



INNOVATIVA INSATSER

Cherry ska skapa aktieägarvärde genom att äga och utveckla snabbväxande företag inom spel, media och underhållning.

Koncernen avser att växa organiskt och genomföra strategiska förvärv av entreprenörsdrivna bolag.

Under 2017 ökade koncernens intäkter med 104 procent, varav organisk tillväxt uppgick till 27 procent.

ÅRSREDOVISNING 2017



VIKTIGA HÄNDELSE



GAME DEVELOPMENT

Yggdrasil Gaming lanserade nya och innovativa spel, med Jungle Books i spetsen. Det andra bolaget inom affärsområdet, Highlight Games, inledde lanseringen av sitt stora spel SOCCERBET.

Läs mer på sidorna 16-17.

GAMING TECHNOLOGY

XCaliber utvecklar effektiva lösningar för spel och betalningslösningar. Bolaget vann flera viktiga kontrakt under året.

Läs mer på sidorna 20-21.

ONLINE GAMING

Under 2017 lanserade ComeOn flera nya produkter och varumärken, inklusive Snabbare.com.

Läs mer på sidorna 14-15.

ONLINE MARKETING

Fortsatt stark tillväxt för Game Lounge under 2017. Bolaget etablerade sig i Japan och startade nytt affärssegment.

Läs mer på sidorna 18-19.

RESTAURANGCASINO

Den stabila tillväxten inom Cherry Spelglädje fortsatte. Bolaget växte organiskt men även genom förvärv.

Läs mer på sidorna 22-23.

INNEHÅLL

1	2017 i korthet	33	Koncernledning
2	Affärsmodell	34	Styrelse
4	VD har ordet	36	Förvaltningsberättelse
6	Affärsidé och strategi	40	Hållbarhetsrapport
7	Finansiella mål	42	Finansiella rapporter
8	Intressentdialog	50	Noter
10	Marknadsöversikt	73	Förslag till vinstdisposition
14	Affärsområde Online Gaming	74	Styrelsens underskrifter
16	Affärsområde Game Development	75	Revisionsberättelse
18	Affärsområde Online Marketing	78	Aktien och aktieägare
20	Affärsområde Gaming Technology	81	Flerårsöversikt
22	Affärsområde Restaurangcasino	82	Finansiella definitioner
24	Case – Förvärv	84	Ordlista
26	Medarbetare	85	Finansiell kalender/årsstämma
27	Bolagsstyrningsrapport	85	Adresser

Reviderad förvaltningsberättelse och finansiella rapporter omfattar sidorna 36-74.

Cherry AB (publ) är ett svenskt publikt bolag med säte i Stockholm. Organisationsnummer: 556210-9909. LEI kod: 549300PFWW1URKGIPUgo. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska språkversionen är originaldokumentet och vid eventuella skillnader gäller den svenska versionen. Den tryckta versionen av årsredovisningen distribueras endast till de aktieägare som beställt den. Årsredovisningen i sin helhet finns tillgänglig på bolagets webbplats www.cherry.se. Årsredovisningen 2017 publicerades i april 2018. Alla belopp är uttryckta i svenska kronor. Kronor är förkortat till kr, tusentals kronor Tkr och miljoner kronor Mkr. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år om inte annat anges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Cherrys nuvarande förväntningar. Ingen garanti kan lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer. ©2018 Cherry AB (publ)

2017 | KORTHET

Den starka utvecklingen för Cherry fortsatte under 2017. Koncernen har tagit marknadsandelar och stärkt sin position inom värdekedjan.

Ännu ett framgångsrikt år för Cherry.

Koncernens intäkter ökade med 104 procent till 2 252 Mkr jämfört med föregående år. Den organiska tillväxten under 2017 uppgick till 27 procent (32).

Lönsamhetsutvecklingen för helåret var god. Resultatet (EBITDA) uppgick till 429 Mkr, en ökning med 146 procent jämfört med helåret 2016.

Koncernens stärkte sin position inom samtliga affärsområden genom satsningar på teknikutveckling, produktförädling och marknadsföring, vilket ger koncernens bolag goda förutsättningar för att fortsätta växa med lönsamhet.

Koncernen, Mkr	2017	2016
Intäkter	2 252	1 102
EBITDA	429	174
EBIT	295	115
Resultat per aktie, efter utspädning (kr)	0,53	1,27
Soliditet (%)	34%	14%

Affärsområden, Mkr	2017	2016
Online Gaming		
Intäkter	1 823	833
EBITDA	277	120
EBIT	167	81
Deponerat belopp	5 502	2 288
Aktiva kunder vid årets slut	929 900	557 885

Game Development

Intäkter	169	87
EBITDA	71	40
EBIT	59	27
Integrerade operatörer	67	30

Online Marketing

Intäkter	146	57
EBITDA	96	19
EBIT	89	14

Gaming Technology*

Intäkter	39	-
EBITDA	4	-
EBIT	4	-

Restaurangcasino

Intäkter	157	157
EBITDA	17	17
EBIT	13	13

* Affärsområdet särredovisas från och med 1 januari 2017.

Q1

- Anders Holmgren utsågs till ordinarie VD för Cherry AB.
- Yggdrasil initierade nytt affärskoncept, Yggdrasil Dragons.

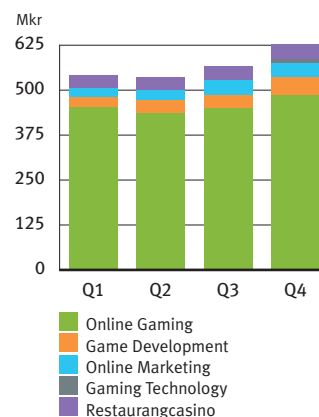
Q2

- Christine Rankin utsågs till CFO för Cherry AB.
- Emission av ytterligare säkerställda optioner om nominellt 134,5 miljoner euro. Likviden var avsedd att finansiera förvärvet av resterande 51 procent i ComeOn Malta Ltd.
- Cherry påkallade option att förvärva 7,5 procent i Almor och äger därefter 82,5 procent.
- XCaliber tecknade kontrakt med sin första externa kund.
- Cherry slutförde förvärvet av 25 procent av aktierna i spelutvecklingsbolaget Highlight Games.

Q3

- Cherry genomförde aktiesplitt 1:5 oavsett serie.
- Cherry justerade sin helårsprognos.
- Den slutliga förvärvsanalysen av ComeOn fastställdes.

INTÄKTER PER KVARTAL
OCH AFFÄRSOMRÅDE, 2017



Q4

- Handel med Cherry AB:s aktie av serie B inleddes på Nasdaq Stockholm Mid Cap.
- Ny, tillförordnad, VD för ComeOn utsågs.
- Cherry reviderade helårsprognosen för 2017.
- Cherry förvärvade ytterligare 12,5 procent av aktierna i Highlight Games samt resterande 44 procent i Game Lounge (med effekt från 2018).

CHERRY SKAPAR VÄRDEN MED EN KOMPLETT AFFÄRSMODELL

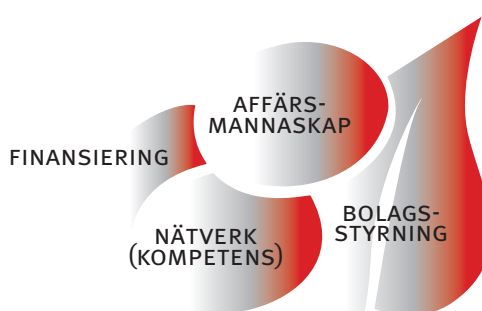
Cherry investerar i, äger och utvecklar snabbväxande företag inom spel, media och underhållning. Koncernen består av onlinespelsverksamhet, prestationsbaserade marknadsföringstjänster, utveckling av spelteknologi samt spelutveckling till egna och externa speloperatörer.

Förvärv av bolag/projekt

- Tydlig utvecklingspotential
- Strategiskt riktigt
- Engagerade människor

Egen innovation

- Identifiera affärsmöjligheter
- Stöd och komplettering av kompetens



Optimera långsiktiga värden

- Stärka Cherrys position som det mest kompletta bolaget inom spel, underhållning och media
- Skapa stabila bolag med tydlig intjäningsförmåga
- Avyttring då bolaget kan utvecklas bättre som självständigt eller som del i annan struktur

Löpande värdeskapande: Operationell effektivitet, tillväxt, ledning och kapitalstruktur

UTVECKLING FRÅN IDÉ TILL LÖNSAM TILLVÄXT

Cherrys affärsmodell omfattar att äga och utveckla snabbväxande och lönsamma företag samt att identifiera och stödja innovationer i ett tidigt skede inom olika kategorier inom spel, underhållning och media.

Grunden för vår framgång är engagerade och drivande människor och vår ambition att utveckla starka och strategiska partnerskap genom att erbjuda grundarna och företagsledarna en tydlig roll för att fortsätta driva verksamheten.

Vår utgångspunkt är att utveckla våra bolag över tid, så länge vi ser fortsatt potential för värdeskapande.

SPELMOTORN CHERRY

Med vår gemensamma kunskap från olika delar av spelmarknaden kan Cherrys styrelse och ledningsgrupper bistå i taktiska, såväl som strategiska, frågor enligt de förutsättningar som varje bolag har att hantera. Viktiga områden är:

- Affärsmannaskap, betyder att vi tillsammans säkrar god affärsutveckling och -analys, försäljnings- och marknads-

kunskap samt ekonomisk redovisning.

- Finansiering inkluderar att Cherry kan bidra på olika sätt att accelerera utvecklingen genom effektiv kapitaltillförsel och med optimal kombination av eget och externt kapital. Investeringsbeslut kan tas vid rätt tidpunkt och till rätt villkor.

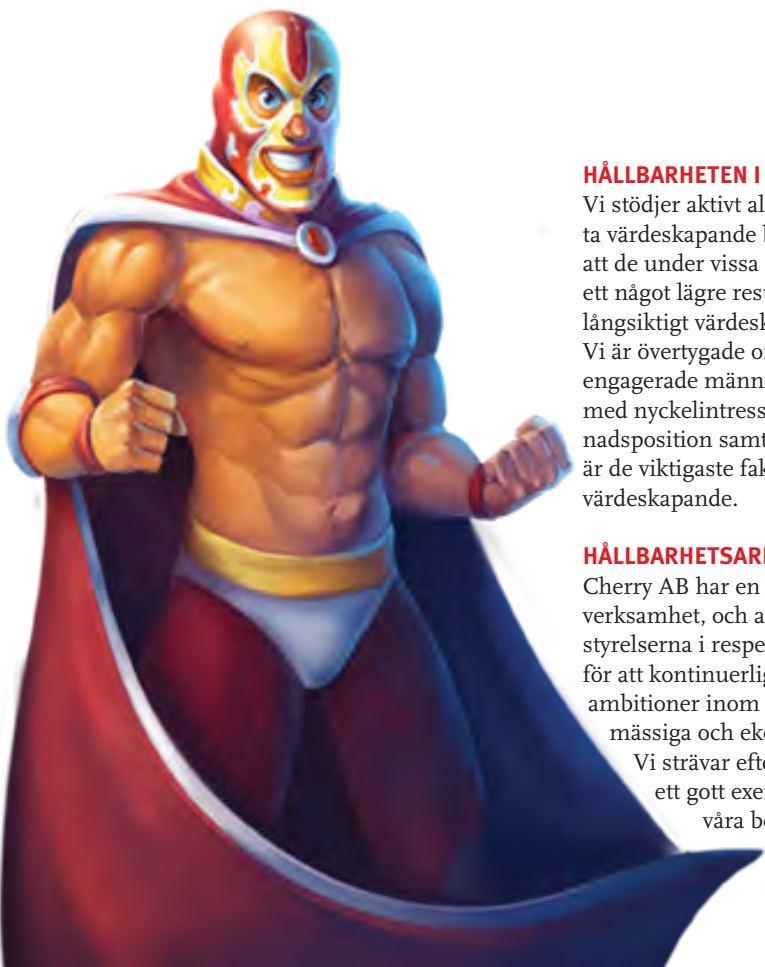
- Nätverk innefattar både interna och externa samarbetsparter som har ett intresse att bidra till att stärka Cherrys dotterbolag genom rätt kontakter och kompetens.

Cherrys mål är att skapa värde genom engagemang och aktivt ägande och vi utövar vårt inflytande främst genom styrelserna i respektive dotterbolag, där ledningen har ett tydligt och fullständigt operationellt mandat och ansvar. Parallellt med den formella bolagsstyrningen vill vi skapa ett samarbete och en gemensam plan för bolagets utveckling. En tydlig och transparent bolagsstyrning genomsyrar vårt arbete och är grunden för att skapa förtroende för alla olika intressenter som vill göra affärer med koncernen och dess dotterbolag.

Framsynthet, innovation, nytänkande, organisk tillväxt och värdeskapande är ledord som styr de diversifierade affärsområdenas uppbyggnad och utveckling. Cherry har en långsiktig investeringsmodell och stöttar affärsområdena i deras tillväxtfas. Vi strävar efter att vara en marknadsledande aktör inom varje enskilt affärsområde som vi verkar inom, samtidigt som vi kontinuerligt letar efter och utforskar nya affärsmöjligheter.

OPTIMERA LÅNGSIKTIGA VÄRDEN

Kärnan i Cherrys strategi är att utveckla stabila bolag med god och ökande intjäningsförmåga. Detta skapar kassaflöde och utrymme för kompletterande förvärv och möjlighet till utdelning till aktieägare i Cherry AB. I vissa specifika situationer kan bedömningen vara att ett bolag skulle utvecklas bättre med en annan huvudägare, eller att Cherry önskar justera fördelningen inom sin verksamhet, och då driver vi aktivt en process för att hitta en ny lämplig ägare och samtidigt maximera värdet för våra aktieägare.



HÅLLBARHETEN I VÅR AFFÄRSMODELL

Vi stödjer aktivt alla våra bolag i att ta värdeskapande beslut, vilket innebär att de under vissa perioder kan redovisa ett något lägre resultat till förmån för långsiktigt värdeskapande investeringar. Vi är övertygade om att innovation, engagerade människor med nära dialog med nyckelintressenter, en stark marknadsposition samt efterlevnad av regler är de viktigaste faktorerna för långsiktigt värdeskapande.

HÅLLBARHETSARBETET

Cherry AB har en begränsad egen verksamhet, och arbetar främst genom styrelserna i respektive dotterbolag för att kontinuerligt höja koncernens ambitioner inom de sociala, miljömässiga och ekonomiska områdena.

Vi strävar efter att föregå med ett gott exempel gentemot våra bolag, medarbetare och investerare.

Som arbetsgivare fokuserar vi på att kunna erbjuda en trygg och inspirerande arbetsmiljö, där respekt för varje individ och etiskt beteende är nyckelfaktorer. Detta möjliggör att vi kan rekrytera och behålla de bästa talangerna.

Då flera bolag befinner sig i en tidig utvecklingsfas drivs mycket av utvecklingen av koncernens hållbarhetsarbete inom Cherry AB. Bolaget stödjer FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Det är av högsta vikt att vi alltid efterlever lagar och regler. Varje medarbetare och konsult som arbetar för Cherry samt övriga representanter för koncernen förväntas följa koncernens instruktioner och policyer. För att kontinuerligt uppdatera organisationen om interna regler hålls regelbundna utbildningar inom respektive dotterbolag.

Under 2018 avser Cherry att utveckla ett mer strukturerat program för koncernens hållbarhetsarbete.

Online Gaming – ComeOn

Cherry är operatör av ett dussintal spelsajter som erbjuder kunder casino-, lotteri-, poker- och oddsspel via mobil, läsplatta och dator.

Affärsmodellen innebär att spelen genererar ett nettospelöverskott (insatser minus vinster och kundbonusar före skatt). Från nettospelöverskottet dras en procentuell royaltavgift som betalas till spelleverantören.

Game Development – Yggdrasil Gaming & Highlight Games

Yggdrasil Gaming utvecklar, designar och övervakar automatspel som bolaget licensierar till nätpelsoperatörer.

Affärsmodellen innebär att Yggdrasil erhåller en engångsavgift i samband med att ett spel integreras hos en operatör och därefter erhåller royaltbetalningar baserade på procent av spelets genererade spelöverskott. Highlight Games kommer under 2018 att lansera sina innovativa produkter för den virtuella sportspelsmarknaden, både online och fysiskt.

Online Marketing – Game Lounge

Game Lounge bedriver prestationsbaserad marknadsföring riktad till speloperatörer verka online samt andra vertikaler, som lånereferenser.

Affärsmodellen innebär att bolaget kan erhålla ersättning i form av ett engångsbelopp per registrerad kund eller del av det spelöverskott som kunden genererar så länge den är aktiv. Vidare kan bolaget erhålla arvoden för annonsering och andra marknadsföringsinsatser.

Gaming Technology – XCaliber

XCaliber utvecklar och hanterar en teknikplattform för spel och betallösningar.

Affärsmodellen innebär att XCaliber erhåller såväl en integrationsavgift som royaltbetalningar baserade på procent av de transaktioner som sker via plattformen.

Restaurangcasino – Cherry Spelglädje

Cherry Spelglädje levererar en helhetslösning inklusive personal, spelutrustning och betalsystem.

Affärsmodellen innebär att Cherry delar spelöverskottet minskat med Cherrys kostnader med facilitetsägaren. Spelen som erbjuds är Blackjack och Roulette, placerade på hotell, nattklubbar, barer och restauranger. Cherry tillhandahåller även dessa vid olika event.

INNOVATION OCH BOLAGSSTYRNING ÄR KÄRNAN I CHERRYS AFFÄRSMODELL

Den starka utvecklingen för Cherry fortsatte under 2017. Vi har tagit marknadsandelar och våra bolag har stärkt sina respektive positioner.

Efter mitt första år som VD och koncernchef för Cherry konstaterar jag att Cherry kan redovisa ännu ett bra år, såväl ur finansiellt som operativt perspektiv. För ett år sedan skrev jag att det fanns otroligt mycket kvar att göra i spelindustrin och att det fina med Cherry är att de fem diversifierade affärsområdena spänner över hela spelindustrin och Cherry AB äger och förvaltar väldigt intressanta bolag. Vi har redan tagit vara på denna styrka och kommit en bit på väg i våra planer.

Jag har fortfarande samma känsla; mycket finns framför oss och Cherry är den naturliga aktören som kan tillvarata alla dessa möjligheter. Vi ska fortsatt fokusera på bolag som drivs av starka och ambitiösa personer med en mix av entreprenörer och specialister. Kreativitet och hårt jobb driver produkterna framåt, vilket också gör att Cherrys affärsområden kan växa snabbare än deras respektive marknad. Nyckeln till våra framgångar är att vi ständigt lyckas förnya våra kunderbjudanden tack vare fantastiska insatser från alla medarbetare, i kombination med god bolagsstyrning och affärsmannaskap.

Cherrys affärsmodell kan sammanfattas i orden "av entreprenörer för entreprenörer", dvs vi ser Cherry som en organisation med entusiastiska och innovativa individer som hjälper varandra med att snabbt växa och stärka sin marknadsposition. Vi gör detta genom vår bredd av produkter och tjänster samt mångfacetterad erfarenhet bland ledande befattningshavare som kan organisation, marknad och finansiering. För att säkra att bolagen får en hållbar utveckling

har vi utvecklat styrningssystem och styrdokument som stöd och ser till att ha hög prioritet på riskbedömning och hanteringen av risker. Se mer detaljer om vår affärsmodell på sidorna 2-3.

BRA UTVECKLING UNDER ÅRET MED POTENTIAL TILL FÖRBÄTTRINGAR

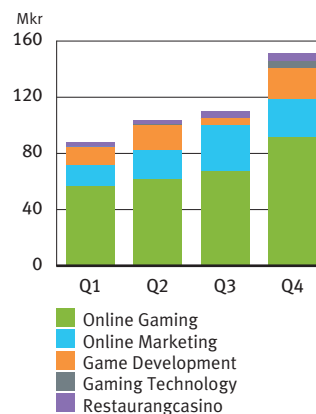
Under 2017 har Cherry levererat en bra tillväxt av intäkterna om 104 procent, varav 27 procent är organisk. Vårt största affärsområde, *Online Gaming*, svarade för 80 procent av koncernens intäkter under 2017 respektive 65 procent av EBITDA-resultatet.

Under året har vi integrerat verksamheten i B2C-bolaget ComeOn, Cherrys största förvärv genom tiderna. Till största del har arbetet gått enligt plan, men under en period i mitten av 2017 såg vi att bolagets kostnader, marknadsfokus och ledning inte levde upp till våra förväntningar. Efter en intensiv period under andra halvåret är bolaget tillbaka på den tillväxtkurva som vi vill se.

HÖG AKTIVITET OCH FÖRVÄRV INOM SPELUTVECKLING

Yggdrasil avslutade ännu ett framgångsrikt år med ett antal nya avtal och lanseringar av flera nya spel. Under 2018 lanseras bingospel med en mängd nya funktioner som fungerar smidigt i mobiltelefoner. Bolaget har under 2017 tecknat viktiga kundlicensavtal med stora och etablerade operatörer och fler innovativa spel lanserades. Bolaget har genomfört betydande investeringar i marknadsföring och stärkta relationer med såväl

RESULTATUTVECKLING 2017

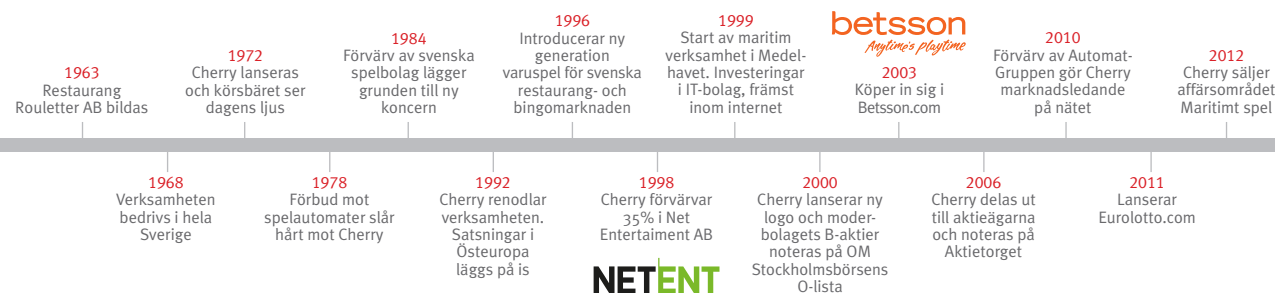


operatörer som spelare. Resultatet blev det högsta antalet spelrundor någonsin och stora utbetalningar av jackpottar. Utvecklingen i reglerade marknader, som exempelvis Italien, har utvecklats över förväntan.

Under 2018 förnyar Yggdrasil även spelupplevelsen av klassiska bordsspel som Blackjack, Roulette och Baccarat. Spelaren erbjuds en förstärkt upplevelse i virtuell 3D-miljö och kan interagera med en digital croupier. Först ut är Blackjack, ett spel där bolaget har använt sin egenutvecklade REDUX™ teknologi.

Vi tog ett strategiskt viktigt steg under årets andra kvartal genom förvärvet av Highlight Games som breddar Cherrys verksamhet inom spelutveckling. Highlight Games utvecklar innovativa produkter för den virtuella sportspelsmarknaden både online och fysiskt, bland annat med innehåll från ligafotboll. Bolaget befinner sig i en tidig och spännande fas och har kört igång med testversioner på olika marknader.

CHERRYS HISTORIK 1963-2017





Notering på Nasdaq Stockholm.

Onsdagen den 18 oktober 2017, ringde Cherry AB:s styrelseordförande, Morten Klein och Cherry AB:s VD, Anders Holmgren, i börsklockan hos Nasdaq Stockholm.

INVESTERINGAR I INNOVATION

Cherry har en robust och bred affärsmodell som möjliggör effektiva uppbyggnadsfaser i intresse- och dotterbolag och samtidigt kan leverera bra avkastning. Samtliga bolag i koncernen fortsätter ansträngningarna med att se och höra vad marknaden efterfrågar – att följa konsumentbeteenden och teknikutveckling är avgörande för framgångarna. En viktig del för att vi ska kunna behålla marknadsledande positioner är att vi håller kontakten med entreprenörer som har bra idéer och viljan att växa med lönsamhet.

Under 2018 ökar vi kontaktytorna och avser att bli mer aktiva med att söka upp förvärvs- eller samarbetskandidater. Det finns stor återstående potential i såväl Norden som andra europeiska länder. Vi ser därför med tillförsikt fram emot att vidareutveckla vår portfölj av investeringar i nya innovativa och framgångsrika verksamheter, som stärker vår position som en viktig del i eko-systemet för spel, underhållning och media.

Cherry är ett snabbväxande företag i en spännande marknad och vi utmanar gamla strukturer. Vi ser möjligheter där andra ser utmaningar och i koncernen finns många olika människor som har en unik kompetens och som delar med sig för att utveckla såväl bolaget som sin egen roll. Vi satsar mycket på att hitta rätt medarbetare och idéer och jag ser fram emot att kunna välkomna många fler under 2018. Jag kommer dessutom att ägna en stor del av min tid åt att träffa entreprenörer och kreatörer. 2018 blir ett intensivt år!

Anders Holmgren
VD Cherry AB (publ)

ONLINE MARKETING BREDDAR SIN MARKNAD

Game Lounges verksamhet inom prestationsbaserad marknadsföring fortsätter växa i snabb takt med god lönsamhet. Vi ser att en stärkt sökmotoroptimering, kombinerat med att vi bygger starka varumärken, ger en positiv effekt. På den japanska marknaden såg vi en kraftig ökning av antalet besökare, även om de bidrog marginellt till intäkterna under fjärde kvartalet. Planen är att fortsätta expandera verksamheten på flera nya geografiska marknader.

Under fjärde kvartalet breddades marknaden där bolagets kunskande kombineras med befintliga infrastrukturer för att ge låntagare kontakt med långgivare med de villkor som passar låntagarens förutsättningar.

Efter perioden investerade Game Lounge i ännu ett kompletterande segment, tjänster som optimerar spelandet för vana spelare som vill ha kontroll över sitt spelande. Med förvärvet av sajten Slotstracker.com kommer Game Lounge att fortsätta utveckla starka erbjudanden till spelbranschen samt till områden där bolagets unika kompetens gör skillnad.

OMREGLERING AV DEN SVENSKA SPELMARKNADEN

Tidplanen för den nya svenska spel-lagen ligger fast. Lagförslaget innefattar ett licenssystem som ska vara på plats från och med 1 januari 2019. Cherry har medverkat i delar av utredningen och har uttalat vår uppfattning om att den föreslagna skattesatsen på 18 procent ligger i överkant, då en legalisering av spelmarknaden med en hög kanaliseringegrad bör vara huvudsyftet med regleringen. Storbritannien har framgångsrikt uppnått en 95 procent kanalisering, med en skattesats om 15 procent.

ANSVARSFULLT SPELANDE

För Cherry är ansvarsfullt spelande sedan flera år en central uppgift som vi hanterar dagligen och systematiskt. Inom koncernens bolag har vi tydliga policyer, regelverk och erfarna ledare som kan hantera de situationer där spelberoende kan uppstå. Vi arbetar med flera externa specialister och samarbetspartners, som Spelberoendes Riksförbund och Gambling Therapy. Tillsammans ger vi kunden verktygen för att motverka ett ohälsosamt spelbeteende och möjligheten att spela ansvarsfullt.

2013
Säljer Automat-Gruppen för 286 Mkr och förvärvar CherryCasino.com

2015
Yggdrasil Gaming erhåller operatörslicens i UK



comeon!

2016
Cherry förvärvar 49% av ComeOn

2016
Cherry ger ut säkerställd obligation som noteras på Nasdaq Stockholm

2016
Cherry Spelglädje förvärvar Betman

xcaliber

2016
Cherry lanserar ett nytt B2B affärsområde inriktat på spelteknologi – XCaliber

2017
Anders Holmgren utses till VD och koncernchef, Christine Rankin till CFO, Morten Klein valdes till styrelseordförande i Cherry AB

HIGHLIGHT

2017
Cherry förvärvar 25 procent av spelutvecklingsbolaget Highlight Games

2014
Cherry utses till Online Gaming Operator of the year

2016
Cherry utses till Online Gaming Operator of the year för tredje året i rad

2016
Yggdrasil Gaming erhåller spellicens på Gibraltar och i Rumänien

2016
Game Lounge vinner priset "Affiliate of the Year"

2017
Cherry förvärvar emitterar säkerställda obligationer om 134,5 miljoner euro för förvärv av resterande 51% av aktierna i ComeOn

2017
Cherry vann stort vid International Gaming Awards



AFFÄRSIDÉ

Cherry ska skapa aktieägarvärde genom att äga och utveckla snabbväxande företag inom spel, underhållning och media.

VISION

Cherrys vision är att vara en förebild gällande entreprenörskap, ansvar och engagemang. Det innebär att Cherry ska erbjuda den bästa miljön för att utveckla lönsamma och snabbväxande projekt och bolag inom spel, underhållning och media.

KÄRNVÄRDEN

Cherrys kärnvärden som ska genomsyra all verksamhet är:

Entreprenörskap

Ansvar

Engagemang



FINANSIELLA MÅL

Följande finansiella mål ska vara vägledande för koncernens aktiviteter sett över en konjunkturcykel:

TILLVÄXT

Cherrys mål är att över en konjunkturcykel växa snabbare än den europeiska marknaden för spel, främst drivet av dess affärsområden som vänder sig till nätspel, det vill säga *Online Gaming*, *Game Development* och *Online Marketing*.

Sedan 2012 har Cherrys intäkter ökat med i genomsnitt 71 procent per år samtidigt som onlinecasinomarknaden i Europa växt i genomsnitt med 12 procent per år. Under 2017 ökade koncernens intäkter med 104 procent medan marknadstillväxten i Europa under året uppskattas till 11 procent. Intäktsökningen förklaras både av tillväxt hos befintliga kunder, lanseringar av nya spel och inflöde av nya kunder som förvärv av bolag. Målet är att fortsätta växa organiskt och strukturellt.

MARGINAL

Cherrys mål är att öka EBITDA-marginalen över tid och på medellång sikt (3-5 år) uppnå en EBITDA-marginal på mellan 15 till 18 procent.

För helåret 2017 rapporterade Cherry en EBITDA-marginal om 19,1 procent (15,8).

KAPITALSTRUKTUR

Cherrys kapitalstruktur ska möjliggöra en hög grad av finansiell flexibilitet samt ge utrymme för förvärv. Bolagets målsättning är att soliditeten ska uppgå till lägst 30 procent.

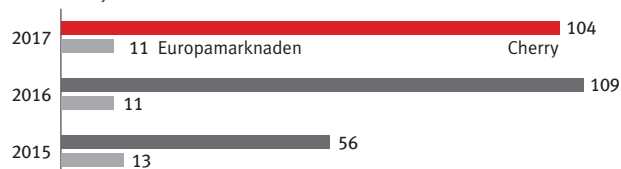
Den 31 december 2017 uppgick soliditeten till 34 procent (14).

UTDELNINGSPOLICY

Enligt den utdelningspolicy som antagits av styrelsen är Cherrys målsättning att långsiktigt lämna en utdelning motsvarande lägst 50 procent av vinsten efter skatt. Hänsyn ska dock tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde, förvärvsmöjligheter och framtidsutsikter.

Förslaget från Cherry AB:s styrelse till årsstämman är att, likt för verksamhetsåret 2016, ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2017.

TILLVÄXT, %



MÅL: att över en konjunkturcykel växa snabbare än den europeiska marknaden för spel.

EBITDA-MARGINAL, %



MÅL: 15-18%

SOLIDITET, %



MÅL: Lägst 30%

De finansiella målen är baserade på följande antaganden:

- Fortsatt migration till nätspel via mobil, surfplatta och dator.
- Cherry och dess dotterbolag ges fortsatt möjlighet att rikta sig till den europeiska marknaden för nätspel och spelutveckling.
- Att Cherry även framgent kan hantera sin kostnadsstruktur och hantera effekterna av inträde på reglerade marknader och tillämpliga skatter.
- Att koncernens kunderbudanden upplevs som attraktiva.
- Att koncernen bibehåller för verksamheten nödvändiga licenser.
- Att inga betydande negativa effekter ska uppstå till följd av väsentliga förändringar av politiska, skattemässiga, marknadsmässiga eller administrativa behandlingar av koncernen.

KONTINUERLIG INTRESSENTDIALOG BYGGER FÖRTROENDE

Cherrykoncernens erbjudande bygger på spel och medier som är underhållande och engagerande.

Genom Cherry-koncernens breda närvaro i spelbranschen har koncernen kontinuerlig kontakt med ett flertal intressenter. Denna grupp innehåller bland annat spelare, kunder, medarbetare, leverantörer, kapitalmarknadens aktörer och myndigheter.

Bolagen inom affärsområdena *Online Gaming* och *Restaurangcasino* är speloperatörer och har dagligen direktkontakt med tusentals slutkonsumenter inom spelbranschen. Karaktären av den kontakt som sker mellan bolagen och kunden varierar mellan de olika affärsområdena. Inom *Restaurangcasino* möter kunderna bolagets medarbetare vid ett fysiskt spelbord medan kontakter inom affärsområdet *Online Gaming* hanteras över Internet.

Ansvarsfullt spelande

Grunden för all kommunikation är att det finns ett förtroende och ömsesidig respekt i relationen. Cherrys ambition är att våra intressenter ska kunna lita på att vi handlar rätt, fattar rätt beslut och agerar ansvarsfullt. Sedan 1963 har Cherry byggt ett starkt varumärke med förtroende och

varje dag ska vi stärka denna position, främst genom att lyssna på våra intressenters olika perspektiv, och bland dessa har kunden naturligtvis en central betydelse. Vi inom Cherry anser att det är viktigt att utgångspunkten är att spel ska vara underhållning.

För Cherry och våra dotterbolag är ansvarsfullt spelande ett brett begrepp som innefattar kundsäkerhet, bekämpning av penningtvätt och kundverifiering och autentisering. För samtliga bolag inom Cherry koncernen är det grundläggande att aktivt följa lagar och regelverk för att upprätthålla sina spellicenser samt att studera utvecklingen i de marknader där reglering, licenser och branschens övriga villkor diskuteras och står inför förändring.

Vi vet att våra produkter och tjänster i vissa fall kan bidra till att en del spelare riskerar att få problem med sitt spelande. Vi har därför en rad system som övervakar varje transaktion för att fastställa nivån av risk. Aktiviteter med högre risk kontrolleras sedan av ett särskilt team som hanterar risken i situationen genom lämplig kundgranskning för att därefter kunna vidta

nödvändiga åtgärder – ofta tillsammans med kunden. Till detta kommer speciella utbildningsprogram som samtliga medarbetare med kundkontakt ska genomgå löpande. Dessa program utvärderas och anpassas till respektive jurisdiktion där Cherry eller dess dotterbolag bedriver verksamhet. Bolaget har egen personal samt externa experter som arbetar med att stärka metoderna som gör att bolagen effektivt kan utveckla sitt arbete inom ansvarsfullt spelande.

Fysiska möten i samband med spel

Cherrykoncernen är unik inom de bolag som verkar på den svenska spelmarknaden genom att erbjuda spel både via *Restaurangcasino* och online. Majoriteten av medarbetarna inom *Restaurangcasino* är croupierier inom Blackjack och Roulette. Då dessa medarbetare är bolagets ansikte utåt, och de personer som kunderna möter, ställs höga krav på utbildning inom ansvarsfullt spelande. Alla medarbetare genomgår utbildning inom ansvarsfullt spelande och hur kunder ska bemötas. Vidare sker spelet med låga insatser och vinster där varje



spel tar lång tid i en kontrollerad miljö. Restaurangcasino är en väldigt säker spelform och ytterst få personer utvecklar spelproblematik som ett resultat av spel på restaurangcasino.

Förstå din kund – ”KYC”

Begreppet ”Know Your Customer – KYC” är enkelt uttryckt kundkännedom. Alla finansiella bolag och banker är skyldiga att identifiera sina kunder för att säkert veta vilka de är. Det innebär att kunder hos spelföretag måste kunna identifiera sig digitalt eller i vissa fall, behöva skicka dokument som bevisar vilka de är, i enlighet med gällande lagar samt villkor kopplade till spellicenserna i respektive jurisdiktion. Förutom att ha god kundkännedom ställer EU:s tredje penningtvättsdirektiv också krav på att ha interna riktlinjer och policyer för riskhantering, följa tillsynsmyndigheters krav, utbilda personal samt ha rutiner för kunddokumentation och arkivering.

