



Årsredovisning 2007

know it

Närhet. Kunskap. Engagemang.

Vd har ordet	2
Affärsidé, mål och strategier	4
Marknad och kunder	6
Kunduppdrag	8
Verksamhet	9
Kunduppdrag	12
Medarbetare och strukturkapital.....	13
Kunduppdrag	15
Aktien	16
Bolagsstyrning	18
Styrelse.....	20
Koncernledning	21
Flerårsöversikt	22

Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning koncernen.....	26
Balansräkning koncernen.....	27
Kassaflödesanalys koncernen	29
Förändring i eget kapital koncernen	30
Resultaträkning moderbolaget	31
Balansräkning moderbolaget	32
Kassaflödesanalys moderbolaget.....	34
Förändring i eget kapital moderbolaget.....	35
Tilläggsupplysningar och noter.....	36
Förslag till vinstdisposition.....	52
Revisionsberättelse.....	53

Ordlista	54
Definitioner.....	55
Inbjudan till årsstämma.....	56

» Vi levererar det stora
företagets IT-kompetens
med det lilla företagets själ
och den enskilde konsultens
engagemang.



Lokal närvaro som strategi

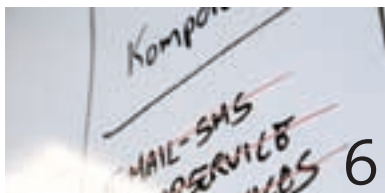
All konsultverksamhet är till sin karaktär småskalig. Know IT väljer därför att etablera verksamhet nära kunderna och har lokal närvaro på många orter.

Läs mer på sidan 5

Ökad precision i kundernas IT - lösningar

Genom att effektivt kombinera kompetens inom teknik och verksamhetsutveckling innebär våra erbjudanden inom strategisk rådgivning att precisionen i kundernas IT-lösningar ökar.

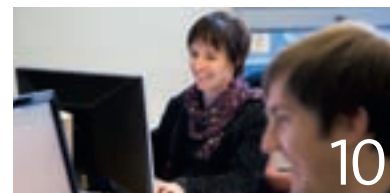
Läs mer på sidan 9



Fortsatt marknadstillväxt

Inför 2008 menar de flesta oberoende bedömare att IT-investeringarna även fortsättningsvis kommer att ligga på en hög nivå.

Läs mer på sidan 6



Prioriterade områden

Business Intelligence, Test och kvalitet, Enterprise Content Management (ECM) och Technology Management är områden med goda framtidsutsikter där Know IT har en stark position.

Läs mer på sidan 10



Drivande kraft i globalt bilprojekt

En viktig framgångsfaktor i Autosar-uppdraget var förmågan att i ett nytt sammanhang korrekt bedöma vad som var centralt för Ford och att aktivt och framgångsrikt driva dessa frågor i Autosarkonsortiet.

Läs mer på sidan 15

Know IT i korthet

Know IT är ett växande IT-konsultbolag som verkar inom strategisk rådgivning, systemutveckling och förvaltning. Vi erbjuder såväl kompetens- och resursförstärkning som helhetsåtaganden, anpassat efter kundens behov. Verksamheten bedrivs i våra kunders geografiska närhet. Våra cirka 1 000 medarbetare finns på 21 orter i Sverige samt i Norge, Estland och Kina.

Verksamhetsåret som gått

Starkt resultat och god tillväxt

I enlighet med vår strategi att bedriva verksamhet i kundens geografiska närhet etablerade Know IT verksamhet på flera nya orter under hösten 2007. Nya bolag och kontor öppnades i Uppsala, Örnköldsvik och Arboga.

Genom att i juni förvärva specialistbolaget inom test och kvalitets-säkring Solution Point AB, stärkte Know IT sin ledande ställning inom området.

Know IT etablerade lokal närvaro i Södertälje genom att förvärva verksamheten i IT Profil AB i augusti.

I Tallinn i Estland bildade Know IT i september ett nytt bolag som erbjuder svenska kunder near shore-tjänster, men även riktar sig till den expanderande lokala marknaden.

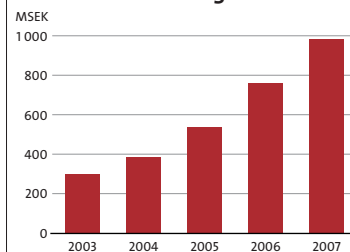
Under september förvärvades 80 procent av aktierna i Objectnet AS, ett IT-konsultföretag i Oslo med 80 konsulter. Objectnet fokuserar på utveckling av affärskritiska lösningar för stora kunder inom främst offentlig sektor.

Know IT stärkte sin ställning i södra Sverige genom att i november förvärva IT-konsultbolaget YAHM i Lund. Bolaget har 32 konsulter. Under samma månad förvärvades också Dataunit med 53 konsulter i Stockholm och Västerås, vilket stärker Know IT:s leveranskapacitet till kundsegmenten försvars- och kraftindustri samt inom Business Intelligence.

I december etablerade Know IT ett kontor i Peking i Kina för att kunna erbjuda befintliga kunder inom telekomsektorn med tillverkning i Kina lokala resurser.

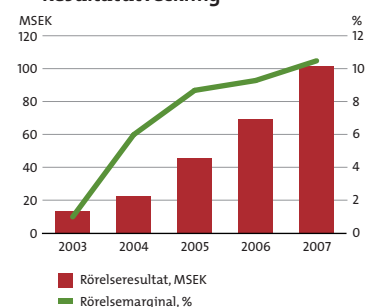
NYCKELTAL 2007

Nettoomsättning



Nettoomsättningen för 2007 uppgick till 982,1 (760,8) MSEK

Resultatutveckling



Rörelseresultatet ökade från 68,9 MSEK till 101,5 MSEK för 2007

Rörelsemarginalen blev 10,3 procent, vilket kan jämföras med målet som till och med 2007 var på 8 procent över en treårsperiod.



Fantastisk
utveckling för Know IT

IT-konsultmarknaden fortsatte att utvecklas mycket positivt under 2007. Det blev ännu ett år med högre marginaler och fortsatt tillväxt för Know IT, liksom för flera av våra kollegor i branschen.

I vd-ordet för årsredovisningen 2006 skrev jag att Know IT aldrig har stått starkare än idag. Det är glädjande att kunna skriva det ännu en gång! Vi ökade både omsättning och rörelsemarginal och har aldrig stått starkare än vi gör idag. Vår nettoomsättning ökade med drygt 29 procent och rörelsemarginalen passerade tio procent.

Vi ser att vår strategi att bedriva verksamhet i våra kunders närhet är en framgångsfaktor. Kunderna uppskattar att kunna köpa högkvalitativa konsulttjänster av lokalt verkssamma bolag. För Know IT innebär den geografiska spridningen också en större stabilitet, med många lokala marknader som balanserar de större och känsligare storstadsmarknaderna Stockholm, Göteborg och Öresundsregionen.

Under året har vi fortsatt etablera oss på nya platser i Sverige. Det är i Arboga, Södertälje, Uppsala och Örnköldsvik vi satt upp Know IT:s flagga. Utöver det har vi under hösten etablerat verksamhet i Estland och Kina. Estlandsverksamheten växer enligt plan och i skrivande stund har vi 14 medarbetare där. Ett spännande och lite ovanligt inslag är etableringen i Peking. Skälet till den är att vi har svenska kunder med verksamhet i Kina som vi kan erbjuda en ännu högre servicegrad genom att finnas lokalt.

Norden vår primära marknad

Som ett led i strategin att växa i Norden har vi tagit ett rejält kliv i Norge genom förvärvet av Objectnet. Efter detta har vi nu fler än 100 medarbetare i Norge och därigenom en stark bas för fortsatt expansion i grannlandet. Vi kommer också att under 2008 undersöka möjligheten att etablera oss i Finland och Danmark.

Vi ska verka i hela värdekedjan för IT-konsulttjänster; från strategisk rådgivning över systemutveckling till att förvalta och vidareutveckla levererade lösningar. Men det finns alltid vissa erbjudanden som efterfrågas mer än andra och vi fortsätter att utveckla våra tjänster i samklang med kundernas behov. Vi ser några tydliga tillväxtområden där vi som komplement till den lokala konsultverksamheten samordnar oss extra och kommer att lyfta fram i vår marknadsföring. Vi har kommit en bra bit på väg med Business Intelligence och Enterprise Content Management. Inom Business Intelligence, det vill säga lösningar för beslutstöd, är vi idag en av de ledande skandinaviska leverantörerna. Inom Enterprise Content Management, eller innehållshantering för framför allt webbaserade informationssystem, har vi ökat vår satsning och under året fått ett flertal stora uppdrag. Andra tillväxtområden där vi fortsätter att öka vår satsning är test och kvalitet och technology management.

Vi är svenska mästare i ramavtal brukar jag säga och tror att jag har fog för mitt påstående. Vi har över 60 ramavtal

som ger oss nära 60 procent av vår omsättning. Ramavtalen är viktiga för oss, de ger oss ett stabilt inflöde av uppdragsförfrågningar och för kunden är de ett sätt att kombinera rationella inköpsprocesser med en kvalitetssäkring av leverantörerna. Ramavtalen kommer att bli ännu viktigare om det sker en avmattning i konjunkturen.

Även om vi till en del har vuxit med hjälp av förvärv är den organiska tillväxten fortsatt prioriterad för oss. Trots att konkurrensen om kvalificerad arbetskraft har varit stor under hela året har vi varit lyckosamma i vår rekrytering och vuxit rejält organiskt.

Medarbetare som trivs

Att utveckla Know IT som arbetsplats är ett viktigt område för oss. Vår årliga medarbetarundersökning visar att våra medarbetare trivs. Men även om resultatet är riktigt bra nöjer vi oss inte. Vi strävar efter att utveckla Know IT till en ännu bättre arbetsplats. Ständig kompetensutveckling är en viktig del i detta parallellt med utbildning för att stärka medarbetarna i konsultrollen enligt de värderingar Know IT står för. Vi kommer att fortsätta utveckla vår gemensamma värdegrund som baseras på närhet, kunskap och engagemang.

Vi ska vara ett ansvarstagande företag med högsta krav på kvalitet och hållbarhet. Under 2007 ISO-certifierade vi vårt koncernbolag Know IT Technology som ett första steg. Hållbarhet i ett miljöperspektiv är en viktig fråga och även om vi sedan länge har en miljöpolicy som styr hur vi agerar i frågor som kan ha miljöpåverkan upplever vi att området kan utvecklas ytterligare. Vi kommer att fortsätta med ett aktivt miljöarbete för att garantera att vår verksamhet är så skonsam som möjligt mot miljön.

Höjd målsättning

Vårt mål inför 2007 var att fortsätta växa för att ta ytterligare marknadsandelar och att höja vår rörelsemarginal. Vi har med råge uppfyllt båda målen. Know IT:s styrelse fann tiden mogen för en justering av våra finansiella mål och höjde marginalmålet till tio procent över en treårsperiod. Tillväxtmålet om 15 procents omsättningstillväxt kvarstår. Signalen är tydlig, vi ska fortsätta växa men med en högre lönsamhet än tidigare. Vi ska fortsätta att utveckla våra affärer så att vi kan leva upp till vår vision att vara det självklara valet för kunder, medarbetare och investerare. Därför är det bland annat mycket tillfredsställande att vi för femte året i rad föreslår en höjning av aktieutdelningen.

Den osäkerhet som idag råder kring konjunkturutvecklingen medför att vi har anledning att vara extra noggranna med de satsningar som sker och i kommande förvärv. I dagsläget ser jag en fortsatt stark efterfrågan på de tjänster som Know IT erbjuder. Det är min övertygelse att vi kommer att klara av att fortsätta vår tillväxt under god lönsamhet.

Jag tror på Know IT och är stolt över att vara en representant för företaget.

Mars 2008,
Anders Nilsson, Vd och koncernchef

Lokalt entreprenörskap med starkt engagemang

Know IT är ett IT-konsultföretag som utvecklar sina kunders verksamhet genom att erbjuda kvalitativa tjänster via entreprenörsdrivna, lokalt verksamma bolag med stor självständighet och starkt engagerade konsulter. Vår kultur präglas av hög kompetens, personligt engagemang och en vilja till nära samarbete. Know IT erbjuder såväl helhetsåtaganden som kompetens- och resursförstärkning inom strategisk rådgivning, systemutveckling och förvaltning.

Vision

Vår vision är att vara det självklara valet för kunder, medarbetare och investerare.



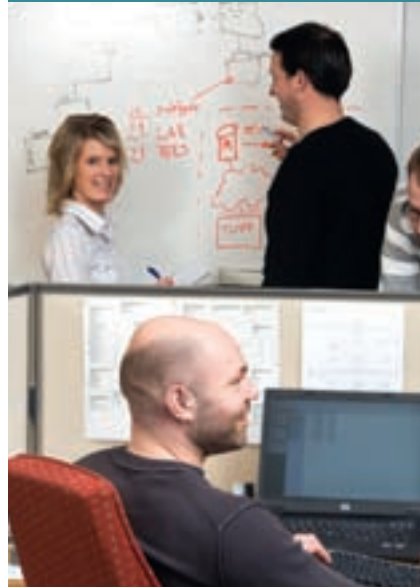
Finansiella mål

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen, mätt som resultatet före avskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA) i förhållande till nettoomsättningen, ska i genomsnitt uppgå till minst tio procent per år under den kommande treårsperioden.

Tillväxt

Den genomsnittliga nettoomsättningstillväxten ska uppgå till minst 15 procent per år under den kommande treårsperioden. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.



Affärsidé

Vi levererar det stora företags IT-kompetens med det lilla företags själ och den enskilde konsultens engagemang.

Vi utvecklar våra kunders affärer och stärker deras konkurrenskraft genom strategisk IT-rådgivning och genom att skapa verksamhetsanpassade IT-processer och lösningar. Vi tar ett långsiktigt ansvar genom förvaltningsuppdrag och funktionsåtaganden.

Våra kunder är i första hand organisationer och företag som har behov av IT-system med höga krav på prestanda och åtkomlighet från flera olika gränssnitt.



Strategier

För att uppnå målen arbetar Know IT enligt följande strategier:

» *Bedriva verksamhet i kundens geografiska närhet*

All konsultverksamhet är till sin karaktär småskalig. Know IT väljer därför att etablera verksamhet nära kunderna och har en bred lokal närvaro. Idag finns Know IT på 21 orter i Sverige samt i Arendal och Oslo i Norge, Tallinn i Estland och Peking i Kina. Kunderna ges därmed tillgång till en lokal kontaktperson och lokala resurser i projekten, vilket säkerställer god kund- och verksamhetskänedom, engagemang och leveranssäkerhet. Dessutom finns möjlighet att använda all den specialistkompetens som finns spridd i hela koncernen.

» *Skapa förutsättningar för ett starkt entreprenörskap*

Know IT har en decentraliserad organisation där varje bolag kan utveckla sin affärsverksamhet efter den lokala marknadens villkor. Med tydliga mål och incitament för lönsamhet och tillväxt skapar vi en drivkraft för framgång hos de medarbetare som arbetar med affärer nära våra kunder. På så sätt skapas förutsättningar för en kultur av entreprenörskap.

» *Fortsätta värna vårt oberoende*

Våra kunder ska alltid erbjudas den för dem bästa lösningen. Vi har därför valt att inte utveckla egna standardprodukter och förhåller oss också leverantörsoberoende.

» *Ta långsiktigt ansvar för de IT-lösningar vi utvecklar*

Vi erbjuder strategisk IT-rådgivning, deltar i utvecklingen och levererar skräddarsydda IT-lösningar. Vi har alltid ambition att ta ett förvaltningsansvar för våra kunders IT-lösningar. Därigenom erhåller vi längre kunduppdrag och större kunskap om våra kunders verksamhet, vilket gör våra kunderbjudanden mer kostnadseffektiva.

» *Växa genom rekrytering och förvärv*

Know IT ska växa genom att rekrytera nya medarbetare och genom förvärv av IT-konsultbolag. Vår förvärvsmodell bygger på att identifiera bolag som är verksamma på marknader där vi saknar lokal närvaro eller har specialistkompetens som vi saknar. Gemensamt är att de har en kultur och verksamhet som passar in hos Know IT. Förvärv ska medföra att långsiktigt värde skapas för medarbetare, kunder och ägare. Medarbetare får intressantare uppdrag, kunder får tillgång till ny expertis och aktieägarna i Know IT en värdeökning på sitt ägande.

» *Växa i Norden som är vår primära marknad*

Vi ska i första hand vara en lokal aktör i Norden, som är vår primära marknad. Det är i de nordiska länderna vår tillväxt i första hand sker. När våra kunder efterfrågar vår kompetens och leveranskapacitet på andra marknader, kan vi komma att etablera lokal närvaro för att tillgodose efterfrågan.



Stark efterfrågan och ökade IT-investeringar

Under 2007 har marknaden för IT-konsulttjänster generellt varit mycket god med stark efterfrågan. Såväl företag som organisationer har under 2007 ökat sina IT-investeringar. Många IT-konsultbolag har redovisat de bästa resultaten och högsta omsättningarna någonsin.

Trots ökad efterfrågan steg priserna först mot slutet av 2007, vilket beror på att merparten av affärerna är förlängningar av befintliga kontrakt. Vid omförhandling av avtal och vid nya uppdrag har priserna justerats upp. I takt med att långa avtal går ut och upphandlas på nytt eller omförhandlas strävar Know IT efter att justera priserna så att de avspeglar såväl efterfrågan som eventuella kostnadsökningar. Know IT:s styrelse har valt att höja det finansiella målet för rörelsemarginal från åtta till tio procent, vilket betyder att det finns en stark tilltro till bolagets förmåga att höja kostnadseffektiviteten och öka försäljningen av tjänster med hög marginal.

Fortsatt tillväxt väntas

Inför 2008 menar de flesta oberoende bedömare, som undersökningsföretaget Radar Group, Gartner Group med flera, att IT-investeringarna även fortsättningsvis kommer att ligga på en hög nivå. Generellt förväntas IT-investeringarna öka med 3–5 procent och investeringar i IT-tjänster med 3–6 procent. Enligt undersökningsföretaget Radar Group väntas den svenska marknaden för IT-tjänster omsätta 45 miljarder kronor under 2008.

Dock finns en viss oro för att en avmattning i konjunkturen kan få negativ effekt på efterfrågan på IT-konsulttjänster. Men det framhålls samtidigt att IT utvecklats till en så viktig strategisk resurs för verksamheten i de flesta sektorer, att en eventuell minskning av investeringarna i så fall väntas bli begränsad.

Know IT ser idag ingenting som indikerar en kraftig avmattning på efterfrågan under 2008. Under 2007 ökade Know IT:s omsättning med 29 procent, huvudsakligen i Sverige och Norge. Vi tog marknadsandelar och stärkte vår position bland de börsnoterade IT-konsulterna i Sverige. Vi räknar med tillväxt även under 2008.

Brist på specialister

En återhållande faktor på marknadsutvecklingen är bristen på kompetenta IT-specialister. Bristen har varit påtaglig för både beställare och leverantörer och kan komma att skynda på löneökningarna, vilket i sin tur driver priserna. I de löneförhandlingar Know IT genomfört under 2007 och första delen av 2008 har löneökningarna varit i balans med priserna på de tjänster Know IT erbjuder.

Viktiga ramavtal

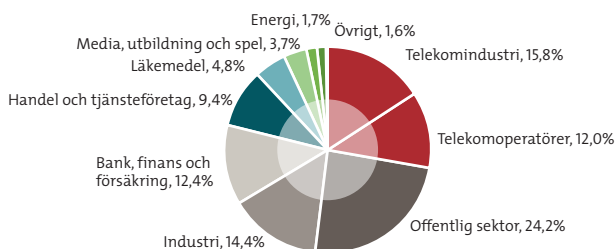
Allt fler konsultköpande bolag väljer att i första hand anlita ett mindre antal leverantörer, vilket är ett sätt att kvalitets-säkra leverantörer och skapa rationella inköpsprocesser. Vinnare blir de IT-konsultbolag som har positionerat sig som "preferred suppliers" och de som har varit framgångsrika med att teckna ramavtal. Ofta är det IT-konsultbolag som har en tydlig specialisering eller av substantiell storlek. Andra bolag blir ofta underkonsulter, med ett visst marginaltapp som följd. Under många år har Know IT varit mycket framgångsrikt när det gäller ramavtal och att kvalificera sig till kundernas kortlistor över leverantörer. Know IT har över 60 ramavtal vilka ger direkt tillgång till hundratals företag och organisationer.

Begränsad off shoring

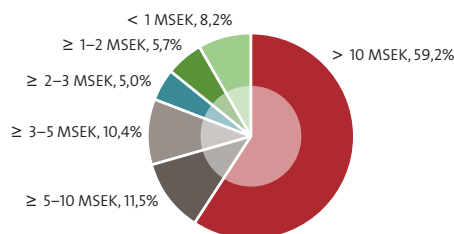
Off shore och near shore, det vill säga att bedriva IT-konsultverksamhet för svenska kunder i lågkostnadsländer till exempel i Asien eller i östra Europa, har en modest marknadsandel på den nordiska IT-marknaden. Det som i första hand driver off shore- och near shore-marknaden är priskonkurrens och bristen på kompetenta IT-specialister.

