

Årsredovisning 2009



BORÅS WÄFVERI
GROUP

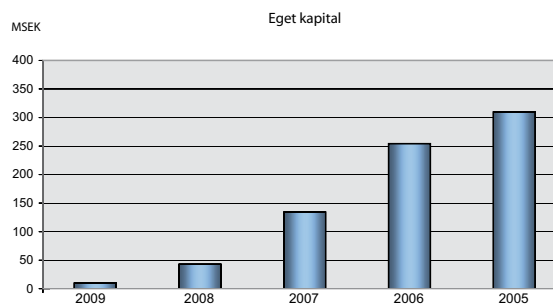
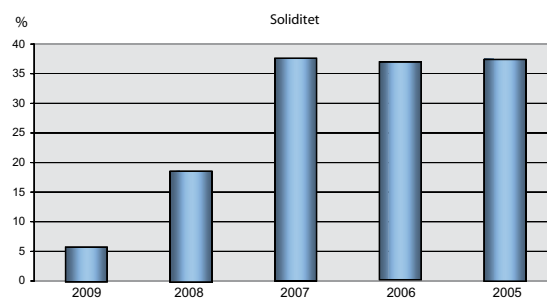
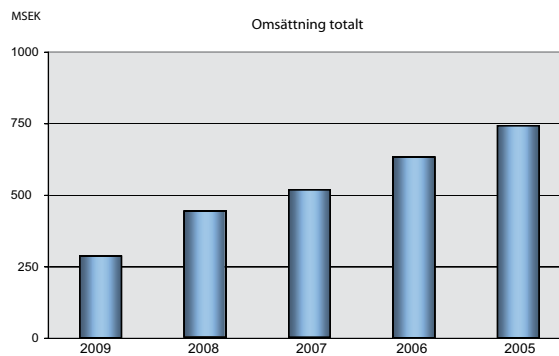
Innehåll

2009 i korthet	3
Koncernchefen har ordet	4
Koncernen i sammandrag 2005-2009	6
Året som gått	7
Premium Private Label	8
Textile Service	9
Miljö	10
Förvaltningsberättelse	11
Behandling av ansamlad förlust	15
Resultaträkning	16
Balansräkning	17
Förändring av eget kapital	19
Kassaflödesanalys	20
Noter och bokslutskommentarer	21
Revisionsberättelse	37
Bolagsstyrningsrapport	38
Styrelse och revisorer	41
Årsstämma	42
Adresser	43



2009 i korthet

- Omsättningen uppgick till 268,9 (399,3) MSEK
- Omsättningsminskningen på grund av försåld verksamhet uppgår till 72,7 MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till -58,6 (-90,5) MSEK
- Resultat före skatt uppgick till -46,7 (-86,6) MSEK
- Periodens resultat uppgick till -46,7 (-90,5) MSEK
- Soliditeten uppgår till 5,6 (18,7) %
- Negativt kassaflöde från löpande verksamheten -8,9 (-19,1) MSEK
- Resultat per aktie uppgick till -10,42 (-20,20) kronor
- Antalet anställda 2009-12-31 uppgick till 612 (1.105)
- Reducering av lager med 35,3 (55,2) MSEK under 2009
- Aktieägartillskott om 10 MSEK



Koncernchefen har ordet!

En omfattande organisatorisk och finansiell omstrukturering har slutförts under året och bolaget står nu redo att möta nya utmaningar under 2010.

HÄNDELSER 2009

Koncentrationen av affärsområdena slutfördes genom försäljningen av Strömma under våren.

Produktportföljen fick också en uppfräschning och vi fortsätter nu bearbetningen av marknaden med produkter till miljöerna bädd, bad och kök. I sortimentet ingår dessutom funktionella textilier och belagda vävar.

I och med försäljningen av Strömma så har vi stängt vårt kontor i England, eftersom det huvudsakligen sålde rullgardiner och belagd väv.

Bolaget i Holland är avvecklat och bearbetningen av marknaden sker nu via en agent. Kontoret i Tyskland har flyttats till Mönchengladbach, vilket resulterat i sänkta kostnader och en geografisk närhet till kunderna. Huvudkontoret i Göteborg har också effektiviserats.

Inför 2010 fokuserar vi nu bearbetningen av vår hemmamarknad i Norden och Baltikum, samt Tyskland och Holland.

KRENHOLM

Produktionsanläggningen i Narva har anpassats till en lägre volym och effektiviserats ytterligare. Detta har underlättats av den genomförda översynen av produktfloran, där vi kunnat minska antalet olika varianter och ökat batchstorlekarna som vi producerar.

Vår produktionsapparat består idag av blekning, färgning, tryckning och konfektionering. Vi belägger också vävar till rullgardiner och solskyddsprodukter och behandlar vävar med t ex akrylat till vattenavstötande dukar etc. En mindre volym färdiga rullgardiner har tillverkats under året och vi har planer för en ökning av denna inför 2010.

Under året har konfektioneringen flyttats från två olika byggnader, till samma lokaler som finisheringen. Detta har reducerat kostnaderna och effektiviserat produktionen. Antalet anställda har minskat från 1 105 till 595 anställda.

Inköpen av råvävar har under hösten styrts om till ett fåtal leverantörer i Pakistan. Avtal har tecknats när det gäller volymer, prognoser, leverans- och betalningsvillkor. Vi har på detta sätt uppnått en lägre kapitalbindning i lager och ändå kunnat säkerställa leveranssäkerheten till våra kunder.

Inköp av färdiga produkter har utökats under året, framförallt med volymer av frotté och kommer att intensifieras under 2010.

MARKNADSUTVECKLINGEN

En allmänt osäker marknad och det faktum att vi sålt av Affärsområden under året, medförde att omsättningen blev 268,9 (399,3) MSEK.

Försäljning av verksamheter svarade för 72,7 MSEK och ett försämrat marknadsläge för 57,7 MSEK, av minskningen på 130,4 MSEK.



KASSAFLÖDE

Under året har vi minskat våra lager med 35,3 (55,2) MSEK och den totala balansomslutningen blev 176,5 MSEK (248,8 MSEK).

Den finansiella omstruktureringen i slutet av året beskrivs utförligt i Förvaltningsberättelsen.

UTSIKTER INFÖR 2010

Den genomförda organisatoriska och finansiella omstrukturering innebär att vi nu står rustade inför 2010.

Vi har nu fokus på färre affärsområden och med en förbättrad produktportfölj räknar vi med att nå de uppsatta målen, vilka innebär ett svagt positivt resultat för 2010.

A handwritten signature in blue ink, reading "Kenneth Uddh". The signature is written in a cursive, flowing style.

Kenneth Uddh
Koncernchef och VD

Koncernen i sammandrag 2005–2009

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
RESULTATRÄKNINGAR					
Omsättning totalt	268,9	399,3	525,3	621,8	749,3
OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE					
PPL	247,4	316,9	381,4	428,4	472,4
B2B	21,5	82,4	81,9	125,5	162,7
Retail	-	-	62,0	59,7	73,6
Koncerngemensamt	-	-	-	8,2	40,6
Total omsättning	268,9	399,3	525,3	621,8	749,3
OMSÄTTNING GEOGRAFISKT					
Sverige	109,0	107,1	161,1	192,6	251,6
Eu	149,9	270,1	333,6	348,9	379,8
Övrigt	10,0	22,1	30,6	80,3	117,9
Total omsättning	268,9	399,3	525,3	621,8	749,3
RÖRELSERESULTAT					
PPL	-51,7	-67,8	-105,6	-33,5	15,5
B2B	-1,2	-9,0	-19,8	-10,5	-20,5
Retail	-	-	-19,0	-22,6	-17,6
Koncerngemensamt	-5,7	-13,7	68,3	15,7	0,7
Totalt rörelseresultat	-58,6	-90,5	-76,1	-50,9	-21,9
BALANSRÄKNING					
Balansomslutning	176,5	248,8	361,7	674,6	823,9
Eget kapital	9,8	46,6	136,4	252,9	310,3
Sysselsatt kapital	109,2	158,7	243,3	511,3	653,3
Nettoskuld	100,8	107,1	91,3	255,3	325,2
Likvida medel	2,6	5,4	14,6	7,1	15,0
INVESTERINGAR					
Maskiner o inventarier	2,0	0,1	20,3	6,2	6,2
Byggnader	-	-	-	10,2	6,9
Summa investeringar	2,0	0,1	20,3	16,4	13,1
NYCKELTAL %					
Soliditet koncernen	5,6	18,7	37,7	37,4	37,6
Soliditet moderbolaget	20,4	17,4	42,0	56,3	53,5
Avkastning på eget kapital neg	neg	neg	neg	neg	22,3
Avkastning på sysselsatt kapital	neg	neg	neg	neg	7,2
Rörelsemarginal	neg	neg	neg	neg	neg
Bruttomarginal	6,7	neg	neg	14,6	17,8
DEFINITIONER					
Sysselsatt kapital	Balansomslutning minus icke räntebärande skulder				
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutning				
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital				
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansnetto + finansiella kostnader/genomsnittligt sysselsatt kapital				
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning				
Bruttomarginal	Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning				
Nettoskuld	Räntebärande skulder - kassa och bank				

Året som gått

Koncernens omsättning för kvarvarande enheter uppgick till 268,9 (399,3) MSEK, en minskning med ca 32 (24) procent mot föregående år. Omsättningsminskningen beror till del på försäljning av affärsområden och en mindre efterfrågan på vissa marknader. Rörelseresultatet uppgick till -58,6 (-90,5) MSEK.

VIKTIGA HÄNDELSER 2009

- Marknad
- Omstruktureringar
- Finansiell rekonstruktion

MARKNAD

Koncernens omsättning uppgick till 268,9 (399,3) MSEK. Rörelseresultatet innebar en förlust på -58,6 (-90,5) MSEK. Försäljningsminskningen med ca 130,4 MSEK förklaras med att försäljningen i Sverige har minskat på grund av försålda affärsområden med 52,5 MSEK (Borås Cotton, Strömma). Försäljning av garn och råväv upphörde då vi vid halvårsskiftet 2008 stängde spinneri och väveri vilket påverkar med 20,2 MSEK. Dessutom har försäljningen i Baltikum till följd av marknadsläget minskat med 29,0 MSEK. Övriga 28,0 MSEK är beroende av lägre efterfrågan speciellt på den tyska marknaden.

OMSTRUKTURERINGAR

2009 genomfördes ytterligare personalreduceringar inom BW-group. I Estland var det 1.070 anställda den första januari 2009. Den sista december 2009 så var personalstyrkan 595 anställda. De största förändringarna var att sömnadsfabrikerna och huvudkontoret flyttades in i ledigt utrymme i beredningsverket. Detta leder till såväl minskade personalkostnader som lägre hyreskostnad. Flytten av huvudkontoret och sömnadsfabriken genomfördes under hösten. Syftet med dessa förändringar var både kostnadsbesparingar men också att personalen skall komma närmre produktionen för att underlätta kommunikation mellan administration och produktion.

Kontoret i England har stängt och vi har ingen personal kvar där. Bolaget i Holland är avvecklat och försäljningen på den marknaden sker genom en agent. Kontoret i Tyskland har flyttats till Mönchengladbach.

Försäljning av maskiner och utrustning som blivit överflödiga efter avvecklingen av spinneri väveri under 2008 slutfördes. Vid årsskiftet fanns endast en del skrot kvar att sälja men ej i större omfattning.

I Sverige innebar försäljningen av Strömma Sweden per den sista april att antalet anställda reducerades till 17 (24) stycken.

FINANSIELL REKONSTRUKTION

I november har träffats överenskommelse med långivare i sam-

band med att nya och befintliga aktieägare beslutat om riktad nyemission.

En riktad nyemission innebär att Borås Wäfveri AB tillförs 4 MSEK under slutet av 2009 och att ytterligare en nyemission genomförs i början av 2010. Den första emissionen omfattar ca 1,3 miljoner aktier till teckningskurs 3 kronor per aktie. Detta innebär en utspädningsseffekt om ca 29 % beräknat på aktuellt antal utgivna aktier. Den andra emissionen är planerad till ca 12 MSEK varav 6 MSEK garanteras av huvudägarna. Beloppen är beräknade före emissionskostnader.

Borås Wäfveri AB och dotterbolag har en skuld till FPG/PRI om 37,7 MSEK. Uppgörelsen har inneburit att dessa lån skrivs ned med ca 20 MSEK. Resterande 17,7 MSEK blir amorteringsfria i två år, därefter amorteras lånet med ca 1,7 MSEK årligen i 10 år. Lånet löper med en fast ränta om 3 % under lånets löptid. Som ersättning för nedsättningen av skulden föreslås en emittering av ett konvertibelt skuldebrev på 4,48 MSEK innebärande rätt till konvertering av 896.000 aktier till konverteringskurs 5 kr. Lånet kan tidigast konverteras om 5 år. Borås Wäfveri AB har en rätt att köpa tillbaka 50 % av skuldebrevet för 2,24 MSEK. En fullständig konvertering innebär en utspädningsseffekt om ca 20 % beräknat på aktuellt antal utgivna aktier.

Borås Wäfveri AB har därutöver med annan kreditgivare överenskommit en nedsättning av befintliga lån om 5 MSEK samt reducerad ränta fram till 2011-06-30. Nytt kreditavtal har tecknats till och med 2011-06-30.

