt nya produkter och lösningar.

Vi har exempelvis en tätningskonstruktion i specialmaterial för cylinderrör till anläggningsmaskiner som garanterar hög livslängd och tillförlitlighet i Zurcon® Glyd Ring® D. Den tillverkas av polyuretanmaterial Zurcon® Z13, som är speciellt framtaget för att klara tryck upp till 500 bar från endera riktningen, vid temperaturer upp till 120° C.

En annan innovation gör det möjligt att framställa tvåfärgade komponenter i flytande silikongummi (LSR) med ett enda verktyg. Det var en ledande biltillverkare som efterfrågade en lösning för att enkelt kunna skilja mellan geometriskt identiska detaljer till olika fordonsplattformar. Vi kan numera tillsätta färgpigment i en specifik del av silikonmaterialströmmen, precis innan den når verktygets gjutkammare.

Vilka är era viktigaste utvecklingsområden de kommande åren?

Vi kommer att fortsätta utvecklingsarbetet som syftar till att vara en partner som det är enkelt att göra affärer med. Vi går i täten för nya ingenjörssappar och webbaserade verktyg som kan underlätta vardagen för våra kunder och hjälpa dem att välja en optimal tätningslösning när som helst på dygnet, oavsett om de är på kontoret eller är ute på uppdrag.

Trelleborg Wheel Systems är en ledande global leverantör av däck och kompletta hjul till lantbruks- och skogsmaskiner, truckar och andra materialhanteringsfordon.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 4 procent jämfört med föregående år. Den organiska försäljningen för helåret minskade med 6 procent jämfört med föregående år. Den organiska försäljningen relaterad till lantbruk minskade, påverkat av OE-tillverkares avsevärt lägre produktionsnivåer av lantbruksmaskiner. Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till materialhanteringsfordon var svagt negativ för helåret.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen minskade, främst till följd av lägre volymer inom vissa segment. Även uppstartskostnader för den amerikanska produktionsanläggningen av lantbruks-

däck påverkade resultatet. Anläggningen bedöms påbörja leveranser under första kvartalet 2016, varefter en stegvist ökad produktionstakt kommer bidra med organisk tillväxt.

De tuffare marknadsförhållandena balanserades delvis av en effektiv kostnadshantering samt en framgångsrik marknadspositionering. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade rörelseresultatet positivt med 57 MSEK jämfört med 2014.

Urval av händelser 2015

- Skrivit avtal om att förvärva CGS Holding, som med dess dotterföretag Mitas gör att affärsområdet blir en global ledare inom lantbruksdäck och stärker den ledande positionen inom industridäck.
- Förvärvat brasiliansk industridäckstillverkare, australisk verksamhet inom lantbruksdäck och fransk industridäcksdistributör.

- Utnyttjat en option från 2011 att förvärva resterande fyrtio procent av aktierna i den mexikanska verksamheten för industridäck.
- Uppfört en ny anläggning för tillverkning av lantbruksdäck i USA.
- Investerat i kapacitetsutbyggnad i den kinesiska anläggningen för lantbruksdäck.
- Introducerat Interfit, servicekonceptet för industridäck, på flera nya marknader.

Aktuella prioriteringar

- Förvärvet av CGS Holding förväntas slutföras under första halvåret 2016 – integrera Mitas och Trelleborgs verksamheter med varandra.
- Utöka produktion i och utveckling av den nya anläggningen för lantbruksdäck i USA.
- Fortsätta utveckla erbjudandet Totalt värde för kunden (TVO).
- Fortsätta produktutvecklingen av däck för ökad effektivitet och bättre miljö samt utöka sortimentet och nå nya marknader.
- Utveckla erbjudandet i Asien och Afrika.
- Söka utvalda tilläggsförvärv.

Trelleborg Wheel Systems

AFFÄRSOMRÅDE



Marknadssegment

Lantbruk: Däck och kompletta hjul till traktorer och andra fordon inom lant- och skogsbruk. Affärsområdet är ledande i delsegmentet för extra stora däck.

Transport: Däck och kompletta hjul för materialhanteringsfordon inklusive truckar och andra materialhanteringsfordon med hög nyttjandegrad och belastning.

Produktionsenheter: Brasilien, Italien, Kina, Lettland, Sri Lanka, Sverige och USA.

Marknadskontor: Australien, Belgien, Brasilien, Danmark, Finland, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Indonesien, Italien, Kina, Lettland, Malaysia, Mexiko, Nederländerna, Polen, Ryssland, Singapore, Sydafrika, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland och USA.

Exempel på varumärken/produktnamn: Trelleborg Elite XP, Trelleborg M², Premia, Mastersolid, Orca, Brawler och Interfit.

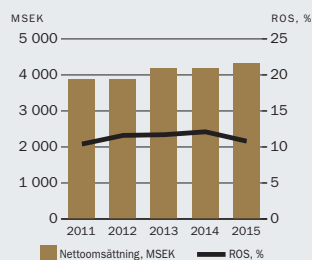
Nyckelkunder: Tillverkare av lantbruks- och skogsbruksmaskiner, däck- och maskinförsäljningsföretag samt slutkunder. Tillverkare och återförsäljare av truckar, återförsäljare av däck och däckserviceföretag inom materialhanteringsfordon.

Huvudkonkurrenter: Aichi, ATG, Camoplast-Solideal, Continental, Firestone/Bridgestone, Nokian, Goodyear/Titan, Michelin och Mitas.

Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Lantbruksdäck	■	■	■
Skogsbruksdäck	■	■	■
Solida industriidäck	■	■	■

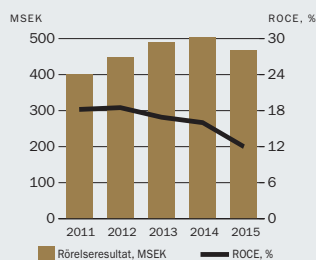
Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2015	2014
Nettoomsättning	4 315	4 167
Andel av koncernens nettoomsättning, %	18	19
Rörelseresultat	468	504
Rörelsemarginal (ROS), %	10,8	12,1
Sysselsatt kapital	4 198	3 453
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	11,7	15,6
Investeringar i anläggningstillgångar	425	252
Operativt kassaflöde	48	324
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	10	64
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	3 295	3 047

Nettoomsättning och ROS*



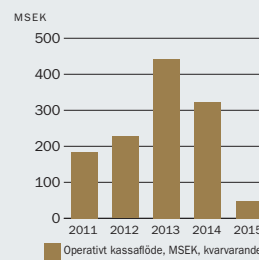
* Exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat* och ROCE*

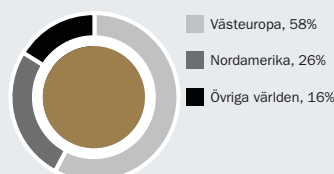


* Exklusive jämförelsestörande poster.

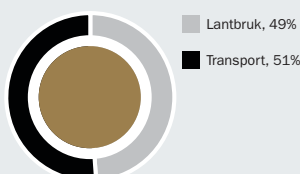
Operativt kassaflöde



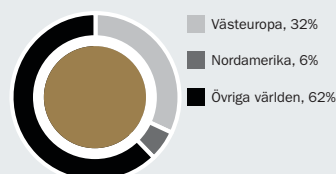
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



Tre frågor

Maurizio Vischi, affärsområdeschef

Beskriv vad som kännetecknar ditt affärsområde.

Vi jobbar fokuserat med att utveckla konceptet Totalt värde för kunden (Total Value of Ownership, TVO). Med TVO optimerar vi kundens kostnader över tid, i och med att vi även kalkylerar in aspekter som däckens livslängd och bränsleförbrukning i vårt erbjudande av förstklassiga däck.

Vi har också ett tätt samarbete med våra kunder runtom i världen. Lokal närvaro och global räckvidd har blivit en viktig drivkraft i vår affärsstrategi.

Näm en teknisk höjdpunkt under året.

Pit Stop Line för våra premiumindustri-däck är ett bra exempel på kundfokuserad innovation. Ett orange band, Pit Stop Line, framträder på däckets yta när det snart har tjänat ut och behöver bytas. Vår forskning visar att över 85 procent av däcken byts för tidigt vilket betyder att användarna drar på sig onödiga kostnader och stilleståndstid. Detta löser Pit Stop Line. Pit Stop Line

har förstärkt både vår ledande position som innovatör på marknaden men också vår position som expert av komplicerade produktionsprocesser.

Vilka är era viktigaste utvecklingsområden de kommande åren?

Förvärvet av CGS Holding förväntas slutföras under första halvåret 2016. Då blir det utan tvekan att framgångsrikt integrera CGS dotterbolag Mitas med vår nuvarande verksamhet. Vi kommer att bli en global ledare inom lantbruksdäck och, i kombination med det brasilianska förvärvet, kommer vi att stärka vår ledande position inom industriidäck.

Vi kompletterar till exempel vårt erbjudande av massiva industriidäck med pneumatiska, alltså luftfyllda, däck och får därmed tillgång till nya marknader. För lantbruksdäcken ökar vi produktutbudet med fler varumärken och en större geografisk marknad, med förstärkt närvaro i Europa och Nordamerika samt större andelar av de ryska och ukrainska marknaderna.



Samägt bolag TrelleborgVibracoustic



TrelleborgVibracoustic är den globala marknadsledaren inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon. Bolaget bildades i juli 2012 och ägs till lika delar av Trelleborg och Freudenberg.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen för helåret ökade med 9 procent jämfört med föregående år. En tillfredsställande försäljningsutveckling i främst Europa och Nordamerika, men även i Asien, bidrog till en organisk försäljningstillväxt om 5 procent. Den underliggande marknaden bedöms ha ökat med knappt 2 procent under samma tidsperiod.

Rörelseresultatet utvecklades väl, främst till följd av högre volymer, god kostnadskontroll samt effekter av pågående omstruktureringsprojekt inom

Notera att TrelleborgVibracoustic rapporterar i EUR

TrelleborgVibracoustic, MEUR	2015	2014
Nettoomsättning	1 941,8	1 779,3
Förändring totalt, %	9	4
Organisk försäljning, %	5	4
Strukturell tillväxt, %	–	1
Valutakursförändringar, %	4	–1
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	182,9	151,0
Rörelsemarginal, %	9,4	8,5
Förvärvsrelaterade kostnader	–5,7	–0,4
Avskrivningar på immateriella tillgångar ¹⁾	–5,8	–7,2
Omstruktureringskostnader	–9,5	–33,1
Summa jämförelsestörande poster	–21,0	–40,7
Rörelseresultat	161,9	110,3
Finansiella intäkter och kostnader	–4,0	–12,4
Resultat före skatt	157,9	97,9
Skatt	–49,1	–32,3
Resultat efter skatt	108,8	65,6
TrelleborgVibracoustic, MSEK		
Resultat efter skatt	1 018	596
Trelleborgs andel, 50%	509	298

¹⁾ Kopplade till fördelning av förvärvsbalansen.

den europeiska verksamheten. Den svaga marknadsutvecklingen i Brasilien, kombinerat med vissa kostnader av engångskaraktär, har fortsatt haft en negativ resultatpåverkan. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet positivt med 13 MEUR jämfört med föregående år.

Det operativa kassaflödet minskade något som ett resultat av en högre investeringstakt. Omstruktureringskostnader, redovisade under jämförelsestörande poster, avser främst konsolidering av den brasilianska verksamheten.

Rapporterad skattesats uppgick till 31 procent och påverkades negativt av engångseffekter hänförliga till legal omstrukturering. Detta är i sin tur kopplat till förberedelsearbete inför en potentiell börsintroduktion av det samägda bolaget. Den underliggande skattesatsen för helåret uppgick till 27 procent.

Urval av händelser 2015

- Påbörjat produktion vid ny anläggning i Thailand.
- Stefan Eck utsetts till ny finanschef och Jörg Böcking utsetts till ny teknisk direktör från den 1 januari 2016.
- Genomfört omstruktureringar av verksamheten i Brasilien.
- Utvecklat ny avkopplingslösning för framhjulsdrevna och fyrhjulsdrevna fordon.

Övriga nyckeltal

TrelleborgVibracoustic, MEUR	2015	2014
EBITDA	249,3	210,2
Operativt kassaflöde	137,9	159,8
Sysselsatt kapital	481,8	450,4
Nettoskuld	209,5	1,2
Eget kapital	265,8	433,4
Skuldsättningsgrad, %	78,8	0,3
Nettoskuld/EBITDA	0,8	0,0

- Beslutat bygga ytterligare en produktionsanläggning i Kina, bolagets tredje i landet.
- Utvecklat en ny teknik för luftfjädring med bälgar i terrängfordon (SUV).
- Fortsatt omstruktureringar inom den europeiska verksamheten.
- Frank Müller utsetts till ny VD med tillträde den 1 juni 2015.
- Påbörjat göra bolaget redo för en potentiell börsnotering.

Global ledare inom antivibration

Det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic har sedan starten sommaren 2012 utvecklats väl och bättre än den underliggande marknaden. Bolaget har fokuserat på den operationella verksamheten, det vill säga att lyfta lönsamheten och genomföra omstruktureringar.

Bolaget är idag den globala marknads-

ledaren inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon med en marknadsandel om 18 procent. Bolaget har 43 produktions- och utvecklingsanläggningar i sammanlagt 19 länder. Cirka 10 000 personer är anställda i bolaget.

Nyckelkunder: BMW, Daimler, Daimler Trucks, Fiat-Chrysler, Ford, GM, Hendrickson, Paccar, Renault-Nissan och VW.

Huvudkonkurrenter: Bridgestone, Continental, Cooper Standard, Sumitomo Riko, Toyo, Yamashita och ZF-Boge.

För mer information om TrelleborgVibracoustic, besök www.tbvc.com.

Trelleborg och TrelleborgVibracoustic

Bildandet och ägandet av TrelleborgVibracoustic ligger i linje med Trelleborgs strategi att inneha ledande positioner i utvalda segment samtidigt som koncernens direkta exponering mot personbilsindustrin markant minskat och koncernen uppnått en bättre balans i sin exponering mellan de olika marknadssegmenten.

Med TrelleborgVibracoustic har Trelleborg som koncern tagit del av en verksamhet med högre tillväxt- och lönsamhetspotential än den anti-

brationsverksamhet för fordon som Trelleborg tidigare hade.

Potentiell marknadsnotering. Styrelserna för Trelleborg respektive Freudenberg beslutade i början av 2015 att utreda förutsättningarna för att marknadsnotera TrelleborgVibracoustics aktier och inledde därför en process att förbereda bolaget så att det möter börsens krav på en notering. Detta förberedelsearbete fortskrider enligt plan.

Följ utveckling på www.trelleborg.com och www.tbvc.com.

Utdelning till ägarna. Under det fjärde kvartalet 2015 utbetalades utdelning om 290 MEUR till ägarna, varav hälften erhöles av Trelleborg.

Belagda vävar

Att snabbt kunna evakuera ett plan kan vara skillnaden mellan liv och död. Trelleborgs utrymningsrutschkanor gör att passagerare kan lämna ett plan på ett säkert sätt.

Tätningar för flygplansskrov

Utanför fönstren på 11 000 meters höjd sjunker temperaturen till minus 30°C eller lägre. Här uppe skulle en läcka i tryckkabinen få katastrofala följder. Tätningar från Trelleborg hjälper till att göra planet lufttätt.

Precisionstätningar

Ännu en landning. Och 202 000 kilo på landningsställena. Flygindustrin använder många av Trelleborgs innovativa lösningar för att vara säkra på att allting alltid fungerar utan problem.

Värdeskapande affärsutveckling

Materialet med de många tillämpningarna	25
Värdeskapandet i Trelleborg.....	26
Strategin stöds av fyra hörnstenar	28
Förbättrad geografisk balans	28
Fortsatt portföljoptimering	29
Förbättrad struktur	30
Excellence i kärnprocesser	31
Drivkrafter för marknadsnärvaro	32
Kundanpassning är nyckeln i generell industri	34
Olja & gas – komplexa krav i krävande miljöer.....	35
Transporterna blir fler och resandet ökar.....	36
Allt effektivare lantbruk säkrar livsmedelstillgångar.....	37
Infrastruktur – stadstillväxt driver på investeringarna	38
Nya lättare flygplansflottor på gång	39
Personbilar för en ökande medelklass	40

Material med de många tillämpningarna

Marknaden för polymerer är stor samtidigt som den är under konsolidering.

Oändligt antal tillämpningar. Polymerer – gummi, kompositter och plaster i dagligt tal – är ett av de mest seglivade och mångsidiga material som finns. Men vad är egentligen polymerer? Det korta och snabba svaret är att polymerer är vårt mest elastiska material med unika egenskaper för att tätta, dämpa och skydda i en mängd olika sammanhang. Men det är inget enhetligt begrepp. Det finns många olika polymerer, som genom tillsatser av olika slag kan ges vitt skilda egenskaper. De kemiska tillsatserna och kombinationerna med andra material som metall och textil avgör slutprodukternas egenskaper. Kanske ska det bli en tätning i ett flygplan som ska hålla för extrema temperaturskiftningar? Eller

varför inte en slang som ska tåla frätande kemikalier? Användningsområdena för polymerer i kombination med andra material är oändliga.

Många aktörer. En definition eller uppskattning av den totala marknaden för polymerlösningar låter sig inte göras. Det finns ingen vedertagen klassifikation och det är därför mer relevant att tala om konkurrens inom specifika nischer än om marknaden i stort. Det kan dock konstateras att den industriella polymermarknaden består till stor del av ett mycket stort antal mindre aktörer som är regionala specialister på en eller flera nischmarknader inom olika marknadssegment eller produktkategorier. Trelleborgs breda verksamhet med produkter och lösningar för applikationer som sträcker sig från rymden till havets botten gör att koncernen inte har någon enskild motsvarande konkurrent.

Däremot finns det globala aktörer som konkurrerar inom vissa segment och nischer. Större sådana är Continental, Hutchinson och Freudenberg liksom Sumitomo Riko, Bridgestone och NOK.

På sidorna för Trelleborgs affärsområden, *sidorna 12-21*, återfinns information om konkurrenter. Där kan det också utläsas att där koncernen valt att närvara är Trelleborg en av de tre största aktörerna globalt eller regionalt, vilket är i linje med koncernens strategi.

Trelleborgs strategi är att inneha ledande positioner i utvalda segment. I en konkurrensutsatt miljö under globaliseringsstryck blir positionering i dem för Trelleborg mest attraktiva segmenten, nischerna eller produktkategorierna en viktig faktor för framgång. Det kräver i sin tur global, regional och lokal marknadskunskap, innovations- och utvecklingskraft samt resurser för investeringar.

Täta

Att tätta handlar om att hålla tätt mellan två ytor och samtidigt separera två olika medier från varandra. Ytorna kan vara statiska eller i rörelse (dynamiska). Exempel är hydrauliktätningar, tätningar som säkerställer rätt tryck i flygplan och tätningar som bidrar till att spara energi i byggnader.

Dämpa

Att dämpa handlar om att absorbera energi för att uppnå vibrations- eller stötdämpning. Exempel är fästen och stötdämpare som minskar buller och vibrationer i maskiner, bilar, tåg och andra fordon.

Skydda

Att skydda är att stå emot inverkan av yttre krafter och naturkrafter. Exempel är system för brandsäkerhet och kemisk säkerhet, tunneltätningar, lager som skyddar broar och byggnader samt lantbruksdäck som skyddar åkerjorden.



Precisionstättningar till kemisk industri, tätningar till flygplanskroppen och tätningar till fasader.



Fjädringar och rälsfästen för spårburna fordon, vibrationsdämpare i maskinutrustningar och bärlager vid brofästen.



Skydd till stigarledningar till havs, brandsläcknings- och sprinklersystem för jet-firebränder och lantbruksdäck som minimerar marktrycket.

Värdeskapandet i Trelleborg



Trelleborgskoncernen är idag en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar vars innovativa lösningar accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt.



AFFÄRSIDÉ

Affärsidé att tätta, dämpa och skydda. Trelleborgs affärsidé är att tätta, dämpa och skydda kritiska applikationer i krävande miljöer.

STRATEGI

Strategi för ledande positioner. Trelleborgs strategi är att inneha ledande positioner i utvalda segment. Det betyder att Trelleborg söker segment, nischer eller produktkategorier som genom koncernens marknadsinsikt och kärnkompetenser liksom erbjudande av avancerade produkter och lösningar ger marknadsledarskap. På så sätt skapas långsiktigt aktieägarvärde och mervärde till kunderna.

Koncernövergripande och inom affärsområdena arbetar Trelleborg med hjälp av fyra strategiska hörnstenar som stödjer strategin, såväl var för sig som tillsammans. Hörnstenarna är:

- geografisk balans
- portföljoptimering
- strukturförbättringar
- excellence

Läs mer om dessa på sidorna 28-31.

KÄRNKOMPETENSER

Värdeskapande via kärnkompetenser.

De polymerer som Trelleborg hanterar med tillsatser och i kombinationer med andra material skiljer sig inte dramatiskt från dem i andra aktörers produkter och lösningar. Men när det kommer till själva värdeskapandet är det väsentliga aspekter som skiljer Trelleborg från konkurrenter och som gör koncernen unik. Det är dessa kärnkompetenser som får industriella kunder att välja Trelleborg.

Trelleborgs verksamhet bygger på fem kärnkompetenser som gör det möjligt för koncernen att skapa mervärde, där polymerteknisk spetskompetens och lokal närvaro kombinerat med en global räckvidd skapar en stabil grund. Det är de värde drivande faktorerna applikationsexpertis och kundintegration som agerar som en affärsaccelerator för Trelleborgs kunder.

Trelleborg söker segment, nischer

eller produktkategorier som genom koncernens applikationskunnande och erbjudande av avancerade produkter och lösningar ger marknadsledarskap. Ledande positioner uppnås huvudsakligen genom organisk tillväxt men även genom kompletterande förvärv för att stärka marknadsnärvaro och produkt-sortiment.

Samtidigt förflyttar sig Trelleborg framåt i värdekedjan, mot alltmer avancerade produkter och helhetslösningar, baserade på nära samarbete med kunderna i tidiga utvecklingsfaser.

Våra fem kärnkompetenser

Polymerteknisk spetskompetens

Inom våra utvalda segment är vi sedan mer än ett sekel tillbaka en föregångare vad gäller såväl tillämpad polymerteknik som materialteknik.

Lokal närvaro, global räckvidd

Där vi gör affärer agerar våra team som en lokal partner och drar fördel av vår globala styrka och kompetens.

Applikationsexpertis

Vi har teknologi i spjutspetsklass och djupgående förståelse för de utmaningar våra kunder har att hantera vad gäller att tätta, dämpa och skydda kritiska applikationer.

INNOVATION

Bättre funktion, bättre affärer, bättre hållbarhet. Kärnan i Trelleborgs produktutveckling är specialutvecklade polymerlösningar som svarar mot kundernas specifika önskemål om funktionella egenskaper. På olika sätt syftar de också till att förbättra affärsfaktorer – såsom produktivitet, kostnader, försäljning och lönsamhet – och hållbarhetsprofil för kunderna.



GENERELL INDUSTRI



OLJA & GAS



TRANSPORT



LANTBRUK



INFRASTRUKTUR



FLYG



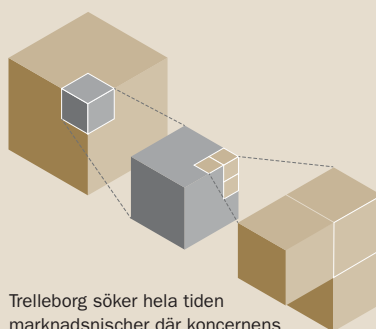
PERSONBILAR

FÖRETAGSKULTUR

Trelleborgs inre kultur. Trelleborgskoncernen präglas av långtgående delegering av ansvar och befogenheter. Koncernen ger medarbetare stor frihet under ansvar och uppmuntrar ett snabbt och offensivt ledarskap. Trelleborg har länge byggt en kultur som uppmuntrar engagemang, ansvarstagande och god etik i kundrelationer och ett positivt samspel med samhället koncernen verkar i.

MARKNADSSEGMENT

Trelleborgs balanserade marknad. De sju utvalda marknadssegmenten är en mix av generell industri, kapitalintensiv industri respektive personbilar, och representerar en god avvägning mellan tidig- och senare industri. Exponeringen inom respektive segment har förändrats över tid för att balansera efterfrågan. Läs mer om segmenten på sidorna 32-40.



Trelleborg söker hela tiden marknadsnicher där koncernens samlade kunskaper ger marknadsledarskap.

FRAMTIDA TILLVÄXT

Tillväxtinvesteringar för lönsamhet. Vid investeringar i framtida tillväxt finns det satsningar att göra i flera dimensioner. Det kan vara segment, nischer eller produktkategorier i kombination av geografier, regional och lokal närvaro, kunder och applikationer som avgör satsningarna, i ett perspektiv av mogna och växande marknader.

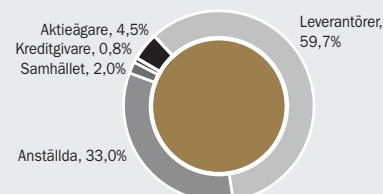
Kundintegration

Vår förståelse för marknader och ett tätt samarbete med kunder i en mångfald av kanaler gör att det alltid är enkelt att göra affärer med oss.

Affärsaccelerator

Vi arbetar som en proaktiv och långsiktig affärspartner, och levererar lösningar baserade på marknadsinsikter som bidrar till bättre affärer för våra kunder.

Fördelat värde 2015



Totalt under året 2015 genererade Trelleborgs verksamhet ett ekonomiskt värde om 25 489 MSEK varav 22 797 MSEK fördelar sig mellan intressenter enligt diagrammet och specifikationen nedan:

Leverantörer: Betalning för material och tjänster 13 601 MSEK (12 432), not 8.

Anställda: Lönerna och förmåner 7 518 MSEK (6 687), not 8.

Aktieägare: Utdelning 2015: 1 017 MSEK (881). Långsiktig utdelningspolicy: 30–50 procent av årets nettoresultat, se sidan 6.

Kreditgivare: Räntekostnader 189 MSEK (184), not 10.

Samhället: Betalda skatter 472 MSEK (627), sidan 85.

Strategin stöds av fyra hörnstenar

Trelleborgs strategi att inneha ledande positioner i utvalda segment stöds av fyra strategiska hörnstenar. Det är dessa hörnstenar som Trelleborg koncern-övergripande och inom affärsområdena arbetar med för att optimera sina respektive verksamheter och på så sätt uppnå marknadsledarskap. Hörnstenarna stödjer strategin, såväl var för sig som tillsammans.

Mot en fokuserad polymerkoncern.

Trelleborgs utveckling mot den världsledande koncern som Trelleborg är idag påbörjades i början av 2000-talet.

De senaste åren har Trelleborg arbetat intensivt med att strukturera, integrera och utveckla förvärvade verksamheter och säkra effektiviteten i alla funktioner från utveckling, inköp och produktion till marknadsföring. Syftet är att nå god lönsamhet genom att steg för steg stärka och utveckla koncernen.

Fokus på försäljning och tillväxt. Den utveckling och de framgångar koncernen hittills har haft motiverar en ökad tonvikt på tillväxt och innovation i flera dimensioner. I detta ingår också koncernens arbete med kompetensutveckling där



Trelleborg mer än någonsin satsar på utbildning genom sitt Trelleborg Group University.

Med utgångspunkt i Trelleborgs befintliga positioner, fokuserar koncernen på tillväxt och innovation i flera dimensioner. Det kan vara tillväxt i geografier och segment eller genom innovation, kundintegration och differentiering.

Förbättrad geografisk balans

Trelleborg bygger sitt erbjudande på lokal kunskap och global erfarenhet.

Geografisk balans. En prioriterad uppgift för Trelleborg de senaste åren har varit att förstärka närvaron på utvalda marknader utanför Västeuropa och Nordamerika för att ytterligare förbättra den geografiska balansen.

Drivkraften är framför allt att finnas nära kunderna i växande och lönsamma segment och följa kunderna i deras globalisering, men också att utveckla lokala kundrelationer, som kan bli globala.

Sedan 2005 har Trelleborg sålt, flyttat eller lagt ner ett 40-tal produktionsenheter i Västeuropa och Nordamerika. Samtidigt har koncernen etablerat eller kraftigt uppdaterat ett 20-tal enheter utanför dessa regioner. Trelleborg strävar efter att långsiktigt nå en geografisk balans, där Västeuropa och Övriga världen står för 40-procentiga andelar vardera av Trelleborgs omsättning och där Nordamerika också fortsättningsvis står för den resterande andelen.

Enskilda verksamheter inom koncernen har en geografisk balans som är optimal för deras verksamhet, vilket kan skilja sig från koncernens långsiktiga målbild.

Trelleborgkoncernens geografiska fördelning av nettoomsättningen 2015 (2009)*

Nordamerika		
Andel av koncernens omsättning	24%	(22)
Nettotillväxt 2015 vs 2009	41%	

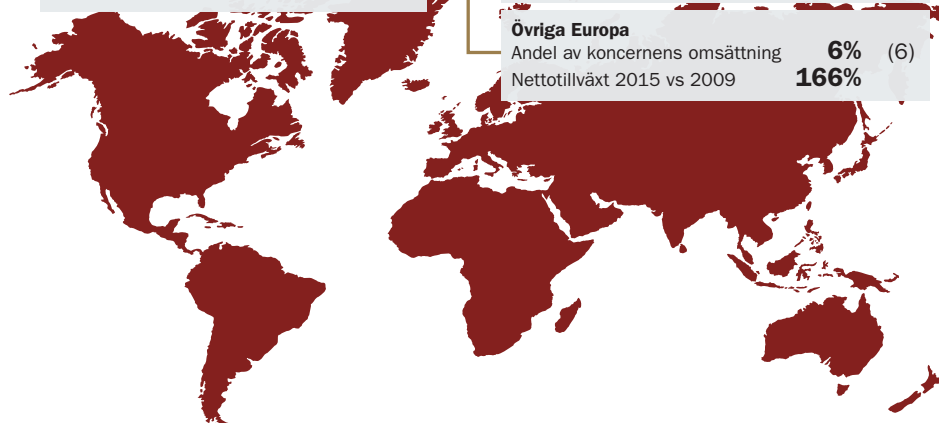
Västeuropa		
Andel av koncernens omsättning	48%	(51)
Nettotillväxt 2015 vs 2009	16%	

Övriga världen		
Andel av koncernens omsättning	28%	(27)
Nettotillväxt 2015 vs 2009	89%	

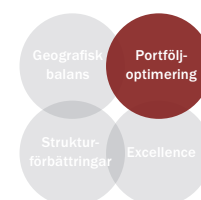
Asien och övriga marknader		
Andel av koncernens omsättning	18%	(17)
Nettotillväxt 2015 vs 2009	70%	

Syd- och Centralamerika		
Andel av koncernens omsättning	4%	(4)
Nettotillväxt 2015 vs 2009	104%	

Övriga Europa		
Andel av koncernens omsättning	6%	(6)
Nettotillväxt 2015 vs 2009	166%	



* Fördelningen speglar inte nödvändigtvis Trelleborgs marknadsexponering eller den faktiska slutmarknaden för koncernens produkter och lösningar utan enbart faktureringsadressen.



Fortsatt portföljoptimering

Ledande positioner i utvalda segment uppnås genom en fokuserad organisk tillväxt, som kan kompletteras med tilläggsförvärv. Avyttringar utgör också en del i optimeringen av affärsportföljen.

Trelleborgs verksamhet utvecklas primärt organiskt genom ett fokuserat dagligt arbete med olika tillväxtinitiativ på olika nivåer och på olika områden. Men för att snabbare etablera eller stärka positionerna inom utvalda segment, nischer eller produktkategorier genomför Trelleborg kompletterande förvärv.

Förvärven kan syfta till att stärka positionerna på en befintlig marknad men också att nå nya geografier, angränsande segment eller teknologier.

Portföljoptimering via förvärv. Trelleborg investerar i attraktiva nischer där möjligheter finns att erhålla konkurrensfördelar och en ledande position. Det är en central aktivitet och Trelleborg arbetar kontinuerligt med nya förvärv som kan utveckla koncernen.

Under 2015 skrev Trelleborg avtal om att förvärva CGS Holding med verksamheter inom lantbruks- och specialdäck samt specialutvecklade polymerlösningar. Genomförandet av affären förutsätter godkännande av berörda myndigheter, och förväntas vara slutförd under det första halvåret 2016. CGS, som omsätter cirka 5,6 miljarder SEK, är

Inom ett segment

Förvärvet 2014 av nordamerikanska verksamheter inom belagda vävar kompletterar och breddar Trelleborgs produktutbud av polyuretanbelagda och gummi-belagda vävar till en rad olika segment, såsom flygindustrin, hälso- och sjukvården, friluftsliv, statlig verksamhet samt försvarsindustrin.



Nya geografier

Förvärvet 2015 av en marknadsledande industridäckstillverkare i Brasilien ger Trelleborg tillgång till den största marknaden för materialhanteringsfordon i Sydamerika liksom de lokalt baserade globala tillverkare (OEM:s) av materialhanteringsfordon i regionen.

Närliggande segment

Under 2015 utnyttjades en option från 2011 att förvärva resterande andelar i en verksamhet inom precisionstätningar och komponenter i flytande silikongummi (LSR). Trelleborg har sedan 2011 gjort flera investeringar i life science-verksamheterna i Europa och Nordamerika.



Närliggande teknik

Förvärvet 2015 av ett marknadsledande företag inom marina positionerings- och övervakningssystem, främst specialiserat på att utveckla mjukvara som används när fartyg ska docka eller förankra till havs eller vid kaj, breddar och kompletterar Trelleborgs produktportfölj av förtöjnings-, docknings- och förankringslösningar för hamnar och fartyg.

ett kompletterande förvärv som blir ett betydande och attraktivt tillskott till Trelleborgs befintliga verksamhet.

TrelleborgVibracoustic. En betydande strategisk portföljoptimering skedde 2012 i och med bildandet av det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic.

Bolagets starka globala position inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon gör att Trelleborg tar del i en effektivare verksamhet med en högre tillväxt- och lönsamhetspotential än den antivibrationsverksamhet för fordon Trelleborg hade tillgång till tidigare.

Förvärv 2015¹⁾

	Omsättning, MSEK	Antal anställda
Marimatech A/S (marina positionerings- och övervakningssystem), Trelleborg Offshore & Construction	50	25
Standard Tyres Group (tillverkare av industridäck), Trelleborg Wheel Systems	100	100
Maritime International, Inc. (marina fendersystem), Trelleborg Offshore & Construction	200	90
Resterande andel av Trelleborg Industrial Tyres Mexico SA de CV (distributör av industridäck), Trelleborg Wheel Systems ²⁾	–	–
Carmine GmbH (tryckduksåterförsäljare), Trelleborg Coated Systems ³⁾	–	–
Armstrong Tyres (service- och distributionsföretag inom lantbruksdäck), Trelleborg Wheel Systems ³⁾	50	15
Resterande andel av Trelleborg Sealing Solutions Silcotech Bulgaria OOD (flytande silikongummi), Trelleborg Sealing Solutions ²⁾	–	–
D.G. Manutention Services SAS (distributör av industridäck), Trelleborg Wheel Systems	50	10
Summa	450	240

Avyttringar 2015¹⁾

Inga väsentliga avyttringar under året

¹⁾ En förteckning över Trelleborgs förvärv och avyttringar sedan 1999 återfinns på www.trelleborg.com.

²⁾ Förvärvet avser verksamhet som sedan tidigare konsoliderats fullt ut.

³⁾ Inkrämsförvärv.

Portföljoptimering med

avyttringar. Trelleborg avyttrar verksamheter vars produkter och lösningar inte har eller bedöms kunna nå ledande positioner på det sätt som koncernen önskar. De kan istället utvecklas bättre av andra ägare.

Inte minst inom personbils-sektorn har Trelleborg mellan 2007 och 2012 lämnat ett antal verksamheter, som till exempel inom bromsslangar, kylarslangar samt luft- och gasfjädrar.



Förbättrad struktur

Trelleborgs kontinuerliga och konsekventa arbete skapar ledande positioner.

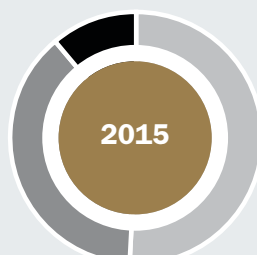
Rätt plats för rätt verksamhet. Globaliseringen av Trelleborgs verksamhet handlar om att finnas på rätt plats med rätt verksamhet. Fokus är att utveckla verksamheterna och lokalisera dem till platser där Trelleborg kan växa, rekrytera rätt kompetens och där uppgiften kan utföras bäst.

I vissa fall innebär detta att Trelleborg flyttar en enhet till en annan geografisk marknad, i andra fall innebär det att enheten uppgörs och utvecklas på befintlig plats.

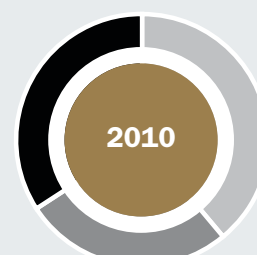
Under 2015 påbörjades stegvis produktionen i Trelleborgs första nord-amerikanska tillverkningsanläggning för radialdäck till lantbruksmaskiner. Produktionen har förlagts till en existerande Trelleborgsanläggning i South Carolina, USA, där koncernen investerat cirka 325 MSEK i främst produktionsutrustning. Tillverkningen där skapar en plattform för lokal närvaro och tillväxt i Nordamerika och en global position på marknaden.

Bättre marknadsexponering. Trelleborg fokuserar på att ha en exponering i marknadssegment som har en god

Segmentsfördelning av omsättning 2015 vs 2010



Kapitalintensiv industri, 51%
Generell industri, 38%
Personbilar, 11%



Kapitalintensiv industri, 39%
Generell industri, 27%
Personbilar, 34%

balans mellan tidig- och senare industri, det vill säga generell och kapitalintensiv industri, vars efterfrågan ofta balanserar varandra. Koncernens exponering inom olika marknadssegment har därför förändrats över tid. Jämfört med 2010 då personbilar stod för en betydande del av Trelleborgs omsättning har koncernen idag uppnått en bättre balans i sin marknadsexponering. Idag svarar personbilar för en mindre del av Trelleborgskoncernens omsättning och är dessutom koncentrerad till lönsamma globala nischer som passar väl in i Trelleborgs strategi.

Ledande inom attraktiva segment.

Trelleborg investerar i attraktiva marknadssegment och säkerställer en optimal marknadsnärvaro samt en effektiv och konkurrenskraftig affärsstruktur. Trelleborg investerar också i ny teknik och nya maskiner liksom i humankapital, internationellt management, lokala chefer och i utvecklingen av lokala marknader i syfte att förbättra och förfinas strukturen.

Trelleborg söker också marknadsnischer som genom koncernens marknadsinsikt och applikationskunskande samt erbjudande av avancerade produkter och lösningar ger marknadsledarskap.

Trelleborgs globala närvaro

Trelleborg har verksamhet i 44 länder. Av de anställda arbetar 92 procent utanför Sverige.

Antal anställda vid årets slut*

Fördelning per land	2015	2014	Förändring, antal
USA	2 413	2 569	-156
Storbritannien	1 700	1 681	19
Kina	1 614	1 606	8
Italien	1 245	1 243	2
Sverige	1 213	1 311	-98
Frankrike	1 060	1 052	8
Sri Lanka	922	871	51
Tyskland	731	731	0
Turkiet	552	591	-39
Malta	504	502	2
Totalt 10 största länderna	11 954	12 157	-203

*) Inklusive inhyrd och visstidsanställd personal.

Antal anställda i koncernen vid årets utgång inklusive inhyrda och visstidsanställda var 16 450 (16 552), en minskning med 0,6 procent. Medelantalet anställda i koncernens verksamheter ökade under året till 15 713 (15 425), varav andelen kvinnor var 24 procent (24). Se vidare not 3, sidorna 92-93.

Löner och andra ersättningar för medelantalet anställda (exklusive inhyrd personal) i koncernens verksamheter uppgick till 5 985 MSEK (5 171). Personalomsättningen (uppsägningar och pensionsavgångar ej inräknade) varierar mellan olika länder och anläggningar, och återspeglar ofta den lokala arbetskraftssituationen.





Excellence i kärnprocesser

Trelleborgs kärnprocesser utvecklas och förbättras hela tiden för att bli enklare och mer kostnadseffektiva samt för att öka värdeskapandet för kunderna.

Excellence. Trelleborg arbetar aktivt och systematiskt för att ytterligare förbättra de viktigaste kärnprocesserna; produktion, inköp, kapitalhantering och försäljning. Målet är Excellence, att eliminera alla typer av slöseri, och istället använda dessa resurser för att kontinuerligt förbättra verksamheten och lönsamheten.

Genom ett systematiskt arbete med moderna verktyg, utbildning, erfarenhetsutbyte och andra förbättringsaktiviteter vid alla enheter syftar Excellence-programmen långsiktigt till att öka värdeskapandet för Trelleborgs kunder. En stor del av detta sker inom ramen för Trelleborg Group University.

Manufacturing Excellence. Syftet med programmet är att genom ett systematiskt arbete säkerställa en tillverkning i världsklass och därmed ökad kostnadseffektivitet och konkurrenskraft.

Programmet fokuserar på fyra målområden: Säkerhet, Kvalitet, Leveransprecision och Effektivitet med en vision om Noll olyckor, Noll fel, Noll förseningar och Noll slöseri. Varje anläggning har ett aktivitetsprogram kopplat till målen med månadsvis uppföljning.

För att utveckla den interna kompetensen inom Manufacturing Excellence driver Trelleborg ett internt utbildningsprogram med fokus på personer med ansvar



Förbättrat flöde ger resultat

På Trelleborgs anläggning för rörtätningar i USA har en grupp medarbetare tagit fram en lösning som avsevärt förbättrade effektiviteten i produktionsprocessen. Förändringarna minskade verktygsbytetiden med 71 procent, från 48 minuter till bara 14.

Ett annat projekt genomfördes på Trelleborgs anläggning för precisionstätningar i Kina. Produktionen omorganiserades enligt Just In Time-principen under en fem dagar lång workshop. Den slutliga produktionslayouten togs fram av ett tvärfackligt team bestående av både tjänstemän och kollektivanställda. Resultatet blev en minskning av ledtiden i produktionen från 12 till 2 dagar och en betydande reducering av produkter i arbete. Avståndet som produkterna färdas i produktion minskades till en tredjedel jämfört med innan.



Leverantörsdagar runt om i världen

På marknaden är Trelleborg en förstklassig leverantör för sina kunder. Därför är det också viktigt att koncernens leverantörer håller samma höga klass. Som ett led i Purchasing Excellence använder Trelleborgs inköpare olika verktyg i sitt samarbete med partnerleverantörerna. Ett av dem är leverantörsdagar där leverantörer informeras om utmaningar och förväntningar samt behovet av kontinuerliga förbättringar. Huvudbudskapet är att alla leverantörer aktivt måste stötta Trelleborg genom att förbättra kvaliteten och leveranserna och föreslå innovativa lösningar som ger förbättrad kostnad, effektivitet och långsiktig tillväxt för båda parter.

att driva utvecklingen av den lokala produktionsverksamheten. Programmet genomförs i Europa, Asien och USA.

Arbetsmiljö och resurseffektivitet är en integrerad del av Manufacturing Excellence där programmen Safety@Work och Energy Excellence fokuserar på att minska arbetsolyckor respektive energiförbrukning.

Purchasing Excellence. Trelleborg arbetar systematiskt med att säkerställa ökad konkurrenskraft inom alla delar av inköpsfunktionen. En och samma inköpsprocess ska tillämpas – vem som än genomför ett inköp – med samma målsättningar och deadline för alla potentiella leverantörer.

Working Capital Excellence. Syftet med programmet är att minska behovet av rörelsekapital genom att förbättra de operativa förmågorna vilket är en förutsättning för ett effektivt kassaflöde.

Sales Excellence. Programmet ska bidra till ökad försäljning och tillväxt via en förbättrad säljprocess och standardiserade säljverktyg inom områden som strategisk marknadsföring och positionering, digital marknadskommunikation och prissättning. Detta sker med olika utbildningssatsningar.

Trelleborg Excellence

I allt vi gör strävar vi efter att bli bättre. Vi höjer ständigt ribban och vässar våra viktigaste kärnprocesser.

Under 2015 lanserades kampanjen Raise the Bar i syfte att engagera alla medarbetare i Excellencearbetet.



Drivkrafter för marknadsnärvaro

De långsiktigt globala trenderna är utmanande men skapar samtidigt affärsmöjligheter.

Nya affärsmöjligheter. Genom att analysera omvärlden och trender samt ha en nära dialog med kunder kan Trelleborg ta tillvara de drivkrafter som finns på medellång och lång sikt. Det finns också goda möjligheter att finna nya affärsmöjligheter som kan skapa en långsiktig hållbar tillväxt.

Globala megatrender. Trelleborg värderar aspekter och relevanta utfall av globala megatrender som exempelvis den förändrade dynamiken i världsekonomin, det ömsesidiga beroendet mellan länder och marknader, att naturtillgångarna blir alltmer begränsade liksom förändringar i demografin. Dessa trender och andra påverkar hur Trelleborg positionerar sig på marknaden.

Exempelvis bidrar den höga befolkningsutvecklingen i framför allt tillväxtländer till en god utveckling för olika

tryckdukslösningar och framtida stora investeringsbehov i energi och infrastruktur, i såväl mogna marknader som i tillväxtmarknader, främjar utvecklingen inom ett flertal av Trelleborgs marknadssegment.

Ledande positioner. Trelleborg har valt att koncentrera verksamheten till segment med hög tillväxt där koncernen har bäst förutsättningar att nå god lönsamhet. Inom segmenten positionerar sig Trelleborg kontinuerligt för

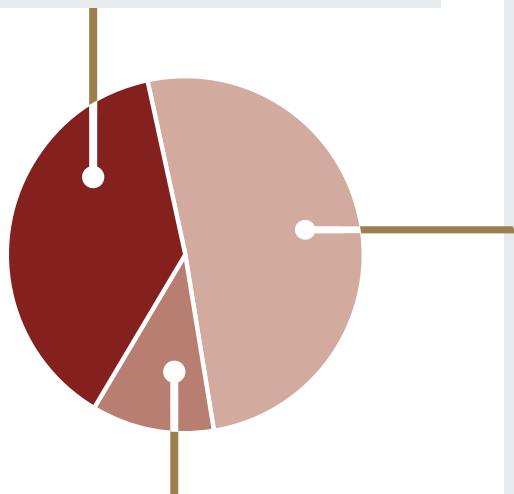
Trender i Trelleborgs marknadssegment

Generell industri, 38%*



Generell industri

Geografiska marknader med hög tillväxt efterfrågar allt fler produkter och mer avancerade lösningar för att tillgodose sin industriella tillväxt och utveckling.



Personbilar, 11%*



Personbilar

Globalisering och konsolidering i kundledet ställer krav på ökad geografisk närvaro hos underleverantörer som i kombination med ökade miljökrav driver utvecklingen av alternativa drivmedel och lättare/billigare material.

Kapitalintensiv industri, 51%*



Olja & gas, 13%

Ökat energibehov leder till stora satsningar i nya mer komplexa prospekteringar i djupvattenmiljöer (Brasilien och Västafrika) samt ökat underhåll (Mexikanska golfen och Nordsjön), vilket kräver mer avancerade lösningar samt investeringar i naturgastransporter.



Transport, 13%

Ökande flöden av personer och varor kräver effektivare transporter med järnvägar, flyg, bussar och lastbilar samt bättre lagerhantering och transportutrustning i kombination med högre ställda miljökrav.



Lantbruk, 10%

Större lantbruk betyder ökade investeringar i större traktorer och däck, parallellt med en ökad efterfrågan som katalyseras av snabb mekanisering av lantbruket i tillväxtländer. Utvecklingen mot biodrivmedel och ett mer hållbart lantbruk driver efterfrågan på mer utvecklade produkter och lösningar.



