



ÅRSREDOVISNING
2007

**SIGMA FORTSÄTTER
ATT FRAMGÅNGSRIKT
LEVERERA PÅ EN
INTERNATIONELL
MARKNAD**



ÅRET I KORTHET

2007

- Sigmas 10 största kunder har under året ökat sina inköp hos Sigma med 20 % eller 130 mkr i fakturering jämfört med föregående år.

- Andelen åtaganden har ökat. Flera stora order med ordervärde klart över 100 mkr har tecknats.

- Försäljningar av enheter har renodlat koncernen till ett konsultbolag inom IT & Management samt Informationslogistik.

- Efterfrågan från Sigmas viktigaste nordiska kunder har varit stabil. Netto-rekryteringar har varit 126 personer och den organiska omsättningstillväxten har uppgått till 11 %.

▶▶ Ett antal nya ramavtal har tecknats under året. Andra äldre ramavtal har förnyats.

▶▶ Sigma anpassar sig till kundernas efterfrågan på globala leveranser. Ett flertal nya enheter har tillkommit, bland annat i Indien. Utvecklingen i Kina tar fart.

▶▶ Sigma har tilldelats Dataföreningens Diamant och bedömts vara det IT-företag som bäst förstår kundernas behov.

▶▶ Satsningar har tillfört koncernen 111 mkr i fakturering men belastar resultatet med 20 mkr. Engångsnedskrivningar av goodwill om 50 mkr belastar också resultatet under året.

▶▶ Strategiska förvärv har gjorts för att nå marknadsposition inom Informationslogistik samt affärssystemet Lawson M3.



INNEHÅLL 2007 ▶▶

Året i korthet	4
VD har ordet	8
Sigma i korthet	12
Vår vision	
Vår affärsidé	
Våra mål	
Övergripande strategi	
Våra kärnvärden	
Varumärke	
Marknad	14
IT & Management	19
Informationslogistik	20
Exempel på uppdrag	22
Medarbetare	26



Förvaltningsberättelse	28	Förändringar i eget kapital moderföretaget	49
Ekonomiskt sammandrag koncern	30	Noter till moderföretaget	50
Definitioner	31	Revisionsberättelse	54
Resultaträkningar koncernen	32	Bolagsstyrning och ägare	55
Balansräkningar koncernen	33	Avvikelser från svensk kod för bolagsstyrning	56
Kassaflödesanalyser koncernen	34	Styrelse och revisorer	58
Förändringar i eget kapital koncernen	35	Kallelse till årsstämma	60
Noter till koncernredovisningen	36		
Resultaträkning moderföretaget	46		
Balansräkning moderföretaget	47		
Kassaflödesanalyser moderföretaget	48		

Sidorna 28–54 utgör den formella årsredovisningen vilken bolagets revisor har granskat.



SIGMAS VD, SUNE NILSSON:

”Det inspirerar både våra medarbetare och mig att höra att Sigma bäst förstår kundernas behov och levererar rätt lösningar.”

ÅRETS SATSNINGAR GER FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR HÖJT RESULTAT KOMMANDE ÅR

Sigma står fast i fokuseringen på att följa våra kunder på en internationell marknad. Förutsättningarna för detta är goda. Våra åtaganden över längre tid ökar. Så gör också antalet ramavtal med stora kunder. Vi har stor återköpsfrekvens, våra stora kunder ökar ständigt omsättningen hos oss.

Vi gör ett flertal satsningar för att förstärka närheten till våra globala kunder. Vi har idag uppdrag och konsulter som är ute och arbetar på alla fem kontinenterna; i Asien, Australien, Europa, Nordamerika och Sydafrika. Vi gör det inte minst för att ha förmåga och resurser att ta de större åtaganden som under senaste halvåret exemplifieras av flera nya, större uppdrag, i vår verksamhet summerade till klart över 100 miljoner i ordervärde.

EXTRAORDINÄRA SATSNINGAR

Vi har gjort ett antal offensiva satsningar det senaste året för att få långsiktig konkurrenskraft.

Främst gäller det förvärv och geografiska etableringar. Men det gäller även organisatorisk förändring där vi går från tre affärsområden till två – IT & Management och Informationslogistik.

När vi talar om området informationslogistik så har vi beslutat att erbjuda dessa tjänster under det egna varumärket Sigma Kudos. Detta med anledning av vårt förvärv tidigt under 2007. Vi förvärvade då en internationell verksamhet under namnet Kudos. I och med det förvärvet så är vi världsledande inom området informationslogistik till telekommunikationsmarknaden.

VERKSAMHETEN INOM INFORMATIONSLOGISTIK

Vårt förvärv av fyra bolag i Kudosgruppen har ökat vår kompetens och våra resurser inom informationslogistik så att vi idag betraktar oss som världsledande på området. Här pågår nu ett arbete med att

anpassa arbetssätt, synkronisera ISO-certifieringsprocesser, bl a ska lokala nätverk certifieras i sju länder – Sigma Kudos är verksamt i Finland, Frankrike, Kina, Sverige, Tyskland, Ungern och Ukraina. Vi betraktar året som ett etableringsår för den verksamhet som smälter samman tidigare Sigma Information Design med Kudos och vi är i full gång med vårt koncept operational excellence för att synkronisera verksamheterna. Det innebär att vi kombinerar arbetet med att tillmötesgå kundernas krav på kvalitet, kostnadseffektivitet och leveransprecision, med att utveckla och fördjupa samarbetet med kunden genom att förenkla gränssnitten, öka transparensen och förtydliga ansvarsområdena mellan oss och våra kunder.

GEOGRAFISKA ETABLERINGAR

Vi har under året etablerat oss i Kina, Indien, England och Tyskland. Den gemensamma nämnaren för samtliga av våra etableringar är att vi följer våra globala kunder ut på en internationell arena.

KINA

Här satsar vi i huvudsak på de kunder som redan har verksamhet i Kina. Flera etableringar efterfrågas dock lokalt i Kina, och vi har startat verksamhet i Shanghai. Vi ser också en lokal bearbetning av globalt verksamma kinesiska företag. För att dessa bolags produkter skall vara konkurrenskraftiga behöver de höja nivån på sin dokumentation. Detta för att nå upp i nivå med de regler europeiska och amerikanska företag arbetar med.

UKRAINA

Från vår Ukrainaverksamhet – vars tre viktigaste affärsområden är mjukvaruutveckling, systemintegration och IT-konsultverksamhet – levererar vi inte bara till svenska kunder utan även inter-

netbaserade IT-lösningar och systemförvaltning till England, USA, Österrike och Tyskland. Vi ser också att denna verksamhet kommer att ha en god expansionstakt framåt.

Våra medarbetare i Ukraina är mycket framstående när det gäller systemutveckling. Kontoret ligger geografiskt bra till. Vi når det på fyra timmars flygtid jämfört med den betydligt längre tid det tar exempelvis till Indien.

INDIEN

Sigma har egen verksamhet i Indien sedan den 1 oktober och Sigmas personal på plats ser till att hantera underleverantörer i de åtaganden vi tar på oss. Vi väljer att ha egen personal på plats för att överbygga eventuella kulturskillnader och olika arbetssätt. Indien har en nyckelroll i vårt arbete för att med hög flexibilitet i leveransorganisationen säkerställa högsta möjliga kvalitet till minsta möjliga pris.

ENGLAND

Vi har fått en lyckad start i Manchester med ytterst kompetenta medarbetare på plats. Vår uppstart i detta område är kopplat till kundernas efterfrågan om vår närvaro i området, vilket vi hörsammat. Vi kan också konstatera att vi i början av 2008 har fått ett exklusivt kontrakt med AstraZeneca enligt vilket vi ska säkra IS/IT supporten av AstraZenecas kliniska testcenter i Storbritannien och Sverige. Avtalet är ett bevis för att vår satsning att stödja multinationella företag med avancerade lösningar välkomnas av våra kunder.

TEKNISK IT

Koncernens arbete med kundernas utvecklingsenheter har fått som följd att många kunder också ber oss om stöd inom teknisk IT. Så sker nu också, genom

en bredare leverans till existerande kunder, främst på orter och i lokaler där vi sedan tidigare har etableringar.

EFFEKTIVISERINGAR INTERNT

Våra extraordinära satsningar under 2007 belastar resultatet. Ständiga förbättringar av arbetsprocesser och leveransformer gör samtidigt att vi är attraktiva hos kunder när de nu söker efter kostnadsbesparande alternativ till att göra utvecklingen själv. För att behålla en god balans i verksamheten gör vi nu kraftiga åtgärder internt för att få bättre effektivitet i de etableringar vi gjort och i den interna organisationen.

KONTINUERLIG ORGANISK TILLVÄXT

Vår rekryteringsverksamhet fortsätter och har under året intensifierats. Trots den hårda konkurrensen på dagens arbetsmarknad lyckas vi oftast knyta till oss de kompetenta medarbetare vi behöver. Nettorekryteringen har varit 126 personer med en väsentlig ökning av omsättningen framåt som följd. Min målsättning för 2007 var ca 100.

GLÄDJANDE UTMÄRKELSE

Vi får fortsatt trevliga utmärkelser. I Exidos undersökning IT-barometern som genomfördes under hösten blev Sigma tilldelade Dataföreningens vandringspris Diamanten 2007 i en undersökning bland 1 500 företag. Den här typen av utmärkelser är naturligtvis färskvara men tillsammans med de två förstaplaceringarna i Veckas Affärers undersökning 2003 och 2004 bland ett antal svenska kunder är

det uppmuntrande kvittot på att vi är bäst på att förstå kundernas behov och att kunna leverera.

Med Sigmas djupa verksamhetskunnande lyckas vi uppnå att våra kunder får de lösningar de behöver. Det inspirerar både medarbetarna och mig till att försöka behålla en sådan position.



Göteborg 2008 02 29

Sune Nilsson





VÅR VISION – FIRST CHOICE

I Sigmakoncernen har vi en gemensam, övergripande vision. Med vår och branschens snabba utveckling är det viktigt att vi hela tiden vet vår färdriktning och vart vi siktar. Visionen vi har formulerat säger att Sigma ska vara First Choice. Konkret innebär visionen att Sigma ska vara kundens naturliga förstahandsval för konsulttjänster och lösningar. Vi vill också vara det självklara förstahandsvalet när vi t. ex. behöver rekrytera nya medarbetare eller knyta till oss samarbetspartners. First Choice handlar också om att vara det naturliga förstahandsvalet för investerare i konsultmarknaden på OMX i Sverige.

VÅR AFFÄRSIDÉ: DET VI LEVER PÅ

Sigma levererar konsulttjänster och åtaganden till ledande företag. Med stort kunnande och engagemang effektiviserar vi kundens verksamhet och adderar nya värden.

VÅRA MÅL 2008

Vi har formulerat övergripande mål för 2008 under huvudområdena tillväxt, lönsamhet och marknad, utgående från gjorda satsningar:

TILLVÄXT:

Befintliga verksamheter skall växa med minst 10 %.

LÖNSAMHET:

Sigma ska uppnå en vinstmarginal överstigande 8 %.

MARKNAD:

Sigmas andel av fakturering på de tretton största kunderna skall öka med minst 10 %.

VISION, AFFÄRSIDÉ, MÅL OCH STRATEGIER

ÖVERGRIPANDE STRATEGIER:

SÅ HÄR NÅR VI VÅRA MÅL

- ▶▶ Organiskt tillväxt genom rekryteringar
- ▶▶ Ökad debiteringsgrad
- ▶▶ Ny organisation med ökad intern effektivitet
- ▶▶ Utökad leverans från egna enheter med lägre produktionskostnad
- ▶▶ Förstå och snabbt verkställa kundernas utvecklings- och effektiviseringsbehov
- ▶▶ Öka andelen projekt som vi leder och kontrollerar

VÅRA KÄRNVÄRDEN

ENGAGEMANG

Sigmakulturen bygger på omtanke om våra kunder och medarbetare. Vi har alla möjlighet att påverka och vi samarbetar över de olika gränserna. Kunderna upplever ett starkt engagemang från oss. Våra kunders utmaningar gör vi till våra – ända tills utmaningen är avklarad.

Sigma stödjer också kampen mot AIDS i Afrika.

ENTREPRENÖRSKAP

Sigma har en utvecklad förmåga att identifiera affärsmöjligheter och är snabba med att gå från ord till handling, inom ramen för ett kvalitetstänkande. Vi är duktiga på att kombinera befintliga resurser på ett produktivt sätt som skapar mervärden för både mindre och större kunder. För Sigma är entreprenörskap synonymt med affärsfokus.

DYNAMIK

Sigmas förändringsvilja över åren visar att vi är ett dynamiskt företag. Sigma är vana vid att möta marknadens utmaningar genom snabb tillväxt, förvärv och expansion på nya marknader och segment. Det mest beständiga i Sigma är förändring och utveckling.

VARUMÄRKE

Under 2007 har vi omarbetat vår varumärkesplattform för att bättre följa de förändringar som genomförs i vår verksamhet. Vi står fortsatt stadigt i vår varumärkesidentitet, våra kärnvärden och vår positioneringsstrategi.

SÅ HÄR VILL VI UPPFATTAS

Den positioneringsförklaring vi formulerat för Sigma driver i princip allt vi gör: vårt beteende, vår marknadskommunikation, vår produktutveckling, m. m. Allt siktar på att kommunicera samma identitet för Sigma. Sigma är en ledande leverantör av lösningar inom IT, Management och Informationslogistik som levererar på en internationell marknad och fokuserar på funktionella åtaganden.

För att tydliggöra Sigmas position inom Informationslogistik bedrivs det under ett eget varumärke Sigma Kudos.

VÅR STÖRSTA MARKNAD ÄR VÅRA NORDISKA KUNDER OCH DERAS UTOMNORDISKA ETABLERINGAR

Det handlar om de kunder som konkurrerar globalt vars produkter säljs på en global marknad och som vill ha leverantörer som klarar åtaganden som fungerar på flera platser runt om i världen i liknande processer. I linje med detta ser vi ökade krav på kostnadseffektiva lösningar genom lokal närhet.

Ledande företag vill arbeta med färre och färre leverantörer vilket innebär att Sigma ständigt arbetar med att utveckla nya och vidareutveckla befintliga leveransmodeller. Flexibilitet, utökade partnersamarbeten och certifierade arbetsmodeller är delkomponenter som möjliggör våra internationella leveranser.

HEMMAMARKNADEN VÄSENTLIGT FUNDAMENT

Samtidigt som vi fortsätter att följa de stora, nordiska exportföretagen på en internationell arena är de mindre och medelstora kunderna på Sigmas hemmamarknad väsentliga för vår utveckling och tillväxt, vilket inte minst omfattar den offentliga sektorn.

Inom Sigma har vi totalt 700 kunder som köper våra tjänster årligen. Detta visar på det breda förtroende vi har på den svenska marknaden. Utan den kan vi aldrig expandera vår verksamhet till nya områden i världen. Vår ambition med expansion utanför Sverige, är att skapa värde och ge möjligheter inte endast för våra stora internationella kunder utan även för kunder som inom en framtid kommer att expandera till andra länder och världsdelar.

NYA ÅTAGANDEN DRIVER SIGMAS UTVECKLING

Sigma har under hösten tagit flera större åtaganden, i vår verksamhet summerade till klart över 100 miljoner i ordervärde.

AstraZeneca har lagt ut förvaltningen av 84 system till Sigma. Eftersom det handlar om forskningssystem har detta krävt att våra

arbetsprocesser och nätverk är certifierade enligt FDA:s regler. Astras revisorer har varit hos oss och kontrollerat att vi jobbar på rätt sätt.

Sigma har fått en uppgradering av ett stort CRM-system som vi ska genomföra i Sverige och Indien.

Vi har ett stort åtagande inom teknisk dokumentation för ett antal större produkter vilket vi gör på tre orter: i Stockholm, Karlskrona och Shanghai.

I och med vår målsättning att stödja de globala kunderna lokalt driver den här typen av uppdrag Sigmas utveckling på marknaden.

LÅNGSIKTIG UTVECKLING MED GLOBAL SOURCING

Sigma kan erbjuda en mängd olika leveransmodeller där vårt arbetssätt kring Global Sourcing visat sig alltmer framgångsrikt. Global Sourcing innebär att vi, vid större förfrågningar, direkt fastställer om vi kan uppnå en högre effektivitet genom att göra delar utanför Sverige i exempelvis Indien, Kina, Ukraina eller Ungern. Det här arbets- och tänkesättet kräver omställning där organisationen, chefer och framför allt säljkår arbetar målmedvetet för att utveckla sig.

SIGMA STÖDER KAMPEN MOT HIV/AIDS I SYDAFRIKA

Star School är namnet på ett omfattande program som syftar till att gjuta hopp och framtidstro bland eleverna i ett antal skolor i södra Afrika och på så sätt bromsa spridningen av hiv/aids.

Sigma är school partner till Zandlazethu High School med nästan 800 elever och ca 25 lärare. Vårt engagemang i Star school är ett sätt för oss som företag att bidra till någonting så fantastiskt som en ljusare framtid för eleverna på vår skola. Detta engagemang genomsyrar hela koncernen på olika nivåer där vi förutom ekonomisk support har bidragit till installationen av ett 100-tal datorer på fem skolor i Sydafrika.



FORTUNED BY SIGMA





SIGMA SATSAR FRAMGÅNGSRIKT PÅ VÄXANDE KINAMARKNAD

Sigmas utveckling i Kina tog sin början i och med Sigma Kudos etablering i Peking i november 2006 och tar nu ett avgörande steg vidare.

Sigma Kudos har inledningsvis uppdrag för ett stort nordiskt telekombolag sedan i början av 2007 och vi har nu även flertalet andra kunder inom telekom och

även inom fordonsindustrin i Peking.

Det nordiska telekombolaget gjorde under hösten en upphandling för sin verksamhet i Shanghai och sedan november sysselsätter uppdragen ett flertal personer från Sigma Kudos. Starten i Shanghai är en tidigareläggning av Shanghai-etableringen jämfört med ursprungsplanerna.

Under den drygt årslånga resan har Sigma Kudos byggt upp ett flertal kundrelationer och har nu ca 20 personer i Kina. På den korta tiden har vi gjort en mängd erfarenheter och skaffat oss lärdomar och framför allt har vi sett att vårt kunnande är väldigt eftertraktat på den kinesiska marknaden.



SNABB TILLVÄXT I KARLSKRONA

Vi har vuxit till mer än 20 personer i Karlskrona på nio månader sedan starten våren 2007. Den snabba tillväxten har varit möjlig tack vare vårt mycket starka varumärke och vår erfarenhet att starta nya verksamheter. Vi ser att företagen i Karlskrona snabbt sett att våra leveranser höjer värdet på deras produkter. Vår allt tydligare närvaro i Karlskrona bygger på de framgångrika leveranser som vi har på alla andra orter i Sverige.

UNGERN SPELAR ALLT STÖRRE ROLL

Sigma Kudos verksamhet i Budapest framstår som allt viktigare i vår Europeiska leverans där kontoret ingår i flera projekt. Vi kan mycket snabbt och flexibelt leverera team som löser kunders uppdrag på flera platser. Vi har konsulter lokalt nära kunden och vi sätter snabbt upp integrerade team i Ungern som fungerar som stöd kompetens- och resursmässigt. Exemplevis kan fem konsulter från vårt Stockholmskontor

och två från kontoret i Ungern samarbeta vilket blir en kostnadsfördel både för oss och kunden.

Detta har visat sig särskilt framgångsrikt i tider som nu med brist på resurser på många håll i Europa. Vi kan på detta sätt öka flexibiliteten och skalbarheten i vår organisation.



SIGMAS LÖSNINGAR ADDERAR VÄRDE TILL KUNDERNAS INVESTERINGAR

Sigmas verksamhet är inriktad på att leverera lösningar som adderar värde och största möjliga affärsnytta för våra kunder. Detta uppnår vi genom att kombinera affärskunskap, strategi och IT.

Inom IT & Management fördelar sig våra lösningar och konsulttjänster på tre huvudområden nämligen Systemutveckling, Management och Affärssystem. Gränserna mellan dessa områden är flytande. En kundanpassad lösning från Sigma kombinerar oftast delar från flera huvudområden.

SYSTEMUTVECKLING

Området Systemutveckling kan sägas innehålla de tjänster och lösningar som gör att vi på Sigma kan kalla oss helhetsleverantörer av IT-lösningar. Här ingår exempelvis systemutveckling, systemintegration, test och systemförvaltning. Alltifrån rena systemutvecklingstjänster till komplexa integrationer mellan olika standardsystem. Vår samlade kompetens inom systemutveckling spänner över ett brett område där vi behärskar många olika plattformar, tekniker och produkter. Detta gör att vi alltid kan välja den lösning som är mest optimal för kunden.

Vi arbetar inom systemutvecklingens samtliga faser – alltifrån analys, projektledning och utveckling till test & verifiering. Vi erbjuder även drift, förvaltning och support för hela eller delar av våra kunders IT-miljöer.

En stor andel av våra uppdrag är funktionella åtaganden som löper över lång tid inom ramen för Sigma Service-Center.

MANAGEMENT

Grunden för hela Sigmas erbjudande inom managementkonsulting är vår långa erfarenhet av att arbeta nära kundernas verksamhet. Vi erbjuder managementlösningar som verksamhetsutveckling, projektledning, beslutstöd och ITIL.

Våra metoder syftar till att ta tillvara de möjligheter till förbättringar som finns i varje organisation. Vi identifierar möjligheterna och levererar en plan för genomförande och – vad som är om möjligt viktigare – Sigma tar också ledningsansvaret för förändringen och därmed för förankring och etablering av den nya strategin eller arbetssättet. Genom samlad kompetens, byggd av kunskap, erfarenhet och Best Practice från över 150 managementkonsulter ser vi till att kunden snabbt och effektivt får hjälp att optimera och utveckla verksamheten.

AFFÄRSSYSTEM

Sigmas kunskaper om verksamhet, applikation och teknik garanterar våra kunder ett långsiktigt stöd när det gäller att utveckla och förbättra affärssystemen med avstamp i affärssystemet.

Sigma arbetar idag med ett flertal av de affärssystem som finns på marknaden som SAP, Lawson M3, Microsoft Dynamics AX och Guda. Det innebär att vi kan analysera och föreslå det systemstöd som kompletterar tidigare system och som är den bästa lösningen både verksamhetsmässigt och ekonomiskt. Vår målsättning är att utveckla och förbättra våra kunders affärssystem genom kvalificerade konsultinsatser och verksamhetsanpassade lösningar.

Sigma har i flera fall rollen som partner till de ledande affärssystemen, en roll som vi successivt utökar med nya system.

Affärssystem för informationshantering

Genom att kombinera informationshantering och samarbete på ett integrerat sätt får vi människor, processer och information att samverka. Informationssystem och informationshantering är också en typ av affärs- eller verksamhetssystem där Sigma är specialister på e-handel, företagsportaler, publika webbtjänster, produktdatahantering samt ärende- och dokumenthantering.

Affärssystem för underhåll

För många av världens tillverkande industriföretag är underhållssystemet navet i verksamheten. Sigma är leverantör av lösningar för underhåll och specialiserade på produkten Maximo®, ett av marknadens mest omfattande system för underhåll och materialhantering. Sigma är partner till IBM som äger Maximo®. Vi representerar IBM i Skandinavien, norra Europa och de Baltiska staterna.



För Sigmas framgångsrika verksamhet inom Informationslogistik och produktinformation ansvarar Sigma Kudos och gör oss till en av de världsledande leverantörerna. Produktinformation är idag en produkttegenskap, en dimension av produkten. Information bygger produktkunskap, vilket ökar produktens användbarhet och därmed produktens upplevda värde.

Sigma Kudos huvudområde Informationslogistik omfattar Information Development, Information Management och Inbyggda system.

INFORMATIONSLOGISTIK

Sigma Kudos uppgift är att utvidga slutanvändarens produktkunskap dvs att säkerställa att slutanvändaren förstår

och lär sig föredra vår kunds produkt.

Detta innebär att vi har kapacitet och kompetens att ta hela ansvaret för att slutkunden kan installera, underhålla och använda produkten vilket omfattar samtliga komponenter inom Informationslogistik. Sigma Kudos är kundernas end-to-end partner under hela leveransen av produktinformation och hela dess livscykel.

Sigma Kudos kan ta ansvar för hela kedjan inom Informationslogistiken dvs utvecklingen, översättningarna och publiceringen av informationen.

Vi arbetar aktivt med slutanvändare och utbildar dem i hur man använder produkt och manualer. En naturlig synergi är användarnas värdefulla feedback som i sin tur kan återföras till produktutveckling och utveckling av informationen.

Förutom mycket kvalificerade analytiker, projektledare och skribenter av produktinformation har vi specialister inom översättning, publicering och utbildning

som utformar den optimala leveranskanalen för kunden och slutanvändaren.

Sigma Kudos modell för Informationslogistik omfattar en uppsättning KPI:s (Key Performance Indicators) som säkerställer att rätt information utvecklas och processas effektivt genom hela kedjan.

