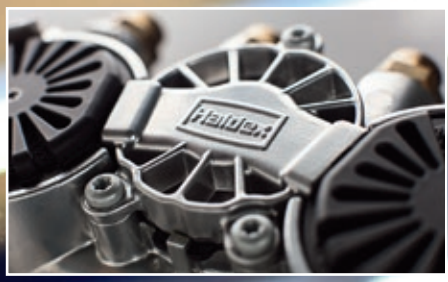
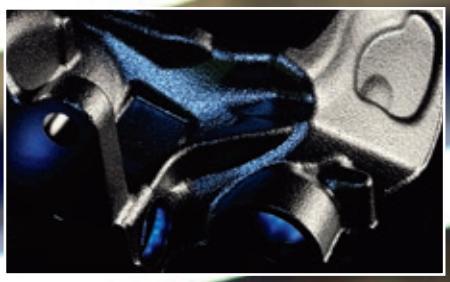




ÅRSREDOVISNING 2017 MED HÅLLBARHETSRAPPORT

EN VÄRLD MED SÄKRARE FORDON

Bromslösningar för tunga fordon

Haldex

Innehåll

Marknadsledande produkter **24**

2017 i korthet **1**
VD och koncernchefen har ordet **2–4**
Haldex som investering **5**
Globala trender **6–9**
Smartare transporter 6
Smartare fordon 7
Vision – affärsidé – strategi **10–13**
Strategiska mål och måluppfyllelse **14–15**
Hållbarhetsrapport **16–19**
Hållbar verksamhet 16
Haldex intressenter och affärsmodell 16
Det säkra Haldex 16
Det etiska Haldex 17
Det gröna Haldex 18
Våra medarbetare 19
Kostnadsstruktur **20**
Förvaltningsberättelse **21–33**
Året i sammandrag 21
Innovativa produkter 24
Kunder – Truck, trailer och eftermarknad 26
Geografiska regioner 28
Risker och riskhantering 30
Finansiell information **34–69**
Koncernens räkningar 35
Koncernens noter 39
Moderbolagets räkningar 59
Moderbolagets noter 63
Styrelsens försäkran 66
Revisionsberättelse 67
Ordföranden har ordet **70**
Bolagsstyrningsrapport **71–79**
Styrelse 74
Koncernledning 76
Haldex-aktien **81–83**
Kvartalsdata **84**
Flerårsöversikt **85**
Sifferunderlag alternativa nyckeltal **86–87**
Nyckeltalsdefinitioner och ordlista **88**
Aktieägarinformation **89**

Haldex hållbarhetsrapport sidorna 16–19 samt sidorna 32–33.
Reviderad förvaltningsberättelse och räkenskaper, sidorna 21–66.
Bestyrkt bolagsstyrningsrapport, sidorna 71–79.

En värld med säkrare fordon

Haldex utvecklar och säljer broms- och luftfjädringssystem samt produkter för förbättrad säkerhet för tunga fordon. Vi vill bidra till en hållbar värld med säkrare trafikmiljö. Vår värld är i snabb förändring. Utvecklingen mot elektrifierade och självkörande fordon förändrar inte bara vår bransch, utan hela samhället.

SAMTLIGA ST
SLÄPVAGNST
Bland våra större k
Corp, Freightliner,
Paccar, SAF-Hollar
Wabash, Yutong oc
som till exempel E

VÄRLDSLEDANDE PRODUKTER

Inom flera produktområden är vi marknadsledande, som exempelvis på bromshävarmar för trumbromsar där vi sedan länge är global marknadsledare. För bromscylindrar är vi nummer ett i Nordamerika medan vi snabbt tar marknadsandelar inom skivbromsar där vi är kända för vår innovativa design. Dessa och övriga produkter som sitter nära hjuländen utgör produktgruppen Foundation Brake medan de produkter som är del av luftfjädringssystemet, som exempelvis ABS, EBS, rening och torkning av tryckluft samt ventiler, utgör produktgruppen Air Controls.

HALDEX SOM INVESTERING

- Transportbehoven ökar.
- Stort teknikskifte som förändrar hela samhället.
- Haldex har kompetens inom de framväxande områdena.
- Långsiktiga kundrelationer med samtliga stora aktörer.

LÅNGSIKTIG, LÖNSAM TILLVÄXT I ETT GRÖNT, SÄKERT OCH ETISKT HALDEX

FOUNDATION BRAKE
2 529 MSEK

BROMS-HÄVARMAR #1

SNABBT VÄXANDE

STÖRST I NORD-AMERIKA

AIR CONTROLS
1 933 MSEK

SMARTASTE AVSKILJAREN

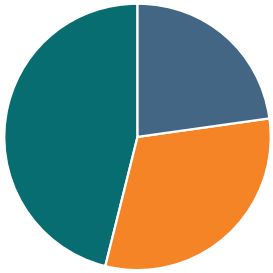
TORA LASTBILS- OCH
TILLVERKARE SOM KUNDER
kunder i världen finns Daimler, Dongfeng Motor
Hendrickson, Krone, Kögel, MAN, Navistar,
nd, Scania, Schmitz Cargobull, Tata, Volvo,
ch en rad distributörer på eftermarknaden
Europart, Winkler, FleetPride och NAPA.

OMSÄTTNING MSEK
4 462

MARGINAL (EXKL ENGÅNGSPOSTER)
6,5%

19
LÄNDER

OMSÄTTNING/KUNDKATEGORI



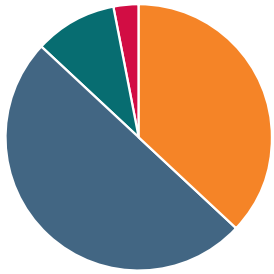
EFTER-MARKNAD
46%

23%
TRUCK

31%
TRAILER

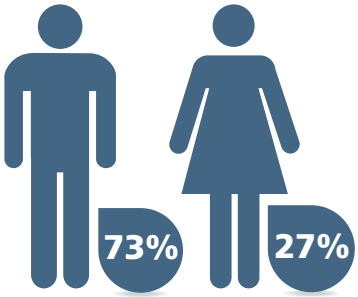
Truck (lastbilar och bussar), Trailer (släpvagnar) och Eftermarknad (reservdelar och service) är våra tre kundkategorier. Ju bättre infrastruktur, desto vanligare är det med släpvagnar, vilket gör att försäljningen mot denna kategori är störst i Nordamerika och Europa. Kina är världens största producent av lastbilar, och när teknikinnehållet per fordon ökar kommer de successivt att bli en allt viktigare marknad för Haldex.

OMSÄTTNING/REGION, %



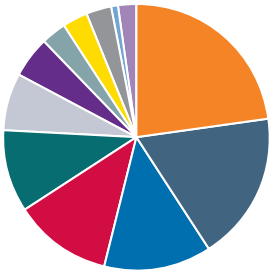
- EUROPA 37%
- NORDAMERIKA 50%
- ASIEN 10%
- SYDAMERIKA 3%

2176



MEDARBETARE

MEDARBETARE/LAND, %



- USA 23%
- Mexiko 18%
- Ungern 13%
- Kina 12%
- Sverige 10%
- Indien 7%
- Tyskland 5%
- Brasilien 3%
- Frankrike 3%
- Storbritannien 3%
- Kanada 1%
- Övriga 2%

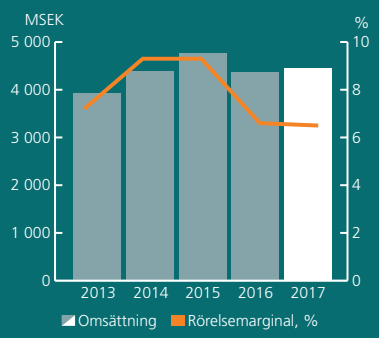
CONNECT
COMMUNICATE
COLLABORATE
COACH
CREATE

2017 i korthet

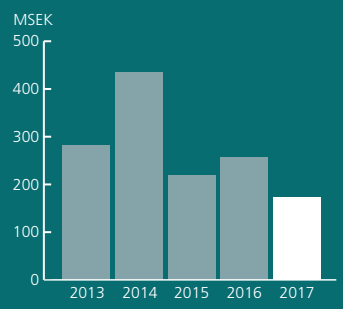
Året avslutades starkt efter att marknadsläget successivt förbättrats. Omsättningen ökade något medan marginalen bibehölls. Året har till stor del präglats av den långdragna processen kring Knorr-Bremses bud på Haldex, som drogs tillbaka i september.

- **Den valutajusterade omsättningen ökade något jämfört med föregående års omsättning. Efterfrågan har framför allt förbättrats i Nordamerika, vilket är en region som inledde året mycket svagt. Under andra halvåret ökade omsättningen i samtliga geografiska regioner.**
- **Produktmässigt har bromshävarmar och bromscylindrar stått för den största ökningen. Under året har nedgången av bromscylindrar, som pågått sedan produktåterkallelsen under 2014, vänt till tillväxt. En uppgraderad version av den berörda modellen av bromscylindrar har dessutom lanserats under året.**
- **Haldex skivbroms har fortsatt att öka sin försäljning, dock inte i samma takt som tidigare p.g.a. förlorade kontrakt under budprocessen. Det finns emellertid tecken på att skiftet till skivbromsar i Nordamerika tar fart i närtid och den långsiktiga tillväxtprognosen för skivbromsar är därmed fortsatt god.**
- **Rörelsemarginalen exklusive engångsposter på 6,5 procent ligger i linje med föregående års marginal. Viktiga utvecklingsprojekt har accelererats för att säkra en konkurrenskraftig position vid teknikskiftet till självkörande och elektrifierade fordon, vilket lett till högre forsknings- och utvecklingskostnader (FoU).**
- **Kassaflödet från den löpande verksamheten är lägre än föregående år, främst på grund av ökad lagerhållning inför produktlanseringar och ökad efterfrågan.**

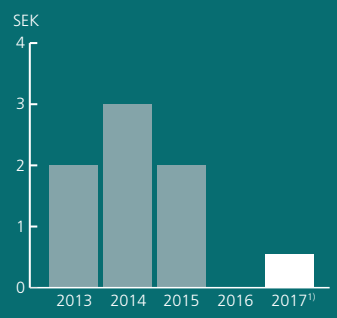
OMSÄTTNING & RÖRELSEMARGINAL EXKL. ENGÅNGSPOSTER



KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN



UTDELNING



[1)] Föreslagen utdelning som ska godkännas av årsstämman, 0,55 SEK

NYCKELTAL	2017	2016	Förändring
Nettomsättning, MSEK	4 462	4 374	+2%
Rörelseresultat exklusive engångsposter, MSEK	292	291	0%
Rörelseresultat, MSEK	149	204	-27%
Rörelsemarginal exklusive engångsposter, %	6,5	6,6	-0,1
Rörelsemarginal, %	3,3	4,7	-1,4
Resultat efter skatt, MSEK	79	91	-13%
Resultat per aktie, SEK	1,67	2,00	-16%
Utdelning, SEK[1)]	0,55	0	+0,55
Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive engångsposter, %[2)]	13,3	13,8	-0,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %[2)]	6,8	9,7	-2,9
Soliditet, %	45	45	0
Kassaflöde, löpande verksamhet, MSEK	173	256	-83
Medarbetare	2 176	2 045	+6%

1) Föreslagen utdelning för 2017
2) Rullande 12 månader

Ett starkare Haldex med en tydlig strategi för framtiden

Åke Bengtsson tillträdde som VD och Koncernchef under ett av bolagets mest turbulenta år. ”2017 är ett år jag kommer se tillbaka på med stolthet. Haldex medarbetare gjorde ett fantastiskt jobb med att hålla kunder nöjda och få dem att fortsätta göra affärer med oss, trots allt som hände kring vår ägarsituation. På många sätt gick vi stärkta in i 2018 med bättre förutsättningar för att bygga långsiktiga värden i bolaget.”

Hur skulle du summera tillväxt och lönsamhet för 2017?
”Året inleddes med svag efterfrågan i Nordamerika och med hälften av vår omsättning i denna region påverkar det oss i stor omfattning. Marknadsläget har successivt förbättrats under året och vi kan konstatera att den nordamerikanska marknaden tydligt vänt uppåt. Haldex har ökat omsättningen i samtliga regioner under andra halvåret och den totala omsättningen växte jämfört med föregående år. I Europa har vi tagit marknadsandelar, men i Nordamerika har vi, trots tillväxt, inte lyckats hålla jämna steg med marknadsförbättringen. Tillväxten har emellertid hjälpt oss att nå en högre lönsamhet än vår prognos. Under 2017 förutspådde vi en något lägre rörelsemarginal än 2016. När vi summerar böckerna ser vi en rörelsemarginal som ligger i linje med föregående år, till stor del på grund av den positiva utvecklingen under andra halvåret. Det är en mycket stark prestation under de förutsättningar vi haft.”

Vår strategi för produktledarskap har fokus på självkörande fordon.

Omsättningen för 2017 blev bättre än föregående år men under budprocessen sa ni att det skulle påverka affärerna.
”I vår bransch vill många kunder ha två leverantörer av samma produkt, det som kallas dual sourcing. Med enbart tre bromstillverkare på marknaden ville de som har Knorr-Bremse som leverantör inte välja Haldex, då de riskerade att enbart få en leverantör om budet gick igenom. Det resulterade i ett antal förlorade affärer på skivbromsar. Ledtiderna för större kontrakt är långa och utvecklingskontrakt som tecknas idag genererar intäkter först om några år. Det är anledningen till att omsättningen för 2017 är relativt opåverkad. Däremot innebar de förlorade kontrakten att vi missade möjligheten att under året etablera oss i Trucksegmentet med våra skivbromsar.”

Vad betyder det för tillväxtprognosen för skivbromsar?
”Att bredda kundbasen från Trailer till Truck har fått stå tillbaka tillfälligt men istället ser vi att skiftet från trumbromsar till skivbromsar i USA sker snabbare än vad vi tidigare trott. Skivbromsen ger oss en högre omsättning per enhet jämfört med trumbromsen, då vi enbart säljer bromshävarmen som del av en trumbroms. Marginalen är lägre i procent men högre i absoluta tal. En omställning till skivbroms kommer därför gynna oss totalt sett. Vi jobbar nu intensivt på att säkra kontrakt med nordamerikanska kunder. Vår skivbroms återlanserades i Nordamerika för två år sedan då vi varit utestängda från marknaden under ett antal år på grund av en patenttvist. Vi har därför ingen tidigare marknadsandel att bygga på i USA vad gäller skivbromsar, men vi har å andra sidan en stark position på skivbromsar i Europa samt en global marknadsledande position på bromshävarmar som är den centrala delen av en trumbroms.”

Om skivbromsar växer, kommer då bromshävarmar att minska i omsättning?
”På tunga fordon är teknikmognaden mycket olika mellan de geografiska regionerna. Kina leder utvecklingen mot den senaste tekniken inom elektromekaniska bromsar. Men de är samtidigt den region som använder den teknik Europa lämnade bakom sig för många år sedan. Med start den 1 januari 2018 måste nytillverkade tunga fordon vara utrustade med automatiska bromshävarmar. Det kommer fyrdubbla marknaden för automatiska bromshävarmar och som marknadsledande på denna produkt förutspår vi en så stor ökning av antalet bromshävarmar att vi har svårt att möta efterfrågan.”

Du nämnde elektromekaniska bromsar i Kina. Hur är ni del av den utvecklingen?
”Sedan 2016 har vi ett joint venture med kinesiska VIE kring elektromekaniska bromsar. För att elektriska tunga fordon ska bli effektiva behöver det pneumatiska bromssystemet bytas ut mot något lättare och smidigare. En elektromekanisk broms fungerar som en skivbroms, men utan tryckluft. Dessutom har de bättre bromskraft än en luftdriven skivbroms så det finns fördelar även säkerhetsmässigt. Vi har tidigt varit kunniga inom denna teknik och har ett patent på en elektromekanisk broms som nu utvecklas till en kommersiell produkt i Kina. Anledningen till att det blev Kina är att de har tagit beslut om att byta ut sina

Att utveckla delkomponenter av kompletta bromssystem, i nära samarbete med kund, har vänts till en konkurrensfördel.

bussar till elektriska bussar och marknaden här kommer alltså att växa mycket på kort tid. Projektet går enligt plan och under 2020 förväntas försäljningen av Haldex produkt ta fart."

Självkörande fordon är ett omskrivet ämne. Vad spelar Haldex för roll i den utvecklingen?

"Vår strategi för produktledarskap har fokus på självkörande fordon. Bromssystemet är en viktig säkerhetsprodukt i och med sin bromsfunktion men kan även fungera som backup till styrsystemet. Det är troligtvis betydelsen av denna teknik som var en av anledningarna till att det blev en budstrid om Haldex.

Självkörande fordon kommer inte bara förändra vår bransch utan hela samhället. Den typen av tekniksprång kräver nya sätt att tänka. På våra vägar kommer det bli en blandning av ny och gammal teknik som måste fungera tillsammans. Vi är övertygade om att den avgörande funktionaliteten och intelligensen kommer sitta i programvaran. Samma programvara kan styra hur en elektromekanisk broms, en skivbroms eller en trumbroms beter sig, d.v.s. både befintlig teknik och framväxande teknik. Vi är lika övertygade om att det krävs öppna standarder för att få de olika komponenterna inom ett fordon och kommunikationen mellan fordon att samverka. En tredje viktig parameter i vår produktstrategi är modulbaserade lösningar. Vi tror inte på att sälja en "svart låda" där kunden får just den funktionalitet som efterfrågas för stunden men inte har insyn i hur systemet är uppbyggt och därmed kan ta det legala ansvaret. Öppna och modulbaserade system kan tyckas självklara, men under konkurrensutredningen, i samband med budprocessen, var det tydligt att vi är en av få som tänker just så här. Att utveckla delkomponenter av kompletta bromssystem, i nära samarbete med kund, har vänts till en konkurrensfördel."

Förutom Produktledarskap, vad är det i er strategi som ni lägger extra fokus på framöver?

"Den andra av strategins fem pelare som kan göra verklig skillnad för Haldex är breddat eftermarknadserbjudande. Fordonsägare söker olika nivåer på reservdelar beroende på kvarvarande livslängd på fordonet. Vi har en stark position med etablerade kundrelationer och gott rykte, men vi har mycket mer arbete att göra vad gäller produktutbudet. Detta arbete skulle kunna snabbas upp med någon typ av förvärv.

Vi har också insett att vi i många delar av Haldex har ett arbetssätt som passar bättre för försäljning till OEM-kunder än ett arbetssätt som ger eftermarknadskunderna vad de vill ha. Dessa kunder kräver snabba leveranser och brett produktutbud medan vi med OEM-kunderna har fleråriga utvecklingsprojekt inom ett par utvalda produktområden. För 2018 fokuserar vi ännu mer på att avsätta resurser och hitta rätt samarbetspartners för att uppnå de resultat vi önskar."

Ett av era strategiska områden är Brobyggande. Vad innebär det?

"Vi har under flera år arbetat alltmer med våra värderingar och beteenden och under 2017 lanserade vi två globala ledarskapsprogram. Det ena fokuserade på just beteenden och riktade sig till samtliga chefer inom Haldex. Vi kallar våra beteenden för

våra 5C då det är fem ord som börjar på C – Connect, Communicate, Collaborate, Coach och Create – som leder fram till en brobyggande kultur där vi hittar samarbetsformer för att effektivt lösa problem och nå resultat. Det andra programmet riktades till 18 utvalda talanger som under ett års tid gick en utbildning som blandade ämnen som strategi och finans med ledarskap och ökad kunskap om Haldex marknad. Båda programmen har fått mycket höga betyg av deltagarna och kommer fortsätta framöver. Att skapa förutsättningar för bra ledare är avgörande för om vi ska lyckas med vår strategi. Det krävs människor med vilja att förändra, lära sig nya saker och att samarbeta när världen förändras i den snabba takt den just nu gör.

Ledarskap är också grunden för en hållbar verksamhet. Vi vill bidra till en bättre värld genom våra produkter, genom att välja leverantörer med sunda värderingar, genom att aldrig äventyra någons säkerhet och genom att ha en hållbar verksamhet som inte förstör vår planet. Bra ledarskap handlar mångt och mycket om att skapa en miljö där sunda värderingar prioriteras så att individer fattar rätt beslut och gör rätt saker. Då kommer Haldex att bli ännu mer konkurrenskraftigt både mot kunder och som arbetsgivare."

Vad är Haldex största utmaning framöver?

"Att hänga med i den snabba teknikutvecklingen som just nu sker och att välja den teknik som kunderna faktiskt vill ha är en stor utmaning. Just nu har vi ett antal utvecklingsprojekt med positiv feedback från kunder, men vi måste även ha ett öppet sinne för hur fordonets arkitektur kommer se ut framöver. En eldriven bil kombinerar t.ex. drivlina och broms på ett helt annat sätt än vad en bensin/dieseldriven bil gör. Ett självkörande fordon har bromssystemet som extra styrsystem eftersom du kan styra ett fordon genom att fördela bromskraften olika mellan hjulen. Gränserna mellan att driva, bromsa och styra kan vara på väg att omdefinieras. För att fortsätta vara konkurrenskraftiga kommer vi därför att höja vår investering i FoU, från 4 procent av försäljningen 2017, till 5 procent i år. Den andra stora utmaningen är att hitta och behålla kunniga och motiverade medarbetare. Vi behöver rekrytera kompetens inom områden där det finns stor konkurrens om arbetskraften och vi behöver bli ännu bättre på att positionera oss som en attraktiv arbetsgivare."

Vad innebär det finansiellt för Haldex?

"Vårt långsiktiga mål om 10 procents rörelsemarginal står fast och vi har tangerat denna nivå under vissa år så vi är övertygade om att den är realistisk. Men Haldex skulle inte fortsätta vara konkurrenskraftigt om vi inte tar aktiv del i den snabba teknikutveckling som sker just nu. Med ökade investeringar i FoU kommer vi emellertid inte nå det långsiktiga lönsamhetsmålet inom de närmsta åren utan skjuter det något framåt i tiden.

Vi gör bedömningen att omsättningen för 2018 kommer öka jämfört med 2017. Då vi har hälften av vår omsättning i Nordamerika påverkar den ökade efterfrågan på denna marknad oss mest. I Kina räknar vi med god tillväxt, drivet av lagändringen för bromshävarmar. Denna tillväxt sker däremot med lägre marginaler än vad vi ser i västvärlden. I Europa har vi en stark position på en stabil marknad.

Ökad omsättning ger förutsättningar för högre rörelseresultat. Det kommer emellertid motverkas av ökad investeringstakt i utvecklingsprojekt samt kostnader för expansion i Nordamerika och Kina. Bedömningen är att rörelsemarginalen för 2018 blir något lägre eller i linje med rörelsemarginalen exklusive engångsposter för 2017."

"Jag vill rikta ett varmt tack till kunder, medarbetare, leverantörer och aktieägare som ställt upp för oss under den påfrestande tid vi nu lagt bakom oss. Det stöd vi fått är överväldigande och har gett oss ny energi och självförtroende. Vi kommer fortsätta arbeta för att säkra en stabil och långsiktig ägarbas då det är en viktig framgångsfaktor i en bransch med långa ledtider. Vi går nu stärkta in i 2018 med en tydlig strategi för framtiden."

Landskrona, mars 2018

Åke Bengtsson
VD och Koncernchef

Haldex som investering

Den underliggande efterfrågan för Haldex produkter har länge varit god med ökad befolkning och förbättrad infrastruktur, vilket leder till ökat transportbehov. Krav på ökad säkerhet, hållbara lösningar och kostnadseffektivitet resulterar i mer tekniskt avancerade fordon, vilket också gynnar Haldex. På senare tid har det stora teknikskiftet mot självkörande och elektrifierade fordon accelererats vilket skapar utrymme för nya produkter och förändrade marknadsandelar. Det är en möjlighet som Haldex tar vara på tack vare vår välutvecklade strategi. Strategin bygger på Haldex styrkor så som starka, långsiktiga kundrelationer och kompetens inom både nya och etablerade teknikområden. Dessa fem områden nedan utgör grunden för hur Haldex bör bedömas som investering.

Behov av smartare transporter

- Befolkningen ökar och därmed antalet transporter
- Infrastrukturen förbättras
- Hållbara lösningar krävs
- Högre säkerhetskrav
- Kostnadseffektiva lösningar

Stort teknikskifte som påverkar hela samhället

- Uppkopplade fordon
- Elektrifiering
- Självkörande fordon

Driving our Future
Haldex strategi adresserar förändringarna

- Produktledarskap
- Kundfokus
- Eftermarknadsexpansion
- Operationell excellens
- Brobyggande kultur

Haldex styrkor

- Starka kundrelationer med samtliga stora tillverkare
- Efterfrågad teknik
- Hög kompetens inom växande områden

Långsiktig, lönsam tillväxt i ett grönt, säkert och etiskt Haldex

Smartare transporter

Behov av smartare transporter

Globala makrotrender, från ökat transportbehov till högre ställda miljö- och säkerhetskrav, ändrar förutsättningarna för vår verksamhet. Det är viktigare än någonsin att ha en väl underbyggd förståelse för de marknadsförändringar som påverkar oss. Nya teknologier, som elektrifierade och självkörande fordon, kommer förändra hela samhället och skapa nya behov och möjligheter.

Transportbehovet ökar

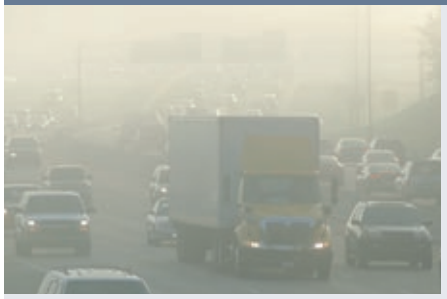
Fler och fler varor transporteras i en värld med en växande befolkning. FN räknar med att vi kommer öka från dagens 7,6 miljarder människor till 9 miljarder inom 12–17 år. En annan betydande faktor är det ökade välståndet. Från idag till 2030 förväntas världens medelklass fördubblas, samtidigt som den absoluta fattigdomen beräknas minska. Det leder till ökad efterfrågan på varor och därmed till ökat behov av transporter. Ökade transporter betyder fler producerade lastbilar och släpvagnar och krav på smartare, effektivare samt säkrare användning av dessa fordon.

Förbättrad infrastruktur

Mer än 50 procent av världens befolkning lever redan idag i städer och enligt FN beräknas andelen att öka till 66 procent år 2050. Ökad urbanisering i kombination med ökad befolkningsmängd och förbättrat välstånd resulterar i ett eskalerande behov av bättre infrastruktur för att kunna hantera allt fler transporter

Med ökat välstånd skapas dessutom förutsättningar för bättre infrastruktur. I länder med bra vägstandard är dragfordon med släp vanligast. Stora distributionscentraler fungerar som nav där släpvagnen kan lastas om eller ett nytt dragfordon tilldelas. I länder med dålig vägstandard används oftare integrerade lastbilar som kör kortare sträckor. Med förbättrad kvalitet på vägnätet efterfrågas fordon med mer lastkapacitet och högre teknikinnehåll per fordon, vilket öppnar upp för spridning av ny teknik.

Hållbara lösningar krävs



Ökade transporter kommer i sin tur leda till växande problem med trafikstockningar, buller och luftföroreningar. En hållbar transportsektor måste förbättra bränsleeffektiviteten och hitta alternativ med lägre utsläpp av koldioxid. Vägtransporter står för cirka en fjärdedel av koldioxidutsläppen i världen. Transportsektorn är det enda större område i EU där utsläpp av växthusgaser fortfarande ökar. Sedan 1990 har koldioxidutsläppen ökat med cirka 20 procent i EU. Drivkrafterna för att få fram nya, hållbara lösningar är därmed stora.

Ett viktigt område som påverkar utsläppen i detta avseende är fordonets vikt. En tumregel är att 10 procent lägre vikt på en lastbil leder till 5–10 procent lägre bränsleförbrukning. Ett annat förbättringsområde är vilken typ av drivmedel som används. Med elektrifiering av fordon undviks drivmedel som direkt påverkar koldioxidutsläppen. Däremot krävs ännu fler miljövänliga alternativ för att tillverka och ladda fordonens batterier så att eldrivna fordon blir en hållbar lösning i längden.

EU har länge arbetat med ett regelverk för att ändra utsläppsnivåerna och under 2014 genomfördes senaste förändringen, kallad Euro 6. I USA trädde nästa nivåförändring, kallad Tier 3, i kraft under 2017. Nya regelverk påverkar i första hand alla nyproducerade tunga fordon, men även äldre fordon påverkas på sikt. Uppfyllande av Euro 6 är till exempel krav för att ett fordon ska få färdas i stadsmiljö i ett antal länder.

Källor: OECD Yearbook 2012, FN:s rapport "World Population Prospects: The 2012 Revision", FN:s rapport "World Urbanization Report 2014 Revision Highlights" och WHO:s faktablad nr 358 "Road traffic injuries".

Högre säkerhetskrav

Varje år dör 1,3 miljoner människor i trafiken och 50 miljoner skadas enligt Världshälsoorganisationen WHO. 91 procent av dessa olyckor äger rum i låg- eller medelinkomstländer, även om dessa länder endast har ungefär hälften av världens fordon. Problemen är som störst där resurserna för att motverka dem är som lägst. När fler länder och organisationer sätter upp ambitiösare mål för säkerhet, blir allt fler säkerhetssystem obligatoriska på kommersiella fordon.

Det är tydligt att säkerhetskraven ökar i alla delar av världen även om skillnaderna mellan regionerna fortfarande är mycket stora. ABS har varit lagstadgat i Europa och USA sedan årtionden, men har enbart varit lagstadgat på nytillverkade bussar och lastbilar i Brasilien sedan 2014 och i Indien sedan 2015. Kina har flest nytillverkade tunga fordon i världen men också en mycket stor mängd fordon med lågt teknikinnehåll. Först i januari 2018 trädde en ny lag i kraft som gör automatiska bromshävarmar obligatoriska i Kina. Det har varit ett krav i Europa och USA långt innan ABS blev obligatoriskt.

I Europa ledde skärpta krav på bromssträcka för tunga fordon till genombrottet för skivbromsar under 1990-talet. Europa har fortsatt legat i framkant vad gäller säkerhetskrav på tunga fordon och införde t.ex. för några år sedan krav på ESC (elektronisk stabiliseringskontroll), AEB (kollisionsvarnare) och LDW (varning vid filbyte) på alla nya fordon.

USA har lägre teknikinnehåll per fordon än Europa och tillåter t.ex. längre bromssträcka än EU:s regelverk. Det har medfört att trumbromsar fortfarande är den dominerande tekniken i USA. Alltfler skivbromsar monteras emellertid på nya fordon och under 2017 har diskussionerna kring skivbromsar tagit förnyad fart i USA. Det finns dock för närvarande inget lagförslag om att skivbromsar ska bli obligatoriskt än.

Kostnadseffektiva lösningar

En ytterligare aspekt är att de lösningar som utvecklas för att möta de ökade miljö- och säkerhetskraven måste vara kostnadseffektiva. Med global konkurrens kan lågkostnadsalternativ konkurrera ut dyrare alternativ även om det finns skillnader i miljö- och säkerhetskrav.

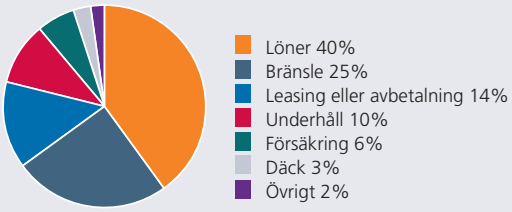
American Transport Research Institute har under en längre tid analyserat kostnaden per körd km för amerikanska åkerier. Bränslekostnaden var länge den högsta kostnaden för ett åkeri och stod för cirka 30–40 procent av den totala kostnaden. För något år sedan skedde ett trendbrott och personalkostnaden övertog första platsen som högsta enskilda kostnadspost. Under 2016 stod personalkostnaden för cirka 40 procent av den totala kostnaden för ett åkeri per körd km jämfört med 25 procent för bränslekostnaden. Den främsta anledningen till att lönekostnaden per km stigit är nya regler för vilotider och reglerad körsträcka för chaufförerna.

Fordonsbranschen har länge arbetat med att sänka bränsleförbrukningen, både genom att arbeta med smartare bränsleförbrukning men även genom att minska fordonets vikt. En minskad vikt på fordonet gör också att lastkapaciteten kan ökas och fordonet kan därmed användas smartare och mer kostnadseffektivt per kilometer.

Den utveckling som tagit fart på allvar under 2017 är utvecklingen mot självkörande fordon. Med en så hög del av kostnaden relaterad till personal finns det starka ekonomiska drivkrafter för att hitta alternativa lösningar som minskar antalet chaufförer per lastad enhet.

KOSTNADSFÖRDELNING

Genomsnittlig kostnad per km för åkerier i USA



Källor: OECD Yearbook 2012, FN:s rapport "World Population Prospects: The 2012 Revision", FN:s rapport "World Urbanization Report 2014 Revision Highlights" och WHO:s faktablad nr 358 "Road traffic injuries".

Smartare fordon

Stort teknikskifte som påverkar hela samhället

Ny teknik, högre krav på säkerhet och miljö, kostnadspress och växande transportbehov leder sammantaget till att allt smartare fordon utvecklas. Samtliga större fordonstillverkare har omfattande utvecklingsprojekt inom områden som elektrifiering och självkörande fordon. Under 2017 har självkörande lastbilar bl.a. presenterats av företag som Daimler, Volvo, Otto och Peterbilt.

Uppkopplade fordon

En förutsättning för att skapa smartare fordon är att fordonets olika delar är uppkopplade mot varandra, samt att själva fordonet är uppkopplat mot sin omvärld. Sensorer blir en naturlig del av fordonets olika delar för att samla in data. Men data från sensorer blir först värdefulla när de analyseras och sätts i ett sammanhang. Är det ett löv som fladdrar förbi fronten på fordonet eller är det ett barn som springer över vägen? Försöker chauffören köra om bilen framför eller håller fordonet på att byta fil av sig självt för att chauffören mist uppmärksamheten?

Tekniklösningar som föraren av ett fordon tydligt känner av, som exempelvis adaptiv farthållning, filbytesvarnare, autobroms och kollisionsvarnare, kan vara mer märkbara än lösningar som verkar i bakgrunden. Ett fordons köregenskaper avgörs till största del av hjulens egenskaper när friktionen överförs till vägbanan. Genom att mäta och analysera hjulens beteende som till exempel fart och motstånd kan bromssystemet agera förebyggande och stabilisera fordonet. Bromssystemet ska inte bara svara snabbt när fordonets övriga system signalerar att en kollision måste undvikas. Det ska också svara på rätt sätt. Om underlaget är vått eller torrt påverkar hur bromsverkan ska fördelas. Bromssystemet kan även användas för att styra undan så att en kollision undviks genom att fördela bromsverkan över de olika hjulen. Bromssystemet kan även anpassa hjulens beteende under körning för att göra färden säkrare och behagligare. Ett bromssystem som är uppkopplat mot fordonets övriga delar är därmed av avgörande betydelse för körupplevelsen och fordonets säkerhet.

En annan aspekt av uppkopplade fordon är hur de ska kommunicera med omvärlden. Redan idag kan fordon skicka signaler till varandra vilket mest utnyttjas mellan fordon av samma fabrikat och enbart ytterst begränsat i förhållande till vad som är möjligt. Om en fullastad dragbil med släp bromsar, så kan andra fordon av samma fabrikat längre bak på vägen få signal om detta och tidigt anpassa hastigheten. Men om uppkopplade fordon ska fungera i stor skala i samhället måste öppna standarder användas på bred front och samtliga fordon kommunicera med varandra för att skapa en säkrare trafikmiljö.

Producerade enheter – prognos för industrin	Förändring 2017 mot fg. år	Förändring 2018 mot fg. år
Truck – tunga lastbilar		
Nordamerika	11%	20%
Europa	5%	3%
Kina	49%	-17%
Indien	2%	16%
Sydamerika	44%	18%
Alla regioner	**26%**	**-4%**
Trailer – släpvagnar		
Nordamerika	2%	-1%
Europa	0%	-4%
Kina	49%	-33%
Indien	6%	0%
Sydamerika	21%	5%
Alla regioner	**19%**	**-16%**

Nyproducerade lastbilar och släpvagnar är en bra indikator på den marknad som Haldex verkar på. Viktigt att komma ihåg är att Haldex påverkas beroende på hur stor del av bolagets försäljning som finns inom respektive kategori och geografiska region.

Elektrifiering

Eldrivna lastbilar, dragbilar och bussar har funnits på marknaden i flera år. Utmaningen ligger i att få batteriet att räcka för långa sträckor, framför allt för en fullastad dragbil med släp. En del av denna utmaning ligger i designen av bromssystemet. Tunga fordon har pneumatiskt bromssystem som drivs med tryckluft. Personbilar och lättare lastbilar har hydrauliska bromssystem som är oljebaserade. En av fördelarna med pneumatiska system är bromskraften, där ett hydrauliskt system inte räcker till för att bromsa en fullastad dragbil med släp. Men ett pneumatiskt bromssystem kräver vissa beståndsdelar för att få tryckluften att fungera, som till exempel en kompressor. På dagens elektriska tunga fordon sätts ett mindre pneumatiskt system på plats för att driva bromsen. Det är ändock både tungt och omständligt. En elektrisk broms hade varit att föredra. Lösningen heter elektromekaniska bromsar som är uppbyggda med samma princip som pneumatiska bromsar för tunga fordon men utan tryckluft. I dagsläget finns ingen kommersiell elektromekanisk broms på marknaden och i de flesta länder tillåter inte lagstiftningen att sådana bromsar används. Det bedrivs däremot mycket forskning inom området där Haldex är ett av de företag som har en patenterad lösning under utveckling.

Självkörande fordon

Graden av självkörande egenskaper anges i olika nivåer från nivå 0 till 5. De bilar som säljs kommersiellt idag har som mest nivå 3 men det vanligaste är fortfarande nivå 2 vilket till exempel inkluderar automatisk parkering eller att fordonet korrigerar bilens placering mellan väglinjerna. Fordon med nivå 5 testas idag på våra vägar samt i speciella testmiljöer.

Det finns många fördelar med självkörande fordon. Säkerheten är en av dem. Varje dag dör i snitt 3 287 personer i bilolyckor, cirka 1 000 av dessa är personer under 25 år. En absolut majoritet av dessa bilolyckor beror på misstag föraren gör. Självkörande fordon skulle göra trafikmiljön säkrare.

En annan fördel är att självkörande fordon frigör tid för föraren. För transportsektorn betyder det stora besparingar eftersom personalkostnaden är den största kostnadsposten per körd kilometer för ett åkeri.

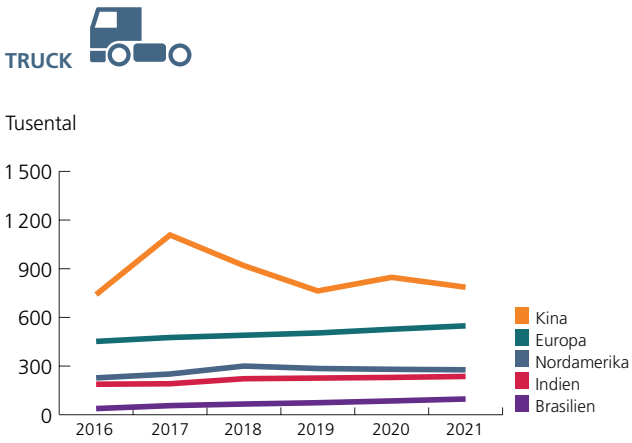
För samhället finns det flera fördelar. Med självkörande fordon kan vägnätet utnyttjas när det är mindre trafik på vägarna, exempelvis på nätterna. Självkörande fordon har kortare reaktionstid och kan därför ligga närmare varandra på vägbanan. Med ny utformning så att utrymmet optimeras kan fordonen göras mindre. En pendlare till arbetet behöver bara plats för sig själv. Samma fordon kan användas för att hämta upp en annan pendlare som har andra arbetstider. En lastbilskonvoj kan bestå av en bil med chaufför längst fram och en rad med förarlösa lastpoddar som följer bakom. Det skulle betyda smartare utnyttjande av våra vägar samtidigt som säkerheten ökar.

Självkörande fordon väcker också frågor och problemställningar inom nya områden. Programvaran blir en nyckelkomponent av fordonet som i många fall kommer särskilja fordonen från varandra. Vem har det legala ansvaret om något går fel? Fordonstillverkaren, programvarutillverkaren eller den underleverantör som tillverkat komponenten? Vad ska fordonstillverkaren utveckla själv och vad ska köpas in av underleverantörer för att fortfarande kunna erbjuda unika och konkurrenskraftiga fordon? Hur öppna måste då respektive system vara för att fordonstillverkaren ska vara säker på att den har tillräckligt inflytande och kan ta legalt ansvar? Vilka affärsmodeller kommer växa fram när det inte längre är mekaniska produkter som säljs utan funktioner som styrs av programvara?