Ovanstående uppgörelser är villkorade till att samtliga parter uppfyller sina förpliktelser samt att godkännande i förekommande fall erhålls vid årsstämman. Dessa transaktioner beräknas vara genomförda under första halvåret 2010.

Borås Wäfveri Group tillfördes under 2009 24,5 MSEK före emissionskostnader i eget kapital efter genomförd nyemission och uppgörelsen med koncernens långivare. Totalt innebär uppgörelsen att Borås Wäfveri Group under perioden fram till 2011-06-30 tillförs ca 33-40 MSEK till eget kapital. Del av tillskottet under 2009 har tagits i anspråk för att täcka årets förlust. Huvudägare har i samband med överenskommelsen tillskjutit ytterligare 10 MSEK som aktieägartillskott.

Premium Private Label

Premium Private Label (PPL) vänder sig till kunder med egna starka varumärken. Kunder som värderar design och kvalitet och värdesätter den textiltkniska kompetens som Borås Wäveri besitter, samt vår närhet till marknaden. Under året uppgick den totala försäljningen till 247,4 (316,9) MSEK. Volymförändringen kommer av ett under året allmänt kärvare ekonomiskt klimat, med minskad efterfrågan som följd. Årets kärva marknadsklimat gör att även våra eko-produkter drabbats av en minskad efterfrågan. Den allt hårdare konkurrensen från lågprisländer är naturligtvis också en orsak.

VARUMÄRKEN

Fortfarande gäller en satsning på egna varumärken (EMV) för de flesta varuhus och detaljhandelskedjor.

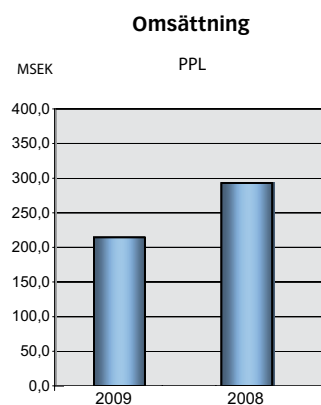
Lågprisaktörer tar marknadsandelar. Dock kan vi se att intresset ökar för att utveckla kundunika lösningar där varumärket Borås Wäveri ingår som en del.

SORTIMENT

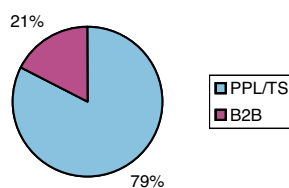
Vårt sortiment består av textil för heminredning såsom bäddset och lakan, gardin och metervaror, köksprogram och dukar samt rullgardiner.

Andelen färdigkonfektionerade produkter ökar, vilket ligger i linje med företagets strävan att förädla sitt produkterbjudande.

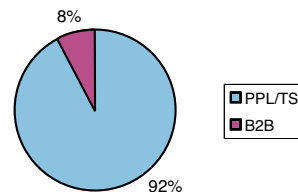
Produkterna säljs främst genom större skandinaviska detaljhandelsföretag eller distributörer.



Omsättning / affärsområde 2008



Omsättning / affärsområde 2009

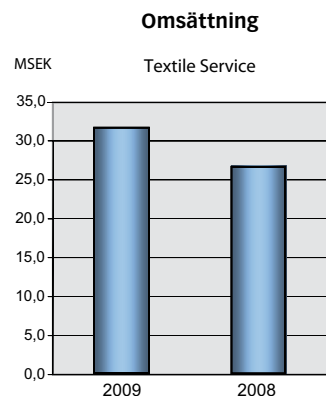


Textile Service

Textile Service erbjuder textila produkter till sjukvården samt hotell- och restaurangbranschen. Kunden är i regel större tvätterier som i sin tur säljer eller hyr ut textilier till slutkunden. Stora volymer tvättas varje dag för att förse marknaden med sängkläder, bordsdukar, handdukar samt skydds- och serveringskläder. Här spelar Borås Wärfveri's kvalitetsnivå och närhet till marknaden från vår produktionsanläggning i Estland en avgörande roll då kunden väljer leverantör.

Textile Service har under året fortsatt utvecklats väl. En stor volymtillväxt på den svenska marknaden kombineras med nya kundkontakter i Europa. Ett flertal kunder med stor potential har lagt de första provorderna med leverans under början av 2009 vilket innebär att Textile Service konceptet har fått en bas i Europa med volymtillväxt i framförallt Tyskland och Holland. De nya kunderna efterfrågar i första hand bädd- och frottéprodukter. Här erbjuder vi både traditionella lösningar samt eko-certifierade produkter. Stort intresse visas för tryckta textilier med design som klarar tvätteribranschens krav.

Det tidigare affärsområdet Funktionstextil ingår numera som produktgrupp i Textile Service. Inom detta segment levereras huvudsakligen produkter som används till olika kravspecifierade yrkeskläder. Dessa produkter skall klara svåra arbetsförhållanden vid svetsning såväl som gruvdrift och tungt verkstadsarbete. Försäljningen är koncentrerad till kunder i Skandinavien. Inom detta affärsområde ställs krav på ett stort ömsesidigt förtroende mellan kund och leverantör och en stor textilteknisk kunskap, då utvecklingen drivs i samarbetet mellan kunden och Borås Wärfveri koncernen.



Miljö

Miljöarbetet inom koncernen är fortsatt en viktig del av verksamheten. Under året har vi utökat vårt sortiment av artiklar som innehåller ekologiskt odlad bomull. Intresset för miljöcertifierade produkter som omfattas av våra miljöcertifieringar; EU-blomman och Svanen är fortsatt stort. Rutinerna inom Borås Wäveri har uppdaterats för att säkerställa att EU-förordningen REACH uppfylls. Inom ramen för ISO 14001 fortsätter förbättringsarbetet inom produktionsenheten i Estland.

MILJÖPOLICY – BORÅS WÄVERI KONCERNEN

Vårt miljöarbete är en integrerad del av vår affärsverksamhet vilket innebär att:

- Lagar och föreskrifter ska följas och om möjligt överträffas.
- Miljötänkandet ska ingå som en naturlig del i all produktutveckling för att därmed höja värdet och öka förtjänsten.
- Produktens funktionella och estetiska värden ska uppnås genom en övergripande ekologisk syn på produktion och utveckling.
- Öppenhet och objektivitet ska vara nyckelord i kommunikationen mellan företag, samarbetspartners, medarbetare och alla övriga berörda parter.
- Denna policy löper som en röd tråd genom hela koncernen.

Vid vår produktionsenhet förekommer olika former av auktoriserad miljögranskning och certifiering som:

- ISO 14001 certifikat.
- ISO 9001:2000 certifikat.
- Öko-Tex 100 certifikat för våra olika artikelgrupper.
- Europeisk miljöcertifiering enligt EU-blomman i kombination med organiskt odlad bomull.
- Nordisk miljömärkning enligt Svanen för produkter innehållande organiskt odlad bomull.

Kunskap från egen produktionsanläggning används vid inköp och kontroll av textila insatsmaterial. Under året har ytterligare rutiner säkrats för att införliva våra underleverantörer i Borås Wäveri's miljöpolicy och miljömärkningar.

UPPFÖRANDEKOD

Den textila beredningen sker i Europa, till största delen i vår egen produktionsanläggning Krenholm, som finns i Estland.

Vid egen produktion, samt vid inköp av insatsmaterial, värnar Borås Wäveri om goda anställningsförhållanden för de personer som är involverade i olika led i processen.

Krenholm följer europeiska och estniska lagar gällande anställas villkor. Kollektivavtal har tecknats mellan arbetsmarknadens parter.

Insatsmaterial, såsom råväv, köps idag till största delen utanför Europa. För att försäkra sig om goda arbetsförhållanden vid tillverkningen av de produkter vi köper till vår produktion har Borås Wäveri utarbetat en uppförandekod för bolaget. För att vara underleverantör till Borås Wäveri krävs försäkran om att uppförandekoden följs.

Uppförandekoden bygger bland annat på FNs barnkonvention och de konventioner som FNs organ för arbetsmarknadsfrågor, ILO, ställer upp för arbetsvillkor och rättigheter i arbetslivet. Uppförandekoden tar upp frågor som barnarbete, diskriminering, arbetstid, lön, arbetsförhållanden och rätten att bilda och vara med i fackföreningar.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Borås Wäfveri AB (publ) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2009, bolagets 139:e verksamhetsår.

KONCERNEN

Verksamhet

Borås Wäfveri AB är moderbolag i Borås Wäfveri koncernen. Koncernen styrs av en gemensam koncernledning med bolagsgemensamma funktioner för ekonomi/finans, försäljning & marknad samt produktion. Funktionerna för ekonomi/finans, försäljning & marknad är lokaliserade till Göteborg, Sverige och funktionen för produktion är belägen i Narva, Estland. Samtliga funktioner rapporterar direkt till VD.

Koncernen har under första halvåret bedrivit verksamhet i två affärsområden: Premium Private Label (PPL) och Business-to-Business (B2B). Därefter bedrivs verksamheten i ett affärsområde Premium Private Label (PPL).

Borås Wäfveri koncernen är verksam inom hemtextil, solskyddsväv och tyg till arbetskläder med huvuddelen av sin produktion i egen fabrik i Narva, Estland.

Affärsområdenas uppgifter är att se till att ge sina kunder ett konkurrenskraftigt erbjudande. De produktområden koncernen arbetar inom är hemtextil, solskydd och funktionstextil. Funktionstextil är kravspecifierad väv till arbetskläder men också kravspecifierad textil till t.ex. tvätterier. Hemmamarknaden är först och främst Norden, Nord- samt Östeuropa.

KONCERNSTRUKTUR

Under året har koncernen varit indelad i de ovan beskrivna affärsområdena. Koncernens huvudsakliga produktionsanläggning är placerad i Narva, Estland. Försäljningsorganisationen styrs från huvudkontoret i Sverige. Borås Wäfveri koncernen har en försäljningsorganisation som geografiskt täcker Norden, Baltikum och Tyskland och Holland. Kunder som är belägna inom andra geografiska områden nås genom individuella besök eller agenter/distributörer.

Koncernens produktionsenhet består av ett beredningsverk som färgar, trycker och bstryker inköpta vävar och en sömnadsfabrik som omvandlar den färdiga väven till produkter färdiga för försäljning.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2009

2009 har varit ett år där efterfrågan sjunkit på världsmarknaden inom de flesta branscher. Borås Wäfveri koncernens omsättning sjönk från 399,3 till 268,9 MSEK. Den lägre omsättningen beror på i huvudsak följande orsaker. Den omstrukturering som under ett

flertal år pågått avslutades under året då affärsområde solskydd försåldes under april månad. Försäljningen av detta affärsområde och det under 2008 avyttrade affärsområdet Borås Cotton innebar en minskning i omsättningen med ca. 53 MSEK under 2009. Under 2008 stängdes spinneri och väveri i Narva, Estland. Detta innebar tappad försäljning 2009 med ca 20 MSEK. En ytterligare orsak är utvecklingen av efterfrågan på den baltiska och tyska marknaden där försäljningen sjönk med ca. 50% jämfört med 2008.

Den sjunkande efterfrågan har inneburit uppsägningar av personal framförallt i produktionsanläggningen i Narva, Estland. I början av 2009 var antalet anställda 1.105 personer. Under året har 510 personer slutat och arbetsstyrkan utgör per den sista december 595 personer. Till följd av nödvändiga kostnadsanpassningar så stängdes under året en sömnadsfabrik. Den återstående sömnadsfabriken flyttades till lediga lokaler i beredningsverket. Under hösten koncentrerades produktionen och administrationen till den fastighet där beredningsverket sedan tidigare befann sig. Detta innebär att produktionen i Estland nu koncentrerats till en fastighet. Detta underlättar kontrollen av produktionen och gör det enklare för olika avdelningar att effektivt samarbeta.

I november träffades överenskommelse med långivare i samband med att nya och befintliga aktieägare beslutat om riktad nyemission. En riktad nyemission innebär att Borås Wäfveri AB tillförs 4 MSEK. Denna emission omfattar ca 1,3 miljoner aktier till teckningskurs 3 kronor per aktie. Detta innebär en utspädningseffekt om ca 29 % beräknat på aktuellt antal utgivna aktier.

Borås Wäfveri AB och dotterbolag har en skuld till FPG/PRI om 37,7 MSEK. Uppgörelsen har inneburit att dessa lån skrivs ned med ca 20 MSEK. Resterande 16,7 MSEK blir amorteringsfria i två år, därefter amorteras lånet med ca 1,7 MSEK årligen i 10 år. Lånet löper med en fast ränta om 3 % under lånets löptid. Som ersättning för nedsättningen av skulden föreslås en emittering av ett konvertibelt skuldebrev på 4,48 MSEK innebärande rätt till konvertering av 896.000 aktier till konverteringskurs 5 kronor. Lånet kan tidigast konverteras om 5 år. Borås Wäfveri AB har en rätt att köpa tillbaka 50 % av skuldebrevet för 2,24 MSEK. Detta innebär en utspädningseffekt om ca 20 % beräknat på aktuellt antal utgivna aktier.

Borås Wäfveri AB har därutöver med kreditgivare överenskommit en nedsättning av befintliga lån om 5 MSEK samt reducerad ränta fram till 2011-06-30. Nytt kreditavtal har tecknats för 2010 innebärande oförändrade kreditramar.

