

ÅRSREDOVISNING 2009

VARUMÄRKESUTVECKLING
PUBLIC AFFAIRS
PR
RÅDGIVNING
IR-KOMMUNIKATION
WEBBTJÄNSTER
DESIGN
PUBLICISTISKA
TJÄNSTER
ÅRS
REDO
VIS
NING
PR
IR-KOMMUNIKATION
PUBLICISTISKA TJÄNSTER
KOMMUNIKATIONSÅRSDAGNING
CORPORATE
REND
NALYS
ÄRLDSANALYS
INTERN
XTERN
ARU
ÄRKES
VECKLING
FFÄRS
VECKLING
DESIGN
RATEGI
KOMMUNIKATIONSÅRSDAGNING
RENEWIR
KONCEPT
DESIGN
WEBB
PR
EVENTS
HILLANDERS
KAMPANJER
DESIGN
WEBB
PR
EVENTS
BYSTED

FINANSTRYCK
EMISSIONS
PROSPEKT
TRYCKNING
DESIGN
PUBLICERING
PRODUKTION
INFORMATION
FINANSIELL INFORMATION
EKOTRYCK REDNERS
WEBBASERADE SYSTEMSTÖD
BILDBEHANDLING
REKLAM
EFFEKTTRYCK
FÖRPACKNINGSTRYCK
PREPRESS
DISTRIBUTION
BYRÅTJÄNSTER
EFFEKT
TRYCK
VARIABEL
STOR
TAV
EL
TRYCK
LAGER
PREPRESS
BYRÅTJÄNSTER
WEBBASERADE
SYSTEM
STÖD
INFOLOG
PERSONIFIERAD KOMMUNIKATION
PREPRESS
BEHANDLING
DISTRIBUTION
BYRÅTJÄNSTER
IT
SYSTEM
LÖSNINGAR
OFFSET
DIGITALTRYCK
LAGER
WEB
TO-PRINT
BILD
BEHANDLING
DISTRIBUTION
BYRÅTJÄNSTER
PREPRESS
FUNKTIONSÅTAGANDEN

INTELLECTA

INNEHÅLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	1
FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION	7
KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	8
KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING	9
KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	11
RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN	12
RESULTATRÄKNING – MODERBOLAGET	13
BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET	14
MODERBOLAGETS SAMMANSTÄLLNING ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	16
KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAGET	17
REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER	18
REVISIONSBERÄTTELSE	52
DEFINITIONER	53
FEM ÅR I SAMMANDRAG	55
MEDARBETARNA OCH NÄTVERKET	57
ATT MÖTA KUNDERNAS KVALITETS- OCH MILJÖKRAV	59
RISKER OCH RISKHANTERING	60
SÅ STYRS INTELLECTA	62
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT INKLUSIVE STYRELSEN	64
INTELLECTA-AKTIE	71
ÅRSSTÄMMA OCH EKONOMISK RAPPORTERING	75

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Intellecta AB (publ), org. nr 556056-5151 avger härmed årsredovisning för koncernen och moderbolaget för räkenskapsåret 2009.

INTÄKTER OCH RESULTAT

Intellecta redovisar ett bra helårsresultat 2009 trots den rådande lågkonjunkturen. Koncernens nettoomsättning uppgick till 681,3 [561,5] MSEK, en tillväxt på 21 procent jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 1,3 procent. Rörelseresultatet uppgick till 29,1 [47,1] MSEK och resultatet före skatt till 27,5 [48,2] MSEK. Rörelsemarginalen blev 4,3 [8,4] procent. I resultaten ingår en kapitalvinst hänförlig till finansiell leasing på 1,2 MSEK. Rörelseresultatet och resultatet före skatt belastades under perioden med omstruktureringskostnader om 6,3 MSEK till följd av det vidtagna sparpaketet samt avskrivningar på immateriella tillgångar avseende varumärken och kundrelationer om sammanlagt 4,6 [1,1] MSEK. Justerat för denna kostnadspost uppgick rörelseresultatet till 40,0 [48,2] MSEK med en rörelsemarginal om 5,9 [8,6] procent. Immateriella tillgångar skrivs av i enlighet med bedömd nyttjandeperiod. Koncernens operativa kassaflöde förbättrades med 45 procent till 102,9 [70,8] MSEK.

För att möta konjunkturedgången aviserade Intellecta under Q 2 2009 ett sparpaket om totalt 21 MSEK på årsbasis varav 8 MSEK avsåg 2009. Sparprogrammet utvecklades planenligt. Intellectas kostnadsbesparingsprogram innebar att personalstyrkan inom koncernen reducerades med ca 47 personer. Programmet ger fullt genomslag år 2010 och innebär en sänkning av de operativa kostnaderna med ca 21 MSEK per år. Detta innebär också en positiv effekt på kassaflödet.

I takt med vidtagna kostnadsbesparingar varav merparten av dessa som avsåg 2009 omfattade det sista kvartalet förbättrades rörelseresultatet med 40 procent till 16,0 [11,5] MSEK under Q 4.

Inom affärsområdet Consulting noterades en fortsatt god efterfrågan inom de flesta tjänsteområden. Tjänsteområdet B2B-reklam samt verksamheten på den danska marknaden har påtagligt känt av konjunkturedgången. Inom affärsområde Infolog råder fortsatt press på marginalerna, som ett resultat av den rådande konjunkturen. Affärsområdet omfattar dock flera enheter som har kännetecknats av en god utveckling som aktiemarknadsprospekt inom Finansttryck, distribution och lager med ett flertal kringtjänster samt högspecialiserat effekttryck som skapar unika trycksaker och informationsmaterial.

Intellectas starka finansiella ställning gör det möjligt att fortsätta växa under lönsamhet och beredskapen att tillvarata nya möjligheter är fortsatt stor såväl vad avser organisk tillväxt med slagkraftiga erbu-

danden som genom förvärv där tonvikten ligger på företag som ger oss ökad förädling och stärker oss ytterligare marknadsmässigt.

Under året har Intellecta fått flera utmärkelser för sin spetskompetens och sina produktioner. Utmärkelserna redovisas under respektive affärsområde.

VERKSAMHETEN

Intellecta ska bygga, förvalta och utveckla en framgångsrik portfölj av ledande bolag/verksamheter inom affärsdrivande kommunikation, som tillsammans och var för sig ska generera marknadens högsta kundvärde och därigenom ett mycket konkurrenskraftigt aktieägarvärde.

Affärsidé – De vassaste spjutspetskompetenserna och den mest relevanta helheten inom affärsdrivande kommunikation.

Vision – Kommunikation är centralt när kunden driver sin affär.

Intellectas verksamhet finns i Sverige och Danmark. Affärsområdesstrukturen återspeglar indelningen av Intellectas kunderbjudande i **Byråttjänster (Intellecta Consulting)** och **Informationslogistik (Intellecta Infolog)**.

I affärsområdet Intellecta Infolog ingår funktionsåtaganden, som erbjuder kunden att överlåta det fulla operativa ansvaret för en definierad funktion i sin kommunikations- och/eller publiceringsprocess.

Utvecklingen inom affärsområdena Intellecta Consulting och Intellecta Infolog beskrivs nedan.

Affärsområde Intellecta Consulting

Affärsområde Intellecta Consulting tillhandahåller kvalificerade konsulttjänster med fokus på strategisk kommunikationsrådgivning på ledningsgruppsnivå. Konsultföretagen i Intellecta Consulting erbjuder spetskompetens inom alla de centrala affärs- och verksamhetsdrivande kommunikationsdisciplinerna. Intellecta Consulting kan bistå kunderna med ett helhetsåtagande inom affärsdrivande kommunikation eller med specialistkunskande inom enskilda områden. Erbjudandet omfattar: Corporate Relations (IR, PR, Public Affairs och Employee Relations), B2B, Branding, Design, Publishing och Webbtjänster. Inom affärsområdet finns 172 konsulter som verkar i Stockholm, Malmö, Köpenhamn och Århus. Verksamhetsdrivande bolag i affärsområdet är Intellecta Corporate, Rewir, Hilanders, Bysted i Malmö, Bysted i Köpenhamn och Bysted på Jylland.

Nettoomsättningen uppgick till 308,4 [261,8] MSEK, en tillväxt med 18 procent jämfört med motsvarande period förra året. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 12 procent till 258,7 [230,5] MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 29,7 [45,5] MSEK med en rörelsemarginal om 9,6 [17,4] procent. Resultatet belastades med omstruktureringskostnader under perioden om 2,3 MSEK för tjänsteområdet B2B samt för verksamheten på den danska marknaden.

Affärsområdet representerar en större konsultorganisation av ledande byråvarumärken och erbjuder strategisk kommunikationsrådgivning inom alla centrala affärsdrivande kommunikationsdiscipliner.

Tjänsteområden som kännetecknats av fortsatt god utveckling representerar varumärkesrådgivning, webbkommunikation, övergripande kommunikationsrådgivning och investerarrelationer. Dessa tjänsteområden är starkt växande både i volym och genererat resultat. Inom affärsområdet finns totalt 172 konsulter.

Resultatutvecklingen inom affärsområdet påverkades av utvecklingen inom tjänsteområdet B2B samt den danska verksamheten. Under de senaste månaderna har en volymåterhämtning skett för den danska verksamheten. Tjänsteområdet B2B-reklam, påverkades påtagligt av den kraftigt försämrade efterfrågan inom marknadskommunikation. Många kunder har skjutit upp sina reklaminvesteringar. Hilanders har i april flyttat verksamheten från Helsingborg till Malmö. Flytten breddar bolagets kundunderlag och innebär samtidigt en effektivisering av verksamheten i form av lägre lokalkostnader. Tjänsteområdet B2B-reklam och den danska verksamheten omfattas av Intellectas sparprogram. Programmet reducerar enheternas kostnader med totalt 10 MSEK per år och får full effekt med början 2010.

Fr.o.m. 1 oktober tillträdde Stefan Ölander, Rewirs grundare, som ny affärsområdeschef med uppgift att intensifiera vidareutvecklingen av affärsområdet Intellecta Consulting som under de senaste tre åren haft en mycket god utveckling. Syftet med organisationsförändringen är att säkerställa fortsatt tillväxt och utveckling i befintliga bolag och att utveckla affärsområdets bolagsportfölj. Stefan Ölander ingår i koncernledningen fr.o.m. 1 oktober. Han kvarstod som VD för Rewir t.o.m. 31 december 2009, varefter han blev arbetande styrelseordförande i konsultbolagen parallellt med affärsområdeschefskapet. Jacob Fant, tidigare byråchef på Rewir, tillträdde som VD för bolaget fr.o.m. 1 januari 2010. Tjänsteområdet Public Affairs stärktes genom rekrytering av två seniora rådgivare som representerar en gedigen bakgrund inom både svensk politik och myndighetsarbete. Nya uppdrag inom detta tjänsteområde har tillkommit.

Marknadsutvecklingen inom affärsdrivande kommunikation främjar Intellectas satsning och utveckling inom affärsområdet Intellecta Consulting. Utvecklingen ställer krav på kommunikationens utförande och relevans, oavsett medieform och kommunikationsdisciplin. Bredden av kunskap är viktig eftersom det blir allt viktigare att alla tjänster och produkter kommunicerar. Stark, kreativ reklam kommer att förbli viktig. I affärsområdets utbud ingår tjänster inom sociala medier som utgör en direktlänk och skapar möjlighet till dialog med befintliga och presumtiva kunder.

Affärsområdet har, genom sitt breda och kvalitativa tjänsteutbud inom specialiserade rådgivningstjänster i kombination med växande efterfrågan på integrerade kommunikationstjänster, ytterligare stärkt sin marknadsposition.

Rewir utsågs i februari 2009 för sjunde året i rad till Årets Varumärkesbyrå i Regi/Dagens Industris stora kundundersökning Årets Byrå

2008. Intellecta Corporate intog en plats bland de tio största PR- och kommunikationsbyråerna när Dagens Opinion rankade de största byråerna inom PR och kommunikation.

Intellecta som koncern placerade sig bland de fem största kommunikationskoncernerna och nätverken för 2008 enligt byråboken för 2008 "Kommunikationsbyråerna i Sverige – utveckling och struktur 2008" som ges ut av Sveriges Reklamförbund.

Intellecta Corporates kundtidning, Corporate Intelligence, vann för tredje gången Svenska Publishingpriset inom kategorin B2B. Dessutom vann Intellecta AB:s årsredovisning för 2008 Svenska Designpriset och Svenska Publishingpriset för bästa årsredovisning. Intellectas årsredovisning vann, utöver två guldpriser, en utmärkelse, Power of Prints – ett nytänkarpris. Priset var för innovativ tryckteknik.

Affärsområde Intellecta Infolog

Affärsområde Infolog är en komplett leverantör av produkter och tjänster för skapande, publicering och distribution av information i olika kanaler. Erbjudandet omfattar byråtjänster, grafiska tjänster, Finanstryck, systemstöd, webbtjänster, lager & distribution samt funktionsåtaganden. Intellecta Infolog kan via entreprenadåtaganden också ta ett helhetsansvar för kundernas produktion och flöden av information, från formgivning, originalisering och publicering till fysisk leverans till slutmottagaren. Inom affärsområdet finns 249 medarbetare i Solna, Stockholm, Nacka, Uppsala, Göteborg, Falun och Gävle. Affärsområde Intellecta Infolog integreras allt mer under ett gemensamt varumärke och erbjudande.

Nettoomsättningen uppgick till 387,0 [309,7] MSEK, en tillväxt med 25,0 procent. För jämförbara enheter uppgick nettoomsättningen till 232,4 [261,5] MSEK, en minskning med 11,1 procent. Rörelseresultatet uppgick till 2,5 [4,6] MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 0,6 [1,5] procent. Resultatet belastades med omstruktureringskostnader om 2,9 MSEK. Resultatutvecklingen tillskrivs lägre efterfrågan och lägre kapacitetsutnyttjande till följd av den pågående lågkonjunkturen samt fortsatt prispress. Resultatet påverkades av volymförändringar mellan kunder och produkter med olika prisnivåer, den så kallade prismsmix-faktorn. Satsningen på systemlösningen Intellecta Core belastade resultatet med 6,2 [6,5] MSEK. Denna satsning stärker affärsområdet genom att möjliggöra bredare affärsupplägg och ökade tryckvolym. Systemet utgör också en strategisk tjänsteplattform som främjar starkare kundrelationer.

Minskade volymer för jämförbara enheter beror på att många kunder har dragit ner på sina volymer till följd av det rådande affärsklimatet. Kundbasen inom affärsområdet har dock successivt breddats.

Ekotryck Redners, en av Sveriges mest lönsamma och effektiva grafiska producenter, som förvärvades hösten 2008, lämnade ett positivt bidrag med god marginal till affärsområdets totala utveckling. Bolaget har tillfört Intellecta Infolog den allra senaste produktionstekniken med en produktionsanläggning som är unik i Europa. Det totala erbjudandet omfattar, sedan förvärvet, högspecialiserat effektryck som skapar unika trycksaker samt förpackningstryck.

Utvecklingen för affärsenheten distribution, logistik, lager och kringtjänster, liksom för affärsenheten Intellecta Finanstryck, var god i form av förbättrade marginaler. Affärsenheten Intellecta Finanstryck, marknadsledande inom produktion av prospekt i samband med börsintroduktioner och företagstransaktioner kännetecknades av en god utveck-

ling under de första nio månaderna men noterade en minskad efterfrågan under det sista kvartalet. Börsaktiviteterna har åter tilltagit under inledningen av 2010 vilket resulterade i hög aktivitet och beläggning för enheten. I syfte att minska enhetens känslighet för svängningar på kapitalmarknaden har Finansstrycks verksamhet breddats med tjänster inom finanssektorn.

Flera breda och internationella kunder har tillkommit under perioden inom tjänsteområdena byrå- och grafisk produktion, systemstöd samt lager och distribution. Breda avtal som omfattar tjänster som spänner över ett flertal tjänsteområden har tecknats under året. Avtalen som representerar helhetskunder inkluderar byråtjänster, grafisk produktion, lager & distribution samt avancerade IT-systemstöd för dessa tjänster. Det avancerade systemstödet möjliggör för olika intressenter att själv välja vilken information de behöver utifrån kundens egna hemsida. Det skapas en unik individbaserad trycksak, med dynamisk innehållsförteckning och sidnumrering som levereras till beställaren via mail och/eller som fysiskt pappersexemplar. Ordervärden för de nytecknade avtalen för helhetskunder uppgår till ca 5–6 MSEK per kund och år.

Affärsområdets kombinerade erbjudanden med byråtjänster, systemstöd och grafisk produktion visar på ett ökat intresse hos många målgrupper. Systemlösningen Intellecta Core som understödjer en kostnadseffektiv publicering och hantering av kundens samlade kommunikationsaktiviteter utgör en viktig inkörsport till bredare affärer inom affärsområdet Infolog.

Fortsatt omstrukturering och integration inom affärsområdet, i form av samordning av produktionskapaciteten och transporter, effektivisering, samordning av leveranser samt genomgående kostnadsneddragningar, förbättrar successivt intjäningsförmågan.

Verksamheten i Dalarna har omstrukturerats. Maskinparken har moderniserats med en effektivare produktionsprocess. Personalstyrkan har reducerats med 12 heltidstjänster.

Affärsområdets sparpaket, inom ramen för Intellectas åtgärdsprogram, sänker affärsområdets fasta kostnader med totalt ca 9 MSEK på årsbasis fr.o.m. år 2010. En volymökning med ca 15–20 procent kan, vid en marknadsuppgång, klaras utan att behöva öka de fasta kostnaderna vilket kommer att ge en tydlig och positiv effekt på resultatet.

Alla åtgärder syftar till att affärsområdet ska vara lönsamt även under ett svagt konjunkturläge.

Intellecta Infologs roll som rådgivare blir allt viktigare. I rollen som rådgivare hjälper Intellecta Infolog sina kunder att effektivisera sin dokumenthantering. Breddningen av tjänsterna inom affärsområdet Intellecta Infolog har även ökat riskspridningen i verksamheten. Affärsområdet erbjuder det mest kompletta och effektiva erbjudandet inom informationslogistik på marknaden med tydliga tids- och kostnadsvinster för våra kunder. Detta gör att Intellecta har ett försprång gentemot sina konkurrenter och befäster affärsområdets starka marknadsställning. Det noteras ett ökat intresse för affärsområdets olika erbjudanden.

Alla enheter inom affärsområdet är sedan tidigare kvalitetscertifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 och FSC-certifiering av Den Norske Veritas. I december har affärsområdet skaffat sig en certifiering, enligt internationell standard, omfattande all grafisk produktion enligt Certifierad grafisk produktion [CGP]. Certifieringen som har skett enligt tryckstandarden ISO 12647-2 utgör en övergripande kvalitetsmärkning

och garanterar hög och jämn kvalitet. Affärsområdet har som första producent i Sverige erhållit ett certifikat som gäller en hel produktionsorganisation med flera avdelningar spridda över landet. Vi bedömer att det kommer att bli en ökad kundefterfrågan på detta inom en snar framtid. Redan nu ställer vissa myndigheter krav på en sådan certifiering. Detta stärker oss ytterligare på marknaden och skapar förutsättningar för ökade marknadsandelar.

Tidningen Lyckoslanten, producerad av Intellecta Infolog, har fått det prestigefyllda priset Guldbladet 09 i klassen bästa journalistik. Intellecta ansvarade för grafisk produktion med projektledning och prepress. Tävlingen anordnas av Sveriges Uppdragsjournalister.

Intellecta Infologs strategi är att fortsätta satsningen på att vara en helhetsleverantör genom att erbjuda en bred portfölj av tjänster som genererar större kundvärden och längre kundrelationer.

MARKNADEN

Intellectas långsiktiga möjligheter är positiva. Tjänster inom affärsdriven kommunikation har en bra långsiktig marknadsutveckling. Intellecta har en bra marknadsposition och kommer att fortsätta att vara en ledande spelare. Vi har flera ben att stå på vilket är unikt jämfört med våra konkurrenter och utgör en styrka som är ännu viktigare vid mindre gynnsamma marknadsförutsättningar. Konsulttrörelsen inom affärsområdet Intellecta Consulting påverkas i mindre grad av konjunkturförsvagningen medan affärsområdet Intellecta Infolog är mer konjunkturkänsligt och påverkas av svagare efterfrågan och en ökad marginalpress. Den goda riskspridningen i verksamheten ger Intellecta förutsättningar att parera konjunkturedgången och ta tillvara på de möjligheter som uppstod i nuvarande marknadsläge genom starka, kompletta och unika kunderbidanden längs hela förädlingskedjan inom affärsdriven kommunikation. Marknadsutsikterna för 2010 ser bättre ut. Efterfrågan på Intellectas tjänster beräknas utvecklas positivt. Intellectas omsättning och resultat för 2010 beräknas öka jämfört med 2009.

INVESTERINGAR

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick totalt till 113,1 [153,5] MSEK per 2009-12-31. Finansiell leasing utgjordes av 22,8 MSEK. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar svarade för 51,4 [126,7] MSEK som en effekt av bolagsförvärv. Investeringar i materiella anläggningstillgångar omfattar främst en Heidelberg-tryckpress för 26,1 MSEK samt digitala tryckpressar som en följd av moderniseringen av maskinparken i Göteborg och Falun. Investeringen i en Heidelberg-tryckpress stärker erbjudandet inom högspecialiserat effekttryck och förpackningstryck. Investeringar i IT-plattformen Intellecta Core uppgick till 3,0 [3,0] MSEK. Beloppet har klassificerats som balanserade utvecklingskostnader.

GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwillvärdet i koncernen uppgick per 2009-12-31 till 218,7 [166,6] MSEK. Immateriella tillgångar i form av varumärken och kundrelationer uppgick per 2009-12-31 till 44,0 [48,6] MSEK. IFRS innebär krav på att identifiera och värdera immateriella tillgångar vid förvärv. I den utsträckning som immateriella tillgångar kan identifieras och värderas, minskar goodwill i motsvarande mån. Goodwill skrivs inte av men prövas årligen för nedskrivning. Övriga immateriella tillgångar skall

skrivas av i den utsträckning som avskrivningstiden går att fastställa. I dessa fall sker nedskrivningsprövning först om det finns en indikation på värdenedgång. För mer information hänvisas till not 19.20 och 21.

Koncernens goodwillposter har analyserats individuellt i enlighet med IFRS 3. Goodwillvärderingen har utförts utifrån ett s.k. impairment-test som ger värdet på verksamhetens framtida kassaflöden utifrån ekonomisk utveckling, nästkommande års budget och därpå följande prognoser. Vid nuvärdesberäkning av dessa värden har en riskfaktor använts som baseras på marknadens generella riskpremie samt avkastningskrav på lånat kapital. Dessa faktorer ställs i relation till Intellectas kapitalstruktur. Denna analys föranledde ingen nedskrivning.

TILLÄGGSKÖPESKILLING FÖR REWIR

I samband med förvärvet av Rewir hösten 2006, ett ledande bolag inom strategi- och varumärkesrådgivning, träffades ett avtal om tilläggsköpeskillning. Tilläggsköpeskillningen är baserad på bolagets genomsnittliga resultat räknat från tillträdesdagen den 1 oktober 2006 fram till den 31 december 2009. Mot bakgrund av bolagets mycket goda utveckling kommer en tilläggsköpeskillning att utgå. Tilläggsköpeskillningen beräknas uppgå till ca 120 MSEK. Beloppet redovisas som goodwill och en kortfristig skuld till Säljarna i Intellectas bokslut 2009. Utbetalning av tilläggsköpeskillningen beräknas ske i juni 2010.

Finansiering av tilläggsköpeskillningen sker genom ett förvärvslån om 80 MSEK. Resterande del av tilläggsköpeskillningen finansieras genom Intellectas kassaflöde.

LIKVIDA MEDEL OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick till sammanlagt 20,6 [28,6] MSEK per 2009-12-31. Checkräkningskrediterna uppgår totalt till 25,0 [50,0] MSEK och var outnyttjad med 25,0 [44,9] per 2009-12-31. Därutöver finns en kreditlimit om 25 [15] MSEK. Kreditlimiten utökades tillfälligt med 10 MSEK under perioden oktober 2009 – mars 2010 tills ett nytt avtal om checkräkningskredit på 65 MSEK för Intellecta träder i kraft fr o m 1 april 2010. Kreditlimiten om 25 MSEK var i sin helhet outnyttjad per 2009-12-31. Intellectas totala likviditetsberedskap i form av outnyttjade krediter och egna medel uppgick totalt till 70,6 [88,5] MSEK per 2009-12-31. Koncernens räntebärande skulder var vid periodens slut 68,5 [59,0] MSEK. Ökningen av räntebärande skulder hänför sig främst till Ekotryck Redners och finansiell leasing. Ekotryck Redners räntebärande skulder uppgick till 35,2 MSEK per 2009-12-31 och avser finansiering av bolagets moderna produktionsanläggning. Nettot av räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar uppgick per 2009-12-31 till en nettoskuld om 47,9 [30,4] MSEK. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,24 [0,16]. Nettoskulden i relation till EBITDA uppgick till 0,79 [0,45]. Räntebärande skulder inkluderar finansiell leasing om 24,8 [12,2] MSEK. Per den 31 december 2009 var den genomsnittliga löptiden på Intellecta-koncernens skuldportfölj 5,6 år. Den genomsnittliga räntenivån i portföljen var 1,91 procent.

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut uppgick per balansdagen till 29,9 [34,3] MSEK i form av företagsintektningar, äganderättsförbehåll för maskiner 35,2 [30,9] MSEK och pantförskrivning av kundfordringar avseende Ekotryck Redners.

Soliditeten uppgick per den 31 december 2009 till 35 [36] procent.

Koncernens operativa kassaflöde förbättrades med 45 procent och uppgick till 102,9 [70,8] MSEK per balansdagen. Främsta orsaken till förbättringen jämfört med föregående år är att kapitalbindningen i varu-

lager och kundfordringar har minskat. Nettokassaflödet efter finansiering och investeringar uppgick till -8,0 [-13,3] MSEK. Investeringsverksamheten uppgick till 27,4 [65,1] MSEK och hänför sig främst till investeringar i anläggningstillgångar.

Koncernens egna kapital uppgick till 197,5 [190,7] MSEK. Sedan årets början har det egna kapitalet ökat med 6,8 MSEK. Denna ökning hänför sig till periodens totalresultat om 19,6 MSEK, minskad med utdelning om 12,8 MSEK.

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 11,5 [23,1] procent och avkastningen på eget kapital till 10,2 [20,5] procent.

Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 4,65 [8,60] SEK. Eget kapital per aktie efter utspädning utgjordes av 46,40 [44,80] SEK. Balansdagens aktiekurs uppgick till 54 [58] SEK.

KREDITFACILITETER

Intellecta slutförhandlar med en affärsbank i syfte att samordna sin koncernfinansiering. Det nya avtalet är avsett att gälla fr.o.m. 2010-04-01. Intellectas checkräkningskredit beräknas uppgå till totalt 65 MSEK. Nya kreditfaciliteter om 80 MSEK upptas för finansiering av tilläggsköpeskillningen för Rewir. Resterande del av tilläggsköpeskillningen finansieras genom Intellectas kassaflöde. Utbetalning av tilläggsköpeskillningen för Rewir om ca 120 MSEK sker vid utgången av juni 2010.

VINST PER AKTIE

Antalet aktier uppgick per bokslutsdagen till 4 258 199.

Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 4,65 [8,60] SEK. Eget kapital per aktie efter utspädning utgjordes av 46,40 [44,80] SEK.

Antalet aktier, genomsnitt exkl. återköpta egna aktier, inkl. utspädningseffekt uppgick under 1 januari – 31 december 2009 till 4 258 199 [4 105 845].

Antalet aktier vid periodens slut, exkl. återköpta egna aktier, inklusive utspädningseffekt uppgick per 2009-12-31 till 4 258 199 [4 258 199].

ANTAL MEDARBETARE

Medelantalet medarbetare i koncernen uppgick till 452 [393]. Per den 31 december 2009 uppgick antalet medarbetare till 435 [482] varav 40 [46] i Danmark fördelat på affärsområde Intellecta Consulting, 172 [183] konsulter, affärsområde Intellecta Infolog, 249 [285] medarbetare och moderbolaget 14 [14] medarbetare. Ökningen av antalet medarbetare hänför sig främst till de senaste bolagsförvärven. Sedan årets början har antalet medarbetare minskat med 47 personer till följd av rationaliseringar.

Uppgifter om arbetsställen, fördelning på kvinnor och män samt löner och ersättningar framgår av not 10 och 11.