Under 2007 har internationella aktörer på off shore-marknaden inte varit särskilt aktiva på IT-konsultmarknaden i Sve-

Nettoomsättning per bransch



Fakturerings till kunder uppdelad i storleksklasser



rige, med undantag för några enstaka större förvärv. Anledning är att de i första hand agerat på de större marknaderna i Europa.

Know IT har under året etablerat verksamhet i Tallin i Estland. Syftet är i första hand att öka Know IT:s leveranskapacitet genom att erbjuda svenska kunder estländska konsulter med hög kompetens. Under slutet av året öppnade Know IT ett kontor i Peking i Kina för att erbjuda svenska kunder med verksamhet i Kina en lokal leverantörsorganisation.

Integrerad del i verksamheten

IT-investeringarna förväntas leverera värde inom två strategiska dimensioner, kostnadseffektivitet och affärsutveckling. Kraven på att IT ska möta verksamhetens affärsmässiga behov ökar. IT är idag en integrerad del i en verksamhets processer och i högsta grad en fråga som kan vara avgörande för ett företags framgång.

För att möta efterfrågan på IT-tjänster som tydligt stöttar kundernas affärsverksamhet har Know IT investerat i kompetens inom områden som Business Intelligence, Enterprise Content Management, test- och kvalitet och Technology Management. Inom dessa tillväxtområden strävar Know IT efter att etablera sig som en ledande leverantör på den nordiska marknaden.

Konkurrenter

Vi är verksamma på 21 orter i Sverige samt i Norge, Estland och Kina. Det innebär att vi möter olika konkurrenter beroende av ort. De konkurrenter vi oftast möter har liksom vi en bred geografisk täckning. Bland dessa kan nämnas Logica, Sogeti, Sigma, Acando och HiQ. Vi kan även möta konkurrens från mindre lokalt verksamma konsultbolag som är nischade mot specifika branscher eller teknikkompetenser.

BLAND DE STÖRSTA KUNDERNA ÅTERFINNS:

- | | |
|---------------------------|----------------------------|
| • ACEI Interactive | • Rikspolisstyrelsen |
| • AstraZeneca | • Saab |
| • Banverket | • SEB |
| • Försvarets Materielverk | • TeliaSonera |
| • Försäkringskassan | • Tele2 |
| • Handelsbanken | • UIQ |
| • IKEA | • Volvo Cars |
| • Intrum Justitia | • Vägverket |
| • Karolinska sjukhuset | • Västra Götalandsregionen |

De tio största kunderna står för 43,8 procent av koncernens omsättning.

De 20 största kunderna står för 57,1 procent av koncernens omsättning.



Det går inte att nog understryka hur viktig testprocessen är i vår komplexa verksamhet säger Sven Tapper och Anna Sundin, chefer för Genium Trading respektive Manager Genium Verification & Documentation på OMX.

Test i komplex miljö

– Strukturerad och gedigen testning är en förutsättning för att vi ska kunna behålla vår ledande position som leverantör av integrerade teknologilösningar till börser över hela världen, säger Sven Tapper och Anna Sundin. Vi levererar sådana lösningar till över 60 börsorganisationer i fler än 50 länder. Kraven på driftsäkerhet i våra system är högre ställda än för till exempel för telekommunikation eller eldrift.

– Test har alltid varit viktigt för OMX och en naturlig del i utvecklingen och kvalitetssäkringen av våra handelssystem, säger Sven Tapper. Vi håller nu på att utveckla Genium, den nya generationens handelssystem och ungefär en tredjedel av dem som är involverade i Genium-projektet arbetar med just testning.

Stärkt testkompetens

– Våra system är mycket komplexa och vi kräver hög teknisk kompetens av våra testare, berättar Anna Sundin. Samarbetet med Know IT inleddes för drygt ett år sedan när vi behövde rekrytera fler testare och även ville stärka vår kompetens inom test.

Test är ett område som först på senare tid uppmärksammats i lite större skala på marknaden. Att hitta erfarna testare är därför svårt och konkurrensen om dem som finns är stor. Test som ämne ingår inte heller i högskoleutbildningarna. OMX och Know IT valde att göra en gemensam satsning genom att gå direkt till högskolorna och tillsammans rekrytera nytexaminerade civilingenjörer eller systemvetare för att sedan utbilda dem inom test.

Gemensam rekrytering

Av cirka 50 sökande rekryterades sex personer, varav tre anställdes av OMX och tre av Know IT. De tre som anställdes som konsulter av Know IT garanterades minst ett års uppdrag inom OMX testverksamhet. Alla genomgår också en utbildning i Know IT:s Test Academy™ som är ett koncept som Know IT utvecklat för utbildning, certifiering och stöd inom området test. I kursplanen finns bland annat grundläggande testmetodik, certifiering, testdesign, testledning, testpsykologi och testprocesser. Dessutom kan Know IT erbjuda långsiktigt företags- eller individanpassat mentorskap för testare. Konceptet kan enkelt skräddarsys efter kundens specifika behov. Ungefär hälften av utbildningen är verksamhetsinriktad. I OMX fall har detta varit utbildning inom den finansiella domänen och OMX utvecklingsplattform.

Lyckat resultat

De rekryteringar som OMX och Know IT gjorde tillsammans blev mycket lyckade.

– Alla fungerar mycket bra i sina roller. Den kompetensinjektion som utbildningen inneburit har skapat en tydlig yrkesstolthet och bidrar i högsta grad till att utveckla och vässa vår testverksamhet, säger Sven och Anna.

– Know IT:s starka engagemang och dokumenterade kunskap inom testområdet var avgörande för oss när samarbetet inleddes. De har en ledande position inom test och ett tydligt och beprövat koncept med Test Academy™. Genom vårt sätt att samarbeta kring både rekrytering och utbildning fanns en sporre för alla parter att lyckas.



» Know IT:s starka engagemang och dokumenterade kunskap inom testområdet var avgörande för OMX när samarbetet inleddes.





Business Intelligence



Test och kvalitet



Enterprise Content Management (ECM)



Technology Management

Rådgivning, utveckling och underhåll

I enlighet med vår strategi bedriver vi verksamhet i våra kunders geografiska närhet och vi växer både organiskt och via förvärv.

Under 2007 förvärvade vi fem bolag, varav ett i Norge och resten i Sverige. Kontor etablerades på fyra nya orter i Sverige samt i Estland och Kina. Vid årsskiftet 2007/2008 hade vi därmed kontor på 21 orter i Sverige, två i Norge och ett kontor i Estland respektive Kina.

De förvärv som gjorts under året har stärkt vår position och kompetens inom främst försvars- och kärnkraftsindustrin, Business Intelligence samt inom multimediateknologier.

Erbjudande

Know IT:s erbjudanden utvecklas kontinuerligt efter de behov som uppstår på marknaden. Vi följer noggrant olika marknadstrender för att kunna utveckla våra erbjudande till att ligga i absolut framkant. På så sätt kan vi agera proaktivt och bidra till att stärka våra kunders konkurrenskraft.

Vi erbjuder både standardiserade lösningar och lösningar som är helt utformade efter kundernas specifika krav och behov. Såväl vår egen som våra kunders framgång baseras på vår förmåga att ta ett helhetsperspektiv och effektivt integrera IT och affärer. De lösningar och serviceåtaganden som vi

levererar ska effektivisera kundernas verksamhet och stödja deras affärsmässiga mål. Know IT:s erbjudanden kan delas in i tre huvudgrupper; strategisk rådgivning som står för cirka 20 procent av koncernens omsättning, systemutveckling som svarar för cirka 60 procent och förvaltning och vidareutveckling som genererar resterande 20 procent.

Strategisk rådgivning

Genom att effektivt kombinera kompetens inom teknik och verksamhetsutveckling innebär våra erbjudanden inom strategisk rådgivning att precisionen i kundernas IT-lösningar ökar. Vår stora erfarenhet av IT-driven verksamhetsutveckling säkerställer att förbättringar i centrala processer uppnås genom ett anpassat IT-stöd.

Systemutveckling

Inom systemutveckling erbjuder vi kompetens på ett flertal teknikplattformar och metodområden. Vi bemannar alla roller som krävs, från arkitektur och systemdesign till test och installation.

Intresset för systemutvecklingsprojekt som baseras på standardprodukter är stort. Det är därför viktigt för oss som oberoende leverantör att ha etablerade partnerskap med ett flertal olika leverantörer och därigenom säkerställa vår leveransförmåga utan att det äventyrar vårt oberoende.

Förvaltning, underhåll och vidareutveckling

Vi eftersträvar långa kundrelationer och arbetar för att våra kunders IT-lösningar ska utvecklas i takt med deras verksamhet. En bra IT-lösning har en inbyggd flexibilitet som gör att den går att utveckla kontinuerligt. På så sätt kan nyheter i tekniken på bästa sätt skapa nytta för kunden. Vi ser förvaltning och vidareutveckling, funktionell såväl som teknisk, som en viktig del i vår affärsverksamhet. »



Tillväxtområden



Business Intelligence

Business Intelligence handlar om att hantera och analysera extremt stora datamängder och sedan använda informationen för att öka effektiviteten i en verksamhet. Data som redan finns i verksamheten samlas in och sammanställs på ett systematiskt och strukturerat sätt. Den samlade informationen utgör tillförlitliga och högkvalitativa underlag i kundernas beslutsprocesser. Genom en ökad precision i besluten förbättras verksamheten och kostnadseffektiviteten ökar.

Tillväxten inom området är mycket god och drivs dels av att allt fler företag och organisationer inser nyttan av Business Intelligence, dels av att tillämpningsområdena utökas.

Tjänster och lösningar:

- Statistiska modeller
- Framtagande av framtidsscenarier
- Fore-cast lösningar
- Analys av köpmönster
- Kampanjhantering
- Strukturer för regulatoriska krav enligt Basel 2

Konkurrensfördelar:

Know IT är störst i Skandinavien inom området. Vi har dessutom mycket god kunskap om många olika branscher vilket gör att vår förståelse för branschspecifika behov är stor. Know IT har verkat inom Business Intelligence sedan tidigt 1990-tal och har därmed lång och dokumenterad erfarenhet.

Kunder:

Våra Business Intelligence-kunder återfinns främst inom branscherna bank & finans, försäkring, tillverkande industri, läkemedel och offentlig förvaltning.



Test och kvalitet

Genom att inkludera testarbete i ett projekt redan i samband med kravhanteringen kan stora kvalitetsvinster erhållas. Systematiskt och strukturerat testarbete leder till ett effektivare arbetssätt med produkter och tjänster som uppfyller beställarnas förväntningar på kvalitet och prestanda. Genom ett unikt och egenutvecklat koncept kallat Test Academy™ kan Know IT erbjuda kunder stöd för att effektivisera och förbättra sin kvalitetssäkring genom att tillhandahålla strukturerad kompetensutveckling för deras organisation. I Test Academy™ ingår ett unikt mentorskapserbjudande där kunderna får stöd för att bedriva sin kvalitetssäkring på ett så effektivt och kvalitetshöjande sätt som möjligt.

Kundernas ökade medvetenhet kring kvalitetssäkring kan märkas då Know IT:s kunder i allt större utsträckning efterfrågar mer avancerade konsulttjänster än de traditionella testtjänsterna.

Tjänster och lösningar:

- Organisationsutveckling – Test Academy™
- Funktionsåtaganden inom områdena krav och test
- Testledning
- Kompetenskonsulter inom Krav och Test
- Processer och metoder
- Mentorskap

Konkurrensfördelar:

Genom att knyta an krav och test redan i projekts inledningsskede kan vi minska kundens projektkostnader väsentligt. Med vår kompetens och vårt egenutvecklade koncept Test Academy™ bidrar vi till att höja kompetensen hos våra kunder så att de själva kan bedriva sin testverksamhet, på ett för dem, effektivt och kvalitetshöjande sätt. Know IT har stor erfarenhet och kunskap kring hur marknadens ledande testverktyg kan användas på bästa sätt vilket stärker vår leverans kvalitet.

Kunder:

Våra kunder inom området Test & Kvalitet finns främst inom branscherna bank & finans, försäkring, telekom, handel och offentlig sektor.



Enterprise Content Management (ECM)

ECM är ett samlingsbegrepp för hur man kan göra det möjligt för många användare, att hantera enorma mängder ostrukturerad information på ett enkelt och intuitivt sätt och att på ett enkelt sätt arbeta tillsammans i lag.

Tjänster på Internet är affärskritiska för både näringsliv och offentlig sektor, vilket driver efterfrågan. Information och tjänster förväntas vara tillgängliga snabbt, korrekt och enkelt dygnet runt. Webbaserade tjänster är nödvändiga för att utveckla konkurrenskraften och för offentlig sektor även ett krav om de ska leva upp till den så kallade eFörvaltningen. Målgrupperna är många och ofta stora; slutkonsumenter, kunder, medarbetare, leverantörer, studenter och medborgare vill kunna få tillgång till information och tjänster via Internet när det passar dem.

Tjänster och lösningar:

- Webbpublicering med innehållshantering
- Navigering och sökning
- "Projektplatser" för att hantera dokument
- IT-stöd till arbetsflöden/processer
- Dokumenthantering från början till slut
- Självbetjäning av existerande applikationer
- Hantering av ljud, bild och video

Konkurrensfördelar:

Know IT:s styrka är vår djupa kompetens inom ett flertal discipliner vilket gör att vi har kunskap om bakomliggande system som finns i en verksamhet och därmed kan se till helheten. Vi har också utvecklat en kompetens att utveckla tjänster på nätet, som verkligen används och gör nytta. Vår erfarenhet gör att vi kan stödja våra kunder i allt från rådgivning och utveckling, till implementering och även förvaltning. I stort sett alla lösningar inom ECM utvecklas med hjälp av plattformar och Know IT har väl dokumenterade erfarenheter av främst EpiServer, OpenText och MOSS.

Kunder:

Kunderna återfinns främst inom offentlig sektor, traditionell industri, fastighets-, läkemedels- och turistbranschen.



Technology Management

Inom Technology Management stöder vi kunder som utvecklar produkter med ett stort programvaruinnehåll. Vi stöder dem i deras verksamhetsutveckling genom att kombinera en djup förståelse av kundens affärssituation med en djup förståelse för tekniken. Know IT erbjuder ett tjänstepaket, med flera olika komponenter, som en produktutvecklande kund behöver för att utveckla sin verksamhet. Det handlar ofta om att utvärdera och bedöma hur en verksamhet fungerar och att utifrån en sådan bedömning ta fram och genomföra en förbättringsplan. Exempel på detta kan vara utformning av produktfamiljer eller utveckling och effektivisering av processer för programvaru- och elektronikutveckling.

Efterfrågan drivs bland annat av ständiga krav på ökad effektivitet och minskade ledtider samtidigt som komplexiteten ökar. Företagen måste göra mer och svårare saker på kortare tid, vilket betyder att de måste arbeta smartare och med effektivare metoder.

Tjänster och metoder kring:

- Verksamhetsanalys
- Förändringsledning
- Projektstyrning
- Teknikstrategier och Produktarkitektur
- Kvalitetsstyrning och Safety Engineering
- Testledning

Konkurrensfördelar:

Know IT leder utvecklingen inom flera av de discipliner som vi hanterar inom Technology Management. Vi har mångårig erfarenhet inom samtliga områden. För att säkerställa att vi kan behålla vår ledande position och samtidigt vara med och driva utvecklingen, har vi ett systematiskt samarbete med olika högskolor. Vi har också ett väl utvecklat nätverk med internationellt erkända auktoriteter inom de områden som vi arbetar med och vi är också själva aktiva i flera viktiga internationella standardiseringsprojekt.

Kunder:

Kundbasen är bred, men vi riktar oss främst till produktutvecklande bolag. Kunderna finns huvudsakligen inom branscherna fordonsindustri, telekom, rymd och försvar.

Västtrafik, Sveriges näst största kollektivtrafikföretag, hade ur flera aspekter vuxit ur sin befintliga webbblösning. Prestandan behövde förbättras, kommunikationsplattformen moderniseras och tekniken lyftas.

Webb för både dator och mobil

Västtrafiks webbplats har otaliga besökare varje dag som söker information om avgångar, tidtabeller, resvägar etc. så det är av största vikt att webbplatsen är informativ, snabb, lättnavigerad och klarar hög belastning.

Know IT fick inför friidrotts-EM i Göteborg 2006, i konkurrens med andra, uppdraget att utveckla en specifik webbblösning åt Västtrafik. Resultatet blev mycket lyckat och detta tillsammans med hög kompetens och kvalificerade konsulter gjorde att vi fick förtroendet att även arbeta fram en ny webbblösning för hela Västtrafik.

Tidigare erfarenheter värdefulla

Vi började med en förstudie och genomförde sedan en workshop för att tillsammans med kunden ta fram en kravspecifikation. Know IT deltog också som kravställare där våra tidigare erfarenheter från liknande projekt var värdefulla.

Know IT har haft projektledaransvaret. Vi har anpassat systemet och integrerat det med hela trafiksystemets övriga delar som ska kunna fungera tillsammans med webbsystemet för att all efterfrågad information ska kunna göras tillgänglig för resenärerna. Vi svarade även för den viktiga testningen. Kraven är höga på en webbplats av den här karaktären med omkring 40 000 besökare varje dag. Periodvis, till exempel inför storhelger, ökar belastningen till upp mot 60 000 besökare per dag. Lösningen för webbplatsen måste därför anpassas dels för denna direkta belastning, dels för den belastning som finns i bakomliggande system.

När testerna var klara tog vi hand om installation, implementering och utbildning. Sedan våren 2007 är systemet i drift.

Mobil webbplats

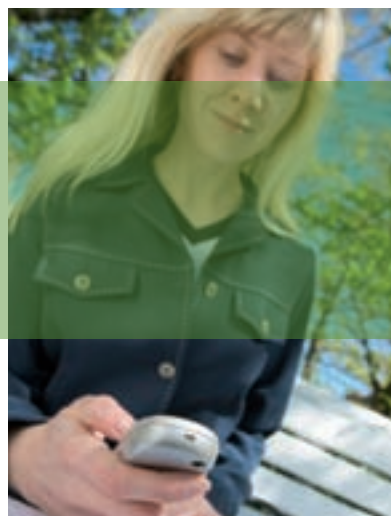
I uppdraget ingick att anpassa systemet så att det också kunde fungera som en mobil webbplats. Resenärerna ska alltså kunna få samma information i sina mobiltelefoner som de kan få via en dator. Den mobila lösningen levererades vid årsskiftet 2007/2008.

Det system som levererades bygger på EPiServer som är ett användarvänligt publiceringsverktyg för webben. Konsulter från Know IT med kompetens inom projektledning, systemutveckling och systemintegration, systemarkitektur, test och utbildning var involverade i projektet.

Långsiktigt förvaltningsuppdrag

– Samarbetet mellan oss på Västtrafik och Know IT fungerar väldigt smidigt, säger Mikael Faleke som är webbansvarig på Västtrafik. Under hela projektets gång har vi haft täta och regelbundna avstämmningar för att säkerställa att projektet utvecklats enligt plan och behov. Samarbetet har präglats av ömsesidig lyhördhet för önskemål och för vad som är tekniskt möjligt att genomföra, säger Mikael Faleke.

Uppdraget har nu övergått till ett förvaltningsuppdrag så relationen med Västtrafik fortsätter. Uppdraget är ett exempel på hur vi arbetar med allt från idé och utveckling till implementering för att slutligen också ta ett långsiktigt löpande ansvar för funktion och kvalitet genom förvaltning av systemen.



» Under hela projektets gång har vi haft täta och regelbundna avstämmningar för att säkerställa att projektet utvecklats enligt plan och behov.



Närhet, kunskap och engagemang

Våra konsulters kompetens och förmåga att bygga långsiktiga relationer är avgörande för vår fortsatta framgång. Konsulterna på Know IT har hög kompetens och lång erfarenhet av såväl IT-branschen som kundernas verksamhetsområden.

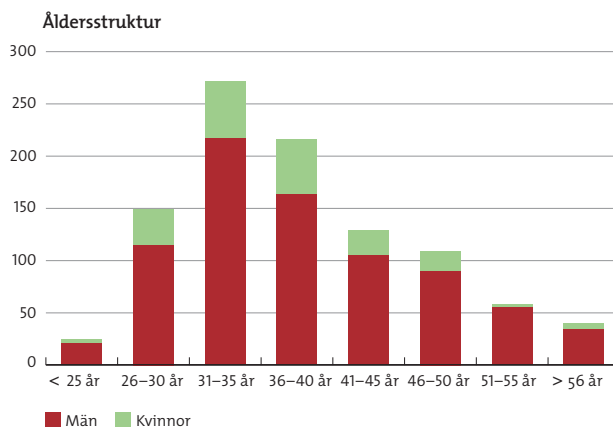
Genom våra långa uppdrag har vi stor kunskap om våra kunders verksamhet. I genomsnitt har konsulterna på Know IT 11,8 års branscherfarenhet.