Information Development

Det är Sigma Kudos ambition att utforma information utifrån ett holistiskt affärsperspektiv. Det är väsentligt att ge kunder och slutanvändare adekvat produktkunskap eftersom produktkunskapen ökar det upplevda värdet av produkten. Kunder och slutanvändare tenderar att föredra produkter och system som de förstår och betraktar som värdefulla.

Resultat av informationsutvecklingen kan vara Customer Product Information, Marketing Product Information, utbildningslösningar och intern produktinformation. Själva framtagandet och utvecklingen av informationen är Sigma Kudos kärn-



verksamhet. Vi kan ansvara för utveckling av och tillgång till delar av eller all produktinformation i ett företag.

Sigma Kudos utvecklar produktinformation för våra kunder med målet att inte enbart producera informationen utan också utveckla metoder och verktyg för att upprätta högsta möjliga effektivitet inom våra projekt.

Information Management

Sigma Kudos kunskaper inom Information Management genererar högst kvalificerade tjänster syftande till att ytterligare förbättra våra kunders Informationslogistik. Vi implementerar lösningar som stöder hela livscykeln, från skapandet till publicering och distribution.

Våra medarbetare inom utveckling, analys, systemarkitektur och projektledning besitter djupa kunskaper inom informationstrukturer, administreringsprocesser, internationella standards och markandsledande verktyg inom Informa-

tion Management. Typiska uppdrag är analys och pilotstudier av information och system liksom implementering och integration av content management system helt i linje med kundens affärsnytta.

Våra kunder kräver system som kan hantera stora informationsvolymmer producerad och använd av ett stort antal människor över hela världen. Informationen måste hanteras och arkiveras under lång tid och kunderna önskar utnyttja fördelarna med publicering genom en källa: återanvändning av informationen i olika dokument och publiceringen av samma information parallellt i olika format.

Inbyggda system

Bilindustrin är ett typexempel på ett område där utvecklingen och utnyttjandet av inbyggda system hela tiden ökar. Sigma Kudos besitter sedan många år en djupgående kunskap om hur man utvecklar och integrerar avancerad program-

vara för inbyggda realtidssystem. Här arbetar vi med kundernas avdelningar för såväl F&U som produktion och eftermarknad. Tack vare att vi arbetar i hela kedjan underlättar vi utväxling av kunskap mellan olika avdelningar och kortar ledtider och utvecklar produkter med hög service och som lätt sätts i produktion. Som leverantör inom inbyggda system till bilindustrin, i en värld som präglas av stora kunder och komplexa teknologier, har vi spetskunskaper inom flera discipliner där diagnostik är ett exempel.

ENKLARE HÅLLA KURSEN FÖR STENA REDERI IT NÄR INSTRUMENTEN ÄR DE RÄTTA

Stena Rederi IT (SRIT) levererar åtaganden och tjänster inom IT till flertalet bolag inom Stena AB. Totalt innebär detta att 450–500 användare ska supportas av en liten slimmad organisation.

Att då försöka arbeta ad hoc med inkomna ärenden resulterar ofelbart i problem som ett alltför stort personberoende, många varianter av hur ärendena hanteras och så gott som obefintlig spårbarhet i förändringar. Detta i sin tur gör en noggrann budget omöjlig.

Sådant var läget när Sigma ombads att presentera en lösning.

Sigma kunde konstatera att SRIT inte bara servade bolagen inom Stena utan också hade det strategiska samordnings-

ansvaret för ytterligare ca 1200 användare i bolagets Active Directory.

Samtidigt fick man allt oftare propåer om ISO-certifiering från kunder.

KRAV PÅ BIBEHÅLLEN KVALITET AVGÖRANDE

Även om SRIT upplevde krav utifrån var det i hög grad det interna behovet att organisera och strukturera arbetssättet för att bli mer professionella gentemot kunderna särskilt i samband med att bolaget växte.

Sigma hade tidigare tagit fram en verksamhetsplan och fick på nytt förtroendet när ett kvalitetsledningssystem nu skulle tas fram. Tillsammans med Sigma har man tagit fram en affärsmodell,

IT-policy och lämpliga processer för organisationen, baserat på Sigmas kompetens inom metodik och ITIL Service Management.

SNABBT RESULTAT

SRIT har fått ett bättre arbetsflöde. Tillsammans med effektiva uppföljningar förhindras att ärenden faller mellan stolarna. Samtidigt har budgeteringen blivit enklare och ger goda investeringsunderlag för kommande års budget.

SRIT kan nu lägga mer tid på förberedande arbeten och riskbedömningar och kan hålla en betydligt högre kvalitet på arbetet och man har fått en bättre grund för en eventuell fortsatt expansion. ◀◀



CONNY WICKBERG FOTOGRAF

SIGMA FÖRVALTAR PFIZERS AFFÄRSSYSTEM

Sigma har i ett förvaltningsavtal fått förtroendet att för Pfizers Svenska verksamhet förvalta Lawson M3 (Movex). Avtalet löper över tre år. Med de höga krav som finns inom läkemedelsbranschen får Sigma nu ett kvitto på att bolaget har rätt kompetens och koncept. Sigma ser fram

emot samarbetet med avdelningen för IT-förvaltning på Pfizer Health AB. Sigma utvecklar och förbättrar kundens affärssystemer genom kvalificerade konsultinsatser och verksamhetsanpassade lösningar, vilka sedan appliceras i kundens affärssystem. ◀◀



PENSIONSPORTALEN MINPENSION.SE RUSTAD FÖR FRAMTIDENS BEHOV

Sigma fortsätter förvalta och vidareutveckla den nationella pensionsportalen minpension.se. Sigma har under det senaste året utvecklat portalen för att klara den ökande kundtillväxten. Detta gäller bland annat en dygnetrunttjänst för att hantera ännu fler användare, snabbare uppdateringar, fler pensionsprodukter, mer detaljerad information t. ex. fondinformation samt en helt ny och mer flexibel prognosfunktion.

Portalen är nu bättre rustad för framtidens behov och kan erbjuda fler tjänster och fler integrerade pensionsbolag. Sigma har genom åren byggt upp ett stort förtroendekapital vilket är grunden

till att Sigma nu får fortsatt ansvar för portalens vidareutveckling.

Minpension.se är ett samarbete mellan Staten och pensionsbolagen och har tillsammans med tre andra portaler nominerats till Web Service Award i kategorin Information och service.

Idag är följande bolag integrerade med Min Pension: Alecta, AMF Pension, Folksam, Folksam LO Pension, FPK, Försäkringskassan, Handelsbanken Liv, KPA Pension, Kåpan Pensioner, Länsförsäkringar, Nordea Liv & Pension, PPM, Swedbank, SEB Tryggliv, Skandia, SPK, SPP, SPV och Volvresultat Försäkringsförening. ◀◀

PÅLITLIGHET GER SIGMA PRESTIGEFYLLT UPPDRAG

Ett nytt bevis för Sigma Kudos goda namn när det gäller pålitliga leveranser av mjukvara i anknytning till inbyggda system fick man för några månader sedan. Sigma Kudos fick då förtroendet att i ett inledande skede ansvara för projektledningen i ett mycket omfattande och viktigt uppdrag för en kommersiell fordonstillverkare.

Uppdraget omfattar nyutveckling av IT-stödet för diagnostik och reparation av lastbilar och bussar på den globala eftermarknaden. Uppdraget innebär upprättande och genomgång av kravspecen för hur detta IT-stöd skall användas och fungera ute på serviceverkstäderna.

Kravspecifikationen skall resultera i konkreta projektplaner som bland annat innebär utveckling av ett nytt integrerat diagnosverktyg för att stödja mekanikerna i verkstäderna.

I projektplanerna skall även framgå hur befintlig information migreras över till det nya systemet, säkerställa en flexibel lösning för att täcka in framtida förändringar, samt välja en implementationsstrategi som tar hänsyn till underhållskostnader för den fortsatta driften av systemet. ◀◀

RAMIRENT OCH SIGMA I DECENNIELÅNGT SAM- ARBETE

Ramirent AB är ett av Sveriges ledande maskinuthyrningsföretag och ingår i den finska Ramirent-koncernen. Ramirent är sedan över ett decennium kund till Sigma och symboliserar väl den inriktning på en ökad andel åtaganden under längre tid som är en del av Sigmas mål.

Sigma arbetar löpande med förvaltning och åtaganden. Samarbetet började med att Sigma fick ett mindre systemutvecklingsuppdrag i mitten av 1990-talet. Detta resulterade i att Sigma idag sitter med totalansvaret för drift, förvaltning och vidareutveckling av affärssystem och administrativa stödsystem.

Under 2007 har uppdragen bl a bestått i att skifta ekonomisystem och etablera en ny integrationsplattform. Parallellt pågår ett projekt för att skapa en ny extern webbplats med e-handelsstöd, där Ramirents kunder själva ska kunna sköta en stor del av hyrprocessen. ◀◀

DIGITALISERAD KRISBEREDSKAP

Krisberedskapsmyndigheten, KBM, inrättades 2002 efter beslut av riksdagen. KBM är en statlig myndighet med uppgift att samordna arbetet med utveckling av krisberedskap i Sverige och det svenska samhället. I detta sammanhang delar Krisberedskapsmyndigheten ut betydande summor till forskningsändamål årligen.

Som allt fler myndigheter i Sverige följer Krisberedskapsmyndigheten tidens trend och går från ett pappersbaserat sätt att arbeta till att hantera verksamheten digitalt när kraven på större insyn, access och kontroll på ärendehantering över internet växer.

ELEKTRONISK PLATTFORM BÄDDAR FÖR FRAMTIDEN

Sigma har levererat en plattform till KBM för det övergripande ändamålet att digitalisera verksamheten vilket gör det möjligt för myndigheten att hantera alla sina dokument elektroniskt och att publicera sitt diarium så att man kan följa ärendena på internet. På denna plattform går Sigma nu tillsammans med KBM igenom arbetsprocess efter arbetsprocess.

IGÅR: EN MYCKET PAPPERSTUNG PROCEDURE

Den första processen har gällt forskningsenhetens hantering ansökningarna om forskningsbidrag. Det handlar om stora belopp årligen och ett stort antal ansökningar. Detta är en hantering som i princip varit omöjlig. Enbart arbetet med att kopiera handlingar och distribuera till alla berörda har varit oerhört betungande såväl arbets- som kostnadsmässigt. Traditionellt har forskare ansökt om bidrag genom att skicka in sina forskningsupplägg till KBR i en ansökan, vilket genererat stora mängder papper.

KBR har i sin tur kopierat samtliga papper för utsändning till expertgrupper som har som uppgift att granska ansökningarna och ge sina synpunkter på upplägget. Experterna returnerar sedan handlingarna med sina kommentarer.

Allt ställs samman och beslut fattas. Därtill kommer ett efterarbete i form av en uppföljning av att forskaren håller vad han eller hon lovat.

IDAG: EFFEKTIVT OCH ÖVERSKÅDLIGT

Idag kan forskarna gå in via internet och

skicka in sina ansökningar den vägen, inklusive alla bilagor.

Kring detta har Sigma byggt en elektronisk administration där en handläggare kan peka ut vilka experter som ska vara med. Dessa får tillgång till den här informationen i en elektronisk originaldokumentation. De kan också direkt i det administrativa gränssnittet göra sin utvärdering.

Därmed blir hela processen elektronisk och i princip ingenting behöver finnas på papper.

VINST: EN HALV REGNSKOG. ÅRLIGEN.

Arbetet tillsammans med KBM är ett tydligt exempel på hur många av dagens IT-satsningar kan ha en avgörande grön effekt genom möjligheten till betydande besparingar i papper och därmed skog. Dessutom blir myndigheten i det här fallet kvitt en hel del administrativt arbete. Hela processen blir bättre, effektivare och lättare att övervaka samtidigt som Krisberedskapsmyndigheten fått betydligt lättare att hantera regeringens nya krav när det gäller hur man fördelar forskningsmedel. ◀◀

SIGMA UPPGRADERAR TELE2

Tele2 har använt Maximosystemet under flera år och Sigma har haft förvaltningsuppdraget. Tele2 använder Maximo för att hålla reda på all teknisk utrustning som exempelvis basstationer. Dessutom utnyttjar man Maximo som inköpssystem för den här typen av utrustning.

Under 2007 har Sigma utfört en omfattande uppgradering för Tele2 till den senaste versionen av Maximo. Sigma ansvarar i förlängningen för förvaltning och vidareutveckling av nya tjänster i den lösning de nu har. Detta inkluderar integrationen mot andra system som ekonomisystem etc.

Tele2 hade tidigare en Centurabaserad Maximoversion men med hjälp av Sigma har man gått upp till en fullt webbaserad lösning som man når via sitt intranät. ◀◀

UKRAINA OCH VÄXJÖ I SAMMA PROJEKT

Boss Media som har sitt huvudkontor i Växjö är en av världens ledande och oberoende helhetsleverantörer av system för digitalt distribuerad spelunderhållning som poker, casino och bingo. Boss Media utvecklar spelsystemlösningar för distributionskanaler som persondatorer/internet, interaktiva spelautomater och digital-TV. Operatörerna är licenstagare som erbjuds ett kundanpassat spelsystem, ett integrerat betalningssystem samt operatörsnära servicetjänster.

Sigma Kudos har arbetat tillsammans med Boss Media sedan 2003 och har haft mellan 3–7 konsulter i Växjö som kontinuerligt arbetat med systemutveckling och framtagning av teknisk information och produktmanualer för Boss Media.

VÄLKOMMEN KOMPETENS I UKRAINA

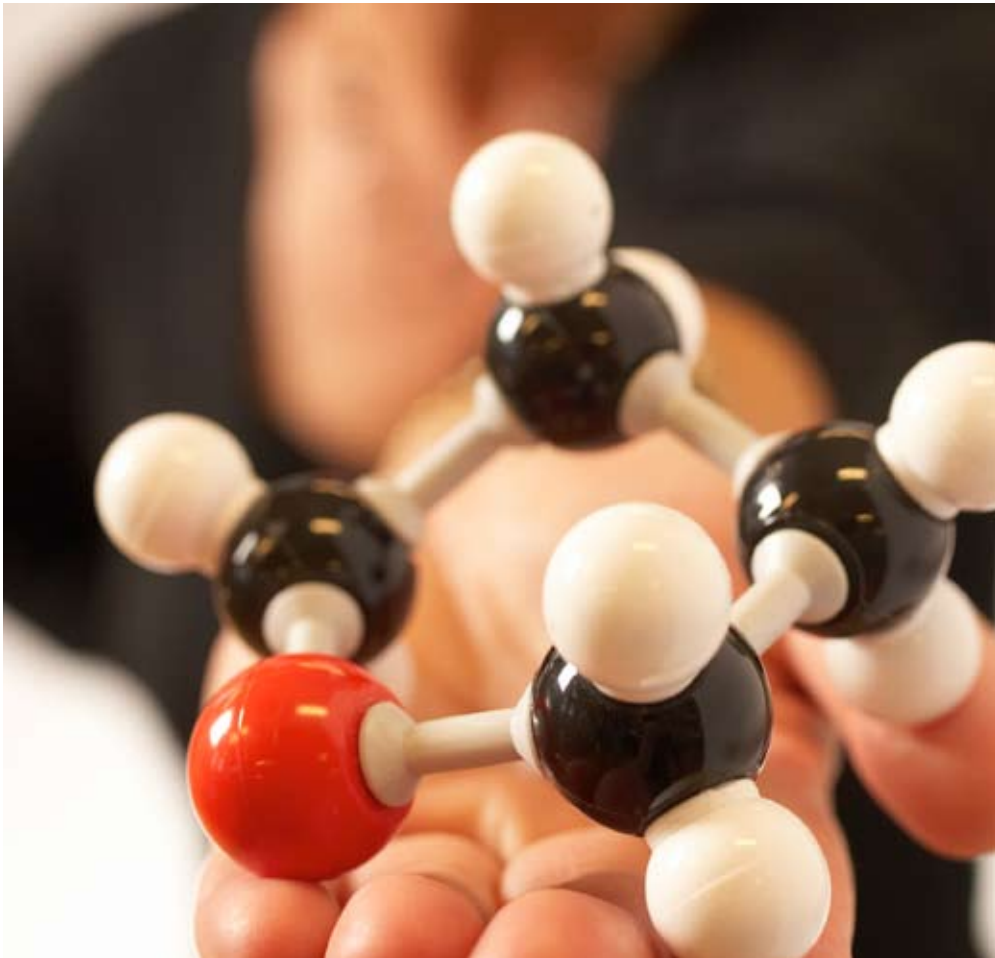
Under 2006 gjorde Sigma Kudos ett åtagande tillsammans med Sigma Eclipse i Ukraina vilket ledde till att vi idag sysselsätter 10 konsulter i Ukraina för Boss Media, i synnerhet med systemutveckling. Arbetet sker i huvudsak distribuerat via

internetkommunikation och mailkorrespondens när Ukraina och Växjö arbetar tillsammans i samma projekt.

Dessa lösningar har visat sig fungera mycket väl, vilket dels inneburit en kostnadsfördel dels är ett sätt för Boss Media att snabbt kunna leverera nya spellösningar. När Boss Media får en ny beställning från en kund innebär det i regel att extremt mycket arbete ska göras på kort tid. De elektroniska banden mellan Växjö och Ukraina innebär att avancerad kompetens i tillräcklig utsträckning snabbt kan ställas till Boss Medias förfogande. ◀◀

SIGMA INITIERAR SAMARBETE MELLAN VÄXJÖ UNIVERSITET OCH UNIVERSITY OF ELECTRONICS I UKRAINA

Bakgrunden är Sigmas närvaro med kontor i Kharkiv och goda kontakter med universitet där. 50 studenter från Ukraina kommer till hösten att via IT samköra delar av utbildningen med 15 studenter vid Växjö universitet. ◀◀



FRAMGÅNGSRIK WEBBUPPGRADERING GAV SP NY PROFIL

SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut utvecklar och förmedlar teknik för näringslivets utveckling och konkurrenskraft. Det handlar också om säkerhet, hållbar tillväxt och god miljö i samhället. Det innebär att SP:s publika webbplats måste ha en struktur som klarar att leda en besökare rätt i en djungel av information. Tillsammans med Sigma lyckades SP under 2007 utveckla sp.se till en sådan webbplats.

FÖREGÅNGARE PÅ NYA SHAREPOINT

I samband med namnbytet till SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut fann man tiden mogen för att också se över och uppgradera företagets webbplats, tidigare uppbyggd av ett antal olika webbplatser som underhölls och publicerades av ett 40-tal redaktörer med hjälp av Frontpage.

Den nya webbplatsen är idag en av de första implementationerna av en publik webbportal baserad på Microsoft Office Sharepoint Server 2007.

TYDLIG PROFIL

En viktig del av Sigmas uppdrag var att webbplatsen skulle medverka till att skärpa och tydliggöra SP:s profil som brett forskningsinstitut med stora forskningsresurser och ett affärsmässigt förhållande till sina kunder. SP har resurser att ta fram experter – som dessutom samarbetar – från flera olika områden när kunden presenterar sitt problem.

Samtidigt innebar det svårigheter att låta en enda webbplats spegla detta.

NYCKELORD

Genom att använda ett system av väl analyserade nyckelord med koppling bland annat till ett innehållsindex och en sökfunktion är det nu enkelt att hitta den information man söker och dessutom relaterade uppgifter.

Webbplatsen sp.se är idag väl strukturerad, inbjudande och ett framstående exempel på state-of-the-art inom området. ◀◀

OPTIMERAD BUSINESS INTELLIGENCE GER KONKURRENSFÖRDELAR

Väsentlig information för ett företag kommer idag från många källor. Internet, ekonomi-, personal-, kund-, order- och lagersystem är några exempel. Samtidigt är det avgörande att rätt och relevant information når rätt person i rätt tid.

Genom att integrera informationen från samtliga källor och presentera den i en enda bild som är lätt att förstå erbjuder Sigma en optimerad lösning, som går under begreppet Business Intelligence.

CORPORATE PERFORMANCE MANAGEMENT NÄSTA FAS INOM BI

Orifarm är Danmarks största läkemedelsleverantör. Efter att företaget arbetat framgångsrikt ett par år med en Business Intelligence lösning som utvecklats av Sigma har bolagen tillsammans beslutat att det är dags för Orifarm att ta nästa steg. Det Corporate Performance Management, CPM, som används har en stark koppling och återkoppling mellan affärsstrategi, budget och planering samt strategiska verksamhetsområden och uppföljning. Orifarm har tillsammans med Sigma valt Microsofts nya CPM-plattform PerformancePoint Server. Detta är ett av de första projekten i Danmark på denna plattform.

KUWAIT PETROELUM ÖKAR ANVÄNDNING AV BI

Genom att utnyttja Business Intelligence har Q8 de senaste tre åren kunnat få en överblick och en kritisk inblick i affärsverksamheten när det gäller den försäljning som sker genom servicestationerna. Överblicken gör det möjligt att planera och optimera leveranskedjan och marknadsföringskampanjerna med avseende på innehåll och timing. Q8 har beslutat att utöka sitt utnyttjande av BI så att det täcker även det affärsområde som man kallar Direct Market.

RYNKEBY FORTSÄTTER PLANENLIG BI-UTVECKLING

Rynkeby, som ingår i ARLA, har tillsammans med Sigma framgångsrikt avslutat första fasen i företagets Business Intelligence-plan. Första fasen omfattar försäljnings-, marknads- och serviceområdena. Rynkeby får därigenom en kritisk insyn i hur man lyckas i försäljnings- och servicearbetet gentemot kunderna. De kommande två faserna omfattar produktion & logistik samt finans. ◀◀



SIGMA SKA VARA SUMMAN AV DE BÄSTA KRAFTERNA

Som konsulter i Sigma har våra medarbetare möjlighet att vara med och åstadkomma avgörande insatser för de största, nordiska internationellt verksamma företagen. Det innebär att de ofta får delta i de mest spännande och utmanande uppdragen. Samtidigt får de tillfälle att genom intelligenta och kompetenta lösningar bidra till de mindre och mellanstora företagens möjligheter att växa och utvecklas.

Det är våra medarbetares specialistkunskap, engagemang och kreativitet som är förutsättningen för Sigmas verksamhet.

Det är också våra medarbetare som är förklaringen till att Sigma gång på gång återfinns bland de ledande IT-konsulterna när det gäller uppskattning hos kunderna. Därför är det viktigt för oss att kunna rekrytera och behålla medarbetare som har den erfarenhet och kunskap som är nödvändig för att driva och utveckla verksamheten. Sigma siktar på att vara ett förstahandsval både för marknadens mest kvalificerade konsulter och för unga människor som kommer direkt från sin utbildning.

SIGMA I SIFFROR

ÅRET I KORTHET

2007

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Sigma AB (publ), orgnr. 556347-5440, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för moderföretaget och koncernen för verksamhetsåret 2007-01-01–2007-12-31. Sigma AB (publ) med säte i Malmö, är moderföretag i Sigmakoncernen. Moderföretagets kontor är placerat i Göteborg. Sigma AB (publ) är noterat på OMX Stockholmsbörsens Small cap sedan 28 september 2001.

VERKSAMHETEN

Sigma är ett konsultföretag inom IT & Management samt Informationslogistik. Sigmas kunder är medelstora och stora företag som till största delen har en bas i Norden men med global verksamhet. I Sigmas utomnordiska enheter finns också ett stort antal lokala kunder. Verksamheten fokuserar på långsiktiga funktionella åtaganden och har under 2007 bedrivits i tre affärsområden: Business Solutions, IT Solutions och Information Solutions i totalt 9 länder. Den verksamhet som nu bedrivs i Sigma grundades 1996 som koncernenhet och i vissa enskilda dotterföretag långt innan dess.

KONCERNEN – FÖRVÄRV OCH FÖRSÄLJNINGAR

Under 2007 har investerats i fyra företag i ett samlat förvärv av från Kudos Information Ltd i England. De förvärvade företagen bedriver verksamhet i Finland, Ungern, Tyskland och Frankrike inom området informationslogistik med fokus på telekomsektorn vilket kompletterar sigmas tidigare dotterföretag Sigma Information Design.

Under året har också investerats i tre relativt nystartade svenska bolag som bedriver verksamhet inom affärssystem respektive utveckling av inbyggda system.

I juli förvärvades Intellector AB som är specialiserade på affärssystemet Lawson M3 och kompletterar Sigmas tidigare verksamhet mot detta affärssystem.