Nettoomsättningen per medelantal anställd uppgick för verksamhetsåret 2009 till 1 507 [1 429] KSEK, en ökning med 5,5 procent.

MILJÖ

Intellecta bedömer att bolaget i allt väsentligt uppfyller tillämpliga regler och bestämmelser inom miljöområdet med avseende på anläggningar och produkter på relevanta marknader. Miljöarbetet bedrivs inom ramen för Intellectas affärsidé och är väl integrerat i det operativa arbetet. Ansvar för det löpande miljöarbetet ligger hos resp. affärsområde med tillhörande juridiska enheter.

Verksamheten inom affärsområdet Intellecta Infolog påverkar miljön genom förbrukning av råmaterial, främst papper och kemikalier. Redan på kreationsstadiet arbetar vi aktivt med att påverka och styra pappersval mot pappersformat och papperssorter som har mindre påverkan på miljön. Inom ramen för utbildningssatsningen Intellecta-Academy tar vi ett ansvar för att öka våra kunders kompetens inom området miljövänliga trycksaker. Intellectas tryckerier arbetar aktivt med att minska användandet av icke förnyelsebara kemikalier, genom att använda tryckfärger baserade på vegetabiliska oljor och rengöringsvätskor med i huvudsak vegetabiliska komponenter. Andra miljöbelastande faktorer är energiförbrukning, transporter och avfallshantering. Energiförbrukningen begränsas genom att i möjligaste mån samordna verksamheter. Transporter kan minimeras då huvuddelen av produktionen sker i närheten av vår marknad.

SKATTER

Skattesatsen för året blev 27,6 [27,6] procent.

MODERBOLAGET

Intäkterna uppgick till 33,9 [31,6] MSEK och resultatet efter finansnetto till -7,0 [11,3] MSEK. Intäkterna utgörs av till dotterbolagen fakturerade tjänster samt ersättning för hyreskostnader och gemensamma kostnader. I resultatet ingår utdelningar från dotterbolag med 10,4 [12,5] MSEK.

Moderbolagets likvida medel svarade för sammanlagt 9,6 [12,2] MSEK. Checkräkningskrediterna uppgår totalt till 23,5, [48,5] MSEK och var utnyttjad i sin helhet per 2009-12-31. Förra året utnyttjades den med 5,1 MSEK per motsvarande balansdag. Likvida medel inklusive utnyttjad checkräkningskredit utgjordes av 33,1 [55,6] MSEK. Kreditfaciliteterna minskades fr.o.m. 1 oktober 2009 då avtalet med en av bolagets affärsbanker har gått ut. Räntebärande skulder uppgick till 8,6 [15,4] MSEK. Per den 31 december 2009 var den genomsnittliga löptiden på Intellectas skuldportfölj 5,0 år. Den genomsnittliga räntenivån i portföljen var 1,48 procent. Moderbolagets justerade egna kapital uppgick till 185,8 [189,5] MSEK. Sedan årets början har det egna kapitalet om 177,5 MSEK minskat med 8,0 MSEK. Denna minskning hänför sig till periodens resultat om -11,6 MSEK, erhållna nettokoncernbidrag på totalt 16,4 MSEK minskat med utdelning om 12,8 MSEK. Inom moderbolaget finns samlade/centrala funktioner för koncernledning, ekonomi, finanser, HR och administration, IT och IR.

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 13 [13]. Antalet medarbetare per den 31 december 2009 uppgick till 14 [14].

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Den 31 december 2009 hade Intellecta 1 130 [1 243] aktieägare. De 20 största ägarna exkl. Intellectas innehav av egna aktier hade ett innehav motsvarande 74,1 [72,8] procent av aktiekapitalet och 83,2 [82,1] procent av rösterna. Aktieinnehavet i Intellecta som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i Bolaget avser Gunnar Mannerheim genom GTM Holding A/S, 19,1 procent, Lars Fredrikson med familj, 18,5 procent och Leif Lindberg, 16,8 procent av samtliga röster. Det institutionella ägandet uppgick till 15,4 [15,4] procent av aktiekapitalet. Andelen utländskt ägande uppgick till 18,1 [19,9] procent.

ANTAL UTESTÅENDE AKTIER

Antalet utestående aktier i Intellecta AB uppgick per 2009-12-31 till 4 258 199, varav 4 002 199 B-aktier och 256 000 A-aktier. Vid omröstning på bolagsstämman medför en aktie av serie A tio röster och en aktie av serie B en röst. Övergår en aktie av serie A från en aktieägare till annan aktieägare i bolaget eller till person, som inte förut är aktieägare i bolaget, skall aktien genast hembjudas de övriga A-aktieägarna till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Åtkomsten av aktien ska styrkas, samt där aktien övergått genom köp, uppgift lämnas om köpeskillingen. Intellectas B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap under symbolen ICTA B.

BEMYNDIGANDEN FÖR STYRELSEN

Årsstämman beslutade den 11 maj 2009 att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission med upp till 10 procent av det vid tillfället för beslutet antal utestående aktier av serie B, dock sammanlagt högst 425 820 aktier av serie B i syfte att använda dessa som aktielikvid vid bolagsförvärv.

Inga transaktioner avseende nyemission har skett under 2009.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman den 11 maj 2009 har bifallit styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Löner och andra ersättningar skall vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på den marknad befattningshavaren verkar så att bolaget kan attrahera och behålla en kompetent bolagsledning. Inom styrelsen finns ett Ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken skall ha ett förutbestämt tak och vara baserad på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål samt prestationer relevanta för respektive ledande befattningshavare. Pensionsförmåner skall vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda eller en kombination därav med en pensionsålder om 65 år. Uppsägningstiden skall vara mellan 3-6 månader från befattningshavarens sida och mellan 6-12 månader från bolagets sida. Ett avgångsvederlag kan enbart gälla från bolagets sida och vara försett med ett förutbestämt tak. Vid uppsägning från den anställdes sida skall inget avgångsvederlag utgå. Styrelsen föreslår oförändrade riktlinjer i förhållande till föregående år. Ett tillägg har införts vad avser angivelse av tak för övriga ersättningar. Vidare föreslås att styrelsen bemyndigas att frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER INFÖR ÅRSSTÄMMA 2009

Styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämman 2009 överensstämmer med ovanstående text.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC), sådana de antagits av EU. Koncernens årsredovisning innehåller även komplette-

rande information enligt Rådet för Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 1.3 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen. Jämfört med 2008 har de finansiella rapporterna främst påverkats av IAS 1, Utformning av finansiella rapporter samt IFRS 8 Rörelsesegment. Båda dessa standards har inneburit en förändring i hur de finansiella rapporterna utformas med avseende på information om rörelsesegment samt presentation av koncernens totalresultat. Förändring av IAS 23, Låneutgifter, har inte inneburit någon påverkan på vinst per aktie. För vidare information, se not 2.

Moderbolaget

Moderbolaget, Intellecta AB, tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering, rekommendation RFR 2:3, redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna överensstämmer med de från föregående år samt med koncernens redovisningsprinciper i tillämpliga delar.

Styrelsearbete

För redogörelse kring Intellectas bolagsstyrning, se sid 64.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker. Riskerna i koncernens verksamhet kan generellt delas in i operativa risker relaterade till affärsverksamheten och finansiella risker. Riskhantering är en viktig process för Intellecta i syfte att nå uppsatta mål. Intellecta är verksam på en rad olika produkt- och tjänsteområden som är konkurrensutsatta. Intellecta har definierat begreppet risk som allt som kan ha en väsentlig negativ effekt på uppnåendet av Intellectas mål. Risker kan vara hot, osäkerhetsfaktorer eller förlorade möjligheter avseende Intellectas nuvarande eller framtida verksamhet. Intellecta har en etablerad process för riskhantering för att regelbundet identifiera, analysera och rapportera verksamhetsrisker, finansiella risker, osäkerhetsfaktorer, samt att minska dessa risker när så är lämpligt. Kontroll av operativa risker sker primärt av Intellectas affärsansvariga. Intellectas controllingfunktion har till uppgift att följa upp att interna kontrollprocesser efterlevs. Finansiella risker omfattar i första hand risker relaterade till valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisk. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt att utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker vilar på koncernledning och finansfunktionen. Målet för Intellectas finansiella hantering är att begränsa kortsiktig påverkan på koncernens resultat och kassaflöde orsakat av fluktuationer på de finansiella marknaderna. Intellecta har därför en finanspolicy som reglerar likviditets-, ränte- och valutariskerna. Riskhantering är en integrerad del av Intellectas verksamhet och affärsplaneringsprocess. Intellecta har genomfört ett antal mål-inriktade förvärv i enlighet med sin strategi. En effektiv integration av dessa förvärv samt realisering av tillhörande kostnads- och intäkts-synergier är, liksom en positiv utveckling för de förvärvade verksamheterna, betydelsefull för resultatutvecklingen såväl på kort som på lång sikt. Integration av förvärvade företag innebär alltid vissa risker och integrationsprocessen kan på kort sikt komma att ge svängningar i kvartalsresultaten. Utöver de risker som beskrivs i Intellectas årsredovisning bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

För utförligare beskrivning av koncernens och moderbolagets risk-exponering och riskhantering hänvisas till not 3.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Intellecta och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Efter periodens utgång har inte några väsentliga händelser inträffat.

GUNDUA SECONDARY DAY SCHOOL INVIGD

Intellecta har tagit initiativ till Gundua Foundation. Stiftelsen – med H.K.H. Kronprinsessan Victoria som beskyddare – arbetar för att via konkreta projekt bidra till att öka utbildningsnivån i världen, i syfte att främja demokrati och välståndsutveckling. Därför har Gundua Foundation uppfört en skola i norra Kenya. Skolan är en gymnasial dagskola som ger plats för 320 elever. Skolan invigdes av Kronprinsessan Victoria den 12 november 2009.

För mer information hänvisas till www.gunduafoundation.org.

ÖVRIGT

Bolagsordning

Enligt Intellectas bolagsordning tillsätts styrelseledamöterna av årsstämman. Inga särskilda bestämmelser finns om ändring av bolagsordningen utöver att behandling av bolagsordning vid annat tillfälle än årsstämman skall föras på extra bolagsstämma.

FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV BOLAGETS RESULTAT

Styrelsens policy vad gäller utdelning är att 45–50 procent av koncernens resultat efter finansnetto och schablonskatt utdelas till aktieägarna om motsvarande utdelningsbara medel finns i moderbolaget och koncernens konsolideringsbehov så tillåter.

För att upprätthålla en stark balansräkning, hantera ett fortsatt osäkert affärsklimat och kunna fullfölja sina finansiella åtaganden beslutar styrelsen för Intellecta AB (publ) att föreslå årsstämman en utdelning på 1,25 (3,00) kronor per aktie för räkenskapsåret 2009.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	79 535 981
Lämnat/erhållet koncernbidrag	16 354 528
Årets resultat	-11 632 435
SEK	84 258 074

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning	5 322 749
I ny räkning överföres	78 935 325
SEK	84 258 074

STYRELSENS YTTRANDE ANGÅENDE FÖRESLAGEN UTDELNING

Den föreslagna utdelningen utgör 3,1 procent av bolagets eget kapital och 2,7 procent av koncernens kapital. Bolagets soliditet uppgår till 44 [53] procent.

Styrelsens uppfattning är att föreslagen vinstutdelning är försvarlig med hänsyn tagen till vad som anges i aktiebolagslagens 17 kap 3 § angående de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för moderbolaget och koncernen.

Den föreslagna utdelningen äventyrar inte fullföljandet av de investeringar som bedöms vara erforderliga eller bolagets förmåga att i rätt tid infria föreligganden och förutsedda betalningsförpliktelser. Den föreslagna utdelningen bedöms lämna ett tillräckligt finansiellt utrymme för Intellectas fortsatta expansion. Bolagets likviditetsprognos innefattar beredskap för att klara variationer i de löpande betalningsförpliktelserna. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom lämnar styrelsen förslag på en utdelning om 1,25 [3,00] SEK per aktie för verksamhetsåret 2009.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman 2010-05-25 för fastställande.

Koncernens och moderbolagets ställning i övrigt redovisas i efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Stockholm den 26 mars 2010
Intellecta AB [publ]
Styrelsen

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

BELOPP I KSEK	Not	Koncernen	
		090101- 091231	080101- 081231
Nettoomsättning	6	681 272	561 462
Förändring av lager av produkter i arbete		-6 313	22 151
Aktiverat arbete för egen räkning		3 002	2 971
Övriga rörelseintäkter	7	3 326	1 457
Summa intäkter	6	681 287	588 041
Råvaror och förnödenheter		-219 407	-179 418
Övriga externa kostnader	8, 9	-97 106	-83 798
Personalkostnader	10, 11	-303 144	-255 728
Avskrivningar	12	-31 759	-19 902
Övriga rörelsekostnader		-789	-2 111
Summa kostnader		-652 205	-540 957
Rörelseresultat	6, 13	29 082	47 084
Finansiella intäkter	14	1 044	3 411
Finansiella kostnader	15	-2 676	-2 285
Resultat före skatt		27 450	48 210
Inkomstskatt	16	-7 588	-12 896
Resultat		19 862	35 314
Övrigt totalresultat			
Aktuariell förlust på pensionsförpliktelser		-132	-10
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-196	-1 574
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat		82	381
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-246	-1 203
Summa totalresultat		19 616	34 111
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		19 616	34 111
Resultat per aktie före utspädning, SEK	17	4,65	8,60
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾	17	4,65	8,60
Antal aktier vid periodens slut		4 258 199	4 258 199
Antal aktier vid periodens slut, exkl återköpta egna aktier		4 258 199	4 258 199
Antal aktier vid periodens slut, exkl återköpta egna aktier, inklusive utspädningseffekter ¹⁾		4 258 199	4 258 199
Antal aktier, genomsnitt exkl. återköpta egna aktier		4 258 199	4 105 845
Antal aktier, genomsnitt exkl. återköpta egna aktier, inklusive utspädningseffekter ¹⁾		4 258 199	4 105 845
Balansdagens kurs		54	58

1) Utspädningseffekten avser ett program med 16 000 köpoptioner på, av Intellecta AB, återköpta aktier.
Inlösen av köpoptioner mot Intellecta B-aktier har skett per 2008-02-29.
Beträffande definitioner för beräkning, se sid [51].

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

BELOPP I KSEK	Not	Koncernen	
		09-12-31	08-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	18	6 969	6 795
Varumärken	19	22 227	24 641
Kundrelationer	20	21 817	23 995
Goodwill	21	218 741	166 589
Investeringar i hyrda lokaler	22	5 028	2 840
Maskiner och andra tekniska anläggningar	23	85 465	63 711
Inventarier, verktyg och installationer	24	9 992	11 298
Finansiella tillgångar som kan säljas	25	700	700
Uppskjutna skattefordringar	26	–	176
Andra långfristiga fordringar	27	1 170	115
		372 109	300 860
Omsättningstillgångar			
Varulager, råvaror och förnödenheter	28	11 467	11 143
Pågående arbeten		35 312	42 274
Kundfordringar	3	99 453	114 378
Skattefordringar		4 519	5 549
Övriga fordringar	29	1 380	2 786
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	14 626	19 032
Likvida medel	31	20 624	28 636
		187 381	223 798
Summa tillgångar	32	559 490	524 658

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

BELOPP I KSEK	Not	Koncernen	
		09-12-31	08-12-31
EGET KAPITAL			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	33	6 387	6 387
Övrigt tillskjutet kapital		58 776	58 776
Reserver		-2 460	-2 311
Balanserad vinst		134 831	127 840
Summa eget kapital		197 534	190 692
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning	34	54 233	37 471
Pensionsförpliktelser	35	11 402	10 908
Uppskjutna skatteskulder	26	30 659	27 883
Övriga långfristiga skulder	34	1 064	67 687
		97 358	143 949
Kortfristiga skulder			
Upplåning	34	14 284	21 576
Förskott från kunder		11 834	18 044
Leverantörsskulder		48 482	48 037
Aktuella skatteskulder	36	1 573	7 963
Övriga kortfristiga skulder	37	138 648	36 971
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	38	49 777	57 426
		264 598	190 017
Summa skulder	32	361 956	333 966
Summa eget kapital och skulder ¹⁾		559 490	524 658

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser se not 39 respektive 40.

1) Varav räntebärande skulder, MSEK

68,5

59,0

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

BELOPP I KSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital ¹⁾	Reserver ²⁾	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 2008-01-01	6 387	58 776	-1 115	89 665	153 713
Totalresultat					
Årets resultat				35 314	35 314
Övrigt totalresultat					
Aktuariell förlust på pensionsförpliktelser	-	-	-	-7	-7
Omräkningsdifferens utländsk verksamhet	-	-	-1 196	-	-1 196
Summa övrigt totalresultat	-	-	-1 196	-7	-1 203
Summa totalresultat	-	-	-1 196	35 307	34 111
Transaktioner med aktieägare					
Effekt av förvärvat bolag	-	-	-	3 317	3 317
Köptioner – betalning					
för återköpta aktier	-	-	-	896	896
Försäljning av egna aktier	-	-	-	14 829	14 829
Utdelning avseende 2007	-	-	-	-16 174	-16 174
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	2 868	2 868
Ingående balans per 2009-01-01	6 387	58 776	-2 311	127 840	190 692
Totalresultat					
Årets resultat				19 862	19 862
Övrigt totalresultat					
Aktuariell förlust på pensionsförpliktelser	-	-	-	-97	-97
Omräkningsdifferens utländsk verksamhet	-	-	-149	-	-149
Summa övrigt totalresultat	-	-	-149	-97	-246
Summa totalresultat	-	-	-149	19 765	19 616
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2008	-	-	-	-12 774	-12 774
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-12 774	-12 774
Utgående balans per 2009-12-31	6 387	58 776	-2 460	134 831	197 534

1) Övrigt tillskjutet kapital består av aktier emitterade till överkurs och premier för teckningsoptioner.

2) Avser omräkningsdifferens utländsk verksamhet.

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

BELOPP I KSEK	Not	Koncernen	
		090101– 091231	080101– 081231
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		27 450	48 210
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	41	32 224	21 257
		59 674	69 467
Betald skatt		-12 947	-12 551
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		46 727	56 916
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		6 638	-24 801
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar		20 737	23 390
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga skulder		28 819	15 298
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten		102 921	70 803
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter	42	-	-49 054
Investeringar i materiella anläggningstillgångar ¹⁾		-30 320	-20 191
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		10 591	6 500
Investeringar i immateriella tillgångar		-6 827	-3 006
Investeringar i finansiella tillgångar		-879	-
Amortering långfristig fordran		-	699
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-27 435	-65 052
Finansieringsverksamheten			
Ökning av långfristiga skulder		-	2 602
Minskning av långfristiga skulder		-63 693	-
Amortering av skulder	43	-7 031	-5 499
Utbetald utdelning		-12 774	-16 174
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-83 498	-19 071
Årets kassaflöde		-8 012	-13 320
Likvida medel vid årets början		28 636	41 956
Likvida medel vid årets slut	31	20 624	28 636

1) Per 091231 fanns investeringar i materiella tillgångar om 36 (663) KSEK som ej var betalda.
 Detta belopp är rubricerat under ökning(+)/minskning(-) av kortfristiga skulder.

Upplysning om erhållna/betalda räntor se not 41.

RESULTATRÄKNING – MODERBOLAGET

BELOPP I KSEK	Not	Moderbolaget	
		090101- 091231	080101- 081231
Nettoomsättning		22 171	22 619
Övriga rörelseintäkter ¹⁾		11 752	9 016
Summa rörelsens intäkter	44	33 923	31 635
Övriga externa kostnader	45,46	-15 821	-14 107
Personalkostnader	47,48	-17 236	-19 099
Avskrivningar	49	-875	-1 023
Summa rörelsens kostnader		-33 932	-34 229
Rörelseresultat		-9	-2 594
Resultat från andelar i koncernföretag	50	10 351	12 503
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	51	-17 828	-
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	52	1 511	3 746
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	53	-1 020	-2 389
Resultat efter finansiella poster		-6 995	11 266
Bokslutsdispositioner	54	-5 890	-9 266
Resultat före skatt		-12 885	2 000
Skatt på årets resultat	55	1 252	2 873
Resultat		-11 633	4 873

1) Under övriga rörelseintäkter redovisas utfakturerade hyror och andel av gemensamma kostnader på andra bolag i koncernen.

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

BELOPP I KSEK	Not	Moderbolaget	
		09-12-31	08-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	56	9	105
		9	105
 Materiella anläggningstillgångar			
Investeringar i hyrda lokaler	57	100	522
Inventarier, verktyg och installationer	58	1 355	1 641
		1 455	2 163
 Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	59	381 726	320 912
Fordringar hos dotterbolag	60	1 500	2 500
Andra långfristiga värdepappersinnehav	61	700	700
		383 926	324 112
Summa anläggningstillgångar		385 390	326 380
 Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos dotterbolag	62	20 904	18 098
Övriga fordringar	63	444	148
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	64	2 481	2 842
		23 829	21 088
 Kassa och bank	65	9 646	12 185
		9 646	12 185
Summa omsättningstillgångar		33 475	33 273
Summa tillgångar		418 865	359 653

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

BELOPP I KSEK	Not	Moderbolaget	
		09-12-31	08-12-31
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	66	6 387	6 387
Överkursfond		56 875	56 875
Premier för teckningsoptioner		1 901	1 901
Reservfond		20 052	20 052
		85 215	85 215
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		95 892	87 438
Årets resultat		-11 633	4 873
		84 259	92 311
Summa eget kapital		169 474	177 526
OBESKATTADE RESERVER			
Obeskattade reserver	67	22 210	16 320
AVSÄTTNINGAR			
Avsättning för pensioner	68	5 396	5 256
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning	69	6 875	8 581
Skulder till dotterbolag	60	–	4 298
Övriga långfristiga skulder	70	–	67 112
		6 875	79 991
Kortfristiga skulder			
Upplåning	69	1 706	6 804
Leverantörsskulder		4 686	5 176
Skulder till dotterbolag	62	75 522	40 273
Aktuella skatteskulder		1 281	6 354
Övriga kortfristiga skulder	71	123 829	14 553
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	72	7 886	7 400
		214 910	80 560
Summa skulder		221 785	160 551
Summa eget kapital och skulder ¹⁾		418 865	359 653
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	73	17 000	17 000
Ansvarsförbindelser	74	108	6 552

1) Varav räntebärande skulder, MSEK

8,6

15,4

MODERBOLAGETS SAMMANSTÄLLNING ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

BELOPP I KSEK	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Premier för tecknings- optioner	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital per 2007-12-31	6 387	56 875	1 901	20 052	66 557	-6 579	145 193
Lämnad utdelning					-16 174		-16 174
Försäljning av egna aktier					14 829		14 829
Köptioner							
– betalning för återköpta aktier					896		896
Erhållna/lämnade koncernbidrag					27 909		27 909
Balansering av föregående års resultat					-6 579	6 579	0
Årets resultat						4 873	4 873
Eget kapital per 2008-12-31	6 387	56 875	1 901	20 052	87 438	4 873	177 526
Lämnad utdelning					-12 774		-12 774
Erhållna/lämnade koncernbidrag					16 355		16 355
Balansering av föregående års resultat					4 873	-4 873	0
Årets resultat						-11 633	-11 633
Eget kapital per 2009-12-31	6 387	56 875	1 901	20 052	95 892	11 633	169 474

Aktiekapitalet består av 256 000 st A-aktier á 1.50 och 4 002 199 st B-aktier á 1.50

Antalet återköpta aktier uppgick under perioden 4 juli 2001 – 27 juli 2007 till 272 114 aktier B för totalt 16 905 KSEK. Transaktionskostnaden uppgick sammanlagt till 67 KSEK. Under år 2008 har 214 733 aktier använts till förvärv av dotterbolag samt 16 000 aktier mot inlösen av köpoptioner utställda på av Intellecta AB återköpta aktier. År 2005/2006 användes 41 381 aktier till förvärv av dotterbolag. Antalet egna aktier per 31 december 2009 uppgick till 0 [0] st.

Koncernbidraget redovisas enligt dess ekonomiska innebörd. I moderbolaget har koncernbidraget redovisats över fritt eget kapital, i år är netto erhållet/lämnat koncernbidrag med 16 MSEK och förra året erhållet/lämnat med 28 MSEK.

Utdelning

Styrelsen föreslår bolagsstämman den 25 maj 2010 att besluta om utdelning om 1,25 [3,00] SEK per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår till sammanlagt 5,3 [12,8] MSEK.

KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAGET

BELOPP I KSEK	Not	Moderbolaget	
		090101- 091231	080101- 081231
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-6 995	11 267
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	75	18 843	-3 220
		11 848	8 047
Betald skatt		-10 642	-5 644
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		1 206	2 403
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar		-2 741	21 798
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga skulder		22 836	35 249
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten		21 301	59 450
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	76	-5 191	-66 428
Likvidation av dotterbolag		-	11 432
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-71	-133
Amortering långfristig fordran		1 000	1 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 262	-54 129
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld	77	-6 804	-1 706
Utbetald utdelning		-12 774	-16 174
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-19 578	-17 880
Årets kassaflöde		-2 539	-12 559
Likvida medel vid årets början		12 185	24 744
Likvida medel vid årets slut		9 646	12 185

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER [KSEK]

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Moderbolaget Intellecta AB (publ.), org.nr 556056-5151, är ett renodlat förvaltningsbolag. Bolaget ska aktivt äga, förvalta och utveckla koncernbolagen. Moderbolaget har sitt säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Birger Jarlsgatan 57 B, 104 32 Stockholm. Moderföretaget är noterat på OMX Nordiska Börs, Stockholm.

Styrelsen har den 26 mars 2010 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat angetts. Tillämpade principer för moderbolaget anges under särskild rubrik i de fall dessa skiljer sig från koncernens principer.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Koncernens årsredovisning innehåller även kompletterande information enligt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.2. Kompletterande redovisningsregler för koncerner och Årsredovisningslagen.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Intellecta tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Upplysning om sådana IFRS-standarder eller tolkningsuttalanden som trätt ikraft 2009.

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2009 har ett antal standarder och tolkningar publicerats som har trätt ikraft under 2009.

(a) Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Koncernen har tillämpat följande nya och ändrade IFRS från 1 januari 2009:

- IFRS 7 (ändring) "Finansiella instrument – Upplysningar" – gäller från 1 januari 2009. Ändringen kräver utökade upplysningar om värdering till verkligt värde och likviditetsrisk. I synnerhet kräver ändringen upplysning om värdering till verkligt värde per nivå i en värderingshierarki. Eftersom denna ändring endast medför ytterligare upplysningar, har den ingen påverkan på resultat per aktie.
- IAS 1 (omarbetad), "Utformning av finansiella rapporter" (gäller från 1 januari 2009). Den omarbetade standarden förbjuder presentation av intäkts- och kostnadsposter (dvs. förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare) i rapporten över förändringar i eget kapital utan kräver att "förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare" redovisas skilt från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare i en rapport över totalresultat. Koncernen presenterar därför alla

ägarrelaterade förändringar i eget kapital i rapporten Koncernens förändringar i eget kapital medan alla förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare redovisas i Koncernens rapport över totalresultat. Jämförande information har räknats om, så att den överensstämmer med den omarbetade standarden. Eftersom denna ändring av redovisningsprincip endast påverkar presentationen, har den ingen inverkan på resultat per aktie.

- IFRS 2 (ändring), "Aktierelaterade ersättningar" (gäller från den 1 januari 2009). Den ändrade standarden behandlar intjäningsvillkor och indragningar och klargör att intjäningsvillkor endast är tjänstgöringsvillkor och prestationsvillkor. Övriga inslag i aktierelaterade ersättningar utgör så kallade "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjäningsvillkor) som ska beaktas när det verkliga värdet per tilldelningsdagen fastställs för transaktioner med anställda och andra som tillhandahåller liknande tjänster. Koncernen tillämpar IFRS 2 (Ändring) från den 1 januari 2009, men då det i nuläget inte finns några optionsprogram har den ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.
- IAS 23, "Lånekostnader" klargör att koncernen ska aktivera lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Denna ändring har inte haft någon inverkan på koncernredovisningen för 2009. Ändringen av redovisningsprincip har därmed inte haft någon inverkan på resultat per aktie.
- IFRS 8 Rörelsesegment har ersatt IAS 14 (ikraftträdande 1 januari 2009). Enligt IFRS 8 ska segmentinformationen presenteras utifrån hur ledningen internt följer upp verksamheten. Tillämpningen av IFRS 8 har inte inneburit någon förändring jämfört med tidigare år.

(b) Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen ännu inte har trätt i kraft och inte har tillämpats i förtid av koncernen.

