

Delårsrapport Q1

januari – mars 2026



Innehåll

Finansiell översikt	3
VD-ord	4
Koncernens utveckling	5-9
Affärsområdets utveckling	10-13
Finansiella räkningar	14-17
Noter	18-23
Kvartalsdata	24
Alternativa nyckeltal	25-26
Definitioner	27
Övrig information	28

Stark organisk tillväxt och orderstock

Januari-Mars 2026

- Nettoomsättning uppgick till 608 (523) MSEK och motsvarar en tillväxt om 16,3 (17,3) %. Organisk tillväxt uppgick till 9,9 (-4,9) %.
- Justerad EBITDA uppgick till 45 (38) MSEK och motsvarar en marginal om 7,4 (7,3) %.
- Resultat efter skatt uppgick till -53 (-128) MSEK, vilket genererar ett resultat per aktie efter utspädning om -1,30 (-3,30) kr.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -49 (-8) MSEK med en kassakonvertering på rullande 12 månader om 56,2 (74,7) %.
- Justerat för den egetkapitalreglerade aktierelaterade och icke-verksamhets påverkande ersättningen, som är hänförlig till återinvesterande säljares fortsatta anställning, uppgår soliditeten till 11,9 (16,4) %.

Väsentliga händelser under kvartalet

- Signerat avtal i Norge för att utveckla AI-data center med ordervärde om cirka 1 200 MNOK.
- Omförhandlade villkor för utestående seniora obligationer.

Väsentliga händelser efter kvartalet

- Ingått samarbetsavtal i Norge för att utveckla nya AI-datacenter.
- Ny affärsområdeschef EI, Fredrik Jonsén
- Ny finanschef, Philip Carlson

Finansiell översikt

Nyckeltal	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	608	523	2 320
Total tillväxt, %	16,3	17,3	16,1
varav organisk, %	9,9	-4,9	1,2
EBITDA	19	21	39
EBITDA-marginal, %	3,1	4,0	1,7
Justerad EBITDA	45	38	130
Justerad EBITDA-marginal, %	7,4	7,3	5,6
Rörelseresultat	-23	2	-122
Rörelsemarginal, %	-3,8	0,4	-5,3
Resultat efter skatt	-53	-128	-314
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-49	-8	44
Soliditet, %	3,2	11,1	4,3
Justerad soliditet, %	11,9	16,4	12,5
Orderstock	2 582	1 220	1 253
Resultat per aktie före utspädning, kr	-1,30	-3,34	-8,02
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-1,30	-3,30	-8,02
Genomsnittligt antal anställda	968	956	1 003

9,9%

Organisk tillväxt

7,4%

Justerad EBITDA-marginal

968

Genomsnittligt antal anställda

VD-ord

Första kvartalet 2026 har startat något försiktigt, likt föregående år, med försenade projektstarter som inneburit lägre materialbeställningar och högre ställtid än förväntat. Vi har månad för månad sett hur aktiviteten tar fart med allt fler förfrågningar och ökade materialbeställningar och kan presentera en organisk tillväxt på 9,9 %, vilket är ett kvitto på att vi är på rätt väg och att investeringsviljan hos våra kunder är på väg tillbaka.

Lönsamheten faller något lägre än önskat vilket har påverkats negativt av projektförseningar med kort varsel och har inneburit färre möjligheter för verksamheterna att ställa om. Kvartalet avslutas med en positiv trend där aktiviteten i projekten ökar, fler förfrågningar inkommer ifrån beställare samt en allmänt positivare syn på framtiden. Däremot finns det fortsatt enskilda enheter som underpresterar. Sparc har inte för avsikt att avyttra bolag, dock kommer vi att agera när behov föreligger och effekter gynnar koncernens lönsamhet framgent.

Sparc 2.0

Sedan starten 2021 har koncernen vuxit snabbt genom entreprenörsdrivna förvärv, samtidigt som marknaden har präglats av oroligt geopolitiskt läge, ökade räntekostnader och hög inflation. Det utmanande marknadsläget innebar att 2025 inte levde upp till förväntningar. För att säkerställa fortsatta tillväxt behöver koncernen anpassas till framtidens marknad.

Vi kommer under det kommande året genomföra omstruktureringar, avyttringar och kostnadsbesparingar. Fokus ligger även på intern konsolidering där vi genomför fusioner för att skapa en mer effektiv organisation och ett starkare erbjudande i de enskilda bolagen. Där koncernen är idag ser vi ett behov att tydligare positionera vårt erbjudande på marknaden och särskilja oss från våra konkurrenter.

Vi ser fortfarande stora fördelar med hybridmodellen som innebär att vi samlar centrala funktioner, system och arbetssätt i koncernen samtidigt som dotterbolagen behåller fokus på sin lokala affär. Genom gemensamma strukturer och tydliga arbetssätt skapar vi bättre förutsättningar för både effektivitet och tillväxt. Vår ambition är att bygga en koncern som är mer fokuserad, effektiv och motståndskraftig – med rätt struktur, kostnadsbas och erbjudande för att långsiktigt skapa värde för våra kunder, medarbetare och ägare.

En historisk orderbok

Den enskilt största händelsen under mars är signeringen av Tydal-projektet i Norge. Med ett ordervärde på 1 200 MNOK är detta en milstolpe för koncernen som ger oss en fantastisk plattform inför framtiden.

Tillsammans med projektet i Tydal inleds det andra kvartalet med en historiskt stark orderbok och en organisation som successivt växlar upp. Vi förblir ödmjuka inför uppgiften och vet att vi har utmaningar kvar att lösa men vi ser med stor tillförsikt på de kommande månaderna, där vi tar en tydligare position att kunna vara med säkerställa kritisk infrastruktur.



Koncernens utveckling

Sparc Group AB (publ) är en entreprenörsdriven koncern som sedan starten 2021 har förvärvat bolag för att erbjuda installationsbranschens mest attraktiva, kompletta och hållbara helhetserbjudande inom VVS, el-, tele- och datateknik, spårbinden infrastruktur samt lås, larm och passersystem. Koncernen bygger också en positiv entreprenörsdriven bolagskultur där ledare och medarbetare kan trivas och utvecklas.

Tillväxten sker utifrån en gemensam drivkraft av ständig framåtrörelse där människans välmående och utveckling sätts i fokus. Visionen är att med stort hjärta skapa Sveriges mest hållbara arbetsplats i installationsbranschen.

Marknaden

Året 2025 omfattades av flertal utmaningar i prisökningar, utmanande räntor och en allmänt svagare marknad. Det nya året ser fortfarande viss osäkerhet kopplat till konjunktur, energipriser och geopolitisk utveckling men samtidigt syns ökad investeringsvilja och förfrågningar från beställare som medför en god orderstock. Vi ser även ökat förtroende hos nuvarande kunder som förväntas bidra till positiv utveckling och framsiktssyn för kommande perioder.

Även de starka makrotrenderna i form av investeringar inom försvar, infrastruktur och hållbar energiomställning innebär en positiv syn på marknadsutsikterna och en förväntan att tillväxten förväntas att accelerera i 2026 och 2027. Den svenska regeringen beslutade om flera infrastrukturprojekt under 2025 för de kommande tolv åren. Investeringarna förväntas sammanlagt uppgå till nästan 1 200 miljarder kronor.