Know IT har en decentraliserad organisation och vi uppmuntrar en entreprenöriell anda i verksamheten. Stor vikt läggs på varje medarbetares egen förmåga att ta ansvar och lösa de frågor som uppstår i det dagliga arbetet. Det ställer höga krav på varje enskild medarbetare men ger också stor möjlighet till personlig utveckling och möjlighet att påverka.

Värderingar

Vi strävar efter att utvecklas i enlighet med de värderingar som är förankrade i vår historik och vår företagskultur och som är vägledande för hur vi arbetar och formar framtiden. Det är viktigt för oss att vår verksamhet bedrivs med närhet, kunskap och engagemang:

Närhet – Inom Know IT finns en tradition av nära samarbete med våra kunder, mellan våra olika bolag och enheter och mellan våra medarbetare. Kunskap växer ju fler som kan ta del av den och vårt arbetssätt bygger på många och nära kontakter internt, med våra partners och våra kunder. Därför väljer vi att etablera oss i våra kunders geografiska närhet.



Av medarbetarna är 80 procent män och 20 procent kvinnor. Genomsnittsåldern för våra manliga medarbetare är 38,5 år medan den för våra kvinnliga är 37,1 år. För samtliga medarbetare är den 38,2 år.

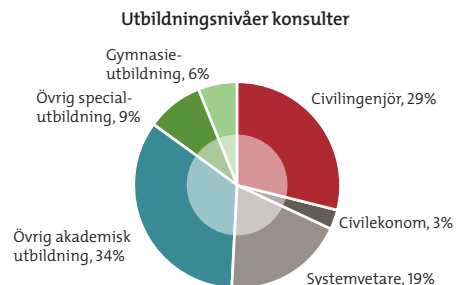


Kunskap – Våra konsulter har hög teknisk kompetens som de ständigt utvecklar i krävande kunduppdrag, genom kompetensnätverk och utbildningar. Vi kan därmed erbjuda våra kunder hög kompetens även inom nya teknikområden.

Engagemang – Vår verksamhet präglas av våra medarbetares engagemang för kundernas, kollegornas och den egna utvecklingen. En stor del av engagemanget beror på att vi arbetar med delegerat ansvar och befogenheter, småskalighet och tilltro till att uppgifterna hanteras bäst av varje ansvarig medarbetare i nära samförstånd med kunden.

Attraktiv arbetsplats

Know IT strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare och en del av vår vision är att vara det självklara valet för kompetenta medarbetare. Återkommande medarbetarundersökningar



Av Know IT:s konsulter har 94 procent en eftergymnasial utbildning. 85 procent har akademisk utbildning. Bland konsulterna är systemvetenskap- och civilingenjörsutbildningarna de vanligaste akademiska utbildningarna.

är ett verktyg i det ständigt pågående förbättringsarbetet för att utveckla Know IT som arbetsplats. Med hjälp av resultatet identifieras tydliga förbättringsområden vilket ökar träffsäkerheten i de aktiviteter som genomförs för att säkerställa att vi förblir en attraktiv arbetsgivare. Det övergripande betyget i genomförda medarbetarundersökningar har varit mycket högt och Know IT upplevs som en mycket bra arbetsplats.

Många uppdrag utförs av våra medarbetare i våra kunders lokaler. När det gäller våra egna lokaler arbetar vi aktivt med att skapa en så god arbetsmiljö som möjligt. Arbetet utgår från vår arbetsmiljöpolicy och internkontrollen av arbetsmiljön.

Balans mellan arbete och fritid är viktigt för välbefinnandet och som ett stöd i denna strävan får våra medarbetare bidrag till friskvård och erbjuds återkommande hälsokontroller. Sjukfrånvaron under 2007 var 3,1 procent av tillgänglig tid.

Vi eftersträvar mångfald avseende bakgrund och erfarenhet bland våra medarbetare och alla ska behandlas lika oavsett ålder, kön, etnicitet, religiös uppfattning etc. Alla löner, ersättningar, utbildningar bestäms utifrån individens arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet och ansvarsområden. Då vi verkar i en mansdominerad bransch är jämställdhetsarbetet en extra viktig fråga för oss. Jämställdhetsarbetet utgår från vår jämställdhetspolicy med tillhörande jämställdhetsplan. Andelen kvinnor var 20 procent 2007.

Kompetensutveckling

Medarbetarnas kompetens är central för vår förmåga att utvecklas som bolag. Våra konsulters kompetensutveckling sker främst genom vidareutbildningar av olika slag och genom utvecklande kunduppdrag. Våra interna kompetensnätverk för utbyte av erfarenhet och kunskap är också en viktig del i arbetet med kompetensutveckling.

Den individuellt anpassade kompetensutvecklingen planeras med varje medarbetare vid ett enskilt samtal med den närmaste chefen minst en gång per år. Vid samtalet sätts individuella mål som följs upp löpande. Målen kan, i samråd, förändras under året, men är alltid kopplade till kundernas behov och Know IT:s strategier. Den individuella kompetensutvecklingen sker genom enskilda studier, externa utbildningar eller deltagande i projekt.

I Know IT-akademien ges intern utbildning i vad rollen som konsult innebär avseende krav, etik, leveransförmåga

etc. Utbildningen är också ett viktigt inslag i förankringen av våra värderingar och den ständiga förbättringsprocess som dagligen pågår på Know IT.

Strukturella tillgångar

Med strukturkapital menar vi det som företaget tillför utan att vara beroende av de individuella medarbetarna. Det är det som på ett strukturerat sätt särskiljer oss från våra konkurrenter. I begreppet lägger vi in sådant som kultur, värderingar, arbetsmodeller, metoder, partnerskap och kundavtal.

En väsentlig del av vårt strukturkapital är våra långa och nära relationer med våra kunder. Genom att ta förvaltningsansvar för våra kunders IT-lösningar säkerställs uppdrag som ofta löper under flera år. Vår strategi att verka i kundernas geografiska närhet gör att vi har stor förståelse för varje kunds lokala förutsättningar. Den lokala närvaron är viktig för våra relationer.

Även de 60-tal ramavtal som vi har med olika företag, organisationer och myndigheter utgör en del av strukturkapitalet. Ramavtalen är ett sätt för kunderna att kvalitetssäkra leverantörerna och ger ett stabilt och långsiktigt inflöde av uppdragsförfrågningar.

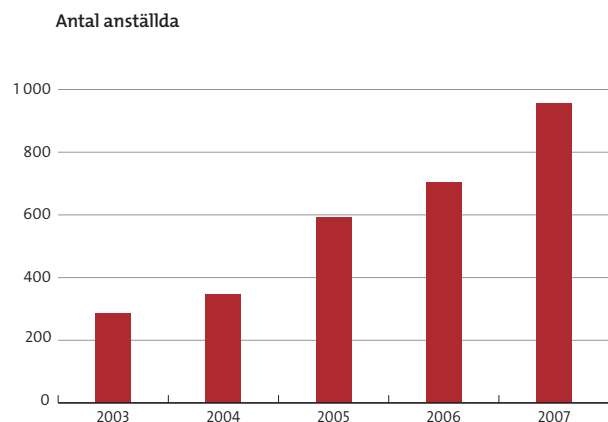
Genom att strukturera företagets arbetsmodeller och metoder blir verksamheten effektivare och mindre beroende av enskilda medarbetare samtidigt som leveranskvaliteten ökar. I många projekt och uppdrag används metoder och processer som valts av kunden, men i projekt som drivs i egen regi använder vi Pejls® och RUP®. Båda har anpassats till vår verksamhet och vårt sätt att arbeta.

Även partnerskapen med olika leverantörer av standardverktyg är en del av vårt strukturkapital. Partnerskapen gör att vi kan vara en oberoende leverantör och alltid leverera den lösningen som är bäst för varje specifik kund. Våra partnerskap medför också att vi får kunskap om och tillgång till den senaste tekniken.

Antal anställda

Antal anställda	Konsulter		Övriga medarbetare	
	2007	2006	2007	2006
Operativa enheter	851	631	95	64
Moderbolaget	–	–	8	7
Summa anställda	851	631	103	71

Know IT har 954 anställda varav 851 är konsulter. Bland övriga medarbetare återfinns försäljning, ekonomi, administration och koncerngemensamma funktioner.



Know IT har under de senaste åren haft en stark tillväxt. Under 2007 ökade antalet medarbetare med 36 procent, varav 11 procent var nyanställningar. 25 procent kom till Know IT genom förvärv av bolag.



Bland världens biltillverkare pågår något av en revolution; en gemensam standardplattform för bilens mjukvarusystem har definierats. Detta är stort inom branschen och förväntas leda till omstrukturering och förändrade affärsmodeller.

Drivande kraft i globalt bilprojekt



Biltillverkarnas situation idag kan liknas vid att behöva skaffa en separat dator för varje dataprogram du vill använda. En ny bil har idag ofta runt 50 datorer! Med den gemensamma standarden Autosar, Automotive Open System Architecture, kommer man att enklare kunna dela datorer mellan olika tillämpningar, samtidigt som den stora floran av olika programvaruplattformar enas till en standardiserad lösning: ungefär 'Windows' för fordon.

Arbetet med Autosar började i Tyskland 2002 och sedan dess har en överväldigande majoritet av världens ledande biltillverkare anslutit sig till projektet. Stora framsteg har gjorts och projektet har nu kommit till en fas då det är dags att sätta fokus på tillämpning. Know IT har haft en viktig roll i detta arbete.

Fords representant i det globala konsortiet

Ford gav Volvo Personvagnar, ett helägt dotterbolag inom Ford, uppdraget att representera Ford i projektet. Volvo Personvagnar och Know IT har sedan länge ett nära och mycket givande samarbete och vi blev tillfrågade om ett samarbete även gällande Autosarprojektet. Know IT kunde erbjuda precis den kompetens som behövdes. En projektledare med djup kunskap om både fordons- och programvaruindustrin samt gedigen erfarenhet av internationellt arbete och ytterligare fem konsulter med erfarenhet från fordonsindustrin och expertis inom programvaror, systemarkitektur och kunnande om specifika metoder och verktyg anlätades. Projektledaren ansvarade för Fords interna arbetsgrupp, som förutom Know IT:s konsulter även bestod av en grupp personer från Volvo Personvagnar och övriga Ford, och var även Fords projektledarrepresentant i Autosar. I Autosar finns tio core partners, varav Ford är en och varje core partner har en projektledare i konsortiet.

Strategiskt utvecklingsprojekt

En viktig framgångsfaktor i Autosaruppdraget var förmågan att i ett nytt sammanhang korrekt bedöma vad som var centralt för Ford och att aktivt och framgångsrikt driva dessa frågor i Autosarkonsortiet. En förutsättning för att lyckas med detta

var gruppens djupa kunskap om fordonsindustrin kombinerad med kompetens från flera viktiga specialistområden. Tack vare denna breda expertis kunde gruppen även effektivt identifiera riskerna och svårigheterna i projektet och därmed arbeta proaktivt och vara drivande i arbetet.

Stort ansvar på Know IT

Volvo Personvagnar lade ett stort ansvar på Know IT, vilket gjorde det möjligt att gemensamt bedöma vilka kompetenser som behövdes när, och se till att få fram rätt personer i tid. Know IT kunde snabbt få in rätt kompetens vid rätt tillfällen och därmed leverera kritisk affärsnytta till Ford.

På Volvo Personvagnars uppdrag har Know IT under de senaste tre åren varit en drivande kraft i Autosarprojektet som nu kan gå in i nästa fas: en första industriell release med fokus på tillämpning.

Uppdraget för Volvo Personvagnar är ett bra exempel på den typ av uppdrag Know IT utför där vi tar oss an komplexa problem, som både kräver en djup förståelse för kundens mångfasetterade affärsituation och för den teknik som ska tas fram för att stödja kundens utveckling av sin verksamhet.

» Tack vare denna breda expertis kunde gruppen även effektivt identifiera riskerna och svårigheterna i projektet och därmed arbeta proaktivt och vara drivande i arbetet.



Ökad handel med Know IT-aktien

Know IT:s aktie är noterad på Nordiska Börsen i Stockholm på listan för Small Cap under sektorn för IT-företag. Aktien handlades alla under årets alla börsdagar.

Aktiekapital

Know IT:s aktiekapital uppgick vid utgången av verksamhetsåret 2007, den 31 dec 2007, till 12,4 MSEK fördelade på 12 374 675 aktier med ett kvotvärde på 1. Samtliga aktier medför samma röstetal och rätt till utdelning.

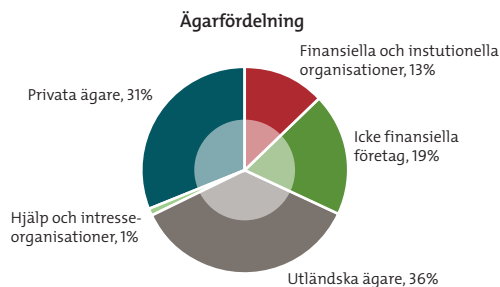
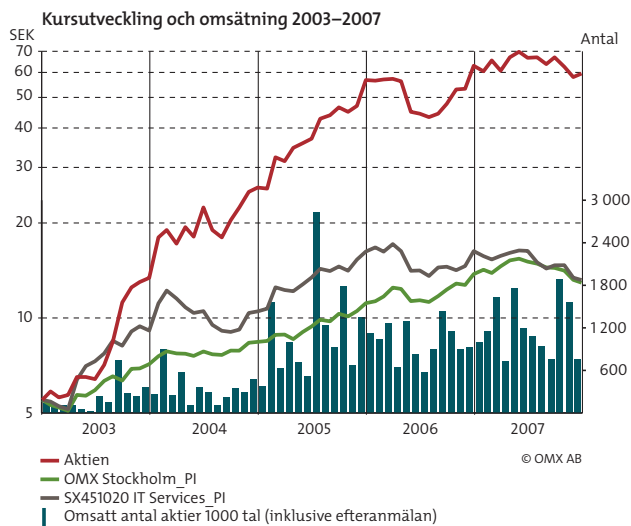
Marknadsnotering

Vid verksamhetsårets utgång var börskursen 59,50 (63,00) kronor per aktie vilket motsvarar ett sammanlagt börsvärde på 736,3 (727,3) MSEK. Under året sjönk börskursen med 5,5 procent, vilket kan jämföras med Generalindex som sjönk 6,0 procent och IT-index som sjönk 19,1 procent. Den högsta betalkursen under verksamhetsåret noterades den 13 juli 2007 och var 76,75 kronor medan den lägsta noterades den 28 no-

vember 2007 och var 58,50 kronor. Under verksamhetsåret omsattes 14,4 (11,9) miljoner Know IT-aktier på Stockholmsbörsen, vilket motsvarar 57 465 (47 901) aktier per börsdag. Omsatt antal aktier motsvarar 116,1 (102,9) procent av totala antalet aktier vid årets utgång. Aktien handlades under alla årets 250 börsdagar. Det totala antalet aktieägare var per den 31 december 2007 5 051 (5 182) stycken.

Utdelningspolicy

Know IT:s utdelningspolicy är att dela ut det kapital som inte behövs för planerad expansion av verksamheten. För räkenskapsåret 2007 föreslår styrelsen en utdelning om 2,75 (2,35) kronor per aktie.



ANALYSFIRMOR SOM FÖLJER KNOW IT

Den Danske Bank: Peter Trigarky, 08-568 805 57
 Enskilda Securities: Andreas Joelsson, tel 08-52 229 500
 Handelsbanken: Stefan Wård, tel 08-701 51 18
 Redeye: Magnus Dägel, tel 08-568 085 57

Tio största ägarna

Ägare	Antal aktier	Andel av aktiekapitalet och röster %
JP Morgan Chase Bank	881 840	7,1
Jan Nordlund Holding AB	777 000	6,3
Handelsbanken Nordiska	683 800	5,5
Seitola, Pekka inkl bolag	487 500	3,9
Clearstream Banking	469 737	3,8
Banque Carnegie Luxembourg S.A.	338 700	2,7
Goldman Sachs International Ltd	328 210	2,6
ESR EQ Pikkujättiläiset	300 000	2,4
Atterkvist, Stellan inkl bolag	225 000	1,8
HQ Sverige Select	198 400	1,6
Summa tio ägare	4 690 187	37,7
Övriga	7 684 488	62,3
Totalt	12 374 675	100,0

Fördelning av aktieinnehav

	Antal aktieägare	%	Antal röster	%
1–1 000	4 153	82,2	1 345 796	10,9
1 001–5 000	686	13,6	1 641 318	13,3
5 001–10 000	99	1,9	740 449	6,0
10 001–20 000	46	0,9	664 688	5,4
20 001–50 000	29	0,6	900 533	7,3
50 001–100 000	19	0,4	1 356 050	10,9
100 001–500 000	16	0,3	3 383 201	27,3
500 001–1 000 000	3	<0,1	2 342 640	18,9
Summa	5 051	100,0	12 374 675	100,0

Aktiekapitalets utveckling under fem år

År	Aktivitet	Förändring av antalet aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde, SEK	Förändring av aktiekapitalet, MSEK	Totalt aktiekapital, MSEK
2003	Ingående balans		9 973 563	5		49,9
2005	Nedsättning ¹⁾		9 973 563	1	–39,9	10,0
2005	Nyemission ²⁾	1 000 000	10 973 563	1	1,0	11,0
2005	Nyemission ³⁾	500 000	11 473 563	1	0,5	11,5
2006	Nyemission ⁴⁾	70 651	11 544 214	1	0,1	11,6
2006	Nyemission ⁵⁾	161 460	11 705 674	1	0,1	11,7
2007	Nyemission ⁶⁾	164 501	11 870 175	1	0,2	11,9
2007	Nyemission ⁷⁾	504 500	12 374 675	1	0,5	12,4

1) Nedsättning av aktiekapital enligt beslut på bolagsstämman 19 april 2005. Kvotvärdet minskades från 5 till 1 krona.

2) Nyemission vid förvärv av Create Group Sweden AB, namnändrat till Know IT Create Group Sweden AB.

3) Nyemission vid förvärv av Real M Holding AB.

4) Nyemission vid förvärv av Innograte AB, namnändrat till Know IT Innograte AB.

5) Nyemission vid förvärv av Meditnit AB, namnändrat till Know IT Compliance & Governance AB.

6) Nyemission, betalning av tilläggsköpeskilling vid förvärv.

7) Nyemission, 2005 års optionsprogram.

Data per aktie

	2007	2006	2005	2004	2003
Antal aktier på balansdagen, tusental, före utspädning ¹⁾	12 326	11 705	11 474	9 974	9 974
Antal aktier på balansdagen, tusental, efter utspädning ¹⁾	12 744	12 628	11 979	9 974	9 974
Genomsnittligt antal aktier, tusental, före utspädning ¹⁾	12 120	11 701	10 726	10 133	10 133
Genomsnittligt antal aktier, tusental, efter utspädning ¹⁾	12 147	11 806	10 746	10 137	10 133
Resultat per aktie, SEK, före utspädning	5,22	4,16	2,69	3,70	0,34
Resultat per aktie, SEK, efter utspädning	5,21	4,13	2,68	3,70	0,34
Eget kapital per aktie, SEK, före utspädning	24,75	20,62	17,61	12,09	9,07
Eget kapital per aktie, SEK, efter utspädning	25,90	22,71	18,57	12,09	9,07
Kassaflöde per aktie, SEK, före utspädning	2,43	-0,46	2,15	2,06	0,11
Kassaflöde per aktie, SEK, efter utspädning	2,42	-0,45	2,15	2,06	0,11
Utdelning per aktie, SEK	2,75 ²⁾	2,35	2,00	1,50	0,75
Aktiekurs, SEK	59,5	63,00	56,75	25,90	13,40
P/e-tal	11,4	15,1	21,1	7,0	39,4

1) Efter hänsyn till återköpta aktier.

2) Föreslagen utdelning.

Bolagsstyrningsrapport

Från och med den 1 juli 2008 ska alla bolag som är noterade på Nordiska börsen följa svensk kod för bolagsstyrning. Know IT som är noterat på börs och inte har ett marknadsvärde över tre miljarder har ingen skyldighet att följa koden före det datumet, men har ändå valt att låta koden få genomslag i styrdokumentet styrelsens arbetsordning och vd-instruktion.

Aktieägarna

Know IT AB hade per årsskiftet 5 051 aktieägare.

Lagstiftning och bolagsordning

Bolagsstyrning av Know IT utgår ifrån svensk lagstiftning såsom aktiebolagslagen, bokföringslagen och årsredovisningslagen, noteringsavtalet med Stockholmsbörsen samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer till exempel Näringslivets Börskommitté. Svensk kod för bolagsstyrning är i tillämpliga delar också ett centralt regelverk för Know IT:s bolagsstyrning.

Bolagsstämma

Högsta beslutande organet är bolagsstämman som bland annat beslutar om styrelsens sammansättning, utdelning och val av revisorer. Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman, numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas, information om föreslagen utdelning och det huvudsakliga innehållet i övriga förslag. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädde aktier.

Årsstämman 2007 hölls på svenska och det material som presenterades var på svenska. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som besvarades under stämman. Det var inte möjligt att följa eller delta i stämman med hjälp av kommunikationsteknik från annan ort. Någon förändring i det avseendet är inte planerad för årsstämman 2008. Vid Know IT:s årsstämma 2007 deltog 17 röstberättigade aktieägare som representerade cirka tolv procent av kapital och röster motsvarande 1 398 382 aktier.

