

Årsredovisning 2017

MED BESTYRKT **Hållbarhetsredovisning**

**VI TÄTAR, DÄMPAR OCH
SKYDDAR KRITISKA
APPLIKATIONER I
KRÄVANDE MILJÖER**

INNEHÅLL

2–25 Koncernen och affärsområdena

Intervju med VD och koncernchef Peter Nilsson	3
Trelleborgaktien	7
Mål och utfall	10
Tillväxt och bättre resultat	12
Trelleborg Coated Systems	14
Trelleborg Industrial Solutions	16
Trelleborg Offshore & Construction	18
Trelleborg Sealing Solutions	20
Trelleborg Wheel Systems	22
Rubena Savatech	24
Koncernen i sammandrag	25

26–45 Strategi för ledande positioner

Polymerers unika egenskaper	27
Värdeskapandet i Trelleborg	28
Strategin stöds av fyra hörnstenar	30
BlueDimension™ – lösningar för bättre hållbarhet	34
FN:s mål för hållbar utveckling	36
Digitalisering – med fokus på att göra det enkelt för kunden ...	38
Drivkrafter för marknadsnärvaro	40

46–63 Hållbarhet – ett brett samhällsansvar

VD och koncernchefens förord	47
Intressentdialog	48
Efterlevnad lagar och koder	51
Säker och effektiv resursanvändning	54
Mångfald ger möjligheter	58
Ett brett samhällsengagemang	60
Styrning av Trelleborgs hållbarhetsarbete	62
Översiktsindex GRI G4 – Core	63

64–83 Bolagsstyrning för stabilt ramverk

Risker och riskhantering	65
Styrelseordförandens förord	71
Bolagsstyrning	72
Styrelse	80
Koncernledning	82

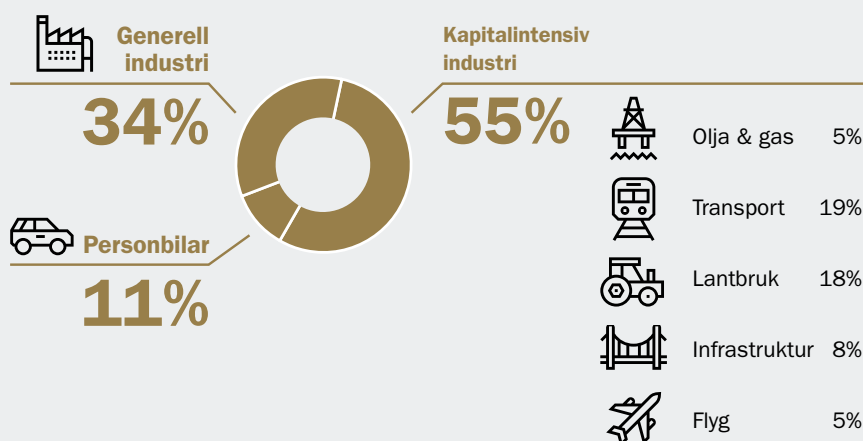
84–133 Finansiell information: årets resultat

Kommentarer till koncernens resultaträkningar	85
Koncernens resultaträkningar	86
Kommentarer till koncernens balansräkningar	89
Koncernens balansräkningar	90
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser	92
Koncernens kassaflödesanalyser	93
Koncernens noter	94
Moderbolagets resultaträkningar och kassaflödesanalyser	122
Moderbolagets balansräkningar	123
Moderbolagets noter	124
Förslag till vinstdisposition	127
Finansiella definitioner och ordlista	128
Tioårsöversikt	129
Revisionsberättelse	130
Bestyrkanderapport Hållbarhetsredovisning	134
Aktieägarinformation	135
Adresser	137

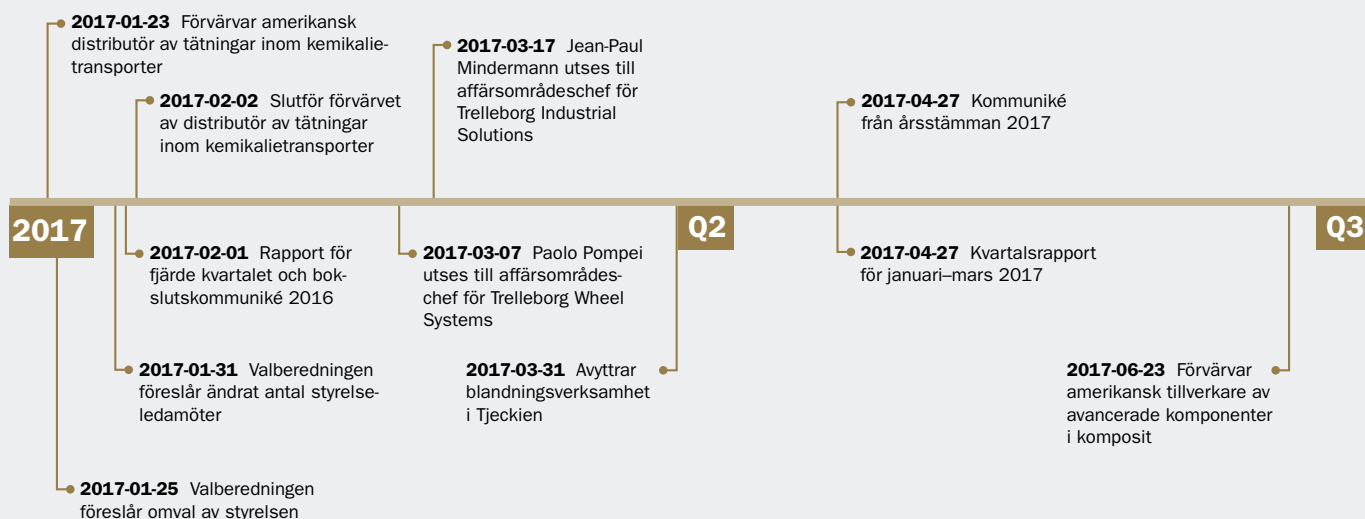
TRELLEBORG OCH 2017 I KORTHET

GRUNDAT ÅR	1905
HUVUDKONTOR I	TRELLEBORG
VERKSAMHET I ANTAL LÄNDER	50
NOTERADES PÅ NASDAQ STOCKHOLM, LARGE CAP	1964
ANTAL ANSTÄLLDA	23 152
OMSÄTTNING 2017 (MSEK)	31 581

Andel av Trelleborgkoncernens försäljning



VIKTIGA HÄNDELSER 2017



Trelleborg är en världsledare inom special-utvecklade polymerlösningar. Vi tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. Våra innovativa lösningar accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt.

Täta

Att tätar handlar om att hålla tätt mellan två statiska eller dynamiska ytor och samtidigt separera medier från varandra.

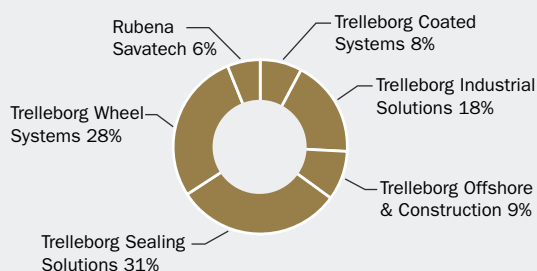
Skydda

Att skydda handlar om att hjälpa miljö, människor, infrastruktur och andra tillgångar att stå emot inverkan av yttre krafter och naturkrafter.

Dämpa

Att dämpa handlar om att absorbera energi för att uppnå vibrations- eller stötdämpning.

Affärsområdenas andel av koncernens försäljning, %



Nyckeltal, kvarvarande verksamheter, MSEK

	2017	2016
Nettoomsättning	31 581	27 145
Organisk försäljning, %	4	-5
EBITA, exklusive jämförelsestörande poster	4 385	3 700
EBITA-marginal, %	13,9	13,6
EBIT, exklusive jämförelsestörande poster	4 091	3 496
EBIT-marginal, %	13,0	12,9
Jämförelsestörande poster	-69	-391
EBIT	4 022	3 105
Operativt kassaflöde	3 688	3 460
Kassakonvertering, %	90	99
Räntabilitet på eget kapital, % ¹⁾	11,0	10,1
Resultat per aktie, SEK ¹⁾	10,60	8,18
Utdelning, SEK ²⁾	4,50	4,25

¹⁾ Inklusive jämförelsestörande poster.

²⁾ Enligt styrelsens förslag.

2017-07-20
Kvartalsrapport för april-juni 2017

2017-08-31 Peter Hahn utses till affärsområdeschef för Trelleborg Sealing Solutions

2017-08-17 Beslutar investera i ny produktionsanläggning för tätningssystem i Danmark

2017-09-15 Valberedning utses och ny ordförande föreslås inför årsstämman 2018

Q4

2017-10-27 Kvartalsrapport för juli-september 2017

2017-11-02 Förvärvar tyskt serviceföretag inom däck till materialhanteringsfordon och entreprenadmaskiner

2017-12-13 Slutför förvärvet av tillverkare av avancerade komponenter i komposit

2017-11-28 Konsoliderar och anpassar verksamheten inom olja & gas

2017-11-28 Fredrik Meuller slutar som affärsområdeschef i koncernen

Trelleborgs samtliga pressmeddelanden och nyheter om produkter och lösningar finns på www.trelleborg.com.

Hevea Brasiliensis är det latinska namnet på gummiträdets vars sav används för att framställa naturgummi. Bladen på omslaget är från gummiträdets.



TRELLEBORG SOM INVESTERING

Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. Koncernen har haft en god resultatutveckling de senaste åren, trots utmanande marknadsförhållanden i vissa marknadssegment. Trelleborg fokuserar på att vara en partner som det är enkelt att göra affärer med och intensifierar utnyttjandet av nya tekniker, inte minst kopplade till digitala lösningar. Trelleborg arbetar kontinuerligt med att skapa värde för alla sina intressenter.

Globala trender stöder verksamhetsinriktningen

Trelleborg är verksam inom utvalda marknadssegment där koncernen har förutsättningar att nå god lönsamhet och ledande positioner. Globala trender såsom urbanisering, befolkningstillväxt och ökade transporter gynnar Trelleborgs val av segment och stöder inriktningen på produkter och lösningar för bättre hållbarhet.

Stark position och värdeskapande byggt på applikationskunnande och affärsmannaskap

Trelleborgs starka positioner med specialutvecklade produkter och lösningar är resultatet av ett djupgående applikationskunnande som speglar kundernas behov och är kritiska för deras applikationer. Koncernen präglas av långtgående delegering av ansvar och befogenheter och uppmuntrar snabba beslut.

Kontinuerlig optimering av portfölj och processer

Trelleborgs kontinuerliga arbete med att förbättra sin geografiska balans, optimera sin portfölj, förbättra strukturer och arbeta för Excellence har visat jämna och starka resultat även under år med lägre tillväxt.

Balanserad intjäning och starkt kassaflöde

Företaget verkar i marknadssegment med en god avvägning mellan tidig och sencyklisk industri, vilket ger balans åt intjäningen. Trelleborgs starka kassaflöde tillåter koncernen att hålla en hög förvärvstakt och god aktieutdelning samtidigt som det främjar organisk tillväxt.



VI BYGGER VIDARE PÅ VÅRA LEDANDE POSITIONER MED HÖG AKTIVITETSNIVÅ OCH INVESTERINGSTAKT

Trelleborg redovisar ännu ett starkt år. Den organiska försäljningen ökade med 4 procent och EBIT, rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 17 procent i förhållande till föregående år. Koncernen har hållit fast vid sin strategi att kontinuerligt stärka positionerna inom utvalda segment och applikationer. Året präglades också av en fortsatt hög investeringstakt och aktivitetsnivå.

Peter Nilsson, VD och koncernchef i Trelleborg, hur vill du sammanfatta 2017?

Under 2017 har Trelleborg fortsatt att förbättra sina positioner genom att fokusera på utvalda segment och applikationer. Vi driver flera initiativ för organisk tillväxt. Investeringsstakten har aldrig varit högre än den är nu, vi investerar i nya anläggningar och förbättrar de befintliga. Vi fortsätter att

investera i ett nytt eget utbildningscenter. Det känns också tillfredsställande att vi under året utnämnt ett antal affärsområdeschefer där alla är internt rekryterade.

Vilka budskap vill du ge till aktieägare och investerare?

Vi fortsätter att bygga ett än starkare Trelleborg med bas i ständigt förbättrade ledande positioner. Vår ambition är att göra detta i kontinuerliga små steg, kompletterat med investeringar och förvärv som accelererar processen.

Med det händelserika året 2016, som innehöll försäljningen av våra andelar i Vibracoustic och framför allt 11-miljardersförvärvet av CGS Holding stärkte vi våra ledande positioner såväl inom lantbruks-, industri- och specialdäck som inom specialutvecklade polymerlösningar. Genom detta har Trelleborgs profil delvis förändrats, och vi bygger utifrån de förutsättningarna en plattform för framtiden som till vissa delar är ny.

Men vi fortsätter också att arbeta i enlighet med våra grundprinciper med tro på individer och ett decentraliserat ledarskap, att hela tiden fatta beslut nära affärsverkligheten och med en hög aktivitetsnivå. Vi har som sagt en hög investeringstakt men också vår utvecklingstakt för nya produkter och lösningar har ökat under året, inte minst relaterat till de möjligheter som en ökad digitalisering skapar.

Hur kommenterar du Trelleborgs finansiella resultat?

Koncernen utvecklas i rätt riktning, men det finns alltid mer att göra. Vi strävar alltid mot

” Vi fortsätter att göra det enklare för våra kunder att göra affärer med oss: digitaliseringen ger oss nya möjligheter att interagera med dem.”

göra det enklare för våra kunder att göra affärer med oss: digitaliseringen ger oss nya möjligheter att interagera med dem. Det har också lagts mycket tid och kraft på att säkerställa att integrationen av våra förvärv de senaste åren görs på ett långsiktigt och strukturellt riktigt sätt.

Vi har under 2017 sett en stegvis förbättring av våra marknader. Den organiska försäljningen har ökat och vi fortsatte att förbättra vår EBIT – vi har nu 19 kvartal med kontinuerligt ökande rullande EBIT bakom oss.

Jag vill också nämna arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare. Vi genomför regelbundet globala medarbetarundersökningar. Vi fortsätter utveckla vårt Trelleborg Group University för att ännu bättre kunna erbjuda våra anställda interna utvecklingsmöjligheter. Vi har under året bland annat

något bättre och vi har en bit kvar till våra finansiella mål. Men vi har en bra plattform; vi är där vi vill vara och ska nu bygga vidare, växa och förbättras ytterligare från denna bas. Våra marknader förbättrades generellt under året och vi kan se tillbaka på ett år där efterfrågan utvecklades väl ur ett större perspektiv.

Året innehöll givetvis också flera utmaningar, bland annat en kraftig råvaruprisutveckling i början av året, som senare under året svängde neråt, om än med en tydlig ökning av råvarupriserna sett över hela året. Och det var fortsatt utmanande marknadsförhållanden för vissa av våra affärer, bland annat för segmentet olja & gas.

Vår skuldsättning är nu under den nivå som rådde innan vi gjorde det stora CGS-förvärvet 2016. Det har vi lyckats åstadkomma snabbare än vad vi antog när förvärvet gjordes, drivet av en fortsatt bra kassaflödesgenerering och enstaka avyttringar. Det skapar ett positivt handlingsutrymme för oss framöver.

Men det har inte varit så många eller stora förvärv under 2017?

Sett ur ett historiskt perspektiv är detta korrekt. Samtidigt är vi mycket nöjda över de förvärv som faktiskt genomförts.

Ta till exempel förvärvet av Automated Dynamics som slutfördes i december 2017. Företaget är specialiserat på tillverkning av avancerade komponenter i komposit för särskilt krävande applikationer. Dessa kompositer är för Trelleborg en närliggande och strategisk intressant teknik med stor potential inom flera industrier. Förvärvet stödjer vår organiska tillväxt genom att det förbättrar vårt erbjudande och våra positioner, och det gör oss till en mer komplett partner för våra kunder.

Hur går det med integrationen av CGS däckverksamhet?

Det är en förhållandevis komplex integration som vi jobbar med i flera olika dimensioner. Övergripande har vi arbetat med den i två steg. Det första som påbörjades var att säkra och utveckla fortsatta kundrelationer

och säljkanaler. Utan det dagliga säljarbetet, ingen affär. Här anser jag att vi har varit framgångsrika.

Det vi nu fokuserar mer på är att fortsätta förbättra både kostnads- och intäktsidan. Vi har identifierat var och hur vi kan skapa synergier. Det gäller exempelvis hur vi kan minska komplexiteten i vår tillverkning och utnyttja våra tillverkningsanläggningar mer effektivt. Vi har också skapat en ny säljorganisation under året för att bättre ta tillvara de synergier vi ser i säljledet. Merparten av samordningsfördelarna kommer att uppstå under 2018 och framåt.

Marknaden för lantbruksdäck har haft ett förhållandevis bra år försäljningsmässigt i flera geografier, främst till OE-tillverkare, efter flera år av svag marknad. Just inom lantbruk har vi inom Trelleborg haft en stark marginaldisciplin där vi lägger kraft på att växa organiskt med bibehållna marginaler.

” Merparten av samordningsfördelarna kommer att uppstå under 2018 och framåt.”

Men jag vill påpeka att CGS-förvärvet inte bara innehöll en däckverksamhet utan också verksamheter med fokus på specialutvecklade polymerlösningar till generell industri och fordonsindustrin. Vi har under året förberett dem inför integrationen med existerande affärsområden som skedde vid årsskiftet 2017/2018.

Vilka är tillväxtområdena för Trelleborg sett i ett 5-årsperspektiv?

Tillväxt kan ske i flera dimensioner; inom exempelvis segment, geografier eller produktkategorier. Vi jobbar också alltmer på att bredda vårt erbjudande och komma närmare våra kunder, vilket skapar organiska möjligheter att växa, inte minst kopplat till nya digitaliserade affärsmodeller.

Men om vi tar segment som exempel så går som sagt lantbruk i rätt riktning. Vi ser även fortsatt positivt långsiktigt på flygindustrin. Ett mer nischat område är hälsovård

& medicinteknik där Trelleborg befinner sig i ett relativt tidigt skede. Men området bör ha en lovande framtid, inte minst mot bakgrund av en åldrande befolkning.

Vi tittar också på nya applikationer, alltså nya typer av lösningar. Ett ibland förbiset större skifte vi är inne i är elektrifiering, inte bara vad gäller bilar som alla talar om, utan också vad gäller maskiner och verktyg i stort. När detta sker skapas nya krav på maskinkonstruktioner och då krävs nyutvecklade tättnings- och antivibrationslösningar, vilket gynnar oss som verkligen kan de här applikationerna.

Geografiskt finns tillväxtpotentialer på Kinas mycket stora inhemska marknad men också i andra länder i Sydostasien och södra Asien. Detta innebär ju i och för sig inte att vi inte tar tillvara en affärsmöjlighet i Tyskland, eller i något annat land heller för den delen.

Hur besvärlig är situationen inom olja & gas för er?

Segmentet olja & gas har haft en fortsatt svag och utmanande marknad under året, och vi ser egentligen inte något lyft inom en nära framtid. Marknadssituationen har hämmat koncernens resultatutveckling och i november valde vi att göra nedskrivningar relaterade till affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction och påbörja en konsolidering av verksamheten. Samtidigt ska man vara medveten om att verksamheten är en förhållandevis liten del av Trelleborg försäljningsmässigt och ännu mindre om man ser till resultatandelen.

Ni fortsätter försvara marginaler framför volymutveckling?

Både och. Generellt fokuserar vi mer på volymtillväxt nu än tidigare, men vi ser egentligen ingen anledning att offra marginaler för den sakens skull. Om vi tar Trelleborg Sealing Solutions som ett exempel, så ger det oss mer vinst i reda pengar i den affären att växa volymmässigt än att arbeta upp marginalen ytterligare ett snäpp. Samtidigt finns det andra delar av koncernen där vi anstränger oss mer för att lyfta margi-

nalens till en högre nivå. Det gäller att finna en balans mellan marginaler och absolut EBIT. Absolut EBIT är det viktiga.

Är hållbarhet viktigt för Trelleborg?

Ja. Ett grundläggande ansvar som handlar om att följa lagar och regler såväl som internationella överenskommelser där vi finns prutar vi aldrig på. Och inom ramen för våra Excellence-program arbetar vi målmedvetet med att hela tiden bli både kostnads- och resurseffektivare, oavsett om det handlar om energi, klimat eller råmaterial. För samhället i stort är våra lösningar för hållbarhet, det vi kallar Blue Dimension,

” Lika viktigt som tekniken är att vi har människor som förstår affären och hur vi bäst kan hjälpa kunderna.”

kanske allra intressantast. Våra produkter som tätar, dämpar och skyddar är bra för miljö, människor och infrastruktur. Jag kan ge otaliga exempel, men kontentan är att vi är oerhört väl positionerade för framtida utmaningar, till exempel dem som FN definierat, och har en viktig roll att spela när samhället behöver ställa om framöver.

Vad innebär digitaliseringen för Trelleborg?

Vårt primära fokus är att göra det enkelt för kunderna att göra affärer med oss. För att åstadkomma detta måste vi ligga i framkant inom vår industri i användningen av ny teknik och nya möjligheter att interagera med våra kunder. I kombination med Trelleborgs starka nischfokus, höga produktkvalitet och smarta helhetslösningar så tror jag att vi har en spännande framtid.

Mer konkret handlar digitaliseringen för oss om att arbeta med både externa erbjudanden och interna processer. Men från vårt perspektiv blir det ibland fel att haka upp sig på just ordet digitalisering. Självklart ska våra produkter och lösningar ligga i teknisk framkant, men i grunden handlar

det mer om att vi jobbar med att hitta nya sätt att arbeta på som inbegriper de nya digitala verktygen som support. Lika viktigt som tekniken är att vi har människor som förstår affären och hur vi bäst kan hjälpa kunderna. Med kunderna i fokus utvecklar vi våra sätt att kommunicera och arbeta med dem, och strävar efter att det ska bli ännu lättare att göra affärer med oss och att vi därigenom också kan hjälpa våra kunder att bli mera framgångsrika med sina affärer.

Hittar ni rätt människor för verksamheten överallt i världen?

Vår utgångspunkt är att rekrytera lokalt. Besluten fattas bäst under lokala förutsättningar, och våra medarbetare ska kunna växa under ansvar. Vi vill behålla våra medarbetare länge i Trelleborg, och därför måste vi tänka i termer av en global talangbas där man kan gå vidare till nya uppdrag över tid. Vi strävar alltid efter att ha lokala chefer där vi verkar och att nationaliteten ska ha en minimal betydelse när nya chefer tillsätts.

Jag vill också nämna vårt eget universitet, Trelleborg Group University, som under 2017 slog rekord i antalet utbildningsdeltagare. Här finns internutbildningar inom ledarskap men också för specialister och för våra Excellence-program.

” Min uppgift är att fortsätta se till att vi har rätt chefer på rätt ställen och att större strategiska beslut förverkligas på ett bra och riktigt sätt.”

I år har ni ju bytt ett antal affärsområdeschefer?

Vi arbetar kontinuerligt med successionsplaner för att säkerställa en stabil chefsförsörjning och jag ser det som ett styrkebesked att vi kunnat tillsätta dessa positioner genom interna rekryteringar. Det har hela

tiden funnits interna arvtagare färdiga att ta över. En och annan hos oss går vidare till andra externa bra jobb, vilket visar att Trelleborg är en bra utvecklingsbas. En del återvänder också senare till Trelleborg. Nya medlemmar i ledningsgruppen betyder att nya inspel kommer, men det är ingenting som dramatiskt ändrar på våra principer eller vår färdriktning.

Och din egen roll för företagets fortsatta utveckling?

Min uppgift är att fortsätta se till att vi har rätt chefer på rätt ställen och att större strategiska beslut förverkligas på ett bra och riktigt sätt. Vi ska också fortsätta utveckla hållbara lösningar som är till nytta för både kunder och samhället. Vidare måste jag vara öppen för och coacha för de tekniskskiften vi talat om. Men i stort handlar det om att hålla en hög aktivitets-takt byggd på förtroende och mandat, öppenhet och ödmjukhet. Visst kan något bli fel ibland, men då rättar vi till det.

Trelleborg i februari 2018



➤ **På fasader** är tätningar osynliga men kritiska faktorer som påverkar funktion och livslängd. Trelleborg står för hög kvalitet, ett rykte som har fört företaget till en ledande position i branschen.

BÖRSÅRET FÖR TRELLEBORGS AKTIE

Trelleborgs aktiekurs har haft en fortsatt positiv utveckling under året och aktiens totalavkastning har under de senaste fem åren i genomsnitt varit god.

Aktiens utveckling. Betalkursen för Trelleborgs B-aktie ökade med 6 procent (9) under 2017 samtidigt som indexet med jämförbara industriföretag, SX2000 Stockholm Industrials, steg med 16 procent (19). Stockholmsbörsen i sin helhet, Nasdaq Stockholm, ökade med 6 procent (6).

Totalavkastning. Trelleborgsaktiens totalavkastning ökade under året med 8 procent vilket kan jämföras med SIXRX index¹⁾ som ökade med 9 procent. De senaste fem åren har Trelleborgs B-aktie i genomsnitt haft en totalavkastning på 23 procent per år. Motsvarande siffra för SIXRX är 15 procent.

Aktiens omsättning och köpkurs. Trelleborgs aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan också på marknadsplatser som Chi-X, Turquoise och BATS Europe. Nasdaq Stockholm är störst med 65 procent (56) av handeln i aktien.

Den totala omsättningen av Trelleborgs B-aktier under 2017 var 261 miljoner aktier (314) till ett sammanlagt värde av 51 129 MSEK (49 056), vilket innebar en genomsnittlig omsättning på 1 040 030 aktier (1 241 745) eller 203,7 MSEK (193,9) per handelsdag.

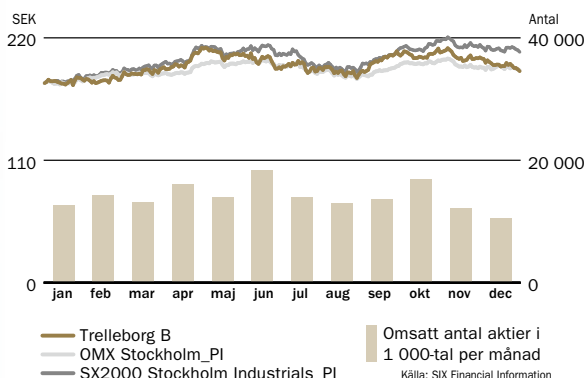
Högsta kursen under året noterades den 3 november med 212,40 SEK och lägsta den 1 februari med 173,20 SEK.

Aktieägare. Trelleborgs B-aktie är sedan 1964 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms storbolagslista, Large Cap, under TREL B. Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 620 MSEK fördelat på 271 071 783 aktier, var och en med ett kvotvärde om 9,67 SEK. Det finns två aktieslag: 28 500 000 A-aktier och 242 571 783 B-aktier. Aktier av serie A har tio röster och aktier av serie B har en röst.

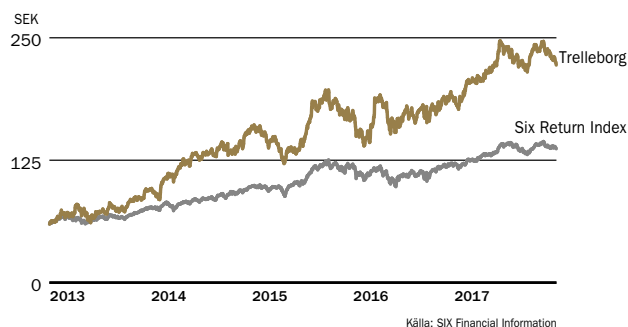
Samtliga A-aktier ägs av Dunkerintressena, som består av ett antal stiftelser, donationsfonder och förvaltningsbolag skapade genom testamentariska förordnanden av före ägaren och grundaren av Helsingborgs och Trelleborgs gummifabriker, Henry Dunker, som avled 1962. För ytterligare information om Dunkerintressena och dess innehav i Trelleborg AB, se www.trelleborg.com.

Analytiker. För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer Trelleborg, se www.trelleborg.com.

**Kursutveckling och aktieomsättning,
1 jan – 31 dec 2017**



**Totalavkastning Trelleborg jämfört med
SIX Return Index**



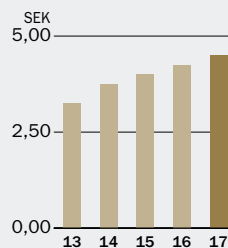
¹⁾ SIXRX, Six Return Index, den genomsnittliga utvecklingen på Nasdaq Stockholm inklusive utdelningar.

UTDELNING

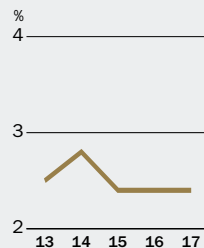
Trelleborgs utdelningspolicy är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30–50 procent av årets nettoresultat. Utdelningen anpassas bland annat till koncernens resultatnivå, finansiella ställning samt framtida utvecklingsmöjligheter.

För 2017 föreslår styrelsen en utdelning om 4,50 SEK (4,25), vilket motsvarar cirka 42 procent av årets nettoresultat.

Utdelning per aktie



Direktavkastning



Nyckeltal per aktie

SEK	2017	2016	2015	2014	2013
Kvarvarande verksamheter					
Resultat	10,60	8,18	7,73	7,13	5,20
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	10,82	9,23	8,39	7,79	6,52
Totalt					
Resultat ¹⁾	10,60	24,30	9,60	8,20	5,93
Eget kapital ¹⁾	100,40	92,73	68,70	65,54	54,72
Utdelning ²⁾	4,50	4,25	4,00	3,75	3,25
Utdelning i % av resultatet per aktie	42	17	42	46	55
Direktavkastning, %	2,4	2,4	2,4	2,8	2,5
Utdelning totalt, MSEK	1 220	1 152	1 084	1 017	881
P/E-tal	18	7	17	16	22

¹⁾ Inga utspädnings effekter förekommer. ²⁾ Enligt styrelsens förslag.

B-aktien

SEK	2017	2016	2015	2014	2013
Högsta kurs	212,40	186,00	180,20	147,90	130,00
Lägst kurs	173,20	134,50	123,20	109,20	80,75
Börskurs 31 dec, senaste betalkurs	190,00	179,30	164,80	132,00	127,90
Börsvärde 31 dec, MSEK	51 504	48 603	44 673	35 781	34 670
Antal aktier 31 dec, A- och B-aktier	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783

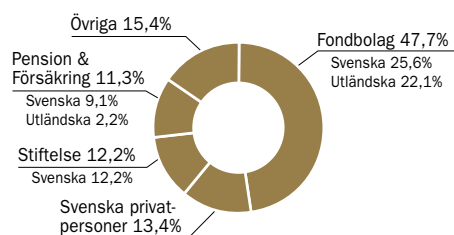
Trelleborg AB:s 10 största aktieägare 31 december 2017

Ägare	TREL A	TREL B	Värde (MSEK)	Kapital, %	Röster, %
1 Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser	28 500 000	0	5 661,53 ³⁾	10,51	54,02
2 Didner & Gerge Fonder	0	15 185 450	3 016,59	5,60	2,88
3 AMF Försäkring & Fonder	0	15 054 004	2 990,48	5,55	2,85
4 Första AP-fonden	0	8 592 539	1 706,91	3,17	1,63
5 Janus Henderson Investors	0	8 418 713	1 672,38	3,11	1,60
6 Allianz Global Investors	0	7 629 374	1 515,58	2,81	1,45
7 Lannebo Fonder	0	7 528 834	1 495,60	2,78	1,43
8 Vanguard	0	5 788 996	1 149,98	2,14	1,10
9 SEB Fonder	0	4 941 913	981,71	1,82	0,94
10 Swedbank Robur Fonder	0	4 575 283	908,88	1,69	0,87

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetat data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

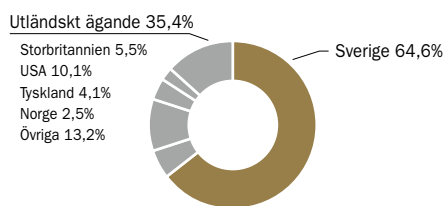
³⁾ TREL A handlas inte på någon marknadsplats men äsätts här samma värde som TREL B.

Ägartyper, % av kapitalet



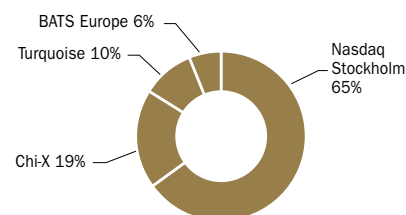
Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Ägare per land, % av kapitalet



Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Handelsplattformar för Trelleborgaktien, % av total handel



Källa: SIX Financial Information

Aktiefördelning 31 december 2017

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av totalt antal aktier, %
1–1 000	41 161	82,8
1 001–5 000	7 054	14,2
5 001–20 000	1 126	2,3
20 001–	368	0,7
Summa	49 709	100,0

Antal aktier, röster och aktieslag

Aktieslag	Kapital, %	Aktier	Röster, %
A-aktier	10,5	28 500 000	54,0
B-aktier	89,5	242 571 783	46,0
Summa	100,0	271 071 783	100,0

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.



KONCERNEN I SAMMANDRAG

MÅL OCH UTFALL

RESURSER

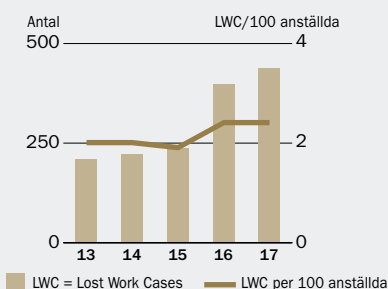
Hälsa och säkerhet

Fokus och mål: Nyckeltalet arbetsrelaterade skador och sjukdomar med minst en dags frånvaro definieras som Lost Work Cases (LWC) per 100 heltidsmedarbetare per år.

Dessutom mäts genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador och sjukdomar.

Utfall: Genomsnittsutfallet 2017 var 2,4 LWC per 100 anställda (2,4). Siffran ligger således stabil trots att senast förvärvade enheter med genomsnittligt högre antal skador fullgjort sitt första helår. Genomsnittligt antal frånvarodagar per skada var dock högre än fjolårets: 30,3 (24,1).

Hälsa och säkerhet



Klimat

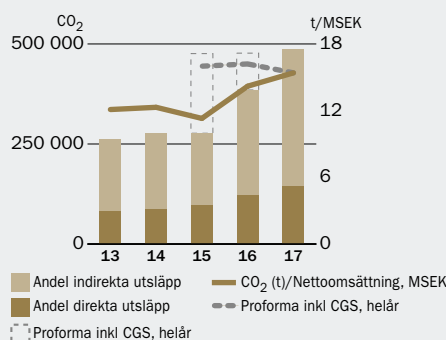
Fokus och mål: Målet "20 by 20" är att reducera direkta och indirekta koldioxidutsläpp (Scope 1 och 2) med minst 20 procent relativt omsättningen 2020 (jämfört med basåret 2015 och proformavärdet 16,0 ton/MSEK, se vidare nedan och sidorna 55–57).

Utfall: År 2017 var värdet 15,4 ton/MSEK (14,2) där ökningen jämfört med 2016 beror på att senast tillkomna enheter med mer energikrävande tillverkning fullbordat sitt första helår i koncernen.

Jämfört med proformavärdet för 2016 på 16,2 är dock årets värde klart lägre och pekar på förbättringar såväl via effektivisering som omställning till gröna energikällor.

Se sidorna 55–59 för detaljer, inklusive "20 by 20"-målet för de kommande åren.

Klimatpåverkan



REGELEFTERLEVNAD

Antikorruption och rättigheter

Fokus och mål: Nolltolerans råder för mutor, korruption, kartell- eller annat kriminellt beteende, förekomst av barnarbete eller tvångsarbete samt diskriminering (anmäld och granskad). Målet var att 85 procent av medarbetarna skulle ha genomgått ny utbildning om Uppförandekoden under året.

Utfall: Noll fall (0) har 2017 rapporterats av väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd som lett till rättsliga följder eller böter. Noll fall (0) även av barnarbete eller tvångsarbete. Av 5 anmälda diskrimineringsfall (5) har parterna ingått förlikning eller andra åtgärder vidtagits i 4, medan ett fall fortfarande är under behandling.

Under året rapporterades 18 ärenden (14) via whistleblowersystemet. I vissa av fallen har genomförda undersökningar påvisat bristande efterlevnad av koncernens uppförandekod och policies, och i sådana fall har relevanta åtgärder vidtagits. 83 procent av medarbetarna har under året fått utbildning i Uppförandekoden.

Leverantörer

Fokus och mål: Målet är att enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till tillämpliga delar av Trelleborgs uppförandekod.

Granskning i form av självutvärdering ska vara genomförd med leverantörer motsvarande 80 procent av det av Trelleborg definierade relevanta inköpsvärdet i produktionsenheterna.

Utfall: Trelleborg uppfyller den satta målnivån. Leverantörer motsvarande cirka 84 procent (81) av det av Trelleborg definierade relevanta inköpsvärdet har utvärderats.

Se vidare sidan 52 om leverantörsrevisioner och hur de förstärker leverantörsgranskningsarbetet.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

EBIT-MARGINAL

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL

FINANSIE

RESURSER

REGELEFTERLEVNAD

MÅLPERS

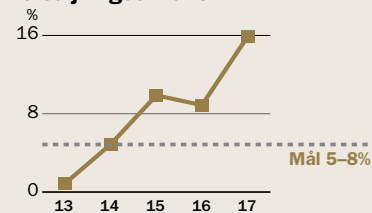
MÅL 5–8%

Den totala försäljningstillväxten, inklusive organisk tillväxt överstigande den underliggande marknadstillväxten för kvarvarande verksamheter över en konjunkturcykel

UTFALL 16%

Försäljningstillväxten om 16 procent (9) var primärt drivet av förvärv. Den organiska försäljningen ökade med 4 procent och strukturella förändringar bidrog med 12 procent.

Försäljningstillväxt



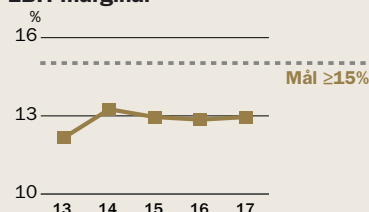
MÅL ≥ 15%

EBIT-marginal exklusive jämförelsestörande poster för kvarvarande verksamheter över en konjunkturcykel

UTFALL 13%

EBIT-marginalen om 13,0 procent (12,9) ökade något jämfört med föregående år, påverkat av en fortsatt god effektivitet och kostnadskontroll samt ett resultat av starka marknadspositioner.

EBIT-marginal



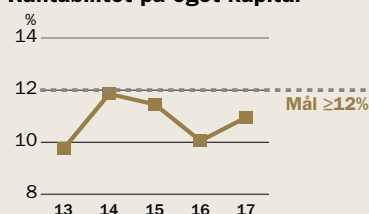
MÅL ≥ 12%

Räntabilitet på eget kapital (ROE) för kvarvarande verksamheter över en konjunkturcykel

UTFALL 11%

Räntabiliteten på eget kapital för kvarvarande verksamheter ökade till 11,0 procent (10,1). Förändringen är en följd av det förbättrade resultatet under året.

Räntabilitet på eget kapital ¹⁾



¹⁾ Inklusive jämförelsestörande poster.

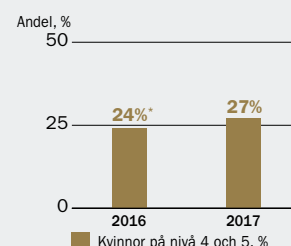
MÅNGFALD

Fokus och mål: Trelleborg arbetar med att uppnå en balanserad mix vad gäller ålder, etnicitet och kön, särskilt på ledningsnivåerna.

På ledningsnivåer 4–5 är målet från 2016 att kontinuerligt öka andelen kvinnliga ledare.

Utfall: Den kvinnliga andelen 2017 på ledningsnivåerna 4–5 i Trelleborgs enheter är 27 procent (24), en förbättring sedan föregående år. Andelen kvinnor i organisationen som helhet är 24 procent (se sidan 59). Andelen kvinnor i koncernledningen är 10 procent (9), och i styrelsen 38 procent (33).

Könsfördelning på ledningsnivåerna 4–5



*Exklusive CGS-medarbetare.

SAMHÄLLE

Fokus och mål: Trelleborg stöttar lokala samhällen där koncernen finns genom att delta i olika samhällsaktiviteter, och på utvalda platser genom särskilt stöd till yngre människors lärande- och utbildningsaktiviteter, ofta med fokus även på meningsfull fritid. Denna verksamhet ska utvecklas kontinuerligt över tid med nya program.

Utfall: På många av de platser där Trelleborg finns bedrivs samarbete med exempelvis skolor och universitet samt intresseorganisationer. I idrottssponsring betonas ungdomsverksamhet, och utöver detta förekommer ett antal specialprogram som stöder barns och ungdomars utveckling i exempelvis Sri Lanka, Indien och Sverige. Programmet i Sri Lanka utökades med ytterligare en skola under 2016 med formell invigning 2017, se vidare sidorna 60–61.

TILLVÄXT OCH BÄTTRE RESULTAT



ULF BERGHULT, EKONOMI- OCH FINANSDIREKTÖR

” En underliggande organisk försäljningstillväxt samt en positiv påverkan från förvärvade enheter bidrog till att koncernens nettoomsättning ökade under året.

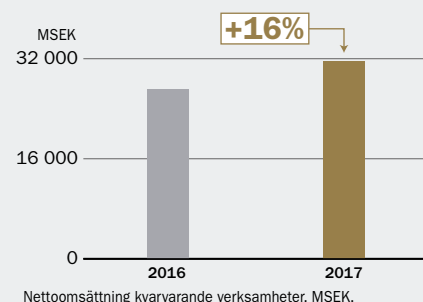
Marknadsutvecklingen var positiv inom de flesta av de segment där koncernen verkar. Marknadssituationen förbättrades inom generell industri i flertalet geografiska marknader. Lantbrukssektorn liksom fordonsindustrin utvecklades generellt väl. Inom olja & gas var marknadsförhållandena utmanande, vilket delvis parerades genom proaktiva kostnadsjusteringar.

Nettoomsättningen såväl som EBIT uppnådde de högsta nivåerna hittills på helårsbasis.

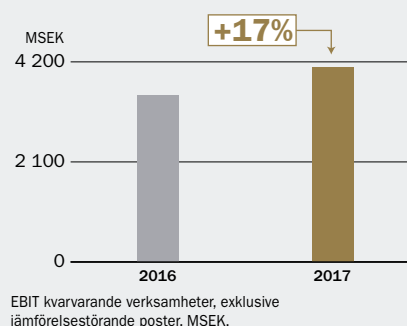
Arbetet med att fokusera verksamheten och öka närvaron inom attraktiva marknadssegment fortsätter, primärt genom organiska initiativ, men bidraget från förvärvade enheter var betydande också under 2017.

Integrationen av de under 2016 förvärvade CGS-enheterna utvecklades i stort på ett tillfredsställande sätt under året.”

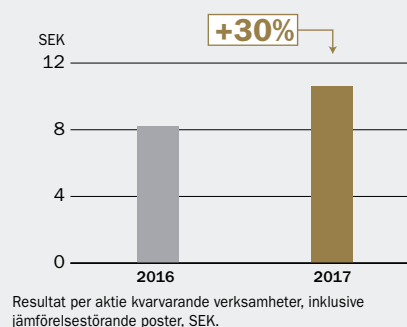
A Nettoomsättning



B EBIT



C Resultat per aktie



KÄNSLIGHETSANALYS

Beräkningarna har gjorts utifrån siffrorna vid årets utgång samt med antagandet att allt annat är lika.

Kostnader

» Den årliga kostnaden för inköp av material och tjänster uppgick för 2017 till 15 365 MSEK. Ersättningar till personal uppgick till 9 280 MSEK. En ökning eller minskning med 1 procent av kostnaderna för inköp minskar respektive ökar EBIT med cirka 155 MSEK. På motsvarande sätt medför 1 procents ökning av kostnaderna för personal en minskning av EBIT med cirka 90 MSEK. Trelleborgs kostnadskontroll och starka marknadsposition i kombination med marginaldisciplin innebär att när råvarukostnaderna ökar behöver inte koncernen som premiumleverantör höja

LÅNGSIKTIG FINANSIELL VÄGLEDNING

- » Utdelning: 30–50 procent av nettoresultatet
- » Investeringar: ~ 4–5 procent i förhållande till försäljningen
- » Nettoskultsättningsgrad: 50–100 procent

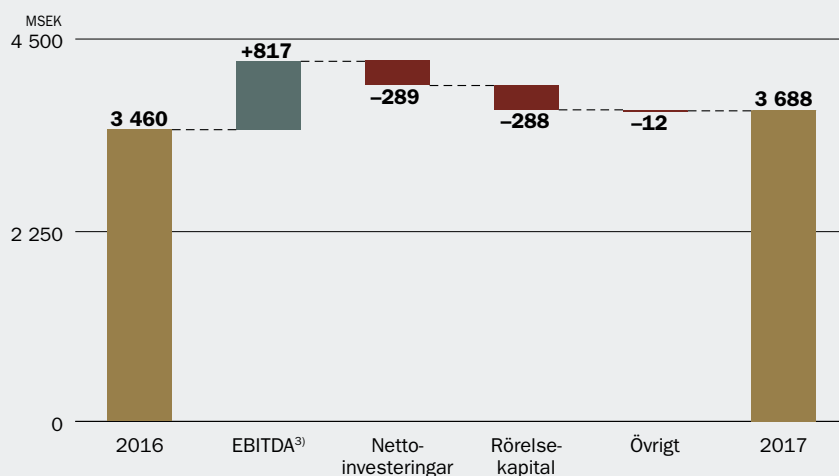
FINANSIELL VÄGLEDNING 2018

- » Omstruktureringskostnader: ~ 250 MSEK
- » Investeringar: ~ 1 800–2 000 MSEK
- » Underliggande skattenivå: ~ 26 procent
- » Avskrivning av immateriella tillgångar: ~ 300 MSEK

Nyckeltal, kvarvarande verksamheter, MSEK		2017	2016	Förändring, %
A	Nettoomsättning	31 581	27 145	16
E	Organisk försäljning, %	+4	-5	
	Strukturell förändring, %	+12	+15	
	Valutakursförändring, %	0	-1	
B	EBIT, exklusive jämförelsestörande poster	4 091	3 496	17
	EBIT-marginal, %	13,0	12,9	
F	Jämförelsestörande poster	-69	-391	
	EBIT	4 022	3 105	30
	Resultat före skatt	3 792	2 896	31
	Resultat efter skatt, avvecklade verksamheter	-	4 369	
	Resultat efter skatt	2 874	6 585	-56
C	Resultat per aktie kvarvarande verksamheter, SEK ¹⁾	10,60	8,18	30
	Resultat per aktie, koncernen totalt, SEK ¹⁾	10,60	24,30	-56
D	Operativt kassaflöde	3 688	3 460	7

¹⁾ Inklusive jämförelsestörande poster.

D Operativt kassaflöde, förändring mellan 2016 och 2017 ²⁾



²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

³⁾ Inklusive andra icke kassaflödespåverkande poster.

Kvarvarande verksamheter

Kvarvarande verksamheter inkluderar koncernens fem affärsområden, verksamheterna Rubena och Savatech samt centrala stabsfunktioner och en koncerngemensam verksamhet.

Nettoomsättning

E Organisk försäljning

Organisk försäljning är den omsättningstillväxt som Trelleborg genererar av egen kraft och i befintlig struktur, till exempel genom nya försäljningsinitiativ.

Strukturell förändring

Strukturell förändring är antingen en omsättningstillväxt som Trelleborg skapar genom förvärv eller en minskning som sker genom avyttringar. För vidare information kring förvärven under 2017, se sidan 31.

Valutakursförändring

Valutakursförändringar påverkar koncernens omsättning och resultat vid omräkning av de utländska verksamheterna från lokal valuta till SEK.

F Jämförelsestörande poster

Med jämförelsestörande poster avses till exempel kostnader för åtgärdsprogram som inte ingår i den normala verksamheten. De bör därför räknas bort för att få en bättre bild av hur den underliggande verksamheten presterar.

För fullständiga resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesanalyser, se sidorna 85–93.

priserna procentuellt lika mycket som konkurrenterna för att kompensera för högre råvarukostnader.

- » En minskning eller ökning av räntesatser med 1 procent har en positiv respektive negativ effekt på finansnettot med cirka 25 MSEK baserat på nuvarande nivå.

Valutapåverkan

- » Trelleborgs intjäning ligger i stor utsträckning utanför Sverige. Valutakursförändringar påverkar därför koncernens omsättning och resultat vid omräkning av de utländska verksamheterna från lokal valuta till SEK. Baserat på 2017 års EBIT i lokal valuta skulle en försvagning eller förstärkning med 5 procent av SEK mot alla valutor ha orsakat en positiv respektive negativ effekt på koncernens EBIT 2017 om cirka 200 MSEK.
- » Trelleborg är främst exponerad mot USD, EUR, GBP och CZK. Baserat på 2017 års

valutaflöden skulle årets EBIT ha ökat eller minskat med cirka 110 MSEK med en förstärkning respektive försvagning med 5 procent av USD, EUR, GBP och CZK mot SEK.

Redovisning av skatt

- » Koncernen följer skattelagar och förordningar i alla länder där den är verksam. I takt med att nya regler för rapportering av skatter genomförs i lokal lagstiftning kommer Trelleborg att följa dessa.
- » Trelleborg betraktar skatt som en del av ansvarsfullt företagande och som ett samhällsansvar där koncernen bidrar till den offentliga välfärden. Skatter som andel av det samlade värde Trelleborg skapar, redovisat på sidan 29, har varit del av CR-redovisningen ända sedan GRI:s riktlinjer började följas.

Prisvariationer

- » Tillgång till och prisvariationer på insatsvaror i form av råmaterial och komponenter varierar över tid och kan påverka Trelleborgs verksamhet och resultat.

ter varierar över tid och kan påverka Trelleborgs verksamhet och resultat.

- » Trelleborg arbetar inte aktivt med olika prissäkringsinstrument för insatsvarorna. Istället eftersträvas försäljningsavtal som medger att prishöjningarna förs vidare till kund, omedelbart eller med viss fördröjning. Trelleborgs strategi att arbeta med flera leverantörer för de kritiska insatsvarorna ger ett visst skydd mot stora och plötsliga prishöjningar.

Trelleborg Coated Systems

AFFÄRSOMRÅDE

Trelleborg Coated Systems är en ledande global leverantör av unika kundlösningar inom polymerbelagda vävar till ett flertal industriella applikationer.



” Vi ser utvecklings- och expansionsmöjligheter i flera segment, nischer och geografier, inte minst för våra polyuretanbelagda vävar. Ambitionen är också att säkra vår världsledande position inom tryckdukar genom att ligga i teknisk framkant.

Ett fokusområde under 2018 kommer att vara integrationen av huvuddelen av Savatech som bland annat erbjuder tryckdukar, transportband samt andra polymerlösningar.”

Dario Porta,
affärsområdeschef



Polymerteknisk spetskompetens. Det krävs polymerteknisk spetskompetens och applikationskunskande för att utveckla och tillverka polymerbelagda vävar. Av de polymerbelagda vävarna görs dels tryckdukar för allt slags tryck, dels belagda vävar som ingår i ett stort antal produkter, från rymdfarkoster till utrustning inom hälsovård. Gemensamt för produkterna är att de har högt teknikinnehåll och är kritiska för den totala lösningen.

Affärsområdet är globalt i sin produktionskapacitet och har stor lokal närvaro med försäljning och kundsupport. Tyngdpunkten har under de senaste åren breddats från Europa till Nord- och Sydamerika men även Asien blir en allt viktigare marknad. Att fortsätta utveckla ett än mer specialiserat och nischorienterat marknadserbjudande, där investeringar i innovation ingår liksom fokus på förbättrad service till kunder, står högt bland prioriteringarna.

Under 2017 har exempelvis ett investeringsprogram avslutats vid en fransk produktionsanläggning som tillverkar valsöverdrag till flexotryck. Anläggningen har både uppgaderats med ny utrustning för bättre kapacitetsutnyttjande och förändrat sin

operativa struktur för att ytterligare kunna förbättra servicen till kunderna.

Från 2018 ingår huvuddelen av verksamheten Savatech i affärsområdet. Savatech var en del av CGS Holding och har varit fristående från Trelleborgs affärsområdesstruktur, se vidare sidan 24.

Försäljning och resultat 2017. Den organiska försäljningen minskade med 3 procent jämfört med föregående år. Försäljningen av belagda vävar minskade under året. Nordamerika bidrog med en positiv organisk utveckling, vilket dock inte fullt ut kunde kompensera för en lägre försäljning i Europa och Asien. Den organiska försäljningen av tryckdukar minskade under året, där en stabil utveckling i Asien noterades samtidigt som övriga regioner var svagare.

EBIT och EBIT-marginalen minskade jämfört med föregående år, främst till följd av produktionsstörningar i inledningen av året samt vikande volymer. Åtgärder för att förbättra lönsamheten fortlöper enligt plan. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT positivt med 5 MSEK jämfört med föregående år.

MARKNADSSEGMENT

Generell industri: Tryck- och lackdukslösningar för all slags offset samt flexo- och digitaltryck. Produktlinje av valsöverdrag för flexotryck på förpackningar. Belagda vävar och kalenderbehandlade material till ett flertal industriella applikationer som remmar, packningar, tätningar och slangar samt tillbehör inom hälso- och sjukvården som sårskydd, manschetter och madrasser.

Transport: Belagda vävar till exempel till bälgar på tåg.

Flyg: Belagda vävar till exempel till utrymningsrutschkanor i flygplan, luftskepp, räddningsflottar, säkerhetsflöten till helikoptrar samt termisk isolering i rymdraketer.

Personbilar: Kalenderbehandlade material till exempel till bromsskivor och remmar.

PRODUKTIONSENHETER: Brasilien, Frankrike, Italien, Kina, Slovenien, Storbritannien, Sverige och USA.

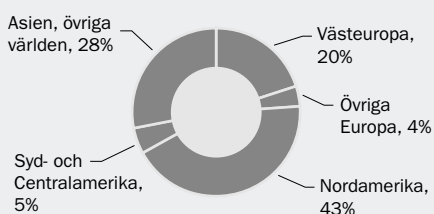
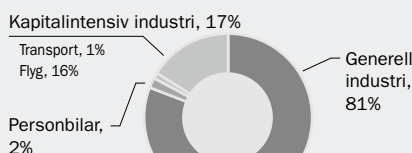
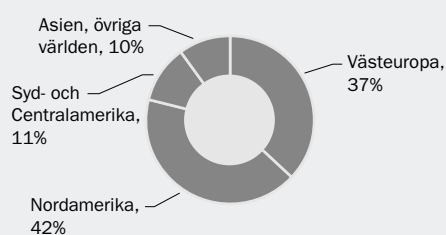
MARKNADSKONTOR: Brasilien, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Slovenien, Storbritannien, Sverige, USA och Österrike.

EXEMPEL PÅ VARUMÄRKEN/

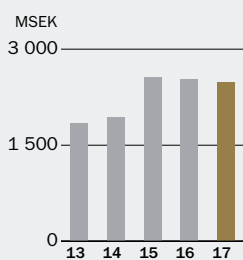
PRODUKTNAMN: Axcyl®, Printec®, Rollin®, Sava och Vulcan®.

NYCKELKUNDER: Företag verksamma inom främst generell industri inklusive grafisk industri och hälso- och sjukvård samt flygindustri.

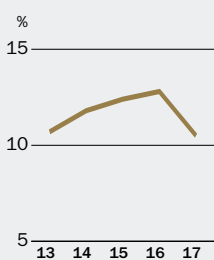
HUVUDKONKURRENTER: Continental, Flint Group, Kinyo, Lamcotec, Meiji och Pannel & Flipo.

Nettoomsättning
per geografisk marknad, %Nettoomsättning
per marknadssegment, %Anställda
per geografisk marknad, %

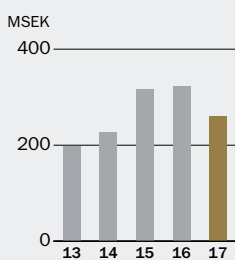
Nettoomsättning



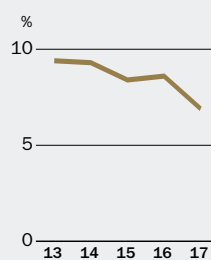
EBIT-marginal



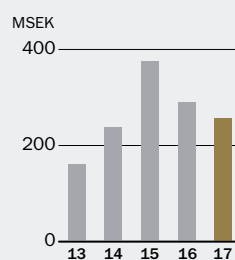
EBIT



ROCE



Operativt kassaflöde



**AFFÄRSOMRÅDETS
LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR
EBIT-MARGINALEN
>15%**

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2017	2016
Nettoomsättning	2 476	2 526
Andel av koncernens nettoomsättning, %	8	9
EBIT	260	323
EBIT-marginal, %	10,5	12,8
Sysselsatt kapital	3 614	3 863
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	6,9	8,6
Investeringar i anläggningstillgångar	95	69
Operativt kassaflöde	257	290
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	99	90
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	1 194	1 248

Trelleborg Industrial Solutions

AFFÄRSOMRÅDE

Trelleborg Industrial Solutions är en ledande leverantör av polymerbaserade kritiska lösningar inom industriella applikationsområden såsom utvalda slang- och tätningssystem samt antivibrationslösningar för spårbundna fordon, fartyg och industriell utrustning.



” Vi fortsätter bygga ledande positioner inom attraktiva nischer världen över. En långsiktig ambition är att växa ytterligare på den asiatiska marknaden tillsammans med en mer kundanpassad affärsmodell.

Ett fokusområde under 2018 kommer att vara integrationen av huvuddelen av Rubena som erbjuder bland annat specialutvecklade polymerlösningar inom tätningar, tätningsprofiler och specialutvecklade formgodskomponenter.”

Jean-Paul Mindermann,
affärsområdeschef

Applikationsexpertis. Produkterna inom affärsområdet är av många olika slag, men gemensamt för dem är att Trelleborg tillför hög applikationsexpertis. Varje lösning växer fram ur ingående kunskaper om en viss och många gånger nischad applikation. Förståelse för marknaden och ett tätt samarbete med kunder är avgörande i utvecklingen av varje lösning.

Affärsområdet har en betydande verksamhet och försäljningsandel i Europa men har under senare år både förvärvat och växt i andra delar av världen. Som till exempel via investeringar i utökad produktion av fordonsbälgar i både Kina och Mexiko.

Exempel på aktuella prioriteringar är att utveckla och än mer förbättra den befintliga dagliga verksamheten. Inte minst handlar det om att ännu bättre ta tillvara den lokala efterfrågan som finns i olika nischer i olika delar av världen. Det handlar också om att utveckla nya produkter och lösningar, tekniker och material. I detta avseende har det inom exempelvis marina slangar, som hanterar olja och gas, skett mycket under året, se vidare sidan 43.

Från 2018 ingår huvuddelen av verksamheten Rubena i affärsområdet. Rubena

var en del av CGS Holding och har varit fristående från Trelleborgs affärsområdesstruktur, se vidare sidan 24.

Försäljning och resultat 2017. Den organiska försäljningen ökade med 5 procent jämfört med föregående år. Flertalet geografiska marknader rapporterade en positiv organisk försäljning.

EBIT och EBIT-marginalen ökade jämfört med föregående år, främst som ett resultat av högre volym, tidigare genomförda förvärv samt genomförda omstruktureringar. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 2 MSEK jämfört med föregående år.

MARKNADSSEGMENT

Generell industri: Lösningar för hantering av vätskor som exempelvis i slangar, kompensatorer och elastomera material. Antivibrationslösningar som exempelvis vibrationsdämpare och precisionskomponenter. Kilremmar. Tätningsprofiler för fasader, fönster och dörrar.

Olja & gas: Marina slangar för hantering av olja och gas.

Infrastruktur: Rörtätningar och reparation av dricksvatten- och avloppssystem. Uppblåsbara fördämningar.

Transport: Vibrationsdämpande- och akustiklösningar för spårbundna fordon

och marina applikationer liksom entreprenad- och tunga maskiner.

Personbilar: Polymerlösningar för drivaxlar och styrapplikationer. Vibrationsdämpande- och akustiklösningar samt gummikomponenter.

PRODUKTIONSENHETER: Brasilien, Estland, Finland, Frankrike, Indien, Kina, Litauen, Mexiko, Polen, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Turkiet, Tyskland och USA.

MARKNADSKONTOR: Brasilien, Finland, Frankrike, Indien, Kina, Mexiko, Nederländerna, Norge, Polen, Ryssland, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ungern, USA och Österrike.

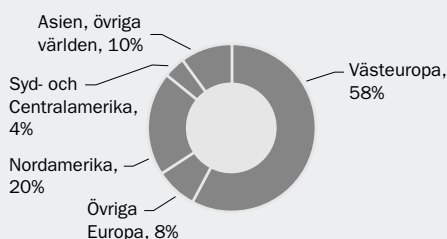
EXEMPEL PÅ VARUMÄRKEN/

PRODUKTNAMN: CRYOLINE®, DragonCoat®, epros®, Forsheda®, KLELINE®, Metalastik®, Novibra®, Power-Lock™, Rubena, Sava, SEALINE®, Sewer-Lock™, TRELLINE® och TRELLVAC.

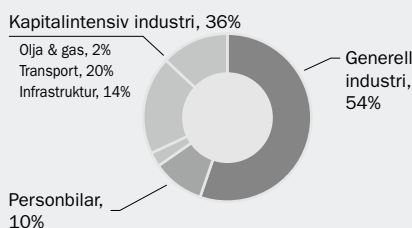
NYCKELKUNDER: Företag verksamma inom generell industri, infrastruktur och anläggningsindustri, transportindustri samt offshore olja & gas.