Infrastruktur, 9%

Eftersatta investeringar, stark urbanisering samt tillväxtländernas ekonomiska utveckling driver krav på ny och förbättrad infrastruktur inom väg, järnväg, flyg, hamnar, tunnlar med mera.



Flyg, 6%

Uppgradering av och nya civila och kommersiella flygflottor till följd av ökad trafik inte minst i tillväxtländer samt mer drifts-ekonomisk teknologi och ökade miljökrav leder till lättare flyg med ett större teknikinnehåll.

*) Andel av Trelleborgskoncernens försäljning 2015.



ledande positioner på globala, regionala och lokala marknader. Strategin är att vara bland de tre främsta aktörerna mätt i marknadsandelar.

Basen för Trelleborgs positionering är dels produkternas funktion med högt och innovativt teknikinnehåll som ger lösningar med mervärde för kunderna, dels Trelleborgs servicegrad och kännedom om kunden som ger en trygghet i valet av leverantör. Koncernen arbetar aktivt med att ligga före kunden i kunskap om vad den tekniska utvecklingen ger för affärspotential och för att kunna förstå hur kunden kan tillfredsställa sina kunder bättre och sälja mer.

Större fokus på kundintegration. Affärsrelationerna kommer att se annorlunda ut i framtiden där kunderna förväntar sig en annan slags support och andra sätt att interagera än idag.

Den digitala teknologin har också

stora tillväxtmöjligheter. Trelleborg investerar i olika slag av digital service för att förenkla för kunder, vilket i sin tur förbättrar faktorer som produktivitet, kostnader, försäljning och lönsamhet hos dem.

Allt fler av Trelleborgs affärer går från att vara en ren produktleverans till att handla om service och bli en lösningsleverans. Med exempelvis digitala lösningssorienterade system som samverkar med kundens blir Trelleborg en del i kundens affär. På så sätt rör sig alltså Trelleborg högre upp i värdekedjan och blir alltmer lösningssorienterat och kan erbjuda kompletta lösningar.

Ett annat exempel på digital service är Trelleborgs alltmer avancerade logistiklösningar och lösningar i tredimensionell CAD/CAM. I dessa system kan kunden konstruera sina egna produkter och lösningar.

Trelleborg utökar och fördjupar också

samarbetet med kunder och gör det enkelt att göra affärer med koncernen med andra användarvänliga program och appar som ger koncernens kunder möjlighet att spara tid, minska sin arbetsbelastning och lösa problem.

Trelleborgs produkter har ofta en kritisk funktion i kundens lösning, samtidigt som de motsvarar en liten andel av den totala tillverkningskostnaden. Benägenheten att byta ut dem mot billigare konkurrerande produkter blir därmed liten; även om en grävskopas tätningar kan köpas billigare är risken för haveri på grund av sämre kvalitet inte värd att ta eftersom tätningarna utgör en så liten del av totalkostnaden.

Bra för kunden, bra för samhället. Även om de rent tekniska, process- och produktionsmässiga aspekterna av Trelleborgs lösningar ger den primära nyttan finns det ytterligare nyttodimensioner som att lösningarna även bidrar till en hållbar samhällsutveckling.

Trelleborgs produkter och lösningar sparar energi, tar bort buller och vibrationer och skyddar samhällets infrastruktur. Det är detta som Trelleborg kallar Blue Dimension™.

Marknadssegment som Trelleborg verkar inom

Marknadssegment	Totalt koncernen	Trelleborg Coated Systems	Trelleborg Industrial Solutions	Trelleborg Offshore & Construction	Trelleborg Sealing Solutions	Trelleborg Wheel Systems
Generell industri	38%	81%	65%		45%	
Kapitalintensiv industri	51%					
- Olja & gas	13%		3%	66%	2%	
- Transport	13%	3%	9%		7%	51%
- Lantbruk	10%				4%	49%
- Infrastruktur	9%		14%	34%		
- Flyg	6%	14%			15%	
Personbilar	11%	2%	9%		27%	

Nettoomsättning per marknadssegment och affärsområde 2015.

38%

av Trelleborgs
omsättning

Kundsamarbete är nyckeln i generell industri

Då den globala tillväxten alltmer koncentreras till vissa marknader och kunder medför detta industriella implikationer. Förmågan att som global partner kunna tillgodose lokala behov genom kundanpassade helhetslösningar blir allt viktigare för att kunna skapa värde långsiktigt.

Generell industri. För Trelleborg omfattar segmentet *Generell industri* produkter och lösningar till företag som är verksamma inom medicinteknik inklusive life science, tillverkning, maskinutrustning och processindustri samt grafisk produktion.

Segmentet präglas av att geografiska tillväxtmarknader och vissa stora kunder efterfrågar allt fler produkter och mer avancerade lösningar för att tillgodose sin industriella tillväxt och utveckling, medan de mognare marknaderna kräver än mer avancerade lösningar och service. Gemensamt för Trelleborgs produkter

och lösningar inom segmentet Generell industri är att de är skräddarsydda och ofta ingår i ett heltäckande erbjudande.

De representerar samtidigt en icke-kritisk kostnadsandel av slutprodukten totalvärde.

Exempel på produkter och applikationer

Antivibrations-system	System utvecklade för att minimera ljud och dämpa vibrationer i exempelvis generatorer, fläktar och separatorer.
Polymerbelagda vävar	Polymerbelagda vävar och kalanderbehandlade material för skräddarsydda lösningar till ett flertal industriella applikationer.
Kompensatorer	Lösningar för att absorbera tryckstötter, rörelser och vibrationer i rörsystem i exempelvis livsmedels-, kyl-, värme- och processindustrin.
Slangar	Specialslangar för olika sorters industriell användning i exempelvis tillverknings-, medicinteknik- och processindustrin.
Tryckdukar	Tryckdukar för avancerat offset- och digitaltryck som står för tryckkvalitet, bläcköverföring och punktkontroll.
Tätningar och lager	Tätningar – till exempel O-ringar, rotationstätningar, hydrauliska och olika specialtätningar – inom många olika användningsområden och nischer för både statiska och rörliga applikationer.
Tätningsprofiler	Projektspecifika tätningssystem för olika miljöer och tillämpningar, exempelvis fasadtätningar som har högt vind- och regnmotstånd samt hög energispareffekt.

Anpassas till alla krav

Livsmedels- och dryckesproducenter söker efter nya och innovativa produkter, bättre produktionsprocesser och möjligheter att sänka kostnader.

Trelleborg fokuserar inom detta område på tätningssystem som säkerställer att livsmedel och drycker inte förorenas under förädlingsprocessen och på att öka tätningarnas livslängd, vilket minskar stilleståndstiden i produktionen.

– Trelleborg har positionerat sig som den globala leverantören av tätningssystem för alla materialkategorier. Våra produkter klarar både de nya kraven i Kina och anpassningar till andra länders nuvarande bestämmelser, som exempelvis riktlinjerna vad gäller elastomer för dricksvatten i Tyskland, säger Andreas Schmiedel, teknisk ansvarig inom Trelleborg för life science och processindustri i Europa.

– Det är en stor utmaning att tillhandahålla material som uppfyller olika nationella krav till världens alla regioner,

men det är en utmaning som Trelleborg på ett framgångsrikt sätt har antagit under de senaste 50 åren, vilket lett till utvecklingen av nya material och ny design. På senare tid har det även lett till att vi expanderat vår anläggning för silikongummi i Pernik i Bulgarien, där fokus på utbyggnaden har legat på just livsmedel och drycker, avslutar Schmiedel.



13%

av Trelleborgs
omsättning

Olja & gas – komplexa krav i krävande miljöer

Prospektering efter olja och gas sker på allt djupare vatten och på mer avlägsna platser, vilket ökar komplexiteten i utvinningen. Det fordras alltmer avancerade lösningar för att trygga en säker och effektiv energiproduktion i dessa krävande miljöer. Detta har exempelvis påskyndat teknikutvecklingen för effektiv och säker överföring respektive transport av flytande naturgas (LNG).

Olja & gas. För Trelleborg omfattar segmentet *Olja & gas* produkter och lösningar till företag inom prospektering, utvinning, produktion och transport av olja och gas samt lösningar och applikationer till förnybar energi och kraftproduktion.

En konsekvens av att efterfrågan på energi ökar runtom i världen är att energiproducenter måste prospektera lägen som är allt svårare att komma åt vilket ökar komplexiteten.

Inom segmentet fokuserar Trelleborg på lösningar som gör prospekterings- och utvinningsprocesserna säkrare och effektivare, vare sig det handlar om installationer på ytan eller installationer

på havsbotten eller på land. Trelleborgs lösningar medför också att behovet av underhåll minskar, då tiden anläggningen står still minimeras. Därmed maximeras också avkastningen till operatören.

Exempel på produkter och applikationer

Flytmoduler av syntaktiskt skum	Flytmoduler till stigarledningar, fjärrstyrda undervattensrobotar (ROV) och förtöjningsbojar som ger flyt- och isoleringsegenskaper i applikationer som primärt används i djuphavsmiljöer.
Tätningar	Specialtätningar som står emot aggressiva medier och tryck i olika offshoreinstallationer.
Termisk isolering	Polymerbaserad isolering för ökad livslängd och högre verkningsgrad hos utrustning på mycket stora havsdjup.
Brandskydd/Elastopipe	Gummibaserat brandsläckningssystem med hög beständighet mot så kallade jet fire-bränder.
System för angöring och förtöjning	Elektroniskt styrda system som underlättar säker fartygsförtöjning och FPSO-avlastning (<i>floating production, storage and offloading</i>).
Marina slangar	Förstärkta slangar i stora dimensioner för avlastning av olja till havs samt slangar för LNG-avlastning.
Floatover-teknik	Elastomerelement som ingår i fjädringslösningar i LMU:er (Leg Mating Units) för installation av plattformsdäck på bärande strukturer till havs, via så kallad floatover, vilket ersätter konventionell lyfteknik.
Vibrationsdämpande system	Dämpande system för utrustning som minimerar vibrationer och rörelser på offshoreinstallationer.

Medvind för alternativ energi

Efter den stora kärnkraftskatastrofen i Japan 2011 stängdes landets kärnkraftverk och investeringar gjordes i alternativa energiförsörjningar. En stor investering görs i ett miljöanpassat alternativ

som bygger på vinden till havs och teknik att utvinna energi från den. Flytande vindturbiner är huvudalternativet i de djupa vattnen utanför landets oländiga kustlinje. Projektet omfattar tre

olika typer av vindkraftverk samt världens första transformatorstation till havs.

Efter en lyckad leverans till fas ett har Trelleborg valts till leverantör även för fas två. Det handlar om distribuerade flytmoduler (DBM), krökförstyvningar med dynamiska krökförstyvningsanslutningar (DBSC) samt kabelskydd av typ Uraduct™ och böjningsbegränsare. Produkterna ska säkra, styra och skydda elkablar i vattnet mot kraftiga rörelser och böjning, som kan orsaka utmattningsskador.

– Att vinna kontraktet för fas ett var en stor framgång för Trelleborg. Vi var medvetna om vikten av projektet och vilka snäva tidsramar som gällde. Men med stöd av våra specialteam såg vi till att leverera alla produkter exakt enligt plan och enligt kundens strikta leveransschema, säger John Deasey, försäljningsansvarig inom Trelleborgs offshore-verksamhet.



13%



av Trelleborgs omsättning

Transporterna blir fler och resandet ökar

Med allt fler globala transaktioner sker också en ökad flytt av människor, varor och tjänster. Samtidigt som gränser och begränsningar i global handel förändras sker alltjämt en allt större urbanisering med ökat resande som konsekvens. För att tillgodose alla dessa ökade transportbehov, och samtidigt tydligt minska miljöpåverkan, krävs ny effektiv teknik och mer avancerade transportlösningar.

Transport. För Trelleborg omfattar segmentet *Transport* produkter och lösningar till i huvudsak tillverkare av fartyg, tåg, bussar, lastbilar, truckar samt andra materialhanteringsfordon.

Segmentet präglas av att flera länder genomgår en ekonomisk utveckling där på längre sikt både tillverkningsvolymerna och transportvolymerna kommer att öka. Efterfrågan på materialhanteringsutrustning och fordon växer, samtidigt som det görs investeringar i masstransport-

lösningar för att minska transporters påverkan på miljön.

Trelleborgs polymerbaserade lösningar och applikationskunnskap ökar säkerheten, förbättrar förarkomforten

och bidrar till en mer ekonomisk verksamhet, vilket sammantaget leder till lägre kostnader för fordonsägare och tillverkare av materialhanteringsutrustning.

Exempel på produkter och applikationer

Antivibrations-system	System utvecklade för att minimera ljud och dämpa vibrationer i fartyg samt i räls och spårburna fordon.
Specialdäck	Solida däck för hög belastning och lång livslängd i krävande miljöer som exempelvis till lyftkranar och släpfordon.
Industridäck	Specialutvecklade däck med lång livslängd och hög bränsleeffektivitet till materialhanteringsfordon såsom truckar.
Brandskydd	Brandhämmande naturgummibeläggning för hjulupphängningskomponenter som fördröjer brandförlopp i tåg och tunnelbana.
Tätningar och lager	Specialutvecklade lösningar som fungerar vid högt tryck och snabbt roterande applikationer i bland annat tåg eller entreprenadmaskiner.
Polymerbelagda vävar	Polymerbelagda vävar i exempelvis gummigolv och i bälgar på tåg bestående av flera vagnar.

Rätt spår till framtiden

London förväntas öka till 10 miljoner invånare år 2030, från dagens 8,4 miljoner. Därför investerar London mycket stora belopp på att uppdatera och bygga ut sitt transportsystem, där både de världsberömda röda dubbeldäckarna och det historiska tunnelbanesystemet ingår.

Järnvägsprojektet Crossrail ökar järnvägskapaciteten i centrala London med 10 procent, förkortar restiden genom city och hjälper ytterligare 1,5 miljoner människor att ta sig till centrala London på mindre än 45 minuter. Järnvägen spelar också en viktig roll i Londons strävan efter att minska utsläppen från

väg- och järnvägstransporter. Trelleborg har erhållit en order som omfattar leverans av Metalastiks fjädringssystem för de nya tågen. Trelleborg valdes som leverantör bland annat tack vare tidigare leveranser av högpresterande fjädringssystem och DragonCoat, företagets patenterade brandhämmande skyddsbeläggning för gummiprodukter.

Ett annat viktigt område för järnvägsoperatören är passagerarnas komfort. Primärfjädern av typen Metacone är en kompakt enhet, med en gummiprofil som vid skjuvning och tryck ger optimal karaktäristik. Trelleborgs unika luftfjädrande sekundärsystem klarar stora horisontella rörelser och lågfrekventa vibrationer under alla körförhållanden.

De innovativa lösningarna minskar behovet av underhåll, ökar komforten för passagerarna och ökar driftsäkerheten.



10%

av Trelleborgs
omsättning

Allt effektivare lantbruk säkrar livsmedelstillgången

Med ökande befolkning följer behovet av ett allt effektivare jordbruk för att säkra tillgänglighet till livsmedel. För detta krävs industrialisering av jordbruket, och på sina håll en allt snabbare övergång till mekaniska lösningar. Detta tillsammans med ökande alternativ energi, såsom biobränslen, är viktiga drivkrafter för hållbar utveckling.

Lantbruk. För Trelleborg omfattar segmentet *Lantbruk* produkter och lösningar till i huvudsak tillverkare och återförsäljare av lantbruks- och skogsbruksmaskiner, däck- och maskinförsäljningsföretag samt slutkunder.

Segmentet präglas av allt större och allt effektivare lantbruk, vilket betyder ökande investeringar i större traktorer och däck, som katalyseras av en snabb mekanisering. En ökande efterfrågan på biodrivmedel och ett mer hållbart lantbruk driver också efterfrågan på alltmer avancerade produkter och lösningar.

Trelleborgs forskning och utveckling fokuseras på att maximera avkastningen från jorden och att öka maskinparkens effektivitet. Däck-, hjulsystem- och tättningslösningar anpassas därför till nya krav

inom lantbruket, som ökad körning med traktor på landsväg, längre underhållsintervall samt växande efterfrågan på biobränslen.

Exempel på produkter och applikationer

Antivibrationssystem	System utvecklade för att minimera ljud, dämpa vibrationer och förbättra förarkomforten i exempelvis traktorer.
Slangar	Specialslingor för exempelvis besprutning och bevattning.
Tätningar och lager	Tätningsskonfigurationer för hydraulisk utrustning i exempelvis traktorer och entreprenadmaskiner.
Däck, hjul och fälgar	Premiumdäck till traktorer och andra lant- och skogsbruksmaskiner som genom att minimera marktrycket skonar grödor och minskar miljöpåverkan.
Specialdäck	Däck till exempelvis släpvagnar och lätta fordon.

Ny teknik ger högre dragkraft

Hjulet anses vara en av mänsklighetens mest betydande innovationer och denna grundläggande tekniska lösning utvecklas ännu i vårt århundrade.

– Det finns fortfarande mycket utrymme för förbättringar, för att minska koldioxidutsläpp och klimatpåverkan, och samtidigt förbättra prestanda i form av minskad arbetstid, markpackning och bränsleförbrukning, säger Piero Mancinelli, FoU-ansvarig för lant- och skogsbruksdäck inom Trelleborg.

Trelleborgs Progressive Traction är en produkt som passar perfekt in i företagets däckskoncept som kallas Blue Tire. Progressive Traction ger förutsättningar för lägre bränsleförbrukning och högre dragkraft genom en teknisk lösning i form av en extra kant på nabbarnas framsidor som fördelar kraften bättre över nabbytan. Nivåskill-

naderna i hålrummen mellan nabbarna förbättrar däckets självrensande förmåga, samtidigt som den tillkommande kanten på nabbens framsida överför mera kraft till underlaget och säkrar ett bättre grepp.

Spårdjupet kan minskas med upp till 10 procent även i mycket fuktig och lerig terräng, samtidigt som dragkraften också kan ökas med upp till 10 procent. Bättre självrensning och en bredare kontaktyta ger automatiskt avsevärt högre dragkraft.

– Det är därför detta däck kan garantera högre dragkraft och lägre bränsleförbrukning på både fält och väg, samtidigt som markpackningen minskar, avslutar Mancinelli.



9%



av Trelleborgs omsättning

Infrastruktur – stadstillväxt driver på investeringarna

En förbättrad infrastruktur krävs för att driva den ekonomiska utvecklingen i tillväxtländer vidare. Bristande basstruktur och eftersatt underhåll driver nödvändiga investeringar i modernare lösningar för stadsmiljön, men även i anslutande infrastruktur som kopplar ihop tillväxtregioner med omvärlden.

Infrastruktur. För Trelleborg omfattar segmentet *Infrastruktur* produkter och lösningar till företag som konstruerar och tillhandahåller drift av infrastruktur som tunnlar, broar, större byggnader, vatten- och avloppssystem, hamnar och annan marin utrustning samt produkter och lösningar till entreprenad- och gruvutrustning.

Det handlar om såväl byggnader som infrastruktur för kommunikation, transporter och vattenförsörjning/avlopp där det krävs komplexa och innovativa lösningar för att optimera markanvändningen i tätbefolkade städer, och ett allt tydligare miljöfokus.

Vare sig det gäller konstruktioner över eller under mark är Trelleborgs erfarenhet i fråga om globala infrastruktur- och anläggningsprojekt ett stöd för kunderna när de ska specificera

produkter som ofta måste hålla en livstid eller längre. Två viktiga anledningar till att kunderna väljer Trelleborg är att lösningarna är väl beprövade och är heltäckande.

Exempel på produkter och applikationer

Bärlager	Bärande laminerade lager som vibrationsdämpar exempelvis broar och byggnader.
Muddringsslangar	Slangar i stora dimensioner för muddringsarbeten i hamnar och deltaområden.
Expansionselement	Lösningar som absorberar rörelser mellan exempelvis vägbana och stödjepunkter på viadukter och broar.
Fendrar och förtöjning	Fender- och övervakningssystem för säker förtöjning i hamnar, vilket skyddar fartyg och byggnader.
Hydrauliska tätningar	Tätningsskonfigurationer för hydraulisk utrustning i bland annat entreprenadmaskiner.
Rörtätningar	Polymerbaserade tätningssystem för vatten-, avlopps- och spillvattenrör.
Tunneltätningar	Stora tätningssystem som säkrar sektioner av tunnlar och gör dem strukturellt tåliga och vattentäta.
Marinteknik	Hjälpssystem för dockning och förtöjning som olika krok- och vinschsystem för exempelvis LNG-terminaler.
Specialdäck	Solida däck för hög belastning och lång livslängd i krävande miljöer som exempelvis bygg och gruvhantering.

Stabilt läge med ny tätningsteknik

De väldiga betongrör som används för avlopp och kulvertar ser ut som ganska enkla produkter. Men att tillverka betongrör är i själva verket en mycket krävande process.

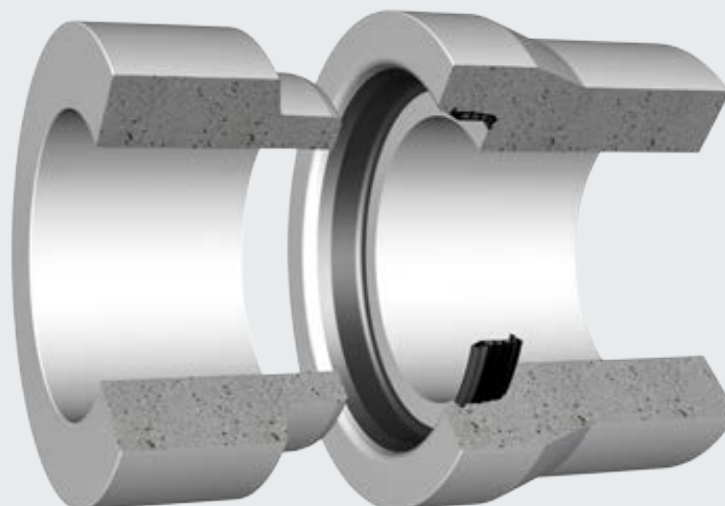
Rör gjuts vanligtvis i vertikala gjutformar och kan väga över sju ton, beroende på diametern. Rör med integrerade tätningssystem har ingjutna gummitätningar för att säkerställa att det inte uppstår läckage när rörsektioner sätts ihop på installationsplatsen.

– Metoden att integrera tätningar i prefabricerade rör är mer än 35 år gammal, men tills nyligen har det oftast handlat om kompromisslösningar, säger Julian West, produktansvarig för rörtätningar inom Trelleborg.

Ett nytt avancerat system för att tillverka gummitätningar gör gjutning av stora betongrör mycket effektivare. Trelleborgs nya rörtätningssystem kombinerar två kvaliteter av gummi för att skapa en integrerad tätning som håller

sig på plats under tillverkningen trots vibreringen. Ett hårdare gummi ger överlägsen inspänning mot stålstrukturen som används i gjutningsprocessen. Det minskar risken för att tätningen kommer ur läge.

En rörtillverkare kan inte avgöra om en tätning har flyttat sig förrän röret har härdat. Om så visar sig vara fallet finns inget annat val än att skrota röret. Med de nya rörtätningarna kan skrotningsgraden minskas avsevärt.



6%

av Trelleborgs
omsättning

Nya lättare flygplansflottor på gång

Ökat resande är en konsekvens av ökad globalisering. Med tillväxtländerna som katalysator förutses ökande investeringar i nya, lättare flygplansflottor. Samtidigt möjliggör mer drift-ekonomisk avancerad teknologi ett effektivare flyg, vilket i sin tur gör att avlägsna geografier blir alltmer tillgängliga.

Flyg. För Trelleborg omfattar segmentet *Flyg* produkter och lösningar till i huvudsak tillverkare av civila och kommersiella flygplan och andra flyg- och rymdapplikationer.

Segmentet präglas av att flygplansflottorna förändras som ett resultat av ändrade flygvanor och inte minst behovet av att minska bränsleförbrukningen. Detta leder till en ökad efterfrågan på en ny generation flygplan, som samtidigt är lättare.

Trelleborg använder sin applikations-expertis för att påskynda innovationer

som säkerställer flygsäkerhet, förbättrar passagerarnas komfort och minskar operatörens kostnader. Trelleborg fokuserar på att öka komponenternas livslängd för att maximera underhålls-

intervallen, samt på att tillhandahålla pålitliga och unika lösningar som klarar de hårdare kraven för nästa generations flygplan och den alltmer ökande miljömedvetenheten.

Exempel på produkter och applikationer

Motortätningar	Tätningar för höga temperaturer i flygplansmotorer, inklusive specialanpassade tätningar med särskilda brandkrav.
Polymerbelagda vävar	Polymerbelagda vävar med låg friktion för utrymningsrutschkanor och uppblåsbara båtar samt till interiörer i kabiner.
Tätningar till flygplansskrovet	Tätningar till flygplansskroppens olika delar som exempelvis dörrar som har höga tekniska och estetiska krav.
Hydrauliska tätningar och tätningar till ställdon	Tätningar till styrsystem, hjul och bromsar, fjädringar, landningsställ med mera samt tätningar till ställdon för vingar, dörrar, luckor och kåpor.
Specialdäck	Däck till exempelvis bagagehanteringsfordon och flygplanstrappor.
Värmeisolering	Kompositmaterial som ger värmskydd till flyg och rymdskepp.
Marksupportutrustning	En rad produkter som bränsleslangar till flygplan, bälgar till passagerarbryggor, golvbeläggning i flygplatsterminaler.

Komposit i nivå med stjärnorna

Rymdindustrin är en av ett antal industrier som använder högpresterande polymerbelagda vävar i sina processer och produkter. Vega – en akronym för Vettore Europeo di Generazione Avanzata – är ett uppskjutningssystem för kommersiella satelliter.

Ombord vid Vegas formella kommersiella uppskjutningar från Guiana Space Centre i Kourou, Franska Guyana, finns Trelleborgs produkter ombord. Trelleborgs bidrag, i samarbete med huvudentreprenören, är ett kompositmaterial som ger värmskydd till delar av alla tre raketstegen. Kompositmaterialet består av en glasväv laminerad med en speciell gummiduk, konstruerad för att uppfylla specifika rymdtekniska krav: låg densitet, hög värmeisolering, nötningsbeständighet och flammhämmande egenskaper. Kompositen bildar ett omslutande skikt i raketmotorn, och absorberar en del av den överskottsvärme som alstras av det fasta bränslet. Med temperaturer



som kan nå 3 000 grader Celsius i förbränningskammaren förkolnas detta skikt under uppskjutningen.

Förutom att uppfylla de tekniska kraven måste primära leverantörer och dess underleverantörer till rymdindustrin kunna tillhandahålla spårbarhetsdokumentation för varje komponent de levererar.

– Spårbarhet och dokumentkontroll är nästan lika viktigt som produktpres-tanda inom denna sektor, säger Antonio Santin, försäljningsansvarig för belagda vävar inom Trelleborg och ansvarig för projektet.

11%

av Trelleborgs
omsättning

Personbilar för en ökande medelklass

Den globala tillväxten blir alltmer polariserad med tillväxtländer och vissa stora kunder som katalysatorer. En ökande medelklass, en allt större efterfrågan på personbilar i kombination med effektivare tillverkning driver framtiden för bilindustrin. Ökad dominans av globala tillverkningsplattformar innebär en konsolidering, vilket driver behov av specialisering och nischfokus.

Personbilar. För Trelleborg omfattar segmentet *Personbilar* produkter och lösningar till tillverkare av personbilar och andra fordon.

Industrin var en av de första riktigt globala branscherna, vilket har accentuerats av att tillverkarna numera använder samma plattformar för sina modeller i alla världsdelar. Industrin kommer med ständiga innovationer som förbättrar säkerheten, minskar bränsle-

förbrukningen och gör det möjligt att köra på alternativa bränslen.

Trelleborg är en viktig samarbetspartner åt de allra största tillverkarna av originalprodukter, så kallade

OE-tillverkare, och stöder med sin globala närvaro dessa med specialiserad applikationsexpertis för olika polymerbaserade nischlösningar som tätar, dämpar och skyddar.

Exempel på produkter och applikationer

Bälgar (inkapslingar)	Polymerbaserade inkapslingar som skyddar drivaxlar och styrapplikationer.
Bromsshims	Ljuddämpande laminat av gummi och metall till bromsar som gör inbromsningar tystare och säkrare.
Tätningar	Tätningsslösningar som används i hela fordonet, exempelvis i elektroniska styrenheter och i bränslesystemet.
Slangar	Tankbils slangar och slangar till bensinpumpar för säker överföring av bränsle.
Tätningssystem	Tätningssystem till person- och lastbilar som står emot vibrationer och höga temperaturer.

Utmaningar blir till möjligheter

Medan allmänheten oftast koncentrerar sin uppmärksamhet på det breda utbudet bilmärken, ser utvecklingsavdelningarna hos originaldelstillverkare (OEM) och förstaedsleverantörer (Tier1) längre än så. Gemensamma plattformar skapar en teknisk bas för transmission. Chassin och motorer används för en rad olika modeller och varumärken under samma tak.

– Ett par av våra aktiviteter har varit investeringar i gemensamma utvecklingsprojekt och materialutveckling. Vi ser hur vår globala räckvidd blir avgörande för att kunna garantera konsekvent service för OEM- och Tier1-kunder världen över. Nya utmaningar på fordonsmarknaden och revolutionerande teknik skapar goda möjligheter för innovativa produkter, säger Jan-Michael Zumbach, projektledare och försäljningsingenjör inom Trelleborg för fordonsindustrin i Europa.

Utöver huvudsortimentet med

tätningar av elastomer och PTFE (polytetrafluoroeten) tillhandahåller Trelleborg även ett unikt tvåkomponentsutbud.

Produkter som Rubore-tätningar, högroterande rotationstätningar och komplexa plast-på-flytande silikonlösningar passar perfekt för de nya koncept som

OEM-tillverkarna presenterar.

– Utvecklingen är inriktad på att förbereda nya koncept för storskalig produktion. Utöver hybridbilar och helelektriska fordon kommer standard-sortimentet att utökas med väte drivna bilar inom några år, avslutar Zumbach.





**Lösningar för skogs-
och lantbruksmaskiner**
Lägre bränsleförbrukning.
Minskade koldioxidutsläpp.
Och större skördar. Med hjälp
av Trelleborgs smarta däck-
koncept TM Blue kan lant-
brukare både vårda natur-
tillgångarna och skörda mer.

Corporate Responsibility

VD och koncernchefens förord	42
Väsentlighet bygger på förväntningar hos intressenter	43
Ramar för styrning av Trelleborgs Corporate Responsibility	45
Efterlevnad av lagar och koder	46
Säker och effektiv resursanvändning	48
Mångfald – en naturlig faktor i en internationell verksamhet	52
Ett brett samhällsengagemang	53
Översiktsindex GRI G4 – Core	54

En fördjupning av våra ambitioner

Under året har ambitionerna på Trelleborgs fyra fokusområden inom Corporate Responsibility (CR) vidareutvecklats och fördjupats.



Trelleborg och Global Compact

Trelleborg är sedan 2007 anslutet till FN:s nätverk Global Compact, ett initiativ för ansvarsfull affärspraxis med fokus på miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorrupktion.



GRI G4-riktlinjer och extern granskning

Trelleborg redovisar CR för 2015 enligt GRI G4, den senaste versionen av Global Reporting Initiatives riktlinjer för hållbarhetsrapportering.

Redovisningen är i enlighet med Core-nivå.

PricewaterhouseCoopers har översiktligt granskat och bestyrkt denna nivå med fokus på de mest väsentliga CR-frågorna. Se bestyrkanderapport på *sidan 112*.

Ett översiktligt GRI-index finns på *sidan 54*. Mer information och ett detaljerat GRI-index finns i den fullständiga CR-redovisningen 2015 som kan laddas ner på www.trelleborg.com/Om oss/Corporate Responsibility.

Det har under det senaste året framstått tydligt hur klimatfrågorna blivit avgörande för globalt arbete i riktning mot ett hållbarare samhälle, och i detta arbete har givetvis även Trelleborg en roll. Jag är glad att kunna konstatera att vi klarat vårt klimatomål "15 by 15", se *sidorna 48-51*. Även vad gäller övriga ansvarsfrågor höjer vi hela tiden ribban och flyttar fram våra positioner, bland annat via våra Excellence-initiativ.

Andra centrala händelser från året som kommer att vara viktiga för Trelleborg och andra stora industriföretag är FN:s mål för hållbar utveckling, liksom den flyktingproblematik som många länder berörs av.

Under 2014 analyserade och preciserade vi de väsentligaste områdena för Trelleborgs ansvar gentemot intressenter och samhälle, vilket utmynnade i våra fyra fokusområden *Regelefterlevnad*, *Resurser*, *Mångfald* och *Samhällsengagemang*. Sammantaget kvarstår dessa fyra fokusområden som ett relevant sätt att adressera våra krav och utmaningar gällande CR.

År 2015 har ägnats åt att utveckla och fördjupa arbetet inom respektive område. Huvuddragen i det arbetet speglar våra övergripande prioriteringar på områdena, medan de olika åtgärderna det lett fram till återfinns på kommande sidor.

Regelefterlevnad. Varhelst Trelleborg finns respekterar vi såväl lagar och regler som mänskliga rättigheter, och vi står alltid för en god affärsetik. Därför har vi valt att med hög prioritet vidareutveckla vårt arbete med utbildning och information på dessa områden. Detta gäller även gentemot våra leverantörer, som vi uppmuntrar att följa såväl vår Uppförandekod som riktlinjerna i FN:s Global Compact.

Resurser. Vi strävar efter att eliminera allt slöseri med resurser och att vara en trygg och säker arbetsplats. Vi vill att våra concernmål ska kännas relevanta på våra enheters nivå, för att på så sätt komma närmare daglig verksamhet och förbättringsbehov. Om vi tittar framåt så är energi och klimat viktiga områden för samtliga enheter, medan exempelvis områdena vattenförbrukning respektive lösningsmedelsutsläpp utgör problem för relativt få av dem. Därför bör vi koncentrera arbetet på dessa områden till sådana enheter.

Mångfald. Vi arbetar aktivt med att synliggöra att mångfald är något som är positivt för oss, och vi sätter en ära i att vara ett globalt företag som värderar kompetens där den finns. Vi rekryterar alltid lokalt, såväl ledare som medarbetare, eftersom vår egen sammansättning bör spegla marknader och kunder. Mångfald för oss innebär även att ha en för vår verksamhet balanserad mix vad gäller ålder och kön.

Samhällsengagemang. Trelleborg odlar goda lokala relationer på alla platser där vi finns i världen genom att delta i olika samhällsaktiviteter. På ett antal platser är detta engagemang förstärkt genom utvalda projekt för yngre människors utveckling (se *sidan 53*). Våra pågående skolprojekt i Sri Lanka och Brasilien är bra exempel, och de nytilkomna initiativen i Indien stärker detta ytterligare.

Så ser alltså viktiga drag i vårt arbete med CR under året ut, såväl inom företaget som längs vår värdekedja. Blickar vi framåt så är det mycket sannolikt så att Trelleborgs allra viktigaste bidrag till att göra hela samhället mer hållbart är via de produkter och lösningar vi erbjuder. Som vi själva ofta formulerar saken: **Innovation som accelererar utvecklingen på ett hållbart sätt.** Läs mer om hur vår hållbara innovation i allt högre grad kan kombineras med att driva affärer på *sidorna 4* respektive 32-33.

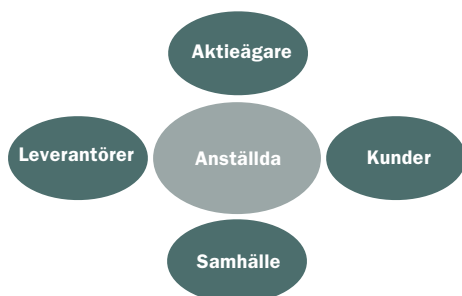
Peter Nilsson, VD och koncernchef

Väsentlighet bygger på förväntningar hos intressenter

Denna redovisning är den andra där Trelleborg redovisar enligt Global Reporting Initiatives senaste riktlinjer GRI G4. Fokus är inställt på de hållbarhetsaspekter som interna och externa nyckelintressenter anser vara de allra mest väsentliga. Trelleborg samlar dessa aspekter i fyra fokusområden: Regelefterlevnad, Resurser, Mångfald och Samhällsengagemang.

Avgörande för vilka grupper som kan anses vara nyckelintressenter för Trelleborg är graden av ömsesidigt beroende och den påverkan verksamheten har på grupperna.

Nyckelintressentgrupper med ömsesidigt direkta relationer till företaget och dess aktiviteter återfinns längs värdekedjan – *Kunder, Anställda och Leverantörer*. En annan nyckelgrupp med stark ömsesidighet i relationen är *Aktieägare*, inklusive potentiella ägare, det vill säga investerare.



Vad gäller hållbarhetsfrågor utgör alla medborgare med koppling till Trelleborgs verksamhet en intressentgrupp, vilket exemplifieras tydligast av dem som direkt berörs av den, såsom grannar till Trelleborgs anläggningar. Därutöver representeras medborgarna som utgör intressenten *Samhälle* mer indirekt av till exempel media, forskare och studenter vars interaktion med företaget grundas framför allt på personliga möten, och annan dialog och kommunikation via till exempel CR- och årsredovisning, webbsidor och sociala medier.

Väsentlighetsanalys 2015



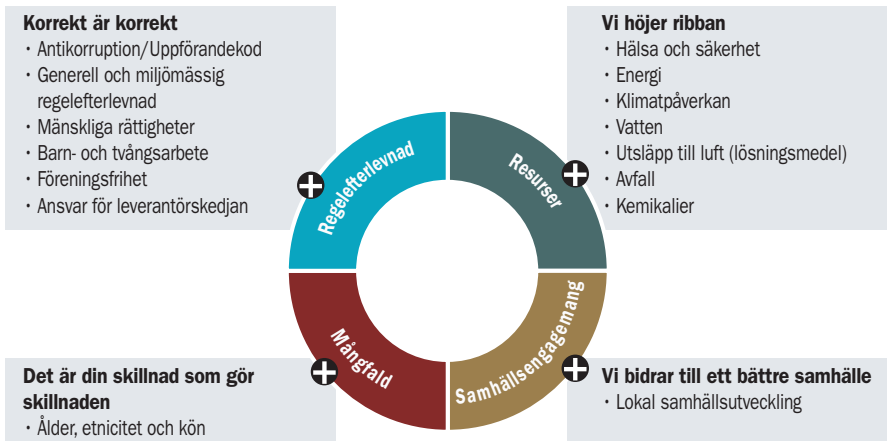
Väsentlighetsanalys. Så kallade väsentlighetsanalyser har genomförts sedan 2007 med hjälp av interna och externa intressenter för att säkerställa att företagets CR-arbete och CR-kommunikation faktiskt svarar mot intressenternas förväntningar och den påverkan Trelleborgs verksamhet har på dem.

Tyngst vägande aspekter i utfallet av dessa analyser har genomgående varit dels förväntningar om *Efterlevnad av lagar och mänskliga rättigheter*, liksom *Åtgärder mot korruption och mutor* respektive *Åtgärder mot konkurrensbegränsande beteende*, dels ett antal för industrin centrala miljöaspekter såsom *Förbrukning av energi*, *Utsläpp* respektive *Hantering av farliga kemikalier*.

För olika intressentgrupper har därutöver aspekter såsom *Mångfald*, *Relationer till samhället*, *Öppen och ärlig kommunikation*, *Bolagsstyrning och transparens* liksom *Miljöprestanda för produkter* framträtt som mycket viktiga.

Fyra fokusområden. Trelleborg samlar de väsentligaste aspekterna från analysen i fyra fokusområden: Regelefterlevnad, Resurser, Mångfald och Samhällsengagemang. Bilden nedan visar hur olika aspekter fördelar sig på de olika fokusområdena. För en detaljerad översikt över hållbarhetsaspekternas fördelning på fokusområden, se Index på sidan 54.

Trelleborgs fokusområden och väsentliga aspekter



Utvärdering 2015. Trelleborgs fyra fokusområden har under året utvärderats. I samarbete med Internationella Miljöinstitutet vid Lunds universitet, Sverige, genomfördes i oktober 2015 övningar tillsammans med ett 50-tal studenter vid de båda mastersprogram som institutet ger.

Syftet med övningarna var att utvärdera väsentlighetsanalysen i Trelleborgs årsredovisning 2014 utifrån nyckelintressenters perspektiv. Studenterna indelades i grupper som agerade respektive intressentgrupp, och arbetade under ett dygn med att utifrån detta ta fram synpunkter och kritik på analysen och den övriga CR-redovisningen.

En dag ägnades därefter åt att för Trelleborg redovisa och kommentera resultatet.



Representanter för det internationella team av Masters-studenter som i oktober 2015 genomfört utvärdering av väsentlighet i Trelleborgs redovisning. Mastersprogrammen MESPOM och EMP vid Internationella Miljöinstitutet, Lunds Universitet, Sverige, utbildar blivande beslutsfattare inom miljö- och hållbarhetsområdet globalt.

Utfall av utvärderingen. De viktigaste slutsatserna av övningarna var:

- Strukturen och informationen i redovisningen svarar i stort mot förväntningarna hos de olika intressenterna
- Vissa målnyckeltal kan preciseras ytterligare vad gäller basår och tidpunkt för målets uppnående

- Metoder för CR-datainsamling kan göras mer transparenta
- Kompetensutvecklingens roll för verksamheten bör synas tydligare
- Utfallet av Trelleborgs samhällsprojekt bör beskrivas mer i detalj

Huvudindelningen i de fyra fokusområdena *Regelefterlevnad, Resurser,*

Mångfald och Samhällsengagemang har sålunda bedömts vara välfungerande och kvarstår, medan vissa delar av fokusområdena som ett resultat av utvärderingen och årets övriga intressentdialog har utvecklats vidare och givits mer plats i årets redovisning. Ett tydligt exempel är avsnittet om kompetensutveckling på sidan 52.



Exempel på intressentdialog under året 2015:

3 mars

Stora Styrelsedagen: Sustainable Business Day, Stockholm.

22 april och 2 september

Möten i tankesmedjan Sustainability Circle.

4-5 maj resp. 1-2 december

Konferenser med UN Global Compact Nordic Network i Köpenhamn resp. Helsingfors.

29 juni

Specialutbildning om leverantörsrevision, levererad av KPMG i Trelleborg, Sverige.

21-23 september

Möten om utökat samhällsengagemang från Trelleborgs sida tillsammans med PESIT College, Hand in Hand respektive Save the Children, Bengaluru, Indien.

26 augusti samt 14-16 oktober

Miljökonferens respektive intressentövning med mastersstudenter (se överst denna sida), på Internationella Miljöinstitutet, Lunds universitet.

30 oktober

Möte runt temat Kraftsamling 2.0 inriktat på fler arbetstillfällen i staden Trelleborg, inklusive deltagare från Trelleborgs kommun, Trelleborgs hamn, Trelleborgs FF med flera.

3 november

Konferens om mänskliga rättigheter anordnad av det svenska initiativet Hållbart Värdeskapande.

Därutöver löpande möten inriktade på CR-uppföljning och CR-aktiviteter, med ägare, leverantörer och kunder.

Ramar för styrning av Trelleborgs Corporate Responsibility

Uppförandekod och uppföljning. En grundpelare för det interna CR-arbetet är Trelleborgs Uppförandekod (se även sidan 46) inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik. Koden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact, vilken Trelleborg undertecknade 2007.

Uppförandekoden gäller alla medarbetare utan undantag, och utbildning om den är obligatorisk för alla medarbetare.

Den interna CR-styrningen stöds vidare av olika typer av interna revisioner, till exempel inom ramen för arbetsmiljöprogrammet Safety@Work respektive för ISO 14001 (miljöledning), dessutom av stickprovsmässiga externa revisioner, såsom insatser för uppföljning av efterlevnaden av Uppförandekoden. Under december 2015 har sådan externuppföljning gjorts av PricewaterhouseCoopers vid två Trelleborgenheter i Indien.

Whistleblowerpolicy. Som stöd för CR-ramverket finns också Trelleborgs whistleblowerpolicy. Den innebär att samtliga medarbetare utan efterverkningar kan rapportera misstanke om lag- eller regelbrott.

Anmälningar kan ske antingen via telefon eller via Internet på medarbetarens eget språk.

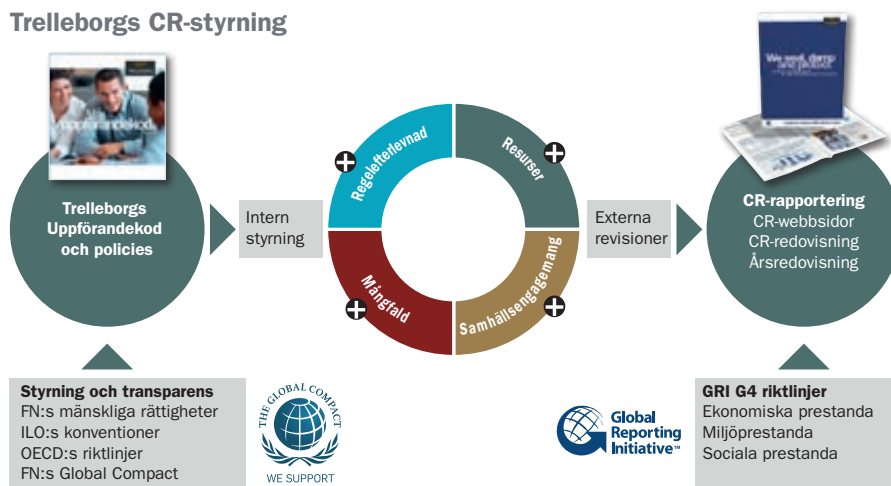
CR-rapportering och extern redovisning.

Den interna insamlingen av CR-data avser alla enheter som under aktuell period ingår i koncernen, och sker huvudsakligen inom ramen för månatlig rapportering via Manufacturing Excellence (se sidan 31) samt via särskild CR-rapportering från alla Trelleborgenheter två gånger per år. För rapporteringen används samma system som för den finansiella rapporteringen.

Den externa redovisningen av Corporate Responsibility-frågor som återfinns i *Trelleborgs Årsredovisning* samt i den årliga fullständiga *Corporate Responsibility-redovisningen* sker enligt Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer, version GRI G4 på Core-nivå.

Utöver detta finns Corporate Responsibility-sidor under *Om oss* på

Trelleborgs CR-styrning



Trelleborgs hemsida www.trelleborg.com, där det även går att ladda ner års- och CR-redovisningar. De sistnämnda fungerar även som Trelleborgs årliga rapporter till FN:s Global Compact.

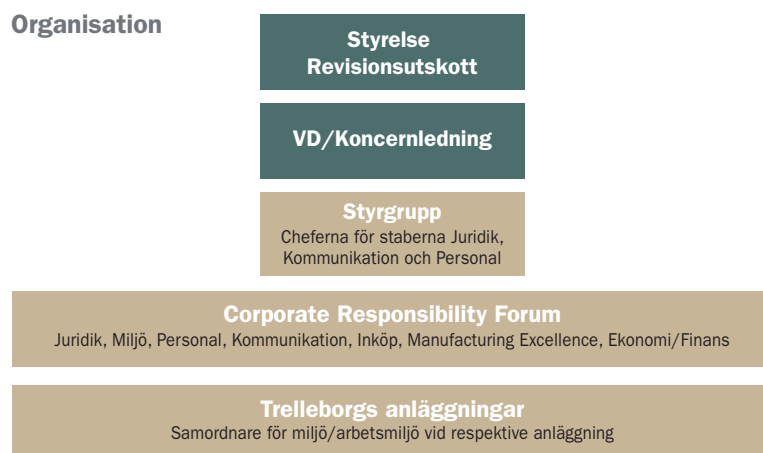
I CR-redovisningen 2015 återfinns detaljerade beskrivningar av styrningen på hållbarhetsområdet samt ett index som klargör exakt hur redovisningen följer GRI:s riktlinjer.

