



SID **13** **SONO** / INREDNINGAR FÖR
PERSONLIG FÖRVARING, SKOL-
MÖBLER OCH ERGONOMISKA
ARBETSPLATSER

SID **16** **DISAB** / VAKUUMANLÄGG-
NINGAR FÖR MILJÖVÄNLIG
UPPSAMLING OCH TRANSPORT

SID **18** **CETEC** / ELFÖRDELNINGS-
OCH ELKAPSLINGSPRODUKTER
MED TILLBEHÖR

SID **20** **MW SECURITY** /
STÖLDSKYDDSUTRUSTNING
FÖR DETALJ- OCH DAGLIGVARU-
HANDELN

SID **22** **TPS** / FÖRBRÄNNINGS-
OCH RÖKGASRENINGSS-
ANLÄGGNINGAR FÖR
BIOBRÄNSLEN

TILLGÅNGAR TILL FÖRSÄLJNING

2009 I KORTHET	3	FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION	26
VD HAR ORDET	4	RESULTATRÄKNINGAR	27
ACAP INVEST PÅ 30 SEKUNDER	6	BALANSRÄKNINGAR	28
MÅL OCH STRATEGIER	7	FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	30
AKTIEN	8	KASSAFLÖDESANALYSER	31
5 ÅR I SAMMANDRAG	10	NOTER	32
SONO	13	INTYGANDE	55
DISAB	16	REVISIONSBERÄTTELSE	55
CETEC	18	STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH REVISORER	56
MW SECURITY	20	BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	57
TPS	22	STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL	58
EKONOMISK REDOVISNING 2009	23	INBJUDAN TILL ÅRSSTÄMMA	59
DEFINITIONER	23	KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION	59
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	24	ADRESSER	60

2009 I KORTHET

Rörelseresultatet före avskrivningar
kvarvarande verksamheter (EBITDA)
uppgick till 23,7 (102,0) MSEK.

Rörelseresultatet (EBIT) kvarvarande
verksamheter uppgick till 5,9 (84,8) MSEK.

I rörelseresultatet ingår en reavinst om
17,2 MSEK från försäljning av rörelse-
fastigheter.

Resultat före skatt kvarvarande verk-
samheter uppgick till 4,4 (79,5) MSEK.

Årets nettoresultat kvarvarande verksam-
heter uppgick till 7,5 (56,6) MSEK.

Årets resultat per aktie kvarvarande verk-
samheter uppgick till 1,54 (10,69) SEK.

Eget kapital per aktie uppgick till
43,84 (63,49) SEK.

ACAP Develop AB och MW Security AB
förvärvade tillsammans 60 procent av
aktierna i utvecklingsbolaget Multplx Ltd.

Aktier i Active Properties AB delades ut till
aktieägarna i ACAP Invest.

Christer Sjöström tillträdde som ny
verkställande direktör för ACAP Invest.

Marianne Sernevi utsågs till ny verk-
ställande direktör för Cetec Electric.





ACAPS STRATEGI UTVECKLAS VIDARE

BÄSTA AKTIEÄGARE

Sedan mitt tillträde som VD i ACAP Invest i augusti har tiden varit mycket intensiv. De operativa frågorna har krävt full uppmärksamhet redan från min första dag.

Vi har lämnat ett av de konjunkturmässigt sett mest krävande åren på många decennier bakom oss. Trots vidtagna åtgärder på kostnadssidan lyckades vi inte fullt ut parera effekterna av omsättningstappet. I dagsläget känner vi oss dock väl rustade och positionerade för en begynnande återhämtning i konjunkturen.

Jag ser fram emot en mycket spännande utveckling av ACAP Invest och våra investeringar.

POSITIVT TROTS ALLT

ACAP Invest hade förhoppningar om att de kundgrupper vi arbetar med skulle vara relativt recessions-ökänsliga. Såväl industriella kunder som offentliga sektorn har dock minskat sin efterfrågan under 2009. Även om vi inte är tillfreds med det svaga resultat som genererats, måste vi under rådande förhållanden vara ödmjuka och ändå acceptera det positiva resultat som trots allt visats.

PLANERADE FÖRVÄRV

Under året har vi tittat på flera förvärvsmöjligheter, men har av olika skäl valt att inte genomföra något av dessa ännu. Vi har dock en kandidatlista med intressanta alternativ som vi avser att titta närmare på under 2010.

INGEN UTDELNING

ACAP Invest står fortsatt starkt med en soliditet på 45,6 procent, men har i perioder under året haft begränsad tillgång till likviditet. Detta har främst orsakats av TPS utmaningar, men också av den svaga resultatgenereringen.

För att säkra ACAP Invests ställning och rusta företaget för kommande investeringar föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2009.

AKTIEN

Börsen som helhet hade ett starkt år, samtidigt som kursen på vår aktie backade från 46,70 kronor till 40,00 kronor. Vi bedömer att marknaden har vägt in en betydande risk i värderingen av aktien, relaterat till osäkerheten rörande avvecklingen av TPS. Vi har emellertid förhoppningar om att synen på ACAP Invest-aktien revideras när situationen med TPS är upklarad och kvarvarande verksamheter återgår till normaliserad lönsamhet och tillväxt.

AFFÄRSOMRÅDEN

SONO – konsolidering

Med sin stora exponering mot verkstadsindustrin och den offentliga sektorn var 2009 ett mycket utmanande år för SONO.

Att industrikundernas investeringsförmåga skulle falla snabbt var väntat, men förhoppningarna att offentlig sektor skulle stötts av de statliga stimulanserna

infriades inte. Det visade sig att även offentlig sektor senarelade sina investeringar.

Det operativa arbetet har varit inriktat på fortsatt konsolidering av verksamheten samt att slutföra påbörjade strukturåtgärder.

Under andra halvåret förbättrades situationen och rörelseresultatet uppgick till 15 MSEK vilket var 22 MSEK bättre än första halvåret.

DISAB – positivt resultat

Trots den svaga orderingången under året, med närmare 30 procent lägre omsättning jämfört med föregående år, visade DISAB ett positivt resultat. DISAB hade med sig en god orderstock in i 2009, vilket bidrog till detta.

Efterfrågan på mobila enheter gick ned mycket kraftigt under första halvåret, för att sedan stegvis förbättras under andra halvåret. Även industrikunderna minskade sin efterfrågan.

DISAB har under de senaste åren systematiskt arbetat med att lägga om strategin, från att bara vara en leverantör av mobila system, till att nu även täcka industriapplikationer – och i rådande konjunktur den kanske ännu viktigare eftermarknaden.

CETEC – vikande efterfrågan

Cetecs resultat är en besvikelse, även sett i ljuset av en mycket svag konjunktur. Det är främst de industriella kunderna som stått för inbromsningen medan efterfrågan från entreprenad- och byggverksamheten varit relativt hög. Den stora besvikelsen ligger framför allt i att man inte har lyckats hålla täckningsgraden på en acceptabel nivå. Bedömningen är att lönsamhetsproblemet till stor del ska kunna korrigeras under 2010.

MW SECURITY – avvaktande marknad

MW Security uppnådde inte sina mål under 2009. Efter ett par år av omläggning av försäljningsstrategi och uppbyggnad av ett globalt distributörsnätverk, förväntades 2009 vara det år då vi skulle se effekterna av detta arbete. Finanskrisens följder på retailmarknaden grusade dessa planer. Med en organisation med höga fasta kostnader i förhållande till omsättning, resulterade detta i ett otillfredställande resultat om -3,8 MSEK och ett omsättningstapp om närmare 20 procent.

Under året har stora ansträngningar gjorts för att komma in på den stora amerikanska marknaden. Samtidigt har produktutvecklingsarbetet, som avser att sänka produktkostnaderna och bredda utbudet, fortsatt. Vi hyser stor tilltro till att gjorda förändringar i marknadsstrategin kommer att resultera i en fin utveckling av bolaget.

TPS – pågående försäljningsprocess

Försäljningsprocessen avseende TPS Termiska Processer har under året gått vidare. För verksamheten i Nyköping förs långt gångna diskussioner med en potentiell köpare om ett övertagande av teknologirättigheter. Som en omedelbar kostnadsbesparande åtgärd har samtlig personal i Nyköping, tio personer, sagts upp efter periodens utgång. TPS återstående verksamhet, som har sitt huvudsäte i Örnköldsvik, fokuseras till standard- och modulsystem för bio-bränslebaserade pannor. Även för denna del förs det i dagsläget diskussioner med ett par olika intressenter om ett övertagande.

FRAMTIDSUTSIKTER

Vi förväntar oss att konjunkturen kommer att återhämta sig under 2010, även om det fortfarande råder osäkerhet om hur snabbt detta sker.

Med de åtgärder som vidtagits under krisen är våra bolag väl rustade och positionerade för att kunna dra full nytta av en normalisering i efterfrågan. Det finns därför all anledning att se 2010 an med tillförsikt.

Den lagda investeringsstrategin har i många år tjänat ACAP Invest väl. Vi kommer under året att jobba vidare med att utveckla strategin för att säkerställa att vi har en optimal balans mellan värdeskapande och risk.

Priserna på förvärvsobjekt har kommit ner till rimligare nivåer och med en fortsatt god balansräkning hyser vi förhoppningar om att kunna dra nytta av situationen och genomföra ytterligare förvärv inom strategiskt intressanta områden.

Malmö den 31 mars 2010

Christer Sjöström
Verkställande direktör



ACAP INVEST PÅ 30 SEKUNDER

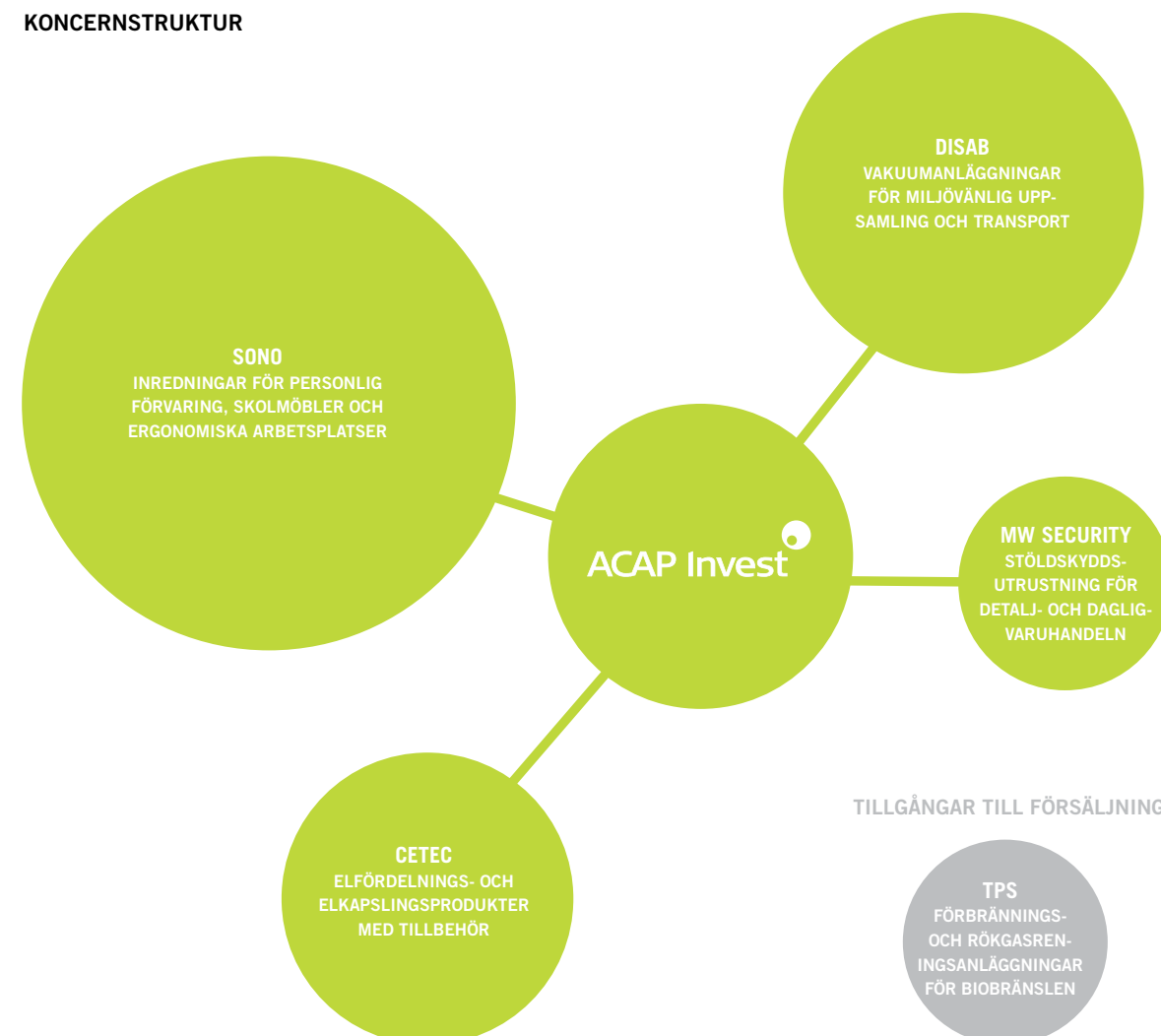
ACAP INVEST FÖRVÄRVAR OCH UTVECKLAR små och medelstora företag med god tillväxt- och lönsamhetspotential inom definierade affärsområden. Det innebär att vi strävar efter att bygga företagsgrupper till en storlek som gör att de kan fungera som självständiga enheter. Verksamheten påminner om ett riskkapitalbolag, men vi arbetar inte med hög skuldsättning och har heller inte tidsmässiga begränsningar på våra investeringar.

MED EN OPTIMERAD KAPITALAVKASTNING SOM MÅL, arbetar vi ständigt med värdeskapande åtgärder inom koncernens affärsområden. Åtgärder sker bland annat på befintliga marknader genom organisk tillväxt och även genom kompletterande förvärv samt förvärv inom nya verksamhetsområden.

UTVECKLINGEN AV VÄRDENA SKA AVSPEGLA SIG I en kursutveckling som är bättre än börsens genomsnitt, samtidigt som en generös utdelningspolitik tillämpas. Utdelningarna skall givetvis varje år avvägas mot koncernens framtidsplaner och kapitalbehov.

I KONCERNEN INGÅR AFFÄRSOMRÅDENA SONO, DISAB, CETEC, MW SECURITY samt TPS som omklassificerats som tillgång till försäljning. Vart och ett av dessa representerar unika specialkompetenser inom sina verksamhetsområden och verkar på mogna marknader. Bolagen är marknadsledande eller topp tre inom sina respektive områden och målet är att växa snabbare än marknaden. De arbetar med starka varumärken, har egna produkter och är korrekt positionerade i värdekedjan.

KONCERNSTRUKTUR



MÅL OCH STRATEGIER

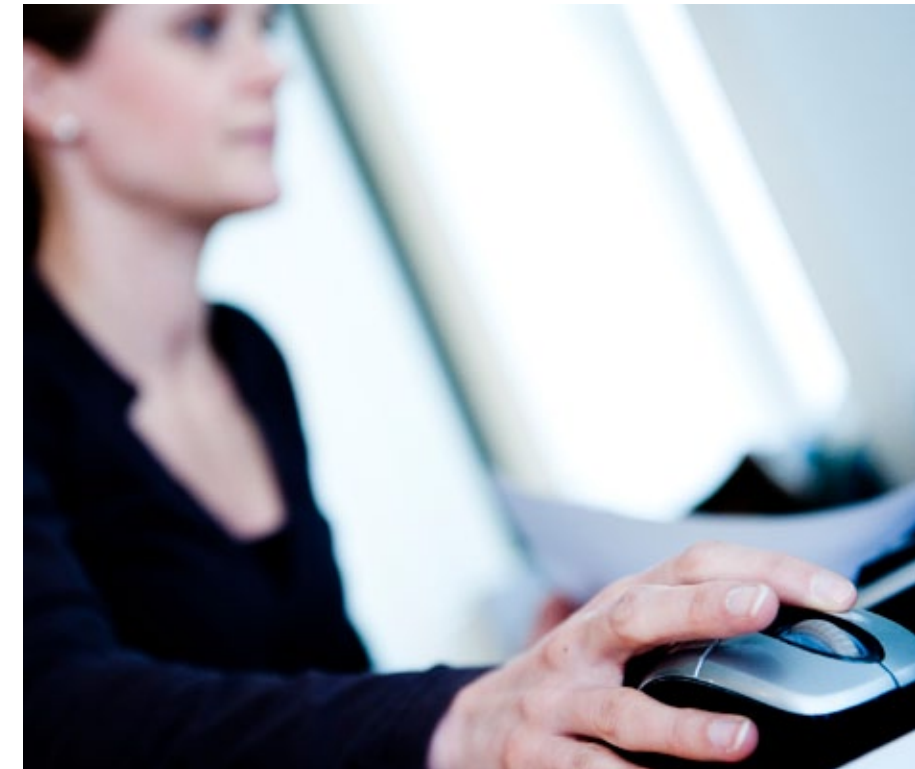
AFFÄRSIDÉ ACAP Invest är ett börsnoterat företag som genom aktivt ägande ska skapa hög avkastning till aktieägarna. Detta ska uppnås med god entreprenörsanda samt ett ansvarsfullt, miljöinriktat och professionellt ägande.

MÅL

- Totalavkastningen för aktien ska överstiga genomsnittet på NASDAQ OMX Stockholm
- Utdelningarna ska vara offensiva och överskott ska delas ut till aktieägarna
- Affärsområdenas intjäning och kapitalavkastning ska vara branschledande

STRATEGIER

- ACAP Invest har ingen fast exitstrategi, utan kan som börsbolag behålla innehav så länge detta gagnar totalavkastningen
- ACAP Invest arbetar aktivt med värdeskapande åtgärder genom affärsutveckling där tillväxt och lönsamhet sätts i fokus
- ACAP Invest assisterar koncernföretagen inom strategisk affärsutveckling, lednings- och styrelsefrågor samt rådgivning för att uppnå optimal bolags- och kapitalstruktur
- ACAP Invests fokus är innehav där potentialen för lönsamhetsförbättringar är betydande och/eller där god tillväxt finns
- ACAP Invests befintliga innehav vårdas och utvecklas för att på bästa sätt optimera aktieägarnas kapitalavkastning



AKTIEN

ACAP Invest börsnoterades den 5 november 2002. Aktien handlas på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap och i sektorn Industrials.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i ACAP Invest uppgick vid utgången av 2009 till 26 492 590 SEK fördelat på totalt 5 298 518 aktier, varav 312 866 A-aktier och 4 985 652 B-aktier, kvotvärdet är 5 SEK. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie medför tio röster och en B-aktie medför en röst.

AKTIENS UTVECKLING

Vid början av 2009 noterades ACAP Invests B-aktie till 46,70 SEK och vid utgången av året till 40,00 SEK. Årets högsta slutkurs för B-aktien var 54,00 SEK, noterat den 4 februari, och lägsta slutkursen 38,00 SEK, noterat den 30 april. Börsvärdet uppgick till 211,9 MSEK, att jämföra med 229,4 MSEK vid utgången av föregående år, en minskning med åtta procent. För motsvarande period ökade OMXSPI med 47 procent och Small Capindex OMXSSCPI med 61 procent.

AKTIEÄGARE

ACAP Invest hade vid årets utgång 2 151 aktieägare. De 10 största ägarna svarade för 71,4 procent av rösterna och 65,3 procent av kapitalet. Svenska juridiska personer svarade för 42,6 procent av kapitalet, medan svenska fysiska personer och utlandsboende ägare svarade för 21,1 procent respektive 36,3 procent.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLITIK

Styrelsen föreslår att ingen utdelning utgår för verksamhetsåret 2009. Föregående år uppgick utdelningen till 3,50 SEK per aktie. ACAP Invest har en offensiv utdelningspolitik. Utdelningarna anpassas till ACAP Invests finansiella ställning, framtida utvecklingsmöjligheter och andra faktorer som styrelsen anser relevanta.

INCITAMENTSPROGRAM

ACAP Invest har i juli 2009 utgivit teckningsoptioner till verkställande direktören som vid emissionstillfället betalade marnadsmässigt pris för optionerna. Optionerna berättigar till nyteckning av sammanlagt 100 000 B-aktier. Vid fullt utnyttjande av optionsrätterna ökas aktiekapitalet med 500 000 kronor, vilket innebär en utspädnings-effekt på omkring 1,85 procent i bolaget.

AKTIEDATA 2009

Kvarvarande verksamheter

5 299 AKTIER (TUSENTAL)

1,54* RESULTAT PER AKTIE, SEK

43,84 EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK

26,0 P/E TAL, GGR

0,00** UTDELNING PER AKTIE, SEK

— DIREKTAVKASTNING, %

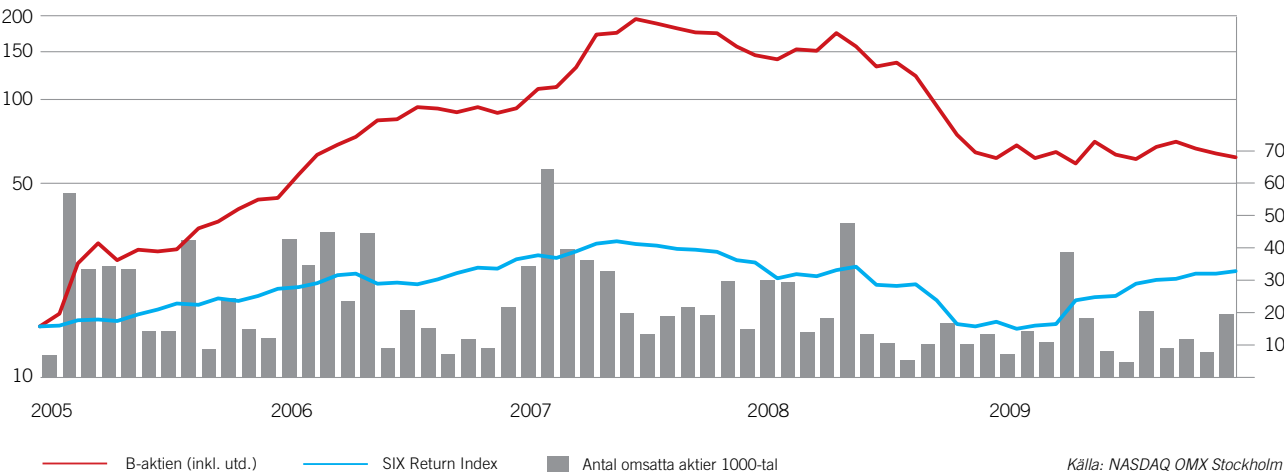
40,00 BÖRSKURS B-AKTIE, SEK

211,9 BÖRSVÄRDE, MSEK

* FÖRE UTSPÄDNING. UTESTÅENDE OPTIONER HADE VID UTGÅNG AV 2009 INGEN UTSPÄDNINGSEFFEKT.
** FÖRESLAGEN UTDELNING.

