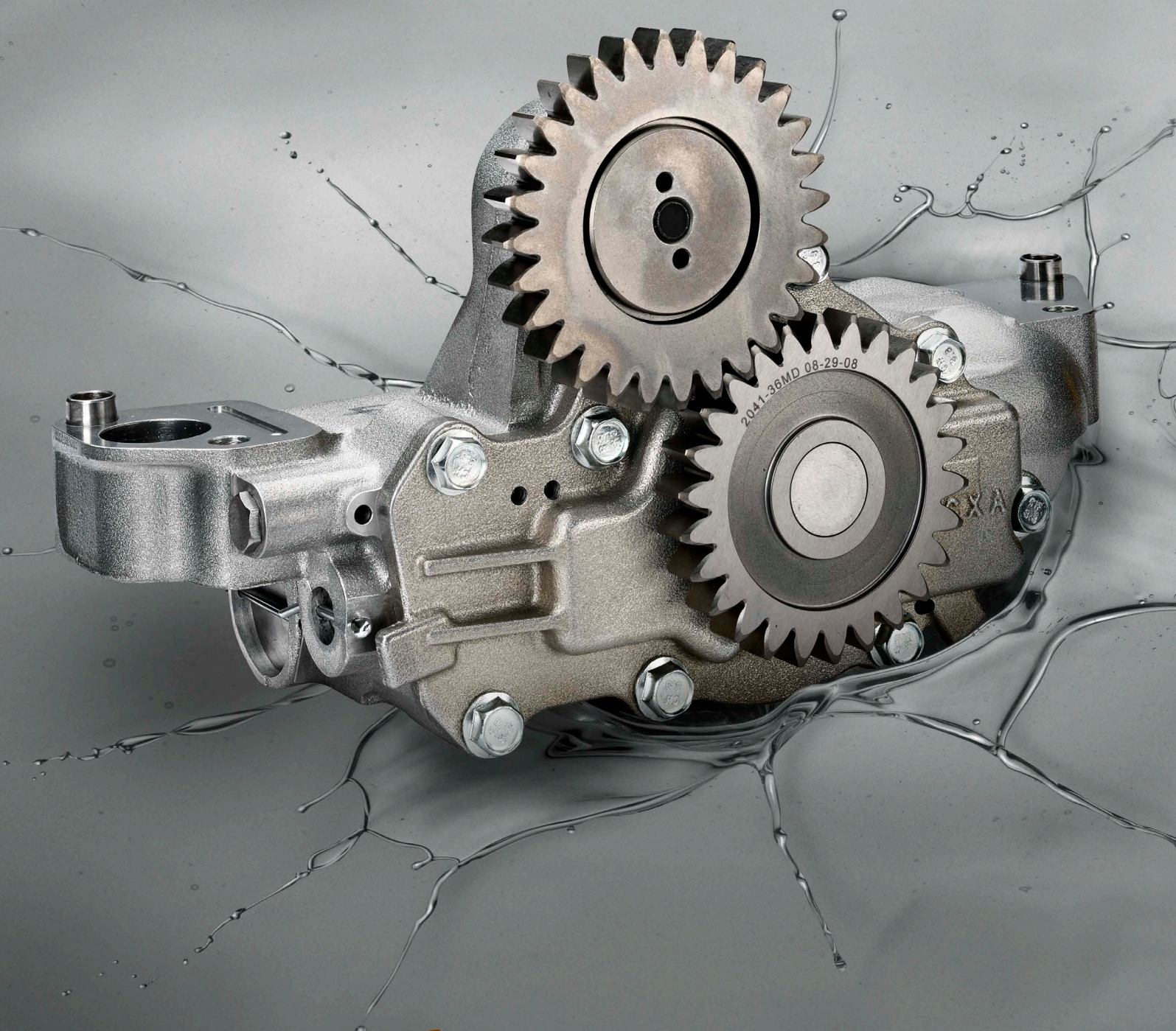
TECHNOLOGY + INNOVATION = SUSTAINABILITY
ÅRSREDOVISNING 2016



CONCENTRIC

SAMMANFATTNING

988 MSEK 45%

EXTERN NETTOOMSÄTTNING

NORD- OCH SYDAMERIKA

147 MSEK 43%

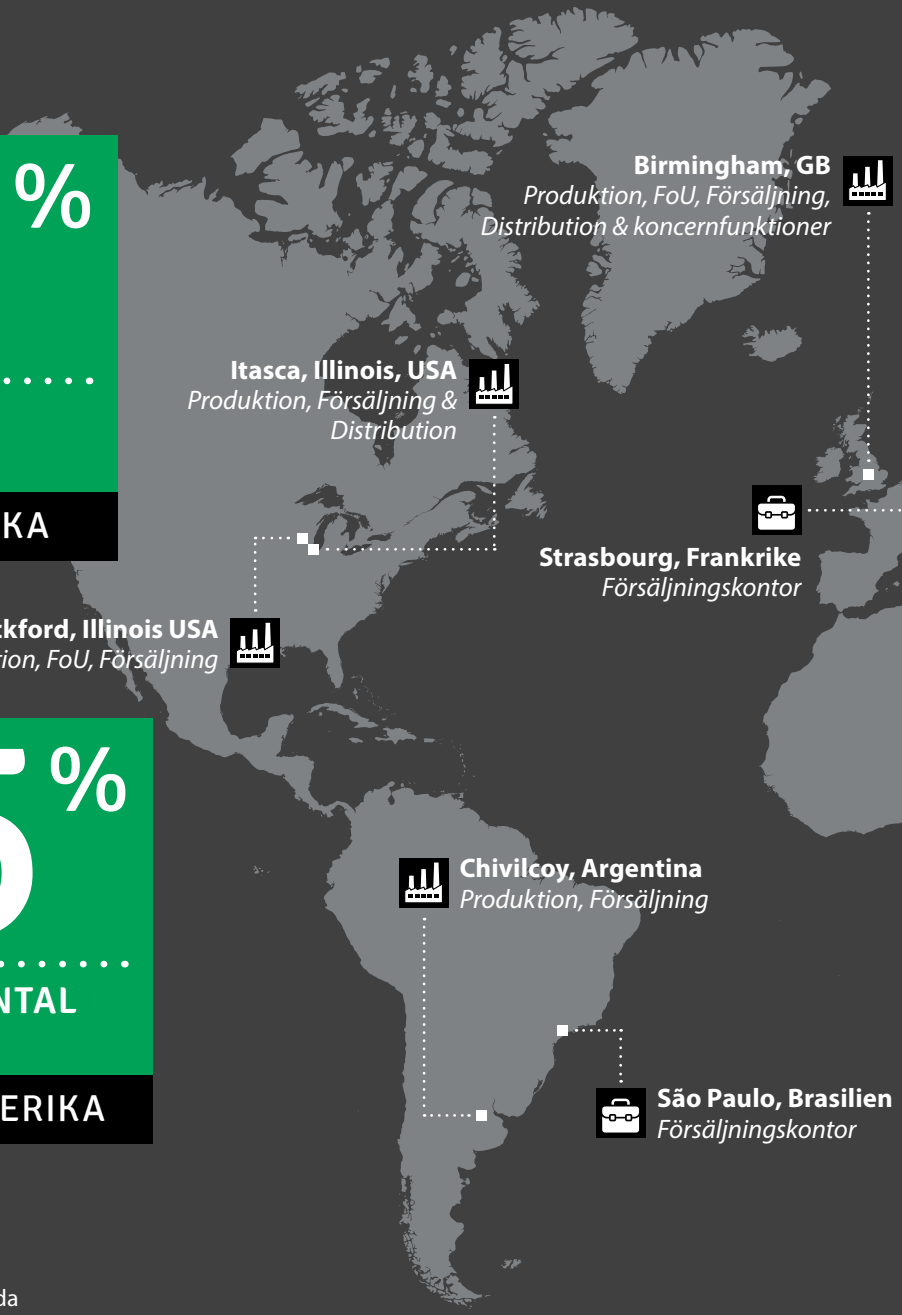
RÖRELSERESULTAT OCH MARGINAL (14,9%)

NORD- OCH SYDAMERIKA

375 35%

GENOMSNITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

NORD- OCH SYDAMERIKA



Global närvaro

Concentric har nu global närvaro med helägda anläggningar baserade i Tyskland, Storbritannien, USA, Argentina, Indien och Kina, med stöd av centrala stabs- och utvecklingsfunktioner, samt ett gemensamt styrt företag baserat i Sverige. Detta innebär att vi kan sälja lokalt till våra globala kunder. Verksamheten kombinerar Concentrics styrka som tillverkare av pumpar med långvarig erfarenhet av hydrauliska produkter. Våra kunder använder pumpar för lastbilar, industriprodukter, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner.

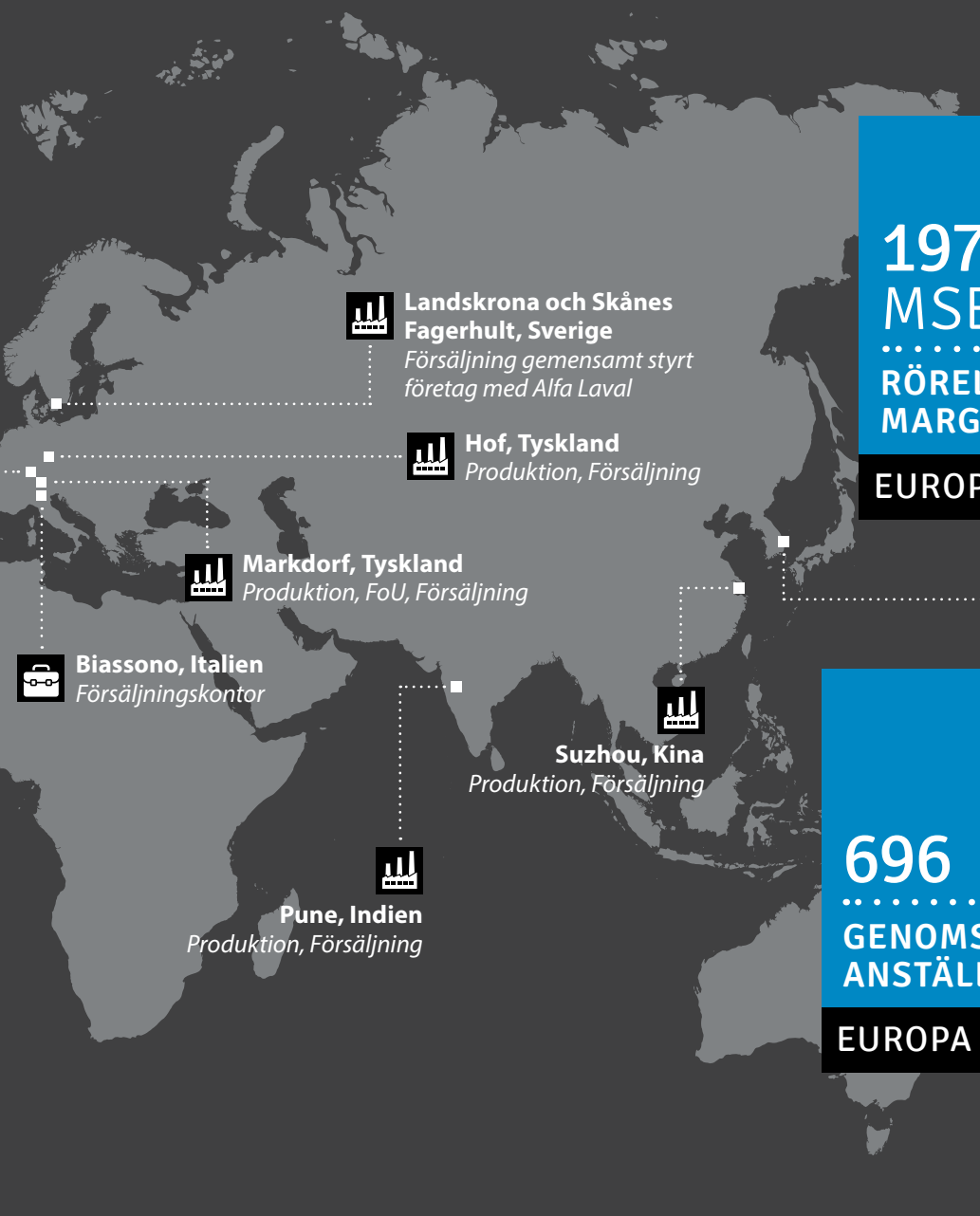
2 004 MSEK

EXTERN NETTOOMSÄTTNING KONCERNEN (EXKLUSIVE INTÄKTER FRÅN GEMENSAMT STYRT FÖRETAG)

1 199 MSEK 55 %

EXTERN NETTOOMSÄTTNING

EUROPA OCH ÖVRIGA VÄRLDEN



197 MSEK 57 %

RÖRELSERESULTAT OCH MARGINAL (16,4%)

EUROPA OCH ÖVRIGA VÄRLDEN

696 65 %

GENOMSNITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

EUROPA OCH ÖVRIGA VÄRLDEN

341 MSEK

RÖRELSERESULTAT OCH MARGINAL (17,0%)
KONCERNEN

1 011

GENOMSNITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA
KONCERNEN

INNEHÅLL

INLEDNING
3 Concentric i korthet
7 Investment Case
8 Att skapa mervärde till kundernas produkter
10 Affärsmål
12 2016 i korthet

VD-ORD
14 Översikt 2016 samt prognos 2017

CONCENTRIC BUSINESS EXCELLENCE I FOKUS
18 Hållbarhet genom stabsfunktioner
22 Hållbarhet på tillväxtmarknader
24 Hållbarhet och produktkonstruktion
26 Hållbarhet och försäljning
28 Hållbarhetsfokus på roadshower för teknik

PRODUKTER
32 Motorprodukter
36 Hydrauliska produkter

SLUTMARKNADER
40 Koncernens försäljning

HÅLLBARHET
46 Vårt hållbarhetsperspektiv

AKTIEN
54 Aktien

FINANSIELLA RAPPORTER
58 Förvaltningsberättelse
66 Koncernens resultaträkning
66 Koncernens rapport över totalresultat
67 Koncernens balansräkning
68 Koncernens förändringar i eget kapital
69 Koncernens kassaflödesanalys
70 **Koncernens noter**
96 Moderbolagets resultaträkning
96 Moderbolagets rapport över totalresultat
97 Moderbolagets balansräkning
98 Moderbolagets förändringar i eget kapital
99 Moderbolagets kassaflödesanalys
100 **Moderbolagets noter**

REVISIONSBERÄTTELSE
106 Revisionsberättelse

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
110 Bolagsstyrning inom Concentric
120 Styrelsen
120 Koncernledning

GRI-INDEX
122 Global Reporting Initiative

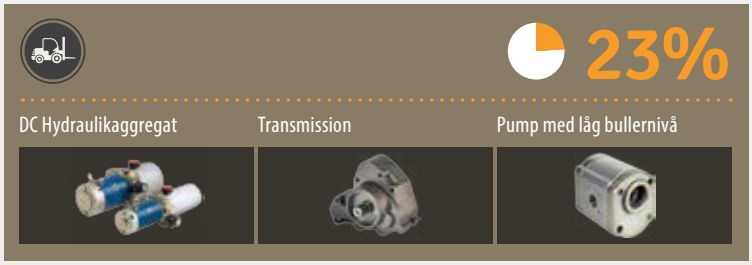
Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 58–105.

Om inget annat anges är alla belopp i MSEK. Vissa siffror har avrundats i denna årsredovisning. När tecknet "–" används betyder det antingen att ingen siffra finns eller att siffran avrundas till noll.

CONCENTRIC I KORTHET

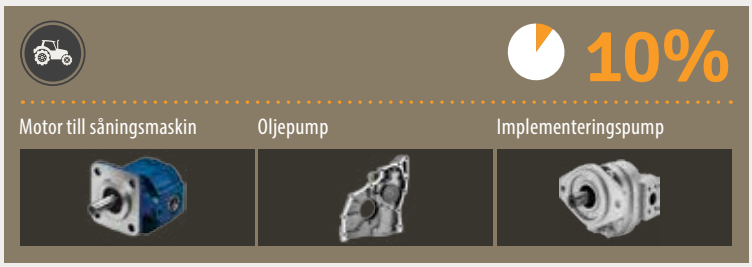
Lastbilar

Concentric säljer produkter direkt till OEM-tillverkare av lastbilar och är dessutom Tier 1-leverantör till dieselmotortillverkare på lastbilsmarknaden. De lösningar vi erbjuder avser generering av flöde för bränsle, olja och kylvatten, och för avskiljning av oljedroppar från vevhusgaser med Alfdexsystemet. Concentrics produkter används vanligtvis i medeltunga/tunga lastbilar.



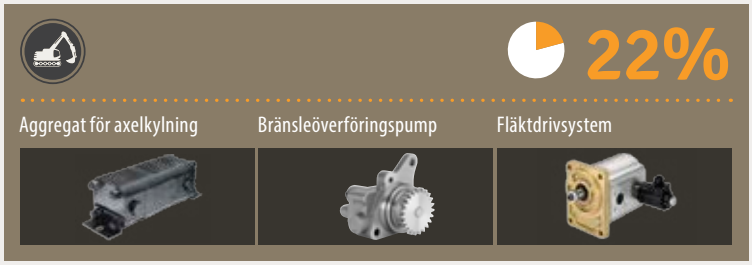
Industriprodukter

Concentric tillhandahåller pumplösningar för en mängd olika industriprodukter – allt från gaffeltruckar för detaljhandeln till tunga maskiner för gruvindustrin. Det finns också produkter för marin industri, energiproduktion, kompressorer, kranar, kylutrustning, maskiner för gaturenhållning samt militära fordon och flygplatsfordon.



Lantbruksmaskiner

Concentric säljer främst produkter direkt till OEM-tillverkare av lantbruksmaskiner. De lösningar vi erbjuder avser främst motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska hjälppumpar för traktorer, skördetröskor och annan specialutrustning som balpressar och slåttermaskiner.



Entreprenadmaskiner

Concentric tillhandahåller pumplösningar som används i ett brett sortiment av mobila entreprenadmaskiner, inklusive motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar för sekundära tillämpningar. Lösningarna används vanligtvis i mindre utrustning såsom kompaktlastare och grävlastare, samt i tyngre utrustning såsom hjullastare, bandschaktare och schaktningsmaskiner.

» När jag tänker på hållbarhet tänker jag nästan automatiskt på stöd – att stötta det vi sätter värde på, och se till att det håller för framtiden. «

Läs mer i CBE i fokus-intervjun med Jennifer Hentrich, controller i Itasca, på sidorna 18–21.

Concentric är en av världens ledande tillverkare av pumpar. Vi strävar efter att bidra till förbättrad bränsleekonomi, minskade utsläpp och bättre styrning. Vårt engagemang för Business Excellence och innovationer gör att vi kan skapa hållbarhet som gynnar alla intressenter.

Läs mer om vårt arbete med olika aspekter av hållbarhet i intervjuerna under rubriken CBE i fokus på sidorna 18–31 och i våra hållbarhetsrapporter på sidorna 46–53 och 122–128.

INVESTMENT CASE

	MOTORPRODUKTER	HYDRAULISKA PRODUKTER
MARKNADENS DRIVKRAFTER	**Ökat antal frakter** Efterfrågan på frakter ökar och medelstora och tunga lastbilar väntas stå för en större andel av de landbaserade transporterna. **Bränsleeffektivitet** Allt hårdare regleringar mot koldioxidutsläpp driver på ytterligare förbättringar av bränsleeffektiviteten. **Global infrastruktur** Fortsatt urbanisering och ekonomiskt välstånd, särskilt i tillväxtekonomier.	**Kompaktare maskiner och tillförlitlighet** En ökad komplexitet i maskiner ställer krav på ett begränsat utrymme, vilket driver efterfrågan på pumpar med högre effekt. **Energieffektivitet** Trend mot ökat systemtänkande och förbättrad energiåtervinning. **Miljöpåverkan** Krav på minskad miljöpåverkan genom lägre buller i arbetsmiljön, och minimerat läckage och avfall.
VÅRA STYRKOR	■ Concentric förser de största OEM- och motortillverkarna med marknadsledande teknologi som förbättrar bränsleeffektiviteten och minskar koldioxidutsläppen. ■ Concentric är den enda globala aktören på marknaden för dieselmotorpumpar. Den globala närvaron möjliggör lokal försäljning till globala kunder. ■ Innovativa produkter minskar friktionsförluster, vilket möjliggör en kompaktare motor med fortsatt absolut tillförlitlighet, samt förbättrar bränsleeffektiviteten och/eller minskar utsläppen.	■ Concentrics hydrauliska produkter intar ledande nischpositioner på en mycket fragmenterad marknad med avancerad produktteknologi där det krävs absolut tillförlitlighet och specifika kundlösningar. ■ Concentric har innovativa produkter som tillgodoser marknadens drivkrafter i form av krav på ökad energieffektivitet, ett tryck mot kompaktare produkter på grund av större komplexitet i maskinerna och lägre buller genom restriktioner i arbetsmiljön.
VÅRT ERBJUDANDE	■ Fokuserar på nästa generations motorplattform som är en följd av hårdare emissionslagstiftning. ■ Exploaterar innovativa motorprodukter som t.ex. en tvåstegs vattenpumpskoppling, Alfdex oljeseparator och en oljepump för variabelt flöde. ■ Söker långsiktiga tillväxtmöjligheter genom att växa med befintliga kunder på tillväxtmarknader.	■ Avsevärt expandera distributörsnätverket, särskilt i Europa. ■ Fortsätta att exploatera produkter som den integrerade kopplingen som möjliggör tillförsel av energi vid behov, Ferraserien som har högre effektivitet samt Calmaserien som minskar bullernivån. ■ Söka nya nischmarknadsmöjligheter, särskilt för jordbruksmaskiner.

... samtidigt som marginaler och finansiell flexibilitet bibehålls

- Concentrics program för Business Excellence (CBE) säkrar att verksamheten har en konkurrenskraftig kostnadsstruktur och en flexibel kostnadsbas.
- Det nära samarbetet med kunder, lokala inköp där det är möjligt, samt effektiv hantering av rörelsekapitalet bidrar till starka kassaflöden.
- Historik av stark avkastning till aktieägarna genom extra utdelningar och återköp av egna aktier.
- Ytterligare möjligheter att accelerera tillväxt genom förvärv med hjälp av tillgänglig finansieringskapacitet.

ATT SKAPA MERVÄRDE TILL KUNDERNAS PRODUKTER

Concentrics affärsidé är att vara en globalt ledande aktör inom motorer och hydraulikprodukter, samt att tillhandahålla kundlösningar inom applikationsområden där Concentric kan skapa mervärde i kundernas produkter.

MARKNADENS DRIVKRAFTER

Miljö och lagstiftning

Ökad energieffektivitet

Ökande bränslekostnader ligger till grund för behov av teknologi som förbättrar bränsleeffektiviteten i maskiner och motorer.

Regleringar

Kravet på minskade emissioner är en fortsatt stark drivkraft inom miljöområdet. Långtgående regleringar antas på regionala och nationella nivåer och syftar till att minska emissioner från transporter och maskiner, vilket tvingar tillverkare att anpassa sina produkter.

Global infrastrukturtillväxt

Den fortsatta ekonomiska tillväxten på tillväxtmarknader, särskilt i de så kallade BRIC-länderna, medför en ökad efterfrågan på Concentrics produkter på alla större slutmarknader.

Se sidorna 34–35 och 38–39

VÅRA LÖSNINGAR

Motorprodukter

Concentric är en Tier 1-leverantör till motortillverkare och stora OEM. Vi erbjuder smörjolja, kylmedel och bränsleöverföringspumpar för dieselmotorer. Alfdex tillverkar oljeseparatorer i ett gemensamt styrt företag med Alfa Laval. Våra produkter har utvecklats för att förbättra bränsleeffektiviteten och/eller minska utsläpp.

Hydrauliska produkter

På hydraulikproduktsidan erbjuder Concentric ett brett sortiment med kugghjuls- och gerotorpumpar tillsammans med hydrauliska kraftaggregat och hydrauliska hybridsystem för installation i många olika industrifordon och dieselmotorer. Produkternas fokus är effektivitetsförbättringar av hydrauliska system och minskade emissioner och buller.

Se sidorna 32–33 och 36–37

SLUTMARKNADER

Lastbilar

Större kunder

Cummins/TATA, Daimler, DAF/Paccar, FPT Industrial, Navistar, MAN/Scania, Volvo/Dongfeng, CNHTC

Industriprodukter

Större kunder

Crown, Doosan, Kion, NACCO, Perkins, Toyota (BT, Raymond)

Lantbruksmaskiner

Större kunder

Agco, CNH, Class, John Deere, Deutz, Valtra

Entreprenadmaskiner

Större kunder

Caterpillar, CNH, Hyundai, John Deere, JCB, Komatsu, Wirtgen Group, Volvo, Doosan, Atlas Copco

Se sidorna 40–45

Vision

Concentrics vision är att bidra till en uthållig tillväxt för varje applikation på de marknader vi betjänar.

Uppnås genom att:

- Tillämpa Business Excellence i allt vi gör.
- Kapitalisera på vår globala infrastruktur och arbeta nära våra kunder.
- Utveckla världsledande teknologi med innovativa lösningar som möter våra kunders och slutmarknaders krav.

Mål

Concentric ska konstruera, utveckla, tillverka och sälja högkvalitativa, kundfokuserade lösningar för hydraulik- och motorprodukter inom våra globala slutmarknader.

Värderingar

Business Excellence i allt vi gör

- Prestation
- Processer
- Förändring

Kundfokus

- Hållbara produkter
- Kundtillfredsställelse

Måluppfyllelse genom våra medarbetare

- Integritet
- Samarbete
- Styrka
- Öppenhet

AFFÄRSMÅL 2016 OCH FRAMÅT

ORGANISK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT
VALUTAJUSTERAD (ÅRLIG)

FEMÅRSMÅL 2015–2019

6 % över marknaden

- Resultatet av LICOS-kopplingsteknologi.
- Ökad försäljning via Hydraulics distributionskanaler.
- Övriga innovativa produkter som svarar mot marknadens drivkrafter och förser kunderna med lösningar.
- Långsiktiga tillväxtmöjligheter på tillväxtmarknader.
- Nya produkter i serieproduktion för nästa generations plattformar (t.ex. oljepumpar med variabelt flöde) och penetration av nya marknadsnischer och/eller slutmarknader.

MÅLUPPFYLLELSE 2016

−2 % under index*

Sammantaget visade marknadsstatistiken* att produktionstalen, viktade för koncernens slutmarknader och regioner, minskade med **8 procent** jämfört med föregående år. Concentrics faktiska omsättning för 2016, inklusive intäkter från Alfdex, minskade **10 procent** justerat för valuta jämfört med föregående år. Denna nedgång jämfört med förväntningarna berodde främst på Concentrics beroende av Cummins och Caterpillar, framför allt på marknaden för klass 8-lastbilar där europeiska OEM-tillverkare "insourcar" mer av sina motorer för den nordamerikanska marknaden.

ORGANISK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

FEMÅRSMÅL 2015–2019

≥16 %

- Rationalisering av produkt- och komponentvarianter i vissa produktlinjer för att minska onödig komplexitet och förbättra ledtider.
- Etablering av globala/regionala kunskapscenter för bästa metoderna för försäljning, marknadsföring och tillverkning.
- Fortsatt förbättring och innovation inom vår globala medarbetarstab för att öka effektiviteten och/eller flexibiliteten.
- Globala inköp och leveranskedjor för att upprätthålla en konkurrenskraftig kostnadsstruktur.

MÅLUPPFYLLELSE 2016

17 %

Den rapporterade rörelsemarginalen för 2016 ökade till **17,0 procent** (16,5). Den underliggande rörelsemarginalen förbättrades till 16,8% (16,6), justerat för omstruktureringskostnader och pensionsrelaterade poster, trots motgångarna på marknaden. Detta eftersom verksamheten återigen visade förmåga att anpassa kostnaderna i en marknadsnedgång, med stöd från CBE-programmet.

* Marknadsstatistiken baseras på publicerade data från Power Systems Research, Off-Highway Research och Industrial Truck Association.

UTDELNINGSGRAD

FEMÅRSMÅL 2015–2019

33%

- Historik av stark avkastning till ägarna genom extra utdelningar och återköp.
- Total utdelning (ordinarie + extra utdelning) för räkenskapsåren 2012–2016 har uppgått till en genomsnittlig utdelningsandel på **58 procent** av nettoomsättningen.

MÅLUPPFYLLELSE 2016

58%

Mot bakgrund av koncernens resultat och goda finansiella ställning kommer styrelsen att föreslå årsstämman en ordinarie utdelning om SEK 2,00 (2,25) per aktie för räkenskapsåret 2016, plus en extra utdelning om SEK 1,50 (1,00). Enligt ovan har bolaget även återköpt egna aktier under året uppgående till 85 MSEK (142), vilket motsvarar en ytterligare distribution till aktieägarna för året om 2,10 SEK (3,44) per aktie.

SKULDSÄTTNING
NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

FEMÅRSMÅL 2015–2019

≥50%

- Fortsätta distribuera överskottslikviditet genom återköp av egna aktier och extra utdelningar för att upprätthålla en nettoskuldsättningsgrad på minimum **50 procent**.
- Den maximalt tillåtna skuldsättningsgraden på **150 procent** av det egna kapitalet kan komfortabelt hållas, givet ett starkt kassaflöde.
- Ytterligare låneutrymme finns tillgängligt för finansiering av framtida förvärv.

MÅLUPPFYLLELSE 2016

35%

Nettoskuldsättningen sjönk till 300 MSEK (488), trots justeringen av pensionsskulder vilka redovisade omvärderingsförluster om netto 59 MSEK (vinst 1) vid årets slut. Detta berodde på det fortsatt starka kassaflödet från den löpande verksamheten på 409 MSEK (366), vilket även användes för utdelningar och ytterligare egna återköp av aktier under 2016.

2016 I KORTHET NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT – KONCERNEN

Försäljningen för året uppgick till 2 004 MSEK (2 306), en nedgång med 10 procent jämfört med föregående år efter justering för valutaeffekter om –3%. Den underliggande rörelsemarginalen förbättrades dock till 16,8% (16,6), justerat för omstruktureringskostnader och jämförelsestörande pensionsrelaterade poster.

Nyckeltal, belopp i MSEK om inget annat anges	2016	2015	2014	2013[1]	2012[2]
Nettoomsättning	2 004	2 306	2 078	1 858	2 129
Organisk omsättningstillväxt, valutajusterad, %	–10	–8	3	–8	–9
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	337	382	333	279	297
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	16,8	16,6	16,0	15,0	13,9
Rörelseresultat	341	381	333	279	281
Årets resultat	246	271	241	176	171
Kassaflöde från den löpande verksamheten	409	366	340	199	298
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,00	6,44	5,53	4,00	3,88
Resultat per aktie före utspädning, SEK	6,01	6,45	5,54	4,00	3,88
Utdelning, SEK	3,50[3]	3,25	3,00	2,75	2,50
Nettoskuld	300	488	528	409	446
Nettoskuld/Eget kapital, %	35	57	65	52	73
Sysselsatt kapital	1 083	1 254	1 278	1 194	1 019
Avkastning på sysselsatt kapital, före jämförelsestörande poster, %	28,6	28,9	27,1	25,0	26,7
Avkastning på eget kapital, %	32,2	31,7	29,6	27,2	26,5
Genomsnittligt vägt antal aktier före utspädning (tusental)	40 924	42 058	43 421	43 922	44 094
Genomsnittligt vägt antal aktier efter utspädning (tusental)	40 973	42 119	43 523	43 962	44 109
Antal aktier den 31 december (tusental)	40 482	41 180	42 392	43 957	43 966
Antal aktieoptioner den 31 december (tusental)	413	341	403	287	178
Börsvärde	4 605	4 406	3 942	3 198	2 462

[1] Siffrorna för 2013 har justerats enligt tillägg i IFRS 11, Samarbetsarrangemang. Siffror från tidigare perioder enligt rapport.
[2] Siffrorna för 2012 har justerats enligt tillägg till IAS19.
[3] Föreslagen utdelning att ta ställning till vid årsstämman 2017.

Utvecklingen av koncernens nettoförsäljning under femårsperioden fram till 31 december 2016 återspeglar följande:

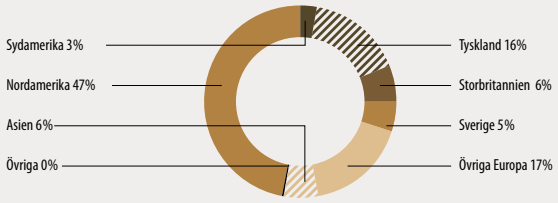
- Utvecklingen på Concentrics fyra slutmarknader under denna period.
- Omorganisationen och omfokuseringen av försäljningen av hydrauliska produkter, inklusive utträdet från lågmarginalverksamheten 2012–2014.
- Effekten av exkluderad nettoförsäljning från Alfdex från och med januari 2013.
- Inkludering av nettoförsäljning från Licos Tructec GmbH från och med förvärvet i juni 2013.
- Inkludering av nettoförsäljning från GKN Pumps från och med förvärvet i januari 2015.

Under femårsperioden fram till 31 december 2016 har Concentrics aktier gett en total årlig genomsnittlig avkastning till aktieägarna om 26 procent. Motsvarande siffra för år 2016 var 10 procent.

Koncernens försäljning

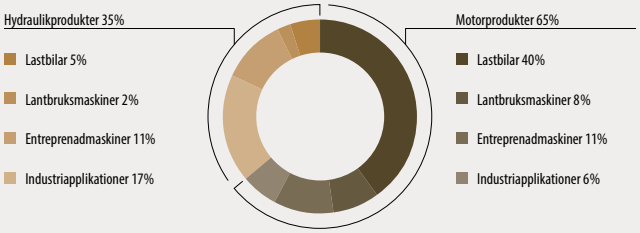
Koncernens valutajusterade omsättning för 2016 minskade med 10% jämfört med föregående år. Den främsta orsaken till den minskade omsättningen var en reduktion om 20% av efterfrågan från slutkunder och en reduktion om 30% av produktionen av klass 8 -lastbilar i USA. Uppgraderingscykeln för klass 8 i USA nådde sin kulmen under 2015 och har följts av en justering av lagernivåer. Försäljningen av lastbilar i Europa begränsades något under andra halvåret 2016 som ett resultat av en lägre efterfrågan i södra Europa. Generellt har efterfrågan på entreprenadmaskiner i Nordamerika och Europa mattats av under 2016 på grund av den rådande makroekonomiska osäkerheten. Omsättningen minskade på samtliga sydamerikanska slutmarknader. Kina är fortsatt relativt stabilt samtidigt som efterfrågan ökade på lastbilar och entreprenadmaskiner i Indien, tack vare den nya regeringens ekonomiska initiativ för att stimulera investeringar.

Nettoomsättning geografiskt fördelad, i % av 2,187 MSEK*



Nordamerika och Europa förblir Concentrics huvudmarknader, baserat på omsättningen fördelat på kundernas geografiska område, vilket återspeglar att dessa marknader är mogna. Tillväxtområden svarar fortfarande för mindre än 10 procent av koncernens försäljning.

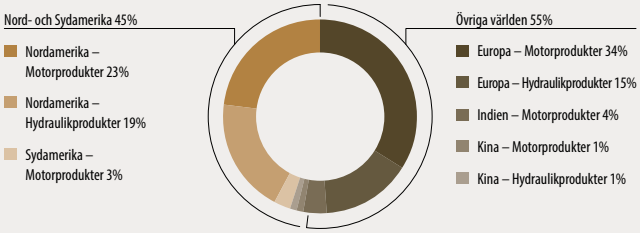
Nettoomsättning fördelat på produktlinjer och slutmarknader, i % av 2 187 MSEK*



Försäljningsmixen mellan motorprodukter och hydrauliska produkter var fortsatt omkring 2:1 under 2016, främst på grund av verksamhetsvolymen på lastbilsmarknaderna i USA och Europa. Försäljningen av hydraulikprodukter för industrimaskiner är fortsatt svag.

* Inklusive nettoomsättning från gemensamt styrda företag (Alfdex AB)

Nettoomsättning fördelat på regioner och produktlinjer, i % av 2 187 MSEK*



Försäljningen är fortsatt relativt jämnt fördelad mellan de två redovisade regionerna med viss övervikt för motorprodukter i båda regionerna, drivet av lastbilsmarknaderna i USA och Europa.

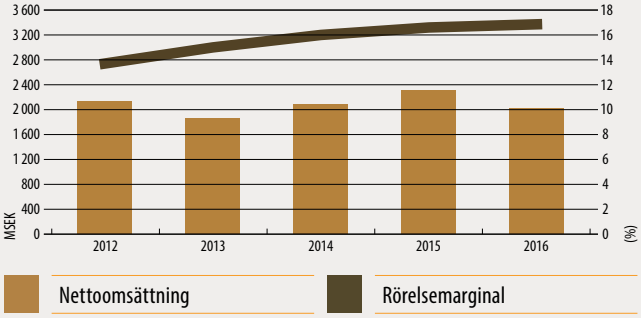
Koncernens rörelseresultat

Det redovisade rörelseresultatet och marginalen för året uppgick till 341 MSEK (381) respektive 17,0 procent (16,5). Detta inkluderade följande specifika poster:

- En vinst om 39 MSEK (0) relaterat till minskningen av vissa pensionsförmåner som tillhandahålls för både nuvarande och tidigare anställda i våra verksamheter i Rockford, Illinois i USA och Hof, Tyskland.
- Nedskrivningar av anläggningstillgångar om 9 MSEK (0) relaterat till lägre aktivitetsnivåer och effektivisering av lagerlokaler i både USA och Europa.
- Omstruktureringskostnader om 26 MSEK (11) relaterat till ett program för att minska personalstyrkan med 70 (34) anställda, främst i Hof i Tyskland och Chivilcoy i Argentina (endast Chivilcoy föregående år).
- Nettoresultat om 0 MSEK (10) från negativ goodwill och andra kostnader relaterat till förvärvet av GKN Pumps i Chivilcoy.

Efter justering för nettoeffekten av dessa poster uppgick rörelsemarginalen före jämförelsestörande poster för 2016 till 16,8 procent (16,6). CBE-programmet har varit en grundläggande del av det löpande arbetet med att förbättra verksamheten, inklusive kundservice, motivering av medarbetarna och verksamhetsoptimering.

Nettoomsättning och rörelsemarginaler (rullande 12 månader)



2016 var ett rekordår för Concentric då bolaget uppnådde sin högsta rörelsemarginal någonsin.

» Tillväxt är fortsatt högsta prioritet för Concentric, och under året har vi fortsatt att investera i produktutveckling och att stärka både försäljnings- och ingenjörsteamen. «

VD David Woolley delar med sig av sina tankar om de utmanande marknadsförhållandena 2016, Concentrics resultat och det ökade fokus på hållbarhet som präglar hela verksamheten.

Försäljningsutveckling 2016

Marknadsförhållandena blev mer utmanande 2016 när efterfrågan minskade på de flesta geografiska marknader. Koncernens valutajusterade omsättning för 2016 minskade med 10% jämfört med föregående år, vilket var i stort sett i linje med publicerad marknadsstatistik. Den främsta orsaken till den minskade omsättningen var en reduktion om 20% av efterfrågan från slutkunder och en reduktion om 30% av produktionen av klass 8 -lastbilar i USA. Uppgraderingscykeln för klass 8 i USA nådde sin kulmen under 2015 och har följts av en justering av lagernivåer. Försäljningen av lastbilar i Europa begränsades något under andra halvåret 2016 som ett resultat av en lägre efterfrågan i södra Europa.

Om vi tittar på verksamheten inom tillväxtmarknader, minskade omsättningen för 2016 på samtliga sydamerikanska slutmarknader. Kina är fortsatt relativt stabilt samtidigt som efterfrågan ökade på lastbilar och entreprenadmaskiner i Indien, tack vare den nya regeringens ekonomiska initiativ för att stimulera investeringar. Det bör nämnas att tillväxtmarknaderna fortfarande har en begränsad inverkan på koncernredovisningen, och de står för mindre än 10% av den totala nettoomsättningen, men det är ändå ett gott tecken att den indiska marknaden är på väg åt rätt håll.

Råvarupriserna stärktes under året, något som dock inte påverkade vår nettoomsättning nämnvärt för 2016. Däremot fanns det vissa tecken på ökad aktivitet inom produktion av råvaror mot slutet av året. Generellt har efterfrågan på entreprenadmaskiner i Nordamerika och Europa mattats av under 2016 på grund av den rådande makroekonomiska osäkerheten.

Anpassa sig till marknadsförhållanden

Tillväxt är fortsatt högsta prioritet för Concentric, och under året har vi fortsatt att investera i produktutveckling och att stärka både försäljnings- och ingenjörsteamen. Samtidigt kan vi inte bortse från de utmanande marknadsförhållanden som just nu råder i Europa samt i Nord- och Sydamerika. Därför har vi nyligen informerat om resultatet av de omstruktureringsplaner som påbörjades och genomfördes under det andra halvåret 2016 som en direkt följd av de fortsatt svaga prognoserna för slutmarknaderna i dessa regioner. Omstruktureringen motsvarade en minskning av koncernens totala arbetsstyrka med 7%. Minskningen har framför allt påverkat verksamheterna i Chivilcoy i Argentina och i Hof i Tyskland. Dessutom har våra lagerlokaler effektiviserats. Totalt bidrar dessa åtgärder till årliga besparingar motsvarande 30 MSEK från 2017.

Samtliga delar av verksamheten fortsätter också att delta i Concentrics program för Business Excellence (CBE), som utgör ett ramverk för omstruktureringsplanerna. CBE-programmet har genomförts framgångsrikt vilket har bidragit till att stärka koncernresultatet. Därför förbättrades den underliggande rörelsemarginalen för 2016 till 16,8%, trots utmaningarna på marknaden.

Hållbarhet på Concentric

I år ingår ett GRI-index (Global Reporting Initiative) för första gången i vår hållbarhetsrapport, något vi är mycket stolta över. Arbetet med hållbarhet är en integrerad del i Concentrics verksamhet, och det är en aspekt som genomsyrar alla kontakter och samarbeten med våra intressenter. Målet är att se till en

större helhet med så goda resultat som möjligt – ekonomiskt, socialt och för miljön. Varje fabrik i Concentric-koncernen är certifierad enligt ISO 14001 eller högre, vilket tydligt avspeglar koncernens åtaganden i miljöfrågor och målmedvetna strävan efter att minska avfallsmängden.

GRI-indexet är ett ramverk med konkreta mål som möjliggör ett strukturerat sätt att planera, genomföra och följa upp Concentrics hållbarhetsarbete. I enlighet med GRI:s riktlinjer har vi omsatt de långsiktiga målen i operativa mål för följande områden: Etik och värdeskapande, produktansvar och klimatpåverkan, ansvarstagande leverantörer, jämlikhet och mångfald samt resurseffektivitet. Concentrics främsta bidrag till en hållbar värld sker i form av användningen av företagets produkter. Vi mäter effektiviteten hos våra produkter genom kundvalideringsprocesser och det övergripande omdöme vi får i den årliga kundenkäten – och under 2016 har vi förbättrats i båda dessa avseenden. Ett annat viktigt sätt att begränsa våra produkters miljöpåverkan är att effektivisera användningen av energi och råvaror. Concentric köper in en mängd olika typer av råvaror och vi spårar kontinuerligt andelen återvunnet material som används. Vi är mycket nöjda med våra framsteg på flera områden, men vi ser också att det finns en del kvar att göra på områden som exempelvis jämlikhet och mångfald. Concentric eftersträvar en jämn könsfördelning inom organisationen och under 2016 har vi gjort vissa framsteg mot vårt operativa mål eftersom andelen kvinnliga industriarbetare

ökade till 12,0%. Ytterligare åtgärder krävs dock för att fortsätta jämna ut könsfördelningen. Concentrics hållbarhetsrapport sammanställs i enlighet med GRI:s riktlinjer, som finns på sidorna 46–53 och 122–128.

Utsikter

2016 var ett relativt utmanande år på grund av de låga råvarupriserna och en nedgång inom lastbilsförsäljning. Framöver kan de ökade statsutgifterna i USA avseende infrastrukturinvesteringar, som utlovats av den nya Trump-administrationen, ha en positiv inverkan under 2017 på de flesta av våra slutmarknader i regionen. Vi kommer att fortsätta fokusera på CBE-programmet för att kunna agera snabbt och rätt utifrån marknadsförhållandena. Marknadsstatistiken tyder på att produktionsvolymerna, viktade för Concentrics slutmarknader och regioner, kommer att bli oförändrade för 2017 jämfört med 2016. Ett antal lastbilstillverkare har nyligen släppt finansiella rapporter och vi noterar att försäljningen generellt sett stärkts i Europa och att flera OEMs höjt sina prognoser för försäljningen i Europa för 2017. Denna mer positiva utveckling i Europa är givetvis även gynnsam för Concentrics utveckling. Concentric är fortsatt väl positionerat, både finansiellt och operationellt, för att kunna realisera vår marknadspotential.

CBE I FOKUS: HÅLLBARHET TACK VARE STABSFUNKTIONER

» När jag tänker på hållbarhet tänker jag nästan automatiskt på stöd – att stötta det vi sätter värde på, och se till att det håller för framtiden. «

Intervju med Jennifer Hentrich, controller i Itasca

På vilket sätt arbetar du med hållbarhet i din roll som controller?

"Jag kom till Concentric för 13 år sedan då jag började jobba på Finansavdelningen i Itasca. Först jobbade jag som personalekonom och 2013 befordrades jag till controller. Som controller har jag hela ansvaret för Finansavdelningen på företaget. 2014 fick jag ta över ansvaret för IT. Jag gillade verkligen utmaningen i att lära mig en helt ny funktion, och kort därefter fick jag ta över personalansvaret. Det är jättespännande att se hur andra avdelningar jobbar och jag blir verkligen stolt när jag ser hur företaget har hjälpt dem att prestera sitt absolut bästa."

Sedan 2009 har Jennifer varit en av de främsta drivkrafterna för programmet Concentric Business Excellence (CBE) i Itasca. När hon tog över ansvaret för verksamhetsförbättringar i Itasca 2016, utöver sina andra ansvarsområden, så var det ett naturligt nästa steg. "Jag har länge haft en ledande roll inom olika arbetsgrupper som övervakar business excellence-revisioner för Itasca. De här interna revisionsprojekten genomförs regelbundet i Itasca för att ständigt förbättra verksamheten."

Mål för Concentric Business Excellence

- Att främja en säker, produktiv arbetsmiljö.
- Att förbättra kvaliteten på produkter och tjänster till kunderna.
- Att implementera grundliga processgranskningar som ökar effektiviteten.

"Varje kvartal arbetar jag i ett team med interna revisorer från anläggningen som genomför så kallade Layer Process Audits, LPA, för att granska arbetsprocesserna för varje arbetscentrum. De granskar varje process från början till slut."

Det finns fyra fokusområden för Layer Process Audits:

- Utrustning.
- Arbetsinstruktioner.
- Hälsa och säkerhet.
- Allmänna förbättringsområden.