I juli försåldes sigmas 70 %-iga innehav i Berika AB med dotterföretaget ID Kommunikation. Förvärvaren var styrelseledamot i dotterföretaget varför en extra bolagsstämma i Sigma AB i augusti fastställde den avtalade försäljningen i enlighet med den sk Leolagen.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Omsättningen ökade med 12 % till 1,375,5 mkr (1 223,4). Organisk tillväxt svarar för 132 mkr eller 11 % och förvärvad omsättning med 82 mkr av ökningen. Försäljningar och valutadifferenser svarar för resterande skillnader. Rörelseresultatet uppgick till 24,7 mkr (97,3), motsvarande en marginal på 1,8 % (8,0) och inkluderar nedskrivningar på goodwill med 50,5 mkr. Exklusive dessa nedskrivningar var resultatet 75,2 mkr med en marginal på 5,5 %. Resultatet före skatt uppgick till 19,1 mkr (93,3). Nedskrivningar på goodwill är

inte skattemässigt avdragsgilla och årets skattekostnad uppgick till 20,9 mkr. Resultat per aktie efter skatt blev -0,02 (0,71) kronor.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Sigma bedriver ingen forskning. Utveckling av egna produkter och koncept sker i den normala verksamheten. I de fall sådan utveckling uppfyller kraven för att kunna balanseras sker detta till ett värde av gjorda utgifter.

MODERFÖRETAGET

Moderföretagets intäkter uppgick totalt under året till 30,7 mkr (24,9) och avser till största delen koncernintern fakturering av tjänster. Intäkter för konsultuppdrag uppgick till 5,2 mkr (5,7). Dessa uppdrag avser vidarefakturering av uppdrag som utförts av dotterföretagen. Någon resultateffekt i moderföretaget förekommer ej på dessa projekt. Resultat före finansnetto uppgick till -11,4 mkr (-11,3). Som resultat från investeringar i dotterföretag redovisas -46,0 mkr (-25,5) varav nedskrivningar ingår med 120,0 mkr (20,0). Eget kapital i moderföretaget uppgår till 344,2 mkr (373,0). Moderföretaget har inga likvida medel utan endast en checkräkningskredit på totalt 107,5 mkr (87,5) som nyttjades med 88,2 mkr (12,7) vid årets utgång. Under året har moderföretaget investerat i aktier för 19,3 mkr (96,3). Moderbolaget har också sålt dotterföretag till underkoncerner som representerar koncernens affärsområden. I andra anläggningstillgångar har 0,1 mkr (0,1) investerats. Antalet anställda i moderföretaget var i genomsnitt 5 personer (6) och vid årets slut var 7 (5) personer anställda i bolaget. Moderföretaget har under året erhållit koncernbidrag uppgående till 109,3 mkr (68,8) och lämnat 14,8 mkr i koncernbidrag (1,7).

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete under året framgår av beskrivningen på sidan 55, Bolagsstyrning och ägare.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR BOLAGSLEDNINGEN 2008

Styrelsen föreslår att stämman beslutar i enlighet med nedanstående förslag angående riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsens förslag står i överensstämmelse med föregående års beslut på årsstämman. Beredningen av ersättningsfrågor hanteras av ersättningskommittén.

Bolagsledningen under 2008 utgörs av VD Sune Nilsson och Carl Vikingsson, Informationslogistik, Håkan Karlsson Sigma IT & Management, Michael Krantz försäljningschef samt Lars Sundqvist, ekonomichef som bildar ny koncernledning.

Bolaget skall erbjuda en marknadsmässig totalkompensation

som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Kompensationen till bolagsledningen skall bestå av fast lön, rörlig lön, pension samt övriga ersättningar. Tillsammans utgör dessa delar individens totalkompensation. Fast lön och rörlig lön utgör tillsammans den anställdes lön.

Den fasta lönen skall vara relaterad till den enskildes ansvarsområden och erfarenhet. Den rörliga lönen är beroende av individens uppfyllelse av kvantitativa och kvalitativa mål. Den rörliga lönen för verkställande direktören skall inte överstiga den fasta lönen. Verkställande direktörens rörliga lön är huvudsakligen baserad på koncernens resultat före skatt. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga lönen uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen och baseras på målrelaterade prestationer.

Verkställande direktören skall som tidigare åtnjuta tjänstepension motsvarande en premie på cirka 35 procent av aktuell årslön. Övriga medlemmar av bolagsledningen skall ha rätt till pensioner motsvarande ITP-planen. Pensionsåldern är 65 år. Samtliga pensioner skall vara avgiftsbestämda.

Övriga ersättningar och förmåner skall vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.

Bolagsledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställning vanligen upphöra på den anställdes begäran med en uppsägningstid av 6 till 12 månader och på bolagets begäran med en uppsägningstid av 12 till 24 månader. Oförändrad lön och ersättning samt eventuella förmåner utgår också under uppsägningstiden. Styrelsen skall äga rätt att frånga överstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

RISKER I KONCERNENS VERKSAMHET

I not 4 samt not 22 till koncernredovisningen på sidan 38 respektive 43 i denna årsredovisning redogörs för koncernens mest väsentliga risker.

PERSONALRELATERAD INFORMATION

Antalet medarbetare vid utgången av året uppgick till 1 323 personer (1 086). Under 2007 har netto rekryterats 126 personer. Genomsnittligt antal medarbetare under året uppgick till 1 302 (1 056).

Merparten av Sigmas svenska dotterföretag har tecknat kollektivavtal. I de som inte gjort det följs dock regler om minimilöner, löneökningar och pensionsvillkor precis som om kollektivavtal hade funnits.

I Sigma finns två koncernövergripande policies inom personalområdet, etik- samt jämställdhetspolicy. Varje dotterföretag anpassar sedan och utvecklar lokala policies för respektive arbetsplats.

SIGMAKONCERNENS FRAMTIDA UTVECKLING

Styrelsens mål är att fortsätta prioritera lönsamhet och marginalhöjningar samtidigt med en tillväxt. Tillväxten beräknas vara såväl organisk som genom förvärv. Målet är en rörelsemarginal överstigande 10 %. För 2008 förväntas ett rörelseresultat som överstiger 2006 års nivå om 97 mkr.

VINSTDISPOSITION MODERFÖRETAGET, KR

För räkenskapsåret 2007 föreslår styrelsen och verkställande direktören att en utdelning om 0,17 kr (0,28) per aktie lämnas.

Till bolagsstämmans förfogande står: (kronor)

Balanserade vinstmedel	285 406 220
Årets resultat	-70 816 064
Summa	214 590 156
Till aktieägarna utdelas	-14 746 900

Balanseras i ny räkning 199 843 256

Utdelningsbara medel i koncernen uppgick per 2007-12-31 till 205,2 mkr (233,7).

Styrelsens utdelningspolitik är att cirka 30 % av årets resultat efter skatt ska utdelas till aktieägarna. Årets föreslagna utdelning uppgår till 28 % av årets resultat justerat för icke kassapåverkande nedskrivningar av goodwill.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens uppfattning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

ÖVRIGT

Några avtal eller andra faktorer som påverkar ett uppköpserbjudande finns inte utöver vad som redogörs för nedan. I flera av de tecknade ramavtalen med viktiga kunder för Sigma finns klausuler som ger kunden rätt att omförhandla eller häva sådant avtal. Vidare så finns motsvarande klausul i bolagets kreditavtal med banker.

Antalet utestående aktier och deras respektive rättigheter redogörs för i not 26.

Beträffande koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat och balansräkningar, redovisning av eget kapital samt kassaflödesanalyser med därtill hörande noter.

Redovisningsprinciper redogörs för i not 3 på sidan 36.

EKONOMISKT SAMMANDRAG KONCERNEN

Sammandraget för år 2003 nedan är upprättat enligt Redovisningsrådets rekommendationer och åren 2004-2007 enligt regelverket för IFRS, International Financial Reporting Standards.

RESULTATRÄKNINGAR

mkr	2007	2006	2005	2004	2003
Intäkter (från 2004 också övriga rörelseintäkter och resultat i intressebolag)	1 383,4	1 236,3	1 078,8	852,6	737,3
Rörelsens kostnader exklusive avskrivningar	-1 296,8	-1 128,3	-982,2	-812,7	-737,6
Resultat före avskrivningar	86,7	108,0	96,6	39,9	-0,3
Avskrivningar, exklusive goodwill	-11,5	-10,7	-10,6	-14,7	-13,2
Resultat före goodwillavskrivningar	75,2	97,3	86,0	25,2	-13,7
Av- och nedskrivning av goodwill	-50,5	-	-	-	-39,6
Rörelseresultat	24,7	97,3	86,0	25,2	-53,2
Finansnetto	-5,6	-4,0	-2,2	-4,4	-9,2
Resultat efter finansnetto	19,1	93,3	83,8	20,8	-62,3
Minoritetsandel ¹	-	-	-	-	-2,3
Skatt	-20,9	-32,6	-27,2	-9,8	2,2
Årets resultat	-1,8	60,7	56,6	11,0	-62,4
Minoritetens andel av årets resultat ¹	2,6	0,8	0,1	1,9	-

1) Vid införandet av IFRS med verkan från 2004 redovisas minoritetens andel av resultatet som en upplysning utanför årets resultat. För 2003 ovan utgör de en del av årets resultat i enlighet med Redovisningsrådets rekommendationer.

OPERATIVA BALANSRÄKNINGAR

mkr	2007	2006	2005	2004	2003
Kundfordringar	287,1	300,9	209,9	179,0	120,4
Varulager	-	-	0,9	0,8	1,2
Övriga kortfristiga fordringar	95,8	56,5	72,8	70,7	62,8
Summa	382,8	357,4	283,6	250,5	184,4
Avgår					
Leverantörsskulder	-83,9	-76,5	-65,5	-58,4	-40,1
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	-158,8	-204,9	-132,8	-133,3	-130,5
Summa	-242,70	-281,3	-198,3	-191,7	-170,6
Netto rörelsekapital	140,1	76,1	85,3	58,8	13,7
Tillkommer					
Anläggningstillgångar exklusive goodwill	57,4	62,4	20,9	23,0	58,4
Goodwill	286,2	285,3	230,1	212,4	178,4
Avgår					
Övriga icke räntebärande skulder	-0,2	0,0	0,0	-6,3	-6,4
Avsättningar	-13,9	-25,7	-10,8	-16,0	-4,6
Operativt kapital	469,7	398,0	325,5	271,9	239,6

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

mkr	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning	1 383,4	1 236,3	1 078,8	852,6	737,3
Rörelsens kostnader, kassaflödespåverkande, inkl räntor och skatt	-1 339,4	-1 138,4	-987,6	-809,9	-744,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten, exkl. förändringar i rörelsekapital	44,0	97,9	91,2	42,7	-6,8
Förändring i rörelsekapital	-22,2	-23,2	-4,6	-17,2	10,9
Kassaflöde från löpande verksamheten	21,8	74,7	86,6	25,5	4,1

Från 2007 betalar Sigma skatt. Tidigare år har förlustavdrag utnyttjats och endast mindre belopp betalats som skatt.

NYCKELTAL

	2007	2006	2005	2004 *	2003
Rörelsemarginal, %	1,8	8,0	8,0	3,0	-7,2
Vinstmarginal, %	1,4	7,5	7,8	2,5	-8,4
Eget kapital, mkr	352,8	370,7	310,6	260,2	159,5
Sysselsatt kapital, mkr	486,4	387,7	361,0	354,9	269,3
Nettokassa/Räntebärande nettoskuld, mkr	-113,3	4,2	-26,0	-65,3	-95,3
Balansomslutning, mkr	760,0	706,8	576,9	578,9	459,3
Räntetäckningsgrad, ggr	5,2	45,2	29,0	5,0	-5,9
Nettoskultsättningsgrad, ggr	-32,1	-1,1	8,3	0,3	0,6
Soliditet, %	46,4	52,4	54,4	44,9	35,6
Andel riskbärande kapital, %	49,1	54,5	55,6	45,4	36,5
Avkastning på eget kapital, %	0,2	18,0	19,6	4,9	-53,5
Avkastning på operativt kapital, %	5,8	26,8	27,8	8,8	-20,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,9	27,0	24,4	8,1	-19,8
Avkastning på totalt kapital, %	4,1	15,8	15,3	5,2	-10,6
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,9	1,9	1,9	1,6	1,6
Kassalikviditet, ggr	1,0	1,2	1,4	1,3	0,7
Antal årsanställda, genomsnitt	1 302,0	1 056,0	881,0	779,0	744,0
Löner och ersättningar, mkr	571,7	487,0	427,0	346,0	331,0
Intäkt per anställd, tkr	1 063,0	1 160,0	1 225,0	1 095,0	992,0
Förädlingsvärde per anställd, tkr	714,0	778,0	839,0	744,0	665,0
Rörelseresultat per anställd, tkr	19,0	92,3	97,6	32,4	-71,4
Vinst/förlust per aktie, kr	0,0	0,7	0,7	0,1	-1,4
Eget kapital per aktie, kr	4,1	4,3	3,7	3,1	2,4

* Vid beräkningar av nyckeltal för 2004 där genomsnittsberäkning sker med 2003 års balansräkning har antagits att goodwillavskrivningar om 30 149 tkr har återlagts i såväl immateriella anläggningstillgångar som i eget kapital samt att resultatet redovisas utan minoritetens andel i resultaträkningen.

DEFINITIONER

Andel riskbärande kapital Eget kapital plus minoritetens andel och uppskjutna skatteskulder dividerat med balansomslutning.

Antal aktier Under året genomsnittligt antal utestående aktier.

Avkastning på eget kapital Årets resultat efter avdrag för minoritetsandel i % av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital Rörelseresultat i % av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i % av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i % av genomsnittlig balansomslutning.

Eget kapital Genomsnittligt eget kapital har beräknats som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

Eget kapital per aktie Eget kapital vid årets slut dividerat med antal aktier vid årets slut.

Förädlingsvärde per anställd Resultat före avskrivningar och personalrelaterade kostnader, dividerat med genomsnittligt antal anställda. I personalrelaterade kostnader ingår löner och lönebikostnader, utbildningskostnader, personalförmåner och övertidsersättning m m.

Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Kassalikviditet Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

Nettoskultsättningsgrad Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i % av försäljningen.

Räntebärande nettoskuld Utnyttjade lånekrediter minskat med banktillgodohavanden och räntebärande fordringar.

Räntetäckningsgrad Rörelseresultat ökat med ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Soliditet Eget kapital plus minoritetens andel i % av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Vinstmarginal Resultat efter finansnetto i % av försäljningen.

Vinst per aktie Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RESULTATRÄKNINGAR KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2007	2006
Intäkter	5	1 375 456	1 223 360
Övriga rörelseintäkter	6	2 597	11 346
Handelsvaror och underkonsulter		-306 119	-261 688
Bruttoresultat		1 071 934	973 018
Övriga externa kostnader	7	-148 309	-135 887
Personalkostnader	33	-842 322	-730 751
Av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar	14, 15, 16	-61 949	-10 652
Resultatandelar från intressebolag	18	5 371	1 609
Rörelseresultat	13	24 725	97 337
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	5 291	3 827
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-10 922	-7 862
Summa resultat från finansiella poster		-5 631	-4 035
Resultat efter finansiella poster		19 094	93 302
Skatter	10	-20 879	-32 603
Årets resultat		-1 785	60 699
Årets resultat fördelar sig mellan:			
– Aktieägare i moderföretaget		-4 410	59 934
– Minoritetsägare i dotterföretag		2 625	765
Resultat per aktie, kr	12	-0,02	0,71
Genomsnittligt antal aktier		86 394 485	85 882 094

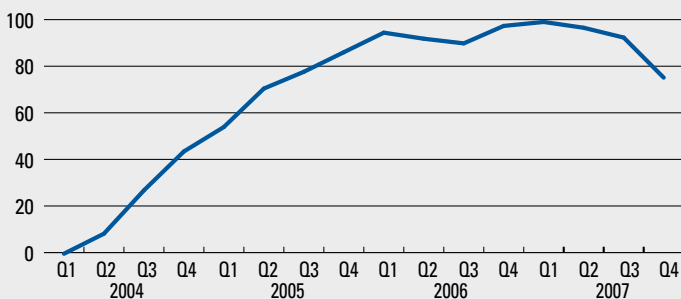
Några optionsprogram eller liknande finns ej varför utspädnings effekter inte är relevant

TABELLER OCH DIAGRAM TILL KONCERNRESULTATRÄKNINGEN

Kvartalsvis utveckling 2005–2007

	2005				2006				2007			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Omsättning, mkr	265	291	226	295	321	305	253	344	366	351	290	369
Rörelseresultat, mkr	22,0	22,3	16,5	25,2	32,4	17,7	14,5	32,7	34,1	15,2	10,3	15,5
Marginal, %	8,3	7,7	7,3	8,5	10,1	5,8	5,7	9,5	9,3	4,3	3,5	4,2
Antal arbetsdagar	61	62	66	64	64	60	65	63	64	60	65	62
Anställda/periodslut	879	906	914	893	1 013	1 068	1 107	1 086	1 275	1 303	1 354	1 323

Resultat, EBITA, rullande kvartal, mkr



KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGAR KONCERN

Rörelsens intäkter

De huvudsakliga intäkterna i koncernen är konsultintäkter som baseras på en kombination av timbaserade intäkter och ersättningar för levererade lösningar och åtaganden, till såväl rörliga som fasta priser. Utöver detta finns vissa intäkter avseende försäljning av mjukvarulicenser, både egenutvecklade och tredjepartslicenser. Den organiska tillväxten uppgick till 11 % (5).

Rörelsens kostnader

Handelsvaror i form av datorutrustning för vidareförsäljning samt kostnader för underkonsulter utgör direkta kostnader i koncernen. Utöver dessa direkta kostnader är personalkostnader det största kostnadsslaget. De utgör ungefär 85 % av de totala kostnaderna. Hyreskostnader utgör också en stor post följt av rese- och försäljningskostnader. I omkostnaderna ingår kostnader på 11,7 mkr (9,7) för direktavskrivna investeringar i programvaror, datorer och liknande utrustning. Dessa bedöms ha en kort livslängd och kostnadsförs direkt. Leasingkontrakt för tjänstebilar har klassificerats som operationella leasingkontrakt, då föraren av fordon står för risken för värdeförändring på fordonet.

I övrigt förekommer endast begränsad leasing i koncernen. För Sigma likställs därmed kontrakten med operationell leasing.

Resultatutvecklingen under året

Sigma har genomfört ett flertal satsningar och investeringar under 2007 för långsiktig konkurrenskraft. Dessa satsningar och investeringar har belastat resultatet under året med cirka 20 mkr. Exklusive dessa och goodwillnedskrivningar hade EBITA-resultatet uppgått till cirka 95 mkr med en marginal på 7,5 %. Satsningarna har genererat intäkter under året men i några fall blev intäkter försenade jämfört med förtidigare planering och som en följd av det blev det nödvändigt att utfärda en s.k. vinstvarning i december. Verksamheterna som inte omfattas av olika satsningar och investeringar har utvecklats väl under året med en kraftig organisk tillväxt och rekryteringar under året.

Rörelseresultatets förändring mot föregående år

	Mkr
Rörelseresultat år 2006	97,3
Volym och marginalförändringar i respektive affärsområde;	
Business Solutions	-0,1
IT Solutions	0,9
Information Solutions	3,0
Övriga verksamheter	-8,1
Resultat från intresseföretag	3,8
Resultat i definierade satsningar	-20,6
Moderbolaget	-0,1
Realisationsförluster	-1,8
Nedskrivning av goodwill	-50,5
Realisationsvinster och andra engångsintäkter	0,8
Rörelseresultat år 2007	24,7

Finansiella intäkter och kostnader

Investeringar i dotterföretag, utbetalningar av tilläggsköpeskillningar för tidigare förvärv samt längre kredittider till några av koncernens största kunder har medfört en större belåning än tidigare år. Totala ränteintäkter och räntekostnader utgjorde netto -2,7 mkr (-0,2) under året. Kursvinster respektive kursförluster utgjorde netto 0,7 (-1,0) och förluster på finansiella fordringar utgjorde 3,4 mkr (-2,6).

Skatter

Andelen skatt i förhållande till resultat före skatt uppgår till cirka 109 % (35 %). Justerat för de icke avdragsgilla nedskrivningarna på goodwill utgör skatten cirka 30 % av resultat före skatt. En mer utförlig analys över skattekostnaden återfinns i Not 10 till koncernredovisningen.

BALANSRÄKNINGAR KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	07-12-31	06-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	14	18 567	15 725
Goodwill	15	286 225	285 284
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16	14 444	13 598
Andelar i intresseföretag	18	23 252	5 196
Andra finansiella anläggningstillgångar	19	14 530	17 517
Uppskjuten skattefordran	20	4 904	7 406
Summa anläggningstillgångar		361 922	344 726
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar m m	22	351 536	321 114
Andra finansiella omsättningstillgångar	23	9 320	17 997
Aktuell skattefordran		8 380	731
Förutbetalda kostnader	24	21 724	19 496
Likvida medel	25	7 181	2 746
Summa omsättningstillgångar		398 141	362 084
SUMMA TILLGÅNGAR		760 063	706 810
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	26	86 746	86 042
Övrigt tillskjutet kapital och andra reserver		57 587	48 584
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		205 210	233 712
Summa eget kapital hänförligt till aktieägarna		349 543	368 338
Minoritetens andel av eget kapital		3 288	2 318
Summa eget kapital		352 831	370 656
Långfristiga skulder			
Avsättningar	27	7 829	25 678
Uppskjuten skatteskuld	28	15 947	12 047
Övriga skulder, ej räntebärande		157	-
Övriga skulder, räntebärande		814	1 608
Summa långfristiga skulder		24 747	39 333
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder m m	29	244 955	246 927
Bankkrediter	30	128 923	15 432
Förutbetalda intäkter, förskott från kunder	31	1 576	4 138
Aktuell skatteskuld		965	14 828
Avsättningar	27	6 066	15 496
Summa kortfristiga skulder		382 485	296 821
Summa skulder		407 232	336 154
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		760 063	706 810

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGAR KONCERNEN

Investeringar och desinvesteringar

Under året har ett flertal företag förvärvats. Totala investeringar under året uppgick till 66,4 mkr (109,2). Av investeringarna i övriga immateriella anläggningstillgångar avser den övervägande delen allokerade förvärvsvärden vid investeringar i dotterföretag. Övriga investeringar i den löpande verksamheten uppgick till 9,2 mkr (13,5).

Investeringar, mkr	2007	2006
Goodwill	51,8	83,8
Balanserade utvecklingskostnader	0,2	6,3
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5,9	12,7
Materiella anläggningstillgångar	8,5	6,4
Summa	66,4	109,2

Likvida medel och finansiell ställning

Den disponibla likviditeten uppgick till 15,5 mkr (99,1) per 31 december och omfattar outnyttjad kredit hos banker samt banktillgodohavanden. Vid utgången av året var nettoskulden i koncernen 113,3 mkr mot en nettokassa om 4,2 mkr föregående år. Av nettoskulden utgör räntebärande fordringar 13,1 mkr (18,5). Under de kommande 12 månaderna beräknas innehållna köpeskillningar och tilläggsköpeskillningar utbetalas med mindre än 5 mkr. Dessa finns upptagna i balansräkningen som skulder och avsättningar. Soliditeten uppgick till 46,4 % (52,4). Den kortfristiga räntebärande låneskulden som redovisas avser checkräkningskrediter. Kreditens konstruktion innebär att den redovisas som kortfristig skuld medan avsikten är att den är långfristig.

Operativt kapital

Koncernens operativa kapital utgörs till största delen av kundfordringar och upplupna intäkter på tillgångssidan. Bland skulderna finns utöver leverantörsskulder, främst personalrelaterade skulder såsom sociala avgifter och semesterlöner. Netto uppgick det operativa kapitalet till 469,7 mkr (398,0). Den genomsnittliga kredittiden uppgick till 50 dagar (51). Kundfordringarna per 31 december uppgick till 21 % (24) av koncernens fakturering. Vid årsskiftet är utestående kundfordringar större än normalt under året. Många kunder avaktade med att betala fakturorna till januari. Detta påverkade också kassaflödet i det fjärde kvartalet negativt. Flera av de största kunderna som är några av Sveriges största exportföretag har under året förlängt kredittiderna till 90 dagar. Engångseffekten under 2007 innebär att cirka 15-20 mkr mer kapital binds i verksamheten genom detta.

Finansiella fordringar

De fordringar som löper med ränta och totalt uppgår till 17 mkr, varav 13 mkr är långfristig och 4 mkr är kortfristig, avser till största delen de reversfordringar som bolaget lämnade i samband försäljningen av det tidigare dotterföretaget Sigma Kommun & Landsting.

Avsättningar

Avsättningarna avser bland annat beräknade tilläggsköpeskillningar på förvärv där tillägg utgår i proportion till resultatutvecklingen i den förvärvde enheten varför dessa är svåra att beräkna exakt. Bedömningen är dock att nuvarande avsättningar täcker de framtida betalningarna.