Borås Wäfveri Group har i december 2009 tillförts 24,5 MSEK i eget kapital efter genomförd nyemission och uppgörelsen med koncernens långgivare. Totalt innebär uppgörelsen att Borås Wäfveri Group under perioden fram till 2011-06-30 tillförs ca 33-40 MSEK till eget kapital. Huvudaktieägare har i samband med överenskommelsen tillskjutit ytterligare 10 MSEK som aktieägartillskott.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning uppgick under året till 268,9 (399,3) MSEK, en minskning med 32 % och för jämförbara enheter -17,7 %. Rörelseresultatet innebar en förlust på -58,6 (-90,5) MSEK. Resultat före skatt uppgick till -46,7 (-90,5) MSEK. Resultatförbättringen beror till stor del på förbättrad marginal men också på kostnadsbesparingar till följd av de beslutade personalreduktionerna. Under 2008 såldes maskiner som nyttjats i spinneri och väveri innehållande en positiv resultatpåverkan om ca. 17 MSEK. Under 2009 gjordes en finansiell rekonstruktion av Borås Wäfveri koncernen innehållande att skulder skrevs ner med en resultatpåverkan om ca 20,5 MSEK. Denna finansiella rekonstruktion innebär också att Borås Wäfveri koncernen kommer att få en väsentligt lägre räntekostnad under 2010.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Investeringarna under året uppgick till 2,0 (0,1) MSEK och avser investeringar i produktionsanläggningen i Estland. Investeringarna under 2009 är sammankopplade med den koncentration av produktionen som beskrivits under stycket Väsentliga händelser 2009. Investeringarna under innevarande och de närmast följande åren kommer att vara på en låg nivå och lägre än de planerade avskrivningarna. Inga investeringar är planerade. Planerade avskrivningar har belastat resultatet under 2009 med 12,9 (14,1) MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING, KASSAFLÖDE OCH SOLIDITET

Koncernens nettoskuld uppgick till 100,8 (107,1) MSEK. Likviditeten inklusive outnyttjade krediter uppgick till 2,6 (5,4) MSEK. Räntebärande skulder uppgick till 103,4 (112,0) MSEK, noteras skall dock att räntekostnaden väsentligt kommer att reduceras för 2010 på grund av den uppgörelse som träffats med koncernens huvudsakliga långgivare. Soliditeten vid balansdagen uppgick till 5,6 % (18,7 %). Borås Wäfveri koncernen har under 2009 haft ett fortsatt fokus på att minska behovet av rörelsekapital. Detta har resulterat i att balansräkningens tillgångssida reducerats med 72,3 (113,6) MSEK varav 35,3 (55,2) Msek avser varulager. Anläggningstillgångar har minskat med 35,3 (13,8).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Borås Wäfveri koncernen bedriver verksamhet inom textilbranschen huvudsakligen i Sverige, Estland och övriga Europa. Försäljningen sker huvudsakligen i norra Europa. Detta medför att koncernen exponeras för både operationella och finansiella

risker. Operationella risker som företaget hanterar är kreditrisker från försäljning, leveransrisker från inköp, politiska risker och skadeståndsrisker. Kreditrisker från operativa flöden hanteras enligt koncernens kreditpolicy och bearbetas på lokal nivå. Politiska risker bevakas kontinuerligt men kan vara svårt att gardera sig emot.

Finansiella risker som närmare definieras i årsredovisningen är likviditet, eget kapital, valuta-, ränte- och kreditrisk.

Vid upprättande av bokslut görs ett antal uppskattningar och bedömningar. De viktigaste av dessa är värdering av anläggnings-tillgångar, kundfordringar och inkurans.

Då bokslutet för 2009 upprättats har i moderbolaget Borås Wäfveri AB (Publ.) värdet på andelar i koncernföretag prövats. De uppskattningar och bedömningar som efter bästa förmåga gjorts, med aktuell information om verksamheten och marknadsläget som bas, föranleder ej någon nedskrivning av nämnda andelar. Risker och osäkerheten i dessa bedömningar är under rådande marknadsläge mycket stor. För ytterligare information, se not 21 och 22.

VALUTAEXPONERING

Valutarisker i koncernens verksamhet är relaterade till förändringar i värdet av framtida betalningsflöden, förändringar i värdet av lån samt förändringar av tillgångar och skulder i utländska dotterbolag (för vidare information se Not 22). Koncernen har en valuta exponering i framförallt dollar då inköp av väv på världsmarknaden sker företrädesvis i denna valuta. Då koncernens intäkter mestadels är i Euro innebär detta att det finns en obalans i framtida betalningsflöde.

PERSONAL

Antalet anställda i koncernen uppgick per 2009-12-31 till 612 (1 105), varav i Krenholm 595 (1 070). Förändringen är hänförlig till de rationaliseringar och omstruktureringar som genomförts under året. Övriga upplysningar rörande antalet anställda samt löner, ersättningar och anställningsvillkor lämnas i Not 4.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE

BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning skall vara på marknadsmässiga villkor och konkurrenskraftig för att attrahera och behålla personal. Ersättning skall utgå som fast lön, rörlig lön, pensionsförmåner, villkor för uppsägning och tjänstebil. Uppsägningslön och avgångsvederlag skall inte överstiga 24 månadslöner. Riktlinjerna fattades beslut om på årsstämman 7 maj 2009.

PREMIUM PRIVATE LABEL (PPL)

Premium Private Label omsatte 2009 247,4 (316,9) MSEK med ett rörelseresultat på -51,7 (-67,8) MSEK. Affärsområdet vänder sig till kunder som arbetar med egna starka varumärken. Kunderna

uppskattar det textilt tekniska kunnandet och den känsla för form och design som Borås Wäfveri koncernen står för. Affärsområdet innefattar även det konsumentorienterade varumärket Krenholm. Borås Wäfveri koncernen deltar då kunden så begär i utvecklingsarbetet vid framtagande av nya produkter. Konkurrensfördelen för Borås Wäfveri koncernen är att ha en kortare ledtid och bättre service än konkurrenterna i Asien. För denna service finns efterfrågan där kunderna är beredda att betala ett högre pris.

Textile service som ingår i affärsområdet Premium Private Label och har som affärsidé att marknadsföra textilier mot professionella tvätterier. Borås Wäfveri har noterat ett stigande intresse från europeiska tvätterier. Det branschspecifika koncept som tagits fram och marknadsförts i Sverige röner nu alltmer intresse på den europeiska marknaden. Detta intresse är också kopplat mot vår förmåga att erbjuda miljöcertifierade produkter. Kombinationen av att erbjuda certifierade produkter och föreslå förbättringar i produkten innebär en lönsammare hantering för kunden har lett till en markant ökning av försäljningen inom detta segment 2009. Kunderna inom detta segment ställer ekonomin efter inköpet mot inköpspriset för produkten. Detta innebär en fördel för Borås Wäfveri koncernen.

Ökningen av efterfrågan på miljövänligt producerade produkter fortsätter. Detta har inneburit att vi har certifikat såsom EU-blomman och Svanen för att kunna märka våra produkter. Sedan tidigare har vi också Öko-tex certifikat på ett flertal produkter.

BUSINESS-TO-BUSINESS (B2B)

Affärsområdet bestod av väv till solskydd och marknadsfördes under varumärket Strömma Sweden. Detta affärsområde utvecklades under Q2 2009. Varumärket Strömma Sweden försåldes i samband med detta men Borås Wäfveri Group fortsätter att producera och sälja solskyddsväv under affärsområdet PPL.

MILJÖ OCH UPPFÖRANDE KOD

Miljöarbetet inom koncernen är fortsatt en viktig del av verksamheten. Under året har vi utökat vårt sortiment av artiklar som innehåller ekologiskt odlad bomull. Intresset för miljöcertifierade produkter som omfattas av våra miljöcertifieringar; EU-blomman och Svanen är fortsatt stort.

Rutinerna inom Borås Wäfveri har uppdaterats för att säkerställa att EU-förordningen REACH uppfylls. Inom ramen för ISO 14001 fortsätter förbättringsarbetet inom produktionsenheten i Estland.

- Lagar och föreskrifter ska följas och om möjligt överträffas.
- Miljötänkandet ska ingå som en naturlig del i all produktutveckling för att därmed höja värdet och öka förtjänsten.
- Produktens funktionella och estetiska värden ska uppnås genom en övergripande ekologisk syn på produktion och utveckling.

- Öppenhet och objektivitet ska vara nyckelord i kommunikationen mellan företag, samarbetspartners, medarbetare och alla övriga berörda parter.
- Denna policy löper som en röd tråd genom hela koncernen.

Vid vår produktionsenhet förekommer olika former av auktoriserad miljögranskning och certifiering som:

- ISO 14001 certifikat.
- ISO 9001:2000 certifikat.
- Öko-Tex 100 certifikat för våra olika artikelgrupper.
- Europeisk miljöcertifiering enligt EU-blomman i kombination med organiskt odlad bomull.
- Nordisk miljömärkning enligt Svanen för produkter innehållande organiskt odlad bomull.

Insatsmaterial, såsom råväv, köps idag till största delen utanför Europa. För att försäkra sig om goda arbetsförhållanden vid tillverkningen av de produkter vi köper till vår produktion har Borås Wäfveri utarbetat en uppförandekod för bolaget. För att vara underleverantör till Borås Wäfveri krävs försäkran om att uppförandekoden följs.

Uppförandekoden bygger bland annat på FNs barnkonvention och de konventioner som FNs organ för arbetsmarknadsfrågor, ILO, ställer upp för arbetsvillkor och rättigheter i arbetslivet. Uppförandekoden tar upp frågor som barnarbete, diskriminering, arbetstid, lön, arbetsförhållanden och rätten att bilda och vara med i fackföreningar.

MODERBOLAGET

Moderbolagets – Borås Wäfveri AB (publ) – verksamhet omfattar koncernsamordnande funktioner. Tillgångarna utgörs främst av aktier i dotterbolag samt fordringar på dessa. Omsättningen under året uppgick till 3,9 (5,7) MSEK. Rörelseresultatet var -5,7 (-11,4) MSEK. Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 6 (6). Beträffande löner, ersättningar och anställningsvillkor hänvisas till Not 4.

NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Koncernens dotterbolag Krenholm Valduse AS i Estland har hyrt lokaler under 2009 av ett till huvudägarna närstående bolag. Huvudägarna i Borås Wäfveri AB (publ.) har lämnat borgen för banklån utfärdade till koncernens dotterbolag.

Borås Wäverikoncernen har sålt varor till marknadspris till ett bolag närstående en av huvudägarna under 2009.

AKTIER OCH OPTIONER

Bolaget har 4 480 000 aktier som är noterade på smallcap listan vid Stockholms Fondbörs. Utöver detta finns 118.479 tecknade optioner utestående med teckningskurs 26 kronor.

En riktad nyemission i december innebär att Borås Wäfveri

AB tillförs 4 MSEK. Denna emission omfattar 1 333 333 miljoner aktier till teckningskurs 3 kronor per aktie. Detta innebär en utspädningseffekt om ca 29 % beräknat på aktuellt antal utgivna aktier. Då dessa aktier registrerats innebär detta att Borås Wärfveri AB (publ.) har utgett 5.813.333 stycken aktier. Utöver detta kommer styrelsen att föreslå årsstämman att utge ett konvertibelt skuldebrev på 4,48 MSEK innebärande rätt till konvertering av 896.000 aktier till konverteringskurs 5 kr. Lånet kan tidigast konverteras om 5 år. Borås Wärfveri AB har en rätt att köpa tillbaka 50 % av skuldebrevet för 2,24 MSEK. Detta innebär en utspädningseffekt om ca 20 % beräknat på aktuellt antal utgivna aktier. De två huvudägarna i Borås Wärfveri Mats Gabrielsson och Johan Claesson har direkt och indirekt totalt 1 915 478 aktier och representerar 42,7% av antalet röster. Fördelat på Mats Gabrielsson 1 314 600 och Johan Claesson 600 878 aktier.

STYRELSENS ARBETE OCH ÄGARSTYRNING

Styrelsen består av 4 ledamöter valda av årsstämman. Två ledamöter utsedda av de anställda ingår också i styrelsen.

Styrelsen har en arbetsordning som bland annat reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen, dess ordförande och verkställande direktören, åläggande, mötesplan samt vilka ärenden som skall åläggas styrelsen. Dessa innehåller bland annat uppföljning av affärsläge, ekonomisk rapportering och budgetering, strategiska frågor, strukturfrågor, förvärv och avyttringar.

Arbetsordningen har inte ändrats under året 2009. Vidare har styrelsen utfärdat en skriftlig instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning har följts under året, vilket innebär att fem ordinarie möten har hållits i samband med bokslutskommuniké, delårsrapporter, bolagsstämma och fastställande av budget.

Vid det sammanträde då bokslutet behandlas redovisar även bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen av koncernens förvaltning och räkenskaper. Dessutom har styrelsen sam-

manträtt vid ytterligare 2 tillfällen i samband med diskussioner och fastläggande av koncernens framtida strategi samt även vid försäljning av fastigheter. Koncernchefen har under 2009 varit in-
vald i styrelsen.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Styrelsen fattade beslut i november om att föreslå årsstämman den 18 mars att besluta om en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Emissionen är planerad till ca 12 MSEK varav 6 MSEK garanteras av huvudägarna. Beloppen är beräknade före emissionskostnader. Villkoren för denna emission kommer att publiceras i skälig tid före stämman. En vid årsskiftet pågående nyemission innebär ett tillskott till koncernens egna kapital med 4 MSEK i form av tecknade men ej under året betalda aktier.

