

Sportamore AB (publ)

1 JANUARI – 31 DECEMBER 2016

Org. nr. 556788-8614



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Sportamore 2016	4
VD-kommentar	5
Detta är Sportamore	6
Organisation och medarbetare	7
Sportamoreaktien	8

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse	10
Bolagsstyrningsrapport	17
Resultaträkning, koncern	22
Balansräkning, koncern	23
Rapport över förändring i eget kapital, koncern	25
Kassaflödesanalys, koncern	26
Redovisningsprinciper samt noter, koncern	27
Resultaträkning, moderbolag	48
Balansräkning, moderbolag	49
Rapport över förändring i eget kapital, moderbolag	51
Kassaflödesanalys, moderbolag	52
Redovisningsprinciper samt noter, moderbolag	53
Revisionsberättelse	69
Definitioner	74

SPORTAMORE 2016

- Nettoomsättningen uppgick till 701,6 (542,3) MSEK för perioden.
- Försäljningstillväxten under perioden var 29 (47) procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 18,2 (-37,5) MSEK.
- Resultat per aktie före utspädning 4,68 (-4,43).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 19,7 (-54,8) MSEK.
- EBITDA uppgår i segmentet Sverige till 21,5 (0,6) MSEK.

29%
TILLVÄXT

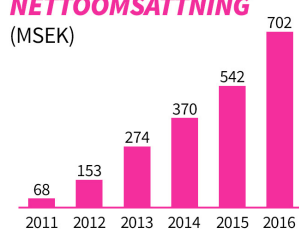
703 851
AKTIVA KUNDER



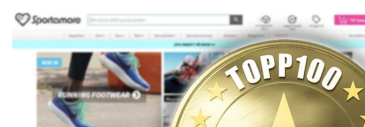
Sportamore Outlet
LANSERING
SPORTAMORE OUTLET



NETTOOMSÄTTNING
(MSEK)



45,3m
BESÖK

**ÅRETS BÄSTA
E-HANDELSSAJT**

Resultatöversikt	2016	2015
Nettoomsättning, KSEK	701 634	542 319
Försäljningstillväxt, %	29%	47%
EBITDA, KSEK	19 519	-36 372
Bruttomarginal, %	35,4%	33,9%
EBITDA-marginal, %	2,8%	-6,7%
Kassaflöde löpande verksamhet, KSEK	19 705	-54 788
Nyckeltal (*definitioner se sid 71)		
Antal besök*, tusental	45 299	37 555
Andel besök mobila enheter*	68%	63%
Antal order*, tusental	1 376	1 065
Aktiva kunder*, tusental	704	555
Genomsnittligt antal order per aktiv kund*, st	1,95	1,92
Genomsnittligt ordervärde*, SEK	510	509
Marknadsföringskostnader*	-10,1%	-18,5%

VD-KOMMENTAR

2016 blev ett fantastiskt år för Sportamore. Nettoomsättning för helåret växer med 29% och uppgår till 701,6 MSEK. Samtidigt förbättras rörelseresultatet med hela 55,7 MSEK mot föregående år och uppgår till 18,2 MSEK. Segmentet Sverige levererar ett EBITDA-resultat på 21,5 MSEK eller 4,9 procent. Resultatförbättringen både i Sverige och Bolaget som helhet härrör primärt från förbättrade bruttomarginaler och lägre marknadsföringskostnader i relation till omsättning. Totalt sett är Bolagets utveckling i linje med uppsatta finansiella mål om fortsatt tillväxt under lönsamhetsförbättring.

Vidare stärks planenligt också kassaflödet, ökningen uppgår till 74,5 MSEK mot föregående år och flödet från den löpande verksamheten landar för 2016 på 19,7 MSEK. Detta är en markant förbättring mot föregående år, primärt driven av ökad omsättning i förhållande till marknadsföringskostnader och förbättrat varuflöde. Bolagets finansiella position är fortsatt god och kassan uppgår på balansdagen till 59,0 MSEK exklusive beviljad kreditfacilitet om 40 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten kommer också fortsatt uppvisa tydliga säsongsvariationer men förväntas stärkas på årsbasis.

Bolaget har fortsatt att stärka sin ställning i samtliga nordiska marknader. Under året växte den aktiva kundstocken med 150 000 kunder och Bolaget har nu drygt 700 000 aktiva kunder. För en stor del av kunderna, över 40 procent, hade det förflutit mindre än 90 dagar sedan deras föregående transaktion.

Viktiga nyckeltal som genomsnittligt ordervärde och lageromsättningshastighet har förbättrats som en effekt av strategiskt sortimentsarbete och förbättrade varuflöden. Lagervärdet vid periodens slut uppgick till 137,2 (106,3) MSEK och varulagret är fortsatt kurant, mindre än 15 procent härstammar från tidigare säsonger.

Under januari 2017 har Sportamore meddelat att Bolaget investerar i en automatiserad lagerlösning avseende en logistikanläggning i Eskilstuna. Detta är ytterligare ett viktigt steg i att skapa rätt förutsättningar för såväl fortsatt tillväxt som för effektivare logistik och ökad skalbarhet. I takt med att kapacitetsutnyttjandet i anläggningen ökar förväntas också automationen bidra till att sänka Bolagets logistikkostnader. Inflyttning och driftsättning av anläggningen sker under hösten 2017.

I mars 2017 genomförde Sportamore en riktad nyemission om 89,6 MSEK i syfte att tillföra kapital som ger Bolaget större flexibilitet i val av finansieringsform för den planerade automationen. Samtidigt minskar en stärkt balansräkning den finansiella risken i Bolaget och medger fullt operativt fokus under ett år då Bolaget tar viktiga steg för att säkerställa en logistiklösning som inte bara har kapacitet för framtida tillväxt utan också möjliggör effektivitetsförbättringar och lägre hanteringskostnader. Emissionen innebär inte någon förändrad inriktning för Bolagets verksamhet och de kommunicerade finansiella målen kvarstår.

Vi summerar ett 2016 där Sportamore tagit stora steg framåt på ett betydande antal områden. Sportamore Outlet har framgångsrikt lanserats i samtliga marknader. Vår redaktionella satsning Sportamore Magazine som sedan tidigare varit en del av vårt koncept i Sverige har nu rullats ut även i Norge, Finland och Danmark. Vi har också tagit viktiga steg i att utveckla vår prisbelönta service genom lansering av användarvänliga hemleveranser på bred front, effektivisering av returhantering och introduktion av vår nya mer användarvänliga mobilsite.

Sammantaget står vi väl rustade för fortsatt utveckling och tillväxt.

Stockholm i april 2017

Johan Ryding, VD

DETTA ÄR SPORTAMORE

Sportamore AB (publ) är Nordens största och snabbast växande sportbutik på nätet. Bolaget grundades under 2009 och hade sin första handelsdag på nätet 1 maj 2010. I maj 2015 noterades Bolaget på Nasdaq Stockholm och blev utnämnda till Årets Nätbutik inom Sport och Outdoor av Prisjakt medlemmar samt Årets Kundtjänst på Nordic E-Commerce Awards. Under 2016 har Bolaget fortsatt vinna priser och blivit utsedda till Årets bästa e-handelssajt av Internet World och attraherade över 45 miljoner besökare. Sportamore säljer cirka 15 000 produkter från cirka 300 olika varumärken representerande mer än 30 olika sporter. Bolaget har sedan starten fokuserat på att ha ett mycket attraktivt kunderbjudande genom fri frakt, fria returer, 30 dagars öppet köp samt prisgaranti.

Vision

Att vara nummer ett på sport online.

Affärsidé

Sportamores affärsidé är att som generalist och återförsäljare erbjuda familjen en "one-stop-shop" för sport- och fritid på Internet.

Strategi

Sportamores strategi är att över tid tillgodose familjens behov av sport- och fritidsartiklar genom ett välavvägt sortiment och marknadens bästa handelsupplevelse på Internet. I kraft av ett starkt erbjudande investerar Sportamore i åtgärder för kundtillströmning och hög kundlojalitet varigenom såväl tillväxt som lönsamhet ska uppnås.

Sportamore ska främst växa organiskt, i första hand genom koncentration och ökade marknadsandelar på redan etablerade marknader och i andra hand genom geografisk expansion. Därtill kan även förvärv tillkomma. Sportamores tillväxt drivs av strukturell förflyttning från traditionell handel mot e-handel, attraktiva pris- och serviceerbjudanden i paritet med marknadens bästa, breddning och fördjupning av sortiment samt en växande kunddatabas.

Sportamore strävar kontinuerligt efter lönsamhetsförbättringar. Bolaget har operativa mål som syftar till förbättring av såväl brutto- som nettomarginaler under kommande år. Sportamores skalbara affärsmodell och tekniklösningar möjliggör synergieffekter som leder till ökad lönsamhet på såväl befintliga som framtida marknader i takt med att omsättningen ökar och marknader adderas. Sportamore jobbar hela tiden med att förbättra generella inköpsvillkor mot samtliga leverantörer, men också med att identifiera enskilda produkter av vilka stora volymer kan avyttras med marginalförbättring som resultat. För att Sportamore på ett kontrollerat sätt ska kunna fullfölja sina övergripande mål arbetar Bolagets respektive avdelningar med uppsatta mål och en avdelningsspecifik strategisk plan.

Varumärken

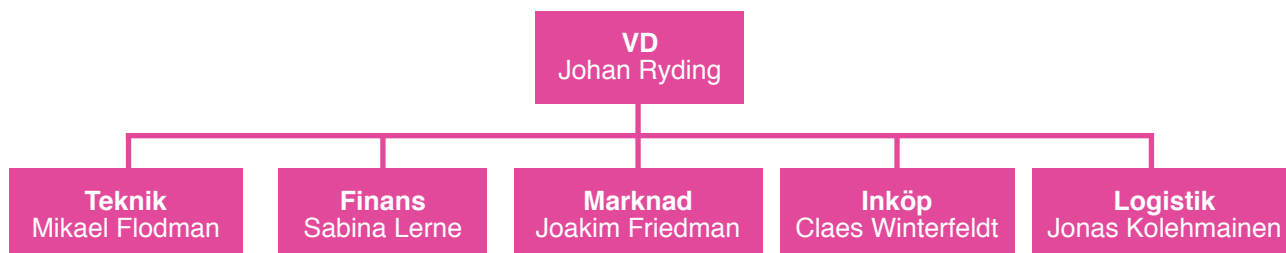
Sportamore erbjuder idag ett av nordens bredaste produktsortiment inom sport- och fritid. Sportamore handlar idag med fler än 200 leverantörer och omkring 300 varumärken i ordinarie sortiment. Bolaget har samarbete med viktiga sportvarumärken och leverantörer som exempelvis Nike, Adidas, Puma, Peak Performance, Converse, Reebok, ASICS, Newline, Craft, Björn Borg, Casall, Salomon, Tretorn, Haglöfs och Helly Hansen.

Varulager

Värdet på Sportamores varulager uppgick per 31 december 2016 till 137,2 (106,3) MSEK. Varulagret värderas till 100 procent av anskaffningsvärdet minus beräknad nedskrivning. Inventering av varulagret sker löpande under året. Produktsammansättningen innebär låga inslag av inkuranta produkter och

flertalet av de produkter som inte säljs som planerat kan säljas nästa säsong eller reas ut. Sportamore strävar efter att hålla så lågt varulager som möjligt men tillväxt och krav på snabba leveranser till kund innebär att Bolaget kontinuerligt måste köpa in och lagerföra produkter. Bolaget fokuserar på att hålla en hög lageromsättningshastighet. Bolaget försöker även dela lagerrisk med leverantörer vilket Bolaget uppnår genom att köpa in produkter vid fler inköpstillfällen och genom att reservera volymer för Bolagets räkning på leverantörernas lager men inte beställa hem dessa volymer förrän behov uppstår.

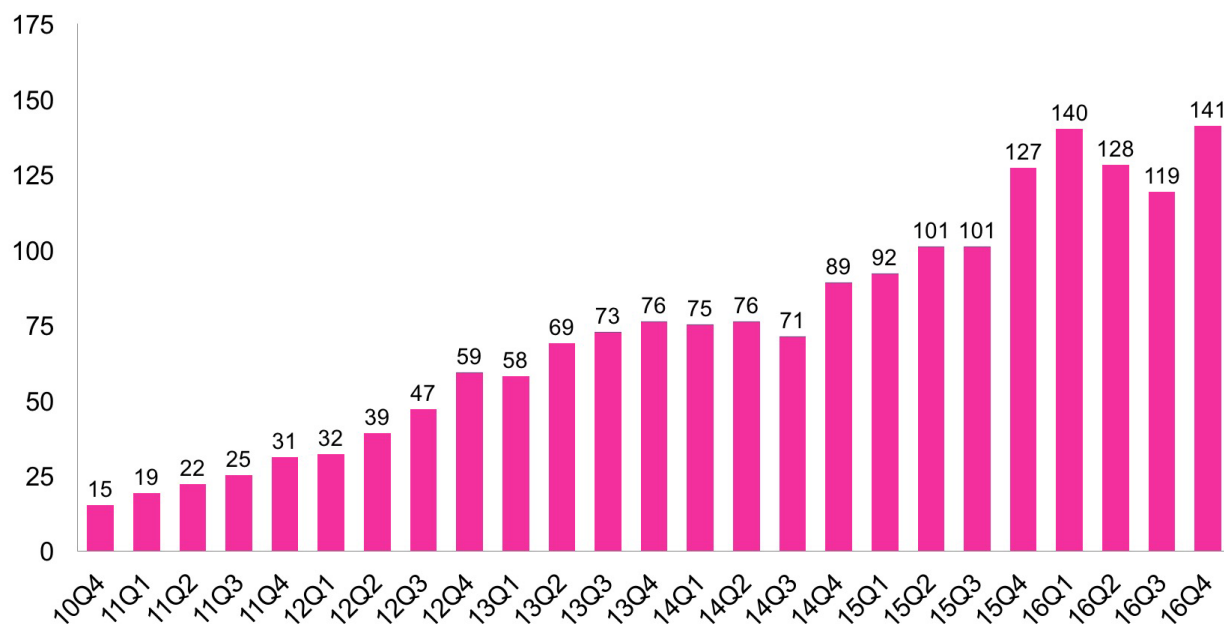
ORGANISATION OCH MEDARBETARE



Bolaget leds av verkställande direktören med stöd av en ledningsgrupp som utöver VD består av vice VD och tillika marknadschef, finanschef, inköpschef, logistikchef och teknikchef. Samtliga personer i ledningsgruppen är anställda i Bolaget. Medlemmarna av ledningsgruppen ansvarar för de avdelningar som framgår av organisationsschemat ovan.

Under 2016 hade Sportamore i medeltal 132 anställda varav samtliga var anställda i Sverige. Vid 2016 års utgång uppgick antalet medarbetare (omräknat till motsvarande heltidstjänster i december) till 139 personer. Det fjärde kvartalet är med avseende på julhandeln den omsättningsmässigt största, varför antalet anställda under den perioden tenderar att vara högre än under resterande månader. Sportamore fokuserar på tillväxt under förbättrad lönsamhet och i takt med att försäljningen ökar så kan Bolaget komma att behöva anställa ytterligare personal. Kompetensen och drivkraften hos medarbetarna är betydelsefull för Sportamores utveckling.

Genomsnittligt antal anställda per kvartal



SPORTAMOREAKTIEN

Bolagets aktie är sedan maj 2015 noterad på Nasdaq Stockholm.

HANDEL MED AKTIEN OCH AKTIENS UTVECKLING UNDER 2016

Sista betalkurs den 31 december 2016 var 71,50 SEK, vilket gav ett börsvärde på Sportamore på 611 MSEK. Den högsta kursen aktien nådde under året var 75,50 SEK och lägsta kurs var 38,20 SEK.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 1 178 KSEK. Antal aktier uppgick vid periodens slut till 8 539 278 st. Soliditeten vid utgången av perioden var 51 (50) procent. Det finns endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick enligt Euroclear den 31 december till 1 859 st och de tio största ägarna innehade motsvarande 62%.