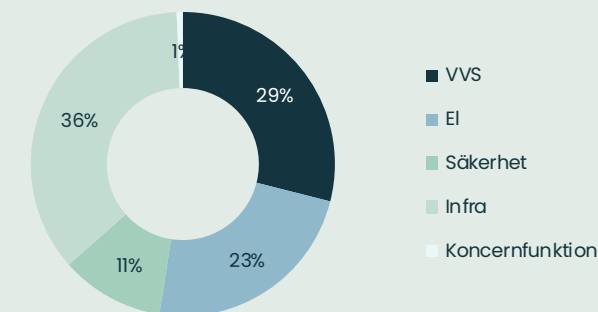
Det finns stora möjligheter inom kritisk IT infrastruktur där framförallt nuvarande projekt avseende AI Data Center i Norge förväntas bli startpunkten för liknande projekt i den nordiska marknaden kommande år.

Nettoomsättning Jan-Mar 2026

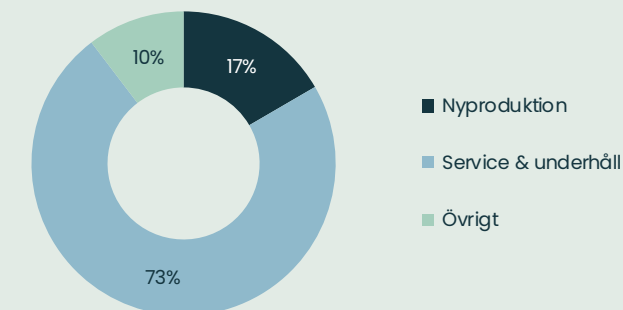
Nettoomsättning för kvartalet uppgick till 608 (523) MSEK, en ökning om 16,3%. Den organiska tillväxten uppgick till 9,9 (-4,9) %.

Trots en svag start på året avslutas kvartalet med en stark organisk tillväxt i tre av fyra affärsområden. Efter en lång tid med avvaktande marknad börjar det framgå indikationer på investeringsvilja hos beställare och en ljusare marknad framöver. Den totala tillväxten påverkas av de förvärv som genomfördes under 2025.

Nettoomsättning fördelat per affärsområde Januari-Mars 2026



Nettoomsättning fördelat per kategori Januari-Mars 2026



Resultat Jan-Mar 2026

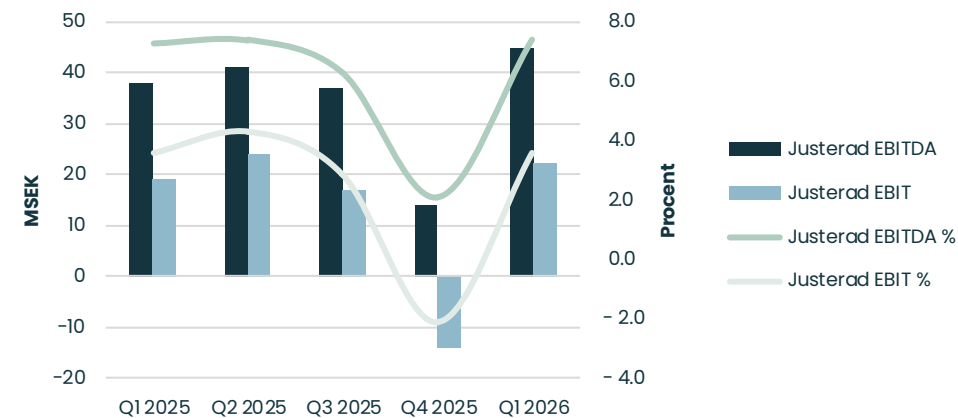
EBITDA för kvartalet uppgick till 19 (21) MSEK vilket motsvarar en EBITDA-marginal om 3,1 (4,0) %. Justerad EBITDA uppgick till 45 (38) MSEK vilket motsvarar en marginal om 7,4 (7,3) %. Jämförelsestörande poster som exkluderas avser väsentligen aktierelaterad ersättning om -14 (-10) MSEK och realisationsresultat om -11 (-6) MSEK från avyttring av dotterbolag.

Den justerade EBITDA marginalen påverkas av en trögare start på året med flertalet projektförseningar vilket medfört lägre beläggningsgrad än önskat samt utebliven materialförsäljning. Kvartalet avslutades med en ökad rörelse i projekten och högre debiteringsgrad vilket förbättrade lönsamheten men inte tillräckligt för att kompensera för inledningen av kvartalet, vilket istället kommer påverka det andra kvartalet positivt.

Rörelseresultatet uppgick till -23 (2) MSEK vilket motsvarar en marginal om -3,8 (0,4) %. Minskning från EBITDA består främst av nedskrivning av goodwill om 19 (-) MSEK och avskrivning av nyttjanderättstillgångar om 17 (17) MSEK.

Finansiella poster uppgick till -35 (-171) MSEK, varav förändring av verkligt värde av villkorade köpeskillingar uppgick till 6 (-4) MSEK och räntekostnader på externa lån uppgick till -25 (-134) MSEK. Under 2025 refinansierades tidigare finansieringsstruktur vilket medförde en väsentlig finansiell kostnad.

Skatt uppgick till 5 (41) MSEK vilket motsvarar en effektiv skattesats om 6,1 (24,3) %. Periodens resultat uppgick till -53 (-128) MSEK vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om -1,30 (-3,34) kr och efter utspädning -1,30 (-3,30) kr.



Kassaflöde Jan-Mar 2026

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -49 (-8) MSEK, varav förändringen av rörelsekapital motsvarar -59 (-37) MSEK. Det första kvartalet tenderar medföra ett svagare rörelsekapital till följd av uppskjuten fakturering efter att projekten kommer igång efter julleddigheten.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -10 (-30) MSEK, varav regleringar hänförligt till förvärv av dotterbolag uppgick till -9 (-29) MSEK.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -9 (145) MSEK, varav nettoförändring av lån uppgick till 9 (243) MSEK och amortering av leasingsskuld -18 (-17) MSEK.

Orderstock

Orderstocken vid utgången av rapportperioden uppgick till 2 582 (1 220) MSEK, en ökning med 112%. I kvartalet har koncernen ingått avtal med Tydal Data Center AS för utveckling av Norges största AI-datacenter som förväntas uppgå till 1 200 MSEK.

Koncernens intäktskategorier och fokus kring service och underhållsarbete medför kortare projekttider och ledtider vilket innebär att det generellt sällan tenderar att bygga upp några större orderstockar. Orderstocken kan även fluktuera mellan kvartal till följd av när anbud signeras och konverteras till order.

Finansiell ställning

Eget kapital uppgick vid periodens utgång till 62 (203) MSEK vilket motsvarar en soliditet om 3,2 (11,1) %. Justerat för den egetkapitalreglerade aktierelaterade och icke-verksamhets påverkande ersättningen, som är hänförlig till återinvesterande säljares fortsatta anställning, uppgår soliditeten till 11,9 (16,4) %. Utestående kundfordringar uppgick till 284 (249) MSEK och upparbetade intäkter till 139 (155) MSEK. Likvida medel uppgick till 27 (126) MSEK. Räntebärande skulder uppgick till 1 281 (1 237), varav obligationslånet motsvarar 1 100 (1 100) MSEK och leasingsskulder 113 (134) MSEK.