Försäljningen under januari har varit väsentligt lägre än snittet per månad under sista kvartalet 2009. Generellt är januari en dålig månad försäljningsmässigt men utfallet var något sämre än prognosen.

KONCERNENS ORGANISATION FRÅN OCH MED 2009

Från och med kvartal 2 2009 ändras koncernens operativa struktur till att omfatta endast ett segment innebärande att segmentet B2B är avvecklat i och med försäljningen av affärsområde solskydd. Det kvarvarande segmentet heter PPL(Premium Private Label).

- PPL (Premium Private Label), innefattar PPL och TS (Textile Services) och produktområdet funktionstextil.

UTSIKTER FÖR 2010

Vår bedömning är att efterfrågeläget är något förbättrat och vi räknar med ett svagt positivt resultat 2010. Utförligare beskrivning av marknaden och bolagets möjligheter kommer att redovisas i kommande prospekt inför den nyemission som styrelsen kommer att föreslå årsstämman.

Behandling av ansamlad vinst

Till årsstämman förfogande står	
Balanserade vinstmedel	24 081 569 SEK
Jämte årets resultat	<u>-22 223 076 SEK</u>
Totalt	1 858 493 SEK
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att i ny räkning balanseras	1 858 493 SEK

Resultaträkning

	Noter	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	1,3	2009	2008	2009	2008
Nettoomsättning	2,3	268,9	399,3	3,9	5,7
Kostnad sålda varor	3,4	-250,9	-395,4	–	–
Bruttovinst		18,0	3,9	3,9	5,7
Försäljnings - och marknadsföringskostnader	3,4	-45,8	-64,0	–	–
Administrationskostnader	3,4,5	-28,5	-50,1	-9,6	-20,1
Försäljning fastigheter		–	2,0	–	2,0
Övriga rörelseintäkter/kostnader	6	-2,2	17,7	–	1,0
Rörelseresultat		-58,6	-90,5	-5,7	-11,4
Finansiella intäkter och kostnader	6, 7				
Anteciperad utdelning från dotterbolag		–	–	8,0	–
Finansiella intäkter		0,6	0,2	3,4	9,9
Finansiella kostnader		-9,2	-12,2	-3,8	-0,3
Ackordvinst på lån / kursvinst		20,5	15,9	15,5	21,1
Resultat från andelar i dotterbolag		–	–	-39,7	-89,7
Resultat före skatt		-46,7	-86,6	-22,3	-70,4
Inkomstskatt	8	–	-3,9	–	-7,2
Nettoresultat från kvarvarande verksamheter		-46,7	-90,5	-22,3	-77,6
Periodens resultat		-46,7	-90,5	-22,3	-77,6
Periodens resultat hänförligt till					
Moderföretagets aktieägare		-46,7	-90,5	–	–
Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare under perioden					
Resultat per aktie före utspädning	9	-10,42	-20,20	–	–
Resultat per aktie efter utspädning	9	-10,42	-20,20	–	–
Övrigt totalresultat					
Årets resultat		-46,7	-90,5	–	–
Valutakursdifferenser		-4,1	0,4	–	–
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		-4,1	0,0	–	–
Summa totalt resultat för perioden		-50,8	-90,1	–	–
Summa totalresultat för perioden hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		-50,8	-90,1	–	–

Balansräkning

	Noter	Koncernen		Moderbolaget	
		2009	2008	2009	2008
MSEK					
TILLGÅNGAR	1,2				
Anläggningstillgångar					
Materiella anläggningstillgångar					
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	57,1	92,9	–	–
Summa materiella anläggningstillgångar		57,1	92,9	–	–
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	11	–	–	82,3	108,5
Fordringar hos koncernföretag		–	–	22,7	65,3
Övriga långfristiga fordringar		0,5	–	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		0,5	0,0	105,0	173,8
Summa anläggningstillgångar		57,6	92,9	105,0	173,8
Omsättningstillgångar					
Varulager	12	57,7	93,0	–	–
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		41,4	48,5	–	–
Fordringar hos koncernföretag		–	–	–	0,3
Övriga fordringar		16,5	2,7	14,2	0,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	0,7	6,3	0,5	0,8
Summa kortfristiga fordringar		58,6	57,5	14,7	1,3
Likvida medel		2,6	5,4	0,0	0,7
Summa omsättningstillgångar		118,9	155,9	14,7	2,0
Summa tillgångar		176,5	248,8	119,7	175,8

MSEK	Noter	Koncernen		Moderbolaget	
		2009	2008	2009	2008
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Aktiekapital	14	7,3	56,0	–	–
Övrigt tillskjutet kapital		23,3	11,0	–	–
Reserver		-1,7	2,4	–	–
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-19,1	-22,8	–	–
Summa eget kapital		9,8	46,6	–	–
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		–	–	7,3	56,0
Reservfond		–	–	15,4	15,4
Summa bundet eget kapital		–	–	22,7	71,4
Fritt eget kapital					
Fria reserver/balanserad vinst		–	–	24,1	37,0
Nettoresultat		–	–	-22,3	-77,6
Summa fritt eget kapital		–	–	1,8	-40,6
Summa eget kapital		9,8	46,6	24,5	30,8
Långfristiga skulder					
Upplåning	15	19,0	24,0	–	–
Skulder till koncernföretag		–	–	74,8	105,3
Övriga långfristiga skulder	15	24,0	40,7	14,6	29,5
Summa långfristiga skulder		43,0	64,7	89,4	134,8
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		35,1	54,6	2,9	3,2
Checkräkningskredit	15	60,4	51,5	–	–
Kortfristiga skulder till koncernföretag		–	–	–	–
Kortfristiga skulder		18,3	12,4	2,2	3,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	9,9	19,0	0,7	3,4
Summa kortfristiga skulder		123,7	137,5	5,8	10,2
Summa eget kapital och skulder		176,5	248,8	119,7	175,8
Poster inom linjen					
Ställda säkerheter	17	297,3	326,9	50,7	58,7
Ansvarsförbindelser	18	0,1	0,1	29,6	32,1

Förändring av eget kapital

MSEK

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

	Övrigt tillskjutet		Balanserade		Summa eget
	Aktiekapital	kapital	Reserver	vinstmedel inklusive årets resultat	kapital
Ingående balans per 1 januari 2008	56,0	11,0	2,0	67,4	136,4
Personaloptioner	–	–	–	0,3	0,3
Summa total resultat för perioden	–	–	0,4	-90,5	-90,1
Utgående balans per 31 december 2008	56,0	11,0	2,4	-22,8	46,6
Nedskrivning aktiekapital	-50,4	–	–	50,4	0,0
Aktieägartillskott	–	10,0	–	–	10,0
Pågående nyemission	1,7	2,3	–	–	4,0
Summa total resultat för perioden	–	–	-4,1	-46,7	-50,8
Utgående balans per 31 december 2009	7,3	23,3	-1,7	-19,1	9,8

MSEK

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2008	56,0	15,4	45,3	116,7
Erhållna koncernbidrag	–	–	5,4	5,4
Lämnade koncernbidrag	–	–	-17,4	-17,4
Skattedel koncernbidrag	–	–	3,4	3,4
Personaloptioner	–	–	0,3	0,3
Nettoresultat	–	–	-77,6	-77,6
Utgående balans per 31 december 2008	56,0	15,4	-40,6	30,8
Nedskrivning aktiekapital	-50,4	–	50,4	0,0
Koncernbidrag	–	–	2,0	2,0
Aktieägartillskott	–	–	10,0	10,0
Pågående nyemission	1,7	–	2,3	4,0
Nettoresultat	–	–	-22,3	-22,3
Utgående balans per 31 december 2009	7,3	15,4	1,8	24,5

Kassaflödesanalys

MSEK	Noter	Koncernen		Moderbolaget	
		2009	2008	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
Kassaflöde från rörelsen	19	-0,1	-7,1	-3,2	-0,4
Betalda räntor		-7,9	-12,0	-0,9	-0,3
Betalda skatter		–	–	–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-8,9	-19,1	-4,1	-0,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2,0	-0,1	–	–
Sålda materiella anläggningstillgångar		–	2,0	–	–
Placeringar i koncernfordringar		–	–	–	–
Övriga långfristiga fordringar		–	–	–	-7,3
Erhållen ränta		0,6	0,2	3,4	9,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1,4	2,1	3,4	2,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
Nyemission		–	–	–	–
Förändring utnyttjad checkkredit		8,9	17,7	–	1,4
Amortering av skulder		-1,2	-9,2	–	–
Övriga koncernskulder		–	–	–	1,9
Erhållet / lämnat koncernbidrag		–	–	–	-12,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		7,7	8,5	0,0	-8,7
Minskning / Ökning av likvida medel					
Likvida medel vid årets början		5,4	14,6	0,7	7,5
Kursdifferens i likvida medel		-0,2	-0,7	–	–
Likvida medel vid årets slut		2,6	5,4	0,0	0,7

Noter och bokslutskommentarer

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information

Borås Wäfveri AB är moderbolag i Borås Wäfveri koncernen, som är verksam inom textil branschen. Koncernen styrs av en gemensam koncernledning med funktioner för ekonomi/finans, försäljning och produktion. Samtliga funktioner rapporterar direkt till VD. Koncernen har under året bedrivit verksamhet i två affärsområden;

PPL Premium Private Label) och B2B (Business to Business). Premium Private Label delas in i två olika områden PPL där produkterna köps av kunder som i stor utsträckning marknadsförs dessa under egna varumärke och Textile service som kännetecknas av att marknadsföringen från Borås Wäfveri Group i stor utsträckning görs mot slutkundens leverantör.

Business to Business har försålts per sista april 2009 och ingår således ej från detta datum som eget affärsområde. Från maj 2009 bedriver koncernen enbart verksamhet i ett affärsområde. Huvudkontoret ligger i Göteborg. Produktionsanläggningen finns i Narva, Estland. Borås Wäfveri AB (Publ) har sitt säte i Göteborg (org. nr 556108-9052). Styrelsen har den 2 februari 2010 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för Borås Wäfveri AB-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av byggnader och mark, finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 21.

NYA STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR

Koncernen har tillämpat följande nya och ändrade IFRS från 1 januari 2009:

- IFRS 7 (ändring) "Finansiella instrument – Upplýsingar" – gäller från 1 januari 2009. Ändringen kräver utökade upplýsingar om värdering till verkligt värde och likviditetsrisk. I synnerhet kräver ändringen upplýsing om värdering till verkligt värde per nivå i en värderingshierarki. Eftersom denna ändring endast medför ytterli-

gare upplýsingar, har den ingen påverkan på resultat per aktie.

- IAS 1 (omarbetad), "Utformning av finansiella rapporter" (gäller från 1 januari 2009). Den omarbetade standarden förbjuder presentation av intäkt- och kostnadsposter (dvs. förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare) i rapporten över förändringar i eget kapital utan kräver att "förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare" redovisas skilt från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare i en rapport över totalresultat. Koncernen presenterar därför alla ägarrelaterade förändringar i eget kapital i rapporten Koncernens förändringar i eget kapital medan alla förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare redovisas i Koncernens rapport över totalresultat. Jämförande information har räknats om, så att den överensstämmer med den omarbetade standarden. Eftersom denna ändring av redovisningsprincip endast påverkar presentationen, har den ingen inverkan på resultat per aktie.

- IFRS 2 (ändring), "Aktierelaterade ersättningar" (gäller från den 1 januari 2009). Den ändrade standarden behandlar intjäningsvillkor och indragningar. Den klargör att intjäningsvillkor endast är tjänstgöringsvillkor och prestationsvillkor. Övriga inslag i aktierelaterade ersättningar utgör så kallade "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjäningsvillkor). Dessa inslag ska beaktas när det verkliga värdet per tilldelningsdagen fastställs för transaktioner med anställda och andra som tillhandahåller liknande tjänster. De påverkar däremot inte antalet optioner som förväntas bli intjänade eller värderingen av dessa efter tilldelningsdagen. Alla indragningar, oavsett om de görs av företaget eller andra parter, ska behandlas på samma sätt i redovisningen. Koncernen tillämpar IFRS 2 (Ändring) från den 1 januari 2009, men den har inte någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

- Koncernen aktiverar lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången, i de fall den första tidpunkten för aktivering är den 1 januari 2009 eller senare. Tidigare har koncernen omedelbart kostnadsfört alla lånekostnader. Denna ändring av redovisningsprincip är en följd av tillämpning av övergångsbestämmelserna i IAS 23, Lånekostnader (2007). Jämförande information har därmed inte räknats om. Ändringen av redovisningsprincip har ingen väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder som ännu inte trätt ikraft:

Följande standarder och tolkningar av befintliga standarder har publicerats och är obligatoriska för koncernens redovisning för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2010 eller senare, men har inte tillämpats i förtid:

- IFRIC 17, "Distribution of non-cash assets to owners" (gäller för

räkenskapsår som börjar 1 juli 2009 eller senare). Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 17 från 1 januari 2010, men den förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

- IAS 27 (ändring), "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter" (gäller från 1 juli 2009). Den omarbetade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet och dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Koncernen kommer att tillämpa IAS 27 (ändring) framåtriktat för transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande från den 1 januari 2010.
- IFRS 3 (omarbetad), "Rörelseförvärv" (gäller från 1 juli 2009). Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (omarbetad) framåtriktat för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.
- IAS 38 (ändring), "Immateriella tillgångar". Ändringen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009 och koncernen kommer att tillämpa IAS 38 (ändring) från samma tidpunkt som IFRS 3 (omarbetad) tillämpas. Ändringen kommer inte att ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.
- IFRS 5 (ändring), "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter". Ändringen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 5 (ändring) från 1 januari 2010. Ändringen förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.
- IAS 1 (ändring), "Utformning av finansiella rapporter". Ändringen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009. Koncernen kommer att tillämpa IAS 1 (ändring) från 1 januari 2010. Den förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.
- IFRS 2 (ändring), "Group cash-settled and share based payment transactions". Ändringen medför att IFRIC 8 "Tillämpningsområde för IFRS 2" och IFRIC 11 "IFRS 2 - Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna" inarbetas i standarden. Denna nya vägledning väntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.
- IFRS 9 "Financial Instruments" (gäller för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 eller senare). I När standarden är komplett kommer dess inverkan på koncernens finansiella rapporter att utvärderas.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär följande. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas

inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningskostnaden och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. I koncernens egna kapital ingår således endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används SEK som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutaförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner, och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då förändringen redovisas mot eget kapital. Valutavinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär redovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader. Övriga valutavinster och förluster redovisas bland resultat från finansiella intäkter och kostnader.