Organisation. På styrelsenivå är det revisionsutskottet som har till uppgift att följa upp koncernens arbete med Corporate Responsibility-frågor.

I den operativa CR-organisationen finns en styrgrupp som består av cheferna för koncernstaberna Juridik, Kommunikation och Personal, medan det löpande arbetet sker dels i *Corporate Responsibility Forum*, sammansatt av representanter från koncernstaberna Kommunikation, Juridik, Miljö, Personal, Inköp, Ekonomi/Finans samt Manufacturing Excellence, dels ute i alla operativa enheter.

Det direkta ansvaret för miljö- och arbetsmiljöfrågor ligger lokalt – vid varje produktionsanläggning finns en miljösamordnare och en ansvarig för arbetsmiljöfrågor.

Organisation



Efterlevnad av lagar och koder

Trelleborgs omfattande arbete med regelefterlevnad, som förstärkts under året, innefattar förebyggande av såväl korruption och konkurrensbegränsning som av brott mot mänskliga rättigheter och exempelvis miljölagar.

Antikorruption och konkurrensrätt.

Trelleborg har nolltolerans mot alla former av korruption, vilket innebär nolltolerans gentemot alla typer av mutor och bestickning, utpressning, nepotism, beskyddarverksamhet och förskingring. Det ursprungliga innehållet i Trelleborgs koncernövergripande Compliance Program om konkurrensrättsfrågor, lanserat 2008, utvecklas kontinuerligt och innefattar nu även antikorruptionsfrågor, exportkontrollfrågor, medarbetarrelationer, samt frågor om professionellt beteende och etik. Vidare har inslag införts som syftar till *excellence* i hanteringen av kontrakt, liksom av globala distributörs- och agentrelaterade frågor. Programmet innehåller även information och vägledning rörande relevant tillämplig lagstiftning, exempelvis engelsk antimutlagstiftning.

I syfte att visa hur efterlevnad av lagar och regler är ett kontinuerligt och långsiktigt engagemang för Trelleborg har en Compliance Task Force med seniora företrädare för stabsfunktioner inrättats under 2015. Dess uppgift är att leda och samordna initiativ inom det breda området regelefterlevnad.

Under 2015 har över 650 chefer och medarbetare med kundkontakt genomgått utbildningar i seminarieform om konkurrensrätt, kontrakthantering och andra regelefterlevnadsfrågor. Samtliga anställda är skyldiga att leva upp till tillämpliga policies och interna styrdoku-

ment, vilket för de övre ledningsnivåerna i företaget är förstärkt med ett årligt signerande av ett acceptansbrev. Koncernens whistleblowerpolicy ger även alla medarbetare möjlighet att, utan efterverkningar, rapportera misstankar om eventuella lag- eller regelbrott.

Under 2016 kommer Trelleborgs Compliance Task Force att fortsätta med en påbörjad översyn av koncernpolicies, för att säkra att budskapen de innehåller är förstådda av alla individer som representerar Trelleborg som en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Koncernens Compliance Program stödjer såväl ledning och mellanchefer som anställda på fältet och fabriksgolvet. De stöds av Complianceansvariga i varje bolag, som kommer att få en särskild utbildning där de uppmuntras att som grupp dela med sig av sina erfarenheter av compliancefrågor för att hjälpa andra att agera i situationer som kan uppkomma i det dagliga arbetet.

Särskild lagstiftning ska följas för vissa länder såsom USA (Dodd-Frank Wall Street Reform, Consumer Protection Act rörande konfliktmineraler samt lagstiftning om reglerad tekniköverföring) och Storbritanniens Bribery Act, där Modern Slavery Act syftar till att förebygga att landet blir en destination dit män, kvinnor och barn transporteras företrädesvis från Afrika, Asien och Östeuropa för sexuellt slaveri och tvångsarbete.

Efterlevnad av lagar och tillstånd. Som börsnoterat bolag med verksamhet globalt omfattas Trelleborg av en rad lagar, förordningar och regler. Under 2015 har inga väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd som lett till rättsliga följder eller böter (0) rapporterats (miljö- och arbetsmiljörelaterade lagar undantagna, redovisas på nästa sida).

Mänskliga rättigheter handlar om grundläggande rättigheter som definieras av konventioner och deklarationer, bland annat rörande barn- och tvångsarbete, föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal, diskriminering/mångfald respektive jämställdhet. Alla dessa områden behandlas i Trelleborgs Uppförandekod, se nedan.

Inom ramen för Trelleborgs ERM-processer för riskidentifiering och utvärdering har inga av koncernens enheter bedömt risken för kränkning av mänskliga rättigheter vara betydande. I leverantörskedjan har olika tänkbara risker utvärderats. Bland dem som föranlett åtgärder var risken för barnarbete på gummiplantagenivå, se nedan.

Barnarbete. Inga överträdelser (0) har rapporterats 2015 vad gäller barnarbete. Trelleborg samarbetar sedan ett antal år med Rädda Barnen, ett samarbete som går i linje med företagets stöd till barn- och ungdomsaktiviteter världen runt, och även stärker kompetensen inom området barnarbete. Mer än 1 000 representanter för direkta och indirekta leverantörer av naturgummi i Sri Lanka samlades av Trelleborg under 2014-15 till en serie informations- och utbildningsmöten, i syfte att stärka deras kunskaper om Trelleborgs Uppförandekod i allmänhet och om barnarbete i synnerhet.

Tvångsarbete innefattar olika företeelser, från regelrätt slaveri till tvångsförflyttning och tvångsutnyttjande av människor (trafficking). Inga överträdelser (0) har rapporterats 2015 vad gäller tvångsarbete.

Föreningsfrihet. Trelleborgs policy är att erkänna fackklubbar, liksom rätten till kollektiva avtal. Inga enheter bedöms löpa någon allvarlig risk för kränkning på området. Totalt är 52,2 procent (48,1) av Trelleborgs anställda vid koncernens produktionsenheter fackligt representerade via kollektivavtal.

Uppförandekoden är basen för regelefterlevnad och CR

Trelleborgs Uppförandekod inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik gäller alla medarbetare utan undantag. Uppförandekoden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact. Trelleborgs whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regelbrott. En revidering av bolagets Uppförandekod samt motsvarande utbildningsinsatser kommer att göras under 2016, vilket ytterligare kommer bidra till att öka medvetenheten för tillämplig lagstiftning, interna regler samt Trelleborgkoncernens Uppförandekod.





Diskriminering. Ingen negativ särbehandling av medarbetare får ske på grund av kön, religion, ålder, handikapp, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt eller etniskt ursprung, vilket tydligt framgår av Uppförandekoden.

Under 2015 har 8 fall (1) av diskriminering anmälts och granskats. I flertalet av ärendena har parterna ingått förlikning, medan vissa fortfarande är föremål för förhandling. Trelleborg har vidtagit åtgärder lokalt för att komma till rätta med påstådda missförhållanden, genom lokala utbildningsinsatser samt genom avstängning eller uppsägning av personer som har agerat i strid med Trelleborgskoncernens Code of Conduct.

Läs mer om Trelleborgs mångfaldsarbete på *sidan 52*.

Miljöområdet består vad gäller regelefterlevnad av såväl lokala miljölagar och tillstånd som av certifierade miljöledningssystem enligt miljöledningsstandarden ISO 14001.

Miljöledning. En viktig hörnsten för koncernens större produktionsenheter är att de enligt koncernpolicy ska ha ISO 14001-certifierade miljöledningssystem. Anläggningar som tillkommer vid förvärv får viss tid på sig för certifiering.

Vid utgången av 2015 var 77 anläggningar certifierade (74), vilket är cirka 80 procent (80) av samtliga anläggningar.

Ett pågående arbete visar på betydande fördelar av samcertifiering av anläggningar, och Trelleborg Coated Systems var först av affärsområdena att genomföra samcertifiering under 2015.

Miljölagar och tillstånd. Fyra fall (3) av böter eller sanktioner för överträdelse

gentemot miljö- eller arbetsmiljörelaterade lagar och bestämmelser har rapporterats för året 2015. Totalsumman var 243 000 SEK (174 000).

Oförutsedda utsläpp. Det har inte skett några oförutsedda utsläpp (3) under 2015.

Förorenad mark. Hantering av olja och lösningsmedel har historiskt gett upphov till förorening av mark och grundvatten. Sanering av förorenad mark pågår för närvarande vid 6 enheter (8). Ytterligare 12 anläggningar (12) bedöms komma att omfattas av saneringskrav, med ännu inte fastställd omfattning. Trelleborg är därutöver delaktigt som en av flera formella parter i ytterligare 6 saneringsfall (6), 3 (3) i Sverige och 3 (3) i USA, dock med marginellt kostnadsansvar. Koncernens avsättningar för miljöåtaganden uppgick vid årsskiftet till 61 MSEK (62).

Miljöstudier. Vid förvärv samt avyttringar genomförs miljöstudier av bolag för att undersöka och kartlägga miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder. Under 2015 har 26 studier (17) genomförts vid anläggningar i samband med förvärv eller avveckling.

Leverantörer. Leverantörerna – totala antalet är i storleksordningen 20 000 – finns med tyngdpunkt i Europa, Nordamerika och Asien. Trelleborgs viktigaste råvaror är syntet- respektive naturgummi (se även *sidan 46*) och metallkomponenter samt tillsatssämnen. Inget material representerar mer än 10 procent av de totala råvarukostnaderna.

Inköpen bygger på en gemensam process, men är starkt decentraliserade till de operativa enheterna, i linje med

ett långt drivet resultatansvar. Undantag finns där inköp på affärsområdes- eller koncernnivå ger kostnadsfördelar, särskilt vad gäller gummimaterial respektive indirekta inköp, alltså material och tjänster som inte direkt ingår i produkterna.

Trelleborgs målsättning är att enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till koncernens affärsprinciper. Under året avslutades ingen leverantörsrelation (1) av uppförandekodsrelaterade orsaker. Det rapporteras heller ingen pågående utredning av sådana orsaker (2) med någon leverantör.

Leverantörsutvärdering. Utvärderingen av leverantörer har i första hand skett via koncerngemensamma frågeformulär med frågor relaterade till mänskliga rättigheter, men även arbetsmiljö, miljöledning och socialt ansvar. Otillfredsställande svar utreds. Målet är att varje producerande enhet ska ha genomfört sådan leverantörsutvärdering på motsvarande minst 80 procent av det relevanta inköpsvärdet definierat av Trelleborg, och utfallet 2015 är att leverantörer motsvarande cirka 84 procent (84) av det relevanta inköpsvärdet.

Leverantörsrevisioner. Under 2015 har också arbete med besök och revisioner av "riskleverantörer" påbörjats, och 12 revisioner har utförts i Kina. Till grund för urvalet ligger en såväl geografisk som materialmässig riskbedömning.

Underpresterande leverantörer får en tidsfrist för åtgärder, varierande med hur allvarliga bristerna är.

Detta slags revisionsarbete bedöms från 2016 bli ytterligare ett huvudspår för leverantörsutvärdering från ett CR-perspektiv.

Säker och effektiv resursanvändning

Manufacturing Excellence som utvecklar Trelleborgs produktionsprocesser, och Safety@Work, koncernens program för en gemensam kultur inom hälsa och säkerhet, är två av grundpelarna för verksamhetens arbete med säker arbetsplats och effektiv resurshantering.

Manufacturing Excellence inbegriper områdena säkerhet, kvalitet, leverans och effektivitet, och bygger på ett systematiskt förbättringsarbete som även ger tydligt positiva effekter på resurseffektiviteten. Läs mer om de olika Excellence-programmen på *sidan 31*.

Arbetsmiljö – Hälsa och säkerhet. Trelleborgs program Safety@Work syftar till att skapa en gemensam säkerhetskultur via förbättringsprogram med förebyggande och korrigerande åtgärder vid alla produktionsenheter. Uppföljningen av programmet sker genom årliga revisioner samt via utvalda nyckeltal som mäter antalet arbetsrelaterade skador, sjukdomar och frånvarodagar.

Under 2015 rapporterades totalt 238 fall (223) som ledde till en dags frånvaro eller mer (Lost Work Cases, LWC). Den vanligaste orsaken är tunga lyft eller annan manuell hantering.

Trelleborgs anläggningar fortsätter visa en långsiktigt positiv trend vad gäller arbetsrelaterad skada/sjukdom i förhållande till antal anställda. Antalet LWC per 100 anställda per år var 1,9 (2,0), medan genomsnittligt antal förlorade

rade arbetsdagar per skada var 29,8 (29,3). Vid varje enskild produktionsanläggning ska arbetsrelaterade skador och sjukdomar definierat som LWC per 100 heltidsmedarbetare per år vara lägre än 3,0. Under 2015 var detta fallet vid cirka 74 procent (78) av anläggningarna. Ett antal nytilkomna enheter har under året påbörjat arbetet med att implementera Safety@Work-programmet men har ännu inte uppnått koncernmålet vad gäller LWC.

Genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador och sjukdomar ska vara lägre än 50 per 100 heltidsmedarbetare per år vid varje enskild anläggning. Utfallet 2015 var här att cirka 72 procent (72) av anläggningarna uppfyllde detta.

Målet är att alla Trelleborgs anläggningar ska ha en väl fungerande skyddskommitté. År 2015 fanns sådana kommittéer med fabriksledningen representerad vid 93 procent (87) av anläggningarna.

Frånvaro i Sverige. Den totala frånvaron för 2015 var vid koncernens enheter i Sverige 5,2 procent (4,6) av normal arbetstid.

Råmaterial och kemikalier. De viktigaste råvarorna är polymerer (gummi, kompositter och plaster) och metallkomponenter samt tillsatssämnen såsom mjukgörare (oljor), fyllmedel som kimirök samt vulkmedel (svavel, peroxider). Trelleborgs miljöpolicy föreskriver att skadliga substanser och material så långt det är möjligt ska minskas och ersättas i produkter och processer, och som kemikalie-användare berörs Trelleborg av EU:s

kemikalielagstiftning REACH. Förutom fortsatt arbete med efterlevnaden av REACH utövades det centrala kemikaliearbetet under året i Group Chemical Task Force, en grupp på koncernnivå som bistår affärsenheterna i arbetet med utfasning av substanser som bedöms som skadliga. En intern Restricted Materials List har etablerats, och under året har ett aktivt arbete bedrivits i gruppen med fokus på prioriterade material.

Energi och klimat. En betydande del av koncernens energiförbrukning, och dess klimatpåverkan, hänger samman med förbränning av fossila bränslen (direkt energi och direkta utsläpp) samt inköpt el, ånga och fjärrvärme (indirekt energi och indirekta utsläpp).

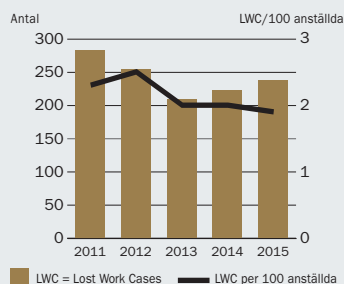
Koncernens totalförbrukning av energi under 2015 var 942 GWh (903), vilket avspeglar en högre produktionsnivå än föregående år.

Trots högre totalförbrukning var energiförbrukningen relativt försäljningen lägre, 0,038 GWh per MSEK (0,040).

Den direkta energiförbrukningen var 456 GWh (407). Koncernens totala energikostnader för 2015 uppgick till 555 MSEK (540).

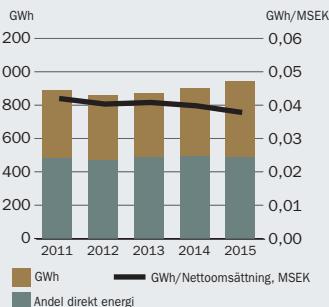
Trelleborgs mångåriga initiativ Energy Excellence för systematisk energieffektivisering är en del av Manufacturing Excellence och bedrivs vid alla produktionsenheter. Det har lett till högre energieffektivitet: 2010–15 har koncernens energiförbrukning relativt omsättningen minskat med 10 procent trots att ett antal nya verksamheter har tillkommit. Under 2015 har ett 100-tal energieffektiviseringsprojekt bedrivits som

Hälsa och säkerhet



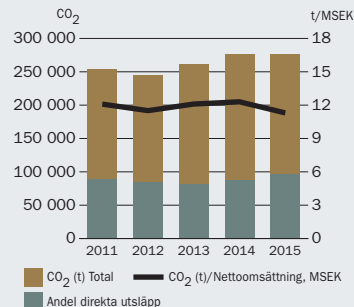
Antalet fall av arbetsrelaterad skada/sjukdom per 100 anställda som leder till mer än en dags frånvaro går över tid nedåt.

Energi



Programmet Energy Excellence har över tid förbättrat energieffektiviteten.

Klimatpåverkan



Relativ klimatpåverkan har över tid förbättrats genom högre energieffektivitet, vilket i viss mån motverkas av ökande produktionsandel i länder med sämre nationell energimix ur utsläppssynvinkel.



resulterat i signifikanta energi- och kostnadsbesparingar. Koncernen avser att fortsatt fokusera på ytterligare energieffektiviseringar under de kommande åren, och målet är att årligen åstadkomma en 3-procentig förbättring av energiförbrukningen relativt försäljningen.

Klimat. De totala CO₂-utsläppen 2015 motsvarade 280 000 ton (276 900), varav de direkta CO₂-utsläppen var 96 900 ton (87 200). De totala CO₂-utsläppen relativt försäljningen var 11,3 ton (12,3) per MSEK. Trelleborgs klimatmål 15 by 15 (se texten på sidan 51 för det sammantagna utfallet av detta mål, samt mål för kommande period) som antogs 2009 adresserar

intensiteten, det vill säga de totala utsläppens storlek i förhållande till verksamheten, och arbetet med koldioxidoptimala energikällor för verksamheten i respektive land.

Beräkningen av CO₂-utsläpp från inköpt el och ånga är byggd på nationella omräkningsfaktorer från International Energy Agency som speglar respektive lands totala energimix: vattenkraft och kärnkraft ger lägre utsläpp, medan kol och olja ger högre. Året 2015 är det första där några av enheterna noterar inköp av "grön energi", vilket från 2016 kommer att ge vissa effekter. Se även sidan 51 för översikt över en första analys av Trelleborgs

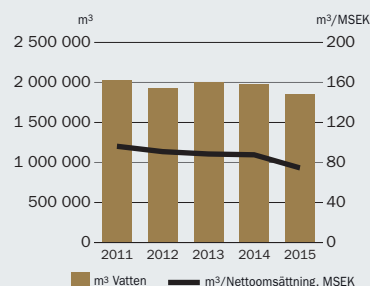
inköpta transporters klimatpåverkan.

Vatten. Vattenförbrukning är en del av det område inom Manufacturing Excellence som är inriktat på resurseffektivitet. Fokus vad gäller vattenförbrukningen ligger på anläggningar där lokal eller regional vattenknapphet råder, se sidan 50.

Vattenförbrukningen 2015 var 1,85 miljoner m³ (1,98). Förbrukningen per MSEK var 74,6 m³ (87,7). Andelen vatten per källa är 46 procent (44) från dricksvatten, 25 procent (26) från egen brunn, 28 procent (29) från ytvatten och 1 procent (0) från annan källa.

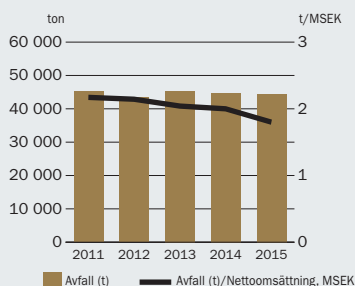
Vatten används i produktionen främst till kylning och tvättning. Stora

Vatten



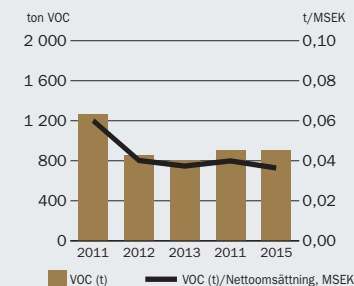
Den totala vattenförbrukningen, vatten för produktionen och sanitärt vatten, minskar 2015 både i absoluta tal och relativt omsättningen.

Avfall



Avfallsmängden har minskat i absoluta tal liksom fortsatt relativt omsättningen.

Utsläpp till luft



Totala utsläpp av flyktiga organiska ämnen har minskat relativt omsättningen. Historiska siffror har justerats eftersom Trelleborg från 2015 preciserat sin definition av VOC till samma som EU:s.



Nyckeltal

			Relativt omsättning, MSEK	
	2015	2014	2015	2014
Energi (GWh)	942	903	0,038	0,040
Klimatpåverkan (ton CO ₂)	280 000	276 900	11,3	12,3
Vatten (m ³)	1 850 000	1 975 500	74,6	87,7
Avfall (ton)	44 500	44 700	1,8	2,0
Utsläpp till luft (ton VOC)	903	900	0,036	0,040

Klimatredovisning enligt CDP

Trelleborg deltar sedan 2007 i CDP:s (tidigare Carbon Disclosure Project) frivilliga redovisning av utsläpp av växthusgaser, och redovisar där öppet relevanta nyckeltal och data, åtgärder för att förhindra negativa klimateffekter liksom produkter/lösningar och initiativ som förbättrar samhället i detta avseende.

I CDP-kartläggningen 2015 erhöll Trelleborg resultatet 73 D (71 C). Siffran 71 av maximalt 100 är ett mått på kvaliteten och fullständigheten i företagets klimatinformation. Bokstaven D markerar CO₂-prestanda, där högpresterande företag markeras med A eller B.

besparingar har gjorts sedan 2008, bland annat genom förbättrade kylsystem och återvinningssystem.

Utsläpp till vatten är begränsade, men utgörs i huvudsak av organiskt material.

En kartläggning av vattenknapphet i regioner där Trelleborg har producerande enheter påbörjades under 2015. Resultatet pekar på att vissa enheter är lokaliserade i regioner där framtida vattenknapphet kan uppstå, exempelvis i Kina, Italien, USA och Sri Lanka. Undersökningen fortsätter under 2016 i samarbete med aktuella enheter.

Avfall. Total avfallsmängd 2015 var 44 500 ton (44 700). Avfallsmängden per MSEK var 1,8 ton (2,0). Det pågår ett kontinuerligt arbete inom de lokala verksamheterna med att minska spill från produktionen vilket bidrar till att minska avfallsmängden, och med en högre återvinningsgrad till lägre kostnad. Återvinning sker via extern partner och internt.

Koncernens totala avfallshanteringskostnad uppgick 2015 till 44 MSEK (39). Fördelningen var 3 procent (3) till intern materialåtervinning, 46 procent (48) till extern materialåtervinning, 11 procent (11) till energiåtervinning, 32 procent (30) till deponi, samt 8 procent (8) till övrig hantering. Av det totala avfallet utgjorde gummi drygt 23 procent (25).

Mängden miljö- eller hälsofarligt avfall som krävde specialhantering uppgick till 5 122 ton (5 300).

Utsläpp till luft. Förutom energirelaterade utsläpp som koldioxid (se *sidorna* 49-51), svaveldioxid, 204 ton (216), och kväveoxider, 45 ton (41), utgörs företagets utsläpp till luft huvudsakligen av flyktiga organiska ämnen, VOC (Volatile Organic Compounds). VOC-utsläpp kommer främst från användningen av lösningsmedelshaltiga vidhäftningsmedel, kritiska för ett begränsat antal produktionsenheter beroende på deras produktmix. Utsläppen av VOC under 2015 var 903 ton (900). Utsläppen per MSEK var 0,036 ton (0,040). Förändringen beror till stor del på att Trelleborg nu tillämpar samma definition av VOC som EU, vilket lett till justeringar också av historiska siffror. För enheter med betydande utsläpp, framför allt den för tryckdukar i Brasilien, är strukturella förbättringsåtgärder inklusive återvinning under uppbyggnad.

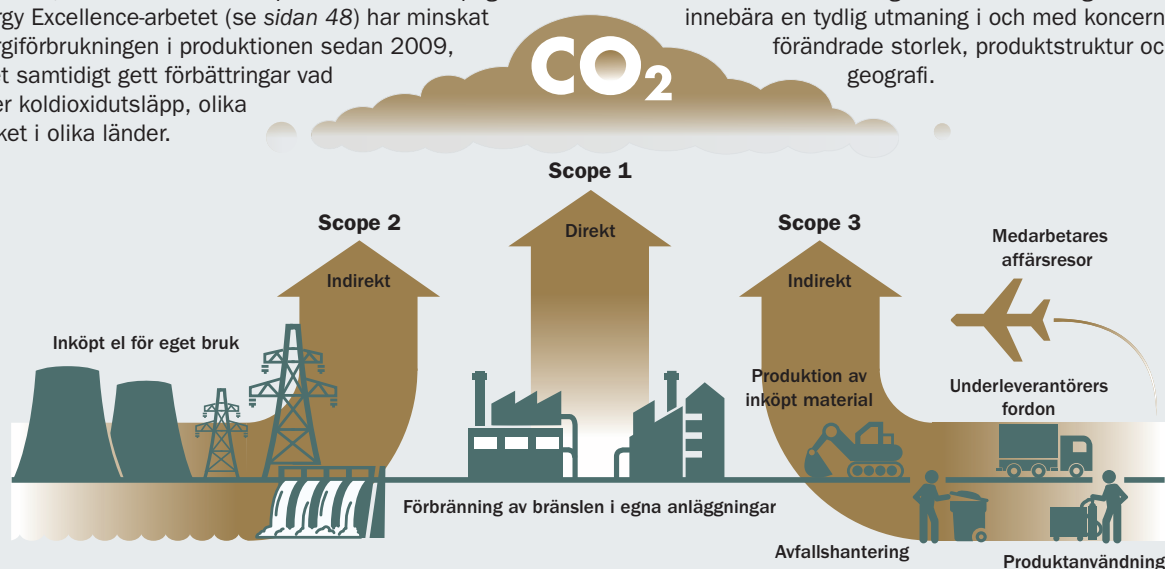
Positivt utfall av Trelleborgs klimatmål "15 by 15"

Trelleborgs mål att minska direkta och indirekta koldioxidutsläpp fram till utgången av 2015 med minst 15 procent relativt omsättningen ("15 by 15") har lyckats väl, och har totalt sett lett till en 20-procentig förbättring av utsläppen relativt omsättningen, räknat från basåret 2008.

Utsläppen som avses är de direkta utsläpp som orsakas av egenproducerad energi, och som ingår i det så kallade Scope 1 enligt Greenhouse Gas Protocol (se bilden nedan), samt de indirekta utsläpp som orsakas av inköpt energi för eget bruk, vilket motsvarar Scope 2 i bilden. Det pågående Energy Excellence-arbetet (se *sidan 48*) har minskat energiförbrukningen i produktionen sedan 2009, vilket samtidigt gett förbättringar vad gäller koldioxidutsläpp, olika mycket i olika länder.

Scope 3 innefattar indirekta utsläpp från framför allt inköpta transporter, men även exempelvis resor, inköpt material, produktanvändning och avfallshantering. Utsläppen av koldioxid från inköpta transporter har under 2015 analyserats närmare, se rutan nedan.

För perioden 2016-2020 är Trelleborgs ambition att uppnå en fortsatt sänkning av koldioxidutsläppen, med målet 20 procents förbättring relativt omsättningen vid utgången av 2020, med basår 2015. Det förväntade förvärvet 2016 av CGS Holding skulle dock efter genomförandet innebära en tydlig utmaning i och med koncernens förändrade storlek, produktstruktur och geografi.



Första analys gjord av transporters CO₂-utsläpp

Ett viktigt analysarbete har under året genomförts i samarbete med konsultstöd från EY för att kartlägga storleksordningen av koldioxidutsläpp från Trelleborgs inköpta transporter. Femton representativa anläggningar, som tillsammans står för mer än hälften av transportkostnaderna, har ingått i undersökningen, där framför allt de transporter som utgår från anläggningarna och som Trelleborg har direkt inflytande över har kartlagts.

Utsläppsdata från de olika berörda transportleverantörerna har samlats in och utvärderats. Det kan konstateras att tillgången till sådan rapportering varierar och att det fortfarande råder viss osäkerhet på grund av olika beräkningsmetoder och praxis, vilket emellanåt har lett till behov av justeringar med hjälp av manuell kalkylering.

Slutligen har insamlade data extrapolerats i enlighet med best practices

för att komma fram till en totalsiffra för koncernens utsläpp från transporter.

Trelleborgs totala koldioxidutsläpp orsakade av transporter från anläggningarna beräknas med den använda metoden ligga på drygt 170 000 ton per år, alltså sammantaget ungefär

i paritet med nuvarande indirekta utsläpp från inköpt energi (Scope 2).

Under de kommande åren kommer företaget att stegvis utveckla ett angreppssätt som gör det möjligt att kontinuerligt mäta och förbättra klimatpåverkan av transporter.



Mångfald – en naturlig faktor i en internationell verksamhet

En betydande faktor i Trelleborgs värdeskapande är de anställdas kompetens och mångfald.

Utöver de helt grundläggande reglerna mot särbehandling och diskriminering i Uppförandekoden (se *sidan 46*) värderar företaget kompetens där den finns, utan andra kriterier än att människor i grunden är lika och har samma rättigheter. Trelleborg arbetar med att uppnå en för verksamheten balanserad blandning vad gäller etnicitet, ålder och kön.

Etnicitet. En grundregel är att ledning och chefer i verksamheten ska ha lokal förankring, vilket i ett företag som finns i mer än 40 länder naturligt ger en etnisk blandning i verksamhetsledningarna.

Totalt består ledningen (högsta ledningsgrupp och affärsansvariga i affärsområdena) på nivåerna 1–3 i företaget av 10 olika nationaliteter vid utgången av 2015.

Ålder. En kärnfråga för alla kunskapsverksamheter inklusive Trelleborg är förmågan att rekrytera unga talanger. Förnyring på tjänstemannasidan aktualiseras även av förväntade avgångar de närmaste 10 åren. Mot bakgrund av detta driver Trelleborg en satsning på yngre generationer, medarbetare födda 1980 och senare, med start i en undersökning där cirka 80 procent av medarbetarna i denna åldersgrupp deltagit. Efterföljande workshopserier har fokuserats på frågor som åldersgruppen lyft



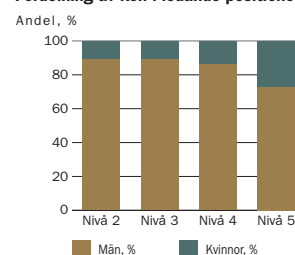
fram: återkoppling på utfört arbete, kunskapsdelning, personlig utveckling, ny teknik, samhällsengagemang och sociala arrangemang.

För chefer har Trelleborg inlett en särskild utbildning om hur man leder medarbetare från olika generationer.

Kön. I en ingenjörsverksamhet som Trelleborgs innebär strävan mot en för verksamheten balanserad könsfördelning en utmaning som kräver arbete på alla nivåer. Det råder fortfarande en tydligare manlig övervikt på högre koncern- och affärsområdesnivåer än ute i affärsverksamheterna. Arbetet med en för verksamheten balanserad könsfördelning uttrycks bland annat i att kvinnliga kandidater aktivt eftersträvas för alla lednings- och chefspositioner, liksom till

alla koncernens utbildnings- och utvecklingsprogram, särskilt till ledarprogram.

Fördelning av kön i ledande positioner



Könsfördelning på ledningsnivåerna 2 till 5 i Trelleborgs enheter, där genomsnittet är 24 procent (september 2015), samma andel som för kvinnor i organisationen som helhet (se *Not 3, sidan 92*). Andelen kvinnor är högst på nivå 5. Nivå 2 motsvarar affärsområdeschefer, och nivå 3 rapportering till affärsområdeschef. Andelen kvinnor i koncernledningen är 9 procent (9) och i styrelsen 33 procent (25).

Kompetensutveckling karakteriserad av mångfald

År 2015 var händelserikt för Trelleborg Group University (TGU), koncernens gemensamma utbildningsorganisation. Ett stort antal seminarier och program med fokus på kompetensutveckling och mångfald genomfördes. Andelen utbildningar som initieras och genomförs lokalt ökar. Allt fler program anordnas i USA och Asien, där en stigande andel av Trelleborgs medarbetare återfinns.

En trend inom TGU som var tydlig under året var en ökad mångfald bland deltagare. Mellan 10 och 16 nationaliteter var representerade i en rad aktiviteter och program som TGU bedrev under året: introduktionsseminariet för nya ledare, Trelleborg International

Management Program (TIMP), Graduate Program med flera.

– Vid vårt introduktionsseminarium för nya ledare i december 2015 var 16 nationaliteter representerade, och vi såg en ökad andel kvinnor, 17 procent, bland deltagarna, säger Carina Nesbitt som är ansvarig för utbildning på koncernnivå.

– Procenten kvinnliga deltagare ökar i alla våra aktiviteter, men vår ambition är att ytterligare höja andelen kvinnor riktning mot en mer balanserad mix. En annan insats för ökad mångfald är det nya programmet Sales Excellence, som kommer att genomföras lokalt på sammanlagt 10 språk i 21 länder.



Programmet *Mentoring for Accelerating Performance and Innovation* är ännu ett mångfaldsexempel. Det lanserades 2015 och är fokuserat på yngre generationer och blandade nationaliteter.

Ett brett samhällsengagemang



Trelleborgs roll i samhället sträcker sig från värdeskapande och innovation för hållbarhet till lokala utvecklingsprogram.

Trelleborg i samhället. Trelleborgs bidrag till samhället via koncernens totala värdeskapande beskrivs i siffror på sidorna 26-27. Produkternas bidrag till samhällets hållbarhet i stort beskrivs på sidan 33.

Lokala utvecklingsprogram. Samarbete – stöd eller sponsring – av verksamhet med miljömässig, hälsomässig eller social inriktning pågår lokalt i en betydande andel av Trelleborgs enheter.

Trelleborg har som målsättning att på de platser där företaget är närvarande i olika former verka för integration av målgrupper såsom ungdomar eller funktionsnedsatta i samhället via utbildnings- och utvecklingsinsatser och meningsfull fritidssysselsättning, såsom hälso- och sportaktiviteter. Ett antal program pågår i olika länder exemplifierade nedan med koncernens delaktighet och stöd just för att stötta barns/ungdomars utveckling. I lokala samarbeten med idrottsklubbar är ungdomsverksamheten prioriterad.

Utöver detta förekommer en rad samarbeten med skolor och universitet, såsom University of Malta, Lunds univer-

sitet i Sverige (se även sidan 44 för samarbete med Internationella Miljöinstitutet, Lund) samt olika intresseorganisationer.

Sri Lanka. Tillsammans med Star for Life bedrivs sedan 2012 ett skolprogram vid Kelani College, Colombo, Sri Lanka, med inriktning på att stötta och inspirera skolans ungdomar att tro på sin framtid och sina drömmar. Treårsprogrammet bygger på återkommande coaching såväl som sport- och musikaktiviteter. Under 2015 påbörjades arbetet med att utvidga programmet till ytterligare en skola i Colomboområdet.

I Sri Lanka driver Trelleborg även, i samarbete med Child Action Lanka, en förskoleverksamhet kallad Antonio Bianchi's House sedan 2010. Förskolan har daglig verksamhet som riktar sig till barn med någon form av funktionsbegränsning. Båda skolorna ligger nära Trelleborgs anläggningar för industri- och jordbruksdäck i Kelaniya.

Brasilien. I São Paulo-regionen i Brasilien stöttar Trelleborg via Rädda Barnen och samarbetspartnern Fundação Abrinq över 6 000 barn i förskoleverksamhet via ett projekt där utbildningsmiljön förbättras genom lärarutbildning och bättre utrustade lokaler och lekplatser.

Indien. Under 2015 har nya samarbeten med frivilligorganisationer inletts i

Indien. Tillsammans med organisationen Hand in Hand har ett Village Uplift Program startats i syfte att skapa en miljö och infrastruktur som möjliggör lokal utveckling för samhället Maralukunte i Bengaluruområdet, beläget cirka 70 km från Trelleborgs anläggningar.

Trelleborg stimulerar mångfalden i svenskt näringsliv. Investmentbolaget Rosengård Invest, Malmö, som startades 2009 och ägs av Trelleborg AB tillsammans med E.ON, Swedbank och Folksam har framgångsrikt fördelat riskkapital till entreprenörer med icke-svensk bakgrund i både nya och befintliga företag på den svenska marknaden.



Rädda Barnen

**ROSEN
G>RD
INVEST**

Översiktsindex GRI G4 – Core

För att göra det lättare att hitta information om Trelleborgs CR-arbete i Årsredovisningen är väsentliga Corporate Responsibility-frågor här grupperade i områden enligt GRI:s internationella riktlinjer GRI G4 med sidhänvisningar.

Väsentliga hållbarhetsaspekter enligt GRI återfinns under respektive fokusområde. De som inte utgör självständiga GRI-aspekter är markerade med *kursiv*.

Indikatorer med utelämnade delar är markerade med asterisk*, och kommenteras i Trelleborgs separata CR-redovisning 2015.

I kolumn 2 återfinns väsentliga GRI G4-indikatorer för respektive hållbarhetsaspekt, med sidhänvisningar i kolumn 3. Sidhänvisningarna återfinns i botten av varje sida i Årsredovisningen.

I kolumn 4 finns referenser till FN:s Global Compact som Trelleborg under-tecknade redan 2007.

Ett detaljerat GRI-index med avgränsningar, utelämnade delar, och beskrivningar av styrningen ("DMA") finns i den mer omfattande CR-redovisning 2015 som kan laddas ner på www.trelleborg.com/Om_oss/Corporate_Responsibility.

	GRI G4-indikatorer	Sidor i Årsredovisning	Samband med principer i FN:s Global Compact
Företagets CR-profil			
Koncernchefens uttalande	G4-1	2-4, 42	
Trelleborgs profil	G4-3-G4-11, G4-13-G4-14, G4-17, G4-34	Omslag, 2-3, 5-23, 25-30, 32-40, 45-46, 48, 63-69, 92, 98	3, 6
Uppförandekod, kärnvärden och externa initiativ	G4-15-G4-16, G4-56	8, 26-27, 31, 42-43, 45-46, 48-51	
Intressentdialog	G4-24-G4-27	43-44	
Redovisningsprofil	G4-18-G4-19, G4-22-G4-23, G4-28-G4-33	42-44, 49-50, 54, 112, 117	
Fokusområden med hållbarhetsaspekter enligt GRI G4			
1 Efterlevnad av lagar och koder			
Antikorruption	S04*	46	10
Konkurrensfrågor	S07	46	
Regelefterlevnad (generell)	S08	8, 46	
Regelefterlevnad (miljömässig)	EN24, EN29	47	7
Icke-diskriminering	HR3	8, 47	1, 2, 6
Föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal	HR4	46-47	1, 2, 3
Barnarbete	HR5	8, 46	1, 2, 5
Tvångsarbete	HR6	8, 46	4
Leverantörer	G4-12	47	
Mänskliga rättigheter i leverantörskedjan	HR10*, HR11	46-47	1, 2
2 Resurser			
Energi	EN3, EN5, EN6	48-50	7, 8, 9
Klimat	EN15, EN16, EN18, EN19	9, 48-51	7, 8, 9
Utsläpp	EN21	49-50	7, 8, 9
Vatten	EN8	49-50	7, 8, 9
Avfall	EN23	49-50	7, 8, 9
Kemikalier	G4-14	48	3
Hälsa och säkerhet	LA5*, LA6*	9, 48	6
3 Mångfald			
Kompetensutveckling	LA10*	52	
Mångfaldskategorier	LA12*	52	6
4 Samhällsengagemang			
Lokal samhällsutveckling	EC1, S01	9, 27, 53	1

Komponenter till industriell utrustning

Att maximera produktionen samtidigt som man minskar kostnaderna är viktigt för alla företag. Trelleborgs lösningar används av företag över hela världen som vill öka sin lönsamhet och förbättra sin verksamhet.

Produkter inom läkemedel och biovetenskap

Patientsäkerhet. Operativa framgångar. Förbättrad effektivitet. Trelleborgs innovativa silikonlösningar av medicinsk kvalitet är utvecklade speciellt för känsliga och livsförbättrande processer.

Styrning och ansvar

Risker och riskhantering.....	56
Stora risker i Trelleborg.....	58
Finansiella risker i Trelleborg	60
Styrelseordförandens förord	62
Bolagsstyrning.....	63
Styrelse.....	70
Koncernledning	72

Risker och riskhantering

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Riskspridning och förtroende. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Trelleborgs affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar. Trelleborg har en verksamhet riktad mot en mängd kunder inom olika marknadssegment och nischer. Verksamheten har stor geografisk spridning. Försäljning (fakturerings) sker till cirka 140 länder världen över och tillverkning bedrivs vid drygt 90 produktionsenheter i ett 40-tal länder. Verksamheten är diversifierad, vilket sammantaget ger Trelleborg en god underliggande riskspridning.

Efterfrågan på koncernens produkter och lösningar samvarierar i stort med den globala industriproduktionens konjunkturella fluktuationer. Trelleborg fokuserar på att ha en exponering i marknadssegment som har en god balans mellan tidig- och senckyklisk industri, det vill säga generell och

kapitalintensiv industri, vars efterfrågan ofta balanserar varandra. Säsongs effekter förekommer inom de olika marknadssegmenten. För koncernen totalt är efterfrågan normalt sett högre under första halvåret än under det andra.

Trelleborg har som ett av de ledande företagen inom polymerbranschen höga förväntningar på sig från samtliga intressenter. Händelser och beteenden som skulle kunna påverka företags varumärke och förtroende negativt är viktiga att bevaka och minimera.

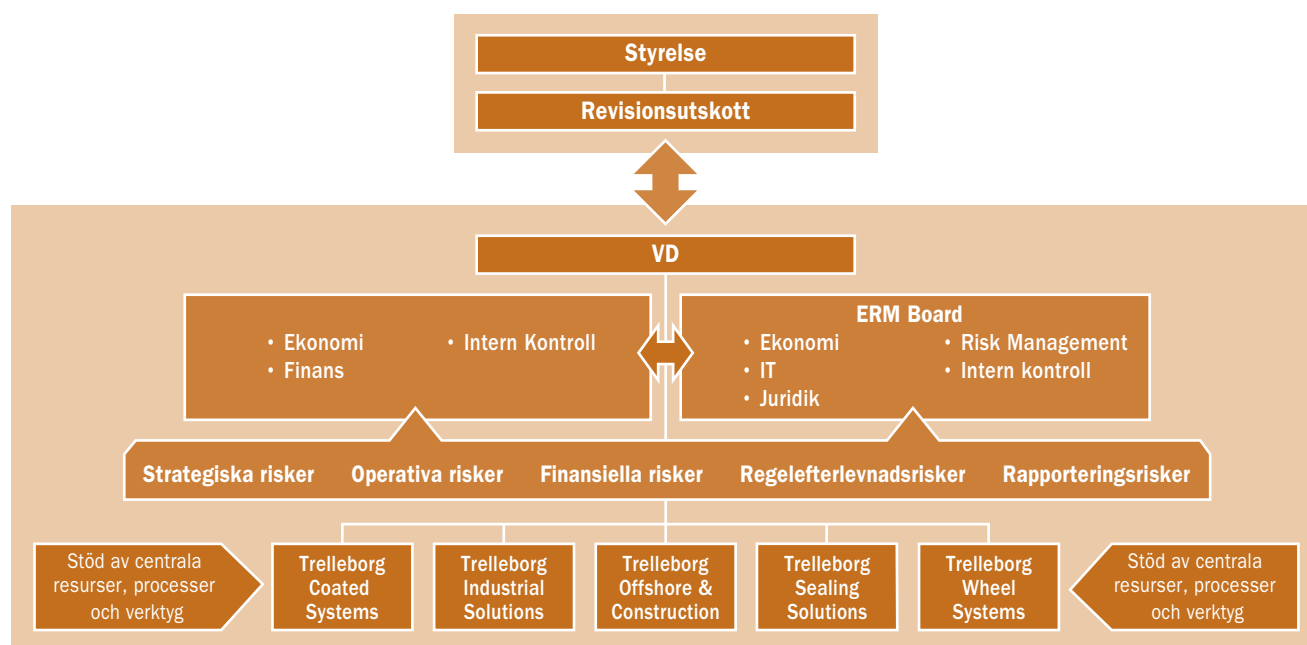
Händelser eller beslut utanför Trelleborgs kontroll som kan leda till verksamhetsavbrott, skador eller förluster med avsevärd påverkan för hela koncernen är också viktiga att bevaka och skapa handlingsberedskap för.

I bolagsstyrningsrapporten på *sidorna* 63-73 finns en utförlig beskrivning av den interna kontrollen som syftar till att hantera risker avseende den finansiella rapporteringen.

Finansiella risker beskrivs på *sidorna* 60-61 samt i *not* 27.

Enterprise Risk Management. Trelleborg har en etablerad process för Enterprise Risk Management (ERM), som utgör ett ramverk för koncernens arbete med risker. ERM-processen syftar dels till att ge en koncernövergripande bild av Trelleborgs risker, genom att identifiera, utvärdera och ta fram underlag för beslut om hantering av riskerna, dels till att möjliggöra uppföljning av riskerna och hur de hanterats. Ansvar och rapporteringsvägar inom ERM-processen framgår av illustrationen nedan.

ERM-prioriteringar. Trelleborg har identifierat nio stora risker inom fem områden. Det är risker som kan resultera i skador eller förluster som kan få betydande påverkan på hela koncernen och därför motiverar att risken hanteras på koncernnivå. Processen att identifiera dessa risker sker enligt illustrationen på *sidan* 57.



Exempel på processer och verktyg: Värderingar, Uppförandekod, Finanspolicy, Kommunikationspolicy, Övriga styrinstrument, policydokument, manualer och rekommendationer, Contract Risk-process, Business Impact Analysis (BIA), Safety@Work samt processer för ERM, CR och Intern Kontroll

Koncernens olika bolag, affärsområden och affärsenheter har identifierat sammanlagt cirka 250 risker. De allra flesta av dessa risker hanteras på lokal nivå.

Av de cirka 250 riskerna identifieras årligen ett 30-tal risker som kan få större påverkan på affärsområdesnivå och/eller koncernnivå och som därför motiverar att risken hanteras på någon av dessa nivåer. Utvärdering av identifierade risker och en konsolidering av prioriteringar för att hantera riskerna leds av stabsfunktion Risk Management. Detta

utgör en del av den årliga strategiprocessen och involverar främst ledningen för affärsområdena men även koncernledningen och stabsfunktioner.