Bekämpande av penningtvätt

De spelbolag som står i direktkontakt med slutkunderna inom spelbranschen står inför liknande utmaningar som finansiella institutioner som banker, de behandlar dagligen många transaktioner och måste följa omfattande regler för bekämpning av penningtvätt. Även koncernens bolag inom B2B-sektorn arbetar aktivt, och i nära samarbete med sina kunder och andra marknadsaktörer, för att förebygga spelrelaterade problem.

Cherry har tydliga riktlinjer mot penningtvätt och mot korruption, liksom en handbok mot penningtvätt och finansiering av terrorism. Flertalet av Cherrys medarbetare genomgår utbildning i anti-korruption och antipenningtvätt och koncernen avser att ytterligare stärka och bredda arbetet inom detta område under kommande år.

Kundverifiering och autentisering

Cherrys olika bolag lyder under olika regleringar i olika jurisdiktioner och måste verifiera och autentisera sina kunder.

Vi har utvecklat egen och etablerad tredjeparts-mjukvara för att säkerställa att vi har kontroll över den data som krävs för att vi ska uppfylla regelverkens krav. Cherrys onlinespelsverksamhet är ett av få spelföretag som idag tillåter mobilt BankID som verifieringsmetod. Användningen av just mobilt BankID är det säkraste sättet för kundverifiering, det vill säga att kunden verkligen är den person de utger sig för att vara. Metoden för kundverifiering används också bland annat av de flesta svenska banker och myndigheter.

SLOTTRACKER.COM GER SPELAREN VERKTYG FÖR EGENKONTROLL

I början av 2018 förvärfvade Cherrys dotterbolag Game Lounge den amerikanska sajten Slottracker.com. Produkten är en unik lösning som erbjuder kunderna bättre översikt och kontroll över sitt spelande. Med hjälp av sajtens olika verktyg kan kunden registrera varje satsning som han eller hon gör i olika spel på nätet. Genom att kunden väljer att använda Slot Tracker sparas information om vilka spel och satsningar som görs, samt vinster och bonus som utbetalas. Kunden kan därmed följa sin utveckling och analysera vilket casino som fungerar bäst utifrån just sina specifika önskemål och spelmetodik, vilket inkluderar möjligheten att sätta upp gränser för belopp och insatser samt daglig speltid.



VERKTYG
FÖR
EGEN-
KONTROLL

MARKNAD MED STARK UNDERLIGGANDE TILLVÄXT

Spelmarknaden har uppvisat en stabil tillväxt oavsett konjunktur. Marknaden drivs främst av utvecklingen av underhållande spel, ökad tillgänglighet tack vare digitaliserade plattformar i kombination med reglering och omreglering av marknader.

Sammantaget väntas den globala spelindustrin ha ökat intäkter (Gross Gaming Revenue) med cirka 3 procent till 382 miljarder euro under 2017, varav andelen spel online av den totala marknaden beräknas ha ökat från 10,0 till 10,6 procent. Operatörer, spelutvecklare, plattformsleverantörer och bolag inom prestationsbaserad marknadsföring är samtliga exponerade mot segmentet onlinespel.

Den europeiska onlinespelmarknaden växer för närvarande med drygt 10 procent per år och förväntas uppvisa en aggregerad årlig tillväxttakt på cirka 7,7 procent kommande fem år och därmed nå närmare 31 miljarder euro i omsättning 2022.

ONLINESPEL

Huvudsegmenten inom onlinespel i Europa utgörs av betting/vadslagning (41 procent), casino (31 procent), lotterier (13 procent), poker (7 procent) bingo (5 procent) och övriga (3 procent). Högst tillväxttakt den senaste fem åren har lotterier (15,4 procent), betting (14,7 procent) och casino (12,8 procent) haft. Det är dessa segment Cherry främst är exponerat mot.

LANDBASERADE SPEL

Restaurangcasinosegmentet beräknas utgöra mindre än en procent av den totala spelmarknaden i Sverige, och har präglats av långsamt minskande omsättning och lönsamhet under de senaste 10 åren.

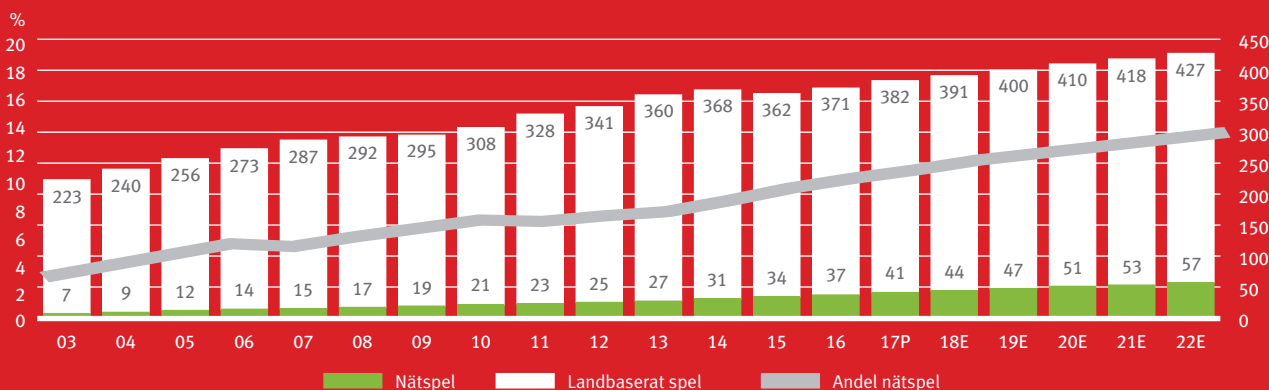
Spelmarknaden har haft en god tillväxt oavsett konjunktur. Marknaden drivs främst av omregleringar av monopolmarknader, en förflyttning från offline till online, ett ökat mobilt användande samt utvecklingen av innovativa och underhållande spel och produkter.

Spelindustrin beräknas ha omsatt

382 miljarder euro

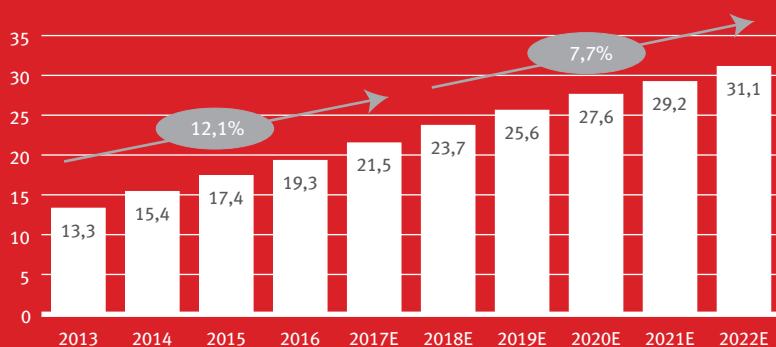
2017 ENLIGT H2 GAMBLING CAPITAL

GLOBALA SPELMARKNADENS TILLVÄXT, MDR EUR





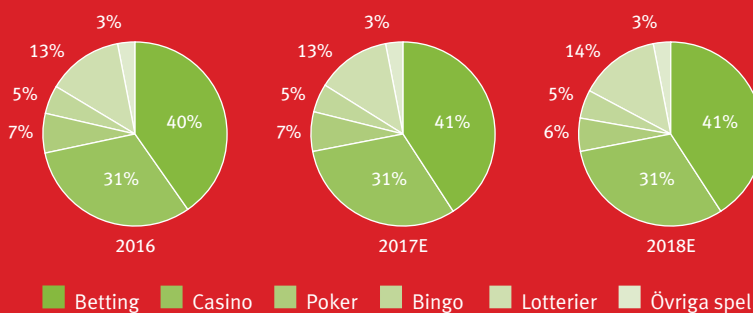
EUROPEISKA MARKNADEN FÖR ONLINE SPEL, MDR EUR



Europeiska
onlinespelmarknaden
växer med cirka

7,7
procent
per år.

EUROPEISKA ONLINESPELMARKNADENS SEGMENT (ANDEL AV TOTALA INTÄKTER)



Huvudsegmenten inom onlinespel i Europa utgörs av betting/vadslagning (41 procent), casino (31 procent), lotterier (13 procent), poker (7 procent) bingo (5 procent) och övriga (3 procent). Högst tillväxttakt den senaste fem åren har lotterier (15,4 procent), betting (14,7 procent) och casino (12,8 procent) haft.

ONLINESPEL

De olika produktsegmenten har generellt haft en stark tillväxt den senaste 5-årsperioden. Starkast tillväxt har lotteri- och betting haft med 15,4 procent och 14,7 procent genomsnittlig årlig tillväxttakt, tätt följda av casino (12,8%) och bingo (9,6%), enligt H2 Gambling Capital. Utvecklingen för dessa segment väntas

vara fortsatt positiv kommande fem år där betting väntas växa från dagens 8,7 miljarder euro till 12,2 miljarder 2022, casino beräknas växa från 6,6 till 9,9 miljarder euro och lotterier förväntas öka från 2,9 till 5,0 miljarder euro.

Därmed bedömer H2 Gambling Capital att betting kommer att fortsatt

utgöra det största produktsegmentet, även om casino och lotterier förväntas växa snabbare.

Sammantaget bedöms den europeiska onlinespelmärknaden växa med i genomsnitt 7,7 procent per år kommande fem år för att 2022 omsätta drygt 31 miljarder euro.





DRIVKRAFTER INOM ONLINESPEL

Spel via internet är fortfarande en relativt outvecklad bransch som förväntas öka framöver drivet av ett antal nyckelfaktorer:

- Mobil andel** av den totala spelmarknaden är fortfarande relativt låg, men fler plattformar som underlättar spel i mobil och läsplatta bidrar till stora tillväxtmöjligheter.
- Högre underhållningsvärde** när den tekniska utvecklingen av spelprodukter, plattformar och siter utvecklas och förses med fler intressanta lösningar.
- Omreglering** av monopolmarknader ökar antal som spelar online och öppnar upp för nya aktörer, exempelvis mediahus.
- Ökat förtroende** för näthandel och användning av exempelvis bank- och bokningstjänster.
- Internet och smart-phone** penetrationen ökar eller stabiliseras på mycket höga nivåer i hela Europa.

LANDBASERADE SPEL

Restaurangcasinomarknaden i Sverige är reglerad och beräknas utgöra mindre än en procent av den totala spelmarknaden i Sverige. Restaurangcasinomarknaden befinner sig i en strukturell nedgång som drivs av ökade omkostnader i kombination med en lång period av tak på den tillåtna insatsen per spel. Den kommande nya spellagstiftningen väntas dock kunna ha en positiv inverkan på restaurangcasinosegmentet pga den föreslagna höjda högsta insatsen från dagens 75 kronor till omkring 220 kronor.

Omregleringen i Sverige kan även öppna för nya spelformer och möjligheter att verka inom onlinespel. Den nya spellagstiftningen träder sannolikt i kraft i början av 2019.





comeon! ONLINE GAMING

Lanseringen av snabbare.com i slutet av 2017 visar att ComeOn är tillbaka som ett snabbväxande bolag nära sina kunder med fokus på lönsam tillväxt.

Verksamhetens utveckling

Verksamheten har präglats av det omfattande integrationsarbete som genomförts efter förvärvet av ComeOn. Under den senare delen av 2017, efter att varumärkesportfölj och plattformar optimerats, så kunde affärsområdet åter fokusera på lönsam tillväxt och börja realisera de kostnadssynergier som finns mellan verksamheterna. Intäkter från casinospel svarade för 83 procent av intäkterna.

Förvärvet av ComeOn bidrog till att kraftigt öka andelen intäkter från det viktiga betting-segmentet som genererade 17 procent av de totala intäkterna för *Online Gaming*. Antalet registrerade kunder ökade med 36,6 procent under året till 4,3 miljoner samtidigt som antalet aktiva kunder under fjärde kvartalet förbättrades med 37 238 till 347 944 jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Under året adderades comeon.com och mobilebet.com till de globala varumärkena medan de lokalt profilerade varumärkena utökades med casinostugan.com, folkeautomaten.com, suomikasino.com, getlucky.com och mobilautomaten.com.

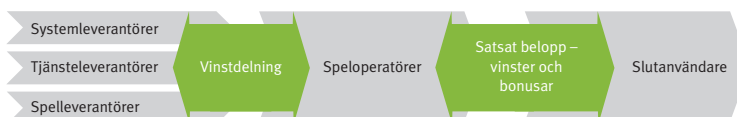
Med förvärvet av ComeOn förstärks en ledande position i Norden som fortsatt kommer vara en viktig marknad framgent. I Europa ser tillväxtpotentialerna fortsatt starka ut med många intressanta länder som står inför en reglering

Online Gaming utvecklar och driver, såsom operatör, ett dussintal spelsajter vilka erbjuder kunder casinospel-, lotterier- och betting via mobil, surfplatta och dator. Affärsmodellen innebär att spelen genererar ett nettospelöverskott (insatser minus vinster och kundbonusar). Från nettospelöverskottet dras en procentuell royalty-avgift som betalas till spelleverantören. Cherry strävar att kunna erbjuda kunderna en hög återbetalningsprocent i kombination

med ett brett utbud av casino, lotto och oddsspel. Detta för att kunna ge kunderna bästa möjliga spelunderhållning. Att kunna erbjuda ett brett spelutbud är ett viktigt konkurrensverktyg. Därför licensierar Cherry från flera olika ledande spelutvecklare så

som NetEnt, Microgaming, Yggdrasil Gaming, Amaya och Betsoft.

Affärsmodellen bygger på att spelen levererar ett spelöverskott genom att återbetalningsprocenten är 95-98 procent.



de kommande åren. Den reglering som sker på nationell nivå bedömer ComeOn som positivt eftersom utvecklingen på de marknader som reglerats de senaste åren varit mycket positiv, framförallt för större aktörer.

Förvärv

I april ökade Cherry ägandet i dotterbolaget Almor med 7,5 procent till 82,5 procent.

I maj slutförde Cherry förvärvet av ComeOn Malta Ltd, som nu ägs till 100 procent. ComeOn är Cherrys hittills största förvärv.

Intäkter, resultat och avkastning

Intäkterna för affärsområde *Online Gaming* ökade med 120 procent till 1 823 Mkr (833), med förvärv som starkt bidragande faktor. Den organiska tillväxten uppgick till 18 procent. Rörelse-resultat före avskrivningar (EBITDA) ökade 131 procent till den nya rekordnivån 277 Mkr (120), vilket motsvarar en förbättrad EBITDA-marginal på 15,2 procent (14,5).

Marknaden

Den europeiska onlinespelmarknaden växer för närvarande med drygt 10 procent per år och förväntas uppvisa en aggregerad årlig tillväxttakt om cirka 7,5 procent under kommande fem år och därmed nå närmare 30 miljarder euro i omsättning år 2022.

Huvudsegmenten inom onlinespel i Europa utgörs av betting (41 procent), casino (31 procent), lotterier (13 procent), poker (7 procent), bingo (5 procent) och övriga spelformer (3 procent). Högst tillväxttakt de senaste fem åren har lotterier

Online Gaming

Mål	Strategiska initiativ	Aktiviteter 2017
Organisk tillväxt	Många olika kundgrupper Utveckling av befintliga kunder Brett och attraktivt erbjudande	Välkända varumärken för demografisk bredd. Snabb, vänlig och relevant service. Löpande analys av vad slutanvändaren vill spela.
Tillväxt från nya marknader	Marknader med stark spelkultur i fokus Löpande granskning av kompletterande förvärv	Omfattande samordning av ComeOn.
Drivkrafter för affären	Innovativ approach och djupt tekniskt kunnande hos vår personal	Lanserat nya snabba och bra produkter.
Lönsamhet	Integrerade system för bra insyn Hantering av verksamhetsrisker Kostnadssynergier genom förvärv	Nya rapporterings- och verksamhetssystem driftsatta. Nya leverantörsavtal.

Bolag i affärsområdet (Cherrys andel av aktierna per 31 december 2017).
ComeOn Malta Ltd (100%), Cherry Gaming Ltd (100%), Almor Holding Ltd (82,5%).

(15,4 procent), casino (12,8 procent) och betting (14,7 procent) haft.

Marknadstrender

- Fortsatt migrering från offline till online
- Ökande andel spel via mobil till följd av:
 - Mer kompetenta mobiltelefoner
 - Konsumenternas användarvanor har ändrats så att mobiltelefonen nyttjas till allt fler syften i vardagen
 - Förbättrade hastigheter inom infrastruktur ger bättre spelupplevelser via mobilen
- Ökande utbud av nya spelprodukter för mobil, så som livespel under en match
- Vadslagning och statliga lotterier är de segment som växer snabbast på den europeiska marknaden tätt följda av casinospel
- Allt fler marknader förbereder och inför nationella spelregleringar

Drivkrafter

- Tillgänglighet: Spel från mobila plattformar ökar tillgängligheten för produkterna oavsett var spelaren befinner sig
- Social acceptans: Spel går mot en allt mer socialt accepterad underhållningsform på Internet
- Omregleringar av monopolmarknader skapar möjligheter för nya aktörer att bedriva sin verksamhet på samma villkor

Konkurrens

Huvudsakliga konkurrenter inom speloperatörsverksamheten är Bet365, Betsson, GVC, Kindred, LeoVegas och Mr Green.

ca 4,3 miljoner 120%

Antalet registrerade kunder i slutet av 2017

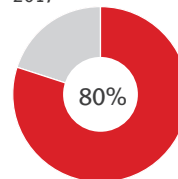


Tomas Johansson
Tillförordnad VD för ComeOn

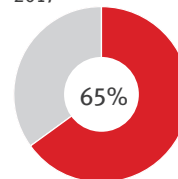
Online Gaming	2017	2016	YOY
Intäkter (Mkr)	1 823	833	120%
EBITDA (Mkr)	277	120	131%
EBIT (Mkr)	167	81	105%
Aktiva kunder*	347 944	310 706	12%
Deponerat belopp (Mkr)	5 503	2 288	141%

*För fjärde kvartalet

AFFÄRSOMRÅDETS
ANDEL AV
KONCERNENS
NETTOINTÄKTER,
2017



AFFÄRSOMRÅDETS
ANDEL AV
KONCERNENS
EBITDA-RESULTAT,
2017





GAME DEVELOPMENT

Cherry är verksamt inom Game Development via dotterbolaget Yggdrasil Gaming samt via intressebolaget Highlight Games. Yggdrasil utvecklar främst spelautomater som licensieras till online speloperatörer. Yggdrasil Gaming erbjuder även skräddarsydda spelautomater.

Cherrys intressebolag Highlight Games utvecklar spelprodukter för den virtuella sportspelsmarknaden både online och landbaserad, bland annat med innehåll från ligafotboll.

Verksamhetens utveckling

Verksamheten har präglats av fortsatt stort intresse för Yggdrasils produkter. Hela 40 nya licensavtal tecknades med olika operatörer 2017, bland andra William Hill, Marathonbet, Betfred och Rank Group (brittiska marknaden), GVC, Eurobet och Snaitech (italienska

marknaden), Danska Spil, Pinnacle, LeoVegas och Jackpotjoy (danska marknaden). Samtidigt lanserades 11 nya spel och ett operatörsexklusivt spel under det gångna året. Volymen av spelartransaktioner har fortsatt att kontinuerligt stiga kraftigt under året och nådde rekordhöga 3,7 miljarder vid årets slut, en ökning med

103 procent jämfört med föregående år.

Nya marknader 2017: Italien, Danmark, Georgien.

Utnämnd till "Innovator of the Year" vid International Gaming Awards.

"Slot Provider of the Year" vid EGR B2B Awards.

Inom **Game Development** utvecklas och driftas spel som licensieras till operatörer av spelsajter som erbjuder kunder casinospel via mobil, surfplatta och dator. Spelen

licensieras till olika speloperatörer i Europa och Asien. Affärsmodellen innebär att spelutvecklaren erhåller en kombination av fast ersättning vid integration av nya spel följt

av royaltybetalningar baserade på procent av spelets genererade överskott.



Intäkter, resultat och avkastning

Intäkterna för affärsområde *Game Development*, som representeras i all väsentlighet av Yggdrasil Gaming, ökade med 95 procent till 169 Mkr (87). Andelen gruppinterna intäkter minskade under året från 22 procent till 13 procent. Rörelse-resultat före avskrivningar (EBITDA) ökade 78 procent till 71 Mkr (40), medan EBITDA-marginalen minskade till 42 procent från 46 procent motsvarande period 2016 till följd av att strategiska investeringar och expansion genomförts.

Marknaden

Både Yggdrasil Gaming och Highlight Games är exponerade mot onlinespel marknaden, där Yggdrasil Gaming främst påverkas av online casinospel, medan Highlight Games främst påverkas av online betting segmentet. Casinospel är en av de bäst växande nischerna och fortsätter att uppvisa en snabb marknads-utveckling. 2017 beräknas Gross Gaming Revenue ("GGR") för casino – underlag för intäktsdelningen – ha ökat till 10,6 miljarder euro, varav Europa står för drygt 62 procent. Den brittiska marknaden för onlinecasino är den största och viktigaste marknaden då den representerar cirka 45 procent av den europeiska onlinespel-marknaden, och växer med 9 procent årligen. Andra viktiga marknader för onlinecasino är Italien, Tyskland, Spanien och de nordiska länderna. Dessa förväntas växa med 8-10 procent årligen under de kommande fem åren. Bland de snabbast växande marknaderna finns Polen, som tillhör de 10 största europeiska marknaderna mätt i GGR, där onlinecasino-segmentet väntas växa med närmare 16 procent kommande år.

Förvärv av intressebolag

I maj förvärvade Cherry 25 procent av ägandet i det brittiska spelutvecklings-företaget Highlight Games som utvecklar en unik och patenterad produkt inom fantasy sports. I november ökade Cherry ägarandelen till 37,5 procent.



Fredrik Elmqvist

VD för Yggdrasil Gaming

Game Development

Mål	Strategiska initiativ	Aktiviteter 2017
Organisk tillväxt	Kundtyper Utveckling av befintliga kunder	Tecknat avtal med många nya teir 1-kunder. Lanserat Dragons-koncept. Lanserat nya efterfrågade verktyg.
Tillväxt från nya marknader	Prioriterade marknader	Ökad aktivitet i reglerade marknader såsom Italien och Danmark.
Drivkrafter för affären	Produktlansering	Lanserat 11 nya nätverksspel och 1 operatörsexklusivt spel.
Lönsamhet	Bra insyn i projekt	Byggt den interna ekonomi- och controllerfunktion.

Bolag i affärsområdet (Cherrys andel av aktierna per 31 december 2017 samt eventuella utestående optioner 2018). Yggdrasil Gaming Sweden AB (84%), Highlight Games Ltd (37,5%, option att förvärva 12,5% före utgången av maj månad, samt 5,5% före utgången av november månad).

Intressebolaget Highlight Games konso-lideras som ett intresseföretag per den 1 juni 2017. Bolaget, som är i ett upp-byggnadsskede, belastade med -1 Mkr som redovisas som andel av intresse-bolags resultat. Bolaget har arbetat intensivt med utveckling och förberedelser inför lanseringen av produkter på flera marknader under 2018.

Marknadstrender

- Ökad efterfrågan på mobila gränssnitt
- Ökat fokus på spelupplevelse
- Nya regleringar

Drivkrafter

- Tillgänglighet: mobila plattformar ökar tillgängligheten och spel utvecklas och anpassas till dessa
- Spelverksamhet och utövande vinner andelar i takt med ökande legitimitet
- Omregleringar av monopolmarknader

78%
Ökat rörelseresultat
(EBITDA) för Yggdrasil Gaming 2017

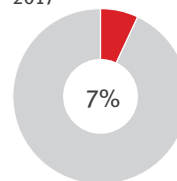
Konkurrens

Huvudsakliga konkurrenter inom spelutvecklingsverksamheten är NetEnt, Playtech och Microgaming.

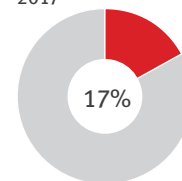


Game Development	2017	2016	YOY
Intäkter (Mkr)	169	87	95%
EBITDA (Mkr)	71	40	78%
EBIT (Mkr)	59	27	114%
Antal transaktioner (Miljoner)	3 705	1 825	203%
Antal operatörer där spel är live	67	30	123%

AFFÄRSOMRÅDETS
ANDEL AV
KONCERNENS
NETTOINTÄKTER,
2017



AFFÄRSOMRÅDETS
ANDEL AV
KONCERNENS
EBITDA-RESULTAT,
2017





ONLINE MARKETING

Flera nya marknader utvecklas väl. Game Lounge har nyligen etablerats i Danmark men också de allra senaste, Spanien och Italien, tillför värden.

Verksamhetens utveckling

Verksamheten har under 2017 fortsatt att utvecklas i snabb takt. Arbetet med att bygga starka varumärken och expandera till nya marknader har haft ett bra utfall under året. Bland annat har Game Lounge som första europeiska affiliatebolag lyckats etablera sig på den japanska marknaden. Detta är ett viktigt steg för framtida positionering eftersom den asiatiska marknaden befinner sig i ett tidigt utvecklingsskede samtidigt som intresset för spel är relativt större än flertalet europeiska marknader och har varit så länge. Spel online befinner sig fortfarande i en gråzon men nya politiska beslut på regeringsnivå har öppnat upp för en legalisering offline och inställningen till onlinespel blir alltmer positiv.

Vann utmärkelsen "Affiliate of the year" vid Malta iGaming Awards.

Förvärv

Game Lounge fokuserade primärt under 2017 på organisk tillväxt med hög lönsamhet men gjorde ett förvärv i november då bolaget förvärvade den finska länejämförelsesajten Lainat.fi. Detta blev startskottet för att etablera Game Lounge i ytterligare en bransch som kännetecknas av breda kontaktytor med stort antal kunder och konsumenter.

Intäkter, resultat och avkastning

Intäkterna för affärsområde *Online Marketing* hade en stark utveckling under hela 2017 och uppgick till 146 Mkr (57), motsvarande en ökning med 156 procent. Intäktsökningen har under 2017 skett helt organiskt. Andelen gruppinterna intäkter har samtidigt ökat från 10,2 Mkr till 21,5 Mkr. Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) fortsatte att stärkas och uppgick till 95,7 Mkr (19,0).

Därmed lyckades Game Lounge stärka EBITDA-marginalen från 33,3 till 65,6 procent. Antalet nya deponerande spelare (NDP) ökade under helåret 2017 med 92 procent till 44 103 (22 908).

Marknaden

Marknadsutveckling för *Online Marketing* präglas av nya regleringar och lagstiftningar som öppnar upp möjligheterna till expansion. Det finns tydliga tecken på att marknadens aktörer har börjat att planera och förbereda sig inför den kommande svenska omregleringen av spellagstiftningen. Game Lounge ser nya marknadskanaler för ytterligare tillväxt till följd av den nya spellagen.

Online Marketing bedrivs via dotterbolaget Game Lounge som skapar kvalitativa kundkontakter online till kunder inom onlinespel genom att sammanföra kunder med

spelsajter som uppfyller den individuella spelarens kravprofil. Intäkterna genereras i form av intäktsdelning med operatören och/eller ersättning per kund som öppnar

konto och sätter in pengar. Vidare kan bolaget erhålla arvoden för annonsering och andra marknadsföringsinsatser.



Marknadstrender

- Hårdare kontroll av operatörer och affiliates i Storbritannien

Drivkrafter

- Ökad tillgänglighet genom mobila plattformar
- Social acceptans för spel ökar med reglering och antal spelare
- Omregleringar av monopolmarknader

Konkurrens

Huvudsakliga konkurrenter är Catena Media, Raketech och Gaming Innovation Labs.

92%
Antalet nya deponerande
spelare ökade 92 procent under 2017

Online Marketing

Mål	Strategiska initiativ	Aktiviteter 2017
Organisk tillväxt med hög lönsamhet	Bygga och bibehålla positionen som marknadsledande Expandera geografiskt och till nya affärssegment	Fortsatt fokus på värdefulla sökord. Strategiska rekryteringar inom media för att effektivisera marknadsaktiviteterna. Förbättringar vad gäller plattform och teknik. Fortsatt fokus på varumärkesbyggande med långsiktigt tänk.
Tillväxt från nya marknader	Prioriterade marknader (typ av marknad/karaktärsdrag)	Nya marknader har etablerats och utvecklas positivt. Fördjupad kunskap om sökordsoptimering.
Tillväxt genom förvärv	Game Lounge avser att främst växa organiskt. I tillägg kan bolaget förvärva bolag och verksamheter som ger tillgång till nya marknader och/eller affärssegment	Efter att bolaget under året studerat flera olika förvärvskandidater, förvärvades Lainat.fi in november.
Drivkrafter för affären	Stärka kompetensen inom sökmotoroptimering och användarmönster	Utbildning av medarbetare och rekrytering av rätt kompetens för att skapa intressant innehåll och öka trafiken genom sökmotorer samt effektiv marknadsföring.
Lönsamhet	Bra insyn i projekt Hantering av verksamhetsrisker Övrigt	Förbättra avtalsvillkor. Ökad konvertering genom Business Intelligence. Effektiv marknadsföring.

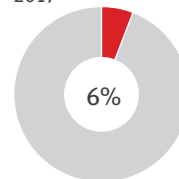
Bolag i affärsområdet Game Lounge Ltd. Cherrys andel av aktierna i detta bolag uppgår från och med 2018 till 95 procent (95%).



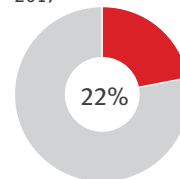
Jonas Cederholm
VD för Game Lounge

Online Marketing	2017	2016	YOY
Intäkter (Mkr)	146	57	156%
EBITDA (Mkr)	96	19	405%
EBIT (Mkr)	89	14	517%

AFFÄRSOMRÅDETS
ANDEL AV
KONCERNENS
NETTOINTÄKTER,
2017



AFFÄRSOMRÅDETS
ANDEL AV
KONCERNENS
EBITDA-RESULTAT,
2017





xcaliber | GAMING TECHNOLOGY

År 2017 lades grunden för en framgångsrik framtida utveckling av XCaliber som en självständig leverantör av kvalitetssäkrade och innovativa lösningar i teknologins framkant.

Verksamhetens utveckling

År 2017 var affärsområdets första verksamhetsår då verksamheten inom XCaliber bolagiserades och särskildes från ComeOn inom affärsområde *Online Gaming*. Därmed har XCaliber befunnit sig i en uppstartsfas 2017, vilket bl a har till följd att bolagen inom *Online Gaming* är största kunder till affärsområdet.

XCalibers tekniska lösningar har rönt intresse och bolaget tecknade under året avtal med fyra nya externa kunder för

affiliatesystemet Omarsys och två nya kunder för XCalibers spelplattform. Närmare 2 miljarder besökare slussades till våra partners genom Omarsys-systemet 2017, vilket visar på hög kapacitet. Under året migrerades fler än 66 000 spelare från andra plattformar över till XCalibers spelplattform. Sammantaget ökade antalet aktiva spelare på XCalibers plattform under året med ca 165 000 till 657 000 aktiva spelare.

Den proprietära plattformen lanserades med partners på de japanska och brittiska marknaderna, vilka väntas ge intäkter kommande år. Betalningsaggregatorn Pay PI integrerade ytterligare nio betalningsleverantörer och kan därmed tillhandahålla betalningslösningar som täcker den asiatiska marknaden.

Samtantaget så processades drygt 2 miljoner betalningar under det gångna året.

Inom **Gaming Technology** utvecklas och driftas en modulplattform som knyter samman affiliatesystem med tillhörande marknadsföringsverktyg, sajt management och betaltjänster som licensieras

till operatörer av spelsajter. Affärsmodellen innebär att XCaliber plattformslieferantören erhåller en integrationsavgift följt av royaltybetalningar baserade på procent av de transaktioner som sker via plattformen.

XCalibers tre huvudsakliga produkt-kategorier:

- Spelplattform
- Affiliatesystem (Omarsys)
- Betalningsaggregator (Pay PI)

XCaliber kvalitetssäkrade bolagets standard för informationssäkerhet genom en ISO 27001 certifiering. XCalibers satsningar 2017 har inte gått obemärkt förbi då XCaliber blev nominerade i två kategorier vid EGR B2B awards samt blev utnämnt till bästa maltesiska start-up och bästa business web & design.

Intäkter, resultat och avkastning

Intäkterna för affärsområdet *Gaming Technology* uppgick till 39 Mkr (-), vilka i all väsentlighet kom från bolag inom Cherrykoncernen. Detta är enligt plan då 2017 var XCalibers första verksamhetsår som fristående bolag. Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 4 Mkr, motsvarande en EBITDA-marginal om 10 procent.

Marknaden

Marknadsutveckling för spelplattformar är starkt korrelerad till utvecklingen för onlinespel och de operatörer som ser för delarna med att licensiera en multi-funktionell spelplattform.

Marknadstrender

- Ökad andel för spelande på mobila plattformar
- Operatörernas fokus på affären runt deras kunder
- Live streaming och virtual reality-spel ökar
- Ökad efterfrågan på turnkey-lösningar

Drivkrafter

- Accelererad teknik- och infrastruktur-utveckling
- Tuffare licenskrav ställer högre tekniska krav på plattformar
- Ökad efterfrågan på flexibla funktioner för kundhantering

Gaming Technology

Mål	Strategiska initiativ	Aktiviteter 2017
Organisk tillväxt	Teknisk kapacitet och driftsäkerhet Hög flexibilitet för användare Utveckling av befintliga marknader	ISO certifiering. Ökat antal integrerade betalningsleverantörer. Fler operatörer.
Drivkrafter för affären	Personal med teknisk kunskapsbredd och goda kundrelationer	28 nya medarbetare har rekryterats för att möjliggöra fortsatt expansion.
Lönsamhet	Marknadsaktiviteter Projektkontroll	Informationskampanjer lanserade. Integrerat systemstöd.

Bolag i affärsområdet (Cherrys andel av aktierna per 31 december 2017)
Roundtable Holding (91%)

Konkurrens

Det finns relativt få leverantörer som är fokuserade på utveckling och drift av spelplattformar. Närmaste konkurrenter till XCaliber är EveryMatrix, Aspire Global, iGaming Cloud och Playtech.



Dario Arruda
VD för XCaliber

Gaming Technology	2017	2016	YOY
Intäkter (Mkr)	39	-	-%
EBITDA (Mkr)	4	-	-%
EBIT (Mkr)	4	-	-%

657 000
aktiva spelare på XCalibers plattform



RESTAURANGCASINO

Cherry har både kunskapen, resurserna och viljan som krävs för att fortsätta att driva restaurangcasinoverksamhet, sprida spelglädje samt arbeta aktivt för förbättringar av restaurangcasinobranschen. Cherry Spelglädje ser med tillförsikt på framtiden och ser framemot den omreglering av spelmarknaden som helhet som är i antågande.

Verksamhetens utveckling

Verksamheten har under året präglats av fortsatta aktiviteter med att befästa och öka bolagets marknadsandelar samt bidra till att säkerställa att restaurangcasinobranschen inkluderas på bästa sätt i den kommande omregleringen av den svenska spelmarknaden. Spelutredningens förslag till en ny spelreglering har presenterats och bedöms kunna börja gälla från och med den 1 januari 2019.

Restaurangcasino fortsätter att leverera stabila resultat, trots en minskande totalmarknad. Dock har upptrappningen av arbetsgivaravgifter på lönerna till alla anställda under 26 år (2016) en negativ resultatpåverkan på restaurangcasinoverksamhet i allmänhet där största delen av anställda är unga och kanske har sitt första arbete.

Under året har Cherry Spelglädje förlängt och fördjupat samarbetet med Harrys Pubar.

Cherry Spelglädje tecknade i början av 2017 ett ramavtal med O'Learys Trade-mark som har dryga 80 franchisetagare. Cherry öppnat för samtliga att bedriva restaurangcasino och bedriver idag spel på 21 av O'Learys restauranger i Sverige.

Cherry Spelglädje etablerades 1963 och är ett av Sveriges äldsta spelbolag. Med tillstånd från Lotteriinspektionen erbjuder Cherry traditionellt casinospel samt en helhetslösning inklusive personal,

spelutrustning och betalsystem. Affärsmodellen innebär att bolaget delar spelöverskottet, dvs resultatet efter Cherrys kostnader, med spelplatsägaren. Spelborden som erbjuds är Blackjack, Roulette

och trekortspoker, och dessa placeras på hotell, nattklubbar, barer och restauranger. Cherry tillhandahåller även dessa spelformer vid företagsevent.