Årsstämman fattade beslut om ersättningsprinciper för ledande befattningshavare.

Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, besluta om en ökning av aktiekapitalet med högst 1 000 000 kronor genom en eller flera emissioner av sammanlagt högst 1 000 000 aktier. Bemyndigandet har inte utnyttjats under 2007.

Årsstämman tog beslut om en riktad emission om sammanlagt maximalt 200 000 aktier som betalning av tilläggsköpeskillingar till säljarna av Create Group Sweden AB, Real M Holding AB och Innograte AB. Know IT genomförde en nyemission av 164 501 aktier med kvotvärde 1, med avvi-

kelser för aktieägarnas företrädesrätt, riktad till säljarna av Create Group Sweden AB, Real M Holding AB och Innograte AB. Emissionen innebar att bolagets aktiekapital ökades från 11 705 674 kronor till 11 870 175 kronor.

Årsstämman beslutade om bemyndigande för styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, besluta om återköp av högst så många egna aktier att Bolagets innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i Bolaget. Under 2007 har Know IT återköpt 172 200 aktier.

Vidare beslutade stämman om bemyndigande för styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, besluta om avyttring av Bolagets egna aktier. Vid förvärvet av YAHM erlade Know IT 123 466 antal aktier som delbetalning. Vid 2007 års utgång är Know IT:s innehav av egna aktier 48 734 stycken.

Årsstämman beslutade att för räkenskapsåret 2006 till aktieägare utdela 2,35 kronor per aktie, med avstämningsdag den 30 april 2008.

Den 13 juli 2007 offentliggjordes att årsstämma 2007 kommer att äga rum den 17 april 2008 och den 4 februari 2008 att den hålls på bolagets kontor på Klarabergsgatan 60 i Stockholm kl 16.00.

Valberedning

Årsstämman den 25 april 2007 beslutade att ha en valberedning bestående av styrelsens ordförande och en representant för envar av de tre till röstetalet största aktieägarna vid utgången av det tredje kvartalet 2007.

Valberedningen inför årsstämman 2008 utgörs av Mats Olsson, styrelsens ordförande, sammankallande, Javiera Ragnartz, Handelsbanken Nordiska och Pekka Seitola, Rebalk S.a.r.l. JP Morgan har valt att passivt delta.

Valberedningens uppgift är att vid årsstämman 2008 lägga fram förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelse- och revisorsarvoden samt förslag till valberedningsförfarande.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets hemsida. Valberedningen föreslår årsstämman 2008 omval av styrelsen i sin helhet. Arvode föreslås bli 795 000 kronor, varav 265 000 kronor till styrelsens ordförande.

Styrelse

Enligt Know IT:s bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst två suppleanter och väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte.

Årsstämman 2007 omvalde den sittande styrelsen bestående av fem stämмоvalda ledamöter. Dessa var Carl-Olof By,

Ulrika Simons, Mats Olsson, Pekka Seitola och Kerstin Stenberg. Årsstämman omvalde Mats Olsson till styrelsens ordförande.

Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, enligt Stockholmsbörsens fortlöpande noteringskrav och enligt Kodens krav, vid årets utgång 2007.

Utöver de årsstämmovalda ledamöterna väljer personalen en ledamot. Den personalvalda ledamoten har valts på två år. 2007 omvaldes Erika Stadling Holm till personalvald ledamot.

Styrelsens arbete

Under räkenskapsåret genomfördes 16 protokollförda styrelsemöten. Styrelsen behandlade vid sina ordinarie möten de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning som affärsläge, orderläge, prognoser, ekonomiskt utfall, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare behandlades övergripande frågor rörande strategisk inriktning, struktur och organisationsförändringar samt företagsförvärv.

Fyra av styrelsemötena har hållits inför delårsrapporter. Ett möte har behandlat strategisk inriktning och verksamhetsplanering. Ett styrelsemöte ägnades åt koncernens prognos och verksamhetsinriktning för 2008. Vid årets första styrelsemöte går koncernens revisor igenom sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och bokslut. Ett konstituerande möte hålls efter årsstämman där beslut fattas om firmateckning, styrelsens arbetsordning, vd-instruktion och plan för ordinarie styrelsemöten under året. Övriga styrelsemöten var beslutsmöten framförallt i förvärvsfrågor.

Ordföranden Mats Olsson och ledamoten Pekka Seitola har varit närvarande på samtliga styrelsemöten under 2007. Ledamoten Kerstin Stenberg har haft förhinder vid ett möte, ledamöterna Carl-Olof By och Erika Stadling Holm har haft förhinder vid två möten och ledamoten Ulrika Simons har haft förhinder vid tre möten.

Vd och koncernchef för Know IT deltar vid styrelsemöten som föredragande. Också andra tjänstemän deltar som föredragande på styrelsemötena. Sekreteraruppgifterna i styrelsen har under 2007 fullgjorts av antingen koncernens informationschef eller ekonomichef som båda varit adjungerade i styrelsen. Också chefen för strategi och affärsutveckling har varit adjungerad i styrelsen.

Styrelsen beslutar om en skriftlig arbetsordning för styrelsens arbete. Arbetsordningen fastställer det som stadgas för arbetet utöver aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Koncernledningens arbetssätt

Koncernledningen har under 2007 bestått av koncernens vd, cheferna för de två koncernstaberna ekonomi och information, samt chefen för affärsutveckling och strategi.

Koncernledningen arbetar mycket nära varandra med i stort sett daglig kontakt. Under året har frågor av såväl operativ som strategisk karaktär behandlats löpande. Vid behov har större möten hållits där ledande befattningshavare från

Know IT:s koncernbolag deltagit. Dessa möten har en rådgivande karaktär och är ett väsentligt inslag i koncernledningens beslutsprocess.

Ersättningar

Styrelsens ordförande förhandlar ersättning och anställningsvillkor för Know IT AB:s vd vilka fastställs av styrelsen. Vd förhandlar ersättning och anställningsvillkor för sina medarbetare i bolagsledningen. Ersättning till revisorerna utgår enligt räkning.

Know IT AB har inte inrättat någon särskild ersättningskommitté utan hela styrelsen ansvarar för ersättningsfrågor.

Revision

Revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB valdes av årsstämman 2007 till revisor för tiden intill utgången av årsstämman 2011. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har genomfört revisionen i Know IT AB och i merparten av dotterbolagen utom för de bolag som förvärvades 2007.

Granskning av 2007 års räkenskaper och internkontroll påbörjades i oktober-december. Avstämning, granskning och revision av bokslut och årsredovisning genomförs i januari-februari 2008.

Styrelsen får en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, den ekonomiska förvaltningen och de ekonomiska förhållandena i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Under 2007 har revisorerna rapporterat till styrelsen vid ett tillfälle.

Know IT AB har inte inrättat någon särskild revisionskommitté utan hela styrelsen ansvarar för revisionsfrågor.

Intern kontroll

Den finansiella rapporteringen följer de lagar och regler som gäller för bolag noterade på Nordiska börsen i Stockholm. Dessutom finns det interna instruktioner, rutiner, system och en roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll. Koncernens resultat och utveckling följs internt upp månadsvis med analyser och kommentarer.

Know IT har ingen särskild granskningsfunktion (intern kontroll) då styrelsen bedömt att det inte finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Information

Know IT:s informationsgivning till aktieägarna och andra intressenter ges via offentliggöranden av pressmeddelanden, boksluts- och delårsrapporterna, årsredovisningen och bolagets hemsida (www.knowit.se). På hemsidan publiceras pressmeddelanden, finansiella rapporter och presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning. Informationsgivningen i bolaget följer den av styrelsen fastställda informationspolicyn för Know IT-koncernen.

**Carl-Olof By** (född 1945)

Vice vd och CFO Industrivärden
Styrelseledamot sedan 2006

Övriga styrelseuppdrag:

- Svenska Handelsbanken
- Region Stockholm, OMX Nordic Exchange Group

Utbildning:

Fil. Pol. Mag., Uppsala universitet

Arbetslivserfarenhet:

- CFO Investment AB Promotion/Bahco 1980–1990
- CFO och vice vd Industrivärden 1990–

Beroendeförhållande enligt**bolagsstyrningskoden:**

- Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Know IT:

- 5 000 aktier

Mats Olsson (född 1948)

Styrelsen ordförande sedan december 2001
Styrelseledamot sedan 1997

Övriga styrelseuppdrag:

- Hemtex AB (ordförande)
- Mobila Kontoret AB (ordförande)
- Fenix Outdoor AB

Utbildning:

- Pol. Mag., Linköpings högskola

Arbetslivserfarenhet:

- Dotterbolagschef Investment AB D Carnegie
- Vd/Koncernchef AB Custodia
- Vd/Koncernchef Merhant Holding
- Vd/Koncernchef Kipling Holding AB
- Vd/Koncernchef Displayit AB

Beroendeförhållande enligt**bolagsstyrningskoden:**

- Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Know IT:

- 10 000 aktier med familj

Pekka Seitola (född 1958)

Konsult i eget företag
Styrelseledamot sedan 2005

Övriga styrelseuppdrag:

- NOAQ Flood Protection AB
- Timecut AB
- Fyra Linjer Teknik AB

Utbildning:

- Fil. kand., systemvetenskap, Uppsala universitet

Arbetslivserfarenhet:

- IT-konsult
- Grundare/vd Fyra Linjer Teknik AB
- Grundare/vice vd Cybercom Group AB
- Grundare Timecut AB
- Vd Radarbolaget AB

Beroendeförhållande enligt**bolagsstyrningskoden:**

- Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Know IT:

- 487 500 aktier

Ulrika Simons (född 1967)

Kundombudsman Skanska Sverige AB
Styrelseledamot sedan 2006

Övriga styrelseuppdrag:

- Fondmarknaden/MFEX AB

Utbildning:

- Jur. kand., Uppsala universitet

Arbetslivserfarenhet:

- Vd Soft Center International AB
- Marknadschef Skanska Sverige AB
- Ansvarig kommunikation och Public Affairs Skanska Sverige AB

Beroendeförhållande enligt**bolagsstyrningskoden:**

- Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Know IT:

- 0 aktier

Erika Stadling Holm (född 1968)

Projektledare och utredare på Know IT Candeo AB
Styrelseledamot sedan 2006
Vald av de anställda

Aktieinnehav i Know IT:

- 2 000 aktier

Kerstin Stenberg (född 1946)

Styrelseledamot sedan 2006

Övriga styrelseuppdrag:

- Swedbank Robur fonder AB

Utbildning:

- Fil. kand., Uppsala universitet

Arbetslivserfarenhet:

- Ekonomidirektör Alecta Pensionsförsäkring Ömsesidigt
- Affärsområdeschef Utlandsprodukter Nordbanken
- Vice Vd Ekonomi/Finans PKBanken
- Controller Privatdivisionen PKBanken
- Administrativ chef Flyg/Sjödivisionen ASG

Beroendeförhållande enligt**bolagsstyrningskoden:**

- Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Know IT:

- 1 000 aktier

Koncernledning



Patrik Syrén (född 1959)
Informationschef, IRO
Anställd sedan 2000
Högskoleexamen
Kulturarbetarlinjen, Umeå
universitet och DIHR

Innehav i Know IT:
• 5 400 aktier
• 5 000 teckningsoptioner.

Anders Nordh (född 1946)
Ekonomichef, CFO
Anställd sedan 2006
Fil. kand., Stockholms
universitet
Innehav i Know IT:
• 10 000 teckningsoptioner

Anders Nilsson (född 1951)
Vd och koncernchef
Anställd sedan 1998
Civilingenjör, KTH
Innehav i Know IT:
• 73 152 aktier med familjen
och bolag
• 30 000 teckningsoptioner
• Har därutöver ett avgörande
inflytande över 76 688 aktier
ägda av vinstandelsstiftelse

Mats Ohlsson (född 1959)
Chef för strategi och
affärsutveckling
Anställd sedan 1997
Fil. kand., matematik/
datavetenskap, Uppsala
universitet
Innehav i Know IT:
• 13 348 aktier med familj
• 5 000 teckningsoptioner

Flerårsöversikt

MSEK	IFRS ¹⁾ 2007	IFRS ¹⁾ 2006	IFRS ¹⁾ 2005	IFRS ¹⁾ 2004	2003
Nettoomsättning och resultat					
Nettoomsättning	982,1	760,8	535,2	383,8	295,0
Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	101,5	68,9	45,6	22,3	13,2
Resultat efter finansiella poster	99,9	75,4	46,4	22,6	3,0
Vinstmarginal, %	10,2	9,9	8,7	5,9	1,0
Rörelsemarginal, %	10,3	9,1	8,5	5,8	4,5
Omsättningstillväxt, %	29,1	42,2	39,4	30,1	-9,6
MSEK	07-12-31	06-12-31	05-12-31	04-12-31	03-12-31
Kapitalstruktur					
Anläggningstillgångar	441,7	233,4	182,1	86,4	61,5
Omsättningstillgångar	373,7	283,6	219,0	153,7	109,6
Summa tillgångar	815,4	517,0	401,1	240,1	171,1
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	305,1	241,3	202,0	120,6	90,5
Minoritetsintressen	28,1	8,9	5,5	2,0	0,4
Summa eget kapital	333,2	250,2	207,5	122,6	90,9
Långfristiga skulder	172,3	51,2	35,4	5,2	4,3
Kortfristiga skulder	309,9	215,6	158,3	112,3	75,9
Summa eget kapital och skulder	815,4	517,0	401,1	240,1	171,1
Soliditet, %	40,9	48,4	51,7	51,1	52,9
Investeringar i goodwill och andra övervärden	203,3	56,1	102,2	9,0	1,2
Investeringar i maskiner och inventarier	3,0	4,8	1,9	1,3	0,9
Kassaflöde före investeringar	102,2	33,2	37,5	37,4	3,8
Netto likvida medel	-33,6	65,2	65,3	53,9	33,2
Sysselsatt kapital	475,7	263,9	227,5	130,5	98,3
Kassalikviditet, ggr	1,2	1,3	1,4	1,4	1,4
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,1	-0,3	-0,3	-0,4	-0,4
MSEK	2007	2006	2005	2004	2003
Lönsamhet					
Avkastning på totalt kapital, %	15,4	16,7	14,7	11,3	2,1
Avkastning på eget kapital, %	24,7	23,3	19,5	35,1	3,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27,8	31,2	26,3	20,3	3,7
Medarbetare					
Genomsnittligt antal anställda	775	624	439	322	285
Nettoomsättning per anställd	1,3	1,2	1,2	1,2	1,0
Förädlingsvärde per anställd	0,8	0,8	0,8	0,8	0,7
Resultat efter finansnetto per anställd	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0
Antal anställda vid årets utgång	954	702	593	346	302

Definitioner av nyckeltal finns på sidan 55

1) De mest väsentliga skillnaderna i koncernens redovisningsprinciper i samband med övergången till IFRS är:

Enligt IFRS 3, Business Combinations, skall inte längre goodwill skrivas av linjärt. I stället är det obligatoriskt att varje år ompröva det bokförda värdet och bedöma om nedskrivningsbehov föreligger. Koncernen har omprövat de redovisade värdena årligen sedan 2004-12-31, varvid konstaterats att inga nedskrivningsbehov föreligger.

Enligt IAS 27, Consolidated and Separate Financial Statement, ska minoritetens andel av resultatet ingå i nettoresultatet. I anslutning till resultaträkningen skall upplysning ges om hur mycket av redovisat resultat som är hänförligt till minoritetsintresse. I likhet med tidigare skall vid beräkning av resultat per aktie hänsyn tas till minoritetens andel av redovisat resultat. I balansräkningen redovisas minoritetsintresse som en del av eget kapital. Förändring av minoritetsintresse specificeras i eget kapitalräkningen.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Know IT AB (publ) får härmed avge årsredovisning för 2007.

Verksamhet och struktur

Know IT AB (publ) med organisationsnummer 556391-0354 är moderbolag i en koncern vars verksamhet består av konsultverksamhet inom informationsteknologi. Moderbolaget är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholms län, Stockholm kommun.

Bolagets adress är Klarabergsgatan 60, 103 68 Stockholm.

Den legala strukturen bestod vid årets slut av moderbolaget Know IT AB (publ) och 47 (35) dotterbolag, varav 35 (26) var rörelsedrivande och 12 (9) inte drev någon rörelse.

Moderbolaget sköter koncerngemensamma frågor som koncernledning, koncernrapportering, finansförvaltning, informationsfrågor, förvärv samt övergripande affärsutveckling och personalfrågor. Under året har verksamheten förstärkts via förvärv i Stockholm, Lund, Oslo och Arendal medan delägda verksamheter har startats i Tallinn, Södertälje och Uppsala.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 29 procent till 982 115 (760 787) KSEK. I nettoomsättningen ingår all fakturering hänförlig till underkonsulter. 2007 års förvärv står för 4 procent av ökningen medan övrig ökning är en följd av organisk tillväxt, en något förbättrad debiteringsgrad samt en viss uppgång av genomsnittspriserna.

Verksamheten är till sin natur säsongsberoende med lägre fakturering under perioder med många helgdagar och/eller semestrar. För nuvarande verksamheter fördelades nettoomsättningen på följande sätt:

januari–mars 24 (24)%
april–juni 24 (25)%
juli–september 21 (21)%
oktober–december 31 (30)%

Rörelseresultat

Rörelseresultatet före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar ökade med 47 procent och uppgick till 101 469 (68 938) KSEK. De planenliga avskrivningarna av immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2 946 (1 008) KSEK. Rörelseresultatet ökade till 98 523 (67 930) KSEK.

Resultat efter finansiella poster

De finansiella posterna uppgick netto till 1 412 (7 508) KSEK. Ingen nedskrivning av aktieinnehav har påverkat koncernens resultat detta eller föregående år. Resultatet efter

finansiella poster uppgick till 99 935 (75 438) KSEK. Det finansiella nettot kan specificeras på följande sätt: Realisationsresultat värdepapper uppgick till 0 (7 513), räntedelen i leasingavgifter till -707 (-443), räntenettot bankupplåning/likvida medel till 1 247 (438) och övriga intäkter till 872 (0) KSEK.

Skatt

Koncernens skattekostnad kan specificeras på följande sätt: Aktuell skatt uppgick till -21 796 (-13 340) KSEK och uppskjuten skatt till -6 101 (-8 739) KSEK.

Likvida medel och finansiell ställning

Koncernens balansomslutning uppgick vid räkenskapsårets utgång till 815 382 (516 986) KSEK, vilket är en ökning med 58 procent.

Koncernens immateriella anläggningstillgångar ökade med 198 471 (55 108) KSEK vilket berodde på gjorda förvärv under året om 174 283 (38 387) KSEK, ökad avsättning för tilläggsköpeskillningar med 28 045 (17 729) samt årets avskrivningar om -2 946 (-1 008) KSEK.

De materiella anläggningstillgångarna består av tjänstebilsparken som ökade med 7 066 (2 740) KSEK till 19 288 (12 222) KSEK och kontorsinventarier och datautrustning ökade med 1 453 (2 016) KSEK till 8 460 (7 007) KSEK.

Omsättningstillgångarna ökade med 90 074 (64 603) KSEK, vilket är nettoeffekten av att kundfordringarna ökade med 49 381 (68 744) KSEK, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ökade med 13 045 (743) KSEK och likvida medel ökade med 30 102 (6 477) KSEK samt att övriga fordringar minskade med -2 454 (1 593) KSEK. De likvida medlen uppgick till 108 984 (78 882) KSEK inklusive kortfristiga placeringar.

Det egna kapitalet uppgick vid räkenskapsårets utgång till 333 154 (250 178) KSEK vilket gav en soliditet på 40,9 (48,4) procent. Ställda säkerheter, 19 388 (14 155) KSEK avser huvudsakligen inventarier som brukas enligt finansiella leasingavtal.

Räntebärande skulder har ökat med 128 837 till 142 556 (13 719). Därav är 110 685 långfristiga och 31 871 kortfristiga. Lån om 83 MNOK har tagits för att finansiera förvärvet av Objectnet AS med syfte att minska den valutaexponering som ett förvärv utanför Sverige innebär. Dessutom har ett lån om 25 MSEK upptagits för att finansiera förvärvet av Dataunit Systemkonsult AB.

Investeringar

Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till 2 989 (4 760) KSEK. Investeringar i immateriella anlägg-

ningstillgångar uppgick till 174 283 (38 387) KSEK. Information om investering i immateriella tillgångar framgår av not 9.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under året till 102 151 (33 241) KSEK. De justeringar som gjorts för poster som inte ingår i kassaflödet avser huvudsakligen avskrivningar av anläggningstillgångar 10 027 (7 066) KSEK, justeringar för effekterna av hanteringen av koncernens finansiella leasing 491 (–3 236) KSEK och förändring periodens latenta skatt med 6 101 (8 739) KSEK.

I kassaflödet ingår erhållna ränteintäkter med 3 112 (1 279) KSEK och betalda räntekostnader med 1 924 (841) KSEK. Förändringen i de kortfristiga fordringarna, som ingår i rörelsekapitalet, har påverkat kassaflödet med 4 943 (–64 335) KSEK och förändringen av kortfristiga skulder har påverkat kassaflödet med 8 529 (38 154) KSEK.