Följande standarder och tolkningar av befintliga standarder har publicerats och är obligatoriska för koncernens redovisning för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2010 eller senare, men har inte tillämpats i förtid:

- IFRIC 17, "Distribution of non-cash assets to owners" (gäller för räkenskapsår som börjar 1 juli 2009 eller senare). Denna tolkning ger vägledning om redovisning av överenskomelser enligt vilka ett företag delar ut saktillgångar till aktieägarna. En ändring har också gjorts i IFRS 5 där det krävs att tillgångarna klassificeras som innehav för utdelning endast om de är tillgängliga för utdelning i sitt nuvarande skick och utdelningen är mycket sannolik. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 17 från 1 januari 2010, men den förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

- IAS 27 (ändring), "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter" (gäller från 1 juli 2009). Den omarbetade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet och dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncernen kommer att tillämpa IAS 27 (ändring) framåttriktat för transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande från den 1 januari 2010.
- IFRS 3 (omarbetad), "Rörelseförvärv" (gäller från 1 juli 2009). Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande. Alla transaktionskostnader avseende förvärv ska kostnadsföras. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (omarbetad) framåttriktat för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.
- IAS 38 (ändring), "Immateriella tillgångar". Koncernen kommer att tillämpa IAS 38 (ändring) från samma tidpunkt som IFRS 3 (omarbetad) tillämpas. Ändringen ger förtydliganden vid värdering till verkligt värde av en immateriell tillgång som förvärvats i ett rörelseförvärv. Enligt ändringen får immateriella tillgångar grupperas och behandlas som en tillgång om tillgångarna har liknande nyttjandeperioder. Ändringen kommer inte att ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.
- IFRS 5 (ändring), "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter". Ändringen klargör att IFRS 5 specificerar de upplysningskrav som finns för anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) som klassificerats som anläggningstillgångar som innehas för försäljning eller avvecklade verksamheter. Den klargör också att det allmänna kravet i IAS 1 fortfarande gäller. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 5 (ändring) från 1 januari 2010. Ändringen förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.
- IAS 1 (ändring), "Utformning av finansiella rapporter". Ändringen klargör att den potentiella regleringen av en skuld genom emission av aktier inte är relevant för dess klassificering som kort- eller långfristig. Genom en förändring i definitionen av kortfristig skuld, tillåter ändringen att en skuld klassificeras som långfristig (under förutsättning att företaget har en ovillkorlig rätt att skjuta upp regleringen genom överföring av kontanta medel eller andra tillgångar under minst 12 månader efter räkenskapsårets slut) trots att motparten när som helst kan kräva reglering med aktier. Koncernen kommer att tillämpa IAS 1 (ändring) från 1 januari 2010. Den förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.
- IFRS 2 (ändring), "Group cash-settled and share based payment transactions". Ändringen medför att IFRIC 8 "Tillämpningsområde för IFRS 2" och IFRIC 11 "IFRS 2 - Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna" inarbetas i standarden. Den tidigare vägledningen i IFRIC 11 kompletteras dessutom beträffande klassificering av koncerninterna transaktioner, vilket inte behandlas i tolkningen. Denna nya vägledning väntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.
- IFRS 9 "Financial Instruments" (gäller för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 eller senare). IFRS 9 behandlar Värdering och klassificering av finansiella instrument. Den innehåller två primära värderingskategorier: upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde. Klassificering sker utifrån bolagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. Om bolagets affärsmodell är att inneha den finansiella tillgången i syfte att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samt att de avtalsenliga kassaflödena utgör enbart kapitalbelopp och ränta, ska värdering ske till upplupet anskaffningsvärde. Alla andra finansiella tillgångar ska värderas till verkligt värde. Standarden kommer, innan den träder i kraft, att kompletteras med ytterligare delar, bl.a. avseende skulder, nedskrivning och säkringsredovisning. När standarden är komplett kommer dess inverkan på koncernens finansiella rapporter att utvärderas.

Användning av bedömningar

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS måste en del viktiga bedömningar och antaganden göras, som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt övrig lämnad information. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden där antaganden och bedömningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen presenteras i not 4.

Koncernredovisning

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Intellecta AB och samtliga dotterbolag i Sverige och utlandet. Dotterbolag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, äger mer än 50 procent av aktierna. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden för redovisning av förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på Koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Intellectas principer.

Förvärvsanalys

IFRS innebär krav på att identifiera och värdera immateriella tillgångar vid förvärv. I den utsträckning som immateriella kan identifieras och värderas minskar goodwill i motsvarande mån. Goodwill skrivs inte av men prövas för nedskrivning årligen. Övriga immateriella tillgångar skall skrivas av i den utsträckning som avskrivningstiden går att fastställa.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valutan, som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt, den så kallade funktionella valutan. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen. Koncernredovisningen upprättas i svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och således både moderbolagets och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurser vid varje bokslutstillfälle. Valutakursvinster och –förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder nettoredovisas och redovisas inom rörelse-resultatet som övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Vinster och förluster på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella poster.

Omräkning av utländska dotterbolag

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är Moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Finansiella rapporter för samtliga koncernbolag med en annan funktionell valuta än rapportvalutan räknas om till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder i varje redovisad balansräkning räknas om till balansdagskursen per respektive balansdag,
- intäkter och kostnader i varje redovisad resultaträkning räknas om till genomsnittskursen för respektive period,
- alla valutakursdifferenser som uppstår, vid tillämpning av ovan punkter, redovisas som en separat post direkt i koncernens egna kapital.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas båda dessa kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion om ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Intellecta-koncernen har denna funktion identifierats som VD och koncernchef. Under koncernchefen finns två funktioner som följer upp resultat samt tillgångar samt skulder för Intellectas rörelsesegment. Detta utgörs av affärsområdescheferna för de båda affärsområdena Intellecta Infolog samt Intellecta Consulting. Dessa båda funktioner har gentemot VD och koncernchef ansvaret för uppföljning av segmentens finansiella utfall och fattar på grundval av detta beslut om allokering av resurser, budgetmål och finansplan.

Övrigt består av huvudkontor och moderbolag och andra funktioner som handhas centralt och relaterar till koncernen som helhet.

Intäktsredovisning

Koncernen producerar nästan uteslutande tjänster. Försäljningen av handelsvaror är försumbar. Koncernens försäljningsintäkter redovisas på raden nettoomsättning i resultaträkningen. Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits, eller vad som kommer att erhållas, för sålda tjänster och varor i koncernens löpande verksamhet. Intäkterna redovisas exklusive moms, rabatter efter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt samt att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla bolaget samt att särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av Koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan. Intäktsbeloppet anses inte kunna mätas på ett tillförlitligt sätt förrän alla förpliktelser avseende försäljningen har uppfyllts eller förfallit. Koncernen grundar sina bedömningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall.

Försäljning av tjänster

Intäkter från tids- och materialbaserade avtal redovisas till avtalade priser allt eftersom arbetade timmar levereras och direkta kostnader uppstår. För försäljningsintäkter från fastprisavtal tillämpas successiv vinstavräkning. Detta innebär att intäkter redovisas baserat på hur stor del av de tjänster som utförts av de totala tjänster som skall utföras (färdigställandegrad). Intellecta kan via orderhanterings- och tidsredovisningssystem beräkna färdigställandegraden på ett tillförlitligt sätt. Om några omständigheter uppstår som kan förändra den ursprungliga uppskattningen av intäkterna, kostnaderna eller färdigställandegraden, omprövas dessa. Detta kan resultera i att uppskattade intäkter och kostnader ökas eller minskas under den period när de omständigheter som föranledde ändringen kom till företagsledningens kännedom.

Försäljning av varor

Försäljning av varor redovisas som intäkt när koncernföretag anses ha levererat varan till kund och då risken och fördelarna med varan har övergått i sin helhet.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda diskonterade framtida kassaflöden diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Befarade och konstaterade kundförluster redovisas på raden övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Återvinning av belopp som tidigare skrivits bort krediteras övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Värdering av varulager

Varulagret har värderats med tillämpning av först-in-först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för råvaror och köpta hel- och halvfabrikat består av inköpskostnader, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Anskaffningsvärdet för pågående arbeten består av direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet definieras som det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskattade kostnader försäljning av varan. Lånekostnader ingår inte i beräknat lagervärde.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Koncernens inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till Skatteverket.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende skattepliktigt resultat för perioden. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen. Eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar inte eget kapital förrän utdelningen har fastslagits av årsstämman.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital.

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Vid återköp av egna aktier reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktierna annulleras eller avyttras.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från köpoptioner. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överfört till leasingtagaren. Om så ej är fallet så är det fråga om operationell leasing. I korthet innebär finansiell leasing att gällande anläggningstillgång redovisas som tillgångspost i balansräkningen medan en motsvarande skuld (som kort- respektive långfristig) rörande minimileaseavgifterna tas upp. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden mellan avskrivningar och räntekostnader.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens post Övriga långfristiga skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

För en redogörelse av för koncernen väsentliga leasingavtal hänvisas till not 8.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar omfattar i huvudsak maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier. Samtliga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för pågående nyinvesteringar aktiveras. Tillkommande utgifter ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat komponent, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Andra vinster/förluster – netto i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgör det belopp som anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet med på de identifierbara nettotillgångar koncernen förvärvat i samband med ett företagsförvärv eller inkråmsförvärv. Goodwill som uppstått vid förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång i koncernens balansräkning. Goodwill är inte föremål för avskrivningar, utan testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Gjorda nedskrivningar på goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill (och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar) allokeras till kassagenererande enheter (KGE). En kassagenererande enhet är den lägsta nivån för vilket det föreligger identifierbara kassaflöden. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv är goodwillposten uppstod. Denna allokering utgör basen för den årliga prövningen av eventuella nedskrivningsbehov.

Varumärken

Varumärken har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Kundrelationer

Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Kostnader för utveckling av program som är identifierbara och kontrolleras av koncernen, och som är förknippade med sannolika ekonomiska fördelar, redovisas som en immateriell tillgång. Kostnader för utbildning och underhåll av programvaran kostnadsförs när de uppstår.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Avskrivningar på anläggningstillgångarna görs linjärt för att fördela kostnaden över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod ner till det beräknade restvärdet. Anläggningarna klassificeras för beräkning av avskrivningar utifrån beräknad nyttjandeperiod i följande kategorier:

Typ av anläggnings- tillgångar	Bedömd nyttjande- period, år
Immateriella tillgångar	
Balanserade kostnader för utvecklingsarbeten	3
Varumärkestillgång	5–15
Kundrelationstillgång	10–15
Materiella anläggningstillgångar	
Datorutrustning	3
Övriga inventarier inklusive fordon	5–10
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10
Investeringar i hyrda lokaler	3–5
Byggnadsinventarier	5
Byggnader	20–40

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar med obestämd nyttjandeperiod (i koncernens fall goodwill) skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som är föremål för avskrivningar prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov minst vid varje balansdag, eller när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risken förknippad med den specifika tillgången. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråkstagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta vägda kapitalkostnaden (WACC), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Inom koncernen finns ett antal pensionsplaner. De flesta av dessa planer är att klassificera såsom avgiftsbestämda. Utöver detta finns i koncernen några förmånsbestämda planer, som dock har stängts för ytterligare intjäning. De förmånsbestämda pensionsplanerna är ofonderade. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda till försäkringsbolag. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en plan där fasta avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Det finns inga förpliktelser att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar anställda har rätt till och som intjänats under innevarande och tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en plan där ett belopp fastställs för den pensionsförmån en anställd ska erhålla efter pensioneringen. Beloppet bestäms utifrån faktorer som lön, ålder och tjänstgöringstid.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen med justeringar för ej redovisade aktuariella vinster och förluster samt för oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar Intellectas åtagande. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 35.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under en angiven period (intjänandeperioden). I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöring under tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden.

Den totala kostnaden avseende förmånsbestämda planer fördelas mellan personalkostnader och finansiella kostnader. Den finansiella kostnaden beräknas utifrån nettovärdet på respektive plan vid årets ingång och den diskonteringsfaktor som fastställts för respektive land. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster avgiften avser. Förutbetalda avgifter redovisas som tillgång endast i den utsträckning koncernen har rätt till återbetalning eller minskning av framtida betalningar. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorad av att de anställda kvarstår i tjänst under en viss angiven period. I sådana fall fördelas kostnaden linjärt över denna tidsperiod.

Särskild löneskatt (motsvarande avgifter) beräknas på mellanskillnaden mellan pensionskostnad fastställd enligt IAS 19 och pensionskostnad fastställd enligt de regler som tillämpas i juridisk person. Löneskatten redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsår för vilket bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, skall en pensionsplan enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar enligt ITP som är tecknade i Alecta uppgår till 10,7 (7,5) MSEK Alectas överskott kan förde-las till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 (112) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings-tekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Ersättning vid uppsägning

Avgångsvederlag utgår när koncernen säger upp en anställd före pensions-tidpunkten eller då en anställd accepterar frivillig avgång mot sådan ersättning. Avgångsvederlag redovisas som kostnad när koncernen bevisligen är förpliktad att säga upp anställda till följd av en detaljerad, formell plan eller att utge ersätt-ning vid frivillig avgång.

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus och vinstandelar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en legal eller infor-mell förpliktelse som en följd av tidigare inträffade händelser, och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En vidare förut-sättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Ingen avsättning görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som sker över tiden redovisas som räntekostnad.

Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst endast bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom Intellectas kontroll, inträffar eller uteblir. Eventualförpliktelse kan även vara ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att åtagandet regleras eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Jämförelsestörande poster

Resultateffekter av särskilda händelser och transaktioner av väsentlig betydelse som av företagsledningen inte förväntas förekomma ofta och som företagsledningen bedömer särskilt bör upplysas om för att öka förståelsen för Intellecta-koncernens finansiella rapporter, specificeras inom respektive resultatpost.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen ingår kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffnings-tidpunkten.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden, och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Upplysningar om närstående

Såsom närstående betraktas bolag inom Intellecta-koncernen samt ledamöterna i moderbolagets styrelse, koncernens ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till de fysiska personerna. Som närstående betraktas även företag där en betydande andel av rösterna direkt eller indirekt innehas av tidigare nämnda personer eller företag där dessa kan utöva ett betydande inflytande.

Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: Lånefordringar kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

[a] Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt Likvida medel i balansräkningen

[b] Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas, eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och Koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Lånefordringar och kundfordringar samt finansiella investeringar som hålls till förfall redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

När värdepapper, som klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, säljs eller skrivs ner, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde från eget kapital till resultaträkningen som vinster och förluster från finansiella instrument.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. När det gäller aktier som klassificerats som tillgångar som kan säljas, beaktas en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för en aktie till en nivå som ligger under dess anskaffningsvärde, som en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger för finansiella tillgångar som kan säljas, tas den ackumulerade förlusten – beräknad som skillnaden mellan anskaffningsvärdet och aktuellt verkligt värde, med avdrag för eventuella tidigare nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen – bort från eget kapital och redovisas i resultaträkningen.

Om marknaden för en finansiell tillgång inte är aktiv (och för onoterade värdepapper), fastställer Intellecta verkligt värde genom att tillämpa värderingstekniker såsom användning av information avseende nyligen gjorda transaktioner på armlängds avstånd, hänvisning till verkligt värde för ett annat instrument som i allt väsentligt är likvärdigt, analys av diskonterade kassaflöden och optionsvärderingsmodeller. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Nedskrivningar av egetkapitalinstrument, vilka redovisats i resultaträkningen, återförs inte över resultaträkningen.

Upplåning

Intellecta redovisar inledningsvis upplåning till verkligt värde. Därefter redovisas låneskulder till upplupet anskaffningsvärde, vilket innebär att mellanskillnaden periodiseras enligt effektivräntemetoden som en räntekostnad. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Intellecta tillämpar IAS 23 Lånekostnader. Enligt denna standard ska lånekostnader avseende upplåning för direkt hänförliga till anskaffning, uppförande och produktion av kvalificerade tillgångar inkluderas som en del av investeringens anskaffningsvärde. Intellecta har dock för närvarande ingen upplåning hänförlig till sådana investeringar, varför kostnader för upplåning belastar resultaträkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

MODERBOLAGET

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2:2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar genom detta samma redovisningsprinciper som koncernen där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan.

Innehav i dotterbolag

Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas enligt dess ekonomiska innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnas i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

I moderbolaget redovisas skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och bokförda avskrivningar bland bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Ackumulerade avskrivningar utöver plan redovisas bland obeskattade reserver.

Leasingavtal

Moderbolaget redovisar samtliga leasar som operationella leasingavtal.

Finansiella instrument

I moderbolaget redovisas inte finansiella tillgångar eller skulder till verkligt värde.

Ersättningar till anställda

Moderbolaget tillämpar tryggandelagens regler avseende pensioner. Redovisningen följer FAR SRSs RedR 4, redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad. Den huvudsakliga skillnaden jämfört med IAS 19 är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I detta nuvärde inkluderas dock en särskild reserv för framtida utbetalningar av tillägg på pensionerna motsvarande inflationen. Moderbolaget har utfäst förmånsbaserade pensioner till anställda. För moderbolagets förpliktelse, att i framtiden betala pension, har härvid ett nuvärde bestämts för varje anställd. Detta beror bland annat på pensionsnivån, åldern och i vilken grad full pension har blivit intjänad. Detta nuvärde har beräknats enligt aktuariella grunder, och utgår från de löne- och pensionsnivåer som råder vid balansdagen. Pensionsåtagandena redovisas som en avsättning i balansräkningen. Räntedelen i årets pensionskostnad redovisas bland finansiella kostnader. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet. Pensionsåtagandena för tjänstemän som är tryggade genom försäkring i Alecta, redovisas i moderbolaget som en avgiftsbestämd plan.

Upplysningar om närstående

Moderbolaget har närståenderelationer som innefattar ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 59. Upplysningar om normala transaktioner mellan moderbolaget och dotterföretagen lämnas inte i årsredovisningen. Moderbolaget debiterar så kallade management fees till dotterbolagen. Alla transaktioner med närstående är genomförda på marknadsmässiga villkor. Till koncernens nyckelpersoner räknas styrelsen och koncernens ledande befattningshavare. Styrelsen beskrivs på sidorna 78–79 i årsredovisningens främre del. Till Intellectas ledande befattningshavare räknas vd och koncernchef, koncernledningen samt dotterbolags- och affärsområdeschefer. I not 10 redogörs för löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångsvederlag.

Finansiella instrument

För värderingen av dessa instrument i moderbolaget tillämpar Intellecta Rådet för Finansiell Rapportering, rekommendation RFR 2.2. Denna rekommendation möjliggör för företag, som inte behöver tillämpa IAS 39 med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning, att värdera finansiella instrument med utgångspunkt i anskaffningsvärdet enligt Årsredovisningslagen. I balansräkningen har företagscertifikaten således redovisats till upplupet anskaffningsvärde med tillägg för upplupen ränta.

Fordringar med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Skatter

I moderbolagets bokslut redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på Koncernens finansiella resultat.

Intellectas finansiella riskhantering är centraliserad hos moderbolaget för att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt för att minimera hantlingsrisker. Den centrala finansfunktionen, Koncernfinans, svarar för koncernens lånefinansiering, valuta och ränteriskhantering samt fungerar som internbank för koncernbolagens finansiella transaktioner. Utöver att tillse att Intellecta-koncernen har en betryggande finansiering utförs finansiella transaktioner i syfte att begränsa koncernens finansiella risker.

Koncernfinans-funktionen hos moderbolaget arbetar aktivt med dessa frågor för att minimera finansiella risker i Intellectas koncernverksamhet.

Koncernens finanspolicy, som är fastställd av Intellectas styrelse, formar ett ramverk av riktlinjer och regler för hanteringen av de finansiella riskerna, placering av överlikviditet och för finansverksamheten i stort. Policyen är föremål för löpande revidering. Koncernens finansiella risker sammanställs kontinuerligt och följs upp löpande för att säkerställa att finanspolicyen efterföljs.

– Valutarisk

Koncernens valutarisker hittills är marginella då koncernens huvudsakliga intäkter erhålls i svenska kronor och en mindre del i danska kronor. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Effekterna av valutafluktuationer begränsas också med hjälp av kundavtal innehållande valutaklausuler och prisanpassningar.

Företagsledningen har infört en policy som kräver av koncernföretagen att dessa hanterar sin valutakursrisk mot sin funktionella valuta.

Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i Koncernens utlandsverksamhet hanteras huvudsakligen genom upplåning i den berörda utländska valutan, DKK. Det sker i stort ingen fakturering av inköp i annat än koncernbolagens funktionella valutor. Detta medför att enbart oväsentlig valutarisk finns i koncernens kundfordringar och leverantörsskulder.

Under året var 12,5 [11,8] procent av kostnaderna i andra valutor än SEK varav de svenska bolagen svarade för 1,7 [0,3] procent. Resterande delen avsåg det danska dotterbolagets verksamhet vars bolagets fakturering, inköp och nettoflöden till övervägande del skett i lokal valuta, DKK, vilket begränsade valutaexponeringen. Per 091231 uppgick inköp i andra valutor än SEK för de svenska bolagen och DKK för det danska bolaget sammanlagt till 5271 [770] KSEK. Om den svenska kronan hade försvagats/stärkts med 1 % i förhållande till den danska kronan, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten efter skatt per den 31 december 2009 varit 4 [71] KSEK lägre/högre.

– Prisrisk

Intellecta placerar eventuell överskottslikviditet i värdepapper med en kort placeringshorisont, tre månader till en i förväg avtalad ränta. På denna grund är Koncernen inte exponerad för någon prisrisk avseende kortfristiga placeringar. Koncernen är inte heller exponerad för någon väsentlig prisrisk avseende råvaror.

– Ränterisk

Ränterisk avser risken att koncernens resultat påverkas negativt av förändringar i räntenivån.

Eftersom koncernen inte innehar väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. En stigande ränta utgör en risk i första hand genom att den kan minska investeringsviljan hos kunderna. Koncernens upplåning uppgår till mindre belopp. Under 2009 och 2008 bestod koncernens upplåning till rörlig ränta av svenska kronor. Den genomsnittliga nettoskuld-räntan uppgick under året till 1,91 [3,23] procent.

Ränterisk hanteras av Intellectas Koncernfinans. Koncernfinans-funktionen analyserar koncernens exponering för ränterisk dynamiskt i syfte att verifiera att den maximalt möjliga förlusten ligger inom de gränser som satts upp av företagsledningen. Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2009 varit en procent högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 470 [435] KSEK lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Omräkningsexponering

Intellectas finansiella rapportering sker i svenska kronor. Valutakursförändringar påverkar koncernen vid omräkning av utländska dotterbolags resultat och balansräkning samt goodwill i samband med förvärv. Intellectas känslighet mot variationer i omräkning av rörelseresultatet framgår av det nedanstående. Analysen grundar sig på rörelseresultatet för 2009 och förutsätter att alla andra faktorer (t ex ändrade konkurrensmönster) som kan påverka resultatet är oförändrade.

SEK + 1% Jämfört med	Uppskattad omräkningseffekt på koncernresultatet	
	MSEK	%
DKK	0,0 [0,08]	0,0 [–0,2]

Likviditets- och refinansieringsrisk

Intellectas finansiering säkerställs i huvudsak genom banklån. Likviditetsrisk är risken för att likviditeten inte finns tillgänglig för att möta betalningsåtaganden. Alla bolags kortfristiga skulder förfaller inom ett år. Beviljade rörelsekrediter om 50 [65] MSEK var inte fullt utnyttjade vid utgången av respektive räkenskapsår och uppgick till 50 [60] MSEK.

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och tillgänglig finansiering genom avtalade kreditmöjligheter som bedöms vara tillräckliga.

Intellecta tillämpar en centraliserad syn på koncernens finansiering vilket innebär att den externa upplåningen för svenska bolagen sker centralt genom Koncernfinans. Koncernfinans-funktionen arbetar aktivt med att säkerställa finansiell beredskap genom etablerandet av låneramar och kreditlöften för lång och kort upplåning. Det eftersträvas dels en lång förfallostruktur på Intellectas lån som matchar den långsiktiga karaktären på koncernens tillgångar, dels att sprida låneförfallen jämnt över tiden. De svenska dotterbolagens likvida medel hanteras inom ett centralt koncernkontosystem. Överskottslikviditet används primärt till att reducera skulder. Resterande överskottslikviditet placeras i riskfria värdepapper med hög rating och god avkastning.

Refinansieringsrisk utgör risken att inte kunna möta behovet av framtida finansiering. För att säkerställa tillgången på finansiering tillämpar Intellecta en konservativ policy som föreskriver att det ska finnas en likviditetsreserv bestående av tillgängliga likvida medel, outnyttjade kreditfaciliteter samt kortfristiga placeringar som överstiger finansieringsbehovet de kommande 1–2 åren.

Intellectas upplåning per årsskiftet bestod till huvuddelen av banklån med förfallostruktur enligt nedanstående tabell. För ytterligare information hänvisas till not 34.

Förfallostruktur på Intellectas upplåning	2009	2008
2009	–	6 980
2010	–	–
2011	573	1 281
2012	–	–
2013	5 895	7 772
2014 och senare	37 297	25 674
	43 765	41 707

Likviditetsrisk	091231			081231		
	< 1 år	1–5 år	>5 år	< 1 år	1–5 år	>5 år
Lån inklusive räntor	9 038	31 417	5 078	18 579	27 762	1 844
Leverantörs-skulder	48 482	–	–	48 037	–	–
Totalt	57 520	31 417	5 078	66 616	27 762	1 844

Koncernens upplåning har skett till rörlig ränta i svenska kronor. Den rörliga räntan är baserad på styrräntan med tillägg för bankens räntemarginal. För ytterligare information hänvisas till not 34, Upplåning.

Intellectas likviditetsreserv bestående av ovan nämnda komponenter (likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter) uppgick vid utgången av 2009 till 70,6 [88,5] MSEK varav outnyttjad checkräkningskredit utgjordes av 50,0 [59,9] MSEK.

Det kan inte uteslutas att bolaget vid ett senare tillfälle, p.g.a. förvärv och/eller stark expansion måste söka nytt kapital. Bolaget upptar ett nytt förvärvslån på 80 MSEK samt utökar rörelsekrediterna med 15 MSEK till 65 MSEK under 2010.

Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernen. Prognos över koncernens likviditetsreserv, gjord per 31 december 2009.

Prognos över koncernens likviditetsreserv, gjord per 31 december 2009

MSEK	2010	2011–2014
Ingående balans för perioden	70,6	86,4
Rörelsens inbetalningar	890,8	3 388,0
Rörelsens utbetalningar	–823,5	–3 213,7
Utbetalningar vid köp av tillgångar	–1,7	–20
Finansiella utbetalningar	–4,1	–5,1
Betalningar av skulder och utdelningar	–20,7	–55,2
Förvärvslån	80	–73,5
Utökning av rörelsekrediter	15	–
Utbetalningar av tilläggsköpeskilling	–120	–
	86,4	106,9

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden¹⁾. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

Koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen

	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 dec 2009²⁾				
Banklån	8 775	8 541	21 613	4 836
Leverantörsskulder och andra skulder	188 703			

	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 dec 2008²⁾				
Banklån	18 216	10 658	9 350	8 581
Leverantörsskulder och andra skulder	79 472			

1) Eftersom de belopp som tas upp i tabellen är avtalade odiskonterade kassaflöden, kommer dessa belopp inte att stämma överens med de belopp som anges i balansräkningen för upplåning och leverantörsskulder och andra skulder.

2) Den specifika indelningen i tidsintervaller som används här är inte föreskriven i standarden, utan baseras på ledningens val.

Kreditrisk

– Kundkreditrisk

Intellectas kreditportfölj består i huvudsak av fordringar på kunder för utförda tjänster och levererade produkter.

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Kundens finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer.

Individuella riskluster fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Under året uppgick kreditförlusterna totalt i koncernen till 0,5 [0,6] MSEK svarande mot 0,1 [0,1] procent av omsättningen.

En beskrivning av exponering av kreditrisk framgår av tabellen nedan.

Koncentration av kreditrisk

	Antal kunder	% av totala antal kunder	% av portföljen
Per 31 dec 2009, KSEK			
Exponering < 200	892	88,1	58,2
Exponering 200 – 500	68	6,7	17,1
Exponering > 500	53	5,2	24,7
Totalt	1 013	100	100

Koncentrationen av kreditrisken är likvärdig med hur den sett ut föregående räkenskapsår. Av tabellen framgår att merparten av exponeringen finns i segmentet under 200 KSEK. För de fall en fordran förfaller vidtar Intellecta vanligen snabba åtgärder för att säkra betalning.

