

MEDA

Årsredovisning 2009



Innehåll

2	Milstolpar under året	106	Förslag till vinstdisposition
3	Verksamheten 2009 i siffror	107	Revisionsberättelse
4	VD har ordet	108	Finansiell översikt
7	Omvärldsbeskrivning & specialty pharma	110	Bolagsstyrningsrapport
12	Medas strategi och utveckling	114	Definitioner
14	Avtal, samarbeten och viktiga händelser	116	Riskfaktorer
17	Meda – en översikt	119	Meda-aktien
23	Marknadsföring & försäljning	122	Styrelse
26	Produktportfölj	124	Ledande befattningshavare
37	Läkemedelsutveckling	126	Produktöversikt
41	Tillverkning	128	Ordlista
43	Medas ansvar	129	Information till aktieägare
52	Förvaltningsberättelse		
59	Räkenskaper koncernen		
63	Noter koncernen		
91	Räkenskaper moderbolaget		
96	Noter moderbolaget		

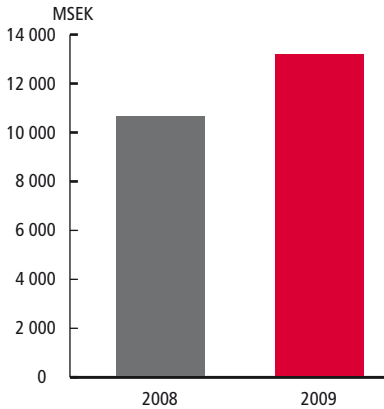
Milstolpar under året

- Integrationen av Valeants europeiska läkemedelsverksamhet slutförd.
- FDA-godkännande och initierad lansering på den amerikanska marknaden av det första nasala antihistaminet som endos – Astepro once-daily samt av Onsolis (behandling av genombrottssmärta hos cancerpatienter).
- Framsteg för Retigabine (behandling av epilepsi). Registreringsansökan inlämnad till FDA och EMEA och godkänd för vidare utvärdering.
- Nya strategiska samarbeten:
 - Inlicensiering av exklusiva rättigheter till Xerese (behandling av munsår) i Nordamerika.
 - Inlicensiering av exklusiva rättigheter till Ceplene (underhållsbehandling och förebyggande av återfall hos patienter med akut myeloid leukemi) i Europa, Japan, Kina och Australien.
 - Utökade marknadsrättigheter för:
 - * Onsolis (behandling av genombrottssmärta hos cancerpatienter).
 - * Kombinationsprodukten azelastin och flutikason (behandling av allergisk rinit).
 - * Axorid (behandling av reumatiska sjukdomar).
 - Utökad produktportfölj inom dermatologi via nytt licensavtal med Valeant avseende två produkter för behandling av acne.

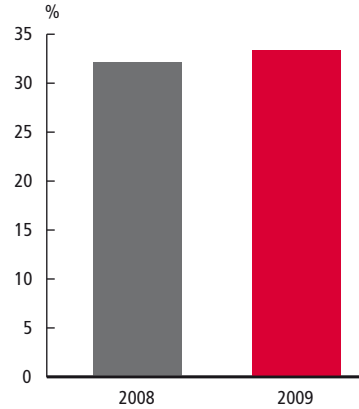
Verksamheten 2009 i siffror

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 13 178 (10 675) MSEK.
- EBITDA ökade till 4 387 (3 425) MSEK.
- Rörelseresultatet ökade till 2 902 (2 302) MSEK.
- Resultatet efter skatt steg till 1 537 (954) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till 5,09 (3,49) SEK.
- Utdelningen per aktie föreslås bli 1,00 (0,75) SEK.

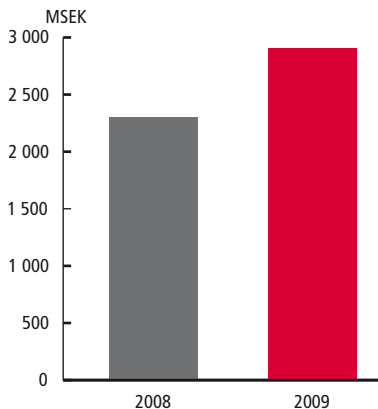
NETTOOMSÄTTNING



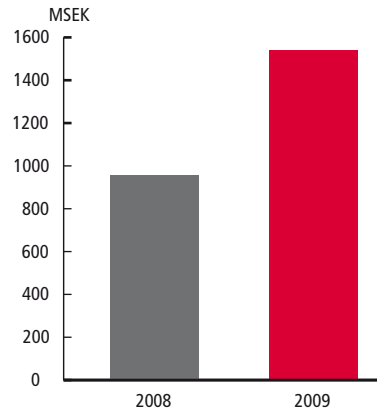
EBITDA-MARGINAL*



RÖRELSERESULTAT*



RESULTAT EFTER SKATT*



*) Inklusive omstruktureringkostnader på 215 MSEK för 2008 och 131 MSEK för 2009.

VD har ordet

Verksamhetsåret 2009 blev ytterligare ett framgångsrikt år för Meda. Omsättningen ökade med 23 procent till 13 178 MSEK och rörelseresultatet före avskrivningar ökade med 28 procent till 4 387 MSEK. Det ska också nämnas att en positiv valutadifferens påverkat 2009 i väsentlig grad. Under 2009 inriktades arbetet dels mot att införliva förvärven av företag och produkter från 2008, dels mot registreringsarbete och prelanseringar av nya läkemedel i USA och Europa.

Integrationen av Valeants europeiska läkemedelsverksamhet och produktportföljen från Roche har gått över förväntan. Tempot i arbetet har varit högt och belönats med betydande synergivinster. Under året har Meda även erhållit godkännanden och påbörjat lanseringar av Astepro once-daily (nasal spray för behandling av allergisk rinit), Onsolis (för behandling av genombrottsmärta hos cancerpatienter), Ed-luar (för behandling av tillfälliga sömnbesvär) och Axorid (första kombinationsprodukten av NSAID och protonpumpshämmare).

Under året var kassaflödet starkt. Nettoskulden sjönk successivt, vilket stärkt Medas finansiella muskler och i förlängningen ökat den affärsmässiga handlingsfriheten. 2009 var också året då Meda tog det definitiva steget till att bli en ledande aktör på den internationella specialty pharmamarknaden. Relativt företagets storlek är Meda ett av de företag i sektorn som har den bästa internationella närvaron, med egna marknadsbolag i 50 länder och en försäljning i drygt 120. Det betyder att Meda har en produkt- och marknadsnärvaro i ett stort antal länder där det finns framtida förutsättningar att växla upp verksamheten genom att bilda egna marknadsbolag. Viktiga exempel är Kina och andra större marknader i Sydostasien och Latinamerika.

Geografiskt finns således goda möjligheter till fortsatt expansion. Det förutsätter dock ett vidare tillflöde av attraktiva produkter, ett arbete som är högt prioriterat inom koncernen. Utbyggnaden av produktportföljen sker på flera plan. Som nämnts ovan bedrivs en omfattande läkemedelsutveckling inom Medas prioriterade terapiområden. Samtidigt utvärderar vi kontinuerligt förvärv av såväl företag som produkter. I takt med att den internationella närvaron förstärks blir Meda en allt mer attraktiv partner för utvecklings- och forskningsbolag som står inför en global kommersialisering av nya läkemedel.

Meda-modellen, att hålla en låg byråkratiseringsnivå, en hög verkkningsgrad i försäljning och marknadsföring och köpa specialiserade tjänster via outsourcing, håller Meda snabbt och kostnadseffektivt. Det är egenskaper som värderas högt av de företag som söker en samarbetspartner, i synnerhet när uppgiften är att snabbt nå de viktiga marknaderna Nordamerika och Europa, som sammanlagt motsvarar cirka 70 procent av den globala läkemedelsmarknaden. I takt med att andelen specialistläkemedel i Medas produktportfölj successivt blivit allt större har marknadsinsatserna under 2009 i högre grad styrts mot specialistläkare. Eftersom marknadsföringen av läkemedel riktad till specialistläkare är väsentligt mer kostnadseffektiv än motsvarande insatser mot målgruppen allmänläkare har Meda under året inlett en omorganisation som påverkar samtliga funktioner i Västeuropa och USA. Parallellt kommer vi under innevarande år att öka insatserna inom marknadsorganisationen på tillväxtmarknader som t ex Ryssland, Polen och Turkiet.

FRAMTIDEN

Läkemedelsmarknaden präglas av hård priskonkurrens med låg tillväxt i Västeuropa, USA och Japan. Samtidigt kan stark tillväxt förväntas ske på marknader som Kina, Korea, Brasilien och Östeuropa. Konkurrensen inom läkemedelsbranschen blir också allt tydligare för varje år, vilket avspeglas i en hög aktivitet gällande uppköp och fusioner, då framför allt inom Big Pharma-sektorn. Samma trend märks även allt tydligare bland de utpräglade generikaföretagen och runt hörnet skymtar samma utveckling hos de utpräglade specialty pharmabolagen. Drivkraften är till största delen densamma: möjligheten att uppnå skalfördelar i marknadsföring och försäljning.

Medas strategi i denna process är att förbli aktiv. Det betyder långsiktigt att en fortsatt expansion med god lönsamhet är prioriterad. Verksamhetsåret 2010 kommer att präglas av lanseringar av nya produkter och en pipeline som ytterligare stärks samtidigt som utmaningar finns i form av ökad priskonkurrens för vissa större produkter. De senaste produkttillskotten kom redan vid början av 2010, då Meda förvärvade de exklusiva rättigheterna till Xerese från det svenska forskningsbolaget Medivir AB och Ceplene från det amerikanska forskningsbolaget EpiCept Corporation.

Avslutningsvis vill jag tacka samtliga medarbetare i Meda som under året svarat för ett mycket gott arbete. För innevarande år väntar nya utmaningar. Vårt långsiktiga mål är att bli den ledande aktören på den internationella specialty pharmamarknaden.

Anders Lönner
Koncernchef och VD





Omvärldsbeskrivning & specialty pharma

LÄKEMEDELSMARKNADEN

Den globala läkemedelsmarknaden, som under 2009 hade ett sammanlagt värde på nästan 800 miljarder USD, domineras av Nordamerika och Europa, där Nordamerika svarar för drygt 40 procent och Europa för drygt 30 procent. Tillväxten i Nordamerika och Europa har under de senaste åren uppgått till mellan fyra och fem procent, där Nordamerika legat i den lägre delen av intervallet och Europa i den övre. I resten av världen är den sammantagna tillväxten något högre.

De fem största marknaderna i Europa är Tyskland, Frankrike, Italien, Storbritannien och Spanien, som tillsammans utgör drygt 60 procent av den totala europamarknaden.

TILLVÄXTFAKTORER

De viktigaste faktorerna för tillväxt är dels demografiska förändringar, med en åldrande befolkning och ökad användning av läkemedel, dels förändringar i läkemedelsutbudet.

Den ökande andelen äldre i framför allt västvärlden medför en successivt ökad användning av läkemedel. Efterfrågan av läkemedel för åldersrelaterade sjukdomar ökar, liksom kostnaderna. Generellt uppskattas att den genomsnittliga läkemedelskostnaden för en 60-åring är dubbelt så hög jämfört med en 20 år yngre människa. Behandlingsframgångarna inom sjukvården leder till att fler patienter överlever akuta och andra allvarliga sjukdomar men istället får olika kroniska sjukdomar eller följdtilstånd som krä-

ver läkemedelsbehandling. Kontinuerlig läkemedelsbehandling för att förebygga olika sjukdomstillstånd och sjukhusvister har också fått såväl hög prioritet från vårdgivare som ökad acceptans från patienter. Ett växande antal nya patienter samt den ökade läkemedelsanvändningen per patient utgör tillsammans läkemedelsmarknadens volymtillväxt i antal recept och läkemedelsdoser.

Att allt fler har råd att köpa läkemedel, samtidigt som befolkningen blir allt äldre, har medfört att forskningen och utvecklingen av nya läkemedel i hög grad inriktas mot så kallade livsstilssjukdomar och sjukdomar som tidigare ej varit föremål för farmakologisk behandling. Nyutvecklade läkemedel innebär ofta ett högt pris. I många fall har priserna motiverats utifrån ett totalt socialt eller medicinskt perspektiv, då de medfört minskade kostnader av annat slag. I andra fall har läkemedelsbolagens marknadsföring framgångsrikt etablerat ändrade förskrivningsmönster.

Majoriteten av de ökade läkemedelskostnaderna i västländerna beror på en ökad förskrivning av nya och oftast dyrare läkemedelspreparat. Förändringar i det totala läkemedelsutbudet kan dock även ha en kostnadsdämpande effekt, t ex vid ökad förskrivning av generiska läkemedel, dvs synonyma läkemedel till dyrare original för vilka patenten löpt ut.

LÄKEMEDELSMARKNAD UNDER FÖRÄNDRING

Läkemedelsindustrin har under de senaste åren i allt

högre grad konsoliderats. Trenden, att de stora multinationella läkemedelsbolagen, "Big pharma", blir allt större genom samgåenden eller förvärv är tydlig. Det som driver utvecklingen är dels möjligheten att höja produktiviteten inom forskning och utveckling, dels att utvinna skalfördelar inom produktion och marknadsföring. Utmärkande för Big pharma är också en allt tydligare inriktning mot att finna nya "blockbusters", d v s läkemedel med mycket höga försäljningstal. Konsekvensen är att Big pharma i allt högre grad styr sina resurser mot att utveckla läkemedel mot sjukdomar som kräver livslång behandling, t ex fetma, diabetes, cancer och åderförkalkning.

Resultatet av Big pharmas inriktning är att en rad i sig medicinskt värdefulla produkter nedprioriteras. De framtida försäljningstalen bedöms bli för låga, eller att det är produkter av lokal karaktär med försäljning på ett begränsat antal geografiska marknader. I vissa fall lämnar även de stora läkemedelsbolagen vissa terapiområden helt och hållet, för att öka koncentrationen på de områden där de bedriver sin långsiktiga forskning.

De små, medelstora och nyetablerade läkemedelsföretagen tvingas av resursskäl att inrikta verksamheten till väl definierade specialområden. Det har lett till att en rad nya aktörer hittat en nisch på marknaden. Som specialister inom vissa fält, exempelvis forskning och utveckling, produktion eller marknadsföring och försäljning kan de erbjuda möjligheten till outsourcing, innebärande att andra företag kan köpa specialiserade tjänster och därmed undvika att bygga de stora och kostsamma orga-

nisationer som traditionellt förknippats med läkemedelssektorn.

FÖRÄNDRADE MARKNADSVILLKOR

Kostnaden för offentligt finansierade läkemedel i framför allt Europa har under de senaste åren successivt ökat, vilket inneburit att inflytandet på val av läkemedel gradvis förskjutits från föreskrivande läkare till olika typer av samordnande kommittéer och inköpsorganisationer. Det blir allt vanligare med produktjämförelser gällande medicinska egenskaper och pris, vilket till stor del förändrat villkoren för läkemedelsindustrin.

FORTSATT ÖKNING AV LÄKEMEDELSKOSTNADERNA

Kostnadsmedvetenheten hos myndigheter inom sjuk- och hälsovården till trots är prognosen att de sammanlagda läkemedelskostnaderna kommer fortsätta att öka under de närmaste åren.

Orsakerna är flera:

- ökad efterfrågan på läkemedel i takt med att befolkningen på jorden blir större, samtidigt som livslängden ökar.
- behandlingsframgångarna inom sjukvården leder till att fler patienter överlever akuta och andra allvarliga sjukdomar men istället får olika kroniska sjukdomar eller följdtilstånd som kräver läkemedelsbehandling.
- preventiv behandling med blodtryckssänkande och blodfettssänkande läkemedel mot s k livsstilssjukdomar ökar.
- en allt mer omfattande behandling med nya dyra läkemedel mot t ex fetma, diabetes, cancer och åderförkalkning.

- den prispressande effekt som flera stora patentutgångar medfört under de senaste åren väntas minska eftersom färre stora patentutgångar är att vänta framöver.

Den priskontroll som råder utövas främst genom lagstiftning och regleringar av subventioner för receptbelagda läkemedel samt genom krav på förskrivare att alltid välja det billigaste likvärdiga preparatet. Regelverken skiljer sig åt mellan olika länder, även inom EU, och kompliceras av att kravet på ökad konkurrens genom minimering av inträdeskraven för nya aktörer ställs mot kravet på en trygg och säker läkemedelsanvändning för konsumenterna.

Valutakurser som fluktuerar kan också leda till betydande prisskillnader på exakt samma läkemedel i olika länder. Sådana prisskillnader skapar utrymme för parallellhandel, vilket i sin förlängning motverkar allt för stora prisdifferenser.

GENERIKA

Generiska läkemedel, d v s synonyma läkemedel där patentet löpt ut för originalprodukten och därför kan produceras av flera tillverkare, används allt oftare som alternativ till dyrare originalläkemedel.

USA utgör den enskilt största marknaden för generika. Inom Europa är marknadsbilden splittrad. I flera av länderna i östra Europa står generiska läkemedel för en stor andel av den totala förskrivningen, på vissa marknader över 70 procent räknat i volym. Samtidigt är den generiska förskrivningen fortfarande låg på flera stora marknader som Frankrike, Spanien och Italien. Sverige, Danmark, Tyskland och Storbritannien placerar sig i mittensiktet. Räknat i värde har dock Tyskland

och Storbritannien den största försäljningen av generiska läkemedel.

En tydlig tendens är att de större generikabolagen i världen, i likhet med Big pharma, försöker öka sin konkurrenskraft genom förvärv och fusioner. Drivkraften är framför allt att uppnå skalfördelar inom främst marknadsföring och försäljning.

SPECIALTY PHARMA

Vid sidan av Big pharma och generikabolag har en ny typ av läkemedelsbolag vuxit fram, s k specialty pharmaföretag. Affärsidén grundas ofta på att offensivt tillvarata möjligheterna till produktförvärv av allt från mindre nischprodukter till potentiella blockbusters och samtidigt möta marknadens behov av kostnadseffektivitet.

Anskaffningen av nya produkter inom ett specialty pharmaföretag sker till stor del genom att aktivt och systematiskt identifiera produkter för inlicensiering eller förvärv. Genom att ta ansvaret för utvecklingen av nya produkter i sen klinisk fas eller i anslutning till registrering kan den kapitalintensiva och riskfyllda tidiga forskningen undvikas.

Nya produkter kan också tillföras genom att medicinskt värdefulla läkemedel som nedprioriteras av de stora läkemedelsföretagen kan övertas. Här kan en vidareutveckling ske via ökad prioritering avseende marknadsföring och försäljning, med följd att volymen kan bibehållas på en tillfredsställande nivå.

Specialty pharmaföretagens produktportföljer kan innehålla allt från ren generika till vidareutvecklade specialistprodukter, men med betoning mot det senare, som riktas mot mindre men tydligt definierade målgrupper, "niche busters".



För läkemedels-, forsknings-, utvecklings- och bioteknikbolag som saknar egna marknadsorganisationer är specialty pharmaföretagen ofta en attraktiv samarbetspartner. Här finns kapacitet och kompetens att ta hand om såväl potentiella storsäljare med hela världen som marknad som mindre nischprodukter, där marknadsföring och försäljning anpassas till lokala marknader.

Sannolikt kommer en ökad grad av konsolidering att ske även inom specialty pharmasektorn. De företag som forskar fram och utvecklar nya läkemedelskandidater med stor potential söker i allt högre utsträckning att nå ut till en global marknad, och det snabbt. Därmed ökar kraven på specialty pharmaföretagen att kunna erbjuda en effektiv marknadsförings- och försäljningsorganisation, med konkurrenskraftig närvaro på alla stora marknader.

Beroende på huvudsaklig inriktning kan specialty pharmasektorn översiktligt delas in i tre segment:

1. FÖRVÄRV OCH INLICENSIERING

Strategin är framför allt att genom förvärv och inlicensiering bygga upp en produktportfölj inom ett begränsat antal terapiområden. Avgränsningen till ett fåtal terapiområden, men med möjlighet att inom dessa områden fokusera på både storsäljande läkemedel och nischprodukter, skapar möjlighet att med begränsad investering i kapital och risk konkurrera med avsevärt större företag. Inom segmentet återfinns företag som kompletterar marknadsföringen av specialistprodukter och förvärvade originalläkemedel med egen produktutveckling, t ex i form av nya beredningsformer eller

nya indikationer. Denna marknadsanpassade produktutveckling benämns "Product Life-Cycle Management". Medas ambition är att vara en av de ledande aktörerna i världen inom ovan nämnda kategori av specialty pharmaföretag.

2. DRUG DELIVERY

Drug delivery betyder läkemedelstillförsel. De specialty pharmabolag som inriktar sig på drug delivery utvecklar nya metoder att få in läkemedelssubstansen i kroppen. Det kan t ex ske via tablett, kapsel, spruta, spray, inhalator eller plåster. Ofta används patentfria substanser som med ny administreringsteknik kan ge upphov till en ny, förbättrad och patentskyddad produkt. Risker och utvecklingskostnader för denna typ av produktutveckling är väsentligt lägre än för traditionell forskning. I kategorin finns såväl företag som enbart är inriktade på utveckling av nya drug delivery-teknologier som företag med inriktning mot att kombinera teknologin med marknadsföring av de viktigaste egna produkterna, i egen regi eller i samarbete med andra företag.

3. GENERIKA

Att framgångsrikt producera, marknadsföra och sälja generika kräver stora volymer. Således inriktar sig generikabolagen på substanser för blockbusterprodukter. I vissa fall kan dessa produkter ur någon aspekt vara förbättrade, för att på så sätt vara särskiljande.

Medas strategi och utveckling

Meda har under den senaste tioårsperioden utvecklats till ett ledande internationellt specialty pharmaföretag, med full representation i Europa och Nordamerika genom egna försäljningsorganisationer i 50 länder, cirka 1 600 medarbetare inom marknadsföring och försäljning och en omsättning som under 2009 översteg 13 miljarder SEK.

Det strategiska vägvalet har varit att expandera via tillförsel av egna produkter och en ökad marknadsorientering, vilket möjliggjorts genom förvärv av företag och produkträttigheter samt långsiktiga samarbeten samtidigt som kompetensen inom marknadsföring, försäljning och affärsutveckling stärkts. Kundbehoven har mötts genom att verka kostnadseffektivt med medicinsk kvalitet som ledstjärna.

Arbetet har i hög grad inriktats på att identifiera potentiella förvärvsobjekt och inlicensieringsmöjligheter. Under 2005 förvärvades den tyska läkemedelskoncernen Viatris, vilket etablerade Meda som ett av de ledande specialty pharmaföretagen i Europa. De tidigare aviserade planerna – att bygga upp marknadsbolag på de större marknaderna i Europa – verkställdes genom förvärvet av Viatris, vars etablerade marknadsorganisationer gav Meda betydande försäljningssynergier.

Genom förvärvet av 3M:s europeiska läkemedelsdivision i början av 2007 befaste Meda ställningen som ett ledande europeiskt specialty pharmaföretag och styrkan inom de prioriterade terapiområdena hjärta/kärl och dermatologi ökade väsentligt.

I augusti 2007 genomförde Meda förvärvet av det amerikanska specialty pharmaföretaget MedPointe. Förvärvet etablerade Meda som ett internationellt specialty pharmaföretag med en egen försäljningsorganisation i USA. Under 2008 fortsatte expansionen, bl a genom förvärven av Valeants europeiska läkemedelsverksamhet och världsrättigheterna till fyra väletablerade läkemedel från schweiziska Roche.

Under 2009 inriktades arbetet dels mot att införliva förvärven av företag och produkter från 2008, dels mot registreringsarbete och prelanseringar av nya läkemedel i USA och Europa.

Medas strategi för expansion, att växa genom såväl förvärv som organiskt via marknadsanpassad produktutveckling, gäller i allra högsta grad även för framtiden. Förvärvade bolag integreras omedelbart i Meda-koncernens organisation och tillskotten av såväl mogna produkter som specialistprodukter förs direkt över till den gemensamma produktportföljen.

Marknadsföring och försäljning har högsta prioritet. Meda strävar ständigt efter att behålla det lilla bolagets styrka i form av en platt organisation med korta beslutsvägar och snabba arbetsprocesser. I kombination med det stora bolagets resurser skapar det tydliga konkurrensfördelar, som säkerställer att viktiga affärsmöjligheter kontinuerligt kan realiseras.

Medas affärsidé är

att erbjuda kostnadseffektiva och medicinskt välmotiverade produkter.

Målet

är att förstärka positionen och bli det världsledande specialty pharmaföretaget.

Medlen

är en aktiv förvärvsstrategi och organisk tillväxt genom marknadsanpassad produktutveckling.

Produktförvärv sker först efter noggranna analyser utifrån ett flertal kriterier, t ex produktens fas i produktlivsrymden, styrkan i varumärket, patentskydd, lönsamhet, komplexitet i produktens formuleringar samt fortsatt potential för produktutveckling.

Medas egen läkemedelsutveckling syftar till att stärka en framtida organisk tillväxt inom de prioriterade terapiområdena.

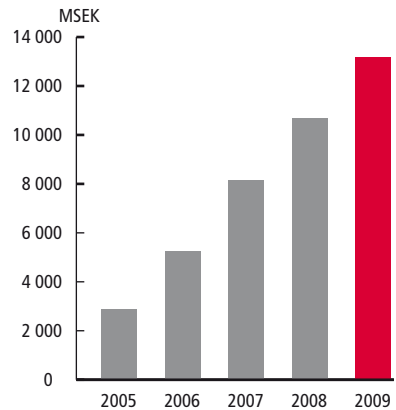
Under de senaste åren har en stark pipeline byggts upp. Som tidigare avstår dock Meda från den kapitalintensiva och riskfyllda tidiga forskningen, koncentrationen ligger istället på utvecklingsarbete i sen klinisk fas.

Under 2009 har en rad viktiga framsteg gjorts avseende läkemedelsutvecklingen, innebärande att Meda erhållit registreringsgodkännanden och lanseringsmöjligheter för flera produkter under verksamhetsåret samt för 2010. I första hand gäller det:

- Astepro godkändes av FDA i oktober 2008. Lansering inleddes under första kvartalet 2009.
- Astepro once-daily, fick godkännande av FDA i september 2009 och lanseringen påbörjades redan under påföljande månad.
- Onsolis, en ny smärtprodukt, erhöll godkännande av FDA i juli 2009 och introduktionen på marknaden inleddes under fjärde kvartalet 2009.
- Edluar är ett nytt sömnmedel med snabbt insättande effekt, som FDA godkände i mars 2009. Lanseringen inleddes under andra halvåret 2009.
- Axorid (första kombinationsprodukten av en NSAID och protonpumpshämmare) för behandling av reumatiska sjukdomar. Lanseringen påbörjades i Storbritannien under inledningen av 2010.

Ytterligare information om Medas pågående läkemedelsutveckling återfinns på sid 37.

FÖRSÄLJNINGSENTVECKLING



Avtal, samarbeten och viktiga händelser

INTEGRATION AV VALEANTS EUROPEISKA LÄKEMEDELSVERKSAMHET

Integrationen av den från Valeant förvärvade verksamheten slutfördes i början av 2009. En ny organisationsstruktur för de europeiska marknaderna kom tidigt på plats. Integrationen innebar en viss avveckling av överlappande personal samt rationalisering av administrationen. Parallellt har flera markandsorganisationer på prioriterade tillväxtmarknader i Östeuropa utökats.

FDA-GODKÄNNANDE OCH LANSERING AV ASTEPRO ONCE-DAILY

FDA godkände i september 2009 Astepro (azelastin) nasal spray 0,15 % för behandling av allergisk rinit avseende både pollen och pålsdjur. Den nya produkten, Astepro once-daily, är det första nasala antihistaminet som godkänts som endos för patienter med säsongsbetingad allergi.

Godkännandet av FDA baseras i huvudsak på resultaten från sju dubbelblinda placebokontrollerade fas III-studier och en längre säkerhetsstudie på 12 månader. Totalt ingick fler än 2 300 patienter (med allergisk rinit avseende både pollen och pålsdjur) i dessa kliniska studier.

Lanseringen av Astepro once-daily i USA inleddes i oktober 2009.

FRAMSTEG FÖR RETIGABINE

Medas partner för Retigabine, Valeant Pharmaceuticals, lämnade i oktober 2009 in en registreringsansökan för Retigabine till FDA och EMEA. Registreringsansökningarna är godkända för vidare utvärdering.

Retigabine utgör ett nytt sätt att påverka kaliumkanaler i det centrala nervsystemet. Produkten har dokumenterats för behandling av epilepsi och har en annan

verkningsmekanism än nuvarande epilepsiläkemedel. Läkemedelsbolaget GlaxoSmithKline har ingått ett globalt samarbetsavtal med Valeant Pharmaceuticals avseende Retigabine. Meda är berättigad till att erhålla royaltyintäkter mellan 6-8 procent på marknadsförsljningen i USA och Europa, samt en lägre royalty på övriga marknader. Därutöver kan Meda komma att erhålla väsentliga "milestonebetalningar" vid definierade utvecklingssteg av Retigabine.

INLICENSIERING AV EXKLUSIVA RÄTTIGHETER TILL XERESE

Meda har inlicensierat exklusiva rättigheter till läkemedlet Xerese från det svenska forskningsbolaget Medivir AB. Xerese (tidigare Lipsovir®, ME-609) som används för topikal behandling av munsår, består av en kombination av det antivirala medlet aciklovir och hydrokortison. Xerese är den första topikala behandlingen som både visat sig kunna förhindra uppkomsten av munsår och förkorta läkningstiden. Medas exklusiva rättigheter täcker USA, Kanada och Mexiko samt utveckling av nya indikationer.

Xerese godkändes av den amerikanska läkemedelsmyndigheten (FDA) under 2009 som ett receptbelagt läkemedel. Lansering kommer att ske när tillräcklig lanseringskvantitet finns framme.

INLICENSIERING AV EXKLUSIVA RÄTTIGHETER TILL CEPLENE

I början av 2010 inlicensierade Meda exklusiva rättigheter till Ceplene (histamindihydroklorid), från det amerikanska forskningsbolaget EpiCept Corporation. Medas rättigheter omfattar Europa och flertalet viktiga marknader i Asien, däribland Japan, Kina samt Australien.

Indikationen för Ceplene är underhållsbehandling och förebyggande av återfall hos vuxna med akut myeloisk leukemi (AML). AML är en av de fyra huvudtyperna av leukemi. Varje år rapporteras cirka 16 000 nya fall av AML i Europa. De flesta patienterna drabbas av återfall. Det finns för närvarande ingen alternativ behandling och det medicinska behovet är stort.

Ceplene har godkänts av EU-kommissionen som en orphan drug. Inom EU får orphan drugs 10 års marknadsexklusivitet och ett liknande skydd kommer sannolikt att erhållas på andra marknader. Ceplene undersöks också för andra indikationer, till exempel Myelodysplastiskt syndrom (MDS) och kronisk myeloisk leukemi (KML).

FÖRVÄRV AV VÄRLDSRÄTTIGHETER TILL ONSOLIS

Meda förvärvade i januari 2009 världs rättigheterna till Onsolis (behandling av cancersmärta) av samarbetspartnern BioDelivery Sciences International. Genom detta avtal tillkom intressanta tillväxtmarknader som t ex Kina och Japan.

Meda hade sedan tidigare rättigheter till Onsolis i Nordamerika och Europa. Produkten är lanserad i USA och befinner sig i registreringsfas på övriga marknader.

UTVIDGAT SAMARBETSAVTAL FÖR KOMBINATIONSPRODUKTEN AZELASTIN OCH FLUTIKASON

Meda och Cipla Ltd, ett ledande läkemedelsbolag i Indien, har utvidgat det långsiktiga samarbetsavtalet för en kombinationsprodukt bestående av azelastin och flutikason.

Azelastin är ett antihistamin och flutikason en kortikosteroid och båda är avsedda för nasal behandling av allergisk rinit. Som monosubstanter har de båda marknadsledande positioner i USA, i respektive marknad för

antihistamin- och kortikosteroidbehandling.

Ambitionen är att en kombinationsprodukt i framtiden skall kunna ge patienter en mer effektiv behandling av allergisk rinit än nuvarande behandlingsalternativ. Samarbetet mellan Meda och Cipla har under 2009 utökats till att inkludera andra större marknader som Europa, Japan, Brasilien, Sydkorea och Australien.

UTÖKADE RÄTTIGHETER FÖR AXORID

Meda utökar samarbetet med det franska forskningsbolaget Ethypharm avseende Axorid till att inkludera marknader som Östeuropa med Ryssland och Turkiet. Meda har sedan tidigare marknadsrättigheter för denna patenterade kombinationsprodukt i Central- och Västeuropa.

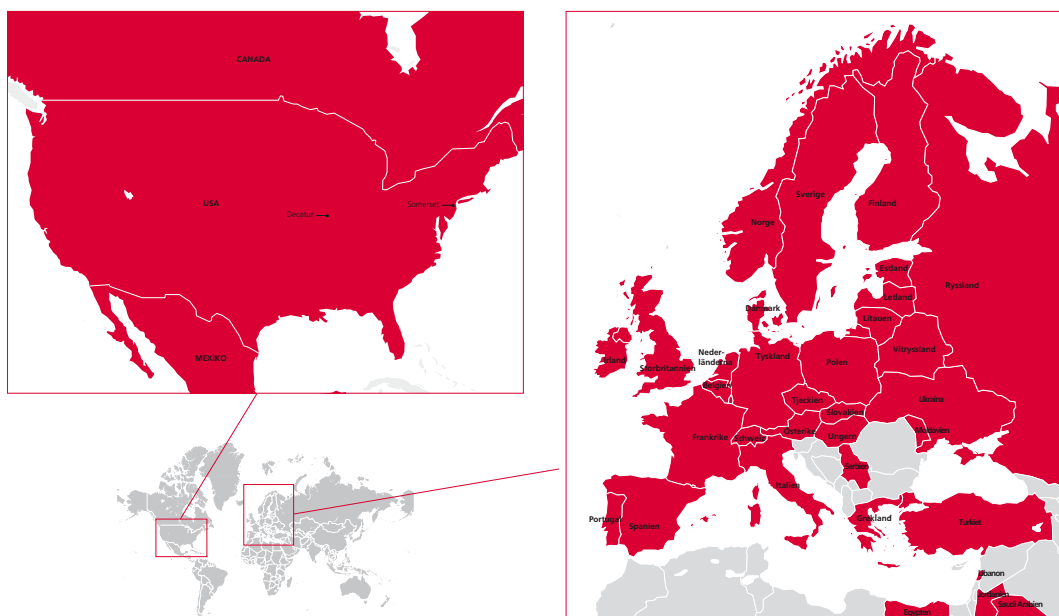
Axorid består av de välkända och välanvända läkemedelssubstanserna ketoprofen, en NSAID (Non Steroidal Anti-Inflammatory Drug) för behandling av reumatiska sjukdomar, och omeprazol, en syrereducerande protonpumpshämmare. Axorid kan förebygga de magbiverkningar som NSAID läkemedel kan ge upphov till. Dessutom kan behandlingsfölsamheten förbättras då Axorid bara behöver tas en gång per dag.

UTÖKAD PRODUKTPORTFÖLJ INOM DERMATOLOGI

Meda slöt under 2009 långsiktiga licensavtal med Valeant avseende två produkter för behandling av acne. Avtalen gäller hela Europa och stärker Medas position inom det prioriterade terapiområdet dermatologi.



Meda – en översikt



VERKSAMHET

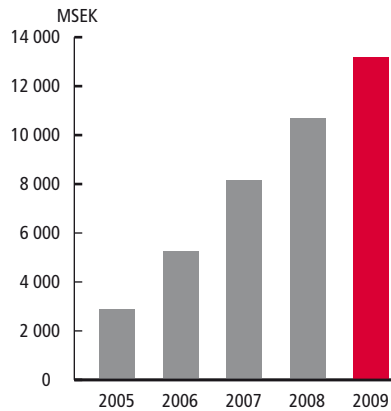
Meda är ett internationellt specialty pharmaföretag, med full representation i Europa och USA genom egna försäljningsorganisationer i 50 länder, cirka 1 600 medarbetare inom marknadsföring och försäljning och en omsättning som under 2009 översteg 13 miljarder SEK. Per den 31 dec 2009 hade Meda 2 601 (2 715) medarbetare.

På övriga marknader i världen sker marknadsföring och försäljning via agenter och andra läkemedelsbolag. Totalt säljs Medas läkemedel i drygt 120 länder.

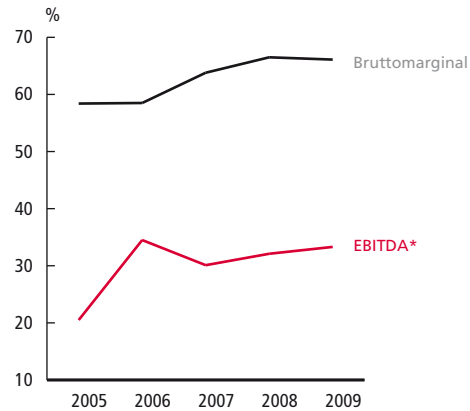
Meda AB är moderbolag i koncernen och huvudkontoret ligger i Solna utanför Stockholm. Meda är noterat under Large Cap på Nasdaq OMX Nordic Exchange i Stockholm.

Verksamheten under 2009 har präglats av integration av Valeants europeiska läkemedelsverksamhet och de förvärvade produkterna från Roche samt utveckling av nya produkter och registrering av nya läkemedel i syfte att ytterligare förstärka konkurrenskraften i koncernens pipeline.

FÖRSÄLJNINGSENTVECKLING

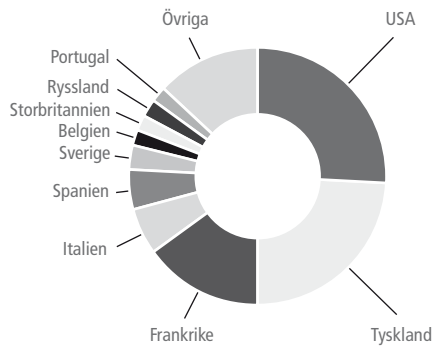


MARGINALUTVECKLING

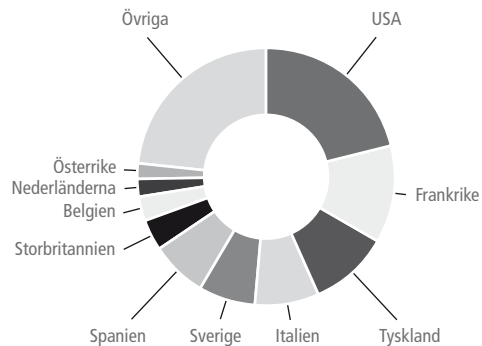


*) Inklusive omstruktureringskostnader på 215 MSEK för 2008 och 131 MSEK för 2009.