KONCERNFÖRETAG

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas enligt följande:

- Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs.
- Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under året.
- Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning redovisas som en separat del av eget kapital.

SEGMENTREDOVISNING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som styrgruppen som fattar strategiska beslut.

INTÄKTER

Försäljning av varor redovisas då risker och förmåner övergår till

köparen, vilket normalt sker vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. Intäkter från uthyrning av lokaler periodiseras och redovisas i den period som hyran gäller.

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

LEASING

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiella eller operationella. Som finansiell leasing redovisas avtal där de ekonomiska förmåner och risker som är förknippade med ägandet i allt väsentligt överförs på leasetagaren. Övriga kontrakt redovisas som operationella. Hyresbetalningar

avseende operationella leasingavtal kostnadsförs löpande under leasingperioden. Finansiella leasingavtal redovisas vid leasingperiodens början som en tillgång och en finansiell skuld till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. I moderbolaget redovisas samtliga leasingkontrakt som operationella.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar låne- och kundfordringar, övriga skulder, leasingåtaganden och upplåning. Enligt IAS 39 redovisas finansiella tillgångar initialt till verkligt värde och därefter, beroende på klassificering av tillgången, antingen till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde. Koncernens finansiella tillgångar ingår i följande kategorier: Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, samt lånefordringar och kundfordringar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Fordringar redovisas minskat med eventuell reservering för värdenedgång. Reservering för värdenedgång görs efter individuell prövning. På balansdagen innehade koncernen inga derivatinstrument. I moderbolaget redovisas samtliga finansiella instrument till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkliga värdet. Finansiella instrument med innehav längre respektive kortare tid än ett år redovisas i balansräkningen under långfristiga respektive kortfristiga skulder/fordringar.

VARULAGER

Varulagret som består av råvaror, halv- och helfabrikat värderas, med tillämpning av först-in-först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet beräknas utifrån det faktiska försäljningspriset med avdrag för rabatter och försäljningskostnader som erhållits under 2009. Anskaffningsvärdet för egentillverkade halv- och helfabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Avsättning avseende inkurans sker efter individuell prövning.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för produktutveckling kostnadsförs då de inträffar såvida det ej är säkerställt att det kommer att innebära framtida ekonomiska fördelar. Som regel har vår produktutveckling ej den karaktär att vi kan säkerställa dessa ekonomiska fördelar med sådan säkerhet att det är aktiverbart. Några tillgångar finns därför inte med i balansräkningen. Nyttjandeperioden omprövas kontinuerligt.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskriv-

ningsbara belopp fastställts, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Linjär avskrivningsmetod används inom koncernen. Vid välgrundad misstanke om att tillgångens redovisade värde överstiger dess verkliga värde så görs en prövning av detta. Då det redovisade värdet visar sig vara för högt så görs en nedskrivning till verkligt värde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter/kostnader – netto i resultaträkningen.

Avskrivningstider	Antal år
Maskiner och tekniska anläggningar	4-20
Inventarier, verktyg och installationer	2-10

NEDSKRIVNING

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov, grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen kan anses ha en förpliktelse att göra en utbetalning i framtiden men då tidpunkten ej är säkerställd. En förutsättning är dock att beloppet som kommer att utbetalas går att tillförlitligt beräkna.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas i enlighet med IAS7, Redovisning av kassaflöden. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden med en löptid understigande 3 månader.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet

anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Ersättning vid uppsägning utgår då en anställds anställning upphör före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad att endera säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

PENSIONS-FÖRPLIKTELSE

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. En förmånsbestämd pensionsplan anger ett belopp för den pensionsförmån den anställde erhåller efter pensionering, vanligen baserat på flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. Koncernens svenska bolags pensionsplaner är knutna till ITP-planen vilken är en förmånsbestämd plan. Pensionsplanerna finansieras genom betalning av premier till försäkringsbolag. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader. I moderbolaget redovisas pensioner i enlighet med Tryggandelagens regler.

EGET KAPITAL

Koncernens egna kapital redovisas uppdelat på aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver samt balanserade vinstmedel inklusive årets resultat. I totala resultatet ingår de intäkter och kostnader, med beaktande av skatteeffekter, som enligt IFRS och tolkningar av IFRS redovisas direkt mot eget kapital. Inom denna kategori redovisas exempelvis vissa omvärderingar till verkligt värde samt omräkningsdifferenser. Balanserat resultat utgörs av ackumulerade resultat från koncernens verksamhet, med avdrag för utdelning till aktieägarna. I denna kategori ingår i moderbolaget redovisad reservfond till den del den består av överföringar från årets resultat. I moderbolaget redovisas eget kapital uppdelat på bundet och fritt kapital i enlighet med reglerna i ÅRL.

NOT 2 RAPPORTERING PER SEGMENT

Segmentindelningen för Borås Wärfverikonscernen är i rörelsegränar. Rörelsegränar är Premium Private Label, Business to business och koncerngemensamma funktioner.

Rörelsegränar

MSEK	PPL		B2B		Koncerngemensamt		Eliminering		Koncernen	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Intäkter										
Extern försäljning	247,4	316,9	21,5	82,4	–	0,1	–	–	268,9	399,4
Intern försäljning	11,9	47,0	–	8,6	3,6	5,9	-15,5	-61,5	0,0	0,0
Summa Intäkter	259,3	363,9	21,5	91	3,6	6,0	-15,5	-61,5	268,9	399,4
Rörelseresultat	51,7	-67,8	-1,2	-9,0	-5,7	-13,7	–	–	-58,6	-90,5

	Tillgångar		Skulder		Av- och nedskrivningar		Investeringar	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Rörelsegränar								
PPL	161,8	196,8	146,3	104,3	12,9	13,1	2,0	0,1
B2B	–	49,7	–	58,2	–	1,0	–	–
Koncerngemensamt	14,7	1,6	20,4	39,7	–	–	–	–
Summa	176,5	248,1	166,7	202,2	12,9	14,1	2,0	0,1

Geografiska områden	Försäljning		Tillgångar		Skulder		Av- och nedskrivningar		Investeringar	
MSEK	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Sverige	109,0	107,1	38,3	50,9	64,5	97,6	1,0	1,0	–	–
EU	149,9	270,2	138,2	196,8	102,2	104,3	11,9	16,7	2,0	0,1
Övrigt	10,0	22,1	–	0,4	–	0,3	–	–	–	–
Summa	268,9	399,4	176,5	248,1	166,7	202,2	12,9	17,7	2,0	0,1

NOT 3 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	Koncernen	
	2009	2008
Avskrivningar kostnad sålda varor	12,3	13,5
Avskrivningar försäljning och marknadsföring	0,2	0,2
Avskrivningar administration	0,4	0,4
Kostnader för ersättning till anställda	83,9	143,8
Förändring i lager av färdiga varor och produkter i arbete	37,3	55,2
Råmaterial och förbrukningsmaterial	162,3	201,4
Övriga kostnader	28,9	95,0
Summa	325,3	509,5

NOT 4 MEDELANTALET ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Medelantalet anställda

	2009	2008
Summa inom Sverige	17	24
Holland	0	2
Norge	0	1
Tyskland	2	3
England	0	1
Litauen	3	3
Lettland	1	1
Estland	659	1070
Summa utom Sverige	665	1081
Totalt för koncernen	682	1105

Enligt beräkning utgör i koncernen antalet anställda kvinnor 71 (74)% och män 29 (26)%. I moderbolaget var det under 2009 6 (9) anställda.

Löner och ersättningar uppgår till

MSEK	Styrelse och VD		Övriga anställda	
	2009	2008	2009	2008
Moderbolag	1,2	1,1	1,0	4,8
Ledande personal	0,6	–	1,4	–
Sociala avgifter	0,5	0,4	0,4	0,6
Pensionskostnader	0,4	0,2	0,1	1,2
Dotterbolag i Sverige	–	1,8	4,7	7,8
Sociala avgifter	–	0,6	2,0	3,6
Pensionskostnader	–	–	0,9	0,9
Summa Sverige	2,7	4,0	10,5	18,9

Dotterbolag i utlandet

Holland	–	–	–	1,3
Norge	–	–	–	0,5
Estland	0,2	0,7	52,9	92,4
Sociala avgifter o pensionskostnader	0,1	0,2	17,5	29,8
Summa utländska dotterbolag	0,3	0,9	70,4	124,0
Summa koncernen	3,0	4,9	80,9	83,9

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen

I moderbolaget finns 4 (5) bolagsstämmovalda ledamöter, varav alla fyra är män. Styrelsen har ett arvode om 240 (350) TSEK att fördela. Till styrelsens ordförande Stig-Arne Blom har utgått ersättning med totalt 260 (250) TSEK varav 80 (70) TSEK som arvode och 180 (180) TSEK mot faktura, för dennes extra arbetsinsatser i bolaget. Till övriga styrelseledamöter, Mats Gabrielsson, och Johan Claesson har utgått arvode med 80 (70) TSEK per ledamot. Kenneth Uddh har ej fått utbetalt arvode avseende styrelsearbetet då han uppbär lön i befattningen som VD. Härutöver har inga ersättningar, förutom kostnadsutlägg, utgått till styrelsen.

Ledande befattningshavare

I koncernen finns förutom koncernchefen tre (fyra) ledande befattningshavare, samtliga män.

Till verkställande direktören har utgått ersättning med 1 168 (1 521 SEK) TSEK varav 0 (0) utgör bonus. Till övriga ledande befattningshavare har utgått ersättning med 1 963 (2 710) TSEK varav 0 (0) utgör bonus. Pensionsordning via Alecia i en förmånsbaserad ITP-plan gäller för övriga ledande befattningshavare. Uppsägningstiden är 6 månader från befattningshavarens sida och 12 månader från bolagets sida.

Styrelsens riktlinjer om ersättning för ledande befattningshavare innehåller följande huvudpunkter: Ersättningen skall vara på marknadsmässiga villkor och konkurrenskraftig för att attrahera och behålla personal. Ersättning utgår som fast lön, rörlig lön, pensionsförmåner, villkor för uppsägning och tjänstebil. Uppsägningslön och avgångsvederlag skall inte överstiga 12 månadslöner.

TSEK

Namn	Grundlön-arvode	Bonus	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Stig-Arne Blom (styrelsens ordförande)	260	–	–	–	260
Mats Gabrielsson	80	–	–	–	80
Johan Claesson	80	–	–	–	80
Kenneth Uddh	1168	–	49	396	1613
Andra ledande befattningshavare	1965	–	94	228	2287
Totalt	3553	–	143	624	4320

Namn	Aktieinnehav	Optionsinnehav
Stig-Arne Blom	100	–
Mats Gabrielsson	1 314 600	–
Johan Claesson	600 878	–
Kenneth Uddh	3 000	–

För övrig information avseende optioner hänvisas till not 14 sidan 30.

NOT 5 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Ersättning till revisorer fördelat på revision och konsultation har för år 2009 fördelats enligt nedanstående uppställning

Koncernen	Revision		Konsultation	
	2009	2008	2009	2008
MSEK				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	0,9	0,7	0,3	0,3
Moderbolag				
MSEK	2009	2008	2009	2008
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	0,6	0,3	–	0,2

Med ersättning till revisorer avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, rådgivning och andra arbetsuppgifter det ankommer på bolagets revisorer att utföra.