Tidsanalys av portföljens tillgångar

	2009		2008	
Förfallna men inte nedskrivna	Förfallna betalningar	Total exponering	Förfallna betalningar	Total exponering
< 30 dagar	2 150	12 062	964	11 319
30–90 dagar	97	2 133	328	6 697

Förfallna och nedskrivna	Förfallna betalningar	Total exponering	Förfallna betalningar	Total exponering
91–180 dagar	15	550	3	17
> 180 dagar	53	1 593	32	912
Avslutade kontrakt	0	0	0	0
Totalt	2 315	16 338	1 327	18 945

Koncernens sammanlagda avsättningar för osäkra fordringar har förändrats enligt följande tabell.

Avsättning för osäkra fordringar		
	2009	2008
Avsättning vid årets början	1 635	930
Reservering för befarade förluster	1 051	701
Konstaterade förluster	-5	23
Övrigt	-345	-19
Avsättning vid årets slut	2 336	1 635

	2009	2008
Kundfordringar	101 789	116 013
Minus reservering för osäkra fordringar	-2 336	-1 635
Kundfordringar – netto	99 453	114 378

– Finansiell kreditrisk

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisker. Exponeringen uppstår vid placering av likviditet och genom de fordringar på banker och andra motparter som uppstår. Endast banker och finansinstitut som har ett kreditbetyg om lägst A- från Standard & Poor's eller motsvarande rating från Moody's accepteras.

Försäkringsbara risker

Försäkringsskyddet regleras av centrala riktlinjer. Flertalet försäkringar hantears centralt och upphandlas av moderbolaget. Intellecta arbetar aktivt med samordning av sak- och avbrottsförsäkringar för att nå kostnadseffektiva lösningar. Avbrottsförsäkringarna räcker 18 månaders bortfall av täckningsbidrag. Sakförsäkringarna innehåller en god risktäckning.

Avtal och rättstvister

Intellecta har ett fåtal tvister som eventuellt kommer att prövas i allmän domstol. I de fall det bedöms sannolikt att utfallet kommer att medföra kostnader har dessa belastat resultatet.

Operationella risker

Operationell risk är risken för förlust på grund av brister i interna rutiner och system. Som grund för Intellecta AB riskhantering ligger ett flertal internt fastställda riktlinjer och regelverk samt av styrelsen fastställda policies. Viktiga regelverk är bland annat placeringsreglemente, finanspolicy, attestinstruktion med flera instruktioner och kontraktsvillkor. Juridisk granskning av avtal och förbindelser sker fortlöpande. Dessutom sker kontinuerliga kontroller som reglerar och säkerställer ansvar och befogenheter i den löpande verksamheten. Dotterbolag har egna instruktioner som är utformade med utgångspunkt från de regler som gäller för moderbolaget.

Flera instruktioner rörande sekretess och informationssäkerhet är av stor betydelse för Intellecta och regleras av internt fastställda riktlinjer. Av Intellecta upprättad informationspolicy reglerar den agerandet avseende informationsfrågor samt säkerställer att gällande regelverk efterföljs.

Vad avser IT-säkerhet sker en kontinuerlig kontroll och utveckling av system och rutiner.

NOT 4 VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden.

Bedömningar och antaganden utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt sällan att överensstämma med det uppskattade.

De antaganden och uppskattningar som Intellecta bedömer ha störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

3.2 Hantering av kapitalrisk

Intellectas mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan Koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Intellecta bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i Koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i Koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Nettot av räntebärande skulder om 68,5 [59,0] MSEK minus räntebärande tillgångar om 20,6 [28,6] MSEK uppgick per 2009-12-31 till en skuld om 47,9 [30,4] MSEK. Nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,24 [0,16]. Nedanstående uppställning återger denna redovisning.

	2009	2008
Total upplåning (not 34)	68 517	59 047
Avgår: Likvida medel och kortfristiga placeringar (not 31)	-20 624	-28 636
Nettoskuld	47 893	30 411
Totalt eget kapital	197 534	190 692
Totalt kapital	245 427	221 103

Nettoskuldsättningsgrad	0,24	0,16
EBITDA	60 841	66 986
Nettoskuldsättning/EBITDA	0,79	0,45

Under 2009 var koncernens strategi att ha rätt sammansättning mellan eget och främmande räntebärande kapital. Bolaget har, utifrån målet att inte ha en nettoskuldssättning högre än 3 ggr av EBITDA, ett finansiellt utrymme att låna upp till 135MSEK beräknat på EBITDA för 2009. Nettoskuldssättningen upp till 3 ggr av EBITDA kan bli aktuell i samband med förvärv inkl. reglering av tilläggsköpeskilling.

3.3 Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker. Koncernen använder ett antal olika metoder och gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Noterade marknadspriser eller mäklarnoteringar för likartade instrument används för långfristiga skulder. Andra tekniker, såsom beräkning av diskonterade kassaflöden, används för att fastställa verkligt värde för resterande finansiella instrument.

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortsiktiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysningssyfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2 om Goodwill. Goodwill är fördelad på kassagenererande enheter. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen baserar sig på koncernens befintliga strategiplaner. Planerna baseras på marknadsmässiga antaganden och omfattar förväntade framtida kassaflöden för den existerande verksamheten under den kommande femårsperioden. Hänsyn till kassaflöden bortom femårsperioden tas genom att extrapolera uthålligt kassaflöde med en bedömd tillväxttakt. De diskonteringsfaktorer

NOT 4 VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN, forts

som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de vid tillfället aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC) fastställda inom koncernen för de marknader där de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet. Årets genomgång har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Koncernens värde på goodwill per 31 december 2009 uppgick till 218,7 [166,6] MSEK. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling och WACC redovisas i not 21.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser främst utveckling av systemstödet Intellecta Core för produktion av tryck och internetbaserat material. Avskrivning sker över bedömd nyttjandeperiod. Om programvaran blir inaktuell eller inte bedöms kunna säljas måste den skrivas ner. Koncernens värde på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten per 31 december 2009 uppgick till 7,0 [6,8] MSEK.

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer är fördelade på kassagenererande enheter. Värdet baseras på koncernens strategiplaner respektive den genomsnittliga livslängden på kundrelationer. Avskrivning sker över bedömd nyttjandeperiod, redovisas i not 2. Förändrade planer beträffande koncernens strategi kan leda till att varumärken behöver skrivas ned. Beträffande kundrelationer kan väsentliga förändringar i den genomsnittliga livslängden på relationen leda till att ytterligare avskrivning måste ske.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Det är antaganden och bedömningar dels för att fastställa det redovisade värdet

på olika tillgångar och skulder, dels beträffande framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av redovisade och ej redovisade uppskjutna skattefordringar är beroende av detta utöver existerande uppskjutna skatteskulder. Den uppskjutna skattefordran om 176 KSEK som fanns i verksamheten vid årsskiftet 2008 har i sin helhet använts vid beräkning av årets skattekostnad utifrån skattepliktiga vinster per 2009-12-31. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventuella förpliktelser avseende skatterisker. För ytterligare information avseende skatter hänvisas till not 16.

Pensioner

Kostnader liksom värdet på pensionsförpliktelser för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om livslängd, diskonteringsränta etc. Användningen av dessa parametrar kan innebära att skulden kan förändras. Antaganden om diskonteringsränta baserar sig på högkvalitativa placeringar med fast ränta och löptid motsvarande koncernens befintliga pensionsförpliktelser. För koncernen uppgår pensionsförpliktelserna till 27,9 [28,7] år. Detta är förhållandevis lång löptid. Koncernens förmånsbaserade förpliktelser per 31 december 2009 uppgick till 11,4 [10,9] MSEK och har baserats på en diskonteringsränta om 4,0 [4,0] procent. Diskonteringsräntan motsvarar marknadsräntan för statsobligationer med durationer motsvarande genomsnittlig återstående tjänstgöringstid.

Förändring av diskonteringsräntan	Uppskattad effekt på koncernresultatet
+/- 1 procent	-/+ 0,1 MSEK

En förändring av diskonteringsräntan med +/- 1 procent minskar/ökar skulden med 114 KSEK vilket påverkar koncernens resultat före skatt med ett motsvarande belopp.

För ytterligare information hänvisas till not 35 Pensionsförpliktelser.

NOT 5 UPPLYSNING OM NÄRSTÅENDE

Närstående transaktioner, koncernen

Vad gäller styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner, se not 10.

Närstående relationer som innebär ett bestämmande inflytande

Moderbolaget har de övriga koncernens bolag som närstående, se not 59. Transaktioner och avtal inom koncernen sker till marknadsmässiga villkor. Moderbolaget fakturerar koncernens bolag för utförda koncerntjänster.

NOT 6 REDOVISNING PER SEGMENT

Rörelsesegment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Intellecta har, baserat på detta, identifierat den högste verkställande beslutsfattaren för respektive segment som affärsområdescheferna för Intellecta Consulting och Intellecta Infolog.

Intellecta bygger, förvaltar och utvecklar en portfölj av ledande bolag/verksamheter inom kommunikations och publiceringsmarknaden samt närliggande verksamheter som tillsammans och var för sig ska generera marknadens högsta kundvärde och därigenom ett mycket konkurrenskraftigt aktieägarvärde. Intellectas verksamhet finns i Sverige och Danmark. Affärsområdesstrukturen återspeglar indelningen av Intellectas kunderbjudande i Byråttjänster (Intellecta Consulting) och informationslogistik (Intellecta Infolog).

Affärsområdenas intäkter kommer huvudsakligen från de tjänster som Intellecta erbjuder sina kunder. Affärsområde Intellecta Consulting tillhandahåller kvalificerade konsulttjänster med fokus på strategisk kommunikationsrådgivning på ledningsgruppsnivå. Konsultföretagen i Intellecta erbjuder spetskompetens inom alla de centrala affärs- och verksamhets drivande kommunikationsdisciplinerna. Intellecta Consulting kan bistå kunderna med ett helhetsåtagande

inom affärsdrivande kommunikation eller med specialistkunnande inom enskilda områden. Affärsområde Intellecta Infolog utgör en komplett producent av produkter och tjänster för skapande, publicering och distribution av information i olika kanaler. Intellecta Infolog kan via entreprenadåtaganden också ta ett helhetsansvar för kundens produktion och flöden av information från formgivning, originalisering och publicering till fysisk leverans till slutmottagaren.

Övrigt består av huvudkontor och moderbolag, koncernfinans och andra funktioner som handhas centralt och relaterar till koncernen som helhet. Resultatet avseende dessa verksamheter ingår i kolumnen Övrigt.

Försäljning mellan affärsområdena förekommer i viss utsträckning och redovisas i nedan tabell för perioden. De intäkter från externa parter som rapporteras till respektive affärsområdeschef är framtagna enligt samma principer som i resultaträkningen.

Affärsområdescheferna för Intellecta Consulting respektive Intellecta Infolog bedömer affärsområdenas resultat baserat på rörelseresultat, EBIT. Detta mått omfattar inte eventuella nedskrivningar. Övrig information som rapporteras till affärsområdescheferna redovisas och mäts på ett sätt som är konsistent med de finansiella rapporterna.

Tillgångarna fördelas baserat på segmentets verksamhet och tillgångens fysiska placering.

NOT 6 REDOVISNING PER SEGMENT, forts

KSEK	Affärsområde Intellecta Consulting		Affärsområde Intellecta Infolog		Summa		Övrigt		Koncern- elimineringar		Totalt koncernen	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Nettoomsättning ¹⁾	308 440	261 791 ²⁾	387 044 ³⁾	309 657 ³⁾	695 484	571 448	22 171	22 619	-36 383	-32 605	681 272	561 462
Förändring av lager av produkter i arbete	-6 206	21 898	-107	253	-6 313	22 151	-	-	-	-	-6 313	22 151
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	3 002	2 971	3 002	2 971	-	-	-	-	3 002	2 971
Övriga rörelseintäkter	173	188	1 938	1 269	2 111	1 457	11 752	9 016	-10 537	-9 016	3 326	1 457
Summa intäkter	302 407	283 877	391 877	314 150	694 284	598 027	33 923	31 635	-46 920	-41 621	681 287	588 041
Råvaror och förnödenheter	-83 220	-75 546	-150 399	-113 925	-233 619	-189 471	-	-	14 212	10 053	-219 407	-179 418
Övriga externa kostnader	-53 837	-46 969	-66 212	-57 414	-120 049	-104 383	-15 821	-14 107	38 764	34 692	-97 106	-83 798
Personalkostnader	-133 113	-114 157	-153 461	-125 365	-286 574	-239 522	-17 236	-19 099	666	2 893	-303 144	-255 728
Avskrivningar	-2 332	-1 584	-18 748	-10 821	-21 080	-12 405	-875	-1 023	-9 804	-6 474	-31 759	-19 902
Övriga rörelse- kostnader	-159	-87	-604	-2 024	-763	-2 111	-	-	-26	-	-789	-2 111
Summa kostnader	-272 661	-238 343	-389 424	-309 549	-662 085	-547 892	-33 932	-34 229	43 812	41 164	-652 205	-540 957
Rörelseresultat, EBIT	29 746	45 534	2 453	4 601	32 199	50 135	-9	-2 594	-3 108	-457	29 082	47 084
Finansnetto	-851	1 484	-1 217	-1 284	-2 068	200	-6 986	13 860	7 422	-12 934	-1 632	1 126
Resultat före skatt	28 895	47 018	1 236	3 317	30 131	50 335	-6 995	11 266	4 314	-13 391	27 450	48 210
Inkomstskatt	-7 858	-12 733	50	-846	-7 808	-13 579	-297	436	517	247	-7 588	-12 896
Årets resultat	21 037	34 285	1 286	2 471	22 323	36 756	-7 292	11 702	4 831	-13 144	19 862	35 314
Segmentstillgångar												
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-	-	6 960	6 754	6 960	6 754	9	105	-	-64	6 969	6 795
Varumärken	-	-	-	-	-	-	-	-	22 227	24 641	22 227	24 641
Kundrelationer	-	-	-	-	-	-	-	-	21 817	23 995	21 817	23 995
Goodwill	1 267	1 265	-	-	1 267	1 265	-	-	217 474	165 324	218 741	166 589
Anläggningstillgångar	6 822	4 309	69 590	64 446	76 412	68 755	383 181	326 275	-359 108	-317 181	100 485	77 849
Varulager	-	-	11 467	11 143	11 467	11 143	-	-	-	-	11 467	11 143
Pågående arbeten	31 481	37 918	3 831	4 356	35 312	42 274	-	-	-	-	35 312	42 274
Kundfordringar	46 418	51 467	53 035	62 911	99 453	114 378	-	-	-	-	99 453	114 378
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6 713	4 245	8 684	12 555	15 397	16 800	2 481	2 842	-3 252	-610	14 626	19 032
Övriga segments- tillgångar	6 177	9 529	72 465	43 431	78 642	52 960	23 548	18 246	-98 940	-67 605	3 250	3 601
Ofördelade tillgångar												
Uppskjuten skatt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	176	-	176
Aktuell skattefordran	2 499	2 933	2 008	2 611	4 507	5 544	-	5	12	-	4 519	5 549
Likvida medel	4 363	1 672	6 615	14 779	10 978	16 451	9 646	12 185	-	-	20 624	28 636
Summa tillgångar	105 740	113 338	234 655	222 986	340 395	336 324	418 865	359 658	-199 770	-171 324	559 490	524 658
Segmentsskulder												
Förskott från kunder	8 947	14 672	2 887	3 372	11 834	18 044	-	-	-	-	11 834	18 044
Leverantörsskulder	19 828	14 724	23 932	28 101	43 760	42 825	4 686	5 176	36	36	48 482	48 037
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15 280	17 884	29 678	34 191	44 958	52 075	7 886	7 400	-3 067	-2 049	49 777	57 426
Övriga kortfristiga skulder	27 108	25 424	17 387	26 479	44 495	51 903	200 632	61 180	-104 906	-68 149	140 221	44 934
Ofördelade skulder												
Kortfristig upplåning	-	-	7 069	11 412	7 069	11 412	1 706	6 804	5 509	3 360	14 284	21 576
Långfristig upplåning	-	-	28 115	20 007	28 115	20 007	6 875	8 581	19 243	8 883	54 233	37 471
Uppskjuten skatteskuld	1 791	1 742	14 673	12 925	16 464	14 667	5 841	4 292	8 354	8 924	30 659	27 883
Pensionsskuld	-	-	5 694	5 600	5 694	5 600	5 396	5 256	312	52	11 402	10 908
Övriga långfristiga skulder	1 064	575	1 500	2 500	2 564	3 075	-	71 410	-1 500	-6 798	1 064	67 687
Summa skulder	74 018	75 021	130 935	144 587	204 953	219 608	233 022	170 099	-76 019	-55 741	361 956	333 966
Övriga upplysningar												
I summa tillgångar ingår "Inköp av anläggnings- tillgångar (andra än finansiella instrument och uppskjutna skatte- fordringar)"	5 046	1 616	56 637	25 012	61 683	26 628	70	197	51 396	126 707	113 149	153 532

1) Ingen av Intellectas kunder står för mer än 10 % av intäkterna från externa kunder.

NOT 6 REDOVISNING PER SEGMENT, forts

2) Analys av nettoomsättning

	Affärsområde Intellecta Consulting	
	2009	2008
IR-kommunikation/årsredovisningar	51 641	48 141
Kommunikationsrådgivning	4 894	3 047
Webbtjänster	48 461	36 761
PR/Public affairs	7 103	9 861
Branding och design	124 483	102 923
Publicistiska tjänster	16 404	12 485
Utställningar/events	15 632	7 351
Kampanj/strategi	39 822	41 222
Summa nettoomsättning	308 440	261 791

3) Analys av nettoomsättning

	Affärsområde Intellecta Infolog	
	2009	2008
Grafisk produktion	203 437	158 402
Grafisk produktion, digitaltryck	91 125	49 068
Finanstryck	20 542	19 537
Distribution och lagring	26 884	33 844
Funktionsåtagande	37 186	37 845
Systemlösningar för publicering	7 870	10 961
Summa nettoomsättning	387 044	309 657

Information om geografiska områden

	Sverige		Danmark		Totalt koncernen	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Intäkter från externa kunder	612 119	492 089	69 153	69 373	681 272	561 462
Totala tillgångar	528 086	492 593	31 404	32 065	559 490	524 658

NOT 7 ÖVRIGA INTÄKTER

	Koncernen	
	090101 – 091231	080101 – 081231
Kapitalvinster vid försäljningar av materiella anläggningstillgångar	1 799	1 988
Hysesintäkter	296	54
Försäkringsersättning	881	–
Övriga intäkter	350	506
Summa	3 326	1 457

NOT 8 LEASINGKOSTNADER

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing såsom förhyrda lokaler, maskiner och inventarier samt bilar redovisas bland övriga externa kostnader.

Årets kostnad och det per balansdagen sammanlagda beloppet av framtida avgifter avseende operationella leasingavtal.

	Kostnad	
	090101 – 091231	080101 – 081231
Koncernen		
Lokaler	-29 894	-20 899
Maskiner och inventarier	-2 164	-3 183
Bilar	-3 041	-2 073
Summa	-35 099	-26 155

Den fastighet i Solna som såldes under år 06 hyrs fr.o.m 061101 av Intellecta Infolog AB. Hyreskontraktet löper under fem år.

Framtida sammanlagda avgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

Koncernen	2009				2008			
	Lokaler	Maskiner & Inventarier	Bilar	Totalt	Lokaler	Maskiner & Inventarier	Bilar	Totalt
Inom 1 år	-27 284	-1 135	-1 816	-30 235	-20 227	-2 259	-2 915	-25 401
Mellan 2 och 5 år	-36 763	-1 334	-377	-38 474	-24 335	-3 613	-2 410	-30 358
Senare än 5 år	–	–	–	–	-3 441	-1 148	-1 445	-6 034
Summa	-64 047	-2 469	-2 193	-68 709	-48 003	-7 020	-6 770	-61 793

Koncernen innehar ett antal produktionsmaskiner genom finansiell leasing. De betalningar som är förknippade med leasingavtalen redovisas som räntekostnad och amortering. Årets betalningar och det per balansdagen sammanlagda beloppet av framtida betalningar avseende finansiella leasingavtal.

Koncernen	Årets Betalningar	Inom 1 år	Mellan 2 och 5 år	Senare än 5 år
Nominellt belopp	-5 021	-5 968	-17 329	-2 359
Nuvärde beräknat efter 4 % diskonteringsränta	–	-5 738	-15 421	-1 753

Ytterligare information om koncernens leasingavtal finns i not 23 Maskiner och andra tekniska anläggningar och not 34 Upplåning.

För att modernisera produktionskapaciteten har koncernen under året investerat i flera nya maskiner genom finansiell leasing.

För leasingavtalen – finansiella och operationella – är grunden för räntesättning, Stibor 30 dgr med tillägg för kreditinstitutets räntemarginal. Förändringar av

Stibor 30 dgr påverkar också leasingavgiften och periodens resultat. I övrigt finns inga variabla avgifter som påverkar periodens resultat. Inga minimileasavgifter utgår för de operationella leasingavtalen. Vid leasingperiodens slut har koncernen, beroende på förutsättningarna, möjlighet att förvärva objektet eller att förlänga leasingavtalet – finansiellt och operationellt. Indexklausuler förekommer ej i leasingavtalen – finansiella och operationella.

Avskrivningsperioden har valts med hänsyn till tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

För lokaler: max 5 år

För maskiner & inventarier: 3–10 år

För bilar: 3–5 år

Vid förtidsinlösen, före ordinarie kontraktstidens utgång såväl för operationella som finansiella leasingavtal, gäller att samtliga avgifter beräknade fram till kontraktstidens utgång samt belopp avseende restvärde ska erläggas på inlösen-dagen. I leasingkostnaden ingår endast kapitalkostnad i form av ränta. Inga andra avgifter tillkommer.

NOT 9 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	Koncernen	
	090101– 091231	080101– 081231
Ersättningar till revisorer		
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	-888	-759
Andra uppdrag	-69	-96
Dansk Revision Viby Århus		
Revisionsuppdrag	-	-
Andra uppdrag	-6	-17
Summa	-963	-872

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är uppdrag.

NOT 10 PERSONAL – LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen	
	090101– 091231	080101– 081231
Koncernen totalt		
Löner, ersättningar	-209 186	-178 199
Sociala kostnader	-76 721	-67 264
<i>varav pensionskostnader,</i>		
<i>avgiftsbestämda planer</i>	-15 892	-14 631
<i>förmånsbestämda planer</i>	-696	-571
Summa	-285 907	-245 463
varav Sverige		
Löner, ersättningar	-178 451	-148 183
Sociala kostnader	-74 000	-64 635
<i>varav pensionskostnader,</i>		
<i>avgiftsbestämda planer</i>	-15 278	-14 130
<i>förmånsbestämda planer</i>	-696	-571
Summa	-252 451	-212 818
varav Danmark		
Löner, ersättningar	-30 735	-30 016
Sociala kostnader	-2 721	-2 629
<i>varav pensionskostnader,</i>		
<i>avgiftsbestämda planer</i>	-614	-501
Summa	-33 456	-32 645

Av koncernens pensionskostnader avser 4 212 (3 116) KSEK gruppen koncernchefen och vd:ar för dotterbolag.

Löner och andra ersättningar fördelade på styrelseledamöter, verkställande direktören och övriga anställda

	Koncernen	
	090101– 091231	080101– 081231
Koncernen totalt		
Styrelse och VD	-17 285	-14 755
Övriga anställda	-191 901	-163 444
<i>varav tantiem och dylikt</i>		
<i>till styrelse och VD</i>	-214	-1 883
<i>till övriga anställda</i>	-333	-1 643
Summa	-209 186	-178 199
varav Sverige		
Styrelse och VD	-15 370	-13 125
Övriga anställda	-163 081	-135 058
<i>varav tantiem och dylikt</i>		
<i>till styrelse och VD</i>	-214	-1 883
<i>till övriga anställda</i>	-	-541
Summa	-178 451	-148 183
varav Danmark		
Styrelse och VD	-1 915	-1 630
Övriga anställda	-28 820	-28 386
<i>varav tantiem och dylikt</i>		
<i>till styrelse och VD</i>	-	-
<i>till övriga anställda</i>	-333	-1 102
Summa	-30 735	-30 016

NOT 10 PERSONAL – LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, forts

Sammanställning över löner, ersättningar och övriga förmåner till styrelsen och andra ledande befattningshavare

	Grundlön/ styrelse- arvode	Utskotts- uppdrag/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner ¹⁾	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
090101-091231							
Koncernen							
Styrelseordförande Mats Lönnqvist	-180,0	-30,0					-210,0
Styrelseledamot Claes Dinkelspiel	-130,0	-15,0					-145,0
Styrelseledamot Bodil Eriksson	-130,0	-15,0					-145,0
Styrelseledamot Lars Fredrikson	-130,0	-15,0					-145,0
Styrelseledamot Gunnar Mannerheim	-98,0						-98,0
Styrelseledamot Thord Wilkne	-130,0	-15,0					-145,0
Styrelseledamot, VD och koncernchef Richard Ohlson	-1 800,0 ²⁾			-14,0	-1 733,0 ²⁾		-3 547,0
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	-11 522,0		-126,0	-694,0	-2 591,0	-41,6	-14 974,6
Summa	-14 120,0	-90,0	-126,0	-708,0	-4 324,0	-41,6	-19 409,6
varav Moderbolaget							
Styrelseordförande Mats Lönnqvist	-180,0	-30,0					-210,0
Styrelseledamot Claes Dinkelspiel	-130,0	-15,0					-145,0
Styrelseledamot Bodil Eriksson	-130,0	-15,0					-145,0
Styrelseledamot Lars Fredrikson	-130,0	-15,0					-145,0
Styrelseledamot Gunnar Mannerheim	-98,0						-98,0
Styrelseledamot Thord Wilkne	-130,0	-15,0					-145,0
Styrelseledamot, VD och koncernchef Richard Ohlson	-1 800,0 ²⁾			-14,0	-1 733,0 ²⁾		-3 547,0
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	-2 573,0			-167,0	-955,0	-2,8	-3 697,8
Summa	-5 171,0	-90,0		-181,0	-2 688,0	-2,8	-8 132,8
varav Dotterbolagen							
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	-8 949,0		-126,0	-527,0	-1 636,0	-38,8	-11 276,8
Summa	-8 949,0		-126,0	-527,0	-1 636,0	-38,8	-11 276,8

Det har inte utgått några aktierelaterade ersättningar under året.

1) I övriga förmåner ingår sjukvård, bilförmån och kostförmån.

2) 600 KSEK har allokaterats från fast ersättning till pensionsförmåner.

	Grundlön/ styrelse- arvode	Utskotts- uppdrag/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner ¹⁾	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
080101-081231							
Koncernen							
Styrelseordförande Mats Lönnqvist	-160,0	-30,0					-190,0
Styrelseledamot Claes Dinkelspiel	-120,0	-15,0					-135,0
Styrelseledamot Bodil Eriksson	-97,5	-15,0					-112,5
Styrelseledamot Lars Fredrikson	-120,1	-15,0					-135,1
Styrelseledamot Thord Wilkne	-120,0	-15,0					-135,0
Styrelseledamot, VD och koncernchef Richard Ohlson	-1 800,0 ²⁾		-1 400,0	-64,6	-1 405,0 ²⁾		-4 669,6
Avgående styrelseordförande Björn Bjurman (fr.o.m. 080512)	-31,8						-31,8
Avgående styrelseledamot Eva Gidlöf	-22,5						-22,5
Andra ledande befattningshavare (11 personer)	-10 511,0		-633,0	-577,0	-2 229,0	-47,6	-13 997,6
Summa	-12 982,9	-90,0	-2 033,0	-641,6	-3 634,0	-47,6	-19 429,1
varav Moderbolaget							
Styrelseordförande Mats Lönnqvist	-160,0	-30,0					-190,0
Styrelseledamot Claes Dinkelspiel	-120,0	-15,0					-135,0
Styrelseledamot Bodil Eriksson	-97,5	-15,0					-112,5
Styrelseledamot Lars Fredrikson	-120,1	-15,0					-135,1
Styrelseledamot Thord Wilkne	-120,0	-15,0					-135,0
Styrelseledamot, VD och koncernchef Richard Ohlson	-1 800,0 ²⁾		-1 400,0	-64,6	-1 405,0 ²⁾		-4 669,6
Avgående styrelseordförande Björn Bjurman (fr.o.m. 080512)	-31,8						-31,8
Avgående styrelseledamot Eva Gidlöf	-22,5						-22,5
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	-2 362,0		-400,0	-131,0	-769,0	-2,8	-3 664,8
Summa	-4 833,9	-90,0	-1 800,0	-195,6	-2 174,0	-2,8	-9 096,3
varav Dotterbolagen							
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	-8 149,0		-233,0	-445,0	-1 461,0	-45,0	-10 333,0
Summa	-8 149,0		-233,0	-445,0	-1 461,0	-45,0	-10 333,0

Det har inte utgått några aktierelaterade ersättningar under året.