KASSAFLÖDESANALYSER KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2007	2006
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		24 725	97 337
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Avskrivningar på anläggningstillgångar	14, 16	11 457	10 652
– Nedskrivningar och utraneringsförluster på anläggningstillgångar		50 492	1 419
– Realisationsresultat aktier i dotterföretag och inventarier		1 058	-2 141
– Resultat i intressebolag	18	-5 371	-1 609
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet, räntor och skatt		82 361	105 658
Erhållna räntor och liknande poster		5 142	3 678
Betalda räntor		-7 497	-7 862
Betald skatt	10	-35 989	-3 619
Förändring i rörelsekapital			
Varulager		-	-31
Kortfristiga fordringar		-13 187	-60 749
Kortfristiga skulder – icke räntebärande		-9 006	37 577
Förändring i rörelsekapital		-22 193	-23 203
Kassaflöde från den löpande verksamheten		21 824	74 652
Investeringsverksamheten			
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-2 836	5 790
Investering i materiella anläggningstillgångar		-8 956	-6 507
Finansiella investeringar		-11 937	592
Förändring av finansiella fordringar		1 261	2 063
Effekt vid försäljning av dotterföretag	35	4 362	5 819
Effekt vid förvärv av dotterföretag	35	-49 679	-33 490
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	14	810	3 318
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-66 975	-22 415
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		-45 151	52 237
Finansieringsverksamheten			
Förändring av kortfristiga lån samt checkräkningskredit		117 322	-31 574
Utdelning till aktieägarna		-24 092	-21 511
Förändring av långfristiga skulder/lån samt avsättningar		-43 644	3 056
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		49 586	-50 029
Förändring av likvida medel, kassa och banktillgodohavanden		4 435	2 208
Likvida medel vid årets början		2 746	538
Likvida medel vid årets slut, kassa och banktillgodohavanden		7 181	2 746

KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDESANALYSER KONCERNEN

Rörelseresultatet är väsentligt sämre än föregående år men en väsentlig del av detta avser icke kassagenererade resultat. Efter sådana justeringar är skillnaden drygt 20 mkr, vilket motsvaras av det lägre EBITA-resultat som redovisas, 75 mkr mot 97 mkr föregående år.

Kassaflödet i rörelsen har varit positivt under årets tre första kvartal. I det fjärde kvartalet var det negativt då många kunder innehållit betalning till januari vilket bundit mer rörelsekapital. Motsvarande trend fanns föregående år. Dessutom införde en av Sigmas största kunder längre kredittider i det fjärde kvartalet vilket senarelagt stora volymer av kundbetalningar. Totalt uppgick kassaflödet från rörelsen till 21,8 mkr (74,6) varav förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -22,2 mkr (-23,2). Det operativa kassaflödet, före skatt och räntor, uppgick till 6,0 % (8,6 %) av koncernens omsättning.

Sigma har tidigare år haft förlustavdrag vilket inneburit att endast en mindre del av redovisad skatt varit kassaflödespåverkande. Under 2006 förbrukades merparten av sådana förlustavdrag och från 2007 betalar Sigma skatt löpande vilket påverkar kassaflödet från den löpande verksamheten.

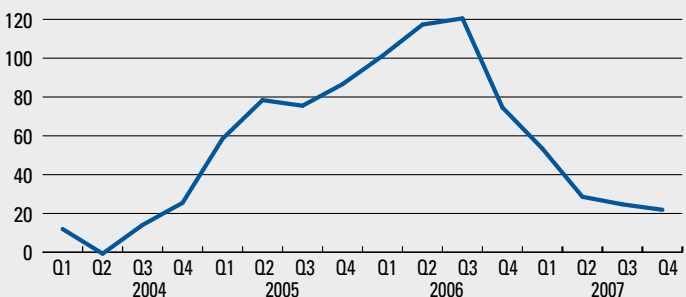
De investeringar i dotterföretag som genomfördes i början av 2007 samt utbetalningar av innehållna köpeskillingar och tilläggsköpeskillingar medförde att koncernen åter blev skuldsatt.

Likvida medel omfattar kassa och banktillgodohavande.

Likviditetsutveckling

Likviditetskurvan i ett konsultbolag fluktuerar kraftigt under året och följer antalet verkliga arbetsdagar med 1-3 månaders förskjutning. Den största delen av rörelsekapitalet består av kundfordringar som inarbetas under en månad, fakturering sker omedelbart efter månadsskiftet och betalning från kunderna efterföljande månader med mellan 30–90 dagars kredittid. I vissa fall sker också löpande fakturering under månaden. Under optimala förhållanden med omedelbar betalning från kunderna uppstår då cirka 1,5 månaders verklig kredittid, men ofta längre. Utgifterna för motsvarande inkomster betalas dock omedelbart då de till övervägande del avser löner som betalas i slutet av utförandemånaden, det vill säga till och med innan fakturering skett till kund. Detta binder mycket kapital i en konsultverksamhet. Under hösten är likviditeten alltid som lägst då inkomsterna från juli och augusti månad är mindre men löne- och semesterlönebetalningar ändå sker.

Rullande kassaflöde fyra kvartal 2004–2007



TABELLER OCH DIAGRAM TILL KONCERNENS KASSAFLÖDE

Kvartalsvis kassaflöde 2005–2007

	2004				2005				2006				2007			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	21,4	3,0	-0,1	-3,6	24,7	8,2	-12,2	-2,3	33,7	1,9	-17,5	-8,5	35,6	18,1	9,6	16,9
Förändring av rörelsekapital	-6,4	5,2	-2,0	-14,0	21,2	-9,2	-14,5	-2,1	24,7	12,4	-12,4	-48,0	12,5	-2,2	-0,5	-32,0
Betalda räntor och skatter	-1,4	-1,4	-5,7	8,9	-4,3	0,7	-4,1	4,8	-1,7	-1,2	-0,7	-4,2	-13,4	-8,8	-7,7	-6,2
Kassaflöde från löpande verksamheten	8,3	-4,1	5,0	16,3	41,3	15,8	2,1	27,4	55,9	31,9	5,3	-18,5	34,7	7,1	1,4	-21,3

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

SAMMANSTÄLLNING ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Hänförligt till aktieägarna i moderbolaget	Hänförligt till minoriteten	Summa
Eget kapital 1 januari 2006	84 409	33 265	-1 567	194 524	310 631	3 316	313 947
Årets förändring av valutakursdifferenser	-	-	-3 040	-	-3 040	367	-2 673
Valutakursdifferenser hänförliga till sålda och avvecklade bolag	-	-	99	-	99	-	99
Nyemission	1 633	19 827	-	-	21 460	-	21 460
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-21 511	-21 511	-	-21 511
Förändringar i minoritetens andel	-	-	-	-	-	-2 130	-2 130
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	1 633	19 827	-2 941	-21 511	-2 992	-1 763	-4 755
Årets resultat	-	-	-	60 699	60 699	765	61 464
Eget kapital 31 december 2006	86 042	53 092	-4 508	233 712	368 338	2 318	370 656
Årets förändring av valutakursdifferenser	-	-	1 907	-	1 907	-	1 970
Nyemission	704	7 096	-	-	7 800	-	7 800
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-24 092	-24 092	-	-24 092
Förändringar i minoritetens andel	-	-	-	-	0	-1 655	-1 655
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	704	7 096	1 907	-24 092	-14 385	-1 655	-16 040
Årets resultat	-	-	-	-4 410	-4 410	2 625	-1 785
Eget kapital 31 december 2007	86 746	60 188	-2 601	205 210	349 543	3 288	352 831

EVENTUALSKULDER

	2007	2006
Övriga borgensförbindelser	1 415	6 041
Garantiåtaganden vid försäljning av dotterföretag	3 904	13 700
Summa	5 319	19 741

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

►► NOT 1 GENERELL INFORMATION

Sigma AB, nedan kallat bolaget, är ett aktiebolag inregistrerat i Sverige med organisationsnummer 556347-5440. Bolagets säte är Malmö men dess kontor är beläget i Göteborg på Lindholmspiren 9. Bolagets och dess dotterföretags verksamhet beskrivs vidare i not 13 nedan.

Koncernräkenskaperna är upprättade i enlighet med IFRS såsom dessa har godkänts för tillämpning inom EU.

►► NOT 2 FÖRÄNDRINGAR AV REDOVISNINGSPRINCIPER

För Sigma är tillämpning av IFRS 7 obligatorisk från denna årsredovisning. IFRS 7 har inte några effekter på resultat- och balansräkningen utan innebär enbart kompletterande upplysningskrav avseende finansiella tillgångar och skulder utöver de som tidigare krävts av IAS 32. Därtill tillämpas också de tillägg som gjorts i IAS 1 samt IFRIC 10.

►► NOT 3 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Dessa redovisningsprinciper avser de finansiella rapporterna för koncernredovisningen för Sigma AB med dotterföretag enligt IFRS, International Financial Reporting Standards såsom dessa har godkänts för tillämpning inom EU, samt RR 32:06, kompletterande redovisningsregler för koncerner. Redovisningsprinciper för moderbolaget enligt Redovisningsrådet redovisas separat i not A.

De finansiella rapporterna är upprättade enligt historiska anskaffningsvärden och upplupet anskaffningsvärde. De huvudsakliga principerna för koncernen framgår av nedanstående beskrivning. Vissa nya beslutade principer och standarder som ännu inte obligatoriskt har trätt i kraft har inte ännu tillämpats. Ingen av dessa standards bedöms ha någon väsentlig effekt på framtida finansiella rapporter.

Villkor för konsolidering

De konsoliderade finansiella rapporterna omfattar Sigma AB (publ) med samtliga dotterföretag i Sverige och utlandet. Med dotterföretag avses juridisk person där Sigma AB kontrollerar mer än hälften av rösterna eller äger andelar i den juridiska personen och har rätt att ensamt utöva ett bestämmande inflytande över denna på grund av avtal eller annan föreskrift så att Sigma uppnår fördelar motsvarande sådant majoritetsägande.

Resultat från företag som förvärvats under året inkluderas i koncernens redovisning fr.o.m. förvärvstidpunkten. Resultat från sålda bolag ingår t o m tidpunkten för avyttringen. I förekommande fall har förvärvade dotterföretags redovisningsprinciper anpassats till de i övrigt för Sigmakoncernen gällande.

Fordringar och skulder liksom intäkter, kostnader samt internvinster mellan koncernbolag har eliminerats vid konsolideringen.

Minoritetsandel av nettotillgångarna i konsoliderade dotterföretag ingår som en del av koncernens egna kapital. Minoritetens andel består av den ursprungliga andelen av eget kapital från förvärvstidpunkten samt förändringar i det egna kapitalet sedan dess. Förluster i minoritetsägda bolag redovisas som tillgång endast i de fall där det finns ett åtagande från minoritetsägarna att tillskjuta medel att täcka förlusterna, eller där utvecklingen i bolaget återställer förlusten i närtid med stor sannolikhet.

Koncernredovisning

Koncernbokslutet har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden. Detta innebär att anskaffningsvärdet beräknas till det verkliga värde som moderbolaget påtar sig genom tillgångar, skulder och/eller eget kapitalinstrument i syfte att uppnå kontroll av det förvärvade dotterföretaget samt därtill hörande kostnader för förvärvet. Det förvärvade bolagets identifierbara tillgångar och skulder samt eventuella skulder, herefter benämnt som nettotillgångar, som uppfyller kriterierna i IFRS 3 värderas till verkligt värde på förvärvsdagen, med undantag för anläggningstillgångar som innehas för försäljning, enligt IFRS 5, anläggningstillgångar för försäljning vilka redovisas till nettoförsäljningsvärdet.

Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag det beräknade verkliga värdet av det förvärvade företagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen, utgörs skillnaden av goodwill. Understiger anskaffningsvärdet det beräknade verkliga värdet av det förvärvade företagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen redovisas mellanskillnaden i resultaträkningen.

Vid företagsförvärv där slutlig reglering av köpeskillingen görs vid senare tillfälle genom s k tilläggsköpeskillning, görs vid förvärvstillfället en bedömning av sannolikheten av att justering av köpeskillning kommer att ske. Vid det senare tillfälle när den definitiva köpeskillningen är känd görs en justering av anskaffningsvärdet om det är aktuellt. I sådant fall görs en justering av förvärvsanalysen inklusive däri eventuell ingående goodwill. Skuld för sådan tilläggsköpeskillning redovisas som avsättning.

Minoritetens andel av eget kapital i ett förvärvat bolag beräknas som dess andel av nettotillgångarna på förvärvsdagen.

Investeringar i intresseföretag

Intresseföretag definieras som företag som inte är dotterföretag och där Sigma har ett betydande inflytande över intresseföretaget men inte är ett s k joint venture. Med bety-

dande intresse avses en tydlig möjlighet att delta i beslut kring finansiella och operativa strategier utan rätten att utforma sådana strategier.

För intresseföretag tillämpas kapitalandelsmetoden, vilket innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat samt tillgångar och skulder inkluderas i dessa finansiella rapporter med undantag för tillgångar tillgängliga för försäljning, enligt IFRS 5, Anläggningstillgångar för försäljning. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas investeringar i intressebolag till anskaffningspris justerat för förändringar i koncernens andel av nettotillgångarna med avdrag för nedsatta värden för en individuell tillgång. Förluster i intressebolag överstigande koncernmässigt värdet redovisas ej.

Överstiger anskaffningsvärdet för investeringar i intresseföretag det beräknade verkliga värdet av det förvärvade företagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser enligt förvärvsanalysen, utgörs skillnaden av goodwill. Goodwillen är inkluderad i det redovisade värdet för intresseföretaget. Understiger anskaffningsvärdet det beräknade verkliga värdet av det förvärvade företagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen redovisas mellanskillnaden i resultaträkningen.

Transaktioner mellan konsoliderade dotterföretag och intresseföretag i koncernen elimineras till den andelen i intressebolaget dessa intäkter och kostnader utgör.

Goodwill

Goodwill som uppstår vid förvärv av dotterföretag eller joint ventureföretag motsvarar det övervärde som anskaffningspriset överstiger nettotillgångarna med vid förvärvstidpunkten. Goodwill redovisas som en tillgång till anskaffningsvärdet minus eventuella nedskrivningar.

Goodwill skall härledas till varje kassagenererande enhet för vilken koncernen beräknas tillgodogöra sig ekonomiska fördelar genom förvärvet. En beräkning på återvinningsvärdet, endera av nyttjandevärdet på de beräknade diskonterade framtida kassaflöden som kommer från tillgången eller nettoförsäljningsvärdet, skall utföras på varje kassagenererande enhet årligen. Om det finns anledning att anta värdenedgång eller brister i värderingen skall beräkning ske oftare. Är nyttjandevärdet lägre än det nettobokförda värdet på enheten skall nedskrivning ske på i första hand goodwill och i andra hand på andra tillgångar. Nedskrivning på goodwill för en enhet får inte återföras. Från och med utgången av 2007 klassificeras Sigmas affärsområden som minsta kassagenererande enhet. Verksamheten i dotterföretagen är till stora delar integrerade med varandra i gemensamma kundrelationer och projekt.

Vid försäljning av enheter med allokerad goodwill skall denna inkluderas i realisationsresultatberäkningen av enheten vid försäljningstidpunkten.

Goodwill hänförlig till investeringar i intressebolag redogörs för ovan under rubriken Investeringar i intresseföretag.

Intäktsredovisning och pågående arbeten

Intäkter redovisas till verkligt värde, netto efter rabatter och eventuella försäljningsskatter av utförd tjänst eller vara som beräknas inflyta till bolaget.

Konsulttjänster och andra liknande tjänster utförs i regel på löpande räkning varvid intäkterna redovisas i takt med att arbetet utförs. Intäkterna från försäljning av hård- och mjukvara redovisas vid leverans vid vilken tidpunkt risken för varan övergår till köparen. Vid vissa tillfällen förmedlar Sigma hårdvaruförsäljning till slutkund. Sigma tar ingen risk i sådana transaktioner varför endast Sigmas eventuella kommission eller motsvarande redovisas i Sigmas redovisning. Tillkommande intäkter för mjukvara såsom årlig licenskostnad eller motsvarande redovisas löpande den period de hänför sig till. Intäktsredovisning och pågående arbeten utförda på löpande räkning upptas till försäljningspris efter individuell bedömning av förlustrisker. Pågående arbeten utförda till fast pris upptas som, intäkt i de fall där tillförlitlig beräkning av utfallet går att genomföra, till anskaffningsvärdet plus så stor del av beräknad vinst som motsvarar de per balansdagen nedlagda kostnadernas andel av beräknade totala kostnader, enligt principen för successiv vinstavräkning. I de fall förlust befaras på ett fastprisprojekt reserveras för sådan förlust omedelbart. Bland intäkter redovisas också balanserade utvecklingsutgifter.

Ränteutgifter redovisas löpande i takt med intjänande till den effektiva räntesats som gäller för var tillgång. Utdelning från investeringar redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Leasing

Leasingkontrakt avser till största delen personbilar och kopiatorer samt i något enstaka fall datorer eller mjukvara till datorer. Bilar är oftast finansiell leasing medan kopiatorer, mjukvara och liknande utrustning är operativ leasing. På den övervägande delen av billeasing står föraren för risken för värdeförändring vid periodens utgång varför dessa klassificeras som operationell. Som operationella leasingavtal finns också hyreskontrakt för lokaler.

Utländsk valuta

De utländska dotterföretagen redovisas i sin funktionella valuta, vilken motsvarar valutan i den primära ekonomiska miljö i vilken respektive dotterföretag bedriver sin verksamhet. I koncernredovisningen har dotterföretagens redovisningar omräknats till svenska kronor som är koncernens rapporteringsvaluta. Tillämpad princip innebär att tillgångar och skulder

omräknas till balansdagskursen samt intäkter och kostnader till årets medelkurs. Omräkningsdifferensen, som är effekten av att utlandsföretagens nettotillgångar omräknas med en annan kurs vid årets slut än vid dess början, förs direkt till eget kapital i balansräkningen.

Transaktioner i dotterföretag som involverar en annan valuta än den funktionella valutan omräknas på transaktionsdagen till den funktionella valutan till aktuell valutakurs. Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta värderas på balansdagen till aktuell kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. För långfristiga fordringar och skulder redovisas realiserade kursvinster och kursförluster direkt i eget kapital.

Koncernen har inte några väsentliga nettoexponeringar i utländsk valuta. Koncernen tillämpar inte någon säkringsmetod vare sig för investeringar i utländsk valuta eller för transaktioner i utländsk valuta. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet och finansiella kursdifferenser redovisas i resultat från finansiella investeringar.

Lånekostnader

Kostnader för räntor och andra avgifter relaterade till dessa skulder redovisas löpande och klassificeras till sin helhet som finansiella kostnader i resultaträkningen.

Statliga stöd

De statliga stöd eller motsvarande som erhållits har i sin helhet redovisats i resultaträkningen då något krav för återbetalning ej funnits. Stöd som avser bidrag för lönekostnader har reducerat företagets kostnad. Eventuella stöd som regleras av företagets prestation redovisas som garantiförbindelse.

Pensioner

Bolaget tillämpar IAS 19, Ersättningar till anställda. De olika pensionslösningar som finns inom koncernen har klassificerats såsom avgiftsbestämda respektive förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionslösningar kostnadsförs premier i takt med den period de avser. När klassificering sker som förmånsbestämda pensionsplaner skall en oberoende aktuarie beräkna storleken på förpliktelse i förmånsbestämda pensionsplaner enligt den s k "Project Unit Credit Method", på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av framtida betalningar med användning av en diskonteringsränta. Aktuariella vinster och förluster, utanför den tioprocentiga korridoren, fördelas efter de anställdas genomsnittliga, återstående beräknade anställningstid.

Redovisningsrådets akutgrupps uttalande URA 42 tillämpas till dess att Alecta kan redovisa grunddata för beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden. URA 42 innebär att pensionslösning hos Alecta redovisas som avgiftsbestämd plan tills vidare.

Skatter

Skattekostnad, eller skatteintäkt i förekommande fall, motsvaras av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt baseras på årets skattemässiga resultat. Detta resultat kan avvika från det redovisade resultatet beroende på att vissa intäkter eller kostnader inte är skattepliktiga eller avdragsgilla, eller skall beskattas i andra perioder. Aktuell skatteskuld baseras på den skattesats som gäller på balansdagen.

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skatteskulder och -fordringar. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt förlustavdrag. Dessa förlustavdrag kan nyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. I de fall det bedöms att sådana förlustavdrag kan komma utnyttjas bokas en uppskjuten skattefordran på sådana förlustavdrag. Resultateffekten efter skatt redovisas som en del av årets resultat och i balansräkningen som uppskjuten skatt och eget kapital. Uppskjuten skatt som är hänförlig till poster som normalt redovisas direkt i eget kapital, där skall också den uppskjutna skatten redovisas direkt i eget kapital.

Kvittning sker av aktuell skattefordran mot aktuell skatteskuld i olika enheter i de fall där kvittning är möjlig mellan skattemässiga resultat mellan motsvarande enheter och koncernen avser att nyttja sådan kvittningsmöjlighet. Motsvarande princip gäller för uppskjutna skattefordringar och skulder.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar beräknas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden för en tillgång. Kostnader för avskrivningar har belastat årets resultat.

Som materiella anläggningstillgångar redovisas investeringar i maskiner och inventarier omfattande i huvudsak kontorsutrustning samt datorservrar med nyttjandeperiod överstigande ett år. Som immateriella anläggningstillgångar redovisas främst goodwill som uppkommit vid förvärv av verksamheter. Andra immateriella anläggningstillgångar kan vara förvärvade patent, nyttjanderätter, kundrelationer eller balanserade utvecklingsutgifter som beräknas generera framtida ekonomiska fördelar, se vidare nedan. Utöver direkt förvärvade anläggningstillgångar har också värden på immateriella anläggningstillgångar identifierats vid förvärv av dotterföretag i förvärvskalkylen samt andra skillnader mellan bokfört värde och verkligt värde på sådana tillgångar.

Realisationsresultat vid försäljning av en anläggningstillgång beräknas som det i balansräkningen bokförda värdet jämfört med erhållen nettolikvid för tillgången vilket

redovisas i resultaträkningen.

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångars anskaffningsvärden och beräknade nyttjandeperiod med hänsyn till restvärde. Planenlig avskrivning sker med följande procentsatser:

Kontorsinventarier	10 %
Maskiner och bilar	20 %
Datorutrustning	33 %
Balanserade utvecklingsutgifter	33 %
Immateriella tillgångar	20–33 %
Konst	0 %

Nyttjandeperiod och restvärden är föremål för årliga omprövningar

Merparten av Sigmakoncernen investeringar i datorutrustning är att betrakta som s k korttidsinventarier då den beräknade nyttjandeperioden bedöms vara kort. Detta innebär att denna typ av utrustning kostnadsförs till sin helhet vid anskaffningstidpunkten. Alla investeringar i programvaror kostnadsförs direkt.

Skattemässiga avskrivningar beräknas i enlighet med de lagar och regler som gäller i varje enskilt land. Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar, vilka utgör en obeskattad reserv.

Balanserade utvecklingsutgifter och kostnadsförda utvecklingskostnader

I Sigma sker utveckling av företagets olika produkter och koncept. Vissa utgifter för utveckling av produkter och koncept redovisas som balanserade utvecklingskostnader i enlighet med IAS 38. Det är utgifter för identifierbara produkter och koncept som bedöms komma att generera framtida ekonomiska fördelar där det är möjligt att tillförlitligt beräkna nedlagda utgifter.

Balanserade utvecklingsutgifter aktiveras till självkostnadspris och exempel på utgifter som aktiveras är löner och lönebikostnader samt andra direkta utgifter hänförliga till produktutvecklingen såsom underkonsulter hänförliga till respektive tillgång. Värdering på nyttjandevärdet görs löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov, se nedan. Någon forskning förekommer inte i Sigmakoncernen. Det aktiverade beloppet redovisas som en intäkt i resultaträkningen och tillgång i balansräkningen.

För utgifter som inte kan klassificeras enligt ovanstående kriterier bokförs utgifterna som kostnad direkt i resultaträkning i takt med att de uppstår.

Nedskrivningar av anläggningstillgångar, exklusive goodwill

Vid varje balansdag värderas materiella och immateriella anläggningstillgångar för att konstatera eventuella nedskrivningsbehov genom en beräkning av återvinningsvärdet, endera av nyttjandevärdet på de beräknade diskonterade framtida kassaflöden som kommer från tillgången, alternativt nettoförsäljningsvärdet. Om svårigheter föreligger att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång skall sådan beräkning ske för hela den kassagenererande enheten. Är nyttjandevärdet lägre än det netto bokförda värdet på enheten skall nedskrivning ske med motsvarande belopp i resultaträkningen. I de fall beräkning sker på en tillgång vars värde fastställs genom värdering, skall kostnaden redovisas enligt omvärderingsmetoden.