Restaurangcasino

Mål	Strategiska initiativ	Aktiviteter 2017
Höja maxinsatsen i samband med omreglerad spel-lagstiftning	Informera intressenter om restaurangcasinobranschen	Samtal med berörda politiker om behov och möjligheter.
Organisk tillväxt	Ökad marknadsnärvaro	Cherry Spelglädje har fokuserat på spelplatser med stort kundunderlag.
Alternativa betalningslösningar	Möjlighet att bedriva verksamhet i en kontantfri miljö	Påbörjat utveckling av elektroniska betalningslösningar.
Tillväxt genom förvärv	Stärker kontinuerligt sin marknads-position genom förvärv som ett komplement till den organiska tillväxten	

Bolag i affärsområdet (Cherrys andel av aktierna per 31 december 2017).
Cherry Spelglädje AB (100%)

Intäkter, resultat och avkastning

Intäkterna för Restaurangcasino var oförändrade, 157,0 Mkr för 2017 såväl som 2016. Även rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) var densamma, 17 Mkr för såväl 2017 som 2016 och EBITDA-marginalen uppgick därmed till 11 procent för båda åren.

Marknaden

Restaurangcasinomarknaden i Sverige är reglerad och baserat på information från Lotteriinspektionen ("Li") beräknas restaurangcasino ha utgjort mindre än en procent av den totala spelmarknaden i Sverige 2017. Trenden för restaurang casinomarknaden var även under 2017 minskande. Minskningen förklaras av ökade lönekostnader i kombination med fortsatt utebliven ökning av insatsnivåerna. Den svenska riksdagen presenterades i mars 2017 en spelregleringsutredning som föreslår en höjning av den maximala insatsen till cirka 111 kr från nuvarande 75 kr, vilket ses som en möjlighet för restaurangcasino. Dock kan den slojade punktbeskattningen och föreslagna procentuella beskattningen av kommersiellt landbaserat spel vara utmanande vid en utebliven insatshöjning

Marknadstrender

- Restaurangcasinomarknaden har en fortsatt negativ utveckling, marknaden minskade med 3,5 procent (kvartal 3 2016 - kvartal 3 2017).
- Cherry Spelglädje arbetar oförtrutet med att förbättra upplevelsen för spelare och samarbetspartners, detta görs bland annat genom utveckling av nya betalningslösningar, framtagning av anpassade spelbord och utveckling av närmiljön runt spelborden.
- Under mars månad 2018 förväntas en proposition på en ny spelomreglering vad det gäller spelmarknaden gå till Riksdagen för beslut.

Drivkrafter

- Flexibla betalningslösningar
- Höjd maximal insats
- Möjlighet till bredare spelutbud

Konkurrens

Huvudsakliga konkurrenter inom restaurangcasino är lokala och till viss del regionala aktörer. Cherry Spelglädje är det enda restaurangcasinoföretaget med verksamhet i hela Sverige, från Ystad till Riksgränsen.

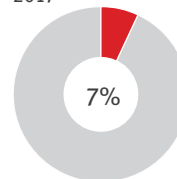


Aron Egfors

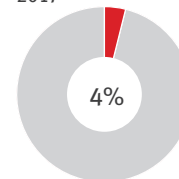
VD för Cherry Spelglädje

Restaurangcasino	2017	2016	YOY
Intäkter (Mkr)	157,1	156,9	0%
EBITDA (Mkr)	16,7	16,7	0%
EBIT (Mkr)	12,6	13,4	-6%

AFFÄRSOMRÅDETS
ANDEL AV
KONCERNENS
NETTOINTÄKTER,
2017



AFFÄRSOMRÅDETS
ANDEL AV
KONCERNENS
EBITDA-RESULTAT,
2017



GAME
LOUNGE
– ETT
FÖRVÄRV



GAME LOUNGE VISAR VÄGEN

Skapar kundkontakter med kvalitet

Game Lounge är idag ett etablerat och framgångsrikt affiliate-bolag. För att nå till dagens starka position fanns den nödvändiga kombinationen av en drivande bolagsledning, marknadsinsikt och stöd från en engagerad ägare.

I takt med att Cherrys satsningar inom *Online Gaming* växte identifierades synergier med att addera prestationsbaserad marknadsföring, inom branschen benämnt affiliation, som en kompletterande vertikal till koncernens befintliga verksamhetsområden. Affiliation innebär att bolaget skapar kundkontakter och guidar den som söker en speciell tjänst eller produkt till den optimala sajten. För Cherry handlade det inledningsvis om att sammanföra spelare med online-spel inom casino och sportsbooks.

En grupp inom Cherry fick i uppdrag att söka efter intressanta bolag, vilket ledde fram till det unga bolaget Game Lounge som på mycket kort tid etablerat sig på marknaden. Detta tack vare grundarnas utpräglade entreprenörsanda och tydliga vision, vilket är viktiga karaktärsdrag hos de bolag Cherry väljer att investera i.

Från Cherrys sida såg man en tydlig möjlighet att hjälpa Game Lounge att

utvecklas snabbare än vad bolaget kunde uppnå på egen hand, exempelvis kunde entreprenören fokusera på sin affär utan att tyngas av det administrativa oket.

Game Lounge möjliggjorde även ett stöd till Cherrys övriga verksamhet inom nätspel. Genom Game Lounge kunde ytterligare effektivitet i marknadsinvesteringar och genererad trafik skapas, samtidigt som bolagen gemensamt kunde utnyttja skalbarheten i Cherrys marknadsledande teknikplattform.

Game Lounges VD, Jonas Cederholm, beskriver hur han såg på den inledande fasen: "Vi kände till Cherry sedan tidigare samarbeten, så vi såg hur Cherry som partner och delägare kunde hjälpa oss att förverkliga vår vision och affär mycket snabbare än om vi gjort det själva. Vi kunde se på deras andra investeringar att affärstödet skedde på rätt nivå så att vi kunde fortsätta med en hög grad av självständighet. Att vår expertis inom

SEO och kundgenerering kompletterade Cherrys långa erfarenhet med online-casino gjorde detta till en perfekt matchning."

Med Cherry som affärs- och white label partner skapades en win-win-situation, där både Game Lounges och Cherrys intäkter och resultat kunde öka snabbt. Bara under första året växte intäkterna för onlinespel tillsammans med Game Lounge cirka tio gånger snabbare än marknaden.

Idag, tre år senare, har affären med Game Lounge utvecklats mycket positivt och bolaget har haft en stark organisk tillväxt, utvecklat sina marknadskompetens och bolaget har en stark marknadsposition. Detta blir tydligt i intäktsökningen om 170 procent, samtidigt som rörelseresultatet tiofaldigats sedan 2015.

ENTREPRENÖRSKAP HOS MEDARBETARNA

Cherry verkar i en bransch som ständigt förändras och utvecklas. Dynamiken i kombination med ny teknik, nya marknader och ändringar i regelverk ställer höga krav på nytänkande och tolkning av omvärldsutveckling som omfattar konkurrenternas utveckling, kundpreferenser och systemlösningar.

Gemensam grund för företagskulturen

Gemensamt för bolagen i Cherry-koncernen är att vi strävar oavbrutet mot att vara en attraktiv arbetsgivare för att tillvarata vår viktigaste tillgång, medarbetarna. Genom att skapa en bra balans mellan intressanta arbetsuppgifter, kompetensutveckling, personlig motivation och fritid vill koncernens bolag erbjuda en arbetsplats där medarbetarna kan trivas och kontinuerligt utvecklas. Detta för att skapa förutsättningar för nya idéer och uppmuntra till entreprenöriellt tänkande samtidigt som vi i grunden har en stabil plattform för framgångsrika och långvariga kundrelationer.

I Cherry har vi en passion för spel som underhållning. Vi ger allt för att kunna erbjuda våra kunder trygghet genom att lyssna till deras önskemål, ge den bästa servicen och den högsta kvalitén, vilket kan inkludera att våga ta obehagliga beslut i de lägen där vi måste.

Cherry kännetecknas av decentraliserade organisation där respektive dotterbolag har stort ansvar att utveckla en företagskultur som ett resultat av sin historik, tjänsteutbud och kundrelationer. Den gemensamma grunden för koncernens bolag är att de har vuxit snabbt genom en kombination av starka organiska resultat och strategiska förvärv. Vi vill fortsätta denna positiva utveckling, vilket till stor del endast är möjligt genom att lyckas attrahera talangfulla medarbetare med driv och passion för att göra det som är rätt för våra kunder.

Erfarenhet ger modiga beslut

Vi uppmuntrar våra medarbetare till att våga komma med nya idéer och ta snabba, modiga beslut. Vi ser samtidigt till att samtliga anställda har en grundläggande förståelse för vikten av att verka för sunt spelande. De medarbetare som har direktkontakt med kunderna ska genomgå kompletterande och mer djupgående utbildning för att bland annat kunna identifiera tecken på problemspelande. Utbildningen innefattar såväl praktiska övningar som teori och kunskap om bolagets spelansvarsverktyg.

Många karriärmöjligheter

Cherry med dotterbolag strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare på de marknader där koncernen har verksamhet och därmed kunna attrahera och behålla värdefulla medarbetare. En viktig del av en trygg arbetsmiljö är att ingen ska utsättas för kränkande särbehandling eller sexuella trakasserier. Cherry-koncernen ska vara en arbetsplats där mångfald och alla anställdas olika kvaliteter, kunskaper och färdigheter respekteras oavsett kön, religion, etnisk bakgrund, ålder, ras eller sexuell läggning.

Många medarbetare gör karriär genom att växa med bolaget och internrekryteringar är en viktig kanal för att identifiera nya talanger. Under 2017 rekryterade Cherry totalt 243 nya medarbetare. Koncernens medarbetare representerar nästan 30 nationaliteter och har vitt skilda erfarenheter från bland annat dataspe-

l- och finansbranschen. Dessa erfarenheter från olika organisationer och kulturer bidrar positivt till koncernens utveckling. Koncernens bolag söker kontinuerligt nya medarbetare och på koncernens webbplats publiceras de aktuella platsannonserna för samtliga dotterbolag.

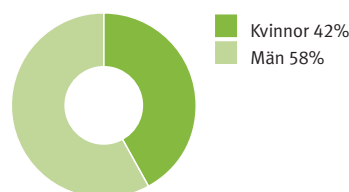
Medelantalet medarbetare (antal anställda omräknat till heltidstjänster) inom koncernen under 2017 uppgick till 751 (404). Vid årets utgång uppgick antalet medarbetare till 1 383 personer (1 140). En betydande del av koncernens anställda är verksamma som croupierar på svenska restaurangcasinon, där de flesta är unga människor som kombinerar studier med deltidsarbete på kvällar och helger.

Under 2017 öppnade Yggdrasil en ny spelstudio i Stockholm, med tolv medarbetare.

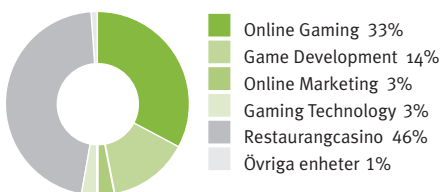
Även Game Lounge etablerade ny verksamhet i Stockholm genom förvärvet av lånejämförelsesajten lainat.fi. Bolagets satsning på den japanska marknaden har gjorts möjlig tack vare fyra dedikerade medarbetare som arbetar på bolagets Malta-kontor.

Online Gaming växte under 2017 och för att möta tillströmningen av nya kunder anställde affärsområdet 101 nya medarbetare och hade totalt 459 medarbetare i slutet av 2017. I det teknologibolaget XCaliber gavs 32 nya medarbetare ansvar att utforska ny teknik i en innovativ miljö och hade 75 medarbetare i slutet av 2017.

MEDARBETARE PER KÖN, MEDELANTAL 2017



MEDARBETARE PER AFFÄRSOMRÅDE



Flest antal anställda, 636, fanns inom Restaurangcasino den 31 december 2017.

MEDARBETARE FÖRDELADE PER LAND



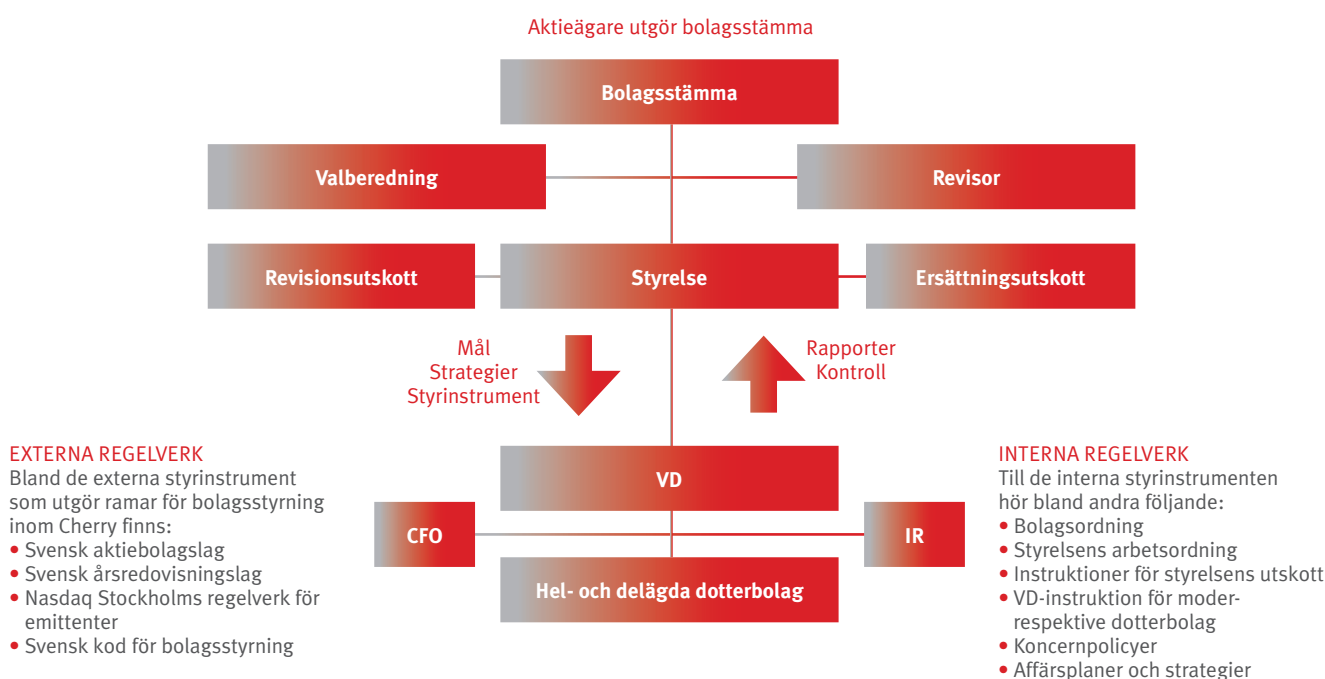
Sverige hade flest antal anställda, 728, den 31 december 2017.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Entreprenörandan ska vara en stark drivkraft i Cherry. Detta är viktigt i en snabbväxande bransch för att kunna se var utvecklingen sker och hur bolag kan skapa affärer. Cherry och våra dotterbolag har under många år utvecklats starkt. Vi har sett bolag växa snabbt till följd av vår kultur av delande av kapital, kompetenser, nätverk och andra resurser.

En viktig del i att bli framgångsrik är att finna balansen mellan framåtanda och kontroll på processer och rutiner. Bolagsstyrning innebär att Cherrys styrelse fokuserar på det väsentliga, att stödja värdeskapandet i koncernen samt kontrollera att ingående bolag och verksamhet sköts så hållbart, ansvarsfullt och effektivt som möjligt.

– Morten Klein, arbetande styrelseordförande



LAGSTIFTNING OCH BOLAGSORDNING

Cherry AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag och ska i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag, Nasdaq Stockholms regelbok samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Utöver dessa finns bestämmelser angivna i Cherrys bolagsordning, vilken är tillgänglig på Cherrys webbplats. Beträffande Koden medger den möjlighet till avvikelser, förutsatt att sådana avvikelser och den valda alternativa lösningen beskrivs och orsakerna härför förklaras (den så kallade "följ eller förklara"-principen). Avvikelser från Koden redovisas i Cherrys bolagsstyrningsrapport som upprättades för första gången för räkenskapsåret 2016.

AKTIEÄGARE

Cherry har varit ett noterat bolag sedan 2006, och i oktober 2017 flyttades aktien från AktieTorget till Nasdaq Stockholm ("Stockholmsbörsen"). Bolagets B-aktie är

sedan 18 oktober 2017 noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap List, (CHER-B). Antalet aktier uppgick den 31 december 2017 till 103 814 505 varav 4 988 000 av serie A och 98 826 505 av serie B. Varje A-aktie motsvarar tio röster, medan en B-aktie motsvarar en röst; samtliga aktier lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Bolaget hade vid årets utgång 6 657 aktieägare (5 628). De tre röstmässigt starkaste ägarna var Prunus Avium Ltd med 17,4 procent av utestående röster, Klein Group AS med 12,8 procent av utestående röster samt Per Hamberg med 11,4 procent av utestående röster. Mer information på sid 78.

BOLAGSORDNING

Bolagsordningen fastslår bland annat bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till årsstämma, ärendehantering under årsstämma och var stämma ska hållas.

Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 16 maj 2017, se bolagets webbplats, www.cherry.se.

BOLAGSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisor samt ersättning till styrelsen och revisorn. Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker

kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Cherrys webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens industri.

Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och om rätt att delta i och rösta på stämman, numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas, information om föreslagen utdelning och det huvudsakliga innehållet i övriga förslag. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet aktier han/hon äger eller företräder. Förslag till stämman bör adresseras till styrelsen och insändas i god tid innan kallelsen utfärdas. Protokoll från stämman tillhandahålls aktieägare som begär det och finns tillgängligt på bolagets webbplats.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. En sådan begäran måste normalt vara styrelsen tillhanda i god tid före bolagsstämman, i enlighet med vad som meddelas på Cherrys webbplats i samband med att tid och ort för bolagsstämman lämnas. Alla aktieägare har rätt att på stämman ställa frågor till bolaget om de ärenden som tas upp på stämman samt bolagets och koncernens ekonomiska situation.

Årsstämma 2017

Ordinarie årsstämma 2017 ägde rum den 16 maj 2017. Vid stämman närvarade aktieägare, personligen eller genom ombud, representerande 52 procent av rösterna och 41 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes Andreas Wirén.

Beslut på årsstämman 2017

Protokollet från årsstämman återfinns på Cherrys webbplats. Några av de beslut som stämman fattade var följande:

Att, i enlighet med styrelsens förslag, ändra bolagsordningens § 6, § 12 och § 13. Ändringen av § 6 innebär att möjligheten att utse styrelsesuppleanter tas bort. Bolagsordningens nuvarande § 12 innehållandes avstämningsförbehåll flyttas till § 13 och uppdateras med anledning av genomförda lagändringar. En ny § 12 intas, i vilken dagordning för ordinarie stämma anges.

Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att anta ett långsiktigt incitamentsprogram för medarbetare och konsulter i Sverige, Norge,

Österrike och på Malta. Programmet bestod av en emission av högst 175 500 teckningsoptioner, vilka gav rätt till nyteckning av vardera en B-aktie i Cherry AB (publ) (före nedan uppdelning av bolagets aktier vilket innebar att en option gav optionsinnehavaren rätt att teckna fem nya B-akter i Cherry AB). Teckningsoptionerna kunde utnyttjas under perioden 15-30 juni 2020. Teckningskursen uppgick till det högre av 450 kronor eller 150 procent av den volymvägda genomsnittliga betalkursen för B-aktier i Cherry AB (publ) under perioden 1-14 juni 2017. Vid full nyteckning med stöd av samtliga teckningsoptioner uppstod utspädning om cirka 0,85 procent av det totala antalet aktier i bolaget och cirka 0,59 procent av det totala rösttalet i bolaget, beräknat som det totala antalet nya aktier respektive röster vid full nyteckning dividerat med det nuvarande antalet aktier respektive röster i bolaget.

Årsstämman beslutade vidare, i enlighet med styrelsens förslag, om en uppdelning av bolagets aktier. Beslutet innefattade dels en ändring av bolagsordningens § 5 stycke 1 där gränserna för antalet aktier i bolaget ändras till att vara lägst 85 000 000 och högst 340 000 000, varav aktier av serie A kunde utges till ett antal av högst 9 500 000 aktier och aktier av serie B ska kunna utges till ett antal motsvarande högst 100 procent av aktiekapitalet i bolaget.

Uppdelningen omfattade samtliga Cherry-aktier av serie A och serie B och sker på så sätt att en befintlig aktie av serie A respektive B i bolaget delades i fem aktier av samma serie (aktiesplitt 1:5). Avstämningsdagen för uppdelningen skulle vara 1 juli 2017 eller den senare dag om styrelsen så skulle besluta. Efter registrering av aktiesplitten hos Bolagsverket kom antalet aktier i bolaget, med beaktande av nedan nämnd apportemission, att uppgå till 103 204 505 aktier, varav 4 988 000 aktier av serie A och 98 216 505 aktier av serie B.

Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att fatta beslut om nyemission av aktier av serie B i Cherry AB (publ) mot betalning med apportegendom bestående av 90 aktier i Almor Holding Limited.

Årsstämman beslutade vidare, i enlighet med styrelsens förslag, om bemyndigande för styrelsen att vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, besluta om nyemission av sammanlagt högst ett antal aktier av serie B motsvarande en utspädning, vid tidpunkten för bemyndigandet, om högst 10 procent, mot kontant betalning

och/eller med bestämmelse om apport samt att därvid kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt. Emissionskursen för de nya aktierna ska baseras på marknadspriset för bolagets aktier.

Årsstämman beslutade i enlighet med valberedningens vid stämman reviderade förslag att styrelsen ska bestå av fem ordinarie ledamöter utan suppleanter. Stämman beslutade enligt valberednings förslag om omval av befintliga styrelseledamöterna Morten Klein, Anna Bergius, Claes Ruthberg, Johan Moazed samt Gunnar Lind som styrelseledamöter samt revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisor.

Årsstämma 2018

Cherrys stämma 2018 hålls den 9 maj 2018 i Stockholm. För information om årsstämman, se sid 85.

VALBEREDNING

Nomineringsarbetet utförs av en av de större aktieägarna utsedd valberedning. Vid årsstämman den 16 maj 2017 beslutades om följande principer för utseende av valberedning samt valberedningens uppdrag, att gälla tills vidare. Valberedningen ska bestå av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna baserat på information om ägarförhållanden hos Euroclear Sweden AB per den 30 september varje år (i praktiken året före årsstämmans genomförande) samt styrelsens ordförande, som även får i uppdrag att sammankalla valberedningen till dess första möte. Där en eller flera aktieägare avstår sin rätt ska storleksmässigt nästkommande aktieägare beredas motsvarande möjlighet. Dock ska max sju aktieägare kontaktas. Om valberedningen trots detta inte består av tre ledamöter kan valberedningen själv utse resterande antal ledamöter. När aktieägare kontaktas ska styrelseordföranden uppställa erforderliga ordningsregler, såsom senaste svarsdag. I övrigt ska för valberedningen gälla det som från tid till annan gäller enligt Koden. Namnen på de tre ägarrepresentanterna och namnen på de aktieägare de företräder ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

Majoriteten av valberedningens ledamöter ska inte vara styrelseledamöter och verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen ska inte vara ledamot av valberedningen. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som röstmässigt representerar den störste aktieägaren. Styrelseledamot ska dock inte vara valberedningens ord-

förande. Valberedningens mandat löper till dess att ny valberedning utsetts.

Om under valberedningens mandatperiod en eller flera av ledamöter i valberedningen inte längre representerar de tre till röstetalet största aktieägarna, ska dessa ledamöter ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna ska äga rätt att utse sina representanter. Endast om särskilda skäl föreligger ska förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetal ägt rum eller förändringen inträffar senare än tre månader före årsstämman. Aktieägare som utsetts representant till ledamot i valberedningen äger rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen. Om en representant av annan anledning lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört ska den aktieägare som utsetts representanten beredas tillfälle att utse en ny representant. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

I valberedningens uppdrag ska ingå att utvärdera styrelsens sammansättning och arbete och till årsstämman lämna förslag om ordförande för stämman, styrelseledamöter och styrelseordförande, styrelsearvode, revisorer och revisorsarvode samt

eventuella ändrade principer för hur ledamöter av valberedningen ska utses.

Valberedning 2018

Inför årsstämman 2018 har följande valberedning utsetts: Jeremy Xuereb, som också är valberedningens ordförande (utsedd av Prunus Avium), Pontus Lindvall (utsedd av Per Hamberg), Rolf Åkerlind (utsedd av Lars Kling) samt Morten Klein (styrelseordförande i Cherry AB) och sammankallande för valberedningen. Jeremy Xuereb har delegerat ordföranderollen till Rolf Åkerlind. Tillsammans representerar de tre ägarrepresentanterna i valberedningen cirka 40 procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Bolagets styrelseordförande har valt att avstå sin rösträtt i valberedningen. Samtliga ledamöter, utom Morten Klein är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning.

Valberedningen har i sitt arbete tillämpat regel 4.1 i Koden avseende mångfald för styrelsen. Valberedningen eftersträvar kontinuerligt en jämn könsfördelning och mångsidighet vad gäller kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Erforderliga dokument från valberedningen inför årsstämman finns tillgängliga på bolagets webbplats.

STYRELSE

Styrelsen är Cherrys näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman.

Enligt aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat ansvarar för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av koncernens verksamhet och utveckling, dess ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsens ledamöter väljs årligen av bolagsstämman för tiden intill dess nästa ordinarie stämma hållits.

Cherrys styrelse består av sex ledamöter, varav en är så kallad arbetande styrelseordförande. Enligt Koden ska styrelseordföranden väljas av bolagsstämman och ha ett särskilt ansvar för att leda styrelsens arbete och för att säkerställa att styrelsens arbete organiseras på ett effektivt sätt. Fem av ledamöterna är valda via bolagsstämma och en ledamot är utsedd av arbetstagarorganisationen HRF. Bland de stämموالدا ledamöterna finns en representant för en av bolagets största ägare, övriga är oberoende ledamöter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen.

Enligt Stockholmsbörsens definition uppgick antalet stämموالدا styrelseledamöter som var oberoende i förhållande till bolaget under 2017 till 20 procent



och antalet stämموvalda styrelseledamöter som var oberoende i förhållande till bolagets större ägare under 2017 uppgick också till 20 procent. Samtliga medlemmar i koncernens ledningsgrupp har genomgått Stockholmsbörsens utbildning i börsregler.

Bolagets verkställande direktör och bolagets ekonomi- och finanschef är föredragande under styrelsemötena. Bolagets jurist är styrelsens sekreterare. Bolagets affärsområdeschefer är föredragande minst två gånger per år för att redovisa sina respektive verksamheter. Andra tjänstemän i koncernen har deltagit vid styrelsesammanträden som föredragande i särskilda ärenden. Under 2017 höll styrelsen 31 protokollförda möten. Styrelsen har ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska, finansiella och redovisningsmässiga frågor, större förvärvs- och investeringsärenden samt utvecklingsprojekt.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll under 2017, 31 (24) protokollförda möten, varav ett (ett) konstituerande och 14 (1) per capsulam-möten. Arbetet har i stor utsträckning fokuserats på strukturfrågor, förvärv och strategisk planering.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som fastställs årligen och som reglerar frekvens och dagordning för styrelsemöten, distribution av material till sammanträden samt ärenden att föreläggas styrelsen som information eller för beslut. Arbetsordningen reglerar vidare hur styrelsearbetet fördelas mellan styrelsen och dess utskott i förekommande fall. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende Cherry-koncernens organisation, affärsplaner, finansiella planer och budget samt beslutas om väsentliga avtal, större investeringar och åtaganden samt beslut om policyuppdateringar. Dessutom utser styrelsen verkställande

direktör. Styrelsen har även antagit en VD-instruktion som reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören samt definierar verkställande direktörens befogenheter. Vidare har styrelsen delegerat vissa beslut till styrelserna i respektive dotterbolag i enlighet med en beslutsinstruktion som fastställs årligen av styrelsen.

Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får all erforderlig information. Bolagets revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till revisionsutskottet samt styrelsen. Detta sker minst en gång per år utan närvaro av medlemmar ut bolagsledningen. Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner avseende dels arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören, dels vilken information som styrelsen löpande ska erhålla. Styrelsen är beslutsför när mer än hälften av hela antalet styrelseledamöter är närvarande.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet har under 2017 utgjorts av Gunnar Lind (ordförande), Johan Moazed och Claes Ruthberg. Revisionsutskottets uppgifter följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen och ingår i styrelsens arbetsordning. I dessa ingår att understödja styrelsen i arbetet med att övervaka och kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen och effektiviteten i Cherrys interna kontrollsystem och riskhantering. Revisionsutskottet träffar bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna, revisorernas oberoende samt godkänner vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från de externa revisorerna. VD och ekonomi- och finanschef är föredragande i möten med revisionsutskottet. Möten

utan närvaro av medlemmar ut bolagsledningen sker minst en gång per år.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har under 2017 utgjorts av Anna Bergius (ordförande), Claes Ruthberg och Gunnar Lind. Uppgifterna följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen och ingår i styrelsens arbetsordning.

I dessa ingår att lämna förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, lämna förslag till styrelsen om VD:s lön och övriga anställningsvillkor, fastställa löner och anställningsvillkor för de medarbetare som direktrapporterar till bolagets VD samt utarbeta förslag till incitamentsprogram och andra former av bonus eller liknande kompensation till anställda samt beredning av policyer och instruktioner kopplade till respektive anställning. VD kan vara föredragande i frågor som rör ersättningsutskottets uppgifter men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

Styrelseutvärdering

I slutet av 2017 genomförde styrelsen en systematisk och strukturerad styrelseutvärdering. Utvärderingen skedde genom individuella enkäter där respektive styrelseledamot utvärderade styrelsens arbete i grupp samt sin individuella prestation. Utöver detta genomfördes också en gemensam diskussion i styrelsen utan medlemmar ur bolagsledningen närvarande med utgångspunkt i styrelsens arbetsordning samt instruktionerna till revisions- och ersättningsutskottet. Resultatet av utvärderingen redovisades av styrelsen ordförande för valberedningen. Styrelsen använder resultatet av utvärderingen för att förbättra och effektivisera sitt interna arbete.

Närvaro samt arvode till styrelsen, vald vid årsstämman 2017

Ledamot	Befattning	Närvaro styrelse- och utskottsmöten *			Arvode enligt beslut vid årsstämman 2017			
		Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsearvode	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Totalt
Morten Klein	Ordförande	15 av 15	-	-	2 532 000	-	-	2 532 000
Anna Bergius	Ledamot	11 av 15	-	3 av 4	250 000	-	-	250 000
Gunnar Lind	Ledamot	15 av 15	4 av 4	4 av 4	250 000	-	-	250 000
Claes Ruthberg	Ledamot	10 av 10	2 av 2	3 av 3	250 000	-	-	250 000
Johan Moazed	Ledamot	12 av 15	2 av 2	-	250 000	-	-	250 000
Jörgen Olsson	Ledamot	12 av 15	-	-	Timlön enligt avtal	-	-	-
Totalt					3 782 000			

* Per capsulam-möten ej inkluderade

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets verkställande direktör och koncernchef. Den verkställande direktören har också ansvaret för att förbereda rapporter och sammanställa information till styrelseledamöterna samt för att presentera sådant underlag på styrelsemötena. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering ansvarar den verkställande direktören för den finansiella rapporteringen i bolaget och måste således säkerställa att styrelsen får fullgod information så att styrelsen ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning och resultat.

Cherrys respektive affärsområde har en egen styrelse. Cherrys representanter i dessa styrelser utgörs av medlemmar ur Cherrys styrelse, ledningsgrupp och/eller andra personer med lämplig kompetensprofil för utvecklingen av respektive verksamhet. Verkställande direktörer i dessa bolag rapporterar till sina respektive styrelser samt till VD och koncernchefen för Cherry AB enligt en bestämd beslutsinstruktion, vilken fastställs en gång årligen. VD och koncernchefen för Cherry AB ingår i samtliga dotterbolagsstyrelser. För respektive verkställande direktör i dotterbolagen har upprättats separata VD-instruktioner, vilka är i linje med koncernchefens VD-instruktion.

Sedan mars 2017 består Cherrys koncernledning av VD och koncernchef, Ekonomi- och finanschef (CFO) samt ansvarig för Investerarrelationer och kommunikation. Verksamheterna i respektive affärsområde kontrolleras av separata styrelser där man behandlar bland annat resultatutveckling, rapporter samt frågor inför och efter styrelsens sammanträden. Dessutom behandlas frågor rörande budget, prognoser, investeringar, riskhantering, risker inom affärsområdet och policyer för verksamheten samt genomgångar av marknads- och konjunkturutveckling. Vidare diskuteras och beslutas om affärsområdesrelaterade projekt.

Styrning och organisation av hållbarhetsarbete

De övergripande strategierna för Cherrys arbete med företagsansvar fastställs av styrelsen och styrs och följs upp av koncernledningen genom affärsplaneringsprocesser för respektive dotterbolag. Cherrys styrelse har det yttersta ansvaret för företagsansvarsfrågorna.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman den 16 maj 2017 beslutades att styrelsearvoden ska utgå med sammanlagt 3 782 000 kronor, varav 2 532 000 kronor (inklusive sociala avgifter) till styrelseordföranden som även arbetar i bolaget, och med 250 000 kronor till envar av de övriga av stämman valda styrelseledamöterna som ej är anställda i Cherry. Arvodet till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Styrelsearvode till tre av styrelsens medlemmar har betalats till bolag i enlighet med avtal träffade mellan dem och Cherry, vilket är kostnadsneutralt för Cherry.

Årsstämman den 16 maj 2017 beslutade om nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Cherry som gäller fram till årsstämman 2018.

Ersättningar till VD och andra ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, i vissa fall rörlig lön, tjänstepension och övriga förmåner och beslutas av ersättningsutskottet.

Ersättningar till verkställande direktören ska bestå av en fast grundlön och i vissa fall en rörlig lön som baseras på koncernens intäkter och resultat och tjänstepension enligt ITP-planen. Den rörliga delen ska i förekommande fall vara maximerad till 100 procent av den fasta ersättningens storlek och den ska utgå baserat på av styrelsen godkända verksamhetsföremål. Lön till verkställande direktören förhandlas av styrelseordföranden och beslutas av styrelsen.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare ska bestå av en fast grundlön och i vissa fall en rörlig lön och tjänstepension enligt ITP-planen eller särskild överenskommen premiebaserad tjänstepensionslösning. Eventuell premiebaserad tjänstepensionslösning ska vara maximerad till 35 procent av den pensionsgrundande årslönen.

Den rörliga delen ska vara maximerad till 100 procent av den fasta ersättningens storlek och den ska utgå baserat på av styrelsen godkända verksamhetsmål. Lön till ledande befattningshavare förhandlas av den verkställande direktören och beslutas av ersättningsutskottet.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av Bolaget samt sex till nio månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från Bolagets sida ska

avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst 12 månadslöner.

Styrelsen har rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frånga ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas i det förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som presenteras vid närmast följande årsstämma.

Cherry AB har följt de av årsstämman beslutade riktlinjerna. För ytterligare information om ersättning till bolagsledningen, se not 7. Styrelsen föreslår årsstämman 2018 att motsvarande riktlinjer även ska gälla framledes.

INCITAMENTSPROGRAM

Cherry AB har för närvarande två löpande optionsprogram.

På årsstämman den 12 maj 2016 beslutades att godkänna styrelsens förslag om att införa ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Cherrykoncernen. Programmet omfattar maximalt 145 000 teckningsoptioner med rätt att teckna aktier under perioden 1-30 juni 2019. För anställda i Sverige innebär programmet ett erbjudande om att till marknadsmässigt pris förvärva optioner med rätt att teckna serie B aktier i Cherry AB. Ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Norge, Polen, Österrike samt Malta erhåller optionerna vederlagsfritt. Dessa medarbetare kan utnyttja sina optioner för nyteckning av aktier förutsatt att de vid teckningstidpunkten kvarstår i sin anställning inom Cherrykoncernen. Efter den aktiesplitt (1:5) som beslutades på bolagsstämman den 16 maj 2017 ger en teckningsoption innehavaren rätt att teckna fem (5) nya aktier av serie B i Cherry AB. Totalt hade 695 000 optioner tecknats 31 december 2017.