NOT 6 VALUTAKURSVINSTER / FÖRLUSTER NETTO

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Övriga rörelseintäkter och kostnader	–	3,5	–	0,1
Finansiella intäkter och kostnader netto	-1,6	15,9	-3,0	21,1
Summa	-1,6	19,4	-3,0	21,2

NOT 7 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	–	–	-39,7	-89,7
Anteciperad utdelning från dotterbolag	–	–	8,0	–
Ränteintäkter	0,6	0,2	–	–
Ackordsvinst på lån	20,5	–	15,5	–
Kursvinst/förlust i utländsk valuta	–	15,9	–	21,1
Ränteintäkter från dotterbolag	–	–	3,4	9,9
Räntekostnader	-7,6	-7,9	-0,8	-0,3
Räntekostnader PRI	–	–	–	–
Övriga finansiella kostnader	-1,6	-4,7	-3,0	–
Kapitaltillskott till dotterbolag	–	–	–	–
Summa	11,9	3,5	-16,6	-59,0

NOT 8 INKOMSTSKATT

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Aktuell skatt	–	–	–	-3,3
Skatt hänförlig till tidigare år	–	-3,9	–	-3,9
Summa inkomstskatt total verksamhet	0,0	-3,9	0,0	-7,2

Skillnad mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad enligt gällande nationell skattesats i respektive land.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Resultat före skatt	-46,7	-86,6	-22,5	-70,4
Skatt beräknad enligt nationell skattesats i resp land	12,5	24,2	5,9	19,7
Ej skattepliktiga intäkter	–	–	–	–
Ej avdragsgilla kostnader	-0,5	-28,1	-10,9	-24,7
Förändrad värdering uppskjuten skattefordran	–	–	–	–
Förändring ej värderat underskottsavdrag	-12,0	–	5,0	-2,2
Årets skattekostnad	0,0	-3,9	0,0	-7,2

Vägd genomsnittlig skattesats var 26,3 (28)%. I Estland där koncernens största dotterbolag är beläget beskattas ej företagens vinster för rän de utdelas till aktieägarna.

Accumulerade underskottsavdrag i koncernen uppgår till 106,4 (76,4) MSEK. Underskottsavdrag i moderbolaget uppgår till 56,9 (39,7) MSEK.

NOT 9 RESULTAT PER AKTIE

MSEK	Koncernen	
	2009	2008
Redovisat resultat, MSEK	-46,7	-90,5
Vägt genomsnittligt antal aktier (1000)	4480	4480
Resultat per aktie före utspädning från kvarvarande verksamheter	-10,42	-20,20
Resultat per aktie efter utspädning från kvarvarande verksamheter	-10,42	-20,20
Resultat per aktie före utspädning från total verksamhet	-10,42	-20,20
Resultat per aktie efter utspädning från total verksamhet	-10,42	-20,20

Beräkningen baseras på antalet registrerade aktier. Pågående nyemission innebär att 1,3 miljoner nya aktier kommer registreras.

Utspädningseffekten blir ca. 29% utifrån befintligt antal registrerade aktier.

NOT 10 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	301,1	357,9	6,4	6,4
Valutakursdifferens	-20,6	14,1	–	–
Inköp	2,0	0,1	–	–
Omklassificering	–	–	–	–
Försäljning/utrangering	-90,1	-71,0	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	192,4	301,1	6,4	6,4
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-60,0	-56,4	–	–
Nedskrivning av anläggningstillgångar	–	-3,6	–	–
Försäljning/utrangering	60,0	–	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0,0	-60,0	–	–
Ingående ackumulerade avskrivningar	-148,2	-194,8	-6,4	-6,4
Valutakursdifferens	-15,7	–	–	–
Försäljning/utrangering	41,5	60,7	–	–
Avskrivningar	-12,9	-14,1	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-135,3	-148,2	-6,4	-6,4
Utgående restvärde enligt plan	57,1	92,9	0,0	0,0

NOT 11 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Svenska dotterbolag	Org nr	Säte	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Bokfört värde i Borås Wärfveri AB TSEK
AB Tuppen	556016-8865	Göteborg	100	100	1200
Borås Wärfveri Tvinning AB	556017-2768	Göteborg	100	100	10800
Fastighets AB Prometheus	556003-5171	Göteborg	100	100	13000
Borås Wärfveri Beredning AB	556481-1692	Borås	100	100	950
Borås Wärfveri Kungsfors AB	556008-9194	Göteborg	100	100	1200
Borås Wärfveri Sömnad AB	556458-9702	Mark	100	100	1000
Kungsfors Fabriker AB	556116-3675	Borås	100	100	1291
Borås Wärfveri Industritextil AB	556458-9710	Borås	100	100	2000
Strömma Textil AB	556457-5990	Mark	100	100	2000
Borås Wärfveri Holding AB	556108-8021	Borås	100	100	2340
Krenholm Finance & Investment AB	556000-8863	Borås	100	100	5000
Bokfört värde svenska dotterbolag					40 781

Utländska dotterbolag	Land			
Borås Cotton BVBA	Belgien	100	100	0
Borås Cotton GmbH	Tyskland	100	100	0
Borås Cotton B.V.	Holland	100	100	214
Borås Cotton A/S	Norge	100	100	955
Borås Cotton Aps	Danmark	100	100	1459
Borås Cotton Oy	Finland	100	100	0
Krenholm Holding Ltd	Estland	100	100	38833

med dotterbolagen

Krenholm Textile Ltd	Estland	100	100	
Krenholm Terry Cloth Ltd	Estland	100	100	
Krenholm Finishing	Estland	100	100	
Krenholm Spinning Ltd	Estland	100	100	
Krenholm Weaving Ltd	Estland	100	100	
Krenholm Sewing Ltd	Estland	100	100	
Krenholm Scandinavia AB	Sverige	100	100	
Krenholm GmbH Tyskland	Tyskland	100	100	
Krenholm UK Ltd England	England	100	100	

Bokfört värde utländska dotterbolag **41 461**

Totalt **82 242**

MSEK	Moderbolaget	
	2009	2008
Ingående anskaffningsvärden	108,5	116,5
Ägartillskott till dotterbolag	39,7	89,7
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-58,0	-89,7
Försäljning av dotterbolag	-8,0	-8,0
Utgående bokfört värde	82,2	108,5

NOT 12 VARULAGER

MSEK	Koncernen	
	2009	2008
Råvaror	16,2	28,2
Produkter i arbete	6,4	15,4
Färdigvarulager	35,1	49,4
Summa	57,7	93,0

NOT 13 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Hyra	0,5	0,7	0,3	0,4
Försäkring	–	–	–	–
Övrigt	0,2	5,6	0,2	0,4
Summa	0,7	6,3	0,5	0,8

NOT 14 AKTIEKAPITAL

	Antal aktier		Summa
	(tusental)	Stamaktier	
Per 1 januari 2008	4480	4480	4480
Per 31 december 2008	4480	4480	4480
Per 1 januari 2009	4480	4480	4480
Pågående nyemission	1333	1333	1333
Per 31 december 2009	5813	5813	5813

Per 31 december 2009 finns 408.743 utestående optioner med rätt att teckna 408.743 aktier av serie B. Aktiernas kvotvärde är 1,25 kronor per aktie. Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten förändring av eget kapital vilken följer närmast efter balansräkningen på sidan 19. Pågående nyemission innebär att 1 333 333 miljoner nya aktier kommer registreras. Utspädningseffekten beräknas bli ca 29% beräknat på aktuellt antal utgivna aktier.

Emission av teckningsoptioner

Optionerna har överlåtits till det helägda dotterbolaget Borås Wärfveri Sömnad AB, som därefter på marknadsmässiga villkor har erbjudit dessa åt ledande befattningshavare i bolaget och externa styrelseledamöter. Totalt har 118 476 optioner tecknats, innebärande att det egna kapitalet kan komma att ökas med 3,1 MSEK. Marknadsmässigt värde på optionerna har genom Black & Scholes värderingsmodell fastställts till 2,95 kr per styck. Optionerna ger rätt till nyteckning av aktier i bolaget under perioden 24 januari 2010 till 24 april 2010. Kursen för nyteckning av en aktie är 26 kr.

NOT 15 UPPLÅNING

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Långfristig				
Banklån	19,0	24,0	–	–
Övriga långfristiga skulder	24,0	40,7	14,0	29,5
Summa långfristiga lån	43,0	64,7	14,0	29,5
Kortfristig				
Checkräkningskredit	60,4	51,5	–	–
Summa kortfristiga lån	60,4	51,5	0,0	–
Summa upplåning	103,4	116,2	14,0	–

Förfallodagar för långfristig upplåning	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Mellan 1 och 2 år	20,6	–	1,0	–
Mellan 2 och 5 år	9,3	24,0	7,5	–
Mer än 5 år	13,1	40,7	5,5	29,5
Summa långfristig upplåning	43,0	64,7	14,0	29,5

MSEK						
Upplåning per valuta	2009			2008		
Koncernen	Eur	Sek	Övrigt	Eur	Sek	Övrigt
Checkkredit	54,4	6,0	–	42,4	7,7	1,4
Banklån	–	19,0	–	–	24,0	–
Övriga lån	3,0	21,0	–	–	–	–
Effektiv ränta i %	6,5	4,0	–	5,0	6,0	4,5

Vid omräkning från EUR till SEK har kursen 10,32 (10,93) använts.

Vid beräkning av verkligt värde på upplåningen indikeras något mindre värde än nominellt värde.

MSEK	
Per 1 januari 2008	66,9
Amortering	-9,1
Konvertering från pensionsförpliktelser	40,7
Ökande nyttjandegrad checkkredit	17,7
Per 31 december 2008	116,2
Amortering	-1,2
Ökad nyttjandegrad checkkredit	8,9
Ackordsvinst på lån	-20,5
Per 31 december 2009	103,4

NOT 16 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Upplupna lönerelaterade kostnader	6,1	9,3	0,5	0,8
Upplupna räntor	–	0,4	–	–
Upplupna hyror	–	1,9	–	1,4
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3,8	7,4	0,2	1,2
Summa skulder	9,9	19,0	0,7	3,4

NOT 17 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
För avsättningar och egna skulder	–	–	–	–
Fastighetsinteckningar	–	–	–	–
Företagsinteckningar	194,0	194,0	–	–
Nettotillgångar i dotterbolag	81,7	108,5	–	–
Kundfordringar	21,6	24,4	–	–
Maskiner som innehas enligt finansiellt leasingavtal	–	–	–	–
Aktier i dotterbolag	–	–	50,7	58,7
Summa ställda säkerheter	297,3	326,9	50,7	58,7

NOT 18 ANSVARSFÖRBINDELSER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
För avsättningar och egna skulder	–	–	–	–
Ansvarsförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–	29,6	32,1
Övriga ansvarsförbindelser	0,1	0,1	–	–
Summa ansvarsförbindelser	0,1	0,1	29,6	32,1

NOT 19 KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Nettoresultat	-46,7	-90,5	-22,3	-77,6
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	20,4	–	1,6	–
Skatt	–	0,0	–	7,2
Kursvinst / förlust på lån	-20,5	–	-15,5	-21,1
Räntekostnad	7,6	12,0	0,8	0,3
Ränteintäkter	-0,6	-0,2	-3,4	-9,9
Nedskrivning aktier i dotterbolag	–	–	39,7	89,7
Försäljning fastigheter	–	-2,0	–	–
Avskrivningar	13,0	17,7	–	–
Förändringar i rörelsekapital				
Varulager	35,3	55,2	–	–
Kundfordringar och andra fordringar	12,9	34,1	0,3	-1,0
Leverantörsskulder och andra skulder	-21,5	-33,4	-4,4	12,0
Kassaflöde från rörelsen	-0,1	-7,1	-3,2	-0,4

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Likvida medel				
Kassa och bank	2,6	5,4	–	0,7

NOT 20 VIKTIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Styrelsen fattade beslut i november om att föreslå årsstämman den 18 mars att besluta om en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Emissionen är planerad till ca 12 MSEK varav 6 MSEK garanteras av huvudägarna. Beloppen är beräknade före emissionskostnader. Villkoren för denna emission kommer att publiceras i skälig tid före stämman.

Försäljningen under januari har varit väsentligt lägre än snittet per månad under sista kvartalet 2009. Generellt är januari en dålig månad för försäljningsmässigt men utfallet var något sämre än prognosen.

NOT 21 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

De viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningarna

I Not 1 finns de viktigaste redovisningsprinciperna beskrivna. Dessa har anpassats till IFRS och sådana de har antagits av EU. Upprättandet av Borås Wäveris konsoliderade bokslut kräver att ett antal uppskattningar och antaganden görs vilket kan påverka värdet på rapporterade tillgångar, skulder och avsättningar vid tidpunkten för bokslutet.

Fortsatt drift

Bolaget redovisar ett kraftigt negativt resultat och låg soliditet. Vidare är likviditeten mycket ansträngd. Bolaget arbetar hårt och intensivt med att förstärka såväl resultat som kassaflöde. Budgeten för det kommande året baseras på en försäljningsprognos som indikerar en försäljning i nivå med 2009. Bolaget räknar med att såväl resultatnivån samt kassaflödet för 2009 blir svagt positiva. Kassaflödesprognosen uppdateras kontinuerligt under året då ny information är tillgänglig.

Fokus kommer även under 2010 att vara reduktion av rörelsekapitalet genom sänkta lagernivåer inom koncernen. Styrelsen har även beslutat om åtgärdsprogram avseende kapitalbindning. Mål för reduktion av lager under 2009 var 30 MSEK. Utfallet blev en reduktion om 35 MSEK. Målet för 2010 är satt till 20 MSEK.

Det egna kapitalet i moderbolaget uppgick per årsskiftet till 24,5 MSEK, en minskning med 6,3 MSEK jämfört med föregående år. Som ett led i en förstärkning av såväl kapitalbas som likviditet, fattade styrelsen i november 2009 ett beslut om att föreslå årsstämman den 18 mars 2010, att besluta om en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Emissionen är planerad till ca 12 MSEK varav 6 MSEK garanteras av huvudägarna. Beloppen är beräknade före emissionskostnader. Villkoren för denna emission kommer att publiceras i skälig tid före stämman.