Vid återförande av nedskrivning för en tillgång får tillgången ej uppnå högre bokfört värde än vad densamma skulle ha haft vid linjär avskrivning. Vid återföring av nedskrivning på tillgång vars värde fastställs genom värdering, skall intäkten redovisas som värderingsdifferensintäkt.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet respektive verkligt värde enligt först-in, först-ut principen (FIFU). Varulagret har värderats individuellt.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag såsom likvida medel, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, upplåning samt derivatinstrument. Likvida medel utgörs av kassa och banktillgodhavanden.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i koncernbalansräkningen i de fall koncernen är en part i en kontraktuell transaktion. Bortbokning av tillgångar sker när rättigheterna realiserar eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Bortbokning av skulder sker när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Kundfordringar redovisas till upplupet nominellt anskaffningsvärde. Reservationer för kundförluster i de fall detta är klarlagt redovisas som kostnad i resultaträkningen. Bortbokning sker efter att konkurs är fastställd hos gäldenären.

Kortfristiga investeringar som innehas till förfall redovisas på handelsdagen till upplupet anskaffningsvärde plus direkta transaktionskostnader. På efterföljande balansdagar omvärderas tillgången, i de fall den avses att behållas, till anskaffningspris minus eventuella nedskrivningar. Nedskrivningar av tillgångar klassificerade som kortfristiga placeringar skall ske när det redovisade värdet tydligt understiger det verkliga värdet. Återförda nedskrivningar kan aldrig innebära att en tillgång får ett högre värde än det värde den skulle ha haft om tillgången inte skrivits ned.

Kortfristiga investeringar, andra än sådana som avses ovan, redovisas såsom tillgängliga för försäljning och värderas till verkligt värde. Värdeförändringar för sådana tillgångar redovisas direkt i eget kapital intill dess tillgången realiserats, vid vilken tidpunkt

ackumulerade värdeförändringar redovisas i resultaträkningen. Återförda nedskrivningar på värdeförändringar som redovisas direkt i eget kapital återförs också direkt i eget kapital. Tillgångar vilka innehas för handel redovisas till verkligt värde med värdeförändring på tillgången i resultaträkningen.

Likvida medel består av kassa och bankmedel samt andra till likvida medel omedelbart omvandlingsbara tillgångar där obetydlig risk i värdeförändring föreligger.

Klassificering av finansiella instrument alla finansiella tillgångar och skulder klassificeras i följande kategorier:

a) Lånefordringar och kundfordringar dessa tillgångar har fastställda eller fastställbara betalningar. Sigmas likvida medel, kundfordringar och lånefordringar ingår i denna kategori.

b) Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning denna kategori består av finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori såsom aktier och andelar i både börsnoterade och icke börsnoterade bolag. Sigma har endast marginella tillgångar i denna kategori bland aktier i icke börsnoterade bolag.

c) Övriga finansiella skulder innefattar finansiella skulder såsom leverantörsskulder samt upplåning.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till sitt anskaffningsvärde vilket då motsvarar dess verkliga värde.

Finansiella skulder och eget kapitalinstrument utfärdade av koncernen är klassificerade i enlighet med den form av instrument dessa utgör. När sådana instrument förekommer redovisas specifika redovisningsprinciper för varje sådant instrument.

Banklån som är räntebärande, eller checkkrediter med en kreditram redovisas till upplupet anskaffningsvärde och därefter till amorterat belopp. Eventuella skillnader mellan nominellt belopp och erhållet eller betalt belopp redovisas som lånekostnader, se ovan.

Koncernen finansieras genom checkräkningskrediter och kortfristiga lån. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Avsikten är att de är långsiktiga men avtalskonstruktionen medför redovisning som kortfristiga skulder.

Samtliga kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga fordringar och skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Några valutasäkringar, ränteinstrument eller andra liknande instrument förekommer ej.

Några finansiella instrument som inte ingår i balansräkningen förekommer ej.

Avsättningar

De i koncernen redovisade avsättningarna avser åtaganden eller skulder som är ovissa med avseende på belopp och den tidpunkt de kommer att regleras. Avsättningar fördelas mellan kortfristiga och långfristiga avsättningar i balansräkningen och har nuvärdesberäkning i de fall sådan effekt är materiell.

Ändring av redovisningsprinciper

Koncernen följer IFRS och andra redovisningsprinciper som är tillämpliga. Många av dessa är ej tillämpliga för Sigma då flera typer av transaktioner inte förekommer. I de fall information saknas om någon viss typ av redovisningsprincip innebär detta att principen inte är tillämplig.

►► NOT 4 KRITISKA VÄRDERINGS- OCH RISKFAKTORER SAMT KRITISKA BEDÖMNINGAR

Ledningen har utvärderat de faktorer och risker som utgör den största påverkan på koncernens redovisning i de finansiella rapporterna vid applicering av de principer och kriterier för värdering av tillgångar som redogjorts för i not 3. Nedan följer en redogörelse över dessa risker och faktorer, samt andra kritiska bedömningar.

Bedömning har gjorts på framtida kassaflöden på kassagenererande enheter som baseras på såväl historiska bedömningar, utfall under innevarande och framtidsutsikter som föreligger i respektive enhet. Den bedömda nivån av framtida kassaflöden är den mest avgörande faktorn för hur nuvärdet av dessa har beräknats. Det samlade nettovärdet på goodwill i balansräkningen utgör 286 mkr. Då det samlade beloppet för goodwill i balansräkningen totalt är ett stort belopp är detta en viktig faktor för koncernens redovisade resultat. Något nedskrivningsbehov bedöms inte föreligga vid utgången av året. Samtliga enheter som värderats har god marginal i dessa avkastningsvärderingar innan nedskrivning behöver ske. Den nedskrivning av goodwill som skedde under 2007 gjordes innan omklassificering av minsta kassagenererande enhet infördes vid slutet av året att vara Sigmas affärsområden.

För flertalet förvärv under 2006 och 2007 har avsättning skett för tilläggsköpeskillingar. Den initiala bedömning som gjorts är att maximala tillägg skulle komma utgå i samtliga fall. I ett av förvärven har dock utfallet på en av parametrarna blivit känt i slutet av året varvid en mindre nedjustering av tidigare beräknad avsättning skett med efterföljande justering av förvärvsbalansen då detta skett inom ett år från förvärvet.

Koncernens riskexponering kopplad till valutaförändringar bedöms som ringa. Andra marknadsrisker som räntor påverkar koncernen något mer men även vid en fördubbling av låneräntan påverkas resultat per aktie i begränsad omfattning.

Uppdrag mot fast pris utgör också en risk för det ekonomiska utfallet. Under året skedde 5 % av faktureringen till fasta priser. Risker hanteras så att en separat grupp reviderar större fastprisuppdrag innan offert avlämnas till kunden. Vid årets slut fanns reservationer på 0,1 mkr för sådana risker.

Det föreligger en risk att de uppskjutna skattefordringar som redovisas avseende underskottsavdrag inte kan komma att utnyttjas. Styrelsens bedömning är att sådan risk är liten då de med nuvarande intjäningsförmåga kommer att vara fullt nyttjade inom ungefär 1 år.

Förlust på de finansiella fordringar som uppkommit i samband med bolagsförsäljning under 2004 är en finansiell risk i koncernen. Den totala fordran uppgår till 16,9 mkr. Sigma

har till stora delar säkerställt dessa fordringar genom ett flertal olika realsäkerheter och arrangemang. Bolaget följer också utvecklingen i de verksamheter som ligger till grund för såväl återbetalningsförmåga och säkerheter. Bedömningen är att ingen reell risk föreligger kring dessa fordringar.

Likviditetsrisken bedöms som liten. Koncernen har erforderliga kreditramar för nuvarande verksamhet, även vid ett sämre kassaflöde. Låneskulden i relation till verksamhetens omfattning innebär också att koncernen kan bära en större skuldsättning om så skulle vara nödvändigt.

Leverantörsskulder och övriga skulder förfaller normalt inom 30 dagar. Låneskulder såsom checkräkningskredit förfaller varje årsskifte.

Andra risker som inte redovisas i detta avsnitt bedöms inte vara väsentliga risker för koncernen.

Förlusten av en kund utgör en risk i verksamheten. Koncernens 13 största kunder svarar för 62 % av faktureringen under 2007 (55). Ingen av kunderna enskilt utgör mer än 10 % av den samlade faktureringen. Totalt finns cirka 1000 aktiva kunder i koncernen. För risker bland finansiella fordringar, se not 22 nedan. Den mest kritiska faktorn för koncernens utveckling är antalet arbetsdagar. Intäkterna baseras oftast på antalet arbetade timmar medan kostnaderna är mer fasta i form av årshyror för lokaler och månadslöner för anställda. Fluktuationen på koncernens resultat avseende antalet arbetsdagar och några andra faktorer redovisas nedan.

Variabel	Förändring	Effekt på resultatet
Antal arbetsdagar	+/- 1 dag	+/- 4 mkr
Timpris	+/- 10 kr/tim	+/- 16 mkr
Debiteringsgrad	+/- 1 % -enhet	+/- 12 mkr
Lönekostnad	+/- 1 % -enhet	-/+ 7 mkr

Antalet arbetsdagar per år och kvartal påverkar utfallet i enskilda perioder. Olika helgdagars placering under ett år påverkar resultaten mellan olika kvartal under ett år. Påskhelgen kan infalla i såväl det första som andra kvartalet vilket påverkar fördelning av resultat mellan dessa perioder. Senare delen av det andra kvartalet påverkas också av att semesterperioden inleds med något minskad fakturering. Den största semestereffekten uppstår dock i det tredje kvartalet. Julhelgens placering med hänsyn till olika veckodagar påverkar antalet arbetsdagar i det fjärde kvartalet, liksom att medarbetarna tar ut olika antal dagar semester i anslutning till julhelg beroende på under vilka veckodagar den infaller.

Säsongsvariationer, Sverige	Q1	Q2	Q3	Q4	Totalt, året
Antal arbetsdagar – 2006	64	60	65	63	252
Antal arbetsdagar – 2007	64	60	65	62	251
Antal arbetsdagar – 2008	62	62	66	62	252
Antal arbetsdagar – 2009	62	60	66	63	251

►► NOT 5 INTÄKTER

tkr	2007	2006
Arvode konsulter och andra tjänster	1 321 402	1 160 317
Försäljning hård- och mjukvara	15 993	19 277
Aktiverat arbete för egen räkning	157	6 257
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	37 904	37 509
Summa	1 375 456	1 223 360

►► NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

tkr	2007	2006
Realisationsresultat, anläggningstillgångar	161	144
Realisationsresultat, aktier i dotterföretag och rörelser	810	9 323
Uthyrning av lokaler och därtill hörande tjänster	1 626	1 879
Summa	2 597	11 346

►► NOT 7 ÖVRIG NOTINFORMATION TILL RESULTATRÄKNINGEN

ARVODEN TILL REVISORER

tkr	2007	2006
Deloitte		
Arvoden för revision	1 701	1 525
Övriga arvoden	208	308
Övriga revisorer		
Arvoden för revision	56	88
Övriga arvoden	65	105
Summa	2 030	2 026

Med arvoden för revision avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranledes av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är konsultation.

VALUTAKURSDIFFERENSER

I rörelseresultatet under intäkter respektive övriga externa kostnader ingår valutakursvinster och -förluster med 384 tkr (279) respektive -411 tkr (-123).

STATLIGA STÖD

tkr	2007	2006
Utvecklingsbidrag	375	175
Lönebidrag	723	80
Summa	1 098	255

NOT 8 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

tkr	2007	2006
Räntor, externa	2 482	2 035
Kursvinster	2 796	1 787
Övriga finansiella intäkter	13	5
Summa	5 291	3 827

NOT 9 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

tkr	2007	2006
Räntor, externa inklusive bankkostnader	-5 201	-2 200
Kursförluster	-2 053	-2 740
Kapitalförlust finansiella fordringar	-3 425	-2 612
Övriga finansiella kostnader	-243	-310
Summa	-10 922	-7 862

NOT 10 SKATTEKOSTNAD

tkr	2007	2006
Skatt på årets resultat	-15 089	20 563
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	944	1 215
Förändring av uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-2 394	-8 511
Summa	-20 879	-32 603

tkr	2007	2006
Redovisat resultat före skatt	19 094	93 302
Redovisat resultat före skatt x 28 %	-5 346	-26 125
Skatteeffekt på skillnader mellan skattemässiga och bokföringsmässiga värden:		
– ej bokförd uppskjuten skatt utomlands	3 567	-755
– resultat vid försäljning av dotterföretag/rörelser	-1 676	-5 521
– övriga ej avdragsgilla kostnader	-17 614	-2 251
– ej skattepliktiga intäkter	5	478
Skillnader i skattesats i utländska bolag	-759	356
Justering av tidigare års skatt	944	1 215
Skatt på årets resultat	-20 879	-32 603

Skattesatsen i flertalet länder där Sigma har verksamhet är 28 % vilken använts i beräkningar av skattekostnad, därefter sker justering till aktuell skattesats i förekommande fall.

forts. not 13

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG PER AFFÄRSOMRÅDE

mkr	Business Solutions		IT Solutions		Information Solutions		Övrig verksamhet		Elimineringar		Totalt koncern	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Intäkter	203,1	245,2	911,9	786,6	253,3	184,7	7,2	6,9	-	-	1 375,5	1223,4
Interna intäkter ¹	4,2	5,0	16,5	12,7	14,4	10,7	27,3	22,9	-62,4	-51,3	-	-
Summa intäkter	207,3	250,2	928,4	799,3	267,6	195,4	34,6	29,8	-62,4	-51,3	1 375,5	1223,4
Övriga rörelseintäkter												
samt resultat från intressebolag	2,1	0,4	0,4	0,2	0,5	-	5,0	12,3	-	-	8,0	12,9
Rörelsens kostnader	-198,5	-229,1	-904,7	-733,7	-258,8	-171,9	-59,1	-55,6	62,4	51,3	1 358,7	-1 139,0
Rörelseresultat	10,9	21,5	24,1	65,8	9,3	23,5	-19,5	-13,5	0,0	0,0	24,725	97,3
Ränteintäkter, räntekostnader och liknande resultatposter											-5,6	-4,0
Resultat före skatt											19,1	93,3
Skattekostnad											-20,9	-32,6
Årets resultat											-1,8	60,7

1) Interna intäkter mellan affärsområden och också inom affärsområden som sker på kommersiella grunder, sker till marknadspris. I enstaka fall kan interna rabatter ges motsvarande samma rabatt som "bästa kund" erhåller. Intern fakturering som är genomfakturerings där kunden kräver att få faktura från endast ett Sigmabolag, sker till samma pris som faktureras till kund.

BETALD SKATT

tkr	2007	2006
Skattekostnad enligt resultaträkning	-20 879	-32 603
Förändring av aktuell skatteskuld/fordran	-21 512	10 862
Förändring av uppskjuten skatteskuld/fordran	6 402	18 122
Summa	-35 989	-3 619

NOT 11 UTDELNING

Bolagets utdelningspolitik är att 30 % av årets resultat skall utdelas till aktieägarna. För år 2007 föreslås en utdelning om 0,17 kronor per aktie (0,28). Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 28 % av årets resultat justerat för icke kassapåverkande nedskrivning.

NOT 12 RESULTAT PER AKTIE

tkr	2007	2006
Genomsnittligt antal aktier under året	86 394 485	85 882 094
Antal aktier vid årets utgång	86 746 471	86 042 499
Resultat per aktie relaterat till majoritetsägarna	-0,05	0,70
Resultat per aktie, samtliga aktieägare	-0,02	0,71

Några optionsprogram eller liknande finns ej varför utspädnings effekter inte är relevant.

NOT 13 SEGMENTSREDOVISNING

Koncernen har under 2007 varit indelad i tre affärsområden som utgjort den primära segmentsindelningen för Sigma. Övriga verksamheter omfattar dels moderföretaget, dels vilande företag samt att icke segmentsrelaterade transaktioner redovisas tillsammans med dessa. Sekundära segment är landfördelning där Sverige svarar för cirka 88 % (93), Danmark för 4 % (6), Finland 4 % (-). Ungern, Ukraina och Frankrike svarar för ungefär 1 % vardera (0) och mindre än 1 % (-) kommer från Tyskland, Kina respektive England.

Då de enskilda segmenten är mindre än 10 % av total omsättning redovisas inga övriga upplysningar för sekundära segment. Sigma har inget sekundärt segment i sin interna redovisning och uppföljning, varken som land eller annat segment.

Business Solutions levererar bland annat konsulttjänster till flera etablerade affärssystem såsom SAP, Dynamics Ax samt Lawson M3. Verksamhetsområde Affärssystem visar en resultatförbättring jämfört med föregående år.

IT Solutions har haft en tillväxt på 16 % varav 15 är organisk tillväxt. Marginalen har sjunkit med drygt 1 %-enhet jämfört med föregående år. Nettorekryteringen i detta affärsområde uppgår till 126 personer under 2007. Satsningar såsom etablering i England och start av tjänsteutbudet teknisk IT belastar resultatet under året. Faktureringen sker till största delen till ramavtalskunder och med en ökad grad av åtagandeprojekt. De ramavtal som tecknats under året tillför volymen till detta affärsområde.

Information Solutions har investerat i fyra bolags som benämns Kudosbolagen. Integration med den tidigare verksamheten och skapandet av ett nytt eget varumärke Sigma Kudos belastar resultatet i affärsområdet liksom det nya kontoret i Kina som startades i slutet av 2006. Sigma Kudos är världsledare inom informationslogistik till telekomsektorn.

Den interna fakturering som sker mellan dotterföretag avser genomfakturerings utan vinstpåslag då vissa kunder kräver att få faktura från endast ett koncernföretag eller att det juridiska kundavtalet är utformat på sådant sätt att fakturering måste ske från visst koncernföretag.

Till 2008 kommer koncernen att organiseras i två nya affärsområden, IT & Management och Informationslogistik samt vissa gemensamma funktioner inklusive moderbolag. Den senare kommer att rubriceras övrig verksamhet. I princip består Sigma IT & Management av en sammanslagning av det tidigare IT Solutions och Business Solutions. Informationslogistik motsvarar i huvudsak det tidigare Information Solutions.

forts. not 13

**OPERATIV BALANSRÄKNING PER
AFFÄRSOMRÅDE PER 31 DECEMBER**

mkr	Business Solutions		IT Solutions		Information Solutions		Övrig verksamhet		Elimineringar		Totalt koncern	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Segmentsfördelade tillgångar	185,4	168,2	463,2	513,2	150,6	89,3	219,6	125,8	-298,1	-196,8	720,6	699,7
Investeringar i intressebolag											23,3	5,2
Icke segmentsfördelade tillgångar											16,2	1,9
Summa tillgångar											760,1	706,8
Segmentsfördelade skulder	70,0	55,0	262,8	226,2	78,9	49,9	147,4	152,9	-297,5	-196,8	261,5	287,2
Icke segmentsfördelade skulder											145,7	49,0
Summa skulder											407,2	336,2

ÖVRIG INFORMATION PER AFFÄRSOMRÅDE

Avskrivningar på anläggningstillgångar	-2,4	-4,2	-5,1	-2,3	-3,5	-4,0	-0,4	-0,2	-	-	-11,5	-10,7
Investeringar, anläggningstillgångar (exkl. förvärv)	1,4	4,6	3,4	2,8	3,2	5,5	2,0	0,5	-	-	10,0	13,4
Antal anställda i snitt under året	144	175	662	601	484	272	12	8	-	-	1 302	1 056
Antal anställda vid slutet av året	124	145	667	639	518	296	14	6	-	-	1 323	1 086

►► **NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

tkr	2007	2006
Ingående anskaffningsvärden	53 128	48 619
Inköp, genom förvärv av dotterföretag	9 047	7 397
Inköp	8 506	6 416
Försäljningar genom avyttring av dotterföretag	-1 959	-3 014
Försäljningar/utrangeringar	-4 833	-5 833
Valutaomräkning	305	-457
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	64 194	53 128
Ingående avskrivningar	-37 403	-34 072
Ingående avskrivningar, genom förvärv av dotterföretag	-6 745	-5 170
Årets avskrivningar	-5 502	-4 606
Avgående avskrivningar genom avyttring av dotterföretag	1 747	1 582
Försäljningar/utrangeringar	2 519	4 513
Valutaomräkning	-243	350
Utgående ackumulerade avskrivningar	-45 627	-37 403
Utgående planenligt restvärde	18 567	15 725

Några nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar har inte förekommit. Någon finansiell leasing förekommer ej och ingår därmed inte i ovanstående redovisning.

►► **NOT 15 GOODWILL OCH FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG**

tkr	2007	2006
Ingående anskaffningsvärden	309 304	286 251
Inköp, genom förvärv av företag	-	4 152
Inköp	51 818	83 811
Försäljningar av dotterföretag	-10 220	-59 176
Valutaomräkning	2 899	-5 734
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	353 801	309 304
Ingående nedskrivningar	-24 020	-56 119
Försäljningar/utrangeringar *	6 936	32 099
Årets nedskrivningar	-50 492	-
Utgående nedskrivningar	-67 576	-24 020
Utgående planenligt restvärde	286 225	285 284

* Utrangering av goodwill avser tillgångar som skrivits ned tidigare år där underliggande verksamhet eller motsvarande inte längre finns kvar i koncernen.

Prövning av nedskrivning av goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger.

Återvinningsvärdet av kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden med hänsyn tagen till tillväxt, diskonteringsfaktor med en riskfaktor samt respektive enhets bedömda marknadsutveckling. Koncernen bedömer de närmaste två årens kassaflöden individuellt per enhet, därefter sker en generell bedömning om

framtida tillväxt de kommande tjugo åren för branschen, vilken Sigma bedömer vara 4,0 % som ett genomsnitt över denna period, samt ett restvärde vid slutet av perioden.

Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet är 3,9 %, med tillägg för en riskpremie om 5,0 % per enhet. Samma principer har tillämpats för samtliga enheter.

Beräkning på 20 år för återvinningsvärdet motiveras med en långsiktig syn på IT-marknadens utveckling och tillväxt.

En sammanställning över goodwillvärdet och återvinningsvärdet per affärsområde tillika de kassagenererande enheterna återfinns i nedanstående förteckning. Goodwill i dotterföretag motsvarar i allt väsentligt de kassagenererande enheternas nettotillgångar.

tkr	Bokfört värde goodwill	Återvinnings- värde	Bokfört värde goodwill	Återvinnings- värde
	2007	2007	2006	2006
Business Solutions	86 493	176 498	86 527	283 604
IT Solutions	138 171	1 298 263	177 821	1 262 333
Information Solutions	47 791	526 184	7 475	62 779
Inkråmsgoodwill i dotterföretag	13 770	E.T	13 461	E.T
Summa	286 225	2 000 945	285 284	1 608 716

En ökning av diskonteringsräntan med 1 % -enhet innebär att det samlade återvinningsvärdet minskar från 2 001 mkr till 1 801 mkr. Inget av de enskilda återvinningsvärdena indikerar nedskrivningsbehov vid en sådan ränteförändring.

En minskning i tillväxttakten med 1 % -enhet innebär att det samlade återvinningsvärdet minskar från 2 001 mkr till 1 812 mkr. Inget av de enskilda återvinningsvärdena indikerar nedskrivningsbehov vid en sådan ränteförändring.

Vid en förändring av båda parametrarna med en 1 % -enhet innebär att det samlade återvinningsvärdet minskar från 2 001 mkr till 1 637 mkr. Inget av de enskilda återvinningsvärdena indikerar nedskrivningsbehov vid en sådana förändringar.

Den nedskrivning av goodwill som skedde under 2007 gjordes innan omklassificering av minsta kassagenererande enhet infördes vid slutet av året att vara Sigmas affärsområden.

FÖRVÄRVADE BOLAG

KUDOSBOLAGEN

I slutet av januari tecknades avtal om förvärv av samtliga aktier och andelar i fyra företag, Kudos Information Finland Oy, Kudos Informatics Ltd (Ungern), Kudos Deutschland GmbH samt Kudos France SAS. De förvärvade bolagen har konsoliderats från 1 januari då Sigma utövat kontroll över bolagen redan från denna tidpunkt. Resultat från de förvärvade Kudosbolagen för 2007 uppgår till -4,1 mkr. Förvärven skedde som en enhet med en gemensam köpeskilling för samtliga fyra företag. I förvärvspriset ingick också varumärket Kudos samt vissa andra immateriella rättigheter. Värdet på varumärket har brutits ut från köpeskillingen enligt en värderingsmodell. Bland de förvärvade tillgångarna har identifierats en större kundrelation vilken åsatts ett värde utöver de bokförda nettotillgångarna i respektive bolag. Resterande belopp är redovisat som goodwill.

Ursprunglig köpeskilling för de fyra bolagen beräknades till 59,5 mkr inklusive 5,0 mkr i beräknad tilläggsköpeskilling och förvärvskostnader för rådgivning på cirka 6,5 mkr. När slutligt bokslut förelåg för 2006 samt ny bedömning på beräknad köpeskilling justerades förvärvspriset ned med 10,6 mkr från innehållen köpeskilling samt hela den tidigare beräknade tilläggsköpeskillingen. Detta skedde i delårsrapporten för det tredje kvartalet. Vissa

förvärvskostnader tillkom därefter och det samlade förvärvspriset uppgår därefter till 45,4. Några väsentliga effekter i koncernens resultaträkning hade inte skett om justeringarna hade gjorts redan på förvärvsdagen.