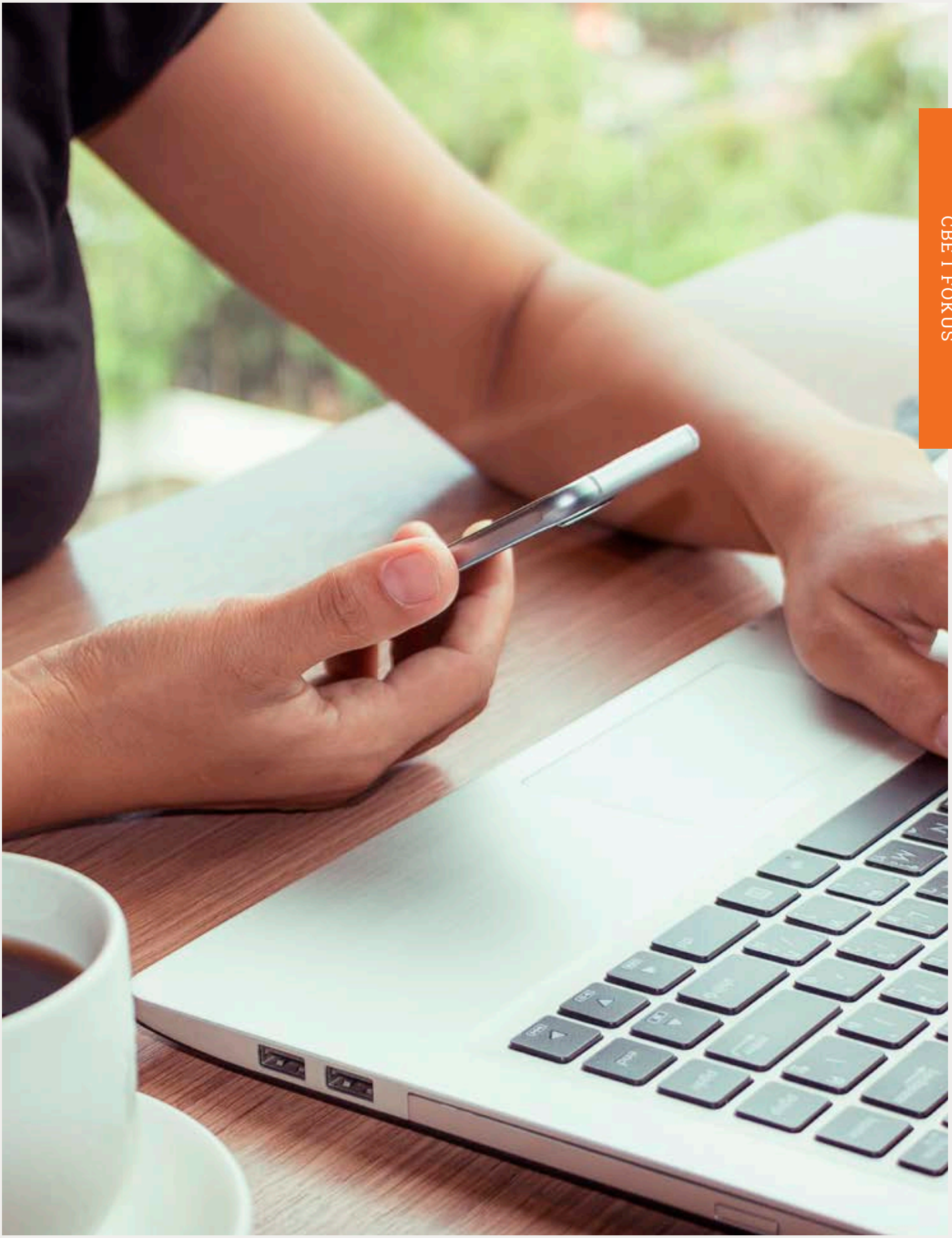
Jennifer förklarar: "Revisorerna granskar huruvida operatörerna har den utrustning de behöver för att utföra sina jobb på ett bra sätt, och kontrollerar att allt är i gott skick. De säkerställer att det finns klara och tydliga arbetsinstruktioner och att de följs. De kontrollerar om de föreskrivna åtgärderna för att skydda hälsa och säkerhet utförs som de ska, och tillsammans med operatörerna bedömer de också hur processen skulle kunna förbättras för att bli mer effektiv." Jennifer tillägger att "… allt jag gör handlar om hållbarhet. När jag tänker på hållbarhet tänker jag nästan automatiskt på stöd – att stötta det vi sätter värde på, och se till att det håller för framtiden.

Jennifer Hentrich

Hållbarhet inom finans: vi förutsäger resultat baserat på affärsplaner och prognoser. Vi redovisar vad vi faktiskt uppnår och jämför det med våra planer, och vi frågar oss ständigt om vi skulle kunna göra ännu mer för att göra företaget ännu mer framgångsrikt och lönsamt.

Hållbarhet i personalfrågor: vi gör ständiga kontroller för att se till att verksamheten är säker, hälsosam och funktionell. Vi rekryterar och utvecklar duktiga medarbetare som kan uppfylla våra kunders behov och hjälpa verksamheten att växa.

Hållbarhet inom IT: våra system och processer stöttar våra medarbetare så att de kan arbeta så bra och så effektivt som möjligt, och vi ser till att de har de verktyg och den teknik de behöver för att göra sina jobb.



» Concentric Business Excellence samlar det viktigaste – att ständigt sträva efter förändring och kontinuerliga förbättringar. «

Har du några exempel på hållbarhetsaspekter i ditt vardagliga arbete?

Jennifer börjar med att beskriva Itascas fantastiska resultat inom säkerhet. ”Oavsett vem du pratar med bland våra medarbetare kommer du att få höra att en säker arbetsmiljö är högsta prioritet, något vi aldrig kompromissar med. ”Concentric Itasca är ett av endast 34 företag i hela Illinois som har certifieringen SHARP, som står för ”Safety and Health Achievement and Recognition Program”. Den här certifieringen är ett erkännande till arbetsgivare som har anlitat den amerikanska myndigheten för säkerhet och hälsa på arbetsplatsen (OSHA) och deras rådgivningsprogram, och som har ett väl fungerande program på plats för att förhindra skador och sjukdomar. Jennifer fortsätter: ”Att OSHA har tilldelat oss SHARP-certifieringen är ett tydligt bevis på att vi är bättre än många andra företag på hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Det är något vi är väldigt stolta över.”

Jennifer pratar också om hur effektiv intern kommunikation är en viktig hörnsten i en hållbar verksamhet. ”Tydlig information om affärsmålen distribueras regelbundet till alla medarbetare. Alla mål bryts ned och konkretiseras till månatliga åtgärder och målvärden för varje avdelning. Avdelningsteamen möts minst en gång i månaden, ofta en gång i veckan och ibland varje dag, för att gå igenom vad vi tillsammans måste göra för att uppnå målen.” Inom verksamheten hålls möten som tidigare kallades ”lean daily management meetings”, LDMS, men som nu kallas för CBE-möten. ”Varje morgon möts teamen från fabriksgolvet och deras arbetsledare för att komma fram till vad de kan göra för att se till att kunderna får sina produkter i tid och att de överenskomna kvalitetsnivåerna uppnås.”

En kultur som genomsyras av kontinuerliga förbättringar utgör grunden för hållbarhetsarbetet i Itasca, och Concentric Business Excellence är något som alla delar ansvaret för. Jennifer förklarar: ”Till och med en så enkel åtgärd som 5S, som gör att arbetsmiljön blir renare, bättre organiserad och standardiserad, gör stor skillnad och inspirerar medarbetarna varje dag.” Layer Process Audits (LPA) och övriga processförbättringar som genomförs av tillverkningskonstruktörer inom ramen för de månatliga revisionsgrupperna är konkreta exempel på det här förbättringsarbetet. Jennifer tillägger: ”Deras arbete kompletteras av vårt Great Ideas Programme som verkligen har inspirerat och gett mycket energi på anläggningen sedan det lanserades 2013.” Programmet uppmuntrar alla inom hela verksamheten att komma med förslag och idéer, stora som små. Det här har hjälpt till att befästa synsättet om att ständigt sträva efter förbättringar och har dessutom lett till flera stegvisa förbättringar – och dessutom flera mer omfattande idéer som fått större effekt inom organisationen. Flera förbättringar har lanserats som började som en idé från operatörerna. Jennifer förklarar: ”Ofta frågar sig operatörerna *Varför gör vi just på det här sättet?* Sedan kan det räcka med en liten justering i processen, att flytta något till en ny plats, och så ser vi resultatet: operatörerna behöver inte gå lika långt, de blir inte lika trötta, vilket gör att effektiviteten ökar. Det behöver inte vara en stor förändring för att nå stora effektivitetsvinster.”

Några andra enkla exempel är introduktionen av visuella tecken för att identifiera produkter – vilket har gjort att operatörerna kan arbeta snabbare, enklare och med färre fel. Resultaten syns tydligt i form av förbättrade nyckeltal, och det ger tydliga fördelar för våra kunder.

Att ge erkännande till anställda för deras insatser för att förbättra verksamheten har alltid varit prioriterat på anläggningen i Itasca. Varje kvartal hålls en lunch för medarbetarna som också fungerar som ett kommunikationsmöte, där information om företagets resultat presenteras. Ledningsteamet i Itasca är noga med att ta dessa tillfällen i akt för att ge offentligt erkännande till och belöna de anställda som har bidragit med idéer om viktiga förbättringar. Som ytterligare ett incitament anordnas ett lotteri för alla vinnande idéer, där den lyckliga vinnaren belönas med ytterligare ett pris i slutet av året.

Jennifer påpekar att hållbarhet inte bara handlar om kontinuerliga förbättringar, utan också om att vara varsam med

miljön. Hon tillägger att ”våra ISO- och TS-certifieringar visar att vi verkligen tar miljöskyddsfrågorna på allvar. I Itasca gör vi förstås självklara saker som att främja användning av återvinningsbara förpackningar, och vi återvinner batterier, vätskor, avfall i vätskeform och annat avfall. Dessutom använder vi specialutformade tekniska lösningar som sparar energi i belysning och uppvärmning, och system som optimerar vår vattenanvändning.” Hon påpekar att det här förstås är smart ekonomiskt ”… men hållbarhet handlar om så mycket mer än att spara pengar. Hållbarhet gör att våra medarbetare har en säker arbetsmiljö, att de känner sig delaktiga i förbättringsarbetet och att de har inflytande över det de gör i sitt vardagliga arbete. De berättar för oss att de gillar sina jobb tack vare det här, och vi ser att produktiviteten ökar. Att jobba på ett hållbart sätt är helt enkelt vårt sätt att jobba.”

Vilka fördelar innebär detta för våra intressenter?
”Våra kunder väljer våra tekniska produkter för att de lägre utsläppen hjälper dem att uppfylla sina mål om effektiva, konkurrenskraftiga produkter. De komponenter som vi tillverkar och levererar är viktiga för våra kunders framgång”, säger Jennifer.

Concentrics investerare vill se förbättrade resultat jämfört med föregående år och motsvarande ökning av aktiekursen. Deras fortsatta investeringar i företaget gör att vi får tillgång till kapital för produktutveckling, vilket är bra såväl för våra medarbetare som för våra kunder.

Jennifer förklarar också att ”i de kommuner där vi bor och arbetar finns en nyfikenhet på vad vi gör för att skydda miljön och våra medarbetare. Genom att minska mängden avfall i våra tillverkningsprocesser och genom att utveckla produkter med låga utsläpp kan vi tydligt visa att vi bidrar till att skydda miljön, och genom att ta säkerheten på arbetsplatsen på allvar stärker vi vårt anseende som arbetsgivare. De här konkreta åtgärderna gör att Concentric ses som en god granne och en omtyckt arbetsgivare lokalt.”

Hur ser framtiden ut för hållbarhetsarbetet i Itasca?
Jennifer medger att det kan ta tid och kosta en del att nå fram till bra arbetssätt, och att det kan vara en utmaning att väga de långsiktiga fördelarna med hållbarhet mot mer kortsiktiga resultat. De här utmaningarna hanteras dock på samma sätt som alla andra affärsbeslut. ”Vi fortsätter med det väl fungerande arbete som vi redan gör. Inom hela koncernen finns det också bra möjligheter till fler interna jämförelseprocesser och till att dela bra arbetssätt.” Jennifer ser dock en viss risk: ”Om vi ska lyckas får vi inte bli så hårt strukturerade att vi förlorar vår kreativitet och flexibilitet, för det är det som verkligen gör att vi kan anpassa oss och ständigt bli bättre. Vi måste kunna ta till oss det som är allra bäst och dra nytta av våra lärdomar, likväl som vi kan dela med oss till våra kollegor av allt som vi gör så bra i Itasca.”

Nyckeltalen för anläggningen hjälper Jennifer att se att verksamheten är på väg åt rätt håll:

- Fler leveranser i tid.
- Förbättrad produktkvalitet – färre kundreklamationer i PPM/defekta enheter per miljon.
- Lägre energi- och vattenförbrukning.
- Lönsamhet och rörliga kostnader är under kontroll.

Avslutningsvis pratar Jennifer om hur viktig varje enskild medarbetare är för hållbarheten. ”Vår kundservicekoordinator, Janice Rosario, uppmärksammades nyligen för att hon uppnått 100% leveranser i tid under tre månader i rad för en oerhört viktig kund på ett konto där vi tidigare hade en del svårigheter. Våra medarbetare förstår vikten av Business Excellence i allt vi gör, men självklart finns det alltid mer vi kan göra för att engagera medarbetarna. Vi har fantastiska processer och fantastiska människor, och vi försöker alltid göra det lilla extra för att förbättra verksamheten, vilket gynnar alla våra intressenter.”

CBE I FOKUS: HÅLLBARHET PÅ TILLVÄXTMARKNADER

Både Frank Lu och Rubén Fabbi är relativt nya på Concentric – Rubén började sitt arbete i februari 2015 när Concentric förvärvade hans arbetsgivare, och Frank anställdes i april samma år. Trots att de lever och arbetar på olika kontinenter – Frank i Kina och Rubén i Argentina – har de en tydlig samsyn när det gäller hållbarhet.

Intervju med Frank Lu, VD för Concentric i Suzhou (Kina) och
Rubén Fabbi, verksamhetschef för Engineering and Quality på Concentric i Chivilcoy (Argentina)

"Hållbarhet är en kulturell fråga", säger Rubén. "Det handlar förstås om tekniska och administrativa frågor, som miljörevisioner, men det är mycket större än så – det handlar om samhället i stort, familjer, kunder, anställda och aktieägare. Produktivitetsförbättringar är förstås avgörande för att uppnå en hållbar verksamhet, precis som kostnadsbesparingar. Men det handlar också om att skapa en lärandekultur som ständigt växer och utvecklas, och att alltid hålla ett tydligt fokus på att öka den lönsamma försäljningen."

Frank Lu

"Jag håller med", säger Frank. "Hållbarhet och goda resultat går hand i hand. Ett företag måste nå goda resultat för att kunna bli hållbart. Våra åtaganden gentemot våra kunder vad gäller prestanda och kvalitet gör att de i sin tur kan uppfylla sina åtaganden gentemot sina kunder. På så sätt kan vi utöka vår verksamhet och bidra till att etablera Concentric som en viktig strategisk samarbetspartner för våra kunder."

Mot nya höjder

Frank berättar att han och hans team i Suzhou arbetar för att ständigt förbättra resultaten. De har tagit fram en uppsättning nyckeltal (KPI) som följs upp regelbundet. "Inom verksamheten fokuserar vi på att utveckla "lean"-arbetssätt och de bästa metoderna för att se till att våra processer är så enhetliga som möjligt. På så sätt kan vi göra våra produkter ännu mer kostnadseffektiva", säger Frank. "Ju snabbare vi uppnår kritisk massa, desto lättare blir det för oss att uppfylla våra mål och förbättra vår konkurrenssituation."

Frank har alltid ett öga på resultatet, så att han och hans team kan agera snabbt när det behövs för att klara produktleveranser och nå de överenskomna målen. Han har en etablerad rutin med dagliga möten, vecko- och månadsmöten med teamet, med ekonomi och med koncernen. De här regelbundna mötena gör att alla delar av verksamheten alltid är välfungerande vad gäller såväl kostnader som kvalitet, leveranser och generella resultat.

I Chivilcoy arbetar man på ett liknande sätt, säger Rubén. Han tillägger att han och hans kollegor i ledningsteamet också har introducerat en lokal ledarskapsutbildning för nyligen utsedda arbetsledare inom Teknik, Kvalitet och Produktion.

Rubén Fabbi

"Dessutom håller vi utbildningar i hälsa och säkerhet och kvalitet för många av de anställda", säger han. "Vi jobbar ständigt för att generellt förbättra hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Vi har en process för att förbättra den interna kommunikationen och ett program som hjälper anställda att sluta röka. Syftet med alla de här åtgärderna är att åstadkomma förändringar redan i dag samti-

digt som vi ser till att verksamheten blir långsiktigt hållbar."

Frank arbetar också engagerat för att se till att Concentric erbjuder en bra arbetsmiljö för alla anställda. "Att våra anställda är lojala betyder oerhört mycket", säger han. "De som arbetar på ett företag som det går bra för brukar oftast trivas och stanna på företaget. I Suzhou har vi välutbildade, engagerade anställda som verkligen kan våra produkter och gör det lilla extra för att ge god kundservice. Det här stärker vårt anseende hos kunderna som vet att de kan lita på våra leveranser, vilket i sin tur leder till nya beställningar som driver på vår tillväxt."

Hållbart arbete i Sydamerika

Rubén beskriver Chivilcoy som ett samhälle med god sammanhållning, där mycket kretsar kring lantbruket. "Det kanske är en del av förklaringen till att våra anställda är så engagerade i att ta vara på våra naturresurser", funderar han. "Det innefattar vår användning av vatten, vår hantering av avloppsvatten, vårt arbete med att minska avfallsmängden och vår återvinning av resurser och av avfall i den mån det är möjligt."

Rubén förklarar att före Concentrics förvärv av verksamheten lagrades flytande avfall – kylvätskor och annat avfall i vätskeform – i underjordiska tankar och metalltunnor ovan jord. Båda dessa lösningar medförde risker för potentiellt spill och kontaminering. "Vi har lyckats minska såväl riskerna som kostnaderna för hanteringen av flytande avfall genom att övergå till stapelbara plastbehållare ovan jord, och genom att anlita en ny, billigare och miljöcertifierad leverantör för avfallshämtning och -hantering", säger han. "Självklart finns det miljöfördelar med de här åtgärderna, men det var inte den främsta anledningen till dem. Det var ett helt logiskt affärsbeslut som bidrar till en bättre framtid för företaget."

Rubén är övertygad om att en hållbarhetskultur är förnuftigt ur ett affärsperspektiv eftersom det medför fördelar för alla intressenter. "I ett litet samhälle som Chivilcoy kan vi göra stor skillnad", säger han. "Våra anställda är vänner med varandra och umgås en hel del även på fritiden. Våra professionella standarder för hälsa och säkerhet är i högsta grad relevanta för hur de mår i sin vardag. Vad gäller våra kunder innebär vårt fokus på kvalitet, utbildning och produktivitet att vi minskar riskerna för dem. Våra certifieringar gör att de tryggt kan lita på att vi är väl förberedda, att vi uppfyller rätt standarder och att vi klarar av att leverera och underhålla deras leveranskedja."

Rubén förklarar att det som händer i Chivilcoy inte bara har betydelse för den argentinska marknaden – verksamheten i Chivilcoy går i bräschen för Concentrics utveckling Sydamerika. "I vår lärandekultur tar vi till oss de bästa metoderna från hela koncernen och andra inspirationskällor, och vi är noga med att också dela med oss av det vi kan. Våra anställda har massor av bra idéer som vi utgår ifrån för att förbättra verksamheten. Jag är övertygad om att våra väl fungerande team och fina samarbeten hjälper oss att skapa en hållbar framtid för verksamheten."

Miljömedvetenheten ökar i Kina

Frank berättar att det finns en tydlig trend med striktare miljöregler i Kina. Han menar att det förmodligen inte dröjer länge förrän Kinas miljöstandarder är i nivå med de som gäller i Europa och Nordamerika.

"Den kinesiska marknaden för kommersiella fordon (framför allt den inhemska marknaden) är fortfarande till stor del kostnadsdriven, det ska man inte sticka under stol med", säger han. "Samtidigt ser jag tydligt när jag besöker kunder och deltar på konferenser att ett seriöst arbete med miljöfrågor blir ett allt viktigare villkor för kommersiella leverantörer."

Han menar att miljöfrågorna får allt större uppmärksamhet i det kinesiska samhället. "Du behöver bara läsa tidningarna för att förstå att luftkvaliteten i stora städer som Peking är en väldigt viktig fråga för många kineser", säger Frank. "Det är bland annat därför som intresset för hybrid- och elbussar växer så snabbt på marknaden för kommersiella fordon. Utsläppsgränsvärdet har tidigare legat på nivån Euro II, men från och med oktober 2017 måste alla kommersiella fordon som säljs i Kina uppfylla kraven för utsläppsnivån Euro IV. Concentrics produkter uppfyller kraven för Euro V och Euro VI, så vi gör det enkelt för våra kunder att följa gällande miljökrav."

Att alla anställda strävar åt samma håll är helt avgörande för att vi ska uppnå tillväxtmålen, betonar Frank. Det är därför han alltid tar sig tid att öka kunskapen om nyckeltalen, vad de innebär och vilken effekt de har. Han uppmuntrar varje anställd att ta ansvar och föreslå förbättringsåtgärder där det behövs.

"Jag ser ljust på framtiden", säger Frank. "Vi har gedigna produkter och hållbar teknisk design. Vår hydraulikverksamhet är väletablerad och vi ser allt fler möjligheter för vår motorverksamhet i Kina. Trenden med att minska utsläppen är en otvetydig fördel för oss.

CBE I FOKUS:
HÅLLBARHET OCH PRODUKTKONSTRUKTION

» Jag har varit på Concentric i 14 år nu, och hållbarhet har alltid varit en viktig aspekt i vår konstruktionsprocess. «

Intervju med Robert Johansson, Design & Applications Manager.

Hållbarhet och effektivitet brukar faktiskt gå hand i hand. Som konstruktörer är vår uppgift att utveckla nya produkter och lösningar som presterar bättre än föregående generation av produkter, samtidigt som de förbrukar mindre energi. Det är vad våra kunder – och deras kunder i sin tur – kräver och det är det vi siktar på att leverera.

Ett bra exempel på hur hållbarhet och effektivitet fungerar i praktiken är den nya elektrohydrauliska styrenheten (EHS) som lanserades nyligen, och som består av Concentrics välkända kugghjulspump Calma med låg ljudnivå kopplad till en borstlös permanentmagnetmotor. Den är framtagen för att möta de hårda kraven på både motorvägs- och industrifordon, och den ersätter den konventionella motordrivna pumpen. Enheten är fullständigt skyddad från sin omgivning, vilket gör att den kan monteras i chassit, även på utsatta ställen. Styrsystemet är inbyggt i motorn och blir en nod i fordonets CAN bus-system. Fordonets motorstyrenhet kommunicerar med EHS-enheten och energi tillförs endast vid behov.

Den främsta fördelen med EHS-enheten är minskad energiförbrukning, en besparing som uppgår till 50% i vissa produkter. Det passar också utmärkt i hybridfordon där inte konventionella system kan användas. EHS-systemet monteras vanligen nära styrningen, vilket minskar installationskostnaderna och gör att det inte krävs långa oljeledningar, som på bussprodukter där det idag krävs ledningar från motorrummet där bak till framaxeln.

Robert Johansson

Vi jobbar nära hybridteamen hos de stora lastbilstillverkarna. De är oerhört måna om att förbättra energieffektiviteten och energiåtervinningen och minska vikten, så att kunderna kan förbättra bränsleeffektiviteten och använda mindre och lättare batterier. Vi jobbar intensivt för att hitta nya lösningar. Det är en mycket spännande tid nu i den här branschen.

KS930 ALDCO KS930

CBE I FOKUS: HÅLLBARHET OCH FÖRSÄLJNING

» Jag har arbetat på LICOS i elva år nu, de tre senaste inom Concentric-koncernen, och hållbarhet när det gäller att bygga relationer och förstå det värde som våra kunder har för våra produkter har alltid legat i fokus för vår försäljning. «

Intervju med Kurt Peter, försäljningschef för Motorprodukter i Europa.

Hur skulle du beskriva hållbarhet i relation till försäljning?
Det är enkelt: hållbarhet i relation till säljprocessen handlar helt och hållet om kundrelationen, att på djupet förstå kundens behov och hur de arbetar. Marknaden förändras ständigt och vad kunden vill ha och behöver i dag är inte detsamma som för tio år sedan. Kundernas konstruktörer har inte alltid tid att gå igenom och analysera ny teknik, och Concentric kan hjälpa dem att förstå hur vår teknik kan förbättra deras produkter.

Kurt Peter

En av de saker som Concentric och LICOS är kända för är produktkvalitet – LICOS' kopplingar och Concentrics pumpar är produkter som "bara går och går". När produkten väl har monterats i en av kundens motorplattformar behöver slutanvändaren aldrig bekymra sig över komponentens pålitlighet. Vårt fokus på produkter med hög kvalitet, hög pålitlighet och hög prestanda passar väl ihop med en hållbar affärsmodell för att undvika höga reparationskostnader.

Våra säljteam bryr sig om vilka fördelar som produkten kan ge kunden och slutanvändaren i fråga om prestanda, bränslebesparingar och lägre utsläpp. Det gör deras produkter mer attraktiva och anpassade till de miljömål för hållbarhet som efterfrågas av både regeringar, kunder och slutanvändarorganisationer.

Vår framgång drivs av att vi får med kunderna i nya projekt redan i förväg. Målet är att agera som konsult och inspiratör, och få kundernas konstruktörer att börja tänka på fördelarna med att byta till ny teknik för att spara bränsle och minska utsläppen. De starka relationerna till kunderna bidrar till att göra Concentric till deras förstaval som leverantör när de har nya projekt.

Hur anser du att vi ligger till hållbarhetsmässigt, både globalt och jämfört med våra konkurrenter?
Inom Concentric förstår alla hållbarhetsbegreppet, från konstruktörerna till säljarna och genomgående i produktionen och kundtjänsten. På mogna marknader, till exempel Europa, tar du dig inte in om du inte kan förklara hur dina produkter överensstämmer med kundernas hållbarhetsmål. Naturligtvis hänger det också samman med kundens filosofi. Concentrics tillväxtstrategi har dock varit att fokusera säljinsatserna på globala motortillverkare av originalutrustning (OEM)/nyttofordon, där hållbarhet är ett viktigt affärsmål. Tack vare årliga kundundersökningar, pågående utvecklingsprogram och aktuella roadshower står Concentric väl positionerat för att kunna utnyttja de globala relationerna inför väntade lanseringar av nya plattformar de kommande fem åren.

I tillväxtländer kan vi visserligen konkurrera väl på hållbarhetsområdet, men efterfrågan på hållbara produkter och processer är ofta ännu inte en topprioritering. Det är rimligt att anta att dessa marknader kommer att utvecklas i den riktningen över tid, men i de samtida tillväxtländerna (liksom i andra länder) matchar vi våra produkters och tjänsters värde mot kundernas behov. Vi utgår inte ifrån att de känner lika starkt för hållbarhet som vi gör.

Följer du upp och redovisar fördelarna från sålda hållbara produkter? Om ja, vilka resultat ser du?
Säljteamen måste kunna redovisa fördelarna med våra produkter för kunderna. Till exempel utgör följande förväntade bränsleförbrukning grunden för vår värdeberäkning för LICOS vattenpumpskoppling:

Årlig körsträcka för en tung lastbil i långdistanstrafik	150 000 km
Genomsnittlig bränsleförbrukning	33 l/100 km
Årlig dieselförbrukning	50 000 l/år
Genomsnittlig besparing med LICOS vattenpumpskoppling	1% av den totala förbrukningen
Årlig besparing i dieselförbrukning	500 l/år

Dessa årliga besparingar är en positiv överraskning för åkeriägarna, som i allmänhet accepterar en återbetalningstid på 1 år för ny teknik. Den bästa miljömässigt hållbara lösningen är också ekonomiskt fördelaktig ... det handlar inte om ideologi, utan är helt enkelt en bra affär!

CBE I FOKUS: HÅLLBARHETSFOKUS PÅ ROADSHOWER FÖR TEKNIK

Under 2016 har Concentrics konstruktions- och säljchefer bjudits in av kunderna för att visa bolagets produktutbud, både avseende befintlig och framtida innovativ teknologi. Paul Shepherd, chef för FoU, Mark Rimkus, försäljningschef Nordamerika och Tom Elliott, försäljningschef Europa tog sig tid att berätta mer för oss om dessa roadshower fokuserade på teknik. De första roadshowerna genomfördes i USA och evenemang har även hållits hos kunder runt om i Europa.

Intervju med Paul Shepherd, chef för FoU, Mark Rimkus, försäljningschef Nordamerika och Tom Elliott, biträdande försäljningschef Europa.

Vad var det som väckte idén att göra roadshower?

Paul Shepherd tog initiativ till att förverkliga roadshowerna. ”Sedan en tid tillbaka har kunder från båda produktgrupperna sagt till oss att de önskar särskilt avsatt tid med Concentrics produkt- och konstruktionsexperter för att diskutera sina egna behov och framtida nya lösningar inom vätskeöverföring och hydrauliksystem. Roadshowerna var en perfekt möjlighet för kunderna att lära sig om aktuell och ny teknik och ställa frågor i lugn och ro i sina egna anläggningar. Det gjorde att de kunde vara med specifika med sina nuvarande projekt och sina egna konstruktionsbehov”, säger Paul.

Paul Shepherd

Roadshowerna innehöll också delar som var intressanta för kundernas tekniker och säljteam. Paul förklarar att en typisk dag för en roadshow innebar att sätta upp utställningsmontrar, se till att produktproverna och produktinformationen var lättillgänglig för kunderna, som kunde ställa frågor direkt till Concentrics experter på plats. Samtidigt fanns ett varierat program med schemalagda seminarier under hela dagen. Vissa seminarier hjälpte kunderna att förstå aktuella produkter, som ”Design Guidelines for Coolant and Lubrication Pumps” (Konstruktionsriktlinjer för kyl- och smörjpumpar), andra seminarier handlade om framtida utveckling som ”The Electrification of Pumps” (Elektrifieringen av pumpar). Vissa föredrag var rent utbildningsinriktade, som ”Advances in Coolant Pump Reliability” (Framsteg inom kylpumpars pålitlighet) och andra tog upp behovet av hållbara produkter, till exempel ”Controlling Engine Coolant for Fuel Economy Improvements”, (Styrning av motorkylningen för förbättrad bränsleekonomi). Det fanns också seminarier om framstegen hos nya produkter som ”Electric Hydraulic Steering” (Elektrohydraulisk styrning) och ”Innovative Friction Clutch for Switchable Auxiliaries” (Innovativ friktionskoppling för brytarsektionerad hjälputrustning) väckte stort intresse.

Mark Rimkus påpekar att roadshowerna hade olika syften för olika kunder. ”Om de känner till vår teknik bra och vi bygger prototyper med dem fokuserade vi på att ge vägledning och utbildning, och hjälpa dem att öka sina kunskaper om tekniken, särskilt deras yngre tekniker med mindre erfarenhet. Med andra kunder, som vi kanske ännu inte samarbetar med om innovativ teknik, kunde vi ta reda på mer om deras intresse för våra produktionsfärdiga tekniker som elektrohydraulisk styrning, tvåstegskopplingen och andra kommande innovativa produkter. Vi kunde pre-

Mark Rimkus

» Det intresse som roadshowerna väcker har hjälpt oss att befästa relationerna med befintliga kunder och utvidga vårt nätverk till nya kontakter «

Paul Shepherd, chef för FoU.

sentera nya innovationer som den urkopplingsbara pumpen och oljepumpen med variabelt flöde och uppmärksamma vilket värde dessa produkter erbjuder. ”

Vad sade kunderna?

”Kunder har kommenterat att de uppskattade fokus och insyn i systemens tillämpning: det gav dem idéer om hur Concentrics produkter kunde tillämpas i praktiken inom deras motorområde”, säger Tom Elliott. Han tillägger: ”Om vi både kan lära av våra kunder och hjälpa till att utbilda dem om hur pumpen och motorn integreras optimalt, så finns det fördelar för båda parter.” Roadshowerna hjälpte motorkonstruktörerna att förstå vad som är avgörande för att få till en välintegrerad pump. Vi bad Tom att förklara närmare varför detta är viktigt: ”Välintegrerade pumpar går effektivare, de är mer kostnadseffektiva för kunden och de blir pålitliga på lång sikt. Fördelarna med en optimal integrering av pump och motor är också bättre belastning av pumpar och lager, användning av lämpliga materialsorter och godtagbara toleransgränser för motorkonstruktion, bland annat. Alla dessa fördelar illustrerar vad som avses med hållbarhet. Det är helt enkelt vår affärsmetod.”

”På roadshowerna berättade våra kunder att de sätter värde på vår tekniska expertis och våra sakkunskaper. När det gäller teknisk support får Concentric ständigt bra feedback från kunderna, vilket avspeglas av resultaten i den senaste kundundersökningen”, säger Tom. ”Vi har visat upp att vi har en kontinuerlig utveckling av innovativa produkter. Våra kunder är nyfikna på dem. När det gäller tekniska produkter uppskattar de också att ha tillgång till vår tekniska support.”

Tom Elliott

Han fortsätter: ”Förde-

len för kundernas tekniker är uppenbar, men inköpschefer som besökte seminarierna berättade också för oss att vad de lärde sig gjorde dem bättre utrustade för att bedöma våra och konkurrenternas förslag."

Hållbarhet genom mervärde

Roadshowerna var en möjlighet att presentera våra nya teknologier och visa hur våra produkter ger mervärde genom bränslebesparingar. Mark förklarar: "Detta är vårt främsta försäljningsargument. Det gör våra produkter exklusiva, vilket är avgörande för att säkra en framtid på lång sikt för vår organisation. Vi visade upp vårt breda produktutbud och kunde demonstrera hur produktutvecklingarna går hand i hand med kundernas aktuella och framtida behov."

Tom påpekar att det blir lättare för kunderna att sälja sina produkter om de är bränsleeffektiva. "Det handlar om att förse våra kunder som tillverkar originalutrustning med pålitliga kvalitetsprodukter som betalar tillbaka sig inom rimlig tid, så deras egna produkter har en konkurrensfördel." Han tillägger att "seminarierna handlade inte bara om fördelarna med den nya tekniken och gav kunderna alternativ till deras motorkonstruktioner, utan viktigast av allt: den information vi fick från dem gör att vi kan finslipa våra tekniska framtidsplaner."

Paul understryker att den största fördelen med roadshowerna är hur relationerna med kundernas tekniker fördjupas. Starka och nära relationer mellan oss och våra kunder ger i det långa loppet bättre utformning av de färdiga produkterna. Optimal utformning av de färdiga produkterna ger minskade kostnader, användning av de lämpligaste materialen, mindre spill (mindre maskinell bearbetning), lägre resursåtgång av t.ex. kylmedel och energi, och rent allmänt en tillförsikt om att komponenterna inte har överarbetats för ändamålet. Vi frågar Paul om han kan ge ett exempel och han säger: "Det finns flera exempel där starka relationer har lett till påtagliga konstruktionsfördelar. Ett exempel: för en kund tog vi bort en täckplåt från en pump och lät motorblocket fylla samma funktion som plåten. Det gick åt mindre material och tillverkningstid till den lättare pumpen och det var en vinst för både kunden och Concentric."

Kunderna bryr sig också om möjligheten att återvinna produkterna i slutet av livscykeln. I deras ritningar anges ibland material som får eller inte får användas, och ibland specificerar de att material ska märkas så de lätt kan återvinnas senare. Roadshowerna var också en möjlighet att ta reda på hur prioriterat detta är bland kunderna.

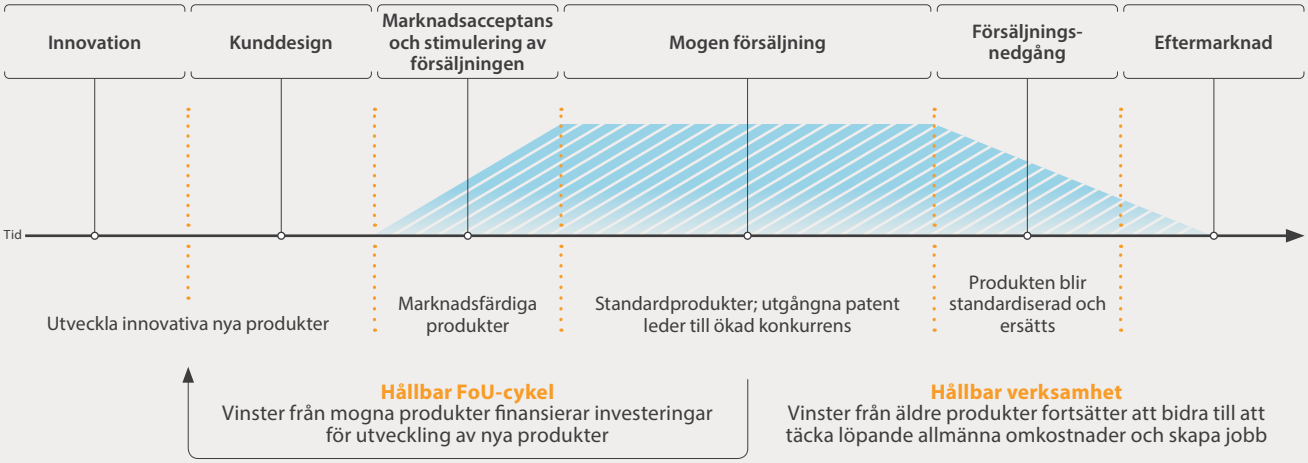
Miljöaspekterna med hållbarhet diskuteras ofta, men Mark har alltid sett det ekonomiska värdet i att ha produkter som löser kundernas problem och ger kunden mervärde. Produkter som Concentrics bränsleöverföringspumpar erbjuder kunderna bränsleeffektiva kvalitetsprodukter som tydligt tillgodoser miljökraven. Mark påpekar att "en pålitlig motor som går bättre och sparar mer bränsle än konkurrenternas produkt kommer att efterfrågas. Det är ren och skär ekonomi och resultatet är bra för kunden, våra anställda och våra investerare." Mark är engagerad när det gäller att effektivisera verksamheten, vilket kommer från hans förflutna att använda "lean-manufacturing"-metoder och han fortsätter: "Det är här som Concentrics program Business Excellence har en roll att spela, att se till att vi är pålitliga, har konsekvent hög produktkvalitet som ger kunden mervärde och levererar i tid."

"Det råder inget tvivel om att hållbarhet blir allt viktigare för kunderna", säger Tom. "Sedan hybridtekniken infördes har

En utställningsmonter med produktprover.

Hållbarhet – produktens livscykel

God relation till kunderna för validering av produktportföljen



kunderna börjat använda våra pumpar för att kyla batterierna i hybridmotorer, ett annat exempel på hur våra produkter hjälper kunderna att uppfylla deras hållbarhetsmål."

Hållbarhet och innovation

Mark understryker att det är de innovativa produkterna som löser problem för kunderna och skapar mervärde. Marginalerna från försäljningen finansierar kommande innovationer: en hållbar produktcykel.

Paul tillägger att det är nödvändigt med ett jämnt flöde av innovativa produkter som ger kunden mervärde om vi ska undvika att våra produkter blir standardiserade. En sund produktcykel omfattar produkter inom alla kategorier, från standardprodukter, produktionsfärdig teknologi till innovativa produkter. Fördelen för de anställda är inte bara ett jobb att gå till imorgon – deras arbete blir också intressant.

"Javisst!" fortsätter Mark. "När du löser kundernas problem med en innovativ produkt sparar din lösning pengar åt dem och vi tjänar också bra på det värde vi erbjuder. Den här kommersialiseringen av nya innovationer ökar våra vinster och dessa återinvesteras delvis i forskning och utveckling. Det leder i sin tur till nya innovationer och så fortsätter cykeln."

Även när produkterna har blivit standardvaror finns det sätt att skapa lönsam försäljning. "En kvalitetsprodukt säljer alltid mer, en vertikalt integrerad leveranskedja, tillverkning i låg-kostnadsländer och bra support till kunderna gör att vi kan vara framgångsrika med standardprodukter också", säger Mark. Vår kärnkapacitet och globala närvaro gör att vi kan konkurrera på alla nivåer i produktcykeln.

Vad händer nu?

Roadshowerna bevisade att våra tekniska framtidsplaner stämmer väl överens med våra kunders. Men när det gäller att ta till sig ny teknik är motortillverkarna försiktiga. Vi är övertygade om att vår teknik med variabla flöden gör att kunderna kan få ännu bättre bränsleeffektivitet snabbare än med deras nuvarande lösningar. Roadshowerna gav oss möjlighet att bemöta kundernas frågor och funderingar. Vi visade det mervärde som våra innovativa produkter kan ge, så att de känner sig tryggare med att byta lösning.

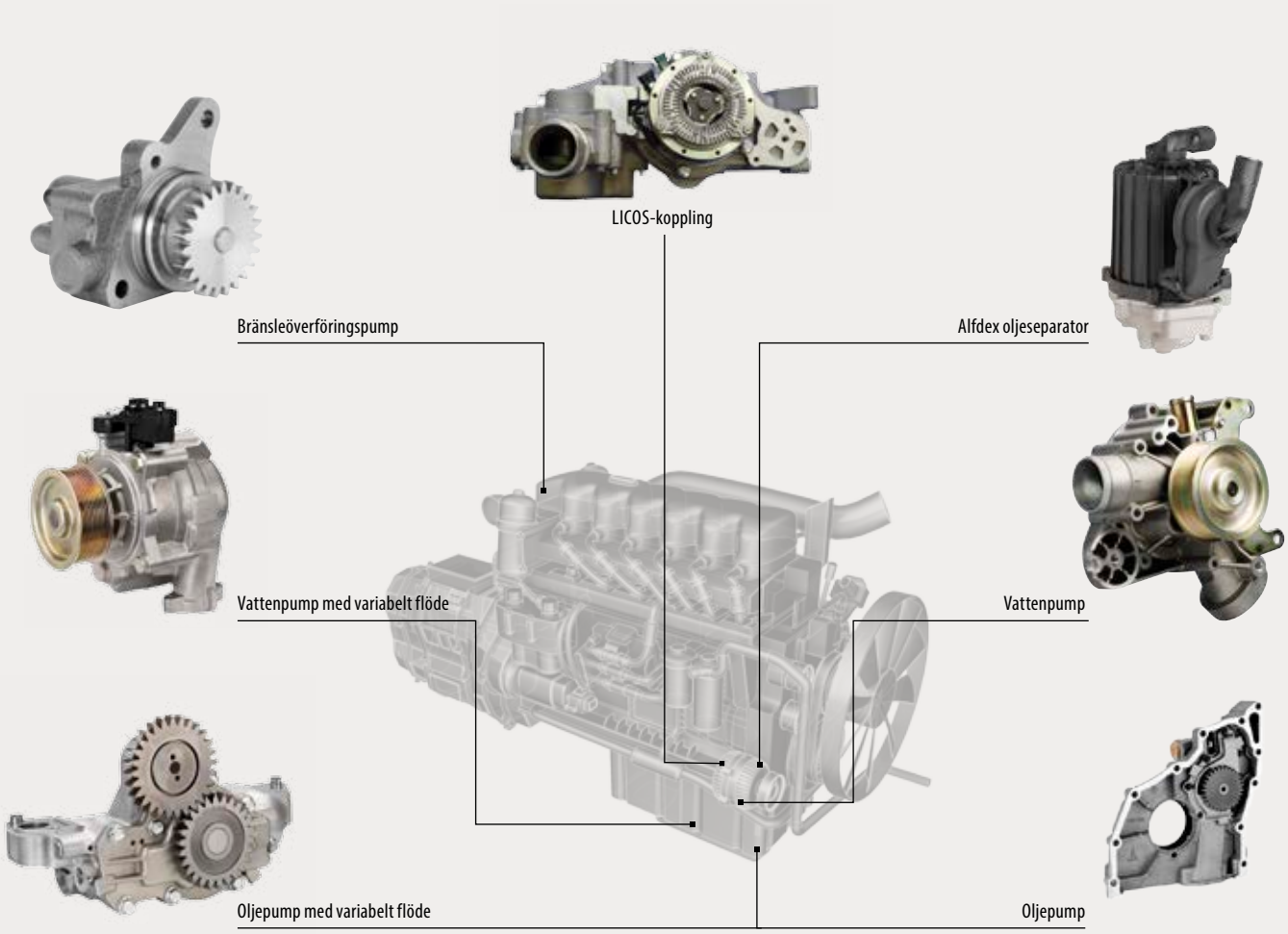
Kunder är alltid försiktiga med ny teknik, ofta är den dyrare och kunden måste övertygas – de vill inte bara ha bevis på konceptet utan de behöver bevis på validering: pålitlighet och lång livslängd i realiteten. Framtiden handlar om validering och närmare samarbete med kundens konstruktionstekniker för att bevisa att de nya innovationerna levererar.

Paul avslutar med att för honom var den största fördelen med roadshowerna de fördjupade relationerna med kundernas tekniker och de många nya kontakterna. Tom tillägger att möjligheten att visa upp vår teknikportfölj och förstå på vilka områden tekniken måste utvecklas också var en av de största fördelarna. "Om vi förstår var framtidens möjligheter ligger, vilka typer av utveckling som är till störst nytta för varje enskild kund och vad som intresserar dem för närvarande, då har vår roadshow varit framgångsrik." På så sätt har vi marknadsfört Concentric som ett teknikföretag med mervärdeslösningar som möter deras behov.

Mark sammanfattar det så här: "Det finns större leverantörer av pumpar och hydraulsystem än vi där ute, men vi har visat vad vi kan konkurrera med. Vissa av våra kunder blev förvånade över det breda produktutbudet, den globala närvaron och kapaciteten hos en organisation av vår storlek. En kund uttryckte det som att vi 'slogs i en viktklass över vår egen'." Roadshowerna fortsätter hos kunder runt om i Europa. Det finns också möjligheter att upprätta samarbete med nya kunder på tillväxtmarknader som Asien, särskilt med de tillverkare som är kända för att ta till sig ny teknik snabbt.

MOTORPRODUKTER

Motorprodukter omfattar smörjmedels-, kylmedels- och bränsleöverföringspumpar samt oljeseparator som produceras för stora OEM-företag både för motor- och industrifordon samt Tier 1- tillverkare av dieselmotorer.



Concentrics kundlösningar baseras på bolagets tekniska kärnkompetens och expertis inom pumpar. Pumparna är utvecklade för att möjliggöra kundspecifika lösningar som kräver ett visst flöde eller tryck och/eller som minskar energiförbrukningen eller bullernivån. Detta medför miljöfördelar i form av lägre bränsleförbrukning, bullernivåer och utsläppsnivåer.