Största aktieägarna per den 31 december 2016:

Namn	Antal aktier & röster	Andel (%)
J3 BRUNKEBERG INVEST AB	1 107 436	13,0%
PVIK AB	904 067	10,6%
KALIN SETTERBERG AB	820 576	9,6%
JF ASSET MANAGEMENT AB	608 263	7,1%
NORDEA LIVFÖRSÄKRING SVERIGE AB	362 121	4,2%
HANDELSBANKEN LIV	346 252	4,1%
AMF AKTIEFOND SMÅBOLAG	333 315	3,9%
BANQUE CARNEGIE LUXEMBOURG SA	300 000	3,5%
SWEDBANK FÖRSÄKRING	285 192	3,3%
LARSEN, KENT STEVENS	225 355	2,6%
Övriga	3 246 701	38,0%
Summa	8 539 278	

Incitamentsprogram

Beslut om incitamentsprogram togs på extra bolagsstämma den 23 september 2015. Teckningsoptioner har förvärvats mot betalning av en premie motsvarande 24 procent av marknadsvärdet vid tidpunkten för förvärvet. Marknadsvärdet fastställdes enligt vedertagen beräkningsmodell (Black & Scholes) och premien beslutades därefter av styrelsen. Varje teckningsoption kommer att medföra rätten att teckna en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 110 procent av dagskursen för Bolagets aktie per stämmodagen. När optionerna blir inlösbara, kan de konverteras till en ordinarie aktie inom femton dagar. De nya aktierna som tecknas med stöd av teckningsoptionerna medför rätt till utdelning från och med det räkenskapsår då de på avstämningsdagen för att berättiga till utdelning är införda i Bolagets aktiebok. Deltagarna i teckningsoptionsprogrammet har ingått ett hembudsavtal.

Vidare beslutade årsstämman den 7 juni 2016 att i enlighet med styrelsens förslag emittera högst 140 000 teckningsoptioner att användas inom ramen för ett incitamentsprogram. Teckningsoptionerna skall kunna tecknas vederlagsfritt av ett helägt dotterbolag till Bolaget med rätt och skyldighet att överlåta teckningsoptionerna till ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner som är eller kan komma att bli anställda i Bolaget eller dotterbolag. Det nya dotterbolaget Sportamore Incentive AB registrerades hos Bolagsverket den 1 augusti 2016. Teckningsoptionerna överläts mot betalning av en premie motsvarande 24 procent av marknadsvärdet vid tidpunkten för förvärvet. Varje teckningsoption skall medföra en rätt att teckna en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs som motsvarar 120 procent av dagskursen för Bolagets aktier den 7 juni 2016. Teckning av nya aktier med utnyttjande av teckningsoptionerna skall kunna ske under perioden från och med den 8 juni 2020 till och med den 22 juni 2020. Utestående teckningsoptioner på balansdagen:

Serie	Antal aktier, st	Teckningskurs, SEK	Maximal utspädning, %
2015:2018	308 000	44,44	3,48%
2016:2020	140 000	62,44	1,61%
Totalt	448 000	50,07	4,98%

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktör i Sportamore AB (publ) org.nr. 556788-8614 lämnar härmed års- och koncernårsredovisning för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK om inget annat anges. Belopp och siffror inom parentes avser jämförelsesiffror för motsvarande period föregående år.

Verksamhet

Sportamore AB (publ) är en sportbutik på nätet som återförsäljer produkter inom sport- och fritidssegmentet. Bolaget grundades under 2009 och hade sin första handelsdag på nätet den 1 maj 2010. Sportamore säljer över 15 000 produkter från cirka 300 olika varumärken, representerande mer än 30 olika sporter. Bolaget har sedan starten fokuserat på att ha ett mycket attraktivt kunderbudande genom fri frakt, fria returer, 30 dagars öppet köp samt prisgaranti. Sedan slutet av 2012 har Sportamore AB (publ) handel via filialer i Norge, Finland och Danmark.

Aktien och ägarförhållanden

Sportamore AB:s (publ) aktie är sedan maj 2015 noterad på Nasdaq Stockholm och var dessförinnan listad på Nasdaq First North sedan 2012. Största ägare är J3 Brunkeberg Invest AB som den 31 december 2016 ägde 13,0% av aktierna och rösterna. Bolaget ägs av Sportamores tre grundare; Jan Friedman, Joakim Friedman och Johan Ryding. Jan Friedman är Sportamores styrelseordförande, Johan Ryding är VD och Joakim Friedman marknadschef och vice VD. En förteckning över de tio största aktieägarna finns att tillgå på sidan 7.

Sportamore AB:s (publ) aktiekapital uppgår på balansdagen till 1 177 832 kr och består av 8 539 278 aktier till ett kvotvärde om 0,14 kr vardera. Alla aktier har samma rösträtt.

Styrelsen i Sportamore kommer under de närmaste åren primärt använda genererade kassaflöden till fortsatt expansion. Styrelsen har inte för avsikt att föreslå någon utdelning för räkenskapsåret 2016. Därefter kommer styrelsen årligen att utvärdera möjligheten till utdelning med hänsyn tagen till verksamhetens utveckling, rörelseresultat och finansiell ställning, aktuellt och förväntat likviditetsbehov samt expansionsplaner.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I början av 2016 lanserade Sportamore ett nytt affärsområde i Sverige under domänen www.sportamore-outlet.se. Lanseringen har även skett i de övriga nordiska länderna under september 2016. Syftet med Sportamore Outlet är att genom segmentering på ett förbättrat sätt kunna möta både nya och befintliga kunders efterfrågan på relevanta erbjudanden.

Vidare så har ett nytt dotterbolag, Sportamore Incentive AB, registrerats hos Bolagsverket. Detta i enlighet med Årsstämmans beslut i juni 2016 att registrera ett helägt dotterbolag, till vilket teckningsoptioner emitterats för överlåtande till ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner som är eller kan komma bli anställda i Bolaget eller dotterbolag.

Under andra halvan av 2016 tog Sportamore ett viktigt steg mot framtidens logistiklösning genom tecknandet av hyresavtal för en helt ny logistikanläggning i Eskilstuna. Detta är en ny milstolpe i Bolagets historia som skapar rätt förutsättningar för såväl fortsatt tillväxt som för effektivare logistik och ökad skalbarhet. Inflyttning och driftsättning förväntas ske under hösten 2017.

Försäljning och resultat

För 2016 uppgick nettoomsättningen till 701,6 (542,3) MSEK. Tillväxten i nettoomsättningen var under perioden 29 procent i förhållande till samma period under 2015. Bruttomarginalen uppgick till 35,4 (33,9) procent och rörelseresultatet till 18,2 (-37,5) MSEK.

Investeringar

Under helåret 2016 uppgick investeringarna till 1,0 (2,9) MSEK. Investeringar gjordes primärt i Bolagets interna system samt inventarier till Bolagets huvudkontor.

Kassaflöde och finansiell ställning

Bolagets kassa uppgick vid periodens utgång till 59,0 (40,3) MSEK och det totala kassaflödet för perioden till 18,7 (-53,4) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till 19,7 (-54,8) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår till -1,0 (-2,9) MSEK med grund i investeringar i Bolagets interna system samt inventarier till huvudkontoret. Se under avsnittet "Investeringar" ovan.

Kassaflödet från den finansiella verksamheten uppgår till 0,0 (4,3) MSEK.

Soliditeten uppgår vid periodens slut till 51 procent. Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utstående aktier. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utstående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie. Resultatet per aktie för helåret 2016 uppgår till 4,68 (-4,43) SEK.

Bolagets finansiella position är fortsatt god och kassan uppgick på balansdagen till 59,0 MSEK exklusive beviljad kreditfacilitet om 40 MSEK. Kassaflödet från löpande verksamheten förväntas fortsatt stärkas på årsbasis, dock kommer kassaflödet också fortsättningsvis uppvisa planenliga säsongsvariationer.

Väsentliga risker och osäkerheter i verksamheten

Det finns ett flertal faktorer som kan påverka Sportamores resultat och verksamhet. Merparten av dessa kan hanteras genom interna rutiner och riktlinjer, medan andra styrs av yttre faktorer och förhållanden. Risker och osäkerhetsfaktorer finns relaterat till marknaden i form av konkurrens, e-handels utveckling och modetrender, men kan även uppkomma i geografisk expansion, distribution etc.

Konkurrensutsatt marknad

Sportamore säljer sport- och fritidsutrustning till konsument. Generellt råder stark konkurrens inom detta område med många konkurrenter som erbjuder samma eller motsvarande produkter. Konkurrenterna består både av aktörer som erbjuder ett brett sortiment och nischaktörer. Konkurrenterna finns både i den fysiska detaljhandeln och inom e-handeln. Generellt sett så är priset en viktig konkurrensfaktor vilket påverkar lönsamheten inom segmentet. Det finns en risk att en ökad konkurrens kan leda till minskade intäkter, lägre marknadsandel och sämre lönsamhet för Sportamore.

Utvecklingen för e-handel

Sportamore är endast verksam inom e-handel. E-handel är en försäljningskanal som vuxit kraftigt de senaste åren. Sportamore är beroende av att e-handel, som försäljningskanal, fortsätter att utvecklas positivt. En försämrad utveckling på e-handelsmarknaden för den typ av produkter som Sportamore säljer eller för e-handelsmarknaden i stort kan ha en negativ påverkan på Sportamores framtidsutsikter, verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Geografisk expansion

Sverige har sedan start varit Sportamores kärnmarknad. Under de senaste åren har företaget expanderat sin verksamhet till Danmark, Finland och Norge, vilket har medfört kostnader för etablering men också en ökad omsättning och stigande marknadsandelar enligt Bolagets plan. Det finns dock risk för att Sportamores expansion till dessa marknader inte kommer att uppvisa tillräckligt god omsättnings- och lönsamhetsutveckling. Expansionskostnader i nya marknader är till största del relaterade till marknadsföringskostnader. Bolagets expansion påverkas av genomslaget av marknadsföringsinsatser där sämre genomslag kan resultera i lägre försäljningstillväxt än förväntat, vilket skulle kunna få en negativ inverkan på Sportamores verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Risker relaterade till modetrender

Sportamore är exponerat mot svängningar i trender och mode och konsumenternas referenser beträffande design, kvalitet och prisnivå. Om Bolaget missbedömer konsumenternas preferenser, och inte lyckas sälja sina produkter, kan det leda till överskottslager av vissa produkter och prissänkningar, vilket kan ge negativa effekter på Sportamores verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Distribution

Bolaget har som policy att leverera alla lagerhållna produkter till kund inom en till fyra arbetsdagar. Om den interna orderhanteringen eller distributionen hanterad av externa parter (PostNord, DB Schenker, Itella och UPS) inte lever upp till kunders krav kan det leda till ökade returer samt en försämrad försäljnings- och lönsamhetsutveckling.

Returer

Som en del av sitt attraktiva kunderbjudande erbjuder Sportamore fri frakt, fria returer, 30 dagars öppet köp samt prisgaranti. Kunder som handlar den typ av produkter som Sportamore tillhanda-håller på Internet har ofta ett behov av att se de fysiska produkterna, och inom branschen är det vanligt att erbjuda möjligheten att returnera köpta varor utan kostnad. Andelen returer till Sportamore har tidigare legat på en nivå understigande 28 procent av bruttoomsättningen och Bolaget bedömer risken att andelen returer ska öka kraftigt som liten. En väsentligt ökad returgrad skulle dock kunna innebära att ett ökat antal varor inte kan säljas till andra kunder förrän de faktiskt har kommit tillbaka till Sportamore. En ökad andel returer skulle dessutom innebära ökade fraktkostnader. En väsentligt ökad returgrad skulle därför kunna få en negativ inverkan på Sportamores finansiella ställning och resultat.

Väder

Vädret påverkar försäljning av sportartiklar. Vid sena säsongsväxlingar finns risk att försäljning påverkas negativt. En mild höst och vinter påverkar normalt försäljning negativt. Det finns därmed en risk att vädret kan komma att påverka Sportamores resultat och finansiella ställning negativt.

Valutarisk

Vid handel och transaktioner med leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i annan valuta än SEK, som är Bolagets redovisningsvaluta. Sportamore bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark, vilket innebär försäljning i olika valutor och därmed valutariskexponering mot NOK, EUR och DKK. Det finns en risk för att Sportamores resultat och finansiella ställning kan komma att påverkas negativt vid valutakursförändringar.

Framåtblickande uttalande

Sportamore avser fortsätta satsningen på att attrahera ytterligare kunder i syfte att stärka positionen i samtliga nordiska marknader. Överordnat fokus på årsbasis kommer att vara att förbättra underliggande lönsamhet i både segmentet Sverige och i övriga Norden.

Under 2017 kommer Bolaget att förbereda för lagerflytt och automationsprojekt – en flytt och driftsättning som sker hösten 2017 och bidrar till att säkerställa Bolagets långsiktiga förutsättningar för effektivare logistik och ökad skalbarhet. Sportamores räkenskaper för företrädesvis tredje kvartalet 2017 förväntas belastas av engångskostnader i storleksordningen 20-25 MSEK sammanhängande med flytten.

Finansiella mål

Bolaget vidmakthåller de finansiella mål som antogs i samband med att man under 2015 arbetade fram en ny affärsplan för den kommande femårsperioden. Dessa finansiella mål är att Sportamore ska:

- Växa snabbare än marknaden och stärka vår position som den ledande online-sporthandlaren i Norden.
- Löpande förbättra Bolagets lönsamhet i syfte att år 2020 uppnå EBITDA-resultat om 5-10% i segmentet Sverige och positivt EBITDA-resultat i Övriga Norden.

Riktade emissioner

Efter beslut på årsstämman i den 7 juni 2016 beslutades att i enlighet med styrelsens förslag emittera högst 140 000 teckningsoptioner att användas inom ramen för ett incitamentsprogram. Teckningsoptionerna skall kunna tecknas vederlagsfritt av ett helägt dotterbolag till Bolaget med rätt och skyldighet att överlåta teckningsoptionerna till ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner som är eller kan komma att bli anställda i bolaget eller dotterbolag. Utspädningseffekten om samtliga i Bolaget utestående teckningsoptioner utnyttjas, 448 000 st, blir maximalt cirka 4,98 procent. Se not 10 för ytterligare information.

Bemyndiganden

Vid årsstämman 2016 beslöts i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av aktier i Bolaget. Aktierna skall emitteras med eller utan företrädesrätt för Bolagets aktieägare och högst med det antal aktier, och representerande det aktiekapital, som tillåts enligt Bolagets bolagsordning vid tiden för emissionen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningsinnehavare

Enligt förslag till årsstämman 2017 ska följande riktlinjer gälla fram till årsstämman 2018. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut samt för de fall där ändringar görs i befintliga avtal efter stämmans beslut. För 2016 års riktlinjer, se not 7.

Ersättning till ledande befattningshavare

De ledande befattningshavare som omfattas av dessa riktlinjer är för närvarande verkställande direktören och fem personer som ingår i bolagsledningen. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare skall utgå från befattningen, den individuella prestationen, Bolagets resultat och att ersättningen skall vara konkurrenskraftig i anställningslandet. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare skall bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktigt incitament baserat på årliga prestationsmål (bonus), långsiktiga incitament baserade på fleråriga prestationer (långsiktiga incitament) samt pension och andra förmåner. Till detta kommer villkor vid uppsägning och i förekommande fall avgångsvederlag. Den sammanlagda ersättningen skall ses över årligen för att säkerställa att den är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid jämförelse skall tas hänsyn till befattning, Bolagets storlek, lön och personens erfarenhet.

Fast lön

Fast lön ska utgöra grunden för den totala ersättningen. Den fasta lönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och avspegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär.

Rörlig lön ("Bonus")

Ledande befattningshavare ska utöver den fasta lönen kunna erhålla bonus för resultat som överskrider en eller flera förutbestämda prestationsnivåer under ett verksamhetsår. Kriterierna för att erhålla bonus ska vara knutna till måluppfyllnad i förhållande till antagen budget och baseras på försäljningsmål, EBIT och personlig prestation.

Ersättningen från bonusprogrammet kan maximalt utgöra 70 procent av den fasta årslönen för verkställande direktören och 70 procent av den fasta årslönen för övriga ledningen. Vid maximalt utfall kan cirka 5 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter) komma att utbetalas inom ramen för bonusprogrammet.

Långsiktiga incitament

Det finns två utestående incitamentsprogram som pågår. Dessa finns beskrivna i not 7 i årsredovisningen.