ANSTÄLLDA PER LAND



FÖRSÄLNING PER LAND

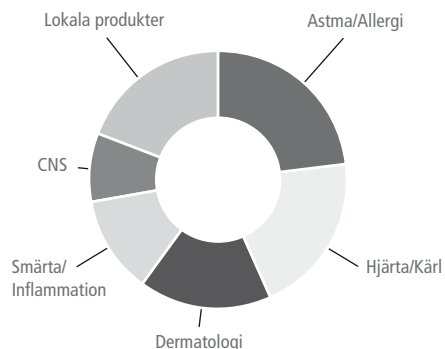


PRODUKTER OCH PRIORITERADE TERAPIOMRÅDEN

Medas produktportfölj består huvudsakligen av produkter som återfinns i fem prioriterade terapiområden: astma/allergi, hjärta/kärl, smärta/inflammation, dermatologi och CNS (centrala nervsystemet), vilka tillsammans utgör cirka 80 procent av den totala försäljningen. Därutöver utgör lokala produkter en viktig del av produktportföljen.

I Medas strategi ligger att i ökad utsträckning fokusera på specialistläkemedel som riktas mot mindre patientgrupper. Läkemedel av specialistkaraktär innebär ofta lägre försäljningsomkostnader eftersom marknadsföringen kan riktas till en begränsad och tydligt definierad målgrupp. Marknaden för specialistläkemedel är i regel både mindre konkurrensutsatt och pris-känslig i jämförelse med storsäljande läkemedel, som kräver massiva marknadsföringsinsatser på en ofta mycket konkurrensutsatt marknad.

FÖRSÄLJNING PER TERAPIOMRÅDE



URVAL AV VIKTIGA PRODUKTER

Produkt	Terapiområde	Medas försäljning 2009, MSEK	Jämfört med 2008, %
Astelin	Astma/allergi	1 369	-7
Astepro	Astma/allergi	416	*
Tambocor	Hjärta/kärl	921	+2
Betadine	Dermatologi	898	+13
Minitran	Hjärta/kärl	529	+4
Aldara	Dermatologi	481	+16
Soma	Smärta/inflammation	449	+43
Zamadol	Smärta/inflammation	395	+4
Mestinon	CNS	270	**
Novopulmon	Astma/allergi	206	+14

*) Lansering startade under 2009.

**) Konsoliderad i Meda från september 2008.

FÖRSÄLJNINGsutveckling av de 10 största produkterna under 2009

TERAPIOMRÅDE ASTMA/ALLERGI

ASTEPRO

Astepro 0,1 procent (behandling av allergisk och ickeallergisk rinit) lanserades på den amerikanska marknaden under första kvartalet 2009. Under tredje kvartalet godkändes också Astepro 0,15 procent (once-daily) av FDA och lanseringen på den amerikanska marknaden inleddes i oktober 2009. Försäljningen för Astepro under året uppgick till 416 (45) MSEK.

ASTELIN

Försäljningen av Astelin (behandling av allergisk och icke-allergisk rinit) uppgick till 1 369 (1 472) MSEK. På den amerikanska marknaden minskade försäljningen i lokal valuta med 21 procent, huvudsakligen som en följd av Medas lansering av den nya produkten Astepro.

NOVOPULMON

Försäljningen av Novopulmon (budesonid Novolizer, behandling av astma) uppgick till 206 (180) MSEK.

TERAPIOMRÅDE HJÄRTA/KÄRL

TAMBOCOR

Försäljningen av Tambocor (behandling av hjärtarytmi) uppgick till 921 (901) MSEK, en ökning med 2 procent.

MINITRAN

Försäljningen av Minitran (förebyggande behandling av kärlkramp) uppgick till 529 (508) MSEK.

TERAPIOMRÅDE SMÄRTA/INFLAMMATION

ZAMADOL

Försäljningen av Zamadol (behandling av moderat till svår smärta) uppgick till 395 (378) MSEK. Trots en sjunkande prisnivå på flera europeiska marknader lyckades Meda behålla sin position jämfört med föregående år.

SOMA

Försäljningen av Soma (muskelrelaxerande medel) uppgick till 449 (314). Försäljningen i lokal valuta ökade med 23 procent.

TERAPIOMRÅDE DERMATOLOGI

BETADINE

Försäljningen av Betadine (antiseptikum) ökade med 13 procent till 898 (798) MSEK. Framför allt utvecklades försäljningen positivt på de större marknaderna i södra Europa, exklusive Spanien där försäljningen i lokal valuta sjönk något.

ALDARA

Försäljningen av Aldara (behandling av bl a aktinisk keratos) uppgick till 481 (415) MSEK. De senaste årens starka tillväxttrend fortsatte under året, ökningen motsvarade 16 procent.

TERAPIOMRÅDE CNS

MESTINON

Medas försäljning av Mestinon (behandling av myasthenia gravis, en autoimmun sjukdom) uppgick till 270 (79) MSEK. Föregående års försäljning konsoliderades i Meda fr o m september månad.

MEDAS FUNKTIONSINDELNING

Medas verksamhet är organiserad i fyra funktioner:

- Marknadsföring och försäljning
- Läkemedelsutveckling
- Tillverkning
- Administration

Antalet anställda uppgick den 31 december 2009 till 2 601, av vilka 55 procent kvinnor och 45 procent män.

MARKNADSFÖRING OCH FÖRSÄLJNING

Marknadsorganisationen har cirka 1 600 medarbetare i Europa och USA och kännetecknas av en effektiv och obyråkratisk struktur. Mer information om marknadsföring och försäljning finns på sid 23.

LÄKEMEDELSUTVECKLING

Funktionen omfattar läkemedelsutveckling, regulatorisk verksamhet samt Medas avdelning för affärsutveckling. Utvecklingsavdelningen fokuserar på marknadsanpassad produktutveckling och driver ett antal utvecklingsprojekt i sen klinisk fas och registreringsfas. Ytterligare information om Medas läkemedelsutveckling och pipeline finns på sid 37.

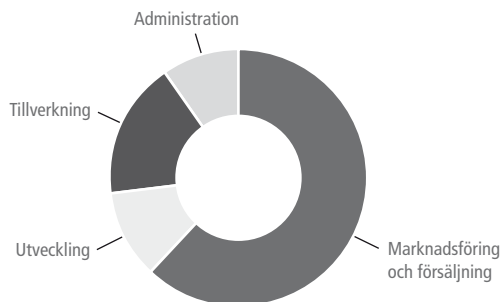
TILLVERKNING

Tillverkningsfunktionens uppgift är att säkerställa produktflödet till Medas marknadsbolag. Meda har tre egna tillverkningsenheter, två i Europa och en i USA. Mer information om tillverkningen inom koncernen finns på sid 41.

ADMINISTRATION

Inom funktionen Administration återfinns främst Medas finansavdelning och Group Services. Finansavdelningens uppgifter kan i huvudsak delas in i tre områden: Performance (budgetering, planering och uppföljning), Compliance (redovisning, rapportering och skatter) samt Risk management (valuta- och ränterisker samt försäkringar). Avdelningen Group Services omfattar företagets legala funktioner, varumärkshantering och personaladministration.

ANDEL ANSTÄLLDA PER FUNKTION





Marknadsföring & försäljning

Medas marknads- och försäljningsorganisation täcker hela Europa och USA. Expansionen har varit betydande under de senaste tio åren och har skett parallellt med ökad lönsamhet.

Strategin bygger på att förvärvade bolag snabbt integrerats i Meda-modellen, som kännetecknas av låg byråkratiseringsnivå, hög verkningsgrad i marknadsföring och personlig försäljning samt en strävan att ta till vara på den bästa kompetensen i de förvärvade företagen.

MARKNADSORGANISATION

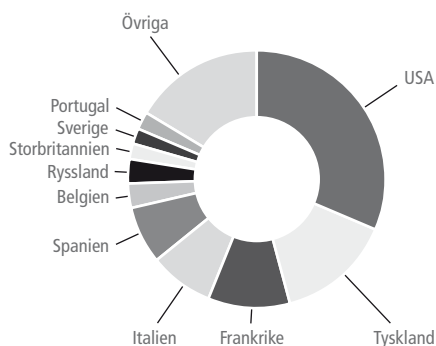
Medas marknads- och försäljningsorganisation karaktäriseras av en effektiv struktur där medarbetarna generellt har en hög utbildningsnivå. Marknadsnärvaron är stark, via cirka 1 600 medarbetare fördelade på 50 länder. I Europa finns cirka 1 100 medarbetare och i USA cirka 500.

I takt med att andelen specialisläkemedel i Medas produktportfölj blir allt större har marknadsinsatserna under 2009 i högre grad inriktats mot specialisläkare. Det har lett till en effektivisering av arbetet inom samtliga funktioner motsvarande cirka 200 tjänster. Samtidigt ökar Meda insatserna på tillväxtmarknaderna Turkiet, Ryssland samt Polen där antalet anställda inom marknadsorganisationen under 2010 kommer att öka med cirka 100 personer.

MARKNADSFÖRING

Medas marknadsföring bygger på kvalitet och kunskap där anpassningen till lokala förhållanden är en stark drivkraft. Arbetet är differentierat mellan olika länder och produkter, med hänsyn till lokala lagar samt vilken typ av godkännande en produkt har, receptbelagd eller receptfri.

FÖRDELNING MARKNADSORGANISATION PER LAND



Marknadsföring av receptbelagda läkemedel sker främst genom personlig försäljning kombinerad med utbildningsinsatser och seminarier, ofta i samarbete med kliniker. Personliga säljbesök utförs av läkemedelskonsulenter i samtliga länder och riktas till noggrant utvalda målgrupper. Receptfria läkemedel marknadsförs mot allmänheten via ett flertal olika mediekanaler.

Att enskilda patienter vill ha mer information om olika läkemedel och känna en ökad delaktighet i beslut om behandling blir allt vanligare. Det innebär att allt fler patienter inhämtar egen information, inte minst via internet. Ytterligare en viktig kanal till patienterna är de patientorganisationer som finns för merparten av folksjukdomarna i de flesta länder.

KUNDER

För receptbelagda läkemedel utgörs den viktigaste målgruppen av läkare, sköterskor och annan sjukvårdspersonal på specialistkliniker och allmänläkarmottagningar. Inom sjukvården finns opinionsbildare, ledande specialister inom exempelvis läkemedelskommittéer, med starkt inflytande såväl internationellt som nationellt och lokalt. För Meda är det av stor vikt att informera om, och bygga upp ett förtroende för, företags produkter gentemot samtliga dessa grupper.

På många marknader fungerar läkemedelskommittéer eller inköpsorganisationer, "Gate keepers", som industriella inköpare. Det kan vara statliga organisationer likväl som privata sjukförsäkringsbolag. De jämför och värderar olika produkters egenskaper och priser, fattar beslut om subventioneringsnivåer, utfärdar rekommendationslistor och tar direkta inköpsbeslut. Dessa gruppers inflytande ökar successivt både i Europa och USA, vilket leder till krav på ett annorlunda tänkande vad gäller kunden och kundernas behov, där "evidence based medicine", d v s läkemedlets dokumenterade kliniska profil, i allt högre grad kompletteras med krav på kostnadseffektivitet och hälsoekonomiska vinster. På vissa marknader förhandlar organisationerna direkt med läkemedelsföretagen huruvida bolagets läkemedel skall omfattas av deras system eller inte.

I takt med att Meda i allt högre utsträckning väljer att fokusera på specialistläkemedel, "niche bus-

ters", blir också marknadsföringen allt mer inriktad mot specialistläkare. Kostnadsmässigt är det stor skillnad att marknadsföra läkemedel till specialistläkare, jämfört med målgruppen allmänläkare inom öppenvården. Överlag innebär läkemedel av specialistkaraktär lägre försäljningsomkostnader, eftersom marknadsföringen kan riktas till en begränsad och tydligt definierad målgrupp. På de största europeiska marknaderna är marknadsföringskostnaden per försäljningskrona 20–30 gånger högre för produkter riktade mot allmänläkare, jämfört med produkter riktade mot specialistläkare.

För receptfria läkemedel riktas marknadsföringen i hög grad direkt till slutkunden, d v s patienten. Apotek och andra inrättningar som tillhandahåller läkemedel är viktiga försäljningskanaler för receptfria läkemedel där personalen har en central roll då de ofta är rådgivande gentemot kunderna.

KONKURRENTER

Läkemedelsmarknaden är mycket konkurrensutsatt. Det är produktens egenskaper i form av klinisk profil, effekt, biverkningar och kostnadseffektivitet i jämförelse med andra preparat inom samma område som utgör grunden för dess position och framgång. Liksom för de flesta andra läkemedelsbolag består Medas huvudsakliga konkurrens av produktkonkurrens. Medicinskt värdefulla produkter, i kombination med en erfaren marknads- och försäljningsorganisation med specialistkompetens inom prioriterade terapiområden, ger viktiga fördelar i konkurrensen med andra läkemedelsbolag.

Utöver produktkonkurrens utsätts Meda av konkurrens från framförallt andra läkemedelsföretag med liknande verksamhetsinriktning gällande förvärv av produkter och inlicensieringar. Medas goda marknadstäckning, med egna försäljningsorganisationer i 50 län-

der samt betydande kapacitet för registrerings- och utvecklingsarbete, ger emellertid en unik marknadsposition med tydliga konkurrensfördelar. Vid större strukturaffärer kan konkurrensen även utgöras av riskkapitalbolag, ofta i samarbete med andra läkemedelsbolag.

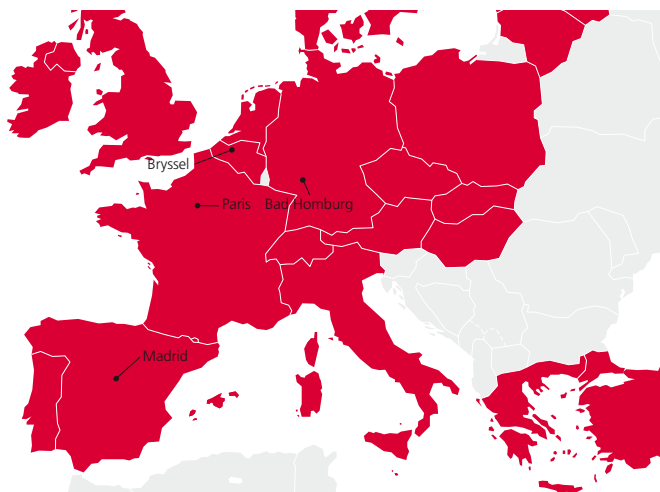
INTERNATIONAL TRADE BUSINESS

International Trade Business (ITB) är en affärsenhet inom Meda som ansvarar för de produkter som marknadsförs och distribueras av samarbetspartners, d v s i länder där Meda saknar egen försäljningsorganisation. Verksamheten bedrivs i ett 80-tal länder och genererar såväl en betydande försäljning som vinst till koncernen. ITBs partneringsprocess är en systematisk metod för att marknadsföra Medas produkter på viktiga marknader. Ett beprövat koncept används för produkter som sedan anpassas till lokala

förhållanden. ITB har också som övergripande mål att skapa förutsättningar för nya försäljningsorganisationer på nya marknader.

MARKNADSCENTRA

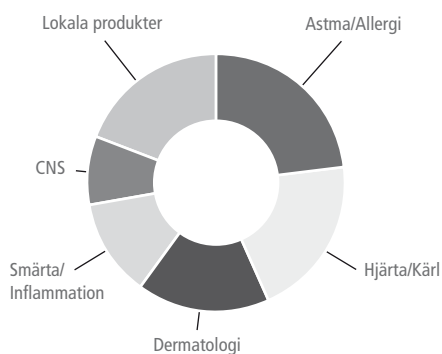
Medas Marknadscentra är marknadsföringsorganisationer inom bolaget, utan geografisk anknytning, som utgör en stödfunktion för en grupp produkter inom ett visst terapiområde. Marknadscentra upprätthåller också relationer med opinionsbildare och internationella organisationer, s k Medical marketing. Andra viktiga uppgifter är att förmedla flöden med ändamålsenlig information om Medas samtliga produkter och bistå med utbyte av information, idéer och erfarenheter till de lokala försäljningsorganisationerna. Medas Marknadsföringscentra är internt organiserade efter koncernens prioriterade terapiområden.



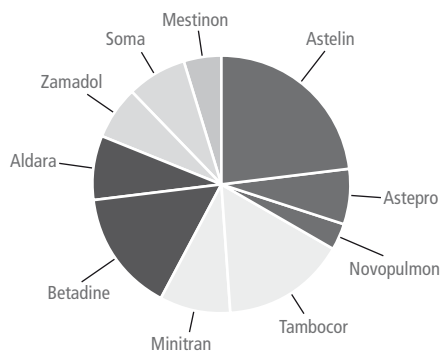
Meda har fyra marknadscentra i Europa inom områdena astma/allergi (Bad Homburg), hjärta/kärl (Paris), smärta/inflammation (Madrid) och dermatologi (Bryssel).

Produktportfölj

FÖRSÄLJNING PER TERAPIOMRÅDE



VIKTIGA PRODUKTER PER TERAPIOMRÅDE



Meda har i huvudsak fem prioriterade terapiområden: astma/allergi, hjärta/kärl, smärta/inflammation, dermatologi och CNS. Under 2009 svarade produkter från dessa terapiområden för cirka 80 procent av den totala försäljningen.

Produktmixen är väl avvägd, de 10 största enskilda produkterna svarade för cirka 45 procent av den totala omsättningen, varav den största för cirka 10 procent.

Nedan följer en beskrivning av ett urval av Medas viktigaste produkter, fördelade på de prioriterade terapiområdena. En sammanställning av övriga produkter finns på sid 34.

ASTMA/ALLERGI

Astma och allergier är folksjukdomar. Bara på de sju stora marknaderna USA, Japan, Frankrike, Tyskland, Spanien, Italien och Storbritannien beräknas cirka 60 miljoner människor vara astmatiker och det finns prognoser om att cirka 180 miljoner människor kan vara drabbade av allergisk rinit år 2011.

KOL (kronisk obstruktiv lungsjukdom) brukar vanligtvis också förknippas med astma- och allergisjukdomar. Även KOL är en folksjukdom och 2011 beräknas cirka 60 miljoner människor ha sjukdomen enbart på de sju stora marknaderna specificerade ovan.

Bland Medas 10 viktigaste produkter återfinns tre inom terapiområdet astma/allergi: Astepro och Astelin (behandling av allergisk och icke allergisk rinit) samt Novopulmon (behandling av astma, KOL och kronisk bronkit). Exempel på övriga produkter inom astma/allergi är Allergospasmin (reproterol, natriumkromoglykat), vilket är ett kombinationsläkemedel för behandling av ansträngningsutlöst astma samt mild astma vid t ex allergier, Formatrix (behandling av astma, KOL och kronisk bronkit), Ventilastin (salbutamol), ett bronkdilaterande läkemedel för symptomlindring vid astma och KOL och Optivar (azelastin) för behandling av allergisk konjunktivit.

EXEMPEL PÅ MEDAS VIKTIGASTE PRODUKTER INOM DET PRIORITERADE TERAPIOMRÅDET ASTMA/ALLERGI

ASTEPRO

Astepro innehåller den aktiva substansen azelastin och är en nässpray godkänd för behandling av allergisk och icke allergisk rinit. Lanseringen på den amerikanska marknaden inleddes under första kvartalet 2009 och produkten mottogs mycket väl.

Försäljningen under året uppgick till 416 (45) MSEK. Under tredje kvartalet godkändes Astepro once-daily av FDA, innehållande en högre dos Astepro. Lanseringen på den amerikanska marknaden påbörjades i oktober 2009.





ASTELIN

Astelin innehåller den aktiva substansen azelastin och är en nässpray godkänd för behandling av allergisk och icke allergisk rinit. På den amerikanska marknaden har Astelin till en väsentlig del ersatts av Astepro, vilket förklarar att försäljningen minskade under året. I Europa marknadsförs Medas azelastin-produkter bl a under varumärkena Allergodil och Rhinolast. Försäljningen av Astelin uppgick under 2009 till 1 369 (1 472) MSEK.

Patentskyddet för Astelin i USA löper ut i maj 2011 men avtal finns med tre bolag som har möjlighet att introducera generiska produkter tidigare mot att de betalar en royalty till Meda under en definierad period. Det första bolaget som har möjlighet att introducera en konkurrerande produkt kan göra det från och med mars 2010.

NOVOPULMON

Novopulmon används för behandling av astma, KOL (kronisk obstruktiv lungsjukdom) och kronisk bronkit.

Novopulmon innehåller substansen budesonid och använder ett nytt inhalatorsystem, Novolizer, för läkemedelstillförsel. Novolizer är en påfyllningsbar och patenterad pulverinhalator MDPI (Multidose dry powder inhaler), som drivs enbart av den egna inandningen. Till skillnad från andra system avger Novolizersystemet flera signaler som indikerar korrekt inhalation och säkerställer att läkemedlet tillförs på rätt sätt.

Novolizersystemet finns tillgängligt med olika läkemedelssubstanser för en fullständig astmaterapi. Förutom budesonid marknadsför Meda även Novolizer med substanserna formoterol och salbutamol.

Novopulmon finns tillgänglig i styrkorna 200 µg och 400 µg, varav 200 µg är registrerad och lanserad på de flesta större europeiska marknaderna. I Tyskland är produkten marknadsledare. Försäljningen av Novopulmon uppgick under 2009 till 206 (180) MSEK.

FORMATIS

Formatris tillhör läkemedelsgruppen bronkdilaterare eller långverkande betaagonister. Läkemedlet innehåller substansen formoterol och används för behandling av astma och KOL. I likhet med Novopulmon är Formatris ett inhalationsläkemedel.

Distributionen av läkemedlet i kroppen sker med hjälp av pulverinhalatorn Novolizer. Formatris finns tillgänglig i styrkorna 6 och 12 µg beroende på marknad.

Försäljningen av Formatris uppgick under 2009 till 176 (180) MSEK.



HJÄRTA/KÄRL

Hjärt- och kärlsjukdomar är ett samlingsbegrepp för sjukdomar som drabbar cirkulationsorganen, exempelvis ateroskleros, förmaksflimmer och kroniska hjärtfel. Det finns ett stort antal riskfaktorer som kan påverka prevalensen av hjärt- och kärlsjukdomar, t ex ålder, diet, träning, genetik, rökning och stress. USA, Tyskland och Japan är de länder som uppvisar högst prevalens av hjärt- och kärlsjukdomar.

Bland Medas tio viktigaste produkter återfinns två inom terapiområdet hjärta/kärl: Tambocor (behandling av hjärtarytmi) och Minitran (behandling av kärlkramp, angina pectoris). Exempel på andra produkter inom hjärta/kärl är hypertoni-läkemedlen Cibacen, Cibadrex, Zanidip och ZaniPress samt Marcoumar (anti-koagulantia) och Torem (loop-diuretikum).

EXEMPEL PÅ MEDAS VIKTIGASTE PRODUKTER INOM DET PRIORITERADE TERAPIOMRÅDET HJÄRTA/KÄRL

TAMBOCOR

Tambocor är ett väletablerat läkemedel för behandling av hjärtarytmi (oregelbunden hjärtrytm) som drabbar 5–10 procent av befolkningen över 65 år. Tambocor är bl a registrerad för förebyggande samt behandling av paroxysmalt förmaksflimmer (upprepade attacker som bryts spontant), en av de vanligaste formerna av hjärtarytmi.

Tambocors försäljning är koncentrerad till de större marknaderna i Europa och förskrivningen sker via specialister. Inom segmentet antiarytmika är Tambocor marknadsledare i Frankrike, Italien, Spanien och Tyskland och cirka 80 procent av Medas försäljning sker i dessa länder.

Tambocor "controlled release", som ger en fördröjd utsöndring av den aktiva substansen är lanserad på flera marknader i Europa och svarar för cirka 7 procent av den totala försäljningen.

Försäljningen av Tambocor uppgick under 2009 till 921 (901) MSEK.



MINITRAN

Kärlkramp i bröstet (angina pectoris) är en av de vanligaste hjärtsjukdomarna i västvärlden, med en prevalens på mellan 5–20 procent. Män drabbas i högre utsträckning än kvinnor. Den vanligaste orsaken till kärlkramp är en förkalkning av hjärtats kranskärl vilket medför att kranskärlen blir för trånga och hjärtat får för lite blod när kraven på hjärtarbetet ökar. Nitroglycerin lindrar besvären genom att vidga hjärtats kranskärl, innebärande att blodflödet normaliseras.

Minitran är ett s k depotplåster som administrerar nitroglycerin via huden. Plåstret avger nitroglycerin under minst 24 timmar och används i förebyggande syfte för att förhindra kärlkramp. Cirka 90 procent av försäljningen sker på nyckelmarknaderna Italien, Frankrike och Spanien.

Försäljningen av Minitran uppgick under 2009 till 529 (508) MSEK.



SMÄRTA/INFLAMMATION

En av de vanligaste anledningarna att söka sjukvård är långvarig eller akut smärta. I Europa beräknas en av fem vuxna att drabbas av kronisk smärta under någon period i livet.

Marknaden för smärta delas generellt in i nociceptiv smärta och neuropatisk smärta. Nociceptiv smärta, som också kallas för vävnadsskadesmärta, innebär att nociceptorer aktiveras genom potentiellt skadlig stimuli. Förenklat kan det beskrivas som den smärta som uppstår av vävnadsskador, t ex om kroppen utsätts för skadligt höga tryck, temperaturer eller liknande. Neuropatisk smärta uppstår vid skador på eller vid funktionsrubbingar av själva nervsystemet. Artritiska smärtor och postoperativa smärtor är exempel på smärtor som vanligtvis anses vara nociceptiva. Smärtor i samband med t ex fibromyalgi och multipel skleros betraktas däremot vanligtvis som neuropatiska.

Bland Medas tio viktigaste produkter återfinns två inom terapiområdet smärta/inflammation: Zamadol (behandling av moderat till svår smärta) och Soma (behandling av akuta smärttillstånd). Andra exempel på Medas produkter inom smärta/inflammation är kombinationsprodukten Axorid (ketoprofen och omeprazol) - den första kombinationsprodukten av NSAID och protonpumpshämmare för behandling av reumatiska sjukdomar, Onsolis (fentanyl) för behandling av genombrottsmärta hos cancerpatienter, Lederspan (triamcinolon), en produkt för behandling av leder i samband med reumatisk sjukdom såsom osteoartros (artros) och Relifex (nabumeton), för behandling av stela och ömma leder vid osteoartros och reumatoid artrit.

EXEMPEL PÅ MEDAS VIKTIGASTE PRODUKTER INOM DET PRIORITERADE TERAPIOMRÅDET SMÄRTA/INFLAMMATION

ZAMADOL

Den aktiva substansen i Zamadol är tramadol, en av världens mest förskrivna smärtstillande läkemedelssubstanser. Indikationen för Zamadol är behandling av moderat till svår smärta.

Tramadol kombinerar smärtlindrande effekt med god tolerabilitetsprofil. Meda marknadsför substansen tramadol under flera varunamn på den europeiska marknaden, varav Zamadol i Storbritannien är det största. Andra varunamn är Zamudol, Tradonal och Travex.

Tramadolsubstansen saknar patentskydd men Meda har lanserat once-daily controlled release och FlashTab-formuleringar, som har patentskydd.

Medas tramadolprodukter är idag marknadsledande i flera europeiska länder. Försäljningen av Zamadol uppgick under 2009 till 395 (378) MSEK.



SOMA

Soma är ett väletablerat varumärke i USA och används för behandling av akuta smärttillstånd. Soma innehåller substansen karisoprodol, som är muskelrelaxerande, och totalt genererar karisoprodol cirka 10 miljoner recept årligen på den amerikanska marknaden.

Försäljningen av Soma under 2009 uppgick till 449 (314) MSEK.



ONSOLIS

Onsolis (fentanyl) är ett nytt och patenterat läkemedel avsett för behandling av genombröttsmärtor hos cancerpatienter. Onsolis har ett unikt administreringssätt vilket möjliggör snabb och pålitlig dosering av den aktiva substansen fentanyl.

Produkten består av en liten självupplösande "disc" som innehåller substansen fentanyl. "Discen" appliceras på kindens insida. Lanseringen av Onsolis inleddes under det fjärde kvartalet 2009 och produkten befinner sig i registreringsfas på ett flertal viktiga marknader.



AXORID

Axorid består av de välkända och välansända läkemedelssubstanserna ketoprofen, en NSAID (Non Steroidal Anti-Inflammatory Drug) för behandling av reumatiska sjukdomar, och omeprazol, en syrereducerande protonpumpshämmare.

Axorid kan förebygga de magbiverkningar som NSAID läkemedel kan ge upphov till. Dessutom kan behandlingsfölsamheten förbättras då Axorid bara behöver tas en gång per dag. Lanseringen av Axorid inleddes i Storbritannien i början av 2010.



CNS (CENTRALA NERVSISTEMET)

Det centrala nervsystemet är den del av nervsystemet som består av hjärnan och ryggmärgen. Hjärnan är kroppens ömtåligaste organ. Eftersom hjärnan är säte för de psykiska funktionerna innebär sjukdomar och skador i hjärnan konsekvenser för både den kroppsliga och psykiska hälsan. Det medicinska behovet är stort och växer i takt med en allt äldre befolkning. Exempel på vanliga CNS-sjukdomar är depression, Alzheimers sjukdom, Parkinsons sjukdom, schizofreni och sömnstörningar. Bland Medas 10 viktigaste produkter återfinns en inom CNS: Mestion (pyridostigminbromid) som är en produkt för behandling av Myasthenia gravis. Andra exempel på produkter inom CNS-området är Imovane (zopiklon) som är ett sömnmedel, Parlo-del (bromokriptin mesylat) för behandling mot bl a Parkinsons sjukdom och Tasmart (tolkapon) som används tillsammans med levodopa och carbidopa för behandling av patienter med svår Parkinsons sjukdom. Parkinsons sjukdom är en fortskridande neurologisk sjukdom orsakad av brist på neurotransmittorn dopamin. Näst efter Alzheimers sjukdom är Parkinsons sjukdom den vanligaste neurodegenerativa sjukdomen.

EXEMPEL PÅ MEDAS VIKTIGASTE PRODUKTER INOM DET PRIORITERADE TERAPIOMRÅDET CNS

MESTION



Myasthenia gravis är en kronisk neuromuskulär autoimmun sjukdom som gör att musklerna tröttnar ut på ett onormalt sätt. Muskelstyrkan är från början normal, eller nästan normal, men minskar efterhand som patienten använder sina muskler. Sjukdomen är sällsynt men förekommer i alla åldrar, oftast mellan 20 och 40 års ålder hos kvinnor och över 50 år hos män. Två tredjedelar av patienterna är kvinnor. Prognosen är numera god förutsatt att man får behandling. Försäljningen av Mestion, som konsoliderades i Meda från september 2008, uppgick år 2009 till 270 (79) MSEK.

DERMATOLOGI

Bland Medas tio viktigaste produkter återfinns två inom terapiområdet dermatologi: Betadine (behandling och förebyggande av infektioner i hud och slemhinnor orsakade av bakterier, svampar och virus) och Aldara (behandling av aktinisk keratos, basaliom och genitala kondylom).

Exempel på andra produkter inom dermatologi är Solcoseryl för sårbehandling, Dermatix - en topikal silikongel som hjälper till att behålla hudens fuktbalans vilket bl a ger en minskning av ärrbildning, Efudix - topikal behandling av aktinisk keratos och basaliom samt Kamillolan - ett kamomillkoncentrat för behandling av mindre sår och inflammationer i hud och slemhinnor.

EXEMPEL PÅ MEDAS VIKTIGASTE PRODUKTER INOM DET PRIORITERADE TERAPIOMRÅDET DERMATOLOGI

BETADINE

Betadine är ett jodbaserat antiseptikum för behandling och förebyggande av infektioner i hud och slemhinnor, orsakade av bakterier, svampar och virus. Betadine har funnits på marknaden sedan 1960-talet och är marknadsledande i en rad europeiska länder, bl a i Frankrike, Italien och Spanien. Betadine kan användas inom följande terapiområden: sårläggning, diabetisk fotvård, akutvård, infektionsbehandling, munhygien, gynekologisk vård och ögonkirurgi.

Inledningsvis koncentrerades försäljningen av Betadine på sjukhusmarknader, men marknader för receptfria läkemedel och subventionerade receptfria läkemedel har successivt utvecklats genom förskrivning eller rekommendation från läkare och egenvård.

Försäljningen av Betadine uppgick under 2009 till 898 (798) MSEK.



ALDARA

Aldara kan användas för tre sjukdomstillstånd: aktinisk keratos, basaliom (cancer i hudens basalceller) och genitala kondylom hos män och kvinnor. Den aktiva substansen i Aldara är imiquimod, en patenterad substans med unik verkningsmekanism. Imiquimod är ett immunomodulerande medel som genom huden aktiverar kroppens egna immunförsvar.

Aktinisk keratos är en hudsjukdom som kännetecknas av rödbruna, fjällande fläckar på solskadad hud och som kan vara ett förstadium till hudcancer (skivepitelcancer).

Basaliom är den vanligaste typen av hudcancer och kan orsakas av solexponering. Aldara samverkar med kroppens egna immunsystem för att bilda naturliga ämnen som bidrar till att bekämpa basaliom eller motverka det virus som orsakar hudförändringar. Basaliom ger dock sällan metastaser, vilket innebär att de flesta patienterna kan botas.

Genitala kondylom hos män och kvinnor orsakas av ett virus (papillomvirus).

Försäljningen av Aldara uppgick under 2009 till 481 (415) MSEK.



URVAL AV ÖVRIGA PRODUKTER

Produkt	Substans	Indikation	Största marknader
Bamyl	Acetylsalicylsyra	Smärtstillande, febernedsättande och inflammationshämmande.	Sverige
Cibacen	Benazeprilhydroklorid	Tredje generationens ACE-hämmare för behandling av högt blodtryck (hypertoni) och hjärtsvikt.	Frankrike, Italien
Cibadrex	Benazeprilhydroklorid + Hydroklortiazid	Cibadrex kombinerar effekterna av Cibacen med den diuretiska effekten av hydroklortiazid.	Frankrike, Tyskland
Colifoam	Hydrokortisonacetat	Lokalbehandling av distal ulcerös kolit (ulcerös proktit).	Storbritannien, Tyskland
Dermatix	Silikongel	Dermatix är en transparent, topikal silikongel som hjälper till att behålla hudens fuktbalans, vilket ger förbättrat utseende och minskning av årbildning.	Storbritannien, Tyskland
Heracillin	Flukloxacillin	Penicillin för behandling av infektioner i hud- och mjukdelar samt infektioner i leder, skelett och lungor.	Sverige, Danmark
Imovane	Zopiklon	Sömnmedel för behandling av olika former av sömnbesvär.	Irland, Sverige
Kalcipos	Kalciumkarbonat	Profylax och behandling av kalciumbrist. Kalciumtillskott som komplement till behandling av osteoporos.	Sverige, Finland
Kåvepenin	Fenoximetylpenicillin	Penicillin för behandling av bl a halsfluss och lunginflammation.	Sverige, Danmark
Marcoumar	Fenprokumon	Fenprokumon är ett antikoagulantium som förhindrar uppkomst av blodproppar.	Tyskland, Schweiz
MUSE	Alprostadil	Lokal behandling av erektil dysfunktion (impotens).	Storbritannien, Sverige
Parlodel	Bromokriptin mesylat	Dopaminagonist och prolaktinhämmare för behandling av bl a Parkinsons sjukdom.	Frankrike, Tyskland
Relifex	Nabumeton	Antiinflammatoriskt läkemedel (NSAID) för behandling av stela och ömma leder vid osteoartros och reumatoid artrit.	Sverige, Spanien
Tasmar	Tolkapon	Tolkapon används tillsammans med levodopa och carbidopa för behandling av patienter med svår Parkinsons sjukdom.	Tyskland, Italien
Torem	Torasemid	Torasemid är ett loop-diuretikum för behandling av högt blodtryck.	Spanien, USA
Solcoseryl	Hemodialysat	Solcoseryl används inom CNS och inom dermatologi för sårbehandling. Produkten används inom ett stort antal medicinska områden, som t ex CNS och kirurgi.	Ryssland, Ukraina





Läkemedelsutveckling

Medas utvecklingsavdelning arbetar med utveckling, kliniska prövningsprogram och registrering av läkemedel. Inom läkemedelsutveckling och kliniska prövningsprogram finns drygt 100 medarbetare och inom registrering cirka 100.

I linje med positioneringen som ett specialty pharmaföretag har Meda valt att avstå från den kapitalintensiva och riskfyllda tidiga forskningen, resurserna koncentreras istället på utvecklingsarbete i sen klinisk fas eller registreringsfas. Arbetet baseras ofta på välkända substanser där en befintlig produkts egenskap förbättras genom t ex ett nytt administreringssätt. En annan viktig del i Medas utvecklingsarbete utgörs av att ta fram kombinationsprodukter av väletablerade läkemedel samt nya indikationsområden för befintliga läkemedel.

Under 2009 investerade Meda cirka 346 MSEK* (2,6 procent av försäljningen) i läkemedelsutveckling.

Under de senaste åren har Meda byggt upp en stark pipeline med produkter i sen klinisk fas inom de prioriterade terapiområdena. Nedan följer en presentation av de viktigaste utvecklingsprojekten.

PRODUKTER UNDER UTVECKLING

ASTMA/ALLERGI

Meda arbetar utifrån en aktiv strategi som inkluderar både nya produkter och "Product Life-Cycle Management", med målsättning att bibehålla och utveckla sin starka position inom området astma/allergi. Som en följd av detta utvecklar Meda ett flertal olika produkter baserat på substansen azelastin, exempelvis Astepro, Astepro once-daily samt en ny kombinationsprodukt med azelastin och kortikosteroiden flutikason. Bland övriga produkter som utvecklas för behandling av astma och allergi kan nämnas en kombinationsprodukt (flutikason + salmeterol) i Novolizersystemet, OX-NLA samt Dexpirronium.

ASTEPRO

Astepro innehåller den aktiva substansen azelastin och är en nässpray för behandling av allergisk och icke allergisk rinit. Efter godkännande av FDA kunde lanseringen på den amerikanska marknaden inledas under första kvartalet 2009. Registreringsarbete pågår på andra viktiga marknader.

ASTEPRO ONCE-DAILY

Astepro once-daily, är det första nasala antihistaminet som godkänts som endos för patienter med säsongsbetingad allergi. Lanseringen av Astepro once-daily i USA inleddes i oktober 2009. Registreringsarbete pågår på andra viktiga marknader.

NY KOMBINATIONSPRODUKT INNEHÅLLANDE AZELASTIN OCH FLUTIKASON

Meda utvecklar en ny kombinationsprodukt innehållande azelastin och kortikosteroiden flutikason för behandling av patienter med allergisk rinit. Azelastin är ett antihistamin och flutikason en kortikosteroid och båda är avsedda för nasal behandling av allergisk rinit. Som monosubstanser har de båda marknadsledande positioner i USA, i respektive marknad för antihistamin- och kortikosteroidbehandling.