Pumparna används av OEM och Tier 1-leverantörer på många olika slutmarknader och de anpassas för användning i många olika tillämpningar. Traditionella mekaniska oljepumpar och vattenpumpar utvecklas till pumpar med variabla flöden, via hydraulisk eller elektronisk kontroll, och erbjuder därigenom energibesparingar, förbättrad motorbränsleeffektivitet, förbättrad temperaturstabilisering, minskade utsläpp och minskat buller.

Alfdex oljeseparator

Ventilation för vevhusgaser ➡ Lägre utsläpp

Alfdex-teknologin är den globala marknadsledaren för ventilation av vevhusgaser i tunga dieselmotorer. Nu har Alfdex lanserat en ny produkt med särskilt fokus på medeltunga dieselmotorer, som erbjuder samma funktioner och fördelar i en mer kompakt konfiguration som lämpar sig för medeltunga kommersiella dieselmotorer.

Oljepump med variabelt flöde

Teknologi för variabelt flöde ➡ Bränsleeffektivitet

Concentric har utvecklat ledande oljepumpar med variabelt flöde mot en modulär uppbyggnad, som erbjuder olika teknologier och nivåer av förfining för att uppfylla de varierande tillämpningsbehoven. Detta omfattar fasta pumpar med elektroniska tryckregleringsventiler för att tillåta exakt kartläggning av oljetrycket för att passa motorns belastningskrav. Concentric fokuserar nu på kundernas nästa generation av motorplattformar som kommer att utnyttja dessa teknologier.

Elektroniskt styrd kylmedelspump

Tvåstegs vattenpumpar ➡ Bränsleeffektivitet

Licos kopplingsteknologi som Concentric erbjuder är global marknadsledare för elektroniskt styrda pumpar som används i EPA13/EuroVI-motorer. Den unika tvåstegskopplingen erbjuder ett energisparläge i situationer med låg energiförsörjning för en omedelbart minskad bränsleförbrukning.

Concentric bygger vidare på företagets befintliga teknologi för elektroniskt styrda pumpar för att erbjuda ännu mer avancerade styrningslösningar för ytterligare ökad bränsleeffektivitet.

MOTORPRODUKTER
MARKNADENS DRIVKRAFTER

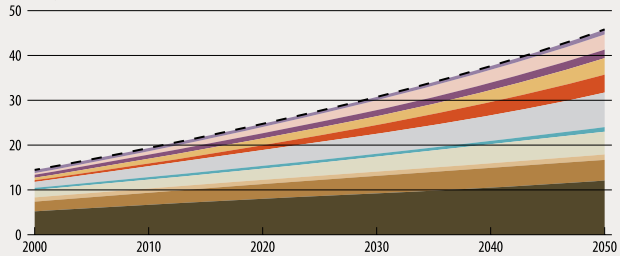
Ökat antal frakter

Transporttjänster är en förutsättning för rörligheten för gods, vilket är instrumentellt för ekonomisk tillväxt. Efterfrågan på kommersiella fordon är cyklisk och korrelerar starkt med den globala ekonomiska tillväxten, men den generella trenden är tydlig – efterfrågan på transporter fortsätter att öka.

OECD:s rapport ”Mobility 2030: Meeting the challenges to sustainability” förutsäger att tillväxtmarknader blir drivande i denna tillväxt och att medelstora och tunga lastbilar kommer att stå för en allt större andel av den totala marknaden för landbaserade transporter.

Transport av gods per region

Biljoner (10^{12}) tonkilometer/år

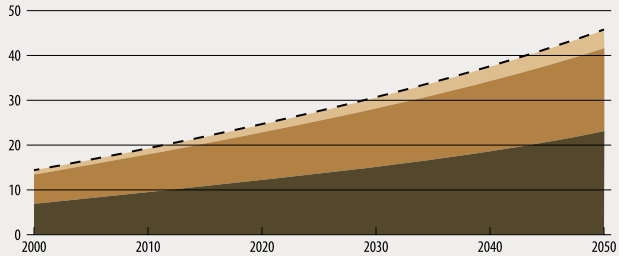


Genomsnittlig årlig tillväxt	2000–2030	2000–2050
Totalt	2,5%	2,3%
Afrika	2,5%	2,3%
Sydamerika	3,4%	3,1%
Mellanöstern	2,8%	2,4%
Indien	4,2%	3,8%
Övriga Asien	4,1%	3,7%
Kina	3,7%	3,3%
Östeuropa	2,7%	2,8%
F.d. Sovjetunionen	2,3%	2,2%
OECD Stilla havet	1,8%	1,6%
OECD Europa	1,9%	1,5%
OECD Nordamerika	1,9%	1,7%

Källa: *World Business Council for Sustainable Development – Mobility 2030: Meeting the challenges to sustainability*

Transportsätt

Biljoner (10^{12}) tonkilometer/år



Genomsnittlig årlig tillväxt	2000–2030	2000–2050
Totalt	2,5%	2,3%
Medeltunga lastbilar	3,0%	2,7%
Järnväg	2,3%	2,2%
Tunga lastbilar	2,7%	2,4%

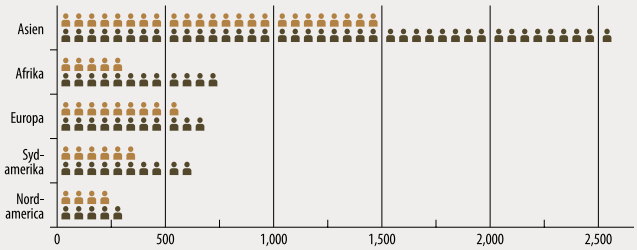
Källa: *World Business Council for Sustainable Development – Mobility 2030: Meeting the challenges to sustainability*

Global infrastruktur

Den fortsatta ekonomiska tillväxten på tillväxtmarknader, särskilt i BRIC-länder, driver ökad efterfrågan på Concentrics produkter på alla slutmarknader.

- **1 miljard** nya konsumenter i städer på tillväxtmarknader 2025.
- Urbana områden behöver bygga lokalytor motsvarande **85 procent** av dagens bestånd – en yta lika stor som Österrikes, vid en **årlig tillväxttakt på 4,2 procent** från 2010 till 2025.
- Över **2,5 gånger** av dagens nivå för hamninfrastruktur behövs för att möta det ökande behovet av containertrafik. Containertrafiken kommer att öka med en sammanlagd **årlig ökningstakt på 7,2 procent** från 2010 till 2025.
- Den årliga BNP-tillväxten globalt kommer att uppgå till **4,4 procent** i urbana områden 2010 till 2025.

Befolkning i städer



Stadsbefolkning (miljoner)

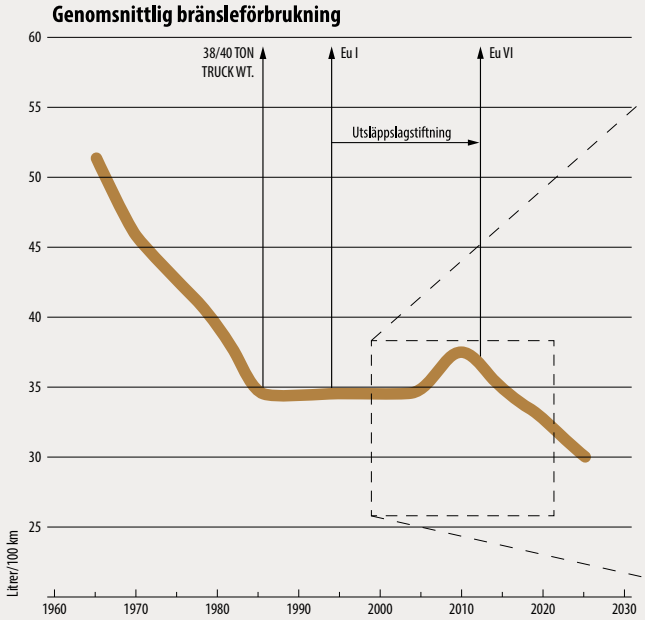
År 2000	År 2030

Källa: *Haver, UBS*

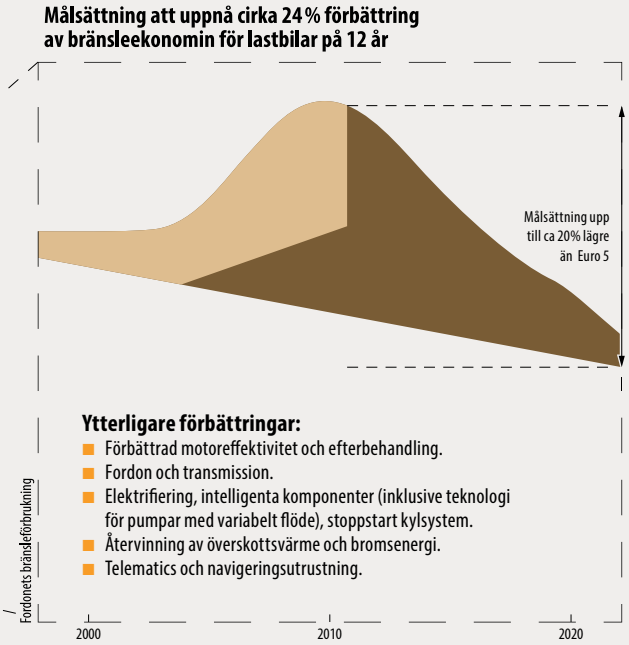
Bränsleeffektivitet

USA:s federala miljöskyddsmyndighet EPA har föreslagit standarder om utsläpp av växthusgaser (GHG) och bränsleeffektivitet för medelstora/tunga fordon. De föreslagna standarderna kommer att omfatta åren 2021 till 2027. Motorerna för dessa modeller utvecklas just nu och man utvärderar om vår nya teknologi ska användas i dem.

Standarderna år 2027 för växthusgasutsläpp i fas 2 för tunga lastbilar i klass 8 kommer att ge en reducering av koldioxidutsläppen på 24 procent för hela fordonet och på 4 procent för enbart motorn.



Källa: *Lastauto Omnibus, april 2014*

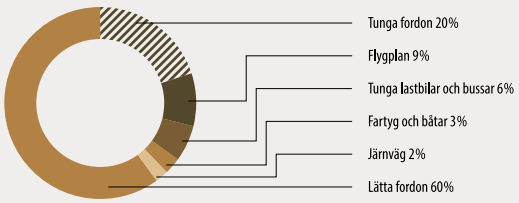


Källa: *Ricardo*

En fyraprocentig minskning av koldioxidutsläppen motsvarar med dagens bränslepriser en bränslebesparing på omkring 2 400 euro varje år.

De föreslagna standarderna föreskriver inte användning av specifika tekniker. De etablerar snarare standarder som ska uppnås genom en rad teknologiska alternativ, och låter tillverkarna välja vilken teknik som fungerar bäst för deras produkter och kunder.

Högt upp på listan över teknologier som kan bidra till mycket korta återbetalningstider för slutkunden står pumpar med variabelt flöde. Det meddelar Southwest Research Institute i en rapport som stöder införandet av reglerna i fas 2.



Källa: *US Energy information, Administration, Annual Energy Outlook 2014*

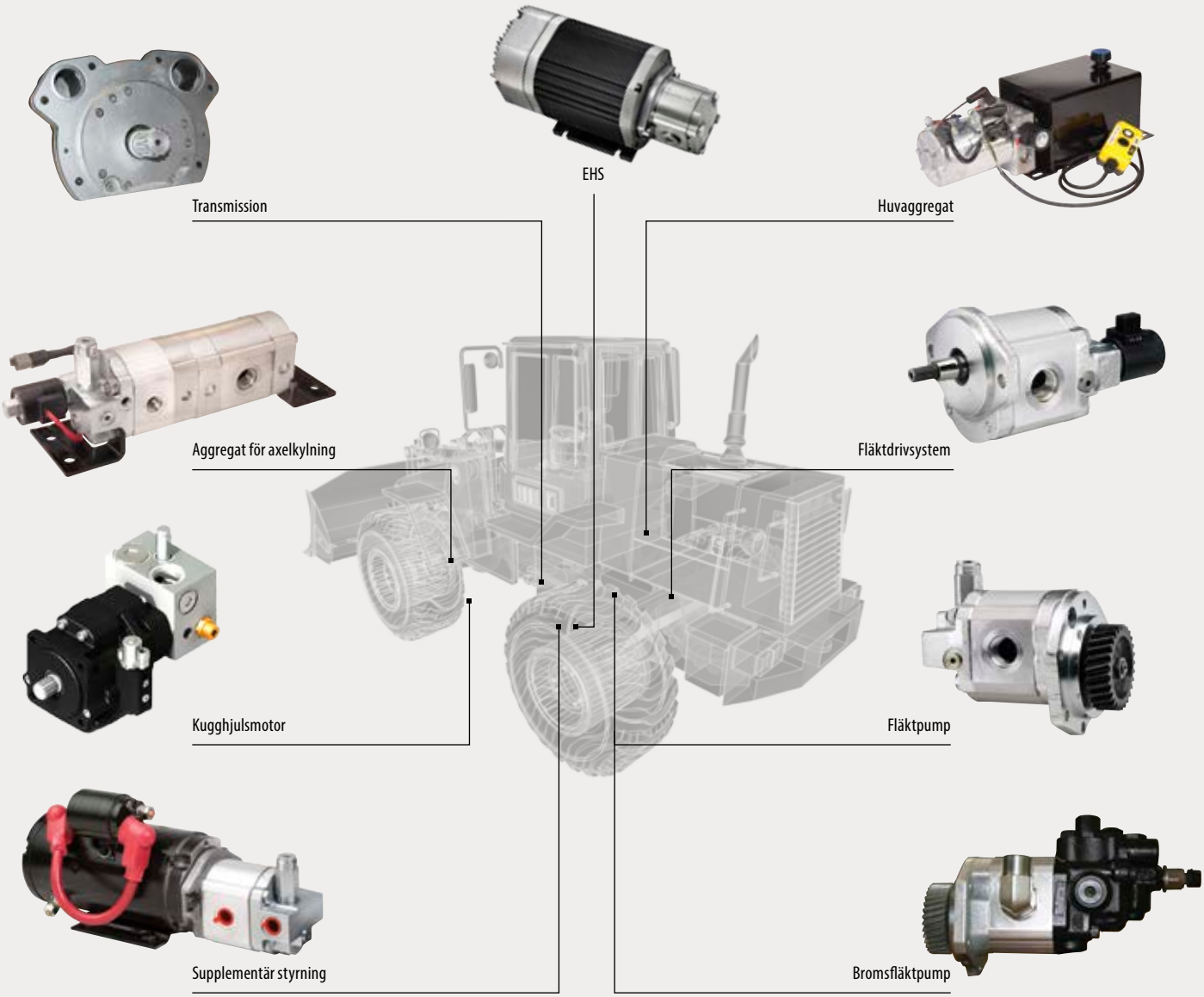
Tunga fordon står för omkring 1/5 av energianvändningen och koldioxidutsläppen från transportmedel.

Kategori	Lägre CO_2-utsläpp och bränsleförbrukning år 2027
Kombinationstraktorer	upp till 24%
Släp kopplade till dragbilar	upp till 8%
Nyttofordon	upp till 16%
Varubilar/skåpbilar	upp till 16%
Motorer	upp till 4%

Källa: *EPA:s lagstiftning om växthusgaser (GHG), publicerad i juni 2015*

HYDRAULISKA PRODUKTER

Hydrauliska produkter omfattar kugghjulspumpar och kraftaggregat som produceras för stora OEM-företag, både för motorvägs- och industrifordon, samt distributörer av hydrauliklösningar.



Det finns flera betydande aktörer på den globala marknaden för hydrauliska pumpar, som Bosch Rexroth, Parker Hannifin, Eaton och Sauer Danfoss, vilka alla är aktiva inom högvolymsegmenten på marknaden. Det finns också ytterligare regionala konkurrenter i Japan, som Shimadzu och Kayaba, och andra regioner som Hawe i Europa och HPI i USA. Marknaden är mycket diversifierad.

Concentric konkurrerar vanligtvis med dessa företag på vissa nischområden där tekniken i produkterna generellt är mer avancerad, eller där Concentric kan differentiera sina produkter genom att erbjuda kunderna specifika lösningar.

Concentric har också en stor marknadsandel inom vissa nischområden som hydrauliska fläktdrivsystem, kompletterande styrpumpar och andra tillämpningar där kunderna sätter värde på lågt buller, kompakt format och låg vikt.

Calma-pumpen

Miljöpåverkan ➡ Lägre bullernivå

Påverkan av buller – för maskinoperatörer och andra personer i närområden till arbetsmiljöer – är också föremål för lagstiftares intresse. Concentrics produktserie Calma minskar pulsationstrycket med 75 procent vilket kan innebära upp till 8–10 decibel lägre bullernivåer. Produktserien Calma utökas för att inkludera produkterna i Ferraserien, det vill säga pumparna F15 och F12. F9 Calma är avsedd för framtida utveckling och produktlansering.

EHS Elektrohydraulisk styrning

Energiförbrukning ➡ Energieffektivitet

Concentrics EHS-teknologi ersätter den traditionella styrpumpen och träder in endast vid behov. Konstruktionen inkluderar Concentrics välkända pumpserie Calma med låg bullernivå. Den elektroniska styrningen kommunicerar med andra system i fordonet genom det så kallade CAN Bus-systemet. Fordonet kommunicerar med EHS-enheten om tillförsel av energi vid behov. EHS-systemet medger minskad energiförbrukning med upp till 50 procent i vissa produkter.

Ferra

Energieffektivitet ➡ Mer kompakt

Pumpar i Ferraserien ger ökad energieffektivitet och hållbarhet inom ett 20–30 procent mindre utrymme. Gjutjärnskonstruktionen i två delar är extremt robust i ett brett temperaturspektrum och erbjuder flexibilitet vid installation tack vare den kompakta utformningen. Det utökade tryckområdet upp till 300 bar, som är tillgängligt med Ferraseriens pumpar och reversibla hydraulmotorer, erbjuder konstruktörerna flera olika alternativ vid urvalet av produkter. Det nya F20/30 FerraExpress-programmet möjliggör också snabba leveranser för att uppfylla marknadens dynamiska behov.

Concentrics verksamhet drivs av ett antal specifika krav från branschen på ökad prestanda på olika områden.

Concentric lever upp till de specifika kraven på ett antal områden, vilket bidrar till att förbättra konstruktion och funktion hos fluida energikomponenter och -system Tydliga trender är till exempel ett ökat systemtänkande där man använder komponenter som ökar prestanda och produktivitet, förbättrar maskinernas drifttid, sänker livscykelkostnaderna och ger bättre möjligheter att förutse underhållsbehov.

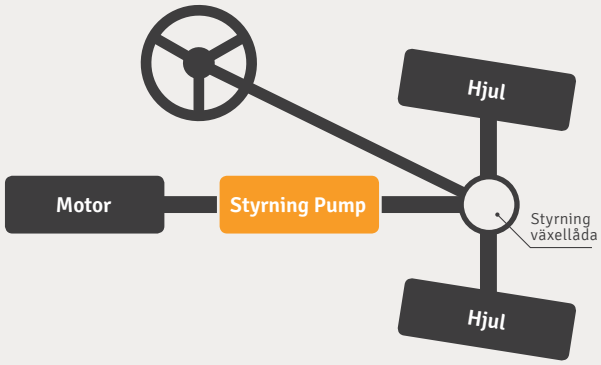
En ständigt ökad komplexitet i maskinerna ställer krav på användning av utrymme, vilket driver efterfrågan på pumpar med högre effekt. Dessutom leder de ökande kraven på att begränsa miljöpåverkan från utrustningen i arbetsmiljön att bullerreducerande teknologi för fordon utvecklas och expanderas ytterligare.

Energieffektivitet

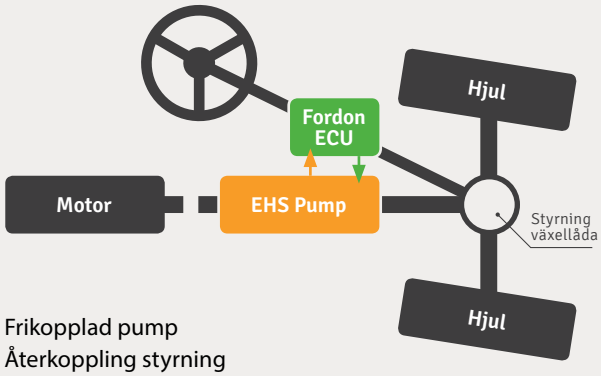
En rapport från 2015 års National Fluid Power Association in the USA (NFPA) har, genom sin Technology Roadmap Task Force, uppdaterat det arbete de tidigare publicerade 2012. De identifierade då energieffektivitet som ett nyckelområde för utveckling. Förbättringar kan genomföras genom ökad effektivitet hos komponenter och system, lägre energiförbrukning inom systemet liksom förbättrade metoder för energiåtervinning.

Smartare användning av energi liksom eliminering av onödiga förluster bidrar alla till utvecklingen av mer effektiva system. Dessutom kan smarta komponenter och system, med stöd av sensordata, också bidra till mer effektiva system genom att tillföra energi vid behov samt enheter med variabelt deplacement och teknik.

Konventionella styrsystem jämfört med energibesparande styrsystem



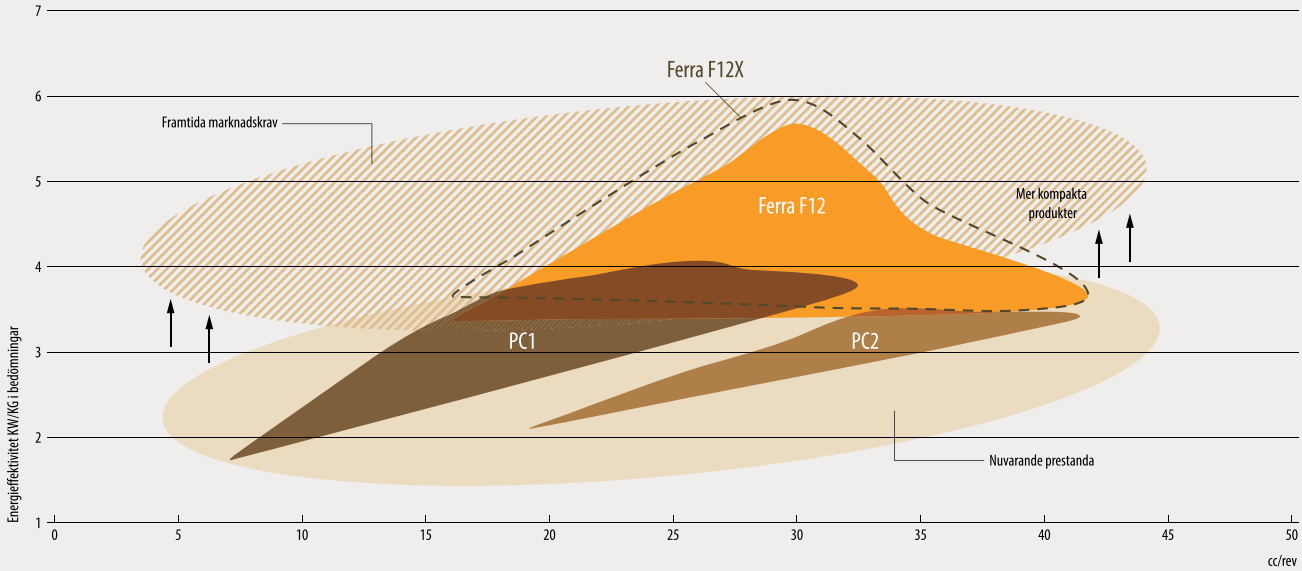
- Konventionellt styrsystem



- Frikopplad pump
- Återkoppling styrning
- Energisparande styrsystem

Kompaktare maskiner och tillförlitlighet

Effektiviteten hos Concentrics expanderade pump Ferra jämfört med några konkurrenters pumpar



Concentric fortsätter att höja ribban för effektivitet för sina produkter i jämförelse med konkurrerande produkter, som visas med beteckningarna PC1 och PC2 i diagrammet ovan. Ferra 12-serien har ökat sitt nominella tryck för lägre deplacement upp till 300 bar.

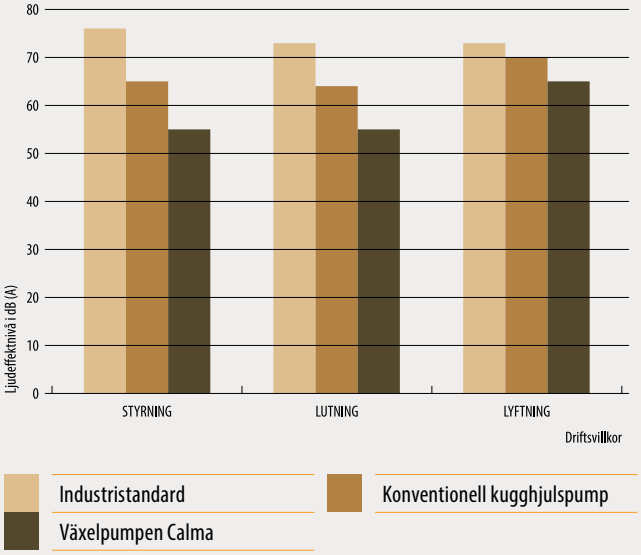
Concentric fortsätter att utveckla och utöka sitt produktsortiment genom att ytterligare flytta fram gränserna för effekttäthet. Kapaciteten att leverera samma prestanda i en mindre pump tillåter fordonskonstruktörerna större flexibilitet när det är ont om utrymme. Dessutom är gjutjärnsstommen mer hållbar och står sig bättre i olika miljöförhållanden

Tillförlitlighet kan också förbättras genom bättre integrering av komponenter i ett slutet system och minskat underhållsbehov.

Miljöpåverkan – lägre bullernivå

Lägre bullernivåer är viktigt för att förbättra arbetsmiljön i ett lager. Det finns flera sätt att minska bullernivån. En metod är tillförsel av energi vid behov. Dessutom kan innovativ konstruktion av komponenterna inverka på den generella bullernivån. Pumpkonstruktionen, inklusive det material som väljs för pumpen, kan optimeras för att minska hinder för flöde och tryckpulsationer och därmed minska bullret.

Jämförelse av bullernivån – elektrisk gaffeltruck



Concentrics pump Calma är jämförd med branschens standard och andra konventionella kugghjulspumpar.

KONCERNENS FÖRSÄLJNING

42% Koncernens försäljning

10% Lastbilar
15% Industriprodukter
5% Lantbruksmaskiner
12% Entreprenadmaskiner

NORDAMERIKA

3% Koncernens försäljning

1% Lastbilar
2% Övriga industrifordon

SYDAMERIKA

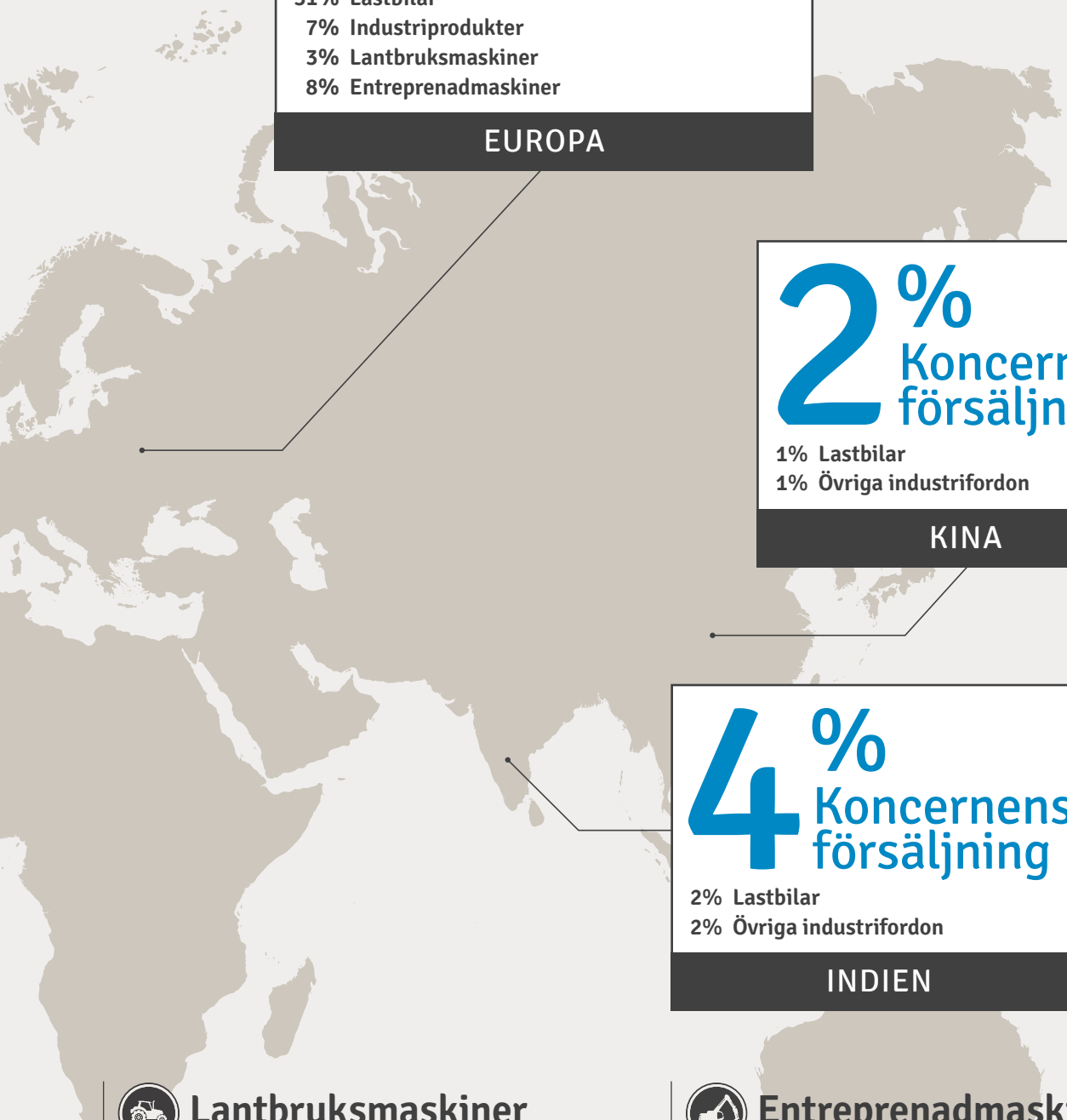
SLUTMARKNADER

Lastbilar

Concentric säljer produkter direkt till OEM-tillverkare av lastbilar och är dessutom Tier 1-leverantör till dieselmotortillverkare på lastbilsmarknaden. De lösningar vi erbjuder avser generering av flöde för bränsle, olja och kylvatten, och för avskiljning av oljedroppar från vevhusgaser med Alfdexsystemet. Concentrics produkter används vanligtvis i medeltunga lastbilar, över 7,5 ton, och tunga lastbilar, över 16 ton.

Industriprodukter

Industriprodukter omfattar allt från gaffeltruckar för detaljhandeln till tunga maskiner för gruvindustrin. Det finns också produkter för energiproduktion, kompressorer, kranar, kylning, fordon för gaturenhållning samt militära fordon och flygplatsfordon. I stort sett alla dessa maskiner och fordon använder standardiserade drivlinor och motorpumpar samt hydraulikutrustning som liknar dem som används i maskiner på de övriga slutmarknaderna.



49 % Koncernens försäljning

31% Lastbilar
7% Industriprodukter
3% Lantbruksmaskiner
8% Entreprenadmaskiner

EUROPA

2 % Koncernens försäljning

1% Lastbilar
1% Övriga industrifordon

KINA

4 % Koncernens försäljning

2% Lastbilar
2% Övriga industrifordon

INDIEN

Lantbruksmaskiner

Concentric säljer främst produkter direkt till OEM-tillverkare av lantbruksmaskiner. De lösningar vi erbjuder avser främst motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska hjälppumpar för traktorer, skördetröskor och annan specialutrustning som balpressar och slåttermaskiner. Många lantbruksmaskiner har motorer för motorvägsfordon och motorer som liknar lastbilsmotorer, och det finns många OEM-företag som är verksamma inom såväl lastbilssektorn som sektorn för lantbruksmaskiner. Den långsiktiga trenden för lantbruksproduktion är en funktion av demografi och ökande levnadsstandard.

Entreprenadmaskiner

Concentric tillhandahåller pumplösningar som används i ett brett sortiment av mobila entreprenadmaskiner, inklusive motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar för sekundära tillämpningar. Lösningarna används vanligtvis i mindre utrustning såsom kompaktlastare och grävlastare, samt i tyngre utrustning såsom hjullastare, bandschaktare och schaktningsmaskiner. Motorer som används på denna slutmarknad liknar ofta dem som används i lastbilar. Även lagstiftning och utvecklingscykler är snarlika.

Lastbilar

Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas medeltunga lastbilar (motorvägsfordon) öka med 3,7 procent i Europa, 8,4 procent i Sydamerika, 3,9 procent i Indien och 2,3 procent i Kina. Trots nedgången inom tunga lastbilar i klass 8 i USA 2016, efter att uppgraderingscykeln där nådde sin kulmen under föregående år, förväntas den nordamerikanska lastbilsmarknaden växa med 0,9 procent under de närmaste fem åren.

Nordamerika

Marknadsstatistik som publicerades i slutet av året indikerade att produktionen av dieselmotorer för lätta fordon och medeltunga lastbilar minskade med 3 procent respektive 15 procent jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lastbilar minskade 29 procent justerat för valuta jämfört med föregående år. Detta reflekterar justeringen av lagernivåerna efter att uppgraderingscykeln för tunga lastbilar i klass 8 nådde sin kulmen samt Concentrics kundmix, där europeiska OEM-tillverkare ”insourcar” mer av sina motorer för den nordamerikanska marknaden.

Europa

Europeisk marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för medeltunga lastbilar visade en ökning med 2 procent jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter minskade med 1 procent justerat för valuta jämfört med föregående år, återigen till stor del reflekterande kundmixen för denna försäljning.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer i Sydamerika och Kina för medeltunga lastbilar visade en betydande minskning jämfört med föregående år med 19 procent respektive 2 procent, och för Indien sågs en ökning med 10 procent. Concentrics exponering för lastbilar på dessa tillväxtmarknader var dock fortfarande relativt låg och motsvarade mindre än 5 procent av koncernens totala nettoförsäljning 2016.

PRODUKTSORTIMENT

Vevhusgasrenare

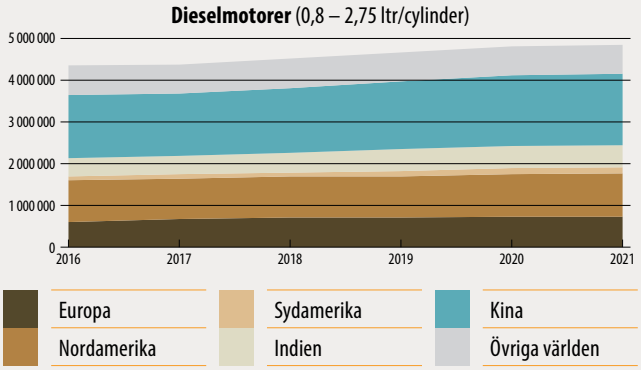
Licos-kopplingen

Elektrohydraulisk styrenhet

STÖRRE KUNDER

Cummins/TATA, Daimler, DAF/Paccar, FPT Industrial, Navistar, MAN/Scania, Volvo/Dongfeng, CNHTC

MARKNADSVOLYM, PROGNOS



Källa: Power Systems Research, januari 2016

Industriprodukter

Eftersom industriprodukter omfattar en rad olika produkter finns det ingen enskild prognos för denna slutmarknad. Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas segmentet Övriga industriprodukter på våra två största marknader öka med endast 0,4 procent i Nordamerika respektive 1,4 procent i Europa.

Nordamerika

Marknadsdata som publicerades i slutet av 2015 visar att nordamerikanska produktionsvolymer för industriprodukter minskade 34 procent för dieselmotorer och 15 procent för gaffeltruckar jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för industriprodukter minskade 12 procent justerat för valuta jämfört med föregående år, delvis reflekterande kundmixen för denna försäljning.

Europa

Europeisk marknadsstatistik visade en minskning med 7 procent för produktion av dieselmotorer och 14 procent för gaffeltruckar för marknaden för industriprodukter jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för industriprodukter minskade 18 procent justerat för valuta jämfört med föregående år, återigen delvis reflekterande kundmixen för denna försäljning.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer i Sydamerika och Kina för industriprodukter visade en minskning jämfört med föregående år med 5 procent respektive 8 procent, och för Indien sågs en ökning med 3 procent. Concentrics exponering för industriprodukter på dessa tillväxtmarknader var dock fortfarande mycket låg och motsvarade mindre än 1 procent av koncernens totala nettoförsäljning 2016.

PRODUKTSORTIMENT

DC Hydraulikaggregat

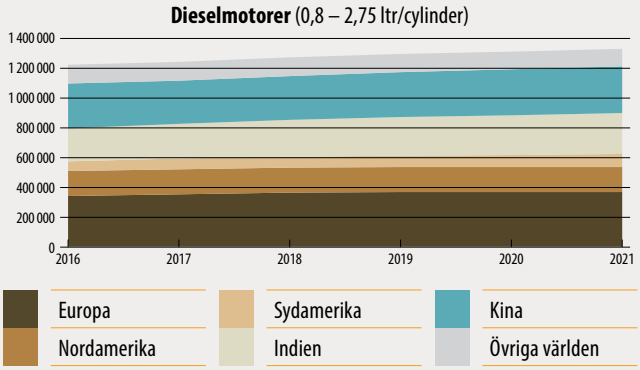
Transmission

Pump med låg bullernivå

STÖRRE KUNDER

Crown, Doosan, Kion, NACCO,
Perkins, Toyota (BT, Raymond)

MARKNADSVOLYM, PROGNOS



Källa: Power Systems Research, januari 2016

Lantbruksmaskiner

Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas lantbruksmaskiner visa en relativt plan försäljning i Nordamerika och öka med 2,1 procent i Europa, 3,8 procent i Sydamerika, 2,0 procent i Indien och 1,0 procent i Kina. Press på livsmedelsproduktionen från stigande inkomster och förändrade smakpreferenser i tillväxtländer fortsätter att driva på tillväxtförväntningarna, utöver de ökande matpriserna.

Nordamerika

Marknadsstatistik som publicerades i slutet av 2014 visade att produktionen i Nordamerika av dieselmotorer för lantbruksmaskiner minskade 8 procent jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av lantbruksmaskiner minskade 23 procent justerat för valuta jämfört med föregående år, vilket reflekterar såväl kundmixen som de relaterade tillämpningarna för denna försäljning.

Europa

Europeisk marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner visade en ökning med 9 procent jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lantbruksmaskiner ökade med 1 procent justerat för valuta jämfört med föregående år, vilket återigen till stor del reflekterar kundmixen och tillämpningarna för denna försäljning.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner visade en minskning jämfört med föregående år med 32 procent i Sydamerika, 2 procent i Indien respektive 24 procent i Kina. Concentrics exponering för lantbruksmaskiner på dessa tillväxtmarknader var dock fortfarande mycket låg och motsvarade omkring 1,5 procent av koncernens totala nettoförsäljning 2016.

PRODUKTSORTIMENT

Motor till såningsmaskin

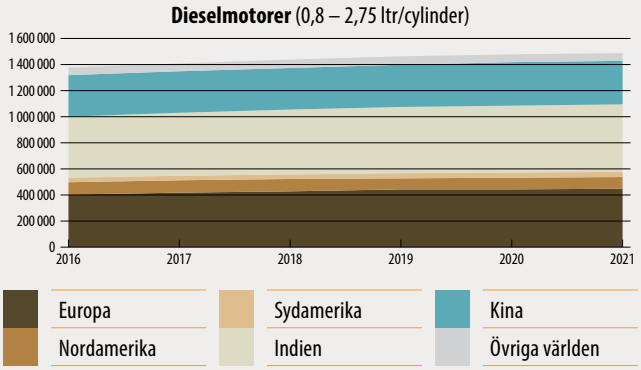
Oljepump

Implementeringspump

STÖRRE KUNDER

Agco, CNH, Class, John Deere, Deutz, Valtra

MARKNADSVOLYM, PROGNOS



Källa: Power Systems Research, januari 2016

Entreprenadmaskiner

Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas entreprenadmaskiner visa en relativt plan försäljning i Nordamerika och Kina och öka med 1,7 procent i Europa, 3,5 procent i Sydamerika respektive 6,1 procent i Indien.

Nordamerika

Marknadsdata som publicerades i slutet av 2015 visar att nordamerikanska produktionsvolymer för entreprenadmaskiner minskade 18 procent för dieselmotorer och 12 procent för hydraulisk utrustning jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för entreprenadmaskiner minskade med 3 respektive 25 procent justerat för valuta jämfört med föregående år, vilket reflekterar mixen av tillämpningar och kunder, särskilt effekten av Caterpillar.

Europa

Europeisk marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer och hydraulisk utrustning för entreprenadmarknaden visade en minskning med 18 procent respektive en ökning med 1 procent jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för entreprenadmaskiner minskade med 4 respektive 7 procent justerat för valuta jämfört med föregående år, vilket återigen till stor del reflekterar kundmixen för denna försäljning.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer i Sydamerika för entreprenadmaskiner visade en minskning med 42 procent jämfört med föregående år, men produktionsvolymen i Indien och Kina ökade med 22 respektive 2 procent. Concentrics exponering för entreprenadmaskiner på dessa tillväxtmarknader var dock fortfarande låg och motsvarade omkring 2 procent av koncernens totala nettoförsäljning 2016.

PRODUKTSORTIMENT

Aggregat för axelkylning

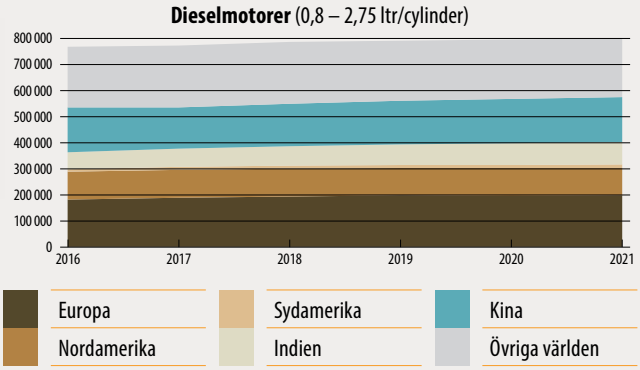
Bränsleöverföringspump

Fläktdrivsystem

STÖRRE KUNDER

Caterpillar, CNH, Hyundai, John Deere, JCB, Komatsu, Wirtgen Group, Volvo, Doosan, Atlas Copco

MARKNADSVOLYM, PROGNOS



Källa: Power Systems Research, januari 2016

VÅRT HÅLLBARHETSPERSPEKTIV

Arbetet med hållbarhet är en integrerad del i Concentrics verksamhet. Målet är att se till en större helhet med så goda resultat som möjligt – ekonomiskt, socialt och för miljön.

Technology + Innovation = Sustainability
Det är styrelsens och ledningens uppfattning att Concentrics främsta bidrag till en mer hållbar värld, såväl miljömässigt som socialt, sker genom användningen av bolagets produkter. Concentrics hållbarhetsrapport sammanställs i enlighet med GRI:s riktlinjer, som finns på sidorna 122–128.

Miljö
Miljöpolicy
Enligt Concentrics miljöpolicy, som omfattar alla aktiviteter som utförs vid bolagets anläggningar, ska Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentric kommer med dessa åtgärder att erhålla konkurrensfördelar och bidra till en hållbar utveckling.

Miljöeffekterna av Concentrics produkter, industridrift och tjänster ska minimeras och förebyggande av föroreningar ska, tillsammans med iakttagande av gällande lagstiftning, respekt för den lokala miljön och respekt för intressenter, vara ett grundläggande krav för alla verksamheter.

Miljöpolicyn ses regelbundet över och antas av styrelsen. Alla medlemmar i koncernledningen ansvarar för att implementera åtgärdsprogram som baseras på miljöpolicyn.

Miljö och socialt ansvar
Alla Concentrics anläggningar är certifierade enligt ISO 14001 och OHSAS 18001 (den senare är en brittisk standard för ledningssystem för arbetsmiljö).

Integrerade styrprocesser
Koncernens lednings- och verksamhetssystem uppfyller de standarder som definierats av ISO för hantering av kvalitets- och miljöfrågor. Syftet med dessa system är att stödja och styra vår verksamhet mot ett enhetligt arbetssätt med lägre kostnader och ökat mervärde för våra kunder. Hållbarhetsarbetet hanteras som en integrerad del i verksamheten, och bolagets VD har det yttersta ansvaret för detta arbete. De tydliga kontroll- och uppföljningsprocesserna innebär att risken för bristande efterlevnad av lagkrav eller interna hållbarhetskrav minimeras, och om bristande efterlevnad ändå uppstår kan problemet snabbt identifieras och åtgärdas.

Intressenter
Concentric har som kommersiellt bolag ett mångfacetterat nätverk av intressenter. Dessa utgörs av kunder, slutanvändare, leverantörer, samarbetspartners, medarbetare, aktieägare, finansmarknaden och staten.

Concentrics koncernomfattande aspekter och målvärden inom hållbarhet

Väsentliga hållbarhetsaspekter	Bidrag till samhället	Långsiktigt mål	Operativt mål	Resultat 2016	Resultat 2015
Etik och värdeskapande	**Allmänt** Långsiktigt finansiellt stark och etiskt korrekt verksamhet på alla våra slutmarknader (industriprodukter, lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner) där vi verkar som leverantör av motorpumpar och hydrauliska pumpar **FN:s mål om hållbar utveckling** Nr. 8: Främja långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt	Concentric ska uppnå långsiktig ekonomisk tillväxt på ett etiskt sätt som bidrar till ökad välfärd i samhället i stort	Den underliggande rörelsemarginalen ska vara ≥ 16%	16,8%	16,6%
			Nettoskuldsättningsgraden ska vara 50% ≥ 150%	35%	57%
			Utdelning skall motsvara minst en tredjedel av koncernens resultat efter skatt under en konjunkturcykel	58%	50%
			Inga etiska överträdelser baserat på Concentrics värderingar	0	0
Produktansvar & klimatpåverkan	**Allmänt** Minskad klimatpåverkan för alla våra slutmarknader (industriprodukter, lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner) genom innovativ utveckling av motorpumpar och hydrauliska pumpar **FN:s mål om hållbar utveckling** Nr. 9: Verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främja innovation Nr. 13: Motverka klimatförändringarna och dess effekter genom att reglera utsläpp och främja utvecklingsarbete för en förbättrad utsläppssituation	Concentric utvecklar ledande pumpar som hjälper OEM-kunder att öka energieffektiviteten och minska miljöpåverkan för deras fordon/utrustning	**Procedur** Effektiviteten för alla produkter verifieras under kundvalideringsprocessen	–	–
		Concentric är en erkänt pålitlig leverantör som bygger långsiktiga kundrelationer inom såväl motorvägs- som industrifordonsbranschen	Förbättra vårt övergripande omdöme i den årliga kundenkäten till en genomsnittlig poäng om ≥ 4,00 (maxpoäng är 5,00)	3,63	3,43
Ansvarstagande leverantörer	**Allmänt** Se till att gällande lagar och principer för arbetsrätt, mänskliga rättigheter, antikorruption och miljöansvar tillämpas inom leverantörskedjorna vad gäller såväl motorvägs- som industrifordon **FN:s mål om hållbar utveckling** Nr. 8: Främja långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt	Concentric främjar socialt ansvarstagande inom sin verksamhet och värdekedja	**Procedur** Concentric utvärderar och godkänner alla väsentliga leverantörer ur ett hållbarhetsperspektiv, bland annat utifrån miljökriterier och kriterier för mänskliga rättigheter[1)]	100%	–
Jämlikhet och mångfald	**Allmänt** En arbetsplats som präglas av mångfald och lika möjligheter för alla **FN:s mål om hållbar utveckling** Nr. 5: Eftersträva lika möjligheter för alla	Concentric är en organisation som präglas av lika möjligheter, och som har en jämn könsfördelning bland avlönade anställda och chefer	Öka andelen kvinnliga avlönade anställda och chefer till 33% fram till 2025	21,2%	21,3%
			Öka andelen kvinnliga industriarbetare till 18% fram till 2025	12,0%	11,8%
Resurseffektivitet	**Allmänt** Ett resurseffektivt samhälle **FN:s mål om hållbar utveckling** Nr. 12: Eftersträva hållbar konsumtion och produktion	Minimera energi- och råvaruförbrukningen samt mängden avfall och restprodukter, och underlätta avfallshantering och återvinning där så är möjligt	Concentric köper in en mängd olika typer av råvaror. Från och med 2016 har Concentric följt andelen återvunnet material som används i inköpta gråjärn- och aluminiumkomponenter, som en andel av materialets vikt.	24,8%	–

[1)] Procentandelar från och med oktober 2016, efter att formella procedurer introducerats för att granska nya leverantörer utifrån miljökriterier och kriterier för mänskliga rättigheter.