Pension

Pensionsöverenskommelser ska, om möjligt, vara premiebaserade och utformade i enlighet med nivåer och praxis som gäller i Sverige.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som den ledande befattningshavaren är anställd i. Sådana förmåner ska dock vara så små som möjligt, och får inte utgöra en större andel av den sammanlagda ersättningen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavare ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för det land i vilket vederbörande är anställd. Under uppsägningstiden ska ledande befattningshavare vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet. I vissa fall kan ett konkurrensförbud mot fortsatt ersättning tillämpas högst för 6 månader efter uppsägningstidens utgång. I dagsläget är den längsta uppsägningstiden i Sportamore 6 månader, och avgångsvederlag förekommer endast för verkställande direktören som har ett maximalt avgångsvederlag om sex månadslöner vid uppsägning från Sportamores sida, under förutsättning att uppsägningen inte föranletts av avtalsbrott från den verkställande direktörens sida.

Styrelsen ska ha rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Bolagsstyrningsrapport

Sportamore upprättar bolagsstyrningsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 8§ och ingår som en del av förvaltningsberättelsen på sidorna 17-21.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande finns följande fria fonder, balanserat resultat och årets vinst (belopp i SEK):

Balanserad vinst	94 827 204
Årets vinst	39 993 222
Summa	134 820 426
Styrelsen föreslår att i ny räkning överförs:	
Balanserad vinst	134 820 426
Totalt överförs i ny räkning	134 820 426

Beträffande Bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

Flerårsöversikt

Nedan anges finansiell översikt för Bolagets senaste fem verksamhetsår. Jämförelseåret för 2012 har inte omräknats enligt RFR 2. De justeringar som skulle påverka Bolagets redovisning under det året är gällande likvida medel som är spärrade med förfallotid överstigande 12 månader. Dessa har omrubricerats till "Anläggningstillgångar".

Resultaträkning	Koncern 2016	MB 2015	MB 2014	MB 2013	MB 2012
Nettoomsättning	701 634	542 319	369 797	274 479	153 219
Bruttoresultat	256 485	191 233	124 768	92 238	47 947
Rörelseresultat	18 176	-37 516	-13 222	-16 928	-15 390
Årets resultat	39 993	-37 756	-12 586	-16 603	-14 928
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	35 993	9 666	9 296	5 264	3 878
Varulager	137 174	106 346	73 710	61 856	47 088
Kortfristiga fordringar	32 523	34 686	20 443	18 661	14 475
Kassa och bank	59 001	40 258	93 697	48 254	56 532
Summa tillgångar	264 691	190 955	197 146	134 035	121 973
Eget kapital	135 998	95 811	128 254	82 615	79 612
Långfristiga skulder	0	0	0	0	0
Kortfristiga skulder	128 693	95 145	68 893	51 420	42 362
Summa eget kapital och skulder	264 691	190 955	197 146	134 035	121 973
Kassaflödesanalys					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	19 705	-54 788	-11 786	-26 389	-26 729
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-962	-2 912	-998	-527	-2 234
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	4 260	58 227	19 606	62 465
Totalt kassaflöde	18 743	-53 439	45 443	-7 309	33 502
Aktiedata					
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,68	-4,43	-1,55	-2,37	-2,22
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,52	-4,43	-1,55	-2,37	-2,22
Eget kapital per aktie, SEK	15,93	11,22	15,31	11,35	11,84
Utdelning per aktie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Sportamore AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholm sedan maj 2015. Sportamore tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31. Sportamore har upprättat bolagsstyrningsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Svensk kod för bolagsstyrning. Riktlinjerna avseende Svensk kod för bolagsstyrning finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Bolagsstyrningsrapporten ingår som en del av förvaltningsberättelsen.

Med bolagsstyrning avses regelverk och den struktur som finns för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Bolagsstyrning syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning och att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om Bolaget och dess utveckling. Sportamore AB (publ), nedan kallad Sportamore eller Bolaget, är sedan 18 maj 2015 noterat på Nasdaq Stockholm och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (koden) från och med noteringen. Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler men då ange en förklaring till avvikelsen. Sportamore har under 2016 avvikit från Koden vad gäller valberedningens sammansättning, se Valberedning nedan.

Aktieägare

Aktiekapitalet i Sportamore uppgick vid årets slut till 1,18 fördelat på 8 539 278 st. aktier. Det finns ett aktieslag och samtliga aktier äger lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och vinst. Antalet aktieägare var den 31 december 2016 1 859 st. Största aktieägaren per 31 december 2016 är J3 Brunkeberg Invest AB med 13,0 procent av aktierna. För ytterligare information om aktien och aktieägare hänvisas till sidorna 8 samt Sportamores webbplats.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är aktiebolagets högsta beslutande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Utöver årsstämman kan Bolaget kalla till extra bolagsstämma. Kallelse till årsstämma ska enligt aktiebolagslagen utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. I enlighet med bolagsordningen skall kallelse ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar (PoIT) och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet eller om utgivningen av Svenska Dagbladet skulle upphöra i Dagens Nyheter.

Rätt att delta på bolagsstämma

Aktieägare som vill delta på bolagsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fem arbetsdagar före bolagsstämman, samt anmäla sig för deltagande på bolagsstämman hos Bolaget enligt kallelsen. För att ha rätt att delta på bolagsstämman måste aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom bank eller annan förvaltare, tillfälligt inregistrera sina aktier i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före stämman, så att omregistreringen hinner bli verkställd senast fem arbetsdagar före bolagsstämman. Aktieägare kan delta i bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före bolagsstämman så att ärendet kan införas i kallelsen.

Årsstämma 2016

Årsstämman 2016 ägde rum den 7 juni 2016 på Sportamores huvudkontor i Bromma. Vid stämman närvarade 16 aktieägare, personligen eller genom ombud, vilka representerade 34,4 procent av rösterna. Till stämmans ordförande valdes Jan Friedman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Omval av Jan Friedman som styrelseordförande samt omval av styrelsestyrelseledamöterna Mariette Kristenson, Håkan Lindström och Kent Stevens Larsen. Nyval av Birgitta Stymne Göransson och Gunilla Herlitz.
- Principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om samt genomföra nyemission av aktier.
- Principer för hur valberedningen utses.
- Beslut om att utge teckningsoptioner avsedda för incitamentsprogram.

Förslag till årsstämma 2017

Nästa årsstämma för aktieägarna i Sportamore hålls kl. 16.00 den 9 maj i Sportamores lokaler i Bromma, Stockholm. För ytterligare information om årsstämman besök Bolagets webbplats.

Valberedning

Vid årsstämman den 7 juni 2016 beslutades att en valberedning skulle utses inför årsstämman 2017. Valberedningen skall bestå av fyra ledamöter och skall utgöras av styrelsens ordförande, en representant för var och en av de två till röstetalet största aktieägarna som önskar utse en sådan representant samt ytterligare en ledamot som skall vara oberoende i förhållande till större aktieägare och Bolaget. Den sistnämnda ledamoten skall utses av styrelsens ordförande och de två ledamöterna som utsetts av aktieägare och skall vara ordförande i valberedningen.

Valberedningen skall konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i september 2016 och övrig tillförlitlig ägarinformation som tillhandahållits Bolaget vid denna tidpunkt. Om aktieägare inte önskar utse en representant skall den aktieägare som storleksmässigt står näst i tur beredas möjlighet att inträda i stället för denne. Styrelsens ordförande kallar valberedningen till dess första sammanträde.

Valberedningen har till uppgift att, inför årsstämman 2017, bereda och arbeta fram förslag avseende val av styrelseordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvode till ordförande och övriga ledamöter, val av revisor, ersättning till revisorerna samt till principer för utseende av valberedning. Arvode till valberedningen skall ej utgå.

Valberedningens ledamöter inför årsstämman den 9 maj 2017 är:

- Anders Cedermark, valberedningens ordförande.
- Jan Friedman, styrelsens ordförande. Innehar direkt och via bolag 1 718 899 st aktier i Sportamore.
- Joakim Friedman innehar direkt och via bolag 1 157 061 st aktier, samt optioner motsvarande 82 133 st aktier i Sportamore.
- Håkan Lindström, representant för Pvik AB, näst största ägare i Sportamore. Håkan Lindström innehar direkt och via bolag 1 062 297 st aktier i Sportamore. Den 10 februari 2017 avgick Håkan från styrelsen och därmed också sitt uppdrag för valberedningen.

Valberedningen inför årsstämman uppfyller inte Kodens regler om sammansättning, eftersom majoritet av ledamöterna inte är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. En person från bolagsledningen, Joakim Friedman, ingår i valberedningen, två av fyra ledamöter är samtidigt ledamöter i Sportamores styrelse och mer än en styrelseledamot i valberedningen är beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Valberedningen har utsetts i enlighet med de principer som har beslutats av bolagsstämman. Givet den aktuella ägarbilden i Bolaget har det bedömts vara i Bolagets och aktie-

ägarnas intresse att de två största ägarna samt styrelseordföranden ingår i valberedningen. Valberedningens fjärde medlem och tillika dess ordförande är oberoende i förhållande till såväl bolag som dess större aktieägare.

Styrelse

Styrelsens arbetsordning och skriftliga instruktioner

Sportamores styrelse fastställer årligen en arbetsordning samt skriftliga instruktioner om finansiell rapportering och arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör. Arbetsordningen reglerar styrelsens åligganden, ansvarsfördelning inom styrelsen, lägst antal styrelsesammanträden per år, ansvarsfördelning mellan styrelse och VD samt kallelse till och handlingar inför styrelsemöten och upprättande av styrelseprotokoll. Arbetsordningen reglerar även den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

Skriftliga instruktioner reglerar det rapporteringssystem som finns för att styrelsen fortlöpande ska kunna bedöma Bolagets ekonomiska situation samt arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning rörande ledamöternas oberoende ställning i förhållande till Bolaget och aktieägarna framgår av tabellen "Styrelsens sammansättning och närvaro" nedan. Som framgår uppfyller Sportamore kodens krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Styrelsens sammansättning och närvaro

Namn	Befattning	Invalid	Närvaro styrelsemöten	Styrelsearvode (KSEK)	Oberoende till Bolagets ledning / större ägare
Jan Friedman	Ordförande	2009	8/8		Nej/Nej
Håkan Lindström ²	Ledamot	2011	8/8		Ja/Nej
Kent Stevens Larsen	Ledamot	2012	8/8		Ja/Ja
Mariette Kristenson	Ledamot	2014	8/8		Ja/Ja
Birgitta Stymne Göransson ¹	Ledamot	2016	5/6		Ja/Ja
Gunilla Herlitz ¹	Ledamot	2016	6/6		Ja/Ja
Ebbe Jacobsen	Ledamot	2009	2/2		Ja/Ja
Sofia Bertills	Ledamot	2015	2/2		Ja/Ja
Mattias Miksche	Ledamot	2009	2/2		Ja/Ja

¹ Nyval av Birgitta Stymne Göransson och Gunilla Herlitz vid årsstämman 2016

² Avgick som styrelseledamot 10 februari 2017

Styrelsens arbete 2016

Antalet möten under 2016 uppgick till 8. Viktiga ärenden som har behandlats av styrelsen under 2016 är, förutom godkännande av årsredovisning och delårsrapporter samt fastställande av affärsplan med därtill hörande budget, följande frågor:

- Revidering och fastställande av Bolagets policyer.
- Beslut om emission av teckningsoptioner till dotterbolag.
- Framtida logistiklösning

Bolagets VD, Johan Ryding samt vice VD, Joakim Friedman och CFO, Sabina Lerne deltar vid styrelsemöten. Även andra anställda kan delta vid styrelsemöten och då som föredragande i särskilda frågor.

Utskott i styrelsen

Styrelsen har för närvarande inget separat ersättningsutskott eller revisionsutskott. Styrelsen i sin helhet bereder och behandlar frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, samt utvärderar tillämpningen av de av stämman beslutade riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare. Styrelsen i sin helhet utgör revisionsutskott. Utskottet/styrelsen träffar Bolagets revisorer två gånger per år då bland annat revisionsplaner och revisionsrapporter behandlas. Vid mötena med Bolagets revisorer ges utskottet/styrelsen möjligheten att möta revisorn utan den verkställande direktörens närvaro.

Verkställande direktör och övrig ledning

Verkställande direktör har till uppgift att sköta den löpande förvaltningen av Bolaget i enlighet med skriftliga instruktioner fastställda av styrelsen.

Johan Ryding

Verkställande direktör, civilekonom, född 1979 och VD för Sportamore sedan 2009. Innehar direkt och via bolag 1 123 193 st aktier, samt optioner motsvarande 95 882 st aktier i Sportamore. Han har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som Bolaget har betydande affärsförbindelser med.

Bolagsledningen

Sportamores ledningsgrupp består av sex medlemmar inklusive verkställande direktör. Organisationschema och de funktioner som ingår i ledningsgruppen går att hitta i årsredovisningen under rubriken "Organisation och medarbetare".

Riktlinjer för ersättning

För information om lön och andra ersättningar till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare, se not 7 i årsredovisningen.

Revisor

Årsstämman utser revisor i Bolaget årligen. BDO Mälardalen AB, nedan kallad BDO, valdes av årsstämman 2016 för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under 2017. BDO har utsett auktoriserad revisor Jörgen Lövgren till huvudansvarig för revisionen. Sportamore har utöver revisionsuppdraget konsulterat BDO inom skatteområdet och olika redovisningsfrågor.

Enligt koden ska Bolagets styrelse tillse att antingen halvårs- eller niomånadersrapporten översiktligt granskas av revisor. Sportamores revisor har genomfört en översiktlig granskning av niomånadersrapporten.

Intern revision

Bolaget har en enkel juridisk och operativ struktur samt utarbetade styr- och internkontrollsystem. Revisionsutskottet följer upp Bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med Bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild internrevision. Frågan om att inrätta en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt årligen.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning som innehåller krav om årlig extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Sportamores interna kontroll. VD har det löpande ansvaret

för att intern styrning och kontroll upprätthålls. Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att Sportamores finansiella rapportering upprättas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag, samt att skydda Sportamores tillgångar.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen och den bygger på den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och arbetar efter. Den omfattar i huvudsak värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter samt policyer och rutiner. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer och riktlinjer omfattar alla väsentliga områden och att dessa ger vägledning till olika befattningshavare i Sportamore. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal policyer såsom Arbetsordning för styrelse och VD, finanspolicy, IT-policy, informationspolicy samt loggbok- och insiderpolicy. Syftet med dessa policyer är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Samtliga policyer revideras årligen och fastställs av styrelsen. Sportamores ekonomiprocess finns dokumenterad i en ekonomihandbok.

Riskbedömning

All affärsverksamhet är förenad med ett visst mått av risktagande. En strukturerad riskbedömning möjliggör identifiering av väsentliga risker. Sportamore arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter analyseras. Styrelsen i Sportamore bedömer kontinuerligt Bolagets riskhantering. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska Bolagets risker, vilket bland annat innebär att tillse att Bolaget är ändamålsenligt försäkrat och att Bolaget har erforderliga policyer och riktlinjer.

Kontrollaktiviteter

Bolagets kontrollstruktur utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Inom Sportamore består dessa kontrollstrukturer dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig ansvarsfördelning, dels av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

Information och kommunikation

Sportamore har en informationspolicy som innefattar riktlinjer för såväl intern som extern information från Bolaget. Extern information lämnas i enlighet med börs- och värdepapperslagstiftning samt Finansinspektionens föreskrifter. Intern spridning av kurspåverkande information sker först efter att Sportamore har publicerat motsvarande information till aktiemarknaden. Styrande dokumentation i form av policyer, riktlinjer och manualer kommuniceras via Bolagets interna nätverk.

Uppföljning

Styrelsen och företagsledningen erhåller löpande information om Bolagets resultat, finansiella ställning och utveckling av verksamheten. Rapporteringen innehåller även analytisk uppföljning, trenduppföljningar och jämförelse mellan de olika marknaderna. Ekonomifunktionen har samma rutiner och krav på dokumentation vid varje månadsbokslut. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag till åtgärder som kan ha framkommit vid den externa revisionen.

