ADDTECH ÅRSREDOVISNING 2017/2018

ÅRET I KORTHET
GOD ORGANISK TILLVÄXT, HÖG FÖRVÄRVSTAKT

VD HAR ORDET
FRAMFLYTTADE MARKNADS-POSITIONER

NETTOOMSÄTTNING
8 022
MILJONER

KORT OM ADDTECH

Addtech är en svensk börsnoterad teknikhandelskoncern som tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde i länken mellan tillverkare och kund. Verksamheten består av cirka 120 självständiga bolag som säljer högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framför allt tillverkande industri och infrastruktur i 20 länder. Ungefär hälften av omsättningen kommer från standardprodukter och hälften från specialanpassade produkter och lösningar. Addtech skapar optimala förutsättningar för dotterbolagens lönsamhet och tillväxt.

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN

3 Året i korthet
4 Vd har ordet
6 Vision, affärsidé, mål och strategier
10 Förvärv
12 Organisation
13 Marknadens drivkrafter
14 Våra affärsområden
22 Hållbarhetsrapport
32 Addtechaktien

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

37 Finansiell utveckling
38 Risker och osäkerhetsfaktorer
42 Förslag till vinstdisposition
43 Bolagsstyrning
48 Styrelse och ledning

RÄKENSKAPER

52 Koncernen
57 Moderbolaget
61 Noter
97 Revisionsberättelse

ÖVRIG INFORMATION

100 Flerårsöversikt
101 Årsstämma
102 Definitioner

2017/2018

GOD ORGANISK TILLVÄXT OCH HÖG FÖRVÄRVSAKTIVITET

För Addtech var 2017/2018 ett starkt år präglat av hög aktivitet och ett positivt affärsklimat. En stark vinsttillväxt och vårt medvetna arbete med kontinuerlig utveckling under kostnadskontroll har ökat rörelsemarginalen. Under året genomfördes elva förvärv vilka tillför en årsomsättning om cirka 700 MSEK. Avkastning på rörelsekapitalet (R/RK) uppgick till 53 procent.

Q1 EN BRA INLEDNING

Första kvartalet gav god tillväxt med bibehållen rörelsemarginal, även vid jämförelse med ett starkt kvartal föregående år. Den organiska omsättningsökningen gav stark vinsttillväxt och tre förvärv genomfördes.

Q2 STARK ORGANISK TILLVÄXT

Koncernen upplevde en mycket stark marknad i kvartalet och hade en organisk omsättningsökning på 9 procent samt en förbättrad rörelsemarginal.

Q3 HÖG FÖRVÄRVSAKTIVITET

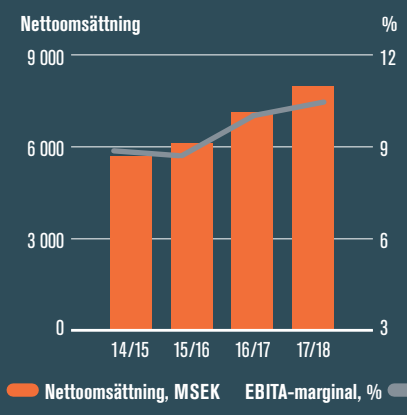
Affärsklimatet under kvartalet var positivt med ökad efterfrågan på de flesta av våra geografiska marknader och i de flesta kundsegment. Aktivitetsnivån var hög och fem förvärv genomfördes.

Q4 FORTSATT POSITIVT AFFÄRSKLIMAT

Det positiva affärsklimatet höll i sig och kvartalet blev en god avslutning på ett framgångsrikt år. Vinsttillväxten var god och rörelsemarginalen fortsatte att stiga mot föregående år. Tre förvärv genomfördes.

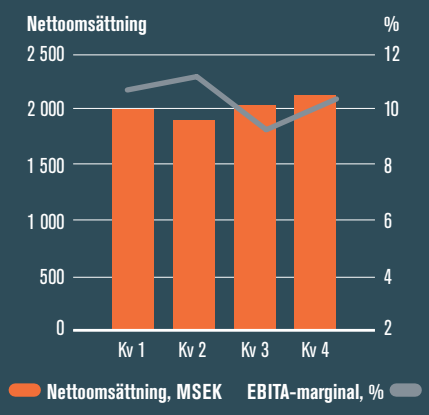
ÅR

NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA-MARGINAL



KVARTAL

NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA-MARGINAL



8 022

NETTOOMSÄTTNING, MSEK

10,5%

EBITA-MARGINAL

OM ÅRSREDOVISNINGEN

Årsredovisningen beskriver Addtechs verksamhet och finansiella resultat 2017/2018 och inkluderar en Bolagsstyrningsrapport och Hållbarhetsrapport. Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 22-31 samt 35-96. Jämförelser angivna inom parentes avser motsvarande belopp föregående år. Den lagstadgade Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL återfinns på sidorna 22-31 och 38-40.

HÖG FÖRVÄRVSTAKT OCH FRAMFLYTTADE MARKNADSPOSITIONER

Genom en god organisk tillväxt och elva förvärv har vi flyttat fram våra marknadspositioner ytterligare, även utanför Norden, och kan konstatera att vi fortsätter leverera väl över våra finansiella mål.

STARKT ÅR SOM ÖVERTRÄFFAR DE FINANSIELLA MÅLEN

För Addtech var 2017/2018 ett starkt år präglat av hög aktivitet, ett positivt affärsklimat och en stabil till ökad efterfrågan inom de flesta av våra marknader. Vi kan stolt konstatera att vi återigen överträffade våra finansiella mål. Omsättningen översteg 8 miljarder, med en tillväxt på 12 procent varav 5 procent organiskt. Vår vinsttillväxt, mätt i EBITA, ökade med 17 procent och vårt medvetna arbete med kontinuerlig utveckling under kostnadskontroll har ökat EBITA-marginalen från 10,0 till 10,5 procent.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK) uppgick till 53 procent och vi hade därmed ett mycket bra kassaflöde från verksamheten.

ORDNING OCH REDA GER LÖNSAMHET I HELA KONCERNEN

Vårt långsiktiga fokus på lönsam tillväxt, både organiskt och genom förvärv, har betalat sig. Lönsam tillväxt skapar större kassaflöde, vilket i sin tur kan investeras för ytterligare tillväxt. Den goda tillväxten av vårt kassaflöde över åren gör dels att vi kan öka utdelningen till våra aktieägare, dels att vi kan fortsätta förvärva lönsamma bolag. Resultatet är tydligt om vi ser tillbaka till september 2001 och Addtechs börsnotering. Sedan dess har vår vinst i genomsnitt ökat med drygt 15 procent per år, vilket i sin tur har haft motsvarande positiva effekt på vår aktiekurs.

Grunden för lönsamheten är ordning och reda. Har man ordning och reda så kan man också lägga mer tid på det som skapar värde för våra kunder och oss själva. Det gäller att fokusera på det som är väsentligt och som gör skillnad. För att veta vilka de väsentliga aktiviteterna är så görs gediga lönsamhetsanalyser i våra dotterbolag. De regelbundna analyserna ger svar på var vi har bra, eller mindre bra, marginaler respektive tillväxt. Genom detta metodiska arbete kan vi investera i det som går bra och minska fokus på det som inte bidrar till den långsiktiga utvecklingen. På så sätt fortsätter vi att bygga värde för våra aktieägare, kunder och medarbetare, som får intressanta utvecklingsmöjligheter.

HÖG FÖRVÄRVSTAKT NÄR VI METODISKT BYGGER KONCERNEN

Vår väl inarbetade grundfilosofi om att bygga koncernen av relativt små, flexibla bolag med djup teknisk kompetens som arbetar nära kunden och som snabbt kan parera marknadsförändringar ligger fast. Vi bygger metodiskt vidare på koncernen och varje bolag som förvärvas är en unik byggkloss som passar in i koncernbygget och bidrar med både nya affärsmöjligheter och medarbetare som vill utvecklas. Själva förvärvsprocessen kan vara lång, vi är noga med att lära känna bolaget, personerna och kulturen, men i gengäld går integrationen desto snabbare. Vår förvärvstakt under året var fortsatt hög. Totalt genomförde vi elva noggrant utvalda förvärv som bidrar med en årsomsättning om cirka 700 MSEK.

Att vår affärsmodell tilltalar ägare och entreprenörer i Norden vet vi sedan länge. Nu ser vi att den även tilltalar ägare till bolag utanför Norden. Vi har fram tills nyligen haft ett stort fokus på nordisk verksamhet men har under de senaste två åren förvärvat totalt fem verksamheter utanför Norden. Med vår export, från

”Resultatet är tydligt om vi ser tillbaka till september 2001 och Addtechs börsnotering. Sedan dess har vår vinst i genomsnitt ökat med drygt 15 procent per år, vilket i sin tur har haft motsvarande positiva effekt på vår aktiekurs.

de nordiska länderna ut på andra marknader, uppgår den totala försäljningen utanför Norden till 24% av omsättningen, eller närmare 2 miljarder.

HÅLLBAR AFFÄRSUTVECKLING MED MEDARBETARE OCH ENTREPRENÖRSKAP I FOKUS

Vi fortsätter jobba mot vår gemensamma vision att vara ledande inom värdeskapande teknikhandel. Vi tar sikte på att ständigt förbättra vårt erbjudande till kunder, vårt samarbete med leverantörer och vårt interna arbetssätt och organisation. Störst roll i detta spelar våra medarbetare. Därför handlar vår affärsutveckling och vårt hållbarhetsarbete till stor del om organisations- och medarbetarutveckling. Alla medarbetare i koncernen ska känna gemenskap i ett framgångsrikt team, och att de i stor grad kan påverka sin egen utveckling. I Addtech uttrycks detta i vår företagskultur vilken kan sammanfattas i fem ord; Enkelhet, Effektivitet, Förändring, Ansvar och Frihet. Just det decentraliserade ansvaret är en väsentlig del av vår filosofi.

Vi är övertygade om att organisationen utvecklas som bäst när våra entreprenörer och dotterbolag har stor frihet i hur de driver och utvecklar sin verksamhet kombinerat med stöd från Addtechs nätverk, samlade kompetens och finansiella resurser. På samma sätt drivs även vårt hållbarhetsarbete. En viktig plattform för att sprida företagskulturen och utveckla våra medarbetare är Addtechs affärsskola. Affärsskolan erbjuder medarbetarna utbildningar anpassade till erfarenhet och arbetsuppgifter och riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare i koncernbolagen. Samtidigt stöttar Addtech övriga delar i affärsutvecklings- och hållbarhetsarbetet genom att tillhandahålla verktyg och processer för t. ex. leverantörsutvärderingar samt kvalitets- och miljöarbete. Arbetet stärker våra självständiga, ofta relativt små entreprenörsbolag, till att bli mer attraktiva samtidigt som vi minskar våra risker.

EN FÖRETAGSKULTUR SOM DRIVER FRAMGÅNG

När jag nu skriver mitt sista vd-ord i årsredovisningen vill jag avsluta där jag började i mitt första vd-ord för tio år sedan. Nämligen med att lyfta fram koncernens drygt 2 300 medarbetare som tillsammans bevarar och förädlar vår affärsdrivna företagskultur. Utmärkande för våra medarbetare, då som nu, är teknisk kompetens, entreprenörsanda, lönsamhetsfokus och en vilja att ta sitt decentraliserade affärsansvar. Det är också det som gör våra många dotterbolag, och därigenom Addtech, framgångsrika. Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare, kollegor och affärsrelationer för ännu ett starkt år, men framförallt för att jag fått förmånen att dela den här tiden med er.

Jag är övertygad om att min efterträdare Niklas Stenberg är rätt person för att ta vid och vidareutveckla inte bara den framgångsrika verksamhet som finns i koncernen idag utan också den fantastiska företagskultur som gör Addtech unikt.

Johan Sjö
VD och koncernchef
Addtech AB

VI SKA VARA LEDANDE INOM VÄRDESKAPANDE TEKNIKHANDEL

Vår vision är att vara ledande inom värdeskapande teknikhandel. Som koncerngemensam ledstjärna ger visionen oss en riktning för hur vi agerar i olika situationer och effektivt och framgångsrikt kombinerar kontinuitet med utveckling. För att ta oss dit har vi brutit ned visionen i affärsidé, mål och strategier.

> Vi adderar och tillför värde åt våra kunder för att deras produkter ska bli mer konkurrenskraftiga mot slutmarknaden.

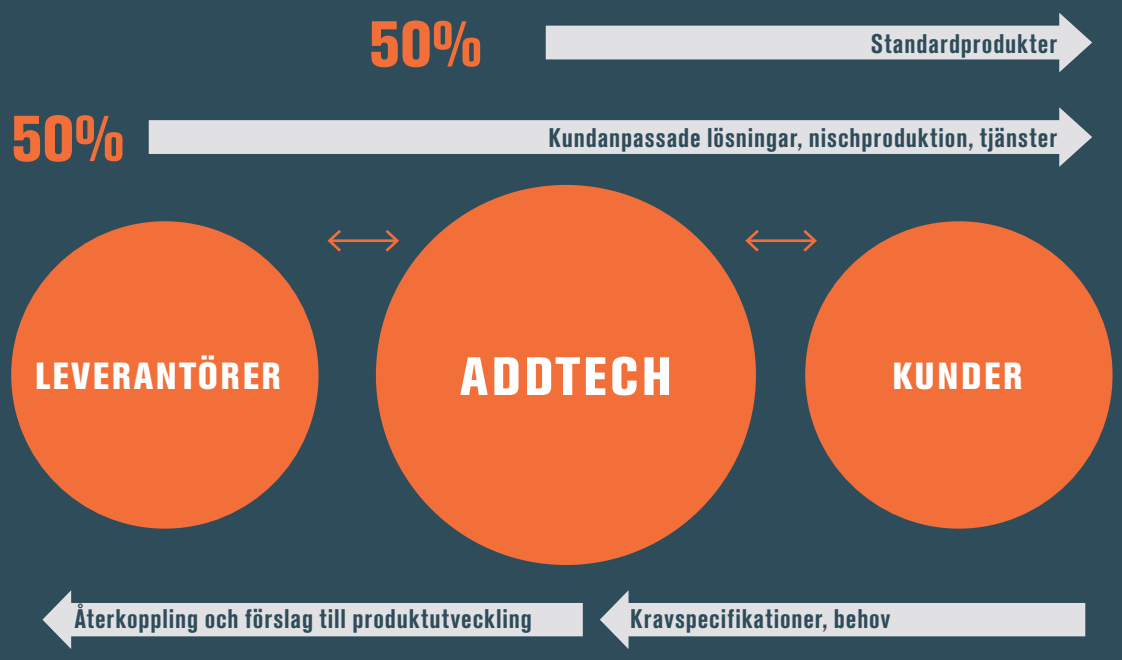
SAMARBETSPARTNER SOM SKAPAR TEKNISKT OCH EKONOMISK MERVÄRDE

Addtech har haft samma framgångsrika affärsidé i över 100 år. Vår affärsidé är att erbjuda högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur. Vi tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde genom att vara en kompetent och affärsmässig samarbetspartner till både kunder och leverantörer. För att uppnå vår vision och utveckla vår affär långsiktigt strävar vi efter att bedriva vår verksamhet på ett hållbart sätt.

Addtech fungerar som en värdeadderande länk mellan kunder och leverantörer. I ena änden av kedjan har vi våra kunder som efterfrågar en teknisk lösning utefter deras unika behov. Som deras affärspartner skräddarsyr vi lösningar i samverkan med våra noggrant utvalda leverantörer. Vi adderar och tillför värde åt våra kunder för att deras produkter ska bli mer konkurrenskraftiga mot slutmarknaden. Addtech tar sikte på att ständigt förbättra vårt erbjudande till kunder, vårt samarbete med leverantörer och vårt interna arbetssätt och organisation. En central del av det är att möta marknadens krav på ökad hållbarhet och ansvarfullt agerande avseende ekonomiskt, miljömässigt och socialt värdeskapande.

Vi har ett stort antal leverantörer världen över och en majoritet av våra inköp sker från utomnordiska leverantörer t. ex. i Europa, USA och Asien. Addtech har en mindre andel egen produktion vilket innebär att huvuddelen av produktionen utförs på beställning hos våra leverantörer.

ADDTECHS AFFÄRSMODELL



FINANSIELLA MÅL OCH UPPFÖLJNING UNDER ÅRET

För Addtech är det förväntningarna på resultattillväxt, lönsamhet och utveckling som sätter förutsättningarna för varje enskild verksamhet. Vår finansiella målsättning är en genomsnittlig resultattillväxt om mer än 15 procent över en konjunkturcykel, vilket i praktiken innebär att vi fördubblar vårt resultat vart femte år. Konjunkturen påverkar naturligtvis våra årliga möjligheter. För verksamhetsåret uppgick resultattillväxten till 17 procent, vilket överträffar vår långsiktiga målsättning.

I Addtech mäter vi lönsamhet som R/RK. Det innebär att vi använder resultatmåttet EBITA (R) i förhållande till vårt rörelsekapital (RK). R/RK i varje enhet ska uppgå till minst 45 procent. Allt som görs i vardagen kan kopplas till R/RK-målet och det handlar om att optimera verksamheten. R/RK premierar högt resultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med resultattillväxt ger oss goda möjligheter till ett positivt kassaflöde och långsiktig lönsam tillväxt. För verksamhetsåret uppgick R/RK till 53 procent, väl över vår målsättning.

STRATEGIER

Vi utvecklar och bygger vår koncern metodiskt och enligt vår väl inarbetade strategi. Varje bolag är en unik byggkloss som passar in i koncernbygget. I vårt förvärvsarbete utvärderar vi nya verksamheter för att hitta nya byggklossar som fyller de luckor vi har eller som kan förstärka våra befintliga bolag.

Marknadsledande nischpositioner

Addtech strävar efter att vara marknadsledande och verksam inom noga utvalda nischer med högt kunskaps- och teknikinnehåll. Våra kunder efterfrågar noggrant utvalda lösningar, delsystem eller produkter, ofta i små och medelstora volymer. Vi skräddarsyr och säljer lösningar till våra kunder i samverkan med utvalda leverantörer. Den marknadsledande positionen är viktig för en stabil tillväxt och lönsamhet.

Operativ rörlighet - flexibilitet och aktivt ägande

Operativ rörlighet kännetecknas av att vara en flexibel organisation med lösningsfokuserade och innovativa medarbetare som ser och tillvaratar nya affärsmöjligheter. Genom ett aktivt ägande av våra bolag kan vi slå ihop eller flytta isär hela eller delar av verksamheter. På så vis kan vi tillvarata respektive dotterbolags eller segments tillväxtpotential. Operativ rörlighet innebär också att vi har effektiva processer för att integrera nya bolag i koncernen.

Tillväxt genom förvärv

Addtech växer kontinuerligt genom förvärv av fristående teknikbolag med marknadsledande nischpositioner. Affärsområden kan på så vis kompletteras med nya marknadssegment inom nischer där vi ser förutsättningar för att kunna ta marknadsledarskap. Affärsenheter kan expandera och bygga marknads- och eller produktpositioner inom valda marknadssegment. Våra dotterbolag gör också mindre kompletteringsförvärv som kan stärka deras marknadspositioner.

VI STYR MOT VISIONEN

Som koncerngemensam ledstjärna ger visionen oss riktningen för hur vi ska agera i olika situationer.

FRAMGÅNGSFAKTORER

Addtech börsnoterades 2001 och har sedan dess haft en god omsättnings- och lönsamhetsutveckling. Lönsam tillväxt uppnås genom kontinuerlig affärs- och organisationsutveckling. Följande är de viktigaste faktorerna bakom vår framgångsrika affärsmodell.

Kompetenta medarbetare

Addtechs medarbetare är den absoluta förutsättningen för vår framgång. Våra medarbetare representerar både ett gott affärsmannaskap och innehar hög teknisk kompetens som kontinuerligt utvecklar befintliga och nya affärer. När man trivs och utvecklas kan man driva på försäljningen av produkter, lösningar och delsystem. Medarbetare som är kreativa och beslutsmässiga kan prioritera bland arbetsuppgifterna och lyfta blicken framåt.

Decentraliserad organisation och entreprenörskap

Addtech har organiserat sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Det innebär goda möjligheter att kombinera det lilla företagets flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företagets resurser, nätverk och långsiktighet. Varje bolag har stor frihet i att välja vilka kunder man bearbetar men också ett stort ansvar att leva upp till förväntningar på resultattillväxt och lönsamhet.

Konsekvent agerande och djupt förankrad företagskultur

Addtechs verksamhet kännetecknas av en väl förankrad företagskultur som bygger på bland annat strategiskt och konsekvent agerande, god planering, långsiktighet, genomtänkta beslut och effektivt genomförande. Dessutom kännetecknas Addtech av affärsmannaskap, starkt lönsamhetsfokus och etiskt företagande.

17%
RESULTATTILLVÄXT

53%
EBITA/ RÖRELSEKAPITAL (R/RK)

> Ekonomisk stabilitet och styrka är en grundförutsättning för att kunna investera i hållbar affärsutveckling. Detta ställer krav som kan sammanfattas i lönsamhet, tillväxt och utveckling.

VI SÖKER BOLAG ATT BEHÅLLA OCH UTVECKLA

Förvärv är en viktig del i Addtechs strategi. Vi utvärderar löpande både förvärv av fristående lönsamma teknikbolag med marknadsledande nischpositioner och mindre kompletteringsförvärv som kan stärka marknadspositionerna och lönsamheten i våra befintliga bolag. Under verksamhetsåret genomfördes elva förvärv som sammantaget bidrar med en årsomsättning om cirka 700 MSEK.

700
FÖRVÄRVAD NETTOOMSÄTTNING, MSEK

11
FÖRVÄRV

171
TILLFÖRDA MEDARBETARE

Addtech äger cirka 120 självständiga dotterbolag och är en finansiellt stark, väletablerad och engagerad ägare. Vi förvärvar årligen en rad entreprenörsledda teknikhandelsbolag som förstärker befintliga verksamheter eller bidrar med nya produkt- eller marknadssegment där det finns förutsättningar att ta ledande nischpositioner. Vi behåller våra bolag och vidareutvecklar dem långsiktigt. Nya bolag tillför närvaro på nya delmarknader och tillför kompetenta medarbetare med en stark känsla för entreprenörskap.

SPECIALISTER PÅ FÖRETAGSKÖP

I varje förvärvsprocess utvärderas bolaget enligt en rad kriterier som, när de är uppfyllda, ger goda förutsättningar för att vidareutvecklas inom Addtech. Bolaget förväntas bidra till koncernens lönsamhet på såväl kort som lång sikt samt ha goda utsikter för tillväxt. Addtechs dotterbolag är i regel helägda.

Vägen till ett, för både köpare och säljare, lyckosamt förvärv är oftast inte en snabb process. Att parterna verkligen hinner lära känna varandra minskar risken för felaktiga förväntningar.

Samtidigt skapas förtroende vilket ger goda förutsättningar för att parterna och medarbetarna efter förvärvsdagen ska känna trygghet och engagemang.

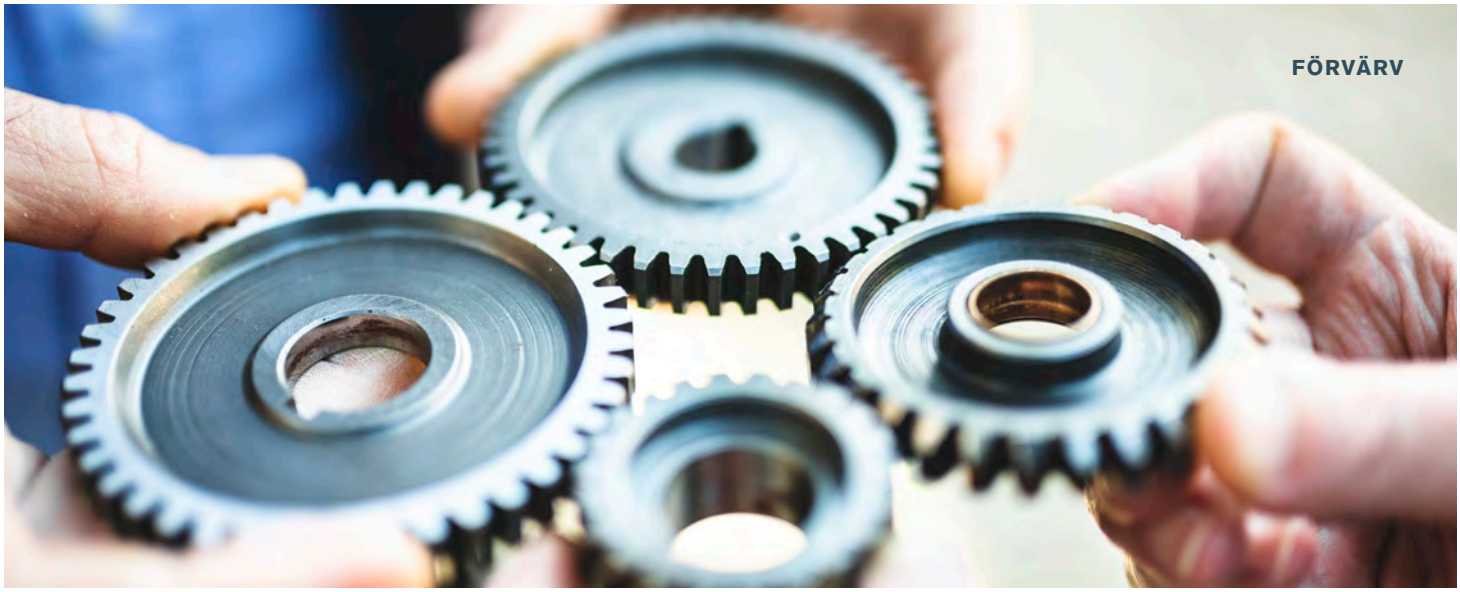
Addtech har genom åren förvärvat och integrerat över 90 bolag och från dessa erfarenheter har det vuxit fram en tydlig och framgångsrik process för integrering och utveckling av förvärvade bolag. Vi sätter både tydliga mål och tillhandahåller verktyg för utveckling och lönsamhet.

NYA BOLAG UTVECKLAS HOS ADDTECH

Många privatägda bolag vill sälja till Addtech för att behålla sitt decentraliserade ansvar men också få stöd att utvecklas av en aktiv och långsiktig ägare. Under respektive affärsområde finns ett antal nischade affärsenheter vilket gör att entreprenörerna ofta ser en naturlig plats i koncernen där deras bolag skulle kunna passa in. Årets förvärv har förstärkt våra affärsområden och bidragit till resultatutvecklingen. I takt med att våra marknader utvecklas ges fortsatta möjligheter till utveckling av nya affärssegment, samtidigt som Addtech successivt flyttar fram sina positioner.

ADDTECH SÖKER BOLAG MED:

Lönsamhet och tillväxtpotential
Högt kunskaps- och teknikinnehåll
Utvecklande leverantörsrelationer
Nischmarknadsfokus
Relationsförsäljning



Power Solutions största kundsegment är specialfordon.

BEVI ingår i Industrial Process och tillverkar elmotorer.

FÖRVÄRV SENASTE 5 ÅREN

FÖRVÄRV KONCERNEN	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Antal förvärv	11	10	10	9	5
Nettoomsättning*	698	503	643	540	299
Antal medarbetare	171	129	161	140	87

* Avser helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

BAKGRUNDEN TILL VÅRA FÖRVÄRV

Dotterbolag kan göra mindre tilläggsförvärv för att förstärka befintlig verksamhet inom sin nisch.

Affärsenheter kan expandera och bygga marknads- och/eller produktpositioner inom valda marknadssegment.

Affärsområden kan komplettera med nya marknadssegment inom områden där vi ser förutsättningar för att kunna ta marknadsledarskap.

VARFÖR SÄLJA TILL ADDTECH

Behålla relationer
Realisera värden
Generationsskifte
Trygga arbetsplatsen
Tillföra kompetens och nätverk

FRAMGÅNGSRIKA ENTREPRENÖRSBOLAG I STOR SKALA

Addtech har cirka 2 300 medarbetare i cirka 120 självständiga dotterbolag. Frihet under ansvar är den grundläggande princip som genomsyrar Addtechs decentraliserade organisation eftersom vi är övertygade om att de bästa affärsbesluten fattas nära kunden och marknaden.

ORGANISATION SOM FRÄMJAR EFFEKTIVITET OCH UTVECKLING

Addtech arbetar aktivt med att utnyttja organisationen så effektivt som möjligt och bolagen samarbetar i olika grad med sina systerbolag. Verksamheten är organiserad i fyra affärsområden: Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. Affärsområdena består av ett flertal affärsenheter, motsvarande olika marknadssegment. Affärsenheternas syfte är att identifiera och tillvarata utveckling och nya affärsmöjligheter inom respektive marknadssegment, samt att skapa ett utbyte mellan dotterbolagen. Affärsenheterna utgör därmed grunden för Addtechs strategi där framgångsfaktorerna bygger på att kombinera det lilla företagets flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företagets resurser, nätverk och långsiktighet.

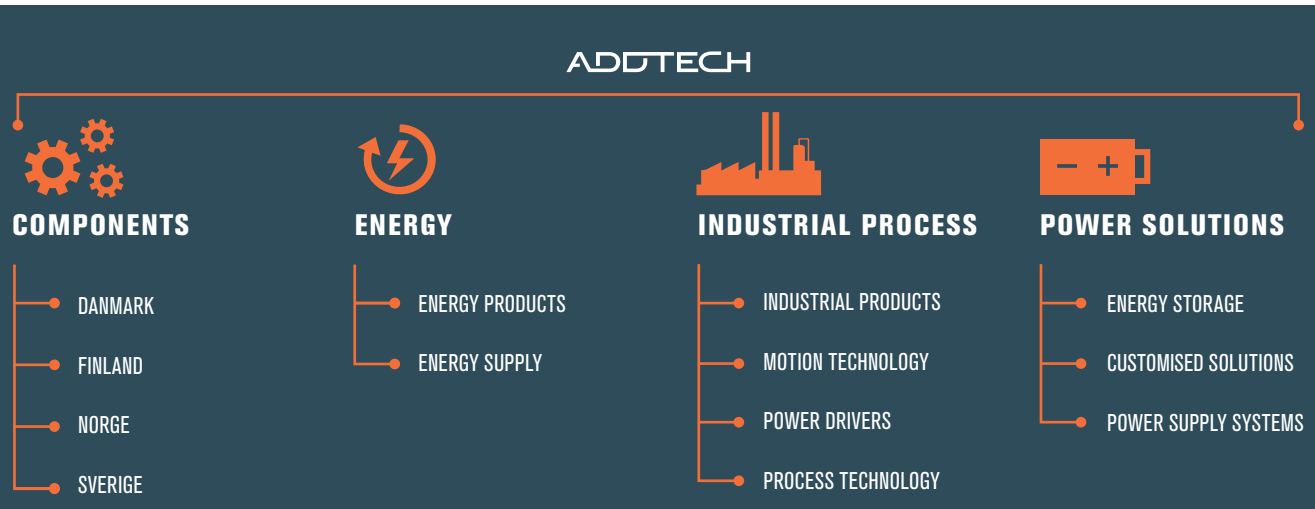
STÖD I DOTTERBOLAGENS UTVECKLING

Dotterbolagens självständighet är viktig för att behålla och rekrytera duktiga medarbetare och entreprenörer. Addtech detaljstyr inte bolagen utan utövar istället ett aktivt ägarskap genom styrelsearbete och ekonomiuppföljning. Varje dotterbolag har goda möjligheter att växa och utveckla sin verksamhet både med stöd av sin styrelse och genom en rad koncerngemensamma verktyg.

Koncernverktygen finns inom områden som bidrar till dotterbolagens effektivitet och lönsamhet såsom juridik, ekonomi, utbildning, kvalitet och IT-system samt ramavtal för inköp av tjänster.

MARKNADSLEDANDE INOM VÄL UTVALDA NISCHER

Den gemensamma nämnaren mellan dotterbolagens affärsidéer är att de marknadsför och säljer tekniska produkter och lösningar inom utvalda nischer. Oavsett om dotterbolagen bedriver teknikhandel eller har egen produktion är man en teknikpartner och specialist som hjälper kunderna att hitta rätt efter sina unika behov. Dotterbolagens tekniska kompetens, långsiktiga kundrelationer och ingående förståelse för kundernas verksamheter har skapat samarbeten med ett stort antal världsledande företag.



GLOBALISERING OCH TEKNIKUTVECKLING

Addtech verkar på den internationella teknikhandelsmarknaden där aktörer köper, anpassar och säljer tekniska produkter och lösningar. Vi har valt att fokusera på speciella nischer med högt teknik- och kunskapsinnehåll. Den snabba tekniska utvecklingen ställer stora krav på att hela tiden ligga i framkant med teknikutvecklingen. Det är här vi kan göra skillnad för både våra kunder och våra tillverkare.

MAKROTRENDER

Globala makrotrender som ökad globalisering, klimatförändringar och en växande medelklass innebär utmaningar för både Addtech och våra kunder men de innebär också nya affärsmöjligheter. Demografiska förändringar i form av befolkningstillväxt och en allt större medelklass medför ökad efterfrågan på kapital- och konsumtionsvaror liksom ett ökat behov av infrastrukturinvesteringar. Till följd av klimatförändringarna ökar också kraven och efterfrågan på hållbara tekniska lösningar. Vårt fokus på att erbjuda produkter, tjänster och system som effektiviserar våra kunders verksamhet resulterar ofta i lösningar som ger ökad energieffektivitet och minskad miljöpåverkan. Med hjälp av Addtechs höga kompetens inom hållbar teknikutveckling kan vi hjälpa våra kunder att möta omvärldens utmaningar och minska deras negativa miljöpåverkan.