Ambitionen är att en kombinationsprodukt i framtiden skall kunna ge patienter en mer effektiv behandling av allergisk rinit än nuvarande behandlingsalternativ.

Produkten befinner sig för närvarande i fas III och de kvarvarande studierna förväntas slutföras under det andra halvåret 2010.

* exkl Regulatory, Drug Safety och Quality Assurance.

KOMBINATIONSPRODUKT I NOVOLIZERSYSTEMET

Meda utvecklar en kombinationsprodukt med flutikason och salmeterol i Novolizersystemet tillsammans med det spanska läkemedelsbolaget Almirall. Flutikason är en kortikosteroid som minskar svullnad och irritation (inflammation) i lungorna. Salmeterol är en långverkande luftrörsvidgare som gör det lättare att andas. Meda marknadsför sedan tidigare följande Novolizerprodukter: Novopulmon (budesonid), Formatrix (formoterol) och Ventilastin (salbutamol).

UTÖKAD GEOGRAFISK MARKNAD FÖR NOVOLIZERSYSTEMET

Meda arbetar med att successivt utöka den geografiska marknaden för Novolizersystemet genom att registrera produkterna Novopulmon, Formatrix och Ventilastin. Framför allt är USA en av de viktigaste framtida marknaderna.

OX-NLA

OX-NLA är en patenterad nasal sprayformulering innehållande substansen cetirizin (antihistamin). Liposomerna i OX-NLA ger produkten unika egenskaper. OX-NLA dokumenteras för behandling av allergisk och icke-allergisk rinit. Produkten befinner sig i fas III.

DEXPIRRONIUM – NY SUBSTANS FÖR BEHANDLING AV KOL

Dexpirronium är avsedd för behandling av KOL (kroniskt obstruktiv lungsjukdom), en vanlig sjukdom där flödet i luftvägarna är förhindrat. Dexpirronium är en antikolinergisk substans som åstadkommer en vidgning av luftrören. Meda har en portfölj av patent och patentansökningar vilka täcker användning av dexpirronium vid KOL. Projektet befinner sig i fas I.

PIPELINE

Astma/allergi

- Astepro once-daily
- Kombinationsprodukt azelastin/flutikason
- Novolizer – salmeterol/flutikason
- Utökat marknadsterritorium Novolizersystemet
- OX-NLA
- Dexpirronium

Smärta/inflammation

- Onsolis
- Onsolis – utökade indikationer
- Kombinationsprodukt ketoprofen/omeprazol
- Flupirtin – nya produkter

Dermatologi

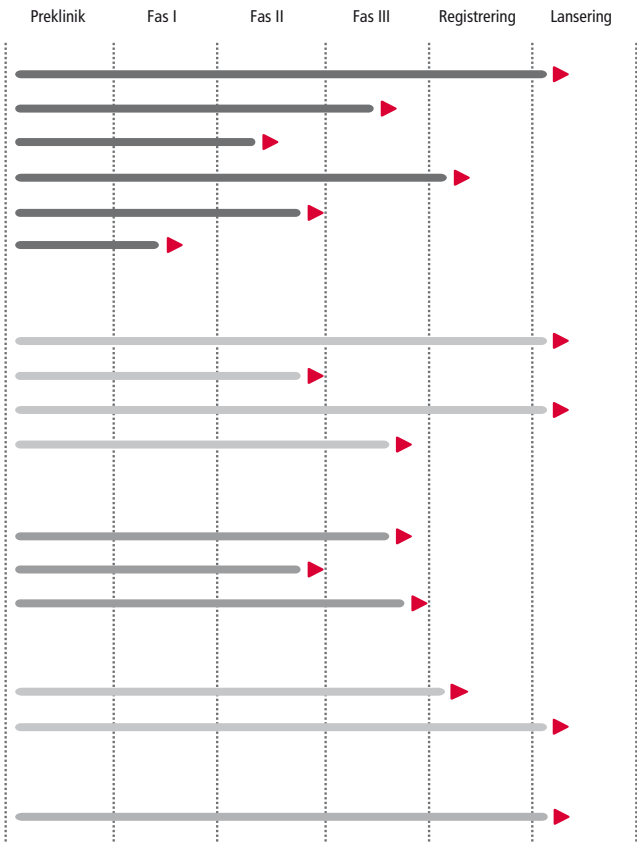
- Nya formuleringar Aldara
- Sotirimod
- Kombinationsprodukt klindamycin/tretinoin

CNS

- Retigabine
- Edluar

Cancer

- Ceplene



SMÄRTA/INFLAMMATION

Meda utvecklar en rad nya produkter för indikationer inom terapiområdet smärta/inflammation. Under 2009 godkändes Onsolis av den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA men registreringsarbetet fortsätter på andra nyckelmarknader, Axorid (kombinationsprodukten ketoprofen/omeprazol) befinner sig i registreringsfas på flera viktiga marknader. Därutöver pågår ett utvecklingsarbete för Onsolis för utökade indikationer och nya produkter baserade på Flupirtins egenskaper.

ONSOLIS – NY SMÄRTPRODUKT

Onsolis är en patenterad smärtprodukt med ett unikt administreringssätt. Produkten består av en liten självupplösande "disc", innehållande substansen fentanyl, som appliceras på kindens insida. Onsolis är unik i sitt slag och innebär ett viktigt steg för bättre smärtbehandling av svårt sjuka cancerpatienter.

FDA godkände Onsolis under 2009 och produkten befinner sig i registreringsfas på flera andra viktiga marknader.

ONSOLIS – UTÖKADE INDIKATIONER

Meda har som ambition att få Onsolis godkänd för användning utanför cancerområdet. Arbetet kommer att ske via kliniska studier till stöd för behandling av svåra smärtskov hos patienter som lider av kronisk smärta, t ex ryggsmärta, artrit (inflammation i leder) samt vid neuropatisk smärta, vilken uppstår till följd av skada eller förändrad funktion i nervsystemet.

KETOPROFEN/OMEPRAZOL – NYTT KOMBINATIONSLÄKEMEDEL

Ketoprofen är en NSAID för behandling av reumatiska sjukdomar och omeprazol är en syrereducerande protonpumpshämmare. Båda substanserna är välkända och välanvända.

Produkten är patentskyddad och använder en kapselformulering för ketoprofen (sustained release granulat) och omeprazol (enteric-coated granulat).

Registreringsansökningar har lämnats till en rad europeiska länder och godkännanden har hittills erhållits från t ex Storbritannien, Italien, Spanien, Portugal och Polen.

FLUPIRTIN – UTVECKLING AV NYA PRODUKTER

Flupirtin, för behandling av ryggsmärta, säljs för närvarande på ett fåtal marknader i Europa. Flupirtin har, förutom smärtlindrande egenskaper, också neuroprotektiva egenskaper. Meda har en pågående utveckling av nya produkter för andra indikationer baserade på Flupirtins egenskaper. Flupirtin tillhör en egen klass smärtlindrande läkemedel med unik verkningsmekanism.

DERMATOLOGI

Inom terapiområdet dermatologi arbetar Meda med nya formuleringar för produkten Aldara, baserade på den aktiva substansen imiquimod. Meda utvecklar också en ny produkt baserad på substansen sotirimod – en uppföljare till substansen imiquimod.

ALDARA – UTVECKLING AV NYA FORMULERINGAR

Meda förfogar över en portfölj av patent vilka inkluderar nya formuleringar samt användningar av imiquimod (den verksamma substansen i Aldara). Nya produkter och användningar baserade på imiquimod är under utveckling.

SOTIRIMOD – UPPFÖLJARE TILL ALDARA

Sotirimod är avsedd för behandling av bl a aktinisk keratos och är en uppföljare till Aldara (imiquimod). Sotirimod och imiquimod är immunmodulerande läkemedel som genom huden aktiverar kroppens egna immunförsvar för att därigenom bekämpa hudförändringar, t ex aktinisk keratos. Sotirimod är en patenterad substans i sen klinisk utvecklingsfas. Sotirimod är mer potent än imiquimod och har i studie på människor visat sig ge en effektivare behandling av aktinisk keratos än Aldara. Produkten befinner sig i fas III.

KOMBINATIONSPRODUKT AV SUBSTANSERNA KLINDAMYCIN OCH TRETINOIN

Patenterad kombination av substanserna klindamycin och tretinoin för behandling av akne. Produkten befinner sig i registreringsfas.

CNS

RETIGABINE

Medas partner för Retigabine, Valeant Pharmaceuticals, lämnade i oktober 2009 in en registreringsansökan för Retigabine till FDA och EMEA. Registreringsansökningarna är godkända för vidare behandling.

Retigabine utgör ett nytt sätt att påverka kaliumkanaler i det centrala nervsystemet. Produkten har dokumenterats för behandling av epilepsi och har en annan verkningsmekanism än nuvarande epilepsiläkemedel.

Läkemedelsbolaget GlaxoSmithKline har ingått ett globalt samarbetsavtal med Valeant Pharmaceuticals avseende Retigabine. Meda är berättigad till att erhålla väsentliga royaltyintäkter på marknadsförsäljningen och "milestonebetalningar".

EDLUAR

Edluar innehåller den väldokumenterade aktiva substansen zolpidem, ett av världens mest använda läkemedel för behandling av sömnbesvär. Edluar använder en patenterad sublingual tablettformulering, vilken

ger klara patientfördelar genom en snabb och effektiv insättande effekt. Den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA godkände Edluar i mars 2009 och registreringsarbete pågår på andra viktiga marknader.

CANCER

CEPLENE

Indikationen för Ceplene är underhållsbehandling och förebyggande av återfall hos vuxna med akut myeloid leukemi (AML). AML är en av de fyra huvudtyperna av leukemi. Varje år rapporteras cirka 16 000 nya fall av AML i Europa. De flesta patienterna drabbas av återfall. Det finns för närvarande ingen alternativ behandling och det medicinska behovet är stort.

Ceplene har godkänts av EU-kommissionen som en orphan drug och registreringsarbete pågår på andra viktiga marknader. Ceplene undersöks också för andra indikationer, till exempel Myelodysplastiskt syndrom (MDS) och kronisk myeloid leukemi (KML).



Tillverkning

Meda förfogar över tre egna produktionsenheter, två i Europa och en i USA. Med kapacitet att tillverka ungefär hälften av koncernens totala försäljning garanteras en hög grad av leveranssäkerhet. Resterande produkter framställs av kontrakterade tillverkningsföretag, främst i Europa.

Strategin för varuförsörjning bygger på att ha en betydande andel kontrakterad produktion för att erhålla ny teknik och kostnadskontroll, kombinerad med en egen produktion för att uppnå flexibilitet och behålla ett högt tekniskt kunnande.



MERIGNAC, FRANKRIKE

I Merignac, Frankrike, produceras främst olika typer av vätskor och lösningar. Produkten Betadine utgör huvuddelen av tillverkningen. Enheten har cirka 200 anställda.

KÖLN, TYSKLAND

I Köln, Tyskland, finns kapacitet att tillverka en rad olika beredningsformer, både i flytande och fast form. Systemet för kvalitetssäkring möter utöver europeisk standard även de höga kraven från läkemedelsmyndigheterna i Japan och USA. I Köln produceras bl a astmainhalatorn Novolizer. Enheten har cirka 300 anställda.

DECATUR, ILLINOIS USA

I Decatur, Illinois, USA, tillverkas beredningar i fast och flytande form samt nasala sprayer. Enheten är godkänd av den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA. Bland de tillverkade produkterna märks bl a Astepro, Astepro once-daily och Astelin för den amerikanska marknaden. Enheten har cirka 100 anställda.



Medas ansvar

Frågor och ställningstaganden som ligger utanför traditionellt beräknat aktieägarvärde blir allt tydligare för ett företags existensberättigande. Vid sidan av att leverera vinst och avkastning finns hos ägare, marknad, anställda och samhället i stort såväl krav som önskemål om att det enskilda företaget tar ett bredare ansvar. Det innebär att i affärsverksamheten, på ett socialt och miljömässigt ansvarsfullt sätt, bygga relationer med de viktigaste intressenterna. Baserat på respekt, ansvar och professionalitet är det ett arbete som stärker förmågan att skapa en långsiktig värdefull tillväxt.

Meda samlar ansvarsfrågorna under begreppet Corporate Responsibility (CR), fördelade på sex specifika områden; etik, bolagsstyrning, medarbetare, patient, miljö och samhälle.

ANSVAR SOM LÄKEMEDELSBOLAG

Ansaret gentemot patient och samhälle är en central del i ett läkemedelsbolags verksamhet.

I Medas affärsidé, att erbjuda kostnadseffektiva och medicinskt välmotiverade produkter, finns en önskan om att förbättra människors livsvillkor. I en vidare bemärkelse gäller det hela samhället. Att saluföra mediciner i syfte att behandla och förebygga sjukdomar innebär att ett läkemedelsbolag redan i sin kärnaffär bidrar till samhället genom att försöka minska patienters lidande och förbättra livskvaliteten. Kostnaderna för läkemedel har allt mer kommit i förgrunden. En viktig anledning till en successivt stigande kostnadsmedvetenhet är att läkemedel till stor del finansieras av statliga medel, vilka oftast är begränsade. Att, som ett specialty pharmaföretag, ta fram läkemedel och mediciner på ett rationellt sätt är därför ett exempel på att ansvarsfullt svara upp mot samhällets önskan och krav på kostnadseffektiva läkemedel.

Trots läkemedelsindustrins arbete med att utveckla effektiva läkemedel till priser som gör medicinen tillgänglig för stora patientgrupper finns det fortfarande många människor som inte får behandling, särskilt i utvecklingsländerna. Bristen på behandling kan ha många olika orsaker: otillräcklig finansiering, brister i organisation eller till och med dålig infrastruktur på landsbygden. Medas bidrag till att försöka förbättra hälsan för människor i dessa länder sker genom humanitära insatser, dels i form av gåvor och sponsring med medicin till akut katastrof-hjälp via hjälporganisationer, dels mer långsiktigt genom forskningsbidrag samt specifika bidrag till bl a barn- och mödravård i Ghana och skolverksamhet i Uganda. Mer information om Medas samhällsengagemang finns på sidan 50.

ETISKT HANDLANDE

Medas verksamhet berör människors liv och hälsa. På det följer mycket höga krav på att verksamheten, utöver att den följer gällande lagar och bestämmelser, också bedrivs på ett ansvarsfullt och etiskt korrekt sätt. För att säkerställa detta tillämpar Meda en enhetlig policy – "Business Conduct Guidelines" – för hela verksamheten. Policyn är föremål för kontinuerlig uppdatering.

Policyn omfattar dels Medas kontinuerliga arbete med miljöledning, dels förhållandet till samtliga leverantörer, eftersom etiska och miljömässiga aspekter värderas högt i affärsrelationen.

Policyn tar också sikte på att för medarbetarna tydliggöra de situationer där det kan finnas risk för att de fattar beslut som otillbörligt kan gynna dem själva eller företaget. Medas etiska regler förbjuder uttryckligen alla slags gåvor, mutor eller liknande till kunder, myndigheter eller konkurrenter, i syfte att skapa fördelar för Meda. Brott mot förbudet utgör grund för omedelbart avskedande. På liknande sätt är det förbjudet att försöka påverka politiska partier och/eller kandidater genom bidrag.

KONKURRENSLAGSTIFTNING

Att läkemedel och andra varor säljs till för kunden bästa pris säkerställs i många länder via konkurrenslagstiftning. Samarbeten eller överenskommelser med konkurrenter avseende pris, villkor eller liknande riskerar att vara brott mot konkurrenslagstiftningen, något som är i strid med Medas policy. Det är inte heller tillåtet för Medas medarbetare att uttala sig falskt, vilseledande eller nedsättande om individer, organisationer eller deras produkter och tjänster.

MYNDIGHETER

Medas policy är att se till att den information som lämnas till myndigheter, muntligen eller skriftligt, är sanningsenlig, korrekt och fullständig. Det är därför inte tillåtet att ge falska, påhittade eller felaktiga upplysningar till någon myndighet, eller att när upplysningar lämnas, undanhålla väsentliga fakta.

DJURSTUDIER

Även om läkemedelsindustrin gjort stora framsteg i arbetet med att hitta alternativa metoder till djurstudier vid läkemedelsutveckling är de i vissa fall oundvikliga och ibland obligatoriska.

Som ett specialty pharmaföretag är Medas utvecklingsarbete i huvudsak koncentrerat till kliniska studier i sen fas, vilket innebär att läkemedlen redan prövats på människa flera gånger. Under 2009 genomförde Meda sammanlagt tre olika djurstudier, vilket i en branschjämförelse är näst intill obefintligt. I de fall krav ställs på djurstudier följer Meda en intern policy som uppdaterades under 2008. Policyn innebär att Meda följer "Good Laboratory Practice" enligt ISO 15189 samt de riktlinjer som återfinns i "OECS Principles on Good Laboratory Practice".

BOLAGSSTYRNING

För Meda är bolagsstyrning en integrerad del i CR-arbetet. Som ett noterat aktiebolag under Large Cap på OMX Nordic Stock Exchange Stockholm följer Meda sedan den 1 juli 2006 svensk kod för bolagsstyrning. Införandet av Internal Control Standards inleddes 2007 med utgångspunkt i COSO-ramverket. Uppföljning och revision sker med hjälp av externa resurser och self-assessment. För mer information om Medas arbete med bolagsstyrning, se avsnittet Bolagsstyrningsrapport på sid 110.

MEDARBETARE

Meda strävar ständigt efter att behålla det lilla bolagets styrka i form av en platt organisation med korta beslutsvägar och snabba arbetsprocesser. I kombination med det stora bolagets resurser skapar det tydliga konkurrensfördelar, som säkerställer att viktiga affärsmöjligheter kontinuerligt kan realiseras.

På det följer att Meda lägger stor vikt vid att ha engagerade och välutbildade medarbetare med hög kompetens inom samtliga funktioner. Som ett speciality pharmaföretag återfinns huvuddelen av Medas medarbetare inom försäljning och marknadsföring. De cirka 1 600 personerna inom dessa områden utgör drygt 60 procent av samtliga medarbetare. Av sammanlagt 2 601 medarbetare vid årets slut 2009 var 55 procent kvinnor och 45 procent män.

De senaste åren har verksamheten och antal anställda vuxit i snabb takt, främst genom förvärv. Så sent som i början av 2005 uppgick antalet medarbetare till cirka 150, innebärande att antalet anställda mer än 17-faldigats på fem år. En viktig utmaning under de senaste åren har därför varit integrationen av förvärven och att skapa en ny gemensam koncern och kultur. I denna strävan har allt fler gemensamma villkor och policyer antagits för hela organisationen. Principen har varit att ta tillvara på det bästa och det mest förmånliga av de olika verksamheternas arbetssätt.

ARBETSMILJÖ

För Meda är det en självklarhet att erbjuda samtliga medarbetare en säker och hälsosam arbetsmiljö. Meda strävar därför efter att fullt ut följa alla tillämpliga arbetsmiljölagar och regler. Den övergripande koncernpolicyn är sedan omsatt i detaljerade lokala arbetsmiljöhandböcker för de länder i vilka Meda har ett betydande antal anställda, främst i Sverige, Tyskland, Frankrike och USA.

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Medas obestridliga policy är att erbjuda alla anställda och arbetssökande lika möjligheter, oavsett ras, hudfärg, religion, kön, sexuell läggning, nationalitet, ålder eller fysiskt- eller mentalt handikapp. Policyn är väl definierad i Medas "Business Conduct Guidelines".

KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Medarbetarnas engagemang, delaktighet och lojalitet är avgörande för Medas framtida utveckling. Som en viktig faktor för fortsatta framgångar förs därför ett strukturerat arbete med kompetensförsörjning, inte minst gällande produktutbildning vid nya förvärv.

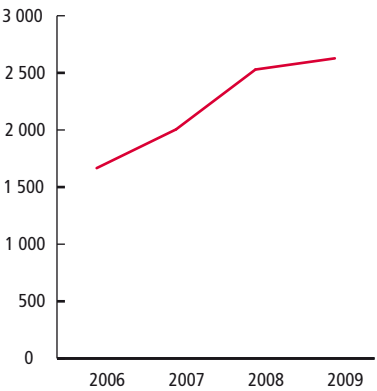
Utöver t ex lönevillkor och möjligheter till vidareutbildning erbjuder Meda ibland personaloptioner för nyckelmedarbetare.

SJUKFRÅNVARO

Under 2009 sjönk sjukfrånvaron från 3,3 procent till 3,1 procent. Sjukfrånvaron är relativt jämnt fördelad mellan kvinnor och män samt inom olika åldersintervall. Liksom föregående år utgörs sjukfrånvaron till största delen av korttidsfrånvaro. Sammanhängande sjukfrånvaro, längre än 60 dagar, uppgick till 0,9 procent.

Sjukfrånvaro (%)	2007	2008	2009
Kvinnor	4,0	3,8	3,6
Män	3,2	2,7	2,5
Summa	3,7	3,3	3,1
Åldersfördelat			
Ålder 50–	3,9	3,7	4,4
Ålder 30–49	3,7	3,0	2,7
Ålder 0–29	2,9	3,9	2,7
	3,7	3,3	3,1
Sammanhängande sjukfrånvaro > 60 dagar	0,9	0,7	0,9

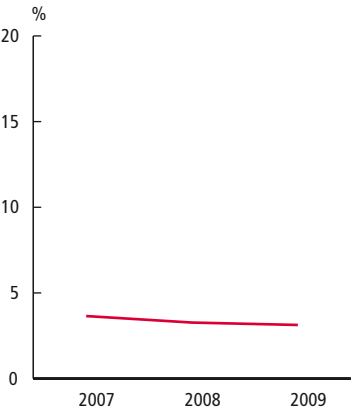
MEDELANTAL ANSTÄLLDA



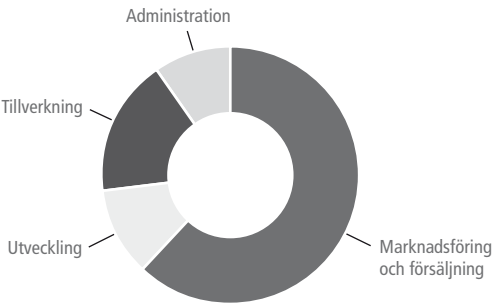
FÖRDELNING KVINNOR/MÄN



SJUKFRÅNVARO



ANSTÄLLDA PER FUNKTION



PATIENTSÄKERHET

Det finns alltid en risk för biverkningar i samband med läkemedelsanvändning. Biverkningar kan uppstå av olika grad och i olika former. Dessutom kan en interaktion ske med andra ämnen, d v s läkemedlets effekt kan påverkas av samtidig användning av andra läkemedel eller vid intag av mat eller dryck. Kravet på högsta möjliga patientsäkerhet gör att framtagning, testning och tillverkning av läkemedel är ytterst noga reglerat. För Meda har patientens säkerhet alltid högsta prioritet.

SÄKER TILLVERKNING.

Förtroendet för Meda som leverantör är mycket viktigt. Inom Supply Chain-funktionen pågår ett kontinuerligt förbättringsarbete för att högsta kvalitet och leveranssäkerhet skall uppnås hos såväl Medas egna tillverkningsenheter som hos kontraktstillverkare och andra företag som levererar produkter till Meda. Meda har egna tillverkande enheter i Merignac (Frankrike), Köln (Tyskland) och Decatur (Illinois, USA) och de verkar under de strikta regler och riktlinjer som gäller för läkemedelstillverkning inom respektive land.

KRAV PÅ LEVERANTÖRER

Medas policy påbjuder att råvaror, material, utrustning och andra tjänster som inhandlas från godkända leverantörer skall beakta Medas krav på säkerhet, kvalitet, pris, funktion samt leverantörens förmåga att leverera i rätt tid. Meda har också kommit långt i arbetet med att ställa samma höga krav på leverantörerna avseende etik- och miljöfrågor som företaget ställer på sig själva. Responsen från leverantörerna är mycket god, eftersom det är en väsentlig konkurrensfördel att möta kraven.

Meda utför GMP-revisioner (Good Manufacturing Practice) på alla nya kontraktstillverkare samt verkställer årliga uppföljningsrevisioner. I vissa fall sker revisionerna av externa företag på uppdrag av Meda. GMP är ett strikt regelverk som tillämpas inom läkemedelsindustrin. Revisionerna omfattar i huvudsak kvalitetsfrågor, men även ett helhetsintryck av produktionsenheten där bl a miljö, säkerhet och etiska frågor ingår. Meda har som en del av implementeringen av miljöledningssystemet enligt ISO 14001 formaliserat kravet på att ta hänsyn till miljö och etiska aspekter vid revision av kontraktstillverkare.

KLINISKA TESTER

Medas utvecklingsarbete koncentreras till kliniska studier i sen fas samt i registreringsarbetet, vilket innebär att läkemedlen redan prövats på människa flera gånger. I de fall kliniska tester och studier måste genomföras anlitar Meda specialiserade kontraktsforskningsföretag. Tjänsterna upphandlas enligt Medas policy för kliniska tester, vilket innebär klara regler för hur arbetet kan och skall utföras. Exempel på de riktlinjer som finns i Medas policy för kliniska tester är de som EU antagit för direktivet 2001/20EC samt "Guideline for Good Clinical Practice" (GCP), en etisk och vetenskaplig kvalitetsstandard som har sitt ursprung i World Medical Association Declaration of Helsinki.

LÄKEMEDELSREGISTRERING

Meda har lokal expertis avseende registreringsområdet inom samtliga marknadsbolag. De huvudsakliga uppgifterna är att driva registreringsärenden av nya och befintliga produkter samt att följa och utveckla produkter under deras livscykel enligt gällande lag-

stiftning, riktlinjer och myndighetskrav. För att säkerställa att läkemedlet används för rätt ändamål och på ett korrekt sätt bedrivs även ett samarbete med lokala registrerings- och läkemedelsmyndigheter, bl a för framtagning av användarinstruktion och förskrivarinformation.

BIVERKNINGSHANTERING

Meda strävar efter en så säker läkemedelsanvändning som möjligt och har en särskild farmakovigilansavdelning som för ett kontinuerligt arbete i Sverige, Tyskland och USA. Uppgiften är att upptäcka, utvärdera, utreda och förhindra eventuella biverkningar vid användning av Medas läkemedel. Vid behov kan förändringar göras i basinformationen om läkemedlet, alternativt kan begränsningar av läkemedlets användning införas. Farmakovigilansavdelningen sköter all biverkningshantering inom Meda, inklusive rapportering av eventuella biverkningar till respektive lands ansvariga läkemedelsmyndighet.

MILJÖARBETE

Medas miljöpåverkan omfattar främst energianvändning och avfall vid koncernens tillverkningsenheter samt utsläpp i samband med resor och transporter. Utöver detta tillkommer energiåtgång för bolagens kontor och övriga lokaler.

Meda strävar efter att arbeta och agera på ett sätt som är långsiktigt hållbart ur miljösynpunkt. Resurser skall utnyttjas effektivt och miljöhänsyn skall utgöra en integrerad del i alla beslut. Meda arbetar för att säkerställa att de regler och lagar som finns inom miljö- och arbetsmiljöområdet efterföljs. Särskilt försiktigt hanteras farliga kemikalier. Därutöver pågår ett kontinuerligt arbete, enligt ISO 14001, i syfte att minska företagets miljöpåver-

kan utöver de krav lagstiftningen ställer, framför allt inriktat på en reduktion av energianvändning och produktion av avfall.

MEDAS MILJÖPOLICY

Målsättningen med Medas miljöarbete är att bidra till ett långsiktigt hållbart samhälle och en uthållig lönsamhet. Som en del i detta arbete ingår att hålla med naturresurser. Som konkreta riktlinjer och mål för Medas miljöarbete gäller att:

- efterleva gällande miljölagar och förordningar i all verksamhet.
- bedriva affärsverksamheten så att möjligheter och risker beaktas utifrån ett miljöperspektiv.
- eftersträva minskad energianvändning i all verksamhet.
- ta hänsyn till miljöpåverkan vid inköp av varor och tjänster och val av transporter och resor.
- hantera kemikalier på ett säkert och ansvarsfullt sätt.
- förebygga och begränsa mängden vatten och avfall samt ständigt förbättra hanteringen av dessa.
- driva arbetet för ett miljöledningssystem i enlighet med den internationella standarden ISO 14001.
- engagera och utbilda våra medarbetare i miljöfrågor med ständiga förbättringar som ledstjärna.

Varje landschef skall säkerställa att koncernens miljöpolicy uppfylls inom respektive enhet. Samtidigt kan lokala tillägg och anpassningar ske för att förstärka policyn.

MILJÖTILLSTÅND OCH PRODUCENTANSVAR

Tyngdpunkten i Medas arbete med miljöfrågor ligger på kontroll av verksamheterna vid Medas produk-

tionsenheter i Tyskland, Frankrike och USA samt tillverkningen i pilotskala vid företagets farmaceutiska utvecklingsavdelning i Tyskland. Dessa enheter innehar sedan länge de miljötillstånd som krävs enligt respektive lands och EUs lagstiftning.

Meda hade redan innan införandet av ett miljöledningssystem god kunskap om verksamhetens miljöpåverkan. Kunskapen grundas på historiska driftdata och de omfattande miljörevisioner av risker som Meda under de senaste åren låtit genomföra på tillverkningsenheterna i Tyskland, Frankrike och USA samt utvecklingsavdelningen i Tyskland. Några avvikelser mot gällande lagar har inte konstaterats. Miljörevisionerna har bl a omfattat en granskning av geologiska förhållanden, markanvändningsfrågor, tillverkningsrutiner, förekommande miljöaspekter och legala krav på hanteringen av dessa. Vidare omfattade revisionerna säkerhetsrelaterade incidenter, klagomål från omkringboende, tankar över och under jord och de ledningar som är anslutna till dessa, provning och certifiering av tankarna, rutiner för att förebygga oplanerade utsläpp, bullerfrågor samt en granskning av förekomsten av farliga ämnen som asbest, ozonnedbrytande ämnen och polyklorerade bifenylter (PCB).

CERTIFIERAT MILJÖLEDNINGSSYSTEM ENLIGT ISO 14001

Inom Meda utarbetades under 2008 ett miljöledningssystem som uppfyller kraven enligt den internationella miljöledningsstandarden ISO 14001. Miljöledningssystemet certifierades under 2009 för produktionsenheterna i Tyskland och Frankrike, produktutvecklingsenheten i Tyskland samt huvudkontoret i Solna. Anlitat certifieringsorgan var LRQA. Under inledningen av 2010 infördes miljöledningsstandarden vid produktionsenheten i USA och kommer successivt att lanseras i resten av koncernen.

REDOVISNING AV DIREKTA OCH INDIREKTA UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Sedan 2008 deltar Meda årligen i Carbon Disclosure Project, där koncernen redovisar direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser. Samarbetet med Carbon Disclosure Project ger Meda en god vägledning i det fortsatta miljöarbetet.

LÄKEMEDEL I MILJÖN

Meda följer de myndighetskrav som finns i de länder Meda har verksamhet. Samtidigt följer koncernen noggrant de rön som forskningen publicerar. Via modern analysteknik kan läkemedelsrester i vattenmiljön upptäckas även vid mycket låga koncentrationer. Den globala expertisen vid universitet, myndigheter och inom industrin är inte helt eniga om huruvida läkemedelsrester i miljön kan utgöra en risk, men den dominerande åsikten är att de mängder som uppmäts inte kan anses utgöra någon fara för människor eller orsaka skada på djur och växter.

ÅTERSTÄLLANDEANSVAR

Redan på 1980-talet, långt innan Meda förvärvade tillverkningsenheten i Köln, upptäcktes föroreningar i grundvattnet i form av PAH (polycykliska organiska kolväten) och CHC (klorerade kolväten). Vid upptäckten togs en åtgärdsplan fram i samarbete med berörda myndigheter. Planen innebar att förorenad jord togs bort, och under 1990-talet installerades en vattenpump som fortfarande pumpar upp grundvatten och renar vattnet med aktivt kol. Halterna av PAH/CHC-föroreningar har därefter successivt sjunkit. Uppumpningen av grundvatten beräknas fortgå till åtminstone år 2016.

SAMHÄLLENGAGEMANG

Inom ramen för Medas ansvarsfulla företagande finns ett åtagande för att verksamheten skall bidra positivt till samhället. Som ett läkemedelsbolag kan Meda förbättra människors hälsa och välbefinnande genom tillhandahållandet av kostnadseffektiva och medicinskt väletablerade läkemedel. Utöver det bidrag som företagets verksamhetsutövning genererar arbetar Meda också aktivt med flera olika samhällsstödjande projekt, bl a donationer till välgörenhetsorganisationer och sponsring av forskning.

MEDAS BARNFOND

Medas Barnfond är en välgörenhetsfond som riktar sig till behövande barn. Barnfonden har varit verksam sedan 2002 och har sedan dess varit med och stöttat en rad olika projekt, exempelvis grundandet av en barn- och mödravårdsklinik i Ghana i samarbete med Plan International och Ghanas hälsovårdsmyndighet, ett sjukhusprojekt i Uganda, projekt riktat till tsunami-katastrofens offer samt ett antal skolprojekt i Afrika, varav flera i samarbete med ICR (International Care and Relief). ICR är en hjälporganisation med brittisk bas som riktar sina insatser till Afrika.

KAROLINSKA INSTITUTET

Meda har under februari 2008 påbörjat en donation till Karolinska Institutet för forskning kring inflammatoriska sjukdomar på sammanlagt 35 miljoner kronor. Donationen ingår i Karolinska Institutets kampanj "Genombrott för livet".

Inflammatoriska sjukdomar utgör ett av företagets prioriterade terapiområden och Medas övertygelse är att dessa sjukdomar i framtiden kommer att både kunna förebyggas och botas. I denna utveckling kommer Karolinska Institutet ha en avgörande roll tack vare spetsforskning inom inflammatoriska sjukdomar, helt nya angreppssätt för prevention och tidig behandling samt unika närhet mellan grundläggande och patientnära forskning.

Karolinska Institutet grundades 1810 och är ett av världens ledande medicinska universitet och ett av de största i Europa. Det är Sveriges enda universitet med renodlat medicinsk inriktning och landets största centrum för medicinsk utbildning och forskning. Nobelförsamlingen vid Karolinska Institutet utser varje år Nobelpristagare i fysiologi eller medicin. Kampanjen "Genombrott för livet" är inriktad på att stödja forskningsområden där Karolinska Institutet redan är ledande och där ekonomiska satsningar kan bidra till medicinska forskningsgenombrott inom de närmaste åren.

AMERICARES

Sedan 2003 är Meda en partner till AmeriCares, en icke vinstdrivande organisation som levererar medicin, medicinska förnödenheter och hjälp till människor i nöd världen runt.

Organisationen har sedan den grundades 1982 levererat humanitär hjälp till ett värde av över nio miljarder USD till 137 länder.



AmeriCares har medverkat och lindrat verkningarna efter bl a cykloner i Bangladesh, jordbävningar i Peru och Pakistan, orkanen Katrina i USA, svältkatastrofen i Darfur och tsunamin i Sydostasien.

MAP INTERNATIONAL

Sedan 2001 har Meda donerat läkemedel till organisationen MAP International, en icke vinstdrivande hjälporganisation som grundades 1954. MAP arbetar för att förse kliniker och sjukhus i utsatta områden med FDA-godkända mediciner och medicinsk utrustning. Därutöver arbetar MAP för att förhindra och mildra sjukdomsutbrott samt främja uppbyggnaden av lokala sjukvårdsinrättningar. MAP verkar för världens fattigaste i över 115 länder runt om i världen.

MAP har spelat en betydande roll vad gäller tillgång till sjukvård och mediciner för de miljontals människor

drabbade av de senaste humanitära katastroferna såsom svältkatastrofen i Darfur, tsunamin i Sydostasien och de förödande orkansäsongerna i Karibien.

Under 2009 användes produkter donerade till MAP i Haiti, Honduras, Mongoliet, Nicaragua, Rumänien, och många andra utvecklingsländer.

DIRECT RELIEF INTERNATIONAL

Under 2009 skänkte Meda läkemedelsprodukter till Direct Relief. Sedan 1948 har Direct Relief International bistått människor i extremt svåra situationer med att förbättra sin livskvalitet. Direct Relief stödjer välgörenhetsprogram på området hälsa genom att donera särskilt efterfrågade läkemedel, receptfria mediciner, medicinsk proviant och utrustning, personvårdsprodukter och näringstillskott samt riktade kapitalförbättringar och utbildning av sjukvårdspersonal.

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning och koncernredovisning för Meda AB (publ) 2009. Organisationsnummer 556427-2812.

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2009.

VERKSAMHETEN

Meda har under den senaste tioårsperioden utvecklats till ett ledande internationellt specialty pharmaföretag, med full representation i Europa och Nordamerika genom egna försäljningsorganisationer i 50 länder. På övriga marknader i världen där Meda inte har egen representation marknadsförs och säljs Medas läkemedel via agenter och andra läkemedelsbolag. Totalt säljs bolagets läkemedel i cirka 120 länder.

Medas kundstruktur utgörs av flera olika kundgrupper. För receptbelagda läkemedel består den viktigaste målgruppen av läkare, sköterskor och annan sjukvårdspersonal på specialistkliniker och allmänläkarmottagningar. På många marknader fungerar läkemedelskommittéer eller inköpsorganisationer, "Gate keepers", som industriella inköpare. Det kan vara statliga organisationer likväl som privata sjukförsäkringsbolag. För receptfria läkemedel riktas marknadsföringen i hög grad direkt till slutkunden, d v s patienten. Apotek och andra inrättningar som tillhandahåller läkemedel är viktiga försäljningskanaler för receptfria läkemedel där personalen har en central roll då de ofta utgör en rådgivande funktion åt kunderna.

Läkemedelsmarknaden är mycket konkurrensutsatt och liksom för de flesta andra läkemedelsbolag består den huvudsakliga konkurrensen av produktkonkurrens. Utöver produktkonkurrens utsätts Meda av konkurrens från framförallt andra läkemedelsföretag med liknande verksamhetsinriktning gällande förvärv av produkter och inlicensieringar.

Medas verksamhet delas in i fyra funktioner: Marknadsföring och Försäljning, Utveckling, Tillverkning samt Administration.

Flest anställda, cirka 1 600, återfinns inom marknadsföring och försäljning. Den europeiska marknadsorganisationen utgörs av cirka 1 100 personer och den amerikanska av cirka 500. Medas marknads- och försäljningsorganisation kännetecknas av en effektiv och obyråkratisk struktur med hög utbildningsnivå.

Medas produktportfölj består huvudsakligen av produkter som återfinns i fem prioriterade terapiområden: astma/

allergi, hjärta/kärl, smärta/inflammation, dermatologi och CNS (centrala nervsystemet), vilka tillsammans utgör cirka 80 procent av den totala försäljningen. Därutöver utgör lokala produkter en viktig del av produktportföljen.

Meda strävar ständigt efter att behålla det lilla bolagets styrka i form av en platt organisation med korta beslutsvägar och snabba arbetsprocesser. I kombination med det stora bolagets resurser skapar det tydliga konkurrensfördelar, som säkerställer att viktiga affärsmöjligheter kontinuerligt kan realiseras.