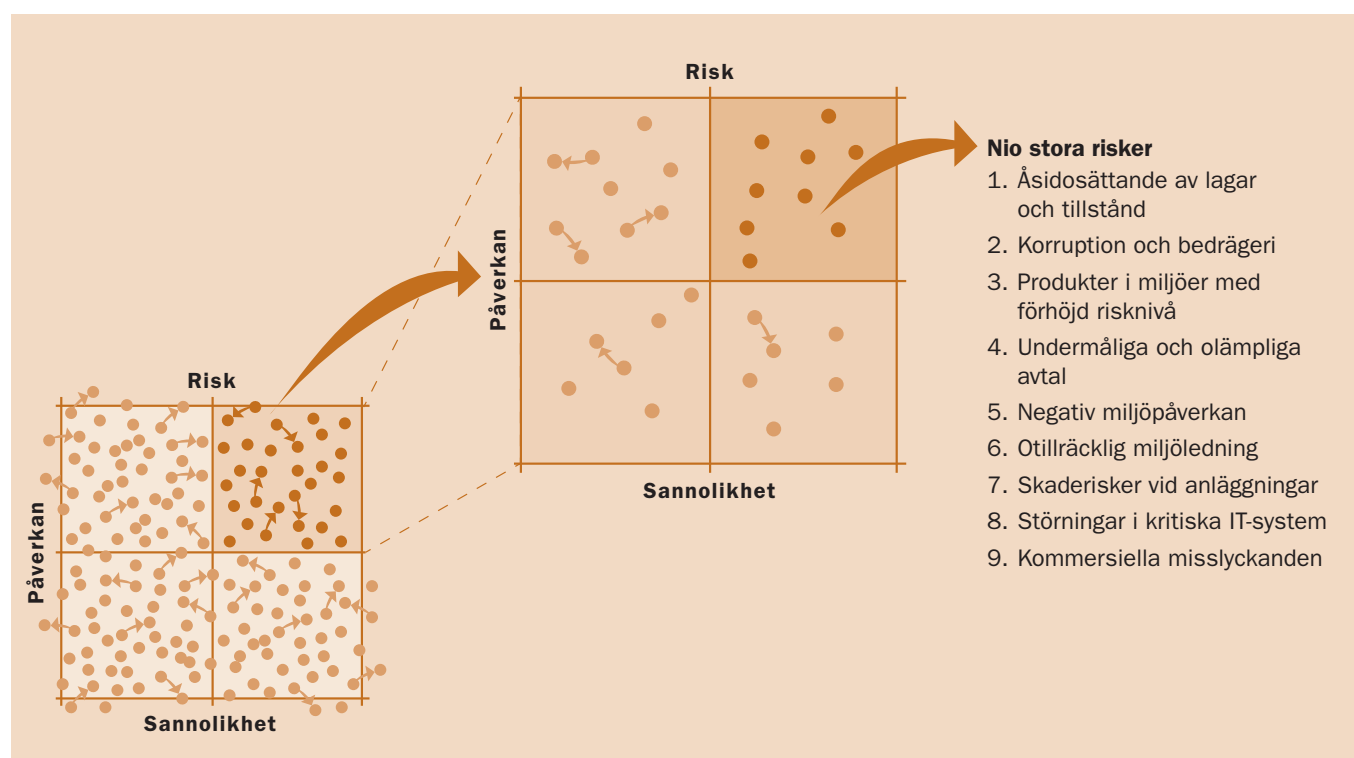
Med utgångspunkt i dessa prioriteringar behandlar styrelsen i samband med den årliga strategiprocessen de risker vilka anses kan ha väsentlig påverkan på möjligheten att uppnå koncernens mål.

De nio stora risker som anses kan få betydande påverkan på hela koncernen hanteras av ERM Board som leder den

överordnade samordningen och uppföljningen av arbetet med risker. Under 2016 är 5 möten planerade i ERM Board, vilka är förberedande till revisionsutskottets och styrelsens möten.

Läs mer om Trelleborgs stora risker på sidorna 58-59.

Av 250 identifierade risker hanteras 9 på koncernnivå



Riskerna kan över tid ha mer eller mindre påverkan på verksamheten och är mer eller mindre sannolika att inträffa. Vissa risker gäller alla verksamheter inom koncernen, andra endast specifika områden eller enskilda verksamheter.

Stora risker i Trelleborg

Område	Stora risker	Fokus	Etablerade nyckelprocesser	Initierade och pågående aktiviteter
Regler	Åsidosättande av lagar och tillstånd	Efterlevnad av konkurrens-rätten	• Utbildningsseminarier i gällande konkur-rensrätt. • Exportkontroll med fokus på embargon och handelsrestriktioner. • Etablerade rutiner för till exempel god-kännande av medlemskap i organisationer. Se vidare <i>sidan 46</i>.	Etablering av en koncerncentral styr-grupp, Compliance Task Force.  Formalisering och utökning av koncernens interna kontroll med fokus på regelefterlevnad. 
	Korruption och bedrägeri	Åtgärder som förhindrar bedrägligt beteende	• Fortlöpande utbildning. • Etablerade policies och rutiner. • Acceptance Letter, utställt av koncernens VD, varigenom berörda medarbetare årligen skriftligt intygar kännedom om Uppförande-koden och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument. • Trelleborgs whistleblowerpolicy och process som innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regel-brott. Se vidare <i>sidan 46</i>. • Översyn och utvärdering av agent- och distributionsavtal. • Specialgrupp för motverkande av finansiella bedrägerier.	Översyn av koncernens interna styr-instrument.  Införande av så kallade Policy Quick Guides för att ytterligare öka sprid-ningen och förståelsen av regelverk och koncernens värderingar. 
Produkter & avtal	Produkter i miljöer med förhöjd risknivå	Översyn av produkter och lösningar	• Riskutvärderingar för identifiering av produk-ter med förhöjd risknivå, till exempel inom olja & gas, marina olje- och gasslangar, life science och flyg. • Juridisk översyn och riskbedömning av kontrakt och processer kring produktion och projekthantering.	Utbildningar och workshops som följer verksamhetsspecifika riskutvärderingar av produkter och kontrakt. Konceptet har initierats inom affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction. 
	Undermåliga och olämpliga avtal	Granskning av avtal	• Omfattande utbildning i avtalsfrågor. • Juridisk granskning och utvärdering av kontrakt inom 11 prioriterade områden.	Vidareutveckling av externa tjänster för fokuserad och snabb kontrakts-granskning för att underlätta affärs-processerna. 
Anläggningar	Negativ miljö-påverkan	Översyn av anläggningarnas närmiljö	• Kartläggning av miljörisiker vid all nybyggnation och förvärv. • Fortlöpande bevakning av berörda anläggningar samt fokus på kemikaliehantering, dagvatten och risk för översvämningar.	Ökad bevakning och uppföljning av kemikaliehantering.  Etableringar av så kallade Multisite-certifikat för ISO 14001, vilket resulterar i ökad standardiserad genomlysning och kontroll. 
	Otillräcklig miljöledning	Fokus på skadliga material och kemikalier	• Utvecklande av lista över material där restriktioner råder (se <i>sidan 48</i>) med avseende på användning av kemikalier samt fortsatta miljöutvärderingar vid förvärv.	Etablering av en koncernövergripande styrgrupp för kemikalier, Global Chemical Task Force.  Vidareutveckla den interna listan över kemikalierestriktioner. 
	Skaderisker vid anläggningar	Skydd av kritiska anläggningar	• Externa och interna analyser för koncernens verksamhet och resultat av kritiska anläggningar. • Riktlinjer för nybyggnation och uppgraderingar av anläggningar. • Ökning av antalet riskklassificerade anläggningar som uppgraderas till Highly Protected Risk-nivå (HPR). Förbättra de lägst presterande samt de mest kritiska anläggningarna.	Urval av koncerngemensamma riskområden och skräddarsy skade-förebyggande riktlinjer och ökad uppföljning.  Ökat fokus och uppföljning på väsentliga risker på de kritiska anläggningarna. 

Riskarbetet klart till:  25%  50%  75%

Område	Stora risker	Fokus	Etablerade nyckelprocesser	Initierade och pågående aktiviteter
IT	Störningar i kritiska IT-system	Minimering av störningar	- Förbättrad servicenivå vad gäller IT-infrastrukturen. - Genomförande av uppgraderingar på ett koncernövergripande strukturerat sätt. - Säkerställande av efterlevnaden av legala krav i de olika länder koncernen verkar. - Ökning av informationssäkerheten i och mellan systemen.	Strukturering av nya ERP-implementeringar och ökad uppföljning av intern kontroll.  Serverlokalisering och översyn av fysiskt skydd samt informations-säkerhet. 
Avvikande processer	Kommersiella misslyckanden	Nya produktsegment, stora projekt samt förvärv	- Fråge- och granskningsprogram vid förvärv som omfattar finansiella, operationella och legala områden. - Centralt godkännande av nya produkter inom utvalda segment såsom life science och flyg.	Ökat affärsstöd vid etablering av nya produktsegment och större projekt avseende ansvarsriskhantering och legala risker. 

Riskarbetet klart till:  25%  50%  75%



Finansiella risker i Trelleborg

Med finansiella risker avses bland annat finansieringsrisker och likviditetsrisker relaterade till svårigheter att ta upp nya lån eller eget kapital, ränte- och valutarisker samt finansiella kreditrisker.

Risk	Policy och kommentarer																																
Finansieringsrisker och likviditetsrisker Finansieringsrisker avser riskerna att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam och att koncernen därmed får svårt att fullfölja sina betalningsåtaganden. Likviditetsrisker avser riskerna att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller.	Policy. Kontrakterade kreditfaciliteter med längre än 12 månaders löptid ska finnas tillgängliga i en omfattning som motsvarar koncernens bruttoskuld samt en likviditetsreserv som ska uppgå till minst 5 procent av koncernens omsättning. Trelleborgs målintervall avseende skuldsättningsgrad ligger mellan 50 och 100 procent. Koncernens kontrakterade kreditfaciliteter har under året överstigit koncernens bruttoskuld samt likviditetsreserv i linje med gällande policy. Koncernen följer upp kapitalstrukturen utifrån flera nyckeltal, varav ett är skuldsättningsgraden som vid utgången av året uppgick till 34 procent (40). Såväl nyckeltal relaterade till koncernens kapitalstruktur som prognoser för koncernens likviditetsreserv följs upp kontinuerligt på månadsbasis. Trelleborgs bindande bekräftade kreditfaciliteter uppgick totalt till 23 182 MSEK (14 766) per 31 december 2015, varav 20 090 MSEK (11 222) var utnyttjade. Vid utgången av 2015 bestod koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter huvudsakligen av en syndikerad lånefacilitet avseende finansiering av den löpande affärsverksamheten och en lånefacilitet avseende förvärvet av CGS-koncernen. Den syndikerade lånefaciliteten tillåter revolverande upplåning i flera valutor och består av två trancher om 750 MEUR (6 858 MSEK) och 625 MUSD (5 221 MSEK) samt en swinglinefacilitet. Faciliteten som under 2014 förlängdes i sin helhet har under 2015, till merparten, förlängts ytterligare ett år. Som ett resultat av detta förfaller nu 95 procent av EUR-tranchen och 90 procent av USD-tranchen i december 2020 medan resterande del förfaller i december 2019. I faciliteten medverkar sammanlagt 17 finansiella institutioner från Europa, Asien och USA. Baserat på antal deltagande banker och deras ställning bedömer Trelleborg att banksyndikatet bakom faciliteten är starkt. Lånefaciliteten avseende förvärvet av CGS-koncernen består av två trancher om 725 MEUR (6 630 MSEK) och 300 MUSD (2 506 MSEK). Faciliteten kontrakterades i november 2015 och tillhandahålls i lika delar av två av koncernens huvudbanker. Faciliteten förfaller i november 2016 och kan maximalt förlängas i två omgångar med sammanlagt tolv månader om Trelleborg begär detta. Båda bankerna bakom faciliteten är eller har tidigare klassificerats som globalt systemviktiga (G-SIFIs) av Financial Stability Board och Trelleborg känner sig trygg i kvaliteten av faciliteten. Vid utgången av 2015 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 9 379 MSEK (8 716). Koncernen har god tillgång till kortfristig upplåning på penningmarknaden främst via ett svenskt företagscertifikatprogram på 4 000 MSEK. Programmet har utnyttjats flitigt under hela året 2015 med en genomsnittlig utestående volym på cirka 2 291 MSEK (1 800). Utöver detta har koncernen under 2015 tagit upp två kortfristiga bilaterala banklån. Upplåning via kortfristiga bilaterala banklån har under året i snitt uppgått till 1 874 MSEK (1 480). Detta har lett till ett minskat upplåningsbehov under Trelleborgs syndikerade lånefacilitet och därmed lägre räntekostnader. Under hela 2015 täcktes koncernens totala kortfristiga skulder genomgående av koncernens långfristiga bindande bekräftade kreditfaciliteter. Koncernen har tillgång till kapitalmarknaden genom ett Medium Term Note (MTN)-program, med ett rambelopp på 5 000 MSEK för emissioner på den svenska obligationsmarknaden. Dessutom nyttjas private placements såsom Schuldscheins samt bilaterala och syndikerade lån. Efter en debuttransaktion under MTN-programmet, som genomfördes 2011 genom emission av ett obligationslån på 110 MEUR med löptid 6 år, har Trelleborg fortsatt att etablera en emissionshistorik. 2012 genomfördes emission av ett obligationslån under MTN-programmet på 50 MEUR med löptid 7 år. Trelleborg emitterade under 2013 en första Schuldschein om 55 MEUR med en löptid på 5,5 år. Under andra hälften av 2014 genomförde Trelleborg sina första MTN-emissioner i SEK-marknaden: i november 2014 emitterade Trelleborg två MTN med löptid 6 år och 2 månader om sammanlagt 1 000 MSEK. Under 2015 har Trelleborg emitterat en MTN om 300 MSEK med en löptid på 7 år samt en MTN om 45 MEUR med en löptid på 6 år. Förfallostruktur för koncernens räntebärande skulder per 31 december 2015 <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>MSEK</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2016</td><td>4 077</td></tr> <tr><td>2017</td><td>1 509</td></tr> <tr><td>2018</td><td>408</td></tr> <tr><td>2019</td><td>50</td></tr> <tr><td>2020</td><td>1 583</td></tr> <tr><td>2021</td><td>1 102</td></tr> <tr><td>2022</td><td>27</td></tr> </tbody> </table> Totalt: 9 379 MSEK Förfallostruktur för koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter per 31 december 2015 <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>MSEK</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2016</td><td>2 000</td></tr> <tr><td>2017</td><td>9 000</td></tr> <tr><td>2018</td><td>0</td></tr> <tr><td>2019</td><td>1 000</td></tr> <tr><td>2020</td><td>11 182</td></tr> <tr><td>2021</td><td>0</td></tr> <tr><td>2022</td><td>0</td></tr> </tbody> </table> Totalt: 23 182 MSEK Kortfristiga skulder som förfaller under 2016 uppgick till 4 077 MSEK (4 493) och bestod främst av kortfristiga bilaterala banklån på 1 509 MSEK (2 400) samt företagscertifikat på 2 408 MSEK (859). Långfristiga skulder uppgick till 5 302 MSEK (4 223) och bestod främst av utestående obligationslån på 3 675 MSEK (3 046) samt utnyttjande av den syndikerade lånefaciliteten på 1 583 MSEK (1 102).	År	MSEK	2016	4 077	2017	1 509	2018	408	2019	50	2020	1 583	2021	1 102	2022	27	År	MSEK	2016	2 000	2017	9 000	2018	0	2019	1 000	2020	11 182	2021	0	2022	0
År	MSEK																																
2016	4 077																																
2017	1 509																																
2018	408																																
2019	50																																
2020	1 583																																
2021	1 102																																
2022	27																																
År	MSEK																																
2016	2 000																																
2017	9 000																																
2018	0																																
2019	1 000																																
2020	11 182																																
2021	0																																
2022	0																																
Ränterisker Huvuddelen av Trelleborgs nettoskuld har rörlig ränta. Koncernen fokuserar därför på ränterelaterad kassaflödesrisk, det vill säga risken att förändringar i marknadsräntorna kan få genomslag på det finansiella kassaflödet och resultatet. Genomslagets storlek beror på upplåningens samt placeringens räntebindning.	Policy. Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens bruttoupplåning, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 4 år. Den genomsnittliga räntebindningen på räntebärande placeringar, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 2 år, på ett belopp om maximalt 2 000 MSEK, eller dess motvärde i andra valutor. Räntebärande nettoskuld per 31 december 2015 uppgick till 6 282 MSEK (7 195) med en genomsnittlig återstående räntebindning på cirka 37 månader (20). Se vidare not 27.																																

Risk	Policy och kommentarer																																							
Valutarisker																																								
Valutarisker avser risker för att valutakursförändringar negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden. Valutarisker finns både i form av transaktions- och omräkningsrisker.																																								
Transaktionsrisker	Policy. Koncernbolagen ska som regel valutasäkra mellan 50 och 100 procent av 12 månaders prognostiserade nettoflöden på rullande basis. Avvikelser från regeln tillåts där valutasäkring ej är praktiskt möjlig avseende valuta och/eller där det är förknippat med alltför höga kostnader. Dotterbolagens valutasäkringar ska ske genom koncernstab Finans. Koncernens nettoexponering uppskattas till ett årligt värde motsvarande cirka 4 100 MSEK (3 700). De valutapar som har störst nettoflöde, det vill säga beräknas överstiga motsvarande 150 MSEK under en 12-månadersperiod räknat från januari 2016, samt valutasäkringar per 31 december 2015 framgår av tabellen nedan. För den angivna perioden är valutorna med störst prognostiserade nettoflöden EUR (motsvarande 1 330 MSEK), USD (motsvarande 1 460 MSEK) och LKR (motsvarande –620 MSEK). Prognostiserad årsexponering per valutapar med störst 12-månaders nettoflöde från januari 2016, samt valutasäkringar per 31 december 2015, MSEK <table><tr><th>Valutapar</th><th>Nettoflöde</th><th>Valutasäkring</th></tr><tr><td>EUR/LKR</td><td>442</td><td></td></tr><tr><td>USD/BRL</td><td>412</td><td></td></tr><tr><td>EUR/DKK</td><td>403</td><td>–374</td></tr><tr><td>USD/SEK</td><td>298</td><td>–321</td></tr><tr><td>USD/CNY</td><td>250</td><td>–43</td></tr><tr><td>EUR/PLN</td><td>173</td><td>–142</td></tr><tr><td>EUR/ZAR</td><td>–169</td><td></td></tr><tr><td>GBP/USD</td><td>–159</td><td>92</td></tr><tr><td>EUR/GBP</td><td>157</td><td>–65</td></tr><tr><td>EUR/CNY</td><td>154</td><td>–1</td></tr><tr><td>EUR/TRY</td><td>153</td><td></td></tr><tr><td>EUR/CZK</td><td>151</td><td>–95</td></tr></table>	Valutapar	Nettoflöde	Valutasäkring	EUR/LKR	442		USD/BRL	412		EUR/DKK	403	–374	USD/SEK	298	–321	USD/CNY	250	–43	EUR/PLN	173	–142	EUR/ZAR	–169		GBP/USD	–159	92	EUR/GBP	157	–65	EUR/CNY	154	–1	EUR/TRY	153		EUR/CZK	151	–95
Valutapar	Nettoflöde	Valutasäkring																																						
EUR/LKR	442																																							
USD/BRL	412																																							
EUR/DKK	403	–374																																						
USD/SEK	298	–321																																						
USD/CNY	250	–43																																						
EUR/PLN	173	–142																																						
EUR/ZAR	–169																																							
GBP/USD	–159	92																																						
EUR/GBP	157	–65																																						
EUR/CNY	154	–1																																						
EUR/TRY	153																																							
EUR/CZK	151	–95																																						
Omräkningsrisker – resultaträkning	Policy. Koncernen valutasäkrar normalt sett inte denna risk. Trelleborgs intjäning ligger i stor utsträckning utanför Sverige. Effekterna av valutakursförändringar på koncernens omsättning och resultat kan därför vara betydande. För 2015 har rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter påverkats med totalt 300 MSEK (135) och resultatet efter skatt med 195 MSEK (88), till följd av valutakursförändringar vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar jämfört med föregående års valutakurser. Omräkningseffekter: valutaeffekter på resultaträkningen, MSEK <table><tr><th>Valuta</th><th>Nettoomsättning</th><th>Rörelseresultat</th><th>Resultat efter skatt</th></tr><tr><td>EUR</td><td>220</td><td>21</td><td>17</td></tr><tr><td>GBP</td><td>334</td><td>53</td><td>40</td></tr><tr><td>USD</td><td>1 291</td><td>94</td><td>29</td></tr><tr><td>Övriga</td><td>287</td><td>132</td><td>109</td></tr><tr><td>Summa 2015</td><td>2 132</td><td>300</td><td>195</td></tr><tr><td>Summa 2014</td><td>897</td><td>135</td><td>88</td></tr></table>	Valuta	Nettoomsättning	Rörelseresultat	Resultat efter skatt	EUR	220	21	17	GBP	334	53	40	USD	1 291	94	29	Övriga	287	132	109	Summa 2015	2 132	300	195	Summa 2014	897	135	88											
Valuta	Nettoomsättning	Rörelseresultat	Resultat efter skatt																																					
EUR	220	21	17																																					
GBP	334	53	40																																					
USD	1 291	94	29																																					
Övriga	287	132	109																																					
Summa 2015	2 132	300	195																																					
Summa 2014	897	135	88																																					
Omräkningsrisker – balansräkning	Policy. Investeringar i utländska dotter-, samägda- och intressebolag kan valutasäkras med mellan 0 och 100 procent av investeringens värde (vilket på grund av skatteeffekten innebär maximal säkring av cirka 78 procent av investeringens värde). Beslut om eventuell valutasäkring sker efter en helhetsbedömning av valutakursnivå, kostnads-, likviditets- och skatteeffekter samt påverkan på koncernens skuldsättningsgrad. Vid utgången av 2015 uppgick nettoinvesteringar i Trelleborgs utländska verksamheter till 27 155 MSEK (24 370). Per 31 december 2015 var 31 procent (41) av nettoinvesteringarna valutasäkrade. Se vidare not 27.																																							
Finansiella kreditrisker	Policy. Motparter ska ha hög kreditvärdighet samt helst medverka i koncernens medel- och långsiktiga finansiering. Koncernens Finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges. Se vidare not 27.																																							

Bolagsstyrning stödjer värdeskapandet

Styrelsen och Trelleborgkoncernen har haft ett intensivt 2015. Året har präglats av fortsatt utmanande marknadsförhållanden och vi i styrelsen har noga följt denna utveckling.

Trelleborg levererade mycket goda resultat som bidragit till värdeutvecklingen.

Under året har Trelleborg skrivit avtal om att förvärva CGS Holding. Förvärvet, som förväntas slutföras under första halvåret 2016, blir då Trelleborgs största på decennier och sträcker sig över flera affärsområden.



Värdeskapandet i fokus. Trelleborgs uppgift är att skapa värde för kunderna för att därigenom generera en stabil lönsamhet och hållbar tillväxt för bolaget och uthållig avkastning för aktieägarna. Trelleborg fortsätter att stärka sin position som världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Trots de utmanande marknadsförhållandena under året och ekonomisk-politisk turbulens i delar av världen har Trelleborg återigen visat sin förmåga att anpassa verksamheten till skiftande marknadsförhållanden.

I styrelsen har vi återkommande diskuterat olika tillväxtinitiativ som kan stärka Trelleborg långsiktigt. Det kan vara tillväxt i geografier och segment eller genom innovation, kundintegration och kompletterande förvärv.

CGS Holding stärker Trelleborg inom flera områden. Höstens avtal om att förvärva CGS Holding har naturligtvis diskuterats i styrelsen en längre tid. CGS, med sina starka och väl presterande verksamheter inom lantbruks- och specialdäck samt specialutvecklade polymerlösningar, kommer att stärka och komplettera Trelleborgs redan ledande positioner inom en rad befintliga områden. Affären förutsätter godkännande av berörda myndigheter, och förväntas vara slutförd under första halvåret 2016.

Den totala kontanta köpeskillingen uppgår till cirka 10,9 miljarder SEK på skuldfri basis. Trelleborgs skuldsättningsgrad kommer initialt att öka och vara högre än Trelleborgs långsiktiga målsättning. Avsikten är att skuldsättningsgraden under de närmaste 12-18 månaderna ska återgå till en liknande nivå som före förvärvet. Exempelvis skulle en ersättning vid en potentiell försäljning av TrelleborgVibracoustic kunna bidra till detta.

Trelleborgs förvärv är dock normalt mindre tilläggsförvärv till existerande verksamheter där koncernen köper tillträde till en geografisk marknad, marknads- eller kundsegment eller en ny teknik. Även fortsättningsvis kan man förvänta sig mindre förvärv som komplement till stora förvärv som CGS. Under året har också ett antal mindre strategiska förvärv genomförts som redan har gjort positivt avtryck i verksamheten och som långsiktigt stärker koncernen.

En bolagsstyrning som underlättar för medarbetarna. Genom att ha en tydlig strategi och en tydlig struktur med klara regler säkerställs att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att utveckla affärerna. I styrelsen diskuterar vi mycket balansen mellan utvecklingen av koncernens affärsmöjligheter och identifiering och hantering av de risker som en alltmer komplex och dynamisk värld ställer oss inför. Tillsammans med ledningen och medarbetarna ser vi till att bolagsstyrningen blir ett redskap i värdeutvecklingen av Trelleborg.

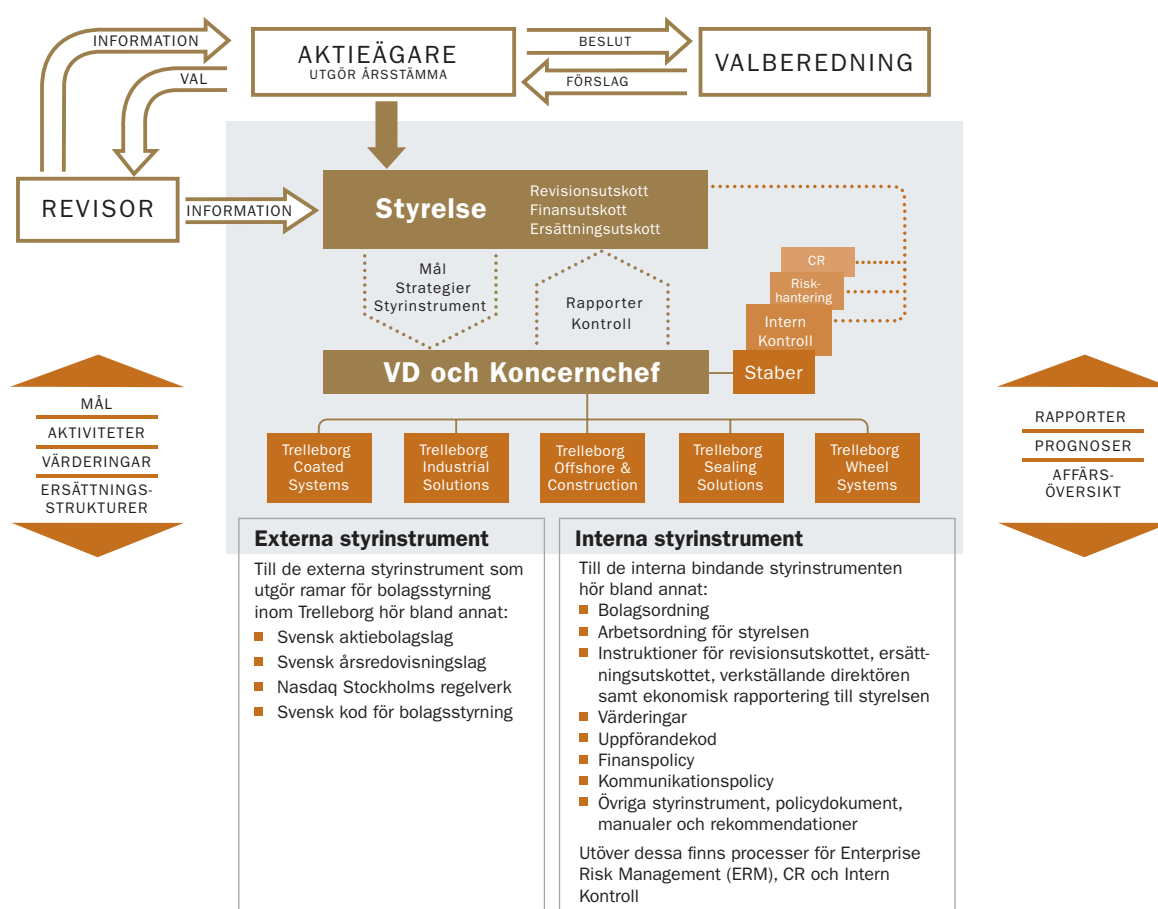
Oaktat dessa processer för styrning som Trelleborg har, inklusive styrelsens, revisorns och utskottens arbete, så finns den viktigaste styrningen hos första linjens medarbetare. Det är medarbetarna som varje dag möter kunderna, erbjuder dem de bästa lösningarna och som bidrar till att både kundens och Trelleborgs affärer accelererar. Det är också medarbetarna som bidrar till ökad produktivitet och minskat spill och som driver projekt och får hela team att utvecklas på bästa sätt. Det är första linjens omdöme och träning som styr riskhanteringen. Det är medarbetarna som gör Trelleborg konkurrenskraftigt och jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare för året som gått.

Jag vill också rikta ett varmt tack till de styrelseledamöter, Claes Lindqvist, Heléne Vibbles och Nina Udnes Tronstad, som inte står till förfogande för omval och som därför lämnar styrelsen i och med årsstämman 2016 efter många års förtjänstfullt arbete.

Sören Mellstig
Styrelseordförande

Bolagsstyrning

Trelleborg är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Trelleborg tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2015 års bolagsstyrningsrapport. Trelleborg har inte några avvikelser att rapportera. Rapporten har granskats av bolagets revisor.



Grunderna för bolagsstyrning

i Trelleborg. Ett viktigt inslag i Trelleborgskoncernens kultur och värderingar är god bolagsstyrning i syfte att stödja styrelse och ledning i arbetet för ökad kundnytta samt värde och transparens för aktieägarna.

Ansvaret för ledning och kontroll av Trelleborgskoncernen fördelas mellan aktieägare, styrelsen, dess valda utskott och VD enligt ovan illustration. Notera att det samägda bolaget Trelleborg-Vibracoustic inte ingår i Trelleborgs bolagsstyrning.

Aktieägare. Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Trelleborgs högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedning-

ens tillsättande och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD, och övriga ledande befattningshavare. Trelleborgs årsstämma hålls vanligen i april.

Årsstämma 2015. Årsstämman 2015 ägde rum den 23 april 2015 i Trelleborg. Vid stämman närvarade 726 aktieägare (658), personligen eller genom ombud. Dessa representerade cirka 73 procent (71) av de totala rösterna. En aktieägare, Dunkerintressena, representerade ensamt cirka 74 procent (76) av rösterna företrädda på stämman. Till



stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Sören Mellstig. Samtliga styrelseleda-möter valda av stämman var närvarande.

Beslut. Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2015, med bland annat VD:s anförande, finns på www.trelleborg.com. Stämman fattade bland annat beslut om:

- Utdelning i enlighet med styrelsens och VD:s förslag om 3,75 SEK per aktie för räkenskapsåret 2014
- Omval av samtliga styrelseledamöter
- Val av Anne Mette Olesen som ny styrelseledamot
- Omval av styrelsens ordförande
- Val av revisor
- Fastställande av ersättning till styrelsen och revisor
- Principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare
- Process för valberedningens tillsättande och arbete

Årsstämma 2016. Trelleborgs årsstämma 2016 hålls den 21 april 2016 i Trelleborg. För information om årsstämman, se *sidan 114*.

Aktieägare och aktien. För information om aktieägare och Trelleborgsaktien se *sidorna 5-7* samt www.trelleborg.com.

Valberedning. Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor och föreslår arvode till dessa.

Valberedning inför årsstämma 2016. Årsstämman 2015 beslutade om valberedning och uppdrog åt styrelsens ordförande att kontakta företrädare för Trelleborgs fem större aktieägare senast vid augusti månads utgång för att be dem utse en ledamot var till valberedningen. Valberedningens sammansättning framgår av tabellen till höger. I valberedningen ingick också styrelsens ordförande Sören Mellstig som adjungerad. Valberedningens riktlinjer för urvalet till en nominering till styrelsen har varit att personerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Trelleborg. Valberedningen iakttar de regler som gäller för styrelseledamöters oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning. 2016 års valberedning har haft 5 möten (5) och därutöver ett antal telefonkontakter. Som underlag för arbetet har valberedningen tagit del av styrelse-

ordförandens redogörelse för styrelsens arbete, inklusive en extern styrelseutvärdering, och ett antal styrelseledamöter har intervjuats. Vidare har VD intervjuats om verksamhetens utveckling.

Valberedning inför årsstämman 2016

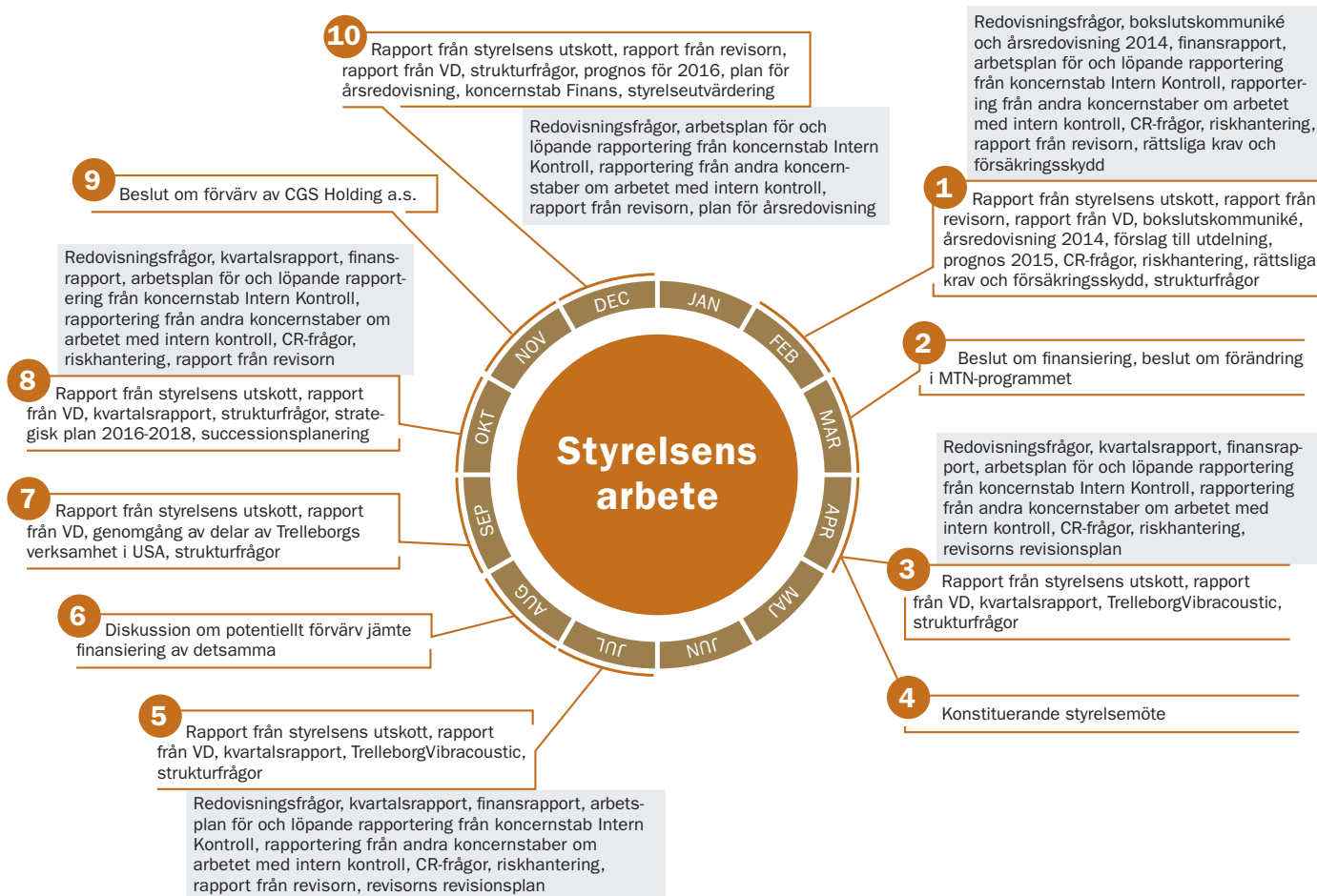
Namn/Representerade	Andel av röster 2015-08-31	Andel av röster 2015-12-30
Roland Bengtsson, Dunkerintressena	54,0%	54,0%
Tomas Risbecker, AMF Försäkring & Fonder	3,0%	3,3%
Henrik Didner, Didner & Gerge fonder	2,5%	2,7%
Olof Jonasson, Första AP-fonden	1,7%	1,7%
Peter Rönström, Lannebo fonder	1,2%	1,3%
Summa	62,4%	63,0%

Förslag till årsstämma 2016. Valberedningen har beslutat föreslå årsstämman 2016 följande:

- Omval av styrelsens ledamöter: Hans Biörck, Jan Carlson, Sören Mellstig, Peter Nilsson, Anne Mette Olesen och Bo Risberg
- Omval av Sören Mellstig som styrelsens ordförande

Styrelsens arbete 2015

Antalet styrelsemöten uppgick under 2015 till 10 (8). Arbetet har i stor utsträckning fokuserat på strukturförfrågor, förvärv och strategisk plan.



VD presenterar utvecklingen av verksamheten vid ordinarie styrelsemöten. Samtliga affärsområden ges vanligtvis minst en gång per år möjlighet att göra en fördjupad presentation av sin verksamhet vid ett styrelsemöte. Styrelsen har genomgångar med revisorn då rapporter från revisorn behandlas.

- Val av Gunilla Fransson, Johan Malmquist och Susanne Pahlén Åklundh som nya ledamöter i styrelsen

Styrelse. Styrelsen svarar för Trelleborgs organisation och förvaltningen av Trelleborgs angelägenheter. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning 2015.

Trelleborgs styrelse bestod 2015 av nio ledamöter valda av årsstämman, inklusive VD tillika koncernchef. De anställda utser tre representanter och en suppleant till styrelsen.

Koncernens ekonomi- och finansdirektör, Ulf Berghult, deltar vid styrelsemötena liksom koncernens chefsjurist, Charlotta Grähs, som är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar vid behov i styrelsens möten såsom föredragande av särskilda frågor.

För ytterligare information om styrelseledamöterna, se *sidorna 70-71* samt *not 3, sidorna 92-93*.

Styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande ska leda och styra styrelsens arbete och ansvara för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.

Styrelsens oberoende. Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroende-

ställning i förhållande till Trelleborg och aktieägarna framgår av tabellen på *sidorna 70-71*. Som framgår härav uppfyller Trelleborg Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämmodvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till Trelleborg och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till Trelleborgs större aktieägare.

Utvärdering av styrelsens ledamöter

2015. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete.

Under 2015 har en extern konsult genomfört enkätundersökningar med ledamöterna och baserat på detta, och tidigare års intervjuer, analyserat resultatet. Resultatet har sedan presenterats och diskuterats i styrelsen och i valberedningen som underlag för bedömning av storleken på och sammansättningen av styrelsen. Utvärderingen har fokuserat på styrelsearbetet generellt samt på enskilda ledamöters, inklusive styrelsens ordförandes och VD:s, insatser.

Tidigare års styrelseutvärderingar har på ett tydligt sätt kommit att påverka styrelsens och utskottens arbete.

Styrelsens utskott. Styrelsen har inom sig inrättat tre utskott; revisions-, finans- och ersättningsutskotten, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt.

Revisionsutskott. Revisionsutskottet bestod 2015 av Heléne Vibbleus, som också är utskottets ordförande, Hans Biörck, Claes Lindqvist och Bo Risberg. Koncernens ekonomi- och finansdirektör, Ulf Berghult, koncernens chefsjurist tillika revisionsutskottets sekreterare, Charlotta Gråhs, chefen för koncernstab Intern Kontroll, chefen för koncernstab Ekonomi, chefen för koncernstab Finans och chefen för koncernstab Skatt deltar



” Under 2015 ägnade finansutskottet tid och kraft åt CGS Holding. Affären förutsätter godkännande av berörda myndigheter, och förväntas vara slutförd under första halvåret 2016. Det blir då det största förvärvet för Trelleborg på decennier.

Sören Mellstig, Finans- och ersättningsutskottets ordförande

vid mötena, liksom vid behov bolagets revisor. Revisionsutskottet höll möten 5 gånger (5) under 2015. Ärenden som utskottet företräder styrelsen med framgår av illustrationen på *sidan 65*.

Finansutskott. Finansutskottet bestod 2015 av Sören Mellstig, som också är utskottets ordförande, Hans Biörck och Bo Risberg. VD och koncernchef, Peter Nilsson, koncernens ekonomi- och finansdirektör, Ulf Berghult, och koncernens VP Strategic Development & Group Projects tillika finansutskottets sekreterare deltar vid mötena. Finansutskottet höll möten 3 gånger (3) under 2015. Finansutskottet företräder styrelsen med att förbereda och följa strategiska frågor avseende finansiering, utvärdering av koncernens befintliga respektive erforderliga finansieringsutrymme samt påverkan av större förvärv på koncernens finansiella situation.

Ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bestod 2015 av Sören Mellstig, som också är utskottets ordförande, Hans Biörck och Jan Carlson. Koncernens personaldirektör, Paolo Astarita, som efterträdde Sören Andersson under året, tillika ersättningsutskottets sekreterare, deltar vid mötena. Ersättningsutskottet höll möten 5 gånger (5) under 2015. Ersättningsutskottet företräder styrelsen med bland annat ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga

ledande befattningshavare, chefs- och successionsplanering samt ledarskapsutveckling.

Revisor. Årsstämman utser revisor som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsen och VD:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

Revisor 2015. Trelleborgs revisor är auktoriserade revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorer Mikael Eriksson och Cecilia Andrén Dorselius. Mikael Eriksson är huvudansvarig revisor. PricewaterhouseCoopers AB är av årsstämman 2015 valda som Trelleborgs revisor för en period om ett år.

VD och koncernledning. VD tillika koncernchef sköter den löpande förvaltningen av Trelleborgs verksamhet. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber.

Koncernledning 2015. Vid utgången av 2015 bestod koncernledningen av 11 personer. Under 2015 hade koncernledningen 5 möten (5). Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning.

Trelleborgs verksamhet är organiserad i fem affärsområden. Dessa omfattar cirka 20 affärsenheter bestående av cirka 40 produktområden. Organisationen bygger på principen om decentraliserat ansvar och befogenheter.

Varje legal enhet, som inte nödvändigtvis speglar den operativa verksamheten, har en styrelse som bland annat fokuserar på regel efterlevnad.

För ytterligare information om koncernledningen, se *sidorna 72-73*.

” Revisionsutskottet arbetar återkommande med kvartalsrapporter och intern kontroll men har under året också lagt mycket tid på processer och prioriteringar för riskhanteringsarbetet inom koncernen.”

Heléne Vibbleus, Revisionsutskottets ordförande



Intern kontroll. Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom Trelleborg och är en central komponent i Trelleborgs bolagsstyrning.

Trelleborg har definierat intern kontroll som en process som påverkas av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledning och övriga medarbetare och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att Trelleborgs mål uppnås vad gäller: ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern Kontroll-processen tar sin utgångspunkt i det 2013 uppdaterade ramverket för intern kontroll, utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), som baseras på 17 fundamentala principer kopplade till fem komponenter. Intern kontroll-processen baseras på en kontrollmiljö som skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra komponenterna i processen – riskbedömning, kontrollstrukturer, information och kommunikation samt uppföljning.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av kvartalsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer, och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för styrelsen i Trelleborg och instruktioner för dess revisionsutskott och ersättningsutskott som klargör styrelsens ansvar, och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har inom sig inrättat ett revisionsutskott som företräder styrelsen med att övervaka Trelleborgs finansiella rapportering, och med avseende på den finansiella rappor-

teringen, övervaka effektiviteten i Trelleborgs interna kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionsutskottet företräder vidare styrelsen med att hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, samt biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet företräder även styrelsen med att följa koncernens arbete med CR- och ERM-frågor samt den löpande finansverksamheten liksom årligen utvärdera och föreslå förändringar i Finanspolicy.

Styrelsen har även upprättat en instruktion för VD i Trelleborg och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen i Trelleborg. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen är delegerat till VD.

Koncernens stabsfunktion Intern Kontroll fungerar som koncernens interna revisionsfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens ekonomi- och finansdirektör. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framför allt av Finanspolicy, Kommunikationspolicy, Finansmanual som definierar redovisnings- och rapporteringsregler samt av koncernens definition av processer och minimikrav för god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Riskbedömning. Riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen hos Trelleborg syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna, inklusive risk för bedrägeri och risker vid betydande förändringar, som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer. Riskbedömningen resulterar i kontrollmål som stödjer att de grundläggande kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls och utgör underlag för hur riskerna ska hanteras genom olika kontrollstrukturer. Riskbedömningen uppdateras årligen under ledning av koncernstab Intern Kontroll och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

Ersättning till revisor 2015

MSEK	2015	2014
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	25	23
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	4	4
Övriga tjänster	8	6
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa	39	35



MIKAEL ERIKSSON

Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Ordinarie revisor i Trelleborgskoncernen sedan 2011. Delägare i PricewaterhouseCoopers AB sedan 1989.

Utbildning: Civilekonom, auktoriserad revisor sedan 1984.

Uppdrag: Eniro, Meda, EcoLean och Elverket.

Född: 1955.



CECILIA ANDRÉN DORSELIUS

Auktoriserad revisor

Ordinarie revisor i Trelleborgskoncernen sedan 2015. Director i PricewaterhouseCoopers AB sedan 2011.

Utbildning: Civilekonom, auktoriserad revisor sedan 2009.

Uppdrag: Beijer Ref.

Född: 1979.

Riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen hanteras inom Enterprise Risk Management-processen, som beskrivs på sidorna 56-57.

Kontrollstrukturer. De väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer i bolag, affärsområden och processer. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras alternativt reduceras eller elimineras. Kontrollstrukturerna ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer som en god intern kontroll och bygger på koncernens totalt cirka 280 minimikrav för god intern kontroll i de sju definierade väsentliga processerna som framgår av illustrationen nedan. Från och med 2015 rapporterar cirka 130 dotterbolag genom självutvärdering, status avseende samtliga minimikrav för god intern kontroll. Tidigare år var minimikraven för god intern kontroll indelad i en A-nivå och en B-nivå där de största cirka 50 bolagen skulle tillämpa båda nivåerna och de mindre

cirka 75 bolagen endast A-nivån. Kontrollstrukturerna i boksluts- och rapporteringsprocessen, som är väsentlig för den finansiella rapporteringens tillförlitlighet, innehåller 50 av de totalt cirka 280 minimikraven för god intern kontroll.

Information och kommunikation. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare på Trelleborgs intranät. Information och kommunikation avseende den finansiella rapporteringen sker även genom utbildning.

I koncernen finns en process där alla berörda medarbetare årligen skriftligt intygar kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument.