MARKNADSUTVECKLING

Marknadens långsiktiga tillväxt och lönsamhet är beroende av industrins och tjänstenäringarnas storlek och mångfald. Nordeuropas relativt höga kostnadsläge har bidragit till utvecklingen av en kunskapsintensiv, automatiserad och specialiserad industri- och tjänstenäring. Utvecklingen har även bidragit till en uppdelning av värdekedjan, ökad handel och ett ökat beroende av externa samarbetspartners som Addtech. Addtech fyller ett viktigt behov för sina kunders produktutveckling och komponentanpassningar liksom för service och andra eftermarknadstjänster.

Leverantörsmarknaden blir alltmer komplex och kundernas behov ökar av samarbetspartners som hjälper dem att välja rätt teknik och lösning. Vi tillhandahåller ett sortiment med marknadsledande produkter, kombinerat med vårt eget teknik- och marknadskunnande och flexibla möjligheter till kundanpassningar. Därav är vi ständigt en attraktiv samarbetspartner för våra kunder.

TILLVÄXT OCH LÖNSAMHET

I ett kortare perspektiv är tillväxten och lönsamheten nära kopplade till industrikonjunkturen och det ekonomiska läget på de marknader där koncernen verkar. Addtechs fokus på infrastruktur och smala marknadsnischer samt ett stort antal dotterbolag sprider riskerna och minskar därmed konjunkturkänsligheten. Tillväxten och lönsamheten är emellertid starkt beroende av kundernas konkurrenssituation och deras möjlighet att lyckas väl på sina respektive marknader. Addtech utvärderar därför löpande respektive marknad för att säkerställa att det finns förutsättningar att nå koncernens finansiella mål.

NORDEUROPA SOM MARKNAD

Addtech har sin bas i nordisk industri men agerar även internationellt. Tyngdpunkten ligger i Norden, men marknaderna utanför de nordiska länderna har haft en stark utveckling och har ökat i betydelse. Förutom egen verksamhet i 20 länder, tillkommer export till ytterligare cirka 20 länder. Dotterbolagen söker och representerar marknadsledande tillverkare från hela världen. Många av Addtechs produkter återfinns i globalt exporterande kunders slutprodukter och det är vanligt att Addtech fortsätter att leverera sina delar även i de fall när kundens tillverkning flyttas utomlands.

COMPONENTS

Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem inom mekanik, elektromekanik, hydraulik och elektronik samt automationslösningar och industriell IT. Kunderna finns främst inom nordisk tillverkningsindustri.

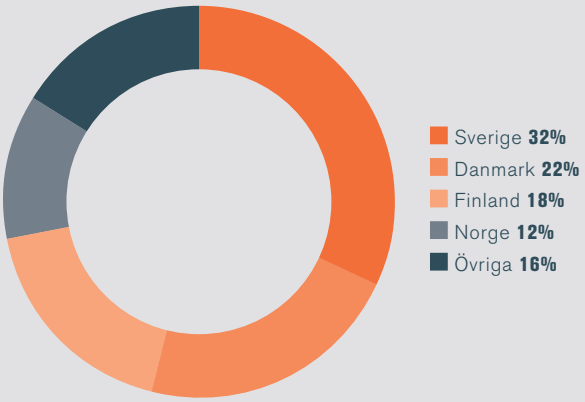
VERKSAMHET

Components fokuserar på teknikhandel med komponenter och för komplexa behov tillhandahålls lösningar som kan bestå av en kombination av komponenter och delsystem. Bolagen inom affärsområdet strävar efter att öka mervärdet i sitt erbjudande. Ofta kundanpassas produkter och lösningar i nära samarbete med kund och leverantör.

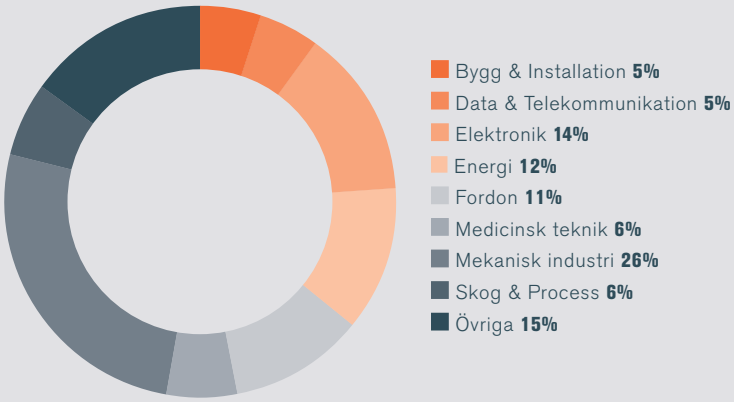
MARKNAD

Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden. Lokal förankring och hög teknisk kompetens ger bolagen konkurrensfördelar i respektive nischmarknad. Stora kundsegment är OEM-applikationer inom verkstadsindustri, energi, elektronikindustri och specialfordon. Efterfrågan följer tillverkningsindustrins utveckling. Konkurrensen är hård för standardprodukter i stora volymer. I segment med mellanstora volymer, där vårt fokus ligger, prioriteras service, kundanpassning och leveranskapacitet. Långsiktiga relationer med ledande internationella leverantörer är avgörande och något som prioriteras.

COMPONENTS
OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



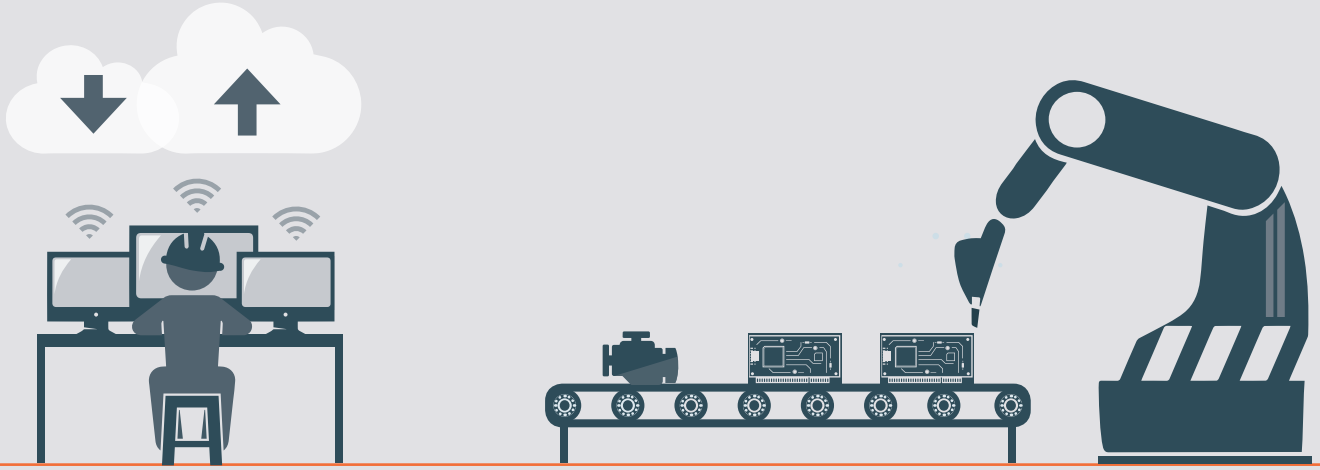
COMPONENTS
OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



3 001
NETTOOMSÄTTNING, MSEK

284
EBITA, MSEK

9,5
EBITA-MARGINAL, %



UTVECKLING UNDER 2017/2018

God organisk försäljningsökning i kombination med flertalet genomförda förvärv har gett en stark vinsttillväxt och en fortsatt bra utveckling av rörelsemarginalen. För våra verksamheter i Sverige, Danmark och Finland har efterfrågan på insatskomponenter från nordiska tillverkningsföretag varit fortsatt mycket hög. Vi upplevde en god efterfrågan från de flesta stora kundsegment som maskintillverkare, elektronik, specialfordon och vindkraft.

I Norge var vår försäljning sammantaget stabil och vi börjar se tecken på ökad aktivitet, från en mycket låg nivå, inom kundsegmentet olja & gas. Ett område som gått speciellt bra under året är försäljning till bolag verksamma inom vindkraft.

COMPONENTS

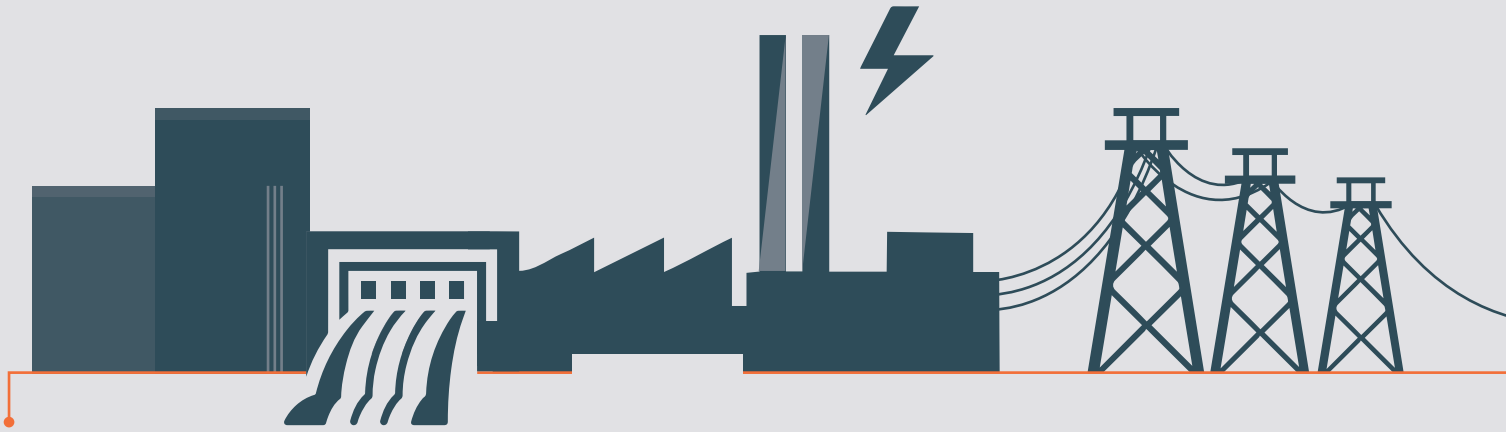
NYCKELTAL

NYCKELTAL	2017/2018	2016/2017
Nettoomsättning, MSEK	3 001	2 355
EBITA, MSEK	284	187
EBITA-marginal %	9,5	8,0
R/RK, %	50	42
Medelantal medarbetare	619	561
Förvärvad årsomsättning*	498	233

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

ENERGY

Energy marknadsför och säljer produkter för transmission och distribution av el samt produkter inom elsäkerhet, elinstallation och förbindningsteknik. Kunderna finns främst inom energi-och elinstallationsmarknaden.



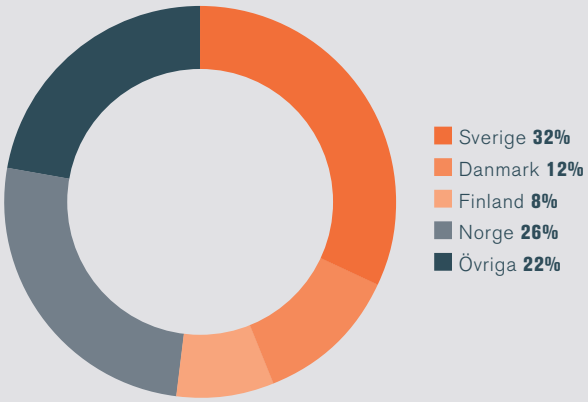
VERKSAMHET

Energy fokuserar på marknaderna för elkraftdistribution och elinstallation samt produkter och lösningar inom elsäkerhet, energieffektiviseringar och förbindningsteknik. Bolagen genomför anpassning av standardkomponenter och tillhandahåller lösningar för produkter främst inom elkraftöverföring.

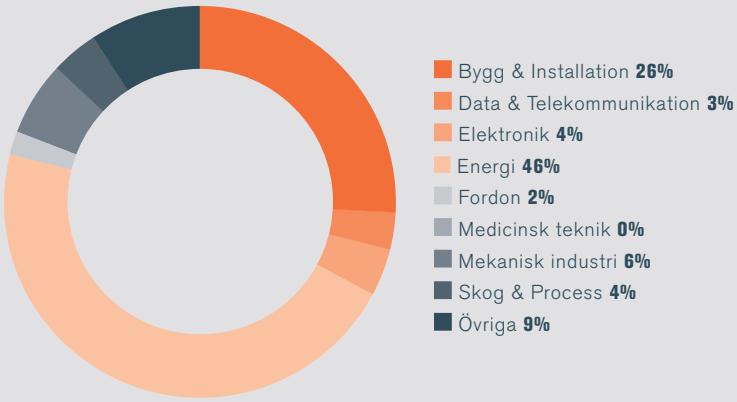
MARKNAD

Affärsområdets bolag har ledande marknadspositioner i sina respektive nischer inom elkraftsprodukter, elinstallation och elsäkerhet. Ett flertal bolag har förutom handel även egen tillverkning av nischprodukter under egna varumärken. Efterfrågan inom energimarknaden är relativt stabil och påverkas av elnätbolagens investeringstakt. Energys dotterbolag erbjuder även eftermarknadstjänster som utbildning, service och support, vilket genererar såväl långsiktiga kundrelationer som löpande intäkter.

ENERGY
OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



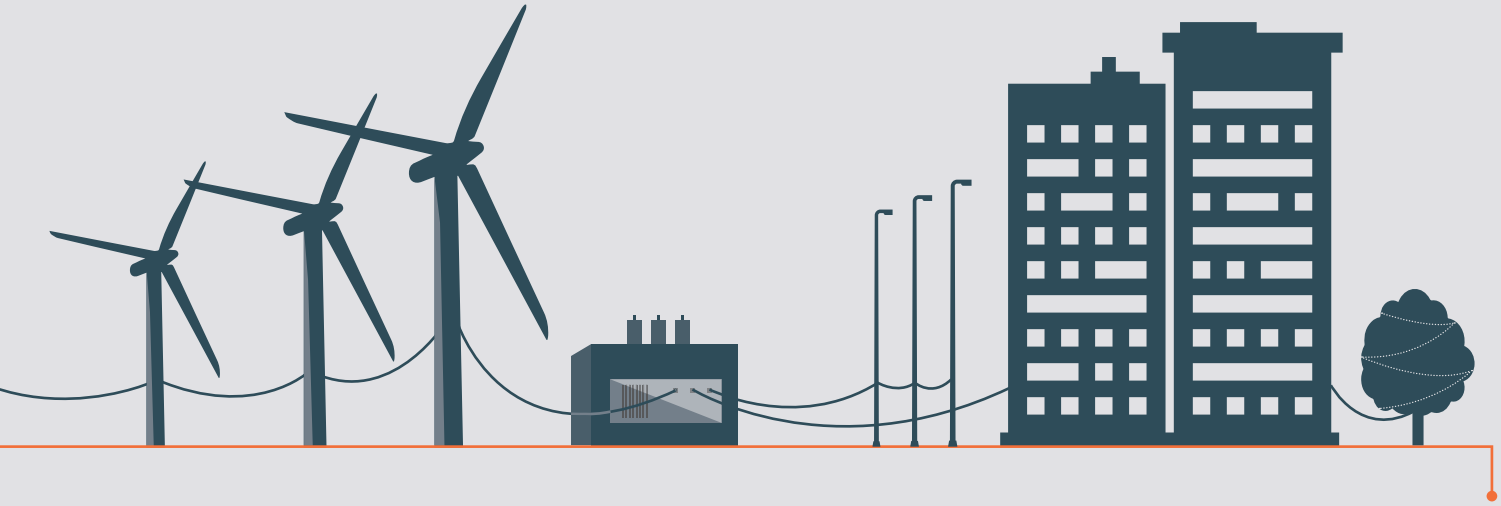
ENERGY
OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



1 846
NETTOOMSÄTTNING, MSEK

215
EBITA, MSEK

11,7
EBITA-MARGINAL, %



UTVECKLING UNDER 2017/2018

Försäljningen av infrastrukturprodukter till stam- och regionnät i Norden var sammantaget stabil under året. Investeringsviljan är god och den ökade konkurrensen vi märkt av under året gör att vi fokuserar på affärer som ger en god rörelsemarginal. För våra bolag verksamma med nischade produkter inom eldistribution är marknadsbilden varierande men sammantaget relativt stabil.

Inom elinstallation och elsäkerhet säljs produkter som är viktiga vid renovering och byggnationer, exempelvis säkringar, kabelgenomföringar, närvaro- och rörelsedetektorer samt professionell belysning. Med ett fortsatt högt tempo i bygg- och installationsbranschen är också efterfrågan hos Energys bolag fortsatt stabil.

ENERGY
NYCKELTAL

NYCKELTAL	2017/2018	2016/2017
Nettoomsättning, MSEK	1 846	1 807
EBITA, MSEK	215	225
EBITA-marginal %	11,7	12,5
R/RK, %	59	69
Medelantal medarbetare	583	585
Förvärvad årsomsättning*	40	100

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

INDUSTRIAL PROCESS

Industrial Process marknadsför och säljer lösningar, delsystem samt komponenter som bidrar till optimerade industriella processflöden. Kunderna har tyngdpunkten i nordeuropeisk industri.

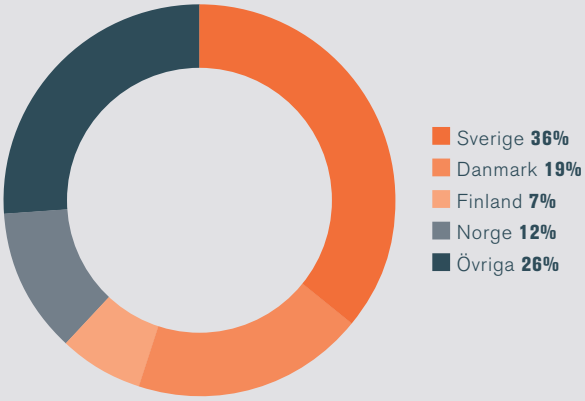
VERKSAMHET

Industrial Process fokuserar på att utveckla kundernas affärsnytta och erbjuder tjänste- och produktlösningar som bidrar till att effektivisera kundernas industriella processflöden i fast, flytande eller gasform. De mervärden som skapas handlar om konkurrenskraftigare produkter, resursbesparingar, positiv miljöpåverkan, tidsvinster och annat som bidrar till en förbättrad kvalitet och ökad lönsamhet för kunden. Lösningarna kundanpassas och tillämpas inom vitt skilda användningsområden.

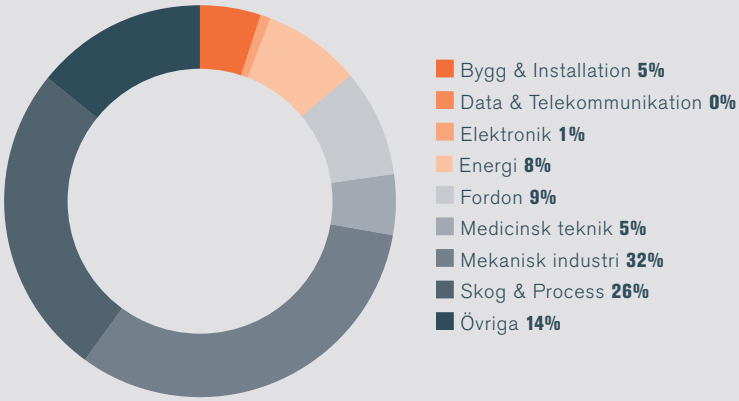
MARKNAD

Affärsområdets dotterbolag har utifrån sin tekniska kompetens ledande ställningar inom flertalet smala nischer. Hög utvecklings- och innovationstakt för industriella processflöden samt ökade krav på minskad miljöpåverkan driver investeringstakten. Konkurrensen är relativt hård, men för de bolag som jobbar nära kunderna och erbjuder hög teknisk kompetens, effektiviseringar och systemlösningar är konkurrensen betydligt lägre.

INDUSTRIAL PROCESS
OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



INDUSTRIAL PROCESS
OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



1 677
NETTOOMSÄTTNING, MSEK

142
EBITA, MSEK

8,5
EBITA-MARGINAL, %

UTVECKLING UNDER 2017/2018

En god organisk tillväxt i kombination med framgångsrikt effektiviseringsarbete har gett en bra resultattillväxt och klart förbättrad rörelsemarginal. Året innebar en positiv utveckling av försäljningen till tillverkningsindustrin, framförallt inom kundsegment såsom mekanisk industri och specialfordon. Efterfrågan fortsatte också öka från kunder inom processindustrin och fartygsmarknaden.

Ett exempel på ett område där affärsområdet vuxit kraftigt under året är försäljning av mätsystem till fartyg. Med nya miljöregler som ställer hårdare krav på fartygens utsläpp ökar investeringarna i exempelvis mätutrustning. Det ökade behovet av att kontrollera och analysera olika processer som t. ex. bränsleförbrukning, renhet och sammansättning hos utsläppt processvatten gäller inte bara marinindustrin utan återfinns i flertalet branscher, bland annat pappers-, energi-, kemi- och läkemedelsindustri.

INDUSTRIAL PROCESS

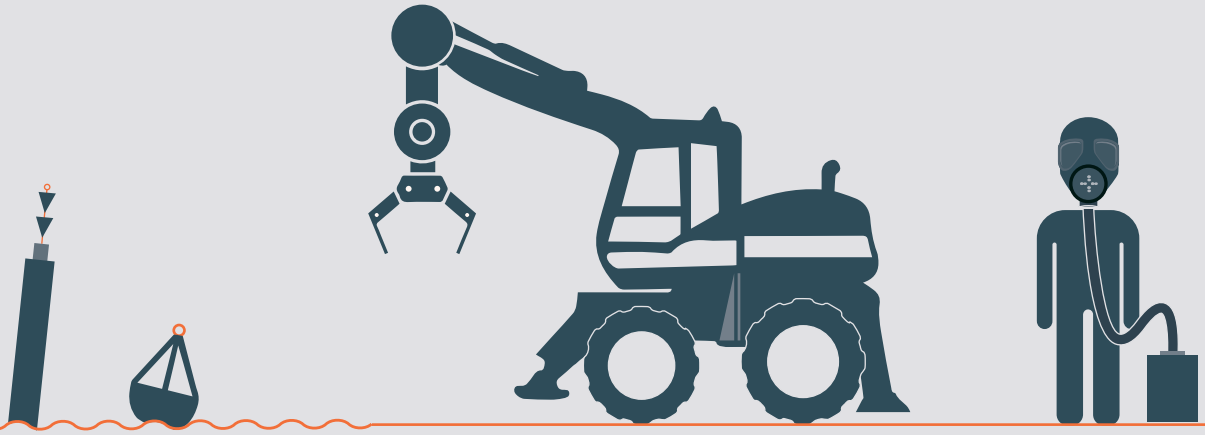
NYCKELTAL

NYCKELTAL	2017/2018	2016/2017
Nettoomsättning, MSEK	1 677	1 585
EBITA, MSEK	142	125
EBITA-marginal %	8,5	7,9
R/RK, %	40	38
Medelantal medarbetare	642	639
Förvärvad årsomsättning*	-	110

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten

POWER SOLUTIONS

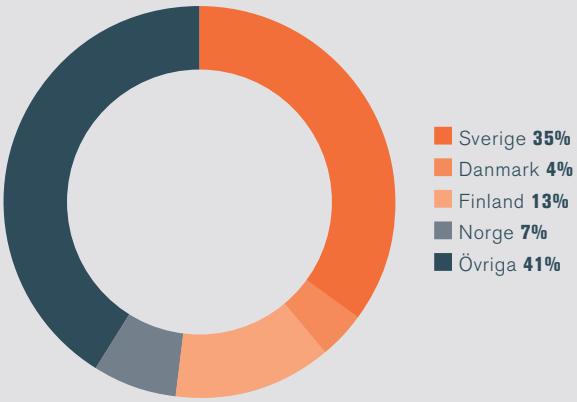
Power Solutions utvecklar, marknadsför och säljer komponenter och systemlösningar för kraftförsörjning samt styrning och kontroll av rörelser eller energiflöden. Exempelvis i batterilösningar och produkter som används i interaktionen mellan människa och maskin. Kunderna finns främst inom specialfordon, energi och elektronikindustri.



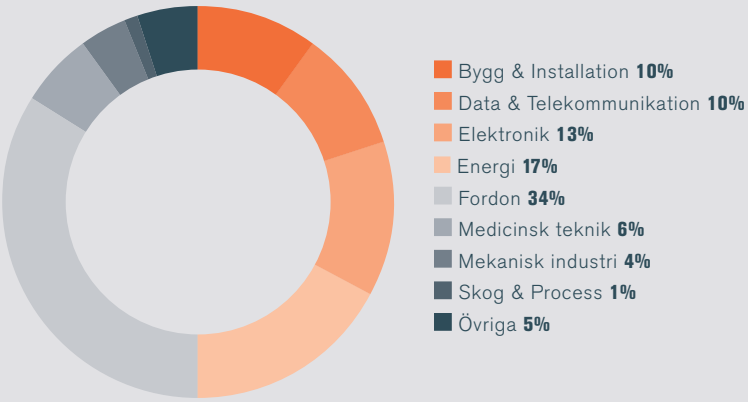
VERKSAMHET
Power Solutions fokuserar på att skapa automatiserade systemlösningar. Bolagen arbetar ofta i kundens konstruktionsfas och kan därför vara med och styra och optimera kundens slutprodukt. Merparten av kunderna är således OEM-företag men finns även hos slutanvändare. Affärsområdet har utvecklat många egna starka varumärken, har betydande utvecklingskompetens samt egen nischproduktion.

MARKNAD
Affärsområdet är en av Nordens största oberoende distributörer av batterier och innehar agenturer till ett flertal världsledande varumärken. Bolagen har stor spetskompetens och ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Efterfrågan är beroende av marknadsutvecklingen för specialfordon, energi och elektronikindustri. Snabb teknikutveckling driver efterfrågan på tekniskt kunniga aktörer som kan bidra i produkternas konstruktionsfas.

POWER SOLUTIONS
OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



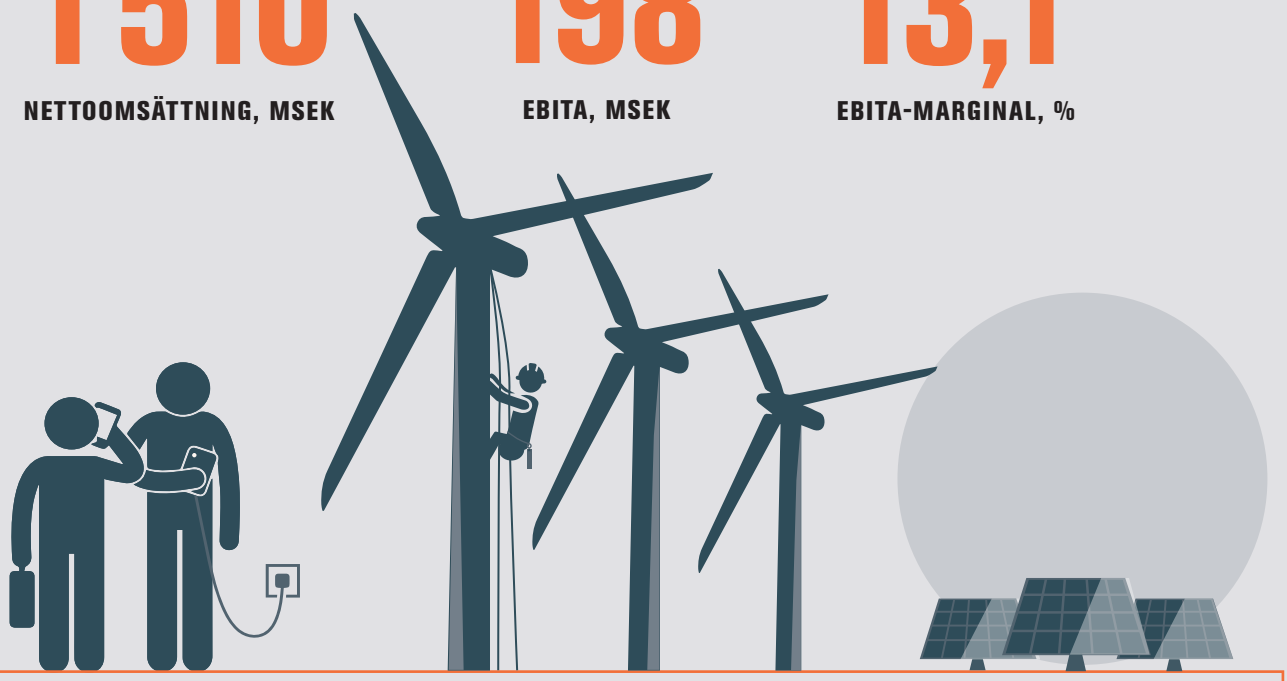
POWER SOLUTIONS
OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



1 510
NETTOOMSÄTTNING, MSEK

198
EBITA, MSEK

13,1
EBITA-MARGINAL, %



UTVECKLING UNDER 2017/2018
Affärsläget fortsatte att variera mellan olika kund- och produktsegment men sammantaget var efterfrågan stabil under året. Affärsområdets största kundsegment, specialfordon, hade en hög efterfrågan och vi ökade försäljningen av våra reglage- och ergonomiprodukter. Marknaden för nya typer av batteriteknologier har haft en positiv utveckling medan efterfrågan på traditionella batterilösningar sjönk. Inom kundsegment som telekom och vindkraft var affärsläget fortsatt svagt medan efterfrågan från elektronikrelaterade kunder ökade.

Den största ökningen i efterfrågan under året kommer från tillverkare av specialfordon inom segment som till exempel gaffeltruckar, gruvmaskiner och skogsmaskiner. I takt med ökade behov av råmaterial samt att logistikhanteringen blir viktigare ökar också behovet av moderna specialfordon. Många av dessa utnyttjar Power Solutions systemlösningar och produkter.

POWER SOLUTIONS
NYCKELTAL

NYCKELTAL	2017/2018	2016/2017
Nettoomsättning, MSEK	1 510	1 439
EBITA, MSEK	198	187
EBITA-marginal %	13,1	13,0
R/RK, %	64	72
Medelantal medarbetare	397	305
Förvärvad årsomsättning*	160	60

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

VI DRIVER HÅLLBAR UTVECKLING

Vår vision är att vara ledande inom värdeskapande teknikhandel. Visionen innebär att vi har ett långsiktigt fokus i vår affärsutveckling att vara ett värderadderande och kunskapslevererande bolag. Addtech ska uppfylla kunders, aktieägares och medarbetares förväntningar på att driva en hållbar utveckling.

Vi tar ett långsiktigt ansvar för en hållbar utveckling av lönsamhet, medarbetare och miljö. Globala och lokala krav på minskade utsläpp och ökad hållbarhet i samhället gör hållbara produkter och lösningar till ett konkurrensmedel på teknikhandelsmarknaden. Vi strävar efter att vara ett bättre val än konkurrenterna och arbetar aktivt för att möta denna efterfrågan. Med ett strukturerat hållbarhetsarbete utvecklar vi verksamheten så att den både blir starkare och mer hållbar, bland annat genom att synliggöra besparings- och förbättringspotential samt risker. Genom att fortsätta utveckla hållbara lösningar till våra kunder ökar vår konkurrenskraft samtidigt som vi bidrar till ett hållbart samhälle.

Redovisningens syfte och mål

Syftet med denna hållbarhetsredovisning är att på ett transparent sätt beskriva Addtechs mål, strategier och styrning samt ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv. Redovisningen ska ge kunder, medarbetare och aktieägare en förståelse för och kunskap om vårt hållbarhetsarbete.

OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Sidorna 22-31 och 38-40 utgör Addtechs lagstadgade hållbarhetrapport. Hållbarhetsrapporten 2017/2018 har tagits fram i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer. GRI-index finns på **www.addtech.se.**

DIALOG MED INTRESSENTER GER RÄTT FOKUS I HÅLLBARHETSARBETET

Hållbarhetsarbetet påverkas av ett antal intressenter som ställer krav och har förväntningar på oss. Att klara existerande krav och ha framförhållning inför förväntade krav är en grundläggande del i vår strategi för hållbar affärsutveckling. Vi har identifierat fem viktiga intressentgrupper: kunder, leverantörer, medarbetare, ägare och samhället.

För att säkerställa att vi arbetar med och redovisar de områden som är viktigast för verksamheten och intressenterna genomfördes en intressentdialog 2016/2017. Intressentdialogen visar vilka hållbarhetsområden våra intressenter tycker att vi bör prioritera och utifrån dessa åsikter är det koncernens ledning som i samråd med styrelsen beslutar vilka frågor som är väsentliga för oss, samt sätter gemensamma arbetssätt och mål.