Koncernens beviljade kreditram uppgick vid periodens utgång till 150 (150) MSEK och 60 (-) var utnyttjad varav 10 (-) MSEK i form av bankgarantier.

Investeringar och av- och nedskrivningar

Kassaflödeseffekt av rörelseförvärv uppgick i delårsperioden januari – mars 2026 till -9 (-29) MSEK varav - (22) MSEK avser förvärvade likvida medel och -9 (-1) MSEK i reglerade villkorade köpeskillingar.

Kassaflödeseffekt av nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick i delårsperioden januari – mars 2026 till -1 (-1) MSEK.

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2 (1) MSEK. Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till 21 (19) MSEK, varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar uppgick till 17 (17) MSEK.

Nedskrivning av goodwill uppgick till 19 (-) MSEK och hänförligt till enheter som underpresterat mot förväntan.



Medarbetare

Under kvartalet hade koncernen i genomsnitt 968 (956) medarbetare.

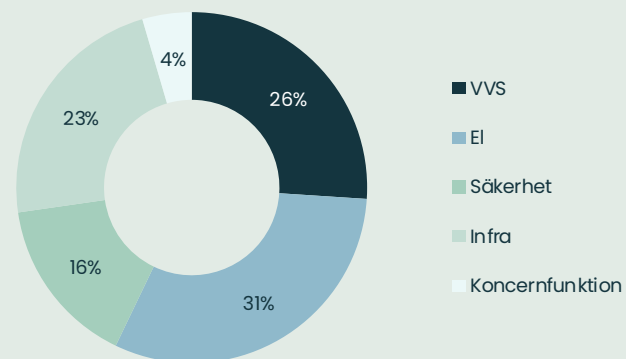
Koncernen har utvecklat en egen plattform för medarbetarundersökningar – ELSA. Plattformen mäter engagemang, ledarskap, samarbete och arbetsmiljö och har implementerats i samtliga bolag under 2025. Genom ELSA får koncernen en mer anpassad och regelbunden uppföljning av medarbetarnas välmående och arbetsmiljö, vilket ger bättre underlag för utvecklingsinsatser.

Säsongvariationer

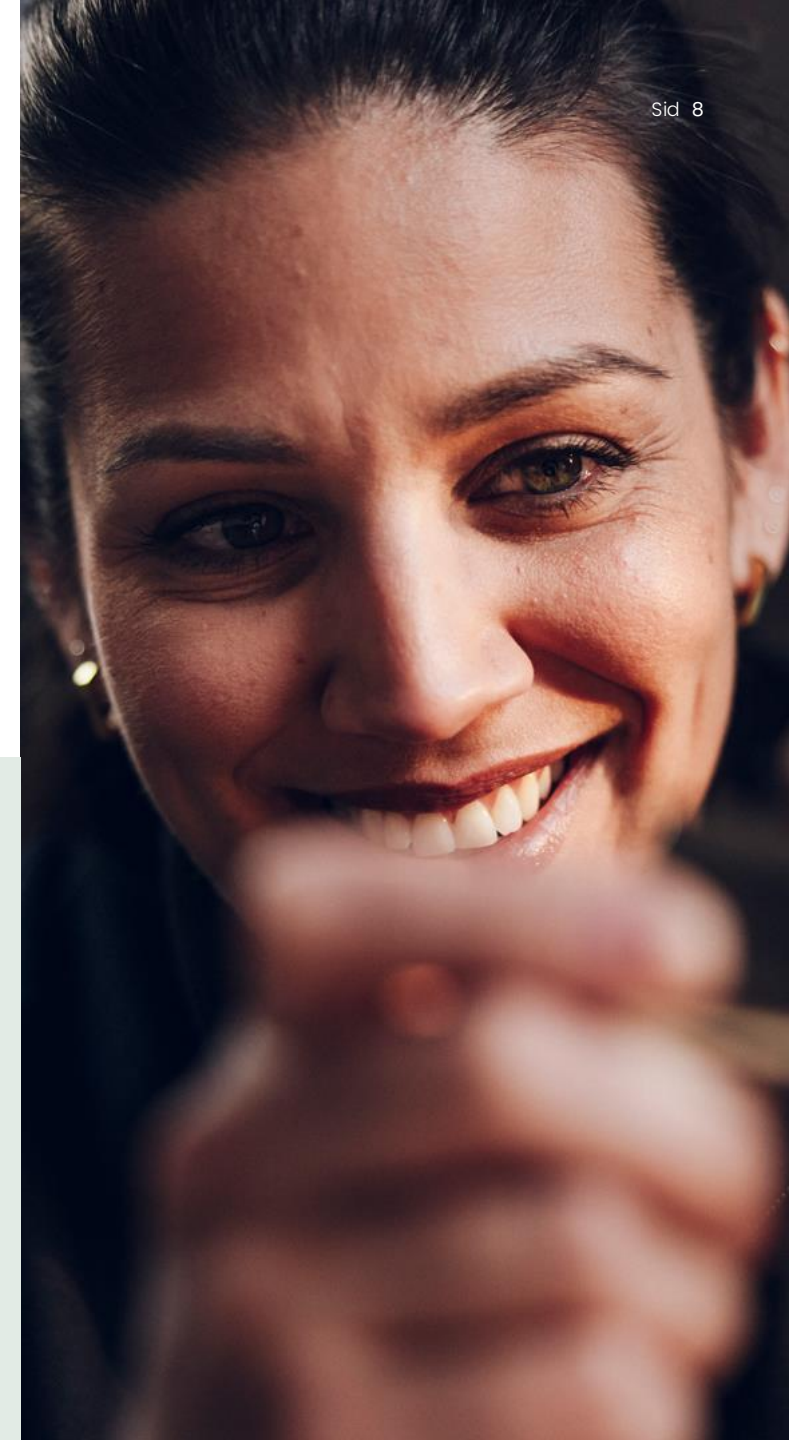
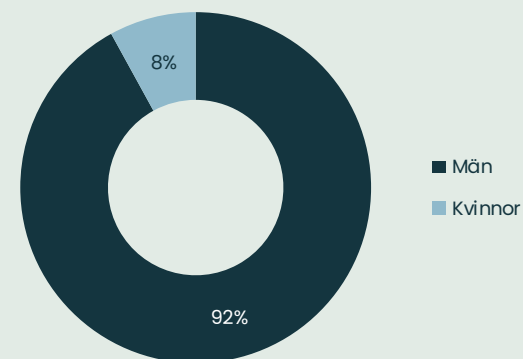
Sparcs verksamhet och installationsbranschen generellt är till viss del påverkad av säsongvariationer som råder inom byggnadsindustrin, främst beroende på semesteruttag och kalendereffekt av helgdagar.