HUVUDKONKURRENTER: Continental, Freudenberg, GMT, Hamilton Kent, Hultec, Hutchinson, IVG, Lord, M.O.L., Parker Hannifin, Sanok Rubber, Semperit, Tremco och Tyman.

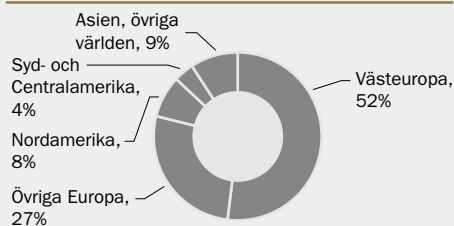
Nettoomsättning per geografisk marknad, %



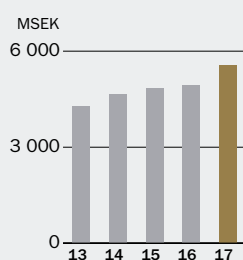
Nettoomsättning per marknadssegment, %



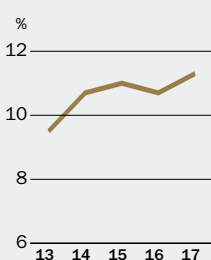
Anställda per geografisk marknad, %



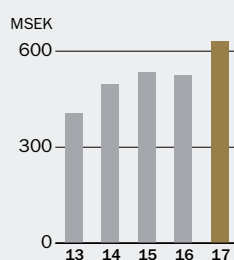
Nettoomsättning



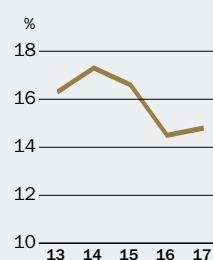
EBIT-marginal



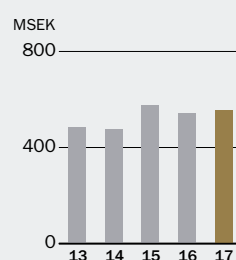
EBIT



ROCE



Operativt kassaflöde



**AFFÄRSOMRÅDETS
LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR
EBIT-MARGINALEN
>12%**

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2017	2016
Nettoomsättning	5 573	4 924
Andel av koncernens nettoomsättning, %	18	18
EBIT	631	525
EBIT-marginal, %	11,3	10,7
Sysselsatt kapital	4 239	4 241
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	14,8	14,5
Investeringar i anläggningstillgångar	236	172
Operativt kassaflöde	555	543
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	88	103
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	3 894	3 722

Trelleborg Offshore & Construction

AFFÄRSOMRÅDE

Trelleborg Offshore & Construction är en ledande global projektleverantör av polymerbaserade kritiska lösningar för de mycket krävande miljöerna offshore olja & gas respektive infrastruktur.



” Vi fortsätter att utveckla affärsområdets olika delar inom infrastruktur där lokal närvaro och global räckvidd är viktiga parametrar.

Vi hanterar den utmanande situationen inom offshore olja & gas men förbereder oss också på en återhämtning, med hjälp av innovativa lösningar och rätt struktur.”

Peter Nilsson,
tf affärsområdeschef



Lokal närvaro, global räckvidd. Affärsområdet är en utpräglad projektverksamhet. Cirka 55 procent av affärsområdets lösningar går till infrastrukturprojekt såsom exempelvis marina lösningar och resterande andel är lösningar till offshore olja & gas. Gemensamt är att lösningarna ska kunna prestera i de tuffaste av miljöer där det inte finns några utrymmen för fel. Kunderna känner en trygghet i att Trelleborg har så många välfungerande lösningar redan installerade och en så omfattande referenslista inom respektive nisch. Ofta saknas det branschstandarder, så kunderna måste kunna lita på att Trelleborg kan skraddarsy effektiva lösningar som motsvarar projektets krav utan att hjulet behöver uppfinnas på nytt.

De långsiktiga makroekonomiska grunderna är positiva. Globalt finns stora investeringsbehov i både energi och infrastruktur, i såväl mogna marknader som i tillväxtmarknader. Här kan exempelvis nämnas affärsområdets olika marina tekniker som bidrar till utvecklingen av framtidens hamnar, se vidare sidan 44.

Marknadssituationen inom offshore olja & gas har varit fortsatt utmanande under

2017 och affärsområdet har anpassat berörda delar av verksamheten för att bygga en effektivare struktur som det kommer att kunna dra nytta av när marknaden så småningom förbättras.

Försäljning och resultat 2017. Den organiska försäljningen minskade med 12 procent jämfört med föregående år, främst påverkat av den dämpade marknadssituationen inom offshore olja & gas. Marknadsaktiviteten inom offshore olja & gas ökade något under den senare delen av året. Orderboken för denna del av affärsområdet är på fortsatt låg nivå.

EBIT och EBIT-marginalen var lägre jämfört med föregående år, främst till följd av lägre projektleveranser inom offshore olja & gas men även på grund av lägre försäljning i vissa nischer inom infrastruktur. Arbetet med att anpassa organisationen till den lägre marknadsaktiviteten pågick under året och fortlöper även under 2018 med bland annat en stegvis avveckling av en fabrik i USA. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 8 MSEK jämfört med föregående år.

MARKNADSSEGMENT

Olja & gas: Polymerbaserade lösningar för prospektering och utvinning av olja och gas till havs; från plattform till havets botten med flytmoduler, termisk isolering, böjkontroll, kabel- och flödesledningsskydd, brandskydd och andra specialutvecklade lösningar.

Infrastruktur: Tätningar och vibrationsdämpande lösningar i tunnlar, broar och andra stora bygg- och anläggningsprojekt. Marina konstruktioner och smarta tekniker för förtöjning, dockning och förankring i hamnar och till havs.

PRODUKTIONSENHETER: Australien, Brasilien, Danmark, Kina, Nederländerna, Norge, Singapore, Storbritannien och USA.

MARKNADSKONTOR: Australien, Brasilien, Danmark, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Indien, Indonesien, Japan, Kina, Nederländerna, Norge, Singapore, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Sydkorea, Turkiet och USA.

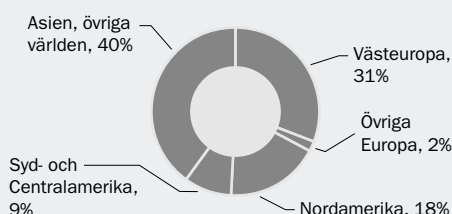
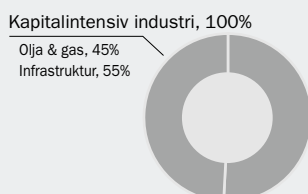
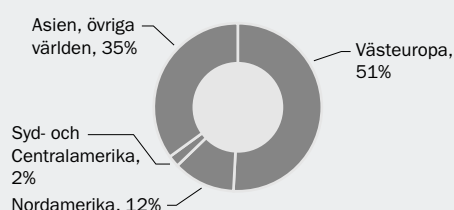
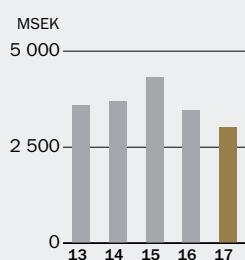
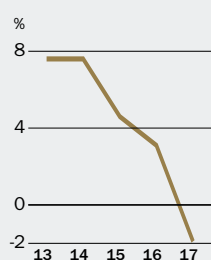
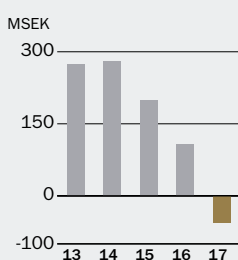
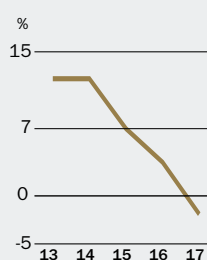
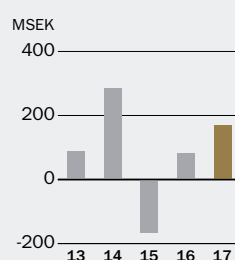
EXEMPEL PÅ VARUMÄRKEN/

PRODUKTNAMN: ANDRE, AutoMoor, Elastopipe™, FireNut™, NjordGuard™, RiserGuard®, RedFine+, SCN Supercone, SeaGuard, SeaTechnik™, SmartDock®, SmartPort, Ultra M.I.S., Uraduct® och Vikotherm™.

NYCKELKUNDER: Företag inom offshore olja & gas samt företag som konstruerar och tillhandahåller drift av tunnlar, broar, byggnader,

gruvor, hamnar och kajer, inklusive byggföretag och ingenjörskonsulter.

FRÄMSTA KONKURRENTER: AIS, Balmoral, Dätwyler, FenderCare, Hutchinson, Mampaey, Matrix, ShibataFenderTeam, Tekmar och Yokohama.

Nettoomsättning per geografisk marknad, %**Nettoomsättning per marknadssegment, %****Anställda per geografisk marknad, %****Nettoomsättning****EBIT-marginal****EBIT****ROCE****Operativt kassaflöde**

**AFFÄRSOMRÅDETS
LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR
EBIT-MARGINALEN
>10%**

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2017	2016
Nettoomsättning	3 014	3 467
Andel av koncernens nettoomsättning, %	9	13
EBIT	-56	108
EBIT-marginal, %	-1,9	3,1
Sysselsatt kapital	2 407	3 132
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	-1,9	3,5
Investeringar i anläggningstillgångar	75	207
Operativt kassaflöde	169	83
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	neg	77
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	1 659	1 949

Trelleborg Sealing Solutions

AFFÄRSOMRÅDE

Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av polymerbaserade kritiska tätningsslösningar för krävande miljöer såsom generell industri, personbilar och flyg.



” Vi går i täten för nya lösningar som gör det enkelt för kunderna att göra affärer med oss. Utvecklingstakten är hög inom affärsområdet.

Vi utvecklar ständigt nya produkter och lösningar. Ett område som bedöms ha stor potential är e-mobilitet, som vi satsar extra på.

Geografiskt ser vi att det finns utvecklingsmöjligheter i Asien och Nord- och Sydamerika.”

Peter Hahn,
affärsområdeschef



Affärsaccelerator. Att utveckla den optimala lösningen på kundernas utmaningar när det gäller tätningar utgör grunden för hur affärsområdet agerar, från koncept till leverans. Samarbete med och förståelse för kundernas verksamhet och deras marknader är en viktig parameter liksom att vara en partner som det är enkelt att göra affärer med.

Affärsområdet fokuserar på tillväxt i flera dimensioner; i geografier och segment eller i innovation och nya affärsmodeller. Som till exempel under 2017 med förvärvet av en amerikansk tillverkare av avancerade komponenter i komposit till flygindustrin, förvärvet av en amerikansk distributör av tätningar till kemikalietransporter, lansering av flera nya produkter och utrollningen av e-handelsplattformen Seals-Shop.com.

Ambitionen är att också fortsättningsvis vara ledande inom utvalda segment och nischer. Segmentet flyg och nischer inom hälsovård & medicinteknik bedöms ha stor potential för affärsområdet. Ett annat intressant område med stora möjligheter är e-mobilitet men också en vidareutveckling av Seals-Shop.com, geografiskt och i produktinnovation. Västeuropa står för

en relativt stor andel av omsättningen idag och ett ökat fokus på tillväxtmarknader i Asien och Nord- och Sydamerika är därför motiverat.

Försäljning och resultat 2017. Den organiska försäljningen ökade med 8 procent jämfört med föregående år. Samtliga geografiska regioner uppvisade en positiv organisk utveckling, där försäljningen ökade till såväl generell industri som till fordons- och flygindustrin. Den starkaste organiska tillväxten noterades i Asien där den framför allt drevs av en god försäljning till generell industri.

EBIT ökade främst som ett resultat av högre volymer, förvärv och god kostnads-kontroll. EBIT-marginalen upprätthölls på en hög nivå genomgående under året, trots en viss belastning från genomförda förvärv med lägre marginaler. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT positivt med 9 MSEK jämfört med föregående år.

MARKNADSSEGMENT

Generell industri: Precisionstätningar för en rad industriella applikationer med fokus på O-ringar, rotationstätningar och hydrauliska tätningar.

Flyg: Säkerhetskritiska flygplanstätningar inom tillämpningsområden som motorer, kontroller för start och styrning, landningsställ, hjul och bromsar samt aerodynamiska tätningar.

Personbilar: Avancerade och ofta säkerhetskritiska tätningar främst för bränslesystem, styrning, luftkonditionering och avgassystem, samt kompositteknik avsedd för dämpning och tätning.

Transport: Specialutvecklade tätningslösningar i exempelvis tåg.

Lantbruk: Tättningskonfigurationer för hydraulisk utrustning i exempelvis traktorer.

Olja & gas: Specialtätningar i olika olja- och gasinstallationer.

PRODUKTIONSENHETER: Brasilien, Bulgarien, Danmark, Frankrike, Indien, Italien, Kina, Malta, Mexiko, Polen, Schweiz, Storbritannien, Sverige och USA.

MARKNADSKONTOR: Belgien, Brasilien, Bulgarien, Danmark, Finland, Frankrike, Hong Kong, Indien, Italien, Japan, Kanada, Kina, Kroatien, Mexiko, Nederländerna, Norge, Polen, Ryssland, Schweiz, Singapore, Spanien, Storbritannien, Sverige, Sydkorea, Taiwan, Tjeckien, Tyskland, Turkiet, Ungern, USA och Österrike.

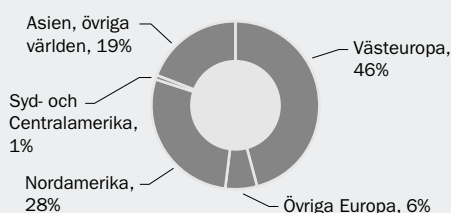
EXEMPEL PÅ VARUMÄRKEN/

PRODUKTNAMN: American Variseal®, Busak+Shamban, Forsheda®, GNL, Nordex, Orkot®, Palmer Chenard, Polypac®, Rubore®, SF Medical, Shamban®, Silcotech, Skega®, Stefa® och Wills Rings®.

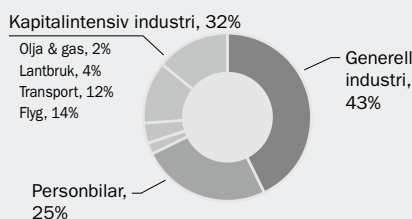
NYCKELKUNDER: Globala företag verksamma inom främst generell industri inklusive hälso- och sjukvård, leverantörer till flygplanstillverkare och personbilstillverkare.

HUVUDKONKURRENTER: Federal Mogul, Fenner, Freudenberg, Greene Tweed, Hutchinson, Kirkhill-TA, Meggitt, NOK, Parker Hannifin, Saint Gobain, SKF, och Wolverine.

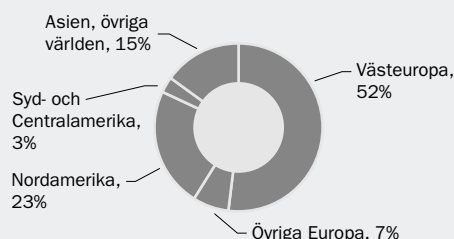
Nettoomsättning per geografisk marknad, %



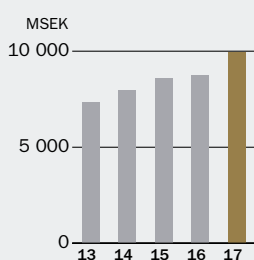
Nettoomsättning per marknadssegment, %



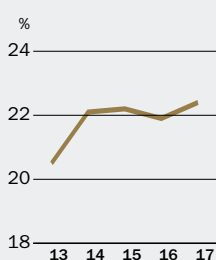
Anställda per geografisk marknad, %



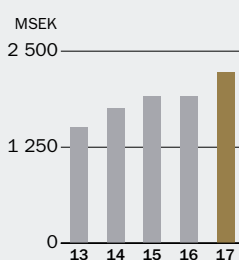
Nettoomsättning



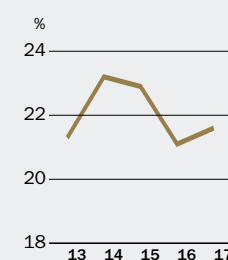
EBIT-marginal



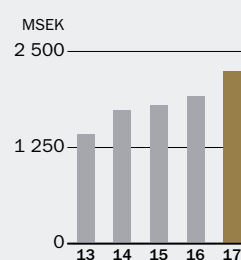
EBIT



ROCE



Operativt kassaflöde



**AFFÄRSOMRÅDETS
LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR
EBIT-MARGINALEN
>22%**

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2017	2016
Nettoomsättning	9 956	8 771
Andel av koncernens nettoomsättning, %	31	33
EBIT	2 231	1 919
EBIT-marginal, %	22,4	21,9
Sysselsatt kapital	10 258	10 359
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	21,6	21,1
Investeringar i anläggningstillgångar	387	318
Operativt kassaflöde	2 241	1 919
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	100	100
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	6 356	6 047

AFFÄRSOMRÅDE Trelleborg Wheel Systems

Trelleborg Wheel Systems är en ledande global leverantör av däck och kompletta hjul till lantbruksmaskiner, materialhanteringsfordon och entreprenadmaskiner samt till fordon med två hjul.



” Vi lägger ett arbetsintensivt men framgångsrikt år bakom oss i och med integrationen av CGS Holdings däckverksamhet. Vi har jobbat med integrationen i två steg, där det första var att säkra och utveckla kundrelationerna. Det andra är vi fortsatt inne i, att optimera vår produktionsstruktur och därmed vårt kapacitetsutnyttjande.

Flera spännande innovationer har presenterats under året och fler är på gång.”

Paolo Pompei,
affärsområdeschef



Kundintegration. Affärsområdets täta kund-samarbete visar vilken riktning det bör ta globalt för att möta marknadens och industrialiseringens skiftningar runtom i världen. Lokal närvaro och global räckvidd har blivit en viktig drivkraft i affärsstrategin. Båda dessa områden hänger mycket tätt samman både för lantbruksdäck och däck till materialhanteringsfordon och entreprenadmaskiner.

När det gäller lantbruksdäck finns samarbeten på två nivåer. Den ena är de professionella lantbrukarna. Genom olika utbildningsinitiativ får de möjlighet att både uppleva Trelleborgs lösningar och mäta fördelarna med hjälp av digitala verktyg. Den andra nivån är de stora traktortillverkarna, som affärsområdet har långtgående samarbeten med inom både teknisk utveckling och marknadsföring.

Till materialhanteringsfordon såsom truckar erbjuder affärsområdet Interfit, ett unikt serviceerbjudande med ersättningsdäck till den globala materialhanteringsindustrin.

Affärsområdet fortsatte integrationsarbetet med CGS Holdings däckverksamhet, Mitas, under året. Med förvärvet erhöll affärsområdet också en starkare position

på marknaden för däck till entreprenadmaskiner. Samtidigt lanserades flera produktinnovationer, bland annat inom precisionslantbruk med innovationen Variable Inflation Pressure, se vidare sidan 44. Den långsiktiga ambitionen är att också fortsättningsvis vara en marknadsledare inom utvalda nischer med unika kunskaper och erbjudanden.

Försäljning och resultat 2017. Den organiska försäljningen ökade med 12 procent jämfört med föregående år. Strukturell tillväxt bidrog sammanlagt med 30 procent, främst förklarad av CGS-förvärvet. Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till såväl lantbruk, materialhanteringsfordon samt entreprenadmaskiner utvecklades samtliga väl, med en tilltagande förbättring under året.

EBIT ökade kraftigt, främst till följd av genomförda förvärv och högre volymer. EBIT-marginalen var i nivå med föregående år, trots en kraftig råmaterialprisökning under första halvåret som medförde stora temporära merkostnader. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 2 MSEK jämfört med föregående år.

MARKNADSSEGMENT

Lantbruk: Däck och kompletta hjul till traktorer och andra fordon inom lant- och skogsbruk.

Transport: Däck och kompletta hjul för materialhanteringsfordon inklusive truckar och andra materialhanteringsfordon med hög nyttjandegrad och belastning såsom entreprenadmaskiner. Högpresterande däck till cyklar och motorcyklar.

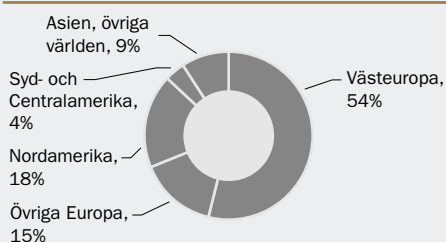
PRODUKTIONSENHETER: Brasilien, Italien, Kina, Lettland, Serbien, Slovenien, Sri Lanka, Sverige, Tjeckien och USA.

MARKNADSKONTOR: Australien, Belgien, Brasilien, Danmark, Finland, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Indonesien, Italien, Kina, Lettland, Malaysia, Mexiko, Nederländerna, Polen, Ryssland, Schweiz, Singapore, Spanien, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Tjeckien, Tyskland, USA och Österrike.

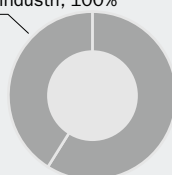
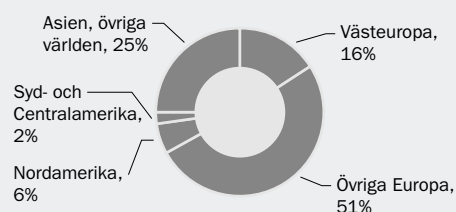
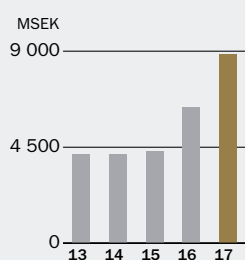
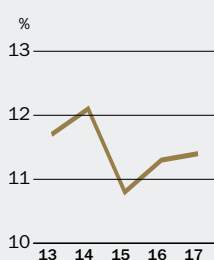
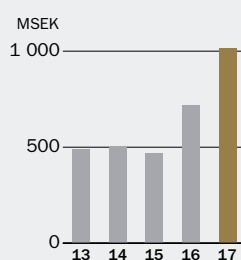
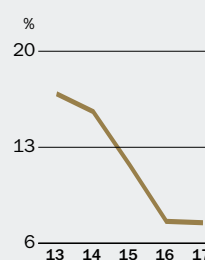
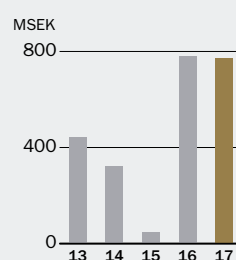
EXEMPEL PÅ VARUMÄRKEN/PRODUKTNAMN: Brawler, Cultor, Interfit, I-Rent, Maximo, Mitas, Trelleborg, Trelleborg Elite XP, Trelleborg M² och Pit Stop Line.

NYCKELKUNDER: Tillverkare och återförsäljare av lant- och skogsbruksmaskiner, samt slutkunder. Tillverkare och återförsäljare av truckar, återförsäljare av däck och däckserviceföretag inom materialhanteringsfordon samt entreprenadmaskiner. Leverantörer av specialtillverkade cyklar och motorcyklar.

HUVUDKONKURRENTER: Advance Tyre, Aichi, Armour, BKT, Camso, Continental, Double Coin, Bridgestone, Goodyear/Titan, GRI Tires, Marangoni, Michelin, Nexen, Triangle och Yokohama.

Nettoomsättning per geografisk marknad, %**Nettoomsättning per marknadssegment, %**

Kapitalintensiv industri, 100%
Lantbruk, 59%
Transport, 41%

**Anställda per geografisk marknad, %****Nettoomsättning****EBIT-marginal****EBIT****ROCE****Operativt kassaflöde**

**AFFÄRSOMRÅDETS
LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR
EBIT-MARGINALEN
>15%**

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2017	2016
Nettoomsättning	8 878	6 354
Andel av koncernens nettoomsättning, %	28	23
EBIT	1 016	720
EBIT-marginal, %	11,4	11,3
Sysselsatt kapital	13 936	13 058
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	7,5	7,6
Investeringar i anläggningstillgångar	403	302
Operativt kassaflöde	773	780
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	76	108
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	7 251	7 365

Rubena Savatech

Rubena Savatech är en ledande leverantör av specialutvecklade polymerlösningar till generell industri och fordonsindustri. Verksamheten förvärvades 2016 som en del av CGS Holding och har redovisats fristående från Trelleborgs affärsområden.

Från 2018 integreras verksamheten i Trelleborg Industrial Solutions respektive Trelleborg Coated Systems.



I CGS Holding ingick bolagen Mitas, Rubena och Savatech. Viss däckrelaterad verksamhet ingick i samtliga bolag men integrerades i och rapporterades som Trelleborg Wheel Systems från 2016. Det är den icke-däckrelaterade verksamheten, Rubena Savatech, som från 2018 med 59 procent kommer att tillhöra Trelleborg Industrial Solutions och med 42 procent kommer att tillhöra Trelleborg Coated Systems ^{1) 2)}.

Rubena erbjuder bland annat specialutvecklade polymerlösningar inom tätningar, tätningsprofiler och specialutvecklade formgodskomponenter.



Trelleborg Industrial Solutions

Savatech erbjuder bland annat specialutvecklade polymerlösningar inom tryckdukar, transportband samt andra polymerlösningar.



Trelleborg Coated Systems

¹⁾ Ett mindre intressebolag redovisas tills vidare under koncernposter.

²⁾ Inklusive elimineringspost om -1 procent.

Försäljning och resultat 2017. Rubena Savatech uppvisade en stabil försäljning, som dock påverkats av arbetskraftsbrist inom delar av affärsenheterna. Kapacitetsutnyttjandet för flertalet produktlinjer har legat på en hög nivå. Ett antal investeringsprojekt för att öka tillverkningskapaciteten för utvalda nischprodukter är pågående och kommer successivt att möjliggöra ökad tillväxt och lönsamhet. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT positivt med 2 MSEK jämfört med föregående år.

EBIT och EBIT-marginalen har belastats såväl av arbetskraftsbrist som av kostnader förknippade med förberedelsearbetet inför den konsolidering med affärsområdena Trelleborg Industrial Solutions och Trelleborg Coated Systems som sker från 2018.

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2017	2016*
Nettoomsättning	1 933	1 063
Andel av koncernens nettoomsättning, %	6	4
EBIT	166	112
EBIT-marginal, %	8,6	10,5
Sysselsatt kapital	2 938	2 665
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	6,0	7,1
Investeringar i anläggningstillgångar	183	38
Operativt kassaflöde	124	133
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	75	119
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	2 511	2 494

* Rubena Savatech försäljning och resultat juni-december 2016.

KONCERNEN I SAMMANDRAG

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning					
Trelleborg Coated Systems	2 476	2 526	2 559	1 932	1 839
Trelleborg Industrial Solutions ¹⁾	5 573	4 924	4 947	4 736	4 386
Trelleborg Offshore & Construction	3 014	3 467	4 331	3 697	3 587
Trelleborg Sealing Solutions ¹⁾	9 956	8 771	8 596	7 951	7 361
Trelleborg Wheel Systems	8 878	6 354	4 315	4 167	4 189
Rubena Savatech ²⁾	1 933	1 063	–	–	–
Koncernposter/Eliminering	–249	40	55	50	111
Totalt	31 581	27 145	24 803	22 533	21 473
EBIT, exklusive jämförelsestörande poster					
Trelleborg Coated Systems	260	323	317	227	197
Trelleborg Industrial Solutions ¹⁾	631	525	546	446	370
Trelleborg Offshore & Construction	–56	108	199	281	274
Trelleborg Sealing Solutions ¹⁾	2 231	1 919	1 911	1 761	1 512
Trelleborg Wheel Systems	1 016	720	468	504	490
Rubena Savatech ²⁾	166	112	–	–	–
Koncernposter	–157	–211	–222	–218	–230
Totalt	4 091	3 496	3 219	3 001	2 613
EBIT-marginal, %, exklusive jämförelsestörande poster					
Trelleborg Coated Systems	10,5	12,8	12,4	11,8	10,7
Trelleborg Industrial Solutions ¹⁾	11,3	10,7	11,0	9,4	8,4
Trelleborg Offshore & Construction	–1,9	3,1	4,6	7,6	7,6
Trelleborg Sealing Solutions ¹⁾	22,4	21,9	22,2	22,1	20,5
Trelleborg Wheel Systems	11,4	11,3	10,8	12,1	11,7
Rubena Savatech ²⁾	8,6	10,5	–	–	–
Totalt	13,0	12,9	13,0	13,3	12,2

¹⁾ Viss verksamhet tidigare redovisad inom affärsområde Trelleborg Industrial Solutions har från och med 1 januari 2017 flyttats till affärsområde Trelleborg Sealing Solutions. Tidigare års nyckeltal har justerats för denna interna omflyttning. Total omsättning som flyttats från Trelleborg Industrial Solutions uppgår för helåret 2016 till 269 MSEK och för EBIT 16 MSEK.

²⁾ 2016 avser perioden juni–december.



En mycket kraftfull testbänk för hydrauliska stötstängstättningar finns i Trelleborgs laboratorium i Tyskland. Den används för att kvalificera tätningarna i landningsställ till flygplan genom test av ett stort antal landningscykler inklusive tester med is- och vattenbelastning.

POLYMERER HAR UNIKA EGENSKAPER FÖR ATT TÄTA, DÄMPA OCH SKYDDA

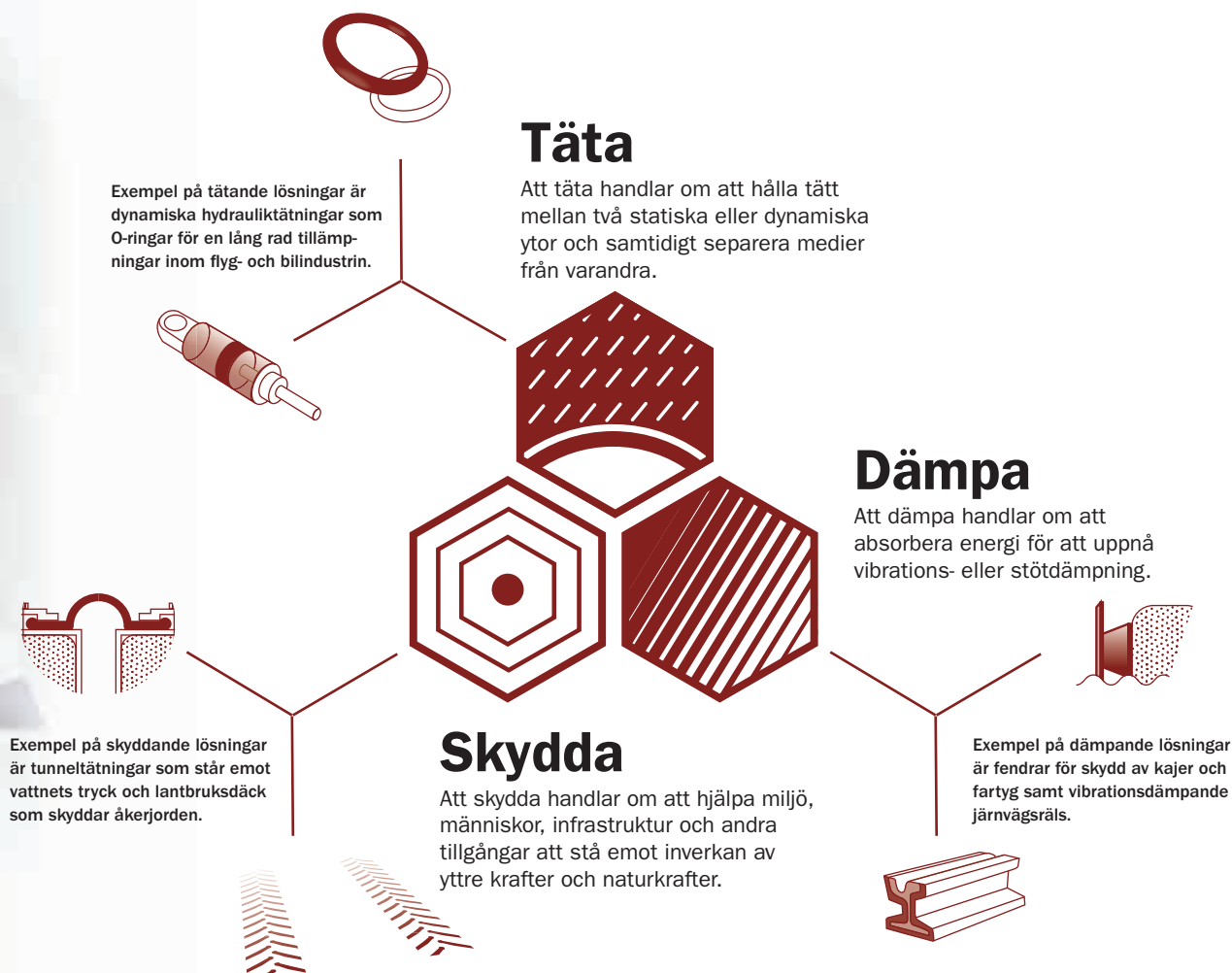
Polymerer – gummi, kompositer och plaster i dagligt tal – är ett av de mest seglivade och mångsidiga material som finns. Men vad är egentligen polymerer? Det korta och snabba svaret är att polymerer är vårt mest elastiska material med unika egenskaper för att täta, dämpa och skydda i en mängd olika sammanhang.

Polymerer är långa kedjor av molekyler som utgör byggestenar i gummi och plaster. Gummi är uppbyggt av polymera kolväten. Det finns bara en kemisk variant av naturgummi, men ett 20-tal varianter av syntetgummi. Ur gummiträdet, *Hevea Brasiliensis*, erhålls naturgummi. Syntetiskt gummi framställs oftast på kemisk väg, med hjälp av petroleum (olja). Behandlat gummi är elastiskt, vattenavvisande och formbart.

Polymerer är inget enhetligt begrepp. Det finns många olika polymerer, som genom tillsatser och blandningar av olika slag kan ges vitt skilda egenskaper. De kemiska tillsatserna och kombinationerna med andra material som metall och textil avgör slutproduktens egenskaper. Trelleborg använder naturgummi i stora däck, fjädrar och gummilager samt i slangar, tätningar och belagda vävar. Syntetgummi som styregummi

(SBR) och isoprengummi har egenskaper som liknar naturgummit. I blandningar används de som yttergummi till blästerslangar, till olje- och bensinslangar, däck med mera. Butadiengummi (BR) används ofta med andra gummisorter för elasticitet, nötningsbeständighet och för låga temperaturer. Etenpropengummi (EPM/EPDM) passar höga temperaturer och används till lister, slangar med mera.

Trelleborgs tillverkning och de olika använda materialen har flera typer av påverkan på människor och miljö. Bland effekterna kan nämnas arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar, energiförbrukning, klimatpåverkan, vattenförbrukning samt avfall och utsläpp. Läs mer om dessa effekter och om Trelleborgs förebyggande arbete på sidorna 46–63.



VÄRDESKAPANDET I TRELLEBORG



AFFÄRSIDÉ

Affärsidé att tätta, dämpa och skydda.

Trelleborgs affärsidé är att tätta, dämpa och skydda kritiska applikationer i krävande miljöer.

STRATEGI

Strategi för ledande positioner.

Trelleborgs strategi är att inneha ledande positioner i utvalda segment. Det betyder att Trelleborg söker segment, nischer eller produkt-kategorier som genom koncernens marknadsinsikt och kärnkompetenser liksom erbjudande av avancerade produkter och lösningar ger marknadsledarskap. På så sätt skapas långsiktigt aktieägarvärde och mervärde till kunderna.

Koncernövergripande och inom affärsområdena arbetar Trelleborg med hjälp av fyra strategiska hörnstenar som stödjer strategin, såväl var för sig som tillsammans. Hörnstenarna är:

- » Geografisk balans
- » Portföljoptimering
- » Strukturförbättringar
- » Excellence

Läs mer om dessa på sidorna 30–33.

”VÅRA INNOVATIVA
LÖSNINGAR ACCELERERAR
KUNDERNAS UTVECKLING
PÅ ETT HÅLLBART SÄTT.”

KÄRNKOMPETENSER

» Polymerteknisk spetskompetens

Inom Trelleborgs utvalda segment är koncernen sedan mer än ett sekel tillbaka en föregångare vad gäller såväl tillämpad polymerteknik som materialteknik.

» Lokal närvaro, global räckvidd

Där Trelleborg gör affärer agerar medarbetarna som en lokal partner och drar fördel av koncernens globala styrka och kompetens.

» Applikationsexpertis

Trelleborg har teknologi i spjutspetsklass och djupgående förståelse för de utmaningar kunderna har att hantera vad gäller att tätta, dämpa och skydda kritiska applikationer.

» Kundintegration

Trelleborgs förståelse för marknader och ett tätt samarbete med kunder i en mångfald av kanaler gör att det alltid är enkelt att göra affärer med Trelleborg.

» Affärsaccelerator

Trelleborg arbetar som en proaktiv och långsiktig affärspartner, och levererar lösningar baserade på marknadsinsikter som bidrar till bättre affärer för kunderna.

VÄRDERINGAR

Trelleborgs grundläggande värderingar – kundfokus, prestation, innovation och ansvar – är långsiktiga åtaganden som, tillsammans med Trelleborgs affärsidé, mål och strategier, vägleder koncernen när beslut fattas och affärsverksamhet bedrivs.

RISKER

» LEVERANTÖRS- RELATERAD RISK

Risker som ligger utanför företagets direkta kontroll uppströms i värdekedjan, men som ändå skulle kunna ha tydlig negativ påverkan på förtroendet för företaget. Se sidan 52.

» STORA RISKER

Ett antal risker som identifierats och anses kunna ha betydande påverkan på hela koncernen och därför hanteras på koncernnivå. Se sidorna 66–69.

» FINANSIELLA RISKER

I huvudsak finansierings- eller likviditetsrisker, ränte- och valutarisker samt finansiella kreditrisker. Se not 31, sidorna 118–120.

INNOVATION

Bättre funktion, bättre affärer, bättre hållbarhet. Kärnan hos Trelleborgs produktutveckling är specialutvecklade polymerlösningar som svarar mot kundernas specifika önskemål om funktionella egenskaper. På olika sätt syftar de också till att förbättra affärsfaktorer – såsom produktivitet, kostnader, försäljning och lönsamhet – och hållbarhetsprofil för kunderna.



GENERELL INDUSTRI



OLJA & GAS



TRANSPORT



LANTBRUK



INFRASTRUKTUR

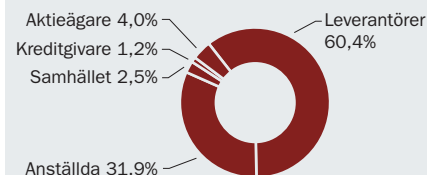


FLYG



PERSONBILAR

Fördelat värde 2017



Totalt under året 2017 genererade Trelleborgs verksamhet ett ekonomiskt värde om 32 755 MSEK (27 466) varav 29 127 MSEK (25 053) fördelar sig mellan intressenter enligt diagrammet ovan och specifikationen nedan:

Leverantörer: Betalning för material och tjänster 17 603 MSEK (14 852), not 4.

Anställda: Löner och förmåner 9 280 MSEK (8 247), not 4.

Aktieägare: Utdelning 2017: 1 152 MSEK (1 084). Långsiktig utdelningspolicy: 30–50 procent av årets nettoresultat, se sidan 8.

Kreditgivare: Räntekostnader 360 MSEK (277), not 8.

Samhället: Betalda skatter 732 MSEK (593), sidan 60.

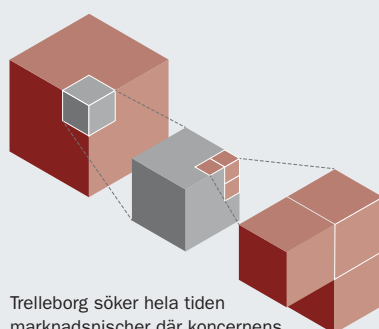
FÖRETAGSKULTUR

Trelleborgs inre kultur. Trelleborgskoncernen präglas av långtgående delegering av ansvar och befogenheter. Koncernen ger medarbetare stor frihet under ansvar och uppmuntrar ett snabbt och offensivt ledarskap. Trelleborg har länge byggt en kultur som uppmuntrar engagemang, ansvarstagande och god etik i kundrelationer och ett positivt samspel med samhället koncernen verkar i.

FRAMTIDA TILLVÄXT

Tillväxtinvesteringar för lönsamhet.

Vid investeringar i framtida tillväxt finns det satsningar att göra i flera dimensioner. Det kan vara segment, nischer eller produktkategorier i kombination av geografier, regional och lokal närvaro, kunder och applikationer som avgör satsningarna, i ett perspektiv av mogna och växande marknader. Se vidare sidan 41.



Trelleborg söker hela tiden marknadsnicher där koncernens samlade kunskaper ger marknadsledarskap.

FÖRTROENDERISKER

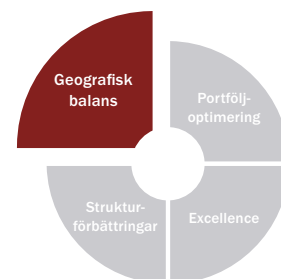
Risker som sammanhänger med marknadens förtroende för företaget som en trovärdig aktör och leverantör. Se sidan 65.

ÖVRIG HÅLLBARHETS-RELATERAD RISK

Hållbarhetsrelaterade risker – vid sidan av de utvalda stora riskerna – vars påverkan skulle kunna få väsentliga följder för företaget och dess verksamhet. Se sidan 65.

STRATEGIN STÖDS AV FYRA HÖRNSTENAR

Trelleborgs strategi att inneha ledande positioner i utvalda segment stöds av fyra strategiska hörnstenar. Det är dessa hörnstenar som Trelleborg koncernövergripande och inom affärsområdena arbetar med för att optimera sina respektive verksamheter och på så sätt uppnå marknadsledarskap. Hörnstenarna stödjer strategin, såväl var för sig som tillsammans.



Förbättrad geografisk balans

Trelleborg bygger sitt erbjudande på lokal närvaro och global räckvidd.

Geografisk balans. En prioriterad uppgift för Trelleborg är att förstärka närvaron på utvalda marknader utanför Västeuropa och Nordamerika för att ytterligare förbättra den geografiska balansen.

Drivkraften är framför allt att finnas nära kunderna i växande och lönsamma segment och följa kunderna i deras globalisering, men också att utveckla lokala kundrelationer, som kan bli globala. Trelleborg strävar efter att långsiktigt nå en geografisk balans, där Västeuropa och Övriga världen förväntas stå för 40-procentiga andelar vardera av Trelleborgs omsättning och där Nordamerika också fortsättningsvis förväntas stå för den resterande andelen.

Lokal närvaro, global räckvidd. Trelleborgs lokala närvaro i kombination med globala erfarenhet är ofta avgörande vid affärer. Det gäller inte minst inom flyg- och fordonsindustrierna som är utpräglade globala industrier.

Inom exempelvis flyg har Trelleborg

kapacitet att tillverka tätningar, lager och flygkroppslösningar enligt samma enhetliga normer, ritningar och kvalitetskrav världen över. Men här är det också viktigt att det finns lokal teknisk support där kunderna har sina verksamheter. En global kund kan få hjälp med konstruktions- och utvecklingsarbete i ett land och samtidigt få support till produktion eller montering i ett annat.

Ett annat exempel där Trelleborgs lokala

närvaro och globala räckvidd är viktig är inom fordonsindustrin. Det som en gång började som en utvecklings- och produktionsenhet i Europa för fordonsbälgar till drivaxlar och styrapplikationer för att serva europeiska biltillverkare är idag en global verksamhet. I slutet av 2016 invigdes en helt ny produktionsanläggning för fordonsbälgar i Centralamerika och under 2018 kommer en andra fabrik i Asien att invigas.

Trelleborgkoncernens geografiska fördelning av nettoomsättningen 2017

	2017	Långsiktig vision		
Nordamerika	22% (23)	20%		
Västeuropa	47% (47)	40%		
Övriga världen	31% (30)	40%	varav Asien och övriga marknader	16% (17)
			Syd- och Centralamerika	4% (4)
			Övriga Europa	11% (9)



Fortsatt portföljoptimering

Trelleborg utvecklar hela tiden sin affär för att dess produkter och lösningar ska skapa mervärde, både för kunder och aktieägare.



Växelverkan. Trelleborg drivs av en växelverkan mellan organisk och förvärvat tillväxt.

Koncernen driver ett fokuserat dagligt arbete med ett antal tillväxtinitiativ på olika nivåer och områden. Investeringsstakten är hög men också utvecklingsstakten för nya produkter och lösningar. Det kan röra sig om uppgraderingar eller investeringar i nya anläggningar och lanseringar av nya lösningar eller affärsmodeller. Portföljen ses ständigt över för att bedöma hur koncernen kan fortsätta förbättra sina positioner i de utvalda segmenten.

För att snabbare etablera eller stärka positionerna inom utvalda segment, nischer eller produktkategorier genomför Trelleborg också kompletterande förvärv. Men också avyttringar utgör en del i optimeringen av affärsportföljen.

Portföljoptimering via förvärv. Trelleborg investerar i attraktiva nischer där möjligheter finns att erhålla konkurrensfördelar och en ledande position. Det är en central aktivitet och Trelleborg arbetar kontinuerligt med nya förvärv som kan utveckla koncernen.

Den portföljoptimering som skett och

sker är främst inom segment, i nya geografier och till närliggande segment eller tekniker som breddar Trelleborgs kunderbjudande men också ger riskspridning. Under 2017 har 3 förvärv ägt rum som bidrar till att stärka koncernen på olika sätt. Se tabellen nedan.

Portföljoptimering via avyttringar. Trelleborg avyttrar verksamheter vars produkter och lösningar inte har eller bedöms kunna

nå ledande positioner på det sätt som koncernen önskar.

Ett sådant exempel är den blandningsverksamhet i Tjeckien som avyttrades under 2017. Den ansågs kunna utvecklas bättre med en annan ägare då verksamheten till stor del också sålde blandningar till kunder som kunde vara direkta eller indirekta konkurrenter till Trelleborg, något som inte gjorde affären långsiktigt hållbar.

Förvärv 2017 ¹⁾	Omsättning (2016), MSEK	Antal anställda
Automated Dynamics (tillverkare av avancerade komponenter i komposit), Trelleborg Sealing Solutions	65	35
White Baumaschinenreifen GmbH (serviceföretag inom däck), Trelleborg Wheel Systems	90	15
Carolina Seal Inc (distributör av tätningar inom kemikalietransporter), Trelleborg Sealing Solutions	50	20
Efter årets slut: Dartex Holdings Ltd (belagda vävar inom hälsovård & medicinteknik), Trelleborg Coated Systems	135	75
Summa	340	145
Avyttringar 2017 ¹⁾		
Blandningsverksamhet i Tjeckien	300	130

¹⁾ En förteckning över Trelleborgs förvärv och avyttringar sedan 1999 återfinns på www.trelleborg.com.

PORTFÖLJOPTIMERING INOM ANTIVIBRATIONSLÖSNINGAR

Antivibration för Trelleborg handlar om att minimera ljud och dämpa vibrationer och stötar i räls och spårbundna fordon, i fartyg och i industriella applikationer som exempelvis verkstadsmaskiner.

Trelleborgs portföljoptimering av dessa vibrationslösningar kombineras av produktinnovationer, geografisk expansion, strukturförbättringar och förvärv.

Under 2016 förvärvade Trelleborg ingenjörsföretaget Loggers Rubbertechneik som erbjuder specialutvecklade vibrationsdämpande lösningar i marina applikationer. Denna verksamhet är nu ett Marine Antivibration Solutions Center inriktat på marina lösningar för Trelleborgs globala verksamhet.

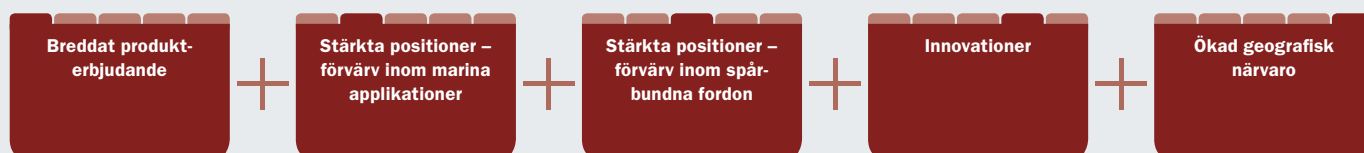
På motsvarande sätt har kompetensen inom spårbundna fordon samlats under ett globalt Railway Antivibration Solution Center som möjliggjordes 2016 genom förvärvet av Schwab

Vibration Control, en tekniskt ledande leverantör av komponenter och system.

Dessa förvärv ska ses mot bakgrund av att Trelleborg historiskt varit starkt inom vibrationslösningar i industriella applikationer, främst i Europa. Sedan 2008 respektive 2012 har dock verksamheten vuxit med produktionskapacitet i Kina och Indien där man i exempelvis Kina producerar lösningar för hytter och motorer till terrängfordon.

Samtidigt har innovationstakten varit hög inom området. DragonCoat – Trelleborgs patenterade brandhämmande skyddsbeläggning för gummi produkter, är en av de mest uppmärksammade lösningarna.

Sammantaget kan verksamheten med sitt starkare kombinerade produktutbud växa med kunder och på marknader som Nordamerika, Kina, Sydostasien och Indien.



Förbättrad struktur

Rätt plats för rätt verksamhet ger en optimerad struktur.

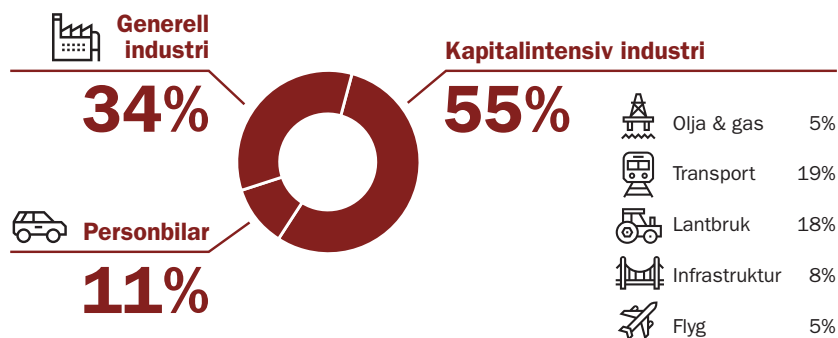


Rätt plats för rätt verksamhet. Globaliseringen av Trelleborgs verksamhet handlar om att finnas på rätt plats med rätt verksamhet. Fokus är att utveckla verksamheterna och lokalisera dem till platser där Trelleborg kan växa, rekrytera rätt kompetens och där uppgiften kan utföras bäst. I vissa fall innebär detta att Trelleborg flyttar en enhet till en annan geografisk marknad, i andra fall innebär det att enheten uppgraderas och utvecklas på befintlig plats.

Inom exempelvis hälsovård & medikerteknik har Trelleborg under de senaste åren gjort flera investeringar och strukturförbättringar med bland annat utökad produktionskapacitet i Bulgarien och Schweiz, etablering av en ny fullskalig produktionsenhet i USA och också under 2016 förvärv av en tillverkare av precisionskomponenter i silikon till medikertekniska OE-tillverkare, Specialty Silicone Fabricators.

Trelleborg konsoliderar också verksamheter för att uppnå bättre och mer kostnadseffektiva produktionsstrukturer. Som exempel aviserades under 2017 att tillverkningen av djuphavsbojar för borrhutrustning i djuphavsmiljöer stegvis kommer att avvecklas vid anläggningen i USA. Produktionsutrustningen kommer att flyttas och konsolideras med verksamheten i England, vars tillverkning är inriktad på andra djup-

SEGMENTSFÖRDELNING 2017



havsbojar och specialutvecklade polymerlösningar. Genom dessa strukturella förändringar kommer koncernens intjäningsförmåga och organiska försäljningsutveckling bli mer stabil och förutsägbar, samtidigt som strukturen förenklas.

Bättre marknadsexponering. Trelleborg fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som sammantaget har en god balans mellan tidig- och senyklisk industri, det vill säga såväl generell som kapitalintensiv industri, vars efterfrågan ofta balanserar varandra. Koncernens exponering inom olika marknadssegment har förändrats över tid. Tidigare stod fordonsindustrin för en betydande del

av Trelleborgs omsättning men koncernen har idag uppnått en bättre balans i sin marknadsexponering.

Ledande inom attraktiva segment. Trelleborg investerar i attraktiva marknadssegment och säkerställer en optimal marknadsnärvaro samt en effektiv och konkurrenskraftig affärsstruktur. Det handlar bland annat om att utveckla olika erbjudanden för att förenkla och öka värdet för kunden.

Trelleborg investerar också i ny teknik och nya maskiner liksom i humankapital, internationellt management, lokala chefer och i utvecklingen av lokala marknader i syfte att förbättra och förfina strukturen.

TRELLEBORGS GLOBALA NÄRVARO

Antal anställda i koncernen vid årets utgång inklusive inhyrda och visstidsanställda var 23 152 (23 245). Av de anställda arbetar 95 procent utanför Sverige.

Medelantalet anställda i koncernens verksamheter ökade under året till 22 112 (19 423), varav andelen kvinnor var 24 procent (24). Se vidare not 11, sidan 101.

Löner och andra ersättningar för anställda (exklusive inhyrd personal) i koncernens verksamheter uppgick till 7 388 MSEK (6 528).

Personalomsättningen (uppsägningar och pensionsavgångar ej inräknade) varierar mellan olika länder och anläggningar, och återspeglar ofta den lokala arbetskraftssituationen.

Antal anställda vid årets slut*

Fördelning per land	2017	2016
Tjeckien	4 531	4 810
USA	2 869	2 845
Kina	1 628	1 613
Storbritannien	1 497	1 611
Italien	1 282	1 277
Sverige	1 222	1 192
Tyskland	1 018	991
Frankrike	1 005	966
Sri Lanka	924	918
Slovenien	923	912
Övriga	6 253	6 110
Totalt	23 152	23 245

*) Inklusive inhyrd och visstidsanställd personal.

Excellence i kärnprocesser

Trelleborgs kärnprocesser utvecklas och förbättras hela tiden för att bli enklare och mer kostnadseffektiva samt för att öka värdeskapandet för kunderna.



Excellence. Trelleborg arbetar aktivt och systematiskt för att ytterligare förbättra de viktigaste kärnprocesserna: inköp, produktion och försäljning där distributionskedjan, Supply Chain Excellence, från 2018 ska löpa som en röd tråd genom samtliga program.

Genom ett systematiskt arbete med verktyg, utbildning, erfarenhetsutbyte och andra förbättringsaktiviteter vid alla enheter syftar Excellence-programmen långsiktigt till att öka värdeskapandet för Trelleborgs kunder.

Purchasing Excellence. Trelleborg arbetar systematiskt med att säkerställa ökad konkurrenskraft inom alla delar av inköps-

funktionen. Standardiserade processer och verktyg ska tillämpas – vem som än genomför ett inköp – med tydliga målsättningar och deadline för alla potentiella leverantörer.

Manufacturing Excellence. Syftet med programmet är att systematiskt förbättra produktionen avseende Säkerhet, Kvalitet, Leveransprecision och Effektivitet. Fokus ligger på att minimera icke-värdeskapande aktiviteter och fånga upp och korrigera avvikelser genom en daglig effektiv styrning. Visionen är Noll arbetsolyckor, Noll fel, Noll leveransförseningar och Noll slöseri. Varje anläggning har en egen förbättringsplan där arbetet följs upp månadsvis.

Arbetsmiljö och resurseffektivitet är en integrerad del av Manufacturing Excellence. Safety@Work är koncernens interna program för att förebygga och reducera arbetsolyckor, se vidare sidan 54. Energy Excellence fokuserar på energieffektivisering och hjälper produktionsanläggningarna att identifiera möjliga energibesparingar. Även här finns lokala aktivitetsplaner med minst två besparingsaktiviteter per anläggning, se vidare sidorna 54–55.

Sales Excellence. Programmet ska bidra till ökad försäljning och tillväxt via en förbättrad säljprocess och standardiserade säljverktyg. Programmet jobbar även inom områden som strategisk marknadsföring och positionering, digital marknadskommunikation och prissättning.

TRELLEBORG EXCELLENCE



Supply Chain Excellence. Programmet startar under 2018 och ska löpa som en röd tråd genom samtliga Excellence-program. Det ska arbeta med såväl rena distributions- och logistikfrågor, supply chain, som med frågor som rör rörelsekapitalet. Kunden ska vara i fokus, vilket innebär att säkerställa att rätt produkt är på rätt plats för att kunna levereras till kunden i rätt tid. Detta ger även en lageroptimering och lägre bundet kapital.

DET BEHÖVER INTE VARA SVÅRT

I en tillverkningsmiljö är det viktigt att ha god belysning. I italienska Tivoli genomfördes en upphandling för att hitta den bästa lösningen när alla lampor i anläggningen skulle bytas till LED. Anläggningen har så mycket som 3 400 lampor så när trasiga glödlampor behövde bytas ut brukade det ta stora resurser i anspråk. Vissa maskiner med integrerad belysning var tvungna att stoppas när en glödlampa skulle bytas, vilket påverkade effektiviteten.

Att gå över till LED-lampor skulle ge flera fördelar. Den främsta och viktigaste var att de skulle förbättra belysningsnivån i hela anläggningen. För det andra skulle LED-lampornas energiförbrukning bli 70 procent lägre per år, motsvarande 1,1 GWh eller 390 ton koldioxidutsläpp, än med de befintliga lamporna. Ett ytterligare mål var att minska bytesintervallet för trasiga glödlampor till en gång var femte år. Utöver betydande kostnadsbesparingar och en investering som betalade sig själv inom bara 1,6 år så har förändringen inneburit färre underhållstimmor eftersom LED-lamporna kan hålla i upp till 10 år.



BLUE DIMENSION™ – LÖSNINGAR FÖR BÄTTRE HÅLLBARHET

Trelleborgs produkter och lösningar har tydliga egenskaper och effekter som stärker samhällets hållbarhet. Detta är den underliggande tanken med Trelleborgs initiativ Blue Dimension™, där ordet "Blue" härstammar från att den blå färgen kommit att beteckna innovation för hållbarhet på allt fler marknader.



I korthet syftar Blue Dimension™-egenskaper hos produkterna och lösningarna till en utveckling som förbättrar hållbarheten såväl för kunderna som för samhället i stort. Lösningarna skyddar miljö, människor, infrastruktur och tillgångar. De spar energi, minskar utsläpp och skyddar åkerjord. De bidrar till hälsa och minskar oljud och vibrationer för en tystare och bekvämare arbetsmiljö. De gör att infrastrukturprojekt som tunnlar och skyskrapor får längre livslängd.

Med detta blir triangeln *Trelleborg – kunderna – samhället* en situation där alla parter uppnår fördelar genom lösningar för förbättrad hållbarhet. Typiska hållbarhetsrelaterade egenskaper hos olika Trelleborg-produkter beskrivs på nästa sida.

Trelleborgs initiativ Blue Dimension™ länkar därmed även till FN:s mål för hållbar utveckling som lanserades 2015, särskilt vad gäller energisparande, hållbart jordbruk, hållbara städer och skydd mot över-
svämningar. Se vidare på sidorna 36–37.

Initiativet och konceptet innebär i praktiken att företagets affärsmässiga framsteg knyts samman med samhällets framsteg, i och med att vägen i riktning mot ett hållbarare samhälle innehåller så många olika affärsmöjligheter för en innovativ världsledare inom specialanpassade polymerlösningar.

Hållbarhetsrelaterade produkter och lösningar från Trelleborg

EXEMPEL SOM SKYDDAR MILJÖN



- » Lantbruksdäck som är designade för att skydda åkerjorden och spara bränsle.
- » Energieffektiva lösningar inom tätningar, däck, transport-/bilkomponenter och fönster- respektive dörrprofiler.

EXEMPEL SOM SKYDDAR MÄNNISKOR



- » Hälso- och sjukvårdsprodukter med direkt funktion eller effekt för människors hälsa – bilden ovan visar mikronålsplåster för administrering av läkemedel och vaccin.
- » Antivibrationslösningar som minskar oljud och vibrationer och ökar komforten för såväl passagerare i transportmedel som för maskinoperatörer i industriell produktion.

EXEMPEL SOM SKYDDAR INFRASTRUKTUR OCH TILLGÅNGAR



- » Lösningar för säkerhet och förlängd livslängd för broar, tunnlar, byggnader, rör-/avloppssystem eller annan infrastruktur för hållbara städer.
- » Industriella antivibrationslösningar för säkerhet och förlängd livslängd för flygplan, tåg, fordon, maskiner och andra värdefulla tillgångar.



BLUE DIMENSION™ – KOMMUNIKATIONS-MATERIAL

Trelleborgs kommunikation om initiativet Blue Dimension™ finns i flera kanaler såsom sociala medier, webbsidor, annonser och broschyrer.



FN:S MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING – MER ÄN FUNKTIONALITET OCH AFFÄRSRESULTAT

Närhelst det är möjligt ska Trelleborgs produkter och lösningar förutom att vara funktionella och affärsdrivande också bidra till bättre hållbarhet. Lösningarna skyddar miljö och människor såväl som infrastruktur och tillgångar.



TRELLEBORGS BIDRAG TILL FN:S MÅL 7: HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA Säker utvinning och transport av energi. Komponenter för vind- och solenergilösningar.

STRÅLANDE TIDER FÖR SOLENERGI

Trelleborg vet vilka material och tekniker som fungerar för solpaneler, och vilka utmaningar installatören står inför. Trelleborgs tätningsprofflösning tätar väl, ser snygg ut och är lätt att installera. Det garanterar hög livslängd för både solpanelerna och byggnaden under. Tätningsprofilen är också utformad för att tillåta en viss marginal vid montering av panelerna, vilket förenklar arbetet.