1) I övriga förmåner ingår sjukvård, bilförmån och kostförmån.

2) 600 KSEK har allokaterats från fast ersättning till pensionsförmåner.

NOT 11 PERSONAL – ANTAL ANSTÄLLDA, SJUKFRÅNVARO OCH KÖNSFÖRDELNING

Medelantal Årsanställda	Koncernen			
	090101– 091231	varav män, %	080101– 081231	varav män, %
Sverige				
Kommun				
Falun	29	72	34	74
Gävle	1	100	1	100
Göteborg	26	65	29	66
Helsingborg	–	–	8	55
Malmö	32	63	10	58
Nacka	28	57	30	60
Solna	74	74	72	75
Stockholm	217	60	157	55
Uppsala	2	–	6	17
	409	64	347	62
Danmark				
Kommun				
Århus	2	100	1	100
Köpenhamn/Hellerup	41	68	45	69
	43	70	46	70
Koncernen totalt	452	64	393	63

Sjukfrånvaro, %	Koncernen	
	090101– 091231	080101– 081231
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	2,0	2,4
Män	1,6	1,8
Kvinnor	2,8	2,7
29 år och yngre	1,5	1,8
30 – 49 år	2,3	2,0
50 år och äldre	1,4	3,5
Total sjukfrånvaro > 60 dagar	0,2	0,6

Könsfördelning inom styrelser och bland övriga ledande befattningshavare

Antal på balansdagen	091231					081231				
	Män	%	Kvinnor	%	Totalt	Män	%	Kvinnor	%	Totalt
Styrelseledamöter och VD	6	86	1	14	7	5	83	1	17	6
Andra ledande befattningshavare	8	80	2	20	10	9	82	2	18	11
	14	82	3	18	17	14	82	3	18	17

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer och beslutsprocess

Följande principer ligger till grund för ersättning till styrelse och företagsledning.

Valberedningen som utsetts på sätt som årsstämman bestämt, lämnar till stämman förslag på styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut. Styrelseledamöter med fast anställning i koncernen erhåller inte någon ersättning. Vad avser ersättning till verkställande direktören tillika koncernchef har styrelsen utsett ett Ersättningsutskott. Ersättningsutskottet lämnar styrelsen förslag till vds lön och övriga anställningsvillkor, fastställer riktlinjer för lön och övriga anställningsvillkor för koncernledningen samt ger ramar för löner och anställningsvillkor för till verkställande direktören direktrapporterande chefer. Ersättningsutskottet utgörs av Mats Lönnqvist [ordförande], Lars Fredrikson och Thord Wilkne. Vd adjungeras till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor. Under året har ett arvode för uppdrag i Valberedningen, Ersättningsutskottet och Revisionsutskottet utgått.

Ersättningen till verkställande direktören tillika koncernchef har beslutats av styrelsen utifrån Ersättningsutskottets förslag. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande utifrån Ersättningsutskottets riktlinjer.

Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen samt sju dotterbolagschefer. Två av de ledande befattningshavare som ingår i koncernledningen

är samtidigt dotterbolagschefer. Till andra ledande befattningshavare utgår fast lön och gängse anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentprogram enligt nedanstående beskrivning. Beträffande styrelsens, verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares innehav av finansiella instrument hänvisas till uppgifterna på sid 70 (styrelse) och sid 67 (koncernledning) i denna årsredovisning.

Styrelse

För räkenskapsåret har utbetalats arvode till styrelsen om 798 [672] KSEK exklusive sociala kostnader, varav 180 [160] KSEK till ordföranden Mats Lönnqvist och 618 [458] KSEK till fem externa enligt följande: Claes Dinkelspiel 130[120] KSEK, Bodil Eriksson 130[98] KSEK, Lars Fredrikson 130 [120] KSEK, Gunnar Mannerheim 98[–] KSEK och Thord Wilkne 130[120] KSEK. Beloppet om 798 [672] KSEK är i sin helhet av bolagsstämman beslutat arvode. Därutöver har, enligt bolagsstämmobeslut, ett arvode om 15 [15] KSEK vardera utgått till ledamöterna i Ersättningsutskottet och Revisionsutskottet. Styrelseordföranden, Mats Lönnqvist, ledamot i Ersättnings- och Revisionsutskottet, har erhållit sammanlagt 30[30] KSEK för sina uppdrag, Claes Dinkelspiel, ledamot i Revisionsutskottet erhöill 15[15] KSEK, Lars Fredrikson, ledamot i Ersättningsutskottet, 15[15] KSEK, Bodil Eriksson, ledamot i Revisionsutskottet, 15[15] KSEK samt Thord Wilkne, ledamot i Ersättningsutskottet, 15[15] KSEK. Sammanlagt har utskottsarvode för ledamöterna utgått med 90 [90] KSEK.

NOT 11 PERSONAL – ANTAL ANSTÄLLDA, SJUKFRÅNVARO OCH KÖNSFÖRDELNING, forts

VD och koncernchef

Till verkställande direktören tillika koncernchef, Richard Ohlson, har lön och övriga förmåner uppgått till totalt 3 547 [4 670] KSEK varav 0 [1 400] KSEK utgör tantiem och 1 733 [1 405] KSEK avgiftsbestämda pensionsförmåner. I pensionskostnaden om 1 733 [1 405] KSEK ingår avgiftsbestämda pensionsförmåner om 1 133 [805] KSEK samt ett allokaterat belopp från fast ersättning om 600 [600] KSEK. Tantiem baseras på uppnåendet av vissa i förväg uppsatta mål för koncernresultatet och kassaflödet. Verkställande direktören äger en fri pensionslösning motsvarande 35 procent av månadslönen. Pensionsålder för verkställande direktören är 65 år. Pensionsutfästelsen tryggs genom premiebetalningar till försäkringsbolag. Utöver betalda pensionspremier förekommer inga pensionsförpliktelser. Företaget tillförsäkrar verkställande direktören en sjukförsäkring uppgående till 90 procent av månadslönen under de första 90 sjukdagarna, därefter 67 procent. En ömsesidig uppsägningstid om 6 månader gäller såväl från bolagets sida som från Richard Ohlsons sida. Något avgångsvederlag utgår ej. Några lån finns ej.

Andra ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner till andra ledande befattningshavare har uppgått till totalt 14 993 [13 998] KSEK, exklusive sociala avgifter, varav 11 648 [11 144] KSEK i lön inklusive rörlig ersättning, 2 609 [2 229] KSEK i pensionspremier samt 694 [577] KSEK i övriga förmåner. Tantiembeloppet uppgick under räkenskapsåret till 126 [633] KSEK och omfattade tre [tre] ledande befattningshavare. Tantiem baseras på utfall i förhållande till uppnådda resultatmål och prestationer relevanta för respektive ledande befattningshavares ansvarsområde. Rörliga ersättningar har ett förutbestämt tak. För andra ledande befattningshavare gäller pensionsvillkor som är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda eller en kombination därav med en pensionsålder om 65 år. Utöver betalda pensionspremier förekommer inga pensionsförpliktelser. Vidare gäller rätt till oförändrad lön under 6–12 månader om anställningen upphör p g a uppsägning från arbetsgivarens sida. Vid uppsägning från befattningshavarnas sida är uppsägningstiden 3–6 månader. Lån till ledande befattningshavare finns ej.

NOT 12 AVSKRIVNINGAR

	Koncernen	
	090101– 091231	080101– 081231
Varumärken	–2 414	–886
Kundrelationer	–2 178	–639
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	–3 513	–2 579
Investeringar i hyrda lokaler	–2 185	–1 134
Maskiner och andra tekniska anläggningar	–16 939	–11 434
Inventarier, verktyg och installationer	–4 530	–3 230
Summa	–31 759	–19 902

NOT 13 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

	Koncernen	
	090101– 091231	080101– 081231
Personalkostnader	–6 308 ¹⁾	–
Summa	–6 308	–

1) Personalkostnader av engångskaraktär till följd av omstrukturering av verksamhet.

NOT 14 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen	
	090101– 091231	080101– 081231
Ränteutgifter på kortfristiga banktillgodoavanden	1 044	2 597
Ränteutgifter på finansiella tillgångar som kan säljas	–	814
Summa	1 044	3 411

NOT 15 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen	
	090101– 091231	080101– 081231
Räntekostnader för finansiell leasing	–529	–960
Räntekostnader övriga	–1 583	–764
Räntekostnader pensionsavsättning	–564	–561
Summa	–2 676	–2 285

NOT 16 INKOMSTSKATT

	Koncernen	
	090101– 091231	080101– 081231
Skattekostnad (–) och skatteintäkt (+)		
Aktuell skatt för året	–4 564	–10 254
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år		
Uppskjuten skatteintäkt (reduktion av framtida skatt):		
avseende temporära skillnader		247
Uppskjuten skattekostnad (ökning av framtida skatt):		
avseende temporära skillnader	–3 024	–2 889
Inkomstskatt	–7 588	–12 896

Den faktiska skattekostnaden utgör 27,6 [26,7] % av koncernens resultat.

Skillnaden i skattesats mellan åren förklaras med ianspråktagande av underkottsavdrag om 0,7 [1,5] MSEK.

Skillnaden mellan skatt enligt gällande skattesats och faktisk skatt

	Koncernen	
	090101– 091231	080101– 081231
Skattekostnad (–) och skatteintäkt (+)		
Redovisat resultat före skatt	27 450	48 210
Skatt enligt koncernens gällande skattesats ¹⁾	–7 219	–13 499
Inkomstskatt	–7 588	–12 896
Skillnadsbelopp	–369	–603
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	–511	–449
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	3 166	2 434
Justering för skatter tidigare år	–	54
Uppskjuten skattekostnad	–3 024	–2 642
Summa	–369	–603

1) Skattesatsen 26,3 [28] % gäller för moderbolaget och de svenska dotterbolagen.

Utöver dessa bolag har verksamhet bedrivits i ett danskt dotterbolag.

Se även not 26 för avstämning av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder.

NOT 17 RESULTAT PER AKTIE**Före utspädning**

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget, se not 33.

	Koncernen	
	090101– 091231	080101– 081231
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Resultat från kvarvarande verksamheter	19 862	35 314
Resultat	19 862	35 314
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	4 106	4 106
Resultat per aktie före utspädning (SEK per aktie)	4,65	8,60
varav i kvarvarande verksamheter	4,65	8,60

Efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier med utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Moderbolaget har en kategori av potentiella stamaktier med utspädningseffekt: köpoptioner. Köpoptionerna är utställda på Intellectas återköpta egna aktier. Det antal aktier som beräknas enligt ovan jämförs med det antal återköpta egna aktier som kommer att användas om optionshavarna kommer att påkalla teckning av aktier i samband med inlösen av köpoptionerna. Detta antas inträffa när lösenkursen är lägre än börskursen.

	Koncernen	
	090101– 091231	080101– 081231
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Resultat från kvarvarande verksamheter	19 862	35 314
Resultat	19 862	35 314
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie efter utspädning (tusental)	4 106	4 106
Resultat per aktie efter utspädning (SEK per aktie)	4,65	8,60
varav i kvarvarande verksamheter	4,65	8,60

NOT 18 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	Koncernen	
	091231	081231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	10 793	7 776
Nyanskaffningar	3 687	3 017
	14 480	10 793
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–3 998	–1 419
Årets avskrivning	–3 513	–2 579
	–7 511	–3 998
Utgående redovisat värde	6 969	6 795

NOT 19 VARUMÄRKEN

	Koncernen	
	091231	081231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	25 809	1 175
Nyanskaffningar	–	24 634
	25 809	25 809
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–1 168	–282
Årets avskrivning	–2 414	–886
	–3 582	–1 168
Utgående redovisat värde	22 227	24 641

NOT 20 KUNDRELATIONER

	Koncernen	
	091231	081231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	24 634	–
Nyanskaffningar	–	24 634
	24 634	24 634
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–639	–
Årets avskrivning	–2 178	–639
	–2 817	–639
Utgående redovisat värde	21 817	23 995

NOT 21 GOODWILL

	Koncernen	
	091231	081231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	220 266	142 831
Tillkommande goodwill från tilläggsköpeskillningar	52 152	77 435
	272 418	220 266
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–53 677	–53 677
Avyttringar	–	–
	–53 677	–53 677
Utgående redovisat värde	218 741	166 589

Koncernens goodwill fördelar sig på följande förvärv

Intellecta Infolog AB	22 001	1 055
Intellecta Systemutveckling AB	–	11 210
Intellecta DocuSys International AB	–	9 736
Ekotryck Redners AB	1 983	–
Intellecta International AB	–	34 443
Intellecta Corporate AB	34 443	–
Bysted A/S	26 226	26 226
Bysted AB	516	–
Rewir AB	133 572	83 919
	218 741	166 589

Prövning av nedskrivningsbehov

Intellecta genomför varje år en prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter enligt följande:

Goodwill på kassagenererande enheter

KSEK	091231	081231
Affärsområde Intellecta Consulting	194 757	144 588
Affärsområde Intellecta Infolog	23 984	22 001
Summa	218 741	166 589

NOT 21 GOODWILL, forts

I Affärsområde Intellecta Consulting med avseende på goodwill ingår Intellecta Corporate AB, Rewir AB, Bysted A/S och Bysted AB.

I Affärsområde Intellecta Infolog med avseende på goodwill ingår Intellecta Infolog AB och Ekotryck Redners AB.

Intellectas kunderbjudande i vilka ingår produkter och tjänster som erbjuds av koncernbolagen bygger på en integrerad marknadskommunikation. Affärer som görs på basis av kundnyttan som en del i integrerade affärer påverkar respektive affärsområdes utveckling i sin helhet. Goodwillvärderingen som har upprättats per 091231 utgick från respektive affärsområde som kassagenererande enhet.

Goodwill prövas årligen för ett eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Kassaflödena har baserats på finansiella planer som fastställts av koncernledningen och som godkänts av styrelsen och som normalt täcker en period om fem år. Kassaflödena bortom denna period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxt.

Beräkningarna utgår från de strategiska planer som fastställts av koncernledningen för de kommande 5 åren. Antaganden i strategiplanerna baseras på aktuella marknadspriser och kostnader med tillväxt för realprissänkningar och kostnadsinflation samt antagen produktivtetsutveckling. Volymantaganden följer koncernens mål.

	Rörelse- marginal %	Bedömd tillväxttakt bortom prognos perioden, %	WACC, %
Affärsområde Intellecta Consulting	14,0	2,0	7,90
Affärsområde Intellecta Infolog	4,0	2,0	8,90

Känslighetsanalys av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts. En förändring om 10 procent av antingen diskonteringsräntan eller tillväxttakten, var för sig skulle inte leda till ett nedskrivningsbehov.

NOT 22 INVESTERINGAR I HYRDA LOKALER

	Koncernen	
	091231	081231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	12 742	5 168
Nyanskaffningar	4 373	1 631
Förvärvad verksamhet	–	5 943
	17 115	12 742
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–9 902	–3 470
Förvärvad verksamhet	–	–5 298
Årets avskrivning	–2 185	–1 134
	–12 087	–9 902
Utgående redovisat värde	5 028	2 840

NOT 23 MASKINER OCH ANDRA
TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen	
	091231	081231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	194 673	128 419
Nyanskaffningar	50 635	18 413
Förvärvad verksamhet	–	59 466
Avyttringar och utrangeringar	–30 005	–11 625
	215 303	194 673
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–130 962	–105 388
Förvärvad verksamhet	–	–17 454
Avyttringar och utrangeringar	18 063	3 314
Årets avskrivning	–16 939	–11 434
	–129 838	–130 962
Utgående redovisat värde	85 465	63 711
Varav finansiell leasing		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	39 953	39 953
Nyanskaffningar	22 783	–
Avyttringar och utrangeringar	–10 430	–
	52 306	39 953
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	–30 933	–25 185
Avyttringar och utrangeringar	8 610	–
Årets avskrivning	–5 276	–5 748
<i>Summa ackumulerade avskrivningar</i>	–27 599	–30 933
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	–2 089	–
Nedskrivning ¹⁾	–	–2 089
<i>Summa ackumulerade nedskrivningar</i>	–2 089	–2 089
Utgående redovisat värde	22 618	6 931

Finansiell leasing ingår i redovisat värde med 22 618 KSEK.

Nuvärdet av framtida leasingavgifter baserat på avgifter enligt fakturor i december 2009 fördelar sig som följer: Inom ett år 5,7 MSEK, senare än ett år men innan fem år 15,4 MSEK inkluderat lösenpris.

Mer än 5 år 1,7 MSEK.

Nuvärdet är beräknat på en diskonteringsränta om 4 procent.

1) Nedskrivningen är rubricerad som övrig rörelsekostnad i koncernens resultaträkning.

NOT 24 INVENTARIER, VERKTYG
OCH INSTALLATIONER

	Koncernen	
	091231	081231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	44 094	25 559
Nyanskaffningar	3 722	3 765
Förvärvad verksamhet	–	16 745
Avyttringar	–3 691	–1 975
	44 125	44 094
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–32 796	–19 379
Förvärvad verksamhet	–	–11 145
Avyttringar och utrangeringar	3 193	958
Årets avskrivning	–4 530	–3 230
	–34 133	–32 796
Utgående redovisat värde	9 992	11 298

NOT 25 FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM KAN SÄLJAS

	Koncernen	
	091231	081231
Akkumulerade anskaffningsvärden vid årets början		
Andelar i bostadsrättsföreningar	–	–
Ullna Golf ¹⁾	700	700
Nyanskaffningar	–	–
	700	700
Summa ackumulerade anskaffningsvärden		
Andelar i bostadsrättsföreningar	–	–
Ullna Golf	700	700
	700	700
Utgående redovisat värde		
Andelar i bostadsrättsföreningar	–	–
Ullna Golf	700	700
	700	700

1) 3 500 aktier till ett kvotvärde av 350 SEK.

Aktierna värderas inte till verkligt värde. Undantaget enligt IFRS 7 p. 29 tillämpas.

NOT 26 UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR/ UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

	Koncernen	
	091231	081231
Uppskjuten inkomstskatt		
Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	–	176
	–	176
Uppskjutna skatteskulder		
uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	–30 659	–27 883
uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	–	–
	–30 659	–27 883
Uppskjutna skatteskulder (netto)	–30 659	–27 707

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	Koncernen	
	090101– 091231	080101– 081231
Ingående balans	–27 707	–2 794
Förvärvade uppskjutna skatteskulder		
Hil-Anders Advertising Agency AB	–	–4 710
Ekotryck Redners AB	–	–18 031
Redovisat direkt i eget kapital	72	470
Redovisning i resultaträkningen (not 16)	–3 024	–2 642
Utgående balans	–30 659	–27 707

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

	Skatte- mässiga underskott	Summa
Uppskjutna skattefordringar		
Per 31 december 2007	413	413
Redovisat i resultaträkningen	–237	–237
Per 31 december 2008	176	176
Redovisat i resultaträkningen	–176	–176
Per 31 december 2009	0	0

Koncernens totala underskottsavdrag uppgår till 0,0 [0,6] MSEK. Uppskjuten skattefordran har beräknats på 0,0 [0,6] MSEK.

	Skatte- mässiga överav- skrivningar	Periodise- ringsfond	Övrigt ^{1,2)}	Summa
Uppskjutna skatteskulder				
Per 31 december 2007	–2 649	–1 888	1 330	–3 207
Förvärvade uppskjutna skatteskulder				
Hil-Anders Advertising Agency AB	–	–1 147	–3 563 ³⁾	–4 710
Ekotryck Redners AB	–7 518	–3 817	–6 696 ⁴⁾	–18 031
Redovisat i resultaträkningen	94	–2 983	484	–2 405
Redovisat direkt i eget kapital	622	326	–478	470
Per 31 december 2008	–9 451	–9 509	–8 923	–27 883
Redovisat i resultaträkningen	–1 837	–1 528	517	–2 848
Redovisat direkt i eget kapital	20		52	72
Per 31 december 2009	–11 268	–11 037	–8 354	–30 659

Obeskattade reserver (skattemässiga överavskrivningar och periodiseringsfond) fördelas i koncernen mellan Eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Härvid används skattesatsen 26,3 [26,3] procent.

- 1) På de justeringar som görs i koncernen vid framtagandet av koncernens samlade resultat och som avser justeringar i av dotterbolagens resultat beräknas en vägd skattekostnad (sammanvägd SE och DK). Denna skattekostnad för koncernjusteringar redovisas som ett tillägg/avdrag på skattefordran/skatteskuld.
- 2) Avser uppskjuten skatt i samband med redovisning av finansiell leasing och identifierade immateriella tillgångar i samband med förvärv av Hil-Anders Advertising Agency AB och Ekotryck Redners AB.

NOT 27 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	091231	081231
Deposition lokalhyra	1 170	
Förutbetalld leasing	–	115
Summa	1 170	115

NOT 28 VARULAGER, RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER

	Koncernen	
	091231	081231
Papper, råmaterial och förnödenheter	11 822	11 488
Avgår: inkuransavdrag	–355	–345
Summa	11 467	11 143

Vid utgången av 2009 uppgick varulagret, råvaror och förnödenheter till 11 467 [11 143] KSEK för koncernen. Inga nedskrivningsbehov förelåg för justering av lagervärden utöver ett sedvanligt inkuransavdrag.

NOT 29 ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	091231	081231
Fordran på personal	495	94
Bonus leverantörer	289	–
Deposition lokalhyra	–	1 926
Övriga poster	596	766
Summa	1 380	2 786

**NOT 30 FÖRUTBETALDA KOSTNADER
OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Koncernen	
	091231	081231
Upplupna intäkter	1 853	3 384
Upplupna ränteintäkter	–	3
Bonus från Leverantör	–	684
Förutbetalda hyror	6 362	7 382
Förutbetald leasing	1 146	517
Underhållsavtal maskiner och datorer	1 847	2 037
Förutbetalda pensionskostnader	984	1 195
Förskott leverantör	431	1 507
Företagsförsäkring	396	323
Övriga poster	1 607	2 000
Summa	14 626	19 032

NOT 31 LIKVIDA MEDEL

	Koncernen	
	091231	081231
Kassa och bank	20 624	28 636
Summa	20 624	28 636

I kassaflödesanalysen inkluderar likvida medel kassa och banktillgodohavanden.

NOT 32 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2009.

	Koncernen			
	Lånefordringar och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Tillgängliga för försäljning	Summa
31 december 2009				
Tillgångar i balansräkningen				
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	–	700	700
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar	102 003	–	–	102 003
Likvida medel	20 624	–	–	20 624
Summa	122 627	–	700	123 327

		Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Övriga finansiella skulder	Summa
Skulder i balansräkningen				
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)	–	–	43 765	43 765
Skulder avseende finansiell leasing	–	–	24 752	24 752
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	–	–	188 194	188 194
Summa	–	–	256 711	256 711

	Koncernen			
	Lånefordringar och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Tillgängliga för försäljning	Summa
31 december 2008				
Tillgångar i balansräkningen				
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	–	700	700
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar	117 279	–	–	117 279
Likvida medel	28 636	–	–	28 636
Summa	145 915	–	700	146 615

		Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Övriga finansiella skulder	Summa
Skulder i balansräkningen				
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)	–	–	46 804	46 804
Skulder avseende finansiell leasing	–	–	12 243	12 243
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	–	–	140 451	140 451
Summa	–	–	199 498	199 498

NOT 32 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI, forts

Från och med 1 januari 2009 tillämpar koncernen ändringen av IFRS 7 för finansiella instrument som värderas till verkligt värde i resultaträkningen. Därmed krävs upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värde-hierarki:

Nivå 1: noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2: andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser i nivå 1 antingen direkt eller indirekt,

Nivå 3: data för tillgång eller skuld baseras ej på observerbara marknadsdata

Tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen	–	–	–	–
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	–	–	–
Summa tillgångar	–	–	–	–
Skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen	–	–	–	–
Summa skulder	–	–	–	–

Intellecta hade per balansdagen 2009 inga tillgångar eller skulder som värderades till verkligt värde över resultaträkningen.

NOT 33 EGET KAPITAL (AKTIER)

Antal utgivna aktier 31 december 2009 uppgår till 4 258 199 stycken med ett kvotvärde om 1,5. Aktiekapitalet och antalet aktier har förändrats på följande sätt sedan 1999 enligt nedanstående:

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Aktiekapital
1999	Antal aktier 1 september 1999	3 370 549		5 055 823
2000	Apportemission	4 188 269	1 226 580	6 282 403
2001	Apportemission	4 239 115	76 269	6 358 672
2002	Apportemission	4 258 199	28 626	6 387 298
2003	–	4 258 199		6 387 298
2004	–	4 258 199		6 387 298
2005	–	4 258 199		6 387 298
2006	–	4 258 199		6 387 298
2007	–	4 258 199		6 387 298
2008		4 258 199		6 387 298
2009	Antal aktier 31 december 2009	4 258 199		6 387 298

Utgivna aktier i moderbolaget består av både A- och B-aktier. En A-aktie medför 10 röster och en B-aktie en röst.

Fördelningen mellan A- och B-aktier var enligt nedanstående tabell per den 31 december 2009.

Aktieslag	Röstvärde	Antal utestående aktier
A	10	256 000
B	1	4 002 199
		4 258 199

NOT 34 UPPLÅNING

Per den 31 december 2009 uppgick koncernens bruttolåneskuld, inklusive upplupna räntor till 52,7 MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 68,5 MSEK. Följande tabell visar den finansiella skuldens fördelning:

Koncernen	Bokfört värde		Verkligt värde ¹⁾	
	091231	081231	091231	081231
Kortfristiga finansiella skulder				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	8 775	18 216	8 775	18 216
Finansiell leasing	5 509	3 360	5 509	3 360
Summa kortfristiga finansiella skulder	14 284	21 576	14 284	21 576¹⁾
Övriga långfristiga skulder				
Övriga långfristiga skulder	1 064 ³⁾	67 687 ³⁾	805	63 653
Summa övriga långfristiga skulder	1 064	67 687	805	63 653
Långfristiga finansiella skulder				
Långfristiga skulder till kreditinstitut > 1 år < 5 år	30 154	20 008	26 444	16 670
Långfristiga skulder till kreditinstitut > 5 år	4 836	8 581	3 822	7 053
Finansiell leasing med löptid > 1 år < 5 år	16 792	8 882	14 940	7 594
Finansiell leasing med löptid > 5 år	2 451	–	1 817	–
Summa långfristiga finansiella skulder	54 233	37 471	47 023	31 317²⁾
Summa långfristiga skulder	69 581	126 734	62 112	116 546

1) Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

2) Verkligt värde för långfristiga skulder har nuvärdeberäknats utifrån kalkylränta om 4 (4) procent och den återstående löptiden för skulderna.

3) Varav 0 (67 112) KSEK avser långfristig del av den beräknade tilläggsköpeskillingen för Rewir AB. Av resterande belopp om 1 064 KSEK avser 577 KSEK Bysted Jylland A/S. Enligt det avtal som föreligger mellan minoritetsägare och Intellecta AB ges parterna rätt att genom option överlåta, respektive förvärva resterande aktier i Bysted Jylland A/S. Då det anses sannolikt att transaktionen kommer att genomföras redovisas ingen minoritet inom eget kapital. Beloppet om 577 KSEK redovisas istället som långfristig skuld.

Lån	Ursprungligt lånebelopp	Bokfört värde 09131	Ränta ³⁾	Effektiv ränta	Förfall
Lån	10 000	4 750	1,39	1,39	2014-12-30
Lån	7 500	2 531	1,39	1,39	2014-12-30
Lån	2 500	1 300	2,00	2,00	2015-01-30
Lån	1 517	573	2,42	2,42	2011-05-31
Lån	10 193	5 029	2,00	2,00	2013-01-31
Lån	3 000	866	2,00	2,00	2013-06-30
Lån	18 012	28 716	2,64	2,64	2015-12-31
Summa	52 722	43 765	1,91	1,91	

Banklån om 43,8 (41,7) MSEK och checkräkningskredit om 50,0 (65,0) MSEK, varav 50,0 (59,9) MSEK var utnyttjad, har lämnats mot säkerhet i företagsinteckningar om 29,9 (34,3) MSEK, äganderättsförbehåll i maskiner om 35,2 (30,9) MSEK och pantförskrivning av kundfordringar avseende Ekotryck Redners AB.

Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter	091231	081231
Checkräkningskredit	50 000	59 900

Samtliga svenska bolag inom koncernen utom ett är kopplade till ett koncernkonto med varsitt underkonto och internkredit. Checkräkningskrediten om 50,0 MSEK var till 50,0 MSEK utnyttjad per 091231 och 59,9 MSEK per 081231.

3) Räntan är baserad på det träffade avtalet med Swedbank. Räntan är rörlig och utgår från styrräntan med tillägg för bankens räntemarginal.

NOT 35 PENSIONSFRÖPLIKTELSE

Koncernen

Inom Intellecta-koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. De kvarvarande förmånsbestämda planer som finns hänförs till bolagen Intellecta AB och Intellecta Infolog AB. Dessa planer är nu stängda för nya anställda.

Åtaganden för ålderspension och tjänstepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Även för räkenskapsåret 2009 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 10 685 (7 518) KSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 (112) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings-

tekniska beräkningstagande, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Samtliga förmånsbestämda planer är ofonderade.

De belopp som redovisas i koncernens balansräkning som avsättning överensstämmer med de åtaganden som räknats fram i enlighet med aktuariella metoder. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas pensionskostnaden med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner över den anställdes yrkesverksamma liv.

Enligt IAS 19 skall en koncern redovisa hur stora aktuariella vinster och förluster som har uppkommit med anledning av avvikelse från grundantaganden vad gäller erfarenhetsbaserade antaganden. Som avvikelse från erfarenhetsbaserade antaganden räknas oväntat höga eller låga tal för personalomsättning, förtidspensionering, livslängd eller ökning av löner samt avvikelse från förväntad avkastning på förvaltningstillgångar. Den procentuella effekten av sådana effekter uppgår till cirka 0 (18) procent för de förmånsbaserade åtagandena.

Intellectas kostnad för avgiftsbestämda planer uppgick under året till 16,6 (14,6) MSEK.

Det belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

	091231	081231	071231	061231	050831
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	14 388	14 207	11 765	10 789	10 283
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-2 986	-3 299	-1 299	-739	-861
Nettoskuld i balansräkningen	11 402	10 908	10 466	10 050	9 422

Följande tabell förklarar nettopensionsskuldens utveckling:

	091231	081231	071231	061231	050831
Ingående balans	10 908	10 466	10 050	9 422	9 826
Pensionskostnad ¹⁾	696	571	484	658	619
Effekt av reglering	-	-	-	-	1 000
Pensionsutbetalningar	-202	-129	-68	-30	-23
Utgående balans	11 402	10 908	10 466	10 050	9 422

1) De totala kostnaderna framgår enligt nedan:

	091231	081231	071231	061231	050831
Kostnad för tjänstgöring under innevarande år					
Räntekostnad	564	561	484	671	533
Aktuariell förlust	132	10	-	13	86
	696	571	484	658	619

Väsentliga aktuariella antaganden

	091231	081231	071231	061231	050831
Diskonteringsränta ¹⁾ , %	4,0	4,0	4,8	4,5	5,0
Årlig pensionsökning, %	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Årlig ökning av fribrev, %	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Återstående tjänstgöringstid (i år)	14,00	15,04	15,6	17,0	19,6
Beräknad återstående livslängd för en 65 åring kvinna (i år) ²⁾	23	23	23	22	22
Beräknad återstående livslängd för en 65 åring man (i år) ³⁾	21	21	21	18	18

1) Motsvarar marknadsräntan för statsobligationer med durationer motsvarande genomsnittlig återstående tjänstgöringstid.

2) Baseras på följande makeham formel: $10,6 \text{ ux} = 1,100 + 0,879e^{0,129x}$

3) Baseras på följande makeham formel: $10,6 \text{ ux} = 1,500 + 1,159e^{0,130x}$

Intellecta finansierar förmånerna under intjänande genom försäkring i Alecta. Därmed används inget antagande om löneökning.

NOT 35 Pensionsförpliktelser, forts**Känslighetsanalys**

	Påverkan på pensionsskuld och resultat före skatt
En förändring av diskonteringsräntan med +1 procent	Skulden minskar med 1 14 KSEK och resultat före skatt ökar med motsvarande belopp
En förändring av diskonteringsräntan med -1 procent	Skulden ökar med 1 14 KSEK och resultat före skatt minskar med motsvarande belopp

Sammanställning över aktuariella vinster och förluster

	091231	081231	071231	061231	050831
Vinst(+)/Förlust(-) på grund av erfarenhetsbaserade justeringar	182	-45	-10	-	-
Vinst(+)/Förlust(-) beroende på effekter av förändrade antaganden, inklusive nya livslängdsantaganden	-	-1 966	-549	-	861
Vinst(+)/Förlust(-) beroende på att inflationen under perioden har varit lägre än antaganden	-	-	-	121	-
	182	-2 011	-559	121	861

NOT 36 AKTUELLA SKATTESKULDER

	Koncernen	
	091231	081231
Beräknad skatt, främst i moderbolaget, på årets resultat	1 573	7 963
Summa	1 573	7 963

NOT 37 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen	
	091231	081231
Mervärdesskatt	9 843	17 900
Skatt på personalens löner	5 085	5 225
Tilläggsköpeskilling avseende dotterbolag	122 619	13 212
Övrigt	1 101	634
Summa	138 648	36 971

NOT 38 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen	
	091231	081231
Förutbetalda intäkter	2 179	2 042
Upplupna räntekostnader	2	10
Upplupna löner	1 824	4 895
Upplupna semesterlöner	22 428	22 980
Upplupna sociala avgifter	11 331	12 439
Upplupen löneskatt	5 888	5 437
Upplupen kostnad för investering i fjärrvärmecentral	1 000	1 000
Upplupna energikostnader	237	80
Upplupna revisionsarvoden	517	865
Upplupen bonus till kunder	1 509	2 815
Övriga upplupna kostnader	2 862	4 863
Summa	49 777	57 426

NOT 39 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen	
	091231	081231
Företagsinteckningar	29 850	34 320
Äganderättsförbehåll	35 184	30 940
Aktier i Hil-Anders Advertising Agency AB, 1 500 st	-	-
Summa	65 034	65 260

Företagsinteckningar 29,8 [34,3] MSEK och äganderättsförehåll i maskiner 35,2 [30,9] MSEK utgör säkerhet till kreditgivarna för checkräkningskredit om 50,0 [65,0] MSEK och totalt upptagna lån om 52,7 [63,1] MSEK. Samtliga aktier i Hil-Anders Advertising Agency AB, org.nr 556352-4056 har tidigare utgjort säkerhet till kreditgivarna för checkräkningskredit om 25 MSEK. Krediten avvecklades under 2009 och aktierna har återlämnats under 2010 av bolagets kreditgivare. Per den 31 december 2009 uppgick låneskulden, inkl. utnyttjad checkräkningskredit till 43,8 [46,8] MSEK.

NOT 40 ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen	
	091231	081231
Borgensförbindelser	-	5 447
Garantier	-	1 000
Övriga ansvarsförbindelser	222	217
Summa	222	6 664

Borgensförbindelsen har utgjorts av moderbolagets åtaganden för Intellecta Strållins AB räkning avseende leasing av tryckpress på 0,0 [4,7] MSEK och för Intellecta DocuSys AB avseende leasing av maskinell utrustning på 0,0 [0,7] MSEK.

Utfödet av specificerade poster är svårbedömt.

NOT 41 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen	
	090101-091231	080101-081231
Avskrivningar	31 759	19 902
Reavinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	179	-797
Omräkningdifferens och ändrat eget kapital	-	2 114
Upplupen, ej erhållen intäktsränta ¹⁾	-	-
Upplupen, ej erlagd kostnadsränta ¹⁾	-	-
Förändring av pensionsskuld	286	38
Summa	32 224	21 257

1) Upplysning om betalda räntor i koncern. Erhållen ränta uppgick till 1 044 [2 622] KSEK. Betald låneränta uppgick till 2 676 [1 724] KSEK.

NOT 42 FÖRVARV AV VERKSAMHETER

	Koncernen	
	090101- 091231	080101- 081231
Förvärv av Hil-Anders Advertising Agency AB	-	-16 164
Förvärv av Ekotryck Redners AB	-	-32 024
Förvärv av Bysted Jylland A/S	-	-866
Påverkan på koncernens likvida medel	-	-49 054

Beträffande förvärvsanalyser, se årsredovisningen för 2008.

NOT 43 AMORTERING AV SKULD

	Koncernen	
	090101- 091231	080101- 081231
Amortering av skuld	-7 031	-5 499
<i>Varav amortering hänförlig till finansiella leasingavtal</i>	<i>-5 341</i>	<i>-5 499</i>
<i>Varav amortering på lån till kreditinstitut</i>	<i>-1 690</i>	<i>-</i>

NOT 44 RÖRELSENS INTÄKTER

	Moderbolaget	
	090101- 091231	080101- 081231
Rörelsens intäkter ¹⁾	33 923	31 635

1) Avser främst koncerninterna intäkter avseende administration, ekonomitjänster, IT m.m.

NOT 45 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	Moderbolaget	
	090101- 091231	080101- 081231
Ersättningar till revisorer		
<i>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</i>		
Revisionsuppdrag	-24	-88
Andra uppdrag	-	-
Summa	-24	-88

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är uppdrag.

NOT 46 LEASINGKOSTNADER

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing såsom förhyrda lokaler, maskiner och inventarier samt bilar redovisas bland övriga externa kostnader.

Årets kostnad och det per balansdagen sammanlagda beloppet av framtida avgifter avseende operationella leasingavtal

Moderbolaget	Årets kostnad	Inom 1 år	Mellan 2 och 5 år	Senare än 5 år
Lokaler	-7 146	-6 682	-13 364	-
Maskiner och inventarier	-497	-497	-	-
Bilar	-225	-240	-174	-
Summa	-7 868	-7 419	-13 538	-

NOT 47 PERSONAL LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Moderbolaget	
	090101- 091231	080101- 081231
Löner, ersättningar	-9 045	-10 766
Sociala kostnader	-7 142	-7 080
<i>varav pensionskostnader</i>		
<i>avgiftsbestämda planer</i>	<i>-2 926</i>	<i>-2 375</i>
<i>förmånsbestämda planer</i>	<i>-323</i>	<i>-304</i>
Summa	-16 187	-17 846

Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 733 (1405) KSEK gruppen styrelse och VD.

Löner, andra ersättningar fördelade på styrelseledamöter, verkställande direktören och övriga anställda

	Moderbolaget	
	090101- 091231	080101- 081231
Styrelse och VD	-2 733	-4 008
Övriga anställda	-6 312	-6 758
<i>varav tantiem och dylikt</i>		
<i>till styrelse och VD</i>	<i>-</i>	<i>-1 400</i>
<i>till övriga anställda</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Summa	-9 045	-10 766

NOT 47 PERSONAL LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR, forts

Sammanställning över löner, ersättningar och övriga förmåner till styrelsen och andra ledande befattningshavare

	Grundlön/ styrelse- arvode	Utskotts- uppdrag/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner ¹⁾	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
090101-091231							
Moderbolaget							
Styrelseordförande Mats Lönnqvist	-180,0	-30,0					-210,0
Styrelseledamot Claes Dinkelspiel	-130,0	-15,0					-145,0
Styrelseledamot Bodil Eriksson	-130,0	-15,0					-145,0
Styrelseledamot Lars Fredrikson	-130,0	-15,0					-145,0
Styrelseledamot Gunnar Mannerheim	-98,0						-98,0
Styrelseledamot Thord Wilkne	-130,0	-15,0					-145,0
Styrelseledamot, VD och koncernchef Richard Ohlson	-1 800,0 ²⁾			-14,0	-1 733,0 ²⁾		-3 547,0
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	-2 573,0			-167,0	-955,0	-2,8	-3 697,8
Summa	-5 171,0	-90,0		-181,0	-2 688,0	-2,8	-8 132,8

Det har inte utgått några aktierelaterade ersättningar under året.

1) I övriga förmåner ingår sjukvård, bilförmån och kostförmån.

2) 600 KSEK har allokaterats från fast ersättning till pensionsförmåner.

	Grundlön/ styrelse- arvode	Utskotts- uppdrag/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner ¹⁾	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
080101-081231							
Moderbolaget							
Styrelseordförande Mats Lönnqvist	-160,0	-30,0					-190,0
Styrelseledamot Claes Dinkelspiel	-120,0	-15,0					-135,0
Styrelseledamot Bodil Eriksson	-97,5	-15,0					-112,5
Styrelseledamot Lars Fredrikson	-120,1	-15,0					-135,1
Styrelseledamot Thord Wilkne	-120,0	-15,0					-135,0
Styrelseledamot, VD och koncernchef Richard Ohlson	-1 800,0 ²⁾		-1 400,0	-64,6	-1 405,0 ²⁾		-4 669,6
Avgående styrelseordförande Björn Bjurman (fr.o.m. 080512)	-31,8						-31,8
Avgående styrelseledamot Eva Gidlöf	-22,5						-22,5
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	-2 362,0		-400,0	-131,0	-769,0	-2,8	-3 664,8
Summa	-4 833,9	-90,0	-1 800,0	-195,6	-2 174,0	-2,8	-9 096,3

Det har inte utgått några aktierelaterade ersättningar under året.

1) I övriga förmåner ingår sjukvård, bilförmån och kostförmån.

2) 600 KSEK har allokaterats från fast ersättning till pensionsförmåner.

NOT 48 PERSONAL – ANTAL ANSTÄLLDA, SJUKFRÅNVARO OCH KÖNSFÖRDELNING

	Moderbolaget			
	090101- 091231	varav män, %	080101- 081231	varav män, %
Medelantal årsanställda				
Stockholm	14	57	14	50
	14	57	14	50

	Moderbolaget	
	090101- 091231	080101- 081231
Sjukfrånvaro, %		
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	1,9	1,0
Män	0,7	0,9
Kvinnor	3,4	1,1
29 år och yngre	1,7	1,6
30-49 år	2,8	1,0
50 år och äldre	0,4	0,8
Total sjukfrånvaro > 60 dagar	1,0	0,0

NOT 49 AVSKRIVNINGAR

	Moderbolaget	
	090101– 091231	080101– 081231
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-96	-239
Investeringar i hyrda lokaler	-422	-401
Inventarier, verktyg och installationer	-357	-383
Summa	-875	-1 023

NOT 50 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	090101– 091231	080101– 081231
Realisationsvinst vid likvidation av dotterbolag	–	4 394
Utdelning på aktier i dotterbolag	10 351	8 109
Summa	10 351	12 503

NOT 51 NEDSKRIVNING AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	090101– 091231	080101– 081231
Nedskrivning av andelar i koncernföretag ¹⁾	-17 828	–
Summa	-17 828	–

1) Avser nedskrivning av andelar i koncernföretag i samband med en koncernintern omstrukturering. Nedskrivningen påverkar ej koncernens resultat och finansiella ställning.

NOT 52 FINANSIELLA KOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Moderbolaget	
	090101– 091231	080101– 081231
Räntetäkter från koncernbolag	1 453	2 326
Räntetäkter övriga	58	1 420
Summa	1 511	3 746

NOT 53 FINANSIELLA INTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Moderbolaget	
	090101– 091231	080101– 081231
Räntekostnader från koncernbolag	-185	-1 367
Räntekostnader övriga	-622	-789
Räntekostnader pensionsavsättning	-213	-233
Summa	-1 020	-2 389

NOT 54 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	090101– 091231	080101– 081231
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-81	299
Avsättning till periodiseringsfond	-5 809	-9 565
Summa	-5 890	-9 266

NOT 55 SKATT**Skatt på årets resultat**

	Moderbolaget	
	090101– 091231	080101– 081231
Skattekostnad (-) och skatteintäkt (+)		
Aktuell skatt för året	1 252	2 819
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	–	54
Summa	1 252	2 873

Skillnaden mellan skatt enligt gällande skattesats och faktisk skatt

	Moderbolaget	
	090101– 091231	080101– 081231
Skattekostnad (-) och skatteintäkt (+)		
Redovisat resultat före skatt	-12 885	2 000
Skatt enligt moderbolagets gällande skattesats 26,3 (28) %	3 389	-560
Skatt för perioden	1 252	2 873
Skillnadsbelopp	-2 137	3 433
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-4 862	-75
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2 725	3 502
Justering för skatter tidigare år	–	-54
Övrigt	–	60
Summa	-2 137	3 433

NOT 56 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	Moderbolaget	
	091231	081231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	720	720
Nyanskaffningar	–	–
	720	720
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-615	-376
Årets avskrivning enligt plan	-96	-239
	-711	-615
Utgående planenligt restvärde	9	105

NOT 57 INVESTERINGAR I HYRDA LOKALER

	Moderbolaget	
	091231	081231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 108	1 976
Nyanskaffningar	–	132
	2 108	2 108
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-1 586	-1 185
Årets avskrivning enligt plan	-422	-401
	-2 008	-1 586
Utgående planenligt restvärde	100	522

NOT 58 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Moderbolaget	
	091231	081231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	7 288	7 287
Nyanskaffningar	71	64
Avyttringar och utrangeringar	–	–63
	7 359	7 288
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	–5 647	–5 264
Årets avskrivning enligt plan	–357	–383
	–6 004	–5 647
Utgående planenligt restvärde	1 355	1 641
Restvärde efter avskrivningar utöver plan	301	668

NOT 59 AKTIER I KONCERNFÖRETAG

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i dotterföretag

	Antal andelar/ aktier	Nom. värde KSEK	Kapital- och röstandel,%	Bokfört värde i moderbolaget	
				09-12-31	08-12-31
Intellecta Infolog AB	9 792 000	7 198	100	44 011	2 710
Intellecta Strållins AB	3 000	300	100	8 500	8 500
Kisel Kommunikation i Stockholm AB (genomgått fusion)	–	–	–	–	3 080
Intellecta On Time AB	1 000	100	100	50	50
Intellecta Polska sp.z o.o. (under likvidation)	1 000	200TPLN	100	–	–
Skapa Communication AB (genomgått fusion)	–	–	–	–	2 668
Intellecta Systemutveckling AB (under likvidation)	1 000	100	100	2 657	20 484
Intellecta International AB (under likvidation)	1 000	100	100	500	60 841
Intellecta Corporate AB	5 000	500	100	60 840	–
Intellecta DocuSys International AB (genomgått fusion)	–	–	–	–	17 724
Intellecta Digitaltryck AB (genomgått fusion)	–	–	–	–	–
Bysted A/S	1 362 500	1363TDKK	100	33 727	33 727
– Bysted Jylland A/S	500 000	500TDKK	51	–	–
Bysted Sverige AB (under likvidation)	1 000	100	100	4 215	–
Bysted AB	5 000	500	100	4 463	–
Rewir AB	1 000	100	100	135 373	85 721
Hil-Anders Advertising Agency AB	1 500	150	100	19 880	19 880
Ekotryck Redners AB	10 000	1 000	100	67 510	65 527
–AFRNKLY Stockholm AB	1 000	100	100	–	–
				381 726	320 912

Koncernens strategi är att dotterföretag ska ägas direkt av moderbolaget. Därmed har aktieinnehaven i Intellecta Corporate AB, Bysted Sverige AB och Bysted AB under 2009 överlåtits till moderbolaget. För att förenkla koncernstrukturen har Intellecta Digitaltryck AB (f.d. Intellecta DocuSys AB) fusionerats med Intellecta DocuSys International AB. Intellecta DocuSys International AB har sedan i sin tur tillsammans med Kisel Kommunikation i Stockholm AB och Skapa Communication AB fusionerats med Intellecta Infolog AB. De fusionerade bolagen är vilande och har inte bedrivit någon affärsverksamhet under 2009 till följd av tidigare genomförda strukturförändringar inom koncernen.

Den 1 oktober 2008 förvärvades 100 procent av aktierna i Ekotryck Redners AB. Tilläggsköpeskillning kan utgå baserat på resultatet under en period av fyra år från tillträdesdagen. Under augusti 2009 har en tilläggsköpeskillning, baserad på bolagets resultat för 2008, om 0,2 MSEK utbetalats till säljarna. Tilläggsköpeskillningen för 2009 beräknas till 1,8 MSEK och redovisas per 2009-12-31 som ökning av bokfört värde på aktieinnehavet i Ekotryck Redners och som en skuld till säljarna.

I samband med förvärvet av Rewir hösten 2006 träffades ett avtal om tilläggsköpeskillning. Tilläggsköpeskillningen är baserad på bolagets genomsnittliga resultat räknat från tillträdesdagen den 1 oktober 2006 fram till den 31 december 2009. Mot bakgrund av bolagets mycket goda resultatutveckling kommer en tilläggsköpeskillning att utgå. Den slutliga tilläggsköpeskillningen per 2009-12-31 har beräknats till 120,8 MSEK och redovisas som ökning av bokfört värde på aktieinnehavet i Rewir och som en skuld till säljarna. Utbetalning av tilläggsköpeskillningen sker vid utgången av juni 2010.

Bolag under likvidation.

Frivillig likvidation avser följande bolag: Intellecta Polska sp.z o.o., Intellecta Systemutveckling AB, Intellecta International AB och Bysted Sverige AB. Fyra bolag är under likvidation. Bolagen är vilande och bedriver inte någon affärsverksamhet sedan flera år tillbaka till följd av genomförda strukturförändringar inom koncernen. Minskningen av antalet vilande bolag effektiviserar administrationen och sänker kostnaderna.

NOT 59 AKTIER I KONCERNFÖRETAG, forts

Uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säte	Org.nr	Säte	Land
Intellecta Infolog AB	556055-2415	Solna	Sverige
Intellecta Strålns AB	556220-9048	Falun	Sverige
Intellecta On Time AB	556337-5574	Nacka	Sverige
Intellecta Polska sp.z o.o. (under likvidation)	012399 174	Warszawa	Polen
Intellecta Systemutveckling AB (under likvidation)	556257-4383	Stockholm	Sverige
Intellecta International AB (under likvidation)	556592-8040	Stockholm	Sverige
Intellecta Corporate AB	556132-8526	Stockholm	Sverige
Bysted A/S	CVR nr 13273588 Köpenhamn		Danmark
Bysted Jylland A/S	CVR nr 20601671 Århus		Danmark
Bysted Sverige AB (under likvidation)	556559-3604	Malmö	Sverige
Bysted AB	556556-8242	Malmö	Sverige
Rewir AB	556535-9816	Stockholm	Sverige
Hil-Anders Advertising Agency AB	556352-4056	Malmö	Sverige
Ekotryck Redners AB	556057-3841	Stockholm	Sverige
AFRNKLY Stockholm AB	556719-6059	Stockholm	Sverige

NOT 60 MODERBOLAGETS FORDRINGAR OCH SKULDER HOS KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	091231	081231
Fordringar hos koncernföretag		
Intellecta DocuSys AB	1 500	2 500
Summa	1 500	2 500

	Moderbolaget	
	091231	081231
Skulder till koncernföretag		
Kisel Kommunikation i Stockholm AB	-	4 298
Summa	-	4 298

NOT 61 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Moderbolaget	
	091231	081231
Akkumulerade anskaffningsvärden vid årets början		
Ullna Golf ¹⁾	700	700
Nyanskaffningar	-	-
	700	700

Summa ackumulerade anskaffningsvärden		
Ullna Golf	700	700
	700	700

Utgående bokfört värde Ullna Golf	700	700
--	------------	------------

1) 3 500 aktier till ett kvotvärde av 350 SEK.

NOT 62 KORTFRISTIGA FORDRINGAR HOS OCH SKULDER TILL KONCERNBOLAG

	Moderbolaget	
	091231	081231
Omsättningstillgångar		
Övriga fordringar, ej räntebärande	20 904	18 098
Summa	20 904	18 098

	Moderbolaget	
	091231	081231
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder, ej räntebärande	75 522	40 273
Summa	75 522	40 273

NOT 63 ÖVRIGA FORDRINGAR

	Moderbolaget	
	091231	081231
Övriga poster	444	148
Summa	444	148

NOT 64 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Moderbolaget	
	091231	081231
Förutbetalda hyror	1 777	1 635
Förutbetald leasing	268	210
Underhållsavtal maskiner och datorer	217	680
Förutbetalda pensionskostnader	145	196
Övriga poster	74	121
Summa	2 481	2 842

NOT 65 KASSA OCH BANK

	Moderbolaget	
	091231	081231
Kassa och bank	9 646	12 185
Summa	9 646	12 185

I kassaflödesanalysen inkluderar likvida medel kassa och banktillgodohavanden.

NOT 66 AKTIEKAPITAL

Antal utgivna aktier 31 december 2009 uppgår till 4 258 199 stycken med ett kvotvärde om 1,5. Aktiekapitalet och antalet aktier har förändrats på följande sätt sedan 1999 enligt nedanstående:

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Aktiekapital
1999	Antal aktier 1 september 1999	3 370 549		5 055 823
2000	Apportemission	4 188 269	1 226 580	6 282 403
2001	Apportemission	4 239 115	76 269	6 358 672
2002	Apportemission	4 258 199	28 626	6 387 298
2003	–	4 258 199		6 387 298
2004	–	4 258 199		6 387 298
2005	–	4 258 199		6 387 298
2006	–	4 258 199		6 387 298
2007	–	4 258 199		6 387 298
2008	–	4 258 199		6 387 298
2009	Antal aktier 31 december 2009	4 258 199		6 387 298

Utgivna aktier i moderbolaget består av både A- och B-aktier. En A-aktie medför 10 röster och en B-aktie en röst.

Fördelningen mellan A- och B-aktier var enligt nedanstående tabell per den 31 december 2009.

Aktieslag	Röstvärde	Antal utestående aktier
A	10	256 000
B	1	4 002 199
		4 258 199

NOT 67 OBESKATTADE RESERVER

	Moderbolaget	
	091231	081231
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar utöver plan	1 054	973
Periodiseringsfond	21 156	15 347
Summa	22 210	16 320

NOT 68 AVSÄTTNING FÖR PENSIONER

Företagets pensionsplaner framgår av den beskrivning som finns i koncernens not 35. Åtagaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 har koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 308 (1 099 KSEK). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsgraden till 141 (112) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkrings-tekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Pensionsskulden för moderbolaget beräknas i enlighet med Tryggandelagstiftningen och PRI:s stadgar. Pensionsskulden enligt FPG:s allmänna försäkringsvillkor §13 redovisas därmed som en avsättning för pensioner.

Följande tabell förklarar pensionsskuldens utveckling:

	Moderbolaget	
	091231	081231
Redovisat belopp vid årets början	5 256	5 105
Nya avsättningar	208	175
Inspråktagat belopp	–68	–24
Inlöst pensionsskuld	–	–
Belopp vid årets utgång	5 396	5 256

	Moderbolaget	
	090101 – 091231	080101 – 081231
Avsättningar enligt Tryggandelagen		
FPG/PRI-pensioner	208	175
Övriga (Alecta)	1 308	1 099
Avsättningar utanför Tryggandelagens regelverk	1 733	1 405
Summa	3 249	2 679

NOT 69 UPPLÅNING

	Bokfört värde		Marknadsvärde ¹⁾	
	091231	081231	091231	081231
Moderbolaget, KSEK				
Kortfristiga finansiella skulder				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 706 ³⁾	6 804	1 706	1 706 ¹⁾
Summa kortfristiga finansiella skulder	1 706	6 804	1 706	1 706
Långfristiga finansiella skulder				
Långfristiga skulder till kreditinstitut > 1 år < 5 år	6 825	6 825	5 955	5 834
Långfristiga skulder till kreditinstitut > 5 år	50	1 756	40	1 444
Summa långfristiga finansiella skulder	6 875	8 581	5 995	7 278²⁾
Summa finansiella skulder	8 581	15 385	7 701	8 984

1) Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

2) Verkligt värde för långfristiga skulder har nuvärdeberäknats utifrån en kalkylränta om 4 (4) procent och den återstående löptiden för skulderna.

3) Av kortfristiga skulder till kreditinstitut om 1 706 (6 804) KSEK avser – (5 098) KSEK utnyttjad del av beviljad checkräkningskredit.

Lån	Nominellt belopp	Bokfört värde	Ränta ³⁾	Effektiv ränta	Förfall
Lån	10 000	4 750	1,39	1,39	2014-12-30
Lån	7 500	2 531	1,39	1,39	2014-12-30
Lån	2 500	1 300	2,00	2,00	2015-01-30
Summa	20 000	8 581	1,48	1,48	

3) Räntan är baserad på det träffade avtalet med Swedbank. Räntan är rörlig och utgår från styrräntan med tillägg för bankens räntemarginal.