Fordonsbranschen har inte svar på alla dessa frågor än men under 2017 var det tydligt att utvecklingen mot självkörande fordon tog ett stort kliv framåt. Både Haldex och våra kunder ökade investeringarna i utvecklingsprojekt för att följa med i den mycket snabba utveckling som sker på området. Vi går mot en mycket spännande samhällsförändring som kommer påverka oss alla.

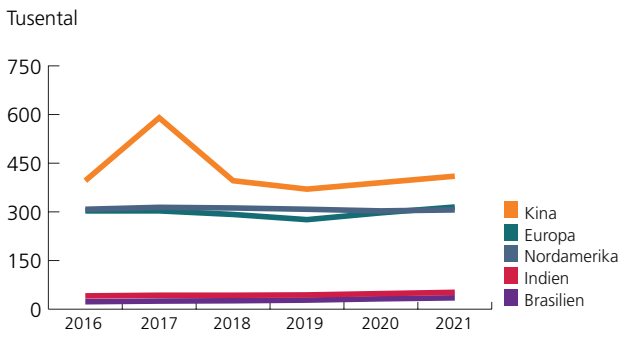
Källa text: FN:s befolkningsfond, Europeiska Kommissionen, WHO, Science Direct, Transport & Environment, American Transport Research Institute och National Highway Traffic Safety Administration (NHTSA).

TRUCK



Haldex försäljning till Truckkunder i Nordamerika är mycket högre än övriga regioner. Förändringar av produktionsstatistiken inom Truck i Nordamerika får därmed störst effekt på Haldex försäljning. Försäljningen mot Truck i Europa och Asien är i sin tur mer avgörande för koncernen, än försäljningen i Sydamerika.

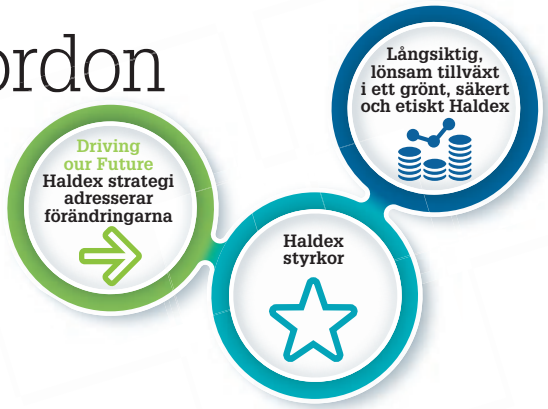
TRAILER



Inom Trailer har försäljningen mot Europa större betydelse än trailerförsäljningen mot Nordamerika. Övriga regioner i Asien och Sydamerika har lägre försäljning och därmed mindre påverkan på Haldex totala omsättning.

En värld med säkrare fordon

Haldex guidas av sin långsiktiga vision att skapa en värld med säkrare fordon. Strategin är utformad för att möta de förändringar som sker på marknaden och den teknikutveckling som nu sker allt snabbare. Strategin är i sin tur basen för vår handlingsplan vilken i sin tur leder fram till lång- och kortsiktiga mål.



Vision

Haldex vision är att bidra till en värld med säkrare fordon och därmed en bättre trafikmiljö. Vår produktutveckling har som syfte att förbättra bromsförmågan och bidra till ett hållbarare samhälle, genom att till exempel minska koldioxidutsläpp och förebygga olyckor. När vi tillverkar produkterna får inget gå fel. Varje person, från leverantör till montör, måste förstå vikten av att produkten uppfyller alla kvalitetskrav eftersom det kan påverka människors liv och hälsa. Vi är en av många aktörer som skapar säkrare fordon och våra lösningar måste fungera optimalt tillsammans, så att föraren får den bästa möjliga upplevelsen och fordonet kan framföras på ett hållbart, säkert och bekvämt sätt.

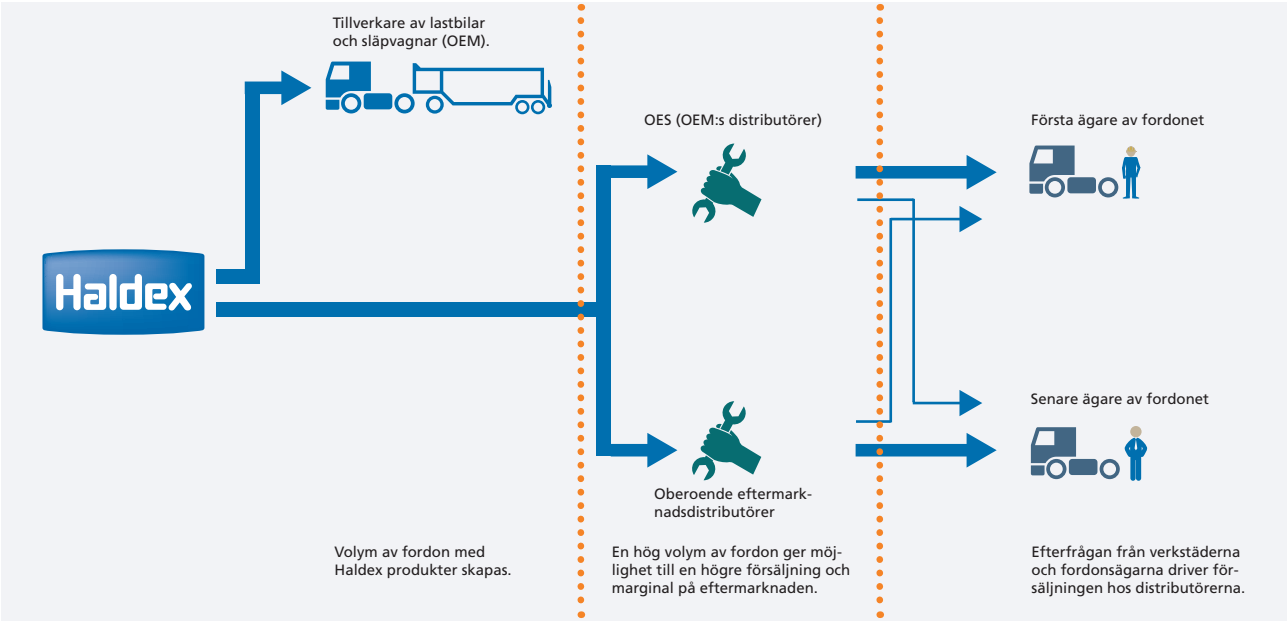
Intäktsmodell

Haldex säljer till tillverkare av lastbilar och släpvagnar (OEM:s) och distributörer. Distributörerna kan delas upp i OES (OEM:s egna distributörer) och oberoende distributörer. Genom att säkerställa höga volymer med fordon som har Haldex produkter monterade från start, via OEM:s, skapas höga volymer på den mer lönsamma eftermarknaden. Distributörerna säljer i sin tur vidare till verkstäder och åkerier. OES-distributörerna har oftare kunder som är tidiga ägare av fordonet medan de oberoende distributörerna oftare har kunder som är senare ägare av fordonet.

Dessa slutanvändare har olika behov och ställer olika krav på distributörernas sortiment. Haldex vill skapa efterfrågan i samtliga led så att även åkerier och verkstäder efterfrågar Haldex produkter hos distributörerna, även om vi inte säljer direkt till verkstäder eller åkerier. I Nordamerika kan till exempel åkerier specificera olika komponenter hos tillverkaren av en lastbil/släpvagn, vilket gör åkerierna till en viktig indirekt kund.

Med nya elektroniska lösningar väcks frågor om hur affärsmodellen kommer utvecklas över tid. Kommer tillverkare som Haldex att sälja direkt till verkstäder och åkerier? Redan idag säljs en stor del av antalet reservdelar via webbtjänster som Amazon. Haldex bevakar utvecklingen inom området och har som ambition att fortsätta verka genom distributörerna och hitta lösningar som ger samtliga led bättre service samt bygger vidare på de långsiktiga relationer som finns idag.

HALDEX INTÄKTSMODELL



Haldex intäktsmodell: Haldex säljer både till tillverkare av lastbilar och släpvagnar (OEM:s) och distributörer, vilka kan delas upp i OES (OEM:s distributörer) och oberoende distributörer. Genom att säkerställa höga volymer med fordon som har Haldex produkter monterade från start via OEM:s skapas höga volymer på den mer lönsamma eftermarknaden. Distributörerna säljer i sin tur vidare till verkstäder och åkerier. Bilden ovan är grovt förenklad för att illustrera principerna i affärsmodellen.

STRATEGISKA MÅL

- Lönsam tillväxt
- Gröna Haldex
- Etiska Haldex
- Säkra Haldex

PRODUKT-LEDARSKAP

- Innovativ produktutveckling
- Värdedrivande produktegenskaper
- FoU-kompetens
- Långsiktiga planer för teknik- och produktutveckling

KUNDFOKUS

- Entreprenörskap
- Kundservice
- Storkunds-bearbetning
- Program för kommersiell excellens

EFTERMARKNADS-EXPANSION

- Erbjudande över hela livscykeln
- Erbjudande via kompletterande varumärken och Reman
- E-handel
- Utökad förmåga via förvärv
- Digitala erbjudanden

OPERATIONELL EXCELLENS

- Safety #1
- Kvalitet – noll defekter
- Hantera kostnad
- Standardiserat arbete
- Ständiga förbättringar

BROBYGGANDE KULTUR

- Etik
- 5C-beteenden
- Ledarskap
- Kompetens

Haldex strategi bygger på identifierade styrkor i dialog med kunder, leverantörer och medarbetare. Strategin har fått namnet "Driving our future" och bygger på fem strategiska pelare. Strategin är tänkt att visa vägen de närmaste fem åren och följs internt upp genom ett antal delmål, aktiviteter och nyckeltal.

Strategi

Haldex strategi bygger på identifierade styrkor i dialog med kunder, leverantörer och medarbetare. Strategin har fått namnet "Driving our future" (driver/kör mot vår framtid) och bygger på fem strategiska pelare. Strategin är tänkt att visa vägen de närmaste fem åren och följs internt upp genom ett antal delmål, aktiviteter och nyckeltal.

Produktledarskap

Varje enskild produkt som Haldex utvecklar eller har i sin kundportfölj ska ha potential att vara marknadsledande i sitt segment. Den ska även ha ett attraktivt eftermarknadserbjudande, så att intäkter fortsätter genereras under många år. För att bli marknadsledande krävs nytänkande och djup förståelse för kundens verksamhet. Säkerhet, miljöpåverkan och totalkostnad under produktens livslängd, är områden som kunder prioriterar.

På kort sikt omfattar strategin vidareutveckling av skivbromsen som under 2017 presenterades i en variant för lastbilar. Den har tidigare funnits i flera modeller för släpvagnar då det har varit en viktig kundgrupp för Haldex och fungerat som en språngbräda mot de mer krävande lastbilskunderna. Ett annat större, pågående utvecklingsprojekt är en ny plattform för EBS som kommer vara modulbaserad. Den har redan presenterats för ett antal utvalda kunder med god respons.

Med de långa ledtider fordonsbranschen har är framtida tekniktrender av stort intresse. Vad som händer inom fordonsbranschen om 10–15 år kan få direkta konsekvenser för hur produktutvecklingen idag ser ut.

En positiv effekt av den omfattande konkurrensutredning som gjordes under tiden Haldex var föremål för ett uppköpserbjudande från Knorr-Bremse var de dialoger som skedde med kunder och konkurrenter via myndigheternas undersökningar. Det blev tydligt att Haldex utvecklingsfilosofi och tankar kring hur tekniken kommer utvecklas framöver inte alltid delades av konkurrenterna. Däremot var återkopplingen från kunderna mycket positiv.

Med de tekniksprång som tas för närvarande kommer ny och gammal teknik verka parallellt under mycket lång tid. Det som börjar utvecklas idag kommer rulla på våra vägar runt år 2030. Då kommer troligtvis självkörande fordon att ha lanserats med mycket avancerad teknik under huven. Samtidigt kommer lastbilar som precis börjat säljas idag att finnas i trafik i 20–30 år till. Det betyder att ny och gammal teknik måste samsas sida vid sida. Haldex är övertygat om att den avgörande funktionaliteten kommer sitta i programvaran som sedan styr hårdvaran. Vilken hårdvara som väljs blir en effekt av vilken funktion kunden vill uppnå. Samma programvara kan styra hur en elektromekanisk broms, en skivbroms eller en trumbroms beter sig. Många av de lösningar som utvecklas idag bygger inte på konceptet att ha ett programvarulager frikopplat från hårdvaran utan har en mycket tätare koppling till den faktiska hårdvaran, d.v.s. bromsen, vilket begränsar handlingsfriheten hos en OEM och leder till högre kostnader.

En annan viktig princip i Haldex utvecklingsarbete är öppna standarder. För att skapa en värld av säkrare fordon måste alla fordon samverka. Det kan vara frestande att sälja en "svart låda" till kunden där vi som leverantör har kontroll över samtliga delar och kunden får just den funktionalitet som efterfrågas i den stunden. Men vi tror inte på den lösningen i längden. Redan idag sker utveckling av produkter i nära samarbete med kunderna. De vill ha öppna system där de kan välja vilka funktioner som ska prioriteras och som ska skapa

unikt värde för deras slutkunder. De har ett än större legalt ansvar än tidigare med självkörande fordon och en "svart låda" ger inte den kontroll de behöver. Istället tror vi på distribuerad intelligens där programvaran dels är frikopplad från hårdvaran, dels är modulbaserad (jämför med utvecklingen bort från centraldatorer till distribuerade system) och baserad helt på öppna system som kan kommunicera på ett säkert och effektivt sätt med alla andra nödvändiga system.

Vi har även ett öppet sinne för hur fordonets arkitektur kommer se ut framöver. Ett eldrivet fordon kombinerar t.ex. drivlina och broms på ett helt annat sätt än vad en bensin/dieseldriven bil gör. Ett självkörande fordon har bromssystemet som extra styrsystem eftersom fordonet kan styras genom att fördela drivkraften och bromskraften olika mellan hjulen. Gränserna mellan att driva, bromsa och styra är på väg att omdefinieras och vi kan inte hålla fast vid gamla lösningar om vi ska vara konkurrenskraftiga på lång sikt.

En av Haldex stora fördelar vad gäller produktledarskap är att vi kan både tryckluft och el. Det joint venture vi bildade med kinesiska VIE kring elektromekaniska bromsar under 2016 var troligtvis en av anledningarna till det stora intresset från de tre budgivarna på Haldex. Vi har tidigt varit kunniga inom denna teknik och har ett patent på en elektromekanisk broms som nu utvecklas till en kommersiell produkt i Kina. Valet av Kina är för att elektromekaniska bromsar beräknas ta fart där eftersom Kina redan idag börjat övergången till eldrivna bussar och nu går in på en andra generation. Under 2020 förväntas försäljningen av Haldex elektromekaniska broms påbörjas.

Kundfokus

Målet är att växa snabbare än marknaden, med ökad kundnöjdhet. Det ska vara enkelt att göra affärer med Haldex. Kunder möts av personer som förstår deras verksamhet, som vill bidra till kundernas framgång och bygger sunda och långvariga relationer. Vi använder vår storlek till vår fördel. Genom att vara en snabbrörlig och flexibel organisation kan vi anpassa oss till kunderna och ge den där extra servicen som är utmärkande för just Haldex.

Med våra OEM-kunder bygger vi personliga och strategiska relationer. Med de största kunderna bedrivs gemensamma utvecklingsprojekt och vi behöver arbeta nära deras verksamhet. Eftermarknadskunderna har andra behov och efterfrågar ett brett utbud av produkter och hög tillgänglighet. Vi måste därför ha olika strategier och interna verktyg för olika kunder för att göra det enkelt för samtliga kundgrupper att göra affärer med oss, samtidigt som vi använder våra egna resurser på ett effektivt sätt.

Breddat eftermarknadserbjudande

Kundernas behov på eftermarknaden förändras under fordonets livslängd. Under de första åren efterfrågas oftast reservdelar med lång hållbarhet. Ju äldre fordonet blir desto kortare tid ägs

Andra aktörer på marknaden

På den globala marknaden finns det framför allt två företag som kan konkurrera med Haldex. Knorr-Bremse är ett privatägt tyskt bolag med cirka 61 miljarder SEK i omsättning. Wabco är ett publikt företag baserat i Nederländerna med en omsättning på cirka 27 miljarder SEK. Båda dessa företag har ett brett, globalt produktutbud i likhet med Haldex. Därutöver är det publika, amerikanska bolaget Meritor, med cirka 27 miljarder SEK i omsättning, en axeltillverkare som även erbjuder skivbromsar. Meritor har sin starkaste ställning på den nordamerikanska marknaden. Dessutom finns det ett antal regionala företag som tillverkar enstaka produkter. Kina är ett exempel på en marknad med många lokala aktörer.

det av samma ägare och då prioriteras prisvärda produkter som matchar kvarvarande ägartid på fordonet.

Haldex kvalitetsfilosofi och kunnande kan utökas till att omfatta produkter med lika hög kvalitet, men med kortare livslängd. Vi arbetar för att bredda vårt produkterbjudande för att vara attraktiva under en längre del av fordonets livslängd och har introducerat ett antal produkter under varumärkena Midland och Grau som del av denna strategi. Dessutom kompletteras produktutbudet med renoverade produkter under varumärket Reman, som ett miljövänligt och kostnadseffektivt alternativ.

Förvärv är högprioriterat som ett sätt att få in fler kompletterande produkter och flera förvärvsdiskussioner har förts utan att än så länge resultera i ett slutfört förvärv.

Som ett steg i att förenkla för eftermarknadskunderna har e-handelslösningar införts i Europa och Nordamerika. Baserat på de mängd data som kan samlas in från våra produkter kan andra digitaliserade tjänster utvecklas. Det kan t.ex. vara tjänster kring förebyggande underhåll där ett åkeri får meddelande om att en del av fordonet behöver service eller bytas ut inom ett visst tidsintervall.

Operationell excellens

Effektivitet, kompetens, hög säkerhet samt precision och kvalitet är förutsättningar för att uppnå produktledarskap och kundfokus. Smidiga processer frigör resurser och energi för att utveckla produkter, bygga kundrelationer och ge god service. Kontinuerliga effektiviseringar och kostnadsbesparingar handlar om överlevnad i en bransch med prispress. Haldex Way är vårt ramverk för att arbeta med kontinuerliga förbättringar (se separat ruta bredvid).

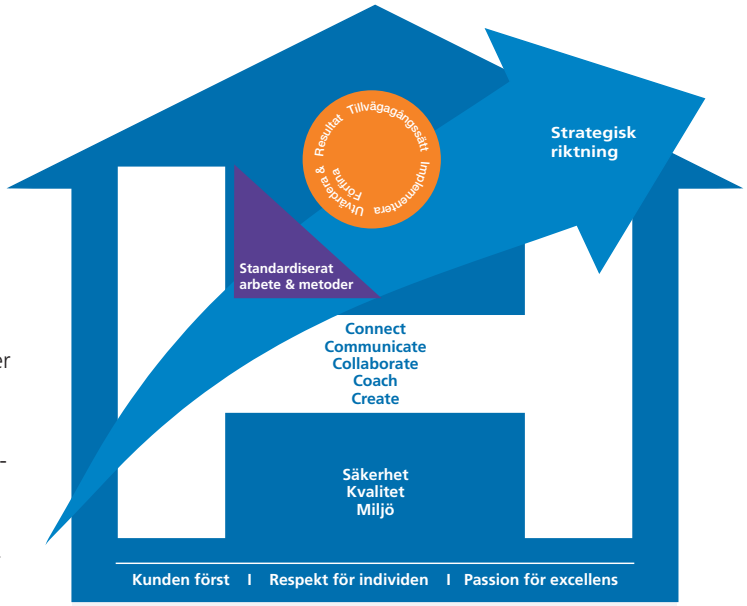
Brobyggande kultur

Målet är att skapa en bättre arbetsplats med hög trivsel och förändringsbenägenhet. Sedan några år har vi intensifierat arbetet med kultur, värderingar och ledarskap. Hög etik och moral är grundförutsättningar för att skapa en bättre arbetsplats. En sund kultur som inspirerar, utmanar och motiverar har kompletterats med fem beteenden som vi kallar 5C – Connect (förstå helheten/skapa kontakt), Communicate (kommunicera), Collaborate (samarbeta), Coach (hjälp dig själv och andra) samt Create (skapa möjligheter). Dessa beteenden är som en daglig påminnelse om att bygga broar internt för att lösa problem, förstå helheten samt att stärka känslan av samhörighet.

Våra ledare ska skapa förutsättningar för att alla ska nå sin fulla potential och arbeta mot de gemensamma målen. Sedan 2015 har vi infört ett gemensamt ramverk för hur vi vill utveckla och utvärdera våra chefer, Haldex Leadership Framework.

Vi måste också säkerställa att våra medarbetare har rätt kompetens, både för att förstå och utveckla produkter på dagens marknad, men även för att förutse och utveckla produkter för framtiden.

Med ny teknik kan dessutom olika arbetsmiljöer skapas som anpassar sig efter medarbetarnas önskemål och förutsättningar. Det är än viktigare i en global miljö där samarbete mellan länder och tidszoner behövs.



Haldex Way – vägen till världsklass

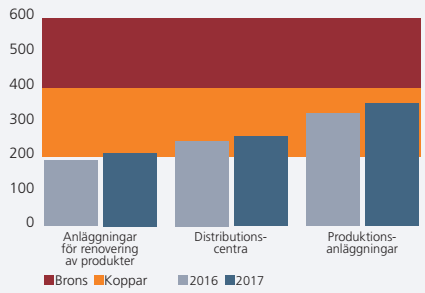
Haldex Way är vårt arbetssätt för resultatdrivna och ständiga förbättringar. Haldex Way kan beskrivas som ett system, vilket innefattar attityder, processer, verktyg och utvärderingsmetoder för att ständigt öka kvalitet och effektivitet.

Haldex Way infördes i slutet på 1990-talet och bygger på våra kärnvärden samt grundprinciperna i ”lean production”. Från början var Haldex Way enbart fokuserat på att förbättra produktionen. Sedan dess har Haldex Way utvecklats till att omfatta övriga delar av värdeflödet så som distribution och interaktionen med kunder och leverantörer. Under det senaste året har även andra avgörande aspekter för en väl fungerande producerande eller distribuerande enhet – som personal- och kompetensutveckling samt riskhantering, förändringsprocesser och produktionsutveckling – fått ökat fokus. Haldex Way har successivt utökats till ett helhetskoncept för verksamhetsutveckling, från ”lean production” till ”operational excellence” och nu mot ”business excellence”.

Haldex Way-huset (ovan) illustrerar det övergripande ramverket för konceptet med våra kärnvärden som grund. Strategipilen visar i vilken riktning arbetet ska gå. Cirkeln illustrerar en boll som rullas uppför pilen för att ständigt nå nya förbättrade resultat genom att systematiskt utvärdera sitt arbetssätt. Kilen illustrerar standardiserade metoder som gör att bollen inte halkar tillbaka ner på pilen igen.

Arbetssättet i varje producerande eller distribuerande enhet utvärderas årligen och resultatet följs månadsvis av koncernledningen. I senaste versionen av Haldex Way är mätmodellen ändrad. Målbilden förändras kontinuerligt för att uppnå ständiga förbättringar. Skalan sträcker sig från koppar till guld men eftersom målen förändras så snart enheten nått dem kan en enhet bara inneha guld under en kort period.

HALDEX WAY GRADERING



Genomsnittlig nivå för respektive kategori av anläggningar för 2016 och 2017.

Vår vision

En värld med säkrare fordon.

Vår affärsidé

Vi erbjudera innovativa broms- och fordonskontrollösningar till den globala kommersiella fordonsindustrin, med fokus på förbättrad säkerhet, miljö och fordonsdynamik.

Våra mål

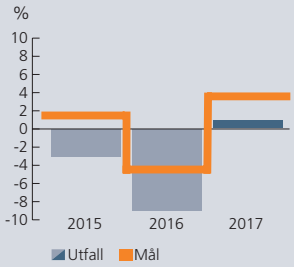
Haldex strategi baseras på en affärsmodell där värdeskapande för människa och miljö är lika viktigt som tillväxt och lönsamhet. Det skapar ett hållbart och framgångsrikt företag på kort och lång sikt.

FINANSIELLA MÅL

Organisk tillväxt

Mål:	Utfall:
4%	1%

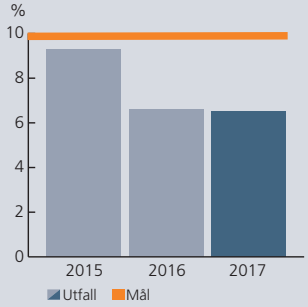
Tillväxt skapar stordriftsfördelar, vilket är avgörande för ett företag som Haldex, som gör stora investeringar i produktutveckling varje år. Haldex ska organiskt växa snabbare än marknaden. Tillväxtsiffrorna viktas per region och kundkategori baserat på volym för att uppnå jämförbara siffor. 2017 avslutades starkt med tillväxt i samtliga regioner under andra halvåret. På helårsbasis har Haldex vuxit snabbare än marknaden i Europa, dock har tillväxten under andra halvåret inte kunnat kompensera en svag inledning på året i övriga regioner. Haldex totala omsättning har därmed inte växt snabbare än marknaden.



Rörelsemarginal

Mål:	Utfall:
>10%	6,5%

Tillväxt ska ske med lönsamhet för att vara värdeskapande. Målsättningen är att uthålligt nå en rörelsemarginal på 10 procent eller mer. Under 2017 uppnåddes 6,5 procents marginal exklusive engångsposter, vilket är i linje med föregående år. Investeringar i FoU, för att möta kraven på snabb teknikutvecklingen och därmed skapa konkurrenskraft på lång sikt, samt ökade kostnader för snabba produktionsökningar, har påverkat marginalen negativt. Fortsatta investeringar i FoU kommer prioriteras under de nästkommande åren och kommer därmed fortsätta påverka marginalen.



MÅL FÖR MÄNNISKOR OCH MILJÖ

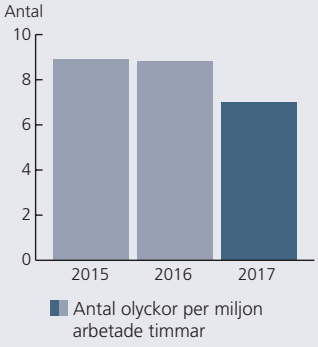
Haldex hållbarhetsvision är att bidra till samhället genom att, med sina produkters prestanda och optimering av resurser, förbättra fordonens säkerhet och effektivitet. Tre områden identifierades som centrala för att göra verklig skillnad – säkerhet, etik och miljö.

Se en mer utförlig beskrivning av Haldex hållbarhetsarbete på sidorna 16–19.

Det säkra Haldex

Vi har en nollvision för arbetsplatsolyckor. Med programmet ”Safety #1” arbetar vi systematiskt med att förebygga olyckor och incidenter genom utbildning, säkrare arbetsmiljöer och förändrade attityder.

Målsättningen är att antalet olyckor ska minska vilket uppnåddes under 2017.



Våra värderingar

KUNDEN FÖRST:
Vi förstår våra kunders krav. Kundens framgång är vår framgång.

RESPEKT FÖR INDIVIDEN:
Vår framgång beror på ansvarsfulla individer som arbetar tillsammans på ett effektivt sätt.

PASSION FÖR EXCELLENS: Vi är fast beslutna att ständigt förbättra.

5C – Vårt sätt att bygga broar

CONNECT – ’connect the dots’, det vill säga förstå helheten.

COMMUNICATE – kommunicera inom och utanför ditt team.

COLLABORATE – samarbeta inom hela företaget.

COACH – hjälp dig själv och andra att bli bättre.

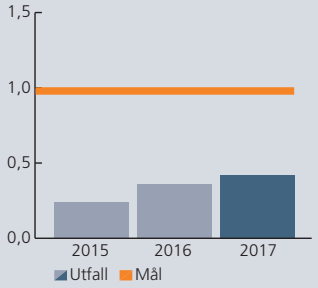
CREATE – skapa möjligheter och se förändring som något positivt.

Nettoskuldsättningsgrad

Mål: **<1**

Utfall: **0,42**

En låg nettoskuldsättningsgrad betyder en stark balansräkning. Det ger oss utrymme att göra förvärv samt investera i framtidsprojekt. Målet är att nettoskuldsättningsgraden ska understiga 1. Det är ett mål vi uppnått under ett flertal år, inklusive 2017.

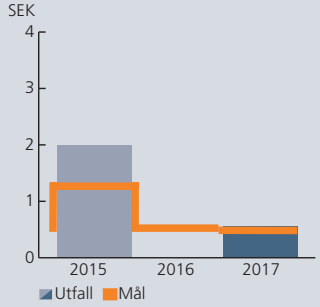


Utdelning

Enligt policy: **0,55** SEK

Utfall: **0,55** SEK

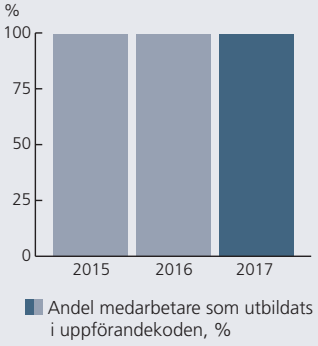
Avkastningen till aktieägare ska vara stabil och förutsägbar. Vår utdelningspolicy säger att en tredjedel av den årliga nettovinsten över en konjunkturcykel ska lämnas i utdelning. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 0,55 SEK per aktie, vilket är i linje med policyn.



Det etiska Haldex

Vi har nolltolerans mot mutor, korruption, barnarbete och diskriminering. Våra medarbetare utbildas löpande i vår uppförandekod och leverantörer utvärderas kontinuerligt för att säkerställa att de ansluter sig till tillämpliga delar av vår uppförandekod.

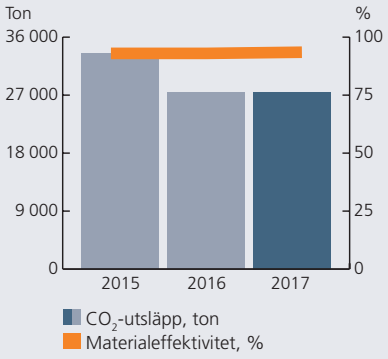
Målsättningen är att 100 procent av medarbetarna genomgått utbildning i uppförandekoden. Med ett utfall på 99,6 procent ligger vi nära vad som är praktiskt möjligt vid varje enskilt tillfälle.



Det gröna Haldex

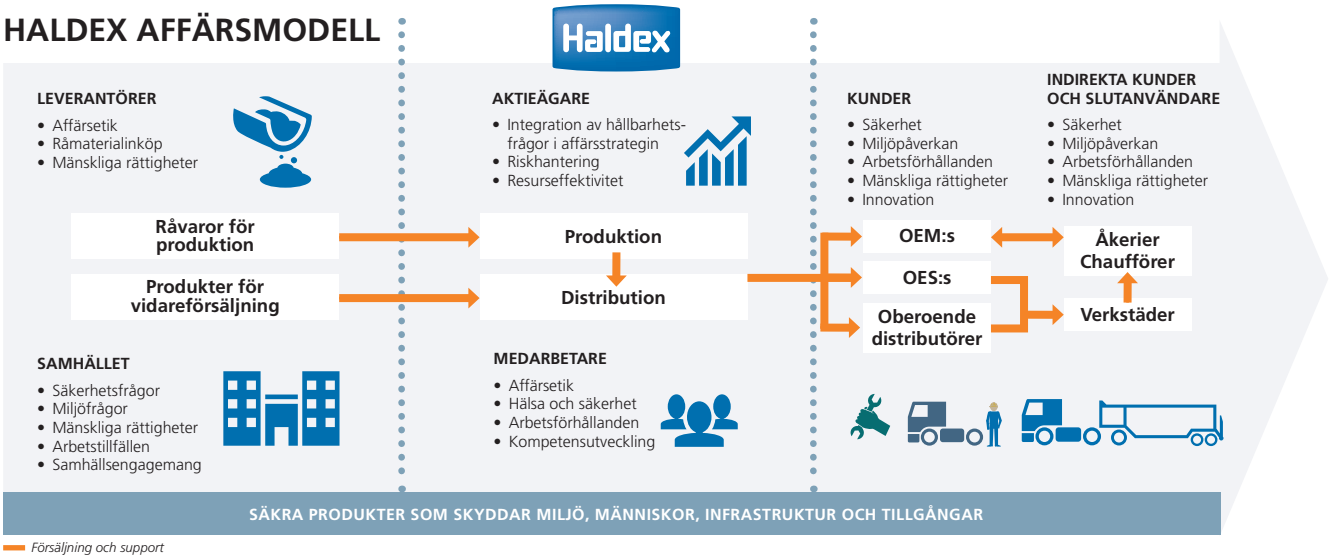
Med åtta produktionsanläggningar samt ett antal anläggningar för renovering av produkter får Haldex hantering av miljöfrågor märkbara effekter. Haldex har som målsättning att minska CO_2-utsläppen samt bibehålla eller öka materialeffektiviteten.

För 2017 låg CO_2-utsläppen på samma nivå som föregående år, men med högre produktionsvolym. Materialeffektiviteten ökades något.



Hållbar verksamhet

Haldex hållbarhetsvision är att bidra till samhället genom att, med sina produkters prestanda och optimering av resurser, förbättra fordonens säkerhet och effektivitet. Tre områden har identifierats som centrala för att göra verklig skillnad och inom dessa tre områden har vi arbetat fram globala mål och policys – Det säkra Haldex, Det etiska Haldex och Det gröna Haldex.



Haldex hållbarhetsarbete bygger på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, FN:s Global Compact-initiativ, Internationella arbetsorganisationens grundläggande principer för arbetsrätt samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

År 2013 höjde vi ambitionen vad gäller samhällsansvar och inrättade en CSR-funktion som rapporterar direkt till koncernledningen. Strategin och hållbarhetsmålen översätts, i nära samarbete med övriga delar av organisationen, till specifika mål och aktiviteter. Risker relaterade till hållbarhet analyseras kontinuerligt av koncernledningen och åtgärder beslutas.

Sammantaget anser styrelsen att Haldex har en god nivå vad gäller egna processer inom områden som miljöpåverkan, personal, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Under 2017 har arbetet med att säkerställa motsvarande nivå hos våra leverantörer intensifierats.

Haldex intressenter och affärsmodell

Ett viktigt steg i hållbarhetsarbetet är att analysera och identifiera vilka Haldex olika intressenter är och vad de vill uppnå. Bland intressenterna har fem grupper identifierats som särskilt betydelsefulla: aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer och samhället vi verkar i. Vilka frågor som är relevanta för respektive intressent, samt hur de samverkar, presenteras i bilden ovan.

Det säkra Haldex

Haldex tillverkar produkter för att skapa en säkrare trafikmiljö, vilket ger säkerhet inom Haldex i flera dimensioner – våra kunders och slutanvändares säkerhet och en säker arbetsmiljö. Det säkra Haldex är del av EU:s definierade hållbarhetsområden för personal och sociala förhållanden.

Våra kunders och slutanvändares säkerhet är centrala funktioner i de produkter vi utvecklar och fokus i de interna processerna ligger därmed på att produkterna har hög kvalitet och uppfyller Haldex högt ställda funktionskrav. Vår egen tillverkningsprocess är styrd av omfattande processer kring hur produkter ska tillverkas och testas. Med hjälp av Haldex Way analyserar vi ständigt hur vi kontinuerligt kan förbättra varje detalj i det vi gör.

För att säkerställa våra medarbetares säkerhet har Haldex ett gemensamt, globalt program kring säkerhet som kallas Safety #1, det vill säga säkerhet är första prioritet. Vi har en nollvision för olyckor på arbetsplatsen. För att nå dit arbetar vi med säkrare miljöer, utbildning och förändrade attityder. Under devisen ”Om du inte kan göra det säkert, gör det inte alls!” har ett omfattande säkerhetsarbete pågått sedan 2014. Processer och rutiner för hur varje uppgift kan utföras på ett säkert sätt utan att kringgå föreskrifterna har utarbetats för varje moment. Dessutom har vi policys för t.ex. alkohol och droger, våldsamt beteende och sociala svårigheter för att tidigt förebygga problem och därmed skapa en trygg arbetsplats.

Vi har utbildat all personal i produktionen som del av Safety #1. Gemensamma globala riktlinjer för besökare samt informationsmaterial har tagits fram. Nya sätt att mäta har införts sedan 2015, exempelvis mer nyanserad mätning av incidenter som ofta är ett varningstecken på att en allvarligare olycka kan ske. Det är även viktigt att förstärka positiva

beteenden och visa att det är viktigt att rapportera in alla incidenter, även om de kan kännas obetydliga. Antal incidenter har ökat vilket i detta fall är positivt eftersom vi arbetar med en attitydförändring där alla incidenter ska rapporteras för att på så sätt bättre förebygga olyckor. Sedan 2017 redovisas alla olyckor globalt på intranätet med förebyggande åtgärder för att lära av varandra och undvika att incidenter upprepas. Haldex definierar en olycka som en skada som ledde till mer än två timmars frånvaro, vilket är en striktare definition än vad som vanligtvis används. En incident definieras som en händelse som skulle kunna resultera i en olycka.

Identifierade risker inom detta område är skador på hälsa och säkerhet, vilka hanteras av de policys och arbetsmetoder som utarbetats inom Safety #1-programmet.

Målsättningen för säkerhet är att antalet olyckor ska minska varje år. Målsättningen för incidenter är att antalet inrapporterade incidenter ska ligga i linje med antalet verkliga incidenter så att det kan fungera som ett varningssystem för att förebygga olyckor. Det är emellertid svårt att veta när detta mål uppnåtts. Eftersom incidentrapporteringen fortfarande inte fått fullt genomslag inom Haldex förväntas nyckeltalet fortsatt öka.

NYCKELTAL – SÄKERHET

per miljon arbetade timmar	2017	2016	2015
Antal incidenter	242,0	156,0	107,6
Antal olyckor	7,1	8,8	8,9

Det etiska Haldex

Haldex har nolltolerans mot mutor, korruption, barnarbete och diskriminering. Det etiska Haldex är del av EU:s definierade hållbarhetsområden för mänskliga rättigheter, motverkande av korruption samt personal.

Sedan 2015 har vi en omarbetad uppförandekod som samtliga medarbetare blir utbildade i samt skriver under att de har förstått och vill följa. Haldex uppförandekod är baserad på våra tre värderingar. Uppförandekoden innehåller även tydliga beskrivningar vart medarbetare ska vända sig om de upptäcker oegentligheter eller känner sig trakasserade eller diskriminerade.

Inom värderingen ”Kunderna först” täcks områden som mutor, korruption, gåvor, intressekonflikter, konkurrenssituationer, affärskritisk information och representation.

Inom värderingen ”Respekt för individen” handlar uppförandekoden om en bra arbetsplats med respekt för medarbetares privatliv, inga oskäliga arbetsvillkor (inklusive barnarbete), nolltolerans för diskriminering och trakasserier samt samma möjligheter oavsett kön, religion, sexuell läggning, geografiskt ursprung, ålder eller fysiska/mentala svårigheter. För att nå en dynamisk företagskultur arbetar vi för att attrahera människor med olika erfarenheter, personligheter, perspektiv och kunskaper. Det är tack vare den mångfald vi har som Haldex är där det är idag. Under 2017 har vi bland annat ökat andelen kvinnor i företaget från 25 procent till 27 procent.

Slutligen täcker värderingen ”Passion för excellens” områden som säkerhet och miljö, inklusive drogrelaterade problem och våld på arbetsplatsen.

Som komplement till uppförandekoden finns även mer detaljerade policys för personer som arbetar med inköp och finans så att godkännande av investeringar, materialinköp och attestering av kostnader genomförs på ett korrekt sätt.

En utmaning för bolag som Haldex är det stora antalet leverantörer som i många fall verkar i länder där det finns problem med arbetsmiljö, affärsetik, säkerhet och miljö. Haldex har sedan många år arbetat med att kontinuerligt utvärdera leverantörer med både planerade och icke annonserade besök. Under 2017 togs en leverantörsversion av Haldex uppförandekod fram för att göra det ännu tydligare vilka nivåer en leverantör måste uppnå för att få vara del av Haldex nätverk. Under året har leverantörssamarbeten avslutats för att vi ansett att de inte

”Säkerhet handlar om att förändra attityder.”