Det tredje kvartalet tenderar aktivitetsnivån normalt vara sett lägre på grund av sommarens semesterperiod. Det fjärde kvartalet har normalt den högsta intjäningen då många projekt avslutas under denna period vilket leder till att årets första kvartal får en lägre intjäning innan nya projekt helt är i gång.

Medarbetare per verksamhetsområde



Könsfördelning i koncernen



Hållbarhet

Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av Sparcs affärsmodell och en central komponent i koncernens långsiktiga strategi. Med erfarenheter från 2025 kommer arbetet med att vidareutveckla och konkretisera hållbarhetsmål samt fastställa 2025 som koncernens basår kopplat till utsläpps- och avfallsberäkningar.

Med utgångspunkt i den genomförda dubbla väsentlighetsanalysen har det interna utvecklingsarbetet fortsatt in i 2026, parallellt med en aktiv och strukturerad dialog med koncernens intressenter. Arbetet omfattar vidareutveckling av styrning och processer samt kvalitetssäkring av datainsamling och uppföljning kopplad till hållbarhetsrapporteringen.

Att bidra till en positiv samhällsutveckling genom energieffektiva lösningar, motståndskraftig infrastruktur, socialt hållbara och säkra arbetsplatser samt ansvarsfullt entreprenörskap är en grundläggande förutsättning för Sparcs långsiktiga värdeskapande – för såväl koncernen som samhället i stort.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Sparc verkar huvudsakligen på den svenska marknaden och driver en hybrid av en decentraliserad struktur där dotterbolagen och verksamheten bedrivs till stor del autonomt i respektive bolag, med ett stort antal kunder och leverantörer, tillsammans med centrala funktioner som ämnar att bidra och hjälpa de lokala bolagen att samverka både inom affärsområden och över affärsområden.

Den centraliserade delen av den hybrida modellen har för avsikt att nyttja den förvaltning som byggts upp i moderbolaget, Sparc Group AB (publ) och optimera de synergier och skalfördelar som följer med det.

Affärsmodellen begränsar de aggregerade affärsmässiga och finansiella riskerna. Sparcs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Sparc styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunktur- och marknadsläge, däribland inflation och ränteläge, i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen vilket påverkar efterfrågan på nyproduktion av bla bostäder och lokaler, samt investeringar från offentlig verksamhet och industrin. Efterfrågan på service- och underhållsarbete har en mer begränsad påverkan av riskfaktorena.

För ytterligare information gällande risker och osäkerheter sker hänvisning till Årsredovisning.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 20 (10) MSEK i kvartalet, varav 20 (10) MSEK avsåg koncerninterna intäkter. Omsättningen bestod främst av kostnader som fakturerats från moderbolaget till dotterbolagen.

Resultatet efter finansiella poster för kvartalet uppgick till -31 (-156) MSEK och periodens resultat uppgick till -35 (-117) MSEK. Föregående år påverkades väsentligt negativt av den refinansiering som gjordes av tidigare finansiering.

Moderbolagets externa finansiering bestod av ett obligationslån om 1 100 (1 100) MSEK och checkräkningskredit om 50 (-) MSEK vid periodens utgång.



Affärsområde VVS

Marknaden

Affärsområdet ser geografiska skillnader i början av året där vi ser en trögare marknad på västkusten medan Mellansverige och Stockholmsområdet visar ökad efterfrågan på arbetskraft och ett starkt inflöde av nya projekt. Vi ser även att en del projekt som tidigare har förskjutits eller försenats nu påbörjas vilket kommer bidra positivt kommande perioder.

Starten av året var utmanande men vi ser ett helt annat driv i marknaden framåt. Det visar sig när vi summerar kvartalet att flertalet bolag har lyckats fylla på och har en orderstock som sträcker sig längre fram på året.

Fokus har varit lönsamhet och organisk tillväxt där utmaningen är att lyckas rekrytera medarbetare med rätt kompetens som uppfyller kravprofilen inom vissa specifika områden. Vi arbetar aktivt mellan affärsområden och vidareutvecklar organisationen för att kunna erbjuda så starkt erbjudande som möjligt som både leverantör och arbetsgivare.

Nettoomsättning Jan-Mar 2026

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 176 (173) MSEK, en ökning med 1,7 (4,3) %. Den organiska tillväxten uppgick till 8,3 (-13,4) %.

Kvartalet visar på en positiv organisk tillväxt till följd av väntade projektstarter som kommit igång efter tidigare förseningar. Ytterligare har det skett lägre materialinköp i enstaka bolag som medfört en lägre nettoomsättning än förväntat.

Resultatet Jan-Mar 2026

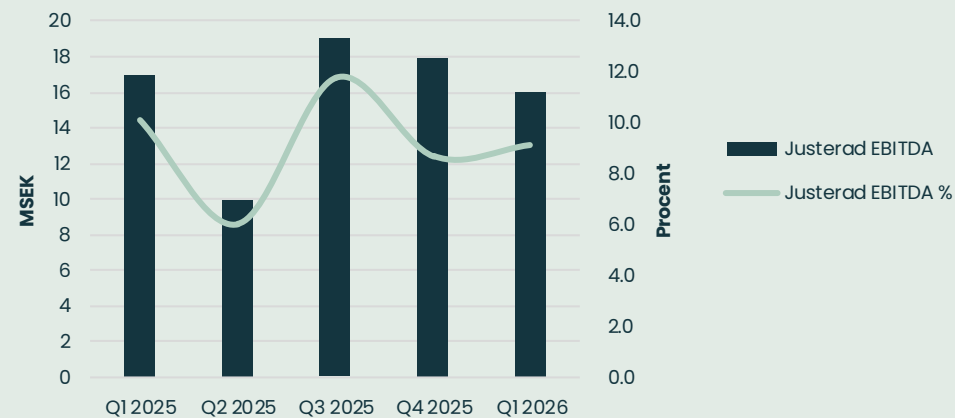
Justerad EBITDA uppgick till 16 (17) MSEK, vilket motsvarar en marginal om 9,4 (10,1) %.

Affärsområdet har arbetet med omorganiseringar och fusioner i ett antal enheter under 2025 börjar visa effekt, samtidigt som lönsamheten påverkas av bolag på västkusten som upplevt en trögstartad marknad.

Finansiell översikt

Belopp i MSEK	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	176	173	706
Total tillväxt, %	1,7	4,3	5,1
varav organisk tillväxt, %	8,3	-13,4	0,3
Justerad EBITDA	16	17	63
Justerat EBITDA-marginal, %	9,4	10,1	8,8
Rörelseresultat	8	3	7
Rörelsemarginal, %	4,6	1,7	1,0
Orderstock	238	204	254
Genomsnittligt antal anställda	252	276	275

Justerad EBITDA per kvartal



Affärsområde EI

Marknaden

Marknaden har börjat återhämta sig efter ett utmanande 2025, samtidigt är nybyggnation av bostäder fortsatt på historiska låga nivåer vilket gör att efterfrågan i stor utsträckning drivs av investeringar främst inom ombyggnation, underhåll samt tekniktunga projekt.

Marknadsutsikterna för kommande kvartal är i hög grad positiva, med omställning mot service och underhåll, ökad aktivitet i projekten och ökade förfrågningar från beställare.