Concentrics verksamhet 2016, fördelad på intressenter, baserat på bolagets resultaträkning.

Belopp i MSEK		
Kunder	Försäljning motorer och hydrauliska produkter	2 004
Leverantörer	Inköp av varor och tjänster samt avskrivningar	1 221
Medarbetare	Löner, sociala kostnader och kompetensutveckling	442
Långivare	Räntor	23
Staten	Skatter	72
Aktieägare	Nettoresultat	246

Viktiga aktiviteter från intressenter:

- Årliga **kundundersökningar**.
- **Kundackrediteringsprogram** t.ex. CAT (SQEP) och John Deere (Achieving Excellence).
- **Industriackrediteringsprogram** i USA (Malcolm Baldrige) och Europa (IiE & EFQM).
- Regelbundna **leverantörsdagar**.
- Årliga **medarbetarundersökningar**.
- Regelbundna undersökningar av **investerarnas** uppfattning.
- Teknikprogram för **kunder** (roadshower).

Intressenternas delaktighet

Det är avgörande att Concentric har en öppen dialog med sina intressenter. Tabellen nedan beskriver hur Concentric kommunicerar med intressenterna för att förstå vilka områden de främst är intresserade av, och hur dessa kan kopplas till Concentrics väsentliga hållbarhetsaspekter.

Intressentgrupp	Så här arbetar vi	Främsta intresseområden	Exempel på identifierade aspekter för denna grupp	Koppling till Concentrics väsentliga hållbarhetsaspekter
Kunder	▪ Årliga kundundersökningar ▪ Kundackrediteringsprogram ▪ Teknikprogram (roadshower)	▪ Generell kundnöjdhet ▪ Produktkvalitet ▪ Fullgörandet av order i tid, leveranssäkring ▪ Teknik och innovation	▪ Kundservice och kundrelationer ▪ Logg över PPM och garantianspråk ▪ Leveransresultat (OTIF, %) ▪ Produktutveckling för att följa förändringarna i utsläppslagstiftningen	▪ Produktansvar ▪ Klimatpåverkan ▪ Resurseffektivitet
Leverantörer	▪ Regelbundna leverantörsdagar och workshops ▪ Fabriksinspektioner och revisioner på plats hos leverantörer ▪ Uppförandekod för leverantörer	▪ Logg över produktkvalitetsfrågor och garantianspråk ▪ Fullgörandet av order i tid, leveranssäkring ▪ Teknik och innovation ▪ Miljöprogram ▪ Hälsa och säkerhet	▪ Logg över PPM och garantianspråk ▪ Leveransresultat (OTIF, %) ▪ Produktutveckling ▪ Avfallshantering ▪ Mänskliga rättigheter ▪ Antikorruption ▪ Riskhantering ▪ Samarbete	▪ Etik och värdeskapande ▪ Produktansvar ▪ Ansvarstagande leverantörer ▪ Resurseffektivitet
Anställda	▪ Årliga medarbetarundersökningar ▪ Personliga utvecklingssamtal ▪ Utbildning och fortbildning ▪ Uppförandekod	▪ Rekrytering och vårt arbetsgivarvarumärke ▪ Etik och värderingar ▪ Kompetensutveckling ▪ Successionsplanering ▪ Hälsa och säkerhet ▪ Ersättning	▪ Företagskultur ▪ Efterlevnad av miljöregler ▪ Kompetensutveckling ▪ Lika möjligheter ▪ Hälsa och säkerhet ▪ Löner och förmåner	▪ Etik och värdeskapande ▪ Jämlikhet och mångfald ▪ Resurseffektivitet
Aktieägare, analytiker och långivare	▪ Regelbundna uppfattningsundersökningar ▪ Roadshower och seminarier för investerare ▪ Tvåpartsmöten (personliga/telefonmöten) ▪ Analytikerpresentationer och kapitalmarknadsdagar	▪ Löpande information om företaget	▪ Drivande värdeskapande faktorer ▪ Produktutveckling ▪ Skuldbetalningsförmåga ▪ Hållbarhet ▪ Mänskliga rättigheter ▪ Antikorruption ▪ Riskhantering ▪ Hävstångseffekter i verksamheten	▪ Etik och värdeskapande ▪ Produktansvar ▪ Klimatpåverkan ▪ Ansvarstagande leverantörer ▪ Jämlikhet och mångfald ▪ Resurseffektivitet
Staten och det lokala samhället	▪ Löpande dialog med emissionslagstiftare ▪ Delaktighet i myndighetsinitiativ, t.ex. SuperTruck i USA ▪ Löpande dialog med lokala representanter	▪ Produktutveckling ▪ Energieffektivitet och klimatpåverkan ▪ Lokalt engagemang ▪ Miljöprogram	▪ Arbetsgivarens långsiktiga finansiella styrka ▪ Social hållbarhet ▪ Klimat och energi ▪ Efterlevnad av miljöregler ▪ Den inhemska leveranskedjan ▪ Avfallshantering ▪ Mänskliga rättigheter	▪ Etik och värdeskapande ▪ Produktansvar ▪ Klimatpåverkan ▪ Ansvarstagande leverantörer ▪ Jämlikhet och mångfald ▪ Resurseffektivitet

Concentric Business Excellence

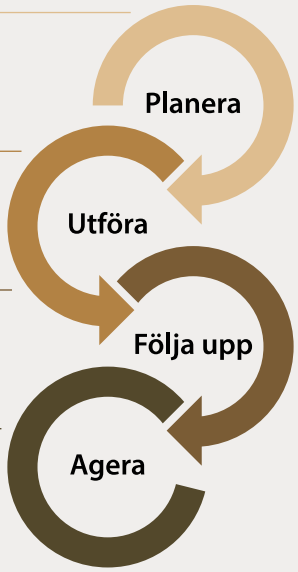
Concentrics Business Excellence-program (CBE) understödjer koncernens syn på hållbarhet i allt vi gör.

Planera
Utforma och kommunicera tydliga mål

Utföra
Implementera förbättringsaktiviteter

Följa upp
Inhämta feedback och analysera resultaten

Agera
Utforma en handlingsplan för kontinuerlig förbättring



Se CBE i fokus-intervjuerna på sidorna 18–31

Produktion

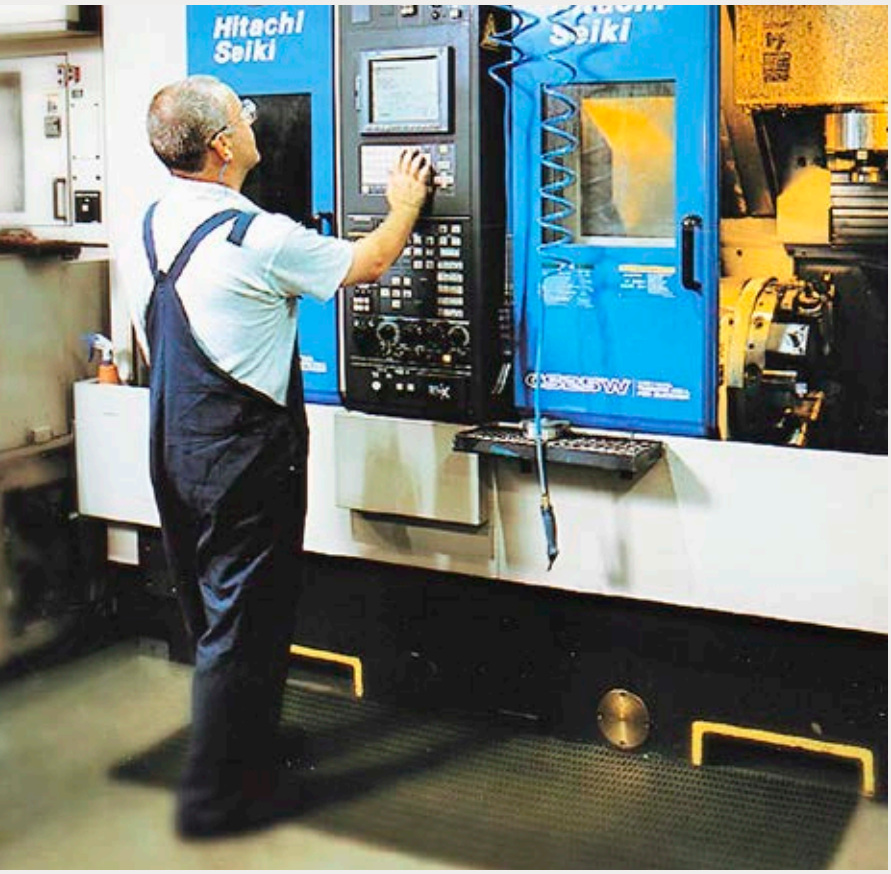
Concentrics verksamhet är indelad i regioner, med fullt resultat- och balansräkningsansvar både på regions- och fabriksnivå. Varje fabrik har en platschef med resultatansvar som ansvarar för hela driften.

Concentric skiljer mellan produktlinje motorer, med högre volym, och produktlinje hydraulik med lägre volym. Produktlinjerna med högre volym har en cellstruktur som använder automatiska eller halvautomatiska så kallade ”no fault forward”-metoder för tillverkning av en enda del eller ett fåtal varianter. Produktlinjerna med lägre volym har en produktkanalstruktur som baseras på en gruppmetod för att stödja försäljningen av mindre partier av liknande produkter.

Kvalitets- och miljöstyrning avgörande för lönsamheten

Alla produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO/TS16949 och ISO 14001. ISO/TS16949 är en standard för kvalitetsledningssystem för leverantörer till bilindustrin som utvecklats av International Automotive Task Force (IATF) och Internationella standardiseringsorganisationen (ISO), medan ISO 14001 är en standard för miljöledningssystem som utvecklats av ISO.

Bolaget arbetar med så kallade kontinuerliga förbättringar och ”lean manufacturing-metoder” som drivs av ”Baldrige/EFQM-modellen” (European Federation of Quality Management) och ett internt förbättringsprogram benämnt Concentric Business Excellence. Personal på alla nivåer deltar i utvecklingsaktiviteter och uppmuntras att öka sin kompetens genom relevant utbildning.



Resurseffektivitet
Koncernens miljöaktiviteter ska integreras i alla verksamheter och förbättras kontinuerligt genom Concentrics program för Business Excellence ("CBE").

Koncernens produkter och processer ska utformas på ett sådant sätt att energi, naturresurser och råvaror utnyttjas så effektivt som möjligt och så att mängden avfall och restprodukter minimeras, i enlighet med koncernens miljöpolicy.

Socialt
Social policy
Concentric har antagit en social policy som baseras på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, "FN:s Global Compact initiative", ILO:s grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Concentrics arbete inom området har fokuserats på att implementera policyn som en del av befintliga rutiner och riktlinjer. Den sociala policyn har till exempel integrerats i bolagets inköpsmanual. Arbetet med implementeringen fortsätter, men nu med särskilt fokus på utveckling och färdigställande av åtgärdsplaner på divisions- och enhetsnivå.

Concentric i samhället
Concentric ska bidra till att förbättra de ekonomiska, miljömässiga och sociala förhållandena genom en öppen dialog med relevanta intressegrupper i de samhällen där Concentric verkar.

Mänskliga rättigheter
Concentric stödjer och respekterar de internationella konventionerna om mänskliga rättigheter och säkerställer att koncernen inte är delaktig i brott mot mänskliga rättigheter.

Tvångsarbete och/eller barnarbete
Concentric ska inte vara delaktigt i och inte stödja slav- eller tvångsarbete i någon form, och bolaget kräver aldrig någon form av deposition eller konfiskerar ID-handlingar från sina anställda. Varje anställd har rätt att avsluta sin anställning efter rimlig uppsägningstid, enligt vad som anges i gällande lagar och avtal. Barnarbete är inte tillåtet. Minimiåldern för anställning är lika med den ålder då den obligatoriska skolgången har slutförts, dock alltid minst 15 år.

Avtals- och kontraktsfrihet
Concentric ska se till att alla medarbetare tar anställning inom företaget av egen fri vilja. Concentric respekterar alla anställdas rätt att ansluta sig till en förening som företräder deras intressen som anställda, att organisera sig och förhandla kollektivt eller individuellt. Koncernen ska respektera alla erkända fackföreningar. På samma sätt respekteras alla anställdas rätt att avstå från att ansluta sig till en fackförening. Koncernen ska säkerställa att alla arbetstagarrepresentanter och relevanta myndigheter meddelas om alla större förändringar i vår verksamhet, i enlighet med gällande lagstiftning.

Arbetsmiljö och hälsa
Concentric ska erbjuda en säker arbetsmiljö på alla sina arbetsplatser och vidta åtgärder för att förhindra olyckor och arbetsskador genom att minimera riskerna i arbetsmiljön i

största möjliga utsträckning. Concentric satsar även på friskvård för sina medarbetare. Bolaget stöder friskvårdsprogram för medarbetare, vilka vunnit rikstäckande uppmärksamhet i USA och andra länder.

Rapporter om överträdelser

Rapporter om överträdelse av den sociala policyn kan lämnas in anonymt och konfidentiellt till Concentrics lokala personalavdelningar, koncernens personalfunktion eller styrelsens ordförande, enligt Concentrics ”whistleblowing”-policy. Personer som rapporterar i god tro ska inte drabbas av några efterverkningar eller andra negativa konsekvenser.

Medarbetare

Concentrics framgång är beroende av medarbetarnas kompetens och kapacitet. Concentric strävar därför alltid efter att skapa attraktiva arbetsplatser för att attrahera och behålla den bästa personalen. Varje år får medarbetarna möjlighet att delta i en medarbetarundersökning och kan, om de så önskar, delta i de åtgärdsteam som ska följa upp åtgärdsplanerna. Medarbetare i olika länder, med olika kulturell bakgrund, måste kunna samarbeta för att skapa mervärde för bolaget, kunderna och aktieägarna.

Personalutveckling och fokusering på framtiden

Under 2016 fortsätter Concentric att rekrytera för framtiden. En viktig del av koncernens ansträngningar är den årliga HR-granskningen som används för att utvärdera och utveckla vår nuvarande kompetens samtidigt som vi kan hantera framtida behov av ledarskapskompetens. Det huvudsakliga syftet med detta HR-verktyg är att säkerställa en långsiktig tillgång till kvalificerad personal på både koncern- och lokalnivå samt identifiera talanger för framtida kompetensförsörjning.

Lika möjligheter

Concentric arbetar hårt med att skapa och upprätthålla en arbetsplats som präglas av respekt och är fri från trakasserier, och där alla människor behandlas rättvist, värdigt och hänsynsfullt. Alla medarbetare ska ha lika möjligheter baserat på kompetens, erfarenhet och prestationer, utan beaktande av kön, etnisk härkomst, religion, civilstånd, ålder, funktionsnivå, sexuell läggning, könsidentitet, nationalitet, politiska åsikter, fackföreningsmedlemskap eller social bakgrund. Koncernen har en nolltoleranspolicy mot alla former av diskriminering, fysiska eller verbala trakasserier eller olaga hot.

Antal anställda per land[1)]

Land	2016	2015	2014	2013	2012
Argentina	89	127	–	–	–
Kina	21	21	30	33	30
Tyskland	200	219	206	207	130
Indien	171	174	203	228	235
Sverige	57	62	59	52	115
Storbritannien	182	193	212	212	186
USA	216	256	272	289	316
Övrigt	3	3	3	4	4
Summa	**939**	**1 055**	**985**	**1 025**	**1 016**

[1)] Beräknat som antalet heltidsanställda inklusive vår andel (50%) av Alfdex AB, vid utgången av varje år.

Affärsetik

Concentric ska tillämpa höga standarder när det gäller affärsetik och integritet, samt stödja nationella och internationella organisationers arbete med att upprätta och upprätthålla strikta etiska standarder för alla företag. Concentric har ett välgrundat rykte som ett tillförlitligt företag, baserat på att vi bedriver all verksamhet med integritet och i enlighet med alla tillämpliga lagar och regelverk. För att nå framgång måste ett företag bygga upp och upprätthålla förtroende hos såväl kunder som hos intressenter, medarbetare, myndigheter och allmänheten.

Concentrics uppförandekod föreskriver att koncernen ska efterleva lagar och regler i de länder där Concentric har verksamhet; uppvisa och främja ett tydligt engagemang för ansvarstagande affärsmetoder i policyer, beslut och verksamhet; bidra till att förbättra de ekonomiska, miljömässiga och sociala förhållandena genom en öppen dialog med lokala relevanta intressegrupper där Concentric verkar, samt att integrera principerna i uppförandekoden i alla verksamhetskritiska processer.

Redovisning och rapportering
Alla finansiella transaktioner ska redovisas i enlighet med god redovisningssed, och redovisningen ska återge alla transaktioner korrekt och på ett icke-vilseledande sätt. Concentrics redovisning ska vara transparent och ske inom gällande tidsramar, i syfte att förmedla en sann och rättvisande bild av koncernens resultat i enlighet med koncernens informationspolicy.

Antikorruption
Concentric ska inte delta i eller stödja någon form av korrupta arbetsmetoder, och ska inte acceptera, underlätta eller stödja pengatvätt. Alla representanter för Concentric ska genomföra privata och andra externa aktiviteter och hantera sina finansiella intressen på ett sätt som inte står i konflikt med, eller förefaller stå i konflikt med, koncernens intressen.

Produktutbud, försäljning och marknadsföring
Concentric ska säkerställa att koncernens produkter uppfyller tillämpliga lagkrav, är utformade med fokus på våra kärnvärderingar – kvalitet, tillförlitlighet, säkerhet, hänsyn till miljön och leverans av mervärde för kunderna – och att de presenteras korrekt.

Konkurrens på rättvisa villkor
Concentric ska konkurrera på rättvisa villkor och med integritet, och ska endast använda tillåtna metoder för att samla information om våra konkurrenter. Koncernen ska inte utbyta information med eller ingå avtal eller samförstånd med konkurrenter, kunder eller leverantörer på ett sätt som ger upphov till otillbörlig påverkan på marknaden eller på resultatet av en anbudsprocess.

Insiderhandel
De av Concentrics medarbetare och representanter som har tillgång till icke-offentlig information som kan påverka aktiekursen för Concentric AB får inte köpa eller sälja Concentric-aktier eller andra finansiella instrument som är kopplade till Concentric-aktien, som terminer eller optioner. Dessa individer får inte heller förmå andra att utföra sådan handel, genom rådgivning eller på annat sätt, i enlighet med koncernens insiderpolicy.

Politiskt engagemang
Concentric ska iaktta neutralitet vad gäller politiska partier och kandidater i allmänna val.

Leverantörskedjan
Concentric ska använda lämpliga metoder för att bedöma och välja leverantörer baserat på deras förmåga att uppfylla kraven i Concentrics sociala policy och andra sociala principer, och dokumentera deras fortsatta uppfyllande av dessa krav.

Våra inköpsteam strävar efter att utveckla och fördjupa samarbetet med Concentrics leverantörer. Vi gör detta genom att välja ut de allra bästa leverantörerna som levererar högkvalitativa produkter och tjänster som ger verkligt mervärde för Concentric-koncernen såväl globalt som regionalt. Våra samarbeten driver tillväxt, lönsamhet och kontinuerliga förbättringar med fokus på framgång för våra kunder. De goda relationerna med leverantörerna och de höga krav vi ställer på dem utgår från Concentrics värderingar och våra kunders höga förväntningar.

För att nå de här målen har vi höga förväntningar på våra leverantörer. Vi förväntar oss högsta möjliga standard på alla produkter och tjänster, där en väl fungerande ledning ger avancerad kvalitet hela vägen från planeringsstadiet fram till leveransen till våra fabriker. Vi förväntar oss kontinuerliga förbättringar genom engagemang, delaktighet och samarbete för att uppnå våra gemensamma mål för produktkvalitet, miljömässig hållbarhet och konkurrenskraftiga kostnadsnivåer.

Förväntningarna från våra fabriker kommuniceras noggrant till alla leverantörer, som en del i vår etablerade nolltolerans för fel. Det är viktigt att kvalitet inte bara ses som en fråga om siffror – det måste vara en grundläggande princip för alla delar av våra leverantörers verksamhet och återspeglas i varje produkt de levererar till våra fabriker.

Concentric har ett ansvar för att minska miljöpåverkan av transporter och andra tjänster, ett ansvar som våra leverantörer hjälper oss att ta. Vi förväntar oss att våra leverantörer aktivt bidrar till och arbetar enligt principen om att minska miljöpåverkan av befintliga och framtida produkter genom egna initiativ för miljövänlig resurshantering och genom användning av miljöledningssystem som ISO 14001.

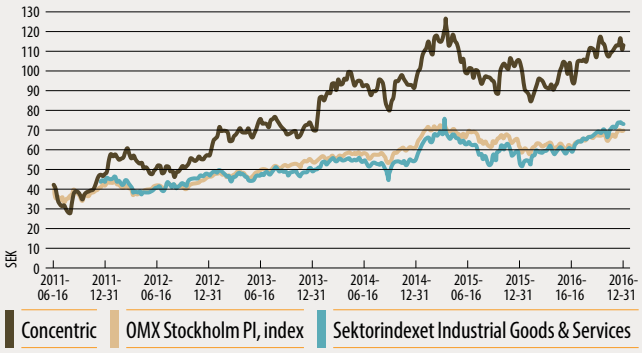
Alla leverantörer till Concentric ska sprida och respektera etiska standarder inom hela leveranskedjan, i enlighet med Concentrics uppförandekod, och de ska säkerställa att standarderna är en integrerad del i den dagliga verksamheten och alla affärsbeslut

En del av Concentrics vision är att få erkännande som en pålitlig leverantör som bygger långsiktiga kundrelationer inom såväl motorvägs- som industrifordonsbranschen. För att uppnå detta och för att uppfylla våra kunders ökande krav på områden som säkerhet, miljöskydd, kvalitet, tidsåtgång och kostnader måste vi ständigt sträva efter kontinuerliga förbättringar. Våra leverantörer är avgörande för att vi ska kunna uppfylla de här kraven, och därmed måste kontinuerliga förbättringar också vara en integrerad del i våra leverantörers ledningssystem och dagliga verksamhet.

AKTIEN

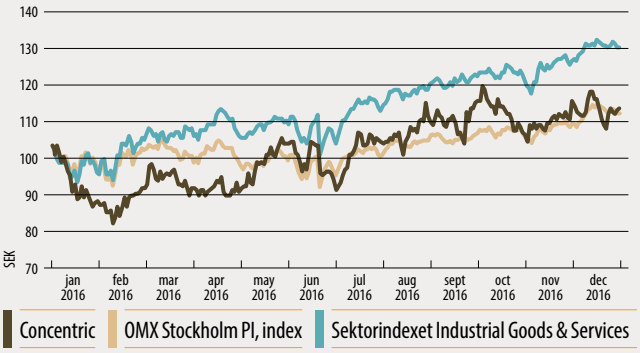
Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, listan för Mid Cap-bolag, sedan den 16 juni 2011 och handlas under koden COIC. Concentrics börsvärde den 31 december 2016 uppgick till 4 605 MSEK fördelat på 40 481 984 aktier till ett marknadsvärde av 113,75 SEK per aktie.

Concentricaktien (16 jun 2011 – 31 dec 2016)



Källa: SIX

Concentricaktien (1 jan 2016 – 31 dec 2016)



Köpkurs och omsättning

Betalkursen för Concentrics aktie steg under 2016 med 6 procent (15) till 113,75 kronor (107,00). Sektorindexet Industrial Goods & Services ökade med 22 (8) och indexet OMX Stockholm PI ökade med 6% (7%) under 2016. Högsta betalkurs under året registrerades av Swedbank och uppgick till 120,00 kronor (125,50), och lägsta kurs uppgick till 82,25 kronor (84,25). Concentrics marknadsvärde per den 31 december 2016 uppgick till 4 605 MSEK (4 406). Under 2016 omsattes totalt 8,7 (20,8) miljoner Concentric-aktier motsvarande 21 (48) procent av det totala antalet aktier. Under femårsperioden som avslutades 31 december 2016 har Concentrics aktier gett en total årlig genomsnittlig avkastning till aktieägarna om 26 procent. Motsvarande siffra för det år som avslutades 31 december 2016 var 10 (18) procent.

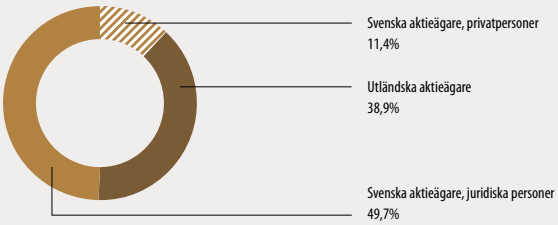
Ägarstruktur

Antalet aktieägare i Concentric uppgick vid årsskiftet 2016/2016 till 8 458 personer (9 081). Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare för cirka 39 procent (41). Beträffande det svenska ägandet, svarar institutioner för huvuddelen. Vid årsskiftet ägdes 50 procent (47) av juridiska personer och 11 procent (12) av fysiska personer.

De 10 största aktieägarna per 30 december 2016

Namn	Röster, %	Antal aktier
Lannebo Fonder	10,9	4 539 202
Nordea Investment Funds	10,7	4 443 944
Swedbank Robur fonder	10,2	4 256 264
Euroclear Bank S.A/N.V, W8-IMY	7,3	3 042 326
SEB Investment Management	4,3	1 796 285
Handelsbanken fonder	3,5	1 428 242
DnB – Carlson fonder	2,8	1 173 202
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	2,6	1 085 069
CBNY-Norges Bank	2,4	973 551
State Street Bank and Trust Company. Boston	1,8	762 054
Totalt 10 största externa aktieägarna	**56,5**	**23 500 139**
Totalt övriga externa aktieägare	40,9	16 981 845
Totalt, exkl. egna innehav	**97,4**	**40 481 984**
Aktier i eget förvar	2,6	1 088 616
Totalt	**100,0**	**41 570 600**

Svenska och utländska aktieägare



Analytiker som följer Concentric

Institut	Analytiker
Danske Bank	Max Frydén
Handelsbanken Capital Market	Hampus Engellau
SEB Enskilda	Olof Larshammar
Swedbank Markets	Mats Liss

Aktiefördelning per 30 december 2016

Antal aktier	Antal aktieägare	% av aktieägarna	% av det totala aktiekapitalet
1–500	6 009	71,0	2,6
501–1 000	1 192	14,1	2,4
1 001–5 000	961	11,4	5,2
5 001–10 000	110	1,3	2,0
10 001–15 000	30	0,4	1,0
15 001–20 000	28	0,3	1,2
> 20 001	128	1,5	85,6
Summa	**8 458**	**100,0**	**100,0**

Incitamentsprogram

Concentric AB:s årsstämma 2013–2016 har beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltar i programmen får möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. Optionernas verkliga värde har beräknats enligt Black & Scholesmetoden.

För att säkra och maximera ledningens engagemang i Concentric villkorades tilldelningen av personaloptioner genom att deltagarna skulle bli aktieägare i Concentric genom sina egna investeringar i Concentric-aktier på marknaden.

Leverans av aktier är i samtliga incitamentsprogram villkorade av fortsatt anställning och ägande av dessa investeringsaktier under hela treåriga inlåsningsperioden. Incitamentsprogrammet är eget kapital-reglerat. Nyckeltal och parametrar återfinns i tabellerna nedan. Se även not 24 för koncernen på sida 87.

Personaloptioner	**LTI 2016**	**LTI 2015**	**LTI 2014**	**LTI 2013**
VD och koncernchef	102 240	85 360	78 400	63 200
Övriga ledande befattningshavare	84 932	38 240	23 520	52 160
Summa aktieoptioner	**187 172**	**123 600**	**101 920**	**115 360**
Personaloptioner	93 586	61 800	50 960	57 680
Resultat aktieoption 1	46 793	30 900	25 480	28 840
Resultat aktieoption 2	46 793	30 900	25 480	28 840
Summa aktieoptioner (=antal aktier)	**187 172**	**123 600**	**101 920**	**115 360**
Kriterier för resultat aktieoption 1	2018 resultat per aktie ≥ SEK 10,00	2017 EPS ≥ SEK 7,50	2016 resultat per aktie ≥ SEK 6,00[1]	2015 resultat per aktie ≥ SEK 6,25[1]
Kriterier för resultat aktieoption 2	2016–18 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 25%	2015–17 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 25%	2014–16 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 20%[1]	2013–15 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 20%[1]
Antal ledande befattningshavare	**6**	**3**	**5**	**5**
Villkorat genom egna investeringar i aktier	**46 793**	**30 900**	**25 480**	**28 840**
Förändringar i antalet aktieoptioner	**2016**	**2015**	**2014**	**2013**
Ingående balans 1 januari	340 880	403 320	286 880	177 760
Tilldelade	187 172	123 600	115 920	109 120
Tilldelade LTI 2013 under 2014		–	20 520	–
Utnyttjade optioner	–115 360	–157 760	–	–
Förfallna LTI 2012 under 2014	–	–	–20 000	–
Förfallna LTI 2013 under 2015	–	–14 280	–	–
Förfallna LTI 2014 under 2015	–	–14 000	–	–
Utgående balans	**412 692**	**340 880**	**403 320**	**286 880**
Genomsnittligt lösenpris, SEK	79,75	96,55	80,10	63,13
Genomsnittspris per option, SEK	25,73	24,88	23,78	12,18
Riskfri räntesats, %	0,00	0,00	0,98	0,98
Förväntad volatilitet[2], %	30,00	28,00	28,00	26,00
Förväntad utdelning under en treårsperiod, SEK	10,14	10,92	9,57	8,54
Genomsnittlig aktiekurs tilldelningsdagen, SEK	103,50	115,50	99,25	68,00
Programmets inlåsningsperiod, år	3	3	3	3
Redovisade personalkostnader under 2016, MSEK	1,2	2,1	1,3	0,2
Årskostnad för programmet, MSEK	2,0	2,1	1,3	0,6
Totalkostnad för programmet fördelat på den treåriga intjänandeperioden, MSEK	**6,0**	**6,4**	**3,9**	**1,9**

[1] Samtliga kriterier för de prestationsbaserade aktieoptionerna har framgångsrikt uppnåtts.
[2] Den volatilitet som tillämpas i värderingen har beräknats utifrån det viktade genomsnittet av den historiska volatiliteten under 100 dagar för de aktier som handlats på NASDAQ OMX Stockholm.

Utdelningspolicy

Utdelningspolicyn innebär en strävan efter en god avkastning för aktieägarna och att anpassa storleken på utdelningen till Concentrics strategi, finansiella ställning samt övriga finansiella mål och risker som styrelsen anser är relevanta. Enligt Concentrics utdelningspolicy ska utdelning motsvara minst en tredjedel av koncernens resultat efter skatt under en konjunkturcykel.

Kapitalstruktur

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Styrelsen använder för närvarande de extra utdelningarna till aktieägarna och återköpen av egna aktier för att hantera koncernens kapitalstruktur.

Concentrics informationspolicy

Concentrics ambition är att förmedla information internt och externt så att kunskapen om koncernen och dess verksamhet samt dess förtroende upprätthålls. Informationen ska vara korrekt, relevant och välformulerad samt anpassad till målgrupperna, det vill säga aktieägare, kapitalmarknad, media, anställda, leverantörer, kunder, myndigheter och allmänhet.

Med hänsyn till de krav på sekretessförbindelser som i förekommande fall krävs av kunder kan bolaget vara förhindrat att uppge kundens identitet och/eller affären i detalj.

Officiell talesman för bolaget är VD och koncernchef.

Årsredovisningen tillgänglig via Concentrics hemsida

Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte trycka och distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Såväl årsredovisning som kvartalsrapporter och pressmeddelanden finns tillgängliga på bolagets hemsida: www.concentricab.com

Data per aktie

	2016	2015	2014
Resultat före jämförelsestörande poster, SEK	5,95	6,48	5,54
Resultat före utspädning, SEK	6,01	6,45	5,54
Resultat efter utspädning, SEK	6,00	6,44	5,53
Avkastning på eget kapital, %	32,2	31,7	29,6
Utdelning, SEK	3,50*	3,25	3,00
Återköp av egna aktier, SEK	2,10	3,44	3,49
Marknadsvärde vid årets slut, SEK	113,75	107,00	93,00
Eget kapital, SEK	21,18	20,46	19,13
EBITDA-multipel	11,4	10,8	10,7
EBIT-multipel	14,4	12,9	13,3
P/E-tal	18,7	16,6	16,8
Utdelningsandel, %	58,2	50,4	54,2
Direktavkastning, %	3,1	3,0	3,2
Avkastning på utdelning och återköp, %	4,9	6,3	7,0
Genomsnittligt vägt antal aktier före utspädning (tusental)	40 924	42 058	43 421
Genomsnittligt vägt antal aktier efter utspädning (tusental)	40 973	42 119	43 523
Antal aktier den 31 december (tusental)	40 482	41 180	42 392

* Föreslagen utdelning att ta ställning till vid årsstämman 2017

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

ALLMÄNT

Styrelsen och verkställande direktören för Concentric AB, organisationsnummer 556828-4995, får härmed avge årsredovisning jämte koncernredovisning för räkenskapsåret 2016. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Sverige och besöks- och postadressen är Strandgatan 2, 582 26 Linköping, Sverige. Om inget annat anges är alla belopp i miljoner SEK (MSEK). Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Beteckningarna "Concentric", "koncernen" och "bolaget" syftar alla på moderbolaget – Concentric AB – och dess dotterbolag.

ÖVERSIKT ÖVER CONCENTRIC

Koncernen

Concentric tillverkar och säljer ett antal produkter som baseras på bolagets tekniska kärnkompetens inom pumpar till så kallade OEM (Original Equipment Manufacturers), deras underleverantörer och distributörer. Huvudprodukterna är olje-, vatten- och bränsleöverföringspumpar för dieselmotorer och hydrauliska kugghjulspumpar, motorer och system för mobil utrustning. Kärnprodukterna utvecklas tillsammans med kunderna för att uppnå lösningar på specifika flödes- och tryckkrav, samtidigt som kunderna kan nå sina mål att minska bränsleförbrukning, buller och utsläpp. Ett typiskt projekt kan pågå upp till 3 år, och produkterna har vanligtvis en livslängd på mer än 10 år. Concentrics kunder är globalt spridda och produkterna säljs huvudsakligen på fyra slutmarknader; industriella produkter, lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner.

Under 2016 hade Concentric i genomsnitt totalt 1011 (1088) anställda vid anläggningarna i Argentina, Kina, Tyskland, Indien, Storbritannien, USA och vid försäljningskontoren i Brasilien, Frankrike, Italien, Korea och Sverige.

Operativ struktur

Concentric har global tillverkningsnärvaro med stöd av centrala stabs- och utvecklingsfunktioner. Koncernen har delat in sin verksamhet och rapporterar utifrån två geografiska segment, Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen, med regionalt fokus på två huvudproduktgrupper, nämligen motor- och hydraulikprodukter.

Omsättning och lönsamhet

Omsättningen för helåret var, exklusive intäkter från Alfdex AB[1], 2004 MSEK (2306) vilket är en minskning med 13% jämfört med föregående år. Efter justering för valuta (–3%) var den underliggande försäljningsminskningen för helåret 10% jämfört med föregående år.

Koncernens bruttoresultat minskade till MSEK 575 (623) vilket ledde till en bruttomarginal på 28,7% (27,0%). Det rapporterade rörelseresultatet (EBIT) och den rapporterade rörelsemarginalen uppgick till 341 MSEK (381) respektive 17,0% (16,5).

[1] Se not 2 avsnitt c) Konsolidering

Nord- och Sydamerika

Omsättningen för helåret uppgick till 988 MSEK (1205). Omsättningen minskade med 18% i absoluta tal, respektive med 16% efter justering för valuta (–2%). Den valutajusterade omsättningsminskningen jämfört med föregående år berodde på en svag efterfrågan, främst avseende tunga lastbilar i klass 8 efter att uppgraderingscykeln i USA nådde sin kulmen under 2015, samt för hydraulikprodukter på alla nordamerikanska slutmarknader. Efterfrågan i Sydamerika har också varit mycket svag på alla slutmarknader.

Det rapporterade rörelseresultatet och den rapporterade rörelsemarginalen som procent av den totala nettoomsättningen uppgick till 147 MSEK (163) respektive 14,9% (13,5). Den underliggande rörelsemarginalen för helåret, exklusive omstruktureringskostnader och pensionsrelaterade poster, var 12,0% (13,6).

Europa och övriga världen

Omsättningen för helåret uppgick till 1199 MSEK (1292). Omsättningen minskade med 7% i absoluta tal, respektive med 4% efter justering för valuta (–3%). Den valutajusterade omsättningsminskningen jämfört med föregående år berodde på en svag efterfrågan, främst på slutmarknader för industriprodukter i Europa som har dämpats av relativt låga råvarupriser.

Det rapporterade rörelseresultatet och den rapporterade rörelsemarginalen som procent av den totala nettoomsättningen uppgick till 197 MSEK (222) respektive 16,4% (17,2). Den underliggande rörelsemarginalen för helåret, exklusive omstruktureringskostnader och pensionsrelaterade poster, var 17,8% (17,2).

FINANSIELLA POSTER NETTO, SKATTER OCH NETTORESULTAT

De finansiella kostnaderna för helåret uppgick till netto 23 MSEK (18), inklusive valutakursförluster netto om 6 MSEK (vinst 5), nettoresultat från andra räntor 2 MSEK (1) samt finansiella kostnader för pensionsskulder som netto uppgick till 19 MSEK (24). Därmed uppgick resultatet före skatt till 318 MSEK (363) för helåret.

Koncernens skattekostnader för verksamhetsåret 2016 uppgick till 72 MSEK (92). Koncernens effektiva skattesats för året var 23% (25). Förändringar i koncernens underliggande effektiva årliga skattesats speglar främst förändringar i mixen av beskattningsbara intäkter i de olika skattejurisdiktioner där koncernen är verksam.

Resultatet efter skatt uppgick till 246 MSEK (271). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 6,01 SEK (6,45) respektive 6,00 SEK (6,44).

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten för helåret uppgick till 409 MSEK (366), vilket motsvarar 9,99 SEK (8,74) per aktie.

INVESTERINGAR OCH PRODUKTUTVECKLING

Koncernens nettoinvesteringar i dotterbolag och materiella anläggningstillgångar för helåret uppgick till 12 MSEK (35).

Varje år gör koncernen investeringar i utvecklingsprojekt för att bevara sina marknadsledande produkter. Kostnader för produktutveckling och applikationsteknik för helåret uppgick till 49 MSEK (50), vilket motsvarar 2,4% (2,2) av koncernens årliga försäljning.

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäliga approximationer av deras verkliga värde. Finansiella instrument bokförda till verkligt värde i balansräkningen utgörs enbart av derivatinstrument. Den 31 december 2016 uppgick det verkliga värdet av dessa derivatinstrument på tillgångssidan till 5 MSEK (0), och det verkliga värdet av derivatinstrument på skuldsidan till 0 MSEK (0). Dessa värderingar till verkligt värde hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde.

Enligt en slutlig översyn av de aktuariella antaganden som låg till grund för värderingen av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser uppgick den sammanlagda förlusten från omvärderingar för helåret till netto 59 MSEK (vinst 1).

Som ett resultat var koncernens nettoskuld den 31 december 2016 300 MSEK (488), omfattande banklån och företagsobligationer om 178 MSEK (182) samt pensionsskulder om netto 560 MSEK (564) och likvida medel uppgående till 438 MSEK (258).

Eget kapital uppgick till 857 MSEK (852), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad på 35% (57).

FÖRVÄRV

Det fanns inte några förvärv under 2016. Den 30 januari 2015 slutförde Concentric AB förvärvet av samtliga aktier i GKN Sinter Metals de Argentina SA ("GKN Pumps"), leverantör av motorpumpar i Sydamerika. Det främsta syftet med förvärvet var att stärka Concentrics närvaro i regionen. GKN Pumps har en produktionsanläggning i Chivilcoy, Argentina, vilket ger ett bra fotfäste i handelsområdet Mercosur, och därmed snabbare tillträde till den sydamerikanska marknaden.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Utöver de rutintransaktioner som skett i samband med koncernintern finansiering och centraliserad likviditetsförvaltning har inga transaktioner skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig inverkan på vare sig bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat. Under de senaste fem åren har årsstämman beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram för företagsledningen och nyckelpersoner.

MILJÖ OCH SOCIALT ANSVAR

Alla Concentrics anläggningar är certifierade enligt standarderna ISO14001 och OHSAS18001(sistnämnda är en standard för arbetshälsa och arbetsplatssäkerhet). Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentrics miljöpolicy omfattar all verksamhet vid Concentrics anläggningar. Concentric har antagit en social policy baserad på FN:s allmänna deklaration för de mänskliga rättigheterna, FN-initiativet Global Compact, Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundprinciper om arbetsrätt och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

LIKA MÖJLIGHETER

Concentric ska behandla alla medarbetare med respekt och erbjuda samma möjligheter till en säker och hälsosam arbetsmiljö där medarbetare ska ha rätt att ansluta sig till fackföreningar.

RISKFAKTORER OCH RISKHANTERING

Ett antal faktorer vilka inte helt kan kontrolleras av bolaget påverkar och kan komma att påverka Concentrics verksamhet. Nedan följer en beskrivning av några av de riskfaktorer som anses vara av särskild betydelse för Concentrics framtida utveckling. Concentrics styrelse har ett övergripande ansvar att identifiera, följa upp och hantera risker.

BRANSCH- OCH MARKNADSRISKER

Konkurrens och prispress

På den konkurrensutsatta marknad där Concentric verkar är prispress ett naturligt inslag. En ökad konkurrens och prispress kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Kunderna kan till exempel komma att i högre utsträckning välja produkter som konkurrerar med Concentrics produktutbud och det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens kan påverka Concentrics nuvarande marginaler negativt.

Concentric hanterar denna risk genom innovationer och produktutveckling och genom att upprätthålla sitt marknadsledarskap med produkter vilka löser kundernas problem, samt skiljer ut Concentric från konkurrenterna.

Kunder

Concentric verkar inom flera olika marknadssegment och har ett stort antal kunder fördelade över flera verksamhetsområden. Ingen enskild kund svarar för mer än 20 procent av koncernens totala nettoomsättning. En förlust av en större kund eller förlust respektive senareläggning av ett stort kontrakt kan dock inverka negativt på koncernens omsättning och resultat. Dessutom kan koncernens omsättning och resultat påverkas negativt om Concentrics kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet.

Concentric hanterar denna risk genom att arbeta nära kunderna för att lösa deras problem och leva upp till deras behov, samt genomföra årliga enkäter med större kunder.

Råvaror och råvarupriser

Koncernen är direkt eller indirekt beroende av ett antal råvaror, produkter av halvfabrikat och förädlingsprocesser. De största råvarurelaterade riskerna är knutna till tillgången på aluminium, olika stålsorter och gjutjärn. Concentric påverkas därmed av fluktuationer i råvaruprisnivåer. Concentric hanterar risken för prisförändringar genom att säkerställa att man har avtal om successiva materialprisökningar med alla större kunder. I den mån stigande råvarupriser inte kan kompenseras genom prishöjningar på Concentrics produkter kan koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Dessutom utvärderar Concentric regelbundet riskerna med inköp och halvfabrikat, som kullager, växlar, sintrade gerotorer m.m. Om det skulle bli avbrott i dessa försörjningskedjor på grund av kvalitet eller tillgång skulle det kunna påverka leveransen av Concentrics produkter till kunderna, vilket skulle kunna inverka negativt på koncernens verksamhet, omsättning och resultat. Concentric hanterar denna risk genom årliga leverantörskontroller och genom att säkra att det finns åtminstone dubbla leveransmöjligheter för samtliga nyckelvarugrupper.

BOLAGS- OCH VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

Produktion

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter och naturkatastrofer, kan få negativa konsekvenser, dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till förpliktelser gentemot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på företagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Concentric tillämpar samma produktionsmetoder i alla anläggningar, och för vissa produktlinjer sker produktion av likadana eller snarlika produkter vid flera anläggningar. Det går därför att minska konsekvenserna av ett avbrott genom att producera i andra anläggningar inom koncernen för att säkra leveranser till kunderna. Detta medför dock i regel merkostnader vilket på kort sikt kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, men med tanke på att det nuvarande kapacitetsutnyttjandet inom koncernen är relativt lågt skulle den negativa effekten begränsas. Dessutom är koncernen försäkrad mot egendomsskador och avbrott.

Produktutveckling

Efterfrågan från användare och lagstiftare på ökad säkerhet, lägre bullernivåer och minskad miljöpåverkan resulterar i ökad efterfrågan på Concentrics produkter. Följaktligen är det nödvändigt att koncernen utvecklar nya produkter och kontinuerligt förbättrar befintliga produkter för att tillgodose denna efterfrågan så att marknadsandelarna inte bara bibehålls, utan även ökas.

En viktig del av Concentrics strategi består därför i att utveckla nya produkter inom de områden som koncernen betraktar som viktiga för tillväxten och/eller för att bevaka sina marknadsandelar.

Vid utveckling av nya produkter finns alltid en risk att produktlanseringen kommer att misslyckas av något skäl, vilket skulle kunna få allvarliga konsekvenser. Det är koncernens policy att kostnadsföra produktutvecklingsprojekt, men eftersom koncernen kapitaliserar vissa kostnader för stora nya produktutvecklingsprojekt skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till ett nedskrivningsbehov och påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Reklamationer, återkallelser och produktansvar

Concentric är exponerat för reklamationer för den händelse att koncernens produkter inte fungerar på avsett sätt. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.

Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta inträffar från tid till annan på Concentrics slutmarknader. Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte skulle stå i proportion till den risk som försäkringen täcker. Concentric har historiskt sett inte drabbats av några större produktåterkallelser. Det finns alltid en risk att kunder kräver att leverantörer, utöver kostnaderna för att ersätta produkten, ska bära andra kostnader, till exempel åtkomst- och återställningskostnader vid demontering och montering samt andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningsskyldig. En storskalig produktåterkallelse eller ett betydande produktansvarskrav kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Concentric hanterar denna risk genom interna processer för godsmottagning från leverantörer, och tillämpar den förebyggande Poka-yoke-metoden på all tillverkning och testning samt effektiva system för kvalitetsövervakning hos både leverantörer och kunder. Dessutom har koncernen försäkringar som täcker allmänt produktansvar, inklusive åtkomst- och återställningskostnader vid produktersättningar i fält.

LEGALA RISKER

Immateriella rättigheter

Concentric satsar betydande resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksam-

het noga. Det finns alltid en risk att konkurrenter gör intrång i koncernens patent och andra immateriella rättigheter. Risken för att olicensierade kopior av koncernens produkter marknadsförs har ökat de senaste åren, i synnerhet på de asiatiska marknaderna. Om nödvändigt, vidtar koncernen legala åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. Det kan dock inte garanteras att Concentric kommer att kunna försvara patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade registreringsansökningar kommer att beviljas. Följaktligen kan det inte garanteras att koncernen kommer att erhålla varumärkesskydd eller annat känneteckensrättsligt skydd för "CONCENTRIC" i samtliga relevanta jurisdiktioner. Tvister rörande intrång i immateriella rättigheter kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidsödande och kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Concentric hanterar denna risk med immateriella rättigheter genom att anlita externa juridiska rådgivare som övervakar potentiella intrång och agerar tidigt. Därför har koncernen historiskt inte påverkats negativt av några tvister om immateriella rättigheter.

Vidare uppvisar de branscher som Concentric verkar inom i flera avseenden en snabb teknisk utveckling. Följaktligen finns det en risk att nya teknologier och nya produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Concentrics immateriella rättigheter, som nämns i produktutvecklingsavsnittet.

Tvister

Bolag inom koncernen är från tid till annan inblandade i tvister inom ramen för den löpande affärsverksamheten och riskerar, likt andra aktörer på Concentrics marknad, att bli föremål för anspråk avseende till exempel avtalsfrågor, produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, miljöfrågor samt immateriella rättigheter. Sådana tvister och anspråk kan vara tidskrävande, störa den normala verksamheten, röra stora belopp och medföra betydande kostnader. Vidare kan utgången av komplicerade tvister vara svår att förutse. Concentric hanterar denna risk genom att tillämpa standardiserade avtalsbestämmelser där så är möjligt och anlita externa juridiska rådgivare när så krävs. Koncernen har historiskt inte påverkats negativt av några tvister.

FINANSIELLA RISKER

Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk är risken för att företaget inte kommer att kunna möta sitt omedelbara kapitalbehov genom tillräckliga likvida medel och genom beviljade och ej utnyttjade krediter som kan utnyttjas utan villkor. Enligt koncernens finanspolicy ska likvida medel och tillgängliga krediter uppgå till minst 5% av den rullande årliga försäljningen vid varje given tidpunkt. Denna likviditet uppgick till 1 012 MSEK (806) vid årsskiftet, motsvarande 51% (35) av den årliga nettoförsäljningen.

Ränterisk

Ränterisk är risken att ränteändringar påverkar koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Koncernens enda väsentliga räntebärande tillgång är likvida medel. Intäkter och kassaflöde från verksamheten är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår genom dess upplåning. Denna upplåning är för närvarande relativt liten, och koncernen har därför beslutat att inte köpa några derivat för att säkra ränterisken. Om räntorna ökar eller minskar med 1% ökar eller minskar den årliga räntekostnaden för koncernens upplåning (exklusive pensioner) som en direkt effekt med 2 MSEK (2). Se känslighetsanalysen i not 25 för den indirekta effekten från ränteförändringarna på koncernens pensionsskulder.

Valutakursrisker

Följande viktiga valutakurser har tillämpats under året:

	Genomsnittskurser		Balansdagskurser	
Valuta	2016	2015	2016	2015
EUR	9,4704	9,3562	9,5669	9,1350
GBP	11,5664	12,8962	11,1787	12,3785
USD	8,5613	8,4350	9,0971	8,3524

I tabellen nedan visas valutaeffekten i miljoner SEK på årets resultat och det egna kapitalet, om respektive valuta ändras med 10%. Analysen bygger på att alla andra variabler, särskilt räntorna, förblir oförändrade.

	Årets resultat		Eget kapital	
Valuta	2016	2015	2016	2015
EUR	6	7	36	32
GBP	4	4	52	58
USD	15	15	104	93

Genom sin internationella verksamhet är Concentric utsatt för valutakursrisker. Valutakursrisker är risken att valutakursförändringar påverkar koncernens justerade resultat- och balansräkningar och/eller kassaflöden. Valutakursrisker uppkommer i samband med att varor och tjänster köps eller säljs i andra valutor än dotterbolagens respektive lokala valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar och resultaträkningar till SEK (omräkningsexponering). Dessutom påverkar valutakursförändringar möjligheterna att jämföra Concentrics resultat mellan olika perioder.

Transaktionsrisker

I enlighet med koncernens finanspolicy säkras 65% av de förväntade nettoflödena för de beräknade volymerna under den

kommande 12-månadersperioden, med en tillåten avvikelse på +/–15%. Den 31 december 2016 var 85% (71) av de förväntade nettoflödena säkrade via derivatinstrument. Den tillåtna avvikelsen överskreds tillfälligt för att dra nytta av de relativt förmånliga räntorna i slutet av året. Koncernens finanspolicy styr vilken typ av derivatinstrument som kan användas för säkringssyften samt de motparter med vilka kontrakt kan tecknas. Valutaterminskontrakt användes under 2016 för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Den 31 december 2016 hade dessa kontrakt ett nettovärde på 153 MSEK (118) med ett marknadsvärde på 3 MSEK (2).

Omräkningsrisker

Concentrics verksamheter ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens kassaflöden är SEK, USD, EUR och GBP. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens intäkter när de utländska dotterbolagens resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom koncernens intäkter huvudsakligen genereras utanför Sverige kan effekterna på koncernresultaträkningen bli väsentliga. I samband med omräkning av nettotillgångarna i utländska dotterbolag till SEK finns det en risk för att valutakursförändringar ska påverka koncernbalansräkningen. Om Concentrics åtgärder för att säkra och på annat sätt hantera effekterna av valutakursrörelser inte visar sig vara tillräckliga, kan Concentrics omsättning, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Kreditrisk

En kreditrisk uppstår när en part i en transaktion inte kan fullfölja sina skyldigheter och därför orsakar en förlust för den andra parten. Risken att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom att nya kunder kontrolleras noggrant och att betalningsmoralen följs upp hos befintliga kunder, samt att det finns väl fungerande processer för att stoppa krediter.

Koncernens kundfordringar uppgick till 160 MSEK (166) vid årets slut och redovisas till de belopp som förväntas betalas. Concentrics flesta kunder är större OEM-företag, motortillverkare och hydraulikdistributörer. Under 2016 svarade ingen enskild kund för mer än 17% (17) av omsättningen. Koncernens kundförluster är historiskt sett låga och motsvarar normalt under 0,1% av omsättningen.

Förändringar i värdet på anläggningstillgångar

Concentric har betydande anläggningstillgångar, varav största delen utgörs av goodwill. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. För det fall framtida prövningar rörande fortsatta förändringar i värdet på materiella såväl som immateriella anläggningstillgångar skulle leda till nedskrivningar kan detta få en väsentlig negativ effekt på Concentrics finansiella ställning och resultat.

Pensionsförpliktelser

Inom ramen för Concentrics verksamhet i USA och Storbritannien finns fonderade förmånsbestämda pensionsplaner där tillgångarna hålls separerade från Concentrics tillgångar. Den amerikanska planen är underfinansierad och Concentric gör därför extra avsättningar som kommer att fortgå under ytterligare minst 10 år. Enligt den senaste rapporten från den ansvariga aktuarien är de brittiska planerna tillräckligt kapitaliserade, även om det för närvarande finns ett underskott. Enligt de regler som gäller för de brittiska planerna kan tillsynsmyndigheten dock begära att de ska kapitaliseras fullt ut om något inträffar som väsentligt negativt påverkar Concentrics förmåga att fullgöra sina pensionsförpliktelser. Bolaget anser att det inte finns anledning att anta att en sådan situation kommer att uppstå, men det kan inte uteslutas att myndigheten vid någon tidpunkt kan komma att göra en annan bedömning. Se också ”Pensionsförpliktelser” i not 25.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Styrelsen använder för närvarande de extra utdelningarna till aktieägarna och återköpen av egna aktier för att hantera koncernens kapitalstruktur. Som alternativ skulle styrelsen kunna återbetala kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

AKTIERELATERAD INFORMATION

Ägande

Bolagets aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Concentric AB hade 8 458 (9 081) aktieägare vid slutet av räkenskapsåret. Bolagets största aktieägare var Lannebo Fonder med 10,9% (11,9). Det finns tre aktieägare som innehar över 10% av rösterna och bolagets kapital, och de innehar tillsammans 31,8% (32,1).

Aktiekapital, utestående aktier och rättigheter

Sedan noteringsdagen har ingen nyemission skett.

Under 2016 sålde Concentric AB 115 360 (157 760) egna aktier för 7 MSEK (8), vilket representerade 0,3% av aktiekapitalet i bolaget, för att täcka inlösta optioner inom bolagets incitamentsprogram LTI. Bolaget återköpte också 813 480 (1 369 315) egna aktier till ett inköpspris om 85 MSEK (142), vilket representerade 2,0% (3,2%) av aktierna i bolaget. Det totala innehavet i egna aktier vid årsslutet 2016 var 1 088 616 (1 672 396), vilket representerade 2,6% (3,9%) av det totala antalet aktier i bolaget.

Antalet utestående aktier vid årets slut, exklusive utspädning från aktieoptioner, var därför 40 481 984 (41 180 104). Samt-

liga aktier medför lika rätt till procentuell andel av bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid en likvidation. Varje aktie ger en röst och det finns bara en aktieklass. Det finns ingen begränsning för det antal röster som en aktieägare kan avge under årsstämman eller för överföring av aktier. Bolaget är inte medvetet om några avtal mellan aktieägare som skulle begränsa rätten att överföra aktier. Ytterligare information om Concentric AB:s aktie finns på sidorna 54–57.

Bemyndigande till styrelsen

Vid bolagsstämman i april 2016 valdes följande styrelsemedlemmar:

Stefan Charette, Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Martin Sköld, Claes Magnus Åkesson, Martin Lundstedt och Susanna Schneeberger.

Vidare gavs bemyndigande till styrelsen att förvärva egna aktier.

Bolagsstyrningsrapport

I enlighet med kapitel 6 § 8 i årsredovisningslagen har Concentric AB valt att framlägga sin bolagsstyrningsrapport som ett från årsredovisningen fristående dokument. Bolagsstyrningsrapporten, vilken bland annat omfattar en rapport över koncernens styrning och styrelsens arbete under året, finns på sidorna 110–119.

Ersättning

Nedan framgår den ersättningspolicy som antogs av årsstämman 2016. Detaljerad information om årets arvodering återfinns i koncernens not 8, sidorna 79–80.

Omfattning av riktlinjer

Riktlinjerna gäller för ersättningar och andra anställningsvillkor för enskilda som sitter i koncernledningen för Concentric AB och kallas alla nedan för ”befattningshavare”.

Riktlinjerna gäller för avtal slutna i enlighet med årsstämmans beslut och ändringar av befintliga avtal som görs efter detta datum. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det finns särskilda skäl att göra så i enskilda fall. Riktlinjerna ska vara föremål för årlig granskning.

Grundläggande principer och former för ersättning

Det är för bolaget och dess aktieägare av grundläggande betydelse att riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i ett kort- och långsiktigt perspektiv skapar goda förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, ska vara marknadsmässig i den geografiska marknad där individen verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad.

Kompensationen ska vara baserad på prestation. Den ska därför innehålla en kombination av fast lön och bonus, där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen men bonusen ska alltid vara begränsad till ett fördefinierat maximalt belopp.

Principer för olika typer av ersättning

Bolagets ersättningssystem består av olika former av ersättning för att skapa en välbalanserad kompensation som främjar och stödjer ledningsarbetet och måluppfyllelsen, både på kort och på lång sikt.

Fast lön

Den fasta lönen ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

Rörlig lön

Ledande befattningshavare har en årsbonus som utbetalas efter varje årsskifte, och som utgör en variabel del av den fasta lönen. Bonusmål ska i första hand vara relaterade till utfall av finansiella mål för hela bolaget samt tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter. De senare används för att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse.

Finansiella mål för bonusen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. Styrelsen fastställer de finansiella målen för individuella enheter föreslagna av verkställande direktören.

Den årliga bonusens del av den totala ersättningen varierar beroende på position och kan uppgå till 50% av den fasta årliga lönen vid full måluppfyllelse. Målformuleringen är så konstruerad att ingen bonus utgår om en lägsta prestationsnivå inte uppfyllts. Alla bonusplaner inom organisationen är villkorade och utbetalas endast utifrån ledningens bedömning om uppfyllda villkor.

Tillämpning av riktlinjer för rörlig ersättning

I befintliga anställningsavtal finns det avvikelser från de riktlinjer för rörlig ersättning som beskrivs ovan i fråga om VD och en annan ledande befattningshavare, som ger dem rätt till en årsbonus på upp till 80% av deras fasta lön vid full måluppfyllelse.

Långsiktiga incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse har styrelsen upprättat ett långsiktigt incitamentsprogram. Ersättningar i form av långsiktiga incitamentsprogram ska vara i enlighet med praxis på respektive marknad. Ytterligare upplysningar om de incitamentsprogram som beslutades på tidigare årsstämmor lämnas i not 8 på sidorna 79–80.

Pensionsavtal

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för ledande befattningshavare enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar enbart baseras på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Övrigt

Övriga förmåner, såsom tjänstebil, ersättning för friskvård, sjukvårds- och sjukförsäkring, etc. ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och ska motsvara vad som bedöms vara marknadsmässigt på respektive geografisk marknad.

Uppsägningsvillkor

Verkställande direktören har en uppsägningstid om maximalt 12 månader och övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på upp till 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida, kan överenskommelse träffas om avgångsvederlag med ledande befattningshavare efter enskild bedömning eller vad som krävs enligt lag. Sådant avgångsvederlag ska motsvara rimlighet och praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren verkar, men inte överstiga 12 månaders fast lön.

Utöver de här beskrivna ersättningarna kan i undantagsfall överenskommelse om ytterligare ersättningar träffas, till exempel när detta bedöms nödvändigt för att attrahera och behålla nyckelkompetens eller att förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådana särskilda ersättningar ska vara tidsbegränsade och inte överstiga 36 månaders fast lön. De ska inte heller överstiga två gånger den ersättning befattningshavaren skulle ha erhållit om sådan överenskommelse om särskild ersättning inte träffats. Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag ska överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad. Vid ingående av nya anställningsavtal kan överenskommelse träffas med ledande befattningshavare, vid uppsägning från bolagets sida, om avgångsvederlag motsvarande maximalt 12 månaders fast lön. Vid uppsägning gäller praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren verkar.

STYRELSENS BESLUT GÄLLANDE ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE:

Styrelsens förslag till nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2017 att riktlinjerna ovan för ersättning till ledande befattningshavare ska gälla till och med årsstämman 2018. De uppskattade kostnaderna för rörlig ersättning och incitamentsprogram uppgår till omkring 15 MSEK (inklusive sociala kostnader) för 2017.

REGLER I BOLAGSORDNINGEN:

Tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt ändringar

Det finns inga regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen. I enlighet med reglerna i bolagets stadgar väljs styrelseledamöterna av årsstämman för perioden fram till och med nästa årsstämma efter att de blev valda, och ändringar av bolagsordningen fastslås genom beslut av aktieägarnas årsstämma.

AVTAL AV VÄSENTLIG BETYDELSE

Bolaget har inte kännedom om några avtal av väsentlig betydelse som kommer att träda i kraft, ändras eller bli ogiltiga om ägarmajoriteten i bolaget förändras på grund av ett uppköpsbud. Det finns inte heller några avtal mellan bolaget och styrelseledamöterna som medger kompensation om sådana personer avgår, sägs upp utan rimlig grund, eller sägs upp på grund av ett uppköpsbud på deras aktier i bolaget.

ANSVARSFÖRBINDELSER

Koncernens ansvarsförbindelser uppgick till 1 MSEK (1) på balansdagen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

MODERBOLAGET

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 43 MSEK (45), vilket ger ett rörelseresultat på 44 MSEK (25). Bolaget fick även följande intäkter från dotterbolag och joint-venturebolag under året och föregående år:

- Utdelning om 125 MSEK (99) från det helägda amerikanska dotterbolaget, Concentric US Finance 2 Limited.
- Koncernbidrag om 7 MSEK (0) från det helägda dotterbolaget i Sverige, Concentric Skånes Fagerhult AB. Under 2015 mottog moderbolaget 17 MSEK i utdelning från samma bolag.
- Utdelning om 12 MSEK (12) från det hälftenägda svenska gemensamt styrda företaget Alfdex AB.
- De ackumulerade valutakursförlusterna och räntekostnaderna netto för helåret uppgick till 52 MSEK (34) respektive 4 MSEK (3).

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) i koncernredovisningen, så som de antagits av EU för tillämpning inom Europeiska unionen (se not 2 f på sidorna 70–76 för ytterligare information).

UTSIKTER 2017

2016 var ett relativt tufft år på grund av de låga råvarupriserna och en nedgång inom lastbilsförsäljning. Framöver kan de ökade statsutgifterna i USA avseende infrastruktursinvesteringar, som utlovats av den nya Trump-administrationen, ha en positiv inverkan under 2017 på de flesta av våra slutmarknader i regionen. Vi kommer att fortsätta fokusera på CBE-programmet för att kunna agera snabbt och rätt utifrån marknadsförhållandena. Marknadsstatistiken tyder på att produktionsvolymerna, viktade för Concentrics slutmarknader och regioner, kommer att bli oförändrade för 2017 jämfört med 2016.

Ett antal lastbilstillverkare har nyligen släppt finansiella rapporter och vi noterar att försäljningen generellt sett stärkts i Europa och att flera OEMs höjt sina prognoser för försäljningen i Europa för 2017. Denna mer positiva utveckling i Europa är givetvis även gynnsam för Concentrics utveckling. Concentric är fortsatt väl positionerat, både finansiellt och operationellt, för att kunna realisera vår marknadspotential.

UTDELNINGSPOLICY

Företagets policy för utdelning av det fria kapitalet till aktieägarna förblir oförändrad, varvid minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt under en konjunkturcykel distribueras till aktieägarna, genom utdelning anpassad efter koncernens finansiella ställning. Mot bakgrund av bolagets starka resultat och goda finansiella ställning, föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 3,50 SEK (3,25) per aktie för räkenskapsåret 2016. Det motsvarar en ordinarie utdelning om 2,00 SEK (2,25), vilket blir omkring 33% (35) utdelning per aktie, plus en extra utdelning om 1,50 SEK (1,00) baserat på den starka finansiella ställningen för koncernen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Som framgår av moderbolagets balansräkning har årsstämman följande vinstmedel till sitt förfogande:

Belopp i MSEK	
Balanserade vinstmedel	997
Årets resultat	133
Summa	**1 130**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen, 1130 MSEK, disponeras på följande sätt:

Belopp i MSEK	
Utdelning på 3,50 SEK per aktie till aktieägarna	142
Balanseras i ny räkning	988
Summa	**1 130**

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Den föreslagna utdelningen minskar företagets soliditet från 44 procent till 41 procent och koncernens soliditet från 42 procent till 38 procent. Bolagets och koncernens egna kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget. Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina förpliktelser. Bolagets och koncernens solvens bedöms även efter utdelningen vara god i förhållande till den bransch där koncernen är verksam.

Utdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har god tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter. Dessa kan tas i anspråk med kort varsel, varför styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som okända händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Utdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Mot bakgrund av ovanstående och baserat på vad styrelsen för övrigt har kännedom om, anser styrelsen att en samlad bedömning av den finansiella ställningen av bolaget och koncernen, berättigar till en utdelning i enlighet med kapitel 17, § 3, styckena 2 och 3 i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens bedömning är således att föreslagen utdelning är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, och bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för såväl moderbolag som koncern.

Koncernens resultaträkning

	Not	2016	2015
Nettoomsättning		2 004	2 306
Kostnader för sålda varor		–1 429	–1 683
Bruttoresultat		**575**	**623**
Försäljningskostnader		–71	–77
Administrationskostnader		–145	–147
Produktutvecklingskostnader		–49	–50
Andel av nettoresultatet från gemensamt styrda företag	19	11	7
Övriga rörelseintäkter	11	91	78
Övriga rörelsekostnader	11	–71	–53
Rörelseresultat	**4, 5, 7, 8, 9, 10, 17, 38**	**341**	**381**
Finansiella intäkter	12	9	12
Finansiella kostnader	12	–32	–30
Finansiella poster, netto		**–23**	**–18**
Resultat före skatt		**318**	**363**
Skatter	13	–72	–92
Årets resultat		**246**	**271**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		246	271
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
Resultat per aktie före utspädning, SEK	14	6,01	6,45
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	14	6,00	6,44
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	14	40 924	42 058
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	14, 24	40 973	42 119

Koncernens rapport över totalresultat

	2016	2015
Årets resultat	246	271
Övrigt totalresultat		
Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen:		
Vinster från omvärderingar	**10**	**35**
Skatt på vinster från omvärderingar	–4	–8
Förluster från omvärderingar	–69	–34
Skatt på förluster från omvärderingar	10	14
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:		
Valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	–51	–34
Skatt på valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	11	7
Säkring av kassaflöde	4	–3
Skatt på säkring av kassaflöde	–1	1
Valutakursomräkningsdifferens	59	50
Summa övrigt totalresultat	**–31**	**28**
Summa totalresultat	**215**	**299**

Koncernens balansräkning

	Not	31-dec-16	31-dec-15
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	615	631
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	262	306
Materiella anläggningstillgångar	16, 17	150	187
Andelar i gemensamt styrda företag	19	19	20
Uppskjutna skattefordringar	18	129	145
Långfristiga fordringar	37	5	4
Summa anläggningstillgångar		**1 180**	**1 293**
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	172	201
Kundfordringar	21, 37	160	166
Övriga kortfristiga fordringar	22, 37	86	88
Likvida medel	23, 37	438	258
Summa omsättningstillgångar		**856**	**713**
Summa tillgångar		**2 036**	**2 006**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		97	97
Övrigt tillskjutet kapital		583	583
Reserver		209	187
Balanserade vinstmedel		–32	–15
Summa eget kapital		**857**	**852**
Långfristiga skulder			
Pensioner och liknande förpliktelser	25	560	564
Uppskjutna skatteskulder	18	36	43
Långfristiga räntebärande skulder	26, 27, 37	177	178
Övriga avsättningar	30	7	7
Övriga långfristiga skulder	37	4	3
Summa långfristiga skulder		**784**	**795**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	26, 28, 37	1	4
Kortfristiga lån från intresseföretag	29, 37	–	–
Leverantörsskulder	26, 37	183	194
Övriga avsättningar	30	64	32
Övriga kortfristiga skulder	26, 31, 37	147	129
Summa kortfristiga skulder		**395**	**359**
Summa skulder och eget kapital		**2 036**	**2 006**

Information om ställda säkerheter och ansvarsförbindelser, se not 32 på sidan 93

Koncernens förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver		Balanserade vinstmedel	Summa
			Säkrings-reserv	Valutaomräk-ningsreserv		
Ingående balans 1 januari 2015	**97**	**583**	**2**	**164**	**–35**	**811**
Övrigt totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	271	271
Övrigt totalresultat	–	–	–2	23	7	28
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–2**	**23**	**278**	**299**
Utdelning	–	–	–	–	–127	–127
Återköp av egna aktier	–	–	–	–	–142	–142
Försäljning av egna aktier för att täcka inlösta optioner inom LTI 2012	–	–	–	–	8	8
Långfristigt incitamentsprogram	–	–	–	–	3	3
Utgående balans 31 december 2015	**97**	**583**	**–**	**187**	**–15**	**852**
Ingående balans 1 januari 2016	**97**	**583**	**–**	**187**	**–15**	**852**
Övrigt totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	246	246
Övrigt totalresultat	–	–	3	19	–53	–31
Summa totalresultat	–	–	3	19	193	215
Utdelning	–	–	–	–	–134	–134
Återköp av egna aktier	–	–	–	–	–85	–85
Försäljning av egna aktier för att täcka inlösta optioner inom LTI 2013	–	–	–	–	7	7
Långfristigt incitamentsprogram	–	–	–	–	2	2
Utgående balans 31 december 2016	**97**	**583**	**3**	**206**	**–32**	**857**

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2016	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		318	363
Återläggning av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar		88	74
Återläggning nettoresultat från gemensamt styrda företag		–11	–7
Återläggning andra ej kassapåverkande poster	33	–2	27
Betalda skatter		–42	–100
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**351**	**357**
Förändringar i rörelsekapital			
Varulager		34	31
Kortfristiga fordringar		9	41
Kortfristiga skulder		15	–63
Förändringar i rörelsekapital		**58**	**9**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**409**	**366**
Kassaflöde från investeringar			
Investeringar i dotterbolag	34	–	–10
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		–12	–25
Kassaflöde från investeringar		**–12**	**–35**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning		–134	–127
Utdelning från gemensamt styrda företag		12	12
Återköp av egna aktier		–85	–142
Nya lån		31	227
Återbetalning av lån		–31	–240
Pensionsutbetalningar och övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten		–26	–40
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–233**	**–310**
Årets kassaflöde		**164**	**21**
Likvida medel, ingående balans		258	235
Valutakursdifferens i likvida medel		16	2
Likvida medel, utgående balans		**438**	**258**

Koncernens noter

Not 1 Allmän information

Concentric AB (moderbolaget) och dess dotterbolag utgör koncernen Concentric. Concentric erbjuder egna, innovativa lösningar till internationella tillverkare av entreprenadmaskiner, dieselmotorer och tunga lastbilar. Huvudfokus ligger på produkter som rör bränsleeffektivitet och minskade utsläpp.

Concentric AB, org.nr 556828-4995, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Besöks- och postadress till huvudkontoret är Strandgatan 2, 582 26 Linköping, Sverige. Bolaget har varit noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap, sedan juni 2011.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 8 mars 2017.

Om inget annat anges är alla belopp i miljoner SEK (MSEK). Vissa siffror har avrundats i denna årsredovisning. När tecknet "–" används betyder det antingen att ingen siffra finns eller att siffran avrundas till noll.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Nya och ändrade standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen

Inga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2016 har haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har antagits av EU men som inte har tillämpats i förtid av koncernen

IFRS 9 – "Finansiella Instrument" behandlar klassificering, värdering och rapportering av finansiella skulder och tillgångar och ersätter IAS 39. De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av tre kategorier, där värdering antingen sker till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultaträkningen eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Merparten av reglerna för klassificering och värdering av finansiella skulder överensstämmer med reglerna i IAS 39. IFRS 9 kommer att träda i kraft från den 1 januari 2018. Concentric har påbörjat en utvärdering av effekterna av IFRS 9. Den preliminära bedömningen är att standarden inte förväntas få någon väsentlig påverkan på balans- eller resultaträkning, men att införandet av IFRS 9 medför utökade upplysningskrav.

IFRS 15 – "Intäkter från avtal med kunder". Denna standard ersätter befintliga standarder och tolkningar av intäktsredovisning i IFRS. Standarden innehåller reviderade principer för intäktsredovisning och kräver även väsentligt fler upplysningar jämfört med de befintliga kraven i IFRS. IFRS 15 kommer att träda i kraft från den 1 januari 2018. En analys av effekterna av IFRS 15 har påbörjats. Concentrics preliminära bedömning är att standarden inte får några väsentliga effekter på koncernens balans- eller resultaträkning.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har antagits

IFRS 16 – "Leasing" definierar principerna för redovisning, värdering, presentation och upplysning vid leasing för båda avtalsparterna, dvs. kunden ('leasingtagaren') och leverantören ('leasinggivaren'). IFRS 16 träder i kraft den 1 januari 2019. Ett företag kan välja att tillämpa IFRS 16 före det datumet. Concentric har dock inte för avsikt att förtidstillämpa standarden. IFRS 16 ersätter den tidigare leasingstandarden, IAS 17 "Leasing", och tillhörande tolkningar.

IFRS 16 eliminerar den klassificering av leasing som antingen operationell leasing eller finansiell leasing som krävs enligt IAS 17. Istället introduceras en enda redovisningsmodell för leasingtagare. Vid tillämpning av denna modell måste leasingtagaren redovisa: (a) tillgångar och skulder för all leasing med perioder som överstiger 12 månader, om inte den underliggande tillgången har lågt värde, samt (b) avskrivning av leasingtillgångar avskilt från räntan på leasingskulder i resultaträkningen.

För Concentric bedöms balansomslutningen öka genom aktivering av avtal som idag klassificeras som operationella. Detta bedöms förbättra rörelseresultatet genom att hela periodens leasingavgift inte längre redovisas som rörelsekostnad på leasar som nu är klassificerade som operationella. Avskrivningar och finansiella kostnader kommer dock att öka. Concentric har för närvarande inte tillräckliga underlag för att kunna kvantifiera effekten. Effekterna vid övergången till IFRS 16 kommer vidare även att påverkas av vilken av de tillgängliga övergångsreglerna som Concentric väljer att tillämpa vid övergången till standarden.

Ändrad IAS 7 "Rapport över kassaflöden" kommer att tillämpas från och med årsredovisningen för 2017. Upplysningar kommer att läggas till där årets förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten stäms av med specifikation av bl.a. nyupplåning, amortering, förändringar kopplade till avyttring/förvärv av dotterföretag och valutakurseffekter.

Inga av de andra IFRS- eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

a) Grund för upprättandet

Koncernredovisningen för Concentric AB har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar såsom de är antagna av EU, RFR 1: "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" och tillhörande tolkningar som publicerats av Rådet för finansiell rapportering samt årsredovisningslagen. Grunden för redovisningen och de redovisningsregler som tillämpats för upprättandet av koncernredovisningen gäller för alla perioder som presenteras.

b) Fortlevnad

Koncernredovisningen har upprättats enligt fortlevnadsprincipen.

c) Konsolidering

Dotterbolag är företag som ingår i en koncern som har makt

att styra över företagets finansiella och operationella riktlinjer, vilket normalt innebär att koncernen äger mer än hälften av rösträtten. Förekomsten och effekten av den presumtiva rösträtt som för närvarande är möjlig att utöva eller omvandla tas med i beaktande vid en bedömning av om en koncern har ett bestämmande inflytande över ett företag. Dotterbolagen konsolideras helt från det datum då koncernen tog över det bestämmande inflytandet. De konsolideras ej från det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernen använder förvärvsmetoden för att redovisa rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av de överlåtna tillgångarna, de uppkomna skulderna och koncernens ägarintresse. Köpeskillingen inkluderar det verkliga värdet av alla tillgångar och skulder till följd av ett arrangemang med villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder samt ansvarsförbindelser i samband med ett rörelseförvärv värderas initialt till verkligt värde på förvärvsdagen.

Koncernen redovisar på förvärv-till-förvärvsbasis innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av nettotillgångarna. Överskottet av köpeskillingen redovisas som goodwill, liksom innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget och det på förvärvsdagen verkliga värdet av tidigare ägarintresse i det förvärvade företaget som överstiger det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna. Om detta är lägre än det verkliga värdet av nettotillgångarna i det förvärvade dotterbolaget, vid ett förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i totalresultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, fordringar och skulder, samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretagen elimineras. Orealiserade förluster elimineras också. Redovisningsprinciperna i dotterbolagen har ändrats vid behov för att säkerställa att de överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper.

Konsolidering av gemensamt styrda företag

IFRS 11 klassificerar ett samarbetsarrangemang som antingen en gemensam verksamhet eller ett gemensamt styrt företag. En gemensam verksamhet ger parterna i uppgörelsen direkt rätt till tillgångarna och skyldigheter för skulderna. I ett sådant arrangemang ska tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån ägarandelen av dessa. Ett gemensamt styrt företag ger parterna rätt till nettotillgångarna och resultatet av arrangemanget. Innehav i gemensamt styrda företag ska enligt IFRS 11 redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Konsolideringsmetoden innebär att andelen av nettoresultatet redovisas på en rad i resultaträkningen och att andelen av det egna kapitalet redovisas på en rad i balansräkningen. Klyvningsmetoden är inte tillåten för gemensamt styrda företag. Concentrics innehav i Alfdex utgör enligt företagsledningens bedömning ett gemensamt styrt företag under IFRS 11.

Företaget tillämpar kapitalandelsmetoden för koncernen, medan klyvningsmetoden tillämpas för segmentrapporteringen (se not 4 på sidorna 77–78).

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med aktieägare i koncernen. Skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den förvärvade andelen av det bokförda värdet av nettotillgångarna i dotterbolaget redovisas vid inköp från minoritetsintresse i eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Vinst eller förlust vid avyttring redovisas också i eget kapital.

d) Omräkning av utländsk valuta

Koncernens funktionella valuta och presentationsvaluta är svenska kronor (SEK).

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till SEK enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder till balansdagskurs, redovisas i resultaträkningen. Transaktioner som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Dotterbolag

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar sker genom att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs medan intäkter och kostnader omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som är en effekt av att utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till olika kurs vid årets början respektive vid årets slut redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat. Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som identifieras som säkringar för nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster avseende operativa valutaflöden redovisas i rörelseresultatet. Valutakursvinster och förluster avseende finansiella transaktioner redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad i resultaträkningen.

e) Intäktsredovisning

Koncernens redovisade nettoomsättning kommer främst från intäkter från försäljning av varor. Nettoomsättningen har i förekommande fall reducerats med värdet av lämnade rabatter samt varureturer. Intäkter från försäljning av varor redovisas då de huvudsakliga riskerna och rättigheterna som är förknippade med ägandet bedöms ha övergått till tredje part, normalt när varorna har levererats till kunden.

f) Leasing

Leasetagare

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell leasing eller operationell leasing, beroende på om bolaget har huvuddelen av alla de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången. Redovisning av finansiell leasing medför att anläggningstillgången upptas som tillgångspost i balansräkningen och att leasingförpliktelsen redovisas som skuld i balansräkningen. Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över nyttjandeperioden medan leasingbetalningarna redovisas som räntekostnad och amortering av skulden. Leasingavtal som inte är finansiella är operationella. Inga tillgångs- eller skuldposter redovisas i balansräkningen vid operationell leasing. I resultaträkningen kostnadsförs leasingavgiften linjärt över leasingperioden.

g) Materiella anläggningstillgångar

Med materiella anläggningstillgångar avses byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, samt verktyg och installationer. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuell nedskrivning. Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas anskaffningsvärde och nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider används:

- Byggnader: 25–50 år
- Maskiner och inventarier: 3–10 år
- Tyngre maskinutrustning: 20 år

Inga avskrivningar görs på mark. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. De materiella tillgångarna är inte intecknade och har inga andra belastningar.

h) Immateriella tillgångar

Produktutveckling

Kostnader för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella anläggningstillgångar då de uppfyller följande kriterier: det är sannolikt att tillgången kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för koncernen; anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt; bolaget har för avsikt att färdigställa tillgången samt har tekniska och finansiella resurser att fullfölja utvecklingen. Dokument för att styrka gjorda aktiveringar kan vara affärsplaner, budget samt bolagets bedömning av framtida utfall. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovan nämnda kriterier. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och sker i takt med bedömd nyttjandeperiod och i relation till de ekonomiska fördelar som har fastställts genereras av produktutvecklingen. Nyttjandeperioden bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Varumärken, licenser och patent, som förvärvats genom ett rörelseförvärv, redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken, licenser och patent har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken avskrivningar sker linjärt för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Fastställd nyttjandeperiod för varumärken bedöms uppgå till 20 år. Fastställd nyttjandeperiod på licenser och patent bedöms uppgå till mellan 3–15 år.

Kundrelationer

Kundrelationer vilka förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod vilken uppskattats till 11–17 år. Avskrivning sker linjärt över kundrelationernas bedömda nyttjandeperiod.

Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnader för utveckling av programvara som har fastställts generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i mer än tre år aktiveras och skrivs av under den fastställda nyttjandeperioden (3–5 år).

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag, intresseföretag och gemensamt styrda företag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger andelen i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

Nedskrivningar

Det redovisade värdet på Concentrics icke-finansiella tillgångar granskas vid varje rapporttillfälle för att fastställa om det finns några indikationer på nedskrivning. Om det finns någon sådan indikation görs en värdering av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdena för enheter som omfattar goodwill värderas inte enbart vid indikationer på nedskrivning, utan också årligen vid samma tid varje år. Ett nedskrivningsbehov föreligger om en tillgångs redovisade värde eller dess kassagenererande enheter överstiger dess återvinningsvärde. En kassagenererande enhet är den minst identifierbara tillgångsgrupp som genererar kassaflöden som i stort sett är oberoende av andra tillgångar och grupper. Nedskrivningsbehov redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar som redovisas för kassagenererande enheter minskar först det redovisade

värdet på enhetens eventuella goodwill och därefter minskas det redovisade värdet på enhetens övriga tillgångar proportionerligt. Återvinningsvärdet på en tillgång eller kassagenerande enhet är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Vid värdering av nyttjandevärdet diskonteras framtida förväntade kassaflöden till sitt nuvärde genom att tillämpa en diskonteringsränta som speglar marknadens aktuella bedömning av tidsvärdet på pengar och tillgångens specifika risker. En nedskrivning för goodwill återförs aldrig. I fråga om andra tillgångar återförs en nedskrivning om det finns en indikation på att behovet har minskat eller inte längre existerar och om det har skett en förändring av de bedömningar som användes för att fastställa återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den mån tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värde som skulle ha fastställts före avskrivningar, om ingen nedskrivning hade redovisats.

i) Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålls till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av i vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Finansiella tillgångar i denna kategori redovisas i balansräkningar till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder

Kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Lån redovisas initialt till verkligt värde efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som lån under kortfristiga skulder.

Redovisning av derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid varje omvärderingstillfälle beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen:

1) säkring av verkligt värde av tillgång eller skuld;
2) säkring av prognostiserade flöden (kassaflödessäkring) eller
3) säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

För att kvalificera till säkringsredovisning krävs viss dokumentation beträffande säkringsinstrumentet och dess förhållande till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar även mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder tillsammans med en bedömning av säkringsrelationens effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och därefter löpande.

Kassaflödessäkring

Kassaflödessäkring tillämpas på prognostiserade flöden av försäljning. Den del av förändringar i verkligt värde av derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas direkt i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. Det orealiserade resultatet som ackumuleras i övrigt totalresultat återförs och redovisas i resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om derivaten inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avslutas, kvarstår eventuella ackumulerade vinster eller förluster i övrigt totalresultat och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre bestämts att inträffa, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvesteringar

Ackumulerade vinster eller förluster vid omvärdering av säkringar för nettoinvesteringar och som uppfyller villkoren på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs ackumulerade effekter till resultaträkningen och påverkar koncernens nettoresultat av avyttringen.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel marknadsnoterade derivatinstrument samt finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella

köpkursen; använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen. Dessa instrument kategoriseras som nivå 1 i verkligt värdehierarkin. Verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. over the counter-derivat) fastställs med hjälp av värderingsmetoder. Dessa värderingsmetoder maximerar användningen av iakttagbara marknadsdata där sådana finns och förlitar sig så lite som möjligt på företagsspecifika bedömningar. Om alla väsentliga indata som krävs för att bedöma det verkliga värdet av ett instrument är iakttagbara inkluderas instrumentet i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin. De enda finansiella instrument som värderas till verkligt värde är terminskontrakt som är kategoriserade i nivå 2.

Redovisning av finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part enligt avtalsvillkoren. En fordran redovisas när företaget har fullgjort sitt åtagande och den andra parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har skickats. Kundfordringar bokförs i balansräkningen när fakturan skickas. Skulder redovisas när motparten har fullgjort sitt åtagande och parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har tagits emot. Leverantörsskulder redovisas när fakturan har tagits emot. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna har realiserats, går ut eller företaget inte längre har kontroll över dem. Detsamma gäller del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den skyldighet som specificeras i avtalet har betalats eller på annat sätt har upphört. Detsamma gäller del av en finansiell skuld.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet tas upp i balansräkningen endast när det finns en lagligt verkställbar rätt att kvitta beloppen, och det finns en avsikt att reglera beloppen genom nettobetalningar eller realisera tillgången och samtidigt reglera skulden. Inköp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är det datum när företaget åtar sig att köpa eller sälja tillgången.

j) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnaden enligt principen först-in-först-ut (FIFU) och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för egentillverkade varor och pågående arbete består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

k) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Fordringar redovisas till det belopp som efter individuell bedömning förväntas betalas. Behovet av avsättning ska prövas löpande och fastställas när det finns objektiva bevis för att fordringen inte kommer att betalas till fullo. Indikationer på att fordringen bör skrivas ned är väsentliga ekonomiska svårigheter för gäldenären, sannolikhet att gäldenären kommer att gå i konkurs, uteblivna betalningar och åldersfördelningen av gäldenärens saldon.

l) Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader.

m) Tillgångar som innehas för försäljning

Långfristiga tillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när det redovisade värdet kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och en försäljning anses mycket sannolik. De värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

n) Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har framtida förpliktelser till följd av en inträffad händelse som sannolikt kommer att resultera i utgifter som rimligen kan uppskattas. Avsättningar för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärdernas genomförande och planen har kommunicerats till alla berörda parter. Avsättningar för omstruktureringar beräknas individuellt för varje plan och utgörs av kostnader för uppsägningar av personal. Avsättningar för garantiförpliktelse bygger på historiska utbetalningar av garantiförpliktelser.

o) Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Förvaltningen av tillgångarna sköts av tredje part hos fondförvaltare, försäkringsbolag eller bank. Avgiftsbestämda pensionsplaner omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till en separat juridisk enhet.

Enligt dessa planer står de anställda för risken medan koncernen inte har några ytterligare förpliktelser om fondens tillgångar skulle minska i värde. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen allteftersom de uppstår.

Förmånsbestämda planer anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att erhålla efter pensionering beräknat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbaserade förpliktelsen på balansdagen, minskat med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna, inklusive eventuella vinster/förluster från omvärderingar. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser beräknas årligen av oberoende aktuarier med användning av den så kallade ”projected unit credit”- metoden. Nuvärdet av förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden.

Förändringar av verkligt värde på förvaltningstillgångar redovisas i resultaträkningen till den diskonteringsränta som tillämpas för diskontering av aktuella förmånsbestämda pensionsskulder. Övriga förändringar i verkligt värde på förvaltningstillgångar redovisas under övrigt totalresultat som omvärderingar som inte redovisas i resultaträkningen.

Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på högkvalitativa företagsobligationer, däribland bolåneobligationer, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsobligationer. Där det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används marknaden för statsobligationer med likvärdig löptid.

Enligt praxis beräknar svenska koncernbolag löneskatt på pensionsförpliktelser utifrån skillnaden mellan pensionsförpliktelser enligt IAS 19 och pensionsförpliktelsen beräknad enligt lokala regler.

Aktierelaterade ersättningar

Årsstämmorna 2012–2016 tog beslut om aktierelaterade ersättningsplaner för koncernen i form av incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Bolaget erhåller tjänster från de anställda som ersättning för eget kapitalinstrument (optioner) i koncernen. Tjänsternas verkliga värde redovisas som kostnad över intjänandeperioden, dvs. den period under vilken de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Tjänsternas verkliga värde beräknas som det verkliga värdet på optionerna den dag de tilldelades. Den totala kostnad som redovisas justeras för eventuella optioner som förverkas pga att villkoren inte uppfylls under tjänstgöringsperioden, medan redovisade kostnader inte omfattar några effekter på ändrade aktiekurser, däribland optioner som inte löses in pga att aktiekursen ligger under lösenpriset. För ytterligare information om incitamentsprogrammet, se not 8 på sidorna 79–80. Kostnader för sociala avgifter för optionsprogrammet redovisas enligt samma princip, med skillnaden att det verkliga värdet omvärderas vid varje rapporttillfälle.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda är sådana ersättningar som förväntas regleras helt inom 12 månader efter den räkenskapsperiod då tjänsterna utförs, men omfattar inte ersättning vid uppsägning. Exempel är löner, vinstdelning och bonusar och naturaförmåner som utbetalas till nuvarande anställda. Summan av odiskonterade ersättningar som förväntas utbetalas för tjänster som de anställda utför under en viss redovisningsperiod redovisas under den perioden. Den förväntade kostnaden för kortvarig, ersatt frånvaro redovisas när de anställda utför en tjänst som ökar deras rättigheter till ersättning eller, vid ej ackumulerad frånvaro, när frånvaron inträffar och omfattar alla eventuella tillägg som en enhet förväntas betala till följd av outnyttjade rättigheter till ersättning vid slutet av perioden.

Vinstdelning och bonusutbetalningar

En enhet redovisar den förväntade kostnaden för vinstdelning och bonusutbetalningar när, och endast när, den har en rättslig eller intern skyldighet att göra sådana utbetalningar till följd av tidigare händelser, och en tillförlitlig bedömning kan göras av den förväntade skyldigheten.

Ersättning vid uppsägning

Skyldighet att betala ut ersättning vid uppsägning föreligger vid det första av följande datum:

- När en enhet inte längre kan dra tillbaka erbjudandet att betala dessa ersättningar – ytterligare vägledning ges om när detta datum infaller i förhållande till en anställds beslut att acceptera ett erbjudande om ersättning vid uppsägning, och som en följd av en enhets beslut att säga upp en anställd.
- När en enhet redovisar kostnader för en omstrukturering enligt IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar som omfattar utbetalning av ersättning vid uppsägning.

Ersättning vid uppsägning värderas i enlighet med anställningsförmånens karaktär, t.ex. utökning av annan ersättning efter uppsägning, eller annan kortfristig eller långfristig anställningsförmån.

p) Skatter

Skatt på årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatt i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella inkomstskatten beräknas på grundval av de skattelagar som har beslutats eller aviserats på balansdagen i de länder där företaget och dess dotterbolag verkar och genererar beskattningsbar inkomst. Ledningen utvärderar regelbundet positioner i skattedeklarationen med avseende på situationer där gällande skatteregler är föremål för tolkning. Ledningen fastställer avsättningar där så är lämpligt på grundval av fastställda belopp som ska utbetalas till skattemyndigheterna.