AKTIEDATA KVARVARANDE VERKSAMHET 2008	
Aktier (tusental)	5 299
Resultat per aktie, SEK	10,69
Eget kapital, per aktie	63,49
P/e tal, ggr	4,1
Utdelning per aktie, SEK	3,50
Direktavkastning, %	8,1
Börskurs B-aktie, SEK	43,30
Börsvärde, MSEK	229,4

ACAP AKTIEKURS 2005–2009



AKTIEÄGARE PER 2009-12-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	% av röster	% av kapital
Exol AB	129 426	1 285 666	1 415 092	31,8%	26,7%
Magnus Hansson genom bolag	124 626	1 163 666	1 288 292	29,7%	24,3%
Goldman Sachs International	0	171 893	171 893	2,1%	3,2%
SEB Trygg Life Ireland Assurance	0	135 000	135 000	1,7%	2,5%
Fruholmen Invest AB	0	110 000	110 000	1,4%	2,1%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	110	103 489	103 599	1,3%	2,0%
Jan Tuve Möller med bolag	3 300	62 400	65 700	1,2%	1,2%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	63 755	63 755	0,8%	1,2%
Sten Dybeck	0	62 400	62 400	0,8%	1,2%
AB Stena Metall Finans	0	50 000	50 000	0,6%	0,9%
Övriga	55 404	1 777 383	1 832 787	28,6%	34,7%
TOTALT	312 866	4 985 652	5 298 518	100,0%	100,0%

ANTAL ÄGARE I STORLEKSKLASS PER 2009-12-31

Storlekssklasser	Antal aktier	Andel av kapital i %	Antal ägare	Andel av ägare i %
1 – 500	247 380	4,7%	1 623	75,4%
501 – 1 000	191 917	3,6%	231	10,7%
1 001 – 5 000	524 288	9,9%	227	10,6%
5 001 – 10 000	259 136	4,9%	32	1,5%
10 001 – 15 000	82 648	1,6%	7	0,3%
15 001 – 20 000	152 110	2,9%	8	0,4%
20 001 –	3 841 039	72,4%	23	1,1%
TOTALT	5 298 518	100,0%	2 151	100,0%

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

Tidpunkt	Kommentar	Förändring av antal aktier A-aktier	antal aktier B-aktier	Antal aktier A-aktier	antal aktier B-aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
1963 maj	Bolaget bildas		50		50	1 000,00	50 000
1975 maj	Fondemission		325		375	1 000,00	325 000
2002 april	Split 1:1000		374 625		375 000	1,00	–
2002 april	Apportemission	1 564 330	24 553 254	1 564 330	24 928 254	1,00	26 117 584
2002 oktober	Nyemission		6	1 564 330	24 928 260	1,00	6
2002 oktober	Sammanläggning 1:10	-1 407 897	-22 435 434	156 433	2 492 826	10,00	–
2007 juni	Split 2:1	156 433	2 492 826	312 866	4 985 652	5,00	–

Källa: Euroclear

5 ÅR I SAMMANDRAG

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
RESULTATRÄKNINGAR KVARVARANDE VERKSAMHETER					
Nettoomsättning	713,4	925,7	831,1	542,9	432,9
Kostnad för sålda varor	-470,3	-604,1	-535,2	-334,0	-270,9
Bruttoresultat	243,1	321,6	295,9	208,9	162,0
Övriga rörelsekostnader	-237,2	-236,7	-214,6	-145,0	-111,0
Rörelseresultat	5,9	84,8	81,3	63,9	51,0
Finansnetto	-1,5	-5,3	87,2	-6,4	-10,0
Resultat före skatt	4,4	79,5	168,5	57,5	41,0
Skatt	3,0	-22,9	-21,2	-14,7	-9,0
Årets resultat kvarvarande verksamheter	7,5	56,6	147,3	42,8	32,0
Periodens resultat avvecklad verksamhet	-40,2	-36,0	2,1	–	–
Årets resultat	-32,7	20,6	149,5	42,8	32,0
Avskrivningar ingår i ovanstående resultat med	-17,8	-17,2	-16,8	-16,2	-17,0
Rörelseresultat före avskrivningar	23,7	102,0	98,1	80,1	68,1
BALANSRÄKNINGAR					
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	135,4	130,6	143,2	70,1	51,2
Materiella anläggningstillgångar	67,2	80,2	90,1	105,9	95,1
Förvaltningsfastigheter	–	–	–	–	335,8
Övriga anläggningstillgångar	2,7	49,7	59,8	52,1	14,6
Summa anläggningstillgångar	205,3	260,4	293,1	228,1	496,7
Varulager	131,2	154,0	169,5	99,1	76,8
Kortfristiga fordringar	130,7	182,0	198,3	101,9	85,3
Likvida medel	14,4	22,0	30,4	22,0	11,6
Summa omsättningstillgångar	276,3	358,0	398,1	223,0	173,7
Tillgångar till försäljning	30,1	39,9	–	–	–
SUMMA TILLGÅNGAR	511,6	658,3	691,2	451,1	670,4
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	233,1	336,4	366,8	233,1	263,0
Långfristiga skulder – räntebärande	61,5	80,8	83,2	77,6	260,4
Långfristiga skulder – ej räntebärande	19,4	24,3	27,6	25,3	38,3
Summa långfristiga skulder	80,9	105,1	110,8	102,8	298,7
Kortfristiga skulder – räntebärande	51,2	42,8	18,4	8,0	18,0
Kortfristiga skulder – ej räntebärande	124,0	157,5	195,2	107,1	90,8
Summa kortfristiga skulder	175,2	200,3	213,6	115,1	108,7
Skulder till försäljning	22,4	16,5	–	–	–
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	511,6	658,3	691,2	451,1	670,4
KASSAFLÖDESANALYSER					
Resultat efter finansiella poster	-35,5	38,0	170,9	57,5	41,0
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	4,4	39,1	-70,2	20,0	14,1
Betald skatt	3,4	-19,5	-16,3	-2,1	-4,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-27,6	57,6	84,3	75,4	50,9
Förändringar i rörelsekapital	56,1	-18,7	-87,7	-6,1	-13,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	28,5	38,9	-3,4	69,3	37,7

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-8,7	-21,5	20,7	-35,5	-12,6
Operativt kassaflöde	19,8	17,4	17,3	33,8	25,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-27,7	-25,1	-9,3	-23,1	-28,9
Årets kassaflöde	-7,9	-7,7	8,0	10,7	-3,8
Likvida medel vid periodens början	22,2	30,4	22,0	11,6	15,1
Kursdifferenser likvida medel	0,1	-0,4	0,3	-0,3	0,3
Likvida medel vid periodens slut	14,4	22,2	30,4	22,0	11,6
Varav hänförligt till tillgångar till försäljning	0,0	0,2	–	–	–
NYCKELTAL KVARVARANDE VERKSAMHETER					
Omsättning, MSEK	713,4	925,7	831,1	542,9	432,9
Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK	23,7	102,0	98,1	80,1	68,1
Marginal före avskrivningar, %	3,3	11,0	11,8	14,8	15,7
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, MSEK	5,9	84,8	81,3	63,9	51,0
Marginal före goodwillavskrivningar, %	0,8	9,2	9,8	11,8	11,8
Rörelseresultat, MSEK	5,9	84,8	81,3	63,9	51,0
Rörelsemarginal, %	0,8	9,2	9,8	11,8	11,8
Årets resultat	7,5	56,6	147,3	42,8	32,0
Vinstmarginal, %	1,0	6,1	17,7	7,9	7,4
Avkastning på totalt kapital, %	1,8	13,3	31,2*	11,6	7,8
Avkastning på operativt kapital, %	1,5	21,3	26,5*	16,4	9,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	2,5	19,0	45,2*	15,1	9,7
Avkastning på eget kapital, %	n/a	5,9	49,8*	17,2	13,0
Soliditet, %	45,6	51,1	53,1	51,7	39,2
Skuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,4	0,3	0,4	1,1
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,2	0,1	0,1	1,0
Räntetäckningsgrad, ggr	1,7	8,9	29,7	8,6	4,8
Andel riskbärande kapital, %	49,0	54,3	56,2	55,9	44,1
Medelantal anställda	454	510	525	377	274
Nettoomsättning utanför Sverige, %	37,5	39,5	35,9	29,9	37,0
*Avser hela verksamheten 2007.					
DATA PER AKTIE					
Genomsnittligt antal aktier (tusental) under året	5 299	5 299	5 299	5 299	5 299
Resultat per aktie kvarvarande verksamheter (exkl minoritet), SEK	1,54	10,69	27,81	8,07	6,04
Eget kapital per aktie (exkl minoritet), SEK	43,84	63,49	69,23	44,00	49,63
Utdelning per aktie (föreslagen), SEK	0,0	3,50	9,50	3,00	2,00
Direktavkastning, %	0,0	8,1	7,9	3,5	4,5
Börskurs B-aktie, SEK	40,00	43,30	120,00	84,75	44,38
Börsvärde, MSEK	211,9	229,4	635,8	449,0	235,1

Samtlig data per aktie är justerad för split genomförd per 2007-06-15.

REDO FÖR NÄSTA HUNDRA ÅR

Inredningslösningar för offentlig miljö och industri

SONO är en av Skandinaviens ledande koncerner när det gäller utveckling, tillverkning och försäljning av kundanpassade inredningslösningar för offentlig miljö och industri.

Exempel på offentlig miljö är skola, motionsanläggningar, väntrum och flygplatser.

101:ÅRE

Ursprunget till verksamheten är Sonesson Inredningar, grundat 1909. Företaget går i år alltså in på sitt 101:a år och är ett av Skandinaviens ledande företag inom förvaringsskåp och andra inredningslösningar för personlig förvaring. I första hand är verksamheten i Sonesson Inredningar koncentrerad på högkvalitativa förvaringsskåp i plåt.

Som företagsgrupp har SONOs verksamhet byggts upp under de senaste tio åren med en rad företag som kompletterar varandra. Detta gäller både marknadsmässigt och produktionstekniskt.

De företag som ingår i SONO med försäljning till utbildningssektorn är förutom Sonesson Inredningar, Tranås Skolmöbler, Form o Miljö och Alnäs Möbelfabrik.

Möbler inom offentlig miljö tillhandahålls av Kallin & Franzén och MiljöExpo. GBP Ergonomics arbetar med ergonomiska arbetsplatser för industrin.

KOMPLETT SORTIMENT

SONO kan idag erbjuda ett komplett sortiment inom förvaring och möbler för offentlig miljö och industri. I princip har Sonesson Inredningar varit ryggraden i verksamheten, vilket den nuvarande strukturen byggts upp runt.

Försäljning sker via egna säljkåre, men också via en rad större distributörer. SONOs produkter fungerar då som komplement i respektive distributörs anbud, exempelvis vid offentlig upphandling.

Försäljningen i Sverige står för cirka 80 procent av omsättningen. På exportmarknaderna marknadsförs samtliga produkter under det gemensamma varumärket SONO som finns representerat i Norge, Danmark, Finland och Tyskland.

Komplex säljprocess

SONO befinner sig i en relativt komplex säljprocess.

Arkitekter och byggföretag betraktas som partners och tillsammans löser man specifika behov som en kund har. En stor del av inredningslösningarna är alltså kundanpassade och utvecklade efter de förutsättningar som råder i en byggnad eller för de behov en verksamhet har.

SAMORDNING OCH INSIKT

Förfarandet kompliceras ytterligare genom att fast inredning, vid exempelvis uppförandet av en ny skola, köps in av byggbolaget. Lös inredning köps in av den som ska driva skolan, kommunen om det är en kommunal skola.

Detta ställer krav på såväl samordning av processerna som insikt i hur processerna går till, i kombination med kunskap om de behov som produktlösningarna ska tillfredsställa. SONOs långa erfarenhet och kunskap om sina primära segment gör att man har ett gott anseende och en stark ställning på marknaden.

Miljömedvetenhet

Miljötänkandet har naturligtvis en framskjuten position i SONO. Miljöarbetet sker i alla led i processen, från val av råvaror till transporter. ISO-certifieringen säkerställer miljö- och kvalitetsarbetet, samtidigt som kraven uppfylls i upphandlingar från kunder inom den offentliga sektorn.





FÖR SONO ÄR KUNDERNAS MILJÖMEDVETENHET POSITIV UR FLERA ASPEKTER. SONOS PRODUKTION SKER TILL STÖRSTA DELEN I SVERIGE, DÄR HUVUDMARKNADEN FINNS.

En ytterligare skärpning inom området förväntas också ske genom en föreslagen ändring i lagen om offentlig upphandling. Förslaget stipulerar att upphandlande myndigheter bör beakta miljö och social hänsyn.

NÄRPRODUKTION

För SONO är kundernas miljömedvetenhet positiv ur flera aspekter. SONOs produktion sker till största delen i Sverige, där huvudmarknaden finns. Vid närproduktion finns stora möjligheter att ha inblick i leverantörers och samarbetspartners verksamheter. SONOs lokala produktion betyder också korta transporter av såväl råvaror som färdiga produkter – i jämförelse med produktion byggd på import av råvaror och export av produkter.

PRODUKTER MED LÅNG LIVSLÄNGD

Ytterligare en miljöaspekt är den höga kvalitet som produkterna håller. Gediget och hantverksmässigt kunnande i kombination med bra material innebär att produkterna har mycket lång livslängd, vilket är positivt ur miljö- och klimatsynpunkt. Många av SONOs produkter är Svanenmärkta.

Ett år som bäddar för framtiden

Rådande konjunktur har medfört en nedgång i efterfrågan. Särskilt utsatt har industrisidan varit, men även offentlig sektor har påverkats negativt under året. Under tredje och fjärde kvartalet inhämtades en del av nedgången. Kommunerna, som är stora kunder, har fått en ny tro på framtiden.

ORGANISATORISKA FÖRÄNDRINGAR OCH NYA PRODUKTER

Under året har verksamheten genomgått stora organisatoriska förändringar. Ledningen är utbytt, nya tjänster har tillkommit och säljkåren har utökats.

Nya produkter har tagits fram, bland annat en ny möbelserie, Scott, presenterad på Möbelmässan 2010. En rad produkter har moderniserats och samtidigt har rationaliseringar genomförts. Detta kommer att ge effekt 2010.

ÄNDRADE BEHOV AV FÖRVARING

Nya segment är i planeringsstadiet.

I takt med att allt fler har bärbara datorer och telefoner med sig överallt ökar kravet på att kunna låsa in dem på ett säkert sätt. Det gäller både i offentliga miljöer och på arbetsplatser.

Som marknadsledare på förvarings-skåp har SONO en stor möjlighet att möta behovet, både med nya produkter och genom att anpassa redan befintliga. Framtida förvaringsskåp kommer att bli säkrare och utrustas med laddningsmöjligheter för datorer och mobiltelefoner.

FÖRÄNDRINGSARBETE

Under 2009 har strukturen för ett förändringsarbete börjat ta form. En rad områden inom SONO ses över.

Den nya ledningen driver arbetet med att analysera bolagsstrukturen, marknadsstrategin och produktionen. Arbetet ska leda fram till åtgärder för att möta ökad konkurrens, hitta synergier och fastställa strategin för de närmaste åren.

Bortsett från effekterna av den rådande konjunkturen har SONO vuxit och varit framgångsrikt genom åren. 2009 har varit ett år där man byggt en ny grund att ta med in i 2010 för ett framtida SONO.

FINANSIELL ÖVERSIKT					
MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsättning	395,5	506,7	457,7	353,2	332,5
Rörelseresultat					
före avskrivningar (EBITDA)	17,7	76,9	72,2	65,9	64,5
Rörelseresultat (EBIT)	6,9	65,5	61,3	55,2	53,6
Rörelsemarginal (EBIT), %	1,8	12,9	13,4	15,6	16,1
Operativt kapital, genomsnitt	134,5	162,1	157,1	144,3	128,5
Avkastning på operativt kapital, %	5,2	40,4	39,0	38,3	41,7
Medelantal anställda	305	346	339	293	254
Andel export, %	21	22	21	22	27

MILJÖINSIKTEN, EN ALLT MER DRIVANDE KRAFT



Ekonomi och miljö

DISAB utvecklar, tillverkar och säljer vakuumutrustning för industriellt bruk. Utrustningen används för miljövänlig rengöring, transport och återvinning av processmaterial och spillprodukter inom processindustrin.

Kunderna erbjuds enskilda produkter alternativt kompletta system, tillbehör och service. Typiska kunder är företag inom cementindustri, pappers- och massa-industri, energi- och stålverk samt entreprenörer verksamma inom dessa industrier.

Till följd av utrustningens mångsidighet återfinns ett flertal kunder även inom byggsektorn, sophantering och underhåll av järnvägar.

DISAB intar en ledande ställning inom sin nisch i Europa. Effektivare, och därmed

mer ekonomiska, processer går hand i hand med insatser drivna ur ett miljöperspektiv.

Fokus på de tyngre segmenten

Branschen för industriell vakuumutrustning delas in i tre huvudsegment:

- Industriella dammsugare (2 – 6 kW)
- Industriella vakuumsystem (10 – 100 kW)
- Mobila vakuumsystem (> 100 kW)

Närvaro och kunskap styr framgång

DISABs erfarenhet och kunskap finns inom de tyngre segmenten, vilket också är en av anledningarna till att företaget är

marknadsledare i Skandinavien och England.

DISABs styrka är egentligen inte tekniken i sig, utan kompetensen att kunna hantera en mångfald av material och ett brett sortiment, i kombination med förmågan att designa och anpassa olika anläggningar för specifika behov.

TILLVÄXT FÖR UT KUNNANDET

DISAB-gruppen består av flera bolag.

Utöver tre producerande bolag i Sverige finns säljbolag i England och Tyskland. Dessutom finns ett bolag för uthyrning i Tyskland. På övriga marknader arbetar DISAB med representanter.

Dotterbolagens närvaro på sina respektive marknader har markant stärkt positionerna både när det gäller nyförsäljning och eftermarknad. Eftermarknad är en



tillgång – inte en kompensation och ska bedrivas proaktivt för att undvika driftstörningar.

AKTIVA I HELA EUROPA

Förutom huvudmarknaderna Skandinavien, England och Tyskland är DISAB aktiva i de flesta länder i Europa.

I de länder som DISAB bedömer som sina tillväxtmarknader har arbetet under 2009 intensifierats med ökad närvaro. Detta medför att företaget står starkare när ekonomierna väl tar fart igen.

Strategin är också ett led i en övergripande målsättning att förstärka DISABs varumärke i Europa.

MOT STÖRRE FÖRETAG

DISAB är ett av få företag med en tydlig ambition att jobba enligt en europeisk gränsöverskridande modell.

Huvudkonkurrenten till de industriella systemen återfinns i Tyskland och till de mobila systemen i Holland.

Utvecklingen går mot större företag i branschen, även om en fragmenterad marknad finns kvar. Fokus för DISAB ligger inom de större segmenten. Det är en utveckling helt i linje med att kunderna blir större, upphandlar centralt och kräver en större och mer heltäckande leverantör.

Miljölagstiftning viktig faktor

Den rådande miljömedvetenheten är positiv för DISABs utveckling.

Företagens medvetande ökar, samtidigt som slutkunderna ställer allt högre krav på miljöanpassad produktion – detta oavsett om slutkunden är en konsument eller ett företag.

Parallellt med detta blir lagstiftningen och införandet av olika förordningar en allt mer avgörande faktor för många företag. Det gäller både lokala lagar och förordningar samt beslut fattade på EU-nivå.

Förändrad strategi under året som gick

Självklart har DISAB, som alla andra, haft ordentliga känningar av konjunkturen. Industridelen har präglats av lägre volymer, men försäljningen har rullat på bättre än drabbats hårdare, dock med en acceptabel återhämtning under sista kvartalet. Ett plus i sammanhanget var en god orderstock in i 2009. Det engelska bolaget Gotland bidrog också till att hålla resultatet för verksamheten uppe.

Logiwave, med fokus på byggmarknaden, har haft ett tufft år, samtidigt som det har belastats av investeringskostnader.

FRIVILLIGA ARBETSTIDSFÖRKORTNINGAR OCH PRODUKTUTVECKLING

Som ett led i effektiviseringen har DISAB diskuterat arbetstidsförkortningar med medarbetarna. Förslaget är frivilligt och har mottagits positivt. Lojaliteten och energin hos bolagets anställda är mycket god.

Under året har bolaget också presenterat

ett par nyheter, bland annat en metod för att städa ytor – en unik lösning som bygger på en teknologi från gatusopning som kombinerats med kunnandet om vakuumutrustning. Metoden, DISA-CLEAN, ska användas till att städa stora ytor i industrin.

METODFÖRSÄLJNING PÅ NYA MARKNADER

Framtiden för verksamheten bygger på att driva förändring. Miljöinsikten, tillsammans med aktuella regelverk, är starkt drivande och ställer krav på processindustrin.