Kassaflödet har påverkats med –173 075 (–8 718) KSEK avseende förvärv av rörelser. Kassaflödet minskade med –2 989 (–4 760) KSEK avseende investeringar i materiella anläggningstillgångar.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 60 301 (40 431) KSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till –6 809 (–13 980) KSEK. Det egna kapitalet uppgick vid räkenskapsårets utgång till 200 200 (171 052) KSEK. Räntebärande långfristiga skulder uppgick till 98 850 (0) KSEK, kortfristiga till 24 712 (0) KSEK. Investeringar i inventarier gjordes under året med 1 114 (2 268) KSEK.

Medarbetare

Konkurrensen om kvalificerad arbetskraft har varit stor under hela året. Know IT har varit lyckosamt i sin rekrytering och har nettorekryterat 78 personer vilket motsvarar en organisk tillväxt på 11 procent. Genom förvärv har antalet anställda ökat med 174 personer.

Antalet medarbetare omräknat till heltidsekivalenter den 31 december 2007 var 954 (702), vilket är en nettoökning med 252 (109) personer under verksamhetsåret och motsvarar en ökning med 36 procent. Medeltalet anställda under räkenskapsåret uppgick till 775 (624).

Aktiestruktur

Antalet aktier uppgick vid årets början till 11 705 674. På årsstämman den 25 april 2007 beslutades om en riktad nyemission till förmån för detta ägare av Create Group Sweden AB, Real M Holding AB och Innograte AB om sammanlagt 164 501 aktier. Emissionen gjordes för att erlägga en del av avtalad tilläggsköpeskilling för dessa förvärv.

2005 års optionsprogram löpte ut den 30 juni 2007 och i samband därmed tecknades 504 500 aktier. På årsstämman den 25 april 2007 erhöll styrelsen bemyndigande att besluta om nyemission av aktier genom en eller flera emissioner av sammanlagt 1 000 000 aktier. Bemyndigandet har inte utnyttjats under året.

Årsstämman gav också styrelsen bemyndigande att vid ett eller flera tillfällen återköpa och senare avyttra upp till 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Totalt har 172 200 aktier återköpts under 2007. Därav har 123 466 aktier använts vid förvärvet av YAHM Sweden AB och per den 31 december 2007 uppgick antalet återköpta aktier till 48 734.

Det totala antalet utestående aktier uppgick per den 31 december 2007 till 12 325 941, exklusive av Know IT AB 48 734 återköpta aktier.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Riktlinjer för 2007

På årsstämman den 25 april 2007 beslutades om följande riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare:

Ersättningarna består av fast lön, rörlig del i form av årlig rörlig ersättning samt pension och andra förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och avspejla medarbetarens ansvarsområde och befattningens komplexitet.

Den årliga rörliga ersättningen ska vara maximerad och aldrig överstiga den fasta delen. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och vara kopplad till medarbetarens prestationer. Den rörliga ersättningen ska inte vara pensionsgrundande.

Styrelsen ska under 2007 utvärdera möjligheten att erbjuda de ledande befattningshavarna delägarskap i form av ett aktierelaterat incitamentsprogram, i syfte att motivera ett långsiktigt engagemang som underlättar för Bolaget att behålla nyckelmedarbetare. Det långsiktiga engagemanget via delägarskap ska i förekommande fall främja att ledningen har samma mål som Bolagets ägare. Ett sådant program ska innebära möjlighet att ta del av ökat värde på Bolagets aktier men även ett personligt risktagande.

Pensionsförmånerna bör i normalfallet bestå av avgiftsbestämda pensionslösningar relaterade till den fasta lönen. För andra förmåner, t ex förmånsbil och läkarvårdsplaner, gäller att de ska vara konkurrenskraftiga vid jämförelse med andra aktörer.

Vid uppsägning av anställningsavtal från koncernens sida gäller en maximal uppsägningstid om ett år. Avgångsvederlag bör inte förekomma.

Styrelsen får frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl därför.

Riktlinjerna för ersättningar har följts under 2007 och arbetet med att utvärdera ett aktierelaterat incitamentsprogram pågår i avsikt att ha ett förslag klart till årsstämman 2008.

Riktlinjer för 2008

Till årsstämman 2008 kommer styrelsen att föreslå oförändrade riktlinjer.

Miljöpåverkan

Know IT:s verksamhet är av den karaktären att miljöpåverkan är liten. Koncernen har ingen tillverkning eller försäljning av fysiska produkter utan bedriver endast ren konsultverksamhet. Det innebär att Know IT varken har några miljöpåverkande processer eller emballagehantering. Miljöpåverkan genom resande med bil eller flyg är också mycket begränsad då huvuddelen av konsulterna verkar på sin lokala marknad. Know IT bedriver ingen verksamhet som kräver tillstånd ur miljöaspekt.

Jämställdhetsplan

Jämställdhetsarbetet är prioriterat i Know IT:s verksamhet. Know IT eftersträvar en jämnare könsfördelning bland sina medarbetare och arbetet är en del av den interna kontrollen och ingår i det löpande arbetsmiljöarbetet. De åtgärder som jämställdhetsplanen föranleder ska återspeglas i den årliga budgeten.

Forskning och utveckling

Den huvudsakliga utvecklingen som bedrivs i koncernen är kundfinansierad och kostnadsförs löpande i takt med att arbetet resultatavräknas. I övrigt bedrivs ingen forskning.

Risken exponering och känslighetsanalys

Know IT:s väsentliga affärsrisker består av minskad efterfrågan på konsulttjänster beroende på förändringar i konjunkturen, leveransrisker i fastprisuppdrag, verksamhetsrelaterade risker som svårigheten att attrahera och behålla kompetent personal, prispress och konkurrens samt finansiella risker av kredit- och valutaraktör.

Sannolikheten för kraftigt minskad efterfrågan på konsulttjänster under det närmaste halvåret bedöms som låg. Fastprisuppdragen uppgår till en allt mindre del av omsättningen och med hänsyn till att Know IT har en lång erfarenhet av sådana projekt bedöms risken för kostsamma missbedömningar som låg. Trots den hårda konkurrensen om kvalificerad personal bedöms ändå koncernen kunna öka antalet konsulter under det kommande halvåret. I kombination med den begränsade tillgången på kompetent personal bedöms risken för prisnedgång som låg. Då Know IT:s kunder huvudsakligen består av större företag och organisationer med god finansiell ställning bedöms kreditrisken som låg. Know IT:s utlandsverksamhet utgör en mindre del av koncernens omsättning varför valutarisken är låg. Dessutom är förvärvet av Objectnet huvudsakligen finansierat med lån i norska kronor i avsikt att begränsa valutarisken.

Koncernen gör inga andra omfattande investeringar i produktionsanläggningar än för det egna administrativa IT-stödet och säkerhetsrutinerna är sådana att avbrott inte väsentligt påverkar verksamheten.

Know IT har sedvanligt försäkringsskydd för brand, stöld, ansvar, konsultansvar etc.

En känslighetsanalys visar att en förändrad debiteringsgrad på 1 procentenhet kan ge en effekt på resultatet före

skatt på 3–7 MSEK på 12-månadersbasis. En prisändring på 1 procentenhet ger en motsvarande effekt på 4–7 MSEK.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Under januari 2008 har samtliga minoritetsägares aktier i Know IT A-Kraft AB, Know IT HRM AB samt Know IT Technology AB förvärvats. Bolagen är därefter helägda dotterbolag till Know IT AB.

Per 29 februari förvärvade Know IT AB ytterligare 11 procent av aktierna i Know IT Objectnet AS och äger därefter 92 procent i bolaget. Know IT Objectnet AS köpte samtidigt ytterligare 44 procent i Unified Consulting AS och äger därefter 97 procent i bolaget.

Utblick

Know IT ser idag inget som förändrar den tidigare bedömningen att efterfrågan på de konsulttjänster som Know IT tillhandahåller kommer att vara fortsatt stark under den kommande sexmånadersperioden även om osäkerheten om konjunkturutvecklingen har ökat. Tillväxten fortsätter, både genom förvärv och genom rekrytering. Priserna på Know IT:s tjänster bedöms fortsätta att stiga långsamt.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,75 (2,35) SEK per aktie. Soliditeten för koncernen på balansdagen blir efter justering för den föreslagna utdelningen 38,3 procent.

Den föreslagna utdelningen kommer inte att hindra moderföretaget eller de ingående koncernföretagen att fullfölja sina förpliktelser eller åtaganden på kort eller lång sikt eller i övrigt påverka förmågan att göra erforderliga investeringar. Utdelningen är föreslagen med hänsyn till moderföretagets och koncernens kommande likviditetsbehov och positiva kassaflöde.

Beträffande företagets och koncernens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Förslag till vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition framgår på sid 52.

Resultaträkning koncernen

KSEK	Not	2007	2006
Nettoomsättning	3, 4	982 115	760 787
Summa rörelsens intäkter		982 115	760 787
Rörelsens kostnader			
Inköpta varor och tjänster		-176 243	-140 129
Övriga externa kostnader	6	-91 525	-67 689
Medarbetarkostnader	7, 8	-605 797	-477 973
Avskrivningar av			
immateriella anläggningstillgångar	9	-2 946	-1 008
materiella anläggningstillgångar	10	-7 081	-6 058
Summa rörelsens kostnader		-883 592	-692 857
Rörelseresultat		98 523	67 930
Resultat från finansiella poster	11		
Resultat från finansiella anläggningstillgångar		-	7 513
Finansiella intäkter		4 426	1 279
Finansiella kostnader		-3 014	-1 284
Resultat efter finansiella poster		99 935	75 438
Inkomstskatter	12	-27 897	-22 079
Årets resultat		72 038	53 359
Årets resultat hänförligt till moderföretagets innehav		63 318	48 683
Årets resultat hänförligt till minoritetens innehav		8 720	4 676
Resultat per aktie	24		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental		12 120	11 701
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental		12 147	11 806
Resultat per aktie före utspädning, SEK		5,22	4,16
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		5,21	4,13

Balansräkning koncernen

KSEK	Not	2007-12-31	2006-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	9		
Goodwill		386 461	209 451
Övriga immateriella anläggningstillgångar		25 826	4 365
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	10		
Inventarier		27 748	19 229
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	15	273	319
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	1 378	–
Summa anläggningstillgångar		441 686	233 364
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	16	231 396	182 015
Övriga fordringar		5 951	8 405
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	27 365	14 320
Summa kortfristiga fordringar		264 712	204 740
Kortfristiga placeringar		71	93
Kassa och bank		108 913	78 789
Summa omsättningstillgångar		373 696	283 622
SUMMA TILLGÅNGAR		815 382	516 986

Balansräkning koncernen, forts

KSEK	Not	2007-12-31	2006-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18,28		
Aktiekapital		12 375	11 544
Ej registrerat aktiekapital		–	161
Övrigt tillskjutet kapital		158 476	128 100
Reserver		–587	–44
Upparbetade vinster inklusive årets resultat		134 853	101 495
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		305 117	241 256
Minoritetsintressen		28 037	8 922
Summa eget kapital		333 154	250 178
Långfristiga skulder	19, 21		
Räntebärande långfristiga skulder		110 685	7 779
Avsättningar för skatter		17 350	5 253
Övriga avsättningar		44 304	38 134
Summa långfristiga skulder		172 339	51 166
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	21	31 871	5 940
Förskott från kunder		0	3 114
Leverantörsskulder		48 252	39 608
Aktuella skatteskulder		13 974	13 301
Övriga skulder		63 318	46 997
Kortfristiga avsättningar		29 196	20 943
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	123 278	85 739
Summa kortfristiga skulder		309 889	215 642
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		815 382	516 986

Ställda panter och eventalförpliktelser se not 23

Kassaflödesanalys koncernen

KSEK	Not	2007	2006
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		72 038	53 359
Justering för ej kassaflödespåverkande poster			
Avskrivningar		10 027	7 066
Latenta skatter		6 101	8 739
Realisationsresultat, värdepapper		–	–7 513
Övriga justeringar ¹⁾		491	–3 262
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		88 657	58 389
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga placeringar		22	1 033
Förändring av rörelsefordringar		4 943	–64 335
Förändring av rörelseskulder		8 529	38 154
Förändring av rörelsekapital inkl kortfristiga placeringar		13 494	–25 148
Kassaflöde från den löpande verksamheten		102 151	33 241
Investeringsverksamheten			
Avyttring av långfristiga värdepapper		–	8 304
Förändring långfristiga fordringar		117	–195
Förvärv av rörelser	26	–173 075	–8 718
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar		–1 292	–
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10	–2 989	–4 760
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–177 239	–5 369
Finansieringsverksamheten			
Förändring av lån		123 953	–10 571
Lämnad utdelning		–28 528	–23 907
Nyemission på grund av optioner		20 470	1 251
Återköp av egna aktier		–11 495	–
Minoriteter vid nybildning		129	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		104 529	–33 227
Årets kassaflöde		29 441	–5 355
Kassa och bank vid årets början		78 789	84 233
Kursdifferenser i likvida medel		683	–89
Kassa och bank vid årets slut		108 913	78 789
1) Justeringarna i kassaflödet från den löpande verksamheten utgörs främst av samt effekter av redovisning av leasinginventarier.			
Betalda räntor			
Erhållen ränta		3 112	1 279
Utbetald ränta		–1 924	–841
Summa		1 188	438

Förändring i eget kapital koncernen

KSEK	Aktie- kapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Upparbetade vinster	Minoritets- intresse	Summa eget kapital
Ingående balans 2006-01-01	11 474	–	114 712	54	75 759	5 493	207 492
Tillskjutet kapital från minoriteten vid nystartad verksamhet	–	–	–	–	–	28	28
Minoritetens andel vid förvärv	–	–	–	–	–	–284	–284
Valutakursdifferenser	–	–	–	–98	–	–31	–129
Summa förändring redovisad direkt i eget kapital	–	–	–	–98	–	–287	–385
Årets resultat	–	–	–	–	48 683	4 676	53 359
Utdelning till minoritet	–	–	–	–	–	–960	–960
Summa förändring före transaktioner med företagets aktieägare	–	–	–	–98	48 683	3 429	52 014
Lämnad utdelning	–	–	–	–	–22 947	–	–22 947
Optionsprogram, betalning av optioner netto	–	–	1 251	–	–	–	1 251
Nyemission vid företagsförvärv	70	161	12 137	–	–	–	12 368
Eget kapital 2006-12-31	11 544	161	128 100	–44	101 495	8 922	250 178
Ingående balans 2007-01-01	11 544	161	128 100	–44	101 495	8 922	250 178
Tillskjutet kapital från minoriteten vid nystartad verksamhet	–	–	–	–	–	129	129
Minoritetens andel vid förvärv	–	–	–	–	–	11 223	11 223
Valutakursdifferenser	–	–	–	–543	–	63	–480
Marknadsnoterade aktier till verkligt värde	–	–	–	–	1 378	–	1 378
Skatt på marknadsnoterade aktier till verkligt värde	–	–	–	–	–84	–	–84
Summa förändring redovisad direkt i eget kapital	–	–	–	–543	1 294	11 415	12 166
Årets resultat	–	–	–	–	63 318	8 720	72 038
Utdelning till minoritet	–	–	–	–	–	–1 020	–1 020
Summa förändring före transaktioner med företagets aktieägare	–	–	–	–543	64 612	19 115	83 184
Lämnad utdelning	–	–	–	–	–27 508	–	–27 508
Nyemission, optionsprogram	505	–	19 965	–	–	–	20 470
Nyemission vid företagsförvärv	326	–161	10 411	–	–	–	10 576
Återköp av aktier	–	–	–	–	–3 746	–	–3 746
Eget kapital 2007-12-31	12 375	–	158 476	–587	134 853	28 037	333 154

Resultaträkning moderbolaget

KSEK	Not	2007	2006
Nettoomsättning	3,5	60 301	40 431
Summa rörelsens intäkter		60 301	40 431
Rörelsens kostnader	5		
Inköpta varor och tjänster		-43 201	-23 110
Övriga externa kostnader	6	-19 571	-19 785
Medarbetarkostnader	7,8	-12 840	-11 325
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	10	-755	-1 086
Summa rörelsens kostnader		-76 367	-55 306
Rörelseresultat		-16 066	-14 875
Resultat från finansiella poster	11		
Resultat från andelar i koncernföretag		9 880	-7 156
Resultat från finansiella anläggningstillgångar		-	7 656
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 710	870
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 333	-475
Resultat efter finansiella poster		-6 809	-13 980
Bokslutsdispositioner	27	-8 164	-507
Inkomstskatter	12	8 274	2 751
Årets resultat		-6 699	-11 736

Balansräkning moderbolaget

KSEK	Not	2007-12-31	2006-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	10		
Inventarier		3 093	2 734
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13	368 540	159 108
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	1 378	0
Långfristiga fordringar koncernföretag		2 854	–
Summa anläggningstillgångar		375 865	161 842
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		11 618	7 178
Fordringar hos koncernföretag		43 114	70 310
Övriga fordringar		500	510
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	2 593	1 986
Summa kortfristiga fordringar		57 825	79 984
Kassa och bank		50 390	572
Summa omsättningstillgångar		108 215	80 556
SUMMA TILLGÅNGAR		484 080	242 398

Balansräkning moderbolaget, forts

KSEK	Not	2007-12-31	2006-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18,20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		12 375	11 544
Ej registrerat aktiekapital		–	161
Reservfond		68 038	68 038
Summa bundet eget kapital		80 413	79 743
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		43 994	13 618
Balanserat resultat		82 492	89 427
Årets resultat		–6 699	–11 736
Summa fritt eget kapital		119 787	91 309
Summa eget kapital		200 200	171 052
Obeskattade reserver	27	8 671	507
Långfristiga skulder	19,21		
Räntebärande långfristiga skulder		98 850	–
Avsättning för skatter		84	–
Övriga avsättningar		28 189	28 059
Summa långfristiga skulder		127 123	28 059
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	21	24 712	–
Leverantörsskulder		1 952	2 937
Skulder till koncernföretag		83 002	17 178
Aktuell skatteskuld		5 588	531
Övriga skulder		3 746	320
Kortfristiga avsättningar		24 771	18 018
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		4 315	3 796
Summa kortfristiga skulder		148 086	42 780
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		484 080	242 398

Ställda panter och eventalförpliktelser se not 23

Kassaflödesanalys moderbolaget

KSEK	Not	2007	2006
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		-6 699	-11 736
Justering för ej kassaflödespåverkande poster			
Avskrivningar		755	1 086
Latenta skatter		-13 518	-4 302
Nedskrivningar av andelar i koncernföretag		4 200	8 196
Utdelningar från dotterbolag		-14 080	0
Realisationsresultat, värdepapper		-	-7 656
Resultat utträngning, inventarier		0	106
Kursvinster		-375	0
Bokslutsdispositioner		8 164	507
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-21 553	-13 799
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		85 088	26 589
Förändring av rörelseskulder		69 744	21 388
Förändring av rörelsekapital		154 832	47 977
Kassaflöde från den löpande verksamheten		133 279	34 178
Investeringsverksamheten			
Avyttring av långfristiga värdepapper		-	7 656
Förändringar av långfristiga fordringar		-2 854	-
Förvärv av andelar i koncernföretag		-184 913	-10 411
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10	-1 114	-2 268
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-188 881	-5 023
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		123 953	0
Amortering av lån		-	-8 400
Lämnad utdelning		-27 508	-22 947
Nyemission		20 470	-
Betalt för optioner		-	1 480
Återköp av egna aktier		-11 495	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		105 420	-29 867
Årets kassaflöde		49 818	-712
Kassa och bank vid årets början		572	1 284
Kassa och bank vid årets slut		50 390	572
Betalda räntor			
Erhållen ränta		1 336	870
Utbetald ränta		-2 306	-475
Summa		-970	395

Förändring i eget kapital moderbolaget

KSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		
	Aktie- kapital	Ej registrerat aktiekapital	Reserv fond	Överkurs- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans 2006-01-01	11 474	–	68 038	–	78 683	158 195
Erhållna koncernbidrag	–	–	–	–	46 793	46 793
Skatteeffekt av koncernbidrag	–	–	–	–	–13 102	–13 102
Summa förändring redovisad direkt i eget kapital	–	–	–	–	33 691	33 691
Årets resultat	–	–	–	–	–11 736	–11 736
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	–	–	–	–	21 955	21 955
Lämnad utdelning	–	–	–	–	–22 947	–22 947
Optionsprogram, betalning av optioner netto	–	–	–	1 481	–	1 481
Nyemission vid företagsförvärv	70	161	–	12 137	–	12 368
Eget kapital 2006-12-31	11 544	161	68 038	13 618	77 691	171 052
Ingående balans 2007-01-01	11 544	161	68 038	13 618	77 691	171 052
Erhållna koncernbidrag	–	–	–	–	48 279	48 279
Skatteeffekt av koncernbidrag	–	–	–	–	–13 518	–13 518
Marknadsnoterade aktier till verkligt värde	–	–	–	–	1 378	1 378
Skatt på marknadsnoterade aktier till verkligt värde	–	–	–	–	–84	–84
Summa förändring redovisad direkt i eget kapital	–	–	–	–	36 055	36 055
Årets resultat	–	–	–	–	–6 699	–6 699
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	–	–	–	–	29 356	29 356
Lämnad utdelning	–	–	–	–	–27 508	–27 508
Nyemission på grund av optionsprogram	505	–	–	19 965	–	20 470
Nyemission vid företagsförvärv	326	–161	–	10 411	–	10 576
Återköp av aktier	–	–	–	–	–3 746	–3 746
Eget kapital 2007-12-31	12 375	–	68 038	43 994	75 793	200 200

Tilläggsupplysningar och noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen omfattar Know IT AB och de företag där Know IT AB direkt eller indirekt ägt mer än 50 procent av aktierna. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU samt i enlighet med RR 30:06 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt i enlighet med årsredovisningslagen, ÅRL. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Dotterbolagen konsolideras från den tidpunkt då Know IT fått ett bestämmande inflytande över bolaget.