På årsstämman den 16 maj 2017 beslutades att godkänna styrelsens förslag om att införa ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Cherrykoncernen. Programmet omfattar maximalt 175 500 teckningsoptioner med rätt att teckna aktier under perioden 1-30 juni 2020. För anställda i Sverige innebär programmet ett erbjudande om att till marknadsmässigt pris förvärva optioner med rätt att teckna serie B aktier i Cherry AB. Ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Norge, Polen, Österrike samt Malta erhåller optionerna vederlagsfritt. Dessa medarbetare kan utnyttja sina optioner för

nyteckning av aktier förutsatt att de vid teckningstidpunkten kvarstår i sin anställning inom Cherrykoncernen. Efter den aktiesplitt (1:5) som beslutades på bolagsstämman samma år ger en teckningsoption innehavaren rätt att teckna fem (5) nya aktier av serie B i Cherry AB. Totalt hade 662 500 optioner tecknats 31 december 2017.

REVISION

Vid årsstämman 2017 valdes PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Aleksander Lyckow som huvudansvarig revisor. Granskning av årsboks-lut görs under januari-februari. Granskning av årsredovisning sker under mars och april. I samband med bolagets delårsrapport för tredje kvartalet genomförs även översiktlig granskning. Dessutom sker även löpande under året en revision av interna rutiner och kontrollsystem, vilket rapporteras till koncernens ledningsgrupp och styrelse.

Cherry har utöver revisionsuppdraget använt PwC för konsultationer inom moms och skatteområdet, i redovisningsfrågor samt för diverse utredningar. För specifikation av ersättning till revisorer, se not 8, Ersättning till revisorerna.

INTERN KONTROLL

Cherrys arbete med intern kontroll koncentreras på intern kontroll och riskhantering för såväl den operativa och regulatoriska verksamheten, som avseende finansiell rapportering. Syftet är att säkra att verksamheten lever upp till de krav som ställs på bolag vars aktie är upptagen till handel på en reglerad marknad samt att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen så att den vid varje tidpunkt ger en korrekt och relevant bild av bolagets finansiella ställning och resultat.

Kontrollmiljö

Cherrys styrelse är ytterst ansvarig för att bolaget lever upp till kraven på adekvat intern styrning och kontroll, dels av den löpande verksamheten, dels av den finansiella rapporteringen. Styrelsen fastställer årligen ett antal styrande dokument som ska ge stöd för ledning och samtliga anställda att agera för att främja aktuell, korrekt och fullständig redovisning och rapportering. Dessa styrande dokument inkluderar styrelsens arbetsordning och instruktioner som reglerar ordförandens och verkställande direktörens uppgifter och arbetsfördelningen dem emellan, instruktion till styrelserna i respektive dotterbolag samt övergripande policyer.

Cherry har utvecklat rutiner för att integrera nya förvärvade verksamheter så att dessa snabbt följer bolagets etablerade rapporterings- och ekonomiska processer. Kontrollmiljön i sammandrag bygger således på:

- Styrning och uppföljning från styrelsen och dess revisionsutskott
- Styrande dokument såsom arbetsordningar, policyer och ekonomihandbok
- Styrning och uppföljning av styrelserna i dotterbolagen, med djupare fokus på deras respektive verksamheter
- Löpande uppföljning och granskningar
- Bolagets organisation och tydlig delegering av befogenheter samt utkrävande av ansvar
- Väl förankrade etiska riktlinjer och bolagets garantier till kunder och samhälle.

Kontrollaktiviteter utformas på koncern- och bolagsnivå för att hantera de väsentliga risker som identifierats under riskbedömningen. Kontrollaktiviteter gällande de operativa riskerna utförs främst på lokal nivå i dotterbolagen, vilka följs upp regelbundet av koncernledningen. Kontrollaktiviteter gällande risker i den finansiella rapporteringen utförs både på central stabsnivå och på lokal nivå i dotterbolagen.

Behov av internrevision

Effektiviteten vid internrevision är till stor del beroende av bolagets organisationsstruktur och organisationens storlek. Cherry AB har en relativt liten organisation där administrationen sköts från bolagets kontor i Stockholm. Uppföljning av resultat och balans görs kvartalsvis av såväl de olika funktionerna inom bolaget som av bolagsledningen. Sammantaget medför detta att det inte anses motiverat att ha en särskild enhet för internrevision.

Uppföljning

Uppföljning av kontrollaktiviteter gällande operativa risker sker halvårsvis. Från och med 2017 sker återrapportering två gånger per år till styrelsen och revisionsutskottet. Vad gäller den interna kontrollen över finansiell rapportering, har koncernstaben under våren 2017, baserat på de olika affärsområdenas specifika risker vad gäller finansiell rapportering, utformat specifika internkontroll program, så kallade Minimum Internal Control Requirements ("MICR"), till respektive affärsområde. Återrapportering av dessa sker löpande varje kvartal och utvalda delar granskas även av bolagets revisor.

Kommunikation med bolagets intressenter

Cherry har kommunikations- och informationskanaler som syftar till att möjliggöra att relevant information snabbt och korrekt kan spridas såväl externt som internt. Att kommunicera relevant information inom organisationen samt till externa parter är en integrerad del av Cherrys verksamhetsstyrning samt en viktig del av god intern kontroll. Det är företagsledningens ansvar att säkerställa att processansvariga inom Cherry har tillräckligt med kunskap om de väsentliga riskerna samt relaterade kontrollaktiviteter i den specifika processen.

Vad gäller den finansiella rapporteringen utgör främst Cherrys ekonomi-handbok tillsammans med policyer och rutiner koncernens skriftliga ramverk samt att nyheter, risker och utfall av kontroller diskuteras i löpande möten. Finansiella rapporter och annan relevant information finns tillgänglig på Cherrys webbplats.

Jämställdhetsplan

Enligt jämställdhetslagen är varje arbetsgivare som sysselsätter tio eller fler arbetstagare skyldig att upprätta en plan för sitt jämställdhetsarbete. Cherrys målsättning med framtagna jämställdhetsplan är att kvinnor och män ska ha samma rättigheter, möjligheter och skyldigheter inom alla områden i arbetslivet. Arbetsförhållanden, utbildnings- och befördringsmöjligheter ska vara oberoende av kön och lönesättningen ska vara jämställd. Jämställdhetsarbetet ska bedrivas i samverkan mellan arbetsgivare och arbetstagare. Varje medarbetare har ett eget ansvar att aktivt medverka i jämställdhetsarbetet.

Av det totala antalet genomsnittligt anställda 2017 var 42 procent kvinnor och 58 procent män. För mer information, se not 7, Personal.

Läs mer om Cherrys hållbarhetsarbete på sidorna 40-41.

KONCERNLEDNING



Namn	ANDERS HOLMGREN	CHRISTINE RANKIN	ANDERS ANTONSSON
Befattning	VD och koncernchef (CEO).	Ekonomi- och finanschef (CFO).	IR- och kommunikationsansvarig.
I nuvarande befattning	Januari 2017	April 2017	November 2017 (konsult)
Född	1973	1964	1964
I Cherry sedan	Styrelseledamot 2010-2014 samt 2015-2017	2017	2017
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk
Uppdrag utanför Cherry	Styrelseordförande i Gamewin AB och styrelseledamot i FSport AB.	Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Technopolis Oyj.	Styrelseordförande i RHR Corporate Communication AB och i circle360 communication AB. IR-rådgivare i Railcare Group AB (publ).
Tidigare erfarenhet	Styrelseledamot i ELKAB Studios AB och Zaark AB.	Ekonomichef för Serneke Group AB, Head of Corporate Control för Spotify AB samt partner inom PwC.	IR-chef för Nordic Waterproofing Holding A/S respektive Serneke Group AB (publ) (konsult).
Utbildning	BSc. BA, International University of Monaco.	BSc. BA, Stockholms universitet.	Fil kand, Lunds universitet.
Antal aktier, inkl närstående*	1 755 000 B-aktier.	850 B-aktier.	-
Antal optioner	15 000 optioner.	15 000 optioner.	-

* Aktieinnehav anges per 2017-12-31.

STYRELSE



Namn	MORTEN KLEIN	ANNA BERGIUS	GUNNAR LIND
I styrelsen sedan	2011	2014	2013
Befattning	Styrelseordförande sedan 2017.	Styrelseledamot, ordförande i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.
Född	1969	1976	1958
Nationalitet	Norsk	Svensk	Svensk
Oberoende i förhållande till större ägare	Nej, styrelseledamot i Klein Group AS och indirekt ägare till 14 procent av kapitalet respektive 12,8 procent av rösterna i Cherry AB.	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Nej, är arbetande styrelseordförande och har nyligen varit anställd i Cherry AB.	Ja	Ja
Övriga pågående uppdrag	Styrelseordförande i Klein Group AS, Klein Boligeiendom AS, Klein Invest AS och Extra Optical AS. Styrelseordförande och verkställande direktör i Klein Eiendom AS, Mobile iGaming Group AS, Yes Games AS.	Chef för Blocket Jobb/Stepstone, Schibsted Classified Media. Styrelseledamot i Alabio AB och Lotstornet AB. Styrelsesuppleant i Martin Sopko Förvaltnings AB.	Styrelseordförande i Sleepo AB, Mecomlabs Ltd och Explore Lofsdalen AB samt i Cherry Spelglädje AB.
Tidigare erfarenhet	Grundare av AutomatGruppen.	Styrelseledamot i Steve Perryman Holding AB. Styrelsesuppleant i Bergius E-shop AB.	Styrelseordförande i Soundhailer AB.
Utbildning	Marknadsekonom. Lång erfarenhet av spelbranschen, verksam inom koncernen sedan 2010.	Masterexamen i företagsekonomi. Tidigare innehaft olika befattningar inom Betssonkoncernen.	Examen i transport och logistik. Universitetsstudier i ekonomi.
Antal aktier, inkl närstående*	500 000 A-aktier och 14 081 035 B-aktier.	2 000 B-aktier.	653 600 B-aktier.

* Aktieinnehav anges per 2017-12-31.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Cherry AB (publ), org.nr 556210-9909

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 27-35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning

och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§



CLAES RUTHBERG	JOHAN MOAZED	JÖRGEN OLSSON
2017	2016	2007
Styrelseledamot, ledamot i ersättningsutskottet och i revisionsutskottet.	Styrelseledamot, ledamot i revisionsutskottet.	Styrelseledamot, arbetstagarrepresentant.
1954	1964	1976
Svensk	Svensk	Svensk
Ja	Ja	Ja
Ja	Ja	Nej, anställd i Cherry Spelglädje AB.
Styrelseledamot i Consensus Sverige AB, Ecrú Consulting AB, Pangara AB, Precio Fishbone AB och SJR in Scandinavia AB.		Styrelseledamot i Cherry Spelglädje AB.
Styrelseordförande i Swarmplanet AB och H.C. Advance Group AB.	Styrelseledamot och VD Betting Promotion Systems (BPS) AB.	-
Styrelseledamot och verkställande direktör i eWork Group AB.	Styrelseledamot i Betting Promotion Technologies (BPT) AB.	
Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola.	Olika studier. Lång erfarenhet som konsult inom spelbranschen.	Olika studier.
25 000 B-aktier.	25 000 B-aktier.	6 500 B-aktier.

andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 17 april 2018
PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Cherry AB (publ), organisationsnummer 556210-9909, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2017 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 36-77.

Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, sammanställningar över eget kapital jämte tillhörande noter och kommentarer. Moderbolagets och koncernens rapportvaluta är svenska kronor.

Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 9 maj 2018.

OM CHERRY

Cherry är ett innovativt och snabbväxande spelföretag grundat 1963 vars övergripande strategi är att skapa aktievärde genom att äga och utveckla snabbväxande och lönsamma bolag inom spel, underhållning och media. Idag bedriver Cherry sin verksamhet genom fem diversifierade affärsområden: *Online Gaming*, *Game Development*, *Online Marketing*, *Gaming Technology* samt *Restaurangcasino*. Utöver dessa redovisar koncernen övriga verksamheter i Koncerngemensamt och Utvecklingsprojekt.

Koncernens moderbolag Cherry AB (publ) är baserat i Stockholm. Moderbolaget tillhandahåller interna tjänster till övriga koncernbolag, främst inom finans, ekonomi, affärsutveckling, administration och management. Moderbolaget bedriver inte någon spelverksamhet. Sedan 18 oktober 2017 är bolaget noterat på Nasdaq Stockholm – Mid Cap.

Bolagets licenspliktiga verksamhet är koncentrerad till Norden, som uppgick till 55 procent (60) av intäkterna under 2017. Med speltillstånd i Sverige avseende *Restaurangcasino* samt för övriga verksamheter spellicenser i Malta, Storbritannien, Gibraltar, Rumänien, Curaçao och den tyska delstaten Schleswig-Holstein har Cherry rätt att marknadsföra sitt online-erbjudande inom hela EU, vilket har resulterat i ökade intäkter från stora, växande marknader som Tyskland och Storbritannien. Resterande 45 procent av intäkterna härrör nästan uteslutande från EU-länder. Bolagets verksamhet inom restaurangcasino genererar alla sina intäkter från Sverige och bedriver sin verksamhet med tillstånd från Lotteriinspektionen i Sverige.

Online Gaming

Affärsområde *Online Gaming* erbjuder casino, sportsbetting och lotterier online på följande sajter: *casinostugan.com*, *cherrycasino.com*, *comeon.com*, *eurolotto.com*, *euroslots.com*, *folkeautomaten.com*, *getlucky.com*, *mobilaautomaten.com*, *mobilebet.com*,

norgesspill.com, *snabbare.com*, *sunmaker.com*, *sunnyplayer.com*, *suomiautomaatti.com*, *suomikasino.com* och *sveacasino.com*.

Game Development

Yggdrasil är en marknadsledande utvecklare av onlinespel och lanserar moderna versioner av klassiska bordsspel och bingo. Spelen licensieras till olika speloperatörer. Highlight Games är ett intressebolag och utvecklar innovativa produkter för den virtuella sportspelsmarknaden, såväl online som landbaserad.

Online Marketing

Game Lounge är ett av de snabbast växande europeiska bolagen inom prestationsbaserad marknadsföring och skapande av kund-kontakter (leads) på internet. Game Lounge vänder sig mot främst operatörer inom onlinespel, men även andra segment där bolagets kompetens kan stärka båda parter affär, och samtidigt ge slutkunden bättre underlag för sina beslut, i val av spel men även jämförelse av olika tjänster som banklån.

Gaming Technology

XCaliber är ett B2B-teknikbolag som erbjuder innovativa produkter och tjänster till speloperatörer, samarbetspartners och andra inom spelindustrin. Affärsområdet började särredovisas från och med 2017.

Restaurangcasino

Traditionellt landbaserat casinospel (framförallt Blackjack och roulette), som bedrivs på svenska restauranger, nattklubbar och hotell. Cherry Spelglädje erbjuder även företag och privatpersoner eventcasino.

Koncerngemensamt och Utvecklingsprojekt

Cherry har ett antal utvecklingsprojekt som bedrivs inom koncernen för att skapa nya tjänster och produkter som stödjer Cherrys affärsidé, tillväxt- och utvecklingsstrategi. Fram till den dag produkten/tjänsten är lanserad och etablerad tas kostnaden centralt inom koncernen och redovisas i affärsområdesrapporteringen som Utvecklingsprojekt för att skapa en tydlighet i vad koncernens olika affärsområden genererar.

ÅRET SOM GÅTT

Koncernen – helåret 2017

Koncernens intäkter ökade med 104 procent och uppgick till 2 252 Mkr (1 102), varav den organiska tillväxten uppgick till 27 procent (32). Lönsamheten förbättrades och EBITDA ökade med 146 procent till 429 Mkr (174). EBIT-resultatet uppgick

till 295 Mkr (115). EBITDA- respektive EBIT-marginalen ökade till 19 procent (16) respektive 13 procent (10).

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 122 Mkr (139) och resultat efter skatt uppgick till 110 Mkr (125), motsvarande 0,53 kr (1,27) per aktie efter utspädning och innehav utan bestämmande inflytande. Finansnettot påverkades negativt främst av räntekostnader om 129 Mkr (20), avseende det obligationslån som emitterades i samband med förvärvet av ComeOn. Verksamhetsförvärv uppgick till 1 228 Mkr (273), under 2017, då förvärvet av ComeOn slutfördes. Bolaget är numera helägt av Cherry.

Avkastningen på eget kapital var 6 procent (19) och på totalt kapital 7 procent (8).

Koncernens likvida medel uppgick till 299 Mkr (306), inklusive utnyttjad checkkredit om 0 Mkr (0) vid periodens utgång. Soliditeten uppgick till 34 procent (14).

Viktiga händelser under 2017, urval:

- I januari valde Cherrys VD och koncernchef att lämna sin roll. Anders Holmgren, styrelseledamot i Cherry AB, utsågs till tillförordnad VD och koncernchef.
- I februari utsåg Cherry AB:s styrelse Anders Holmgren till ordinarie VD och koncernchef.
- En extra bolagsstämma i mars valde Claes Ruthberg till styrelseledamot för tiden intill nästa årsstämma samt beslutade om nyemission för att fullgöra förvärvet av ComeOn.
- I april anställdes Christine Rankin som CFO för Cherry AB.
- I april emitterade Cherry säkerställda obligationer om 134,5 miljoner euro.
- I april påkallade Cherry sin option att förvärva ytterligare 7,5 procent av aktierna i Almor Holding Ltd. Efter förvärvet äger Cherry 82,5 procent av aktierna i Almor.
- I maj slutfördes förvärvet av ComeOn och Cherry tillträdde 100 procent av aktierna.
- I maj förvärvade Cherry 25 procent av spelutvecklingsbolaget Highlight Games, med en option att förvärva ytterligare 26 procent under en period om 18 månader.
- Ordinarie årsstämma i maj valde Morten Klein till ny styrelseordförande i Cherry AB.
- I juli ökade antalet aktier i bolaget genom att varje aktie, oavsett serie, delades upp i fem aktier av motsvarande serie (s.k. aktiesplitt 1:5).
- I augusti justerade Cherry koncernens helårsprognos för utfallet avseende helåret 2017.

- I oktober godkändes Cherry AB för notering på Nasdaq Stockholm och handeln inleddes den 18 oktober.
- I november reviderade Cherry sin helårsprognos för helåret 2017.
- I december förvärvade Cherry ytterligare 44 procent av aktierna i Game Lounge Ltd. Förvärvet avses att finansieras genom en kombination av kontanter och nyemitterade aktier i Cherry AB. Aktierna tillträdde den 1 januari 2018.

Viktiga händelser efter rapportperioden:
Komplett förteckning återfinns i not 32 på sid 73.

Online Gaming – helåret 2017

För helåret uppgick intäkterna till 1 823 Mkr (833), varav 0 Mkr (2) var interna intäkter från andra affärsområden. EBITDA uppgick till 277 Mkr (120) och EBIT uppgick till 167 Mkr (81).

Under 2017 uppgick deponerat belopp till 5 503 Mkr (2 288). Antalet nya kunder under 2017 uppgick till 1 165 960 (2 109 036) och antalet registrerade kunder vid periodens slut uppgick till 4 347 759 (3 181 799).

Viktiga händelser under 2017:

- I maj slutfördes förvärvet av resterande 51 procent av aktierna i ComeOn Malta Ltd.
- Under det tredje kvartalet 2017 fastställdes den slutliga förvärvsanalysen för ComeOn-förvärvet. Med anledning av en förnyad bedömning av det verkliga värdet av den tidigare ägda 49 procentiga andelen, gjordes en justering av omvärderingen av tidigare ägd andel om 510 Mkr som redovisades i fjärde kvartalet 2016. 510 Mkr har återförts och motsvarande justering har skett av goodwill. Justeringen har inte någon kassaflödeseffekt och påverkar inte resultatet för 2017 men minskar redovisad goodwill mot eget kapital
- I oktober genomfördes förändringar i ledningen för ComeOn. Tomas Johansson utsågs till tillförordnad VD för ComeOn Malta Ltd.
- I december lanserades Snabbare.com på den svenska marknaden. Snabbare.com är den första sajten i Sverige att erbjuda snabbare spel med uttag inom 15 minuter, under en licens från Malta Gaming Authority.

Game Development – helåret 2017

För helåret ökade intäkterna med 95 procent och uppgick till 169 Mkr (87), varav 23 Mkr (19) var interna intäkter från Cherrys spelsajter. EBITDA ökade med 78 procent och uppgick till 71 Mkr (40) och EBIT uppgick till 59 Mkr (27).

Viktiga händelser under 2017:

- I januari slutfördes tecknade Yggdrasil Gaming avtal med William Hill om en direktintegration av Yggdrasils spel.
- I mars tecknade Yggdrasil Gaming avtal med GVC Holding för att tillhandahålla

sina videospel till GVC:s italienska varumärken bwin.it och Gioco Digitale.

- I juli tecknade Yggdrasil Gaming avtal med operatören Betfred som kommer erbjuda Yggdrasil's innehåll på sina brittiska respektive .com sajter.

Online Marketing – helåret 2017

För helåret ökade intäkterna med 156 procent till 146 Mkr (57), varav 21 Mkr (10) var interna intäkter från Cherry. EBITDA ökade med 404 procent och uppgick till 96 Mkr (19) och EBIT uppgick till 89 Mkr (14).

Viktiga händelser under 2017:

- I november förvärvade Game Lounge en finsk lånejämförelsesajt, Lainat.fi. Bolaget etablerade sig därmed i ett nytt affärssegment.
- Game Lounges plan att expandera på flera nya marknader ligger fast. I slutet av fjärde kvartalet 2017 var bolaget verksamt på 12 marknader (9). Bland de nya marknaderna hör Danmark, och bolaget har påbörjat etablering i Italien och Spanien.

Gaming Technology – helåret 2017

2017 är första året som affärsområdet särredovisas, därför är inga jämförelsetal för 2016 tillgängliga. För helåret uppgick intäkterna till 39 Mkr (-), varav 38 Mkr (-) var interna intäkter. EBITDA uppgick till 4 Mkr (-) och EBIT uppgick till 4 Mkr (-).

Viktiga händelser under 2017:

- I april tecknade XCaliber avtal med sin första externa kund. XCaliber kommer förse den svenska Fantasy Sports-plattformen FSport med affiliatesystemet Omarsys, för prestationsbaserad digital marknadsföring, under en avtalsperiod på tre år.
- Under andra kvartalet inledde XCaliber samarbete med en partner i Japan för att kunna bearbeta den asiatiska marknaden mer aktivt.

Restaurangcasino – helåret 2017

För helåret uppgick intäkterna till 157 Mkr (157), varav 0 Mkr (0) var interna intäkter. EBITDA uppgick till 17 Mkr (17) och EBIT uppgick till 13 Mkr (13).

Viktiga händelser under 2017:

- I januari tecknade/förnyade Cherry Spelglädje avtal med två större restaurangkedjor i Sverige.
- I augusti 2017 avslutades Spelutredningens remissrunda avseende förslaget på ny reglering av den svenska spelmarknaden. Cherry har strävat efter att motivera fördelarna med att bedriva landbaserat kommersiellt spel.

Koncerngemensamt & utvecklingsprojekt – helåret 2017

Moderbolaget tillhandahåller och säljer interna tjänster till övriga koncernbolag inom främst finans, ekonomi, affärsutveckling, administration och management, tillhandahåller noteringsplatsen,

samt har därutöver vissa externa licensintäkter. Dessa redovisas under Koncerngemensamt. Vidare bedriver bolaget ett antal Utvecklingsprojekt, vilka redovisas separat innan projekten börjat generera intäkter, för att ge en rättvisande bild av vad respektive affärsområde genererar. Intäkterna inom Koncerngemensamt och Utvecklingsprojekt uppgick till 8 Mkr (3), varav 8 Mkr var interna intäkter. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -36 Mkr (-22). Rörelseresultatet inkluderar kostnader för ComeOn-förvärvet samt förberedelser inför en Nasdaqnotering.

Investeringar

Investeringar i immateriella, materiella och finansiella anläggningstillgångar uppgick under året till 79 Mkr (61) exklusive verksamhetsförvärv. Verksamhetsförvärv uppgick till 1 228 Mkr (273), under 2017, då förvärvet av ComeOn slutfördes. Bolaget är numera helägt av Cherry.

Likvida medel och kassaflöde

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december till 299 Mkr (306), inklusive utnyttjad checkkredit om 0 Mkr (0). Beviljad checkkredit uppgår till 35 Mkr. Spelarskulden uppgick till 101 Mkr (117). Räntebärande skulder uppgick till 1 743 Mkr (470), ökningen förklaras av att finansieringen av ComeOn-förvärvet skedde delvis genom lån.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 63 Mkr (164).

Ingen utdelning har lämnats från moderbolaget under året (0 Mkr).

Medarbetare

Medelantalet anställda (antal anställda omräknat till heltidstjänster) inom koncernen under 2017 uppgick till 751 (404). Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 1 383 personer (1 140). En betydande del av koncernens anställda är verksamma som croupier på svenska restaurangcasinon, där de flesta är unga människor som kombinerar studier eller annat arbete med deltidsarbete på kvällar och helger.

Bolagsstyrning

Cherry har upprättat bolagsstyrningsrapporten som en från den legala årsredovisningen skild handling. Rapporten återfinns på sidorna 27-35.

Marknadsutsikter

Spelmarknaden befinner sig i en stark tillväxt och Cherry bedömer att efterfrågan i koncernens största geografiska marknader kommer att fortsätta utvecklas positivt.

Koncernens fokus ligger på att utveckla befintliga bolag så att de blir marknadsledare inom sitt respektive område. Detta är viktiga förutsättningar för att koncernen ska nå sina finansiella mål och fortsätta sin framgångsrika lönsamma tillväxt, genom organiskt såväl som strukturellt, i befintliga och nya vertikaler respektive geografiska marknader.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Cherrys styrelse, via revisionsutskottet, har det övergripande ansvaret för koncernens riskhanteringsprocess och riskstyrningen.

Verkställande direktör ansvarar för att identifiera, utvärdera och hantera koncernens risker. I detta kapitel redovisas de allmänna strategiska och operativa risker som Cherry bedömer är betydande.

Finansiella risker beskrivs även i not 3 på sid 55. Risker relaterade till penningtvätt, licenser och Cherrys verksamhet finns beskrivna nedan.

STRATEGISKA RISKER

HANTERING

Licensberoende verksamheter

Cherry är beroende av rättsläget för spelindustrin, i synnerhet inom EU där majoriteten av koncernens kunder finns. Koncernens dotter- och intressebolag bedriver tillståndspliktig verksamhet. För att kunna bedriva dessa verksamheter är Cherry beroende av att upprätthålla befintliga licenser, tillstånd och certifieringar. Bolaget kan även behöva skaffa nya licenser, tillstånd och/eller certifieringar i befintliga eller andra jurisdiktioner i framtiden.

Cherry har en löpande dialog med spelmyndigheterna i respektive jurisdiktion där Cherry via dotter- och intressebolag innehar en eller flera spellicenser. Cherry följer löpande upp regulatoriska förändringar för att säkerställa licenserna och efterleva de regulatoriska kraven på ett effektivt sätt.

Utöver detta utvärderar Cherry löpande den regulatoriska utvecklingen i de länder där bolaget i dagsläget inte innehar spellicenser.

Förändringar i legala förutsättningar direkt kopplade till spelbranschen

Ändringar i myndighets-, lagstiftnings- och skattesystem för vadhallning och spel på nyckelmarknader kan ha en negativ inverkan på Cherrys resultat.

Cherry verkar på flertalet reglerade marknader med fokus på Europa, därmed är bolaget mindre beroende av regulatoriska förändringar på specifika marknader vilket också är i linje med bolagets övergripande strategi för att mitigera dessa risker.

I Sverige förbereds en ny spellagstiftning som inkluderar ett licenssystem som bedöms kunna gälla från 1 januari 2019. Cherry har medverkat i referensgruppen samt remisshanteringen avseende den nya spellagen.

Förändringar i legala förutsättningar indirekt kopplade till spelbranschen

Ändringar i lagstiftning på europeisk eller lokal nivå som indirekt påverkar spelbranschen så som Penningtvättsdirektivet och Dataskyddsdirektivet som kan ha negativ inverkan på Cherrys operativa verksamhet och därmed också finansiella resultat.

Cherry följer ständigt den utvecklingen inom lagar och förordningar som kan påverka koncernens operativa verksamhet och anpassar verksamheten för att efterleva nya legala krav.

OPERATIVA RISKER

HANTERING

Teknik/beteendeförändringar/konkurrenser

Cherry är utsatt för risk i förhållande till potentiella nya produkter, tekniker, kanaler och marknader som kan uppkomma och ändra spelares beteende.

Koncernen riskerar även att nya aktörer ger sig in på marknaden eller att konkurrensen hårdnar.

Spelbranschen är en bransch under hög grad av förändring och utvecklingen sker mycket snabbt. Genom att inneha bolag inom hela värdekedjan av branschen i kombination med att ligga i framkant på den tekniska utvecklingen mitigerar bolaget risken att inte hänga med i den tekniska utvecklingen eller snabba förändringar av kundernas beteendemönster. Respektive dotter- och intressebolag utvärderar löpande olika lösningar som är bäst anpassade för respektive bolag, varumärke och marknad.

Förändrat konsumentbeteende

En risk för Cherry är att lagar förhindrar traditionellt casinospel att kunna erbjuda lika attraktiva spelformer som på internet. Cherrys traditionella restaurangcasino utmanas alltmer av spel online via Internet.

Cherry anpassar löpande sitt erbjudande för att möta förändrade beteenden på nätet, såsom ökad användning av mobilen som spelplattform. Cherry har genom den egna plattformen goda förutsättningar för att kunna anpassa erbjudandet för att följa förändrade konsumentbeteenden. Genom satsningarna på Game Development och Online Marketing minskar Cherry beroendet av Online Gaming och Restaurangcasino.

Ändrade regelverk och standarder

Dataskyddsförordningen (GDPR), som träder i kraft i slutet av maj 2018, kommer att ha en betydande påverkan på flera av koncernens bolag. Det finns en risk för att vissa delar i rutinerna inte fungerar i enlighet med respektive lands lagstiftning.

Under 2017 har förarbete med analys av respektive legal enhets förutsättning genomförts av en projektorganisation som tagit hjälp av externa legala rådgivare. Inför att förordningen träder i kraft kommer tester att genomföras för att säkerställa att rutiner och program uppfyller det nya regelverket.

FINANSIELLA RISKER

HANTERING

Refinansiering

Svårigheter att refinansiera skulder vid förfall kan innebära en väsentlig påverkan på koncernens verksamhet och den finansiella ställningen i bolaget.

Cherrys styrelse och ledning utvärderar löpande koncernens finansieringsbehov och kapitalstruktur.

Skatterelaterade risker

Cherry bedriver sin verksamhet genom rörelsedrivande dotterbolag i ett antal länder. De berörda ländernas skattemyndigheter kan göra bedömningar och fatta beslut som avviker från Cherrys förståelse eller tolkning av nämnda lagar, avtal och regler.

Cherry följer ständigt utvecklingen inom skattelagstiftning i de länder som koncernen verkar, som kan påverka koncernens resultat och kassaflöde.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är exponerad för ränterisk genom sin lånefinansiering. Cherry är exponerat för ränterisk genom dess låneavtal med rörlig ränta samt genom koncernens utställda obligationslån.

Enligt koncernens finanspolicy ska ränterisken inte säkras.

RISKER I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Cherry koncernens främsta tillgång avser goodwill. Goodwill posten relaterar främst till förvärvet av Comeon och Game Lounge. Vid en eventuell försämring av resultatet för dessa verksamheter kan värdet på goodwillen bli osäkert och behöva justeras. Detta kan få materiell påverkan på koncernens resultat och ställning.

HANTERING

Cherry prövar årligen goodwillvärdet. Vidare följer koncernstaben löpande resultaten för koncernens verksamheter och bevakar eventuella resultat nedgångar för att identifiera så kallade triggerings events.

TILLSTÅND OCH LICENSER

Ett antal av Cherrykoncernens dotterbolag bedriver verksamhet som kräver tillstånd och/eller licenser. Nedan presenteras ett urval av de, enligt Cherrys bedömning, mest väsentliga tillstånd och licenser inom koncernen per 31 december 2017.

Sverige

Inom segmentet restaurangcasino bedriver dotterbolaget Cherry Spelglädje AB verksamhet vilken kräver tillstånd enligt lotterilagen (1994:1000). Individuella speltillstånd krävs för varje lokal i vilken tillståndspliktig verksamhet bedrivs. Speltillstånden utfärdas av Lotteriinspektionen, gäller i maximalt två år och är i regel förenade med vissa villkor samt månatliga avgifter. Cherry Spelglädje AB hade 261 speltillstånd per 31 december 2017.

Ltd innehar totalt tio stycken licenser utfärdade av MGA. Nio av dessa är "Class 1 on 4"-licenser och en "Class 2"-licens avseende sportsbetting.

Dotterbolaget Yggdrasil Gaming Ltd innehar en "Class 4 Remote Gaming License"-licens utfärdad av MGA, genom vilken bolaget erbjuder tjänster till innehavare av "Class 1 Remote Gaming License"-licenser.

Storbritannien

Dotterbolaget PlayCherry Ltd innehar en licens utfärdad av den brittiska spel- och lotterimyndigheten Gambling Commission. Licensen berättigar PlayCherry Ltd att bedriva verksamhet innefattande bland annat drift av onlinecasino, vissa typer av vadslagning samt utveckling och tillhandahållande av mjukvara för onlinespel via sin spelplattform.

Dotterbolaget Co-Gaming Ltd innehar en licens utfärdad av den brittiska spel- och lotterimyndigheten Gambling Commission. Licensen berättigar Co-Gaming Ltd att bedriva verksamhet innefattande bland annat drift av ett onlinecasino samt vissa typer av vadslagning och mjukvara.

Dotterbolaget Yggdrasil Gaming Ltd innehar en licens utfärdad av den brittiska spel- och lotterimyndigheten Gambling Commission. Licensen berättigar Yggdrasil Gaming Ltd att bedriva onlinecasinoverksamhet riktad till andra innehavare av licenser att bedriva onlinecasinon. Dotterbolaget Yggdrasil Gaming (Gibraltar) Ltd innehar en licens utfärdad av den brittiska spel- och lotterimyndigheten Gambling Commission. Licensen berättigar Yggdrasil Gaming (Gibraltar) Ltd att bedriva onlinecasinoverksamhet riktad till andra innehavare av licenser att bedriva onlinecasinon. Dotterbolaget Yggdrasil Holding Ltd innehar en licens utfärdad av den brittiska spel- och lotterimyndigheten

Gambling Commission. Licensen berättigar Yggdrasil Holding Ltd att bedriva verksamhet i form av utveckling och tillhandahållande av mjukvara för onlinespel.

Curaçao

Dotterbolaget Red Trading Curaçao N.V. innehar en licens utfärdad av Curaçao eGaming Licensing & Compliance services för casinospel och lotterier över Internet. Dotterbolaget ComeOn Curaçao N.V. innehar en underlicens utfärdad av Antillephone N.V., i egenskap av innehavare av huvudlicensen, för att bedriva spelverksamhet över Internet.

Tyskland, Schleswig-Holstein

Dotterbolaget Playcherry Ltd. är ett av få spelbolag som innehar en tysk spellicens. Licensen innehas i delstaten Schleswig-Holstein och berättigar bolaget att erbjuda casinospel på Internet i delstaten.

Gibraltar

Dotterbolaget Yggdrasil Gaming (Gibraltar) Limited innehar en licens, utfärdad av Her Majesty's Government of Gibraltar. Licensen berättigar Yggdrasil Gaming (Gibraltar) Ltd att bedriva onlinecasinoverksamhet.

LEGALA TVISTER

Samarbetsavtal med partners och kunder kan orsaka legala tvister och stämningsansökningar.

Under 2011 fick Cherry krav från Norges Lotteri- og stiftelsestilsyn där de kräver att Cherry upphör med marknadsföring och erbjudandet av spel på Euroлото.com mot norska spelare. Cherry anser att Norges Lotteri- og stiftelsestilsyns krav är oriktiga då de dels riktar sig mot moderbolaget Cherry AB (publ) och inte Cherry Ltd och att de dels strider mot EG (EES)-rätten som är överordnad norsk lagstiftning. Cherry lämnade under

AKTUELLT 2018

Den svenska regeringen fattade den 5 april 2018 beslut om propositionen "En omreglerad spelmarknad". Förslaget innebär att en ny spellag kommer att ersätta den nuvarande Lotterilagen i Sverige och att ett licenssystem kommer införas för bland annat onlinespelsbranchen. Riksdagen förväntas fatta beslut i frågan under juni månad. Om propositionen går igenom riksdagens omröstning ska licensansökningar kunna lämnas in till Spelinspektionen (nuvarande Lotteriinspektionen) från och med 1 juli 2018 och den nya lagen kommer träda ikraft 1 januari 2019.