Koncernens ekonomi- och finansdirektör och chefen för koncernstab Intern Kontroll har som en stående punkt på agendan för revisionsutskottets möten att rapportera resultatet av sitt arbete med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av

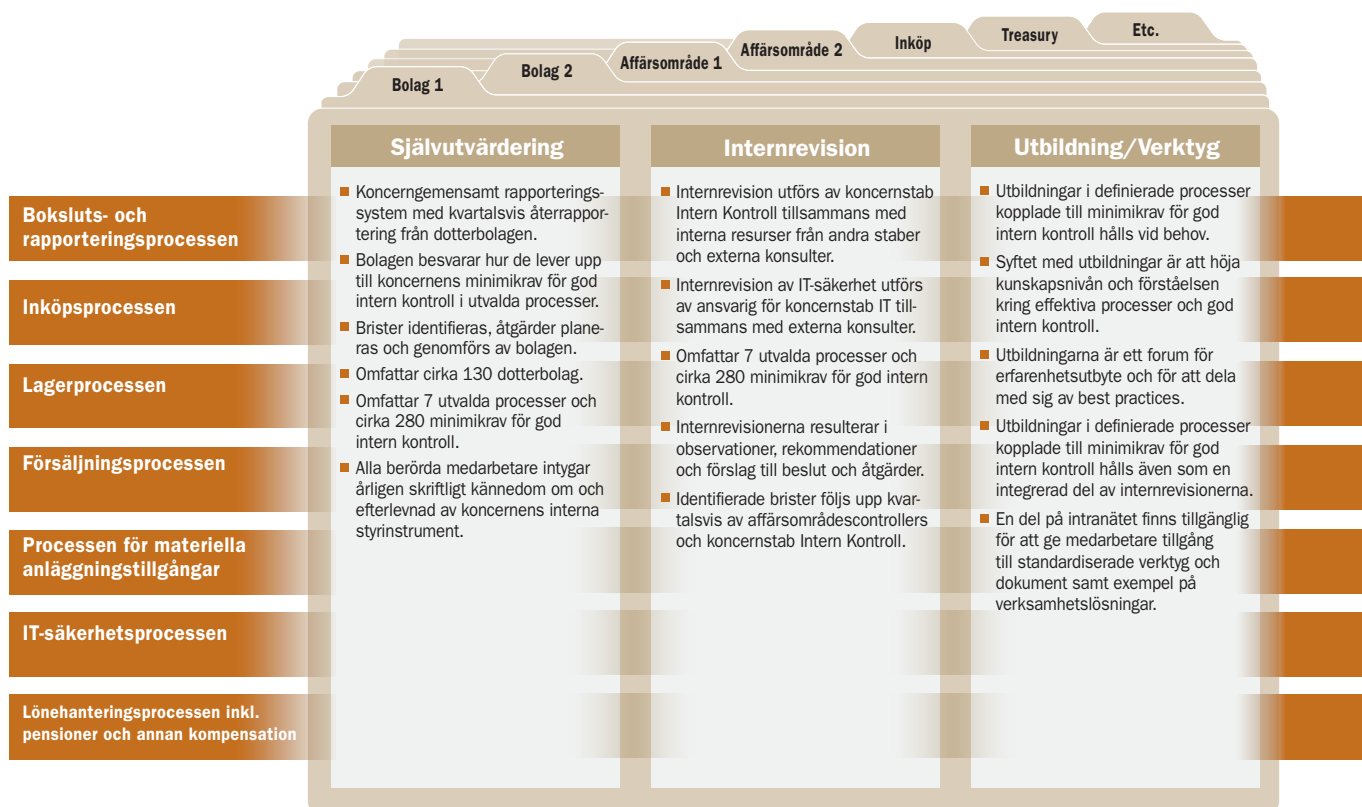
observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

Den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med relevanta externa och interna styrinstrument.

Processen för koncernens whistleblower-policy har stegvis förbättrats.

Uppföljning. Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen, koncernstab Intern Kontroll, koncernstab Ekonomi, koncernstab Finans och koncernstab Skatt samt av koncernens bolag och affärsområden. Uppföljningen inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget och mål, kvartalsvisa rapporter med resultat från självutvärderingar i koncernens bolag och affärsområden, och resultat av internrevisioner. Uppföljningen inbegriper också uppföljning av iakttagelser som rapporterats av Trelleborgs revisor. Koncernstab Intern

Intern kontrollstruktur inom Trelleborgskoncernen



Kontroll arbetar efter en årlig arbetsplan som godkänns av revisionsutskottet. Planen tar sin utgångspunkt i riskanalysen och omfattar prioriterade bolag, affärsområden och processer samt arbetsprogram och budget.

Aktiviteter 2015. Koncernstab Intern Kontroll har under 2015 genomfört 56 internrevisioner (44) i 25 länder (19) varav 14 IT-säkerhetsrevisioner (17) samt 7 systemimplementationsrevisioner (2). Fokus har varit på Europa, Asien och USA. Majoriteten av internrevisionerna har genomförts av koncernstab Intern Kontroll tillsammans med interna resurser från andra staber med specialistkompetens inom till exempel inköp och finans eller tillsammans med controllers från olika affärsområden. Internrevisioner av IT-säkerhet har genomförts av ansvarig för koncernstab IT tillsammans med externa konsulter. Under 2015 har koncernstab Intern Kontroll arbetat brett med granskningar av alla processer. Fokuserområden med ökad aktivitet under

året har varit uppföljning av implementeringen av nya Enterprise Resource Planning-system (ERP-system) samt holdingbolag.

Aktiviteter i fokus 2016. Generellt kommer antalet internrevisioner att fortsätta att öka under 2016. Geografiskt kommer koncernstab Intern Kontroll temporärt att ha större fokus på Europa. Under 2016 kommer koncernstab Intern Kontroll att fortsätta arbeta brett med granskningar av alla processer. Ett mindre antal kombinerade finansiella och legala internrevisioner planeras även att genomföras tillsammans med koncernstab Juridik.



Ytterligare information om bolagsstyrning

På www.trelleborg.com finns bland annat följande information:

- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2004.
- Information från Trelleborgs årsstämmor från och med 2004
 - Kallelse
 - Protokoll
 - VD:s anföranden
 - Kommuniké



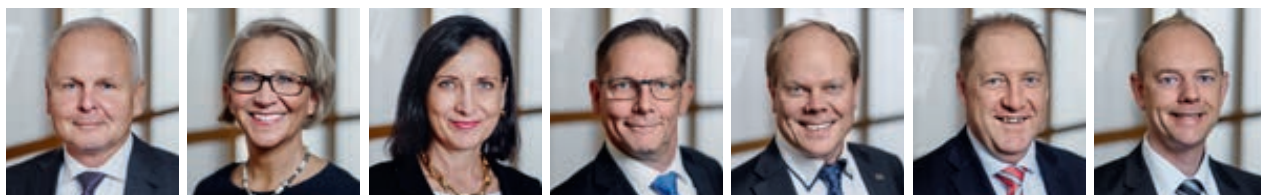
Namn	Sören Mellstig	Hans Biörck	Jan Carlson	Claes Lindqvist	Peter Nilsson	Anne Mette Olesen
Befattning			VD och styrelseordförande Autoliv Inc.	VD Henry Dunkers Förvaltnings AB	VD och koncernchef	Chief Marketing Officer AAK AB
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom	Civilingenjör	Civilekonom och civilingenjör	Civilingenjör	MBA och civilingenjör
Invald år	2008	2009	2013	2004	2006	2015
Född	1951	1951	1960	1950	1966	1964
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Dansk
Övriga uppdrag	Styrelseordförande Ellevio AB, Textilia och Ferrosan MD A/S. Styrelseledamot Julins stiftelse	Styrelseordförande Crescit Asset Management AB. Styrelseledamot Dunkerska Stiftelserna, LKAB, AB Bonnier Finans och Bure Equity AB	Styrelseledamot BorgWarner Inc., Svensk Näringsliv och Teknikföretagen	Verkställande ledamot Henry och Gerda Dunkers stiftelse och Donationsfond Nr 2. Styrelseledamot Dunkerska stiftelserna, Svenska Handelsbanken södra regionen, Novotek AB m fl	Styrelseledamot Beijer Alma AB, Trioplast Industrier AB och Sydsvenska Handelskammaren	Styrelseledamot ISIS A/S
Beroende	Nej	Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressen	Nej	Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressen	Ja. Beroende i förhållande till bolaget till följd av sin ställning som Trelleborgs VD	Nej
Tidigare erfarenhet	VD och koncernchef Gambio samt CFO och vice VD Incentive	CFO Skanska AB och Autoliv Inc. samt CFO Esselte AB	VD Saab Combitech	Olika chefsbefattningar inom ASEA och Åkerlund & Rausing samt VD och koncernchef Höganäs AB och Öresundskraft AB	Affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborg-koncernen samt organisationskonsult BSI	Chiefsbefattningar inom Coloplast A/S, Chr. Hansen A/S samt Danisco Ingredients A/S
Egna och närståendes aktieinnehav 2015	117 809 aktier	5 000 aktier	–	30 404 aktier	90 572 aktier	–
Egna och närståendes aktieinnehav 2014	117 809 aktier	5 000 aktier	–	30 404 aktier	90 572 aktier	–
Aktier i närstående bolag	–	–	–	–	–	–
Revisionsutskott Närvaro	–	Ledamot 5 av 5	–	Ledamot 5 av 5	–	–
Finansutskott Närvaro	Ordförande 3 av 3	Ledamot 2 av 3 ²⁾	–	–	–	–
Ersättningsutskott Närvaro	Ordförande 5 av 5	Ledamot 5 av 5	Ledamot 5 av 5	–	–	–
Styrelsemöten Närvaro	Ordförande 10 av 10	Ledamot 9 av 10 ²⁾	Ledamot 10 av 10	Ledamot 10 av 10	Ledamot 10 av 10	Ledamot 7 av 10 ³⁾
Ersättning 2015 ¹⁾						
Styrelse, TSEK	1 300	475	475	475	–	475
Utskott, TSEK	100	200	50	100	–	–
Summa 2015, TSEK	1 400	675	525	575	–	475
Ersättning 2014 ¹⁾						
Styrelse, TSEK	1 150	435	435	435	–	–
Utskott, TSEK	100	100	50	100	–	–
Summa 2014, TSEK	1 250	635	485	535	–	–

Styrelseuppdrag samt innehav i Trelleborg som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2015.

¹⁾ Ersättning till styrelsen för perioden maj 2015 – april 2016. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2015 har ersättningar utgått enligt not 3. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

²⁾ Ej närvarande vid utskottsmöte nummer 1 samt styrelsemöte nummer 7.

³⁾ Tillträdde som ny ledamot i styrelsen från och med möte nummer 4.



Namn	Bo Risberg	Nina Udnes Tronstad	Heléne Vibbleus	Göran Andersson	Peter Larsson	Mikael Nilsson	Ingemar Thörn
Befattning		Senior Vice President Kværner ASA	Vice President Internal Audit, CAE Autoliv Inc.	Mekaniker, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO)	Fabrikschef, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)	Industriarbetare, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO)	Kundservice, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)
Utbildning	MBA och civilingenjör	Civilingenjör	Civilekonom	Mekaniker, förhandlingsutbildning och utbildning i arbetsrätt	Ingenjör	Utbildning i arbetsrätt, ekonomi och personalpolitik	Ingenjör, utbildning inom inköp och logistik
Invald år	2010	2010	2004	2014	2011	2009	2014
Född	1956	1959	1958	1959	1965	1967	1972
Nationalitet	Svensk	Norsk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Övriga uppdrag	Styrelseordförande Piab Group Holding AB och Valmet Oy. Vice styrelseordförande Grundfos Holding A/S och IMD Supervisory Board. Styrelseledamot Nordstjernan AB	Styrelseledamot Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU), Garantiinstituttet for Eksportkreditt (GIEK), Peab AB och Nordox	Styrelseledamot Marine Harvest ASA, Nordic Growth Market NGM AB, Scandi Standard AB, Swedbank Sjuhärads AB och Tyréns AB	Ledamot fackliga koncernrådet (LO) och ledamot IF Metallklubben vid Trelleborg Industri AB	Ordförande Unionen Trelleborg AB, ledamot Trelleborg European Works Council och ledamot Svenska Koncernrådet (PTK)	Ordförande Svenska Koncernrådet (LO) och ordförande Trelleborg European Works Council. Styrelseledamot Avdelning 52 Hus AB	Vice ordförande Unionen Trelleborg AB samt ledamot Svenska Koncernrådet (PTK)
Beroende	Nej	Nej	Nej	–	–	–	–
Tidigare erfarenhet	VD och koncernchef Hilti Corporation samt olika chefsbefattningar inom ABB i Sverige och Kanada	Koncerndirektör Kværner ASA, VD Kværner Verdalen AS, koncerndirektör Statoil ASA samt olika chefsbefattningar inom Statoil i Norge, Sverige och Danmark	Group Vice President, Chief Audit Executive, CAE Elekta AB, Senior Vice President, Group Controller AB Electrolux, auktoriserad revisor, partner samt ledamot i styrelsen för PwC Sverige				
Egna och närstående aktieinnehav 2015	9 011 aktier	8 600 aktier	4 550 aktier	–	3 000 aktier	–	100 aktier
Egna och närstående aktieinnehav 2014	9 011 aktier	8 600 aktier	4 550 aktier	–	3 000 aktier	–	100 aktier
Aktier i närstående bolag	–	–	–	–	–	–	–
Revisionsutskott Närvaro	Ledamot 5 av 5	–	Ordförande 5 av 5	–	–	–	–
Finansutskott Närvaro	Ledamot 3 av 3	–	–	–	–	–	–
Ersättningsutskott Närvaro	–	–	–	–	–	–	–
Styrelsemöten Närvaro	Ledamot 10 av 10	Ledamot 7 av 10 ⁴⁾	Ledamot 9 av 10 ⁵⁾	Arbetstagarrepresentant 10 av 10	Arbetstagarrepresentant 10 av 10	Arbetstagarrepresentant 10 av 10	Arbetstagarrepresentant, suppleant 10 av 10
Ersättning 2015 ⁴⁾							
Styrelse, TSEK	475	475	475	–	–	–	–
Utskott, TSEK	150	–	150	–	–	–	–
Summa 2015, TSEK	625	475	625	–	–	–	–
Ersättning 2014 ⁴⁾							
Styrelse, TSEK	435	435	435	–	–	–	–
Utskott, TSEK	150	–	150	–	–	–	–
Summa 2014, TSEK	585	435	585	–	–	–	–

Styrelseuppdrag samt innehav i Trelleborg som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2015.

⁴⁾ Ersättning till styrelsen för perioden maj 2015 – april 2016. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2015 har ersättningar utgått enligt not 3. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

⁴⁾ Ej närvarande vid möte nummer 1, 2 och 5.

⁵⁾ Ej närvarande vid möte nummer 6.



Namn	Peter Nilsson	Ulf Berghult	Dario Porta	Mikael Fryklund	Fredrik Meuller	Claus Barsøe
Befattning	VD och koncernchef Övriga uppdrag: Styrelseledamot Trelleborg AB, Beijer Alma AB, Trioplast Industrier AB och Sydsvenska Handelskammaren	Ekonomi- och finansdirektör (CFO)	Affärsområdeschef Trelleborg Coated Systems	Affärsområdeschef Trelleborg Industrial Solutions	Affärsområdeschef Trelleborg Offshore & Construction	Affärsområdeschef Trelleborg Sealing Solutions
Utbildning	Civilingenjör	Civilekonom	Civilingenjör	Civilingenjör och Fil.kand. ekonomi	MSc. i finansiell ekonomi	Civilekonom
Född	1966	1962	1959	1963	1970	1949
Nationalitet	Svensk	Svensk	Italiensk	Svensk	Svensk	Dansk
Tidigare erfarenhet	Affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborg-koncernen och organisationskonsult BSI	Bland annat CFO Dometic Group, Thule Group, Rolls Royce Marine Systems och controller inom Trelleborgkoncernen	Bland annat affärsområdeschef inom Trelleborgkoncernen och VD Reeves	Bland annat affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgkoncernen och Bosch	Bland annat VP Strategic Development & Group Projects och affärsområdeschef inom Trelleborgkoncernen. Befattningar inom McKinsey & Co samt JP Morgan	Bland annat marknadsdirektör Alfa Laval, olika befattningar inom Busak+Shamban och Polymer Sealing Solutions
Egna och närståendes aktieinnehav 2015	90 572 aktier	15 000 aktier	1 000 aktier	7 000 aktier	500 aktier	3 500 aktier
Egna och närståendes aktieinnehav 2014	90 572 aktier	15 000 aktier	1 000 aktier	7 000 aktier	500 aktier	3 500 aktier
Aktier i närstående bolag	–	–	–	–	–	–
Anställd	1995	2012	2006	2002	2002	2003
I nuvarande befattning	2005	2012	2012	2012	2012	2003

Ersättning till koncernledningen 2015

		①	②	③		④		
TSEK		Fast lön	Årlig rörlig lön	Långsiktigt incitaments-program ¹⁾	Övriga förmåner	Summa	Pension	Summa inkl pension
VD	2015	9 772 ²⁾	5 648	5 609	171	21 200	3 841	25 041
	2014	9 712	5 655	4 453	161	19 981	3 718	23 699
Koncernledning, övriga (10 st)	2015	33 083	11 844	14 218	1 369	60 514	18 700	79 214
	2014	32 035	12 390	11 127	1 365	56 917	17 013	73 930
Summa	2015	42 855	17 492	19 827	1 540	81 714	22 541	104 255
Summa	2014	41 747	18 045	15 580	1 526	76 898	20 731	97 629

¹⁾ Kostnadsförd 2015.

²⁾ Av detta utgör fast lön 9 420 TSEK, övrigt främst förändring av semesterlöneskuld.

Principer för ersättning

Principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade av årsstämman är:

- Trelleborg ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare.
- Kompensationsstrukturen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation.
- Trelleborg inhämtar och utvärderar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader.

- Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden.
- Ersättningsstrukturen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation.

Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga medlemmar av koncernledningen. Principerna kompletteras av en policy för ledande befattningshavares förmåner samt en global kompensationspolicy omfattande alla chefer och högre tjänstemän. Totalt uppgick ersättningen till koncernledningen 2015 till 81 714 TSEK (76 898) exklusive pensionspremier och 104 255 TSEK (97 629) inklusive pensionspremier.

① Årlig rörlig lön

Den årliga rörliga lönen för året är beroende av att vissa nyckeltal uppnås. För 2015 avsågs koncernens resultat före skatt samt koncernens operativa kassaflöde, båda exklusive påverkan från strukturförändringar som styrelsen godkände och resultatpåverkan från TrelleborgVibracoustic samt global tillväxt. VD och ett fåtal andra ledande befattningshavare har också haft en mindre del av den årliga rörliga lönen baserad på rörelseresultatet i TrelleborgVibracoustic. För affärsområdena har också andra operativa nyckeltal utgjort mål för den årliga rörliga lönen. Den årliga rörliga lönen är ej pensions- och semesterlönegrundande. Den årliga rörliga lönen kan för VD uppgå



Namn	Maurizio Vischi	Paolo Astarita*	Claes Jörwall	Charlotta Gråhs	Patrik Romberg
Befattning	Affärsområdeschef Trelleborg Wheel Systems	Chef koncernstab Personal	Chef koncernstab Mergers & Acquisitions	Chef koncernstab Juridik	Chef koncernstab Kommunikation
Utbildning	MBA	Fil. kand. juridik	Civilekonom	Jur. kand.	MBA och universitets- studier i beteendeveten- skap och pedagogik
Född	1955	1959	1953	1971	1966
Nationalitet	Italiensk	Italiensk	Svensk	Svensk	Svensk
Tidigare erfarenhet	Bland annat chefs- positioner inom Pirelli	Bland annat personalchef Trelleborg Wheel System och olika personaltjänst- positioner inom Pirelli och Manuli Rubber	Bland annat chef koncern- stab Skatt & koncern- struktur inom Trelleborg- koncernen och avdelnings- direktör Skatteverket	Chefsjurist på Dometic och bolagsjurist på Husqvarna	Bland annat olika positioner inom Trelleborg- koncernen och Unilever
Egna och närståendes aktieinnehav 2015	–	2 340 aktier	10 231 aktier	–	901 aktier
Egna och närståendes aktieinnehav 2014	–	–	10 231 aktier	–	901 aktier
Aktier i närstående bolag	–	–	–	–	–
Anställd	1999	2001	1988	2014	2006
I nuvarande befattning	2001	2015	2013	2014	2011

* Paolo Astarita efterträdde Sören Andersson den 1 oktober 2015.

till maximalt 65 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 25-65 procent av den fasta lönen.

2 Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har varje år sedan 2005 beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och de ledande befattningshavare som kan ha betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Programmen är rullande treårsprogram där styrelsen årligen beslutar om eventuella nya program och deras omfattning, mål och deltagare. Incitamentsprogrammen är kontantbaserade tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren inte sagt upp sin anställning vid utgången av det år då programmet löper ut.

Syfte

Incitamentsprogrammen är riktade och har ett långsiktigt innehåll. Syftet är att öka värdet för koncernens aktieägare genom att främja och bibehålla högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling.

Måltal

Måltalet för incitamentsprogrammen är en årlig förbättring av Trelleborgkoncernens vinst per aktie om 10 procent. I detta exkluderas koncernens jämförelsestörande poster och TrelleborgVibracoustics jämförelsestörande poster liksom påverkan av eventuella aktieåterköpsprogram. Utfallet 2015 var 10,39 SEK i vinst per aktie. För programmet 2013-2015 beslutade styrelsen målet för 2013 till 6,08 SEK, för pro-

grammet 2014-2016 beslutades målet för 2014 till 7,94 SEK, där basen för måltalet varit utfallet för 2013 och för programmet 2015-2017 beslutades målet för 2015 till 9,69 SEK, där basen för måltalet varit utfallet för 2014. För programmet 2013-2015 är utfallet maximerat till 25 procent av den maximala årliga rörliga lönen per år. För programmen 2014-2016 och 2015-2017 är utfallet maximerat till 33,3 procent av den maximala årliga rörliga lönen.

Utfall och utbetalning

Utfallen för programmen beräknas årligen och ackumuleras över treårsperioden, och eventuellt utfall betalas ut första kvartalet året efter att programmet löpt ut. För det program som beslutades för 2012 gjordes utbetalning första kvartalet 2015. För programmet som beslutades för 2013 görs utbetalning första kvartalet 2016, för programmet som beslutades för 2014 görs utbetalning första kvartalet 2017 och för programmet som beslutades för 2015 görs utbetalning första kvartalet 2018. Utfallen utgör ej pensions- eller semestergrundande inkomst. För 2015 har koncernens resultat belastats med 46 479 TSEK (34 924) och därtill sociala kostnader om 10 675 TSEK (8 172).

Övriga incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram.

3 Övriga förmåner

VD och övriga ledande befattningshavare har

möjlighet till övriga förmåner, främst fri bil och sjukvårdsförsäkringar.

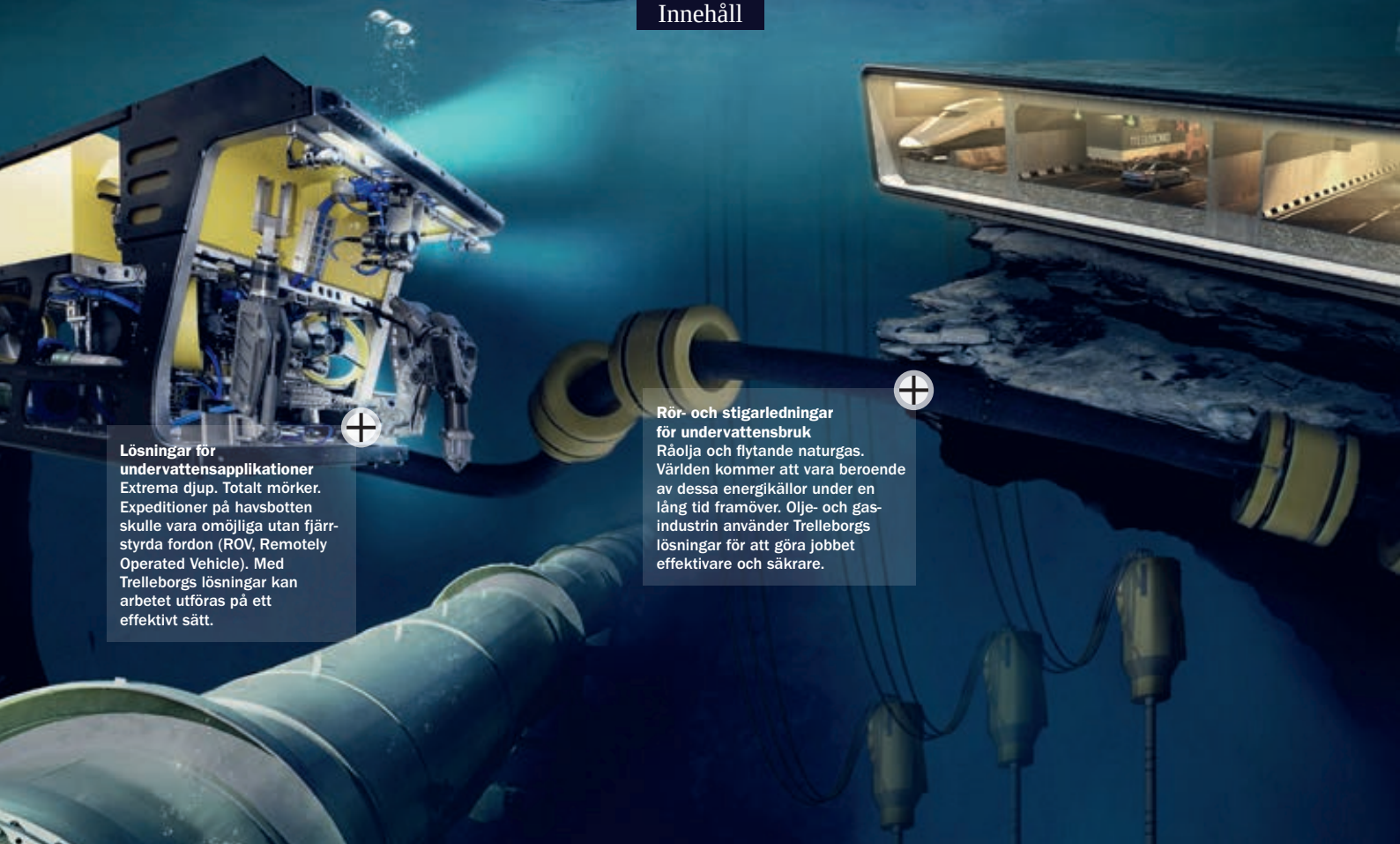
4 Pension

Pensionsavtalen är premiebaserade. För VD och övriga ledande befattningshavare kan premien variera mellan 20 och 45 procent av den fasta lönen där så är möjligt enligt lag. För VD utgör premien 40 procent av den fasta lönen. Pensionsåldern för VD är 65 år, men både bolaget och VD har möjlighet att utan särskild motivering påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Går VD i förtida pension upphör anställnings- och pensionsavtal att gälla. Tidigare har vissa ledande befattningshavare haft avtal med ömsesidig rätt att påkalla förtida pension från och med 60 års ålder. Dessa avtal har avslutats under 2015, vilket har påverkat årets pensionskostnad.

Avgångsvederlag

Från bolagets sida är VD:s uppsägningstid 24 månader. Från VD:s sida är uppsägningstiden 6 månader. Under uppsägningstiden utgår den fasta lönen. Vissa ledande befattningshavare har förlängda uppsägningstider från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader. Från befattningshavarens sida är uppsägningstiden 6 månader.

För ytterligare information om ersättningar, se not 3, sidorna 92-93.



Lösningar för undervattensapplikationer
Extrema djup. Totalt mörker. Expeditioner på havsbotten skulle vara omöjliga utan fjärrstyrda fordon (ROV, Remotely Operated Vehicle). Med Trelleborgs lösningar kan arbetet utföras på ett effektivt sätt.

Rör- och stigarledningar för undervattensbruk
Råolja och flytande naturgas. Världen kommer att vara beroende av dessa energikällor under en lång tid framöver. Olje- och gasindustrin använder Trelleborgs lösningar för att göra jobbet effektivare och säkrare.

Finansiell information

Kommentarer till koncernens resultaträkningar.....	75
Koncernens resultaträkningar	76
Kommentarer till koncernens balansräkningar	81
Koncernens balansräkningar	82
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser.....	84
Koncernens kassaflödesanalyser.....	85
Koncernens noter.....	86-104
Not 1: Allmän information.....	86
Not 2: Segmentsredovisning	91
Not 3: Anställda och kostnader	92
Not 4: Arvode och kostnadsersättning till revisorer.....	94
Not 5: Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.....	94
Not 6: Andelar i samägda-/intressebolags resultat.....	94
Not 7: Jämförelsestörande poster	94
Not 8: Kostnader fördelade på kostnadsslag.....	95
Not 9: Statliga stöd	95
Not 10: Finansiella intäkter och kostnader	95
Not 11: Skatt på årets resultat	95
Not 12: Innehav utan bestämmande inflytande – resultat och kapital	95
Not 13: Materiella anläggningstillgångar	96
Not 14: Immateriella anläggningstillgångar	97
Not 15: Finansiella anläggningstillgångar	98
Not 16: Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andra andelar i koncernbolag.....	98
Not 17: Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	99
Not 18: Varulager	99

Not 19: Kortfristiga rörelsefordringar	99
Not 20: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	99
Not 21: Räntebärande fordringar.....	100
Not 22: Finansiella derivatinstrument	100
Not 23: Likvida medel	100
Not 24: Avvecklade verksamheter.....	100
Not 25: Eget kapital.....	100
Not 26: Räntebärande skulder.....	101
Not 27: Finansiell riskhantering.....	101
Not 28: Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå.....	102
Not 29: Icke räntebärande skulder.....	102
Not 30: Avsättningar för pensioner och liknande	103
Not 31: Övriga avsättningar.....	104
Not 32: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	104
Not 33: Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter	104
Not 34: Förvärv	104
Not 35: Händelser efter periodens slut.....	104
Moderbolagets resultaträkningar	105
Moderbolagets kassaflödesanalyser	105
Moderbolagets balansräkningar	106
Moderbolagets noter	107-109
Förslag till vinstdisposition.....	110
Revisionsberättelse	111
Bestyrkanderapport CR	112
Tioårsöversikt	113

Kommentarer till koncernens resultaträkningar

Trots en överlag utmanande marknadssituation uppnådde Trelleborgkoncernens nettoomsättning såväl som rörelseresultat under 2015 de högsta nivåerna hittills på helårsbasis. Utvecklingen var påverkad av positiva valutakurseffekter och bidrag från förvärvade enheter. Marknadsutvecklingen var speciellt utmanande inom segmenten lantbruk och olja & gas. Den organiska försäljningsutvecklingen var negativ, vilket återspeglar den tröga utvecklingen i den globala konjunkturåterhämtningen. Arbetet med att fokusera verksamheten och öka närvaron inom attraktiva marknadssegment fortsätter, primärt genom organiska initiativ, men bidraget från förvärvade enheter är också viktigt. Under året har åtta kompletterande förvärv genomförts som ytterligare förstärker Trelleborgs position inom utvalda segment. Under fjärde kvartalet tecknade Trelleborg avtal om att förvärva CGS Holding, ett företag med ledande positioner inom lantbruks- och specialdäck samt specialutvecklade polymerlösningar. Det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic utvecklades väl, med en god organisk försäljning som överträffade den underliggande marknadstillväxten. Trelleborg-Vibracoustic uppnådde sin högsta rörelsemarginal och rörelseresultat hittills under ett enskilt år.

Nettoomsättning, kvarvarande verksamheter

För koncernens kvarvarande verksamheter ökade omsättningen med 10 procent under året till 24 803 MSEK (22 533). Den organiska försäljningen minskade med 2 procent. Effekterna från strukturförändringar uppgick till 2 procent, eller cirka 530 MSEK, medan valutaeffekter var 10 procent, motsvarande cirka 2 100 MSEK. För jämförbara enheter och rensat för valutakurseffekter var omsättningsförändringen mot föregående år något svagare för årets två första kvartal än under andra hälften av året. Den organiska försäljningsutvecklingen under året var positiv för

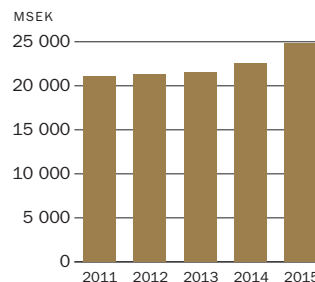
affärsområdena Trelleborg Coated Systems och Trelleborg Offshore & Construction. Inom affärsområdena Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems var den organiska försäljningstillväxten negativ.

Trelleborgs exponering mellan tidig och sencyklisk industri, det vill säga mellan generell och kapitalintensiv industri samt personbilar, är relativt oförändrad i förhållande till föregående år. Marknadsförutsättningarna varierade dock mellan koncernens marknadssegment där försäljningen inom den kapitalintensiva industrin relaterad till lantbruk påverkades av OE-tillverkarens betydligt lägre produktionsnivåer av lantbruksmaskiner. Likaså påverkades försäljningsutvecklingen negativt inom olja & gas av det kraftiga oljeprisfallet. Även delar av segmentet infrastruktur påverkades av en något sämre marknadssituation. Andra marknadssegment, såsom flyg- och personbilsindustrin, utvecklades på ett tillfredsställande sätt.

För Trelleborg Coated Systems ökade den organiska försäljningen för helåret med 1 procent jämfört med föregående år. Såväl belagda vävar som tryckdukar rapporterade en liten organisk försäljningstillväxt. Nord- och Sydamerika bidrog med en positiv organisk försäljningsutveckling för helåret, samtidigt som Europa och Asien var marginellt lägre. Strukturförändringar om 17 procent hänförs till de under fjärde kvartalet 2014 förvärvade amerikanska verksamheterna inom belagda vävar.

Affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions har verksamhet inom flera av koncernens marknadssegment. Den organiska försäljningen för helåret minskade med 5 procent jämfört med föregående år. Strukturell tillväxt bidrog sammantaget med 2 procent. Flertalet geografiska marknader rapporterade en

Nettoomsättning



Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	2015	2014	Organisk försäljning, %	Strukturell förändring, %	Valutakursförändring, %	Total förändring, %
Trelleborg Coated Systems	2 559	1 932	1	17	14	32
Trelleborg Industrial Solutions	5 117	4 956	-5	2	6	3
Trelleborg Offshore & Construction	4 331	3 697	4	1	12	17
Trelleborg Sealing Solutions	8 302	7 648	-1	0	10	9
Trelleborg Wheel Systems	4 315	4 167	-6	2	8	4
Koncernposter	505	480				
Eliminering	-326	-347				
Summa	24 803	22 533	-2	2	10	10

Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2015	2014
Kvarvarande verksamheter:			
Nettoomsättning	2	24 803	22 533
Kostnad för sålda varor		-16 522	-15 026
Bruttoresultat		8 281	7 507
Försäljningskostnader		-2 044	-1 881
Administrationskostnader		-2 731	-2 418
Forsknings- och utvecklingskostnader		-383	-348
Övriga rörelseintäkter	5	429	387
Övriga rörelsekostnader	5	-335	-247
Andelar i TrelleborgVibracoustic	6	739	445
Skatt hänförlig till TrelleborgVibracoustic		-230	-147
Andelar i intressebolag	6	2	1
Jämförelsestörande poster	7	-257	-226
Rörelseresultat	3,4,8,9	3 471	3 073
Finansiella intäkter	10	36	50
Finansiella kostnader	10	-189	-184
Resultat före skatt i kvarvarande verksamheter		3 318	2 939
Skatt	11	-713	-703
Resultat efter skatt i kvarvarande verksamheter		2 605	2 236
Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter	24	-	-9
Resultat efter skatt		2 605	2 227
- moderbolagets aktieägare		2 603	2 221
- innehav utan bestämmande inflytande	12	2	6
Resultat per aktie ¹⁾, SEK			
<i>Kvarvarande verksamheter:</i>			
Resultat		9,60	8,23
Resultat exklusive jämförelsestörande poster ²⁾		10,27	8,88
Totalt:			
Resultat		9,60	8,20
Utdelning ³⁾		4,00	3,75
Antal aktier			
i genomsnitt		271 071 783	271 071 783
¹⁾ Inga utspädnings effekter förekommer			
²⁾ Nettoresultatet har justerats för jämförelsestörande poster, MSEK			
		-181	-178
³⁾ Enligt styrelsens och VD:s förslag			
Rapporter över totalresultat			
MSEK		2015	2014
Resultat efter skatt		2 605	2 227
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen		3	-94
Omräkningsdifferenser		0	-9
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		-1	33
		2	-70
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar		-175	-108
Säkring av nettoinvestering		-32	-1 021
Omräkningsdifferenser		-471	2 242
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		20	242
Övrigt totalresultat hänförligt till TrelleborgVibracoustic		-66	316
		-724	1 671
Övrigt totalresultat efter skatt		-722	1 601
Summa totalresultat		1 883	3 828
<i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		1 882	3 819
Innehav utan bestämmande inflytande		1	9

negativ organisk försäljning, förutom Syd- och Centralamerika där den organiska försäljningsutvecklingen var stark som ett resultat av lokal etablering i Mexiko samt stärkta marknadspositioner.

Den organiska försäljningen inom affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction ökade för helåret med 4 procent jämfört med föregående år. En betydande ordersstock inom olja & gas under inledningen av året resulterade i en högre försäljning, trots den utmanande marknadssituationen. Under året fortsatte världsmarknadspriset på olja att falla, vilket har resulterat i en stegvist lägre orderbok hänförlig till olja & gas.

Affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions organiska försäljning minskade för helåret med 1 procent jämfört med föregående år. Europa rapporterade en marginell negativ organisk utveckling, där en nedgång inom generell industri delvis kompensades av ökad försäljning till personbils- och flygindustrin. Nordamerika rapporterade en negativ organisk försäljning, främst relaterat till en svagare generell industri. Den positiva organiska tillväxten i Asien drevs framför allt av en god försäljning till bil- och flygindustrin, vilket kompenserade en lägre aktivitet inom generella industrin i regionen.

Den organiska försäljningen för affärsområdet Trelleborg Wheel Systems minskade för helåret med 6 procent jämfört med föregående år. Försäljningen relaterad till lantbruk rapporterade en minskning, påverkat av OE-tillverkares avsevärt lägre produktionsnivåer av lantbruksmaskiner. Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till materialhanteringsfordon var svagt negativ för helåret.

Omsättningen redovisad under koncernposter är till största del hänförlig till koncernens gemensamma blandningsenheter.

Nettoomsättning per marknad, exklusive projektleveranser

Den organiska försäljningsutvecklingen i Västeuropa minskade med 3 procent jämfört med föregående år, med relativt stora skillnader mellan olika länder. På de för Trelleborg viktigare marknaderna Tyskland, Storbritannien och Sverige var den organiska försäljningsutvecklingen negativ medan i Frankrike och Italien var utvecklingen svagt positiv. För Turkiet, Polen och Tjeckien redovisades en positiv utveckling. Försäljningen i USA minskade med 6 procent, medan försäljningen på kanadensiska marknaden ökade. Försäljningen i Brasilien minskade med 7 procent under året medan utvecklingen i Mexiko var positiv med en ökning på 9 procent. I Asien och övriga marknader var den organiska försäljningen oförändrad jämfört med 2014. I Kina, Japan och Indien var försäljningsutvecklingen positiv medan den organiska försäljningen minskade i Sydkorea.

Västeuropa svarade för 48 procent (51) av koncernens omsättning. I övriga Europa uppgick andelen till 6 procent (6). Andelen i Nordamerika ökade till 24 procent (22). Syd- och

Centralamerika stod för 4 procent (4) medan marknaderna i Asien och resten av världen tillsammans utgjorde en andel på 18 procent (17).

Nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	2015		2014	
	Netto-omsättning, MSEK	Andel av total försäljning, %	Netto-omsättning, MSEK	Andel av total försäljning, %
Västeuropa	11 792	48	11 396	51
Övriga Europa	1 414	6	1 406	6
Nordamerika	5 916	24	5 048	22
Syd- och Centralamerika	1 096	4	803	4
Övriga världen	4 585	18	3 880	17
Summa	24 803	100	22 533	100

Organisk tillväxt 2015

	Totalt, %	Exklusive projektleveranser ¹⁾ , %
Västeuropa	-2	-3
Övriga Europa	-3	4
Nordamerika	-10	-5
Syd- och Centralamerika	32	-1
Övriga världen	3	0
Summa	-2	-3

¹⁾ Projektleveranser avser hela Trelleborg Offshore & Construction samt Trelleborg Industrial Solutions verksamhet inom marina slangar till olja & gas-applikationer.

Rörelseresultat kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic

Koncernens rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic uppgick till 3 219 MSEK (3 001), en ökning med 7 procent. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag påverkade framför allt första halvåret positivt med en effekt på helåret om 300 MSEK (135). Trots en generellt svag försäljningsutveckling bibehölls rörelseresultatet på motsvarande nivå som föregående år. Utvecklingen är driven av en fortsatt god effektivitet, kostnadskontroll och ett resultat av starka marknadspositioner. Under året förvärvade bolag bidrog positivt till resultatutvecklingen. Trelleborgs arbete under de senaste åren att aktivt och systematiskt åstadkomma operativa förbättringar genom excellence-program inom tillverkning, inköp, kapitalhantering och försäljning har också påverkat resultatet positivt. Genomförda och pågående åtgärdsprogram har fortsatt att ge positiva effekter genom effektivare strukturer och lägre kostnader.

Rörelsemarginalen uppgick till 13,0 procent (13,3), den näst bästa marginalen hittills för koncernen på helårsbasis. Rörelseresultatet inom affärsområdet Trelleborg Coated

Systems ökade jämfört med föregående år, främst till följd av förvärv, tidigare genomförda åtgärdsprogram samt effektivisering av produktionen och gynnsamma valutakursförändringar. Åtgärder för att förbättra lönsamheten ytterligare fortlöper enligt plan. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet positivt med 24 MSEK jämfört med 2014. Rörelsemarginalen ökade till 12,4 procent (11,8).

Inom Trelleborg Industrial Solutions ökade rörelseresultatet med 6 procent jämfört med föregående år, främst tack vare god prisdisciplin och kostnadskontroll samt gynnsamma valutakursförändringar. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag påverkade rörelseresultatet positivt med 44 MSEK jämfört med 2014. Rörelsemarginalen ökade till 10,9 procent (10,7).

För affärsområde Trelleborg Offshore & Construction minskade rörelseresultatet med 29 procent jämfört med föregående år, främst till följd av en produktmix med lägre marginaler men även på grund av underabsorption inom vissa infrastruktursegment. Det historiskt låga oljepriset har skapat prispress med en negativ effekt på resultatet som följd. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet positivt med 22 MSEK jämfört med 2014. Rörelsemarginalen minskade till 4,6 procent (7,6).

Trelleborg Sealing Solutions rörelseresultat ökade med 9 procent jämfört med föregående år som ett resultat av god kostnadskontroll och gynnsamma valutarörelser. Rörelsemarginalen upprätthölls på en hög nivå genomgående under året. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag påverkade rörelseresultatet positivt med 156 MSEK jämfört med 2014. Rörelsemarginalen ökade till 22,7 procent (22,6).

Rörelseresultatet inom Trelleborg Wheel Systems minskade med 7 procent jämfört med föregående år, främst till följd av lägre volymer. Även uppstartskostnader för den amerikanska produktionsanläggningen av lantbruksdäck påverkade resultatet. Anläggningen bedöms påbörja leveranser under första kvartalet 2016, varefter en stegvist ökad produktionstakt kommer bidra med organisk tillväxt. De tuffare marknadsförhållandena balanserades delvis av en effektiv kostnadshantering, god prisdisciplin samt en framgångsrik marknadspositionering. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet positivt med 57 MSEK jämfört med 2014. Rörelsemarginalen minskade till 10,8 procent (12,1).

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic uppgick till 3 219 MSEK (3 001).

MSEK	2015	2014
Trelleborg Coated Systems	317	227
Trelleborg Industrial Solutions	560	529
Trelleborg Offshore & Construction	199	281
Trelleborg Sealing Solutions	1 885	1 730
Trelleborg Wheel Systems	468	504
Koncernposter	-210	-270
Summa	3 219	3 001

TrelleborgVibracoustic

TrelleborgVibracoustic är den globala marknadsledaren inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon. Bolaget bildades i juli 2012 och ägs till lika delar av Trelleborg och Freudenberg.

I Trelleborgkoncernen rapporteras bolaget som ett samägt bolag i den finansiella redovisningen och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

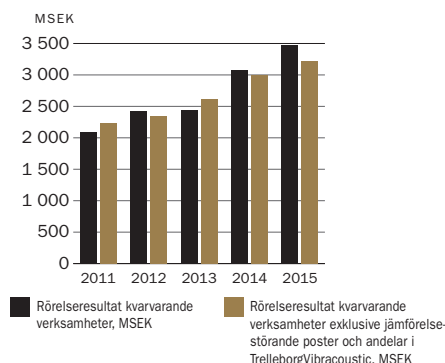
Nettoomsättningen för helåret ökade med 9 procent jämfört med 2014. En tillfredställande försäljningsutveckling i främst Europa och Nordamerika, men även i Asien, bidrog till en organisk försäljningstillväxt om 5 procent. Den underliggande marknaden bedöms ha ökat med knappt 2 procent under samma tidsperiod.

Rörelseresultatet utvecklades väl, främst till följd av högre volymer, god kostnadskontroll samt effekter av pågående omstruktureringssprojekt inom den europeiska verksamheten. Den svaga marknadsutvecklingen i Brasilien, kombinerat med vissa kostnader av engångskaraktär, har haft en negativ resultatpåverkan. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet positivt med 13 MEUR jämfört med 2014.

Det operativa kassaflödet minskade något som ett resultat av en högre investeringstakt.

Omstruktureringsskostnader, redovisade under jämförelsestörande poster, avser främst konsolidering av den brasilianska verksamheten.

Rörelseresultat



Rapporterad skattesats uppgick till 31 procent och påverkades negativt av engångseffekter hänförliga till legal omstrukturering. Den underliggande skattesatsen för helåret uppgick till 27 procent.

Andel i TrelleborgVibracoustic ingår i Trelleborgkoncernens rörelseresultat enligt kapitalandelsmetoden med 509 MSEK efter skatt (298). Under året har ett arbete påbörjats för att förbereda TrelleborgVibracoustic inför en potentiell börsintroduktion.

TrelleborgVibracoustic

MEUR	2015	2014
Nettoomsättning	1 941,8	1 779,3
Förändring totalt, %	9	4
Organisk försäljning, %	5	4
Strukturell förändring, %	–	1
Valutakursförändringar, %	4	–1
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	182,9	151,0
Rörelsemarginal, %	9,4	8,5
Förvävsrelaterade kostnader	–5,7	–0,4
Avskrivningar på immateriella tillgångar ¹⁾	–5,8	–7,2
Omstruktureringskostnader	–9,5	–33,1
Summa jämförelsestörande poster	–21,0	–40,7
Rörelseresultat	161,9	110,3
Finansiella intäkter och kostnader	–4,0	–12,4
Resultat före skatt	157,9	97,9
Skatt	–49,1	–32,3
Resultat efter skatt	108,8	65,6
MSEK		
Resultat efter skatt	1 018	596
Trelleborgs andel, 50%	509	298

¹⁾ Kopplade till fördelning av förvärvsbalansen.

Jämförelsestörande poster

Arbetet med omstruktureringsåtgärder fortsätter inom koncernen. Kostnaden för dessa åtgärder har belastat koncernens rörelseresultat med –257 MSEK (–226).