Moderbolaget har upprättat årsredovisningen enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och redovisningsrådets rekommendation RR 32:06.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2007 och som är relevanta för Koncernen

IFRS 7, Finansiella instrument: Upplysningar, och den kompletterande ändringen av IAS 1, Utformning av finansiella rapporter – Upplysningar om kapital, inför nya upplysningar avseende finansiella instrument. IFRS 7 har ingen inverkan på klassificering och värdering av Koncernens finansiella instrument eller på de upplysningar som avser beskattning och leverantörsskulder och andra skulder.

IFRIC 8, "Tillämpningsområdet för IFRS 2", kräver att transaktioner som berör utfärdande av eget kapitalinstrument – där det vederlag som erhålls understiger verkligt värde på utfärdade eget kapitalinstrument – ska provas för att fastställa om de faller inom ramen för IFRS 2. Denna standard har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRIC 10, "Delårsrapportering och värdenedgångar", tillåter inte att de nedskrivningar som redovisats under en delårsperiod för goodwill, placeringar i eget kapitalinstrument och placeringar i finansiella tillgångar som redovisas till anskaffningsvärde återförs per en efterföljande balansdag. Denna standard har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2007 men som inte är relevanta för Koncernen

Följande standarder, ändringar och tolkningar av publicerade standarder är obligatoriska för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2007 eller senare men är inte relevanta för Koncernen:

IFRS 4, Försäkringsavtal

IFRIC 7, Tillämpning av inflationsjusteringsmetoden enligt IAS 29, Redovisnings i höginflationsländer, samt

IFRIC 9, Omvärdering av inbäddade derivat

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft.

Följande nya standarder, samt ändringar och tolkningar av befintliga standarder har publicerats och är obligatoriska för Koncernens redovisning vid nedanstående ikraftträdandetidpunkter, dessa har inte tillämpats i förtid av Koncernen:

IAS 23 (Ändring), Lånekostnader (gäller från den 1 januari 2009).

Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Ändringen kräver att ett företag aktiverar lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för till-

gången. Alternativet att omedelbart kostnadsföra dessa lånekostnader kommer att tas bort. Koncernen kommer att tillämpa IAS 23 (Ändring) från den 1 januari 2009 men den är för närvarande inte relevant för koncernen eftersom det inte finns några tillgångar för vilka lånekostnader kan aktiveras.

IAS 27 (Ändring), Koncernredovisning och separat finansiella rapporter (gäller från den 1 juli 2009). Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Ändringen innebär bl a att resultat hänförligt till minoritetsaktiägare ska alltid redovisas även om det innebär att minoritetsandelen är negativ, transaktioner med minoritetsaktieägare ska alltid redovisas i eget kapital, i de fall ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska det eventuella kvarvarande andelen omvärderas till verkligt värde.

IFRS 3 (Ändring), Rörelseförvärv (gäller från den 1 juli 2009). Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Ändringen gäller framåtriktat för förvärv efter ikraftträdande tidpunkten. Tillämpningen kommer att innebära en förändring i hur framtida förvärv redovisas bl a vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillningar, successiva förvärv mm. Koncernen kommer att tillämpa standarden från med räkenskapsåret som påbörjas 1 januari 2010. Standarden kommer inte att innebära någon effekt på tidigare gjorda förvärv.

IFRS 8, Rörelsesegment (gäller från den 1 januari 2009). IFRS 8 ersätter IAS 14 och anpassar segmentrapporteringen till kraven i USA-standardens SFAS 131, Disclosures about segments of an enterprise and related information. Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras sedd från ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på samma sätt som används i den interna rapporteringen. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 8 från 1 januari 2009. Ledningen analyserar fortfarande vilken inverkan standarden kommer att få, men det förefaller sannolikt att både antalet segment för vilka information ska lämnas och det sätt på vilket rapportering sker för segmenten, kommer att ändras på ett sätt som överensstämmer med de interna rapporter som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Eftersom goodwill fördelas på grupper av kassagenererande enheter på segmentnivå, kommer förändringen också att innebära att ledningen måste omfördela goodwill till de nya rörelsesegment som identifieras. Ledningen räknar inte med att detta kommer att leda till något väsentligt nedskrivningsbehov för goodwill.

IFRIC 11, "IFRS 2 – Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna" (gäller för räkenskapsår som påbörjas på eller efter 1 mars 2007). IFRIC 11 behandlar aktierelaterade transaktioner som innefattar egna aktier eller som inbegriper koncernföretag (exempelvis optioner avseende ett moderföretags aktier). IFRIC 11 ger vägledning om huruvida dessa transaktioner ska redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument eller med kontanter i de separata finansiella rapporterna för moderföretaget respektive andra berörda koncernföretag. Denna tolkning har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRIC 14, "IAS 19 – The limit on a defined benefit asset, minimum funding requirements and their interaction" (gäller från 1 januari 2008). IFRIC 14 ger vägledning vid bedömning av begränsningen i IAS 19 av beloppet för det överskott som kan redovisas som en tillgång. Den förklarar också hur pensionstillgången eller –skulden kan påverkas av ett lagstadgat eller avtalsenligt krav på minimifinansiering. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 14 från den 1 januari 2008 men detta förväntas inte ha någon inverkan på Koncernens räkenskaper.

Tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte är relevanta för Koncernen

Följande tolkningar av befintliga standarder har publicerats och är obligatoriska för Koncernen för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2008 eller senare men är inte relevanta för Koncernen.

IFRIC 12, Service concession arrangements (gäller från 1 januari 2008). IFRIC 12 gäller för avtalsreglerade arrangemang där en operatör inom den privata sektorn deltar i utveckling, finansiering, drift och underhåll avseende infrastruktur för den offentliga sektorns tjänster. IFRIC 12 är inte relevant för Koncernen eftersom inget koncernföretag levererar tjänster till offentlig sektor.

IFRIC 13, Customer loyalty programmes (gäller från 1 juli 2008). IFRIC 13 klargör att när varor eller tjänster säljs tillsammans med någon form av incitament för kundlojalitet (exempelvis lojalitetspoäng eller gratis produkter) handlar det om ett avtal med flera delar (multiple elements arrangements). Den ersättning som erhålls från kunden fördelas mellan de olika delarna i avtalet med värdering till verkliga värden. IFRIC 13 är inte relevant för Koncernen eftersom inget koncernföretag har något lojalitetsprogram.

Koncernföretag

Koncernföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med att aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Koncernföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av koncernföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelse dagen, plus utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattningen på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andels av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill.

Omräkning av utländska koncernföretag

Vid omräkning av samtliga utländska koncernföretags bokslut tillämpas dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor som är Moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i eget kapital.

Intäktsredovisning

Löpanderäkningsavtal

I stort sett baseras all fakturering på löpanderäkningsavtal med kunden. Projekten resultatavräknas i takt med att kunden godkänner leveransen.

Fastprisavtal

Intäkter från fastprisavtal resultatavräknas i förhållande till den andel av projektet som är färdigställd, varvid antalet arbetade timmar används som mått. Produktionskostnader innefattar alla direkta material- och arbetskostnader och indirekta kostnader som kan hänföras till utförandet av det aktuella projektet.

En till kunden ännu inte fakturerad intäkt redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen. Om det fakturerade beloppet överstiger det totala värdet för färdigställandet av projektet, redovisas den överskjutande faktureringen som förskott från kund.

Intäkt från underhållsavtal periodiseras och resultatavräknas proportionellt över de avtalsperioder under vilka tjänsterna utförts.

En befarad förlust i ett projekt redovisas omgående som minskad omsättning.

Försäljning av tjänster

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs genom successiv redovisning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras.

Rörelsekostnader

Avgifter avseende operationella leasingavtal

Avgifter avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknande av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid.

Avgifter avseende finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifter fördelas mellan räntekostnader och amortering på den utestående skulden. Räntekostnader fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastats med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgör av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med ursprunglig effektiv ränta för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonterings-effekten som ränteintäkt.

Ränteintäkter på nedskrivna lån redovisas antingen när kontanter erhålls eller baserat på återvunna kostnader i takt med att villkoren uppfylls.

Segmentsredovisning

Ett segment kan utgöras av geografiska områden som tillhandahåller produkter och tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer. Ett segment kan också utgöras av en rörelsegren som är en grupp av tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller andra rörelsegränar.

Koncernens primära segment är geografiska områden. Koncernen redovisar ingen sekundär segmentrapportering då det endast finns en rörelsegren, som utgörs av tillhandahållande av konsulttjänster.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor.

Not 1 Fortsättning

Statligt stöd som hänför sig till förväntade kostnader skjuts upp och redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera. Statliga stöd för anskaffning av materiella anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde.

Ersättningar till anställda

Koncernen följer IAS 19, Ersättningar till anställda och de upplysningar utöver detta som regleras i ÅRL. Ersättningar till anställda i form av löner och sociala kostnader, pensionspremier, semester och övriga förmåner redovisas i takt med utförda tjänster.

Åtagande avseende pensioner för ledande befattningshavare tryggas genom avgiftsbestämda pensionsplaner. För övriga anställda är 80 procent av pensionsplanerna avgiftsbestämda och 20 procent är förmånsbestämda genom försäkring i Alecia.

Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För närvarande har inte Alecia möjlighet att ta fram sådan information som möjliggör att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionplanen som tryggas genom en försäkring i Alecia redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/–fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

För poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom reserveringar för befarade kundförluster och skattemässiga underskott.

För de svenska bolagen har en skattesats om 28 procent använts. För koncernens utländska dotterföretag används aktuell skattesats i respektive land.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser vid förvärvstillfället.

När det finns en indikation på att goodwill minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde.

I de fall goodwillens redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången omedelbart ner till sitt återvinningsvärde.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs främst av kundrelationer och varumärken. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Avskrivningar

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella och immateriella tillgångar.

Följande nyttjandetider tillämpas:

Inventarier 5 år

Immateriella tillgångar

Goodwill – Övriga immateriella 3–5 år

Datorutrustning som används i konsultverksamheten kostnadsförs direkt vid anskaffningen.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet kvartalsvis.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). Bedömning av kassagenererande enhet har skett i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar, utifrån förvärvade bolag.

En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

När en värdeförändring av det verkliga värdet på finansiella tillgångar som kan säljas tidigare har redovisats direkt mot eget kapital och det finns objektiva belägg på att det finns ett nedskrivningsbehov ska den ackumulerade förlusten som finns bokförd i eget kapital överföras till resultaträkningen. Den värdeminskning som redovisas i resultaträkningen är skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det aktuella verkliga värdet, med avdrag för eventuellt tidigare kostnadsförda nedskrivningar.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålles till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning

återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Leasing

Leasing uppdelas i finansiell och operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överfört till leasetagaren, om så ej är fallet avses operationell leasing. Detta innebär att Know IT bland inventarier i koncernbalansräkningen redovisar såväl ägda tillgångar som tillgångar som disponeras genom finansiella leasingavtal. Vid ingående av ett finansiellt leasingavtal redovisas ett värde motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter som en finansiell skuld. Fördelning sker mellan kortfristig och långfristig skuld. Avskrivning sker genom tillämpning av samma nyttjandetider som övriga motsvarande tillgångar.

Leasingbetalningarna redovisas som räntekostnader och amortering av skulder.

Då det av beskattningsskäl ej är möjligt att redovisa finansiella leasingavtal på detta sätt i ett enskilt företags redovisning, så redovisas all leasad egendom i moderbolaget som om det varit fråga om operationella leasingavtal.

Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

(a) Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar.

(b) Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

(c) Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och Koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resul-

taträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

När värdepapper, som klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, säljs eller skrivs ner, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde från eget kapital till resultaträkningen som vinster och förluster från finansiella instrument.

Verkligt värde för börsnoterade värdepapper baseras på aktuella köpkurser. Om marknaden för en finansiell tillgång inte är aktiv (och för onoterade värdepapper), fastställer koncernen verkligt värde genom att tillämpa värderingstekniker.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. När det gäller aktier som klassificerats som tillgångar som kan säljas, beaktas en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för en aktie till en nivå som ligger under dess anskaffningsvärde, som en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger för finansiella tillgångar som kan säljas, tas den ackumulerade förlusten.

Finansiella skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas som erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas till nominellt belopp.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader.

Upphörande av redovisning av finansiella skulder sker först när skulderna har reglerats.

Alla transaktioner redovisas på likviddagen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, då det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Eget kapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital.

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Vid koncernens återköp av egna aktier reduceras det egna kapitalet som är relaterat till moderbolagets aktieägare, med den betalda köpeskillingen inklusive eventuella transaktionskostnader. Om dessa aktier avyttras redovisas erhållen köpeskillning i den del av eget kapital som är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetal-

Not 1 Fortsättning

ningar. Som likvida medel klassificeras kassa och banktillgodohavanden samt övriga kortfristiga placeringar med en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av bokslut och framställande av finansiella rapporter gör styrelsen och ledningen en del väsentliga antaganden och bedömningar. Detta leder till uppskattningar som påverkar värderingen av tillgångar och skulder respektive intäkter och kostnader samt informationen som presenteras i förklaringar och upplysningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Inom följande områden har bedömningar och uppskattningar gjorts:

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Styrelsen och ledningen prövar kvartalsvis om nedskrivningsbehov avseende immateriella tillgångar föreligger. Detta görs genom så kallad Impairment Test av varje enskild tillgångspost. Beträffande antaganden och bedömningar kring förväntade framtida diskonteringsränta och kassaflöden se vidare i not 8.

Inkomstskatt

Uppskjuten skattefordran beräknas utifrån bedömt framtida utnyttjande av ansamlat koncernmässigt underskottsavdrag.

Intäkter

Intäkter avseende fastprisuppdrag bedöms utifrån sannolikheten att uppdraget fullföljs enligt beräkning. Härvid bedöms såväl prisnivå som nedlagd och återstående tid för färdigställande. Bedömning görs om justering av redovisade eller kommande intäkter utifrån risker kring åtagande och uppdragets färdigställandegrad.

Tilläggsköpeskillningar vid förvärv

Ledningen gör kontinuerliga uppföljningar av resultatutvecklingen i förvärvade enheter med utestående tilläggsköpeskillningar samt uppskattar framtida utfall. Bedömt utfall redovisas som skuld.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendationer RR 32 Redovisning för juridisk person. RR 32 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Skilnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under försättning av dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Finansiella instrument

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättnings-tillgångar enligt lägsta värdets princip.

Transaktioner med närstående

Moderbolaget har närstående relationer med sina dotterbolag. 29 procent av omsättningen avser dotterbolag och 61 procent av inköpen har gjorts från dotterbolag. Fordringar och skulder mot dotterbolag framgår av balansräkningen.

Koncernens och moderbolagets transaktioner med nyckelpersoner framgår av not 8. Ersättning till koncernledning och styrelse. Ingen av bolagets styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har haft någon direkt kontakt eller indirekt delaktighet i affärstransaktioner med villkoren. Know IT har heller inte lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till, eller till förmån för, någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Tjänsteuppdrag resultatredovisas enligt ÄRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. Intill dess redovisas pågående arbeten för annans räkning avseende tjänsteuppdrag till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Lånekostnader

I moderbolaget belastar lånekostnaderna resultatet för den period till vilken de hänförs.

Koncernbidrag

Koncernbidrag samt skatteeffekten av dessa redovisas direkt via eget kapital.

Not 2 Kritiska värderings- och riskfaktorer

Ledningen har utvärderat de faktorer och risker som kan påverka koncernens redovisning i de finansiella rapporterna vid applicering av de principer för värdering av tillgångar och skulder som redogjorts för i Not 1. Nedan följer en redogörelse över de mest kritiska värderings- och riskfaktorerna

Värderingsfaktorer

Goodwill

Det samlade värdet på goodwill utgör per 2007-12-31 ca 386 mkr vilket för att värderingen av denna en viktig faktor för koncernens resultat.

Vid bedömningen av värdet på goodwill har så kallat "Impairment Test" genomförts varvid bedömda framtida kassaflöden för koncernens kassagenererande enheter använts. Bedömningarna baseras på varje enhets historiska utfall såväl som på bedömda framtidsutsikter. Känslighetsanalyser med avseende på ränteändringar har genomförts. För samtliga enheter som har värderats visar värderingarna god marginal till det värde där nedskrivning behöver ske.

Fastprisuppdrag

Uppdrag mot fast pris utgör också en risk för det ekonomiska utfallet. Andelen fastprisuppdrag uppgick under 2007 till 6,9 procent av den totala omsättningen. Då projekten resultatavräknas i takt med färdigställandegraden ställer det stora krav på organisationens förmåga att bedöma och värdera varje enskilt projekt. Know IT:s långa erfarenhet av och djupa kompetens kring denna typ av projekt borgar för att risken i projekten beaktas.

Riskfaktorer

Konjunkturförsämringar som medför en minskad efterfrågan på konsulttjänster utgör en finansiell risk. Know IT bedömer sannolikheten för en kraftigt minskad efterfrågan under första halvåret 2008 som låg.

Tillgången på likvida medel utgör en finansiell risk. Med tanke på koncernens nuvarande likviditet samt den bedömda utvecklingen för det närmaste året bedöms den risken som liten.

Placering av likvida medel kan utgöra risk. Placering av likviditet sker därför endast i bank där obetydlig risk för värdeförändring finns.

Kreditrisk utgör en ytterligare finansiell risk. Koncernen har ingen enskild kund som står för mer än 9,7 procent av den totala omsättningen och har totalt cirka 650 aktiva kunder. Koncernen bedöms ha rutiner som begränsar kreditexponeringen gentemot varje enskild kund.

Förlust av en enskild kund utgör också en risk i verksamheten. Koncernens 10 största kunder står för 43,8 procent av omsättningen och ingen av kunderna utgör mer än 9,7 procent.

Valutakursrisk är en risk som ökat genom förvärvet i Norge. Risken har minskats genom att det lån som finansierar förvärvet är upptaget i norska kronor.

Not 3 Fördelad nettoomsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Konsulttjänster	961 600	737 719	43 030	23 032
Programlicenser	8 356	6 303	–	–
Övrigt	12 159	16 765	17 271	17 399
Summa	982 115	760 787	60 301	40 431

Nettoomsättning per geografisk marknad

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Sverige	918 574	742 294	58 970	40 094
Norge	44 450	13 112	411	164
Finland	11 985	–	–	–
England	5 384	574	–	–
Frankrike	869	–	869	–
USA	515	–	–	–
Danmark	225	1 206	–	–
Estonia	–	–	51	–
Nederländerna	89	–	–	–
Tyskland	24	2 796	–	–
Övriga	–	805	–	173
Summa	982 115	760 787	60 301	40 431

Not 4 Segmentsredovisning Sverige/Utlandet

Know IT:s huvudsakliga geografiska marknader är Sverige och Norge. Den svenska marknaden är inte indelad i delområden och bedöms inte olika utifrån risker eller möjligheter. Inte heller är koncernens enheter begränsade geografiskt.

2007	Sverige	Norge	Moderbolag/ koncern- elimineringar		Total
Nettoomsättning	877 388	44 426	60 301		982 115
Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	108 854	8 681	–16 066		101 469
Resultat efter finansiella poster	97 142	9 602	–6 809		99 935
Årets resultat belöpande på moderbolagets aktieägare	64 318	5 699	–6 699		63 318
Summa anläggnings-tillgångar	64 775	1 046	375 865		441 686
Summa omsättnings-tillgångar, exkl kassa och bank	183 363	23 595	57 825		264 783
Kassa och bank	8 712	49 811	50 390		108 913
Summa tillgångar	256 850	74 452	484 080		815 382
Eget kapital	67 284	31 389	206 444		305 117
Minoritetsintressen	17 661	10 376	0		28 037
Latent skatt	14 918	4	2 428		17 350
Långfristiga skulder	27 866	0	127 123		154 989
Kortfristiga skulder	129 121	32 683	148 085		309 889
Summa eget kapital och skulder	256 850	74 452	484 080		815 382

Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Moderbolaget

Av moderbolagets omsättning avser 29 (41) procent fakturering till dotterbolag och 61 (49) procent av moderbolagets kostnader avser inköp från dotterbolag.