Haldex har under de senaste åren arbetat intensivt med att förbättra säkerheten i hela företaget. Staffan Olsson som är globalt ansvarig för Haldex produktionsanläggningar, där vi har de främsta säkerhetsriskerna, berättar: ”Att verkligen få till en förändring tar tid. Vi började med att analysera de olyckor som inträffat och ett sätt att få in värdefull information är att titta på incidenter eller misstag som nästan ledde till en olycka. Det fanns ett motstånd mot att rapportera in dessa typer av händelser som vi successivt har förändrat. Samtidigt lanserade vi en global kampanj med utbildning, infomaterial och ny skyddsutrustning. På våra dagliga möten har säkerhet blivit ett ämne på agendan. Alla händelser som lett till mer än 2 timmars sjukfrånvaro gås dessutom igenom av koncernledningen månadsvis. Allt detta gav snabbt resultat och vi har alltmer kunnat skifta fokus mot än mer förebyggande säkerhetsarbete. I år har vi t.ex. gjort en omfattande brandinspektion (Blue Rating) med hjälp av externa inspektörer och dessa kommer nu genomföras vartannat år framöver. När underhåll ska ske på maskiner använder vi ”Take 5” som är en metod för att stanna upp och göra en riskbedömning innan arbetet påbörjas. Vi har även gjort studiebesök hos företag som är duktiga på säkerhet för att lära oss mer om vilka metoder som är effektivast. Näst på tur är övningar där personer besöker varandras områden för att identifiera riskfyllt beteende. Säkerhet handlar helt och hållet om vilken attityd du har. Det är först när säkerhetstänket verkligen sitter i ryggmärgen hos alla som vi har en chans att nå vår nollvision. Och som tillverkare av säkerhetsprodukter är det så klart det vi siktar mot.”

5C VÅRT SÄTT ATT BYGGA BROAR

CONNECT – 'connect the dots', det vill säga förstå helheten

COMMUNICATE – kommunicera inom och utanför ditt team

COLLABORATE – samarbeta inom hela företaget

COACH – hjälp dig själv och andra att bli bättre

CREATE – skapa möjligheter och se förändring som något positivt

VÅRA VÄRDERINGAR

KUNDEN FÖRST:
Vi förstår våra kunders krav. Kundens framgång är vår framgång.

RESPEKT FÖR INDIVIDEN:
Vår framgång beror på ansvarsfulla individer som arbetar tillsammans på ett effektivt sätt.

PASSION FÖR EXCELLENS:
Vi är fast beslutna att ständigt förbättra.

Vår uppförandekod handlar om trygga arbetsförhållanden, ansvar för miljön, etik i relationerna med kunder samt leverantörer och ett positivt samspel med samhället vi verkar i. Samtliga medarbetare ska regelbundet genomgå utbildning i koden.

kan bevisa att de kommer följa de uppställda kraven. Samarbeten har även historiskt avslutats vid misstanke om oegentligheter även om det inte kunnat bevisas.

Inom området för etik ryms även vårt lokala samhällsengagemang. Att ge tillbaka till de områden där vi har verksamhet är viktigt för oss. Det kan ta sig olika uttryck beroende på nivån i landet. I Indien där vi har en av våra största produktionsanläggningar är behovet av insatser stort. Där har vi till exempel adopterat skolor där vi finansierar lärartjänster. Vi erbjuder stipendier för att få flickor att välja ingenjörsyrket och arrangerar studiebesök. Investeringar i infrastruktur så som broar och dammar är ytterligare ett sätt att stödja den lokala regionen. I Sverige är det andra insatser som efterfrågas. Vi har bland annat samarbetat med Landskrona BoIS för att driva fotbollsskola och deltagit i Smart Matte för att få högstadieelever att intressera sig för matematik och tekniska ämnen.

Identifierade risker inom området för etik är brister i arbets- eller leverantörsförhållanden, oetiskt beteende i vår egen eller kundernas verksamhet samt brott mot handelsregler. Haldex uppförandekod täcker dessa områden och både policys och uppföljningsmekanismer finns implementerade. **Målsättningen** är att 100 procent av personalen ska vara utbildad i uppförandekoden, men av praktiska skäl är ett nyckeltal på över 99,5 procent bra. För leverantörssamarbeten är målsättningen att upptäcka alla brott mot uppförandekoden. Ett nyckeltal som kan ge en fingervisning om hur arbetet fortlöper är antalet avslutade leverantörssamarbeten p.g.a. att uppförandekoden inte efterlevs, men det är svårt att sätta upp ett mål för hur många missförhållanden som ska upptäckas då visionen är att ha leverantörer som inte har några missförhållanden.

NYCKELTAL – ETIK

	2017	2016	2015
Andel medarbetare som utbildats i uppförandekoden, %	99,6	99,5	99,5
Avslutade leverantörssamarbeten p.g.a. brott mot uppförandekoden	2	i.u	i.u

Det gröna Haldex

Miljöområdet är en stor och viktig del av vårt hållbarhetsarbete och miljöpåverkan utgör ett eget avsnitt i EU:s hållbarhetsrapportering. Med åtta produktionsanläggningar samt ett antal restaureringsanläggningar får Haldex hantering av miljöfrågor märkbara effekter. Samtliga produktionsanläggningar i världen har ISO 14001-certifierade miljöledningssystem som ett minimikrav. Systematiska program och miljöpolicys finns på plats för att utnyttja resurser effektivt och eliminera resursslöseri. Samtliga enheters miljöpåverkan analyseras vilket resulterar i en "Green Performance Map" per anläggning. Det är en kartläggning av hur mycket material, energi och övriga resurser som anläggningen tillför samt hur mycket utsläpp och avfall som anläggningen lämnar ifrån sig. Fakta om resursanvändning och utsläpp inom cirka 30 olika områden samlas in. Vid analys av data har Haldex kommit fram till att CO_2-utsläpp samt materialeffektivitet är de viktigaste nyckeltalen att följa upp då de har störts påverkan på miljön.

En lika viktig del av miljöarbetet rör vår produktutveckling. Som del av utvecklingsprocessen finns miljö- och hållbarhetsaspekten med som en parameter att ta hänsyn till. Sedan 2015 har detta formaliserats genom att en miljömässig livscykelanalys läggs in tidigt i projektet som ett formellt beslutssteg när produkter förändras eller nyutvecklas.

Identifierade risker inom miljö är felaktig eller ineffektiv hantering som leder till miljöpåverkan. Haldex miljöpolicy samt den omfattande uppföljningen i Green Performance Map ger oss de verktyg vi behöver för att hantera miljöområdet.

> **86 procent av våra medarbetare är stolta eller mycket stolta över att arbeta på Haldex.**

Målsättningen är att årligen minska CO_2-utsläppen samt bibehålla eller öka materialeffektiviteten. För 2017 har mätningen av CO_2-utsläpp utökats till att även innefatta distributionscentra och uppgick då till 34 790 ton. I tabellen nedan redovisas dock enbart produktionsanläggningar för att sifforna ska bli jämförbara. Målsättningen är att andelen leverantörer med ISO14001-certifiering ska öka för varje år.

NYCKELTAL – MILJÖ

	2017	2016	2015
Materialeffektivitet, %	93,5	93,0	93,0
CO_2-utsläpp, ton	27 491	27 414	33 490
Andel leverantörer som uppfyllter ISO 14001, %	42	41	34

Haldex kultur och 5C

Processer och policys tar dig en bit på vägen men kan inte täcka in alla möjliga situationer. För att skapa en hållbar verksamhet måste vi ha en företagskultur och vardagliga beteenden som stödjer ett grönt, säkert och etiskt Haldex.

Våra tre värderingar – Kunden först, Respekt för individen och Passion för excellens – fyller en viktig funktion i att lägga grunden för hur vi vill vara mot kollegor, kunder och leverantörer. Våra värderingar är inte något vi kompromissar med. De är inte attityder vi kan lära någon utan det är värderingar medarbetare måste ha med sig in i företaget.

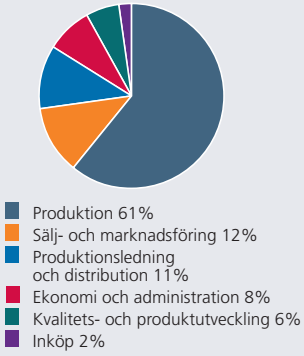
Våra 5C kallar vi våra beteenden (se sidan 18). De 5C:na ser vi som en daglig påminnelse om hur vi kan göra Haldex till en bättre, effektivare och trevligare plats att arbeta på. Vi arrangerar regelbundna utbildningar för att utveckla våra medarbetare inom respektive C. I det årliga medarbetarsamtalet är det de 5C:na som är grunden för dialogen.

Ledarskap är ett viktigt område för att medarbetare ska trivas och verksamheten ska uppnå sina mål. Haldex ska ha ledare som inspirerar, utmanar och motiverar. Våra ledare ska skapa förutsättningar för att alla ska nå sin fulla potential. Sedan 2015 har vi infört ett gemensamt ramverk för hur vi vill utveckla och utvärdera våra chefer vilket vi kallar Bridge Leadership Framework. Haldex cirka 70 högsta chefer kallas Bridge Leadership team. Dessa chefer har kvartalsvisa webbmöten där affärsläget och strategiska frågor diskuteras. Vartannat år bjuds gruppen in till en flerdagarskonferens där strategi, framtida produktplaner, ledarskapsfrågor och liknande ämnen diskuteras.

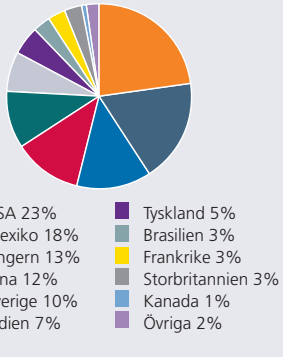
Landskrona 14 mars 2018
Styrelsen

Våra 2 176 medarbetare är baserade i 19 länder. De länder som har flest medarbetare är USA och Mexiko, följt av Ungern, Kina och Sverige. Ungefär 60 procent arbetar i produktionen och 40 procent som tjänstemän. Inom koncernen är 27 procent kvinnor. På frågan om du var stolt över att arbeta på Haldex svarade 86 procent att de är stolta eller mycket stolta i den senaste medarbetarundersökningen.

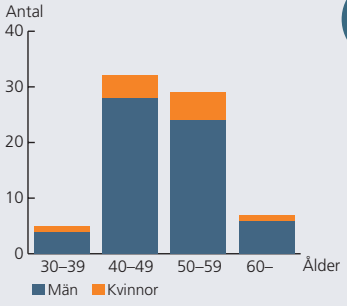
MEDARBETARE / FUNKTION

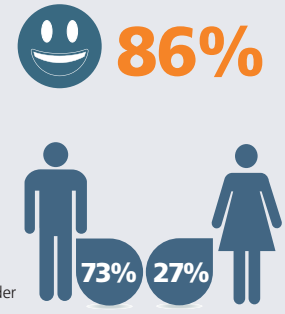


MEDARBETARE / LAND



CHEFER / ÅLDER





Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Haldex AB (publ)
org.nr 556010-1155

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 på sidorna 16–19 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö, 20 mars 2018
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
Auktoriserad revisor

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor

Haldex hållbarhetsrapport utgörs av beskrivning av det säkra, etiska och gröna Haldex sidorna 16–19 samt hållbarhetsrisker på sidorna 32–33.

Hållbarhetsrelaterat innehåll återfinns även som del av VD-ordet, marknadstrender, strategier och mål men utgör inte den formella delen av hållbarhetsrapporten.

Kostnadsstruktur

Ett sätt att bättre förstå vad som påverkar Haldex försäljning och lönsamhet är att bryta ner både intäkter och kostnader, för att därmed se hur verksamheten är uppbyggd. Haldex kostnader är samtidigt ett sätt att ge tillbaka värde till medarbetare, leverantörer, aktieägare och samhället.

Affärsmodell och lönsamhet

Truck, Trailer och Eftermarknad

Den största delen av Haldex försäljning (46 procent) kommer från försäljning till eftermarknaden. Denna försäljning hade emellertid inte skett om det inte funnits ett stort antal fordon som tillverkats med Haldex produkter monterade från start. Volymerna byggs upp genom att teckna stora kontrakt med OEM:s (Original Equipment Manufacturers, det vill säga tillverkare av lastbilar och släpvagnar). Dessa kontrakt utsätts för hård prispress eftersom det är stora volymer som upphandlas. OEM-försäljningen kan i sin tur delas upp i lastbils- och busstillverkare (Truck), vilka står för 23 procent av omsättningen och släpvagnstillverkare (Trailer), vilka står för 31 procent av totala omsättningen. Lastbilstillverkarna tecknar generellt sätt större kontrakt än släpvagnskunderna. Släpvagnskunderna har å andra sidan kortare ledtider från projektstart till produktionsstart, så eftermarknadsförsäljningen kommer snabbare igång än vid kontrakt tecknade med lastbilstillverkare.

Eftermarknadsförsäljningen har högre marginal än OEM-försäljningen. För de distributörer som ägs av OEM:s, vilka kallas OES (Original Equipment Supplier), kopplas i många fall avtalen samman med de som tecknas med OEM-kunden. Se även modell på sidan 10.

Produkter

Produkter som är i ett uppstartsskede har högre fasta kostnader än produkter som funnits på marknaden länge. För Haldex betyder det i dagsläget att bromshävarmen har högre marginal än skivbromsen, men det förväntas jämna ut sig när skivbromsvolymerna stiger och eftermarknadsförsäljningen kommer igång. I och med att skivbromsar är vanligast i Europa blir därmed Europas lönsamhet lägre än Nordamerikas där trumbromsar (som bromshävarmen är en del utav) fortfarande är vanligast.

Kostnader

Direkt material

Haldex största kostnadspost är direkt material, vilket står för mer än hälften av koncernens kostnader. En besparing med 1 procent av materialkostnaden får därmed stor påverkan på Haldex. Direkt material är en rörlig kostnad. Med cirka 850 leverantörer totalt på global basis skapas många arbetstillfällen hos underleverantörerna.

Personal

Personalkostnader utgör cirka en femtedel av koncernens kostnader och betraktas delvis som fasta och delvis som rörliga kostnader. Cirka 40 procent av medarbetarna är tjänstemän och 60 procent arbetar i produktionen. Flest medarbetare har Haldex i USA, Mexiko, Ungern och Kina. Vår uppförandekod säkerställer att vi har bra arbetsvillkor i samtliga 19 länder vi har verksamhet i. Vi investerar även 179 MSEK i FoU vilket främst är personalkostnader. Det motsvarar 4 procent av omsättningen.

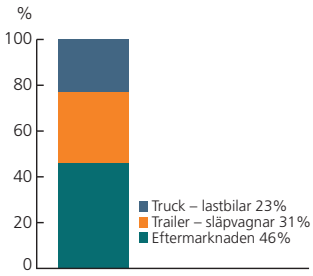
Fasta kostnader

Övriga kostnader för Haldex är investeringar i maskiner, hyreskostnader, fastighetsunderhåll, avskrivningar samt finansiella kostnader. Inräknat de fasta personalkostnaderna utgör koncernens fasta kostnader cirka en fjärdedel av de totala kostnaderna.

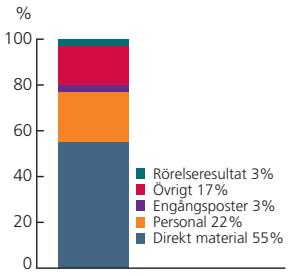
Värdeskapande

Ytterligare ett sätt att bryta ner kostnaderna är att se vem som är mottagare. För våra medarbetare skapar vi värde genom att erbjuda arbetstillfällen. Våra inköp hos underleverantörer skapar arbetstillfällen, ofta i utvecklingsländer som behöver det som bäst. Till samhället betalas sociala avgifter, pension och skatter. Haldex har ingen aggressiv skatteplanering med dotterbolag i skatteparadis. Slutligen har vi aktieägarna, där vi skapar värde genom aktieutdelning och värdeutveckling i aktien. Dessutom återinvesteras en del av vinsten för att därmed skapa långsiktigt värde för Haldex.

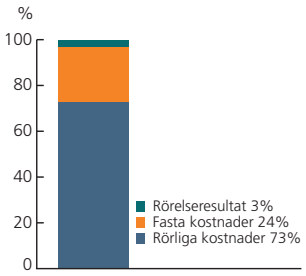
INTÄKTER



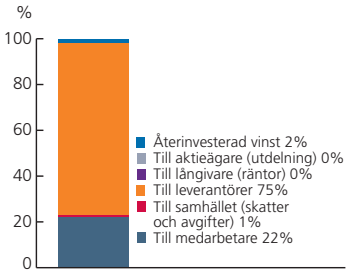
KOSTNADSSLAG



FASTA OCH RÖRLIGA KOSTNADER



VÄRDESKAPANDE



Styrelsen och verkställande direktören för Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, avger härmed årsredovisning jämte koncernredovisning för 2017. Förvaltningsberättelsen omfattar information på sidorna 21–33 och den finansiella informationen presenteras på sidorna 34–66. Bolagsstyrningsrapporten med ytterligare upplysningar återfinns på sidorna 71–79. Hållbarhetsrapporten omfattar sid 16–19 samt hållbarhetsriskerna på sid 32–33.

Året i sammandrag

Marknadsläget har successivt förbättrats under året och det har även Haldex tillväxt. Under andra halvåret har Haldex fortsatt öka omsättningen i samtliga geografiska regioner vilket resulterade i tillväxt även för helåret. Ett flertal produktområden har utvecklats starkt bl.a. skivbromsar och bromshävarmar. Dessutom har försäljningen av bromscylindrar uppvisat tillväxt för första gången sedan produktåterkallelsen 2014. Även rörelseresultatet exkl. engångsposter har haft en bättre utveckling under andra halvåret och nådde för helåret upp till samma nivå som föregående år. Året tyngdes av uppköpsprocessen, vilken tagit fokus och resurser från kärnverksamheten, och som avslutades i september då det sista budet återkallades.

Verksamhet

Haldex erbjuder egenutvecklade och innovativa lösningar till den globala fordonsindustrin, med fokus på bromsprodukter samt bromskomponenter till tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. Med ”Haldex” avses Haldex-koncernen, vilken består av Haldex AB och dess dotterbolag.

Omsättning

Omsättningen för helåret uppgick till 4 462 (4 374) MSEK vilket i absoluta tal motsvarar en ökning med 2 procent jämfört med föregående år. Justerat för valuta ökade omsättningen med 1 procent.

Den valutajusterade försäljningen i Europa ökade med 5 procent jämfört med föregående år. Den nordamerikanska försäljningen minskade med 2 procent, trots en stark avslutning på året. Asiens omsättning växte med 4 procent medan den sydamerikanska försäljningen vände uppåt efter ett flertal svaga år och uppvisade en ökning på 3 procent jämfört med föregående år.

Bromscylindrar var den snabbast växande produkten under året, vilket var ett trendbrott efter att ha minskat försäljningen sedan produktåterkallelsen 2014. Under året har även försäljningen av skivbromsar och bromshävarmar ökat.

Den valutajusterade försäljningen mot samtliga kundgrupper har ökat. Truck ökade med 2 procent och Trailer med 1 procent. Båda dessa kategorier har framför allt haft en svag utveckling i Nordamerika under början på året, men vände till tillväxt under andra halvan av 2017. Eftermarknadsförsäljningen har ökat i samtliga geografiska regioner och ökade sammantaget med 2 procent.

Resultat

Rörelseresultat exklusive engångsposter uppgick till 292 (291) MSEK för helåret. Det motsvarar en rörelsemarginal exklusive engångsposter på 6,5 (6,6) procent. Högre kostnader för FoU, temporära lagerökningar inför produktlansering samt ökade kostnader för snabba produktionsökningar har motverkats av högre omsättning. Dessutom har Haldex under budprocessen tagit större del av risken vid utvecklingsprojekt istället för att följa det traditionella upplägget med delad kostnad mellan Haldex och kunden, då kunder ansåg att sannolikheten var för hög att kontrakt inte skulle fullföljas.

Rörelseresultat och rörelsemarginal inklusive engångsposter uppgick till 149 (204) MSEK respektive 3,3 (4,7) procent. Rörelseresultatet inklusive engångsposter påverkades av kostnader kopplade till uppköpsprocessen, garantiavsättningar och omstrukturerings-kostnader. Den underliggande kostnadsstrukturen och den generella kostnadskontrollen har varit fortsatt god.

Resultat före skatt uppgick till 129 (165) MSEK och resultat efter skatt till 79 (91) MSEK för helåret. Det motsvarade ett resultat per aktie på 1,67 (2,00) SEK.

Valutakursförändringar inklusive resultat av valutasäkringar och valutaomräkningseffekter hade en positiv effekt på koncernens rörelseresultat exklusive engångsposter med 2 (-23) MSEK.

Kostnader av engångskaraktär

Kostnader av engångskaraktär uppstod under andra halvåret 2016 och har fortsatt uppstå under 2017, bl.a. på grund av osäkerhet inför ägarsituationen, för att vinna affärer, bibehålla goda kundrelationer och bistå i konkurrensutredningen:

- Ökade garantikostnader med anledning av mer långtgående garantiåtaganden.
- Kostnader för att bibehålla och motivera personal. Nyrekrytering av personal har försvårats.
- Väsentligt ökade juridiska kostnader relaterade till konkurrensutredning av budet då utredningar i både USA och Europa krävde stora resurser.

Sedan juli 2016 då budprocessen inleddes har kostnader relaterade till budprocessen uppgått till 83 MSEK, varav 68 MSEK under 2017.

Sedan tredje kvartalet 2016 har kostnader redovisats för kundåtagande program för utbyte av äldre produktmodell till ny med förbättrad prestanda. För närvarande löper tre utökade åtaganden, inklusive produktåterkallelsen av bromscylindern från 2014. För 2017 uppgick kostnaden till 56 MSEK. Avsättningar för

Uppköpsprocess

Den 14 juli 2016 inleddes en uppköpsprocess på Haldex med tre budgivare. Knorr-Bremse var efter en tid den enda återstående budgivaren. Efter en långdragen process för att få relevanta tillstånd från konkurrensmyndigheterna meddelade Haldex den 29 juni 2017 att styrelsen inte längre stöder budet från Knorr-Bremse, på grund av mycket låg sannolikhet för godkännande från konkurrensmyndigheterna. Den 19 september 2017 meddelade Knorr-Bremse att de återkallade budet på Haldex. Haldex har ådragits höga kostnader samt förlorade och försenade kundåtaganden på grund av processen.

Information om budprocessen finns på http://corporate.haldex.com.

kundåtaganden och produktgarantier är förknippade med väsentliga osäkerhetsfaktorer. Avsättningen uppgick per den 31 december 2017 till 86 MSEK.

Under 2017 har kostnader på 19 MSEK belastat resultatet i form av engångsposter vid flytt av produktionskapacitet från Sverige till Ungern.

De totala kostnaderna av engångskaraktär uppgick under 2017 till 143 (87) MSEK.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 173 (256) MSEK för helåret. Kassaflödet från den löpande verksamheten under året har framför allt påverkats negativt av ökad lagerhållning inför produktlansering samt inför ökad efterfrågan på den kinesiska marknaden. Kassaflödet under året påverkades negativt av utbetalningar hänförliga till kostnader av engångskaraktär på 122 (52) MSEK.

Investeringarna uppgick till -231 (-222) MSEK för helåret och kassaflödet efter investeringar till -58 (34) MSEK. Koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten har varit negativt med 25 (52) MSEK. Det totala kassaflödet uppgick till -93 (-18) MSEK för helåret.

Finansiell ställning

Per den 31 december 2017 uppgick koncernens nettoskuld till 584 (490) MSEK, en nettoskuldökning med 94 MSEK jämfört med föregående år. Förändringen beror framför allt på minskade likvida medel och en ökning av pensionsskulden. Totala finansiella poster uppgick till -20 (-39) MSEK under 2017, varav räntenettot utgjorde -9 (-18) MSEK. Eget kapital uppgick till 1 395 (1 374) MSEK, vilket ger en soliditet på 45 (45) procent.

Lånefinansiering för Haldex utgörs primärt av ett obligationslån på 271 MSEK, som förfaller 2020 samt en syndikerad kreditfacilitet på 90 MEUR, som förfaller 2021. Vid årets slut hade ingen del av den syndikerade faciliteten utnyttjats.

Säsongseffekter

Haldex saknar signifikanta säsongsvariationer. Försäljningen påverkas däremot av kundernas produktionsscheman, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder och när kunderna håller stängt på grund av helgdagar som till exempel under årsskiftet.

Medarbetare

Antalet medarbetare vid årets slut uppgick till 2 176 (2 045) personer, vilket är 131 personer fler än vid utgången av 2016. De största personalförändringarna har ägt rum i USA, Ungern, Sverige, Kina och Indien.

Haldexaktien

Haldex aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 221 MSEK fördelat på 44 215 970 aktier, varav respektive aktie har ett kvotvärde om 5 SEK. Det förekommer endast ett aktieslag i Haldex och samtliga aktier representerar en röst. Den enskilt största aktieägarens innehav per den 31 december 2017 uppgick till 20,1 procent och var ZF. Per den 31 december 2017 ägde Haldex 11 705 av sina egna aktier. Inga köp eller försäljningar av egna aktier har skett under räkenskapsåret. För mer information hänvisas till Aktieavsnittet på sidorna 81–83.

Hållbarhetsrapport

Haldex hållbarhetsvision är att bidra till samhället genom att, med sina produkters prestanda och optimering av resurser, förbättra fordonens säkerhet och effektivitet. Tre områden har identifierats som centrala för att göra verklig skillnad – Det säkra Haldex, Det etiska Haldex och Det gröna Haldex.

Haldex är stark förespråkare för att hållbarhet ska genomsyra hela verksamheten och har därför beskrivit sitt hållbarhetsarbete på flera ställen i årsredovisningen. Haldex hållbarhetsrapport utgörs formellt av beskrivning av det säkra, etiska och gröna Haldex sid 16–19 samt hållbarhetsrisker på sid 32–33 men innehåll relaterat till hållbarhet återfinns även i VD-ordet sid 2–4, marknadstrender sid 5–9, strategier sid 10–13 samt i mål och måluppfyllelse sid 14–15.

Miljöpåverkan

Via ett av sina svenska dotterbolag bedriver koncernen affärsverksamhet som omfattas av tillståndskrav enligt den svenska miljöbalken. Koncernens svenska verksamhet som omfattas av tillstånds- och rapporteringskrav påverkar miljön i huvudsak via dotterbolaget Haldex Brake Products AB. Detta företag arbetar med ytbehandling och målning av bromssystem för vägburna fordon, vilket påverkar den yttre miljön i huvudsak genom utsläpp till luft och vatten samt genom buller.

Viktiga händelser **2017**

JANUARI

Ny ledarskapsutbildning kring Haldex 5C lanseras.

FEBRUARI

Lansering av ITCM (Intelligent Trailer Control Module), en ABS-relaterad produkt för den nordamerikanska marknaden.

Skivbromsen ModulT får utmärkelsen "Top 20 Award" av den nordamerikanska tidningen Heavy Duty Trucking.

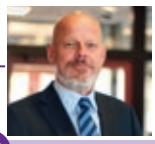
En amerikansk axeltillverkare godkänner ModulT som tillval.

MARS

Åke Bengtsson utses till tillförordnad koncernchef och VD.

APRIL

Aktiemarknadsnämnden godkänner förlängning av Knorr-Bremses bud.



MAJ

Jörgen Durban blir ny styrelseordförande. Johan Giléus och Ulf Ahlén väljs in som nya ledamöter i styrelsen.

Andreas Ekberg utses till tillförordnad finanschef.

Ett amerikanskt åkeri lägger en order på skivbromsen ModulT.

JUNI

Haldex styrelse drar tillbaka sitt stöd för Knorr-Bremses bud.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättning till ledande befattningshavare justerades temporärt under 2017 eftersom Haldex var under en budsituation. De riktlinjer som föreslås stämman 2018 är uppdaterade i vissa avseenden jämfört med de riktlinjer som antogs av årsstämman 2017. Mer information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 9 och 10 på sidorna 47–48.

Moderbolaget

Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, är ett registrerat aktiebolag med säte i Landskrona, Sverige. Haldex AB är noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Moderbolaget utför huvudkontorsfunktioner, inklusive den centrala ekonomifunktionen. Nettoomsättningen för moderbolaget uppgick till 102 (91) MSEK för helåret och resultatet efter skatt till -27 (-139) MSEK. I helårsresultat ingår utdelningar från koncernföretag med 22 (3) MSEK.

Förändringar i ledningsgruppen

Haldex tidigare VD, Bo Annvik, frånträdde rollen den 28 februari 2017. Dåvarande CFO, Åke Bengtsson, blev utsedd till tillförordnad VD och Koncernchef fram till 19 september 2017 då han utsågs till VD och Koncernchef.

Andreas Ekberg återvände till Haldex i egenskap av tillförordnad CFO från den 1 juni 2017. Han är inte anställd av bolaget utan anlitas på konsultbasis.

SVP Human Resources, Lena Nordin, lämnade sin anställning den 31 december 2017. Hennes efterträdare, Frida Wahlgren, kommer tillträda sin anställning i maj 2018.

Framtida trender

Utöver antalet tillverkade fordon påverkas Haldex marknad även av krav från kunder och lagstiftare. Under 2017 har teknikutvecklingen mot elektrifierade och självkörande fordon accelererats. Andra exempel på tekniktrender är ökad tonvikt på säkerhet och miljömedvetenhet, i kombination med den allt större betydelsen av fordonsdynamik och lättare fordon för att minska bränsleförbrukningen. För 2018 förväntas skiftet från trumbroms till skivbroms i Nordamerika samt ny lagstiftning i Kina för automatiska bromshävarmar på nytillverkade fordon få en viss positiv inverkan på Haldex. På marknader utanför Europa och Nordamerika märks en tydlig trend mot ökad efterfrågan på en högre teknisk nivå. Detta gäller särskilt på stora marknader som Indien och Kina.

Utsikter för 2018

De officiella produktionsprognoserna ger inblick i hur marknaden förväntas utvecklas. Haldex har dock inte jämn fördelning av intäkterna mellan de olika kategorierna Truck och Trailer samt delar inte nödvändigtvis prognosmakarnas bild av framtiden. Haldex ger därför sin egen sammanvägda bild av hur bolaget ser på utvecklingen på respektive marknad.

Nordamerika har återhämtat sig fullt ut och förväntas nå en högre nivå än föregående år. Det är däremot svårt att bedöma hur snabbt skiftet till skivbroms kommer att ske, samt hur stor marknadsandel Haldex kommer ta när försäljningen ökar.

Europa bedöms som stabilt med något ökad orderingång under 2018.

Kina har en svag marknad enligt prognosinstituten men beräknas växa på de delar av marknaden som är relevanta för Haldex. Det beror framför allt på ökad efterfrågan på bromshävarmen som dock kommer ha lägre marginaler än i övriga regioner.

Indien bedöms återvända till tillväxt under 2018.

Brasiliens tecken på återhämtning har hållit i sig och marknaden beräknas växa, dock från mycket låga nivåer.

Det leder sammantaget till bedömningen att omsättningen för 2018 kommer öka jämfört med 2017. Ökad omsättning ger förutsättningar för högre rörelseresultat. Det kommer motverkas av ökad investeringstakt i utvecklingsprojekt samt kostnader för expansion i Nordamerika och Kina. Bedömningen är att rörelsemarginalen för 2018 blir något lägre eller i linje med rörelsemarginalen exklusive engångsposter för 2017.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

	2017
Överkursfond	378 276 231
Balanserade vinstmedel	659 945 064
Summa	**1 038 221 295**
Utdelning till aktieägarna	24 312 346
Överföring till ny räkning	1 013 908 949
Summa	**1 038 221 295**

AUGUSTI

Extra bolagsstämma hålls på begäran av Knorr-Bremse. Haldex styrelse följde inte beslutet från stämman.

Wabash National, en amerikansk trailertillverkare, ger Haldex utmärkelsen "top-performing supplier".

SEPTEMBER

Första testerna av Haldex elektromekaniska broms utförs med positivt resultat.

Aktiemarknadsnämnden avslår förlängning av Knorr-Bremses bud och budet dras tillbaka.

Åke Bengtsson utses till koncernchef och VD.

OKTOBER

En uppgraderad version av bromscylindern LifeSeal lanseras i Nordamerika.

NOVEMBER

Haldex bromshävarm blir förstahandsval på class 8 dragbilar från Navistar.

DECEMBER

En andra test av den elektromekaniska bromsen, monterad på kundens fordon, har genomförts med positivt resultat.

Aktiespararna får beslutet från den extra bolagsstämman ogiltigförklarat i domstol.

Marknadsledande produktportfölj

Haldex utvecklar, producerar och säljer bromsprodukter samt luftfjädringssystem för tunga fordon. I produktlinjen Foundation Brake ingår bromsprodukter för hjuländen såsom skivbromsar, bromshävarmar och bromscylindrar. I Air Controls ingår produkter för förbättrad säkerhet och förbättrade köregenskaper i bromssystemet såsom rening av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS. Produkterna måste vanligtvis finnas i olika versioner för olika geografiska marknader.

Omsättning per produktlinje

Omsättningen inom Foundation Brake uppgick till 2 529 (2 420) MSEK under 2017, vilket är en valutajusterad ökning med 4 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Omsättningen inom Air Controls uppgick till 1 933 (1 954) MSEK under 2017, vilket motsvarar en valutajusterad minskning med 2 procent jämfört med föregående år. Foundation Brake representerade 57 procent av den totala omsättningen och Air Controls 43 procent.

Växande produkter

Under året har försäljningen av skivbromsar, bromshävarmar och bromscylindrar ökat mest. Inom Air Controls har försäljningen av ABS minskat under året.

Renovering av produkter (Reman)

Haldex erbjuder även renovering av begagnade delar, vilket är ett kostnadseffektivt och miljövänligt sätt att återanvända komponenter. I dagsläget sker detta enbart på den

ETT URVAL AV VÅRA PRODUKTER:

FOUNDATION BRAKE

BROMSHÄVARMAR är den centrala delen av en trumbroms och reglerar automatiskt avståndet mellan bromsbackarna och bromstrumman.

SKIVBROMSAR har högre bromsverkan än trumbromsar. Till skillnad från bromshävarmen, som endast är en del av trumbromsen, tillverkar Haldex kompletta skivbromsar för både lastbilar och släpvagnar.

BROMSCYLINDRAR finns till både trumbromsar och skivbromsar. Haldex erbjuder ett flertal versioner, både med och utan parkeringsbroms.

AIR CONTROLS

EBS styr bromssystemet elektroniskt. EBS fördelar tryckluften så att det, till skillnad från ABS, alltid är optimal bromskraft på samtliga bromsar på fordonet.

HÖJNING OCH SÄNKNING av fordonet sker med hjälp av tryckluften i bromssystemet. Ett enkelt handtag låter chauffören höja eller sänka fordonet till rätt höjd vid lastning.

AVSKILJAREN Consep separerar bort smuts, vatten och olja innan tryckluften förs vidare in i lufttorken, vilket minskar behovet av underhåll och reservdelar.

LUFTTORKARE är en viktig del av bromssystemet, då de renar och torkar luften innan den används i systemet.

PARKERINGSBROMSREGLERING för släpvagnar säkerställer att släpvagnen inte kan rulla iväg och orsaka olyckor när den står parkerad utan dragbil.

LYFTAXELKONTROLL ser till att automatiskt höja och sänka lyftaxeln på trailern, så den anpassas till lastsituationen.

nordamerikanska marknaden, men diskussioner förs om att utöka verksamheten till fler geografiska regioner. Sammantaget utgör denna del cirka tre procent av de totala intäkterna och redovisas som del av Air Controls. Under 2017 minskade omsättningen inom Reman något.

Marknadsledande ställning

Haldex marknadsandel varierar beroende på produkt och geografisk marknad. Generellt är koncernens ställning starkare på Trailer än Truck, och starkare inom Foundation Brake än Air Controls. Haldex marknadsandel på bromshävarmar är absolut världsledande med över 60 procents marknadsandel på global basis. Skivbromsar är den produkt som snabbast tar nya marknadsandelar.

Kunddriven forskning och utveckling

Varje produktinnovation från Haldex kan spåras tillbaka till ett kundbehov. Oftast utvecklas och diskuteras idéer med kunderna under hela processen, från konceptstadiet till lanseringen. Haldex har tre egna center för plattformsutveckling: i Sverige, England och i USA. Dessa center får stöd av ett antal regionala tillämpningscenter som är placerade nära kunden. För testning har koncernen tillgång till testanläggningar med dedikerade arbetsteam. Haldex samarbetar dessutom med ett antal universitet. Det ger tillgång till de senaste rönen inom området och skapar förutsättningar för att rekrytera duktiga ingenjörer.

Under 2017 har investeringar i produktutveckling intensifierats och kommer fortsätta i än större skala framöver. Under 2017 uppgick investeringar i FoU till 4 procent av omsättningen och målsättningen för 2018 är att öka den till 5 procent av omsättningen. Den snabba teknikutvecklingen inom elektrifierade och självkörande fordon öppnar möjligheter för ny teknik där Haldex har en bra position att bygga vidare på. De större produktutvecklingsprojekten omfattar plattformar för EBS och ABS, samt fler varianter av skivbromsar för både Truck och Trailer.

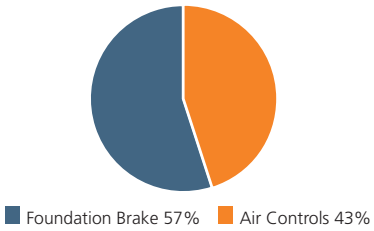
MARKNADSPOSITION PER PRODUKTGRUPP

	Europa	Nord-amerika	Syd-amerika	Asien
Bromshävarmar	1	1	1	2
Skivbromsar (trailer/buss)	2[1)]	–	–	3[2)]
Bromscylindrar	5	1	–	–
ABS/EBS (trailer)	3	3	1	–
Luftfjädring (trailer)	1	3	1	–

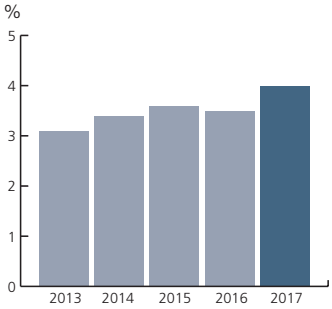
1) Trailer 2) Buss

Källa: officiell statistik samt Haldex egen bedömning.

OMSÄTTNING / PRODUKTLINJE



INVESTERING I FoU / OMSÄTTNING SOM % AV OMSÄTTNINGEN



Stefan Bentkowski, en av Imperials lastbilsförare, uppskattar Haldex system. Han kan exempelvis kontrollera däcktrycket och temperaturen på däcken via EB+ Info Centre.

På väg – på ett säkert sätt

Hantering av farligt gods är en känslig fråga. Tim Gödde, chef över fordonsflottan vid Imperial Chemical Transport i Duisburg, kan regelverket utantill. Han förklarar: ”Vi kör framförallt laster med metanol, kaustiksoda och salpetersyra. Naturligtvis är våra tankbilar speciellt konstruerade för sina respektive laster. Dessutom använder Imperial maximal aktiv och passiv säkerhet i fordonen. Dragfordonen har inte bara det senaste nödbromssystemet med avstängningsfunktion, men också alkohollås.”

Den gemensamma nämnaren för nya inköp av släpvagnar är EBS-utrustning från Haldex, inklusive EB+ Info Centre och TPMS däcktryckskontroll, samt EB+ Soft Docking och TEM Safe parkeringssystem. ”Sedan vi började samarbeta med Haldex för ungefär fem år sedan har vår erfarenhet varit helt och hållet positiv och vi kräver nu att släpstillverkare installerar systemen.”, förklarar Tim Gödde.

”Det säkra parkeringssystemet ger tydligt extra säkerhet vid av- och påkoppling av släp. Och Haldex var den första tillverkaren som erbjöd oss en intern lösning för däcktryckskontroll, d.v.s med sensorn på hjulkanten och inte på ventilen. Haldex lösning är mycket mindre mottaglig för skador och erbjuder många kontrollalternativ.”

Långsiktiga och stabila kundrelationer

Haldex är en långsiktig partner till tillverkare av tunga lastbilar, släpvagnar och bussar, samt axeltillverkare till dessa typer av fordon. Tack vare en lång historia av innovativa och konkurrenskraftiga produkter har koncernen skapat en position som en pålitlig, högkvalitativ leverantör, vilken tillgodoser olika marknadsbehov över hela världen.

Kunder

Det finns få stora OEM:s, det vill säga tillverkare av lastbilar och släpvagnar. Uppskattningsvis finns det cirka 10–15 lastbilstillverkare och 5–10 släpvagnstillverkare i Nordamerika och Europa. Samtliga av dessa är kunder till Haldex i olika omfattning. I tillväxtregioner som Kina och Indien är bilden mer segmenterad med många olika tillverkare, varav flertalet är lokala aktörer. Haldex har även tillverkare av specialfordon och lantbruksmaskiner bland sina kunder. Exempel på kunder är Daimler, Freightliner, Hendrickson, Krone, Paccar, SAF-Holland, Schmitz Cargobull, Volvo och Yutong.

På eftermarknaden har fordonstillverkarna egna serviceorganisationer, vilka kallas för OES. Av lika stor betydelse är de oberoende marknadsdistributörer, som antingen kan vara kedjor av verkstäder eller helt fristående verkstäder. Exempel på eftermarknadskunder är Europart, Winkler, FleetPride och NAPA.