Av den betalda köpeskillingen om 35,7 mkr är 3,7 mkr spärrade som säkerhet för Sigma för eventuella tillkommande krav, därtill finns 1,6 mkr i innehållen köpeskillning vilken också kan komma att nyttjas mot eventuella tillkommande krav på säljaren. Slutreglering beräknas ske under senare delen av 2008.

Nettotillgångar	Balansräkning vid förvärvstillfälle	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Kundrelationer	-	3 564	3 564
Övriga immateriella tillgångar	73	442	515
Materiella anläggningstillgångar	2 065	-	2 065
Långfristiga fordringar	3 269	-3 269	-
Omsättningstillgångar	24 279	-1 758	22 521
Likvida medel	4 062	-	4 062
Uppskjutna skatteskulder	-	-998	-998
Kortfristiga skulder	-24 378	-2 883	-27 621
Summa nettotillgångar	9 370	-4 902	4 468
Goodwill			40 975
Summa			45 443
Förvärvspris			
Betalade likvida medel			35 666
Innehållen köpeskillning			1 641
Avsatt för tilläggsköpeskillning			-
Nedlagda förvärvskostnader			8 136
Summa förvärvspris			45 443

Verksamheten i de förvärvade bolagen kompletterar Sigmas tidigare verksamhet i det tidigare Sigma Information Design AB inom teknisk dokumentation och informationslogistik. Synergivinster och en marknadsposition som världsledare inom detta område för telekommarknaden uppnås vilket motiverar den goodwill som uppstår. De förvärvade Kudosbolagen tillsammans med Sigmas tidigare företag har bildat en ny underkoncern med ett eget varumärke Sigma Kudos.

INTELLECTOR AB

I juli med konsolidering från 1 augusti förvärvades samtliga aktier i Intellect AB, ett konsultbolag verksamt till sin helhet gentemot affärssystemet Lawson M3. Förvärvet redovisas enligt förvärvsmetoden. Det i koncernen redovisade resultatet från Intellector uppgår till 1,2 mkr. Om konsolidering hade skett från 1 januari 2007 hade resultatet från Intellector uppgått till 1,7 mkr.

Nettotillgångar	Balansräkning vid förvärvstillfälle	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Kundrelationer	-	537	537
Materiella anläggningstillgångar	281	-	281
Omsättningstillgångar	1 987	-	1 987
Likvida medel	2 911	-	2 911
Uppskjutna skatteskulder	-	-150	-150
Kortfristiga skulder	-3 032	-	-3 032
Summa nettotillgångar	2 147	387	2 534
Goodwill			13 304
Summa			15 838
Förvärvspris			
Betalade likvida medel			6 455
Nyemission			7 800
Innehållen köpeskillning			442
Avsatt för tilläggsköpeskillning			1 040
Nedlagda förvärvskostnader			101
Summa förvärvspris			15 838

Sigma är sedan tidigare verksam inom samma inriktning och arbetar mot samma kunder som Intellect. Den goodwill som uppstår hänför sig till de olika synergier som uppstår i förvärvet, dels genom kostnadsbesparingar och dels genom större marknadsbearbetning.

SIGMA DYNAMICS AB, SIGMA FOR M AB

Under året har Sigma förvärvat aktier i två nystartade bolag som endast bedrivit en mycket begränsad verksamhet före Sigmas förvärv. Köpeskillingen har varit aktiernas nominella värde och den goodwill om 26 tkr per bolag som uppstått består till sin helhet om direkta kostnader i samband med förvärvet såsom juridiska konsultationer. Någon tilläggsköpeskillning kommer inte att utgå men Sigma har option att förvärva resterande aktier till mark-

nadspris efter fyra år. Dessa två bolag belastar koncernens resultat med 0,3 mkr. Då de är nystartade är det ej möjligt att beräkna motsvarande för hela 2007.

SIGMA EMPROVE AB

Under året har Sigma förvärvat aktier i ett nystartade bolag som startats två månader före Sigmas förvärv. Köpeskillingen har varit aktiernas nominella värde och den goodwill som uppstått består av initiala kostnader i bolaget före förvärvstidpunkten samt direkta kostnader i samband med förvärvet såsom juridiska konsultationer. Någon tilläggsköpeskillning kommer inte att utgå men Sigma har option att förvärva resterande aktier till marknadspris efter drygt tre år. Bolaget belastar koncernens resultat med 3,1 mkr. Då det är nystartat är det ej möjligt att beräkna motsvarande för hela 2007.

Nettotillgångar	Balansräkning vid förvärvstillfälle	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Omsättningstillgångar	4	-	4
Likvida medel	24	-	24
Kortfristiga skulder	-804	-	-804
Skuld till minoritetsägare	-	-35	-35
Summa nettotillgångar	-776	-35	-811
Goodwill			907
Summa			96
Förvärvspris			
Betalade likvida medel			65
Nedlagda förvärvskostnader			31
Summa förvärvspris			96

Den goodwill som uppstår vid förvärvet motiveras dels med de synergier som uppstår vid samlokaliseringar med Sigmas andra verksamheter samt stärkta kundrelationer som en bredare leverantör till befintliga kunder.

►► NOT 16 ANDRA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

tkr	2007 Balanserade utvecklings- utgifter	2007 Patent, licenser nyttjanderätter och varumärken	2007 Kund- relationer	2006 Balanserade utvecklings- utgifter	2006 Patent, licenser, nyttjanderätter och varumärken	2006 Kund- relationer
Ingående anskaffningsvärden	5 501	10 605	11 783	13 786	5 811	-
Inköp, genom förvärv av dotterföretag	-	1 646	-	-	3 989	-
Inköp	157	1 376	4 543	6 257	923	11 783
Försäljningar av dotterföretag	-2 475	-	-	-14 471	-62	-
Valutaomräkning	131	-82	-	-71	-56	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 314	13 545	16 326	5 501	10 605	11 783
Ingående avskrivningar	-1 941	-9 654	-1 696	-8 319	-4 987	-
Ingående avskrivningar, genom förvärv av dotterföretag	-	-1 420	-	-	-3 754	-
Årets avskrivningar	-1 155	-956	-3 508	-3 289	-1 061	-1 696
Avgående avskrivningar vid försäljning av dotterföretag	1 475	-	-	9 656	62	-
Valutaomräkning	39	75	-	11	86	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 582	-11 955	-5 204	-1 941	-9 654	-1 696
Ingående nedskrivningar	-1 000	-	-	-1 000	-	-
Försäljningar/utrangeringar *	1 000	-	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-	-	-	-1 000	-	-
Utgående planenligt restvärde	1 732	1 590	11 122	2 560	951	10 087

Ovanstående immateriella anläggningstillgångar bedöms ha en bestämde livslängd på mellan tre och fem år under vilken period dessa skrivs av linjärt med tre år på balanserade utvecklingsavgifter och tre till fem år på övriga immateriella tillgångar.

►► NOT 17 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

INNEHAV VID ÅRETS SLUT	Säte	Innehavets omfattning röst- andel tillika kapitalandel %	Verksamhet
Connector A/S	Skovlunde, Danmark	90	Konsultverksamhet Strategi
Sigma Adactum AB	Linköping	100	Produktutveckling och konsultverksamhet Affärssystem
Sigma Integra AB	Malmö	100	Produktutveckling och konsultverksamhet Affärssystem
Sigma for M AB	Malmö	60	Konsultverksamhet Affärssystem
Sigma Dynamics AB	Stockholm	60	Konsultverksamhet Affärssystem
Sigma Enterprise Applications AB	Göteborg	100	Konsultverksamhet Affärssystem
Sigma A/S	Holte, Danmark	100	Konsultverksamhet IT-Solutions
Sigma Consulting Services Ltd	Manchester	100	Konsultverksamhet IT-Solutions
Sigma Emprove AB	Karlshamn	65	Konsultverksamhet IT-Solutions
Sigma Exallon AB	Malmö	100	Konsultverksamhet IT-Solutions
Sigma iMål Projektledning AB	Malmö	70	Konsultverksamhet IT-Solutions
Sigma Maxiflex Oy	Tammerfors, Finland	100	Konsultverksamhet IT-Solutions
Sigma Solutions AB	Göteborg	100	Konsultverksamhet IT-Solutions
Eclipse SP LLC	Kharkiv, Ukraina	60	Konsultverksamhet Information Solutions
Sigma Kudos Finland Oy	Helsingfors, Finland	100	Konsultverksamhet Information Solutions
Sigma Kudos France SAS	Eybens, Frankrike	100	Konsultverksamhet Information Solutions
Sigma Kudos Germany GmbH	Dortmund, Tyskland	100	Konsultverksamhet Information Solutions
Sigma Kudos Informatics Ltd	Budapest, Ungern	100	Konsultverksamhet Information Solutions
Sigma Kudos Sweden AB	Göteborg	100	Konsultverksamhet Information Solutions
Sigma Management AB	Malmö	100	Administration av koncerngemensamma lokaler
Sigma Global Services AB	Göteborg	100	Administration av koncerngemensamt sälj
Sigma IT & Management AB	Stockholm	100	Holdingbolag
Sigma Danmark Holding A/S	Holte, Danmark	100	Holdingbolag
Sigma Kudos AB	Göteborg	100	Holdingbolag
Sigma Education AB	Malmö	100	Vilande
Intellector AB	Kalmar	100	Vilande
Sigma InfoSolutions AB	Luleå	100	Vilande
Sigma SystemPartner AB	Malmö	100	Vilande
Valiute IT Sverige AB	Malmö	75	Vilande

I Peking, Kina, bedrivs filialverksamhet genom Sveriges Exportråds regi. I Bangalore, Indien bedrivs två filialer, en för räkning Sigma AB och en för räkning Sigma Kudos AB.

►► NOT 18 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

tkr	2007	2006
Anskaffningsvärde, inklusive goodwill	22 444	8 226
Koncernens nettoförändring efter förvärvstidpunkten	808	-3 030
Summa bokfört värde	23 252	5 196

tkr	Säte	Innehavets omfattning röstandel tillika kapitalandel	Verksamhet
Outsmart AB	Göteborg	35,4 %	Konsultverksamhet e-learning
Holisticon AG	Dortmund, Tyskland	40,0 %	Konsultverksamhet IT-tjänster
Zenit AS	Köpenhamn, Danmark	25,0 %	Konsultverksamhet IT-tjänster

forts. not 18

Sammanfattning av intresseföretagens finansiella information:	2007	2006
Summa tillgångar	82 669	39 705
Summa skulder	26 045	32 899
Summa nettotillgångar	56 623	6 806
Intäkter	214 119	32 828
Årets resultat	12 763	1 934
Koncernens andel av årets resultat inklusive skatt	4 077	1 330

Under året har Outsmart återbetalat tidigare lämnade villkorade aktieägartillskott med 1,7 mkr vilket minskat det bokförda värdet på innehavet.

►► NOT 19 ANDRA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

tkr	2007	2006
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	17	17
Långfristiga fordringar, inom 2–5 år	14 513	13 333
Långfristiga fordringar, inom 5 år och senare	-	4 167
Summa	14 530	17 517

►► NOT 20 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

tkr	2007	2006
Uppskjuten skattefordran avseende ej utnyttjade underskottsavdrag	4 904	5 087
Uppskjuten skattefordran avseende temporära skillnader i bokfört värde och skattemässigt värde	-	2 319
Summa uppskjuten skattefordran	4 904	7 406

Uppskjuten skattefordran motiveras med att förlusterna beräknas utnyttjas till den del de uppbokats då den verksamhet de avser genererar vinster.

►► NOT 21 FINANSIELLA INSTRUMENT

tkr	2007	2006
-----	------	------

Sigmas kundfordringar per balansdagen hade följande åldersstruktur:

Ej förfallna fordringar	244 706	278 366
Förfallna <30 dagar	30 628	18 915
Förfallna 30-90 dagar	8 301	2 543
Förfallna >90 dagar	3 455	1 041

Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt följande:

Avsättningar vid årets början	-25	0
Reserveringar under året	-2 083	-662
Konstaterade förluster	1 106	637
Avsättningar vid årets slut	-1 002	-25

Några avsättningar för andra tillgångsklasser finns ej. Ej heller några andra förfallna fordringar eller tillgångar

Ränteutgifter och räntekostnader på finansiella instrument

Ränteutgifter på räntebärande fordringar	863	702
Ränteutgifter på kundfordringar	1 417	1 003
Ränteutgifter på likvida medel	202	329
Summa	2 482	2 035
Räntekostnader på bankkrediter	-4 973	-2 075
Räntekostnader på leverantörsskulder	-228	4 275
Summa	-5 201	2 200

Koncernens finansiella tillgångar och skulder såsom de klassificeras i not 3 på sidan 37 redovisas i balansräkningen samt i not 19, 22 och 23 respektive not 29 och 30.

►► NOT 22 KUNDFORDRINGAR M M

tkr	2007	2006
Kundfordringar	287 090	300 865
Upplupna intäkter	61 668	17 472
Pågående kundprojekt – tjänsteuppdrag	2 778	2 777
Summa	351 536	321 114

Kreditrisk

De huvudsakliga finansiella fordringarna består av kundfordringar och upparbetade men ej fakturerade uppdrag. Kreditrisken på dessa är väsentlig i sin totala exponering av koncernens tillgångar. Koncernens kunder utgör till övervägande del av de största svenska

varumärkena på en internationell marknad vars ekonomiska status bedöms som god. Historiskt utfall av kundförluster är också mycket ringa i koncernen varför den samlade risken bedöms som mycket liten.

►► NOT 23 ANDRA FINANSIELLA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

tkr	2007	2006
Övriga fordringar, ej räntebärande	9 320	17 997
Summa	9 320	17 997

►► NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER

tkr	2007	2006
Förutbetalda hyror	7 075	5 957
Övriga förutbetalda kostnader	14 649	13 539
Summa	21 724	19 496

►► NOT 25 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel utgörs av bankmedel samt i liten utsträckning handkassar. Bankmedel utgörs av positiva banksaldon. Likvida medel avspeglar inte koncernens tillgängliga medel, vilka är skillnaden mellan nyttjade krediter och beviljade kreditramar. Se not 30 nedan. Likvida medel som utgörs av bankmedel bedöms ha obetydlig risk.

►► NOT 26 EGET OCH FRÄMMANDE KAPITAL

Antalet emitterade aktier uppgår till totalt 86 746 471 aktier varav 1 024 124 utgörs av A-aktier medförande tio (10) röster per aktie och 85 722 347 B-aktier medförande en (1) röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 1,00 kronor.

	2007	2006
Antal aktier vid ingången av året	86 042 499	84 409 287
Riktade emissioner vid förvärv av dotterföretag	703 972	1 633 212
Antal aktier vid utgången av året	86 746 471	86 042 499

Sigma har en målsättning att alltid ha en soliditet överstigande 30 %. Koncernen bör normalt vara skuldsatt då styrelsen bedömning är att avkastning på investeringar överstiger den ränteutgift som kan erhållas på likvida medel.

►► NOT 27 AVSÄTTNINGAR

tkr	2007	2006
Avsättningar för tilläggsköpeskillningar		
Ingående värde	31 749	1 377
Avsatt under året	863	31 319
lanspråktaget	-19 117	-947
Utgående värde	13 895	31 749

Avsättningar för omstruktureringar

Ingående värde	-	1 762
Avsatt under året	-	-
lanspråktaget	-	-1 762
Utgående värde	-	-

Övriga avsättningar

Ingående värde	9 425	7 657
Avsatt under året	400	5 225
lanspråktaget	-9 425	-3 457
Utgående värde	400	9 425

Summa avsättningar	13 895	41 174
---------------------------	---------------	---------------

Av avsättningarna avser långfristiga avsättningar 7 829 tkr (25 678) och kortfristiga avsättningar 6 066 tkr (15 496). Merparten av de redovisade avsättningar beräknades vara utbetalda 2009. Avsättningar för tilläggsköpeskillningar avser sådana belopp där avtal träffats om tilläggsköpeskillning men denna kan inte fastställas till exakthet på balansdagen då det kan föreligga antaganden om utvecklingen i förvärvade företag för att sådan tilläggsköpeskillning skall utgå , normalt resultatets utveckling men också andra parametrar.

Övriga avsättningar avser sådana reservationer som gjorts för eventuella framtida kostnader där osäkerhet finns om dessa kommer att utgå eller där beloppets storlek är osäkert.

►► NOT 28 UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

Avsättningarna avser till den största delen den uppskjutna skatt som uppstår vid omvandlingen av svenska dotterföretags obeskattade reserver till eget kapital med 72 % och uppskjuten skatteskuld med 28 % av dessa reserver.

Därtill finns mindre avsättningar för latent skatt uppkomna vid justering till verkligt värde i förvärvsberäkningar.

►► NOT 29 LEVERANTÖRSKULDER M M

tkr	2007	2006
Leverantörsskulder	83 921	76 476
Övriga skulder (mervärdeskatt och källskatt etc.)	68 847	89 951
Upplupna löner	19 377	18 225
Semesterlöneskuld	33 289	26 346
Sociala avgifter	14 645	17 234
Ej inkomna fakturor	3 276	4 565
Övriga upplupna kostnader	21 600	14 130
Summa	244 955	246 927

►► NOT 30 BANKKREDITER

tkr	2007	2006
Beviljade kreditramar	144 424	111 756
Nyttjade krediter	-128 923	-15 432
Tillgänglig outnyttjad kredit	15 501	96 324

Avsikten med bankkrediter är att de är långsiktiga men deras tekniska konstruktion innebär att de redovisas som kortfristiga skulder, då avtalstiden löper ett år i taget. Samtliga krediter löper med rörlig ränta. Några säkerheter för krediterna har inte ställts.

►► NOT 31 FÖRUTBETALDA INTÄKTER, FÖRSKOTT FRÅN KUNDER

tkr	2007	2006
Förskott från kunder	1 576	4 138
Summa	1 576	4 138

►► NOT 32 LEASING

Under året har leasingavgifter och hyror belastat resultatet med 34,8 mkr (32,6) varav lokalhyror utgör 33,6 mkr (26,1). Kontrakten, exklusive lokalkontrakt, löper huvudsakligen under en period av ett till tre år. Framtida betalningar förfaller per år med:

tkr	2007 Operationella	2007 varav lokalhyror
År 1	34 050	33 094
År 2–5	78 823	77 529
År 6 och senare	9 454	9 350
Summa	122 327	119 973

►► NOT 33 PERSONAL, ANTAL ANSTÄLLDA, PENSIONER M M

	2007 Vid utgången av året	2007 Antal anställda, medeltal	2007 Varav män	2006 Vid utgången av året	2006 Antal anställda, medeltal	2006 Varav män
ANTAL ANSTÄLLDA						
Moderföretaget i Sverige	7	5	2	5	6	3
Dotterföretag						
Sverige	971	977	715	948	955	699
Danmark	36	36	25	41	44	33
Finland	78	75	26	11	1	1
Frankrike	16	20	10	-	-	-
Kina	12	7	5	4	1	1
Storbritannien	6	3	2	-	-	-
Tyskland	6	6	3	-	-	-
Ukraina	124	107	87	77	49	42
Ungern	67	66	-34	-	-	-
Totalt i dotterföretag	1 316	1 297	907	1081	1050	776
Koncernen totalt	1 323	1 302	910	1086	1056	779

	2007 Styrelse och verkställande direktör ¹	2007 Varav tantiem och därmed jämställd ersättning ²	2007 Övriga anställda	2006 Styrelse och verkställande direktör ¹	2006 Varav tantiem och därmed jämställd ersättning ²	2006 Övriga anställda
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR						
Moderföretaget i Sverige	2 917	-	3 316	3 550	1 070	4 978
Dotterföretag						
Sverige	21 021	6 517	472 585	21 349	3 725	410 539
Danmark	4 514	-	30 756	5 602	-	36 886
Finland	1 517	-	3 396	102	-	222
Frankrike	2 415	-	6 773	-	-	-
Kina	-	-	1 694	-	-	158
Storbritannien	500	-	1 163	-	-	-
Tyskland	555	-	1 425	-	-	-
Ukraina	1 229	649	6 696	809	324	3 402
Ungern	620	16	8 673	-	-	-
Totalt i dotterföretag	32 371	7 182	533 161	27 862	4 049	451 207
Koncernen totalt	35 288	7 182	536 477	31 412	5 119	456 185

- 1) Inkluderar nuvarande och tidigare styrelseledamöter och deras suppleanter samt verkställande direktör.
2) Avser endast gruppen definierad under 1 ovan.

**LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR,
SAMTLIGA ANSTÄLLDA INKLUSIVE STYRELSE**

tkr	2007 Löner och andra ersättningar	2007 Sociala kostnader	2007 Varav pensions- kostnader	2006 Löner och andra ersättningar	2006 Sociala kostnader	2006 Varav pensions- kostnader
Moderföretag	6 233	3 556	1 236	8 339	4 234	1 231
Dotterföretag	565 532	294 349	68 239	479 069	201 814	54 904
Koncernen totalt	571 765	297 905	69 475	487 408	206 048	56 135

Av moderföretagets pensionskostnader avser 799 tkr (628) VD. Några utestående pensionsförpliktelser till VD har inte moderföretaget. Av koncernens pensionskostnader avser 5 772 tkr (5 003) gruppen VD:ar i moder- och dotterföretag och förekommande fall vice VD i dotterföretag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 tkr (0). Redovisade personalkostnader i resultaträkningen innehåller utöver löner och sociala avgifter enligt ovan också andra personalrelaterade kostnader såsom utbildning m m.

Koncernledning/styrelse

Till styrelsens ledamöter inklusive ordförande utgår arvode enligt bolagsstämans beslut vilket år 2007 var 600 tkr (600) att fördela jämt mellan 6 (6) ledamöter, med vardera 100 tkr till Dan Olofsson, Göran Larsson, Gunder Lilius, Christina Ramberg, Johan Glennmo smat Konstantin Caliacmanis.. Ledamöter anställda i bolaget erhåller inget arvode. Ersättning till koncernledning utgår grundlön, rörlig ersättning samt eventuella förmåner såsom tjänstebil. Pensionsförmån till övriga ledande befattningshavare utgår som en procentsats på lön och

är avgiftsbestämda. Till verkställande direktör utgår ingen bonus för verksamhetsåret 2007, till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har avsatts 113 tkr för bonus. Lön till verkställande direktör i moderbolaget förhandlas av styrelsens ersättningskommitté med presentation för övriga styrelsen i efterhand. Uppsägningstid är 12 månader från VD:s sida och 24 månader för bolaget. Övriga ledande befattningshavare i moderföretaget och koncernen har marknadsmässiga anställningsvillkor och det finns inga anställningsavtal avseende avgångsvederlag eller uppsägningslöner uppgående till mer än 24 månader. Det finns inga pensionsförpliktelser eller andra förpliktelser efter anställningens upphörande och pensionsvillkoren motsvarar nivån i ITP-planen varav merparten är premiebestämd. Verkställande direktören har en pensionspremie som uppgår till 35 % av grundlönen med en pensionsålder från 65 år.

En av styrelseledamöterna utför konsultuppdrag för koncernen vilket redovisas i not 34. Några andra ersättningar utöver styrelsearvodet ovan utgår inte till styrelsen.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER UNDER ÅRET (tkr)	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande	100	-	-	-	100
Verkställande direktören	2 317	-	79	799	3 195
Företagsledning övrigt	1 203	302	51	248	1 804
Summa	3 620	302	130	1 047	5 099

KÖNSFÖRDELNING INOM STYRELSE OCH LEDNING

Koncern	Män	Kvinnor
Styrelse (moderföretaget)	6	1
Ledande befattningshavare	2	0

Upplysningar kring förmånsbestämda pensioner

Av Sigmas totalt cirka 1 300 anställda är cirka 1 000 anställda i Sverige. Av dessa omfattas cirka 750 personer av pensionsförsäkring i Alecta som definitionsmässigt är förmånsbestämda planer, men som skall redovisas såsom avgiftsbestämda. Se mer information nedan. Premien utgör en individuell fastställd % -sats av pensionsgrundande lön. Inte i något fall finns särskilda tillgångar eller avsättningar för pensionsplaner utöver de betalda premier som kostnadsförts. I Danmark finns inga företagsbetalda pensionsplaner.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige i bolag med kollektivavtal tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådet Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsår 2007 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför tillsvidare som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 8,3 mkr (17,8). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152 % (143). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringstagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden.