Produktförvärv sker först efter noggranna analyser utifrån ett flertal kriterier, t ex produktens fas i produktlivscykeln, styrkan i varumärket, patentskydd, lönsamhet, komplexitet i produktens formuleringar samt fortsatt potential för produktutveckling.

Medas egen läkemedelsutveckling syftar till att stärka en framtida organisk tillväxt inom de prioriterade terapiområdena. Under de senaste åren har en stark pipeline byggts upp. Meda avstår dock från den kapitalintensiva och riskfyllda tidiga forskningen, koncentrationen ligger istället på utvecklingsarbete i sen klinisk fas.

FÖRSÄLJNING

Nettoomsättningen för helåret 2009 ökade med 23 procent till 13 178 (10 675) MSEK. Valutaeffekter för jämförbara enheter påverkade försäljningen positivt med 1 069 MSEK jämfört med föregående år. Försäljningen för de viktigaste produkterna under helåret 2009 utvecklades enligt beskrivning nedan.

Försäljningen av Astepro (behandling av allergisk och icke-allergisk rinit) på den amerikanska marknaden under perioden uppgick till 416 (45) MSEK.

Medas försäljning av Astelin (behandling av allergisk och icke-allergisk rinit) uppgick till 1 369 (1 472) MSEK. På den amerikanska marknaden minskade försäljningen i lokal valuta med 21 procent till 162 (206) MUSD, framförallt som en konsekvens av lanseringen av den nya produkten Astepro som ersätter Astelin.

Försäljningen av Tambocor (behandling av hjärtarytmi) uppgick till 921 (901) MSEK, motsvarande en ökning med 2 procent jämfört med föregående år. Årsförsäljningen i lokal valuta sjönk något jämfört med föregående år, detta som en följd av pris-sänkningar i Frankrike.

Försäljningen av Betadine (antiseptisk behandling) ökade med 13 procent till 898 (798) MSEK. Försäljningen utvecklades positivt för de större marknaderna i södra Europa med undantag

för Spanien, där försäljningen på årsbasis sjönk i lokal valuta.

Försäljningen av Minitran (förebyggande behandling av kärlkramp) uppgick till 529 (508) MSEK.

Försäljningen av Aldara (behandling av aktinisk keratos) uppgick till 481 (415) MSEK, motsvarande en ökning med 16 procent jämfört med föregående år.

Medas försäljning av Soma (muskelrelaxerande medel) uppgick till 449 (314) MSEK. Försäljningen i lokal valuta ökade med 23 procent.

Försäljningen av Zamadol (behandling av moderat till svår smärta) ökade med 4 procent till 395 (378) MSEK.

Medas försäljning av Mestinon (behandling av myasthenia gravis, en autoimmun sjukdom) uppgick till 270 (79) MSEK. Föregående års försäljning konsoliderades i Meda fr o m september månad.

Försäljningen av Novopulmon (budesonide Novolizer, behandling av astma) ökade med 14 procent till 206 (180) MSEK.

RESULTAT

RÖRELSERESULTAT

Då marknadsinsatserna för aktivitetsprodukterna alltmer inriktas mot specialistbearbetning möjliggörs ytterligare effektivisering av Medas verksamhet. I detta syfte kommer antalet anställda inom samtliga funktioner i Västeuropa och USA att reduceras med omkring 200 personer. Meda har därför reserverat omstrukturingskostnader av engångskaraktär på 131 MSEK i fjärde kvartalet.

Samtidigt ökar Meda insatserna på tillväxtmarknaderna Turkiet, Ryssland samt Polen där antalet anställda inom marknadsorganisationen kommer att öka med cirka 100 personer.

Rörelseresultatet för helåret 2009 uppgick till 2 902 (2 302) MSEK motsvarande en ökning med 26 procent.

EBITDA för samma period uppgick till 4 387¹⁾ (3 425²⁾) MSEK motsvarande en marginal om 33,3 (32,1) procent.

FINANSIELLA POSTER

Koncernens finansnetto för helåret 2009 uppgick till -618 (-884) MSEK. Den genomsnittliga räntenivån per den 31 december 2009 uppgick till 3,9 (4,9) procent.

Koncernens resultat efter finansnetto för helåret 2009 ökade till 2 284 (1 418) MSEK, en ökning med 61 procent.

NETTORESULTAT OCH RESULTAT PER AKTIE

Nettoresultatet för helåret 2009 ökade till 1 537 (954) MSEK, en ökning med 61 procent.

Koncernens skattekostnad för perioden januari–december blev 747 (464) MSEK, motsvarande en skattesats på 32,7 (32,7) procent.

Resultatet per aktie före utspädning för helåret 2009 uppgick till 5,09 (3,49) SEK.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital för helåret 2009 ökade till 3 087 (2 003) MSEK. Genomförda omstrukturingsåtgärder belastade kassaflödet med -132 MSEK och kassaflödet från förändring av rörelsekapital uppgick till 37 (-53) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade därmed för perioden januari–december till 3 124 (1 950) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick för helåret 2009 till -518 (-4 102) MSEK. Under januari betalades den resterande köpeskillingen om 107 MSEK avseende produktportföljen som förvärvades från Roche under 2008. I samband med FDAs godkännande av Onsolis i juli betalades en milestone om 208 MSEK till Medas amerikanska utvecklingspartner BioDelivery Sciences Inc.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -2 724 (2 083) MSEK. Under maj månad betalades utdelning till Medas aktieägare om totalt 227 MSEK.

Fritt kassaflöde per aktie för perioden januari–december ökade med 48 procent till 9,95 (6,72) SEK.

FINANSIERING

Det egna kapitalet uppgick per den 31 december till 13 664 MSEK mot 13 290 MSEK vid årets början, vilket motsvarar 45,2 (44,0) SEK per aktie. Soliditeten var 41,4 procent mot 37,1 procent vid årets början.

Koncernens nettoskuldsättning uppgick per den 31 december till 13 467 MSEK jämfört med 16 129 MSEK vid årets början. Reduktionen i nettoskulden med 2 662 MSEK är i huvudsak hänförlig till koncernens kassaflöde.

¹⁾ Inklusive omstrukturingskostnader på 131 MSEK.

²⁾ Inklusive omstrukturingskostnader på 215 MSEK.

Meda emitterade under fjärde kvartalet ett femårigt obligationslån om cirka 4 300 MSEK.

Obligationslikviden användes för refinansiering av den bryggfinansiering på 2 500 MSEK som togs upp under hösten 2008. Det överskjutande beloppet innebär ytterligare förstärkning av Medas finansiella handlingsutrymme. Den nya lånefaciliteten fördubblar den genomsnittliga löptiden för Medas lån från ett och ett halvt år till tre år.

UTDELNING

Ett av de viktigaste målen för Medas verksamhet är att skapa en långsiktig värdeökning för aktieägarna. Sådan värdeökning kan ske dels genom ökat aktievärde, dels i form av aktieutdelning. Medas styrelse har i sitt utdelningsförslag bedömt en rad faktorer, bl a:

- bolagets uthålliga resultatutveckling
- bolagets expansionsmöjligheter och tillgång till kapital
- bolagets rörelserisk
- utdelningens påverkan på likviditeten
- bolagets soliditetsmål

Efter en sammanvägd bedömning av dessa faktorer samt med hänsyn till bolagets positiva utveckling föreslår styrelsen årsstämman en utdelning för år 2009 på 1,00 (0,75) SEK per aktie, därigenom blir den totala utdelningen 302 (227) MSEK, vilket är en ökning med 33 procent. Utifrån eget kapital per den 31 december 2009 innebär denna utdelning en sänkning av koncernens soliditet från 41,4 procent till 40,8 procent. Bolagets egna kapital skulle ha varit 11 766 (9 131) MSEK, eller 0,7 procent högre om tillgångar och skulder inte värderats till verkligt värde enligt 4 kap. 14 a § Årsredovisningslagen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

INTEGRATION AV VALEANTS EUROPEISKA LÄKEMEDELVERKSAMHET

Integrationen av den från Valeant förvärvade verksamheten slutfördes i början av 2009. En ny organisationsstruktur för de europeiska marknaderna kom tidigt på plats. Integrationen innebar viss avveckling av överlappande personal samt rationalisering av administration. Parallellt har flera marknadsorganisationer på prioriterade tillväxtmarknader i Östeuropa utökats.

GODKÄNNANDE OCH LANSERING AV ASTEPRO ONCE-DAILY

FDA godkände i september 2009 Astepro (azelastin) nasal spray 0,15 procent för behandling av allergisk rinit avseende både pollen och pälsdjur. Den nya produkten, Astepro once-daily, är det första nasala antihistaminet som godkänts som endos för patienter med säsongsbetingad allergi. Godkännandet av FDA baseras i huvudsak på resultaten från sju dubbelblinda placebokontrollerade fas III-studier och en längre säkerhetsstudie på 12 månader. Totalt ingick fler än 2 300 patienter (med allergisk rinit avseende både pollen och pälsdjur) i dessa kliniska studier.

Lanseringen av Astepro once-daily i USA inleddes i oktober 2009.

FRAMSTEG FÖR RETIGABINE

Medas partner för Retigabine, Valeant Pharmaceuticals, lämnade i oktober 2009 in en registreringsansökan för Retigabine till FDA och EMEA. Registreringsansökningarna är godkända för vidare behandling. Retigabine utgör ett nytt sätt att påverka kaliumkanaler i det centrala nervsystemet. Produkten har dokumenterats för behandling av epilepsi och har en annan verkningsmekanism än nuvarande epilepsiläkemedel. Läkemedelsbolaget GlaxoSmithKline har ingått ett globalt samarbetsavtal med Valeant Pharmaceuticals avseende Retigabine. Meda är berättigad till att erhålla royaltyintäkter mellan 6–8 procent på marknadsförsäljningen i USA och Europa, samt en lägre royalty på övriga marknader. Därutöver kan Meda komma att erhålla väsentliga "milestonebetalningar" vid definierade utvecklingssteg av Retigabine.

FÖRVÄRV AV VÄRLDSRÄTTIGHETER TILL ONSOLIS

Meda förvärvade i januari 2009 världsrättigheterna till Onsolis av samarbetspartnern BioDelivery Sciences International. Genom detta avtal tillkom intressanta tillväxtmarknader som t ex Kina och Japan. Onsolis har ett unikt administreringssätt vilket möjliggör snabb och pålitlig dosering av den aktiva substansen fentanyl. Produkten består av en liten självupplösande "disc" som innehåller substansen fentanyl. "Discen" appliceras på kindens insida. Onsolis är unik i sitt slag och innebär ett viktigt steg för bättre smärtbehandling av svårt sjuka cancerpatienter. Meda hade sedan tidigare rättigheter till Onsolis i Nordamerika och Europa. Lanseringen av Onsolis på den amerikanska

marknaden inleddes under det fjärde kvartalet 2009. Inledningsvis inriktas marknadsföringsarbetet främst på att utbilda och registrera läkare i REMS-programmet (Risk Evaluation and Mitigation Strategy), vilket fortlöper väl. Onsolis befinner sig i registreringsfas på ett flertal andra viktiga marknader.

UTVIDGAT SAMARBETSAVTAL FÖR KOMBINATIONS-PRODUKTEN AZELASTIN OCH FLUTIKASON

Meda och Cipla Ltd, ett ledande läkemedelsbolag i Indien, har utvidgat det långsiktiga samarbetsavtalet för en kombinationsprodukt bestående av azelastin och flutikason. Azelastin är ett antihistamin och flutikason en kortikosteroid och båda är avsedda för nasal behandling av allergisk rinit. Som monosubstanser har de båda marknadsledande positioner i USA, i respektive marknad för antihistamin- och kortikosteroidbehandling. Ambitionen är att en kombinationsprodukt i framtiden skall kunna ge patienter en mer effektiv behandling av allergisk rinit än nuvarande behandlingsalternativ. Produkten befinner sig för närvarande i fas III och de kvarvarande studierna förväntas slutföras under det andra halvåret 2010. Samarbetet mellan Meda och Cipla har under 2009 utökats till att inkludera andra större marknader som Europa, Japan, Brasilien, Sydkorea och Australien.

UTÖKAD PRODUKTPORTFÖLJ INOM DERMATOLOGI

Meda slöt under 2009 långsiktiga licensavtal med Valeant avseende två produkter för behandling av acne. Avtalen gäller hela Europa och stärker Medas position inom det prioriterade terapiområdet dermatologi.

KONCERNENS VERKSAMHET INOM LÄKEMEDELS-UTVECKLING

Medas utvecklingsavdelning arbetar med utveckling, kliniska prövningsprogram och registrering av läkemedel. Inom läkemedelsutveckling och kliniska prövningsprogram finns cirka 100 medarbetare och inom registrering och biverkningshantering drygt 100. I linje med positioneringen som ett specialty farmaföretag har Meda valt att avstå från den kapitalintensiva och riskfyllda tidiga forskningen, resurserna koncentreras istället på utvecklingsarbete i sen klinisk fas eller registreringsfas. Arbetet baseras ofta på välkända substanser där en befintlig produkts egenskap förbättras genom t ex ett nytt administre-

ringssätt. En annan viktig del i Medas utvecklingsarbete utgörs av att ta fram kombinationsprodukter av väletablerade läkemedel samt nya indikationsområden för befintliga läkemedel. Under 2009 investerade Meda 346 (386) MSEK i läkemedelsutveckling, exklusive kostnader för registrering, biverkningshantering och kvalitetssäkring. Under de senaste åren har Meda byggt upp en stark pipeline med produkter i sen klinisk fas inom de prioriterade terapiområdena.

MILJÖARBETE

Liksom de flesta andra företag medför Medas verksamhet påverkan på miljön. Medas miljöpåverkan omfattar främst energianvändning och avfall vid koncernens tillverkningsenheter samt utsläpp i samband med resor och transporter. Utöver detta tillkommer energiåtgång för bolagens kontor och övriga lokaler. För ett läkemedelsbolag måste den miljöpåverkande effekten alltid ställas mot den nytta företagets produkter innebär för patient och samhälle.

Meda strävar efter att arbeta och agera på ett sätt som är långsiktigt hållbart ur miljösynpunkt. Resurser skall utnyttjas effektivt och miljöhänsyn skall utgöra en integrerad del i alla beslut. Meda arbetar för att säkerställa att de regler och lagar som finns inom miljö- och arbetsmiljöområdet efterföljs. Särskilt försiktigt hanteras farliga kemikalier. Därutöver pågår ett kontinuerligt arbete för att minska företagets miljöpåverkan utöver de krav lagstiftningen ställer.

MILJÖTILLSTÅND OCH PRODUCENTANSVAR

Tyngdpunkten i Medas arbete med miljöfrågor ligger på kontroll av verksamheterna vid Medas produktionsenheter i Tyskland, Frankrike och USA samt tillverkningen i pilotskala vid företagets farmaceutiska utvecklingsavdelning i Tyskland. Dessa enheter innehar sedan länge de miljötillstånd som krävs enligt respektive lands och EUs lagstiftning.

CERTIFIERAT MILJÖLEDNINGSSYSTEM ENLIGT ISO 14001

Inom Meda utarbetades under 2008 ett miljöledningssystem som uppfyller kraven enligt den internationella miljöledningsstandarden ISO 14001. Miljöledningssystemet certifierades under 2009 för produktionsenheterna i Tyskland och Frankrike, produktutvecklingsenheten i Tyskland samt huvudkontoret i Solna. Anlitat certifieringsorgan var LRQA. Under inledningen av

2010 infördes miljöledningsstandarden vid produktionsenheten i USA och kommer successivt att lanseras i resten av koncernen.

MILJÖREVISION

Meda hade redan innan införandet av ett miljöledningssystem god kunskap om verksamhetens miljöpåverkan. Kunskapen grundas på historiska driftsdata och de omfattande miljörevisioner av risker som Meda under de senaste åren låtit genomföra på tillverkningsenheterna i Tyskland, Frankrike och USA samt utvecklingsavdelningen i Tyskland. Några avvikelser mot gällande lagar har inte konstaterats. Miljörevisionerna har bl a omfattat en granskning av geologiska förhållanden, markanvändningsfrågor, tillverkningsrutiner, förekommande miljöaspekter och legala krav på hanteringen av dessa. Vidare omfattade revisionerna säkerhetsrelaterade incidenter, klagomål från omkringboende, tankar över och under jord och de ledningar som är anslutna till dessa, provning och certifiering av tankarna, rutiner för att förebygga oplanerade utsläpp, bullerfrågor samt en granskning av förekomsten av farliga ämnen som asbest, ozonnedbrytande ämnen och polyklorerade bifenylter (PCB).

REDOVISNING AV DIREKTA OCH INDIREKTA UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Sedan 2008 deltar Meda årligen i Carbon Disclosure Project, där koncernen redovisar direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser. Samarbetet med Carbon Disclosure Project ger Meda en god vägledning i det fortsatta miljöarbetet.

LÄKEMEDEL I MILJÖN

Med modern analysteknik kan läkemedelsrester i vattenmiljön upptäckas även vid mycket låga koncentrationer. Den globala expertisen vid universitet, myndigheter och inom industrin är inte helt eniga om huruvida läkemedelsrester i miljön kan utgöra en risk, men den dominerande åsikten är att de mängder som uppmätts inte kan anses utgöra någon fara för människor eller orsaka skada på djur och växter. Forskningen inom området fortsätter och Meda följer noggrant de rön som publiceras.

ÅTERSTÄLLANDEANSVAR

Redan på 1980-talet, långt innan Meda förvärvade tillverkningsenheten i Köln, upptäcktes föroreningar i grundvattnet

i form av PAH (polycykliska organiska kolväten) och CHC (klorerade kolväten). Vid upptäckten togs en åtgärdsplan fram i samarbete med berörda myndigheter. Planen innebar att förorenad jord togs bort, och under 1990-talet installerades en vattenpump som fortfarande pumpar upp grundvatten och renar vattnet med aktivt kol. Halterna av PAH/CHC-föroreningar har därefter successivt sjunkit. Uppumpningen av grundvatten beräknas fortgå till åtminstone år 2016.

För ytterligare återställandeansvar se not 27.

MEDARBETARE

För Meda är det berättigat att tala om medarbetarna som företagets viktigaste tillgång. Meda har engagerade och välutbildade medarbetare med hög kompetens inom samtliga funktioner. Positionen som ett specialty pharmabolag gör att huvuddelen av Medas medarbetare finns inom marknadsföring och försäljning. De cirka 1 600 personerna inom dessa områden utgör 62 procent av samtliga medarbetare. Antalet tjänster vid årets slut 2009 var 2 601 (2 715), varav 55 procent utgjordes av kvinnor och 45 procent av män.

Medas ambition är att ha en platt organisation med korta beslutsvägar. Decentraliseringen syftar bl a till att sätta kunden i fokus och affären i centrum, något som ger god ekonomi och säkerställer att bra idéer inte fastnar i byråkrati.

De senaste åren har verksamheten och antal anställda vuxit snabbt, främst genom förvärv. Så sent som i början av 2005 uppgick antalet medarbetare till cirka 150. Vid senaste årsskiftet 2009/2010 hade antalet vuxit till 2 601. En viktig utmaning under de senaste åren har därför varit integrationen av de framgångsrika förvärven och att skapa en ny gemensam koncern och kultur. I denna strävan har allt fler gemensamma villkor och policyer antagits för hela den nya organisationen. Principen har varit att ta tillvara det bästa och det mest förmånliga av de olika verksamheternas arbetssätt.

ARBETSMILJÖ

Medas policy är att erbjuda en säker och hälsosam arbetsmiljö. Företaget strävar därför efter att fullt ut följa alla tillämpliga arbetsmiljölagar och regler. Den övergripande koncernpolicy är sedan omsatt i detaljerade lokala arbetsmiljöhandböcker för de länder i vilka Meda har ett betydande antal anställda, främst Sverige, Tyskland, Frankrike och USA.

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Medas självklara policy är att erbjuda alla anställda och sökande lika möjligheter, oavsett ras, hudfärg, religion, kön, sexuell läggning, nationalitet, ålder eller fysiskt- eller mentalt handikapp.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Meda fortsätter att arbeta strukturerat med kompetensförsörjning som en viktig faktor för företagets fortsatta framgång. Medarbetarnas engagemang, delaktighet och lojalitet är avgörande för företagets framtida utveckling. Utöver t ex lönevillkor och möjligheter till vidareutbildning erbjuder Meda aktierelaterade incitamentsprogram för nyckelmedarbetare.

SJUKFRÅNVARO

Under 2009 har sjukfrånvaron sjunkit från 3,3 procent till 3,1 procent. Sjukfrånvaron är relativt jämnt fördelad mellan kvinnor och män samt mellan olika åldrar. Liksom föregående år utgörs sjukfrånvaron till största delen av korttidsfrånvaro, sammanhängande sjukfrånvaro längre än 60 dagar uppgick till 0,9 procent jämfört med 0,7 procent förra året.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

INLICENSIERING AV EXKLUSIVA RÄTTIGHETER TILL XERESE
Meda har inlicenserat exklusiva rättigheter till läkemedlet Xerese från det svenska forskningsbolaget Medivir AB. Xerese (tidigare Lipsovir®, ME-609) som används för topikal behandling av munsår, består av en kombination av det antivirala medlet aciklovir och hydrokortison. Xerese är den första topikala behandlingen som både visat sig kunna förhindra uppkomsten av munsår och förkorta läkningstiden. Medas exklusiva rättigheter täcker USA, Kanada och Mexiko samt utveckling av nya indikationer. Xerese godkändes av den amerikanska läkemedelsmyndigheten (FDA) under 2009 som ett receptbelagt läkemedel. Lansering kommer att ske när tillräcklig lanseringskvantitet finns framme.

INLICENSIERING AV EXKLUSIVA RÄTTIGHETER TILL CEPLANE

I början av 2010 inlicenserade Meda exklusiva rättigheter till Ceplene (histamindihydroklorid), från det amerikanska forskningsbolaget EpiCept Corporation. Medas rättigheter omfattar Europa och flertalet viktiga marknader i Asien, däribland Japan, Kina och Australien. Indikationen för Ceplene är

underhållsbehandling och förebyggande av återfall hos vuxna med akut myeloid leukemi (AML). AML är en av de fyra huvudtyperna av leukemi. Varje år rapporteras cirka 16 000 nya fall av AML i Europa. De flesta patienterna drabbas av återfall. Det finns för närvarande ingen alternativ behandling och det medicinska behovet är stort. Ceplene har godkänts av EU-kommissionen som en orphan drug. Inom EU får orphan drugs 10 års marknadsexklusivitet och ett liknande skydd kommer sannolikt att erhållas på andra marknader. Ceplene undersöks också för andra indikationer, till exempel Myelodysplastiskt syndrom (MDS) och kronisk myeloid leukemi (KML).

MODERBOLAGET

Nettoomsättningen under perioden januari–december uppgick till 3 643 (2 535) MSEK varav koncernintern omsättning uppgick till 2 912 (1 867) MSEK.

Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 3 183 (–66) MSEK.

Finansnettot uppgick till 2 334 (–552) MSEK vilket inkluderar utdelningar från dotterbolag uppgående till 2 723 (24) MSEK.

Investeringar i produkt rättigheter uppgick under perioden januari–december till 465 (2 102) MSEK och investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0 (0) MSEK.

Finansiella anläggningstillgångar uppgick till 20 432 MSEK jämfört med 20 853 MSEK vid föregående års slut.

FÖRSLAG TILL BOLAGETS ÅRSSTÄMMA 2010 – STYRELSENS FÖRSLAG TILL PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

Styrelsen föreslår årsstämman att fatta beslut om följande riktlinjer för ledande befattningshavare. Förslaget återspeglar Medas behov av att kunna rekrytera och motivera kvalificerade medarbetare genom en kompensation som är konkurrenskraftig i olika länder. Koncernledningen består av följande befattningshavare:

- VD – Chief Executive Officer
- Chief Operating Officer
- Chief Financial Officer
- Chief Scientific Officer

Styrelsens förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen innebär att bolaget

skall sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att kriterierna därvid skall baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar;

- fast grundlön,
- kortsiktig rörlig ersättning,
- långsiktig rörlig ersättning,
- pensionsförmåner, och
- övriga förmåner och avgångsvillkor.

Styrelsens förslag står i överensstämmelse med tidigare års ersättningsprinciper och baseras i huvudsak på redan ingångna avtal mellan bolaget och ledande befattningshavare.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Principerna för VDs anställningsvillkor framgår av not 8.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen är helt prestationsberoende och baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella, kvalitativa parametrar. Den rörliga ersättningen kan högst uppgå till 45 procent av befattningshavarens sammanlagda årliga ersättning.

Den långsiktiga rörliga ersättningen utgörs av delaktighet i ett program med syntetiska personaloptioner, där kostnaden begränsas av ett tak. För ledande befattningshavare kan bolagets sammanlagda kostnad för detta program högst uppgå till 6,0 MSEK.

Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön och rörlig lön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida jämte lön under uppsägningstiden uppgår till mellan en och två årslöner.

Frågor om ersättning till bolagsledningen skall beredas och beslutas av styrelsen. Styrelsen skall äga rätt att frånga ovanstående riktlinjer för ersättning till koncernledningen om det finns särskilda skäl.

FRAMTIDSUTSIKTER

Läkemedelsmarknaden präglas av hård priskonkurrens med låg tillväxt i Väst Europa, USA och Japan. Samtidigt kan stark tillväxt förväntas ske på marknader som Kina, Korea, Brasilien och Östeuropa. Konkurrensen inom läkemedelsbranschen blir också allt tydligare för varje år, vilket avspeglas i en hög aktivitet gällande uppköp och fusioner, då framför allt inom Big Pharma-sektorn. Samma trend märks även allt tydligare bland de utpräglade generikaföretagen och runt hörnet skymtar samma utveckling hos de utpräglade specialty pharmabolagen. Drivkraften är till största delen densamma: möjligheten att uppnå skalfördelar i marknadsföring och försäljning.

Medas strategi i denna process är att förbli aktiv. Det betyder långsiktigt att en fortsatt expansion med god lönsamhet är prioriterad. Verksamhetsåret 2010 kommer att präglas av lanseringar av nya produkter och en pipeline som ytterligare stärks samtidigt som utmaningar finns i form av ökad priskonkurrens för vissa större produkter. De senaste produkttillskotten kom redan i början av 2010, då Meda förvärvade de exklusiva rättigheterna till Xerese från det svenska forskningsbolaget Medivir AB och Ceplene från det amerikanska forskningsbolaget EpiCept Corporation.

Resultaträkning – koncernen

MSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	4,5	13 178	10 675
Kostnader för sålda varor	6	–4 462	–3 572
Bruttoresultat		8 716	7 103
Försäljningskostnader		–2 931	–2 434
Medicin- och affärsutvecklingskostnader		–2 175	–1 688
Administrationskostnader		–708	–679
Rörelseresultat	4,6–10	2 902	2 302
Finansiella intäkter	11, 12	27	15
Finansiella kostnader	11, 12	–645	–899
Resultat efter finansiella poster		2 284	1 418
Skatt	13	–747	–464
Nettoresultat		1 537	954
Resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		1 539	–
Minoritetsintresse		–2	–
		1 537	–
Resultat per aktie	14		
före utspädning, SEK		5,09	3,49 ¹⁾
efter utspädning, SEK		5,09	3,49 ¹⁾
Genomsnittligt antal aktier			
före utspädning (tusental)		302 243	273 601 ¹⁾
efter utspädning (tusental)		302 243	273 601 ¹⁾
Faktiskt antal aktier vid årets slut			
före utspädning (tusental)		302 243	302 243
efter utspädning (tusental)		302 243	302 243
Utdelning per aktie (SEK)		1,00²⁾	0,75

¹⁾ Omräkning har skett med hänsyn till fondemissionselementet i nyemissionen 2008.

²⁾ Föreslagen utdelning.

Rapport över totalresultat – koncernen

MSEK	Not	2009	2008
Nettoresultat		1 537	954
Omräkningsdifferens	23	–1 233	2 418
Säkring av nettoinvestering efter skatt	23	254	–588
Kassaflödessäkringar efter skatt	23	40	–135
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		–939	1 695
Summa totalresultat		598	2 649
Resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		600	–
Minoritetsintresse		–2	–
		598	–

Balansräkning – koncernen

MSEK	Not	2009–12–31	2008–12–31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	15	854	935
Immateriella tillgångar	16	27 453	29 609
Derivatinstrument	21	–	17
Uppskjutna skattefordringar	17	710	903
Finansiella tillgångar som kan säljas	18	4	4
Andra långfristiga fordringar		169	24
Summa anläggningstillgångar		29 190	31 492
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	1 666	1 736
Kundfordringar	20	1 828	1 902
Övriga fordringar		127	246
Skattefordran		75	83
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		46	158
Derivatinstrument	21	15	–
Likvida medel	22	76	198
Summa omsättningstillgångar		3 833	4 323
SUMMA TILLGÅNGAR		33 023	35 815
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	23	302	302
Övrigt tillskjutet kapital	23	8 865	8 866
Andra reserver	23	602	1 541
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 893	2 581
		13 662	13 290
Minoritetsintresse		2	–
Summa eget kapital		13 664	13 290
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning	24	10 200	12 673
Derivatinstrument	21	126	198
Uppskjutna skatteskulder	17	2 349	2 451
Pensionsförpliktelser	25	882	942
Övriga långfristiga skulder		39	48
Övriga avsättningar	26	250	261
Summa långfristiga skulder		13 846	16 573
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		780	810
Aktuella skatteskulder		590	488
Övriga skulder		144	184
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 116	1 239
Upplåning	24	2 478	2 753
Övriga avsättningar	26	405	478
Summa kortfristiga skulder		5 513	5 952
Summa skulder		19 359	22 525
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		33 023	35 815

Kassaflödesanalys – koncernen

MSEK	Not	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		2 284	1 417
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	1 392	1 095
Nettoförändring av pensioner		–4	–18
Nettoförändring av övriga avsättningar		–23	44
Betalda inkomstskatter		–562	–535
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3 087	2 003
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Varulager		–85	–154
Fordringar		160	–73
Skulder		–38	174
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 124	1 950
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–109	–72
Förvärv av immateriella tillgångar		–514	–1 352
Förvärv av verksamheter, efter avdrag för förvärvade likvida medel		102	–2 698
Ökning av finansiella fordringar		–5	–
Försäljning av anläggningstillgångar		8	20
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–518	–4 102
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission, nyteckning genom teckningsrätter och teckningsoptioner		–1	1 471
Upptagna lån		5 838	6 539
Amortering av lån		–8 670	–5 704
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder		336	–29
Utdelning till moderbolagets aktieägare		–227	–194
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–2 724	2 083
Periodens kassaflöde		–118	–69
Likvida medel vid årets början		198	242
Kursdifferens i likvida medel		–4	25
Likvida medel vid årets slut	22	76	198
Erhållna och erlagda räntor			
Erhållna räntor		173	2
Erlagda räntor		–447	–849
Summa		–274	–847

Eget kapital – koncernen

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Minori- tets- intresse	Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2008-01-01	259	7 438	-154	1 821	9 364	–	9 364
Omräkningsdifferens	–	–	2 418	–	2 418	–	2 418
Säkring av nettoinvestering	–	–	-797	–	-797	–	-797
Skatt på säkring av nettoinvestering	–	–	209	–	209	–	209
Kassaflödessäkring, räntederivat	–	–	-183	–	-183	–	-183
Skatt på kassaflödessäkring, räntederivat	–	–	48	–	48	–	48
Årets intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	–	–	1 695	–	1 695	–	1 695
Årets resultat	–	–	–	954	954	–	954
Årets totala intäkter och kostnader	–	–	1 695	954	2 649	–	2 649
Utdelning	–	–	–	-194	-194	–	-194
Nyemission, företrädes	43	1 468	–	–	1 511	–	1 511
Nyemissionskostnader	–	-55	–	–	-55	–	-55
Skatt på nyemissionskostnader	–	15	–	–	15	–	15
Utgående eget kapital per 2008-12-31	302	8 866	1 541	2 581	13 290	–	13 290
Ingående eget kapital 2009-01-01	302	8 866	1 541	2 581	13 290	–	13 290
Omräkningsdifferens	–	–	-1 233	–	-1 233	–	-1 233
Säkring av nettoinvestering	–	–	345	–	345	–	345
Skatt på säkring av nettoinvestering	–	–	-91	–	-91	–	-91
Kassaflödessäkring, räntederivat	–	–	55	–	55	–	55
Skatt på kassaflödessäkring, räntederivat	–	–	-15	–	-15	–	-15
Årets intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	–	–	-939	–	-939	–	-939
Årets resultat	–	–	–	1 539	1 539	-2	1 537
Årets totala intäkter och kostnader	–	–	-939	1 539	600	-2	598
Inbetalt kapital, minoritet	–	–	–	–	–	4	4
Utdelning	–	–	–	-227	-227	–	-227
Nyemissionskostnader	–	-1	–	–	-1	–	-1
Utgående eget kapital per 2009-12-31	302	8 865	602	3 893	13 662	2	13 664

I not 23 framgår ytterligare information om aktiekapitalet, övrigt tillskjutet kapital samt andra reserver.

Not 1 Redovisningsprinciper

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU antagna IFRS standarderna och tolkningarna av dessa (IFRIC) samt årsredovisningslagen (ÅRL). Vidare har RFR 1.2, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärdering av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en mer ingående bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

NYA STANDARDER SAMT ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR AV BEFINTLIGA STANDARDER.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Koncernen har tillämpat följande nya och ändrade IFRS standarder från 1 januari 2009.

- IFRS 8, Rörelsesegment. IFRS 8 har ersatt IAS 14 och har anpassat segmentrapporteringen till kraven i USA-standarderna SFAS 131, Disclosures about segments of an enterprise and related information. Den nya standarden föreskriver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen.
- IAS 1 (ändring) Utformning av finansiella rapporter. Ändringen av IAS 1 innebär framförallt förändringar i uppställningsformerna och benämningarna av de finansiella rapporterna.
- IAS 23 (ändring) Lånekostnader. Syftet med omarbetningen av IAS 23 var att nå ökad harmonisering med amerikanska FASB 34 – capitalization of interest cost. Tidigare har IAS 23 medgivit både aktivering och kostnadsföring av lånekostnader. Efter denna ändring måste lånekostnader aktiveras. Denna ändring har inte haft någon materiell inverkan på Medas redovisning.
- IFRS 2 (ändring) Aktierelaterade ersättningar. Ändringen har påverkat definitionen av intjänandevillkor samt infört ett nytt begrepp, "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjänandevillkor). Ändringen av standarden kan komma att påverka redovisningen av framtida transaktioner.
- IFRS 7 (ändring) "Finansiella instrument - Upplysningar". Ändringen kräver ökade upplysningar om värdering till verkligt värde och likviditetsrisk. I synnerhet kräver ändringen upplysning om värdering till verkligt värde per nivå i en värderingshierarki. Eftersom denna ändring endast medför ytterligare upplysningar så har den inte haft någon påverkan på koncernens resultat och ställning.

NYA STANDARDER OCH ÄNDRINGAR AV BEFINTLIGA STANDARDER DÄR ÄNDRINGEN ÄNNU INTE HAR TRÄTT I KRAFT

Följande nya standarder, samt ändringar och tolkningar av befintliga standarder

har publicerats och är obligatoriska för koncernens redovisning för räkenskapsåret som börjar 1 januari 2010.

- IFRS 3 (omarbetad) Rörelseförvärv. Ändringen gäller framåtriktat för förvärv efter tidpunkten för ikraftträdandet. Tillämpningen kommer att innebära en förändring av hur framtida förvärv redovisas, bl a avseende redovisning av transaktionskostnader, villkorade köpeskillingar och successiva förvärv. Ändringen av standarden kommer inte att innebära någon effekt på tidigare gjorda förvärv men kommer att påverka redovisningen av framtida transaktioner.
 - IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter. Ändringen innebär bl a att resultat hänförligt till minoritetsaktieägare alltid skall redovisas även om det innebär att minoritetsandelen är negativ, att transaktioner med minoritetsaktieägare alltid skall redovisas i eget kapital. Ändringen av standarden kan komma att påverka redovisningen av framtida transaktioner.
 - IAS 38 (ändring), "Immateriella tillgångar" (ej godkänd av EU). Ändringen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009. Ändringen ger förtydliganden vid värdering till verkligt värde av en immateriell tillgång som förvärvats i ett rörelseförvärv. Enligt ändringen får immateriella tillgångar grupperas och behandlas som en tillgång om tillgångarna har liknande nyttjandeperioder. Ändringen kommer att tillämpas från samma tidpunkt som IFRS 3 (omarbetad) tillämpas. Ändringen av standarden kommer inte ha någon materiell inverkan på Medas redovisning.
 - IFRS 5 (ändring), Anläggningstillgångar som innehas för försäljning (ej godkänd av EU). Ändringen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i maj 2008. Ändringen klargör att ett dotterföretags samtliga tillgångar och skulder klassificeras som innehav för försäljning om en plan för partiell avyttring leder till att det bestämmande inflytandet förloras. Erforderliga upplysningar skall lämnas om detta dotterföretag om definitionen av avvecklad verksamhet är uppfylld.
- Utöver ovanstående standarder har det utgivits ett antal tolkningar och ändringar i standarder som ännu inte trätt i kraft men som inte är relevanta för koncernen.

KONCERNREDOVISNING

DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röstätterna. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen fr o m den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen fr o m den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Det överskott som utgörs av skillnaden

mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledning. Indelningen i geografiska marknader speglar koncernens interna organisation och rapportsystem. Marknaderna är norra Europa, Central- och Östeuropa, Västeuropa, USA samt Exportmarknader.

OMRÄKNING FRÅN UTLÄNSK VALUTA

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTVALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). Moderbolagets funktionella valuta, tillika rapporteringsvaluta, är svenska kronor. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital. Icke-monetära tillgångar och skulder redovisas normalt till historiska anskaffningsvärden och omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Omräkningsdifferenser för icke-monetära poster, såsom aktier som klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas, förs till fond för verkligt värde i eget kapital.

OMRÄKNING AV UTLÄNSKA DOTTERFÖRETAG

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

NETTOINVESTERING I UTLANDSVERKSAMHET

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgångar.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela anskaffningsvärdet ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Byggnader	14–50 år
Maskiner/tekniska anläggningar	3–14 år
Inventarier och installationer	3–14 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

GOODWILL

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas regelbundet för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

PRODUKTRÄTTIGHETER

Produkträttigheter redovisas till anskaffningsvärde. Produkträttigheter har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs för att fördela kostnaden för produkträttigheter över deras bedömda nyttjandeperiod, vanligen 10–15 år. Produkträttigheternas avskrivningsmönster anpassas efter den förväntade intjäningen. Värdet på produkträttigheterna testas regelbundet för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Se vidare not 16.