Nära samarbete och långsiktighet krävs

Det tar lång tid och kräver mycket arbete tillsammans med kunden för att introducera en ny produkt i någon av kundens projekt. Det inleds med diskussioner kring design och funktion, vilket sedan leder in till själva utvecklingen av produkten.

Därefter måste produkten testas i verkliga förhållanden. De flesta kunder kräver tester under två efterföljande vintrar. Till slut går produkten till tillverkning. Det innebär sammantaget en ledtid på 4–5 år för en lastbilskund och 2–4 år för en släpvagnskund, från att diskussionen inleds till att Haldex produkt finns på kundens fordon.

När produkten börjat tillverkas i stor skala lägger kunden produktionsorders löpande, vanligtvis med 6–8 veckors framförhållning. Haldex får sällan några garanterade volymer, utan enbart en tänkt volymnivå. Vad den faktiska produktionen blir beror på vilka produktionsorder kunderna lägger varje vecka, vilket är ett vanligt förfarande i branschen. Det gör att Haldex inte kan garanteras en framtida intäkt, även om kunderna har som ambition att uppfylla de volymer som överenskommits.

En annan faktor som är specifik för den bransch där Haldex verkar är att priset oftast minskar under kontraktets löptid. I början av produktionen är det lägre volymer som tillverkas och ett antal justeringar behöver göras. Över tid förväntas volymen samt effektiviteten öka och därför kräver kunden en prissänkning på ett par procent under kontraktets löptid.

Leveranssäkerhet är oerhört viktigt för kunder inom fordonsindustrin. För att säkerställa att kundernas produktion inte stannar för att en leverantör får problem, köps samma komponent eller produkt i många fall in från mer än en leverantör, så kallad ”dual sourcing”. Det ger i många lägen mindre spelare som Haldex en fördel i och med att kunden kan testa att ta in

”De stora lastbils- och släpvagnstillverkarna är kunder till Haldex.

Gert Timmer och Marlon Lewandowsky är ett perfekt team. Bohnenkamp har ett brett sortiment av varor, från kopplingar till hela axlar.

Allt under ett tak

Gert Timmer, chef för divisionen för originaldelar i Bohnenkamp, sammanfattar företagets utveckling: ”Vi har varit verksamma på marknaden i över 65 år och har vuxit från en liten aktör till en av Europas ledande leverantörer. Vi har över 114 000 kvadratmeter förvaringsutrymme, bearbetar cirka 4 000 leveranser per dag och vårt stora lager använder sig av just-in-time-principen. Totalt har Bohnenkamp 500 medarbetare, och 25 logistik- och distributionscenter i Europa och Asien.”

När det gäller företagets långa, nära samarbete med Haldex, fokuserar han direkt på kvalitet: ”Det är helt enkelt mycket bra. Vi får nästan inga klagomål, vilket talar för sig självt. Utöver det fungerar allt smidigt, från teknisk support till leveransdatum. Haldex är helt enkelt en bra och pålitlig partner.”

Marlon Lewandowsky, teknisk konsult hos Bohnenkamp, värderar en annan aspekt utöver kvaliteten: ”Haldex kontaktpersoner är alltid nåbara, och vi är mycket nöjda med partnerskapet. Vi gör också bromsberäkningar tillsammans med Haldex, vilket innebär att vi kan beställa beräkningarna och vidarebefordra dem till kunderna. Detta är en utmärkt service, och Haldex har experter som kan svara på frågor. Om vi hade ett sådant partnerskap med alla våra leverantörer, skulle livet bli mycket enklare.”

Ett exempel på hur en dialog med en OEM-kund kan gå genom ett antal typiska faser

INLEDANDE DISKUSSION → **RFI** → **RFQ** → **UTVECKLINGS-KONTRAKT** → **VALIDERING** → **LEVERANTÖRS-KONTROLL** → **PRODUKTIONS-START**

INLEDANDE DISKUSSION

Med de stora kunderna pågår en ständig dialog för att hålla dem och oss uppdaterade kring nuvarande samt framtida projekt.

RFI

Om kunden har för avsikt att upphandla en ny produkt begär de in en RFI – Request for information – från ett flertal leverantörer. En RFI är en typ av teknikförfrågan. Vad har Haldex för teknik och produkter som kan lösa kundens problem? När RFI:erna är genomgångna väljs ett antal leverantörer ut, vilka får en RFQ – Request for quotation. Det är en förfrågan om att lämna en fullständig offert med priser och övriga åtaganden, men även en komplettering med djupare teknisk information om den föreslagna lösningen. Den efterföljande förhandlingen, där prisdiskussionen vanligtvis är central, resulterar i att två till tre leverantörer väljs ut.

UTVECKLINGSKONTRAKT

Med utvalda leverantörer tecknas utvecklingskontrakt, vilket innebär att parterna är överens om att bedriva ett gemensamt utvecklingsprojekt där den tilltänkta produkten anpassas till kundens behov. Under utvecklingsprojektet bekostar parterna i de flesta fall sina egna kostnader för utveckling och test. En utvecklingsfas kan löpa över flera år för att bland annat inkludera två vintertester samt omfattande validering.

LEVERANTÖRSKONTROLL

Underleverantörerna och kvaliteten på levererat material måste också leverantörskontrolleras innan kunden slutligen är beredd att lägga en produktionsorder.

Hela denna process tar oftast 4–5 år. I början av produktionen kan dessutom volymerna vara låga, så merparten av intäkterna kommer först efter ytterligare något år.

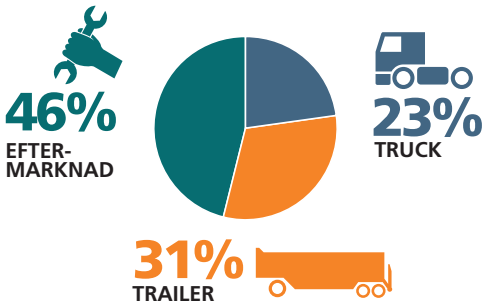
en leverantör i mindre skala för att se om det fungerar. Om kunden enbart använt en leverantör hade ingångsbarriärerna varit mycket högre.

Försäljning per kundkategori

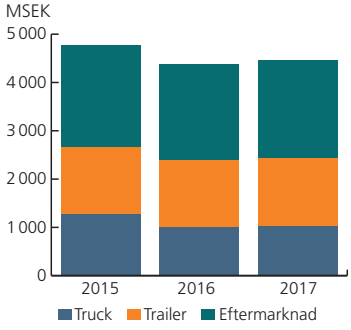
Haldex verkar på marknaden via de tre kundkategorierna Truck, Trailer och Eftermarknad. Omsättningen inom Truck uppgick till 1 029 (1 006) MSEK under helåret, vilket valutajusterat är en ökning med 2 procent jämfört med föregående år. Efter svag försäljning i Nordamerika vände Truck uppåt och avslutade positivt för helåret. Produktmässigt har bromscylindrar och bromshävarmar ökat omsättningen inom kategorin Truck.

Omsättningen inom Trailer uppgick till 1 400 (1 383) MSEK under helåret, vilket valutajusterat är en ökning med 1 procent jämfört med föregående år. Framgångar för skivbromsen i bland annat Europa har balanserats av en minskad försäljning i Nordamerika.

Omsättningen inom Eftermarknaden uppgick till 2 033 (1 985) MSEK under helåret, vilket valutajusterat motsvarar en ökning med 2 procent. Försäljningen mot eftermarknaden har ökat i samtliga regioner under året.



OMSÄTTNING / KUNDKATEGORI



Global verksamhet med stora geografiska skillnader

Trots att det finns lastbilar och släpvagnar över hela världen är skillnaden mellan de geografiska regionerna stora. Utbyggnaden av infrastruktur skapar olika förutsättningar och teknikinnehållet per fordon varierar stort. Samma produkt kan i många fall inte säljas i flera regioner, utan måste anpassas till lokala standarder, lagar och marknadsförutsättningar.

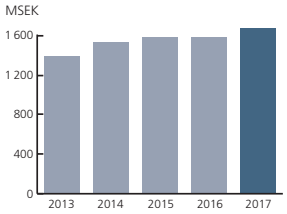
Europa har de tekniskt mest avancerade fordonen. Skivbromsar dominerar och endast en mindre andel använder trumbromsar. EBS, det vill säga elektroniskt styrda bromsar, är vanligt. Den höga tekniknivån beror delvis på att säkerhetsföreskrifterna är stränga och miljökraven höga. Kundernas fokus ligger på lösningar med hög kvalitet, optimerad vikt och krav på låg underhållsfrekvens. Den europeiska marknaden har haft en svagt positiv utveckling under 2017. Antalet producerade lastbilar ökade medan antalet producerade släpvagnar låg på samma nivå som föregående år. Inga större förändringar av marknadsläget förutspås framöver.

I EUROPA har Haldex en högre försäljning till Trailer än Truck. Dessutom står Eftermarknaden för en betydande del av försäljningen. I Europa uppgick omsättningen till 1 665 (1 571) MSEK, vilket motsvarar en valutajusterad ökning med 5 procent.
I Europa har framför allt försäljningen av skivbromsar, bromscylindrar och bromshävarmar uppvisat tillväxt medan ABS minskat.

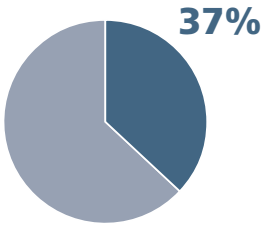
På den nordamerikanska marknaden finns de största fordonsflottorna. Många fordon kör från kust till kust med helt andra vägförhållanden än de fordon som kör inom tätbebyggda områden. Trumbromsar och ABS dominerar fortfarande marknaden. De stora åkerierna kan påverka utformningen av fordonen på ett annat sätt än i Europa. Det gör att Haldex inte bara säljer till tillverkarna, utan även indirekt till åkerierna. Fokus ligger på lösningar med hög kvalitet, optimerad vikt, lång livslängd och generösa garantier. Den nordamerikanska marknaden inledde 2017 svagt men vände under året och avslutade med tillväxt. Det stora teknikskiftet branschen väntar på är övergången till skivbromsteknik, vilket enbart skett i mindre skala hittills.

I NORDAMERIKA är Haldex fördelning mellan Truck och Trailer mer jämn än i Europa. Omsättningen från Eftermarknaden står även här för en betydande del av försäljningen. I Nordamerika uppgick omsättningen till 2 202 (2 238) MSEK, vilket motsvarar en valutajusterad minskning med 2 procent. Försäljningen av bromscylindrar såg ett trendbrott under året efter att ha minskat under en längre tid och avslutade försäljningen i nivå med föregående år. Skivbromsförsäljningen i regionen fortsätter växa om än från låga nivåer. Området Reman (renovering av produkter) har minskat något under hela året.

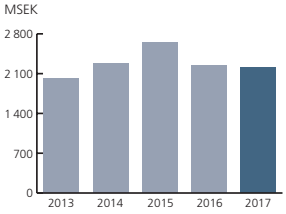
OMSÄTTNING EUROPA



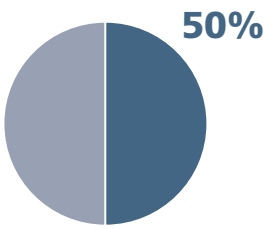
ANDEL KONCERNEN, EUROPA

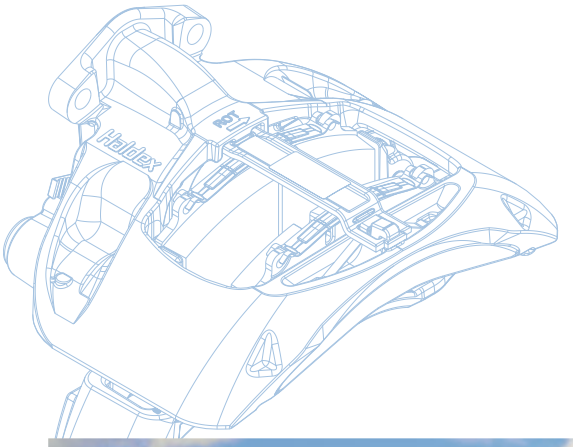


OMSÄTTNING NORDAMERIKA



ANDEL KONCERNEN, NORDAMERIKA





Asien

Asien är den största marknaden för kommersiella fordon och den står för 60 procent av samtliga köpta lastbilar. Regionen har ett kraftigt ökande transportbehov, men infrastrukturen är ännu inte tillräckligt utbyggd. Detta leder till lågt teknikinnehåll per fordon samt till fler lastbilar än släpvagnar. Det märks dock en ökad efterfrågan på avancerad teknik, vilket i längden gynnar Haldex. I Kina kom en ny lag per den 1 januari 2018 om att alla nytillverkade tunga fordon måste ha automatiska bromshävarmar. Den kinesiska marknaden växte kraftigt under 2017 men förutspås negativ utveckling under 2018. Den nya lagen resulterar emellertid i att Haldex förutspår tillväxt i Kina framöver. Den indiska marknaden har visat svag tillväxt under 2017 men visar tecken på att förbättras.

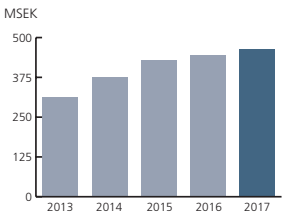
I ASIEN är lastbilar utan släpvagn fortfarande den vanligaste typen av fordonskombination. Därför riktar sig Haldex försäljning till större del mot Truck än mot Trailer. Eftermarknaden står för en mindre del av försäljningen. I Asien och Mellanöstern uppgick omsättningen till 462 (445) MSEK, vilket motsvarar en valutajusterad ökning med 4 procent. Både den indiska och kinesiska verksamheten ökade sin omsättning under året. Försäljningen av bromshävarmar, ABS och luftfjädringsprodukter har ökat medan en äldre generation av skivbromsen har minskat.

Sydamerika

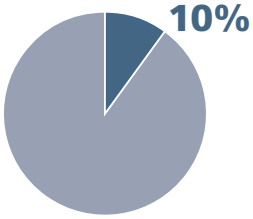
Brasilien är det enskilt viktigaste landet i Sydamerika från ett marknadsperspektiv. I Brasilien finns det i likhet med Asien fler lastbilar än släpvagnar, men teknikinnehållet per fordon är högre. Många av de europeiska tillverkarna finns i Brasilien, vilket gör produktutbudet mer likt Europas. Den brasilianska lagstiftningen har även bidragit till att driva teknikutvecklingen framåt. En utsläppsnorm motsvarande Euro 5 har redan införts, liksom regler för ABS och automatiska bromshävarmar. Den totala marknaden har minskat under ett par år men började återhämta sig under 2017, dock från låga nivåer.

I SYDAMERIKA är Haldex försäljningen mot Truck större än försäljningen mot Trailer och Eftermarknaden. För helåret uppgick omsättningen till 133 (120) MSEK, vilket valutajusterat är en ökning med 3 procent jämfört med föregående år. I Brasilien, som är den viktigaste marknaden i Sydamerika, har marknadsläget fortsatt vara svagt men med posititiva tecken under andra halvåret. Försäljningen mot eftermarknaden har däremot kunnat stå emot nedgången under hela 2017 och varit starkt bidragande till att försäljningen på helårsbasis ökade.

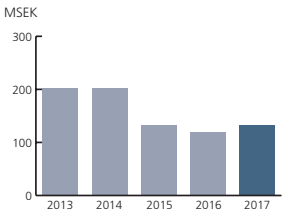
OMSÄTTNING ASIEN



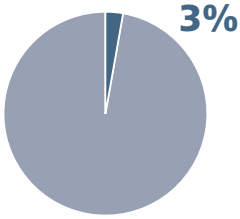
ANDEL KONCERNEN, ASIEN



OMSÄTTNING SYDAMERIKA



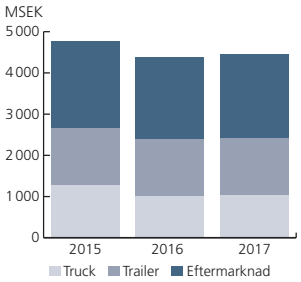
ANDEL KONCERNEN, SYDAMERIKA



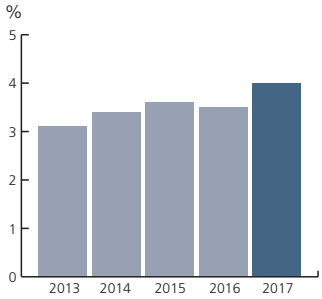
Risker och riskhantering

Osäkerhet om framtida händelser är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker spelar en central roll i styrningen av Haldex. Målsättningen är att implementera koncernens strategi med en genomtänkt och välbalanserad risknivå.

OPERATIVA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd
Konjunktur Efterfrågan på Haldex produkter beror på efterfrågan på transporter, som i sin tur styrs av globala handelstrender, behov av infrastruktur, ökad medvetenhet om trafiksäkerhet, miljö- och säkerhetslagstiftning samt ekonomisk tillväxt. Fordonsindustrin följer vanligtvis ett cykliskt mönster.	Konjunkturens påverkan reduceras genom att Haldex verkar på ett antal geografiska marknader som vanligtvis inte utvecklas likvärdigt. Dessutom balanseras efterfrågan till viss del genom att Haldex verkar både på OEM-marknaden (kundkategorierna Truck och Trailer) samt på Eftermarknaden. Under högkonjunktur ökar vanligtvis försäljningen inom Truck och Trailer. Under lågkonjunktur behåller ägaren fordonet längre och efterfrågan på reservdelar på Eftermarknaden ökar. Haldex följer den officiella produktionsstatistiken noga för att tidigt upptäcka svängningar i efterfrågan och därmed kunna anpassa produktionsvolymerna. **FÖRSÄLJNING / KUNDKATEGORI** 
Konkurrens Fordonsmarknaden är hårt konkurrensutsatt med pressade marginaler. Haldex har betydligt lägre omsättning än de två största aktörerna på marknaden.	Det finns vissa stordriftsfördelar inom den bransch som Haldex verkar. Ett större företag kan till exempel uppvisa mer omfattande testresultat av nya produkter än vad Haldex kan. Å andra sidan har ett mindre företag större möjligheter till snabba beslutsvägar, högre flexibilitet mot kunden och mindre byråkrati. Genom att kunden använder "dual sourcing" (beskrivs på sidan 26) ges goda möjligheter att komma in med nya produkter även om konkurrenterna inledningsvis har större volymer. Prispress är ett naturligt inslag på en konkurrensutsatt marknad. Haldex arbetar ständigt på att sänka kostnaderna och erbjuda ökat värde på det som erbjuds kunderna.
Kunder Det finns få stora tillverkare av lastbilar och släpvagnar och samtliga är kunder till Haldex.	Trots stora företag i kundportföljen är det ingen kund som står för mer än 10 procent av omsättningen. Haldex 20 största kunder står för 54 procent av omsättningen. En förlust av en kund eller en förlust eller försening av ett stort kontrakt har begränsad inverkan på Haldex som helhet, men kan dock ha en stor inverkan på en enskild enhet.
Leverantörer Haldex är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av en viktig leverantör kan förorsaka kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer kan också orsaka problem om de inte lever upp till gällande lagar eller på annat sätt uppvisar ett oetiskt beteende.	För att reducera risken utvärderas varje leverantör noga och de största leverantörerna besöks innan avtal tecknas. För utvalda komponenter finns mer än en leverantör som kan användas. Haldex utvärderar kontinuerligt alla viktiga leverantörer för att säkerställa att de lever upp till de krav som ställs. Uteblivna eller försenade leveranser orsakar problem i produktionen. Denna risk reduceras genom att balansera leveranstid mot kostnad för att lagerhålla komponenter och där det är ekonomiskt försvarbart köps komponenter samt råvaror in från samma geografiska region som produktionsanläggningen finns i. Haldex har cirka 850 leverantörer på global basis.
Fysisk skada I Haldex produktions- och renoveringsanläggningar kan bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser skada anläggningen och personerna som arbetar där och därmed orsaka leveransproblem.	Eftersom Haldex har produktion vid flera anläggningar för flertalet av samma produktlinje kan konsekvenserna av ett avbrott minskas genom att styra produktion till andra anläggningar.

OPERATIVA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd
Kvalitet Haldex exponeras för reklamationer i de fall koncernens produkter inte fungerar som avsett. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.	Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av bristerna. Detta händer av och till i fordonsindustrin. Koncernen har ingen försäkring som täcker fullständiga återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte står i proportion till den risk som försäkringen täcker. Koncernen bedömer löpande sin riskexponering avseende produkt-, kund- och garanitåtaganden och bedömer löpande ärenden och behov av avsättningar för utflöde av resurser baserat på bästa uppskattningar och bedömningar. Varje inkommet ärende klassas i någon av de tre kategorierna: mindre fall, medelstora fall och produktåterkallelse. Produktåterkallelse avser de fall då en hel produktionsserie eller stor del därav måste återkallas från kunderna för åtgärdande av bristerna. Haldex, som historiskt sett inte drabbats av några större återkallelser, genomförde en produktåterkallelse som påbörjades under 2014 och som bedöms i allt väsentligt avslutas under 2018. Den orsakade kostnader på cirka 20 MUSD (~170 MSEK). Total garantikostnad för 2017 uppgick till 110 MSEK (141) viket motsvarar 2,5 (3,2) procent av omsättningen. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningsskyldig. Haldex är försäkrat mot sådant produktansvar. Under det senaste decenniet har det inte förekommit några produktansvarsskador av väsentlig art. Haldex strävar efter att minimera riskerna i fråga om klagomål, produktåterkallanden och produktansvar genom omfattande långvariga tester under utvecklingsprocessen samt genom kvalitetskontroller och kontroller i produktionsprocessen.
Råvaror Koncernen är beroende av ett antal råvaror och halvfabrikat.	Haldex har definierat sin exponering mot råvaror både i termer av koncernens egna inköp av råvaror och av Haldex underleverantörers inköp av råvaror. Exponeringen är störst mot olika typer av metall. Årsvolymer — MSEK Stål — 800 Aluminium — 170 I syfte att begränsa risken för en negativ effekt på resultatet innefattar vissa kontrakt prisklausuler avseende råvaror. I de fall där prisklausuler inte ingår omförhandlar Haldex avtalen om prisutvecklingen för råvaror väsentligt förändrats. I hög grad begränsas de kortfristiga effekterna av prisökningar på råvaror av att prisavtalen med Haldex råvaruleverantörer har en genomsnittlig löptid på sex månader.
Produktutveckling Krav från användare och lagstiftare på ökad säkerhet och förbättrad miljö- och fordonsdynamik leder till nya krav och önskemål på de produkter som Haldex erbjuder. Därför är det viktigt att löpande utvecklar nya produkter eller förbättra befintliga produkter som tillgodoser denna efterfrågan, så att bolaget inte förlorar marknadsandelar till konkurrenter.	En viktig del av Haldex strategi inbegriper utvecklingen av nya produkter inom de områden som koncernen ser som viktiga för fortsatt tillväxt och/eller för att behålla marknadsandelar. Haldex investerar årligen en ansenlig summa i forskning och utveckling, vilket bedöms ge en bra möjlighet att följa med och inom vissa områden även leda utvecklingen. **INVESTERING I FoU / OMSÄTTNING**  Vid utveckling av nya produkter finns det alltid en risk att en produktlansering av någon anledning misslyckas. Eftersom koncernen aktiverar utgifter för större utvecklingsprogram skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till ett krav på nedskrivning. Koncernens totala kostnader för produktutveckling (exkl. avskrivningar) uppgick till 179 (150) MSEK samt aktiverade utvecklingskostnader på 64 (33) MSEK per den 31 december 2017.
Information och IT Effektiv informationshantering som innebär att verksamheten kan dela och bearbeta information, såväl inom företaget som med kunder och leverantörer, är viktig. De huvudsakliga riskerna är: – Avbrott i kritiska informationssystem. – Känslig information avslöjas för obehörig. – Strategisk eller känslig information förändras eller förvanskas.	Haldex har en central enhet för global styrning av IT/IS som ansvarar för informationssäkerhet och stabilitet i systemen. Haldex arbetar för närvarande med att uppgradera befintliga ERP-system med syfte att bättra servicenivån, förbättra rapporteringsmöjligheterna från systemen, säkra driftstid samt generellt öka informationssäkerheten i och mellan systemen, vilket temporärt ökar risken för avbrott på en enhet när det nya systemet driftsätts på den enheten. Den geografiska utbredningen av koncernen möjliggör en riskspridning där ett eventuellt avbrott får begränsad effekt.

OPERATIVA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd
Medarbetare Att attrahera kompetent personal samt behålla nyckelpersoner har stor betydelse för Haldex fortsatta framgång.	För att skapa gynnsamma förutsättningar för att attrahera och behålla personal fokuseras Haldex HR-arbete på tre områden: kunskapsutveckling, ledarskap och företagskultur. Under de senaste åren har Haldex stärkt upp arbetet med ledarskapsutveckling och värderingar som ett led i arbetet att vara en attraktiv arbetsgivare. Möjlighet att arbeta inom olika geografiska regioner, ett strukturerat program för vidareutveckling samt flexibla och konkurrenskraftiga ersättningsmodeller bidrar till att medarbetare kan rekryteras och behållas. Det område som är mest utmanande att rekrytera inom är utvecklare av programvara. Budprocessen ökade tillfälligt risken för att inte kunna attrahera och behålla personal under merparten av 2017.

LEGALA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd
Lagstiftning Haldex globala verksamhet medför att vi omfattas av många lagar, förordningar, regler, avtal och riktlinjer, inklusive de som rör miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensbegränsningar samt valutaregleringar.	Med tyngdpunkt på aktiviteter som bedrivs på lokal eller regional nivå följer Haldex löpande de regler och bestämmelser som finns på respektive marknad. Koncernen arbetar för att anpassa sina produkter och sin verksamhet till identifierade framtida förändringar. Förändringar i regelverk kan påverka koncernens verksamhet, både positivt och negativt. En skärpt miljölagstiftning kan exempelvis leda till ökad efterfrågan på en viss produkt, men kan också ställa krav på nyutveckling av funktioner som produkten inte har. Haldex följer noga hur förändrade handelsavtal kan påverka verksamheten, exempelvis diskussionerna mellan USA och Mexiko och amerikanska råvarutullar.
Immateriella rättigheter och patent Haldex äger rätt att använda patent och varumärken för de produkter företaget tillverkar och säljer. Dessa har upparbetats under lång tid och är värdefulla för koncernen.	Haldex följer omsorgsfullt och löpande upp statusen för patent och skyddar sina egna patenterade innovationer i största möjliga utsträckning. Haldex följer även konkurrenternas verksamhet noga för att undvika att göra intrång på gällande patent som innehas av annan part. Risken för olicensierade kopior av Haldex produkter har ökat på senare år, särskilt på de asiatiska marknaderna.

HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER

Läs mer om hållbarhetsarbetet på sid 16–19.

Risk	Policy/Åtgärd
Hälsa och säkerhet I Haldex anläggningar kan olyckor och låg säkerhet leda till skador eller dödsfall. Hälsorisker inkluderar även psykisk ohälsa t.ex. på grund av trakasserier, höga stressnivåer och dålig arbetsmiljö.	Den fysiska säkerheten för personalen är ett högprioriterat område och systematiskt arbete för att förebygga olyckor genomförs dagligen, framför allt i Haldex produktionsanläggningar där riskerna är som högst. Sedan ett antal år tillbaka har Haldex intensifierat arbetet kring god arbetsmiljö genom att arbeta med värderingar, beteenden och utbildning i ledarskap.
Miljö Haldex produktionsanläggningar konsumerar stora mängder energi, hanterar råvaror och i vissa fall farligt avfall. Felaktig hantering eller ineffektiv hantering utgör en risk för miljön.	Haldex har sedan många år ett omfattande miljöarbete med strikta policys och föreskrifter. Sedan ett par år tillbaka följs arbetet upp för samtliga produktionsanläggningar i en så kallad "Green Performance Map" som kartlägger hela processen från vilka råvaror som kommer in, till hur mycket energi som används och vilket avfall som blir resultatet. Mål för att minska de olika delprocesserna sätts på varje anläggning och mäts både centralt och lokalt. Haldex har investerat i ett flertal nya system för att minska miljöpåverkan och har inte haft några incidenter med utsläpp eller felaktig hantering av farliga ämnen.
Arbetsförhållanden Med verksamhet i 19 länder som skiljer sig mycket åt i både lagstiftning och attityd vad gäller behandling av personal, finns det en risk att medarbetare diskrimineras och att arbetslagstiftningen inte följs.	Sedan 2015 utbildas samtliga medarbetare löpande i Haldex globala uppförandekod och skriver under att de har förstått och kommer följa koden. Visselblåsarrutiner finns införda så att en medarbetare kan slå larm om oegentligheter upptäcks. Haldex har valt att lägga sin uppförandekod på en mycket högre nivå än vad lagstiftningen i vissa länder kräver.
Leverantörsförhållanden Haldex har hundratals leverantörer som i många fall verkar i länder med lagstiftning som inte är så strikt i förhållande till arbetsförhållanden för personalen.	Haldex har tagit fram en ny uppförandekod för leverantörer som de måste skriva under. I dagsläget har inte alla leverantörer skrivit under koden men arbetet fortlöper successivt och leverantörerna är informerade om att det är enbart om de följer koden som de kan leverera till Haldex. Besök görs löpande hos samtliga större leverantörer och till viss del även hos mindre leverantörer. Om missförhållanden misstänks görs alltid ett besök omgående och samarbeten har avslutats även om det bara funnits misstanke om missförhållanden. Haldex uppförandekod håller en högre nivå än lokal lagstiftning i många av de länder där leverantörerna är baserade.
Kundernas verksamhet Haldex rykte kan påverkas negativt om kunder involverar sig i tveksam verksamhet eller gör affärer i länder som har problem med mänskliga rättigheter.	Haldex kunder är vanligtvis företag med gott rykte som har etablerade policys och hantering av etiska frågor.

HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER

Läs mer om hållbarhetsarbetet på sid 16–19

Risk	Policy/Åtgärd
Efterlevnad av handelsregler Med global verksamhet och hantering av råvaror i produktionen finns det en risk att Haldex bryter mot internationella handelsregler.	Regelverket för internationell handel är komplext och Haldex har därför dedikerad personal som på heltid arbetar med att kontrollera och följa upp så Haldex följer gällande regelverk.
Oetiskt beteende Med fler än tvåtusen medarbetare med olika kultur och värderingar finns det risk för att någon av Haldex medarbetare är involverad i oetiskt beteende vad gäller mutor, korruption eller bedrägeri.	Haldex uppförandekod tydliggör att oetiskt beteende inte är acceptabelt. Kontroller genomförs löpande och rutiner är väl etablerade så att attestering av kostnader och utbetalningar, val av leverantörer samt godkännande av anställningar inte kan göras av enskilda individer. Bedrägerier har upptäckts i Haldex, men då i mindre skala, eftersom kontrollfunktionerna har fungerat. Allt oetiskt beteende i form av mutor, korruption eller bedrägeri polisanmäls, utan undantag, enligt Haldex policy.

FINANSIELLA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd
Valuta Haldex exponeras för valutarisker på grund av sin internationella verksamhet. Valutakursförändringar påverkar Haldex resultat- och balansräkning, dels i form av transaktionsrisker och dels i form av omräkningsrisker.	2017 uppgick nettoinflödet av utländska valutor till cirka 388 (171) MSEK. De valutapar som har störst potentiell resultatpåverkan i flöden är EUR/SEK, USD/CAD samt EUR/GBP. En förändring i valutakursen med 10 procent påverkar uppskattningsvis nettoresultatet framåtriktat enligt nedan för dessa största flöden:

MSEK	31 december 2017	31 december 2016
EUR/SEK	-/+ 31	-/+ 17
USD/CAD	+/- 10	+/- 9
EUR/GBP	-/+ 14	-/+ 16

Uppgifterna ovan är före beaktande av Haldex valutasäkringar i enlighet med koncernens finanspolicy.

Nettotillgångar (det vill säga eget kapital) i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. Finanspolicyn har en ram för hur den omräkningsexponering som uppkommer skall hanteras för att man skall kunna styra effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens kapitalstruktur. Vid utgången av 2017 motsvarade värdet på Haldex nettotillgångar, det vill säga skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskuldsättning, 1 395 MSEK (1 374) och utgjordes av följande valutor:

MSEK	31 december 2017	31 december 2016
SEK	446	496
USD	314	344
EUR	143	115
GBP	-55	-69
Övriga	547	488

Känslighetsmässigt skulle värdet av Haldex nettotillgångar i respektive valuta påverka enligt nedan, i de fall SEK försvagas med 5 procentenheter i relation till följande valutor:

MSEK	31 december 2017	31 december 2016
USD	+/- 16	+/- 17
EUR	+/- 7	+/- 6
GBP	-/+ 3	-/+ 3

Ovan är en summering av valutarisker och ger ingen fullständig beskrivning av transaktions- och omräkningsrisker. Se not 4 för en mer utförlig beskrivning.

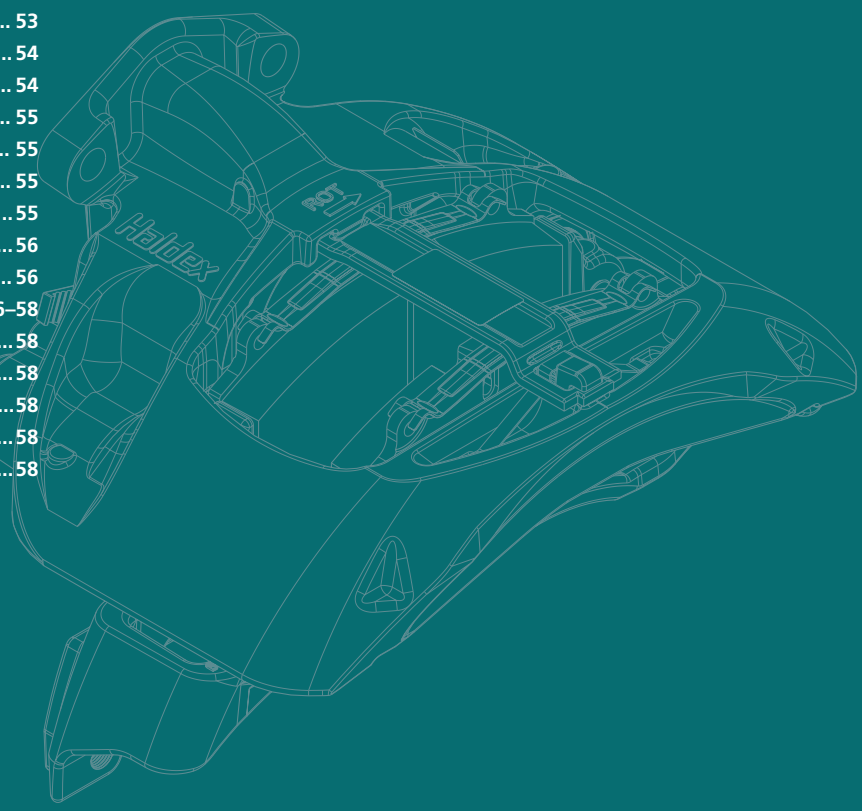
Kreditrisk Kreditrisker uppstår när en part inte kan uppfylla sina förpliktelser och därmed orsakar den andra parten en förlust.	Risken för att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och en uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder samt kreditförsäkringar enligt finanspolicyn. Haldex kundfordringar uppgick till netto 597 (603) MSEK per den 31 december 2017 och redovisas till de belopp som väntas bli betalda. Haldex kundförluster uppgår vanligen till mindre än 0,1 procent av omsättningen.

>>> Samtliga finansiella risker och utförligare beskrivning av dessa samt redogörelse för koncernens användning av finansiella instrument återfinns i not 4 på sidorna 44–45.

Innehåll

KONCERNEN....35–58
Resultaträkning....35
Rapport över totalresultat....35
Balansräkning....36
Förändring av koncernens eget kapital....37
Kassaflödesanalys....38
NOTER....39–58
Not 1: Allmän information....39
Not 2: Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper....39–43
Not 3: Viktiga uppskattningar och bedömningar....43–44
Not 4: Finansiella risker....44–45
Not 5: Segmentrapportering....46
Not 6: Engångsposter....46
Not 7: Kostnader fördelade per kostnadsslag....46
Not 8: Statliga stöd....47
Not 9: Information om ersättning till ledande befattningshavare....47–48
Not 10: Aktierelaterade ersättningar....48
Not 11: Anställda och ersättningar....49
Not 12: Ersättningar till revisorer....49
Not 13: Avskrivningar....49
Not 14: Finansiella intäkter och kostnader....49
Not 15: Skatt....50
Not 16: Immateriella anläggningstillgångar....51
Not 17: Materiella anläggningstillgångar....52
Not 18: Operationella leasingavtal....52
Not 19: Finansiella anläggningstillgångar....53
Not 20: Uppskjuten inkomstskatt....53
Not 21: Derivatinstrument....53
Not 22: Finansiella instrument till verkligt värde....54
Not 23: Tillgångar i balansräkningen....54
Not 24: Skulder i balansräkningen....55
Not 25: Likviditet....55
Not 26: Varulager....55
Not 27: Övriga kortfristiga fordringar....55
Not 28: Likvida medel....56
Not 29: Långfristiga räntebärande skulder....56
Not 30: Pensioner och liknande förpliktelser....56–58
Not 31: Övriga avsättningar....58
Not 32: Övriga kortfristiga skulder....58
Not 33: Ställda säkerheter och eventualförpliktelser....58
Not 34: Rörelseförvärv....58
Not 35: Transaktioner med närstående....58

MODERBOLAGET....59–65
Resultaträkning....59
Rapport över totalresultat....59
Balansräkning....60
Förändring av eget kapital....61
Kassaflödesanalys....62
NOTER....63–65
Not 1: Allmän information....63
Not 2: Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper....63
Not 3: Genomsnittligt antal anställda....63
Not 4: Löner och andra ersättningar....63
Not 5: Ersättningar till revisorer....63
Not 6: Ränteintäkter och räntekostnader....63
Not 7: Aktier i dotterbolag....64
Not 8: Långfristiga fordringar....64
Not 9: Övriga kortfristiga fordringar....64
Not 10: Derivatinstrument....65
Not 11: Likvida medel....65
Not 12: Skatt....65
Not 13: Pensioner och liknande förpliktelser....65
Not 14: Långfristiga räntebärande skulder....65
Not 15: Övriga kortfristiga skulder....65
Not 16: Ställda säkerheter och eventualförpliktelser....65
STYRELSENS FÖRSÄKRAN....66
REVISIONSBERÄTTELSE....67–69



Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning	5	4 462	4 374
Kostnad för sålda varor	13	-3 237	-3 155
Bruttoresultat		**1 225**	**1 219**
Försäljningskostnader	13	-464	-480
Administrativa kostnader	12, 13	-333	-293
Produktutvecklingskostnader	13	-158	-177
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	6,9	-121	-65
Rörelseresultat	6, 7, 9, 10, 11, 18	**149**	**204**
Ränteintäkter	14	4	2
Räntekostnader	14	-17	-20
Övriga finansiella poster	14	5	-21
Andel av resultat från joint venture	19	-12	-
Resultat före skatt		**129**	**165**
Skatt	15	-50	-74
Årets nettoresultat		**79**	**91**
Nettoresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		74	88
Innehav utan bestämmande inflytande		5	3
Resultat per aktie, SEK (före och efter utspädning)		1,67	2,00
Genomsnittligt antal aktier, tusental		44 204	44 204

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2017	2016
Årets nettoresultat		79	91
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt	15, 30	-12	-62
Summa		**-12**	**-62**
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Förändring av säkringsreserv, efter skatt	15	-2	1
Förändring av finansiella poster som kan säljas, efter skatt	15, 22	0	0
Omräkning av nettotillgångar i utländsk valuta		-42	26
Summa		**-44**	**27**
Summa övrigt totalresultat		**-56**	**-35**
Summa totalresultat		**23**	**56**
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		18	55
Innehav utan bestämmande inflytande		5	1

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	31 december 2017	31 december 2016
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	16	398	422
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16	151	90
Materiella anläggningstillgångar	17	586	557
Finansiella anläggningstillgångar	19, 22	41	71
Uppskjutna skattefordringar	20	173	166
Summa anläggningstillgångar	23	**1 349**	**1 306**
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	585	524
Kundfordringar	4, 25	597	603
Övriga kortfristiga fordringar	27	327	306
Derivatinstrument	21, 22, 25	26	21
Likvida medel	28	194	297
Summa omsättningstillgångar	23	**1 729**	**1 751**
SUMMA TILLGÅNGAR	5	**3 078**	**3 057**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		221	221
Övrigt tillskjutet kapital		491	491
Reserver		-33	11
Balanserade vinstmedel		691	629
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 370	1 352
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		25	22
Summa eget kapital		**1 395**	**1 374**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	25, 30	271	270
Pensioner och liknande förpliktelser	30	443	422
Uppskjutna skatteskulder	20	26	30
Övriga långfristiga skulder		35	35
Summa långfristiga skulder	24	**775**	**757**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	61	79
Leverantörsskulder	25	374	401
Derivatinstrument	21, 22, 25	31	32
Avsättningar	31	95	124
Övriga kortfristiga skulder	32	347	290
Summa kortfristiga skulder	24	**908**	**926**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 078**	**3 057**

Förändring av koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Aktie-kapital	Kapital-tillskott	Omräk-ningsreserv	Säkrings- och verklig värdereserv	Övriga balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2016	**221**	**491**	**-15**	**0**	**691**	**1 388**	**19**	**1 407**
Årets nettoresultat					88	88	3	91
Övrigt totalresultat								
Omräkning av utländsk valuta			25			25	1	26
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt					-62	-62		-62
Förändring av säkringsreserv, efter skatt				1		1		1
Summa övrigt totalresultat	**0**	**0**	**25**	**1**	**-62**	**-36**	**1**	**-35**
Summa totalresultat	**0**	**0**	**25**	**1**	**26**	**52**	**4**	**56**
Transaktioner med aktieägare								
Kontantutdelning					-88	-88	-1	-89
Värde på anställdas tjänster/incitamentsprogram					-	-		-
Summa transaktioner med aktieägare	**-**	**-**	**-**	**-**	**-88**	**-88**	**-1**	**-89**
Utgående balans 31 december 2016	**221**	**491**	**10**	**1**	**629**	**1 352**	**22**	**1 374**
Ingående balans 1 januari 2017	**221**	**491**	**10**	**1**	**629**	**1 352**	**22**	**1 374**
Årets nettoresultat					74	74	5	79
Övrigt totalresultat								
Omräkning av utländsk valuta			-42			-42	0	-42
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt					-12	-12		-12
Förändring av säkringsreserv, efter skatt				-2		-2		-2
Summa övrigt totalresultat	**0**	**0**	**-42**	**-2**	**-12**	**-56**	**0**	**-56**
Summa totalresultat	**0**	**0**	**-42**	**-2**	**62**	**18**	**5**	**23**
Transaktioner med aktieägare								
Kontantutdelning						-	-2	-2
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-2**	**-2**
Utgående balans 31 december 2017	**221**	**491**	**-32**	**-1**	**691**	**1 370**	**25**	**1 395**

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	149	204
Återföring av icke likviditetspåverkande poster	181	136
Erlagda räntor	-23	-40
Erlagd skatt	-45	-62
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**262**	**238**
Förändring av rörelsekapital		
Kortfristiga fordringar	-40	-66
Varulager	-89	85
Kortfristiga skulder	40	-1
Förändring av rörelsekapital	-89	18
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**173**	**256**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella tillgångar	-73	-40
Investeringar i materiella tillgångar	-183	-184
Avyttring av anläggningstillgångar	25	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-231**	**-222**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Utdelning till Haldex aktieägare	-	-88
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-2	-1
Förändring av räntebärande skulder	-23	37
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-25**	**-52**
Förändring i likvida medel och banktillgodohavanden, exkl. omräkning av utländsk valuta	**-93**	**-18**
Likvida medel, ingående balans	297	304
Omräkning av utländsk valuta på likvida medel	-10	11
Likvida medel, utgående balans	**194**	**297**

I de likvida medlen ingår ett belopp om 66 (206) MSEK som inte är tillgängligt att nyttjas för koncernens räkning utan att erlägga en uttagsskatt, se not 28.