Försäljningsutvecklingen har varit stark under kvartalet och orderstocken utvecklas positivt där vi ser en återhämtningsfas inom installationsbranschen vilket tydligt harmonierar med att orderböcker successivt stärks igen under 2026.

Nettoomsättning Jan-Mar 2026

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 143 (178) MSEK, en minskning med -19,8 (21,6) %. Den organiska tillväxten uppgick till -4,4 (3,0) %.

Kvartalet visar på en negativ organisk tillväxt till följd av ett fåtal projektförseningar som inneburit lägre materialförsäljning. Den negativa totala tillväxten beror på avyttring av ett större dotterbolag som tillförde positivt i omsättning under 2025.

Resultatet Jan-Mar 2026

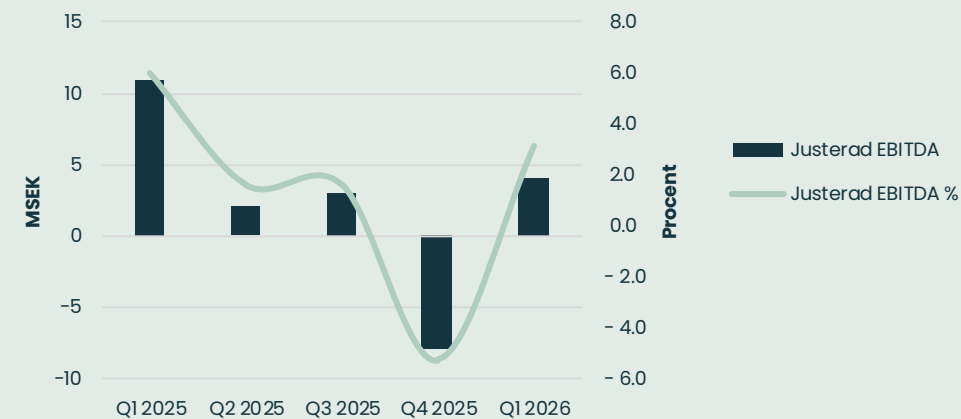
Justerad EBITDA uppgick till 4 (11) MSEK, vilket motsvarar en marginal om 3,1 (6,0) %.

Till följd av projektförseningar med kort varsel har verksamheterna påverkats av lägre beläggningsgrad och utebliven materialförsäljning vilket påverkar lönsamheten negativt. Samtidigt genomförs det kostnadsoptimeringar inom affärsområdet som förväntas ge effekt kommande kvartal.

Finansiell översikt

Belopp i MSEK	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	143	178	647
Total tillväxt, %	-19,8	21,6	3,3
varav organisk tillväxt, %	-4,4	3,0	-2,6
Justerad EBITDA	4	11	8
Justerat EBITDA-marginal, %	3,1	6,0	1,2
Rörelseresultat	-1	6	-64
Rörelsemarginal, %	-0,4	3,1	-9,6
Orderstock	470	376	314
Genomsnittligt antal anställda	301	342	343

Justerad EBITDA per kvartal



Affärsområde Säkerhet

Marknaden

Första kvartalet 2026 inleddes något försiktigt, främst till följd av senarelagda projektstarter och korttidssjukfrånvaro som påverkade debiteringsgraden. Samtidigt ser vi en positiv utveckling inom flera områden där efterfrågan på affärsområdets produkter och tjänster är fortsatt stark, vilket har bidragit till en stark organisk tillväxt.

Vi ser även fortsatt positiva signaler i marknaden där antalet förfrågningar och anbud från både från nya och befintliga kunder. Med en starkare säljorganisation, god aktivitet i marknaden och ett fortsatt fokus på kvalitet, effektivitet och kundvärde går vi in i kommande kvartal med tillförsikt. Organisationens engagemang och kunskaper skapar en stabil grund för fortsatt utveckling, leverans och lönsamhet.

Nettoomsättning Jan-Mar 2026

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 67 (57) MSEK, en ökning med 17,8 (-4,9) %. Den organiska tillväxten uppgick till 11,7 (-4,9) %.

Den positiva organiska tillväxten drivs av en starkare säljorganisation som bidragit till ökad nyförsäljning och installationer samt materialtunga projekt.

Resultatet Jan-Mar 2026

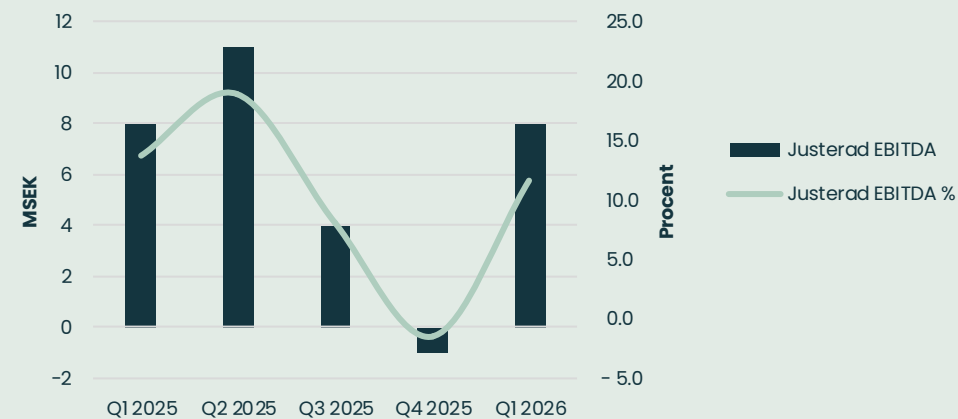
Justerad EBITDA uppgick till 8 (8) MSEK, vilket motsvarar en marginal om 11,7 (13,8) %.

Lönsamheten understiger förväntade nivåer till följd av projektnedskrivningar i enskilt bolag, vilket även avyttrades under kvartalet. Det negativa rörelseresultatet påverkas med 30 MSEK avseende realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag och goodwill nedskrivning.

Finansiell översikt

Belopp i MSEK	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	67	57	231
Total tillväxt, %	17,8	-4,9	0,6
varav organisk tillväxt, %	11,7	-4,9	-0,3
Justerad EBITDA	8	8	22
Justerat EBITDA-marginal, %	11,7	13,8	8,9
Rörelseresultat	-26	4	8
Rörelsemarginal, %	-39,3	7,1	3,3
Orderstock	44	35	57
Genomsnittligt antal anställda	151	142	141

Justerad EBITDA per kvartal



Affärsområde Infra

Marknaden

Under det första kvartalet 2026 har affärsområdet fortsatt att stärka positionen inom kritisk infrastruktur, jämväg samt kraftinstallation. Marknaden är fortsatt stark och affärsområdet ser positivt på utvecklingen för helåret 2026. Det finns däremot verksamheter som har en något trögare start på året relativt våra förväntningar där det pågår ett flertal aktiviteter för att säkerställa återhämtning.

Vi har utvecklat en stark orderstock inom flera segment under kvartalet. Kritisk IT infrastruktur har gått starkast och vi ser framförallt att AI Data Center utvecklingen i Norge bidrar stort. Största utmaningen för affärsområdet är att hitta resurser med rätt kompetens och där pågår flertalet samarbeten med olika typer av yrkeshögskolor, vilket är en god hjälp.