Not 6 Ersättning för externa tjänster

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Allt annat är övriga uppdrag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
<i>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</i>				
Revision	1 241	848	375	255
Övriga uppdrag	709	495	375	436
<i>Övriga revisionsbyråer i dotterbolag</i>				
Revision	254	165	–	–
Övriga uppdrag	39	15	–	–
Summa	2 243	1 523	750	691

Not 7 Medelantal anställda

	2007		2006	
	Anställda	varav män	Anställda	varav män
Moderbolaget				
Sverige	7	4	6	4
Totalt i moderbolaget	7	4	6	4
Dotterbolag				
Sverige	735	588	606	495
Norge	31	26	12	9
Estland	2	1	–	–
Totalt i dotterbolag	768	615	618	504
Koncernen totalt	775	619	624	508

Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2007			2006		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget	8 827	4 106	1 176	7 884	4 336	1 375
Dotterbolag i Sverige	350 184	164 675	38 718	289 478	139 363	36 360
Dotterbolag i Norge	22 277	4 087	1 021	6 919	1 545	423
Totalt i dotterbolag	372 461	168 762	39 739	296 397	140 908	36 783
Koncernen totalt	381 288	172 868	40 915	304 281	145 244	38 158

Drygt 20 procent av all personal har förmånsbestämd pensionsplan, ITP-planen, tecknade via Alecta, övriga har avgiftsbestämda försäkringslösningar. Pensionsplan som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Pensionsåldern för samtliga anställda är 65 år.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse, VD, ledning och övriga anställda

	2007			2006		
	Styrelse, VD och ledning ¹⁾	Varav tantiem	Övriga anställda	Styrelse, VD och ledning ¹⁾	Varav tantiem	Övriga anställda
Moderbolaget	6 637	1 214	2 190	5 304	1 169	2 580
Dotterbolag i Sverige	16 752	1 531	333 432	13 568	2 010	275 910
Dotterbolag i Norge	415	—	21 862	—	—	6 919
Totalt i dotterbolag	17 167	1 531	355 294	13 568	2 010	282 829
Koncernen totalt	23 804	2 745	357 484	18 872	3 179	285 409

Koncernen	2007	2006
Sjukfrånvaro		
Total sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid	3,1	1,5
Sjukfrånvaro för kvinnor i procent av ordinarie arbetstid	3,1	1,8
Sjukfrånvaro för män i procent av ordinarie arbetstid	3,0	1,4
Sjukfrånvaro 29 år eller yngre	0,4	1,2
Sjukfrånvaro 30–49 år	2,1	1,6
Sjukfrånvaro 50 år eller äldre	0,5	1,1

Andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer uppgår till 21,99 procent av den totala sjukfrånvaron. Antal VD:ar i dotterbolag uppgår till 23 (19) var av ledande befattningshavare uppgick till sex personer 2006.

1) I gruppen ingår för 2007 såväl som för 2006, VD, tre ledande befattningshavare samt fem styrelseledamöter i moderbolaget.

Not 8 Fortsättning

Principer och ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. På årsstämman 2007 beslöts att ett arvode ska utgå om 720 KSEK till styrelsens ledamöter att fördelas med 240 KSEK till ordföranden och med 120 KSEK vardera till övriga ledamöter.

Den personalvalda ledamoten erhåller inte styrelsearvode.

På årsstämman beslöts att anta nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningen till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensioner.

Anställningsvillkoren för verkställande direktören förhandlas fram av styrelsens ordförande och fastställs av styrelsen. Anställningsvillkoren för övriga ledande befattningshavare förhandlas fram av verkställande direktören och fastställs, avseende rörliga ersättningar, av styrelsens ordförande.

Löner och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

KSEK	Grundlön/ arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions kostnader	Summa
2007					

Styrelsens ordförande	240	–	–	–	240
Övriga styrelse- ledamöter (4 st)	480	–	–	–	480
Verkställande direktören	2 817	915	95	852	4 679
Andra ledande befatt- ningshavare (3 st)	2 903	644	287	647	4 481

KSEK	Grundlön/ arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions kostnader	Summa
2006					

Styrelsens ordförande	225	–	–	–	225
Övriga styrelse- ledamöter (4 st)	450	–	–	–	450
Verkställande direktören	2 518	844	97	592	4 051
Andra ledande befatt- ningshavare (9 st)	7 265	2 615	634	1 590	12 104

Styrelsen består av 5 av årsstämman valda ledamöter varav 2 (1) är kvinnor. Övriga ledande befattningshavare i moderbolaget består av 3 personer varav 0 (0) är kvinna.

Den verkställande direktören har från moderbolaget erhållit en grundlön om 1 800 KSEK och en rörlig ersättning om 570. Inga övriga förmåner har erhållits.

Premier för sjuk- och pensionsförmåner har uppgått till 394 KSEK.

För sitt arbete som VD i dotterbolaget Know IT Candeo AB har verkställande direktören erhållit en fast ersättning om 975 KSEK samt en rörlig ersättning om 345 KSEK. Sjuk- och pensionsförsäkringspremier har under året uppgått till 458 KSEK. Övriga förmåner har uppgått till 95 KSEK.

Övriga ledande befattningshavare har erhållit fasta löner på sammanlagt 2 903 KSEK samt rörliga ersättningar, baserade på koncernens resultat och rörelsemarginal, om 644 KSEK. Sjuk- och pensionspremier har uppgått till 647 KSEK. Övriga förmåner uppgick till 287 KSEK.

Verkställande direktören i Know IT Software Solutions AB har ett deläggande om 16 respektive 12 procent i de av Unication Konsult AB till 52 procent ägda dotterbolagen i Göteborg och Oslo. Enligt avtal har verkställande direktören rätt att avyttra och Know IT skyldighet att förvärva nämnda aktier tidigast under perioden 2008-01-01–2008-04-30 till en köpeskilling som är beroende av resultatutvecklingen i bolagen till och med 2007.

Optionsprogram

Årsstämman 2006 beslutade om nyemission av teckningsoptioner som riktades till anställda i koncernen. Priset för optionen var 3,21 SEK baserad på en beräkning av verkligt värde vid tilldelningstillfället. Priset vid teckning är fastställt till 59,85 SEK per aktie. Aktieteckning kan ske under perioden 2008-06-01–2008-06-30. Totalt tecknades 521 000 teckningsoptioner varav 151 000 optioner tecknades av dotterbolaget Know IT Enterprise Information Technology AB för vidareförsäljning till personer som anställdes efter 2007-06-07 på marknadsmissiga villkor. Totalt har bolaget sålt 48 000 optioner per december 2007. Varje option berättigar till teckning av en aktie.

Det vägda genomsnittliga värdet för optioner som tilldelats under perioden, fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, var 3,21 per option.

Viktiga indata i modellen var vägd genomsnittlig aktiekurs på 46,04 SEK, ovanstående lösenpris, volatilitet på 32,5 procent, förväntad utdelning på 5,2 procent, förväntad löptid på optionerna på två år och årlig riskfri ränta på 2,9 procent. Volatiliteten mätt som standardavvikelsen för förväntad avkastning på aktiepriset baseras på en statistisk analys av dagliga aktiekurser under de senaste två åren.

Avgångsvederlag

Know IT AB och verkställande direktören har en avtalad ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Inga avgångsvederlag utgår. Övriga ledande befattningshavare har ömsesidiga uppsägningstider om mellan 6 och 12 månader. Inga avgångsvederlag utgår.

Pensioner

För verkställande direktören uppgår pensionspremien till maximalt 35 procent av grundlönen. Pensionspremien för övriga ledande befattningshavare uppgår till högst 35 procent av grundlönen.

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Goodwill		Övrigt immateriellt	
	2007	2006	2007	2006
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	209 451	154 085	5 790	5 040
Rörelseförvärv	149 770	37 637	23 221	750
Inköp	–	–	1 292	–
Ökad avsättning avseende tilläggsköpeskillingar tidigare förvärv	19 120	12 378	–	–
Ökad avsättning avseende tilläggsköpeskillingar minoritetsbolag	8 925	5 351	–	–
Omräkningsdifferenser	–805	–	–83	–
Utgående balans	386 461	209 451	30 220	5 790
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående balans	–	–	–1 425	–417
Årets avskrivningar	–	–	–2 946	–1 008
Omräkningsdifferenser	–	–	–23	–
Utgående balans	–	–	–4 394	–1 425
Redovisade värden	386 461	209 451	25 826	4 365
Fördelning av goodwill				
Know IT Candeo-koncernen	33 097	31 585		
Know IT Create-koncernen	65 257	62 762		
Know IT Dataunit AB	33 332	–		
Know IT Innograte AB	31 277	22 372		
Know IT Objectnet-koncernen	87 760	–		
Know IT Stockholm AB	55 161	41 158		
Övriga, 13 st	80 577	51 574		
Totalt	386 461	209 451		

Det återvinningsbara värdet för kassagenererande enheter har fastställts baserat på enheternas nyttjandevärde, som utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden.

Beräkningarna av framtida kassaflöde grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och marginalutveckling med utgångspunkt från affärsplan för nästa år, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Den tillväxttakt som använts för att extrapolera kassaflödena för de efterföljande perioderna uppgår till 3 procent.

Diskonteringsräntan som används i kassaflödesprognoserna är den viktade genomsnittliga kapitalkostnaden före skatt för varje enhet. Diskonteringsräntan för de olika svenska enheterna är 12 procent, medan den är 13 procent för de norska.

Scenarios där variablerna för tillväxttakt, marginalutveckling och diskonteringsränta varierar används för att ge ett intervall mellan ett lägsta värde och ett förväntat värde på verksamheten. Även det lägsta beräknade värdet visar att återvinningsvärdet på goodwill är högre än bokfört värde i samtliga kassagenererande enheter. Indelningsgrund för kassagenererande enheter utgörs av legala enheter och i förekommande fall underliggande koncerner.

Övriga immateriella tillgångar utgörs av kundrelationer 21 323 (750) KSEK, varumärken 3 336 (3 615) KSEK samt licenser 1 167 (–) KSEK.

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	17 659	17 040	5 326	6 363
Genom förvärv av koncernföretag	2 696	758	–	–
Inköp	2 989	4 760	1 114	2 268
Avyttringar/utrangeringar	–1 136	–4 899	–	–3 305
Omräkningsdifferens	–20	–	–	–
Utgående anskaffningsvärde	22 188	17 659	6 440	5 326
Ingående avskrivningar	–10 652	–12 049	–2 592	–4 705
Genom förvärv av koncernföretag	–1 285	–340	–	–
Avyttringar/utrangeringar	820	4 247	–	3 199
Årets planenliga avskrivningar	–2 604	–2 510	–755	–1 086
Omräkningsdifferens	–7	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–13 728	–10 652	–3 347	–2 592
Utgående planenligt restvärde	8 460	7 007	3 093	2 734
Finansiella leasingavtal				
Ingående anskaffningsvärde	19 733	14 766		
Inköp	12 158	6 724		
Avyttringar/utrangeringar	–4 516	–1 757		
Utgående anskaffningsvärde	27 375	19 733		
Ingående avskrivningar	–7 511	–5 284		
Avyttringar/utrangeringar	3 901	1 321		
Årets avskrivningar	–4 477	–3 548		
Utgående ackumulerade avskrivningar	–8 087	–7 511		
Utgående planenligt restvärde	19 288	12 222		
Summa materiella anläggningstillgångar	27 748	19 229		

Se vidare under avsnittet Leasing i Redovisningsprinciper för mer information.

Operationell leasing

Kvarstående avtalade leasingkostnader förfaller enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Inom ett år	19 202	14 844	6 740	6 701
Mellan ett och fem år	32 947	31 336	17 083	23 094
Summa	52 149	46 180	23 823	29 795

Not 11 Resultat från finansiella investeringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Resultat från andelar i koncernföretag				
Nedskrivningar	–	–	–4 200	–8 196
Utdelningar	–	–	14 080	1 040
Summa	–	–	9 880	–7 156
Resultat från övriga värdepapper				
Realisationsresultat	–	7 513	–	7 656
Summa	–	7 513	–	7 656
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter koncernbolag	–	–	1 269	814
Övriga ränteintäkter	4 426	1 279	441	56
Summa	4 426	1 279	1 710	870
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader koncernbolag	–	–	–720	–365
Övriga räntekostnader	–3 014	–1 284	–1 613	–110
Summa	–3 014	–1 284	–2 333	–475

Not 12 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Aktuell skatt	–21 796	–13 340	–5 244	–1 551
Uppskjuten skatt	–6 101	–8 739	13 518	4 302
Summa	–27 897	–22 079	8 274	2 751
Aktuell skatt				
Redovisat resultat före skatt	99 935	75 438	–14 973	–14 487
Skatt enligt gällande skattesats (28%)	–27 982	–21 123	4 192	4 056
Skatteeffekter av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla				
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar	–825	–282	–	–
Nedskrivning av aktier	–	–	–1176	–2 295
Övriga ej avdragsgilla kostnader	–2 826	–1 346	–50	–38
Skatteeffekter av intäkter som inte är skattepliktiga				
Övriga ej skattepliktiga intäkter	48	222	3	4
Skatteeffekter av poster som är skattemässigt avdragsgilla, men ej kostnadsförda	3 024	24	1 363	733
Skatteeffekt av obeskattade reserver	6 765	365	–	–
Utdelning	–	–	3 942	291
Koncernbidrag	–	–	–13 518	–13 102
Utnyttjade skattefordringar avseende underskottsavdrag	0	8 800	–	8 800
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	–21 796	–13 340	–5 244	–1 551
Uppskjuten skatt				
Skatteeffekt av koncernbidrag	–	–	13 518	13 102
Skatteeffekt av obeskattade reserver	–6 765	–365	–	–
Skatteeffekt av avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	664	426	–	–
Skatteeffekt på icke utnyttjade underskottsavdrag	0	–8 800	–	–8 800
Summa uppskjuten skatt	–6 101	–8 739	13 518	4 302

Moderbolaget har inga utnyttjade underskottsavdrag per 2007–12–31.

Not 13 Andelar i koncernbolag

Företag	Org.nr.	Säte	Moderbolagets innehav		Innehavets bokförda värde	
			Antal andelar	Kapitalandel i %	2007	2006
BMK Consulting AB ⁵⁾	556520–9698	Stockholm	1 000	100	580	580
Know IT A–Kraft AB	556666–4818	Linköping	700	70	70	70
Know IT Candeo AB	556534–3174	Sundsvall	13 250	100	16 847	16 847
– Know IT Candeo Gävle AB	556633–4305	Gävle	–	–	–	–
Know IT Compliance & Governance AB	556562–5638	Stockholm	1 000	100	14 373	14 021
Know IT Create Group Sweden AB	556640–6772	Malmö	1 670	100	67 523	63 617
– Know IT Create Epireal AB	556635–7660	Växjö	–	–	–	–
– Know IT Create Information AB	556559–1566	Malmö	–	–	–	–
– Know IT Create in Karlskrona AB	556671–7814	Karlskrona	–	–	–	–
– Know IT Create in Lund AB	556587–2198	Lund	–	–	–	–
– Know IT Create in Ronneby AB	556374–7400	Ronneby	–	–	–	–
– Know IT Create in Stockholm AB ⁶⁾	556651–9442	Stockholm	–	–	–	–
– Know IT Create Technology AB ³⁾	556736–6405	Stockholm	–	–	–	–
– MS Technical Communications Ltd	4448563	Cheltenham	–	–	–	–
Know IT Dalarna AB	556411–6985	Borlänge	2 000	100	240	240
Know IT Dataunit AB	556436–6259	Stockholm	200 000	100	43 865	–
Know IT Enterprise Information Technology AB ⁶⁾	556432–9679	Stockholm	100 000	100	120	120
Know IT Estonia OÜ ⁶⁾	11403741	Tallinn	–	100	172	–
Know IT Estonia Consulting OÜ	11430169	Tallinn	–	60	73	–
Know IT Göteborg AB	556277–9479	Uddevalla	750 000	100	702	702
Know IT HRM AB	556655–3128	Stockholm	520	52	52	52
Know IT Informationssynergi AB	556672–9488	Linköping	560	56	56	56
Know IT Innograte AB	556568–2159	Stockholm	1 022	100	32 390	23 485
Know IT Mälardalen AB	556563–9472	Örebro	1 000	100	450	450
– Know IT Mälardalen i Västerås AB ³⁾	556694–1166	Västerås	–	–	–	–
Know IT OpenEye AB ⁶⁾	556414–5661	Stockholm	1 000	100	–	–
Know IT Stockholm AB	556531–0454	Stockholm	5 000	100	38 696	25 739
Know IT Södertälje AB	556736–0242	Södertälje	55 000	55	313	–
– Know IT Consulting i Södertälje AB	556733–2290	Södertälje	–	–	–	–
Know IT Technology AB	556582–3399	Göteborg	505	50,5	771	51
Know IT Uppsala AB	556736–0622	Uppsala	650	65	797	–
Know IT YAHM Sweden AB	556710–2172	Staffanstorp	1 000	100	20 584	–
Objectnet AS	980 713 520	Oslo	15 260 800	80,32	120 873	–
– Unified Consulting AS ³⁾	985 770 972	Oslo	–	–	–	–
– Objectnet AB ⁶⁾	556391–0354	Stockholm	–	–	–	–
Real M Holding AB ⁶⁾	556570–6107	Stockholm	1 000	100	3 728	7 928
– Real Control AB ⁶⁾	556581–0255	Stockholm	–	–	–	–
– Real Focus AB ⁶⁾	556584–6267	Stockholm	–	–	–	–
– Real M AB ⁶⁾	556547–3914	Stockholm	–	–	–	–
– Real Soul AB ⁶⁾	556584–6119	Stockholm	–	–	–	–
Solution Point AB ⁶⁾	556664–0545	Stockholm	1 000	100	115	–
UniCation Konsult AB	556313–5291	Karlstad	1 000	100	5 150	5 150
– Know IT Karlstad AB	556515–8069	Karlstad	–	–	–	–
– Know IT Software Solutions AB	556568–9188	Karlstad	–	–	–	–
– Know IT Software Solutions AS ⁴⁾	986 011 080	Oslo	–	–	–	–
– Know IT Software Solutions i Göteborg AB ⁴⁾	556643–7892	Göteborg	–	–	–	–
– Know IT BI Syd AB ³⁾	556736–6413	Malmö	–	–	–	–
Summa dotterbolag			–	–	368 540	159 108

1) Ägs till hälften var av Know IT Create Group Sweden AB och Know IT Technology AB

2) Ägs till 69 procent av Know IT Mälardalen AB

3) Ägs till 53,21 procent av Objectnet AS

4) Ägs till 52 procent av UniCation Konsult AB

5) Ägs till hälften var av Know IT Software Solutions i Göteborg AB och Know IT Innograte AB

6) Vilande bolag

I samband med överlåtelse av verksamheten i Solution Point AB till Know IT Stockholm AB har 7 000 KSEK omfördelats.

Not 13 Fortsättning

Moderbolaget	2007	2006
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	235 633	188 464
Inköp	213 632	47 473
Försäljningar	–	–304
Utgående balans	449 265	235 633
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–76 525	–68 329
Årets nedskrivningar	–4 200	–8 196
Utgående balans	–80 725	–76 525
Summa	368 540	159 108

Årets nedskrivningar redovisas i resultaträkningen på raden
"Resultat från andelar i koncernföretag"

Not 14 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Företag	Org.nr	Bolagets innehav		Innehavets bokförda värde	
		Antal andelar	Kapitalandel %	2007	2006
DIBS Payment Services AB (publ)	556500–5021	26 252	0,3	1 378	0

Not 15 Andra långfristiga fordringar

Koncernen	2007	2006
Depositioner för hyrda lokaler	273	319

Not 16 Kundfordringar

Koncernen	2007	2006
Ej förfallna kundfordringar	170 537	141 260
Kundfordringar förfallna 1–15 dagar	51 670	37 125
Kundfordringar förfallna 16–45 dagar	6 392	1 379
Kundfordringar förfallna över 45 dagar	2 802	2 404
Reserv för osäkra kundfordringar	–5	–153
Totala kundfordringar	231 396	182 015

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Upplupna intäkter	15 042	4 093	–	–
Förutbetalda hyror	4 754	3 917	1 549	1 492
Övriga poster	7 569	6 310	1 044	494
Summa	27 365	14 320	2 593	1 986

Not 18 Aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde SEK	Aktiekapital
Per 2006–01–01	11 473 563	1	11 473 563
Nyemission, förvärv av Know IT Innograte AB	70 651	1	70 651
Nyemission, förvärv av Know IT Compliance & Governance AB	161 460	1	161 460
Per 2006–12–31	11 705 674		11 705 674

Nyemission, tilläggsköpeskilling vid förvärv

Know IT Create Group Sweden AB	91 108	1	91 108
Real M Holding AB	22 296	1	22 296
Know IT Innograte AB	51 097	1	51 097
Nyemission, 2005 års optionsprogram	504 500	1	504 500
Per 2007–12–31	12 374 675		12 374 675

2006 års optionsprogram förfaller till inlösen under perioden 2008–06–01 – 2008–06–30. Vid full inlösen kommer antalet aktier att öka med 521 000 till 12 895 675 aktier.