	2016	Kassapåverkande förändring Kassaflöde	Valutaförändring	Icke kassapåverkande förändring	2017
Långfristiga skulder	270	0	-	-	271
Kortfristiga skulder	79	-17	-	-	61
Pensionsskuld	422	-18	3	36	443
Leasingskuld	1	0	-	0	1
Derivatposition finansiella flöden (skuld)	13	12	-	-25	0
Derivatposition operativa flöden (skuld)	-2	6	-	1	5
Summa	**783**	**-17**	**3**	**12**	**781**

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB (moderbolag) och dess dotterbolag utgör Haldexkoncernen. Haldex tillhandahåller egenutvecklade och innovativa broms- och luftfjädringssystem till fordonsindustrin i hela världen. Huvudsakligt fokus ligger på produkter med koppling till fordonsdynamik, säkerhet och miljö. Haldex AB (publ), org.nr. 556010-1155, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Haldex koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC:s tolkningar såsom de är antagna av EU. Dessutom tillämpas Årsredovisningslagen samt RFR 1 ”Kompletterande redovisningsregler för koncerner” från Rådet för finansiell rapportering. I denna not delges de viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när koncernredovisningen har upprättats och principerna har tillämpats konsekvent för presenterade år om inte annat anges.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), vilket även är moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Detta innebär att alla belopp i rapporten redovisas i MSEK såvida inte annat är angivet. Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för finansiella tillgångar som kan säljas samt vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivat), vilka redovisas till verkligt värde. Resultaträkningen följer en funktionsindelning enligt IAS 1, vilket avspeglar den interna rapporteringen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen innefattar moderbolaget och de företag moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande över. Definitionen bestämmande inflytande innefattar en förmåga att direkt eller indirekt styra avkastningspåverkande aktiviteter i ett ägt/delägt företag och vara exponerad för/ha rätt till rörlig avkastning från företaget utifrån sitt engagemang. Den nuvarande definitionen av kontroll och bestämmande inflytande är baserad på IFRS 10, vilken trädde i kraft den 1 januari 2014. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade företag tas bort från koncernredovisningen från den dag när det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärv av dotterbolag består av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier koncernen emitterar. Köpeskillingen innefattar även verkligt värde på alla tillgångar/skulder som är en följd av eventuellt avtalad villkorad köpeskilling. De identifierbara tillgångar och skulder som tas över i ett rörelseförvärv värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde per förvärvstidpunkten. För varje förvärv avgör koncernen om eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget ska redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i eget kapital.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Om rörelseförvärv sker i flera steg omvärderas de tidigare ägda egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara tillgångar och övertagna skulder. I händelse av att köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade företagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i koncernredovisningen. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Intressebolag

Intressebolag är alla de bolag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i intressebolag och joint ventures initialt i koncernens balansräkning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina intressebolag och joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultat ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. Utdelningar från intressebolag och joint ventures redovisas som en minskning av investeringens redovisade värde.

När koncernens andel av förlusterna i ett intressebolag eller joint venture är lika stora som eller överstiger innehavet i detta intressebolag eller joint venture (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i detta intressebolag eller joint venture), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar å intressebolagets eller joint venturets vägnar.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag och joint ventures elimineras till omfattningen av koncernens innehav i intressebolag och joint ventures. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs. Redovisningsprinciperna för intressebolag och joint ventures har justeras om nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. I händelse av förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och faktiskt förvärvad andel av redovisat belopp för dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster eller förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom Haldex är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till funktionell valuta enligt valutakurs per transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster till följd av dessa transaktioner samt omräkningen av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagskurs redovisas i koncernens resultaträkning. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar och uppfyller kraven för säkringsredovisning, varvid vinster och förluster redovisas under övrigt totalresultat efter justering för uppskjuten skatt.

Dotterbolag

Finansiell ställning och resultat för dotterbolag, som har en annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta, räknas om till

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

svenska kronor (SEK) i koncernredovisningen. Detta sker genom att tillgångar och skulder räknas om till balansdagskurs, medan intäkter och kostnader räknas om till genomsnittlig valutakurs under året. Omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i separat post under övrigt totalresultat. Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som redovisas som säkringar av nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Segmentredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren inom koncernen. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Haldex har denna funktion identifierats som verkställande direktören. För segmentredovisning hänvisas vidare till not 5, sidan 46.

Intäktsredovisning

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas i samband med en transaktion. Redovisningsmässigt tas intäkter först när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer tillfalla koncernen.

Försäljning av varor och tjänster

Intäkter från försäljningen av varor och tjänster redovisas när varorna/tjänsterna levereras enligt leveransvillkoren, och så snart de huvudsakliga riskerna/rättigheterna som förknippas med ägande har bedömts som överförda till köparen. Intäkter redovisas till verkligt värde exklusive moms och minskas i tillämpliga fall med beloppet för lämnade rabatter och returnerade varor.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptid med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, förutom när underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas den hänförliga skatteeffekten också i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året, baserat på aktuella skattesatser. Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder ingår också i denna kategori. Uppskjuten skatt redovisas och beräknas utifrån temporära skillnader mellan koncernmässigt redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt bygger på hur tillgångarnas eller skuldernas redovisade värden väntas bli realiserade eller reglerade. En värdering utförs baserat på skattesatser och skattebestämmelser som har beslutats eller aviserats vid årets slut. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna användas mot framtida skatt.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill avser det belopp med vilket anskaffningsvärdet för en tillgång överstiger identifierbara förvärvade nettotillgångars verkliga värde. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av ett dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwillvärdet prövas årligen för att avgöra om eventuell nedskrivning behövs och tillgången redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad nedskrivning. Eventuell nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwillvärdet prövas på lägsta kassagenererande enhet. För Haldex innebär detta att nedskrivningsprövning utförs för hela koncernen, det vill säga på segmentnivå.

Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning. Varumärken, licenser och patent som förvärvas i rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Dessa immateriella tillgångar har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken linjär avskrivning görs för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Bedömd nyttjandeperiod för licenser och patent uppskattas till 3–15 år och förväntad nyttjandeperiod för varumärken uppskattas till 20 år.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats i samband med rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten, och därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning. Kundrelationer har bestämbara nyttjandeperioder som uppskattas till 11–17 år. Linjär avskrivning tillämpas över kundrelationernas bedömda nyttjandeperioder.

Produktutveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs löpande när de uppstår. Till den del och från den tidpunkt ett utvecklingsprojekt av ny produkt uppfyller samtliga av följande kriterier, balanseras det framåtriktade anskaffningsvärdet som en tillgång i balansräkningen:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas/säljas.
- Koncernen har för avsikt att färdigställa den och använda/sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda/sälja den immateriella tillgången.
- Koncernen kan påvisa hur tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda/sälja tillgången.
- Koncernen kan beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling på ett tillförlitligt sätt.

Underlag för att aktivera produktutvecklingskostnader kan bestå av affärsplaner, budgetar eller koncernens prognoser över framtida intäkter.

Balanserade produktutvecklingstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning med beaktande av eventuell nedskrivning. Avskrivningen påbörjas när tillgången går att använda och sker utifrån uppskattad nyttjandeperiod samt i förhållande till de förväntade ekonomiska fördelar som produktutvecklingen väntas generera. Nyttjandeperioden bedöms normalt inte överstiga fem år.

Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnaderna för utvecklingen av programvara som väntas generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i över tre år aktiveras och skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden (3–5 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, verktyg, installationer och inventarier. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår initialt utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av en tillgång. Därefter tillkommande utgifter avseende en materiell anläggningstillgång ökar dess redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt och endast om det är sannolikt att ekonomiska förmåner förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo. Redovisat värde för eventuellt ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och uppskattade ekonomiska nyttjandeperiod. Linjär avskrivning tillämpas och avskrivningstiderna är enligt följande: Byggnader skrivs av över 25–50 år, maskiner och inventarier skrivs vanligen av över 3–10 år,

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

medan tyngre maskiner har en ekonomisk livslängd på upp till 20 år. Mark skrivs inte av.

Tillgångars restvärden och nyttjandeperioder bedöms varje balansdag och justeras vid behov. Redovisat värde skrivs genast ned till återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Se vidare avsnitt för nedskrivningar.

Leasingavtal

Leasingavtal avseende anläggningstillgångar klassificeras i koncernredovisningen som antingen finansiella leasingavtal eller operationella leasingavtal, beroende på om leasegivaren behåller alla väsentliga risker/ fördelar som hänger samman med ägandet av den underliggande tillgången eller inte.

Ett krav på redovisningen av finansiella leasingavtal är att leasingtillgången ska bokföras som en anläggningstillgång i balansräkningen vid leasingperiodens början och att leasingförpliktelsen ska redovisas som en skuld. Anläggningstillgången skrivs sedan av enligt plan över nyttjandeperioden, medan leasingavgifterna redovisas som räntekostnad och amortering av skuld. Inga tillgångs- eller skuldposter redovisas i balansräkningen när det gäller operationella leasingavtal, och för dessa avtal kostnadsförs leasingavgifterna i resultaträkningen löpande över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i balansräkningen vid den tidpunkt koncernen blir part enligt instrumentens avtalsmässiga villkor. Instrumenten värderas initialt till verkligt värde och därefter till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på dess klassificering. Eventuella vinster och/eller förluster till följd av ändringar i verkligt värde avseende kategorin finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i den period de uppstår och ingår i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde på instrument inom kategorin finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i övrigt totalresultat. Bedömning sker vid varje balansdag om det finns nedskrivningsbehov för enskilda finansiella tillgångar. Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker överförts till annan part alternativt när förpliktelser fullgjorts.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel derivatinstrument som är noterade på publik plats, finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterad marknadskurs per balansdagen. De noterade marknadskurser som används för koncernens finansiella tillgångar är de faktiska köpkurserna och de noterade marknadskurser som används för finansiella skulder är de faktiska säljkurserna. De instrument som innehas av koncernen handlas på en aktiv eller observerbar marknad.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten innehas. Klassificeringen av instrumenten fastställs vid det första redovisningstillfället och omprövas vid respektive rapporteringstillfälle.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultatet

Denna kategori har två underkategorier: finansiella instrument som innehas för handel och instrument som redan från investeringstillfället tillhör kategorin tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument kategoriseras också som att de innehas för handel, under förutsättning att de inte har identifierats som säkringsinstrument. Instrument i denna kategorin klassificeras som kortfristiga om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som långfristiga.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar, som inte är noterade på en aktiv marknad. De uppkommer när koncernen tillhandahåller pengar, produkter eller tjänster direkt till kunden utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De innefattas i omsättningstillgångar med undantag för poster som förfaller efter mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella poster som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas.

Redovisning av derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen från och med affärsdagen och värderas till verkligt värde, både vid första redovisningstillfället och vid efterföljande värderingar. Vilken metod som används för att redovisa vinst eller förlust som uppstår vid varje omvärdering beror på om derivatet har identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, den säkrade postens karaktär. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen: säkring av verkligt värde på tillgångar eller skulder; säkring av prognostiserade kassaflöden eller säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

För att uppfylla kraven för säkringsredovisning krävs viss dokumentation rörande säkringsinstrumentet och förhållandet till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar också mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder, samt en bedömning av säkringsförhållandets effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och löpande.

Säkring av kassaflöde

Kassaflödessäkring används för kommande flöden i den operativa verksamheten. Andelen av förändringarna i verkligt värde på derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Eventuell ineffektiv del av vinst eller förlust redovisas direkt i resultaträkningen, under finansiella poster. Det orealiserade resultatet som ackumuleras i eget kapital återförs och redovisas i resultatet när den säkrade posten påverkar resultaträkningen (till exempel när den prognostiserade försäljningen som säkrats faktiskt inträffar).

Om ett derivatinstrumentet inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avvecklas, är det som återstår eventuell ackumulerat resultat i eget kapital, som redovisas i resultatet samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultatet. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas inträffa förs den vinst eller förlust som redovisats i eget kapital direkt över till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering

Ackumulerad vinst och förlust från omvärdering av säkringar av nettoinvesteringar, vilka uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs de ackumulerade effekterna till resultatet och påverkar bolagets nettoresultat från avyttringen.

Nedskrivning

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Samtliga tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid varje balansdag görs en prövning om tillgångar som tidigare varit föremål för nedskrivning bör vara föremål för återföring av nedskrivningsbelopp. Detta gäller dock inte goodwill.

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedskrivning av finansiella tillgångar

För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde görs regelbundet bedömning om det finns objektiva bevis för att ett nedskrivningsbehov föreligger. De objektiva bevisen ska vara baserade på att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna eller dessa händelser har en inverkan på de framtida kassaflödena för den finansiella tillgången, samt att detta kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Vid varje balansdag görs en prövning om finansiella tillgångar som varit föremål för nedskrivning kan vara föremål för återföring av nedskrivningsbelopp.

Vid varje balansdag sker även en prövning om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för finansiella tillgångar som kan säljas. För egetkapitalinstrument inom denna kategori ska en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för instrumentet ses som ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger tas den ackumulerade förlusten bort från övrigt totalresultat och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av egetkapitalinstrument, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen, återförs inte över resultaträkningen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde enligt ”först in, först ut”-principen och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde för färdiga varor och pågående arbete består av råvaror, direkt lön, övriga direkta kostnader och tillhörande indirekta tillverkningskostnader (baserat på normal driftskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Likvida medel

Likvida medel innefattar kontanter, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar som förfaller inom tre månader samt checkräkningskrediter. Checkräkningskrediter redovisas i balansräkningen som kortfristiga räntebärande skulder.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som avser operativa flöden redovisas i rörelseresultatet medan valutaeffekter på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Kort- och långfristiga räntebärande skulder redovisas till nominella belopp i balansräkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell framtida förpliktelse till följd av en händelse, som sannolikt leder till ett utflöde av resurser och beloppet rimligen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärderna och planen har gjorts allmänt känd för alla påverkade parter. För mer information om avsättningar avseende garantireserver hänvisas till not 3.

Ersättningar till anställda

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer innefattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till extern juridisk enhet. Den anställde är ansvarig för den inneboende risken i dessa planer och koncernen har inte några ytterligare förpliktelser om den externa juridiska enhetens tillgångar minskar i värde. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Förmånsbestämda pensionsplaner anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att få efter pensionen, beräknat med grund i faktorer som ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Koncernens pensionsförpliktelser avseende förmånsbestämda pensioner täcks av pensionsstiftelser, genom försäkringslösning eller genom avsättning i balansräkningen. Värdet av den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. De antaganden som gjorts i beräkningarna framgår av noten Pensioner och liknande förpliktelser. Alla ändringar i nettopensionsavsättningen redovisas när de uppstår, antingen som kostnad för tjänstgöring samt finansieringskostnad i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat avseende effekter av aktuariella omvärderingar av både pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar.

Aktierelaterade ersättningar

Årsstämmorna 2013 till 2016 beslutade att införa incitamentsprogram kallat LTI (long term incentive) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2013, LTI2014, LTI2015 och LTI2016. Programmen baseras på att om vissa prestationsmål uppnås under innevarande räkenskapsår, så tilldelas de som deltar i programmen en rörlig ersättning i början av påföljande år, varav 60 procent i form av kontanter och 40 procent i form av personaloptioner. Dessa optioner är utformade som villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI2013 respektive LTI2014 är totalt fyra år, med intjänande under prestationsåret. Efter utgången av prestationsåret sker utbetalning av eventuell kontant rörlig ersättning och tilldelning av eventuellt aktiebelopp. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagarna erhålla prestationsrätter, varefter en inlåsningsperiod om tre år följer innan slutgiltig överlåtelse av prestationsaktier sker till deltagarna. LTI2013 har slutreglerats under 2017 och LTI2014 beräknas slutregleras efter årsstämman 2018 och före utgången av juni månad.

LTI2015 och LTI2016 har inte genererat något utfall.

För mer information, se not 10 på sidan 48.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas med hjälp av den indirekta metoden. Det innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte har medfört in- eller utbetalningar under perioden, och för eventuella intäkter och kostnader hänförliga till kassaflöden för investerings- eller finansieringsverksamheten.

Statligt stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det är sannolikt att villkoren som är förknippade med bidragen är uppfyllda och bidragen kommer erhållas. Stöd i samband med förvärv av anläggningstillgångar har minskat anskaffningsvärdet på de tillgångarna. Stöd där kostnader kompenseras redovisas i möjligaste mån över samma perioder som de kostnader bidragen kompenserar.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som har tillämpats av koncernen

De standarder, tolkningar och uttalanden som gäller från 1 januari 2017 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering från och med 2018. Koncernen har inte förtidstillämpat IFRS 9. IFRS 9 innebär förändringar av hur finansiella till-

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

gångar klassificeras och värderas, inför en nedskrivningsmodell som baseras på förväntade kreditförluster istället för inträffade förluster och förändringar av principer för säkringsredovisning bl.a. med syfte att förenkla och att öka samstämmigheten med företags interna riskhanteringsstrategier. Standarden bedöms inte få någon väsentlig påverkan på balans- eller resultaträkning, införandet av IFRS 9 medför dock utökade upplysningskrav.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtillhörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2018. Standarden får inte några väsentliga effekter på koncernens balans- eller resultaträkning, utan innebär endast omklassificering av ej väsentliga belopp. Standarden kommer att tillämpas retroaktivt.

IFRS 16 Leasingavtal ersätter från och med 2019 existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal. IFRS 16 påverkar främst leasetagare och den centrala effekten är att alla leasingavtal som idag redovisas som operationella leasingavtal ska redovisas på ett sätt som liknar aktuell redovisning av finansiella leasingavtal. Det innebär att även för operationella leasingavtal behöver tillgång och skuld redovisas, med tillhörande redovisning av kostnader för avskrivningar och ränta till skillnad mot idag då ingen redovisning sker av hyrd tillgång och relaterad skuld, och då leasingavgifterna periodiseras linjärt som leasingkostnad. Standarden kommer främst att påverka redovisningen av koncernens operationella leasingavtal. Vid balansdagen uppgår koncernens framtida icke uppsägningsbara minimiavgifter för operationella leasingavtal till 241 MSEK, se not 18, inköpsvärdet för koncernens totala operationella leasingavtal uppgår per 31 december 2017 till cirka 186 MSEK. En analys av effekterna av IFRS 16 har påbörjats, koncernen har dock ännu inte utvärderat i hur stor utsträckning dessa åtaganden kommer att redovisas som tillgång och skuld och hur detta kommer att påverka koncernens resultat och klassificering av kassaflöden. Haldex har inte för avsikt att förtidstillämpa standarden.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernredovisningen innehåller uppskattningar och bedömningar om framtiden, vilka bygger på både historisk erfarenhet och förväntningar om framtiden. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade värdena på tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar om andra uppskattningar görs eller om ändrade förutsättningar uppstår. De områden där risken för framtida justeringar av redovisade värden är störst tas upp i denna not.

Goodwill

Under 2017 prövades nedskrivningsbehovet för koncernens totala goodwill, vilken uppgick till 398 (422) MSEK per den 31 december. Prövning av nedskrivningsbehov utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden enligt vad som är fastställt i affärsplaner och strategier, vilket ger ett värde. Detta värde jämförs med det redovisade värdet för koncernens goodwill. Haldex försäljning och avkastning har historiskt haft en mycket nära koppling till antalet tillverkade fordon. Därmed utgör de officiella prognoserna över fordonstillverkning själva grunden för affärsplanerna, i vilka bland annat Haldex historiska ekonomiska utveckling, förväntade framtida fördelar av aktuella förbättringsprogram och valda strategiska inriktningar också beaktas.

Prognosperioden för prövning av goodwill består av fem år och tilldelas, efter den explicita prognosperioden, ett restvärde som är avsett att motsvara värdet på verksamheten efter prognosperiodens sista år. Restvärdet har beräknats med grund i ett antagande om en hållbar nivå för fritt kassaflöde (efter prognosperioden) samt dess tillväxt, vilket i Haldex fall är 2 (2) procent. I det här sammanhanget motsvarar restvärde alla kassaflöden efter prognosperioden. Vid diskontering av förväntade framtida kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt använts, för närvarande 8,9 (9,0) procent. WACC före skatt uppgår till 13,1 (13,2) procent. Den genomsnittliga kapitalkostnaden har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta motsvarande tioårig avkastning på statsobligationer
- Marknadens riskpremie: 7,4 (7,5) procent
- Beta: Fastställt beta för Haldex
- Räntekostnad, beräknad som en viktad ränta med grund i koncernens finansieringsstruktur i olika valutor, med beaktande av en lånepremie
- Skattesats: Enligt rådande skattesats i vissa länder

Den prövning av nedskrivningsbehov för goodwill som utfördes 2017 och 2016 visade inte på något behov av nedskrivningar. En ändring i diskonteringssatsen på 1 procent eller en minskning av kassaflödet med 10 procent skulle inte förändra utfallet av prövningen. Koncernens redovisade goodwillvärde motsvarar cirka 29 (31) procent av eget kapital per den 31 december.

Utvecklingsprojekt

Haldex aktiverar kostnaderna för utvecklingsprojekt. Dessa aktiverade utvecklingsprojekts nedskrivningsbehov prövas varje år eller när det finns en indikation på en värdeminskning. Prövningen bygger på en prognos över framtida kassaflöden och motsvarande tillverkningskostnader. Utifall framtida strategi ändras eller framtida volymer, priser och/eller kostnader avviker negativt från prognoserna kan ett nedskrivningsbehov uppstå. För utvecklingsprojekt som anses vara en normal del av Haldex dagliga verksamhet, genomförs vanligen prövning av eventuellt nedskrivningsbehov utifrån samma antaganden (WACC) som när nedskrivningsbehovet för goodwill prövas. Med hänsyn till att enskilda riskbedömningar visar på olika risker i olika projekt justeras dock diskonteringsfaktorn baserat på den uppskattade risken i de olika projekten. Utvecklingsprojekten som anses ha en högre risk prövas med en högre diskonteringsfaktor än de som anses har en lägre risk. År 2017 användes en WACC på 9,8 (9,9) procent efter skatt, för samtliga utvecklingsprojekt. Motsvarande WACC före skatt uppgår till 14,6 (14,7) procent. Koncernens redovisade värde för balanserade utvecklingsprojekt uppgår till 64 (33) MSEK, vilket motsvarar cirka 5 (2) procent av eget kapital per den 31 december.

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i många olika länder. Utförliga beräkningar av framtida skatteförpliktelser utförs för varje skattesubjekt inom koncernen. Haldex redovisar skulder för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på uppskattningar om huruvida ytterligare skatter ska betalas. När utfallet av dessa skattefrågor skiljer sig från de belopp som ursprungligen redovisades kommer sådana skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar/skatteskulder för den period där bestämningen har gjorts.

Vad gäller skattefordringar görs särskilda bedömningar för att uppskatta koncernens förmåga att realisera dessa, särskilt vad gäller uppskjutna skattefordringar och dess möjligheter att nyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Verkligt värde på dessa tillgångar kan avvika framåtriktat om antagen intjäningsförmåga avviker eller ändrade skatteregler uppstår. Per den sista december har koncernen balanserade uppskjutna skattefordringar som motsvarar 173 (166) MSEK, det vill säga cirka 12 (12) procent av koncernens eget kapital.

NOT 3 FORTS. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Garantireserver

Reklamationer och garantiärenden uppstår som en naturlig del av verksamheten.

Koncernen bedömer löpande sin riskriskexponering avseende produkt-, kund- och garantiåtaganden och bedömer löpande ärenden och behov av avsättningar för utflöde av resurser baserat på bästa uppskattningar och bedömningar.

Varje inkommet ärende klassas i någon av de tre kategorierna mindre fall, medelstora fall och produktåterkallelse. Produktåterkallelse avser de fall då en hel produktserie eller stor del därav måste återkallas från kunderna för åtgärdande av bristerna. Haldex genomförde en produktåterkallelse 2014 vilken har löpt under 2015, 2016 och 2017. Avsättningen vid utgången av 2017 uppgår till 10 (35) MSEK. Inga ytterligare kostnader har belastat 2017 till följd av produktåterkallelsen.

Avsättningen för åtaganden inom övriga kategorier baseras dels på historiska utfall men innefattar också antaganden och uppskattningar om framtida utveckling, där de mest betydelsefulla antagandena utgörs av framtida utveckling av returtakt och kostnader för utbyte av produkten. Avsättningen baseras i dessa fall på en sammanvägning av olika riskscenarion, vilket inrymmer en hög grad av osäkerhet och där verkligt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar.

Total garantiavsättning per den 31 december 2017 uppgick till 86 (110) MSEK. Total garantikostnad för 2017 uppgick till 110 (141) MSEK vilket motsvarar 2,5 (3,2) procent av nettoomsättningen. Av total garantikostnad redovisas 56 (59) MSEK som engångskostnad då dessa avsåg ett väsentligt åtagande på enskild artikel och utgör en jämförelsestörande post i den löpande verksamheten.

Pensioner

Pensionsskulderna som redovisas i balansräkningen har beräknats av aktuarier och bygger på årliga antaganden. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 30 på sidorna 56–58. En ändring på 0,25 procent i diskonteringsränta för varje särskilt land påverkar nuvärdet på koncernens pensionsförpliktelser med cirka 32 (28) MSEK.

NOT 4 FINANSIELLA RISKER

Koncernen exponeras för finansiella risker, till exempel marknads-, kredit-, likviditets- och finansieringsrisker. För att minska effekten av dessa risker följer Haldex en policy som styr hanteringen av dem.

Denna policy har antagits av Haldex styrelse. Uppföljning och kontroll genomförs löpande inom varje företag och på koncernnivå.

Valutakursrisk

Haldex exponeras för valutakursrisker på grund av sin internationella verksamhet. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning och balansräkning dels i form av transaktionsrisker och dels i form av omräkningsrisker.

Transaktionsrisk

Koncernens nettobetalningsflöden av utländska valutor ger upphov till transaktionsrisker. 2017 uppgick nettoinflödet av utländska valutor till cirka 388 (171) MSEK. De valutapar som har störst potentiell resultatpåverkan är flöden i EUR/SEK, USD/CAD samt EUR/GBP. En förändring i valutakursen på 10 procent påverkar uppskattningsvis nettoresultatet framåtriktat enligt nedan för dessa största flöden. Alla uppgifterna är före beaktande av de valutasäkringar som tecknats i enlighet med Haldex finanspolicy.

MSEK	31 december 2017	31 december 2016
EUR/SEK	-/+ 31	-/+ 17
USD/CAD	+/- 10	+/- 9
EUR/GBP	-/+ 14	-/+ 16

Omräkningseffekten på rörelsefordringar och rörelseskulder samt på finansiella tillgångar och skulder, till annan valuta än respektive bolags lokala funktionella valuta, uppgår till 5 (7) MSEK vid en försvagning/förstärkning motsvarande 10 procent av den underliggande valutan. Det egna kapitalet skulle vara 19 (12) MSEK högre/lägre vid en förstärkning/försvagning motsvarande 10 procent av de underliggande kurserna på kassaflödessäkringar.

Enligt nuvarande finanspolicy säkras 70 procent av förväntade nettoflöden för uppskattade volymer under den kommande sexmånadersperioden och 30 procent de kommande 7–12 månaderna med en tillåten avvikelse på +/-10 procent. Per den 31 december 2017 var 50 (50) procent säkrat med derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilka typer av derivatinstrument som kan användas i säkringssyfte samt vilka motparter som kontrakt kan ingås med. Valutaterminer användes under 2017 för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Per den 31 december hade dessa kontrakt ett nominellt värde på 193 (87) MSEK netto och ett negativt marknadsvärde på -5 (2) MSEK.

Omräkningsrisk

Nettotillgångar (det vill säga eget kapital) i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. I finanspolicyn har koncernen inrättat en ram för hur denna omräkningsexponering som uppkommer ska hanteras för att Haldex ska kunna styra effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens kapitalstruktur. Enligt finanspolicyn ska koncernens nettoskuld fördelas proportionellt mot sysselsatt kapital per valuta. Där så krävs uppnås detta mål genom att man tar lån i de olika valutor som är funktionella valutor i dotterbolagen.

Vinster eller förluster på lån som anses vara effektiva säkringar av omräkningsdifferenser redovisas direkt i övrigt totalresultat, medan vinster eller förluster på lån som inte anses vara effektiva säkringar redovisas i resultatet som en finansiell post.

Vid utgången av 2017 motsvarade värdet på koncernens nettotillgångar, det vill säga skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskuldsättning, 1 395 (1 374) MSEK och utgjordes av följande valutor:

MSEK	31 december 2017	31 december 2016
SEK	446	496
USD	314	344
EUR	143	115
GBP	-55	-69
Övriga	547	488

NOT 4 FORTS. FINANSIELLA RISKER

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar av räntesatser har en negativ inverkan på koncernens resultat. Eftersom koncernen inte hade några betydande innehav i räntebärande tillgångar per den 31 december 2017 är kassaflödet från den löpande verksamheten i alla väsentliga avseenden oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår på grund av dess lån. Enligt finanspolicyn ska den genomsnittliga räntebindningstiden vara mellan 1 och 12 månader. Risken måste också spridas över tiden så att räntan på endast en mindre del av den totala skulden omförhandlas samtidigt. Den genomsnittliga räntebindningstiden var 1 månad vid årets slut, vilket innebär att större delen av koncernens finansiella skulder hade rörlig ränta, det vill säga att en ny räntesats bestäms inom ett år. Per den 31 december 2017 hade 421 (349) MSEK av låneskulden en genomsnittlig rörlig ränta på 1,73 (1,55) procent. En ändring av räntesatsen med en procentenhet skulle påverka kostnaden för koncernens upplåning med cirka 2 (2) MSEK efter skatt.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när en part i transaktionen inte kan uppfylla sina förpliktelser och därmed orsakar den andra parten en förlust. Risken för att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och en uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder samt med eventuella kreditförsäkringar.

Koncernens kundfordringar uppgick till 597 (603) MSEK den 31 december och redovisas till de belopp som väntas bli betalda. Haldex kunder består framför allt av fordonstillverkare, andra system- och komponenttillverkare samt eftermarknadsdistributörer inom fordonsindustrin. Den geografiska spridningen av kundfordringarna motsvarar till stor del försäljningen per region. Under 2017 stod ingen enskild kund för mer än 10 procent av försäljningen. Koncernens kundförluster uppgår vanligen till mindre än 0,1 procent av omsättningen.

Kundfordringar	31 december 2017	31 december 2016
Inte förfallna eller nedskrivna kundfordringar	514	542
Förfallna 1–30 dagar och ej nedskrivna	77	59
Förfallna 31–60 dagar och ej nedskrivna	12	10
Förfallna >60 dagar och ej nedskrivna	11	10
Kundfordringar som är föremål för nedskrivning	-17	-18
Kundfordringar	**597**	**603**

Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt nedan:

Avsättning för osäkra fordringar	2017	2016
Avsättning 1 januari	-18	-14
Nedskrivningar för förväntade förluster	-1	-2
Realisering av nedskrivning mot konstaterad förlust	1	0
Reverserade nedskrivningar	-	-
Omräkning av utländsk valuta	1	-2
Avsättning 31 december	**-17**	**-18**

Den kreditrisk som hänger samman med finansiella tillgångar hanteras enligt finanspolicyn. Risken minimeras genom åtgärder som att begränsa placeringar till räntebärande instrument med låg risk och hög likviditet, samt genom att ha en högsta gräns för placerat belopp hos vissa motparter och kontrollera kreditbetyg. För att ytterligare minska risken ingås ramavtal om kvittningsrätter med de flesta motparter. Kreditrisken för derivat i utländsk valuta och räntederivat motsvarar deras positiva marknadsvärden, det vill säga potentiella vinster på dessa kontrakt. Kreditrisken för valutakontrakt, före beaktande av nettningsavtal, motsvarade 23 (19) MSEK per den 31 december. Efter beaktande av nettningsavtal uppgår kreditrisken till -9 (-14) MSEK. Motsvarande risk för investeringar i kreditinstitut var 283 (297) MSEK, utan att eventuella kvittningsmöjligheter beaktades.

Finansieringsrisk

Koncernens finansieringsrisk är risken att Haldex inte kommer att kunna ta nya lån eller finansiera befintliga lån. Denna risk minskas genom att

finanspolicyn föreskriver att upptagna lån måste ha långa löptider. Den totala skulden måste ha en genomsnittlig återstående löptid på minst ett år. Den 31 december 2017 hade 100 (100) procent av lånen en löptid på mer än ett år. Förfallostrukturen såg ut enligt följande: år 2020 24 procent, år 2021 76 procent. Se not 29, sidan 56.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken, det vill säga risken att koncernens omedelbara kapitalbehov inte ska gå att tillgodose, begränsas genom tillräckliga likvida medel samt beviljade men outnyttjade kreditfaciliteter som kan utnyttjas utan villkor. Målet enligt finanspolicyn är att likvida medel och tillgängliga långfristiga kreditfaciliteter måste uppgå till minst 5 procent av nettoomsättningen. Dessa medel uppgick till 1 168 (1 058) MSEK vid årets slut, vilket motsvarar 24 (24) procent av nettoomsättningen. Lånen är förenade med sedvanliga villkor där vissa nyckeltal ska vara uppfyllda.

Haldex huvudsakliga finansieringskällor

Nominellt värde	31 december 2017	31 december 2016
Syndikerat lån	90 MEUR	90 MEUR
Obligationslån	270 MSEK	270 MSEK

Kapitalrisk

Koncernens mål när det gäller kapitalstruktur är att säkra Haldex förmåga att fortsätta bedriva verksamheten så att företaget kan generera avkastning till aktieägarna och värde åt andra intressenter, samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur så att kapitalkostnaden kan minskas. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen ändra utdelningen till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

31 december 2017						31 december 2016					
MSEK	USD	HUF	CAD	GBP	EUR		USD	HUF	CAD	GBP	EUR
Nominellt belopp	Netto köpt	Netto köpt	Netto sålt	Netto sålt	Netto sålt		Netto köpt	Netto köpt	Netto sålt	Netto sålt	Netto sålt
Förfaller år 2017	85	41	66	28	225	Förfaller år 2016	47	25	57	22	80
Genomsnittlig valutakurs	8,34	0,0314	6,55	10,86	9,72	Genomsnittlig valutakurs	8,26	0,0309	6,56	11,13	9,54
Säkring av flöden > 12 månader	-	-	-	-	-	Säkring av flöden > 12 månader	-	-	-	-	-
Genomsnittlig valutakurs	-	-	-	-	-	Genomsnittlig valutakurs	-	-	-	-	-

NOT 5 SEGMENTRAPPORTERING

Haldex är en funktionsorganiserad koncern. Funktionsstrukturen ger ett mer fokuserat stöd för verksamheten, och tjänsterna delas mellan olika produktlinjer samt försäljnings- och distributionskanaler.

Haldex verksamhet är ett rapportsegment och den finansiella informationen analyseras samt granskas av högsta verkställande beslutsfattare som ett segment för att bedöma koncernens resultat.

Air Controls och Foundation Brake är koncernens två stora produktlinjer. Inom Air Controls utvecklas och tillverkas produkter för förbättrad säkerhet och köregenskaper i bromssystem såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS. Inom Foundation Brake utvecklas och tillverkas produkter för hjuländen såsom skivbromsar, bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylindrar. Eftersom de två produktlinjerna har likartade verksamheter, kunder och långsiktiga rörelsemarginaler redovisas och utvärderas dock de två produktlinjerna som ett och samma segment.

De tio största kunderna står för cirka en tredjedel av försäljningen, men ingen enskild kund står för mer än 10 procent. Kundernas placering utgör grunden för försäljning uppdelad på geografiska områden. Informationen rörande tillgångarna i segmentet och periodens investeringar är baserad på geografiska områden som grupperas efter var tillgångarna finns.

Nettoomsättning per produktlinje

	2017	2016	Förändring nominellt	Förändring valutajusterat
Air Controls	1 933	1 954	-1%	-2%
Foundation Brake	2 529	2 420	5%	4%
Summa	**4 462**	**4 374**	**2%**	**1%**

Uppdelning i geografiska områden

2017	Nordamerika[1]	Europa	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	2 202	1 665[2]	462	133	**4 462**
Tillgångar	1 113	1 469[3]	404	92	**3 078**
Investeringar	76	100	39	3	**218**

2016	Nordamerika[1]	Europa	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	2 238	1 571[2]	445	120	**4 374**
Tillgångar	1 283	1 246[3]	419	109	**3 057**
Investeringar	84	125	11	3	**223**

[1] Utgörs till största del av USA.
[2] Varav nettoomsättning till Sverige uppgår till 64 (57) MSEK.
[3] Varav totala tillgångar i Sverige uppgår till 613 (422) MSEK.

NOT 6 ENGÅNGSPOSTER

I rörelseresultatet ingår nedan presenterade engångsposter. Samtliga är redovisade under rubriceringen Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader i den funktionsindelade resultaträkningen.

	2017	2016
Rörelseresultat, inkl. engångsposter	**149**	**204**
Omstruktureringskostnader	-19	-13
Kostnader relaterade till uppköpsprocessen	-68	-15
Produktrelaterad garanti (se not 3)	-56	-59
Rörelseresultat, exkl. engångsposter	**292**	**291**

NOT 7 KOSTNADER FÖRDELADE PER KOSTNADSSLAG

	2017	2016
Direkta materialkostnader inkl. förändring av lager	2 425	2 370
Personalkostnader	973	894
Avskrivningar (se not 16 och 17)	132	136
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	783	770
Summa	4 313	4 170

NOT 8 STATLIGA STÖD

	2017	2016
Statliga stöd	0	1
Summa	**0**	**1**

Ersättning från Vinnova (2016).