Malta

Dotterbolaget PlayCherry Ltd innehar totalt åtta licenser utfärdade av Malta Gaming Authority ("MGA"). Sju av dessa licenser är "Class 1 Remote Gaming License"-licenser och en "Class 2 on 4 Remote Gaming License"-licens. Dotterbolaget Co-Gaming

januari 2013 in en stämningsansökan vid Oslo tingsrätt mot den norska staten gällande det föreläggande som är utfärdat mot Cherry AB.

Under 2017 har tvisten avgjorts och domstolen beslutade att Cherry inte fick använda namnet Lotto. Däremot är det fortsatt tillåtet att använda varumärket EuroLotto och att kalla lotto-produkten för t.ex lotterier.

I september 2017 erhöll Cherry Spelglädje AB en begäran från Lotteriinspektionen avseende dokument som inkluderar information om de fysiska personer som är ledningen eller verkliga huvudman i juridiska personer med direkt eller indirekt ägande i Cherry AB (publ) och därmed också i Cherry Spelglädje AB, enligt definition i EU:s direktiv om penningtvätt (EU/2015/849). Cherry Spelglädje AB anser att Lotteriinspektionen gjort en alltför långtgående och oproportionerlig tolkning av direktivet, vilket också diskriminerar EU-medborgare från andra länder, och har därför överklagat till Förvaltningsrätten, som har bifallit och beslutat om inhibition. Förvaltningsrätten i Linköping biföll i början av november 2017 Cherry Spelglädjes begäran om inhibition till dess att frågan är slutligt avgjord.

Det finns inga andra pågående väsentliga legala tvister, stämningsansökningar eller övriga krav riktade mot Cherry, utöver det som beskrivs ovan.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Cherry bedriver ingen forskningsverksamhet. Utvecklingsarbete redovisas som tillgångar i balansräkningen när de uppfyller de krav som ställs enligt IFRS. Under 2017 har Cherry bedrivit utvecklingsprojekt som uppfyller dessa krav vilket redovisas som immateriella tillgångar.

Under 2017 uppgick internt utvecklade tillgångar till 23 Mkr (15).

MILJÖ

Cherry bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken.

FÖRSLAG TLL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2017. Anledningen är de förvärv och investeringar som Cherry gjort under 2017, i linje med bolagets strategi.

Styrelsen avser fortsätta tillämpa en tillväxtorienterad strategi, inkluderande såväl organisk tillväxt som förvärv. Detta anses vara väl förenligt med bolagets uttalade utdelningspolicy på minst 50 procent av nettovinsten. Till årsstämmans förfogande står 1 467 228 Tkr. Styrelsen föreslår att årets resultat, totalt -131 Tkr, balanseras i ny räkning.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Cherry strävar efter att skapa ett hållbart aktieägarvärde genom effektiva förvärv och genom att säkerställa att koncernens bolag utvecklas på ett miljömässigt och socialt ansvarsfullt sätt. Hållbarhetsarbetet är integrerat i Cherrys verksamhet och styrningen sker som beskrivs i bolagsstyrningsrapporten, sidorna 27-35.

Cherrys affärsmodell

Grundpelare i Cherrys affärsmodell är nätverk (kompetens och samarbetsparter), affärsmannaskap, finansiering samt bolagsstyrning. Affärsmodellen syftar till att Cherrys bolag ska ha en snabb och hållbar utveckling samt att innovationer inom spelutveckling ska identifieras och stödjas i ett tidigt skede. Genom god insyn i branschen söker Cherry kontinuerligt möjligheter att utveckla samarbeten med bolag och entreprenörer. Partnerskap skapas för att utveckla bolag över tid och en viktig del är att ge grundarna och andra ledande befattningshavare en tydlig roll i den framtida organisationen. På detta sätt bedömer Cherry att koncernen kan säkerställa att arbetet med att driva verksamheten sker ansvarsfullt och effektivt.

Att redovisa vad bolaget gör för att stärka affärens hållbarhet och en minskad klimatpåverkan är viktigt av flera skäl. Det ger koncernens medarbetare en möjlighet att reflektera över vad koncernen gör idag och vilka mål dess ledning vill formulera inför kommande verksamhetsår. Vi får en chans att visa vad vi gör för att minska negativa avtryck och öka de positiva. Att redovisa vårt arbete ger oss möjligheten att identifiera hur vår verksamhet kan bidra till att uppnå FN:s hållbarhetsmål.

Policyer och samarbeten

De interna ramarna för hållbarhetsarbetet på Cherry fastställs av en rad policyer och styrdokument: *koncernpolicy* (framtagen 2015), inklusive *respolicy*, *representations- och sponsringspolicy*, *arbetsmiljö- och miljöpolicy*, *jämställdhetspolicy*, *drog- och spelpolicy*; samt *antikorrupsions- och mutpolicy* (framtagen 2016). Cherry stödjer FN:s Global Compact och följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag. FN:s 17 hållbarhetsmål är ytterligare ett ramverk som Cherry applicerar på sin verksamhet.

Cherry är även medlem i BOS, Branschföreningen för Onlinespel. Föreningen följer CEN-avtalet, som instiftades 2011 och reglerar nio områden rörande spelansvar som samtliga medlemmar ska följa. Ett urval av dessa är *skydd av sårbara konsumenter* och *säker, trygg och pålitlig operatörs-miljö samt ansvarsfull marknadsföring*.

Arbetet med det interna ramverket för hållbarhet som inleddes 2017 kommer att fortsätta och fördjupas under 2018, bland annat utifrån resultatet av väsentlighetsanalysen som genomfördes i januari 2018. De hållbarhetsaspekter som Cherrys intressenter anser vara mest relevanta (antidiskriminering, antikorrupsion, ansvarsfullt spelande) kommer att förstärkas ytterligare. Fokus ligger på transparens för att undvika olagliga eller oetiska ekonomiska möjligheter till affärsfördelar. Bolaget har åtagit sig att försäkra att verksamheten överensstämmer med lagstiftning och etiska riktlinjer.

I början av 2018 anställde Cherry en medarbetare som kommer arbeta med ansvarsfullt spelande på heltid. Utöver detta kommer fokus under 2018 ligga på att ytterligare förstärka koncernens jämställdhets- och antidiskrimineringsarbete.

Hållbarhet i vardagen

Innovation, engagerade medarbetare med nära dialog med nyckelintressenter, en stark marknadsposition samt efterlevnad av regler är de viktigaste faktorerna för långsiktigt värdeskapande. Cherrys egen verksamhet är begränsad och det är främst genom styrelserna i respektive dotterbolag som Cherry arbetar för att höja koncernens ambition gällande hållbarhet. Flera av bolagen ligger tidigt i sin utvecklingsfas och hållbarhetsarbetet drivs därför centralt av koncernen. För att kontinuerligt uppdatera organisationen om interna regler hålls regelbundna utbildningar inom respektive dotterbolag. Under 2018 avser Cherry att utveckla ett mer strukturerat program för koncernens hållbarhetsarbete.

Cherrys miljöansvar

Cherrys mål är att minska den negativa inverkan som verksamheten kan komma att ha på miljön och därmed bidra till ett långsiktigt hållbart samhälle. Cherry ser att investeringarna i miljöarbetet går hand i hand med en uthållig lönsamhet.

För att minska koncernens fotavtryck på miljön har Cherry antagit en miljöpolicy som fokuserar på att:

- Minska miljöbelastningen från egna transporter genom val av bästa transportsätt ur miljösynpunkt och ökad användning av ny teknik.
- Ta hand om eget avfall på ett miljöanpassat sätt och minska de skadliga utsläppen.
- Ha en öppen attityd i miljöfrågor mot koncernens olika intressenter och påverka leverantörer och entreprenörer för att minska miljöpåverkan.
- Motivera medarbetare till ett miljömässigt ansvarsfullt agerande.
- Kommunicera koncernens miljöarbete – för att inspirera och lära av andra.

Koncernens miljöpåverkan kommer främst från personalresor och även från användning av elektronisk utrustning. Cherry strävar efter att minska sin negativa miljöpåverkan genom att applicera miljöpolicyen på sin dagliga verksamhet. Till exempel har koncernen, genom effektivare planering, minskat sina resor med bil med cirka 5 procent, från 18 259 mil år 2016 till 17 315 mil år 2017.

Cherry arbetar även aktivt för att investera i bättre fastigheter. I september 2017 flyttade större delen av verksamheten i Malta till ett miljövänligt hus.

En mer detaljerad kartläggning av Cherrys miljöpåverkan kommer att genomföras under 2018 där även fler miljörelaterade nyckeltal och miljörisker ska identifieras.

Cherrys sociala ansvar

Människorna är navet i koncernens verksamhet och med en rörlig arbetsmarknad inom spelindustrin är det nödvändigt att kontinuerligt utveckla verksamheten för att attrahera och behålla medarbetare. Mångfalden bland Cherrys kunder och slutkunder är stor, och en viktig del i att nå framgång är att Cherrys medarbetare har insikt, förståelse och respekt för att skapa ett förtroende och genomföra affären på det mest effektiva sättet. Cherry respekterar mänskliga rättigheter och följer relevanta lagar och koder inom området.

Cherry arbetar aktivt mot diskriminering. Bolaget har nolltolerans mot kränkande behandling baserad på kön, könsöverskridande identitet, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, ålder, funktionsnedsättning, religion eller trosuppfattning. Kvinnor och män ska ha samma förutsättningar till anställning samt kompetensutveckling. Koncernens jämställdhetspolicy ska bidra till en god arbetsmiljö och ett gott arbetsklimat.

Cherry ser ett stort värde i att ha både män och kvinnor fördelade på olika befattningar i koncernen och agerar för att få fler kvinnor till ledande befattningar. Under 2016 togs en mångfaldspolicy fram som en del av koncernpolicyen, med ett tydligt syfte att öka antalet kvinnor i ledande befattningar. Andel kvinnor i koncernen inklusive styrelsen och ledningen var per 31 december 2017:

- Koncernen: 1 383 anställda, varav 781 kvinnor eller 56 procent.
- Styrelsen: 9 ledamöter, varav 1 kvinna eller 11 procent (samma andel som 2016).
- Koncernledning: 3 representanter, varav 1 kvinna eller 33 procent (vid slutet av 2016 utgjordes Cherrys ledande befattningar av 8 personer, samtliga män).

Läs om Cherrys jämställdhetsplan på sid 32.

Cherry har idag medarbetare tillhörande omkring 35 olika nationaliteter. För att medverka i en snabb integrering får Cherrys medarbetare som kommer till Sverige från andra länder kurser i SFI (svenska för invandrare) under betald arbetstid.

Cherry vill förebygga och motverka alla former av missbruk och därför har en alkohol, drog- och spelpolicy tagits fram. Missbruk av spel bland kunder eller medarbetare uppmärksammas. Inom koncernens bolag finns tre olika grupper av medarbetare som särskilt kan exponeras för spel eller droger:

- Medarbetare som reser mycket eller utför ensamarbete i miljöer där alkohol är vanligt förekommande.
- Medarbetare som arbetar i restaurangmiljö befinner sig i en miljö där de exponeras för alkohol och droger i högre utsträckning än på vanliga arbetsplatser.
- Produktutvecklare inom spel testar frekvent och genomgripande bolagets egna och även konkurrenters spel som en del av sina arbetsuppgifter.

För att motverka missbruksproblem ska medarbetarens närmsta chef löpande följa upp och vara uppmärksam på drogmissbruk bland medarbetarna och vid behov omedelbart vidta åtgärder. Såväl chefer som medarbetare har ett stort ansvar.

Ansvarsfullt spelande

Spel ska vara en trevlig och underhållande avkoppling, därför ser Cherry allvarigt på spelproblematik. Det är viktigt att sprida information till kunder och allmänheten om hur Cherry arbetar med ansvarsfullt spelande. Cherrys olika bolag bedriver huvudsakligen spel i form av online-spel samt restaurangcasino.

Koncernen arbetar ständigt för att de olika intressenterna, med kunden som den viktigaste, ska uppleva att respektive bolag stödjer och säkerställer ett ansvarsfullt spelande i den omfattning som det är möjligt. Detta arbete är avgörande för koncernen och särskilt viktigt då verksamheten innebär fysiska möten med kunder vid spelborden. Området regleras i koncernpolicyen.

Koncernens samarbeten för att minska risker

Två av de största riskerna kopplade till koncernens verksamheter är problem-spelande och ekonomiska risker såsom korruption, mutor och penningtvätt. Gällande spelproblematik vill Cherry i ett tidigt skede upptäcka eventuella problemtendenser och försöker genom nedanstående åtgärder att stödja spelaren:

- Begränsa hur mycket personen kan sätta in på sitt spelarkonto per dag/vecka.
- Möjlighet för spelaren att få sitt konto avstängt. I de fall där spelberoende angetts som orsak kommer kontot inte att öppnas igen oavsett om spelaren senare anser sig vara icke beroende.

Cherry hänvisar spelare med beroendesymtom till organisationer som kan bistå med utförligare råd och behandling, exempelvis Spelberoendes Riksförbund, Stödlinjen, Spelinstitutet, Gambling Therapy och GamCare.

Gällande de ekonomiska riskerna ligger stort fokus på bolagens interna föreskrifter. Föreskrifterna säkerställer att regler kopplat till representation, sponsring och gåvor når medarbetare på internationell nivå*. Koncernen tar avstånd från alla typer av mutor och penningtvätt, från individer, organisationer och företag.

Uppföljning av hållbarhetsarbetet

Uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet följer Cherrys rutiner för intern kontroll, vilka beskrivs i bolagsstyrningsrapporten, sidorna 27-35. Utöver detta följs koncernens hållbarhetsmål och prioriteringar upp genom styrelsen i respektive dotterbolag.

* Riktlinjerna kan skilja sig mellan länder beroende på lokala föreskrifter.

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

(Belopp i Tkr)	NOT	2017	2016
Intäkter från spelverksamheter		2 250 771	1 078 779
Övriga rörelseintäkter	6	985	23 612
Summa		2 251 756	1 102 391
RÖRELSENS KOSTNADER			
Driftskostnader i spelverksamheten		-1 272 096	-634 878
Övriga externa kostnader	8, 14	-171 241	-70 672
Personalkostnader	7	-367 267	-211 295
Övriga rörelsekostnader	9	-11 762	-11 051
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar		429 390	174 495
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	10	-134 269	-59 334
Summa rörelsens kostnader		-1 956 635	-987 230
Rörelseresultat		295 121	115 161
FINANSIELLA POSTER	11		
Resultat från andelar i intressebolag		-2 071	22 087
Ränteintäkter och liknande resultatposter		2 963	23 631
Räntekostnader och liknande resultatposter		-173 639	-22 149
Summa finansiella poster		-172 747	23 569
Resultat före skatt		122 374	138 730
Skatt	12	-12 124	-14 039
Årets resultat		110 250	124 691
HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets aktieägare		51 292	98 942
Innehav utan bestämmande inflytande		58 958	25 749
Periodens resultat		110 250	124 691
Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året	13		
Resultat per aktie före utspädning		0,53	1,28
Resultat per aktie efter utspädning		0,53	1,27
Utdelning per aktie (kronor)		0,00*	0,00

* Styrelsens förslag

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

(Belopp i Tkr)	2017	2016
ÅRETS RESULTAT	110 250	124 691
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>		
Valutadifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	97 249	1 388
Summa övrigt totalresultat	97 249	1 388
SUMMA TOTALRESULTAT	207 499	126 079
HÄNFÖRLIGT TILL:		
Moderbolagets aktieägare	147 247	98 030
Moderbolagets aktieägare avvecklad verksamhet	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande	60 252	28 049

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

Tillgångar (Belopp i Tkr)	NOT	2017-12-31	2016-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	15	2 749 308	2 752 523
Materiella anläggningstillgångar	16	51 226	20 746
Andelar i intressebolag	17	17 419	-
Uppskjutna skattefordringar	12	27 053	26
Andra långfristiga fordringar	17	2 208	595
Summa anläggningstillgångar		2 847 214	2 773 890
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar	19	55 532	59 624
Skattefordran	12, 20	44 132	41 033
Övriga fordringar	20	252 117	156 216
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	148 219	84 574
Likvida medel		298 751	305 883
Summa omsättningstillgångar		798 751	647 330
SUMMA TILLGÅNGAR		3 645 965	3 421 220

Eget kapital och skulder (Belopp i Tkr)	NOT	2017-12-31	2016-12-31
EGET KAPITAL	22		
Aktiekapital		11 420	9 494
Övrigt tillskjutet kapital		314 088	307 449
Balanserade medel inklusive årets resultat		843 128	107 909
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 168 636	424 852
Innehav utan bestämmande inflytande		72 987	52 285
Summa eget kapital		1 241 623	477 137
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	24	1 653 814	457 360
Uppskjutna skatteskulder	12	24 276	28 979
Övriga långfristiga skulder	17, 24	1 038	111
Summa långfristiga skulder		1 679 128	486 450
KORTFRISTIGA SKULDER			
Kortfristiga räntebärande skulder	26	88 903	12 973
Checkkredit	26	-	-
Leverantörsskulder	25	103 189	103 497
Skatteskulder	12	96 281	70 809
Övriga skulder	26	340 681	2 199 262
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	96 161	71 092
Summa kortfristiga finansiella skulder		725 215	2 457 633
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 645 965	3 421 220

KONCERNENS ÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(Belopp i Tkr)	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-nings-reserver*	Balanserat resultat inkl årets resultat			
Ingående eget kapital 2016-01-01	7 693	307 150	-51 949	-148 780	114 114	42 780	156 894
TOTALRESULTAT							
Årets resultat				98 942	98 942	25 749	124 691
Övrigt totalresultat							0
Omräkningsdifferenser			-912		-912	2 300	1 388
Summa övrigt totalresultat	0	0	-912	0	-912	2 300	1 388
Summa totalresultat	0	0	-912	98 942	98 030	28 049	126 079
Tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare							
Transaktioner med minoritet					0		0
Förvärvad minoritet				604	604	-28	576
Utdelning					0	-18 516	-18 516
Optionspremier		299			299		299
Nyemission	1 801			414 607	416 408		416 408
Skuld avseende innehav utan bestämmande inflytande				-204 603	-204 603		-204 603
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare	1 801	299	0	210 608	212 708	-18 544	194 164
Utgående eget kapital 2016-12-31	9 494	307 449	-52 861	160 770	424 852	52 285	477 137
Ingående eget kapital 2017-01-01	9 494	307 449	-52 861	160 770	424 852	52 285	477 137
TOTALRESULTAT							
Årets resultat				110 250	110 250		110 250
Övrigt totalresultat							
Omräkningsdifferenser			97 249		97 249		97 249
Summa övrigt totalresultat	0	0	97 249	0	97 249	0	97 249
Summa totalresultat	0	0	97 249	110 250	207 499	0	207 499
Tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare							
Transaktioner med minoritet				-197 000	-197 000	26 679	-170 321
Förvärvad minoritet				-48 742	-48 742		-48 742
Utdelning						-5 977	-5 977
Optionspremier		6 639					6 639
Nyemission	1 926			1 035 341	1 037 267		1 037 267
Skuld avseende innehav utan bestämmande inflytande				-261 879	-261 879		-261 879
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare	1 926	6 639	0	527 720	536 285	20 702	556 987
Utgående eget kapital 2017-12-31	11 420	314 088	44 388	798 740	1 168 636	72 987	1 241 623

* Omräkningsreserven är i sin helhet hänförligt till omvärdering av nettotillgångar i utländska dotterbolag.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

(Belopp i Tkr) inklusive avvecklad verksamhet	NOT	2017	2016
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		122 374	138 731
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
- Av- och nedskrivningar		134 269	59 334
- Andel i intressebolags resultat		-	-22 087
- Övriga poster		97 521	207
Betald inkomstskatt		-39 125	8 986
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		315 039	185 171
FÖRÄNDRING I RÖRELSEKAPITAL			
Förändring av varulager		-	48
Förändring av kortfristiga fordringar		-140 341	-86 724
Förändring av kortfristiga skulder		-109 215	65 796
Kassaflöde från den löpande verksamheten		65 483	164 291
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15	-40 416	-48 887
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	-38 105	-11 667
Förvärv av verksamhet	31	-1 228 000	-273 110
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 306 521	-333 664
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission efter avdrag för emissionskostnader	22	976	882
Optionspremier	22	6 639	-
Förändring räntebärande lån	24	1 225 951	467 528
Utbetald utdelning	22	-5 977	-18 516
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	24	1 227 589	449 894
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid årets början		305 881	23 742
Kursdifferenser likvida medel		6 319	1 618
Likvida medel* vid årets slut		298 751	305 881
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR			
Outnyttjade krediter uppgick till		35 000	35 000
Under perioden erhållen ränta uppgick till		2 963	305
Under perioden betald ränta uppgick till		-93 915	-12 463
* Likvida medel		298 751	305 881
Checkkredit		-	-
Summa		298 751	305 881
I likvida medel ingår konton med spelarmedel om		6 052	89 528

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

(Belopp i Tkr)	NOT	2017	2016
Nettoomsättning		8 393	2 870
Övriga rörelseintäkter	6	58	32
Summa		8 452	2 902
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	8, 14	-24 748	-8 331
Personalkostnader	7	-16 254	-8 101
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	10	-96	-93
Summa rörelsens kostnader	5	-41 078	-16 525
Rörelseresultat		-32 626	-13 623
FINANSIELLA POSTER	11		
Resultat från andelar i koncernbolag		41 947	12 762
Resultat från andelar i intressebolag		-2 071	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		15	23 171
Räntekostnader och liknande resultatposter		-162 906	-22 066
Summa finansiella poster		-123 015	13 867
Resultat före skatt		-155 641	244
Skatt	12	23 357	-165
ÅRETS RESULTAT		-132 284	79

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

(Belopp i Tkr)	2017	2016
ÅRETS RESULTAT	-132 284	79
Övrigt totalresultat		
Summa övrigt totalresultat	0	0
SUMMA TOTALRESULTAT	-132 284	79

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

Tillgångar (Belopp i Tkr)	NOT	2017-12-31	2016-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Varumärken	15	11	35
Summa immateriella anläggningstillgångar		11	35
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	16	606	63
Summa materiella anläggningstillgångar		606	63
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	17		
Andelar i koncernbolag	18	3 076 072	2 848 079
Andelar i intressebolag		55 283	-
Uppskjutna skattefordringar		27 000	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 158 355	2 848 079
Summa anläggningstillgångar		3 158 972	2 848 177
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar hos koncernbolag		82 824	245 698
Övriga fordringar	20	6 262	2 561
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	5 029	425
Likvida medel		40 660	25 892
Summa omsättningstillgångar		134 776	274 577
SUMMA TILLGÅNGAR		3 293 748	3 122 753

Eget kapital och skulder (Belopp i Tkr)	NOT	2017-12-31	2016-12-31
EGET KAPITAL	22		
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital		11 420	9 494
Reservfond		8 563	1 924
Summa bundet eget kapital		19 983	11 418
FRITT EGET KAPITAL			
Överkursfond		1 598 629	565 900
Balanserade vinstmedel		883	804
Årets resultat		-132 284	79
Summa fritt eget kapital		1 467 228	566 783
Summa eget kapital		1 487 211	578 201
AVSÄTTNINGAR			
Övriga avsättningar	23	100	100
Summa avsättningar		100	100
LÅNGFRISTIGA SKULDER	24		
Långfristiga räntebärande skulder		1 653 814	457 049
Summa långfristiga skulder		1 653 814	457 049
KORTFRISTIGA SKULDER			
Kortfristiga räntebärande skulder	26	88 492	11 727
Checkkredit	26	-	-
Leverantörsskulder	25	3 486	974
Skulder till koncernbolag		9 456	30 743
Skatteskulder	12	5 780	-
Övriga skulder	26	5 390	2 031 287
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	40 018	12 672
Summa kortfristiga finansiella skulder		152 623	2 087 403
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 293 748	3 122 753

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
(Belopp i Tkr)	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2016-01-01	7 693	1 924	151 292	804	161 713
Disposition enligt beslut av årsstämma					
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				79	79
Summa totalresultat	0	0	0	79	79
Tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare					
Nyemission	1 801		414 608		416 409
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare	1 801	0	414 608	0	416 409
Utgående eget kapital 2016-12-31	9 494	1 924	565 900	883	578 201
Ingående eget kapital 2017-01-01	9 494	1 924	565 900	883	578 201
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				-132 284	-132 284
Summa totalresultat	0	0	0	-132 284	-132 284
Tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare					
Utdelning					0
Nyemission	1 926	6 639	1 032 729		1 041 294
Emissionskostnader					0
Skatt på emissionskostnader					0
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare	1 926	6 639	1 032 729	0	1 041 294
Utgående eget kapital 2017-12-31	11 420	8 563	1 598 629	-131 401	1 487 211

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

(Belopp i Tkr)	NOT	2017	2016
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-155 641	244
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Av- och nedskrivningar		96	93
- Ej utbetalt koncernbidrag och utdelning		-25 190	-12 762
- Nedskrivningar av finansiella tillgångar		-	-
- Valutakursdifferenser lån		44 214	-20 940
Betald inkomstskatt		-3 643	-165
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-148 834	-33 530
FÖRÄNDRING I RÖRELSEKAPITAL			
Förändring av kortfristiga fordringar		-2 931	-18 656
Förändring av kortfristiga skulder		76 765	36 108
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-75 000	-16 078
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-614	-25
Förvärv av aktier och andelar i koncernbolag		-1 080 212	-410 830
Förvärv av aktier och andelar i intressebolag		-55 283	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 109 109	-410 855
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Emissionskostnader	22	1 926	-7
Upptagna lån		1 223 951	462 588
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 198 877	462 581
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL		14 768	35 648
Likvida medel vid årets början		25 892	-9 756
Likvida medel vid årets slut		40 660	25 892
Likvida medel enligt balansräkning		40 660	25 892
Checkkredit		0	0
Summa		40 660	25 892
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR			
Outnyttjade krediter uppgick till		35 000	35 000
Under perioden erhållen ränta uppgick till		15	1
Under perioden betald ränta uppgick till		-93 765	-10 839

NOTER

NOT 1: ALLMÄN INFORMATION

Cherry AB (Moderbolaget, organisationsnummer 556210-9909) och dess dotterbolag (sammanslaget Cherry eller koncernen) är en svensk koncern som via dotterbolag och samarbetspartners erbjuder spel, underhållning och media samt relaterade tjänster genom hela värdekedjan.

Cherry erbjuder casino, odds och lotterier på nätet via flera olika sajter (affärsområde *Online Gaming*), samt utveckling av spel på nätet via Yggdrasil Gaming och Highlight Games (affärsområde

Game Development). Vidare bedriver Cherry prestationsbaserad affiliate-marknadsföring på internet (affärsområde *Online Marketing*) samt erbjuder andra operatörer tillgång till sin spelteknologi (affärsområde *Gaming Technology*). Cherry är även marknadsledande inom casino på restauranger och nattklubbar i Sverige (affärsområde *Restaurangcasino*).

Alla belopp i noterna är i Tkr, om inget annat anges.

Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Stockholm. Bolagets adress är Stureplan 19, 111 45 Stockholm. Moderbolagets B-aktie är sedan oktober 2017 registrerad på Nasdaq Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för offentliggörande av styrelsen den 17 april 2018 och kommer att föreläggas årsstämman den 9 maj 2018 för fastställande.

NOT 2: REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som tillämpades föregående år med de undantag som framgår nedan.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen 2017

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började den 1 januari 2017 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2017 och har inte tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

Från och med 1 januari 2018 tillämpar Cherry IFRS 15, **Intäkter från kontrakt med kunder** och IFRS 9, **Finansiella instrument**. Under 2017 har ett projekt drivits i syfte att analysera och förstå de potentiella effekterna av de nya redovisningsstandarderna. Projektet slutfördes under fjärde kvartalet 2017.

En väsentlig del av Cherrys verksamhet utgörs av online casino, där intäktströmmarna främst genereras genom casinospel, bordsspel, spelautomater och sportsbook. Utbetalningen på placerade vad på dessa slags spel är typiskt sett känd när vadet ställs. Denna form av vadslagning kallas fast odds-vadslagning. Sådana kontrakt motsvarar definitionen av ett finansiellt instrument enligt IFRS 9, och exkluderas från IFRS 15.

Att tillämpa IFRS 9 istället för IFRS 15, påverkar inte intäktsredovisning eller rapportering då timing och belopp är desamma oavsett vilken standard som tillämpas.

Cherry bedömer att IFRS 9 ska tillämpas för kontrakt för så kallad fast odds-vadslagning, och att IFRS 15 inte är tillämplig för dessa intäktströmmar. Bolaget har fastslagit att detta är i enlighet med IASB:s syn. Tillämpandet av IFRS 9 har inte fått någon påverkan på koncernens resultat eller eget kapital.

Inom Cherrys verksamhet finns även intäktströmmar hänförliga till licensavgifter, hänförliga till försäljning av spel samt försäljning av affiliation, för vilka IFRS 15 tillämpas.

Cherry har tidigare bestämt att tillämpningen av IFRS 15 kommer att ske retroaktivt med justering av ingående balans av balanserade vinstmedel, dock endast för avtal som ej är avslutade på den första tillämpningsdagen. Baserat på detta är Cherrys bedömning att övergångseffekterna av IFRS 15 ej är materiella.

Från 2019 tillämpas IFRS 16 **Leases**. IFRS 16 kräver att tillgångar och skulder hänförliga till samtliga leasingavtal, med några undantag, ska rapporteras i koncernens balansräkning.

Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rätt att använda en tillgång under en specifik period och samtidigt ett åtagande att betala för den rätten. IFRS 16 ersätter IAS 17 **Leases** samt tolkningarna IFRIC 4, SIC-15 och

SIC-27. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019, eller senare. Bolaget kommer inte att tillämpa standarden tidigare än detta. Standarden har godkänts av EU. Standarden kommer att främst påverka redovisningen av koncernens operativa leasingavtal.

TILLÄMPADE VÄRDERINGSGRUNDER

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden med avdrag för värdeminskningsskador och nedskrivningar i de fall det varit tillämpligt. Vissa finansiella instrument värderas till verkligt värde.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen och moderbolaget. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, SEK. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner samt balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Rörelserelaterade fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Omräkning av utländska verksamheter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas i koncernredovisningen från verksamhetens funktionella valuta till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs för året. Valutakurserna hämtas från Riksbanken. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsdifferens.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att bolagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Vid upprättandet av Cherrys koncernredovisning har styrelsen och verkställande direktören kommit fram till att nedskrivningstest av goodwill och spelavtal och spelkoncessioner samt värderingar av tilläggsköpeskillningar är de kritiska områden där andra uppskattningar och bedömningar skulle kunna medföra effekter på resultat och ställning.

Nedskrivningstester

När koncernen bedömer nedskrivningsbehov på spelavtal och -koncessioner bedöms nyttjandevärdet utifrån prognostiserade framtida kassaflöden från relevanta kassagenererande enheter. De mest väsentliga antagandena i denna beräkning avser förväntad omsättningstillväxt och rörelsemarginalens utveckling.

Nedskrivningsbehov av goodwill bedöms årligen genom att återvinningsvärdet jämförs med tillgångens redovisade värde. De mest väsentliga antagandena i denna beräkning avser förväntad intäktstillväxt, tillväxttakt efter prognosperioden samt ränta. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. För beskrivning av nedskrivningstest avseende goodwill under 2017 se not 15.

Tilläggsköpeskillningar

I samband med de förvärv som gjorts de senaste åren har förvärvspriset delvis utgjorts av tilläggsköpeskillningar som ska erläggas under en överenskommen tid efter förvärvet baserat på intäkt- och resultatutveckling samt andra parametrar. Ledningen bedömer löpande det förväntade utfallet av tilläggsköpeskillningarna. Det verkliga värdet av villkorade köpeskillningar uppskattas genom tillämpning av den s k avkastningsvärdeansatsen. Uppskattningarna baseras på en diskonteringsränta med antagande om förväntat utfall av tilläggsköpeskillningen.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Cherry AB och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar, på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Dotterbolag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid förvärv.

Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Omvärdering av eventuella tilläggsköpeskillningar utöver vad som bedömdes vid förvärvstillfället redovisas över resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas till antingen verkligt värde eller den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas utan bestämmande inflytande. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs och redovisas i koncernens resultaträkning som försäljnings- och administrationskostnader. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill.

I koncernens resultaträkning ingår resultaträkningarna för moderbolaget och de direkt eller indirekt ägda dotterbolagen efter eliminering av koncerninterna transaktioner och avskrivning på omvärderingar gjorda i samband med förvärv.

Dotterbolagens intäkter och kostnader

ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan bolag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Förändringar i ägarandel i dotterbolag utan förändring av bestämmande inflytande

Förändringar i moderbolagets ägarandel i dotterbolag som inte leder till en förlust av det bestämmande inflytandet redovisas som eget kapitaltransaktioner. De redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande justeras så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterbolaget. Eventuell skillnad mellan det belopp med vilket innehav utan bestämmande inflytande justeras och det verkliga värdet på den erlagda eller erhållna ersättningen redovisas direkt i eget kapital och fördelas på moderbolagets aktieägare.

Vid stegvisa förvärv, där senaste förvärvet innebär att bestämmande inflytande erhålls, omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade bolaget till dess verkliga värde vid den senaste förvärvstidpunkten. Eventuell vinst eller förlust redovisas i resultatet. Eventuella förändringar i värdet på de tidigare eget kapitalandelarna som före förvärvstidpunkten redovisats i övrigt totalresultat, omklassificeras till resultatet utifrån samma grund som skulle krävas om dessa andelar hade avyttrats.

Försäljning av dotterbolag

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Intressebolag

Intressebolag är alla de bolag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens

andel av intressebolagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intressebolag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Om ägarandelen i ett intressebolag minskas men investeringen fortsätter att vara ett intressebolag omklassificeras endast ett proportionellt belopp av den vinst eller förlust som tidigare redovisades i övrigt totalresultat till resultatet.

Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intressebolaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för intressebolagets räkning.

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för investeringen i intressebolaget. Om så är fallet, beräknar koncernen nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan intressebolagets återvinningsvärde och det redovisade värdet och redovisar beloppet i "Resultatandel i intressebolag" i resultaträkningen.

Vinster och förluster från "uppströms-" och "nedströmstransaktioner" mellan koncernen och dess intressebolag redovisas i koncernens finansiella rapporter endast i den utsträckning de motsvarar icke närstående bolags innehav i intressebolaget. Orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Tillämpade redovisningsprinciper i intressebolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Utspänningsvinster och -förluster i andelar i intressebolag redovisas i resultaträkningen.

REDOVISNING AV AVVECKLAD VERKSAMHET

Cherry tillämpar IFRS 5 Anläggnings-tillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. IFRS 5 innebär att sådana verksamheter redovisas separat från kvarvarande verksamheter i koncernens resultat under rubriken "Resultat från avvecklade verksamheter". Jämförelseperioder har omräknats på motsvarande sätt.

Cherry redovisar ingen avvecklad verksamhet i 2017 års koncernredovisning.

RAPPORTERING FÖR SEGMENT

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar verksamheten bolagets högsta verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad management approach eller bolagsledningsperspektiv. Indelningsgrunden för segment baseras på koncernens affärsområden. Detta överensstämmer med koncernens operativa struktur och den interna rapporteringen till VD och styrelse.

Cherrys rörelsesegment delas upp i *Online Gaming* (erbjuder casino, odds och lotterier på nätet till konsumenter), *Game Development* (Yggdrasil och intressebolaget Highlight Games), *Online Marketing* (Game Lounge), *Gaming Technology* (XCaliber) samt *Restaurangcasino* (casino på restauranger och nattklubbar i Sverige). Inom Cherrykoncernen bedrivs dessutom ett antal utvecklingsprojekt. Fram till den dag produkten/tjänsten är lanserad redovisas dessa kostnader under rubriken "Koncerngemensamt och utvecklingsprojekt" i segmentsrapporteringen för att skapa en tydlighet i vad koncernens respektive affärsområde genererar.

INTÄKTER

En intäkt redovisas i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Koncernens intäkter består av spelintäkter, konsult- och serviceintäkter, licensintäkter och övriga intäkter.

Intäkter från spelverksamheter

I posten ingår spelintäkter, affiliate kommissioner, spel kommissioner samt konsult- och serviceintäkter.