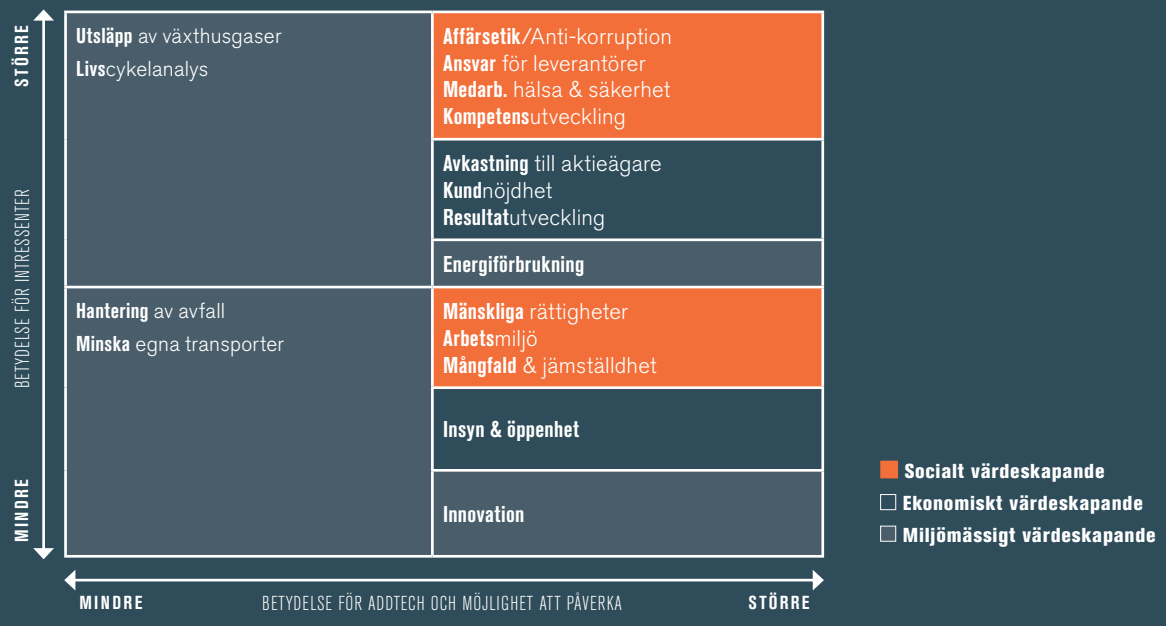
INTRESSENTGRUPP	KÄRNFRÅGOR INOM HÅLLBARHET	KOMMUNIKATION OCH SAMARBETE
MEDARBETARE	Hälsa och säkerhet för medarbetare, kompetensutveckling, bra villkor hos leverantörer	Regelbundna medarbetarundersökningar, årliga mål-och utvecklingssamtal samt utbildningar för kompetensutveckling genomförs. Kommunikation sker bla. via chefer, intranät och mailutskick.
KUNDER	Kundnöjdhet, innovation, affärsetik, hänsyn till miljöpåverkan	Dotterbolagen har nära dialog med kunder via personliga möten. Information lämnas via dotterbolagen eller hemsida.
AKTIEÄGARE	Resultatutveckling, affärsetik, avkastning till aktieägare, kundnöjdhet	Årsredovisning, delårsrapporter, analytiker-och investerarträffar, hemsida samt årsstämma.
LEVERANTÖRER	Affärsetik, kundnöjdhet	Dotterbolagen har nära samarbete och dialog med sina leverantörer. Leverantörsutvärderingar genomförs.
SAMHÄLLE	Affärsetik, hänsyn till miljöpåverkan	Dotterbolagen samarbetar med närsamhällen vad gäller närmiljön. Dialog med myndigheter vad rör arbetsmiljö, miljö och produktansvar. Certifieringsorgan för ISO etc.

VÄSENTLIGA FRÅGOR OCH RISKER

Resultatet av intressentanalysen visade att de högst prioriterade områdena inom hållbarhet är att skapa och leverera lönsam tillväxt, minska vår negativa miljöpåverkan, hålla en hög affärsetik samt vara en hälsosam arbetsplats. Tabellen nedan visar hur vi har arbetat inom dessa områden under verksamhetsåret. I väsentlighetsanalysen har vi vägt samman intressenternas synpunkter med de risker och möjligheter som är specifika för oss. Riskerna beskrivs ytterligare på s. 38-40.

HÅLLBARHETSOMRÅDE	PRIORITERADE FRÅGOR	AKTIVITETER UNDER VERKSAMHETSÅRET
EKONOMISKT VÄRDESKAPANDE	Långsiktig lönsam tillväxt	Effektiviseringsarbete, resultattillväxt, en högre rörelsemarginal
MILJÖMÄSSIGT VÄRDESKAPANDE	Kontinuerligt minska vår direkta och indirekta miljöpåverkan	Utrullning av uppförandekod och uppförandekod för leverantörer. Utrullning av leverantörsutvärderingar
SOCIALT VÄRDESKAPANDE	Hålla hög kvalitet och hög etisk nivå hos våra leverantörer	Utrullning av uppförandekod och uppförandekod för leverantörer. Utrullning av leverantörsutvärderingar
	En hälsosam arbetsplats där medarbetarna trivs och utvecklas	Systematiskt arbetsmiljöarbete i dotterbolagen, utbildningar, relevanta åtgärder

VÄSENTLIGHETSANALYS



STRATEGI OCH STYRNING

Hållbarhet är en viktig del av vår strategi och målet är att hänsyn till hållbarhet ska tas i samtliga strategiska beslut som fattas inom organisationen. Vi har delat in vårt hållbarhetsarbete i tre kategorier; ekonomiskt, socialt och miljömässigt värdeskapande. Inom varje område har vi ett antal strategier, policyer och mål.

HÅLLBAR STYRNING MED DECENTRALISERAT ANSVAR

Addtechs hållbarhetsarbete styrs i första hand av vår uppförandekod. Addtechs styrelse, genom koncernledningen, är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete. Koncernledningen beslutar om långsiktiga övergripande mål inom viktiga områden. Dessa kompletteras med att respektive affärsområde tar fram mål och handlingsplaner för sina bolag. Vårt operativa hållbarhetsarbete drivs, i linje med vår väl etablerade företagskultur, genom ett decentraliserat ansvar i våra bolag. Addtech detaljstyr inte bolagen men utövar ett aktivt ägarskap genom styrelsearbete och uppföljning.

UPPFÖLJNING OCH ÅTGÄRDER

Addtech utvärderar aktivt sina egna och sina leverantörers verksamheter. Varje år redovisar bolagen sitt eget hållbarhetsarbete. När brister identifieras sätter bolagen med stöd av koncernen in lämpliga åtgärder. Uppföljning och åtgärder sker på bolags-, affärsområdes- och koncernnivå.

Addtechs uppförandekod
Addtechs uppförandekod är en grundpelare i vårt hållbarhetsarbete och en integrerad del av verksamheten. Vår uppförandekod, tillsammans med våra kärnvärden, är grunden för hur vi gör affärer, uppträder och agerar i vårt dagliga arbete och i våra relationer med omvärlden. Koden inkluderar alla väsentliga punkter inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, korruption, jämställdhet och mångfald. Koden bygger på FN:s "Global Compact", ILO:s kärnkonventioner, samt på OECD:s riktlinjer för multinationella företag och omfattar alla bolag och samtliga medarbetare. Uppförandekoden har fastställts av styrelsen och återfinns på vår hemsida www.addtech.se.

ADDTECH I VÄRDEKEDJAN OCH VÅR AFFÄRSMODELL

Addtechs affärsidé är att erbjuda högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur. Addtech fungerar som en värdeadderande länk mellan kunder och leverantörer. För beskrivning av affärsmodellen se sid 7.

TRE FOKUSOMRÅDEN FÖR STRATEGISKT HÅLLBARHETSARBETE

Addtechs hållbarhetsarbete samverkar i tre kategorier; ekonomiskt, socialt och miljömässigt värdeskapande. Inom dessa områden har vi identifierat väsentliga hållbarhetsområden att fokusera vårt arbete kring.

ADDTECHS TRE FOKUSOMRÅDEN FÖR ETT STRATEGISKT HÅLLBARHETSARBETE

EKONOMISKT VÄRDESKAPANDE → **Kund**nöjdhet, **Resultat**utveckling

MILJÖMÄSSSIGT VÄRDESKAPANDE → **Koldioxid**utsläpp | **Energi**förbrukning **Transporter** | **Miljövänliga** produkter

SOCIALT VÄRDESKAPANDE → **Affärsetik** | **Kompetensutv.** | **Mångfald & jämnställdhet** | **Hälsa & Säkerhet**

> Vårt operativa hållbarhetsarbete drivs, i linje med vår väl etablerade företagskultur, genom ett decentraliserat ansvar i våra bolag.

EKONOMISKT VÄRDESKAPANDE

EN VIKTIG KONKURRENSFÖRDEL

Globala och lokala krav på minskade utsläpp och ökad hållbarhet i samhället gör hållbara produkter och lösningar till ett konkurrensmedel på teknikhandelsmarknaden. Vi strävar efter att vara ett bättre val än konkurrenterna och arbetar aktivt för att möta denna efterfrågan. Med ett strukturerat hållbarhetsarbete utvecklar vi verksamheten så att den både blir starkare och mer hållbar, bland annat genom att synliggöra besparings- och förbättringspotential samt risker. Vi möter också efterfrågan genom att våra bolag är engagerade för att utveckla och erbjuda lösningar som ökar kundernas energieffektivitet och minskar deras miljöpåverkan. Genom att fortsätta utveckla hållbara lösningar till våra kunder ökar vår konkurrenskraft samtidigt som vi bidrar till ett hållbart samhälle.

LÅNGSIKTIG LÖNSAM TILLVÄXT

Tillväxt är grunden för en långsiktig lönsamhet och möjliggör utveckling av verksamheten. Tillväxt mäts som resultattillväxt. Detta är ett långsiktigt mål som mäts över en konjunkturcykel. Tillväxten uppnås genom ett strategiskt arbete för att satsa på expanderade marknader, koncentrerat på ledande leverantörer och ett ständigt kundfokus samt förvärv av marknadsledande nischbolag.

Lönsamheten i varje bolag mäts som relationen mellan resultat (R) och rörelsekapital (RK). R/RK- modellen premierar högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med tillväxtmålet ger möjlighet till en egenfinansierad långsiktig lönsam tillväxt. För att kunna generera en resultattillväxt och en hög lönsamhet krävs konstant utveckling.

MÅL INOM EKONOMISKT VÄRDESKAPANDE

Addtech ska ge både ge avkastning till våra aktieägare och investera i hållbar utveckling. För att kunna göra det krävs ekonomisk stabilitet och styrka vilket förutsätter krav på resultattillväxt, lönsamhet och utveckling.
För att uppnå detta strävar vi efter:

Resultattillväxt > 15% över en konjunkturcykel.

R/RK > 45% avkastning på rörelsekapital i alla enheter.

Utdelningspolicy > 30 % av genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

17%
RESULTATTILLVÄXT

53%
R/RK

52%
UTDELNINGSANDEL

Genom Addtechs affärsskola utbildas alla medarbetare i vår företagsfilosofi.

SOCIALT VÄRDESKAPANDE

Nyckeln till Addtechs fortsatta hållbara affärsutveckling och framgång ligger i de långsiktiga relationer vi byggt upp med våra medarbetare, kunder och leverantörer. För att upprätthålla vårt goda anseende ska vi i samtliga åtaganden hålla hög kvalitet och hög etisk nivå. Vi strävar alltid efter att vara en ansvarsfull aktör.

VÅR VIKTIGASTE TILLGÅNG ÄR MEDARBETARNA

Medarbetarna är vår viktigaste resurs och konkurrensmedel. De driver vår affärsutveckling och bidrar till samhällsutvecklingen. Vi tillvaratar medarbetarnas intresse för att utvecklas mot att ta allt större ansvar inom det egna bolaget eller andra delar av koncernen. I takt med att våra medarbetare utvecklas så uppnår vi också en intern ledarförsörjning.

Addtech organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. En grundförutsättning för att detta skall fungera är att vi har motiverade, kreativa och beslutsmässiga medarbetare som kan prioritera bland arbetsuppgifterna, samtidigt som de kan lyfta blicken och se framåt. För att lyckas med detta arbetar vi för att bibehålla en öppen och positiv människosyn, som tar tillvara på våra medarbetares fulla potential, oavsett position och ansvarsnivå. Vi framhåller vikten i att se till varje medarbetares individuella särprägel. Det är olikheterna som skapar den dynamik som gjort Addtech framgångsrikt. Vår medarbetarfilosofi handlar om att vara en attraktiv arbetsgivare och en arbetsplats där man trivs, känner stolthet och utvecklas.

Företagskultur som visar vägen

För att vi ska kunna leva upp till vår vision om att vara ledande inom värdeskapande teknikhandel arbetar vi efter vår företagskultur och våra kärnvärden. Detta kallar vi för Addtechs själ. Vår kultur hjälper våra medarbetare att förhålla sig till sitt ansvar, kunder, samarbetspartners, kollegor och omvärld. En god företagskultur bäddar också för trivsel, låg sjukfrånvaro, goda relationer och låg personalomsättning.

Ansvar och frihet är två av Addtechs kärnvärden och sammanfattas som ”Frihet under Ansvar”. Detta är centralt inom koncernen och en viktig förutsättning för att dotterbolag och medarbetare ska kunna arbeta nära kunder och leverantörer. Vår decentraliserade organisation bygger på vår övertygelse om att beslut blir bäst när de fattas nära marknaden.

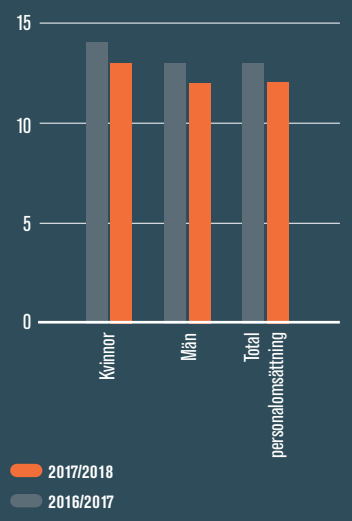
Vår företagskultur och våra kärnvärden har med tiden blivit ett djupt förankrat rotsystem som binder samman medarbetare och dotterbolag. Den banar också väg för Addtechs framtid och alla medarbetare utbildas i företagsfilosofin via Addtechs affärsskola. Sammanlagt är det fem kärnvärden som ska genomsyra medarbetarnas arbete. Frihet och ansvar har redan berörts, de andra tre är enkelhet, effektivitet och förändring.

Medarbetarundersökningar

För att följa upp vårt långsiktiga och strategiska personalutvecklingsarbete genomför vi regelbundet medarbetarundersökningar. På så sätt identifierar vi bolagens styrkor och svagheter som arbetsgivare samt kartlägger förbättringsområden.

Ur ett koncernperspektiv ger undersökningen oss möjlighet att erbjuda bolagen stöttning där vi ser gemensamma behov och samtidigt kan vi sprida kunskap och idéer från framgångsrika bolag vidare inom koncernen. Respektive

PERSONALOMSÄTTNING
PERSONALOMSÄTTNING I %



KÖNSFÖRDELNING
ANDEL KVINNOR I %

96%
TILLSVIDAREANSTÄLLD PERSONAL

2%
SJUKFRÅNVARO

VD i koncernbolagen uppmuntras att ta fram en handlingsplan som är baserad på bolagets enskilda resultat, då bolagens storlek och förutsättningar kan vara mycket olika. Resultatet av medarbetarundersökningen ligger också till grund för vårt långsiktiga och strategiska personalutvecklingsarbete.

Medarbetare
96% (96) av vår arbetskraft är tillsvidareanställd och 93% (95) av våra medarbetare arbetar heltid. Inhyrd personal används primärt för att ersätta ordinarie medarbetare vid sjukdom eller annan frånvaro. Att våra medarbetare har en trygg anställning är inte bara en arbetsmiljöfråga utan också en viktig faktor för att få en kontinuitet i verksamheten och kunna bygga långsiktiga relationer.

Hälsa och säkerhet
Hälsa och säkerhet är ett prioriterat område. Vi har en nollvision gällande arbetsrelaterade olycksfall, sjukdomar och incidenter och en ambition att kontinuerligt verka för förbättrad hälsa och välmående bland våra medarbetare. Målet är att ingen ska drabbas av fysisk eller psykisk ohälsa på grund av sin arbetssituation. I Addtechs bolag finns potentiella risker för arbetsrelaterade sjukdomar och olyckor men även inom säljprocessen finns en olycksrisk vid till exempel resor samt vid besök i kunders fabriker eller anläggningar. Under året rapporterades 29 skador (22), 21 fall av arbetsrelaterade sjukdomar (17) och sjukfrånvaron uppgick till 2% (2), väl under genomsnittet i Sverige. Inga dödsfall inträffade.

Personalomsättning
Vi strävar efter att våra medarbetare ska trivas och utvecklas så att vi både kan behålla nyckelkompetenser och rekrytera nya talanger. Under 2017/2018 var den totala personalomsättningen 12% (13%). Genomsnittlig anställningstid är cirka 10 år.

Kompetensutveckling
Addtechs utveckling och konkurrenskraft är starkt kopplad till våra medarbetares utveckling och välbefinnande. Därför uppmuntrar vi våra bolag att samverka med varandra. Erfarenhets- och kompetensutbyten bidrar till koncernens, bolagens och medarbetarnas utveckling. Exempel på interna nätverk som stärker företagskulturen och kompetensen är vår egen affärsskola, VD-möten samt samarbeten mellan dotterbolag, affärsområden och affärsenheter.

Addtechs affärsskola omfattar samtliga medarbetare och är en viktig plattform för att sprida företagskulturen och utveckla, utbilda och motivera våra medarbetare. Affärsskolans olika kurser erbjuder medarbetarna utbildning anpassad till just deras erfarenhet och arbetsuppgifter, och riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare. Det är viktigt att våra säljare får en grundlig utbildning i affärsmannaskap för att kunna kombinera det med deras djupa kompetens inom sina specifika produktområden. I samband med förvärv av nya bolag hålls en utbildning i Addtechs "Vision och Företagsfilosofi".

En annan viktig del i arbetet med kompetensutveckling och medarbetarnas välbefinnande är årliga mål- och utvecklingssamtal. Vi strävar efter att alla medarbetare årligen ska ha ett personligt samtal. Under 2017/2018 har arbetet med att implementera en ny metod för mål- och utvecklingssamtal fortsatt. Under 2017/2018 genomfördes dokumenterade samtal med 62% (62) av våra medarbetare.

Jämställdhet och mångfald
Vi tillåter inte diskriminering eller trakasserier i någon form. Alla medarbetare ska ges lika möjligheter att utvecklas oavsett kön, ålder, etnisk härkomst, religion, politiska åsikter, sexuell läggning, handikapp eller andra särskiljande egenskaper. Riktlinjer för vårt arbete med jämställdhet och mångfald finns i uppförandekoden.

Teknikhandelsbranschen har historiskt sett varit, och är fortfarande, mansdominerad. Addtechs mål är att successivt öka andelen kvinnor. Andelen kvinnor respektive män ska åtminstone återspegla den generella könsfördelningen inom branschen, samt andelen examinerade från relevanta tekniska utbildningar.

Addtechs mål är också att alla medarbetare, oavsett kön, ska ges lika möjligheter till ersättning för likvärdigt arbete. För att upptäcka, och kunna åtgärda, eventuella skillnader granskar vi årligen löneskillnader på både koncern- och bolagsnivå.

VI STÄLLER HÖGA KRAV PÅ VÅRA LEVERANTÖRER

Addtechs goda rykte är ett av våra starkaste konkurrensmedel. Eftersom vi ställer höga krav på integritet och etik i våra egna verksamheter är det naturligt att göra samma sak även när det kommer till våra leverantörer. Vi arbetar nära våra leverantörer och granskar dem regelbundet för att säkerställa att hela värdekedjan arbetar mot samma etiska mål.

De krav vi ställer på leverantörer vad gäller exempelvis mänskliga rättigheter, affärsetik och miljöarbete finns samlade i en särskild uppförandekod för leverantörer. Inga incidenter när det gäller brott mot mänskliga rättigheter har inrapporterats under 2017/2018 eller under tidigare år.

ADDTECHS LEVERANTÖRSKEDJA

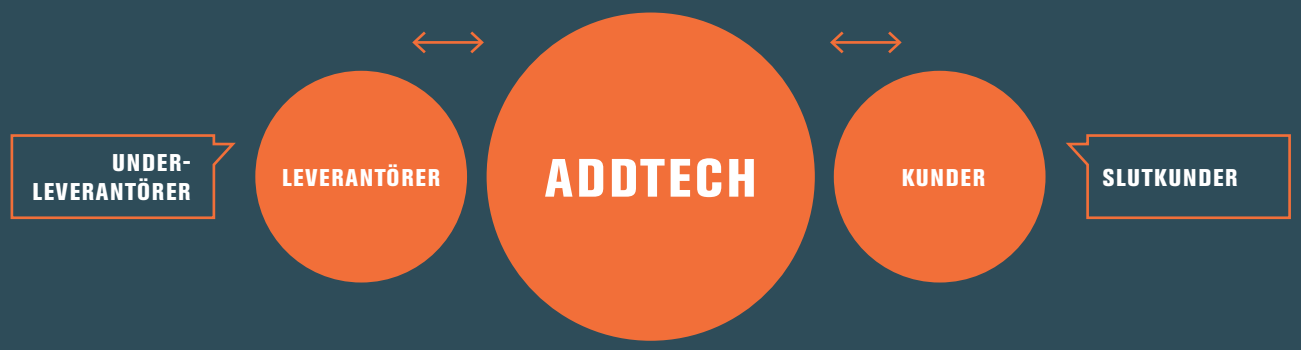
Majoriteten av Addtechs omsättning kommer från globala och marknadsledande leverantörers produkter och lösningar. Vi har ett stort antal leverantörer över världen och en majoritet av inköpen sker från utomnordiska leverantörer i Europa, USA och Asien. Att den största delen av produktionen sker utanför ramarna för vår verksamhet medför naturligtvis vissa hållbarhetsrisker. Samtidigt är våra leverantörsrelationer ofta långa och präglade av ett nära samarbete kring hur leverantörens produkter kan användas i olika kundapplikationer. Det gynnar kvalitet, pris, ledtider och kundnöjdhet samtidigt som det ger oss möjlighet att ha en konstruktiv dialog kring leverantörens hållbarhetsrisker och utveckling. Vi söker också ständigt efter nya leverantörer som kan komplettera eller förstärka vår affärsutveckling.

Leverantörsutvärderingar säkrar hållbarheten i vår värdekedja

Syftet med leverantörsutvärderingarna är att säkerställa att Addtechs bolag arbetar med etiskt ansvarsfulla leverantörer och trygga att hela vår värdekedja arbetar mot samma etiska mål. Vårt arbete med leverantörsutvärderingar har fortsatt under året. Leverantörerna utvärderas utifrån både ett socialt perspektiv och utifrån hänsyn till miljön. Ambitionen är att arbeta tillsammans med våra leverantörer och regelbundet granska dessa för att åstadkomma positiva förändringar.

På koncern, affärsområdes- och bolagsnivå finns särskilda minimikrav gällande utvärdering av leverantörer som skall uppfyllas inom en treårsperiod. Särskilda mål gäller för nya leverantörer, eventuella riskprodukter och riskgeografier. Under 2016/2017 vidareutvecklades det koncerngemensamma verktyget och processen för utrullning av leverantörsutvärderingar har fortsatt under 2017/2018.

ADDTECHS LEVERANTÖRSKEDJA



Anti-korruption
Affärsetik står högt på vår agenda och är en fråga som kontinuerligt behandlas, bland annat inom Addtechs affärsskola. Riktlinjer gällande anti-korruption regleras i uppförandekod respektive uppförandekod för leverantörer. Vi har en uttalad nolltolerans mot korruption och accepterar inte mutor eller illojala konkurrensbegränsande åtgärder. Inga fall av korruption har konstaterats under året.

Barnarbete
FN:s konvention om barnets rättigheter, ILO:s konvention (nr 138) om minimiålder för tillträde till arbete, samt ILO:s konvention (nr 182) om förbud mot och omedelbara åtgärder för att avskaffa de värsta formerna av barnarbete, är riktlinjer för all verksamhet som sker i vårt namn. Inga incidenter gällande brott mot dessa konventioner har rapporterats under 2017/2018.

Arbetsrätt
Samtliga våra bolag och leverantörer måste, i enlighet med vår uppförandekod, minst uppfylla minimikraven i nationell lagstiftning vad gäller arbetsrätt. Riktlinjer gällande arbetsrätt regleras i vår uppförandekod. Addtech har en nolltolerans mot tvångsarbete och arbetar aktivt för att försäkra sig om att inga regelbrott finns inom våra verksamheter eller vår värdekedja.

VÅR ROLL I SAMHÄLLET

Addtech skapar värde även på samhällsnivå. Vi skapar arbetstillfällen, vidareutvecklar konkurrenskraften och bidrar med skatteinbetalningar. Våra produkter och tekniska lösningar kan också bidra till minskad negativ miljöpåverkan.

Bolagen inom Addtech har en stark lokal förankring och verksamheterna finns ofta påmindre orter. Vid förvärv strävar vi därför efter att stanna kvar och ta vara påsamt utveckla den kompetens som finns. Vi vill bidra till att stärka de samhällen vi verkar i genom ett livskraftigt och långsiktigt företagande. Vi strävar efter att rekrytera nya medarbetare lokalt och erbjuda arbetstillfällen till unga. Genom en aktiv och konstruktiv dialog med det lokala samhället vill vi skapa förutsättningar för att växa lokalt.

Skatter
Genom arbetsgivaravgifter och skatter är vi med och bidrar till vår gemensamma välfärd. I samtliga länder där vi bedriver verksamhet ska respektive lands skattelagar och skatteregler följas.

MÅL INOM SOCIALT VÄRDESKAPANDE

Addtech ska vara en arbetsplats där medarbetarna trivs och utvecklas. För att upprätthålla vårt goda anseende ska vi i samtliga åtaganden hålla hög kvalitet och hög etisk nivå. För att uppnå detta strävar vi efter att:

Ha branschens mest nöjda medarbetare

Vara en arbetsplats som främjar mångfald och jämställdhet

Inga medarbetare ska drabbas av fysisk eller psykisk ohälsa på grund av arbetet

Alla medarbetare, verksamheter och leverantörer ska följa vår uppförandekod

Årligen öka andelen leverantörer som genomgått vår leverantörsutvärdering

MILJÖMÄSSIGT VÄRDESKAPANDE

Att värna om miljön är en viktig del av strategin. Målet är att minimera vår inverkan på miljön och därför arbetar vi aktivt för att minska våra koldioxidutsläpp, öka andelen förnyelsebar energi som används i vår verksamhet och hjälpa våra kunder att utveckla mer miljövänliga produkter och lösningar.

Addtechs huvudsakliga verksamhet utgörs idag av handel med tekniska produkter. En stor del av vår miljöpåverkan kommer därför från transporter och lagerhållning. Vår egen användning av råmaterial, kemikalier och fossila bränslen är begränsad eftersom den faktiska produktionen oftast sker hos våra leverantörer. Vi har dock valt att ta ett ansvar som sträcker sig längre än vår egen verksamhet och kräver i uppförandekoden att även våra leverantörer värnar om miljön i sin produktion.

Miljöperspektivet ska finnas med i viktiga beslut, i syfte att skapa långsiktigt värde för kunder, medarbetare, aktieägare och för samhället i stort. Miljöarbetet ska bedrivas inom ramen för vår affärsidé och vara väl integrerat i det operativa arbetet. Genom hög kompetens hos våra medarbetare och genom att ständigt utveckla vårt kunnande om miljöeffekter kan vi ha en helhetssyn på miljöfrågorna och bidra till förbättringar hos oss själva, våra kunder och leverantörer. Eftersom mycket av vår miljöpåverkan är just indirekt är målet att utveckla mer hållbara produkter och lösningar som hjälper våra kunder att minska sin miljöpåverkan. På så sätt kan vi göra skillnad i större skala. Under året har vi inte haft några fall av böter eller sanktioner på grund av miljööverträdelser. Under 2017/2018 har vi rullat ut vår uppdaterade miljöpolicy i koncernen.

KOLDIOXIDUTSLÄPP

Addtechs påverkan på klimatet utgörs huvudsakligen av utsläpp av koldioxid. Förbränning av fossila bränslen ger även upphov till utsläpp av andra växthusgaser men bedömningen är att utsläppen av koldioxid utgör den största negativa miljöpåverkan från vår verksamhet. Vid uträknandet av koldioxidutsläpp relaterade till generering av elenergi har beräkningen baserats på nordisk elproduktion där 1 kWh beräknas generera 0,1 kg CO2.

Förutom utsläpp relaterade till intern användning av fossila bränslen och elektricitet genereras även utsläpp av koldioxid från olika typer av transporter, såsom transport av material och produkter, samt persontransporter. Addtech rapporterar koldioxidutsläpp för persontransporter och från transporter av material och produkter enligt grafen till höger som visar våra CO2 emissioner. Vi sätter de totala koldioxidutsläppen i relation till omsättningen för att ge en rättvisande bild av utsläppen, ett så kallat intensitetsmått för växthusgaser. Årets totala klimatpåverkan uppgick till 2,2 ton CO2/MSEK (2,2).

ENERGIANVÄNDNING

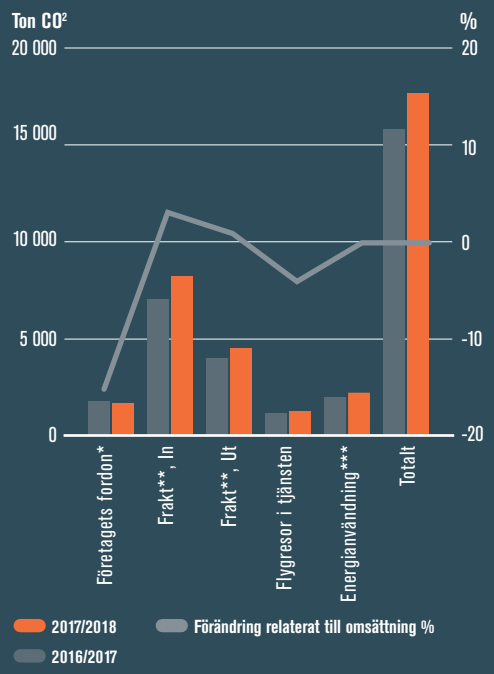
Koncernens energikartläggning löper enligt plan och utifrån den kommer vi identifiera förbättringsområden. I nuläget kommer mer än hälften av den el som vi använder från förnyelsebara källor och målsättningen är att fortsätta öka den andelen. Den totala energiförbrukningen under året uppgick till 21,3 GWH (19,1). Energiförbrukningen i förhållande till nettoomsättningen under året uppgick till 2,66 MWH/MSEK (2,66).

LEVERANTÖRER OCH MILJÖ

Addtechs försäljning av högteknologiska produkter och lösningar innebär en begränsad direkt påverkan på miljön och vår indirekta miljöpåverkan ligger i stor utsträckning hos våra leverantörer. Med leverantörsutvärderingar är vår målsättning att få en överblick hur våra leverantörer arbetar med att driva en hållbar utveckling. Miljöfrämjande åtgärder ska vidtas så långt som det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat. Leverantörer uppmanas att verka i linje med vår miljöpolicy. Leverantörer ska även känna till och följa de krav som finns enligt nationell lagstiftning, förordningar och branschstandard. Leverantörer ska som ett minimikrav ha en säker hantering av farliga substanser och avfall.

KLIMATPÅVERKAN

CO^2 -UTSLÄPP



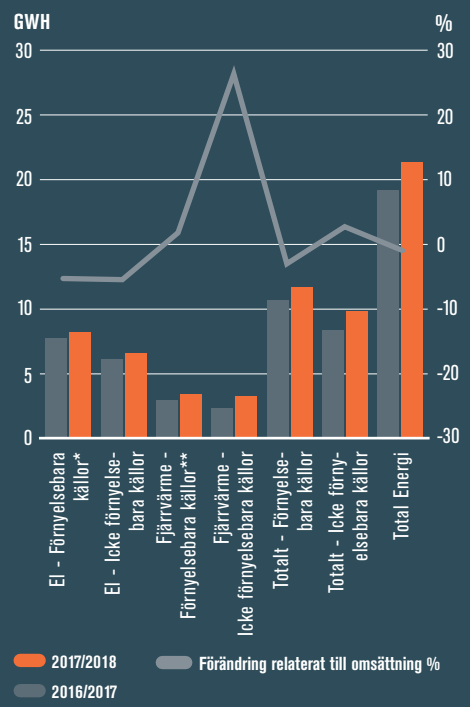
* Baserat på rapporterade körda kilometer samt genomsnittligt utsläpp av CO2/km från koncernens fordonspark.

** Baserat på rapporter från transportleverantörer, samt egna beräkningar med ecotransit.org.

*** Baserat på Nordisk elproduktion där 1 kWh beräknas generera 0,1 kg CO2.

ENERGIANVÄNDNING

FÖRNYELSEBARA OCH ICKE-FÖRNYELSEBARA KÄLLOR



*Solenergi, vindkraft och vattenkraft
** Biobränsle, spillvärme, avfall (70 % förnybart)

MÅL INOM MILJÖMÄSSIGT VÄRDESKAPANDE

Addtech ska bedriva ett aktivt arbete för att kontinuerligt minska vår direkta och indirekta miljöpåverkan från våra verksamheter, produkter och processer. För att uppnå detta strävar vi efter att:

Fortsätta arbetet med att tillhandahålla produkter och lösningar som bidrar till att driva en hållbar utveckling och minskad miljöpåverkan

Fortsätta arbetet med att sätta mål kring energi och klimat

ADDTECHAKTIEN

AKTIEKURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Addtechs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Sedan noteringen i september 2001 har den genomsnittliga kursuppgången fram till och med 31 mars 2018 uppgått till 16 procent per år. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm förändrades under motsvarande period med i genomsnitt 6 procent.