TRELLEBORGS BIDRAG TILL FN:S MÅL 13: BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGEN Stärka motståndskraften mot klimatrelaterade faror och katastrofer.

INNOVATIV KABELLÖSNING TILL VINDPARKER

Trelleborg har tagit fram en tillförlitlig skyddslösning för kablar och rörledningar till havsbaserade vindparker. NjordGuard är ett kabelskyddssystem som riktar sig mot marknaden för förnybar energi med syfte att skydda kablarna som transporterar elenergi från vindkraftverk på havsplattformar till fastlandet. Detta skiljer sig från andra kabelskydd då det bland annat måste kunna hantera den värmeenergi som utvecklas i elkablarna.



TRELLEBORGS BIDRAG TILL FN:S MÅL 9: HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR Tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur av hög kvalitet. Hållbar industrialisering.

LINJE VID VÄGS ÄNDE

Ett tunt orange band inuti ett massivt gummidäck. Här gäller det att maximera däckens livslängd, öka produktiviteten, förbättra säkerheten och minska miljöpåverkan, såsom vid för tidiga däckbyten. Pit Stop Line från Trelleborg har utvecklats för att tydligt indikera när ett massivt däck på en gaffeltruck behöver bytas. Den orange linjen framträder på däckets yta när det snart har tjänat ut. Då vet personalen att det uppskattningsvis återstår 80 till 100 timmar av däckets livslängd. Detta ger gott om tid att planera in däckbyte till en tidpunkt då det är mest praktiskt för användaren.



TRELLEBORGS BIDRAG TILL FN:S MÅL 2: INGEN HUNGER Hållbart jordbruk. Hållbara system för livsmedelsproduktion.

DÄCKLÖSNING FÖR ÖKAD HÅLLBARHET

Precisionsjordbruk håller gradvis på att förvandla lantbruket till en högteknologisk verksamhet. Syftet är att lantbruket ska kunna producera mer med mindre resurser. Trelleborgs däcklösningar bidrar både till bättre avkastning nästa säsong och mindre energi-behov vid plöjning. Bra däck kan minska koldioxidutsläpp och klimatpåverkan och samtidigt förbättra prestanda i form av minskad arbetstid, markpackning och bränsleförbrukning.



TRELLEBORGS BIDRAG TILL FN:S MÅL 6: RENT VATTEN OCH SANITET Säkring och skydd av vattentillgångar.

SCHAKTFRI TEKNIK

Försämrade avloppsrör aktualiserar två viktiga miljöfrågor. Infiltrering av grundvatten i rörsystemet vilket kan innebära att anläggningar inte har kapacitet att hantera flödet och avloppsvatten släpps ut orenat i vattendrag. Den andra frågan gäller exfiltration, det vill säga material som läcker ut från avloppsrör till grundvatten och orsakar föroreningar. Trelleborgs schaktfria teknik erbjuder ett miljöanpassat alternativ till totalt utbyte av rörledningar. Tekniken går i princip ut på att täta rören inifrån, från manhål till manhål. Då slipper man problem med att gräva upp gator, förorena luften och hindra trafiken.



TRELLEBORGS BIDRAG TILL FN:S MÅL 3: HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE Komponenter i medicinsk utrustning. Administrering av läkemedel och vaccin.

NÅLAR MED MEDICIN

Nikotinplåster är ett känt exemplet som medicinskt plåster. Men för substanser med större molekyler, till exempel insulin, har denna typ av plåster tidigare inte fungerat. Forskare har studerat möjligheterna att använda plåster med mikronålar. Plåstren, stora som fingernaglar, är försedda med rader av mikronålar. När ett plåster sätts på huden penetrerar mikronålarna ytterhuden, vilket är tillräckligt för att överföra läkemedlet i plåstret till kroppens system. Trelleborg samarbetar med utvecklare och tillverkare för att ta fram tekniskt avancerade komponenter i flytande silikongummi (LSR) för administrering av läkemedel som i mikronålsplåster.



TRELLEBORGS BIDRAG TILL FN:S MÅL 11: HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN Skydd mot vattenrelaterade katastrofer. Skydda och trygga världens kultur- och naturskatter. Säkra, tillgängliga och hållbara transportsystem.

VATTENTÄTA LÖSNINGAR SKYDDAR STÄDER OCH KULTURSKATTER

Vattentät infrastruktur spelar en viktig roll för att skydda städer och kulturskatter från översvämningar på så skilda ställen som Los Angeles, Venedig och Sankt Petersburg. I samtliga fall har tätningar från Trelleborg en huvudroll när det gäller att via specialbyggda ingenjörlösningar hålla vattnet borta från att skada såväl fundamental väginfrastruktur i Los Angeles, som ovärderliga historiska byggnadsverk i Venedig och Sankt Petersburg.

FN:s mål för hållbar utveckling (Sustainable Development Goals – SDG:s) från 2015 innehåller sjutton nyckelområden för världen. I ett antal av dessa har Trelleborg – via innovativa lösningar – kapaciteten att ge väsentliga bidrag till samhällsutvecklingen.

DIGITALISERING – MED FOKUS PÅ ATT GÖRA DET ENKELT FÖR KUNDEN

Trelleborg fokuserar på att göra det enkelt för kunderna att göra affärer med koncernen. Med digitaliseringen är ambitionen att använda den nya tekniken till att förenkla såväl interna processer som externa erbjudanden.



Ny teknik möjliggör nya sätt att skapa värde för och interagera med kunder.

Trelleborg erbjuder olika tjänster med stöd av digitala verktyg som kan förenkla och öka värdet för kunden. Det gäller smarta produkter med inbyggda sensorer och spårningssystem, men också att göra det lättare att göra affärer med Trelleborg via designprogram online och digitala kanaler som webb och mobila applikationer. Detta betyder att fler av Trelleborgs affärer går från att vara en renodlad produktleverans till att även handla om service och bli en lösningsleverans.

Koncernen investerar också i smarta tekniker i sin tillverkning och i olika slags smarta logistiklösningar.

Fyra områden står i fokus för Trelleborgs arbete med förenklingar drivet av ny teknik:

- » Smarta produkter
- » Marknad och kommunikation
- » Affärsmodell
- » Tjänster och service

Med smarta och intelligenta produkter avses produkter som ger ökad funktionalitet och kunskap. Det kan till exempel vara

Trelleborgs variabla däcktrycksreglering som via sensorer mäter flera parametrar och som tillsammans med en elektronisk centralprocessor kontrollerar en kompressor och ventiler för att justera däcktrycket på ett lantbruksdäck. Läs mer om detta på sidan 44.

Med marknad och kommunikation avses olika sätt att interagera med olika målgrupper. Det är exempelvis att målgruppsanpassa och arbeta med engagerande digital marknadsföring och kommunikation som är i framkant i syfte att stärka varumärket och bearbeta befintliga och nya kunder.

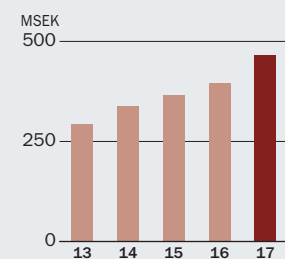
Nya sätt att göra affärer innebär exempelvis att utveckla och arbeta i nya affärsmodeller. Ett exempel på detta är Seals-Shop.com, en e-handelsplattform för försäljning av främst hydrauliktätningar till kunder inom området underhåll, reparation och drift (MRO) samt till mindre OE-tillverkare i Europa och som nu kommer att utvecklas geografiskt och i sortiment.

Olika tjänster och smarta hjälpmedel kan interagera med kunder och hantera produkter. Det kan vara avancerade logistiklösningar med exempelvis satsförpackningar eller lösningar där kunden

kan konstruera sina egna produkter och lösningar via bland annat appar.

Forskning och utveckling. Merparten av Trelleborgs innovationsarbete är tillämpad utveckling som sker i nära samarbete med kunder. Men det bedrivs också ett arbete kring grundläggande fysisk och kemisk materialkunskap om polymerer och andra material liksom kring olika applikationer och själva designen av produkter och lösningar.

Forskning och utveckling*



* Kostnadsfört exklusive avskrivningar.

Trelleborgs utgifter för forskning och utveckling 2017 uppgick till 467 MSEK (396), motsvarande cirka 1,5 procent (1,5) av försäljningen.



Med sensorer på under-
vattensbojar som används
inom offshore olja & gas
kan man från oljeplattfor-
mar numera följa vågor
och rörelser i vattnet. Tack
vare dessa avancerade
sensorer ges förutsätt-
ningar för en effektivare
drift av borrhjgrar.



Ett flygplan har cirka 6 000 sensorer. Trelleborg arbetar med att utveckla algoritmer som kan översätta sensorsignalerna till hur tätningarna fungerar i praktiken. Projektet pågår, men det har redan visat sig vara möjligt att få prognoser för slitage i de monterade hydrauliska tätningarna.



En av de senaste apparna, **Trelleborg MountFinder Pro**, kan tillsammans med mobiltelefonens inbyggda accelerometern, mätgivare, direkt mäta vibrationernas nivåer i olika maskiner och enkelt identifiera vilket fäste som passar maskinen bäst i syfte att minimera ljud och dämpa vibrationer.



Trelleborg erbjuder drygt trettio appar inom olika områden och med olika syften. Koncernen har egna app-utvecklare anställda. **Trelleborg Unit and Hardness Converter** är med fler än 1 370 000 nedladdningar den som nätt flest användare.

Trelleborg levererar via **Interfit-konceptet** smarta däcktjänster på eftermarknaden. Uppdragsgivare är gaffeltrucksleverantörer och de som administrerar betydande egna truckflottor. Interfit tar hand om allt från att besvara kundtjänstsamtal till att ge kostnadsförslag och skicka ut servicetekniker. Med ett innovativt nytt affärskoncept som kallas I-Rent möjliggörs nu också däck i leasingavtal.



Samverkande robotar, cobots, används bland annat i Trelleborgs anläggning i Danmark som har installerat drygt 50 sådana robotar. Som ett resultat av automatiseringen ökade kapaciteten i fabriken och Trelleborg anställde ytterligare 50 medarbetare för att matcha efterfrågan.

Strategisk marknadsföring

används för att stärka varumärket och finna potentiella kunder. Särskilt fokus läggs på användningen av digitala marknadsföringskanaler, webben och sociala medier och på marknadsföringsautomation för att effektivt kunna bearbeta, spåra och mäta potentiella affärer.



ConnectTire är ett sensorbaserat smart hjul som övervakar två grundläggande variabler; däcktryck och temperatur. Via en inbyggd GPS-funktion registrerar den också traktorns position, vilket bidrar till ett säkrare ensamarbete samtidigt som risk för stöld minskas. Dessutom kan man hålla koll på antalet maskiner som kör över varje kvadratmeter mark, vilket bidrar till minskad markpackning.



DRIVKRAFTER FÖR MARKNADSNÄRVARO

Trelleborg arbetar inom sju utvalda marknadssegment där koncernen har bäst förutsättningar att nå god lönsamhet och ledande positioner. De globala trenderna är gynnsamma för Trelleborgs produkter och lösningar.

I den ständigt föränderliga omvärlden finns det goda möjligheter för Trelleborg att fortsätta inneha ledande positioner i utvalda segment. Det finns en efterfrågan på avancerade, specialutvecklade och integrerade lösningar och den teknikutveckling som sker gynnar organisationer som Trelleborg

som uppmuntrar snabbt och offensivt ledarskap under ansvar. Stora möjligheter till affärsframgångar finns främst i tillväxt-ekonomier i Asien, som är en region i fokus för Trelleborg.

Trelleborg värderar aspekter och relevanta utfall av globala megatrender som

exempelvis den förändrade dynamiken i världsekonomin, det ömsesidiga beroendet mellan länder, städer och marknader, att naturtillgångarna blir alltmer begränsade liksom förändringar i demografin och teknik. Dessa trender och andra påverkar hur Trelleborg positionerar sig på marknaden.

A Geoeconomiska förändringar och maktförskjutningar

Den tillväxt som sker och förväntas ske i Asien visar på geoeconomiska och geopolitiska maktförskjutningar österut. Kina är på väg att bli världens största ekonomi samtidigt som traditionella västerländska maktstrukturer förändras. Den globala ekonomiska tillväxten riskerar dock att dämpas av de politiska och sociala utmaningar flera inflytelserika länder och geografiska områden står inför.

Trelleborg har en styrka i sin lokala närvaro och globala räckvidd. Där Trelleborg gör affärer agerar medarbetarna som en lokal partner som drar fördel av koncernens globala styrka och kompetens. Koncernen har lokala team som verkar på de lokala marknaderna. Utveckling av affärer i Asien och i Kina är prioriterat i hela koncernen.

B Accelererad teknisk utveckling

Nya tekniska lösningar som är enklare och ofta mer kostnadseffektiva än de etablerade, så kallad omstörtande innovation (disruptive technology), utvecklas i snabb takt och hela tiden. De nya teknologierna ger nya samarbetsmodeller mellan företag och kund där kunden alltmer intar en ny och mer aktiv roll i det totala värdeskapandet.

Trelleborg investerar i att förenkla och interagera med kunder genom att ta ledning i utvecklingen av smarta produkter, effektivare affärsmodeller, enkla digitala verktyg och kommunikationslösningar. Koncernen investerar också i smarta tekniker i sin tillverkning och i olika slags smarta logistiklösningar. Läs mer om Trelleborg i den digitala omvandlingen på sidorna 38–39.

C Sammankopplade marknader och urbanisering

Befolkningsförflyttningarna från landsbygd till städer fortsätter samtidigt som globaliseringen gör att marknader och människor kommer närmare varandra med ökad global handel, transporter och kapitalflöden som följd. Urbaniseringen medför bland annat ett ökat krav på effektivare städer men också på en hållbar landsbygd som kan producera mer till fler.

Urbaniseringen ställer stora krav på infrastrukturinvesteringar. Vare sig det gäller konstruktioner över eller under mark är Trelleborgs erfarenhet i fråga om globala infrastruktur- och anläggningsprojekt ett stöd för lokala kunder när de ska specificera produkter som ofta måste hålla en livstid eller längre. Vidare utvecklar Trelleborg innovativa lösningar för ett hållbart lantbruk som också underlättar en snabbare övergång till automatiserade mekaniska och industrialiserade lösningar. Trelleborg har en stark position inom flygindustrin som kräver globala kapaciteter på lokala marknader. Här har Trelleborg under de senare åren förstärkt sin position och kompetens med förvärv.

D Resurseffektivitet för hållbarhet

Världens befolkningsökning och vissa geografiers ekonomiska tillväxt i form av en ökad medelklass ställer krav på ett mer effektivt och hållbart samhälle. Negativa klimatförändringar och knappa naturresurser som vatten, olja, säd och mineraler är en stor utmaning för alla intressenter att lösa. Lokala miljöregleringar har börjat genomföras för att stimulera förnybar energi och lägre utsläpp.

Trelleborgs produkter och lösningar har tydliga egenskaper och effekter som stärker samhällets hållbarhet. Dessa går under namnet Blue Dimension™ och kan läsas om på sidorna 34–35. Koncernens CR-arbete, som beskrivs på sidorna 47–63, redovisar hur Trelleborg arbetar för en säker och effektiv resursanvändning. Trelleborgs Excellence som beskrivs på sidorna 33 respektive 54–57 fokuserar på Trelleborgs energiförbrukning men även på direkta utsläpp som orsakas av egenproducerad energi och indirekta utsläpp som orsakas av inköpt energi.

Ett multidimensionellt perspektiv. Trelleborg har valt att koncentrera verksamheten till segment med hög tillväxt där koncernen har bäst förutsättningar att nå god lönsamhet och ledande positioner. Inom segmenten positionerar sig Trelleborg kontinuerligt för ledande positioner på globala, regionala och lokala marknader. Strategin är att vara bland de tre främsta aktörerna mätt i marknadsandelar.

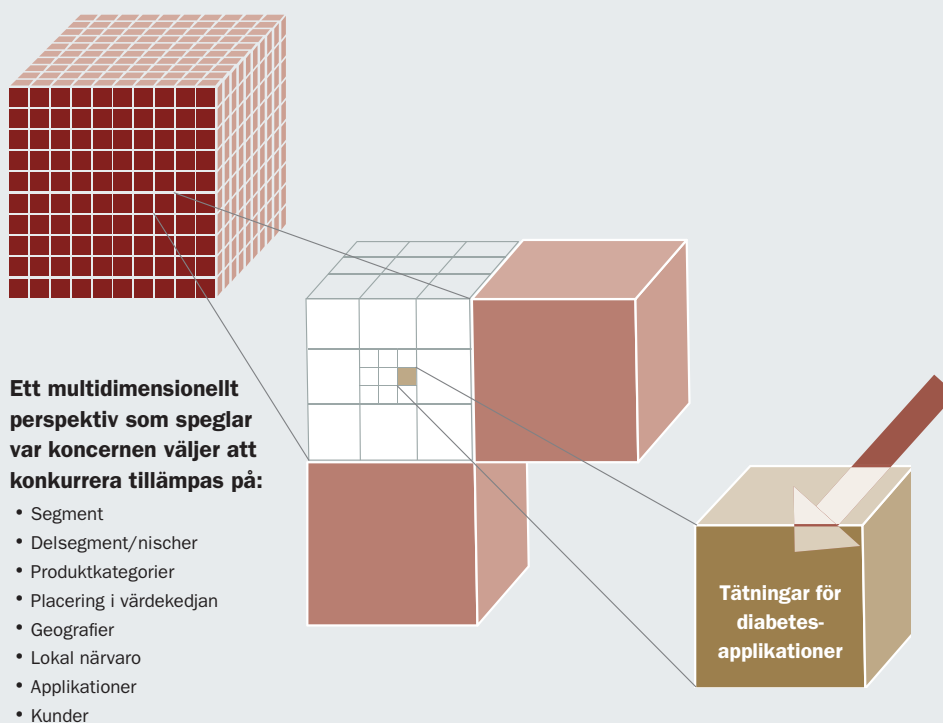
Basen för Trelleborgs positionering är dels produkternas funktion med högt och innovativt teknikinnehåll som ger lösningar med mervärde för kunderna, dels Trelleborgs servicegrad och kännedom om kunden som ger en trygghet i valet av leverantör.

Vid prioriteringar av framtida tillväxtinvesteringar finns det flera dimensioner

som tas i beaktande. Det kan vara segment, nischer eller produktkategorier i kombination av geografier, regional och lokal närvaro, kunder och applikationer som påverkar satsningarna, i ett perspektiv av mogna och växande marknader.

Kritiska funktioner. Trelleborgs produkter håller hög kvalitet och har ofta en kritisk funktion i kundens lösning, samtidigt som de motsvarar en liten andel av den totala tillverkningskostnaden. Benägenheten att byta ut dem mot en med lägre kvalitet blir därmed liten. Även om en grävsopas tätningar kan köpas till en lägre kostnad är risken för kostsamt haveri på grund av sämre kvalitet inte värd att ta eftersom tätningarna utgör en så liten del av totalkostnaden.

Få likvärdiga konkurrenter. Marknaderna består till stor del av ett mycket stort antal mindre aktörer som är regionala specialister på en eller flera nischmarknader inom olika marknadssegment eller produktkategorier. Trelleborgs breda verksamhet med produkter och lösningar för applikationer som sträcker sig från rymden till havets botten gör att koncernen inte har någon enskild motsvarande konkurrent. Däremot finns det globala aktörer som konkurrerar inom vissa segment och nischer. Större sådana är Bridgestone, Continental och Freudenberg liksom Hutchinson, NOK, Parker Hannifin och Sumitomo Riko.



Världshälsoorganisationen (WHO) och Diabetes Federation förutspår att antalet diabetesfall i Asien kommer att öka dramatiskt fram till 2030.

Trelleborg har prioriterat investeringar inom denna del av läkemedelsindustrin och utvecklar och producerar tätningar i infusionsset, patroner till insulinpumpar, septum för injektionsportar, vialer, injektionsportar för sprutor och insulinpennor.

Marknadssegment som Trelleborg verkar inom

Affärsområde/ marknadssegment	Generell industri	Olja & gas	Transport	Lantbruk	Infrastruktur	Flyg	Kapital- intensiv industri	Personbilar
Trelleborg Coated Systems	81%		1%			16%	17%	2%
Trelleborg Industrial Solutions	54%	2%	20%		14%		36%	10%
Trelleborg Offshore & Construction		45%			55%		100%	
Trelleborg Sealing Solutions	43%	2%	12%	4%		14%	32%	25%
Trelleborg Wheel Systems			41%	59%			100%	
Rubena Savatech	79%		7%				7%	14%
Totalt koncernen	34%	5%	19%	18%	8%	5%	55%	11%

Nettoomsättning per marknadssegment och affärsområde baserat på årsbokslutet 2017.

Kundanpassade lösningar till generell industri



34%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Generell industri. Trelleborgs erbjudande finns exempelvis inom antivibrationssystem, polymerbelagda vävar, slangar, kompensatorer, tätningar och lager.

Inom den generella industrin återfinns verksamheter inom tillverkning, maskinutrustning och processindustri, hälsovård & medicinteknik samt grafisk produktion. Verksamheterna påverkas av såväl lokal efterfrågan som en global tillväxt, där IMF spår en BNP-tillväxt med cirka 3,7 procent per år de kommande åren.

Krav på hållbara lösningar, avancerad automation och att strikta standarder efterlevs – det är bara några av de utmaningar som tillverkare inom exempelvis livsmedelsindustrin står inför. Med fokus på dessa frågor bidrar Trelleborg till smidig produktion genom att erbjuda innovativa produkter och tjänster – hela vägen från inledande bearbetning till förpackning. Inom industrin krävs att Trelleborgs lösningar står emot oljor, syror, sockerarter, salter och andra medier som används i tillverkningen. Samtidigt är hygien och renlighet absoluta krav.

Tätningar förekommer på många platser i en livsmedelsproduktion. O-ringar, roterande tätningar och hydraultätningar tillverkade i specialmaterial klarar aggressiva miljöer och krävande rengöring. Därmed ökas tätningslivslängden och avställningstiderna för underhåll kan minskas. Men här finns också gummielement som minimerar buller och absorberar vibrationer i maskiner, liksom

expansionsfogar som absorberar tryckförändringar, rörelser och vibrationer i rörsystem. Vidare finns slangar som är resistenta mot nötning, stickskador, slag, böjning och mikrobiologisk inverkan. Tryckdukar används för bildreproduktion eller prägling på förpackningar.

Inom ett helt annat område inom generell industri, hälsovård & medicinteknik, arbetar Trelleborg för att säkerställa att utrustningen är extremt ren, exakt och hållbar, med optimerad prestanda och livslängd, och att den uppfyller stränga normer och föreskrifter.

Även här återfinns tätningar av olika slag. Med specialgjutna delar och O-ringar går det att uppnå snäva toleranser och hög precision för specifika tillämpningar som exempelvis i dialysmaskiner. Respiratorutrustning är ett annat exempel där Trelleborgs applikationer finns och där specialkonstruerade silikonkomponenter och slangar minskar monteringskostnaderna och skapar en produkt med hög hygienfaktor. Tack vare sin unika biokompatibilitet och fysiska hållbarhet spelar silikonslang en viktig roll i många sjukvårdsapplikationer. Belagda vävar för madrasser för intensivvård är en annan Trelleborgsprodukt där komfort och renlighet står i centrum.





5%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Olja & gas. Trelleborgs produkter och lösningar finns från plattform till havets botten både inom olja & gas och inom förnybar energi. Här erbjuds exempelvis specialtätningar, flytmoduler, termisk isolering, kabel- och flödesledningsskydd, brandskydd och andra specialutvecklade lösningar.

Komplexa krav för olja & gas i krävande miljöer



Marknaden för flytande naturgas (LNG) växer globalt. Inte minst tack vare övergången från stora landbaserade terminaler till en mer smidig och skalbar modell för LNG-överföring. Denna trend kommer att utvidga marknaden eftersom behoven från regioner med brister i energiinfrastruktur nu kan uppfyllas. Det finns mängder av platser runt om i världen där traditionella hamnar och kajer inte är ett rimligt alternativ.

Trelleborg är en innovatör inom detta område och känt för sina höga krav på produkter och dokumentation.

Transport av gas i flytande form är en utmaning eftersom den måste fraktas vid en temperatur på minus 163 grader. Det kräver speciella slangar såsom flytande slangar. Med Trelleborgs flytande kryogena slangar, Cryoline, kan fartyg vara förtöjda upp till 500 meter från en lagringsenhet på land. Förutom anslutningen fartyg-land tillåter slangen överföring mellan fartyg på djupare vatten och är mer flexibel än en fast lastnings-/lossningsarm.

Urbanisering leder till ökat transportbehov



I takt med att städer växer, ökar behovet av investeringar i kollektivtrafiklösningar som kan minska enskilda transporters påverkan på miljön. Enligt FN bodde 2016 cirka 54,5 procent av världens befolkning i städer. Vid 2030 antas städer hysa 60 procent av jordens befolkning och var tredje människa kommer att bo i städer som har minst

en halv miljon invånare. Efterfrågan på transporter är starkt kopplad till en positiv ekonomisk aktivitet i en region eller ett land.

Trelleborg står ofta som leverantör till tågtilverkare vad gäller högpresterande fjädringssystem, liksom för DragonCoat – Trelleborgs patenterade brandhämmande skyddsbeläggning för gummi produkter. Då passagerares säkerhet är viktig läggs stor vikt vid att hitta produkter som minskar brandfaran. En annan viktig fråga för tågtilverkare och -operatörer är passagerarkomfort. Trelleborgs primärfjäder av typen Metacone är en kompakt enhet med en gummiprofil som vid skjuvning och tryck ger optimal prestanda.

Dessa lösningar innebär lång livslängd, litet underhållsbehov, hög passagerarkomfort och enastående driftsäkerhet.



19%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Transport. Trelleborg erbjuder en rad vibrationsdämpande- och akustik- samt tätningssystem för spårbundna fordon liksom däck och kompletta hjul för olika slags materialhantlingsfordon och entreprenadmaskiner.



18%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Lantbruk. Trelleborg erbjuder en rad applikationer till lantbruksmaskiner såsom exempelvis däck och kompletta hjul, tätningar, antivibrations-system samt specialutvecklade formgodskomponenter.

Hållbart lantbruk som säkrar livsmedelstillgången

När världens befolkning växer måste jordens begränsade naturresurser räcka till allt fler. Om fem år från nu behövs mat till inte mindre än åtta miljarder människor. Större skördar per odlad areal och ett mer hållbart lantbruk efterfrågas för att klara både befolknings- och miljöutmaningen. Lösningen är ökad industrialisering, och på sina håll en snabbare övergång till mekaniska lösningar.

Precisionsjordbruk används idag på över fem procent av världens odlade areal, och beräknas öka till 20 procent inom det närmaste decenniet. Förarlösa maskiner och robotar kommer att bli allt vanligare, så att lantbruket kan producera mer med mindre resurser.

Trelleborg bidrar bland annat med systemet Variable Inflation Pressure (VIP), en smart hjulkonstruktion som automatiskt anpassar däcktrycket efter belastning och markförhållanden. Rent ekonomiskt och miljömässigt uppstår två effekter: bättre avkastning nästa säsong och mindre energibehov vid plöjning. Tester har visat upp till fem procent högre avkastning än med standardhjul och Trelleborg satsar därför på att vidareutveckla detta koncept tillsammans med andra smarta system.



Satsningar i infrastruktur möjliggör ekonomisk utveckling

Med växande världshandel står hamnar och lotsar inför ett antal stora utmaningar. För att öka lönsamheten tenderar lastfartygen att bli större. På många platser är det svårt att bygga ut hamnarna i motsvarande grad och det leder till allvarliga säkerhetsproblem och brist på kajutrymme.

Flaskhalseffekter förvärras av att fartygens befäl ofta inte kan precisera sina ankomsttider. Omkring 45 procent av alla containerfartyg är försenade med mer än åtta timmar. Det finns en enorm potential för ökad effektivitet.

Trelleborg hjälper till att bygga framtidens smarta hamnar. Det modulbaserade SafePilot-systemet kan byggas ut till ett fullskaligt lots- och hamnförvaltningssystem med alla hamn- och lotsfunktioner, integrerade databaser och scheman, full transparens, effektivt informationsutbyte och tillgång till relevant information i realtid. Tack vare systemet står Trelleborg för en säkrare och effektivare lotsning och hamnförvaltning.



8%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Infrastruktur. Trelleborgs erbjudande sträcker sig från tätningar och vibrationsdämpande lösningar i entreprenadsmaskiner och -utrustning till lösningar i hamnar, marin utrustning och marinteknik, samt tätningar och lager i bygg- och anläggningsprojekt.



Höga krav på beprövad teknik inom flyg

Enligt en rapport från Airbus från 2017 har transporter med flyg vuxit med inte mindre än 60 procent de senaste tio åren och det finns en efterfrågan på nära 35 000 nya flygplan fram till 2036, till största del drivet av organisk tillväxt och en efterfrågan i Asien och Stilla-havsregionen.

Knappt något flygplan i världen lyfter utan avancerade lösningar från Trelleborg ombord. Trelleborg var pionjär i att arbeta med polytetrafluoreten (PTFE) som tätningsmaterial och dess Turcon-blandningar och egenutvecklade tätningskonstruktioner har kommit att bli standard inom industrin.

Turcon-materialet, med låg friktion, brett temperaturområde och motståndskraft mot smörjmedel, är en idealisk lösning för hydrauliska system. Hydrauliska system används i alla delar av planet, bland annat i manöverorgan, bromsar, fjädring och landningsställ. Alla roderytor på vingar och stjärt i större flygplan manövreras också hydrauliskt. Dessa system kräver mängder av tätningar, och det handlar i de flesta fall om kombinationer av olika typer av tätningar. Syftet är att dels hålla hydraulmediet på utsidan och smörjmedlet på insidan, dels skapa en tillbakapumpande effekt för ökad verkningsgrad.



5%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Flyg. Trelleborgs erbjudande sträcker sig från tätningar på ett flygplan till belagda vävar för luftskepp och termisk isolering i rymdraketer.

Miljöaspekten allt viktigare för fordonsindustrin

Stopp-start-system blir allt vanligare inom fordonsindustrin. De kan förbättra bränsleekonomin och samtidigt minska miljöpåverkan. Systemen använder en typ av bly-syra-batterier som går under beteckningen Absorbent Glass Mat (AGM). I sådana batterier finns en glasmatta som absorberar och håller kvar syran, samtidigt som de positiva och negativa plattorna separeras.

Förmågan att släppa ut trycket från den mindre gasbildning som uppstår under laddning är en viktig funktion hos AGM-batterier. En liten men

genial ventiltätning från Trelleborg hjälper till med detta.

Ventseal Light är en patenterad konstruktion som är en kombinerad tätning och tryckstyrd ventil. Ventilen reagerar på låga tryck och när trycket har släppts ut stängs ventilen automatiskt för att förhindra läckage från batteriet. Även om det handlar om en liten komponent jämfört med storleken på batteriet, måste denna kritiska del ge tillförlitlig tätning under batteriets hela livslängd och fungera vid extrema temperaturer.



11%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Personbilar. Trelleborg erbjuder tätningar till bland annat bränslesystem och avgassystem, kompositteknik avsedd för dämpning och tätning liksom polymerlösningar för exempelvis drivaxlar, samt belagda vävar till bromsskivor.





De produkter och lösningar som Trelleborg levererar till sjukvården och medicinteknikbranschen är kritiska komponenter som säkerställer att utrustningen är extremt ren, exakt och hållbar, med optimerad prestanda och livslängd, och att den uppfyller stränga normer och föreskrifter.

MER INFORMATION OM TRELLEBORG-KONCERNENS HÅLLBARHETSMÅL OCH UTFALL PÅ SIDORNA 10–11.

MER OM TRELLEBORGS BIDRAG TILL FN:S MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING PÅ SIDORNA 36–37.

VI HÖJER STÄNDIGT RIBBAN FÖR OSS SJÄLVA

Att sikta på världsklass inom hållbarhet innebär en rad olika saker för oss. Det handlar om att förstå företagets roll i samhället och att agera ansvarsfullt på de områden där vi direkt eller indirekt kan göra skillnad. Det är att i grunden vara en ansvarsfull och respekterad samhällsmedborgare, och att vi med våra hållbara produkter och lösningar skapar långsiktigt värde såväl för våra aktieägare som för samhället. I alla dessa avseenden har vi tagit viktiga kliv framåt under de senaste åren. Samtidigt håller vi fast vid de grundläggande åtaganden som är dokumenterade i vår Uppförandekod och i FN:s Global Compact, vars principer vi även uppmuntrar våra leverantörer att följa.

Initiativet Blue Dimension™ är vårt sätt att visa hur vi genom innovativa lösningar hjälper våra kunder att skydda människor, miljö, infrastruktur och tillgångar, via sådana egenskaper som lösningarnas energieffektivitet, deras förmåga till buller- och vibrationsdämpning och deras materialbeständighet. Kort sagt: innovation för nutida och framtida samhällsutmaningar. På sidorna 36–37 kan du läsa mer om hur vi på olika sätt med våra lösningar bidrar till FN:s mål för hållbar utveckling som gäller hela samhället.

Fortsatt arbete med förvärv. Året 2017 har annars präglats av det som är vår industriella vardag. Givetvis har det stora förvärv vi gjorde 2016 av CGS Holding med varumärken och bolag som Mitas, Rubena och Savatech inneburit en hel del fortsatt arbete under året med konsolidering och organisation, inte minst med praktiska ting såsom resursbesparande effektiviseringar och hälso- och säkerhetsfrågor.

Vi rör oss hela tiden målmedvetet i riktning mot det mål som vi kallar Excellence i alla våra kärnprocesser. Det innebär att vi har ett världsklassmål där ribban kontinuerligt höjs, och där vi steg för steg presterar ännu bättre – och där omvärlden och konkurrensen också kräver att vi hela tiden flyttar fram positionerna.

Trelleborg tillhör det övre skiktet av företagen på Nasdaqs Large Cap-lista i Sverige vad gäller hur vi implementerar och kommunicerar vårt hållbarhetsarbete, enligt en undersökning gjord under 2017 av Handelshögskolan i Stockholm. Vi skulle till och med kunna öka kommunikationen något, enligt samma undersökning. Vi ser denna årsredovisning för 2017, liksom våra hållbarhetssidor på www.trelleborg.com, som en del av det kommunikationsarbetet, även detta ett område där vi hela tiden höjer ribban för oss själva.



Peter Nilsson, VD och koncernchef

TRELLEBORG OCH GLOBAL COMPACT

Trelleborg är sedan 2007 anslutet till FN:s nätverk Global Compact, ett initiativ för ansvarsfull affärspraxis med fokus på miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorrupcion.



REDOVISNING ENLIGT GRI G4 OCH ÅRSREDOVISNINGSLAGEN MED EXTERN GRANSKNING

Trelleborg redovisar CR för 2017 enligt GRI G4, Global Reporting Initiatives riktlinjer för hållbarhetsrapportering, på Core-nivå.

Deloitte har översiktligt granskat och bestyrkt denna nivå med fokus på de mest väsentliga CR-frågorna. Se deras bestyrkanderapport på sidan 134.

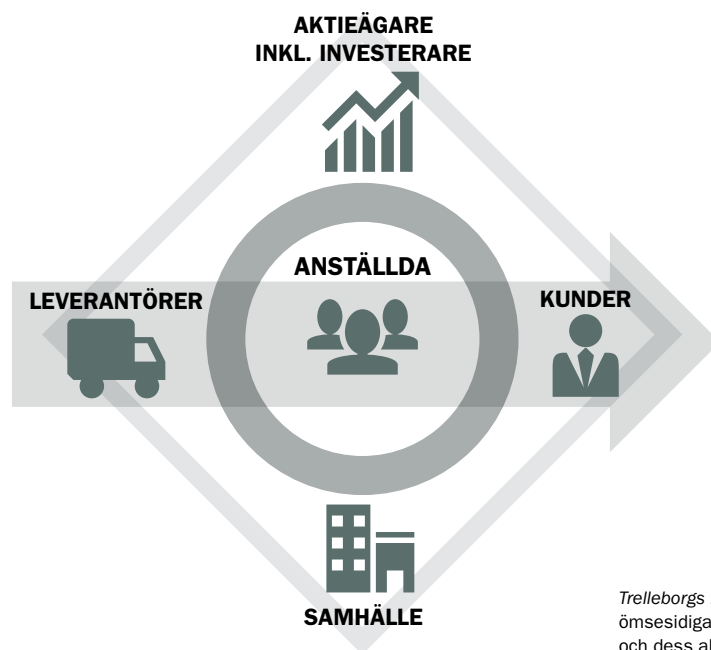
CR-redovisningen 2017 är anpassad till regelverket för Hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen (ÅRL).

Ett översiktligt GRI-index finns på sidan 63. Mer information och ett detaljerat GRI-index finns i den fullständiga CR-redovisningen 2017 som kan laddas ner på www.trelleborg.com, under Corporate Responsibility.

TRELLEBORG FOKUSERAR PÅ DET VÄSENTLIGA

Interna och externa nyckelintressenter kännetecknas av ömsesidigt beroende, närhet och direkt påverkan från företagets aktiviteter. De områden inom Corporate Responsibility/hållbarhet som intressenterna anser vara mest väsentliga samlar Trelleborg till fyra fokusområden: Regelefterlevnad, Resurser, Mångfald och Samhällsengagemang.

TRELLEBORGS NYCKELINTRESSENTER



Trelleborgs nyckelintressenter. Grupper där det ömsesidiga beroendet och närheten till företaget och dess aktiviteter är tydliga faktorer.

Nyckelintressenter. Avgörande för vilka grupper som utgör nyckelintressenter för Trelleborg är framför allt det *ömsesidiga beroendet* och *närheten* mellan dem och företaget.

Sådana nyckelintressentgrupper med ömsesidiga och nära relationer till företaget och dess aktiviteter återfinns framför allt längs värdekedjan som består av *Leverantörer*, *Anställda* och *Kunder*. En annan nyckelgrupp där stark ömsesidighet råder i relationen till företaget är *Aktieägare inklusive Investerade*, alltså potentiella aktieägare.

En ytterligare avgörande dimension som kännetecknar nyckelintressenter är den *direkta påverkan* verksamheten och dess aktiviteter har på deras intressentgrupp.

Intressenten *Samhälle* består till viss del av medborgare med direkt koppling till Trelleborgs verksamhet, till exempel grannar till Trelleborgs anläggningar. En annan växande grupp inom intressentgruppen *Samhälle* är de som via Trelleborgs produkter och lösningar bidrar till positiva

effekter för samhällets hållbarhet i stort. Med Trelleborgs inriktning på lösningar för hållbarhet (under paraplybeteckningen Blue Dimension™, se sidorna 34–35) kommer denna samhällsnytta hos verksamheten att accentueras framöver.

Därutöver representeras samhället till exempel av media, forskare och studenter vars interaktion med företaget grundas dels på personliga möten med företagsrepresentanter, dels på annan dialog och kommunikation via exempelvis webbsidor, sociala medier eller CR- och årsredovisning.

Väsentlighetsanalys. I flera omgångar sedan 2007 har så kallad väsentlighetsanalys genomförts med hjälp av enkäter och intervjuer av interna och externa intressenter. Detta för att säkerställa att företagets Corporate Responsibility (CR) svarar mot betydelsen som Trelleborgs verksamhet har för olika intressentgrupper, liksom att CR-kommunikationen faktiskt svarar mot uppställda förväntningar.

Tyngst vägande aspekter i analysens

utfall har genomgående varit dels förväntningar på regelområdet om *Efterlevnad av lagar och mänskliga rättigheter*, liksom *Åtgärder mot korruption och mutor* respektive *Åtgärder mot konkurrensbegränsande beteende*, dels ett antal för industrin centrala miljöaspekter såsom *Förbrukning av energi*, *Utsläpp*, *Avfall* respektive *Hantering av farliga kemikalier*.

För olika intressentgrupper har därutöver aspekter såsom *Mångfald*, *Relationer till samhället*, *Öppen och ärlig kommunikation*, *Bolagsstyrning* och *transparens* liksom *Miljöprestanda hos produkter* framstått som mycket viktiga.

Trelleborg har utifrån analysen samlat sina väsentligaste hållbarhetsaspekter till fyra fokusområden: Regelefterlevnad, Resurser, Mångfald respektive Samhällsengagemang. För en mer detaljerad översikt över fokusområdena, se Index på sidan 63.

Utvärdering 2017. Trelleborgs väsentlighetsanalys har under året 2017 på nytt utvärderats, baserat på företagets CR-

VÄSENTLIGHETSANALYS



Väsentlighetsanalys. De viktigaste hållbarhetsaspekterna för såväl externa som interna intressenter återfinns i kvadranten uppe till höger.

redovisning för året 2016. I samarbete med Internationella Miljöinstitutet vid Lunds universitet genomfördes i oktober 2017 övningar med ett 40-tal studenter vid de båda mastersprogram som institutet ger. Syftet med övningarna är att utifrån nyckelintressenters perspektiv utvärdera den gjorda väsentlighetsanalysen och ta fram synpunkter och kritik på CR-redovisningen. En hel dag ägnades åt att utifrån intressenternas perspektiv redovisa och kommentera resultatet.

Om man kopplar samman denna typ av utvärdering från externa intressenter med den interna utvärderingen under året framstår *Trelleborgs produkter och lösningar för hållbarhet* fortsatt som ett viktigt fokusområde för framtiden med tydlig koppling till ett antal av FN:s identifierade hållbarhetsmål. Se vidare om Blue Dimension™ och hållbarhetsmålen på sidorna 34–37.

Sammantaget listas här ett urval av de övriga återkommande slutsatserna i utvärderingen för respektive fokusområde. Dessa synpunkter har uppmärksamats vid

utarbetandet av 2017 års CR-redovisning och för motsvarande webbkommunikation på www.trelleborg.com.

Föreslagna förbättringsområden:

Regelefterlevnad

- » Ytterligare klarlägganden önskas vad gäller angreppssätt och risker inom området Efterlevnad. Exempel: Närvaro och engagemang i konfliktzoner.
- » Vad skiljer vanlig leverantörsgrensning från leverantörsrevision?

Trelleborgs kommentar: Området Efterlevnad är fortsatt prioriterat. Utrullning av Uppförandekod samt snabbguider på ett flertal språk till centrala policies har gjorts under året (se sidan 52) och fortsätter under 2018, då även en ny version av uppförandekoden är under utarbetande (se vidare sidan 51). Närvaro i konfliktzoner uppmärksammas särskilt i översynen av relevant koncernpolicy om handelsrestriktioner. Att leverantörsrevision innefattar platsbesök hos leverantören har förtydligats.

Resurser

- » Hur vet man att produktionen av råmaterial som naturgummi inte leder till avskogning?
- » Hur ställer sig Trelleborg till frågan om mikroplaster och deras utbredning i ekosystemen?

Trelleborgs kommentar: Trelleborg följer bland annat via närvaro i internationella organisationer utvecklingen av hållbara rutiner för odling och produktion av naturgummi. Mikroplastfrågan är relativt ny för oss och utreds, huvudsakligen kopplat till produkter för yt- respektive undervattensanvändning.

Samhällsengagemang

- » Går det att än tydligare beskriva nyttan av Trelleborgs samhällsengagemang?

Trelleborgs kommentar: En utvärdering har gjorts under året av vårt äldsta Star for Life-projekt i Sri Lanka, vilket sammanfattas på sidan 60.

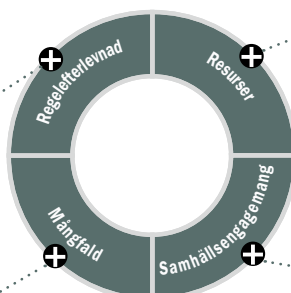
TRELLEBORGS FOKUSOMRÅDEN OCH VÄSENTLIGA ASPEKTER

Korrekt är korrekt

- Antikorruption/Uppförandekod
- Generell och miljömässig regelefterlevnad
- Mänskliga rättigheter
- Barn- och tvångsarbete
- Föreningsfrihet
- Ansvar för leverantörskedjan

Det är din skillnad som gör skillnaden

- Ålder, etnicitet och kön



Vi höjer ribban

- Hälsa och säkerhet
- Energi
- Klimatpåverkan
- Vatten
- Utsläpp till luft (lösningsmedel)
- Avfall
- Kemikalier

Vi bidrar till ett bättre samhälle

- Lokal samhällsutveckling

Produkter

» Hur ser rutiner för livscykelanalys ut?
Finns det en gemensam modell med definierade stadier i cykeln?

Trelleborgs kommentar: Via initiativet Blue Dimension™ – lösningar för hållbarhet – kommer rutinerna för livscykelanalys och -analys att vidareutvecklas under de närmaste åren. Det är ett mål att skapa ett gemensamt språk i den kommande modellen. Bilden längst ner på sidan (Trelleborg och värdekedjan) visar hur olika väsentliga hållbarhetsaspekter fördelar sig, såväl över värdekedjan – från Leverantörer uppströms till Samhälle nedströms – som på olika fokusområden.



Trelleborg använder mastersstudenter från program vid Internationella Miljöinstitutet i Lund för utvärdering av väsentlighetsanalys och innehåll i CR-redovisningen. Bilden visar internationella studentrepresentanter för granskningsteamet 2017. Mastersprogrammen MESPOM och EMP utbildar framtida beslutsfattare inom området miljömässig hållbarhet.

UTVALDA EXEMPEL PÅ INTRESSENTDIALOG UNDER ÅRET 2017:**12–18 januari**

Uppföljning och besök vid Trelleborgs samhällsprojekt i Sri Lanka: Star for Life-skolorna Kelani College och Bellana College samt förskolan Antonio Bianchi's House.

27 mars

Trelleborg medverkar med artikel i Sydsvenska Handelskammarens publikation Klimatutmaningen 2.0.

27 april

Inkommande frågor till årsstämma besvarade om koppling mellan hållbarhetsmål och anställdas rörliga ersättningar.

18–19 maj

Medverkan vid Internationella Miljöinstitutets hållbarhetskonferens, Lund.

22 maj

Medverkan och presentation vid Trelleborg Supplier Days för concernleverantörer, Trelleborg.

5 juli

Medverkan i panel under Almedalsveckan i Visby: Klimatutmaningen 2.0.

1 september

Dialog med externa analytiker om Trelleborgs principer för närvaro i konfliktzoner.

6 september

Medverkan i panelkonferens om riktlinjer för hållbarhetsredovisning i Malmö.

27 september

Rapporten "Walking the Talk?" av MISUM vid Handelshögskolan i Stockholm listade Large Cap-företagen i Sverige med avseen-

de på deras hållbarhetskommunikation och implementering. I studiens "walk"-dimension (implementering) erhöll Trelleborg tydligt högre poäng än genomsnittet.

5 oktober

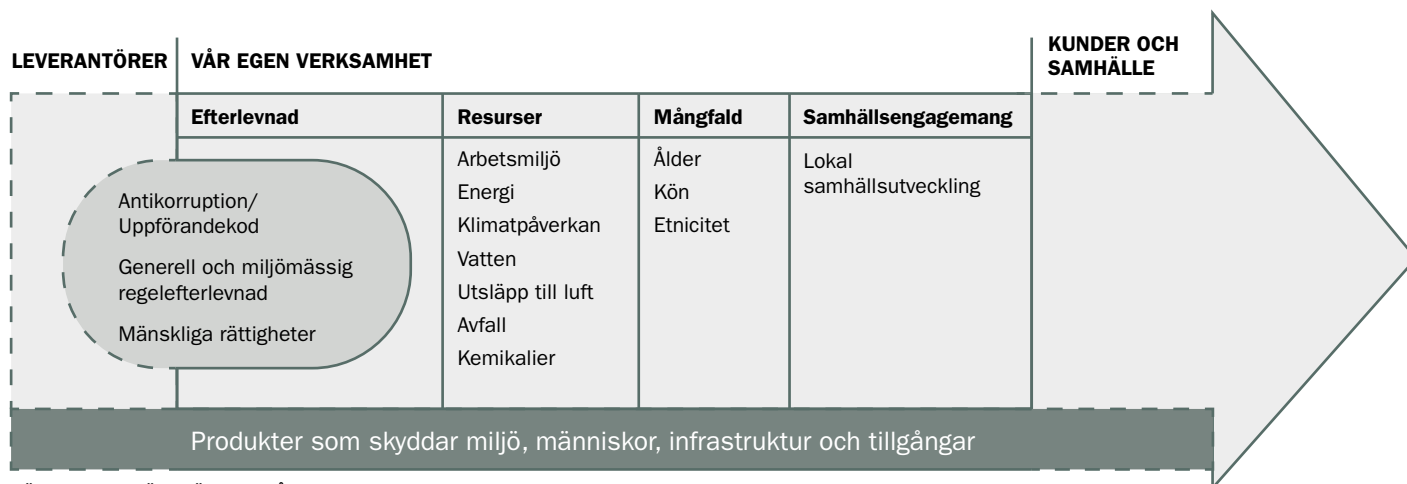
Medverkan i referensgrupp för mastersprogrammet Sustainable Management vid Handelshögskolans dag, Örebro.

11 oktober

Medverkan i rapport från 2050 Consulting: "Skånska företags syn på hållbarhet och lönsamhet" samt i panel vid frukostmöte.

23–27 oktober

Intressentövning med mastersstudenter vid Internationella Miljöinstitutet, Lunds universitet, se ovan och sidorna 48–49.

TRELLEBORG OCH VÄRDEKEDJAN**LÖSNINGAR FÖR BÄTTRE HÅLLBARHET**

Trelleborg och värdekedjan. Trelleborgs fokusområden vad gäller CR har sin historiska bas i den egna verksamheten och dess fokusområden, men har över tid vidgats till att innefatta aktiviteter såväl bakåt som framåt i värdekedjan. Vad gäller väsentlighet bör en tillkommande aspekt som sträcker sig längs hela värdekedjan betonas och som innefattar en ansvarsfull produktion: Produkter som skyddar miljö, människor, infrastruktur och tillgångar, och som därmed bidrar till såväl kunders som samhällets bättre hållbarhet.

EFTERLEVNAD AV LAGAR OCH KODER

Trelleborgs Uppförandekod täcker lagar och regler, mänskliga rättigheter, miljö, arbetsmiljö och etik och gäller alla medarbetare utan undantag. Tillsammans med whistleblowerpolicyn utgör den en viktig grundbult för verksamhetens regelefterlevnad.

Antikorruption och konkurrensrätt. Trelleborg har nolltolerans mot alla former av korruption, vilket inbegriper mutor och bestickning, utpressning, nepotism, beskyddarverksamhet och förskingring. Innehållet i Trelleborgs koncernövergripande Compliance Program utvecklas kontinuerligt och innefattar förutom konkurrensrättsfrågor även antikorrupsionsfrågor, exportkontrollfrågor, medarbetarrelationer, samt frågor om professionellt beteende och etik.

Vidare har inslag införts som syftar till excellence i hanteringen av kontrakt, liksom av globala distributörs- och agentrelaterade frågor. Programmet innehåller även information och vägledning rörande relevant tillämplig lagstiftning, exempelvis engelsk antimutlagstiftning.

Under 2017 har det även på området konkurrenslagstiftning nyutvecklats ett utbildningsmaterial i e-learningformat, vilket medger snabb global utrollning till berörda målgrupper med start 2018.

Koncernens Compliance Program stödjer såväl ledning och mellanchefer som anställda på fältet och fabriksgolvet. Dessa stöds av Compliance Officers i varje bolag, som går en särskild utbildning där de uppmuntras att som grupp dela med sig av sina erfarenheter av efterlevnadsfrågor för att hjälpa andra att agera i situationer som kan uppkomma i det dagliga arbetet.

Efterlevnad av lagar och regler är ett kontinuerligt och långsiktigt engagemang för Trelleborg, vilket bland annat bevakas av den Compliance Task Force med seniora företrädare för stabsfunktioner som inrättades 2015. Dess uppgift är att leda och

samordna initiativ inom det breda området regelefterlevnad.

Under året 2017 har Compliance Task Force hållit 4 möten som avhandlat bland annat uppdatering av utbildningar vad avser Uppförandekod och koncernpolicies (se ruta nedan och på sidan 52), handelsrestriktioner, efterlevnad och effekter av ny lagstiftning såsom nya regler om informations-säkerhet, granskning av legala enheter och integration av nyförvärvade verksamheter.

Samtliga anställda är skyldiga att leva upp till tillämpliga koncernpolicies och interna styrdokument, vilket för de övre ledningsnivåerna i företaget är förstärkt med ett årligt signerande av ett acceptansbrev. Koncernens whistleblowerpolicy ger även alla medarbetare möjlighet att, utan återverkningar, rapportera misstankar om eventuella lag- eller regelbrott, se tabellen på sidan 53 för ärenden inrapporterade via whistleblowersystemet. Detta system kompletteras av regelbundet genomförda medarbetarundersökningar med hög svarsfrekvens (2017: 84 procent) som utöver att signalera områden för lokala förbättringsprojekt ger tydlig indikation om eventuella ledningsproblem eller liknande brister.

Under 2017 fortsatte Trelleborgs Compliance Task Force översynen av koncernpolicies för att säkra att budskapen de innehåller är förstådda av alla individer som representerar Trelleborg.

Särskild lagstiftning måste följas för vissa länder såsom USA (Dodd-Frank Wall Street Reform, Consumer Protection Act rörande konfliktmineraler samt lagstiftning om reglerad tekniköverföring) och Storbri-

tannien (Bribery Act, Modern Slavery Act – se nedan – som syftar till att förebygga tvångsarbete och sexuellt slaveri).

Efterlevnad av lagar och tillstånd. Som börsnoterat bolag med verksamhet globalt omfattas Trelleborg av en rad lagar, förordningar och regler. Väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd som lett till rättsliga följder eller böter liksom överträdelser av miljö- och arbetsmiljörelaterade lagar redovisas på sidan 53.

Mänskliga rättigheter handlar om grundläggande rättigheter som definieras av konventioner och deklarationer, bland annat rörande barn- och tvångsarbete, föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal, diskriminering/mångfald respektive jämställdhet. Alla dessa områden behandlas i Trelleborgs Uppförandekod, se vidare nedan.

Inom ramen för Trelleborgs ERM-processer för riskidentifiering och -utvärdering har inga av koncernens enheter bedömt risken för kränkning av mänskliga rättigheter vara betydande internt.

Barnarbete. I leverantörskedjan har olika tänkbara risker utvärderats. Bland dem som föranlett åtgärder finns risken för barnarbete på gummiplantagenivå, jämför bilden som illustrerar stegen i förädlingskedjan för naturgummi på sidan 52. Trelleborg har tidigare under en rad av år samarbetat med Rädda Barnen i gemensamma samhällsinsatser, vilket även stärkt kompetensen inom området barnarbete.

Tvångsarbete. Innefattar olika företeelser, från slaveri till tvångsförflyttning och tvångs-

UPPFÖRANDEKODEN ÄR BASEN FÖR REGELEFTERLEVNAD OCH CR

Trelleborgs Uppförandekod inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik utgör en bas för all verksamhet i koncernen, och gäller alla medarbetare utan undantag. En uppdaterad version av bolagets utbildningsmaterial rörande Uppförandekoden rullades ut i hela koncernen från första kvartalet 2017 – mer än 80 procent av de anställda har genomgått denna utbildning under året – vilket ytterligare bidragit till medvetenheten kring tillämplig lagstiftning, och om interna policies och regler. E-learning och annat utbildningsmaterial finns tillgängligt på 11 språk. En genomgripande översyn av uppförandekoden är påbörjad för lansering under 2018–2019.

Uppförandekoden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact. Den finns tillgänglig externt på www.trelleborg.com. Trelleborgs whistleblowerpolicy och -system innebär att varje medarbetare via webb eller telefon har rätt och möjlighet att, utan några efterverkningar, på sitt eget språk rapportera misstanke om lag- eller regelbrott.



utnyttjande av människor (trafficking). Även risker för detta bedöms huvudsakligen kunna existera i leverantörskedjan.

Trelleborg har under 2017 på företagets webbplats publicerat ett uttalande om hanteringen av frågor kring tvångsarbete och trafficking, i enlighet med främst brittiska Modern Slavery Act och kalifornisk lagstiftning.

Föreningsfrihet. Trelleborgs policy är att erkänna fackklubbar och rätten till kollektiva avtal. Inga enheter bedöms löpa allvarlig risk för kränkningar på området. I Kina gäller dock enligt lag vissa begränsningar av föreningsfriheten.

Andelen anställda med facklig representation återfinns i tabellen på sidan 53.

Diskriminering. Ingen negativ särbehandling av medarbetare får ske på grund av kön, religion, ålder, handikapp, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt eller etniskt ursprung, vilket tydligt framgår av Uppförandekoden.

Under året har särskilda utbildningsinsatser gjorts för att stärka det förebyggande arbetet mot trakasserier, bland annat i USA och Indien.

Läs mer om årets utfall vad gäller diskriminering på sidan 53 och om Trelleborgs mångfaldsarbete på sidorna 58–59.

Miljöområdet består vad gäller regel- efterlevnad av såväl lokala miljölagar och tillstånd som av certifierade miljöledningssystem.

Miljöledningssystem. En viktig hörnsten i koncernens miljöstrategi är att större produktionsenheter ska ha ISO 14001-certifierade miljöledningssystem. Anläggningar som tillkommer vid förvärv får viss tid på sig för att uppnå sådan certifiering. Andelen certifierade enheter redovisas på sidan 53.

Miljölagar och tillstånd. Böter eller sanktioner för överträdelser gentemot miljö- eller arbetsmiljörelaterade regler återfinns i tabellen på sidan 53. Detta gäller även oförutsedda utsläpp.

Förorenad mark. Hantering av olja och lösningsmedel har historiskt gett upphov till förorening av mark och grundvatten, vilket redovisas närmare i tabellen på sidan 53.

Miljöstudier. Vid förvärv samt avyttringar genomförs miljöstudier av bolag för att undersöka och kartlägga miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder. Antalet studier under 2017 redovisas i tabellen på sidan 53.

Leverantörer. Leverantörerna – det totala antalet är i storleksordningen 23 000 – finns med tyngdpunkt i Europa, Nordamerika och Asien. Trelleborgs viktigaste råvaror är syntet- respektive naturgummi (se även nedan och på sidan 54) och metallkomponenter, samt olika tillsatsämnen.

Inköpen bygger på en gemensam process, men är starkt decentraliserade till de operativa enheterna, i linje med ett långt drivet resultatansvar. Undantag finns där inköp på affärsområdes- eller koncernnivå ger kostnadsfördelar, särskilt vad gäller gummimaterial respektive material och tjänster som inte direkt ingår i produkterna.

Leverantörsutvärdering. Utvärderingen av leverantörer har fortsatt under 2017, i första hand via koncerngemensamma frågeformulär med frågor relaterade till mänskliga rättigheter, men även till arbetsmiljö, miljöledning och socialt ansvar. Otillfredsställande svar utreds. Se tabell på sidan 53 för årets utfall.

Leverantörsrevisioner. Arbetet med revisioner av "riskleverantörer" via platsbesök fortsatte 2017, huvudsakligen i Kina

men även i Indien och Turkiet. Fokus har legat på textilleverantörer och kemikalieleverantörer, liksom naturgummileverantörer enligt beskrivning nedan. Till grund för urvalet ligger såväl geografisk som materialmässig riskbedömning.

Underpresterande leverantörer får en tidsfrist på 1 till 3 månader för korrigerande åtgärder efter genomförd revision. Fristen varierar med hur allvarliga bristerna är. Se tabell på sidan 53 för utfallet 2017.

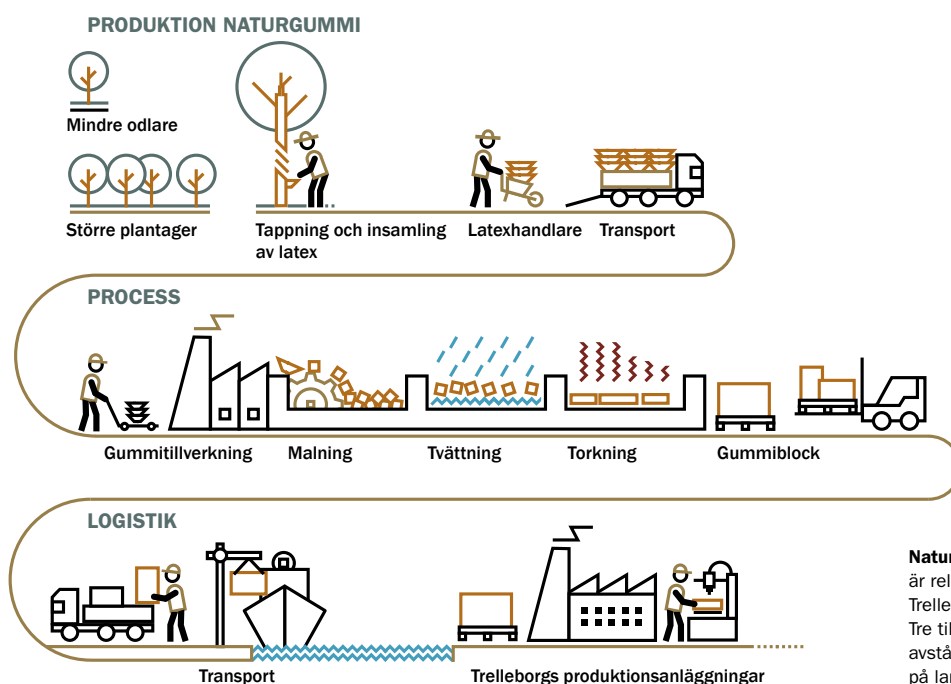
Dialog med leverantörer av naturgummi. Leverantörsdialog med informationsinsamling och förebyggande arbete fortsatte 2016–2017 gällande naturgummi från Sydostasien och Afrika, som en fortsättning på åtgärder 2014–2015 i Sri Lanka då Trelleborg samlade mer än 1 000 representanter för direkta och indirekta leverantörer av naturgummi till en serie informationsmöten om uppförandekod och barnarbete.