PROGRAMVARA

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstår då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden, vanligen 3–7 år.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart. Utgifter avseende utvecklingsprojekt (hänförliga till produktutveckling) balanseras i koncernen som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter med hög säkerhet förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Reglerna innebär att höga krav ställs för att utgifterna skall redovisas som tillgång. Meda

har för närvarande inga utvecklingsprojekt som uppfyller dessa höga krav varför några utvecklingsutgifter inte har redovisats som tillgång.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i kategorierna lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten används. Klassificeringen av instrumenten fastställs vid första redovisningen och omprövas vid varje rapporteringstillfälle.

LÅNEFORDRINGAR OCH ANDRA KUNDFORDRINGAR

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM KAN SÄLJAS

Finansiella tillgångar som kan säljas är icke-derivata tillgångar som antingen har hänförs till denna kategori eller inte klassificerats till någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar.

Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument värderas inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och fördelar som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Realiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde för icke-monetära instrument som klassificerats som instrument som kan säljas redovisas i eget kapital. När instrument som klassificerats som instrument som kan säljas säljs eller då nedskrivningsbehov föreligger för dessa, förs ackumulerade justeringar av

verkligt värde till resultaträkningen såsom intäkter från finansiella instrument. Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

DERIVATINSTRUMENT

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktetsdag och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och dessutom uppfyller kriterierna för säkringsredovisning enligt IAS 39. Meda innehar både derivatinstrument som uppfyller och som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital.

Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i finansnettot i resultaträkningen.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet (vägt genomsnittspris) och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningskostnader utgörs av råmaterial, direkt lön, frakt, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

EGET KAPITAL

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp en betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Samtliga lånekostnader kostnadsförs den period till vilken de hänförs sig.

SKATT

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser och -lagar som har beslutats eller i praktiken beslutats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

PENSIONSFRÖPLIKTELSE

I koncernen finns både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser främst tidigare anställda i Tyskland, USA och Storbritannien. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller vid pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken fasta avgifter betalas till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningsstillgångarna, med justeringar för ej redovisade aktuariella vinster/förluster för tjänstgöring under tidigare perioder. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s k projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i och med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskulden.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden överstiger det högre av 10 procent av värdet på förvaltningsstillgångarna och 10 procent av den förmånsbestämda förpliktelsen, kostnads- eller intäktsförs över de anställdas uppskattade genomsnittliga återstående tjänstgöringstid.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under en angiven period (intjänandeperioden). I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöring under tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden.

AKTIERELATERAD ERSÄTTNING

IFRS 2 gör skillnad på ersättningar som regleras med kontanter och ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument. För aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument skall marknadsvärdet bestämmas vid tilldelningsdagen och skillnaden mellan detta värde och den ersättning som den anställde erlägger för optionerna skall redovisas som kostnad över intjänandeperioden med eget kapital som motbokning. För de tilldelningar av teckningsrätter som gjorts hittills till anställda har erhållen ersättning motsvarat marknadsvärdet på optionerna varför någon kostnad ej har redovisats. För det program som är kontantreglerande periodiseras marknadsvärdet inklu-

sive sociala avgifter under intjäningsperioden. Förändringen i marknadsvärde inklusive sociala avgifter kostnads-/intäktsförs löpande som en personalkostnad och balanseras som en avsättning.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan avspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

(a) Försäljning av varor och kontraktstillverkning

Försäljning av varor samt kontraktstillverkning intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkter till en kund, kunden har godkänt produkterna och det i rimlig grad är säkert att motsvarande fordran kommer att betalas.

(b) Försäljning av tjänster och övriga intäkter

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs.

(c) Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

LEASING

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. När leasingavtal innebär att bolaget, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, s k finansiell leasing, redovisas objektet som anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Det diskonterade nuvärdet av motsvarande förpliktelser att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. I koncernresultaträkningen redovisas erlagda leasingavgifter uppdelade mellan avskrivningar och ränta.

UTDELNING

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställs av moderbolagets aktieägare.

ÖVRIG INFORMATION

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller i notapparaten inte summerar.

Not 2 Finansiella risker

Koncernen exponeras genom den verksamhet som bedrivs för finansiella risker. Medas hantering av dessa risker är centraliserad till moderbolaget och regleras i koncernens finanspolicy. Syftet är att identifiera, kvantifiera och reducera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat- och balansräkningar, samt kassaflöden.

RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i nettoresultatet beror på lånens räntebindningstid.

Den genomsnittliga räntebindningstiden uppgick till 7 månader per 31 december 2009.

Koncernens ränteeponering per den 31 december 2009 fördelat per valuta framgår av tabellen nedan.

Valuta	Belopp i M, lokal valuta	Belopp, MSEK	Räntekostnad 2010 vid oföränd- rade räntenivåer, MSEK	Genomsnittlig räntenivå, %	Genomsnittlig räntebindningstid, månader	Räntekostnad 2010 vid ränta +1%, MSEK	Räntekostnad 2010 vid ränta -1%, MSEK
SEK	6 651	6 651	303	4,6	7	369	236
EUR	407	4 174	136	3,3	4	178	95
USD	204	1 449	31	2,2	21	46	17
GBP	27	309	15	4,9	1	18	12
CHF	10	67	3	4,5	1	4	2
NOK	23	28	2	6,5	1	2	2
Summa		12 678	490	3,9	7	617	363

Ytterligare information finns i not 24 Uppläning.

VALUTARISKER

TRANSAKTIONSRISK

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat och kassaflöde till följd av att värdet av de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Meda har försäljning via egna dotterbolag i de flesta europeiska länder, samt i USA och Förenade Arabemiraten. Försäljning till andra länder sker som export i kundernas lokala valuta. Inköp görs huvudsakligen i EUR, GBP, USD och SEK. Totalt sett innebär detta att koncernen kontinuerligt är exponerad för transaktionsrisk. Exponeringen är relativt begränsad. Enligt koncernens policy säkras kontinuerligt större delen av de prognostiserade nettoflödena de kommande 6 månaderna.

OMRÄKNINGSRISK

Meda har en risk vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till konsolideringsvalutan svenska kronor. Denna risk hanteras delvis genom att 298 MEUR av ovanstående finansiering i EUR samt 200 MUSD av ovanstående finansiering i USD avser säkring av omräkningsexponering för nettoinvestering i utländska dotterbolag.

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar räknas om till svenska kronor. Denna exponering är inte skyddad då dotterbolagen i huvudsak verkar i den lokala valutan och därmed påverkas inte konkurrenssituation och marginaler av förändringar i valutakurser.

Av nedanstående tabell framgår den årliga teoretiska effekten exklusive kurssäkringåtgärder på Medas nettoomsättning och resultat före skatt. Beräknade effekter är baserade på redovisade siffror för 2009. Genomsnittskursen för EUR/SEK för 2009 var 10,6191 och för kursen USD/SEK 7,6134.

Parameter	Förändring	Effekt på netto- omsättningen, MSEK	Effekt på resultat före skatt, MSEK
EUR/SEK	+/- 1%	76	16
USD/SEK	+/- 1%	29	11
Övriga valutor/SEK	+/- 1%	12	5

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av den likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade delen av bekräftade lånefaciliteter) som på lång sikt skall uppgå till minst 5 procent av koncernens årliga försäljning. Likviditetsreserven uppgick per den 31 december 2009 till 5 627 MSEK.

Tabellen nedan visar de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena från koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. För derivatinstrument som innehåller en rörlig ränta har den rörliga räntan som gällde för varje enskilt derivatinstrument per den 31 december använts för hela löptiden.

Per 31 december 2009	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning	2 737	3 557	7 137	–
Derivatinstrument	–127	–8	–	–
Leverantörsskulder	780	–	–	–
Övriga skulder	144	–	–	–
Upplupna kostnader	1 080	–	–	–

Per 31 december 2008	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning	3 543	3 631	10 521	9
Derivatinstrument	–17	–8	–5	–
Leverantörsskulder	810	–	–	–
Övriga skulder	184	–	–	–
Upplupna kostnader	1 219	–	–	–

Koncernens finansiella derivatinstrument som kommer att regleras brutto bestod på balansdagen av ett antal valutaterminer (se även not 21). De avtalsenliga odiskonterade kassaflödena från dessa instrument med förfall inom 12 månader var på balansdagen –3 629 MSEK respektive 3 654 MSEK (–1 356 MSEK respektive 1 355 MSEK), vilket överensstämmer med bokförda värden.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk hanteras genom att avtala om kreditramar med lång löptid samt genom att skapa en gynnsam förfallostruktur.

Bekräftade faciliteter bestod per den 31 december 2009 av följande kreditfaciliteter:

- Bilateral bankfaciliteter uppgående till 633 MSEK med förfall inom 12 månader.
- Kreditfacilitet uppgående till 2 000 MSEK med fyra nordiska banker med förfall i november 2010. Faciliteten fungerar som back-up till Medas företagscertifikatprogram med ett rambelopp om 2 000 MSEK.
- Förlagslån om 700 MSEK med förfall i februari 2011.
- Syndikerad kreditfacilitet med sju banker uppgående till 2 150 MSEK med förfall i maj 2011.
- Syndikerad kreditfacilitet med nio banker uppgående till 8 125 MSEK med förfall i april 2012 och en kvartalsvis amortering om 125 MSEK.
- Obligationslån om 4 266 MSEK med förfall december 2014.

Bankfaciliteterna är tillgängliga givet att bolaget uppfyller vissa finansiella nyckeltal med avseende på relationen nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar, nettolåneskuld i förhållande till eget kapital och räntetäckningsgrad.

KREDITRISK

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Enligt Medas finanspolicy kan finansiella transaktioner endast utföras med banker med en hög officiell rating motsvarande Standard & Poor's långsiktiga rating A- eller bättre. Investeringar i likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med en hög officiell rating.

Meda är även exponerat för kreditrisk i kundfordringarna. Medas försäljning sker främst till stora etablerade distributörer och grossister med god finansiell styrka i respektive land. Genom att försäljningen sker i ett flertal länder och till en mängd olika kunder har Medakoncernen en god riskspridning. Meda följer upp givna krediter löpande.

KAPITALRISK

Medakoncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta verksamheten i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. Vidare är målet att genom en optimal kapitalstruktur hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Kapitalet bedöms i Medakoncernen på basis av koncernens soliditet. Koncernens långsiktiga mål är en soliditet om 30 procent. För att upprätthålla kapitalstrukturen i samband med större förvärv kan nya aktier emitteras. Soliditeten per 31 december 2009 och 2008 var som följer:

	2009	2008
Eget kapital	13 664	13 290
Summa tillgångar	33 023	35 815
Soliditet	41,4%	37,1%

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Bolaget gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder, under kommande räkenskapsår diskuteras nedan.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernen undersöker regelbundet om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den princip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 16).

PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner och sjukvårdsförmåner, är avhängiga de antaganden som görs när beloppen räknas fram. Särskilda antaganden och aktuariella beräkningar görs för varje land där Meda har förmånsbaserade pensionsplaner. Antagandena avser diskonteringsräntor, kostnadstrender för sjukvård, inflation, löneökningstakt, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, avgångsintensitet, mortalitet och andra faktorer.

Antaganden gällande diskonteringsränta är baserade på avkastningen på långa företagsobligationer eller långa obligationsräntan i slutet av 2009. Inflationsantaganden är baserade på analyser av externa marknadsindikatorer.

Antaganden om löneökningstakt avspeglar förväntad lönekostnadsutveckling. Takten på pensionsavgångar och mortalitet baseras främst på

officiell mortalitetsstatistik. Meda ser årligen över aktuariella antaganden och gör justeringar av dessa när detta anses lämpligt. Utfall som avviker från prognos ackumuleras och amorteras över framtida tidsperioder. För mer information gällande kostnader och antaganden för ersättningar efter avslutad anställning se not 25.

Per 31 december 2009 uppgick avsättningarna för ersättningar efter avslutad anställning till 882 MSEK.

PRODUKTRÄTTIGHETER

Värdering av produkträttigheter är avhängig vissa antaganden. Dessa antaganden avser prognoser på framtida försäljningsintäkter, täckningsbidrag och kostnader för respektive produkt. Dessutom görs antaganden avseende diskonteringsräntor, produktlivslängd och royaltysatser. Den maximala längden för avskrivning av produkträttigheter som Meda tillämpar är 15 år. Det kan inte uteslutas att värderingen av produkträttigheter kan behöva omprövas vilket väsentligen kan påverka Medas finansiella situation och resultat. Per 31 december 2009 uppgick värdet av produkträttigheter till 14 169 MSEK.

SKATTER

Uppskjuten skattefordran redovisas i den mån det bedöms sannolikt att underskottsavdrag kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. När det gäller de skattemässiga underskott om cirka 360 MSEK som medföljde den förvärvade tyska verksamheten har bolaget bedömt att dessa sannolikt inte kommer att kunna utnyttjas. Denna bedömning grundar sig på det komplicerade regelverket och inte på det tyska dotterbolagets förväntade intjäningsförmåga.

Not 4 Segmentinformation

Koncernens ledning bedömer verksamheten från ett geografiskt perspektiv. De geografiska områdenas resultat bedöms på EBITDA (rörelseresultat före avskrivningar). Per 31 december 2009 är koncernen organiserad i de fem geografiska områdena Norra Europa, Central- och Östeuropa, Väst-europa, USA och Exportmarknader.

2009

	Norra Europa	Central- och Östeuropa	Väst-europa	USA	Exportmarknader	Ej fördelad	Summa
Segmentets omsättning	4 317	4 184	4 235	2 749	646	318	16 449
Försäljning mellan segment	-2 651	-528	-92	–	–	–	-3 271
Extern nettoomsättning	1 666	3 656	4 143	2 749	646	318	13 178
EBITDA	672	1 346	1 796	1 249	248	-924	4 387
Avskrivningar							-1 485
Finansiella intäkter							27
Finansiella kostnader							-645
Resultat efter finansiella poster	672	1 346	1 796	1 249	248	-924	2 284

2008

	Norra Europa	Central- och Östeuropa	Väst-europa	USA	Exportmarknader	Ej fördelad	Summa
Segmentets omsättning	3 209	2 938	3 617	2 244	571	310	12 889
Försäljning mellan segment	-1 659	-407	-148	–	–	–	-2 214
Extern nettoomsättning	1 550	2 531	3 469	2 244	571	310	10 675
EBITDA	517	924	1 353	1 103	191	-663	3 425
Avskrivningar							-1 123
Finansiella intäkter							15
Finansiella kostnader							-899
Resultat efter finansiella poster	517	924	1 353	1 103	191	-663	1 418

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Till Norra Europa räknas marknadsenheterna i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Central- och Östeuropa består av marknadsenheterna i Tyskland, Österrike, Schweiz, Ungern, Polen, Tjeckien, Slovakien, Italien, Grekland, Turkiet, Ryssland, Vitryssland, Ukraina, Förenade arabemiraten och Baltikum. Västra Europa innefattar marknadsenheterna i Frankrike, Belgien, Neder-

länderna, Storbritannien, Irland, Spanien och Portugal. Den geografiska marknaden USA innefattar endast USA. Exportmarknader innefattar övriga geografiska marknader. Ej fördelad verksamhet består av centrala enheter samt produktion.

Not 5 Nettoomsättning per intäktsslag

	2009	2008
Varuförsäljning	12 851	10 348
Intäkter från marknadsföring	–	28
Intäkter från kontraktstillverkning	167	151
Övrigt	160	148
Summa	13 178	10 675

Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2009	2008
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	61	-394
Råvaror och förnödenheter	-1 418	-1 195
Handelsvaror	-2 054	-1 230
Personalkostnader	-2 307	-1 875
Avskrivningar	-1 485	-1 123
Övriga kostnader	-3 073	-2 556
Summa kostnader för sålda varor, försäljningskostnader, medicin- och affärsutvecklingskostnader samt administrationskostnader	-10 276	-8 373

Not 7 Personal, antal anställda

	2009			2008		
	Medelantalet anställda Kvinnor	Män	Antalet anställda ¹⁾ per 31 december	Medelantalet anställda Kvinnor	Män	Antalet anställda ²⁾ per 31 december
Sverige	58	27	84	59	28	89
Danmark	25	4	25	24	4	29
Norge	15	8	23	13	9	22
Finland	15	10	25	18	9	27
Tyskland	336	294	632	345	295	642
Österrike	12	21	33	11	22	32
Schweiz	9	8	17	8	8	19
Italien	95	61	152	93	59	171
Grekland	5	11	16	4	12	16
Ungern	9	1	10	4	3	11
Polen	11	13	23	10	13	24
Tjeckien	11	1	10	12	1	13
Slovakien	9	2	11	8	2	11
Turkiet	7	2	10	1	–	24
Baltikum	17	1	23	17	1	10
Ryssland	40	14	54	6	10	51
Vitryssland	1	4	5	1	1	5
Kazakstan	4	1	5	1	–	3
Ukraina	10	4	14	4	2	19
Balkan	3	1	4	1	–	4
Förenade Arabemiraten	7	22	29	2	9	44
Frankrike	220	161	382	213	156	380
Belgien	35	29	61	32	30	65
Nederländerna	22	20	37	23	18	48
Storbritannien	27	31	54	32	42	96
Irland	5	10	14	4	7	12
Spanien	80	56	123	77	54	141
Portugal	22	22	43	20	22	48
USA	323	355	682	336	333	659
	1 433	1 194	2 601	1 379	1 150	2 715
Summa	2 627			2 529		

¹⁾ Därutöver tillkommer inhyrd personal på 160 st i följande länder: Sverige 6, Tyskland 49, Schweiz 1, Italien 19, Ungern 5, Polen 1, Tjeckien 1, Slovakien 1, Turkiet 40, Azerbajdzjan 1, Georgien 1, Armenien 1, Balkan 2, Förenade Arabemiraten 5, Frankrike 8, Belgien 3, Storbritannien 5, USA 8, Mexiko 3.

²⁾ Därutöver tillkommer inhyrd personal på 155 st i följande länder: Sverige 6, Norge 1, Finland 1, Tyskland 47, Italien 19, Ungern 2, Polen 1, Tjeckien 1, Slovakien 2, Turkiet 32, Baltikum 16, Förenade Arabemiraten 6, Frankrike 11, Belgien 5, Storbritannien 6.

REDOVISNING AV KÖNSFÖRDELNINGEN I FÖRETAGSLEDNINGEN

	2009		2008	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelser ³⁾	5	56	4	54
VD och andra ledande befattningshavare ⁴⁾	4	29	3	24
Summa	9	85	7	78

³⁾ Styrelser i koncernens rörelsedrivande bolag.

⁴⁾ Koncernledning, regionchefer och landchefer.

Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

TOTALA LÖNER, SOCIALA KOSTNADER OCH PENSIONER

	2009			2008		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
	1 948	359	64	1 579	295	52
Pensionskostnader						
- Avgiftsbestämda pensionsplaner			53			40
- Förmånsbestämda pensionsplaner			11			12
Summa			64			52

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2009				2008			
	Lön/styrelse-arvode,	Varav rörlig ersättning	Pensionskostnader	Genomsnittligt antal personer	Lön/styrelse-arvode,	Varav rörlig ersättning	Pensionskostnader	Genomsnittligt antal personer
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare ¹⁾	88	20	4	39	89	29	3	35
Övriga anställda	1 860	221	60	2 594	1 490	163	49	2 499
Summa	1 948	241	64	2 633	1 579	192	52	2 534

¹⁾ Styrelse i moderbolaget, koncernledning, regionchefer och landchefer.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES FÖRMÅNER

STYRELSE OCH KOMMITTÉER

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

VDs anställningsavtal innehåller ett kostnadstak som innebär att företagets totala kostnader för VD (lön, tantiem, pensionsavsättningar, övriga förmåner, sociala avgifter, andra skatter eller avgifter) under år 2009 högst får uppgå till 30 MSEK. År 2009 utgjorde grundlön 9,0 MSEK, rörlig resultatbaserad ersättning 7,0 MSEK och pensionskostnader 6,6 MSEK. Bilförmån tillkommer.

Bolagets totala kostnader för VD under 2009 uppgick till 30 MSEK. Ett rörligt tantiem utgår med 1 procent av koncernens resultat före skatt. Tantiem och lön utgör pensionsgrundande ersättning. VDs pension är premiebaserad, varvid bolaget inte har några pensionsförpliktelser utöver här angivna. Årliga premiebetalningar sker med 35 procent av pensionsgrundande ersättning upp till 20 basbelopp och 25 procent av den del som överstiger 20 basbelopp. VD äger rätt att omvandla kostnadsförda men outtagna pensionsförmåner till samma belopp i bruttolön. VDs anställningsavtal har förlängts fr o m den 1 januari 2009 t o m den 30 juni 2012. I samband med detta har grundlönen fr o m 2009 höjts till 9,0 MSEK. Kostnadstaket på högst 30 MSEK är oförändrat och begränsar bolagets totala kostnader för VD på

samma sätt som tidigare. Skulle VD under den överenskomna anställningstiden tvingas lämna sin befattning p g a sjukdom, uppsägning från bolagets sida eller om anställningen skulle förändras till följd av strukturförändringar har VD rätt till full ekonomisk kompensation under resterande anställningstid, det vill säga t o m 30 juni 2012, mot att han fullt ut står till bolagets förfogande. Den rörliga delen skall i sådant fall baseras på utfallet under föregående verksamhetsår. Skulle uppsägning ske från VD:s sida under den överenskomna anställningstiden gäller en uppsägningstid på sex månader med rätt till full kompensation för den del av året VD varit anställd. Därefter upphör samtliga förpliktelser från bolagets sida. Enligt tidigare avtal mellan Meda och bolag ägt av VD utgick royalty för projekt och produkter som identifierats innan tillträdet som VD. Under 2009 har detta avtal slutreglerats genom en betalning på 4,3 MSEK varigenom Medas framtida royaltyförpliktelser upphör.

ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer för ersättning till bolagsledningen avseende år 2009 fastställs enligt styrelsens förslag till årsstämman. Detta innebär för bolaget att under 2009 sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare

marknadsmässiga ersättningar, att därvid basera kriterierna på uppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen bestod av följande delar:

- fast grundlön
- kortsiktig rörlig ersättning
- långsiktig rörlig ersättning
- pensionsförmåner, och
- övriga förmåner och avgångsvillkor.

Principerna avseende år 2009 stod i överensstämmelse med tidigare års ersättningsprinciper och baserades i huvudsak på redan ingångna avtal mellan bolaget och ledande befattningshavare. Årsstämman beslutade även att fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skulle stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter.

Med andra ledande befattningshavare avses koncernledningen. Denna består av följande befattningshavare:

- VD – Chief Executive Officer
- Chief Operating Officer
- Chief Financial Officer
- Chief Scientific Officer

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Övriga ersättningar	Summa
Verkställande direktör, Anders Lönner	9,0	7,0	0,2	6,6 ²⁾	–	22,8
Styrelsens ordförande efter årsstämman 2009, Bert-Åke Eriksson	0,5	–	–	–	0,0	0,5
Styrelsens ordförande före årsstämman 2009, Peter Sjöstrand	0,2	–	–	–	0,2	0,4
Ledamot, Peter Claesson	0,2	–	–	–	–	0,2
Ledamot, Marianne Hamilton	0,3	–	–	–	0,0	0,3
Ledamot, Tuve Johannesson	0,3	–	–	–	0,1	0,4
Ledamot, Carola Lemne	0,2	–	–	–	–	0,2
Ledamot, Anders Waldenström	0,3	–	–	–	–	0,3
Andra ledande befattningshavare (3 pers) ¹⁾	9,5	5,2	0,2	2,3	–	17,2
Summa	20,5	12,2	0,4	8,9	0,3	42,3

¹⁾ Utöver ersättningarna i ovanstående tabell har övriga ledande befattningshavare aktierelaterad ersättning (syntetiska optioner). Under 2009 har kostnader för denna ersättning uppgående till 0,3 belastat bolaget.

²⁾ VD har, i enlighet med anställningsavtalet, valt att omvandla sin pensionsförmån till lön.

FINANSIELLA INSTRUMENT

	Optionsprogram 2006–2011 Syntetiska optioner
Verkställande direktör, Anders Lönner	–
Andra ledande befattningshavare	60 000
Övriga anställda	635 000
Övriga innehavare	–
Summa	695 000

OPTIONSPROGRAM FÖR ANSTÄLLDA

	Optionsprogram 2006–2011	
	2009 Syntetiska optioner	2008 Syntetiska optioner
Vid årets början	780 000	730 000
Tilldelade	–	130 000
Förverkade	–85 000	–80 000
Vid årets slut	695 000	780 000
Varav möjliga att utnyttja vid årets slut	695 000	–

OPTIONSPROGRAM 2006–2011

Årsstämman i maj 2006 beslutade om ett personaloptionsprogram där högst 1 000 000 syntetiska optioner skall fördelas till de anställda. Premien är 0 SEK och inlösenpriset per option motsvarar 120 procent av Meda-aktiens genomsnittliga betalkurs under tio (10) börsdagar före optionernas utställande. Inlösenperioden löper från 31 maj 2009 till 31 maj 2011. Vid utnyttjandet av option skall bolaget utge kontant ersättning till optionsinnehavaren motsvarande skillnaden mellan aktiens marknadsvärde vid tidpunkten för optionens utnyttjande och lösenpriset.

Den utgivna ersättningen per option har maximerats så att totalkostnaden inklusive sociala avgifter för personaloptionsprogrammet därmed högst kan komma att uppgå till cirka 100 MSEK.

Under 2009 har 0 (130 000) optioner tilldelats.

Balansräkningen innehåller en övrig långfristig avsättning avseende personaloptionerna vilken per den 31 december 2009 uppgick till 7 (3) MSEK. –4 (3) MSEK har under räkenskapsåret redovisats i resultaträkningen.

INCITAMENTSPROGRAM I USA

Meda har infört ett långsiktigt incitamentsprogram för anställda i USA som inkluderar syntetiska optioner. Tilldelningen av optioner bestäms av hur väl

Meda i USA uppnår vissa uppställda finansiella mål för nettoomsättning och EBITDA-marginal. Premien för optionerna är 0 USD och inlösenpriset per option motsvarar 120 procent av Meda-aktiens genomsnittliga betalkurs under månaden före optionernas utställande. Tilldelning sker årligen och inlösenperioden startar 15 månader efter tilldelning och pågår i 12 månader. För inlösen av optionerna måste man fortfarande vara anställd.

Den totala kostnaden inklusive sociala avgifter för incitamentsprogrammet kan högst uppgå till 6 MUSD årligen fördelat lika mellan kontanter och optioner. En avsättning uppgående till 0,2 MUSD gjordes per den 31 december 2009 avseende tilldelningen för 2008. Ingen avsättning gjordes avseende tilldelningen för 2009 då värdet av optionerna per den 31 december 2009 ansågs vara icke materiellt. Den totala kostnaden för tilldelade optioner för 2008 och 2009 kan högst komma att uppgå till 0,5 MUSD exklusive sociala avgifter för respektive tilldelningsår.

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS

Lön och anställningsvillkor för VD beslutas av styrelsen. VD förbereder löner och anställningsvillkor för andra ledande befattningshavare och beslut fattas i samråd med styrelsens ordförande.

Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Nedan anges räkenskapsårets kostnadsförda revisionsarvoden samt kostnadsförda arvoden för andra uppdrag utförda av koncernens revisorer.

	2009	2008
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsarvoden	13	11
Andra uppdrag	3	2
Summa PricewaterhouseCoopers	16	13
Övriga revisorer		
Revisionsarvoden	0	1
Andra uppdrag	1	2
Summa övriga revisorer	1	3
Summa	17	16

Not 10 Operationell leasing

	2009	2008
Leasing kostnadsförd under räkenskapsåret	161	165
Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:		
Förfaller till betalning inom ett år	148	144
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	363	342
Förfaller till betalning senare än fem år	46	86
Summa	557	572

Den största delen av leasingavgifterna hänför sig till lokalhyra i fem av Medas bolag. Ett operationellt leasingavtal avseende hyra av kontorslokaler i Bad Homburg, Tyskland ingicks under 2004. Avtalet sträcker sig till 2014 med möjlighet till fem års förlängning. Under 2004 ingick Meda AB ett operationellt leasingavtal avseende kontorslokaler i Sverige vilket sträcker sig till utgången av 2010. I USA sträcker sig leasingavtalen för kontorslokaler till

2015. I Meda Frankrike finns leasingavtal för kontorslokaler till 2015–2016. Meda i Storbritannien har leasingavtal avseende kontorslokaler vilka sträcker sig till 2012–2018. Även operationell leasing av bilar till säljare utgör en stor del av Medakoncernens leasingkostnader. Dessa leasingavtal sträcker sig 3–4 år.

Not 11 Valutakursvinster/(-förluster) - netto

	2009	2008
Kostnad för sålda varor	0	0
Försäljningskostnader	0	0
Administrationskostnader	–	0
Finansiella intäkter/kostnader (se not 12)	23	–5
Summa	23	–5

Not 12 Finansiella intäkter och kostnader

	2009	2008
Finansiella intäkter		
Räntor	4	15
Valutakursvinster/(-förluster), netto (se not 11)	23	–
Summa finansiella intäkter	27	15
Finansiella kostnader		
Räntor	–554	–818
Valutakursförluster/(-vinster), netto (se not 11)	–	–5
Pensioner – räntekostnader netto	–33	–29
Finansiell leasing	–3	–4
Kostnader för upptagande av lån	–54	–41
Andra finansiella kostnader	–1	–2
Summa finansiella kostnader	–645	–899

Not 13 Skatt

	2009	2008		2009	2008
Aktuell skattekostnad			Avstämning av effektiv skatt		
Aktuell skatt för året	-703	-555	Resultat före skatt	2 284	1 418
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-4	-2			
	-707	-557	Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, %	26,3	28,0
Uppskjuten skattekostnad			Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag, %	5,1	5,8
Uppskjuten skatt (se not 17)	-40	93	Avyttring av dotterföretag, %	0,0	0,6
Summa	-747	-464	Effekt av ej utnyttjade underskottsavdrag, %	0,0	0,0
Skattekostnaden utgjorde 32,7 procent (32,7 procent) av resultatet före skatt. Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och koncernens resultat före skatt beräknad med den lokala skattesatsen för Sverige (26,3 (28,0) procent) förklaras med tabellen till höger.			Skattemässig avskrivning av goodwill, %	0,0	-0,1
			Andra ej avdragsgilla kostnader, %	1,5	2,4
			Ej skattepliktiga intäkter, %	-0,4	-0,9
			Effekt av ändrade skattesatser, %	0,0	-3,2
			Skatt hänförlig till tidigare år, %	0,2	0,1
			Redovisad effektiv skatt, %	32,7	32,7

Not 14 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning			Resultat per aktie efter utspädning		
	2009	2008		2009	2008
Nettoresultat, MSEK	1 537	954	Nettoresultat, MSEK	1 537	954
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	302 243	263 430	Genomsnittligt antal aktier (tusental)	302 243	263 430
Effekt av omräkning av fondemissionselementet, nyemissionen november 2008	–	10 171	Effekt av omräkning av fondemissionselementet, nyemissionen november 2008	–	10 171
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	302 243	273 601	Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	302 243	273 601
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	5,09	3,49	Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	5,09	3,49

RESULTAT PER AKTIE FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie har baserats på årets resultat efter skatt i förhållande till ett vägt genomsnittligt antal aktier uppgående till 302 243 (273 601) tusen stycken.

Genomsnittligt antal aktier har mellan åren 2008 och 2009 ökat med 38 813 tusen aktier på grund av nyemissionen i november 2008.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

	2009					2008				
	Byggnader och mark	Maskiner/tekniska anläggningar	Inventarier och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa	Byggnader och mark	Maskiner/tekniska anläggningar	Inventarier och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	808	877	553	32	2 270	688	755	411	17	1 871
Investeringar	4	51	33	21	109	–	25	22	33	80
Försäljningar/utrangeringar	–43	–37	–29	–	–109	–	–28	–35	–3	–66
Förvärvad verksamhet	–	–	–	–	–	24	–	46	–	70
Omklassificering	1	19	9	–34	–5	–23	8	39	–20	4
Omräkningsdifferens	–49	–52	–34	–2	–137	119	117	70	5	311
Utgående anskaffningsvärde	721	858	532	17	2 128	808	877	553	32	2 270
Ingående avskrivningar	–357	–584	–394	–	–1 335	–305	–509	–270	–	–1 084
Försäljningar/utrangeringar	39	37	25	–	101	–	24	21	–	45
Förvärvad verksamhet	–	–	–	–	–	–9	–	–21	–	–30
Årets avskrivningar	–20	–51	–50	–	–121	–18	–22	–48	–	–88
Omklassificering	–	–	–	–	–	23	1	–27	–	–3
Omräkningsdifferens	22	35	24	–	81	–48	–78	–49	–	–175
Utgående avskrivningar	–316	–563	–395	–	–1 274	–357	–584	–394	–	–1 335
Redovisat värde vid periodens slut	405	295	137	17	854	451	293	159	32	935
Avskrivningar per funktion:										
Kostnad för sålda varor	–7	–38	–6	–	–51	–6	–7	–4	–	–17
Försäljningskostnader	–	0	–8	–	–8	–	–	–8	–	–8
Medicin- och affärsutvecklingskostnader	–2	–3	–4	–	–9	–2	–8	–4	–	–14
Administrationskostnader	–11	–10	–32	–	–53	–10	–7	–32	–	–49
Summa	–20	–51	–50	–	–121	–18	–22	–48	–	–88

FINANSIELL LEASING

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt som innehas genom finansiella leasingavtal enligt följande:

	Anskaffningsvärden		Ackumulerade avskrivningar	
	2009	2008	2009	2008
Maskiner och andra tekniska anläggningar	105	120	–46	–41
Summa	105	120	–46	–41

Framtida minimileasingavgifter har följande förfallotidpunkter:

	Nominella värden		Nuvärden	
	2009	2008	2009	2008
Inom ett år	21	24	18	21
Senare än ett men inom fem år	25	50	23	45
Summa	46	74	41	66

Resultaträkningen innehåller avskrivningar och finansiella kostnader avseende finansiell leasing enligt följande:

	2009	2008
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	10
Summa	11	10

Not 16 Immateriella tillgångar

	2009				2008			
	Goodwill	Produkt- rättigheter	Övriga tillgångar ¹⁾	Summa	Goodwill	Produkt- rättigheter	Övriga tillgångar ¹⁾	Summa
Ingående anskaffningsvärde	14 256	18 684	73	33 013	11 584	14 376	52	26 012
Investeringar	–	503	11	514	766	1 344	8	2 118
Försäljningar/utrangeringar	–	–155	–5	–160	–	–	–6	–6
Förvärvad verksamhet	–	–	–	–	–	2 001	12	2 013
Omklassificering	–	–1	6	5	–	–2	–2	–4
Omräkningsdifferens	–996	–420	–4	–1 420	1 906	965	9	2 880
Utgående anskaffningsvärde	13 260	18 611	81	31 952	14 256	18 684	73	33 013
Ingående avskrivningar enligt plan	–	–3 350	–54	–3 404	–	–1 866	–41	–1 907
Försäljningar/utrangeringar	–	155	5	160	–	–	5	5
Förvärvad verksamhet	–	–	–	–	–	–174	–9	–183
Omklassificering	–	–	–	–	–	1	2	3
Årets avskrivningar enligt plan	–	–1 354	–10	–1 364	–	–1 029	–6	–1 035
Omräkningsdifferens	–	107	2	109	–	–282	–5	–287
Utgående avskrivningar enligt plan	–	–4 442	–57	–4 499	–	–3 350	–54	–3 404
Redovisat värde vid periodens slut	13 260	14 169	24	27 453	14 256	15 334	19	29 609
Avskrivningar enligt plan per funktion:								
Kostnad för sålda varor	–	–	–3	–3	–	–	–1	–1
Försäljningskostnader	–	–	–2	–2	–	–	–1	–1
Medicin- och affärsutvecklingskostnader	–	–1 354	–2	–1 356	–	–1 026	–1	–1 027
Administrationskostnader	–	–	–3	–3	–	–3	–3	–6
Summa	–	–1 354	–10	–1 364	–	–1 029	–6	–1 035

¹⁾ Övriga immateriella tillgångar avser i huvudsak programvara.

Specifikation av större produkträttigheter	2009	Avskrivningstakt år	Återstående avskrivningstid år
3M-portfölj	3 344	15,0	12,0
Recipportfölj	1 802	15,0	12,9
Valeantportfölj	1 523	15,0	13,7
Azelastin nasal formulering	848	15,0	12,7
Soma	670	15,0	12,7
Cibacen & Cibadrex	630	15,0	10,0
Onsolis	488	15,0	15,0
Novolizer	469	15,0	10,6
Betadine	307	13,0	8,0
Övrigt	4 088	8–15	
Redovisat värde vid periodens slut	14 169		

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV FÖR GOODWILL

Följande tabell visar det redovisade värdet för goodwill fördelat per kassagenererande enhet (KGE). Goodwill har prövats för nedskrivningsbehov för Norden (i huvudsak goodwill relaterad till förvärvet av Recip), Europa exklusive Norden (Viatris, 3M och Valeant), samt USA (MedPointe).

	2009	2008
Norden	1 470	1 473
Europa exklusive Norden	7 985	8 607
USA	3 805	4 176
Summa	13 260	14 256

De kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras på nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på finansiella budgetar som godkänts av ledningen som täcker en fyraårsperiod. Kassaflödet bortom fyraårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt i intervallet –2 till 2 procent per år och en diskonteringsränta efter skatt på 9,3 procent. Medas bedömning är att använd diskonteringsränta är konservativ då den genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) understiger diskonteringsräntan. Återvinningsvärdet för de tre testade KGE överstiger deras redovisade värden och därmed har inga nedskrivningar redovisats.

Meda har genomfört känslighetsanalyser avseende följande parametrar: diskonteringsränta, försäljningsvolym, försäljningspriser och tillväxttakt, och konstaterat att det finns goda marginaler i beräkningarna.

Långsiktigt utgör bolagets förmåga att generera framtida affärer en viktig faktor för att motivera redovisad goodwill.