NOT 34 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Dan Olofsson, styrelseordförande i Sigma äger med familj via bolag 100 % av Danir AB som är största ägare i Sigma med cirka 28 % av kapitalet. Danir AB äger också 100 % av Epsilon AB och 14 % av Teleca AB vid utgången av 2007. Dan Olofsson är styrelseordförande i Teleca AB. Sigma, Teleca och Epsilon tillhörde tidigare samma koncern och i samband med att koncernen delades i tre fristående enheter kom ett antal åtaganden att delas mellan dessa bolag. I februari 2008 har hela innehavet i Teleca AB försålts. Detta avser bl a hyresavtal för lokaler, i vilka alla tre koncerner är representerade. Dessa kostnader fördelas baserat på nyttjandegraden. Därutöver säljer Sigma tjänster till såväl Epsilon och Teleca, liksom att Sigma köper tjänster från dessa bolag. I båda fallen är intäkterna och

kostnaderna mindre än 1 % av totala faktureringen respektive kostnadsmassa. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor och ingen representant för Danir deltar i besluten som rör transaktioner med de två koncernerna. Under såväl 2007 som 2006 har endast ett fåtal mindre transaktioner skett med Danir AB i form av ersättning för gjorda utlägg utöver det köp/försäljning av Sigma InfoTech AB till Danir AB under 2006 där en extra bolagsstämma enhälligt beslöt fastställa det avtal styrelsen tecknad om denna försäljning. Under 2007 hölls också en extra bolagsstämma för att fastställa försäljning av Berika AB till i dotterbolaget aktiva styrelseledamoten Bengt Lundahl. Styrelseledamoten Gunder Lilius bedriver konsultrörelse i bolag vilket under året har fått ersättningar om 172 tkr (54) från koncernen.

NOT 35 KASSAFÖLDESEFFEKTER VID FÖRVÄRV OCH FÖRSÄLJNING AV DOTTERFÖRETAG

	2007 Förvärv	2007 Försäljningar	2006 Förvärv	2006 Försäljningar
Immateriella anläggningstillgångar	55 252	-149	79 763	4 469
Materiella anläggningstillgångar	2 225	223	2 269	395
Övriga anläggningstillgångar	-	-	7	-
Varulager	-	-	-	928
Kortfristiga fordringar	29 370	16 885	21 889	8 743
Likvida medel	11 181	30	13 754	133
Kortfristiga skulder	-29 367	-11 212	-23 825	-8 716
Avsättningar för latent skatt	-	-1 385	-	-
Finansiering genom kvittningsemission	-7 800	-	-21 460	-
Finansiering genom avsättning för tilläggsköpeskillingar	-	-	-25 153	-
Utbetald köpeskillning	60 860	4 392	47 244	5 952
Likvida medel i det förvärvade/försälda bolaget	-11 181	-30	-13 754	-133
Påverkan på koncernens likvida medel	49 679	4 362	33 490	5 819

NOT 36 HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Några väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång fram till att denna årsredovisning har godkänts har inte inträffat .

NOT 37 GODKÄNNANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

Styrelsen har på ett extra styrelsemöte den 7 mars godkänt denna årsredovisning och samtidigt beslutat att den skall publiceras på bolagets hemsida den 10 mars och sändas till aktieägarna så snart som kan ske.

RESULTATRÄKNINGAR MODERFÖRETAGET

Belopp i tkr	Not	2007	2006
Intäkter	B	30 752	24 918
Handelsvaror och underkonsulter		-5 533	-5 320
Bruttoresultat		25 219	19 598
Övriga externa kostnader	C	-24 297	-18 152
Personalkostnader	T	-12 134	-12 573
Avskrivningar på anläggningstillgångar	J	-179	-207
Rörelseresultat		-11 391	-11 334
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i dotterföretag	D	-45 998	-25 540
Ränteintäkter och liknande resultatposter	E	6 084	5 255
Räntekostnader och liknande resultatposter	F	-12 888	-6 507
Summa resultat från finansiella poster		-52 802	-26 792
Resultat efter finansiella poster		-64 193	-38 126
Bokslutsdispositioner	P	-18 377	-11 310
Skatter	G	11 754	5 967
Årets resultat		-70 816	-43 469
Resultat per aktie, kr	H	-0,82	-0,51
Genomsnittligt antal aktier		86 394 485	85 882 094

Några optionsprogram eller liknande finns ej varför utspädningseffekter inte är relevant

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGAR MODERBOLAG

Merparten av intäkterna avser koncernintern fakturering för de tjänster moderföretaget erbjuder dotterföretagen. Därtill kommer fakturering avseende kunduppdrag där arbetet utförs av dotterföretagen men själva avtalet är tecknat med moderbolaget. Resultatet i moderföretaget påverkas inte av dessa transaktioner.

Kostnaderna avser utöver personalkostnader till största delen kostnader hänförliga till att vara ett noterat bolag och därtill närliggande kostnader. En annan stor kostnad är också kostnader för profilering av varumärket Sigma.

Resultat från andelar i dotterföretag avser värdejusteringar i dotterföretagen vid utdelningar, koncernbidrag eller andra transaktioner eller vid försäljning av dotterföretag för likvidation. Dessa är i flertalet fall eliminerade på koncernnivå.

En stor del av bolagets ränteintäkter och räntekostnader är relaterade till dotterföretag som är anslutna till koncernens koncernkontostrukturer.

BALANSRÄKNINGAR MODERFÖRETAGET

Belopp i tkr	Not	07-12-31	06-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	I	15	-
Materiella anläggningstillgångar	J	543	676
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	K	198 256	467 448
Andelar i intresseföretag	L	2 613	4 146
Andra långfristiga fordringar, räntebärande	M	13 383	16 550
Summa finansiella anläggningstillgångar		214 252	488 144
Summa anläggningstillgångar		214 810	488 820
Omsättningstillgångar			
Aktuell skattefordran		2 037	-
Kortfristiga fordringar	N	426 687	82 109
Kortfristiga finansiella fordringar	O	3 567	3 752
Summa omsättningstillgångar		432 291	85 861
SUMMA TILLGÅNGAR		647 101	574 681
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital (86 746 471 (86 042 499) aktier à 1 kr)		86 746	86 042
Bundna medel		42 887	35 791
Balanserat resultat		285 406	294 605
Årets resultat		-70 816	-43 469
Summa eget kapital		344 223	372 969
Obeskattade reserver	P	30 114	11 737
Avsättningar och skulder			
Avsättningar	Q	4 800	9 600
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		829	1 608
Kortfristiga skulder			
Aktuell skatteskuld		-	12 840
Kortfristiga rörelseskulder	R	256 919	150 431
Avsättningar	Q	10 216	15 496
Summa avsättningar och skulder		272 764	189 975
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		647 101	574 681

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGAR MODERFÖRETAG

Tillgångsmassan utgörs till största delen av aktier och andelar i dotterföretag. Den reversfordran som finns från försäljningen av det tidigare dotterföretaget Sigma Kommun & Landsting löper med marknadsmässig ränta.

Övriga fordringar avser till största delen fordringar på dotterföretag, till största delen räntebärande då de avser saldon i olika koncernkontosystem hos banker. Avsättningar avser i sin helhet tilläggsköpeskillingar för förvärv av dotterföretag.

KASSAFLÖDESANALYSER MODERFÖRETAGET

Belopp i tkr	Not	2007	2006
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-11 391	-11 334
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Avskrivningar på anläggningstillgångar	J	179	207
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		-11 212	-11 127
Erhållna räntor och liknande poster		6 084	5 255
Betalda räntor och liknande poster		-9 556	-6 507
Betald skatt	H	-29 591	-92
Förändring i rörelsekapital			
Varulager		-	53
Kortfristiga fordringar		8 567	9 218
Kortfristiga skulder – icke räntebärande		-8 952	17 493
Förändring i rörelsekapital		-385	26 764
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-44 660	14 293
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-145	-122
Nettoinvesteringar i dotter- och intresseföretag		-4 565	-14 933
Erhållna koncernbidrag och utdelningar från dotterföretag		69 957	41 707
Kassaflöde från investeringsverksamheten		65 247	26 652
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		20 587	40 945
Finansieringsverksamheten			
Förändring av kortfristiga lån samt checkräkningskredit		153	-19 434
Utdelning till aktieägare		-24 092	-21 511
Förändring av långfristiga skulder/lån samt avsättningar	-	3 352	-9 768
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-20 587	-40 945
Förändring av likvida medel, kassa och banktillgodohavanden		0	0
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut, kassa och banktillgodohavanden		-	-

KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDESANALYSER MODERFÖRETAG

Moderföretagets kassaflöde är normalt negativt i den löpande verksamheten och finansieras genom utdelningar eller koncernbidrag från dotterföretagen.

Investeringar i dotterföretag har finansierats dels genom kontant betalning, dels genom nyemission. Delar av de avtalade köpeskillingarna har också innehållits i ett till tre år både som en finansieringsform, men också som en möjlighet att säkra garantiåtaganden från säljarna.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERFÖRETAGET

SAMMANSTÄLLNING ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital 1 januari 2006	84 409	21	35 770	247 947	368 147
Omflyttningar inom eget kapital	-	35 770	-35 770	-	-
Koncernbidrag ¹	-	-	-	48 342	48 342
Nyemission	1 633	-	-	19 827	21 460
Utdelning till aktieägarna	-	-	-	-21 511	-21 511
Årets resultat	-	-	-	-43 469	-43 469
Eget kapital 31 december 2006	86 042	35 791	-	251 136	372 969
Koncernbidrag ¹	-	-	-	58 362	58 362
Nyemission	704	7 096	-	-	7 800
Utdelning till aktieägarna	-	-	-	-24 092	-24 092
Årets resultat	-	-	-	-70 816	-70 816
Eget kapital 31 december 2007	86 746	42 887	-	214 590	344 223

1) Koncernbidrag som lämnas/erhålls i syfte att minimera koncernens skatt har redovisats som en minskning/ökning av fritt eget kapital med 72 % av koncernbidraget, resterande 28 % redovisas som skatt i resultaträkningen.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapital, kr	Totalt aktie- kapital, kr	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Totalt antal aktier	Aktiens kvotvärde
2001 Split	103 950	-	105 000	-	105 000	105 000	1
2001 Fondemission	18 825 282	18 825 282	18 930 282	327 500	18 602 782	18 930 282	1
2003 Företrädesemission	37 860 564	37 860 564	56 790 846	655 000	55 808 346	56 790 846	1
2003 Riktad emission	9 772 727	9 772 727	66 563 573	982 500	65 581 073	66 563 573	1
2004 Riktade emissioner vid förvärv av dotterföretag	17 845 714	17 845 714	84 409 287	1 024 124	83 385 163	84 409 287	1
2006 Riktade emissioner vid förvärv av dotterföretag	1 633 212	1 633 212	86 042 499	1 024 124	85 018 375	86 042 499	1
2007 Riktade emissioner vid förvärv av dotterföretag	703 972	703 972	86 746 471	1 024 124	85 722 347	86 746 471	1

ÅRSREDOVISNING 2007

EVENTUALSKULDER

	2007	2006
Borgensförbindelser för dotterföretag avseende hyreskontrakt	49 600	47 535
Garantiåtaganden vid försäljning av dotterbolag	2 800	9 500
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	22 074	-
Övriga borgensförbindelser	1 415	6 041
Summa	78 889	63 076

NOTER TILL MODERFÖRETAGET

►► NOT A VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Dessa redovisningsprinciper avser moderbolaget Sigma AB som tillämpar IFRS med undantag av nedanstående principer som avser RR 32:06. Moderbolaget tillämpar IFRS så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen. I huvudsak redovisas endast skillnader i denna not men för att förenkla läsbarheten redogörs för några väsentliga principer.

Nedskrivningar

Samtliga anläggningstillgångar värderas enligt endera av nyttjandevärdet, på de beräknade diskonterade framtida kassaflöden som kommer från tillgångar, eller nettoförsäljningsvärdet. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden.

Finansiella instrument/låneskulder och lånekostnader

Förekomsten av finansiella instrument är mycket ringa. Några valutasäkringar, ränte-instrument eller andra liknande instrument förekommer inte. Andra fordringar och skulder som klassificeras som finansiella instrument har redovisats till verkligt värde. Några finansiella instrument som inte ingår i balansräkningen förekommer ej.

Skatter och obeskattade reserver

Bolaget använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skatteskulder och -fordringar. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen appliceras på skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt förlustavdrag. Dessa förlustavdrag kan nyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. Moderbolagets redovisning av erhållna koncernbidrag är jämförbart med redovisningen av en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen omklassificeras däremot obeskattade reserver till uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Koncernbidrag

Övriga redovisningsprinciper

I de fall information saknas om någon viss typ av redovisningsprincip innebär detta att principen inte är tillämplig. Merparten av de ändringar och anpassningar som görs till nya redovisningsprinciper avser tilläggsinformation. Endast i sällsynta fall påverkas räkenskaper-na såsom eget kapital. I sådana fall anges detta i särskild not med förklaring av vad ändringarna avser.

Aktieägartillskotten har i samtliga fall redovisats som investeringar i koncernföretag då syftet med aktieägartillskotten varit att stärka balansräkningen i dessa.

Nedskrivningar av bokförda värden har skett i de fall endera det verkliga värdet kunnat fastställas genom senare gjord försäljning, eller där verksamheten i det enskilda dotter-företaget har upphört.

Avsättningar för tilläggsköpeskillningar avser sådana belopp där ett avtal träffats om tilläggsköpeskillning men att denna inte kan fastställas till exakthet på balansdagen då det kan föreligga antaganden om resultatutveckling för att sådan tilläggsköpeskillning skall utgå. Övriga avsättningar avser sådana reservationer som gjorts för eventuella framtida kostnader där osäkerhet finns om dessa kommer att utgå eller ej, liksom reservationer för osäkra kundfordringar som ej realiserats.

►► NOT B INTÄKTER

tkr	2007	2006
Arvode konsulter och andra tjänster	5 166	5 311
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	25 586	19 607
Summa	30 752	24 918

►► NOT C ÖVRIG NOTINFORMATION TILL RESULTATRÄKNINGEN

tkr	2007	2006
Arvoden för revision		
Deloitte		
Arvoden för revision	570	516
Övriga arvoden	157	183
Summa	727	699

Med arvoden för revision avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranledes av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är konsultation. Några statliga stöd har inte erhållits.

►► NOT D RESULTAT FRÅN INVESTERINGAR I DOTTERFÖRETAG

tkr	2007	2006
Erhållen utdelning	79 655	5 762
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-120 000	-29 273
Resultat vid försäljning av dotterföretag	-5 653	-2 029
Summa	-45 998	-25 540

►► NOT E RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

tkr	2007	2006
Räntor, koncernföretag	2 554	2 523
Räntor, externa	1 065	1 032
Kursvinster	2 465	1 700
Summa	6 084	5 255

►► NOT F RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

tkr	2007	2006
Räntor, koncernföretag	-5 284	-3 094
Räntor, externa inklusive bankkostnader	-2 394	-853
Kursförluster	-1 878	-2 560
Nedskrivning finansiella fordringar	-3 332	-
Summa	-12 888	-6 507

►► NOT G SKATTEKOSTNAD

tkr	2007	2006
Skatt på årets resultat	-14 716	-12 832
Skatt hänförlig till koncernbidrag	26 470	18 799
Summa	11 754	5 967

SKILLNAD MELLAN REDOVISAD SKATT OCH RESULTAT FÖRE SKATT

Redovisat resultat före skatt	-70 816	-38 376
Redovisat resultat före skatt x 28 %	19 828	10 745
Skatteeffekt på kostnader och intäkter som inte är beskattningsbara:		
– utdelning dotterföretag	22 303	2 005
– nedskrivningar	-33 600	-8 196
– resultat vid försäljning av dotterföretag	-1 583	-916
– övriga ej avdragsgilla kostnader	-181	-179
– ej skattepliktiga intäkter	17	3
– avsättning till periodiseringsfond	5 146	3 167
Justering av tidigare års skatt	-176	-662
Skatt på årets resultat	11 754	5 967

►► NOT H RESULTAT PER AKTIE

tkr	2007	2006
Genomsnittligt antal aktier under året	86 394 485	85 882 094
Antal aktier vid årets utgång	86 746 471	86 042 499
Resultat per aktie	-0,82	-0,51

Några optionsprogram eller liknande finns ej i Sigma varför eventuella utspädnings effekter inte är relevant.

►► NOT I IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

tkr	2007	2006
Ingående anskaffningsvärden	-	-
Inköp	15	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15	-

►► NOT J MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

tkr	2007	2006
Ingående anskaffningsvärden	1 475	1 386
Inköp	46	123
Försäljningar/utrangeringar	-	-34
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 521	1 475
Ingående avskrivningar	-799	-625
Årets avskrivningar	-179	-207
Försäljningar/utrangeringar	-	33
Utgående ackumulerade avskrivningar	-978	-799
Utgående planenligt restvärde	543	676

Några nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar har inte förekommit.
Någon finansiell leasing förekommer ej och ingår därmed inte i ovanstående redovisning.

►► NOT K AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

tkr	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	536 773	465 096
Förvärv	19 249	96 338
Lämnade aktieägartillskott	101 730	128 617
Försäljningar	-430 978	-153 278
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	226 774	536 773
Ingående nedskrivningar	-69 325	-78 883
Nedskrivningar	-120 000	-29 273
Försäljningar	160 807	38 831
Utgående nedskrivningar	-28 518	-69 325
Bokfört värde	198 256	467 448

Aktieägartillskotten har i samtliga fall redovisat som investeringar i koncernföretag då syftet med dessa tillskott varit att stärka balansräkningen i dotterföretagen. Nedskrivningar av bokförda värden har skett i de fall endera det verkliga värdet kunnat fastställas genom senare gjord försäljning, eller där verksamheten i det enskilda dotterföretaget har upphört.

Innehav vid årets slut	Organisationsnr	Status	Säte	Antal andelar	Innehavets omfattning röstandel tillika kapitalandel %	Innehavets bokförda värde
Sigma IT & Management AB	556279-4262	Holdingbolag	Göteborg	16 128 340	100	137 972
Sigma Adactum AB	556386-1730	Aktivt	Linköping	320 512	100	-
Sigma Consulting Solutions Ltd	06237914	Aktivt	Cheshire, England	100 000	100	-
Sigma Danmark Holding A/S	CVR10000661	Holdingbolag	Holte, Danmark	4 528	100	-
Sigma A/S	CVR20433078	Aktivt	Holte, Danmark	2 625 000	100	-
Connector Holding A/S	CVR21100986	Aktivt	Skovlunde, Danmark	9 000	90	-
Sigma Dynamics AB	556688-3061	Aktivt	Malmö	100 000	60	-
Sigma Enterprise Applications AB	556382-5933	Aktivt	Solna	1 000	100	-
Sigma Emprove AB	556731-5907	Aktivt	Karlskrona	100 000	65	-
Sigma Exallon AB	556214-7842	Aktivt	Malmö	2 500	100	-
Sigma for M AB	556698-8076	Aktivt	Malmö	100 000	60	-
Sigma iMål Projektledning AB	556684-6530	Aktivt	Malmö	700	70	-
Sigma Integra AB	556318-5700	Aktivt	Malmö	2 500	100	-
Sigma Maxiflex Oy	2078607-1	Aktivt	Tammerfors, Finland	10 000	100	-
Sigma Solutions AB	556451-9345	Aktivt	Göteborg	1 000	100	-
Intellector AB	556666-5971	Aktivt	Kalmar	1 000	100	-
Value IT Sverige AB	556723-0643	Vilande	Stockholm	10 000	75	-
Sigma Kudos AB	556000-9366	Holdingbolag	Göteborg	80 000	100	47 091
Sigma Kudos Sweden AB	556348-3634	Aktivt	Göteborg	1 000	100	-
Sigma Kudos Finland Oy	1633381-1	Aktivt	Helsingfors, Finland	100	100	-
Sigma Kudos France s.a.s	421999772	Aktivt	Eybens, Frankrike	2 500	100	-
Sigma Kudos Germany GmbH	HRB 48712	Aktivt	Düsseldorf, Tyskland	-	100	-
Sigma Kudos Hungary Kft	01-09-695371	Aktivt	Budapest, Hungary	-	100	-
Sigma Global Services AB	556544-4220	Aktivt	Göteborg	1 422 518	100	2 000
Eclipse SP LLC	31935930	Aktivt	Kharkiv, Ukraina	-	60	8 491
Sigma Education AB	556550-9766	Vilande	Malmö	970	100	1771
Sigma InfoSolutions AB	556462-9979	Vilande	Luleå	100	100	411
Sigma Management AB	556503-7776	Vilande	Malmö	1 000	100	405
Sigma SystemPartner AB	556549-2815	Vilande	Malmö	1 000	100	115
Summa						198 256

►► NOT L ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Innehav vid årets slut	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Innehavets röstandel tillika kapitalandel	Innehavets bokförda värde
Outsmart AB	556590-8968	Göteborg	5 112	35,40%	1 002
Holisticon AG	HRB 20227	Dortmund, Tyskland	40 000	40,00%	1 611
Summa					2 613

►► NOT M ANDRA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

tkr	2007	2006
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	17	17
Långfristiga fordringar, inom 2–5 år	13 366	12 366
Långfristiga fordringar, 5 år och senare	-	4 167
Summa	13 383	16 550

►► NOT N KORTFRISTIGA RÖRELSEFORDRINGAR

tkr	2007	2006
Kundfordringar	811	412
Förutbetalda hyror	273	394
Övriga förutbetalda kostnader	1 354	1 246
Övriga fordringar	637	1 144
Fordringar hos koncernföretag	423 612	78 913
Summa	426 687	82 109

►► NOT O KORTFRISTIGA FINANSIELLA FORDRINGAR

tkr	2007	2006
Räntebärande fordringar	3 567	3 752
Summa	3 567	3 752

►► NOT P OBESKATTADE RESERVER OCH BOKSLUTSDISPOSITIONER

tkr	2007	2006
OBESKATTADE RESERVER		
Överavskrivningar	387	427
Periodiseringsfond	29 727	11 310
Summa	30 114	11 737

BOKSLUTSDISPOSITIONER

Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	40	-
Avsättning till periodiseringsfond	-18 417	-11 310
Summa	-18 377	-11 310

►► NOT Q AVSÄTTNINGAR

tkr	2007	2006
AVSÄTTNINGAR FÖR TILLÄGGSKÖPEKILLINGAR		
Ingående värde	25 096	1 377
Avsatt under året	-	24 666
lanspråktaget	-10 003	-947
Summa	15 016	25 096

AVSÄTTNINGARNA FÖRFALLER TILL BETALNING

Inom ett år	10 216	15 496
Mellan 2–5 år	4 800	9 600
Summa	15 016	25 096

Avsättningar för tilläggsköpekillingar avser sådana belopp där ett avtal träffats om tilläggs-köpekilling men att denna inte kan fastställas till exakthet på balansdagen då det kan föreligga antagande om resultatutveckling för att sådan tilläggsköpekilling skall utgå. Övriga avsättningar avser sådana reservationer som gjorts för eventuella framtida kostnader där osäkerhet finns om dessa kommer att utgå eller ej, liksom reservationer för osäkra kundfordringar som ej realiserats.

►► NOT R KORTFRISTIGA RÖRELSESKULDER

tkr	2007	2006
Upplupna löner	190	1 750
Semesterlöneskuld	670	488
Sociala avgifter	222	160
Ej inkomna fakturor	55	30
Övriga poster	1 999	2 216
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 136	4 644
Leverantörsskulder	3 492	1 494
Skulder till koncernföretag	148 761	121 685
Övriga skulder	13 331	19 921
Checkräkningskrediter, utnyttjat belopp	88 199	2 687
Summa övriga skulder	253 783	145 787
Summa	256 919	150 431
Varav räntebärande	88 199	2 687

►► NOT S LEASING

Under året har leasingavgifter och hyror belastat resultatet med 1,1 mkr (1,1) varav lokalhyror utgör 0,9 mkr (0,8). Kontrakten, exklusive lokalkontrakt, löper huvudsakligen under en period av ett till tre år. Framtida betalningar förfaller med:

	2007	2007
tkr	Operationella	varav lokalhyror
År 1	1 187	883
År 2–5	4 132	3 756
År 6 och senare	1 193	1 193
Summa	6 512	5 832

►► **NOT T PERSONAL, ANTAL ANSTÄLLDA, PENSIONER M M**

	2007 Vid utgången av året	2007 Antal anställda, medeltal	2007 Varav män	2006 Vid utgången av året	2006 Antal anställda, medeltal	2006 Varav män
Antal anställda	7	5	2	5	6	3
	2007 Styrelse och verkställande direktör ¹	2007 Varav tantiem och därmed jämställd ersättning ²	2007 Övriga anställda	2006 Styrelse och verkställande direktör 1	2006 Varav tantiem och därmed jämställd ersättning 2	2006 Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	2 917	-	3 316	3 550	1 070	4 978

1) Inkluderar nuvarande och tidigare styrelseledamöter och deras suppleanter samt verkställande direktör.