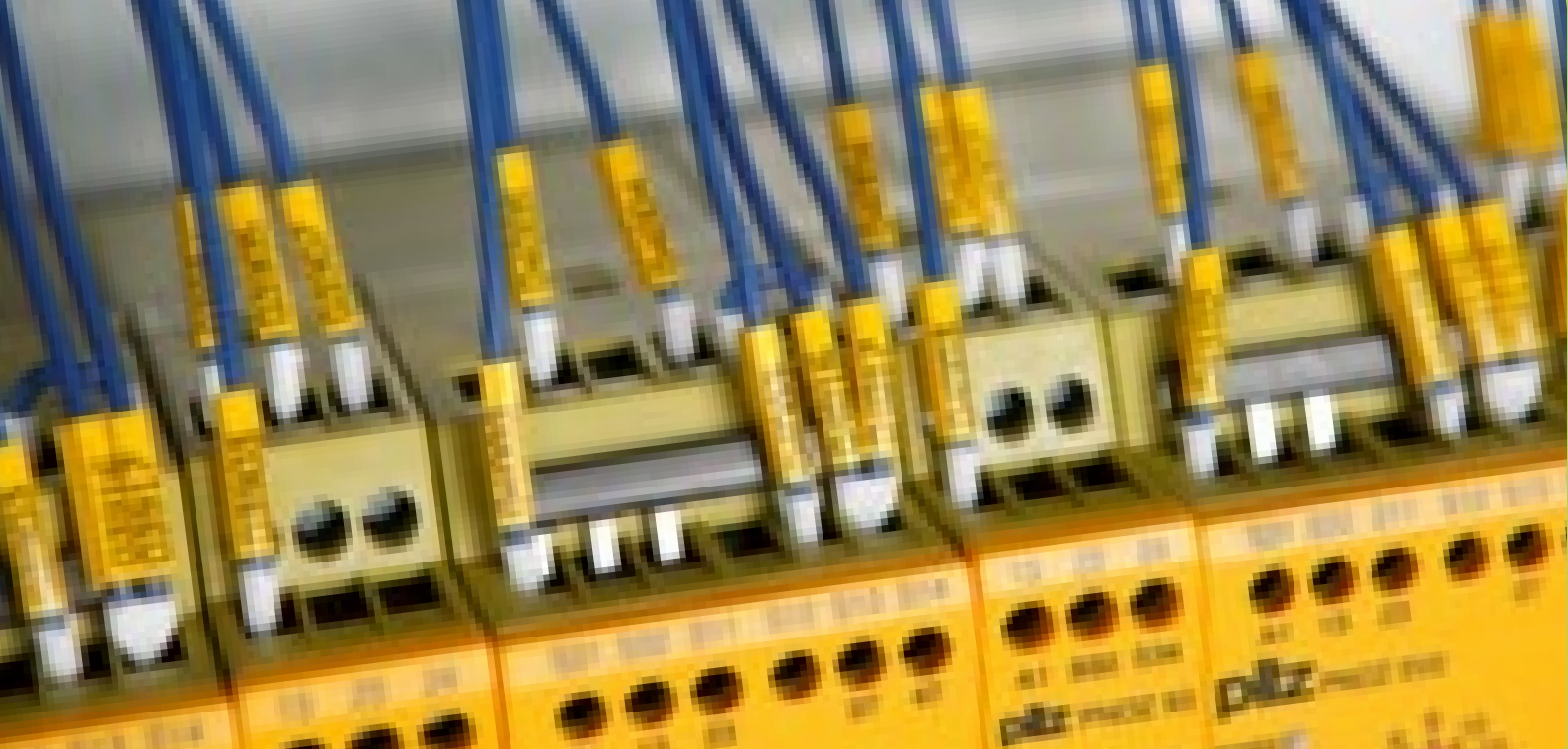
DISABs verksamhet bygger till stor del på metodförsäljning, med kompetens som bas. Metoden kan därför enkelt tas vidare ut på nya marknader, som till exempel Östeuropa, där man i allt större utsträckning anpassar processindustrin efter västerländska krav. Fokus är emellertid fortfarande på befintliga marknader.

DISAB ser att utsikterna till en rejäl omsättningsökning 2010 är klart möjlig. Inte minst tack vare både lojala kunder och lojal personal.

FINANSIELL ÖVERSIKT

MSEK	2009	2008	2007*
Nettoomsättning	166,4	231,0	170,7
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	2,8	21,2	17,3
Rörelseresultat (EBIT)	0,9	20,3	16,7
Rörelsemarginal (EBIT), %	0,5	8,8	9,8
Operativt kapital, genomsnitt	94,7	85,3	89,8
Avkastning på operativt kapital, %	1,0	23,8	20,3
Medelantal anställda	73	85	71
Andel export, %	72	76	59

* Avser 11 månader.



cetec

BRANSCHENS BREDASTE UTBUD

Ingenjörskonst och hantverk

Cetecs verksamhet består av försäljning, konstruktion och tillverkning av kapslad elutrustning, automation och seriemontage samt maskinbearbetning av tunnplåt och plast. Begreppet ”kapslad” betyder i princip det hölje eller skåp som elektrisk styrutrustning är placerad i. Cetec både producerar skåpen med dess funktioner och monterar den elektriska utrustning som ska sitta i.

Cetec erbjuder utrustning i spannet lågspänning till mellanspänning – hela vägen från ställverk ner till lägenhetscentraler och automatik. Grunden är i princip densamma oavsett om det gäller ett stort ställverk eller en liten lägenhetscentral – de fördelar, styr och övervakar ventilation, belysning etc.

Förenklat skulle man kunna kalla produkterna för elskåp. I sak stämmer det, men den kompetens och erfarenhet som finns i företaget innebär att produktionen står för något mycket mer. De begrepp som passar bäst för att beskriva produktionen är gediget hantverkskunnande.

I försäljningskonceptet ingår även behovsanalys och design av produkterna.

EGEN UTVECKLINGSAVDELNING

Cetec kallar sin arbetsmetodik ”Brains & Hands”, med vilket man menar unik kompetens, ingenjörskonst och kreativa lösningar

kombinerat med lång erfarenhet och hantverkskunnande.

I det dagliga arbetet betyder det att konstruktörer och montörer hittar lösningar för att kunna bygga bättre och smartare utrustning. Idéer och tankar prövas av den egna utvecklingsavdelningen. Om idéerna bedöms vara kommersiellt och tekniskt genomförbara omsätts de till produkter.

Unikt produktutbud för inhemsk marknad

Cetec är en av de ledande aktörerna på den svenska marknaden, där försäljningen uteslutande sker. Cetec riktar sig i första hand till entreprenörer inom el- och byggbranschen, men har även försäljning till tillverkningsindustrin. Export sker indirekt via välkända svenska exportföretag inom tillverkningsindustrin. Slutkunderna återfinns inom byggbranschen, industrin, infrastruktur, kontor, sjukhus, skolor och bostäder.

ARBETET SKER I NÄRA SAMARBETE MED KUNDERNA FÖR ATT LÖSNINGARNA SKA BLI SÅ OPTIMALA SOM MÖJLIGT, INTE BARA TEKNISKT UTAN ÄVEN PRODUKTIONSMÄSSIGT.

Produktutbudet utgörs av Cetecs egenutvecklade modulära kapslingssystem Axess och Exact, men även av kapslingar från välkända externa leverantörer som Rittal, Eaton-Holec, Lögstrup och Schneider. I nära samarbete med industrin tillverkas specialkapslingar samt prototyper.

KONSULTROLL

På den svenska marknaden är Cetecs produktutbud unikt. Företaget arbetar till stora delar i en konsultroll där analys och planering är nyckelord. Arbetet sker i nära samarbete med kunderna för att lösningarna ska bli så optimala som möjligt, inte bara tekniskt utan även produktionsmässigt. Detta bidrar till kostnadsbesparingar som även kommer kunderna till godo.

Ingenjörskonst, upparbetad kompetens och erfarenhet är kärnan i verksamheten och även det som skapar förtroendet i kundrelationerna, vilket skapar merförsäljning för Cetecs del.

FÅ STORA AKTÖRER, FLERA SMÅ

Branschen präglas av ett fåtal stora aktörer och ett antal små som verkar lokalt.

Typiska konkurrenter är AQ Elautomatik, Elektroproduktion och Eltecno.

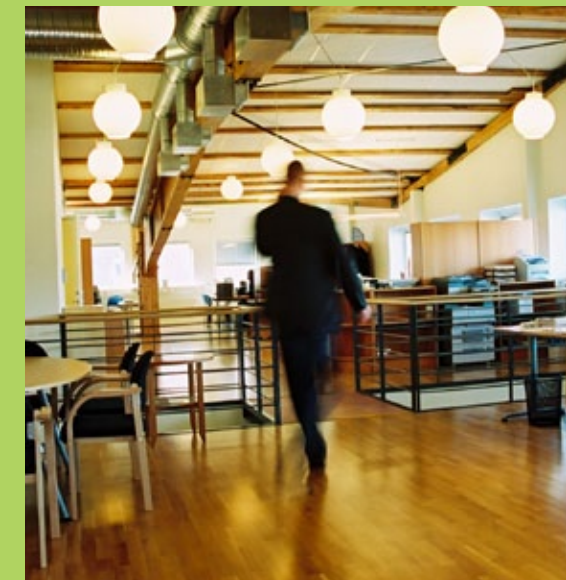
Cetec bearbetar hela den svenska marknaden med tonvikt på de tre storstadsområdena. Cetec fokuserar på kunder med återkommande behov av deras utbud och tjänster. Bolaget arbetar med välkända marknadsledande leverantörer som säkerställer hög kvalitet och normerade komponenter.

Verksamheten präglas av en rationell och kostnadseffektiv produktion med prefabricerade strukturer inom olika produktområden. IT-lösningar är en vital del i arbetet.

Entreprenadsidan bättre än förväntat

Cetec verkar i en konjunkturkänslig bransch och har inte helt oväntat drabbats av konjunktur nedgången. Särskilt industrin, direktkunderna, har haft ett hårt år och efterfrågan härifrån har minskat. För Cetecs del har detta vägts upp av en högre aktivitet på entreprenadsidan än förväntat.

Några exempel på företag där Cetecs



produkter placerats under året är IKEA, Sandvik, Bromma Center och Volvo.

På många sätt är affärerna komplexa eftersom de är en del i en längre kedja av beslut fattade av beställare, entreprenörer och underentreprenörer. Dessutom är ursprungsbeställaren, slutanvändaren, oftast beroende av extern finansiering. Det hela medför en viss tröghet i beslutsprocessen, trots att behoven finns.

Ljus framtid

Under året har arbetet fortgått med det nya affärssystemet som kommer vara centralt för att genomföra och styra verksamheten. När systemet är intrimmat och marknaden tar fart igen, kommer effekterna av arbetet att synas fullt ut.

Inför 2010 ser marknaden inom entreprenad- och byggverksamhet bra ut, dock verkar industrisidan mer trögstartad.

Framtiden för Cetec-gruppen ser positiv ut, kompetensen finns där, liksom marknadens förtroende.

FINANSIELL ÖVERSIKT

MSEK	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	87,8	108,3	107,0	90,8
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	-2,9	4,7	3,5	6,8
Rörelseresultat (EBIT)	-4,1	3,8	2,7	6,0
Rörelsemarginal (EBIT), %	n/a	3,5	2,5	6,6
Operativt kapital, genomsnitt	35,6	38,6	38,1	34,1
Avkastning på operativt kapital, %	n/a	9,9	7,1	17,7
Medelantal anställda	56	62	75	65
Andel export, %	1	0	3	0

FRÅN STÖLDSKYDD TILL SÄKERHETS- OCH INFORMATIONSSYSTEM

BIDRAR BÅDE TILL ÖKAD FÖRSÄLJNING OCH MERFÖRSÄLJNING



Bidrar både till ökad försäljning och merförsäljning

MW Security utvecklar och säljer stöldskydd för detalj- och dagligvaruhandeln. Stöldskydd minskar givetvis svinnet, men ökar även försäljningen eftersom varor kan exponeras fritt utan personalens tillsyn. Utgifterna för stöldskydd är därmed inte en kostnad utan en investering i företagets försäljning.

Genom att erbjuda produkter med marknadens högsta kvalitet, säkerhet, användarvänlighet och design ska MW Security vara kundernas försthandsval vid val av stöldskydd.

Behåller ledande ställning

MW Security har en utpräglad globaliseringsstrategi med ett brett produktprogram. Detta bidrar till att bolaget behåller sin position som ett av de ledande varumärkena inom stöldskyddsprodukter.

Vid framtagande av nya produkter arbetar MW Security nära kunderna. Dessa vet bäst hur situationen ser ut inne i butikerna och vilka varor som är stöldbegärliga, men också hur köpbeteendet ser ut och hur slutkunderna vill att varorna ska exponeras.

De senaste årens viktigaste och mest sålda produkter har varit DVD och Multimedia Safers samt den flexibla lösningen med larmade kablar – produkter som fortsätter att utgöra en viktig bas för omställningen.

Ett växande område är stöldskydd för kosmetika och så kallade loop alarms för exempelvis mobiltelefoner, kameror och GPS:er.

3-vägslarm

DVD och Multimedia Safers består av en genomskinlig kassett tillverkad av extra motståndskraftig polykarbonatplast (PC). I kassetten placeras skivor, filmer och spel. Alla produkter av den här typen har MW Securitys patenterade dubbla magnetlås och som ett tillval, för att ytterligare öka säkerheten, kan även det patenterade 3-vägslarmet väljas till produkten. Om en

tjuv passerar utgången med en larmad vara aktiveras larmet. Dessutom aktiveras ett tredje larm i själva stöldkassetten, vilket innebär att larmet följer tjuven även i den omedelbara flykten.

Larm- och informations-system

De så kallade loop alarms, som säljs via Multplx, både skyddar varorna och bidrar till merförsäljning. Alarmsystemen används till bland annat mobiltelefoner, kameror, datorer, GPS:er och musikpelare.

Den stora fördelen med loop alarm är att kunderna själva kan prova och känna på varorna, vilket är en förutsättning för köpbeslutet.

MARKNADENS MEST AVANCERADE SYSTEM

Med loop alarm är varorna fästa med en kabel till ett display tower som har kontakt med en dator via infraröda sensorer. Systemet har kapacitet att trådlöst larma över 2 000 produkter.

Systemet har också ett avancerat mjukvaruprogram för hantering av information om varorna. När kunden lyfter en vara visas relevant information på en skärm. Även kundbeteenden registreras. Butikspersonalen kan få information om vilka varor som kunderna tittar på och hur länge de håller i en viss vara.

Systemet kan även användas vid lansering av nya varor eller kampanjer. Fördelen är att kampanjer kan tidsbegränsas och priser kan ändras via elektroniska prislappar. Allt styrs centralt med möjlighet att samköra med andra butiker utan geografisk begränsning.

Health & Beauty, nästa stora segment

Kosmetika och hudvårdsprodukter är populärt, dessvärre även som stöldobjekt. MW Security har därför lanserat ett anpassat sortiment som heter Health & Beauty Line, vilket är det segment som ökar mest. Ytterligare ett område där stor potential finns är stöldskydd för vin och sprit.

Dubbelt växande marknad

MW Security finns idag representerat i 67 länder, att jämföra med 60 länder förra året. Bolaget växer bland annat med kundernas



expansion, både omsättningsmässigt och geografiskt. Ett exempel är Dixon Group som bland annat äger PC City och Elgiganten. Andra exempel är Media Markt, Tesco, Carrefour samt ICA och Coop Forum på hemmaplan.

MW Security jobbar med över 70 distributörer. Central- och Sydamerika är relativt nya marknader, likaså USA och Kanada. Etableringen i Asien har fallit väl ut, tillväxt sker också i Ryssland och Mexico. I Europa är de största marknaderna Frankrike, Italien och Storbritannien.

Mer fokus på produktutveckling

Rådande konjunktur under det gångna året har påverkat MW Security negativt. Till sammans med en hårdnande konkurrens har detta inneburit att MW Security riktat mer fokus på produktutveckling. Det gäller både förbättring av befintliga produkter och utveckling av nya, till exempel för det växande segmentet Health & Beauty. För segmentet vin och sprit har en ny och unik

produkt utvecklats, Capsure, som passar alla flaskor.

För att ytterligare möta den hårdnande konkurrensen har produktionsprocessen för vissa produkter förbättrats och automatiserats. En del av produktionen, och viss lagerhantering, har flyttats till Sverige, för att sänka kostnaderna.

RUSTADE FÖR FRAMTIDEN

Året har präglats av genomgripande förändringar så som utökat produktsortiment, effektivare produktionsapparat, förstärkt organisation med etablering i USA samt en bättre marknadsanpassning genom utveckling av nya koncept.

Trots rådande konjunktur ser det bra ut för bolaget som är näst störst i världen på Safers. MW Security har ett gott anseende, är kända för hög kvalitet och ett brett sortimentet med distribution över hela världen.

Den framtida marknadstillväxten kan egentligen sammanfattas med två ord: Allt stjäls!

FINANSIELL ÖVERSIKT

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsättning	66,4	82,0	96,9	84,7	70,2
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	0,0	5,9	10,8	5,1	3,3
Rörelseresultat (EBIT)	-3,8	2,0	6,5	1,0	-1,0
Rörelsemarginal (EBIT), %	n/a	2,5	6,7	1,2	n/a
Operativt kapital, genomsnitt	77,7	77,2	77,3	72,5	67,7
Avkastning på operativt kapital, %	n/a	2,6	8,5	1,4	n/a
Medelantal anställda	15	12	14	11	9
Andel export, %	98	98	98	98	98



AVVECKLAD VERKSAMHET

Verksamhetsområdet har sedan oktober 2008 redovisats som avvecklad verksamhet.

GRÖN TEKNIK MED FÖRNYELSEBARA ENERGIKÄLLOR

TPS inriktning är försäljning av produkter och system för energiproduktion med fokus på grön teknik med förnyelsebara energikällor, bland annat träpellets. Träpellets är ett billigt bränsle i förhållande till olja och kostnaden per producerad energienhet minskar med cirka 30 – 50 procent vid övergång från olja till pellets.

PÅGÅENDE FÖRSÄLJNINGS-DISKUSSIONER

Försäljningsprocessen av TPS Termiska Processer har under året gått vidare och för verksamheten i Nyköping förs långt gångna diskussioner om ett övertagande av tek-

nologirättigheter med en potentiell köpare. Oaktat försäljningsdiskussionerna har bolaget, efter periodens utgång som en omedelbar kostnadsbesparande åtgärd, sagt upp samtlig personal i Nyköping, tio personer. Åtgärden kommer att belasta TPS resultat med extra kostnader om 1,7 MSEK under första kvartalet 2010. Personalneddragningen motsvarar en årlig kostnadsbesparing om cirka 8 MSEK.

TPS återstående verksamhet, som har sitt huvudsäte i Örnsköldsvik, kommer att fokuseras till standard- och modulsystem för biobränslebaserade pannor. Det förs i dagsläget diskussioner med ett par olika intressenter om ett övertagande av denna del.

FINANSIELL ÖVERSIKT			
MSEK	2009	2008	2007*
Nettoomsättning	43,8	79,1	32,5
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	-14,0	-12,8	5,0
Rörelseresultat (EBIT)	-40,8	-14,9	3,6
Rörelsemarginal (EBIT), %	n/a	n/a	11,1
Operativt kapital, genomsnitt	48,1	51,4	45,4
Avkastning på operativt kapital, %	n/a	n/a	11,1
Medelantal anställda	60	60	60
Andel export, %	15	11	6
*Avser 4 månader.			

EKONOMISK REDOVISNING 2009

DEFINITIONER

Rörelsemarginal före avskrivningar	Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättning
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning
Vinstmarginal	Resultat efter skatt i procent av nettoomsättning
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning
Avkastning på eget kapital	Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital
Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital
Nettoskuld	Räntebärande avsättningar och skulder minskat med likvida medel inklusive andra räntebärande tillgångar
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld dividerat med eget kapital
Skuldsättningsgrad	Räntebärande avsättningar och skulder dividerat med eget kapital
Räntetäckningsgrad	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader
Totalt kapital	Balansomslutningen
Operativt kapital	Balansomslutningen minskad med likvida medel, andra räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld
Andel riskbärande kapital	Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder dividerat med balansomslutningen
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutning
Utestående antal aktier	Utgivet antal aktier minskat med antalet förvärvade egna aktier
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med utestående antal aktier
Resultat per aktie	Årets resultat dividerat med utestående antal aktier
P/E-tal	Aktiekursen dividerad med vinsten per aktie
Direktavkastning	Utdelning i procent av börskursen vid årets slut

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för ACAP Invest AB (publ), org nr 556087-7838, får härmed avge årsredovisning och koncern-redovisning för räkenskapsåret 2009.

ACAP Invest var av uppfattningen att de kundgrupper vi arbetar med skulle klara recessionen på ett balanserat sätt. Detta var en felaktig uppfattning, då såväl industriella kunder som offentlig sektor minskade sin efterfrågan under 2009.

TPS har sedan oktober 2008 redovisats som avvecklad verksamhet. Med det finansiella läget under 2009 har försäljningsprocessen blivit väldigt utdragen. Oaktat försäljningsdiskussionerna har bolaget, efter periodens utgång, som en omedelbar kostnadsbesparande åtgärd, sagt upp samtlig personal i Nyköping. Återstående verksamhet i Örnsköldsvik kommer att koncentreras till standard- och modulsystem för biobränsle-baserade pannor. Under 2009 har de stora förlustprojekten avslutats, vilket förhindrar att det högst otillfredställande resultatet upprepas.

Omsättningen för kvarvarande verksamheter 2009 uppgick till 713,4 (925,7) MSEK och rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter uppgick till 5,9 (84,8) MSEK. I rörelseresultatet ingår en reavinst om 17,2 MSEK från försäljning av rörelsefastigheter.

Under året har ett förvärv genomförts. ACAP Develop och MW Security förvärvade i maj gemensamt 60 procent av aktierna i Multplx Ltd, vars affärsidé är att sälja kompletta moderna säkerhetssystem till dagligvaru-handeln för att minska deras svinn och öka deras försäljning. Systemet har ett avancerat mjukvaruprogram för content management.

Aktier i Active Properties AB delades ut till aktieägarna i ACAP Invest i juni. Innehavet av aktierna uppkom efter att ACAP Invests fordran på Ronnebys Soft Center Fastighets AB överlåtits mot nyemitterade aktier i Active Properties samt efter att även två industrifastigheter överlåtits till Active Properties delvis mot vederlag i form av nyemitterade aktier.

Bolaget tillämpar en generös utdelningspolitik, men nivån på utdelningarna ska samtidigt varje år balanseras mot koncernens kapital-behov och framtidsutsikter. För verksamhetsåret 2009 föreslås därmed ingen utdelning.