Uppskjutna inkomstskatter redovisas med hjälp av skuldmetoden, på temporära skillnader som uppstår mellan skattebaserna för tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjutna skatteskulder redovisas dock inte om de är hänförliga till den initiala aktiveringen av goodwill. Uppskjuten inkomstskatt redovisas inte om den är hänförlig till den initiala aktiveringen av en tillgång eller skuld i en annan transaktion än ett rörelseförvärv som vid tiden för transaktionen varken påverkar redovisningen eller det skattepliktiga resultatet. En värdering görs baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som har fastställts vara i kraft när den tillhörande uppskjutna skattefordringen realiseras eller den upp-

skjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas, genom att tillräckligt stora framtida beskattningsbara inkomster kommer att finnas, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt avsätts för temporära skillnader som kan hänföras till investeringar i dotterbolag och närstående, förutom om det rör uppskjutna skatteskulder där tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna styrs av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras i en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en lagenlig rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till inkomstskatt som debiteras från samma skattemyndighet i antingen samma skattepliktiga enhet eller andra skattepliktiga enheter där det finns en avsikt att reglera saldona på nettobasis.

q) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt den indirekta metoden. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

r) Statliga stöd

Erhållna statliga stöd vilka är kopplade till förvärv av anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden. Det innebär att tillgångarna har redovisats till ett nettoanskaffningsvärde på vilket avskrivningarnas storlek har beräknats.

s) Resultat per aktie

Det grundläggande resultat per aktie beräknas utifrån det konsoliderade nettoresultatet för moderbolagets aktieägare och ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att ett genomsnittligt antal utestående aktier justeras för att ta hänsyn till utspädningseffekterna av potentiella stamaktier. Under redovisningsperioderna omfattar potentiella stamaktier aktieoptioner som tilldelats ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionerna är utspädande om lösenpriset är lägre än aktiekursen. Utspädningen blir större ju större skillnaden är mellan lösenpriset och aktiekursen. Lösenpriset justeras genom tillägg av värdet på framtida tjänster beräknat som kvarstående kostnad som redovisas enligt IFRS 2.

Not 3 Viktiga uppskattningar och antaganden

Koncernredovisningen innehåller vissa bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa baseras dels på historisk erfarenhet och dels på förväntningar på framtida händelser. De områden, där risken för framtida justeringar av redovisade värden är som störst, nämns nedan.

Goodwill

Under året har koncernens goodwill prövats för nedskrivning. Den 31 december 2016 uppgick goodwill till 615 MSEK (631). Prövningen gjordes på rörelsesegmentnivå. Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen är de segment som utgör koncernens kassagenererande enheter. Goodwill som alloker as till segmentet Nord- och Sydamerika uppgår till 226 MSEK (207) och goodwill för Europa och övriga världen uppgår till 389 MSEK (424). Förändringarna mellan åren beror på att olika valutakurser har använts när beloppen har räknats om till svenska kronor. Nedskrivningsprövning utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden omräknat till SEK, enligt de enskilda segmentens affärsplaner. Värdet anges i förhållande till det redovisade värdet av segmentets goodwill. Beräkningen av framtida kassaflöden är därför baserad på officiella prognoser för Concentrics bransch. Dock har hänsyn tagits till koncernens historiska finansiella resultat och förväntade framtida fördelar avseende existerande förbättringsprogram.

Prognosperioden för prövning av goodwill är fem år och efter den prognosperioden allokeras ett restvärde, vilket antas representera värdet av verksamheten efter sista året i prognosperioden. Utöver den senast publicerade statistiken för slutmarknaderna och historiskt resultat sammanställs koncernens prognoser med hjälp av säljplaner för produkter, produktivitetsinitiativ, kapitalinvesteringsprogram och mål för rörelsekapital som tas fram individuellt av varje rörelsesegment. Huvudantagandena i kassaflödesprognosen för de kommande fem åren är omsättningstillväxt, rörelsemarginal, rörelsekapitalets storlek och kapitalkostnader. Restvärdet har beräknats på grundval av ett antagande om en hållbar nivå för det fria kassaflödet (efter prognosperioden) och tillväxtnivån. Tillväxten efter prognosperioden har uppskattats till 2 (2) procent. Beräkningen av restvärde inkluderar alla framtida kassaflöden efter prognosperioden. Vid diskontering av framtida förväntade kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt använts, för närvarande 6,6% (6,6) för Europa och övriga världen och 6,9% (6,5) för Nord- och Sydamerika. Det motsvarar en genomsnittlig kapitalkostnad före skatt på 9,1% (9,0%) för Europa och övriga världen och 9,5% (8,8%) för Nord- och Sydamerika. Den genomsnittliga kostnaden för kapital har baserats på följande antaganden:

- Riskfri räntesats: Tioårig statlig obligationsränta.
- Marknadens riskpremie: 6% (6).
- Betavärde: Fastställt betavärde för koncernens rörelsesegment.
- Räntekostnad: Har beräknats som en vägd ränta utifrån de kortfristiga skuldinstrumenten och skuldsättningsgraden hos koncernens rörelsesegment, vilket anses som ett gott närmevärde för koncernens långfristiga finansieringsstruktur.
- Skattesats: Enligt respektive lands skattesatser i det aktuella segmentet.

Prövningarna av goodwill genomförda under 2016 uppvisade inte något nedskrivningsbehov. En rimlig förändring av något av huvudantagandena skulle inte medföra något nedskrivningsbehov

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i flera olika länder. För respektive skattesubjekt inom koncernen görs detaljberäkningar avseende framtida skattebetalningar. Koncernen redovisar skatteskulder för förväntade skatterevisionsfrågor utifrån en bedömning av troligt utfall. Om det slutliga utfallet skiljer sig från denna bedömning kommer en sådan avvikelse att påverka den nuvarande och uppskjutna skattefordran och skuld i perioden då den slutliga skatten fastställs.

Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Garantireserven uppgick till 47 MSEK (29) och utgjorde 2,3 procent (1,2) av nettoomsättningen per den 31 december 2016.

Pensioner

Den i balansräkningen redovisade pensionsskulden är aktuarieberäknad och baseras på antaganden som görs årligen och uppgick till 560 MSEK (564) vid årets slut 2016. Dessa antaganden är redovisade i not 25 på sidorna 88–91. Per 31 december 2016 gjordes en minskning av de antagna diskonteringsräntorna som används för aktuariella beräkningar av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Storbritannien och Tyskland, vilket har lett till omvärderingsförluster för rapporteringsperioden. Med tanke på diskonteringsräntans känslighet för dessa aktuariella beräkningar har en analys gjorts av hur en förändring om 0,5 procentenheter på respektive lands diskonteringsränta påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelser. De aktuariella beräkningarna visar att en ökning med 0,5% av de antagna diskonteringsräntorna leder till en minskning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden med omkring 155 MSEK (142). En motsvarande minskning med 0,5% av de antagna diskonteringsräntorna leder till en ökning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden med omkring 174 (160) MSEK. Koncernens brittiska bolag står för cirka 73% (73) av koncernens totala beräknade förmånsbestämda pensionsförpliktelse, varför störst känslighet ligger i rörelser i den brittiska räntan.

Not 4 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som motsvaras av hur den interna rapporteringen görs till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Det är på denna nivå uppföljning av koncernens resultat sker och strategiska beslut fattas. Koncernen har delat in verksamheten i två rapporteringssegment: Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen.

Rörelsesegmenten erhåller intäkterna från utveckling, tillverkning och försäljning av hydrauliska lyftsystem, drivsystem för industriella fordon, pumpar för smörjolja, kylvatten och bränsle i dieselmotorer.

Segmentet Nord- och Sydamerika innefattar koncernens verksamhet i USA och Argentina. Europa och övriga världen innefattar koncernens verksamhet i Europa, Indien och Kina.

Utvärdering av ett rörelsesegments resultat utgår från rörelseresultat eller EBIT.

Tillgångar och skulder som inte allokerats till segmenten är finansiella tillgångar och skulder.

Ingen enskild kund svarar för mer än 20 procent av koncernens totala intäkter. Koncernens två största kunder bidrog med 340 MSEK (392) eller 17,0% (15,7) respektive 302 MSEK (374) eller 15,1% (15,0) till nettoomsättningen 2016. Rörelsesegmenten Nord- och Sydamerika samt Europa och övriga världen levererade båda till dessa två kunder. Kundernas lokalisering utgör grunden för omsättning per geografiskt område.

	2016	2015
Nord- och Sydamerika		
Extern nettoomsättning	988	1 205
Summa nettoomsättning	1 009	1 231
Rörelseresultat	147	163
Rörelsemarginal (baserad på extern nettoomsättning), %	14,9	13,5
Rörelsemarginal (baserad på total nettoomsättning), %	14,6	13,2
Tillgångar	598	625
Skulder	307	299
Sysselsatt kapital	343	401
Avkastning på sysselsatt kapital, %	38,4	44,0
Nettoinvesteringar	4	13
Av- och nedskrivningar	27	14
Antal anställda, genomsnitt	375	407

	2016	2015
Europa och övriga världen		
Extern nettoomsättning	1 199	1 292
Summa nettoomsättning	1 288	1 398
Rörelseresultat	197	222
Rörelsemarginal (baserad på extern nettoomsättning), %	16,4	17,2
Rörelsemarginal (baserad på total nettoomsättning), %	15,3	15,9
Tillgångar	1 243	1 316
Skulder	657	633
Sysselsatt kapital	824	868
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23,6	22,9
Nettoinvesteringar	8	12
Av- och nedskrivningar	62	60
Antal anställda, genomsnitt	696	741

	2016	2015
Elimineringar och ofördelade poster [1)]		
Eliminering av försäljning	–183	–191
Rörelseresultat	–3	–4
Tillgångar	195	65
Skulder	215	222
Sysselsatt kapital	–84	–15
Nettoinvesteringar	–	–
Av- och nedskrivningar	–1	–
Antal anställda, genomsnitt	–60	–60

	2016	2015
Koncernen		
Nettoomsättning	2 004	2 306
Rörelseresultat	341	381
Rörelsemarginal, %	17,0	16,5
Tillgångar	2 036	2 006
Skulder	1 179	1 154
Sysselsatt kapital	1 083	1 254
Avkastning på sysselsatt kapital, %	28,9	28,8
Nettoinvesteringar	12	25
Av- och nedskrivningar	88	74
Antal anställda, genomsnitt	**1 011**	**1 088**

[1)] Eliminering och ofördelade poster inkluderar elimineringen av effekter av användande av klyvningsmetoden för samarbetsarrangemang i segmentrapporteringen för Europa och övriga världen. Se även not 2 avsnitt c) Konsolidering på sida 71.

	2016	2015
Rörelseresultat (EBIT) per rörelsesegment		
Nord- och Sydamerika	147	163
Europa och övriga världen	197	222
Ej fördelat på segment	–3	–4
Summa rörelseresultat (EBIT)	**341**	**381**
Finansiella poster, netto	–23	–18
Resultat före skatt	**318**	**363**

	2016	2015
Omsättning fördelat på kundernas geografiska område		
Summa USA	918	1 110
Övriga Nordamerika	20	24
Sydamerika	52	72
Tyskland	326	355
Storbritannien	124	167
Sverige	100	105
Övriga Europa	335	339
Asien	126	129
Övriga	3	5
Summa	**2 004**	**2 306**

	2016	2015
Summa nettoomsättning per produktgrupp		
Concentrics motorprodukter	1 080	1 271
LICOS motorprodukter	158	142
Alfdex motorprodukter	182	191
Summa, motorprodukter	1 420	1 604
Summa, hydraulikprodukter	766	893
Elimineringar	–182	–191
Summa koncernen	**2 004**	**2 306**

	2016	2015
Materiella tillgångar fördelat på segmentens geografiska områden		
USA	46	51
Tyskland	38	43
Storbritannien	39	60
Sydamerika	11	14
Övriga	16	19
Summa koncernen	**150**	**187**

	2016	2015
Immateriella tillgångar fördelat på segmentens geografiska områden		
USA	321	307
Tyskland	77	78
Storbritannien	479	552
Summa koncernen	**877**	**937**

Not 5 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2016	2015
Direkta materialkostnader	984	1 180
Personalkostnader	442	486
Av- och nedskrivningar	88	74
Övriga rörelseintäkter och kostnader, netto	160	192
Summa rörelsekostnader	**1 674**	**1 932**

Not 6 Medelantal anställda

	2016	2015
Kvinnor	164	193
Män	847	895
	1 011	**1 088**

Not 7 Löner och andra ersättningar

	2016	2015
Löner och ersättningar	352	388
Pensionskostnader	15	17
Sociala kostnader	66	73
Övriga personalkostnader	9	8
Summa personalkostnader	**442**	**486**

Löner och ersättningar till styrelse, VD och bolagschefer uppgick till 26 MSEK (23). Styrelsen består av 7 ledamöter (7), varav 2 är kvinnor (2). För information om ersättningar som utgått till varje enskild styrelseledamot och VD, se not 8 för koncernen nedan.

Not 8 Ersättning till styrelse, VD och koncernledning

	2016					2015				
Belopp i SEK (tusental)	Styrelse-arvode	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa	Styrelse-arvode	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa
Styrelse										
Stefan Charette, ordförande	518	–	–	–	518	488	–	–	–	488
Marianne Brismar	248	–	–	–	248	235	–	–	–	235
Kenth Eriksson	297	–	–	–	297	285	–	–	–	285
Martin Lundstedt	248	–	–	–	248	235	–	–	–	235
Susanna Schneeberger	248	–	–	–	248	180	–	–	–	180
Martin Sköld	248	–	–	–	248	235	–	–	–	235
Claes Magnus Åkesson	322	–	–	–	322	310	–	–	–	310
Summa styrelsen	**2 129**	**–**	**–**	**–**	**2 129**	**1 968**	**–**	**–**	**–**	**1 968**

	2016					2015				
	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa
VD och koncernchef										
David Woolley	5 124	2 079	1 690	90	8 983	4 578	3 301	6 698	542	15 119
Summa VD och koncernchef	**5 124**	**2 079**	**1 690**	**90**	**8 983**	**4 578**	**3 301**	**6 698**	**542**	**15 119**
Övriga ledande befattningshavare[1)]	10 702	2 810	1 395	530	15 437	11 709	4 195	3 713	902	20 519
Summa	**15 826**	**4 889**	**3 085**	**620**	**24 420**	**16 287**	**7 496**	**10 411**	**1 444**	**35 638**

[1)] Övriga ledande befattningshavare utgjordes av 6 (6) personer, varav 1 (1) kvinna.

Not 8 (forts.) Incitamentsprogram

Concentric AB:s årsstämma 2013–2016 har beslutat om fyra långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltar i programmen får möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. Optionernas verkliga värde har beräknats enligt Black & Scholesmetoden.

För att säkra och maximera ledningens engagemang i Concentric villkorades tilldelningen av personaloptioner genom att deltagarna skulle bli aktieägare i Concentric genom sina egna investeringar i Concentric-aktier på marknaden.

Leverans av aktier är i samtliga incitamentsprogram villkorade av fortsatt anställning och ägande av dessa investeringsaktier under hela treåriga inlåsningsperioden. Incitamentsprogrammet är eget kapital-reglerat. Nyckeltal och parametrar återfinns i tabellerna nedan. Se även not 24 för koncernen på sida 87.

Personaloptioner	**LTI 2016**	**LTI 2015**	**LTI 2014**	**LTI 2013**
VD och koncernchef	102 240	85 360	78 400	63 200
Övriga ledande befattningshavare	84 932	38 240	23 520	52 160
Totalt antal aktieoptioner	**187 172**	**123 600**	**101 920**	**115 360**
Personaloptioner	93 586	61 800	50 960	57 680
Prestationsbaserad aktieoption 1	46 793	30 900	25 480	28 840
Prestationsbaserad aktieoption 2	46 793	30 900	25 480	28 840
Summa aktieoptioner (=antal aktier)	**187 172**	**123 600**	**101 920**	**115 360**
Kriterier för prestationsbaserad aktieoption 1	2018 EPS ≥ SEK 10,00	2017 EPS ≥ SEK 7,50	2016 resultat per aktie ≥ SEK 6,00[1]	2015 resultat per aktie ≥ SEK 6,25[1]
Kriterier för prestationsbaserad aktieoption 2	2016–18 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 25%	2015–17 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 25%	2014–16 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 20%[1]	2013–15 Genomsnittlig avkastning på eget kapital ≥ 20%[1]
Antal ledande befattningshavare	**6**	**3**	**5**	**5**
Villkorat genom egna investeringar i aktier	**46 793**	**30 900**	**25 480**	**28 840**
Förändringar i antalet aktieoptioner	**2016**	**2015**	**2014**	**2013**
Ingående balans 1 januari	340 880	403 320	286 880	177 760
Tilldelade	187 172	123 600	115 920	109 120
Tilldelade LTI 2013 under 2014	–	–	20 520	–
Optioner LTI 2012 som löstes in 2015	–	–157 760	–	–
Optioner LTI 2013 som löstes in 2016	–115 360	–	–	–
Förfallna LTI 2012 under 2014	–	–	–20 000	–
Förfallna LTI 2013 under 2015	–	–14 280	–	–
Förfallna LTI 2014 under 2015	–	–14 000	–	–
Förfallna LTI 2015 under 2016	–	–	–	–
Utgående balans 31 december	**412 692**	**340 880**	**403 320**	**286 880**
Genomsnittligt lösenpris, SEK	79,75	96,55	80,10	63,13
Genomsnittpris per option, SEK	25,73	24,88	23,78	12,18
Riskfri räntesats, %	0,00	0,00	0,98	0,98
Förväntad volatilitet[2], %	30,00	28,00	28,00	26,00
Förväntad utdelning under en treårsperiod, SEK	10,14	10,92	9,57	8,54
Genomsnittlig aktiekurs tilldelningsdagen, SEK	103,50	115,50	99,25	68,00
Programmets inlåsningsperiod, år	3	3	3	3
Redovisade personalkostnader under 2016, MSEK	1,2	2,1	1,3	0,2
Årskostnad för programmet, MSEK	2,0	2,1	1,3	0,6
Totalkostnad för programmet fördelad på den treåriga intjänandeperioden, MSEK	**6,0**	**6,4**	**3,9**	**1,9**

[1] Samtliga kriterier för de prestationsbaserade aktieoptionerna har framgångsrikt uppnåtts.
[2] Den volatilitet som tillämpas i värderingen har beräknats utifrån det viktade genomsnittet av den historiska volatiliteten under 100 dagar för de aktier som handlats på NASDAQ OMX Stockholm.

Not 9 Revisionsarvode

	2016	2015
KPMG		
Revisionsuppdrag	3	3
Övriga uppdrag	–	–
	3	**3**

Not 10 Av- och nedskrivningar

	2016	2015
Kostnader för sålda varor	38	43
Administrationskostnader	3	4
Produktutvecklingskostnader	2	2
Övriga rörelsekostnader	36	38
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	9	–
Negativ goodwill	–	–13
	88	**74**

Not 11 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

	2016	2015
Övriga rörelseintäkter		
Intäkter från verktyg etc	6	12
Resultat från avgifter från gemensamt styrda företag	40	43
Negativ goodwill	–	13
Exportincitament	6	10
Reduceringsvinster av pensioner	39	–
	91	**78**
Övriga rörelsekostnader		
Avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden	36	39
Ökning av omstruktureringsreserv	26	12
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	9	–
Förvärvsrelaterade kostnader	–	2
	71	**53**

Not 12 Finansiella poster – netto

	2016	2015
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter, externa	9	7
Valutakursvinster, netto	–	5
Summa finansiella intäkter	**9**	**12**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, externa	–3	–4
Finansiella pensionskostnader	–19	–24
Valutakursförluster, netto	–6	–
Övriga finansiella kostnader, externa	–4	–2
Summa finansiella kostnader	**–32**	**–30**
Finansiella poster, netto	**–23**	**–18**

Not 13 Skatter

	2016	2015
Aktuell skattekostnad	–50	–83
Uppskjuten skatt	–22	–9
Summa redovisad skattekostnad	**–72**	**–92**

Uppskjuten skatt avser främst pensioner, avsättningar, immateriella tillgångar och skattemässiga underskottsavdrag.

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användningen av en vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de enskilda konsoliderade företagen enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	**2016**	**2015**
Resultat före skatt (MSEK)	318	363
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige, %	**–22**	**–22**
Skillnader i olika verksamhetsländers skattesats, %	–6	–7
Effekt av förändringar i skattesatser, %	–	–
Ej avdragsgilla kostnader, %	–	–
Ej skattepliktiga intäkter, %	6	5
Skatt hänförlig till tidigare år, %	3	–
Förändringar av temporära skillnader, utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt, %	–4	–1
Övriga permanenta skillnader, %	1	1
Övriga temporära skillnader, %	–1	–1
Redovisad effektiv skattesats, %	**–23**	**–25**

Not 14 Resultat per aktie

	2016	2015
Årets resultat, KSEK	245 989	271 335
Vägt genomsnittligt antal aktier	40 924 392	42 058 209
Justeringar för optionsprogrammen	48 812	60 594
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	**40 973 204**	**42 118 803**
Resultat per aktie före utspädning, SEK	**6,01**	**6,45**
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	**6,00**	**6,44**

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar[1]	Balanserade utvecklings-kostnader	2015 Summa
Anskaffningsvärde				
Balans den 1 januari 2015	617	573	34	1 224
Investeringar	–	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	19	17	–	36
Balans den 31 december 2015	**636**	**590**	**34**	**1 260**
Balans den 1 januari 2016	636	590	34	1 260
Investeringar	–	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	–16	–14	–	–30
Balans den 31 december 2016	**620**	**576**	**34**	**1 230**
Ackumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar[2]				
Balans den 1 januari 2015	5	238	34	277
Av- och nedskrivningar	–	41	–	41
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	–	5	–	5
Balans den 31 december 2015	**5**	**284**	**34**	**323**
Balans den 1 januari 2016	5	284	34	323
Av- och nedskrivningar	–	37	–	37
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–	–
Effekter av valutakursförändringar	–	–7	–	–7
Balans den 31 december 2016	**5**	**314**	**34**	**353**
Bokfört värde				
Per 31 december 2015	**631**	**306**	**–**	**937**
Per 31 december 2016	**615**	**262**	**–**	**877**

[1] Anskaffningsvärdet för övriga immateriella tillgångar om 576 MSEK (590) avser kundrelationer och kontrakt om 340 MSEK (350), varumärke 119 MSEK (122), teknologi 96 MSEK (98) och övriga immateriella tillgångar om 21 MSEK (20).
[2] Ackumulerade nedskrivningar uppgick till 32 MSEK (32)

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och leasade byggnader	Mark och mark-anläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Anskaffningsvärde						
Balans den 1 januari 2015	101	23	723	260	12	1 119
Investeringar	13	–	17	14	5	49
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–17	–1	–1	–	–	–19
Effekter av valutakursförändringar	2	–	16	3	–	21
Balans den 31 december 2015	**99**	**22**	**755**	**277**	**17**	**1 170**
Balans den 1 januari 2016	99	22	755	277	17	1 170
Investeringar	4	–	13	4	–8	13
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–3	–	1	–2
Effekter av valutakursförändringar	6	1	2	8	–1	16
Balans den 31 december 2016	**109**	**23**	**767**	**289**	**9**	**1 197**
Ackumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar[1)]						
Balans den 1 januari 2015	77	9	597	242	–	925
Av- och nedskrivningar	5	1	32	8	–	46
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–11	–	–1	–	–	–12
Effekter av valutakursförändringar	4	–	14	6	–	24
Balans den 31 december 2015	**75**	**10**	**642**	**256**	**–**	**983**
Balans den 1 januari 2016	75	10	642	256	–	983
Avskrivningar, inklusive nedskrivningar[2)]	5	1	38	7	–	51
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	–	–	–3	–	–	–3
Effekter av valutakursförändringar	5	–	3	8	–	16
Balans den 31 december 2016	**85**	**11**	**680**	**271**	**–**	**1 047**
Bokfört värde						
Per 31 december 2015	**24**	**12**	**113**	**21**	**17**	**187**
Per 31 december 2016	**24**	**12**	**87**	**18**	**9**	**150**

[1)] Ackumulerade nedskrivningar uppgick till 8 MSEK (–). [2)] Information om nedskrivningar finns i not 10 och 11.

Not 17 Operationell leasing

Koncernens betalning för operationella, ej uppsägbara leasingavtal förfaller enligt följande:

	Lokaler		Maskiner		Summa	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Upp till 1 år	17	15	4	9	21	24
2–5 år	40	35	9	9	49	44
Mer än 5 år	2	3	1	–	3	3
Summa	**59**	**53**	**14**	**18**	**73**	**71**

Den totala leasingkostnaden som belastade resultatet under 2016 uppgick till 25 MSEK (32). Leasingavtalen omfattar främst hyrda lokaler och maskiner, men även datorer, kontorsutrustning och fordon.

Not 18 Uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar. Se tabell på motstående sida för bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter.

	2016	2015
Per 1 januari	**102**	**101**
Redovisning i resultaträkningen (not 13)	–22	–9
Skatt som redovisas i eget kapital	16	14
Omklassificering till aktuella skatter	–3	–5
Valutakursdifferenser	–	1
Per 31 december	**93**	**102**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder summeras i tabellerna nedan:

2016	Tillgångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	25	–	25
Materiella anläggningstillgångar	1	–9	–8
Immateriella anläggningstillgångar	4	–	4
Avsättningar	16	–	16
Pensioner och liknande förpliktelser	129	–	129
Förvärvsrelaterade övervärden	1	–71	–70
Övriga	–2	–1	–3
Nettning	–45	45	–
Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	**129**	**–36**	**93**

2015	Tillgångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	23	–	23
Materiella anläggningstillgångar	1	–8	–7
Immateriella anläggningstillgångar	7	–	7
Avsättningar	14	–	14
Pensioner och liknande förpliktelser	143	–	143
Förvärvsrelaterade övervärden	–	–80	–80
Övriga	8	–6	2
Nettning	–51	51	–
Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	**145**	**–43**	**102**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Samtliga värderade underskottsavdrag har en förfalloperiod överstigande tio år och det är ingen tidsgräns för underskottsavdrag i Sverige.

Ej utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka uppskjutna skattefordringar ej har bokförts uppgick till 27 MSEK (24)

Not 19 Andelar i gemensamt styrda företag

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2016	2015
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona	50 000	50%	19	20

Alfdex AB är ett gemensamt styrt företag med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50% av aktierna och rösterna. Se också not 8 för moderbolaget. Nedanstående belopp utgör 100% av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i det gemensamt styrda företaget. Justering har gjorts till Concentrics redovisningsprinciper.

	2016	2015
Resultaträkning		
Nettoomsättning	366	386
Kostnader för sålda varor[1)]	–287	–328
Bruttoresultat	**79**	**58**
Rörelsekostnader[1)]	–50	–44
Rörelseresultat	**29**	**14**
Finansiella poster – netto	–	–
Resultat före skatt	**29**	**14**
Skatter	–7	–4
Årets resultat	**22**	**10**
[1)] Av- och nedskrivningar i resultaträkningen	–4	–7
Förändring av andelar i gemensamt styrda företag		
Andelar i gemensamt styrda företag, ingående balans	**20**	**28**
Andel av nettoresultatet från gemensamt styrda företag	11	5
Utdelning	–12	–12
Förlust (vinst) från omvärderingar, pensioner	–	–1
Andelar i gemensamt styrda företag, utgående balans	**19**	**20**
Eliminering av internvinst, varulager	–	–
Bokfört värde, utgående balans	**19**	**20**

	2016	2015
Balansräkning		
Anläggningstillgångar	9	10
Omsättningstillgångar	85	92
Kassa och bank	19	18
Summa tillgångar	**113**	**120**
Eget kapital	38	40
Pensioner och liknande förpliktelser	5	2
Uppskjutna skatteskulder	1	2
Kortfristiga skulder	69	76
Summa skulder och eget kapital	**113**	**120**
Andel av nettoresultatet från gemensamt styrda företag – resultaträkning		
Andel av nettoresultatet från gemensamt styrda företag	11	5
Förändring av internvinst, varulager	–	2
Summa andel av nettoresultat från gemensamt styrda företag	**11**	**7**

Not 20 Varulager

	2016	2015
Råmaterial	121	140
Halvfabrikat	23	23
Färdiga produkter	28	38
	172	**201**

Not 21 Kundfordringar

	2016	2015
Kundfordringar, brutto	161	168
Avsättningar för osäkra kundfordringar	–1	–2
Kundfordringar, netto	**160**	**166**
Kortfristiga fordringar	139	133
Förfallna kundfordringar:		
1–30 dagar	19	26
31–60 dagar	1	4
> 60 dagar	1	3
Summa förfallna kundfordringar	21	33
Kundfordringar, netto	160	166

Avsättningar för osäkra kundfordringar		
Avsättning den 1 januari	2	2
Ändrad avsättning för förväntade förluster, netto	–1	–
Avsättning den 31 december	**1**	**2**

Årets nettokostnad för osäkra kundfordringar uppgick till MSEK 0 (0).

Not 22 Övriga kortfristiga fordringar

	2016	2015
Mervärdeskatt	12	22
Skattefordringar	18	15
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter:		
Hyror och försäkringar	6	5
Upplupna intäkter	4	6
Övriga förutbetalda kostnader	19	11
Derivatinstrument	5	–
Övriga kortfristiga fordringar	22	29
	86	**88**

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

Fordringar avseende inkomstskatt, mervärdeskatt och övriga skatter om 30 MSEK (37) inkluderas ej i not 37 avseende finansiella tillgångar.

Not 23 Likvida medel

	2016	2015
Kassa och bank	438	258

Not 24 Eget kapital

Se även not 8 och 14 för koncernen på sidorna 79–80 respektive 82, och not 12 för moderbolaget på sidorna 103–104.

Aktiekapital

Posten avser aktiekapitalet i moderbolaget.

Övrigt tillskjutet kapital

Posten avser eget kapital som ägarna har tillskjutit. Totalt aktieägartillskott från Haldex AB under 2010–2011 var 680 MSEK, av vilka 97 MSEK har emitterats som aktiekapital. Kvarstående belopp, 583 MSEK, redovisas som övrigt tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserven består av valutakursomräkningsdifferenser, som uppstår vid omräkning av koncernens utländska enheters finansiella rapporter, som har upprättats i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i (svenska kronor). Reserverna består också av vinster och förluster från säkringar av nettoinvesteringar.

Säkringsreserven består av det verkliga värdet på säkringsinstrument, dvs terminskontrakt vid utgången av perioden som ännu inte har redovisats i resultaträkningen. Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IAS 39. Vinster och förluster för derivatinstrument redovisas i säkringsreserven i den mån säkringen har trätt i kraft. Vinster och förluster omförs till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar vinstmedlen.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel innefattar årets resultat och övrigt totalresultat för året, plus över- eller underskott som balanseras i ny räkning i koncernen, nettovärdet av alla utbetalningar till aktieägare i form av utdelningar eller återköp av egna aktier samt alla LTI-relaterade justeringar av eget kapital.

Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra utdelningen som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till ägarna, emittera nya aktier, eller avyttra tillgångar för att minska skulderna.

Kapital definieras som eget kapital och refererar till eget kapital hänförligt till aktieägarna i moderbolaget.

Eget kapital uppgick till 857 MSEK (852), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad på 35% (57).

Kontantutdelningen som beslutades av årsstämman 2016 var 3,25 SEK (3,00) per aktie eller totalt 133,8 MSEK (127,2). Företagets policy för utdelning av fritt kapital till aktieägarna förblir oförändrad, varvid minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt under en konjunkturcykel distribueras till aktieägarna, genom utdelning, anpassad efter koncernens finansiella ställning. Mot bakgrund av bolagets resultat och goda finansiella ställning, föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 3,50 SEK (3,25) per aktie för räkenskapsåret 2016. Det motsvarar en ordinarie utdelning om 2,00 SEK (2,25), vilket blir omkring 33% (35) utdelning per aktie, plus en extra utdelning om 1,50 SEK (1,00) på grund av koncernens starka finansiella ställning.

Concentric AB:s årsstämmor 2012–2016 har beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ett antal ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltog i programmen fick möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. För mer detaljer, se not 8 för koncernen.

Under 2016 sålde Concentric AB 115 360 (157 760) egna aktier, vilket representerade 0,3% (0,4) av aktiekapitalet i bolaget.

Under 2016 återköpte Concentric AB 813 480 (1 369 315) egna aktier, vilket representerade 2,0% (3,2) av aktierna i bolaget. Det totala innehavet i egna aktier vid utgången av 2016 var 1 088 616 (1 672 396), vilket representerade 2,6% (3,9) av det totala antalet aktier i bolaget. Återköpet görs i enlighet med beslut fattade av årsstämman, det vill säga för att öka flexibiliteten för styrelsen i samband med potentiella framtida företagsförvärv, samt för att kunna förbättra bolagets kapitalstruktur och täcka kostnader för och möjliggöra tilldelning av aktier enligt optionsprogrammen.

Den 29 januari 2015 undertecknade Concentric AB nya avtal om finansiering med befintliga långivare och säkrade ett femårigt lån om 175 MSEK, som ersatte ett förfallet obligationslån till samma belopp, samt en treårig revolverande kredit i flera valutadenomineringar för 60 miljoner EUR.

Vissa av lånevillkoren för koncernen innehåller finansiella nyckeltal vilka koncernen måste uppfylla. Nyckeltalen är nettoskuld i relation till EBITDA och i relation till eget kapital. Vid utgången av året uppfyllde Concentric AB dessa nyckeltal med bred marginal.

Inga förändringar i kapitalhanteringen gjordes under året. Det tillgängliga ej utnyttjade kreditbeloppet vid årets slut var 60 MEUR (60 MEUR) eller omkring 574 MSEK (548).

Not 25 Pensioner och liknande förpliktelser

	2016	2015
Förmånsbestämda planer	560	564

	Förmånsbestämda förpliktelser		Verkligt värde på förvaltningstillgångar		Förmånsbestämd nettoskuld	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Balans per 1 januari	**2 023**	**2 020**	**–1 459**	**–1 452**	**564**	**568**
Ingår i resultaträkningen:						
Aktuella tjänstgöringskostnader	12	13	–	–	12	13
Uppgörelse	–39	–3	–	2	–39	–1
Räntekostnader	72	77	–53	–56	19	21
	45	**87**	**–53**	**–54**	**–8**	**33**
Ingår i övrigt totalresultat:						
Förlust (vinst) från omvärderingar	187	–54	–128	53	59	–1
Effekter av valutakursförändringar	–112	45	100	–34	–12	11
	75	–9	–28	19	47	10
Övrigt:						
Arbetsgivaravgifter	–	–	–43	–46	–43	–46
Betalda förmåner	–86	–75	86	74	–	–1
	–86	–75	43	28	–43	–47
Balans per 31 december	**2 057**	**2 023**	**–1 497**	**–1 459**	**560**	**564**
Utgörs av planer i:						
Sverige	39	39	–	–	39	39
Tyskland	189	169	–81	–75	108	94
Storbritannien	1 494	1 480	–1 207	–1 206	287	274
USA	335	335	–209	–178	126	157
Balans per 31 december	**2 057**	**2 023**	**–1 497**	**–1 459**	**560**	**564**

Översikt över koncernens förmånsbestämda planer

Nedan finns beskrivningar av de förmånsbestämda planerna i varje land. Concentric har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Tyskland, Storbritannien och USA. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. I dessa länder förekommer även avgiftsbaserade planer. Förlusten från omvärderingar, netto, på pensionsförpliktelserna och förvaltningstillgångarna var 59 MSEK (vinst 1) under 2016.

Genom dessa planer är koncernen exponerad mot aktuariella risker, bl.a. livslängdsrisk, ränterisk och marknadsrisk.

I resultaträkningen redovisad avkastning på förvaltningstillgångar uppgår till 53 MSEK (56), medan verklig avkastning var 72 MSEK (77). Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier, räntebärande värdepapper och andra andelar i fonder.

Pensionsplaner Sverige

Det finns tre olika förmånsbestämda planer i Sverige, varav två mindre planer som motsvarar 11% (13) av pensionsskulden. Förpliktelserna i den stora pensionsplanen som Concentric-koncernen har inom ramen för ITP 2 avser livslånga ålderspensioner. Förmånerna inom de livslånga pensionerna fastställs genom olika procentsatser inom olika löneintervall. Löneintervallen fastställs i relation till inkomstbasbeloppet. Planen baseras på slutlön. Planen är stängd för nya anställda och är ofinansierad. Det lägsta finansieringsmålet fastställs av PRI Pensionsgaranti. Detta är obligatoriskt för att vara kvar i systemet och teckna kreditförsäkring för pensionsskulden.

Per den 31 december 2016 uppgick de förmånsbestämda pensionsåtagandena till 39 MSEK (39), motsvarande 2% (2) av koncernens totala förpliktelser.

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda pensionsåtagandena under perioden som slutade den 31 december 2016 är 19 år (19).

Den bästa uppskattningen av pensioner som ska betalas av koncernen för det år som inleds 1 januari 2017 är 1 MSEK (1).

Pensionsplan i Tyskland

Denna förmånsbestämda plan är ett direktpensionslöfte enligt den tyska lagen om företagspensioner (German Company Pensions Act). Förmåner som härrör från direktpensionslöftet finansieras delvis genom återförsäkringskontrakt ställda som säkerhet. Planen omfattar också betalning av engångsbelopp vid dödsfall under anställning och frivillig ålderspension baserad på inbetalningar från anställda. Båda dessa upprättas som så kallade direktförsäkringslöften. Dessa delar av löftet redovisas också som en del av den förmånsbestämda planen och direktförsäkringsavtalen betraktas som förvaltningstillgångar.

Planen är stängd för nya deltagare sedan 2005. I december 2016 tillkännagav koncernen att avsikten är att stänga planen för ytterligare intjäning av pensioner per den 31 mars 2017.

Planen ger anställningsförmåner till berättigade anställda när pensionsålder uppnås och vid invaliditet. Om berättigad anställd avlider ges förmåner till överlevande anhöriga.

Den normala pensionsåldern uppnås vid 65 års ålder. Formeln för ålderspensionsplanen utgör en så kallad genomsnittlig slutlönsplan. Pensionsbeloppet beror på kvalifikationsåren och den högsta genomsnittliga pensionsgrundande lönen under fem på varandra följande tjänsteår inom ramen för de sista tio tjänsteåren före pension.

Företaget har förvaltningstillgångar i form av direktförsäkringskontrakt och återförsäkringskontrakt ställda som säkerhet. I den mån som förmåner finansieras genom direktförsäkringskontrakt är förmånerna fullt finansierade (100% matchning mellan tillgång och skuld).

De resterande förmånerna, som finansieras genom återförsäkringskontrakt, finansieras endast delvis i enlighet med IAS 19.

Eftersom ingen marknadsnotering finns för försäkringsbrev avseende direktförsäkring och återförsäkring på en aktiv marknad, beräknas det verkliga värdet på balansdagen utifrån det så kallade aktiva värdet, som meddelats av försäkringsbolaget.

En reduceringsvinst om MSEK 7 (0) redovisades 2016 för de medlemmar som sagts upp som en del i omstruktureringsplanen, per den 31 december 2016. Tillkännagivandet om att stänga planen för ytterligare intjäning av pensioner gav inte upphov till några reduceringsvinster.

Per den 31 december 2016 uppgick pensionsförpliktelserna till 189 MSEK (169), motsvarande 9% (8) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 81 MSEK (75). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 108 MSEK (94).

Den genomsnittliga längden för de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2016 är 20 år (20).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanen för det år som inleds 1 januari 2017 är 5 MSEK (4).

Pensionsplaner i Storbritannien

Concentric-koncernen stödjer två förmånsbestämda planer, som är separat finansierade och som erbjuder förmåner som är kopplade till varje medlems slutlön vid den tidigare av tidpunkten när de lämnade företaget eller pensionerades. Båda planerna är stängda för nya medlemmar och för ytterligare intjäning av pensioner.

För dessa planer finns separata fonder som administreras av en förvaltare och som innehar pensionsplanens tillgångar för att tillgodose långsiktiga pensionsförpliktelser för ca 2 000 tidigare anställda. Nivån på pensionsförmånen är kopplad till förändringar i inflationen fram till pension.

Planen omfattas av finansieringslagstiftningen i Pensions Act 2004. Denna anger, tillsammans med dokument som utfärdats av Pensions Regulator, och Guidance Notes som antagits av Financial Reporting Council, ramen för finansiering av förmånsbestämda tjänstepensionsplaner i Storbritannien.

Planens förvaltare ska agera i förmånstagarnas intresse. Utnämningen av förvaltarna fastställs i pensionsplanens stiftelseurkund. Enligt policy ska minst hälften av alla förvaltare nomineras av medlemmarna.

Enligt policy som fastställts av förvaltarna och koncernen ska investeringsstrategin granskas vid tiden för varje finansieringsvärdering. Förvaltarnas investeringsmål och processerna för att mäta och hantera de inneboende riskerna i planens investeringsstrategi dokumenteras i planens uttalande om investeringsprinciper (Statement of Investment Principles).

Det har inte förekommit några ändringar, reduceringar eller uppgörelser i planen under redovisningsperioden.

Per den 31 december 2016 uppgick pensionsförpliktelserna till 1494 MSEK (1480), motsvarande 73% (73) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 1207 MSEK (1206). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 287 MSEK (274).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2016 är 18 år (15).

Den bästa uppskattningen av förväntade regelbundna tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanen för det år som inleds 1 januari 2017 är 31 MSEK (29). Dessutom beslutade koncernen att göra en ytterligare underskottsinbetalning om MSEK 6 (0) till planerna i januari 2017.

Pensionsplaner i USA

Under 2016 stödde koncernen 3 (3) olika förmånsbestämda planer i USA som omfattar både pensioner och andra pensionsförmåner.

I september 2016 tillkännagav koncernen att avsikten var att stänga planen Retiree Health Plan (”RHP”) per den 31 december 2016.

De förmånsbestämda pensionsförpliktelserna (”DBPP”) motsvarar 99 procent (90) av den totala pensionsskulden, Supplementary Executive Retirement Plan (”SERP”) motsvarar 1 procent (1) och den stängda RHP motsvarande tidigare 9 procent. Alla planer är frysta i den bemärkelsen att inga nya delta-

gare får gå in i någon av planerna.

Förmånerna under DBPP baseras på årlig lön som intjänats under karriären i stället för en slutlig genomsnittlig lön som intjänats under de sista åren före pension. Planens utformning medger därigenom en mycket noggrann kontroll av ökningen av förmånsförpliktelserna. Antalet deltagare i RBPP har minskat sedan 2006 i takt med att förmånstagare avlider och en del aktiva deltagare lämnar företaget.

Förmånerna för SERP är fasta och kommer inte att ändras.

DBPP har en stiftelse som finansierar förmånerna. Investeringsförvaltaren har utarbetat ett uttalande om investeringsmål (Statement of Investment Objectives) som har undertecknats av förvaltarna. Praktiskt taget alla investeringar sker i starkt diversifierade, passivt förvaltade värdepappersfonder. Investeringsförvaltaren samråder varje månad med förvaltarna och aktuarien för att säkerställa att samtliga parter förstår och godkänner investeringsstrategin. Investeringarna är konservativa med bevarandet av kapital som en mycket viktig komponent i strategin. Om det föreligger ett överhängande finansiellt hot, kan investeringsförvaltaren, aktuarien och samtliga förvaltare kalla till ett krismöte för att diskutera ärendet med de andra. Inflöden till stiftelsen i form av företagsbidrag fortsätter att överstiga utflödet av pensionsförmåner.

En reduceringsvinst om MSEK 32 (0) redovisades 2016 efter stängningen av RHP per den 31 december 2016. Det har inte förekommit några andra ändringar eller uppgörelser i planerna under redovisningsperioden.

Per den 31 december 2016 uppgick pensionsförpliktelserna till 335 MSEK (335), motsvarande 17% (17) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 209 MSEK (178). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 126 MSEK (157).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2016 är 14 år (15).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanerna för det år som inleds 1 januari 2017 är 12 MSEK (11).

Summa pensionskostnader	**2016**	**2015**
Pensioner intjänade under perioden	12	13
Ränta på förpliktelsen	72	77
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	–53	–56
Uppgörelse	–39	–1
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	**–8**	**33**
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	3	4
Summa pensionskostnader	**–5**	**37**

Förlust (vinst) från omvärderingar av pensionsförpliktelser avseende	**Sverige**	**Tyskland**	**Storbritannien**	**USA**	**Totalt 2016**	**Totalt 2015**
Erfarenhetsjusteringar	–	–1	–23	–6	–30	–13
Demografiska antaganden	–1	–	–60	–	–61	3
Finansiella antaganden	2	15	257	4	278	–44
Summa förlust (vinst) från omvärderingar av pensionsförpliktelser	**1**	**14**	**174**	**–2**	**187**	**–54**

	Förmånsbestämda förpliktelser				**Summa**	
Medlemmar, procent	**Sverige**	**Tyskland**	**Storbritannien**	**USA**	**2016**	**2015**
Aktiva medlemmar	6	53	–	20	8	8
Fribrevsinnehavare	66	7	52	40	46	49
Pensionärer	28	40	48	40	46	43

	Verkligt värde på förvaltningstillgångar				**Summa**	
Tillgångsslag	**Sverige**	**Tyskland**	**Storbritannien**	**USA**	**2016**	**2015**
Kapitalinstrument[1)]	–	–	609	115	724	709
Skuldinstrument[1)]	–	–	238	78	316	304
Egendom[1)]	–	–	82	12	94	97
Likvida medel	–	–	63	2	65	34
SUMMA	**–**	**–**	**992**	**207**	**1 199**	**1 144**
Försäkringspremier	–	81	215	2	298	315
Summa	**–**	**81**	**1 207**	**209**	**1 497**	**1 459**

[1)] Alla instrument har noterade priser på aktiva marknader.

Aktuariella antaganden 2016, procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta	2,60	1,85	2,80	4,25
Förväntad löneökning	2,50	2,00	–	–
Fastställd inflation	1,50	1,85	2,30	2,00
Personalomsättning	2,00	1,60	–	–

Aktuariella antaganden 2015, procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta	3,00	2,30	3,90	4,34
Förväntad löneökning	2,50	2,00	–	–
Fastställd inflation	1,50	1,85	2,10	2,00
Personalomsättning	2,00	1,60	–	–

Känslighetsanalys

Rimliga möjliga förändringar vid balansdagen för ett av de relevanta aktuariella antagandena, samtidigt som övriga antaganden hålls konstanta, skulle ha påverkat den förmånsbestämda förpliktelsen med de belopp som visas nedan.

31 december 2016	Sverige		Tyskland		Storbritannien		USA	
Förmånsbestämda förpliktelser	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (förändring 0,5%)	–2,9	3,3	–17,4	20,2	–112,4	126,6	–21,9	24,3
Framtida löneökning (förändring 0,5%)	0,6	–0,5	4,9	–4,5	–	–	–	–
Framtida pensionsökning (förändring 0,5%)	2,9	–2,6	13,0	–11,9	23,0	–20,8	–	–
Framtida mortalitet (+/– 1 år)	1,3	–1,3	8,1	–8,3	50,8	–50,3	0,9	–0,9

Not 26 Förfalloperioder för finansiella skulder

	0–6 månader		7–12 månader		13–60 månader		>60 månader		Summa	
Nominellt belopp	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**
Långfristigt lån	–	–	–	–	175	175	–	–	175	175
Lån relaterade till finansiell leasing	–	–	1	–	1	1	–	2	2	3
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	–	4	3	–	–	4	3
Kortfristiga räntebärande skulder	1	4	–	–	–	–	–	–	1	4
Kortfristiga lån från intresseföretag	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Derivatskulder	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	183	194	–	–	–	–	–	–	183	194
Övriga kortfristiga skulder	108	90	–	–	–	–	–	–	108	90
	292	**288**	1	**–**	**180**	**179**	**–**	**2**	**473**	**469**
Förväntade framtida räntebetalningar	1	1	2	2	5	8	–	–	8	11

Not 27 Långfristiga räntebärande skulder

	2016	2015
Långfristigt lån	175	175
Lån relaterade till finansiell leasing	2	3
	177	**178**

Mer information finns i not 15 för moderbolaget på sida 104.