Affärsområdet har i stort ett mycket högt förtroende hos våra kunder vilket är helt avgörande för oss. Detta skapar fortsatt trygghet och återkommande affärer vilket ger affärsområdet en löpande mycket stabil och lönsam verksamhet.

Nettoomsättning Jan-Mar 2026

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 218 (112) MSEK, en ökning med 94,3 (60,6) %. Den organiska tillväxten uppgick till 29,6 (-1,2) %.

Den markanta ökningen i omsättning är till följd av flertalet förvärv inom affärsområdet de senaste tolv månader samt även ökade och större beställningar från nuvarande kunder som medför en stark organisk tillväxt för kvartalet.

Resultatet Jan-Mar 2026

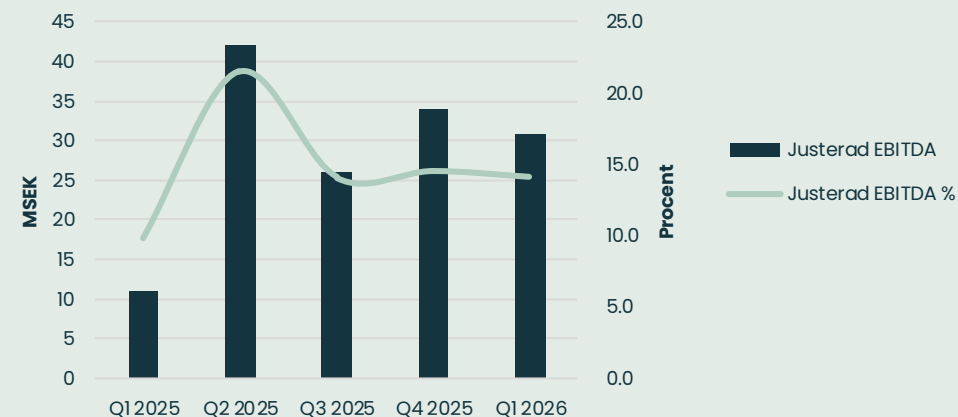
Justerad EBITDA uppgick till 31 (11) MSEK, vilket motsvarar en marginal om 14,1 (9,8) %.

Utfallet i kvartalet ligger i linje med förväntan vilket är hänförlig till en hög efterfrågan av bolagens tjänster och god aktivitet i verksamheterna tillsammans med stora materialleveranser.

Finansiell översikt

Belopp i MSEK	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	218	112	725
Total tillväxt, %	94,3	60,6	59,9
varav organisk tillväxt, %	29,6	-1,2	9,3
Justerad EBITDA	31	11	113
Justerat EBITDA-marginal, %	14,1	9,8	14,2
Rörelseresultat	15	9	68
Rörelsemarginal, %	7,0	7,6	8,5
Orderstock	1 830	606	628
Genomsnittligt antal anställda	220	158	203

Justerad EBITDA per kvartal



Koncernens resultaträkning i sammandrag

(MSEK)

	Not	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	5	608	523	2 320
Kostnad för produktion		-504	-430	-1 923
Bruttoresultat		104	93	397
Försäljnings- och administrationskostnader		-118	-87	-488
Övrigt		-9	-4	-31
Summa övriga rörelseposter		-127	-91	-519
Rörelseresultat		-23	2	-122
Finansiella poster		-35	-171	-252
Resultat före skatt		-58	-169	-374
Skatt		5	41	60
Resultat efter skatt		-53	-128	-314
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderföretagets aktieägare		-53	-128	-314
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-
Periodens resultat per aktie före utspädning (SEK)		-1,30	-3,34	-8,02
Periodens resultat per aktie efter utspädning (SEK)		-1,30	-3,30	-8,02

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

(MSEK)

	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Helår 2025
Periodens resultat	-53	-128	-314
Omräkningsdifferenser	12	-	-7
Periodens övriga totalresultat	12	-	-7
Periodens totalresultat	-41	-128	-321
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare	-41	-128	-321
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-

Koncernens balansräkning i sammandrag

(MSEK)

	Not	31 mars 2026	31 mars 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
<i>Anläggningstillgångar</i>				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Goodwill	4	1 087	964	1 099
Övriga immateriella anläggningstillgångar		42	22	43
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 129	986	1 142
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Nyttjanderättstillgångar		111	131	144
Övriga materiella anläggningstillgångar		59	30	63
Summa materiella anläggningstillgångar		170	161	207
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Uppskjuten skattefordran		63	42	62
Övriga långfristiga fordringar		1	-	3
Summa finansiella anläggningstillgångar		64	42	65
Summa anläggningstillgångar		1 363	1 189	1 414
<i>Omsättningstillgångar</i>				
Varulager		47	46	48
Kundfordringar		284	249	341
Kontraktstillgångar		139	155	87
Övriga fordringar		74	68	58
Likvida medel		27	126	95
Summa omsättningstillgångar		571	644	629
SUMMA TILLGÅNGAR		1 934	1 833	2 043

	Not	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital	7	62	203	88
Summa Eget kapital		62	203	88
<i>Långfristiga skulder</i>				
Obligationslån		1 100	1 100	-
Leasingskulder		54	76	80
Övriga långfristiga skulder		59	4	51
Summa långfristiga skulder		1 213	1 180	131
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Checkräkningskredit		50	-	50
Obligationslån		-	-	1 100
Leasingskulder		59	58	66
Leverantörsskulder		187	167	192
Kontraktsskulder		74	39	74
Övriga kortfristiga skulder		289	186	342
Summa kortfristiga skulder		659	450	1 824
SUMMA SKULDER		1 872	1 630	1 955
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 934	1 833	2 043

Rapport över förändring i koncernens egna kapital i sammandrag

(MSEK)

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat kapital inklusive årets resultat	Totalt
Ingående eget kapital 2026-01-01	1	678	-7	-584	88
Periodens resultat				-53	-53
Periodens övrigt totalresultat			12		12
Periodens totalresultat			12	-53	-41
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare					
Eget kapitalreglerad aktierelaterade ersättningar				15	15
Utgående eget kapital 2026-03-31	1	678	5	-622	62
Ingående eget kapital 2025-01-01					
Ingående eget kapital 2025-01-01	1	536	-	-238	299
Periodens resultat				-128	-128
Periodens övrigt totalresultat			-		-
Periodens totalresultat			-	-128	-128
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare					
Nyemission		30			30
Eget kapitalreglerad aktierelaterade ersättningar				2	2
Utgående eget kapital 2025-03-31	1	566	-	-364	203

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

(MSEK)

	Not	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Helår 2025
Löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-23	2	-122
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		66	31	246
Finansiella poster		-21	-3	-99
Betald inkomstskatt		-12	-1	-1
Förändringar i rörelsekapital		-59	-37	20
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-49	-8	44
Investeringsverksamheten				
Förvärv av verksamheter	4	-9	-29	-94
Övrigt		-1	-1	-13
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10	-30	-107
Finansieringsverksamheten				
Nyemissioner	7	-	-	2
Nettoförändring av lån		9	243	239
Amortering av leasingsskuld		-18	-17	-71
Förändring av chekräkningskredit		-	-81	-31
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-9	145	139
Periodens kassaflöde		-68	107	76
Likvida medel vid periodens början		95	19	19
<i>Kursdifferens i likvida medel</i>		-	-	-
Likvida medel vid periodens slut		27	126	95