Intäkter från koncernens spelverksamheter redovisas för casino, lotterier, sportsbook (odds) netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonusar, jackpottavsättningar och lojalitetsprogram. Spelintäkterna redovisas då betalning erhålls eftersom detta sammanfaller med den tidpunkt då spelet genomförs/speltjänsten levereras, med undantag för sportsbook (odds), där intäkten redovisas i samband med att positionen gentemot spelaren stängs. Kostnader för lojalitetsprogram redovisas först när kunden utnyttjar lojalitetspoängen.

Affiliate kommissioner redovisas som intäkt då den speltjänst som kommissionen beräknas på är genomförd.

Spelkommissioner redovisas som intäkt när det av Cherry utvecklade spelet tillhandahålls till en slutkund utav en speloperatör som har licensierat rätten till att använda detta.

Intäkter för marknadsföringskampanjer på hemsidor redovisas som intäkt linjärt över tiden som kampanjen pågår.

Uppdraget inom konsult- och serviceverksamheten är normalt tidsmässigt korta och intäkterna från dessa redovisas då uppdraget slutförts.

Koncernintern försäljning elimineras i koncernredovisningen.

Övriga rörelseintäkter

I övriga rörelseintäkter ingår huvudsakligen service- och licensintäkter, återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen samt resultat vid försäljning av anläggningstillgångar. Licensintäkterna periodiseras linjärt över den period som intäkterna avser. Övriga intäkter redovisas då riskerna och fördelarna som förknippas med äganderätten övergått till köparen och intäktsbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Cherry erhåller vissa av sina intäkter inom segmentet *Online Gaming* i form av service och support. Dessa redovisas netto som en övrig rörelseintäkt i affärssegmentet *Online Gaming*.

DRIFTSKOSTNADER

Driftskostnader avser andel till speloperatörer och spelplatser, support, spelskatter tillståndsavgifter samt inköpta tjänster direkt relaterade till koncernens verksamheter.

NEDSKRIVNINGAR

Bedömningar av tillgångars restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Finns det indikation på att materiella, immateriella tillgångar med bestämd nyttjandeperiod eller finansiella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där enskilda eller naturligt sammanhängande typer av tillgångars återvinningsvärde fastställs. Om det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet görs omedelbart en nedskrivning till detta värde.

För immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning bestäms återvinningsvärdet årligen. Nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

En nedskrivning reverseras om det har skett en förändring av förutsättningarna som används för att bestämma återvinningsvärdet med undantag för nedskrivningar av goodwill som inte återförs. En reversering görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle ha gjorts.

Nedskrivningar ingår i resultaträkningens post Avskrivningar och nedskrivningar.

SKATTER

Redovisade inkomstskatter i resultaträkningen innefattar aktuell skatt, dvs. skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år och justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt uppskjuten skatt.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. För poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas därmed sammanhängande skatteeffekter direkt mot eget kapital.

Värdering av samtliga skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och som med stor sannolikhet kommer att fastställas.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder, med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade på balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Avgörande för om en uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas eller inte är en bedömning av hur sannolikt det är att koncernen kommer att kunna utnyttja den för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Härvid tas hänsyn till förväntade beskattningsbara resultat kommande perioder och möjlighet till legal kvittning mot vinster i bolag i samma land.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Som jämförelsestörande poster redovisas transaktioner och händelser, vilkas resultateffekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, till exempel:

- Väsentliga nedskrivningar
- Övriga väsentliga poster av jämförelsestörande karaktär

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Cherry klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier:

1. Lånefordringar och övriga fordringar.
2. Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen.
3. Övriga finansiella skulder.
4. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som kan säljas.

1. Lånefordringar och kundfordringar

Rörelsefordringar, inklusive kundfordringar, klassificeras som "Lånefordringar och kundfordringar" och värderas till upplupet anskaffningsvärde. I balansräkningen redovisas dessa som kundfordringar och likvida medel med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som finansiella anläggningstillgångar. Banktillgodohavanden samt låne- och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Avkastning på banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar redovisas som finansiella intäkter i koncernens resultaträkning.

Värdet på lånefordringar och kundfordringar provas löpande och nedskrivningar redovisas bland rörelsens kostnader.

2. Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

När tillgångar i denna kategori innehas redovisas värdeförändringar i verkligt värde löpande i resultatet. Omvärderingen av derivat som innehas för att minimera transaktionsrisker för den operativa verksamheten redovisas i rörelseresultatet och derivat som innehas för att minimera transaktionsrisker för den finansiella verksamheten redovisas i finansnettot. En finansiell tillgång klassificeras till denna kategori om den innehas för handel, dvs. förvärvats huvudsakligen i syfte att avyttras på kort sikt eller om koncernledning klassificerat den som sådan. När skulder i denna klassificering innehas redovisas dessa på samma vis som "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen". Skulderna i denna kategori avser skuldförda tilläggsköpeskillingar vilka redovisas som övriga långfristiga skulder i balansräkningen.

3. Övriga finansiella skulder

I denna kategori ingår låneskulder och leverantörsskulder. Skulderna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Vidare redovisas låneskulder initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig verkligt värde från det som skall återbetalas på förfallodagen, redovisas därefter låneskulder till upplupet anskaffningsvärde, vilket innebär att mellanskillnaden periodiseras enligt effektivräntemetoden som en räntekostnad. Låneskulder, placeringar och likvida medel redovisas enligt affärsdagsprincipen. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

4. Finansiella tillgångar/skulder som kan säljas

Cherry har inga finansiella tillgångar eller skulder som klassificeras i denna kategori.

På balansdagen föreligger inga materiella skillnader mellan bokfört värde och verkligt värde i koncernens tillgångar och skulder. För fördelning inom respektive kategori se not 30.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill
Goodwill motsvarar den positiva skillnaden mellan förvärvspriset och det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna i det förvärvade bolaget/verksamheten per förvärvsdatum. Då goodwill har en obestämd nyttjandeperiod provas den årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till

anskaffningsvärde med avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning. Vinster och förluster i samband med avyttring av bolag inkluderar det bokförda värdet av den goodwill som är hänförlig till det avyttrade bolaget. Eventuell nedskrivning av goodwill återförs inte.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuell nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Till övriga immateriella tillgångar hör förvärvade spelavtal och -koncessioner, varumärken, teknik- och utvecklingskostnader. De immateriella tillgångarna redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskade med beräknade restvärden och med beaktande av gjorda nedskrivningar.

Linjär avskrivning tillämpas över tillgångarnas nyttjandeperiod enligt följande:

Kunddatabaser, spelavtal och -koncessioner	3-6 år
Varumärken	5-10 år
Teknik- och utvecklingskostnader	2-5 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historisk anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll kostnadsförs löpande. Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskade med beräknade restvärden och med beaktande av gjorda nedskrivningar.

Linjär avskrivning tillämpas över tillgångarnas nyttjandeperiod enligt följande:

Spelinventarier	2-5 år
Kontorsinventarier	5 år
Datorer	3 år
Fordon	3-5 år

LEASING

Leasing klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Omfattningen av Cherrys operationella leasingavtal

redovisas i not 14. På balansdagen hade Cherry inga finansiella leasingavtal.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning för beräknade bonusbetalningar och andra avtalsenliga ersättningar redovisas när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänsterna ifråga har erhållits från de anställda och avsättningsbeloppet kan beräknas tillförlitligt.

Pensionsåtaganden

Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag samt i vissa fall från de anställda i enlighet med gällande lagar, avtal samt individuella lösningar. Samtliga pensioner redovisas som avgiftsbestämda. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Åtaganden för pensioner för vissa av koncernens anställda tryggs genom försäkring i Alecta. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 procent (föregående år 149 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande. I det fall bolaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas avgångsvederlaget baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Incitamentsprogram

Koncernens aktierelaterade ersättningsplaner där regleringen görs med aktier och där bolaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens eget kapitalinstrument (optioner) redovisas i enlighet med IFRS 2. Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på

verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive eventuell inverkan från icke marknadsrelaterade tjänstgörings- och resultatvillkor för intjänande (till exempel lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställda kvarstår i bolagets tjänst under en angiven tidsperiod). Icke marknadsrelaterade villkor för intjänande beaktas i antagandet om hur många optioner som förväntas bli intjänade. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Varje balansdag omprövar bolaget sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital. Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas. De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

Omfattningen av Cherrys incitamentsprogram framgår av not 7.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagivet. Avsättningar redovisas i balansräkningen under övriga kort- och långfristiga skulder. När utflödet av resurser bedöms ske senare än ett år från balansdagen diskonteras det förväntade framtida kassaflödet och avsättningen redovisas till ett nuvärde.

KASSAFLÖDESANALYS OCH DEFINITION AV LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden med en löptid kortare än tre månader och som utsätts endast för obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även tillgodohavanden som innehas för kunders räkning men de hålls avskilda från Bolagets tillgångar och deras användning är begränsad. Koncernen innehar

inga kortfristiga placeringar utan endast banktillgodohavanden utan bindningstid.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

I den här årsredovisningen hänvisas till nyckeltal som Cherry och andra använder vid utvärderingen av Cherrys resultat vilka inte uttryckligen är definierade i IFRS. Dessa mått förser ledningen och investerare med betydelsefull information för att analysera trender i bolagets affärsverksamhet. Dessa icke-IFRS mått är tänkta att komplettera, inte ersätta, finansiella mått som presenteras i enlighet med IFRS. Se under Definitioner av nyckeltal på sid 82 för mer information om mått som Cherry tillämpar.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets redovisning är upprättad enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen med de undantag som anges nedan. Principerna är oförändrade i jämförelse med tidigare år om inte annat framgår ovan under Ändrade redovisningsprinciper.

Avvikelserna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper motiveras av de begränsningar årsredovisningslagen (ÅRL) medför i tillämpningen av IFRS i moderbolaget samt de beskattningsregler som möjliggör en annan redovisning för juridisk person än för koncernen.

Ändrade redovisningsprinciper 2017

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2017 förändrats i enlighet med vad som anges för koncernen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar erhållna koncernbidrag enligt samma princip som sedvanliga utdelningar det vill säga såsom en finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag redovisas som finansiell kostnad. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbolag

Andelar i koncernbolag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde reducerat med eventuella nedskrivningar. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

Uppdelning i bundet och fritt kapital

I moderbolagets balansräkning delas eget kapital upp i bundet respektive fritt eget kapital i enlighet med ÄRL.

Anteciperad utdelning

Moderbolaget redovisar anteciperad utdelning från dotterbolag i det fall moderbolaget ensamt har rätt att om värdöverföringens storlek och moderbolaget fattat beslut om storleken på utdelningen innan dess finansiella rapporter offentliggörs. I bokslutet för räkenskapsåret 2017 redovisas ingen anteciperad utdelning.

NOT 3: FINANSIELL RISKHANTERING**FINANSPOLICY**

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget Cherry AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Finansiering av dotterbolag sker i huvudsak via moderbolaget samt via en cashpool dit samtliga svenska bolag är anslutna. Koncernen innehar även en checkräkningskredit samt har upptagit ett obligationslån i samband med ComeOn-förvärvet. De rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda ramar och efter koordinering med moderbolaget. Upplysningarna om Cherrys finansiella riskhantering speglar den information som lämnas internt till ledande befattningshavare.

VALUTARISK

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då delar av försäljningen sker i andra valutor än kostnaderna (transaktionsexponering). Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräknings-exponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Affärsområdet *Online Gaming* har intäkter i huvudsak i euro och svenska kronor samt merparten av kostnaderna i euro. Cherry säkrar för närvarande inte denna del.

De utländska bolagen finansieras främst genom eget kapital och koncern-interna lån som lämnas antingen i moderbolagets hemvaluta eller i dotterbolagets dito. Säkring av eget kapital i utländska dotterbolag sker inte. Vidare är det av moderbolaget upptagna obligationslånet tecknat i euro.

Resultatposter i utländska koncern- och intressebolag kurssäkras inte.

Valutakurser använda i bokslut

Genomsnittskurs	2017	2016
EUR	9,6326	9,4704
PLN	2,2626	2,1711
Balansdagskurs	2017	2016
EUR	9,8497	9,5669
PLN	2,3606	2,1662

REFINANSIERINGSRISK, LIKVIDITETSRISK OCH KAPITALHANTERING

Koncernens operativa verksamhet är till största delen finansierad med egna medel. Koncernen hade per bokslutsdagen 2017-12-31 lån från bank på 312 Tkr (1 556) och en utnyttjad checkkredit om 0 Tkr (0). Beviljad kredit uppgår till 35 000 Tkr (35 000). Vidare uppgick det upptagna fyraåriga obligationslånet till 184,5 miljoner EUR (50 miljoner EUR) och belöper med en rörlig ränta om Euribor 3 månader +9,00 procent, dock med en minimiränta

om 9,00 procent. Lånet amorteras med halvårsvisa betalningar om 2,5 procent av lånebeloppet från och med juli 2017. Obligationslånet förknippas med sedvanliga lånevillkor (kovenanter) och är noterat på Nasdaq Stockholm.

Tabellen nedan analyserar koncernens skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Cherrys målsättning har traditionellt varit att ha en låg skuldsättning med en soliditet om minst 30 procent. Per 2017-12-31 var soliditeten 34 procent (14). Koncernens materiella anläggningstillgångar består främst av kontors- och spelutrustning. Framtida investeringar i materiella anläggningstillgångar bedöms främst kunna finansieras med internt genererade medel. Behov av extern finansiering bedöms kunna komma att uppstå i samband med eventuella större företagsförvärv, såsom det obligationsfinansierade ComeOn-förvärvet. Målsättningen är att främst förvärva genom kontant betalning, lån och/eller emission av egna aktier.

RÄNTERISK

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen påverkas till mindre del av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Det upptagna obligationslånet påverkar dock finansiella kostnader och kassaflöde vid förändrade marknadsräntor. Koncernens överskottslikviditet placeras i bank samt i enlighet med koncernens finanspolicy. Bindningstiden är kort.

Koncernens skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till avtalsenlig förfallodag:

Per 31 december 2017	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Räntebärande lån	44 951	43 952	89 041	1 565 711	-
Leverantörsskulder och andra skulder	344 961	32 563	62 486	-	-
Uppskattad köpeskillning *	-	197 000	-	-	-

* Finansieras delvis med aktier.

Fortsättning av not 3

MOTPARTSRISK OCH KREDITRISKER

Cherry har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Ingen enskild kund svarar för mer än 10 procent av koncernens intäkter.

Gällande *Online Gaming* har Cherry en egen plattform samt white label-lösningar. För white label-lösningarna ansvarar Cherrys partners för alla eventuella jackpottar där avsättningar görs månadsvis samt kreditrisken delas i enlighet med hur övriga kostnader delas mellan parterna. Gällande den egna plattformen, ansvarar Cherry för kreditrisker och jackpottar. Även i detta fall görs avsättningar för jackpottar månadsvis. Enskilda enheter inom respektive affärsområde kan dock ha en större exponering mot enskilda kunder. Större jackpottar är ofta poolade via spelleverantören med andra speloperatören varför effekten på Cherry enbart är vad som avsätts månadsvis. Cherry har en motpartsrisk gentemot de betalningsleverantörer som handhar en betydande del av spelarnas medel. Denna risk begränsas genom att Cherry använder ett flertal olika betalningsleverantörer.

Cherry lämnar lån, s k krögarlån, till vissa av koncernens kunder, vilket är en naturlig del av Cherrys spelverksamhet inom *Restaurangcasino*. Villkor för återbetalningstakt överenskomms individuellt med respektive krögare. Cherry erhåller ersättning motsvarande marknadsmässig ränta för utestående lån. Utgivandet innebär en kreditrisk. För att minimera denna risk ställer låntagaren säkerhet i form av företags- eller fastighetsinteckningar, personlig borgen och/eller annan pantsättning av egendom. Samtliga låneärenden genomgår Cherrys kreditbedömning.

Under 2017 har kreditbeslut upp till 300 Tkr fattats av koncernchefen, beslut inom kreditbudget och upp till 500 Tkr har fattats av affärsområdets styrelse och kreditbeslut överstigande det beloppet av Cherry AB:s styrelse.

I Cherrys verksamhet finns ibland ingen officiell oberoende extern kreditrating tillgänglig avseende kunderna. Dock sker riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Kreditkvaliteten för finansiella tillgångar som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning bedöms genom hänvisning till extern kreditrating (om sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kontanthantering i Cherry-koncernen förekommer inom Restaurangcasino. Riskerna med kontanthantering inom Restaurangcasino har emellertid minimerats genom att den fysiska hanteringen av kontanter på de flesta spelställen inte hanteras av Cherry-koncernen samt införande av kortterminaler på alla Cherrys spelställen. Detta har lett till att kontanthantering har minskat betydligt. I de fall kontanthantering finns sköts större delen av våra samarbetspartners såsom restauranger, hotell och nattklubbar. Detta medför en kreditrisk för Cherry. För att minimera denna risk följs denna omvända redovisning av interna kontrollsystem som snabbt upptäcker avvikelser. Vid de fall Cherry hanterar kontanthantering används ofta säkerhetsbolag såsom NOKAS, Loomis m fl.

SKATTERISKER

Bolaget bedriver sin verksamhet genom dotterbolag i Malta, Gibraltar, Curacao, Storbritannien, Polen och Sverige. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med bolagets tolkning av gällande skattelagar, spelavtal och bestämmelser eller av berörda myndigheters tolkning av dessa. Vidare kan dessa regler ändras, eventuellt med retroaktiv verkan.

Genom skattemyndighets beslut kan koncernens tidigare eller nuvarande skattesituation försämrats. Bolaget och dess dotterbolag är såvitt bekant för närvarande inte föremål för någon typ av skattemässig granskning.

NOT 4: SEGMENTSUPPLYSNINGAR

2017	Online Gaming	Game Development	Online Marketing	Gaming Technology	Restaurang-casino	Koncerngemensamt och utvecklingsprojekt	Totalt koncernen
RESULTAT							
Externa intäkter	1 823 355	146 432	124 409	381	157 120	58	2 251 755
Koncerninterna intäkter	0	22 688	21 479	38 200	0	8 151	
Summa intäkter	1 823 355	169 120	145 888	38 581	157 120	8 209	
EBITDA	277 175	71 453	95 722	3 962	16 748	-35 766	429 390
Av- och nedskrivningar	-109 875	-12 699	-7 065	-388	-4 146	-96	-134 269
Rörelseresultat (EBIT)	167 301	58 754	88 657	3 573	12 601	-35 669	295 121
Andelar i intressebolags resultat	-39	-2 032					-2 071
Finansiella poster, netto							-170 676
Resultat före skatt							122 374
Årets resultat efter skatt							110 250
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR							
Tillgångar	3 098 065	235 678	168 418	10 697	51 456	81 805	3 645 965
Skulder	553 553	90 497	47 080	47 122	40 008	1 626 238	2 404 497
Övriga investeringar	18 262	68 432	6 131	2 463	2 220	614	98 122

2016	Online Gaming	Game Development	Online Marketing	Gaming Technology	Restaurang-casino	Koncerngemensamt och utvecklingsprojekt	Totalt koncernen
RESULTAT							
Externa intäkter	830 543	68 122	46 773	-	156 921	32	1 102 391
Koncerninterna intäkter	2 000	18 822	10 213	-	10	2 870	
Summa intäkter	832 543	86 944	56 986	-	156 931	2 902	
EBITDA	120 180	40 093	18 953	-	16 683	-21 414	174 495
Av- och nedskrivningar	-38 735	-12 685	-4 577	-	-3 244	-93	-59 334
Rörelseresultat (EBIT)	81 445	27 408	14 376	-	13 439	-21 507	115 161
Andelar i intressebolags resultat	22 087						22 087
Finansiella poster, netto							1 482
Resultat före skatt							138 730
Årets resultat efter skatt							124 691
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR							
Tillgångar	3 192 272	84 134	97 955	-	17 734	29 125	3 421 220
Skulder	323 066	56 676	22 176	-	28 073	2 514 092	2 944 083
Övriga investeringar	10 332	21 996	13 472	-	1 435	25	47 260

För definition av affärssegmenten och Koncerngemensamt och utvecklingsprojekt se Förvaltningsberättelsen.

FÖRSÄLJNING, TILLGÅNGAR OCH INVESTERINGAR PER GEOGRAFISKA OMRÅDEN

2017	Norden	Övriga Europa	Övriga världen	Koncernen
Externa intäkter	1 230 241	944 651	76 863	2 251 755
Tillgångar	155 672	3 487 807	2 486	3 645 965
Övriga investeringar	2 834	95 288	-	98 122
2016	Norden	Övriga Europa	Övriga världen	Koncernen
Externa intäkter	658 278	444 113	-	1 102 391
Tillgångar	46 859	3 374 361	-	3 421 220
Övriga investeringar	1 460	45 800	-	47 260

NOT 5: TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag (se not 18). Sålda tjänster till dotterbolag avser i likhet med föregående år främst managementtjänster, hyres- och kontorskostnader samt vidarefakturerade utlägg. Transaktioner med dotterbolag sker på marknadsmässiga villkor.

Arvode till styrelsens ordförande, ledamöter och ledande befattningshavare redovisas i not 7.

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna i Cherry eller dess dotterbolag har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med Cherry eller dess dotterbolag som är eller har varit ovanliga till sin karaktär eller sina villkor, med undantag från att ComeOn förvärvade bolaget Get Lucky Ltd till ett estimerat värde om 3 400 000 euro av ett bolag där delägare också är delägare i Prunus Avium Ltd, huvudägare i Cherry AB. Förvärvspriset ska erläggas i form av en så kallad earn out på 2018 års resultat. Get Lucky konsolideras från och med 1 januari 2018.

Vissa ledande befattningshavare har ersatts i form av fakturerat arvode i stället för lön (jämför not 7).

Totalt har ledande befattningshavare fakturerat 7 036 Tkr (3 994) avseende utfört arbete. Villkoren för ersättningarna har varit marknadsmässiga och för Cherry motsvarar beloppen vad som skulle ha utgått som lön och sociala avgifter.

Cherry och dess dotterbolag har inte heller lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till förmån för någon av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna i Cherry eller dess dotterbolag, med ett undantag för ett lån till chefen för affärsområde *Online Gaming*. Lånet uppgick per 31 december 2017 till 613 Tkr (680). Det belöper med marknadsmässig ränta. Lånet var slutamorterat i februari 2018.

	Moderbolaget	
	2017	2016
Inköp och försäljningar koncernbolag		
Nettoomsättning avseende dotterbolag	8 150	2 870
Andel av totala intäkter	99%	99%
Inköp från dotterbolag	-	394
Andel av totala rörelsekostnader	0%	2%

NOT 6: ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Serviceintäkt	-	16 625	-	-
Kursdifferenser i rörelsen	-	6 096	-	17
Övrigt	985	891	58	15
Summa	985	23 612	58	32

NOT 7: PERSONAL

Medelantalet anställda inklusive avvecklade verksamheter

	2017		2016	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män
MODERBOLAGET				
Sverige	8	75%	6	50%
Totalt moderbolaget	8	75%	6	50%
DOTTERBOLAG				
Sverige	216	34%	154	30%
Malta	324	65%	176	61%
Gibraltar	3	67%	0	0%
Storbritannien	84	58%	21	62%
Polen	116	84%	47	85%
Totalt dotterbolag	743	58%	398	52%
Koncernen totalt	751	58%	404	52%

Fortsättning av not 7

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	-14 687	-10 537	-8 113	-4 111
Aktieoptioner som tilldelats ledande befattningshavare och anställda	-257	-120	-	-
Övriga anställda	-231 939	-152 714	-3 137	-904
Summa	-246 883	-163 371	-11 250	-5 015
Varav rörlig ersättning till VD, övriga ledande befattningshavare	-247	-1 137	-100	-480
Sociala kostnader (inkl. pensionskostnader)	-50 446	-37 746	-4 030	-2 414
PENSIONS-KOSTNADER INKL. LÖNESKATT				
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	-717	-1 294	-276	-753
Övriga anställda	-7 153	-1 486	-407	-121
Summa	-7 870	-2 780	-683	-874

BESLUTS- OCH BEREDNINGSPROCESS

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Något arvode för kommittéarbete utgår inte. För arbetstagarrepresentanten utgår inget arvode, däremot lön för de timmar som läggs ner på styrelsearbete.

Till ledningen har årsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning.

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med övriga ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande

direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning se sid 33.

För den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 100 procent av den fasta ersättningens storlek. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet av styrelsen godkända verksamhetsmål.

Pensionsförmåner och övriga förmåner till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Ersättningar och övriga förmåner till styrelse och ledning 2017	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övriga förmåner	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande Morten Klein	2 029	-	-	-	-	2 029
Styrelseledamot Anna Bergius	279	-	-	-	-	279
Styrelseledamot Claes Ruthberg	192	-	-	-	-	192
Styrelseledamot Gunnar Lind	279	-	-	-	-	279
Styrelseledamot Johan Moazed	279	-	-	-	-	279
Styrelseledamöter som avgått under året	175	-	-	-	-	175
Summa styrelsearvoden inklusive ordförandens arvode	3 233	0	0	0	0	3 233
Verkställande direktör Anders Holmgren	3 120	-	-	8	-	3 128
Verkställande direktör Fredrik Burvall	2 226	-	262	-	-	2 488
Övriga ledande befattningshavare*	5 106	247	455	30	-	5 838
Summa	13 685	247	717	38	0	14 687

* I övriga ledande befattningshavare ingår Alexander Pettersson, Christine Rankin, Carolina Strömlid, Anders Antonsson, Gunnar Modalen, Ulf Bergström, Aron Egfors, Jonas Wåhländer, Tomas Johansson, Dario Arruda, Jonas Cederholm, Fredrik Elmquist. För mer information se ledande befattningshavare sid 33.

Ersättningar och övriga förmåner till styrelse och ledning 2016

Styrelsens ordförande Rolf Åkerlind	370	-	-	-	-	370
Styrelseledamot Anna Bergius	160	-	-	-	-	160
Styrelseledamot Anders Holmgren	160	-	-	-	420	580
Styrelseledamot Morten Klein	160	-	-	-	1 996	2 156
Styrelseledamot Magnus Berglind	160	-	-	-	-	160
Styrelseledamot Gunnar Lind	160	-	-	-	-	160
Styrelseledamot Johan Moazed	107	-	-	-	-	107
Summa styrelsearvoden inklusive ordförandens arvode	1 277	0	0	0	2 416	3 693
Verkställande direktör Fredrik Burvall	1 562	350	476	25	-	2 413
Övriga ledande befattningshavare*	6 561	787	565	219	2 493	10 625
Summa	9 400	1 137	1 041	244	4 909	16 731

* I övriga ledande befattningshavare ingår Alexander Pettersson, Gunnar Modalen, Per-Anders Persson, Ulf Bergström, Aron Egfors, Jonas Wåhländer, Dario Arruda, Jonas Cederholm, och Fredrik Elmquist.

Kommentar till tabellerna ovan: Vissa ledande befattningshavare ersätts via konsultavtal. Utbetalda konsultarvoden framgår av not 5.

Rörlig ersättning avser kostnadsförd rörlig ersättning, vilken baserades på uppnådda mål och utbetalas under 2017. Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat årets resultat exklusive löneskatt. Styrelsens ordförande samt styrelseledamöterna har inte erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode.

Fortsättning av not 7

OPTIONSPROGRAM

På årsstämma 12 maj 2016 godkändes styrelsens förslag om att införa ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Cherry-koncernen.

För anställda i Sverige innebar programmet ett erbjudande om att till marknadsmässigt pris (beräknat enligt Black & Scholes) förvärva optioner avseende aktier av serie B i Cherry. Totalt har 37 000 optioner (dessa har omvandlats till 185 000 efter aktiesplitt 1:5) tecknats till ett pris om 8,09 kr per option (1,62 kr efter aktiesplitt 1:5).

Ledande befattningshavare och nyckelpersoner på Malta erhåller optioner avseende aktier av serie B i Cherry vederlagsfritt.

Optionerna kan nyttjas för lösen av aktier förutsatt att innehavaren kvarstår i anställning i tre år.

Totalt har 94 000 optioner (dessa har omvandlats till 470 000 efter aktiesplitt 1:5) fördelats till anställda på Malta. Kostnaden för optionsprogrammet avseende maltesisk personal redovisas i enlighet med IFRS 2.

Lösenpriset fastställdes till 229,30 kr per aktie (45,86 kr efter aktiesplitt 1:5). Aktier kan tecknas under perioden 1-30 juni 2019.

Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för optioner som tilldelades under 2016, fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, var 8,09 kr per option (1,62 kr efter aktiesplitt 1:5). Viktiga indata i modellen var slutkurs för aktien om 143,50 kr på tilldelningsdagen, ovanstående lösenpris, volatilitet om 40 procent, förväntad löptid på optionerna på 3,05 år och årlig riskfri ränta om -0,5 procent.

Totalt har 145 000 optioner (dessa har omvandlats till 725 000 efter aktiesplitt 1:5) utgivits i programmet 2016-2019. Dessa tecknades vederlagsfritt av dotterbolaget.

Cherry Casino Syd AB och de optioner som inte tecknats, 8 000 optioner (dessa har omvandlats till 40 000 efter aktiesplitt 1:5), innehas fortsatt av dotterbolaget.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och dess vägda genomsnittliga lösenpris framgår nedan.

På årsstämma 16 maj 2017 godkändes styrelsens förslag om att införa ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Cherry-koncernen.

För anställda i Sverige innebär programmet ett erbjudande om att till marknadsmässigt pris (beräknat enligt Black & Scholes) förvärva optioner avseende aktier av serie B i Cherry. Totalt har 76 000 (dessa har omvandlats till 380 000 efter aktiesplitt 1:5) optioner tecknats till ett pris om 19,68 kr per option (3,94 kr efter aktiesplitt 1:5).

Ledande befattningshavare och nyckelpersoner på Malta erhåller optioner avseende aktier av serie B i Cherry vederlagsfritt.

	2017*		2016*	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner
Per 1 januari	30,00	1 275 000	10,99	580 000
Utnyttjade	-10,99	-580 000	-	-
Förfallna	-	-	-	-
Tilldelade	91,45	662 500	45,86	695 000
Per 31 december	68,11	1 357 500	30,00	1 275 000

* Under 2017 skedde aktiesplitt 1:5, den presenterade datan i tabellen ovan är efter splitt.

Optionerna kan nyttjas för lösen av aktier förutsatt att innehavaren kvarstår i anställning i tre år.

Totalt har 56 500 (dessa har omvandlats till 282 500 efter aktiesplitt 1:5) optioner fördelats till anställda på Malta.

Kostnaden för optionsprogrammet avseende maltesisk personal redovisas i enlighet med IFRS 2.

Lösenpriset fastställdes till 91,45 kr per aktie. Aktier kan tecknas under perioden 1-30 juni 2020.

Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för optioner som tilldelades under 2017, fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, var 19,68 kr per option (3,94 kr efter aktiesplitt 1:5).

Viktiga indata i modellen var slutkurs för aktien om 300 kr på tilldelningsdagen, ovanstående lösenpris, samt volatilitet på 36 procent, förväntad löptid på optionerna på 3,05 år och årlig riskfri ränta om -0,5 procent.

Totalt har 175 500 (dessa har omvandlats till 877 500 efter aktiesplitt 1:5) optioner utgivits i programmet 2017-2020. Dessa tecknades vederlagsfritt av dotterbolaget Cherry Casino Syd AB och de optioner som inte tecknats, 43 000 (dessa har omvandlats till 215 000 efter aktiesplitt 1:5) optioner, innehas fortsatt av dotterbolaget.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och dess vägda genomsnittliga lösenpris framgår i tabell ovan.

ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Ersättning till verkställande direktören ska bestå av en fast grundlön och i vissa fall en rörlig lön som baseras på koncernens intäkter och resultat och tjänstepension enligt ITP-planen.

Den rörliga delen ska i förekommande fall vara maximerad till 100 procent av den fasta ersättningens storlek och den ska utgå baserat på av styrelsen godkända verksamhetsföremål.

Lön till verkställande direktören förhandlas av styrelseordföranden och beslutas av styrelsen.

Uppsägningstiden är sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av Bolaget samt sex till nio månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från Bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst 12 månadslöner.

ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till övriga ledande befattningshavare ska bestå av en fast grundlön och i vissa fall en rörlig lön och tjänstepension enligt ITP-planen eller särskild överenskommen premiebaserad tjänstepensionslösning.

Eventuell premiebaserad tjänstepensionslösning ska vara maximerad till 35 procent av den pensionsgrundande årslönen.

Den rörliga delen ska vara maximerad till 100 procent av den fasta ersättningens storlek och den ska utgå baserat på av styrelsen godkända verksamhetsmål. Lön till ledande befattningshavare förhandlas av den verkställande direktören och beslutas av ersättningsutskott.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget samt sex till nio månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst 12 månadslöner.

Styrelsen har rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frånga ovanstående riktlinjer för ersättning.

Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelserna redovisas i det förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som presenteras vid närmast följande årsstämma.

Fortsättning av not 7

	2017		2016	
	Antal män	Antal kvinnor	Antal män	Antal kvinnor
Könsfördelning i bolagsledningen				
Styrelse	5	1	7	1
Övriga ledande befattningshavare	3	2	2	-
Summa moderbolaget	8	3	9	1
Övriga ledande befattningshavare	1	0	9	-
Summa koncernen	10	3	18	1

NOT 8: ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
PricewaterhouseCoopers AB				
Revisionsuppdrag	-3 661	-862	-1 492	-190
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-282	-212	-278	-
Skatterådgivning	-173	-	-89	-
Övriga uppdrag *	-3 631	-2 498	-3 631	-2 498
Summa	-7 747	-3 572	-5 490	-2 688
Övriga revisionsbyråer				
Revisionsuppdrag	-	-707	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-	-	-
Skatterådgivning	-132	-	-132	-
Övriga uppdrag	-	-	-	-
Summa	-132	-707	-132	-
Totalt	-7 879	-4 279	-5 622	-2 688

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs. sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

* Uppdrag i samband med förvärvet av ComeOn och inför noteringen på Nasdaq Stockholm.

NOT 9: ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Nedskrivning fordran	-39 674	-3 182	-	-
Förvärvskostnader	-10 334	-7 869	-10 334	-
Kursförluster rörelsen	-	-	-	-
Upplösning tilläggsköpeskilling	43 530	-	-	-
Börsnoteringskostnader	-5 284	-	-5 284	-
Summa	-11 762	-11 051	-15 618	-

NOT 10: AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kunddatabaser, spelavtal och -koncessioner	-56 813	-22 276	-	-
Teknikplattform och Utvecklingskostnader	-16 728	-13 308	-	-
Varumärken och domännamn	-47 187	-16 715	-24	-46
Inventarier, spelutrustning, IT-utrustning m.m	-13 542	-7 035	-71	-47
Summa	-134 269	-59 334	-96	-93

NOT 11: FINANSIELLA POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Koncernbidrag	-	-	13 349	-709
Återföring av nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	-	-
Resultat från kommissionärsbolag	-	-	11 841	13 471
Utdelning från dotterbolag	-	-	16 758	
Resultat från andelar i koncernbolag	.	-	41 947	12 762
Andel i årets resultat	-2 071	22 087	-2 071	-
Resultat från andelar i intressebolag	-2 071	22 087	-2 071	-
Ränteintäkter	2 963	1	15	1
Valutakursvinster, netto	-	23 630	-	23 170
Finansiella intäkter	2 963	23 631	15	23 171
(varav avseende koncernbolag)	-	-	15	9 706
Räntekostnader	-129 795	-20 691	-129 645	-20 608
Valutakursförluster, netto	-37 279	-	-28 685	-
Övriga finansiella kostnader	-6 565	-1 458	-4 576	-1 458
Finansiella kostnader	-173 639	-22 149	-162 906	-22 066
(varav avseende koncernbolag)	-	-	10 019	-
Summa finansnetto	-172 747	23 569	-123 015	13 867

NOT 12: SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Skattekostnad i resultaträkningar				
Fördelning på aktuell och uppskjuten skatt				
Aktuell skatt	-39 905	-15 764	-	-165
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-3 643	-	-3 643	-
Uppskjuten skatt	31 423	1 725	27 000	-
Summa	-12 124	-14 039	23 357	-165

Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Redovisat resultat före skatt	122 374	138 730	-155 641	244
Skatt enligt gällande skattesats (22 %)	-26 922	-30 521	34 241	-54
Skatt hänförlig till tidigare år	-3 643	-	-3 643	-
Skillnad i skatt i utländsk verksamhet	25 717	18 269	-	-
Skatteeffekt av ej redovisade underskottsavdrag	-10 890	-2 472	-10 890	-
Skatteeffekt av utnyttjade förlustavdrag som ej redovisats tidigare	4 423	466	-	-
Skatteeffekt av ej skattepliktiga/ ej avdragsgilla poster	-808	219	3 649	-111
Summa skatt	-12 124	-14 039	23 357	-165
SPECIFIKATION TILL UPPSKJUTEN SKATT				
Förändring skatt temporära skillnader	31 422	1 725	-	-
Skattekostnad på förändring i bokslutsdispositioner	-	-	-	-
Summa uppskjuten skatt	31 422	1 725	-	-

Fortsättning av not 12

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Skatter i balansräkningar				
Uppskjutna skattefordringar				
- Uppskjuten skattefordran temporära skillnader	27 053	26	27 000	-
Summa långfristiga fordringar	27 053	26	27 000	-
KORTFRISTIGA FORDRINGAR				
- Skattefordringar	44 132	41 033	5 402	1 505
Summa	44 132	41 033	5 402	1 505
UPPSKJUTNA SKATTESKULDER				
Uppskjuten skatt temporära skillnader immateriella tillgångar	-24 276	-28 269	-	-
Uppskjuten skatt överavskrivningar	-	-710	-	-
Summa	-24 276	-28 979	-	-
Av de redovisade uppskjutna skatteskulderna förväntas o Tkr regleras inom ett år från balansdagen.				
KORTFRISTIGA SKULDER				
- Skatteskulder	-96 281	-70 809	5 780	-

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag uppgår i koncernen till 10 890 Tkr (6 916).