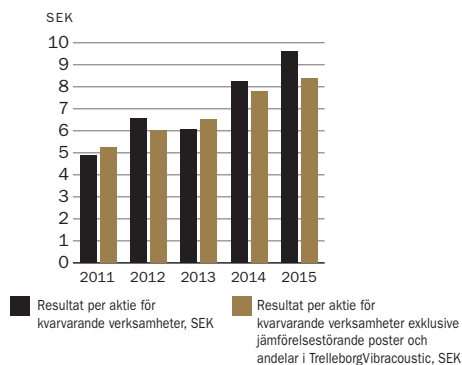
Kostnader för åtgärdsprogram

MSEK	2015	2014
Trelleborg Coated Systems	–120	–115
Trelleborg Industrial Solutions	–21	–34
Trelleborg Offshore & Construction	–61	–19
Trelleborg Sealing Solutions	–35	–16
Trelleborg Wheel Systems	–12	–7
Other	–8	–35
Summa före skatt	–257	–226
Summa efter skatt	–181	–178

Resultat

MSEK	2015	2014
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic	3 219	3 001
Rörelsemarginal, %	13,0	13,3
Andelar i TrelleborgVibracoustic	509	298
Jämförelsestörande poster	–257	–226
Rörelseresultat	3 471	3 073
Finansiella intäkter och kostnader	–153	–134
Resultat före skatt	3 318	2 939
Skatt	–713	–703
Resultat efter skatt kvarvarande verksamheter	2 605	2 236
Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter	–	–9
Resultat efter skatt, koncernen	2 605	2 227

Resultat per aktie



Nyckeltal per kvartal

Nettoomsättning per kvartal, kvarvarande verksamheter

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Trelleborg Coated Systems	683	473	672	475	602	442	602	542
Trelleborg Industrial Solutions	1 340	1 183	1 358	1 226	1 215	1 267	1 204	1 280
Trelleborg Offshore & Construction	989	859	1 174	967	1 019	917	1 149	954
Trelleborg Sealing Solutions	2 204	1 917	2 129	1 957	2 060	1 929	1 909	1 845
Trelleborg Wheel Systems	1 122	1 126	1 136	1 057	1 037	1 008	1 020	976
Koncernposter	127	141	149	135	118	134	111	70
Eliminering	-95	-102	-87	-91	-76	-79	-68	-75
Summa	6 370	5 597	6 531	5 726	5 975	5 618	5 927	5 592

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och exklusive TrelleborgVibracoustic per kvartal, kvarvarande verksamheter

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Trelleborg Coated Systems	90	61	87	60	66	43	74	63
Trelleborg Industrial Solutions	141	117	154	135	124	136	141	141
Trelleborg Offshore & Construction	8	64	68	93	46	71	77	53
Trelleborg Sealing Solutions	525	436	496	454	463	433	401	407
Trelleborg Wheel Systems	116	148	125	147	132	106	95	103
Koncernposter	-47	-47	-47	-87	-33	-59	-83	-77
Summa	833	779	883	802	798	730	705	690

Koncernens resultat

Rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter inklusive andelar från TrelleborgVibracoustic och jämförelsestörande poster uppgick till 3 471 MSEK (3 073), en ökning med 13 procent. Koncernens finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till -153 MSEK (-134), motsvarande en räntesats på 2,0 procent (2,1). Resultatet före skatt uppgick till 3 318 MSEK (2 939). Årets skattekostnad, uppgick till -713 MSEK (-703). Skattesatsen exklusive effekten från andelar i Trelleborg-Vibracoustic uppgick till 25 procent (27). Resultatet efter skatt för kvarvarande verksamheter uppgick till 2 605 MSEK (2 236). Resultatet per aktie uppgick till 9,60 SEK (8,23).

Inga poster redovisades såsom avvecklade verksamheter under 2015. För 2014 ingick avvecklade verksamheter om -9 MSEK avseende resultatet från avyttringen av en gummibälgs-verksamhet i Spanien. Inklusive avvecklade verksamheter uppgick resultatet efter skatt till 2 605 MSEK (2 227). Resultatet per aktie uppgick till 9,60 SEK (8,20).

Händelser efter periodens slut

Inga väsentliga händelser rapporterades efter periodens slut.

Marknadsutsikter för första kvartalet 2016

Efterfrågan bedöms vara oförändrad eller något svagare jämfört med det fjärde kvartalet 2015, justerat för säsongsmässiga variationer.

Kommentarer till koncernens balansräkningar

Koncernens totala sysselsatta kapital ökade till 24 937 MSEK (24 575), en ökning med 362 MSEK som kan hänföras till:

MSEK	2015
Företagsförvärv	657
Förändring rörelsekapital enligt kassaflödesrapporten inklusive effekt i jämförelsestörande poster	482
Nettoförändring i anläggningstillgångar	362
Förändring andelar i samägda-/intressebolag	-909
Valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag	-230
Förändring sysselsatt kapital	362

Genomförda företagsförvärv under året ökade sysselsatt kapital med 657 MSEK, varav goodwill utgjorde 535 MSEK. För en sammanställning av årets förvärv, se tabell *sidan 29*.

Ökningen av rörelsekapitalet om netto 482 MSEK är till sin största del hänförlig till minskade rörelseskulder. Förändringarna av varulager och rörelsefordringar under året var marginella. Anläggningstillgångarna ökade netto med 362 MSEK.

Bruttoinvesteringar uppgick till 1 314 MSEK (1 025). Några av de större enskilda investeringarna under året var:

- Ny anläggning i Mexiko för tillverkning av bälgar i termoplastiska elastomerer (TPE) till personbilar (Trelleborg Industrial Solutions)
- Kapacitetsutbyggnad i en befintlig FoU anläggning i USA (Trelleborg Sealing Solutions)
- Ny anläggning för produktion av tätningar och komponenter till flygindustrin i Frankrike (Trelleborg Sealing Solutions)
- Ny anläggning för tillverkning av lantbruksdäck i USA (Trelleborg Wheel Systems)
- Kapacitetsutbyggnad i en befintlig kinesisk anläggning för lantbruksdäck (Trelleborg Wheel Systems)

Årets investeringar fördelar sig på materiella anläggningstillgångar om 1 241 MSEK och på immateriella anläggningstillgångar om 73 MSEK. Avskrivningar under året uppgick till 833 MSEK (698). De totala nedskrivningarna, netto efter återföringar, uppgick till 30 MSEK (42). Andelar i samägda bolag och intressebolag har minskat med 909 MSEK netto. Årets resultat och omräkningsdifferenser har ökat värdet medan utdelning om 1 357 MSEK från innehavet i det samägda TrelleborgVibracoustic har

minskat värdet. Valutakurseffekter minskade det sysselsatta kapitalet med netto 230 MSEK under året.

Det sysselsatta kapitalet, exklusive andel i Trelleborg-Vibracoustic, ökade jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 22 254 MSEK (20 978). För kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 14,3 procent (15,9).

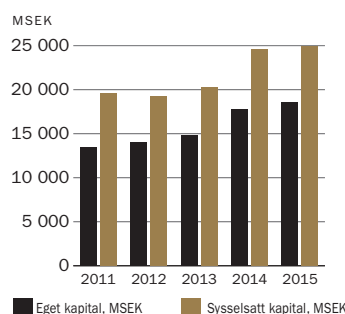
Eget kapital

Det totala egna kapitalet ökade under året med 846 MSEK till 18 622 MSEK (17 776).

Årets resultat bidrog med 2 605 MSEK (2 227) till eget kapital. Effekter från omräkningsdifferenser, kassaflödes-säkringar samt säkring av nettoinvesteringar minskade det totala egna kapitalet med netto -658 MSEK (+1 355) efter skatt. Effekter från omräkning av nettopensionsförpliktelsen enligt IAS 19 "Ersättningar till anställda" uppgår till 2 MSEK efter skatt (-70). Koncernens andel av övrigt totalresultat i Trelleborg-Vibracoustic uppgick till -66 MSEK (316), vilket påverkat redovisat eget kapital. Effekter från transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande påverkade eget kapital med -20 (-46). Den totala utdelningen uppgick till 1 017 MSEK (883) varav till innehav utan bestämmande inflytande 0 MSEK (2).

Soliditeten uppgick till 54 procent (54). Eget kapital per aktie (271,1 miljoner aktier) uppgick vid periodens utgång till 69 SEK (66). Avkastning på eget kapital för kvarvarande verksamheter inklusive TrelleborgVibracoustic och jämförelsestörande poster uppgick till 14,3 procent (13,7).

Kapitalstruktur



Trelleborgkoncernen, förändring av eget kapital

Eget kapital	Hänförligt till moderbolagets aktieägare								Innehav utan bestämmande inflytande		Summa	
	Aktiekapital		Övrigt tillskjutet kapital		Andra reserver		Balanserad vinst					
MSEK	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ingående balans den 1 januari	2 620	2 620	226	226	231	−1 173	14 690	13 160	9	44	17 776	14 877
Summa totalresultat					−658	1 404	2 540	2 415	1	9	1 883	3 828
Utdelning							−1 017	−881	−	−2	−1 017	−883
Förvärv							−10	−4	−10	−42	−20	−46
Utgående balans den 31 december	2 620	2 620	226	226	−427	231	16 203	14 690	0	9	18 622	17 776

För andra reserver, se vidare not 25.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 4,00 SEK (3,75) per aktie, totalt 1 084 MSEK (1 017).

Koncernens balansräkningar

31 december, MSEK	Not	2015	2014
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	13	6 446	6 088
Goodwill	14	10 910	10 485
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	1 317	1 316
Andelar i samägda-/intressebolag	6	2 696	3 605
Finansiella anläggningstillgångar	15–16, 28	225	213
Uppskjutna skattefordringar	17	706	823
Summa anläggningstillgångar		22 300	22 530
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	18	3 758	3 733
Kortfristiga rörelsefordringar	19–20	4 768	4 801
Aktuell skattefordran		619	622
Räntebärande fordringar	21	393	240
Likvida medel	23	2 552	1 141
Summa omsättningstillgångar		12 090	10 537
SUMMA TILLGÅNGAR		34 390	33 067
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	25		
Aktiekapital		2 620	2 620
Övrigt tillskjutet kapital		226	226
Andra reserver		–427	231
Balanserad vinst		13 600	12 469
Årets resultat		2 603	2 221
Summa		18 622	17 767
Innehav utan bestämmande inflytande	12	0	9
Summa eget kapital		18 622	17 776
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	26	5 302	4 223
Övriga långfristiga skulder	29	138	131
Pensionsförpliktelser	30	596	605
Övriga avsättningar	31	121	89
Uppskjutna skatteskulder	17	358	264
Summa långfristiga skulder		6 515	5 312
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	26	4 077	4 493
Aktuell skatteskuld		649	634
Övriga kortfristiga skulder	29,32	4 256	4 614
Övriga avsättningar	31	271	238
Summa kortfristiga skulder		9 253	9 979
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		34 390	33 067
Ansvarsförbindelser	33	28	43
Ställda säkerheter	33	0	0

Nettoskuld

MSEK	2015	2014
Långfristiga räntebärande placeringar och fordringar	152	140
Kortfristiga räntebärande fordringar	393	240
Likvida medel	2 552	1 141
Summa räntebärande tillgångar	3 097	1 521
Räntebärande långfristiga skulder	-5 302	-4 223
Räntebärande kortfristiga skulder	-4 077	-4 493
Summa räntebärande skulder	-9 379	-8 716
Nettoskuld	-6 282	-7 195
<i>Förändring av nettoskuld:</i>		
Nettoskuld vid årets början	-7 195	-5 637
Årets nettokassaflöde	1 144	-890
Kursdifferenser	-231	-668
Nettoskuld vid årets slut	-6 282	-7 195

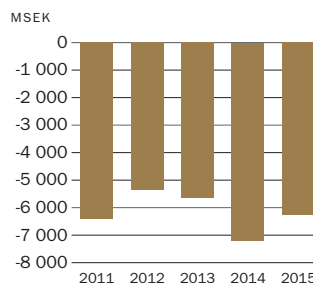
	2015	2014
<i>Koncernen</i>		
Skuldsättningsgrad, %	34	40
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,4	1,9
EBITDA/räntenetto, ggr	28,9	24,4
<i>Kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster</i>		
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,4	1,9
EBITDA/räntenetto, ggr	28,9	24,8

Nettoskuld och finansiering

Nettoskulden minskade under året och uppgick vid årets slut till 6 282 MSEK (7 195), en minskning med 913 MSEK. Nettoskulden påverkades av ett positivt nettokassaflöde som består till stor del av utdelningen i december 2015 från Trelleborg-Vibracoustic om 1 357 MSEK, samt av negativa valutakursdifferenser om 231 MSEK. Utdelningen redovisas till största del som en räntebärande tillgång bland likvida medel. Skuldsättningsgraden uppgick vid årsskiftet till 34 procent (40). Relationen nettoskuld/EBITDA för kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1,4 gånger (1,9) och relationen EBITDA/räntenetto var 28,9 gånger (24,8) vid utgången av året.

Trelleborgs kreditfaciliteter

Under 2015 förlängde Trelleborg merparten av den syndikerade lånefaciliteten om 750 MEUR och 625 MUSD som är avsedd att finansiera den löpande affärsverksamheten med ytterligare ett år. Som ett resultat av detta förfaller nu 95 procent av EUR-tranchen och 90 procent av USD-tranchen av denna lånefacilitet i december 2020 medan resterande del förfaller i december 2019. För finansiering av det planerade förvärvet av CGS-koncernen tecknade Trelleborg under 2015 en ny lånefacilitet om 725 MEUR och 300 MUSD. Lånefaciliteten har en löptid på ett år och kan på Trelleborgs begäran förlängas med maximalt ytterligare ett år genom utnyttjandet av två på varandra följande förlängningsoptioner. Den syndikerade lånefaciliteten och den nya kreditfaciliteten för CGS-förvärvet ger Trelleborg god flexibilitet avseende finansiering framöver.

Nettoskuld

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 3 639 MSEK (2 836), inklusive utdelning om 1 357 MSEK (131) från det samägda TrelleborgVibracoustic och utdelning om 1 MSEK (1) från övriga intressebolag. Exklusive utdelningen från TrelleborgVibracoustic uppgick det operativa kassaflödet till 2 282 MSEK (2 705).

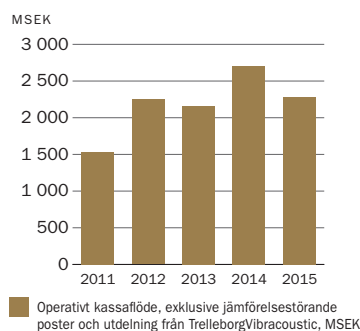
Resultatförbättringen jämfört med föregående år påverkade kassaflödet positivt. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -513 MSEK (8), främst drivet av en negativ påverkan från rörelseskulder. Investeringsstakten ökade med 28 procent jämfört med 2014 och uppgick till 1 314 MSEK (1 025), vilket

utgör 5,3 procent (4,5) av försäljningen. Utbetalningar kopplade till jämförelsestörande poster var något lägre under året jämfört med 2014. Efter avdrag för utbetalningar avseende finansiella poster och betalda skatter uppgick det fria kassaflödet till 2 809 MSEK (1 882), motsvarande 10,36 SEK (6,94) per aktie.

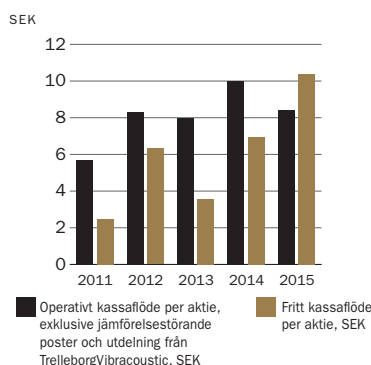
Årets förvärv uppgick till 681 MSEK (1 912). Under året har åtta förvärv genomförts, se vidare *sidan 29*.

Årets utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 1 017 MSEK (881). Nettokassaflödet uppgick till 1 144 MSEK (-890).

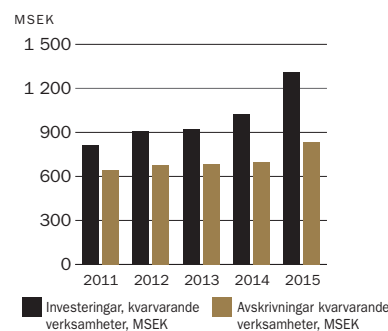
Operativt kassaflöde



Kassaflöde per aktie



Investeringar och avskrivningar



Kassaflödesrapport

	EBITDA		Brutto-investeringar		Sålda anläggningstillgångar		Förändring i rörelsekapital		Utdelning från samägda-/intressebolag		Ej kassaflödespåverkande poster		Summa kassaflöde	
MSEK	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Trelleborg Coated Systems	410	285	-73	-65	0	0	25	10	-	-	14	8	376	238
Trelleborg Industrial Solutions	755	696	-222	-180	7	7	57	-39	-	-	16	17	613	501
Trelleborg Offshore & Construction	302	365	-240	-128	1	2	-246	32	-	-	17	16	-166	287
Trelleborg Sealing Solutions	2 146	1 964	-320	-334	10	2	-98	47	1	1	24	30	1 763	1 710
Trelleborg Wheel Systems	609	626	-425	-252	5	4	-156	-71	-	-	15	17	48	324
Koncernposter	-169	-228	-34	-66	36	6	-95	29	1 357	131	-90	-96	1 005	-224
Operativt kassaflöde	4 053	3 708	-1 314	-1 025	59	21	-513	8	1 358	132	-4	-8	3 639	2 836
Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster													-192	-215
Utdelning – innehav utan bestämmande inflytande													-	-2
Finansiella poster													-166	-110
Skatter													-472	-627
Fritt kassaflöde													2 809	1 882
Förvärv													-681	-1 912
Avyttrade/avvecklade verksamheter													33	21
Utdelning – moderbolagets aktieägare													-1 017	-881
Summa nettokassaflöde													1 144	-890

Koncernens kassaflödesanalyser

MSEK	Not	2015	2014
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Rörelseresultat inklusive resultatandelar i samägda-/intressebolag		3 471	3 073
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	13	726	634
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	14	107	64
Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	13	21	42
Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	14	9	0
Utdelning från samägda-/intressebolag		1 358	132
Andelar i samägda-/intressebolag samt övriga ej kassaflödespåverkande poster		-513	-306
Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster		4	13
Löpande verksamheten i avvecklade verksamheter		-	-8
Erhållen ränta och andra finansiella poster		35	35
Erlagd ränta och andra finansiella poster		-201	-145
Betald skatt		-472	-627
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4 545	2 907
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:</i>			
Förändring av varulager		-17	-88
Förändring av rörelsefordringar		7	338
Förändring av rörelseskulder		-503	-242
Förändring i rörelsekapital i avvecklade verksamheter		-	8
Förändring i jämförelsestörande poster		32	-35
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 064	2 888
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärvade enheter	34	-681	-1 912
Avyttrade/avvecklade verksamheter		33	21
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	13	-1 241	-962
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-73	-63
Försäljning av anläggningstillgångar		59	21
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 903	-2 895
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Förändring av räntebärande placeringar		-402	-520
Förändring av räntebärande skulder		21	-285
Nyupptagna lån		2 742	3 780
Amorterade lån		-2 079	-1 961
Utdelning – moderbolagets aktieägare		-1 017	-881
Utdelning – innehav utan bestämmande inflytande		-	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-735	131
Årets kassaflöde		1 426	124
<i>Likvida medel:</i>			
Vid periodens början		1 141	893
Kursdifferens		-15	124
Likvida medel vid årets slut		2 552	1 141

1 Allmän information

Moderbolaget, Trelleborg AB (publ) är ett aktiebolag med säte i Trelleborg i Sverige. Moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm. Styrelsen har den 19 februari 2016 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för upprättande

Trelleborgskoncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeprincipen förutom vad gäller vissa finansiella instrument som värderats till verkligt värde.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget, framförallt till följd av ÄRL.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsåret som börjar 1 januari 2015 har inte bedömts ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som är giltiga för det räkenskapsår som började efter 1 januari 2015 har inte tillämpats av koncernen vid framtagandet av denna koncernredovisning. Inga av dessa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder förväntas dock ha någon väsentlig inverkan på koncernen förutom nedanstående.

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar; upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativt. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska då redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras jämfört med den som tas fram under IAS 39. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Ett arbete pågår inom Koncernen för att utvärdera effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den ökade upplysningskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nytta från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder i kraft den 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. Ett arbete pågår inom Koncernen för att utvärdera effekterna av införandet av standarden.

IFRS 16 Leases. I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen

för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Koncernredovisning

Koncernens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt samtliga dotterbolag och samägda-/intressebolag.

Dotterbolag

Dotterbolag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röststrämmorna. Förekomsten och effekten av potentiella röststrämmor som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Koncernen bedömer också om bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röststrämmorna men ändå har möjlighet att styra finansiella och operativa strategier i bolaget.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – d.v.s. förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinsten och förlusten som uppkommit vid koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolag, samägt bolag eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Intressebolag

Med intressebolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretagen inkluderar goodwill som identifierats vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Intressebolagen bedrivs i princip samma verksamhet som koncernen i övrigt och resultatandelar redovisas därför i rörelseresultatet.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen på raden "Andelar i intressebolags

resultat" och inkluderas i rörelseresultatet. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intressebolaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för intressebolagets räkning. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intressebolaget. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Samägda bolag

Koncernen tillämpar IFRS 11 "Samarbetsarrangemang" från och med den 1 januari 2014. Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har. Trelleborg har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att de är joint ventures. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Koncernens andel i TrelleborgVibronic rapporteras som ett joint venture bolag och andelen av resultatet redovisas i resultaträkningen på raderna "Andelar i TrelleborgVibronic" och "Skatt hänförlig till TrelleborgVibronic" och inkluderas i rörelseresultatet.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultat ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. När koncernens andel av förlusterna i ett joint venture är lika stora som eller överstiger innehavet i detta joint venture (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i joint venture), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar å joint ventures vägnar.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande behandlas som transaktioner med koncernens aktieägare. Detta innebär att vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Verksamheter under avyttring

Verksamheter under avyttring utgörs av större delar av verksamheter och tillgångar som koncernen, helt eller till huvudsaklig del, beslutat att avyttra respektive har avyttrat genom försäljning eller utdelning. Dessa tillgångar redovisas till det lägre av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Avskrivningar sker inte på dessa anläggningstillgångar från omklassificeringstidpunkten.

Jämförelsestörande poster

Såsom jämförelsestörande poster redovisas ej kontinuerligt återkommande kostnader kopplade till åtgärdsprogram som syftar till att förbättra koncernens effektivitet och struktur. Ett projekt klassificeras som jämförelsestörande först då det uppgår till motsvarande minst 20 MSEK och när styrelsen har lämnat sitt godkännande. Utöver åtgärdsprogram kan undantagsvis även exceptionella kostnader och intäkter klassificeras som jämförelsestörande poster. Med exceptionella poster avses väsentliga intäkt- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat efter justering för uppskjuten skatt. Återföring sker till resultaträkningen samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för koncernens dotterbolag, samägda bolag och intressebolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) upp-

rättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagens resultat och finansiella ställning till svenska kronor (SEK) enligt följande:

Intäkter och kostnader i dotterbolags resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år, medan tillgångar och skulder i balansräkningarna räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat.

Omräkningsdifferenser som uppstår på finansiella instrument, som innehas för att säkra nettotillgångar i utländska dotterbolag förs också som en separat post till övrigt totalresultat. Vid avyttring realiserar de här till hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Inkomstskatter

Inkomstskatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller mot totalresultat, varvid tillhörande skatt också redovisas i eget kapital eller mot totalresultat. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet och beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader på avvikelsen mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, som ej är hänförliga till företagsförvärv och inte har påverkat redovisat eller skattemässigt resultat, medför inte en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld i balansräkningen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotter-, samägda-/intressebolag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören. Indelningen i rörelsesegment motsvarar koncernens affärsområden. För vidare beskrivning av de olika segmenten hänvisas till *sidorna 12-21*.

Koncernen är indelad i fem affärsområden; Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems.

Därutöver ingår inom koncernposter centrala stabsfunktioner samt två verksamheter där den ena verksamheten är koncerngemensam och den andra verksamheten är under uppbyggnad och integrering.

Segmentsredovisningen för affärsområdena inkluderar resultatet till och med operativt rörelseresultat samt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital omfattar samtliga materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i intressebolag, förvaltningstillgångar, varulager och rörelsefordringar reducerat med rörelseskulder inklusive pensionsskulder.

Affärsområdena belastas med koncernövergripande kostnader om 0,4 procent av extern omsättning, vilket inte påverkar redovisade kassaflöden.

I presentationen av koncernens geografiska marknader har verksamheten delats upp mellan Västeuropa, övriga Europa, Nordamerika, Syd- och Centralamerika samt Asien och övriga världen.

Nettoomsättningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade, medan tillgångar och investeringar redovisas efter var dessa är fysiskt lokaliserade.

Övriga redovisnings- och värderingsprinciper

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen. Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet

exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

Försäljning av varor

Försäljning av varor intäktsredovisas i den period produkten levereras och då alla väsentliga risker och fördelar förknippade med ägandet överförs till köparen. Koncernen har därmed inte kvar något engagemang som förknippas med ägandet eller utövar någon reell kontroll. Försäljning redovisas exklusive moms och justerad för eventuella rabatter.

Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag

Intäktsredovisning sker i enlighet med principen om successiv vinstavräkning. Intäkten redovisas baserat på färdigställandegraden när koncernen sannolikt kommer att få ekonomiska fördelar som är förknippade med uppdraget och tillförlitlig beräkning kan ske. Befarade förluster kostnadsförs direkt.

Royaltintäkter

Intäkter från royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Räntetäkter

Räntetäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Erhållna utdelningar intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Övriga rörelseintäkter och kostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive rörelsekostnader redovisas bland annat externa hyresintäkter, resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar och verktyg, kursdifferenser, derivat samt resultat vid avyttring av intressebolag och dotterbolag.

Låneutgifter

Koncernen aktiverar låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period de hänförs till. Under 2015 har inga låneutgifter aktiverats.

Transaktionskostnader för upptagna lån periodiseras över lånetid med effektivräntemetoden.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Det belopp varmed den överförda ersättningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av samägda/intressebolag ingår i värdet på innehavet och provas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Dessa kassagenererande enheter utgör koncernens investeringar i varje primärt segment.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling och test av nya eller väsentligt förbättrade material, produkter, processer eller system aktiveras när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas,
- ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar. Aktiverade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod

och skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandetid, normalt cirka fem år.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser externt förvärvade tillgångar såsom balanserade utgifter för IT, patent, varumärken och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt 5–15 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen fabriker och byggnader. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av vinster respektive förluster från kassaflödessäkringar avseende inköp i utländsk valuta, om dessa uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Avskrivningar sker ner till det beräknade restvärdet. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs genast ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Se avsnittet avseende nedskrivningar.

Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

De årliga avskrivningssatserna är följande:

Mark	Ingen avskrivning
Byggnader	1,5–6 procent
Maskiner	5–33 procent
Verktyg och formar	33 procent
Kontorsutrustning	10–20 procent

Tillkommande utgifter som avser en materiell anläggningstillgång ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader under den period de uppkommer.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Leasing

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till koncernen. Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av leasingavgifterna. Den leasead tillgången redovisas som anläggningstillgång. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelse, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i räntebärande skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden, så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan enligt samma principer som gäller för övriga tillgångar av samma slag eller över leasingperioden om den är kortare och äganderätten inte förväntas övergå vid leasingperiodens slut. Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses summan

av nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, så kallad WACC (Weighted Average Cost of Capital). Koncernen baserar beräkningen på uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt ekonomiska prognoser och marknadsdata. För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör.

De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring av återvinningsvärdet, undantaget nedskrivning av goodwill.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras redovisade värde huvudsakligen ska återvinnas genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar följande tillgångar och skulder: likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmaner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen bedömer varje balansdag om det finns nedskrivningsbehov för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar.

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärdas. Klassificeringen fastställs vid den första redovisningen och omprövas vid varje rapporteringstillfälle.

Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden för en viss finansiell tillgång inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värdet överensstämmande med redovisat värde.

Forordningar och skulder i utländsk valuta

Forordningar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar dels finansiella tillgångar som innehas för handel dels sådana som från investeringstillfället hänförs till kategorin värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens tillgångar enligt denna kategori utgörs av långfristiga och kortfristiga värdepappersinnehav och derivatinstrument som inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de antingen innehas för handel eller förväntas bli realiserade inom 12 månader från balansdagen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas både initialt och efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen som en finansiell post i den period då de uppstår.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar dels derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning, dels finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna värderas löpande till verkligt värde och värdeföränd-

ringarna redovisas i resultaträkningen som en finansiell post. Under året har endast derivatinstrument redovisats i denna kategori.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad.

Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 dagar) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga.

Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med fordrans effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i posten Försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras posten Försäljningskostnader i resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållit belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde: Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella derivatinstrument

Koncernen utnyttjar derivatinstrument för att täcka riskerna för valutakursförändringar och för att säkra sin exponering för ränterisker. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. Innehavet av finansiella derivatinstrument utgörs av ränte- och valutawappar, ränte- och valutaterminer samt ränte- och valutaoptioner.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktetsdag och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och huruvida säkring av verkligt värde, kassaflöde eller nettoinvestering föreligger.

Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för finansiella instrument som syftar till att säkra följande finansiella risker; framtida kommersiella kassaflöden såväl externa som interna i utländsk valuta, kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning och nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, eller transaktionen, liksom målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Säkring av framtida kommersiella kassaflöden i utländska valutor

För att säkra framtida prognostiserade och kontrakterade kommersiella valutaflöden, såväl externa som interna inom koncernen, upptar koncernen valutaterminskontrakt och valutoptionskontrakt. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat.

Den vinst eller förlust som hänför sig till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade externa försäljningen ägt rum.

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning

Koncernen upptar räntederivat för att säkerställa önskad räntenivå på koncernens nettoskuld. Belopp som ska erläggas eller mottas enligt räntederivat redovisas löpande som ränteutgift eller räntekostnad. Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital fram till förfallotidpunkten. Eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen. Om upplåningen och därmed framtida räntebetalningar inte längre föreligger överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering utlandsverksamhet

Koncernen har tagit upp lån alternativt valutaterminskontrakt i främmande valutor som säkring av investeringar i utländska dotterbolag. Lånen respektive kontrakten värderas till balansdagens kurs. I koncernens balansräkning värderas de till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser efter justering för skattedelen förs direkt till eget kapital.

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolaget. Denna utlåning kurssäkras på samma sätt som investeringar i de utländska dotterbolagen. Lånen respektive säkringen redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen respektive säkringsinstrumenten redovisas direkt i eget kapital. Eventuell ineffektiv del av kursdifferensen redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post.

Akkumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Realiserade kursdifferenser avseende lån och terminer redovisas i kassaflödesanalysen under avsnittet "Finansieringsverksamheten".

Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut metoden (FIFU). I färdiga varor och pågående arbeten består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförlbara indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normal tillverkningskapacitet. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning.

Eget kapital

Kostnader som uppstår i samband med nyemission och återköp av eget kapitalinstrument förs direkt till eget kapital.

Inlösen av konvertibler samt utnyttjande av teckningsoptioner medför nyemission av aktier medan utnyttjande av köpoptioner kan medföra utnyttjande av egna aktier.

Försäljningslikviden för dessa aktier förs direkt till eget kapital. Innehav av egna aktier reducerar balanserade vinstmedel. Vid makulering av

egna aktier minskas aktiekapitalet med ett belopp motsvarande nominellt värde för aktierna och balanserade vinstmedel ökas med motsvarande belopp.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelse, samt att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstrukturering innefattar framför allt kostnader för avgångsavsättningar och övriga kassaflödespåverkande kostnader som uppstår i samband med omstruktureringar av koncernens verksamheter.

Avsättningar görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Avsättningar görs för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet när det är sannolikt att betalningsansvar uppkommer och beloppet kan uppskattas med rimlig precision. Avsättningar fördelas på långfristiga avsättningar respektive kortfristiga avsättningar.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det är sannolikt att villkoren som är förknippade med bidragen kommer att uppfyllas och att bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar reducerar anskaffningsvärdet för dessa. Statliga stöd där kostnader kompenseras redovisas systematiskt över samma perioder som de kostnader bidragen ska kompensera.

Ersättning till anställda**Pensionsförpliktelser**

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav ett fåtal med tillgångar i stiftelser eller motsvarande.

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Pensionsplanerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernbolag och från de anställda till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuariar, som även omvärderar pensionsplanernas åtaganden. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. För fonderade planer minskar verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade pensionsåtagandet. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga med tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som förvaltningstillgångar.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecia. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna därför som en avgiftsbestämd plan.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i samtliga funktioner i resultaträkningen under den period de avser. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernbolag, huvudsakligen i USA, tillhandahåller sjukvårdsförmåner efter pensioneringen till sina anställda. Rätten till dessa förmåner baseras vanligen på att den anställda kvarstår i tjänst fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år. Den förväntade kostnaden för dessa förmåner periodiseras över anställningstiden genom användning av en redovisningsmetod som liknar den som används för förmånsbestämda pensionsplaner. Aktuariella vinster och förluster resultatförs fördelat över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för berörda anställda. Värderingen av dessa förpliktelser görs av kvalificerad aktuarie.

Rörlig lön

Reservationer kostnadsförs löpande för rörliga löner i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalet.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot ersättningar. Koncernen redovisar avgångs-vederlag när en detaljerad formell plan presenterats.

Transaktioner med närstående

Koncernens transaktioner till närstående avser inköp från och försäljning till samägda-/intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor, se vidare *not 6*. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se *not 3*.

Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

- Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar: Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Nedskrivning sker om det redovisade värdet överstiger det beräknade nyttjandevärdet. Se vidare *not 14* Koncernens goodwill uppgår till cirka 59 procent av koncernens eget kapital.
- Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Koncernen har inga immateriella anläggningstillgångar utöver goodwill samt vissa varumärken med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar sker över den beräknade nyttjandeperioden ned till ett bedömt restvärde. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas så snart ändrade förutsättningar visar att ett nedskrivningsbehov föreligger. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde primärt från den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör men i specifika fall även avseende enskilda tillgångar. En prövning av det redovisade värdet av en tillgång aktualiseras också i samband med att beslut fattats om avveckling. Tillgången tas upp till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Materiella och immateriella tillgångar förutom goodwill uppgår till cirka 42 procent av koncernens eget kapital.

- Beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld: Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetil-
gångar eller -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattetilgångar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler. Se vidare *not 17*.
- Beräkningar avseende ersättningar till anställda: Värdet på pensionsför-
pliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Koncernens förmånsbaserade förpliktelser uppgick vid årsskiftet till 555 MSEK.
- Beräkningar avseende rättstvister och ansvarsförbindelser: Koncernen är inblandad i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar såväl extern som intern juridisk expertis i dessa frågor. Enligt gjorda bedömningar är koncernen inte inblandad i några rättsliga tvister som kan ha någon större negativ effekt på verksamheten eller den finansiella ställningen. Se även vidare avsnitt avseende Riskhantering, *sidorna 56-61*.
- Beräkning av avsättningar för omstruktureringsåtgärder, övriga avsätt-
ningar och upplupna kostnader: Storleken på avsättningar för omstruk-
tureringar är baserad på antaganden och uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för kommande aktiviteter, såsom storleken på avgångs-
vederlag eller övriga förpliktelser i samband med uppsägning. Denna typ av kostnader beräknas utifrån aktuellt läge i förhandlingarna med de berörda parterna.

Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyserna upprättas enligt den indirekta metoden.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2.

Moderbolaget tillämpar i sina finansiella rapporter de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL samt med hänsyn taget till sambandet mellan redovisning och beskattning. Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

- Moderbolaget redovisar sina pensionsåtaganden enligt Trygghandelagen. Justering sker på koncernnivå till redovisning i enlighet med IFRS.
- Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning görs.
- Skulder i utländsk valuta som utgör effektiva säkringsinstrument för moderbolagets investeringar i dotterföretag har värderats till anskaffningskurs. Vinster eller förlust på skulder som ersatts redovisas som övrig tillgång eller skuld till dess nettoinvesteringen avyttras.

2 Segmentsredovisning

Beskrivning av koncernens rörelsesegment finns på *sidorna 12-21*.

Nettoomsättning och rörelseresultat per rörelsesegment

MSEK	2015						2014					
	Nettoomsättning			Resultat	Varav jämf.- störande poster	Varav resultat i samägda-/ intressebolag	Nettoomsättning			Resultat	Varav jämf.- störande poster	Varav resultat i samägda-/ intressebolag
	Extern	Intern	Summa				Extern	Intern	Summa			
Trelleborg Coated Systems	2 432	127	2 559	197	-120	-	1 794	138	1 932	112	-115	-
Trelleborg Industrial Solutions	5 069	48	5 117	539	-21	-	4 905	51	4 956	495	-34	-
Trelleborg Offshore & Construction	4 324	7	4 331	138	-61	-	3 692	5	3 697	262	-19	-
Trelleborg Sealing Solutions	8 242	60	8 302	1 850	-35	2	7 584	64	7 648	1 714	-16	1
Trelleborg Wheel Systems	4 315	0	4 315	456	-12	-	4 167	0	4 167	497	-7	0
Koncernposter	421	84	505	-218	-8	-	391	89	480	-305	-35	-
Eliminering internförsäljning	-	-326	-326	-	-	-	-	-347	-347	-	-	-
TrelleborgVibracoustic	-	-	-	509	-	509	-	-	-	298	-	298
Rörelseresultat	24 803	0	24 803	3 471	-257	511	22 533	0	22 533	3 073	-226	299
Finansiella intäkter				36						50		
Finansiella kostnader				-189						-184		
Skatt				-713						-703		
Årets resultat kvarvarande verksamheter				2 605						2 236		
Årets resultat avvecklade verksamheter				-						-9		
Resultat efter skatt				2 605						2 227		

Tillgångar och skulder per rörelsesegment

	2015								2014							
	Rörelse- tillgångar	Rörelse- skulder	Sysse- satt kapital	Varav andelar i samägda/ intressebolag	Investe- ringar	Avskriv- ningar	Ned- skriv- ningar	Operativt kassa- flöde ¹⁾	Rörelse- tillgångar	Rörelse- skulder	Sysse- satt kapital	Varav andelar i samägda/ intressebolag	Investe- ringar	Avskriv- ningar	Ned- skriv- ningar	Operativt kassa- flöde ¹⁾
MSEK																
Trelleborg Coated Systems	4 211	594	3 617	–	73	94	16	376	4 183	528	3 655	–	65	58	29	238
Trelleborg Industrial Solutions	4 208	1 020	3 188	3	222	195	4	613	4 401	1 079	3 322	2	180	166	1	501
Trelleborg Offshore & Construction	4 045	1 016	3 029	–	240	103	–	–166	3 618	1 186	2 432	–	128	84	0	287
Trelleborg Sealing Solutions	9 218	1 273	7 945	6	320	261	3	1 763	9 206	1 368	7 838	3	334	225	12	1 710
Trelleborg Wheel Systems	4 786	588	4 198	2	425	141	5	48	4 136	683	3 453	1	252	122	0	324
Koncernposter	798	427	371	2	34	39	2	–352	928	576	352	2	66	43	0	–355
Avsättningar till jämförelse- störande poster		94	–94							74	–74					
TrelleborgVibracoustic	2 683	–	2 683	2 683	–	–	–	1 357	3 597	–	3 597	3 597	–	–	–	131
Summa	29 949	5 012	24 937	2 696	1 314	833	30	3 639	30 069	5 494	24 575	3 605	1 025	698	42	2 836

¹⁾ Operativt kassaflöde avser koncernens verksamhet exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoomsättning

Per geografisk marknad/land

MSEK	2015	2014
Tyskland	2 895	2 922
Storbritannien	1 872	1 579
Frankrike	1 582	1 517
Sverige	1 130	1 193
Italien	1 016	957
Norge	599	652
Nederländerna	566	554
Spanien	562	531
Belgien	335	348
Danmark	311	257
Schweiz	288	286
Finland	249	266
Övriga Västeuropa	387	334
Summa Västeuropa	11 792	11 396
Polen	315	318
Turkiet	290	317
Tjeckien	263	240
Rumänien	139	138
Övriga Europa	407	393
Summa övriga Europa	1 414	1 406
USA	5 469	4 699
Kanada	447	349
Summa Nordamerika	5 916	5 048
Brasilien	723	525
Mexiko	209	162
Övriga Syd- och Centralamerika	164	116
Summa Syd- och Centralamerika	1 096	803
Kina	1 151	1 077
Sydkorea	850	517
Australien	494	479
Japan	425	412
Indien	343	219
Övriga marknader	1 322	1 176
Summa Asien och övriga marknader	4 585	3 880
Summa övriga världen	7 095	6 089
Summa	24 803	22 533

Förändringen i valutakurser jämfört med 2014 har, vid omräkning av utländska dotterbolag, påverkat omsättningen med +10 procent (4).

De viktigaste valutorna har haft följande utveckling i förhållande till SEK:

	2015		2014	
	Genomsnitts- kurs	Balansdagens kurs	Genomsnitts- kurs	Balansdagens kurs
EUR	9,3562	9,1443	9,0958	9,5248
USD	8,4350	8,3537	6,8551	7,8130
GBP	12,8961	12,3848	11,2875	12,1451

Tillgångar per geografisk marknad, exklusive TrelleborgVibracoustic

MSEK	Rörelsetillgångar		Investeringar	
	2015	2014	2015	2014
Storbritannien	2 757	2 639	105	87
Italien	2 737	2 835	125	120
Sverige	1 591	1 837	83	91
Frankrike	1 335	1 399	93	85
Tyskland	1 331	1 385	35	34
Övriga Västeuropa	5 721	5 739	104	138
Summa Västeuropa	15 472	15 834	545	555
Nordamerika	7 006	6 101	424	245
Kina	1 571	1 504	167	102
Brasilien	907	758	9	12
Australien	505	443	18	15
Turkiet	504	576	16	3
Sri Lanka	422	377	33	24
Tjeckien	263	241	16	13
Japan	260	241	1	1
Övriga världen	985	985	85	55
Summa övriga världen	5 417	5 125	345	225
Eliminering	–629	–588	–	–
Summa	27 266	26 472	1 314	1 025

3 Anställda och kostnader

Medelantal anställda

	2015			2014		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Storbritannien	284	1 366	1 650	275	1 331	1 606
Sverige	383	797	1 180	401	828	1 229
Italien	164	968	1 132	180	987	1 167
Frankrike	188	820	1 008	189	824	1 013
Tyskland	241	443	684	229	436	665
Malta	150	349	499	152	368	520
Spanien	33	173	206	40	296	336
Övriga Västeuropa	282	839	1 121	287	885	1 172
Summa Västeuropa	1 725	5 755	7 480	1 753	5 955	7 708
Turkiet	23	543	566	13	283	296
Polen	239	255	494	247	254	501
Övriga Europa	244	323	567	247	325	572
Summa övriga Europa	506	1 121	1 627	507	862	1 369
USA	662	1 876	2 538	614	1 668	2 282
Kanada	4	23	27	6	22	28
Summa Nordamerika	666	1 899	2 565	620	1 690	2 310
Brasilien	50	308	358	74	341	415
Övriga Syd- och Centralamerika	83	213	296	88	210	298
Summa Syd- och Centralamerika	133	521	654	162	551	713
Kina	440	1 109	1 549	472	1 071	1 543
Sri Lanka	28	681	709	33	691	724
Indien	68	404	472	50	365	415
Övriga marknader	137	520	657	134	509	643
Summa Asien och övriga marknader	673	2 714	3 387	689	2 636	3 325
Summa	3 703	12 010	15 713	3 731	11 694	15 425

Andelen kvinnor i koncernledningen är 9 procent (9) och andelen kvinnor i styrelsen är 33 procent (25).

Fortsättning Not 3

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar, MSEK	2015	2014
Storbritannien	712	612
Sverige	601	608
Italien	464	455
Frankrike	426	350
Tyskland	428	397
Malta	99	96
Spanien	66	108
Övriga Västeuropa	721	680
Summa Västeuropa	3 517	3 306
Turkiet	78	35
Polen	57	54
Övriga Europa	83	78
Summa övriga Europa	218	167
USA	1 539	1 064
Kanada	18	17
Summa Nordamerika	1 557	1 081
Brasilien	89	94
Övriga Syd- och Centralamerika	34	29
Summa Syd- och Centralamerika	123	123
Kina	183	150
Sri Lanka	41	33
Indien	44	31
Övriga marknader	302	280
Summa Asien och övriga marknader	570	494
Löner och andra ersättningar	5 985	5 171
Sociala kostnader	1 100	1 071
Pensionskostnader – avgiftsbaserade planer	182	178
Pensionskostnader – förmånsbaserade planer	49	28
Sociala kostnader	1 331	1 277
Summa	7 316	6 448
I löner och andra ersättningar för kvarvarande verksamheter ingår:		
till styrelse och VD:ar inklusive rörlig lön	186	182
till övriga befattningshavare i högsta ledningen	45	33

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare
Principer

Nedanstående principer för ersättning till ledande befattningshavare i Trelleborgkoncernen fastställdes vid årsstämman 2015. Styrelsens förslag till principer för ersättning inför årsstämma 2016 är desamma som antogs vid stämman 2015. Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare är att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden och ersättningen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. De totala ersättningspaketen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar. Trelleborg utvärderar kontinuerligt att villkoren är marknadsmässiga i jämförelse med relevanta branscher och marknader. Se vidare www.trelleborg.com, bolagsstyrning, årsstämma: "Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare".

Ersättning till ledningen 2015

Verkställande Direktör

Under 2015 har VD, tillika koncernchef, uppburet fast lön samt andra ersättningar i enlighet med nedanstående tabell. VD har enligt avtal möjlighet till årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns för helåret 2015 vilken motsvarar maximalt 65 procent av den fasta lönen. Under 2015 har den årliga rörliga lönen baserats på Trelleborgkoncernens resultat före skatt och koncernens operativa kassaflöde, båda exklusive påverkan från strukturförändringar som styrelsen godkänt och resultatpåverkan från Trelleborg-Vibracoustic samt global tillväxt. VD har också haft en mindre del av den årliga rörliga lönen baserad på rörelseresultatet i TrelleborgVibracoustic. Den årliga rörliga lönen är ej pensions- eller semesterlönegrundande. För 2015 har årlig rörlig lön utgått till VD med 5 648 TSEK (5 655).

Pensionsåldern för VD är 65 år, men både bolaget och VD har möjlighet att utan särskild motivering påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Går VD i förtida pension upphör anställnings- och pensionsavtal att gälla. Pensionsavtalet är i sin helhet premiebaserat där premien utgör 40 procent av den fasta lönen. För 2015 har pensionspremie kostnadsförts i enlighet med tabellen till höger.

Från bolagets sida är VD:s uppsägningstid 24 månader. Från VD:s sida är uppsägningstiden 6 månader.

Övriga ledande befattningshavare

Principen för ersättning till övriga ledande befattningshavare bygger på både fast och årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 25–65 procent av den fasta lönen. Under 2015 har den årliga rörliga lönen baserats på måtten resultat före skatt, operativt kassaflöde samt global tillväxt. En av de ledande befattningshavarna har också haft en mindre del av den årliga rörliga lönen baserad på rörelseresultatet i TrelleborgVibracoustic. För affärsområdena har också andra operativa nyckeltal utgjort mål för den årliga rörliga lönen. För övriga ledande befattningshavare är pensionsavtalet i sin helhet premiebaserat där premien kan variera mellan 20 och 45 procent av den fasta lönen. Tidigare har vissa ledande befattningshavare haft avtal med ömsesidig rätt att påkalla förtida pension från och med 60 års ålder. Dessa avtal har avslutats under 2015, vilket har påverkat årets pensionskostnad. Vissa ledande befattningshavare har förlängda uppsägningstider från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader. Från befattningshavarens sida är uppsägningstiden 6 månader. VD och övriga ledande befattningshavare har möjlighet till övriga förmåner, främst fri bil och sjukvårdsförsäkringar.

Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har varje år sedan 2005 beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och de ledande befattningshavare som kan ha betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Programmen är rullande treårsprogram där styrelsen årligen beslutar om eventuella nya program och deras omfattning, mål och deltagare. Incitamentsprogrammen är kontantbaserade tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren inte har sagt upp sin anställning vid utgången av det år då programmet löper ut.

Syfte

Incitamentsprogrammen är riktade och har ett långsiktigt innehåll. Syftet är att öka värdet för koncernens aktieägare genom att främja och bibehålla högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling.

Måltal

Måltalet för incitamentsprogrammen är en årlig förbättring av Trelleborgkoncernens vinst per aktie om 10 procent. I detta exkluderas koncernens jämförelsestörande poster och TrelleborgVibracoustics jämförelsestörande poster liksom påverkan av eventuella aktieåterköpsprogram. Utfallet 2015 var 10,39 SEK i vinst per aktie. För programmet 2013-2015 beslutade styrelsen målet för 2013 till 6,08 SEK, för programmet 2014-2016 beslutades målet för 2014 till 7,94 SEK, där basen för måltalet varit utfallet för 2013 och för programmet 2015-2017 beslutades målet för 2015 till 9,69 SEK, där basen för måltalet varit utfallet för 2014. För programmet 2013-2015 är utfallet maximerat till 25 procent av den maximala årliga rörliga lönen. För programmen 2014-2016 och 2015-2017 är utfallet maximerat till 33,3 procent av den maximala årliga rörliga lönen.