VERKSAMHETEN 2009

ACAP Invest arbetar aktivt med att skapa hög avkastning för aktie-ägarna genom entreprenörskap och ansvarsfullt ägande. I ACAP Invest ingår affärsområdena SONO, DISAB, Cetec, MW Security samt TPS som sedan oktober 2008 redovisats som avvecklad verksamhet. SONO är marknadsledande i Sverige inom inredningar för personlig förvaring, skolmöbler och ergonomiska arbetsplatser. DISAB är marknadsledande inom vakuumanläggningar för miljövänlig uppsamling och transport av material. Cetec är en ledande aktör inom kapslad elutrustning med tillbehör. MW Security utvecklar och säljer säkerhets-produkter för detaljhandeln. TPS är verksamma inom förbrännings- och rökgasreningsanläggningar för biobränslen.

SONO

SONO är en av Skandinaviens ledande koncerner när det gäller utveckling, tillverkning och försäljning av kundanpassade inrednings-lösningar för offentlig miljö och industri. SONO består av Sonesson Inredningar AB, Tranås Skolmöbler AB, Form o Miljö Sweden AB, MiljöExpo Scandinavia AB, Alnäs Möbelfabrik AB, Kallin & Franzén AB, GBP Ergonomics AB, SONO Poland Sp.zo.o samt försäljningsbolag i Danmark, Finland, Norge och Tyskland.

Nettoomsättningen uppgick till 395,5 (506,7) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 6,9 (65,5) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 1,8 (12,9) procent.

Under 2009 har det operativa arbetet fortsatt varit inriktat på att konsolidera verksamheten. Beläggningen har under året varit lägre än föregående år, men arbete med att se över bemanning, tillverknings-metoder och seriestorlekar har pågått löpande under året.

DISAB

DISAB utvecklar, tillverkar och säljer mobila och stationära vakuum-anläggningar för industriell städning och sanering. Med mer än 30 års erfarenhet, har DISAB byggt ett starkt varumärke i Europa.

Nettoomsättningen uppgick till 166,4 (231,0) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 0,9 (20,3) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 0,5 (8,8) procent.

DISAB har under året fortsatt arbetet med att lägga om strategin från att bara vara en leverantör av mobila system, till att även täcka industriapplikationer och eftermarknad. Med en god orderstock in i 2009 kunde DISAB visa ett positivt resultat, trots att omsättningen sjönk med närmare 30 procent.

CETEC

Cetecs verksamhet består av försäljning, konstruktion och tillverkning av kapslad elutrustning, automation och seriemontage samt maskin-bearbetning av tunnplåt, plast och rostfri tunnplåt.

Nettoomsättningen uppgick till 87,8 (108,3) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -4,1 (3,8) MSEK.

Cetecs resultat är inte tillfredställande. Problemet är framför allt att täckningsgraden inte har nått en acceptabel nivå. Nytt affärssystem tillsammans med gjorda organisationsförändringar förväntas leda till att lönsamhetsproblemet till stor del ska kunna korrigeras under 2010.

MW SECURITY

MW Security utvecklar och säljer stöldskydd för detalj- och dagligvaru-handeln. Några av stöldskydden är utformade så att de bidrar till mer-försäljning genom att extra stöldbegärliga varor kan exponeras och testas av kunderna utan att personal är närvarande.

Nettoomsättningen uppgick till 66,4 (82,0) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -3,8 (2,0) MSEK.

De senaste årens uppbyggnad av ett globalt distributörsnätverk gav inte den effekt under året som förväntats. Finanskrisens följder på retail-marknaden stoppade planerna. Med en organisation med höga fasta kostnader i förhållande till omsättning, resulterade detta i ett otillfred-ställande resultat.

TPS

TPS är verksamma inom förbrännings- och rökgasreningsanläggningar för biobränslen. TPS har sedan oktober 2008 redovisats som avvecklad verksamhet. Med det finansiella läget under 2009 har försäljnings-processen blivit väldigt utdragen. Oaktat försäljningsdiskussionerna har bolaget, efter periodens utgång, som en omedelbar kostnads-besparande åtgärd, sagt upp samtlig personal i Nyköping. Återstående verksamhet i Örnsköldsvik kommer att koncentreras till standard- och modulsystem för biobränslebaserade pannor.

Nettoomsättningen uppgick till 43,8 (79,1) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -40,8 (-14,9) MSEK. Under 2009 har de stora förlustprojekten avslutats, vilket förhindrar att det högst otillfredställande resultatet upprepas.

ÖVRIG VERKSAMHET

I övrig verksamhet ingår Active Design AB och ACAP Develop AB.

Active Design har tidigare utvecklat, tillverkat och sålt hjälpmedels-utrustning för äldre eller funktionshindrade personer. Sortimentet bestod av unika, funktionella och användarvänliga specialbadkar. Under 2008 såldes rörelsen och endast rättigheterna till produkterna återstår. Omsättningen består endast av royaltyintäkter.

ACAP Develop AB äger, tillsammans med MW Security AB, 60 procent av Multplx Ltd som säljer kompletta moderna säkerhetssystem till dagligvaruhandeln för att minska deras svinn och öka deras försäljning. Systemet i Multplx har ett avancerat mjukvaruprogram för content management.

Nettoomsättningen för övriga verksamheter uppgick till 0,1 (1,0) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -1,3 (-0,4) MSEK.

KONCERNEN

Nettoomsättningen för kvarvarande verksamheter uppgick till 713,4 (925,7) MSEK och rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter uppgick till 5,9 (84,8) MSEK. Resultat före skatt för kvarvarande verksamheter uppgick till 4,4 (79,5) MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel inklusive outnyttjade checkräkningskrediter uppgick till 61,5 (77,6) MSEK. Räntebärande avsättningar och skulder uppgick till 112,6 (123,6) MSEK. Nettoskulden uppgick till totalt 98,2 (54,1) MSEK, medförande en nettoskuldssättningsgrad om 0,4 (0,2) ggr. Räntetäckningsgraden uppgick till 1,7 (8,9) ggr.

Eget kapital uppgick till 233,1 (336,4) MSEK och soliditeten till 45,6 (51,1) procent.

INVESTERINGAR OCH KASSAFLÖDEN

Bruttoinvesteringarna i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 6,2 (4,2) MSEK och i materiella anläggningstillgångar till 10,0 (13,7) MSEK. Inklusive leasingobjekt 3,5 (0,8) MSEK uppgick brutto-investeringarna i materiella anläggningstillgångar till 13,5 (14,5) MSEK. Bruttoinvesteringar avseende förvärv av företag uppgick till 5,0 (15,2) MSEK. Avyttringar avseende företag uppgick till 10,4 (0,0) MSEK och avser AutomatikHuset Förvaltning AB innehållande rörelsefastigheter.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Totalt i koncernen är 4,8 (3,3) MSEK aktiverat under året avseende utveckling, varav 2,2 MSEK avser aktiverade utgifter för utveckling i Multplx.

MILJÖ

Sonesson Inredningar med dotterbolag bedriver verksamhet med anmälningsplikt till kommunen. Anmälan avser verkstadsindustri med mer än 5 000 kvm verkstadsyta där tillverkning och lackering av förvaringsskåp, skolmöbler och ergonomiska arbetsplatser sker. Verksamheten påverkar den yttre miljön i huvudsak genom utsläpp i vatten och luft. Utsläppen understiger de av myndigheterna godkända nivåerna.

DISAB Vacuum Technology bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken. Påverkan på den yttre miljön sker genom begränsad förbrukning av organiska lösningsmedel samt tvätt av bilar.

TPS Termiska Processer bedriver verksamhet med anmälningsplikt till kommunen. Anmälan avser anläggning för förbränning av biobränsle med en totalt installerad tillförd effekt med högst 10 MW. Verksamheten påverkar den yttre miljön i huvudsak genom utsläpp till luft. Under 2009 har anläggningen endast varit i drift cirka 2 veckor och därför har mycket ringa utsläpp förekommit.

MEDARBETARE

Koncernen hade i medeltal 507 (569) anställda under året. Av antalet anställda var 97 kvinnor, vilket motsvarar 19 procent. Uppgifter om fördelning av antal anställda och utbetalda löner, andra ersättningar, sociala kostnader avseende styrelsen och verkställande direktören samt ersättning till ledande befatningshavare framgår av Not 8.

MODERBOLAG

Moderbolaget bedriver ingen egen verksamhet utöver vissa koncern-gemensamma funktioner. Moderbolagets nettoomsättning om 6,6 (6,3) MSEK är i sin helhet hänförlig till koncernintern fakturering avseende administrativa tjänster. Resultat efter finansiella poster uppgick till 14,3 (3,0) MSEK.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Den finansiella oron som varit och den rådande lågkonjunkturen har medfört större osäkerhet kring den framtida utvecklingen, till exempel kring framtida förväntad intjäning.

Koncernens verksamheter är exponerade för olika slags finansiella risker – valutarisk, ränterisk och översiktlig likviditetsrisk. Valuta- och ränteriskerna är begränsade. Likviditetsrisken har ökat bland annat till följd av lägre omsättning och täckningsbidrag.

För mer information om ACAP Invests finansiella risker och finans-policies se Not 31.

STYRELSENS ARBETE

Vid årsstämma den 28 april 2009 beslutades att styrelsen skulle bestå av fyra ledamöter. Bland ledamöterna återfinns dels personer som representerar de största ägarna i ACAP Invest, dels oberoende personer. VD är föredragande och ingår inte i styrelsen.

Under 2009 har 6 protokollförda styrelsemöten hållits, varav ett konstituerande möte. Vid varje ordinarie möte framläggs ekonomisk och finansiell rapport för verksamheten. Mellan styrelsesammanträdena har löpande kontakter skett mellan bolaget, styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter. Styrelseledamöterna har också kontinuerligt tillställts skriftlig information av betydelse avseende företaget.

Vid ACAP Invests årsstämma beslutades om en valberedning. Valberedningens uppgift är att årligen till årsstämman lämna förslag till val av ledamöter samt förslag till ersättning till styrelse och revisor. Utvärdering av styrelseledamöter sker årligen.

Bolagets revisorer rapporterar varje år sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll.

För mer information avseende styrelsens arbete se bolagsstyrnings-rapporten sidan 57.

AKTIEN

Aktiekapitalet i ACAP Invest uppgick vid utgången av 2009 till 26 492 590 SEK fördelat på totalt 5 298 518 aktier, varav 312 866 A-aktier och 4 985 652 B-aktier, kvotvärdet är 5 SEK. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie medför tio röster och en B-aktie medför en röst.

ACAP Invest är noterat på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap. ACAP Invest hade vid årets utgång 2 151 (2 303) aktieägare. De två största ägarna vid årsskiftet var Exol AB (31,8 procent av rösterna) och Magnus Hansson genom bolag (29,7 procent av rösterna).

För mer information om aktien se sidan 8.

Några begränsningar enligt ÅRL kap 6 § 2a finns inte.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Vid årsstämman 2009 erhö ll styrelsen ett bemyndigande att före utgången av nästa årsstämma förvärva högst 500 000 av bolagets aktier, dessa får avse B-aktier. Styrelsen har under räkenskapsåret inte utnyttjat bemyndigandet.

EMISSION

Vid årsstämman 2009 erhö ll styrelsen ett bemyndigande att före utgången av nästa årsstämma fatta beslut om emission om högst 500 000 aktier av serie B. Styrelsen har under räkenskapsåret inte utnyttjat bemyndigandet.

HÄNDELSE R EFTER PERIODENS UTGÅNG

Marianne Sernevi tillträdde som verkställande direktör i Cetec Electric AB den 1 februari 2010.

TPS har efter periodens utgå ng, som en omedelbar kostnads- besparande åtgä rd, sagt upp samtlig personal i Nyköping.

FRAMTIDSUTSIKTER 2010

ACAP Invest bedömer att 2010 kommer att erbjuda en starkare kon- junktur än 2009. Det råder dock osäkerhet i hur snabb återhämtningen blir och hur mycket den kommer att påverka de olika marknaderna som ACAP Invests bolag är aktiva inom. Med vidtagna åtgärder under 2009 är våra bolag väl rustade och positionerade för att kunna dra full nytta av en normaliserad efterfrågan.

Under 2010 kommer ACAP Invest att jobba vidare med att utveckla befintliga och nya verksamhetsområden för att säkerställa en optimal balans mellan värdeskapande och risk i investeringsportföljen. Mål- sättningen för ACAP Invest är att kunna dra nytta av de mer attraktiva prisnivåerna på bolag och kunna genomföra förvärv inom strategiskt intressanta områden.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

MODERBOLAGET

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	244 714 400 SEK
Årets resultat	15 305 415 SEK
Summa	260 019 815 SEK

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning	0 SEK
Balanseras i ny räkning	260 019 815 SEK
Summa	260 019 815 SEK

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till års- redovisningens resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

RESULTATRÄKNINGAR

KSEK	Not	2009	2008
KONCERNEN, Kvarvarande verksamheter			
Nettoomsättning	2, 3	713 402	925 677
Kostnad för sålda varor	4	-470 323	-604 117
Bruttoresultat		243 079	321 560
Övriga rörelseintäkter	6	33 829	26 528
Försäljningskostnader		-120 350	-118 732
Administrationskostnader	4	-126 081	-124 473
Forsknings- och utvecklingskostnader		-4 398	-4 679
Övriga rörelsekostnader	7	-20 183	-15 392
Rörelseresultat	2, 8, 9, 10, 32	5 896	84 812
Finansiella intäkter	4	4 501	4 780
Finansiella kostnader		-5 958	-10 089
Finansnetto	11	-1 457	-5 309
Resultat före skatt	4	4 439	79 503
Skatt	4, 13	3 021	-22 899
Årets resultat kvarvarande verksamheter	4	7 460	56 604
Periodens resultat avvecklad verksamhet	4	-40 171	-35 981
Årets resultat	4	-32 711	20 623
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-31 988	20 641
Minoritetsintresse		-723	-18
		-32 711	20 623
Avskrivningar ingår i ovanstående resultat med	14, 15	-17 790	-17 218
Antal aktier (tusental), vägt genomsnitt	25	5 299	5 299
Resultat per aktie kvarvarande verksamheter (exkl minoritetsintresse), SEK*	4, 25	1,54	10,69
Resultat per aktie inkl avvecklad verksamhet (exkl minoritetsintresse), SEK*	4, 25	-6,04	3,90
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN			
Resultat efter skatt		-32 711	20 623
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		1 605	-1 374
Vinst/förlust hänförlig till kassaflödessäkringar		493	653
Summa totalresultat för året		-30 613	19 902
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-29 877	19 920
Minoritetsintresse		-736	-18
Summa totalresultat för året		-30 613	19 902
MODERBOLAGET			
Nettoomsättning	2, 35	6 600	6 300
Bruttoresultat		6 600	6 300
Administrationskostnader	8, 9, 10, 32	-9 940	-6 436
Övriga rörelseintäkter	6	–	1
Övriga rörelsekostnader	7	-29	-3
Rörelseresultat		-3 369	-138
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag		18 116	–
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 468	7 716
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 899	-4 574
Resultat efter finansiella poster	11	14 316	3 004
Bokslutsdispositioner	12	–	-33
Resultat före skatt		14 316	2 971
Skatt	13	989	-839
Årets resultat		15 305	2 132
Avskrivningar ingår i ovanstående resultat med		-82	-73

* Före utspädning, utestående optioner hade vid utgå ng av 2009 ingen utspädningseffekt.

BALANSRÄKNING

KONCERNEN

KSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR	5, 33		
Immateriella anläggningstillgångar	14	135 401	130 564
Materiella anläggningstillgångar	15	67 180	80 172
Andelar i intressebolag	16	518	547
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	–	10
Långfristiga fordringar	18, 35	–	47 511
Uppskjutna skattefordringar	13, 29	2 162	1 625
Summa anläggningstillgångar		205 261	260 429
Varulager	19	131 161	153 983
Skattefordringar	13, 29	2 325	10 288
Kundfordringar	20	112 064	152 182
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	13 973	13 270
Övriga fordringar	18	2 379	6 224
Likvida medel	22	14 376	22 026
Summa omsättningstillgångar		276 278	357 973
Tillgångar till försäljning	4	30 065	39 904
SUMMA TILLGÅNGAR	23	511 604	658 306
EGET KAPITAL	24		
Aktiekapital		26 493	26 493
Övrigt tillskjutet kapital		32 742	32 555
Reserver		1 468	-643
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		171 603	277 991
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		232 306	336 396
Minoritetsintresse		820	–
Summa eget kapital		233 126	336 396
SKULDER	5		
Långfristiga räntebärande skulder	26, 31	33 924	53 576
Övriga långfristiga skulder	27	–	2 000
Avsättningar till pensioner	28	27 540	27 189
Övriga avsättningar		1 079	1 121
Uppskjutna skatteskulder	13, 29	18 318	21 208
Summa långfristiga skulder		80 861	105 094
Kortfristiga räntebärande skulder	26, 31	51 161	42 800
Leverantörsskulder		44 691	59 178
Skatteskulder	13	2 723	7 200
Övriga skulder		27 307	29 214
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	49 316	61 885
Summa kortfristiga skulder		175 198	200 277
Skulder till försäljning	4	22 419	16 539
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		511 604	658 306

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se Not 34.

BALANSRÄKNING

MODERBOLAGET

KSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR	33		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	37	53
Materiella anläggningstillgångar	15	89	94
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	36	343 517	333 517
Andra långfristiga fordringar	18, 35	–	47 511
Summa finansiella anläggningstillgångar		343 517	381 028
Summa anläggningstillgångar		343 643	381 175
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	20	–	624
Fordringar på koncernföretag	35	77 029	133 271
Skattefordringar		32	154
Övriga fordringar	18	4	33
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	210	114
Summa kortfristiga fordringar		77 275	134 196
Kassa och bank	22	1	1
Summa omsättningstillgångar		77 276	134 197
SUMMA TILLGÅNGAR	23	420 919	515 372
EGET KAPITAL OCH SKULDER	24		
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (312 866 A-aktier och 4 985 652 B-aktier)		26 493	26 493
Reservfond		32 585	32 585
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		244 714	312 467
Årets resultat		15 305	2 132
Summa eget kapital		319 097	373 677
Obeskattade reserver	37	33	33
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	26	9 500	19 500
Summa långfristiga skulder		9 500	19 500
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	26	38 950	30 451
Leverantörsskulder		289	622
Skulder till koncernföretag	35	51 282	89 993
Övriga skulder		272	215
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	1 496	881
Summa kortfristiga skulder		92 289	122 162
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		420 919	515 372
STÄLLDA SÄKERHETER	34	–	–
ANSVARSFÖRBINDELSER	34	63 401	76 723

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KONCERNEN / NOT 24

KSEK	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	OMRÄKNING AV UTLANDS- VERKSAMHETER	KASSAFLÖDES- SÅKRINGAR	BALANSERADE VINSTMEDEL inkl. årets resultat	TOTALT EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL:		TOTALT EGET KAPITAL
						MODER- BOLAGETS AKTIEÄGARE	MINORITET	
Ingående eget kapital 2008-01-01	26 493	32 555	78	–	307 686	366 812	–	366 812
Summa totalresultat för året			-1 374	653	20 641	19 920	-18	19 902
Utdelning kontant					-50 336	-50 336		-50 336
Minoritet i förvärvat dotterbolag							18	18
Utgående eget kapital 2008-12-31	26 493	32 555	-1 296	653	277 991	336 396	–	336 396
Ingående eget kapital 2009-01-01	26 493	32 555	-1 296	653	277 991	336 396	–	336 396
Summa totalresultat för året			1 618	493	-31 988	-29 877	-736	-30 613
Utdelning kontant					-18 545	-18 545		-18 545
Sakutdelning					-54 299	-54 299		-54 299
Emission av teckningsoptioner		187				187		187
Förändring i minoritetens andel					-374	-374	374	–
Minoritet i förvärvat dotterbolag					-1 182	-1 182	1 182	–
Utgående eget kapital 2009-12-31	26 493	32 742	322	1 146	171 603	232 306	820	233 126

MODERBOLAGET / NOT 24					
KSEK	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		TOTALT EGET KAPITAL
	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	BALANSERAT RESULTAT	ÅRETS RESULTAT	
Ingående eget kapital 2008-01-01	26 493	32 585	364 876	–	423 954
Lämnade koncernbidrag			-49 380		-49 380
Erhållna koncernbidrag			46 500		46 500
Skatteeffekt hänförlig till koncernbidrag			807		807
Årets resultat				2 132	2 132
Utdelning kontant			-50 336		-50 336
Utgående eget kapital 2008-12-31	26 493	32 585	312 467	2 132	373 677
Ingående eget kapital 2009-01-01	26 493	32 585	314 599	–	373 677
Lämnade koncernbidrag			-11 872		-11 872
Erhållna koncernbidrag			15 633		15 633
Skatteeffekt hänförlig till koncernbidrag			-989		-989
Årets resultat				15 305	15 305
Emission av teckningsoptioner			187		187
Utdelning kontant			-18 545		-18 545
Sakutdelning			-54 299		-54 299
Utgående eget kapital 2009-12-31	26 493	32 585	244 714	15 305	319 097

KASSAFLÖDESANALYSER

KSEK	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2009	2008	2009	2008
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	38	-35 454	37 983	14 316	3 004
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten	38	4 431	39 098	-18 032	76
Betald inkomstskatt		3 386	-19 475	122	30
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-27 637	57 606	-3 594	3 110
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		33 154	-4 172	-	-
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		43 580	15 423	-133	329
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-20 630	-29 958	2 060	-28
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4	28 467	38 899	-1 667	3 411
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6 202	-4 247	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-9 927	-13 689	-63	-27
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2 081	11 706	-	-
Lämnade aktieägartillskott	36	-	-	-10 000	-
Utdelning från dotterbolag	38	-	-	4 350	-
Förvärv av dotterföretag / rörelsegrenar, netto likviditetspåverkan	5, 38	-5 020	-15 237	-3 617	-100
Avyttring av dotterföretag / rörelsegrenar, netto likviditetspåverkan	4, 38	10 394	-	10 596	-
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-	-41 056	-40 337
Avyttring av finansiella tillgångar		9	-	65 170	77 489
Kassaflöde från investeringsverksamheten	4	-8 665	-21 467	25 380	37 025
Operativt kassaflöde		19 802	17 432	23 713	40 436
Finansieringsverksamheten					
Emission av teckningsoptioner		187	-	187	-
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-18 545	-50 336	-18 545	-50 336
Upptagna lån		8 499	38 934	18 870	33 063
Amortering av lån		-17 857	-13 736	-24 225	-34 448
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4	-27 716	-25 138	-23 713	-51 721
Årets kassaflöde		-7 914	-7 706	-	-11 285
Likvida medel vid årets början		22 240	30 363	1	11 286
Kursdifferenser likvida medel		65	-417	-	-
Likvida medel vid årets slut	38	14 391	22 240	1	1
Varav hänförligt till tillgångar till försäljning		15	213	-	-

NOTER

NOT 1 / REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningar från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Därtill tillämpas rekommendation från Rådet för finansiell rapportering RFR 1.3. Moderbolaget tillämpar RFR 2.3 och i övrigt samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryggandelagen samt i vissa fall av skattelagstiftningen.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade baserat på anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag.