NOT 70 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Moderbolaget	
	091231	081231
Övriga långfristiga skulder ¹⁾	–	67 112 ¹⁾
Summa	–	67 112

1) Beloppet i sin helhet avser långfristig del av den beräknade tilläggsköpesskillingen om totalt 76 174 KSEK för Rewir AB.

NOT 71 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Moderbolaget	
	091231	081231
Skatt på personalens löner	393	451
Mervärdesskatt	621	603
Tilläggsköpesskillning avseende dotterbolag	122 619	132 212
Övriga kortfristiga skulder	196	287
Summa	123 829	14 553

NOT 72 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Moderbolaget	
	091231	081231
Upplupna räntekostnader	2	12
Upplupna löner	–	1 800
Upplupna semesterlöner	1 143	1 023
Upplupna sociala avgifter	719	1 264
Upplupen löneskatt	1 093	954
Kostnad i samband med försäljning av fastighet	1 000	1 000
Upplupna revisionsarvoden	24	38
Övriga upplupna kostnader	752	665
Förutbetalda intäkter	3 153	644
Summa	7 886	7 400
Summa	7 886	7 400

NOT 73 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Moderbolaget	
	091231	081231
Företagsinteckningar	17 000	17 000
Aktier i Hil-Anders Advertising Agency AB, 1 500 st	–	–
Summa	17 000	17 000

Företagsinteckningar 17,0 (17,0) MSEK utgör säkerhet till kreditgivarna för checkräkningskredit om 23,5 (48,5) MSEK och totalt upptagna lån om 8,6 (10,3) MSEK. Samtliga aktier i Hil-Anders Advertising Agency AB, org.nr 556352-4056 har tidigare utgjort säkerhet till kreditgivarna för checkräkningskredit om 25 MSEK. Krediten avvecklades under 2009 och aktierna har återlämnats under 2010 av bolagets kreditgivare.

Per den 31 december 2009 uppgick låneskulden, inkl. utnyttjad checkräkningskredit, till 8,6 (15,4) MSEK.

NOT 74 ANSVARSFÖRBINDELSER

	Moderbolaget	
	091231	081231
Borgensförbindelser	–	5 447
Garantier	–	1 000
Övriga ansvarsförbindelser	108	105
Summa	108	6 552

Borgensförbindelsen har utgjorts av moderbolagets åtaganden för Intellecta Strållins AB räkning avseende leasing av tryckpress på 0,0 (4,7) MSEK och för Intellecta DocuSys AB avseende leasing av maskinell utrustning på 0,0 (0,7) MSEK.

Utfödet av specificerade poster är svårbedömt.

NOT 75 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Moderbolaget	
	090101- 091231	080101- 081231
Avskrivningar	875	1 023
Reavinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	–	–4 394
Reavinst/förlust vid likvidation av dotterbolag	17 828	–
Förändring av pensionsskuld	140	152
Summa	18 843	–3 219

NOT 76 FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

	Moderbolaget	
	090101- 091231	080101- 081231
Anskaffningskostnad för aktier i:		
Hil-Anders Advertising Agency AB	–	–19 880
Ekotryck Redners AB ¹⁾	–166	–46 548
Rewir AB ¹⁾	–5025	–
Summa	–5 191	–66 428

1) Se not 59

De förvärv som genomfördes under år 2008

Företag	Säte	Förvärvs- datum	Summa intäkter 2008 Aug-dec	Rörelse- resultat 2008 Aug-dec
Hil-Anders Advertising Agency AB	Helsingborg	2008-08-01	33 457	144
Företag	Säte	Förvärvs- datum	Summa intäkter 2008 Okt-dec	Rörelse- resultat 2008 Okt-dec
Ekotryck Redners AB	Stockholm	2008-10-01	49 419	3 083

NOT 77 AMORTERING AV SKULD

	Moderbolaget	
	090101- 091231	080101- 081231
Amortering av skuld	–6 804	–1 706
Varav amortering hänförlig till finansiella leasingavtal	–	–
Varav amortering på lån till kreditinstitut	–6 804	–1 706

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 25 maj 2010.

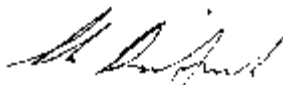
Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i

enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 mars 2010



Mats Lönnqvist
Ordförande



Claes Dinkel Spiel
Styrelseledamot



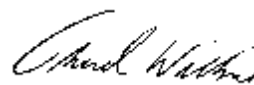
Bodil Eriksson
Styrelseledamot



Lars Fredrikson
Styrelseledamot



Gunnar Mannerheim
Styrelseledamot

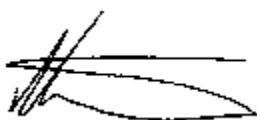


Thord Wilkne
Styrelseledamot

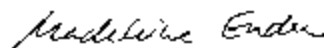


Richard Ohlson
Styrelseledamot
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2010



Magnus Brändström
Auktoriserad revisor



Madeleine Endre
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Intellecta AB [publ] Org nr 556056-5151

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Intellecta AB för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna [•]. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

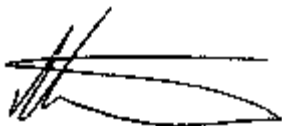
Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisning-

en. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

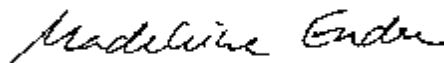
Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 30 mars 2010



Magnus Brändström
Auktoriserad revisor



Madeleine Endre
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER

Aktiens årliga omsättningshastighet

Årlig omsättning av aktier i förhållande till genomsnittligt antal aktier, inkl. utspädning, exkl. återköpta egna aktier.

Andel riskbärande kapital

Justerat eget kapital plus uppskjutna skatteskulder och minoritetsintressen i förhållande till balansomslutning.

Antal årsanställda

Totala antalet närvarotimmar senaste tolv månadersperioden dividerat med normal årsarbetstid i respektive land.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, vilket är balansomslutning minskat med icke räntebärande rörelseskulder (inklusive 26,3 procent av obeskattade reserver). Då pensionsskulden inte räknas som räntebärande skuld betraktas, i detta nyckeltal, räntedelen i ökningen av pensionsskulden som en rörelsekostnad.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till genomsnittligt balansomslutning.

Börskurs

Senast noterade betalkurs per 31 december för aktie serie B bundna.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskursen vid räkenskapsårets slut.

EBIT (earnings before interest and taxes)

Rörelseresultat.

EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization)

Rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

EBITDA per aktie (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization)

Resultat före avskrivningar och finansnetto dividerat med antalet aktier.

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat före avskrivningar och personalkostnader i förhållande till medeltal anställda

Genomsnittligt antal aktier

Antal aktier vid varje månads utgång dividerat med tolv.

Justerat eget kapital

Redovisat eget kapital ökat med 73,7 procent av obeskattade reserver exklusive minoritetsintressen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster minus betald skatt, justerat för poster som inte ingår i kassaflödet (bl.a av- och nedskrivningar som belastat resultatet jämte kapitalvinster/förluster vid försäljning av inventarier) och förändringar i rörelsekapitalet.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

Nettoskuld/ EBITDA

Räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel i relation till redovisat eget kapital.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten.

P/CE-tal (price/cash earnings ratio)

Börskursen vid räkenskapsårets slut i förhållande till EBITDA per aktie.

P/E-tal (price/earnings ratio)

Börskursen vid räkenskapsårets slut i förhållande till vinst per aktie efter full skatt.

P/JEK-tal (price/justerat eget kapital)

Börskursen vid räkenskapsårets slut i förhållande till justerat eget kapital per aktie.

P/S-tal (price/sales ratio)

Börskursen vid räkenskapsårets slut i förhållande till nettoomsättning per aktie.

Riskbärande kapital

Justerat eget kapital plus uppskjuten skatteskuld

Räntebärande skulder

Externa lån inklusive lån hänförliga till finansiell leasing. Avsättning för pensioner räknas ej som räntebärande skuld.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter avskrivningar ökat med finansiella intäkter i förhållande till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Resultat efter av- och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder med avdrag för finansiella räntebärande tillgångar i relation till eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Substansvärde

Motsvarar koncernens eget kapital.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar minskade med likvida medel och icke räntebärande skulder.

Totalavkastning

Utdelning ökad med värdetillväxt per aktie (skillnaden mellan utgående och ingående börskurs per aktie under verksamhetsåret) i förhållande till börskursen vid räkenskapsårets slut.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie efter full skatt

Resultat efter finansnetto med avdrag för full skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinst per aktie efter schablonskatt

Resultat efter finansnetto med avdrag för schablonskatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinst per aktie efter utspädning

Resultat efter finansnetto med avdrag för full skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier justerat med de aktier som kan tillkomma vid full konvertering samt utspädningseffekten avseende köptionerna. Utspädningseffekten på köptionerna uppstår när nuvärdet av teckningskursen är lägre än stamaktiernas verkliga värde. Effekten framkommer som skillnaden mellan antalet aktier som innehavarna av köptionerna har rätt att teckna och det antal aktier värderat till verkligt värde som denna teckningslikvid motsvarar.

Återköp egna aktier i aktiedata

Vid beräkning av de nyckeltal som beräknas utifrån antalet aktier i genomsnitt har återköpta aktier exkluderats med hänsyn tagen till innehavstiden.

FEM ÅR I SAMMANDRAG¹⁾

MSEK	2009	2008	2007	Pro forma 2006	16 mån 2005/06	2004/05
Resultaträkningar i sammandrag²⁾						
Nettoomsättning	681,3	561,5	463,3	403,1	524,6	373,9
Tillväxt, jämförbar 12 månadersperiod, % ³⁾	21,3	21,2	14,9	7,8	–	10,0
Intäkter ⁴⁾	681,3	588,0	471,0	404,1	530,7	375,9
Avskrivningar	–31,8	–19,9	–15,2	–16,1	–21,8	–16,3
EBITDA	60,8	67,0	55,7	31,4	38,1	16,3
Rörelseresultat (EBIT)	29,1	47,1	40,5	15,3	16,3	0,0
Finansiella poster	–1,6	1,1	0,3	–1,2	–1,7	–1,3
Resultat efter finansiella poster²⁾	27,5	48,2	40,8	14,1	14,6	–1,3
I resultatet ingående jämförelsestörande poster	–8,6	–2,1	–1,7	–7,1	–7,1	–7,8
Resultat efter finansiella poster före jämförelsestörande poster²⁾	36,1	50,3	42,5	21,2	21,7	6,5
Resultat efter skatt	19,9	35,3	34,7	12,6	12,0	1,6
Balansräkningar i sammandrag						
Goodwill	218,7	166,6	89,2	69,1	69,1	69,4
Övriga anläggningstillgångar	153,4	134,3	39,6	55,6	55,6	103,4
Varulager och pågående arbeten	46,8	53,4	25,6	20,5	20,5	13,7
Kundfordringar	99,5	114,4	90,7	85,7	85,7	48,2
Övriga kortfristiga fordringar	20,5	27,4	14,9	13,3	13,3	10,9
Likvida medel, inkl kortfristiga placeringar	20,6	28,6	53,9	75,0	75,0	13,1
Justerat eget kapital	197,5	190,7	153,7	160,1	160,1	113,9
Räntebärande skulder	68,5	59,0	29,7	37,2	37,2	53,2
Icke räntebärande skulder	293,3	275,0	130,5	121,9	121,9	91,7
Balansomslutning	559,5	524,7	313,9	319,2	319,2	258,8
Nettoskuld	47,9	30,4	–24,2	–37,8	–37,8	40,1
Kassaflöde i sammandrag						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	102,9	70,8	46,1	13,4	13,9	3,6
Årets kassaflöde	–8,0	–13,3	–33,1	8,1	4,5	11,9
Investeringar						
Bruttoinvesteringar inkl finansiell leasing	113,1	153,5	28,2	14,6	16,8	33,5

MSEK	2009	2008	2007	Pro forma 2006	16 mån 2005/06	2004/05
Nyckeltal						
Soliditet, %	35,3	36,3	49,1	50,2	50,2	44,0
Nettoskuldsättningsgrad, egr	0,24	0,16	-0,16	-0,24	-0,24	0,35
Nettoskuld / EBITDA	0,79	0,45	-0,43	-1,20	-0,99	2,46
Skuldsättningsgrad, egr	0,35	0,31	0,19	0,23	0,23	0,47
Räntetäckningsgrad	11,3	22,1	21,9	24,9	21,0	neg
Rörelsemarginal, %	4,3	8,4	8,7	3,8	3,1	neg
Vinstmarginal, %	4,0	8,6	8,8	3,5	2,8	neg
Räntabilitet på justerat eget kapital, %	10,2	20,5	22,1	37,9	37,9	neg
Räntabilitet på totalt kapital, %	5,5	11,9	13,5	18,7	19,2	neg
Räntabilitet på sysselsatt eget kapital, %	11,5	23,1	22,3	32,1	30,1	neg
Andel riskbärande kapital, %	40,8	41,7	50,2	51,4	51,4	48,8
Koncernen, medelantal anställda	452	393	327	307	312	361
<i>varav AO Intellecta Consulting</i>	<i>167</i>	<i>148</i>	<i>116</i>	<i>88</i>	<i>89</i>	<i>83</i>
<i>varav AO Intellecta Infolog</i>	<i>272</i>	<i>232</i>	<i>198</i>	<i>204</i>	<i>208</i>	<i>261</i>
Koncernen, antal anställda vid periodens utgång	435	482	341	321	321	318
<i>varav AO Intellecta Consulting</i>	<i>172</i>	<i>183</i>	<i>132</i>	<i>108</i>	<i>108</i>	<i>87</i>
<i>varav AO Intellecta Infolog</i>	<i>249</i>	<i>285</i>	<i>196</i>	<i>200</i>	<i>200</i>	<i>216</i>

1) För definitioner se sid 51 i denna delen av årsredovisningen.

2) Åren 2005/06 och 2004/05 redovisas exklusive avvecklad verksamhet.

3) Förändringen avseende 2007 är jämförd med Pro forma 12 mån, jan-dec 2006. Förändringen Pro forma 12 mån, Jan-dec 2006 är jämförd med 2004/05. Förändringen 16 mån 2005/06 är ej jämförbar.

4) Koncernen redovisar fr.o.m. kvartal 1 2007 de kostnader som aktiverats för utveckling av programvaror som aktiverat arbete för egen räkning, rubricerat under Rörelsens intäkter. Tidigare redovisades det som ett avdrag på Råvaror och förnödenheter och personalkostnader. Justering har gjorts avseende jämförelseåret 2005/2006, 16 mån, första året då aktivering skedde.

MEDARBETARNA OCH NÄTVERKET

Våra strategiska tillgångar inkluderar vårt nätverk, våra medarbetare och vårt namn. En viktig strategisk tillgång är vårt breda nätverk som hjälper oss att rekrytera de rätta talangerna till bolagen inom koncernen samt identifiera intressanta investeringsmöjligheter. Vi arbetar kontinuerligt att utveckla vårt starka varumärke och nätverk. I en verksamhet som vår är det en självklarhet att medarbetarna är den främsta framgångsfaktorn. Det är deras engagemang och kompetens som gör det möjligt att ständigt leverera det kundvärde, som i slutänden också blir aktieägarvärde.

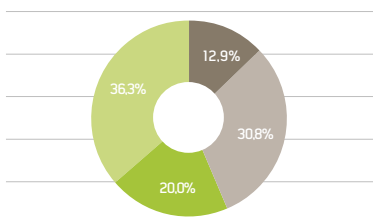
AFFÄRSMÄSSIGHET, FLEXIBILITET OCH ENGAGEMANG

Medarbetarna i Intellecta strävar alltid efter att hitta den lösning som på bästa sätt stödjer kundens affär. Detta är kärnan i vår filosofi. Vårt mål är att öka kundnöjdheten genom att ständigt försöka överträffa våra kunders förväntningar. I en föränderlig omvärld som ständigt ändrar våra kunders förutsättningar innebär det att vi hela tiden måste ligga steget före. Det gäller både hur vi utvecklar våra erbjudanden, och hur vi hanterar enskilda kundsituationer.

Engagemang skapas i miljöer där man kan påverka det man gör till det bättre, samtidigt som man utvecklas som person och yrkesmänniska. Ett lyhört företagsklimat, där synpunkter och goda idéer blir tillvaratagna, kännetecknar därför Intellecta. Vi strävar efter att arbeta i en platt organisation där den enskilda individen lyfts fram och ges ansvar. Vi eftersträvar samtidigt en balans mellan den kollektiva insatsen, där stora och tunga uppdrag kräver lojalitet medarbetare emellan, och den individuella prestationen. Vi vill driva fram stjärnor, inte divior. Vi har stjärnor på alla områden – i alla led av värdekedjan. De måste alla få lysa klart.

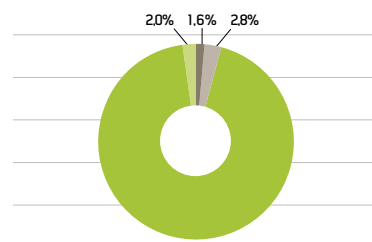
Utbildning

■ Grundskola/enhetsskola/folkskola
■ Gymnasium/realskola/yrkesskola
■ Eftergymnasial utbildning
■ Examen från Universitet eller högskola



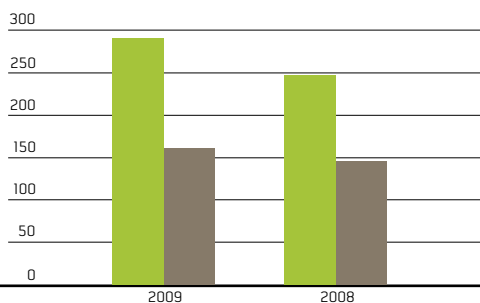
Sjukfrånvaro

■ Män
■ Kvinnor
■ Total



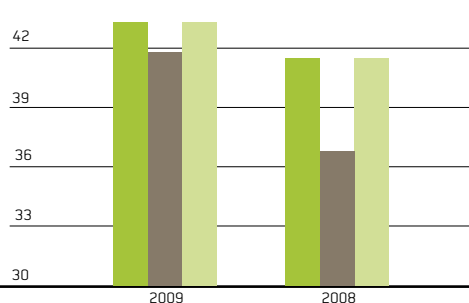
Medelantalet anställda

■ Män
■ Kvinnor



Genomsnittsålder

■ Män
■ Kvinnor
■ Samtliga



VÅR KULTUR STYR VÅRT AGERANDE

En stark och tydlig företagskultur är av vikt för att vi ska kunna uppnå vår vision och våra mål. Vi arbetar med att ständigt utveckla vår företagskultur. Basen i detta arbete utgörs av våra kärnvärden. De värderingar som besjälar organisationen och driver den framåt i enlighet med mission och vision är enligt följande: 1) Affärsmässighet, 2) Mod, 3) Passion och 4) Flexibilitet. Vi arbetar efter att ständigt utvecklas och skapa en attraktiv men lönsam arbetsplats som ytterst skapar värdetillväxt för aktieägarna.

KOMPETENSUTVECKLING

Rätt person, på rätt plats, vid rätt tid är en förutsättning för alla framgångsrika företag, inklusive vårt.

Kontinuerlig kompetensutveckling är en förutsättning för att kunna säkra och vidareutveckla Intellectas ställning på marknaden. För att kunna rekrytera och behålla rätta medarbetare lägger vi stor vikt vid att skapa en attraktiv arbetsplats med fokus på kompetens, professionalism och kvalitetsmedvetande. Vi utvärderar regelbundet våra medarbetare för att säkerställa att vi presterar rätt saker och att vi har den rätta sammansättningen av kompetenser. Kundernas krav och förväntningar ökar ständigt, samtidigt som konkurrensen om duktiga medarbetare ökar, speciellt om dem med specifik spetskompetens. Vi tror också på "learning by doing". Mindre erfarna medarbetare får under ledning av erfarna kolleger successivt ökat ansvar i olika projekt och uppdrag. Närheten till kolleger med andra kunskaper, kontakter och erfarenheter bidrar till den egna utvecklingen, vilket kommer såväl individen som företaget till del. Att få arbeta tillsammans med ledande kompetenser inom varje disciplin bidrar till att göra Intellecta till en mycket attraktiv arbetsgivare. Stjärnglans smittar.

Strategin är att primärt bygga på egna resurser i uppdragen, samt att vid mycket speciella uppdrag och vid perioder av mycket hög beläggning arbeta med fast kontrakterade frilansmedarbetare.

Behovet av löpande utveckling av vår kompetens säkerställs också genom externa och interna utbildningar som utformas som individuella utvecklingsprogram eller som bredare seminarier eller kurser.

Kompetensbehovet identifieras och behovsanpassas baserat på kundkrav, omvärldsförändringar, teknikutveckling och de återkommande personalsamtal som löpande genomförs. Intellecta driver dessutom en egen omfattande kundutbildningsverksamhet, Intellecta Academy, där många medarbetare deltar både som lärare och elever.

OLIKHETER SKAPAR DYNAMIK

Mångfald skapar en dynamisk och mer kreativ arbetsplats. Våra medarbetare har därför en mångfald vad gäller nationalitet, ålder, kön, kompetens och bakgrund.

GOD ÅLDERSFÖRDELNING OCH BALANS MELLAN KVINNOR OCH MÄN

Företagen inom Intellecta eftersträvar en jämn spridning åldermässigt mellan medarbetarna samt en balans mellan kvinnor och män. I huvudsak är denna målsättning uppnådd. Totalt uppgick antalet anställda till 435 (482) vid årets utgång. Utav dessa var 36 (37) procent kvinnor. Genomsnittsåldern var 42 (37) år för kvinnor och 43 (41) för män. Personalomsättningen uppgick till 16,0 (8,0) procent, en ökning till följd av anpassning av verksamheten till den rådande konjunkturen. Företagen inom Intellecta arbetar aktivt för att skapa en positiv och stimulerande arbetsmiljö, som inte ger upphov till några arbetsrelaterade skador eller sjukdomar. Utmaningar att hantera är stress vid långvariga beläggningstoppar, samt förslitningsskador som kan uppstå vid ensidigt arbete framför datorer. Sjukfrånvaron var under året 2,0 (2,4) procent.

LÖNER OCH INCITAMENT – "PAY FOR PERFORMANCE"

Företagen inom Intellecta har ersättningspolicys som är uppbyggda med syftet att attrahera och behålla medarbetare med de kvaliteter som är nödvändiga för att behålla positionen som ledande bolag inom kommunikations- och publiceringsmarknaden samt att motivera medarbetarna att uppnå den prestationsnivå som krävs för att skapa en uthållig tillväxt. Vi erbjuder marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning som gör att rätt medarbetare kan rekryteras och behållas.

De bonusprogram som finns i koncernen, för bolagschefer och andra nyckelmedarbetare, är alla baserade på "pay for performance".

ATT MÖTA KUNDERNAS KVALITETS- OCH MILJÖKRAV

För att möta våra kunders krav på förbättrad kvalitet och miljöhänsyn är alla verksamheter inom affärsområdet Infolog certifierade enligt ISO 9000 och ISO 14000. Förmågan att möta våra kunders krav i våra dagliga leveranser är överordnad certifikaten, men de senare är samtidigt en viktig markering och ett kvitto på Intellectas kvalitets- och miljöstyrningsarbete. Den verksamhetspolicy Intellecta fastslagit kan sammanfattas med att våra kunder ska känna trygghet i att lägga sina uppdrag hos oss. Denna trygghet skapas främst genom att våra kunders förväntningar uppfylls i varje projekt – avseende leveranskvalitet, leveranstid, miljökrav och kostnad. Intellecta Infolog och nyförvärvet Ekotryck Redners har under året bedrivit sin verksamhet med fortsatt höga ambitioner gällande miljö och kvalitet.

Förändringar under året är att vi har ersatt en del av offsetproduktionen i Falun med digitaltryck vilket förmodas ge en positiv inverkan på IPA förbrukning.

Utöver vårt interna kvalitets- och miljöarbete hjälper vi även våra kunder med kunskap, verktyg och tjänster för att öka effektivitet och precision i deras interna processer för att skapa, publicera, lagra och distribuera information. Det ger utdelning i form av kvalitets- och miljövinster i kundens egen organisation.

Under 2009 har vårt kvalitetsarbete synts på flera sätt. Intellecta Infolog erhöll certifikatet, Certifierad grafisk produktion (CGP). Certifieringen, som sker enligt tryckstandarden ISO 12647-2, är en övergripande kvalitetsmärkning för att man som företag kan leverera hög och jämn kvalitet. Intellecta Infolog fick som första företag i Sverige ett certifikat som gäller en hel produktionsorganisation med flera avdelningar spridda över landet. Ett annat sätt vårt kvalitetsarbete märktes på var när vår egen årsredovisning för 2008 vann flera utmärkelser för sin tekniska tryckkvalitet: Svenska designpriset, Svenska publishing priset och Power of Prints nytänkarpris.

Inom miljöområdet har Intellecta Infolog 2009 producerat ett stort antal FSC-certifierade produkter inom ramen för de nyförvärvade certifikaten FSC certifikaten för Ekotryck Redners och Intellecta Infolog i Solna. FSC, Forest Stewardship Council, är en certifiering för att garantera att papperet i produkten kommer från hållbart odlad skog enligt FSC's kriterier.

ANSVARFULL OCH EFFEKTIV KOMMUNIKATION

Våra konsultverksamheter har som ledstjärna att hålla hög kvalitet i varje process – målet med våra projekt är en verkningsfull och målgruppsanpassad kommunikation för våra kunder. Det är något som genomsyrar alla typer av uppdrag, från strategisk rådgivning till införande och realisering av olika kommunikationsinsatser.

LÖPANDE UTVECKLING – EN FRAMGÅNGSFAKTOR

Vårt interna arbete vässas kontinuerligt genom att vi tillför och utvecklar ny kompetens. Vår kultur präglas av en öppenhet till förändring samt en vilja och förmåga att lära av varandra inom koncernen. Vi strävar alltid efter att upptäcka eventuella brister så tidigt som möjligt för att minimera risken att de når kund. Vi följer även löpande upp ett antal interna kvalitets- och miljöparametrar som t.ex. pappersmakulatur, förbrukning av lättflyktiga kemikalier och energiförbrukning.

SÅ SYNS VÅRT MILJÖENGAGEMENT

Ett flertal av våra kunder vill att deras miljöengagemang ska synas på trycksakerna genom en miljömärkning med Svanen eller FSC. Kriterierna för Svanen hjälper oss även i vårt löpande miljöarbete genom att mindre miljöbelastande papperssorter och kemikalier premieras. FSC kraven hjälper oss att ställa krav på pappersleverantörerna och skogsbruken. Våra ISO 9001 och ISO 14001 certifieringar ger struktur och stadga åt vår verksamhetsstyrning.

MILJÖNYCKELTAL¹⁾

	2009	2008	2007	2006	2005	
Makulatur	18%	22%	22%	24%	25%	Ton makulatur / ton inköpt papper
VOC ²⁾	4,26	4,22	4,05	4,22	4,84	Kg VOC / ton produkt
Energiförbrukning ³⁾	1154	1470	1110	1447	1565	kwh / ton produkt

1) Miljönyckeltal för energiförbrukning innefattar ej Ekotryck Redners.

2) VOC = lättflyktiga lösningsmedel, främst Isopropanol som används för fuktvatten i offsetprocessen.

3) Grunderna för miljönyckeltal på Ekotryck och Intellecta Infolog har olika säkerhet.

RISKER OCH RISKHANTERING

Intellecta-koncernen är exponerad för ett antal omvärlds- och verksamhetsrisker. Dessa risker har identifierats. Intellecta-bolagen vidtar kontinuerligt och metodiskt en rad åtgärder för att minimera den inverkan som riskerna kan ha på verksamhet och resultat.

OMVÄRLDSRISKER

Den största omvärldsrisk för företagen inom Intellecta-koncernen är generella och breda konjunkturedgångar, som medför minskad efterfrågan på nästan samtliga tjänster och produkter som Intellecta-bolagen tillhandahåller. För både konsultbolagen och bolagen verksamma inom tryck och distribution innebär konjunktursvackor såväl pressade priser som nedgång i efterfrågan. Särskilt tjänster som för kunderna är av mindre tvingande karaktär, samt kommunikativa nysatsningar, har historiskt drabbats hårdare när de ekonomiska tiderna blir sämre. Inom tryckeriverksamheten är till exempel svängningarna i efterfrågan tydligare när det gäller reklamtryck och tryck av finansiella prospekt avseende börsnotering, uppköp eller samgående. Tjänster och produkter som är regelbundet återkommande eller som kunderna på grund av lagar eller andra regelverk måste prestera, brukar däremot inte påverkas negativt i samma utsträckning. Det senare gäller till exempel årsredovisningar och kundtidningar. Även påtagliga lönsamhetsnedgångar inom enskilda branscher kan påverka efterfrågan negativt inom såväl konsultrörelsen som Infolog-verksamheten.