Ingen del av de uppskjutna skattefordringarna avseende underskottsavdrag är tidsbegränsade.

Moderbolaget har redovisade underskottsavdrag om 27 000 Tkr (0), samt oredovisade underskottsavdrag om 10 890 Tkr (6 916).

NOT 13: RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2017	2016
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	51 292	98 942
Totalt antal utestående aktier 1 januari	86 305 375	69 939 060
Emission av egna aktier under året	17 509 130	16 366 315
Totalt antal utestående aktier 31 december	103 814 505	86 305 375
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	96 061 425	77 541 030
Effekt av optioner	695 000	123 142
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	96 756 425	77 664 172
VINST PER AKTIE (KRONOR)		
Vinst per aktie från total verksamhet före utspädning	0,53	1,28
Vinst per aktie från total verksamhet efter utspädning	0,53	1,27

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden exklusive eventuella återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Moderbolaget har en kategori av potentiella stamaktier med utspädningseffekt; aktieoptioner. För dessa görs en beräkning av det antal aktier som kunde ha köpts till verkligt värde (beräknat som

årets genomsnittliga marknadspris för moderbolagets aktier) för ett belopp motsvarande det monetära värdet av de teckningsrätter som är knutna till utestående aktieoptioner. Det antal aktier som beräknas jämförs med det antal aktier som skulle ha utfärdats under antagande att optionerna utnyttjas. Beräkningen visar att utestående optioner 695 000 optioner i optionsprogram 2016-2019 haft utspädningseffekt under 2017.

För optionsprogrammet 2016-2019 ställdes totalt 725 000 optioner ut men resterande 8 000 optioner är inte utdelade och ägs också av dotterbolaget Cherry Casino Syd AB.

NOT 14: LEASING

Leasing- och hyreskostnader för utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kostnadsförda leasing- och hyresutgifter	-19 137	-1 269	-1 549	-141

Framtida minimiavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella lease- och hyresavtal kommer att utfalla enligt nedan

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017		2017	
- under 2018		-26 138		-2 760
- under 2019-2022		-46 010		-11 041
- efter 2022		-28 425		-
Summa		-100 573		-13 802

NOT 15: IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2017					2016				
	Goodwill	Kund-databaser, spelavtal och koncessioner	Teknik-plattform och utvecklingskostnader	Varumärken och domännamn	Totalt	Goodwill	Kund-databaser, spelavtal och koncessioner	Teknik-plattform och utvecklingskostnader	Varumärken och domännamn	Totalt
Koncernen										
Ingående anskaffningsvärden	2 143 515	200 801	88 477	419 607	2 852 400	122 271	30 841	30 234	29 902	213 248
Investeringar	34 124	2 220	359	3 713	40 416	-	3 495	84	15 613	19 192
Förvärv av rörelse	-	-	-	-	-	2 015 463	165 498	41 743	372 705	2 595 409
Internt utvecklade tillgångar	-	-	23 257	-	23 257	-	-	14 988	-	14 988
Försäljningar, utrangeringar och omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kursdifferenser	37 768	5 524	3 217	12 347	58 856	5 781	967	1 428	1 387	9 563
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 215 408	208 545	115 311	435 667	2 974 930	2 143 515	200 801	88 477	419 607	2 852 400
Ingående av- och nedskrivningar	-	-41 212	-34 065	-24 600	-99 877	-	-18 285	-19 692	-7 389	-45 366
Årets avskrivningar och nedskrivningar	-	-56 813	-16 728	-47 187	-120 727	-	-22 276	-13 308	-16 715	-52 299
Försäljningar, utrangeringar och omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kursdifferenser	-	-2 130	-1 196	-1 692	-5 018	-	-651	-1 065	-496	-2 212
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-100 155	-51 989	-73 478	-225 622	-	-41 212	-34 065	-24 600	-99 877
Redovisade värden	2 215 408	108 390	63 322	362 189	2 749 308	2 143 515	159 589	54 412	395 007	2 752 523

	2017		2016	
	Varumärken	Totalt	Varumärken	Totalt
Moderbolaget				
Ingående anskaffningsvärden	570	570	570	570
Årets förvärv	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	570	570	570	570
Ingående avskrivningar	-535	-535	-489	-489
Årets avskrivningar	-24	-24	-46	-46
Utgående ackumulerade avskrivningar	-559	-559	-535	-535
Redovisade värden	11	11	35	35

Fortsättning av not 15

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR GOODWILL**Cherrys redovisade goodwill hänför sig till följande verksamheter**

Online Marketing	62 068
Online Gaming	2 111 416
Game Development	41 924
Summa	2 215 408

Goodwillen tillhör affärsegmenten *Online Gaming*, *Online Marketing* och *Game Development*.

Då goodwill inte skrivs av har en nedskrivningsprövning i enlighet med IAS 36 gjorts vid slutet av 2017 avseende ovan tillgångar genom att framtida diskonterade kassaflöden jämförts med det redovisade värdet. Prövningen visade att inget nedskrivningsbehov förelåg.

Återvinningsvärdet bygger på kassaflödesprognoser utgående från faktiska resultatet i rörelsen under 2017 och en femårig prognos, vilken baseras på en affärsplan samt en budget för 2018. Tillväxttakten under de första fem åren förväntas utvecklas bättre än ett branschgenomsnitt.

Kassaflöden för åren som följer efter 2020 har extrapolerats med en årlig tillväxttakt om 2 procent, vilket motsvarar en antagen genomsnittlig framtida inflationstakt och ligger i nivå med branschens förväntningar.

De prognostiserade kassaflödena från respektive verksamhet har diskonterats med en räntesats om mellan 14,9 och 16,4 procent före skatt. Diskonteringsräntan återspeglar den specifika risken som gäller för respektive verksamhet.

De viktigaste antagandena i femårsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Försäljning	En prognos som utgår från aktuella marknadsplaner som uppdateras årligen utifrån faktiskt utfall. Prognosen baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.
Rörelsemarginal	Rörelsemarginalen är till stor del beroende av vilka marknadssatsningar som genomförs. Belopp fastställs i årliga budgetar för enheten. Prognosen baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Följande känslighetsanalys har gjorts i samband med upprättande av nedskrivningsprövningarna. Generellt har det testats med en sänkning av tillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden, en sänkning av rörelsemarginalen med 1 procentenhet, en generell ökning av WACC med 1 procentenhet samt en generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden med 0,5 procentenheter. Denna känslighetsanalys visar inte på något nedskrivningsbehov. För *Online Gaming* har värdet dessutom testats med en sänkning av intäkterna med 5 procentenheter i prognosperioden, en oförändrad EBIT marginal jämfört med 2017, en ökad skattesats till 7 procent från för 5 procent samt en ökning av WACC med 1 procentenhet. Med dessa ändringar skulle nuvärdet av kassaflödena motsvara det bokförda värdet av goodwill.

NOT 16: MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen: Inventarier och spelutrustning		Moderbolaget: Inventarier	
	2017	2016	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden	49 067	34 071	1 176	1 152
Investeringar	38 105	17 148	614	25
Avyttringar och utrangeringar	-239	-2 659	-	-
Valutakursförändringar	6 661	507	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	93 594	49 067	1 790	1 117
Ingående avskrivningar	-28 321	-23 202	-1 113	-1 067
Avyttringar och utrangeringar	64	2 245	-	-
Årets avskrivningar	-13 542	-7 035	-71	-47
Valutakursförändringar	-599	-329	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-42 368	-28 321	-1 185	-1 114
Redovisade värden	51 226	20 746	606	63

NOT 17: FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Andelar i koncernbolag	Moderbolaget	
	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	2 848 079	28 690
Årets anskaffningar	227 993	2 026 130
Omklassificering		793 259
Utgående bokfört värde	3 076 072	2 848 079

Andelar i intressebolag	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ingående bokfört värde	-111	-44	-	-
Anskaffning	19 601	793 259	55 283	793 259
Resultatandel	-2 071	22 086	-	-
Avyttring	-	-5	-	-
Omklassificering	-	-815 407	-	-793 259
Utgående bokfört värde	17 419	-111	55 283	0

Resultat och tillgångar respektive skulder samt koncernens andel i intressebolagen uppgår till:

Bolag	Säte	Tillgångar	Skulder	Resultat	Ägarandel %
Web Resort NV	Curacao	71	-152	-39	49
Highlight Games	UK	46 676	46 496	-2 032	38
Utgående värde 2017		46 747	46 344	-2 071	

Uppskjutna skattefordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ingående värde	26	-	-	-
Förändring skatt underskottsavdrag	27 027	26	27 000	-
Förändring skatt temporära skillnader	-	-	-	-
Kursdifferenser	-	-	-	-
Utgående värde	27 053	26	27 000	-

Andra långfristiga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ingående värde	595	174	-	-
Förändring långfristiga fordringar	1 613	421	-	-
Utgående värde	2 208	595	-	-

NOT 18: ANDELAR I KONCERNBOLAG

Bolag	Org.nr	Säte	Andel % *)	Antal aktier	Bokfört värde 2017	Bokfört värde 2016
Cherry Spelglädje AB	556225-3806	Stockholm	100	20 000	8 313	8 313
Cherry Casino Syd AB	556229-6730	Solna	100	20 000	6 972	6 972
Playcherry PR & Media AB	556420-9632	Solna	100	5 000	1 670	1 670
Svenska Klubbspel AB	556936-6262	Stockholm	100	100 000	250	250
Cherry Malta Ltd	C 47263	Malta	100	1 200	10 285	10 285
- Playcherry Ltd	C 43059	Malta	100	280 000	-	-
- Inprom Trading Ltd	C 43921	Malta	100	125 000	-	-
- Esprom Ltd	C 48657	Malta	100	1 200	-	-
- Cherry Poland Sp. z o.o.	473375	Polen	100	100	-	-
- Game Lounge Ltd	C 53144	Malta	51	2 000	-	-
- Web Resort Holding N.V.	130789	Curacao	100	100	-	-
- Red Trading N.V.	130790	Curacao	100	100	-	-
- Web Resort N.V.	130788	Curacao	49	100 000	-	-
Yggdrasil Gaming Sweden AB	559107-9735	Stockholm	84	113 137	2 314	-
- Yggdrasil Holding Ltd	C 57560	Malta	100	103 333	-	-
- Yggdrasil (Gibraltar) Ltd	108560	Gibraltar	100	2 000	-	-
- Yggdrasil Gaming Ltd	C 57683	Malta	100	40 000	-	-
- Yggdrasil Curacao N.V.	131224	Curacao	100	1	-	-
- Yggdrasil Polska Sp. z o.o.	536325	Polen	100	120	-	-
- Yggdrasil Software Ltd	C 73523	Malta	100	1 200	-	-
- Yggdrasil Gaming (Gibraltar) Ltd	113925	Gibraltar	100	10 000	-	-
- Yggdrasil Malta Ltd	C 77316	Malta	100	1 200	-	-
Cherry Gaming Ltd	C 48654	Malta	100	12 000	1 200	1 200
- Cherry Ltd	C 48658	Malta	100	1 200	-	-
- Cherry (Gibraltar) Ltd	107753	Gibraltar	100	2 000	-	-
- Almor Holding Ltd	C 66737	Malta	83	1200	-	-
- Almor Entertainment Ltd	C 66889	Malta	83	1165	-	-
ComeOn Malta Ltd	C 46829	Malta	100	103 010	3 039 786	2 819 389
- Pay On Ltd	C 50467	Malta	100	1 200	-	-
- Pay Off Ltd	C 65615	Malta	100	1 200	-	-
- ComeOn Stockholm AB	556742-2844	Stockholm	100	1 000	-	-
- ComeOn Curacao N.V.	118819	Curacao	100	1	-	-
- COE Services Ltd	103663	Gibraltar	100	1	-	-
- CO-Gaming Ltd	C 47444	Malta	100	280 000	-	-
- ComeOn London Ltd	07678730	Storbritannien	100	1 200	-	-
Roundtable Holding Ltd	C 80252	Malta	100	100 000	512	-
- Roundtable Ltd	C 80254	Malta	100	1 200	-	-
- Roundtable Software Ltd	C 80256	Malta	100	1 200	-	-
Cherry Online Polska Sp. z.o.o.	678163	Polen	100	20 000	4 770	-
Summa					3 076 072	2 848 079

* Cherry AB:s andel i bolaget

NOT 19: KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kundfordringar	75 507	64 388	-	-
Reservering för osäkra fordringar	-19 975	-4 764	-	-
Kundfordringar – netto	55 532	59 624	-	-
Kundfordringar i EUR	54 123	59 221	-	-
Kundfordringar i SEK	1 323	401	-	-
Kundfordringar i PLN	86	2	-	-
Kundfordringar	55 532	59 624	-	-

Koncernens kundfordringar belöper med betalningsvillkor 10-30 dagar varför värdet i balansräkningen överensstämmer med verkligt värde. Den maximala exponeringen för kreditrisk avseende kundfordringar per balansdagen är det redovisade nettovärdet för fordringarna som nämns ovan. Cherry har generellt inga panter som säkerhet för kundfordringar, dock finns panter för vissa krögarlån och vissa kundfordringar.

Per den 31 december 2017 var 43 280 Tkr (28 439) av kundfordringarna äldre än 30 dagar. Av dessa har 19 975 Tkr (4 764) reserverats som osäkra.

NOT 20: ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Fordringar på betalningsleverantörer, spelkassor och växelkassor	193 149	136 914	-	-
Skattefordran	44 132	-	5 402	1 505
Övrigt	58 968	19 302	860	1 056
Summa	296 249	156 216	6 262	2 561

Fordringar på betalningsleverantörer

Fordringar på betalningsleverantörer avser fordringar på banker och andra kreditinstitut som är kreditgivare (utställare av kontokort eller dylikt) för Cherrys kunder. Risken för förluster i dessa består i att enskilda spelare saknar täckning för sina inköp.

Cherry har inte reserverat för befarade förluster i utestående fordringar. Cherrys bedömning, utifrån historiska obeservationer, är att kreditförlusterna i utestående fordringar är marginella i förhållande till koncernens resultat.

Fordringar på betalningsleverantörer uppgick per 31 december 2017 till 193 149 Tkr (136 914). Dessa fordringar har en kort löptid och betalning erhålls vanligtvis inom 7 till 30 dagar från det att fordran uppstod.

Övriga kortfristiga fordringar

Totalt har årets resultat belastats med kostnader för befarade och konstaterade kreditförluster om 0 Tkr (0) avseende övriga fordringar.

NOT 21: FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Hyra	12 356	3 420	-	207
Förutbetalad marknadsföring	83 456	32 487	-	-
Deposition avseende hyreskontrakt	1 670	-	1 670	-
Fordringar på tredje part	9 264	15 930	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	41 474	32 737	3 359	218
Summa	148 219	84 574	5 029	425

NOT 22: EGET KAPITAL

Aktiekapitalets sammansättning

	2017		2016	
	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital
Moderbolaget				
Aktier, serie A (10 röster)	4 988 000	549	4 988 000	549
Aktier, serie B (1 röst)	98 826 505	10 871	81 317 375	8 945
Totalt aktier	103 814 505	11 420	86 305 375	9 494

Aktiernas kvotvärde är 0,11 kronor 2017-12-31. A- och B-aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och resultat.

Den 11 maj slutförde Cherry förvärvet av de resterande 51 procent av aktierna i ComeOn Malta Ltd. Köpeskillingen erlades med 3 341 657 B-aktier i Cherry AB (publ) samt 125,9 miljoner euro i kontanta medel. Aktiekapitalet ökade med 1 838 Tkr och överkursfonden ökade med 1 001 Tkr.

På årsstämma den 16 maj 2017 beslutades om att förvärva ytterligare 7,5 procent i det maltabaserade bolaget Almor Holding Limited. Köpeskillingen erlades med 38 169 B-aktier i Cherry AB (publ) samt 1,2 miljoner euro i kontanta medel. Aktiekapitalet ökade med 21 Tkr och överkursfonden ökade med 11 697 Tkr. Apportemissionen registrerades hos bolagsverket den 9 juni 2017.

På årsstämma den 16 maj 2017 beslutades om emission av högst 175 500 teckningsoptioner (dessa har omvandlats till 877 500 efter aktiesplitt 1:5). Samtliga optioner tecknades av dotterbolaget Cherry Casino Syd AB som avyttrat 132 500 av dessa (som har omvandlats till 662 500 efter aktiesplitt 1:5) till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Cherry koncernen. Optionspriset var 19,68 kr/st (3,94 kr efter aktiesplitt 1:5). Varje option berättigar till teckning av en (1) aktie i Cherry AB (publ) under perioden 1-30 juni 2020. Lösenpris uppgår till 91,45 kr per aktie.

På årsstämma den 12 maj 2016 beslutades om emission av 145 000 teckningsoptioner (dessa har omvandlats till 725 000 efter aktiesplitt 1:5). Samtliga optioner tecknades av dotterbolaget Cherry Casino Syd AB som avyttrat 139 000 av dessa (som har omvandlats till 695 000 efter aktiesplitt 1:5) till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Cherry. Optionspriset var 8,09 kr/st (1,62 efter aktiesplitt 1:5). Varje option berättigar till teckning av en (1) aktie i Cherry AB (publ) under perioden 1-30 juni 2019. Lösenpris uppgår till 45,86 kr/aktie.

I juli emitterades 610 000 aktier med anledning av incitamentsprogrammet 2014/2017. Aktiekapitalet ökade med 67 Tkr.

NOT 23: AVSÄTTNINGAR

	2017	2016
Moderbolaget		
Avsättningar vid årets ingång	-100	-100
Årets avsättning för nedläggningskostnader	-	-
lanspråktaget för nedläggning	-	-
Avsättningar vid årets utgång	-100	-100

Avsättning avser estimerade nedläggningskostnader av Svenska Klubbspel AB.

NOT 24: LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Långfristiga skulder				
Obligationslån	-1 653 814	-457 049	-1 653 814	-457 049
Skulder till kreditinstitut	-	-311	-	-
Övriga långfristiga skulder	-1 038	-	-	-
Summa	-1 654 852	-457 360	-1 653 814	-457 049
Beviljade ej utnyttjade krediter uppgår till	-	-	-	-

Ingen del av långfristiga skulder förfaller till betalning senare än fem år från balansdagen.

Obligationslånet löper på fyra år och avser finansiering av ComeOn-förvärvet. Det uppgår till 180 miljoner euro, inom en ram om totalt 200 miljoner euro, med förfall 11 juli 2020. Obligationslånet löper med en rörlig ränta om Euribor 3 månader + 9,00 procent, dock med en minimiränta om 9,00 procent. Räntebetalningarna görs kvartalsvis. Lånet började amorteras i juli 2017 med halvårsvisa amorteringar om 2,5 procent av lånebeloppet. Obligationen förknippas med sedvanliga lånevillkor (s.k. kovenanter) samt pant av aktier i dotterbolag. Obligationslånet noterades på Nasdaq Stockholm under september 2016.

Obligationslånet utökades under året med anledning av förvärvet av ComeOn. Ökningen av kassaflödet från finansieringsverksamheten är till största del en effekt av denna ökning.

NOT 25: LEVERANTÖRSSKULDER

Koncernens leverantörsskulder belöper med sedvanliga betalningsvillkor varför värdet i balansräkningen överensstämmer med verkligt värde.

NOT 26: KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kortfristiga räntebärande skulder				
Obligationslån	-88 492	-11 727	-88 592	-11 727
Skulder till kreditinstitut	-411	-1 246	-	-
Checkkredit	-	-	-	-
Skulder avseende finansiell leasing	-	-	-	-
Summa	-88 903	-12 973	-88 592	-11 727
Totala räntebärande skulder				
- varav med förfall mellan ett och fem år	-88 903	-189	-88 592	-
- varav med förfall efter fem år	-	-	-	-
Checkkredit				
- beviljad kredit	35 000	35 000	35 000	35 000
Övriga kortfristiga skulder				
Personalens skatt	-9 378	-3 947	-289	-148
Spelares konton	-100 659	-117 200	-	-
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-43 000	-	-43 000
Ej utbetald köpeskilling	-197 000	-1 988 090	-	-1 988 090
Övrigt	-33 644	-47 025	-5 101	-49
Summa	-340 681	-2 199 262	-5 390	-2 031 287

NOT 27: UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Upplupna löner och semesterlöner	-10 580	-12 876	-216	-1 522
Sociala avgifter	-4 326	-5 563	-68	-325
Upplupen ränta	-35 882	-9 686	-35 880	-9 686
Affiliatekommissioner	-12 448	-10 849	-	-
Övrigt	-32 925	-32 118	-3 854	-1 139
Summa	-96 161	-71 092	-40 018	-12 672

NOT 28: STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Aktier i dotterbolag	2 640 874	2 934 646	3 068 467	2 848 079
Företags-inteckning	35 000	38 185	35 000	35 000
Summa	2 675 874	2 972 831	3 103 467	2 883 079

NOT 29: EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Borgens- och ansvars-förbindelser för dotterbolag	-	-	4 082	1 557
Summa	-	-	4 082	1 557

NOT 30: FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa balansräkning
Koncernen 2017						
Andra långfristiga fordringar	2 208			2 208		2 208
Kundfordringar	55 532			55 532		55 532
Övriga fordringar	251 117			251 117	219 404	471 521
Kassa och bank	298 751			298 751		298 751
Summa	608 608	-	-	608 608	219 404	828 012
Långfristiga räntebärande skulder			1 653 814	1 653 814		1 653 814
Övriga långfristiga skulder			1 038	1 038		1 038
Kortfristiga räntebärande skulder			88 903	88 903		88 903
Leverantörsskulder			103 189	103 189		103 189
Övriga skulder			330 537	330 537	226 862	557 399
Summa	-	-	2 177 481	2 177 481	226 862	2 404 343
Koncernen 2016						
Andra långfristiga fordringar	595			595		595
Kundfordringar	59 624			59 624		59 624
Övriga fordringar	156 216			156 216	84 574	240 790
Kassa och bank	305 883			305 883		305 883
Summa	522 318	-	-	522 318	84 574	606 892
Långfristiga räntebärande skulder			457 360	457 360		457 360
Kortfristiga räntebärande skulder			12 973	12 973		12 973
Leverantörsskulder			103 497	103 497		103 497
Övriga skulder		43 000	2 150 092	2 193 092	148 071	2 341 163
Summa	-	43 000	2 723 922	2 766 922	148 071	2 914 993
Moderbolaget 2017						
Kundfordringar	8 917			8 917		8 917
Övriga fordringar	5 889			5 889	32 402	38 291
Kassa och bank	40 660			40 660		40 660
Summa	55 466	-	-	55 466	32 402	87 868
Långfristiga räntebärande skulder			1 653 814	1 653 814		1 653 814
Kortfristiga räntebärande skulder			88 492	88 492		88 492
Leverantörsskulder			3 486	3 486		3 486
Övriga skulder			5 101	5 101	46 087	51 118
Summa	-	-	1 750 893	1 750 893	46 087	1 796 980
Moderbolaget 2016						
Kundfordringar	2 766			2 766		2 766
Övriga fordringar	1 056			1 056	1 930	2 986
Kassa och bank	25 892			25 892		25 892
Summa	29 714	-	-	29 714	1 930	31 644
Långfristiga räntebärande skulder			457 049	457 049		457 049
Kortfristiga räntebärande skulder			11 727	11 727		11 727
Leverantörsskulder			974	974		974
Övriga skulder		43 000	2 018 882	2 061 882	12 820	2 074 702
Summa	-	43 000	2 488 632	2 531 632	12 820	2 544 452

I "Ej finansiella tillgångar och skulder" ingår skatter och personalrelaterade balansposter vilka regleras av annan standard än IFRS 7.

NOT 31: RÖRELSEFÖRVARV

FÖRVARV AV COMEON

Cherry AB (publ) träffade den 2 maj 2016 en överenskommelse om att förvärva 49 procent av aktierna i ComeOn Malta Ltd med en option på resterande 51 procent. De första 49 procenten av förvärvet slutfördes 20 juli 2016 och de resterande 51 procent av förvärvet slutfördes 11 maj 2017.

ComeOn är en ledande aktör på den kraftigt växande marknaden för spel på nätet via mobil, surfplatta och dator.

ComeOn har idag starka positioner på sina huvudmarknader med en framgångsrik multibrandstrategi. ComeOn marknadsför spel och underhållning via ett antal väletablerade varumärken, däribland ComeOn.com, Snabbare.com, Mobilebet.com, CasinoStugan.com, Folkeautomaten.com, Suomikasino.com, GetLucky.com och Mobilautomaten.com. Genom förvärvet har Cherry stärkt sin kundbas inom sportsbetting som står för cirka en femtedel av ComeOns omsättning.

Vidare möjliggör förvärvet geografisk expansion, bättre möjligheter att erhålla nationella spellicenser samtidigt som Cherry får stordriftsfördelar.

Köpeskilling och finansiering

Den totala köpeskillingen baserades på en multipel på 10 gånger rörelseresultatet (EBIT) för helåret 2016 för ComeOn och förvärvet har genomförts i två steg. Den totala köpeskillingen uppgick till 289 804 Tkr.

Steg ett genomfördes den 20 juli 2016 då Cherry förvärvade 49 procent av aktierna och rösterna i ComeOn för en köpeskilling om 80 miljoner euro. Steg två genomfördes den 11 maj 2017 då Cherry förvärvade de resterande 51 procent av aktierna och rösterna i ComeOn för en köpeskilling om 290 miljoner euro. Betalningen som skedde i steg ett räknades av från den slutliga betalningen i steg två.

Förvärvet av aktierna i ComeOn har finansierats genom en kombination av nyemitterade aktier och kontanta medel. Köpeskillingen i steg ett erlades till 50,4 procent via nyemitterade aktier av serie B i Cherry AB (publ) och till 49,6 procent med kontanta medel. Kursen för aktierna i steg ett sattes till 128,25 kr. Köpeskillingen i steg två erlades till 40 procent via nyemitterande aktier av serie B i Cherry AB (publ) och till 60 procent med kontanta medel. Kursen för aktierna i steg två sattes till 244,02 kr.

Den kontanta delen har säkerställts genom ett fyraårigt obligationslån. Se vidare not 24.

Den villkorade tilläggsköpeskillingen om 43 Mkr föll inte ut till betalning och ligger inte längre reserverade för ComeOn-förvärvet.

Goodwill avser bl.a. humankapital, synergieffekter, geografisk expansion samt stordriftsfördelar. Förvärvad goodwill bedöms inte vara skattemässigt avdragsgill.

Redovisning

Slutlig förvärvsanalys av ComeOn, Mkr

Likvida medel och eget kapital-instrument	2 753
Villkorad tilläggsköpeskilling	43
Bedömd köpeskilling att erlagga	2 796

Redovisade identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder, Mkr

	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	543
Materiella tillgångar	6
Kortfristiga fordringar	138
Kassa och bank	130
Uppskjuten skatt	-28
Lån	0
Kortfristiga skulder	-167
Identifierade nettotillgångar	622
Goodwill	2 174
Total	2 796

I den slutliga förvärvsanalysen för ComeOn redovisas inte den tidigare gjorda uppvärdering av aktier om 510 Mkr som tidigare rapporterats för fjärde kvartalet 2016. Justeringen innebär att omvärderingen av tidigare ägd andel om 510 Mkr som redovisades i fjärde kvartalet 2016 återförs 2017 och motsvarande justering görs av goodwill och eget kapital. Justeringen har inte någon kassaflödeseffekt.

I enlighet med IFRS 3 har jämförelsetalen avseende resultat och balansräkning för helåret 2016 räknats om. Ovan återfinns den justerade och därmed slutliga förvärvsanalysen avseende förvärvet.

FÖRVARV AV HIGHLIGHT GAMES LTD

Cherry har under året förvärvat 37,5 procent av aktierna i spelutvecklingsbolaget Highlight Games Limited i två steg.

I steg ett förvärvade Cherry 25 procent för 27 Mkr och i steg två förvärvade Cherry 12,5 procent för 28 Mkr.

Cherry har en option på att förvärva ytterligare 13,5 procent av aktierna i Highlight Games Limited under en period om 11 månader. Villkoren avseende optionen att förvärva ytterligare 13,5 procent av aktierna bedöms vara på armlängds avstånd.

Övervärdet i bolaget anses utgöra goodwill med anledning av att bolaget är ett utvecklingsbolag. Goodwill avser humankapital och kommer inte vara avdragsgillt vid en eventuell nedskrivning.

Highlight Games Limited redovisas som ett intressebolag.

Preliminär förvärvsanalys av Highlight Games, Mkr

	Förvärv 25%	Förvärv 12,5%
Köpeskilling		
Likvida medel	27	28
Redovisningsmässig köpeskilling	27	28

Redovisade identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder, Mkr

Nettotillgångar	27	48
Koncernens andel	7	6
Goodwill	20	22

NOT 32: HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

- I december 2017 förvärvade ComeOn en maltesiskt operatör inom casinospel, Get Lucky Ltd. Verksamheten konsolideras från den 1 januari 2018. Köpeskillingen är villkorad utifrån bolagets försäljning under 2018. Estimerade övervärden hänförs dels till goodwill, då vissa synergier förväntas, dels till varumärke.
- Den 10 januari 2018 bekräftade Cherry sin prognos för helåret 2017
- Den 22 januari 2018 fastställde obligationsägarna nya villkor för Cherrys seniorett säkerställt obligationslån 2016/2020 om upp till 200 miljoner euro (ISIN SE0008321616)
- Den 29 januari 2018 förvärvade Game Lounge den amerikanska sajten Slottracker.com
- Den 5 februari 2018 om utbetalning av "consent fee" för Cherrys obligationslån
- Den 16 februari 2018 publicerades bokslutskommuniké 2017 för Cherry AB (publ)
- Den 22 mars 2018 uppdaterades den finansiella informationen kring förvärvet av Game Lounge
- Den 26 mars 2018 inleddes ett skriftligt förfarande för att få obligationsägarnas tillstånd att ändra tidplan för beslutad omstrukturering av koncernens juridiska struktur
- Den 9 april 2018 distribuerades kallelsen till årsstämman
- Den 12 april 2018 Game Lounge förvärvar SEO-specialisten TodaysWeb
- Den 13 april 2018 Cherry publicerar preliminär sammanställning av intäkter och resultat för första kvartalet 2018
- Den 16 april 2018 Obligationsinnehavarna fastställde Cherrys förslag om ändring av tidplan för omstrukturering

NOT 33: FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står hos moderbolaget följande medel:

Vinstdisposition

Överkursfond	1 598 629
Balanserade medel inklusive årets resultat	-131 401
Summa	1 467 228

Styrelsen föreslår att hela beloppet, 1 467 228 Tkr, balanseras i ny räkning.

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Årsredovisningen och koncernredovisningen för Cherry AB (publ) avseende år 2017 har godkänts för publicering enligt styrelsebeslut den 17 april 2018.

Årsredovisningen och koncernredovisningen föreslås fastställas på årsstämman den 9 maj 2018.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisnings- sed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 april 2018



Morten Klein
Ordförande



Anna Bergius
Styrelseledamot



Claes Ruthberg
Styrelseledamot



Gunnar Lind
Styrelseledamot



Johan Moazed
Styrelseledamot



Jörgen Olsson
Arbetstagarrepresentant



Anders Holmgren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits
den 17 april 2018.

PricewaterhouseCoopers AB



Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Cherry AB (publ), org.nr. 556210-9909

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Cherry AB (publ) för 2017 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 40-41. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 40-41. Förvaltningsberättelsen är förenlig med

årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11. Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Cherry utvecklar och bedriver spelverksamhet inom fem affärsområden; *Online Gaming* (primärt casinospel på internet), *Game Development* (för uthyrning på internet), *Online Marketing* (skapande av kundkontakter på internet), *Gaming Technology* (för uthyrning på internet) och *Restaurangcasino* (live Blackjack och Roulette på restauranger och krogar i Sverige). Online Gaming är Cherrys största affärsområde och utgör omkring 81 procent av koncernens intäkter respektive 53 procent av dess redovisade intäkter respektive EBITDA-resultat. Cherrys tillväxt och utveckling har skett organiskt och via förvärv, senast ComeOn som förvärvats stegvis under 2017. ComeOn erbjuder spel på internet och förvärvet är väsentligt för koncernen.

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Inriktningen och omfattningen av vår revision av Cherry inkluderar samtliga väsentliga enheter inom koncernen vilka tillsammans utgör en betydande del av intäkter, resultat respektive tillgångar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa

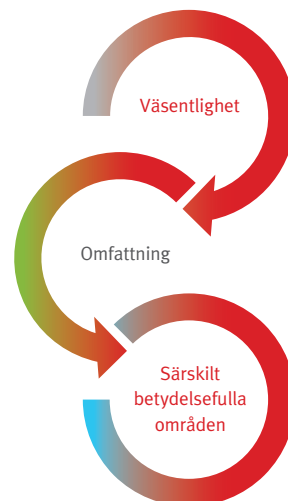
Översikt

ÖVERGRIPANDE VÄSENTLIGHETSTAL

- 15 Mkr motsvarande omkring 3 procent av helårs-EBITDA

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

- Efterlevnad av lagar och regler på online-spelmarknaden
- Värdering av goodwill i nätspel



kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Koncernens väsentlighetstal	15 Mkr (2016: 12 Mkr)
Hur vi fastställde det	Väsentlighetstalet är baserat på en andel (cirka 3%) av helårs-EBITDA.
Motivering av valet av väsentlighetstal	Vi valde rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (EBITDA) som riktmärke eftersom det är ett allmänt accepterat riktmärke. Vidare är det Cherry huvudsakligen styrande resultatmätt och relevant för användarna av koncernens finansiella rapportering. Nivån är enligt revisionsstandard en godtagbar kvantitativ väsentlighetströskel.

Vi kom överens med revisionskommittén genomföra granskning efter ovan väsentlighet och att rapportera upptäckta felaktigheter som överstiger 1 MSEK eller som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Efterlevnad av nationella lagar och regler vid tillhandahållande av spel online

Cherry beskrivning och upplysningar avseende ovan omnämnda områden återfinns i förvaltningsberättelsen sidorna 36-40.

På onlinespelmarknaden finns en varierande grad av reglering och rättsläget är under utveckling. Det är därmed svårt att ha en uppfattning om hur förändrade regleringar kan komma att påverka förutsättningarna för Cherry och andra online-speloperatörer. Cherry agerar primärt baserat på sin internationella licens från Malta och grundläggande principer om fri rörlighet inom EU. Den potentiella risken inom området avser rättstvister, tillbakadragna licenser, viten eller liknande vilket skulle kunna få en väsentlig negativ inverkan på Cherrys räkenskaper. Cherry följer och bedömer löpande utvecklingen och rättsläget inom detta område.

Värdering av goodwill i nätspel

Cherry beskriver och informerar om detta område i not 13 och 36 i denna årsredovisning.