Utfall och utbetalning

Utfallen för programmen beräknas årligen och ackumuleras över treårsperioden, och eventuellt utfall betalas ut första kvartalet året efter att programmet löpt ut. För det program som beslutades för 2012 gjordes utbetalning första kvartalet 2015. För programmet beslutat för 2013 görs utbetalning första kvartalet 2016, för programmet beslutat för 2014 görs utbetalning första kvartalet 2017 och för programmet beslutat för 2015 görs utbetalning första kvartalet 2018. Utfallen utgör ej pensions- eller semestergrundande inkomst. För 2015 har koncernens resultat belastats med 46 479 TSEK (34 924) och därtill sociala kostnader om 10 675 TSEK (8 172).

Övriga incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram.

Ersättning till styrelsen 2015

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För 2015 har ersättningar utgått enligt tabellen nedan. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej.

Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter, löner till VD och andra befattningshavare i högsta ledningen

2015 TSEK	Styrelse- arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incitaments- program ¹⁾	Förmåner	Pension	Summa
Sören Mellstig, styrelsens ordförande	1 350					1 350
Hans Biörck, styrelseledamot	662					662
Jan Carlson, styrelseledamot	512					512
Claes Lindqvist, styrelseledamot	562					562
Anne Mette Olesen, styrelseledamot	317					317
Bo Risberg, styrelseledamot	612					612
Nina Udnes Tronstad, styrelseledamot	462					462
Heléne Vibbleus, styrelseledamot	612					612
Verkställande direktör	9 772	5 648	5 609	171	3 841	25 041
Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 3 st	9 021	3 757	3 789	426	8 838	25 831
anställda i andra koncernbolag, 7 st	24 062	8 087	10 429	943	9 862	53 383
Summa	47 944	17 492	19 827	1 540	22 541	109 344

¹⁾ Kostnadsfört 2015. Utbetalning under kvartal 1, 2016 till 2018 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

2014 TSEK	Styrelse- arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incitaments- program	Förmåner	Pension	Summa
Sören Mellstig, styrelsens ordförande	1 217					1 217
Hans Biörck, styrelseledamot	613					613
Jan Carlson, styrelseledamot	480					480
Claes Lindqvist, styrelseledamot	530					530
Bo Risberg, styrelseledamot	563					563
Nina Udnes Tronstad, styrelseledamot	430					430
Heléne Vibbleus, styrelseledamot	580					580
Verkställande direktör	9 712	5 655	4 453	161	3 718	23 699
Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 4 st	9 287	3 998	3 035	429	3 539	20 288
anställda i andra koncernbolag, 6 st	22 748	8 392	8 092	936	13 474	53 642
Summa	46 160	18 045	15 580	1 526	20 731	102 042

4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2015	2014
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	25	23
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	4	4
Övriga tjänster	8	6
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa	39	35

5 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2015	2014
Kompensation från försäkringsbolag	1	2
Hyresintäkter	45	70
Kursdifferenser	284	238
Royalty	14	14
Statsbidrag	13	6
Kund-/leverantörsrelaterade intäkter	12	18
Försäljning av anläggningstillgångar	25	3
Försäljning av verktyg och prototyper m.m.	6	6
Försäljning av tjänster	3	5
Övrigt	26	25
Summa övriga rörelseintäkter	429	387
Hyreskostnader	1	-3
Kursdifferenser	-259	-266
Kund-/leverantörsrelaterade kostnader	-6	-4
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-11	-7
Övrigt	-60	33
Summa övriga rörelsekostnader	-335	-247
Summa	94	140

6 Andelar i samägda-/intressebolags resultat

Inom Trelleborgkoncernen finns ett större samägt bolag, TrelleborgVibracoustic GmbH, med säte i Tyskland. För vidare information, se sidorna 22-23.

Övriga intressebolag uppgår till mindre belopp.

MSEK	Resultat före skatt		Skatt		Resultat efter skatt		Erhållen utdelning	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
TrelleborgVibracoustic	739	445	-230	-147	509	298	1 357	131
Övriga, intressebolag	2	1	0	0	2	1	1	1
Summa	741	446	-230	-147	511	299	1 358	132

MSEK	Fordringar på bolag		Skulder till bolag		Försäljning till bolag		Rörelseintäkter från bolag ²⁾	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
TrelleborgVibracoustic ¹⁾	20	20	1	4	118	128	45	51
Övriga, intressebolag	-	3	0	0	2	14	-	0
Summa	20	23	1	4	120	142	45	51

¹⁾ Koncernen har utestående ansvarsförbindelser kopplade till TrelleborgVibracoustic, se vidare not 33.

²⁾ Varav hyresintäkter 36 MSEK (38).

Balansräkningar TrelleborgVibracoustic

MSEK	2015	2014
Ägarandel i procent	50	50
Konsoliderad andel i procent	50	50
Anläggningstillgångar	5 834	5 591
Omsättningstillgångar	4 078	3 905
Likvida medel	1 765	1 848
Långfristiga finansiella skulder	1 929	19
Övriga långfristiga skulder	1 609	1 448
Kortfristiga finansiella skulder	1 747	1 838
Övriga kortfristiga skulder	3 960	3 915
Nettotillgångar (100 procent)	2 432	4 124
Innehav utan bestämmande inflytande	-329	-333
Nettotillgångar efter avdrag för innehav utan bestämmande inflytande	2 103	3 791
Koncernens teoretiska andel, 50 procent	1 052	1 895
Skillnad i initialt bokfört värde/fair value	1 618	1 686
Omräkningsdifferenser	13	16
Bokfört värde TrelleborgVibracoustic	2 683	3 597

Totalresultatrapporter TrelleborgVibracoustic

MSEK	2015	2014
Nettoomsättning	18 163	16 180
Rörelseresultat	1 711	1 372
Resultat före skatt	1 477	890
Resultat efter skatt	1 018	596
Övrigt totalresultat	-132	632
Totalresultat (100 procent)	886	1 228
Totalresultat (koncernens andel, 50 procent)	443	614

Förändring av bokförda värden, samägda-/intressebolag

MSEK	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde samägda bolag	3 597	3 114
Övrigt totalresultat	-66	316
Utdelning	-1 357	-131
Årets nettoresultat	509	298
Bokfört värde TrelleborgVibracoustic	2 683	3 597
Övriga, intressebolag	13	8
Bokfört värde vid årets utgång	2 696	3 605

7 Jämförelsestörande poster**Fördelade per affärsområde**

MSEK	2015	2014
Trelleborg Coated Systems	-120	-115
Trelleborg Industrial Solutions	-21	-34
Trelleborg Offshore & Construction	-61	-19
Trelleborg Sealing Solutions	-35	-16
Trelleborg Wheel Systems	-12	-7
Koncernposter	-8	-35
Summa	-257	-226

Fördelade per funktion

MSEK	2015	2014
Kostnad för sålda varor	-162	-96
Försäljningskostnader	-6	-9
Administrationskostnader	-60	-42
Forsknings- och utvecklingskostnader	-1	-2
Övriga rörelseintäkter	9	2
Övriga rörelsekostnader	-37	-79
Summa	-257	-226

Varav nedskrivningar/omstruktureringskostnader

MSEK	Nedskrivningar		Omstruktureringskostnader	
	2015	2014	2015	2014
Trelleborg Coated Systems	-17	-29	-103	-86
Trelleborg Industrial Solutions	-4	0	-17	-34
Trelleborg Offshore & Construction	-	-	-61	-19
Trelleborg Sealing Solutions	-3	-4	-32	-12
Trelleborg Wheel Systems	-5	-	-7	-7
Koncernposter	-	-	-8	-35
Summa	-29	-33	-228	-193

Nedskrivningar av anläggningstillgångar har skett till beräknat nyttjandevärde.

8 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2015	2014
Kostnader för råmaterial, komponenter, färdigvaror, förpackningsmaterial samt energi- och transportkostnader	-11 787	-10 402
Ersättningar till personal	-7 518	-6 687
Avskrivningar och nedskrivningar	-863	-740
Övriga externa kostnader avseende försäljning, administration, forskning och utveckling	-1 814	-2 030
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	139	118
Andelar i samägda-/intressebolags resultat	511	299
Summa	-21 332	-19 442

I beloppen ovan ingår jämförelsestörande poster.

9 Statliga stöd

MSEK	2015	2014
Erhållna bidrag	19	7
Summa	19	7

10 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter			
MSEK	2015	2014	
Ränteintäkter från räntebärande fordringar	36	30	
Valutakursvinster, netto	-	20	
Summa finansiella intäkter	36	50	
Finansiella kostnader			
Räntekostnader från räntebärande skulder	-186	-184	
Valutakursförluster, netto	-3	-	
Summa finansiella kostnader	-189	-184	
Summa finansiella intäkter och kostnader	-153	-134	

11 Skatt på årets resultat

MSEK	2015	2014
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-492	-570
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	-8
Summa	-491	-578
Uppskjuten skattekostnad		
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	-183	-85
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	-36	-39
Summa	-219	-124
Övriga skatter	-3	-1
Totalt redovisad skattekostnad i kvarvarande verksamheter	-713	-703
Avvecklade verksamheter		
Uppskjuten skattekostnad		
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	-	50
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-713	-653

Avstämning av skatt i koncernen kvarvarande verksamheter

Resultat före skatt, exklusive andelar i Trelleborg/Vibracoustic	2 809	2 641
--	-------	-------

Beräknad, svensk inkomstskatt, 22% (22%)	-618	-581
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-68	-81
Icke-avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	-28	-9
Avskrivning av goodwill vid avyttring	1	-1
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	-6	-2
Omvärdering av underskottsavdrag/ temporära skillnader	-17	-26
Skatt hänförlig till tidigare år	26	-2
Summa	-710	-702
Övriga skatter	-3	-1
Redovisad skatt i kvarvarande verksamheter	-713	-703

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat

Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-6	24
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	7	224
Uppskjuten skatt i omräkningsdifferenser	19	-6
Uppskjuten skatt på pensionsförpliktelser	-1	33
Summa	19	275

Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag från kvarvarande verksamhet om cirka 2 917 MSEK (3 357), varav 1 935 MSEK (2 333) har beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt. De underskottsavdrag som inte beaktats avser fall där osäkerhet beträffande avdragens skattemässiga värde föreligger.

Av underskottsavdragen förfaller 13 MSEK (-) inom den närmaste 12-månaders perioden och 19 MSEK (31) inom den närmaste 5-årsperioden.

12 Innehav utan bestämmande inflytande – resultat och kapital

MSEK	Andel i årets resultat		Kapital	
	2015	2014	2015	2014
Investissement et Financiere de Bloch SAS	-	5	-	-
Etablissements Bloch SAS	-	-2	-	-
Övriga bolag ¹⁾	2	3	0	9
Summa	2	6	0	9

¹⁾ Bolagen blev under 2015 helägda dotterbolag.

13 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2015	2014
Byggnader	1 524	1 588
Mark och markanläggningar	469	498
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2 958	2 875
Inventarier, verktyg och installationer	473	425
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella tillgångar	1 022	702
Summa	6 446	6 088

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

MSEK	2015	2014
Kostnad för sålda varor	-634	-542
Försäljningskostnader	-17	-17
Administrationskostnader	-53	-54
Forsknings- och utvecklingskostnader	-17	-13
Övriga rörelsekostnader	-5	-8
Summa	-726	-634

Nedskrivningar av materiella tillgångar fördelade per funktion

MSEK	Nedskrivningar		Återförda nedskrivningar	
	2015	2014	2015	2014
Kostnad för sålda varor	-2	-12	1	-
Administrationskostnader	-	0	-	-
Övriga rörelsekostnader	-20	-30	-	-
Summa	-22	-42	1	-

Leasingavtal

Koncernen har ingått finansiella och operationella leasingavtal. Beträffande finansiella leasingavtal redovisas de förhyrda anläggningstillgångarna som materiella anläggningstillgångar och de framtida betalningsförpliktelserna som en finansiell skuld.

Leasingkostnaden för tillgångar som innehas via finansiella leasingavtal uppgick till 2 MSEK (1). Framtida betalningsåtagande för finansiella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2015	2014
År 1	2	2
År 2-5	3	2
Senare än 5 år	0	-

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 174 MSEK (157). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick till 1 079 MSEK (653) och förfaller enligt följande:

MSEK	2015	2014
År 1	152	154
År 2-5	359	343
Senare än 5 år	568	156

MSEK	Byggnader		Mark och markanläggningar		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott		Summa materiella anläggningstillgångar	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Akkumulerade anskaffningsvärden	3 202	3 306	517	535	9 537	9 262	1 827	1 752	1 050	727	16 133	15 582
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-1 524	-1 390	-41	-34	-6 429	-6 243	-1 342	-1 305	-27	-23	-9 363	-8 995
Akkumulerade uppskrivningar	14	14	13	13	3	2	0	0	0	0	30	29
Akkumulerade nedskrivningar	-168	-342	-20	-16	-153	-146	-12	-22	-1	-2	-354	-528
Bokfört värde	1 524	1 588	469	498	2 958	2 875	473	425	1 022	702	6 446	6 088
Vid årets början	1 588	1 248	498	470	2 875	2 467	425	377	702	579	6 088	5 141
Förvärv	-12	91	-3	3	13	98	39	6	11	1	48	199
Avyttrade verksamheter	-27	-1	-	-20	0	-4	-	0	-	0	-27	-25
Investeringar	47	40	4	5	220	279	97	76	873	562	1 241	962
Investeringar, finansiell leasing	-	-	-	-	2	0	4	1	-	-	6	1
Avyttringar och utrangeringar	-38	-7	-7	-1	-11	-17	-6	-4	-1	-1	-63	-30
Årets avskrivning enligt plan	-109	-99	-4	-4	-484	-419	-129	-112	0	0	-726	-634
Årets nedskrivning	0	-4	-3	0	-15	-32	-4	-5	-	-1	-22	-42
Återförda nedskrivningar	1	-	-	-	0	-	0	-	-	-	1	-
Interna omföringar	100	185	-5	4	382	247	58	54	-557	-500	-22	-10
Årets omräkningsdifferens	-26	135	-11	41	-24	256	-11	32	-6	62	-78	526
Bokfört värde	1 524	1 588	469	498	2 958	2 875	473	425	1 022	702	6 446	6 088

14 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2015	2014
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	139	138
Balanserade utgifter för IT	137	122
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	412	405
Goodwill	10 910	10 485
Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar	562	581
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	67	70
Summa	12 227	11 801

Prövning av nedskrivningsbehov för Goodwill och andra tillgångar

Goodwill och andra tillgångar testas årligen för nedskrivning och oftare om det finns indikationer på värde-nedgång. Denna prövning baseras på definierade kassagenererande enheter, som sammanfaller med de affärsområden som används i segmentsredovisningen. För ytterligare presentation av koncernens affärs-områden hänvisas till *sidorna 12-21*.

Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från interna budgetar och prognoser avseende de närmaste fem åren. De viktigaste bedömningarna berör omsättningstillväxt under prognosperioden och rörelsemarginalutveckling. Ledningens bedömningar baserar sig både på historisk erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Efter prognosperioden har kassaflödena extrapolerats med en antagen uthållig tillväxttakt om 2 procent (2), vilket är i linje med den bedömda uthålliga tillväxttakten på respektive marknad. Härvid har även rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör således grunden för beräkningen. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena har det använts en kapital-kostnad (WACC) på 8,0 procent (8,0) efter skatt för samtliga affärsområden. Med anledning av att samtliga segment har en likartad riskprofil och verkar på samma marknader är risken i kassaflödena likartade, vilket motiverar att samma avkastningskrav används. Avstämning har också gjorts mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Skuldsättningsgraden har antagits vara 75 procent (75).

Beräkningarna har visat att nedskrivningsbehov inte föreligger för något affärsområde. En känslighets-analys visar att vid en halverad tillväxttakt efter de första fem åren samt en ökning av kapitalkostnaden med 1 procentenhet till 9,0 procent efter skatt skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något affärsområde. Inte heller en reduktion av den bedömda omsättningstillväxten med 1 procentenhet under prognosperioden skulle medföra något nedskrivningsbehov.

Fördelning av goodwill per segment

MSEK	2015	2014
Trelleborg Coated Systems	1 937	1 893
Trelleborg Industrial Solutions	1 311	1 347
Trelleborg Offshore & Construction	1 386	1 210
Trelleborg Sealing Solutions	5 400	5 454
Trelleborg Wheel Systems	877	582
Koncernposter	-1	-1
Summa	10 910	10 485

Utöver goodwill finns det inom koncernen varumärken om 339 MSEK (344) med begränsad nyttjandeperiod.

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		Balanserade utgifter för IT		Koncessioner, patent, licenser och varumärken		Goodwill		Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar		Förskott avseende immateriella anläggnings-tillgångar		Summa immateriella anläggnings-tillgångar	
MSEK	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Akkumulerade anskaffningsvärden	184	171	516	489	740	730	11 232	11 058	644	631	78	70	13 394	13 149
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-45	-33	-379	-369	-324	-321	-97	-192	-82	-50	-11	0	-938	-965
Akkumulerade nedskrivningar	0	0	0	2	-4	-4	-225	-381	-	-	-	-	-229	-383
Bokfört värde	139	138	137	122	412	405	10 910	10 485	562	581	67	70	12 227	11 801
Vid årets början	138	56	122	100	405	351	10 485	8 576	581	32	70	58	11 801	9 173
Förvärv	-	72	-	0	0	25	535	1 031	15	540	-	0	550	1 668
Avyttrade verksamheter	-	-	-	-	-	-	-3	-39	-	-	-	-	-3	-39
Investeringar	12	7	19	20	19	6	-	-	0	1	23	29	73	63
Avyttringar och uttrangeringar	-	-	-	-1	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-1
Årets avskrivning enligt plan	-13	-5	-37	-31	-15	-13	-	-	-42	-15	-	-	-107	-64
Årets nedskrivning	-	-	0	-	-	-	-9	0	-	-	-	-	-9	0
Interna omföringar	-	-	33	27	11	4	1	-	0	-	-23	-21	22	10
Årets omräkningsdifferens	2	8	0	7	-8	32	-99	917	8	23	-3	4	-100	991
Bokfört värde	139	138	137	122	412	405	10 910	10 485	562	581	67	70	12 227	11 801
Fördelning av årets avskrivningar	-1	-1	-9	-8	-4	-2	-	-	-1	-1	-	-	-15	-12
Kostnad för sålda varor	-	-2	-3	-3	-1	0	-	-	-2	-4	-	-	-6	-9
Försäljningskostnader	-1	0	-24	-19	-7	-7	-	-	-2	0	-	-	-34	-26
Administrationskostnader	-1	-1	-1	-1	-2	-3	-	-	-	-	-	-	-4	-5
Forsknings- och utvecklingskostnader	-10	-1	0	0	-1	-1	-	-	-37	-10	-	-	-48	-12
Övriga rörelsekostnader	-13	-5	-37	-31	-15	-13	-	-	-42	-15	-	-	-107	-64
Summa avskrivningar	-13	-5	-37	-31	-15	-13	-	-	-42	-15	-	-	-107	-64

15 Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2015	2014
Förvaltningstillgångar	27	18
Lånefordran (not 28)	146	140
Derivatinstrument (not 22)	11	3
Andra långfristiga fordringar	41	52
Summa	225	213

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

16 Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag¹⁾

Bolag	Organisations-nummer	Säte/Land	Antal	Ägarprocent	Bokfört värde, MSEK
Chemtrading Alpha Holding AG	170300018603	Schweiz	100	100	3
Dormviltolv AB	556853-1619	Trelleborg	1 000	100	0
Dormviltretton AB	556853-1627	Trelleborg	1 000	100	0
Dormvilfforton AB	556853-1486	Trelleborg	1 000	100	0
Dormvilffemton AB	556853-1635	Trelleborg	1 000	100	0
Lebela Förvaltnings AB	556054-1533	Trelleborg	60 000	100	35
MHT Takentreprenören i Malmö AB	556170-2340	Malmö	1 000	100	0
Trelleborg Automotive Shanghai Holdings AB	556742-8742	Trelleborg	1 000	100	10
Trelleborg Boots Mladá Boleslav s.r.o	63996111	Tjeckien	100 000	100	19
Trelleborg China Holding AB	556030-7398	Trelleborg	200 000	100	43
Trelleborg Sealing Solutions (China) Co. Ltd	310000400437534	Kina	0	100	
Trelleborg Coated Systems China Holding AB	556728-8716	Trelleborg	1 000	100	56
Trelleborg Corporation	06-1253246	USA	2 592	100	3 211
Trelleborg Coated Systems US Inc	23-1470071	USA	1 000	100	
Trelleborg Coated Systems Italy SpA	10051150158	Italien	25 600 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions US Inc	95-1773005	USA	7 500	100	
Trelleborg Offshore US Inc	76-0531489	USA	1 000	100	
Trelleborg Wheel Systems Americas Inc	06-1316073	USA	1 000	100	
Trelleborg Sealing Profiles US Inc	20-4090472	USA	1 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions Detroit Inc	58-2037536	USA	100	100	
Trelleborg Croatia D.O.O	80638386	Kroatien	0	100	0
Trelleborg do Brasil Soluções em Vedação Ltda	35218417780	Brasilien	21 003 021	100	19
Trelleborg Engineered Systems China Holding AB	556223-5910	Trelleborg	1 000	100	11
Trelleborg Engineered Systems Qingdao Holding AB	556715-4991	Trelleborg	1 000	100	96
Trelleborg Forsheda AB	556052-2996	Värnamo	8 640 000	100	343
Trelleborg Ersmark AB	556039-7852	Ersmark	1 270 000	100	
Trelleborg Holding AB	556212-8255	Trelleborg	4 000	100	5 461
Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB	556026-2148	Trelleborg	12 000	100	
Trelleborg Wheel Systems Germany GmbH	HRB 71478	Tyskland	0	100	
Trelleborg Sealing Solutions Germany GmbH	HRB 21275	Tyskland	0	100	
Trelleborg Istanbul Endüstriyel Hortumlar Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	905	Turkiet	9 900 000	100	
Trelleborg Holding Danmark A/S	1627 9196	Danmark	21 000	100	631
Trelleborg Holding France SAS	353 742307	Frankrike	736 779	100	1 437
Trelleborg Industrie SAS	391933397	Frankrike	682 800	100	
Trelleborg Sealing Solutions France SAS	309 730 554	Frankrike	8 527	100	
Trelleborg Wheel Systems France SAS	410783492	Frankrike	9 060	100	
Trelleborg Holding Norge AS	943508186	Norge	10 000	100	
Trelleborg Offshore Norway AS	941730566	Norge	27 000	100	
Trelleborg Holdings Italia S.r.l	LI-128316	Italien	0	100	671
Trelleborg Holdings Switzerland AG	CHE101.230.069	Schweiz	100	100	201
Trelleborg Sealing Solutions Stein am Rhein AG	290.3.004.156-3	Schweiz	74	74	
Trelleborg Holdings UK Ltd	03304377	Storbritannien	253 472 474	100	2 987
Trelleborg Sealing Solutions UK Ltd	00446036	Storbritannien	10 050 000	100	
Trelleborg Industrial Products UK Ltd	3847966	Storbritannien	75 000 001	100	
Trelleborg Offshore UK Ltd	01369166	Storbritannien	41 590	100	
Trelleborg Industri AB	556129-7267	Trelleborg	725 000	100	197
Trelleborg Industrial Products Finland Oy	0605887-9	Finland	100	100	137
Trelleborg Insurance Ltd	10412	Bermuda	50 000	100	118
Trelleborg International BV	02327837	Nederländerna	41	100	3 150
Trelleborg Pipe Seals Lelystad BV	05026585	Nederländerna	30 000	100	
Trelleborg Wheel Systems Italia SpA	RM-907676	Italien	11 000	100	

Bolag	Organisations-nummer	Säte/Land	Antal	Ägarprocent	Bokfört värde, MSEK
Trelleborg Marine Systems Japan KK	0100-01-095821	Japan	20	100	1
Trelleborg Material & Mixing Lesina s.r.o.	625 85 207	Tjeckien	0	100	12
Trelleborg Moulded Components Wuxi Holding AB	556715-4983	Trelleborg	1 000	100	29
Trelleborg Offshore & Construction AB	556055-7711	Trelleborg	1 250	100	12
Trelleborg Sealing Profiles Lithuania UAB	302333896	Litauen	2 021 040	100	5
Trelleborg Sealing Solutions Belgium SA	BE0440479473	Belgien	100	100	114
Trelleborg Sealing Solutions Bulgaria EOOD	1346/1998	Bulgarien	10 000	100	16
Trelleborg Sealing Solutions Czech s.r.o	48948764	Tjeckien	0	100	48
Trelleborg Sealing Solutions Finland Oy	0721679-5	Finland	15	100	75
Trelleborg Sealing Solutions Hong Kong Ltd	730579	Kina	484 675	100	1
Trelleborg Sealing Solutions Hungary Kft	1309-119761	Ungern	0	100	1
Trelleborg Sealing Solutions Japan KK	0106-01-011635	Japan	333	100	99
Trelleborg Sealing Solutions Kalmar AB	556325-7442	Kalmar	60 000	100	245
Trelleborg Sealing Solutions Korea Ltd	009963	Syd Korea	77 000	100	17
Trelleborg Sealing Solutions OOO	1087746852599	Ryssland	0	100	2
Trelleborg Sealing Solutions Pernik EOOD	175241703	Bulgarien	3 000	100	19
Trelleborg Sealing Solutions Polska Sp. z o.o.	0000100866	Polen	12 800	100	6
Trelleborg Sealing Solutions Sızdırmazlık Ürünleri İthalat İhracat Üretim ve Ticaret Limited Sirketi	816771	Turkiet	42 200	100	6
Trelleborg Sealing Solutions Sweden AB	556204-8370	Jönköping	2 500	100	167
Trelleborg Sealing Solutions Switzerland SA	CH550-0081017-2	Schweiz	1 000	100	47
Trelleborg Tigveni SRL	22964627	Rumänien	700	100	8
Trelleborg Treasury AB (publ)	556064-2646	Stockholm	5 000	100	15 001
Trelleborg Tyres Lanka (Private) Ltd	4395	Sri Lanka	16 272 537	100	91
Trelleborg Wheel Systems Argentina S.A	14362	Argentina	1 850 000	100	0
Trelleborg Wheel Systems China Holdings AB	556739-6998	Trelleborg	1000	100	64
Trelleborg Wheel Systems Liepaja LSEZ SIA	42103042763	Lettland	8 502 000	100	106
Trelleborg Wheel Systems Nordic AB	556056-2620	Sävsjö	40 000	100	10
TSS Silcotech Hong Kong Holding AB	556742-8775	Trelleborg	1 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions Stein am Rhein AG	290.3.004.156-3	Schweiz	26	26	85
Totalt moderbolaget					35 123

¹⁾ Sammanställningen omfattar direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag med extern omsättning överstigande 250 MSEK.

Fullständig bolagsförteckning bifogas årsredovisning till Bolagsverket.

17 Uppskjuten skattefordran/skatteskuld

MSEK	2015			2014		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	21	450	-429	10	379	-369
Byggnader och mark	39	105	-66	45	112	-67
Maskiner och inventarier	47	122	-75	50	121	-71
Finansiella anläggningstillgångar	0	11	-11	1	9	-8
Varulager	128	6	122	105	21	84
Kortfristiga fordringar	12	4	8	12	2	10
Pensionsavsättningar	133	1	132	124	1	123
Övriga avsättningar	70	3	67	54	4	50
Långfristiga skulder	46	1	45	58	6	52
Kortfristiga skulder	88	2	86	124	1	123
Underskottsavdrag	469	-	469	632	-	632
Summa	1 053	705	348	1 215	656	559
Kvittning av fordringar/skulder	-347	-347		-392	-392	
Summa	706	358	348	823	264	559

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Belopp vid årets ingång		Redovisat över resultaträkningen		Redovisat i övrigt totalresultat/direkt mot eget kapital		Förvärvade/avytt-rade skattefordringar/skulder		Omräknings-differenser		Omföringar		Belopp vid årets utgång, kvarvarande verksamheter	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Immateriella tillgångar	-369	-265	-57	-31	-	-	-1	-36	-2	-37	-	-	-429	-369
Byggnader och mark	-67	-57	-1	-5	3	-	-	5	-1	-10	-	-	-66	-67
Maskiner och inventarier	-71	-86	-6	20	-	-	-	-1	2	-4	-	-	-75	-71
Finansiella anläggningstillgångar	-8	-19	-7	8	3	-3	-	-	1	0	-	6	-11	-8
Varulager	84	83	37	-9	-	-	-	0	1	10	-	-	122	84
Kortfristiga fordringar	10	6	-2	3	-	-	-	0	0	1	-	-	8	10
Pensionsavsättningar	123	104	9	-23	-1	33	2	7	-1	8	-	-6	132	123
Övriga avsättningar	50	54	19	-8	-	-	-	0	-2	4	-	-	67	50
Långfristiga skulder	52	-1	5	-3	-12	56	-	-	0	0	-	-	45	52
Kortfristiga skulder	123	90	-33	9	-7	10	-	1	3	13	-	-	86	123
Underskottsavdrag	632	456	-183	-35	33	179	2	-4	-15	36	-	-	469	632
Summa	559	365	-219	-74	19	275	3	-28	-14	21	-	0	348	559
Varav avvecklade verksamheter			-	50										
Kvarvarande verksamheter			-219	-124										

18 Varulager

MSEK	2015	2014
Råvaror och förnödenheter	970	946
Varor under tillverkning	433	442
Färdiga varor och handelsvaror	2 340	2 333
Pågående entreprenadarbeten	12	0
Förskott till leverantörer	3	12
Summa	3 758	3 733

Nedskrivning för inkurans i utgående varulager uppgår till 350 MSEK (339).

19 Kortfristiga rörelsefordringar

MSEK	2015	2014
Kundfordringar	3 611	3 800
Reservering för osäkra kundfordringar	-74	-68
Växelfordringar	92	89
Rörelsefordran samägda-/intressebolag	20	23
Övriga kortfristiga fordringar	437	455
Derivatinstrument (not 22)	-5	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 20)	687	495
Summa	4 768	4 801

Åldersanalys för kundfordringar

MSEK	2015	2014
Ej förfallna fordringar	3 032	3 157
Förfallna men ej nedskrivna:		
<30 dagar	335	412
31-60 dagar	83	112
61-90 dagar	31	43
>90 dagar	130	76
Summa	3 611	3 800
Reservering för osäkra kundfordringar	-74	-68
Summa	3 537	3 732

Reservering för osäkra kundfordringar

MSEK	2015	2014
Ingående balans	68	70
Nya reserver redovisade över resultaträkningen	23	15
Utnyttjande av reserv hänförlig till konstaterad kundförlust	-8	-14
Reverseringar redovisade över resultaträkningen	-8	-7
Förvärv/avyttringar	0	-2
Omräkningsdifferens	-1	6
Utgående balans	74	68

20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2015	2014
Räntor	2	1
Pensionskostnader	8	6
Verktyg	25	18
Derivatinstrument (not 22)	13	22
Upplupna intäkter	406	240
Förutbetalda försäkringspremier	20	22
Hyror	29	25
Övrigt	184	161
Summa	687	495

21 Räntebärande fordringar

MSEK	2015	2014
Lånefordran	8	6
Derivatinstrument (not 22)	249	134
Kortfristiga bankplaceringar	136	100
Summa	393	240

Redovisade belopp utgör en god approximation av dess verkliga värde.

22 Finansiella derivatinstrument

Derivatinstrument används i huvudsak för att skydda koncernens exponering mot fluktuationer i växelkurser och räntor. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. I de fall tillgänglig upplåningsform ränte- och/eller valutamässigt inte direkt motsvarar önskvärd struktur på låneportföljen, används olika former av derivat.

Valutaswappar och basis swappar används för att erhålla önskad finansiering anpassad till dotterbolagens valuta. Ränteswappar, basis swappar, FRA:s eller andra liknande instrument används för att erhålla önskad räntebindning.

Valutaterminkontrakt och valutaoptioner är finansiella derivatinstrument som används för att säkra valutaexponeringen i såväl fasta kommersiella åtaganden som beräknade framtida kommersiella flöden.

Investeringar i utländska dotter- och samägda-/intressebolag kan vara valutasäkrade. Valutasäkring sker främst genom motsvarande upplåning av samma valuta men kan alternativt ske genom terminkontrakt.

I nedanstående tabell visas en sammanställning över var i balansräkningen koncernens derivat är upptagna.

Specifikation över derivat i balansräkningen, MSEK	2015	2014
Finansiella anläggningstillgångar	11	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	22
Övriga kortfristiga rörelsefordringar	-5	7
Räntebärande fordringar	249	134
Summa fordringar, finansiella derivat	268	166
Övriga långfristiga skulder	118	109
Långfristiga räntebärande skulder	0	29
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	73
Övriga kortfristiga rörelseskulder	236	59
Räntebärande skulder	129	250
Summa skulder, finansiella derivat	511	520

Kreditexponering i derivatinstrument, se not 27.

MSEK	2015		2014	
	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde
Ränteswappar – kassafödessäkringar	4	148	3	163
Valutaterminkontrakt – kassafödessäkringar	11	229	22	73
Valutaterminkontrakt – säkring nettoinvestering	156	0	-104 ¹⁾	163
Basis swap kontrakt – finansiering av dotterbolag	8	7	3	33
Valutaterminkontrakt – finansiering av dotterbolag	89	127	242	88
Summa	268	511	166	520

¹⁾ 2014: varav –108 MSEK avser nettade kontrakt.

Det nominella beloppet för utestående ränteswapavtal uppgick till 6 407 MSEK (7 303).

Derivat med säkringsredovisning

Kassafödessäkringar – ränteswappar

I utgående säkringsreserv i eget kapital avser –116 MSEK (–109) före skatt verkligt värde för ränteswappar. Med oförändrade räntor och valutakurser kommer detta värde att försämra resultatet med 1 MSEK 2016, 15 MSEK 2017, 30 MSEK 2018, 5 MSEK 2019, 25 MSEK 2020, 11 MSEK 2021, 18 MSEK 2022, 0 MSEK 2023 och 11 MSEK 2024.

Kassafödessäkringar – valutaterminer och valutaoptioner

Det utgående verkliga värdet av kassafödessäkringar för valutaterminer hänförliga till transaktionsexponering och redovisade i säkringsreserven uppgick till netto –5 MSEK (–37). Med oförändrade valutakurser kommer detta värde att försämra det operativa resultatet med 5 MSEK 2016.

I utgående säkringsreserv i eget kapital avser –201 MSEK verkligt värde för valutaterminer som säkrar framtida köpeskilling för förvärv. Med oförändrade valutakurser kommer detta värde att värdas ut och bli en del av förvärvsköpeskilling 2016.

Känslighetsanalys finansiella instrument

Känslighetsanalyser avseende ränterisker samt omräkningsexponering beskrivs i avsnittet Finansiell riskhantering på sidorna 60-61 samt i not 27.

Om kassafödessäkringar hänförliga till transaktionsexponeringen värderas till valutakurs per den 31 december 2014 skulle det verkliga värdet uppgå till 29 MSEK (23) varav 16 MSEK (22) skulle ingå i säkringsreserven.

I övriga finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta, efter hänsyn tagen till gjorda säkringar, har koncernen ingen valutarisk.

23 Likvida medel

MSEK	2015	2014
Kortfristiga bankplaceringar	1 253	41
Kassa- och bankmedel	1 299	1 100
Summa	2 552	1 141

Kortfristiga bankplaceringar är relaterade till placering av merparten av erhållen utdelning 2015 från TrelleborgVibracoustic.

Kreditriskexponering i likvida medel, se not 27.

24 Avvecklade verksamheter

Inga avvecklade verksamheter redovisas 2015.

2014 års värden avser resultatet från avyttringen av en gummibälgverksamhet i Spanien.

Analys av resultat från avvecklade verksamheter

MSEK	2015	2014
Övriga rörelsekostnader	–	–59
Rörelseresultat	–	–59
Resultat före skatt	–	–59
Skatt	–	50
Resultat efter skatt	–	–9

25 Eget kapital

Specifikation av andra reserver

MSEK	Säkringsreserv		Omräkningsreserv		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ingående balans, omräkningsdifferenser	–108	–24	339	–1 149	231	–1 173
Kassafödessäkringar						
Verkligt värde	–216	–104			–216	–104
Skatt på verkligt värde	3	23			3	23
Överföringar till resultaträkningen	41	–4			41	–4
Skatt på överföringar till resultaträkningen	–9	1			–9	1
Årets förändring från omräkning av bolag efter skatt			–452	2 284	–452	2 284
Säkring av nettoinvestering efter skatt			–25	–796	–25	–796
Utgående balans	–289	–108	–138	339	–427	231

Akkumulerade omräkningsdifferenser redovisas fr.o.m. den 1 januari 2004.

Av överföringar från säkringsreserven till resultaträkningen under 2015 har 4 MSEK (–1) försämrat koncernens finansiella räntekostnader och 37 MSEK (+5) försämrat det operativa resultatet.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 4,00 SEK (3,75) per aktie, totalt 1 084 MSEK (1 017).

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2015 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
Summa	271 071 783	100,00	527 571 783	100,00

Förändring av totalt antal aktier	2015	2014
Ingående antal	271 071 783	271 071 783
Årets förändring	–	–
Utgående antal	271 071 783	271 071 783

Inga aktier finns i eget förvar.

26 Räntebärande skulder

Räntebärande långfristiga skulder			
MSEK	2015	2014	
Skulder till kreditinstitut	5 267	4 160	
Övriga räntebärande skulder	35	34	
Derivatinstrument (not 22)	0	29	
Summa	5 302	4 223	

Räntebärande kortfristiga skulder			
MSEK	2015	2014	
Skulder till kreditinstitut	3 917	3 734	
Checkräkningskrediter	6	477	
Övriga räntebärande skulder	25	32	
Derivatinstrument (not 22)	129	250	
Summa	4 077	4 493	
Summa räntebärande skulder	9 379	8 716	

Då upplåningen i princip enbart sker till rörlig ränta bedöms det verkliga värdet överensstämma med bokfört värde.

Koncernens utestående räntebärande skulder per den 31 december 2015 justerat för eventuella derivatinstrument har följande valutfördelning samt genomsnittlig effektiv ränta och räntebindning

	Volym MSEK		Effektiv ränta %		Räntebindning justerat för ev. derivatinstrument Antal dagar	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
EUR	4 298	3 838	2,2	2,7	614	617
GBP	188	306	3,9	2,9	2 255	1 517
SEK	1 395	959	0,9	1,3	575	132
USD	3 344	3 271	2,4	1,8	1 011	498
Övriga	154	342	5,5	2,6	65	26
Summa	9 379	8 716	2,2	2,2	775	527

Koncernens räntebärande skulder (utnyttjat belopp per balansdagen)

	2015		2014	
	MSEK	Förfaller år	MSEK	Förfaller år
Långfristiga				
Syndikerat lån tranche 714 MEUR	0	2020	0	2019
Syndikerat lån tranche 563 MUSD	1 425	2020	992	2019
Syndikerat lån tranche 36 MEUR	0	2019	0	2019
Syndikerat lån tranche 62 MUSD	158	2019	110	2019
Medium Term Note 550 MSEK	549	2021	549	2021
Medium Term Note 450 MSEK	449	2021	449	2021
Medium Term Note 300 MSEK	300	2022	–	–
Medium Term Note 50 MEUR	457	2018	476	2018
Medium Term Note 110 MEUR	1 006	2017	1 048	2017
Medium Term Note 45 MEUR	411	2021	–	–
Schuldscheinanleihen 41 MEUR + 14 MEUR	503	2019	524	2019
Aktiverade låneutgifter	–66	2017–2021	–67	2016–2021
Övriga räntebärande skulder	110	2017	113	2016
Derivatinstrument	–	–	29	2021
Summa långfristiga	5 302		4 223	
Kortfristiga				
Företagscertifikat	2 408	2016	859	2015
Checkräkningskrediter	6	2016	477	2015
Obligationslån 50 MEUR	–	–	476	2015
Övriga kortfristiga lån	1 509	2016	2 399	2015
Övriga räntebärande skulder	25	2016	32	2015
Derivatinstrument	129	2016	250	2015
Summa kortfristiga	4 077		4 493	
Summa	9 379		8 716	

Bindande bekräftade och ej bindande bekräftade kreditfaciliteter

MSEK	2015			2014		
	Totalt	Utnyttjat	Out- nyttjat	Totalt	Utnyttjat	Out- nyttjat
Bindande bekräftade kreditfaciliteter						
Syndikerat lån 714 MEUR + 563 MUSD (förfaller 2020)	11 228	1 425	9 803	11 196	992	10 204
Syndikerat lån 36 MEUR + 62 MUSD (förfaller 2019)	851	158	693	831	110	721
Multicurrency Term Facility 725 MEUR + 300 MUSD (förfaller 2016/2017)	9 136	0	9 136	–	–	–
Bilaterala kreditfaciliteter	1 509	1 509	0	2 286	2 286	0
Checkräkningskrediter (förfaller 2016)	458	0	458	453	156	297
Summa	23 182	3 092	20 090	14 766	3 544	11 222
Ej bindande bekräftade kreditfaciliteter						
Checkräkningskrediter	1 353	6	1 347	1 372	322	1 050

I tillägg till ovanstående kreditfaciliteter förfogade koncernen även över obekräftade lånelöften om cirka 900 MSEK vid utgången av 2015.

Det syndikerade lånet om 750 MEUR och 625 MUSD varav merparten med förfall 2020 innehåller en finansiell klausul avseende maximal skuldsättningsgrad. Vid utgången av 2015 fanns fullt tillräckligt utrymme i relation till detta villkor.

27 Finansiell riskhantering

För beskrivning av koncernens finansiella risker och policies avseende finansiella risker, se även avsnittet Finansiella risker på sidorna 60–61.

Omräkningsrisker – balansräkning

Vid omräkning av koncernens utländska dotterbolags balansräkningar till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning. Nettoinvesteringar i utländska dotter-, samägda- och intressebolag är betydande.

Vid en förstärkning av SEK med 1 procentenhet mot samtliga valutor där Trelleborg har utländska nettoinvesteringar skulle eget kapital i koncernen förändras med –204 MSEK (–165).

Valutfördelning, säkringsgrad samt känslighetsanalys framgår av tabellen nedan.

Valuta	Nettoinvestering, MSEK	Valutasäkring, %	Effekt på eget kapital om SEK 1% starkare MSEK
EUR	13 612	39	–95
GBP	2 538	20	–22
USD	3 687	47	–23
Övriga	7 318	13	–64
Summa 2015	27 155	31	–204
Summa 2014	24 370	41	–165

Ränterisker

Koncernen eftersträvar en avvägning mellan en rimlig löpande kostnad för upplåningen och risken för att få en signifikant negativ påverkan på resultatet vid en plötslig större ränteförändring. Trelleborg använder räntesäkring där det anses tillämpligt.

Koncernens genomsnittliga räntebärande nettoskuld var under året 7 736 MSEK (6 418). Finansnettot motsvarade 2,0 procent (2,1) av den genomsnittliga räntebärande nettoskulden. Räntenettot exklusive lånekostnader motsvarade 1,3 procent (1,7).

Bruttolåneskulden, inklusive derivatinstrument, hade vid årsskiftet en genomsnittlig räntebindning på 26 månader (18) och de räntebärande placeringarna 4 månader (8). Den genomsnittliga återstående räntebindningen på nettoskulden var vid årsskiftet cirka 37 månader (20).

Baserat på den räntebärande nettoskulden per 31 december 2015 skulle en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet för samtliga valutor där koncernen har lån eller placeringar påverka finansnettot 2016 negativt med cirka 20 MSEK (negativt 50). Valutor med störst påverkan är EUR och USD. För räntesäkringarna vid årsskiftet 2015/2016, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, skulle en ökning av marknadsräntorna med en procentenhet i de valutor som säkrats ge en positiv effekt i totalresultatet med 115 MSEK (74) efter skatteeffekt.

För vidare analys av hur koncernens upplåning redovisas se not 26. Utestående räntebärande placeringar redovisas i not 15, 21 och 23.

Finansiell kreditriskexponering

Koncernens finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges. Uppföljning mot kreditgränser sker löpande.

Motparterna har delats upp i tre kategorier, A, B respektive C:

Kategori A innehåller motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (Aa3/stab/P-1), Standard & Poor's (AA-/stab/A-1), Fitch (AA-/stab/F1).

Institutioner i kategori A får låna maximalt 1 000 MSEK eller motsvarande därav, inklusive värdet av realiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgskoncernen.

Kategori B består av motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som inte kan inkluderas i kategori A och som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (A3/stab/P-1), Standard & Poor's (A-/stab/A-1), Fitch (A-/stab/F1). Motparter i kategori B får låna maximalt 500 MSEK eller motsvarande därav, inklusive värdet av realiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgskoncernen.

Kategori C omfattar motparter utanför kategorierna A respektive B som koncernbolag behöver för att uppfylla sina operationella behov.

Exponeringen på motparter i kategori C får ej överstiga 50 MSEK per motpart.

Nedanstående tabell visar koncernens kreditriskexponering för räntebärande fordringar, likvida medel och derivatinstrument per den 31 december 2015, uppdelad per kategori.

Kategori	Räntebärande fordringar		Likvida medel		Derivatinstrument realiserade vinster, brutto		Summa	
MSEK	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
A	0	0	323	135	80	23	403	158
B	136	100	1 908	728	157	129	2 201	957
C	0	0	321	278	31	4	352	282
Summa	136	100	2 552	1 141	268	156	2 956	1 397

Likvida medel i kategori B var vid utgången av 2015 fördelad på 25 motparter och inkluderar kortfristiga bankplaceringar om totalt 1 253 MSEK. Den totala kreditriskexponeringen i kategori C var vid utgången av 2015 fördelad på mer än 45 motparter. Samtliga kreditriskexponeringar i kategori C uppgick till mindre än 50 MSEK.

Kreditriskexponering i derivatinstrument bestäms som det verkliga värdet på balansdagen.

Per den 31 december 2015 uppgick den totala motpartsrisken i derivatinstrument (beräknat som nettofordran per motpart) till 46 MSEK (1) med hänsyn tagen till ISDA-avtal.

Utöver vad som redovisas i tabellen ovan har koncernen även räntebärande lånefordringar på 154 MSEK (147) mot tredje part.

Likviditetsanalys för finansiella instrument

Tabellen på nästa sida visar koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår från till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2015

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	-4 060	-5 464	-300	-9 824
Ränteswappar med negativt verkligt värde	-29	-88	-30	-147
Leverantörsskulder	-2 118	-	-	-2 118
Summa	-6 207	-5 552	-330	-12 089
Kundfordringar	3 537	-	-	3 537
Ränteswappar med positivt verkligt värde	-	2	2	4
Nettoflöde	-2 670	-5 550	-328	-8 548

Per 31 december 2014

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	-4 353	-3 617	-999	-8 969
Ränteswappar med negativt verkligt värde	-54	-85	-24	-163
Leverantörsskulder	-2 299	-	-	-2 299
Summa	-6 706	-3 702	-1 023	-11 431
Kundfordringar	3 732	-	-	3 732
Ränteswappar med positivt verkligt värde	-	3	-	3
Nettoflöde	-2 974	-3 699	-1 023	-7 696

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella derivatinstrument som kommer att regleras brutto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2015

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Valutaterminskontrakt				
– utflöde	-28 592	-	-	-28 592
– inflöde	28 485	-	-	28 485
Basis swap kontrakt				
– utflöde	-5	-563	-	-568
– inflöde	4	567	-	571
Summa	-108	4	-	-104

Per 31 december 2014

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Valutaterminskontrakt				
– utflöde	-23 828	-	-	-23 828
– inflöde	23 666	-	-	23 666
Basis swap kontrakt				
– utflöde	-10	-1 049	-	-1 059
– inflöde	16	1 033	-	1 049
Summa	-156	-16	-	-172

28 Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

Beskrivning av respektive kategori samt beräkning av verkligt värde framgår under avsnittet redovisningsprinciper samt nedan under tabellen.