Addtechaktien ökade under räkenskapsåret i värde med 13 procent. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm minskade under motsvarande period med 1 procent. Högsta betalkurs under året var 204,00 SEK och noterades den 22 januari 2018. Den lägsta noteringen var 146,50 SEK och noterades den 21 augusti 2017. Sista betalkurs vid räkenskapsårets utgång var 168,00 SEK, motsvarande ett marknadsvärde om 10,9 mdr SEK (9,6).

Under perioden från 1 april 2017 till 31 mars 2018 omsattes 13 miljoner aktier (12 miljoner) till ett sammanlagt värde av drygt 2 mdr SEK (2 mdr). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 20 procent (18). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 50 305 Addtechaktier (45 716) till ett genomsnittligt värde av cirka 9 MSEK (6).

AKTIEKAPITAL

Aktiekapital uppgick vid periodens utgång till 51,1 MSEK fördelat på följande antal aktier med ett kvotvärde om 0,75 kronor per aktie.

AKTIESLAG	ANTAL AKTIER	ANTAL RÖSTER	ANDEL I % AV KAPITAL	ANDEL I % AV RÖSTER
A-aktie, 10 röster per aktie	3 229 500	32 295 000	4,7	33,2
B-aktie, 1 röst per aktie	64 968 996	64 968 996	95,3	66,8
Totalt antal aktier före återköp	**68 198 496**	**97 263 996**	**100,0**	**100,0**
Varav återköpta B-aktier	1 206 145		1,8	1,2
Totalt antal aktier efter återköp	**66 992 351**			

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50 procent av kapitalet eller rösterna kan beviljad kreditram avseende lånefacilitet om 400 MSEK och checkräkningskredit om 1 100 MSEK sägas upp.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER OCH INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman i augusti 2017 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2018 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret har återköp av 200 000 egna B-aktier aktier gjorts. Vid utgången av året uppgick innehavda egna B-aktier till 1 206 145 (1 374 721) med ett genomsnittligt anskaffningspris om 92,12 SEK (81,17). Aktierna utgör 1,8 procent (2,0) av de utgivna aktierna med 1,2 procent (1,4) av röstetalet.

Addtech har fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 1 250 178 aktier. Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medför en utspädningseffekt på cirka 0,3 procent under den senaste tolvmånadersperioden. Addtechs eget innehav av aktier beräknas matcha behovet i de utestående köpoptionsprogrammen.

UTESTÅENDE PROGRAM	ANTAL OPTIONER	MOTSVARANDE ANTAL AKTIER	ANDEL AV TOT. AKTIER	URSPRUNGLIG LÖSENKURS	OMRÄKNAD LÖSENKURS	LÖSENPERIOD
2017/2021	300 000	300 000	0,4%	178,50	-	14 sep 2020 - 4 jun 2021
2016/2020	300 000	300 000	0,4%	159,00	-	16 sep 2019 - 5 jun 2020
2015/2019	350 000	430 500	0,6%	154,50	125,10	17 sep 2018 - 3 jun 2019
2014/2018	178 600	219 678	0,3%	116,70	94,50	17 sep 2017 - 1 jun 2018
Totalt	**1 128 600**	**1 250 178**				

ÄGARSTRUKTUR

Den 31 mars 2018 var antalet aktieägare 5 327 (4 791), varav 4 045 (3 490) ägare hade innehav om 1 000 aktier eller färre. De 15 största ägarna svarade för 56,2 (56,2) procent av det totala antalet aktier och 67,2 (67,3) procent av det totala antalet röster. Anders Börjesson (med familj) är röstmässigt den största ägaren, med ett aktieinnehav motsvarande 15,5 procent, följd av Tom Hedelius med ett ägande om 14,9 procent. Andelen utländska ägare uppgick till 35 procent (29) av det totala kapitalet.

Ytterligare information

Addtechs hemsida www.addtech.se uppdateras löpande med information om ägarförändringar och kursutveckling. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer Addtech.

NYCKELTAL

	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Resultat per aktie före utspädning, SEK	7,70	6,60	4,85
Eget kapital per aktie, SEK	31,10	25,45	22,10
P/E-tal	22	23	23
Aktieutdelning, SEK	4,00[1]	3,50	3,25
Utdelningsandel, %	52	55	55
Direktavkastning, %	2,4	2,4	2,9
Sista betalkurs, SEK	168,00	148,50	112,00
Kurs/eget kapital, ggr	5,4	5,8	5,1
Börsvärde, MSEK	10 915	9 647	7 276
Genomsnittligt antal utestående aktier	66 949 710	66 823 990	66 703 379
Antal utestående aktier vid årets slut	66 992 351[2]	66 823 775	66 958 496
Antal aktieägare vid årets slut	5 327	4 791	4 266

[1] Styrelsens förslag till utdelning.
[2] Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna, 1 206 145 B-aktier per 31 mars 2018.

STÖRSTA ÄGARNA I ADDTECH 2018-03-31

AKTIEÄGARE	ANTAL A-AKTIER	ANTAL B-AKTIER	ANDEL I PROCENT AV KAPITAL	ANDEL I PROCENT AV RÖSTER
Anders Börjesson (familj)	1 500 948	121 500	2,4	15,6
Tom Hedelius	1 447 776	16 200	2,1	14,9
Swedbank Robur Fonder		6 420 560	9,4	6,6
Lannebo Fonder		5 693 146	8,3	5,9
SEB Investment Management		4 932 128	7,2	5,0
Livförsäkringsbolaget Skandia		2 619 600	3,8	2,7
State Street Bank And Trust Client		2 033 558	3,0	2,0
Odin Fonder Sverige		1 900 633	2,9	2,0
State Street Bank And Trust Com. Boston		1 831 218	2,7	1,9
Handelsbankens Fonder		1 808 575	2,7	1,9
Sandrew AB		1 800 000	2,6	1,8
Familjen Säve	60 000	1 190 000	1,8	1,8
JP Morgan Bank Luxembourg S.A.		1 760 912	2,6	1,8
SSB Client Omnibus AC		1 679 514	2,5	1,7
Odin Fonder Norden		1 530 000	2,2	1,6
Totalt 15 största ägarna [3]	**3 008 724**	**35 337 544**	**56,2**	**67,2**

[3] Andel procent av kapital och röster är beräknad inklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

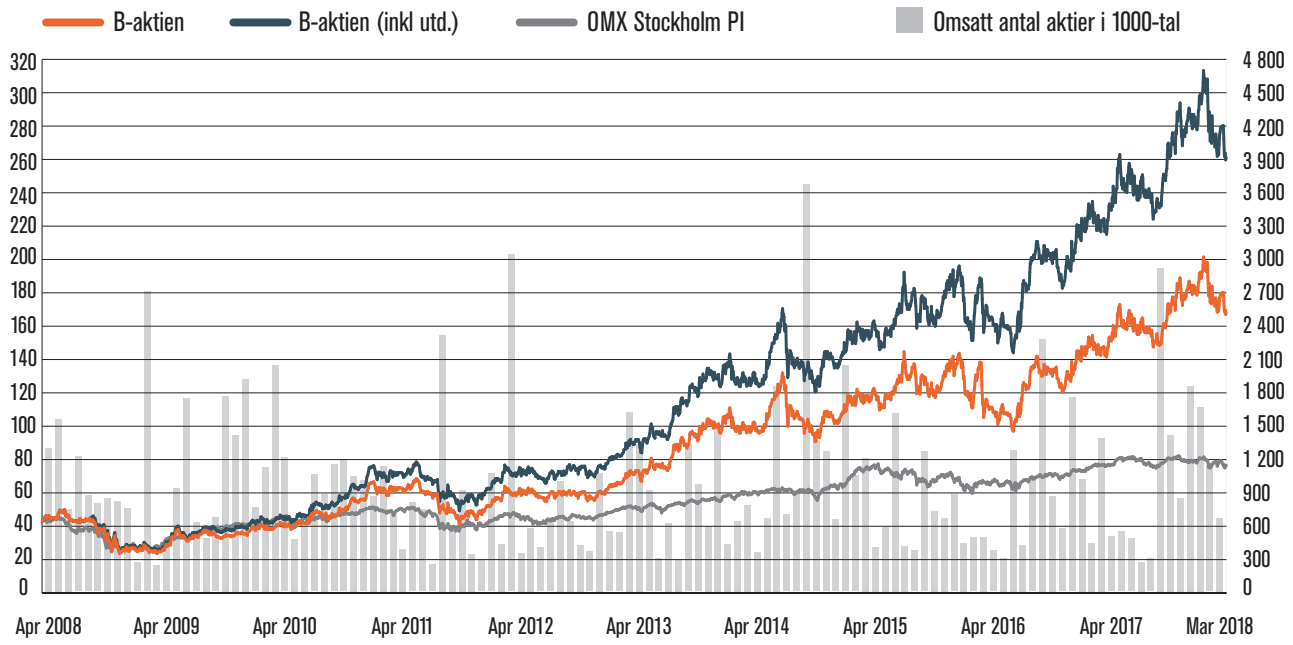
STORLEKSKLASSER

ANTAL AKTIER	% AV AKTIEKAPITALET	ANTAL ÄGARE	% AV ANTAL AKTIEÄGARE
1 - 500	1	3 394	64
501 - 1 000	1	651	12
1 001 - 5 000	3	844	16
5 001 - 10 000	1	166	3
10 001 - 15 000	1	55	1
15 001 - 20 000	1	29	1
20 001 -	92	188	3
Totalt	**100**	**5 327**	**100**

INNEHAV PER KATEGORI

	2017/2018		2016/2017	
	ANTAL AKTIEÄGARE	KAPITALANDEL, %	ANTAL AKTIEÄGARE	KAPITALANDEL, %
Svenska ägare	4 993	65	4 514	71
Utländska ägare	334	35	277	29
Summa	**5 327**	**100**	**4 791**	**100**
Juridiska personer	552	77	519	77
Fysiska personer	4 775	23	4 272	23
Summa	**5 327**	**100**	**4 791**	**100**

AKTIEGRAF



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

1 APRIL 2017 - 31 MARS 2018

Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB, org nr 556302-9726, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2017/2018. Jämförelser inom parantes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges.

Sidorna 22-31 samt 35-96 utgör Addtechs årsredovisning och koncernredovisning. Sidorna 22-31 och 39-40 utgör Addtechs hållbarhetsrapport och sidorna 43-51 utgör Addtechs bolagsstyrningsrapport.

VERKSAMHETEN

Addtech är en svensk börsnoterad teknikhandelskoncern som tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde i länken mellan tillverkare och kund. Addtech verkar inom valda nischer på marknaden för högteknologiska produkter och lösningar. Kunderna finns inom främst tillverkande industri och infrastruktur. Addtech har cirka 120 självständiga dotterbolag i 20 länder som verkar under egna varumärken och har cirka 2 300 medarbetare. Koncernens försäljning uppgår till drygt 8 miljarder och består till hälften av standardprodukter och hälften av kundanpassade produkter och lösningar. Addtech skapar optimala förutsättningar för dotterbolagens lönsamhet och tillväxt. Addtechaktien är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 2001.

MARKNADSUTVECKLING

Ur ett geografiskt perspektiv hade vi den största ökningstakten i Danmark följt av Sverige, Finland och Norge. Vår affärsvolym utanför Norden ökade väsentligt under året både genom en god organisk tillväxt och genom förvärv. Avseende efterfrågan inom våra olika kundsegment ökade vi försäljningen av insatskomponenter till tillverkningsföretag såsom specialfordon, maskintillverkare, elektronik, vindkraft och fartyg. Efterfrågan från kunder inom medicinteknik och olja & gas var stabil medan den sjönk från kunder inom telekomsegmentet. Efterfrågan på eftermarknadsprodukter till tillverkningsindustrin fortsatte att öka medan investeringstakten inom skog- och processindustrin var relativt stabil totalt sett.

Försäljningen av infrastrukturprodukter till elnätskunder i Norden var sammantaget stabil. Efterfrågan på elrelaterade produkter från bygg- och installationskunder hade en fortsatt positiv utveckling.

ÅRET I KORTHET

För Addtech var 2017/2018 ett starkt år präglat av hög aktivitet, ett positivt affärsklimat och en stabil till ökad efterfrågan inom de flesta av våra marknader. Vi kan stolt konstatera att vi återigen överträffade våra finansiella mål. Omsättningen översteg 8 miljarder, med en tillväxt på 12 procent varav 5 procent organiskt. Vår vinsttillväxt, mätt i EBITA, ökade med 17 procent och vårt medvetna arbete med kontinuerlig utveckling under kostnadskontroll har ökat rörelsemarginalen. Avkastning på rörelsekapital (R/RK) uppgick till 53 procent. Vår förvärvstakt var fortsatt hög och vi summerar affärsåret med elva genomförda förvärv som sammantaget bidrar med en årsomsättning om cirka 700 MSEK.

I slutet av räkenskapsåret meddelades att Niklas Stenberg utsetts till ny VD och koncernchef för Addtech och tillträder i samband med årsstämman den 30 augusti 2018.

UTVECKLING PER KVARTAL

FÖRSTA KVARTALET

Årets första kvartal gav god tillväxt med bibehållen rörelsemarginal, även vid jämförelse med ett starkt kvartal föregående år. Den organiska omsättningsökningen om 4 procent gav bra vinsttillväxt samtidigt som de förvärv vi genomfört bidrog som förväntat. Addtech hade en god efterfrågan och konjunkturläget i våra marknader var fortsatt positivt. Försäljningen av insatskomponenter till tillverkningsföretag förbättrades och den största ökningen av efterfrågan kom från tillverkare av specialfordon inom segment som till exempel gaffeltruckar, gruva, skog och entreprenad. Även andra kundsegment såsom maskintillverkning, medicinteknik, vindkraft och elektronik hade ett bra affärsläge. Marknaden för produkter till kunder inom telekom samt olja och gas var däremot fortsatt svag. Infrastrukturinvesteringarna bland nordiska elnätsbolag ökade ytterligare något, från en redan hög nivå. I denna marknad är det efterfrågan från kunder inom eltransmission som ökade medan försäljningen till kunder inom eldistribution låg kvar på en fortsatt hög och stabil nivå. Marknaden för elrelaterade produkter inom bygg och installation var positiv. Försäljningen av produkter till den industriella eftermarknaden såsom mekanisk industri samt skog och process ökade något medan efterfrågan från fartygsmarknaden var mycket god. Under kvartalet genomfördes tre förvärv.

ANDRA KVARTALET

Vi upplevde en mycket stark marknad i andra kvartalet och koncernen hade en organisk omsättningsökning på 9 procent samt en förbättrad rörelsemarginal. Components och Industrial Process förbättrade sina resultat och rörelsemarginaler genom organisk tillväxt och förvärv. Energy och Power Solutions uppvisade också tillväxt och fortsatte leverera höga rörelsemarginaler. Den övergripande efterfrågan på våra produkter och lösningar låg på en hög nivå inom de flesta marknader. Ur ett geografiskt perspektiv hade vi den största ökningstakten i Finland medan affärsläget förbättrades från en redan hög nivå både i Danmark och i Sverige. I Norge var efterfrågan totalt sett

stabil och affärsläget utanför Norden var fortsatt bra. Försäljningen av insatskomponenter till tillverkningsföretag fortsatte att öka, speciellt i kundsegment såsom specialfordon, vindkraft och fartyg. Efterfrågan var också god från kunder inom maskintillverkning, medicinteknik och elektronik medan den var något svagare inom telekom och olja & gas. Efterfrågan på eftermarknadsprodukter till produktions- och processindustrin var positiv med ökad försäljning till sågverksindustrin, papper & massa och maskintillverkare. Efterfrågan från nordiska elnätsbolag, både inom eltransmission och eldistribution, var stabil på en hög nivå. Försäljningen av elrelaterade produkter inom bygg och installation utvecklades positivt.

TREDJE KVARTALET

Även det tredje kvartalet kännetecknades av ett positivt affärsklimat med ökad efterfrågan på de flesta av våra geografiska marknader och i de flesta kundsegment. Vår aktivitetsnivå var hög med god omsättningsökning, både organiskt och genom förvärv. Vi uppnådde en vinsttillväxt på 19 procent i kvartalet, vilket är i nivå med den ökning vi har haft tidigare under året. Rörelsemarginalen fortsatte också att öka mot föregående år. Affärsområdet Components gjorde ett enastående kvartal både genom organisk tillväxt och genom flera nya förvärv. Inom affärsområdet Energy upplever vi att marknaderna är relativt stabila men kvartalet blev resultatmässigt svagare på grund av lägre försäljning och ökad konkurrens. Industrial Process och Power Solutions fortsatte att leverera god och stabil omsättnings- och vinsttillväxt. Under kvartalet genomfördes fem förvärv.

FJÄRDE KVARTALET

Även det fjärde kvartalet kännetecknades av ett positivt affärsklimat med god efterfrågan på de flesta av våra geografiska marknader och i de flesta kundsegment. Omsättningen steg med 9 procent, främst drivet av våra förvärv, och vi uppnådde en vinsttillväxt på 15 procent vilket medförde att rörelsemarginalen fortsatte att stiga mot föregående år. De förvärv vi genomfört har sammantaget bidragit enligt förväntan. Components levererade återigen ett bra kvartal, både genom organisk tillväxt och genom flera förvärv. Energy uppvisade en svagare tillväxt, vid jämförelse med ett mycket starkt kvartal föregående år, men bibehöll en hög rörelsemarginal. Industrial Process agerar på en generellt sett positiv marknad och levererade bra vinsttillväxt. Power Solutions levererar sammantaget stabilt med hänsyn till den avyttring som genomfördes tidigare under räkenskapsåret. Ur ett geografiskt perspektiv hade vi den största ökningstakten i Danmark följt av Sverige, Finland och Norge. Vår affärsvolym utanför Norden ökade väsentligt under året både genom en god organisk tillväxt och genom förvärv. Under kvartalet genomfördes tre förvärv.

FÖRVÄRV

Addtech söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtal med flera möjliga bolag. Detta verksamhetsår genomfördes elva förvärv med tillträde under året. Föregående år genomfördes tio förvärv. Årets förvärv har genomförts inom samtliga affärsområden och är både marknadsmässigt och produktmässigt spridda.

Sedan börsnoteringen 2001 har Addtech genomfört cirka 90 företagsförvärv. Under året har följande förvärv genomförts;

Dovitech A/S.
Den 3 april 2017 förvärvades Dovitech A/S, Danmark, till affärsområdet Components. Dovitech levererar induktiva specallösningar samt elektromekaniska- och automationskomponenter. Bolaget omsätter cirka 80 MDKK och har fem medarbetare.

Craig & Derricott Holdings Ltd.
Den 6 april 2017 förvärvades Craig & Derricott Holdings Ltd, Storbritannien, till affärsområdet Power Solutions. Craig & Derricott utvecklar, tillverkar och marknadsför robusta lågspänningsapparater och delsystem för marknader i Storbritannien, Europa och Mellanöstern. Bolaget omsätter cirka 10 MGBP och har 90 medarbetare.

Altitech A/S.
Den 2 juni 2017 förvärvades Altitech A/S, Danmark, till affärsområdet Components. Altitech är ett teknikhandelsbolag som tillhandahåller specialtillverkade maskinstativ och skydd samt automationslösningar till danska industriföretag. Bolaget omsätter cirka 10 MDKK och har fem medarbetare. Verksamheten ingår nu i ett befintligt bolag.

Mobile Control Systems-bolagen.
Den 9 oktober 2017 förvärvades Mobile Control Systems-bolagen, Belgien, till affärsområdet Power Solutions. Mobile Control Systems utvecklar och levererar elektroniska gas- och transmission-reglage samt sensorer för styrning av motorhastigheter mot främst OEM-kunder inom segmentet entreprenadmaskiner och bussar. Bolagen omsätter cirka 5 MEUR och har 17 medarbetare.

Ingenjörsfirma Pulsteknik AB.
Den 1 november 2017 förvärvades Ingenjörsfirma Pulsteknik AB, Sverige, till affärsområdet Components. Pulsteknik levererar komponenter och lösningar inom områdena sensor, styrning och kontroll. Verksamheten är främst riktad mot den nordiska OEM- och automationsindustrin. Bolaget omsätter cirka 50 MSEK och har tio medarbetare.

Sensor ECS A/S.
Den 7 november 2017 förvärvades Sensor ECS A/S, Danmark, till affärsområdet Components. Sensor ECS levererar inbyggda industri- och sjukhusdatorer. Verksamheten är främst riktad mot den nordiska OEM-industrin samt sjukvård. Bolaget omsätter cirka 120 MDKK och har nio medarbetare.

Fintronic Oy.
Den 1 december 2017 förvärvades rörelsen i Fintronic Oy, Finland, till affärsområdet Components för att ingå i ett befintligt bolag. Rörelsen i Fintronic omsätter cirka 7 MSEK och har en medarbetare.

STIGAB Stig Ödlund AB.
Den 1 december 2017 förvärvades STIGAB Stig Ödlund AB inklusive dotterbolag i Finland, till affärsområdet Components. STIGAB levererar komponenter och lösningar inom områdena joysticks, sensorer, strömställare och andra elektromekaniska komponenter. Verksamheten är främst riktad mot den nordiska OEM-industrin. Bolaget omsätter cirka 115 MSEK och har tolv medarbetare.

Finn-Jiit Oy.
Den 2 januari 2018 förvärvades Finn-Jiit Oy, Finland, till affärsområdet Components. Finn-Jiit levererar kundanpassade delsystemlösningar inom områdena maskinkomponenter och flödesteknik. Verksamheten är främst riktad mot nordisk OEM-industri. Bolaget omsätter cirka 4 MEUR och har tio medarbetare.

2 Wave Systems AB.
Den 2 januari 2018 förvärvades 2 Wave Systems AB, Sverige, till affärsområdet Components för att ingå i ett befintligt bolag. 2 Wave Systems erbjuder bland annat testinstrument för fiber och koppar och har främst installatörer, telekombolag och nätägare som kunder. Bolaget omsätter cirka 16 MSEK och har två medarbetare.

IPAS AS.
Den 3 januari 2018 förvärvades IPAS AS, Norge, till affärsområdet Energy. IPAS är en väletablerad leverantör av produkter och lösningar inom professionell belysning i Norge. Bolaget är etablerat som leverantör inom segmenten industriarmaturer, utomhusbelysning och inomhusbelysning. Produkterna säljs till installatörer, elgrossister, industri och kommuner. Bolaget omsätter cirka 40 MNOK och har tio medarbetare.

Den sammanlagda initiala köpeskillingen för årets förvärv uppgick till 498 MSEK, inklusive likvida medel i de förvärvade verksamheterna om 50 MSEK.

Om samtliga förvärv under räkenskapsåret hade genomförts 1 april 2017 skulle de uppskattningsvis ha påverkat koncernens nettoomsättning med 700 MSEK, rörelseresultat med 62 MSEK och periodens resultat efter skatt med 47 MSEK. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv ökat antalet medarbetare med 171.

AVYTTRINGAR

Batteriunion i Järfälla AB. Den 12 juni 2017 avyttrades Batteriunion i Järfälla AB vilket varit en del av affärsområdet Power Solutions. Bolaget har en årsomsättning på cirka 140 MSEK och har 16 medarbetare.

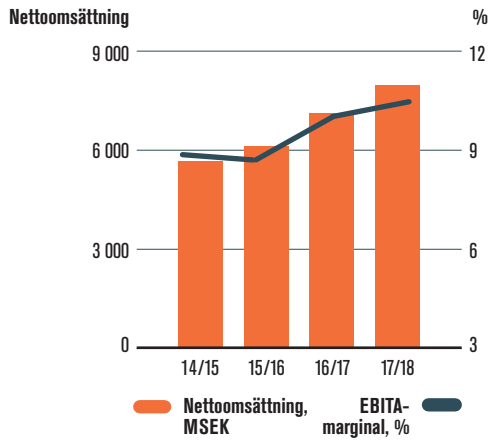
FINANSIELL UTVECKLING

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

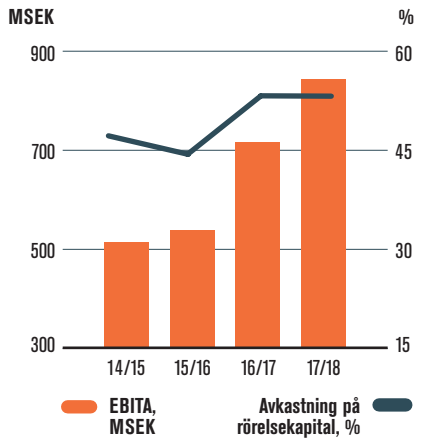
Addtechkoncernens nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 12 procent till 8 022 MSEK (7 178). Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent, den förvärvade tillväxten uppgick till 8 procent och avyttring påverkade med -2 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 1 procent, motsvarande 46 MSEK.

Rörelseresultatet ökade under verksamhetsåret med 16 procent till 701 MSEK (604) och rörelsemarginalen uppgick till 8,7 procent (8,4). Finansnettot uppgick till -36 MSEK (-24) och resultatet efter finansiella poster ökade med 15 procent till 665 MSEK (580). Resultatet efter skatt för verksamhetsåret ökade med 17 procent till 526 MSEK (450) och effektiv skattesats uppgick till 21 procent (22). Resultat per aktie före utspädning för räkenskapsåret uppgick till 7,70 SEK (6,60).

ÅR
NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA-MARGINAL



ÅR
EBITA OCH AVKASTNING PÅ RÖRELSEKAPITAL, R/RK



LÖNSAMHET, FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Avkastning på eget kapital uppgick vid räkenskapsårets utgång till 28 procent (28) och avkastning på sysselsatt kapital till 22 procent (23). Avkastning på rörelsekapital, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 53 procent (53).

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 39 procent (39). Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 31,10 SEK (25,45). Koncernens nettoskuld uppgick vid periodens utgång till 1 176 MSEK (801) exklusive pensionsskuld om 229 MSEK (210).

Nettoskuldsättningsgraden, beräknad utifrån nettoskulden exklusive avsättningar till pensioner, uppgick till 0,6 (0,5).

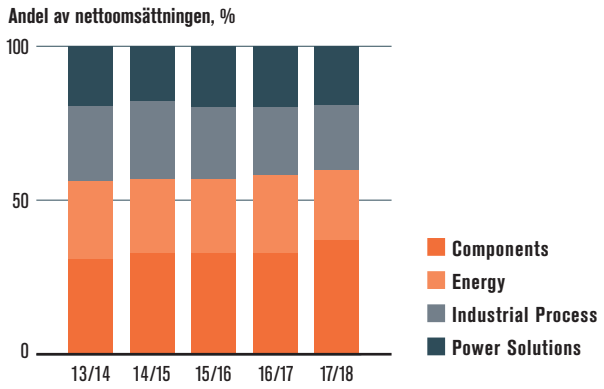
Likvida medel bestående av kassa- och bankmedel samt beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick sammantaget till 573 MSEK (818) per 31 mars 2018.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under verksamhetsåret till 539 MSEK (551). Förändring i rörelsekapitalet består främst av högre kundfordringar. Företagsförvärv och avyttringar inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende under tidigare år genomförda förvärv uppgick till 477 MSEK (335). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 54 MSEK (68) och avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 7 MSEK (5). Utdelning från intressebolag uppgick till 4 MSEK (3). Återköp av egna aktier uppgick till 31 MSEK (40) och återköp av köpoptioner uppgick till 5 MSEK (6). Inlösta och utfärdade köpoptioner uppgick till 36 MSEK (18). Utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 235 MSEK (218), vilket motsvarar 3,50 SEK (3,25) per aktie.

AFFÄRSOMRÅDEN

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech sina affärsområden. Addtech är organiserat i följande fyra affärsområden: Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. För ytterligare information om koncernens rörelsesegment se vidare not 5.

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING, %
OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



COMPONENTS

Components nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 27 procent till 3 001 MSEK (2 355) och EBITA ökade med 52 procent till 284 MSEK (187).

ENERGY

Energys nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 2 procent till 1 846 MSEK (1 807) och EBITA uppgick till 215 MSEK (225).

INDUSTRIAL PROCESS

Industrial Process nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 6 procent till 1 677 MSEK (1 585) och EBITA ökade med 14 procent till 142 MSEK (125).

POWER SOLUTIONS

Power Solutions nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 5 procent till 1 510 MSEK (1 439) och EBITA ökade med 6 procent till 198 MSEK (187).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

En affärsverksamhet är alltid förenad med risk. Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. En effektiv riskbedömning förenar Addtechs affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil och långsiktig värdeutveckling samt kontroll. Vid en bedömning av Addtechs framtida utveckling är det därför viktigt att vid sidan av möjligheter till positiv utveckling även beakta olika risker i verksamheten. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas i detta avsnitt, varför en samlad utvärdering även måste innefatta övrig information i årsredovisningen samt en allmän omvärldsbedömning.

Addtech arbetar med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering handlar om att identifiera, mäta och förhindra att risker realiseras, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker. Addtech har policys och instruktioner för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten och månadsrapporter där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen. Addtech påverkas även av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

RISK/BESKRIVNING	ADDTECHS HANTERING
KONJUNKTUR OCH MARKNAD	
Efterfrågan på Addtechs produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Addtechs kontroll, såsom den producerande industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomin i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden. En försvagning av dessa faktorer på de marknader som Addtech är verksamt kan medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.	Med ett stort antal dotterbolag med fokus på olika nischmarknader samt merförsäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial kan Addtech vara mindre känsligt för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Addtech arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt anpassa kostnader efter specifika förutsättningar.
STRUKTURFÖRÄNDRINGAR	
Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Utvecklingen kan både öka efterfrågan på Addtechs kvalificerade tjänster men också leda till att Addtechs kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till t. ex. lågkostnadsländer.	Addtechs unika mervärden som tjänster med högt teknikinnehåll, specialistkunskaper inom avancerad teknisk rådgivning, utmärkt service och stark närvaro på nischmarknader motverkar konkurrens. Addtechs konkurrenskraft ger också möjlighet att leverera utanför det geografiska närområdet. Koncernens exponering mot ett stort antal branscher i kombination med att ingen kund svarar för mer än två procent av koncernens omsättning utgör ett visst skydd mot negativ resultatpåverkan.
KONKURRENS	
Merparten av Addtechs dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen på leverantörssidan och större sammanslagna leverantörer kan ha ett bredare erbjudande vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens eller en försämrad förmåga hos ett dotterbolag att möta nya marknadsbehov, kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.	Addtech strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet vilket begränsar risken att kunden minskar sin efterfrågan. För att minska konkurrensrisken från leverantörer arbetar Addtech löpande med att se till att ett samarbete med koncernen är den mest lönsamma försäljningsstrategin.
MILJÖ	
Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken.	Addtechs dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens Uppförandekod. Addtech genomför i samband med förvärv analys av organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningsskyldig för historiska miljöärenden.
FÖRMÅGA ATT REKRYTERA OCH BEHÅLLA PERSONAL	
Addtechs fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, till exempel på grund av stress, arbetsmiljö eller utvecklingsmöjligheter. För det fall Addtech misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.	Addtech prioriterar att skapa goda förutsättningar för att personal skall utvecklas och trivas inom koncernen. I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Addtechs Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen. Koncernens regelbundna medarbetarundersökningar syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas.

RISK/BESKRIVNING	ADDTECHS HANTERING
FÖRVÄRV OCH GOODWILL	
Addtech har historiskt genomfört flertalet förvärv. Strategiska förvärv kommer även fortsättningsvis utgöra en viktig del av tillväxten. Det finns dock en risk att Addtech inte kommer att kunna identifiera lämpliga förvärvsobjekt pga. tex konkurrens med andra förvärvare. Även kostnader hänförliga till förvärv kan bli högre än förväntat och positiva resultateffekter kan ta längre tid att realisera än förväntat. Goodwillrisk uppstår om en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.	Addtech har mångårig och gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Det stora antal bolag som förvärvas innebär en väsentlig riskspridning.
FINANSIELLA RISKER	
Inom koncernen finns olika finansiella risker. Valutarisk är risken för att valutakurser får en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar till följd av betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, dvs risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.	Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera resultateffekten av de finansiella riskerna. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.
LEVERANTÖRER OCH KUNDER	
För att kunna leverera produkter är Addtech beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande t. ex. volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Addtechs anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetisk moral, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö. Avtal med kunder är varierande bl.a. avseende avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. I vissa kund- och leverantörsrelationer saknas skriftliga avtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehåll.	Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att Addtech inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa att koncernens höga standard vad gäller affärsetik efterföljs ska alla leverantörer också följa Addtechs Uppförandekod för leverantörer. Flertalet bolag genomför även särskilda leverantörsgranskningar. Addtech är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör eller kund. Addtechs största kund uppgår till cirka 3,5 procent av koncernens nettoomsättning.
ORGANISATION	
Addtechs decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort lokalt ansvar för sin verksamhet. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning och brister inom detta kan medföra bristfällig kontroll och styrning av verksamheten.	Addtech styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete, koncerngemensamma policys, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer.
SÄSONGSEFFEKTER	
Risken för att Addtechs verksamhet, resultat och kassaflöde påverkas av kraftiga säsongseffekter styrt av kundernas efterfrågan.	Addtechs försäljning av högteknologiska produkter och lösningar inom tillverkande industri och infrastruktur innebär inga väsentliga säsongseffekter. Antal produktionsdagar samt kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen.
AFFÄRSETIK OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER	
Addtechs fortsatta framgång är starkt beroende av vårt goda anseende och affärsetik. Brott mot mänskliga rättigheter i egna eller leverantörers verksamheter skulle ha en negativ inverkan på koncernens anseende bland medarbetare, kunder och andra intressenter samt påverka efterfrågan på koncernens produkter.	Koncernen arbetar internt med affärsetik genom exempelvis Affärsskolan samt följer årligen upp efterlevnad av regler kring anti-korruption och mänskliga rättigheter. Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att brott mot mänskliga rättigheter skulle förekomma hos våra leverantörer. För att säkerställa att koncernens höga standard vad gäller affärsetik efterföljs ska alla leverantörer följa Addtechs Uppförandekod för leverantörer och särskilda leverantörsgranskningar genomförs.