Cherrys goodwill uppgår till MSEK 2 215, motsvarande 61 procent av tillgångsmassan. Ärligen upprättar företagsledningen en nedskrivningsprövning av goodwill, dvs. testar huruvida bokfört värde överstiger verkligt värde eller ej. Beräkningen av det verkliga värdet baserar sig på den framtida utvecklingen av primärt intäkter, rörelsemarginaler och diskonteringsränta. Använda antaganden och bedömningar är ledningens och en framtida utveckling som avviker negativt från dessa kan leda till att ett nedskrivningsbehov uppstår. Nedskrivningsprövningen upprättas per kassaflödesgenererande enhet. Cherry har bedömt att deras kassaflödesgenererande enheter är deras affärsområden. Dessa har egen ledning och på denna nivå följer Cherry upp sin goodwill. Goodwillen inom segment Online Gaming är mest väsentlig och känslig för förändringar i antaganden. Cherrys nedskrivningsprövning visar att inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligger.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-26 och 78-86. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört avseende detta område omfattar:

- Vi har utvärderat företagsledningens process och vilka kontroller som företagsledningen förlitar sig på avseende efterlevnad av lagar och regler i de olika nationella marknader som Cherry bedriver verksamhet i.
 - Vi har i vår granskning av Cherrys IT-miljö, där PwC-expertis inom IT-granskning ingår som en del av revisionsteamet, kontrollerat effektiviteten i Cherrys förhindrande/försvårande åtgärder som syftar till att begränsa vissa användares åtkomst av Cherrys tjänster.
 - Vi har inhämtat uttalanden från Cherrys externa legala rådgivare för att bland annat till att säkerställa att inga okända väsentliga myndighetsgranskningar/krav finns.
 - Vi har också gått igenom rutiner och kontroller som utförs i samband med registrering av en ny kund.
- Inga väsentliga iakttagelser har gjorts i vår granskning.

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Granskning av Cherrys modeller för nedskrivningsprövning för att bedöma matematisk korrekthet och rimlighet i gjorda antaganden.
 - Att på stickprovsbasis kontrollera att data som inkluderats i nedskrivningsprövningen stämmer mot av Cherrys upprättade och godkända budgets. I stickproven har fokus varit intäkternas tillväxttakt, rörelsemarginalen och dess antagna utveckling och applicerad diskonteringsränta.
 - Genomförande av känslighetsanalyser där effekterna av förändringar i antaganden och bedömningar analyseras för att identifiera när och om i vilken utsträckning förändringar i dessa resulterar i ett nedskrivningsbehov.
 - Granskning av att upplysningskrav enligt IAS 36 Nedskrivningar har lämnats i årsredovisningen.
- Vi anser att de antaganden som ligger till grund för Cherrys beräkningar ligger inom godtagbara intervaller.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards så som de antagits av EU och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Cherry AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 på sidorna 40-41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 12 Revisorns granskning av hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Cherry AB (publ):s revisor av bolagsstämman 16 maj 2017 och har varit bolagets revisor sedan bolagsstämman 20 maj 2010.

Stockholm den 17 april 2018

PricewaterhouseCoopers AB



Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

AKTIEN OCH AKTIEÄGARE

Cherry AB:s aktie av serie B (kortnamn: CHER B) är sedan den 18 oktober 2017 noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap inom sektorn Travel & Leisure. Under perioden 16 maj 2013 till 17 oktober 2017 handlades bolagets aktier på AktieTorget.

Totalt antal aktier i Cherry uppgick den 31 december 2017 till 103 814 505 st, fördelade på 4 988 000 A-aktier respektive 98 826 505 B-aktier. Efter genomförda apportemissioner ökade under året antalet aktier med motsvarande 17 509 130 B-aktier.

Varje A-aktie berättigar till tio röster per aktie medan varje B-aktie berättigar till en röst per aktie. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster samt till eventuella överskott vid likvidation. Varken aktier av serie A och serie B är föremål för några begränsningar i rätten att överlåta dem.

I juli 2017 genomfördes den aktiesplitt som beslutades av årsstämman den 16 maj 2017. Antalet aktier ökade genom att varje aktie, oavsett serie, delades upp i fem aktier av motsvarande serie. Till följd av splitten ändrades ISIN-koden till SE0010133256.

KURSTVECKLING OCH HANDEL

Högst betalkurs under perioden 1 januari till 31 december 2017 var 64,90 kr och den lägsta betalkursen var 43,30 kr (omräknat efter splitt). Aktiekursen den 29 december 2017 uppgick till 49,30 kr (senast betalt). Börsvärdet har under 2017 ökat till 5 118,1 Mkr (4 341,2), vilket motsvarar en ökning med 18 procent (132).

AKTIEKAPITAL OCH KAPITALSTRUKTUR

Cherry AB:s aktiekapital den 31 december 2017 uppgick till 11 419 596 kr (9 493 592). Det totala antalet aktier är 103 814 505 (17 261 075). Kvotvärdet per aktie är 0,11 kr (0,55). Alla aktier har lika rätt till Cherrys tillgångar och resultat. Bolaget äger inga egna aktier.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Utdelning 2018

Förslaget från Cherry AB:s styrelse till årsstämman är att, likt för verksamhetsåret 2016, ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2017.

Utdelningspolicy

Cherrys mål är att dela ut 50 procent eller mer av nettovinsten. Hänsyn ska dock tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde, förvärvsmöjligheter och framtidsutsikter.

OPTIONSPROGRAM

Cherry AB har för närvarande två löpande optionsprogram.

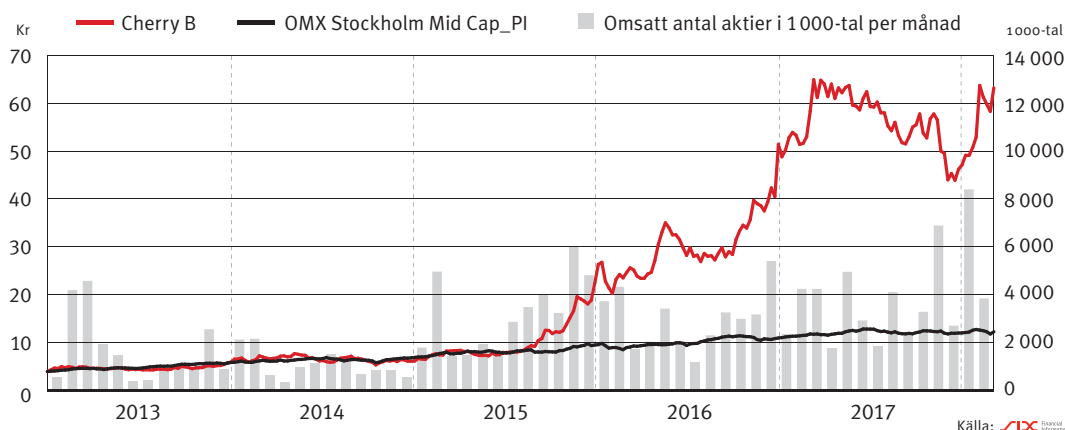
På årsstämman den 12 maj 2016 beslutades att godkänna styrelsens förslag om att införa ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Cherrykoncernen. Programmet omfattar maximalt 145 000 teckningsoptioner med rätt att teckna aktier under perioden 1 till 30 juni 2019. Totalt hade 81 000 optioner tecknats 31 december 2017. Efter den aktiesplitt (1:5) som beslutades på bolagsstämman den 16 maj 2017 ger en teckningsoption innehavaren rätt att teckna fem nya aktier av serie B i Cherry AB.

På årsstämman den 16 maj 2017 beslutades att godkänna styrelsens förslag om att införa ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Cherrykoncernen. Programmet omfattar maximalt 175 500 teckningsoptioner med rätt att teckna aktier under perioden 1 till 30 juni 2020. Totalt hade 135 000 optioner tecknats 31 december 2017. Efter den aktiesplitt (1:5) som beslutades på bolagsstämman samma år ger en teckningsoption innehavaren rätt att teckna fem nya aktier av serie B i Cherry AB. Mer information kring optionsprogrammet framgår av not 7.

AKTIEÄGARE

Huvuddelen av det totala aktiekapitalet per 31 december 2017 ägdes av svenska institutioner, fonder och privat investerare. Per 31 december 2017 hade Cherry AB 6 656 aktieägare (5 628), ökning med 18 procent. De 10 största aktieägarna svarade för 73,2 procent av rösterna och 61,2 procent av aktiekapitalet. Cherrys styrelse ägde totalt 500 000 aktier av serie A och 712 100 aktier av serie B, motsvarande 5 702 100 röster i Cherry AB. Redogörelse för respektive ledamots innehav återfinns på

AKTIEKURS JANUARI 2013 - FEBRUARI 2018



Aktienamn	Cherry B
Kortnamn (ticker)	CHER B
ISIN-kod	SE0010133256
Segment	Mid Cap

Sektor	Leisure
Valuta	SEK
Antal utestående B-aktier	98 826 505
Senast betalt 2017	49,30 Kr

Förändring av aktiekapital och antal aktier*

År	Händelse	Förändring antal aktier			Antal aktier			Totalt aktiekapital	Kvotvärde
		A-aktier	B-aktier	Totalt	A-aktier	B-aktier	Totalt		
2009	Nyemission	-	45 454	45 454	561 000	3 439 826	4 000 826	2 200 454	0,55
2010	Nyemission	436 600	8 365 216	8 801 816	997 600	11 805 042	12 802 642	7 041 453	0,55
2014	Nyemission	-	638 931	638 931	997 600	12 443 973	13 441 573	7 392 865	0,55
2015	Apportemission	-	546 239	546 239	997 600	12 990 212	13 987 812	7 693 297	0,55
2016	Apportemission	-	309 302	309 302	997 600	13 299 514	14 297 114	7 863 413	0,55
2016	Apportemission	-	2 901 461	2 901 461	997 600	16 200 975	17 198 575	9 459 216	0,55
2016	Apportemission	-	62 500	62 500	997 600	16 263 475	17 261 075	9 493 591	0,55
2017	Apportemission	-	3 341 657	3 341 657	997 600	19 605 132	20 602 732	11 331 503	0,55
2017	Apportemission	-	38 169	38 169	997 600	19 643 301	20 640 901	11 352 496	0,55
2017	Aktiesplitt	3 990 400	78 573 204	82 563 604	4 988 000	98 216 505	103 204 505	11 352 496	0,11
2017	Incentive-program	-	610 000	610 000	4 988 000	98 826 505	103 814 505	11 419 596	0,11

* Komplet tabell finns på www.cherry.se.

sidorna 34-35. Koncernledningen hade totalt 1 755 850 aktier och röster i Cherry AB. Respektive befattningshavares aktieinnehav återfinns på sid 33.

PERSONER MED INSYNSTÄLLNING

De personer som ingår i styrelsen, koncernledningen, den auktoriserade revisorn, ett antal anställda/uppdragstagare i Cherry samt personer med vissa funktioner i koncernens dotterbolag, som har en befattning som bedöms medföra tillgång till icke-offentliggjord kurspåverkande information, är registrerade som personer i ledande befattning i Cherry. Dessa personer är skyldiga att anmäla förändringar i sina innehav av aktierelaterade finansiella instrument i Cherry enligt lagen om anmälningskyldighet för vissa innehav av finansiella instrument.

Börsbolag ska föra en förteckning, loggbok, över personer som är anställda eller har uppdrag för bolaget och som har tillgång till insiderinformation som rör bolaget. Dit kan höra permanenta insynspersoner, men även andra personer som har insiderinformation utan att vara registrerade som insynspersoner. Cherry för loggbok för varje finansiell rapport eller pressmeddelande där informationen kan vara kurspåverkande.

INVESTERARRELATIONER

Cherry strävar efter att vara tillgängligt och ge aktieägare och andra intressenter rätt information i rätt tid.

Finansiella resultat och andra viktiga meddelanden offentliggörs regelbundet till både privata och institutionella aktieägare. Cherrys webbplats, www.cherry.se, innehåller en mängd material för aktieägare, inklusive aktuellt aktiepris, pressmeddelanden och information om bolagets finansiella utveckling. Här finns material och ljudupptagningar från presentationerna i samband med kvartalsrapporterna.

Cherry upprätthåller en tyst period om minst 30 dagar före offentliggörandet av koncernens finansiella kvartalsrapporter. Under denna period träffar inte koncernens representanter finansiell media, analytiker och investerare.

Data per aktie	2017	2016	2015
Resultat per aktie efter skatt och utspädning, Kr/aktie ^{1,2}	0,53	1,27	-0,01
Eget kapital per aktie, Kr/aktie ¹	12,83	12,65	2,27
Utdelning, Kr/aktie ²	0	0	0
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental ¹	96 756	78 065	69 080

¹ Nyckeltal har omräknats med anledning av 2017 års aktiesplitt, 5:1

² 2017: enligt styrelsens förslag

Storleksklasser per 31 december 2017

Antal B-aktier	Antal aktieägare	Antal aktier
1-1 000	4 958	1 407 375
1 001-5 000	1 170	2 911 679
5 001-10 000	238	1 772 101
10 001-50 000	110	4 387 789
50 001-100 000	24	1 677 702
100 001-500 000	33	7 111 202
500 001-1 000 000	10	7 232 346
Anonymt ägande	i.u.	6 549 885
1 000 001 -	14	70 764 426
Summa	6 656	103 814 505

De tio största aktieägarna per 31 december 2017 *

Namn	A-aktier	B-aktier	Totalt innehav röster	Andel av aktiekapital, %	Andel av röstvärde, %
Prunus Avium Ltd	-	25 903 835	25 903 835	25,0	17,4
Klein Group AS	500 000	14 081 035	19 081 035	14,0	12,8
Familjen Hamberg	1 478 105	2 139 665	16 920 715	3,5	11,4
Familjen Kling	1 478 105	1 864 275	16 645 325	3,2	11,2
Familjen Lundström	522 000	1 182 554	6 402 554	1,6	4,3
Handelsbanken Luxembourg	280 495	2 596 280	5 401 230	2,8	3,6
Familjen Lindwall	448 805	807 050	5 295 100	1,2	3,6
Cail	280 490	1 948 480	4 753 380	2,1	3,2
Försäkringsbolaget Avanza	-	4 576 560	4 576 560	4,4	3,1
Björn Grene	-	3 851 855	3 851 855	3,7	2,6
10 största ägarna	4 988 000	58 952 039	108 832 039	61,6	73,2
Övriga aktieägare		39 874 466	39 874 466	38,4	26,8
Totalt	4 988 000	98 826 505	148 706 505	100,0	100,0

* Ett flertal större innehav i bolaget är förvaltarregistrerade i utländsk bank och bolaget har inte uppgift om vilken eller vilka vissa av de slutliga ägarna till Cherry-aktierna är.

VIKTIGARE IR-AKTIVITETER UNDER ÅRET

- Maj 2017 – Deltagande i Carnegies Gaming Seminar i London
- September 2017 – Möten med Nordeas kunder i Stockholm.
- November 2017 – Presentation av delårsrapport för tredje kvartalet, presentation på Paretos iGaming Seminar i Stockholm
- December 2017 – Presentation på GP Bullhound – Nordic Tech Tour

ÅRSSTÄMMA 2018

Årsstämma i Cherry AB (publ) hålls den 9 maj 2018, kl. 10:00 CET i Advokatfirman Delphis lokaler, med adress Mäster Samuelsgatan 17, våning 7, Stockholm.

ANALYTIKER

Följande analytiker följer Cherrys utveckling:

- ABG Sundal Collier: Aksel Engebakken och Erik Moberg
- Arctic Securities: Oscar Semb Fredricsson
- Jarl Securities: Bertil Nilsson
- Pareto Securities: Viktor Högborg
- Redeye: Kristoffer Lindström

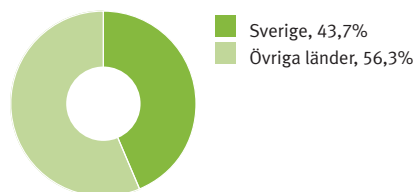
IR-KONTAKT

Anders Antonsson.

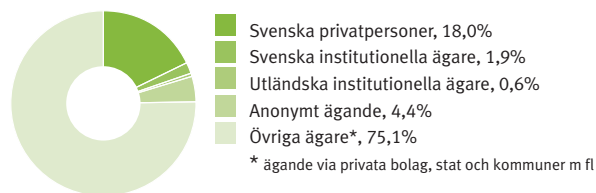
Tel: 0709 994 970.

E-post: anders.antonsson@cherry.se.

GEOGRAFISK ÄGARFÖRDELNING PER 31 DECEMBER 2017, RÖSTER



ÄGARFÖRDELNING PER KATEGORI PER 31 DECEMBER 2017, RÖSTER



* ägande via privata bolag, stat och kommuner m fl

Källa: Modular Finance och Cherry

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernen (belopp i Mkr om ej annat anges)	2017	2016	2015	2014	2013
Intäkter från spelverksamheter	2 250,8	1 078,8	507,9	316,1	262,0
Övriga rörelseintäkter	1,0	23,6	20,9	23,9	4,3
EBITDA	429,4	174,5	35,9	-17,9	-24,0
Justerat rörelseresultat (EBIT)	295,1	115,2	13,3	-32,9	-33,9
EBIT	295,1	115,2	13,3	-32,9	-33,9
Resultat före skatt	122,4	138,7	6,9	-37,5	-32,1
Resultat efter skatt	110,2	124,7	6,4	-39,3	-33,7
Tillgångar	3 646,0	3 931,7	299,4	162,1	233,8
Eget kapital	1 241,6	987,6	156,9	94,3	175,8
Soliditet (%)	34%	25%	54%	58%	75%
Likvida medel	298,7	305,9	33,8	54,3	68,4
Operativt kassaflöde	63,5	164,3	29,1	-13,2	-24,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 306,5	-333,7	-58,6	36,1	176,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 229,6	449,9	-0,7	-37,7	-143,9
Räntabilitet på totalt kapital (%)	7%	8%	3%	-19%	-10%
Räntabilitet på eget kapital (%)	6%	19%	-1%	-30%	-13%
Vinst per aktie efter utspädning* (kr)	0,53	1,27	0,01	-0,59	-0,51
Aktiekurs 31 december (kr)	49,30	251,50	134,00	34,50	27,90
Börsvärde 31 december	5 118,1	4 341,2	1 874,4	463,8	399,5
Online Gaming	2017	2016	2015	2014	2013
Intäkter	1 823,4	830,5	331,4	183,1	127,5
EBITDA	277,2	120,2	10,9	-18,3	-28,1
EBIT	167,3	81,4	3,3	-25,0	-33,0
Deponerat belopp	5 503,0	2 287,7	833,6	390,6	260,1
Nya kunder	1 165 960	2 109 036	594 524	159 218	164 782
Aktiva kunder	929 900	557 885	70 746	22 197	23 347
Game Development	2017	2016	2015	2014	2013
Intäkter	169,1	86,9	20,1	4,4	0,9
EBITDA	71,5	40,1	5,2	-4,6	-2,5
EBIT	58,8	27,4	-2,7	-8,6	-3,8
Antal integrerade operatörer	67	30	20	14	0
Online Marketing	2017	2016	2015	2014	2013
Intäkter	145,9	57,0	21,9	-	-
EBITDA	95,7	19,0	10,9	-	-
EBIT	88,7	14,4	8,5	-	-
Nya kunder	44 103	22 908	9 513	-	-
Gaming Technology	2017	2016	2015	2014	2013
Intäkter	38,6	-	-	-	-
EBITDA	4,0	-	-	-	-
EBIT	3,6	-	-	-	-
Restaurant Casino	2017	2016	2015	2014	2013
Intäkter	157,1	156,9	161,5	148,0	138,3
EBITDA	16,7	16,7	19,4	17,1	16,0
EBIT	12,6	13,4	14,8	12,8	12,6

* Nyckeltal har omräknats med anledning av 2017 års aktiesplitt, 5:1.

FINANSIELLA DEFINITIONER

DEFINITIONER AV IFRS-NYCKELTAL

IFRS-nyckeltal	Definition
Intäkter	Intäkter från försäljning med avdrag för mervärdesskatt, försäljningsbonus samt eliminering av koncernintern försäljning.
Resultat per aktie	Periodens resultat i förhållande till totalt antal utestående aktier.

NYCKELTAL EJ DEFINERADE ENLIGT IFRS

I resultaträkningen	Definition	Orsak till användande av mått
Intäktstillväxt	Procentuell förändring av nettoomsättningen mellan två perioder.	Måttet är av vikt vid löpande bedömning av verksamhetens samlade intäktsförändring inklusive förvärv.
Organisk tillväxt	Intäktstillväxt justerad för de förvärv eller avyttringar som genomförts under perioden.	Måttet ger en tydlig bild av koncernens egengenererade tillväxt.
EBITDA	Beräknad som rörelseresultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.	Måttet är av väsentlig relevans för att skapa en förståelse för koncernens operativa resultat, oaktat finansiering och avskrivningar.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av intäkterna.	Måttet är av väsentlig relevans för att löpande följa koncernens operativa lönsamhet, oaktat finansiering och avskrivningar. Nyckeltalet är av intresse för investerare och andra intressenter för löpande utvärdering av koncernen.
EBIT	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet ger en samlad bild av koncernens resultatgenerering och är av relevans för investerare, analytiker och bolagets ledning vid utvärdering av koncernens resultatutveckling.
EBIT-marginal	EBIT i procent av intäkterna.	Måttet är användbart för investerare och andra intressenter för att följa den löpande resultatutvecklingen för koncernen.
Jämförelsestörande poster	Post ej hänförlig till underliggande verksamhet och som ej är av återkommande karaktär.	Måttet ger en tydlig bild av värden som inte är en del av den operativa verksamheten, ej är av återkommande karaktär samt ej påverkar koncernens kassaflöde. Måttet är av intresse för investerare och andra intressenter utifrån ett jämförelsebarhetsperspektiv.

Finansiella mått	Definition	Orsak till användande av mått
Nettoskuld	Räntebärande skulder minskat med likvida medel.	Nyckeltalet är användbart för investerare och andra intressenter för att få en indikation på koncernens bolagets skuldsättning och finansiella risk.
Eget kapital per aktie	Totalt eget kapital exklusive minoritets-intressets resultat i förhållande till totalt antal utestående aktier.	Bolaget redovisar nyckeltalet eftersom det kan nyttjas vid utvärdering av koncernens finansiella ställning.
Kassaflöde per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten resultat i förhållande till totalt antal utestående aktier.	Nyckeltalet är användbart för investerare och andra intressenter för att för att utvärdera koncernens finansiella ställning och förmåga att skapa ett fritt kassaflöde.
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar exklusive lager i förhållande till kortfristiga skulder inklusive föreslagna men icke beslutade utdelningar.	Nyckeltalet är användbart för investerare och andra intressenter för att för att utvärdera koncernens likviditet.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutning vid periodens slut.	Bolaget redovisar nyckeltalet eftersom det synliggör den finansiella risken uttryckt i hur stor del av balansräkningen som finansierats av bolagets ägare relativt skuld.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld vid periodens utgång i förhållande till EBITDA.	Bolaget redovisar nyckeltalet eftersom det kan nyttjas vid utvärdering av Bolagets finansiella ställning, möjlighet till utdelning och beläning. Nyckeltalet är även av vikt för innehavare av bolagets utgivna obligation.
Balansomslutning	Summan av bolagets balansräknings tillgångssida alternativt summan av skulder och eget kapital.	Används som komponent vid beräkning av vissa nyckeltal.
Avkastningsmått	Definition	Orsak till användande av mått
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.	Nyckeltalet redovisas eftersom det visar den avkastning som bolaget ger på ägarnas kapital i bolaget, vilket är relevant för investerare och andra intressenter vid bedömning av bolaget.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.	Nyckeltalet redovisas eftersom det visar investerare och andra intressenter bolagets förmåga att generera avkastning på det totala kapitalet i bolaget.
Operationella nyckeltal	Definition	Orsak till användande av mått
Deponerade spelarmedel	Tillgängligt belopp av pengar på spelarkonton inom Online Gaming.	Måttet redovisas av bolaget då det kan användas av investerare, analytiker och koncernledning för att löpande följa en ledande indikator för affärsområde <i>Online Gaming</i> .
Aktiva nätspelskunder	En nätspelskund som spelat för pengar under de senaste tre månaderna.	Måttet redovisas då det frekvent används av investerare, analytiker och bolagets för att löpande följa upp en aktivitetsindikator för affärsområdet <i>Online Gaming</i> .

ORDLISTA

Begrepp	Definition
Affiliate	Bolag som förmedlar information/annonser på internet på uppdrag av olika webbplatser.
Aktiv kund	En kund/spelare som spelat för riktiga pengar den senaste 3-månadersperioden.
ARPU	"Average Revenue Per User", dvs. genomsnittlig intäkt per användare.
B2B	"Business-to-business" transaktioner som görs mellan företag.
B2C	"Business-to-consumer" transaktioner som görs mellan företag och privatperson.
Betting/vadhållning	Aktivitet där deltagarna har chans att vinna ett pris och där de satsar på utfallet av en, eller kombination av, framtida händelse eller på att en särskild händelse ska eller inte ska inträffa i framtiden.
Bolaget, Koncernen eller Cherry	Beroende på sammanhanget, Cherry AB (publ), alternativt koncernen i vilket Cherry AB (publ) är moderbolaget.
Bordsspel	Klassiska bordsspel som roulette, blackjack och trekortspoker, där spelaren spelar i en digitalt animerad miljö.
CAGR	"Compound Average Growth Rate", dvs årlig genomsnittlig tillväxttakt.
CPA	"Cost Per Action" Kostnad per förvärvat spelare (marknadsföringskostnader i samband med genererade nya kunder).
Casinospel	Roulettspel, tärningsspel, kortspel och liknande spel.
Croupier	Svenskt, ursprungligen franskt, ord för dealer, används främst för personal vid bordsspel som roulette och blackjack.
DDOS-attack	"Distributed Disk Operating System-attack", dvs en blockering av domäner.
GGR/Bruttospelintäkt	"Gross Gaming Revenue", spelarens insats minus den vinst som återgår till spelaren före skatt.
H2GC	"H2 Gambling Capital", en oberoende leverantör av statistik och information om spelindustrin och dess aktörer.
IFRS	International Financial Reporting Standard (internationell redovisningsstandard) såsom dessa antagits av EU.
Intäktsdelning/Revenue share	Royaltyavgifter beräknas som en del av kundens intäkter från spel eller prestationsbaserad marknadsföring.
Krögarlån	Krögarlån kan ingå som en del i förhandlingarna gällande spelplatsavtal. Utgivandet innebär en kreditrisk. För att minimera denna risk ställer låntagaren säkerhet i form av företags- eller fastighetsinteckningar, personlig borgen och/eller annan pantsättning av egendom.
KYC-process	"Know Your Customer" (känn-din-kund) avser att finansiella bolag har skyldighet att efterleva god kundkännedom och göra vissa kontroller enligt penningtvättregelverken, vilket inkluderar att säkerställa att underleverantörer och andra kontakter uppfyller regelverken.
Livecasino	Klassiska bordsspel där spelaren spelar i en realtidsmiljö via dator/video.
MGA	"Malta Gaming Authority", den maltesiska spelmyndigheten.
Mobila enheter	Smarta telefoner (med Android eller iOS) och surfplattor.
NDC	"New Depositing Customer", en ny kund som deponerar pengar på spelarkonto.
Onlinespel	Hasardspel som erbjuds kunder via internet och som spelas av en spelare och den som tillhandahåller spelet eller av flera spelare.
Onlineoperatör	Bolag som tillhandahåller nätspel till individuella spelare.
PPC	"Pay-Per-Click", Betala per klick, innebär att en annonsköpare köper specifika sökord för sin webbplats hos sökmotorer. När användaren söker på ett visst sökord visas annonsköparens annons i anslutning till sökresultaten.
Progressiva jackpottar	Att högsta vinsten i ett spel inte har ett fast värde, utan kontinuerligt växer i takt med att personer spelar på slot-automater. Progressiva jackpottar kan vara kopplade till enskilda slotautomater och sammankopplade slotautomater.
RNG/Slumptalsgenerator	"Random Number Generator", spel som bygger på slumpgenererad data.
SEO	"Search Engine Optimisation", sökmotoroptimering. Innebär att innehåll och struktur på en webbsida på olika sätt anpassa och marknadsförs så att sökmotorerna favoriserar webbplatsen och ger den en bättre placering i presentationen av sökresultaten.
Spelautomat/Slot	Maskin eller automat som erbjuder spel mot en avgift. Spelet går ut på att erhålla vissa kombinationer av symboler på en rad roterande trummor.
Speloperatör	Bolag som tillhandahåller onlinespel till individuella spelare.
Sportsbook	Klassisk vadslagningsverksamhet där odds anger hur många gånger insatsen spelaren får tillbaka vid vinst. Namnet till trots så erbjuds vadslagning på en mängd olika event utöver sport.

FÖLJ CHERRYS UTVECKLING

På vår webbplats www.cherry.se finns aktuell information om koncernens utveckling.

ÅRSREDOVISNING

Cherry distribuerar pappersversionen av årsredovisningen till dem som speciellt begärt detta. Om du vill beställa en tryckt version av årsredovisningen, kontakta oss via telefon eller via vår webbplats.

NYHETER CHERRY OCH VÅRA DOTTERBOLAG

På www.cherry.se finns de senaste pressmeddelanden samt nyhetsartiklarna från Cherry AB och de bolag som ingår i koncernen. Använd gärna vår prenumerationstjänst för att få mejl med finansiella rapporter, börsmeddelanden, pressmeddelanden och aktieinformation.

FINANSIELLA PRESENTATIONER – DIREKT ELLER I EFTERHAND

Cherry rapporterar den finansiella utvecklingen varje kvartal samt träffar olika intressenter flera gånger under året. Följ våra presentationer i samband med kvartalsrapporter direkt eller i efterhand via koncernens webbplats.

INFORMATION OM ÅRSSTÄMMAN 2018

Årsstämma i Cherry AB (publ) hålls den 9 maj 2018, kl. 10:00 CET i Advokatfirman Delphis lokaler, med adress Mäster Samuelsgatan 17, våning 7, Stockholm.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMAN

Den kompletta kallelsen till årsstämman kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats www.cherry.se.

För att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för Cherry AB (publ) torsdagen den 3 april 2018 samt meddela bolaget sin anmälan om deltagande inte senare än samma dag.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast torsdagen den 3 april 2018 tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Anmälan ska ange namn, personnummer (organisationsnummer), aktieinnehav, telefonnummer samt eventuellt ombud och/eller biträdes namn. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt överlämnas före stämman. Den som företräder juridisk person ska uppvisa kopia av registreringsbevis eller motsvarande handling som utvisar behörig firmatecknare.

Cherry AB (publ),
Attn. Årsstämma 2018,
Stureplan 19,
111 45 Stockholm

E-post: agm@cherry.se

IR-KONTAKT

Anders Antonsson
Tel: 0709 994 970
E-post: anders.antonsson@cherry.se

Delårsrapport 1,
3 maj 2018

Årsstämma,
9 maj 2018

Delårsrapport 2,
16 augusti 2018

Delårsrapport 3,
31 oktober 2018

Boksluts-
kommuniké,
13 februari 2019

ADRESSER

HUVUDKONTOR

Cherry AB (publ)

Stureplan 19
111 45 Stockholm
Tel: 08-514 969 40
info@cherry.se
VD, Anders Holmgren
CFO, Christine Rankin
IR, Anders Antonsson

DOTTERBOLAG

ComeOn

Spinola Park,
Triq Mikiel Ang Borg
St. Julians, SPK 1000
Malta
Tel: +356 2276 6000
Tillförordnad VD,
Tomas Johansson

Yggdrasil Gaming

Tagliaferro Business
Centre, Level 2
High Street
c/w Gaiety Lane
Sliema, SLM 1551,
Malta
Tel: +356 9962 5104
VD, Fredrik Elmqvist

Highlight Games

Third Floor,
3 Shortlands,
Hammersmith,
London, England,
W6 8DA
VD, Tim Green

Game Lounge

Level 5, Spinola Park
Triq Mikiel Ang Borg
St Julians, SPK 1000
Malta
VD, Jonas Cederholm

XCiber

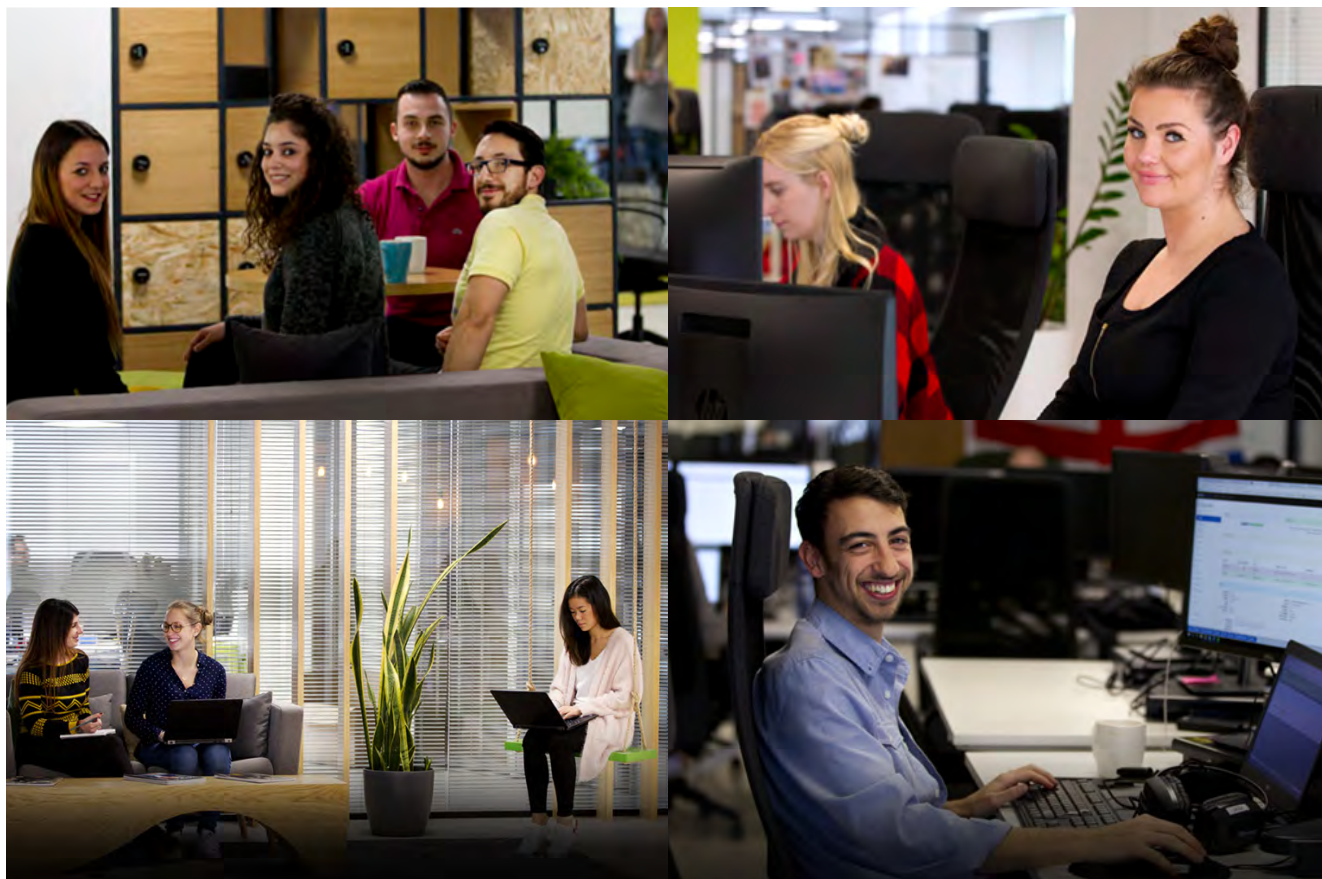
M2 Tigne Place
Tigne Street,
Sliema, SLM 3171
Malta
Tel: +356-9962 5104
VD, Dario Arruda

Cherry Spelglädje

Fürstenbergsgatan 4
416 64 Göteborg
Tel: 08-514 969 40
VD, Aron Egfors



Cherry ska skapa aktieägarvärde genom att äga och utveckla snabbväxande företag inom spel, media och underhållning. Koncernen avser att växa organiskt och genomföra strategiska förvärv av entreprenörsdrivna bolag. Under 2017 ökade koncernens intäkter med 104 procent, varav organisk tillväxt uppgick till 27 procent.



comeon!



YGGDRASIL

HIGHLIGHT
GAMES

Game Lounge

xcaliber



Cherry
Spelstudio