Not 17 Uppskjuten skatt

Belopp avseende uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder i balansräkningen inkluderar följande:

	2009	2008
Uppskjutna skattefordringar:		
Uppskjutna skattefordringar som skall utnyttjas efter mer än 12 månader	336	343
Uppskjutna skattefordringar som skall utnyttjas inom 12 månader	374	560
Redovisat värde vid periodens slut	710	903
Uppskjutna skatteskulder:		
Uppskjutna skatteskulder som skall betalas efter mer än 12 månader	2 122	2 191
Uppskjutna skatteskulder som skall betalas inom 12 månader	227	260
Redovisat värde vid periodens slut	2 349	2 451

Skattemässiga underskottsavdrag:

Vid utgången av 2009 har koncernen redovisat uppskjutna skattefordringar hänförliga till skattemässiga underskottsavdrag om 20 MSEK. Det skattemässiga värdet av underskottsavdrag som ej beaktats uppgår till cirka 360 MSEK, huvudsakligen hänförliga till Tyskland. Bedömningen att inte beakta underskottsavdragen i Tyskland grundas på det komplicerade regelverket och inte på det tyska dotterbolagets förväntade intjäningsförmåga.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder som redovisas i balansräkningen hänför sig till följande:

	2009			2008		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella anläggningstillgångar	67	1 901	-1 834	49	2 111	-2 062
Materiella anläggningstillgångar	0	76	-76	0	73	-73
Lager	262	6	256	216	1	215
Upplupna kostnader	335	23	312	545	41	504
Underskottsavdrag	20	0	20	64	0	64
Pensioner	120	7	113	125	8	117
Obeskattade reserver	–	426	-426	–	315	-315
Övrigt	2	6	-4	2	0	2
Uppskjutna skattefordringar och -skulder	806	2 445	-1 639	1 001	2 549	-1 548
Kvittning av fordringar och skulder	-96	-96	–	-98	-98	–
Skattefordringar och -skulder netto	710	2 349	-1 639	903	2 451	-1 548

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	Immateriella anläggnings- tillgångar	Materiella anläggnings- tillgångar	Lager	Upplupna kostnader	Under- skotts- avdrag	Pensioner	Obe- skattade reserver	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2008	-1 670	-83	129	199	32	123	-369	25	-1 614
Omräkningsdifferens	-244	-10	13	41	5	10	-1	1	-185
Förvärv av dotterföretag	-198	–	28	–	60	9	–	–	-101
Redovisning i resultaträkningen	50	20	45	6	-33	-25	55	-24	94
Skatt som redovisats i eget kapital	–	–	–	258	–	–	–	–	258
Per 31 december 2008	-2 062	-73	215	504	64	117	-315	2	-1 548
Omräkningsdifferens	98	-1	-4	-20	-10	-8	–	–	55
Förvärv av dotterföretag	–	–	–	-1	-2	–	–	–	-3
Redovisning i resultaträkningen	130	-2	45	-65	-32	4	-111	-6	-37
Skatt som redovisats i eget kapital	–	–	–	-106	–	–	–	–	-106
Per 31 december 2009	-1 834	-76	256	312	20	113	-426	-4	-1 639

Not 18 Finansiella tillgångar som kan säljas

	2009	2008
Redovisat värde vid periodens början	4	3
Omvärdering, förd till eget kapital	0	0
Omräkningsdifferens	0	1
Redovisat värde vid periodens slut	4	4

Inga reserveringar för värdenedgång har under 2009 och 2008 gjorts avseende finansiella tillgångar som kan säljas.

I finansiella tillgångar som kan säljas ingår följande:

	2009	2008
Fonder investerade i räntebärande värdepapper – Österrike	4	4
Redovisat värde vid periodens slut	4	4

Not 19 Varulager

	2009	2008
Råvaror	321	340
Produkter i arbete	119	81
Färdiga varor och handelsvaror	1 226	1 315
Redovisat värde vid periodens slut	1 666	1 736

Posten kostnader för sålda varor innehåller kostnadsförda utgifter för varulagret uppgående till 3 652 (2 994) MSEK.

Övriga resultaträkningsposter innehåller kostnadsförda utgifter för varulagret uppgående till 0 (0) MSEK.

Varulagret i koncernen har under perioden skrivits ned med 117 (60) MSEK.

Not 20 Kundfordringar

	2009	2008
Kundfordringar	1 857	1 954
Reservering för osäkra kundfordringar	–29	–52
Redovisat värde vid periodens slut	1 828	1 902

Koncernens kundfordringar exklusive förfallna kundfordringar och kundfordringar med föreliggande nedskrivningsbehov uppgick per den 31 december 2009 till 1 403 (1 669) MSEK.

Per den 31 december 2009 var kundfordringar uppgående till 386 (228) MSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Åldersanalysen framgår nedan.

	2009	2008
Mindre än 3 månader	335	178
3 till 6 månader	22	13
Mer än 6 månader	29	37
Redovisat värde vid periodens slut	386	228

Per den 31 december 2009 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på 68 (57) MSEK. Reserven för osäkra kundfordringar uppgick till 29 (52) MSEK.

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

	2009	2008
Per 1 januari	52	28
Tillkommande reserv för osäkra fordringar	14	9
Förvärvad verksamhet	–	30
Forordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	–23	–1
Återförda outnyttjade belopp	–12	–19
Omräkningsdifferens	–2	5
Redovisat värde vid periodens slut	29	52

Not 21 Derivatinstrument, finansiella tillgångar och skulder

VALUTATERMINER

Per 31 december 2009 hade koncernens öppna terminskontrakt löptider på upp till en månad. Fördelning per valuta framgår av nedanstående tabell.

Valutapar	Valutakurs	Nominellt belopp	Marknadsvärde MSEK
USD/EUR	1,4435	1 380 000	–
KRW/EUR	0,00058	–814 200 000	–
CHF/SEK	6,9840	–11 730 000	1
DKK/SEK	1,39735	–8 100 000	–
EUR/SEK	10,4199	–121 200 000	21
GBP/SEK	11,6356	–31 300 000	3
LVL/SEK	14,6984	–1 500 000	–
MXN/SEK	0,5587	–2 000 000	–
NOK/SEK	1,2428	–38 600 000	–
TRY/SEK	4,7494	–8 800 000	–
USD/SEK	7,2200	96 300 000	–10
Summa			15

VERKLIGT VÄRDE AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Verkligt värde baseras på marknadspriser och allmänt vedertagna metoder. Vid värdering har officiella marknadsnoteringar på balansdagen använts när sådana har varit tillgängliga. Omräkning till SEK har skett till noterad valutakurs på balansdagen.

Tabellen nedan omfattar på tillgångssidan finansiella anläggnings-tillgångar, kortfristiga fordringar och likvida medel. Undantaget är kund-fordringar, skattefordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna

intäkter som ej har medtagits då det bokförda värdet motsvarar det verkliga värdet i balansräkningen. På skuldsidan omfattar tabellen långfristig och kortfristig räntebärande skulder. Icke räntebärande skulder har ej medtagits då det bokförda värdet motsvaras av det verkliga värdet. Verkligt värde av-seende derivatinstrument har baserats på data härledda från prisnoteringar medan verkligt värde avseende finansiella tillgångar som kan säljas har baserats på noterade priser på aktiva marknader.

	2009		2008	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Ränteswapar ¹⁾	–	–	17	17
Valutaterminer	15	15	–	–
Finansiella tillgångar som kan säljas	4	4	4	4
Andra långfristiga fordringar	169	169	25	25
Övriga fordringar	127	127	246	246
Likvida medel	76	76	198	198
Summa	391	391	490	490
Skulder				
Upplåning	12 678	12 653	15 426	15 360
Ränteswapar ¹⁾	126	126	198	198
Summa	12 804	12 779	15 624	15 558

¹⁾ Kassaflödessäkring

Not 22 Likvida medel

	2009	2008
Kassa och bank	76	140
Kortfristiga placeringar	0	58
Redovisat värde vid periodens slut	76	198

Not 23 Eget kapital

AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Antal aktier, aktiekapital och överkurs har sedan år 2008 ökat enligt följande:

MSEK (utom för antal)	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
1 januari 2008	259 022 817	259	7 438
2008			
Inlösen av optioner	42 668	–	–
Nyemission, företrädes	43 177 580	43	1 428
Per 31 december 2008	302 243 065	302	8 866
2009			
Nyemission, företrädes	–	–	–1
Per 31 december 2009	302 243 065	302	8 865

Alla emitterade aktier är till fullo betalda.

Transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

	2009	2008
Emissioner, nyteckningar och teckningsoptioner	–	1 511
Emissionskostnader	–1	–55
Skatt emissionskostnader	–	15
Summa	–1	1 471

UTDELNING PER AKTIE

På årsstämman den 5 maj 2010 kommer en utdelning avseende år 2009 på 1,00 SEK per aktie, totalt 302 MSEK att föreslås.

Detta belopp har inte redovisats som skuld, utan kommer att redovisas som en vinstdisposition under eget kapital, för räkenskapsåret 2009.

Utdelningarna avseende 2008 och 2007 uppgick till 227 MSEK (0,75 SEK per aktie) respektive 194 MSEK (0,75 SEK per aktie).

ANDRA RESERVER	Omräknings- differens	Säkring av netto- investering	Kassaflödes- säkringar	Summa
Andra reserver 2008-01-01	-148	-8	2	-154
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	2 418	–	–	2 418
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	–	-797	–	-797
Skatt på resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	–	209	–	209
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	–	–	-183	-183
Skatt på resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	–	–	48	48
Andra reserver 2008-12-31	2 270	-596	-133	1 541
Andra reserver 2009-01-01	2 270	-596	-133	1 541
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-1 233	–	–	-1 233
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	–	345	–	345
Skatt på resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	–	-91	–	-91
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	–	–	55	55
Skatt på resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	–	–	-15	-15
Andra reserver 2009-12-31	1 037	-342	-93	602

Not 24 Upplåning

	2009	2008
Långfristig upplåning		
Långfristiga banklån	5 210	11 927
Obligationslån	4 266	–
Förlagslån	700	700
Finansiell leasing (se not 15)	24	46
Redovisat värde vid periodens slut	10 200	12 673
Kortfristig upplåning		
Kortfristiga banklån	686	2 489
Företagscertifikat	1 773	243
Finansiell leasing (se not 15)	19	21
Redovisat värde vid periodens slut	2 478	2 753
Redovisat värde vid periodens slut	12 678	15 426

	2009	2008
Förfallotidpunkten för långfristig upplåning är som följer:		
Förfallotidpunkt 1–2 år från balansdagen	3 340	2 526
Förfallotidpunkt 2–5 år från balansdagen	6 860	10 147
Redovisat värde vid periodens slut	10 200	12 673

Redovisade belopp i MSEK, per valuta, för koncernens upplåning med hänsyn tagen till ingångna valutakontrakt är följande:

	2009	2008
SEK	6 651	8 229
EUR	4 174	5 313
USD	1 449	1 562
GBP	309	285
CHF	67	37
NOK	28	–
Redovisat värde vid periodens slut	12 678	15 426

Outnyttjade krediter:

Outnyttjade obekräftade krediter	470	300
Outnyttjade bekräftade krediter	5 627	1 649

Not 25 Pensionstillgångar och pensionsförpliktelser

	2009	2008
Nuvärde av fonderade förpliktelser	1 053	1 074
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-737	-678
	316	396
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	694	696
Oredovisade aktuariella vinster/förluster	-133	-159
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare år	3	4
Netto	880	937
Redovisat som tillgång	2	5
Redovisat som skuld	882	942
Netto	880	937

	2009	2008
Förändringar i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året		
Vid årets början	678	689
Aktuariella vinster/förluster	83	-237
Valutakursdifferenser	-50	251
Förväntad avkastning	48	60
Inbetalningar	60	1
Utbetalning av pensioner	-82	-86
Vid årets slut	737	678

	2009	2008
Förändringar av nuvärdet på förpliktelserna under året		
Vid årets början	1 770	1 407
Aktuariella vinster/förluster	75	-33
Valutakursdifferenser	-118	428
Skulder inlösta genom företagsförsäljningar	-	-2
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	14	9
Räntekostnad	96	63
Utbetalning av pensioner	-90	-102
Vid årets slut	1 747	1 770

	2009	2008
De belopp som redovisas i resultaträkningen är följande:		
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	14	9
Räntekostnad	96	63
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-48	-60
Aktuariella nettoförluster (nettovinster) redovisade under året	11	-2
Summa kostnader	73	10

Fördelat på:		
Försäljningskostnader	-1	-
Medicin- och affärsutvecklingskostnader	1	1
Administrationskostnader	40	-6
Finansiella intäkter/kostnader	33	15
Summa kostnader	73	10

	2009	2008
Nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelser	1 747	1 770
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	737	678
Underskott	1 010	1 092

	2009	2008	2007	2006	2005
Erfarenhetsbaserade justeringar av förvaltningstillgångar	65	-237	37	0	0
Erfarenhetsbaserade justeringar av förmånsbaserade förpliktelser	33	-6	1	35	0
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	120	59	58	1	0

De viktigaste aktuariella antaganden som användes var följande:

(vägt genomsnitt)

Diskonteringsränta	5,1 %	3,9 %
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	1,7 %	1,9 %
Framtida löneökningar	2,3 %	1,4 %
Framtida pensionsökningar	1,7 %	1,0 %

Förvaltningstillgångarna, som till övervägande del avser den amerikanska pensionsfonden, består av aktier, aktiefonder samt olika slag av räntebärande värdepapper såsom obligationer och räntefonder. Den förväntade

avkastningen på förvaltningstillgångarna fastställdes genom beaktande av det historiska utfallet på placeringarna och den mix på tillgångarna som för närvarande finns.

Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Följande konsoliderade legala enheter har pensionsskulder:

	Förmånsbaserade pensionsplaner	Övriga förpliktelser	Summa
Meda Pharma GmbH & Co KG, Tyskland	313	–	313
Meda Manufacturing GmbH, Tyskland	257	–	257
Meda Pharmaceuticals Inc., USA	166	–	166
Meda AB, Sverige	37	0	37
Meda Germany Holding GmbH, Tyskland	22	–	22
Meda Pharma S.p.A, Italien	–	16	16
Meda Manufacturing SAS, Frankrike	–	15	15
Meda Pharma GmbH, Österrike	15	–	15
Meda Pharma SAS, Frankrike	–	13	13
Meda Pharmaceuticals Ltd, Storbritannien	13	–	13
Meda Pharma GmbH, Schweiz	–	10	10
Meda Pharma B.V., Nederländerna	3	–	3
Meda Pharmaceuticals Switzerland GmbH, Schweiz	–	2	2
Summa	826	56	882

Under 2010 förväntas pensionsutbetalningarna uppgå till 77 MSEK.

De flesta pensionsplaner i Tyskland finansieras ej genom betalning till förvaltaradministrerade fonder. Pensionsutfästelser görs direkt av arbetsgivaren. Pensionsförmånen betalas av arbetsgivaren till pensionären som beskattas individuellt.

Pensionsavsättningen i Meda Pharma GmbH & Co KG avser till störst del aktiva arbetstagare. Pensionsavsättningarna består huvudsakligen av följande:

- Pensionsersättning vilken beviljas arbetstagare som pensioneras vid 65 års ålder alternativt vid en tidigare ålder till följd av arbetsoförmåga.

Efterlevande maka/make erhåller pension uppgående till 60 procent av den avlidne makan/makens pension. Efterlevande barn erhåller pension uppgående till 15 procent av den avlidne förälderns pension.

- Julbonusar vilka beviljas arbetstagare som pensioneras vid 65 års ålder alternativt vid en tidigare ålder till följd av arbetsoförmåga. För varje avslutat anställningsår uppgår julbonusen till 1,4 procent av pensionärens sista månadslön.
- Omvandling av lön. Anställda har möjlighet att omvandla lön till oantastlig rätt till framtida pensionsutbetalningar.

Samtliga redovisade pensionsavsättningar i Meda Manufacturing GmbH avser redan pensionerade arbetstagare. Pensionsavsättningen består huvudsakligen av följande:

- En pensionsplan till fullo finansierad av arbetstagaren vilken avslutades under senare delen av 1970-talet. Ett fåtal pensionärer täcks fortfarande av denna plan.
- Som alternativ till ovan nämnda pensionsplan implementerades en ny pensionsplan vilken till en del finansierades av arbetsgivaren och en del av arbetstagaren. Denna pensionsplan upphörde 2004-12-31.
- S k deferred compensation avtal har funnits för vissa ledande befattningshavare, dock enbart under en treårsperiod avslutad 2001.
- Pensionsstiftelse för den kemiska industrin. Denna pensionsplan finansierades huvudsakligen genom omvandling av lön till pension.

I samband med förvärvet av MedPointe Inc., USA under augusti 2007 övertogs en förmånsbaserad fonderad pensionsplan. Företagets policy avseende fonderingen av planen är att göra årliga inbetalningar uppgående till det minimibelopp som krävs enligt gällande lagar och förordningar i USA.

Planen stängdes 2003-01-31. Detta innebär att ytterligare förmåner inte kan läggas till planen samt att den endast omfattar anställda t o m detta datum. Företaget har inga kostnader för tjänstgöring avseende planen.

De flesta pensionsplaner i Sverige finansieras ej genom betalning till förvaltaradministrerade fonder. Pensionsutfästelser görs direkt av arbetsgivaren.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt UFR 3 (uttalande från Rådet för finansiell rapportering) är detta en förmånsbaserad plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 (1) MSEK. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 (112) procent.

Övriga förpliktelser i Schweiz, Frankrike, Nederländerna och Italien uppstår i huvudsak till följd av rättsliga krav och förpliktiga arbetsgivaren att göra en engångsutbetalning till arbetstagaren vid pension eller avsked. Kostnader för pensionen redovisas under arbetstagarnas anställningstid.

Sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning:

	2009	2008
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	73	86
Nettoskuld i balansräkningen	73	86
Förändringar av nuvärdet på förpliktelserna under året		
Vid årets början	86	75
Valutakursdifferenser	-7	15
Årets avsättningar	0	2
Utbetalda ersättningar	-6	-6
Vid årets slut	73	86

Ovanstående skuld redovisas bland övriga avsättningar.

I samband med förvärvet av MedPointe Inc., USA under augusti 2007 övertogs några planer för sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning till vissa ledande befattningshavare. Redovisningsmetod och antaganden liknar dem som används för förmånsbestämda pensionsplaner. Planerna är stängda.

Not 26 Övriga avsättningar

	Returer	Personal	Omstruk- turering	Rätts- tvister	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2009	177	157	205	99	101	739
Tillkommande avsättningar	30	18	107	16	61	232
Utnyttjat under året	-27	-18	-123	-6	-35	-209
Återförda utnyttjade belopp	-4	-4	-37	-8	-9	-62
Omräkningsdifferens	-14	-12	-7	-7	-5	-45
Per 31 december 2009	162	141	145	94	113	655

	2009	2008
Långfristiga avsättningar	250	261
Kortfristiga avsättningar	405	478
Summa	655	739

AVSÄTTNINGAR FÖR RETURER

Avsättningen för returer inkluderar till största delen reserver för produkter vilka Meda förbinder sig att köpa tillbaka från kunden en kort tid innan eller efter överskridet utgångsdatum.

AVSÄTTNINGAR FÖR PERSONAL

I avsättningar för personalkostnader redovisas bland annat det syntetiska optionsprogrammet som beskrivs i not 8. Avsättningen uppgick per den 31 december 2009 till 7 MSEK och kan komma att tas i anspråk under inlösenperioden som löper från 31 maj 2009 till 31 maj 2011. 37 (42) MSEK av personalavsättningen avser intjänad lön till 51 anställda i Tyskland som har valt förtidspensionering i enlighet med den tyska modellen "Altersteilzeit" vilken delvis finansieras med statliga medel. Utnyttjande av redovisad avsättning per den 31 december 2009 kommer att ske inom 7 år från balansdagen. I samband med förvärvet av MedPointe Inc., USA i augusti

2007 övertogs några planer för sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning avseende tidigare ledande befattningshavare. Planerna är stängda. Avsättningen uppgick per den 31 december 2009 till 73 (86) MSEK.

AVSÄTTNINGAR FÖR RÄTTSTVISTER

Individuell prövning av pågående tvister sker löpande.

AVSÄTTNINGAR FÖR OMSTRUKTURERING

I fjärde kvartalet 2009 redovisades omstruktureringsekostnader avseende effektivisering av Medas verksamhet på 131 MSEK.

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Övriga avsättningar härrör bland annat från hyra av kontorslokaler.

Not 27 Eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2009	2008
För egna avsättningar och skulder:		
Övriga långfristiga fordringar	0	3
Avseende skulder till kreditinstitut:		
Materiella anläggningstillgångar	257	279
Summa	257	282
Ansvarsförbindelser		
Garantieförbindelser	27	23

- Inlicensieringen av världs rättigheterna till Edluar kan komma att leda till milestones om totalt 60 MUSD vid definierade försäljningsmål.
- Inlicensieringen av världs rättigheterna till OX-NLA kan komma att leda till utbetalning av ytterligare 15 MUSD i milestone då produkten godkänns av FDA (Food and Drug Administration) samt milestones om totalt 40 MUSD vid definierade försäljningsmål.
- Inlicensieringen av BEMA Fentanyl för den europeiska marknaden kan komma att leda till utbetalning av ytterligare 7,5 MUSD i milestones vid definierade steg i utvecklingen och kommersialiseringen. Förvärvet av den exklusiva rätten till BEMA Fentanyl i USA, Kanada och Mexiko kan komma att leda till milestones om totalt 30 MUSD vid definierade försäljningsmål.
- Förvärvet av de europeiska rättigheterna till substansen sotiromod från 3M kan komma att leda till utbetalning av ytterligare 10 MUSD i milestones vid definierade steg i utvecklingen.
- Avtalet med Ethypharm angående de europeiska rättigheterna till kombinationen ketoprofen och omeprazol kan komma att leda till ytterligare 5 MEUR i milestones när registrering samt vissa nivåer i försäljningen har uppnåtts.

- Inlicensieringen av OraDisc A för den europeiska marknaden kan komma att leda till ytterligare 4,8 MEUR i milestones.
- Avtalet från 2009 om inlicensiering av två dermatologiprodukter från Valeant kan leda till en betalning på upp till 7 MUSD på avtalets andra årsdag.
- Avtalet med Cipla angående utvidgat geografiskt samarbete för kombinationsprodukten baserad på azelastin och flutikason kan leda till utbetalning av 5 MUSD vid registrering i det första landet och upp till 10 MUSD i andra milestones.
- Förvärvet av de europeiska exklusiva rättigheterna till Ceplene kan komma att leda till utbetalning av 2 MUSD när lansering sker samt 5 MUSD som regulatorisk milestone. Milestones om totalt 30 MUSD kan komma att utbetalas vid definierade försäljningsmål.
- Avtalet om inlicensiering av produkten Xerese kan komma att leda till betalningar på 5 MUSD före produktens lansering.
- För övriga produkträttigheter kan tilläggsköpeskilling maximalt uppgå till 63 MSEK.
- I samband med förvärvet av Carter-Wallace år 2001, övertog Meda Pharmaceuticals Inc. (tidigare MedPointe Inc.) vissa miljörelaterade skyldigheter. År 1982 meddelade amerikanska miljömyndigheter att Carter-Wallace tillsammans med mer än 200 andra företag var potentiellt ansvariga för avfall placerat på den tidigare återvinningscentralen Lone Pine Landfill. År 1989 och 1991, utan att medge ansvar, ingick Carter-Wallace tillsammans med 122 andra företag avtal med myndigheten om sanering av Lone Pine, en process som pågår. Reserveringen för saneringskostnader uppgick till 3 MUSD per 31 December 2009.
- Meda är från tid till annan involverad i för läkemedelsbranschen sedvanliga legala tvister. Det är bolagets bedömning att erforderliga reserveringar har gjorts samt att utgången av sådana tvister inte kommer att ha väsentlig påverkan på bolagets resultat och ställning.

Not 28 Kassaflöde

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	2009	2008
Den löpande verksamheten:		
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	121	88
Avskrivningar på immateriella tillgångar	1 364	1 035
Övrigt	-93	-28
Summa	1 392	1 095

Not 29 Transaktioner med närstående

Enligt tidigare avtal mellan Meda och bolag ägt av verkställande direktör Anders Lönnér utgick royalty för projekt och produkter som identifierats innan tillträdet som verkställande direktör. Under 2009 har detta avtal slutreglerats genom en betalning på 4,3 MSEK varigenom Medas framtida royaltyförpliktelser upphör.

Till före styrelseordföranden Peter Sjöstrand utgick inom ramen för årsstäm-mobeslut förutom styrelsearvode särskild ersättning avseende konsulttjänster som gick utöver uppdraget som styrelseledamot. För arbete utfört under 2009 har 0,2 (0,4) MSEK kostnadsförts.

Not 30 Händelser efter balansdagen

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

INLICENSIERING AV EXKLUSIVA RÄTTIGHETER TILL XERESE

Meda har inlicensierat exklusiva rättigheter till läkemedlet Xerese från det svenska forskningsbolaget Medivir AB. Xerese (tidigare Lipsovir®, ME-609) som används för topikal behandling av munsår, består av en kombination av det antivirala medlet aciklovir och hydrokortison. Xerese är den första topikala behandlingen som både visat sig kunna förhindra uppkomsten av munsår och förkorta läkningstiden. Medas exklusiva rättigheter täcker USA, Kanada och Mexiko samt utveckling av nya indikationer. Xerese godkändes av den amerikanska läkemedelsmyndigheten (FDA) under 2009 som ett receptbelagt läkemedel. Lansering kommer att ske när tillräcklig lanseringskvantitet finns framme. Som ersättning för exklusiva rättigheter till Xerese kommer Meda att betala Medivir 5 MUSD innan lansering och tvåsiffrig royalty.

INLICENSIERING AV EXKLUSIVA RÄTTIGHETER TILL CEPLENE

I början av 2010 inlicensierade Meda exklusiva rättigheter till Ceplene (histamindihydroklorid), från det amerikanska forskningsbolaget EpiCept Corporation. Medas rättigheter omfattar Europa och flertalet viktiga marknader i Asien, däribland Japan, Kina och Australien. Indikationen för Ceplene är underhållsbehandling och förebyggande av återfall hos vuxna med akut myeloisk leukemi (AML). AML är en av de fyra huvudtyperna av leukemi. Varje år rapporteras cirka 16 000 nya fall av AML i Europa. De flesta patienterna drabbas av återfall. Det finns för närvarande ingen alternativ behandling och det medicinska behovet är stort. Ceplene har godkänts av EU-kommissionen som en orphan drug. Inom EU får orphan drugs 10 års marknadsexklusivitet och ett liknande skydd kommer sannolikt att erhållas på andra marknader. Ceplene undersöks också för andra indikationer, till exempel Myelodysplastiskt syndrom (MDS) och kronisk myeloisk leukemi (KML).

Resultaträkning – moderbolaget

MSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	2,3	3 643	2 535
Kostnad för sålda varor	5	–1 601	–1 188
Bruttoresultat		2 042	1 347
Övriga rörelseintäkter	4	131	148
Försäljningskostnader		–240	–233
Medicin- och affärsutvecklingskostnader		–944	–599
Administrationskostnader		–140	–177
Rörelseresultat	5–9	849	486
Resultat från andelar i koncernföretag	10	2 723	24
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	240	288
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	–629	–864
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		3 183	–66
Bokslutsdispositioner	12	–423	84
Skatt	13	–11	1
Nettoresultat		2 750	19

Balansräkning – moderbolaget

MSEK	Not	2009–12–31	2008–12–31
TILLGÅNGAR	1		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Produkträttigheter	14	7 062	7 202
Summa immateriella anläggningstillgångar		7 062	7 202
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	15	1	1
Summa materiella anläggningstillgångar		1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	13 421	13 410
Fordringar hos koncernföretag		6 826	7 375
Derivatinstrument		–	17
Uppskjuten skattefordran	13	33	50
Andra långfristiga fordringar		152	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		20 432	20 853
Summa anläggningstillgångar		27 495	28 056
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	189	157
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	18	127	185
Fordringar hos koncernföretag		292	654
Övriga fordringar		15	54
Derivatinstrument		15	0
Skattefordran		–	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	7	120
Summa kortfristiga fordringar		456	1 020
Kassa och bank		10	3
Summa omsättningstillgångar		655	1 180
SUMMA TILLGÅNGAR		28 150	29 236

MSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		302	302
Reservfond		3 175	3 175
Summa bundet eget kapital		3 477	3 477
Fritt eget kapital			
Överkursfond		5 694	5 695
Fond för verkligt värde		-93	-141
Balanserade vinstmedel		-139	-52
Årets resultat		2 750	19
Summa fritt eget kapital		8 211	5 521
Summa eget kapital		11 688	8 998
Obeskattade reserver	20	1 552	1 129
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	21	47	45
Övriga avsättningar	22	9	21
Summa avsättningar		56	66
Långfristiga skulder			
Upplåning	23	9 690	11 812
Skulder till koncernföretag		0	66
Uppskjuten skatteskuld	13	39	-
Derivatinstrument		128	198
Summa långfristiga skulder		9 857	12 076
Kortfristiga skulder			
Upplåning	23	2 389	2 567
Skulder till koncernföretag		2 249	3 884
Leverantörsskulder		160	184
Övriga skulder		15	46
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	184	286
Summa kortfristiga skulder		4 997	6 967
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		28 150	29 236
Ställda säkerheter	25	0	1
Ansvarsförbindelser	25	478	485

Kassaflödesanalys – moderbolaget

MSEK	Not	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		3 183	-64
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	607	488
Nettoförändring av pensioner		2	1
Nettoförändring av övriga avsättningar		-10	4
Betalda inkomstskatter		-6	-23
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3 776	406
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Varulager		-34	-50
Fordringar		659	-90
Skulder		-105	170
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 296	436
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-467	-2 102
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	0
Förvärv av verksamheter		-12	-179
Ökning av finansiella fordringar		-683	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 162	-2 281
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		5 838	6 179
Amortering av lån		-8 531	-5 700
Ökning/minskning av övriga finansiella skulder		-206	41
Nyemission, nyteckning genom teckningsrätter och teckningsoptioner		-1	1 471
Utdelning		-227	-194
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 127	1 797
Periodens kassaflöde		7	-48
Likvida medel vid periodens början		3	51
Likvida medel vid periodens slut		10	3
Erhållna räntor och utdelningar, erlagda räntor			
Erhållna räntor		170	277
Erhållna utdelningar		9	24
Erlagda räntor		-437	-867
Summa		-258	-566

Eget kapital – moderbolaget

MSEK	Aktie- kapital	Reservfond	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Övrigt fritt eget kapital	Summa
Ingående eget kapital 2008-01-01	259	3 175	4 264	2	93	7 793
Erhållna koncernbidrag, efter skatt	–	–	–	–	49	49
Utdelning	–	–	–	–	–194	–194
Nyemission, företrädes	43	–	1 468	–	–	1 511
Nyemissionskostnader	–	–	–55	–	–	–55
Skatt på nyemissionskostnader	–	–	15	–	–	15
Nyteckning, genom teckningsrätter	–	–	3	–	–	3
Kassaflödessäkring, valutaderivat	–	–	–	–8	–	–8
Kassaflödessäkring, räntederivat	–	–	–	–183	–	–183
Skatt på kassaflödessäkring, räntederivat	–	–	–	48	–	48
Årets resultat	–	–	–	–	19	19
Eget kapital 2008-12-31	302	3 175	5 695	–141	–33	8 998
Ingående eget kapital 2009-01-01	302	3 175	5 695	–141	–33	8 998
Erhållna koncernbidrag, efter skatt	–	–	–	–	121	121
Utdelning	–	–	–	–	–227	–227
Nyemissionskostnader	–	–	–1	–	–	–1
Kassaflödessäkring, valutaderivat	–	–	–	54	–	54
Kassaflödessäkring, räntederivat	–	–	–	10	–	10
Skatt på kassaflödessäkring	–	–	–	–16	–	–16
Årets resultat	–	–	–	–	2 750	2 750
Eget kapital 2009-12-31	302	3 175	5 694	–93	2 611	11 688

Not 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS-regler och uttalanden så långt som detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper avser värdering av andelar i dotterföretag, lån, pensioner och uppskjuten skatt.

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde, efter avdrag för eventuella nedskrivningar, i enlighet med årsredovisningslagen.

SKULDER

Skulder som utgör säkringsinstrument för investering i dotterföretag har inte omvärderats till balansdagens kurs utan har värderats till investeringens anskaffningskurs.

PENSIONER

Pensioner redovisas inte enligt IAS 19 utan moderbolaget följer FAR SRS rekommendation RedR 4.

SKATTER

Uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver särredovisas inte i moderbolaget.

KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag redovisas i enlighet med Uttalande från rådet för finansiell rapportering, UFR 2. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	Nettoomsättning	
	2009	2008
Norra Europa	675	594
Central- och Östeuropa	1 253	730
Västeuropa	1 489	1 067
USA	92	10
Exportmarknader	120	48
Ej fördelad omsättning	14	86
Summa	3 643	2 535
Varuförsäljning	3 621	2 488
Intäkter från marknadsföring	–	47
Royaltyintäkter	22	–
Summa	3 643	2 535

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	Nettoomsättning	
	2009	2008
Serviceintäkter, koncerninterna	131	148
Summa	131	148

Not 3 Koncerninterna transaktioner

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning mellan koncernföretag.

	2009	2008
Varuförsäljning	2 890	1 819
Royalty	22	–48
Inköp av varor	–67	–42
Summa	2 845	1 729

Not 5 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2009	2008
Råvaror och förnödenheter	–61	–55
Handelsvaror	–1 439	–1 107
Personalkostnader	–109	–116
Avskrivningar	–607	–485
Övriga kostnader	–709	–434
Summa kostnader för sålda varor, försäljningskostnader, medicin- och affärsutvecklingskostnader samt administrationskostnader	–2 925	–2 197

Not 6 Personal, medelantal anställda

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2009		2008	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
	58	27	59	28
Summa	58	27	59	28
	85	87		

REDOVISNING AV KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN

	2009		2008	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelsen	2	5	1	5
Övriga ledande befattningshavare	–	4	–	4

SJUKFRÅNVARO

	2009	2008
Kvinnor	2,2%	1,7%
Män	0,6%	0,3%
Summa	1,7%	1,3%
Åldersfördelat		
Ålder 50–	1,0%	1,2%
Ålder 30–49	2,2%	1,1%
Ålder 0–29	1,2%	2,0%
	1,7%	1,3%
Varav:		
Sammanhängande sjukfrånvaro > 60 dagar	0,4%	0,3%

Not 7 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

TOTALA LÖNER, SOCIALA KOSTNADER OCH PENSIONER

	2009			2008		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
	75	34	10	81	35	8
Pensionskostnader						
- Avgiftsbestämda pensionsplaner			8			3
- Förmånsbestämda pensionsplaner			2			5
Summa			10			8

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

2009					2008				
Styrelse och VD	Varav rörlig ersättning	Pension	Övriga anställda	Varav rörlig ersättning	Styrelse och VD	Varav rörlig ersättning	Pension	Övriga anställda	Varav rörlig ersättning
24	7	–	51	3	25	13	–	56	3

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Övriga ersättningar	Summa
Verkställande direktör, Anders Lönner	9,0	7,0	0,2	6,6 ¹⁾	–	22,8
Styrelsens ordförande efter årsstämman 2009, Bert-Åke Eriksson	0,5	–	–	–	0,0	0,5
Styrelsens ordförande före årsstämman 2009, Peter Sjöstrand	0,2	–	–	–	0,2	0,4
Ledamot, Peter Claesson	0,2	–	–	–	–	0,2
Ledamot, Marianne Hamilton	0,3	–	–	–	0,0	0,3
Ledamot, Tuve Johannesson	0,3	–	–	–	0,1	0,4
Ledamot, Carola Lemne	0,2	–	–	–	–	0,2
Ledamot, Anders Waldenström	0,3	–	–	–	–	0,3
Andra ledande befattningshavare (3 pers)	6,0	1,5	0,3	1,4	–	9,2
Summa	17,0	8,5	0,5	8,0	0,3	34,3

¹⁾ VD har, i enlighet med anställningsavtalet, valt att omvandla sin pensionsförmån till lön.

För ytterligare information angående ersättningar till ledande befattningshavare se not 8 i koncernens räkenskaper.

Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Nedan anges räkenskapsårets kostnadsförda revisionsarvoden samt kostnadsförda arvoden för andra uppdrag utförda av moderbolagets revisorer.

	2009	2008
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsarvoden	2	2
Andra uppdrag	0	–
Summa	2	2

Not 9 Operationell leasing

	2009	2008
Leasing kostnadsförd under räkenskapsåret	11	11

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	2009	2008
Förfaller till betalning inom ett år	10	10
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	–	10
Förfaller till betalning senare än fem år	–	–
Summa	10	20

Under 2004 ingicks ett operationellt leasingavtal avseende kontorslokaler i Sverige. Avtalet sträcker sig till utgången av 2010. Storleken på de framtida leasingavgifterna baseras på utvecklingen av konsumentprisindex.

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

	2009	2008
Utdelningar från koncernföretag	2 723	24
Summa	2 723	24

Not 11 Finansiella poster

	2009	2008
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Räntor	216	278
Valutakursvinster/(-förluster), netto	24	10
Summa	240	288

	2009	2008
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntor	-575	-822
Kostnader för upptagande av lån	-54	-41
Övriga finansiella kostnader	0	-1
Summa	-629	-864

Not 12 Bokslutsdispositioner

	2009	2008
Avskrivning utöver plan	-423	84
Summa	-423	84

Not 13 Skatt

	2009	2008
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Aktuell skatt för året	-11	-2
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	0	0
	-11	-2
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt	0	3
Summa	-11	1

Skatteposter som redovisas direkt mot eget kapital

Aktuell skatt:		
Koncernbidrag	-43	-17
Kassaflödessäkring	39	-
Nyemissionskostnader	0	15
	-4	-2
Uppskjuten skatt:		
Kassaflödessäkring	-55	50
	-55	50
Summa	-59	48

Skattekostnaden utgjorde 0,4 procent (4,5 procent) av resultatet före skatt. Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och moderbolagets resultat före skatt beräknad med den lokala skattesatsen för Sverige förklaras med nedanstående tabell.