MEDARBETARE OCH UTVECKLING

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 2 358, vilket kan jämföras med 2 176 vid räkenskapsårets ingång. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv och avyttringen netto ökat antalet medarbetare med 155. Medelantalet medarbetare uppgick under den senaste tolvmånadersperioden till 2 283.

MSEK	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Medelantal medarbetare	2 283	2 133	2 386
andel män	74%	75%	75%
andel kvinnor	26%	25%	25%
Åldersfördelning			
upp till 29 år	10%	10%	10%
30–49 år	50%	53%	54%
50 år och upp	40%	37%	36%
Genomsnittsålder	46 år	45 år	45 år
Personalomsättning	12%	13%	14%
Genomsnittlig anställningstid	cirka 10 år	cirka 10 år	cirka 10 år

FORSKNING OCH UTVECKLING

Addtech bedriver i begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Vår affärsidé är att erbjuda högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen har beslutat inför årsstämman i augusti 2018 att föreslå oförändrade riktlinjer jämfört med föregående år:

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av Addtechs koncernledning ("koncernledningen").

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön kan bland annat baseras på koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Ålderspension, sjukförmåner och medicinska förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda.

Andra förmåner kan tillhandahållas enskilda medlemmar eller hela koncernledningen och utformas i förhållande till praxis i marknaden. Dessa förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget.

Medlemmar i koncernledningen har att iaktta en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning samt har rätt till en uppsägningstid om högst 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida är medlemmar i koncernledningen, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månadslöner. Inget avgångsvederlag utgår vid egen uppsägning.

Styrelsen ska äga rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frångå ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till styrelsen för beslut av styrelsen avseende ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut.

Se även not 6 Anställda och personalkostnader.

UTDELNING

Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå en utdelning som överstiger 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens eget kapital, långsiktiga finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse. Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2018 en utdelning om 4,00 SEK per aktie (3,50). Utdelningen motsvarar totalt 268 MSEK (235) vilket motsvarar en utdelningsandel om 52 (55) procent.

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget Addtech AB omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning.
Moderbolagets nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 58 MSEK (54) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 247 MSEK (312). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 0 MSEK (0). Moderbolagets finansiella nettoskuld uppgick vid årets utgång till 69 MSEK (88).

FRAMTIDSUTSIKTER OCH HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

FRAMTIDSUTSIKTER

Addtech verkar på en internationell teknikhandelsmarknad där efterfrågan i stor utsträckning påverkas av makroekonomiska faktorer. Koncernens bolag är verksamma inom skilda men noga utvalda nischer vilket ger en utjämnande effekt mellan branscher, geografiska marknader och kundsegment. Våra självständiga bolag arbetar kontinuerligt med att anpassa sig till förändringar utifrån deras marknads- och konkurrenssituation.

Historiskt har Addtechs kontinuerliga strävan efter resultattillväxt, lönsamhet (R/RK) och utveckling gett en god genomsnittlig värdetillväxt. Vårt kassaflöde och finansiella ställning är en stabil grund för fortsatt långsiktig lönsam tillväxt efter samma affärsidé.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 3 april 2018 förvärvades Synthecs-gruppen, Nederländerna, till affärsområdet Components. Bolagen levererar automationskomponenter och lösningar inom områdena sensorer, maskinvision, industriell PC, styrsystem med mera till den industriella marknaden i Benelux. Bolagen omsätter cirka 14 MEUR och har 50 medarbetare.

Den 3 april 2018 förvärvades Xi Instrument AB, Sverige, till affärsområdet Energy. Xi Instrument bedriver verksamhet inom import av elektronisk apparatur avseende i huvudsak utrustning för lokalisering av försörjningssystem under marken. Bolaget omsätter cirka 13 MSEK och har två medarbetare.

Den 9 april 2018 förvärvades KRV AS, Norge, till affärsområdet Industrial Process. KRV är en ledande leverantör och installatör i Norge av sprinkleranläggningar. Bolaget omsätter cirka 50 MNOK och har 27 medarbetare.

Den 9 april 2018 förvärvades Scanwill Fluid Power ApS och Willtech ApS, Danmark, till affärsområdet Components. ScanWill konstruerar och tillverkar hydrauliska tryckförstärkare och Willtech producerar expanderproppar för permanent tätning av borrhål i metall. Bolagen fusioneras under namnet Scanwill och omsätter cirka 13 MDKK. Bolagen har fyra medarbetare.

Den 31 maj 2018 utsågs Malin Enarson till ny CFO i Addtech. I samband med detta kommer tidigare CFO Christina Kassberg att lämna bolaget.

Den 19 juni 2018 tecknades avtal om förvärv av Duelco A/S, Danmark, till affärsområdet Energy. Duelco har starka positioner inom produktsegmenten kabelinfästning, kabelgenomföring, installationskanaler för kontor och sjukhus, maskinsäkerhet samt teknikhus för signalsystem. Bolaget omsätter cirka 110 MDKK och har 30 medarbetare. Tillträde beräknas ske i juli 2018.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION 2017/2018

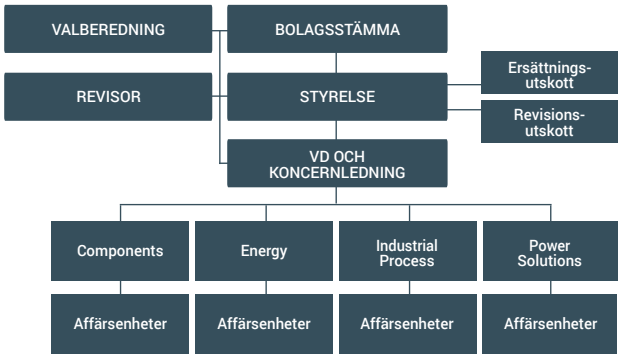
TILL ÅRSSTÄMMANS I ADDTECH AB FÖRFOGANDE STÅR:	2017/2018
Balanserad vinst	491 MSEK
Årets vinst	181 MSEK
	672 MSEK
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 4,00 SEK per aktie [1]	268 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	404 MSEK
	672 MSEK

[1] Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2018. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 3 september 2018.

BOLAGSSTYRNING

PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Addtechkoncernen ser en sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. Svensk kod för bolagsstyrning, som tillämpas av Addtechkoncernen, syftar till att skapa en god balans mellan aktieägarna, styrelsen och den högsta ledningen. En förnuftig bolagsstyrning, med hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar, har alltid varit en vägledande princip för Addtechkoncernens verksamhet.



EFTERLEVNAD AV DEN SVENSKA KODEN FÖR BOLAGSSTYRNING

Addtechs aktier är upptagna till handel vid Nasdaq Stockholm och Addtech följer således Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Addtech tillämpar såsom noterat bolag också Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), vilken finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. Avvikelser från bolagsstyrningskoden och motiveringar härtill redovisas löpande i texten. Bolaget avviker på två punkter, varav en återfinns i avsnittet om valberedning, och en i avsnittet om kvartalsvis revisorsgranskning.

Denna rapport om bolagsstyrning är granskad av bolagets revisor. Adress till bolagets hemsida är www.addtech.se.

EFTERLEVNAD AV TILLÄMPLIGA REGLER FÖR BÖRSHANDEL

Inga överträdelser mot tillämpliga börsregler har förekommit under 2017/2018 och Addtechs verksamhet har genomförts i enlighet med god praxis på aktiemarknaden.

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Addtech AB:s aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 mars 2018 hade Addtech 5 327 aktieägare enligt aktieboken och det totala antalet aktier uppgick till 68 198 496 fördelat på 3 229 500 A-aktier, med vardera 10 röster, och 64 968 996 B-aktier, med vardera en röst. Det totala antalet röster uppgick till 97 263 996. Mer information om Addtechs aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningen under avsnittet Addtechaktien.

VIKTIGA HÄNDELSER 2017/2018

Den 31 augusti 2017 meddelades beslut från Addtechs årsstämma. Däribland beslut om utdelning av 3,50 SEK per aktie, vilket var en utdelningsandel om 52 procent, motsvarade 235 MSEK. Vidare beslutades att införa ett långsiktigt incitamentsprogram innebärande att deltagarna ges möjlighet att till marknadspris förvärva köpoptioner avseende Addtech AB återköpta aktier.

Den 15 september 2017 meddelades att 200 000 B-aktier återköpts till en genomsnittskurs om 155,50 kr.

Den 22 september 2017 meddelades att det av årsstämman 2017 beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammet riktat till ca 24 ledningspersoner om maximalt 300 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B fulltecknats.

Den 4 december 2017 meddelades att Patrik Klerck tillträdde som ny affärsområdeschef för Components och därmed ingick i Addtechs koncernledning. Vice VD och tidigare affärsområdeschef för Components, Anders Claeson, tillträdde som tillförordnad affärsområdeschef för Industrial Process. Anders Claeson ersatte tidigare affärsområdeschef Johan Dyberg.

Den 19 mars 2018 meddelades att Niklas Stenberg utsetts till ny VD och koncernchef för Addtech och tillträder i samband med årsstämman den 30 augusti 2018.

Under verksamhetsåret har totalt 11 förvärv genomförts vilka tillför en årsomsättning om cirka 700 MSEK.

BOLAGSORDNING

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Addtech Aktiebolag och räkenskapsår omfattar perioden 1 april - 31 mars. Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid den extra bolagsstämman den 19 november 2013, se bolagets hemsida, avsnittet Investerare/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid årsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma, som är Addtechs högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman tas bland annat beslut om val av styrelse och styrelseordförande, val av revisor, fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD, valberedningen och dess arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. På Addtechs webbplats finns information om bolagets tidigare årsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade på årsstämman och när aktieägares begäran om sådant ärende ska vara Addtech tillhanda. Några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, på

grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal, tillämpas inte av bolaget.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet och vid val anses den vald som har fått flest röster. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet.

ÅRSSTÄMMA 2017

Addtechs årsstämma ägde rum torsdagen den 31 augusti 2017 i Stockholm. Vid stämman var 105 aktieägare närvarande, personligen eller genom ombud. Dessa representerade 62,64 procent av rösterna och 49,79 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes styrelseordförande Anders Börjesson.

Vid stämman närvarade samtliga medlemmar ur styrelsen och koncernledningen. Auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt, huvudansvarig revisor för Addtech, och auktoriserade revisorn Jonas Eriksson var också närvarande vid stämman.

De beslut som årsstämman fattade var:

- Utdelning om 3,50 kronor per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Kenth Eriksson, Malin Nordesjö, Ulf Mattsson och Johan Sjö. Nyval av en styrelseledamot Henrik Hedelius. Till styrelsens ordförande valdes Anders Börjesson.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget KPMG AB för en period om ett år.
- Att införa ett långsiktigt incitamentsprogram innebärande att deltagarna ges möjlighet att till marknadspris förvärva köpoptioner avseende Addtech AB återköpta aktier.
- Att styrelsen bemyndigas att före nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B, att bolagets innehav av egna aktier vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget.

Årsstämmans övriga beslut framgår av det fullständiga protokollet som, tillsammans med övrig information om årsstämman, finns tillgängligt på www.addtech.se.

ÅRSSTÄMMA 2018

Addtechs årsstämma 2018 kommer att hållas torsdagen den 30 augusti på IVA i Stockholm. För ytterligare information om årsstämman 2018 se årsredovisningen avsnittet Välkommen till årsstämma samt Addtechs hemsida www.addtech.se.

VALBEREDNINGENS UPPGIFTER

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman utvärdera styrelsens sammansättning och arbete samt till årsstämman lämna förslag om ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter och styrelseordförande, arvode till i bolaget icke anställda styrelseledamöter, i förekommande fall val av registrerat revisionsbolag och revisionsarvoden samt principer för hur ledamöter av valberedningen ska utses.

Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget för arbetet i valberedningen. Inför årsstämman 2018 hade valberedningen tre protokollförda möten där samtliga ledamöter varit närvarande. Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

VALBEREDNINGS SAMMANSÄTTNING

Bolagsstämman har beslutat att nedanstående principer ska gälla tillsvidare. Det innebär att årsstämman inte årligen fattar beslut om dessa principer och valberedningens uppdrag om inte själva principerna eller uppdraget ska ändras. Valberedningen består av representanter för de fem röstmässigt största aktieägarna per årsskiftet (ägargrupperade den 31 december) samt styrelsens ordförande, som även har i uppdrag att sammankalla valberedningen till dess första möte. Valberedningen utser inom sig ordförande i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

I enlighet härmed utsågs följande personer till ledamöter av valberedningen per den 31 december 2017: Åsa Nisell, utsedd av Swedbank Robur, Martin Wallin, utsedd av Lannebo Fonder, Johan Strandberg, utsedd av SEB fonder, samt Tom Hedelius och Anders Börjesson, styrelsens ordförande. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport för tredje kvartalet den 6 februari 2018.

Av valberedningens ledamöter är en styrelseledamot och tillika beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningens sammansättning följer av de principer som fastställts av årsstämman. Valberedningens ordförande är Anders Börjesson, tillika styrelsens ordförande, vilket är en avvikelse från Kodens regler 2.4 om att valberedningens ordförande inte ska vara styrelseledamot i bolaget. Valberedningen har bedömt det som lämpligt att ordförande i valberedningen är den ledamot som företräder största gruppen av aktieägare samt har god kännedom om både bolaget och övriga aktieägare.

Ledamöter i valberedningen

Valberedningen inför årsstämman 2018 (utsågs av de till röstetalet största ägarna per 31/12 2017).

NAMN	REPRESENTERANDE	ANDEL AV RÖSTER I PROCENT, 2017-12-29
Anders Börjesson (ordförande)	A-aktieägarna	15,5
Tom Hedelius	A-aktieägarna	14,9
Åsa Nisell	Swedbank Robur Fonder	6,6
Martin Wallin	Lannebo fonder	6,2
Johan Strandberg	SEB Investment Management fonder	4,9
Totalt		**48,1**

STYRELSENS UPPGIFTER

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet så att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen har det yttersta ansvaret för Addtechs organisation och förvaltningen av Addtechs verksamhet. Den ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Ledamöterna tjänstgör från och

med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen. Årsstämman 2017 omvalde styrelsens ledamöter Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Kenth Eriksson, Ulf Mattsson, Malin Nordesjö och Johan Sjö och nyvalde styrelseledamoten Henrik Hedelius. Till styrelsens ordförande valdes Anders Börjesson. Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse samt på bolagets hemsida.

Valberedningen har vid utarbetandet av sitt förslag till styrelse tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy och härmed beaktat att styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Styrelsens oberoende

Flera olika typer av oberoendekrav är tillämpliga på styrelsen och dess utskott. Addtech tillämpar oberoendekrav från tillämplig svensk lagstiftning, den svenska koden för bolagsstyrning och Nasdaq Stockholmsbörsens regler. Inför årsstämman utför valberedningen bedömning av styrelsens oberoende. Samtliga styrelseledamöter, förutom bolagets verkställande direktör Johan Sjö som är anställd i bolaget, är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Eva Elmstedt, Kenth Eriksson och Ulf Mattsson även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen har därmed bedömts uppfylla kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Arbetsordning

I enlighet med den svenska aktiebolagslagen fastställer styrelsen årligen en skriftlig arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen innehåller regler för hur arbetet skall fördelas mellan styrelsens ledamöter inklusive dess utskott, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som skall behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden. Styrelsens ordförande skall organisera och leda styrelsens arbete, ansvara för kontakter med ägarna i ägarfrågor och förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen, se till att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs. Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den finansiella rapporteringen till styrelsen skall ske och hur arbetet mellan styrelse och verkställande direktören är fördelat.

Ordförandens uppgift

Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD. Ordföranden ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den introduktion, information och dokumentation som är nödvändig för att hålla hög kvalitet i diskussioner och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden företräder Addtech i ägarfrågor.

Styrelsens arbete 2017/2018

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda i anslutning till att delårsrapport avlämnas, vid ett årligt strategimöte och vid ett konstituerande sammanträde per år samt därutöver när situationen så påkallar.

Antalet styrelsemöten under 2017 uppgick till 10, varav 4 före årsstämman 2017 och 6 efter årsstämman. Styrelseledamöternas närvaro framgår av följande tabell:

LEDAMOT	INVALD	FÖDD	STYRELSE	ERSÄTTNINGS-UTSKOTT	REVISIONS-UTSKOTT	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL STÖRRE AKTIEÄGARE	TOTAL ERSÄTTNING, SEK
Anders Börjesson (ordförande)	2001	1948	10 (10)	1 (1)	4 (4)	Ja	Nej	600 000
Eva Elmstedt	2005	1960	10 (10)	1 (1)	4 (4)	Ja	Ja	325 000
Kenth Eriksson	2016	1961	10 (10)		4 (4)	Ja	Ja	275 000
Henrik Hedelius [1]	2017	1966	6 (6)		3 (3)	Ja	Nej	275 000
Ulf Mattsson	2012	1964	10 (10)		4 (4)	Ja	Ja	275 000
Malin Nordesjö	2015	1976	10 (10)		4 (4)	Ja	Nej	275 000
Johan Sjö [2]	2008	1967	10 (10)		-	Nej	Ja	-

[1] Tillträde vid årsstämman 2017
[2] Arvode utgår ej till ledamot som är anställd i Addtech

Samtliga sammanträden har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Verkställande direktören, eller personen denne utser, är föredragande i alla frågor som avser bolagets och koncernens verksamhet.

Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare och tillika sekreterare i valberedningen. Styrelsen har vid sina möten avhandlat följande:

- Godkännande av väsentliga policyer såsom styrelsens arbetsordning, attestpolicy, finanspolicy, uppförandekod, insiderpolicy, kommunikationspolicy och utdelningspolicy.

- Strategisk inriktning och väsentliga mål.
- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, finansiering, utdelning, återköp av egna aktier, investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter.
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, finansiell utveckling, informationsgivning och organisationsfrågor.
- Successionsplanering och val av verkställande direktör.
- Genomgång med och rapport från bolagets externa revisorer.
- Genomgång med revisorerna utan koncernledningens närvaro för utvärdering av verkställande direktören och koncernledningen.
- Utvärdering av styrelsens arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. I utvärderingen ingår intervjuer, gemensamma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte och fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.

Ersättningsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Anders Börjesson och styrelseledamot Eva Elmstedt med VD Johan Sjö som föredragande. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut är det styrelsen som beslutar om ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning och deltar inte heller i styrelsebeslutet. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Ersättningsutskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen. Ersättningsutskottet sammanträdde under räkenskapsåret vid ett tillfälle.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter fullgörs av styrelsen och bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsesammanträden. Styrelsens ordförande samt styrelseledamot Malin Nordesjö har redovisnings- och revisionskompetens. Revisionsutskottets uppgift är att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2017/2018 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av VD eller andra i bolagsledningen.

REVISOR

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor. Revisionsbolaget KPMG AB valdes vid årsstämman 2017 för tiden intill utgången av årsstämman 2018. Auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt är huvudansvarig revisor och auktoriserade revisorn Jonas Eriksson är medansvarig revisor.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och affärsområdesledningar, koncernledningen och till Addtech AB:s styrelse, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. KPMG genomför revisionen i Addtech AB samt i nästan samtliga dotterbolag. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver samt uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. Bolagets revisor prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Addtech. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisning, förvärvs- och skattefrågor.

Kvartalsvis revisionsgranskning

Addtechs halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2017/2018 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelse från Kodens regler 7.6. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att nyttan och merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisorsgranskning inte kan motiveras.

Vald revisor KPMG AB

JOAKIM THILSTEDT
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1967. Joakim Thilstedt har varit huvudansvarig för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2016/2017 och arbetar därutöver som huvudansvarig revisor bland annat i ÅF, Modern Times Group MTG, Ahlsell och L E Lundbergföretagen.

JONAS ERIKSSON
Medansvarig revisor
Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1974. Jonas Eriksson har varit medansvarig revisor för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2013/2014 och arbetar därutöver med revisionen av Add-

Life AB, Knowit AB och Synsam AB. Jonas är även huvudansvarig revisor i Nordiska Kompaniet (NK) samt flera medelstora företag däribland Carglass Sweden AB och Silvakoncernen.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNING

Verkställande direktören, Johan Sjö, leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Koncernledningen bestod vid utgången av 2017/2018 av Johan Sjö (VD), Christina Kassberg (ekonomidirektör), Patrik Klerck (affärsområdeschef Components), Hans Andersén (affärsområdeschef Energy), Anders Claeson (vice VD och tf affärsområdeschef Industrial Process) och Niklas Stenberg (affärsområdeschef Power Solutions). Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning. En närmare presentation av VD och koncernledningen finns i årsredovisningen under avsnittet Koncernledning samt på bolagets hemsida.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer för ersättning till ledande befattningshavare i Addtech fastställs av årsstämman. Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga personer i koncernledningen. Vid årsstämman 2017 antogs valberedningens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer överensstämmer väsentligen med de principer som tidigare har tillämpats.

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom gör att bolaget förmår attrahera samt behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan. Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön baseras i huvudsak på koncernens resultattillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Styrelsen utvärderar på årlig basis huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget. Ålderspension, sjukförmåner och övriga förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda.

För ytterligare redogörelse avseende ersättningar till ledande befattningshavare se årsredovisningen not 6. De av stämman godkända principerna för ersättningar till ledande befattningshavare har följts under verksamhetsåret och de föreslagna principerna till årsstämman 2018 är oförändrade.

Långsiktiga incitamentsprogram

Addtech har vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 1 250 178 B-aktier. Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier.

Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieägande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultateffekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämma beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Ersättning till styrelse och revisor

Årsstämman i Addtech AB beslutar varje år om riktlinjer för ersättning till styrelsen och revisor.

Enligt beslut från årsstämman 2017 uppgår det totala styrelsearvodet till 2 025 000 kronor vilket fördelas enligt följande: 550 000 kronor till styrelsens ordförande, 275 000 kronor till respektive övrig av årsstämman utsedd styrelseledamot som inte är anställd av Bolaget samt 50 000 kronor till respektive ledamot i ersättningsutskottet. För ytterligare redogörelse avseende styrelsearvode se årsredovisningen not 6.

Revisionsarvode ska enligt beslut på årsstämman utgå enligt godkänd räkning. För ytterligare redogörelse avseende revisionsarvode samt arvode för tjänster utöver revision se årsredovisningen not 7.

OPERATIV ORGANISATION OCH STYRNING

Addtech är organiserat i följande fyra affärsområden: Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions. Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem.

Sammantaget består Addtechkoncernen av cirka 120 självständiga bolag i 20 länder. Besluten om bolagens verksamhet fattas nära marknaden men ur ett styrningsperspektiv är det samtidigt viktigt att integrera det förvärvade bolaget i för koncernen viktiga frågor såsom finansiell rapportering, administrativa rutiner samt gemensamma kärnvärden.

I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets verkställande direktör och ledningspersoner från affärsområde eller affärsenhet finns representerade. Inom respektive affärsområde är bolagen grupperade i affärsenheter formade runt produkt- eller marknadskoncept. Varje bolags verkställande direktör rapporterar till en affärsenhetschef, som i sin tur rapporterar till affärsområdeschefen. Respektive affärsområdeschef rapporterar till VD för Addtech AB. Affärsområdena och affärsenheterna har interna styrelsemöten där VD är ordföranden samt ekonomidirektören för Addtech deltar samt respektive affärsområdeschef och controller. Andra tjänstemän deltar i affärsområdets styrelsemöten såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Stående, från vänster: Kenth Eriksson, Malin Nordesjö, Ulf Mattsson, Eva Elmstedt, Henrik Hedelius. Sittande, från vänster: Anders Börjesson, Johan Sjö.

STYRELSE

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2018.

1. ANDERS BÖRJESSON

Civilekonom

Född 1948. Styrelseordförande sedan 2001. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Bergman & Beving, Lagercrantz Group och Tisenhultgruppen, styrelseledamot i ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen. Tidigare arbetslivserfarenhet: Koncernchef och VD i Bergman & Beving. Aktieinnehav: 1 500 948 A-aktier och 121 500 B-aktier (med familj).

2. EVA ELMSTEDT

Kandidatexamen i Nationalekonomi och Datavetenskap

Född 1960. Styrelseledamot sedan 2005. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Proact IT Group, styrelseledamot i Gunnebo, Axiell, Thule och Arjo. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bl.a. Nokia Networks, Ericsson samt mobiloperatören 3. Aktieinnehav: 28 489 B-aktier (inkl. närstående).

3. KENTH ERIKSSON

Civilingenjör och Civilekonom

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Concentric, styrelseledamot i Technology Nexus. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD i Tradimus och ledande befattningar i Electrolux. Partner i Athanase Industrial Partner. Aktieinnehav: 22 502 B-aktier (inkl. närstående).

4. HENRIK HEDELIUS

Civilekonom

Född 1966. Styrelseledamot sedan 2017. Senior medarbetare ABG Sundal Collier Corporate Finance. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Bergman & Beving. Tidigare arbetslivserfarenhet: Styrelseledamot B&B Tools, Mannerheim Invest, Vinovo, Team Sportia och Mind Industrial Group. Ledande befattningar Jarl Securities, Storebrand Kapitalförvaltning, Swedbank och ABN Amro. Aktieinnehav: 9 900 B-aktier.

5. ULF MATTSSON

Civilekonom

Född 1964. Styrelseledamot sedan 2012. Senior Advisor åt EQT samt PJT Partners. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Eltel, VaccinDirekt och Lideta, styrelseledamot i Oras Invest Oy och Priveq V. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Tarkett, VD i Domco, Mölnlycke Health Care, Capio och Gambro. Aktieinnehav: 8 000 B-aktier.

6. MALIN NORDESJÖ

Civilekonom

Född 1976. Ledamot sedan 2015. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Boomerang Sweden, Expando Electronics och Futuraskolan, styrelseledamot i Bergman & Beving och Tisenhultgruppen. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Tisenhultgruppen och Tritech Technology. Aktieinnehav: 19 502 B-aktier.

7. JOHAN SJÖ

Civilekonom

Född 1967. Verkställande direktör och koncernchef. Styrelseledamot sedan 2008. Anställd i koncernen sedan 2007. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AddLife och OptiGroup, styrelseledamot i Bergman & Beving AB. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan Alfred Berg/ABN Amro. Aktieinnehav: 10 080 A-aktier, 212 136 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 87 750 aktier.

Sittande, från vänster: Anders Claeson, Johan Sjö, Hans Andersén, Patrik Klerck. Stående, från vänster: Malin Enarson, Niklas Stenberg.

LEDNING

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2018.

1. JOHAN SJÖ

Civilekonom

Verkställande direktör och koncernchef. Född 1967. Styrelseledamot sedan 2008. Anställd i koncernen sedan 2007. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AddLife och OptiGroup, styrelseledamot i Bergman & Beving AB. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan Alfred Berg/ABN Amro. Aktieinnehav: 10 080 A-aktier, 212 136 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 87 750 aktier.

2. MALIN ENARSON*

Ekonomie magisterexamen

Ekonomidirektör. Född 1973. Anställd i koncernen sedan 2004. Tidigare arbetslivserfarenhet: Business Controller Addtech Power Solutions, flertalet roller inom ekonomi på Addtech, revisor Mazars (SET) Revisionsbyrå. Aktieinnehav 0 B- aktier. Köpoptioner motsvarande 13 900 aktier.

3. PATRIK KLERCK

Elektronikingengör

Affärsområdeschef Components. Född 1969. Anställd i koncernen sedan 1995. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Addtech samt Bergman & Beving. Aktieinnehav: 10 523 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 36 000 aktier.

4. HANS ANDERSÉN

Elkraftingenjör

Affärsområdeschef Energy. Född 1961. Anställd i koncernen sedan 2006. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD och ägare AB Gevea samt affärsenhetschef Energy Supply. Aktieinnehav: 74 504 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 64 500 aktier.

5. ANDERS CLAESON

Civilingenjör

Vice verkställande direktör och tf. affärsområdeschef Industrial Process. Född 1956. Anställd i koncernen sedan 1982. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Bergman & Beving Aktieinnehav: 308 685 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 78 000 aktier.

6. NIKLAS STENBERG

Jur kand

Affärsområdeschef Power Solutions. Född 1974. Anställd i koncernen sedan 2010. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i B&B TOOLS, dessförinnan advokat. Aktieinnehav: 20 734 B-aktier. Köpoptioner motsvarande 63 000 aktier.

* Malin Enarson tillträdde som Ekonomidirektör den 31 maj 2018, efter räkenskapsårets utgång. Ekonomidirektör under 2017/2018 var Christina Kassberg.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

INTERN KONTROLL

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Årligen sker avrapportering av ekonomidirektören till styrelsen över koncernens arbete med intern kontroll.

KONTROLLMILJÖ

Addtech bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policys. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar finanspolicy, rapporteringsmanual och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Addtechkoncernen bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod.

RISKBEDÖMNING

Addtech har etablerade rutiner för intern kontroll och riskhantering i den finansiell rapportering gällande de risker som styrelse och koncernledning bedömer vara väsentliga. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens resultat- och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel. För Addtechkoncernen som helhet är de största riskerna i den finansiella rapporteringen kopplade till immateriella anläggningstillgångar relaterade till företagsförvärv. Exponeringen baseras på graden av beroende av intern kontroll eller bedömningar som kan påverka den finansiella rapporteringen. Koncernens har årliga rutiner för nedskrivningsprövningar för att identifiera indikationer på nedskrivningsbehov.

KONTROLLAKTIVITETER

Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attester och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllers och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En roll som ställer höga krav på integritet, kompetens och förmåga hos enskilda individer.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom ekonomifunktionerna genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal.

Årligen sker en självutvärdering av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policys och rutiner. För kritiska frågor och processer har en accepterad miniminivå fastställts, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar valideras och kommenteras av respektive bolags externa revisor i samband med den ordinarie revisionen. Svaren sammanställs därefter och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning. Resultatet av arbetet med självutvärdering beaktas då kommande års självutvärdering och externa revisionsinsats planeras.

Utöver arbetet med självutvärdering sker även en fördjupad analys av den interna kontrollen av cirka 25 operativa bolag per år. Arbetet benämns internrevision och utförs på bolagen av affärsområdescontrollers och medarbetare från moderbolagets centrala ekonomifunktion. Centrala processer i bolagen, och kontrollpunkter av dessa, kartläggs, testas och protokollförs. De externa revisorerna tar del av protokollen i samband med revision av bolagen. Processen ger en god grund för att kartlägga och bedöma den interna kontrollen inom koncernen. Regelbundet görs också av en extern part genomgång och bedömning av koncernens processer för internkontroll.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrande riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga på koncernens intranät. Dokumenten uppdateras löpande vid behov. Förändringar kommuniceras separat via e-post och på möten för de som berörs.

Tillgängligheten för intern information på intranätet är styrt via behörigheter. Koncernens medarbetare är indelade i olika grupperingar och de olika grupperingarna har olika tillgång till information. Samtliga finansiella riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga för respektive bolags VD och ekonomiansvarig, affärsenhetschefer, affärsområdeschefer, affärsområdescontrollers samt central ekonomistab. Även vad gäller finansiell data för koncernen är detta centralt styrt via behörigheter.

UPPFÖLJNING

Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas i de olika bolagen. Styrelserna i de olika koncernbolagen informeras om utfallet av intern kontroll i respektive bolag och vilka förbättringsåtgärder som bör genomföras. Affärsområdescontrollers tillsammans med bolagsstyrelserna följer sedan upp arbetet löpande under kommande år.