NOT 9 INFORMATION OM ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2017			2016		
Belopp i tusental kronor	Grundlön inkl. förmåner/ styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensions-ersättning	Grundlön inkl. förmåner/ styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensions-ersättning
Styrelsen						
(6 ledamöter, varav 1 kvinna)						
Jörgen Durban (ordförande från maj 2017)	856	-	-	-	-	-
Göran Carlson (ordförande fram till maj 2017, därefter ledamot)	682	-	-	603	-	-
Magnus Johansson	1 015	-	-	300	-	-
Ulf Ahlén (från maj 2017)	380	-	-	-	-	-
Annika Sten Pärson	477	-	-	243	-	-
Johan Giléus (från maj 2017)	430	-	-	-	-	-
Staffan Jufors (fram till maj 2017)	123	-	-	243	-	-
Carina Olsson (fram till maj 2017)	160	-	-	293	-	-
Anders Nielsen (från april 2016 fram till maj 2017)	135	-	-	135	-	-
Summa	**4 258**	**-**	**-**	**1 816**	**-**	**-**
Verkställande direktör						
Åke Bengtsson (från mars 2017)	2 517	2 038	865	-	-	-
Bo Annvik (fram till mars 2017)	2 277	77	422	4 742	391	1 166
Summa	**4 794**	**2 115**	**1 287**	**4 742**	**391**	**1 166**
Övriga ledande befattnings-havare (Koncernledning)						
10 (10) personer, varav 2 (2) kvinnor per den 31 december	16 583	9 853	3 684	14 194	1 058	3 089
Summa	**21 377**	**11 968***	**4 971**	**18 936**	**1 449***	**4 255**

* Kostnad för aktierelaterad ersättning ingår med 707 TSEK (558). 8 715 TSEK (500) avser rörlig ersättning avseende "Stay-on"-bonus som framgår av förklaring nedan under Riktlinjer.

I de fall styrelseledamoten själv ansvarar för sociala avgifter på erhållet arvode kompenseras ledamoten för dessa.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2017 beslutade att arvode till styrelsen ska utgå med 831 TSEK till ordföranden samt 330 TSEK till var och en av övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget. Som ersättning för utskottsarbete ska ordförande för revisionsutskottet erhålla 100 TSEK och ledamot 50 TSEK. Ordförande i ersättningsutskottet ska erhålla 50 TSEK och ledamot 25 TSEK. Det beslutades även att dessa arvoden skulle utbetalas omedelbart efter årsstämman och utgå i deras helhet även om ledamöterna inte skulle bli omvalda vid en eventuell extra bolagsstämma före nästa årsstämma. Vid årsstämman beslutades även att ett retroaktivt tilläggsarvode på 500 TSEK skulle utgå till Magnus Johansson för omfattande extrainsatser under 2016/2017 i samband med Knorr-Bremses offentliga uppköpserbjudande till aktieägarna i Haldex.

Riktlinjer

Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen samt andra ledande befattningshavare ska bestå av en väl avvägd kombination av fast lön, årsbonus, långsiktiga incitamentsprogram, pension samt andra förmåner och villkor rörande uppsägnings- och avgångsvederlag. Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig och baseras på prestation. Den fasta ersättningen ska vara individuell och baseras på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning. Årsbonusen ska baseras på utfall av i förväg bestämda finansiella samt personliga mål och får inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.

För medlemmar i koncernledningen betalas avgångsvederlag enligt de riktlinjer för ersättning av ledande befattningshavare som har fastställts av styrelsen. Detta innebär att vid uppsägning från företagets

NOT 9 FORTS. INFORMATION OM ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

sida är uppsägningstiden för verkställande direktören och koncernchefen 12 månader och för andra högre befattningshavare upp till 6 månader. Därutöver har verkställande direktören, vid uppsägning från företagets sida rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida betalas inget avgångsvederlag ut.

Under hösten 2016 beslutade styrelsen att godkänna ändringar av befintliga anställningsvillkor för ledande befattningshavare. I samband med budprocessen på Haldex ansåg styrelsen att det fanns en ökad risk att ledande befattningshavare lämnade bolaget. Ledande befattningshavare erbjöds då ett retentionsprogram i november 2016. Avtalet innebar i korthet att uppsägningstiden förlängdes till 12 månader om uppsägning skedde före den 30 juni 2017. Som kompensation erhölls sex extra månadslöner om personen var anställd per den 31 december 2017.

Om uppsägning sker före 31 december 2018, på grund av ägarbyte eller som följd av tillträde av ny VD utgår en ersättning motsvarande 12 månadslöner.

Incitamentsprogram

Årsstämman beslutar om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, de program som löpt under 2017 är LTI2013, LTI2014 samt LTI2017. LTI innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret kan deltagarna i LTI i början av nästföljande år tilldelas en rörlig ersättning, varav 60 procent kommer att tilldelas kontant och 40 procent kommer att tilldelas i form av personaloptioner som är villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt efter fyra år erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt. Löptiden för LTI är fyra år. Efter tilldelning av eventuellt aktiebelopp kommer deltagaren att tilldelas prestationsrätter varefter en inlåsningsperiod om tre år följer. Överlåtelse av prestationsaktier sker därefter när löptiden nått sitt slut, efter årsstämman och före utgången av juni månad samma år. Incitamentsprogrammet LTI2013 har avslutats under 2017. På grund av budprocessen i Haldex beslutades att LTI2017 ej ska innehålla någon del som är aktierelaterad. Uppskjuten rörlig ersättning enligt LTI är inte pensionsgrundande. För information om redovisning av aktierelaterad ersättning i form av prestationsrätter, se not 10.

NOT 10 AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Årsstämman beslutar om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, de program som är aktierelaterade och har löpt under 2016 och 2017 är incitamentsprogrammen LTI2013 och LTI2014. Programmen baseras på att om vissa prestationsmål uppnås under innevarande räkenskapsår, så tilldelas deltagarna en rörlig ersättning i början av påföljande år, varav 60 procent i form av kontanter som utbetalades år 2014 respektive 2015 och 40 procent i form av personaloptioner. Personaloptionerna är utformade som villkorade, icke överlåtbara, uppskjutna rätter att vederlagsfritt erhålla en stamaktie i Haldex för varje tilldelad prestationsrätt, men optionerna är även förenade med en inlåsningsperiod på tre år innan slutlig överlåtelse av stamaktier sker. LTI2013 har löpt ut och reglerats under 2017, LTI2014 kommer att löpa ut under 2018. Således är löptiden för den aktiebaserade delen i incitamentsprogrammen fyra år, men intjänandet är i enlighet med kontantdelen relaterat till prestationsåret.

Under våren 2014 respektive 2015 fastställdes utfallet av LTI2013/LTI2014, varvid kontantdelen reglerades och antalet optionsrätter fastställdes samt tilldelades programmens deltagare. I anslutning härtill har Haldex i enlighet med årsstämmornas beslut säkrat den finansiella exponeringen och ingått aktieswapavtal med tredje part, vilken i eget namn har förvärvat aktier motsvarande optionsdelen i LTI-programmen och den tredje parten förvarar aktierna i eget namn tills utskiftning sker till behöriga LTI-deltagare.

Vid årsstämman 2015 och 2016 beslutades att införa incitamensprogram (LTI2015 och LTI2016), vilka i allt väsentligt motsvarade utformningen av de tidigare incitamentsprogrammen. Dessa program har dock inte genererat något utfall för de ledande befattningshavare och nyckelpersoner som varit inkluderade i programmen. Incitamentsprogramet LTI2017 innehåller ingen aktierelaterad ersättning, för mer information se not 9.

Den nettomässiga totala kostnaden som redovisats i resultaträkningen avseende den aktierelaterade ersättningen för beslutade incitamentsprogram uppgår till 0 (1) MSEK och avser faktiskt tilldelade optioner avseende LTI2013 samt LTI2014. För information om årets totala kostnad för tilldelade incitamentsprogram till ledande befattningshavare hänvisas till not 9.

LTI2013 – Antal optionsrätter	Utestående 1 januari 2017	Tilldelade optionsrätter	Förverkade optionsrätter	Utskiftade optionsrätter 2017	Utskiftningsår
Verkställande direktör	13 694	-	-13 694		
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning)	16 871	-	-	-16 871	2017
Övriga nyckelpersoner	**16 158**	-	-	-16 158	2017
Summa	**46 723**	**-**	**-13 694**	**-33 029**	

LTI2014 – Antal optionsrätter	Utestående 1 januari 2017	Tilldelade optionsrätter	Förverkade optionsrätter	Utestående 31 december 2017	Utskiftningsår
Verkställande direktör	5 216	-	-5 216	-	
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning)	9 634	-	-749	8 052	2018
Övriga nyckelpersoner	12 162	-	-1 123	12 973	2018
Summa	**27 012**	**-**	**-7 088**	**19 924**	

NOT 11 ANSTÄLLDA OCH ERSÄTTNINGAR

	Kvinnor	Män	Totalt 2017	Kvinnor	Män	Totalt 2016
Sverige	53	172	225	64	213	277
USA	141	364	505	117	336	453
Mexiko	110	274	384	66	324	390
Ungern	123	158	281	101	121	222
Kina	40	212	252	41	166	207
Indien	16	144	160	15	110	125
Tyskland	23	82	105	26	85	111
Frankrike	30	44	74	25	46	71
Storbritannien	10	52	62	10	49	59
Brasilien	17	42	59	18	45	63
Kanada	5	19	24	6	17	23
Polen	3	7	10	2	6	8
Italien	4	3	7	5	3	8
Spanien	3	4	7	3	5	8
Sydkorea	1	6	7	1	6	7
Österrike	2	3	5	1	4	5
Belgien	1	4	5	1	4	5
Ryssland	1	2	3	1	2	3
Australien	0	1	1	0	1	1
Summa	**590**	**1 586**	**2 176**	**503**	**1 543**	**2 046**

	2017			2016		
	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Varav pensions-kostnader	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Varav pensions-kostnader
Haldex	695	219	39	675	219	25

För ersättning till ledande befattningshavare se not 9 på sidan 47. Av koncernens pensionskostnader i rörelseresultatet är 34 (18) MSEK relaterade till avgiftsbaserade planer och 5 (7) MSEK relaterade till förmånsbestämda planer. För mer information om Haldex förmånsbestämda pensionsplaner, se not 30, sidan 56.

NOT 12 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2017	2016
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB och nätverk		
Revisionsuppdrag	4	5
– varav Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	2	3
– varav Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Övriga tjänster	0	-
Summa	**6**	**8**

NOT 13 AVSKRIVNINGAR

	2017	2016
Kostnad för sålda varor	91	92
Försäljningskostnader	2	2
Administrativa kostnader	16	21
Produktutvecklingskostnader	23	21
Summa	**132**	**136**

NOT 14 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2017	2016
Ränteintäkter	4	2
Räntekostnader	-13	-20
Räntor på pensionsskuld (se not 30)	-4	-19
Övriga finansiella intäkter och kostnader	5	-
Andel av resultat från joint venture	-12	-2
Summa	**-20**	**-39**

NOT 15 SKATT

	2017	2016
Aktuell skatt	-44	-58
Uppskjuten skatt	-6	-16
Summa	**-50**	**-74**

Skatt på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle bli följden med en vägd genomsnittlig skattesats på resultatet för koncernbolagen, enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	2017	2016
Resultat före skatt	129	165
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	22%	22%
Skillnader i skattesatser i olika verksamhetsländer	8%	8%
Ej avdragsgilla kostnader	2%	4%
Ej skattepliktiga intäkter	-2%	-1%
Skatt hänförlig till tidigare år	4%	4%
Effekter av skattereform i USA	10%	0%
Omvärdering av uppskjuten skatt/ej redovisade skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag	-8%	3%
Övriga skatter	3%	2%
Effektiv skattesats	**39%**	**42%**

Koncernens skattekostnad uppgick till 50 (74) MSEK. Skattesatsen påverkas negativt av den skattereform som trädde i kraft i USA den 1 januari 2018, denna negativa effekt motverkas dock till viss del genom att ej tidigare erkända förlustavdrag omvärderats och tagits upp i balansräkningen under 2017. Den underliggande skattesatsen exklusive engångsrelaterade poster uppgick under året till 31 (37) procent.

Den inkomstskatt som redovisas direkt mot övrigt totalresultat/eget kapital under året ser ut enligt följande:

	2017	2016
Uppskjuten skatt		
Omvärdering av pensionsförpliktelse	10	14
Förändring av säkringsreserv	0	1
Förändring av finansiella poster som kan säljas	0	-1
Kursdifferent	8	0
Summa	**18**	**14**

NOT 16 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill	Patent och övriga immateriella tillgångar	Aktiverade utvecklingskostnader	Summa
1 januari 2016				
Anskaffningsvärde	418	70	291	779
Ackumulerade avskrivningar	-	-70	-227	-297
Redovisat värde	**418**	**0**	**64**	**482**
1 januari – 31 december 2016				
Ingående redovisat värde	418	0	64	482
Omräkning av utländsk valuta	4	-	-	4
Investeringar	-	-	40	40
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Avskrivningar	-	-	-14	-14
Utgående redovisat värde	**422**	**0**	**90**	**512**
31 december 2016				
Anskaffningsvärde	422	70	331	823
Ackumulerade avskrivningar	-	-70	-241	-311
Redovisat värde	**422**	**0**	**90**	**512**
1 januari – 31 december 2017				
Ingående redovisat värde	422	0	90	512
Omräkning av utländsk valuta	-24	-	-	-24
Investeringar	-	1	29	30
Kapitaliserade kostnader		-	43	43
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Avskrivningar	-	-	-12	-12
Utgående redovisat värde	**398**	**1**	**150**	**549**
31 december 2017				
Anskaffningsvärde	398	71	403	872
Ackumulerade avskrivningar	-	-70	-253	-323
Redovisat värde	**398**	**1**	**150***	**549**

Goodwill och de immateriella anläggningstillgångar som är föremål för avskrivning värderas i enlighet med principerna som beskrivs i not 2 och 3. För redovisning av avskrivningars fördelning per funktion i resultaträkningen hänvisas till not 13.

*Aktiverade utvecklingskostnader består av produktutveckling 64 (33) MSEK och utveckling av IT-system 86 (57) MSEK.

NOT 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader	Mark och markanlägg-ningar	Maskiner och andra tekniska investeringar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg-ningar och förskott till leverantörer	Summa
1 januari 2016						
Anskaffningsvärden	165	14	1 127	682	92	2 080
Ackumulerade avskrivningar	-114	-4	-889	-591	-3	-1 601
Redovisat värde	**51**	**10**	**238**	**91**	**89**	**479**
1 januari – 31 december 2016						
Ingående redovisat värde	51	10	238	91	89	479
Omräkning av utländsk valuta	2	1	8	2	2	15
Investeringar	6	-	97	23	57	183
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-3	-1	-	-4
Omklassificering	-	-	4	-	2	6
Avskrivningar	-9	-1	-74	-38	-	-122
Utgående redovisat värde	**50**	**10**	**270**	**77**	**150**	**557**
31 december 2016						
Anskaffningsvärden	181	15	1 247	718	153	2 314
Ackumulerade avskrivningar	-131	-5	-977	-641	-3	-1 757
Redovisat värde	**50**	**10**	**270**	**77**	**150**	**557**
1 januari – 31 december 2017						
Ingående redovisat värde	50	10	270	77	150	557
Omräkning av utländsk valuta	- 1	-	-8	-2	-3	-14
Investeringar	22	-	129	36	1	188
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-5	0	-	-5
Omklassificering	-	-	8	24	-29	-5
Avskrivningar	-10	-1	-74	-35	-	-120
Nedskrivningar	-	-	-15	-	-	-15
Utgående redovisat värde	**61**	**9**	**297**	**100**	**119**	**586**
31 december 2017						
Anskaffningsvärden	191	15	1 265	796	122	2 389
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-130	-6	-968	-696	-3	-1 803
Redovisat värde	**61**	**9**	**297**	**100**	**119**	**586**

Koncernens materiella anläggningstillgångar skrivs av och värderas i enlighet med principerna som beskrivs i not 2. För redovisning av avskrivningarnas fördelning per funktion hänvisas till not 13.

NOT 18 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing uppgår under 2017 till 53 (32) MSEK. De framtida sammanlagda minimleasingavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	31 december 2017			31 december 2016		
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Summa	Byggnader	Maskiner och inventarier	Summa
År 1	43	11	**54**	25	6	**31**
År 2–5	142	13	**155**	70	9	**79**
Senare än år 5	32	0	**32**	34	0	**34**

Inga väsentliga rörliga avgifter eller särskilda villkor för att köpa loss tillgångarna eller förlänga avtalen finns.

NOT 19 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	31 december 2017	31 december 2016
Andelar i intresseföretag	5	17
Övriga andelar	-	18
Övriga långfristiga fordringar	36	36
Summa	**41**	**71**

Andelar i intressebolag
Andelar i intressebolag uppgår till 5 MSEK och redovisas enligt kapitalandelsmetoden, andelen utgörs av Haldex Brake Products AB:s 50-procentiga andel i Haldex VIE EMB Ltd. Bolaget bedriver forskningsverksamhet och balansräkningen består främst av immateriella tillgångar 44 MSEK, likvida medel 49 MSEK och eget kapital 96 MSEK. Redovisat eget kapital i bolaget uppgår till 96 MSEK. Haldex anskaffningsvärde uppgår till 73 MSEK och årets förändring utgörs helt av Haldex andel av årets resultat om -12 MSEK, årets resultat är främst hänförligt till de utvecklingskostnader som inte kan aktiveras. Bolaget har än så länge inte redovisat några intäkter. Haldex har inte några åtaganden gentemot bolaget såsom garant för lån eller garanti för likviditet.

NOT 20 UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när dessa hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Bruttoförändringarna avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2017	2016
1 januari	136	137
Redovisning i resultaträkning (not 15)	-6	-16
Skatt som redovisas i eget kapital (not 15)	8	-
Skatt som redovisas i övrigt totalresultat (not 15)	10	14
Omklassificering inom balansräkning	-	-
Omräkning av utländsk valuta	-1	1
31 december	**147**	**136**

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Underskottsavdrag	87	55	-	-	87	55
Materiella anläggningstillgångar	3	6	-	-	3	6
Avsättningar	25	29	-	-	25	29
Pensioner och liknande förpliktelser	54	46	-	-	54	46
Förvärvsrelaterade övervärden	-	-	9	9	-9	-9
Övriga	14	30	27	21	-13	9
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto	**183**	**166**	**36**	**30**	**147**	**136**
Kvittning av skattefordringar/skatteskulder	-10		-10			
Summa	**173**	**166**	**26**	**30**	**147**	**136**

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. På balansdagen finns också skattemässiga underskottsavdrag, för vilka en uppskjuten skattefordran ej redovisas. Potentialen i dessa underskottsavdrag motsvarar en uppskjuten skattefordran på cirka 35 (11) MSEK. Samtliga redovisade underskottsavdrag förfaller efter mer än tio år.

NOT 21 DERIVATINSTRUMENT

	31 december 2017		31 december 2016	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer – kassaflödessäkringar	1	5	5	3
Valutaterminer – till verkligt värde via resultatet	1	2	3	3
Valutaswappar – till verkligt värde via resultatet	24	24	13	26
Summa derivatinstrument enligt balansräkningen	**26**	**31**	**21**	**32**
Finansiella instrument som omfattas av ramavtal om kvittning men som inte redovisas netto	-10	-10	-33	-33
Summa, netto	**16**	**21**	**-12**	**-1**

Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter under 2018.
Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer som under 2016 redovisats i övrigt totalresultat har återförts till resultaträkningen under 2017. Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i balansräkningen hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde, vilket innebär att deras verkliga värde är bestämbart, direkt eller indirekt, från observerbara marknadspriser. Ingen ineffektivitet finns att redovisa avseende kassaflödessäkringar.

NOT 22 FINANSIELLA INSTRUMENT TILL VERKLIGT VÄRDE

Koncernen innehar både derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas, vilka är värderade till verkligt värde. De finansiella instrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas är redovisade till verkligt värde enligt nivå 1 i verkligt värdehierarkin, d.v.s. enligt priser noterade på en aktiv marknad. Derivatinstrument är redovisade till verkligt värde i balansräkningen utifrån nivå 2 i verkligt värdehierarkin, vilket innebär att deras verkliga värde fastställs, direkt eller indirekt, via observerbara marknadsdata. Ingen överföring har skett mellan nivåer i värderingshierarkin under året.

Tabellen nedanför visar koncernens tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde per balansdagen utifrån de principer som beskrivits ovan:

	31 december 2017			31 december 2016		
	Värdering utifrån noterade priser på aktiv marknad (Värdenivå 1)	Värdering utifrån observerbara marknadspriser (Värdenivå 2)	Värdering utifrån icke observerbara marknadspriser (Värdenivå 3)	Värdering utifrån noterade priser på aktiv marknad (Värdenivå 1)	Värdering utifrån observerbara marknadspriser (Värdenivå 2)	Värdering utifrån icke observerbara marknadspriser (Värdenivå 3)
Finansiella tillgångar som kan säljas	-	-	-	18	-	-
Derivatinstrument	-	-5	-	-	-11	-
Summa	**-**	**-5**	**-**	**18**	**-11**	**-**

Vad gäller koncernens övriga finansiella instrument redovisas dessa enligt följande: Haldex valutakreditavtal och obligationslån omfattas av en rörlig ränta på 1–6 månader, och därför motsvarar det verkliga värdet det bokförda värdet. När det gäller övriga finansiella tillgångar och skulder, till exempel kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, likvida medel och leverantörsskulder, anses det verkliga värdet motsvara det bokförda värdet.

NOT 23 TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN

	31 december 2017						31 december 2016					
	Icke finansiella tillgångar	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Derivat som används för säkrings-ändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa	Icke finansiella tillgångar	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Derivat som används för säkrings-ändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
Anläggnings-tillgångar												
Immateriella och materiella	1 135					1 135	1 069					1 069
Finansiella anlägg-ningstillgångar												
Uppskjutna skattefordringar	173					173	166					166
Övriga finansiella tillgångar	5	36				41		36			35	71
Omsättnings-tillgångar												
Varulager	585					585	524					524
Kortfristiga fordringar												
Kundfordringar		597				597		603				603
Övriga kortfristiga fordringar	69	258				327	125	181				306
Derivatinstrument			25	1		26			16	5		21
Likvida medel		194				194		297				297
Summa	**1 967**	**1 085**	**25**	**1**	**-**	**3 078**	**1 884**	**1 117**	**16**	**5**	**35**	**3 057**

Haldex kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Bokfört värde på långfristiga fordringar är i överensstämmelse med verkligt värde.

NOT 24 SKULDER I BALANSRÄKNINGEN

	31 december 2017					31 december 2016				
	Icke finansiella skulder	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Derivat som används för säkrings-ändamål	Summa	Icke finansiella skulder	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Derivat som används för säkrings-ändamål	Summa
Långfristiga skulder										
Uppskjutna skatteskulder	26				26	30				30
Pensioner och liknande förpliktelser	443				443	422				422
Räntebärande skulder		270			270		270			270
Övriga långfristiga skulder		36			36		35			35
Kortfristiga skulder										
Räntebärande skulder		61			61		79			79
Leverantörsskulder		374			374		401			401
Derivatinstrument			26	5	31			29	3	32
Övriga avsättningar	95				95	124				124
Övriga kortfristiga skulder	210	137			347	290				290
Summa	**774**	**878**	**26**	**5**	**1 683**	**866**	**785**	**29**	**3**	**1 683**

Haldex kort- och långfristiga skulder, kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena.

NOT 25 LIKVIDITET

	31 december 2017			31 december 2016		
	< 1 år	1–2 år	> 2 år	< 1 år	1–2 år	> 2 år
Långfristiga räntebärande skulder inkl. ränta	-3	-3	-270	-3	-3	-273
Kortfristiga räntebärande skulder inkl. ränta	-154			-79		
Leverantörsskulder	-374			-401		
Derivatinstrument	-31			-32		
Summa	**-562**	**-3**	**-270**	**-515**	**-3**	**-273**
Kundfordringar	597	-	-	603	-	-
Derivatinstrument	26	-	-	21	-	-
Nettoflöde	**61**	**-3**	**-270**	**109**	**-3**	**-273**
Derivatinstrument						
-utflöde	1 939	-	-	3 048	-	-
-inflöde	1 936	-	-	3 035	-	-

Haldex kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Tillgängliga outnyttjade kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 974 (979) MSEK. Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per den 31 december och de framåtriktade aktuella räntesatserna för skulden.

NOT 26 VARULAGER

	31 december 2017	31 december 2016
Råvaror	339	320
Halvfabrikat	21	11
Färdiga produkter	225	193
Summa	**585**	**524**

Se not 2 för beskrivning av redovisningsprinciper för värdering av varulager.

NOT 27 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	31 december 2017	31 december 2016
Skattefordringar	25	73
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Hyror och försäkringar	11	14
Övriga förutbetalda kostnader	32	38
Övriga kortfristiga fordringar	259	181
Summa	**327**	**306**

NOT 28 LIKVIDA MEDEL

	31 december 2017	31 december 2016
Banktillgodohavanden och kassa	194	297
Summa	**194**	**297**

Kassa och kortsiktig inlåning på 66 (206) MSEK innehas i Brasilien, Kina samt Korea och är föremål för lokala bestämmelser om valutakontroll. Dessa lokala bestämmelser om valutakontroll medför begränsningar mot att flytta kapital från landet, annat än genom normal utdelning.
För att kunna utnyttja en del av kassan i Kina har motsvarande 89 MSEK deponerats i bank i Kina på spärrat konto, motsvarande belopp har därefter lånats ut till Haldex AB av bankens svenska huvudkontor.

NOT 29 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	31 december 2017	31 december 2016
Syndikerat lån	-	-
Obligationslån	270	270
Summa	**270**	**270**

	31 december 2017		31 december 2016	
	Nominellt	Förfallo-datum	Nominellt	Förfallo-datum
Syndikerat lån	90 MEUR	2021-04-21	90 MEUR	2021-04-21
Obligationslån	270 MSEK	2020-01-20	270 MSEK	2020-01-20

NOT 30 PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER

Haldex har förmånsbestämda planer för pensioner för vissa enheter och detta är primärt relaterat till Sverige, Tyskland, Frankrike samt Storbritannien. De förmånsbestämda planer som tidigare innehafts i USA har lösts in och överförts till avgiftsbestämda planer under 2017. Pensionerna enligt de förmånsbestämda planerna baseras i huvudsak på slutlig lön.

Det finns även avgiftsbestämda planer i dessa länder. Dotterbolag i andra länder inom koncernen använder i huvudsak avgiftsbestämda planer. Pensionssystemet i Storbritannien har ett lägsta fonderingskrav. Baserat på en finansieringsvärdering som utförs vart tredje år enas företaget och förvaltarna om en plan för att säkerställa finansiering upp till minimikravet.

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2017	2016
Förmånsbestämda förpliktelser 1 januari	**794**	**737**
Intjänade pensioner under perioden	5	7
Ränta på förpliktelser	17	24
Utbetalda ersättningar	-21	-35
Minskad förpliktelse genom överföring till avgiftsbestämd plan	-78	-
Tillskjutna medel	-	-
Effekter av reduceringar och regleringar	-	-
Omvärderingar på grund av förändringar i demografiska antaganden	1	-4
Omvärderingar på grund av förändringar i finansiella antaganden	36	88
Erfarenhetsbaserade omvärderingar	-8	-
Omräkning av utländsk valuta	-4	-23
Förmånsbestämda förpliktelser 31 december	**742**	**794**
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna 1 januari	**377**	**369**
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	8	13
Utbetalning från tillgångar	-78	-24
Effekter av reduceringar och regleringar	-3	-
Tillskjutna medel	4	18
Värderingsvinster/värderingsförluster på förvaltningstillgångar	6	19
Omräkning av utländsk valuta	-8	-18
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna 31 december	**306**	**377**

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2017	2016
Pensionsskuld (netto) 1 januari	**422**	**368**
Pensionskostnad	15	17
Utbetalda ersättningar	-21	-35
Minskad skuld genom överföring till avgiftsbestämd plan	-78	-
Tillskjutna medel	-4	-18
Utbetalning från tillgångar	78	24
Effekter av reduceringar och regleringar	3	5
Aktuariella vinster/förluster som redovisade i övrigt totalresultat	23	64
Omräkning av utländsk valuta	5	-3
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen 31 december	**443**	**422**

NOT 30 FORTS. PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER

Belopp som redovisas i resultaträkningen

	2017	2016
Intjänade pensioner under perioden	-5	-7
Ränta på förpliktelser	-17	-24
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	8	13
Summa	**-14**	**-18**

Belopp som redovisas i övrigt totalresultat

	2017	2016
Omvärderingar av pensionsförpliktelse		
varav förändringar i demografiska antaganden	-1	4
varav förändringar i finansiella antaganden	-36	-88
varav erfarenhetsbaserade justeringar	8	-
Värderingsvinster (förluster) på förvaltningstillgångar	6	20
Summa	**-23**	**-64**

Förmånsbestämda pensionsåtaganden och förvaltningstillgångar per land

2017	Sverige	Tyskland	Storbritannien	Övriga	Summa
Förmånsbestämd förpliktelse	243	129	364	10	746
Förvaltningstillgångar	53	-	247	3	303
varav aktier	8	-	-	-	8
varav räntebärande värdepapper	43	-	24	-	67
varav diversifierade tillväxtfonder	-	-	223	-	223
varav fastigheter	-	-	-	-	-
varav likvida medel	2	-	-	3	5
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	**190**	**129**	**117**	**7**	**443**

Förmånsbestämda pensionsåtaganden och förvaltningstillgångar per land

2016	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	Övriga	Summa
Förmånsbestämd förpliktelse	215	125	372	72	10	794
Förvaltningstillgångar	57	-	240	68	7	372
varav aktier	9	-	108	11	-	128
varav räntebärande värdepapper	43	-	84	57	-	184
varav fastigheter	-	-	8	-	-	8
varav likvida medel	5	-	40	-	7	52
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	**158**	**125**	**132**	**4**	**3**	**422**

Förväntad livslängd efter pension vid 65 års ålder

	Sverige	Tyskland	Storbritannien
Man	22	19	21
Kvinna	24	23	23

Aktuariella antaganden 2017

Procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 1 januari 2017	2,8	1,8	2,7
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 31 december 2017	2,7	1,6	2,6
Löneökning	2,0	2,3	2,6
Inflation	2,0	1,5	2,8

Aktuariella antaganden 2016

Procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 1 januari 2016	3,8	2,3	3,8	4,2
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 31 december 2016	2,8	1,8	2,7	3,7
Löneökning	2,0	2,0	2,0	0,0
Inflation	1,5	1,5	3,5	2,0

NOT 30 FORTS. PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER

Genomsnittligt kvarstående förfall på pensionsplanen

	Sverige	Tyskland	Storbritannien
År	17	15	19

Diskonteringsräntan baseras på förstklassiga företagsobligationer, alternativt svenska statsobligationer med en löptid som motsvarar den uppskattade löptiden för pensionsförpliktelserna. Samtliga pensionsplaner utgörs av noterade investeringar. En förändring av diskonterings-räntan med +/- 0,25 procent mot varje särskilt land påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelse med cirka 32 (28) MSEK.
.

NOT 31 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2017			2016		
	Garantireserver	Omstrukture-ringsreserver	Total	Garantireserver	Omstrukture-ringsreserver	Total
1 januari	110	14	124	129	37	166
Avsättningar	54	18	72	82	-	82
Ianspråkstagande	-73	-23	-96	-106	-24	-130
Omräkning av utländsk valuta	-5	0	-5	5	1	6
31 december	**86**	**9**	**95**	**110**	**14**	**124**

Avsättningar till garanti och omstruktureringsreserv sker i enlighet med principerna som beskrivs i not 3.

NOT 32 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2017	2016
Skatteskulder	4	39
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Personalkostnader	124	89
Övriga upplupna kostnader	137	111
Övriga kortfristiga skulder	82	51
Summa	**347**	**290**

NOT 33 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	31 december 2017	31 december 2016
Ställda säkerheter	89	Inga
Eventualförpliktelser	3	3

NOT 34 RÖRELSEFÖRVÄRV

Det har ej skett några förvärv under 2017 eller 2016.

NOT 35 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolaget är närstående till sina dotterbolag. Transaktioner med dotterbolag sker på marknadsmässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare redovisas i not 9 på sidan 47.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning		102	91
Administrativa kostnader	4, 5, 13	-114	-84
Rörelseresultat		**-12**	**7**
Utdelning från koncernföretag		22	3
Nedskrivning aktier i dotterbolag		-40	-139
Ränteintäkter	6	73	78
Räntekostnader	6, 13	-14	-15
Övriga finansiella poster		-3	10
Resultat efter finansiella poster		**26**	**-56**
Koncernbidrag		-50	-84
Resultat före skatt		**-24**	**-140**
Skatt	12	-3	1
Årets nettoresultat		**-27**	**-139**

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2017	2016
Årets nettoresultat	-27	-139
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	**-27**	**-139**

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	31 december 2017	31 december 2016
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	7	1 721	1 721
Övriga aktier och andelar			19
Långfristiga fordringar dotterbolag	8	1 018	1 103
Övriga långfristiga fordringar	8	43	44
Summa anläggningstillgångar		**2 782**	**2 887**
Omsättningstillgångar			
Fordringar dotterbolag		976	386
Övriga kortfristiga fordringar	9	6	8
Derivatinstrument	10	34	27
Likvida medel	11	0	0
Summa omsättningstillgångar		**1 016**	**421**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 798**	**3 308**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (44 215 970 aktier med ett kvotvärde på 5 SEK)		221	221
Fritt eget kapital			
Överkursfond		378	378
Balanserade vinstmedel		633	772
Årets resultat		-27	-139
Summa eget kapital		**1 205**	**1 232**
Avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	13	32	30
Övriga avsättningar		23	24
Summa avsättningar		**55**	**54**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	14	270	270
Skulder dotterbolag		326	321
Övriga långfristiga skulder		8	8
Summa långfristiga skulder		**604**	**599**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0	2
Skulder dotterbolag		1 712	1 302
Derivatinstrument	10	35	41
Övriga kortfristiga skulder	15	187	78
Summa kortfristiga skulder		**1 934**	**1 423**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 798**	**3 308**

Förändring av moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
Belopp i MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa
Ingående balans 1 januari 2016	**221**	**378**	**861**	**1 460**
Årets resultat			-139	-139
Kontantutdelning			-88	-88
Utgående balans 31 december 2016	**221**	**378**	**633**	**1 232**
Ingående balans 1 januari 2017	**221**	**378**	**633**	**1 232**
Årets resultat			-27	-27
Kontantutdelning			0	0
Utgående balans 31 december 2017	**221**	**378**	**606**	**1 205**

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	-24	-140
Återföring av icke likviditetspåverkande poster*	91	143
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**67**	**3**
Förändring av rörelsekapital		
Kortfristiga fordringar	-595	-37
Kortfristiga skulder	414	123
Förändring av rörelsekapital	**-181**	**86**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-114**	**89**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investering i finansiella tillgångar	-	-90
Förändring av långfristig fordran	86	-
Avyttring av aktier och andelar	23	10
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**109**	**-80**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Förändring av räntebärande skulder	-	-
Förändring av övriga skulder	5	
Utdelning till aktieägare	-	-88
Aktieswap incitamentsprogram	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**5**	**-88**
Förändring av likvida medel och banktillgodohavanden	**0**	-79
Likvida medel, ingående balans	0	79
Likvida medel, utgående balans	**0**	**0**
*Återföring av icke likviditetspåverkande poster		
Koncernbidrag – ej likvidmässigt reglerad	50	**-**
Nedskrivning aktier i dotterbolag	40	139
Övrigt	1	4
Summa	**91**	**143**

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. Huvudkontorsfunktionerna inklusive de centrala ekonomifunktionerna genomförs av moderbolaget. Haldex AB (publ), org.nr 556010-1155, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2.1 – Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Enligt bestämmelserna i RFR 2.1 måste moderbolaget i den juridiska personens årsredovisning tillämpa samtliga EU-godkända IFRS-principer så långt som möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och ta hänsyn till kopplingen mellan redovisning och beskattning. I denna rekommendation anges vilka undantag från IFRS som är tillåtna. Den innehåller också nödvändig kompletterande information. Moderbolaget använder samma redovisningsprinciper som koncernen, med de undantag som anges nedan. Moderbolaget redovisar pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justeringar i enlighet med IFRS görs på koncernnivå. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

NOT 3 GENOMSNITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

	2017			2016		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Sverige	4	8	**12**	4	9	**13**

NOT 4 LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2017				2016			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader
Sverige	39	22	16	5	20	16	14	5

Styrelsen består av sex ledamöter (6). För information om enskild ersättning som betalats ut till dem och verkställande direktören, se not 9 i koncernredovisningen, sidan 47. Ersättningen till övriga ledande befattningshavare, 5 (6) personer, uppgick till 11 (9) MSEK, varav rörlig ersättning uppgick till 4 (0) MSEK. Pensionskostnader för övriga ledande befattningshavare uppgick till 4 (4) MSEK.

NOT 5 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2017	2016
PwC		
Revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	0	1
Summa	**1**	**2**

NOT 6 RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER

	2017	2016
Ränteintäkter		
Externa ränteintäkter	0	0
Ränteintäkter koncernföretag	73	78
Summa	**73**	**78**
Räntekostnader		
Externa räntekostnader	-8	-8
Räntekostnader koncernföretag	-6	-7
Summa	**-14**	**-15**

NOT 7 AKTIER I DOTTERBOLAG

Per den 31 december 2017 hade Haldex AB direkta ägarintressen i de dotterbolag som räknas upp i not 7. JSB Hesselman AB är moderbolag till det helägda brittiska dotterbolaget Haldex Ltd. och det amerikanska dotterbolaget Haldex Inc. Haldex Ltd. är moderbolag till det helägda brittiska dotterbolaget Haldex Brake Products Ltd., som i sin tur är moderbolag till Haldex España SA. Haldex Inc. är holdingbolag för de helägda amerikanska dotterbolagen Haldex Brake Corp och Haldex Brake Products Corp samt det mexikanska dotterbolaget Haldex de Mexico S.A. De C.V. Haldex GmbH är holdingbolag för det helägda tyska dotterbolaget Haldex Brake Products GmbH. Haldex Hong Kong Co Ltd. är holdingbolag för det helägda kinesiska bolaget Haldex Vehicle Products Co Ltd.

Aktier i dotterbolag	Org.nr	Säte	Andelar	%	31 december 2017	31 december 2016
Haldex Brake Products AB	556068-2758	Landskrona	127 500	100	93	93
Haldex Halmstad AB	556053-6780	Landskrona	30 000	100	4	4
Haldex GmbH		Tyskland		100	51	51
Haldex Europe SA		Frankrike	625 000	100	75	75
Haldex Ltd.		Kanada		100	0	0
Haldex do Brasil Indústria e Comércio Ltda		Brasilien		100	0	0
Haldex Sp.z.o.o.		Polen	30 000	100	3	3
Haldex N.V.		Belgien	4 399	100	1	1
Haldex International Trading Co Ltd.		Kina		100	0	0
Haldex Italia Srl		Italien	10 400	100	8	8
Haldex Korea Ltd.		Sydkorea	79 046	100	0	0
Haldex Financial Services Holding AB	556633-6136	Landskrona	1 000	100	0	0
Haldex Hungary Ktf		Ungern		100	74	74
Haldex Wien Ges mbH		Österrike		100	7	7
Haldex India Ltd.		Indien		60	7	7
JSB Hesselman AB	556546-1844	Landskrona	1 000	100	855	855
Haldex Russia		Ryssland		100	0	0
Haldex Holding AB	556560-8220	Landskrona	23 079 394	100	458	458
Haldex Hong Kong Co Ltd.		Hongkong		100	85	85
Haldex Traction Holding II AB	556819-2271	Landskrona	500	100	0	0
Summa					**1 721**	**1 721**

Förändring av aktier och andelar

	Ingående balans	Netto ned-skrivning	Utgående balans
2017	**1 721**	**0**	**1 721**
2016	**1 771**	**-50**	**1 721**

NOT 8 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	31 december 2017	31 december 2016
Uppskjutna skattefordringar	11	11
Långfristiga fordringar dotterbolag	1 018	1 103
Övriga långfristiga fordringar	32	33
Summa	**1 061**	**1 147**

NOT 9 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	31 december 2017	31 december 2016
Skattefordringar	-	1
Förutbetalda kostnader	6	4
Övriga kortfristiga fordringar	-	5
Summa	**6**	**10**

NOT 10 DERIVATINSTRUMENT

	31 december 2017		31 december 2016	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer – till verkligt värde via resultaträkningen	10	11	14	15
Valutaswappar – till verkligt värde via resultaträkningen	24	24	13	26
Summa	**34**	**35**	**27**	**41**

Vinster och förluster från valutaterminer och valutaswappar redovisas löpande i resultaträkningen.