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Resultaträkning, koncern

(KSEK)	Not	2016
Rörelsens intäkter		
Nettoomsättning	4	701 634
Övriga rörelseintäkter	5	8 436
		710 070
Rörelsens kostnader		
Handelsvaror		-453 585
Övriga externa kostnader	6	-157 111
Personalkostnader	7	-78 863
Övriga rörelsekostnader		-992
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11,12	-1 343
		-691 894
Rörelseresultat		18 176
Resultat från finansiella poster		
Finansiella intäkter	8	20
Finansiella kostnader	8	-14
		6
Resultat efter finansiella poster		18 182
Inkomstskatt	9	21 811
Årets resultat		39 993
Resultat per aktie före utspädning, kr	10	4,68
Resultat per aktie efter utspädning, kr	10	4,52

Rapport över totalresultat, koncern

(KSEK)	Not	2016
Årets resultat		39 993
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		194
Skatt på övrigt totalresultat		0
Årets övrigt totalresultat		194
Årets totalresultat		40 187

Årets resultat och årets totalresultat är hänförligt till Bolagets aktieägare.

Balansräkning, koncern

(KSEK)	Not	2016-12-31
TILLGÅNGAR	15	
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar		
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	2 258
		2 258
Materiella anläggningstillgångar		
Inventarier, verktyg och installationer	12	2 018
		2 018
Finansiella anläggningstillgångar		
Spärrade bankmedel	13	9 608
Uppskjuten skattefordran	14	22 110
		31 718
Summa anläggningstillgångar		35 994
Omsättningstillgångar		
Varulager m.m.		
Lager av handelsvaror	16	137 174
		137 174
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	17	15 734
Övriga fordringar	18	9 066
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	7 722
		32 523
Kassa och bank	20	59 001
Summa omsättningstillgångar		228 698
SUMMA TILLGÅNGAR		264 691

Balansräkning, koncern

(KSEK)	Not	2016-12-31
EGET KAPITAL		
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	21	1 178
		1 178
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat inkl. årets resultat		134 820
		134 820
Summa eget kapital		135 998
SKULDER	15	
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder		92 713
Aktuell skatteskuld		358
Övriga kortfristiga skulder	22	18 294
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	17 328
		128 693
Summa skulder		128 693
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		264 691

Rapport över förändring i eget kapital, koncern

(KSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2016-01-01	1 178	4 238	90 395	95 811
Årets totalresultat				
Årets resultat			39 993	39 993
Årets övrigt totalresultat			194	194
Årets totalresultat			40 187	40 187
Resultatdisposition		-4 238	4 238	0
Utgående eget kapital 2016-12-31	1 178	0	134 820	135 998

Kassaflödesanalys, koncern

(KSEK)	Not	2016
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat		18 176
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	1 537
Erhållen ränta mm		20
Erlagd ränta		-14
Betald inkomstskatt		-280
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		19 439
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-30 828
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-4 573
Minskning(+)/ökning(-) av spärrade bankmedel		-4 598
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		6 736
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		19 152
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		14 376
Kassaflöde från den löpande verksamheten		19 705
Investeringsverksamheten		
Förvärv av övriga imm. anläggningstillgångar	11	-749
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	12	-214
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-962
Finansieringsverksamheten		
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0
Förändring av likvida medel	20	18 743
Likvida medel vid årets början	20	40 258
Likvida medel vid årets slut	20	59 001

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA – KONCERNEN

Not 1 Redovisningsprinciper

Företagsinformation

Sportamore AB (publ) org.nr. 556788-8614 är ett aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Bolagets adress är Gustavslundsvägen 151E, SE-167 51 Bromma, Sverige. Sportamore är listat på Nasdaq Stockholm sedan maj 2015 under kortnamnet "SPOR". Dessförinnan var Bolaget listat på Nasdaq First North sedan oktober 2012.

Räkenskapsår

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret från 1 januari till 31 december 2016 omfattar finansiell information för moderbolaget och dess dotterbolag (koncernen).

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 11 april 2017 godkänts av styrelsen och verkställande direktören för offentliggörande. Koncernens respektive moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 9 maj 2017.

Upplysningar avseende koncernstruktur

Ett nytt dotterbolag, Sportamore Incentive AB, registrerades hos Bolagsverket den 1 augusti 2016. Detta i enlighet med Årsstämmans beslut i juni 2016 att registrera ett helägt dotterbolag där teckningsoptioner finns för överlåtande till ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner som är eller kan komma bli anställda i Bolaget eller dotterbolag. Bolagets verksamhet är vilande.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader som härrör från transaktioner mellan koncernbolagen elimineras. Vinster och förluster till följd av koncerninterna transaktioner vilka redovisats som tillgångar, elimineras också.

Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av EU. Vidare så har Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman, medan rapport över totalresultatet och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Vid upprättande av rapporter överensstämmande med IFRS krävs användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. För de områden som innefattar en hög grad av bedömning som är komplex, eller områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse anges detta separat, se not 3.

Sportamores funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan. Finansiella rapporter presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusentals kronor (KSEK) om inget annat anges.

Riktlinjer för alternativa nyckeltal

Finansinspektionen meddelade den 8 december 2015 att de hade för avsikt att tillämpa ESMA:s (Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal. Riktlinjerna gäller för finansiella rapporter som publiceras efter den 3 juli 2016. I enlighet med dessa riktlinjer har ytterligare information om användningen av alternativa nyckeltal, inklusive förklaringar av användning samt avstämning av nyckeltalen mot de mest direkt avstämbara IFRS posterna i de finansiella rapporterna, inkluderats i de finansiella rapporterna. Alternativa nyckeltal som presenteras i de finansiella rapporterna bör inte betraktas som en ersättning för termer och begrepp i enlighet med IFRS och behöver inte vara jämförbara med liknande nyckeltal hos andra företag.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 2016-01-01 har haft någon väsentlig inverkan på redovisningen för Sportamore.

Framtida redovisningsprinciper och upplysningskrav

IFRS 16 Leasing

I januari 2016 publicerade IASB den nya standarden för leasingredovisning, IFRS 16 Leases. Standarden medför förändringar framför allt för leasetagare medan redovisningen för leasegivare i allt väsentligt är oförändrad.

För leasetagare innebär IFRS 16 att begreppen finansiell och operationell leasing försvinner. Istället ska samtliga leasingavtal hanteras på motsvarande sätt som finansiella leasingavtal hanterats enligt IAS 17. Redovisningen baseras på synsättet att leasetagare har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet, varför leasetagare ska redovisa en "right-of-use asset" samt en leasingskuld i sin balansräkning. Undantag finns för avtal med kortare löptid än 12 månader och avtal som avser tillgångar uppgående till mindre belopp.

IFRS 16 förtydligar att en leasetagare ska skilja på leasingkomponenter och servicekomponenter i ett avtal, samt att redovisningskraven endast ska tillämpas på leasingkomponenter. Den nya vägledning kring vad som utgör ett leasingavtal, kan även komma att påverka leasegivare för exempelvis avtal som innehåller servicetjänster.

Standarden är tillämplig för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2019 eller senare. IFRS 16 är ännu inte antagen av EU men förväntas godkännas under 2017. Bolaget konstaterar att IFRS 16 kommer att ha genomgripande effekter, inte bara på redovisningen och finansiell rapportering utan kan även ställa krav på nya processer och rapporteringsrutiner. Detta då Bolaget har hyresavtal för lager och huvudkontor samt automationsutrustning som kommer att redovisas i balansräkningen som tillgång och skuld. Dock så kommer IFRS 16 också leda till att jämförbarheten och transparensen ökar och att samtliga användare erhåller en bättre finansiell information jämfört med i dag.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 träder i kraft 1 januari 2018 där syftet med en ny intäktsredovisningsstandard är att tillhandahålla en heltäckande och principbaserad standard för all intäktsredovisning. Bolagets analys visar att IFRS15 inte ger några större effekter på intäktsredovisningen då nästan uteslutande alla intäkter inte är kopplade till ett specifikt avtal med kund. Vidare så är merparten av Bolagets kundfordringar övertagna av factoringbolaget Klarna och kreditrisk etc. övergår till dem.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9, Finansiella instrument, publicerad i juli 2014, ersätter den tidigare IAS 39 Finansiella instrument, Redovisning och värdering. Standarden innebär ett nytt angreppssätt vad gäller klassificering och värdering och där företagets övergripande affärsmodell/-er samt tillgångens karaktär påverkar klassificering och värdering av finansiella tillgångar i form av skuldinstrument, såsom exempelvis kundfordringar och lånefordringar. IFRS 9 skiljer på affärsmodeller som utgår ifrån att kassaflöde uppstår genom försäljning (other business models), kassaflödena främst utgörs av tillgångens kontraktuella kassaflöden (hold to collect) eller en tredje affärsmodell som är en blandning av de två föregående (hold to collect and sell).

En potentiell effekt av IFRS 9 på den finansiella rapporteringen skulle kunna ligga i att Bolaget idag säljer sina kundfordringar till factoringbolaget Klarna. Beroende på vilken affärsmodell, "other business model" eller "hold to collect and sell", som Bolaget utgår ifrån kan det komma påverka värderingen av tillgången.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på Bolaget.

Utformning av finansiella rapporter

Den särskilda räkning som skall föras över förändring i eget kapital har följts. Standarden delar upp förändringen i eget kapital till följd av transaktioner med ägarna och andra förändringar.

Rörelsesegment

VD utgör Sportamores högsta verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt segmenten baserat på den information som behandlas av styrelsen och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. VD bedömer verksamheten utifrån ett geografiskt perspektiv. Försäljningen och EBITDA följs upp för Sverige, Norge, Finland och Danmark. Ränteintäkter, räntekostnader, avskrivningar och inkomstskatter följs inte upp per segment.

Immateriella tillgångar

Bolagets immateriella anläggningstillgångar utgörs av förvärvade programvarulicenser samt egenutvecklad programvara. Direkt hänförliga externa och interna utgifter för utveckling av programvara för eget bruk redovisas som tillgång i balansräkningen, under förutsättning att framtida effektivitetsvinster är sannolika och överstiger nedlagda utgifter. Utgifter för förstudie, utbildning och löpande underhåll kostnadsförs löpande. Programvarulicenser som förvärvats separat har redovisats till anskaffningsvärde, dvs. på basis av de kostnader som uppstått när programvaran förvärvats och satts i drift. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar är baserade på beräknade nyttjandeperioder. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella anläggningstillgångar skrivs av från det datum då de tas i bruk. Följande avskrivningsprocentsatser tillämpas:

Förvärvad programvarulicens	5 år
Egenutvecklad programvara	5 år

Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelse eller förändring i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvin-

ningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på dess lägsta nivå där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). En nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för avskrivning. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer Bolaget tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Avskrivningar på tillgången, för att fördela anskaffningsvärdet ner till det beräknade restvärdet över nyttjandeperioden, gör linjärt enligt följande:

Maskiner och inventarier	5 år
--------------------------	------

Vinster/förluster vid avyttring fastställs genom jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde, och redovisas i Övriga rörelseintäkter/Övriga rörelsekostnader.

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelse eller förändring i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på dess lägsta nivå där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). En nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Varulager m.m.

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris efter avdrag för leverantörsrabatter/leverantörsbonusar hänförliga till artiklar i varulager. Utöver inköpspriset inräknas i anskaffningsvärdet även andra direkta kostnader för att bringa varornas till dess aktuella plats och skick (ex hemtagningsfrakter). Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in först ut- principen (FIFU).

Finansiella instrument

Sportamore har valt att i enlighet med RFR 2, frivilligt tillämpa IAS 39 i juridisk person. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan övriga fordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Några derivat finns inte.

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när Bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när Bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fakturan skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när fakturan mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller Bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller del av finansiell tillgång. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader, förutom för derivatinstrument för vilka transaktionskostnader omedelbart kostnadsförs.

Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån syftet. Alla finansiella tillgångar och skulder klassificeras i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet: Sportamore har inga finansiella instrument i denna kategori.
- Investeringar som innehavs till förfall: Sportamore har inga finansiella instrument i denna kategori.
- Lånefordringar och kundfordringar: Bolagets kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel ingår i denna kategori.
- Finansiella tillgångar som kan säljas: Denna kategori består av tillgångar som inte kan klassificeras i någon annan kategori. Sportamore har inga finansiella instrument i denna kategori.
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde: Sportamores leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder ingår i denna kategori.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster som har en förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta. Reservering för osäkra kundfordringar görs utifrån individuell bedömning. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Kassa och bank

Kassa och bank utgörs av behållning på Bolagets bankkonton samt pengar på väg. Detta innebär att likvida medel endast är utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer. Tillgodohavanden på pantsatta bankkonton med en återstående löptid på mer än 3 månader ingår ej i likvida medel.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Leverantörsskulder och övriga låneskulder klassificerats i kategorin övriga finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys är upprättad enligt den indirekta metoden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, intjänad semester mm beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när tjänsterna erhålls. En avsättning för beräknade bonusutbetalningar redovisas när Bolaget har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänsterna ifråga har erhållits från de anställda och avsättningsbeloppet kan beräknas tillförlitligt.

Pensionsersättningar

Sportamore har endast avgiftsbestämda planer. För dessa betalar Bolaget avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Bolaget har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning.

Optionsprogram

Bolaget har ett teckningsoptionsprogram där ledande befattningshavare och nyckelpersoner har erbjudits teckna optioner på marknadsmässiga villkor. Betalningarna för optionerna redovisas i eget kapital mot överkursfond.

Intäktsredovisning

Försäljning sker av varor via internet. Försäljningsintäkter från varuförsäljningen redovisas exklusive moms med avdrag för returer och rabatter. Intäkter från försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner överförts till köparen, vilket normalt sker när varorna skickas till kunden. Sportamore säljer sina produkter med 30 dagars returrätt. Avsättning för returer baseras på förväntad mängd returer, vilket i sin tur baseras på samlad erfarenhet och historiska data för returer.

Leasing

Leasing klassificeras i redovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året. Bolagets leasingavgift avser hyra för kontors- och lagerutrymme (operationell). Samtliga leasingavtal har redovisats som operationella.

Skatt

Inkomstskatten utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatten redovisas i resultaträkningen utom i fall där underliggande transaktioner redovisas direkt mot eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt beskattningsår och eventuella justeringar av skatt från tidigare beskattningsår. Kostnaden beräknas enligt den vid taxeringen gällande skattesatsen.

Uppskjuten skatt beräknas på skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på företagets tillgångar och skulder. Kostnaden beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den uppskjutna skillnaden realiserats. En uppskjuten skattefordran redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Underskottsavdrag finns och har värderats i balansräkningen som uppskjuten skattefordran.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utstående aktier. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utstående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

Omräkning av utländsk valuta

De utländska filialernas tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs och samtliga poster i resultaträkningen omräknas till periodens genomsnittskurs. Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta har upptagits till balansdagens kurs.

Not 2 Finansiella risker och hantering av kapital

Sportamore utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker. De huvudsakliga finansiella risker som identifierats är valutarisk, prisrisk och likviditetsrisk. Dessa risker hanteras i enlighet med de interna riktlinjer och den kreditpolicy som Bolaget har satt upp.

Prisrisk

Bolaget exponeras för prisrisk avseende utvecklingen av inköpspriser.

Valutarisk

Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Bolaget har försäljning i de övriga nordiska länderna. Ingen valuta-säkring sker av denna risk. 1% valutajustering i de nordiska valutorna skulle ge en omsättningsförändring om ca. 1,0 MSEK på nuvarande omsättningsnivå på ett kvartal.

Totaleffekten av valutakursdifferenser för perioden är 306 (-1 033) KSEK.

Likviditetsrisk

Ledningen för Bolaget bedömer att det ej finns någon risk för att Bolaget skall drabbas av likviditetsbrist på grund av aktuella kassatillgångar. Ledningen följer noga rullande prognoser för Bolagets likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. Då kassaflödena är beroende av utfallet av pågående och framtida tillväxtorienterade satsningar arbetar ledningen utifrån olika scenarion. Vid utgången av räkenskapsåret 2016 hade Sportamore en utgående kassa som uppgick till 59,0 MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering mot förluster om en motpart inte kan infria sina åtaganden. Exponeringen baseras på bokfört värde för de finansiella tillgångarna, där merparten består av kundfordringar och likvida medel. Kreditrisken avseende på Bolagets kundfordringar är spridd över ett stort antal kunder, huvudsakligen privatpersoner. Kundfordringarna säljs till ett factoringbolag. Den absoluta merparten av kundfordringarna säljs med full övergång av kreditrisk till motparten. Summan av de kundfordringar för vilka kreditrisken inte övergår till factoringbolaget uppgår till ett ej väsentligt belopp. Om denna åtgärd inte är tillräcklig kan det orsaka förluster och påverka Bolagets finansiella ställning och resultat.

Verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av beräkning av diskonterade kassaflöden. Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysningssyfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för Bolaget för liknande finansiella instrument.

Hantering av kapital

Bolagets målsättning är att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten; samtidigt som den långsiktiga avkastning som genereras till aktieägarna är tillfredsställande. Några uttalade kvantitativa mål, t.ex. gällande skuldsättningsgrad, finns dock inte.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Bolaget gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden, för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår, anges i huvuddrag nedan:

- Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att underskotten kan nyttjas mot överskott vid framtida beskattning. Då Bolaget prognostiserar stark tillväxt med framtida skattemässiga överskott har uppskjuten skattefordran redovisats i balansräkningen under 2016. Underskottsavdrag från 2015 uppgår till 119,6 MSEK.
- Sportamore säljer sina produkter med returrätt. Bolaget minskar periodens omsättning och kostnad för sålda varor med belopp motsvarande förväntad mängd returer, vilket baseras på samlad erfarenhet och historiska data för returer.
- Vid värdering av lager till anskaffningsvärde tas hänsyn till inköpsrabatter och inköpsbonus. Vanligtvis betalas dessa ut på årsbasis och kan vara svåra att uppskatta under innevarande år. Inköpsbonus redovisas och påverkar anskaffningsvärdet på kvarvarande artiklar när Bolaget med rimlig säkerhet kan bedöma att bonus kommer att utgå.
- Vidare bedömer Bolaget löpande om värdet på lagret måste skrivas ned. Värdeminskning bedöms öka ju längre en vara ligger i lager. Varulagret delas upp i fyra inköpsperioder motsvarande årstiderna och en vara tas upp i bedömningen perioden efter aktuell årstid. En bedömning görs med vilken bruttomarginal respektive säsong kan avyttras, med avdrag för försäljningskostnader.

Not 4 Segmentsredovisning

Bolagets verksamhet är uppdelad i segmenten Sverige, Norge, Finland och Danmark. Segmenten motsvarar det svenska Bolaget samt dess filialer i respektive land. All försäljning sker på egna sajter i länderna, under egna toppdomäner. Samma typ av varor säljs till samma typ av kunder i alla länder.

Tidigare har Norge, Finland och Danmark utgjort segmentet Övriga Norden, men redovisas sedan fjärde kvartalet 2015 separat.

(KSEK)	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Totalt
2016					
Nettoomsättning externa kunder	437 920	116 066	108 634	39 014	701 634
Försäljningstillväxt	24%	39%	40%	40%	29%
EBITDA	21 453	-2 265	1 856	-1 524	19 519
Tillgångar	210 271	32 841	9 993	11 586	264 691
Skulder	110 067	4 601	9 193	4 832	128 693
Investeringar	962	0	0	0	962
Avskrivningar	1 343	0	0	0	1 343

Omsättning per geografisk marknad

(KSEK)	2016
Nettoomsättning	
Sverige	437 920
Norge	116 066
Finland	108 634
Danmark	39 014
	701 634

Försäljningen redovisas i de länder där försäljningen gjorts. Ingen enskild kund står för mer än 10 % av omsättningen.

All nettoomsättning avser försäljning av varor.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

(KSEK)	2016
Provisionsintäkter	7 018
Övrigt	1 418
	8 436

Not 6 Information om ersättning till revisor

(KSEK)	2016
BDO Mälardalen AB	
Revisionsuppdrag	578
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	67
Skatterådgivning	13
BDO Norge	
Revisionsuppdrag	60
	718

Not 7 Personal

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader.

(KSEK)	2016
Löner, ersättningar m.m.	
Styrelse och ledning:	
Löner och ersättningar	8 127
Pensioner	824
Övriga anställda	
Löner och ersättningar	45 993
Pensioner	700
Sociala kostnader	16 136
Summa löner, ersättningar m.m.	71 781

	2016
Medelantal anställda	
Medelantal anställda har varit	132,0
varav kvinnor	35,8
Könsfördelning i styrelse och företagsledning	
Antal styrelseledamöter,	6
varav kvinnor	3
Antal övriga befattningshavare inkl. VD,	6
varav kvinnor	1

Nuvarande ersättningsprinciper till styrelse/ledning

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till styrelsen, däribland ordföranden, fastställs av årsstämman. På årsstämman den 7 juni 2016 beslutades att den årliga ersättningen till styrelseledamöter ska uppgå till 100 000 kronor och till 200 000 kronor för styrelsens ordförande. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som medlemmar i styrelsen.

Ersättning till ledande befattningshavare

De ledande befattningshavare som omfattas av dessa riktlinjer är för närvarande verkställande direktören och fem personer som ingår i bolagsledningen. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare ska utgå från befattningen, den individuella prestationen, Bolagets resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig i anställningslandet. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktigt incitament baserat på årliga prestationsmål (bonus), långsiktiga incitament baserade på fleråriga prestationer (långsiktiga incitament) samt pension och andra förmåner. Till detta kommer villkor vid uppsägning och i förekommande fall avgångsvederlag. Den sammanlagda ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid jämförelse ska tas hänsyn till befattning, Bolagets storlek, lön och personens erfarenhet.

Fast lön

Fast lön ska utgöra grunden för den totala ersättningen. Den fasta lönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och avspeglar omfattningen av det ansvar som arbetet innebär.

Rörlig lön ("Bonus")

Ledande befattningshavare ska utöver den fasta lönen kunna erhålla bonus för resultat som överskrider en eller flera förutbestämda prestationsnivåer under ett verksamhetsår. Kriterierna för att erhålla bonus ska vara knutna till måluppfyllnad i förhållande till antagen budget och baseras på försäljningsmål, EBIT och personlig prestation.

Ersättningen från bonusprogrammet kan maximalt utgöra 70 procent av den fasta årslönen för verkställande direktören och 70 procent av den fasta årslönen för övriga ledningen. Vid maximalt utfall kan cirka 5 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter) komma att utbetalas inom ramen för bonusprogrammet.

Långsiktiga incitament

Styrelsen beslutade, med stöd av bemyndigande lämnat av årsstämman 2015, om ett långsiktigt teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram. Incitamentsprogrammet finns beskrivet i not 3 i Bokslutskommuniké 2016, vilken finns tillgänglig på Bolagets webbplats; www.sportamore.se

Styrelsen beslutade, med stöd av bemyndigande lämnat av årsstämman 2016, om ett långsiktigt teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram. Incitamentsprogrammet finns beskrivet i not 3 i Bokslutskommuniké 2016, vilken finns tillgänglig på Bolagets webbplats; www.sportamore.se

Pension

Pensionsöverenskommelser ska, om möjligt, vara premiebaserade och utformade i enlighet med nivåer och praxis som gäller i Sverige.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som den ledande befattningshavaren är anställd i. Sådana förmåner ska dock vara så små som möjligt, och får inte utgöra en större andel av den sammanlagda ersättningen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavare ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för det land i vilket vederbörande är anställd. Under uppsägningstiden ska ledande befattningshavare vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet. I vissa fall kan ett konkurrensförbud mot fortsatt ersättning tillämpas högst för 6 månader efter uppsägningstidens utgång. I dagsläget är den längsta uppsägningstiden i Sportamore 6 månader, och avgångsvederlag förekommer endast för verkställande direktören som har ett maximalt avgångsvederlag om sex månadslöner vid uppsägning från Sportamores sida, under förutsättning att uppsägningen inte föranletts av avtalsbrott från den verkställande direktörens sida.

Styrelsen ska ha rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Ersättning till ledande befattningshavare

(KSEK)	Befattning	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktie- relaterade ersättning	Summa
2016							
Jan Friedman	Styrelseordförande	183	-	-	-	-	183
Ebbe Jacobsen	Styrelseledamot	41	-	-	-	-	41
Mattias Miksche	Styrelseledamot	54	-	-	-	-	54
Håkan Lindström	Styrelseledamot	93	-	-	-	-	93
Birgitta Stymne Göransson	Styrelseledamot	77	-	-	-	-	77
Kent Stevens Larsen	Styrelseledamot	93	-	-	-	-	93
Mariette Kristenson	Styrelseledamot	93	-	-	-	-	93
Gunilla Herlitz	Styrelseledamot	77	-	-	-	-	77
Sofia Bertills	Styrelseledamot	41	-	-	-	-	41
Johan Ryding	VD	1 057	529	-	215	-	1 801
Joakim Friedman	vVD	1 031	441	-	21	-	1 493
Andra ledande befattningshavare (5st.)		3 249	1 068	-	588	-	4 905
Totalt		6 088	2 038	0	824	0	8 951

Ledande befattningshavare

(KSEK)	2016
Kortfristiga ersättningar	7 375
Ersättningar efter avslutad anställning	824
	8 200

Aktierelaterad ersättning

Beslut om incitamentsprogrammet togs på extra bolagsstämma den 23 september 2015. Teckningsoptioner har förvärvats mot betalning av en premie motsvarande 24 procent av marknadsvärdet vid tidpunkten för förvärvet. Marknadsvärdet fastställdes enligt vedertagen beräkningsmodell (Black & Scholes) och premien beslutades därefter av styrelsen. Varje teckningsoption kommer att medföra rätten att teckna en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 110 procent av dagskursen för Bolagets aktie per stämmodagen. När optionerna blir inlösbare, kan de konverteras till en ordinarie aktie inom femton dagar. De nya aktierna som tecknas med stöd av teckningsoptionerna medför rätt till utdelning från och med det räkenskapsår då de på avstämningsdagen för att berättiga till utdelning är införda i Bolagets aktiebok.

Årsstämman beslutade i juni 2016 att i enlighet med styrelsens förslag emittera högst 140 000 teckningsoptioner att användas inom ramen för ett incitamentsprogram. Teckningsoptionerna skall kunna tecknas vederlagsfritt av ett helägt dotterbolag till Bolaget med rätt och skyldighet att överlåta teckningsoptionerna till ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner som är eller kan komma att bli anställda i Bolaget eller dotterbolag. Det nya dotterbolaget Sportamore Incentive AB registrerades hos Bolagsverket den 1 augusti 2016. Teckningsoptionerna överläts mot betalning av en premie motsvarande 24 procent av marknadsvärdet vid tidpunkten för förvärvet. Varje teckningsoption skall medföra en rätt att teckna en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs på som motsvarar 120 procent av dagskursen för Bolagets aktier den 7 juni 2016. Teckning av nya aktier med utnyttjande av teckningsoptionerna skall kunna ske under perioden från och med den 8 juni 2020 till och med den 22 juni 2020.

Nedan en sammanställning över utestående optioner i incitamentsprogram:

	Optionsprogram 2016		Optionsprogram 2015	
	Genomsnittligt lösenpris per aktieoption	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris per aktieoption	Antal optioner
Per 1 januari	-	-	-	-
Tilldelade under året	62,44	140 000	44,44	308 000
Inlösta under året	-	-	-	-
Förverkade under året	-	-	-	-
Per 31 december	62,44	140 000	44,44	308 000
Intjänade och inlösbare per den 31 december	-	-	-	-

Inga optioner förföll under perioden.

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfallodatum samt lösenpriser:

Tilldelningstidpunkt	Förfallodag	Lösenpris	Aktieoptioner 31 dec 2016	Aktieoptioner 31 dec 2015
23 sep 2015	15 nov 2018	44,44	308 000	308 000
7 juni 2016	22 juni 2020	62,44	140 000	-

Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner med tilldelningsdatum 2015 vid slutet av perioden: 1,9 år

Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner med tilldelningsdatum 2016 vid slutet av perioden: 3,5 år

Verkligt värde på tilldelade optioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelade under 2015 var 4,79kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Indata i modellen för optioner som tilldelats under året var:

- Intjänade optioner kan lösas in inom tre år efter intjänandet.
- Aktiekurs: 40,40 kr
- Lösenpris: 44,44 kr
- Värderingsdatum: 2015-09-23
- Förfallodatum: 2018-11-15
- Volatilitet: 22,0%
- Riskfri ränta: 0,25%
- Förtida lösen: Nej
- Direktavkastning: Ingen utdelning under löptiden

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Gällande teckningsoptioner beslutade av årsstämman i juni 2016 så kommer teckningsoptioner fördelas från Sportamore Incentive AB till ledande befattningshavare i 2017 och verkligt värde avseende teckningsoptionerna beräknas på tilldelningsdagen.

Kostnader för aktierelaterad ersättning

Under 2016 finns inga kostnader för aktierelaterade ersättningar.

Not 8 Finansiella poster

(KSEK)	2016
Ränteintäkter och liknande resultatposter	
Ränteintäkter	20
	20
Räntekostnader och liknande resultatposter	
Räntekostnader	-14
	-14

Not 9 Skatter

(KSEK)	2016
Skatt redovisad i resultaträkningen	
Aktuell skatt	-299
Förändring av uppskjuten skatt	22 110
	21 811
Avstämning mellan gällande skattesats och effektiv skattesats:	
Resultat före skatt:	18 182
Skatt på resultatet enligt gällande skattesats 22,0%	-4 000
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-82
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång	4 081
Skatteeffekt utländsk skatt	-299
Redovisning av tillgång avseende tidigare års underskottsavdrag	22 110
	21 811
Uppskjuten skatt	
(KSEK)	2016
Förändring av uppskjuten skatt	
Ingående underskottsavdrag	119 553
Förändring av årets underskottsavdrag	-18 552
Utgående underskottsavdrag, för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-
Utgående underskottsavdrag, för vilken uppskjuten skattefordran redovisats	101 001

Uppskjutna skattefordringar redovisas för underskottsavdrag, outnyttjade skatteavdrag och avdragsgilla temporära skillnader, endast då det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka dessa kan utnyttjas.

Not 10 Resultat per aktie

	2016
Antal aktier per balansdag, st	8 539 278
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, st	8 539 278
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st	8 847 278
Resultat hänförligt till Bolagets aktieägare, KSEK	39 993
Resultat per aktie före utspädning, kr	4,68
Resultat per aktie efter utspädning, kr	4,52

Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utstående aktier. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utstående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per

aktie eller högre förlust per aktie. Optionsprogram från 2016 om 140 000 teckningsoptioner är ej medräknade i det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier då teckningsoptionerna fördelas under 2017.

	2016
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, innan utspädning	8 539 278
Vägt genomsnittligt antal potentiella aktier	308 000
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	8 847 278

Totalt finns 448 000 st. utestående teckningsoptioner vid årets slut, om samtliga teckningsoptioner utnyttjas för teckning av aktier med totalt 448 000 st. aktier, från 8 539 278 aktier till 8 987 278 aktier, motsvarande en utspädningseffekt på ca 4,98 %. Utestående aktier i incitamentsprogram:

Serie	Antal aktier, st	Teckningskurs, SEK	Maximal utspädning, %
2015:2018	308 000	44,44	3,48%
2016:2020	140 000	62,44	1,61%
Totalt	448 000	50,07	4,98%

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

(KSEK)	2016
Ingående anskaffningsvärde	6 026
Inköp	749
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 775
Ingående avskrivningar	-3 953
Årets avskrivningar	-564
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 517
Utgående redovisat värde	2 258

Posten avser huvudsakligen kostnader för Bolagets webplattform, Handels- och lager/logistiksystem samt ekonomisystem.

Inga forsknings- och utvecklingskostnader har redovisats i resultaträkningen.

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

(KSEK)	2016
Ingående anskaffningsvärde	4 043
Inköp	214
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 257
Ingående avskrivningar	-1 460
Årets avskrivningar	-779
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 240
Utgående redovisat värde	2 018

Not 13 Spärrade bankmedel

(KSEK)	2016
Spärrade bankmedel	9 608
	9 608

Spärrade bankmedel avser hyresdeposition 9,6 MSEK.

Not 14 Uppskjuten skattefordran

(KSEK)	2016
Ingående värde	-
Förändring uppskjuten skattefordran	22 110
Utgående redovisat värde	22 110

Se not 9 för mer information.