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

(MSEK)

	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	20	10	66
Rörelsens kostnader	-19	-9	-69
Rörelseresultat	1	1	-3
Finansiella poster	-32	-157	-252
Resultat efter finansiella poster	-31	-156	-255
Erhållna koncernbidrag	-	-	45
Lämnade koncernbidrag	-	-	-8
Resultat före skatt	-31	-156	-218
Skatt	-4	39	60
Periodens resultat	-35	-117	-158

Moderbolagets rapport över totalresultat i sammandrag

(MSEK)

	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Helår 2025
Periodens resultat	-35	-117	-158
Periodens totalresultat	-35	-117	-158

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

(MSEK)

	31 mars 2026	31 mars 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	2	2	2
Materiella anläggningstillgångar	4	4	4
Uppskjuten skattefordran	61	45	65
Övriga finansiella anläggningstillgångar	1 630	1 427	1 630
Summa anläggningstillgångar	1 697	1 478	1 701
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Övriga fordringar	151	317	185
Kassa och bank	17	78	77
Summa omsättningstillgångar	168	395	262
SUMMA TILLGÅNGAR	1 865	1 873	1 963
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	396	356	432
Summa Eget kapital	396	356	432
Långfristiga skulder	1 110	1 100	-
Kortfristiga skulder	359	417	1 531
Summa skulder	1 469	1 517	1 531
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 865	1 873	1 963

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har för koncernen upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga delar av årsredovisningslagen (1995:1554). Upplýsningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas i hela detta dokument. Delårsrapporten omfattar inte all information och upplýsningar som krävs i årsredovisningen och bör läsas tillsammans med koncernens årsredovisning per den 31 december 2025.

Moderbolagets rapportering är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen samt Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna är detsamma som beskrivs i årsredovisningen för 2025.

Not 2 Uppskattningar, bedömningar och rättelse av fel

Ledningen har gjort ett flertalet uppskattningar och bedömningar i syfte att redovisa det mest sannolika utfallet. Nedan anges de områden som omfattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av stor betydelse för koncernredovisningen.

Koncernen har identifierat en tidigare felaktig hantering av rörelseförvärv avseende emitterade vederlagsaktier. Jämförelsetalen har justerats. För mer information sker hänvisning till årsredovisning för 2025.

Uppskattningar och bedömningar

Intäktssredovisning relaterat till fastpris projekt

Värdering av skattemässiga förlustavdrag

Nedskrivning av goodwill

Leasing - fastställande av leasingperioden för kontrakt med förnyelseoptioner

Avsättning för kreditförluster

Värdering av villkorade köpeskillningar

Område

Intäkter

Skatt

Immateriella anläggningstillgångar

Nyttjanderättstillgångar

Kundfordringar

Finansiella instrument

Not 3 Verkligt värde

Samtliga finansiella tillgångar och finansiella skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde, förutom villkorade köpeskillningar som värderas till verkligt värde via resultatet.

Villkorad köpeskillning klassificeras som en finansiell skuld där efterföljande ändringar av verkligt värde redovisas via resultaträkningen i finansiella poster enligt Nivå 3. Värdering baseras på det enskilda förvärvets utfall och prognostiserade utveckling för resterande intjäningsperiod för att utvärderas ett sannolikt utfall.

	Jan-Mar 2026
Villkorad köpeskillning	
Ingående balans	167
Rörelseförvärv	-
Utbetalning	-9
Emission	-
Valutakurseffekt	7
Justering mot resultat	-6
Utgående balans	159

Noter

Not 4 Avyttringar

Under delårsperioden har ett dotterbolag avyttrats, inom affärsområde Säkerhet. Avyttringen har skett efter längre utvärderingar av bolagens prestationer som medförde ett aktivt beslut att företagsledarna driver vidare bolagen utanför koncernen.

Det har inte skett några fusioner av dotterbolag under delårsperioden.

Avyttring	Jan-Mar 2026
Köpeskilling	-
Verkligt värde på avyttrade tillgångar och skulder	
Anläggningstillgångar	2
Omsättningstillgångar	16
Likvida medel	-
Uppskjutna skatter	-
Långfristiga skulder	-
Övriga kortfristiga skulder	-7
Summa	11
Goodwill	-
Realisationsresultat	-11

Kassaflödeseffekt vid avyttring	Jan-Mar 2026
Köpeskilling vid avyttring	-
Emitterade aktier	-
Revers	-
Avyttrade likvida medel	-
Förändring i koncernens likvida medel vid avyttring	-

Noter

Not 5 Intäktsfördelning

Koncernen erbjuder ett brett sortiment av produkter och lösningar inom installationsbranschen. En väsentlig del av koncernens intäkter kommer från avtal från försäljning av varor. Nedan framgår en tabell över intäktsfördelning. Koncernen har ingen enskild kund som överstiger 10% av koncernens totala omsättning.

Intäkter fördelad på segment	Jan-Mar 2026				Jan-Mar 2025			
	Ny- produktion	Service & underhåll	Övrigt	Total	Ny- produktion	Service & underhåll	Övrigt	Total
VVS	15	151	10	176	18	153	2	173
EI	31	104	8	143	70	106	2	178
Säkerhet	14	53	-	67	14	43	-	57
Infra	41	136	41	218	37	59	16	112
Koncernfunktion	-	-	4	4	-	-	3	3
Summa nettoomsättning	101	444	63	608	139	361	23	523

Noter

Not 6 Segmentsredovisning

Koncernen bedriver verksamhet inom flera affärsområden med skilda produkter och tjänster. Segmentsindelningen baseras på den interna rapportering som tillhandahålls till koncernens ledning. Här presenteras en översikt över intäkter och resultat per segment.

Nettoomsättning	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Helår 2025
VVS	176	173	706
El	143	178	647
Säkerhet	67	57	231
Infra	218	112	725
Koncernfunktion	4	3	11
Internförsäljning	39	41	143
Eliminering	-39	-41	-143
Extern nettoomsättning	608	523	2 320
Rörelseresultat	Jan-Mar 2026	Jan-Mar 2025	Helår 2025
VVS	8	3	7
El	-1	6	-64
Säkerhet	-26	4	8
Infra	15	9	68
Koncernfunktion	-20	-20	-141
Rörelseresultat	-23	2	-122
Finansiella poster	-35	-171	-252
Resultat före skatt	-58	-169	-374

Noter

Not 7 Emissioner

Tidpunkt	Transaktion	Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning av aktiekapital, SEK	Totalt aktiekapital, SEK	Kvotvärde
Inga emissioner under delårsperioden						

Not 8 Transaktioner med närstående

Förutom ersättningar till ledande befattningshavare har inga transaktioner mellan koncernen och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat ägt rum under perioden.