Bilden nedan visar den principiella värdekedjan för naturgummi och det relativt långa avståndet mellan Trelleborgs produktion och gummiodlarna.

CENTRALA POLICIES INOM OMRÅDET EFTERLEVNAD

Via ett så kallat Acceptance Letter undertecknar alla relevanta medarbetare årligen att de känner till samt godkänner att följa samtliga koncernpolicies, varav följande bedöms utgöra kärnan i regelverket Trelleborg tillämpar på området Efterlevnad:

- » Antikorruptionspolicy
- » Konkurrenslagspolicy
- » Whistleblowerpolicy
- » Policy för avtalshantering
- » Policy för transaktioner med relaterade parter



Naturgummi. Förädlingskedjan är relativt lång från odlare till Trelleborgs produktionsanläggningar. Tre till fyra led är inte ovanligt, men avståndet varierar beroende på land/världsdel.

Utfall 2017 i korthet inom området Efterlevnad

Efterlevnad	Var?	Utfall 2017	Beskrivning av mål och huvudsaklig styrning
Anti-korruption och konkurrenslagstiftning	■	560 (650) anställda genomgick klassrumsutbildningar om antikorruption, konkurrensrätt, kontraktshantering med mera. Därutöver finns webbaserad utbildning (e-learning, webinars) att tillgå.	Nolltolerans för alla slags mutor, korruption, kartell- eller annat kriminellt beteende. Kunskap om relevanta koncernpolicies, liksom om Uppförandekoden är ett krav som säkerställs via återkommande utbildning för alla anställda, och som kompletteras med särskilda utbildningsprogram inom området.
Utbildning i Uppförandekoden	■	83 procent av de anställda genomgick utbildning, e-learning eller klassrumsutbildning under året.	Målet för 2017 var att 85 procent av alla koncernens medarbetare skulle genomgå utbildning i Uppförandekoden under året. Utbildningsinsatsen fortsätter 2018.
Efterlevnad (allmän)	■	Inga rapporterade väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd (0) har skett under året.	Lokal styrning i enlighet med Uppförandekoden och lokal lagstiftning. Alla fall av betydelse vad gäller böter och sanktioner meddelas Group Legal och ingår i redovisningen. Legal Compliance Task Force är ett centralt forum för alla efterlevnadsfrågor, se vidare sidan 51.
Efterlevnad (miljö)	■	5 fall (3) av böter eller sanktioner för överträdelser gentemot miljö- eller arbetsmiljörelaterade lagar och bestämmelser rapporterades, totalt 209 000 SEK (36 000).	Lokal styrning i enlighet med Uppförandekoden, tillstånd och lokal lagstiftning. Alla fall av betydelse vad gäller böter och sanktioner meddelas Group Legal och ingår i redovisningen.
Whistleblowerfall	■	Under året rapporterades 18 ärenden (14) via whistleblowerssystemet, huvuddelen relaterade till klagomål på lokala ledningar och åtgärder såsom personalneddragningar. I vissa av fallen har genomförda undersökningar påvisat bristande efterlevnad av koncernens uppförandekod och policies, och i sådana fall har relevanta åtgärder vidtagits.	Trelleborgs whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regelbrott.
Diskriminering	■	5 fall (5) av diskriminering från USA, Storbritannien och Nederländerna anmälades och granskades. I vissa fall har parterna ingått förlikning, i andra har relevanta åtgärder vidtagits. Ett fall är under utredning.	Nolltolerans råder för diskriminering (anmälda och granskade fall). Lokal styrning i enlighet med Uppförandekoden. Anmälda fall hanteras lokalt och rapporteras centralt.
Föreningsfrihet	■	53 procent (54,7) av anställda är fackligt representerade via kollektivavtal.	Rätten till föreningsfrihet, facklig eller annan personalrepresentation liksom kollektivförhandling betonas i Uppförandekoden.
Barnarbete	■	Noll fall av överträdelser (0) rapporterades	Nolltolerans råder för förekomst av barnarbete, vilket även betraktas som ett särskilt viktigt område i den leverantörsgranskning som sker dels via frågeformulär, dels i utvalda fall via leverantörsrevision.
Tvångsarbete	■	Noll fall av överträdelser (0) rapporterades	Nolltolerans råder för förekomst av tvångsarbete, vilket även betraktas som ett särskilt viktigt område i den leverantörsgranskning som sker dels via frågeformulär, dels i utvalda fall via leverantörsrevision.
Leverantörer	■	Granskning har skett av leverantörer motsvarande 84 procent (80,6) av det definierade relevanta inköpsvärdet. Inga pågående utredningar rapporteras i december 2017 (0). 1 leverantörsrelation (0) rapporteras ha avslutats under året av uppförandekodsrelaterade orsaker. 15 leverantörsrevisioner (14) gjordes under året i Kina, Indien och Turkiet. De allvarligaste bristerna inkluderar blockerade nödutgångar och avvikelser i rutiner för kemikaliehantering.	Målet är att enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till tillämpliga delar av Trelleborgs uppförandekod. Granskning med självutvärdering ska vara gjord för minst 80 procent av det definierade globala inköpsvärdet. Leverantörsrevision via platsbesök hos "riskleverantörer" (grundat på geografisk och materialmässig riskbedömning) kompletterar självutvärderingarna. Sedan 2016 har 29 leverantörsrevisioner utförts, huvudsakligen i Kina, men även i Indien, Turkiet och Indonesien. Se även sidan 52.
Miljöledningssystem	■	Vid utgången av 2017 var 89 enheter (88) certifierade enligt ISO 14001, vilket motsvarar 79 procent (73) av alla anläggningar.	Målet är att alla större produktionsenheter ska ha ISO 14001-certifierade miljöledningssystem.
Oförutsedda utsläpp	■	Det har skett 2 oförutsedda utsläpp (4) under året, av olja respektive natriumsilikater, sammanlagt mindre än 28 m ³ .	Lokal styrning sker av all tillståndspliktig hantering, även via miljöledningssystem enligt ISO 14001.
Sanering av förorenad mark	■	Sanering av förorenad mark pågår för närvarande vid 9 enheter (9). Ytterligare 12 anläggningar (12) bedöms komma att omfattas av saneringskrav med ännu inte fastställd omfattning.	Trelleborg är delaktigt som en av flera parter i ytterligare saneringsfall, dock med marginellt kostnadsansvar.
Miljöstudier	■	Under 2017 har 11 studier (27) genomförts vid anläggningar i samband med förvärv eller avveckling.	Miljöstudier genomförs för att undersöka och kartlägga miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder hos bolag.

Teckenförklaring: ■ = Internt, alla enheter ■ = Internt, alla produktionsenheter ■ = Internt, vissa enheter ■ = Externt, leverantörer eller förvärvskandidater



SÄKER OCH EFFEKTIV RESURSANVÄNDNING



Manufacturing Excellence som utvecklar Trelleborgs produktionsprocesser, och Safety@Work, koncernens program för hälsa och säkerhet, är två av grundpelarna för verksamhetens arbete för säkra arbetsplatser och effektiv resurshantering.

Året 2017 har bland annat handlat om att få senast tillkomna enheter att steg för steg närma sig Trelleborgs standarder och målnivåer vad gäller säkerhet och resurseffektivitet. Det viktigaste programmet för detta är Manufacturing Excellence som även innefattar arbetsmiljöprogrammet Safety@Work.

Inom Manufacturing Excellence bedrivs ett systematiskt förbättringsarbete för ökad säkerhet, kvalitet, leveransprecision och effektivitet som även ger tydligt positiva effekter på resursanvändningen genom att vara inriktat på att minimera allt resursslöseri. Läs mer om Excellenceprogrammen på sidan 33.

Arbetsmiljö – Hälsa och säkerhet. Trelleborgs program Safety@Work syftar till att skapa en gemensam säkerhetskultur samt till att förebygga arbetsrelaterade olyckor och skador.

Uppföljningen av programmet sker genom årliga revisioner där anläggningarna bedöms i förhållande till best practice vad gäller arbetsmiljöledning, maskinsäkerhet, olycksuppföljning med mera. Avvikelser bedöms enligt ett trafikljussystem, där gula och röda signaler kräver en åtgärdsplan.

Årets utfall för arbetsmiljörelaterade indikatorer återfinns i tabellen på sidan 56.

Råmaterial och kemikalier. De viktigaste råvarorna i Trelleborgs processer är polymerer (gummi, kompositer och plaster) och metallkomponenter samt tillsatsämnen såsom mjukgörare (oljor), fyllmedel som kimirök och vulkmedel (svavel, peroxider). Trelleborgs miljöpolicy föreskriver att hänsyn ska tas till försiktighetsprincipen och att skadliga substanser och material så långt det är möjligt ska minskas och ersättas i produkter och processer. Som kemikalie-

användare omfattas Trelleborg av EU:s kemikalielagstiftning REACH.

Förutom fortsatt lokalt arbete med efterlevnaden av REACH utövades kemikaliarbetet under året i Global Chemical Task Force, en grupp på koncernnivå som bistår affärsenheterna i arbetet med utfasning av substanser som bedöms som skadliga. En intern *Restricted Materials List* har etablerats, och under året har fortsatt ett aktivt arbete bedrivits i gruppen med fokus på prioriterade material.

Energi. En betydande del av koncernens energiförbrukning, liksom dess klimatpåverkan, hänger samman med förbränning av fossila bränslen för produktion av ånga (direkt energi och direkta utsläpp) samt med inköpt el, ånga och fjärrvärme (indirekt energi och indirekta utsläpp).

Utfallet 2017 för energirelaterade indikatorer återfinns i tabellen på sidan 56.

Energy Excellence, ett initiativ för systematisk energieffektivisering vid alla enheter är en integrerad del av Manufacturing Excellence (se sidan 33).



Samtliga produktionsanläggningar måste visa upp en aktivitetsplan för att minska energianvändningen med målet att förbättra sin energieffektivitet med 3 procent om året.

Förutom processrelaterade åtgärder fokuserar många enheter på system för förbättrad uppföljning av energikonsumtionen samt att öka energimedvetenheten hos personalen.

Resultaten för året (se tabell på sidan 56) avspeglar en högre produktionsnivå än föregående år, där det särskilt bör noteras att det stora förvärvet CGS Holding ingår med alla sina enheter sedan 2016, och att 2017 således är det första året för Trelleborg med en ny mer energikrävande produktmix. Allmänt gäller att dessa senast förvärvade enheter på grund av hög andel däcktillverkning historiskt haft högre energiförbrukning relativt försäljningen än övriga Trelleborg, se kommentar i tabellen på sidan 56.

Klimat. Trelleborgs klimatmål "20 by 20" (se sidan 57) adresserar och speglar koldioxidintensiteten, det vill säga de

totala CO₂-utsläppens storlek i förhållande till verksamhetens storlek, liksom arbetet med omställning till utsläppsoptimala energikällor i respektive land. Utfallet 2017 för klimatrelaterade indikatorer återfinns i tabellen på sidan 56.

En fortsatt tydlig utmaning för de närmaste åren består i att få senast tillkomna enheter att snabbt nå högre energieffektivitet, särskilt dem med energikrävande däcktillverkning. På så vis möjliggörs även en förbättrad klimateffektivitet, mätt i utsläpp relativt försäljningen.

I detta syfte skapades baslinjen för klimatmålet "20 by 20", med utgångspunkt från 2015 års prestanda för samtliga dåvarande Trelleborgsenheter respektive CGS-enheter. Med denna baslinje som utgångspunkt har 2017 års utveckling, det första hela verksamhetsåret med CGS-enheter integrerade i Trelleborgskoncernen, varit relativt stabil och ger grund för fortsatt förbättring. Trelleborg följer noggrant denna utveckling för att klimatmålet "20 by 20" ska kunna uppnås.

Beräkningen av CO₂-utsläpp från inköpt el och ånga bygger i huvudsak på nationella omräkningsfaktorer från International Energy Agency, se nedan för undantag. Dessa faktorer speglar respektive lands samlade energimix i genomsnitt: mest vattenkraft och kärnkraft ger lägre utsläpp, medan mest kol och olja ger högre utsläpp.

Senast förvärvade enheter finns i huvudsak i länder (Tjeckien, Serbien med flera) som har en nationell energimix med högt fossilbränsleinslag vilket genererar relativt sett högre utsläpp. Detta gör att utsläppen av CO₂ under 2017 ökat relativt sett mer än energiförbrukningen. Dock kommer detta att förändras i och med att fler och fler Trelleborgsenheter – i Tjeckien från och med 2018 – köper "grön energi", vilket betyder lägre utsläpp av CO₂ per förbrukad enhet energi än landet i genomsnitt. Detta kommer således framöver att vägas in i den totala utsläppssiffran och ge tydligt förbättrade resultat.

Endast två av koncernens enheter – Prag och Tivoli – ingår i EU:s system för utsläppsrätter, EU ETS. Systemet går

enkelt beskrivet ut på att verksamheter tilldelas utsläppsrätter (1 rätt = 1 ton CO₂) efter ansökan och/eller köper utsläppsrätter på den internationella marknaden.

Varje år ska verksamheterna redovisa sina utsläpp av CO₂ samt överlämna utsläppsrätter motsvarande de utsläpp som de orsakat.

Vatten. Vatten används främst till kylning och tvättning i produktionsprocesserna. Årets utfall för vattenrelaterade indikatorer återfinns i tabellen på sidan 56.

Betydande minskningar av konsumtionen har gjorts sedan 2008, bland annat genom förbättrade kylsystem och återvinningssystem.

Utsläppen till vatten är begränsade. De utgörs i huvudsak av organiskt material.

Kartläggning av vattenknapphet för regioner där Trelleborg har producerande enheter pekar på att vissa enheter är lokaliserade i regioner där framtida vattenbrist kan uppstå, exempelvis i Kina, Italien, USA och Sri Lanka. Fokus på uppföljningen ligger i just dessa regioner.

Avfall. Det pågår ett kontinuerligt arbete inom de lokala verksamheterna med att minska spill från produktionen vilket bidrar till att minska avfallsmängden, och till en högre återvinningsgrad. Återvinning sker via externa partners och internt. Se tabellen på sidan 57.

Utsläpp till luft. Förutom energirelaterade utsläpp som CO₂ (se sidan 54), svaveldioxid och kväveoxider utgörs företagets utsläpp till luft huvudsakligen av flyktiga organiska ämnen, VOC (Volatile Organic Compounds). Trelleborg tillämpar samma definition av VOC som EU. Att reducera utsläpp av VOC är prioriterat ur både miljö- och hälsosynvinkel. Utsläppen kommer främst från användning av lösningsmedelshaltiga vidhäftningsmedel, kritiska endast för ett relativt litet antal produkter och produktionsenheter.

En nyinstallerad återvinningsanläggning för VOC kommer att tas i bruk i Barueri, Brasilien, från 2018.



KLIMATREDOVISNING ENLIGT CDP

Trelleborg deltar sedan 2007 i CDP:s (tidigare kallat Carbon Disclosure Project) frivilliga redovisning av utsläpp av växthusgaser, och redovisar där öppet relevanta nyckeltal och data, åtgärder för att förhindra negativa klimateffekter liksom produkter/lösningar och initiativ som förbättrar samhället i detta avseende. I CDP-kartläggningen 2017 erhöll Trelleborg resultatet C, vilket betyder att företaget demonstrerar Medvetenhet om hur miljömässiga frågor är sammanvävda med verksamheten (2016: C).

Ett företags resa i riktning mot gott miljöskydd/förvalterskap beskrivs av CDP med hjälp av en process i fyra steg som börjar med D (Öppenhet), fortsätter med C (Medvetenhet), därefter med B (Styrning), och till sist A (Ledarskap).

Utfall 2017 i korthet inom området Resurser

Resurser	Var?	Utfall 2017	Beskrivning av mål och huvudsaklig styrning
HÄLSA OCH SÄKERHET		Kurvan visar antalet fall av arbetsrelaterad skada/sjukdom per 100 anställda som leder till mer än en dags frånvaro. Denna siffra har över tid gått nedåt, men ökade 2016 på grund av nytilkomna enheter. År 2017 ligger siffran stabil trots att senast förvärvade enheter med högre skadefrekvens fullgjort sitt första helår. Förlorade dagar per skada ökar dock något.	Programmet Safety@Work etablerar en gemensam säkerhetskultur via förbättringsprogram med förebyggande åtgärder vid alla produktionsenheter. Självutvärdering kombineras med interna och externa revisioner.
Dödsolyckor		Noll dödsolyckor (0)	
LWC		438 fall (402) som ledde till minst en dags frånvaro (LWC)	
LWC per 100 anställda		2,4 LWC per 100 anställda (2,4)	
LWD		30,3 förlorade arbetsdagar i genomsnitt per skada (24,1)	
Skyddskommitté		84 procent av anläggningarna har en skyddskommitté (85)	
Frånvaro i Sverige		5,2 procent av normal arbetstid (5,9)	
ENERGI		Totalt har energiförbrukningen ökat, på grund av ökade produktionsvolymen under året samt senast förvärvade enheters inverkan (högre andel energikrävande däckproduktion) under deras första helår med koncernen 2017. Relativt omsättningen ligger förbrukningen stabilt, vilket stämmer med förväntningen att Trelleborgs systematiska åtgärder för energieffektivitet över tid leder till förbättrade resultat trots att förvärv tillfälligt kan påverka bilden.	Sedan länge är energi ett prioriterat område för Trelleborg via Energy Excellence, som är en del av programmet Manufacturing Excellence (se sidan 33). Samtliga produktionsanläggningar måste visa upp en aktivitetsplan för att minska energianvändningen med målet att förbättra sin energieffektivitet med 3 procent om året. Lokala energikoordinatorer är utbildade via globala utbildningar (senast under 2017), och en gemensam verktygslåda finns tillgänglig.
Energiförbrukning		Totalt 1 493 GWh (1 248). Andelen direkt energi är 696 GWh (590).	
Energiförbrukning relativt omsättning		0,047 GWh per MSEK (0,047). Energiförbrukningen relativt omsättningen är stabil, vilket är positivt givet den energikrävande produktmix med ökad andel däcktillverkning i koncernen som slagit igenom helåret 2017. Jämfört med det beräknade proformavärdet för helåret 2016 (0,051) har värdet tydligt förbättrats.	
Energikostnad		1 109 MSEK (610)	
KLIMAT		Såväl totalt som relativt omsättningen har CO ₂ -utsläppen ökat, vilket får anses logiskt på grund av senast förvärvade enheters inverkan på helåret 2017. Över längre tid förväntas Trelleborgs systematiska åtgärder för energieffektivitet samt övergången till grön energi ge resultat (se ruta på sidan 57). För 2015 och 2016 är även proformavärden inlagda som markerar sammanlagda helårsutfall för Trelleborg inklusive CGS-enheter (förvärvade 2016).	Målet "20 by 20" syftar till att under 2015–2020 åstadkomma en 20-procentig minskning av utsläppen av CO ₂ relaterat till omsättningen. Se vidare ruta på sidan 57. Energisparande stöttat av initiativet Energy Excellence (sidan 33) har varit en prioriterad väg till utsläppsminskning, vilket kompletteras med en övergång till grön energi. Läs mer i rutan "Trelleborg och klimatet" på sidan 57.
Totala CO ₂ -utsläpp		487 200 ton (385 000), varav de direkta utsläppen var 144 700 ton (122 300). Ökningen speglar såväl ökade produktionsvolymen som förändrad produktmix, med högre andel däcktillverkning, och förändrat geografiskt fotavtryck.	
CO ₂ -utsläpp relativt omsättning		15,4 ton per MSEK (14,2). Det beräknade proformavärdet för helåret 2016 var 16,2 och jämfört med detta har alltså förbättringar skett under året 2017, både via energieffektiviseringar och övergång till grön energi.	
VATTEN		Vattenförbrukningen, alltså vatten för produktionen plus sanitärt vatten, ökar 2017 något i absoluta tal men minskar relativt omsättningen.	Även om vatten ingår som ett av de centrala miljönyckeltalen som redovisas så är förbrukningen allra mest central på de platser för produktion där vattenknapphet råder eller kan förväntas.
Vattenförbrukning		2,36 miljoner m ³ (2,18)	
Vattenförbrukning relativt omsättning		74,7 m ³ per MSEK (80,4)	
Vattenkällor		61 procent dricksvatten (57) 18 procent egen brunn (20) 20 procent ytvatten (floder, sjöar etc.) (23) 1 procent annan källa (0)	

Teckenförklaring: = Internt, alla enheter = Internt, alla produktionsenheter = Internt, vissa enheter = Externt, leverantörer

Resurser	Var?	Utfall 2017	Beskrivning av mål och huvudsaklig styrning
AVFALL		Avfallsmängden ökar 2017 i absoluta tal på grund av ökade produktionsvolymerna, men minskar relativt omsättningen på grund av effektiviseringar.	
Avfallsmängd		53 500 ton (50 600). Av den totala mängden utgjorde gummi drygt 28 procent (27).	
Avfallsmängd relativt omsättning		1,7 ton per MSEK (1,9)	
Avfallskostnad		51 MSEK (68). Avfallskostnaderna går tydligt nedåt.	
Avfallshantering		4 procent till intern materialåtervinning (4) 47 procent till extern materialåtervinning (49) 14 procent till energiåtervinning (11) 24 procent till deponi (27) 11 procent till övrig hantering (9)	
Farligt avfall		7 113 ton (6 287)	
UTSLÄPP		Utsläppen av flyktiga organiska ämnen, både mätt som totala utsläpp samt relativt omsättningen, minskar under året trots ökade produktionsvolymerna. Utsläppen av svaveldioxid och kväveoxider ökar något med de ökade produktionsvolymerna.	
VOC		952 ton (1 005)	
VOC relativt omsättning		0,030 ton per MSEK (0,037)	
Svaveldioxid		187 ton (184)	
Kväveoxider		65 ton (54)	

Teckenförklaring: = Internt, alla enheter = Internt, alla produktionsenheter = Internt, vissa enheter = Externt, leverantörer

TRELLEBORG OCH KLIMATET: MÅLET "20 BY 20"

Klimatfrågan har funnits på Trelleborgs hållbarhetsagenda sedan många år. Att bli energieffektivare, och därmed också klimateffektivare, är en del av koncernens arbete för en tillverkning i världsklass. Fram till utgången av 2020 har Trelleborg höjt ribban: Målet är nu inställt på att med 2015 som basår bli 20 procent klimateffektivare till utgången av 2020, och målet kallas också följdriktigt för "20 by 20".

Utsläppen som inkluderas är de direkta utsläpp som orsakas av producerad energi i egna anläggningar i det så kallade Scope 1 enligt Greenhouse Gas Protocol (se bilden nedan), samt indirekta utsläpp som orsakas av inköpt energi för eget bruk, även i kontorslokaler, Scope 2 i bilden nedan.

Energy Excellence-arbetet som pågått sedan 2009 (se sidorna 33 respektive 54–55) har över tid minskat den relativa energiförbrukningen i produktionen, vilket samtidigt gett förbättringar vad gäller CO₂-utsläpp, olika mycket per land. År 2008 var basår för Trelleborgs första långsiktiga mål om att bli tydligt klimateffektivare; målet "15 by 15" – att bli 15 procent klimateffektivare vid utgången av 2015 – uppnåddes också med viss marginal.

Det nya förbättringssprånget "20 by 20" är viktigt och utgör samtidigt en stor utmaning, eftersom Trelleborgs senaste förvärv (2016) av CGS Holding gjort koncernen ungefär en femtedel större, och ökat den energikrävande däcktillverkningens andel av helheten. För att skapa rättvisande jämförelsetal har siffran för basåret 2015 beräknats genom att lägga samman Trelleborgs utsläpp med CGS-enheternas från samma år.

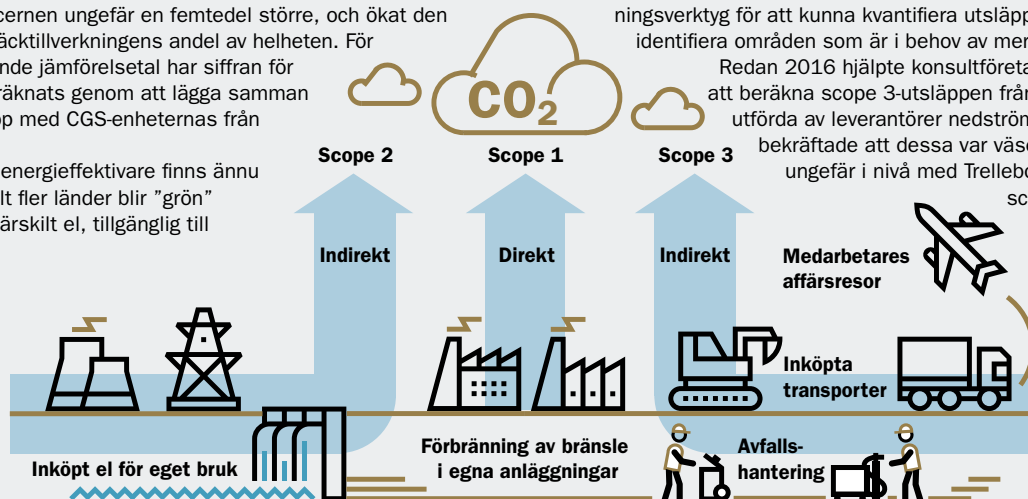
Utöver att bli energieffektivare finns ännu en väg att gå: I allt fler länder blir "grön" förnybar energi, särskilt el, tillgänglig till

priser jämförbara med dem för fossilbaserad energi. I takt med denna tillgänglighet görs en övergång till förnybara energikällor som vind, sol och vatten. I den italienska delen av Trelleborg har detta redan gjorts. Alla italienska tillverkningsanläggningar i koncernen använder sedan början av 2016 grön energi, vilket för dem tydligt drar ner CO₂-utsläppen jämfört med tidigare. I takt med samma utveckling även för andra länder väljer koncernen möjligheten att offensivt minska utsläppen, och närmast i tur står Tjeckien, där grön energi implementeras från 2018.

Vidare fortsätter Trelleborg 2018 arbetet i riktning mot att kunna rapportera väsentliga delar av utsläppen i Scope 3 (se bild nedan). Detta innefattar indirekta utsläpp längs värdekedjan från exempelvis inköpta transporter, resor, inköpt material, produktanvändning och avfallshantering.

Den pågående analysen kommer att översiktligt inventera storleken av CO₂-utsläpp inom ramen för Scope 3 i enlighet med Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol). Trelleborg samarbetar med konsultföretaget EY för framtagandet av en översiktlig beräkning av scope 3-utsläpp längs verksamhetens värdekedja. Angreppssättet bygger på en första inventering och klassificering med hjälp av beräkningsverktyg för att kunna kvantifiera utsläpp per källa och identifiera områden som är i behov av mer beräkningar.

Redan 2016 hjälpte konsultföretaget EY Trelleborg att beräkna scope 3-utsläppen från transporter utförda av leverantörer nedströms. Studien bekräftade att dessa var väsentliga och ungefär i nivå med Trelleborgs rapporterade scope 2-utsläpp.



MÅNGFALD GER MÖJLIGHETER

En betydande faktor i Trelleborgs värdeskapande är de anställdas kompetens och mångfald.



Trelleborg arbetar med att uppnå en balanserad blandning vad gäller etnicitet, ålder och kön, med hänsyn tagen till den typ av verksamhet som bedrivs.

I utkastet till ny *mångfaldspolicy*, planerad att antas under första halvåret 2018, tas det fasta på att mångfald utgör en styrka för koncernen. En förbättrad mångfald och inkludering har förutsättningar att ytterligare kunna driva Trelleborgs utveckling och resultat såväl på teamnivå som individuellt. Bättre kundkommunikation och problemlösning är bara ett par sådana exempel.

Mångfald och inkludering ses generellt som viktiga inslag i situationer såsom rekrytering, utbildning, utvärdering, lönesättning och successionsplanering. Trelleborg bör därför fortsätta det påbörjade arbetet med att identifiera och etablera nyckeltal inom fokusområdet Mångfald, för kontinuerlig uppföljning och rapportering bland annat via årsredovisningen.

I kommande medarbetarundersökningar (från 2018 och framåt) kommer temat mångfald att finnas med bland frågorna.

Utöver de helt grundläggande reglerna mot särbehandling och diskriminering i Uppförandekoden (se sidan 52) värderar företaget kompetens där den finns, utan andra kriterier än att människor i grunden är lika och har samma rättigheter. Se även om diskriminering på sidorna 51 och 53.

Etnicitet. En grundregel är att ledning och chefer i verksamheten ska ha lokal förankring, vilket i ett företag som finns i mer än 40 länder naturligt ger en etnisk blandning i verksamhetsledningarna.

Totalt består ledningen i slutet av 2017 på nivåerna 1–3 i företaget (högsta ledningsgrupp och affärsansvariga i affärsområdena) av 13 olika nationaliteter (13). Se vidare tabellen på sidan 59.

Ålder. En kärnfråga för alla kunskapsverksamheter inklusive Trelleborg är förmågan att rekrytera unga talanger.

Trelleborg har sedan ett antal år haft fokus på yngre generationer – anställda födda 1980 och senare (Generation Y), och olika initiativ har genomförts, till exempel

en global undersökning och workshops.

För första gången startas två graduate-program 2017–2018 med endast sex månaders mellanrum. Detta visar en tydlig satsning på yngre medarbetare – vanligtvis startas ett program per år.

Koncernens intranät utvecklas kontinuerligt med hjälp av återkoppling från yngre medarbetare för att göra det mer användarvänligt och i linje med dagens förväntningar vad gäller funktionalitet och teknik. Utbildningar med fokus på användning av intranätet bedrivs återkommande.

Kön. I en ingenjörssdominerad verksamhet som Trelleborgs innebär strävan mot en för verksamheten mer balanserad könsfördelning en utmaning som kräver arbete på alla nivåer. Fördelningen är fortfarande mansdominerad på högre koncern- och affärsområdesnivåer, men betydligt jämnare ute i affärsverksamheterna.

Ett nyckeltal har införts som mäter andelen kvinnor på ledningsnivåerna 4 och 5 i företaget (se tabell med diagram nedan), med ambitionen att öka andelen kvinnliga

FLER MÅNGFALDSINITIATIV UNDER 2017–2018

Under 2017 och inledningen av 2018 har utöver utvecklingen av en mångfaldspolicy för koncernen en rad initiativ genomförts inom fokusområdet Mångfald:

- » En undersökning på temat mångfald besvarades av mer än 400 anställda under våren 2017.
- » Som en uppföljning till undersökningen genomfördes en global workshop i maj 2017 med deltagare från samtliga affärsområden samt de centrala stäbarna. Balans eftersträvades beträffande nationalitet, kön, ålder, organisationstillhörighet, senioritet och typ av erfarenhet. Även om ålder, kön och etnicitet var huvudämnen för diskussioner.

nen behandlades även annan upplevd diskriminering såsom handikapp och sexuell läggning – andra områden för företaget att adressera.

- » En webbaserad utbildning för hela organisationen på temat kommer att genomföras under 2018 för att öka medvetenheten om mångfaldens betydelse.
- » Ett särskilt mångfaldsmoment ingick i utbildningar för alla personalansvariga. Arbetet med detta påbörjades under 2016, och utvecklades vidare under 2017. Fortsatt fokus har lagts på omedvetna förutfattade meningar och hur man undviker att påverkas av dem.

exempelvis vid urval av kandidater i rekryteringsprocesser, vilket på sikt bör leda till en personalstyrka än mer präglad av mångfald.

- » Ledarkompetenser och -beteenden kommer att ses över 2018 för att säkerställa att organisationens chefer vet vad som förväntas av dem vad gäller mångfaldsfrågor.
- » Introduktionsprogrammet 2017 för nya chefer innehöll 32 procent kvinnor, jämfört med 27 procent föregående år.
- » För första gången körs utbildningen TIMP I (för första linjens chefer) under 2018 på kinesiska. Historiskt sett har denna alltid genomförts på engelska.

ledare på dessa nivåer från år till år, vilket på sikt skapar en jämnare könsfördelad rekryteringsgrund också för högre nivåer.

Arbetet för en mer balanserad könsfördelning uttrycks därutöver bland annat genom att kvinnliga kandidater aktivt eftersträvas till alla lednings- och chefspositioner, liksom till alla koncernens

utbildningsprogram, särskilt till ledarskapsprogram.

Ett område som Trelleborg har lagt förnyad tonvikt på är Employer Branding, alltså vilken typ av arbetsgivare företaget är och vill bli uppfattad som både internt och externt. I detta syfte har en formulering som speglar Trelleborgs löfte som arbets-

givare tagits fram som ett initiativ för att stärka fokus på att attrahera, behålla och utveckla talanger. Denna formulering – *Shaping industry from the inside* – används internt och externt, i digitala kanaler såväl som i tryckt form liksom vid karriärdagar, mässor och andra arrangemang.

Utfall i korthet 2017 inom området Mångfald

Mångfald	Var?	Utfall 2017	Beskrivning av mål och huvudsaklig styrning	
Etnicitet	■■■■	13 nationaliteter (13) är representerade bland ledningen på nivåerna 1–3. Situationen vad gäller denna nationalitetsfördelning är stabil.	Ledning och chefer i verksamheten ska ha lokal förankring. Huvudansvar för mångfaldsfrågor har HR, centralt och lokalt.	
Kön	■	På ledningsnivåerna 4 och 5 i Trelleborgs enheter, där nivå 4 motsvarar att man rapporterar till en affärsenhetschef, är andelen kvinnor 27 procent (24), en förbättring jämfört med tidigare. För organisationen som helhet är andelen kvinnor 24 procent (24). 10 procent av koncernledningen är kvinnor (9), och 38 procent (33) av styrelsens ledamöter är kvinnor.	Andel, % 24%* 27% 2016 2017 Kvinnor på nivå 4 och 5, % *Exklusive CGS-medarbetare.	Företaget strävar efter en mer balanserad könsfördelning. Andelen kvinnor på ledningsnivåerna 4 och 5 ska kontinuerligt öka.
Ålder	■	Åldersfördelningen för tjänstemän i Trelleborg har varit stabil under mätperioden 2014–2017*	% -35 36-46 46-55 56-65 66- 2014 2015 2016 2017 * Alla data exkluderar CGS-medarbetare.	Företaget strävar efter en balanserad åldersfördelning för Trelleborgs typ av verksamhet.

Teckenförklaring: ■ = Internt, alla enheter ■ = Internt, alla produktionsenheter ■ = Internt, vissa enheter ■ = Externt, leverantörer

ETT BRETT SAMHÄLLSENGAGEMANG

Trelleborgs roll i samhället sträcker sig från innovation för bättre hållbarhet till lokala program för utveckling och mångfald.

Trelleborgs värde för samhället. I det längre perspektivet utgör Trelleborgs produkter och lösningar – det Trelleborg kallar Blue Dimension™ – företagets totalt sett bredaste och tydligaste möjlighet att bidra till förbättring av samhällets hållbarhet i enlighet med FN:s hållbarhetsmål. Detta via produkternas och lösningarnas kapacitet att skydda miljö, människor, infrastruktur och tillgångar, vilket beskrivs närmare på sidorna 34–35.

Trelleborgs totala värdeskapande 2017 fördelat på olika intressenter i samhället beskrivs i siffror nedan och på sidan 29.

Lokala utvecklingsprogram. Trelleborg har som målsättning att på de platser där företaget är närvarande verka för integration i samhället av grupper såsom ungdomar och funktionsnedsatta. Detta sker vanligen via utbildnings- och utvecklingsprogram som inkluderar meningsfull fritidssysselsättning, till exempel hälso- och sportaktiviteter. Ett antal lokala utvecklingsprogram med sådant fokus bedrivs i olika länder, se exempel på denna sida och nästa.

Övrigt liknande samarbete – stöd eller sponsring – av verksamhet med miljömässig, hälsomässig eller social inriktning pågår lokalt i en betydande andel av Trelleborgs enheter. I lokala samarbeten med idrottsklubbar är mångfald prioriterad, framför allt i form av verksamhet riktad till ungdomar.

Utöver detta förekommer lokalt en rad samarbeten med skolor och universitet, såsom praktikantverksamhet med University of Malta, och med Lunds universitet i Sverige (se även sidorna 49–50 för exempel på samarbete med Internationella Miljöinstitutet, Lund) samt olika intresseorganisationer.

Sri Lanka. Tillsammans med Star for Life bedrivs sedan 2012 ett skolprogram i Sri Lanka som utvidgats till att innefatta två skolor i Colomboområdet: Kelani College och Bellana College. Formell invigning av samarbetet kring Bellana College ägde rum i januari 2017.

Programmet syftar till att inspirera och stötta skolungdomarna att tro på sin framtid och sina drömmar genom återkommande coachinginsatser såväl som sport- och musikaktiviteter.

Efter tre år med programmet i Kelani College utvärderades programmet i maj 2017, och befanns ha lett till förbättrad närvaro, positiva attityder, bättre studieresultat, fysisk och mental balans samt minskad frånvaro och färre konflikter.

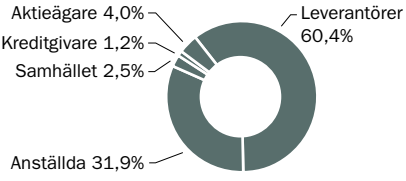
I Sri Lanka bedriver Trelleborg sedan 2010 även en förskoleverksamhet kallad Antonio Bianchi's House. Förskolan har daglig verksamhet för barn ur resurssvaga familjeförhållanden. Se bilder på sidan 61.

Indien. Under 2017 har samarbetet med frivilligorganisationer fortsatt i Indien. Tillsammans med organisationen Hand in Hand har ett Village Uplift Program bedrivits i syfte att skapa en miljö och infrastruktur som möjliggör lokal utveckling för samhället Maralukunte i Bengaluruområdet, beläget cirka 70 km från Trelleborgs anläggningar.

För integration och mångfald. Även i Sverige görs lokala insatser av företaget för att bidra till social integration. Löpande har företaget sedan ett antal år samarbete med Trelleborgs FF respektive Ramlösa Södra, klubbar som utmärkt sig genom att använda idrott som ett främjande sätt att skapa socialt umgänge och meningsfull fritid för ungdomsgrupper såsom nyanlända flyktingar respektive funktionsnedsatta.

Under åren 2016–2017 lades på orten Trelleborg till ytterligare insatser från företagets sida, däribland praktikplatser för nyanlända akademiker i ett program anordnat av stiftelsen EFL vid Lunds universitet, och ett egenorganiserat mentorsprogram för ensamkommande flyktingbarn i syfte att underlätta deras anpassning till utbildningssystem och arbetsmarknad.

Utfall i korthet inom området Samhällsengagemang

Samhällsengagemang	Var?	Utfall 2017	Beskrivning av mål och huvudsaklig styrning
Fördelat ekonomiskt värde		Totalt genererade Trelleborgs verksamhet ett ekonomiskt värde om 32 755 MSEK (27 466) varav 29 127 MSEK fördelar sig bland intressenterna (leverantörer, anställda, aktieägare, kreditgivare, samhället). Se detaljer på sidan 29. Fördelat värde 2017  Aktieägare 4,0% Kreditgivare 1,2% Samhället 2,5% Anställda 31,9% Leverantörer 60,4%	Företagets värdeskapande för det omgivande samhället beskrivs såväl i monetära termer (i årsredovisningen) som via transparent hållbarhetsrapportering. Det accentueras via det koncerngemensamma initiativet Blue Dimension™ som fokuserar på Trelleborgs olika lösningar som bidrar till samhällets hållbarhet (mer på sidorna 34–35).
Lokal utveckling		Utbildnings- och utvecklingsprogram fortsatte 2017 bedrivs i Sri Lanka, Indien, Sverige och ett antal olika länder. Ytterligare en Star for Life-skola, Bellana College, invigdes formellt i början av 2017.	Goda relationer med närsamhället överallt där företaget finns är ett mål som Trelleborg bidrar till via lokala – i vissa fall centralt stödda – utbildnings- och utvecklingsinitiativ, ofta riktade till barn och ungdomar.

Teckenförklaring:  = Internt, alla enheter

 = Internt, alla produktionsenheter

 = Internt, vissa enheter

 = Externt



Samhällsengagemang i olika

sammanhang. Vid Trelleborgs anläggning i Bengaluru, Indien, bedrivs flera olika slag av samarbeten med sociala förtecken. Förutom med organisationen Hand in Hand, där ett flerårigt samarbete handlar om att utveckla en hel by i närområdet, arbetar man än mer lokalt, till exempel med den närliggande skolan, dess personal och elever (bilden).



Star for Life. Sedan 2012 är Trelleborg involverat i verksamhet i Sri Lanka som stödjer ungdomars utveckling i och vid sidan av skolarbetet för att de ska kunna förverkliga sina livsmål.



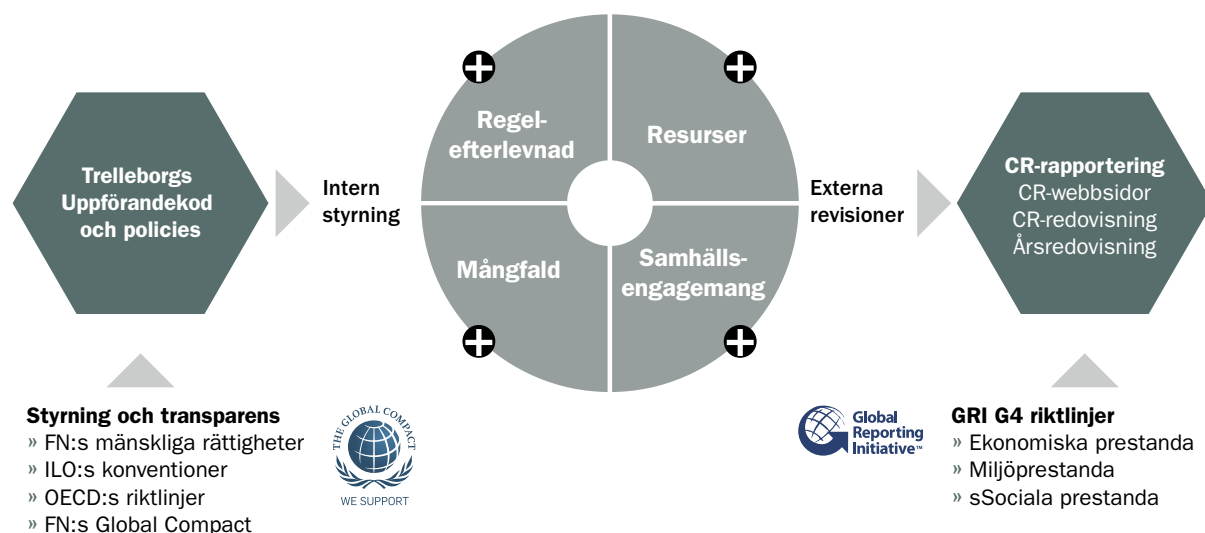
Antonio Bianchi's House.

I förskolan Antonio Bianchi's House utanför Colombo i Sri Lanka bedriver Trelleborg daglig montessoribaserad verksamhet för barn ur resurs-svaga förhållanden.



STYRNING AV TRELLEBORGS HÅLLBARHETSARBETE

TRELLEBORGS CR-STYRNING



Uppförandekod och uppföljning. En grundpelare för det interna CR-arbetet är Trelleborgs Uppförandekod (se även sidan 52) och policies inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik. Koden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact, vilken Trelleborg undertecknade 2007.

Uppförandekoden gäller alla medarbetare utan undantag, och utbildning om kodens innehåll är obligatorisk för alla medarbetare. Se vidare sidan 51.

Den interna CR-styrningen stöds vidare av olika typer av interna revisioner, till exempel inom ramen för arbetsmiljöprogrammet Safety@Work respektive för ISO 14001 (miljöledning), dessutom av stickprovsmässiga externa revisioner, såsom insatser för uppföljning av efterlevnaden av Uppförandekoden.

Whistleblowerpolicy. Som stöd för CR-ramverket finns också Trelleborgs whistleblowerpolicy. Den innebär att samtliga medarbetare utan efterverkningar kan rapportera misstanke om lag- eller regelbrott. Anmälningar sker på medarbetarens eget språk antingen via telefon eller via Internet.

CR-rapportering och extern redovisning. Den interna insamlingen av CR-data är obligatorisk för alla enheter som under aktuell period ingår i koncernen, och sker

huvudsakligen inom ramen för månatlig rapportering via Manufacturing Excellence (se sidan 33) samt via särskild CR-rapportering innefattande alla Trelleborgenheter två gånger per år. För CR-rapporteringen används samma system som för den finansiella rapporteringen.

Den externa redovisningen av Corporate Responsibility-frågor som återfinns här i Trelleborgs årsredovisning samt i den årliga, mer omfattande Corporate Responsibility-redovisningen sker enligt Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer, version GRI G4 på Core-nivå.

Utöver detta finns Corporate Responsibility-sidor under avsnittet *Om oss* på Trelleborgs hemsida www.trelleborg.com, där det går att ladda ner års- och CR-redovisningar, även för tidigare år. CR-redovisningarna fungerar även som Trelleborgs årliga rapporter till FN:s Global Compact.

I CR-redovisningen återfinns detaljerade beskrivningar och även ett index som klargör exakt hur redovisningen följer GRI:s riktlinjer.

Organisation. På styrelsenivå är det revisionsutskottet som har till uppgift att löpande följa upp koncernens arbete med Corporate Responsibility-frågor.

Under 2016–2017 har hela styrelsen regelmässigt fått case stories från Trelleborgs löpande Corporate Responsibility-arbete presenterade. Detta tillsammans med en mer djupgående genomgång vid styrelsemötet efter halvårsskiftet av CR-mål och indikatorer på respektive fokusområde

för den kommande perioden avspeglar på ett tydligt sätt styrelsens engagemang för den strategiska CR-inriktningen.

I den operativa CR-organisationen finns en styrgrupp som består av cheferna för koncernstaberna Juridik, Kommunikation och Personal, medan det löpande arbetet sker dels i Corporate Responsibility Forum, en grupp sammansatt av representanter från koncernstaberna Kommunikation, Juridik, Miljö, Personal, Inköp, Ekonomi/Finans samt Manufacturing Excellence, dels ute i alla operativa enheter.

Det direkta ansvaret för miljö- och arbetsmiljöfrågor ligger lokalt – vid varje produktionsanläggning finns en miljösamordnare och en ansvarig för arbetsmiljöfrågor.

ORGANISATION

Styrelse / Revisionsutskott

VD / Koncernledning

Styrgrupp

Cheferna för staberna Juridik, Kommunikation och Personal

Corporate Responsibility Forum

Juridik, Miljö, Personal, Kommunikation, Inköp, Manufacturing Excellence, Ekonomi/Finans

Trelleborgs anläggningar

Samordnare för miljö/arbetsmiljö vid respektive anläggning

ÖVERSIKTSINDEX

GRI G4 – CORE

För att göra det lättare att hitta information om Trelleborgs CR-arbete i årsredovisningen är väsentliga Corporate Responsibility-frågor här grupperade i områden med sidhänvisningar enligt GRI:s internationella riktlinjer GRI G4 på Core-nivå.

Väsentliga hållbarhetsaspekter enligt GRI återfinns under respektive rapportområde/fokusområde. De som inte utgör självständiga GRI-aspekter är markerade med *kursiv*.

Indikatorer i kolumn 1 med utelämnade delar är markerade med asterisk*, och kommenteras i Trelleborgs separata CR-redovisning 2017.

I kolumn 2 återfinns väsentliga GRI G4-indikatorer för respektive hållbarhetsaspekt, med sidhänvisningar i kolumn 3. Sidhänvisningarna återfinns nederst på varje relevant sida i årsredovisningen.

I kolumn 4 finns referenser till FN:s Global Compact som Trelleborg undertecknade redan 2007.

Ett detaljerat GRI-index med avgränsningar och utelämnade delar finns i den mer omfattande CR-redovisning 2017 som från april 2018 kan laddas ner på www.trelleborg.com/Om oss/Corporate Responsibility.

CR-redovisningen 2017 är gjord enligt riktlinjerna för *Hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen*, se färgmarkeringar nedan och förklaringar nederst på sidan.

Rapportområden/hållbarhetsaspekter	GRI G4-indikatorer	Sidor i årsredovisning	Samband med principer i FN:s Global Compact
Företagets CR-profil			
Koncernchefens uttalande	G4-1	3–5, 47	
Trelleborgs profil, inkl. affärsmodell, övergripande mål och styrning	■ G4-3–G4-11, G4-13, G4-17, G4-34, EC4	Omslag, 1, 7–9, 10, 12–25, 27–32, 35–39, 41–45, 53–56, 62, 71–73, 77, 101, 137	3, 6
Uppförandekod/policies och externa initiativ	■ G4-15–G4-16, G4-56	28–29, 33–34, 36–37, 40, 47–49, 51–58, 60, 62–63, 72, 76	
Intressentdialog	G4-24–G4-27	48–50, 58–59	
Redovisningsprofil, inkl. väsentlighetsanalys	G4-18–G4-23, G4-28–G4-33	47–50, 53	
Fokusområden med hållbarhetsaspekter enligt GRI G4			
1 Efterlevnad av lagar och koder			
Antikorrupktion	■ S04–S05	10, 51, 53	10
Konkurrensfrågor	■ S07	10, 53	
Regelefterlevnad (generell)	■ LA16, S08	10, 53	
Regelefterlevnad (miljömässig)	■ EN24, EN34	53	7
Icke-diskriminering	■ HR3	10, 52–53	1, 2, 6
Föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal	■ HR4	52–53	1, 2, 3
Barnarbete	■ HR5	10, 51, 53	1, 2, 5
Tvångsarbete	■ HR6	10, 51, 53	4
Leverantörer	■ G4-12	10, 52	
Efterlevnad i leverantörskedjan	■ EN33, LA14, LA15, HR10, HR11, S010	10, 51–53	1, 2
2 Resurser			
Energi	■ EN3, EN5, EN6	33, 54–56	7, 8, 9
Klimat	■ EN15–16, EN17*, EN18–19, EN30*	10, 33, 55–57	7, 8, 9
Utsläpp	■ EN21	57	7, 8, 9
Vatten	■ EN8	56	7, 8, 9
Avfall	■ EN2*, EN23	57	7, 8, 9
Kemikalier	■ G4-14	54	3
Hälsa och säkerhet	■ LA5*, LA6*	10, 56	6
3 Mångfald			
Kompetensutveckling	■ LA10*	59	
Mångfaldspolicy och -kategorier	■ LA12*	58–59, 77	6
4 Samhällsengagemang			
Lokal samhällsutveckling	■ EC1, S01	11, 29, 60–61	1

Krav i Årsredovisningslagen om Hållbarhetsrapportering: ■ Affärsmodell ■ Risker ■ Policy/Mål ■ Antikorrupktion ■ Miljö ■ Mänskliga rättigheter ■ Sociala förhållanden inkl. mångfald

- **Mindre markpackning** och bättre framkomlighet. Med hjälp av Trelleborgs smarta däckkoncept kan lantbrukare både vårda naturtillgångarna och öka avkastningen på skörden.

RISKER OCH RISKHANTERING

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Riskspridning. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Trelleborgs affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar.

Trelleborg har en verksamhet riktad mot en mängd kunder inom olika marknadssegment och nischer. Verksamheten har stor geografisk spridning. Koncernen har verksamhet i ett 50-tal länder, försäljning sker till drygt 150 länder världen över och tillverkning bedrivs vid över 100 produktionsanläggningar. Verksamheten är diversifierad, vilket sammantaget ger Trelleborg en god underliggande riskspridning.

Efterfrågan på koncernens produkter och lösningar samvarierar i stort med den globala industriproduktionens konjunkturella fluktuationer. Trelleborg fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som sammantaget har en god balans mellan tidig- och senkyklisk industri, det vill säga såväl generell som kapitalintensiv industri, vars efterfrågan ofta balanserar varandra. Säsongeffekter förekommer inom de olika marknadssegmenten och är extra tydliga inom segmentet lantbruk som normalt har en högre efterfrågan på däck till lantbruksmaskiner under årets första halvår. För koncernen är efterfrågan normalt sett högre under första halvåret än under det andra.

Hållbarhetsrelaterade risker. Utöver de identifierade så kallade stora risker som beskrivs på sidorna 66–69 finns det åtminstone tre områden av risker relaterade till hållbarhetsfrågor: det första området är relaterat till *Efterlevnad av lagar och regler*, det vill säga risker för brister i efterlevnad såväl inom organisationen som i leverantörsleden (se även sidan 51); det andra området är relaterat till *Resurser*, och handlar i huvudsak om risker vid resurs- eller materialbrist eller om negativa effekter av utsläpp; det tredje området handlar om *Produkter*, i huvudsak risker förknippade med användningen av Trelleborgs produkter och lösningar. Gemensamt för dessa områden av hållbarhetsrelaterad risk är att även om de i sig inte bedömts som stora risker för koncernen så skulle de om de inträffar kunna påverka förtroendet för Trelleborgskoncernen.

Förtroenderisker. Trelleborg har som ett av de ledande företagen inom polymerbranschen höga förväntningar på sig från många intressenter. Koncernen riskerar att enskilda medarbetares beteenden eller affärsbeslut raserar det förtroende som byggts upp under en lång tid, inte minst eftersom koncernen verkar på en global marknad med ett starkt varumärke och i vissa segment med förhöjd risknivå. Sådana händelser och beteenden som skulle kunna påverka företagets varumärke och förtroende negativt är viktiga att förebygga och minimera.

Trelleborg arbetar med en mångfald av frågor och aktiviteter som stärker och utvecklar förtroende för koncernen: utbildningar i Uppförandekoden, ett tydligt och välkänt varumärkeslöfte, dialoger med intressenter, produktsäkerhet med mera.

Krishantering. Trelleborgs krishantering är decentraliserad vilket innebär att så långt som är möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung. Den krisorganisation som finns på koncernnivå, bestående av personer från koncernstaberna Juridik, Kommunikation och Personal, ska säkerställa att berörda inom Trelleborg har kunskap och kompetens att hantera olika incidenter. I händelse av större incidenter som kan anses påverka koncernen i stort ska koncernens krisorganisation, inklusive styrelsen, informeras och bedöma hur händelsen ska hanteras.

I Corporate Responsibility-avsnittet på sidorna 46–63 finns information om Trelleborgs proaktiva arbete med bland annat efterlevnad av lagar och koder.

I bolagsstyrningsrapporten på sidorna 78–79 finns en utförlig beskrivning av den interna kontrollen som syftar till att hantera risker avseende den finansiella rapporteringen.

Finansiella risker beskrivs i not 31, sidorna 118–120.

Enterprise Risk Management. Trelleborg har en etablerad process för Enterprise Risk Management (ERM), som utgör ett ramverk för koncernens arbete med risker. ERM-processen syftar dels till att ge en koncernövergripande bild av Trelleborgs risker, genom att identifiera, utvärdera och ta fram underlag för beslut om hantering av riskerna, dels till att möjliggöra uppföljning av riskerna och hur de hanterats.

ERM-prioriteringar. Trelleborg har identifierat 8 stora risker inom 5 områden. Det är risker som kan resultera i skador eller förluster som kan få betydande påverkan på hela koncernen och därför motiverar att risken hanteras på koncernnivå.

Koncernens olika bolag, affärsområden och affärsenheter har identifierat sammanlagt cirka 250 risker. De allra flesta av dessa risker hanteras på lokal nivå.

Av de cirka 250 riskerna identifieras årligen ett 30-tal risker som kan få större påverkan på affärsområdesnivå och/eller

koncernnivå och som därför motiverar att risken hanteras på någon av dessa nivåer. Utvärdering av identifierade risker och en konsolidering av prioriteringar för att hantera riskerna leds av stabsfunktion Risk Management. Utvärderingen utgör en del av den årliga strategiprocessen och involverar främst ledningen för affärsområdena men även koncernledningen och stabsfunktioner.

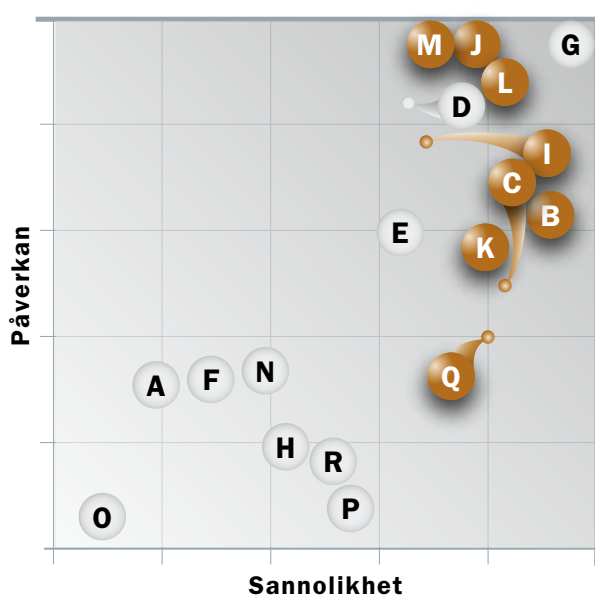
Med utgångspunkt i dessa prioriteringar behandlar styrelsen kontinuerligt de risker vilka anses kan ha väsentlig påverkan på möjligheten att uppnå koncernens mål.

De 8 stora risker som anses kan få betydande påverkan på hela koncernen hanteras av ERM Board som leder den överordnade samordningen och uppföljningen av arbetet med risker. Under 2018 är 3 möten planerade i ERM Board, vilka är förberedande till revisionsutskottets och styrelsens möten.

Läs mer om Trelleborgs stora risker på sidorna 68–69.



RISKER SOM VÄSENTLIGT KAN PÅVERKA KONCERNEN



Förflyttningen indikerar förändringar i förhållande till föregående år.

Risker på koncernnivå

- A Likviditetsrisk
- B Kommersiella misslyckanden
- C Produkter i miljöer med förhöjd risknivå
- D Politiska risker
- E Driftstörningar hos nyckelleverantörer
- F Moderbolags- och bankgarantier
- G Ökningar i råmaterialpriser
- H Patent- och varumärkesrisker
- I Störningar i kritiska IT-system
- J Åsidosättande av lagar och tillstånd
- K Negativ miljöpåverkan
- L Unermåliga och olämpliga avtal
- M Skaderisker vid anläggningar
- N Förtroenderisk
- O Incitamentsprogram
- P Komplex och föränderlig skattelagstiftning
- Q Korruption och bedrägeri
- R Förlust av nischmarknader

Stora risker i Trelleborg*

Regler

- 1 Åsidosättande av lagar och tillstånd
- 2 Korruption och bedrägeri

Produkter och avtal

- 3 Produkter i miljöer med förhöjd risknivå
- 4 Unermåliga och olämpliga avtal

Anläggningar

- 5 Negativ miljöpåverkan
- 6 Skaderisker vid anläggningar

IT

- 7 Störningar i kritiska IT-system

Avvikande processer

- 8 Kommersiella misslyckanden

* Se detaljer på sidorna 68–69.



Ansvar. ERM-processen och arbetet med risker, liksom ERM Board, drivs centralt av koncernstab Risk Management med koncernens chefsjurist som högsta ansvarig. Utöver dessa personer och koncernstab Intern Kontroll består ERM Board av koncernens ekonomi- och finansdirektör samt av koncernstab IT. Uppgiften för ERM Board är att koordinera och prioritera risker och riskprocesser samt säkerställa att det finns ett klart ägarskap av prioriterade risker.

Ansvar för riskarbetet åligger respektive chef i Trelleborgs olika bolag, affärsområden och affärsenheter. Ansvar avser både det löpande arbetet med operativa och andra relevanta risker och att driva och utveckla riskarbetet. Chefer har stöd av centrala resurser i form av koncernstab Risk Management, koncernstab Intern Kontroll och koncernstab Finans, men även av koncerngemensamma riskprocesser och verktyg.

Den finansiella riskhanteringen hanteras av koncernstab Finans. Koncernstab Finans ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem och nettning av valutapositioner. Centraliseringen av finansförvaltningen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnader, säkerställande av en strikt hantering av koncernens finansiella risker och en bättre intern kontroll.

Läs mer om den finansiella riskhanteringen i not 31, sidorna 118–120.

Uppföljning. Trelleborgs riskarbete följs upp systematiskt av koncernledningen, bland annat genom månadsrapporter från ansvariga chefer. Rapporterna beskriver utvecklingen inom respektive ansvarsområde inklusive utvecklingen av identifierade risker. Koncernens chefsjurist rapporterar

löpande till revisionsutskottet om arbetet med koncernens risker och riskhantering och koncernens ekonomi- och finansdirektör rapporterar löpande till revisionsutskottet om utvecklingen av de finansiella riskerna. Vidare rapporterar VD löpande till styrelsen om utvecklingen av koncernens risker. Koncernens bolag, affärsområden och affärsenheter använder ett konsolideringsystem för systematisk identifiering, analys och utvärdering samt uppföljning av hantering av rapporterade risker.