Not 15 Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori

(KSEK)	Lånefordrinar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som hålles till förfall	Andra finansiella skulder	Summa finansiella instrument	Icke finansiella instrument	Summa enligt Balansräkningen
2016						
Spärrade bankmedel	9 608			9 608	-	9 608
Kundfordringar	15 734			15 734	-	15 734
Upplupna intäkter	5 788			5 788	1 934	7 722
Övriga fordringar	4 178			4 178	4 888	9 066
Likvida medel	59 001			59 001	-	59 001
Summa finansiella tillgångar	94 309			94 309	6 822	101 132
Leverantörsskulder			92 713	92 713	-	92 713
Summa finansiella skulder			92 713	92 713	-	92 713

Samtliga finansiella tillgångar och skulders verkliga värde överensstämmer i allt väsentligt med bokfört värde. Tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde har kort återstående löptid, vilket medför att skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde är oväsentlig. Den absoluta merparten av kundfordringarna säljs till factoringbolag med full övergång av kreditrisk till motparten. Summan av de kundfordringar för vilka kreditrisken inte övergår till factoringbolaget uppgår till ett ej väsentligt belopp. Likvida medel är placerade i de stora svenska bankerna. Utöver vad som framgår av not till kundfordringar (se not 17) finns inga förfallna fordringar och kreditrisken för samtliga låne- och kundfordringar bedöms vara låg.

Not 16 Varulager

(KSEK)	2016
Handelsvaror	137 386
Inkurans	-693
Emballage	481
	137 174

I raden handelsvaror ingår, utöver kostnader för varor som sålts under året, effekter av omvärdering av varulager till verkligt värde efter försäljningskostnader, i de fall detta understiger anskaffningsvärdet, med -693 KSEK. Förändringen på värderingen under 2016 är 0 KSEK.

Not 17 Kundfordringar

(KSEK)	2016
Kundfordringar	15 734
Reserv för osäkra fordringar	-
	15 734
Åldersanalys förfallna kundfordringar (KSEK)	2016
Ej förfallet	15 734
Mindre än 3 månader	-
3 till 6 månader	-
Mer än 6 månader	-
	15 734

Kreditrisken i kundfordringar som ej är förfallna eller nedskrivna bedöms ej vara stor. 90 procent av Bolagets kundfordringar avser Klarna AB. För ytterligare information avseende kreditrisk i kundfordringar se not 2.

Not 18 Övriga fordringar

(KSEK)	2016
Förskott till leverantörer	4 347
Övriga fordringar på leverantörer	4 178
Övrigt	541
	9 066

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(KSEK)	2016
Förutbetalda hyror	1 506
Upplupna intäkter marknadsbidrag	3 768
Upplupna intäkter provisioner	2 021
Övrigt	428
	7 722

Not 20 Kassa och bank

(KSEK)	2016
Likvida medel i Balansräkning och Kassaflödesanalys:	
Kassa och bank	59 001
Kortfristiga placeringar 0 till 3 månader	-
Summa	59 001

På likvida medel erhåller Sportamore ränta enligt räntesats baserat på bankernas dagliga placeringsränta.

Not 21 Förändring i antal aktier och aktiekapital

År	Händelse	Förändring i antal aktier, st	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapitalet, SEK	Totalt aktiekapital, SEK	Kvotvärde, SEK	Betalt inkl. överkurs, SEK
2009	Bolagsbildning	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00	100 000
2010	Nyemission	100 000	200 000	100 000	200 000	1,00	6 000 000
2010	Nyemission	125 000	325 000	125 000	325 000	1,00	25 000 000
2011	Nyemission	136 363	461 363	136 363	461 363	1,00	29 999 980
2011	Fondemission	-	461 363	175 000	636 363	1,38	-
2012	Konvertering/Utbyte	6 000	467 363	8 276	644 639	1,38	720 000
2012	Split 10:1	4 206 267	4 673 630	-	644 639	0,14	-
2012	Nyemission	1 899 148	6 572 778	261 952	906 590	0,14	64 571 032
2012	Teckning/konvertering av teckningsoptioner	154 000	6 726 778	21 241	927 832	0,14	4 004 000
2013	Nyemission	550 000	7 276 778	75 862	1 003 694	0,14	19 745 000
2014	Nyemission	1 100 000	8 376 778	151 724	1 155 418	0,14	60 500 000
2014	Utnyttjande av teckningsoptioner	3 000	8 379 778	414	1 155 832	0,14	78 000
2015	Utnyttjande av teckningsoptioner	159 500	8 539 278	22 000	1 177 832	0,14	4 147 000

Varje aktie motsvaras av en röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda. Antal utestående aktier per balansdagen är 448 000 stycken.

Not 22 Övriga kortfristiga skulder

(KSEK)	2016
Icke räntebärande kortfristiga skulder	
Personalens källskatt	1 131
Avräkning sociala avgifter	1 067
Moms	15 810
Övriga kortfristiga skulder	286
Summa	18 294

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(KSEK)	2016
Upplupna personalkostnader	7 805
Reservering returer	5 989
Upplupna konsultarvoden	452
Upplupna kostnader logistik	1 098
Övrigt	1 984
Summa	17 328

Not 24 Poster som inte ingår i kassaflödet

(KSEK)	2016
Årets avskrivningar immat. anläggningstillgångar	-564
Årets avskrivningar mat. anläggningstillgångar	-779
Valutadifferenser	-194
Summa	-1 537

Not 25 Ställda säkerheter

(KSEK)	2016
Ställda säkerheter	
Spärrade bankmedel	9 608

Not 26 Eventualförpliktelser

(KSEK)	2016
Eventualförpliktelser	607

Under fjärde kvartalet 2016 har Bolaget tagit upp en eventalförpliktelse hänförlig till nuvarande hyresavtal i Spånga. Då hyresavtalet sägs upp i förtid föreligger en uppsägningsavgift under förutsättning att Sportamore inte hittar en ny hyresgäst. Belopp på eventalförpliktelse uppskattas till 607 KSEK.

Not 27 Leasing

Sportamore har inga finansiella leasingåtaganden. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelat enligt följande:

(KSEK)	2016
Operationell leasing	
Förfaller till betalning inom ett år	12 016
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	45 571
Förfaller till betalning senare än fem år	52 843
	110 429
Operationella leasingkostnader under året	
Lokalhyra	9 414
Hyra maskiner	298
Övrigt	-
	9 712

Not 28 Transaktioner med närstående

Det föreligger inga utestående lån, garantier eller borgensförbindelser från Sportamore AB (publ) till förmån för styrelseledamöter, ledande befattningshavare (direkt eller via bolag), ägare eller revisorer i Sportamore AB (publ). Ingen av styrelseledamöterna, ledande befattningshavarna, ägarna eller revisorerna i Sportamore AB (publ) har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i affärstransaktioner med Sportamore AB (publ) som är eller var ovanlig till sin karaktär eller med avseende på villkor. Ersättning till närstående beskrivs i not 7.

Not 29 Händelser efter balansdagen

I januari 2017 meddelade Sportamore att avtal tecknats med Swisslog AB om installation av en automatiserad lagerlösning. Investeringen uppgår till ca 80 MSEK över tre år och anläggningen ska driftsättas i anslutning till Bolagets lagerflytt till Eskilstuna Logistikpark.

Den 10 februari 2017 lämnade styrelseledamot Håkan Lindström på eget initiativ sitt uppdrag i Bolagets styrelse för att bereda möjlighet för nya uppdrag utanför Sportamore.

Den 16 mars 2017 meddelades marknaden att Sportamore genomfört en riktad nyemission om 853 073 aktier och 89,6 MSEK. Den kraftigt övertecknade nyemissionen har tecknats av utvalda svenska och internationella kvalificerade investerare.

FINANSIELL INFORMATION – MODERBOLAG

Resultaträkning, moderbolag

(KSEK)	Not	2016	2015
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	M2	701 634	542 319
Övriga rörelseintäkter	M3	8 436	7 569
		710 070	549 888
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-453 585	-358 655
Övriga externa kostnader	M4	-157 111	-169 390
Personalkostnader	M5	-78 863	-56 314
Övriga rörelsekostnader		-992	-1 901
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M10, M11	-1 343	-1 144
		-691 894	-587 404
Rörelseresultat		18 176	-37 516
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	M6	20	115
Finansiella kostnader	M6	-14	-16
		6	99
Resultat efter finansiella poster		18 182	-37 417
Inkomstskatt	M7	21 811	-339
Årets resultat	M8	39 993	-37 756
Resultat per aktie före utspädning, kr	M9	4,68	-4,43
Resultat per aktie efter utspädning, kr	M9	4,52	-4,43

Rapport över totalresultat, moderbolag

(KSEK)	Not	2016	2015
Årets resultat		39 993	-37 756
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		194	-69
Skatt på övrigt totalresultat		0	0
Årets övrigt totalresultat		194	-69
Årets totalresultat		40 188	-37 825

Årets resultat och årets totalresultat är hänförligt till Bolagets ägare.

Utdelning

Styrelsen kommer föreslå för årsstämman att ingen utdelning betalas till aktieägarna för räkenskapsåret som slutade 31 december 2016.

Balansräkning, moderbolag

(KSEK)	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR	M15		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	M10	2 258	2 073
		2 258	2 073
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	M11	2 018	2 583
		2 018	2 583
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	M12	50	-
Spärrade bankmedel	M13	9 608	5 010
Uppskjuten skattefordran	M14	22 110	-
		31 768	5 010
Summa anläggningstillgångar		36 044	9 666
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Lager av handelsvaror	M16	137 174	106 346
		137 174	106 346
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	M17	15 734	11 161
Övriga fordringar	M18	9 066	15 303
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M19	7 722	8 221
		32 523	34 686
Kassa och bank	M20	58 951	40 258
Summa omsättningstillgångar		228 648	181 289
SUMMA TILLGÅNGAR		264 691	190 955

Balansräkning, moderbolag

(KSEK)	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	M21	1 178	1 178
		1 178	1 178
Fritt eget kapital			
Överkursfond		-	4 238
Balanserad vinst		94 827	128 151
Årets resultat		39 993	-37 756
		134 820	94 633
Summa eget kapital		135 998	95 811
SKULDER	M15		
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		92 713	73 561
Aktuell skatteskuld		358	339
Övriga kortfristiga skulder	M22	18 294	11 084
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M23	17 328	10 162
		128 693	95 145
Summa skulder		128 693	95 145
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		264 691	190 955

Rapport över förändring i eget kapital, moderbolag

(KSEK)	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2015-01-01	1 156	58 075	69 023	128 254
Årets totalresultat				
Årets resultat			-37 756	-37 756
Årets övrigt totalresultat			-69	-69
Årets totalresultat			-37 825	-37 825
Nyemission	22	3 891		3 913
Emissionskostnader		-7		-7
Premie teckningsoptioner		354		354
Aktierelaterade ersättningar			1 122	1 122
Resultatdisposition		-58 075	58 075	0
Utgående eget kapital 2015-12-31	1 178	4 238	90 395	95 811

(KSEK)	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2016-01-01	1 178	4 238	90 395	95 811
Årets totalresultat				
Årets resultat			39 993	39 993
Årets övrigt totalresultat			194	194
Årets totalresultat	0	0	40 188	40 188
Resultatdisposition		-4 238	4 238	0
Utgående eget kapital 2016-12-31	1 178	0	134 820	135 998

Kassaflödesanalys, moderbolag

(KSEK)	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		18 176	-37 516
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	M24	1 537	2 196
Erhållen ränta mm		20	115
Erlagd ränta		-14	-16
Betald inkomstskatt		-280	-339
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		19 439	-35 560
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-30 828	-32 636
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-4 573	-1 319
Minskning(+)/ökning(-) av spärrade bankmedel		-4 598	1 399
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		6 736	7 280
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		19 152	21 938
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		14 376	-15 889
Kassaflöde från den löpande verksamheten		19 705	-54 788
Investeringsverksamheten			
Förvärv koncernbolag		-50	-
Förvärv av övriga imm. anläggningstillgångar	M10	-749	-1 374
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	M11	-214	-1 538
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 012	-2 912
Finansieringsverksamheten			
Emission av teckningsoptioner		-	3 913
Erhållna optionspremier		-	354
Emissionskostnader		-	-7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	4 260
Förändring av likvida medel	M20	18 693	-53 439
Likvida medel vid årets början	M20	40 258	93 697
Likvida medel vid årets slut	M20	58 951	40 258

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA – MODERBOLAG

Not M1 Redovisningsprinciper

Grund för rapportens upprättande

Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Enligt RFR2, Redovisning för juridiska personer, ska moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpa samtliga av EU:s godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. I denna rekommendation definieras undantag och krav på ytterligare upplysningar jämfört med IFRS.

Resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman, medan rapport över totalresultatet och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Vid upprättande av rapporter överensstämmande med IFRS krävs användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. För de områden som innefattar en hög grad av bedömning som är komplex, eller områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse anges detta separat, se not 3.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsmetoden. Utöver andelar i dotterbolag finns inga väsentliga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper och varken reviderade IFRS eller RFR2 som trätt i kraft den 1 januari 2016 har medfört någon praktisk förändring av moderbolagets redovisningsprinciper.

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 2016-01-01 har haft någon väsentlig inverkan på redovisningen för Sportamore.

Not M2 Segmentsredovisning

Bolagets verksamhet är uppdelad i segmenten Sverige, Norge, Finland och Danmark. Segmenten motsvarar det svenska Bolaget samt dess filialer i respektive land. All försäljning sker på egna sajter i länderna, under egna toppdomäner. Samma typ av varor säljs till samma typ av kunder i alla länder.

Tidigare har Norge, Finland och Danmark utgjort segmentet Övriga Norden, men redovisas sedan fjärde kvartalet 2015 separat.

(KSEK)	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Totalt
2016					
Nettoomsättning externa kunder	437 920	116 066	108 634	39 014	701 634
Försäljningstillväxt	24%	39%	40%	40%	29%
EBITDA	21 453	-2 265	1 856	-1 524	19 519
Tillgångar	210 271	32 841	9 993	11 586	264 691
Skulder	110 067	4 601	9 193	4 832	128 693
Investeringar	962	0	0	0	962
Avskrivningar	1 343	0	0	0	1 343
2015					
Nettoomsättning externa kunder	353 191	83 665	77 660	27 803	542 319
Försäljningstillväxt	28%	95%	125%	81%	47%
EBITDA	578	-21 534	-13 423	-1 993	-36 372
Tillgångar	158 934	11 858	10 705	9 458	190 955
Skulder	82 729	2 986	5 839	3 591	95 145
Investeringar	2 912	-	-	-	2 912
Avskrivningar	1 144	-	-	-	1 144

Omsättning per geografisk marknad

(KSEK)	2016	2015
Nettoomsättning		
Sverige	437 920	353 191
Norge	116 066	83 665
Finland	108 634	77 660
Danmark	39 014	27 803
	701 634	542 319

Försäljningen redovisas i de länder där försäljningen gjorts. Ingen enskild kund står för mer än 10 % av omsättningen.

All nettoomsättning avser försäljning av varor.

Not M3 Övriga rörelseintäkter

(KSEK)	2016	2015
Provisionsintäkter	7 018	6 402
Övrigt	1 418	1 167
	8 436	7 569

Not M4 Information om ersättning till revisor

(KSEK)	2016	2015
BDO Mälardalen AB		
Revisionsuppdrag	578	238
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	67	165
Skatterådgivning	13	37
BDO Norge		
Revisionsuppdrag	60	68
	718	508

Not M5 Personal

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader.

(KSEK)	2016	2015
Löner, ersättningar m.m.		
Styrelse och ledning:		
Löner och ersättningar	8 127	7 626
Pensioner	824	721
Övriga anställda		
Löner och ersättningar	45 993	33 020
Pensioner	700	633
Sociala kostnader	16 136	11 544
Summa löner, ersättningar m.m.	71 781	53 544

	2016	2015
Medelantal anställda		
Medelantal anställda har varit	132,0	106,0
varav kvinnor	35,8	39,5
Könsfördelning i styrelse och företagsledning		
Antal styrelseledamöter,	6	7
varav kvinnor	3	2
Antal övriga befattningshavare inkl. VD,	6	7
varav kvinnor	1	2

Nuvarande ersättningsprinciper till styrelse/ledning

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till styrelsen, däribland ordföranden, fastställs av årsstämman. På årsstämman den 7 juni 2016 beslutades att den årliga ersättningen till styrelseledamöter ska uppgå till 100 000 kronor och till 200 000 kronor för styrelsens ordförande. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som medlemmar i styrelsen.