Not 19 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Långfristiga skulder				
Finansiell leasing	11 835	6 453	–	–
Factoringskulder	0	1 326	–	–
Kommande tilläggsköpe- skillingar	44 304	38 134	28 189	28 059
Lån, NOK	78 850	–	78 850	–
Lån, SEK	20 000	–	20 000	–
Avsättningar för skatter	17 350	5 253	84	–
Utgående balans	172 339	51 166	127 123	28 059

Samtliga långfristiga skulder förfaller inom fem år.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Avsättningar för tilläggs- köpeskillingar				
Ingående balans	38 134	21 140	28 059	16 021
Avsättningar avseende årets förvärv	3 375	14 379	3 375	13 125
Avsättningar avseende tidigare års förvärv	28 045	8 727	21 120	5 025
Omklassificerat till kort- fristiga skulder	–25 250	–6 112	–24 365	–6 112
Utgående balans	44 304	38 134	28 189	28 059

I många förvärv betalas en fast köpeskillning plus en tilläggsköpeskillning som beror på det förvärvade bolagets utveckling när det gäller vinst och rörelsemarginal under 3–5 år. Tilläggsköpeskillningen kan betalas kontant eller med aktier i Know IT AB.

Not 20 Finansiella instrument per kategori

2007

	Låne- och kund- fordringar	Tillgänglig för försäljning	Summa	Verkligt värde
Tillgångar i balansräkningen				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	1 378	1 378	1 378
Andra långfristiga fordringar	273	–	273	273
Kundfordringar och andra fordringar	237 347	–	237 347	237 347
Likvida medel	108 984	–	108 984	108 984
Summa	364 604	1 378	347 982	347 982

	Övriga finansiella skulder	Summa	Verkligt värde
Skulder i balansräkningen			
Räntebärande skulder	142 556	142 556	142 556
Leverantörsskulder	48 252	48 252	48 252
Övriga skulder	63 318	63 318	63 318
Summa	254 126	254 126	254 126

2006

	Låne- och kund- fordringar	Tillgänglig för försäljning	Summa	Verkligt värde
Tillgångar i balansräkningen				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	–	–	–
Andra långfristiga fordringar	319	–	319	319
Kundfordringar och andra fordringar	190 420	–	190 420	190 420
Likvida medel	78 882	–	78 882	78 882
Summa	269 621	–	269 621	269 621

	Övriga finansiella skulder	Summa	Verkligt värde
Skulder i balansräkningen			
Räntebärande skulder	13 719	13 719	13 719
Leverantörsskulder	39 608	39 608	39 608
Övriga skulder	50 111	50 111	50 111
Summa	103 438	103 438	103 438

Not 21 Räntebärande skulder

Koncernen	Räntesats, %	2007	2006
Långfristiga skulder			
Finansiella leasingskulder	5,00/4,10	11 835	6 453
Lån, NOK	6,57/–	78 850	–
Lån, SEK	5,15/–	20 000	–
Factoringskulder		–	1 326
Summa		110 685	7 779
Kortfristiga skulder			
Finansiella leasingskulder	5,00/4,10	7 159	5 940
Lån, NOK	6,57/–	19 712	–
Lån, SEK	5,15/–	5 000	–
Summa		31 871	5 940
Summa räntebärande skulder		142 556	13 719

Finansiella leasingskulder

Finansiella leasingskulder inklusive lösen förfaller till betalning enligt nedan:

Koncernen	2007			2006		
	Minimi-lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp	Minimi-lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp
Inom ett år	7 889	730	7 159	6 456	516	5 940
Mellan ett och fem år	13 188	1 353	11 835	6 760	307	6 453

Skulder till kreditinstitut

Lån amorteras enligt nedan:

Koncernen och moderbolaget	2007		2006	
	Ränta	Kapital-belopp	Ränta	Kapital-belopp
Inom ett år	7 726	24 712	–	–
Mellan ett och fem år	15 452	98 850	–	–

Räntan på lånet i NOK bestäms kvartalsvis i förskott.
Räntan på lånet i SEK bestäms månadsvis i förskott.

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Upplupna löner	67 817	45 026	2 278	1 636
Upplupna sociala kostnader	43 872	30 459	1 435	1 309
Upplupna personalkostnader	1 879	392	87	–
Förutbetalda intäkter	5 225	2 105	–	–
Övriga poster	4 485	7 757	515	851
Summa	123 278	85 739	4 315	3 796

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Ställda säkerheter för kreditinstitut				
Belånade kundfordringar	Inga	1 893	Inga	Inga
Företagsinteckningar	100	Inga	Inga	Inga
Inventarier som brukas enligt finansiella leasingavtal	19 288	12 222	Inga	Inga
Summa	19 388	14 115	Inga	Inga
Eventalförpliktelser				
Kapitaltäckningsgaranti	Inga	Inga	1 200	Inga
Borgen	Inga	Inga	4 425	Inga
Summa	Inga	Inga	5 625	Inga

Moderbolagets kapitaltäckningsgaranti avser dotterbolaget Know IT Uppsala AB och gäller tom 2008–05–31.

Moderbolagets borgen avser några dotterbolags finansiella leasingavtal.

Not 24 Resultat per aktie

	2007	2006
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Före utspädning	5,22	4,16
Efter utspädning	5,21	4,13
Genomsnittligt antal aktier, tusental		
Före utspädning	12 120	11 701
Efter utspädning	12 147	11 806
Antal aktier per balansdag, tusental		
Före utspädning ¹⁾	12 326	11 705
Efter utspädning ¹⁾	12 744	12 628

1) Efter hänsyn till 49 återköpta aktier

För beräkning av resultatet per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Moderföretaget har en kategori av potentiella samaktier med utspädningseffekt: aktieoptioner. För aktieoptioner görs en beräkning av det antal aktier som kunde ha köpts till verkligt värde, (beräknat som årets genomsnittliga marknadspris för moderföretagets aktier), för ett belopp motsvarande det monetära värdet av de teckningsrätter som är knutna till utestående aktieoptioner. Det antal aktier som beräknats enligt ovan jämförs med det antal aktier som skulle ha utfärdats under antagande att aktieoptionerna utnyttjats.

Not 25 Närstående

Moderbolaget har inte under året haft några transaktioner med närstående utöver vad som framgår av not 8.

Not 26 Förvärvade rörelser

För samtliga under året förvärvade rörelser var det totala värdet av tillgångar och skulder, köpeskillningar och påverkan på koncernens likvida medel följande:

Per den 1 juni förvärvades Solution Point AB

Per den 31 augusti förvärvades Know IT Södertälje AB

Per den 30 september 2007 förvärvades Objectnet AS

Per den 30 november 2007 förvärvades YAHM Sweden AB

Per den 30 november 2007 förvärvades Dataunit Systemkonsult AB

Dessutom har under året verksamheter startat i delägda bolag i Estland och Uppsala

	2007			2006
	Objectnet AS	Övriga	Total	Total
Goodwill	-88 675	-61 095	-149 770	-37 637
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-16 824	-6 397	-23 221	-750
Materiella anläggningstillgångar	-751	-660	-1 411	-418
Finansiella anläggningstillgångar	-191	-	-191	-369
Omsättningstillgångar	-31 824	-34 067	-65 891	-7 026
Likvida medel	-21 013	-961	-21 974	-6 213
Minoritetsandelar	12 765	-	12 765	0
Övriga skulder	20 929	27 072	48 001	8 236
Uppskjutna skatteskulder	4 711	1 283	5 994	749
Total köpeskillning	-120 873	-74 825	-195 698	-43 428
Ej utbetald del av köpeskillning	0	8 875	8 875	22 240
Likvida medel i de förvärvade bolagen	21 013	961	21 974	6 213
Med aktier erlagd köpeskillning	0	7 750	7 750	12 369
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	-99 860	-57 239	-157 099	-2 606
Erlagda tilläggsköpeskillningar avseende tidigare år gjorda förvärv			-15 976	-6 112
Påverkan på koncernens likvida medel från förvärv av rörelser	-99 860	-57 239	-173 075	-8 718

Goodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens höga lönsamhet och de förväntade synergieffekter som förväntas uppstå med övriga Know IT företag.

	2007			2006
	Objectnet AS	Övriga	Total	Total
Köpeskillningar				
kontant betalt	120 426	57 821	178 247	8 623
direkta kostnader i samband med förvärvet	447	379	826	196
verkligt värde emitterade aktier	-	7 750	7 750	12 369
avsättningar för tilläggsköpeskillningar/uppskjuten köpeskillning	-	8 875	8 875	22 240
Sammanlagd köpeskillning	120 873	74 825	195 698	43 428
Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	-15 374	-7 333	-22 707	-5 041
Goodwill och övriga immateriella tillgångar	105 499	67 492	172 991	38 387

Nettoomsättning och resultat för de under 2007 förvärvade rörelserna, KSEK

Nettoomsättning	167 092
Resultat efter finansiella poster	25 293
Beloppen avser senaste 12-månadersperioden.	

Varav ingår i 2007 års koncernredovisning, KSEK

Nettoomsättning	36 451
Resultat efter finansiella poster	5 752

Not 27 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

	2007	2006
Bokslutsdispositioner		
Avsättning till periodiseringsfond	-7 865	-
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-299	-507
Summa	-8 164	-507
Obeskattade reserver		
Periodiseringsfond	7 865	-
Överavskrivningar	806	507
Summa	8 671	507

Not 28 Föreslagen utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning sker med 2,75 kr per aktie, dvs med totalt 34 030 356 SEK.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget, SEK
Till årsstämman förfogande:

Överkursfond	43 993 702
Ingående balanserat resultat efter utdelning	50 182 565
Erhållna koncernbidrag	48 280 000
Skatteeffekt av erhållna koncernbidrag	-13 518 400
Marknadsnoterade aktier till verkligt värde	1 294 000
Återköp av aktier	-3 745 828
Årets resultat	-6 699 318
Summa	119 786 721

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att medlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 2,75 SEK per aktie	34 030 356
Balanseras i ny räkning	85 756 365
Summa	119 786 721

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella revisionsstandards IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens

och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 mars 2008.

Koncernens och moderbolagets resultaträkningar och balansräkningar kommer att föreläggas på årsstämma 17 april 2008 för fastställelse.

Stockholm den 13 mars 2008

Carl-Olof By

Anders Nilsson
Verkställande direktör

Mats Olsson
Ordförande

Pekka Seitola

Ulrika Simons

Erika Stadling Holm
Arbetsdagarrepresentant

Kerstin Stenberg

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 mars 2008

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Wennberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Know IT AB (publ.)
Org nr 556391-0354

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Know IT AB (publ.) för år 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 23–52. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 13 mars 2008
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Wennberg
Auktoriserad revisor

Ordlista

Basel 2

Basel 2 kallas de förändrade internationella reglerna för kapitaltäckning som syftar till att säkerställa stabiliteten i det finansiella banksystemet. I Sverige trädde Kapitaltäckningslagen och Finansinspektionens föreskrifter i kraft 1 februari 2007. Därmed införlivas EU-reglerna och den så kallade Basel 2-överenskommelsen i svensk rätt.

eFörvaltning

eFörvaltning är verksamhetsutveckling i offentlig förvaltning som drar nytta av informations- och kommunikationsteknik kombinerad med organisatoriska förändringar och nya kompetenser.

Den övergripande målsättningen är att förenkla för företag och enskilda att uträtta och ta del av myndighetsärenden, höja kvaliteten på myndigheternas beslut samt effektivisera användningen av varje satsad skattekrona.

EpiServer

EPiServer är ett webbpubliceringssystem för web content management som baserar sig på Microsofts .NET-teknik.

Moss

Microsoft Office SharePoint Server (MOSS) är en portalplattform för företag som gör det möjligt att bygga och underhålla portalwebbplatser för alla olika användningsområden.

Open Text

Open Text är en plattform för Enterprise Content Management (ECM) – lösningar som gör det möjligt att bygga och underhålla portalwebbplatser för olika användningsområden.

Pejl®

En modell för projektstyrning som utgör en tydlig process – från verksamhetens behov och strategier till uppföljningen av effekterna efter projektavslut. Modellen är generell, det vill säga fungerar för alla typer av projekt och med alla utvecklingsmodeller/arbetsmetoder (till exempel RUP).

RUP, Rational Unified Process

Metodik för systemutveckling framtagen av företaget IBM Rational. KRUP är Know IT:s anpassning av RUP, vilken är särskilt framtagen för att passa den typ av projekt Know IT arbetar med.

Safety Engineering

Safety engineering säkerställer att verksamhetskritiska system fungerar även om delar av system falerar.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter full skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive minoritetsandelar.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Debiteringsgrad

Antal utdebiterade timmar i förhållande till möjliga timmar baserat på normal arbetstid med avdrag för uttagen semester.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier på balansdagen.

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat efter avskrivningar plus lönekostnader inklusive sociala avgifter i förhållande till medeltal anställda.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager i förhållande till kortfristiga skulder.

Medeltal anställda

Genomsnittligt antal anställda under året.

Netto likvida medel

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar minus räntebärande skulder.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande skulder minus finansiella räntebärande tillgångar i förhållande till eget kapital.

Personalomsättning

Antal personer som har slutat på eget initiativ i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

P/e-tal

Aktiekursen på bokslutsdagen i förhållande till vinst per aktie.

Resultat efter finansnetto per anställd

Resultat efter finansnetto dividerat med medeltalet anställda.

Resultat per aktie

Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Rörelsemarginal

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, (EBITA), i förhållande till periodens nettoomsättning.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvarotimmar i förhållande till totalt antal timmar.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.

Inbjudan till årsstämma

Tid

Årsstämma äger rum torsdagen den 17 april 2008 kl 16:00.
Inregistrering till årsstämman börjar kl. 15:30.

Plats

Know IT AB:s kontor, Klarabergsgatan 60, Stockholm

Rätt att delta

För att äga rösträtt på årsstämman måste aktieägaren vara

- införd i aktieboken
- anmäld till bolaget

Registrering i aktieboken

Senast fredagen den 11 april 2008 måste aktieägare vara införd i den av VPC förda aktieboken. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 11 april 2008.

Anmälan till bolaget

Senast tisdagen den 15 april 2007 kl 16:00 ska anmälan ha inkommit till bolaget under adress:

Know IT AB (publ)

Box 3383, 103 68 Stockholm

eller per telefon 08-700 66 00 eller e-post info@knowit.se.

I anmälan uppges namn, adress, personnummer och registrerat aktieinnehav.

Ombud

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda dagtecknad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdas av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande för den juridiska personen bifogas. Fullmakt och registreringsbevis bör i god tid innan årsstämman insändas per brev till bolaget på ovan angivna adress.

Valberedning

Enligt beslut på årsstämman den 25 april 2007 ska Know IT ha en valberedning bestående av styrelsens ordförande och en representant för envar av de tre till röstetalet största aktieägarna. I det fall någon av de röstmässigt tre största aktieägarna avstår från plats i valberedningen går platsen vidare till den fjärde största aktieägaren röstmässigt och så vidare till dess att ägarna representeras av tre aktieägare.

Valberedningen inför årsstämman 2008 utgörs av Mats Olsson, styrelsens ordförande, sammankallande, Javiera Ragnartz, Handelsbanken Nordiska och Pekka Seitola, Rebalk S.a.r.l. J.P. Morgan har valt att passivt delta.

Valberedningens uppgift är att vid årsstämman 2008 lägga fram förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelse- och revisorsarvoden samt förslag till valberedningsförfarande.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedning@knowit.se.

Kommande rapporttillfällen:

Delårsrapport januari – mars 2008, 17 april 2008

Delårsrapport januari – juni 2008, 16 juli 2008

Delårsrapport januari – september 2008, 22 oktober 2008

Moderbolag

Know IT AB (publ)
Klarabergsgatan 60
Box 3383
103 68 Stockholm

Telefon/fax
Tel: 08-700 66 00
Fax: 08-700 66 10
info@knowit.se

Koncernföretag

Know IT A-Kraft AB
Platensgatan 8
582 20 Linköping
Tel: 013-21 05 60
Fax: 013-21 05 65

Know IT BI Syd
Gråbrödersgatan 9B
211 21 Malmö
Tel: 040-630 24 00
Fax: 040-97 30 85

Know IT Candeo AB
Stationsgatan 43
972 33 Luleå
Tel: 0920-157 27
Fax: 0920-21 18 23

Storgatan 12
852 30 Sundsvall
Tel: 060-16 16 80
Fax: 060-17 36 65

Skolgatan 49
903 27 Umeå
Tel: 090-71 21 80
Fax: 090-12 57 40

Strandgatan 15
891 33 Örnsköldsvik
Tel: 0660-29 46 46
Fax: 0660-29 46 47

Know IT Candeo Gävle AB
Nygatan 34
803 11 Gävle
Tel: 026-51 08 00
Fax: 026-51 08 03

**Know IT Compliance
& Governance AB**
Klarabergsgatan 60
Box 3383
103 68 Stockholm
Tel: 08-700 66 00
Fax: 08-700 66 10

**Know IT Create Beijing
Technology Co Ltd**
Yeqing Plaza C203
Wangjing North
Road No. 9
Chaoyang District,
100102 Beijing
PR China
Tel: +86 1350 1252 607
(Cecilia Zhu)

**Know IT Create
Epireal AB**
Wennerbergsgatan 2
352 35 Växjö
Tel: 0455-230 20

**Know IT Create
in Karlskrona AB**
Ronnebygatan 41
371 33 Karlskrona
Tel: 0455-230 20

**Know IT Create
in Lund AB**
Skiffervägen 10
224 78 Lund
Tel: 046-590 02 00
Fax: 046-590 02 01

**Know IT Create
in Ronneby AB**
Softcenter 7
372 25 Ronneby
Tel: 0455-230 20

**Know IT Create
Information AB**
Gråbrödersgatan 9B
211 21 Malmö
Tel: 040-630 24 00
Fax: 040-97 30 85

**Know IT Create
Technowledge AB**
Klarabergsgatan 60
Box 3383
103 68 Stockholm
Tel: 08-700 66 00
Fax: 08-700 66 10

Know IT Dalarna AB
Maskinistgatan 8
Box 182
781 22 Borlänge
Tel: 0243-21 44 40
Fax: 0243-79 21 01

Know IT Dataunit AB
Strandbergsgatan 20
112 51 Stockholm

Know IT Estonia OÜ
Toompuietee 17A
101 37 Tallinn
Estonia

Know IT Göteborg AB
Vikingsgatan 1
411 04 Göteborg
Tel: 031-711 27 30
Fax: 031-700 87 30

Gustav Mattssons väg 2
451 50 Uddevalla
Tel: 0522-797 30
Fax: 0522-981 87

Know IT HRM AB
Klarabergsgatan 60
Box 3383
103 68 Stockholm
Tel: 08-700 66 00
Fax: 08-700 66 10

**Know IT Informations-
synergi AB**
Brigadgatan 2
587 58 Linköping
Tel: 013-474 00 00
Fax: 013-474 00 05

Know IT Innograte AB
Mäster Samuelsgatan 9
111 44 Stockholm
Tel: 08-700 66 00

Know IT Karlstad AB
Västra Torggatan 18
652 24 Karlstad
Tel: 054-69 07 50
Fax: 054-69 07 59

Know IT Mälardalen AB
Kapellgatan 10
732 45 Arboga
Tel: 0589-131 12

Kopparbergsvägen 23
722 13 Västerås
Tel: 021-34 99 00
Fax: 021-34 99 99

Järntorgsgatan 3
703 61 Örebro
Tel: 019-12 88 00
Fax: 019-12 88 20

Know IT Objectnet AS
Skytebanen 14A
4841 Arendal, Norge
Tel: +47 970 90 00
Fax: +47 22 83 61 71

Ruselökkvejen 14
0251 Oslo, Norge
Tel: +47 970 29 000
Fax: +47 22 83 61 71

**Know IT Software
Solutions AB**
Vikingsgatan 1
411 04 Göteborg
Tel: 031-711 27 30
Fax: 031-700 87 30

Klarabergsgatan 60
Box 3383
103 68 Stockholm
Tel: 08-700 66 00
Fax: 08-700 66 10

**Know IT Software
Solutions AS**
Parkveien 55
Boks 2543 Solli
0202 Oslo, Norge
Tel: +47 22 33 42 50
Fax: +47 22 33 42 51

Know IT Stockholm AB
Klarabergsgatan 60
Box 3383
103 68 Stockholm
Tel: 08-700 66 00
Fax: 08-700 66 10

Know IT Södertälje AB
Järnagatan 16
151 73 Södertälje
Tel: 08-700 66 00
Fax: 08-700 66 10

Know IT Uppsala AB
Bredgränd 6
753 20 Uppsala
Tel: 018-18 83 00

Know IT Technowledge AB
Karlavagnsgatan 11
417 56 Göteborg
Tel: 031-762 70 01
Fax: 031-22 76 72

Platensgatan 8
582 20 Linköping
Tel: 013-465 26 00
Fax: 013-21 05 65

Klarabergsgatan 60
Box 3383
103 68 Stockholm
Tel: 08-700 66 00
Fax: 08-700 66 10

Know IT Yahm AB
Skiffervägen 10
224 78 Lund
Tel: 046-590 02 00
Fax: 046- 590 02 01