STORA RISKER I TRELLEBORG

REGLER

Stora risker	Fokus	Etablerade nyckelprocesser	Initierade och pågående aktiviteter
Åsidosättande av lagar och tillstånd	Efterlevnad av konkurrens-rätten	• Utbildningsseminarier i gällande konkurrensrätt. • Exportkontroll med fokus på embargon och handelsrestriktioner. • Etablerade rutiner för till exempel godkännande av medlemskap i organisationer. Se vidare sidan 51.	Etablering av en koncerncentral styrgrupp, Compliance Task Force. ● Formalisering och utökning av koncernens interna kontroll med fokus på regel-efterlevnad. ●
Korruption och bedrägeri	Åtgärder som förhindrar bedrägligt beteende	• Fortlöpande utbildning. • Etablerade policies och rutiner. • Acceptance Letter, utställt av koncernens VD, varigenom berörda medarbetare årligen skriftligt intygar kännedom om Uppförandekoden och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument. • Trelleborgs whistleblowerpolicy och -process som innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regelbrott. Se vidare sidan 51. • Översyn och utvärdering av agent- och distributionsavtal. • Specialgrupp för motverkande av finansiella bedrägerier.	Översyn av koncernens interna styrinstrument. ● Införande av så kallade Policy Quick Guides för att ytterligare öka spridningen och förståelsen av regelverk och koncernens värderingar. ●

PRODUKTER & AVTAL

Stora risker	Fokus	Etablerade nyckelprocesser	Initierade och pågående aktiviteter
Produkter i miljöer med förhöjd risk-nivå	Översyn av produkter och lösningar	• Riskutvärderingar för identifiering av produkter med förhöjd risknivå, till exempel inom olja & gas, marina olje- och gasslangar, hälso- och sjukvård och flyg. • Juridisk översyn och riskbedömning av kontrakt och processer kring produktion och projekthantering.	Utbildningar och workshops som följer verksamhetsspecifika riskutvärderingar av produkter och kontrakt. Konceptet initierades inom affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction men har tagits vidare till valda delar av koncernen. ●
Udermåliga och olämpliga avtal	Granskning av avtal	• Omfattande utbildning i avtalsfrågor. • Juridisk granskning och utvärdering av kontrakt inom 11 prioriterade områden.	Vidareutveckling av externa tjänster för fokuserad och snabb kontraktsgranskning för att underlätta affärsprocesserna. ●

Riskarbetet klart till: ● 25% ● 50% ● 75% ● 100%

ANLÄGGNINGAR

Stora risker	Fokus	Etablerade nyckelprocesser	Initierade och pågående aktiviteter
Negativ miljöpåverkan	Översyn av anläggningarnas närmiljö samt fokus på skadliga material och kemikalier	- Kartläggning av miljörisker vid all nybyggnation och förvärv. - Fortlöpande bevakning av berörda anläggningar samt fokus på kemikaliehantering, dagvatten och risk för översvämningar. - Utvecklande av lista över material där restriktioner råder (se sidan 54) med avseende på användning av kemikalier samt fortsatta miljöutvärderingar vid förvärv.	Ökad bevakning och uppföljning av kemikaliehantering. ● Etableringar av så kallade Multisitecertifikat för ISO 14001, vilket resulterar i ökad standardiserad genomlysning och kontroll. ● Etablering av en koncernövergripande styrgrupp för kemikalier, Global Chemical Task Force. ● Vidareutveckling av den interna listan över kemikalierestriktioner. Utfasning av kemikalier med stor miljö- och hälsopåverkan. ●
Skaderisker vid anläggningar	Skydd av kritiska anläggningar	- Externa och interna analyser för koncernens verksamhet och resultat av kritiska anläggningar. - Riktlinjer för nybyggnation och uppgraderingar av anläggningar. - Ökning av antalet riskklassificerade anläggningar som uppgraderas till Highly Protected Risk-nivå (HPR). Förbättra de lägst presterande samt de mest kritiska anläggningarna.	Urval av koncerngemensamma riskområden och skräddarsyende av skadeförebyggande riktlinjer, och ökad uppföljning. ● Ökat fokus på och uppföljning av väsentliga risker på de kritiska anläggningarna. ● Fördjupad kartläggning av naturkatastrofrisker och med särskilt fokus på översvämningar. ●

IT

Stora risker	Fokus	Etablerade nyckelprocesser	Initierade och pågående aktiviteter
Störningar i kritiska IT-system	Minimering av störningar	- Förbättrad servicenivå vad gäller IT-infrastrukturen. - Genomförande av uppgraderingar på ett koncernövergripande strukturerat sätt. - Säkerställande av efterlevnaden av legala krav i de olika länder koncernen verkar. - Ökning av informationssäkerheten i och mellan systemen.	Strukturering av nya ERP-implementeringar och ökad uppföljning av intern kontroll. ● Serverlokalisering och översyn av fysiskt skydd samt informationssäkerhet. ● Förberedelser för att säkerställa att koncernen efterlever kraven i EU:s nya dataskyddsförordning (General Data Protection Regulation). ●

AVVIKANDE PROCESSER

Stora risker	Fokus	Etablerade nyckelprocesser	Initierade och pågående aktiviteter
Kommersiella misslyckanden	Nya produktsegment, stora projekt samt förvärv	- Fråge- och granskningsprogram vid förvärv som omfattar finansiella, operationella och legala områden. - Centralt godkännande av nya produkter inom utvalda segment såsom hälso- och sjukvård och flyg.	Ökat affärsstöd vid etablering av nya produktsegment och större projekt avseende ansvarsriskhantering, legala risker och nyetableringar av verksamheter. ●

Riskarbetet klart till: ● 25% ● 50% ● 75% ● 100%



BOLAGSSTYRNING SOM STÖD I DET DAGLIGA ARBETET OCH FRAMTIDA POSITIONERING

Under 2017 har Trelleborg lagt mycket tid och kraft på att säkerställa att integrationen av de många och stora förvärv som gjorts under de senare åren sker på ett långsiktigt och strukturellt riktigt sätt. Samtidigt som fokus legat på det dagliga säljarbetet har investeringarna aldrig varit så höga som nu, i syfte att säkerställa en koncernstruktur som kan ta Trelleborg vidare mot ett högre värdeskapande.

Bolagsstyrning för värdeskapande. Bolagsstyrning innebär att styrelsen via processer och styrdokument både stödjer och kontrollerar att Trelleborg sköts så hållbart, ansvarsfullt och effektivt som möjligt, och att styrningen blir ett redskap i värdeutvecklingen av Trelleborg. Genom en tydlig struktur och klara regler säkerställer vi att fokus ligger på att utveckla affärerna.

Men utan medarbetare som har viljan och engagemanget att förändra, förbättra och göra bra affärer sker ingen värdeutveckling. Det är här den andra delen av bolagsstyrningen spelar in – att ge riktlinjer och att vara ett stöd i utvecklingen av koncernen.

Aktiviteter i fokus. Efter "märkesåret" 2016 som omstöpte koncernen, med förvärvet av CGS Holding och avyttringen av våra andelar i det samägda bolaget Vibracoustic, har 2017 karaktäriserats av integrationen av CGS olika delar i koncernen och av arbete för att realisera de synergier som identifierats – utan att tappa fokus på affären och kunderna. Trelleborg har framgångsrikt upprätthållit säljarbetet på en hög nivå. Vi har också kunnat glädjas åt att avyttringen av Vibracoustic gav högre tilläggsköpeskillnad än vad vi från början räknat med, tack vare en gynnsam marknadsutveckling. De mål som sattes upp för Vibracoustic har nåtts och överträffats med betydande värdeskapande. Vibracoustic visar att aktieägarvärde kan skapas utan att koncernen måste vara helägare i bolag.

Styrelsen har aldrig tvekat att bifalla eller driva på nödvändiga strukturförändringar för att anpassa kostnader till rådande marknadsläge, samtidigt som vi har tålamod och agerar långsiktigt inom de segment som vi tror på. Under året beslutade styrelsen om strukturförändringar inom affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction som under en längre tid påverkats negativt av de utmanande marknadsförhållandena inom främst borrhutrustning i djuphavsmiljöer. Vi utvecklar inte verksamheten utan konsoliderar den för att vara beredda när återhämtningen väl sker.

Talent management-frågor och successionsplanering är en annan del av styrelsens uppgifter. När nya affärsområdeschefer skulle utses under året kunde dessa rekryteras internt. Ett mycket bra kvitto på koncernens långsiktiga kompetensarbete.

Positiv utveckling. Jag ser resultatet av flera års arbete med att stärka Trelleborgs positioner inom utvalda segment. Flera samverkande faktorer möjliggör den positiva utveckling koncernen visar med allt från organisk tillväxt till kundintegration och användning av digitala verktyg. Koncernen har dessutom återigen en skuldsättningsnivå som framöver och väl förberett möjliggör större strukturella affärer som komplement till Trelleborgs övriga arbete för högre värdeskapande.

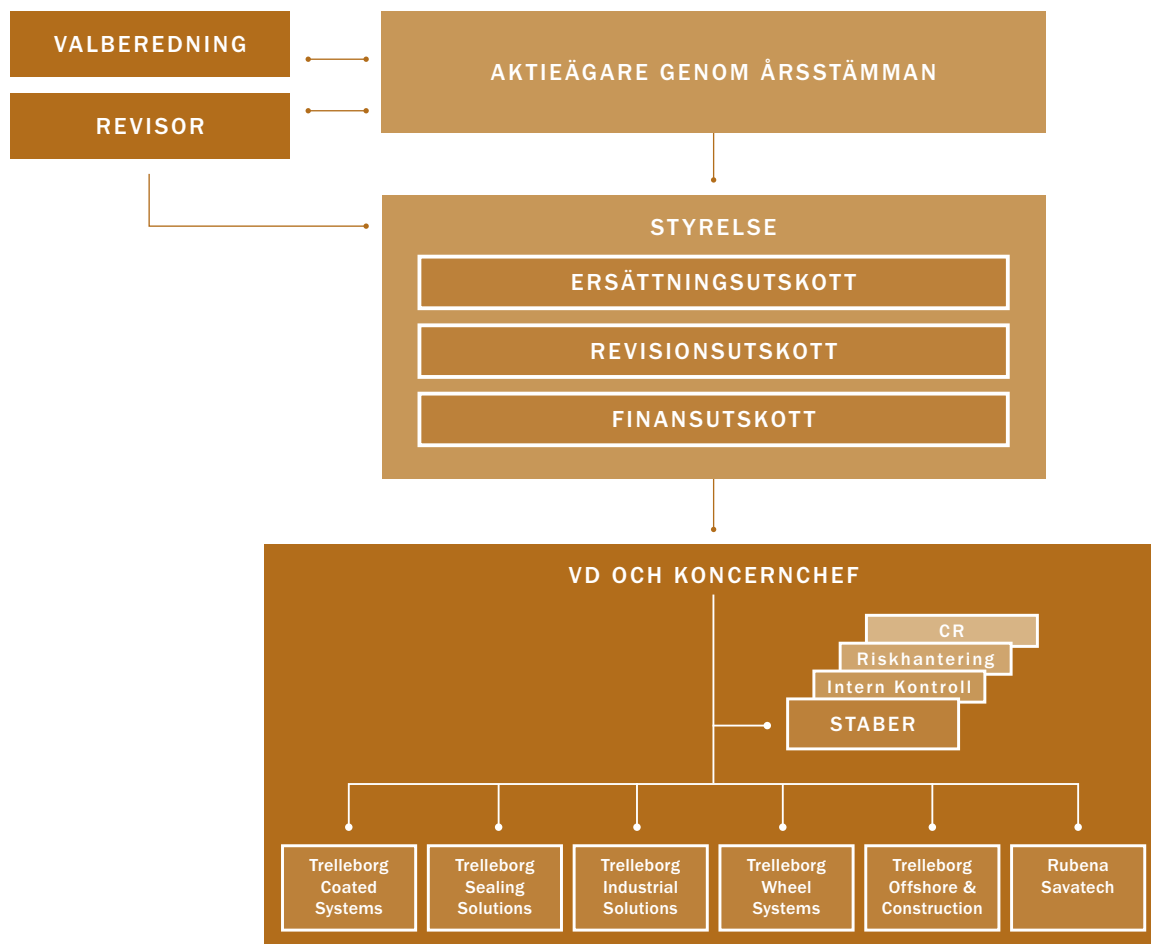
Efter tio år i styrelsen och fem år som dess ordförande har jag förklarat att jag inte står till förfogande för omval. Jag har trivts utomordentligt bra i Trelleborg och jag vill tacka ägarna för det förtroende som visats mig. Jag vill också tacka Trelleborgs medarbetare för stort engagemang, hårt arbete och stark förändringsvilja. Samtidigt vill jag önska mina styrelsekollegor lycka till med sitt arbete. Vi har gjort en fantastisk resa tillsammans, från finanskris 2008/2009 och stor exponering mot fordonsindustrin, till tillväxt, strukturella förvärv och allt bättre resultat.



Sören Mellstig, Styrelseordförande

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2017

Trelleborg är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Trelleborg tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2017 års bolagsstyrningsrapport. Trelleborg har inte några avvikelser att rapportera.



EXTERNA STYRINSTRUMENT

Till de externa styrinstrument som utgör ramar för bolagsstyrning inom Trelleborg hör bland annat:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- Nasdaq Stockholms regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Tillämpliga EU-förordningar

INTERNA STYRINSTRUMENT

Till de interna bindande styrinstrumenten hör bland annat:

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktioner för revisionsutskottet, ersättningsutskottet, verkställande direktören samt ekonomisk rapportering till styrelsen
- Värderingar
- Uppförandekod
- Finanspolicy
- Kommunikationspolicy
- Övriga styrinstrument, policydokument, manualer och rekommendationer

Utöver dessa finns processer för Enterprise Risk Management (ERM), CR och Intern Kontroll.

AKTIEÄGARE

Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Trelleborgs högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD, och övriga ledande befattningshavare.

VALBEREDNING

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor och föreslår arvode till dessa.

✉ Kontakta valberedningen: valberedningen@trelleborg.com

REVISOR

Årsstämman utser revisor som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsens och VD:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

✉ Kontakta revisorn: info.malmo@deloitte.se

STYRELSE

Styrelsen svarar för Trelleborgs organisation och förvaltningen av Trelleborgs angelägenheter. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst 3 och högst 10 ledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

✉ Kontakta styrelsen: legal.department@trelleborg.com

Styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande ska leda och styra styrelsens arbete och ansvara för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.

Styrelsens utskott. Styrelsen har inom sig inrättat tre utskott; revisions-, finans- och ersättningsutskotten, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt.

» **Revisionsutskottet.** Revisionsutskottet företräder styrelsen med att bland annat övervaka processerna kring den finansiella rapporteringen, riskhantering och intern kontroll samt biträder valberedningen med förslag till val av revisor.

» **Ersättningsutskottet.** Ersättningsutskottet företräder styrelsen med bland annat ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare, chefs- och successionsplanering samt ledarskapsutveckling.

» **Finansutskottet.** Finansutskottet företräder styrelsen med att förbereda och följa strategiska frågor som rör finansiering, utvärdering av koncernens befintliga respektive erforderliga finansieringsutrymme samt möjliga förvärv och dess påverkan på koncernen.

VD OCH KONCERNCHEF

VD tillika koncernchef sköter den löpande förvaltningen av Trelleborgs verksamhet. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber.

KONCERNSTABER

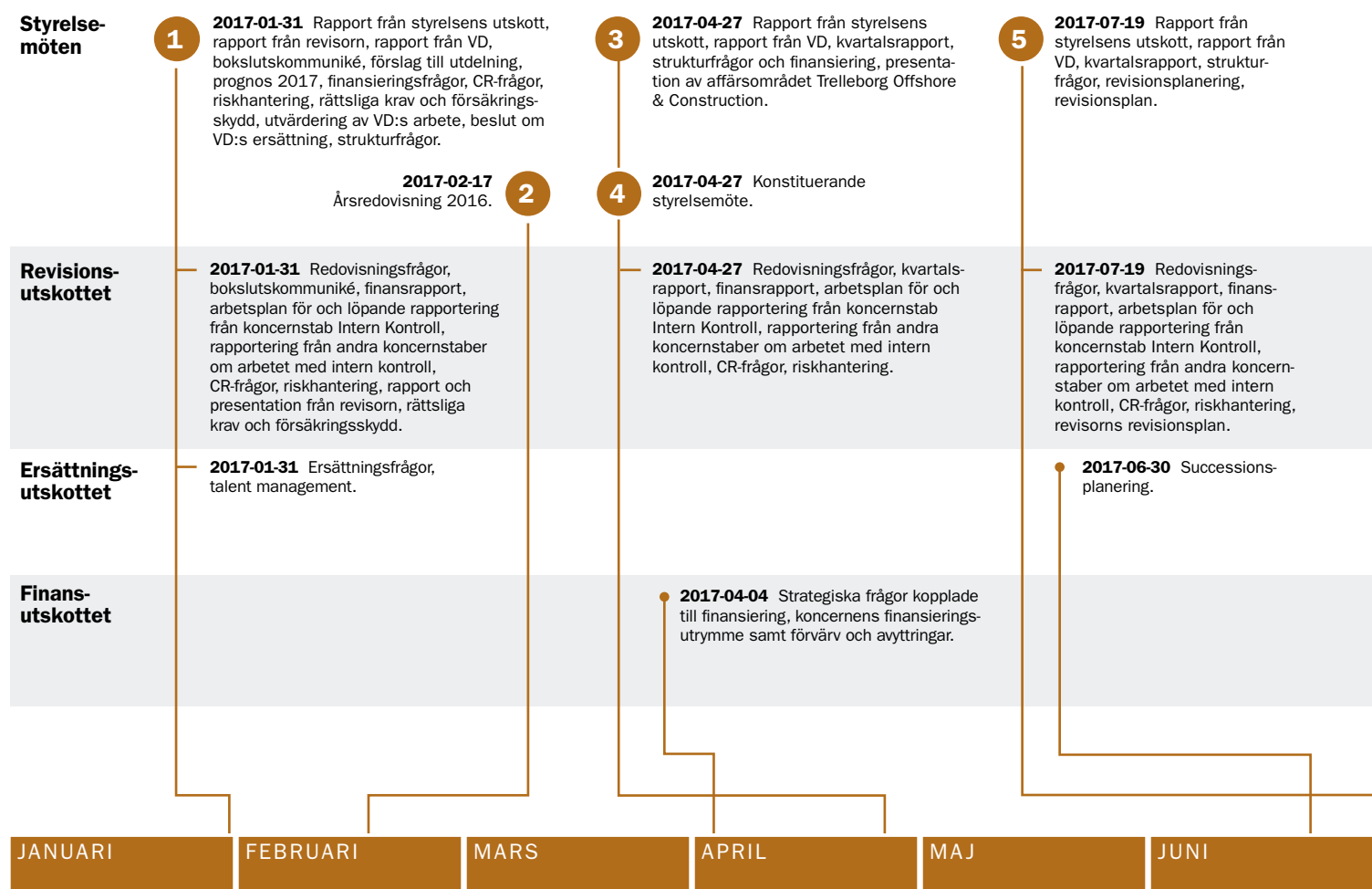
Trelleborg har ett antal stabsfunktioner som bistår koncernen och affärsområdena med koncernövergripande kompetens och arbetsuppgifter. Bland understaberna kan nämnas:

» **Intern kontroll.** Koncernstab Intern Kontroll fungerar som koncernens interna revisionsfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens ekonomi- och finansdirektör. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

» **CR.** Samordningsansvarig för CR-rapporteringen är Koncernstab Kommunikation. Avrapportering sker till revisionsutskottet och till VD och koncernchefen. Det löpande CR-arbetet sker dels i Corporate Responsibility Forum, en grupp sammansatt av representanter från koncernstaberna Kommunikation, Juridik, Miljö, Personal, Inköp, Ekonomi/Finans samt Manufacturing Excellence, dels ute i alla operativa enheter.

» **Risk management.** Koncernstab Risk Management ansvarar för koncernens Enterprise Risk Management (ERM) som utgör ett ramverk för koncernens arbete med risker. Funktionen rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens chefsjurist. Risk management arbetar med att utvärdera identifierade risker och konsolidera prioriteringarna för att hantera riskerna. Den finansiella riskhanteringen hanteras av koncernstab Finans.

✉ Kontakta koncernen: www.trelleborg.com/sv/kontakt



Årsstämma 2017

Årsstämman 2017 ägde rum den 27 april 2017 i Trelleborg. Vid stämman närvarade 671 aktieägare, personligen eller genom ombud och dessa representerade cirka 74 procent av rösterna i Trelleborg. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Sören Mellstig. Samtliga styrelseledamöter som föreslagits för omval samt koncernledningen närvarade på årsstämman.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2017 finns på www.trelleborg.com.

Stämman fattade bland annat beslut om:

- » Utdelning om 4,25 SEK per aktie för räkenskapsåret 2016.
- » Omval av samtliga styrelseledamöter med undantag för Jan Carlson som undanbett sig omval.
- » Omval av styrelsens ordförande.
- » Val av ny revisor.
- » Fastställande av ersättning till styrelsen och revisorn.
- » Principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.

För information om aktieägare och Trelleborgaktien, se sidorna 7–9 samt www.trelleborg.com.

Trelleborgs årsstämma 2018 hålls den 25 april 2018 i Trelleborg. För mer information, se sidan 135.

Valberedning inför årsstämman 2018

Årsstämman 2017 beslutade om valberedningen och uppdrog åt styrelsens ordförande att kontakta de vid augusti månads utgång fem aktieägare med störst aktieinnehav för att be dem utse en ledamot var till valberedningen.

I valberedningen ingår också styrelsens ordförande som adjungerad.

Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

2018 års valberedning har haft 5 protokollförda möten samt ett stort antal icke-protokollförda arbetsmöten fram till och med den 16 februari 2018. Som underlag för arbetet har valberedningen bland annat tagit del av styrelseordförandens redogörelse för styrelsens arbete, inklusive en extern utvärdering av styrelsens arbete och funktion.

Valberedningens riktlinjer för urvalet till en nominering till styrelsen har varit att per-

sonerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Trelleborg. Valberedningen iakttar också de regler som gäller för styrelseledamöters oberoende samt mångsidighet och bredd enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningens förslag till årsstämman 2018 publiceras i den kommande kallelsen och på www.trelleborg.com.

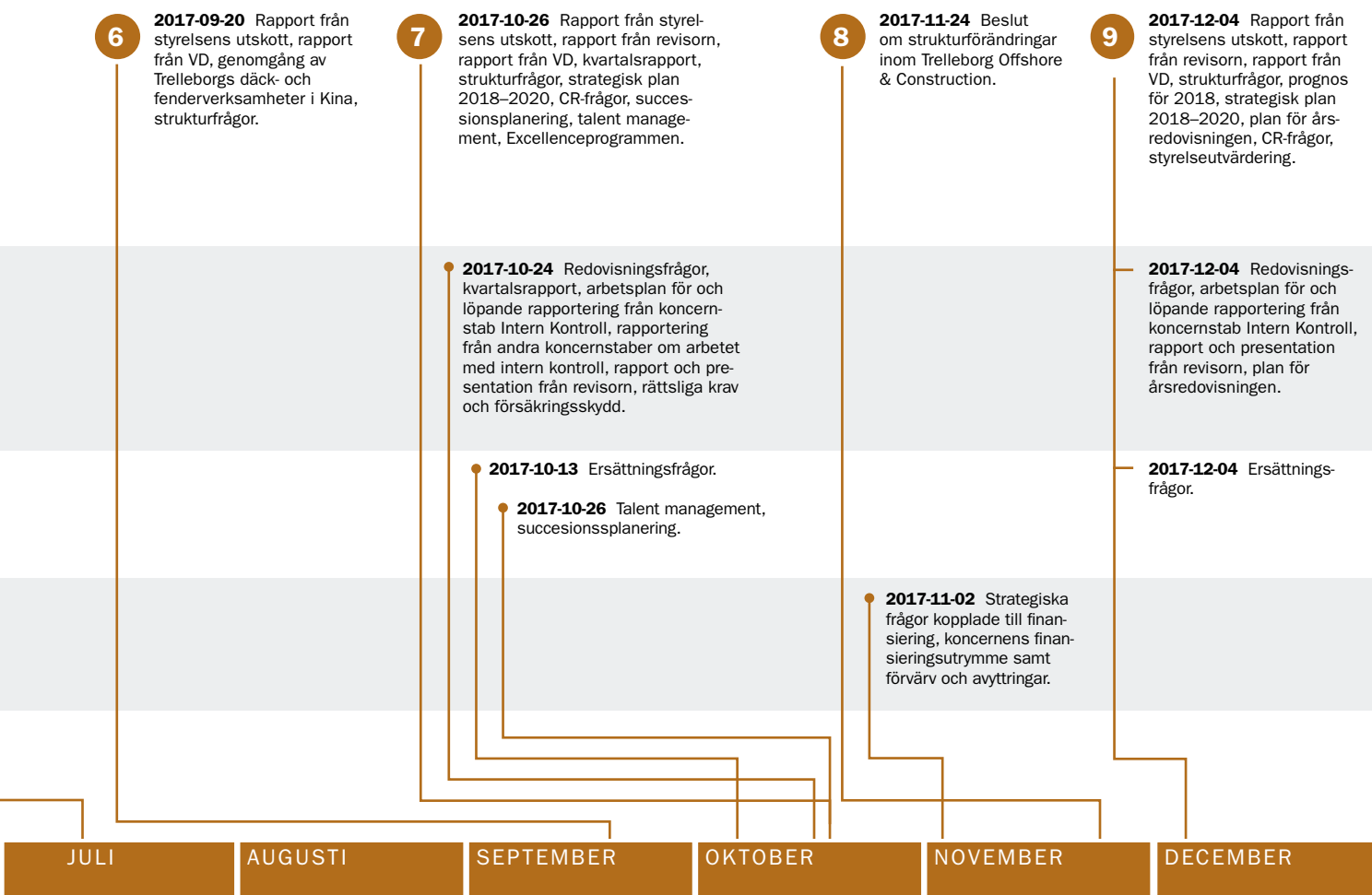
Styrelse 2017

Trelleborgs styrelse har sedan årsstämman 2017 bestått av 8 ledamöter valda av årsstämman, inklusive VD tillika koncernchef. Jan Carlson undanbad sig omval 2017 och någon ersättare föreslogs inte. De anställda utser 3 representanter och 1 suppleant till styrelsen. Koncernens ekonomi- och finansdirektör deltar vid styrelsemötena liksom koncernens chefsjurist tillika styrelsens sekreterare. Andra medlemmar i koncernledningen deltar på styrelsemötena när så krävs.

För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidorna 80–81 samt not 11, sidan 102.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under året haft 9 möten,



inklusive ett konstituerande styrelsemöte. Styrelsen svarar för att lägga fast Trelleborgs övergripande mål, utveckla och följa upp den övergripande strategin, besluta om större förvärv, avyttringar och investeringar samt löpande följa upp verksamheten. Styrelsearbetet följer en årlig plan. Återkommande frågor på styrelsemötena är rapporter från styrelsens utskott, rapporter från VD, kvartalsrapporter och strukturfrågor.

Styrelsebeslut har fattats enhälligt och ingen avvikande mening har antecknats i någon beslutsfråga under året.

Utöver styrelsemötena har också en studieresa genomförts till koncernens däck- och fenderverksamheter i Kina.

VD presenterar utvecklingen av verksamheten vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har genomgångar med revisorn då rapporter från revisorn behandlas.

Revisionsutskottet avrapporterar arbetet med whistleblowersystemet till styrelsen.

Trelleborgs styrelse uppfyller Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till Trelleborg och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i

förhållande till Trelleborgs större aktieägare.

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av arbetet inom styrelsen och gentemot ledningen. Under 2017 genomförde en extern konsult enkätundersökningar med ledamöterna och har baserat på detta, och tidigare års intervjuer, analyserat resultatet. Resultatet har sedan presenterats och diskuterats i styrelsen och i valberedningen som underlag för bedömning av storleken på och sammansättningen av styrelsen. Utvärderingen har fokuserat på styrelsearbetet generellt samt till viss del på enskilda ledamöters, inklusive styrelsens ordförandes och VD:s, insatser. Tidigare års styrelseutvärderingar har på ett tydligt sätt kommit att påverka styrelsens och utskottens arbete.

Styrelsens utskott

Styrelsen har sedan flera år tillbaka inom sig inrättat 3 utskott; revisions-, finans- och ersättningsutskotten.

Revisionsutskottet. Återkommande frågor på revisionsutskottets möten är redovisningsfrågor, kvartalsrapporter, finansrapporter, arbetsplan för och löpande rapportering från koncernstab Intern Kontroll, CR-frågor, riskhantering och rapporter från revisorn.

Revisionsutskottet företräder också styrelsen med att hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet företräder även styrelsen med att följa koncernens arbete med CR- och ERM-frågor samt den löpande finansverksamheten liksom årligen utvärdera och föreslå förändringar i Finanspolicyn.

Ersättningsutskottet. Återkommande frågor på ersättningsutskottets möten är ersättningsfrågor, successionsplanering och ledarutvecklingsfrågor.

Finansutskottet. Återkommande frågor på finansutskottets möten är koncernens finansiering, finansieringsutrymme och förvärv.

Se vidare illustrationen på sidorna 74–75.

Revisor 2017

Årsstämman beslutade att det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB ska vara Trelleborgs revisor för en period om ett år.

Koncernledning 2017

Vid utgången av 2017 bestod koncernledningen av 9 personer. Tre nya affärsområdeschefer utsågs under året för Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Sealing Solutions respektive Trelleborg Wheel Systems. De ersatte chefer som gått i pension eller lämnat bolaget. Affärsområdeschefen för Trelleborg Offshore & Construction lämnade sin tjänst vid årsskiftet 2017/2018 och VD och koncernchefen utsågs till tillförordnad affärsområdeschef. För ytterligare information om koncernledningen, se sidorna 82–83.

Under 2017 hade koncernledningen 4 möten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning.

Trelleborgs verksamhet är organiserad i 5 affärsområden. Affärsområdena omfattar cirka 20 affärsenheter bestående av cirka 40 produktområden. Organisationen bygger på principen om ansvar och decentraliserade befogenheter.

Varje legal enhet, som inte nödvändigtvis speglar den operativa verksamheten, har en styrelse som bland annat fokuserar på regelefterlevnad.

Hållbarhetsrapportering

Trelleborgs fristående CR-redovisning 2017 är anpassad till regelverket för Hållbarhets-

rapportering enligt Årsredovisningslagen (ÅRL). Se översikt på sidan 63.

Intern kultur

Trelleborg tillämpar ett långtgående decentraliserat ansvar för att driva och genomföra koncernens strategi. Koncernens löpande verksamhet drivs via självständiga operativa enheter som har ansvar för resultat, balansräkning och kassaflöden. Lokalt ansvariga och deras medarbetare tar de affärsmässiga besluten, ser till att de hanteras korrekt och med ett balanserat risktagande. Som stöd följer respektive affärsområde regelbundet upp utfallet av sina affärsenheters verksamhet, liksom koncernledningen gör för respektive affärsområde i väletablerade arbetsformer.

Värderingar

Trelleborg är en global koncern som kännetecknas av individuell och kulturell mångfald och därför är gemensamma värdesystem särskilt viktigt. De grundläggande värderingarna är långsiktiga åtaganden som, tillsammans med Trelleborgs affärsidé, mål och strategier, vägleder koncernen när beslut fattas och affärsverksamhet bedrivs. Dessa värderingar gör Trelleborg unikt och skiljer ut koncernen från sina konkurrenter. Värderingarna är:

- » Kundfokus: Målet är att med samarbeten skapa mervärde för våra kunder och för Trelleborg.
- » Prestation: Vi ska prestera bättre än våra konkurrenter.
- » Innovation: Vi främjar en innovativ attityd och företagskultur. Innovation är en viktig drivkraft för vår tillväxt.
- » Ansvar: Vi har alla ett ansvar för vårt bolag som helhet och bolagets resultat.

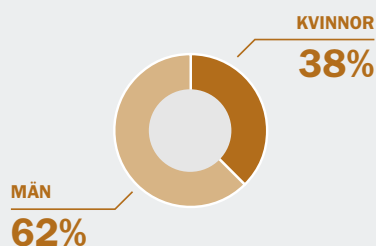
Mångfald

Trelleborg arbetar med att uppnå en för verksamheten balanserad blandning vad gäller etnicitet, ålder och kön. I utkastet till ny mångfaldspolicy, planerad att antas under första halvåret 2018, tas det fasta på att mångfald utgör en styrka för koncernen. En förbättrad mångfald och inkludering har förutsättningar att ytterligare kunna driva Trelleborgs utveckling och resultat såväl på teamnivå som individuellt. Se vidare sidan 58.

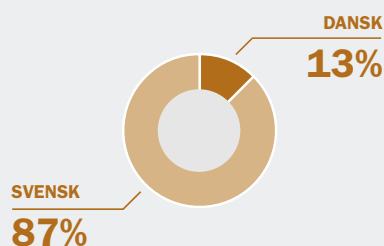


Ledamöter i styrelsens kommittéer per den 31 december 2017

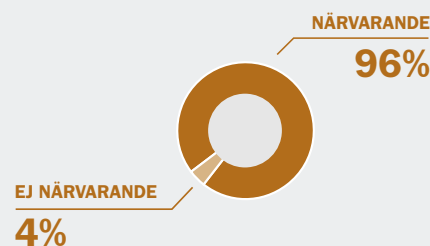
REVISIONSUTSKOTTET	ERSÄTTNINGSGRUPPEN	FINANSUTSKOTTET
Hans Biörck, ordförande	Sören Mellstig, ordförande	Sören Mellstig, ordförande
Gunilla Fransson ¹⁾	Johan Malmquist ¹⁾	Johan Malmquist
Sören Mellstig	Anne Mette Olesen	Bo Risberg
Bo Risberg		

¹⁾ Ersatte tidigare styrelseledamoten Jan Carlson under året.Styrelsens könsfördelning ²⁾

Nationalitet



Närvaro i styrelsen

²⁾ Inklusive VD och koncernchefen.

Valberedning inför årsstämman 2018

Namn/Representerade	Andel av röster 2017-08-31	Andel av röster 2017-12-31
Ragnar Lindqvist, Dunkerintressena	54,02%	54,02%
Tomas Risbecker, AMF Försäkring & Fonder	2,84%	2,85%
Henrik Didner, Didner & Gerge fonder	2,75%	2,88%
Olof Jonasson, Första AP-fonden	1,66%	1,63%
Peter Lagerlöf, Lannebo fonder	1,53%	1,43%
Summa	62,80%	62,81%

Ersättning till revisor 2017

MSEK	2017	2016
<i>Deloitte/PricewaterhouseCoopers ¹⁾</i>		
Revisionsuppdrag	24	30
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	3
Skatterådgivning	1	5
Övriga tjänster	1	13
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	3	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	1
Övriga tjänster	0	1
Summa	30	55

¹⁾ På årsstämman 2017 valdes Deloitte AB till koncernens revisor. Arvodet för 2017 avser Deloitte och arvodet 2016 avser PricewaterhouseCoopers som koncernens valda revisorer.

Revisorer 2017

**Hans Warén****Auktoriserad revisor, huvudansvarig**

Ordinarie revisor i Trelleborgskoncernen sedan årsstämman 2017.

Partner i Deloitte AB sedan 1998.

Utbildning: Civilekonom. Auktoriserad revisor sedan 1992.

Andra uppdrag: Axfood, Castellum, Gunnebo och Lindab.

Född: 1964.

**Maria Ekelund****Auktoriserad revisor**

Ordinarie revisor i Trelleborgskoncernen sedan årsstämman 2017.

Partner i Deloitte AB sedan 2008.

Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi.

Auktoriserad revisor sedan 2002.

Andra uppdrag: Atos Medical, CellaVision, Probi och Xylem.

Född: 1970.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom Trelleborg och är en central komponent i Trelleborgs bolagsstyrning. De viktigaste målen är att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, ger tillförlitliga rapporter och efterlever lagar och förordningar.

Internkontrollprocessen tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll, utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Enligt COSO sker genomgång och bedömning inom fem områden där kontrollmiljön skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra områdena; riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö. Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. En viktig del är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i Trelleborg samt att styrinstrument i form av policies, manualer och rekommendationer finns (se sidan 72 för lista på externa och interna styrinstrument) och efterföljs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen där revisionsutskottet bistår styrelsen med att bland annat övervaka effektiviteten i Trelleborgs interna kontroll, internrevision och riskhantering.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen är delegerat till VD.

Koncernens stabsfunktion Intern Kontroll fungerar som koncernens interna revisionsfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens ekonomi- och finansdirektör. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Riskbedömning. Riskbedömningen syftar till att identifiera och utvärdera de mest väsentliga riskerna, inklusive risk för

bedrägeri och risker vid betydande förändringar, som påverkar den interna kontrollen inom koncernen.

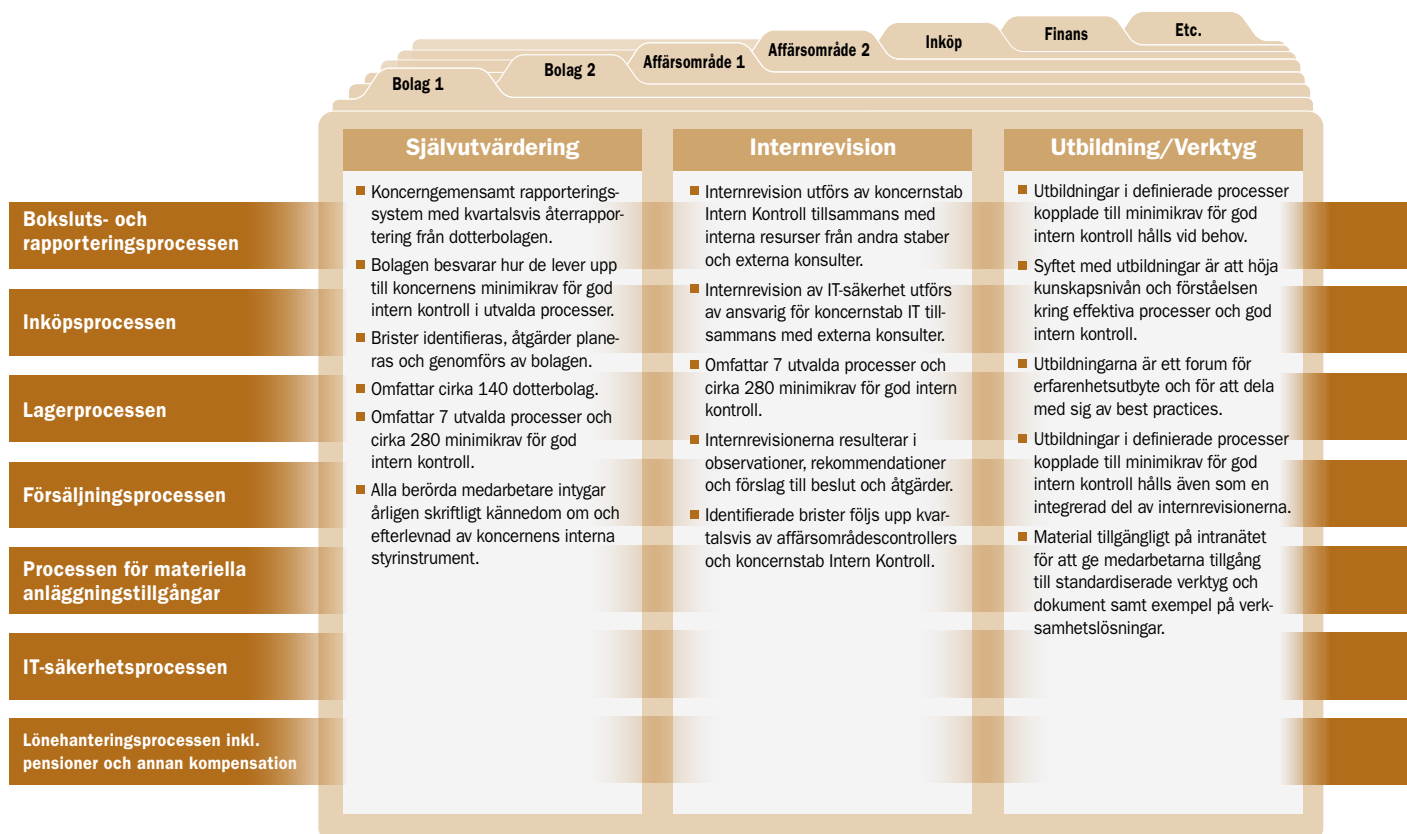
Bedömningen resulterar i kontrollmål som stödjer att de grundläggande kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls och utgör underlag för hur riskerna ska hanteras genom olika kontrollstrukturer.

Riskbedömningen uppdateras årligen under ledning av koncernstab Intern Kontroll och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

Kontrollaktiviteter. De mest väsentliga riskerna hanteras genom kontrollstrukturer inom koncernen. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras alternativt reduceras eller elimineras.

Kontrollstrukturerna ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer som en god intern kontroll och bygger på minimikrav för god intern kontroll i definie-

INTERN KONTROLLSTRUKTUR INOM TRELLEBORGKONCERNEN



rade processer. Se vidare illustrationen på sidan 78.

Information och kommunikation. De interna styrinstrumenten finns tillgängliga för alla berörda medarbetare på Trelleborgs intranät samt erbjuds i regel som utbildning. Särskilda kampanjer genomförs för exempelvis koncernens whistleblower-system. Alla berörda medarbetare intygar årligen skriftligt kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument.

Koncernens ekonomi- och finansdirektör och chefen för koncernstab Intern Kontroll har som en stående punkt på agendan för revisionsutskottets möten att rapportera resultatet av sitt arbete med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Revisionsutskottets protokoll delges styrelsen och ordföranden i revisionsutskottet rapporterar om dess arbete.

Den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med relevanta externa och interna styrinstrument.

Uppföljning. Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen sker av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen, koncernstab Intern Kontroll, koncernstab Ekonomi, koncernstab Finans och koncernstab Skatt samt av koncernens bolag och affärsområden.

Uppföljningen inkluderar uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot mål, kvartalsvisa rapporter med resultat från självutvärderingar i koncernens bolag och affärsområden, och resultat av intern-

revisioner. Uppföljningen omfattar också uppföljning av iakttagelser som rapporterats av Trelleborgs revisor.

Koncernstab Intern Kontroll arbetar efter en årlig arbetsplan som godkänns av revisionsutskottet. Planen tar sin utgångspunkt i riskanalysen och omfattar prioriterade bolag, affärsområden och processer inom koncernen samt arbetsprogram och budget.

Aktiviteter 2017. Koncernstab Intern Kontroll har under 2017 genomfört 54 internrevisioner i 22 länder varav 20 IT-säkerhetsrevisioner. Fokus har varit på Europa och USA. Majoriteten av internrevisionerna har genomförts av koncernstab Intern Kontroll tillsammans med interna resurser från andra staber med specialistkompetens inom till exempel inköp, finans och juridik eller tillsammans med controllers från olika affärsområden. Internrevisioner av IT-säkerhet har genomförts av externa IT-konsulter tillsammans med koncernstab IT. Under 2017 har koncernstab Intern Kontroll arbetat brett med granskningar av alla processer.

Aktiviteter i fokus 2018. Generellt kommer antalet internrevisioner vara på samma nivå som under 2016 och 2017. Geografiskt kommer koncernstab Intern Kontroll framför allt ha större fokus på Europa, USA och Sydamerika. Under 2018 kommer koncernstab Intern Kontroll att fortsätta arbeta brett med granskningar av alla processer. Ett mindre antal kombinerade finansiella och legala internrevisioner planeras även att genomföras tillsammans med koncernstab Juridik.

På www.trelleborg.com finns bland annat följande information:

- » Bolagsordning
- » Uppförandekod
- » Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2004
- » Information från Trelleborgs årsstämmor från och med 2004 (kallelser, protokoll, VD:s anföranden, kommunikéer)
- » Information om valberedningen
- » Information om principer för ersättningar till ledande befattningshavare
- » Information inför årsstämman 2018



Namn	Sören Mellstig	Hans Biörck	Gunilla Fransson	Johan Malmquist	Peter Nilsson	Anne Mette Olesen
	Ordförande ²⁾	Ledamot ³⁾	Ledamot	Ledamot	Ledamot	Ledamot
Invalsår	2008, ordförande 2013	2009	2016	2016	2006	2015
Född	1951	1951	1960	1961	1966	1964
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Dansk
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom	Tekn.lic.	Civilekonom	Civilingenjör	MBA och civilingenjör
Övriga uppdrag	Styrelseordförande Cellavision AB, Ellevio AB och Impilo AB. Styrelseledamot Julins stiftelse	Styrelseordförande Skanska AB. Styrelseledamot Bure Equity AB, Crescit Asset Management AB och Dunkerintressena	Styrelseledamot Eltel AB, Nederman AB, Net Insight AB, Enea AB, Permobil AB och ProOpti Sweden AB. VD för Novare Peritos	Styrelseordförande Arjo AB och Tingstad Papper AB. Styrelseledamot Dunkerintressena, Elekta AB, Essity AB, Getinge AB, Mölnlycke Health Care AB, Stena Adactum AB och Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola	Styrelseordförande Cibes Holding AB. Styrelseledamot Trioplast Industrier AB, Sydsvenska Handelskammaren samt avgående ledamot i Beijer Alma AB	Styrelseledamot EASIS A/S
Arbetslivserfarenhet	Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller ordförande. Tidigare VD och koncernchef Gambro samt CFO och vice VD Incentive	Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller ordförande. Tidigare CFO Skanska AB, Autoliv Inc. och Esselte AB	Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller ordförande. Tidigare olika chefsbefattningar inom Saab AB och Ericsson AB	Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller ordförande. Tidigare VD och koncernchef Getinge AB samt olika chefsbefattningar inom Electrolux AB	VD och koncernchef samt tillförordnad affärsrådeschef Trelleborg Offshore & Construction. Tidigare affärsrådeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborg-koncernen samt organisationskonsult BSI	Chief Marketing Officer AAK AB. Tidigare chefsbefattningar inom Coloplast A/S, Chr. Hansen A/S samt Danisco Ingredients A/S
Beroende	Nej	Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressena	Nej	Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressena	Ja. Beroende i förhållande till bolaget till följd av sin ställning som Trelleborgs VD	Nej
Egna och närståendes aktieinnehav 2017	117 809 aktier	5 000 aktier	3 000 aktier	5 000 aktier	90 572 aktier och 250 000 köpoptioner ⁸⁾	2 500 aktier
Aktier i närstående bolag	–	–	–	–	–	–
Styrelsemöten Närvaro	Ordförande 9 av 9	Ledamot 8 av 9 ⁴⁾	Ledamot 8 av 9 ⁵⁾	Ledamot 9 av 9	Ledamot 9 av 9	Ledamot 9 av 9
Revisionsutskott Närvaro	Ledamot 5 av 5	Ordförande 5 av 5	Ledamot 3 av 5 ⁶⁾	–	–	–
Ersättningsutskott Närvaro	Ordförande 5 av 5	–	–	Ledamot 4 av 5 ⁷⁾	–	Ledamot 5 av 5
Finansutskott Närvaro	Ordförande 2 av 2	–	–	Ledamot 2 av 2	–	–
Summa ersättning 2017, TSEK ¹⁾	1 820	725	660	670	–	610
Varav styrelsen, TSEK	1 550	550	550	550	–	550
Varav utskott, TSEK	270	175	110	120	–	60

Styrelseuppdrag samt innehav i Trelleborg som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2017.

¹⁾ Ersättning till styrelsen för perioden maj 2017 – april 2018. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2017 har ersättningar utgått enligt not 11. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

²⁾ Sören Mellstig har efter tio år i styrelsen och fem år som dess ordförande avböjt omval till styrelsen 2018.

³⁾ Hans Biörck är föreslagen ordförande till styrelsen 2018.

⁴⁾ Ej närvarande vid möte nummer 7.

⁵⁾ Ej närvarande vid möte nummer 6.

⁶⁾ Gunilla Fransson efterträdde tidigare styrelseledamoten Jan Carlson i revisionsutskottet från och med möte nummer 3.

⁷⁾ Johan Malmquist efterträdde tidigare styrelseledamoten Jan Carlson i ersättningsutskottet från och med möte nummer 2.

⁸⁾ Se sidan 82 om köpoptioner.



Namn	Susanne Pahlén Åklundh	Bo Risberg	Göran Andersson	Peter Larsson	Mikael Nilsson	Ingemar Thörn
	Ledamot	Ledamot	Arbetsagarrepresentant	Arbetsagarrepresentant	Arbetsagarrepresentant	Arbetsagarrepresentant, suppleant
Invalsår	2016	2010	2014	2011	2009	2014
Född	1960	1956	1959	1965	1967	1972
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Civilingenjör	MBA och civilingenjör	Mekaniker, förhandlingsutbildning och utbildning i arbetsrätt	Ingenjör	Utbildning i arbetsrätt, ekonomi och personalpolitik	Ingenjör, utbildning inom inköp och logistik
Övriga uppdrag	Styrelseledamot Alfdex AB	Styrelseordförande Piab Group Holding AB och Valmet Oy, vice styrelseordförande Grundfos Holding A/S. Styrelseledamot Stäubli Holding AG	Ledamot i fackliga koncernrådet (LO)	Ordförande i Unionen Trelleborg AB, ledamot i Trelleborg European Works Council samt ledamot i Svenska Koncernrådet (PTK)	Ordförande i Svenska Koncernrådet (LO) och ordförande i Trelleborg European Works Council. Styrelseledamot i Avdelning 52 Hus AB	Vice ordförande Unionen Trelleborg AB samt ledamot Svenska Koncernrådet (PTK)
Arbetslivserfarenhet	Direktör Alfa Laval AB. Tidigare olika chefsbefattningar inom Alfa Laval	Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller -ordförande. Tidigare VD och koncernchef Hilti Corporation samt olika chefsbefattningar inom ABB	Mekaniker, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO)	Fabrikschef, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)	Industriarbetare, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO)	Kundservice, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)
Beroende	Nej	Nej	–	–	–	–
Egna och närståendes aktieinnehav 2017	2 000 aktier	9 011 aktier	–	3 000 aktier	–	–
Aktier i närstående bolag	–	–	–	–	–	–
Styrelsemöten Närvaro	Ledamot 8 av 9 ⁹⁾	Ledamot 9 av 9	Arbetsagarrepresentant 9 av 9	Arbetsagarrepresentant 8 av 9 ¹⁰⁾	Arbetsagarrepresentant 9 av 9	Arbetsagarrepresentant, suppleant 9 av 9
Revisionsutskott Närvaro	–	Ledamot 5 av 5	–	–	–	–
Ersättningsutskott Närvaro	–	–	–	–	–	–
Finansutskott Närvaro	–	Ledamot 2 av 2	–	–	–	–
Summa ersättning 2017, TSEK ¹⁾	550	720	–	–	–	–
Varav styrelsen, TSEK	550	550	–	–	–	–
Varav utskott, TSEK	–	170	–	–	–	–

Styrelseuppdrag samt innehav i Trelleborg som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2017.

¹⁾ Ersättning till styrelsen för perioden maj 2017–april 2018. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2017 har ersättningar utgått enligt not 11. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

⁹⁾ Ej närvarande vid möte nummer 6.

¹⁰⁾ Ej närvarande vid möte nummer 7.



Namn	Peter Nilsson	Ulf Berghult	Dario Porta	Jean-Paul Mindermann ³⁾	Peter Hahn ⁴⁾	Paolo Pompei ⁵⁾
Befattning	VD och koncernchef samt tillförordnad affärsområdeschef Trelleborg Offshore & Construction ¹⁾	Ekonomi- och finanschef (CFO)	Affärsområdeschef Trelleborg Coated Systems	Affärsområdeschef Trelleborg Industrial Solutions	Affärsområdeschef Trelleborg Sealing Solutions	Affärsområdeschef Trelleborg Wheel Systems
Anställd	1995	2012	2006	2011	2001	1999
I nuvarande befattning	2005	2012	2012	2017	2018	2017
Född	1966	1962	1959	1965	1958	1971
Nationalitet	Svensk	Svensk	Italiensk	Tysk	Amerikansk/tysk	Italiensk
Utbildning	Civilingenjör	Civilekonom	Civilingenjör	Civilekonom	Civilingenjör	Fil.kand. nationalekonomi, M.Sc. i internationell handel
Övriga uppdrag	Styrelseordförande Cibes Holding AB. Styrelseledamot Trelleborg AB, Trioplast Industrier AB, Sydsvenska Handelskammaren samt avgående ledamot i Beijer Alma AB			VD Contex Holding GmbH och styrelseledamot i Herschel Infrared Ltd		
Arbetslivserfarenhet	Affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgkoncernen samt organisationskonsult BSI	Bland annat CFO Dometic AB, Thule AB, Rolls-Royce Marine Systems och controller inom Trelleborgkoncernen	Bland annat affärsenhetschef inom Trelleborgkoncernen och VD Reeves	Bland annat affärsenhetschef inom Trelleborgkoncernen, VD Premia Group, Watts Industrial Tires och andra seniora ledningsfunktioner	Bland annat affärsenhetschef inom Trelleborgkoncernen samt olika seniora ledningsfunktioner inom 4M Technologies, Leybold och Degussa	Bland annat affärsenhetschef inom Trelleborgkoncernen
Egna och närståendes aktieinnehav 2017	90 572 aktier och 250 000 köpoptioner ²⁾	15 000 aktier	1 000 aktier	2 000 aktier	–	–
Aktier i närstående bolag	–	–	–	–	–	–

¹⁾ Peter Nilsson är tillförordnad affärsområdeschef för Trelleborg Offshore & Construction efter Fredrik Meuller, som lämnade Trelleborg vid årsskiftet 2017/2018.

²⁾ Huvudägaren Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser erbjöd i februari 2016 VD och koncernchefen 250 000 köpoptioner i Trelleborg med fem års löptid. Peter Nilsson förvärvade dessa köpoptioner till ett pris om 15,20 SEK per köpoption. Varje köpoption berättigade till köp av en aktie av serie B till ett lösenpris om 143,16 SEK. Black & Scholes-metoden har använts vid värderingen av köpoptionerna. Huvudägarens syfte med programmet är att främja VD och koncernchefens långsiktiga engagemang i bolaget. Trelleborg AB har inte medverkat i erbjudandet och kommer inte heller att belastas av några kostnader hänförliga till erbjudandet.

³⁾ Jean-Paul Mindermann ersatte Mikael Fryklund under året, som lämnade Trelleborg för att bli VD och koncernchef för Hexpol AB (publ).

⁴⁾ Peter Hahn ersatte Claus Barsøe den 1 januari 2018 samtidigt som Claus Barsøe utnämndes till Executive Vice President inom Trelleborg Sealing Solutions.

⁵⁾ Paolo Pompei ersatte Maurizio Vischi, som i och med sin pensionering lämnade Trelleborg under året.



Namn	Paolo Astarita	Charlotta Grähs	Patrik Romberg
Befattning	Chef koncernstab Personal	Chef koncernstab Juridik	Chef koncernstab Kommunikation
Anställd	2001	2014	2006
I nuvarande befattning	2015	2014	2011
Född	1959	1971	1966
Nationalitet	Italiensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Fil. kand. juridik	Jur. kand.	MBA och universitetsstudier i beteendevetenskap och pedagogik
Övriga uppdrag			
Arbetslivserfarenhet	Bland annat personalchef Trelleborg Wheel Systems och olika personaltjänstpositioner inom Pirelli och Manuli Rubber	Chefsjurist på Dometic och bolagsjurist på Husqvarna, advokat hos Mannheimer Swartling Advokatbyrå samt hos Hengeler Mueller Rechtsanwälte	Bland annat olika positioner inom Trelleborg-koncernen och Unilever
Egna och närstående aktieinnehav 2017	2 340 aktier	–	901 aktier
Aktier i närstående bolag	–	–	–

Ersättning till koncernledningen 2017

TSEK		Fast lön	Årlig rörlig lön	Långsiktigt incitamentsprogram ¹⁾	Övriga förmåner	Summa	Pension	Summa inkl pension
VD	2017	10 208	6 038	6 300	180	22 726	4 121	26 847
	2016	9 678	6 058	6 793	180	22 709	3 959	26 668
Koncernledning, övriga (9 st)	2017	30 849	10 659	13 166	1 474	56 148	10 492	66 640
	2016	33 814	16 855	17 128	1 311	69 108	12 470	81 578
Summa	2017	41 057	16 697	19 466	1 654	78 874	14 613	93 487
Summa	2016	43 492	22 913	23 921	1 491	91 817	16 429	108 246

¹⁾ Kostnadsfört 2017. Utbetalning under kvartal 1, 2018 till 2020 under förutsättning att befattningshavaren ej sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

Principer för ersättning

Principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade av årsstämman är:

- » Trelleborg ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare.
- » Kompensationsstrukturen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation.
- » Trelleborg inhämtar och utvärderar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader.
- » Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden.

- » Ersättningsstrukturen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation.

Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga medlemmar av koncernledningen. Principerna kompletteras av en policy för ledande befattningshavares förmåner samt en global kompensationspolicy omfattande alla chefer och högre tjänstemän. Totalt uppgick ersättningen till koncernledningen 2017 till 78 874 TSEK (91 817) exklusive pensionspremier och 93 487 TSEK (108 246) inklusive pensionspremier.

För ytterligare information om ersättningar, se not 11, sidorna 101–102.



→ Förutom att leverera lösningar till den befintliga solpanelmarknaden är Trelleborg involverat i utvecklingen av framtida kemibaserad solenergi-teknik. Panelerna innehåller kemiska komponenter som kräver en effektiv tätning i en speciell materialblandning som används inom batteribranschen. Dessa solpaneler förväntas vara en kommersiellt gångbar lösning inom sex eller sju år.

KOMMENTARER TILL KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

En underliggande organisk försäljningstillväxt samt en positiv påverkan från förvärvade enheter bidrog till att koncernens nettoomsättning ökade under året. Marknadsutvecklingen var positiv inom de flesta av de segment där koncernen verkar. Marknadssituationen förbättrades inom generell industri i flertalet geografiska marknader. Lantbrukssektorn liksom fordonsindustrin utvecklades generellt väl. Inom olja & gas var marknadsförhållandena utmanande, vilket delvis parerades genom proaktiva kostnadsjusteringar. Nettoomsättningen såväl som EBIT uppnådde de högsta nivåerna hittills på helårsbasis. Arbetet med att fokusera verksamheten och öka närvaron inom attraktiva marknadssegment fortsätter, primärt genom organiska initiativ, men bidraget från förvärvade enheter var betydande också under 2017. Integrationen av de under 2016 förvärvade CGS-enheterna utvecklades i stort på ett tillfredsställande sätt under året.

Nettoomsättning

Koncernens omsättning ökade med 16 procent under året till 31 581 MSEK (27 145). Den organiska försäljningen ökade med 4 procent eller cirka 935 MSEK. Effekterna från strukturförändringar uppgick till 12 procent eller cirka 3 360 MSEK där förvärvet av CGS Holding bidrog med den största försäljningsökningen. Valutakurseffekter vid omräkning av 2016 års omsättning till 2017 års valutakurser uppgick till cirka 140 MSEK, en marginell procentuell förändring. Den organiska försäljningsutvecklingen under året var positiv för affärsområdena Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems. Inom affärsområdena Trelleborg Coated Systems och Trelleborg Offshore & Construction var den organiska försäljningstillväxten negativ.

Andelen av koncernens omsättning hänförlig till kapitalintensiv industri ökade till 55 procent (54), andelen kopplad till generell industri minskade till 34 (36) procent medan andelen av försäljningen till marknadssegmentet personbilar ökade till 11 procent (10). Utöver effekten från förvärv har även varierande marknadsförutsättningar påverkat fördelningen mellan marknadssegmenten. Försäljningen inom den kapitalintensiva industrin relaterad till olja & gas påverkades kraftigt av det lägre oljepriset.

Den organiska försäljningen för Trelleborg Coated Systems minskade med 3 procent jämfört med föregående år. Försäljningen av belagda vävar minskade under året. Nordamerika bidrog med en positiv organisk utveckling, vilket dock inte fullt ut kunde kompensera för en lägre försäljning i Europa och Asien. Den organiska försäljningen av tryckdukar minskade under året, där en stabil utveckling i Asien noterades samtidigt som övriga regioner var svagare.

Affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions har verksamhet inom flera av koncernens marknadssegment. Den organiska försäljningen för helåret ökade med 5 procent jämfört med föregående år. Flertalet geografiska marknader rapporterade en positiv organisk försäljning. Strukturell tillväxt bidrog sammanlagt med 9 procent.

Den organiska försäljningen inom affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction minskade med 12 procent jämfört med föregående år, främst påverkat av den dämpade marknadsituationen inom olja & gas. Marknadsaktiviteten inom offshore olja & gas ökade något under den senare delen av året. Orderboken för denna del av affärsområdet var dock på fortsatt låg nivå vid årsskiftet.

För affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions ökade den

organiska försäljningen med 8 procent jämfört med föregående år. Samtliga geografiska regioner uppvisade en positiv organisk utveckling, där försäljningen ökade till såväl generell industri som till fordons- och flygindustrin. Den starkaste organiska tillväxten noterades i Asien där främst god försäljning till generell industri bidrog positivt. Strukturell tillväxt bidrog sammanlagt med 6 procent.

Inom affärsområdet Trelleborg Wheel Systems ökade den organiska försäljningen med 12 procent jämfört med föregående år. Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till såväl lantbruk, materialhanteringsfordon samt entreprenadmaskiner utvecklades samtliga väl, med en tilltagande förbättring under året. Strukturell tillväxt bidrog sammanlagt med 30 procent, främst förklarat av CGS-förvärvet.

Rubena och Savatech, som ingick i CGS-förvärvet under 2016, har uppvisat en stabil försäljning under året. Efterfrågan av nischprodukter till såväl fordonsindustrin som generell industri har varit god samtidigt som volymen av offentligt upphandlade projektaffärer var något dämpad. Arbetet med att integrera Rubena och Savatech i affärsområdena Trelleborg Industrial Solutions och Trelleborg Coated Systems fortskrider enligt plan. Rubena Savatech kommer integreras i ovannämnda affärsområden från och med 2018. För att förbereda inför denna integration pågår investeringsprojekt som bland annat syftar till att öka tillverkningskapaciteten, men även andra effektivitetshöjande åtgärder.

Omsättningen redovisad under koncernposter är till största del hänförlig till koncernens gemensamma blandningsenheter. Då den större enheten, Lesina i Tjeckien, såldes under årets första kvartal minskade försäljningen redovisad under koncernposter från 339 MSEK till 21 MSEK.