Addtechkoncernens styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

INTERNREVISION

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2017/2018	2016/2017
Nettoomsättning	4, 5	8 022	7 178
Kostnad för sålda varor		-5 522	-4 939
BRUTTORESULTAT		**2 500**	**2 239**
Försäljningskostnader		-1 364	-1 241
Administrationskostnader		-455	-432
Övriga rörelseintäkter	9	59	48
Övriga rörelsekostnader	9	-42	-12
Resultat från andelar i intresseföretag		3	2
RÖRELSERESULTAT	3-10, 16	**701**	**604**
Finansiella intäkter	11	4	2
Finansiella kostnader	11	-40	-26
FINANSNETTO		**-36**	**-24**
RESULTAT FÖRE SKATT		**665**	**580**
Skatt	13	-139	-130
ÅRETS RESULTAT		**526**	**450**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		514	440
Innehav utan bestämmande inflytande		12	10
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	30	7,70	6,60
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	30	7,65	6,55
Medelantal aktier efter återköp ('000)		66 950	66 824
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)		66 992	66 824

KONCERNENS TOTALRESULTAT

MSEK	NOT	2017/2018	2016/2017
Årets resultat		526	450
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		0	1
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		115	52
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen		0	0
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		-9	-13
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen		2	3
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		**108**	**43**
ÅRETS TOTALRESULTAT		**634**	**493**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		619	482
Innehav utan bestämmande inflytande		15	11

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2017/2018	2016/2017
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	2 463	1 892
Materiella anläggningstillgångar	15	207	190
Uppskjutna skattefordringar	13	15	8
Övriga finansiella tillgångar		17	19
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**2 702**	**2 109**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	18	1 118	942
Skattefordringar		1	10
Kundfordringar	3	1 360	1 170
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	93	68
Övriga fordringar		53	38
Likvida medel		192	178
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**2 817**	**2 406**
SUMMA TILLGÅNGAR		**5 519**	**4 515**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		51	51
Övrigt tillskjutet kapital		344	344
Reserver		87	-25
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 603	1 331
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**2 085**	**1 701**
Innehav utan bestämmande inflytande		46	40
SUMMA EGET KAPITAL		**2 131**	**1 741**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	411	69
Avsättningar till pensioner	22	229	210
Uppskjutna skatteskulder	13	322	278
Långfristiga icke räntebärande skulder		11	18
Summa långfristiga skulder		**973**	**575**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	958	910
Leverantörsskulder		694	622
Skatteskulder		61	45
Övriga skulder		304	273
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	367	323
Avsättningar	23	31	26
Summa kortfristiga skulder		**2 415**	**2 199**
SUMMA SKULDER		**3 388**	**2 774**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**5 519**	**4 515**

Upplysningar om eventualförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 27.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

	2017/2018						
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2017-04-01	**51**	**344**	**-25**	**1 331**	**1 701**	**40**	**1 741**
Årets resultat	–	–	–	514	514	12	526
Kassaflödessäkringar	–	–	0	–	0	–	0
Omräkningsdifferenser	–	–	112	–	112	3	115
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	–	-9	-9	–	-9
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	–	–	–	2	2	–	2
Övrigt totalresultat	**–**	**–**	**112**	**-7**	**105**	**3**	**108**
Årets totalresultat	**–**	**–**	**112**	**507**	**619**	**15**	**634**
Utfärdade köpoptioner	–	–	–	3	3	–	3
Inlösta köpoptioner	–	–	–	33	33	–	33
Återköp optioner	–	–	–	-5	-5	–	-5
Återköp av egna aktier	–	–	–	-31	-31	–	-31
Utdelning	–	–	–	-235	-235	-9	-244
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2018-03-31	**51**	**344**	**87**	**1 603**	**2 085**	**46**	**2 131**

	2016/2017						
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2016-04-01	**51**	**344**	**-77**	**1 161**	**1 479**	**35**	**1 514**
Årets resultat	–	–	–	440	440	10	450
Kassaflödessäkringar	–	–	1	–	1	–	1
Omräkningsdifferenser	–	–	51	–	51	1	52
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	–	-13	-13	–	-13
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	–	–	–	3	3	–	3
Övrigt totalresultat	**–**	**–**	**52**	**-10**	**42**	**1**	**43**
Årets totalresultat	**–**	**–**	**52**	**430**	**482**	**11**	**493**
Utfärdade köpoptioner	–	–	–	4	4	–	4
Inlösta köpoptioner	–	–	–	14	14	–	14
Återköp optioner	–	–	–	-6	-6	–	-6
Återköp av egna aktier	–	–	–	-40	-40	–	-40
Utdelning	–	–	–	-218	-218	-8	-226
Optionsskuld, förvärv	–	–	–	-9	-9	-	-9
Utdelning av AddLife	–	–	–	-5	-5	0	-5
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	2	2
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2017-03-31	**51**	**344**	**-25**	**1 331**	**1 701**	**40**	**1 741**

SEK	2017/2018	2016/2017
Utdelning per aktie	4,00 [1]	3,50

[1] Enligt styrelsens förslag

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	NOT	2017/2018	2016/2017
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		665	580
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	159	134
Betald inkomstskatt		-169	-123
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**655**	**591**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-106	-7
Förändring av rörelsefordringar		-37	-104
Förändring av rörelseskulder		27	71
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		**539**	**551**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-46	-58
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		3	4
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5	-10
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-510	-336
Avyttring av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	33	1
Förändring av finansiella tillgångar		5	4
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		**-520**	**-395**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-31	-40
Inlösta,utfärdade och återköpta köpoptioner		31	12
Upptagande av lån	28	241	462
Amortering av lån	28	-7	-332
Övrig finansiering		-2	-2
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-235	-218
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-9	-8
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		**-12**	**-126**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**7**	**30**
Likvida medel vid årets början		178	140
Valutakursdifferens i likvida medel		7	8
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		**192**	**178**

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2017/2018	2016/2017
Nettoomsättning		58	54
Administrationskostnader		-71	-63
RÖRELSERESULTAT	6–8, 16	**-13**	**-9**
Resultat från andelar i koncernföretag	11	258	318
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	17	15
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	1	7
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-16	-19
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**247**	**312**
Bokslutsdispositioner	12	-14	-42
RESULTAT FÖRE SKATT		**233**	**270**
Skatt	13	-52	-60
ÅRETS RESULTAT		**181**	**210**

MODERBOLAGETS TOTALRESULTAT

MSEK	NOT	2017/2018	2016/2017
Årets resultat		181	210
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument		0	0
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering		0	0
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		**0**	**0**
ÅRETS TOTALRESULTAT		**181**	**210**

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2017/2018	2016/2017
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	–	–
Materiella anläggningstillgångar	15	2	3
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 004	1 004
Fordringar på koncernföretag	17	1 692	1 478
Summa finansiella anläggningstillgångar		**2 696**	**2 482**
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**2 698**	**2 485**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar på koncernföretag		449	406
Övriga fordringar		3	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	9	8
Summa kortfristiga fordringar		**461**	**416**
Kassa och bank		–	–
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**461**	**416**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 159**	**2 901**
EGET KAPITAL OCH SKULDER	20		
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		51	51
Reservfond		18	18
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		491	516
Årets resultat		181	210
SUMMA EGET KAPITAL		**741**	**795**
OBESKATTADE RESERVER	21	**431**	**417**
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	15	15
SKULDER			
Skulder till koncernföretag	24	291	278
Skulder till kreditinstitut	24	300	–
Summa långfristiga skulder		**591**	**278**
Skulder till kreditinstitut	25	821	861
Leverantörsskulder		3	1
Skulder till koncernföretag		524	500
Skatteskulder		8	16
Övriga skulder		5	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	20	16
Summa kortfristiga skulder		**1 381**	**1 396**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 159**	**2 901**

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

	2017/2018			
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2017-04-01	**51**	**18**	**726**	**795**
Årets resultat	**–**	**–**	**181**	**181**
Årets totalresultat	**–**	**–**	**181**	**181**
Utdelning	–	–	-235	-235
Utfärdade köpoptioner	–	–	3	3
Inlösta köpoptioner	–	–	33	33
Återköpta köpoptioner	–	–	-5	-5
Återköp av egna aktier	–	–	-31	-31
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2018-03-31	**51**	**18**	**672**	**741**

	2016/2017			
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2016-04-01	**51**	**18**	**767**	**836**
Årets resultat	**–**	**–**	**210**	**210**
Årets totalresultat	**–**	**–**	**210**	**210**
Utdelning	–	–	-218	-218
Utdelning av AddLife	–	–	-5	-5
Utfärdade köpoptioner	–	–	4	4
Inlösta köpoptioner	–	–	14	14
Återköpta köpoptioner	–	–	-6	-6
Återköp av egna aktier	–	–	-40	-40
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2017-03-31	**51**	**18**	**726**	**795**

Kommentarer till eget kapital se not 20.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	NOT	2017/2018	2016/2017
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		247	312
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	-254	-317
Betald inkomstskatt		-61	-35
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-68**	**-40**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		0	0
Förändring av rörelseskulder		6	-8
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		**-62**	**-48**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0	0
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		**0**	**0**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-31	-40
Inlösta och utfärdade köpoptioner		31	12
Upptagande av lån	28	300	474
Amortering av lån	28	-40	-300
Förändring av fordringar på koncernföretag		-318	-31
Förändring av skulder till koncernföretag		37	-34
Utbetald utdelning		-235	-218
Koncernbidrag		318	190
Övrig finansieringsverksamhet		-	-5
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		**62**	**48**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		**0**	**0**

NOTER

NOT 1
REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Comittee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisningen av pensioner, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Se vidare under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 juni 2018. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 30 augusti 2018.

UTFORMNING AV ÅRSREDOVISNINGEN

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

Nya eller reviderade IFRS som givits ut, men ännu inte trätt i kraft

Ett antal nya standarder och tolkningar träder för Addtech ikraft för räkenskapsåret 2018/2019 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Nedan följer en bedömning av effekter från de standarder som bedöms vara relevanta för koncernen:

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder och inför nya regler för säkringsredovisning. Standarden har antagits av EU. IFRS 9 kommer att börja tillämpas av koncernen räkenskapsåret 2018/2019. Koncernen kommer inte att räkna om jämförelsetal, i enlighet med standardens övergångsregler.

Bestämmelserna i IFRS 9 avseende klassificering och värdering av koncernens finansiella instrument kommer inte att väsentligt påverka koncernens finansiella ställning vid övergångstidpunkten, då regelverket inte kommer att innebära någon förändring vad gäller värdering av de finansiella instrument som återfinns i koncernens balansräkning vid denna tidpunkt. IFRS 9 introducerar en ny nedskrivningsmodell som bygger på förväntade kreditförluster, och som tar hänsyn till framåtriktad information. Den nya nedskrivningsmodellen bedöms inte ge någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning baserat på historisk information gällande osäkra fordringar. Eftersom koncernen inte tillämpar säkringsredovisning, har de delarna av IFRS 9 inte någon effekt på Addtechs finansiella rapporter.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 medför nya krav avseende redovisning av intäkter och ersätter IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal samt flera relaterade tolkningar. Den nya standarden ger mer detaljerad vägledning inom många områden som tidigare inte framgått av gällande IFRS, bland annat om hur man redovisar avtal med flera prestationsåtaganden, rörlig prissättning, kundens returrätt mm. Standarden har antagits av EU. IFRS 15 tillämpas av koncernen för räkenskapsåret 2018/2019. Koncernen har valt att tillämpa standarden från och med 1 april 2018, framåtriktad retroaktiv övergång i enlighet med IFRS 15.

Koncernens har analyserat effekterna av IFRS 15 genom att identifiera samtliga intäktsströmmar per affärsområde, Components, Energy, Industrial Process respektive Power Solutions. Koncernen och moderföretaget kommer inte få några materiella effekter av implementeringen av IFRS 15. Koncernens intäkter hänför sig framförallt till varuförsäljning, standardiserade produkter, och avtalen är normalt sett korta. De eventuella variabla parametrar som kan föreligga, exempelvis rabatter, är redan idag hanterade som en intäktsreduktion vid transaktionstidpunkten. Intäktsredovisning ska ske när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en utlovad vara och kunden får kontroll över tillgången. Detta sker vanligen vid leverans enligt gällande leveransvillkor. För viss verksamhet kommer redovisning av intäkter ske över tid. Tidpunkten för intäktsredovisning, såväl vid en tidpunkt som över tid, överensstämmer med nuvarande redovisningsprincip. Koncernen kan dock komma att påverkas av de utökade upplysningskraven i IFRS 15, vilket kommer att påverka såväl kvartalsrapporter som årsredovisning under 2018/2019.

Den slutliga bedömningen är således att införandet av IFRS 15 inte kommer att få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning. Således kommer koncernen inte ha några effekter vid tillämpning av IFRS 15 per 2018-04-01.

IFRS 16 Leasingavtal

IFRS 16 Leasingavtal publicerades i januari 2016 av IASB. Standarden har antagits av EU och kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. IFRS 16 kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med undantag

NOT 1
FORTS.

för korta avtal eller avtal avseende tillgångar med låga värden, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Detta medför att flertalet av koncernens nuvarande operationella leasingavtal ska redovisas i balansräkningen fr. o. m. 2019/2020.

Koncernen arbetar med att göra en fullständig översyn av samtliga leasingavtal, där information samlas in och sammanställs som underlag till beräkningar och kvantifiering i samband med konvertering till IFRS 16, någon kvantifiering har dock inte skett ännu. Koncernen har ännu inte bestämt vilken övergångsbestämmelse som ska tillämpas; antingen full retroaktiv tillämpning eller partiell retroaktiv tillämpning (vilket innebär att jämförelsetal inte behöver räknas om).

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmnade inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avskastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier samt om de facto control föreligger. Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat i koncernen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs. Vid förvärv finns möjlighet att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

VALUTAKURSEFFEKTER

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, IN- OCH UTBOKNING

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan i huvudsak likvida medel, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillingar samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, VÄRDERING OCH KLASSIFICERING

Finansiella instrument, som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, baserad på ursprunget av den data som används vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 omfattar finansiella instrument, som värderas baserade på observerbar marknadsdata, förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar input, såsom exempelvis kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar respektive skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar respektive skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori. I den första gruppen ingår derivat om de inte är avsedda för säkringsredovisning. I den andra gruppen ingår villkorade köpeskillingar i samband med förvärv av dotterföretag.

Kund- och lånefordringar
Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Onoterade egetkapitalinstrument redovisade till anskaffningsvärde
Ett innehav av onoterade andelar i bostadsaktiebolag, vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, värderas till anskaffningsvärde och nedskrivningsprövas när nedskrivningsindikation observeras.

Övriga finansiella skulder
Lån samt övriga finansiella skulder t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat och säkringsredovisning
Derivatinstrument utgörs bland annat av valutaklausuler, -terminskontrakt och -swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Ett inbäddat derivat, t. ex. en valutaklausul, särredovisas om det inte är nära relaterat till värdkontraktet. Säkringsredovisning tillämpas inte. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde via resultaträkningen.

Värdeökningar respektive värdeminskningar på dessa derivat redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

TILLGÅNGAR OCH SKULDER, KLASSIFICERING
Omsättningstillgångar består av tillgångar som förväntas realiseras inom ett år eller företagets normala verksamhetscykel. Andra tillgångar är anläggningstillgångar. En skuld klassificeras som långfristig om företaget per rapportperiodens utgång har en ovillkorad rätt att inte betala inom tolv månader och den inte är en rörelseskuld som förväntas regleras inom företagets normala verksamhetscykel. Andra skulder klassificeras som kortfristiga.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter m.m. Exempel på direkt hänförbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen.

Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter, såsom utgifter för reparation och underhåll, kostnadsförs löpande. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet.

Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Byggnader	15–100 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Inventarier	3–5 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	3–10 år

LEASING
Åtskillnad görs mellan finansiell och operationell leasing. Ett finansiellt leasingavtal karaktäriseras av att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägande av tillgången i allt väsentligt har övergått på leasetagaren. Om så inte är fallet betraktas avtalet som operationell leasing.

I koncernen förekommer huvudsakligen operationell leasing, vilket innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden som rörelsekostnad.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för marknadsföring, produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och om utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (varumärken) värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill och varumärken fördelas på kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

NOT 1
FORTS.

Immateriella tillgångar utöver goodwill och varumärken är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen.

Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Aktiverade utvecklingsprojekt	3–5 år
Kundrelationer	5–10 år
Leverantörsrelationer	5–30 år
Programvaror för IT-verksamheten	3–5 år
Teknik	5–10 år
Varumärken	obestämbar

NEDSKRIVNINGAR

Materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida betalningar som företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsinflöden som är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernmässig goodwill är hänförd till de affärsområden (som sammanfaller med koncernens rörelsesegment) som denna goodwill är kopplad till. Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit. Detta gäller dock ej för goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, utöver enligt ovan.

Finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva belägg för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Återvinningsvärdet för lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

VARULAGER

Varulagret, d.v.s. råmaterial och färdiga handelsvaror, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

KAPITAL

Något uttalat mått relaterat till eget kapital används inte internt. Externt har Addtech som målsättning att ha en god soliditet.

Eget kapital

Addtechs utdelningspolicy 2017/2018 innebär en målsättning att föreslå utdelningsandel överstigande 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Återköp av egna aktier förekommer och styrelsen föreslår normalt att få mandat till återköp av egna aktier, vilket innebär att förvärva så många aktier att Addtechs egna innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med återköp är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv, samt att säkerställa bolagets åtaganden i de befintliga incitamentsprogrammen.

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet balanserade vinstmedel. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av balanserade vinstmedel, liksom eventuella transaktionskostnader.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensionsåtaganden

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Norge och Storbritannien. Planerna omfattar ett stort antal anställda. De förmånsbestämda planerna för pensioner baseras huvudsakligen på slutlönen. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Eventuella oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts, s.k.

förvaltningstillgångar. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar.

Kvittningar av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelserna avses att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna ska kostnadsföras på ett sätt som ger en jämn kostnad över den anställdes anställningstid. Förväntade framtida löneökningar och förväntad inflation beaktas i beräkningen. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valuta. För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för norska pensionsskulder räntan för norska företagsobligationer.

Vid fastställande av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan omvärderingar uppstå. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden (så kallade erfarenhetsbaserade justeringar) eller att antaganden ändras. Dessa omvärderingar redovisas i balansräkningen samt i resultaträkningen under övrigt totalresultat. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valuta.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skatter som utgår på pensionskostnader, t.ex. särskild löneskatt för svenska bolag baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om det finns en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Koncernens aktierelaterade incitamentsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För köpoptioner på B-aktier har de anställda erlagt en marknadsmässig premie.
Programmet innehåller en subvention som innebär att den anställde erhåller motsvarande belopp som inbetald optionspremie i form av kontant ersättning, d.v.s. lön. Betalning av subventionen sker två år efter emissionsbeslutet under förutsättning att optionsinnehavaren vid denna tidpunkt fortfarande är anställd i koncernen och äger köpoptioner. Denna subvention med tillhörande sociala avgifter periodiseras som personalkostnad över intjänandeperioden. Addtech har ingen skyldighet att köpa tillbaka optionerna då en anställd avslutar sin anställning. Innehavaren kan lösa optionerna oavsett fortsatt anställning i koncernen. Se vidare not 6.

AVSÄTTNINGAR OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten är väsentlig nuvärdeberäknas avsättningen.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtaganden eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller tillkännagivits.

Eventualförpliktelser redovisas då det finns möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventualförpliktelser redovisas också åtaganden, som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

INTÄKTSREDOVISNING

Som försäljningsintäkter redovisas det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Avdrag görs för mervärdesskatt, returer, varurabatter och prisreduktioner. Intäkter från försäljning av varor redovisas när vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varans ägande har överförts till köparen, det säljande bolaget inte behåller något engagemang i den löpande förvaltningen och inte heller utövar någon reell kontroll över de varor som sålts, intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget och att de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter från pågående projekt redovisas successivt i takt med färdigställandegrad. Färdigställandegraden baseras på de vid periodens slut upparbetade kostnadernas andel av beräknade totala kostnader för projektet. Om framtida kostnader för att fullborda ett projekt bedöms överstiga återstående intäkter görs avsättning för befarade förluster.

NOT 1
FORTS.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under löptiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall. Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

INKOMSTSKATTER

Redovisning görs av skattekostnad/-intäkt i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt beaktas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt avser skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag ägda av koncernbolag i utlandet som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig tid. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

SEGMENTRAPPORTERING

Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det rörelsesegment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelsesegmentets resultat följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, d.v.s. koncernchefen i Addtech.

Rörelsesegmentuppdelningen baseras på den affärsområdesorganisation enligt vilken styrningen och uppföljningen av koncernens verksamhet sker. Dessa är Components, Energy, Industrial Process samt Power Solutions. Verksamheter som inte tillhör dessa verksamhetsområden medtas under rubriken Moderbolaget och koncernposter.

RESULTAT PER AKTIE

Addtech redovisar resultat per aktie i direkt anslutning till resultaträkningen. Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

KASSAFLÖDESANALYS

Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt IAS 7 Kassaflödesanalys. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i förväg känt belopp.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Händelser som inträffat efter balansdagen, men där förhållandet förelåg på balansdagen, har beaktats i redovisningen. Om väsentlig händelse inträffat efter balansdagen men ej påverkat det redovisade resultatet och ställningen, sker redogörelse för händelsen under separat rubrik i förvaltningsberättelsen samt i not 33.

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

I förekommande fall lämnas information om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncerninterna transaktioner utanför redovisningskravet.

BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIP

Vid byte av redovisningsprincip omräknas aktuell period, föregående period och ackumulerat per ingången av jämförelseperioden om inte annat föreskrivs i IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar, samt fel. Får principförändringen effekt på eget kapital redovisas detta på egen rad i sammanställningen över förändring av det egna kapitalet.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som Addtech använder se sid 102.

STATLIGA STÖD

Med statliga stöd avses stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Koncernen verkar inom områden där statliga stöd är av obetydlig omfattning.

PERSONALINFORMATION

I årsredovisningslagen ställs krav på ytterligare information jämfört med IFRS, bland annat uppgift om könsfördelning inom styrelse och ledning.

Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämmovalda ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, VD och vice VD inom koncernens bolag.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och tryggandelagen föreskriver en annan tillämpning eller då koppling till beskattning föranleder annan redovisning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn

till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. Eventuella förändringar av skulder för villkorade köpeskillingar läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet. I koncernen kostnadsförs transaktionsutgifter och förändringar av skulder för villkorade köpeskillingar intäkts-eller kostnadsförs.

I moderbolaget tillämpas tryggandelagen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner och inte IAS 19. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln. Ett erhållet koncernbidrag från ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som en finansiell intäkt och ett lämnat koncernbidrag från ett moderbolag till ett dotterbolag redovisas som en finansiell kostnad. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Bolaget har i enlighet med möjligheten i RFR 2 valt att inte tillämpa IAS 39 för finansiella instrument respektive finansiella garantiavtal.

NOT 2

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 14), och förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 22). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Årligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterat tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelsen går inte att erhålla från Alecta.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestämda är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. Vid fastställande av dessa antaganden rådgör Addtech med aktuarier och när det gäller de norska pensionsskulderna följer Addtech den vägledning, som Norsk regnskapsstiftelse (NRS) ger ut. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Se vidare under not 22.

NOT 3

FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

MÅL OCH POLICY FÖR RISKHANTERING

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten och minska risker inom finansverksamheten. I policyn anges mål och risker inom finansverksamheten, samt hur dessa risker ska hanteras. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att minimera och kontrollera de finansiella riskerna. I policyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De i finanspolicyn definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsexponering, refinansieringsrisk, ränterisk, marginalrisk, likviditetsrisk samt emittent/låntagarrisk. Operativa risker, dvs. sådana finansiella risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyn och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, refinansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget Addtech AB. Finansiella derivat med externa motparter får endast ingås av Addtech AB. Dotterbolagen säkrar sin risk genom Addtech AB, som i sin tur genomför säkringar på den externa marknaden.

VALUTARISK

Addtechkoncernen bedriver omfattande handel med utlandet och därför uppstår i koncernen en väsentlig valutaexponering som ska hanteras på ett sådant sätt att resultateffekter till följd av valutakursfluktuationer skall minimeras.

Koncernen tillämpar ett decentraliserat ansvar för valutariskhanteringen, vilket bl a innebär att riskidentifiering och säkring av risk sker på dotterbolagsnivå. Det är viktigt att dra nytta av koncernens storlek och naturliga förutsättningar att matcha flöden och därför ska dotterbolagen säkra sin risk genom moderbolaget som i sin tur säkrar på den externa marknaden.

För Addtechs del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, så kallad omräkningsexponering. Monetära finansiella tillgångar och skulder i annan valuta än respektive koncernbolags funktionella valuta förekommer i begränsad omfattning.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering omfattar alla framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i utländsk valuta. Koncernens valutaflöden handlar vanligen om flöden i utländsk valuta från inköp, försäljning och utdelning. Transaktionsexponeringen omfattar även finansiella transaktioner och balanser. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

NOT 3
FORTS.

	Valutaflöden, brutto 2017/2018		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utflöden	2017/2018	2016/2017
EUR	1 750	2 150	-400	-577
USD	691	779	-88	-50
NOK	56	35	21	25
JPY	60	86	-26	-26
DKK	41	110	-69	-62
GBP	14	72	-58	-42
CHF	20	74	-54	-50

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna.

Av koncernens nettoomsättning sker cirka 14 procent (13) med valutaklausuler och cirka 36 procent (33) som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna. Dotterbolagen har reducerat sin valutaexponering genom att använda valutaterminer. Vid utgången av räkenskapsåret fanns utestående valutaterminer till ett bruttobelopp av 165 MSEK (155), varav EUR motsvarande 97 MSEK (102), JPY 14 MSEK (16), USD 38 MSEK (15), CHF 1 MSEK (1), PLN 7 MSEK (15) och DKK 8 MSEK (8). Av de totala kontrakten förfaller 119 MSEK (110) inom 6 månader, 45 MSEK (45) inom 12 månader och 1 MSEK (0) inom 18 månader. Valutaterminer säkringsredovisas inte utan klassificeras som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde - innehav för handel. Inbäddade derivat, som utgörs av valutaklausuler, säkringsredovisas och klassificeras som derivat som används i säkringsredovisning. Kassaflödeseffekten av de inbäddade derivaten inträffar normalt inom 6 månader.

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om varje valutapar var för sig förändras med 5 procent så skulle den aggregerade resultateffekten uppgå till cirka 38 MSEK (36) allt annat lika. In- och utflöden i samma valuta gör koncernens exponering relativt begränsad. I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK. Till den del interna och externa lån och placeringar i moderbolaget är i utländsk valuta säkras 100 procent av kapitalbeloppet.

Omräkningsexponering

Addtechkoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

	2018-03-31		2017-03-31	
Nettoinvesteringar	MSEK	Känslighets-analys [1]	MSEK	Känslighets-analys [2]
NOK	748,0	37,4	736,0	36,8
EUR	614,0	30,7	450,0	22,5
DKK	687,0	34,4	358,0	17,9
PLZ	6,0	0,3	52,0	2,6
TTD	22,0	1,1	28,0	1,4
GBP	337,0	16,8	155,0	7,8
HKD	35,0	1,7	14,0	0,7

[1] +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital
[2] Föregående års förutsättningar

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 1 procentenhets förändring av valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor uppgår effekten på nettoomsättningen till +/- 48 MSEK (41) och på rörelseresultatet till +/- 3 MSEK (3).

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

	Medelkurs		Balansdagskurs	
Valutakurs	2017/2018	2016/2017	2018-03-31	2017-03-31
CHF 1	8,59	8,78	8,73	8,9119
CNY 100	125,85	128,88	132,76	129,44
DKK 100	131,05	127,88	137,99	128,16
EUR 1	9,75	9,51	10,28	9,53
GBP 1	11,05	11,32	11,75	11,14
HKD 1	1,07	1,12	1,06	1,15
JPY 1000	75,20	80,20	78,40	79,70
NOK 100	102,77	103,93	106,28	103,97
PLZ 1	2,31	2,19	2,44	2,26
TRY 1	2,27	2,72	2,10	2,45
TTD 1	1,22	1,32	1,23	1,34
TWD 1	0,28	0,28	0,29	0,30
USD 1	8,34	8,68	8,35	8,92

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Den övergripande målsättningen för Addtechs finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet skall säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat till Addtech AB. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Moderbolaget tillhandahåller en internbank, som lånar ut till och in från dotterbolagen. Koncernens och moderbolagets långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 24 och 25.

För att hantera över- respektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutaswappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken för att Addtech vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Addtechs kreditvärdighet försämras eller om Addtech blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller en stor del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tillfällen kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor del av lånevolymen kan ske till ofördelaktiga ränte- och kreditvillkor.

För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller. Per 2018-03-31 uppgick koncernens kreditlöften till 1 501 MSEK (1 502) bestående av checkräkningskrediter om 1 101 MSEK (1 102) samt övriga avtalade kreditfaciliteter till 400 MSEK (400). Under året har checkräkningskrediterna minskat med 1 MSEK (100) och övriga avtalade kreditfaciliteter har varit oförändrade (100 MSEK). Per 2018-03-31 hade koncernen utnyttjat 821 MSEK (861) av checkräkningskrediterna och 300 MSEK (0) av övriga kreditfaciliteter. Outnyttjade checkräkningskrediter och övriga kreditfaciliteter uppgick till 379 MSEK (641). Koncernens kreditlöften och är förknippade med lånevillkor, s.k. covenants vilka med marginal uppfylls. Som covenants har Addtech två nyckeltal, kvoten av EBITDA och finansnetto samt soliditet.

RÄNTERISK

Ränterisken regleras genom att skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid får variera mellan 0-3 år. Skuldportföljen består av checkräkningskrediter och utestående externa lån. Per 2018-03-31 var räntebindningen rörlig, d.v.s. 0-3 månader. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionsskulden uppgår den räntebärande externa skulden till 1 369 MSEK (979).

Med nuvarande finansiella nettoskuldsättning påverkas koncernens årets resultat efter skatt och eget kapital med +/- 9 MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

EMITTENT/LÅNTAGARRISK OCH KREDITRISK

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Maximal kreditriskexponering från finansiella tillgångar överensstämmer med dessa tillgångars redovisade värde.

Addtechs finansfunktion hos moderbolaget ansvarar för bedömning och hantering av emittent/låntagarrisk. Finanspolicyn anger att endast motparter med mycket hög rating kan komma ifråga för placering av överskottlikviditet. Under 2017/2018 har, i likhet med föregående år, inga andra motparter än nordiska banker utnyttjats vid sidan av koncernens normala bankkontakter för placering av överskottslikviditet.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att minimera riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 4 (2) procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 13 (13) procent. Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i not 5.

Under året uppgick kundförlusterna till 6 MSEK (1) motsvarande 0 procent av nettoomsättningen (0).

Kundfordringar, MSEK	2018-03-31	2017-03-31
Redovisat värde	1 360	1 170
Nedskrivna belopp	-10	-9
Anskaffningsvärde	**1 350**	**1 161**

Förändring nedskrivna kundfordringar	2017/2018	2016/2017
Belopp vid årets ingång	-9	-5
Företagsförvärv	0	-1
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	-1	-4
Reglerade nedskrivningar	1	1
Omräkningseffekt	-1	0
Totalt	**-10**	**-9**

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna:	2018-03-31	2017-03-31
≤ 30 dagar	145	96
31–60 dagar	29	16
> 60 dagar	27	23
Totalt	**201**	**135**

NOT 4
NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

Koncernen	2017/2018	2016/2017
OEM		
Komponenter	4 732	4 086
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	2 667	2 502
Maskiner/instrument	379	345
Material	168	170
Tjänster/service	76	75
Totalt	**8 022**	**7 178**

OEM-komponenter byggs in i den produkt som Addtechs kund producerar. OEM står för Original Equipment Manufacturer. Produkter för slutanvändning är övrig användning. Beträffande övriga intäktsslag redovisas utdelningar och ränteintäkter bland finansiella poster, se not 11.

NOT 4
FORTS.

Components	2017/2018	2016/2017
OEM		
Komponenter	2 300	1 731
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	569	480
Maskiner/instrument	70	74
Material	44	52
Tjänster/service	18	18
Totalt	**3 001**	**2 355**

Industrial Process	2017/2018	2016/2017
OEM		
Komponenter	662	621
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	635	623
Maskiner/instrument	236	206
Material	95	88
Tjänster/service	49	47
Totalt	**1 677**	**1 585**

Energy	2017/2018	2016/2017
OEM		
Komponenter	685	665
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	1 064	1 058
Maskiner/instrument	72	62
Material	19	17
Tjänster/service	6	5
Totalt	**1 846**	**1 807**

Power Solutions	2017/2018	2016/2017
OEM		
Komponenter	1 096	1 084
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	395	335
Maskiner/instrument	3	2
Material	13	13
Tjänster/service	3	5
Totalt	**1 510**	**1 439**

NOT 5
SEGMENTRAPPORTERING

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech sina affärsområden. Addtech är organiserat i följande fyra affärsområden: Components, Energy, Industrial Process och Power Solutions.

Components
Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem inom mekanik, elektromekanik, hydraulik och elektronik samt automationslösningar och industriell IT. Kunderna finns främst inom nordisk tillverkningsindustri.

Energy
Energy marknadsför och säljer produkter för transmission och distribution av el samt produkter inom elsäkerhet, elinstallation och förbindningsteknik. Kunderna finns främst inom energi- och elinstallationsmarknaden.

Industrial Process
Industrial Process marknadsför och säljer lösningar, delsystem samt komponenter som bidrar till att optimera industriella processer och flöden. Kunderna har tyngdpunkten inom nordeuropeisk industri.

Power Solutions
Power Solutions utvecklar, marknadsför och säljer komponenter och systemlösningar för kraftförsörjning samt styrning och kontroll av rörelser eller energiflöden. Exempelvis i batterilösningar och produkter som används i interaktionen mellan människa och maskin. Kunderna finns främst inom specialfordon, energi och elektronikindustri.