NYHETER AVSEENDE REDOVISNINGSPRINCIPER

Nya och ändrade standarder och tolkningar 2009

Följande nya och ändrade standarder och tolkningar som berör företaget har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2009:

Ändring i standarder IFRS 7 Finansiella instrument och IAS 1 utformning av finansiella rapporter samt ny standard IFRS 8 Rörelsesegment.

Ändringen i IFRS 7 har inneburit tillkommande upplysningskrav och ändringen i IAS 1 har inneburit ändrade uppställningsformer för koncernen. Koncernens intäkter och kostnader som tidigare redovisades mot eget kapital och som inte avsåg transaktioner med ägarerna presenteras nu i en rapport över totalresultat direkt efter koncernens resultaträkning. I koncernens rapport över förändringar i eget kapital presenteras poster i totalresultatet skiljt från transaktioner med ägarerna.

Tillämpningen av den nya standarden IFRS 8 Rörelsesegment har medfört att koncernens segmentinformation presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till företagets högste verkställande beslutsfattare. Koncernen har identifierat koncernens vd som dess högste verkställande beslutsfattare. Den interna rapporteringen som används av vd för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning ligger till grund för den segmentinformation som presenteras. Rapporterbara segment överensstämmer med tidigare rapporterade rörelsegränar enligt IAS 14.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu ej trätt ikraft men som kommer påverka företaget:

Ändring i IFRS 3, IAS 27 och IAS 39 ska tillämpas för räkenskapsår 2010 och ny standard IFRS 9 ska tillämpas för räkenskapsår 2013.

International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) har publicerat nedanstående nya och ändrade tolkningar som kommer påverka företaget vilka ännu ej trätt ikraft:

Nya tolkningar IFRIC 17, ska tillämpas för räkenskapsår 2010, och IFRIC 19 ska tillämpas för räkenskapsår 2011.

Ovanstående nya och ändrade standarder och tolkningar har ännu ej tillämpats.

De reviderade IFRS 3 och IAS 27 skall tillämpas framåttriktat, vilket innebär att de endast kommer att påverka förvärv och transaktioner som sker den 1 januari 2010 eller senare. Ändringarna i dessa standarder innebär bland annat att reglerna för redovisning av villkorad köpeskilling ändras så att anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv redovisas vid en tidpunkt. Efterföljande justeringar av anskaffningsvärdet påverkar resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader får inte inkluderas i anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv utan redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Ansatsen vid redovisning av successiva förvärv har ändrats, vilket medför att vid transaktionstidpunkten (då bestämmande inflytande erhålls) beräknas verkligt värde på tidigare ägd andel plus köpeskillingen för den nya förvärvade andelen. Eventuell värdeförändring avseende tidigare ägd andel redovisas som en vinst eller förlust i resultaträkningen.

Övriga nya standarder som ännu inte trätt i kraft kommer endast ha mindre påverkan på företaget. Nya tolkningar kommer ha effekt givet att företaget genomför transaktioner som tolkningarna behandlar.

SEGMENTSRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Koncernen har identifierat koncernens vd som dess högste verkställande beslutsfattare.

KLASSIFICERING M.M.

Finansiella anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Finansiella omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterbolag

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid rörelseförvärv där anskaffningsvärdet överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till svenska kronor till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

INTÄKTER

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel, fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar samt eventuella derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt eventuella derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviddagsredovisning.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknade instrument och diskonterade kassaflöden.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör, enligt terminologin i IAS 39, kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt, optioner och swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. Två av dotterbolagen har under året använt sig av terminskontrakt som nämnts ovan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering" krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats. Två dotterbolag innehar terminskontrakt per bokslutsdagen. För ett av dotterbolagen som under året använt sig av terminskontrakt uppfylls kraven för säkringsredovisning och värdeförändringen är redovisad i övrigt totalresultat. För det andra dotterbolaget uppfylls inte kraven. Här används valutaterminer för att säkra nettoflödet av euro och danska kronor för 6 månader i taget. Storleken på respektive termin sätts i nivå med rullande likviditetsprognoser för kommande perioder. Bolaget gör löpande avrop från terminerna i takt med faktiskt inflöde av euro och danska kronor. Målet med säkringen är framför allt att skydda koncernen mot stora och plötsliga fall i eurokursen och kursen för danska kronor. Valutaterminer avseende säkring av framtida nettoflöden har värderats till verkligt värde. Värdeförändringar redovisas i resultaträkningen som finansiell intäkt respektive finansiell kostnad.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga utgifter som ingår i anskaffningsvärdet är utgifter för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar, exempelvis rörelsefastigheter och större maskiner.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av de utesående skulderna. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året. Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden.

De hyreskontrakt som tecknats avseende försålda fastigheter under 2007, 2008 och 2009 är tecknade under gällande marknadsvillkor och innehåller inte några unika eller ovanliga avtalsvillkor. Detta innebär att dessa kontrakt ses som operationell leasing och behandlas enligt ovan.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsföres löpande.

Lånekostnader

Lånekostnader kostnadsförs i den period de avser.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder: Rörelsefastigheter Maskiner och andra tekniska anläggningar Inventarier, verktyg och installationer	20 år 3–10 år 3–10 år
--	--

Maskiner och andra tekniska anläggningar består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är maskiner och slitagedelar. Komponenten maskin bedöms som modertillgång och nyttjandeperioden på denna har bedömts till 5–10 år. Nyttjandeperioden på slitagedelar har bedömts variera mellan 3–10 år. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförväret och det verkliga värdet av identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte längre av utan testas årligen för nedskrivningsbehov (se nedskrivningar).

Vid rörelseförvärv där anskaffningsvärdet understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar (se nedskrivningar).

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när utgiften uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar läggs till det redovisade värdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till det redovisade värdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till det redovisade värdet. Reparationer kostnadsförs i samband med att utgiften uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:	
Patent	7 år
Balanserade utvecklingsutgifter	5 år

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Undantag görs för tillgångar för försäljning, varulager och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan provas värderingen enligt respektive standard.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålles till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

I Sverige omfattas tjänstemän normalt av förmånsbestämda pensionsplaner, varav en del tryggats genom försäkring i Alecta, medan övriga anställda omfattas av avgiftsbestämda planer. De förmånsbestämda pensionsplanerna, som ej tryggats i Alecta, är ofonderade. I övriga länder där koncernen har verksamhet förekommer endast avgiftsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade "projected unit credit method".

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

För aktuariella vinster och förluster som uppkommer vid beräkningen av koncernens förpliktelser för olika planer efter den 1 januari 2004 tillämpas den så kallade korridorregeln. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 % av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller

när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

TILLGÅNGAR TILL FÖRSÄLJNING OCH AVECKLAD VERKSAMHET

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

Omedelbart före klassificering som innehav för försäljning, ska det redovisade värdet av tillgångarna (och alla tillgångar och skulder i en avyttringsgrupp) bestämmas i enlighet med tillämpliga standarder. Vid första klassificering som innehav för försäljning, redovisas anläggningstillgångar och avyttringsgrupper till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Enligt IFRS 5.5 är vissa balansposter undantagna de värderingsregler som gäller för IFRS 5. Vid varje efterföljande rapporteringstidpunkt skall anläggningstillgången respektive avyttringsgruppen som helhet värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Förluster till följd av värdenedgångar vid första klassificeringen som innehav för försäljning inkluderas i resultaträkningen för kvarvarande verksamheter. Efterföljande omvärderingar redovisas i resultat för avecklad verksamhet.

En avecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidaresäljas.

Klassificering som en avecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som skall läggas ned kan också kvalificera för att klassificeras som avecklad verksamhet, om den uppfyller väsentlighetskriteriet.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE (ANSVARSFÖRBINDELSER)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

KAPITAL

Mål avseende eget kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbeta kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av nettoskuldssättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning, räntebärande avsättningar och skulder, med avdrag för likvida medel inklusive andra räntebärande tillgångar.

Koncernens mål avseende avkastning är att:

- Affärsområdenas intjäning och kapitalavkastning ska vara branschledande.
- Totalavkastningen för aktien ska överstiga genomsnittet på NASDAQ OMX Nordiska Börs Stockholm.
- Utdelningarna ska vara offensiva och överskott ska delas ut till aktieägarna, så länge utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och rekommendation från Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EG godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Skiltnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skiltnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Intäkter

Anticiperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

NOT 2 / SEGMENTSRAPPORTERING

Rörelsesegmenten har fastställts baserat på den information som behandlas av koncernens VD och som används för att utvärdera resultatet samt allokera resurser till segmenten. Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att VD följer upp omsättning och rörelseresultat per affärsområde. Då VD följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelningen utifrån dessa affärsområden, utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Den externa omsättningen avser uteslutande varuförsäljning. 62,5 procent av försäljningen sker till Sverige, 17,0 procent till övriga Norden, 17,5 procent till övriga Europa och 3,0 procent till övriga länder. Inga nedskrivningar har skett under 2008 och 2009. Inga väsentliga icke kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar och reavinst vid försäljning av rörelsefastigheter har förekommit under 2008 och 2009.

De rörelsesegment som har identifierats är följande:

- SONO, försäljning av inredningar för personlig förvaring.
- DISAB, försäljning av vakuumanläggningar för miljövänlig uppsamling och transport av material.
- Cetec, försäljning av kapslad elutrustning med tillbehör.
- MW Security, försäljning av säkerhetsprodukter för detaljhandeln.
- Övrig verksamhet, består av Active Design, Multplx och moderbolaget. I Active Design består försäljningen av royaltyintäkter avseende badkar för äldre eller funktionshindrade personer. Multplx Ltd säljer kompletta moderna säkerhetssystem till dagligvaruhandeln. Moderbolagets omsättning utgörs av management fees från dotterbolagen Sonesson Inredningar AB, DISAB Vacuum Technology AB, Cetec Electric AB, MW Security AB och TPS Termiska Processer AB. Denna omsättning elimineras i sin helhet i koncernen.
- Rörelsesegmentet TPS, bestående av försäljning av förbrännings- och rökgasreningsanläggningar för biobränslen, redovisas sen oktober 2008 som avvecklad verksamhet och ingår i resultaträkningen endast på rad Periodens resultat avvecklad verksamhet, se Not 4.

Segmentsrapportering upprättas för koncernens rörelsesegment och geografiska områden. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, räntekostnader, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, finansiella placeringar eller finansiella skulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om marknadsmässiga priser.

<i>per rörelsesegment</i>								
KSEK	SONO		DISAB		Cetec		MW Security	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Extern försäljning	393 125	503 767	166 430	231 038	87 344	107 850	66 400	82 008
Intern försäljning	2 345	2 902	–	–	478	448	–	–
Nettoomsättning	395 470	506 669	166 430	231 038	87 822	108 298	66 400	82 008
Rörelseresultat	6 948	65 494	914	20 305	-4 082	3 826	-3 849	2 014
Tillgångar	236 878	275 458	95 011	119 572	46 926	40 967	87 337	95 848
Skulder	76 687	77 342	20 076	47 463	15 964	13 391	7 473	14 330
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	8 066	10 676	2 505	1 551	973	2 840	3 862	3 228
Avskrivningar	-10 714	-11 368	-1 885	-853	-1 211	-912	-3 874	-3 914
Övriga ej likviditetspåverkande resultatposter	-2 126	7 332	-628	-1 307	3 413	–	–	-460

per rörelsesegment

KSEK	Övrig verksamhet		Eliminering		Kvarvarande verksamheter Summa		Avvecklad verksamhet TPS	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Extern försäljning	103	1 014	–	–	713 402	925 677	43 774	79 102
Intern försäljning	6 600	6 300	-9 423	-9 650	–	–	–	–
Nettoomsättning	6 703	7 314	-9 423	-9 650	713 402	925 677	43 774	79 102

Rörelseresultat	12 565	-527	-6 600	-6 300	5 896	84 812	-40 779	-40 473
Finansiella intäkter	–	–	–	–	4 501	4 780	1 703	–
Finansiella kostnader	–	–	–	–	-5 958	-10 089	-817	-1 047
Skatt	–	–	–	–	3 021	-22 899	-278	5 539
Nettoresultat	–	–	–	–	7 460	56 604	-40 171	-35 981

Tillgångar	82 003	138 796	-111 447	-148 219	466 773	562 326	30 065	39 904
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	14 766	56 076	–	–
Summa tillgångar	–	–	–	–	481 539	618 402	30 065	39 904
Skulder	4 976	1 785	-45 929	-33 991	101 666	136 859	22 419	16 539
Ofördelade skulder	–	–	–	–	155 213	168 512	–	–
Summa skulder	–	–	–	–	256 879	305 371	22 419	16 539

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	2 371	27	–	–	17 777	18 322	1 796	392
Avskrivningar	-106	-171	–	–	-17 790	-17 218	-1 064	-2 037
Övriga ej likviditetspåverkande resultatposter	13 764	-94	–	–	14 423	5 471	–	-25 314

per geografisk marknad

KSEK	Sverige	Norden i övrigt	Europa i övrigt	Övriga länder	Summa
2009					
Extern försäljning	482 929	126 771	125 542	21 934	757 176
Tillgångar	446 294	11 471	39 073	–	496 838
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	15 729	96	3 748	–	19 573

2008					
Extern försäljning	630 811	119 881	215 052	39 035	1 004 779
Tillgångar	550 052	15 972	36 206	–	602 230
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	16 021	669	2 024	–	18 714

NOT 3 / INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM KONCERNEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Inköp	23 %	21 %	0 %	0 %
Försäljning	17 %	15 %	100 %	100 %

NOT 4 / TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVVECKLAD VERKSAMHET

Resultatet från TPS har i resultaträkningen redovisats som resultat av avvecklad verksamhet och de koncernexterna tillgångar och skulder som hänför sig till verksamhetsområdet har redovisats som innehav för försäljning. Detta har gjorts efter beslut av styrelsen i ACAP Invest AB (publ) i oktober 2008 att avyttra verksamhetsområdet. Transaktionen förväntas genomföras under 2010.

Resultat av avvecklad verksamhet (TPS)		
KSEK	2009	2008
Nettoomsättning	43 774	79 102
Kostnad sålda varor	-39 495	-44 410
Övriga rörelseintäkter	-355	1 353
Försäljningskostnader	-3 475	-3 668
Administrationskostnader	-39 633	-46 062
Forsknings- och utvecklingskostnader	405	-821
Övriga rörelsekostnader	-2 000	-349
Finansiella intäkter	1 703	–
Finansiella kostnader	-817	-1 047
Nedskrivningar	–	-25 618
Resultat före skatt	-39 893	-41 520
Skatt	-278	5 539
Resultat av avvecklad verksamhet (TPS), netto efter skatt	-40 171	-35 981
Resultat per aktie från avvecklad verksamhet (TPS), SEK	-7,58	-6,79

Skattefordran om 10,3 MSEK avseende underskottet är ej aktiverad, då det i dagsläget råder osäkerhet kring möjligheterna att utnyttja det. Nedskrivningar 2008 avser tidigare goodwill och koncernmässiga övervärden, se Not 14 och 15.

Nettokassaflöde från avvecklad verksamhet (TPS)		
KSEK	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-25 000	-13 867
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 856	-392
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	26 657	13 633
Summa kassaflöde	-199	-626

Tillgångar till försäljning (TPS)		
KSEK	2009-12-31	2008-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	3 051	3 360
Materiella anläggningstillgångar	6 215	5 174
Varulager	10 110	20 442
Övriga omsättningstillgångar	10 689	10 928
Summa tillgångar	30 065	39 904

Skulder till försäljning (TPS)		
KSEK	2009-12-31	2008-12-31
Kortfristiga skulder - ej räntebärande	22 419	16 539
Summa skulder	22 419	16 539

I maj 2009 sålde ACAP Invest AB AutomatikHuset i Malmö Förvaltnings AB innehållande två rörelsefastigheter i SONO. Fastigheterna hyrs tillbaka på 15-årskontrakt. För nämnda transaktion se även Not 35. Under 2009 låg fastigheterna med i ACAP Invest koncernens resultaträkning enligt nedan.

Resultat från avyttrade dotterbolag (rörelsefastigheter)		
KSEK	2009	2008
Kostnad sålda varor	-30	–
Finansiella kostnader	-62	–
Resultat före skatt	-92	–

Skatt	24	–
Resultat från avyttrade dotterbolag (rörelsefastigheter), netto efter skatt	-68	–
Resultat per aktie från avyttrade dotterbolag (rörelsefastigheter), SEK	-0,01	–

Överlåtelsen av AutomatikHuset i Malmö Förvaltnings AB innebar en koncernmässig vinst om 17 185 KSEK som ingår i koncernens övriga rörelseintäkter 2009.

Nettokassaflöde från avyttrade dotterbolag (rörelsefastigheter)		
KSEK	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-62	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-115	–
Summa kassaflöde	-177	–

Effekter på enskilda tillgångar och skulder i koncernen av försäljningen av dotterbolag (rörelsefastigheter)		
KSEK	2009	2008
Materiella anläggningstillgångar	-3 121	–
Övriga fordringar	-3	–
Likvida medel	-202	–
Räntebärande skulder	3 121	–
Övriga skulder	7	–
Sålda tillgångar och skulder, netto	-198	–

NOT 5 / FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Den 8 maj 2009 förvärvade koncernen 60 procent av aktierna i Multplx Ltd för 2 964 KSEK och betalade kontant. Multplx säljer kompletta moderna säkerhetssystem till dagligvaruhandeln för att minska deras svinn och öka deras försäljning. Under de 8 månader som följt efter förvärvet bidrog dotterbolaget med 0 KSEK till koncernens intäkter och med -1 336 KSEK till koncernens resultat efter skatt under 2009.

Den 18 december 2009 förvärvade koncernen ytterligare 16 procent av aktierna i Logiwaste AB för 11 KSEK och betalade kontant. Efter förvärvet äger koncernen totalt 91 procent av aktierna i Logiwaste.

Förvärvsanalyser enligt IFRS 3 är ej upprättade då förvärven bedöms som oväsentliga.

Effekter av förvärven

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

De förvärvade nettotillgångarna i Multplx vid förvärvstidpunkten			
KSEK	Redovisade värden i rörelsen/företaget	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Likvida medel	2 964	–	2 964
Netto identifierbara tillgångar och skulder	2 964	–	2 964
Avgår minoritetsintresse			-1 186
Koncerngoodwill			1 186
Erlagd köpeskilling, kontant*			2 964
Kassa (förvärvad)			2 964
Netto kassautflöde			–

De förvärvade nettotillgångarna i Logiwaste vid förvärvstidpunkten			
KSEK	Redovisade värden i rörelsen/företaget	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	2 167	–	2 167
Materiella anläggningstillgångar	55	–	55
Finansiella anläggningstillgångar	–	1 373	1 373
Kundfordringar och övriga fordringar	494	–	494
Likvida medel	–	–	–
Leverantörsskulder och övriga skulder	-4 874	–	-4 874
Netto identifierbara tillgångar och skulder	-2 158	1 373	-785
Avgår minoritetsintresse			71
Avgår tidigare ägd andel			589
Koncerngoodwill			137
Erlagd köpeskilling, kontant*			11

Kassa (förvärvad)	–
Netto kassautflöde	-11

*Inklusive arvoden om 0 KSEK för juridiska och övriga tjänster hänförliga till förvärvet.

Goodwill avseende Multplx består av värdet av teknisk kompetens hos personalen.

Utbetalda tilläggsköpeskillingar för förvärv genomförda 2006 och 2007	
Netto kassautflöde	-5 009

NOT 6 / ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Realisationsvinster vid försäljning av immateriella och materiella anläggnings-tillgångar	20	8 707	–	–
Valutakursvinster av rörelsekaraktär	15 533	14 789	–	1
Försäljning av rörelsefastigheter	17 185	–	–	–
Övriga poster	1 092	3 032	–	–
SUMMA	33 830	26 528	–	1

NOT 7 / ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Realisationsförluster vid försäljning av immateriella och materiella anläggnings-tillgångar	-1 562	-942	-19	-3
Valutakursförluster av rörelsekaraktär	-17 740	-14 142	-10	–
Övriga poster	-881	-308	–	–
SUMMA	-20 183	-15 392	-29	-3

Not 8 / Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda				
	2009		2008	
	Antal	varav kvinnor	Antal	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	3	67 %	4	50 %

Dotterbolag				
Sverige	439	18 %	491	17 %
Norden i övrigt	10	40 %	8	38 %
Europa i övrigt	55	24 %	66	21 %
USA	–	0 %	–	0 %
Dotterbolag totalt	504	19 %	565	18 %

KONCERNEN TOTALT	507	19 %	569	18 %
-------------------------	------------	-------------	------------	-------------

Könsfördelning i företagsledning				
	Koncernen		Moderbolaget	
	Andel män	Andel kvinnor	Andel män	Andel kvinnor
Styrelse	84 %	16 %	75 %	25 %
Övriga ledande befattningshavare	100 %	0 %	100 %	0 %

Löner, andra ersättningar, sociala kostnader samt ersättningar till anställda				
KSEK	2009		2008	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	2 829	1 181	1 980	810
varav pensionskostnad ¹⁾		353		147
Dotterbolag	176 680	70 618	186 108	72 228
varav pensionskostnad		15 180		13 764
KONCERNEN TOTALT	179 509	71 799	188 088	73 038
varav pensionskostnad ²⁾		15 533		13 911

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 193 (0) KSEK gruppen styrelse och VD. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (0) KSEK.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 2 080 (1 245) KSEK gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (0) KSEK.