Nettoomsättning per marknad

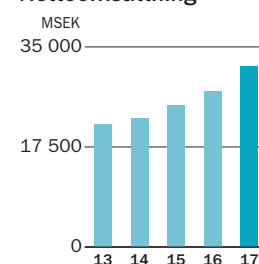
Den organiska försäljningsutvecklingen, exklusive leveranser till projektverksamhet, ökade som helhet för koncernen med 7 procent. I Västeuropa ökade den organiska försäljningen med 6 procent jämfört med föregående år. Ökningen var generell, men inte minst i de för Trelleborg viktigare marknaderna Tyskland, Frankrike, Storbritannien, Sverige och Italien var utvecklingen positiv. För Tjeckien, Polen och Ryssland redovisades en positiv utveckling. Totalt för övriga Europa uppgick ökningen till 12 procent. Den organiska försäljningen ökade i USA med 8 procent, medan försäljningen på den kanadensiska marknaden minskade något. Försäljningen i Brasilien ökade med 11 procent

Fortsättning på sid 87

Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	2017	2016	Organisk försäljning, %	Strukturell förändring, %	Valutakursförändring, %	Total förändring, %
Trelleborg Coated Systems	2 476	2 526	-3	-	1	-2
Trelleborg Industrial Solutions	5 573	4 924	5	9	-1	13
Trelleborg Offshore & Construction	3 014	3 467	-12	-	-1	-13
Trelleborg Sealing Solutions	9 956	8 771	8	6	0	14
Trelleborg Wheel Systems	8 878	6 354	12	30	-2	40
Rubena Savatech	1 933	1 063	-	79	3	82
Koncernposter	203	472				
Eliminering	-452	-432				
Summa	31 581	27 145	4	12	0	16

Nettoomsättning



Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning	2	31 581	27 145
Kostnad för sålda varor		-21 398	-18 079
Bruttoresultat		10 183	9 066
Försäljningskostnader		-2 556	-2 302
Administrationskostnader		-3 109	-2 955
Forsknings- och utvecklingskostnader		-516	-433
Övriga rörelseintäkter	6	641	589
Övriga rörelsekostnader	6	-562	-478
Andel i intressebolag	13	10	9
EBIT, exklusive jämförelsestörande poster		4 091	3 496
Jämförelsestörande poster	5	-69	-391
EBIT	4, 7, 11	4 022	3 105
Finansiella intäkter	8	130	68
Finansiella kostnader	8	-360	-277
Resultat före skatt		3 792	2 896
Skatt	10	-918	-680
Resultat efter skatt i kvarvarande verksamheter		2 874	2 216
Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter ¹⁾	9	-	4 369
Resultat efter skatt		2 874	6 585
- moderbolagets aktieägare		2 874	6 585
- innehav utan bestämmande inflytande		-	-
¹⁾ Avser Vibracoustic.			
Resultat per aktie ²⁾, SEK			
Kvarvarande verksamheter		10,60	8,18
Avvecklade verksamheter		0,00	16,12
Koncernen, totalt		10,60	24,30
Kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelsestörande poster ³⁾		10,82	9,23
Antal aktier			
Per bokslutsdag		271 071 783	271 071 783
I genomsnitt		271 071 783	271 071 783
Utdelning ⁴⁾		4,50	4,25
²⁾ Inga utspädnings effekter förekommer.			
³⁾ Vid beräkning av resultat per aktie för helår 2017 har resultat efter skatt justerats med -60 MSEK, vilket avser jämförelsestörande poster efter skatt samt en engångskostnad hänförlig till US Tax Reform.			
		-60	-287
⁴⁾ Enligt styrelsens förslag.			

Rapporter över totalresultat

MSEK	2017	2016
Resultat efter skatt	2 874	6 585
Övrigt totalresultat		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	38	-61
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-15	15
	23	-46
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Kassafliödessäkringar ⁵⁾	75	165
Säkring av nettoinvestering	-15	-502
Omräkningsdifferenser	282	1 552
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-5	99
Övrigt totalresultat hänförligt till avyttrade/avvecklade verksamheter	-3	-254
	334	1 060
Övrigt totalresultat efter skatt	357	1 014
Summa totalresultat	3 231	7 599
<i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>		
Moderbolagets aktieägare	3 231	7 599
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-

⁵⁾ Se vidare Not 27.

och även utvecklingen i Mexiko var positiv med en ökning på 6 procent. Totalt för Syd- och Centralamerika var ökningen 8 procent. I Asien och övriga marknader ökade den organiska försäljningen med cirka 10 procent jämfört med 2016, där framför allt utvecklingen i Kina var positiv med en organisk försäljningsökning på 18 procent.

För koncernen som helhet svarade Västeuropa för 47 procent (47) av koncernens omsättning. I övriga Europa uppgick andelen till 11 procent (9). Andelen i Nordamerika var 22 procent (23). Syd- och Centralamerika stod för 4 procent (4) medan marknaderna i Asien och resten av världen tillsammans utgjorde en andel på 16 procent (17).

Nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	2017		2016	
	Netto-omsättning	Andel av total försäljning, %	Netto-omsättning	Andel av total försäljning, %
Västeuropa	14 896	47	12 714	47
Övriga Europa	3 343	11	2 571	9
Nordamerika	7 115	22	6 212	23
Syd- och Centralamerika	1 118	4	1 039	4
Asien och övriga världen	5 109	16	4 609	17
Summa	31 581	100	27 145	100

Organisk tillväxt 2017

	Organisk tillväxt 2017, %	Exklusive projekt-leveranser ¹⁾ , %
Västeuropa	2	6
Övriga Europa	9	12
Nordamerika	4	7
Syd- och Centralamerika	-3	8
Asien och övriga världen	8	10
Kvarvarande verksamheter	4	7

¹⁾ Projektleveranser avser hela Trelleborg Offshore & Construction samt Trelleborg Industrial Solutions verksamhet inom marina slangar till olja & gas-applikationer.

EBITA och EBIT, kvarvarande verksamheter

Koncernens EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 4 385 MSEK (3 700), en ökning med 19 procent. EBITA-marginalen var 13,9 procent (13,6). Avskrivningar på immateriella tillgångar ökade under året och uppgick till -294 MSEK (-203) påverkat av fullt genomslag av förvärv mellan åren.

Koncernens EBIT exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 4 091 MSEK (3 496), en ökning med 17 procent. Det förbättrade resultatet är framför allt en konsekvens av bidrag från förvärvade enheter, men även fortsatt god effektivitet, kostnadskontroll och ett resultat av starka marknadspositioner har påverkat positivt. De utmanande marknadsförhållandena inom olja & gas-segmentet har, trots proaktiva kostnadsjusteringar, påverkat resultatet negativt. Det sedan flera år pågående förbättringsarbetet, via koncernens väldefinierade excellence-program inom tillverkning, inköp, kapitalhantering och försäljning, har fortsatt under året. Genomförda och pågående åtgärdsprogram har fortsatt att ge positiva effekter genom effektivare strukturer och lägre kostnader. Effekten från valutakurseffekter, en omräkning av utländska dotterbolags resultat 2016 till 2017 års valutakurser, var marginell och uppgick till 2 MSEK. EBIT-marginalen uppgick till 13,0 procent (12,9).

EBIT

MSEK	2017	2016
Trelleborg Coated Systems	260	323
Trelleborg Industrial Solutions	631	525
Trelleborg Offshore & Construction	-56	108
Trelleborg Sealing Solutions	2 231	1 919
Trelleborg Wheel Systems	1 016	720
Rubena Savatech	166	112
Koncernposter	-157	-211
Summa	4 091	3 496

EBIT och EBIT-marginalen inom affärsområdet Trelleborg Coated Systems minskade jämfört med föregående år, främst till följd av produktionsstörningar i inledningen av året samt vikande volymer. Åtgärder för att förbättra lönsamheten fortlöper enligt plan. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT positivt med 5 MSEK jämfört med föregående år. EBIT-marginalen minskade till 10,5 procent (12,8).

Inom Trelleborg Industrial Solutions ökade både EBIT och EBIT-marginalen jämfört med föregående år, främst som ett resultat av högre volymer, förvärv samt effekter från genomförda omstruktureringar. Valutakursföränd-

ringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 2 MSEK jämfört med föregående år. EBIT-marginalen ökade till 11,3 procent (10,7).

För affärsområde Trelleborg Offshore & Construction var EBIT och EBIT-marginalen lägre jämfört med föregående år, främst till följd av lägre projekt-leveranser inom olja & gas men även på grund av lägre försäljning i vissa nischer inom infrastruktur. Arbetet med att anpassa organisationen till den lägre marknadsaktiviteten pågick under året och fortlöper även under 2018 med bland annat en stegvis stängning av en fabrik i USA. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 8 MSEK jämfört med föregående år. EBIT-marginalen minskade till -1,9 procent (3,1).

EBIT inom Trelleborg Sealing Solutions ökade främst som ett resultat av högre volymer, förvärv och god kostnadskontroll. EBIT-marginalen upprätthölls på en hög nivå genomgående under året, trots en viss belastning från genomförda förvärv med lägre marginaler. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT positivt med 9 MSEK jämfört med föregående år. EBIT-marginalen ökade till 22,4 procent (21,9).

EBIT inom Trelleborg Wheel Systems ökade kraftigt, främst till följd av genomförda förvärv och högre volymer. EBIT-marginalen ökade till 11,4 procent (11,3) jämfört med föregående år, där en kraftig råmaterialprisökning under första halvåret medförde stora temporära merkostnader. Integrationsarbetet med förvärvade enheter fortsätter enligt plan, och har belastat resultatet med kostnader relaterade till dessa åtgärder. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 2 MSEK jämfört med föregående år.

EBIT inom Rubena Savatech ökade som en följd av att förvärven genomförda under 2016 ingår med full effekt 2017. EBIT-marginalen har dock påverkats av de kraftiga rörelserna i råmaterialpriserna under delar av året samt av personalbrist inom delar av affärsenheterna. Kapacitetsutnyttjandet för flertalet produktlinjer har legat på en hög nivå. Ett antal investeringsprojekt för att öka tillverkningskapaciteten för utvalda nischprodukter är pågående och kommer successivt att möjliggöra ökad tillväxt och lönsamhet. EBIT och EBIT-marginalen har även belastats av kostnader förknippade med förberedelsearbetet inför den konsolidering med affärsområdena Trelleborg Industrial Solutions och Trelleborg Coated Systems som sker från och med 2018. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT positivt med 2 MSEK jämfört med föregående år. EBIT-marginalen uppgick till 8,6 procent (10,5).

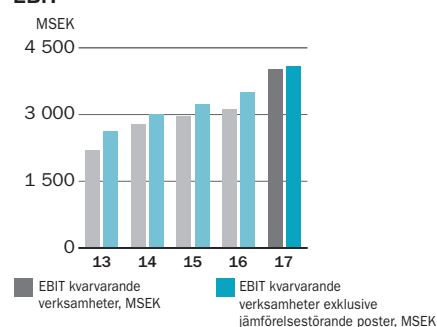
Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster uppgick till netto -69 MSEK (-391). I beloppet ingår dels omstruktureringskostnader om -1 008 MSEK, reavinsten från försäljning av blandningsverksamheten i Lesina i Tjeckien med 472 MSEK samt en positiv resultateffekt från en tilläggsköpeskilling om 467 MSEK relaterad till avyttringen av Vibracoustic. De största omstruktureringssprojekten avser nedläggning av den brasilianska enheten för tillverkning av marina slangar där verksamheten flyttas till Frankrike, samt beslutet att successivt avveckla den amerikanska anläggningen för tillverkningen av djuphavsbojar för borrustning i djuphavsmiljöer. Produktionsutrustningen kommer att flyttas och konsolideras med koncernens verksamhet i England.

Under första kvartalet 2017 slutfördes avyttringen av en blandningsverksamhet i Lesina, Tjeckien, med en reavinst om 472 MSEK. Verksamheten har tidigare redovisats som en del av Koncernposter i den finansiella rapporteringen. Verksamheten utvecklade, producerade och levererade polymerblandningar. Försäljningen var främst extern med en mindre andel till ett fåtal Trelleborgsenheter i Europa. Den avyttrade verksamheten hade 2016 en extern försäljning om cirka 300 MSEK.

Däruöver ingår inom jämförelsestörande poster effekten av en sista delbetalning om 689 MSEK, relaterad till avyttringen sommaren 2016 av Trelleborgs andel i det samägda bolaget Vibracoustic, som kommer erhållas under det andra kvartalet 2018. Denna delbetalning har sedan tidigare varit bokad som en fordran uppgående till 222 MSEK, varför det överskjutande beloppet ger en positiv resultateffekt om 467 MSEK, redovisad som en jämförelsestörande post. Den totala köpeskillingen för Trelleborgs

EBIT



KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

50-procentiga andel i Vibracoustic summeras således till cirka 7,4 miljarder SEK, vilket är en högre köpeskilling än vad som från början var beräknad och är ett resultat av en gynnsam försäljningsutveckling för Vibracoustic under perioden 2016–2017. Utöver köpeskillingen erhöll Trelleborg en utdelning från Vibracoustic om cirka 1,4 miljarder SEK i december 2015.

Resultat, kvarvarande verksamheter

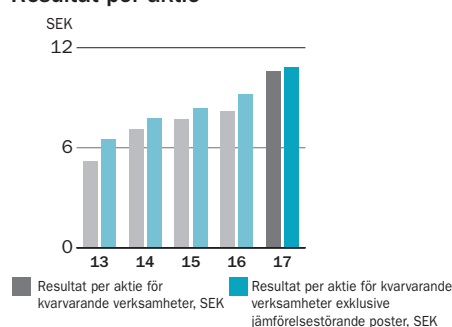
EBIT för kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 4 022 MSEK (3 105), en ökning med 30 procent. Koncernens finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till –230 MSEK (–209), motsvarande en räntesats på 2,1 procent (2,0). Resultatet före skatt uppgick till 3 792 MSEK (2 896). Årets skattekostnad uppgick till –918 MSEK (–680). I slutet av 2017 antogs en ny skattereform i USA. Reformen medför väsentliga förändringar av den amerikanska bolagsbeskattningen. Bland annat sänktes skattesatsen till 21 procent och en tvingande engångsbeskattning av upparbetade vinstmedel i utländska dotterbolag infördes per den 31 december 2017. Baserat på det nya regelverket har Trelleborg-koncernen uppskattat med utgångspunkt från tillgänglig information, att genomförandet av skattelagstiftningen leder till en negativ engångseffekt i resultaträkningen om cirka –129 MSEK, vilken belastat det fjärde kvartalet 2017. Det negativa beloppet är relaterat till beskattningen av upparbetade vinstmedel som delvis motverkas av en positiv effekt med anledning av omvärdering av befintliga amerikanska uppskjutna skatteskulder. Skattesatsen för koncernen uppgick till 24 procent (23). Resultatet per aktie för kvarvarande verksamheter uppgick till 10,60 SEK (8,18), en ökning med 30 procent.

Resultat, koncernen

Resultatet efter skatt uppgick till 2 874 MSEK (6 585), där föregående inkluderade reavinsten vid försäljning av det samägda bolaget Vibracoustic. Resultatet per aktie var 10,60 SEK (24,30).

Väsentliga händelser efter periodens slut

Affärsområdet Trelleborg Coated Systems tecknade avtal och slutförde förvärvet av det brittiska privatägda företaget Dartex Holdings Ltd. Företaget är specialiserat på tillverkning av belagda vävar till främst hälsovård & medicinteknik och är världsledare inom vävar som förebygger trycksador. Förvärvet breddar Trelleborgs erbjudande och stärker koncernens position som premiumleverantör av specialutvecklade belagda vävar. Dartex har huvudkontor och en produktionsanläggning i Long Eaton, England. Ytterligare en produktionsanläggning finns i North Smithfield, Rhode Island, USA. Omsättningen uppgår till cirka 135 MSEK på årsbasis. Tilläggsförvärvet är ett led i Trelleborgs strategi att stärka positionerna inom attraktiva marknadssegment.

Resultat per aktie**Nyckeltal per kvartal****Nettoomsättning**

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Trelleborg Coated Systems	674	631	644	628	565	596	593	671
Trelleborg Industrial Solutions	1 428	1 209	1 468	1 250	1 290	1 139	1 387	1 326
Trelleborg Offshore & Construction	754	902	775	835	698	837	787	893
Trelleborg Sealing Solutions	2 623	2 184	2 596	2 176	2 388	2 195	2 349	2 216
Trelleborg Wheel Systems	2 328	1 144	2 360	1 472	1 992	1 855	2 198	1 883
Rubena Savatech	497	–	520	166	446	450	470	447
Koncernposter	132	123	27	123	22	107	22	119
Eliminering	–138	–98	–125	–106	–91	–107	–98	–121
Summa	8 298	6 095	8 265	6 544	7 310	7 072	7 708	7 434

EBIT, exklusive jämförelsestörande poster

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Trelleborg Coated Systems	72	76	69	86	58	74	61	87
Trelleborg Industrial Solutions	160	118	168	143	128	111	175	153
Trelleborg Offshore & Construction	3	23	–19	26	–29	42	–11	17
Trelleborg Sealing Solutions	618	501	611	512	533	470	469	436
Trelleborg Wheel Systems	283	156	278	186	215	204	240	174
Rubena Savatech	61	–	48	26	33	55	24	31
Koncernposter	–43	–33	–66	–80	–18	–41	–30	–57
Summa	1 154	841	1 089	899	920	915	928	841

KOMMENTARER TILL KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

Sysselsatt kapital

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 37 256 MSEK (37 588), en minskning med 332 MSEK som kan hänföras till:

Ingående balans sysselsatt kapital, MSEK	37 588
Företagsförvärv	232
Avyttrade verksamheter ¹⁾	-202
Förändring rörelsekapital	-25
Nettoförändring i anläggningstillgångar	-317
Förändring andelar i intressebolag	-11
Valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag	-9
Förändring sysselsatt kapital, 2017	-332
Utgående balans sysselsatt kapital, MSEK	37 256

¹⁾ Avser främst försäljning av blandningsverksamheten i Lesina, Tjeckien.

Genomförda företagsförvärv under året ökade sysselsatt kapital med 232 MSEK, varav goodwill och andra immateriella tillgångar utgjorde 198 MSEK. För en sammanställning av årets förvärv, se tabell sidan 31 samt not 15. Avyttrade verksamheter som främst avser försäljning av blandningsverksamheten i Lesina, Tjeckien minskade det sysselsatta kapitalet med 202 MSEK.

Den totala påverkan från förändring av rörelsekapitalet var marginell och uppgick till -25 MSEK.

Anläggningstillgångarna, exklusive påverkan från förvärvade enheter, minskade netto med 317 MSEK. Bruttoinvesteringar uppgick till 1 437 MSEK (1 148). Årets investeringar fördelar sig på materiella anläggningstillgångar om 1 343 MSEK och på immateriella anläggningstillgångar om 94 MSEK. Avskrivningar under året uppgick till 1 284 MSEK (1 071). De totala nedskrivningarna för koncernen, netto efter återföringar, uppgick till 436 MSEK (123) där nedskrivning av goodwill 2017 inom affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction uppgick till 353 MSEK. Andelar i intressebolag minskade med 11 MSEK.

Valutakurseffekter minskade det sysselsatta kapitalet med 9 MSEK under året.

Specifikation av sysselsatt kapital

MSEK	2017	2016
Totala tillgångar	48 612	48 354
Avgår:		
Räntebärande fordringar ¹⁾	877	1 137
Likvida medel	1 994	1 879
Skattefordringar	1 609	1 570
Operativa skulder	6 876	6 180
Sysselsatt kapital, koncernen	37 256	37 588
varav avvecklade verksamheter	-75	-82
Sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	37 331	37 670

¹⁾ Inkluderar fordran kopplad till avyttringen av Vibracoustic.

Avkastningen på sysselsatt kapital för kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 10,8 procent (11,3).

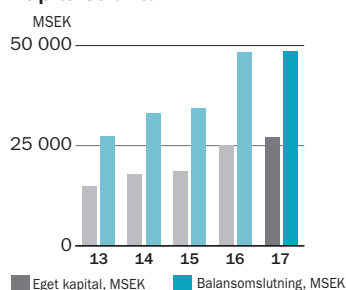
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %

	2017	2016
Exklusive jämförelsestörande poster	10,8	11,3
Inklusive jämförelsestörande poster	10,6	10,0

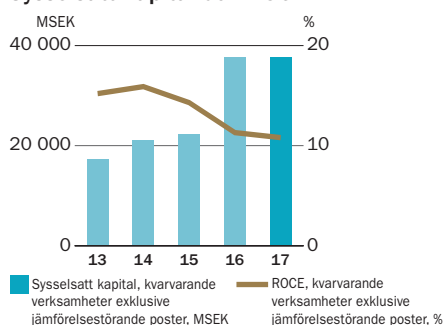
Nettoskuld och finansiering

Nettoskulden uppgick vid årets slut till 9 593 MSEK (12 125), en minskning med 2 532 MSEK som en följd av ett positivt nettokassaflöde på 1 705 MSEK, positiva valutakursdifferenser om 360 MSEK samt effekter om 467 MSEK från uppbokning av en ytterligare fordran kopplad till den sista delbetalningen relaterad till avyttringen av Trelleborgs andel i det samägda bolaget Vibracoustic. Betalning kommer erhållas under det andra kvartalet 2018.

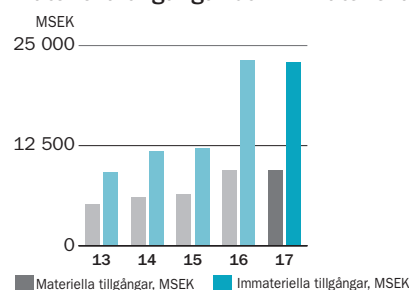
Kapitalstruktur



Sysselsatt kapital och ROCE



Materiella tillgångar och Immateriella tillgångar



Koncernens balansräkningar

31 december, MSEK	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	16	9 444	9 435
Goodwill	17	18 127	18 185
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	4 843	5 018
Andelar i intressebolag	13	76	87
Finansiella anläggningstillgångar	14, 25, 29	57	408
Uppskjutna skattefordringar	10	718	794
Summa anläggningstillgångar		33 265	33 927
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	18	5 383	5 060
Kortfristiga rörelsefordringar	19, 20	6 235	5 934
Aktuell skattefordran		891	776
Räntebärande fordringar	26	844	778
Likvida medel	24	1 994	1 879
Summa omsättningstillgångar		15 347	14 427
SUMMA TILLGÅNGAR		48 612	48 354
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	27		
Aktiekapital		2 620	2 620
Övrigt tillskjutet kapital		226	226
Andra reserver		1 224	887
Balanserad vinst		20 272	14 819
Årets resultat		2 874	6 585
Summa		27 216	25 137
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
Summa eget kapital		27 216	25 137
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	28	8 097	9 852
Övriga långfristiga skulder	22	111	141
Pensionsförpliktelser	12	570	681
Övriga avsättningar	23	228	221
Uppskjutna skatteskulder	10	791	789
Summa långfristiga skulder		9 797	11 684
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	28	4 337	5 282
Aktuell skatteskuld		1 134	920
Övriga kortfristiga skulder	21, 22	5 699	4 997
Övriga avsättningar	23	429	334
Summa kortfristiga skulder		11 599	11 533
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		48 612	48 354

Trelleborgskoncernen, förändring av eget kapital

Eget kapital	Hänförligt till moderbolagets aktieägare								Innehav utan bestämmande inflytande		Summa	
	Aktiekapital		Övrigt tillskjutet kapital		Andra reserver		Balanserad vinst					
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
MSEK												
Ingående balans den 1 januari	2 620	2 620	226	226	887	–427	21 404	16 203	–	–	25 137	18 622
Årets resultat							2 874	6 585			2 874	6 585
Övrigt totalresultat					337	1 314	20	–300	–	–	357	1 014
Utdelning							–1 152	–1 084	–	–	–1 152	–1 084
Förvärv							–	0	–	–	–	–
Utgående balans den 31 december	2 620	2 620	226	226	1 224	887	23 146	21 404	–	–	27 216	25 137

För andra reserver, se vidare not 27.

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,50 SEK (4,25) per aktie, totalt 1 220 MSEK (1 152).

Nettoskuld

MSEK	2017	2016
Långfristiga räntebärande placeringar och fordringar	3	352
Kortfristiga räntebärande fordringar	844	778
Likvida medel	1 994	1 879
Summa räntebärande tillgångar	2 841	3 009
Räntebärande långfristiga skulder	-8 097	-9 852
Räntebärande kortfristiga skulder	-4 337	-5 282
Summa räntebärande skulder	-12 434	-15 134
Nettoskuld	-9 593	-12 125
<i>Förändring av nettoskuld:</i>		
Nettoskuld vid årets början	-12 125	-6 282
Årets nettokassaflöde	1 705	-5 931
Fordran kopplad till avyttringen av Vibracoustic	467	685
Kursdifferenser	360	-597
Nettoskuld vid årets slut	-9 593	-12 125
<i>Koncernen</i>		
Skuldsättningsgrad, %	35	48
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7	1,4
EBITDA/räntenetto, ggr	23,6	40,1
<i>Kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster</i>		
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7	2,9
EBITDA/räntenetto, ggr	23,6	19,7

Skuldsättningsgraden vid periodens slut uppgick till 35 procent (48).

Nettoskuld i förhållande till EBITDA för kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1,7 (2,9). Totalt för koncernen uppgick kvoten till 1,7 (1,4). Relationen EBITDA/räntenetto för kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 23,6 gånger (19,7) vid utgången av året.

Trelleborgs kreditfaciliteter

Huvuddelen av Trelleborgs syndikerade lånefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor om 560 MEUR och 625 MUSD förfaller i december 2020. Med anledning av Trelleborgs betydande närvaro i Tjeckien stärkte koncernen under året sin långfristiga finansiering genom ett avtal om en ny syndikerad lånefacilitet om 6 750 MZK. Faciliteten har en löptid på fem år och kan därefter förlängas med maximalt ytterligare två år förutsatt att långivarna samtycker till detta. På den svenska obligationsmarknaden emitterade Trelleborg under 2017 en Medium Term Note om 500 MSEK med en löptid på två år.

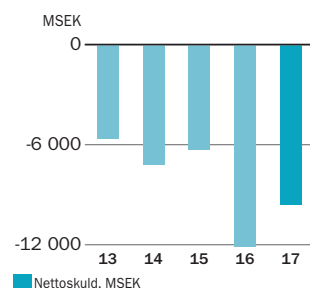
Eget kapital

Det totala egna kapitalet ökade under året med 2 079 MSEK till 27 216 MSEK (25 137).

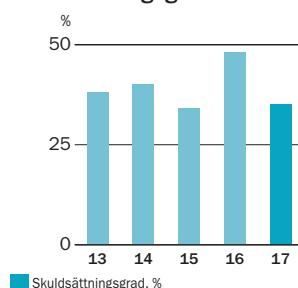
Årets resultat bidrog med 2 874 MSEK (6 585) till eget kapital. Effekter från omräkningsdifferenser, kassaflödessäkringar samt säkring av nettoinvesteringar ökade det totala egna kapitalet med netto 337 MSEK (1 314) efter skatt. Effekter från omräkning av nettopensionsförpliktelsen enligt IAS 19 "Ersättningar till anställda" var 23 MSEK efter skatt (-46). Övrigt totalresultat hänförligt till avvecklade eller avyttrade verksamheter uppgick till -3 MSEK (-254). Den totala utdelningen uppgick till 1 152 MSEK (1 084).

Eget kapital per aktie uppgick till 100 SEK (93), en ökning med 8 procent. Soliditeten var 56 procent (52). Räntabilitet på eget kapital för kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 11,0 procent (10,1). Räntabilitet på eget kapital totalt för koncernen uppgick till 11,0 procent (30,1) där föregående års period var starkt positivt påverkad av realisationsvinsten vid försäljningen av Vibracoustic.

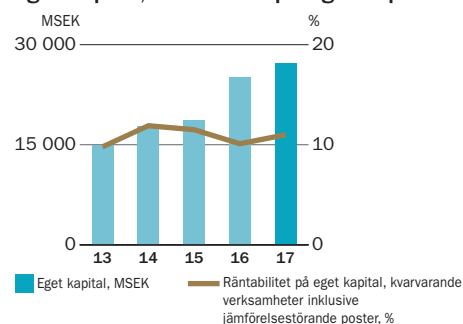
Nettoskuld



Skuldsättningsgrad



Eget kapital, räntabilitet på eget kapital



KOMMENTARER TILL KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 3 688 MSEK (3 460). Kassa-konverteringen för året uppgick till 90 procent (99). Resultatökningen jämfört med föregående år, till delar från förvärvade enheter, påverkade kassaflödet positivt. Investeringsstakten ökade med 25 procent jämfört med 2016 och uppgick till 1 437 MSEK (1 148), vilket utgör 4,6 procent (4,2) av försäljningen. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till –279 MSEK (9). Under året skedde utbetalningar kopplade till jämförelsestörande poster som uppgick till –275 MSEK (–326). Efter avdrag för utbetalningar avseende finansiella poster, –247 MSEK, och betalda skatter, –732 MSEK, uppgick det fria kassaflödet till 2 434 MSEK (2 368), motsvarande 8,98 SEK (8,74) per aktie.

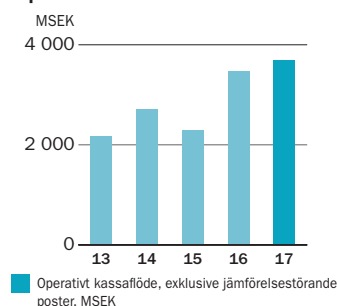
Under året har tre förvärv genomförts, se vidare sidan 31. Totalt uppgick kassaflödeseffekten från förvärven till –226 MSEK (–13 380).

Under första kvartalet 2017 slutfördes avyttringen av en blandningsverksamhet i Lesina, Tjeckien, där likviden uppgick till 649 MSEK. Föregående år ingick avyttringen av Trelleborgs andelar i Vibracoustic under avyttrade/avvecklade verksamheter med 6 165 MSEK.

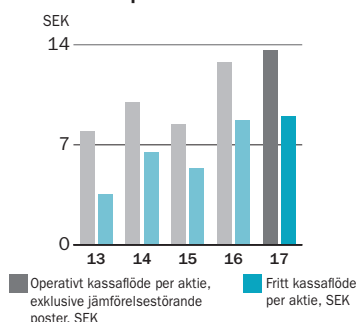
Årets utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 1 152 MSEK (1 084).

Nettokassaflödet uppgick till 1 705 MSEK (–5 931).

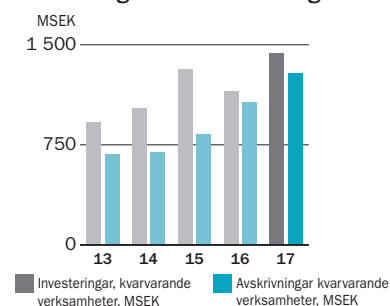
Operativt kassaflöde



Kassaflöde per aktie



Investeringar och avskrivningar



Kassaflödesrapport

	EBITDA		Brutto-investeringar		Sålda anläggningstillgångar		Förändring i rörelsekapital		Utdelning från samägda-/intressebolag		Ej kassaflödes-påverkande poster		Summa kassaflöde	
MSEK	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Trelleborg Coated Systems	356	416	–95	–69	0	4	–15	–71	–	–	11	10	257	290
Trelleborg Industrial Solutions	848	719	–236	–173	3	1	–87	–24	–	–	27	20	555	543
Trelleborg Offshore & Construction	56	211	–75	–207	5	8	170	57	–	–	13	14	169	83
Trelleborg Sealing Solutions	2 580	2 216	–387	–317	17	3	–4	–17	2	2	33	32	2 241	1 919
Trelleborg Wheel Systems	1 395	1 004	–403	–302	9	10	–261	50	–	–	33	18	773	780
Rubena Savatech	280	177	–183	–38	3	1	30	–1	–	–	–6	–6	124	133
Koncernposter	–133	–178	–58	–42	0	10	–112	15	–	–	–128	–93	–431	–288
Operativt kassaflöde	5 382	4 565	–1 437	–1 148	37	37	–279	9	2	2	–17	–5	3 688	3 460
Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster													–275	–326
Finansiella poster													–247	–173
Skatter													–732	–593
Fritt kassaflöde													2 434	2 368
Förvärv													–226	–13 380
Avyttrade/Avvecklade verksamheter													649	6 165
Utdelning – moderbolagets aktieägare													–1 152	–1 084
Summa nettokassaflöde													1 705	–5 931

Koncernens kassaflödesanalyser

MSEK	Not	2017	2016
<i>Den löpande verksamheten</i>			
EBIT inklusive resultatandelar i intressebolag		4 022	3 105
<i>Justering för poster som inte ingår i det löpande kassaflödet:</i>			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	16	990	868
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	17	294	203
Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	16	57	54
Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	17	379	–
Utdelning från intressebolag		2	2
Andelar i intressebolag samt övriga ej kassaflödespåverkande poster		–17	–5
Jämförelsestörande poster		–	4
Resultateffekt avseende Vibracoustic		–467	–
Rearesultat i avyttrade verksamheter		–472	–
Erhållen ränta och andra finansiella poster		40	40
Erlagd ränta och andra finansiella poster		–287	–213
Betald skatt		–732	–593
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		3 809	3 465
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av varulager		–451	–5
Förändring av rörelsefordringar		–456	1 047
Förändring av rörelseskulder		628	–1 033
Förändring i jämförelsestörande poster		304	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 834	3 479
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärvade enheter	15	–226	–13 380
Avyttrade/avvecklade verksamheter		649	6 165
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	16	–1 343	–1 074
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	17	–94	–74
Försäljning av anläggningstillgångar		37	37
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–977	–8 326
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Förändring av räntebärande placeringar		1 135	–323
Förändring av räntebärande skulder		–269	–298
Nyupptagna/utnyttjade lån		501	6 126
Amorterade lån		–2 901	–371
Utdelning – moderbolagets aktieägare		–1 152	–1 084
Kassaflöde från finansieringsverksamheten ¹⁾	28	–2 686	4 050
Årets kassaflöde		171	–797
<i>Likvida medel</i>			
Vid periodens början		1 879	2 552
Kursdifferens		–56	124
Likvida medel vid årets slut	24	1 994	1 879

¹⁾ Den del av årets förändring av finansiella skulder som inte är likviditetspåverkande är till absolut största del hänförlig till valutaeffekter.

1 Koncernens noter

1 Övergripande redovisningsprinciper

Moderbolaget, Trelleborg AB (publ) är ett aktiebolag med säte i Trelleborg i Sverige. Moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm. Styrelsen har den 16 februari 2018 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Grund för upprättande

Trelleborgskoncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad gäller vissa finansiella instrument som värderats till verkligt värde.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjliga heterna att tillämpa IFRS i moderbolaget, framförallt till följd av ÅRL.

Ändringarna i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter görs inom ramen för IASB:s Disclosure initiative, ett projekt för att förbättra upplysningarna i finansiella rapporter. Ändringarna klagör en rad frågeställningar, inklusive väsentlighet, särredovisning och delsummer och noters ordningsföljd. För Trelleborgs del har detta inneburit ett arbete med notstrukturen där bland annat vissa tillämpliga redovisningsprinciper sedan 2016 presenteras under respektive not. Därutöver används övergripande redovisningsprinciper, vilka anges nedan.

Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisning

Koncernens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt samtliga dotterbolag och samägda-/intressebolag. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinst och förluster som uppkommit vid koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinst/förluster redovisas i övrigt totalresultat efter justering för uppskjuten skatt. Återföring sker till resultaträkningen samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för koncernens dotterbolag, samägda bolag och intressebolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagens resultat och finansiella ställning till svenska kronor (SEK) enligt följande:

Intäkter och kostnader i dotterbolags resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år, medan tillgångar och skulder i balansräkningarna räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat. Omräkningsdifferenser som uppstår på finansiella instrument, som innehas för att säkra nettotillgångar i utländska dotterbolag, förs också som en separat post till övrigt totalresultat. Vid avyttring realiserar de

härtill hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyserna upprättas enligt den indirekta metoden.

Övriga redovisnings- och värderingsprinciper

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen. Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Nya och ändrade standarder som ska tillämpas från och med 1 januari 2017

Ändringar i IAS 7 Rapport över kassaflöden

Ändringarna har medfört ett nytt krav på upplysningar som möjliggör för användare av de finansiella rapporterna att bedöma förändringar i skulder som är hänförliga till finansieringsverksamheten. Upplysningskravet avser såväl förändringar som är hänförliga till in- och utbetalningar som icke likviditetspåverkande förändringar (till exempel förändringar till följd av förvärv och omräkningsdifferenser). Ändringarna ska tillämpas framåttriktat för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2017 eller senare.

Övriga ändrade och nya IFRS-standarder med ikraftträdande under 2017 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Ett antal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtditillämpats vid upprättandet av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Nedan beskrivs de standarder som kan komma att påverka koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter. Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar förväntas inte ha någon påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

IFRS 9 – "Finansiella instrument" IFRS 9 omfattar redovisning av finansiella tillgångar och skulder och ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. I likhet med IAS 39 klassificeras finansiella tillgångar i olika kategorier, varav vissa värderas till upplupet anskaffningsvärde och andra till verkligt värde. IFRS 9 inför andra kategorier än de som finns i IAS 39. Klassificeringen under IFRS 9 baseras dels på instrumentens avtalsenliga kassaflöden, dels på företagets affärsmodell. IFRS 9 inför också en ny modell för nedskrivningar av finansiella tillgångar. Syftet med den nya modellen är att kreditförluster ska redovisas tidigare än under IAS 39. För finansiella skulder överensstämmer IFRS 9 i stort med IAS 39. För skulder redovisade till verkligt värde ska dock den del av förändringen i verkligt värde som är hänförlig till den egna kreditrisken redovisas i övrigt totalresultat istället för i resultatet, såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen. Ändrade kriterier för säkringsredovisning kan leda till att fler ekonomiska säkringsstrategier uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9 än enligt IAS 39.

IFRS 9 Finansiella instrument träder i kraft den 1 januari 2018 och kommer att tillämpas av koncernen. Ett projekt har genomförts inom Trelleborg utifrån följande områden: klassificering och värdering samt dokumentation av finansiella skulder och tillgångar, anpassning av dokumentation avseende säkringsredovisning till det nya regelverket samt beräkning av effekter vid övergången till en ny modell för redovisning av förväntade kreditförluster kallad "expected loss model". Slutsatsen är att den nya standarden inte kommer att ha någon betydande inverkan på Trelleborgskoncernens redovisning. Med anledning av de ej väsentliga effekterna av den nya standarden kommer ingen omräkning av tidigare perioder ske. I första kvartalet 2018 avser koncernen redovisa en engångspost om cirka 5 MSEK i eget kapital på grund av ändrad beräkningsmodell för förväntade kreditförluster på kundfordringar och cirka 1 MSEK för förväntade kreditförluster i likvida medel.

IFRS 15 – “Revenue from Contracts with Customers” IFRS 15 kommer att ersätta IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal samt tillhörande tolkningar. Den nya standarden innebär en ny modell för intäktsredovisning (fem-stegs-modell) som baseras på när kontrollen av en vara eller tjänst överförs till kunden. Grundprincipen är att ett företag redovisar intäkter för att skilja överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Fem-stegs-modellen består av följande moment:

Steg 1 Identifiera avtalet

Steg 2 Identifiera prestationsåtagandet

Steg 3 Fastställande av transaktionspriset

Steg 4 Allokera transaktionspriset till prestationsåtagandet

Steg 5 Redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet

IFRS 15 innehåller mer vägledning och omfattande upplysningskrav. Trelleborg har valt att räkna om räkenskapsåret 2017 retroaktivt. Under räkenskapsåret har koncernen färdigställt sitt IFRS 15-projekt. Arbetet har inneburit en inventering av kundavtal och en bedömning av dessa i enlighet med fem-stegs-modellen. Genomgången visar att övergången till IFRS 15 inte får någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 16 – “Leases” IFRS 16 ersätter IAS 17 från och med 1 januari 2019.

Enligt den nya standarden ska leasetagare redovisa åtagandet att betala leasingavgifterna som en leasingskuld i balansräkningen. Rätten att nyttja den underliggande tillgången under leasingperioden redovisas som en tillgång. Avskrivning på tillgången redovisas i resultatet liksom en ränta på leasingskulden. Erlagda leasingavgifter redovisas dels som betalning av ränta, dels som amortering av leasingskulden. Standarden undantar leasingavtal med en leaseperiod understigande 12 månader (korttids-leasingavtal) och leasingavtal avseende tillgångar som har ett lågt värde.

Under året har koncernen påbörjat utvärderingen av effekterna av standarden. Såväl redovisade tillgångar som skulder förväntas öka. Även resultaträkningen och finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen kommer att påverkas men någon tillförlitlig uppskattning av relevanta belopp har ännu inte kunnat göras.

Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat eventalförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkligen utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är noterade vid respektive not, där så är tillämpligt.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2. Moderbolaget tillämpar i sina finansiella rapporter de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL, samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

- Moderbolaget redovisar sina pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justering sker på koncernnivå till redovisning i enlighet med IFRS.
- Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning görs.
- Skulder i utländsk valuta som utgör effektiva säkringsinstrument för moderbolagets investeringar i dotterbolag har värderats till anskaffningskurs. Vinster eller förluster på skulder som ersatts redovisas som övrig tillgång eller skuld till dess nettoinvesteringen avyttras.

Omsättning och resultat

2 Segmentsredovisning

Redovisningsprinciper

Rörelsesegment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören. Indelningen i rörelsesegment motsvarar

koncernens affärsområden. Koncernen är indelad i fem affärsområden; Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems. Verksamheten som förvärvades som en del av CGS, Rubena och Savatech, har under en övergångsperiod redovisats fristående från Trelleborgs affärsområden. Från 2018 fördelas denna verksamhet ut på affärsområdena Trelleborg Coated Systems och Trelleborg Industrial Solutions. Därutöver ingår inom koncernposter centrala stabsfunktioner samt en koncerngemensam verksamhet.

Viktiga bedömningar och antaganden

Segmentsredovisningen för affärsområdena inkluderar resultatet till och med operativt EBIT samt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital omfattar samtliga materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i intressebolag, förvaltningstillgångar,

varulager och rörelsefordringar reducerat med rörelseskulder inklusive pensionsskulder. Affärsområdena belastas med koncernövergripande kostnader om 0,4 procent av extern omsättning, vilket inte påverkar redovisade kassaflöden.

Beskrivning av koncernens rörelsesegment finns på sidorna 14–24.

Nettoomsättning och EBIT per rörelsesegment

MSEK	2017						2016					
	Nettoomsättning			Resultat	Varav jämf.- störande poster	Varav resultat i intressebolag	Nettoomsättning			Resultat	Varav jämf.- störande poster	Varav resultat i intressebolag
	Extern	Intern	Summa				Extern	Intern	Summa			
Trelleborg Coated Systems	2 337	139	2 476	243	–17	–	2 398	128	2 526	241	–82	–
Trelleborg Industrial Solutions	5 515	58	5 573	430	–201	–	4 866	58	4 924	493	–32	–
Trelleborg Offshore & Construction	3 008	6	3 014	–667	–611	–	3 459	8	3 467	–71	–179	–
Trelleborg Sealing Solutions	9 949	7	9 956	2 212	–19	2	8 766	5	8 771	1 918	–1	2
Trelleborg Wheel Systems	8 870	8	8 878	936	–80	0	6 346	8	6 354	691	–29	0
Rubena Savatech	1 809	124	1 933	151	–15	8	998	65	1 063	112	0	7
Koncernposter	93	110	203	717	874	–	312	160	472	–279	–68	–
Eliminering internförsäljning		–452	–452					–432	–432			
Summa	31 581	0	31 581	4 022	–69	10	27 145	0	27 145	3 105	–391	9
Finansiella intäkter				130						68		
Finansiella kostnader				–360						–277		
Skatt				–918						–680		
Årets resultat kvarvarande verksamheter				2 874						2 216		
Årets resultat avvecklade verksamheter				–						4 369		
Resultat efter skatt				2 874						6 585		

Fördelning per rörelsesegment

MSEK	2017						2016					
	Sysselsatt kapital	Varav andelar i intressebolag	Investeringar ¹⁾	Avskrivningar	Nedskrivningar	Operativt kassaflöde ²⁾	Sysselsatt kapital	Varav andelar i intressebolag	Investeringar ¹⁾	Avskrivningar	Nedskrivningar	Operativt kassaflöde ²⁾
Trelleborg Coated Systems	3 614	–	95	95	0	257	3 863	–	69	97	–5	290
Trelleborg Industrial Solutions	4 239	–	236	216	40	555	4 241	–	172	194	0	543
Trelleborg Offshore & Construction	2 407	–	75	113	388	169	3 132	–	207	102	52	83
Trelleborg Sealing Solutions	10 258	7	387	345	4	2 241	10 359	7	318	298	0	1 919
Trelleborg Wheel Systems	13 936	3	403	379	0	773	13 058	3	302	284	1	780
Rubena Savatech	2 938	64	183	111	2	124	2 665	75	38	64	0	133
Koncernposter	241	2	58	25	2	–431	418	2	42	32	6	–288
Avsättningar till jämförelsestörande poster	–302						–66					
Kvarvarande verksamheter	37 331	76	1 437	1 284	436	3 688	37 670	87	1 148	1 071	54	3 460
Avvecklade verksamheter	–75	–	–	–	–	–	–82	–	–	–	69	–
Trelleborgkoncernen	37 256	76	1 437	1 284	436	3 688	37 588	87	1 148	1 071	123	3 460

¹⁾ Avser investeringar i materiella- och immateriella tillgångar.

²⁾ Operativt kassaflöde avser koncernens verksamhet exklusive jämförelsestörande poster.

I presentationen av koncernens geografiska marknader har verksamheten delats upp mellan Väst Europa, övriga Europa, Nordamerika, Syd- och Centralamerika samt Asien och övriga världen. Nettoomsättningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade, medan sysselsatt kapital och investeringar redovisas efter var dotterbolagen är fysiskt lokaliserade.

Nettoomsättning

Per geografisk marknad/land

MSEK	2017	2016
Tyskland	4 527	3 471
Frankrike	1 907	1 710
Italien	1 568	1 242
Storbritannien	1 549	1 575
Sverige	1 216	1 093
Nederländerna	697	640
Spanien	685	609
Schweiz	559	375
Belgien	504	416
Norge	441	490
Österrike	384	280
Finland	330	275
Danmark	242	271
Övriga Väst Europa	287	267
Summa Väst Europa	14 896	12 714
Tjeckien	799	620
Polen	645	498
Ryssland	434	283
Turkiet	317	328
Slovenien	190	113
Rumänien	163	186
Ungern	145	101
Slovakien	140	99
Övriga Europa	510	343
Summa övriga Europa	3 343	2 571
USA	6 603	5 726
Kanada	512	486
Summa Nordamerika	7 115	6 212
Brasilien	597	506
Mexiko	317	285
Övriga Syd- och Centralamerika	204	248
Summa Syd- och Centralamerika	1 118	1 039
Kina	1 602	1 375
Australien	546	503
Syd Korea	483	482
Japan	483	469
Indien	410	400
Övriga marknader	1 585	1 380
Summa Asien och övriga marknader	5 109	4 609
Summa	31 581	27 145

Förändringen i valutakurser jämfört med 2016 har, vid omräkning av utländska dotterbolag, påverkat omsättningen med 0 procent (-1).

De viktigaste valutorna har haft följande utveckling i förhållande till SEK:

	2017		2016	
	Genomsnittskurs	Balansdagenskurs	Genomsnittskurs	Balansdagenskurs
EUR	9,6366	9,8497	9,4691	9,5762
USD	8,5415	8,2322	8,5601	9,0984
GBP	10,9977	11,1045	11,5702	11,1850
CZK	0,3663	0,3849	0,3503	0,3540

Fördelning per geografisk marknad

MSEK	Sysselsatt kapital		Investeringar	
	2017	2016	2017	2016
Italien	2 557	2 495	140	118
Storbritannien	1 750	1 995	46	140
Tyskland	1 748	1 708	131	57
Frankrike	960	823	59	56
Sverige	829	826	85	77
Schweiz	594	619	15	22
Malta	431	420	35	25
Övriga Väst Europa	5 053	4 941	83	60
Summa Väst Europa	13 922	13 827	594	555
Tjeckien	9 281	8 752	207	66
Slovenien	1 521	1 462	68	24
Turkiet	361	333	40	16
Serbien	230	156	106	6
Polen	162	127	29	29
Övriga Europa	235	198	20	37
Summa övriga Europa	11 790	11 028	470	178
USA	7 924	8 969	203	249
Kanada	54	44	0	0
Summa Nordamerika	7 978	9 013	203	249
Brasilien	825	1 030	14	11
Mexiko	109	101	8	4
Övriga Syd- och Centralamerika	5	5	-	0
Summa Syd- och Centralamerika	939	1 136	22	15
Kina	1 367	1 377	86	99
Australien	540	473	14	11
Sri Lanka	318	320	29	24
Indien	192	185	14	13
Japan	188	208	1	1
Övriga marknader	97	103	4	3
Summa Asien och övriga marknader	2 702	2 666	148	151
Summa	37 331	37 670	1 437	1 148

3 Intäktsredovisning

Redovisningsprinciper

Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

Försäljning av varor

Försäljning av varor intäktsredovisas i den period produkten levereras och då alla väsentliga risker och fördelar förknippade med ägandet överförs till köparen. Koncernen har därmed inte kvar något engagemang som förknippas med ägandet och utövar inte någon reell kontroll. Försäljning redovisas exklusive moms och justerad för eventuella rabatter.

Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag

Intäktsredovisning sker i enlighet med principen om successiv vinstavräkning. Intäkten redovisas baserat på färdigställandegraden när koncernen sannolikt kommer att få ekonomiska fördelar som är förknippade med uppdraget och tillförlitlig beräkning kan ske. Befarade förluster kostnadsförs direkt. Andelen av koncernens intäkter som klassificeras som tjänsteuppdrag är marginell.

Royaltyintäkter

Intäkter från royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelade över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Erhållna utdelningar intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Övriga rörelseintäkter

Som övriga rörelseintäkter redovisas bland annat externa hyresintäkter, resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar och verktyg, positiva kursdifferenser, derivat samt resultat vid avyttring av intressebolag och dotterbolag.

4 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2017	2016
Kostnader för råmaterial, komponenter, färdigvaror, förpackningsmaterial samt energi- och transportkostnader	-15 365	-12 801
Ersättningar till personal	-9 280	-8 247
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 720	-1 194
Övriga externa kostnader avseende försäljning, administration, forskning och utveckling	-2 238	-2 051
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	1 034	244
Andelar i intressebolags resultat	10	9
Summa	-27 559	-24 040

I beloppen ovan ingår jämförelsestörande poster.

5 Jämförelsestörande poster

Redovisningsprinciper

Såsom jämförelsestörande poster redovisas ej kontinuerligt återkommande kostnader kopplade till åtgärdsprogram som syftar till att förbättra koncernens effektivitet och struktur. Ett projekt klassificeras som jämförelsestörande först då det uppgår till motsvarande minst 20 MSEK och när styrelsen har lämnat sitt godkännande.

Ytterligare har även nedskrivningar av anläggningstillgångar av ej återkommande karaktär inkluderats i de jämförelsestörande posterna. Nedskrivningarna har skett till beräknat nyttjandevärde. Utöver åtgärdsprogram kan undantagsvis även exceptionella kostnader och intäkter klassificeras som jämförelsestörande poster. Med exceptionella poster avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

Fördelade per affärsområde

MSEK	2017	2016
Trelleborg Coated Systems	-17	-82
Trelleborg Industrial Solutions	-201	-32
Trelleborg Offshore & Construction	-611	-179
Trelleborg Sealing Solutions	-19	-1
Trelleborg Wheel Systems	-80	-29
Rubena Savatech	-15	-
Koncernposter	-65	-16
Summa	-1 008	-339
Förvävsrelaterade kostnader	-	-52
Resultateffekt, fordran kopplad till avyttringen av Vibracoustic ¹⁾	467	-
Reavinst, avyttring av blandningsverksamhet ²⁾	472	-
Netto jämförelsestörande poster	-69	-391

¹⁾ En sista delbetalning om 689 MSEK relaterad till avyttringen sommaren 2016 av Trelleborgs andel i det samägda bolaget Vibracoustic kommer erhållas under det andra kvartalet 2018. Denna delbetalning har sedan tidigare varit bokad som en fordran uppgående till 222 MSEK, varför det överskjutande beloppet ger en positiv resultateffekt om 467 MSEK.

²⁾ Under första kvartalet 2017 slutfördes avyttringen av en blandningsverksamhet i Lesina, Tjeckien, med en reavinst om 472 MSEK.

Fördelade per funktion

MSEK	2017	2016
Kostnad för sålda varor	-289	-203
Försäljningskostnader	-45	-19
Administrationskostnader	-132	-93
Forsknings- och utvecklingskostnader	-2	-1
Övriga rörelseintäkter	964	0
Övriga rörelsekostnader	-565	-75
Summa	-69	-391

Varav nedskrivningar/omstruktureringskostnader

MSEK	Nedskrivningar		Omstruktureringskostnader	
	2017	2016	2017	2016
Trelleborg Coated Systems	0	1	-17	-83
Trelleborg Industrial Solutions	-40	-	-161	-32
Trelleborg Offshore & Construction	-388	-51	-223	-128
Trelleborg Sealing Solutions	-	-	-19	-1
Trelleborg Wheel Systems	-	-1	-80	-28
Rubena Savatech	-	-	-15	-
Koncernposter	-1	-5	-64	-11
Summa	-429	-56	-579	-283

Därtill tillkommer förvävsrelaterade kostnader om 0 MSEK (52).

6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Redovisningsprinciper

Som övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader redovisas bland annat hyresintäkter, resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar och verktyg, kursdifferenser, derivat samt resultat vid avyttring av intressebolag och dotterbolag. Se vidare not 3.

MSEK	2017	2016
Kompensation från försäkringsbolag	4	0
Hyresintäkter	50	45
Kursdifferenser	207	215
Royalty	12	12
Statsbidrag	13	8
Kund-/leverantörsrelaterade intäkter	39	14
Derivat	114	162
Försäljning av anläggningstillgångar	12	11
Försäljning av verktyg och prototyper m.m.	12	16
Försäljning av tjänster	1	3
Övrigt	177	103
Summa övriga rörelseintäkter	641	589
Hyreskostnader	-13	-8
Kursdifferenser	-289	-135
Kund-/leverantörsrelaterade kostnader	-1	-2
Derivat	-92	-215
Avskrivningar	-112	-70
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-2	-15
Övrigt	-53	-33
Summa övriga rörelsekostnader	-562	-478
Summa	79	111

7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2017	2016
<i>Deloitte/PricewaterhouseCoopers ¹⁾</i>		
Revisionsuppdrag	24	30
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	3
Skatterådgivning	1	5
Övriga tjänster	1	13
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	3	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	1
Övriga tjänster	0	1
Summa	30	55

¹⁾ På årsstämman 2017 valdes Deloitte AB till koncernens revisor. Arvodet för 2017 avser Deloitte och arvodet 2016 avser PricewaterhouseCoopers som koncernens valda revisorer.

Revisionsuppdrag avser revision av de finansiella rapporterna och räkenskaper. Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget avser till exempel garantiförklaringar och bestyrkanderapport med begränsad säkerhet om Trelleborgs hållbarhetsredovisning. Skattetjänster inkluderar både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster utgörs huvudsakligen av konsulttjänster.

8 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

MSEK	2017	2016
Ränteintäkter från räntebärande fordringar till upplupet anskaffningsvärde	41	45
Netto värdeförändring derivatinstrument	3	1
Valutaförändringar, netto	18	22
Summa finansiella intäkter	62	68

Finansiella kostnader

Räntekostnader		
– räntebärande skulder till upplupet anskaffningsvärde	–156	–176
– derivatinstrument	–130	–85
Valutaförändringar, netto	–6	–16
Summa finansiella kostnader	–292	–277
Summa finansiella intäkter och kostnader	–230	–209

9 Avvecklade verksamheter

Redovisningsprinciper

Verksamheter under avyttring utgörs av större delar av verksamheter och tillgångar som koncernen, helt eller till huvudsaklig del, beslutat att avyttra respektive har avyttrat genom försäljning eller utdelning. Dessa tillgångar redovisas till det lägre av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Avskrivningar sker inte på dessa anläggningstillgångar från omklassificeringstidpunkten.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras redovisade värde huvudsakligen ska återvinnas genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk.

Viktiga bedömningar och antaganden

Fordran kopplad till Vibracoustics realiserade försäljningsutveckling under 2017 (se vidare not 29) är upptagen och värderad till det mest sannolika utfallet baserat på den information som är känd vid upprättandet av denna årsredovisning. Effekten från denna värdering redovisas som en jämförelsestörande post. Se not 5.

Trelleborgs andel i Vibracoustic redovisas från 2016 som en avvecklad verksamhet. Det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic bildades i juli 2012 av Trelleborgs tidigare affärsområde Trelleborg Automotive och av Freudenberg's motsvarande verksamhet inom antivibrationslösningar, Vibracoustic. Bolaget har ägts till lika delar av parterna och namnändrades i april 2016 till Vibracoustic. Under sommaren 2016 avyttrade Trelleborg samtliga sina aktier i Vibracoustic till Freudenberg.

Analys av resultat från avvecklade verksamheter

MSEK	2017	2016
Nettoomsättning	–	–
Kostnad för sålda varor	–	–
Bruttoresultat	–	–
Övriga rörelseintäkter	–	4 312
EBIT	–	4 312
Resultat före skatt	–	4 312
Skatt	–	57
Resultat efter skatt	–	4 369

10 Inkomstskatter

Redovisningsprinciper

Inkomstskatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller mot totalresultat, varvid tillhörande skatt också redovisas i eget kapital eller mot totalresultat. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet och beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, som ej är hänförliga till företagsförvärv och inte har påverkat redovisat eller skattemässigt resultat, medför inte en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld i balansräkningen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotter-, samägda-/intressebolag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader på avvikelsen mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller ansetts per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Viktiga bedömningar och antaganden

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattefordringar och -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

Skatt på årets resultat

MSEK	2017	2016
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	–847	–597
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–3	3
Summa	–850	–594
Uppskjuten skattekostnad		
Utnyttjande/Omvärdering av underskottsavdrag	–50	27
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	–13	–105
Summa	–63	–78
Övriga skatter	–5	–8
Totalt redovisad skattekostnad i kvarvarande verksamheter	–918	–680

Avvecklade verksamheter

Uppskjuten skattekostnad/-intäkt	–	57
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	–918	–623

Avstämning av skatt i koncernens kvarvarande verksamheter

Resultat före skatt	3 792	2 896
Beräknad, svensk inkomstskatt, 22% (22)	–834	–637
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	–12	–51
Ej avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter ¹⁾	98	–76
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler ²⁾	–154	3
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	–52	66
Skatt hänförlig till tidigare år	18	–5
Övrigt	23	28
Summa	–913	–672
Övriga skatter	–5	–8
Redovisad skatt i kvarvarande verksamheter	–918	–680

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat

Uppskjuten skatt på kassaflödessäkningar	–16	3
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	3	110
Uppskjuten skatt i omräkningsdifferenser	8	–14
Uppskjuten skatt på pensionsförpliktelser	–15	15
Summa	–20	114

¹⁾ 2017 inkluderar effekter från avyttringen av en blandningsverksamhet i Lesina, Tjeckien, samt från en tilläggsköpeskilling relaterad till avyttringen av Vibracoustic. Se vidare sidan 87.

²⁾ 2017 inkluderar effekter kopplade till ny skattereform i USA. Se vidare sidan 88.

Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag från kvarvarande verksamheter om cirka 2 923 MSEK (3 396), varav 1 952 MSEK (2 425) har beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt. De underskottsavdrag som inte beaktats avser fall där osäkerhet beträffande avdragens skattemässiga värde föreligger.

Av underskottsavdragen förfaller 0 MSEK (16) inom den närmaste 12-månadersperioden och 5 MSEK (19) inom den närmaste 5-årsperioden.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

MSEK	2017			2016		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	181	1 054	-873	34	1 023	-989
Byggnader och mark	83	171	-88	84	167	-83
Maskiner och inventarier	75	201	-126	39	194	-155
Finansiella anläggningstillgångar	0	7	-7	0	10	-10
Varulager	161	28	133	162	5	157
Kortfristiga fordringar	37	4	33	12	2	10
Pensionsavsättningar	125	4	121	155	0	155
Övriga avsättningar	113	8	105	74	2	72
Långfristiga skulder	100	0	100	111	3	108
Kortfristiga skulder	112	56	56	112	15	97
Underskottsavdrag	473	-	473	643	-	643
Summa	1 460	1 533	-73	1 426	1 421	5
Kvittning av fordringar/skulder	-742	-742		-632	-632	
Summa	718	791	-73	794	789	5

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Belopp vid årets ingång		Redovisat över resultaträkningen		Redovisat i övrigt totalresultat/direkt mot eget kapital		Förvärvade/Avytttrade skattefordringar/-skulder		Omräknings-differenser		Belopp vid årets utgång	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Immateriella tillgångar	-989	-429	100	-25	-	-	-4	-505	20	-30	-873	-989
Byggnader och mark	-83	-66	-10	10	-	-	1	-24	4	-3	-88	-83
Maskiner och inventarier	-155	-75	22	-32	-	-	5	-41	2	-7	-126	-155
Finansiella anläggningstillgångar	-10	-11	-115	-36	117	38	-	-	1	-1	-7	-10
Varulager	157	122	-21	2	-1	-	-1	26	-1	7	133	157
Kortfristiga fordringar	10	8	24	1	-	-	-	-	-1	1	33	10
Pensionsavsättningar	155	132	-12	-15	-15	15	-	17	-7	6	121	155
Övriga avsättningar	72	67	34	-26	-	-	-	26	-1	5	105	72
Långfristiga skulder	108	45	-8	62	-	-	-	-	0	1	100	108
Kortfristiga skulder	97	86	-27	11	-11	0	-	-2	-3	2	56	97
Underskottsavdrag	643	469	-50	27	-110	61	-	60	-10	26	473	643
Summa	5	348	-63	-21	-20	114	1	-443	4	7	-73	5
Varav avvecklade verksamheter			-	57								
Kvarvarande verksamheter			-63	-78								

Anställda

11 Anställda och kostnader

Redovisningsprinciper

Ersättning till anställda

Rörlig lön

Reservationer kostnadsförs löpande för rörliga löner i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalet.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensions-tidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när en detaljerad formell plan presenterats.