NOT 11 LIKVIDA MEDEL

	31 december 2017	31 december 2016
Kassa och bank	0	0
Summa	**0**	**0**

NOT 12 SKATT

	2017	2016
Aktuell skatt för året	-6	31
Skatt hänförlig till tidigare år	-5	-
Skatt på utdelning	11	-
Skatt för icke avdragsgilla kostnader	-5	-31
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2	1
Summa	**-3**	**1**

NOT 13 PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER

Pensionsförpliktelser hänförliga till förmånsbestämda planer

	2017	2016
Intjänade pensioner under perioden	0	0
Ränta på förpliktelser	-1	-1
Summa pensionskostnad	**-1**	**-1**

Utöver pensionskostnaderna ovan har moderbolaget även en kostnad på 5 (5) MSEK. Denna hänför sig till underfondering i pensionsstiftelse relaterat till pensionsåtagande till tidigare ledande befattningshavare.

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	31 december 2017	31 december 2016
Ingående balans, pensionsskulder	30	25
Utbetalda ersättningar	-2	0
Pensionskostnader	4	5
Utgående balans, pensionsskulder	**32**	**30**

Hela pensionsskulden är hänförlig till PRI/FPG och omfattas av tryggandelagen.

NOT 14 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	31 december 2017	31 december 2016
Syndikerat lån	-	-
Obligationslån	270	270
Summa	**270**	**270**

Haldex kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Tillgängliga outnyttjade långfristiga kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 880 (861) MSEK. Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per den 31 december 2017 och de framåtriktade aktuella räntesatserna för skulden.

Förfallostruktur, år

	Summa	0–1	1–3	3–5	> 5 år	Genom-snitts-ränta %
	270	-	270	-	-	1,16
Summa	**270**	**-**	**270**	**-**	**-**	**1,16**
Beräknad ränta	6	3	3	-	-	-
Summa	**276**	**3**	**273**	**-**	**-**	**-**

NOT 15 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	31 december 2017	31 december 2016
Skuld till kreditinstitut	60	-
Upplupna personal-kostnader	21	13
Övriga upplupna kostnader	106	65
Summa	**187**	**78**

NOT 16 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	31 december 2017	31 december 2016
Borgens- och garantiför-pliktelser för dotterbolag	366	170

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats enligt god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Landskrona, 14 mars 2018

Jörgen Durban
Styrelsens ordförande

Ulf Ahlen
Styrelseledamot

Göran Carlson
Styrelseledamot

Johan Gileus
Styrelseledamot

Magnus Johansson
Styrelseledamot

Annika Sten Pärson
Styrelseledamot

Fredrik Hudson
Arbetstagarrepresentant

Per Holmqvist
Arbetstagarrepresentant

Åke Bengtsson
Verkställande direktör och Koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 mars 2018
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Haldex AB (publ), org.nr 556010-1155

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Haldex AB (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 21–66 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Översikt

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Utifrån detta, har vi fastställt vilka enheter som anses väsentliga samt fastställt vilka revisionsinsatser som skulle utföras på dessa enheter. Haldexkoncernen består av ett trettiotal rapporterande enheter varav 15 enheter har, i olika grad, bedömts vara väsentliga. De enheter i koncernen som ej ansetts vara väsentliga har granskats av koncernteamet via översiktlig analys. Merparten av de enheter som inte omfattas av koncernrevisionen är föremål för lagstadgad revision i respektive land.

Haldexkoncernen har merparten av sin verksamhet utanför Sverige och vi inhämtar rapportering från respektive lokalt revisionsteam i det globala PwC-nätverket löpande under året och i samband med revisionen av årsbokslutet. Koncernteamet bedömer årligen vilken omfattning och inriktning som krävs för att vi skall kunna säkerställa att tillräcklig och ändamålsenlig revision har utförts ur ett koncernperspektiv. De lokala revisionsteamens arbete styrs och följs upp av det centrala teamet. Som ett led i detta arbete har koncernteamet besökt Haldex verksamhet i USA Ungern samt i Frankrike för genomgångar med företagsledning och lokala PwC revisorer.

Koncernteamet har därutöver, bland annat, utfört granskning av moderbolaget, konsolideringen, årsredovisningen samt väsentliga antaganden och bedömningar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Avsättningar för garanti- och kundåtaganden *För information om avsättningar för garanti- och kundåttaganden hänvisas till not 2 (sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper) not 3 (Viktiga uppskattningar och bedömningar) samt not 31 (Avsättningar)* Haldex har per 31 december 2017 86 MSEK i bokförda avsättningar hänförliga till garantiavsättningar och andra kundåtaganden. Under 2017 har 110 MSEK hänförligt till garanti- och kundåttaganden belastat resultatet, varav 56 MSEK redovisats som engångskostnad. Haldex redovisar i samband med försäljning en beräknad garantiavsättning vilken avser att täcka framtida garantiåtaganden. Avsättningen avseende generella produktgarantier är i allt väsentligt baserad på historiska utfall. Historiska utfall bedöms av ledningen vara en tillförlitlig grund för denna bedömning. Haldex har från tid till annan garantiärenden och kundåtaganden av engångskaraktär, liksom enstaka produktåterkallelser. För dessa åtaganden görs individuella avsättningar i räkenskaperna. Beräkning och redovisning av avsättningar för garantiavsättningar och kundåtaganden innefattar antaganden och uppskattningar om framtida utveckling vilket är förknippat med stor osäkerhet. Avsättningarna utgör också väsentliga belopp och är mot den bakgrunden ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.	Vi har granskat och bedömt ändamålsenligheten i Haldex interna process för att identifiera och värdera händelser som kan medföra ökad risk för framtida garantikostnader. Vi har tagit del av de protokoll och underlag som tas fram i denna process. Vi har tagit del av underlag och beräkningar för bokförda avsättningar för garanti- och kundåttaganden och gjort stickprovsvisa avstämningar mot relevanta underlag. Vi har följt upp parametrar som används i avsättningarna såsom styckkostnad och returfrekvens mot faktiska historiska utfall. Vi har utvärderat att koncernen på ett tillfredställande sätt beskrivet sina principer för värdering av garanti- och kundåttaganden i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera posterna per 31 december 2017.
Uppskjuten skatt *För information om uppskjuten skatt hänvisas till not 2 (sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper) not 3 (Viktiga uppskattningar och bedömningar) samt not 20 (Uppskjuten skatt)* Haldex har per 31 december 2017 173 MSEK i uppskjutna skattefordringar varav 87 MSEK är hänförligt till ej utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag. Haldex har även 26 MSEK i uppskjutna skatteskulder. Haldex är verksamt i flera länder med olika skattelagstiftning vilket ökar komplexiteten i bedömningen av de uppskjutna skattefordringarna. Lokala skatteregler och omfattande koncerninterna leveranser av varor och tjänster ställer krav på en korrekt prissättning mellan enheter. Värdering av uppskjutna skattefordringar innefattar antaganden och uppskattningar om framtida resultatutveckling vilket är förknippat med osäkerhet. Bokförda värden på uppskjutna skattefordringar uppgår också till väsentliga belopp vilket gör att denna post är ett naturligt fokusområde i vår granskning.	Vi har tagit del av bolagets dokumentation av underliggande temporära skillnader som utgör bas för uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder och som ett led i koncernrevisionen inhämtat erforderliga revisionsbevis. Vi har stickprovsvis kontrollerat den matematiska korrektheten i de beräkningar som företagsledningen gjort för att fastställa värdet på uppskjutna skatter. Vad gäller uppskjutna skattefordringar vars värde är beroende av framtida skattemässiga resultat har vi tagit del av företagsledningens prognoser och utmanat företagsledningen i de antaganden som företagsledningen gjort. Vi har i detta sammanhang jämfört historiska prognoser med utfall för att bedöma tillförlitligheten. Vi har utvärderat att Haldex på ett tillfredställande sätt beskrivet sina principer för värdering av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera posterna per 31 december 2017.
Pensionsskuld *För information om pensionsåtaganden hänvisas till not 2 (sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper) not 3 (Viktiga uppskattningar och bedömningar) samt not 30 (Pensioner och liknande förpliktelser)* Haldex har per 31 december 2017 443 MSEK i redovisad pensionsskuld efter avdrag för aktuariella tillgångar. Haldex är verksamt i flera länder med olika förutsättningar för beräkning av pensionsskulder enligt IAS 19, såsom livsängdsantaganden, löneutveckling, inflationstakt och ränteläge. Vidare föreligger olika avtalsmässiga regelverk som styr hur förmånsbaserade pensionsplaner skall tryggas. Beräkningarna utförs sedan av fristående oberoende aktuarier i respektive land. Komplexiteten och inslaget av bedömning gör att redovisning av pensionsskuld är ett väsentligt område i vår revision.	Vi har bedömt lämpligheten i den metod som företagsledningen använt och hur konsekvent de använt denna metod. Vi har bedömt den ränta som Haldex använt mot externt tillgängliga uppgifter om lämplig diskonteringsränta för den aktuella duration som Haldex skulder har. Vi har tagit del av de övriga bedömningar som företagsledningen och gjort och skapat oss en egen uppfattning kring dessa bedömningar Vi har stickprovsvis kontrollerat den data som Haldex har skickat till de aktuarier som används och vilka beräknar skulden. Vi har stämt av Haldex underlag för bokföring mot rapporter som erhållit från respektive aktuarie. Vi har bedömt de avtal som Haldex ingått med lokala aktuarier med avseende på villkor som kan påverka deras objektivitet. Vi har utvärderat att Haldex på ett tillfredställande sätt beskrivet sina principer för värdering av pensionsskuld i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts per 31 december 2017.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–20 samt 71–89. Den andra informationen, utöver hållbarhetsrapporten och vårt yttrande avseende denna, utgör inte en del av årsredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Haldex AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 405 32 Göteborg, utsågs till Haldex AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 4 maj 2017 och har varit bolagets revisor sedan 7 juli 2003.

Malmö, 20 mars 2018
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor

”På de flesta sätt är Haldex ett bättre bolag idag än när buden presenterades sommaren 2016.

Under våren anslöt jag mig till styrelsen för att slutföra det bud från Knorr-Bremse som då pågick. Styrelsen ställdes under sommaren inför ett mycket svårt beslut. Var det bäst för bolaget att fortsätta processen trots de varningssignaler vi fick? Eller var det bäst för bolaget att avbryta och återta kontrollen över verksamheten? Beslutet att sluta stödja processen växte gradvis fram under samtal med konkurrensmyndigheterna. Och sett i backspegeln var det helt rätt beslut. Budet från Knorr-Bremse hade inga möjligheter att slutföras.

En av styrelsens viktigaste uppgifter är att säkra den långsiktiga konkurrenskraften i ett bolag. För två år sedan presenterades en uppdaterad strategi med en väl utarbetad plan för produktledarskap. Under konkurrensutredningen, i samband med budprocessen, fick vi tydliga signaler från kunder att vi är på rätt väg och att vi har lösningar som vi är ensamma om. Idag har vi pågående kundprojekt med nyutvecklad teknik som lägger grunden för självkörande fordon. Kombinationen av den snabba teknikutvecklingen, som ritar om spelplanen, och Haldex innovativa produktplaner ger bolaget en potential vi inte hade för några år sedan. På de flesta sätt är Haldex ett bättre bolag idag än när buden presenterades sommaren 2016.

För att ytterligare säkra Haldex konkurrenskraft kommer styrelsen fortsätta att arbeta aktivt med den långsiktiga ägarstrukturen. Med de långa ledtider som finns i vår bransch förtjänar Haldex stabila, långsiktiga ägare som aktivt stödjer vår strategi och delar vår vision av framtiden.

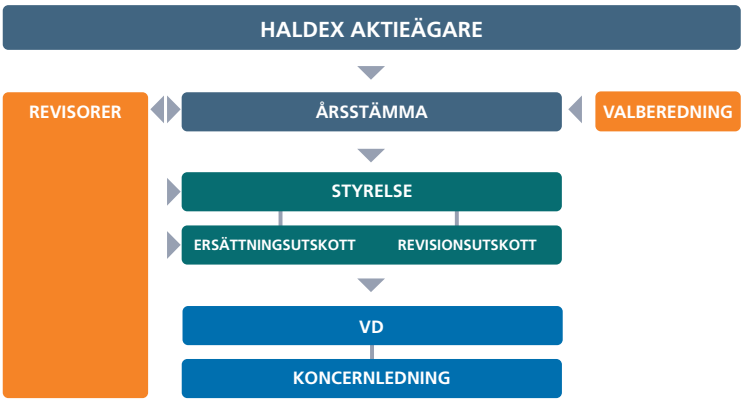
Styrelsen vill tacka medarbetare och kunder som hjälpt oss att hålla fokus på verksamheten och fortsätta driva strategiska projekt framåt under 2017. Vi ser med tillförsikt fram emot de närmsta åren och den omvälvande utveckling som sker inom vår bransch.

Landskrona, 14 mars 2018

Jörgen Durban
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrningsrapport

Haldex AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona, noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Haldex tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2017 års bolagsstyrningsrapport. Bolagets revisorer har utfört lagstadgad granskning av rapporten.



Ansvaret för ledning och kontroll av Haldexkoncernen fördelas mellan aktieägare, styrelsen, dess valda utskott och VD enligt illustrationen ovan.

Avvikelse från koden

År 2017 följde Haldex Svensk kod för bolagsstyrning i alla avseenden utom när det gäller punkt 2.1, 2.3 samt 2.4 som rör valberedningens sammansättning och utnämnande. Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska en valberedning ha minst tre ledamöter och namnet på ledamöterna ska publiceras sex månader innan stämman. På grund av budsituationen ställde ingen aktieägare upp i valberedningen. Slutligen tog ZF som största ägare på sig ansvaret att föreslå ordförande, ledamöter samt ersättning till årsstämman. Inget förslag på hur ny valberedning ska utses lades fram.

Aktieägare och årsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Haldex högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisorer, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare. Haldex årsstämma hålls vanligen i april eller maj.

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 8 688. Största ägare var ZF med 20,1 procent av rösterna (uppdelat på flera poster) följt av Knorr-Bremse med ett innehav på uppskattningsvis 10–14,9 procent. En stor del av Haldex ägare är registrerade utomlands och syns därmed inte med eget namn i aktieförteckningen. Knorr-Bremse har avstått från att bekräfta sin exakta ägarandel. Det svenska ägandet uppgick till 13,7 procent vid årets slut. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman. För mer information om aktien och ägandet se sidan 81–83 samt på http://corporate.haldex.com.

Årsstämma 2017

Årsstämman 2017 ägde rum den 3 maj 2017 på hotell Öresund i Landskrona. Vid stämman närvarade 67 aktieägare personligen, eller via ombud, samt ett antal bisittare och besökare. Närvarande aktieägare representerade 42,69 procent av de totala rösterna. Dock meddelade Knorr-Bremse redan vid anmälan att de inte avsåg att rösta. Knorr-Bremse representerade 14,9 procent av totala antal röster på stämman.Till stämmans ordförande valdes adjungerade professorn Svante Johansson. Styrelseledamöter som ställde upp för omval var närvarande medan de tre styrelseledamöter som avböjt omval inte var närvarande.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman finns på corporate.haldex.com/sv/investerare. Stämman fattade bland annat beslut om:

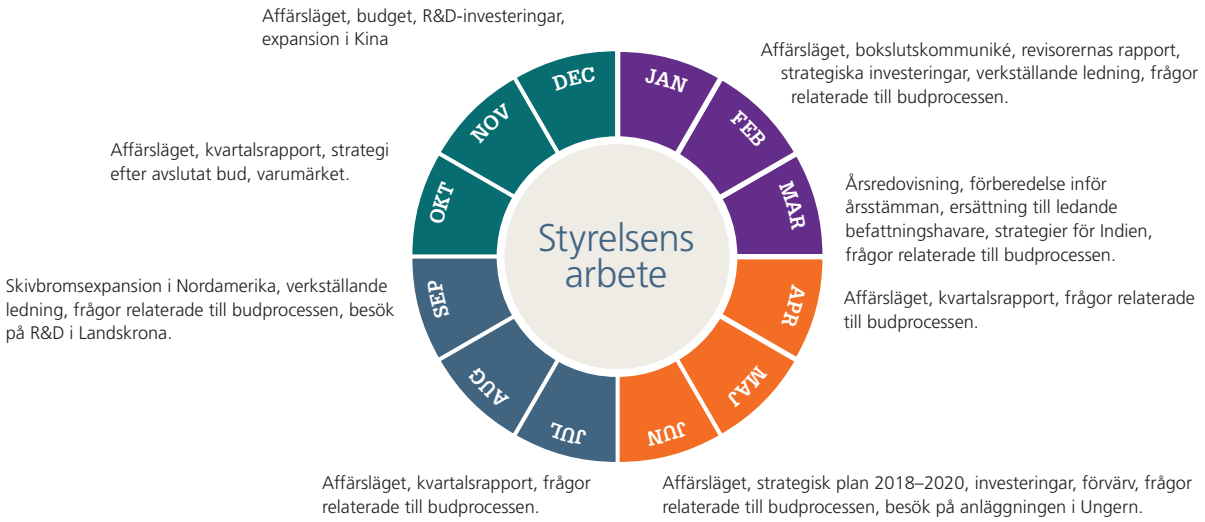
- Ingen utdelning för räkenskapsåret 2016.
- Omval av styrelseledamöterna Göran Carlson, Magnus Johansson och Annika Sten Pärson.
- Nyval av Ulf Ahlén, Jörgen Durban och Johan Giléus.
- Nyval av Jörgen Durban som styrelseordförande.
- Omval av revisorerna Öhrlings PricewaterhouseCoopers.
- Fastställande av ersättning till styrelse och revisorer i enlighet med ZF:s förslag.
- Fastställande av de av styrelsen föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

Extra bolagsstämma 2017

På begäran av Knorr-Bremse kallades till en extra bolagsstämma den 17 augusti 2017. Syftet med stämman var att besluta om en instruktion till styrelsen att stödja Knorr-Bremses ansökan till Aktiemarknadsnämnden om en förlängning av acceptperioden i det då pågående uppköpsbudet, samt att stödja och samarbeta med konkurrensmyndigheter för att få Knorr-Bremses förvärv av Haldex godkänt.

På stämman närvarade 106 aktieägare personligen eller via ombud. Närvarande aktieägare representerade 54,0 procent av de

Styrelsens arbete 2017



totala rösterna. ZF och Knorr-Bremse avstod från att rösta vilket motsvarade 35,0 procent av de totala rösterna. Förslaget bifölls av motsvarande 18,1 procent av de totala rösterna. Haldex styrelse hade innan stämman meddelat att de inte hade för avsikt att följa beslutet från stämman då de ansåg att det stred mot aktiebolagslagen. Aktiespararna fick i december 2017 beslutet från bolagsstämman ogiltigförklarat i domstol.

Årsstämma 2018

Haldex årsstämma hålls torsdagen den 3 maj 2017 kl 16.00 i Haldex lokaler på Instrumentgatan 15 i Landskrona. Från kl 15.00 erbjuds fabriksvisning och presentationer.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter och revisorer samt föreslår arvode till dessa.

Vid 2017 års årsstämma beslutades det inte om några nya riktlinjer för hur valberedningen ska utses då inget förslag lagts fram vid årsstämman. Vid årsredovisningens publicering hade ingen ägare anmält någon representant till valberedningen.

Valberedningens förslag presenteras vanligtvis i kallelsen till årsstämman. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter. Styrelsens ordförande är ansvarig för att informera valberedningen om styrelsens framtida kompetensprofil och arbetsformer samt om resultatet av utvärderingen av styrelsens arbete. Bolagets aktieägare har möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post eller telefon.

Styrelsen

Styrelsen svarar för Haldex organisation och förvaltningen av Haldex angelägenheter. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av minst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Under 2017 bestod styrelsen av sex ledamöter valda av årsstämman. De anställda utsåg två representanter och en suppleant till styrelsen. Haldex VD och koncernchef, Åke Bengtsson, samt tf ekonomi- och finansdirektör, Andreas Ekberg, deltar vid styrelsemötena. Andra tjänstemän deltar vid behov under mötena såsom föredragande av särskilda frågor. För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidorna 74–75 samt not 9 och 10 för koncernen på sidorna 47–48.

Styrelsens oberoende

Svensk kod för bolagsstyrning anger att en majoritet av de stämmovalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till koncernen och koncernledningen samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till större aktieägare. Samtliga ledamöter i Haldex styrelse bedöms vara oberoende.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll möten 17 (25) gånger under 2017. Under både 2016 och 2017 har styrelsen haft fler antal möten än normalt som ett direkt resultat av de tre bud på Haldex som löpt från 2016 och framåt. Huvudfrågor som behandlades under styrelsemötena var finansiell ställning och marknadsposition, strategi, kvalitetsarbetet, produktutveckling, varumärkesplattformen, personal- och organisationsfrågor samt den budprocess med relaterade frågeställningar som Haldex befann sig i. Närvaro på styrelse- och utskottsmöten redovisas på sidorna 74–75.

Utvärdering av styrelsens arbete

Årligen görs en utvärdering av styrelsens samlade arbete. För ordföranden tillkommer frågor om förmågan att förbereda och leda styrelsearbetet samt förmågan att motivera och samverka med verkställande direktören. Utvärderingen av styrelsens samlade arbete sker genom en gemensam intern granskning av styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingsprocessen för 2017 diskuterades i samband med styrelsemötet i december 2017 och finns tillgänglig för valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott – revisionsutskott samt ersättningsutskott. Utskottens arbete kan inte delegeras från styrelsen, utan ses som förberedande av frågor som styrelsen som helhet sedan fattar beslut om.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet förbereder frågor som rör redovisning, finansiell rapportering, revision och intern kontroll. Utskottet granskar principerna för redovisning och finansiell kontroll samt fastställer

riktlinjer för köp av andra tjänster än revision av bolagets revisorer. Under 2017 bestod revisionsutskottet fram till årsstämman av Göran Carlson, Carina Olson och Anders Nielsen och därefter av Göran Carlson, Johan Giléus och Ulf Ahlén. Carina Olson har varit utskottets ordförande fram till maj då Johan Giléus tog över. Revisionsutskottet hade sex (sex) möten under 2017.

Ersättningsutskott

Baserat på de riktlinjer som antagits av årsstämman ger ersättningsutskottet förslag till styrelsen rörande lön och andra anställningsvillkor för VD samt för övriga ledande befattningshavare, grundat på förslag från VD. Under 2017 bestod ersättningsutskottet fram till årsstämman av Magnus Johansson, Staffan Jufors och Annika Sten Pärson och därefter av Jörgen Durban, Magnus Johansson och Annika Sten Pärson. Magnus Johansson har varit utskottets ordförande. Ersättningsutskottet hade tre (två) möten under 2017.

Ersättning till styrelseledamöter

Ersättning till styrelsens ledamöter som valts av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från ZF. Under 2017/18 har ersättning enligt stämmobeslut utgått enligt tabellen på sidorna 74–75. Utbetalning för 2017 redovisas i not 9 och 10 för koncernen på sidorna 47–48. Ersättningen till styrelsen består enbart av en fast del (ingen rörlig ersättning förekommer). Ingen ersättning utgår till ledamöter som också är anställda inom koncernen.

Revisorer

Årsstämman utser revisorer som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsen och VD:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisionsbyrå av årsstämman för tiden intill årsstämman 2018. Huvudansvarig revisor är Bror Frid. Bror Frid är auktoriserad revisor och vald revisor i bland annat Chalmers, Elos Medtech och Jula.

Styrelsen i sin helhet träffar revisorerna en gång per år, vid styrelsemötet i februari, då revisorerna redogör för sina iakttagelser direkt till styrelsen utan att VD eller ekonomi- och finansdirektören är närvarande. Minst en revisor deltar på årsstämman och beskriver kortfattat revisionsarbetet och sammanfattar sina rekommendationer i revisionsberättelsen för aktieägarna.

Koncernledning

VD tillika koncernchef sköter den löpande förvaltningen av Haldex verksamhet inom de ramar som fastställs av styrelsen. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber.

Vid utgången av 2016 bestod koncernledningen av 11 personer. I juli 2017 sa Lena Nordin, SVP Human Resources, upp sig men har kvarstått i sin roll till 31 december 2017. Under 2017 hade koncernledningen 12 möten, varav 8 telefonmöten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. För ytterligare information om koncernledningen, se sidorna 76–77.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade av årsstämman är:

- Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen samt andra ledande befattningshavare ska bestå av en väl avvägd kombination av fast lön, årsbonus, långsiktiga incitamentsprogram, pension samt andra förmåner och villkor rörande uppsägnings- och avgångsvederlag.
- Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig och baseras på prestation.
- Den fasta ersättningen ska vara individuell och baseras på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning.
- Årsbonusen ska baseras på utfall av i förväg bestämda finansiella och personliga mål och får inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.
- En särskild ersättning kan utgå i undantagssituationer i syfte att attrahera och behålla nyckelkompetens eller förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådan ersättning ska inte kunna utgå under längre tid än 36 månader och ska vara maximerad till motsvarande två gånger den ersättning befattningshavaren i annat fall skulle ha erhållit.
- Styrelsen kan föreslå att årsstämman beslutar om långsiktiga incitamentsprogram.
- Pensionsförmåner ska baseras på avgiftsbestämda planer och, för anställda i Sverige, berättiga till pension vid 65 års ålder.

Vid uppsägning från företagets sida är uppsägningstiden för verkställande direktören och koncernchefen 12 månader och för andra högre befattningshavare upp till 6 månader. Styrelsen ska ha rätt att avvika från riktlinjerna i enskilda fall om särskilda skäl föreligger. Styrelsen har under 2017 valt att avvika från beslutade riktlinjer och infört ett retentionprogram. För mer information hänvisas till sidan 78 under rubriken ”Temporärt tillägg till anställningsavtal”. Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 9 och 10 för koncernen på sidorna 47–48.

REVISORER

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor

ERSÄTTNING TILL REVISORER, MSEK

PwC	2017	2016
Revisionsuppdrag	4	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	2	3
Övriga tjänster	0	-
Summa	**6**	**8**

Ersättning under 2017

Verkställande direktör

År 2017 erhöll VD och koncernchefen Åke Bengtsson fast och rörlig lön enligt tabellen på sid 78. Före detta VD och koncernchefen Bo Annvik erhöll lön fram till avslutad anställning i april 2017. Utöver en ömsesidig uppsägningstid på 12 månader har verkställande direktören, vid uppsägning från företagets sida, rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Vid uppsägning från

Fortsättning på sid 78

Styrelse

Jörgen Durban

Ulf Ahlén

Johan Giléus

Göran Carlson

Magnus Johansson

Namn	Jörgen Durban	Ulf Ahlén	Göran Carlson	Johan Giléus	Magnus Johansson
Roll i styrelsen	Styrelsens ordförande sedan 2017 Medlem av ersättningstutskottet	Styrelseledamot Medlem i revisionsutskottet	Styrelseledamot Medlem av revisionsutskottet	Styrelseledamot Ordförande i revisionsutskottet	Styrelseledamot Ordförande i ersättnings-utskottet
Nuvarande sysselsättning	Advokat och styrelseordförande i Anoto Group.	Styrelsearbete	Företagare	Finansiell rådgivare med fokus på M&A och aktiemarknadsfrå-gor. CFO i InDex Pharmaceuticals Holding AB.	Rådgivare och direktör, Mejex AB.
Utbildning	Jur kand	Gymasieekonom	Civilekonom och MBA.	Ekonomistudier vid Stockholms universitet.	Fil. Kand. Examen från Beteendevetenskaplig Linje.
Invald år	2017	2017	2010	2017	2010
Född	1956	1948	1957	1965	1955
Bosatt i	Sverige	Sverige	Sverige	Sverige	Sverige
Andra uppdrag	Styrelseordförande i Anoto Group.	Styrelseordförande i Culinarum, Inxide och JLT Mobile Com-puters, samt styrelseledamot i Autokaross och TechROi Fuel.	Vice ordförande i Svenskt Tenn AB.	-	Styrelseordförande för Elektroautomatik AB och EA Group. Styrelseledamot i Fristad Bygg AB.
Beroende	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej
Tidigare erfarenhet	Tidigare varit managing partner för Linklaters Sverige.	Tidigare varit ledande befattningshavare på Haldex innefattande tillförordnad vd under 2012. Olika befattningar inom BorgWarner, Volvo Cars och Opcon.	Styrelseordförande i Haldex 2011–2017. Tidigare VD för Ur & Penn, VD och ägare av C/O Departments & Stores samt grundare av apotekskedjan Medstop AB.	Partner på Deloitte. Styrelse-medlem i Deloittes styrelse.	Personaldirektör SKF, VD SKF Sweden, Personaldirektör Volvo Car Corporation, VD SKF Kina, SKF-koncernens Affärsutveck-lingsdirektör.
Aktieinnehav (eget och närstående)	0	0	0	1 500	0
Närvaro styrelsemöten	12/12	11/12	11/17[1]	12/12	17/17
Revisionsutskott	-	4/4	5/6	4/4, ordförande	-
Ersättningsutskott	2/2	-	-	-	3/3, ordförande
Ersättning 2017/18	856 000 SEK	380 000 SEK	380 000 SEK	430 000 SEK	380 000 SEK
varav styrelsearbete	831 000 SEK	330 000 SEK	330 000 SEK	330 000 SEK	330 000 SEK
varav utskottsarbete	25 000 SEK	50 000 SEK	50 000 SEK	100 000 SEK	50 000 SEK

[1] Göran Carlson fick ej närvara vid styrelsemöten som rörde budsituationen efter att hans aktier sålts till ZF.
Samtliga aktieinnehav är per den 31 december 2017.

Annika Sten Pärson

Per Holmqvist

Jahad Shako

Fredrik Hudson

Namn	Annika Sten Pärson	Per Holmqvist	Fredrik Hudson	Jahad Shako
Roll i styrelsen	Styrelseledamot Medlem av ersättningsutskottet	Arbetstagarrepresentant för PTK-klubbarna	Arbetstagarrepresentant för IF Metall	Arbetstagarrepresentant för IF Metall, suppleant
Nuvarande sysselsättning	Executive director, Seleni Institute. Rådgivare till nystartade bolag inom digital media i USA.	Globalt ansvar för produktionstekniska frågor.	Verktygstekniker	Lokal ordförande för IF Metall.
Utbildning	Examen i strategisk marknadsföring från Berghs School of Communication.	Tekniskt gymnasium.	Tekniskt gymnasium, elmekanik.	Tekniskt gymnasium.
Invald år	2012	2014	2011	2017
Född	1963	1961	1974	1960
Bosatt i	USA	Sverige	Sverige	Sverige
Andra uppdrag	-	-	-	-
Beroende	Nej	-	-	-
Tidigare erfarenhet	Tidigare Försäljnings- och Marknadsdirektör samt ansvarig för konsumentdivisionen på Com Hem, kommersiell chef för Coop Forum. Styrelseledamot i Svensk Bilprovning.	-	-	-
Aktieinnehav (eget och närstående)	0	0	0	0
Närvaro styrelsemöten	17/17	16/17	17/17	9/12
Revisionsutskott	-	-	-	-
Ersättningsutskott	3/3	-	-	-
Ersättning 2017/18	355 000 SEK	-	-	-
varav Styrelsearbete	330 000 SEK	-	-	-
varav Utskottsarbete	25 000 SEK	-	-	-

Koncernledning

Åke Bengtsson

Andreas Ekberg

Andreas Jähnke

Walter Frankiewicz

AiChang Li

Namn	Åke Bengtsson	Andreas Ekberg	Walter Frankiewicz	Andreas Jähnke	AiChang Li
Nuvarande position	VD och Koncernchef	Tillförordnad CFO	Senior Vice President North American Sales	Senior Vice President R&D	Senior Vice President Asia Pacific
Utbildning	MBA	Civilekonom	B.Sc. Electrical Engineering.	Officersutbildning	Civilingenjör i maskinteknik.
Född	1963	1969	1959	1977	1960
Bosatt i	Sverige	Sverige	USA	Sverige	Kina
Andra uppdrag	-	-	-	-	-
Tidigare erfarenhet	CFO på Haldex 2015–2017, CFO på Partnertech 2011–2015, CFO på Cardo Entrance Solutions, en division till Cardo AB 2005–2011, CFO för den nordiska verksamheten på Rexam Beverage Can.	CFO på Titan X 2015–2017, CFO på Haldex 2013–2015, Business Unit manager Haldex Foundation Brake 2008–2012 samt Division controller Haldex CVS 2005–2008 på Haldex. Controller på Tarkett.	Omfattande erfarenhet av ledande, internationella roller från fordons- och tillverknings-industrin. Han har varit VD för Bendix Spicer Foundation Brake LLC och Vice President and GM, Strategy and Business Planning and Global Chassis Systems för Meritor, för att nämna några av de roller som är direkt relaterade till branschen som Haldex verkar i.	Global Project Director R&D, Haldex. Manager Program Management, BorgWarner. Olika positioner inom FoU på Haldex, med fokus på validering, kvalitet och projektledning.	VD för NORMA i Kina 2006, VD för WABCO i Kina 1996–2006.
Aktieinnehav (eget och närstående)	6 000	0	0	0	0
Innestående aktier LTI-program	0	0	0	0	2 158
Anställd	2015	2008–2015, 2017[1)]	2016	2015	2006
I nuvarande position sedan	2017	2017	2016	2016	2011

Samtliga aktieinnehav är per den 31 december 2017.
[1)] Andreas Ekberg är engagerad på konsultbasis från 2017 och framåt.

Andreas Richter

Staffan Olsson

Catharina Paulcén

Bjarne Lindblad

Fredrik Seglö

Namn	Bjarne Lindblad	Lena Nordin[1]	Staffan Olsson	Catharina Paulcén	Andreas Richter	Fredrik Seglö
Nuvarande position	Senior Vice President Global Sourcing & Logistics	Senior Vice President Human Resources	Senior Vice President Global Operations	Senior Vice President Corporate Communications	Senior Vice President Europe and ROW sales	Senior Vice President Product Management
Utbildning	Företagsekonomi	Företagsekonomi samt organisation och ledarskap.	Civilingenjör i industriell ekonomi.	Fil kand, företagsekonomi.	Ingenjör i maskinteknik.	Högskoleingenjör
Född	1956	1964	1967	1973	1965	1969
Bosatt i	Sverige	Sverige	Sverige	Sverige	Sverige	Sverige
Andra uppdrag	-	-	-	Styrelsesuppleant Compilator AB.	Ålabodarnas Hamnaktie-bolag Ordförande och VD.	-
Tidigare erfarenhet	Inköpschef på Nolato AB 2002–2003, VD för Nolato Gejde AB 1995–2001, Ekonomi- och Finans-direktör på Nolato AB 1987–1994. Controller på Haldex AB 1984–1986.	VP Talent Management på Haldex 2014–2015. Vice President Human Resources på Gambro 2006–2014. Dessförinnan Manager Competence Development på Ericsson.	Project director på Scania CV AB 2012–2013, Plant manager engine production på Scania CV AB 2007–2012, Production director powertrain production på Scania Latin America 2002–2007.	SVP Marketing & Communications på Enea 2009–2014, Director of Marketing på IBM 2008–2009, EVP Marke-ting & Communications på Telelogic 2004–2008.	SVP Sales & Marketing 2011–2012, Business Unit manager Disc Brakes 2007–2011, VP Business Development & Marketing Foundation Brake 2005–2007 samt andra ledande positioner på Haldex.	Olika roller inom FoU och produktledning inom Haldex.
Aktieinnehav (eget och närstående)	0	0	0	1 000	1 000	0
Innestående aktier LTI-program	1 490	0	1 949	1 001	1 477	809
Anställd	2004	2014	2014	2014	1993	1993
I nuvarande position sedan	2012	2015	2014	2014	2012	2016

[1] *Lena Nordin slutade sin anställning 31 december 2017.*

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING 2017, TSEK

	Grundlön inkl. förmåner	Rörlig ersättning	Pension
Åke Bengtsson, nuvarande VD	2 517	2 038	865
Bo Annvik, tidigare VD	2 277	77	422
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning) 10 personer	16 583	9 853	3 684
Summa	**21 377**	**11 968**	**4 971**

verkställande direktörens sida betalas inget avgångsvederlag ut. Verkställande direktörens pensionsförmån är premiebaserad och består av en ITP-plan samt en årlig avsättning på 25 procent av den del av den fasta lönen som överstiger 20 basbelopp. Pensionsåldern är 65 år.

Övriga ledande befattningshavare

Enligt de riktlinjer som har fastställts av årsstämman ska principerna för ersättningsfrågor gällande koncernledningen utarbetas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ersättningsutskott för beslut av årsstämman. Ersättningen består av en fast och en rörlig lönedel. Den rörliga delen baseras på verkställande direktörens och ersättningsutskottets årligen fastställda mål och kan uppgå till 50 procent av den fasta årslönen. Samtliga medlemmar i koncernledningen har en ömsesidig uppsägningstid på upp till 6 månader samt, vid uppsägning från bolagets sida, ett avgångsvederlag som motsvarar mellan 6 och 12 månaders lön. Pensionsförmånerna är reglerade i pensionsplaner som är anpassade till praxis i det aktuella landet, med en pensionsålder från 65 år och uppåt.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2013, 2014, 2015 och 2016 beslutade om incitamentsprogram kallat LTI (long term incentive) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2013, LTI2014, LTI2015 samt LTI2016. LTI innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret kan deltagarna i LTI i början av nästföljande år tilldelas en rörlig ersättning, varav 60 procent kommer att tilldelas kontant och 40 procent kommer att tilldelas i form av personaloptioner som är villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt efter fyra år erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI är fyra år. Efter utgången av prestationsåret kommer tilldelning av eventuellt aktiebelopp att ske. Utbetalning av eventuellt kontantbelopp förväntas ske under våren på det nya räkenskapsåret. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagaren att tilldelas prestationsrätter, varefter en inlåsningsperiod om tre år följer innan slutgiltig överlåtelse av prestationsaktier till deltagaren beräknas ske året efter årsstämman när löptiden nått sitt slut (från 2017–2020 beroende på program) och före utgången av juni månad samma år. Uppskjuten rörlig ersättning enligt LTI är inte pensionsgrundande.

Temporärt tillägg tilll anställningsavtal för ledande befattningshavare – avvikelse från stämmobeslutade riktlinjer

I samband med buden på Haldex identifierade styrelsen en ökad risk för ledande befattningshavare att lämna bolaget. Eftersom styrelsen bedömde att budprocessen skulle bli långvarig och det fanns betydande risk för att Haldex verksamhet skulle påverkas negativt erbjöds ledande befattningshavare ett retentionsprogram i november 2016. Avtalet innebar i korthet att uppsägningstiden förlängdes till 12 månader om uppsägning skedde innan den 30 juni 2017. Som kompensation erhölls sex extra månadslöner om personen var anställd per den 31 december 2017. Om uppsägning sker före 31 december 2018, på grund av ägarbyte eller som följd av tillträde av ny VD, utgår en ersättning motsvarande 12 månadslöner. Retentionsprogrammet har utbetalts enligt avtal med en summa på 8 715 TSEK i januari 2018.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Den interna kontrollen inom Haldex är en process som kontrolleras av styrelsen samt revisionsutskottet och utförs av verkställande direktören och koncernledningen.

Den interna kontrollen har utformats för att i största möjliga utsträckning säkerställa att Haldex har en ändamålsenlig och tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar samt andra författningar. Processen bygger på en kontrollmiljö som skapar en struktur för övriga delar av processen, till exempel riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Processen är baserad på ramverket för intern kontroll utgiven av COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) och Haldex tillämpar ramverket COSO 2013 och dess 17 principer.

Denna rapport om intern kontroll och riskhantering har upprättats enligt årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, och är därmed avgränsad till en beskrivning av de viktigaste inslagen i Haldex system för intern kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen.

Styrelsen övervakar och säkerställer den externa ekonomiska rapporteringens kvalitet på det sätt som finns dokumenterat i styrelsens arbetsordning, i instruktionerna till verkställande direktören samt i koncernens finanspolicy.

Verkställande direktören ansvarar tillsammans med ekonomi- och finansdirektören för att granska och kvalitetssäkra all extern ekonomisk rapportering såsom delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med massmedier, ägare och finansinstitut. Verkställande direktören samt ekonomi- och finansdirektören tillhandahåller alla delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar för granskning av revisionsutskottet. Styrelsen ansvarar för att bolagets finansiella rapporter upprättas i överensstämmelse med gällande lagar, redovisningsstandarder och andra krav på börsnoterade bolag.