Försäljningen under januari 2010 har varit väsentligt lägre än snittet per månad jämfört med sista kvartalet 2009. Generellt sett är januari försäljningsmässigt en svag månad, men utfallet var något sämre än prognos. Det finns därför en risk och en osäkerhet i ovanstående bedömning avseende innevarande års resultat- och kassaflödesprognos.

Nedskrivning av anläggningstillgångar

Maskiner och inventarier ska avskrivas över uppskattad nyttjandeperiod. Denna period är en uppskattad tidsperiod där tillgången kommer att generera intäkter. Om det vid bokslutstidpunkten föreligger indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Med hänvisning till resultatutvecklingen i Industrirörelsen, och då speciellt dotterbolaget Krenholm, har ett så kallat impairment test genomförts. Denna beräkning, som baserar sig på framtida förväntade diskonterade kassaflöden från verksamheten, visar att ett nedskrivningsbehov ej föreligger per 2009-12-31. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden påverka gjorda värderingar.

Då bokslutet för 2009 upprättats har i moderbolaget Borås Wäveri AB (Publ.) värdet på andelar i koncernföretag prövats. De uppskattningar och bedömningar som efter bästa förmåga gjorts, med aktuell information om verksamheten och marknadsläget som bas, föranleder ej någon nedskrivning av nämnda andelar. Det ska understrykas att osäkerheten och risken i dessa bedömningar under rådande marknadsläge är mycket stor. Som framgår ovan har dessutom inledningen av 2010 börjat svagt och sämre än prognos.

Inkurans

Anskaffningsvärdet är i vissa fall justerat med bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, fysiska skador mm. Det totala lagervärdet, efter bedömd inkurans, var per bokslutsdagen 57,7 (93,0) MSEK. Inkuransreserven i varulagret var på balansdagen 2009-12-31 11,0 (32,4) MSEK.

NOT 22 RISKER

Borås Wäverikoncernen är i sin verksamhet exponerad för olika typer av risker. Risker kan i huvudsak delas in i två olika områden, -Operationella och Finansiella risker. Koncerngemensamma policies ligger till grund för hanteringen av dessa risker. Hanteringen av kreditrisker ligger i huvudsak på bolagsnivå.

OPERATIONELLA RISKER

De operationella riskerna som verksamheten är exponerad emot är:

Leveransrisker

Leveransrisk från leverantör består av utebliven eller försenad leverans. Detta innebär en noggrann kontroll av de leverantörer Borås Wärfveri group arbetar med och en förbättrad intern prognoshantering. Då Borås Wärfveri koncernen har tecknat avtal med ett fåtal leverantörer av råmaterial så innebär detta att koncernen är känslig för störningar i drift hos dessa leverantörer. Då transporterna sker med båt så är ledtiderna långa vilket ökar risken för driftstörningar.

Politiska risker

Då inköp kommer att ske i stor utsträckning från områden som är mer politiskt instabila än Europa innebär detta en högre grad av omvärldsbevakning kommer att krävas men också att kontakter med alternativa leverantörer byggs upp.

Immateriella risker

Immateriella risker består framförallt i skydd av varumärken och mönster. Varumärken som används inom koncernen mönsterskyddas regelbundet. Då det gäller existerande och nyutvecklade mönster är dessa svåra att skydda då en liten variation i mönstret oftast räcker för att undgå skadestånd. Då eventuell kopiering av mönster upptäcks görs en bedömning från fall till fall med nyttan av att gå vidare till domstol.

FINANSIELLA RISKER

Kapitalrisk

Då aktiekapitalet i moderbolaget uppgår till 7,3 (56,0) MSEK och totalt eget kapital är 24,5 (30,8) MSEK så innebär det en väsentlig riskfaktor för Borås Wärfveri koncernen. Inledningen av 2010 visar ett fortsatt negativt resultat för koncernen. För att minska kapitalrisken, föreslår styrelsen att på årsstämman fatta beslut om en nyemission om 6-12 MSEK. Huvudaktieägare har i samband med överenskommelsen tillskjutit ytterligare 10 MSEK som aktieägartillskott. Mera information kommer att publiceras i det prospekt som ligger till grund för emissionen.

Då bokslutet för 2009 upprättats har i moderbolaget Borås Wärfveri AB (Publ.) värdet på andelar i koncernföretag prövats. De uppskattningar och bedömningar som efter bästa förmåga gjorts, med aktuell information om verksamheten och marknadsläget som bas, föranleder ej någon nedskrivning av nämnda andelar. Risker och osäkerhet i dessa bedömningar är under rådande marknadsläge mycket stor.

Kreditrisk

Kreditrisk från försäljning hanteras genom koncernens kreditpolicy vilken beskriver kreditprövning av nya såväl som befintliga kunder. Varje enskilt bolag hanterar sina egna kundfordringar men har att följa av koncernen uppsatta riktlinjer. Målsättningen är att ingen enskild kund ska stå för mer än 7,0 procent av bolagets utestående kundfordringar. Borås Wärfveri koncernen använder sig av belåning av kundfordringar för att få ett snabbare betalningsflöde.

Kundfordringars åldersfördelning	2009	2008
Ej förfallna	16,2	25,3
Förfallet upp till 2 månader	18,9	18,8
Förfallet över 2 månader	14,6	16,0
Varav reserverat	-8,2	-11,6
Summa	41,5	48,5

Valutarisk

Valutarisker i Borås Wärfveris verksamhet är relaterade till förändringar i värdet av framtida betalningsflöden (kommersiell valutaexponering), förändringar i värdet av lån (finansiell valutaexponering) samt förändringar i värdet av tillgångar och skulder i utländska dotterbolag (valutaexponering av eget kapital).

Kommersiell valutaexponering

Riskexponering för valutakursvariationer föreligger i industrirörelsen och avser till helt övervägande del kursrelationerna SEK/EUR och EUR/USD. Vid årsskiftet fanns inga terminssäkringar inom koncernen. Då inköpen sker i första hand i USD men då försäljningen sker i EUR så sker ansträngningar för att köpa in mer råmaterial i EUR. Då för närvarande situationen på valutamarknaderna är så osäker så bedöms bästa säkringsåtgärden vara en så god balans som möjligt mellan in och utflöde i valuta. En förändring i relationen USD/EUR på 1 procentenhet påverkar koncernens årsresultat med ca. 0,4 MSEK.

Finansiell valutaexponering

Koncernens lån i det utländska dotterbolaget Krenholm är huvudsakligen upptagna i EUR. Lånen är inte valutasäkrade.

Valutaexponering av eget kapital

Det koncernmässiga värdet av tillgångar och skulder i utländska dotterföretag påverkas av valutakurser i samband med omräkning till svenska kronor. Ingen valutasäkring av detta föreligger.

Ränterisker

Med ränterisker avses risker att ändrade räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöde. Mer om detta nedan under kassaflödesrisker.

Kassaflödesrisker

Exponering för kassaflödesrisker till följd av ändrade räntenivåer avser främst koncernens räntenetto. Borås Wärfveri har fast ränta till och med 2011-06-30.

Likviditetsrisk

Likviditeten inklusive outnyttjade krediter uppgår till 2,6 (5,4) MSEK. Viktiga faktorer för att trygga koncernens långsiktiga likviditet är resultatutvecklingen och att minska rörelsekapitalet, i första hand genom att minska varulagret där målet för 2010 är satt till 20 MSEK. Inledningen av 2010 visar ett fortsatt negativt resultat för koncernen. För att minska likviditetsrisken, föreslår styrelsen att på årsstämman fatta beslut om en nyemission om 6-12 MSEK.

NOT 23 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Koncernens dotterbolag Krenholm Valduse AS i Estland har hyrt lokaler under 2009 av ett till huvudägarna närstående bolag. Borås Wärfveri koncernen har sålt varor till marknadspris till ett bolag närstående en av huvudägarna under 2009. Huvudägarna i Borås Wärfveri AB (publ.) har lämnat borgen för banklån utfärdade till koncernens dotterbolag.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 18 mars 2010 för fastställelse.

Göteborg den 22 februari 2010

Stig-Arne Blom
Ordförande

Mats Gabrielsson

Johan Claesson

Lena Jarvid

Lena Åsegård

Kenneth Uddh
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse avviker från standardutformningen och har avgivits den 22 februari 2010.

Olof Enerbäck
Auktoriserad revisor

Bror Frid
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i

Borås Wäfveri AB (publ)

Org nr 556108-9052

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Borås Wäfveri AB (publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 11-36. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Som framgår av redovisningen och av förvaltningsberättelsen redovisar bolaget kraftigt negativt resultat för räkenskapsåret. Bolaget redovisar också en mycket ansträngd likviditet och låg soliditet. Av förvaltningsberättelsen framgår att bolagets likviditetsprognos för 2010 indikerar ett positivt kassaflöde, men också att bolagets resultat- och likviditetsprognos för 2010 är osäker. Det framgår också att en nyemission planeras genomföras under det första halvåret av 2010.

Enligt vår bedömning är det en förutsättning att den negativa resultattrenden upphör och att likviditet tillförs i tillräcklig omfattning genom den planerade nyemissionen, för att bolaget på egen hand ska klara att säkerställa såväl likviditeten på kort och medellång sikt som att upprätthålla uthållig nivå på eget kapital och därmed trygga fortsatt drift.

Moderbolagets aktieinnehav i det helägda dotterbolaget Krenholm Holding Ltd är bokfört till 38 Mkr. Mot bakgrund av osäkerheten i den framtida resultatprognosen för dotterbolaget är värdet på bolagets aktieinnehav i dotterbolaget mycket svårbedömt.

Värderingen av bolagets aktieinnehav i dotterbolaget är väsentligt för bolagets resultat och ställning. Som en konsekvens av osäkerheten i värderingen kan vi inte uttala oss om huruvida årsredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Verksamheten genom aktieinnehavet i Krenholm Holding Ltd utgör också en väsentlig del av koncernens tillgångar. Som en konsekvens av osäkerheten beträffande värdet av dessa tillgångar kan vi inte uttala oss om huruvida koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de har antagits av EU och årsredovisningslagen

Vi kan därför varken till- eller avstyrka att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen eller behandlar disponerad vinst i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen.

Vi tillstyrker att årsstämman beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 22 februari 2010

Olof Enerbäck
Auktoriserad revisor

Bror Frid
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Styrningen av Borås Wäveri AB (publ.) sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med Aktiebolagslagen, bolagsordningen och den förenklade koden för Svensk bolagsstyrning.

KODEN

Den förenklade koden för bolagsstyrning började gälla den 1 juli 2008. Denna bolagsstyrningsrapport för Borås Wäveri AB (publ.) är upprättad i enlighet med denna kod. Avvikelser från koden är beskrivna och en förklaring om varför Borås Wäveri valt att avvika från densamma är bifogad i respektive avsnitt. Rapporten är ej granskad av företagets revisorer.

ÅRSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sitt bestämmande. På årsstämman fattas beslut i de frågor som enligt bolagsordningen skall behandlas på stämman. Dessa frågor är fastställande av resultat, årsredovisning, koncernredovisning, beslut om styrelsens förslag om utdelning, val av styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, andra frågor i vederbörlig ordning inkomma till stämman samt andra frågor enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen. För ytterligare information avseende årsstämman och för fullständiga protokoll hänvisas till bolagets hemsida (www.boraswaveri.se).

ÅRSSTÄMMA 2009

Årsstämman avseende räkenskapsåret 2008 hölls i bolagets lokaler på Ebbe Liberathsgatan 18 B i Göteborg. Stämman hölls den 7 maj 2009. På årsstämman valdes Stig-Arne Blom till ordförande för stämman. Kenneth Uddh (CEO) berättade i sitt anförande på stämman om det året som gått samt första kvartalet 2009 och de planer för verksamheten bolaget har för 2009. Som styrelseledamöter omvaldes Mats Gabrielsson, Johan Claesson. Kenneth Uddh invaldes i styrelsen och Madis Üürke samt Hans Johansson avgick på egen begäran. Stig-Arne Blom valdes till styrelsens ordförande. Till personalrepresentanter anmäldes Lena Åsegård och Lena Jarvid. Årsstämman godkände styrelsens förslag om ersättning till ledande befattningshavare.

AKTIEN OCH ÄGARE

Borås Wäveris B-aktie introducerades på Stockholms Fondbörs den 14 november 1985. Den 31 december 2009 hade bolaget 4 480 000 aktier noterade på Stockholmsbörsens Small Cap lista. Vid årsskiftet fanns 4 480 000 B-aktier utgivna. Varje B-aktie har en röst. Aktiens kvotvärde är 1,25 kronor per aktie. En handelspost består av 500 aktier. Varje aktie berättigar till lika utdelning.

Aktiekapitalets och rösternas fördelning framgår av tabellerna på sidan 40. Vid årsskiftet hade Borås Wäveri 1 333 (1 026) ägare. Spridningen analyseras närmare på sidan 40. Borås Wäveris aktie introducerades första gången redan år 1946. Aktien återintroducerades i november 1985 efter att ha varit noterad under namnet Borås Invest.