Medelantal anställda

	2017			2016		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Storbritannien	289	1 175	1 464	286	1 306	1 592
Italien	187	972	1 159	176	1 007	1 183
Sverige	352	770	1 122	360	751	1 111
Tyskland	308	632	940	267	531	798
Frankrike	188	724	912	200	777	977
Malta	145	393	538	149	355	504
Danmark	103	279	382	117	258	375
Nederländerna	26	225	251	27	231	258
Norge	47	186	233	45	217	262
Övriga Väst Europa	146	383	529	146	361	507
Summa Väst Europa	1 791	5 739	7 530	1 773	5 794	7 567
Tjeckien	1 201	3 278	4 479	736	2 019	2 755
Slovenien	227	662	889	146	382	528
Serbien	56	501	557	33	293	326
Turkiet	22	532	554	25	447	472
Polen	207	239	446	212	246	458
Övriga Europa	210	217	427	192	206	398
Summa övriga Europa	1 923	5 429	7 352	1 344	3 593	4 937
USA	802	2 101	2 903	694	1 958	2 652
Kanada	6	22	28	4	22	26
Summa Nordamerika	808	2 123	2 931	698	1 980	2 678
Brasilien	66	327	393	64	366	430
Övriga Syd- och Centralamerika	128	263	391	117	263	380
Summa Syd- och Centralamerika	194	590	784	181	629	810
Kina	432	1 186	1 618	437	1 130	1 567
Sri Lanka	24	657	681	28	656	684
Indien	81	482	563	80	429	509
Övriga marknader	141	512	653	145	526	671
Summa Asien och övriga marknader	678	2 837	3 515	690	2 741	3 431
Summa	5 394	16 718	22 112	4 686	14 737	19 423

Andelen kvinnor i koncernledningen är 10 procent (9) och andelen kvinnor i styrelsen är 38 procent (33).

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar, MSEK	2017	2016
Storbritannien	601	658
Italien	599	513
Sverige	594	583
Tyskland	652	500
Frankrike	360	359
Malta	117	103
Danmark	260	251
Nederländerna	137	132
Norge	182	181
Övriga Väst Europa	292	264
Summa Väst Europa	3 794	3 544
Tjeckien	581	325
Slovenien	167	88
Serbien	35	20
Turkiet	67	79
Polen	66	57
Övriga Europa	71	57
Summa övriga Europa	987	626

USA	1 786	1 581
Kanada	21	16
Summa Nordamerika	1 807	1 597
Brasilien	116	102
Övriga Syd- och Centralamerika	44	33
Summa Syd- och Centralamerika	160	135
Kina	203	196
Sri Lanka	45	43
Indien	58	47
Övriga marknader	334	340
Summa Asien och övriga marknader	640	626
Löner och andra ersättningar	7 388	6 528
Sociala kostnader	1 434	1 271
Pensionskostnader – avgiftsbaserade planer	165	262
Pensionskostnader – förmånsbaserade planer	50	-28
Sociala kostnader	1 649	1 505
Summa	9 037	8 033
I löner och andra ersättningar för kvarvarande verksamheter ingår:		
till styrelse och VD:ar inklusive rörlig lön	205	190
till övriga befattningshavare i högsta ledningen	35	44

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Principer

Nedanstående principer för ersättning till ledande befattningshavare i Trelleborgskoncernen fastställdes vid årsstämman 2017. Styrelsens förslag till principer för ersättning inför årsstämman 2018 avviker inte väsentligt från de principer som antogs vid stämman 2017. Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare är att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden och ersättningen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. De totala ersättningspaketen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar. Trelleborg utvärderar kontinuerligt att villkoren är marknadsmässiga i jämförelse med relevanta branscher och marknader. Se vidare www.trelleborg.com, bolagsstyrning, arvode och kostnadsersättning: "Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare".

Ersättning till ledningen 2017

Verkställande Direktör

Under 2017 har VD, tillika koncernchef, uppburet fast lön samt andra ersättningar i enlighet med tabell på nästa sida. VD har enligt avtal möjlighet till årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns för helåret 2017, vilken motsvarar maximalt 65 procent av den fasta lönen. Under 2017 har den årliga rörliga lönen baserats på Trelleborgskoncernens resultat före skatt och koncernens operativa kassaflöde, båda exklusive påverkan från strukturförändringar som styrelsen godkännt, samt global tillväxt. Den årliga rörliga lönen är ej pensions- eller semesterlönegrundande. För 2017 har årlig rörlig lön utgått till VD med 6 038 TSEK (6 058).

Pensionsåldern för VD är 65 år, men både bolaget och VD har möjlighet att utan särskild motivering påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Går VD i förtida pension upphör anställnings- och pensionsavtal att gälla. Pensionsavtalet är i sin helhet premiebaserat där premien utgör 40 procent av den fasta lönen. För 2017 har pensionspremie kostnadsförts i enlighet med tabellen på nästa sida.

Från bolagets sida är VD:s uppsägningstid 24 månader. Från VD:s sida är uppsägningstiden 6 månader.

Övriga ledande befattningshavare

Principen för ersättning till övriga ledande befattningshavare bygger på både fast och årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 40–65 procent av den fasta lönen. Under 2017 har den årliga rörliga lönen baserats på måttens resultat före skatt, operativt kassaflöde samt global tillväxt. För affärsområdena har också andra operativa nyckeltal utgjort mål för den årliga rörliga lönen. För övriga ledande befattningshavare är pensionsavtalet i sin helhet premiebaserat där premien kan variera mellan 10 och 40 procent av den fasta lönen. Detta avser övriga ledande befattningshavare i alla länder utom Italien, där premienivån är något högre. Vissa ledande befattningshavare har förlängda uppsägnings-tider från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader. Från befattningshavarens sida är uppsägningstiden 6 månader. VD och övriga ledande befattningshavare har möjlighet till övriga förmåner, främst fri bil och sjukvårdsförsäkringar.

Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har varje år sedan 2005 beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och de ledande befattningshavare som kan ha betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Programmen är rullande treårsprogram där styrelsen årligen beslutar om eventuella nya program och deras omfattning, mål och deltagare. Incitamentsprogrammen är kontant-baserade tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren inte har sagt upp sin anställning vid utgången av det år då programmet löper ut.

Syfte

Incitamentsprogrammen är riktade och har ett långsiktigt innehåll. Syftet är att öka värdet för koncernens aktieägare genom att främja och bibehålla högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling.

Måltal

Måltalet för incitamentsprogrammen är en årlig förbättring av Trelleborg-koncernens vinst per aktie om 10 procent. I detta exkluderas koncernens jämförelsestörande poster liksom påverkan av eventuella aktieåterköpsprogram. För programmet 2015–2017 sattes basen för måltalet till utfallet på resultat per aktie för 2014 och denna princip har fortsatt varit densamma för de rullande treårsprogram som startat därefter. Samtliga program har ett utfall som är maximerat till 33,3 procent av den maximala årliga rörliga lönen.

Utfall och utbetalning

Utfallen för programmen beräknas årligen och ackumuleras över treårsperioden, och eventuellt utfall betalas ut första kvartalet året efter att programmet löpt ut. För det program som beslutades för 2014 gjordes utbetalning första kvartalet 2017. För programmet beslutat för 2015 görs utbetalning första kvartalet 2018, för programmet beslutat för 2016 görs utbetalning första kvartalet 2019 och för programmet beslutat för 2017 görs utbetalning första kvartalet 2020. Utfallen utgör ej pensions- eller semestergrundande inkomst. För 2017 har koncernens resultat belastats med 53 584 TSEK (45 423) och därtill sociala kostnader om 8 901 TSEK (9 988).

Övriga incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram.

Ersättning till styrelsen 2017

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För 2017 har ersättningar utgått enligt tabellen nedan. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej.

Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter, löner till VD och andra befattningshavare i högsta ledningen

2017 TSEK	Styrelse- arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incita- ments- program ¹⁾	För- månar	Pension	Summa
Sören Mellstig, styrelsens ordförande	1 765					1 765
Hans Biörck, styrelseledamot	715					715
Jan Carlson, styrelseledamot ²⁾	230					230
Gunilla Fransson, styrelseledamot	613					613
Johan Malmquist, styrelseledamot	640					640
Anne Mette Olesen, styrelseledamot	600					600
Susanne Pahlén Åklundh, styrelseledamot	540					540
Bo Risberg, styrelseledamot	710					710
Verkställande direktör	10 208	6 038	6 300	180	4 121	26 847
Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 2 st	5 197	2 353	2 466	234	1 624	11 874
anställda i andra koncernbolag, 7 st	25 652	8 306	10 700	1 240	8 868	54 766
Summa	46 870	16 697	19 466	1 654	14 613	99 300

Kostnader redovisas som ersättning till ledande befattningshavare för den period som personen ifråga innehaft sin roll.

¹⁾ Kostnadsfört 2017. Utbetalning under kvartal 1, 2018 till 2020 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

²⁾ Styrelseledamot till och med årsstämman.

2016 TSEK	Styrelse- arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incita- ments- program	För- månar	Pension	Summa
Sören Mellstig, styrelsens ordförande	1 570					1 570
Hans Biörck, styrelseledamot	688					688
Jan Carlson, styrelseledamot	635					635
Gunilla Fransson, styrelseledamot	347					347
Claes Lindqvist ¹⁾	192					192
Johan Malmquist, styrelseledamot	387					387
Anne Mette Olesen, styrelseledamot	545					545
Susanne Pahlén Åklundh, styrelseledamot	347					347
Bo Risberg, styrelseledamot	668					668
Nina Udnes Tronstad ¹⁾	158					158
Heléne Vibbleus ¹⁾	208					208
Verkställande direktör	9 678	6 058	6 793	180	3 959	26 668
Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 3 st	7 016	7 018	3 617	357	1 691	19 699
anställda i andra koncernbolag, 7 st	26 798	9 837	13 511	954	10 779	61 879
Summa	49 237	22 913	23 921	1 491	16 429	113 991

¹⁾ Styrelseledamot till och med årsstämman.

12 Avsättningar för pensioner och liknande

Redovisningsprinciper

Ersättning till anställda Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav ett fåtal med tillgångar i stiftelser eller motsvarande. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernbolag och från de anställda till en separat juridisk enhet. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna därför som en avgiftsbestämd plan.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i samtliga funktioner i resultaträkningen under den period de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade "Projected unit credit method" på ett sätt som fördelar kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuarier, som även omvärderar pensionsplanernas åtagande. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade pensionsåtagandet. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga med tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som förvaltningstillgångar.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernbolag, huvudsakligen i USA, tillhandahåller sjukvårdsförmåner efter pensioneringen till sina anställda. Rätten till dessa förmåner baseras vanligen på att den anställda kvarstår i tjänst fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år. Den förväntade kostnaden för dessa förmåner periodiseras över anställningstiden genom användning av en redovisningsmetod som liknar den som används för förmånsbestämda pensionsplaner. Aktuariella vinster och förluster resultatförs över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för berörda anställda. Värderingen av dessa görs av kvalificerad aktuarie.

Viktiga bedömningar och antaganden

Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Koncernens förmånsbaserade förpliktelser uppgick vid årsskiftet till 561 MSEK (659).

Nedanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några av förändringarna i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den så kallade "Projected unit credit method" vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i balansräkningen.

Specifikation av kostnader

MSEK	2017	2016
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år ¹⁾	42	39
Ränta på förpliktelsen	38	45
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar ²⁾	-24	-27
Aktuariella intäkter och kostnader redovisade under året	-2	1
Effekter av reduceringar och regleringar	-8	-87
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	4	1
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	50	-28
Kostnad för avgiftsbestämda planer	165	262
Summa pensionskostnader	215	234

¹⁾ Inklusive administrationskostnader, skatter och riskpremier.

²⁾ Justerat för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC 14.

Vinsten om 87 MSEK för 2016 från reduceringar och regleringar härrör främst från säkrandet av en ITP-pensionsplan i Sverige genom en pensionsförsäkring i Alecta och från ett avslutande av en förmånsbestämd plan i Nederländerna för framtida periodiseringar.

Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

MSEK	2017	2016
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	1 004	1 074
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-949	-901
Överskott/underskott i fonderade planer	55	173
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	478	486
Totalt förmånsbestämda planer	533	659
Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	28	0
Totalt förmånsbestämda planer	561	659
Avgiftsbestämda planer	1	2
Netto pensionsskuld	562	661
varav redovisat som förvaltningstillgång	8	20
Utgående balans pensionsskuld	570	681

Förändring i förmånsbestämda förpliktelser

MSEK	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	Summa
Per 1 januari 2016	1 303	-748	0	555
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år ³⁾	34	5	-	39
Räntekostnader/(intäkter) ⁴⁾	45	-27	-	18
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	1	0	-	1
Vinster och förluster från regleringar	-86	0	-	-86
	-6	-22	-	-28

Omvärderingar:

Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	0	-18	-	-18
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	-9	0	-	-9
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	100	0	-	100
Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	-12	0	-	-12
	79	-18	-	61

Valutakursdifferenser	60	-33	-	27
-----------------------	----	-----	---	----

Avgifter:

Arbetsgivaren	0	-65	-	-65
Anställda som omfattas av planen	5	-5	-	0

Utbetalningar:

Utbetalda ersättningar från planer	-39	39	-	0
Utbetalda ersättningar direkt från bolagen	-39	39	-	0
Övertagna genom rörelseförvärv	194	-88	-	106

Överföringar eller förändringar av omfattning	3	0	-	3
---	---	---	---	---

Per 31 december 2016	1 560	-901	0	659
-----------------------------	--------------	-------------	----------	------------

Per 1 januari 2017	1 560	-901	0	659
---------------------------	--------------	-------------	----------	------------

Kostnader för tjänstgöring under innevarande år ³⁾	38	4	-	42
Räntekostnader/(intäkter) ⁴⁾	38	-24	-	14
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	4	0	-	4
Vinster och förluster från regleringar	-8	0	-	-8
	72	-20	0	52

Omvärderingar:

Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	0	-77	28	-49
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	-10	0	-	-10
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	2	0	-	2
Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	16	0	-	16
	8	-77	28	-41

MSEK	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningsstillgångar	Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar		Summa
Valutakursdifferenser	-65	55	0		-10
Avgifter:					
Arbetsgivaren	0	-103	-		-103
Anställda som omfattas av planen	7	-7	-		0
Utbetalningar:					
Utbetalda ersättningar från planer	-83	83	-		0
Utbetalda ersättningar direkt från bolagen	-27	27	-		0
Övertagna genom rörelseförvärv	1	0	-		1
Överföringar eller förändringar av omfattning	9	-6	-		3
Per 31 december 2017	1 482	-949	28		561

³⁾ Inklusive administrationskostnader.

⁴⁾ Justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC 14.

Förvärven av CGS Holding och Schwab Vibration Control under 2016 leder till en övergripande ökning av skulden med 106 MSEK.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning per land

MSEK	2017					Summa
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor-britannien	Övriga	
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	532	215	0	127	130	1 004
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-487	-173	0	-155	-134	-949
Summa	45	42	0	-28	-4	55
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	15	0	164	0	299	478
Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	-	-	-	28	0	28
Summa förmånsbestämda planer	60	42	164	0	295	561

MSEK	2016					Summa
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor-britannien	Övriga	
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	563	263	0	137	111	1 074
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-458	-192	0	-125	-126	-901
Summa	105	71	0	12	-15	173
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	15	0	172	0	299	486
Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	-	-	-	-	0	0
Summa förmånsbestämda planer	120	71	172	12	284	659

Viktiga aktuariella antaganden, %	2017					Genomsnittligt för koncernen
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor-britannien	Övriga	
Diskonteringsränta	3,7	0,8	1,4	2,6	2,8	2,7
Inflation	2,5	1,0	1,8	2,4	2,0	2,1
Löneökningar	0,3	1,0	2,4	0,0	2,6	2,6

Viktiga aktuariella antaganden, %	2016					Genomsnittligt för koncernen
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor-britannien	Övriga	
Diskonteringsränta	4,3	0,4	1,1	2,6	2,4	2,6
Inflation	2,5	1,0	1,8	2,5	2,5	2,0
Löneökningar	0,3	1,0	2,4	0,0	3,6	2,4

Förväntad livslängd	2017					Genomsnittligt
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor-britannien	Övriga	
Förväntad livslängd för en 45-årig man vid 65 års ålder	22,7	23,8	18,8	22,6	20,3	21,5
Förväntad livslängd för en 65-årig man vid 65 års ålder	20,7	21,9	18,8	20,9	19,5	20,1
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna vid 65 års ålder	24,2	25,8	22,9	25,0	23,8	24,0
Förväntad livslängd för en 65-årig kvinna vid 65 års ålder	22,3	23,9	22,9	23,1	23,0	22,7

Förväntad livslängd	2016					Genomsnittligt
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor-britannien	Övriga	
Förväntad livslängd för en 45-årig man vid 65 års ålder	22,8	24,2	18,4	22,7	20,4	21,7
Förväntad livslängd för en 65-årig man vid 65 års ålder	20,8	22,3	18,4	21,0	19,5	20,3
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna vid 65 års ålder	24,4	26,2	22,6	25,2	23,9	24,2
Förväntad livslängd för en 65-årig kvinna vid 65 års ålder	22,4	24,3	22,6	23,3	22,9	22,8

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentligt vägda antagandena

MSEK	Ökning i antagande med +0,25% ⁵⁾					Summa
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor-britannien	Övriga	
Diskonteringsränta	-15,6	-9,0	-4,8	-3,9	-13,5	-46,8
Inflation	0,0	0,1	4,9	4,3	4,9	14,2
Löneökningar	0,5	0,8	4,9	0,0	2,5	8,7
Ökning med 1 år i antagande						
Förväntad livslängd	16,3	5,8	0,9	6,1	6,7	35,8

MSEK	Minskning i antagande med -0,25% ⁵⁾					Summa
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor-britannien	Övriga	
Diskonteringsränta	16,4	9,7	5,1	4,1	14,3	49,6
Inflation	0,0	-0,1	-4,8	-4,1	-4,6	-13,6
Löneökningar	-0,4	-0,9	-4,8	0,0	-2,4	-8,5
Minskning med 1 år i antagande ⁶⁾						
Förväntad livslängd						

⁵⁾ Ökning i den förmånsbestämda förpliktelsen visas som positiv och minskning visas som negativ.

⁶⁾ Ej tillämbart.

Sammansättning av förvaltningstillgångar

MSEK	2017			
	Noterade	Onoterade	Summa	%
Aktier	393	0	393	41,5
Skuldbrev (statsobligationer och företagsobligationer)	260	0	260	27,4
Fastigheter	21	0	21	2,2
Övrigt (inklusive likvida medel och försäkring)	132	143	275	28,9
Summa	806	143	949	100,0

MSEK	2016			
	Noterade	Onoterade	Summa	%
Aktier	350	0	350	38,9
Skuldbrev (statsobligationer och företagsobligationer)	253	0	253	28,1
Fastigheter	15	0	15	1,7
Övrigt (inklusive likvida medel och försäkring)	131	152	283	31,3
Summa	749	152	901	100,0

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2018 uppgå till 72 MSEK. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelser uppgår till 13 år.

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjligt att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänade pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 11 MSEK. Koncernen står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva

konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkrings-tagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155 procent. Alecta tillämpar dock premiereduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 procent (149 procent).

Pensionsplan, USA

Viss del av de fackanslutna anställda inom Trelleborg Coated Systems US Inc är anslutna till National Retirement Fund (NRF), en amerikansk pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har bolaget inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Avgifterna till pensionsplanen fastställs grundat på den sammanlagda lönen för deltagarna i pensionsplanen, samt ett fast belopp per deltagare. Koncernens andel i pensionsplanen uppgår till cirka 0,06 procent av de totala avgifterna till pensionsplanen.

Koncernstruktur

13 Andelar i samägda-/intressebolags resultat

Redovisningsprinciper

Intressebolag

Med intressebolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretagen inkluderar goodwill som identifierats vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Intressebolagen bedriver i princip samma verksamhet som koncernen i övrigt och resultatandelar redovisas därför i EBIT.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen på raden "Andelar i intressebolags resultat" och inkluderas i EBIT. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intressebolaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för intressebolagets räkning. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intressebolaget. Även realiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Samägda bolag

Trelleborg har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att de är joint ventures. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultat ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. När koncernens andel av förlusterna i ett joint venture är lika stora som eller överstiger innehavet i detta joint venture (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i joint venture), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar å joint ventures vägnar.

Transaktioner med närstående

Koncernens transaktioner till närstående avser inköp från och försäljning till samägda-/intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se vidare not 11.

Inom Trelleborgkoncernen fanns ett större samägt bolag, Vibracoustic GmbH, med säte i Tyskland, som avyttrades under 2016 med effekt från 1 januari 2016 och redovisades då som resultat från avvecklade verksamheter. Övriga intressebolag uppgår till mindre belopp.

MSEK	Resultat före skatt		Skatt		Resultat efter skatt		Erhållen utdelning	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Intressebolag	12	11	-2	-2	10	9	2	2
Summa	12	11	-2	-2	10	9	2	2

MSEK	Fordringar på bolag		Skulder till bolag		Försäljning till bolag		Rörelse-intäkter från bolag	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Intressebolag	2	2	2	1	20	25	7	4
Summa	2	2	2	1	20	25	7	4

Förändring av bokförda värden, samägda-/intressebolag

MSEK	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde samägda bolag	-	2 683
Övrigt totalresultat	-	-
Utdelning	-	-
Redovisat resultat i avvecklade verksamheter	-	-2 683
Bokfört värde Vibracoustic	-	0
Intressebolag ¹⁾	76	87
Bokfört värde vid årets utgång	76	87

¹⁾ Varav Sico Rubena a.s svarar för 64 MSEK.

14 Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag¹⁾

Redovisningsprinciper

Dotterbolag

Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Detta uppnås vanligen när aktieinnehavet uppgår till mer än hälften av röststrätkerna. Förekomsten och effekten av potentiella röststrätker som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Koncernen bedömer också att bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röststrätkerna om den ändå har möjlighet att styra finansiella och operativa strategier i bolaget.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. När koncernen inte längre

har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolag, samägt bolag eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägarprocent	Bokfört värde, MSEK
Chemtrading Alpha Holding AG	CH-170.3.018.603-0	Schweiz	100	100	3
Dormviltolv AB	556853-1619	Trelleborg	1 000	100	0
Dormviltretton AB	556853-1627	Trelleborg	1 000	100	0
Dormvilfjorton AB	556853-1486	Trelleborg	1 000	100	0
Dormvilfemton AB	556853-1635	Trelleborg	1 000	100	0
Lebela Förvaltnings AB	556054-1533	Trelleborg	60 000	100	32
MHT Takentreprenören i Malmö AB	556170-2340	Malmö	1 000	100	0
Trelleborg Automotive Shanghai Holdings AB	556742-8742	Trelleborg	1000	100	10
Trelleborg Boots Mladá Boleslav s.r.o.	639 96 111	Tjeckien	100 000	100	19
Trelleborg China Holding AB	556030-7398	Trelleborg	200 000	100	43
Trelleborg Sealing Solutions (China) Co. Ltd	310000400437534	Kina	0	100	
Trelleborg Coated Systems China Holding AB	556728-8716	Trelleborg	1 000	100	1
Trelleborg Corporation	06-1253246	USA	2 592	100	3 211
Trelleborg Coated Systems US Inc	23-1470071	USA	1 000	100	
Trelleborg Coated Systems Italy SpA	10051150158	Italien	25 600 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions US Inc	95-1773005	USA	7 500	100	
Trelleborg Wheel Systems Americas Inc	06-1316073	USA	1 000	100	
Trelleborg Sealing Profiles US Inc	20-4090472	USA	1 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions Detroit Inc	58-2037536	USA	100	100	
Trelleborg Sealing Solutions Tustin, Inc.	33-0577171	USA	0	100	
Trelleborg Croatia d.o.o.	080638386	Kroatien	0	100	0
Trelleborg do Brasil Soluções em Vedação Ltda	35218417780	Brasilien	21 003 021	100	1
Trelleborg Engineered Systems China Holding AB	556223-5910	Trelleborg	1 000	100	3
Trelleborg Engineered Systems Qingdao Holding AB	556715-4991	Trelleborg	1 000	100	96
Trelleborg Forsheda AB	556052-2996	Värnamo	8 640 000	100	173
Trelleborg Ersmark AB	556039-7852	Skellefteå	1 270 000	100	
Trelleborg Holding AB	556212-8255	Trelleborg	3 000	100	5 461
Mitas a.s.	000 12 190	Tjeckien	14 603 840	100	
Mitas Tires North America Inc	0100809270	USA	100	100	
Trelleborg Bohemia a.s	000 12 131	Tjeckien	174	100	
Savatech d.o.o.	1661205000	Slovenien	0	100	
Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB	556026-2148	Trelleborg	12 000	100	
Trelleborg Wheel Systems Argentina S.A	14362	Argentina	277 500	15	
Trelleborg Wheel Systems Germany GmbH	HRB 71478	Tyskland	0	100	
Trelleborg Sealing Solutions Germany GmbH	HRB 21275	Tyskland	0	100	
Mitas GmbH	FN 250690	Tyskland	1	100	
Trelleborg Antivibration Solutions Germany GmbH	HRB 5137 NP	Tyskland	6	100	
Trelleborg Istanbul Endüstriyel Hortumlar Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	905	Turkiet	9 900 000	100	
Trelleborg Holding Danmark A/S	1627 9196	Danmark	21 000	100	631
Trelleborg Holding France SAS	353 742307	Frankrike	744 444	100	1 448
Trelleborg Industrie SAS	391933397	Frankrike	690 340	100	
Trelleborg Sealing Solutions France SAS	309 730 554	Frankrike	8 527	100	
Trelleborg Wheel Systems France SAS	410783492	Frankrike	9 060	100	
Trelleborg Holding Norge AS	943508186	Norge	10 000	100	
Trelleborg Offshore Norway AS	941730566	Norge	27 000	100	
Trelleborg Holdings Switzerland AG	CHE-101.230.069	Schweiz	100	100	201
Trelleborg Sealing Solutions Stein am Rhein AG	290.3.004.156-3	Schweiz	74	74	
Trelleborg Holdings Italia S.r.l.	LI-128316	Italien	0	100	671
Trelleborg Sealing Solutions Italia S.p.A.	LI-48490	Italien	1 112 140	100	
Trelleborg Wheel Systems Italia SpA	RM-907676	Italien	11 000	100	
Trelleborg Holdings UK Ltd	03304377	Storbritannien	253 472 474	100	2 087
Trelleborg Sealing Solutions UK Ltd	00446036	Storbritannien	10 050 000	100	
Trelleborg Offshore UK Ltd	01369166	Storbritannien	41 590	100	
Trelleborg Industri AB	556129-7267	Trelleborg	725 000	100	157
Trelleborg Industrial Products Finland Oy	0605887-9	Finland	100	100	137
Trelleborg Insurance Ltd	10412	Bermuda	50 000	100	119
Trelleborg International B.V.	02327837	Nederländerna	41	100	3 150
Trelleborg Pipe Seals Lelystad BV	05026585	Nederländerna	30 000	100	
Trelleborg Marine Systems Japan KK	0100-01-095821	Japan	20	100	0

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägarprocent	Bokfört värde, MSEK
Trelleborg Moulded Components Wuxi Holding AB	556715-4983	Trelleborg	1 000	100	29
Trelleborg Offshore & Construction AB	556055-7711	Trelleborg	1 250	100	22
Trelleborg Sealing Profiles Lithuanian, UAB	302333896	Litauen	2 021 040	100	8
Trelleborg Sealing Solutions Belgium SA	BE0440479473	Belgien	100	100	114
Trelleborg Sealing Solutions Bulgaria EOOD	1346/1998	Bulgarien	10 000	100	16
Trelleborg Sealing Solutions Czech s.r.o.	48948764	Tjeckien	0	100	48
Trelleborg Sealing Solutions Finland Oy	0721679-5	Finland	15	100	75
Trelleborg Sealing Solutions Hong Kong Ltd	730579	Hong Kong	484 675	100	1
Trelleborg Sealing Solutions Hungary Kft	13-09-119761	Ungern	0	100	1
Trelleborg Sealing Solutions Japan KK	0106-01-011635	Japan	333	100	99
Trelleborg Sealing Solutions Kalmar AB	556325-7442	Kalmar	60 000	100	245
Trelleborg Sealing Solutions Korea Ltd	123-81-81886	Sydkorea	77 000	100	17
Trelleborg Sealing Solutions Malta Ltd	C 388	Malta	482 263	100	0
Trelleborg Sealing Solutions Russia OOO	1087746852599	Ryssland	0	100	2
Trelleborg Sealing Solutions Pernik EOOD	175241703	Bulgarien	64 120	100	49
Trelleborg Sealing Solutions Polska Sp. z o.o.	0000100866	Polen	12 800	100	7
Trelleborg Sealing Solutions Sızdırmazlık Ürünleri İthalat İhracat Üretim ve Ticaret Limited Şirketi	816771	Turkiet	42 200	100	7
Trelleborg Sealing Solutions Sweden AB	556204-8370	Jönköping	2 500	100	167
Trelleborg Sealing Solutions Switzerland SA	CH-550-0081017-2	Schweiz	1 000	100	47
Trelleborg Tigveni SRL	22964627	Rumänien	700	100	6
Trelleborg Treasury AB (publ)	556064-2646	Stockholm	5 000	100	15 001
Trelleborg Tyres Lanka (Private) Ltd	4395	Sri Lanka	16 272 537	100	91
Trelleborg Wheel Systems Argentina S.A.	14362	Argentina	1 572 500	85	0
Trelleborg Wheel Systems China Holdings AB	556739-6998	Trelleborg	1000	100	64
Trelleborg Wheel Systems Liepaja LSEZ SIA	42103042763	Lettland	12 097 256	100	106
Trelleborg Wheel Systems Nordic AB	556056-2620	Trelleborg	40 000	100	10
Trelleborg Wheel Systems Belgium NV	BE0402981847	Belgien	11 075 114	100	0
TSS Silcotech Hong Kong Holding AB	556742-8775	Trelleborg	1 000	100	0
Trelleborg Wheel Systems China Holdings AB	556739-6998	Trelleborg	1 000	100	0
Mitas d.o.o.	08250600	Serbien	0	100	800
Trelleborg Sealing Solutions Stein am Rhein AG	290.3.004.156-3	Schweiz	26	26	82
Totalt moderbolaget					34 768

¹⁾ Sammanställningen omfattar alla direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag med extern omsättning överstigande 250 MSEK.

15 Förvärv

Redovisningsprinciper

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – d v s förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande behandlas som transaktioner med koncernens aktieägare. Detta innebär att vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

2017

Förvärv inom affärsområde Trelleborg Sealing Solutions

Automated Dynamics, ett privatägt företag som är specialiserat på tillverkning av avancerade komponenter i komposit för särskilt krävande applikationer.

Carolina Seal Inc, ett privatägt företag som är specialiserat på distribution av polymertätningar såsom O-ringar, hydrauliktätningar och kundanpassade satsförpackningar.

Förvärv inom affärsområde Trelleborg Wheel Systems

White Baumaschinenreifen GmbH, företaget är specialiserat på service, montering och reparation av pneumatiska och solida däck till entreprenadmaskiner i Tyskland.

Samtliga förvärv 2017 avser 100 procent av aktierna i respektive bolag.

Därtill har slutreglering skett av tidigare förvärv samt vissa justeringar av förvärvsanalyser hänförliga till förvärv utförda under 2016.

Förvärv

MSEK	Förvärvade 2017	Justeringar av förvärv 2016 ¹⁾	Summa 2017
Varumärken ²⁾	–	–158	–158
Kundrelationer ³⁾	44	53	97
Övriga immateriella anläggningstillgångar	–	1	1
Materiella anläggningstillgångar	10	–	10
Uppskjutna skattefordringar	–	–1	–1
Andelar i intressebolag	–	–23	–23
Räntebärande fordringar	1	–	1
Varulager	51	6	57
Rörelsefordringar	30	–	30
Aktuell skattefordran	–	2	2
Likvida medel	18	–	18
Uppskjutna skatteskulder	–6	1	–5
Räntebärande skulder	–12	–	–12
Pensionsförpliktelser	–	–2	–2
Aktuell skatteskuld	–2	–	–2
Rörelseskulder	–38	–	–38
Nettotillgångar	96	–121	–25
Goodwill	113	145	258
Total köpeskillning	209	24	233
Likvida medel och övrig nettoskuld i förvärvade verksamheter			–7
Kassaflödeseffekt			226

¹⁾ Beloppen avser främst justeringar kopplade till CGS-förvärvet.

²⁾ Värdet på varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod varför ingen avskrivning sker.

³⁾ Övervärde på kundrelationer skrivs av under 12–15 år.

Årets rörelseförvärv har bidragit med 65 MSEK till nettoomsättningen.

Den goodwill om 258 MSEK som uppstått under året hänför sig till förvärvade ej separerbara kundrelationer och synergieffekter som förväntas efter förvärvet.

Verkligt värde på förvärvade identifierbara immateriella tillgångar är provisoriskt i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader om 12 MSEK ingår i koncernens resultaträkning för 2017.

För vidare information kring förvärven, se sid 31.

2016

Förvärv av CGS Holding a.s.

Ett privatägt företag med ledande positioner inom lantbruks-, industri- och specialdäck samt specialutvecklade polymerlösningar. I CGS Holding ingår bolagen Mitas, Rubena och Savatech.

Förvärv inom affärsområde Trelleborg Industrial Solutions

Loggers Rubbertechneik BV, ett företag som designar och utvecklar vibrationsdämpande lösningar inom främst marina applikationer.

Schwab Vibration Control, leverantör av komponenter och system för industriell antivibration.

Förvärv inom affärsområde Trelleborg Sealing Solutions

Specialty Silicone Fabricators Inc, tillverkare av precisionskomponenter i silikon till den amerikanska life science-marknaden.

Anderson Seal LLC, som är specialiserat på distribution och service av tätningar, packningar och specialutvecklade formgodskomponenter.

Dotterbolag till CoorsTek med verksamhet i El Segundo, tillverkning av precisionstätningar till flygindustrin.

Förvärv inom affärsområde Trelleborg Wheel Systems

International Tyre and Wheel Solutions Ltd, distributör av stora solida däck till avfalls-, återvinnings- och rivningsindustrierna.

Samtliga förvärv 2016 avser 100 procent av aktierna i respektive bolag.

Förvärv

MSEK	Förvärv av CGS	Övriga förvärv	Summa 2016
Utvecklad teknologi ¹⁾	206	43	249
Varumärke ²⁾	1 301	109	1 410
Kundrelationer ³⁾	1 164	823	1 987
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	4	19
Materiella anläggningstillgångar	2 124	427	2 551
Uppskjutna skattefordringar	30	30	60
Andelar i intressebolag	67	–	67
Räntebärande fordringar	4	10	14
Varulager	906	202	1 108
Rörelsefordringar	1 712	191	1 903
Aktuell skattefordran	34	0	34
Likvida medel	277	106	383
Uppskjutna skatteskulder	–255	–235	–490
Räntebärande skulder	–15	–372	–387
Pensionsförpliktelser	–74	–34	–108
Övriga avsättningar	–144	–19	–163
Aktuell skatteskuld	–101	–39	–140
Rörelseskulder	–1 468	–142	–1 610
Nettotillgångar	5 783	1 104	6 887
Goodwill	5 094	1 409	6 503
Total köpeskilling	10 877	2 513	13 390
Likvida medel och övrig nettoskuld i förvärvade verksamheter	–266	256	–10
Kassaflödeseffekt	10 611	2 769	13 380

¹⁾ Övervärde på utvecklad teknologi skrivs av under 10 år.

²⁾ Merparten har en obestämd nyttjandeperiod varför ingen avskrivning sker medan en mindre del skrivs av på 8 år.

³⁾ Övervärde på kundrelationer skrivs av under 12–15 år.

Operativa tillgångar och skulder

16 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Anläggningstillgångar utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader från balansdagen. Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen fabriker och byggnader. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av vinster respektive förluster från kassaflödessäkningar avseende inköp i utländsk valuta, om dessa uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Tillkommande utgifter som avser en materiell anläggningstillgång ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader under den period de uppkommer.

Avskrivningar sker ner till det beräknade restvärdet. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. De årliga avskrivningssatserna är följande:

Mark	Ingen avskrivning
Byggnader	1,5–6 procent
Maskiner	5–33 procent
Inventarier och verktyg	33 procent
Kontorsutrustning	10–20 procent

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till koncernen. Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av leasingavgifterna. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelse, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i räntebärande skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden, så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan enligt samma principer som gäller för övriga tillgångar av samma slag eller över leasingperioden om den är kortare och äganderätten inte förväntas övergå vid leasingperiodens slut.

Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2017	2016
Byggnader	2 620	2 779
Mark och markanläggningar	1 027	996
Maskiner och andra tekniska anläggningar	4 357	4 238
Inventarier, verktyg och installationer	560	569
Pågående nyanläggningar och förskott	880	853
Summa	9 444	9 435

Materiella anläggningstillgångar per rörelsesegment

MSEK	2017	2016
Trelleborg Coated Systems	725	721
Trelleborg Industrial Solutions	1 177	1 210
Trelleborg Offshore & Construction	840	942
Trelleborg Sealing Solutions	2 040	1 974
Trelleborg Wheel Systems	3 543	3 413
Rubena Savatech	855	719
Koncernposter	264	456
Summa	9 444	9 435

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

MSEK	2017	2016
Kostnad för sålda varor	–871	–751
Försäljningskostnader	–22	–19
Administrationskostnader	–68	–67
Forsknings- och utvecklingskostnader	–21	–21
Övriga rörelsekostnader	–8	–10
Summa	–990	–868

Nedskrivningar av materiella tillgångar fördelade per funktion

MSEK	Nedskrivningar		Återförda nedskrivningar	
	2017	2016	2017	2016
Kostnad för sålda varor	–4	0	0	4
Övriga rörelsekostnader	–53	–127	–	–
Summa	–57	–127	0	4
Varav avvecklade verksamheter	–	–69	–	–
Kvarvarande verksamheter	–57	–58	0	4

Leasingavtal

Koncernen har ingått finansiella och operationella leasingavtal. Beträffande finansiella leasingavtal redovisas de förhyrda anläggningstillgångarna som materiella anläggningstillgångar och de framtida betalningsförpliktelserna som en finansiell skuld.

Leasingkostnaden för tillgångar som innehas via finansiella leasingavtal uppgick till 2 MSEK (2). Framtida betalningsåtaganden för finansiella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2017	2016
År 1	2	2
År 2–5	5	3
Senare än 5 år	0	0
Summa	7	5

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 405 MSEK (350). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick till 1 895 MSEK (1 964) och förfaller enligt följande:

MSEK	2017	2016
År 1	362	328
År 2–5	907	895
Senare än 5 år	626	741
Summa	1 895	1 964

MSEK	Byggnader		Mark och mark-anläggningar		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott		Summa materiella anläggnings-tillgångar	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Akkumulerade anskaffningsvärden	5 559	5 529	1 078	1 044	15 071	14 445	2 466	2 413	900	895	25 074	24 326
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-2 702	-2 522	-44	-41	-10 514	-10 010	-1 899	-1 837	-10	-24	-15 169	-14 434
Akkumulerade uppskrivningar	14	14	13	13	4	3	1	0	-	-	32	30
Akkumulerade nedskrivningar	-251	-242	-20	-20	-204	-200	-8	-7	-10	-18	-493	-487
Bokfört värde	2 620	2 779	1 027	996	4 357	4 238	560	569	880	853	9 444	9 435
Vid årets början	2 779	1 524	996	469	4 238	2 958	569	473	853	1 022	9 435	6 446
Förvärv	1	1 044	-	464	8	908	1	84	-	51	10	2 551
Avyttrade verksamheter	-36	-	-4	-	-64	-	-1	-	-4	-	-109	-
Investeringar	21	100	17	11	301	265	112	90	892	608	1 343	1 074
Investeringar, finansiell leasing	-	-	-	-	-	1	4	-	-	-	4	1
Avyttringar och utrangeringar	-7	-6	0	-3	-10	-23	-5	-4	-	-5	-22	-41
Årets avskrivning enligt plan	-166	-141	-3	-3	-673	-590	-148	-134	-	-	-990	-868
Årets nedskrivning, kvarvarande verksamheter	-15	-10	-	-	-37	-41	-1	-1	-4	-6	-57	-58
Årets nedskrivning, avvecklade verksamheter	-	-69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-69
Återförda nedskrivningar	-	-	-	-	0	4	-	-	-	-	0	4
Interna omföringar	122	205	-	23	658	612	34	39	-834	-888	-20	-9
Årets omräkningsdifferens	-79	132	21	35	-64	144	-5	22	-23	71	-150	404
Bokfört värde	2 620	2 779	1 027	996	4 357	4 238	560	569	880	853	9 444	9 435

17 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen goodwill, patent, varumärken och licenser. Redovisning sker till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell anläggningstillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill

Det belopp varmed den överförda ersättningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av samägda-/intressebolag ingår i värdet på innehavet och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Dessa kassagenererande enheter utgör koncernens investeringar i varje primärt segment.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling och test av nya eller väsentligt förbättrade material, produkter, processer eller system aktiveras när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas,
- ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar,

- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar. Aktiverade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandetid, normalt cirka fem år.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser externt förvärvade tillgångar såsom balanserade utgifter för IT, patent, varumärken och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt 5–15 år.

Nedskrivningsprövning

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses summan av nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, så kallad WACC (Weighted Average Cost of Capital) nedan benämnd kapitalkostnad. Koncernen baserar beräkningen på uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt ekonomiska prognoser och marknadsdata. För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsessegment. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring av återvinningsvärdet, undantaget nedskrivning av goodwill.

Viktiga bedömningar och antaganden

Nedskrivningsbehov av goodwill provas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet.

Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från interna budgetar och prognoser avseende de närmaste fem åren. De viktigaste bedömningarna berör omsättningstillväxt under prognosperioden och rörelsemarginalutveckling. Ledningens bedömningar baserar sig både på historisk erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Efter prognosperioden har kassaflödena extrapolerats med en antagen uthållig tillväxttakt om 2 procent (2), vilket är i linje med den bedömda uthålliga tillväxttakten på respektive marknad. Härvid har även rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör således grunden för beräkningen. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena har det använts en kapitalkostnad (WACC) på 7,20 procent (7,15) efter skatt för samtliga affärsområden. Med anledning av att samtliga segment har en likartad riskprofil och verkar på samma marknader är risken i kassaflödena likartade, vilket motiverar att samma avkastningskrav används.

Avstämning har också gjorts mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Skuldsättningsgraden har antagits vara 75 procent (75).

Beräkningarna har visat att nedskrivningsbehov inte föreligger för något affärsområde givet dessa förutsättningar. En känslighetsanalys visar att vid en halverad tillväxttakt efter de första fem åren alternativt en ökning av kapitalkostnaden med 1 procentenhet till 8,20 procent efter skatt skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något affärsområde förutom för Trelleborg Offshore & Construction.

Inom affärsområde Trelleborg Offshore & Construction aviserade koncernen under fjärde kvartalet 2017 ett antal strategiska åtgärder för att säkerställa sin ledande position och konkurrenskraft inom segmentet offshore olja & gas vars marknadsförhållande under en längre tid varit och fortsatt är utmanande. Trelleborg beslutade att tillverkningen av djuphavsbojar för borrhutrustning i djuphavsmiljöer, stegvis kommer att avvecklas vid anläggningen i Houston, Texas, USA. Produktionsutrustningen kommer att flyttas och konsolideras med verksamheten i Skelmersdale, England, vars tillverkning är inriktad på andra djuphavsbojar och specialutvecklade polymerlösningar. Den amerikanska sälj- och utvecklingsorganisationen kvarstår. Som en konsekvens av detta beslut skedde under fjärde kvartalet nedskrivning av goodwill om 353 MSEK, vilken redovisas under jämförelsestörande poster.

Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2017	2016
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	360	383
Balanserade utgifter för IT	146	162
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	1 791	1 879
Goodwill	18 127	18 185
Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar	2 409	2 510
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	137	84
Summa	22 970	23 203

Nedskrivningar av immateriella tillgångar

MSEK	2017	2016
Övriga rörelsekostnader	-379	-
Summa	-379	-

Immateriella anläggningstillgångar per rörelsesegment

MSEK	Goodwill		Övriga tillgångar		Summa	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Trelleborg Coated Systems	1 883	2 101	672	748	2 555	2 849
Trelleborg Industrial Solutions	1 865	1 792	555	698	2 420	2 490
Trelleborg Offshore & Construction	1 034	1 435	95	110	1 129	1 545
Trelleborg Sealing Solutions	6 577	6 627	476	532	7 053	7 159
Trelleborg Wheel Systems	5 551	5 200	2 474	2 348	8 025	7 548
Rubena Savatech	1 231	1 032	533	570	1 764	1 602
Koncernposter	-14	-2	38	12	24	10
Summa	18 127	18 185	4 843	5 018	22 970	23 203

Utöver goodwill finns det inom koncernen varumärken om 1 741 MSEK (1 798), merparten med obegränsad nyttjandeperiod.

MSEK	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		Balanserade utgifter för IT		Koncessioner, patent, licenser och varumärken		Goodwill		Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar		Förskott avseende immateriella anläggnings-tillgångar		Summa immateriella anläggnings-tillgångar	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Akkumulerade anskaffningsvärden	472	456	564	609	2 451	2 437	18 759	18 407	2 793	2 712	148	94	25 187	24 715
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-112	-73	-417	-447	-631	-554	-	-	-384	-202	-11	-10	-1 555	-1 286
Akkumulerade nedskrivningar	-	-	-1	-	-29	-4	-632	-222	-	-	-	-	-662	-226
Bokfört värde	360	383	146	162	1 791	1 879	18 127	18 185	2 409	2 510	137	84	22 970	23 203
Vid årets början	383	139	162	137	1 879	412	18 185	10 910	2 510	562	84	67	23 203	12 227
Förvärv	-	249	1	2	-158	1 415	258	6 503	97	1 987	-	12	198	10 168
Avyttrade verksamheter	-	-	0	-	-	-	2	-	-	-	-	-	2	-
Investeringar	7	10	10	20	6	1	-	-	-	-	71	43	94	74
Avyttringar och utrangeringar	-1	-	-12	0	-2	-	-	-	-	-	-	-	-15	-
Årets avskrivning enligt plan	-38	-27	-42	-41	-23	-21	-	-	-191	-114	-	-	-294	-203
Årets nedskrivning	-	-	-1	-	-25	-	-353	-	-	-	-	-	-379	-
Interna omföringar	-	-	28	39	11	12	-	-	-	-	-19	-42	20	9
Årets omräkningsdifferens	9	12	0	5	103	60	35	772	-7	75	1	4	141	928
Bokfört värde	360	383	146	162	1 791	1 879	18 127	18 185	2 409	2 510	137	84	22 970	23 203
<i>Fördelning av årets avskrivningar</i>														
Kostnad för sålda varor	-23	-13	-7	-7	-7	-7	-	-	-83	-46	-	-	-120	-73
Försäljningskostnader	-	-	-4	-3	-2	-2	-	-	-8	-7	-	-	-14	-12
Administrationskostnader	0	0	-29	-30	-9	-8	-	-	-3	-4	-	-	-41	-42
Forsknings- och utvecklingskostnader	0	-1	-1	-1	-3	-3	-	-	-	-	-	-	-4	-5
Övriga rörelsekostnader	-15	-13	-1	0	-2	-1	-	-	-97	-57	-	-	-115	-71
Summa avskrivningar	-38	-27	-42	-41	-23	-21	-	-	-191	-114	-	-	-294	-203

18 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut metoden (FIFU). I färdiga varor och pågående arbeten består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normal tillverkningskapacitet. Lånekostnader ingår inte.

Viktiga bedömningar och antaganden

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning.

MSEK	2017	2016
Råvaror och förnödenheter	1 415	1 340
Varor under tillverkning	560	558
Färdiga varor och handelsvaror	3 363	3 116
Pågående entreprenadarbeten	35	28
Förskott till leverantörer	10	18
Summa	5 383	5 060

Nedskrivning för inkurans i utgående varulager uppgår till 435 MSEK (434).

19 Kortfristiga rörelsefordringar

Redovisningsprinciper

Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med fordrans effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i posten Försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras posten Försäljningskostnader i resultaträkningen.

Viktiga bedömningar och antaganden

Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga.

MSEK	2017	2016
Kundfordringar	5 110	4 824
Reservering för osäkra kundfordringar	–91	–85
Växelfordringar	116	88
Rörelsefordran intressebolag	2	2
Övriga kortfristiga fordringar	542	505
Derivatinstrument (not 30)	4	–7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 20)	552	607
Summa	6 235	5 934

Åldersanalys för kundfordringar

MSEK	2017	2016
Ej förfallna fordringar	4 424	4 129
Förfallna fordringar:		
<30 dagar	438	445
31– 60 dagar	103	87
61–90 dagar	45	27
>90 dagar	100	136
Summa	5 110	4 824
Reservering för osäkra kundfordringar	–91	–85
Summa	5 019	4 739

Reservering för osäkra kundfordringar

MSEK	2017	2016
Ingående balans	85	74
Omklassificering mellan balanskonton	–2	0
Nya reserver redovisade över resultaträkningen	29	21
Utnyttjande av reserv hänförlig till konstaterad kundförlust	–11	–10
Reverseringar redovisade över resultaträkningen	–9	–10
Förvärv/avyttringar	0	5
Omräkningsdifferens	–1	5
Utgående balans	91	85

20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2017	2016
Räntor	3	1
Pensionskostnader	8	9
Verktyg	20	22
Derivatinstrument (not 30)	52	21
Upplupna intäkter	156	294
Förutbetalda försäkringspremier	35	31
Hyrer	27	27
Övrigt	251	202
Summa	552	607

21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2017	2016
Räntor	21	21
Löner	854	664
Sociala avgifter	127	128
Pensionskostnader	11	15
Verktyg	21	9
Derivatinstrument (not 30)	29	63
Övrigt	788	764
Summa	1 851	1 664

22 Icke räntebärande skulder

Redovisningsprinciper

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Övriga långfristiga skulder

MSEK	2017	2016
Övriga icke räntebärande skulder	13	19
Derivatinstrument (not 30)	98	122
Summa	111	141

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2017	2016
Förskott från kunder	106	120
Leverantörsskulder	3 176	2 699
Växelskulder	6	9
Skuld till samägda-/intressebolag	2	1
Övriga icke räntebärande skulder	516	454
Derivatinstrument (not 30)	42	50
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 21)	1 851	1 664
Summa	5 699	4 997
Summa icke räntebärande skulder	5 810	5 138

23 Övriga avsättningar

Redovisningsprinciper

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelseerna, samt att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Avsättningar görs för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet när det är sannolikt att betalningsansvar uppkommer och beloppet kan uppskattas med rimlig precision. Avsättningar fördelas på långfristiga avsättningar respektive kortfristiga avsättningar.

Avsättning för omstrukturering innefattar framför allt kostnader för avgångsersättningar och övriga kassaflödespåverkande kostnader som uppstår i samband med omstruktureringar av koncernens verksamheter. Avsättningar görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

Viktiga bedömningar och antaganden

Storleken på avsättningar för omstruktureringar är baserad på antaganden och uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för kommande aktiviteter, såsom storleken på avgångsvederlag eller övriga förpliktelser i samband med uppsägning. Denna typ av kostnader beräknas utifrån aktuellt läge i förhandlingarna med de berörda parterna.

Koncernen är inblandad i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar såväl extern som intern juridisk expertis i dessa frågor. Enligt gjorda bedömningar är koncernen inte inblandad i några rättsliga tvister som kan ha någon större negativ effekt på verksamheten eller den finansiella ställningen.

	Omstruktureringsprogram		Övriga avsättningar		Summa	
MSEK	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Ingående balans	66	94	489	298	555	392
Omklassificering	17	–	–35	–3	–18	–3
Reverseringar	–19	–	–54	–36	–73	–36
Årets avsättningar	271	49	139	230	410	279
Årets förvärv	19	–	–	173	19	173
Årets avyttringar	–	–	–1	–	–1	0
Årets utnyttjande	–44	–81	–186	–191	–230	–272
Omräkningsdifferens	–8	4	3	18	–5	22
Utgående balans	302	66	355	489	657	555
Varav långfristiga avsättningar					228	221
Varav kortfristiga avsättningar					429	334
Varav avsättningar för miljöåtaganden					60	61

Utgående balanser för omstruktureringsprogram avser främst omorganiseringar och koncentrationer av verksamheter inom Trelleborg Offshore & Construction och Trelleborg Industrial Solutions.

Utgående balanser för övriga avsättningar avser främst miljöåtaganden och garantiavsättningar.

Kapitalstruktur och finansiering

24 Likvida medel

Redovisningsprinciper

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

MSEK	2017	2016
Kortfristiga bankplaceringar	1 296	414
Kassa- och bankmedel	698	1 465
Summa	1 994	1 879

Verkligt värde för likvida medel motsvarar det redovisade värdet. För vidare information kring kreditriskexponering i likvida medel, se not 31.

25 Finansiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Lånefordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Lånefordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en «förloshändelse») och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

MSEK	2017	2016
Förvaltningstillgångar	8	20
Lånefordran	3	351
Derivatinstrument (not 30)	7	–
Övriga långfristiga fordringar	39	37
Summa	57	408

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

26 Räntebärande fordringar

MSEK	2017	2016
Lånefordran	693	364
Derivatinstrument (not 30)	151	240
Kortfristiga bankplaceringar	0	174
Summa	844	778

Majoriteten (689 MSEK) av lånefordran, redovisad till verkligt värde, är kopplad till Vibracoustics realiserade försäljningsutveckling under 2017. Se vidare not 29. Derivatinstrument redovisas till verkligt värde

27 Eget kapital

Redovisningsprinciper

Kostnader som uppstår i samband med nyemission och återköp av eget kapital-instrument förs direkt till eget kapital. Inlösen av konvertibler samt utnyttjande av teckningsoptioner medför nyemission av aktier medan utnyttjande av köpoptioner kan medföra utnyttjande av egna aktier. Försäljningslikviden för dessa aktier förs direkt till eget kapital. Innehav av egna aktier reducerar balanserade vinstmedel. Vid makulering av egna aktier minskas aktiekapitalet med ett belopp motsvarande nominellt värde för aktierna och balanserade vinstmedel ökas med motsvarande belopp.

Specifikation av andra reserver

MSEK	Säkringsreserv		Omräkningsreserv		Summa	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Ingående balans, omräkningsdifferenser	–121	–289	1 008	–138	887	–427
<i>Kassaflödessäkringar</i>						
Verkligt värde	40	160	–	–	40	160
Skatt på verkligt värde	–9	4	–	–	–9	4
Överföringar till resultaträkningen	35	5	–	–	35	5
Skatt på överföringar till resultaträkningen	–7	–1	–	–	–7	–1
Årets förändring från omräkning av bolag efter skatt	–	–	290	1 538	290	1 538
Säkring av nettoinvestering efter skatt	–	–	–12	–392	–12	–392
Utgående balans	–62	–121	1 286	1 008	1 224	887

Akkumulerade omräkningsdifferenser redovisas fr.o.m. den 1 januari 2004.

Av överföringar från säkringsreserven till resultaträkningen under 2017 har 9 MSEK (0) försämrat koncernens finansiella räntekostnader och 26 MSEK (5) försämrat EBIT. Dessa effekter möts av resultateffekter från de säkrade posterna.

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,50 SEK (4,25) per aktie, totalt 1 220 MSEK (1 152).

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2017 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
Summa	271 071 783	100,00	527 571 783	100,00

Förändring av totalt antal aktier		2017	2016
Ingående antal		271 071 783	271 071 783
Årets förändring		–	–
Utgående antal		271 071 783	271 071 783

Inga aktier finns i eget förvar.

28 Räntebärande skulder

Redovisningsprinciper

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen. För redovisningsprinciper avseende derivatinstrument, se not 30.

Räntebärande långfristiga skulder

MSEK	2017	2016
Skulder till kreditinstitut	7 989	9 719
Övriga räntebärande skulder	62	114
Derivatinstrument (not 30)	46	19
Summa	8 097	9 852

Räntebärande kortfristiga skulder

MSEK	2017	2016
Skulder till kreditinstitut	3 687	4 914
Checkräkningskrediter	514	52
Övriga räntebärande skulder	57	106
Derivatinstrument (not 30)	79	210
Summa	4 337	5 282
Summa räntebärande skulder	12 434	15 134

Finansiella räntebärande skulder, undantaget finansiella derivat som justerar lånen, är upptagna till upplupet anskaffningsvärde. Förändringar i räntenivåer och kreditmarginaler skapar skillnader mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde. En beräkning till verkligt värde skulle öka koncernens långfristiga lån med 65 MSEK. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering med avseende på att det redovisade värdet anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

Koncernens utestående räntebärande skulder per den 31 december 2017 justerat för eventuella derivatinstrument har följande valutafördelning samt genomsnittlig effektiv ränta och räntebindning

	Volym MSEK		Effektiv ränta %		Räntebindning justerat för ev. derivatinstrument Antal dagar	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
EUR	5 669	7 004	1,8	1,2	1 002	790
GBP	313	390	2,6	2,3	1 153	814
SEK	535	2 760	3,7	1,0	2 849	554
USD	5 003	5 752	2,8	2,6	876	568
Övriga	914	-772	-0,3	1,6	47	46
Summa	12 434	15 134	2,2	1,7	964	701

Koncernens räntebärande skulder (utnyttjat belopp per balansdagen)

	2017		2016	
	MSEK	Förfaller år	MSEK	Förfaller år
Långfristiga				
Syndikerat lån tranche 529 MEUR	372	2020	2 279	2020
Syndikerat lån tranche 563 MUSD	1 608	2020	1 471	2020
Syndikerat lån tranche 31 MEUR	21	2019	115	2019
Syndikerat lån tranche 62 MUSD	179	2019	163	2019
Medium Term Note 550 MSEK	549	2021	549	2021
Medium Term Note 450 MSEK	449	2021	449	2021
Medium Term Note 300 MSEK	300	2022	300	2022
Medium Term Note 200 MSEK	200	2022	200	2022
Medium Term Note 300 MSEK	300	2023	300	2023
Medium Term Note 501 MSEK	501	2019	479	2018
Medium Term Note 50 MEUR	–	–	478	2021
Medium Term Note 50 MEUR	492	2021	431	2021
Medium Term Note 45 MEUR	443	2021	–	–
Schuldscheinanleihen 41 MEUR + 14 MEUR	542	2019	527	2019
Schuldscheinanleihen 24,5 MEUR + 55 MEUR	783	2021	761	2021
Schuldscheinanleihen 77 MEUR + 20 MEUR	955	2023	929	2023
Schuldscheinanleihen 29 MEUR	286	2026	278	2026
Aktiverade låneutgifter	-30	2019–2026	-42	2018–2026
Övriga räntebärande skulder	101	2019	166	2018
Derivatinstrument	46	2019	19	2018
Summa långfristiga	8 097		9 852	
Kortfristiga				
Företagscertifikat	2 456	2018	3 143	2017
Medium Term Note 110 MEUR	–	–	1 053	2017
Medium Term Note 50 MEUR	492	2018	–	–
Checkräkningskrediter	514	2018	52	2017
Övriga kortfristiga lån	739	2018	718	2017
Övriga räntebärande skulder	57	2018	106	2017
Derivatinstrument	79	2018	210	2017
Summa kortfristiga	4 337		5 282	
Summa	12 434		15 134	

Bindande bekräftade och ej bindande bekräftade lånefaciliteter*

MSEK	2017			2016		
	Totalt	Utnyttjat	Out- nyttjat	Totalt	Utnyttjat	Out- nyttjat
<i>Bindande bekräftade kreditfaciliteter</i>						
Syndikerat lån 529 MEUR + 563 MUSD (förfaller 2020)	9 845	1 980	7 865	11 955	3 750	8 205
Syndikerat lån 31 MEUR + 62 MUSD (förfaller 2019)	816	200	616	914	278	636
Syndikerat lån 6 750 MCZK (förfaller 2022)	2 598	0	2 598	–	–	–
Bilaterala kreditfaciliteter	739	739	–	718	718	–
Checkräkningskrediter (förfaller 2018)	373	121	252	386	16	370
Summa	14 371	3 040	11 331	13 973	4 762	9 211
<i>Ej bindande bekräftade lånefaciliteter</i>						
Checkräkningskrediter	1 540	394	1 146	1 535	36	1 499

Det syndikerade lånet om 560 MEUR och 625 MUSD varav merparten med förfall 2020 samt det syndikerade lånet om 6 750 MCZK med förfall 2022 innehåller båda en finansiell klausul avseende maximal skuldsättningsgrad. Vid utgången av 2017 fanns fullt tillräckligt utrymme i relation till detta villkor.