Per 31 december 2015	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat- räkningen			Derivat som används för säkringsändamål		
MSEK	Låne- och kundford- ringar	Redovisat värde	Värderings- nivå	Redovisat värde	Värderings- nivå	Summa MSEK
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	-	97	2	171	2	268
Finansiella anläggningstillgångar	146	-	-	-	-	146
Kundfordringar	3 537	-	-	-	-	3 537
Räntebärande fordringar	144	-	-	-	-	144
Likvida medel	2 552	-	-	-	-	2 552
Summa	6 379	97		171		6 647

	Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen			Derivat som används för säkringsändamål		
MSEK	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	Värderings- nivå	Redovisat värde	Värderings- nivå	Summa MSEK
<i>Skulder i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	-	134	2	377	2	511
Räntebärande långfristiga skulder	5 302	-	-	-	-	5 302
Räntebärande kortfristiga skulder	3 948	-	-	-	-	3 948
Leverantörsskulder	2 118	-	-	-	-	2 118
Summa	11 368	134		377		11 879

Samtliga finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per balansdagen är värderade till verkligt värde utifrån observerbara data (nivå 2 enligt verkligt värde-hierarkin).

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 2

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer och ränteswappar och används främst till säkringsändamål men även till trading. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminkurser på en aktiv marknad. Värderingen av ränteswapparna baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara räntekurvor. Diskonteringen ger inte någon väsentlig påverkan på värderingen av derivat i nivå 2.

Upplysning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument

I princip samtliga lån har rörliga räntor och därmed bedöms det verkliga värdet i huvudsak överensstämma med det bokförda värdet. För övriga finansiella instrument bedöms också det verkliga värdet överensstämma med bokfört värde.

Per 31 december 2014	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		
MSEK	Låne- och kundford- ringar	Redovisat värde	Värderings- nivå	Redovisat värde	Värderings- nivå	Summa
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	-	245	2	-79 ¹⁾	2	166
Finansiella anläggningstillgångar	141	-	-	-	-	141
Kundfordringar	3 732	-	-	-	-	3 732
Räntebärande fordringar	106	-	-	-	-	106
Likvida medel	1 141	-	-	-	-	1 141
Summa	5 120	245		-79		5 286

	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		
MSEK	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	Värderings- nivå	Redovisat värde	Värderings- nivå	Summa
<i>Skulder i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	-	121	2	399	2	520
Räntebärande långfristiga skulder	4 194	-	-	-	-	4 194
Räntebärande kortfristiga skulder	4 243	-	-	-	-	4 243
Leverantörsskulder	2 299	-	-	-	-	2 299
Summa	10 736	121		399		11 256

¹⁾ Varav -108 MSEK avser nettade kontrakt.

Kvittning av finansiella derivatinstrument

För att begränsa kreditrisker i fordringar från banker relaterade till derivatinstrument har Trelleborg ingått nettningsavtal, under ISDA-avtal, med de flesta av sina motparter.

Upplysningarna i tabellen nedan inkluderar finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande ramavtal om netting eller liknande som täcker finansiella instrument.

	Per 31 december 2015			Per 31 december 2014		
MSEK	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Summa	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Summa
Bruttobelopp	268	-511	-243	322	-676	-354
Belopp som har kvittats	-	-	-	-156	156	0
Redovisat i balansräkningen	268	-511	-243	166	-520	-354
Belopp som omfattas av avtal om netting	-222	222	0	-165	165	0
Nettobelopp efter avtal om netting	46	-289	-243	1	-355	-354

29 Icke räntebärande skulder

Övriga långfristiga skulder		
MSEK	2015	2014
Övriga icke räntebärande skulder	20	22
Derivatinstrument (not 22)	118	109
Summa	138	131

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2015	2014
Förskott från kunder	101	282
Leverantörsskulder	2 118	2 299
Växelskulder	42	33
Skuld till samägda/-intressebolag	1	4
Övriga icke räntebärande skulder	297	319
Derivatinstrument (not 22)	236	59
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter (not 32)	1 461	1 618
Summa	4 256	4 614
Summa icke räntebärande skulder	4 394	4 745

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

30 Avsättningar för pensioner och liknande

Specifikation av kostnader

MSEK	2015	2014
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år ¹⁾	35	28
Ränta på förpliktelsen	47	43
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar ²⁾	-28	-27
Aktuariella intäkter och kostnader redovisade under året	-1	0
Effekter av reduceringar och regleringar	-5	-14
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	1	5
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	49	35
Kostnad för avgiftsbestämda planer	182	178
Summa pensionskostnader	231	213

¹⁾ Inklusive administrationskostnader, skatter och riskpremier.

²⁾ Justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC14.

Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

MSEK	2015	2014
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	869	840
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-748	-725
Överskott/underskott i fonderade planer	121	115
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	434	468
Totalt förmånsbestämda planer	555	583
Avgiftsbestämda planer	14	4
Netto pensionsskuld	569	587
varav redovisat som förvaltningstillgång	27	18
Utgående balans pensionsskuld	596	605

Förändring i förmånsbestämda förpliktelser

MSEK	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Summa
Per 1 januari 2014	1 186	-736	450
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år ³⁾	22	6	28
Räntekostnader/(intäkter) ⁴⁾	43	-26	17
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	5	0	5
Vinster och förluster från regleringar	-116	102	-14
	-46	82	36
Omvärderingar:			
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	0	-24	-24
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	31	0	31
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	100	0	100
Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	-13	0	-13
	118	-24	94
Valutakursdifferenser	136	-96	40
Avgifter:			
Arbetsgivaren	0	-94	-94
Anställda som omfattas av planen	3	-3	0
Utbetalningar:			
Utbetalda ersättningar från planer	-119	119	0
Utbetalda ersättningar direkt från bolagen	-51	51	0
Övertagna genom rörelseförvärv	81	-24	57
Överföringar eller förändringar av omfattning	-	-	-
Per 31 december 2014	1 308	-725	583
Per 1 januari 2015	1 308	-725	583
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år ³⁾	31	4	35
Räntekostnader/(intäkter) ⁴⁾	46	-28	18
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	1	0	1
Vinster och förluster från regleringar	-5	0	-5
	73	-24	49
Omvärderingar:			
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	0	24	24
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	-16	0	-16
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	-5	0	-5
Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	-7	0	-7
	-28	24	-4
Valutakursdifferenser	25	-33	-8
Avgifter:			
Arbetsgivaren	0	-69	-69
Anställda som omfattas av planen	4	-4	0
Utbetalningar:			
Utbetalda ersättningar från planer	-44	44	0
Utbetalda ersättningar direkt från bolagen	-40	40	0
Övertagna genom rörelseförvärv	0	0	0
Överföringar eller förändringar av omfattning ⁵⁾	4	0	4
Per 31 december 2015	1 302	-747	555

³⁾ Inklusive administrationskostnader.

⁴⁾ Justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC14.

⁵⁾ Överföringarna är hänförliga till avsättningar för pensioner enligt lokala redovisningsprinciper i Sydkorea och i Mexiko som har redovisats enligt IFRS 2015.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning per land

	2015				
MSEK	USA	Frankrike	Storbritannien	Övriga	Summa
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	526	0	126	217	869
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-419	0	-137	-192	-748
Summa	107	0	-11	25	121
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	13	154	0	267	434
Summa förmånsbestämda planer	120	154	-11	292	555

	2014				
MSEK	USA	Frankrike	Storbritannien	Övriga	Summa
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	520	0	132	188	840
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-412	0	-138	-175	-725
Summa	108	0	-6	13	115
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	12	168	-	288	468
Summa förmånsbestämda planer	120	168	-6	301	583

	2015				
Viktiga aktuariella antaganden, %	USA	Frankrike	Storbritannien	Övriga	Genomsnittligt för koncernen
Diskonteringsränta	4,4	2,1	3,9	2,7	3,5
Inflation	2,5	1,8	2,1	2,0	2,0
Löneökningar	0,3	2,4	0,0	2,8	2,8

	2014				
Viktiga aktuariella antaganden, %	USA	Frankrike	Storbritannien	Övriga	Genomsnittligt för koncernen
Diskonteringsränta	4,4	2,0	3,8	2,8	3,5
Inflation	3,5	2,0	2,3	2,2	2,7
Löneökningar	0,5	2,4	0,0	3,2	3,2

	2015				
Förväntad livslängd	USA	Frankrike	Storbritannien	Övriga	Genomsnittligt
Förväntad livslängd för en 45-årig man vid 65 års ålder	22,9	18,4	22,6	21,5	21,5
Förväntad livslängd för en 65-årig man vid 65 års ålder	21,2	18,4	21,0	20,5	20,4
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna vid 65 års ålder	24,9	22,6	25,1	24,5	24,2
Förväntad livslängd för en 65-årig kvinna vid 65 års ålder	23,2	22,6	23,3	23,6	23,0

	2014				
Förväntad livslängd	USA	Frankrike	Storbritannien	Övriga	Genomsnittligt
Förväntad livslängd för en 45-årig man vid 65 års ålder	24,0	18,3	23,0	20,8	21,7
Förväntad livslängd för en 65-årig man vid 65 års ålder	21,6	18,3	21,2	20,1	20,3
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna vid 65 års ålder	27,2	22,5	25,6	24,0	24,9
Förväntad livslängd för en 65-årig kvinna vid 65 års ålder	23,8	22,5	23,6	23,3	23,1

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentligt vägda antagandena

Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen	Ökning i antagande med +0,25% ⁶⁾				
MSEK	USA	Frankrike	Storbritannien	Övriga	Summa
Diskonteringsränta	-15,5	-4,2	-3,8	-17,4	-40,9
Inflation	0,0	4,3	4,2	6,6	15,1
Löneökningar	0,7	4,3	0,0	2,4	7,4
	Ökning med 1 år i antagande				
Förväntad livslängd	14,5	0,1	4,6	11,4	30,6

Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen	Minskning i antagande med -0,25% ⁶⁾				
MSEK	USA	Frankrike	Storbritannien	Övriga	Summa
Diskonteringsränta	16,3	4,3	3,9	18,6	43,1
Inflation	0,0	-4,1	-4,0	-6,4	-14,5
Löneökningar	-0,6	-4,1	0,0	-2,4	-7,1
	Minskning med 1 år i antagande ⁷⁾				
Förväntad livslängd					

⁶⁾ Ökning i den förmånsbestämda förpliktelsen visas som positiv och minskning visas som negativ.

⁷⁾ Ej tillämbart.

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några av förändringarna i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den så kallade projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i balansräkningen.

Sammansättning av förvaltningstillgångar

MSEK	2015			
	Noterade	Onoterade	Summa	%
Aktier	333	0	333	44,5
Skuldebrev (statobligationer och företagsobligationer)	246	0	246	32,9
Fastigheter	17	0	17	2,2
Övrigt (inklusive likvida medel och försäkring)	30	122	152	20,4
Summa	626	122	748	100,0

MSEK	2014			
	Noterade	Onoterade	Summa	%
Aktier	305	0	305	42,1
Skuldebrev (statobligationer och företagsobligationer)	232	0	232	32,0
Fastigheter	20	0	20	2,8
Övrigt (inklusive likvida medel och försäkring)	48	120	168	23,1
Summa	605	120	725	100,0

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2016 uppgå till 70 MSEK. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelse uppgår till 13 år.

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2015 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 10 MSEK. Koncernen står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155 procent. Alecta tillämpar dock premierreduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 procent (143 procent).

Viss del av de fackanslutna anställda inom Trelleborg Coated Systems US Inc är anslutna till National Retirement Fund (NRF), en amerikansk pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2015 har bolaget inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Avgifterna till pensionsplanen fastställs grundat på den sammanlagda lönen för deltagarna i pensionsplanen, samt ett fast belopp per deltagare. Koncernens andel i pensionsplanen uppgår till cirka 0,06 procent av de totala avgifterna till pensionsplanen.

31 Övriga avsättningar

MSEK	Omstruktureringsprogram		Övriga avsättningar		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ingående balans	74	122	253	283	327	405
Omklassificering	–	0	–16	–8	–16	–8
Reverseringar	0	–2	–21	–43	–21	–45
Årets avsättningar	108	28	127	105	235	133
Årets förvärv	–	0	17	0	17	0
Avyttringar	–	0	–	–2	0	–2
Årets utnyttjande	–87	–80	–56	–101	–143	–181
Omräkningsdifferens	–1	6	–6	19	–7	25
Utgående balans	94	74	298	253	392	327
Varav långfristiga avsättningar					121	89
Varav kortfristiga avsättningar					271	238
Varav avsättningar för miljöåtaganden					61	62

Utgående balanser för omstruktureringsprogram avser främst omorganisationer och koncentrationer av verksamheter inom Trelleborg Coated System, Trelleborg Offshore & Construction och Trelleborg Sealing Solutions.

Utgående balanser för övriga avsättningar avser främst miljöåtaganden och garantiavsättningar.

32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2015	2014
Räntor	15	16
Löner	607	670
Sociala avgifter	121	138
Pensionskostnader	17	17
Verktyg	11	8
Derivatinstrument (not 22)	28	73
Övrigt	662	696
Summa	1 461	1 618

33 Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

MSEK	2015	2014
Ansvarsförbindelser		
Pensionsåtaganden	8	8
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser ¹⁾	20	35
Summa	28	43

Ställda säkerheter

Maskiner och andra tekniska anläggningar	0	0
Summa	0	0

¹⁾ Varav 18 MSEK (30) avser TrelleborgVibraoustic.

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

34 Förvärv

2015

Förvärv inom affärsområde Trelleborg Coated Systems

En verksamhet i Österrike som erbjuder konvertering av belagda vävar och tryckduksåterförsäljning.

Förvärv inom affärsområde Trelleborg Offshore & Construction

Maritime International, ett företag som designar och tillverkar marina fenderssystem och andra tillbehör för användning vid kaj.

Marimatech A/S, ett företag inom marina positionerings- och övervakningssystem.

Förvärv inom affärsområde Trelleborg Sealing Solutions

Resterande femtio procent av aktierna i Trelleborg Sealing Solutions Silcotech Bulgaria OOD.

Förvärv inom affärsområde Trelleborg Wheel Systems

D.G. Manutention Services SAS vars verksamhet är specialiserad på distribution och service av industridäck.

Armstrong Tyres, ett australiensiskt service- och distributionsföretag inom lantbruksdäck.

Resterande fyrtio procent av aktierna i Trelleborg Industrial Tyres Mexico SA de CV.

Standard Tyres Group, ett Brasilien-baserat företag som tillverkar industridäck.

För vidare information kring förvärven, se sidan 29.

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

MSEK	2015	2014
Immateriella anläggningstillgångar	15	637
Materiella anläggningstillgångar	48	199
Uppskjutna skattefordringar	5	7
Räntebärande fordringar	1	0
Varulager	57	127
Rörelsefordringar	104	260
Aktuell skattefordran	0	9
Likvida medel	21	25
Innehav utan bestämmande inflytande	20	46
Uppskjutna skatteskulder	–1	–34
Räntebärande skulder	–41	–78
Pensionsförpliktelser	–13	–61
Övriga avsättningar	–17	–11
Aktuell skatteskuld	0	–17
Rörelseskulder	–72	–281
Nettotillgångar	127	828
Goodwill	535	1 031
Total köpeskilling	662	1 859
Likvida medel och övrig nettoskuld i förvärvade verksamheter	19	53
Kassaflödeseffekt	681	1 912

Årets rörelseförvärv har bidragit med 90 MSEK till nettoomsättningen.

Den goodwill om 535 MSEK som uppstått under årets förvärv hänför sig till förvärvade ej separerbara kundrelationer och synergieffekter som förväntas efter förvärvet.

Verkligt värde på förvärvade identifierbara immateriella tillgångar är provisoriskt i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader om 50 MSEK ingår i koncernens resultaträkning för 2015.

2014

Förvärven under 2014

Verksamhet inom industridäck, Pircher Alfred s.a.s., verksamhet inom rörtätningar, Max Seal, verksamhet inom industrislangar, Superlas Group och verksamhet inom belagda vävar, Uretec Archer Group.

35 Händelser efter periodens slut

Inga väsentliga händelser har rapporterats efter periodens slut.

Moderbolaget Trelleborg AB:s resultaträkningar

MSEK	Not	2015	2014
Administrationskostnader	36-37,40	-280	-301
Övriga rörelseintäkter	38	395	380
Övriga rörelsekostnader	38	-225	-201
Rörelseresultat	39	-110	-122
Finansiella intäkter och kostnader	41	410	-382
Resultat efter finansiella poster		300	-504
Bokslutsdispositioner	42	567	152
Skatt	43	3	135
Resultat efter skatt		870	-217

Rapporter över totalresultat

Resultat efter skatt	870	-217
Summa totalresultat	870	-217

Kassaflödesanalyser

<i>Den löpande verksamheten</i>			
Rörelseresultat		-110	-122
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	44	3	2
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	45	1	1
Avyttringar och utrangeringar	44	0	0
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		41	29
		-65	-90
Kontant erhållen utdelning		889	831
Erhållen ränta och andra finansiella poster		0	0
Erlagd ränta och andra finansiella poster		-433	-605
Erhållen/betald skatt		67	-49
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		458	87
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av rörelsefordringar		-13	-2
Förändring av rörelseskulder		-56	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		389	82
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av dotterföretag / Kapitaltillskott		-28	-138
Avyttring av dotterföretag		0	55
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	44	0	0
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	45	-	-4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-28	-87
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Förändring av räntebärande placeringar		293	893
Förändring av räntebärande skulder		363	-7
Utdelning – moderbolagets aktieägare		-1 017	-881
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-361	5
Årets kassaflöde		0	0
<i>Likvida medel:</i>			
Vid periodens början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

Moderbolaget Trelleborg AB:s balansräkningar

31 december, MSEK	Not	2015	2014
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	44	19	22
Immateriella anläggningstillgångar	45	3	4
Finansiella anläggningstillgångar	46–47	35 623	35 585
Uppskjutna skattefordringar	48	137	134
Summa anläggningstillgångar		35 782	35 745
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga rörelsefordringar	49	107	64
Aktuell skattefordran		–	67
Räntebärande fordringar	50	622	297
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		729	428
SUMMA TILLGÅNGAR		36 511	36 173
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	51		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2 620	2 620
Reservfond		1 130	1 130
Summa bundet eget kapital		3 750	3 750
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		6 709	7 943
Årets resultat		870	–217
Summa fritt eget kapital		7 579	7 726
Summa eget kapital		11 329	11 476
Obeskattade reserver	42	–	–
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	54	4 378	4 379
Avsättningar för pensioner och liknande	52	11	5
Övriga avsättningar	53	18	11
Summa långfristiga skulder		4 407	4 395
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	54	20 590	20 125
Skatteskulder		0	–
Övriga kortfristiga skulder	55–56	185	177
Summa kortfristiga skulder		20 775	20 302
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		36 511	36 173
Ansvarsförbindelser	57	10 271	9 600
Ställda säkerheter	57	–	–

Förändring av eget kapital

Eget kapital MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ingående balans den 1 januari	3 750	3 750	7 726	8 824	11 476	12 574
Årets förändringar:						
Utdelning			–1 017	–881	–1 017	–881
Årets resultat			870	–217	870	–217
Utgående balans den 31 december	3 750	3 750	7 579	7 726	11 329	11 476

Se även not 51.

36 Anställda och kostnader**Medelantal anställda**

	2015			2014		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Sverige	19	38	57	19	38	57

Könsfördelning i % inom företagsledningen

	2015	2014
Andelen kvinnor i		
ledande befattningar	0	0
styrelsen	33	25

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

2015	Styrelse och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
MSEK						
Sverige	26	17	45	88	54	22

Se även not 3.

2014	Styrelse och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
MSEK						
Sverige	24	16	42	82	43	15

Se även not 3.

37 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2015	2014
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	4	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	3	2
Övriga tjänster	2	2
Summa	10	9

38 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2015	2014
Försäljning av tjänster till övriga koncernbolag	390	377
Försäljning av externa tjänster	2	1
Kursdifferenser	3	2
Övrigt	0	0
Summa övriga rörelseintäkter	395	380
Inköp av tjänster från övriga koncernbolag	-161	-155
Kursdifferenser	-2	-4
Övrigt	-62	-42
Summa övriga rörelsekostnader	-225	-201
Summa	170	179

39 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2015	2014
Ersättningar till personal	-142	-125
Avskrivningar	-4	-3
Övriga externa kostnader	-134	-173
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	170	179
Summa	-110	-122

40 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2015	2014
Förbättringsutgifter på annans fastighet	-1	-1
Inventarier, verktyg och installationer	-2	-1
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	-1	-1
Summa	-4	-3

41 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2015	2014
Resultat från andelar i koncernbolag		
Utdelning	889	831
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-3	-618
Resultat vid försäljning/likvidation av dotterbolag	-	50
Summa	886	263
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernbolag	0	0
Ränteintäkter, övriga	10	9
Kursdifferenser	0	8
Summa	10	17
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Nedskrivning av andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0
Räntekostnader, koncernbolag	-480	-661
Räntekostnader, övriga	0	0
Kursdifferenser	-6	-1
Summa	-486	-662
Summa finansiella intäkter och kostnader	410	-382

42 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

MSEK	2015	2014
Bokslutsdispositioner		
Förändring av periodiseringsfond	-	19
Erhållna koncernbidrag	621	307
Lämnade koncernbidrag	-54	-174
Summa bokslutsdispositioner	567	152
Obeskattade reserver		
Periodiseringsfond 2013 års taxering	-	19
Återföring periodiseringsfond	-	-19
Summa obeskattade reserver	-	-

43 Skatt på årets resultat

MSEK	2015	2014
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad/intäkt	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	1
Övriga skatter	0	-1
Summa	0	0
Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)		
Förändring av underskottsavdrag	3	135
Summa	3	135
Totalt redovisad skattekostnad / -intäkt	3	135
Avstämning av skatt		
Resultat efter finansiella poster	300	-504
Beräknad svensk inkomstskatt, 22%	-66	111
Ej skattepliktiga utdelningar/resultat från aktier i dotterföretag	195	194
Ej avdragsgilla nedskrivningar	-1	-136
Övriga icke-avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Förändring av periodiseringsfond	-	-4
Erhållna koncernbidrag	-137	-68
Lämnade koncernbidrag	12	38
Skatt hänförlig till tidigare år	0	1
Övriga skatter	0	-1
Totalt redovisad skattekostnad / -intäkt	3	135

44 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2015	2014
Förbättringsutgifter på annans fastighet	15	16
Inventarier, verktyg och installationer	4	6
Summa	19	22

	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier, verktyg och installationer		Summa	
MSEK	2015	2014	2015	2014	2015	2014
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	25	25	13	15	38	40
Investeringar	–	–	0	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	–	–	0	–2	0	–2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25	25	13	13	38	38
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>						
Vid årets början	–9	–8	–7	–8	–16	–16
Avyttringar och utrangeringar	–	–	0	2	0	2
Årets avskrivning enligt plan	–1	–1	–2	–1	–3	–2
Utgående ackumulerade avskrivningar	–10	–9	–9	–7	–19	–16
Bokfört värde	15	16	4	6	19	22

Trelleborg AB har ingått operationella leasingavtal. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 2 MSEK (2). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 2 MSEK (2) och förfaller enligt följande:

MSEK	2015	2014
År 1	1	1
År 2–5	1	1
Summa	2	2

45 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2015	2014
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	3	4
Summa	3	4

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	
MSEK	2015	2014
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	20	16
Investeringar	–	4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20	20
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	–16	–15
Årets avskrivning enligt plan	–1	–1
Utgående ackumulerade avskrivningar	–17	–16
Bokfört värde	3	4

46 Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2015	2014
Andelar i koncernbolag (not 16 och not 47)	35 123	35 098
Fordringar hos koncernbolag	337	337
Lånefordran	144	137
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	9
Andra långfristiga fordringar	10	4
Summa	35 623	35 585

47 Andelar i koncernbolag

MSEK	2015	2014
Ingående balans	35 098	35 573
<i>Tillkommer</i>		
Nyförvärv	16	–
Kapitaltillskott	12	148
<i>Avgår</i>		
Försäljning / Likvidation	0	–5
Nedskrivning	–3	–618
Bokfört värde	35 123	35 098

Se även not 16.

48 Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Temporära skillnader:					
	Underskottsavdrag		Anläggnings-tillgångar		Summa uppskjuten skattefordran	
MSEK	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Belopp vid årets ingång	136	1	–2	–3	134	–2
<i>Redovisat över resultaträkningen:</i>						
– Förändring av underskottsavdrag	3	135	–	–	3	135
– Temporära skillnader	–	–	0	1	0	1
Summa	139	136	–2	–2	137	134

Se även not 43.

49 Kortfristiga rörelsefordringar

MSEK	2015	2014
Rörelsefordran koncernbolag	31	5
Rörelsefordran samägda-/intressebolag	–	1
Övriga kortfristiga fordringar	51	41
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	17
Summa	107	64

50 Räntebärande fordringar

MSEK	2015	2014
Finansiell fordran koncernbolag	621	297
Kortfristig del av lånefordran	1	–
Summa	622	297

51 Eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ingående balans den 1 januari	3 750	3 750	7 726	8 824	11 476	12 574
Årets förändringar:						
Utdelning			-1 017	-881	-1 017	-881
Årets resultat			870	-217	870	-217
Utgående balans den 31 december	3 750	3 750	7 579	7 726	11 329	11 476

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2015 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Andel, %	Antal röster	Andel, %
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
Summa	271 071 783	100,00	527 571 783	100,00

Se även not 25.

52 Avsättningar för pensioner och liknande

MSEK	2015	2014
Avsättningar för pensioner	11	5
Summa	11	5

Pensioner och liknade kostnader uppgick till 22 MSEK (15).

53 Övriga avsättningar

MSEK	2015	2014
Avsättning för långsiktigt incitamentsprogram	13	10
Övriga avsättningar	5	1
Summa	18	11

Se även not 3.

54 Räntebärande skulder

Räntebärande långfristiga skulder		
MSEK	2015	2014
Övriga räntebärande skulder till koncernbolag ¹⁾	4 378	4 379
Summa långfristiga räntebärande skulder	4 378	4 379

Räntebärande kortfristiga skulder		
MSEK	2015	2014
Övriga räntebärande skulder, koncernbolag	20 590	20 125
Summa kortfristiga räntebärande skulder	20 590	20 125
Summa räntebärande skulder	24 968	24 504

¹⁾ För den del som utgör effektiva säkringsinstrument uppgår bokfört värde till 4 346 MSEK och verkligt värde till 4 545 MSEK.

55 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2015	2014
Leverantörsskulder	59	32
Rörelseskulder, koncernbolag	63	80
Övriga icke räntebärande skulder	5	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 56)	58	60
Summa	185	177

56 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2015	2014
Löner	36	36
Sociala avgifter	11	12
Övrigt	11	12
Summa	58	60

57 Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

MSEK	2015	2014
Ansvarsförbindelser		
Pensionsåtaganden	1	1
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	10 270	9 599
Summa	10 271	9 600
Därav för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB	9 756	8 810
Därav för andra dotterbolag	497	760
Ställda säkerheter	-	-

Moderbolaget har ställt ut garantier för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB:s verksamhet. Åtaganden enligt dessa borgensförbindelser uppgår per balansdagen till 9 195 MSEK (8 257) avseende direkta lån, 498 MSEK (510) avseende verkligt värde i derivatinstrument samt 63 MSEK (43) avseende övriga ansvarsförbindelser.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till förfogande stående

balanserade vinstmedel, TSEK

6 709 483

samt årets resultat, TSEK

869 340

Summa, TSEK

7 578 823

disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 4,00 SEK per aktie, TSEK

1 084 287

i ny räkning överföres. TSEK

6 494 536

Summa, TSEK

7 578 823

Som avstämningsdag för att erhålla utdelning föreslås den 25 april 2016.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Föreslagen utdelning reducerar koncernens soliditet från 54,1 procent till 52,7 procent och moderbolagets soliditet från 31,0 procent till 28,9 procent, beräknat per 31 december 2015.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Trelleborg den 19 februari 2016



Sören Mellstig
Ordförande



Hans Björck
Styrelseledamot



Jan Carlson
Styrelseledamot



Claes Lindqvist
Styrelseledamot



Bo Risberg
Styrelseledamot



Anne Mette Olesen
Styrelseledamot



Nina Udnes Tronstad
Styrelseledamot



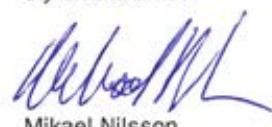
Heléne Vibbleus
Styrelseledamot



Göran Andersson
Arbetsagarrepresentant



Peter Larsson
Arbetsagarrepresentant



Mikael Nilsson
Arbetsagarrepresentant



Peter Nilsson
Verkställande direktör

Revisionsberättelse har avgivits den 19 februari 2016

PricewaterhouseCoopers AB



Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Cecilia Andrén Dorselius
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse för Trelleborg AB

Org. nr 556006-3421

Till årsstämman i Trelleborg AB (publ)

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Trelleborg AB (publ) för år 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 1-23 samt 55-113.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Trelleborg AB (publ) för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Trelleborg den 19 februari 2016
PricewaterhouseCoopers AB


Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor


Cecilia Andrén Dorselius
Auktoriserad revisor

Bestyrkanderapport

Oberoende revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen

Till Trelleborg AB (publ)

Inledning

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i Trelleborg AB (publ) ("Trelleborg") att översiktligt granska Trelleborgs Corporate Responsibility (CR) rapport ("hållbarhetsredovisning") för år 2015. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i innehållsförteckningen.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 42 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative, GRI) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Trelleborg den 19 februari 2016
PricewaterhouseCoopers AB



Cecilia Andrén Dorselius
Auktoriserad revisor



Fredrik Ljungdahl
Specialistmedlem i FAR

Tioårsöversikt

Trelleborgkoncernen (msek om inte annat anges)	2015	2014	2013	2012 ¹⁾	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Kvarvarande verksamheter										
Nettoomsättning	24 803	22 533	21 473	21 262	21 043	19 735	18 605	21 502	20 346	17 437
Rörelseresultat	3 471	3 073	2 440	2 430	2 093	1 667	704	1 394	1 732	1 326
Resultat före skatt	3 318	2 939	2 243	2 276	1 929	1 501	393	1 017	1 469	1 182
Resultat efter skatt	2 605	2 236	1 656	1 788	1 333	1 089	409	749	1 082	845
Resultat efter skatt avvecklade verksamheter	–	–9	–39	269	505	94	10	–1 007	–244	–79
Summa resultat efter skatt	2 605	2 227	1 617	2 057	1 838	1 183	419	–258	838	766
– moderbolagets aktieägare	2 603	2 221	1 609	2 042	1 819	1 162	409	–267	821	751
– innehav utan bestämmande inflytande	2	6	8	15	19	21	10	9	17	15
Eget kapital	18 622	17 776	14 877	14 012	13 504	12 196	12 361	10 238	10 052	9 687
Sysselsatt kapital, utgående balans	24 937	24 575	20 263	19 233	19 574	18 091	19 755	22 238	19 853	18 818
Nettoskuld	6 282	7 195	5 637	5 360	6 425	6 409	8 369	12 706	10 093	9 350
Balansomslutning	34 390	33 067	27 288	27 224	28 691	27 314	29 539	33 763	29 334	27 557
Soliditet, %	54	54	55	51	47	45	42	30	34	35
Skuldsättningsgrad, %	34	40	38	38	48	53	68	124	100	96
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,9	1,0	1,1	1,3	1,5	1,5	1,3	1,5	1,6	1,5
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	1 241	962	852	967	1 075	792	754	1 367	1 215	980
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	73	63	70	76	61	47	72	159	121	132
Kassaflöde kopplat till förvärv	–681	–1 912	–234	–744	–746	–165	–63	–802	–616	–3 095
Kasssaflöde kopplat till avvecklade verksamheter	33	21	–19	448	478	445	377	–276	–67	162
Fritt kassaflöde	2 809	1 882	965	1 714	675	806	1 366	656	711	926
Fritt kassaflöde per aktie, SEK ²⁾	10,36	6,94	3,56	6,32	2,49	2,97	5,68	3,31	3,59	4,67
Avkastning på eget kapital, %	14,3	13,6	11,2	15,0	14,3	9,5	3,6	neg	8,4	7,6
Resultat per aktie, SEK ²⁾	9,60	8,20	5,93	7,53	6,71	4,29	1,70	–1,35	4,14	3,81
Utdelning till moderbolagets aktieägare ³⁾	1 084	1 017	881	813	678	474	136	–	587	542
Utdelning per aktie, SEK ³⁾	4,00	3,75	3,25	3,00	2,50	1,75	0,5	–	2,95	2,75
Eget kapital per aktie, SEK ²⁾	68,70	65,54	54,72	51,56	49,20	44,56	45,25	51,23	50,12	48,34
Medelantal anställda	15 713	15 425	14 827	16 702	20 274	20 042	20 073	24 347	25 158	22 506
– varav utanför Sverige	14 533	14 196	13 563	15 220	18 502	18 230	18 342	22 104	22 836	20 268
Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic ⁴⁾										
Rörelseresultat	3 219	3 001	2 613	2 342	2 231	1 840	1 021	1 996	1 958	1 518
Resultat före skatt	3 066	2 867	2 416	2 188	2 067	1 675	710	1 617	1 695	1 375
Resultat efter skatt	2 277	2 116	1 777	1 643	1 436	1 225	632	1 289	1 260	1 033
Rörelsemarginal, %	13,0	13,3	12,2	11,0	10,6	9,3	5,5	9,3	9,6	8,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,3	15,9	15,2	13,9	13,6	11,5	5,8	12,3	13,3	11,3
Avkastning på eget kapital, %	12,5	12,9	12,3	12,0	11,2	10,0	5,6	12,8	12,9	10,5
Resultat per aktie, SEK	8,39	7,79	6,52	6,03	5,26	4,49	2,62	6,50	6,35	5,20
Operativt kassaflöde	2 282	2 705	2 162	2 248	1 539	1 647	2 526	1 436	1 496	1 430
Operativt kassaflöde per aktie, SEK	8,42	9,98	7,97	8,29	5,68	6,08	10,50	7,25	7,55	7,22
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	71	90	83	96	69	90	247	72	76	94
Medelantal anställda	15 713	15 425	14 827	13 905	14 306	13 327	13 136	15 736	16 171	15 058
Kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic ⁴⁾										
Avkastning på eget kapital, %	14,3	13,7	11,4	13,0	10,4	8,9	3,6	7,4	11,1	8,7
Resultat per aktie, SEK	9,60	8,23	6,08	6,56	4,88	3,99	1,69	3,77	5,45	4,28

¹⁾ År 2012 är justerat med övergångseffekterna från förändringen av IAS19.

²⁾ Genomsnittligt antal aktier har justerats i enlighet med standard i IAS33. Denna beräkning har applicerats på alla nyckeltal som innefattar antalet aktier. Inga utspädnings effekter förekommer.

³⁾ Utdelning enligt förslag i vinstdisposition.

⁴⁾ För jämförbarhet har historiska värden justerats för avvecklade verksamheter.

Information om årsstämman 2016

Årsstämman i Trelleborg AB (publ) äger rum torsdagen den 21 april 2016 klockan 17.00 i Söderslåttsshallen i Trelleborg.

Stämmoprogram

Kl. 14.45 Registrering och lätt förtäring
 Kl. 15.30 Stämmolokalen öppnar
 Kl. 16.10 Underhållning börjar
 Kl. 17.00 Årsstämman börjar

Anmälan om deltagande. För rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 15 april 2016, dels anmäla sin avsikt att delta – eventuellt jämte biträde – senast samma dag.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste fredagen den 15 april 2016 tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras ett par arbetsdagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

Anmälan om deltagande kan lämnas:

- på hemsidan www.trelleborg.com
- per post till Trelleborg AB "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm
- per telefon 0410-670 04

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagandet med stöd av fullmakt ska fullmakten jämte – för det fall fullmakts-givaren är juridisk person – handling utvisande firmatecknarens behörighet insändas till bolaget före årsstämman. De uppgifter som lämnas kommer enbart att användas i samband med årsstämman och bearbetning för upprättande av röstlängd.

Förslag till årsstämman 2016

Förslag till utdelning: Styrelsen och VD föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning på 4,00 SEK per aktie (3,75). Som avstämningsdag för utdelningen föreslås måndagen den 25 april 2016. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen komma att skickas ut från Euroclear Sweden AB torsdagen den 28 april 2016.

Styrelseledamöter: Valberedningen bestående av företrädare för de större ägarna som representerar cirka 62 procent av rösterna i Trelleborg AB, samt styrelsens ordförande, har beslutat föreslå årsstämman:

- omval av styrelsens ledamöter: Hans Biörck, Jan Carlson, Sören Mellstig, Peter Nilsson, Anne Mette Olesen och Bo Risberg
- omval av Sören Mellstig som styrelsens ordförande
- val av Gunilla Fransson, Johan Malmquist och Susanne Pahlén Åklundh som nya ledamöter i styrelsen

Fullständig kallelse till årsstämman kommer att finnas på www.trelleborg.com.



Ekonomiska definitioner

Finansiella nyckeltal

Avkastning på eget kapital Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Direktavkastning Utdelning i förhållande till börskurs.

Nettoskuld Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar och likvida medel.

Fritt kassaflöde Operativt kassaflöde reducerat med kassaflöde avseende finansiella poster och skatter samt kassaflödeseffekt av omstruktureringssåtgärder.

Fritt kassaflöde per aktie Fritt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

P/E-tal Börskurs i förhållande till resultat per aktie.

Skuldsättningsgrad Nettoskuld i förhållande till summa eget kapital.

Soliditet Summa eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Resultat per aktie Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.

Operativa nyckeltal*

Antal anställda vid årets slut Inkluderar inhyrd och visstidsanställd personal.

Avkastning på eget kapital Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster netto efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE – Return On Capital Employed) Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITDA Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive jämförelsestörande poster.

EBITDA/räntenetto EBITDA dividerat med räntenetto (ränteintäkter minus räntekostnader).

EBITDA-marginal EBITDA exklusive andelar i samägda-/intressebolags resultat i förhållande till nettoomsättning.

Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassakonvertering Operativt kassaflöde i förhållande till rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Medelantal anställda Genomsnittligt antal anställda under året baserat på arbetad tid. Exklusive inhyrd personal.

Nettoskuld/EBITDA Nettoskuld dividerat med EBITDA.

Operativt kassaflöde EBITDA exklusive ej kassaflödespåverkande poster, investeringar, sålda anläggningstillgångar och förändringar i rörelsekapital. I nyckeltalet exkluderas kassaflöde från omstruktureringar.

Operativt kassaflöde per aktie Operativt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster netto efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Rörelseresultat Rörelseresultat enligt resultaträkningen exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelsemarginal (ROS – Return On Sales) Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minus räntebärande placeringar och icke räntebärande rörelseskulder (inklusive pensionsskuld) samt exklusive skattefordringar och skatteskulder.

Västeuropa Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Grekland, Irland, Island, Italien, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Norge, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tyskland, Österrike.

Kapitalandelsmetoden Intressebolag och samägda bolag inom koncernen redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att den initiala andelen förändras för att avspejla koncernens del av bolagets resultat samt för eventuella utdelningar.

*) För kvarvarande verksamheter.

Ordlista

CDP (Carbon Disclosure Project), en oberoende organisation med världens största databas om klimatinformation. CDP samlar på uppdrag av globala investerare in information om utsläpp av växthusgaser och om åtgärder som företagen vidtar för att förhindra negativa klimateffekter.

CR (Corporate Responsibility) Företagsansvar, syftar på företags ansvar mot sina viktigaste intressenter såsom anställda, ägare, kunder, leverantörer, lokalsamhälle och miljö. Ofta avses samma områden som inryms i begreppet hållbarhet (sustainability) eller Corporate Social Responsibility (CSR).

DRBMs (Drill Riser Buoyancy Modules) flytmoduler för stigarledningar.

FPSO (Floating Production, Storage and Offloading) Flytande anläggningar till havs för utvinning, lagring och avlastning av till exempel naturgas.

Global Compact FN-initiativ som förenar företag och samhällsinstitutioner runt tio universellt giltiga principer för miljö och samhälle. Avsikten är att företagen ska bli samhällsmedborgare som är med och skapar lösningar på utmaningar som uppstår med ökande globalisering.

GRI (Global Reporting Initiative), ett globalt nätverk där samhällsföreträdare, industrin, placerare och andra samarbetar för att på konsensusbasis skapa och förbättra ansatser inom hållbarhetsrapportering.

Integrerad redovisning Redovisning som tydligare än traditionell finansiell redovisning fångar helheten i

en verksamhets konkurrensförmåga genom att även spegla icke-finansiella strategiska nyckeltal eller indikatorer, däribland hållbarhetsrelaterade faktorer.

ISO (International Organization for Standardization), ett internationellt standardiseringsorgan som arbetar med industriell och kommersiell standardisering. I Trelleborg förekommer standarderna i ISO 9000 som ger riktlinjer om ledningssystem för kvalitet, ISO 14001 som ställer krav och vägledning på miljöledningssystem. ISO 26000 är en praktisk och vägledande standard för ökat ansvarstagande i riktning mot hållbar utveckling.

LNG (Liquefied Natural Gas) Flytande naturgas.

LSR (Liquid Silicone Rubber) Flytande silikon gummi.

NAFTA (North American Free Trade Agreement), ett frihandelsavtal mellan Mexiko, Kanada och USA.

OEM (Original Equipment Manufacturer) Originaldelstillverkare, det vill säga slutproducent av till exempel en traktor.

Plaster Kan delas in i två huvudgrupper. **Termoplaster** är icke tvärbundna plaster som är fasta i rumstemperatur och blir mjuka och formbara när de värms upp. **Hårdplaster** är tvärbundna plaster som sönderfaller vid upphettning och inte återfår sina egenskaper.

Polymer Ordet kommer från grekiskans poly som betyder "många" och meros som betyder "delar". Polymerer byggs upp av många små molekyler – monomerer – som är sammanbundna till långa kedjor. Exempel på polymerer är plast och gummi.

Polymerteknologi Teknologin runt polymerernas tillverkningsprocesser i kombination med deras unika egenskaper.

PTFE Polytetrafluoroeten, som tillhör gruppen termoplaster.

REACH (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals) EU:s kemikalieförordning REACH har som mål att bara ämnen som är registrerade hos EU:s Kemikalyrå ska vara tillåtna att använda inom EU och EEA.

Safety@Work Ett program som förebygger arbetsrelaterade skador och sjukdomar på alla Trelleborgs arbetsplatser. Programmet stöder en organisatorisk förändring för att skapa en säkerhetskultur och stärker vår strävan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare i alla koncernens enheter.

Trelleborg på webben, i mobilen och på surfplattan

www.trelleborg.com

På Trelleborgs hemsida www.trelleborg.com går det att följa bolagets utveckling.

Årsredovisningen

Trelleborg distribuerar pappersversionen av årsredovisningen endast till dem som särskilt begär detta. Om du vill ha en tryckt version av årsredovisningen, beställer du den via hemsidan.

Nyheter inom produkter och lösningar

På hemsidan kan du följa utvecklingen och framstegen för de olika produkter och lösningar som vi erbjuder våra kunder.

Prenumerera på information

Du kan via e-post eller sms prenumerera på våra finansiella rapporter, pressmeddelanden och aktieinformation.

Lättöversiktlig aktiekursinformation

Du kan se aktiekursens utveckling flera år tillbaka och jämföra den med utvecklingen för olika index. Du kan också ladda ner aktiedata i excel-format för egna analyser.

Finansiella presentationer – titta direkt eller i efterhand

Titta på presentationer i samband med kvartalsrapporter, årsstämman eller andra tillfällen. De flesta presentationer går att följa direkt, annars kan du se dem i efterhand på hemsidan.

Finansiell kalender 2016

Kvartalsrapport januari-mars	21 april
Årsstämma (Trelleborg)	21 april kl. 17.00
Kvartalsrapport april-juni	19 juli
Kvartalsrapport juli-september	25 oktober
Bokslutskommuniké 2016	1 februari 2017

Trelleborgs värld – The world of Trelleborg

Upplev Trelleborgs värld av specialutvecklade lösningar – från rymden till havsbotten. Besök Trelleborgs digitala utställning på www.trelleborg.com.

- **Följ oss på Facebook:** www.facebook.com/trelleborggroup
- **Följ oss på Twitter:** twitter.com/trelleborggroup
- **Följ oss på LinkedIn:** www.linkedin.com/company/trelleborg
- **Se våra filmer på YouTube:** www.youtube.com/trelleborg

Trelleborg AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556006-3421. Säte i Trelleborg, Sverige.

This Annual Report is also available in English.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen och har reviderats av Trelleborgs revisorer. Föregående årsredovisning för 2014 publicerades i mars 2015.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2014 om inte annat uppges. Alla siffror i avsnittet "Koncernen i sammandrag" och "Affärsområden" avser kvarvarande verksamheter om inte annat anges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Trelleborgledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga,

kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med RHR/CC i Malmö. Den är svanenmärkt och tryckt av BordingInStore i Helsingborg med vegetabiliska färger och med tryckdukar från Trelleborgkoncernen.

Index med hänvisningar till Global Reporting Initiative (GRI): Indikatorbeteckningar: EC = Ekonomiska, EN = Miljömässiga, LA = Anställningsförhållanden och arbetsvillkor, HR = Mänskliga Rättigheter, SO = Samhällsfrågor. Asterisk* betecknar indikator med kommentar om utelämnade delasppekter (återfinns i GRI-Index i Trelleborg Corporate Responsibility Report 2015).

Adresser

Huvudkontor

Trelleborg AB (publ)

Box 153, SE-231 22 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 670 00
Internet: www.trelleborg.com

Trelleborg Treasury

Box 7365, SE-103 90 Stockholm
Besöksadress: Jakobsbergsgatan 22
Tel: 08 440 35 00

Affärsområden

Trelleborg Coated Systems

Strada Provinciale 140
IT-268 55 Lodi Vecchio, Italien
Tel: +39 037 140 61
E-post:
coated.systems@trelleborg.com

Trelleborg Industrial Solutions

SE-231 81 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 510 00
E-post:
industrial-solutions@trelleborg.com

Trelleborg Offshore & Construction

SE-231 81 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 510 00
E-post:
offshore.construction@trelleborg.com

Trelleborg Sealing Solutions

Handwerkstrasse 5-7
DE-70565 Stuttgart, Tyskland
Tel: +49 711 7864 0
E-post:
sealing.solutions@trelleborg.com

Trelleborg Wheel Systems

Via Naz, Tiburtina, 143
IT-00010 Villa Adriana (Roma), Italien
Tel: +39 0774 38 41
E-post:
wheel.systems@trelleborg.com



Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Vi tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. Våra innovativa lösningar accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt. Trelleborgkoncernen omsätter 25 miljarder kronor och har verksamhet i mer än 40 länder. Koncernen består av fem affärsområden: Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems. Trelleborgkoncernen äger dessutom 50 procent i TrelleborgVibracoustic, den globala marknadsledaren inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon, med en omsättning på 18 miljarder kronor och verksamhet i cirka 20 länder. Trelleborgaktien har sedan 1964 varit noterad på börsen, och listas på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

www.trelleborg.com