Löner och andra ersättningar fördelade per geografiskt område och mellan styrelseledamöter med flera och övriga anställda				
KSEK	2009		2008	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	1 785	1 044	884	1 096
Moderbolaget totalt	1 785	1 044	884	1 096
Dotterbolag				
Sverige	8 420	151 013	8 900	161 486
Norden i övrigt	0	6 506	0	5 561
Europa i övrigt	2 246	8 495	1 306	8 855
USA	0	0	0	0
Dotterbolag totalt	10 666	166 014	10 206	175 902
KONCERNEN TOTALT	12 451	167 058	11 090	176 998

Tantier har inte utgått i moderbolaget 2009 och 2008. I dotterbolagen har inte heller tantiem utgått (f å 383 KSEK). I antal anställda och personalkostnader ingår både kvarvarande verksamheter och avvecklad verksamhet.

Moderbolagets styrelse och koncernens ledande befattningshavare					
KSEK	Grundlön/styrelse-arvode	Rörliga ersättningar	Pensions-kostnad	Övriga ersättningar och förmåner	Total
Styrelseordförande Sven-Åke Henningsson	100	–	–	–	100
Styrelseledamot och f d verkställande direktör Thomas Bolmgren	897	–	–	–	897
Styrelseledamot Magnus Hansson	–	–	–	–	–
Styrelseledamot Kerstin Lindell	50	–	–	–	50
Verkställande direktör Christer Sjöström	738	–	193	–	931
SUMMA	1 785	–	193	–	1 978

Ersättning, optioner, avgångsvederlag och lån till ledande befattningshavare

På koncernnivå anses endast VD vara ledande befattningshavare. Styrelsens förslag till ersättning till ledande befattningshavare är att de skall erbjudas marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Ersättningens nivå för den enskilde befattningshavaren skall vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av fast lön samt skall därutöver kunna bestå av pension, rörlig lön, avgångsvederlag och övriga förmåner. Den rörliga lönen skall baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. Styrelsen föreslås få frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsens förslag antogs vid årsstämman 2009 och förslaget överensstämmer med förslag till årsstämman 2010. ACAP Invest har utgivit teckningsoptioner till VD enligt värderingsmodell Black & Scholes. Optionerna berättigar till nyteckning av sammanlagt 100 000 B-aktier. Vid fullt utnyttjande av options-rätterna ökas aktiekapitalet med 500 000 SEK, vilket innebär en utspädnings effekt på omkring 1,85 procent i bolaget. Teckningskursen för aktierna är fastställd till 51,39 SEK. Inga avtal om avgångsvederlag, lån eller liknande förmåner till styrelseledamöter föreligger. VD för ACAP Invest har avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner som ska avräknas mot eventuell annan ersättning.

Styrelse moderbolaget

Vid årsstämma 2009-04-28 beslutades att styrelsens ordförande erhåller 100 KSEK och övriga externa ledamöter erhåller 50 KSEK vardera. Med undantag av Thomas Bolmgren som är fd verkställande direktör har ingen i styrelsen erhållit någon ersättning från ACAP Invest utöver styrelsearvode. Förslag till ersättning till styrelsen fram-läggs av valberedningen. Vid årsstämma 2009-04-28 omvaldes tre män och en kvinna till ledamöter i styrelsen.

Verkställande direktör moderbolaget

Thomas Bolmgren fd verkställande direktör har erhållit 897,4 KSEK i lön under verksamhetsåret 2009. Christer Sjöström nuvarande verkställande direktör har erhållit 737,5 KSEK i lön under verksamhetsåret 2009. VDn har ingen rätt till arvode för styrelsuppdrag i moder- och dotterbolag. VDn har rätt till pensionsförmån och bonus om maximalt 4 månads-löner. Pensionsåldern är 65 år. VDn har bilförmån och rätt till privat sjukvårdsförsäkring. Avtalet kan sägas upp med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Beslut om lön och förmåner till VD fattas av styrelsen i ACAP Invest.

Sjukfrånvaro i moderbolaget

Med hänvisning till årsredovisningslagen kap 5 § 18a redovisas inte fördelning avseende sjukfrånvaro i moderbolaget ACAP Invest AB.

NOT 9 / ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Revisionsuppdrag				
Deloitte AB ¹⁾	1 593	1 773	460	497
Övriga	474	208	–	–
SUMMA	2 067	1 981	460	497

Andra uppdrag				
Deloitte AB	581	112	482	–
Övriga	85	67	–	–
SUMMA	666	179	482	–

¹⁾ Johan Rasmusson, Deloitte AB, och Per-Arne Pettersson, Deloitte AB, är valda revisorer.

Uppgifterna avser både kvarvarande verksamheter och avvecklad verksamhet.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbets-uppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 10 / RÖRELSENS KOSTNADER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Råvaror och förnödenheter	339 440	453 408	–	–
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	14 002	18 096	–	–
Personalkostnader	226 903	230 130	4 409	2 839
Avskrivningar	17 790	17 218	82	73
Andra rörelsekostnader	143 200	148 541	5 478	3 527
SUMMA	741 335	867 393	9 969	6 439

NOT 11 / FINANSNETTO

KSEK	Koncernen	
	2009	2008
Externa ränteintäkter	1 469	4 714
Värdeförändring på terminskontrakt	2 970	–
Valutakursförändringar på finansiella poster	62	66
Finansiella intäkter	4 501	4 780
Externa räntekostnader	-5 452	-6 894
Värdeförändring på terminskontrakt	–	-2 889
Valutakursförändringar på finansiella poster	-506	-306
Finansiella kostnader	-5 958	-10 089
Finansnetto	-1 457	-5 309

KSEK	Moderbolaget	
	2009	2008
Utdelning från koncernföretag	4 350	–
Realisationsresultat vid extern försäljning av koncernföretag	13 766	–
Resultat från andelar i koncernföretag	18 116	–
Externa ränteintäkter	495	3 071
Ränteintäkter från koncernföretag	1 973	4 645
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2 468	7 716
Externa räntekostnader	-1 161	-3 356
Räntekostnader till koncernföretag	-1 738	-1 218
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2 899	-4 574

Av lånekostnaderna under 2009 har 0 (0) KSEK aktiverats som anläggningstillgång.

NOT 12 / BOKSLUTSDISPOSITIONER

KSEK	Moderbolaget	
	2009	2008
Förändring i periodiseringsfond		
Avsättning till periodiseringsfond tax 2009	–	-33
SUMMA	–	-33

NOT 13 / SKATTER

<i>Redovisad i resultaträkningen</i>				
KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)				
Periodens skattekostnad / skatteintäkt	-406	-23 137	989	-839
	-406	-23 137	989	-839

Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1 704	-246	–	–
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	1 723	484	–	–
	3 427	238	–	–

Total redovisad skattekostnad i koncernen	3 021	-22 899	989	-839
--	--------------	----------------	------------	-------------

<i>Avstämning av effektiv skatt</i>				
KSEK	2009		2008	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Koncernen				
Resultat före skatt		4 439		79 503
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3 %	-1 167	28,0 %	-22 261
Effekter av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-0,3 %	14	0,2 %	-120
Ej avdragsgilla kostnader	10,8 %	-480	0,8 %	-602
Ej skattepliktiga reavinster vid försäljning av fastigheter	-101,8 %	4 520	0,0 %	–
Andra ej skattepliktiga intäkter	-0,3 %	15	0,0 %	31
Tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-17,4 %	772	0,0 %	24
Ej aktiverat underskottsavdrag i utländska dotterbolag	12,1 %	-537	1,0 %	-816
Schablonränta på periodiseringsfond	5,9 %	-264	0,4 %	-345
Skatt hänförlig till tidigare år	-12,3 %	546	0,0 %	–
Sänkning av skattesats för uppskjuten skatt till 26,3 %	0,0 %	–	-1,7 %	1 295
Övrigt	9,0 %	-398	0,1 %	-105
Redovisad effektiv skatt	-68,0 %	3 021	28,7 %	-22 899

<i>Avstämning av effektiv skatt</i>				
KSEK	2009		2008	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Moderbolaget				
Resultat före skatt		14 316		2 971
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3 %	-3 765	28,0 %	-832
Andra ej avdragsgilla kostnader	0,1 %	-10	0,3 %	-10
Ej skattepliktiga utdelningar	-8,0 %	1 144	0,0 %	–
Ej skattepliktiga realisationsvinster	-25,3 %	3 620	0,0 %	–
Andra ej skattepliktiga intäkter	0,0 %	–	-0,1 %	3
Redovisad effektiv skatt	-6,9 %	989	28,2 %	-839

För redovisad skatt i balansräkningen se Not 29.

NOT 14 / IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KSEK	Aktiverade utvecklings- utgifter	Patent etc	Goodwill	Total
	Koncernen			
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2008-01-01	17 028	16 323	136 486	169 837
Rörelseförvärv	313	–	10 616	10 929
Årets aktivering	3 253	994	–	4 247
Tillgångar till försäljning (TPS)	-15 013	–	-17 791	-32 804
Omklassificeringar	93	-93	–	–
Omvärderingar till äggsköpeskillingar	–	–	1 000	1 000
Valutakursdifferenser	–	–	-878	-878
Utgående balans 2008-12-31	5 674	17 224	129 433	152 331
Ingående balans 2009-01-01	5 674	17 224	129 433	152 331
Rörelseförvärv	–	–	1 323	1 323
Årets aktivering	4 810	1 392	–	6 202
Omvärderingar till äggsköpeskillingar	–	–	-1 353	-1 353
Valutakursdifferenser	–	–	42	42
Utgående balans 2009-12-31	10 484	18 616	129 445	158 545

<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>							
Ingående balans 2008-01-01	-7 325	-5 978	–	-13 303			
Tillgångar till försäljning (TPS)	6 914	–	–	6 914			
Årets avskrivning avvecklad verksamhet (TPS)	-900	–	–	-900			
Årets avskrivning	-310	-788	–	-1 098			
Utgående balans 2008-12-31	-1 621	-6 766	–	-8 387			
Ingående balans 2009-01-01	-1 621	-6 766	–	-8 387			
Årets avskrivning	-493	-884	–	-1 377			
Utgående balans 2009-12-31	-2 114	-7 650	–	-9 764			

<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>							
Ingående balans 2008-01-01	-155	-7 173	-6 052	-13 380			
Tillgångar till försäljning (TPS)	4 739	–	17 791	22 530			
Årets nedskrivning	-4 739	–	-17 791	-22 530			
Utgående balans 2008-12-31	-155	-7 173	-6 052	-13 380			
Ingående balans 2009-01-01	-155	-7 173	-6 052	-13 380			
Utgående balans 2009-12-31	-155	-7 173	-6 052	-13 380			

Redovisade värden				
Per 2008-01-01	9 548	3 172	130 434	143 154
Per 2008-12-31	3 898	3 285	123 381	130 564
Per 2009-01-01	3 898	3 285	123 381	130 564
Per 2009-12-31	8 215	3 793	123 393	135 401

KSEK	Patent etc
Moderbolaget	
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>	
Ingående balans 2008-01-01	79
Utgående balans 2008-12-31	79

Ingående balans 2009-01-01	79
Utgående balans 2009-12-31	79

<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>	
Ingående balans 2008-01-01	-10
Årets avskrivning	-16
Utgående balans 2008-12-31	-26

Ingående balans 2009-01-01	-26
Årets avskrivning	-16
Utgående balans 2009-12-31	-42

Redovisade värden	
Per 2008-01-01	69
Per 2008-12-31	53

Per 2009-01-01	53
Per 2009-12-31	37

<i>Specifikation goodwill koncernen</i>		
KSEK	Anskaffningsår	Redovisat värde
Sonesson Inredningar AB	1995	4 928
Alnäs Möbelfabrik AB	2000	5 142
Kallin och Franzén AB	2000	4 404
Tranås Skolmöbler AB	2000	3 140
SONO Finland Oy	2003	1 748
Form o Miljö Sweden AB	2007	11 379
DISAB Vacuum Technology AB	2007	30 491
DISAB TELLA AB	2007	3 345
Logiwaste AB	2008	159
Gotland Ltd och Gotland Systems Ltd	2008	8 522
Cetec Electric AB	2006	14 699
MW Security AB	2000	34 288
Multplx Ltd	2009	1 148
SUMMA		123 393

Nedskrivningsprövning görs minst årligen. Framtida kassaflöden 2010–2014 har prognostiserats baserat på finansiella prognoser som fastställts av företagsledningen. Tillväxttakten bortom period för prognos är beräknad till 3 procent. Diskonteringsfaktor som använts vid beräkningarna är 9,21 procent. Verkligt värde på de kassagenererande enheterna beräknat som nuvärdet av framtida kassaflöden ligger över bokförda värden, vilket medför att inga nedskrivningar har gjorts 2009.

<i>Avskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen</i>				
KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Funktionsindelning				
Kostnad för sålda varor	-905	-798	–	–
Försäljningskostnader	-35	-100	–	–
Administration	-432	-16	-16	-16
Forsknings- och utvecklingskostnader	-5	-184	–	–
SUMMA	-1 377	-1 098	-16	-16

NOT 15 / MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KSEK	Rörelsefastigheter	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående anläggningar	Total
Koncernen					
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2008-01-01	28 350	128 224	94 554	4 035	255 163
Rörelseförvärv	–	–	1 365	–	1 365
Årets aktivering	576	8 389	8 954	1 147	19 066
Årets aktivering avvecklad verksamhet (TPS)	75	–	317	–	392
Avyttringar	-3 068	-8 507	-5 679	–	-17 254
Tillgångar till försäljning (TPS)	-8 795	-745	-3 989	–	-13 529
Valutakursdifferenser	-16	113	147	-5	239
Omklassificering	1 009	1 331	1 592	-3 683	249
Utgående balans 2008-12-31	18 131	128 805	97 261	1 494	245 691
Ingående balans 2009-01-01	18 131	128 805	97 261	1 494	245 691
Årets aktivering	–	1 860	9 715	–	11 575
Avyttringar	-9 387	-10 098	-4 967	–	-24 452
Valutakursdifferenser	-273	170	-100	–	-203
Omklassificering	–	–	1 273	-1 273	–
Utgående balans 2009-12-31	8 471	120 737	103 182	221	232 611
Ackumulerade avskrivningar enligt plan					
Ingående balans 2008-01-01	-10 028	-100 482	-54 439	-82	-165 031
Avyttringar	1 954	6 263	3 731	82	12 030
Tillgångar till försäljning (TPS)	1 424	642	3 201	–	5 267
Valutakursdifferenser	13	28	-569	–	-528
Årets avskrivning avvecklad verksamhet (TPS)	-378	-75	-684	–	-1 137
Årets avskrivning	-598	-5 932	-9 590	–	-16 120
Utgående balans 2008-12-31	-7 613	-99 556	-58 350	–	-165 519
Ingående balans 2009-01-01	-7 613	-99 556	-58 350	–	-165 519
Avyttringar	6 233	7 223	3 025	–	16 481
Valutakursdifferenser	20	-126	126	–	20
Årets avskrivning	-398	-5 677	-10 338	–	-16 413
Utgående balans 2009-12-31	-1 758	-98 136	-65 537	–	-165 431
Ackumulerade nedskrivningar					
Ingående balans 2008-01-01	–	–	–	–	–
Tillgångar till försäljning (TPS)	3 088	–	–	–	3 088
Årets nedskrivning avvecklad verksamhet (TPS)	-3 088	–	–	–	-3 088
Utgående balans 2008-12-31	–	–	–	–	–
Ingående balans 2009-01-01	–	–	–	–	–
Utgående balans 2009-12-31	–	–	–	–	–
Redovisade värden					
Per 2008-01-01	18 322	27 742	40 115	3 953	90 132
Per 2008-12-31	10 518	29 249	38 911	1 494	80 172
Per 2009-01-01	10 518	29 249	38 911	1 494	80 172
Per 2009-12-31	6 713	22 601	37 645	221	67 180
Varav redovisat värde finansiella leasingobjekt per 2009-12-31	–	–	17 498	–	17 498
Se Not 26 för ytterligare uppgifter avseende finansiella leasingavtal.					
Varav redovisat värde mark per 2009-12-31	1 848	–	–	–	1 848

	Inventarier, verktyg och installationer
KSEK	
Moderbolaget	
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2008-01-01	669
Årets aktivering	27
Avyttringar	-6
Utgående balans 2008-12-31	690
Ingående balans 2009-01-01	690
Årets aktivering	63
Avyttringar	-101
Utgående balans 2009-12-31	652
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	
Ingående balans 2008-01-01	-542
Årets avskrivning	-57
Avyttringar	3
Utgående balans 2008-12-31	-596
Ingående balans 2009-01-01	-596
Årets avskrivning	-66
Avyttringar	99
Utgående balans 2009-12-31	-563
Redovisade värden	
Per 2008-01-01	127
Per 2008-12-31	94
Per 2009-01-01	94
Per 2009-12-31	89

Taxeringsvärden rörelsefastigheter		
	Koncernen	
KSEK	2009-12-31	2008-12-31
Mark	123	824
Byggnader	970	4 909
SUMMA	1 093	5 733
Redovisat värde på mark och byggnader som åsatts taxeringvärde	6 713	10 518
Redovisat värde på mark och byggnader som inte åsatts taxeringsvärde	–	–

Avskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen				
	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2009	2008	2009	2008
Funktionsindelning				
Forsknings- och utvecklingskostnader	-90	-23	–	–
Kostnad för sålda varor	-10 277	-10 051	–	–
Försäljningskostnader	-5 201	-5 261	–	–
Administrativa kostnader	-845	-785	-66	-57
SUMMA	-16 413	-16 120	-66	-57

NOT 16 / ANDELAR I INTRESSEBOLAG

	Koncernen	
KSEK	2009-12-31	2008-12-31
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärden	547	474
Omräkningsdifferens	-29	73
Redovisat värde vid årets slut	518	547

Nedan specificeras koncernmässiga värden avseende ägd andel av intäkter, resultat, tillgångar och skulder							
KSEK	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel i %
Dotterbolagens intressebolag							
Rent-A-Vac GmbH	Tyskland	1 216	42	2 899	2 324	575	50,0
SUMMA		1 216	42	2 899	2 324	575	

NOT 17 / ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

KSEK	2009-12-31	2008-12-31
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärden	10	10
Likvidation	-10	–
Redovisat värde vid årets slut	–	10

Specifikation av andra långfristiga värdepappersinnehav				
KSEK	Antal aktier och andelar	Innehav	Kvotvärde SEK	Bokfört värde
Moderbolaget				
Handmark Inc	4 253	12,7 %	–	–
SUMMA				–
KONCERNEN TOTALT				
				–

År 2006 gjordes en nedskrivning av aktier och andelar i Handmark Inc om 6 KSEK. Verkligt värde bedöms överensstämma med bokfört värde.

NOT 18 / LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR
SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Långfristig fordran Ronnebys Soft Center Fastighets AB	–	47 511	–	47 511
Redovisat värde vid årets slut	–	47 511	–	47 511

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar				
Mervärdesskatt	1 052	3 963	–	–
Övriga poster	1 327	2 261	4	33
SUMMA	2 379	6 224	4	33

Verkligt värde är samma som redovisat värde.

NOT 19 / VARULAGER

KSEK	2009-12-31	2008-12-31
Råvaror och förnödenheter	57 187	67 057
Varor under tillverkning	37 770	49 315
Färdiga varor och handelsvaror	36 204	37 611
SUMMA	131 161	153 983

I kostnad för sålda varor i koncernen ingår nedskrivning av varulager med 0 (0) KSEK. Ingen återföring av tidigare gjorda nedskrivningar har skett under året, ej heller föregående år.

NOT 20 / KUNDFORDRINGAR

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2009-12-31	2009-12-31	2009-12-31
Ej förfallna	83 455	–		
Förfallna >1<30 dagar	14 914	–		
Förfallna >30<60 dagar	3 685	–		
Förfallna >60<90 dagar	1 754	–		
Förfallna >90<180 dagar	488	–		
Förfallna >180 dagar	7 768	–		
SUMMA	112 064	–		

Kundfordringar är redovisade efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster uppgående till 912 (1165) KSEK i koncernen. Ingen återföring av tidigare gjorda nedskrivningar har skett under året, ej heller föregående år.

Verkligt värde är samma som redovisat värde.

NOT 21 / FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Försäkringar	1 226	1 150	–	–
Hyror	5 911	5 233	134	49
Finansiell leasing	426	619	–	–
Övriga poster	6 410	6 268	76	65
SUMMA	13 973	13 270	210	114

NOT 22 / LIKVIDA MEDEL

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och bank	14 376	22 026	1	1
SUMMA	14 376	22 026	1	1

NOT 23 / RÄNTEBÄRANDE OCH
EJ RÄNTEBÄRANDE TILLGÅNGAR 2009-12-31

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	Ränte-bärande	Ej ränte-bärande	Ränte-bärande	Ej ränte-bärande
Immateriella anläggningstillgångar	–	135 401	–	37
Materiella anläggningstillgångar	–	67 180	–	89
Finansiella anläggningstillgångar	–	2 680	–	343 517
Varulager	–	131 161	–	–
Kortfristiga fordringar	–	130 741	77 029	246
Likvida medel	14 376	–	1	–
Tillgångar till försäljning	–	30 065	–	–
SUMMA	14 376	497 228	77 030	343 889

Verkligt värde är samma som redovisat värde.

NOT 24 / EGET KAPITAL

KONCERNEN

Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från aktieägarna. Här ingår tillskjutet kapital i form av apportemission samt nyemission som görs till kurs överstigande kvotvärdet.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

MODERBOLAGET

Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital bestod den 31 december 2009 av följande antal aktier med ett kvotvärde uppgående till 5,00 SEK per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Kapital	Röster
A-aktier 10 röster	312 866	3 128 660	5,9 %	38,6 %
B-aktier 1 röst	4 985 652	4 985 652	94,1 %	61,4 %
SUMMA	5 298 518	8 114 312	100,0 %	100,0 %

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att ingen utdelning lämnas för 2009. För 2008 lämnades kontant utdelning om 18,5 MSEK, 3,50 SEK per aktie och en sakutdelning om 54,3 MSEK, 10,25 SEK per aktie. Föreslag om ingen utdelning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2010.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond: Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Enligt övergångsregeln till ändringen av årsredovisningslagen redovisas medel som tillförts överkursfonden före den 1 januari 2006 i reservfonden. Överkursfond som uppkommer efter den 1 januari 2006 redovisas som fritt eget kapital.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel: Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel, årets resultat och överkursfond utgör summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond: När aktie emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna skall betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna, föras till överkursfonden.