UPPGIFTER PER RÖRELSESEGMENT	2017/2018			2016/2017		
Nettoomsättning	**Externt**	**Internt**	**Totalt**	**Externt**	**Internt**	**Totalt**
Components	2 997	4	3 001	2 354	1	2 355
Energy	1 845	1	1 846	1 806	1	1 807
Industrial Process	1 671	6	1 677	1 580	5	1 585
Power Solutions	1 509	1	1 510	1 438	1	1 439
Moderbolaget och koncernposter	–	-12	-12	–	-8	-8
Totalt	**8 022**	**0**	**8 022**	**7 178**	**0**	**7 178**

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2017/2018 Rörelseresultat	2017/2018 Tillgångar[1]	2017/2018 Skulder[1]	2016/2017 Rörelseresultat	2016/2017 Tillgångar[1]	2016/2017 Skulder[1]
Components	232	2 008	461	153	1 429	407
Energy	174	1 213	296	183	1 129	292
Industrial Process	127	914	309	110	858	264
Power Solutions	170	1 007	215	170	759	239
Moderbolaget och koncernposter	-2	377	2 107	-12	340	1 572
Rörelseresultat, tillgångar och skulder	**701**	**5 519**	**3 388**	**604**	**4 515**	**2 774**
Finansiella intäkter och kostnader	-36			-24		
Resultat efter finansiella poster	**665**			**580**		

[1] Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Investeringar i anläggningstillgångar	2017/2018 Immateriella [1]	2017/2018 Materiella [1]	2017/2018 Totalt	2016/2017 Immateriella [1]	2016/2017 Materiella [1]	2016/2017 Totalt
Components	3	14	17	1	18	19
Energy	1	11	12	0	12	12
Industrial Solutions	1	9	10	1	20	21
Power Solutions	0	13	13	7	7	14
Moderbolaget och koncernposter	0	1	1	0	1	1
Totalt	**5**	**48**	**53**	**9**	**58**	**67**

[1] Beloppen inkluderar inte effekter av företagsförvärv

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2017/2018 Immateriella	2017/2018 Materiella	2017/2018 Totalt	2016/2017 Immateriella	2016/2017 Materiella	2016/2017 Totalt
Components	-52	-11	-63	-35	-10	-45
Energy & Equipment	-42	-10	-52	-43	-10	-53
Industrial Solutions	-15	-12	-27	-16	-11	-27
Power Solutions	-27	-8	-35	-17	-6	-23
Moderbolaget och koncernposter	-1	-2	-3	-1	-2	-3
Totalt	**-137**	**-43**	**-180**	**-112**	**-39**	**-151**

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2017/2018	Nettovinster	Förändring av pensionsskuld	Övriga poster	Totalt
Components	0	2	8	10
Energy & Equipment	-1	0	-10	-11
Industrial Solutions	0	0	-2	-2
Power Solutions	0	1	-6	-5
Moderbolaget och koncernposter	-30	-1	18	-13
Totalt	**-31**	**2**	**8**	**-21**

Uppgifter per land	2017/2018 Nettoomsättning externt	2017/2018 Tillgångar[1]	2017/2018 Varav anläggningstillgångar	2016/2017 Nettoomsättning externt	2016/2017 Tillgångar[1]	2016/2017 Varav anläggningstillgångar
Sverige	2 694	2 170	1 071	2 581	2 035	972
Danmark	1 247	964	446	1 048	573	213
Finland	985	623	252	903	539	230
Norge	1 137	908	511	1 098	831	511
Övriga länder	1 959	744	392	1 548	400	157
Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar	–	110	-2	–	137	-1
Totalt	**8 022**	**5 519**	**2 670**	**7 178**	**4 515**	**2 082**

[1] Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella tillgångar. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

NOT 5
FORTS.

	2017/2018			2016/2017		
Investeringar i anläggningstillgångar	**Immateriella**	**Materiella**	**Totalt**	**Immateriella**	**Materiella**	**Totalt**
Sverige	2	26	28	3	19	22
Danmark	1	3	4	1	9	10
Finland	2	5	7	0	14	14
Norge	0	4	4	0	4	4
Övriga länder	0	10	10	5	12	17
Totalt	**5**	**48**	**53**	**9**	**58**	**67**

Koncernen har ingen enskild kund vars intäkter uppgår till 10 procent av de totala intäkterna, varför ingen redovisning finns gällande detta.

NOT 6
ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2017/2018			2016/2017		
Medelantal anställda	**Män**	**Kvinnor**	**Totalt**	**Män**	**Kvinnor**	**Totalt**
Sverige						
Moderbolaget	6	4	10	6	5	11
Övriga bolag	628	191	819	633	190	823
Danmark	210	94	304	200	95	295
Finland	195	68	263	184	61	245
Norge	229	79	308	225	73	298
Övriga länder	425	154	579	344	117	461
Totalt	**1 693**	**590**	**2 283**	**1 592**	**541**	**2 133**

	2017/2018			2016/2017		
Löner och ersättningar	**Ledande befattningshavare**	**varav tantiem**	**Övriga anställda**	**Ledande befattningshavare**	**varav tantiem**	**Övriga anställda**
Sverige						
Moderbolaget	28	6	3	21	4	4
Övriga bolag	48	7	383	47	5	362
Danmark	28	3	201	23	3	184
Finland	21	3	120	16	2	121
Norge	24	3	182	23	1	176
Övriga länder	17	2	111	15	2	85
Totalt	**166**	**24**	**1 000**	**145**	**17**	**932**

Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

	Koncernen		Moderbolaget	
Löner, ersättningar och sociala kostnader	**2017/2018**	**2016/2017**	**2017/2018**	**2016/2017**
Löner och andra ersättningar	1 166	1 077	30	25
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	20	19	4	4
Avtalsenliga pensioner till övriga	93	81	1	1
Övriga sociala kostnader	217	200	10	10
Totalt	**1 496**	**1 377**	**45**	**40**

Utestående pensionsförpliktelser till gruppens ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 8 MSEK (9) för koncernen och 0 MSEK (2) för moderbolaget. För pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se not 1 Redovisningsprinciper).

	Koncernen		Moderbolaget	
Andel kvinnor	**2018-03-31**	**2017-03-31**	**2018-03-31**	**2017-03-31**
Styrelse (exkl. suppleanter)	4%	4%	29%	29%
Övriga ledande befattningshavare	14%	14%	17%	17%

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH KONCERNLEDNING

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2017/2018 för ersättning till ledande befattningshavare motsvarar de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för utskottsarbete.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och styrelsens vice ordförande med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Addtech AB.

KÖPOPTIONER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Bakgrund och motiv till långsiktiga incitamentsprogram

Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier.

Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieägande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultateffekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämma beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Liknade köpoptionsprogram för ledande befattningshavare och ett utvalt antal ledningspersoner i Addtechkoncernen beslutades av årsstämmorna år 2009 - 2017. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets verkställande direktör.

Programmen utgörs av köpoptioner på av Addtech återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Köpoptionerna som ett finansiellt instrument är fritt överlåtbara. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet kan en subvention utbetalas motsvarande den erlagda premien för varje köpoption. Betalning av subventionen sker två år efter årsstämman under förutsättning att optionsinnehavarens anställning i koncernen ej är uppsagd eller att köpoptionerna ej avyttrats före denna tidpunkt. Kostnaderna för programmet utgörs av subventionen samt tillkommande sociala avgifter. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhåller vid överlåtelsen av köpoptionerna, varför programmet inte innebär någon nettobelastning på bolagets eget kapital.

Bolaget har en rätt att återköpa köpoptionerna från innehavaren om optionsinnehavaren inte önskar utnyttja samtliga förvärvade köpoptioner. Förvärv av optioner ska ske till ett pris som vid var tid motsvarar högst marknadsvärdet. Återköp av köpoptioner kan dock inte ske under sådan period då handel med aktier i bolaget är förbjuden.

Addtech har vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 1 250 178 B-aktier.

Program 2017/2021

Den av årsstämman 2017 beslutade tilldelningen för 2017 omfattade cirka 24 ledningspersoner och totalt 300 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 7 000 – 25 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 25 500 och övriga i koncernledningen 115 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 14 september 2020 och den 4 juni 2021. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 1 september 2017 och den 14 september 2017. Om börskursen för Bolagets aktie av serie B vid den tidpunkt köpoption påkallas överstiger 200 procent av genomsnittskursen under perioden 1 september 2017 till och med 14 september 2017, så ska lösenkursen ökas krona för krona med det belopp som överstiger 200 procent. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 8 september 2017 och den 14 september 2017.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 178,50 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 10,80 SEK.

Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2019 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 3,5 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Program 2016/2020

Den av årsstämman 2016 beslutade tilldelningen för 2016 omfattade cirka 20 ledningspersoner och totalt 300 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 7 500 – 37 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 31 500 och övriga i koncernledningen 135 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 16 september 2019 och den 5 juni 2020. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 1 september 2016 och den 14 september 2016. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modellen. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 8 september 2016 och den 14 september 2016.

NOT 6
FORTS.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 159,00 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 11,80 SEK.

Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2018 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 3,6 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Program 2015/2019

Den av årsstämman 2015 beslutade tilldelningen för 2015 omfattade 24 ledningspersoner och totalt 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,5 procent av totala antalet aktier och cirka 0,4 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 4 000 – 30 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 30 000 och övriga i koncernledningen 150 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 17 september 2018 och den 3 juni 2019. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 31 augusti 2015 och den 11 september 2015. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modellen. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 7 september 2015 och den 11 september 2015.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes initialt till 154,50 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 10,20 SEK. Enligt av årsstämma beslutade villkor har programmet omräknas efter koncernens utdelning av AddLife. Lösenkursen för köpotionerna uppgår efter omräkning till 125,10 SEK och berättigar till 1,23 aktier.

Kostnaderna för programmet utgörs av den under 2017 erlagda subventionen inklusive sociala avgifter, vilka uppgår till cirka 3,5 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Program 2014/2018

Den av årsstämman 2014 beslutade tilldelningen för 2014 omfattade 25 personer och totalt 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,5 procent av totala antalet aktier och cirka 0,4 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 3 900 – 30 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 30 000 och övriga i koncernledningen 140 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 17 september 2017 och den 1 juni 2018. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 29 augusti 2014 och den 11 september 2014. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modellen. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 5 september 2014 och den 11 september 2014.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes initialt till 116,7 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 6,40 SEK. Enligt av årsstämma beslutade villkor har programmet omräknas efter koncernens utdelning av AddLife. Lösenkursen för köpotionerna uppgår efter omräkning till 125,10 SEK och berättigar till 1,23 aktier.

Kostnaderna för programmet utgörs av den under 2016 erlagda subventionen, inklusive sociala avgifter, vilka uppgår till cirka 3 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Under perioden 17 september 2017 till och med 31 mars 2018 har 45 500 optioner återköpts efter gällande marknadsförutsättningarna baserat på en oberoende extern värdering enligt Black & Scholes modell. Under motsvarande period har också 125 900 optioner motsvarande 154 857 aktier lösts in.

STYRELSEN

Det av årsstämman fastställda arvodet om sammanlagt 2 025 kSEK (1 880) fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

MODERBOLAGETS VD

Moderbolagets VD, Johan Sjö, uppbar i fast lön 5 181 kSEK (5 013) och i rörlig lön 2 131 kSEK (1 734). Rörlig ersättning inkluderar 331 kSEK avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Därtill kommer beskattningsbara förmåner för VD med 101 kSEK (94). Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under 2017/2018 har pensionspremier, vars storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet, erlagts med 1 700 kSEK (1 600) för VD. Rörlig lön är inte pensionsgrundande.

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

ÖVRIGA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 12 875 kSEK (8 843) och rörlig lön med 4 486 kSEK (3 561). Rörlig ersättning inkluderar 1 135 kSEK (930) avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Den rörliga ersättningen har kostnadsförts under verksamhetsåret 2017/2018 och utbetalats under 2018/2019. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 439 kSEK (402). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda.

Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITP-planen. Under 2017/2018 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 2 883 kSEK (2 553).

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är maximalt 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Ersättningar och övriga förmåner 2017/2018	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning [1]	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	0,6	–	–	–	0,6
Övriga styrelseledamöter	1,4	–	–	–	1,4
Verkställande direktören	5,2	2,1	0,2	1,7	9,2
Övriga personer i koncernledningen [2]	12,9	4,5	0,6	2,9	20,9
Totalt	**20,1**	**6,6**	**0,8**	**4,6**	**32,1**

[1] Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.
[2] Under året bestod övriga personer i koncernledningen av 5 personer, varav 1 kvinna och 4 män. Beloppen inkluderar ersättningar enligt avslutsavtal.

Ersättningar och övriga förmåner 2016/2017	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning [1]	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	0,5	–	–	–	0,5
Övriga styrelseledamöter	1,4	–	–	–	1,4
Verkställande direktören	5,0	1,7	0,2	1,6	8,5
Övriga personer i koncernledningen [2]	8,8	3,6	0,5	2,6	15,5
Totalt	**15,7**	**5,3**	**0,7**	**4,2**	**25,9**

[1] Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.
[2] Under året bestod övriga personer i koncernledningen av 5 personer, varav 1 kvinna och 4 män.

STYRELSEARVODEN, KSEK		2017/2018	2016/2017
Namn	Befattning	Arvode	Arvode
Anders Börjesson [1]	Styrelseordförande, ordförande ersättningsutskottet	600	500
Tom Hedelius	Vice styrelseordförande	–	380
Eva Elmstedt [1]	Styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	325	250
Kenth Eriksson	Styrelseledamot	275	250
Henrik Hedelius	Styrelseledamot	275	–
Ulf Mattsson	Styrelseledamot	275	250
Malin Nordesjö	Styrelseledamot	275	250
Johan Sjö	Styrelseledamot	–	–
Totalt		**2 025**	**1 880**

[1] Under räkenskapsåret 2017/2018 har ett arvode om 50 kSEK utgått till respektive ledamot i ersättningsutskottet.

NOT 7
ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/2018	2016/2017	2017/2018	2016/2017
KPMG				
Revisionsuppdrag	7	5	1	0
Skatterådgivning	0	1	0	0
Andra uppdrag	2	2	0	1
Total ersättning till KPMG	**9**	**8**	**1**	**1**
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	1	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Andra uppdrag	0	0	–	–
Total ersättning till övriga revisorer	**1**	**1**	**–**	**–**
TOTAL ERSÄTTNING TILL REVISORER	**10**	**9**	**1**	**1**

NOT 8
AVSKRIVNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
Avskrivningar per funktion	**2017/2018**	**2016/2017**	**2017/2018**	**2016/2017**
Kostnad för sålda varor	-22	-20	–	–
Försäljningskostnader	-148	-121	–	–
Administrationskostnader	-10	-10	-1	-1
Totalt	**-180**	**-151**	**-1**	**-1**

	Koncernen		Moderbolaget	
Avskrivningar per tillgångsslag	**2017/2018**	**2016/2017**	**2017/2018**	**2016/2017**
Immateriella tillgångar	-137	-112	–	0
Byggnader och mark	-4	-3	–	–
Inredning i annans fastighet	-2	-2	-1	-1
Maskiner	-15	-14	–	–
Inventarier	-22	-20	0	0
Totalt	**-180**	**-151**	**-1**	**-1**

NOT 9
RÖRELSENS ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	**2017/2018**	**2016/2017**
Rörelsens övriga intäkter		
Hyresintäkter	2	2
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	32	2
Värdeförändring derivat	0	1
Kursvinster, netto	-	7
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	16	21
Övrigt	9	15
Totalt	**59**	**48**
Rörelsens övriga kostnader		
Fastighetskostnader	-2	1
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-1	-1
Kursförluster, netto	-13	-
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-7	-8
Övrigt	-19	-5
Totalt	**-42**	**-12**

NOT 10
RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen	**2017/2018**	**2016/2017**
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	4 921	4 379
Personalkostnader	1 548	1 424
Avskrivningar	180	151
Nedskrivningar av lager	9	13
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	6	4
Övriga rörelsekostnader	718	653
Totalt	**7 382**	**6 624**

NOT 11
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	**2017/2018**	**2016/2017**
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	3	2
Utdelningar	0	0
Valutakursförändringar, netto	0	0
Andra finansiella intäkter	1	0
Finansiella intäkter	**4**	**2**
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-8	-6
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde	-8	-4
Räntekostnader på pensionsskuld	-6	-5
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	-9	-1
Andra finansiella kostnader	-9	-10
Finansiella kostnader	**-40**	**-26**
Finansnetto	**-36**	**-24**

Moderbolaget	2017/2018	2016/2017
Koncernbidrag	258	318
Resultat från andelar i koncernföretag	**258**	**318**
Ränteintäkter:		
Koncernföretag	17	15
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	**17**	**15**
Ränteintäkter m.m.:		
Koncernföretag	1	0
Övriga ränteintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser	0	7
Ränteintäkter och liknande resultatposter	**1**	**7**
Räntekostnader m.m.:		
Koncernföretag	0	-1
Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat, valutakursdifferenser och bankkostnader	-16	-18
Räntekostnader och liknande resultatposter	**-16**	**-19**
Finansiella intäkter och kostnader	**260**	**321**

NOT 12
BOKSLUTSDISPOSITIONER – MODERBOLAGET

	2017/2018	2016/2017
Upplösning av periodiseringsfond	61	49
Avsättning till periodiseringsfond	-75	-91
Överavskrivningar	0	0
Totalt	**-14**	**-42**

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad uppgått till 3 MSEK (9).

NOT 13
SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/2018	2016/2017	2017/2018	2016/2017
Periodens aktuella skatt	-176,5	-147,6	-52,5	-60,5
Justering från tidigare år	0,3	0,3	0,5	–
Total aktuell skattekostnad	**-176,2**	**-147,3**	**-52,0**	**-60,5**
Uppskjuten skatt	37,3	17,2	0,6	0,0
Total redovisad skattekostnad	**-138,9**	**-130,1**	**-51,4**	**-60,5**

Koncernen	2017/2018	%	2016/2017	%
Resultat före skatt	665,1		579,6	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-144	21,7	-125,9	21,7
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-5,3	0,8	-5,4	0,9
Ej skattepliktiga intäkter	8,6	-1,3	1,9	-0,3
Transaktionskostnader, omvärdering villkorade köpeskillingar förvärv	-1,2	0,2	1,1	-0,2
Övrigt	3,0	-0,5	-1,8	0,3
Redovisad skattekostnad	**-138,9**	**20,9**	**-130,1**	**22,4**

Moderbolaget	2017/2018	%	2016/2017	%
Resultat före skatt	232,7		270,1	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-51,2	22,0	-59,4	22,0
Skatteeffekt av				
Schablonränta på periodiseringsfonder	-0,3	0,1	-0,2	0,0
Ej avdragsgilla kostnader	-0,4	0,2	-1,0	0,4
Övrigt	0,5	-0,2	0,1	0,0
Redovisad skattekostnad	**-51,4**	**22,1**	**-60,5**	**22,4**

NOT 13
FORTS.

UPPSKJUTEN SKATT, NETTO, VID ÅRETS SLUT

	2018-03-31			2017-03-31		
Koncernen	**Fordringar**	**Skulder**	**Netto**	**Fordringar**	**Skulder**	**Netto**
Anläggningstillgångar	3	-233	-230	1	-186	-185
Obeskattade reserver	–	-115	-115	–	-113	-113
Pensionsavsättningar	18	0	18	15	0	15
Övrigt	20	0	20	13	0	13
Nettoredovisat	-26	26	0	-21	21	0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	**15**	**-322**	**-307**	**8**	**-278**	**-270**

	2018-03-31					
Koncernen	**Belopp vid årets ingång**	**Redovisat över resultaträkningen**	**Förvärv & avyttringar**	**Redovisat i övrigt total resultat**	**Omräknings-effekt**	**Belopp vid årets utgång**
Anläggningstillgångar	-184,8	31,7	-74,0	0,3	-3,3	-230,1
Obeskattade reserver	-113,4	-0,4	-1	0	-	-114,8
Pensionsavsättningar	15,4	-0,2	1,0	1,4	0,0	17,6
Övrigt	12,5	6,2	-0,4	0,8	0,9	20,0
Uppskjuten skatt, netto	**-270,3**	**37,3**	**-74,4**	**2,5**	**-2,4**	**-307,3**

	2017-03-31					
Koncernen	**Belopp vid årets ingång**	**Redovisat över resultaträkningen**	**Förvärv & avyttringar**	**Redovisat i övrigt total resultat**	**Omräknings-effekt**	**Belopp vid årets utgång**
Anläggningstillgångar	-154,9	23,5	-49,5	0,3	-4,2	-184,8
Obeskattade reserver	-102,8	-7,1	-4,2	0,7	0,0	-113,4
Pensionsavsättningar	13,9	-1,1	-	2,6	0,0	15,4
Övrigt	8,1	1,9	2,3	-0,2	0,4	12,5
Uppskjuten skatt, netto	**-235,7**	**17,2**	**-51,4**	**3,4**	**-3,8**	**-270,3**

	2018-03-31			2017-03-31		
Moderbolaget	**Belopp vid årets ingång**	**Redovisat över resultaträkningen**	**Belopp vid årets utgång**	**Belopp vid årets ingång**	**Redovisat över resultaträkningen**	**Belopp vid årets utgång**
Finansiella instrument	-0,1	0,6	0,5	-0,1	0	-0,1
Uppskjuten skatt, netto	**-0,1**	**0,6**	**0,5**	**-0,1**	**0**	**-0,1**

I koncernen finns underskottsavdrag 81 (51) som ej är aktiverade.

NOT 14
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2017/2018							
	Förvärvade immateriella tillgångar						Internt utvecklade immateriella tillgångar	
Koncernen	Goodwill	Leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning och utveckling	Hyresrätter och liknande rättigheter	Dataprogram	Dataprogram	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	1 101	1 268	22	18	0	65	4	2 478
Företagsförvärv	315	321	–	–	–	2	–	638
Investeringar	–	2	–	1	–	2	–	5
Avyttringar och utrangeringar	-1	-3	–	–	–	0	–	-4
Årets omräkningseffekt	41	45	–	0	0	1	–	87
Vid årets slut	**1 456**	**1 633**	**22**	**19**	**0**	**70**	**4**	**3 204**
Ackumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	–	-507	0	-15	0	-60	-4	-586
Företagsförvärv	–	–	–	–	–	-2	–	
Avskrivningar	–	-134	–	-1	0	-2	–	-137
Avyttringar och utrangeringar	–	2	–	–	–	0	–	2
Årets omräkningseffekt	–	-17	–	0	0	-1	–	-18
Vid årets slut	**–**	**-656**	**0**	**-16**	**0**	**-65**	**-4**	**-741**
Redovisat värde vid årets slut	**1 456**	**977**	**22**	**3**	**0**	**5**	**0**	**2 463**
Redovisat värde vid årets början	**1 101**	**761**	**22**	**3**	**0**	**5**	**0**	**1 892**

	2016/2017							
	Förvärvade immateriella tillgångar						Internt utvecklade immateriella tillgångar	
Koncernen	Goodwill	Leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning och utveckling	Hyresrätter och liknande rättigheter	Dataprogram	Dataprogram	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	856	1 001	22	17	2	61	4	1 963
Företagsförvärv	226	242	–	–	–	–	–	468
Investeringar	–	1	–	1	–	2	–	4
Omklassificeringar	–	–	–	–	-1	–	–	-1
Årets omräkningseffekt	19	24	–	0	-1	2	–	44
Vid årets slut	1 101	1 268	22	18	0	65	4	2 478
Ackumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	**–**	**-390**	**0**	**-14**	**-1**	**-56**	**-4**	**-465**
Avskrivningar	–	-108	–	-1	0	-3	–	-112
Omklassificeringar	–	–	–	–	1	–	–	1
Årets omräkningseffekt	–	-9	–	0	0	-1	–	-10
Vid årets slut	**–**	**-507**	**0**	**-15**	**0**	**-60**	**-4**	**-586**
Redovisat värde vid årets slut	**1 101**	**761**	**22**	**3**	**0**	**5**	**0**	**1 892**
Redovisat värde vid årets början	**856**	**611**	**22**	**3**	**1**	**5**	**0**	**1 498**

NOT 14
FORTS.

	2018-03-31		2017-03-31	
Moderbolaget	**Dataprogram**	**Totalt**	**Dataprogram**	**Totalt**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	2,8	2,8	2,8	2,8
Vid årets slut	**2,8**	**2,8**	**2,8**	**2,8**
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-2,8	-2,8	-2,8	-2,8
Avskrivningar	–	–	0	0
Vid årets slut	-2,8	-2,8	-2,8	-2,8
Redovisat värde vid årets slut	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Redovisat värde vid årets början	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**

	Koncernen	
Goodwill fördelad per affärsområde	**2018-03-31**	**2017-03-31**
Components	639	429
Energy	380	358
Industrial Process	170	165
Power Solutions	267	149
Totalt	**1 456**	**1 101**

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 456 MSEK (1 101) fördelat enligt ovan på de enheter där nedskrivningsprövningen sker. Goodwill följs internt inte upp på en lägre nivå än affärsområdena, varför prövningen görs på den nivån. Affärsområdena sammanfaller med koncernens rörelsesegment. Prövningen gjordes senast under mars 2018.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och tar sin utgångspunkt i en aktuell bedömning av kassaflöden för det kommande året. Prognostiserat resultat och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar för nästkommande räkenskapsår, 2018/2019, bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Prognosen upprättas utifrån en relativt detaljerad budgeteringsprocess för koncernens olika delar. De viktiga komponenterna i kassaflödet är försäljningen, rörelsens olika kostnader och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar.

Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar utifrån faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Prognosen av rörelsens kostnader utgår från aktuella löneavtal och tidigare års nivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen. Förväntade investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar är kopplat till försäljningstillväxten.

Då verksamheterna bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet extrapoleras det första prognosårets kassaflöde med en långsiktig tillväxttakt, vilken skattats till 2 procent (2) per år för samtliga affärsområden. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 10 procent (10) före skatt. De viktiga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är bruttomarginal, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt, där bruttomarginalen har störst betydelse. Varken 1 procents höjd diskonteringsränta, 1 procentenhets sänkt långsiktig tillväxt eller 1 procentenhets sänkt marginal leder till nedskrivningsbehov. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Marginalen till nedskrivningsbehov är stor för alla affärsområden och inga rimligt möjliga ändringar i ovan nämnda indata bedöms leda till nedskrivningsbehov.

ÖVRIG NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som för goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av, har inte identifierats.

NOT 15
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2018-03-31					
Koncernen	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	128	30	250	278	3	689
Företagsförvärv	7	–	1	32	–	40
Investeringar	1	0	22	24	1	48
Avyttringar och utrangeringar	–	0	-4	-11	0	-15
Omklassificeringar	1	0	3	1	-2	3
Årets omräkningseffekt	6	2	11	8	0	27
Vid årets slut	**143**	**32**	**283**	**332**	**2**	**792**
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-61	-21	-194	-222	-1	-499
Företagsförvärv	-5	–	-1	-25	–	-31
Avskrivningar	-4	-2	-15	-22	0	-43
Avyttringar och utrangeringar	–	0	3	9	–	12
Omklassificeringar	-1	0	-1	-1	–	-3
Årets omräkningseffekt	-4	-1	-8	-8	0	-21
Vid årets slut	**-75**	**-24**	**-216**	**-269**	**-1**	**-585**
Redovisat värde vid årets slut	**68**	**8**	**67**	**63**	**1**	**207**
Redovisat värde vid årets början	**67**	**9**	**56**	**56**	**2**	**190**

	2017-03-31					
Koncernen	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	121	25	232	244	3	625
Företagsförvärv	0	0	–	8	–	8
Investeringar	5	5	17	29	1	57
Avyttringar och utrangeringar	-1	-2	-4	-8	–	-15
Omklassificeringar	–	1	1	0	-1	1
Årets omräkningseffekt	3	1	4	5	0	13
Vid årets slut	**128**	**30**	**250**	**278**	**3**	**689**
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-58	-19	-180	-199	-1	-457
Företagsförvärv	0	0	–	-5	–	-5
Avskrivningar	-3	-2	-14	-20	–	-39
Avyttringar och utrangeringar	1	1	4	6	–	12
Omklassificeringar	–	-1	–	–	–	-1
Årets omräkningseffekt	-1	0	-4	-4	0	-9
Vid årets slut	**-61**	**-21**	**-194**	**-222**	**-1**	**-499**
Redovisat värde vid årets slut	**67**	**9**	**56**	**56**	**2**	**190**
Redovisat värde vid årets början	**63**	**6**	**52**	**45**	**2**	**168**

NOT 15
FORTS.

	2018-03-31			2017-03-31		
Inventarier	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	4	3	7	4	3	7
Investeringar	–	0	0	–	0	0
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	0	0
Vid årets slut	**4**	**3**	**7**	**4**	**3**	**7**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-2	-2	-4	-2	-1	-3
Avskrivningar	-1	0	-1	0	-1	-1
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	0	0
Vid årets slut	**-3**	**-2**	**-5**	**-2**	**-2**	**-4**
Redovisat värde vid årets slut	**1**	**1**	**2**	**2**	**1**	**3**
Redovisat värde vid årets början	**2**	**1**	**3**	**2**	**2**	**4**

NOT 16
LEASING

Operationella leasingavtal	Koncernen		Moderbolaget	
Addtech som leasetagare	2017/2018	2016/2017	2017/2018	2016/2017
Leasingavgifter				
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	121	196	5	5
varav variabla avgifter	1	1	–	–
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara avtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:				
Inom ett år	88	93	5	5
Senare än ett år men inom fem år	197	188	9	8
5 år och senare	25	19	–	–
Totala framtida minimileasingavgifter	**310**	**300**	**14**	**13**

Väsentliga operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyreskontrakt på lokaler vari koncernen bedriver verksamhet.

Addtech som leasegivare
För närvarande finns inga väsentliga operationella leasingintäkter inom koncernen.

Finansiella leasingavtal
För närvarande finns inga väsentliga finansiella leasingavtal inom koncernen.

NOT 17
FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

	Moderbolaget	
Fordringar på koncernföretag	**2018-03-31**	**2017-03-31**
Vid årets början	1 478	1 442
Ökning under året	291	138
Minskning under året	-77	-102
Redovisat värde vid årets slut	**1 692**	**1 478**

	Moderbolaget					
Specifikation av andelar i koncernföretag	**Land**	**Antal aktier**	**Kvotvärde**	**Innehav %**	**Redovisat värde 2018-03-31**	**Redovisat värde 2017-03-31**
Addtech Nordic AB, 556236-3076, Stockholm	Sverige	1 750	100	100	1 004	1 004
Totalt					**1 004**	**1 004**

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB.

	Moderbolaget	
Andelar i koncernföretag	**2018-03-31**	**2017-03-31**
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 119	1 119
Vid årets slut	**1 119**	**1 119**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-115	-115
Vid årets slut	**-115**	**-115**
Redovisat värde vid årets slut	**1 004**	**1 004**
Redovisat värde vid årets början	**1 004**	**1 004**

Redovisade värden på finansiella instrument redovisas i balansräkningen enligt följande tabell.

	2018-03-31					
Koncernen	**Värderade till verkligt värde via resultatet**	**Derivat i säkrings-redovisning**	**Onoterade egetkapital instrument redovisade till anskaffnings värde**	**Kund- och lånefordringar**	**Övriga skulder**	**Summa redovisat värde**
Övriga finansiella tillgångar	–	–	4	–	–	4
Långfristiga fordringar	–	–	–	6	–	6
Kundfordringar	–	–	–	1 360	–	1 360
Övriga fordringar	2	2	–	49	–	53
Likvida medel	–	–	–	192	–	192
Långfristiga räntebärande skulder	103	–	–	–	308	411
Kortfristiga räntebärande skulder	112	–	–	–	846	958
Leverantörsskulder	–	–	–	–	694	694
Övriga skulder	5	0	–	–	–	5
Totalt	**222**	**2**	**4**	**1 607**	**1 848**	**3 683**

	2017-03-31					
Koncernen	Värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat i säkrings-redovisning	Onoterade egetkapital instrument redovisade till anskaffnings värde	Kund- och lånefordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde
Övriga finansiella tillgångar	–	–	7	–	–	7
Långfristiga fordringar	–	–	–	3	–	3
Kundfordringar	–	–	–	1 170	–	1 170
Övriga fordringar	2	1	–	35	–	38
Likvida medel	–	–	–	178	–	178
Långfristiga räntebärande skulder	67	–	–	–	2	69
Kortfristiga räntebärande skulder	38	–	–	–	872	910
Leverantörsskulder	–	–	–	–	622	622
Övriga skulder	1	0	–	–	–	1
Totalt	**108**	**1**	**7**	**1 386**	**1 496**	**2 998**

Kortfristiga och långfristiga lån är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. Skillnaden mellan redovisat värde och verklighet värde är marginell för dessa. Detsamma gäller andra finansiella instrument av större belopp, eftersom löptiden är kort.
Räntebärande skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, avser tilläggsköpeskillingar.

	2018-03-31			2017-03-31		
Finansiella instrument värderade till verkligt värde	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
Derivat som används i säkringsredovisning	2	2	–	1	1	–
Derivat som innehas för handelsändamål	2	2	–	2	2	–
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå	**4**	**4**	**–**	**3**	**3**	**–**
Derivat som används i säkringsredovisning	0	0	–	0	0	–
Derivat som innehas för handelsändamål	5	5	–	1	1	–
Villkorade köpeskillingar	215	–	215	105	–	105
Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå	**220**	**5**	**215**	**106**	**1**	**105**

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabellen ovan.
Nivå 1 avser när verkligt värde fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad. Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori.
Nivå 2 avser när verkligt värde fastställs utifrån antingen direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Detta sker för valutakonton och inbäddade derivat.
Nivå 3 är inte observerbara på marknaden. För koncernens villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering.
För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde.