Ersättning till ledande befattningshavare

De ledande befattningshavare som omfattas av dessa riktlinjer är för närvarande verkställande direktören och fem personer som ingår i bolagsledningen. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare ska utgå från befattningen, den individuella prestationen, Bolagets resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig i anställningslandet. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktigt incitament baserat på årliga prestationsmål (bonus), långsiktiga incitament baserade på fleråriga prestationer (långsiktiga incitament) samt pension och andra förmåner. Till detta kommer villkor vid uppsägning och i förekommande fall avgångsvederlag. Den sammanlagda ersättningen ska ses över årligen för att säkerhetsställa att den är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid jämförelse ska tas hänsyn till befattning, Bolagets storlek, lön och personens erfarenhet.

Fast lön

Fast lön ska utgöra grunden för den totala ersättningen. Den fasta lönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och avspeglar omfattningen av det ansvar som arbetet innebär.

Rörlig lön ("Bonus")

Ledande befattningshavare ska utöver den fasta lönen kunna erhålla bonus för resultat som överskrider en eller flera förutbestämda prestationsnivåer under ett verksamhetsår. Kriterierna för att erhålla bonus ska vara knutna till måluppfyllnad i förhållande till antagen budget och baseras på försäljningsmål, EBIT och personlig prestation.

Ersättningen från bonusprogrammet kan maximalt utgöra 70 procent av den fasta årslönen för verkställande direktören och 70 procent av den fasta årslönen för övriga ledningen. Vid maximalt utfall kan cirka 5 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter) komma att utbetalas inom ramen för bonusprogrammet.

Långsiktiga incitament

Styrelsen beslutade, med stöd av bemyndigande lämnat av årsstämman som hölls 2015, om ett lång-

siktigt teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram. Incitamentsprogrammet finns beskrivet i not 3 i Bokslutskommuniké 2016, vilken finns tillgänglig på Bolagets webbplats; www.sportamore.se

Styrelsen beslutade, med stöd av bemyndigande lämnat av årsstämman 2016, om ett långsiktigt teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram. Incitamentsprogrammet finns beskrivet i not 3 i Bokslutskommuniké 2016, vilken finns tillgänglig på Bolagets webbplats; www.sportamore.se

Pension

Pensionsöverenskommelser ska, om möjligt, vara premiebaserade och utformade i enlighet med nivåer och praxis som gäller i Sverige.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som den ledande befattningshavaren är anställd i. Sådana förmåner ska dock vara så små som möjligt, och får inte utgöra en större andel av den sammanlagda ersättningen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavare ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för det land i vilket vederbörande är anställd. Under uppsägningstiden ska ledande befattningshavare vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet. I vissa fall kan ett konkurrensförbud mot fortsatt ersättning tillämpas högst för 6 månader efter uppsägningstidens utgång. I dagsläget är den längsta uppsägningstiden i Sportamore 6 månader, och avgångsvederlag förekommer endast för verkställande direktören som har ett maximalt avgångsvederlag om sex månadslöner vid uppsägning från Sportamores sida, under förutsättning att uppsägningen inte föranletts av avtalsbrott från den verkställande direktörens sida.

Styrelsen ska ha rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Ersättning till ledande befattningshavare

(KSEK)	Befattning	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktie- relaterade ersättning	Summa
2016							
Jan Friedman	Styrelseordförande	183	-	-	-	-	183
Ebbe Jacobsen	Styrelseledamot	41	-	-	-	-	41
Mattias Miksche	Styrelseledamot	54	-	-	-	-	54
Håkan Lindström	Styrelseledamot	93	-	-	-	-	93
Birgitta Stymne Göransson	Styrelseledamot	77	-	-	-	-	77
Kent Stevens Larsen	Styrelseledamot	93	-	-	-	-	93
Mariette Kristenson	Styrelseledamot	93	-	-	-	-	93
Gunilla Herlitz	Styrelseledamot	77	-	-	-	-	77
Sofia Bertills	Styrelseledamot	41	-	-	-	-	41
Johan Ryding	VD	1 057	529	-	215	-	1 801
Joakim Friedman	vVD	1 031	441	-	21	-	1 493
Andra ledande befattningshavare (5st.)		3 249	1 068	-	588	-	4 905
Totalt		6 088	2 038	0	824	0	8 951

(KSEK)	Befattning	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktie- relaterade ersättning	Summa
2015							
Jan Friedman	Styrelseordförande	160	-	-	-	-	160
Ebbe Jacobsen	Styrelseledamot	80	-	-	-	-	80
Mattias Miksche	Styrelseledamot	80	-	-	-	-	80
Håkan Lindström	Styrelseledamot	80	-	-	-	-	80
Anna Omstedt Lindgren	Styrelseledamot	32	-	-	-	-	32
Kent Stevens Larsen	Styrelseledamot	80	-	-	-	-	80
Mariette Kristenson	Styrelseledamot	80	-	-	-	-	80
Sofia Bertills	Styrelseledamot	55	-	-	-	-	55
Johan Ryding	VD	1 036	247	-	203	349	1 835
Joakim Friedman	vVD	954	146	-	21	299	1 420
Andra ledande befattningshavare (5st.)		3 147	399	-	498	401	4 445
Totalt		5 785	792	0	721	1 049	8 347

Ledande befattningshavare

(KSEK)	2016	2015
Kortfristiga ersättningar	7 375	5 930
Ersättningar efter avslutad anställning	824	721
Aktierelaterade ersättningar	-	1 049
	8 200	7 700

Aktierelaterad ersättning

Beslut om incitamentsprogrammet togs på extra bolagsstämma den 23 september 2015. Teckningsoptioner har förvärvats mot betalning av en premie motsvarande 24 procent av marknadsvärdet vid tidpunkten för förvärvet. Marknadsvärdet fastställdes enligt vedertagen beräkningsmodell (Black & Scholes) och premien beslutades därefter av styrelsen. Varje teckningsoption kommer att medföra rätten att teckna en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 110 procent av dagskursen för Bolagets aktie per stämmodagen. När optionerna blir inlösbare, kan de konverteras till en ordinarie aktie inom femton dagar. De nya aktierna som tecknas med stöd av teckningsoptionerna medför rätt till utdelning från och med det räkenskapsår då de på avstämningsdagen för att berättiga till utdelning är införda i Bolagets aktiebok.

Årsstämman beslutade i juni 2016 att i enlighet med styrelsens förslag emittera högst 140 000 teckningsoptioner att användas inom ramen för ett incitamentsprogram. Teckningsoptionerna skall kunna tecknas vederlagsfritt av ett helägt dotterbolag till Bolaget med rätt och skyldighet att överlåta teckningsoptionerna till ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner som är eller kan komma att bli anställda i Bolaget eller dotterbolag. Det nya dotterbolaget Sportamore Incentive AB registrerades hos Bolagsverket den 1 augusti 2016. Teckningsoptionerna överläts mot betalning av en premie motsvarande 24 procent av marknadsvärdet vid tidpunkten för förvärvet. Varje teckningsoption skall medföra en rätt att teckna en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs på som motsvarar 120 procent av dagskursen för Bolagets aktier den 7 juni 2016. Teckning av nya aktier med utnyttjande av teckningsoptionerna skall kunna ske under perioden från och med den 8 juni 2020 till och med den 22 juni 2020.

Nedan en sammanställning över utestående optioner i incitamentsprogram:

	Optionsprogram 2016		Optionsprogram 2015	
	Genomsnittligt lösenpris per aktieoption	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris per aktieoption	Antal optioner
Per 1 januari	-	-	-	-
Tilldelade under året	62,44	140 000	44,44	308 000
Inlösta under året	-	-	-	-
Förverkade under året	-	-	-	-
Per 31 december	62,44	140 000	44,44	308 000
Intjänade och inlösbara per den 31 december	-	-	-	-

Inga optioner förföll under perioden.

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfallodatum samt lösenpriser:

Tilldelningstidpunkt	Förfallodag	Lösenpris	Aktieoptioner 31 dec 2016	Aktieoptioner 31 dec 2015
23 sep 2015	15 nov 2018	44,44	308 000	308 000
7 juni 2016	22 juni 2020	62,44	140 000	-

Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner med tilldelningsdatum 2015 vid slutet av perioden: 1,9 år

Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner med tilldelningsdatum 2016 vid slutet av perioden: 3,5 år

Verkligt värde på tilldelade optioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelade under 2015 var 4,79kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Indata i modellen för optioner som tilldelats under året var:

- Intjänade optioner kan lösas in inom tre år efter intjänandet.
- Aktiekurs: 40,40 kr
- Lösenpris: 44,44 kr
- Värderingsdatum: 2015-09-23
- Förfallodatum: 2018-11-15
- Volatilitet: 22,0%
- Riskfri ränta: 0,25%
- Förtida lösen: Nej
- Direktavkastning: Ingen utdelning under löptiden

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Gällande teckningsoptioner beslutade av årsstämman i juni 2016 så kommer teckningsoptioner fördelas från Sportamore Incentive AB till ledande befattningshavare i 2017 och verkligt värde avseende teckningsoptionerna beräknas på tilldelningsdagen.

Kostnader för aktierelaterad ersättning

Under 2016 finns inga kostnader för aktierelaterade ersättningar.

Not M6 Finansiella poster

(KSEK)	2016	2015
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	20	115
Övriga finansiella intäkter	-	-
	20	115
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-14	-16
Övriga finansiella kostnader	-	-
	-14	-16

Not M7 Skatter

(KSEK)	2016	2015
Skatt redovisad i resultaträkningen		
Aktuell skatt	-299	-339
Förändring av uppskjuten skatt	22 110	-
	21 811	-339
Avstämning mellan gällande skattesats och effektiv skattesats:		
Resultat före skatt:	18 182	-37 417
Skatt på resultatet enligt gällande skattesats 22,0%	-4 000	8 232
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1	1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-82	-83
Skatteeffekt av emissionskostnader	-	2
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång	4 081	-
Skatteeffekt utländsk skatt	-299	-339
Redovisning av tillgång avseende tidigare års underskottsavdrag	22 110	-
Ej aktiverat värde på årets underskott	-	-8 151
	21 811	-339
Uppskjuten skatt		
(KSEK)	2016	2015
Förändring av uppskjuten skatt		
Ingående underskottsavdrag	119 553	82 162
Förändring av årets underskottsavdrag	-18 552	37 391
Utgående underskottsavdrag, för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-	119 553
Utgående underskottsavdrag, för vilken uppskjuten skattefordran redovisats	101 001	-

Uppskjutna skattefordringar redovisas för underskottsavdrag, outnyttjade skatteavdrag och avdragsgilla temporära skillnader, endast då det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka dessa kan utnyttjas.

Not M8 Vinstdisposition (SEK)

Balanserad vinst	94 827 204
Årets vinst	39 993 222
Summa	134 820 426
Styrelsen föreslår att i ny räkning överförs:	
Balanserad vinst	134 820 426
Totalt överförs i ny räkning	134 820 426

Not M9 Resultat per aktie

	2016	2015
Antal aktier per balansdag, st	8 539 278	8 539 278
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, st	8 539 278	8 530 101
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st	8 847 278	8 553 729
Resultat hänförligt till Bolagets aktieägare, KSEK	39 993	-37 756
Resultat per aktie före utspädning, kr	4,68	-4,43
Resultat per aktie efter utspädning, kr	4,52	-4,43

Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utstående aktier. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utstående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie. Optionsprogram från 2016 om 140 000 teckningsoptioner är ej medräknade i det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier då teckningsoptionerna fördelas under 2017.

	2016	2015
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, innan utspädning	8 539 278	8 530 101
Vägt genomsnittligt antal potentiella aktier	308 000	23 628
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	8 847 278	8 553 729

Totalt finns 448 000 st. utstående teckningsoptioner vid årets slut, om samtliga teckningsoptioner utnyttjas för teckning av aktier med totalt 448 000 st. aktier, från 8 539 278 aktier till 8 987 278 aktier, motsvarande en utspädningseffekt på ca 4,98%. Utestående aktier i incitamentsprogram:

Serie	Antal aktier, st	Teckningskurs, SEK	Maximal utspädning, %
2015:2018	308 000	44,44	3,48%
2016:2020	140 000	62,44	1,61%
Totalt	448 000	50,07	4,98%

Not M10 Immateriella anläggningstillgångar

(KSEK)	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	6 026	4 652
Inköp	749	1 374
Utgående ack. anskaffningsvärden	6 775	6 026
Ingående avskrivningar	-3 953	-3 389
Årets avskrivningar	-564	-564
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 517	-3 953
Utgående redovisat värde	2 258	2 073

Posten avser huvudsakligen kostnader för Bolagets webplattform, Handels- och lager/logistiksystem samt ekonomisystem. Inga forsknings- och utvecklingskostnader har redovisats i resultaträkningen.

Not M11 Materiella anläggningstillgångar

(KSEK)	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	4 043	2 506
Inköp	214	1 538
Utgående ack. anskaffningsvärden	4 257	4 043
Ingående avskrivningar	-1 460	-881
Årets avskrivningar	-779	-579
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 240	-1 460
Utgående redovisat värde	2 018	2 583

Not M12 Aktier och andelar i koncernföretag

(KSEK)	Org.nr	Säte	Kapitalandel %		Redovisat värde	
			2016	2015	2016	2015
Sportamore Incentive AB	559071-7996	Bromma	100	-	50	-
Totalt			100	-	50	-

Ett nytt dotterbolag, Sportamore Incentive AB, registrerades hos Bolagsverket i augusti 2016. Detta i enlighet med Årsstämman beslut i juni 2016 att registrera ett helägt dotterbolag där teckningsoptioner finns för överlåtande till ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner som är eller kan komma bli anställda i Bolaget eller dotterbolag. Bolagets verksamhet är vilande.

Not M13 Spärrade bankmedel

(KSEK)	2016	2015
Spärrade bankmedel	9 608	5 010
	9 608	5 010

Spärrade bankmedel avser hyresdeposition 9,6 (0,0) MSEK. Under 2015 avsåg spärrade bankmedel tullkredit (4,8) samt deposition bankkonto (0,2) MSEK.

Not M14 Uppskjuten skattefordran

(KSEK)	2016
Ingående värde	-
Förändring uppskjuten skattefordran	22 110
Utgående redovisat värde	22 110

Se not M7 för mer information.

Not M15 Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori

(KSEK)	Lånefordrinar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som hålles till förfall	Andra finansiella skulder	Summa finansiella instrument	Icke finansiella instrument	Summa enligt Balansräkningen
2016						
Spärrade bankmedel	9 608			9 608	-	9 608
Kundfordringar	15 734			15 734	-	15 734
Upplupna intäkter	5 788			5 788	1 934	7 722
Övriga fordringar	4 178			4 178	4 888	9 066
Likvida medel	58 591			58 591	-	58 591
Summa finansiella tillgångar	94 259			94 259	6 822	101 081
Leverantörsskulder			92 713	92 713	-	92 713
Summa finansiella skulder			92 713	92 713	-	92 713

(KSEK)	Lånefordrinar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som hålles till förfall	Andra finansiella skulder	Summa finansiella instrument	Icke finansiella instrument	Summa enligt Balansräkningen
2015						
Spärrade bankmedel	5 010			5 010	-	5 010
Kundfordringar	11 161			11 161	-	11 161
Upplupna intäkter	5 599			5 599	2 622	8 221
Övriga fordringar	1 519			1 519	13 784	15 303
Likvida medel	40 258			40 258	-	40 258
Summa finansiella tillgångar	63 547			63 547	16 406	79 954
Leverantörsskulder			73 561	73 561	-	73 561
Summa finansiella skulder			73 561	73 561	-	73 561

Samtliga finansiella tillgångar och skulders verkliga värde överensstämmer i allt väsentligt med bokfört värde. Tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde har kort återstående löptid, vilket medför att skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde är oväsentlig. Den absoluta merparten av kundfordringarna säljs till factoringbolag med full övergång av kreditrisk till motparten. Summan av de kundfordringar för vilka kreditrisken inte övergår till factoringbolaget uppgår till ett ej väsentligt belopp. Likvida medel är placerade i de stora svenska bankerna. Utöver vad som framgår av not till kundfordringar (se not M17) finns inga förfallna fordringar och kreditrisken för samtliga låne- och kundfordringar bedöms vara låg.