Not 28 Kortfristiga räntebärande skulder

	2016	2015
Övriga kortfristiga lån	1	4
	1	**4**

Dessa kortfristiga lån är kopplade till checkräkningskrediter för lokala bankkonton utanför koncernens centraliserade likviditetsförvaltning.

Not 29 Kortfristiga lån från intresseföretag

	2016	2015
Leverantörsskulder till Alfdex AB	–	–
Lån till Alfdex AB	–	–
	–	–

Not 30 Övriga avsättningar

	Förvärvsrelaterade avsättningar	Avsättning för aktierelaterad ersättning	Summa långfristiga avsättningar
Ingående balans 1 januari 2016	**5**	**2**	**7**
Avsättningar	–	5	5
Användning av avsättningar	–	–4	–4
Valutakursdifferenser	–1	–	–1
Utgående balans 31 december 2016	**4**	**3**	**7**

	Garantireserver	Omstruktureringsreserver	Summa kortfristiga avsättningar
Ingående balans 1 januari 2016	**29**	**3**	**32**
Avsättningar	30	15	45
Användning av avsättningar	–14	–1	–15
Valutakursdifferenser	2	–	2
Utgående balans 31 december 2016	**47**	**17**	**64**

Not 31 Övriga kortfristiga skulder

	2016	2015
Skulder för mervärdesskatt och sociala kostnader	2	7
Skatteskulder	37	32
Derivatinstrument	–	–
Upplupna kostnader:		
Personalkostnader	43	45
Övriga upplupna kostnader	46	39
Övriga kortfristiga skulder	19	6
	147	**129**

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

Skulder för inkomstskatt, mervärdeskatt och övriga skatteskulder om 39 MSEK (39) inkluderas ej i not 26 och 37 avseende finansiella skulder.

Not 32 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	2016	2015
Ansvarsförbindelser	1	1

Not 33 Återföring av övriga ej kassaflödespåverkande poster

	2016	2015
Återföring av finansiella pensionskostnader	19	24
Återföring av reduceringsvinster, pensioner	–39	–
Avsättning till/Upplösning av omstruktureringsreserv	15	–2
Återföring av kostnader för incitamentsprogram	5	3
Omklassificering av förvärvskostnad dotterbolag	–	2
Övriga	–2	–
	–2	**27**

Not 34 Investeringar i dotterbolag

Inga förvärv eller avyttringar gjordes under 2016. Den 30 januari 2015 slutförde Concentric AB förvärvet av samtliga aktier i GKN Sinter Metals de Argentina SA ("GKN Pumps"), leverantör av motorpumpar i Sydamerika, vilket stärker Concentrics närvaro i regionen. GKN Pumps har en produktionsanläggning i Chivilcoy, Argentina, vilket ger ett bra fotfäste i handelsområdet Mercosur, och därmed snabbare tillträde till den sydamerikanska marknaden.

Den totala köpeskillingen som betalades för aktierna i GKN Pumps var MSEK 20, reglerat i likvida medel. Dessutom uppkom förvärvsrelaterade legala kostnader och konsultarvoden om MSEK 2 för Concentric, vilka har kostnadsförts i resultaträkningen. Vidare innefattade det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder 12 MSEK i likvida medel. Som följd av detta blev kassaflödet från investeringar i dotterbolag 2015 10 MSEK.

Förvärvet medförde negativ goodwill om 13 MSEK.

Det verkliga värdet för förvärvade tillgångar och skulder uppgick totalt till 70 MSEK respektive 37 MSEK.

Inga justeringar har gjorts av de verkliga värden som redovisades i årsredovisningen 2015.

Not 35 Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag och intresseföretag. Transaktioner med dotterbolag och intresseföretag har skett på marknadsmässiga villkor. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8. Se även not 2 för moderbolaget på sida 100.

Inga transaktioner har skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig inverkan på vare sig bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat. Under 2012–2016 har årsstämman beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram för företagsledningen och nyckelpersoner.

Not 36 Händelser efter balansdagens utgång

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

Not 37 Kategorier för finansiella tillgångar och skulder samt upplysningar om verkligt värde

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäliga approximationer av det verkliga värdet för varje slag av finansiella tillgångar och skulder. Koncernens räntebärande skulder har rörliga räntor. Därför påverkar inte ändringar av basräntan skuldernas verkliga värde i någon större utsträckning. Det har dessutom inte skett någon förändring av kreditmarginalen under året som enligt Concentrics åsikt kan påverka det verkliga värdet i någon större utsträckning. Alla kundfordringar och leverantörsskulder är kortfristiga och därför anses deras redovisade värden också vara skäliga approximationer av det verkliga värdet. I tabellen nedan visas det redovisade värdet av finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori i IAS 39. För en beskrivning av koncernens exponering för finansiell risk, och dess riskhantering, se sidorna 61–62 i förvaltningsberättelsen.

	Not	Derivat som används för säkringssyften		Lånefordringar och kundfordringar		Summa	
		2016	2015	2016	2015	2016	2015
Finansiella tillgångar till verkligt värde							
Övriga kortfristiga fordringar		–	–	–	–	–	–
– Valutaderivat	22	5	–	–	–	5	–
Finansiella tillgångar ej till verkligt värde							
Långfristiga fordringar		–	–	5	4	5	4
Kundfordringar	21	–	–	160	166	160	166
Övriga kortfristiga fordringar	22	–	–	50	51	50	51
Likvida medel	23	–	–	438	258	438	258
Summa finansiella tillgångar		**5**	**–**	**653**	**479**	**658**	**479**

	Not	Derivat som används för säkringssyften		Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde		Summa	
		2016	2015	2016	2015	2016	2015
Finansiella skulder till verkligt värde							
Övriga kortfristiga skulder							
– Valutaderivat	31	–	–	–	–	–	–
Finansiella skulder ej till verkligt värde							
Långfristiga räntebärande skulder	27	–	–	177	178	177	178
Övriga långfristiga skulder		–	–	4	3	4	3
Kortfristiga räntebärande skulder	28	–	–	1	4	1	4
Kortfristiga lån från intresseföretag	29	–	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	26	–	–	183	194	183	194
Övriga kortfristiga skulder	31	–	–	108	90	108	90
Summa finansiella skulder		**–**	**–**	**473**	**469**	**473**	**469**

De verkliga värdena på valutaderivat tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata. Det verkliga värdet på derivat bygger på värderingarna från de finansinstitut som är motpart till respektive kontrakt.

Not 38 Alternativa resultatmått

	2016	2015
EBIT eller rörelseresultat	**341**	**381**
Negativ goodwill i samband med förvärvet av GKN Pumps[1]	–	–13
Omstrukturerings- och förvärvsrelaterade kostnader	26	14
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	9	–
Reduceringsvinster, pensioner	–39	–
Underliggande EBIT eller rörelseresultat	**337**	**382**
EBIT eller rörelsemarginal (%)	17,0	16,5
Underliggande EBIT eller rörelsemarginal (%)[2]	16,8	16,6

[1] Negativ goodwill hade inga därtill relaterade skatteposter.
[2] Underliggande EBIT eller rörelsemarginal har valts som alternativa resultatmått eftersom de ger en mer rättvisande bild av verksamheten.

Moderbolagets resultaträkning

	Not	2016	2015
Nettoomsättning	2	43	45
Övriga rörelseintäkter	2	21	–
Rörelsekostnader	2, 3, 4	–20	–20
Rörelseresultat		**44**	**25**
Resultat från andelar i dotterbolag	5	132	116
Resultat från andelar i gemensamt styrda företag	5	12	12
Ränteintäkter och liknande poster	5	2	3
Räntekostnader och liknande poster	5	–58	–40
Finansiella poster, netto		**88**	**91**
Resultat före skatt		**132**	**116**
Skatter	6	1	3
Årets resultat		**133**	**119**

Moderbolagets rapport över totalresultat

	2016	2015
Årets resultat	133	119
Övrigt totalresultat	–	–
Summa totalresultat	**133**	**119**

Moderbolagets balansräkning

	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
Andelar i dotterbolag	7	2 433	2 414
Andelar i gemensamt styrda företag	8	10	10
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	9	8	29
Uppskjutna skattefordringar	6	24	23
Summa finansiella anläggningstillgångar		**2 475**	**2 476**
Övriga kortfristiga fordringar	10	3	3
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		80	80
Likvida medel	11	249	103
Summa omsättningstillgångar		**332**	**186**
Summa tillgångar		**2 807**	**2 662**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	12	97	97
Summa bundet eget kapital		**97**	**97**
Balanserade vinstmedel		997	1 090
Summa totalresultat		133	119
Summa fritt eget kapital	20	**1 130**	**1 209**
Summa eget kapital		**1 227**	**1 306**
Pensioner och liknande förpliktelser	13	18	17
Långfristiga räntebärande skulder	14, 15	175	175
Långfristiga lån från dotterbolag	14	1 362	1 136
Summa långfristiga skulder		**1 555**	**1 328**
Leverantörsskulder	14	1	1
Kortfristiga lån från dotterbolag	14	18	19
Övriga kortfristiga skulder	14, 16	6	8
Summa kortfristiga skulder		**25**	**28**
Summa skulder och eget kapital		**2 807**	**2 662**

Moderbolagets förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2015	**97**	**1 351**	**1 448**
Årets resultat	–	119	119
Övrigt totalresultat	–	–	–
Summa totalresultat för året	**–**	**119**	**119**
Transaktioner med aktieägare			
Utdelning	–	–127	–127
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av optioner i LTI 2012	–	8	8
Återköp av egna aktier	–	–142	–142
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–261**	**–261**
Utgående balans 31 december 2015	**97**	**1 209**	**1 306**

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2016	**97**	**1 209**	**1 306**
Årets resultat	–	133	133
Övrigt totalresultat	–	–	–
Summa totalresultat för året	**–**	**133**	**133**
Transaktioner med aktieägare			
Utdelning	–	–134	–134
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av optioner i LTI 2013	–	7	7
Återköp av egna aktier	–	–85	–85
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–212**	**–212**
Utgående balans 31 december 2016	**97**	**1 130**	**1 227**

Moderbolagets kassaflöde

	Not	2016	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		132	116
Återläggning av ej kassaflödespåverkande poster	18	46	41
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**178**	**157**
Förändringar i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		–	–2
Kortfristiga skulder		–2	–4
Förändringar i rörelsekapital		**–2**	**–6**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**176**	**151**
Kassaflöde från investeringar			
Investeringar i dotterbolag	19	–19	–19
Kassaflöde från investeringar		**–19**	**–19**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning		–134	–127
Återköp av egna aktier		–85	–142
Försäljning av egna aktier		7	8
Nya lån		31	223
Återbetalning av lån		–31	–230
Nya lån från dotterbolag		201	121
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–11**	**–147**
Kassaflöde för perioden		**146**	**–15**
Likvida medel, ingående balans		103	118
Likvida medel, utgående balans		**249**	**103**

Moderbolagets noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat årsredovisningen i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering, RFR 2 ”Redovisning för juridiska personer”.

Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolagets redovisningsprinciper motsvarar de för koncernen förutom inom nedanstående områden.

a) Nya redovisningsprinciper

Inga av de nya IFRS- eller IFRIC-tolkningar som är obligatoriska för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2016, har haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets resultat- och balansräkning.

b) Koncernbidrag

Enligt huvudprincipen, ska av moderbolaget lämnade koncernbidrag redovisas som investeringar i dotterbolag och erhållna koncernbidrag ska redovisas som utdelning (finansiell intäkt) och inkluderas i posten Resultatandelar i dotterbolag. Som ett alternativ kan av moderbolaget både erhållet och lämnat koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Moderbolaget redovisar erhållna koncernbidrag som utdelning.

c) Andelar i dotterbolag och intresseföretag

Andelar i dotterbolag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i dotterbolag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

d) Finansiella instrument

Med anledning av kopplingen mellan redovisning och beskattning, är reglerna för finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 inte tillämpade för moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget är finansiella anläggningstillgångar värderade till anskaffningsvärde efter avdrag för nedskrivningar och finansiella tillgångar till det lägsta beloppet av anskaffningsvärde eller verkligt värde. Kostnader för skuldinstrument är korrigerade med den upplupna skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter transaktionskostnader, och fordringar vid förfall.

e) Pensionsförpliktelser

Pensioner redovisas i enlighet med Tryggandelagen i moderbolaget, men i enlighet med IAS 19 för koncernen.

Not 2 Nettoomsättning/Övriga rörelseintäkter Koncerninterna transaktioner/Transaktioner med närstående

Av moderbolagets nettoomsättning, avsåg 43 MSEK (45) försäljning till dotterbolag och intresseföretag, medan inköp från dotterbolag uppgick till 4 MSEK (5).

Alla transaktioner i moderbolaget med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Se även not 34 för koncernen på sida 94.

Försäkringsersättning

Under året har bolaget mottagit försäkringsersättning om 21 MSEK i samband med ett kundanspråk.

Not 3 Revisionsarvode

	2016	2015
Revisionsuppdrag, KPMG	1	1
	1	**1**

Not 4 Löner och andra ersättningar

	2016	2015
Löner och ersättningar	3,8	3,5
varav styrelse	2,1	2,0
Sociala kostnader	1,6	0,6
varav pensionskostnader	0,5	–0,5
Övriga personalkostnader	0,1	0,4

Styrelsen består av 7 ledamöter (7), varav 2 är kvinnor (2). För information om de ersättningar som utgått till varje enskild styrelseledamot och VD, se noterna 7–8 för koncernen.

Medelantalet anställda i moderbolaget var 2 (2).

VD är anställd av Concentric Pumps Ltd (tidigare Plc) i Storbritannien och kostnader för VD och CFO relaterade till aktieägartjänster i moderbolaget har fakturerats och uppgick till 4 MSEK (5).

Avsättningar enligt Tryggandelagen var 0,2 MSEK (negativt 0,7). Se även not 13 om pensioner på sida 104.

Not 5 Finansiella poster – netto

	2016	2015
Resultat från andelar i dotterbolag		
Koncernbidrag från dotterbolag	7	–
Utdelning från Concentric Finance 2 Ltd	125	99
Utdelning från Concentric Skånes Fagerhult AB	–	17
	132	**116**
Resultat från andelar i intresseföretag		
Utdelning från Alfdex AB	12	12
Ränteintäkter och liknande poster		
Ränteintäkter, externa	–	–
Ränteintäkter från dotterbolag	2	3
	2	**3**
Räntekostnader och liknande poster		
Räntekostnader, externa	–3	–3
Räntekostnader till dotterbolag	–	–
Valutakursförluster, netto	–52	–34
Finansiella pensionskostnader	–1	–1
Övriga finansiella kostnader, externa	–2	–2
	–58	**–40**
Finansiella poster, netto	**88**	**91**

Not 6 Skatter

	2016	2015
Aktuell skattekostnad	–	–
Uppskjuten skatt	1	3
Summa redovisad skattekostnad	**1**	**3**
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	132	116
Skatt enligt gällande skattesats, %	–22	–22
Ej beskattningsbar utdelning från dotterbolag och intresseföretag, %	23	24
Ej avdragsgilla nedskrivningar i dotterbolag, %	–	–
Ej avdragsgilla kostnader, %	–	–
Redovisad effektiv skattesats, %	**1**	**2**
Summa uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	24	23

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Beräknade skattemässiga underskottsavdrag för 2016 uppgick till 24 MSEK (23).

Not 7 Andelar i dotterbolag

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2016	2015
Concentric Pumps Ltd (tidigare Plc)		Storbritannien	518 397	100	1 556	1 556
Concentric Americas, Inc.		USA	1 000	100	–	–
Concentric Argentina Ltd		Storbritannien	1	100	38	19
Concentric US Finance 2 Ltd		Storbritannien	100	100	817	817
Concentric Skånes Fagerhult AB	556105-8941	Örkelljunga, Sverige	30 000	100	22	22
Concentric Innovations AB	556908-4535	Stockholm, Sverige	50 000	100	–	–
Concentric SAS		Frankrike	10	100	–	–
Concentric Korea LLC		Sydkorea	12 000	100	–	–
Concentric Srl		Italien	10 000	100	–	–
					2 433	**2 414**

Indirekta investeringar i väsentliga rörelsedrivna dotterbolag

Bolagsnamn	Säte	%
Concentric Itasca, Inc.	USA	100
Concentric Rockford, Inc.	USA	100
Concentric Chivilcoy SA	Argentina	100
Concentric Birmingham Ltd	Storbritannien	100
Concentric Hof Gmbh	Tyskland	100
LICOS Trucktec GmbH	Tyskland	100
Concentric Pumps Pune (Pvt) Ltd	Indien	100
Concentric Pumps (Suzhou) co, Ltd	Kina	100

Förändringar av andelar i dotterbolag	2016	2015
Ingående balans, anskaffningsvärde	2 420	2 401
Concentric Argentina Ltd	19	19
Utgående balans, anskaffningsvärde	**2 439**	**2 420**
Ingående balans, nedskrivningar	– 6	– 6
Utgående balans, nedskrivningar	**–6**	**–6**
Utgående balans, redovisat värde	**2 433**	**2 414**

Not 8 Andelar i gemensamt styrda företag

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2016	2015
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona	50 000	50%	10	10

Alfdex AB är ett gemensamt styrt företag med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50% av aktierna och rösterna. Alfdex produkt bygger på separationsteknik för rening av vevhusgaser i dieselmotorer för fordon, elverk och fartyg.

Concentric AB:s andel av vinsten för 2016 är 11 MSEK (7) och andel av det egna kapitalet vid årets slut 2016 är 19 MSEK (20). Se även not 19 för koncernen på sida 85.

Not 9 Långfristiga fordringar hos dotterbolag

	2016	2015
Lån totalt	8	29
varav redovisade som kortfristiga lån	–	–
Långfristiga lån	**8**	**29**

Lånen avser främst USD-lån som uppgick till 540 000 (1 190 000). Förfallodag 31 juli 2018. Nya USD-lån under året uppgick till 1 450 000. Totalt har 2 100 000 USD omvandlats till eget kapital i dotterbolagen.

Det finns också ett GBP-lån som uppgick till 175 000 (1 500 000) per 31 december 2016. Lånet har återbetalats under året med 1 325 000 GBP. Förfallodag 29 januari 2020.

Posten i balansräkningen utgörs också av två mindre lån på 100 000 EUR (100 000). Förfallodag 29 januari 2020.

Räntesatsen på GBP-lånet var 2,25 procent (2,5), på USD-lånet 6,8 procent (6,1) och på EUR-lånen var den 1,5 procent (2,0) per 31 december 2016. Genomsnittlig räntesats under året var 2,4 procent (2,8) på GBP-lånet och 1,7 procent (2,3) på EUR-lånen.

Genomsnittlig räntesats under året på det nya USD-lånet var 6,4 procent (6,1).

Både långfristiga och kortfristiga lån hos dotterbolagen klassificeras som lån och fordringar.

Not 10 Övriga kortfristiga fordringar

	2016	2015
Övriga förutbetalda kostnader	3	3
	3	**3**

Not 11 Likvida medel

	2016	2015
Kassa och bank	249	103

Not 12 Aktiekapital

Se även not 14, Resultat per aktie, och not 24, Eget kapital, för koncernen på sida 82 respektive 87.

Förändringar i aktiekapital	Antal aktier	Kvotvärde	Summa
Ingående balans 1 januari 2010	–	–	–
Vid bolagets bildande	500	100,00	50 000
31 december 2010	**500**	**100,00**	**50 000**
Fondemission 18 april 2011	44 215 470	2,20	97 225 134
31 december, 2011–2014	**44 215 970**	**2,20**	**97 275 134**
Indragning av egna återköpta aktier 9 april 2015	–1 363 470	2,20	–2 999 634
Fondemission 9 april 2015	–	–	2 999 675
31 december 2015	**42 852 500**	**2,27**	**97 275 175**
Indragning av egna återköpta aktier 6 april 2016	–1 281 900	2,27	–2 909 913
Fondemission 6 april 2016			2 909 942
31 december 2016	**41 570 600**	**2,34**	**97 275 204**
Antal utestående aktier			
Antal registrerade aktier 31 december 2011	44 215 970	–	–
Återköp av egna aktier 2012	–323 603	–	–
Antal utestående aktier 31 december 2012	**43 892 367**	**–**	**–**
Försäljning av egna aktier för förvärv av dotterbolag	64 308	–	–
Antal utestående aktier 31 december 2013	**43 956 675**	**–**	**–**
Återköp av egna aktier 2014	–1 565 016	–	–
Antal utestående aktier 31 december 2014	**42 391 659**	**–**	**–**
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av optioner i LTI 2012	157 760	–	–
Återköp av egna aktier 2015	–1 369 315	–	–
Antal utestående aktier 31 december 2015	**41 180 104**	**–**	**–**
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av optioner i LTI 2013	115 360	–	–
Återköp av egna aktier 2016	– 813 480	–	–
Antal utestående aktier 31 december 2016	**40 481 984**	**–**	**–**

	2016	2015
Genomsnittligt antal utestående aktier	**40 924 392**	**42 058 209**
Antal aktier justerade för pågående optionsprogram	48 812	60 594
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	**40 973 204**	**42 118 803**

Kontantutdelningen som beslutades av årsstämman 2016 var 3,25 SEK (3,00) per aktie eller totalt 133,8 MSEK (127,2). Årsstämman 2016 beslutade att dra in 1 281 900 av bolagets egna återköpta aktier. Under 2016 sålde Concentric AB 115 360 (157 760) egna aktier, vilket representerade 0,3% (0,4) av aktierna i bolaget.

Under 2016 återköpte Concentric AB 813 480 (1 369 315) egna aktier, vilket representerade 2,0% (3,2) av aktierna i bolaget. Det totala innehavet i egna aktier vid utgången av 2016 var 1 088 616 (1 672 396), vilket representerade 2,6% (3,9) av det totala antalet aktier i bolaget.

Concentric AB:s årsstämmor 2012–2016 har beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ett antal ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare som deltar i programmen får möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. För mer detaljer, se not 8 för koncernen.

Not 13 Pensioner och liknande förpliktelser

	2016	2015
FPG/PRI-pensionsplaner	18	17

	2016	2015
Ingående balans 1 januari	**17**	**18**
Avsättningar enligt Tryggandelagen, Personalkostnader	1	–1
Avsättningar enligt Tryggandelagen, Finansiella kostnader	1	1
Betalning	–1	–1
Utgående balans 31 december	**18**	**17**

Pensionsplanen är en förmånsbestämd pensionsplan och redovisas enligt Tryggandelagen.

Under 2015 var avsättningarna negativa beroende på överföring av anställda till Concentric Innovations. Se också not 4, Löner och andra ersättningar, för moderbolaget på sida 100.

Not 14 Förfalloperioder för finansiella skulder

	0–6 månader		7–12 månader		13–60 månader		>60 månader		Summa	
Nominellt belopp	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**
Pensioner och liknande förpliktelser	–	–	–	–	–	–	18	17	18	17
Långfristigt lån	–	–	–	–	175	175	–	–	175	175
Långfristiga lån från dotterbolag	–	–	–	–	–	–	1 362	1 136	1 362	1 136
Kortfristiga lån från dotterbolag	18	19	–	–	–	–	–	–	18	19
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	5	4	–	–	–	–	–	–	5	4
	23	**23**	**–**	**–**	**175**	**175**	**1 380**	**1 153**	**1 578**	**1 351**
Förväntade framtida räntebetalningar	1	1	2	2	5	8	–	–	8	11

Not 15 Långfristiga räntebärande skulder

	2016	2015
Långfristigt lån	175	175

Den 29 januari 2015 undertecknade Concentric AB nya avtal om finansiering med befintliga långivare och säkrade ett femårigt lån om 175 MSEK, som ersättning för det förfallna obligationslånet, samt en treårig revolverande kredit i flera valutadenominerings för omkring 548 MSEK. Räntesatsen för det långfristiga lånet var 1,50% (1,50) den 31 december 2016. Den genomsnittliga räntesatsen för skulden under 2016 var 1,57% (1,51).

Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 60 MEUR (60 MEUR) eller omkring 574 MSEK (548).

Not 16 Övriga kortfristiga skulder

	2016	2015
Upplupna räntekostnader	1	–
Övriga upplupna kostnader	3	3
Mervärdesskatt	2	5
	6	**8**

Skulder för mervärdeskatt om 2 MSEK (5) inkluderas ej i not 14 avseende finansiella skulder.

Not 17 Ansvarsförbindelser

	2016	2015
Generella garantier för dotterbolag avseende:		
Lån	53	44
Operationella leasingkontrakt	54	49
	107	**93**

Ovanstående åtaganden förväntas inte leda till några betalningar. Generella garantier avser lån till rörelse i Kina och Argentina. Leasingåtagandena avser rörelserna i Rockford och Itasca i USA.

Not 18 Återföring av ej kassaflödespåverkande poster

	2016	2015
Finansiella valutakursdifferenser	52	34
Förändring av utdelningsfordringar	–6	7
	46	**41**

Not 19 Investeringar i dotterbolag

	2016	2015
Investeringar i Concentric Argentina Ltd.	–19	–19
Nettoinvesteringar	**–19**	**–19**

Concentric Argentina Limited bildades 2015 för investeringen i Chivilcoy i Argentina. Förvärvsvärdet uppgick till 19 MSEK. Under 2016 har ett ytterligare kapitaltillskott om 19 MSEK gjorts. Se även not 34 för koncernen på sida 94.

Not 20 Förslag till vinstdisposition

Årsstämman har följande vinstmedel till sitt förfogande:

Belopp i KSEK	
Balanserade vinstmedel	996 739
Årets resultat	132 915
Summa	**1 129 654**

Årsstämman har följande vinstmedel till sitt förfogande:

Belopp i KSEK	
Utdelning på 3,50 SEK per aktie till aktieägarna	141 687
Balanseras i ny räkning	987 967
Summa	**1 129 654**

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Stockholm, 8 mars 2017

Stefan Charette
Styrelseordförande

Marianne Brismar
Styrelseledamot

Kenth Eriksson
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Styrelseledamot

Martin Sköld
Styrelseledamot

Claes Magnus Åkesson
Styrelseledamot

Susanna Schneeberger
Styrelseledamot

David Woolley
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 mars 2017
KPMG AB

Anders Malmeby
Auktoriserad revisor

Till bolagsstämman i Concentric AB (publ), org. nr 556828-4995

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Concentric AB (publ) för år 2016 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 110–119. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 58–105 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 110–119. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter
Se redovisningsprinciper i not 2(e) för koncernen på sidan 71 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Villkoren i koncernens kommersiella avtal med kunder avgör när intäkterna skall redovisas. Eftersom de kommersiella villkoren kan vara komplexa och variera mellan koncernens enheter krävs det att koncernen gör en detaljerad analys i respektive fall för att identifiera den korrekta tidpunkten för intäktsredovisning. Den mest betydande risken är att koncernens intäktsredovisning inte reflekterar tidpunkten för när risk och ekonomiska fördelar övergår till köparen.

Hur området har beaktats i revisionen

Våra granskningsåtgärder har innefattat egna bedömningar av när intäkterna skall redovisas. Dessa bedömningar har sedan jämförts med koncernens faktiska intäktsredovisning för ett urval betydande intäktstransaktioner. I arbetet har fokus varit på perioden före och efter årets slut. Vi har inhämtat kundordrar, följesedlar samt kundfakturor för att identifiera de kommersiella villkoren med kunderna. Härefter har vi jämfört vår förväntning avseende tidpunkten för redovisning av intäkterna med den faktiska redovisningen.

Avsättning för garantirisk
Se information och redovisningsprinciper för koncernen i noterna 2(n), 3 och 30 på sidorna 74, 77 och 93 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Vissa av koncernens produkter innehåller en avtalad garantirätt för kunderna. Garantitiden varierar mellan marknader och enheter inom koncernen (utifrån de kommersiella avtalsvillkoren). Beslut om huruvida en avsättning bör göras och till vilket belopp innehåller subjektiva bedömningar. Dessa bedömningar inkluderar sannolikheten för garantikrav, antalet berörda produkter och vilka kostnader de eventuella garantiåtgärderna kan medföra.

Hur området har beaktats i revisionen

Våra granskningsåtgärder har omfattat diskussioner med relevanta befattningshavare avseende historik beträffande kvalitetsärenden och kända garantikrav. Granskningen har också omfattat kreditfakturor, styrelseprotokoll och där så tillämpligt, inspektion av korrespondens med kunder. Vad gäller specifika garantiavsättningar har vi bedömt beräkningen av dessa och bland annat tagit hänsyn till tillgänglig korrespondens med kunder liksom ledningens bedömningar. Vi har på olika sätt utmanat de bedömningar som gjorts relaterat till redovisade garantiavsättningar. Vi har också övervägt riktigheten i lämnade tilläggsupplysningar.

Värdering av goodwill (koncern) och aktier i dotterbolag (moderbolag)
Se information och redovisningsprinciper för koncernen i noterna 2(h), 3 och 15 på sidorna 72–73, 76 och 82 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området
Koncernens balansräkning innehåller goodwill, vilken primärt hänför sig till historiska förvärv. Risken avser primärt det eventuella nedskrivningsbehov av goodwill hänförligt till respektive kassagenererande enhet som kan föreligga. Den inneboende osäkerheten i framtidsprognoser och diskonterade kassaflöden, vilka är grunden för nedskrivningsprövningarna, innebär att detta är ett av de områden som innehåller bedömningsfrågor av särskild signifikans.

Koncernen utför årligen en nedskrivningsprövning av goodwill baserat på diskonterade kassaflöden från de kassaflödesgenererande enheterna (återvinningsvärden beräknas). Beräkningarna bygger på specifika bedömningar avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer och prognostiserade kassaflöden.

Motsvarande nedskrivningsprövning görs av moderbolaget avseende värdet på aktier i dotterbolag. Beräkningsförutsättningarna är likartade med beskrivningarna ovan avseende goodwill.

Hur området har beaktats i revisionen
Våra granskningsåtgärder har inkluderat en utvärdering av nyckelantaganden som gjorts relaterade till återvinningsvärdet för respektive kassaflödesgenererande enhet. Vi har specifikt:

- bedömt allokeringen av kassaflöden och goodwill till de olika kassagenererande enheterna utifrån rimlighet och hur konsekvent denna allokering tillämpats;
- utvärderat de underliggande antagandena avseende kassaflöden och tillväxt utifrån historiska utfall och makroekonomiska aspekter;
- utmanat antagandena avseende använda diskonteringsräntor och jämfört dessa mot externa källor samt gjort en bedömning av risken för partiskhet från ledningen;
- gjort en egen känslighetsanalys, inkluderande en rimlig reduktion av tillväxttakt och kassaflöden för identifikation av granskningsområden för ytterligare fokus.

Vi har också bedömt huruvida koncernens tilläggsupplysningar på ett adekvat sätt beskriver risken i värderingen av goodwill utifrån nedskrivningsprövningarnas känslighet för förändringar i betydande antaganden.

Pensioner
Se information och redovisningsprinciper för koncernen i noterna 2(o), 3 och 25 på sidorna 74–75, 77 och 88–91 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området
Koncernens pensionsskuld netto uppgår till 560 Mkr. Med hänsyn till skuldens storlek, får små förändringar i antaganden och bedömningar en betydande påverkan på värderingen av koncernens åtaganden.

Hur området har beaktats i revisionen
Vi har med biträde av egna specialister med aktuariell kompetens utmanat nyckelantaganden i koncernens värdering av pensionsåtaganden. Detta inkluderar en jämförelse av använda diskonteringsräntor samt inflations- och livslängdsantaganden mot externa källor.

Vi har vidare bedömt huruvida koncernens tilläggsupplysningar är tillfyllest beträffande nyckelantaganden, inklusive pensionsskuldens känslighet för förändringar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–57 samt 110–130. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, inklusive eventuella betydande brister i den interna kontrollen.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Concentric AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 110–119 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

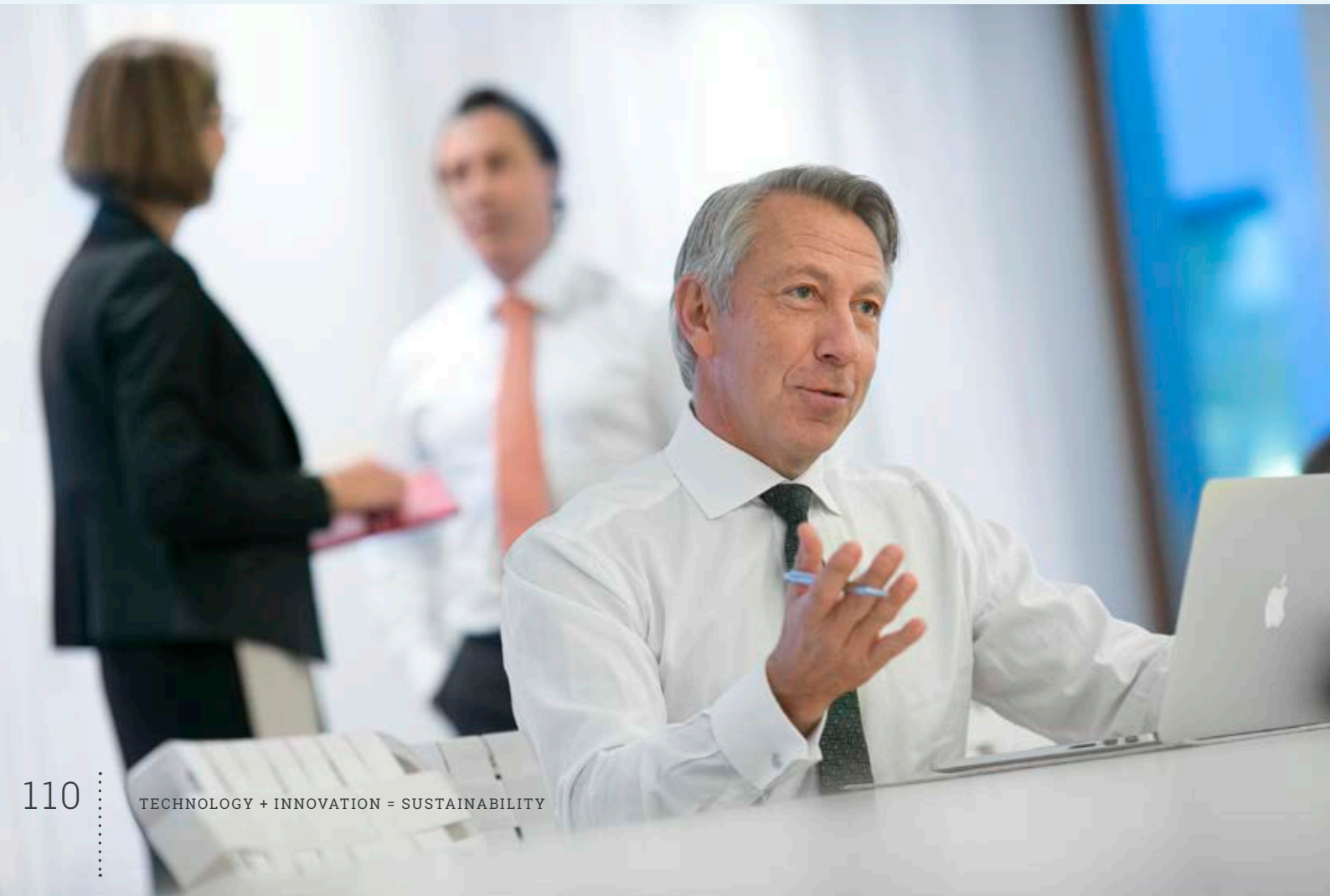
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm, 8 mars 2017

KPMG AB
Anders Malmeby
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNING INOM CONCENTRIC

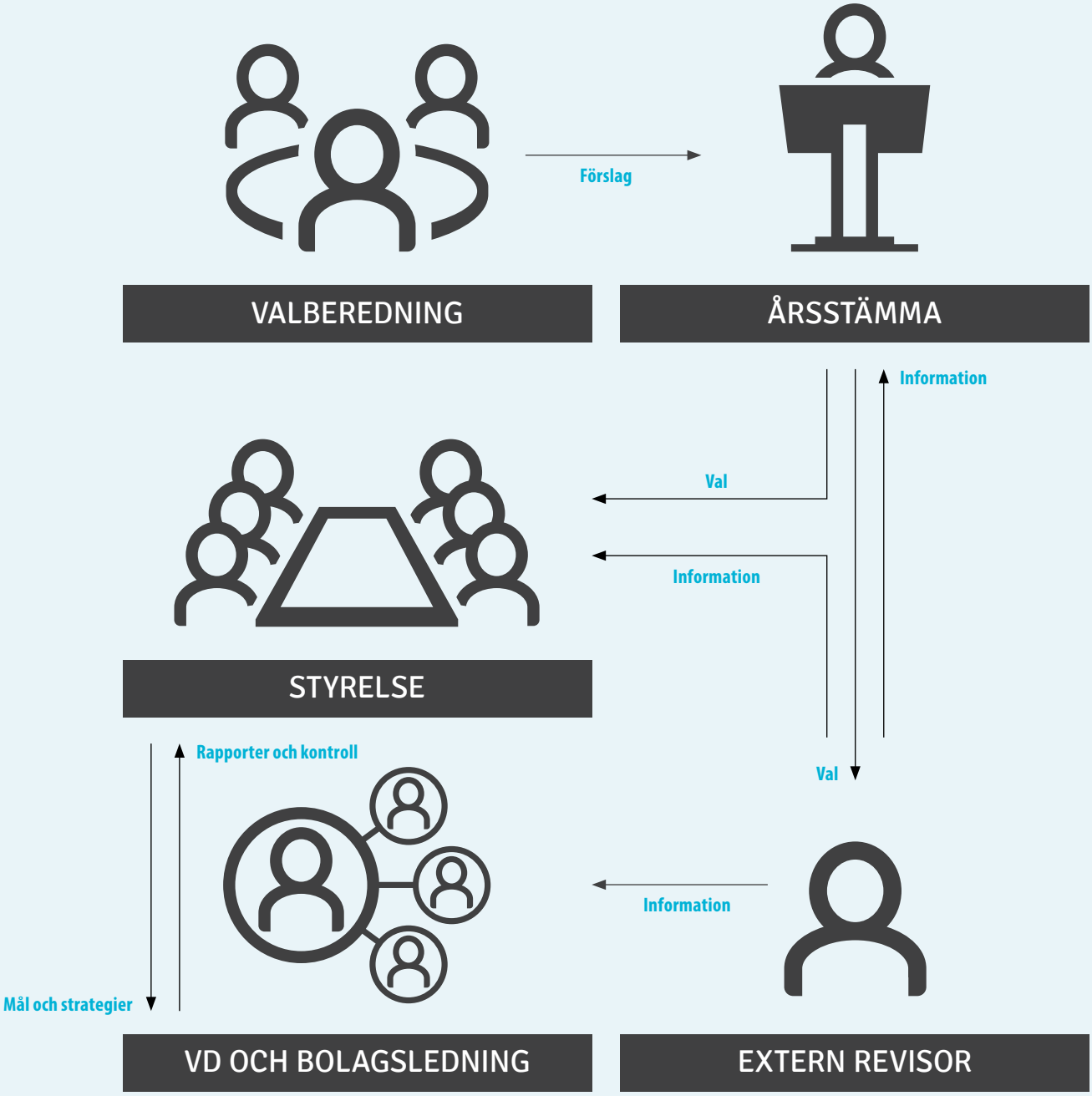
Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag som börsnoterades den 16 juni 2011. Bolagsstyrning inom Concentric utgår från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning. Grunden för god bolagsstyrning inom Concentric är tydliga mål, strategier och värderingar som är väl kända hos bolagets medarbetare.



Grunden för bolagsstyrning i Concentric

Concentric ser god bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll som nyckelfaktorer i en framgångsrik verksamhet och för att upprätthålla förtroendet hos kunder, aktieägare, myndigheter och andra intressenter.

Aktieägarna utgör årsstämman och utser valberedning



Externa styrinstrument
Aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Interna styrinstrument
Bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, Concentrics uppförandekod och finanspolicy, tillsammans med ett antal andra koncernpolicydokument och manualer med regler och rekommendationer, principer och vägledning i bolagets verksamhet och dess medarbetare.

Aktieägare och årsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta om Concentrics angelägenheter utövas vid årsstämman (i förekommande fall extra bolagsstämma), som är Concentrics högsta beslutande organ. Årsstämman hålls i Stockholm, Sverige, varje kalenderår före juni månads utgång. Extra bolagsstämma hålls vid behov. Stämman beslutar bland annat om bolagsordningen, fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av Bolagets vinst eller förlust, ansvarsfrihet gentemot Bolaget för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande) och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor, riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen ska behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Nyheter.

För att få delta i en bolagsstämma måste aktieägarna vara registrerade i aktieregistret hos Euroclear Sweden senast fem vardagar före stämman och anmäla att de avser att delta i stämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara en söndag, allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte infalla tidigare än den femte vardagen före stämman.

Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud. Ägare kan registrera sig på flera olika sätt: per telefon, e-post eller brev.

Aktieägare som önskar ta upp ärende till stämman, måste avge en skriftlig förfrågan om detta till styrelsen. Alla sådana förfrågningar ska nås av styrelsen inte senare än sju veckor före stämman för att försäkra att ärendet kan tas upp i kallelsen.

Valberedning

Concentrics årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättande och arbete. Valberedningens uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, stämmoordförande samt revisor, liksom förslag rörande arvode till styrelsens ledamöter, ledamöter i eventuella styrelseutskott och revisor.

Årsstämman 2016 beslutade att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter representerande de fyra största aktieägarna. Ledamöternas namn, samt uppgift om de ägare de representerar, offentliggörs genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats senast sex månader före årsstämman baserat på ägarförhållandena omedelbart före offentliggörandet.

Ledamöternas uppdrag avslutas när en ny valberedning har tillsatts. Den ledamot som representerar den röstmässigt största ägaren ska, om inte ledamöterna enas om annat, utses till valberedningens ordförande. Om en aktieägare som har utsett en ledamot av valberedningen inte längre skulle tillhöra de fyra största ägarna under tiden för valberedningens uppdrag, ska denne ägares representant avgå från sitt uppdrag och ersättas av en representant från den aktieägare som istället utgör en av de fyra största ägarna.

En aktieägare som har utsett en ledamot i valberedningen kan också ersätta denne med en annan. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på Concentrics webbplats. I anslutning till att kallelsen utfärdas ska valberedningen publicera ett motiverat yttrande på Concentrics webbplats beträffande sitt förslag till styrelse. På årsstämman ska minst en ledamot av valberedningen närvara och lämna en redogörelse för valberedningens arbete samt presentera och motivera valberedningens förslag.

Styrelse

Enligt bolagsordningen ska Concentrics styrelse bestå av lägst tre och högst sju ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Inga representanter för bolagsledningen respektive arbets-

tagarorganisationer ingick i styrelsen 2016. Concentrics verkställande direktör deltar emellertid i styrelsemöten och koncernens ekonomi- och finansdirektör fungerar som styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor.

I enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning ska en majoritet av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Detta krav gäller inte eventuella arbetstagarrepresentanter.

För att avgöra om en styrelseledamot är oberoende ska en samlad bedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende i förhållande till bolaget eller bolagsledningen, exempelvis om ledamoten nyligen varit anställd i bolaget eller ett närstående företag. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

För att bedöma detta oberoende ska omfattningen av ledamotens direkta eller indirekta förhållanden till större aktieägare beaktas. Med större aktieägare avses i koden aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.

Ansvar och arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen, bolagsordningen och koden. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Styrelsen ansvarar för koncernens organisation och förvaltning av dess angelägenheter, fastställande av koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar, löpande uppföljning av verksamheten samt fastställande av kvartals- och årsbokslut. Styrelsen ansvarar också för den fortlöpande utvärderingen av ledningen, liksom för system för övervakning och intern kontroll av koncernens finansiella rapportering och ställning. Styrelsen tillser dessutom att bolagets externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Vid styrelsens sammanträden finns följande punkter återkommande på agendan: koncernens utveckling och ställning, affärsläget, organisationsfrågor, månadsbokslut, extern kommunikation, tvister, förvärv och avyttringar, större affärsavtal, utvecklingsprojekt och investeringar.

Hållbarhetsperspektivet ingår i styrelsen arbetsuppgifter sedan den 1 november 2015. Styrelsen ska fastställa riktlinjer för bolagets uppförande i samhället för att det ska kunna skapa långsiktiga värden, vilket kräver ett bredare ansvar för intern kontroll.

Concentrics styrelse arbetar för närvarande med dessa nya uppgifter.

Ordförandens ansvar

Styrelseordföranden övervakar i samarbete med verkställande direktören koncernens verksamhet och resultat samt förbereder och leder styrelsens möten. Styrelseordföranden ansvarar också för att se till att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen och utvecklingen av bolaget i enlighet med tillämplig lagstiftning och tillämpliga regler, inbegripet NASDAQ OMX Stockholms regler samt koden och de instruktioner och strategier som fastställts av styrelsen.

Verkställande direktören säkerställer att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören övervakar att bolagets och koncernens mål, riktlinjer och de strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs, och ansvarar för att informera styrelsen om bolagets utveckling mellan styrelsens möten.

Verkställande direktören leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver verkställande direktören består koncernledningen av ekonomi- och finansdirektören, cheferna för de geografiska regionerna samt cheferna för produktteknik och utveckling, sammanlagt sex personer inklusive verkställande direktören.

Extern revisor

Årsstämman väljer extern revisor för ett år i taget. Revisorn granskar årsredovisning och bokföring, bolagsstyrningsrapport samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt arbetar efter en revisionsplan som fastställs i samråd med revisionsutskottet. I samband med revisionen rapporterar revisorn sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning, samt därefter till styrelsen. Avrapporteringen till styrelsen sker dels efter att revisionen av förvaltningen och granskningen av det så kallade hard-closebokslutet avslutats, dels i samband med att årsredovisningen ska fastställas.

Styrelsen träffar revisorn en gång per år då revisorn avrapporterar sina iakttagelser direkt till styrelsen utan närvaro av verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören. Revisorn deltar slutligen i årsstämman där denne kort beskriver sitt revisionsarbete och sina rekommendationer i revisionsberättelsen.

Styrinstrument

Externa

Bolagsstyrning inom Concentric utgår främst från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Interna

Till de interna styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen, och de av styrelsen fastställa dokumenten om styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, Concentrics uppförandekod och finanspolicy. Vidare har koncernen ett antal övriga policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer, vilka innehåller principer och ger vägledning i koncernens verksamhet samt för dess medarbetare.