2) Avser endast gruppen definierad under 1 ovan.

tkr	2007 Löner och andra ersättningar	2007 Sociala kostnader	2007 Varav pensions- kostnader	2006 Löner och andra ersättningar	2006 Sociala kostnader	2006 Varav pensions- kostnader
Löner och andra ersättningar, samtliga anställda inkl styrelse	6 233	3 556	1 236	8 339	4 234	1 231

Avseende annan information kring ersättningar till ledande befattningshavare och anställningsvillkor m m framgår dessa av not 33 i koncernredovisningen.

Könsfördelning inom styrelse och ledning	2007 Män	2007 Kvinnor	2006 Män	2006 Kvinnor
Styrelse	6	1	6	1
Ledande befattningshavare	2	0	3	0

►► **NOT U UTDELNING**

För innevarande räkenskapsår föreslår styrelsen att utdelning lämnas med 0,17 kr (0,28) per aktie. Se vidare not 11 på sidan 39.

►► **NOT V HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

Se not 36 på sidan 45.

UNDERSKRIFTER

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 7 mars 2008. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 april 2007.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RR 32 och ger en rättvisande bild av företagets

ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Årsredovisningen är upprättad enligt god redovisningssed.

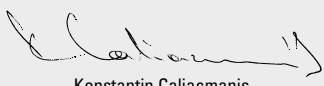
Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av

EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 7 mars 2008



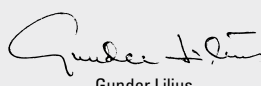
Dan Olofsson, styrelsens ordförande



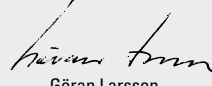
Konstantin Caliacmanis



Christina Ramberg



Gunder Lilius



Göran Larsson



Johan Glénmo



Sune Nilsson, VD



Claes Wahlstein, personalrepresentant

Min revisionsberättelse har avgivits den 7 mars 2008



Hans Pihl, Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Sigma AB (publ)
Organisationsnummer 556347-5440

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sigma AB (publ) för räkenskapsåret 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28–54. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen

inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i

Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 7 mars 2008



Hans Pihl
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNING OCH ÄGARE

BOLAGSSTYRNING OCH ÄGARE

Sigma har inte antagit Svensk kod för bolagsstyrning då Sigma inte ingår i Stockholmsbörsen lista på bolag som måste följa Svensk kod för bolagsstyrning. Däremot agerar bolaget dock i enlighet med koden i det stora flertalet punkter. Under 2008 kommer Sigma att obligatoriskt följa denna kod som ett noterat bolag på OMX Stockholmsbörsen. Längre fram i denna redogörelse finns en lista på de punkter som inte följs.

Styrningen av Sigmakoncernen sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören samt koncernledningen i enlighet med Aktiebolagslagen, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och de beslut som ovanstående forum och instanser beslutar om. Någon eller några representant för koncernledningen är i sin tur ordförande och ledamöter i dotterföretagens styrelser. Ofta kompletteras dotterföretagens styrelser med helt externa ledamöter som ofta är specialister inom den verksamhet som respektive dotterföretag bedriver.

ÅRSSTÄMMAN OCH EXTRA BOLAGSSTÄMMA

Högsta beslutande organ är årsstämman och det forum genom vilket aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Årsstämman väljer styrelse i Sigma AB (publ). En valberedning som representerar de största ägarna föreslår årsstämmans deltagare representanter till styrelsen. Årsstämma fastställer också resultat- och balansräkningar, beslutar om ansvarsfrihet för styrelsen samt, de år så skall ske, väljer en revisor på fyra år. Beslut om utdelning sker av årsstämman baserat på ett förslag från styrelsen.

Årsstämma avseende räkenskapsåret 2006 hölls i Malmö den 26 april 2007 med 31 närvarande aktieägare representerade 41 093 477 aktier. Närvarande aktieägare representerade cirka 49,0 % av totala antal röster och 47,7 % av totala antal aktier. Jämfört med föregående år var det färre aktieägare men fler aktier representerade. Under året har också en extra bolagsstämma ägt rum i samband med försäljning av dotterföretaget Berika AB till Bengt Lundahl som var styrelsemedlem i bolaget varför ett bolagsstämmo-beslut krävs. Denna extra bolagsstämma i Sigma AB (publ) hölls 14 augusti i Göteborg vilken enhälligt godkände överlåtelsen. Enligt bolagsordningen kan styrelsen välja att förlägga bolagsstämman i endera av Malmö, Göteborg och Stockholm. Kommande ordinarie årsstämma kommer att hållas i Malmö den 23 april 2008. Se vidare information på sidan 60. Valet av Malmö för 2008 års årsstämma motiveras av antalet aktieägare bosatta i regionen.

STYRELSEN

Styrelsen består av sju ledamöter som är valda på ett år av årsstämman. Därutöver utser arbetstagarerna två representanter som också ingår i styrelsen. Under senare delen av 2007 har en av arbetstagarrepresentanterna lämnat företaget och ny representant har inte utsetts vid avgivandet av denna årsredovisning. Presentation av ledamöterna finns på sidan 58–59. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av minst tre och maximalt tio ledamöter. Styrelsen konstituerar sig själv vid ett möte omedelbart efter årsstämman. På det konstituerande mötet beslutas om ersättnings- och revisionskommitté. På ett av de ordinarie styrelsemötena under året har styrelsens arbetsordning och instruktion till VD fastställts. Som sekreterare i styrelsen har ekonomichef Lars Sundqvist fungerat. Verkställande direktören i moderbolaget ingår i den av årsstämman valda styrelsen men erhåller inte något särskilt styrelsearvode därför. Styrelsens roll och ansvar definieras i Aktiebolagslagen. Därtill ansvarar styrelsen för att fastställa övergripande mål och strategier, fatta beslut om större investeringar och organisationsfrågor samt utöva tillsyn över att den verkställande direktören fullgör sina åligganden. Styrelsens ersättning beslöts av årsstämman att utgöra 600 000 kronor att fördela inom

styrelsen till de ledamöter som inte är anställda i koncernen. Någon ersättning för kommittéarbete utgår ej. En ledamot har utfört konsulttjänster åt bolaget vilket redogörs för i not 34 till koncernredovisningen.

Namn	Styrelsens innehav av aktier och köpoptioner fördelar sig:		
	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal köpoptioner
Dan Olofsson, ordförande	615 171	23 454 828	-
Göran Larsson	-	36 390	-
Gunder Lilius	-	212 000	-
Konstantin Caliacmanis	381 000	321 658	-
Christina Ramberg	-	-	-
Sune Nilsson	-	477 739	100 000
Johan Glennmo	-	6 000	-
Claes Wahlstein	-	-	-

STYRELSEORDFÖRANDEN

Utöver att leda styrelsens möten ansvarar styrelseordföranden för att fortlöpande ha kontakt med verkställande direktören och följa koncernens utveckling samt samråda med denne i strategiska frågor. Styrelseordföranden skall i samråd med verkställande direktören svara för kallelse och dagordning till styrelsens möten samt tillse att handläggning av ärenden inte sker i strid med bestämmelserna.

STYRELSEMÖTEN

Under året har avhållits totalt 15 möten varav nio varit ordinarie möten inklusive ett konstituerande möte, fyra per telefon på vilka endast delårsrapporter och bokslutskomuniké behandlas. Övriga fyra ordinarie möten träffas styrelsen och behandlar strategiska frågor och fastställande av budget mm. På minst ett av de ordinarie mötena under året deltar bolagets revisor. Sex extra styrelsemöten har avhållits under 2007 där beslut om förvärv eller försäljningar av dotterföretag har behandlats samt ett kring den vinstvarning som avlämnades i december 2007. Närvaron på möten är mycket god, i något enstaka fall har någon ledamot uteblivit på grund av sjukdom, samt att vid något av de extra mötena har någon ledamot uteblivit på grund av kort framförhållning som uppstått av sakens natur.

KOMMITTÉER OCH VALBEREDNING

På konstituerande styrelsemöte utsågs en ersättningskommitté bestående av Dan Olofsson och Göran Larsson. Dess uppgift är att fastställa riktlinjer för ersättning till bolagsledningen. Någon särskild revisionskommitté är inte utsedd utan utgörs av hela styrelsen. Årsstämman 2007 beslöt uppdra åt ordföranden att, baserat på ägandet i bolaget i slutet av september, sammankalla en valberedning bestående av ordförande samt en representant för var av de tre röstmässigt största ägarna. Till valberedning utsågs Dan Olofsson, styrelsens ordförande, AMF Pension representerad av Mats Gullbrand, Konstantin Caliacmanis, Skandia Liv representerad av Axel Brändström. Valberedningen har haft fyra möten inför årets årsstämma.

REVISION

Revisor i moderbolaget är Hans Pihl på Deloitte AB med Jan Nilsson, också Deloitte AB, som suppleant. Omval av revisorer skedde på årsstämman 2005 för tiden intill ordinarie årsstämma 2009 hållits. I flertalet operativa bolag är revisionsfirman Deloitte AB valda som revisorer med en auktoriserad revisor som huvudansvarig. I några mindre utländska dotterföretag där det inte krävs revisorer enligt respektive lands lokala krav har inte utsetts revisorer.

ÖVERGRIPANDE POLICIES

Styrelsen fastställer koncernens övergripande policy för koncernen. Merparten av operativa policies fastställs av

respektive dotterföretag inom koncernen då de arbetar mycket självständigt. Centrala policies för Sigma är; Informations och kommunikationspolicy, Jämställdhetspolicy, Etisk policy, IT-policy.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNING

Verkställande direktören utses av styrelsen och leder företaget i enlighet med de riktlinjer och instruktioner som fastställs av styrelsen. Verkställande direktören har utsett en bolags- eller koncernledning. Under 2007 har det inte förkommit någon koncernledning utan som en mindre bolagsledning bestående av VD Sune Nilsson och ekonomichef Lars Sundqvist fungerat. Vid ett flertal tillfällen under året har VD sammankallat ledande personer i koncernen för olika konferenser och möten som gemensamt har fattat viktiga beslut.

Under 2008 återinförs en koncernledningsfunktion med fem medlemmar. Den kommer att bestå av VD Sune Nilsson, Affärsområdeschef IT & Management Håkan Karlsson, Affärsområdeschef Informationslogistik Carl Vikingsson, försäljningschef Michael Krantz och ekonomichef Lars Sundqvist.

Bolagsledningens innehav av aktier (endast B-aktier) och köpoptioner fördelar sig:

Namn	Antal aktier (B)	Antal köpoptioner
Lars Sundqvist	35 900	50 000
Sune Nilsson	477 739	100 000

KÖPTIONER

Danir AB har per årsskiftet utställt totalt 400 000 köpoptioner vilka löper ut i mars 2008. Lösenkursen överstiger väsentligt aktuell kurs varför det inte är sannolikt att optionerna kan nyttjas. Varje option motsvarar en aktie. Köpoptionerna är utformade enligt Black & Scholes modell för såväl optionspremie som lösenpris. Köpoptionerna påverkar inte det totala antalet aktier i moderföretaget.

UTDELNINGSPOLITIK OCH UTDELNING

Styrelsens långsiktiga utdelningspolitik innebär att den årliga utdelningen ska motsvara cirka 30 % av årets vinst efter skatt. Styrelsen föreslår att för räkenskapsåret 2007 utdelas till aktieägarna 0,17 kronor per aktie vilket motsvarar cirka 30 % av årets vinst efter skatt justerat för icke kassaflödespåverkande nedskrivningar av goodwill. Se vidare i not 11 på sidan 39.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN OCH AKTIEÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare per den 31 december 2007 uppgick till 9 874. Av dessa var cirka 60 % (60) ägare med 500 eller färre aktier. Fonder och försäkringsbolag ägde cirka 30 % (28) av aktiekapitalet. Privatpersoner äger cirka 22 % (26) av kapitalet. Utländska ägare uppgick till 11 % (11) av aktiekapitalet.

KAPITALSTRUKTUR

Sigmas B-aktie är sedan 28 september 2001 noterad på OMX Stockholmsbörsens Small Cap lista. A-aktien är inte noterad. En börspost består av 1 000 aktier. Antalet A-aktier uppgår till 1 024 124 och antalet B-aktier till 85 722 347. Aktiens kvotvärde är 1,00 kronor.

OMSÄTTNING OCH KURSTUTVECKLING

Under året har cirka 43,5 miljoner aktier omsatts till ett värde av cirka 458 mkr. Antal aktier omsatta motsvarar cirka 50 % av totalt antal noterade aktier vilket är mindre än föregående år. Det genomsnittliga antalet aktier som omsatts per dag var cirka 174 000 eller cirka 1,8 mkr. Kursutvecklingen under året har varit varierande. Vid inledningen av året var kursen 13,55 kronor för att nå sin högsta nivå i februari. Kursen sjönk därefter och nådde sin lägsta nivå i december 2007 med 6,05 kronor, för att den 29 februari 2008 sluta på 5,25 kronor.

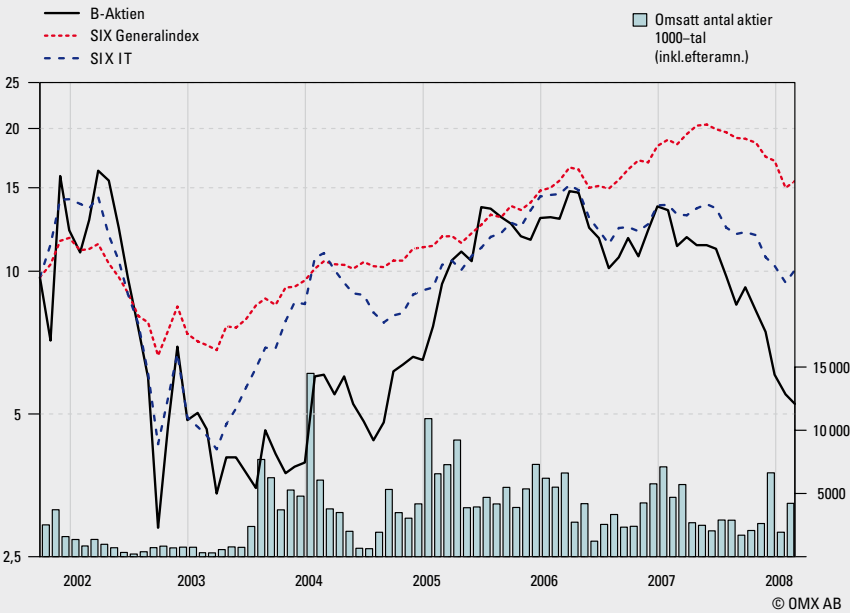
AVVIKELSER FRÅN SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

	Sammanfattning av punkterna i Koden	Följs	Kommentar
2.1.2 Sammansättning	Minst tre personer, majoriteten av valberedningen ska ej vara styrelseledamöter, ej styrelseordförande som ordförande. VD eller annan person från bolagsledningen skall ej vara ledamot av valberedningen.	Delvis	Styrelsens ordförande ingår i valberedningen i egenskap av största aktieägare.
2.3.1 Förslag till revisorer	Valberedning eller av en för revisors tillsättning särskilt utsedd valberedning ger förslag.	Delvis	Valberedningens arbete har begränsats till att omfatta tillsättning av styrelseledamöter och dessas arvode.
2.3.2 Val av revisorer och arvode	Valberedning ger förslag till val och arvode, vilka skall presenteras i kallelsen samt på hemsidan.	Nej	Se ovan 2.3.1
2.3.3 Information om revisorerna	Kompetens, oberoende, omfattning av tjänster samt hur valberedningen bedrivit sitt arbete ska publiceras på hemsidan.	Nej	Se ovan 2.3.1
2.3.4 Motivering av val av revisorer	Presentation och motivering samt hur valberedningens arbete har bedrivits ska valberedningen presentera på stämman.	Nej	Se ovan 2.3.1
3.2.1 Sammansättning	Ändamålsenlig sammansättning samt jämn könsfördelning.	Delvis	Styrelsens sammansättning är god, dock eftersträvas en jämnare könsfördelning.
3.6.3 Granskning	Översiktlig granskning av revisorer av halvårs- eller niomånadersrapporter.	Delvis	Översiktlig granskning utförs, men något skriftligt uttalande lämnas ej.
3.7.2 Rapporter	Styrelsen skall avge rapport över hur den interna kontrollen till den del den avser den finansiella rapporteringen är organiserad.	Nej	Någon sådan rapport lämnas ej av styrelsen.
3.7.3 Internrevision	Om inte bolaget har särskild granskningsfunktion, ska styrelsen årligen utvärdera detta.	Delvis	Styrelsen anser inte att det förligger behov av en särskild intern granskningsfunktion.
3.8.4 Möte med revisorer	Styrelsen ska minst en gång per år, utan någon från bolagsledningen, träffa revisorerna.	Delvis	Styrelsen träffar revisorerna regelbundet, dock ej varje kalenderår.
5.1.1 Rapporter i årsredovisningen	Speciell rapport om bolagsstyrning som ska granskas av revisorerna.	Delvis	Rapport finns i årsredovisning, men är ej särskilt granskad av revisorerna.

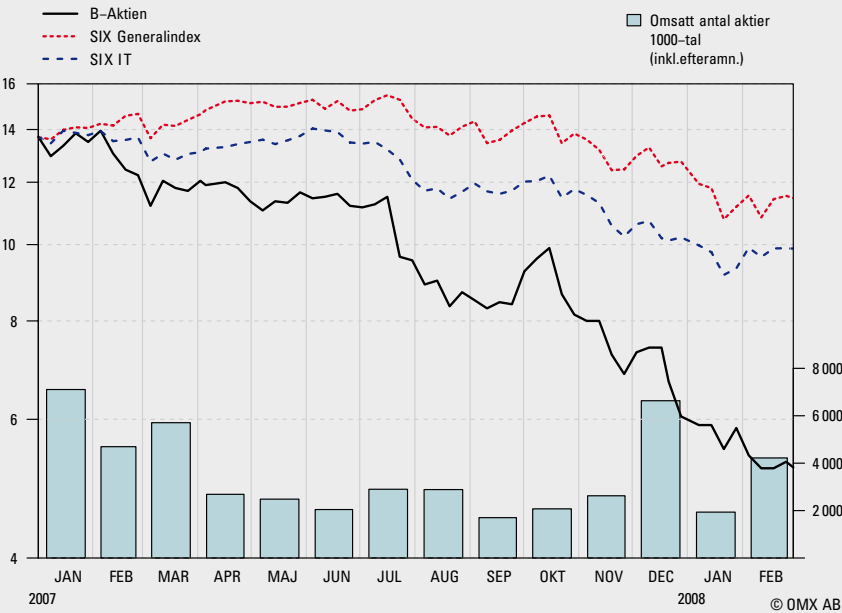
AKTIEÄGARE OCH KURSUTVECKLING

Aktieägare per 2007-12-31	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
Danir AB	615 171	23 454 828	27,7	30,9
AMF Pensionsförsäkrings AB	0	10 048 900	11,6	10,5
Nordea fonder	0	6 085 877	7,0	6,3
Livförsäkringsaktiebolaget Skandia	0	3 340 121	3,9	3,5
Länsförsäkringar fonder	0	2 802 060	3,2	2,9
Kåre Gilstring	0	1 736 960	2,0	1,8
eQ Fonder	0	1 500 000	1,7	1,6
Danske fonder	0	1 426 000	1,6	1,5
Vätterleden Invest AB	0	722 000	0,8	0,8
Konstantin Caliacmanis	381 000	321 658	0,8	4,3
Övriga	27 953	33 287 772	39,7	35,9
Summa	1 024 124	85 722 347	100,0	100,0

SIGMAAKTIENS KURSUTVECKLING SEDAN INTRODUKTIONEN 28 SEPTEMBER 2001



SIGMAAKTIENS UTVECKLING UNDER 2007 FRAM TILL OCH MED 29 FEBRUARI 2008





STYRELSE

GÖRAN LARSSON, VICE ORDFÖRANDE

Fil pol mag.

Född 1944.

Malmö.

Ordinarie ledamot i Sigmas styrelse sedan 2001. Styrelseordförande i Bertegruppen AB, Byggfast AB, Danir AB och Hestrahandsken AB. Styrelseledamot i Epsilon AB, Studentlitteratur AB och Teleca AB.

JOHAN GLENNMO

Bachelor of Science, University of Tampa.

Född 1974.

Malmö.

Suppleant i Sigmas styrelse sedan 2001 och ledamot sedan 2004. Styrelseordförande i Epsilon AB och styrelseledamot i Danir AB.

GUNDER LILIUS

Fil kand.

Född 1942.

Malmö.

Ordinarie ledamot i Sigmas styrelse sedan 2001. Styrelseledamot i Epsilon AB, Danir AB, Revelop AB och Bamboo Solutions Corporation.

CHRISTINA RAMBERG

Professor i handelsrätt, Handelshögskolan i Göteborg, verksam vid Advokatfirman Vinge.

Född 1962.

Göteborg.

Ordinarie ledamot i Sigmas styrelse sedan 2001. Vice styrelseordförande i Länsförsäkringar Liv AB. Ledamot i the Coordinating Committee for a European Civil Code. Styrelseledamot i FAR SRS Förlag AB.

KONSTANTIN CALIACMANIS

Civilingenjör.

Född 1955.

Aten, Grekland.

Ordinarie ledamot i Sigmas styrelse sedan 2001. Styrelseledamot i Teleca AB.

DAN OLOFSSON, STYRELSEORDFÖRANDE

Civilingenjör.

Född 1950.

Malmö.

Styrelsens ordförande i Sigma sedan 2001. Styrelseordförande i Teleca AB, styrelseledamot i Danir AB och Epsilon AB.



CLAES WAHLSTEIN

Studier inom Ekonomisk historia, Lunds universitet.
Född 1973.
Malmö.
Anställd sedan 2000.
Arbetsagarledamot i Sigmas styrelse sedan 2004.

SUNE NILSSON, VD

Gymnasieekonom.
Född 1953.
Göteborg.
Ordinarie ledamot i Sigmas styrelse sedan 2001.
Styrelseordförande i Länsförsäkringar Göteborg och Bohuslän.

REVISORER (ej med på bild)

HANS PIHL

Auktoriserad revisor, Deloitte AB.
Född 1951.
Malmö.
Revisor i Sigma sedan 2001.

JAN NILSSON

Auktoriserad revisor, Deloitte AB.
Född 1962.
Göteborg.
Revisorssuppleant i Sigma sedan 2001.

BOLAGSLEDNING

SUNE NILSSON, VD

Gymnasieekonom.
Född 1953.
Göteborg.
Anställd sedan 1996.
Har tidigare bl a varit VD för Postnet AB, koncernchef för Mandator AB, VD för Mandator Norr AB, VD för OPI AB.

LARS SUNDQVIST, EKONOMI (ej med på bild)

Gymnasieekonom. Högskolestudier 70 p.
Född 1963.
Göteborg.
Anställd sedan 2001.
Har tidigare arbetat som ekonomichef för Allgon Microwave AB samt på ett flertal befattningar inom BTL-koncernen, senast som koncerncontroller.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Aktieägarna i Sigma AB (publ) kallas härmed till årsstämma onsdagen den 23 april 2008 kl. 17.00 på hotell Radison SAS i Malmö. Lokalen öppnas för registrering kl. 16.00.

RÄTT ATT DELTAGA

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara registrerad i eget namn i den utskrift av aktieboken som görs av VPC AB per den 17 april, 2008 och dels anmäla sitt deltagande enligt nedan. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC för att få delta i stämman. Sådan registrering måste vara verkställd torsdagen den 17 april 2008. Detta innebär att aktieägare i god tid måste meddela sin önskan härom till förvaltaren.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Anmälan om deltagande i stämman görs skriftligen under adress: Sigma AB, Årsstämma, Lindholmspiren 9, 417 56 Göteborg eller per e-post till bolagsstamma@sigma.se eller per telefon till 031-335 67 00, fax 031-40 32 20.

I anmälan skall anges namn, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt telefon dagtid.

Anmälan ska vara Sigma tillhanda torsdagen 17 april 2008 klockan 16.00.

EKONOMISK INFORMATION

Kommande delårsrapporter och bokslutskommuniké kommer att publiceras enligt följande:

Delårsrapport	3 mån (Q1)
23 april 2008	
Delårsrapport	6 mån (Q2)
18 juli 2008	
Delårsrapport	9 mån (Q3)
28 oktober 2008	
Bokslutskommuniké	12 mån (Q4)
6 februari 2009	

HÄMTA INFORMATION PÅ INTERNET

Delårsrapporterna publiceras på Sigmas hemsida: www.sigma.se. Utdrag ur rapporterna sänds också till pressen. En fullständig kallelse till årsstämma innehållande förslag till dagordning och eventuella beslutsunderlag sker genom annonsering i Dagens Industri, Sydsvenska Dagbladet samt Post och Inrikes Tidningar i slutet av mars med samtidig publicering på bolagets hemsida. Årsredovisning sänds till de aktieägare som anmält detta till bolaget i utsänd förfrågan.





**SIGMA LEVERERAR KONSULTTJÄNSTER
OCH ÅTAGANDEN INOM IT, MANAGEMENT
OCH INFORMATIONSLOGISTIK**

www.sigma.se