NOT 25 / RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie kvarvarande verksamheter (exkl minoritet) uppgår till 1,54 (10,69) SEK. Beräkningen av resultat per aktie kvarvarande verksamheter (exkl minoritet) är baserad på årets resultat kvarvarande verksamheter om 7 460 KSEK minus minoritetsintresse -723 KSEK.

Resultat per aktie avvecklad verksamhet uppgår till -7,58 (-6,79) SEK. Beräkningen av resultat per aktie avvecklad verksamhet är baserad på periodens resultat avvecklad verksamhet om -40 163 KSEK.

Antal utestående aktier uppgår till 5 298 518 och har varit oförändrat under året. Bolaget har inte utställt några finansiella instrument som innebär utspädnings effekter för befintliga aktier, förutom optionsprogram till verkställande direktör. Utställda optioner hade vid utgång av 2009 ingen utspädnings effekt.

NOT 26 / SKULDER TILL KREDITINSTITUT

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Långfristiga skulder				
Banklån	26 456	43 627	9 500	19 500
Finansiella leasingsskulder	7 468	9 949	–	–
SUMMA	33 924	53 576	9 500	19 500

Kortfristiga skulder				
Kortfristig del av banklån	16 553	17 239	10 000	10 000
Kortfristig del av finanssiella leasingsskulder	5 658	5 110	–	–
Utnyttjat kreditbelopp på koncernkonto hos moderbolaget	28 950	20 451	28 950	20 451
SUMMA	51 161	42 800	38 950	30 451

Banklån som förfaller till betalning efter fem år uppgår till 1400 (94) KSEK. Samtliga skulder är upptagna i SEK och löper med rörlig ränta. Verkligt värde är samma som redovisat värde. För räntevillkor aveende skulder till kreditinstitut se Not 31. För ställda säkerheter avseende skulder till kreditinstitut se Not 34.

Finansiella leasingavtal

KSEK	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Finansiella leasingsskulder förfaller till betalning enligt nedan		
Förfall inom 1 år	5 658	5 110
Förfall inom 1–5 år	7 468	9 949
SUMMA	13 126	15 059

I årets resultat ingår räntor på finansiella leasingsskulder med 611 (653) KSEK. Se Not 15 för fördelning av finansiella leasingobjekt per tillgångsslag.

Beviljade checkräkningskrediter

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Beviljad kreditlimit	76 000	76 000	76 000	76 000
Outnyttjad del	-47 050	-55 549	-47 050	-55 549
UTNYTTJAT KREDITBELOPP	28 950	20 451	28 950	20 451

NOT 27 / ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Långfristig del tilläggsköpeskillingar	–	2 000	–	–
SUMMA	–	2 000	–	–

NOT 28 / ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Förmånsbestämda planer			
Koncernen, KSEK	2009	2008	
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	33 919	33 568	
Nuvärdet av nettoförpliktelsen	33 919	33 568	
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-6 379	-6 379	
Netto redovisat avseende förmånsbestämda planer (se nedan)	27 540	27 189	
Nettoförpliktelse ersättningar till anställda	27 540	27 189	
Nettobeloppet redovisas i balansräkningen i avsättningar till pensioner	27 540	27 189	

Översikt förmånsbestämda planer

Koncernen har två förmånsbestämda planer som tillhandahåller ersättningar till anställda när de går i pension. Båda dessa planer ger ersättningar som baseras på genomsnittlig lön under de sista tio årens anställning.

Förändringar av den i balansräkningen redovisade nettoförpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Koncernen, KSEK	2009	2008
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	27 189	26 521
Utbetalda ersättningar	-1 155	-1 644
Kostnad redovisad i resultaträkningen	1 506	2 312
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	27 540	27 189

Kostnad redovisad i resultaträkningen		
Koncernen, KSEK	2009	2008
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	351	686
Räntekostnad på förpliktelsen	1 155	1 419
Redovisade aktuariella förluster	–	207
SUMMA NETTOKOSTNAD I RESULTATRÄKNINGEN	1 506	2 312

Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:		
Koncernen, KSEK	2009	2008
Kostnader för sålda varor	208	568
Försäljningskostnader	96	195
Administrationskostnader	42	107
Forskning och utveckling	5	23
Finansiella kostnader	1 155	1 419
	1 506	2 312

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser		
De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)		
Koncernen, KSEK	2009	2008
Diskonteringsränta per den 31 december	4,3 %	4,3 %
Långsiktig löneökning	3,0 %	3,0 %
Långsiktig ökning av inkomstbasbeloppet	3,0 %	3,0 %
Långsiktigt inflationsantagande	2,0 %	2,0 %
Långsiktig personalomsättning	5,0 %	5,0 %

De aktuariella förlusterna består av					
Koncernen, KSEK	2009	2008	2007	2006	2005
Förlust på grund av erfarenhetsbaserade justeringar	–	–	886	98	–
Förlust beroende på effekter av förändrade antaganden	–	–	2 371	1 899	1 368
	–	–	3 257	1 997	1 368

Vissa åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2,9 (2,4) MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 (112) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med RR29.

Avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för kollektivanställda som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer, vilka till del bekostas av dotterbolagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalningen till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2009	2008	2009	2008
Kostnader för avgiftsbestämda planer ¹⁾	15 533	13 911	353	147

¹⁾ Här ingår 2 927 (2 402) KSEK avseende ITP-plan finansierat i Alecta, se ovan.

NOT 29 / UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
Koncernen, KSEK	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Patent	213	425	–	–	213	425
Goodwill	–	–	379	252	-379	-252
Maskiner och inventarier	–	–	6 999	7 687	-6 999	-7 687
Lager	152	397	–	–	152	397
Pensionsavsättningar	201	201	792	792	-591	-591
Övrigt	74	803	20	–	54	803
Periodiseringsfonder	–	–	10 329	12 678	-10 329	-12 678
Underskottsavdrag	1 723	–	–	–	1 723	–
	2 363	1 826	18 519	21 409	-16 156	-19 583
Kvittning	-201	-201	-201	-201	–	–
Netto uppskjuten skatt	2 162	1 625	18 318	21 208	-16 156	-19 583

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag								
Koncernen, KSEK	Balans per 1 januari 2008	Redovisat över resultat-räkningen	Omvärdering Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot eget kapital/förvärv av rörelse	Redovisat mot eget kapital/försäljning av rörelse	Resultat av avvecklad verksamhet	Omklassificeringar	Balans per 31 december 2008
Aktiverade utvecklingsutgifter	-1 493	–	–	–	–	1 493	–	–
Patent	679	-226	-28	–	–	–	–	425
Inkråmsgoodwill	-134	-134	16	–	–	–	–	-252
Rörelsefastigheter	-911	–	–	–	–	911	–	–
Maskiner och inventarier	-7 071	195	497	-1 310	–	–	2	-7 687
Lager	531	-44	–	-90	–	–	–	397
Pensionsavsättningar	-503	-126	38	–	–	–	–	-591
Övrigt	275	801	-48	–	–	-225	–	803
Periodiseringsfonder	-11 491	-2 007	820	–	–	–	–	-12 678
Utnyttjande av underskottsavdrag	10 180	484	–	-484	–	-10 180	–	–
SUMMA	-9 938	-1 057	1 295	-1 884	–	-8 001	2	-19 583

	Balans per 1 januari 2009	Redovisat över resultat-räkningen	Omvärdering redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot eget kapital/förvärv av rörelse	Redovisat mot eget kapital/försäljning av rörelse	Resultat av avvecklad verksamhet	Omklassificeringar	Balans per 31 december 2009
Koncernen, KSEK								
Patent	425	-212	–	–	–	–	–	213
Inkråmsgoodwill	-252	-127	–	–	–	–	–	-379
Maskiner och inventarier	-7 687	688	–	–	–	–	–	-6 999
Lager	397	-245	–	–	–	–	–	152
Pensionsavsättningar	-591	–	–	–	–	–	–	-591
Övrigt	803	-749	–	–	–	–	–	54
Periodiseringsfonder	-12 678	2 349	–	–	–	–	–	-10 329
Utnyttjande av underskottsavdrag	–	1 723	–	–	–	–	–	1 723
SUMMA	-19 583	3 427	–	–	–	–	–	-16 156

Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att skattemässiga underskott kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott inom en femårsperiod. Enligt samma princip redovisas ingen uppskjuten skattefordran hänförlig till det underskott som uppstod i moderbolaget 2002 då nedskrivningar och reaförluster gjordes avseende teknologiinnehav. Dessa underskottsavdrag om 29,3 MSEK får endast utnyttjas mot framtida vinster på kapitalplaceringsandelar.

NOT 30 / UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Upplupna personalkostnader	32 962	31 548	1 049	251
Upplupna räntekostnader	17	31	–	–
Varukostnad	7 151	6 375	–	–
Förskott från kunder	3 561	13 722	–	–
Övriga poster	5 625	10 209	447	630
Summa	49 316	61 885	1 496	881

NOT 31 / FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICIES

Finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen. Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget genom löpande uppföljningar. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Ränterisker

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde, priskrisk, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Långa räntebindningstider påverkar främst kassaflödesrisken medan kortare räntebindningstider påverkar priskrisken. Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är intäkter och kassaflöden från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens exponering mot ränterisk uppstår genom befintliga skulder till kreditinstitut som löper till rörlig ränta. Stiger räntan ökar således koncernens räntekostnader. Förfallotidpunkten för lånen är löpande. Hantering av koncernens ränteexponering är centraliserad, vilket innebär att moderbolaget ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Derivatinstrument används inte. Skulderna uppgick per 2009-12-31 till 85,1 MSEK med räntevillkor enligt nedan. I det fall räntenivån förändras med ±1 procent-enhet ger det en resultateffekt om ±1,0 MSEK. Lån är endast upptagna i SEK.

		Räntebind-	Nominellt	Förfall	Förfall	Förfall	Förfall	Förfall 5 år
2009-12-31	Räntesats	ningstid	belopp SEK	inom 1 år	inom 2 år	inom 3 år	inom 4 år	och längre
Förvärvslån	2,10 %	Rörlig	39 330	16 060	14 227	5 993	3 050	0
Företagslån	2,10 %	Rörlig	3 679	493	493	493	400	1 800
Utnyttjat kreditbelopp på koncernkontot hos moderbolaget	2,10 %	Rörlig	28 950	28 950	0	0	0	0
Finansiella leasingsskulder	1,60 %	Rörlig	13 126	5 658	5 658	1 810	0	0
SUMMA			85 085	51 161	20 378	8 296	3 450	1 800

		Räntebind-	Nominellt	Förfall	Förfall	Förfall	Förfall	Förfall 5 år
2008-12-31	Räntesats	ningstid	belopp SEK	inom 1 år	inom 2 år	inom 3 år	inom 4 år	och längre
Förvärvslån	3,16 %	Rörlig	55 390	16 060	16 060	16 060	7 210	0
Företagslån	3,16 %	Rörlig	4 609	903	903	903	903	997
Fastighetskredit	3,00 %	Rörlig	867	276	276	276	39	0
Utnyttjat kreditbelopp på koncernkon-	2,91 %	Rörlig	20 451	20 451	0	0	0	0
tot hos moderbolaget								
Finansiella leasingsskulder	3,67 %	Rörlig	15 059	5 110	5 110	4 839	0	0
SUMMA			96 376	42 800	22 349	22 078	8 152	997

Kreditrisker i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. I vissa fall används även förskottsbetalning. Koncernen har en restriktiv kreditkontroll och hantering vid försenade kundinbetalningar. Kreditbedömningen hanteras i dotterbolagen. Per 2009-12-31 uppgick koncernens kundfordringar till 112 064 (152 182) KSEK. För ytterligare information se Not 20.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande bolag och aggregeras av finansfunktionen på moderbolaget. Här följer man noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten.

Valutarisker – säkring av kassaflöden

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Styrelsen har bedömt att på grund av den rådande situationen på valutamarknaden under 2009 och 2010 skall större projekt valutasäkras och även en viss del av kommande kassaflöden. Under 2009 har endast SONO och DISAB använt sig av terminssäkringar, per 2009-12-31 fanns totalt fem valutaterminsavtal. DISAB valutasäkras framtida försäljning till kunder i främst Europa för vilka koncernen har fasta leveransåtaganden. Villkoren i valutaavtalen överensstämmer med betalningsvillkoren i leveransåtagandena, därmed är kraven för säkringsredovisning uppfyllda. Per 2009-12-31 uppgick de säkrade beloppen i DISAB till 11 360 KSEK. Valutakurseffekten hänförlig till valuta-säkringen uppgick till +493 KSEK och ingår i totalresultatet för koncernen. SONO har säkrat löpande med 12 månaders framförhållning delar av sina beräknade flöden i DKK och EURO. Eftersom kraven här ej är uppfyllda för säkringsredovisning är valutakurs-effekten hänförlig till valutasäkringen om 82 KSEK redovisad som en finansiell kostnad.

I nedanstående tabell visas underliggande kapitalbelopp och förfallotidpunkt för SONOs säkrade kassaflöden.

	Nominellt belopp		Verkligt värde		Skillnad nominellt/verkligt värde		Förfallodag	
2009-12-31	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
DKK	8 656	29 774	8 620	31 562	36	-1 788	2010	2009
EUR	7 366	20 771	7 320	21 871	46	-1 101	2010	2009
SUMMA	16 022	50 544	15 940	53 433	82	-2 889		

I övrigt har inga derivatinstrument köpts under 2009 eller finns kvar sen tidigare.

Transaktionsflöden netto avseende viktigare valutor

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
EUR	3 950	-3 597	–	–
USD	-1 073	-83	–	–
GBP	1 321	1 114	–	–
DKK	11 942	13 131	–	–
NOK	25 119	19 986	–	–
PLN	-1 300	-1 611	–	–

Valutariskfluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterbolags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Koncernen har haft som policy att inte skydda denna omräkningsexponering, då risken bedöms som obetydlig eftersom balansomslutningarna för de utländska försäljningsbolagen är låga.

Valutakursdifferenser har netto påverkat:

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2009	2008	2009	2008
Rörelseresultat	-2 207	647	-10	-2
Finansiella poster	2 526	-3 129	–	–
Årets resultat	319	-2 482	-10	-2

I koncernen finns inga lån eller placeringar i utländsk valuta.

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder i balansräkningen

Enligt IFRS 7 ska upplysning lämnas om verkligt värde för varje finansiell tillgång och skuld som finns i balansräkningen. Terminskontrakten har värderats till verkligt värde enligt nivå 2, det vill säga utifrån värderingsmodell huvudsakligen baserad på observerbar marknadsdata för tillgången eller skulden. Beloppen överensstämmer med redovisade värden per den 31 december. I övrigt finns ingen skillnad mellan redovisade värden och verkliga värden. Lånen löper med rörlig ränta.

NOT 32 / HYRESAVTAL

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Hyresavtal				
Förfall inom 1 år	25 637	26 560	489	489
Förfall inom 1–5 år	77 012	91 710	–	489
Förfall efter 5 år	140 425	155 631	–	–
SUMMA	243 074	273 901	489	978

NOT 33 / INVESTERINGSÅTAGANDEN

Under 2009 har varken koncernen eller moderbolaget slutit något avtal (0) om att förvärva materiella anläggningstillgångar nästkommande år.

NOT 34 / STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Ställda säkerheter				
För skulder till kreditinstitut	126 125	142 109	–	–
För FPG/PRI pensioner	16 000	16 000	–	–
SUMMA	142 125	158 109	–	–

Ansvarsförbindelser

Borgensförbindelse för FPG/PRI för dotterbolag	596	589	29 787	29 436
Övrig borgen för dotterbolag	–	–	33 614	47 287
SUMMA	596	589	63 401	76 723

SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	142 721	158 698	63 401	76 723
--	---------	---------	--------	--------

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

Fastighetsinteckningar	–	8 050	–	–
Företagsinteckningar	113 000	119 000	–	–
Leasingobjekt	13 125	15 059	–	–
Aktier i dotterbolag	–	–	–	–
SUMMA	126 125	142 109	–	–

Ställda säkerheter för skulder för FPG/PRI pensioner

Fastighetsinteckningar	–	–	–	–
Företagsinteckningar	16 000	16 000	–	–
SUMMA	16 000	16 000	–	–

Samtliga säkerheter utställda av moderbolaget avser skulder i dotterbolag.

NOT 35 / NÄRSTÅENDE

Koncernen har en närståenderelation med Active Properties AB med ingående dotterbolag Ronnebys Soft Center Fastighets AB, Sonesson Inredningar Fastighets AB, DISAB Fastighets AB och Rosenfors Industrifastigheter AB (f d Automatikhuset i Malmö Förvaltnings AB). Närståenderelation föreligger eftersom Active Properties AB till huvudsaklig del står under samma gemensamma betydande inflytande som ACAP Invest AB.

Koncernens transaktioner med närstående		
KSEK	2009	2008
Överlåtelse av fordran på Ronnebys Soft Center Fastighets AB till Active Properties AB	47 511	–
Försäljning av AutomatikHuset i Malmö Förvaltnings AB till Active Properties AB	17 383	–
Försäljning av fastighet till Sonesson Inredningar Fastighets AB	–	3 800
Ränteutätkter från Ronnebys Soft Center Fastighets AB	492	2 819
SUMMA	65 386	6 619

Hyror till Rosenfors Industrifastigheter AB (f d AutomatikHuset i Malmö Förvalnings AB)	2 214	–
Hyror till Sonesson Inredningar Fastighets AB	12 745	12 645
Hyror till DISAB Fastighets AB	2 898	2 898
SUMMA	17 857	15 543

I maj 2009 överlät ACAP Invest AB sin fordran på Ronnebys Soft Center Fastighets AB till Active Properties AB mot betalning i aktier motsvarande bokfört värde på fordran om 47 511 KSEK. I maj 2009 sålde ACAP Invest AB AutomatikHuset i Malmö Förvaltnings AB, innehållande två rörelsefastigheter i SONO, till Active Properties AB. Försäljningspriset uppgick till 17 383 KSEK och överlåtelsen innebar en reavinst om 17 185 KSEK. I april 2008 sålde Tranås Skolmöbler AB en fastighet till Sonesson Inredningar Fastighets AB. Försäljningspriset uppgick till 3 800 KSEK och överlåtelsen innebar en reavinst om 2 707 KSEK. Överlåtelse transaktionerna har skett på marknadsmässiga villkor. Fastigheterna hyrs tillbaka på 15-årskontrakt. Hyran är satt enligt marknadsmässiga villkor. Räntan på tidigare utestående fordran hos Ronnebys Soft Center Fastighets AB var marknadsmässig.

Koncernens utestående fordringar hos närstående		
KSEK	2009-12-31	2008-12-31
Ronnebys Soft Center Fastighets AB	–	47 511
SUMMA	–	47 511

Koncernen har inga (0) utestående skulder till närstående per 2009-12-31. Moderbolaget har utöver närståenderelationen med Active Properties, även en närståenderelation med sina dotterbolag, se Not 36.

Moderbolagets transaktioner med närstående		
KSEK	2009	2008
Management fee Sonesson Inredningar AB	2 100	1 800
Management fee DISAB Vacuum Technology AB	1 200	1 200
Management fee Cetec Electric AB	1 200	1 200
Management fee MW Security AB	1 200	1 200
Management fee TPS Termiska Processer AB	900	900
Överlåtelse av fordran på Ronnebys Soft Center Fastighets AB till Active Properties AB	47 511	–
Försäljning av AutomatikHuset i Malmö Förvaltnings AB till Active Properties AB	17 383	–
Ränteutätkter Ronnebys Soft Center Fastighets AB	492	2 819
SUMMA	71 986	9 119

I maj 2009 överlät ACAP Invest AB sin fordran på Ronnebys Soft Center Fastighets AB till Active Properties AB mot betalning i aktier motsvarande bokfört värde på fordran om 47 511 KSEK. I maj 2009 sålde ACAP Invest AB AutomatikHuset i Malmö Förvaltnings AB, innehållande två rörelsefastigheter i SONO, till Active Properties AB. Försäljningspriset uppgick till 17 383 KSEK och överlåtelsen innebar en reavinst om 13 766 KSEK.

Moderbolagets utestående fordringar hos närstående		
KSEK	2009-12-31	2008-12-31
Sonesson Inredningar AB	14 706	55 760
Mårdaklevs Industri AB	–	108
Miljö Expo Scandinavia AB	–	143
GBP Ergonomics AB	381	–
DISAB Vacuum Technology AB	28 523	7 515
DISAB TELLA AB	–	2 426
Logiwaste AB	636	3 940
Cetec Electric AB	12 786	12 565
MW Security AB	12 426	24 883
TPS Termiska Processer AB	3 104	25 212
Fagersta Energetics AB	433	–
Värmeteknisk Service i Nyköping AB	1 078	719
ACAP Develop AB	2 956	–
Ronnebys Soft Center Fastighets AB	–	47 511
SUMMA	77 029	180 782

Moderbolagets utestående skulder till närstående		
KSEK	2009-12-31	2008-12-31
Alnäs Möbelfabrik AB	10 890	8 327
Kallin & Franzén AB	7 830	3 861
Tranås Skolmöbler AB	9 576	13 750
MiljöExpo Scandinavia AB	1 658	–
Form o Miljö Sweden AB	5 701	5 255
Sälgströms Inredningar AB	–	1 028
GBP Ergonomics AB	–	5 093
DISAB TELLA AB	1 764	–
Cetec Electric AB	5 400	–
AutomatikHuset i Malmö AB	–	31
MW Security AB	5 662	–
TPS Termiska Processer AB	1 692	48 350
Fagersta Energetics AB	–	9
Active Design Sweden AB	1 017	4 189
ACAP Develop AB	92	100
SUMMA	51 282	89 993

Betydande inflytande
Magnus Hansson (styrelseledamot) har ett betydande inflytande över koncernen och kontrollerar 24,3 procent av aktierna och 29,7 procent av rösterna. Thomas Bolmgren (styrelseledamot) har ett betydande inflytande över koncernen och äger 50 procent av Exol AB som kontrollerar 26,7 procent av aktierna och 31,8 procent av rösterna.