UTVECKLING UNDER ÅRET

Aktien sjönk med 2 procent medan Stockholmsbörsens OMX smallcap index steg med 61 procent under samma period. Under 2009 omsattes över börsen 1 536 223 Borås Wäveri-aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 34 procent. Aktien betalades som lägst under året den 6 juli med 4,10 kronor och som högst den 3 februari med 6,50 kronor. Sista betalkurs för 2009 var 5,0 kronor, vilket innebär att Borås Wäveris börsvärde vid årsskiftet uppgick till cirka 22,4 (22,8) MSEK.

VALBEREDNING

På årsstämman fattades beslut om att tillsätta en nomineringskommitté bestående av Mats Gabrielsson, Johan Claesson och Stig-Arne Blom. Stämman fattade beslut om att förslag skall vara nomineringskommittén tillhanda senast 4 månader före 2010 årsstämma innebärande senast 18 november.

STYRELSE

Styrelsen består av fyra stämموvalda ledamöter. Dessutom ingår två ledamöter utsedda av de anställda. Av styrelsens fyra ledamöter är endast styrelseordföranden oberoende. Styrelsen har en arbetsordning som bland annat reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen, dess ordförande och verkställande direktören, åläggande, mötesplan samt vilka ärenden som skall åläggas styrelsen. Dessa innehåller bland annat uppföljning av affärsläge, ekonomisk rapportering och budgetering, strategiska frågor, strukturfrågor, förvärv och avyttringar. Av styrelsens stämموvalda ledamöter är endast en oberoende. Detta bryter mot bolagets noteringsavtal. Mot bakgrund av bolagets finansiella situation har gjorts bedömningen att nuvarande styrelsesammansättning är att föredra.

STYRELSENS ERSÄTTNING

Till styrelsens ledamöter utgår ersättning enligt årsstämmans beslut om totalt 420 000 kronor att fördelas inom styrelsen varav till styrelsens ordförande en ersättning om totalt 260 000 kronor.

INTERN KONTROLL

Intern kontroll utgår från ledningens finansiella rapportering till styrelsen. För att säkerställa detta så finns i styrelsens arbetsordning

och instruktioner för VD en tydlig roll- och ansvarsfördelning som syftar till en effektiv hantering av företagets risker.

Styrelsen har fastlagt grundläggande policy och ramverk för den interna kontrollen. Dessa är styrelsens arbetsordning, redovisningshandbok, finanspolicy, investeringspolicy och uppförandekod.

Företagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Företagsledningen ansvarar för att upprättade rutiner och system för den interna kontrollen följs för att säkerställa korrekt hantering av väsentliga risker i den löpande verksamheten. I detta ingår bland annat rutiner och riktlinjer för verksamheten som kommuniceras till ledande befattningshavare kontinuerligt.

Företagsledningen gör fortlöpande en riskanalys avseende den finansiella rapporteringen. Bolagets produktionsenhet har en intern revisor som granskar att interna regler och policies efterlevs.

Styrelsen erhåller inför varje ordinarie styrelsemöte ekonomiska rapporter. Moderbolaget och koncernens ekonomiska situation behandlas som särskild punkt vid varje styrelsemöte.

Samtliga dotterbolag rapporterar sin ekonomiska ställning kontinuerligt enligt fastställd rapportstruktur till bolagets ekonomiavdelning såväl som till VD. Bolagets revisorer utför revision av den finansiella rapporteringen i koncernen och reviderar således processer, system, rutiner och bokslutsarbete som utförts av Bolagets ekonomiavdelning.

Styrelsen i Borås Wäveri AB (Publ.) är ytterst ansvarig för den interna kontrollen. Styrelsens revisionskommitté har löpande kontakt med Bolagets revisor och revisorn redovisar minst en gång per år till styrelsen hur Bolagets redovisning, rutiner, förvaltning och interna kontroll fungerar. Med utgångspunkt från revisorns rapportering skapar styrelsen sin uppfattning om hur väl Bolagets interna kontroll fungerar och vilka åtgärder som krävs för att förbättra den samma..

STYRELSENS ARBETSORDNING

Arbetsordningen har inte ändrats under året 2009. Vidare har styrelsen utfärdat en skriftlig instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning har följts under året, vilket innebär att fem ordinarie möten har hållits i samband med bokslutskommuniké, delårsrapporter, bolagsstämma och fastställande av budget. Vid det sammanträde då bokslutet behandlas redovisar även bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen av koncernens förvaltning och räkenskaper. Dessutom har styrelsen sammanträtt vid ytterligare två tillfällen i samband med diskussioner och fastläggande av koncernens framtida strategi samt även vid försäljning av fastigheter. Koncernchefen närvarar vid styrelsemötena.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen för Borås Wäveri AB (publ.) utgör revisionskommitté. Då styrelsen enbart innehåller fyra ordinarie ledamöter och de externa revisorerna redogör för sina synpunkter från granskningen av bolagets räkenskaper inför styrelsen på styrelsemötet i februari så är styrelsens mening att informationsbehovet väl tillgodoses. Styrelsen har åt VD Kenneth Uddh uppdragit att regelbundet redogöra för iakttagelser avseende den interna kontrollen vid styrelsemötena. Under 2009 har riktlinjer för intern kontroll uppdaterats.

Borås Wäveri har inga formellt tillsatta nominerings- eller ersättningskommittéer. Styrelseordföranden samlar årligen i god tid före bolagsstämman större aktieägarna för att förankra styrelsens sammansättning och ersättningar.

EXTERNA REVISORER

Borås Wäveri AB har Olof Enerbäck och Bror Frid som ordinarie och Johan Rippe och Helen Ohlsson-Svärdström som suppleanter. Samtliga revisorer är auktoriserade och kommer från Öhrlings Pricewaterhouse Coopers.

INFORMATIONSGIVNING

Borås Wäveri AB (publ.) har på grund storleken på organisationen ingen informationsavdelning. Bolagets VD är tillgänglig att svara på frågor i samband med att delårsrapporterna publiceras. Finansiell information om Borås Wäveri finns på koncernens webbplats under adressen www.boraswaveri.se. Frågor kan även ställas direkt till bolaget under adressen info@boraswaveri.se. Det går bra att rekvidera årsredovisningen, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon 031-83 61 06, från webbplatsen eller via e-postadressen ovan.

Största ägarna 2009-12-31*

	Antal aktier	Andel kapital och röster
Mats Gabrielsson - direkt och indirekt	1 314 600	29,3 %
Johan Claesson - direkt och indirekt	600 878	13,4 %
Unionen	86 400	1,9 %
Fredrik Nilsson	78 810	1,8 %
Ragnar Hörstadius	74 855	1,7 %
Margareta Nordström	67 800	1,5 %
Eva Norante	46 600	1,0 %
Stellan Atterkvist	32 000	0,7 %
Jenny Sundin	24 000	0,5 %
Övriga	2 154 057	48,2 %
	4 480 000	100,0 %

* och därefter kända större ägarförändringar

DATA PER AKTIE

	2009	2008	2007	2006	2005
Utdelning per aktie 1) kr	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Börskurs 31/12 kr	5,00	5,10	8,55,	32,80	42,00
Vinst per aktie 2) kr	-10,42	-20,20,	-25,76	-13,24	14,20
P/E-tal 3)	neg	neg	neg	neg	3,0
Eget kapital per aktie 4) kr	2,19	10,40	30,67	56,45	70,52

1) 2009 enligt styrelsens förslag

2) Årets resultat efter i resultaträkningen redovisad skatt genom totala antalet aktier.

3) Börskurs vid slutet av resp år genom vinst per aktie.

4) Eget kapital genom totala antalet aktier.

AKTIEFÖRDELNING

Aktieinnehav	Antal aktier	Antal ägare	Ägarandel
1 – 1 000	231 044	960	5,3 %
1 001 – 2 000	114 206	72	2,5 %
2 001 – 5 000	167 369	47	3,7 %
5 001 – 10 000	200 336	24	4,5 %
10 001 – 20 000	135 517	11	3,0 %
20 001 – 100 000	673 610	14	15,0 %
100 001	2 957 918	5	66,0 %
Summa	4 480 000	1133	100,0 %

Styrelse och revisorer



STIG-ARNE BLOM, F 1948

Styrelsens ordförande
Ledamot sedan 2000

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Elos AB, Plastal AB, Liljedahlsgruppen samt Pulsen AB. Ledamot i Beijer Electronics AB, Handelbankens regionstyrelse för Västra Sverige.

Aktieinnehav direkt och indirekt: 100 B-aktier.

Oberoende gentemot bolaget och huvudägare.

Närvarande på sju av sju styrelsemöten.



MATS GABRIELSSON, F 1950

Ledamot i styrelsen sedan 1990
Civilekonom DHS

Övriga styrelseuppdrag: Bland annat ordförande i Opcon AB, Gabriellsson Invest AB, B.O Intressenter AB, Salamino AB, Bofast AB, City Dental AB och GIAB Esti OY.

Aktieinnehav direkt och indirekt: 1 314 600 B-aktier.

Oberoende gentemot bolaget, beroende gentemot huvudägare.

Närvarande på sju av sju styrelsemöten.



JOHAN CLAESSION, F 1951

Ledamot i styrelsen sedan 2000
VD och ägare av CA Fastigheter AB, Kalmar

Övriga styrelseuppdrag: Bland andra, K3 – England, Leeds Group PLC samt Scribona.

Aktieinnehav direkt och indirekt: 600 878 B-aktier.

Oberoende gentemot bolaget, beroende gentemot huvudägare.

Närvarande på fem av sju styrelsemöten.



KENNETH UDDH, F 1953

VD och Koncernchef Borås Wärfveri AB (publ)

Civilekonom

Ledamot i styrelsen sedan 2009

Tidigare uppdrag: CFO Cycle Europe AB

Anställd: 2006

Aktieinnehav direkt och indirekt: 3000 B-aktier.

Beroende gentemot bolaget, oberoende gentemot huvudägare.

Närvarande på sju av sju styrelsemöten.



LENA ÅSEGÅRD, F 1955

Representant för PTK
Ledamot i styrelsen sedan 2003 (1998 suppleant)

Aktieinnehav direkt och indirekt: 0

Närvarande på sju av sju styrelsemöten.



LENA JARVID, F 1954

Representant för PTK, suppleant
Ledamot i styrelsen sedan 2008

Aktieinnehav direkt och indirekt: 0

Närvarande på sju av sju styrelsemöten.

REVISORER – ORDINARIE:

OLOF ENERBÄCK

Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

BROR FRID

Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

REVISORER – SUPPLEANTER:

HELEN OLSSON-SVÄRDSTRÖM

Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

JOHAN RIPPE

Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

Årsstämma (Bolagsstämma) 18 mars 2010

Ordinarie årsstämma (bolagsstämma) i Borås Wäfveri AB (publ) hålls torsdagen den 18 mars kl 16.00 på bolagets huvudkontor, Ebbe Lieberathsgatan 18B, Göteborg.

DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman (bolagsstämman) skall:

- dels vara registrerade i eget namn (ej förvaltarregistrerad) i den av Euroclear AB (tidigare VPC), förda aktieboken senast den 11 mars 2010
- dels anmäla sitt deltagande senast den 11 mars 2010, kl 15.00 via post, telefon, fax eller e-post till:

Borås Wäfveri AB (publ)

Box 24 117

400 22 Göteborg

Tel: 031-836106 (Nina Sundgren)

Fax: 031-836198

E-post: nina.sundgren@boraswafveri.se

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, bör i god tid före den 11 mars 2010 genom förvaltares försorg tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta på stämman.

Styrelsen och verkställande direktör föreslår att ingen utdelning för verksamheten 2009 skall utgå.

Årsstämma (Bolagsstämma) 2010, 18 mars 2010

Rapport för första kvartalet, 21 maj 2010

Rapport för andra kvartalet, 27 augusti 2010

Rapport för tredje kvartalet, 29 oktober 2010

Finansiell information från Borås Wäfveri publiceras även på www.boraswafveri.se.

Adresser

HUVUDKONTOR

Borås Wäfveri Group

Borås Wäfveri AB

Ebbe Lieberathsgatan 18 B
Box 24 117
400 22 Göteborg, Sweden
Tel +46-31-83 61 00
Fax +46-31-83 61 99
info@boraswafveri.se
www.boraswafveri.se

Krenholm Valduse AS

Tehase 6
EE-20 104 Narva, Estonia
Tel +372-356 56 36
Fax +372-356 59 63
holding@krenholm.ee
www.krenholm.ee

FÖRSÄLJNINGSKONTOR

Estland

Krenholm Valduse
Peterburi Road 34
EE-114 15 Tallinn, Estonia
Tel +372-605 13 60
Fax +372-605 13 65
diana@krenholm.ee

Litauen

Branch of Krenholmi Valduse AS
Dariaus Girėno g. 25
LT-02189 Vilnius, Lithuania
Tel +375-210 55 90
Fax +375-216 55 71
diana.jonaitieneliute@krenholm.ee

Tyskland

Krenholm GMBH
Hindenburgstr. 296
D-41061 Mönchengladbach, Germany
Tel +49-2161 4666740
Fax +49-2161 4666750
breuer@krenholm.com



BORÅS WÄFVERI
GROUP

Besöksadress: Ebbe Lieberathsgatan 18 B, Postadress: Box 24117, 400 22 Göteborg.

Telefon: 031-83 61 00, Fax: 031-83 61 99

info@boraswafveri.se www.boraswafveri.se