Not M16 Varulager

(KSEK)	2016	2015
Handelsvaror	137 386	106 749
Inkurans	-693	-693
Emballage	481	290
	137 174	106 346

I raden handelsvaror ingår, utöver kostnader för varor som sålts under året, effekter av omvärdering av varulager till verkligt värde efter försäljningskostnader, i de fall detta understiger anskaffningsvärdet, med -693 (-693) KSEK. Förändringen på värderingen under 2016 är 0 KSEK.

Not M17 Kundfordringar

(KSEK)	2016	2015
Kundfordringar	15 734	11 161
Reserv för osäkra fordringar	-	-
	15 734	11 161

Åldersanalys förfallna kundfordringar (KSEK)	2016	2015
Ej förfallet	15 734	11 161
Mindre än 3 månader	-	-
3 till 6 månader	-	-
Mer än 6 månader	-	-
	15 734	11 161

Kreditrisken i kundfordringar som ej är förfallna eller nedskrivna bedöms ej vara stor. 90 procent av Bolagets kundfordringar avser Klarna AB. För ytterligare information avseende kreditrisk i kundfordringar se not 2.

Not M18 Övriga fordringar

(KSEK)	2016	2015
Förskott till leverantörer	4 347	13 742
Övriga fordringar på leverantörer	4 178	1 519
Övrigt	541	42
	9 066	15 303

Not M19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(KSEK)	2016	2015
Förutbetalda hyror	1 506	2 420
Upplupna intäkter marknadsbidrag	3 768	3 800
Upplupna intäkter provisioner	2 021	1 799
Övrigt	428	202
	7 722	8 221

Not M20 Kassa och bank

(KSEK)	2016	2015
Likvida medel i Balansräkning och Kassaflödesanalys:		
Kassa och bank	58 951	40 258
Kortfristiga placeringar 0 till 3 månader	-	-
Summa	58 951	40 258

På likvida medel erhåller Sportamore ränta enligt räntesats baserat på bankernas dagliga placeringsränta.

Not M21 Förändring i antal aktier och aktiekapital

År	Händelse	Förändring i antal aktier, st	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapitalet, SEK	Totalt aktiekapital, SEK	Kvotvärde, SEK	Betalt inkl. överkurs, SEK
2009	Bolagsbildning	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00	100 000
2010	Nyemission	100 000	200 000	100 000	200 000	1,00	6 000 000
2010	Nyemission	125 000	325 000	125 000	325 000	1,00	25 000 000
2011	Nyemission	136 363	461 363	136 363	461 363	1,00	29 999 980
2011	Fondemission	-	461 363	175 000	636 363	1,38	-
2012	Konvertering/Utbyte	6 000	467 363	8 276	644 639	1,38	720 000
2012	Split 10:1	4 206 267	4 673 630	-	644 639	0,14	-
2012	Nyemission	1 899 148	6 572 778	261 952	906 590	0,14	64 571 032
2012	Teckning/konvertering av teckningsoptioner ¹	154 000	6 726 778	21 241	927 832	0,14	4 004 000
2013	Nyemission	550 000	7 276 778	75 862	1 003 694	0,14	19 745 000
2014	Nyemission	1 100 000	8 376 778	151 724	1 155 418	0,14	60 500 000
2014	Utnyttjande av teckningsoptioner	3 000	8 379 778	414	1 155 832	0,14	78 000
2015	Utnyttjande av teckningsoptioner	159 500	8 539 278	22 000	1 177 832	0,14	4 147 000

Varje aktie motsvaras av en röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda. Antal utestående aktier per balansdagen är 448 000 stycken.

Not M22 Övriga kortfristiga skulder

(KSEK)	2016	2015
Icke räntebärande kortfristiga skulder		
Personalens källskatt	1 131	960
Avräkning sociala avgifter	1 067	1 153
Moms	15 810	8 583
Övriga kortfristiga skulder	286	386
Summa	18 294	11 084

Not M23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(KSEK)	2016	2015
Upplupna personalkostnader	7 805	4 593
Reservering returer	5 989	3 378
Upplupna konsultarvoden	452	-
Upplupna kostnader logistik	1 098	601
Övrigt	1 984	1 590
Summa	17 328	10 162

Not M24 Poster som inte ingår i kassaflödet

(KSEK)	2016	2015
Årets avskrivningar immat. anläggningstillgångar	-564	-564
Årets avskrivningar mat. anläggningstillgångar	-779	-579
Förmånsvärden optioner	-	-1 122
Valutadifferenser	-194	69
Summa	-1 537	-2 196

Not M25 Ställda säkerheter

(KSEK)	2016	2015
Ställda säkerheter		
Spärrade bankmedel	9 608	5 010

Not M26 Eventualförpliktelser

(KSEK)	2016	2015
Eventualförpliktelser	607	-

Under fjärde kvartalet 2016 har Bolaget tagit upp en eventualförpliktelse hänförlig till nuvarande hyresavtal i Spånga. Då hyresavtalet sägs upp i förtid föreligger en uppsägningsavgift under förutsättning att Sportamore inte hittar en ny hyresgäst. Belopp på eventualförpliktelse uppskattas till 607 KSEK.

Not M27 Leasing

Sportamore har inga finansiella leasingåtaganden. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelat enligt följande:

(KSEK)	2016	2015
Operationell leasing		
Förfaller till betalning inom ett år	12 016	7 242
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	45 571	27 331
Förfaller till betalning senare än fem år	52 843	-
	110 429	34 572
Operationella leasingkostnader under året		
Lokalhyra	9 414	7 334
Hyra maskiner	298	173
Övrigt	-	-
	9 712	7 507

Not M28 Transaktioner med närstående

Det föreligger inga utestående lån, garantier eller borgensförbindelser från Sportamore AB (publ) till förmån för styrelseledamöter, ledande befattningshavare (direkt eller via bolag), ägare eller revisorer i Sportamore AB (publ). Ingen av styrelseledamöterna, ledande befattningshavarna, ägarna eller revisorerna i Sportamore AB (publ) har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i affärstransaktioner med Sportamore AB (publ) som är eller var ovanlig till sin karaktär eller med avseende på villkor. Ersättning till närstående beskrivs i not M5.

Not M29 Händelser efter balansdagen

I januari 2017 meddelade Sportamore att avtal tecknats med Swisslog AB om installation av en automatiserad lagerlösning. Investeringen uppgår till ca 80 MSEK över tre år och anläggningen ska driftsättas i anslutning till Bolagets lagerflytt till Eskilstuna Logistikpark.

Den 10 februari 2017 lämnade styrelseledamot Håkan Lindström på eget initiativ sitt uppdrag i Bolagets styrelse för att bereda möjlighet för nya uppdrag utanför Sportamore.

Den 16 mars 2017 meddelades marknaden att Sportamore genomfört en riktad nyemission om 853 073 aktier och 89,6 MSEK. Den kraftigt övertecknade nyemissionen har tecknats av utvalda svenska och internationella kvalificerade investerare.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av Bolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för Bolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av Bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Bolaget står inför.

Underskrifter

Stockholm den 11 april 2017

Jan Friedman
Ordförande

Johan Ryding
Verkställande direktör

Mariette Kristenson
Styrelseledamot

Kent Stevens Larsen
Styrelseledamot

Gunilla Herlitz
Styrelseledamot

Birgitta Stymne Göransson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 11 april 2017

BDO Mälardalen AB

Jörgen Lövgren
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sportamore AB (publ),
org nr 556788-8614

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sportamore AB (publ) för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 10-68 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.



Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur området hanterades
<i>Redovisning av intäkter från försäljning på vilken returrätt löper</i> Sportamore säljer sina produkter med 30 eller fler dagars returrätt och minskar periodens omsättning och kostnad för sålda varor med belopp motsvarande förväntad mängd returer, vilket baseras på samlad erfarenhet och historiska data för returer. Redovisade intäkter är ett viktigt mått varpå bolagets prestationer mäts och utvärderas. Då intäkterna i en betydande utsträckning påverkas av avsättningen för förväntade returer, vilken i sin tur delvis fastställs genom uppskattningar och bedömningar av företagsledningen har vi identifierat riktigheten i uppskattningen av avsättningen för returer och existensen av intäkterna som ett särskilt betydelsefullt område att ägna särskild uppmärksamhet i vår revision. <i>Moderbolagets och koncernens principer för intäktsredovisning beskrivs på sidan 31 i och uppgift om avsättningen för returer finns beskrivna i not 22 och not M20.</i>	För att hantera risken för väsentliga fel relaterade till intäktsredovisningen och redovisade avsättningar för returer, vilket bedömdes utgöra en betydande risk, utförde vi en detaljerad analys av returtransaktioner under det första 45 dagarna av räkenskapsåret 2017 där returer hänförliga till order som levererats till kund under 2016 identifierades. Summan av de returer som identifierades som hänförliga till order som levererats under 2016 har jämförts med den redovisade avsättningen för förväntade returer.
<i>Bedömning av inkurans i varulager</i> Beräkningen av inkurans i varulagret är i huvudsak baserad på företagsledningens bedömningar. Till följd av varulagrets storlek i förhållande till företagets totala tillgångar och omständigheten att uppskattningar och bedömningar kan ha en betydande effekt på företagets redovisade resultat har vi identifierat värderingen av lagret som ett särskilt betydelsefullt område som har ägnats särskilt uppmärksamhet i samband med vår revision. <i>Moderbolagets och koncernens principer för värdering av varulager finns beskrivna på sidan 29. Uppgift om nedskrivningens storlek framgår av not 15 och not M13.</i>	Våra åtgärder för att hantera risken för väsentliga fel i värderingen av varulagret, vilket vi har identifierat som en betydande risk, inbegrep: ■ Analys av försäljning och marginal per artikel med jämförelse av summan av bedömt nedskrivningsbehov med den inkuransavsättning som skett. ■ Analys av lagrets sammansättning utifrån inköpstidpunkt och säsong. ■ Efterhandsgranskning av föregående års bedömningar av försäljningsvärdet av produkter hänförliga till äldre säsonger i syfte att bedöma precisionen och riktigheten i de uppskattningar och bedömningar som företagsledningen tidigare har gjort. ■ Diskussioner med företagsledningen och utvärdering av modellens lämplighet.



Särskilt betydelsefullt område

Hur området hanterades

Bedömning av förutsättningarna att utnyttja skattemässiga underskottsavdrag

Koncernen redovisar en uppskjuten skattefordran om 22 MSEK hänförlig till underskottsavdrag. Värderingen av underskottsavdragen baseras på företagsledningens antaganden om koncernens framtida lönsamhet.

Med anledning av att den redovisade uppskjutna skattefordran är en väsentlig post i moderbolaget och koncernen vars värdering baseras på förväntningar om framtiden har vi identifierat värderingen av den uppskjutna skattefordran som ett särskilt betydelsefullt område att ägna särskild uppmärksamhet i vår revision.

Moderbolagets och koncernens principer för redovisning av inkomstskatter på sidan 31. Uppgifter om den uppskjutna skattefordran finns beskrivna i not 9 och M6.

- Vi har kontrollerat de beräkningar som ligger till grund för den redovisade skattefordran och har utvärderat de antaganden som legat till grund för beräkningen.
- Förväntade framtida skattemässiga överskott har stämts av mot koncernens budget och prognoser för de kommande fyra räkenskapsåren.
- Vi har bedömt precisionen i företagsledningens historiska budgetering och har utvärderat rimligheten i de underliggande prognoserna.



Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4-9. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sportamore AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisornämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 16-20 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen

Sollentuna den 11 april 2017

BDO Mälardalen AB

Jörgen Lövgren
Auktoriserad revisor

Definitioner

Icke IFRS-nyckeltal	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Andel besök mobila enheter	Antalet besök via smartphones och surfplattor i förhållande till totalt antal besök.	Måttet ger en bra bild över vilken typ av enhet Bolagets kunder använder för att besöka Bolagets siter.
Antal anställda per balansdagen	Antalet anställda i Bolaget omräknat till heltidstjänster, dvs antal heltider som utfört arbete under den sista månaden i rapportperioden.	Måttet visar hur många anställda Bolaget har per balansdagen.
Antal besök	Samtliga besök på våra siter under perioden, oavsett om besökaren är ny eller återkommande. Ej unika besökare.	Måttet visar samtliga besök på Bolagets siter. Ger en god bild över kännedom om Bolaget och dess räckvidd.
Antal order	Det totala antalet order som lagts av kunder under perioden oberoende av returer men med annulleringar beaktade.	Måttet visar orderingång och är ett relevant mått på ordertillväxt.
Aktiva kunder	Det totala antalet kunder som lagt minst en order under de senaste 365 dagarna räknat från periodens sista dag, oberoende av returer.	Måttet ger en god bild över aktiva kunder och utveckling av Bolagets kundbas.
Bruttomarginal	Bruttoresultatet exkluderat övriga rörelseintäkter i procent av periodens nettoomsättning.	Bruttomarginalen ger en bild av hur stor del av försäljningsintäkterna som blir kvar när inköpspriset dragits av. Resterande belopp ska täcka övriga kostnader.
Bruttoomsättning	Försäljning innan returer.	Måttet används för att se försäljning innan returer.
EBITDA	Rörelseresultat exkl. Avskrivningar och räntor.	Visar på företagets rörelseresultat för avskrivningar och räntor.
Eget kapital per aktie	Eget kapital i relation till antalet aktier på balansdagen justerat för emissioner och konverteringar.	Måttet visar eget kapital per aktie på balansdagen.
Engångskostnader	Poster som uppkommer vid projekt av engångskaraktär, t.ex. lagerflytt.	Måttet används för att följa upp kostnader hänförliga till projekt av engångskaraktär.
Försäljningstillväxt	Nettoomsättningens utveckling i förhållande till samma period föregående år.	Måttet är av stor vikt för att följa försäljningstillväxt drivet av volym-, pris- och produktmixändringar mellan olika perioder.
Genomsnittligt antal order per aktiv kund	Det totala antalet order under de senaste 365 dagarna räknat från periodens sista dag dividerat med antalet aktiva kunder.	Måttet är av stor vikt för att följa förändringar kopplade till aktiva kunders orderläggning mellan olika perioder.
Genomsnittligt ordervärde	Nettoomsättningen dividerat med antal order.	Måttet är av stor vikt för att följa förändringar på genomsnittliga ordervärden mellan olika perioder.

Icke IFRS-nyckeltal	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Marknadsföringskostnader	Direkt och indirekta kostnader för marknadsföring, exkluderat personalkostnader, dividerat med nettoomsättningen.	Måttet visar procentuellt hur mycket som spenderas på marknadsföring i förhållande till nettoomsättningen.
Medeltal anställda	Antalet anställda i Bolaget omräknat till heltidstjänster, dvs. antal heltider som utfört arbete under året/perioden.	Relevant mått i e-handelsbranschen. Måttet visar hur många heltidstjänster som utfört arbete under året eller perioden.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Kassaflödet från den löpande verksamheten i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier under perioden.	Ett mått som ger en god bild av bidrag per aktie från den löpande verksamheten i kassaflödet.
Nettoskuld/nettokassa	Räntebärande skulder minskat med likvida medel. Nettoskuld är ett positivt tal. Nettokassa är ett negativt tal.	Måttet visar om företaget har större kassa än skulder.
Nettoomsättning per medelantal anställd	Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda under perioden.	Måttet visar på effektivitet i Bolaget.
Returgrad	Returandel av totala ordrar i procent.	Måttet ger en exakt bild av andelen returer.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av periodens intäkter.	Rörelsemarginal är ett bra mått tillsammans med rörelseresultat för att följa Bolagets resultat.
Rörelseresultat	Rörelseresultatet efter av- och nedskrivningar.	Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, betalningsförmåga på lång sikt.
Övriga Norden	Summering av segmenten Norge, Finland och Danmark.	Används för att få en god bild över segmenten utanför Sverige.

IFRS-nyckeltal	Beskrivning
Resultat per aktie före utspädning	Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier, justerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.