* Lånefaciliteter definieras som bindande bekräftade när de inte bara har bekräftats skriftligen utan de också är föremål för ett bindande åtagande att bevilja lånet från den part som tillhandahåller faciliteten. Lånefaciliteter definieras som ej bindande bekräftade när de har bekräftats skriftligen, men inte omfattas av ett bindande åtagande att bevilja lånet.

29

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

Redovisningsprinciper

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen bedömer varje balansdag om det finns nedskrivningsbehov för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar.

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Klassificeringen fastställs vid den första redovisningen och omprövas vid varje rapporteringstillfälle.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar dels finansiella tillgångar som innehas för handel dels sådana som från investeringstillfället hänförs till kategorin värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens tillgångar enligt denna kategori utgörs av långfristiga och kortfristiga värdepappersinnehav och derivatinstrument som inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de antingen innehas för handel eller förväntas bli realiserade inom 12 månader från balansdagen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas både initialt och efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Vinst och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen som en finansiell post i den period då de uppstår.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar dels derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning, dels finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen som en finansiell post. Under året har endast derivatinstrument redovisats i denna kategori.

Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden för en viss finansiell tillgång inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värden på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i EBIT medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. Se även not 1 för omräkning av utländsk valuta.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

För att begränsa kreditrisker i fordringar från banker relaterade till derivatinstrument har Trelleborg ingått nettningsavtal, under ISDA-avtal, med de flesta av sina motparter.

Övriga finansiella instrument

Redovisningsprinciper för de finansiella instrument som inte tas upp här, återfinns under respektive relevant not.

Beskrivning av respektive kategori samt beräkning av verkligt värde framgår under avsnittet redovisningsprinciper samt nedan under tabellen.

Per 31 december 2017						
MSEK	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		
	Låne- och kundfordringar	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	Summa MSEK
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	–	46	2	168	2	214
Finansiella anläggningstillgångar	3	–	–	–	–	3
Kundfordringar	5 019	–	–	–	–	5 019
Räntebärande fordringar	4	689	3	–	–	693
Likvida medel	1 994	–	–	–	–	1 994
Summa	7 020	735		168		7 923

Per 31 december 2017						
MSEK	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		
	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	Summa MSEK
<i>Skulder i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	–	111	2	183	2	294
Räntebärande långfristiga skulder	8 051	–	–	–	–	8 051
Räntebärande kortfristiga skulder	4 258	–	–	–	–	4 258
Leverantörsskulder	3 176	–	–	–	–	3 176
Summa	15 485	111		183		15 779

Fordran, om 689 MSEK, kopplad till Vibracoustics realiserade försäljningsutveckling under 2017 har klassificerats som nivå 3 i verkligt värde-hierarkin på grund av innehållet av icke-observerbara indata, inklusive motpartens kreditrisk.

I allt väsentligt är övriga finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde per balansdagen värderade till verkligt värde utifrån observerbara data (nivå 2 enligt verkligt värde-hierarkin).

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 2

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer och ränteswappar och används främst till säkringsändamål men även till trading. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Värderingen av ränteswapparna baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara svenska räntekurvor.

Upplysning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument

Finansiella räntebärande skulder, undantaget finansiella derivat som justerar lånen, är upptagna till upplupet anskaffningsvärde. Förändringar i räntenivåer och kreditmarginaler skapar skillnader mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde. En beräkning till verkligt värde skulle öka koncernens långfristiga lån med 65 MSEK. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering med avseende på att det redovisade värdet anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

Per 31 december 2016						
MSEK	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		
	Låne- och kundfordringar	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	Summa MSEK
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	–	48	2	206	2	254
Finansiella anläggningstillgångar	3	348	3	–	–	351
Kundfordringar	4 739	–	–	–	–	4 739
Räntebärande fordringar	181	357	3	–	–	538
Likvida medel	1 879	–	–	–	–	1 879
Summa	6 802	753		206		7 761

Per 31 december 2016						
MSEK	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		
	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	Summa MSEK
<i>Skulder i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	–	237	2	227	2	464
Räntebärande långfristiga skulder	9 833	–	–	–	–	9 833
Räntebärande kortfristiga skulder	5 072	–	–	–	–	5 072
Leverantörsskulder	2 699	–	–	–	–	2 699
Summa	17 604	237		227		18 068

Kvittning av finansiella derivatinstrument

För att begränsa kreditrisker i fordringar från banker relaterade till derivatinstrument har Trelleborg ingått nettningsavtal, under ISDA-avtal, med de flesta av sina motparter.

Upplysningarna i tabellen nedan inkluderar finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande ramavtal om nettnings eller liknande som täcker finansiella instrument.

MSEK	Per 31 december 2017			Per 31 december 2016		
	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Summa	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Summa
Bruttobelopp	222	–303	–81	254	–464	–210
Belopp som har kvittats	–	–	–	–	–	–
Redovisat i balansräkningen	222	–303	–81	254	–464	–210
Belopp som omfattas av avtal om nettnings	–193	193	0	–196	196	0
Nettobelopp efter avtal om nettnings	29	–110	–81	58	–268	–210

30 Finansiella derivatinstrument

Redovisningsprinciper

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och huruvida säkring av verkligt värde, kassaflöde eller nettoinvestering föreligger.

Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Derivatinstrument används i huvudsak för att skydda koncernens exponering mot fluktuationer i växelkurser och räntor. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. I de fall tillgänglig upplåningsform ränte- och/eller valutamässigt inte direkt motsvarar önskvärd struktur på låneportföljen, används olika former av derivat.

Valutaswappar och basis swappar används för att erhålla önskad finansiering anpassad till dotterbolagens valuta. Ränteswappar och basis swappar används för att erhålla önskad räntebindning.

Valutaterminkontrakt används för att säkra valutaexponeringen i såväl fasta kommersiella åtaganden som beräknade framtida kommersiella flöden.

Investeringar i utländska dotter- och samägda-/intressebolag kan vara valutasäkrade. Valutasäkring sker främst genom motsvarande upplåning av samma valuta men kan alternativt ske genom terminkontrakt.

I nedanstående tabell visas en sammanställning över var i balansräkningen koncernens derivat är upptagna.

Specifikation över derivat i balansräkningen, MSEK	2017	2016
Finansiella anläggningstillgångar	7	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	52	21
Kortfristiga rörelsefordringar	4	–7
Räntebärande fordringar	151	240
Summa fordringar, finansiella derivat	214	254
Övriga långfristiga skulder	98	122
Räntebärande långfristiga skulder	46	19
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	63
Övriga kortfristiga rörelseskulder	42	50
Räntebärande kortfristiga skulder	79	210
Summa skulder, finansiella derivat	294	464

Kreditexponering i derivatinstrument, se not 31.

MSEK Typ samt ändamål med koncernens derivatinstrument	2017		2016	
	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde
Ränteswappar				
– kassaflödessäkringar	5	137	–	161
Valutaterminkontrakt				
– kassaflödessäkringar	57	29	20	66
Valutaterminkontrakt				
– säkring nettoinvestering	106	17	186	–
Basis swap-kontrakt				
– finansiering av dotterbolag	1	48	1	24
Valutaterminkontrakt				
– finansiering av dotterbolag	45	63	47	213
Summa	214	294	254	464

Det nominella beloppet för utestående ränteswapavtal uppgick till 7 596 MSEK (7 009).

Derivat med säkringsredovisning

Kassaflödessäkringar – ränteswappar

I utgående säkringsreserv i eget kapital avser –104 MSEK (–130) före skatt verkliga värdet för ränteswappar.

Med oförändrade räntor och valutakurser kommer detta värde att försämra resultatet med 13 MSEK 2018, 4 MSEK 2019, 22 MSEK 2020, 15 MSEK 2021, 25 MSEK 2022, 9 MSEK 2023, 9 MSEK 2024, 0 MSEK 2025, och 7 MSEK 2026. Dessa effekter möts av resultateffekter från de säkrade posterna.

Kassaflödessäkringar – valutaterminer

Det utgående verkliga värdet av kassaflödessäkringar avseende valutaterminer hänförliga till transaktionsexponering och redovisade i säkringsreserven uppgick till netto 22 MSEK (–27).

Med oförändrade valutakurser kommer en omförelse att ske över resultaträkningen med 20 MSEK 2018 och 2 MSEK 2019, vilket möts av resultat-effekter från de säkrade transaktionerna.

Känslighetsanalys finansiella instrument

Känslighetsanalyser avseende ränterisker samt omräkningsrisker beskrivs i not 31.

Om kassaflödessäkringar hänförliga till transaktionsexponeringen värderas till valutakurs per den 31 december 2016 skulle det verkliga värdet uppgå till 51 MSEK (51) varav 38 MSEK (51) skulle ingå i säkringsreserven.

I övriga finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta, efter hänsyn till gjorda säkringar, har koncernen ingen valutarisk.

Finansiella risker

31 Finansiell riskhantering

Redovisningsprinciper

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för finansiella instrument som syftar till att säkra följande finansiella risker; framtida kommersiella kassaflöden såväl externa som interna i utländsk valuta, kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning och nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, eller transaktionen, liksom målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkrings början och löpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Säkring av framtida kommersiella kassaflöden i utländska valutor

För att säkra framtida prognostiserade och kontrakterade kommersiella valutaflöden, såväl externa som interna inom koncernen, upptar koncernen valutaterminskontrakt och valutaoptionskontrakt. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänförs sig till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens EBIT. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade externa försäljningen ägt rum.

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning

Koncernen upptar räntederivat för att säkerställa önskad räntenivå på koncernens nettoskuld. Belopp som ska erläggas eller mottas enligt räntederivat redovisas löpande som ränteutgift eller räntekostnad. Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital fram till förfallotidpunkten. Eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen. Om upplåningen och därmed framtida räntebetalningar inte längre föreligger överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering utlandsverksamhet

Koncernen har tagit upp lån alternativt valutaterminskontrakt i främmande valutor som säkring av investeringar i utländska dotterbolag. Lånen respektive kontrakten värderas till balansdagens kurs. I koncernens balansräkning värderas de till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser efter justering för skattedelen förs direkt till eget kapital.

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolaget. Denna utlåning kurssäkras på samma sätt som investeringar i de utländska dotterbolagen. Lånen respektive säkringen redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen respektive säkringsinstrumenten redovisas direkt i eget kapital. Eventuell ineffektiv del av kursdifferensen redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Realiserade kursdifferenser avseende lån och terminer redovisas i kassaflödesanalysen under avsnittet "Finansieringsverksamheten".

Finansieringsrisker och likviditetsrisker

Med finansiella risker avses främst finansieringsrisker och likviditetsrisker, ränte- och valutarisker samt finansiella kreditrisker. Nedan ges en beskrivning av koncernens finansiella risker och den policy som tillämpas för respektive riskområde. Ytterligare ges även en kommentar kring årets utfall inom respektive område.

Risk

Finansieringsrisker avser riskerna att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam. Likviditetsrisker avser riskerna att inte kunna fullgöra betalningsåtagandena då de förfaller.

Policy

Bindande bekräftade kreditfaciliteter med längre än 12 månaders löptid ska finnas tillgängliga i en omfattning som motsvarar koncernens bruttoskuld samt en likviditetsreserv som ska uppgå till minst 5 procent av koncernens omsättning. Trelleborgs målintervall avseende skuldsättningsgrad ligger mellan 50 och 100 procent.

Kommentar

Trelleborg har tillgång till en bred finansieringsbas med god tillgång till penning- och skuldkapitalmarknaderna. Koncernen har huvudsakligen utnyttjat banklåne marknaden genom en syndikerad lånefacilitet som tillåter

revolverande upplåning i flera valutor och som består av två trancher om 560 MEUR (5 516 MSEK) och 625 MUSD (5 145 MSEK) samt en swinglinefacilitet denominerad i SEK. Trelleborg är representerad i penningmarknaden genom sitt svenska företagscertifikatprogram om 4 000 MSEK. Inom ramen för programmet upprätthölls en bra emissionsnivå under hela 2017. Under åren har Trelleborg med framgång nyttjat skuldkapitalmarknaderna genom emissioner på den svenska obligationsmarknaden under sitt Medium Term Note (MTN)-program med ett rambelopp på 5 000 MSEK samt ett antal Schuldschein-emissioner, och har på så sätt byggt upp en bred bas av investerare i Europa och Asien. Med anledning av Trelleborgs betydande närvaro i Tjeckien stärkte koncernen under året sin långfristiga finansiering genom ett avtal om en ny syndikerad lånefacilitet i CZK.

Koncernen övervakar sin likviditetsreserv, förfallostruktur samt väsentliga finansiella nyckeltal fortlöpande.

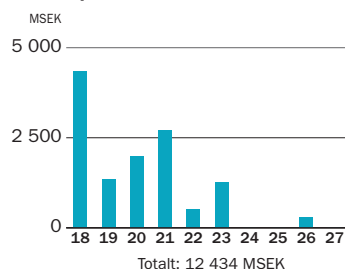
Under hela 2017 översteg koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter den totala bruttoskulden samt likviditetsreserven, i enlighet med vad som anges i policyn. Kreditfaciliteter definieras som bindande bekräftade när de inte bara har bekräftats skriftligen utan de också är föremål för ett bindande låneåtagande från den part som tillhandahåller faciliteten. Trelleborgs bindande bekräftade lånefaciliteter uppgick till totalt 14 371 MSEK (13 973) per den 31 december 2017, varav 11 331 MSEK (9 211) var outnyttjade. Vid utgången av 2017 inkluderade koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter dess primära lånefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor om 560 MEUR och 625 MUSD. 95 procent av lånefacilitetens EUR tranche och 90 procent av lånefacilitetens USD tranche har förfallodatum i december 2020 medan resterande delar av lånefaciliteten förfaller i december 2019. I faciliteten medverkar sammanlagt 16 finansiella institutioner från Europa, Asien och USA. Baserat på antal deltagande banker och deras ställning bedömer Trelleborg att banksyndikatet bakom faciliteten är starkt. Den nya lånefaciliteten i CZK uppgår till 6 750 MČZK och förfaller i maj 2022. Faciliteten kan därefter förlängas med maximalt ytterligare två år förutsatt att långivarna samtycker till detta.

Resterande del av koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter vid utgången av 2017 bestod huvudsakligen av MTN och Schuldscheins med löptider på upp till 9 år.

Den 10 juli 2017 emitterade Trelleborg en MTN om 500 MSEK med en löptid på 2 år.

Per december 2017 uppgick räntebärande skulder till totalt 12 434 MSEK (15 134) och utgjordes av kortfristiga skulder (förfaller under 2018) om 4 337 MSEK (5 282) och långfristiga skulder (förfaller efter 2018) om 8 097 MSEK (9 852). Kortfristiga skulder bestod huvudsakligen av utestående företagscertifikat om 2 456 MSEK (3 143), ett bilateralt banklån om 739 MSEK (718) och en MTN om 492 MSEK (1 053). Summan av dessa kortfristiga skulder täcktes av den icke utnyttjade delen av koncernens syndikerade lånefacilitet om 560 MEUR och 625 MUSD. Den långfristiga delen av skulden bestod huvudsakligen av den utnyttjade delen av koncernens syndikerade lånefacilitet om 560 MEUR och 625 MUSD, MTN och Schuldscheins. Förfallostrukturen för koncernens räntebärande skulder per den 31 december 2017 framgår av diagrammet:

Förfallostruktur för koncernens räntebärande skulder per 31 december 2017



Koncernens skuldsättningsgrad uppgick till 35 procent (48) vid årets slut.

Ränterisker

Risk

Huvuddelen av Trelleborgs nettoskuld har rörlig ränta. Koncernen fokuserar därför på ränteraterad kassaflödesrisk, det vill säga risken att förändringar i marknadsräntorna kan få genomslag på det finansiella kassaflödet och resultatet. Genomslagets storlek beror på upplåningens samt placeringens räntebindning.

Policy

Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens bruttoupplåning, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 4 år. Den genomsnittliga räntebindningen på räntebärande placeringar, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 2 år, på ett belopp om maximalt 2 000 MSEK, eller dess motvärde i andra valutor.

Kommentar

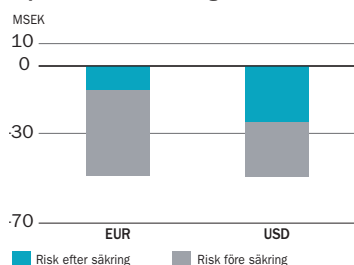
Koncernen eftersträvar en avvägning mellan en rimlig löpande kostnad för upplåningen och risken för att få en signifikant negativ påverkan på resultatet vid en plötslig större ränteförändring. Trelleborg använder räntesäkring där det anses tillämpligt.

Koncernens genomsnittliga räntebärande nettoskuld var under året 11 149 MSEK (10 440). Finansnettot motsvarade 2,1 procent (2,0) av den genomsnittliga räntebärande nettoskulden. Räntenettet exklusive lånekostnader motsvarade 1,8 procent (1,4).

Bruttolåneskulden, inklusive derivatinstrument, hade vid årsskiftet en genomsnittlig räntebindning på 32 månader (23) och de räntebärande placeringarna 1 månad (3).

Räntebärande nettoskuld per 31 december 2017 uppgick till 9 593 MSEK (12 125) med en genomsnittlig återstående räntebindning på cirka 41 månader (28). Baserat på den räntebärande nettoskulden per 31 december 2017 skulle en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet för samtliga valutor där koncernen har lån eller placeringar påverka finansnettot 2018 negativt med cirka 24 MSEK (negativt 72). Valutor med störst påverkan är EUR och USD. För räntesäkringarna vid årsskiftet 2017/2018, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, skulle en ökning av marknadsräntorna med en procentenhet i de valutor som säkrats ge en positiv effekt i totalresultatet med 165 MSEK (184) efter skatteeffekt.

För vidare analys av hur koncernens upplåning redovisas se not 28. Utestående räntebärande placeringar redovisas i not 24, 25 och 26.

Påverkan på koncernens räntekostnad 2018 vid 1 procentenhets ökning av marknadsräntorna
**Valutarisker**

Valutarisker avser risker för att valutakursförändringar negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden. Valutarisker finns både i form av transaktions- och omräkningsrisker.

Transaktionsrisker**Risk**

Valutaflöden som uppstår främst vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive koncernbolags lokala valuta ger upphov till transaktionsexponering. Trelleborgs globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta.

Policy

Koncernbolagen ska som regel valutasäkra mellan 50 och 100 procent av 12 månaders prognostiserade nettoflöden på rullande basis. Avvikelse från regeln tillåts där valutasäkring ej är praktiskt möjlig avseende valuta och/eller där det är förknippat med alltför höga kostnader. Dotterbolagens valutasäkringar ska ske genom koncernstab Finans.

Koncernstab Finans arbetar aktivt med matchning av dessa flöden för att minska koncernens valutarisker och transaktionskostnader. På koncernnivå nettas större delen av dessa flöden mot varandra. En del av återstående nettoexponering valutasäkras av koncernstab Finans baserat på affärsområdenas säkringsbeslut för att minska resultatpåverkan. Säkring sker främst med valutaterminer, kompletterat med valutaswappar.

Kommentar

Koncernens valutaneo-nettoflöden uppskattas till ett årligt värde motsvarande cirka 5 513 MSEK (5 377). De valutar som har störst nettoflöde, det vill säga beräknas överstiga motsvarande 150 MSEK under en 12-månadersperiod räknat från januari 2018, samt valutasäkringar per 31 december 2017 framgår av tabellen i nästa spalt.

För den angivna perioden är valutorna med störst prognostiserade nettoflöden EUR (motsvarande 2 486 MSEK), USD (motsvarande 923 MSEK) och CZK (motsvarande -1 305 MSEK).

Prognostiserad årsexponering per valutarap med störst
12-månaders nettoflöde från januari 2018, samt valutasäkringar per 31 december 2017, MSEK

Valutarap	Nettoflöde	Valutasäkring	Nettoflöde efter valutasäkring
EUR/CZK	1 405	-1 127	278
EUR/DKK	506	-511	-5
EUR/LKR	335		335
EUR/GBP	313	-299	14
USD/CZK	-308	249	-59
USD/CNY	288	-48	240
USD/SEK	245	-262	-17
EUR/USD	-228	200	-28
EUR/ZAR	-186		-186
GBP/USD	-168	134	-34

En förstärkning med 10 procentenheter i värdet av samtliga valutor där Trelleborg prognostiserar nettoflöden mot USD för 2018 skulle leda till en förändring av USD denominerade nettoflöden med -5 MUSD (-6). En förstärkning med 10 procentenheter i värdet av samtliga valutor där Trelleborg prognostiserar nettoflöden mot EUR för 2018 skulle leda till en förändring av EUR denominerade nettoflöden med -6 MEUR (-11).

Omräkningsrisker – resultaträkning**Risk**

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till SEK.

Policy

Koncernen valutasäkrar normalt sett inte denna risk.

Kommentar

Trelleborgs intjäning ligger i stor utsträckning utanför Sverige. Effekterna av valutakursförändringar på koncernens omsättning och resultat kan därför vara betydande. Vid en omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar för 2016 till 2017 års genomsnittliga valutakurser skulle EBIT för kvarvarande verksamheter påverkats med totalt 0 MSEK och resultatet efter skatt med -6 MSEK.

Omräkning av 2016 års resultaträkning till 2017 års valutakurser, MSEK

Valuta	Nettoomsättning	EBIT	Resultat efter skatt
EUR	155	15	8
GBP	-110	-14	-10
USD	-26	-9	-18
CZK	89	15	19
Övriga	30	-7	-5
Summa	138	0	-6

Omräkningsrisker – balansräkning**Risk**

I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning.

Policy

Investeringar i utländska dotter-, samägda- och intressebolag kan valutasäkras med mellan 0 och 100 procent av investeringens värde (vilket på grund av skatteeffekten innebär maximal säkring av cirka 78 procent av investeringens värde). Beslut om eventuell valutasäkring sker efter en helhetsbedömning av valutakursnivå, kostnads-, likviditets- och skatteeffekter samt påverkan på koncernens skuldsättningsgrad.

Kommentar

Vid omräkning av koncernens utländska dotterbolags balansräkningar till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning. Nettoinvesteringar i utländska dotter-, samägda- och intressebolag är betydande. Vid en förstärkning av SEK med 1 procentenhet mot samtliga valutor där Trelleborg har utländska nettoinvesteringar skulle eget kapital i koncernen förändras med -286 MSEK (-285).

Valutafördelning, säkringsgrad samt känslighetsanalys framgår av tabellen på nästa sida.

Valutafördelning, säkringsgrad samt känslighetsanalys, per 31 december 2017

Valuta	Nettoinvestering, MSEK	Valuta- säkring, %	Effekt på eget kapital om sek 1% starkare MSEK
EUR	14 324	57	-80
GBP	2 133	29	-16
USD	3 639	44	-24
CZK	9 567	14	-85
Övriga	8 908	11	-81
Summa 2017	38 571	33	-286
Summa 2016	38 172	32	-285

Koncernens positioner avseende säkring av investeringar i utländska dotterbolag följs upp och justeras löpande. Korrelationer mellan valutor beaktas när så är lämpligt.

Finansiella kreditrisker

Risk

Kreditrisk kan delas upp i rörelsebetingad och finansiell kreditrisk. Den rörelsebetingade kreditrisken redovisas i not 19. Finansiella kreditrisker definieras som risken för förluster om de motparter, med vilka koncernen har investerat i likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller ingångna finansiella instrument med positiva marknadsvärden, inte fullgör sina förpliktelser.

Policy

Motparter ska ha hög kreditvärdighet samt helst medverka i koncernens medel- och långsiktiga finansiering. Koncernens Finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges.

Kommentar

Koncernens finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges. Uppföljning mot kreditgränser sker löpande. Motparterna har delats upp i tre kategorier, A, B respektive C. Uppföljning mot kreditgränser sker löpande.

Kategori A innehåller motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (Aa3/stab/P-1), Standard & Poor's (AA-/stab/A-1), Fitch (AA-/stab/F1). Institutioner i kategori A får låna maximalt 1 000 MSEK eller motvärde därav, inklusive värdet av realiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgskoncernen.

Kategori B består av motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som inte kan inkluderas i kategori A och som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (A3/stab/P-1), Standard & Poor's (A-/stab/A-1), Fitch (A-/stab/F1). Motparter i kategori B får låna maximalt 500 MSEK eller motvärde därav, inklusive värdet av realiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgskoncernen.

Kategori C omfattar motparter utanför kategorierna A respektive B som koncernbolag behöver för att uppfylla sina operationella behov. Exponeringen på motparter i kategori C får ej överstiga 50 MSEK per motpart.

Nedanstående tabell visar koncernens kreditriskexponering för räntebärande fordringar, likvida medel och derivatinstrument per den 31 december 2017, uppdelad per kategori.

Finansiell kreditriskexponering

Kategori	Räntebärande fordringar		Likvida medel		Derivatinstrument realiserade vinster, brutto		Summa	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
MSEK								
A	–	–	427	495	49	43	476	538
B	0	174	1 219	905	141	211	1 360	1 290
C	–	–	348	478	32	–	380	478
Summa	0	174	1 994	1 878	222	254	2 216	2 306

Likvida medel i kategori B var vid utgången av 2017 fördelad på 30 motparter. Kreditexponeringar i kategori B uppgick till mindre än 500 MSEK per motpart med undantag för 17 MSEK i en av koncernens huvudbanker. Den totala kreditexponeringen i kategori C var vid utgången av 2017 fördelad på mer än 48 motparter. Kreditexponeringar i kategori C uppgick till mindre än 50 MSEK per motpart med undantag för 11 MSEK i en av koncernens huvudbanker.

Kreditriskexponering i derivatinstrument bestäms som det verkliga värdet på balansdagen. Per den 31 december 2017 uppgick den totala motpartsrisken i derivatinstrument brutto till 222 MSEK (254). Om hänsyn tas till ISDA-avtal och nettofordran i derivatinstrument beräknas som netto per motpart, uppgick motpartsrisken till 29 MSEK (58).

Utöver vad som redovisas i tabellen ovan har koncernen även räntebärande fordringar på 696 MSEK (716) mot tredje part, merparten hänförlig

till uppskjuten köpeskilling avseende avyttringen av Vibracoustic som genomfördes under 2016.

Med undantag för det som har beskrivits ovan har inga kreditgränser överskridits under 2017 eller 2016 och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av uteblivna betalningar från dessa motparter.

Likviditetsanalys för finansiella instrument

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2017

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	-4 408	-8 146	-299	-12 853
Ränteswappar med negativt verkligt värde	-72	-75	6	-141
Leverantörsskulder	-3 176	–	–	-3 176
Summa	-7 656	-8 221	-293	-16 170
Kundfordringar	5 019	–	–	5 019
Ränteswappar med positivt verkligt värde	–	–	–	–
Nettoflöde	-2 637	-8 221	-293	-11 151

En mer detaljerad förfallostruktur framgår av not 28.

Per 31 december 2016

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	-5 220	-8 885	-1 537	-15 642
Ränteswappar med negativt verkligt värde	-65	-84	2	-147
Leverantörsskulder	-2 699	–	–	-2 699
Summa	-7 984	-8 969	-1 535	-18 488
Kundfordringar	4 739	–	–	4 739
Ränteswappar med positivt verkligt värde	–	–	–	–
Nettoflöde	-3 245	-8 969	-1 535	-13 749

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella derivatinstrument som kommer att regleras brutto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2017

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Valutaterminkontrakt				
– utflöde	-28 934	-70	–	-29 004
– inflöde	29 024	73	–	29 097
Basis swap-kontrakt				
– utflöde	-4	-1 104	–	-1 108
– inflöde	4	1 057	–	1 061
Summa	90	-44	–	46

Per 31 december 2016

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Valutaterminkontrakt				
– utflöde	-26 633	–	–	-26 633
– inflöde	26 589	–	–	26 589
Basis swap-kontrakt				
– utflöde	-3	-579	–	-582
– inflöde	4	561	–	565
Summa	-43	-18	–	-61

Övrigt

32 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

MSEK	2017	2016
<i>Eventualförpliktelser</i>		
Pensionsåtaganden	6	5
Borgens- och övriga eventualförpliktelser	19	8
Summa	25	13
<i>Ställda säkerheter</i>		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	0	1
Summa	0	1

Moderbolagets resultaträkningar

MSEK	Not	2017	2016
Administrationskostnader	35, 39, 44	-278	-313
Övriga rörelseintäkter	34	466	477
Övriga rörelsekostnader	34	-276	-309
EBIT	33	-88	-145
Finansiella intäkter och kostnader	36	-262	-273
Resultat efter finansiella poster		-350	-418
Bokslutsdispositioner	53	835	450
Skatt	37	-62	34
Resultat efter skatt		423	66

Rapporter över totalresultat

MSEK	2017	2016
Resultat efter skatt	423	66
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	423	66

Kassaflödesanalyser

MSEK	2017	2016
<i>Den löpande verksamheten</i>		
EBIT	-88	-145
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	2	3
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1	1
Avyttringar och utrangeringar	0	0
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	29	37
	-56	-104
Kontant erhållen utdelning	770	344
Erhållen ränta och andra finansiella poster	0	4
Erlagd ränta och andra finansiella poster	-421	-414
Betald/Erhållen skatt	1	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	294	-170
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Förändring av rörelsefordringar	62	-23
Förändring av rörelseskulder	2	-67
Kassaflöde från den löpande verksamheten	358	-260
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av dotterbolag/Kapitaltillskott	-802	-46
Avyttring av dotterbolag	498	0
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	-1	0
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	-8	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-313	-46
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Förändring av räntebärande placeringar	888	768
Förändring av räntebärande skulder	219	622
Utdelning – moderbolagets aktieägare	-1 152	-1 084
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-45	306
Årets kassaflöde	0	0
<i>Likvida medel</i>		
Vid periodens början	-	0
Likvida medel vid årets slut	-	-

Moderbolagets balansräkningar

31 december, MSEK	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	42	15	16
Immateriella anläggningstillgångar	43	9	2
Finansiella anläggningstillgångar	41, 49	34 772	35 362
Uppskjutna skattefordringar	38	108	171
Summa anläggningstillgångar		34 904	35 551
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga rörelsefordringar	45	68	130
Räntebärande fordringar	50	837	556
Likvida medel		–	–
Summa omsättningstillgångar		905	686
SUMMA TILLGÅNGAR		35 809	36 237
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		2 620	2 620
Reservfond		1 130	1 130
Summa bundet eget kapital		3 750	3 750
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		5 409	6 495
Årets resultat		423	66
Summa fritt eget kapital		5 832	6 561
Summa eget kapital	52	9 582	10 311
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	51	4 430	4 374
Pensionsförpliktelser	40	5	5
Övriga avsättningar	48	19	19
Summa långfristiga skulder		4 454	4 398
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	51	21 588	21 374
Övriga kortfristiga skulder	46, 47	185	154
Summa kortfristiga skulder		21 773	21 528
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		35 809	36 237

Förändring av eget kapital

Eget kapital MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Ingående balans den 1 januari	3 750	3 750	6 561	7 579	10 311	11 329
Årets förändringar						
Utdelning			–1 152	–1 084	–1 152	–1 084
Årets resultat			423	66	423	66
Utgående balans den 31 december	3 750	3 750	5 832	6 561	9 582	10 311

Se även not 51.

Resultat

33 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

MSEK	2017	2016
Ersättningar till anställda	-151	-146
Avskrivningar	-4	-4
Övriga externa kostnader	-123	-163
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader (not 34)	190	168
EBIT	-88	-145

34 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2017	2016
Försäljning av tjänster till övriga koncernbolag	452	474
Försäljning av externa tjänster	1	1
Kursdifferenser	2	2
Garantiersättning	11	0
Summa övriga rörelseintäkter	466	477
Inköp av tjänster från övriga koncernbolag	-169	-149
Kursdifferenser	-3	-3
Övrigt	-104	-157
Summa övriga rörelsekostnader	-276	-309
Summa	190	168

35 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2017	2016
<i>Deloitte / PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	3	6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	3
Skatterådgivning	-	2
Övriga tjänster	0	3
Summa	4	14

På årsstämman 2017 valdes Deloitte AB till bolagets revisor. Arvodet för 2017 avser Deloitte och arvodet för 2016 avser PricewaterhouseCoopers som bolagets valda revisorer.

36 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2017	2016
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Utdelning	770	344
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-1 046	-155
Resultat vid försäljning/likvidation av dotterbolag	486	0
Summa	210	189
<i>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</i>		
Ränteintäkter, koncernbolag	-	0
Ränteintäkter, övriga	0	4
Kursdifferenser	0	2
Summa	0	6
<i>Räntekostnader och liknande resultatposter</i>		
Nedskrivning av andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-9
Räntekostnader, koncernbolag	-472	-458
Räntekostnader, övriga	0	0
Kursdifferenser	0	-1
Summa	-472	-468
Summa finansiella intäkter och kostnader	-262	-273

37 Skatt på årets resultat

MSEK	2017	2016
<i>Aktuell skattekostnad</i>		
Periodens skattekostnad/-intäkt	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Övriga skatter	1	0
Summa	1	0
<i>Uppskjuten skattekostnad (-)/-intäkt (+)</i>		
Förändring av underskottsavdrag	-63	34
Summa	-63	34
Totalt redovisad skattekostnad/-intäkt	-62	34
<i>Avstämning av skatt</i>		
Resultat efter finansiella poster	-350	-418
Beräknad svensk inkomstskatt, 22%	77	92
Ej skattepliktiga utdelningar/resultat från aktier i dotterbolag	276	76
Ej avdragsgilla nedskrivningar	-230	-36
Övriga icke-avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	1	1
Erhållna koncernbidrag	-184	-122
Lämnade koncernbidrag	0	23
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Skatteeffekt av andel i utländsk delägarbeskattad juridisk person	-3	-
Övriga skatter	1	0
Totalt redovisad skattekostnad/-intäkt	-62	34

Den gällande skattesatsen är 22 procent (22).

38 Förändring av uppskjuten skatt

	Underskotts- avdrag		Temporära skillnader i anläggnings- tillgångar		Summa uppskjuten skattefordran	
MSEK	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Belopp vid årets ingång	173	139	-2	-2	171	137
<i>Redovisat över resultaträkningen:</i>						
Förändring av underskottsavdrag	-63	34	-	-	-63	34
Temporära skillnader	-	-	0	0	0	0
Belopp vid årets utgång	110	173	-2	-2	108	171

Se även not 37.

Anställda

39 Anställda och kostnader

Medelantal anställda

	Antal kvinnor	2017 Antal män	Totalt	Antal kvinnor	2016 Antal män	Totalt
Sverige	34	47	81	22	38	60

Könsfördelning inom företagsledningen, %	2017	2016
Andelen kvinnor i		
ledande befattningar	0	0
styrelsen	38	33

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

2017	Styrelse och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
Sverige	27	10	61	98	56	18

Se även not 11.

2016	Styrelse och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
Sverige	28	18	50	96	50	16

Se även not 11.

Operativa tillgångar och skulder

41 Andelar i koncernbolag

MSEK	2017	2016
Ingående balans	35 024	35 123
Tillkommer		
Kapitaltillskott	802	56
Avgår		
Försäljning/Likvidation	-12	0
Nedskrivning	-1 046	-155
Bokfört värde	34 768	35 024

Se även not 14.

42 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2017	2016
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	13
Inventarier, verktyg och installationer	3	3
Summa	15	16

	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier, verktyg och installationer		Summa materiella anläggningstillgångar	
MSEK	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	25	25	13	13	38	38
Investeringar	-	-	2	0	2	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25	25	15	13	40	38
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-12	-10	-10	-9	-22	-19
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	0	0	0
Årets avskrivning enligt plan	-1	-2	-2	-1	-3	-3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13	-12	-12	-10	-25	-22
Bokfört värde	12	13	3	3	15	16

40 Pensionsförpliktelser

MSEK	2017	2016
Avsättningar för pensioner	5	5
Summa	5	5

Pensioner och liknande kostnader uppgick till 18 MSEK (22).

Trelleborg AB har ingått operationella leasingavtal. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 3 MSEK (2). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 2 MSEK (2) och förfaller enligt följande:

MSEK	2017	2016
År 1	1	1
År 2-5	1	1
Summa	2	2

43 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2017	2016
Balanserade utgifter för IT	9	2
Summa	9	2

	Balanserade utgifter för IT	
MSEK	2017	2016
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	20	20
Investeringar	8	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	28	20
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-18	-17
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-19	-18
Bokfört värde	9	2

44 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2017	2016
Förbättringsutgifter på annans fastighet	-1	-1
Inventarier, verktyg och installationer	-2	-2
Balanserade utgifter för IT	-1	-1
Summa	-4	-4

45 Kortfristiga rörelsefordringar

MSEK	2017	2016
Rörelsefordran, koncernbolag	8	92
Övriga kortfristiga fordringar	29	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31	28
Summa	68	130

46 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2017	2016
Leverantörsskulder	41	43
Rörelseskulder, koncernbolag	78	29
Övriga icke räntebärande skulder	5	9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 47)	61	73
Summa	185	154

47 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2017	2016
Löner	39	41
Sociala avgifter	12	13
Övrigt	10	19
Summa	61	73

48 Övriga avsättningar

MSEK	2017	2016
Avsättning för långsiktigt incitamentsprogram	14	14
Övriga avsättningar	5	5
Summa	19	19

Kapitalstruktur och finansiering**49 Finansiella anläggningstillgångar**

MSEK	2017	2016
Andelar i koncernbolag (not 14 och not 41)	34 768	35 024
Fordringar, koncernbolag	0	333
Lånefordran	–	1
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0
Andra långfristiga fordringar	4	4
Summa	34 772	35 362

50 Räntebärande fordringar

MSEK	2017	2016
Finansiell fordran, koncernbolag	836	555
Övriga räntebärande fordringar	1	1
Summa räntebärande fordringar	837	556

51 Räntebärande skulder

MSEK	2017	2016
Övriga långfristiga räntebärande skulder, koncernbolag ¹⁾	4 430	4 374
Övriga kortfristiga räntebärande skulder, koncernbolag	21 588	21 374
Summa räntebärande skulder	26 018	25 748

¹⁾ För den del som utgör effektiva säkringsinstrument uppgår bokfört värde till 4 346 MSEK och verkligt värde till 4 781 MSEK.

52 Eget kapital

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2017 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Andel, %	Antal röster	Andel, %
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
Summa	271 071 783	100,00	527 571 783	100,00

Se även not 27.

Förslag till vinstdisposition

	2017
Styrelsen föreslår, att till förfogande stående balanserade vinstmedel, TSEK	5 408 627
samt årets resultat, TSEK	423 362
Summa, TSEK	5 831 989
disponeras på följande sätt:	
till aktieägarna utdelas 4,50 SEK per aktie, TSEK	1 219 823
i ny räkning överföres. TSEK	4 612 166
Summa, TSEK	5 831 989

Övrigt**53 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver**

MSEK	2017	2016
Bokslutsdispositioner		
Erhållna koncernbidrag	836	555
Lämnade koncernbidrag	–1	–105
Summa bokslutsdispositioner	835	450

54 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

MSEK	2017	2016
Eventualförpliktelser		
Pensionsåtaganden	0	0
Borgens- och övriga eventualförpliktelser	12 820	15 474
Summa	12 820	15 474
Därav för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB	12 554	15 186
Därav för andra dotterbolag	266	288
Ställda säkerheter	–	–

Moderbolaget har ställt ut garantier för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB:s verksamhet. Åtaganden enligt dessa borgensförbindelser uppgår per balansdagen till 12 200 MSEK (14 690) avseende direkta lån, 303 MSEK (464) avseende verkligt värde i derivatinstrument samt 51 MSEK (31) avseende övriga eventualförpliktelser.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår, att till förfogande stående
balanserade vinstmedel, TSEK
samt årets resultat, TSEK

5 408 627
423 362

Summa, TSEK

5 831 989

disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 4,50 SEK per aktie, TSEK

1 219 823

i ny räkning överföres. TSEK

4 612 166

Summa, TSEK

5 831 989

Som avstämningsdag för att erhålla utdelning föreslås den 27 april 2018.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Föreslagen utdelning reducerar koncernens soliditet från 56,0 procent till 54,9 procent och moderbolagets soliditet från 26,8 procent till 24,2 procent, beräknat per 31 december 2017.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Trelleborg den 16 februari 2018



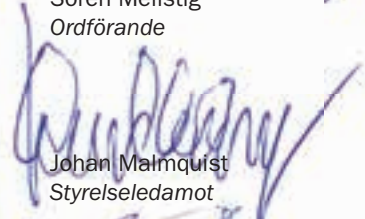
Sören Mellstig
Ordförande



Hans Björck
Styrelseledamot



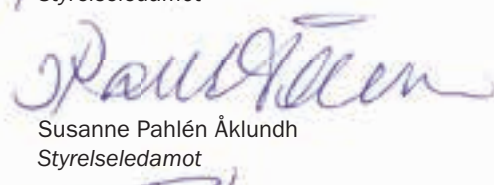
Gunilla Fransson
Styrelseledamot



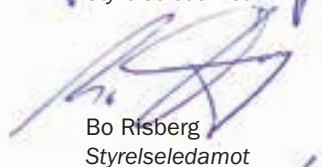
Johan Malmquist
Styrelseledamot



Anne Mette Olesen
Styrelseledamot



Susanne Pahlén Åklundh
Styrelseledamot



Bo Ritsberg
Styrelseledamot



Göran Andersson
Arbetsagarrepresentant



Peter Larsson
Arbetsagarrepresentant



Mikael Nilsson
Arbetsagarrepresentant



Peter Nilsson
Verkställande direktör

Revisionsberättelse har avgivits den 16 februari 2018
Deloitte AB



Hans Warén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Maria Ekelund
Auktoriserad revisor

FINANSIELLA DEFINITIONER

Trelleborg använder sig av följande alternativa nyckeltal kopplade till finansiell ställning: räntabilitet på eget kapital samt avkastning på sysselsatt kapital, nettoskuld, skuldsättningsgrad och soliditet. Koncernen anser att nyckeltalen är användbara för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Trelleborg kassaflödesmåttan operativt kassaflöde samt fritt kassaflöde för att ge en indikation på vilka medel som verksamheten genererar för att

kunna genomföra strategiska investeringar, göra amorteringar och ge avkastning till aktieägarna. Trelleborg använder även resultatmåttan EBITDA, EBITA och EBIT exklusive jämförelsestörande poster, vilka är mått som koncernen betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen för jämförelsestörande poster. Koncernen definierar nyckeltalen enligt nedan.

För ytterligare beskrivning och beräkning av nyckeltal se www.trelleborg.com/sv/investerare/finansiella-definitioner.

Antal anställda vid årets slut Inkluderar inhyrd och visstidsanställd personal.

Avkastning på sysselsatt kapital, % EBIT i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avvecklade verksamheter Resultatet för avvecklade verksamheter redovisas netto i koncernens resultaträkningar på raden "Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter".

Direktavkastning Utdelning i förhållande till börskurs.

EBIT Rörelseresultat inklusive jämförelsestörande poster.

EBIT exklusive jämförelsestörande poster Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

EBIT-marginal exklusive jämförelsestörande poster, % EBIT exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

EBITA Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar samt exklusive jämförelsestörande poster.

EBITA-marginal, % EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar samt exklusive jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal, % EBITDA exklusive andelar i samägda-/intressebolagsresultat i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA/räntenetto EBITDA dividerat med räntenetto (ränteintäkter minus räntekostnader).

Fritt kassaflöde Operativt kassaflöde reducerat med kassaflöde avseende finansiella poster, skatter och kassaflödeseffekt av omstruktureringsåtgärder.

Fritt kassaflöde per aktie Fritt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Jämförelsestörande poster Summan av styrelsen godkända omstruktureringskostnader samt engångsposter av större karaktär.

Kapitalandelsmetoden Intressebolag och samägda bolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att den initiala andelen förändras för att avspegla koncernens andel av bolagets resultat samt för eventuella utdelningar.

Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassakonvertering Operativt kassaflöde i förhållande till EBIT.

Medelantal anställda Genomsnittligt antal anställda under året baserat på arbetad tid. Exklusive inhyrd personal.

Nettoskuld Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar och likvida medel ¹⁾.

Nettoskuld/EBITDA Nettoskuld i förhållande till EBITDA.

Operativt kassaflöde EBITDA exklusive ej kassaflödespåverkande poster, investeringar, sålda anläggningstillgångar och förändringar i rörelsekapital. I nyckeltalet exkluderas kassaflöde från jämförelsestörande poster.

Operativt kassaflöde per aktie Operativt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Organisk tillväxt Den omsättningstillväxt i jämförbara valutakurser som genereras av egen kraft och i befintlig struktur.

P/E-tal Börskurs i förhållande till resultat per aktie.

Proforma Proformaberäkningar inkluderar summan av de 12 senaste månaderna från koncernens konsolidering med tillägg för förvärv och avyttringar för att spegla nuvarande kvarvarande verksamheter.

Resultat per aktie Andel av resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntabilitet på eget kapital, % Andel av resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Skuldsättningsgrad, % Nettoskuld i förhållande till summa eget kapital.

Soliditet, % Summa eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minus räntebärande fordringar och icke räntebärande rörelseskulder (inklusive pensionsskuld) samt exklusive skattefordringar och skatteskulder ¹⁾.

Västeuropa Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Grekland, Irland, Island, Italien, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Norge, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tyskland, Österrike.

¹⁾ Den kvarvarande fordran kopplad till avyttringen av Vibracoustic redovisas som en finansiell fordran och påverkar därmed koncernens nettoskuld.

ORDLISTA

CDP (Carbon Disclosure Project), en oberoende organisation med världens största databas om klimatinformation. CDP samlar på uppdrag av globala investerare in information om utsläpp av växthusgaser och om åtgärder som företagen vidtar för att förhindra negativa klimateffekter.

CR (Corporate Responsibility) Företagsansvar, syftar på företags ansvar mot sina viktigaste intressenter såsom anställda, ägare, kunder, leverantörer, lokalsamhälle och miljö. Ofta avses samma områden som inryms i begreppet hållbarhet (sustainability) eller Corporate Social Responsibility (CSR).

Global Compact FN-initiativ som förenar företag och samhällsinstitutioner runt tio universellt giltiga principer för miljö och samhälle. Avsikten är att företagen ska bli samhällsmedborgare som är med och skapar lösningar på utmaningar som uppstår med ökande globalisering.

GRI (Global Reporting Initiative), ett globalt nätverk där samhällsföreträdare, industrin, placerare och andra samarbetar för att på konsensusbasis skapa och förbättra ansatser inom hållbarhetsrapportering.

Integrerad redovisning Redovisning som tydligare än traditionell finansiell redovisning fångar helheten i en verksamhets konkurrensförmåga genom att även spegla icke-finansiella strategiska nyckeltal eller indikatorer, däribland hållbarhetsrelaterade faktorer.

ISO (International Organization for Standardization), ett internationellt standardiseringsorgan som arbetar med industriell och kommersiell standardisering. I Trelleborg förekommer standarderna i ISO 9000 som ger riktlinjer om ledningssystem för kvalitet, ISO 14001 som ställer krav och vägledning på miljöledningssystem. ISO 26000 är en praktisk och vägledande standard för ökat ansvarstagande i riktning mot hållbar utveckling.

Kryogenisk slang Slang anpassad till vätskor med mycket låga temperaturer.

LNG (Liquefied Natural Gas) Flytande naturgas.

LSR (Liquid Silicone Rubber) Flytande silikon gummi.

MRO (Maintenance, Repair and Operations) Underhåll, reparation och drift.

OEM (Original Equipment Manufacturer) Ett företag som tillverkar en slutlig produkt som kan säljas på den öppna marknaden. Produkten består oftast av en kombination av egettillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer som monteras ihop hos OE-företaget till den slutliga produkten.

Plaster Kan delas in i två huvudgrupper. **Termoplaster** är icke tvärbundna plaster som är fasta i rumstemperatur och blir mjuka och formbara när de värms upp. **Härdplaster** är tvärbundna plaster som sönderfaller vid upphettning och inte återför sina egenskaper.

Polymer Ordet kommer från grekiskans poly som betyder "många" och meros som betyder "delar". Polymerer byggs upp av många små molekyler – monomerer – som är sammanbundna till långa kedjor. Exempel på polymerer är plast och gummi.

Polymerteknologi Teknologin runt polymerernas tillverkningsprocesser i kombination med deras unika egenskaper.

REACH (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals) EU:s kemikalieförordning REACH har som mål att bara ämnen som är registrerade hos EU:s Kemibyrå ska vara tillåtna att använda inom EU och EEA.

Safety@Work Ett program som förebygger arbetsrelaterade skador och sjukdomar på alla Trelleborgs arbetsplatser. Programmet stöder en organisatorisk förändring för att skapa en säkerhetskultur och stärker vår strävan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare i alla koncernens enheter.

TIOÅRSÖVERSIKT

Trelleborgskoncernen (MSEK om inte annat anges)	2017	2016	2015	2014	2013	2012 ¹⁾	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning	31 581	27 145	24 803	22 533	21 473	21 262	21 043	19 735	18 605	21 502
EBIT	4 022	3 105	2 962	2 775	2 203	2 353	2 093	1 667	704	1 394
Resultat före skatt	3 792	2 896	2 809	2 641	2 006	2 199	1 929	1 501	393	1 017
Resultat efter skatt i kvarvarande verksamheter	2 874	2 216	2 096	1 938	1 419	1 711	1 333	1 089	409	749
Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter	–	4 369	509	289	198	346	505	94	10	–1 007
Summa resultat efter skatt	2 874	6 585	2 605	2 227	1 617	2 057	1 838	1 183	419	–258
– moderbolagets aktieägare	2 874	6 585	2 603	2 221	1 609	2 042	1 819	1 162	409	–267
– innehav utan bestämmande inflytande	–	–	2	6	8	15	19	21	10	9
Eget kapital	27 216	25 137	18 622	17 776	14 877	14 012	13 504	12 196	12 361	10 238
Sysselsatt kapital	37 256	37 588	24 937	24 575	20 263	19 233	19 574	18 091	19 755	22 238
Nettoskuld	9 593	12 125	6 282	7 195	5 637	5 360	6 425	6 409	8 369	12 706
Balansomslutning	48 612	48 354	34 390	33 067	27 288	27 224	28 691	27 314	29 539	33 763
Soliditet, %	56	52	54	54	55	51	47	45	42	30
Skuldsättningsgrad, %	35	48	34	40	38	38	48	53	68	124
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,8	0,8	0,9	1,0	1,1	1,3	1,5	1,5	1,3	1,5
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	1 343	1 074	1 241	962	852	967	1 075	792	754	1 367
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	94	74	73	63	70	76	61	47	72	159
Kassaflöde kopplat till förvärv	–226	–13 380	–681	–1 912	–234	–744	–746	–165	–63	–802
Kassaflöde kopplat till avvecklade verksamheter	649	6 165	1 390	152	–19	448	478	445	377	–276
Fritt kassaflöde	2 434	2 368	1 452	1 751	965	1 714	675	806	1 366	656
Fritt kassaflöde per aktie, SEK ²⁾	8,98	8,74	5,36	6,46	3,56	6,32	2,49	2,97	5,68	3,31
Räntabilitet på eget kapital, %	11,0	30,1	14,3	13,6	11,2	15,0	14,3	9,5	3,6	neg
Resultat per aktie, SEK ²⁾	10,60	24,30	9,60	8,20	5,93	7,53	6,71	4,29	1,70	–1,35
Utdelning till moderbolagets aktieägare ³⁾	1 220	1 152	1 084	1 017	881	813	678	474	136	–
Utdelning per aktie, SEK ³⁾	4,50	4,25	4,00	3,75	3,25	3,00	2,50	1,75	0,50	–
Eget kapital per aktie, SEK ²⁾	100,40	92,73	68,70	65,54	54,72	51,56	49,20	44,56	45,25	51,23
Medelantal anställda	22 112	19 423	15 713	15 425	14 827	16 702	20 274	20 042	20 073	24 347
– varav utanför Sverige	20 990	18 312	14 533	14 196	13 563	15 220	18 502	18 230	18 342	22 104

Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster ⁴⁾

EBITA	4 385	3 700	3 325	3 064	2 685	2 390	2 280	1 897	1 078	2 049
EBIT	4 091	3 496	3 219	3 001	2 613	2 342	2 231	1 840	1 021	1 996
Resultat före skatt	3 861	3 287	3 066	2 867	2 416	2 188	2 067	1 675	710	1 617
Resultat efter skatt	2 934	2 503	2 277	2 116	1 777	1 643	1 436	1 225	632	1 289
EBITA-marginal, %	13,9	13,6	13,4	13,6	12,5	11,2	10,8	9,6	5,8	9,5
EBIT-marginal, %	13,0	12,9	13,0	13,3	12,2	11,0	10,6	9,3	5,5	9,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,8	11,3	14,3	15,9	15,2	13,9	13,6	11,5	5,8	12,3
Räntabilitet på eget kapital, %	11,2	11,4	12,5	12,9	12,3	12,0	11,2	10,0	5,6	12,8
Resultat per aktie, SEK	10,82	9,23	8,39	7,79	6,52	6,03	5,26	4,49	2,62	6,50
Operativt kassaflöde	3 688	3 460	2 282	2 705	2 162	2 248	1 539	1 647	2 526	1 436
Operativt kassaflöde per aktie, SEK	13,61	12,76	8,42	9,98	7,97	8,29	5,68	6,08	10,50	7,25
Kassakonvertering, %	90	99	71	90	83	96	69	90	247	72
Medelantal anställda	22 112	19 423	15 713	15 425	14 827	13 905	14 306	13 327	13 136	15 736

Kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster ⁴⁾

Räntabilitet på eget kapital, %	11,0	10,1	11,5	11,9	9,8	12,5	10,4	8,9	3,6	7,4
Resultat per aktie, SEK	10,60	8,18	7,73	7,13	5,20	6,27	4,88	3,99	1,69	3,77

¹⁾ År 2012 är justerat med övergångseffekterna från förändringen av IAS19.

²⁾ Genomsnittligt antal aktier har justerats i enlighet med standard i IAS33. Denna beräkning har applicerats på alla nyckeltal som innefattar antalet aktier. Inga utspäningseffekter förekommer.

³⁾ Utdelning enligt förslag i vinstdisposition.

⁴⁾ För jämförbarhet har historiska värden justerats för avvecklade verksamheter.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Trelleborg AB, org.nr. 556006-3421

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Trelleborg AB för räkenskapsåret 2017-01-01 – 2017-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72–83 och hållbarhetsrapporten på sidorna 10–11 och 47–64. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 7–25 och 47–129 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72–83 och hållbarhetsrapporten på sidorna 10–11 och 47–64.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2016-01-01 – 2016-12-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 17 februari 2017 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i

Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Beskrivning av risk

Trelleborg AB redovisar i balansräkningen per den 31 december 2017 goodwill om 18 127 Mkr. Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och provas minst årligen. Nedskrivningsprövningen baseras på ett flertal antaganden och bedömningar såsom uppskattade framtida kassaflöden, tillväxt, EBIT-marginal och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa. Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Vi har bedömt värdering av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område beaktat tillgångens väsentlighet och känslighet för förändrade antaganden.

För ytterligare information hänvisas till not 17 om immateriella tillgångar.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- » Granskning och bedömning av Trelleborg ABs rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar
- » Test av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser
- » Granskning av fullständigheten och riktigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna
- » Vid genomförandet av granskningsåtgärderna har våra värderingsexperter medverkat.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–6 samt 27–46. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte

innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- » identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- » skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- » utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- » drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet

för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- » utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- » inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Trelleborg AB för räkenskapsåret 2017-01-01 – 2017-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- » företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- » på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för

att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72–83 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 10–11 och 47–64 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB, utsågs till Trelleborg ABs revisorer på bolagsstämman den 27 april 2017 med Hans Warén som huvudansvarig revisor och Maria Ekelund som biträdande revisor och har varit bolagets revisorer sedan dess.

Malmö den 16 februari 2018
Deloitte AB



Hans Warén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Maria Ekelund
Auktoriserad revisor

BESTYRKANDERAPPORT CORPORATE RESPONSIBILITY

Revisors rapport över översiktlig granskning av
Trelleborg AB:s hållbarhetsredovisning

TILL TRELLEBORG AB (PUBL)

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och företagsledningen i Trelleborg AB att översiktligt granska Trelleborg AB:s hållbarhetsredovisning för år 2017. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningen i innehållsförteckningen till Årsredovisningen.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 47 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Trelleborg AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts.

Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 16 februari 2018

Deloitte AB



Hans Warén
Auktoriserad revisor



Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

TRELLEBORG PÅ WEBBEN, I MOBILEN OCH PÅ SURFPLATTAN

ÅRSREDOVISNINGEN

Trelleborg distribuerar pappersversionen av årsredovisningen endast till dem som särskilt begär detta. Om du vill ha en tryckt version av årsredovisningen, beställer du den via hemsidan.

FINANSIELL KALENDER 2018

Kvartalsrapport januari–mars	25 april
Årsstämma (Trelleborg)	25 april kl. 17.00
Kvartalsrapport april–juni	20 juli
Kvartalsrapport juli–september	24 oktober
Bokslutskommuniké 2018	6 februari 2019



Följ oss på hemsidan: www.trelleborg.com



Följ oss på Facebook: www.facebook.com/trelleborggroup



Följ oss på Twitter: twitter.com/trelleborggroup



Följ oss på LinkedIn: www.linkedin.com/company/trelleborg



Se våra filmer på YouTube: www.youtube.com/trelleborg

INFORMATION OM ÅRSSTÄMMAN 2018

Årsstämman i Trelleborg AB (publ) äger rum onsdagen den 25 april 2018 klockan 17.00 i Söderslättschallen i Trelleborg.

Stämmoprogram

Kl. 14.45 Registrering och förtäring

Kl. 15.30 Stämmolokalen öppnar

Kl. 17.00 Årsstämman börjar

Anmälan om deltagande. För rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 19 april 2018, dels anmäla sin avsikt att delta – eventuellt jämte biträde – senast samma dag.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste torsdagen den 19 april 2018 tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras ett par arbetsdagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

Anmälan om deltagande kan lämnas:

- » på hemsidan www.trelleborg.com
- » per post till Trelleborg AB "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm
- » per telefon 0410-670 04

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagandet



med stöd av fullmakt ska fullmakten – för det fall fullmaktsgivaren är juridisk person – jämte handling utvisande firmatecknarens behörighet insändas till bolaget före årsstämman. De uppgifter som lämnas kommer enbart att användas i samband med årsstämman och bearbetning för upprättande av röstlängd.

Förslag till årsstämman 2018. Förslag till utdelning: Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning på 4,50 SEK per aktie (4,25). Som avstämningsdag för utdelningen föreslås fredagen den 27 april 2018. Beslutar årsstämman enligt

förslaget, beräknas utdelningen komma att skickas ut från Euroclear Sweden AB torsdagen den 3 maj 2018.

Fullständig kallelse till årsstämman kommer att finnas på www.trelleborg.com.



Från stormigt hav till spegelblanka vatten. Trelleborg har ett brett erbjudande inom hamninfrastruktur, marinteknik, olje- och gasöverföring samt hamnutrustning och marin utrustning där ökad tillförlitlighet och säkerhet samt bättre kapacitetsutnyttjande inom olika marina segment står i fokus.

Trelleborg AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556006-3421. Säte i Trelleborg, Sverige.

This Annual Report is also available in English.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen och har reviderats av Trelleborgs revisorer. Föregående årsredovisning för 2016 publicerades i mars 2017.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2016 om inte annat uppges. Alla siffror i avsnittet "Koncernen i sammandrag" och "Affärsområden" avser kvarvarande verksamheter om inte annat anges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Trelleborgledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa för-

väntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med RHR/CC i Malmö. Den är Svanenmärkt och tryckt av Bording InStore i Helsingborg med vegetabiliska färger och med tryckdukar från Trelleborgkoncernen.

Index med hänvisningar till Global Reporting Initiative (GRI): Indikatorbeteckningar:

EC = Ekonomiska, EN = Miljömässiga, LA = Anställningsförhållanden och arbetsvillkor, HR = Mänskliga Rättigheter, SO = Samhällsfrågor. Asterisk* betecknar indikator med kommentar om utelämnade delasppekter (återfinns i GRI-Index i Trelleborg Corporate Responsibility Report 2017).

Adresser

Huvudkontor

Trelleborg AB (publ)

Box 153, SE-231 22 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 670 00
Internet: www.trelleborg.com

Trelleborg Treasury

Box 7365, SE-103 90 Stockholm
Besöksadress: Jakobsbergsgatan 22
Tel: 08 440 35 00

Affärsområden

Trelleborg Coated Systems

Strada Provinciale 140
IT-268 55 Lodi Vecchio, Italien
Tel: +39 037 140 61
E-post: coated.systems@trelleborg.com

Trelleborg Industrial Solutions

SE-231 81 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 510 00
E-post: industrial-solutions@trelleborg.com

Trelleborg Offshore & Construction

SE-231 81 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 510 00
E-post: offshore.construction@trelleborg.com

Trelleborg Sealing Solutions

Handwerkstrasse 5-7
DE-70565 Stuttgart, Tyskland
Tel: +49 711 786 40
E-post: sealing.solutions@trelleborg.com

Trelleborg Wheel Systems

Via Naz, Tiburtina, 143
IT-00010 Villa Adriana (Roma), Italien
Tel: +39 0774 38 41
E-post: wheel.systems@trelleborg.com

Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. De innovativa lösningarna accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt.

Trelleborgskoncernen omsätter cirka 32 miljarder kronor och har verksamhet i ett 50-tal länder. Koncernen består av fem affärsområden: Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems.

Trelleborgaktien har sedan 1964 varit noterad på börsen, och listas på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

WWW.TRELLEBORG.COM