	2009	2008
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	2 760	18
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (26,3% / 28,0%)	-727	-5
Andra icke avdragsgilla kostnader	0	-1
Ej skattepliktiga intäkter (utdelningar från dotterbolag)	716	7
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Redovisad effektiv skatt	-11	1

Temporära skillnader har resulterat i följande uppskjutna skattefordringar:

	Lager	Övriga fordringar	Övriga skulder	Summa
Per 1 januari 2008	2	1	-1	2
Redovisat i eget kapital	-	50	-	50
Redovisat i resultaträkningen	-2	-1	1	-2
Per 31 december 2008	-	50	-	50
Redovisat i eget kapital	-	-17	-39	-55
Per 31 december 2009	-	33	-39	-6

Not 14 Produkträttigheter

	2009			2008		
	Produkt- rättigheter	Övriga tillgångar	Summa	Produkt- rättigheter	Övriga tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	8 455	–	8 455	6 353	–	6 353
Investeringar	465	2	467	2 102	–	2 102
Utgående anskaffningsvärde	8 920	2	8 922	8 455	–	8 455
Ingående avskrivningar enligt plan	–1 253	–	–1 253	–769	–	–769
Årets avskrivningar enligt plan	–607	0	–607	–484	–	–484
Utgående avskrivningar enligt plan	–1 860	0	–1 860	–1 253	–	–1 253
Redovisat värde vid periodens slut	7 060	2	7 062	7 202	–	7 202
Avskrivningar enligt plan per funktion						
Medicin- och affärsutvecklingskostnader	–607	–	–607	–484	–	–484
Administrationskostnader	–	0	0	–	–	–

Not 15 Inventarier

	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	21	21
Investeringar	0	0
Utgående anskaffningsvärde	21	21
Ingående avskrivningar	–20	–20
Årets avskrivningar	0	0
Utgående avskrivningar	–20	–20
Redovisat värde vid periodens slut	1	1
Avskrivningar per funktion:		
Administrationskostnader	0	0

Not 16 Andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde 2009	Bokfört värde 2008
Meda Germany Holding GmbH ¹⁾	HRB 9848	Bad Homburg, Tyskland	4	100%	5 440	5 440
Meda US Holding Inc.	22-3801882	Somerset, USA	3 000	100%	5 237	5 237
Recip AB	556694-8849	Stockholm, Sverige	100 000	100%	2 291	2 291
Meda A/S	46 03 22 17	Alleröd, Danmark	102	100%	142	142
Ipex AB ²⁾	556544-1135	Danderyd, Sverige	1 428	100%	139	139
Ellem Läkemedel AB	556196-1789	Stockholm, Sverige	1 000	100%	105	105
Medag AB	556489-3948	Täby, Sverige	400 000	100%	25	25
Medinet International Ltd.	0113742-0	Åbo, Finland	4 800	100%	21	21
Medical Equipment Store i Sandviken AB	556564-4233	Sandviken, Sverige	100	100%	5	5
Meda Pharma Hungary Kft.	01-09-870550	Budapest, Ungern	130	100%	5	0
Meda Valeant Inc	44 9014-2	Montréal, Kanada	2 750	55%	4	–
Meda AS	920218199	Asker, Norge	2 000	100%	2	2
Meda Pharmaceuticals Ltd.	6130651123	Istanbul, Turkiet	22 590	12,7%	2	0
Meda OY	0111457-9	Åbo, Finland	3 200	100%	1	1
Meda Pharmaceuticals SA	58280/01AT/B/05/111	Aten, Grekland	60 000	99,9%	1	1
Cytopharma AB	556538-1018	Täby, Sverige	1 000	100%	1	1
Meda Health Sales Ireland Ltd.	403901	Dunboyne, Irland	10 000	100%	0	0
Meda Pharmaceuticals Sp.z o.o.	5272515293	Warszawa, Polen	50	100%	0	0
Scanmeda AB	556053-7002	Göteborg, Sverige	500	100%	0	0
Viatrix Pharmaceuticals Ltd.	04303411	Nottingham, Storbritannien	1	100%	0	0
Meda Pharma S de RL de CV	401800-1	Jardines en la Montaña, Mexico	1	100%	0	–
Summa					13 421	13 410

¹⁾ Viktigaste innehaven i Meda Germany Holding GmbH:
 Meda Pharma GmbH & Co KG, Bad Homburg, Tyskland
 Meda Manufacturing GmbH, Köln, Tyskland
 Meda Pharma GmbH, Wien, Österrike
 Meda Pharma S.p.A., Milano, Italien
 Meda Pharma s.r.o., Prag, Tjeckien
 Meda Pharma spol. s.r.o., Bratislava, Slovakien

²⁾ Viktigaste innehaven i Ipex AB:
 Meda Pharma GmbH, Wangen, Schweiz
 Meda Manufacturing SAS, Merignac, Frankrike
 Meda Pharma SAS, Paris, Frankrike
 Meda Pharmaceuticals Ltd., Bishop's Stortford, Storbritannien
 Meda Pharma S.A. / N.V., Bryssel, Belgien
 Meda Pharma B.V., Amstelveen, Nederländerna
 Meda Pharma S.A.U., Madrid, Spanien
 Meda Pharma Produtos Farmacêuticos, S.A., Lissabon, Portugal
 Valeant Pharmaceuticals Middle East & Africa FZ LLC, Dubai, Förenade Arabemiraten
 Meda Pharmaceuticals Switzerland GmbH, Birsfelden, Schweiz

Not 17 Varulager

	2009	2008
Råvaror	7	0
Produkter i arbete	3	4
Färdiga varor och handelsvaror	179	153
Redovisat värde vid periodens slut	189	157

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten kostnader för sålda varor och uppgick till 1 511 (1 176 MSEK).

Varulagret i moderbolaget har under perioden skrivits ned med 2 (0) MSEK.

Not 18 Kundfordringar

	2009	2008
Kundfordringar	127	185

Per den 31 december 2009 var kundfordringar uppgående till 34 (28) MSEK förfallna. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2009	2008
Mindre än 3 månader	29	20
3 till 6 månader	0	0
Mer än 6 månader	5	8
Redovisat värde vid periodens slut	34	28

Nedskrivningsbehov anses inte föreligga för några av moderbolagets kundfordringar.

Moderbolagets kundfordringar exklusive förfallna kundfordringar uppgick till 93 (157) MSEK. Åldersanalys framgår nedan:

	2009	2008
Mindre än 3 månader	93	157
3 till 6 månader	0	0
Mer än 6 månader	0	0
Redovisat värde vid periodens slut	93	157

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2009	2008
Förutbetalda räntekostnader	–	79
Förutbetalda hyreskostnader	2	2
Förutbetalda försäkringskostnader	3	3
Övriga förutbetalda kostnader	2	2
Upplupna intäkter	–	34
Redovisat värde vid periodens slut	7	120

Not 20 Obeskattade reserver

	2009	2008
Akkumulerade överavskrivningar	1 552	1 129
Redovisat värde vid periodens slut	1 552	1 129
Akkumulerade överavskrivningar fördelade på tillgångsslag		
Produkträttigheter	1 552	1 129

Not 21 Avsättningar för pensioner

	2009	2008
PRI pensioner	46	44
Övriga pensionsplaner	1	1
Redovisat värde vid periodens slut	47	45

Pensionskostnader avseende den förmånsbaserade pensionsplanen har redovisats med 2 (5) MSEK i rörelsen. Räntekostnaden uppgick till 2 (2) MSEK.

Not 22 Övriga avsättningar

	Omstrukturering	Syntetiska optioner	Summa
Övriga avsättningar 2008-01-01	7	1	8
Tillkommande avsättningar	16	–	16
Utnyttjat under året	–3	–	–3
Övriga avsättningar 2008-12-31	20	1	21
Övriga avsättningar 2009-01-01	20	1	21
Tillkommande avsättningar	1	1	2
Utnyttjat under året	–11	–	–11
Återförda utnyttjade belopp	–3	–	–3
Övriga avsättningar 2009-12-31	7	2	9

AVSÄTTNING FÖR OMSTRUKTURERING

Avsättningen per den 31 december 2009 avser förvärvet av Valeant.

AVSÄTTNING FÖR SYNTETISKA OPTIONER

Avser det syntetiska optionsprogrammet som beskrivs i koncernens not 8.

Not 23 Upplåning

	2009	2008
Långfristig upplåning		
Långfristiga banklån	4 724	11 112
Obligationslån	4 266	–
Förlagslån	700	700
Redovisat värde vid periodens slut	9 690	11 812
Kortfristig upplåning		
Kortfristiga banklån	616	2 324
Företagscertifikat	1 773	243
Redovisat värde vid periodens slut	2 389	2 567
Redovisat värde vid periodens slut	12 079	14 379
Förfallotidpunkt för långfristig upplåning är som följer:		
Förfallotidpunkt 1–2 år från balansdagen	3 350	3 000
Förfallotidpunkt 2–5 år från balansdagen	6 340	8 812
Redovisat värde vid periodens slut	9 690	11 812
Redovisade belopp i MSEK, per valuta, för moderbolagets upplåning är följande:		
SEK	6 651	8 217
EUR	3 575	4 642
USD	1 449	1 198
GBP	309	285
CHF	67	37
NOK	28	–
Redovisat värde vid periodens slut	12 079	14 379
Outnyttjade krediter:		
Outnyttjade obekräftade krediter	470	300
Outnyttjade bekräftade krediter	5 188	1 376

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2009	2008
Upplupna räntekostnader	83	196
Semesterlöneskuld	8	7
Övriga upplupna personalkostnader	29	36
Förutbetalda intäkter	13	–
Övriga upplupna kostnader	51	47
Redovisat värde vid periodens slut	184	286

Not 25 Eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2009	2008
För egna avsättningar och skulder:		
Andra långfristiga fordringar	0	1
Summa	0	1
Ansvarsförbindelser		
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	477	484
Garantiförbindelser	1	1
Summa	478	485

- Inlicensieringen av världs rättigheterna till Edluar kan komma att leda till milestones om totalt 60 MUSD vid definierade försäljningsmål.
- Inlicensieringen av världs rättigheterna till OX-NLA kan komma att leda till utbetalning av ytterligare 15 MUSD i milestone då produkten godkänns av FDA (Food and Drug Administration) samt milestones om totalt 40 MUSD vid definierade försäljningsmål.
- Inlicensieringen av BEMA Fentanyl för den europeiska marknaden kan komma att leda till utbetalning av ytterligare 7,5 MUSD i milestones vid definierade steg i utvecklingen och kommersialiseringen. Förvärvet av den exklusiva rätten till BEMA Fentanyl i USA, Kanada och Mexiko kan komma att leda till milestones om totalt 30 MUSD vid definierade försäljningsmål.
- Förvärvet av de europeiska rättigheterna till substansen sotiromod från 3M kan komma att leda till utbetalning av ytterligare 10 MUSD i milestones vid definierade steg i utvecklingen.
- Avtalet med Ethypharm angående de europeiska rättigheterna till kombinationen ketoprofen och omeprazol kan komma att leda till ytterligare 5 MEUR i milestones när registrering samt vissa nivåer i försäljningen har uppnåtts.
- Inlicensieringen av OraDisc A för den europeiska marknaden kan komma att leda till ytterligare 4,8 MEUR i milestones.
- Avtalet från 2009 om inlicensiering av två dermatologiprodukter från Valeant kan leda till en betalning på upp till 7 MUSD på avtalets andra årsdag.
- Avtalet med Cipla angående utvidgat geografiskt samarbete för kombinationsprodukten baserad på azelastin och flutikason kan leda till utbetalning av 5 MUSD vid registrering i det första landet och upp till 10 MUSD i andra milestones.
- Förvärvet av de europeiska exklusiva rättigheterna till Ceplene kan komma att leda till utbetalning av 2 MUSD när lansering sker samt 5 MUSD som regulatorisk milestone. Milestones om totalt 30 MUSD kan komma att utbetalas vid definierade försäljningsmål.
- Avtalet om inlicensiering av produkten Xerese kan komma att leda till betalningar på 5 MUSD före produktens lansering.
- För övriga produkträttigheter kan tilläggsköpeskilling maximalt uppgå till 63 MSEK.
- Meda är från tid till annan involverad i för läkemedelsbranschen sedvanliga legala tvister. Det är bolagets bedömning att erforderliga reserveringar har gjorts samt att utgången av sådana tvister inte kommer att ha väsentlig påverkan på bolagets resultat och ställning.

Not 26 Kassaflöde

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	2009	2008
Den löpande verksamheten:		
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	607	484
Övrigt	–	4
Summa	607	488

Not 27 Finansiella risker

För beskrivning av finansiella risker se not 2 i koncernens räkenskaper.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	5 694 493 899
Fond för verkligt värde	–92 951 465
Balanserade vinstmedel	–139 986 473
Årets resultat	2 749 844 349
Totalt disponibla vinstmedel	8 211 400 310

Styrelsen föreslår följande disposition av de disponibla vinstmedlen:

Utdelas till aktieägarna (1,00 SEK per aktie)	302 243 065
Överföres i ny räkning	7 909 157 245
Summa	8 211 400 310

Årsredovisning och koncernredovisning i Meda AB (publ) avseende 2009 har godkänts för publicering enligt styrelsebeslut den 24 mars 2010. Årsredovisning och koncernredovisning föreslås fastställas på årsstämman den 5 maj 2010.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisnings- sed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 24 mars 2010

Styrelsen och verkställande direktören i Meda AB (publ)

Bert-Åke Eriksson
Styrelseordförande

Peter Claesson

Marianne Hamilton

Tuve Johannesson

Carola Lemne

Anders Lönner
Verkställande direktör

Anders Waldenström

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2010

PricewaterhouseCoopers AB

Göran Tidström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Mikael Winkvist
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Meda AB

Org nr 556427-2812

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Meda AB för år 2009. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 52–106. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovis-

ningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 24 mars 2010

PricewaterhouseCoopers AB

Göran Tidström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Mikael Winkvist
Auktoriserad revisor

Finansiell översikt

	2009	2008	2007	2006	2005
RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG					
Kvarvarande verksamheter					
Nettoomsättning	13 178	10 675	8 145	5 256	2 870
Rörelsens kostnader	-10 276	-8 373	-6 475	-4 144	-2 521
Övriga intäkter	—	—	—	322	—
Rörelseresultat¹⁾	2 902	2 302	1 670	1 434	349
Finansnetto	-618	-884	-508	-244	-207
Resultat efter finansnetto	2 284	1 418	1 162	1 190	142
Skatt	-747	-464	-329	-402	-40
Nettoresultat från kvarvarande verksamheter	1 537	954	833	788	102
Nettoresultat från avvecklad verksamhet	—	—	—	—	42
Nettoresultat²⁾	1 537	954	833	788	144
¹⁾ Rörelseresultat, justerat för engångseffekter	3 033	2 517	1 890	1 112	525
Engångseffekter, intäkter	—	—	—	322	—
Engångseffekter, kostnader	-131	-215	-220	—	-176
²⁾ Nettoresultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	1 539	—	—	—	—
Minortitetsintresse	-2	—	—	—	—
	1 537	—	—	—	—

BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Materiella	854	935	787	625	764
Immateriella	27 453	29 609	24 105	8 625	8 808
Övriga anläggningstillgångar	883	948	567	275	254
Omsättningstillgångar					
Varulager	1 666	1 736	1 152	589	585
Kortfristiga fordringar	2 091	2 389	1 796	1 084	757
Likvida medel	76	198	242	121	331
Summa tillgångar	33 023	35 815	28 649	11 319	11 499
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	13 664	13 290	9 364	4 297	3 760
Långfristiga skulder					
Räntebärande	11 082	13 615	13 561	3 996	5 588
Ej räntebärande	2 764	2 958	2 406	1 005	986
Kortfristiga skulder					
Räntebärande	2 478	2 753	950	753	8
Ej räntebärande	3 035	3 199	2 368	1 268	1 157
Summa eget kapital och skulder	33 023	35 815	28 649	11 319	11 499

	2009	2008	2007	2006	2005
KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG					
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
före förändring av rörelsekapital	3 087	2 003	1 662	1 061	445
Förändring av rörelsekapital	37	-53	-424	-297	-51
Kassaflöde från den löpande verksamheten ³⁾	3 124	1 950	1 238	764	394
Kassaflöde från investeringsverksamheten ⁴⁾	-518	-4 102	-11 141	-211	-6 315
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 724	2 083	10 046	-756	6 189
Periodens kassaflöde	-118	-69	143	-203	268
Likvida medel vid periodens början	198	242	121	331	61
Kursdifferens i likvida medel	-4	25	-22	-7	2
Likvida medel vid periodens slut	76	198	242	121	331
³⁾ Varav från avvecklad verksamhet	-	-	-	-	20
⁴⁾ Varav från avvecklad verksamhet	-	-	-	-	71
INVESTERINGAR					
- i immateriella anläggningstillgångar ⁵⁾	514	4 050	11 120	510	6 335
- i materiella anläggningstillgångar	109	72	88	79	52
⁵⁾ Inklusive förvärv av dotterföretag					
RESULTATRELATERADE NYCKELTAL					
Bruttomarginal, %	66,1	66,5	63,8	58,5	58,4
Rörelsemarginal, %	22,0	21,6	20,5	27,3	12,2
Vinstmarginal, %	17,3	13,3	14,3	22,7	4,9
EBITDA, MSEK	4 387	3 425	2 449	1 813	590
EBITDA-marginal, %	33,3	32,1	30,1	34,5	20,5
EBITDA exklusive engångseffekter, MSEK	4 518	3 640	2 669	1 491	766
EBITDA-marginal exklusive engångseffekter, %	34,3	34,1	32,8	28,4	26,7
KAPITALSTRUKTUR OCH AVKASTNING					
Eget kapital, MSEK	13 664	13 290	9 364	4 297	3 760
Justerat eget kapital, MSEK	13 362	13 063	9 170	4 181	3 708
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	10,0	8,7	10,3	16,0	8,3
Räntabilitet på eget kapital, %	11,4	8,4	12,2	19,6	6,7
Nettolåneskuld, MSEK	13 467	16 129	14 213	4 512	5 261
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,0	1,2	1,5	1,1	1,4
Soliditet, %	41,4	37,1	32,7	38,0	32,7
Räntetäckningsgrad, ggr	4,5	2,6	2,9	5,5	1,6
Andel riskbärande kapital, %	48,5	44,0	40,1	45,7	39,8
Direktavkastning, %	1,6	1,4	0,9	0,4	0,5
Vinst per aktie, SEK	5,09	3,49	3,36	3,48	0,57
Utdelning per aktie, SEK	1,00 ⁶⁾	0,75 ⁷⁾	0,75 ⁷⁾	0,5 ⁷⁾	0,25 ⁷⁾
MEDARBETARE					
Medelantal anställda	2 627	2 529	2 005	1 666	857

⁶⁾ Föreslagen utdelning⁷⁾ Utdelningen är ej omräknad med hänsyn till nytt antal aktier efter nyemissioner och nyteckningar genom teckningsrätter.

Bolagsstyrningsrapport

Meda AB är ett publikt bolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm på Nordic LargeCap-listan. Bolagsstyrningen baseras därför på svenska regler och lagstiftning, t ex aktiebolagslagen, svensk kod för bolagsstyrning, noteringsavtalet och andra regelverk. Bolagsstyrningsrapporten har inte granskats av bolagets revisorer.

BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Årsstämma skall hållas inom sex månader från räkenskapsårets slut och hålls normalt i början på maj. På årsstämman behandlas en rad centrala frågor, såsom fastställande av bolagets resultat- och balansräkning för det gångna året, utdelning, val av styrelse och revisor, ansvarsfrihet åt styrelsen, ersättning till styrelse och revisor m.m.

Årsstämman hålls vanligtvis i Solna. Kallelse innehållande information om dagordning och hur man anmäler sitt deltagande till stämman publiceras i Svenska Dagbladet, i Post- och Inrikes Tidningar, samt på bolagets hemsida. Kallelse till årsstämma skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman.

Kallelse till extra bolagsstämma som inte avser ändring av bolagsordningen skall ske tidigast sex och senast två veckor före stämman.

Enligt aktiebolagslagen har aktieägare rätt att få ärende behandlat vid bolagsstämman. För att sådant ärende med säkerhet skall hinna tas med i kallelsen måste begäran nå bolaget senast sju veckor före stämman.

På bolagsstämman har aktieägarna möjlighet att ställa frågor om bolaget och resultatet för det berörda året. Meda eftersträvar alltid att styrelsen och bolagsledningen är närvarande vid stämman för att besvara frågor från aktieägarna. På årsstämman närvarar även bolagets revisor.

Aktieägare kan delta och rösta på stämman personligen eller genom ombud med fullmakt.

ÅRSSTÄMMA 2010

Årsstämman 2010 kommer att hållas den 5 maj kl 17.00 i bolagets lokaler på Pipers väg 2A i Solna.

VALBEREDNING

Bolaget skall enligt årsstämmans beslut ha en valberedning

bestående av en ledamot utsedd av envar av de fyra största aktieägarna jämte styrelseordföranden.

Namnen på de fyra ägarrepresentanterna och namnen på de aktieägare de företrädare skall offentliggöras av bolaget så snart valberedningen utsetts, dock senast sex månader före årsstämma. De största aktieägarna kommer att kontaktas på grundval av bolagets, av VPC AB tillhandahållna, förteckning över registrerade aktieägare per den 31 juli.

Om någon av de fyra största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen skall nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot.

Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen skall om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den största aktieägaren. Arvode skall ej utgå till valberedningens ledamöter.

Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur och en aktieägare, som efter denna väsentliga ägarförändring kommit att utgöra en av de fyra största aktieägarna, framställer önskemål om att ingå i valberedningen skall valberedningen erbjuda plats genom att antingen besluta att denne aktieägare skall ersätta den efter förändringen röstmässigt minsta aktieägaren i valberedningen eller besluta att utöka valberedningen med ytterligare en ledamot, dock till maximalt sex ledamöter. Förändringar i valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart sådan skett.

Valberedningen skall bereda och till årsstämman lämna förslag till:

- val av stämмоordförande
- val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse
- styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt eventuell ersättning för utskottsarbete
- val av och arvodering till revisor och revisorssuppleant (i förekommande fall), principer för utseende av valberedning

Valberedningen skall ha rätt att belasta bolaget med kostnader för exempelvis rekryteringskonsulter och andra konsulter som erfordras för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen skall i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt svensk kod för bolagsstyr-

ning ankommer på valberedningen. Den valberedning som utsetts inför årsstämman 2010 består av:

- Karl-Magnus Sjölin, Valberedningens ordförande, Stena Sessan Rederi AB
- Bert-Åke Eriksson, Medas styrelseordförande, Stena Sessan Rederi AB
- Eva Halvarsson, Andra AP-fonden
- Frank Larsson, Handelsbanken Fonder
- Peter Rudman, Nordea fonder
- Kerstin Stenberg, Swedbank Robur fonder

STYRELSE

STYRELSELEDAMÖTER

Enligt Medas bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter med högst sex suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen vid årsstämman för perioden fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen bortre gräns för hur lång tid en ledamot får sitta i styrelsen, dock väljs han/hon in för ett år åt gången. Styrelsen biträds av en styrelsesekreterare som inte är ledamot i styrelsen. Med undantag för verkställande direktören ingår ingen av styrelsens ledamöter i bolagets ledning. Styrelsen har under räkenskapsåret 2009 utgjorts av sju personer, vilka valts av årsstämman. Vid årsstämman 2009 omvaldes Bert-Åke Eriksson, Marianne Hamilton, Tuve Johannesson, Anders Lönner och Anders Waldenström som styrelseledamöter. Peter Sjöstrand avböjde omval. Peter Claesson och Carola Lemne valdes in som nya ledamöter i styrelsen. Bert-Åke Eriksson valdes till styrelsens ordförande. Advokaten Christer Nordén är sedan 2003 styrelsens sekreterare. För ytterligare uppgifter om styrelsens ledamöter hänvisas till not 8 samt till bolagets hemsida.

STYRELSELEDAMÖTERNAS OBEROENDE

Enligt svensk kod för bolagsstyrning skall majoriteten av de bolagsstämмоvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning skall även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Bert-Åke Eriksson är verkställande direktör i Stena Sessan Rederi AB varför han ej anses som oberoende styrelseledamot i förhållande till huvudägare. Peter Claesson är finansdirektör

i Stena AB och anses därför inte som oberoende styrelseledamot i förhållande till bolagets större aktieägare. Anders Lönner är inte oberoende i förhållande till bolaget p g a sin ställning som verkställande direktör. Marianne Hamilton, Tuve Johannesson, Carola Lemne samt Anders Waldenström är oberoende styrelseledamöter.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har under verksamhetsåret 2009 utgjorts av sju årsstämmovalda ledamöter med en utomstående advokat som sekreterare. Styrelsen hade under året sju sammanträden, varav fyra var ordinarie. Under år 2009 hölls därutöver årsstämma.

Styrelsearbetet bedrivs enligt en särskild arbetsordning, som varje år fastställs vid styrelsens konstituerande sammanträde. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger bestämda rapport- och beslutspunkter. Verkställande direktören lämnar också löpande information till styrelsen om bolagets utveckling. Styrelsen tar ställning till frågor av övergripande karaktär såsom strategi-, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. Styrelsens ordförande har även mellan sammanträdena aktivt engagerats i dessa frågor. Bolagets revisorer deltar årligen vid minst ett av styrelsens sammanträden. Styrelsens ordförande och revisionsutskottet har under året sammanträtt med bolagets revisor utan närvaro av verkställande direktör eller annan person från bolagsledningen.

Närvaro vid styrelsesammanträden 2009:

Peter Claesson	4 av 4
Bert-Åke Eriksson	7 av 7
Marianne Hamilton	7 av 7
Tuve Johannesson	7 av 7
Carola Lemne	4 av 4
Anders Lönner	7 av 7
Peter Sjöstrand	3 av 3
Anders Waldenström	7 av 7

KOMMITTÉ- OCH UTSKOTTSARBETE

Styrelsen i Meda har inte inrättat något särskilt ersättningsutskott. Frågor rörande ersättningen till bolagsledningen bereds av en mindre grupp och beslutas av styrelsen i sin helhet.

Principerna för ersättning och anställningsvillkor för bolagsledningen framläggs för årsstämman för godkännande.

REVISIONSUTSKOTT

Från och med verksamhetsåret 2009 har styrelsen inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet har följande huvudsakliga ansvarsområden:

- Ansvar för att bereda styrelsens arbete med att kvalitets-säkra de finansiella rapporterna.
- Behandling av frågor rörande den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen samt regel efterlevnad.
- Övervakning och utvärdering av externrevisorernas arbete.
- Följa utvecklingen inom redovisningsområdet för de områden som kan påverka Meda.

Ledamöter i revisionsutskottet är Tuve Johannesson, ordförande, samt Bert-Åke Eriksson och Marianne Hamilton. Under 2009 har revisionsutskottet hållit tre sammanträden. Tyngdpunkten har lagts på den interna kontrollen inom Meda samt den externa revisionen.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ansaret för den dagliga verksamheten, såsom löpande investeringar, personal-, finans- och ekonomifrågor m.m., åvilar den verkställande direktören Anders Lönner samt de övriga ledande befattningshavarna. Övriga ledande befattningshavare i Meda är Jörg-Thomas Dierks, Chief Operating Officer, samt Henrik Stenqvist, Chief Financial Officer. För ytterligare uppgifter om ledande befattningshavare hänvisas till not 8 samt till bolagets hemsida.

FÖRSLAG TILL BOLAGETS ÅRSSTÄMMA 2010 – STYRELSENS FÖRSLAG TILL PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

Styrelsen föreslår årsstämman att fatta beslut om följande riktlinjer för ledande befattningshavare. Förslaget återspeglar Medas behov av att kunna rekrytera och motivera kvalificerade medarbetare genom en kompensation som är konkurrenskraftig i olika länder. Koncernledningen består av följande befattningshavare:

- VD – Chief Executive Officer
- Chief Operating Officer
- Chief Financial Officer
- Chief Scientific Officer

Styrelsens förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen innebär att bolaget skall sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknads-mässiga ersättningar, att kriterierna därvid skall baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:

- fast grundlön,
- kortsiktig rörlig ersättning,
- långsiktig rörlig ersättning,
- pensionsförmåner, och
- övriga förmåner och avgångsvillkor.

Styrelsens förslag står i överensstämmelse med tidigare års ersättningsprinciper och baseras i huvudsak på redan ingångna avtal mellan bolaget och ledande befattningshavare.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Principerna för VDs anställningsvillkor framgår av not 8.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen är helt prestationsberoende och baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella, kvalitativa parametrar. Den rörliga ersättningen kan högst uppgå till 45 procent av befattningshavarens sammanlagda årliga ersättning.

Den långsiktiga rörliga ersättningen utgörs av delaktighet i ett program med syntetiska personaloptioner, där kostnaden begränsas av ett tak. För ledande befattningshavare kan bolagets sammanlagda kostnad för detta program högst uppgå till 6,0 MSEK.

Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön och rörlig lön.

Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida jämte lön under uppsägningstiden uppgår till mellan en och två årslöner. Frågor om ersättning till bolagsledningen skall beredas och beslutas av styrelsen. Styrelsen skall äga rätt att frånga ovanstående riktlinjer för ersättning till koncernledningen om det finns särskilda skäl.

REVISORER

Revisorerna har till uppgift att å aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorer utses av bolagsstämman vart fjärde år. Vid årsstämman 2008 omvaldes

PricewaterhouseCoopers AB till revisionsbolag fram till den årsstämma som hålls 2012. Auktoriserade revisorn Göran Tidström är utsedd huvudansvarig revisor.

Rapport om internkontroll

BAKGRUND

Enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Denna rapport har upprättats i enlighet med punkten 10.5 i Svensk kod för bolagsstyrning, och är därför begränsad till intern kontroll av den finansiella rapporteringen. Denna rapport är inte en del av årsredovisningen och har inte granskats av bolagets revisorer.

ÖVERSYN

Som en konsekvens av Medas snabba expansion under senare år har behovet av ett systematiskt arbete med intern kontroll accentuerats.

För att ge styrelsen underlag att fastställa rätt nivå vad gäller intern styrning och kontroll, genomför Meda kontinuerligt översyn och analys av bolagets styrprocesser och intern kontroll enligt COSO-ramverkets fem komponenter, vilka är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information & kommunikation samt uppföljning.

Resultatet av översynen utmynnar i en årlig handlingsplan för utveckling av den interna kontrollen. För 2009 har detta inneburit ytterligare förstärkt dokumentation och kommunikation avseende intern kontroll samt uppföljning av efterlevnaden av interna regler och policyer. Dessutom har bolaget under 2009 inlett arbetet med att förstärka kontrollen av de nya enheterna i Östeuropa. Bolaget har utarbetat en handlingsplan för 2010.

KONTROLLMILJÖ

Medas organisation är utformad för att snabbt kunna reagera på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolagsnivå. Beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av Medas styrelse och koncernens ledningsgrupp. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Meda är utformad för att hantera dessa förutsättningar.

Bolagets kontrollmiljö är basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Kontrollmiljön utgörs av organisationsstrukturen, arbetssätt och rutiner, beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt attityder och värderingar

som har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. Exempel på dessa styrande dokument är Medas Business Conduct Guidelines, Approval Policy samt Internal Control Standards.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömningen avseende den finansiella rapporteringen utgår från resultat- och balansräkningar där en bedömning bl a görs utifrån materialitet, komplexitet och bedrägeririsk. Denna riskbedömning utförs på såväl koncernnivå som bolagsnivå och utmynnar i en klassificering av risknivån för olika processer. Identifierade risker motverkas bland annat genom en tydlig ansvars- och arbetsfördelning samt interna riktlinjer för redovisning och rapportering.

KONTROLLAKTIVITETER

Ändamålsenliga kontrollaktiviteter utformas på koncern- och bolagsnivå för att hantera de väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen som identifierats under riskbedömningen. Dessa kontrollaktiviteter omfattar både övergripande och mer detaljerade kontroller vars syfte är att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser.

Koncernens centrala ekonomi- och finansfunktion analyserar månatligen den finansiella information som lämnas av de operativa enheterna. Detta arbete inkluderar en grundlig analys och kontroll av viktiga poster i redovisningen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

I syfte att informera, instruera och koordinera arbetet med finansiell rapportering inom koncernen har koncernens centrala ekonomi- och finansfunktion formella informations- och kommunikationskanaler avseende instruktioner och policyer.

UPPFÖLJNING

Uppföljning är inom Meda en pågående process. Analyser av kontrollmiljö, riskbedömning och kontrollaktiviteter görs löpande under året och utmynnar i en årlig handlingsplan som syftar till att förbättra den interna kontrollen.

Styrelsen kan baserat på slutsatserna av denna process fatta beslut om korrigerande åtgärder för eventuella brister och utvärdera behovet av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion). Styrelsen har fortsatt gjort bedömningen att det för närvarande inte är motiverat att inrätta en sådan funktion.

Definitioner

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Summan av redovisat eget kapital och avsättningar för skatter dividerat med balansomslutningen.

BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultat i procent av nettoomsättning. Bruttoresultatet motsvarar nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

DIREKTAVKASTNING

Utdelning per aktie dividerat med slutkursen för aktien på årets sista börsdag.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

EBITDA-MARGINAL

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättning.

JUSTERAT EGET KAPITAL

Redovisat eget kapital minskat med (föreslagen) utdelning.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Summan av antalet arbetade timmar dividerat med årsarbetstiden.

NETTOLÅNESKULD

Nettot av räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus likvida medel, inklusive kortfristiga placeringar och räntebärande finansiella anläggningstillgångar.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Nettolåneskuld dividerat med eget kapital.

RESULTAT PER AKTIE

Nettoresultat per aktie.

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL

Nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

SOLIDITET

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutningen minskat med likvida medel, avsättningar för skatter och ej räntebärande skulder.

UTDELNING PER AKTIE

Aktieutdelning per aktie. Delas ut under nästföljande räkenskapsår.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättning.



Riskfaktorer

Medas verksamhet påverkas av ett antal faktorer som endast delvis inte eller inte alls kan kontrolleras av bolaget. Nedan beskrivs de faktorer som bedöms ha särskild betydelse för Medas framtida utveckling. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse. Samtliga faktorer beskrivs ej i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta övrig information samt en allmän omvärldsbedömning.

KONKURRENTER OCH PRISBILD

Läkemedelsindustrin är mycket konkurrensutsatt. Prispressen har varit, och kan förväntas förbli, stor inom Medas affärsområden. Detta gäller i synnerhet vid patentutgångar. Det finns därför en risk att Meda inte kan bibehålla nuvarande marginaler på sina produkter. Det kan inte garanteras att bolagets produktkandidater eller produkter utvecklade av bolagets samarbetspartners kommer att föredras framför idag existerande eller nyligen framtagna produkter. Framtida produkter under utveckling av andra läkemedelsbolag kan medföra ökad konkurrens och minskad försäljning för Medas produkter.

En del av Medas produkter köps av eller medföra rätt till ersättning för slutkunden från betalande tredje part, t ex privata försäkringsbolag och offentlig sektor. Förändringar avseende sådana organs omfattning, ansträngningar, policyer samt förmåga att påverka prissättningen och efterfrågan på läkemedelsprodukter kan komma att medföra negativa kommersiella och finansiella effekter för Meda.

KONJUNKTURUTVECKLING

Bolagets försäljning är i viss utsträckning beroende av den generella konjunkturutvecklingen. Det kan inte uteslutas att en konjunkturedgång, på de marknader där bolaget verkar, kan komma att minska efterfrågan framförallt på de produkter som hänförs till icke receptbelagda läkemedel, vilket kan inverka negativt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Denna risk begränsas dels genom att Meda är verksam på ett stort antal marknader och dels genom att merparten av bolagets produkter är nödvändiga för slutanvändaren oavsett rådande konjunkturläge. Läkemedelsbranschen i stort påverkas endast i liten utsträckning av konjunktursvängningar och i

detta avseende bedömer Meda inte att bolaget skiljer sig från den övriga branschen.

MYNDIGHETSÅTGÄRDER

Meda är i likhet med andra företag inom läkemedelsindustrin beroende av och föremål för myndighetsåtgärder. Sådana åtgärder kan utgöras av till exempel regeländringar avseende prissättning och rabatter av läkemedel eller ändrade förutsättningar för ett visst läkemedels förskrivning. Om Medas produkter eller verksamhet skulle komma att omfattas av ytterligare eller förändrade åtgärder eller restriktioner från myndigheter kan detta komma att få negativa kommersiella och finansiella effekter för Meda.

SAMARBETSPARTNERS

Meda samarbetar aktivt med andra läkemedelsbolag inom marknadsföring och utvecklingsarbete. Det kan inte garanteras att de företag som Meda kommer att ingå eller redan har ingått samarbets- och/eller licensavtal med kommer att uppfylla sina åtaganden enligt ingångna avtal, vilket kan ge negativ inverkan på bolagets omsättning och resultat. Det kan inte heller garanteras att Meda lyckas ingå samarbets- och/eller licensavtal på för Meda acceptabla villkor framöver.

FÖRVÄRV OCH FINANSIERING AV FÖRVÄRV

Meda har under en lång period arbetat med en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följd. Även fortsättningsvis kommer en del av Medas tillväxtstrategi att utgöras av strategiska förvärv. Det kan dock inte garanteras att Meda kommer att kunna hitta lämpliga förvärvsobjekt eller erhålla erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt på för bolaget acceptabla villkor. Detta kan komma att leda till en minskad eller avtagande tillväxt för Meda.

STYRNINGSRISK

Meda har expanderat kraftigt genom ett flertal förvärv och organisk tillväxt. Bolaget bedömer att denna utveckling kommer att fortsätta även under kommande år. Medas befintliga kontroll-, styr-, redovisnings- och informationssystem kan komma att visa sig vara otillräckliga för den planerade tillväxten och

ytterligare investeringar inom områdena kan bli nödvändiga. Om Meda visar sig vara oförmöget att styra och kontrollera tillväxten effektivt kan det komma att få negativa kommersiella och finansiella effekter för bolaget. Meda har dock arbetat med en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följd och har därigenom erfarenhet och kunskap omkring den styrningsproblematik som en kraftig tillväxt kan innebära.

PARALLELLIMPORT

Det kan inte uteslutas att skillnader i läkemedelspriser på de marknader där Meda är verksamt kan komma att leda till en ökad parallellimport där Medas produkter köps billigare på vissa marknader för att sedan konkurrera med Medas försäljning på andra marknader. Detta kan komma att öka vilket kan komma att medföra negativa kommersiella och finansiella effekter för Meda.

OSÄKERHET I MARKNADSBEDÖMNINGAR

I årsredovisningen 2009 beskrivs olika produkter och marknader. Dessa beskrivningar och antaganden syftar till att underlätta bedömningen av bolaget och dess framtidsutsikter. Beskrivningarna är upprättade utifrån externa källor, i form av undersökningar och studier, och bolagets egna bedömningar. Det är dock oundvikligt att bedömningar av detta slag är förknippade med ett stort mått av osäkerhet avseende faktorer som Meda inte kan råda över. Inga garantier kan lämnas för att det som beskrivs i årsredovisningen i dessa avseenden kommer att inträffa.

SÄSONGSVARIATIONER

Delar av Medas försäljning är i viss utsträckning beroende av yttre säsongsvariationer som bolaget inte kan påverka. Exempelvis kan en kort pollensäsong eller en säsong med låga halter av pollen leda till en minskad försäljning av bolagets produkter inom det prioriterade terapiområdet astma/allergi med en negativ effekt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning som följd. Denna risk begränsas dock genom att Meda är verksamt på ett stort antal geografiska marknader och har ett stort antal produkter inom de prioriterade terapiområdena. Endast mindre delar av Medas totala försäljning är beroende av enskilda faktorer såsom pollensäsonger och liknande yttre faktorer och korrelationen mellan dessa faktorer har historiskt sett varit låg.

PRODUKTIONSRIK

Medas produktionsverksamhet består av en kedja av processer där avbrott eller störningar i något led kan få konsekvenser

för bolagets förmåga att framställa bolagets produkter i den omfattning de efterfrågas. Sådana avbrott kan därför komma att inverka negativt på Medas verksamhet, finansiella ställning och resultat. Ungefär hälften av bolagets produktionsvolym tillverkas dock i egna tillverkningsenheter och produktionen är planerad så att tillfälliga produktionsstopp inte är av avgörande betydelse för bolagets förmåga att uppfylla sina åtaganden gentemot kund. Vidare har Meda avbrottsförsäkringar för att på så vis skydda bolaget mot omedelbara ekonomiska förluster i samband med störningar eller avbrott i produktionsverksamheten.