Kvartalsdata

Resultaträkning, MSEK	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025
Nettoomsättning	608	657	584	556	523
Rörelseresultat	-23	-68	-63	7	2
Rörelseresultat, %	-3,8	-10,4	-10,8	1,3	0,4
Periodens totalresultat	-41	-55	-101	-37	-128
Balansräkning, MSEK	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025
Goodwill	1 087	1 099	1 095	1 011	964
Nyttjanderättstillgångar	111	144	141	128	131
Övriga anläggningstillgångar	165	172	130	106	94
Omsättningstillgångar	544	534	588	552	518
Likvida medel	27	95	16	63	126
Summa tillgångar	1 934	2 044	1 970	1 860	1 833
Eget kapital	62	88	149	170	203
Obligationsslån	1 100	1 100	1 100	1 100	1 100
Leasingskulder	113	146	146	132	134
Övriga skulder	659	710	575	458	396
Summa eget kapital och skulder	1 934	2 044	1 970	1 860	1 833
Kassaflöde, MSEK	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025
Från löpande verksamhet	-49	79	-24	-3	-8
Från investeringsverksamhet	-10	-3	-30	-44	-30
Från finansieringsverksamhet	-9	3	7	-16	145
Periodens kassaflöde	-68	79	-47	-63	107
Nyckeltal	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025
Genomsnittligt antal anställda	968	991	985	969	956
Orderstock, MSEK	2 582	1 253	1 249	1 224	1 220
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	40 635 492	40 377 846	39 075 081	38 734 368	38 291 945
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	40 652 492	40 394 846	39 592 081	39 251 368	38 808 945
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, MSEK	-53	-48	-101	-37	-128
Resultat per aktie före utspädning, kr	-1,30	-1,19	-2,58	-0,96	-3,34
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-1,30	-1,19	-2,55	-0,94	-3,30

Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS men som bolaget anser ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då det möjliggör utvärdering av relevanta trender. Sparcs definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i delårsrapporten. Avstämning av dess mått sker i tabellen nedan.

Resultatmått	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025
Nettoomsättning	608	657	584	556	523
Rörelseresultat (EBIT)	-23	-68	-63	7	2
<i>EBIT-marginal, %</i>	-3,8	-10,4	-10,8	1,3	0,4
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	42	60	65	17	19
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	19	-8	2	24	21
<i>EBITDA-marginal, %</i>	3,1	-1,2	0,3	4,3	4,0
Jämförelsestörande poster	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025
Avecklingskostnader	11	5	21	3	6
Aktierelaterad ersättning	14	16	13	12	10
Uppstartskostnad för produktutveckling	1	1	-	1	1
Övrigt	-	-	1	1	-
Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	45	14	37	41	38
<i>Justerad EBITDA-marginal, %</i>	7,4	2,1	6,3	7,4	7,3
Jämförelsestörande poster	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025
Goodwill nedskrivning	19	32	45	-	-
Justerat rörelseresultat (EBIT)	22	-14	17	24	19
<i>Justerad EBIT-marginal, %</i>	3,6	-2,1	2,9	4,3	3,6

Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Kassakonvertering	Q12026	Q42025	Q3 2025	Q22025	Q12025
Justerad EBITDA, 12m	137	130	161	158	150
Förändring av rörelsekapital	-59	78	-17	-4	-37
Nettoinvestering av anläggningstillgångar	-1	-3	-5	-3	-1
Operativt kassaflöde	77	205	139	151	112
Kassakonvertering, %	56,2	157,7	86,3	95,6	74,7
Soliditet	Q12026	Q42025	Q3 2025	Q22025	Q12025
Eget kapital	62	88	149	170	203
Totala tillgångar	1 934	2 044	1 970	1 860	1 833
Soliditet, %	3,2	4,3	7,6	9,1	11,1
Återföring av eget kapitalreglerad aktierelaterade ersättningar	191	191	161	152	117
Justerat eget kapital	253	279	310	322	320
Justerade totala tillgångar	2 125	2 235	2 131	2 012	1 950
Justerad soliditet, %	11,9	12,5	14,5	16,0	16,4

Definitioner

Nyckeltal	Definition	Syfte
Bruttoresultat	Nettoomsättning minskat med kostnader för sålda varor	Visar effektivitet i Sparcs verksamhet och tillsammans med EBITDA ger en helhetsbild av den löpande vinstgenereringen och kostnadsbild.
Bruttomarginal	Bruttoresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet används för analys av effektivitet och värdeskapande.
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	Resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar.	Nyckeltalet är ett användbart mått för att visa det resultat som generas i den löpande verksamheten. Då rörelseresultat belastas av avskrivningar på övervärden kopplade till det förvärv som Sparcs genomfört bedömer koncernens ledning att rörelseresultat för avskrivningar (EBITDA) är ett rättvisande mått på koncernens intjäningsförmåga.
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet visar EBITDA exkluderat för jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten mellan perioder.
Jämförelsestörande poster	Intäkter och kostnader som innebär oregelbundenhet i frekvens eller storlek och därmed ej tillhör den ordinarie verksamheten.	Används för att presentera en justerad EBITDA.
Proforma EBITDA	EBITDA inkluderat resultatet för rörelseförvärv obeaktat förvärvstidpunkt	Nyckeltalet visar EBITDA för nuvarande verksamheter så som de alltid ingått i koncernen. Syftet är att visa en jämförbar resultatutveckling utan effekten av tillkommande förvärv.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och liknande resultatposter och skatt.	Sparc anser att rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som generas i den löpande verksamheten.
Soliditet	Eget kapital uttryckt i procent av balansomslutningen.	Soliditet används för att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade av eget kapital för att utvärdera bolagets fortlevnad.
Total tillväxt	Omsättningsökning i koncernen mot motsvarande jämförelseperiod.	Nyckeltalet visar tillväxten i den totala verksamheten inklusive rörelseförvärv.
Organisk tillväxt	Omsättningsökning från verksamhet i bolag som fanns i koncernen under motsvarande jämförelseperiod.	Nyckeltalet visar tillväxten i den befintliga verksamheten rensat för förvärv, avyttringar och valutaeffekter de senaste 12 månaderna.
Kassakonvertering	Operativt kassaflöde på rullande 12 månader i relation till justerad EBITDA på rullande 12 månader.	Nyckeltalet visar i hur effektivt koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital
Orderstock	Värde av återstående ej upparbetade intäkter från pågående och inkomna ordrar, per periodens utgång	Nyckeltalet ger en indikation på säkrade framtida intäkter
Resultat per aktie före utspädning	Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier	Nyckeltalet mäter koncernens lönsamhet per aktie i syfte att jämföra mot liknande investeringar
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier beaktat utspädning	Samma som ovan men beaktar effekten av utspädning

Övrig information

Datum för kommande finansiell information:

11 augusti 2026

Delårsrapport januari-juni 2026

11 november 2026

Delårsrapport januari-september 2026

15 februari 2026

Bokslutskommuniké 2026

Denna delårsrapport är sådan information som Sparc Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 18 maj 2026 kl. 16.30 CET.

18 maj 2026, Göteborg



Erik Björklund, Grundare & VD

Telefon: +46 70 425 49 37

E-post: erik.bjorklund@sparcgroup.se



Philip Carlson, Finanschef

Telefon: +46 76 721 34 40

E-post: philip.carlson@sparcgroup.se