Styrelse och VD
Vad gäller löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner, avtal avseende avgångsvederlag samt lån till styrelse och VD, se Not 8.

NOT 36 / KONCERNFÖRETAG

Specifikation av samtliga koncernföretag				
KSEK	Org nr	Säte	Andel av röster / kapital	
			2009-12-31	2008-12-31
Sonesson Inredningar AB	556475-9545	Malmö	100 %	100 %
Mårdaklevs Industri AB ¹⁾	556143-4241	Svenljunga	0 %	100 %
Alnäs Möbelfabrik AB	556084-5165	Svenljunga	100 %	100 %
Kallin & Franzén AB	556530-7146	Falköping	100 %	100 %
Tranås Skolmöbler AB	556032-4153	Tranås	100 %	100 %
Miljö Expo Scandinavia AB	556365-8987	Hultsfred	100 %	100 %
Form o Miljö Sweden AB	556481-7285	Stockholm	100 %	100 %
Sälgströms Inredningar AB ¹⁾	556523-6949	Säter	0 %	100 %
GBP Ergonomics AB	556227-4190	Växjö	100 %	100 %
Sonesson Inretning ApS	CVR 14423508	Danmark	100 %	100 %
SONO Deutschland GmbH	DE 154993642	Tyskland	100 %	100 %
SONO Finland Oy	18371444-0	Finland	100 %	100 %
SONO Norge AS	985 007 683	Norge	100 %	100 %
SONO Poland Sp.z o.o.	320 085 572	Polen	100 %	100 %
SONO UK Ltd	No 3022004	England	100 %	100 %
DISAB Vacuum Technology AB	556421-2941	Eslov	100 %	100 %
DISAB TELLA AB	556388-1308	Vallentuna	100 %	100 %
DISAB GmbH	HRB 2086	Tyskland	100 %	100 %
Logiwaste AB	556710-2495	Stockholm	91 %	75 %
Gotland Ltd	No 01870611	England	100 %	100 %
Gotland Systems Ltd	No 1998898	England	100 %	100 %
DISAB Ltd	No 5117714	England	100 %	100 %
Cetec Electric AB	556390-4530	Malmö	100 %	100 %
AutomatikHuset i Malmö Förvaltnings AB	556287-9865	Malmö	0 %	100 %
AutomatikHuset i Malmö AB ²⁾	556486-1655	Malmö	0 %	100 %
MW Security AB	556594-2454	Malmö	100 %	100 %
MW Trading ApS	CVR 79399213	Danmark	100 %	100 %
MW Trading UK Ltd	No 4026190	England	100 %	100 %
TPS Termiska Processer AB	556139-0336	Nyköping	100 %	100 %
Fagersta Energetics AB	556323-3302	Nyköping	100 %	100 %
Värmeteknisk Service i Nyköping AB	556368-9099	Nyköping	91 %	91 %
Active Design Sweden AB	556591-2374	Malmö	100 %	100 %
ACAP Develop AB	556760-8467	Malmö	100 %	100 %
MulTplx Ltd	No 6734155	England	60 %	0 %

¹⁾ Mårdaklevs Industri AB och Sälgströms Inredningar AB har under 2009 genom fusion uppgått i Sonesson Inredningar AB.
²⁾ AutomatikHuset i Malmö AB har under 2009 genom fusion uppgått i Cetec Electric AB.

Andelar i koncernföretag		
KSEK	Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	333 517	333 417
Nyanskaffningar	–	100
Aktieägartillskott	10 000	–
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	343 517	333 517

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i koncernföretag						
KSEK	Org nr	Säte	Antal aktier och andelar	Andel av röster / kapital	Redovisat värde	
					2009-12-31	2008-12-31
Sonesson Inredningar AB	556475-9545	Malmö	86 000	100 %	197 260	197 260
DISAB Vacuum Technology AB	556421-2941	Eslöv	750 000	100 %	61 248	61 248
Cetec Electric AB	556390-4530	Malmö	4 000	100 %	15 822	15 822
MW Security AB	556594-2454	Malmö	1 000	100 %	66 207	56 207
TPS Termiska Processer AB	556139-0336	Nyköping	80 000	100 %	730	730
Active Design Sweden AB	556591-2374	Malmö	1 000	100 %	2 150	2 150
ACAP Develop AB	556760-8467	Malmö	1 000	100 %	100	100
SUMMA					343 517	333 517

NOT 37 / OBESKATTADE RESERVER

KSEK	Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31
Periodiseringsfond tax 2009	33	33
SUMMA	33	33

Årets avsättning till bokslutsdispositioner uppgår till 0 (33) KSEK och årets upplösning av bokslutsdispositioner uppgår till 0 (0) KSEK, se Not 12. Av obeskattade reserver utgör 9 (9) KSEK uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten särredovisas ej i moderbolagets balansräkning, men däremot i koncernens balansräkning.

NOT 38 / TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Betalda räntor och erhållen utdelning				
Erhållen ränta	1 469	4 714	2 376	7 092
Erlagd ränta	-5 452	-6 894	-1 207	-4 574

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Av- och nedskrivningar av tillgångar	19 766	45 736	82	73
Realisationsresultat försäljning av anläggningstillgångar	-15 644	-7 765	-13 764	3
Utdelningar från dotterbolag	-	-	-4 350	-
Avsättningar till pensioner	351	668	-	-
Övriga avsättningar	-42	459	-	-
	4 431	39 098	-18 032	76

Transaktioner som inte medför betalningar				
Förvärv av tillgång genom finansiell leasing	3 444	778	-	-

Förvärv av dotterbolag/rörelsesegment			
KSEK	Koncernen		
	2009	2008	
Immateriella anläggningstillgångar	-	313	
Materiella anläggningstillgångar	-	5 827	
Varulager	-	759	
Rörelsefordringar	-	3 998	
Likvida medel	2 964	2 599	
SUMMA TILLGÅNGAR	2 964	13 496	
Räntebärande skulder	-	221	
Uppskjutna skatteskulder	-	2 071	
Rörelseskulder	-	2 762	
SUMMA SKULDER	-	5 054	
Avgår minoritetsintresse	1 186	18	
Total beräknad köpeskilling	-2 975	-18 889	
Beräknad tilläggsköpeskilling	-	3 720	
Utbetald tilläggsköpeskilling tidigare års förvärv	-5 009	-2 667	
Utbetald köpeskilling	-7 984	-17 836	
Avgår likvida medel i de förvärvade verksamheterna	2 964	2 599	
Påverkan på likvida medel	-5 020	-15 237	

Avyttring/Utdelning dotterbolag			
KSEK	Koncernen		
	2009	2008	
Materiella anläggningstillgångar	3 121	-	
Rörelsefordringar	3	-	
Likvida medel	202	-	
SUMMA TILLGÅNGAR	3 326	-	
Räntebärande skulder koncern	3 121	-	
Rörelseskulder	7	-	
SUMMA SKULDER	3 128	-	
Försäljningspris	17 383	-	
Avgår köpeskilling i form av aktier	-6 787	-	
Erhållen kontant köpeskilling	10 596	-	

Utdelat eget kapital	54 299	-
Avgår likvida medel i de avyttrade verksamheterna	-202	-
Påverkan på likvida medel	10 394	-

NOT 39 / HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Marianne Sernevi har utnämnts till ny verkställande direktör i Cetec. TPS har efter periodens utgång, som en omedelbar kostnadsbesparande åtgärd, sagt upp samtlig personal i Nyköping.

NOT 40 / KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen har med styrelsen diskuterat utvecklingen, valet och upplysning-arna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Kritiska bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper
Vissa kritiska redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill
Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov avseende goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar gjorts. En redogörelse av dessa finns i Not 14. Som förstås av beskrivningen i Not 14 skulle ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar, kunna ha en inte oväsentlig effekt på värdet av goodwillposterna.

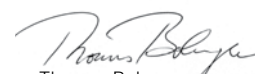
NOT 41 / UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

ACAP Invest AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är noterade på NASDAQ OMX Nordiska Börs Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Studentgatan 6, 211 38 Malmö.Koncernredovisningen för år 2009 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår endast ett intressebolag som har oväsentlig påverkan på koncer-nens resultat. Det finns inga joint venture företag inom koncernen.

INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovis-ningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 31 mars 2010

 Sven-Åke Henningsson Ordförande	 Thomas Bolmgren Styrelseledamot	 Magnus Hansson Styrelseledamot	 Kerstin Lindell Styrelseledamot	 Christer Sjöström Verkställande direktör
---	---	--	---	--

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2010.

 Johan Rasmusson Auktoriserad revisor	 Per-Arne Pettersson Auktoriserad revisor
--	--

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 mars 2010. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 28 april 2010.

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL ÅRSSTÄMMAN I ACAP INVEST AB (PUBL)
ORGANISATIONSNUMMER 556087-7838

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovis-ningen och bokföringen samt styrelsens och verkstäl-lande direktörens förvaltning i ACAP Invest AB (publ) för räkenskapsåret 2009-01-01–2009-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24–55. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprät-tandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvalt-ningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions-sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncern-redovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av under-lagen för belopp och annan information i räkenskaps-handlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verk-ställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrel-sen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovis-ningen och koncernredovisningen. Som underlag för

vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsent-liga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verk-ställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovis-ningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltnings-berättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträk-ningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 31 mars 2010

 Johan Rasmusson Auktoriserad revisor	 Per-Arne Pettersson Auktoriserad revisor
--	--

STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH REVISORER



THOMAS BOLMGREN
STYRELSELEDAMOT

Född 1950. Styrelseledamot sedan 2004 och verkställande direktör 2004 t.o.m. augusti 2009. Styrelseledamot i Active Properties AB. Utbildning: B.Sc., M.I.M. Aktieinnehav: Åger 50 procent av Exol AB som innehar 129 426 A-aktier och 1 285 666 B-aktier.



MAGNUS HANSSON
STYRELSELEDAMOT

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2005. Verksam inom Strenuus Capital i London. Styrelseordförande i Active Properties AB. Utbildning: Civilekonom. Aktieinnehav: 124 626 A-aktier och 1 163 666 B-aktier genom bolag.



KERSTIN LINDELL
STYRELSELEDAMOT

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2008. Verkställande direktör i Bona AB. Inga övriga publika styrelseuppdrag. Utbildning: Civilingenjör inom kemiteknik, Teknisk lic inom polykemi och Civilekonom. Aktieinnehav: 2 000 B-aktier.



SVEN ÅKE HENNINGSSON
STYRELSEORDFÖRANDE

Född 1940. Styrelseledamot sedan 2004, ordförande sedan 2005. Styrelseordförande i Rittal Scandinavian AB. Styrelseledamot i GANT Company AB, DIAB International AB och CellaVision AB. Utbildning: Civilekonom. Aktieinnehav: 17 000 B-aktier.



CHRISTER SJÖSTRÖM
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Född 1960. Verkställande direktör fr.o.m. augusti 2009. Styrelseledamot i Arcam AB. Utbildning: Civilingenjör inom teknisk fysik och MBA-utbildning. Aktieinnehav: Inga. Optioner: 100 000 teckningsoptioner.



REVISORER

Johan Rasmusson
Född 1964.
Auktoriserad revisor,
Deloitte AB.
Ordinarie revisor sedan
2007.



Per-Arne Pettersson
Född 1959.
Auktoriserad revisor,
Deloitte AB.
Ordinarie revisor sedan
2007.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ACAP Invest AB är ett publikt bolag med säte i Malmö. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Bolagsstyrning i ACAP Invest utgår från den svenska aktiebolagslagen, noteringsavtalet och andra relevanta regler och rekommendationer för aktiemarknadsbolag. ACAP Invest tillämpar från och med den 1 juli 2008 Svensk kod för bolagsstyrning. Denna bolagsstyrningsrapport är ej granskad av bolagets revisorer.

VALBEREDNING

Valberedningen inför årsstämma 2010, som utsetts enligt de principer som beslutades av årsstämman 2009, består av Jan Tuve Möller, som även är valberedningens ordförande, David Johansson, representerande Exol AB, och Magnus Hansson. Valberedningens uppgift är att årligen till årsstämman lämna förslag till årsstämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvoden, revisorer och revisionsarvode.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Sammansättning

ACAP Invests styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av tre till tio ledamöter valda av årsstämman årligen för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter, men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman.

Vid ACAP Invests årsstämma den 28 april 2009 valdes, enligt valberedningens förslag, följande styrelse; omval av Sven-Åke Henningsson som ordförande, omval av Thomas Bolmgren, Kerstin Lindell och Magnus Hansson som styrelseledamöter. För presentation av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter se sidan 56. Oberoende ledamöter ingår i enlighet med de krav som gäller för aktiemarknadsbolag. Sven-Åke Henningsson och Kerstin Lindell anses som oberoende till bolaget, dess ledning och större aktieägare enligt definitionen i Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen är ansvarig inför aktieägarna för organisation och ledning av bolaget. Styrelsen skall fortlöpande kontrollera bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsens ansvar omfattar vidare att fastställa strategier och mål, att fastställa särskilda styrinstrument, att besluta om större förvärv och avyttringar av verksamheter, att besluta om andra större investeringar, att besluta om placeringar och lån,

att avge finansiella rapporter samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsens ansvar omfattar att övervaka verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året samt att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenliga.

Styrelsens ordförande skall leda styrelsens arbete och bevaka att arbetet utövas enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut.

Vid det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen i ACAP Invest årligen en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen kallas till minst fyra ordinarie sammanträden utöver konstituerande sammanträde. Sammanträdena koordineras i den mån det är möjligt med tidpunkterna för ekonomisk rapportering och årsstämma. Utöver ordinarie sammanträden, kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så kräver. Vid styrelsesammanträdet där årsbokslutet presenteras deltar revisorerna för att meddela iakttagelserna vid revisionen.

Redogörelse för styrelsearbetet 2009

Antalet protokollförda styrelsemöten, utöver konstituerande, uppgick 2009 till fem, varav ett var extra möte. Sekreterare har varit bolagets externa advokat. Under 2009 har samtliga styrelseledamöter varit närvarande vid hållna styrelsemöten, med undantag för Kerstin Lindell som var frånvarande vid styrelsemötet i februari. Styrelsen har behandlat de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte, såsom affärsläget i verksamhetsområdena, företagets ekonomiska och finansiella ställning, delårsrapporter och årsbokslut. Därutöver har frågor rörande strategi samt förvärv och försäljningar av bolag behandlats. Bolagets revisorer deltog vid årets styrelsemöte som behandlade årsbokslut. Styrelsen har vid ett tillfälle under 2009 träffat revisorerna utan närvaro av verkställande direktören. Utvärdering av styrelsens arbete

har skett och resultatet av utvärderingen har redovisats till valberedningen.

UTSKOTT

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott i syfte att ge arbetet med redovisning och revision ett särskilt forum. I revisionsutskottet ingår styrelsens samtliga ledamöter. Thomas Bolmgren invaldes i revisionsutskottet i oktober 2009.

Bolagets interna kontroll- och styrsystem liksom den externa finansiella rapporteringen ligger inom utskottets ansvarsområde. Utskottet bevakar och utvärderar ny praxis och nya regler inom redovisning. Revisorernas arbete utvärderas löpande.

Revisionsutskottet har hållit två protokollförda möten med bolagets revisorer under 2009. Samtliga ledamöter i revisionsutskottet har varit närvarande vid hållna möten, med undantag för Kerstin Lindell som var frånvarande vid mötet i februari.

Ersättningsutskott

Bolagets ersättningsutskott utses av styrelsen. I ersättningsutskottet ingår Sven-Åke Henningsson, Kerstin Lindell och Magnus Hansson.

Ersättningsutskottet bereder och lägger fram beslutsförslag till styrelsen avseende verkställande direktörs lön och anställningsvillkor.

Ersättningsutskottet har hållit ett protokollfört möte under 2009. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet var närvarande, med undantag för Kerstin Lindell.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktör leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Han tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. För presentation av verkställande direktör se sidan 56.

REVISORER

Bolagets revisorer väljs normalt på årsstämman vart fjärde år. Vid årsstämman 2007 valdes Johan Rasmusson, Deloitte AB, och Per-Arne Pettersson, Deloitte AB, som bolagets revisorer till och med årsstämman 2011. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. För presentation av revisorer se sidan 56.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Från och med den 1 juli 2008 ska samtliga noterade bolag på NASDAQ OMX Stockholm följa Svensk kod för bolagsstyrning. Detta innebär bland annat att ACAP Invest ska avge en rapport om hur den interna kontrollen – till den del den avser den finansiella rapporteringen – är organiserad. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som utformats för att säkerställa tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Processen involverar styrelse, bolagsledning och personal. Med finansiell rapportering avses delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.

KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets interna kontroll. Detta syftar till att säkerställa aktieägarnas investeringar och bolagets tillgångar samt att tillse att vederbörliga och korrekta redovisningshandlingar upprättas och att den ekonomiska informationen är tillförlitlig. I styrelsens arbetsordning och instruktion för verkställande direktören säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Bolagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Bolagsledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten.

RISKBEDÖMNING OCH KONTROLL-AKTIVITETER

Bolaget har identifierat ett antal områden där risken för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen är förhöjd beroende på komplexiteten i processen eller där effekterna av eventuella

fel riskerar att bli stora då värdena är stora. Särskild vikt har lagts vid att utforma kontroller för att förebygga och upptäcka brister på dessa områden. Områden där väsentliga brister noteras åtgärdas löpande.

ACAP Invests redovisning är baserad på lagar, förordningar, regler, avtal och rekommendationer som gäller för noterade bolag på NASDAQ OMX Stockholm. Förändringar i skatteregler eller redovisningslagstiftning går kontinuerligt igenom. Vid behov resulterar detta i åtgärder och uppdaterade rutiner för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

En ekonomisk handbok med riktlinjer och instruktioner för den finansiella rapporteringen finns framtagen. Den ekonomiska handboken uppdateras löpande och förmedlas till berörda medarbetare på ACAP Invest och dess dotterbolag. Inför årsbokslutet förmedlas även specifika skriftliga instruktioner för att säkerställa korrekt information i den externa rapporteringen.

För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Styrelsen säkerställer kvaliteten på den finansiella redovisningen och rapporteringen genom att löpande säkerställa att bolagets ekonomi- och finansfunktion är rätt dimensionerad och att det finns rätt kompetens.

UPPFÖLJNING

Styrelsen erhåller löpande finansiell rapportering över utvecklingen i ACAP Invest och dess dotterbolag. Utöver formell rapportering finns informella informationskanaler till bolagsledningen

och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den interna kontrollen och externa revisionen.

Det finns en regelbunden kommunikation mellan styrelsen och revisorn. Hela styrelsen samt revisor tillsänds delårsrapporterna innan de publiceras.

INTERNREVISION

Bolaget har hittills inte funnit någon anledning att inrätta en internrevisionsfunktion.

Denna rapport är inte en del av den formella årsredovisningen och har inte granskats av bolagets revisorer.

INBJUDAN TILL ÅRSSTÄMMA

ÅRSSTÄMMA

ACAP Invests årsstämma äger rum onsdagen den 28 april 2010 klockan 17.00 på Hotell Scandic S:t Jörgen i Malmö.

RÄTT ATT DELTAGA

Rätt att delta vid årsstämman har den aktieägare som dels är registrerad i den utskrift av aktieboken som görs per den 22 april 2010, dels anmäler sin avsikt att delta vid årsstämman till ACAP Invest senast klockan 16.00 fredagen den 23 april 2010.

ÄGARREGISTRERING

ACAP Invests aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarens eget namn i aktieboken. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör av den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna begära tillfällig ägarregistrering senast ett par dagar före den 22 april 2010. Den som har förvaltarregistrerade aktier skall således både vidtala förvaltaren för att en omregistrering skall ske och anmäla sitt deltagande till ACAP Invest direkt.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande vid årsstämman sker till:

ACAP Invest AB (publ)
Studentgatan 6
211 38 Malmö
Telefon 040-24 82 50
Telefax 040-24 82 51
E-post info@acapinvest.se

De uppgifter som skall lämnas vid anmälan är namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt antal aktier och aktieslag. Om aktieägare avser medtaga biträde till årsstämman skall antal biträden (högst två) anmälas till ACAP Invest.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning sker för verksamhetsåret 2009.

KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION

Delårsrapport 3 mån	28 april 2010
Årsstämma	28 april 2010
Delårsrapport 6 mån	24 augusti 2010
Delårsrapport 9 mån	26 oktober 2010
Bokslutskommuniké 2010	10 februari 2011

Den fullständiga årsredovisningen distribueras till samtliga aktieägare med ett aktieinnehav om 100 aktier eller fler. Årsredovisningen och övriga rapporter under året kommer att finnas tillgängliga på ACAP Invests hemsida www.acapinvest.se.

Malmö den 31 mars 2010

ACAP INVEST AB (publ)

Sven-Åke Henningsson
Ordförande

Thomas Bolmgren
Styrelseledamot

Magnus Hansson
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

ACAP INVEST AB

Studentgatan 6
S-211 38 Malmö
Tfn +46 40 24 82 50
Fax +46 40 24 82 51
E-post info@acapinvest.se
www.acapinvest.se

SONESSON INREDNINGAR AB

Box 50335
S-202 13 Malmö
Tfn +46 40 38 39 00
Fax +46 40 29 31 38
E-post sonesson@sono.se
www.sono.se

DISAB VACUUM TECHNOLOGY AB

Box 170
S-241 23 Eslöv
Tfn +46 413 55 43 00
Fax +46 413 55 43 01
E-post info@disab.se
www.disab.se

CETEC ELECTRIC AB

Box 3110
S-200 22 Malmö
Tfn +46 40 689 89 00
Fax +46 40 689 89 99
E-post mail@cetec.se
www.cetec.se

MW SECURITY AB

Sturkögatan 8
S-211 24 Malmö
Tfn +46 40 36 95 70
Fax +46 40 16 04 25
E-post customerservice@mwsecurity.se
www.mwsecurity.se

TPS TERMISKA PROCESSER AB

Box 223
S-891 25 Örnsköldsvik
Tfn +46 8 535 246 00
Fax +46 660 168 05
E-post webmaster@tps.se
www.tps.se