Styrelsens arbetsordning

Arbetsordningen reglerar styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordning inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast procedur ägnad att säkerställa styrelsens behov av information.

Instruktion för verkställande direktören

Instruktion för verkställande direktören fastställer dennes ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i rapporterna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller anmälan till styrelsen.

Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Concentric tillämpar utan avvikelser Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2016 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Aktieägare

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Aktiekapitalet i Concentric AB uppgick den 31 december 2016 till 97,3 MSEK (97,3), fördelat på 40 481 984 aktier (41 180 104). Alla aktier ger rätt till en röst och medför lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2016 till 8 458 (9 081). Den största ägaren är Lannebo Fonder med 10,9% (11.9) av aktiekapitalet. Det svenska ägandet utgjorde 61% (59) vid utgången av 2016. Information om ägande uppdateras varje månad på Concentrics webbplats, www.concentricab.com.

Årsstämma 2016

Concentrics årsstämma hölls i Stockholm den 6 april 2016. Följande styrelseledamöter omvaldes: Stefan Charette, Claes Magnus Åkesson, Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Martin Lundstedt, Susanna Schneeberger och Martin Sköld. Totalt deltog 136 aktieägare i årsstämman. Dessa representerade 48,83% av aktierna i Concentric.

Beslut

Protokoll från årsstämman finns tillgängliga på Concentrics webbplats, www.concentricab.com. Några av de beslut som fattades var följande:

- Att styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. Stämman omvalde Stefan Charette, Claes Magnus Åkesson, Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Martin Lundstedt, Susanna Schneeberger och Martin Sköld till ledamöter av styrelsen för tiden intill slutet av årsstämman 2017.
- Att bolagets revisor ska vara det registrerade revisionsbolaget KPMG AB intill slutet av årsstämman 2017.
- Att styrelsens ordförande ska erhålla 525 000 kronor i arvode, att övriga styrelseledamöter ska erhålla 250 000 kronor som ersättning för styrelsearbete, Att ordförande i ersättningsutskottet erhåller 50 000 kronor, att ordförande i revisionsutskottet erhåller 75 000 kronor.
- Att arvode till revisorn avseende revisionsarbete och för övriga tjänster ska utgå enligt godkänd löpande räkning.
- Att utdela 3,25 SEK per aktie enligt styrelsens förslag.
- Att införa ett prestationsbaserat incitamentsprogram.
- Att emittera teckningsoptioner samt överlåta teckningsoptioner.
- Att styrelsen får förvärva egna aktier samt överlåta egna aktier till deltagare i det prestationsbaserade incitamentsprogrammet.
- Att dra in 1 281 900 av bolagets egna återköpta aktier. Minskningen av aktiekapitalet genomfördes med indragning och påföljande fondemission för att återställa aktiekapitalet. Beslutet ledde till att antalet utestående aktier minskades med 1 281 900 och aktiekapitalet ökade med 29 SEK.

Valberedning inför årsstämman 2017

I enlighet med årsstämmans beslut 2016 har de fyra största aktieägarna utsett representanter för att bilda valberedning inför årsstämman 2017. Den 30 september 2016 var dessa ägare:

Lannebo Fonder, Nordea AB, Swedbank Robur och SEB Fonder. Tillsammans representerade dessa 36,1% av rösterna i Concentric AB per 31 december 2016. Ägarnas representanter som ledamöter av 2017 års valberedning är Göran Espelund (ordförande) för Lannebo Fonder, Erik Durhan, Nordea AB,

Marianne Nilsson, Swedbank Robur och Johan Strandberg, SEB Fonder.

Sammansättningen av valberedningen publicerades genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats den 17 oktober 2016. Bolagets aktieägare har givits möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post till adress som anges på bolagets webbplats, under rubriken Investerare – Bolagsstyrning – Årsstämma.

Valberedningens arbete under mandatperioden omfattade följande:

- Granskade en utvärdering av styrelsens arbete
- Utvärderade kompetensbehovet och diskuterade styrelsens sammansättning mot bakgrund av Concentrics strategier
- Nominerade styrelseledamöter
- Verifierade kandidaters oberoende
- Presenterade förslag på ersättningar till styrelsen (inklusive prestationsbaserade incitamentsprogram) och revisorn
- Granskade och lade fram förslag till principer för bildande av valberedning inför årsstämman 2017

Styrelse

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning av ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras i "Styrelse" på sida 120. Samtliga styrelseledamöter anses vara oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och bolagets större aktieägare. Bolaget uppfyller därmed kodens krav på oberoende.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll konstituerande sammanträde omedelbart efter ordinarie årsstämma.

Styrelsen sammanträdde sju gånger under 2016. Huvudfrågor var:

- Granskning av relevanta riktlinjer, rutiner och instruktioner för koncernen
- Granskningar av delårsrapporter och bokslut för koncernen och moderbolaget
- Granskning av budget och strategiska planer, inklusive förslag till större investeringar och avtal
- Granskning av koncernens kapitalstruktur och aktuella finansiella arrangemang
- Bedömning av förvärvsförslag
- Löpande uppföljning av koncernens verksamhet och utvärdering av ledningsgruppen

Revisorer

KPMG AB valdes av årsstämman 2016 till bolagets revisorer för tiden intill årsstämman 2017 hållits.

Auktoriserade revisorn Anders Malmeby återvaldes som bolagets huvudrevisor. Anders Malmeby är auktoriserad revisor sedan 1986, och är vald revisor för de börsnoterade bola-

gen Bravida Holding AB och East Capital Explorer AB. Anders Malmeby har inga uppdrag i andra bolag vilka är närstående till Concentrics större ägare eller VD.

Ersättningsutskottets och revisionsutskottets uppgifter

Enligt koden och aktiebolagslagen ska styrelsen inom sig inrätta ett ersättningsutskott respektive ett revisionsutskott. Alternativt kan utskottens uppgifter fullgöras av hela styrelsen. Concentrics styrelse bedömde att det upp till årsstämman för 2012 var mer ändamålsenligt att styrelsen i sin helhet fullgör nämnda uppgifter.

Vid det konstituerande styrelsemötet 2012 fastställdes att separata utskott skulle inrättas. De huvudsakliga uppgifterna för de separat sammankallade mötena för ersättningsutskottet var att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Under 2016 hölls tre möten i ersättningsutskottet.

Huvuduppgifterna för de separat sammankallade mötena för revisionsutskottet var att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroller, internrevision och riskhantering av den finansiella rapporteringen samt informera sig om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma huruvida revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Under 2016 hölls sex möten i revisionsutskottet.

Ersättning till styrelse

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman efter förslag från ersättningsutskottet. Årsstämman 2016 beslutade att arvode för perioden fram till slutet av årsstämman 2017 ska utgå med totalt 2 150 000 SEK, att fördelas mellan styrelseledamöterna enligt tabellen på sidan 119. Ersättningen till styrelsen är i sin helhet fast, utan någon rörlig del.

Riktlinjer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, ska vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med marknaden för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad.

Kompensationen bör vara baserad på prestation. Den bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus, där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar enbart baseras på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse fattade bolagsstämman beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2016, i enlighet med tidigare år.

Programmet omfattar upp till åtta ledande befattningshavare, inklusive VD och andra nyckelmedarbetare inom Concentric-koncernen. För att delta i LTI 2016 måste deltagarna göra egna investeringar i Concentric-aktien på marknaden. Varje Concentric-aktie som förvärvats inom ramen för LTI 2016 berättigar deltagaren till två kostnadsfria personaloptioner, vilka, efter en treårig inlåsningsperiod, berättigar deltagarna att förvärva en Concentric-aktie till ett pris av 70,90 SEK respektive 106,30 SEK.

För ytterligare information om koncernens LTI-program, se koncernens not 8 på sidorna 79–80.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och koden. Information om de viktigaste inslagen i Concentrics system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen avges årligen i bolagsstyrningsrapporten.

Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Detta arbete involverar styrelsen, koncernledningen och övrig personal.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastlagt instruktioner och arbetsplaner i syfte att reglera verkställande direktörens och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen dokumenteras i styrelsens arbetsordning och Concentrics finanspolicy.

Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. I dessa ingår kontroll och uppföljning av utfall jämfört med planer och tidigare år, liksom uppsikt över bl.a. den interna revisionsrutinen och de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören. Styrelsen är dock ytterst ansvarig. Chefer på olika nivåer inom koncernen har i sin tur motsvarande ansvar inom sina respektive ansvarsområden. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner. Ansvar och befogenheter, instruktioner, riktlinjer, manualer och principer utgör, tillsammans med lagar och föreskrifter, kontrollmiljön. Alla medarbetare har ett ansvar för efterlevnaden av dessa riktlinjer.

Riskbedömningar och kontrollaktiviteter

Bolaget tillämpar en s.k. COSO-modell (utvecklad av amerikanska Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) för identifiering och bedömning av risker

inom samtliga områden. Dessa risker, som innefattar risken för såväl förlust av tillgångar som oegentligheter och bedrägerier, utvärderas löpande av styrelsen. Utformningen av kontrollaktiviteter är av särskild vikt i bolagets arbete med att förebygga och upptäcka brister. Bedömning och kontroll av risker inbegriper även den operativa ledningen för varje rapporterande enhet, där möten för genomgång av verksamheten hålls varje månad. Concentrics verkställande direktör och ekonomi- och finansdirektör samt lokal och regional ledning deltar i dessa möten, som protokollförs.

Information och kommunikation

Riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen kommuniceras till berörda medarbetare. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen vad avser information från anställda som bedöms vara viktig. För den externa informationsgivningen finns riktlinjer som har utformats i syfte att säkerställa att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning, utvärdering och rapportering

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad information om koncernens utveckling mellan styrelsens möten. Koncernens finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. Styrelsen ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammats i samband med den interna och externa revisionen. Bolaget genomför årligen en självutvärdering av arbetet med riskhantering och den interna kontrollen. Processen inkluderar en genomgång av hur fastlagda rutiner och riktlinjer tillämpas. Styrelsen erhåller information om viktiga slutsatser från denna årliga utvärderingsprocess, liksom om eventuella åtgärder avseende bolagets interna kontrollmiljö. Dessutom rapporterar den externa revisorn regelbundet till styrelsen.

Närvaro vid 2016 års möten

Styrelse	Styrelse	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	2016/17 Styrelsearvoden (SEK)
Stefan Charette[1)]	6	6	3	525 000
Marianne Brismar	7	4	–	250 000
Susanna Schneeberger	7	–	–	250 000
Kenth Eriksson[2)]	7	–	3	300 000
Martin Sköld	7	–	–	250 000
Claes Magnus Åkesson[3)]	7	6	–	325 000
Martin Lundstedt	4	–	–	250 000
				2 150 000

[1)] Ordförande [2)] Ordförande i ersättningsutskottet [3)] Ordförande i revisionsutskottet

Belopp i KSEK	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	2016 Summa
VD och koncernchef David Woolley	5 124	2 079	1 690	90	8 983
Övriga ledande befattningshavare	10 702	2 810	1 395	530	15 437
Summa	15 826	4 889	3 085	620	24 420

För riktlinjer om ersättningar, se sidorna 63–64.

STYRELSE

STEFAN CHARETTE
Ordförande sedan 2010
Född 1972.

M.Sc. finansiell matematik och B.Sc. systemteknik.

Partner i Athanase Industrial Partners. Tidigare koncernchef för Creades AB, Investment AB Öresund, AB Custos och VD för Brokk Group. Rådgivare till multinationella koncerner vid Lehman Brothers och Salomon Smith Barney. Styrelseordförande i Athanase Industrial Partners-koncernen. Styrelseledamot i Kitron AS, Alcadon Group AB och DistIT AB.

Innehav i Concentric: 92 177 aktier direktinnehav, genom bolag och pensionsförsäkring. *Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.*

CLAES MAGNUS ÅKESSON
Ledamot sedan 2010.
Född 1959

B.Sc. Civilekonom.

Ekonomi- och finansdirektör vid det noterade bostadsutvecklingsföretaget JM AB sedan 1998. Tidigare bred internationell erfarenhet från olika finans- och controllerbefattningar inom Ericssonkoncernen 1987–1998. Ledamot i flera bolag inom JM-gruppen.

Innehav i Concentric: 8 000 aktier *Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.*

MARIANNE BRISMAR
Ledamot sedan 2010.
Född 1961

M.Sc. Apotekarexamen och civilekonom.

Senior partner i Intercept AB. VD och koncernchef för gaffeltrucktillverkaren Atlet AB 1995–2007. Tidigare ledande befattningar inom Atletkoncernen. Koncernen såldes till Nissan Material Handling i 2007. Ledamot i Beijer Alma AB, Axel Johnson International AB, Creades AB, Semcon AB, Lindab AB och JOAB AB.

Innehav i Concentric: 31 440 aktier *Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.*

KENTH ERIKSSON
Ledamot sedan 2010.
Född 1961

M.Sc. Maskiningenjör och MBA.

Partner i Athanase Industrial Partners, ett investeringsbolag som investerar i aktiebolag. Tidigare VD för Tradimus AB och dessförinnan ledande befattningar inom Electroluxkoncernen. Kenth lämnade Electrolux 2000 som ansvarig för affärsområdet Refrigeration inom Electrolux europeiska hushållsprodukter. Styrelseledamot i Addtech AB och Technology Nexus AB.

Innehav i Concentric: 45 175 aktier *Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.*

KONCERNLEDNING

DAVID WOOLLEY
VD och koncernchef.
Född 1962.

B.Sc. Metallteknik.

David Woolley har varit VD för koncernen Concentric sedan 2011. David Woolley har lång erfarenhet av Concentrics verksamhet och var VD inom dotterbolaget Concentric Ltd från och med 2002 fram till Haldex förvärv av Concentric plc. Därefter ansvarade David för verksamheten med dieselmotorpumpar i Storbritannien och Indien, och han var chef för region Europa och övriga världen 2010–2011. Han är också styrelseledamot i Investors in Excellence.

Innehav i Concentric: 87 500 aktier

DAVID BESSANT
Ekonomi- och finansdirektör.
Född 1971.

B.Sc. Redovisning och räkenskapsanalys, FCA.

David Bessant har varit finansdirektör (CFO) för koncernen Concentric sedan 2010. Innan David Bessant kom till Concentric 2009 hade han arbetat i över sju år på noterade och private equity-finansierade multinationella koncerner inom bilindustrin. David har också arbetat över tio år på KPMG med revision och rådgivning, senast som Senior Manager. Han har tidigare varit Group Financial Controller på Wagon Plc och på TMD.

Innehav i Concentric: 21 550 aktier

MARTIN BRADFORD
Chef för region Nord- och Sydamerika.
Född 1962.

B.Sc. Metallteknik.

Martin Bradford utsågs till chef för regionen Nord- och Sydamerika i januari 2013. Martin anställdes i Concentric 2008 som chef för bolagets amerikanska hydraulikverksamhet. Dessförinnan var Martin Bradford verksam som chef för olika tillverkningsföretag i Europa, Mellanöstern och Amerika.

Innehav i Concentric: 6 730 aktier

PAUL FLEETWOOD
Chef för region Europa och övriga världen
Född 1962

B.Eng (Hons), M.Sc i företagsledning & C.Eng.

Paul Fleetwood kom till Concentric från Wärtsilä Corporation i maj 2016 och blev chef för regionen Europa och resten av världen. Han har tidigare varit chef för enheten Hamworthy Pumps and Valves (som förvärvades av Wärtsilä 2012), chef för Hamworthys pumpverksamhet i Singapore och chef för Hamworthys pumpverksamhet i Suzhou. Paul Fleetwood har också arbetat på Eaton Transmissions Ltd, David Brown Transaxles Ltd och Rolls Royce plc.

Innehav i Concentric: 3 270 aktier

MARTIN LUNDSTEDT

Ledamot sedan 2012.

Född 1967

M.Sc. industriell teknik och management.

VD och koncernchef för Volvo. Tidigare VD och koncernchef för Scania AB. Anställd i Scania 1992 som trainee. Martin Lundstedt har innehaft flera chefsbefattningar inom motortillverkning och -utveckling. 2001 blev Martin Lundstedt verkställande direktör för Scania Production i Angers i Frankrike. Han utsågs till chef för Product Marketing och blev styrelseledamot 2005. 2006 utsågs han till chef för lastbilsverksamheten, och 2007 blev han chef för Franchise and Factory Sales. Ordförande i Permobil AB och Partex Marking Systems AB. Ledamot i Teknikföretagen.

Innehav i Concentric: 0 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

SUSANNA SCHNEEBERGER

Ledamot sedan 2015.

Född 1973.

M.Sc. Internationell ekonomi och MBA i European Affairs.

Vice VD, Konecranes Corporation
Tidigare Vice President & Managing Director för Terex Material Handling (DEMAG) 2015–2017
VP Sales & Marketing inom Trelleborg Industrial Solutions 2012–2015; Director of Strategic Business Development inom Trelleborg AB 2007–2012; Director of Strategy & Markets och Head of European Marketing inom Opentext/IXOS Software 2002–2006, samt ytterligare ledande befattningar i näringslivet internationellt. Tidigare styrelseuppdrag omfattar Rosengård Invest AB, EFL och Partnership Foundation Lund University, ManTec Trelleborg Energy Excellence AB.

Innehav i Concentric: 0 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

MARTIN SKÖLD

Ledamot sedan 2010.

Född 1973

Ekonomie dr företagsekonomi, M.Sc. Industriell ekonomi och företagsekonomi samt B.Sc. Innovationsteknik.
Ekonomie dr, docent, Innovation and Operations Management vid Handelshögskolan i Stockholm.

Föreståndare och ledamot i Stiftelsen IMIT. Ordförande i Vedum Kök & Bad AB och Kvänum Kök. Rådgivare till multinationella koncerner, samt uppdrag inom familjeföretag som tillverkar tunga släp och trailers för tunga lastbilar samt grossistverksamhet av reservdelar till tunga släp och trailers.

Innehav i Concentric: 400 aktier *Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.*

CHRISTINE KELLY

Chef för koncernens personalavdelning

Född 1966.

Auktoriserad MCIPD-medlem och examen i redovisning och finans.

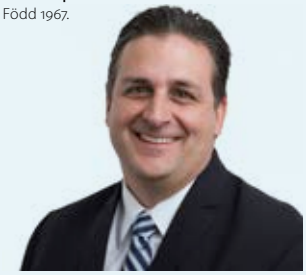
Christine Kelly utsågs till chef för koncernens personalavdelning i augusti 2014. Innan Christine kom till Concentric hade hon arbetat i över 20 år inom personaladministration, senast som chef för personalavdelningen för region Europa, Mellanöstern och Afrika i Brady Corporation (noterad på NYSE) 2006–2014.

Innehav i Concentric: 1 173 aktier

WILLIAM PIZZO

Chef för Hydraulic Products Engineering & Development

Född 1967.



B.Sc. Maskinteknik och MBA.

William Pizzo har varit chef för Hydraulic Products Engineering & Development sedan 2008. Innan han började på Concentric var han VD för Chicago Panel & Truss, och dessförinnan hade han innehaft ledande positioner på Amtec Precision and Molded Products, SPX – Filtran och Illinois Tool Works.

Innehav i Concentric: 7 400 aktier

PAUL SHEPHERD

Chef för Engine Products Engineering & Development*

Född 1975

B.Eng (Hons) i maskinteknik.

Paul Shepherd utsågs till chef för Engine Products Engineering & Development i februari 2017. Han är medlem i Institute of Mechanical Engineers och är Chartered Engineer i Storbritannien. Paul har arbetat på Concentric sedan april 2005, senast i rollen som chef för forskning och utveckling. Innan han kom till Concentric hade Paul ledande befattningar inom design på Cosworth Racing Ltd och Perkins Engines.

Innehav i Concentric: 0 aktier

* David Williams hade tidigare denna befattning fram till sin avgång i februari 2017.

GLOBAL REPORTING INITIATIVE

Concentric beskriver sitt hållbarhetsarbete och rapporterar om uppnåendet av finansiella, miljörelaterade och sociala mål i Vårt hållbarhetsperspektiv på sidorna 46–53 i årsredovisningen. Detta avsnitt är utformat enligt GRI:s riktlinjer (GRI G4 Core) och beskriver de resultat som åstadkommits under redovisningsperioden utifrån våra åtaganden, strategier och hållbarhetsstyrning. Syftet är att mäta, rapportera och ta ansvar för det vi har uppnått i vår strävan efter hållbarhet, med beaktande av såväl interna som externa intressenter.

Rapportens omfattning

Vårt hållbarhetsperspektiv avser räkenskapsåret 2016 och omfattar verksamheten inom hela koncernen, inklusive dotterbolag. Concentrics ambition är att tillhandahålla en omfattande redogörelse för bolagets hållbarhetsarbete och att tydligt beskriva såväl negativa som positiva händelser. Hållbarhetsarbetet bygger på de policyer och riktlinjer som styr verksamheten baserat på våra åtaganden, till exempel i förhållande till Global Compact. Vi använder en materialitetsanalys för att fastställa vilka frågor som är viktigast och därmed ska tas upp i vårt arbete och i rapporten, med beaktande av Concentrics verksamhet och våra externa och interna intressenter. Vi har tagit upp såväl standardupplysningar som relevanta specifika upplysningar och skapat ett index över upplysningarna sorterat efter GRI-kod med sidreferenser på sidorna 126–128.

Materialitetsanalys

En materialitetsanalys är en metod som används för att identifiera de hållbarhetsfrågor som är avgörande för företaget. Det bygger på en sammanställning av information från djupintervjuer med nyckelpersonal, enkätsvar från identifierade intressenter, interna utredningar och standarder, de facto-standarder och lagkrav på hållbarhetsområdet. Informationen utvärderas baserat på möjligheterna och riskerna med olika hållbarhetsaspekter i Concentrics verksamhet – för att skapa långsiktiga värden såväl inom Concentric som för samhället i stort. Resultatet av utvärderingen innebär att Concentrics betydande hållbarhetsaspekter identifieras, och dessa aspekter utgör grunden för Concentrics hållbarhetsarbete och för vad som ska rapporteras.

Concentric-ledningens hållbarhetsarbete

Väsentliga hållbarhetsaspekter	Varför väsentlig?	Styrning	Uppföljning genom GRI Indicator-aspekter för intressenter
Etik och värdeskapande (DMA Economic Performance & Procurement Practices)	Concentrics långsiktiga lönsamhet är avgörande för värdeskapande	▪ Etiska riktlinjer ▪ Uppförandekod ▪ Rapportering av överträdelser baserat på Concentrics värderingar och policyer ▪ ”Whistleblowing”-policy ▪ Finansiella mål ▪ Månatliga verksamhetsgenomgångar ▪ Riskhanteringsprocess	G4-EC1 Direkt ekonomiskt värde som genererats, distribuerats och bevarats G4-EC9 Andel kostnader som gäller lokala leverantörer
Produktansvar & klimatpåverkan (DMA Product and Service Labelling and Emissions)	Concentric utvecklar innovativa motorpumpar och hydrauliska pumpar som ökar effektiviteten och minskar utsläppen, vilket minskar klimatpåverkan av lastbilar och mobila industriprodukter	▪ Miljöpolicy ▪ ISO/TS 16949 kvalitetsledningssystem ▪ Kundenkäter ▪ Grindprocess för produktdesign ▪ FMEA ▪ Hållbarhets- och prestandatestning ▪ Utsläppstestning enligt lagkrav för motorvägs- och industrifordon	G4-PR5 Resultat av mätningar av kundnöjdhet
Ansvarstagande leverantörer (DMA Supplier Environmental and Human Rights Assessment)	Det är strategiskt viktigt att de stora kvantiteter material som köps in för Concentrics pumpar tillverkas under ansvarsfulla förhållanden	▪ Social policy ▪ Uppförandekod för leverantörer ▪ ISO/TS 16949 kvalitetsledningssystem ▪ ISO 14001 miljöledningssystem ▪ Procedurer för urval och bedömning av leverantörer ▪ Leverantörsdagar/-besök och revisioner på plats	G4-EN32 Miljöindikatorer G4-HR10 Mänskliga rättighetsfrågor för leverantörer
Arbetsmiljö (DMA Occupational Health and Safety)	I arbetsmiljön inom Concentrics tillverkningsverksamhet föreligger många olika risker för olyckor och andra arbetsrelaterade skador	▪ Olycks- och skadestatistik ▪ Information från stämpelklockor ▪ Kompetensmatriser ▪ Utbildnings- och utvecklingsplaner ▪ Förebyggande hälsovård och friskvårdsprogram för medarbetare ▪ 6S-metoder ▪ OHSAS 18001 ▪ Interna och externa revisioner	G4-LA Skadeomfattning, skadefrekvens, förlorade arbetsdagar, frånvaro och totalt antal arbetsrelaterade dödsfall per region
Mångfald och lika möjligheter (DMA Diversity and Equal Opportunity)	Vi anser att en långsiktig anställningspolicy ska erbjuda en arbetsplats som både kännetecknas av och skyddar jämlikhet och mångfald	▪ Uppförandekod ▪ Medarbetarhandbok ▪ Rekryteringsprocedurer ▪ Jämlikhetsmål ▪ Valberedning	G4-10 & G4-LA 12 Redovisning av alla anställda uppdelade efter ålder och kön, inklusive sammansättningen av styrande organ
Resurseffektivitet (DMA Materials and Energy)	Det är strategiskt viktigt att Concentrics verksamhet, där stora kvantiteter material och stora mängder energi används, alltid inriktas på att ökad effektivitet och minskad klimatpåverkan	▪ Miljöpolicy ▪ ISO/TS 16949 kvalitetsledningssystem ▪ ISO 14001 miljöledningssystem ▪ Kontinuerliga förbättringar och Lean-tillverkningsmetoder som drivs genom Concentrics program Business Excellence (CBE)	G4-EN1 Mängd återvunnet material som använts, i vikt G4-EN3 Energiförbrukning (totalt, gas och el)

Fakta och nyckeltal för hållbarhet

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2016			2015		
ETIK OCH VÄRDESKAPANDE			Nord- och Sydamerika	Europa och övriga världen	Koncernen	Nord- och Sydamerika	Europa och övriga världen	Koncernen
Direkt ekonomiskt värde som genererats, G4-EC1	Kund	Intäkter som genererats från försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter	988	1 199	2 004	1 205	1 292	2 306
Direkt ekonomiskt värde som distribuerats, G4-EC1	Leverantörer	Rörelsekostnader: inköp av varor och tjänster, inklusive av- och nedskrivningar	–666	–711	–1 221	–838	–758	–1 439
	Anställda	Löner, pensioner och andra förmåner, inklusive kompetensutveckling	–175	–291	–442	–204	–312	–486
	Långivare	Räntor och liknande poster relaterade till kapitalleverantörer	–74	51	–23	–63	45	–18
	Staten	Skattekostnader och andra betalningar till myndigheter	–27	–48	–72	–33	–63	–92
	Aktieägare	Återköp av egna aktier och föreslagen utdelning	–	–	–227	–	–	–276
Direkt ekonomiskt värde som bevarats, G4-EC1	Aktieägare	Vinst/(underskott) som bevarats efter återköp av egna aktier och föreslagen utdelning	–	–	19	–	–	–5
Inköpspraxis, G4-EC9	Leverantörer	Andel kostnader som gäller lokala leverantörer[1)]	39%	57%	49%	41%	60%	51%
ANSVARSTAGANDE LEVERANTÖRER								
Miljöindikatorer, G4-EN32	Leverantörer	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier[2)]	100%	100%	100%	–	–	–
Mänskliga rättighetsfrågor för leverantörer, G4-HR10	Leverantörer	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån kriterier för mänskliga rättigheter[2)]	100%	100%	100%	–	–	–
ARBETSMILJÖ			Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Arbetsrelaterade skador och frekvens, G4-LA6	Anställda	Arbetsrelaterade skador som orsakat minst en frånvarodag, uttryckt som antalet incidenter i relation till det totala antalet arbetsdagar för alla anställda			14 241 933 dagar			16 269 464 dagar
Förlorade arbetsdagar, G4-LA6	Anställda	Totalt antal frånvarodagar på grund av arbetsrelaterade skador som en procentandel av det totala antalet arbetsdagar för alla anställda			0,2%			0,1%
Frånvaro, G4-LA6	Anställda	Totalt antal frånvarodagar (oavsett orsak) som en procentandel av det totala antalet arbetsdagar för alla anställda	3,9%	2,7%	2,9%	3,3%	2,1%	2,3%
Arbetsrelaterade dödsfall, G4-LA6	Anställda	Totalt antal			0			0

[1)] Definitionen av "lokal leverantör" baseras på möjligheten att göra leveranser från leverantörens tillverkningsanläggning till Concentrics anläggning med endast vägtransporter.
[2)] Procentandelar från och med oktober 2016, efter att formella procedurer introducerats för att granska nya leverantörer utifrån miljökriterier och kriterier för mänskliga rättigheter.
[3)] I beräkningen av ålders- och könsfördelning ingår inte anställda i gemensamt styrda företag (Alfdex AB) eller deltidsanställda/tillfälligt anställda via bemanningsföretag.

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2016			2015		
MÅNGFALD OCH LIKA MÖJLIGHETER			**Kvinnor**	**Män**	**Totalt**	**Kvinnor**	**Män**	**Totalt**
Ålders- och könsfördelning, G4-10 & G4-LA12	Industriarbetare[3)]	≤ 25 år	1	78	79	2	91	93
		26–35 år	7	153	160	6	172	178
		36–45 år	24	96	120	25	128	153
		46–55 år	18	110	128	25	129	154
		≥ 56 år	23	98	121	25	104	129
		Totalt antal	**73**	**535**	**608**	**83**	**623**	**706**
	Tjänstemän	≤ 25 år	2	6	8	1	6	7
		26–35 år	53	7	45	12	40	52
		36–45 år	12	52	64	13	65	78
		46–55 år	22	50	72	24	52	76
		≥ 56 år	12	30	42	11	36	47
		Totalt antal	**55**	**183**	**238**	**61**	**199**	**260**
	Chefer	26–35 år	2	–	2	2	1	3
		36–45 år	1	21	22	2	23	25
		46–55 år	7	26	33	7	31	38
		≥ 56 år	1	16	17	1	15	16
		Totalt antal	**11**	**63**	**74**	**12**	**70**	**82**
	Koncernledning	36–45 år	–	1	1	–	1	1
		46–55 år	1	5	6	1	4	5
		≥ 56 år	–	–	–	–	–	–
		Totalt antal	**1**	**6**	**7**	**1**	**5**	**6**
	Styrelse	36–45 år	1	2	3	1	2	3
		46–55 år	1	2	3	1	2	3
		≥ 56 år	–	1	1	–	1	1
		Totalt antal	**2**	**5**	**7**	**2**	**5**	**7**

RESURSEFFEKTIVITET				
Mängd återvunnet material som använts, i vikt, G4-EN1	Samhället	Procentandel återvunnet material som använts (i vikt) inom grå järn- och aluminium	24,8%	e.t.
Energiförbrukning, G4-EN3	Samhället	Koncernens förbrukning av gas och el	30,8 miljoner kWh	32,6 miljoner kWh

GRI-index 2016

Syftet med GRI-index är att det ska kunna användas som en korsreferenslista för att lättare hitta information i årsredovisningen. I vissa fall anges kompletterande eller fullständiga svar på en fråga i kommentarsfältet i indextabellen. Informationen i hållbarhetsrapporten har inte granskats av tredje part. Andra beräkningar av indikatorer och nyckeltal har inte granskats av någon extern part, förutom de som ingår i den juridiska delen av årsredovisningen.

Standardupplysningar

GRI-kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Externt granskat
STRATEGI OCH ANALYS				
G4-1	VD:s yttrande	VD-ord	14–17	
ORGANISATIONSPROFIL				
G4-3	Organisationens namn	Förvaltningsberättelse	58	
G4-4	Primära varumärken, produkter och/eller tjänster	Motorprodukter Hydraulikprodukter	32–33 36–37	
G4-5	Lokalisering av organisationens huvudkontor	Adresser	130	
G4-6	Länder där organisationen har verksamhet	Sammanfattning Koncernens not 4 Segmentsrapportering	Främre utvik 77–78	
G4-7	Ägarstruktur och företagsform	Aktien	54–57	Ja
G4-8	Marknader där företaget har verksamhet	Slutmarknader	40-45	
G4-9	Organisationens storlek	Förvaltningsberättelse Koncernens resultaträkning Koncernens balansräkning	58–65 66 67	Ja
G4-10	Totalt antal anställda uppdelat efter anställningstyp, anställningsavtal och kön	Concentric-anställda per land (antal heltidsanställda) Koncernens not 6 Medelantal anställda Fakta och nyckeltal för hållbarhet	51 79 124–125	
G4-11	Andel av alla anställda som omfattas av kollektivavtal	50% av de anställda inom koncernen omfattas av kollektivavtal		
G4-12	Organisationens leverantörskedja	Leverantörskedjan	53	
G4-13	Betydande förändringar under redovisningsperioden vad gäller storlek, struktur, ägande eller leverantörskedja	Förvaltningsberättelse Koncernens not 34 Investeringar i dotterbolag	58–65 94	Ja
G4-14	Beskrivning av hur företaget följer Försiktighetsprincipen	Vårt hållbarhetsperspektiv	46–53	
G4-15	Externt utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer	FN:s Global Compact SuperTruck Program i USA		
G4-16	Medlemskap i organisationer och/eller nationella eller internationella lobbyorganisationer	Malcolm Baldrige, Investors in Excellence & European Foundation for Quality Management		
IDENTIFIERADE VÄSENTLIGA ASPEKTER OCH AVGRÄNSNINGAR				
G4-17	Verksamhetsstruktur, enheter, affärsområden, dotterbolag och gemensamt styrda företag	Moderbolagets not 7 Andelar i dotterbolag Grunden för bolagsstyrning	101 111	Ja
G4-18	Definition av redovisningens innehåll och relevanta hållbarhetsaspekter	Vårt hållbarhetsperspektiv GRI-rapportens omfattning	46–53 122	
G4-19	Väsentliga aspekter som identifierats under processen för att definiera redovisningens innehåll	Concentrics koncernomfattande aspekter och målvärden inom hållbarhet	47	
G4-20	Aspektavgränsningar inom organisationen	Materialitetsanalys	122	
G4-21	Aspektavgränsningar utanför organisationen	Materialitetsanalys	122	

GRI-kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Externt granskat
INTRESSENTERNAS DELAKTIGHET				
G4-24	Intressentgrupper	Intressenternas delaktighet	48	
G4-25	Identifiering och urval av intressenter	Intressenternas delaktighet	48	
G4-26	Tillvägagångssätt vid interaktioner med intressenter	Intressenternas delaktighet	48	
G4-27	Viktiga ämnen som lyfts genom intressenternas delaktighet	Intressenternas delaktighet	48	
REDOVISNINGSPROFIL				
G4-28	Redovisningsperiod	Förvaltningsberättelse	58	
G4-29	Datum för den senaste redovisningen	Årsredovisning 2015, publicerad 2016		
G4-30	Redovisningscykel	GRI-rapportens omfattning	122	
G4-31	Kontaktperson för redovisningen	Styrelsen och VD för koncernen		
G4-32	Tabell med information för alla delar av GRI-standardupplysningarna	GRI-index 2016	126–127	
G4-33	Policy och aktuell praxis för extern granskning	GRI-index 2016	126	
STYRNING				
G4-34–55	Bolagsstyrningsrapport	Integrerade styrprocesser Bolagsstyrning inom Concentric	46 110–119	Ja
ETIK & INTEGRITET				
G4-56–58	Värderingar, principer, standarder och normer för uppträdande	Värderingar Socialt	9 50–53	

Specifika standardupplysningar

GRI-kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Externt granskat
G4-DMA	Upplysningar om ledningens hållbarhetsarbete	Concentric-ledningens hållbarhetsarbete	123	
EKONOMISKA NYCKELTAL				
G4-EC1	Direkt ekonomiskt värde som genererats och distribuerats	Koncernens resultaträkning Koncernens balansräkning	66 67	Ja
G4-EC3	Åtaganden enligt förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernens not 25 Pensioner och liknande förpliktelser	88–91	Ja
G4-EC9	Inköpspraxis	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	124	
MILJÖRELATERADE NYCKELTAL				
G4-EN1	Använt material (i vikt), uppdelat i förnybart och icke-förnybart	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	125	
G4-EN3	Energiförbrukning inom organisationen	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	125	
G4-EN32	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	124	
LEVERANTÖRER OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER				
G4-HR10	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån kriterier för mänskliga rättigheter	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	124	
ARBETS- OCH ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN				
G4-LA6	Skadefrekvens, förlorade arbetsdagar, frånvaro och antal arbetsrelaterade dödsfall	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	124	
G4-LA12	Sammansättning av styrande organ och redovisning av alla andra typer av anställda, uppdelat efter kön och åldersgrupp	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	125	
SAMHÄLLET				
G4-SO3	Antal och andel verksamhetsåtgärder som har utvärderats för korruptionsrelaterade risker	100% av koncernens verksamhet har utvärderats och inga betydande korruptionsrelaterade risker har identifierats		
G4-SO7	Antal pågående/slutförda juridiska processer gällande konkurrenshämmande verksamhet, antitrustärenden och/eller monopolverksamhet	Inga		
PRODUKTANSVAR				
G4-PR2	Antal incidenter där regelverk för hälso- och säkerhetspåverkan från produkter under deras livscykel inte följts	Inga		
G4-PR5	G4-PR5 Resultat av mätningar av kundnöjdhet	Concentrics koncernomfattande aspekter och målvärden inom hållbarhet	47	

Global Compact

Concentric har inte undertecknat FN:s Global Compact-initiativ, men de sociala och miljörelaterade policyer som Concentric har antagit baseras på initiativets tio grundprinciper, vilket tydligt avspeglar koncernens synsätt i frågor som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, ansvarstagande i miljöfrågor samt antikorruptionsarbete.

De tio grundprinciperna i FN:s Global Compact	Referens	Sida
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER		
1. Stödja och respektera skydd för de internationella mänskliga rättigheterna inom den sfär som företaget kan påverka	Social policy	50
2. Försäkra sig om att företaget inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter	Mänskliga rättigheter	50
ARBETSVILLKOR		
3. Upprätthålla föreningsfriheten och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	Avtals- och kontraktsfrihet	50
4. Avskaffa alla former av tvångsarbete	Tvångsarbete	50
5. Avskaffa barnarbete	Barnarbete	50
6. Avskaffa diskriminering vid anställning och yrkesutövning	Lika möjligheter	51
MILJÖ		
7. Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker	Vårt hållbarhetsperspektiv	46–53
8. Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande	Vårt hållbarhetsperspektiv	46–53
9. Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik	Vårt hållbarhetsperspektiv	46–53
ANTIKORRUPTION		
10. Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning	Antikorruption	53

Ordlista

5S	Metod för att organisera en arbetsplats för effektivitet och genom att identifiera och lagra objekt som används, bevara området och föremål, och upprätthålla den nya ordningen.
Aggregat för axelkylning	Värmeväxlare för att kontrollera temperaturen för kugghjulsaxeln.
Balpress	Traktordraget jordbruksredskap som pressar hö, halm och ensilage till kompakta balar, som är lätta att hantera, transportera och förvara.
BRIC-länder eller tillväxtmarknader	Brasilien, Ryssland, Indien och Kina.
Bränsleöverföringspump	Pump som förser ett högtryckssystem i en dieselmotor med diesel.
Can bus	Controller Area Network som ansluter alla moduler som arbetar i hela fordonet så att de kan arbeta tillsammans för att köra på ett effektivt och ändåmålsenligt sätt.
CV	Kommersiellt fordon.
DC Hydraul-aggregat	Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor.
ECU	Engine Control Unit
Fläktdrivsystem	En hydraulisk motor som driver en fläkt.
Gerotorpump	En förträngningspump framställd enligt gerotorprincipen.
Hydraulisk pump	En hydraulisk pump är en komponent i ett hydraulsystem.
Hydrauliskt hybridsystem/hybriddrivsystem	Geometrin mellan rotorerna fördelar volymen mellan dem i olika dynamiskt föränderliga volymer.
Hydrauliskt kraftaggregat	Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor.
Implementeringspump	Hydraulpump för extra fordonsfunktioner.
Kolvpump	En pump som genererar ett flöde ut från pumpen genom att kolvar förs fram och tillbaka i sina cylindrar.
Motor till såningsmaskin	Hydraulisk motor som används för att transportera spannmål vid sådd.
OEM	Original Equipment Manufacturer – tillverkare av kompletta maskiner bestående av flera komponenter, ofta i en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer, som produceras till en färdig produkt för en slutanvändare.
PPM	Defekta enheter per miljon.
Primärpump	Pump som levererar huvudflödet i ett system.
Sekundär kretspump	Kompletterar flödet i ett system.
Styrpump	Hydraulisk pump som används för att ge hydraulisk kraft till ett fordons styrsystem.
Tier 1-, Tier 2-leverantör	Typisk beteckning för olika nivåer av underleverantörer inom fordonsindustrin.
Variabel flödes oljepump	Oljepump med kontrollerbar flödeskapacitet.
Vattenpump med variabelt flöde	Vattenpump med kontrollerbar flödeskapacitet.
Vevhusgasrenare	Produkt som renar gaser i vevhuset på en motor.
Övriga industrifordon	Samlingsbegrepp för slutmarknaderna industriella produkter, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner.

Definitioner

Avkastning på eget kapital	Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital under rullande 12 månader.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rullande 12 månaders rörelseresultat, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Bruttomarginal	Bruttoresultat, dvs nettoomsättningen minskat med kostnaden för sålda varor, i procent av nettoomsättningen.
CAGR	Genomsnittlig årlig tillväxt.
Direktavkastning	Utdelning dividerat med börskurs vid årets utgång.
EBIT- eller EBITDA-multipel	Börskurs vid årets slut, plus nettoskuld dividerat med EBIT eller EBITDA.
EBIT eller Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
EBIT eller Rörelseresultat	Resultat före finansiella poster och skatt.
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar.
EPS	Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.
Europa och övriga världen	Segmentet Europa och övriga världen omfattar koncernens verksamheter i Europa, Indien och Kina.
FoU	Kostnader för forskning och utveckling.
Försäljningstillväxt, konstant valuta	Försäljningstillväxt, valutajusterad genom att årets försäljning omräknas till föregående års valutakurser.
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	Investeringar i anläggningstillgångar minskat med avyttringar och utrangeringar.
Nettoskuldsättning	Totala räntebärande skulder minskat med likvida medel.
Nord- och Sydamerika	Segmentet Nord- och Sydamerika omfattar koncernens verksamheter i USA och Argentina.
P/E-tal	Börsvärde vid årets slut dividerat med Årets resultat.
Skuldsättningsgrad	Nettoskuldsättning I procent av eget kapital.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar och icke räntebärande skulder minskat med: räntebärande finansiella tillgångar, likvida medel, skattefordringar och skatteskulder.
Underliggande eller Före jämförelsestörande poster	Justerat för omstruktureringskostnader och andra specifika poster (inklusive skatteeffekter).
Utdelningsandel	Utdelning dividerat med resultatet per aktie.

Information till aktieägarna

Concentrics webbsida för investerare
www.concentricab.com innehåller information om bolaget, aktier och insiderinformation samt rapportarkiv och pressmeddelanden.

Årsredovisningen finns på www.concentricab.com
Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Årsredovisningar, kvartalsrapporter och pressmeddelanden är tillgängliga för investerare på Concentrics webbsida.

Redovisningskalender för 2017

Årsstämma	*30 mars 2017*
Delårsrapport januari–mars 2017	*3 maj 2017*
Delårsrapport januari–juni 2017	*21 juli 2017*
Delårsrapport januari–september 2017	*8 november 2017*

Årsstämma
Årsstämman för räkenskapsåret 2016 äger rum i Kreugersalen klockan 10.00 torsdagen den 30 mars 2017 i Tändstickspalatset, Västra Trädgårdsgatan 15, Stockholm.

Deltagande i årsstämman 2017
Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska vara registrerade i aktieregistret hos Euroclear Sweden AB senast fredagen den 24 mars 2017. Anmälan måste ske senast fredagen den 24 mars 2017. Röstningsombud och företrädare för en juridisk person uppmanas att lämna in fullmakter före årsstämman.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden för att äga rätt att delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd senast fredagen den 24 mars 2017 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

Anmälan
Concentric AB, Strandgatan 2, 582 26 Linköping,
per telefon +46 722 269 080,
per e-post till info@concentricab.com eller
via Concentrics webbplats.

I anmälan ska aktieägaren uppge
- namn
- person- eller organisationsnummer
- adress och telefonnummer
- aktieinnehav

Adresser

Concentric AB (publ)
Strandgatan 2
SE-285 26 Linköping,
Sverige
Tfn: +46 (0) 13 250 360

3 The Archway
Radford Road, Alvechurch
Birmingham B48 7LD, UK
Tfn: +44 (0) 121 445 6545
Fax: +44 (0) 121 445 7780

E-post: info@concentricab.com
www.concentricab.com

Concentric Birmingham Ltd.
Gravelly Park, Tyburn Road,
Birmingham B24 8HW, UK.
Tfn: +44 121 327 2081
Fax: +44 121 327 6187
E-post: info.gbbi@concentricab.com

Concentric Hof Gmbh
Hofer Str. 19, 95030 Hof, Germany.
Tfn: +49 9281 895 0
Fax: +49 9281 87133
E-post: info.deho@concentricab.com

LICOS Trucktec GmbH
Bergheimer Str. 1
D-88677 Markdorf, Tyskland
Tfn: +49 7544 9546 0
Fax: +49 7544 8546 90
E-post: info@licostrucktec.com

Concentric Itasca Inc.
800 Hollywood Avenue, Itasca,
IL 60143-1353, USA.
Tfn: +1 630 773 3355
Fax: +1 630 773 1119
E-post: info.usit@concentricab.com

Concentric Pumps Pune Pvt.Ltd.
Gat. Nr 26/1,27 och 28 (Del),
P.O: Lonikand, Taluka: Haveli,
Pune: 412216, India.
Tfn: +91 98 81071264/5/6
Fax: +91 20 27069658
E-post: info.inpu@concentricab.com

Concentric Pumps (Suzhou) Co.Ltd.
47 Dongjing Industrial Park,
9 Dong Fu Lu,SIP, Suzhou, Jiangsu,
China 215123
Tfn: +86 512 8717 5100
Fax: +86 512 8717 5101
E-post: info.chsh@concentricab.com

Concentric Rockford Inc.
Inc.2222 15th Street, Rockford,
IL 61104, USA.
Tfn: +1 815 398 4400
Avgiftsfritt nummer: +1 800 572 7867
Fax: +1 815 398 5977
E-post: info.usro@concentricab.com

Concentric Chivilcoy SA
(tidigare GKN Sinter Metals de Argentina SA)
Ruta Nac. N° 5 Km 159.5 Chivilcoy,
B6622GKA, Provincia de Buenos Aires, Argentina.
Tfn: +54 11 5368 3730
Fax: +54 2346 435551
E-post: info.arch@concentricab.com

Design och produktion: Infobahnsthlm.se Tryck: Risbergs

www.concentricab.com