OSÄKERHET AVSEENDE KLINISKA PRÖVNINGAR

Meda har för avsikt att framgent öka utvecklingen av egna produkter vilket kommer att medföra ökade kostnader i form av kliniska prövningar. Innan försäljning av någon produkt under utveckling skall bolaget eller dess samarbetspartners visa att de potentiella produkterna är säkra och effektiva på människor för varje angiven indikation. Det kan inte garanteras att bolagets eller dess samarbetspartners kliniska prövningar kan påvisa tillräcklig säkerhet och verkan för att erhålla nödvändiga myndighetsgodkännanden, eller att de kommer att leda till produkter som kan säljas på marknaden.

NYCKELPERSONER OCH REKRYTERING

Bolaget är i hög utsträckning beroende av ett antal nyckelpersoner. En eventuell förlust av någon eller några av dessa kan ge negativa finansiella och kommersiella effekter för Meda. Förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare är av yttersta vikt för att säkerställa kompetensnivån i bolaget. Bolagets uppfattning är att det kan attrahera och behålla kvalificerade medarbetare, men det kan inte garanteras att det kan ske till acceptabla villkor då det råder hård konkurrens om erfarna medarbetare gentemot andra läkemedelsbolag.

PRODUKTANSVAR OCH FÖRSÄKRING

Den del av bolagets verksamhet som rör produktutveckling, kliniska prövningar, produktion, marknadsföring och försäljning av bolagets produkter medför en risk för produktansvar. Bolaget anser att det har ett tillfredsställande försäkringsskydd för skador avseende befintliga produkter. Produktansvarsförsäkring för nyförvärvade produkter tecknas löpande. Trots att Meda har ett omfattande försäkringsskydd mot produktansvar kan det inte garanteras att Meda undgår skadeståndsanspråk

vid händelse av skador till följd av användande av produkter som säljs av Meda. Ett sådant skadeståndsanspråk skulle kunna påverka bolaget negativt såväl finansiellt som kommersiellt. Bolaget har också ett begränsat produktansvar avseende de läkemedel bolaget säljer och marknadsför via licens, då det är läkemedlets tillverkare som står för den huvudsakliga produktrisken enligt gällande avtal.

SKYDD AV IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Meda satsar betydande belopp på produktutveckling samt förvärvar löpande immateriella rättigheter utvecklade av andra företag. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar, hävdar bolaget aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Om så krävs försvarar bolaget sina immateriella rättigheter genom juridiska processer. Det finns alltid en risk att konkurrenter med eller utan avsikt gör intrång i Medas rättigheter. Skulle detta ske finns det en risk att bolaget inte kan hävda sina rättigheter fullt ut i en domstolsprocess, vilket skulle kunna påverka bolagets verksamhet och lönsamhet negativt.

Det finns vidare ingen garanti för att Medas rättigheter inte kan utgöra intrång i konkurrenters rättigheter eller för att Medas rättigheter inte kommer att angripas eller bestridas av konkurrenter. Det kan inte heller uteslutas att Meda dras in i domstolsprocesser av konkurrenter för påstådda intrång i konkurrenters rättigheter. Skulle detta ske finns det risk för att bolaget drabbas av betydande skadeståndsskyldighet och att bolagets förutsättningar att bedriva sin verksamhet påverkas negativt.

Meda är dessutom beroende av know-how och det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande know-how eller att Meda inte lyckas skydda sitt kunnande på ett effektivt sätt.

FINANSIELLA RISKER

PROGNOSOSÄKERHET

Bolaget verkar med vissa av sina produkter på marknader som är mycket konkurrensutsatta och med kraftig prispress vilket medför en stor prognososäkerhet.

Av betydelse är även att Meda inte kan påverka myndighetsåtgärder såsom regeländringar avseende prissättning. En stor del av Medas inköp och försäljning av läkemedel sker i utländska valutor vilket också bidrar till prognososäkerheten.

VALUTA- OCH RÄNTERISKER

En stor del av bolagets inköp och försäljning av läkemedel sker i utländska valutor. Till följd av detta påverkas koncernens

framtida rörelseresultat av växelkursförändringar. Bolagets finanspolicy syftar till att identifiera och reducera finansiella risker och därmed undvika stora kortsiktiga svängningar i resultat och kassaflöde. Därför tas löpande beslut om eventuella valutasäkringar. Det kan emellertid inte garanteras att bolagets valutasäkringar, om sådana beslutas om, ger ett fullgott skydd mot växelkursförändringar som leder till en negativ inverkan på bolagets omsättning och rörelseresultat.

Förvärvet av Valeants läkemedelsverksamhet i Väst- och Östeuropa, Mellanöstern och Afrika medför att Meda träder in på nya geografiska marknader. Vad avser den östeuropeiska marknaden sker huvuddelen av inköp och försäljning i USD och EUR, varigenom Medas exponering mot lokala östeuropeiska valutor är begränsad.

Genom att bolagets finansiering till en del består av räntebärande skulder påverkas koncernens nettoresultat av förändringar i det allmänna ränteläget. Ränterisken hanteras genom att sprida bolagets upplåning med olika ränteförfallotidpunkter.

INTEGRATIONSRIK OCH ANDRA RISKER RELATERADE TILL FÖRVÄRV

Genomförandet av förvärv medför i allmänhet integrationsrisker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företags relationer med nyckelpersoner, kunder och leverantörer komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att ta längre tid eller bli mer kostsamma än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.

Integration av förvärv kan innebära organisationsförändringar som på kort sikt medför försening i genomförande av planer och målsättningar.

Integrationen mellan läkemedelsbolag innebär normalt också risker när det gäller att bibehålla kompetens samt skapandet av en gemensam kultur.

AKTIERELATERADE RISKER

Risk och risktagande är en oundviklig del av aktieäggande. Eftersom en investering i aktier både kan komma att stiga och sjunka i värde kan det inte garanteras att en investerare kan komma att få tillbaka det satsade kapitalet. Aktiekursens utveckling är beroende av en rad faktorer, varav en del är bolagsspecifika och andra är knutna till aktiemarknaden som helhet. Det är omöjligt för ett enskilt bolag att kontrollera alla de faktorer som kan komma att påverka dess aktiekurs, varför varje investeringsbeslut avseende aktier bör föregås av en noggrann analys.

Meda-aktien

Medas aktier är sedan 1995 noterade på Stockholmsbörsen och sedan 2006 på NASDAQ OMX Stockholm på Nordic LargeCap-listan. En börspost omfattar 1 aktie.

Nedan redovisas Medas aktieägarstruktur samt fördelningen av ägandet i storleksklasser. Uppgifterna kommer från Euroclear Sweden, per den 26 februari 2010, samt därefter kända förändringar.

STÖRRE AKTIEÄGARE PER DEN 26 FEBRUARI 2010

Aktieägare	Antal aktier	Andel röster och kapital
Stena-sfären	67 962 898	22,5%
Swedbank Robur Fonder	18 090 246	6,0%
SEB Fonder	9 201 501	3,0%
Nordea Fonder	8 691 582	2,9%
Skandia Fonder	7 795 567	2,6%
Handelsbanken Fonder	7 047 664	2,3%
JP Morgan Fonder	6 204 613	2,1%
Lannebo Fonder	6 168 245	2,0%
Andra AP-Fonden	5 975 910	2,0%
Folksam Fonder	4 926 257	1,6%
Fjärde AP-Fonden	4 838 979	1,6%
Anders Lönner	4 677 654	1,5%
AMF Pension & Fonder	4 405 626	1,5%
Övriga	146 256 323	48,4%
Totalt	302 243 065	100,0%

AKTIEUTVECKLING

Högsta betalkurs under 2009 var 68,75 SEK och lägsta 47,10 SEK. Börsvärdet uppgick per den 31 december 2009 till 19 495 MSEK.

SYNTEKISKA OPTIONER

Vid årsstämman 2006 beslutades att anta ett personaloptionsprogram. Optionerna, sk syntetiska optioner, har tilldelats ett antal nyckelpersoner inom koncernen. Inlösenperioden löper från 31 maj 2009 till 31 maj 2011. Totalkostnaden för Meda inkl sociala avgifter för detta optionsprogram kan högst komma att uppgå till 100 MSEK. Lägsta lösenpris för optionsprogrammet är 73,55 SEK per aktie.

ÄGARSTRUKTUR PER DEN 26 FEBRUARI 2010

Aktieintervall	Antal aktier	Andel av aktiekapital, %	Antal aktieägare	Andel av antal ägare, %
1–500	3 414 837	1,1%	19 867	57,6%
501–1 000	4 316 383	1,4%	5 182	15,1%
1 001–5 000	16 185 759	5,4%	6 945	20,2%
5 001–20 000	16 817 570	5,6%	1 754	5,1%
20 001–100 000	18 081 320	6,0%	439	1,3%
100 001–	243 427 196	80,5%	236	0,7%
Total	302 243 065	100,0%	34 423	100,0%

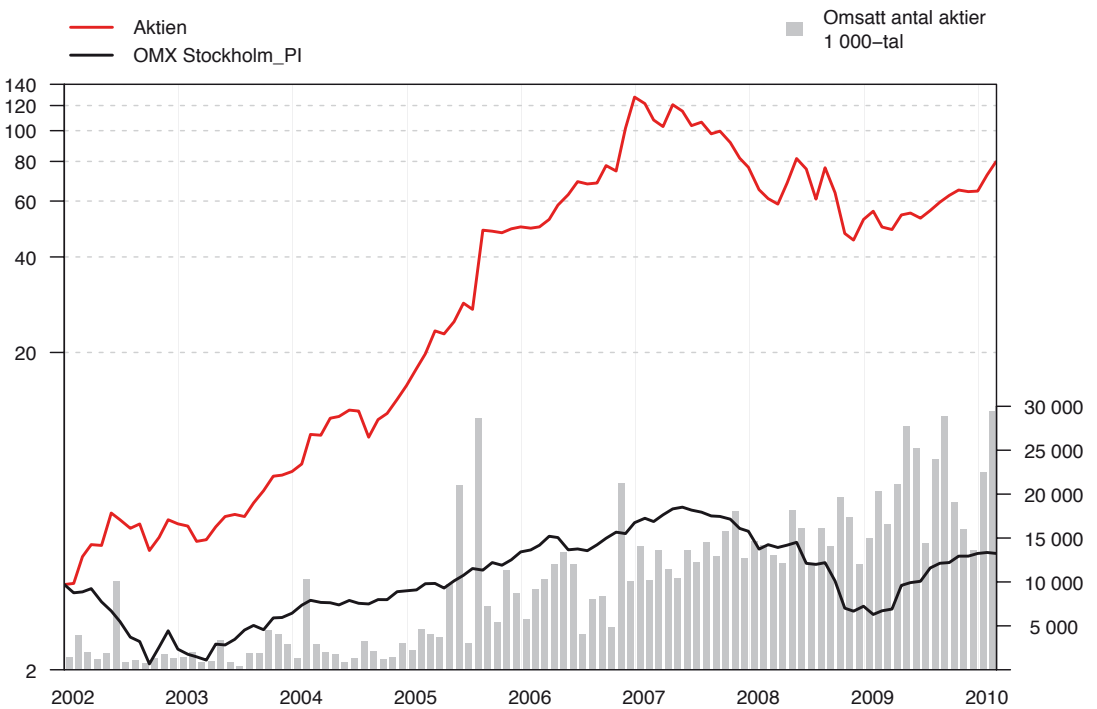
AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

		Förändring i antal aktier	Förändring i aktiekapital, SEK	Totalt antal aktier	Totalt aktie- kapital, SEK	Aktiens nominella kvotvärde, SEK
1994	—	—	—	200 000	2 000 000	10
1995	Konvertering	168 406	1 684 060	368 406	3 684 060	10
1995	Nyemission ¹⁾	2 000 000	20 000 000	2 368 406	23 684 060	10
1996	Konvertering	46 719	467 190	2 415 125	24 151 250	10
1997	Konvertering	2 173	21 730	2 417 298	24 172 980	10
1999	Apportemission	2 515 963	25 159 630	4 933 261	49 332 610	10
2001	Nyemission ²⁾	1 644 420	16 444 200	6 577 681	65 776 810	10
2003	Nyemission ³⁾	1 644 420	16 444 200	8 222 101	82 221 010	10
2003	Apportemission, riktad ⁴⁾	482 759	4 827 590	8 704 860	87 048 600	10
2003	Inlösen av optioner	3 180	31 800	8 708 040	87 080 400	10
2004	Inlösen av optioner	78 400	784 000	8 786 440 ⁵⁾	87 864 400	10
2005	Inlösen av optioner	100 700	1 007 000	8 887 140	88 871 400	10
2005	Nyemission ⁶⁾	3 554 856	35 548 560	12 441 996	124 419 960	10
2005	Inlösen av optioner	95 527	955 270	12 537 523	125 375 230	10
2005	Split 5:1	50 150 092	0	62 687 615	125 375 230	2
2005	Nyemission ⁷⁾	41 791 743	83 583 486	104 479 358	208 958 716	2
2006	Inlösen av optioner	15 000	30 000	104 494 358	208 988 716	2
2007	Nyemission ⁸⁾	11 610 484	23 220 968	116 104 842	232 209 684	2
2007	Inlösen av optioner	13 720	27 440	116 118 562	232 237 124	2
2007	Split 2:1	116 118 562	116 118 562	232 237 124	232 237 124	1
2007	Inlösen av optioner	54 127	54 127	232 291 251	232 291 251	1
2007	Inlösen av optioner	72 863	72 863	232 364 114	232 364 114	1
2007	Apportemission riktad ⁹⁾	17 362 775	17 362 775	249 726 889	249 726 889	1
2007	Apportemission riktad ⁹⁾	137 228	137 228	249 864 114	249 864 114	1
2007	Inlösen av optioner	20 818	20 818	249 884 932	249 884 932	1
2007	Inlösen av optioner	1 069 426	1 069 426	250 954 358	250 954 358	1
2007	Inlösen av optioner	24 993	24 993	250 979 351	250 979 351	1
2007	Apportemission riktad ¹⁰⁾	5 700 000	5 700 000	256 679 351	256 679 351	1
2008	Inlösen av optioner	2 386 134	2 386 134	259 065 485	259 065 485	1
2008	Nyemission ¹¹⁾	43 177 580	43 177 580	302 243 065	302 243 065	1
2009	—	—	—	302 243 065	302 243 065	1

¹⁾ Kurs: 20 SEK.²⁾ Kurs: 44 SEK.³⁾ Kurs: 76 SEK.⁴⁾ Riktad emission till Pharmed AB.⁵⁾ Antalet registrerade aktier per 2004-12-31 var 8 786 440. Utöver detta hade 41 340 aktier tecknats men ej registrerats.⁶⁾ Kurs: 160 SEK.⁷⁾ Kurs: 70 SEK.⁸⁾ Kurs: 160 SEK.⁹⁾ Riktad emission i samband med förvärv av MedPointe Inc.¹⁰⁾ Riktad emission i samband med förvärvet av Recip.¹¹⁾ Kurs: 35 SEK.

MEDA-AKTIENS UTVECKLING

Jan 2002 – feb 2010



© NASDAQ OMX

Samtliga värden är hämtade från marknadsplatsen Nasdaq OMX, ingen handel på andra marknadsplatser är inkluderad.

Styrelse

BERT-ÅKE ERIKSSON, ORDFÖRANDE

Född: 1944. Utbildning: Fil Kand. Styrelseledamot sedan: 1998. Verkställande direktör i Stena Sessan Rederi AB. Styrelseledamot i Stena Adactum AB, Beijer Electronics AB och Concordia Maritime AB. Antal aktier i Meda (inkl närståendes innehav): 2 274 077.

PETER CLAESSION

Född: 1965. Utbildning: Civilekonom. Styrelseledamot sedan: 2009. Verkställande direktör i AB Stena Finans. Styrelseledamot i Stena Line Holding BV, Stena Drilling Ltd, Stena Fastigheter AB och Sveriges Ångfartygs Assurans Förening. Antal aktier i Meda: 0.

MARIANNE HAMILTON

Född: 1947. Utbildning: Filosofie kandidatexamen och IFL School. Styrelseledamot sedan: 2006. Styrelseledamot i Connecta (publ) och Ek & Bok AB. Antal aktier i Meda: 12 961.

TUVE JOHANNESSON

Född: 1943. Utbildning: Civilekonom och MBA, Ekon Dr. h.c. Styrelseledamot sedan: 2006. Styrelseordförande i Arctic Island Ltd, Ecolan International A/S, IBX Group AB (publ), Rådgivande Kommittén vid Ekonomihögskolan i Lund. Vice styrelseordförande i Skandinaviska Enskilda Banken AB. Styrelseledamot i Incentive AB och Cardo AB. Rådgivare till J. C. Bamford Excavators Ltd samt Senior Industrial Advisor till EQT. Antal aktier i Meda: 50 000.

CAROLA LEMNE

Född: 1958. Utbildning: Leg läk., docent. Styrelseledamot sedan: 2009. Verkställande direktör och koncernchef Praktikertjänst AB. Styrelseledamot i Praktikertjänst AB, Getinge AB, Stiftelsen för Strategisk Forskning och Svenskt Näringsliv. Antal aktier i Meda: 0.

ANDERS LÖNNER

Född: 1945. Utbildning: Fil. Pol Mag. Anders Lönnér är Koncernchef och verkställande direktör i Meda sedan 1999. Styrelseledamot i Meda och Valeant Pharmaceuticals International. Antal aktier i Meda: 4 677 654. Antal köpoptioner i Meda: 250 000*.

ANDERS WALDENSTRÖM

Född: 1943. Utbildning: Leg läk., professor i kardiologi. Styrelseledamot sedan: 2000. Antal aktier i Meda: 10 369.

SEKRETERARE

CHRISTER NORDÉN

Född: 1946. Advokat. Styrelsens sekreterare sedan: 2003, dock ej styrelseledamot. Antal aktier i Meda: 0.

VALBEREDNING

På bolagets årsstämma i maj 2009 beslöts att bolaget skulle ha en valberedning bestående av en ledamot utsedd av envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna jämte styrelseordföranden. Om någon av aktieägarna avstår från sin rätt att utse ledamot till valberedningen skall nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. Ordförande i valberedningen skall, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den största aktieägaren. Om kretsen av de största aktieägarna väsentligen förändras skall också valberedningens sammansättning ändras. Ledamöterna i valberedningen skall inte erhålla något arvode. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. En valberedning har utsetts enligt de principer som

*) utställda av Stena Sessan Rederi AB.

beslöts av bolagsstämman år 2009. Aktieägare kan lämna nomineringsförslag till ordförande för valberedningen: Karl-Magnus Sjölin, Stena Sessan AB, Box 2181, 403 13 Göteborg. Valberedningens förslag lämnas med kallelsen till årsstämman. Förslaget återfinns inför årsstämman även på hemsidan.

REVISORER

PricewaterhouseCoopers AB.

Adress: 113 97 Stockholm.

GÖRAN TIDSTRÖM

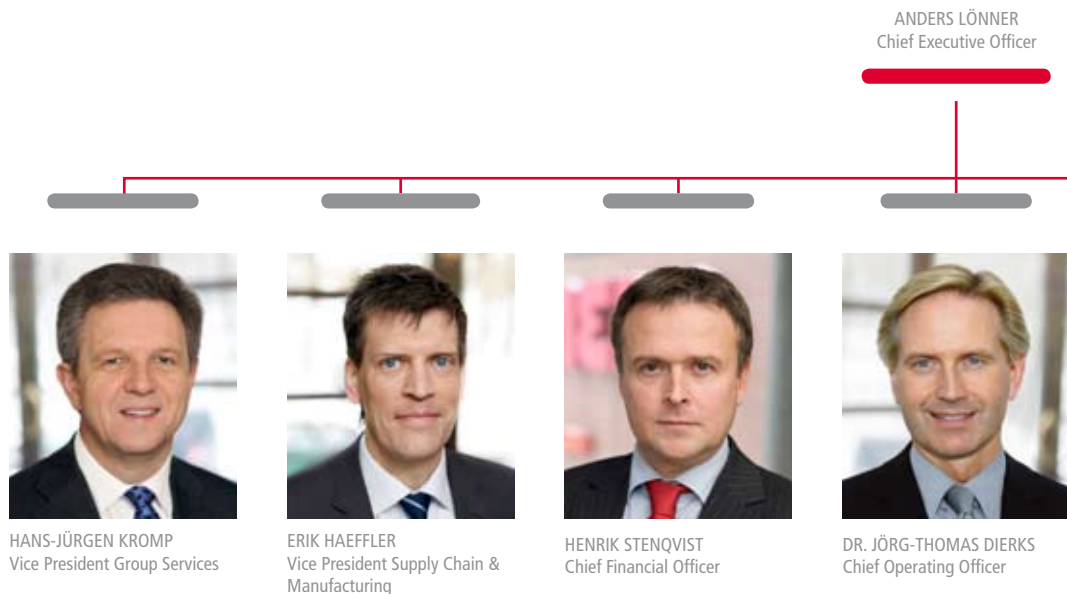
Född: 1946. Auktoriserad revisor. Ledamot i FAR SRS. Huvudansvarig revisor i Meda sedan 2006. Andra revisionsuppdrag: Trelleborg, Telia Sonera och Volvo.

MIKAEL WINKVIST

Född: 1962. Auktoriserad revisor. Ledamot i FAR SRS. Revisor i Meda sedan 2004.



Medas styrelse (från vänster): Christer Nordén (styrelsens sekreterare, dock ej styrelseledamot), Marianne Hamilton, Anders Waldenström, Anders Lönner, Peter Claesson, Bert-Åke Eriksson, Carola Lemne och Tüve Johannesson.



Ledande befattningshavare

KONCERNLEDNING

ANDERS LÖNNER, CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Född 1945. Anders Lönner är Fil. Pol Mag. Koncernchef och verkställande direktör i Meda sedan 1999. Styrelseledamot i Meda och Valeant Pharmaceuticals International. Aktier i Meda: 4 677 654. Antal köpoptioner i Meda: 250 000*.

DR. JÖRG-THOMAS DIERKS, CHIEF OPERATING OFFICER

Född 1960. Jörg-Thomas Dierks är läkare. Tidigare Senior Vice President för Commercial Operations och Chief Operating Officer i Viartis och dessförinnan inom Asta-Medica. Anställd sedan 2005. Aktier i Meda: 151 798. Antal köpoptioner i Meda: 250 000*.

HENRIK STENQVIST, CHIEF FINANCIAL OFFICER

Född 1967. Henrik Stenqvist är civilekonom. Tidigare erfarenhet som Chief Financial Officer i dotterbolag inom Astra-Zeneca. Anställd sedan 2003. Aktier i Meda: 190 605. Antal köpoptioner i Meda: 50 000*.

ÖVRIGA

SHARON CLARKE, GENERAL MANAGER MEDA USA

Född 1963. Sharon Clarke är BA Microbiology. Anställd sedan 2007. Tidigare erfarenheter som Vice President of Sales, MedPointe Pharmaceuticals. Aktier i Meda: 33 671.



ANDERS LARNHOLT
Vice President Corporate
Development & Investor Relations



SHARON CLARKE
General Manager Meda USA



MÅRTEN ÖSTERLUND
Vice President Business Development

ERIK HAEFFLER, VICE PRESIDENT
SUPPLY CHAIN & MANUFACTURING

Född 1967. Erik Haeffler är Fil Kand. Tidigare erfarenhet från tillverkning och varuförsörjning inom AstraZeneca. Anställd sedan 2009. Antal aktier i Meda: 1 000.

HANS-JÜRGEN KROMP, VICE PRESIDENT
GROUP SERVICES

Född 1953. Hans-Jürgen Kromp är jurist. Tidigare erfarenhet som General Counsel på Asta Medica och Viatrix och dessförinnan Head of Legal på Sandoz och Novartis, Tyskland. Anställd sedan 2005. Aktier i Meda: 52 045.

ANDERS LARNHOLT, VICE PRESIDENT
CORPORATE DEVELOPMENT & INVESTOR RELATIONS

Född 1972. Anders Larnholt är civilingenjör och civilekonom med tidigare erfarenhet från Credit Suisse First Boston. Anställd sedan 2000. Aktier i Meda: 69 300. Antal köpoptioner i Meda: 50 000*.

MÅRTEN ÖSTERLUND, VICE PRESIDENT
BUSINESS DEVELOPMENT

Född 1957. Mårten Österlund är filosofie doktor i molekylär biologi vid Uppsala universitet. Han har forskat vid Pasteurinstitutet i Paris och har erfarenhet från utvecklingsbolag bl a i ledande position inom Karo-Bio. Anställd sedan 2005. Aktier i Meda: 105 644.

*1 utställda av Stena Sessan Rederi AB.

Produktöversikt

PRODUKTNAMN	GENERISKT NAMN	PROFIL
ASTMA/ALLERGI		
Allergospasmin®	Reproterol, natriumkromoglykat	Kombinationsläkemedel för kortisonfri behandling med inhalator av ansträngningsutlöst astma samt mild astma vid t ex allergier.
Astelin®	Azelastin	Antihistamin för behandling av rinit (snuva).
Astepro®	Azelastin	Förbättrad formulering av azelastin nässpray.
Formatris®	Formoterol	Bronkdilaterande läkemedel. Tillägg till underhållsbehandling med inhalerad kortikosteroid för lindring av astmarelaterade symtom när adekvat steroidbehandling är tillräckligt. Läkemedelstillförsel via pulverinhalator (Novolizer).
Novopulmon®	Budesonid	Inflammationshämmande läkemedel (kortikosteroid) för inhalation vid astma, KOL (kronisk obstruktiv lungsjukdom) och kronisk bronkit. Läkemedelstillförsel via pulverinhalator (Novolizer).
Optivar®	Azelastin	Antihistamin för behandling av konjunktivit (ögonkatarr).
Ventilastin®	Salbutamol	Bronkdilaterande läkemedel för symtomlindring vid astma, KOL (kronisk obstruktiv lungsjukdom). Läkemedelstillförsel via pulverinhalator (Novolizer).
HJÄRTA/KÄRL		
Ascal®	Karbasalatkalций	Profylax mot kardiovaskulära komplikationer efter hjärtinfarkt.
Cibacen®	Benazeprilhydroklorid	Tredje generationens ACE-hämmare för behandling av högt blodtryck (hypertoni) och hjärtsvikt.
Cibadrex®	Benazeprilhydroklorid + Hydroklortiazid	Cibadrex kombinerar effekterna av Cibacen med den diuretiska effekten av hydroklortiazid.
Cyklo-F®	Tranexamsyra	Receptfritt alternativ av Cyklokapron för indikationen rikliga menstruationsblödningar
Cyklokapron®	Tranexamsyra	Behandling av ökad fibrinolys eller fibrinogenolys med blödning eller blödningsrisk samt hereditärt angioneurotiskt ödem.
Marcoumar®	Fenprokumon	Fenprokumon är ett antikoagulantia som förhindrar uppkomst av blodproppar.
Minitran®	Glyceryltrinitrat	Kärlvidgande medel för förebyggande av bröstsmärtor/kärlkramp (angina pectoris).
Tambocor®	Flekainidacetat	Behandling av hjärtarytmi och paroxysmalt förmaksflimmer.
Torem®	Torasemid	Torasemid är ett loop-diuretikum för behandling av högt blodtryck.
Zanidip®	Lerkanidipin	Kalciumantagonist för behandling av högt blodtryck.
SMÄRTA/INFLAMMATION		
Difflam®	Benzydaminoklorid	Produktlinje med lokalverkande analgetikum och antiinflammatoriska behandlingar
Axorid®	Ketoprofen/omeprazol	Kombinationsläkemedel för behandling av reumatiska sjukdomar. Med hjälp av kombinationen kan allvarliga magbiverkningar vid användning av NSAID-preparat undvikas.
Lederspan®	Triamcinolon	Produkt för behandling av leder i samband med reumatisk sjukdom, såsom osteoartros (artros).
Rantudil®	Acemetacin	Oral NSAID med analgetisk effekt för behandling av smärta vid bl a reumatisk sjukdom, muskel- och ledskador.
Relifex®	Nabumeton	Antiinflammatoriskt läkemedel (NSAID) för behandling av stela och ömma leder vid osteoartros och reumatoid artrit.
Soma®	Karisoprodol	Muskelrelaxerande läkemedel för behandling av akuta smärttillstånd.
Tilcotil®	Tenoxicam	NSAID för behandling av smärta och inflammation vid reumatiska sjukdomar såsom kronisk ledgångsreumatism (reumatoid artrit) och ledförlitning (artros).
Zamadol®	Tramadol	Centralt verkande analgetikum för långvarig behandling av moderat till svår smärta.
DERMATOLOGI		
Aldara®	Imiquimod	Immunmodulerande medel för behandling av aktinisk keratos, ytligt basaliom och genitala vårtor.
Betadine®	Povidonjodid	Jodbaserad antiseptika för behandling och förebyggande mot infektioner i hud och slemhinnor.
Dermatix®	Silikongel	Dermatix är en transparent, topikal silikongel som hjälper till att behålla hudens fuktbalans vilket ger förbättrat utseende och minskning av ärrbildning.
Efudix®	5-Fluorouracil	Efudix används för topikal behandling av aktinisk keratos och basaliom.
Kamillosan®	Kamomill	Kamomillkoncentrat för behandling av mindre sår och inflammationer i hud och slemhinnor.
Solcoseryl®	Hemodialysat	Solcoseryl används inom CNS och inom dermatologi för sårbehandling. Produkten används inom ett stort antal medicinska områden som till exempel CNS och kirurgi.

PRODUKTNAMN	GENERISKT NAMN	PROFIL
CNS		
Aurorix®	Moclobemid	Moclobemid är en så kallad MAO-A blockerare och ett välkänt antidepressivum som förskrivs av specialtläkare.
Felbatol®	Felbamat	Antiepileptikum för behandling av epilepsi.
Imovane®	Zopiklon	Sömnmedel för behandling av olika former av sömnbesvär.
Mestinon®	Pyridostigminbromid	Produkt för behandling av myasthenia gravis. Myasthenia gravis är en kronisk neuromuskulär autoimmun sjukdom som gör att musklerna tröttnas ut på ett onormalt sätt.
Parlodel®	Bromokriptinmesylat	Dopaminagonist och prolaktinhämmare för behandling av bl a Parkinsons sjukdom samt sjukdomar relaterade till höga nivåer av hormonet prolaktin.
Tasmar®	Tolkapon	Tolkapon används tillsammans med levodopa och carbidopa för behandling av patienter med svår Parkinsons sjukdom.
Thioctacid®	Alfaliponsyra	Behandling av diabetes-neuropati (CNS-skador).
LOKALA PRODUKTER		
Aminess® N	Aminosyror	Läkemedel innehållande essentiella aminosyror i en komposition anpassad för patienter med njursvikt.
Colazid®	Balsalazid	5-ASA-produkt för behandling av ulcerös kolit (blödande tjocktarmsinflammation).
Colifoam®	Hydrokortisonacetat	Läkemedel innehållande hydrokortison för lokalbehandling av distal ulcerös kolit, framför allt ulcerös proktit.
Dentan®	Natriumfluorid	Kariesförebyggande behandling, munsköljvätska eller tabletter innehållande fluor.
Heracillin®	Flukloxacillin	Penicillin för behandling av Infektioner i hud- och mjukdelar samt infektioner i leder, skelett och lungor.
Ideos®	Kalciumkarbonat, vitamin D3	Tugtablett för behandling av brist på kalcium och D-vitamin.
Kalcipos®	Kalciumkarbonat	Profylax och behandling av kalciumbrist. Kalciumtillskott som komplement till behandling av osteoporos.
Kåvepenin®	Fenoximetylpenicillin	Penicillin för behandling av halsfluss, tandinfektion, lunginflammation, bihåleinflammation, öroninflammation, bakteriella infektioner i hud och underhud.
Laktulos Recip	Laktulos	Tarmreglerande medel.
MittVal®	Vitaminer, mineraler	Multivitamin/mineraltillskott som kombinerar vitaminer, mineraler och antioxidanter i en och samma tablett.
MUSE®	Alprostadiol	Lokal behandling av erektil dysfunktion (impotens).
Proctofoam®	Hydrokortisonacetat, pramoxin hydroklorid	Läkemedel innehållande bl a hydrokortison för behandling av smärta, klåda, irritationer och pramoxin hydroklorid inflammationer i samband med anorektala besvär.
Sargenor®	Argininaspartat	Behandling av asteni (trötthet).
TrioBe®	Folsyra	Vitamin B-komplex.
Ursofalk®	Ursodeoxicholsyra	Gallsyra som främst används för behandling av leversjukdomen primär biliär cirros (PBC) samt för att lösa upp mindre gallstenar.
Vi-Siblin®	Ispaghulaskal	Volymökande fiberpreparat (bulkmedel).
Zidoval®	Metronidazol	Vaginalgel för behandling av bakteriell vaginos.

Ordlista

Aktinisk keratos	Hudsjukdom som kännetecknas av rödbruna, fjällande fläckar på solskadad hud och som kan vara ett förstadium till hudcancer (skivepitelcancer)
Angina pectoris	Kärlkramp. Akut syrebrist i hjärtmuskulaturen, ofta till följd av åderförkalkning i hjärtats kranskärl
Anorektal	Något som har med ändtarmsöppning och ändtarmen att göra
Antiarytmika	Läkemedel mot rytmrubbningar i hjärtat
Antikoagulantia	Läkemedel som hämmar blodets koagulering
Antivirala mediciner	Mediciner som vid en virusinfektion bromsar virusets replikation
Artros/Osteoartrit	Degenerativ förändring i ledbroskan, ledförslitning
Autoimmun sjukdom	Immunförsvaret börjar angripa kroppens egna vävnader på ett sätt som gör att man blir sjuk
Basaliom	Typ av hudcancer som orsakas av solexponering
Big Pharma	Större läkemedelsbolag med egen forskning och utveckling
Blockbuster	Läkemedel med en försäljning om minst 1 miljard amerikanska dollar per år
CEO	Chief Executive Officer, verkställande direktör
CFO	Chief Financial Officer, ekonomidirektör
CNS	Centrala nervsystemet består av hjärnan och ryggmärgen
COO	Chief Operating Officer
Covenants	Krav som ställts från långivande bank på företagets nyckeltal
Diuretika	Vätskedrivande medel. Läkemedel eller andra ämnen som ger en ökad produktion av urin
DMARD (Disease Modifying Antirheumatic Drugs)	Läkemedel för behandling av ledgångsreumatism. Denna typ av läkemedel bromsar fortskridandet av sjukdomen
Dostitrering	Gradvis höjning av läkemedelsdosering
Fluktuera	Variera, pendla mellan olika värden
Gastrostomi	Operation genom vilken man åstadkommer en förbindelse från magsäcken ut till en öppning i huden
Generika	Synonympreparat för läkemedel vars patenrtid upphört
Hjärtarytmi	Oregelbunden hjärtrytm
Hypertoni	Högt blodtryck
IFRS	International Financial Reporting Standards
KOL	Kronisk obstruktiv lungsjukdom
Konjunktivit	Inflammation i ögats bindhinna
Korrelation	Samband, term för statistiskt beroende mellan två storheter
Kortikosteroid	Hormoner som till sin struktur är steroider och som bildas i binjurarnas bark samt syntetiska analoger med liknande hormoneffekter
Liposomer	Liposomer är små sfärer uppbyggda av samma material som cellmembran används bl.a. för transport av läkemedel
Metastaser	Dottersvulst, tumör som spridit sig till andra organ än där den primära svulsten finns
Milestone	Betalning vid uppnådda mål
Moderat	Måttlig
Monosubstans	Innehåller en aktiv substans
Neuropati	Sjuklig förändring i nerverna i perifera nervsystemet
Niche buster	Specialistläkemedel riktade mot en mindre patientgrupp
Nociceptiv smärta	Den vanligaste typen av smärta så kallad vävnadskadesmärta
NSAID (Non-Steroid Anti-inflammatory Drugs)	Grupp av läkemedel med inflammationsdämpande, smärtlindrande och febernedsättande verkningar
Obstruktiv	Hämmande
Osteoporos	Benskörhet
OTC-produkter	Receptfria produkter/läkemedel
Outsourcing	Överföra existerande aktiviteter inom ett företag, med tillhörande resurser, till en extern part
Prevalens	Det antal människor som vid en viss tidpunkt har en viss sjukdom
Primär biliär cirros (PBC)	Leversjukdom
Product Life-Cycle Management	Tillvaratagandet av ett läkemedels livscykel genom nya beredningsformer, utvidgad indikation med mera
Preventiv	Förebyggande
Profylax	Samlingsnamn för åtgärder för att förhindra eller förebygga sjukdom
Prostataektomi	Operativt avlägsnande av hela eller en del av prostata
Protonpumpshämmare	En läkemedelsgrupp vars huvudsakliga verkan är en tydlig och långvarig minskning av produktionen av magsyra
Rinit	Inflammation i näsans slemhinna
Topikal	Lokal användning på del av kropp
Ulcerös kolit	Sårig och ofta svårartad inflammation i tjocktarmen
Ulcerös proktit	Sårig inflammation i ändtarmen

Information till aktieägarna

EKONOMISK INFORMATION UNDER 2010

Delårsrapport januari–mars 5 maj
Delårsrapport januari–juni 4 augusti
Delårsrapport januari–september 3 november

ÅRSSTÄMMA

Ordinarie årsstämma hålls onsdag den 5 maj 2010 kl 17.00 i bolagets lokaler, Pipers väg 2A, Solna.

AKTIEÄGARE SOM ÖNSKAR DELTAGA I STÄMMAN SKALL:

Dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken den 28 april 2010, dels anmäla sitt deltagande till bolaget:

Meda AB "Årsstämman", Box 7835, 103 98 Stockholm, telefon 08-402 90 49 eller via hemsida www.meda.se

ANMÄLAN

Anmälan skall ha kommit Meda tillhanda senast den 28 april 2010 kl 12.00 och innefatta namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktieinnehav. Aktieägare som företräds genom ombud skall utfärda skriftlig fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdats av juridisk person skall bestyrkt kopia av registreringsbeviset för den juridiska personen bifogas. Fullmakt och registreringsbevis får inte vara utfärdade tidigare än ett år före stämman.

REGISTRERING

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, begära att aktierna tillfälligt förs in i aktieboken hos Euroclear Sweden AB. Omregistrering måste vara gjord senast den 28 april 2010. Adressändringar bör snarast meddelas kontoförande institut.

Adresser

HUVUDKONTOR:

Meda AB
Box 906, SE-170 09 Solna, Sverige
Besöksadress: Pipers väg 2A
Tel: +46 8 630 19 00
Fax: +46 8 630 19 50
E-post: info@meda.se
www.meda.se

MEDIA OCH INVESTOR RELATIONS

Tel: +46 8 630 19 00
E-post: IR@meda.se

För adresser till dotterbolag, se hemsidan: www.meda.se



Meda AB, Box 906, SE-170 09 Solna
Telefon: 08-630 19 00, Fax: 08-630 19 50
E-post: info@meda.se
www.meda.se