I styrelsens instruktioner till verkställande direktören finns även krav på att fortlöpande till styrelsen tillhandahålla interna sammanfattande rapporter om ekonomiska förhållanden. Dessa rapporter ska bland annat innehålla resultat och balansräkningar, värderingsfrågor, bedömningar, prognoser och eventuella förändringar respektive konsekvenserna av dessa, eventuella förändringar avseende redovisningsregler, juridiska ärenden och tvister och ska granskas av revisionsutskottet och därefter lämnas till styrelsen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrdokument för bolagets interna kontroll och styrning. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott. Revisionsutskottet, som bereder frågor åt styrelsen, behandlar bland annat frågor om den interna kontrollprocessen, följer upp rapporteringsfrågor samt diskuterar redovisningsprinciper och konsekvenserna av förändringar av dessa principer. Dessutom håller revisionsutskottet löpande kontakt med de externa revisorerna. Utskottet ansvarar för utvärderingen av revisionsarbetet samt revisorernas effektivitet, kvalifikationer, arvoden och oberoende. Revisionsutskottet biträder också valberedningen vid förslag på val till revisorer samt upphandling av revisionstjänster.

Riskbedömning

Haldex riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen, det vill säga identifiering och utvärdering av de väsentligaste riskerna i koncernens bolag och processer avseende den finansiella rapporteringen, utgör underlag för riskhanteringen. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras eller minskas alternativt elimineras, med krav på kontroller och kontrollnivåer inom de ramar som har fastställts av styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören och koncernledningen. Haldex har under året genomfört en uppdaterad bedömning av de risker som Haldex står inför, risker som finns dokumenterade i ett koncerngemensamt dokument samt på sidan 30–33.

Styrinstrument

De styrinstrument som utgör grunden för bolagsstyrning i Haldex består framför allt av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, tillämpliga föreskrifter för börsnoterade företag på Nasdaq Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning samt annan relevant lagstiftning och relevanta bestämmelser.

Till de interna bindande styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen och de av styrelsen fastställda dokumenten om arbetsordning för styrelsen i Haldex, instruktioner för ersättnings- och revisionsutskott, instruktioner för verkställande direktören i Haldex, kommunikationspolicy och finanspolicy. Utöver ovanstående har koncernen ett antal policys och handböcker som innehåller föreskrifter samt rekommendationer med principer och vägledning för koncernens verksamhet och anställda.

I styrelsens arbetsordning regleras styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast rutin som syftar till att säkerställa att styrelsens informationskrav uppfylls.

I dokumentet Instruktioner för verkställande direktören fastställs verkställande direktörens ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i denna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller ska delges styrelsen.

Kontrollaktiviteter

Arbetet med att vidareutveckla den interna kontrollen och styrningen pågår ständigt, med löpande dokumentation, utvärdering och införande av nya kontroller samt förbättring av befintliga kontroller.

Information och kommunikation

Haldex har ett system för att informera och kommunicera i syfte att ge en fullständig och korrekt finansiell rapportering. Haldex har ett rapporteringssystem där samtliga koncernens bolag månadsvis rapporterar enligt ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen gör de rapporterande enheterna riskbedömningar och tar ställning till aktuella värderingsfrågor samt avsättningar. Den centrala ekonomiavdelningen tar fram rapporter ur det gemensamma systemet som är strukturerat enligt koncernens fastställda rapportformat. Ansvariga chefer och controllers på olika nivåer i koncernen har tillgång till information som rör deras respektive ansvarsområden i detta system. Koncernens samtliga styrdokument för intern kontroll och styrning finns på koncernens intranät.

Uppföljning

Haldex finansiella rapportering följs upp löpande, dels av ledningar på olika nivåer i bolaget, dels av ekonomiorganisationen och controllers i de olika affärsenheterna. Uppföljningen sker månadsvis i samband med rapportering, bland annat genom analyser och genomgångar av ansvariga controllers samt genom att affärsansvariga har möten med rapporterande enheter.

Revisionsutskottet kommunicerar regelbundet med bolagets externa revisorer och ekonomi- och finansdirektören, både under och mellan möten. Styrelsen får varje månad en rapport över verksamhetens utveckling. En mer utförlig rapportering ges i första hand av verkställande direktören på samtliga styrelsemöten. Styrelsen bedömer regelbundet de risker som är förknippade med den finansiella rapporteringen baserat på betydande och kvalitativa faktorer.

Internrevision

Styrelsen utvärderar varje år behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. 2017 bedömde styrelsen att något sådant behov inte förelåg. Styrelsen gjorde bedömningen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas:

- av de operativa cheferna på olika nivåer,
- av de lokala ekonomifunktionerna och den centrala ekonomifunktionen,
- genom koncernledningens övervakande kontroll.

Med tanke på bolagets storlek gör detta att styrelsen anser att det för närvarande inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en funktion.

Styrelsen
Landskrona, 14 mars 2018

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 71–79 och för att den är upprättad enligt årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om företaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Malmö, 20 mars 2018
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

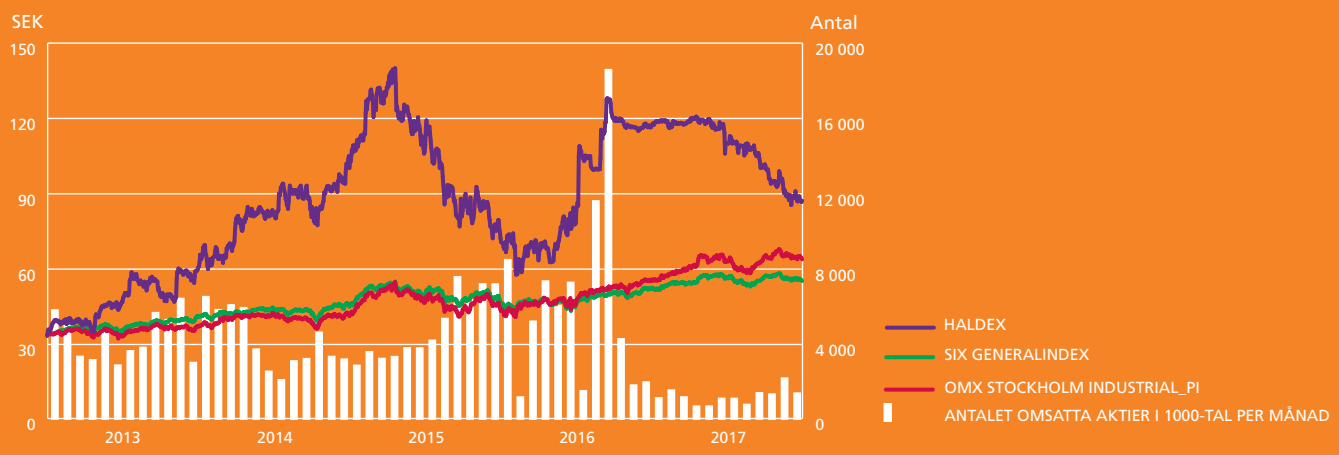
Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor

Haldex-aktien

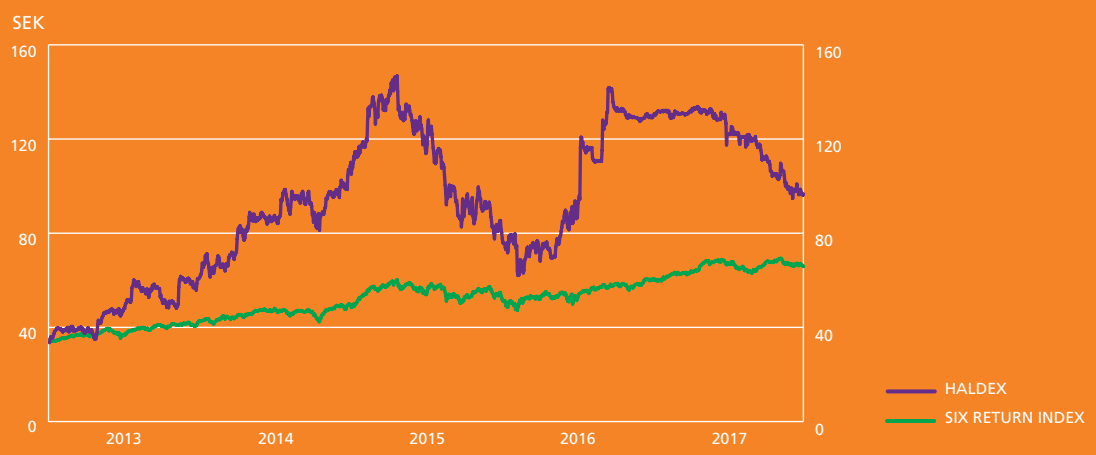
Haldex aktie är noterad sedan 1960. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholm Mid Cap under tickersymbolen HLDX. Aktiekapitalet i Haldex uppgår till 221 MSEK fördelat på 44 215 970 aktier, med ett kvotvärde om 5,00 SEK per aktie den 31 december 2017.

Haldex-aktiens kursutveckling 1 januari 2013 – 31 december 2017



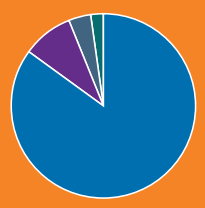
Källa: SIX Financial information

Haldex totalavkastning 1 januari 2013 – 31 december 2017



Källa: SIX Financial Information

ÄGARSTRUKTUR



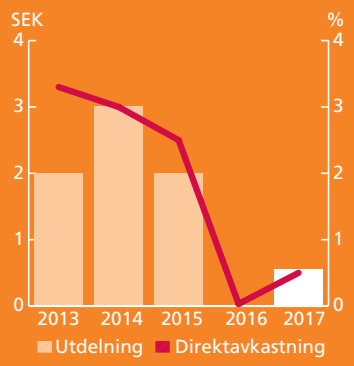
- Utlandsboende ägare 85% (83)
- Svenska privatpersoner 9% (9)
- Svenska finansföretag 4% (6)
- Stat, kommun och intresseorganisationer >0% (0)
- Övriga svenska juridiska personer 2% (2)

Källa: Euroclear

GEOGRAFISK ÄGARSPRIDNING

- Storbritannien 18% (25)
- Nederländerna 17% (19)
- USA 16% (14)
- Sverige 15% (17)
- Tyskland 13% (20)
- Övriga länder 21% (6)

UTDELNING PER AKTIE INKLUSIVE DIREKTAVKASTNING



Kursutveckling och omsättning

Kursutvecklingen för Haldex aktie präglades av uppköpsbuden som inleddes 2016 och återkallades i september 2017. Den högsta stängningskursen under året noterades den 4 april med 122,20 SEK och den lägsta den 1 december med 85,00 SEK. Totalt sjönk Haldex aktie med 33,5 (46,5) procent under 2017. Detta kan jämföras med Nasdaq Stockholms generalindex som ökade med 5,8 (5,6) procent och Nasdaq Stockholm Industrial Index (den sektor där Haldex ingår) som ökade med 13,5 (18,5) procent under samma period. Stängningskursen för Haldex aktie var vid räkenskapsårets slut 87,25 (116,50) SEK. Det totala börsvärdet vid årets slut uppgick till 3 858 (5 151) MSEK.

Under 2017 omsattes totalt 13,7 (97,4) miljoner Haldex-aktier, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning på 54 707 (384 854) aktier per dag. Omsättningshastigheten minskade till 31 (220) procent under året.

Totalavkastning

Haldex-aktiens totalavkastning under 2017 uppgick till -25,1 (+151) procent, vilket kan jämföras med SIXRX index som ökade med 9,5 procent. De senaste fem åren har Haldex aktie haft en totalavkastning på 188,6 procent. Motsvarande siffra för SIXRX är 96,4 procent och för SX2000 Stockholm Industrials, den sektor där Haldex ingår, 119,0 procent.

Incitamentsprogram

Årsstämmorna 2013 till 2016 beslutade att införa incitamentsprogram kallat LTI (long term incentive) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2013, LTI2014, LTI2015 och LTI2016. Programmen baseras på att om vissa prestationsmål uppnås under innevarande räkenskapsår, så tilldelas de som deltar i programmen en rörlig ersättning i början av påföljande år, varav 60 procent i form av kontanter och 40 procent i form av personaloptioner. Dessa optioner är utformade som villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI-programmen är totalt fyra år. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagarna erhålla prestationsrätter, varefter en inlåsningsperiod om tre år följer innan slutgiltig överlåtelse av prestationsaktier sker till deltagarna. Prestationsaktier för LTI2013 överläts under 2017. Motsvarande för LTI2014 beräknas ske efter årsstämman 2018, och före utgången av juni månad året i fråga.

LTI2015 och LTI2016 har inte genererat något utfall.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Haldex ökade under 2017 med 2 procent till totalt 8 688 vid årets slut. De tio största ägarnas andel uppgick till 60,5 (58,7) procent av kapitalet och lika mycket av rösterna. ZF är största ägare med 20,1 procent av rösterna (uppdelat på flera poster) följt av Knorr-Bremse med uppskattningsvis 10–14,9 procent. En stor del av Haldex ägare är registrerade utomlands och syns därmed inte med eget namn i aktieförteckningen. Knorr-Bremse har avstått från att bekräfta sin exakta ägarandel.

Under 2017 ökade det utländska ägandet till totalt 86,3 (83,2) procent vid årets slut. Det största utländska ägandet återfinns i Storbritannien och Nederländerna.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens policy för distribution av det fria kapitalet till aktieägarna är att föra över minst en tredjedel av årsvinsten efter skatt över en konjunkturcykel till aktieägarna genom utdelning och återköp av aktier, med hänsyn till förväntad finansiell ställning. För räkenskapsåret 2017 har styrelsen för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning om 0,55 (0,00) SEK per aktie, vilket är i linje med Haldex utdelningspolicy. Preliminära datum för avstämning är 7 maj med utbetalning den 12 maj.

NYCKELTAL PER AKTIE

	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat, SEK	1,67	2,00	4,28	2,32	0,80
Utdelning, SEK (för 2017 är utdelningen föreslagen till årsstämman)	0,55	0,00	2,00	3,00	2,00
Börskurs vid årets slut, SEK	87,25	116,50	79,50	101,75	60,00
Eget kapital, SEK	30,98	30,63	31,46	28,48	26,06
EBIT-multipel	13	19	9	12	11
P/E-tal	52	58	18	42	70
Utdelningsandel, %	33	-	47	129	250
Direktavkastning, %	0,6	-	2,5	3,0	3,3
Totalavkastning, %	-25,1	147	80	175	185
Börskurs/eget kapital, %	282	380	253	357	230

AKTIEÄGARE OCH ANTAL AKTIER

	2017	2016	2015	2014	2013
Antal aktieägare	8 688	8 533	18 179	13 821	13 546
Genomsnittligt antal aktier, tusental	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216
Totalt antal aktier vid årets slut, tusental	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216

Kommunikation med marknaden

Representanter från Haldex träffar regelbundet analytiker, långivare och aktieägare i syfte att löpande ge en översikt av utvecklingen under räkenskapsåret. De publicerade delårsrapporterna och årsredovisningen distribueras till aktieägarna på begäran. Dokumenten kan även hämtas i PDF-format från Haldex webbplats och via externa aktörer, till exempel från Cisions webbplats. Pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutskommunikéer publiceras på hemsidan på svenska och engelska. På hemsidan erbjuds även prenumeration på dessa dokument. I mars 2018 arrangerade Haldex en kapitalmarknadsdag i Stockholm.

Uppköpsbud

Den 14 juli 2016 inleddes en budprocess på Haldex med bud från tre aktörer, däribland ZF och Knorr-Bremse som fortfarande är största ägare. Den 19 september 2017 återkallades det sista budet från Knorr-Bremse. Myndighetsgodkännanden hade då inte erhålltits för Knorr-Bremses bud.

DE TIO STÖRSTA ÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2017

Ägare	Antal aktier	% av röster och kapital
ZF INTERNATIONAL B.V CUSTODY ACC	7 542 481	17,1
BPSS PAR/JOH BERENBERG GOSSLER&CO	6 495 039	10,2
CLEARSTREAM BANKING S.A., W8IMY	2 077 433	4,7
BNYMSANV RE GCLB RE BNY GCM CLIENT	2 023 707	4,6
UBS AG LDN BRANCH A/C CLIENT	1 972 980	4,5
CBNY-NORGES BANK	1 440 803	3,3
CLIENTS ACCOUNT-DCS	1 417 752	3,2
MORGAN STANLEY AND CO LLC, W9	1 412 453	3,2
JPMC:ESCROW SWISS RESIDENT ACCOUNT	1 186 761	2,7
CBNY-DFA-INT SML CAP V	1 162 884	2,6
Summa de tio största ägarna	**26 732 293**	**60,5**
Övriga	17 471 972	39,5
Haldex AB	11 705	0,0
Summa	**44 215 970**	**100,0**

Källa: Euroclear och Haldex

ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2017

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav, %
1 – 500	6 665	1 056 390	2,38
501 – 1000	1 040	864 960	1,96
1001 – 5000	747	1 661 074	3,76
5001 – 10000	86	651 853	1,47
10001 – 15000	26	323 602	0,73
15001 – 20000	19	334 463	0,76
20001 –	105	39 325 628	88,94
Summa	**8 688**	**44 215 970**	**100,00**

Källa: Euroclear

Vanligaste frågorna från analytiker och investerare:

Hur går övergången från trumbromsar till skrivbromsar i Nordamerika?

Under 2017 kunde vi se att takten har ökat. Transitbussar har redan en hög andel med skivbromsar och andra segment följer successivt efter i en takt som indikerar att ett skifte kommer ske inom de närmsta åren.

Hur går förhandlingarna om framtida skivbromskontrakt?

Förhandlingar med ett antal stora lastbilstillverkare förlorades på grund av den osäkra ägarsituationen under uppköpsprocessen. I och med att takten från trumbromsar till skrivbromsar ökat i Nordamerika kan vissa av de förlorade intäkterna kompenseras.

Hur ser den kinesiska marknaden ut med ny lagstiftning?

Den nya lagen som kräver automatiska bromshävarmar på nytillverkade tunga fordon från 1 jan 2018 är mycket positiv för Haldex. Vi har en stor marknadsandel som vi vill bibehålla samtidigt som den totala marknaden för automatiska bromshävarmar fyrdubblas.

ANALYTIKER SOM REGELBUNDET FÖLJER HALDEX

Investmentbank	Analytiker
Carnegie	Kenneth Toll Johansson
Kepler Cheuvreux (Swedbank)	Mats Liss

Kvartalsdata

MSEK om ej annat anges	2017				2016				2015
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4
Resultaträkning:									
Nettoomsättning	1 049	1 081	1 184	1 148	1 054	1 076	1 147	1 097	1 052
Kostnad för sålda varor	-774	-786	-853	-824	-774	-768	-824	-789	-772
Bruttoresultat	275	295	331	324	280	308	323	308	280
Försäljnings-, administrations- och produktutvecklingskostnader	-218	-229	-257	-251	-253	-217	-241	-236	-216
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-24	-18	-43	-36	-52	-23	5	5	5
Rörelseresultat	33	48	31	37	-25	68	87	77	69
Rörelseresultat exkl. engångsposter	*66*	*68*	*78*	*81*	*-25*	*80*	*87*	*77*	*76*
Finansiella poster	-7	-3	-17	7	-27	-12	3	-5	-7
Resultat före skatt	26	45	14	44	-52	56	90	72	62
Skatt	-12	-19	-4	-15	-4	-19	-28	-24	-14
Årets nettoresultat	14	26	10	29	-56	37	62	48	48
Balansräkning:									
Anläggningstillgångar	1 349	1 259	1 274	1 291	1 306	1 195	1 178	1 162	1 177
Omsättningstillgångar	1 729	1 861	1 881	1 813	1 751	1 709	1 744	1 723	1 678
Summa tillgångar	3 078	3 120	3 155	3 104	3 057	2 904	2 922	2 885	2 855
Eget kapital	1 395	1 361	1 339	1 386	1 374	1 374	1 340	1 389	1 407
Långfristiga skulder	775	749	797	774	757	786	761	717	692
Kortfristiga skulder	908	1 010	1 019	944	926	744	821	779	756
Summa eget kapital och skulder	3 078	3 120	3 155	3 104	3 057	2 904	2 922	2 885	2 855
Kassaflöde:									
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	53	75	85	49	-29	66	102	99	57
Kassaflöde från den löpande verksamheten	88	27	39	19	88	65	61	42	111
Kassaflöde från investerings-verksamheten	-56	-59	-69	-47	-81	-50	-44	-47	-52
Kassaflöde från finansierings-verksamheten	-94	35	27	7	11	0	-46	-17	-29
Årets kassaflöde	-72	3	-3	-21	18	15	-29	-22	30
Nyckeltal:									
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	6,3	6,3	6,6	7	4,6	7,4	7,6	7,0	7,3
Rörelsemarginal, %	3,1	4,5	2,6	3,2	-2,4	6,3	7,6	7,0	6,6
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,25	0,59	0,22	0,64	-1,27	0,82	1,39	1,08	1,08
Eget kapital per aktie, SEK	30,98	30,3	29,83	30,85	30,63	31,08	29,94	31,07	31,46
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie, SEK	1,02	0,62	0,88	0,43	1,99	1,47	1,38	0,95	2,52
Börskurs, SEK	87,25	100,75	106	119,25	116,50	120,00	80,25	71,50	79,50
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. engångsposter, %[1]	13,3	12,6	12,2	13,8	13,8	14,6	17,3	19,6	21,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %[1]	6,8	4,2	4,6	7,7	9,7	14,1	11,7	13,9	15,9
Avkastning på eget kapital, %	0,8	2,1	0,7	2,1	-4,7	2,7	4,5	3,5	3,6
Soliditet, %	45	44	42	45	45	47	46	48	49
Nettoskuldsättningsgrad, %	42	42	38	39	36	37	38	27	24
Extern investering exklusive kapitaliserade utvecklingskostnader	43	59	69	47	81	50	44	47	52
FoU, %	4,5	3,7	3,4	4,0	3,6	3,4	3,6	3,5	3,9
Antal anställda	2 176	2 149	2 150	2 033	2 045	2 051	2 140	2 114	2 140

[1] *Rullande tolv månader*

5 år i sammandrag

MSEK om ej annat anges	2017	2016	2015	2014	2013
Resultaträkning:					
Nettoomsättning	4 462	4 374	4 777	4 380	3 920
Kostnad för sålda varor	-3 237	-3 155	-3 418	-3 142	-2 827
Bruttoresultat	1 225	1 219	1 359	1 238	1 093
Försäljnings-, administrations- och produktutvecklingskostnader	-955	-950	-942	-857	-839
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-121	-65	-92	-148	-101
Rörelseresultat	149	204	325	233	153
Rörelseresultat exkl. engångsposter	*292*	*291*	*444*	*408*	*281*
Finansiella poster	-20	-39	-54	-28	-43
Resultat före skatt	129	165	271	205	110
Skatt	-50	-74	-80	-98	-72
Årets resultat	79	91	191	107	38
Balansräkning:					
Anläggningstillgångar	1 349	1 306	1 177	1 148	1 047
Omsättningstillgångar	1 729	1 751	1 678	1 788	1 439
Summa tillgångar	3 078	3 057	2 855	2 936	2 486
Eget kapital	1 395	1 374	1 407	1 278	1 152
Långfristiga skulder	775	757	692	718	728
Kortfristiga skulder	908	926	756	940	606
Summa eget kapital och skulder	3 078	3 057	2 855	2 936	2 486
Kassaflöde:					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	262	238	349	356	249
Kassaflöde från den löpande verksamheten	173	256	220	435	282
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-231	-222	-174	-151	-71
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-25	-52	-179	-216	-230
Årets kassaflöde	-93	-18	-133	68	-19
Nyckeltal:					
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	6,5	6,6	9,3	9,3	7,2
Rörelsemarginal, %	3,3	4,7	6,8	5,3	3,9
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	1,67	2,00	4,28	2,32	0,80
Eget kapital per aktie, SEK	30,98	30,63	31,46	28,48	26,06
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie, SEK	3,91	5,8	4,99	9,84	6,38
Utdelning, SEK	0,55[2]	0,00	2,00	3,00	2,00
Börskurs, SEK	87,25	116,5	79,50	101,75	60,00
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. engångsposter, %[1)]	13,3	13,8	21,7	21,4	14,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %[2)]	6,8	9,7	15,9	12,2	7,8
Avkastning på eget kapital, %	5,4	13,1	14,1	8,7	3,1
Soliditet, %	45	45	49	44	46
Nettoskuldsättningsgrad, %	42	36	24	21	33
Extern investering exklusive kapitaliserade utvecklingskostnader	218	222	174	147	94
FoU, %	4,0	3,5	3,6	3,4	3,5
Antal anställda	2 176	2 045	2 140	2 235	2 135

[1)] Rullande tolv månader [2)] Föreslagen utdelning

Sifferunderlag till alternativa nyckeltal

MSEK	Redovisad omsättning okt–dec 2017	Valuta-justering till föregående års kurser	Valuta-justerad omsättning okt–dec 2017	Förändring	Redovisad omsättning helår 2017	Valuta-justering till föregående års kurser	Valuta-justerad omsättning helår 2017	Förändring
OMSÄTTNING								
Koncernen	1 049	52	1 101	5%	4 462	-27	4 435	-1%
Totalt	1 049	52	1 101	5%	4 462	-27	4 435	-1%
OMSÄTTNING PER PRODUKTLINJE								
Foundation Brake	598	30	628	5%	2 529	-13	2 516	-1%
Air Controls	451	22	473	5%	1 933	-14	1 919	-1%
Totalt	1 049	52	1 101	5%	4 462	-27	4 435	-1%
OMSÄTTNING PER KUNDKATEGORI								
Truck – tunga lastbilar	264	15	279	6%	1 029	-5	1 024	0%
Trailer – släpvagnar	309	11	320	4%	1 400	-7	1 393	-1%
Eftermarknad	476	26	502	5%	2 033	-15	2 018	-1%
Totalt	1 049	52	1 101	5%	4 462	-27	4 435	-1%
OMSÄTTNING PER REGION								
Europa	403	-1	402	0%	1 665	-20	1 645	-1%
Nordamerika	479	46	525	10%	2 202	1	2 203	0%
Asien & Mellanöstern	136	5	141	4%	462	2	464	0%
Sydamerika	31	2	33	6%	133	-10	123	-8%
Totalt	1 049	52	1 101	5%	4 462	-27	4 435	-1%

Sifferunderlag till alternativa nyckeltal – kvartalsdata

MSEK om ej annat anges	2017				2016				2015
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4
Engångsposter:									
Omstruktureringskostnader	-11	-7	0	-1	-	-	-	-	-7
Förvärvskostnader	-22	-10	-12	-24	-3	-12	-	-	-
Övrigt	0	0	0	0	-12	-1	-	-	-
Produktrelaterade garantikostnader	0	-2	-35	-19	-59	-	-	-	-
Summa engångsposter	-33	-19	-47	-44	-74	-13	-	-	-7
Forsknings- och utvecklingskostnader exkl. avskrivningar:	-47	-41	-45	-46	-37	-37	-42	-39	-41
Räntenetto och finansiella poster:									
Ränteintäkter	1	1	2	0	2	0	0	0	0
Räntekostnader	-4	-2	-6	-5	-7	-4	-5	-5	-9
Summa räntenetto	-3	-1	-4	-5	-5	-4	-5	-5	-9
Övriga finansiella poster	-4	-2	-13	12	-22	-8	8	0	2
Summa finansiella poster	-7	-3	-17	7	-27	-12	3	-5	-7
Nettoskuld:									
Räntebärande tillgångar	194	255	261	279	297	272	256	277	304
Räntebärande skulder inklusive derivatinstrument	-335	-406	-313	-372	-365	-311	-317	-257	-271
Pensionsskulder	-443	-421	-460	-448	-422	-468	-443	-397	-368
Summa nettoskuld	-584	-572	-512	-541	-490	-507	-504	-377	-335
Sysselsatt kapital:									
Balansomslutning	3 078	3 120	3 155	3 104	3 057	2 904	2 922	2 885	2 885
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-909	-913	-1 037	-893	-928	-783	-835	-824	-837
Summa sysselsatt kapital	2 169	2 207	2 118	2 211	2 129	2 121	2 087	2 061	2 048
Genomsnittligt sysselsatt kapital:	2 193	2 157	2 133	2 122	2 089	2 069	2 054	2 067	2 047
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare:									
Periodens resultat	14	26	10	29	-56	37	62	48	48
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	2	1	1	1	0,2	1	1	0	0
Summa nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare	12	25	9	28	-56	36	61	48	48
Eget kaptital hänförlig till moderbolagets ägare:									
Eget kapital	1 395	1 361	1 339	1 386	1 374	1 374	1340	1 389	1 407
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	25	23	24	25	23	22	19	18	19
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	1 370	1 338	1 315	1 361	1 351	1 352	1 321	1 371	1 388
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare:	1 347	1 343	1 340	1 351	1 357	1 347	1 346	1 361	1 338
Genomsnittligt antal aktier:	44 204	44 204	44 204	44 204	44 216	44 216	44 216	44 216	44 204

Nyckeltalsdefinitioner

Med anledning av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens nya riktlinjer för alternativa nyckeltal har förteckningen av finansiella definitioner utökats. Syftet med de adderade begreppen är att skapa en utökad förståelse och främja användbarheten av den finansiella informationen samt ge läsaren en mer nyanserad och djupare bild av verksamheten. I de fall sifferunderlag för framräkning av alternativa nyckeltal inte framgår av rapporten hänvisas till sidorna 86–87 för kompletterande upplysningar.

Avkastning på eget kapital: Andel av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare i procent av andelen av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare.

Avkastning på sysselsatt kapital: Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal: Bruttoresultat, d.v.s. nettoomsättning minus kostnad för sålda varor, i relation till nettoomsättning.

Eget kapital per aktie: Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Engångsposter: Resultatposter, vilka är av ej återkommande karaktär i den normala verksamheten. Engångsposter kan exempelvis inkludera omstruktureringskostnader, nedskrivningar och produktrelaterade garantier hänförliga till specifik produktåterkallelse. Syftet med att specificera dessa är att kunna påvisa den underliggande verksamhetens utveckling.

FoU, %: Forsknings- och utvecklingskostnader exkl. avskrivningar i relation till nettoomsättning.

Kassaflöde per aktie: Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld: Likvida medel plus räntebärande fordringar minus räntebärande skulder och avsättningar.

Nettoskuldsättningsgrad: Räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Resultat per aktie: Andel av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier.

Räntenetto: Den ekonomiska skillnaden i absoluta tal mellan redovisade ränteintäkter för finansiella tillgångar och räntekostnader för räntebärande skulder och avsättningar.

Räntetäckningsgrad: Rörelseresultat exklusive engångsposter med tillägg för ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

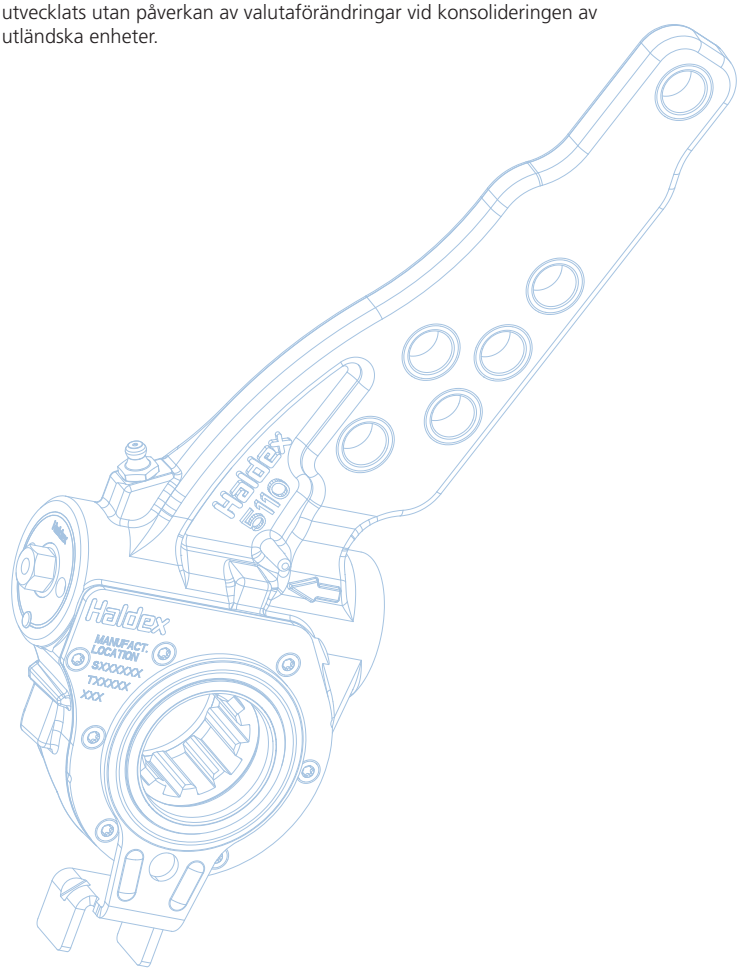
Rörelseresultat: Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat exkl. engångsposter: Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt, justerat med förekommande engångsposter.

Soliditet: Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av totalt kapital.

Sysselsatt kapital: Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

Valutajusterad information: Finansiellt tal omräknat till samma valutakurs som i jämförelseperioden. Syftet är att visa hur verksamheten utvecklats utan påverkan av valutaförändringar vid konsolideringen av utländska enheter.



Ordlista

Air Controls: Haldex produktlinje för produkter som förbättrar säkerhet och kör-egenskaper i bromssystemet såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS.

CSR: Corporate Social Responsibility, d.v.s. frågor som rör hållbarhet.

Eftermarknad: Försäljningen av reservdelar, utbildning och tjänster till de verkstäder som reparerar och ger service till fordon som tagits i drift.

Foundation Brake: Haldex produktlinje för bromsprodukter för hjuländen såsom skivbromsar, bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylindrar.

OEM: Original Equipment Manufacturer d.v.s. tillverkare av fordon.

OES: Original Equipment Supplier d.v.s. distributörer som ägs av OEM:s.

Truck: Tunga lastbilar samt bussar.

Trailer: Släpvagnar som kopplas på en dragbil (lastbil).

Haldex årsstämma 2018

Årsstämman i Haldex AB (publ) hålls torsdagen den 3 maj kl 16.00 på Haldex, Instrumentgatan 15 i Landskrona. Från kl 15.00 kommer fabriksvisning och presentationer att erbjudas.

Anmälan och deltagande

För att äga rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägaren dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per torsdagen den 26 april 2018, dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress Haldex AB, Wiveca Kivi, Box 507, 261 24 Landskrona eller per telefon 0418-47 60 00 alternativt per e-mail till anmalan.stamma@haldex.com, senast torsdagen den 26 april 2018.

Rapporttillfällen 2018

Delårsrapport januari–mars	25 april
Årsstämma	3 maj
Halvårsrapport januari–juni	18 juli
Delårsrapport januari–september	25 oktober
Bokslutskommuniké	februari, 2019

Finansiella rapporter, presentationsmaterial och inspelningar av webbsändningar finns tillgänglig på Haldex webbplats: http://www.haldex.com/finansiellarapporter

Kommunikation med marknaden

Vår kommunikation med finansmarknaden kännetecknas av öppen, relevant och korrekt information till aktieägare, investerare och analytiker, för att därmed öka kunskapen om koncernens verksamhet och aktie. Vi delger information i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden samt tillhandahåller fördjupad information på våra IR-sidor på webben. Aktieägare och andra intresserade kan prenumerera på pressmeddelanden, finansiella rapporter och aktiens stängningskurs via e-post. På hemsidan uppdateras den generella informationen på IR-sidorna såsom aktieägarförteckningar månadsvis. Vid större förändringar uppdateras hemsidan omgående.

Under årsstämman bjuds aktieägare vanligtvis in till en rundvisning av anläggningen i Landskrona inklusive fabriken.

Under 30 dagar före en finansiell rapport sker ingen kommunikation med finansmarknaden.

Haldex AB är ett publikt bolag. Organisationsnummer 556010-1155. Säte i Landskorna, Sverige. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen är originalversionen och gäller framför den engelska om tolkningen av översättningen skulle skilja sig från originalet. Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parantes avser föregående år 2016 om inget annat uppges. Den svenska årsredovisningen är den bindande versionen. Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Haldex nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt, jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade infromationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med RHR/CC i Malmö.

Följ Haldex – www.haldex.se

Våra sociala mediekanaler ser vi som ett komplement till pressmeddelanden och finansiella rapporter. Där kan vi på ett lättsamt sätt ge en bättre inblick i vad som händer i bolaget. Eftersom vi använder kanalerna på lite olika sätt kan du välja vilka som passar dig bäst.

www.facebook.com/haldex
Vår Facebooksida blandar korta företagsnyheter med roliga fakta och Haldexspecifika händelser.

LinkedIn https://se.linkedin.com/company/haldex
På LinkedIn får du lite längre summeringar av produktnyheter, kundcase och finansiella nyheter.

YouTube www.youtube.com/user/HaldexTV
På YouTube kan du förkovra dig i filmer som beskriver och demonstrerar vårt produktutbud. Korta och långa filmer blandas från produktvisningar och utbildningar.

www.twitter.com/HaldexAB
Vårt Twitterkonto för koncernen är perfekt för dig som vill ha ständigt koll på finansiella nyheter från Haldex. Vi publicerar pressmeddelanden, info om aktiviteter samt citat och sammandrag från våra finansiella presentationer.

www.twitter.com/Haldexbrake
På vårt andra Twitterkonto kommunicerar vi marknads- och produktnyheter vi tror är intressant för dig som kund.

www.instagram.com/haldexglobal/
På Instagram kan du få en inblick i Haldex vardag. Medarbetare runt omkring i världen publicerar foton från mässor och kundevent men även från interna möten och vardagliga situationer.

Haldex

Mer än 100 år av kraftfullt fokuserad innovation ger Haldex oöverträffad expertis när det gäller bromssystem och luftfjädringssystem för tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Vi lever och andas vår verksamhet med målet att leverera robusta och tekniskt överlägsna lösningar, som grundas i en djup insikt i våra kunders verklighet. Genom att fokusera på våra kärnkompetenser och den passion vi alla delar uppnår vi den snabbhet och flexibilitet som marknaden kräver.

Innovationssamarbete utgör kärnan inte bara i våra produkter, utan även vår filosofi. Våra 2 176 medarbetare, spridda över fyra kontinenter, utmanar dagligen det konventionella för att säkerställa att de produkter vi levererar skapar ett unikt värde för våra kunder och alla slutanvändare.

Vi är listade på Nasdaq Stockholm och omsatte 2017 cirka 4,5 miljarder SEK.

Adresser

Huvudkontor
Haldex AB
Box 507, 261 24 Landskrona,
Sverige
Tfn.: 0418 47 60 00
Fax: 0418 47 60 01
info@haldex.com

Australien
Haldex Brake Products PTY. LTD.
Victoria
Tfn.: +61 3 9579 7070
Fax: +61 3 9570 2290

Belgien
Haldex N.V.
Balegem
Tfn.: +32 9 363 90 00
Fax: +32 9 363 90 09

Brasilien
Haldex do Brasil Ind.
e Comércio Ltda.
São José dos Campos
Tfn.: +55 12 3935 4000

Frankrike
Haldex Europe SAS
Weyersheim
Tfn.: +33 3 88 68 22 00
Fax: +33 3 88 68 22 09

Indien
Haldex India Limited
Nashik
Tfn.: +91 253 6699501
Fax: +91 253 2380729

Italien
Haldex Italia Srl.
Biassono
Tfn.: +39 039 47 17 02
Fax: +39 039 27 54 309

Kanada
Haldex Ltd.
Cambridge, Ontario
Tfn.: +1 519 621 6722
Fax: +1 519 621 3924

Kina
Haldex Vehicle Products Co. Ltd.
Suzhou
Tfn.: +86 512 8885 5301
Fax: +86 512 8765 6066

Korea
Haldex Korea Ltd.
Seoul
Tfn.: +82 2 2636 7545
Fax: +82 2 2636 7548

Mexiko
Haldex de Mexico S.A. De C.V.
Monterrey
Tfn.: +52 81 8156 9500
Fax: +52 81 8313 7090

Polen
Haldex Sp. z.o.o.
Praszka
Tfn.: +48 34 350 11 00
Fax: +48 34 350 11 11

Ryssland
OOO Haldex RUS
Moskva
Tfn.: +7 495 747 59 56
Fax: +7 495 786 39 70

Spanien
Haldex España S.A.
Granollers
Tfn.: +34 93 84 07 239
Fax: +34 93 84 91 218

Sverige
Haldex Brake Products AB
Landskrona
Tfn.: +46 418 47 60 00
Fax: +46 418 47 60 01

Storbritannien
Haldex Ltd.
Warwickshire
Tfn.: +44 24 76 40 03 00
Fax: +44 24 76 40 03 01

Tyskland
Haldex Brake Products GmbH
Heidelberg
Tfn.: +49 6221 7030
Fax: +49 6221 703400

Ungern
Haldex Hungary Kft.
Szentlörinckáta
Tfn.: +36 29 631 300
Fax: +36 29 631 301

USA
Haldex Brake Products Corp.
Kansas City
Tfn.: +1 816 891 2470
Fax: +1 816 891 9447

Österrike
Haldex Wien Ges.m.b.H.
Wien
Tfn.: +43 1 8 69 27 97
Fax: +43 1 8 69 27 97 27

www.haldex.com