Villkorade köpeskillingar	2017/2018	2016/2017
Ingående bokfört värde	105	55
Årets förvärv	152	86
Återförda via resultaträkningen	-9	-12
Utbetalda köpeskillingar	-49	-27
Räntekostnader	8	3
Valutakursdifferenser	8	0
Utgående bokfört värde	**215**	**105**

Finansiella instruments påverkan på nettoresultatet	2017/2018	2016/2017
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-8	-4
Derivat som används i säkringsredovisning	0	0
Kund- och lånefordringar	-6	-5
Finansiella tillgångar som kan säljas	0	0
Övriga skulder	-7	-7
Totalt	**-21**	**-16**

NOT 18
VARULAGER

Koncernen	2018-03-31	2017-03-31
Råvaror och förnödenheter	125	86
Varor under tillverkning	59	50
Färdiga varor	934	806
Totalt	**1 118**	**942**

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 9 MSEK (13). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2017/2018 eller under 2016/2017.

NOT 19
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-03-31	2017-03-31	2018-03-31	2017-03-31
Hyra	15	15	1	1
Försäkringspremier	8	7	2	2
Pensionskostnader	8	4	1	1
Leasingavgifter	4	4	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	31	28	5	4
Övriga upplupna intäkter	27	10	0	0
Totalt	**93**	**68**	**9**	**8**

NOT 20
EGET KAPITAL

KONCERNEN

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägare.

	Koncernen	
Reserver[1]	2017/2018	2016/2017
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	-25	-76
Årets omräkningseffekt	112	51
Utgående omräkningsreserv	**87**	**-25**
Säkringsreserv [2]		
Ingående säkringsreserv	0	-1
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat	0	1
Redovisad i resultaträkningen vid avyttring (övriga rörelseintäkter/-kostnader)	0	0
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	0	0
Skatt hänförlig till avyttringar	0	0
Utgående säkringsreserv	**0**	**0**
Reserver totalt	**87**	**-25**

[1] Avser reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare.
[2] Avser kassaflödessäkringar, som består av valutaklausuler i kundkontrakt.

OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

SÄKRINGSRESERV

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna eget kapitalpost.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per balansdagen uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 206 145 (1 374 721).

UTDELNING

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit utdelning om 4,00 kronor per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 30 augusti 2018.

Förslag till vinstdisposition 2017/2018	
Balanserad vinst	491 MSEK
Årets vinst	181 MSEK
	672 MSEK
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 4,00 SEK per aktie [1)]	268 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	404 MSEK
	672 MSEK

[1)] Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2018. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 3 september 2018.

MODERBOLAGET

BUNDNA FONDER

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

RESERVFOND

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

BALANSERADE VINSTMEDEL

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

ANTAL AKTIER

Antalet aktier per 31 mars 2018 utgörs dels av 3 229 500 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 64 968 996 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 0,75 SEK. 1 206 145 aktier av serie B har återköpts, inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 63 762 851.

	2018-03-31		
Antal utestående aktier	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	3 237 564	63 586 211	66 823 775
Lösen av köpoptioner	–	368 576	368 576
Återköp av egna aktier	–	-200 000	-200 000
Omvandling av A- till B-aktier	-8064	8 064	–
Vid årets slut	**3 229 500**	**63 762 851**	**66 992 351**

	2017-03-31		
Antal utestående aktier	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	3 237 672	63 720 824	66 958 496
Lösen av köpoptioner	–	165 279	165 279
Återköp av egna aktier	–	-300 000	-300 000
Omvandling av A- till B-aktier	-108	108	–
Vid årets slut	**3 237 564**	**63 586 211**	**66 823 775**

NOT 21
OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget	2018-03-31	2017-03-31
Periodiseringsfond, avsatt 2011/2012	-	61
Periodiseringsfond, avsatt 2012/2013	67	67
Periodiseringsfond, avsatt 2013/2014	67	67
Periodiseringsfond, avsatt 2014/2015	75	75
Periodiseringsfond, avsatt 2015/2016	55	55
Periodiseringsfond, avsatt 2016/2017	91	91
Periodiseringsfond, avsatt 2017/2018	75	-
Ackumulerade överavskrivningar	1	1
Vid årets slut	**431**	**417**

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 431 MSEK utgör 95 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

NOT 22
AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Norge och Storbritannien. Planerna omfattar ett stort antal anställda. Dotterbolag i andra länder har huvudsakligen avgiftsbaserade planer. Moderbolagets uppgifter om pensioner redovisas enligt Tryggandelagen.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag och storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017/2018 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 26 MSEK (24). Avgifterna för nästa räkenskapsår bedöms ligga i linje med årets avgifter. Den kollektiva konsolideringsnivån för Alecta uppgick i mars 2018 till 152 procent (152). Pensionsplanen enligt ITP1 redovisas som en avgiftsbestämd plan.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension och intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande. I Sverige, Norge och Storbritannien förekommer fonderade och ofonderade pensionsplaner. De fonderade pensionsförpliktelserna är tryggade av förvaltningstillgångar som förvaltas av försäkringsbolagen. Koncernen uppskattar att 0 MSEK (0) blir betalda under 2018/2019 till de fonderade förmånsbestämda planerna. Totala antalet utfästelser om 911 (677) som ingår i förpliktelsen består av 74 aktiva (77), 525 fribrevsinnehavare (355) och 312 pensionärer (245).

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

	Koncernen		Moderbolaget	
Pensionsskuld enligt balansräkningen	**2018-03-31**	**2017-03-31**	**2018-03-31**	**2017-03-31**
Pensionsskuld PRI	221	206	15	15
Övriga pensionsåtaganden	8	4	–	–
Totala förmånsbestämda planer	**229**	**210**	**15**	**15**

	Koncernen		Moderbolaget	
Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar	**2018-03-31**	**2017-03-31**	**2018-03-31**	**2017-03-31**
Fonderade förpliktelser:				
Nuvärdet av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	51	27	–	–
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-44	-23	–	–
Nettoskuld fonderade förpliktelser	**7**	**4**	**–**	**–**
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	222	206	15	15
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	**229**	**210**	**15**	**15**
Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land:				
Sverige				
Pensionsförpliktelser	248	232	15	15
Förvaltningstillgångar	-23	-23	–	–
Nettobelopp i Sverige	**225**	**209**	**15**	**15**
Norge				
Pensionsförpliktelser	1	2	–	–
Förvaltningstillgångar	-1	-1	–	–
Nettobelopp i Norge	**0**	**1**	**–**	**–**
Storbritannien				
Pensionsförpliktelser	24	–	–	–
Förvaltningstillgångar	-20	–	–	–
Nettobelopp i Storbritannien	**4**	**–**	**–**	**–**
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	**229**	**210**	**15**	**15**

NOT 22
FORTS.

	Koncernen		Moderbolaget	
Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen	**2017/2018**	**2016/2017**	**2017/2018**	**2016/2017**
Ingående balans	210	199	15	16
Kostnad förmånsbestämda planer	8	4	1	0
Utbetalning av ersättningar	-6	-6	-1	-1
Tillskjutna medel från arbetsgivare	–	-1	–	–
Företagsförvärv	8	–	–	–
Omräkningseffekt	0	1	–	–
Omvärderingar	9	13	–	–
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	**229**	**210**	**15**	**15**

	Koncernen	
Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer	**2017/2018**	**2016/2017**
Ingående balans	234	237
Pensioner intjänade under perioden	2	5
Pensioner intjänade tidigare perioder, oantastbara	–	-6
Ränta på förpliktelser	7	6
Betalda förmåner	-6	-6
Omvärderingar:		
Vinst (-)/förlust (+) till följd av demografiska antaganden	–	11
Vinst (-)/förlust (+) till följd av finansiella antaganden	10	4
Erfarenhetsbaserade vinster (-)/förluster (+)	-2	-2
Företagsförvärv	27	–
Omräkningseffekt	1	2
Vinster och förluster från regleringar	–	-17
Pensionsförpliktelsernas nuvärde	**273**	**234**

	Koncernen	
Förvaltningstillgångarnas förändringar	**2017/2018**	**2016/2017**
Ingående balans	24	38
Tillskjutna medel från arbetsgivare	–	1
Betalda förmåner	0	0
Ränteintäkt redovisad i resultatet	1	1
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	-1	0
Företagsförvärv	19	–
Omräkningseffekt	1	1
Vinster och förluster från regleringar	–	-17
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	**44**	**24**

Pensionskostnader	Koncernen 2017/2018	Koncernen 2016/2017	Moderbolaget 2017/2018	Moderbolaget 2016/2017
Förmånsbestämda planer				
Kostnad för pensioner intjänade under året	2	5	–	–
Intäkt för pensioner intjänade under tidigare perioder	–	-6	–	–
Ränta på förvaltningstillgångarna	7	6	1	0
Ränteintäkt redovisad i resultatet	-1	-1	–	–
Total kostnad förmånsbestämda planer	**8**	**4**	**1**	**0**
Total kostnad avgiftsbestämda planer	111	99	5	5
Sociala kostnader på pensionskostnader	16	15	1	2
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	**135**	**118**	**7**	**7**

Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen	Koncernen 2017/2018	Koncernen 2016/2017
Kostnad för såld vara	23	20
Försäljnings- och administrationskostnader	106	93
Finansnetto	6	5
Totala pensionskostnader	**135**	**118**

Aktuariella antaganden	2017/2018 Sverige	2017/2018 Norge	2017/2018 Storbritannien	2016/2017 Sverige	2016/2017 Norge	2016/2017 Storbritannien
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:						
Diskonteringsränta 1 april, %	2,75	2,40	–	2,70	2,40	–
Diskonteringsränta 31 mars, %	2,55	2,40	3,08	2,75	2,40	–
Framtida löneökningar, %	2,75	2,50	–	2,8	2,50	–
Framtida ökningar av pensioner (förändring av inkomstbasbelopp), %	2,75	–	2,83	2,8	–	–
Personalomsättning, %	10,0	2,00-5,00	–	10,0	2,00-5,00	–
Förväntad "G-regulering", %	–	2,25	–	–	2,25	–
Livslängdstabell	DUS14	K2013 B.E	S2P, CMI 2016	DUS14	K2013 B.E	–

Pensionsförpliktelsernas känslighet för ändrade antaganden	Sverige	Norge	Storbritannien	Totalt
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser 31 mars 2018	248	1	24	273
Diskonteringsräntan ökar med 0,5%	-26	-1	-2	-29
Diskonteringsräntan minskar med 0,5%	27	1	2	30
Förväntad livslängd ökar med 1 år	10	1	1	12
Förväntad livslängd minskar med 1 år	-12	-1	-1	-14

Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valutan.

För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för pensionsskulder i Norge och Storbritannien har räntan för företagsobligationer använts. Den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen är cirka 18 år (18) och används som grund för att fastställa diskonteringsräntan. Framtida ökningar av pensioner baseras på inflationsantagande. Återstående tjänstgöringstid (livslängd) baseras på statistiska tabeller framtagna av Svensk Försäkring och Försäkringssällskapet, i Sverige DUS14, i Norge K2013 B.E. och i Storbritanniens S2P, CMI 2016. Förväntad G-regulering används vid beräkningarna i Norge och motsvarar Sveriges inkomstbasbelopp.

Känslighetsanalyserna baseras på en förändring av ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen används samma metod, projected unit credit method, som vid beräkning av pensionsförpliktelsen redovisad i balansräkningen.

NOT 23
AVSÄTTNINGAR

Koncernen 2017/2018	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	4	2	15	5	26
Avsättningar som gjorts under perioden	1	3	31	1	36
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-4	-3	-25	-	-32
Outnyttjade belopp som återförts	-	-	0	-	0
Omräkningseffekt	0	0	1	0	1
Redovisat värde vid periodens utgång	**1**	**2**	**22**	**6**	**31**

Koncernen 2016/2017	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	0	1	2	10	13
Företagsförvärv	–	–	3	–	3
Avsättningar som gjorts under perioden	4	2	11	0	17
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–	-1	0	-5	-6
Outnyttjade belopp som återförts	–	–	-1	–	-1
Omräkningseffekt	0	–	0	–	0
Redovisat värde vid periodens utgång	**4**	**2**	**15**	**5**	**26**

LOKALER
Avsättning för lokaler avser lokaler som koncernen har lämnat och som inte kan hyras ut eller nyttjas under återstående hyresperiod.

PERSONAL
Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångsvederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstruktureringsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

GARANTIER
Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

ÖVRIGT
Här ingår de avsättningar som inte klassificerats under lokaler, personal eller garantier, exempelvis utrustning som inte kan nyttjas vid verksamhetsförändringar. Samtliga avsättningar är klassificerade som kortfristiga och beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

NOT 24
LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen	
	2018-03-31	2017-03-31
Skulder till kreditinstitut:		
Förfall inom 2 år	302	–
Förfall inom 3-5 år	1	0
Förfall 5 år och senare	–	–
Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut	**303**	**0**
Övriga räntebärande skulder:		
Förfall inom 2 år	89	44
Förfall inom 3 år	19	18
Förfall inom 4-5 år	–	7
Förfall 5 år och senare	–	–
Totalt långfristiga övriga räntebärande skulder	**108**	**69**
Totalt	**411**	**69**

I moderbolaget uppgick långfristiga räntebärande skulder per 2018-03-31 till 300 MSEK (-). Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens långfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

	2018-03-31		2017-03-31	
Valuta	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	300	300	–	–
Övrigt	0	3	0	0
Totalt		**303**		**0**

	Moderbolaget	
	2018-03-31	2017-03-31
Skulder till kreditinstitut:		
Förfall inom 2 år	300	–
Förfall inom 3-5 år	–	–
Förfall 5 år och senare	–	–
Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut	**300**	**–**
Skulder till koncernföretag	291	278
Totalt	**591**	**278**

Moderbolagets skulder till koncernföretag löper utan fastställd förfallotidpunkt.

NOT 25
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-03-31	2017-03-31	2018-03-31	2017-03-31
Kreditfaciliteter				
Beviljad checkräkningskredit	1 101	1 102	1 100	1 100
Beviljade övriga skulder till kreditinstitut	400	400	400	400
Outnyttjad del	-680	-641	-679	-639
Utnyttjat kreditbelopp	**821**	**861**	**821**	**861**
Övriga skulder till kreditinstitut	12	10	–	–
Övriga räntebärande skulder	125	39	–	–
Totalt	**958**	**910**	**821**	**861**

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade köpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

	2018-03-31		2017-03-31	
Valuta	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
CNY	8	10	8	10
EUR	0	2	-	-
Totalt		**12**		**10**

Koncernens finansiering hanteras i huvudsak av moderbolaget Addtech AB.

NOT 26
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-03-31	2017-03-31	2018-03-31	2017-03-31
Övriga förutbetalda intäkter	1	1	–	–
Löner och semesterlöner	228	209	12	8
Sociala avgifter och pensioner	76	74	4	6
Övriga upplupna kostnader [1)]	62	39	4	2
Totalt	**367**	**323**	**20**	**16**

[1)] Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

NOT 27
STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-03-31	2017-03-31	2018-03-31	2017-03-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighets- och tomträttsinteckningar	29	25	–	–
Företagsinteckningar	14	19	–	–
Övriga ställda säkerheter	5	5	–	–
Totalt	**48**	**49**	**–**	**–**
Eventualförpliktelser				
Borgens- och övriga eventualförpliktelser	45	20	0	0
Borgensförbindelser för dotterbolag [1)]	–	–	127	122
Totalt	**45**	**20**	**127**	**122**

1) Avser PRI-skulder.

NOT 28
KASSAFLÖDESANALYS

Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/2018	2016/2017	2017/2018	2016/2017
Avskrivningar	180	151	1	1
Resultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-31	-1	–	–
Förändring av pensionsskuld	2	-3	0	0
Ej betalda koncernbidrag/utdelningar	–	–	-258	-318
Förändring övriga avsättningar och upplupna poster	4	5	–	–
Övrigt	4	-18	3	0
Totalt	**159**	**134**	**-254**	**-317**

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 3 MSEK (2) och under året utbetald ränta till 7 MSEK (7). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 19 MSEK (16) och under året utbetald ränta till 6 MSEK (6).

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda villkorade köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2017/2018	2016/2017
Anläggningstillgångar	646	468
Varulager	66	38
Fordringar	148	87
Likvida medel	50	141
Totalt	**910**	**734**
Räntebärande skulder och avsättningar	-207	-152
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-208	-123
Totalt	**-415**	**-275**
Totala justeringar av tillgångar och skulder	**495**	**459**
Utbetald köpeskilling årets förvärv	-495	-459
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	-65	-18
Likvida medel i förvärvade företag	50	141
Påverkan på koncernens likvida medel	**-510**	**-336**

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året avyttrat företag Batteriunion i Järfälla AB:

	2017/2018	2016/2017
Anläggningstillgångar	1	–
Varulager	15	–
Fordringar	19	–
Likvida medel	16	–
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-33	–
Avyttrade nettotillgångar	**18**	**–**
Realisationsresultat	31	–
Erhållen köpeskilling	49	–
Likvida medel i avyttrade företag	-16	–
Påverkan på koncernens likvida medel	**33**	**–**

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

AVSTÄMNING AV SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	2017-04-01	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			2018-03-31
Koncernen			Förvärv av DB	Verkligt värde förändringar	Valutakursdifferenser	
Checkräkningskredit	861	-51	10			820
Skulder till kreditinstitut	10	293	12			315
Övriga långfristiga räntebärande skulder	108	-8	111	14	8	233
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**979**	**234**	**133**	**14**	**8**	**1 368**

Moderbolaget	2017-04-01	Kassaflöden	2018-03-31
Checkräkningskredit	861	-40	821
Skulder till kreditinstitut	-	300	300
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-	-	-
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**861**	**260**	**1 121**

NOT 29
FÖRVÄRV AV FÖRETAG

De från och med räkenskapsåret 2016/2017 genomförda förvärven fördelar sig enligt följande mellan koncernens affärsområden:

Förvärv	Land	Tillträde	Nettoomsättning, MSEK*	Antal anställda*	Affärsområde
Sammet Dampers Oy	Finland	April, 2016	45	12	Industrial Process
Poryan China Company Ltd	Kina	April, 2016	50	22	Power Solutions
E.T.S. Portsmouth Ltd	Storbritannien	April, 2016	100	35	Energy
Elektro-Tukku Oy	Finland	Maj, 2016	8	3	Components
Penlink AB	Sverige	Oktober, 2016	25	5	Components
Itek AS	Norge	November, 2016	65	13	Industrial Process
Carmac Inc (Inkråm)	USA	December, 2016	10	2	Power Solutions
Sensorbolagen	Sverige	Januari, 2017	160	30	Components
Vallentin Elektronik A/S	Danmark	Januari, 2017	20	4	Components
EX-Tekniikka Oy	Finland	Mars, 2017	20	3	Components
Dovitech A/S	Danmark	April, 2017	100	5	Components
Craig & Derricott Holdings Ltd	Storbritannien	April, 2017	110	90	Power Solutions
Altitech A/S	Danmark	Juni, 2017	15	5	Components
Mobile Control Systems-bolagen	Belgien	Oktober, 2017	50	17	Power Solutions
Ingenjörsfirma Pulsteknik AB	Sverige	November, 2017	50	10	Components
Sensor ECS A/S	Danmark	November, 2017	155	9	Components
Fintronic Oy (Inkråm)	Finland	December, 2017	7	1	Components
STIGAB Stig Ödlund AB	Sverige	December, 2017	115	12	Components
Finn-Jiit Oy	Finland	Januari, 2018	40	10	Components
2 Wave Systems AB	Sverige	Januari, 2018	16	2	Components
IPAS AS	Norge	Januari, 2018	40	10	Energy
Synthecs-gruppen	Nederländerna	April, 2018	145	50	Components
Xi Instrument AB	Sverige	April, 2018	13	2	Energy
KRV AS	Norge	April, 2018	55	27	Industrial Process
Scanwill Fluid Power ApS & Willtech ApS	Danmark	April, 2018	15	4	Components

* Avser bedömd situation på helårsbasis vid förvärvs- respektive avyttringstidpunkten.

NOT 29
FORTS.

Värdet av tillgångar och skulder som ingick i förvärven under räkenskapsåret 2016/2017 har fastställts slutgiltigt. Ingen förändring har skett av förvärvade värden. De tillgångar och skulder som ingick i årets förvärv uppgår enligt den preliminära förvärvsanalysen till följande:

	2017/2018			2016/2017		
	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	0	323	323	0	242	242
Övriga anläggningstillgångar	10	–	10	6	–	6
Varulager	67	–	67	37	–	37
Övriga omsättningstillgångar	198	–	198	229	–	229
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-1	-69	-70	2	-50	-48
Övriga skulder	-166	-8,0	-174	-119	–	-119
Förvärvade nettotillgångar	**108**	**246**	**354**	**155**	**192**	**347**
Goodwill			314			220
Innehav utan bestämmande inflytande			–			-2
Köpeskilling [1]			**668**			**565**
Avgår: likvida medel i förvärvade verksamheter			-50			-141
Avgår: ännu ej utbetald köpeskilling			-170			-108
Påverkan på koncernens likvida medel			**448**			**316**

[1] Köpeskilling anges exklusive kostnader vid förvärven.

Den sammanlagda köpeskillingen för årets förvärv uppgår till 668 MSEK, varav 637 MSEK enligt preliminära förvärvsanalyser allokerats till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 700 MSEK, rörelseresultatet med cirka 62 MSEK, samt periodens resultat efter skatt med cirka 47 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2017.

Addtech använder vanligtvis en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Utfallet av villkorade köpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Av ännu ej utbetalda villkorade köpeskillingar för förvärv under perioden uppgår diskonterat värde till 149 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 182 MSEK. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0-182 MSEK.

Transaktionskostnaderna för förvärv med tillträde under räkenskapsåret uppgår till 6 MSEK (7) och redovisas i posten försäljningskostnader.

Under räkenskapsåret har villkorade köpeskillingar netto omvärderats till 9 MSEK (12). Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Inga väsentliga förändringar i förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende årets eller tidigare års förvärv.

Koncernens goodwill vid förvärvstillfället, avseende förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet, är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Per den 31 mars 2018 uppgick goodwill, ej skattemässig, till 1 456 MSEK, att jämföra med 1 101 MSEK per den 31 mars 2017. Förändringen är hänförlig till förvärv samt valutakursdifferenser. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen och det finns inga identifierade nedskrivningsbehov.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer, kundrelationer, teknik och varumärken, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer skrivs generellt av under en period av 5-30 år medan kundrelationer och teknik skrivs av under en period av 5-10 år. Varumärken skrivs ej av, utan prövas årligen i enlighet med IAS 36. Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 32 MSEK.

NOT 30
RESULTAT PER AKTIE FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

	2017/2018	2016/2017
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		
Resultat per aktie före utspädning	7,70	6,60
Resultat per aktie efter utspädning	7,65	6,55

Se not 1 för beräkningsmetod.
Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2017/2018 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 514 MSEK (440) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2017/2018 uppgående till 66 950 (66 824). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2017/2018	2016/2017
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (MSEK)	514	440

Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning

I tusental aktier	2017/2018	2016/2017
Totalt antal aktier 1 april	66 824	66 958
Effekt av innehav av egna aktier	126	-134
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	**66 950**	**66 824**

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2017/2018 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 514 MSEK (440) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2017/2018 uppgående till 67 178 (67 008). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2017/2018	2016/2017
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (MSEK)	514	440

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusental aktier	2017/2018	2016/2017
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	66 950	66 824
Effekt av utfärdade aktieoptioner	228	184
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	**67 178**	**67 008**

NOT 31
UPPLYSNINGAR OM MODERBOLAG

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Addtech AB (publ.)
Box 5112
102 43 Stockholm, Sverige
Tel +46 8 470 49 00
Fax +46 8 470 49 01
www.addtech.se

NOT 32
UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Addtechkoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Information om personalkostnader finns i not 6 Anställda och personalkostnader.

NOT 33
HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 3 april 2018 förvärvades Synthecs-gruppen, Nederländerna, till affärsområdet Components. Bolagen levererar automationskomponenter och lösningar inom områdena sensorer, maskinvision, industriell PC, styrsystem med mera till den industriella marknaden i Benelux. Bolagen omsätter cirka 14 MEUR och har 50 anställda.

Den 3 april 2018 förvärvades Xi Instrument AB, Sverige, till affärsområdet Energy. Xi Instrument bedriver verksamhet inom import av elektronisk apparatur avseende i huvudsak utrustning för lokalisering av försörjningssystem under marken. Bolaget omsätter cirka 13 MSEK och har två anställda.

Den 9 april 2018 förvärvades KRV AS, Norge, till affärsområdet Industrial Process. KRV är en ledande leverantör och installatör i Norge av sprinkleranläggningar. Bolaget omsätter cirka 50 MNOK och har 27 anställda.

Den 9 april 2018 förvärvades Scanwill Fluid Power ApS och Willtech ApS, Danmark, till affärsområdet Components. Scanwill konstruerar och tillverkar hydrauliska tryckförstärkare och Willtech producerar expanderproppar för permanent tätning av borrhål i metall. Bolagen fusioneras under namnet Scanwill och omsätter cirka 13 MDKK. Bolagen har fyra anställda.

Den 31 maj 2018 utsågs Malin Enarson till ny CFO i Addtech. I samband med detta kommer tidigare CFO Christina Kassberg att lämna bolaget.

Den 19 juni 2018 tecknades avtal om förvärv av Duelco A/S, Danmark, till affärsområdet Energy. Duelco har starka positioner inom produktsegmenten kabelinfästning, kabelgenomföring, installationskanaler för kontor och sjukhus, maskinsäkerhet samt teknikhus för signalsystem. Bolaget omsätter cirka 110 MDKK och har 30 anställda. Tillträde beräknas ske i juli 2018.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 26 juni 2018

Anders Börjesson
STYRELSENS ORDFÖRANDE

Eva Elmstedt
STYRELSELEDAMOT

Kenth Eriksson
STYRELSELEDAMOT

Henrik Hedelius
STYRELSELEDAMOT

Ulf Mattsson
STYRELSELEDAMOT

Malin Nordesjö
STYRELSELEDAMOT

Johan Sjö
STYRELSELEDAMOT OCH
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 juni 2018

KPMG AB

Joakim Thilstedt
AUKTORISERAD REVISOR
HUVUDANSVARIG

Jonas Eriksson
AUKTORISERAD REVISOR

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i **Addtech AB** (publ.), org. nr 556302-9726

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addtech AB (publ.) för räkenskapsåret 2017-04-01—2018-03-31 med undantag för sidorna 22-31 i hållbarhetsrapporten. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22-31 samt 35-96 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte sidorna 22-31 i hållbarhetsrapporten. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen. Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar och moderbolagets andelar i koncernföretag

Se not 14 och 17 samt redovisningsprinciper på sidorna 63-64 och 66-67 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för förvärvade immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill, leverantörsrelationer, teknik etc uppgår per den 31 mars 2018 till 2 463 MSEK, vilket utgör cirka 45 % av balansomslutningen. Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar livslängd ska prövas för nedskrivning minst årligen. Övriga immateriella tillgångar prövas när det finns en indikation på ett eventuellt nedskrivningsbehov.

Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande uppskattningar. Det beräknade återvinningsvärdet för tillgångarna baseras på prognoser och diskonterade framtida kassaflöden där uppskattningar av diskonteringsränta, intäkts- och resultatprognos och långsiktig tillväxt är beroende av bedömningar, vilka kan påverkas av företagsledningen.

Moderbolaget redovisade per den 31 mars 2018 andelar i koncernföretag om 1 004 MSEK. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövningar för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi utvärderat företagsledningens prognoser för framtida kassaflöden och de antaganden som ligger till grund för dessa, vilket inkluderar den långsiktiga tillväxttakten och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Utvärderingen har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernsledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen, och återfinns på sidorna 2-21, 32-34 samt 100-102. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för re-

visionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addtech AB (publ.) för räkenskapsåret 2017-04- 01—2018-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 22-31 samt 39-40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Addtech AB (publ.)s revisor av bolagsstämman den 31 augusti 2017. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 1997.

Stockholm den 26 juni 2018

KPMG AB
Joakim Thilstedt
AUKTORISERAD REVISOR HUVUDANSVARIG

Jonas Eriksson
AUKTORISERAD REVISOR

FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK, om annat ej anges	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning	8 022	7 178	6 155	5 719
EBITDA	881	755	570	542
EBITA	838	715	536	510
Rörelseresultat	701	604	443	431
Resultat efter finansiella poster	665	580	423	408
Årets resultat	**526**	**450**	**333**	**321**
Immateriella anläggningstillgångar	2 463	1 892	1 498	1 543
Materiella och finansiella anläggningstillgångar	239	217	195	222
Varulager	1 118	942	874	849
Kortfristiga fordringar	1 507	1 286	1 098	1 156
Likvida medel	192	178	140	83
SUMMA TILLGÅNGAR	**5 519**	**4 515**	**3 805**	**3 853**
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	2 085	1 701	1 479	1 504
Innehav utan bestämmande inflytande	46	40	35	35
Räntebärande skulder och avsättningar	1 598	1 189	962	911
Icke räntebärande skulder och avsättningar	1 790	1 585	1 329	1 403
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**5 519**	**4 515**	**3 805**	**3 853**
Sysselsatt kapital	3 728	2 930	2 476	2 450
Rörelsekapital	1 591	1 362	1 208	1 084
Finansiell nettoskuld	1 405	1 011	822	828
Nettoskuld exkl. pensioner	1 176	801	623	510
EBITA-marginal, %	10,5	10,0	8,7	8,9
Rörelsemarginal, %	8,7	8,4	7,2	7,5
Vinstmarginal, %	8,3	8,1	6,9	7,6
Avkastning eget kapital, %	28	28	20	28
Avkastning sysselsatt kapital, %	22	23	16	23
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	53	53	44	47
Soliditet, %	39	39	40	40
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,6	0,6	0,6
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,5	0,4	0,3
Räntetäckningsgrad, ggr	22,7	23,9	20,3	21,9
Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr	1,6	1,3	1,4	1,2
Resultat per aktie, SEK	7,70	6,60	4,85	4,70
Resultat per aktie efter utspädningseffekt, SEK	7,65	6,55	4,85	4,70
Kassaflöde per aktie, SEK	8,05	8,25	7,10	8,40
Eget kapital per aktie, SEK	31,10	25,45	22,10	22,60
Utdelning per aktie, SEK	4,00 [1]	3,50	3,25	3,25
Medelantal aktier efter återköp, '000	66 950	66 824	66 703	66 288
Medelantal aktier efter återköp justerat för utspädning, '000	67 178	67 008	66 809	66 615
Aktiekurs per 31 mars, SEK	168,00	148,50	112,00	115,75
Kassaflöde från den löpande verksamheten	539	551	474	557
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-520	-395	-352	-323
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-12	-126	-52	-231
Årets kassaflöde	7	30	70	3
Medelantal anställda	2 283	2 133	2 386	2 224
Antal anställda vid årets slut	2 358	2 176	2 076	2 286

[1] Enligt styrelsens förslag.

* Samtliga siffor avseende balansräkning avser kvarvarande verksamhet från 31 mars 2016 utan retroaktivitet för tidigare perioder.

VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Addtech AB (publ.) hålls torsdagen den 30 augusti 2018 kl 16.00 på IVA, Grev Turegatan 16, Stockholm.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 24 augusti 2018,
- dels anmäla sig till bolaget under adress Addtech AB (publ), Box 5112, 102 43 Stockholm, per telefon +46 (0)8-470 49 00, per fax +46 (0)8-470 49 01, via bolagets hemsida www.addtech.se/investerare eller via e-post info@addtech.com senast fredagen den 24 augusti 2018, kl 15.00. Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden, högst två. Uppgifterna som lämnas vid anmälan kommer att databehandlas och användas för årsstämman 2018.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan omregistrering måste vara verkställd fredagen den 24 augusti 2018. Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida www.addtech.se/arsstamma fredagen den 20 juli 2018.

UTBETALNING AV UTDELNING

I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit måndagen den 3 september 2018 för erhållande av utdelning. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas genom Euroclear Sweden ABs försorg torsdagen den 6 september 2018 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

ADRESS- OCH BANKKONTOÄNDRING

Aktieägare som ändrat namn, adress eller kontonummer bör snarast anmäla förändringen till sin förvaltare eller sitt kontoförande institut (bank). Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bankerna.

FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,00 SEK per aktie (3,50). Utdelningen motsvarar totalt 268 MSEK (235).

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital[2]
Resultat efter skatt dividerat med eget kapital. Beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)[1]
EBITA dividerat med rörelsekapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av sysselsatt kapital. Beräknas som snitt av 12 mån.

EBITA[1]
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA-marginal
EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITDA[1]
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Finansiell nettoskuld
Nettot av räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel.

Finansiell nettoskuld/EBITDA
Finansiell nettoskuld dividerat med EBITDA.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp.

Nettoskuldsättningsgrad, exklusive pensioner[2]
Nettoskuld exklusive pensioner dividerat med eget kapital.

Personalomsättning
Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal medarbetare.

Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsekapital (RK)[1]
Rörelsekapital mäts som ett årsgenomsnitt av varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Soliditet[2]
Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad[2]
Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Utestående antal aktier
Totalt antal aktier reducerat med av bolaget återköpta egna aktier.

Resultat per aktie
Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning
Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal akter vid utnyttjande av utestående personaloptioner eller liknande program.

[1] Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMAs riktlinjer.
[2] Minoriteten ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas.

OM ÅRSREDOVISNINGEN

TEXT OCH PRODUKTION: Oxenstierna & Partners.
FOTO: Rickard Eriksson, BEVI, Teknikföretagen, Bildbyråer.
TRYCK: Pipeline Nordic.

ADDTECH