Stor påverkan på lönsamheten för Intellecta-bolagen har påtaliga förändringar i kundernas efterfrågebeteende. Dessa kan ske snabbt eller under en mer utdragen tidsperiod och har ofta sitt ursprung i tekniska framsteg och därav följande förändringar i konsumentvanor. Det tydligaste exemplet är etableringen av webbmediet som en de facto-standard för en ökande andel kommunikation under den senaste 15-årsperioden. Detta tekniksprång innebär i vissa fall minskad efterfrågan på tryckta kommunikationsenheter, men också krav från uppdragsgivarna att Intellecta-företagen ska kunna tillhandahålla tjänster och produkter inom såväl tryck som webb. Förbättrad och mer användarvänlig teknik har också inneburit att enklare layouttjänster numera kan utföras av kunderna eller av lokala produktionsbyråer till mycket låg kostnad. Denna utveckling har fått till följd att Intellecta fått vidkännas en kraftig nedgång i efterfrågan på den typen av tjänster.

INTELLECTAS HANTERING AV OMVÄRLDSRISKER

Omvärldsrisker hanteras inom Intellecta-koncernen genom en diversifiering av tjänsteutbudet, en ständig nyutveckling av tjänster och produkter, ett aktivt arbete för att hålla kostnaderna nere och genom en strävan att ha en jämn fördelning av kundstocken mellan olika branscher samt mellan privat och offentlig sektor. Intellecta-företagen eftersträ-

var också ett närmare och bredare samarbete med kunderna, i syfte att dessa ska betrakta Intellecta som en långsiktig samarbetspartner och inte som en leverantör av enskilda tjänster och produkter. Exempel på detta är utvecklingen inom flera av konsultbolagen, som idag kan fungera som rådgivare åt sina kundföretag inom alla de för en företagsledning centrala kommunikationsdisciplinerna. Inom Infolog ger utvecklingen av systemstödet Intellecta Core en motsvarande möjlighet att ta ett helhetsansvar för kundföretagens behov av informationslogistik – från produktion och kanaloberoende publicering, till lager och löpande distribution. Generellt eftersträvar Intellecta-bolagen en partnerliknande relation med uppdragsgivarna för att snabbt kunna identifiera och tillmötesgå nya kommunikationsbehov och krav. Närheten till kunderna är också av avgörande betydelse i utvecklingen av nya tjänster och produkter. Detta arbete pågår kontinuerligt i alla delar av koncernen och underlättas givetvis av en god förståelse av förändringar inom olika branscher och samhällssektorer.

För att så långt möjligt minimera de negativa effekterna av generella konjunkturedgångar, eftersträvar Intellecta-bolagen en balans mellan privata och offentliga uppdragsgivare och mellan kunder från olika branscher. Så långt möjligt undviker Intellecta-företagen att vara beroende av en eller ett fåtal dominerande kunder. *Policyn är att ingen enskild kund ska stå för mer än fem procent av koncernens totala omsättning.* På samma sätt har bolagen inom Intellecta-koncernen ambitionen att inte erbjuda bara en eller ett par tjänster, utan att ha ett brett men ändå sammanhängande kunderbjudande. Erfarenheter från tidigare lågkonjunkturer visar att en välavvägd mix av tjänste- och produkt erbjudanden ger en större motståndskraft och förmåga att upprätthålla en acceptabel lönsamhetsnivå. Genom en välavvägd mix av tjänste- och produkt erbjudanden dämpas effekterna av stora svängningar inom enskilda områden eftersom efterfrågedynamiken ser olika ut inom våra skilda tjänsteområden.

Centralt för att kunna motstå efterfrågenedgångar är att hålla nere kostnaderna på en så låg nivå som möjligt. Detta sker genom att målmedvetet begränsa overheadkostnaderna och genom att centralisera vissa rutiner och funktioner antingen på koncernnivå eller på affärsområdesnivå. Ett exempel på detta är samlokalisering av verksamheter, som ger ett bättre utnyttjande av mötesrum och andra gemensamma lokaler samt eliminering av dubblering av vissa funktioner. Andra exempel är koncerngemensamma inköpsrutiner, koncerngemensamt CRM-

system och gemensamma ekonomifunktioner för respektive affärsområde. Moderbolaget ansvarar för centrala funktioner, gemensamma för koncernen i form av IR, Risk Management, Treasury Department, controllingfunktion, affärsutveckling, Acquisition & Merger och strategiska frågor. Intellectas controllingfunktion har till uppgift att följa upp att interna kontrollprocesser efterlevs, följa upp koncernutvecklingen, rapportera in utvecklingen och avvikelser samt leverera underlag för beslut och åtgärder.

VERKSAMHETSRISKER

De huvudsakliga riskerna relaterade till verksamheten är att enskilda kunder eller branscher utgör en allt för stor del av uppdragsstocken och att en eller flera nyckelmedarbetare slutar och tar med sig viktig kompetens och/eller kundrelationer. Framför allt inom konsultverksamheten står enskilda medarbetare för stora delar av såväl kunskapskapital som förtroendekapital i relationen till kundföretagen. Förlust av ett antal centrala medarbetare, särskilt inom samma verksamhetsområde, kan därför ha stor negativ inverkan på lönsamheten.

INTELLECTAS HANTERING AV VERKSAMHETSRISKER

Som redogjorts för i avsnittet "Intellectas hantering av omvärldsrisker" så undviker Intellecta-bolagen så långt möjligt att vara beroende av en eller ett fåtal dominerande kunder eller branscher. Det åligger de enskilda bolagens ledningar att vara vaksamma och vidta åtgärder om risknivån stiger på grund av alltför stor exponering mot ett fåtal uppdragsgivare eller branscher.

För att minska de risker som kan uppstå om verksamheten blir beroende av ett fåtal nyckelmedarbetare, arbetar Intellectas konsultbolag med arbetsgrupper som sätts samman unikt för varje kundprojekts behov. Detta arbetssätt innebär att det i varje kunduppdrag skapas relationer mellan flera av Intellectas konsulter och kundsidans företrädare. Därmed blir inte kundrelationen lika beroende av en enskild konsult.

Det sker inom samtliga Intellecta-företag en kontinuerlig uppbyggnad av strukturkapital, i form av dokumentation av metoder, processer, arbetsdokument, m m. Ett väl dokumenterat strukturkapital minskar de negativa effekterna om en eller flera medarbetare slutar sina anställningar. Ett gemensamt CRM-system, där information om kunder och affärer löpande lagras, skapar en säkrad informationskälla om kunderna och affärerna även om enskilda medarbetare lämnar oss. Utvecklingen inom konsultverksamheten mot alltmer kvalificerade rådgivningsuppdrag innebär emellertid delvis en motsatt utveckling, där enskilda nyckelmedarbetare har centrala roller i kundrelationerna.

Intellecta-koncernen strävar generellt efter att attrahera och behålla kompetenta medarbetare. Erfarenheten visar att den enskilt viktigaste faktorn som får medarbetare att stanna på sin arbetsplats är kvalificerade och intressanta arbetsuppgifter och en möjlighet att själva påverka sin egen utveckling och framtid. Inom konsultverksamheten finns en decentraliserad organisationsstruktur, som ger enskilda medarbetare frihet att utvecklas i sitt yrkesliv. En stor kompetensbredd – både inom respektive företag och inom koncernen – skapar förutsättningar för förkovran och fortsatt lärande. Konsultbolagen är förhållandevis stora, vilket ger möjlighet för medarbetarna att utvecklas och "göra karriär" inom det egna företaget. Samverkan med andra bolag inom affärsområdet eller koncernen ökar utvecklingsmöjligheterna ytterligare. Samtliga företag inom Intellecta-koncernen bedriver också aktiva kompetensutvecklingsprogram, för att säkerställa att medarbetarnas kunskaper hela tiden ligger på hög nivå.

Många av Intellectas medarbetare kombinerar ett krävande kundarbete, som stundtals omöjliggör fasta arbetstider, med ansvar för familj och barn. Att bidra till att finna fungerande sätt att hantera "livspusslet" är ett viktigt sätt för Intellecta som arbetsgivare att behålla nyckelmedarbetare. Företagen inom koncernen försöker därför på olika sätt att underlätta för medarbetarna, till exempel genom att uppmuntra flexibilitet i arbetstider och möjlighet att vid trängande behov förlägga delar av arbetstiden utanför den ordinarie arbetsplatsen.

SÅ STYRS INTELLECTA

ORGANISATION

Intellecta bygger, förvaltar och utvecklar en portfölj av ledande bolag/ verksamheter inom kommunikations- och publiceringsmarknaden samt närliggande verksamheter, som tillsammans och var för sig ska generera marknadens högsta kundvärde och därigenom ett mycket konkurrenskraftigt aktieägarvärde. Verksamheten drivs i två affärsområden, konsultrörelsen inom Intellecta Consulting och tjänster inom grafisk produktion och informationslogistik inom Intellecta Infolog. Affärsområdena drivs och utvecklas utifrån sina egna förutsättningar och sin egen affärslogik. Synergier mellan affärsområden tas tillvara genom samarbete i olika kundprojekt. Affärsområdena och de ingående bolagen ska vidareutvecklas som starka självgående enheter genom att hela tiden ligga i framkant inom sina discipliner, men de stärks av att vara en del i Intellecta-koncernen. Detta visar sig bland annat i antalet gemensamma kunder, som hela tiden ökar. Efterfrågedynamiken ser olika ut inom olika tjänsteområden. Detta har fördelen att svängningar inom enskilda områden dämpas genom Intellectas diversifiering. Intellecta har en ledande marknadsställning inom kommunikations- och publiceringsmarknaden.

STYRELSEN

Styrelsen har fastställt en särskild arbetsordning vilken ses över en gång per år. Arbetsordningen har en mycket hög ambitionsnivå när det gäller att säkerställa aktieägarnas rättigheter och att lägga grunden för en effektiv och väl fungerande verksamhetsstyrning. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete, arbetsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen samt principer för valberedningen, ersättningsutskottet och revisionsutskottets arbete. Styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt företagets finansiella rapportering granskas av de externa revisorerna som utses av årsstämman.

KONCERNLEDNINGEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Verkställande direktör och koncernchef i Intellecta AB är ansvarig för att verkställa av styrelsen fastslagna strategier och mål. Koncernledningen består av Vd och koncernchef, affärsområdeschefen för Consulting, affärsområdeschefen för Intellecta Infolog, ekonomi- & finansdirektören i Intellecta AB och chefen för affärsutveckling i Intellecta AB. Intellectas operativa verksamheter bedrivs i två affärsområden, Intellecta Consulting och Intellecta Infolog, som redovisas som segment. Affärsområdescheferna är resultatansvariga för respektive affärsområde och rapporterar till koncernchefen. Dotterbolagscheferna har operativt resultatansvar och rapporterar till respektive affärsområdeschef. Koncernchefen i samråd med affärsområdesansvariga ansvarar för framtagande och genomförande av

koncernens strategier. Affärsområdena ansvarar sedan för genomförande av strategier och åtgärder inom sitt respektive område. Bolaget arbetar med ett internt system med årlig planering och uppföljning genom rapporter månadsvis per affärsområde.

Ledningen och medarbetarnas agerande styrs även av företagskulturen. En stark och tydlig företagskultur är av vikt för att kunna uppnå företagets vision och mål. Ledningsgruppen arbetar aktivt med att engagera alla medarbetare i att utveckla företagskulturen och att leva efter dess värderingar.

AFFÄRSSTYRNING

Intellecta arbetar systematiskt utifrån den strategiska plattformen. Affärsplaner uppdateras årligen utifrån den fastställda strategin. I affärsplanearbetet utvärderas årets målpuppfyllelse. Målstyrningen gör det möjligt att ha minimala ledningsfunktioner och istället driva arbetet på operativ nivå i en decentraliserad organisation. Varje segment med ingående bolag ska kontinuerligt bli föremål för en uppföljning, vars kriterier bygger på den strategiska plattformen, verksamhetspolicy och de gemensamma riktlinjerna. Under 2009 har affärsområdet Intellecta Infolog genomgått certifieringsrevision inom kvalitets- och miljöledningssystemen enligt ISO 9001 och 14001. Flera tunga certifieringar erhöles av Intellecta Infolog under 2009 enligt följande: FSC-certifiering, utfärdad av DNV, Den Norske Veritas samt CGP-certifiering, "Certifierad Grafisk produktion". FSC-märkningen säkerställer att pappret kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk. FSC certifieringen kompletterar inom affärsområdet Intellecta Infolog befintliga certifikat för Svanen och enligt ISO 14001. Certifieringen enligt CGP har skett enligt trycksaksstandarden ISO 12647-2 och avser en övergripande



kvalitetsmärkning i enlighet med internationell standard. CGP-certifikatet har än så länge bara Intellecta Infolog som den enda producenten på den svenska marknaden. Arbetet med hälsa, miljö, säkerhet och kvalitet bedrivs gemensamt inom affärsområdet Infolog. Därutöver bedrivs frågorna kring personal- och information i nätverksform inom koncernen.

Genom ett ledarskap baserat på dialog mellan koncernledningen och de operativa enheterna skapas engagemang kring de kort- och långsiktiga målen och aktiviteterna. I denna process är det viktigt att samtliga enheter på alla nivåer följer upp mål och aktiviteter och tidigt signalerar större avvikelser så att korrigeringsåtgärder snabbt kan vidtas. Intellectas controllingfunktion har till uppgift att följa upp att interna kontrollprocesser efterlevs.

INTERN KONTROLL

Viktiga stödfunktioner är intern kontroll och riskkontroll. Funktionen för intern kontroll som inkluderar att säkerställa att lagar och regler efterlevs, utgör en objektiv stödfunktion till styrelsen avseende verifiering av den interna kontrollen. Riskkontroll utgör en stödfunktion avseende identifiering och hantering av risker. Interna policies och riktlinjer utgör väsentliga styrdokument för hela företaget då de tydliggör ansvar och befogenheter inom speciella områden, till exempel informationssäkerhet och risk. Den interna kontrollen ska ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och säkerställa att de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. Den interna kontrollen är baserad på COSOs definition (The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Styrelsen har det övergripande ansvaret för att koncernen har en effektiv intern kontroll. VD ansvarar för att det finns en process och organisationen som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad. Intellectas ledning och koncernens ekonomi- och finansfunktion gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget och föregående år. Alla månadsresultat diskuteras också med respektive affärsområdes ledning.

KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön inom affärsområdet Intellecta Infolog präglas av att det finns en centraliserad och liten operativ enhet som bedrivit sin verksamhet under lång tid med väl inarbetade processer och kontrollaktiviteter. För att säkerställa ett gemensamt syn- och arbetssätt inom koncernen finns det en struktur av styrdokument som vägleder och anger riktlinjer till organisationen. Dessa kompletteras med ett antal koncernövergripande styrdokument rörande den finansiella rapporteringen såsom koncernens besluts- och attestinstruktion, finanspolicy, investeringsmanual samt koncernhandbok som innehåller redovisnings- och redovisningsprinciper och processer som gäller för samtliga enheter inom koncernen. På enhetsnivå finns det därtill lokala ledningssystem med mer detaljerade instruktioner och beskrivningar av de väsentligaste processerna. Det pågår ett fortlöpande arbete både lokalt och på koncernnivå med att uppdatera manualer, instruktioner och dokumentera processer och kontrollaktiviteter.

INTERN INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

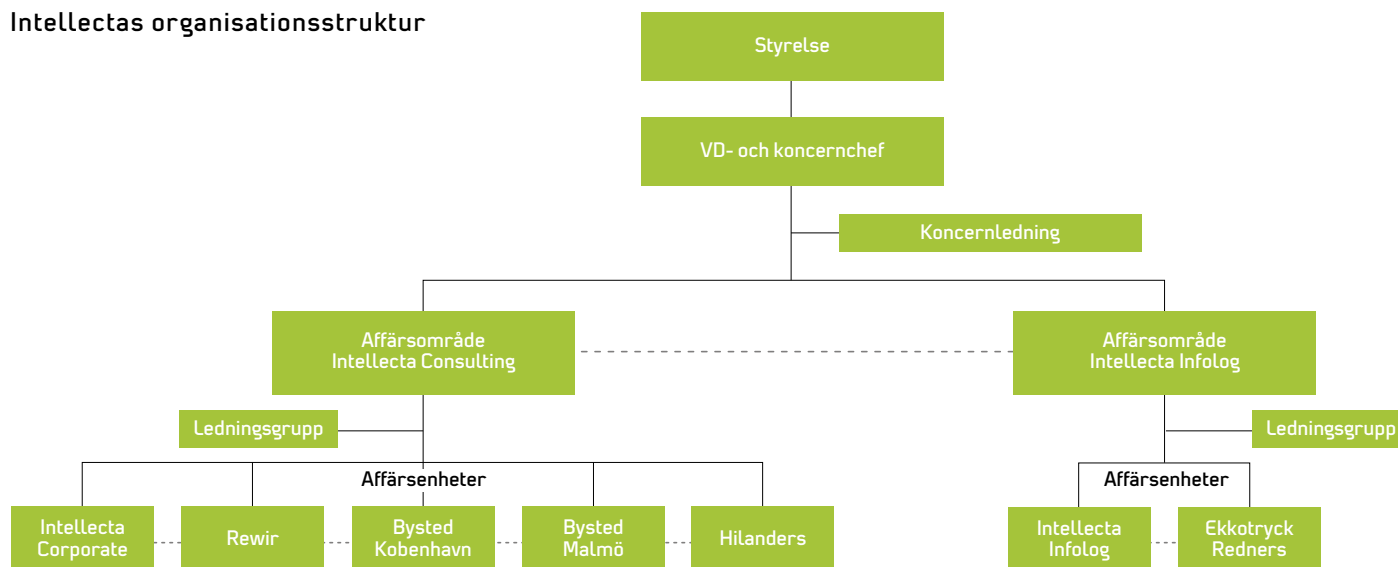
Intern information om policies, riktlinjer och manualer finns tillgängliga på intranätet. En regelbunden rapportering och granskning av ekonomiskt utfall sker i såväl de operativa enheternas ledningsorgan som i den styrelsestruktur som finns etablerad. All extern information skall ske i enlighet med koncernens kommunikationspolicy. All information skall kommuniceras på ett omdömesgillt, öppet och tydligt sätt.

RAPPORTERING OCH INFORMATION

Intellectas policy är att informationen till ägare, andra kapitalmarknadsintressenter, medier och myndigheter ska vara lättillgänglig, relevant och korrekt. Vd är ansvarig för kontakter med analytiker och medier. Styrelsen är ansvarig för innehållet i företagets finansiella rapporter. Intellectas årsredovisning distribueras till samtliga aktieägare och andra intressenter som anmält sitt intresse. Ekonomiska rapporter och pressinformation läggs ut på www.intellecta.se.

Prenumeration på pressmeddelande samt beställning av tryckt årsredovisning och annan information kan göras på webbplatsen. Ekonomiska rapporter och årsredovisningar presenteras även som webbaserade dokument på Intellectas hemsida.

Intellectas organisationsstruktur



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2009 FÖR INTELLECTA AB (publ)

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Intellecta tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och har därför upprättat sin bolagsstyrningsrapport enligt koden. I denna bolagsstyrningsrapport beskrivs Intellectas bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Rapporten är inte granskad av bolagets revisorer.

Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler men då ange en förklaring till avvikelserna.

Avvikelse från koden:

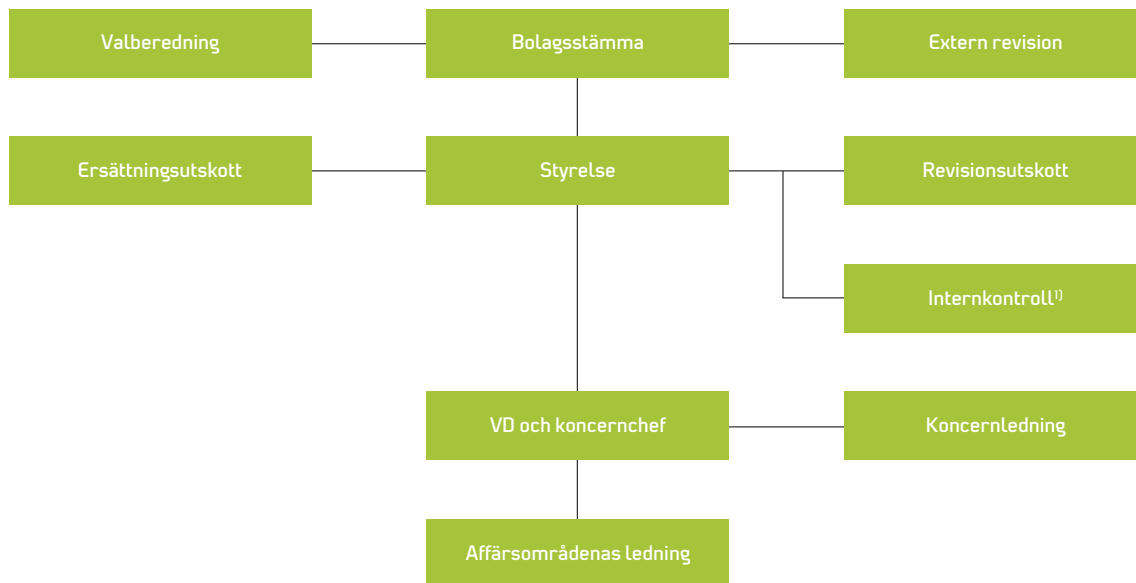
Intellecta avviker endast från en regel enligt koden, nämligen vad beträffar den omständigheten att bolagets VD- och koncernchef är ledamot i valberedningen. Förklaringen till avvikelserna lämnas längre fram i rapporten under tillhörande avsnitt.

Det övergripande målet med bolagsstyrning är att på bästa sätt tillgodose krav på avkastning på investerat kapital. Intellectas styrelse och ledning ska genom sitt arbete leva upp till aktieägarnas och andra intressenters krav på en effektiv och väl fungerande verksamhets-

styrning. Bolagsstyrning definierar de beslutsystem genom vilka ägar- na, direkt eller indirekt, styr företaget. Bolagsstyrningen regleras av svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen och regelverk för emittenter med Nasdaq OMX Stockholm AB och regler samt rekommendationer som t.ex. Svensk kod för bolagsstyrning. Utöver detta utgör bolagsordningen ett centralt dokument avseende styrningen av företaget. Bolagsordningen fastställer bland annat bolagets firma, var styrelsen har sitt säte, verksamhetsinriktning samt uppgifter rörande aktiekapitalet. Intellectas bolagsordning finns på www.intellecta.se, avsnitt bolagsstyrning.

Det högsta beslutande organet är års- och bolagsstämma där Intellectas aktieägare utövar sitt inflyttande i företaget. Bolagsstämman sammankallas minst en gång per år och beslutar bland annat om hur valberedningen ska utses. Valberedningen ger bland annat förslag om styrelsens sammansättning, vilken beslutas av årsstämman. Styrelsen förvaltar, för ägarnas räkning, företagets angelägenheter. Intellectas styrelse leds av styrelseordförande Mats Lönnqvist. Styrelsen utser verkställande direktören som ansvarar för företagets löpande förvalt-

Intellectas bolagsstyrningsstruktur



1) Internkontrollfunktionen innehas idag av Intellectas Ekonomi- och Finansstab.

ning i enlighet med styrelsens anvisningar. Ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören tydliggörs i instruktioner och arbetsordningar som fastställs av styrelsen. För att effektivisera och fördjupa sitt arbete i vissa frågor har styrelsen inrättat två utskott: revisionsutskottet och Ersättningsutskottet.

Viktiga stödfunktioner är intern kontroll och riskkontroll. Funktionen för intern kontroll som inkluderar att säkerställa att lagar och regler efterlevs, utgör en objektiv stödfunktion till styrelsen avseende verifiering av den interna kontrollen. Riskkontroll utgör en stödfunktion avseende identifiering och hantering av risker. Interna policies och riktlinjer utgör väsentliga styrdokument för hela företaget då de tydliggör ansvar och befogenheter inom speciella områden, till exempel informationssäkerhet och risk.

Styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt företagets finansiella rapportering granskas av de externa revisorerna som utses av årsstämman.

Ledningen består, utöver verkställande direktören, av chefen för affärsområde Intellecta Infolog, chefen för affärsområde Intellecta Consulting, chefen för affärsutveckling och ekonomi- och finansdirektören. Ledningen och medarbetarnas agerande styrs även av företagskulturen. En stark och tydlig företagskultur är av vikt för att kunna uppnå företagets vision och mål. Ledningsgruppen arbetar aktivt med att engagera alla medarbetare i att utveckla företagskulturen och att leva efter dess värderingar.

BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman i Intellecta hålls i Stockholmsområdet under första halvåret varje år. När och på vilken ort stämman kommer att hållas offentliggörs senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Kallelsen till årsstämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman. På årsstämman informeras om företagets utveckling det gångna året och beslut tas i ett antal centrala ärenden, såsom förändringar i bolagsordningen, val av revisorer, ansvarsfrihet för styrelsen, ersättning till styrelsen, och revisorerna, beslut om antalet styrelseledamöter, styrelse för perioden fram till och med nästa årsstämma, samt utdelning. Bolagsstämman väljer styrelseledamöter för en period av ett år. Nominering av styrelseledamöter sker av valberedningen. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för det totala inne-

havet av aktier. De ägare som inte själva kan närvara kan företrädas av ombud.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet av angivna röster. I vissa beslutsfrågor vid bolagsstämman föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen att ett förslag ska godkännas av en högre andel av de på bolagsstämman företrädde aktierna och angivna rösterna.

INTELLECTAS ÅRSSTÄMMA 2008

Intellectas årsstämma 2009 hölls i Spårvagnen, Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57 A, Stockholm den 11 maj. På stämman deltog ca 20 aktieägare inklusive ombud som representerade 60,8 % av det totala antalet röster. På hemsidan finns samtliga erforderliga dokument avseende tagna beslut på stämman samt redogörelse från stämman.

INTELLECTAS ÅRSSTÄMMA 2009

Årsstämman 2010 äger rum den 25 maj i Spårvagnen, Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57 A, Stockholm. Samtliga aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på årsstämman kan lämna förslaget till valberedningen. Information om årsstämman publiceras på hemsidan.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen som valdes vid föregående bolagsstämma, består av Leif Lindberg som representant för A-aktieägarna, Richard Ohlson som representant för de större B-aktieägarna, Anders Danielsson och Sam Rotstein som representant för de mindre B-aktieägarna. Valberedningens ordförande är Leif Lindberg. Valberedningen arbetar på aktieägarnas uppdrag och har till uppgift att till bolagsstämman föreslå styrelsens sammansättning, samt att lämna förslag till styrelsearvode, som utgår enligt stämmans beslut. Valberedningen påbörjade under första halvåret 2009 ett aktivt arbete med att bilda sig uppfattning om vilken kompetensprofil och sammansättning styrelsen bör ha för det kommande verksamhetsåret utifrån bolagets strategiska inriktning samt att utvärdera sittande medlemmar och potentiella kandidater till styrelsen. Valberedningens förslag kommer att framgå av kallelsen till årsstämman. En avvikelse från koden är Richard Ohlson som är VD- och koncernchef i Intellecta ingår i Valberedningen som ledamot. Förklaringen till avvikelsen är att Richard Ohlson är en större B-aktieägare i Intellecta.

Styrelsens sammansättning 2009

Namn	Valår	Befattning	Född	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Mats Lönnqvist	2006	Ordförande	1954	Ja	Ja
Claes Dinkel Spiel	2004	Ledamot	1941	Ja	Ja
Bodil Eriksson	2008	Ledamot	1963	Ja	Ja
Lars Fredrikson	2006	Ledamot	1946	Ja	Nej
Gunnar Mannerheim	2009	Ledamot	1945	Ja	Nej
Richard Ohlson	2006	Ledamot	1946	Nej ¹⁾	Nej
Thord Wilkne	2006	Ledamot	1943	Ja	Ja

1) Verkställande direktör och koncernchef

Aktieägare som vill lägga förslag till valberedningen kan göra detta antingen via e-mail: valberedningen@intellecta.se eller skriva till:
Intellecta AB
Valberedningen
Box 19063
104 32 Stockholm

STYRELSENS ARBETE UNDER 2009

Styrelsen består av sex stämموvalda ledamöter utan suppleanter. Styrelsen anser att fyra av bolagets sju ledamöter (Claes Dinkel Spiel, Bodil Eriksson, Mats Lönnqvist och Thord Wilkne) uppfyller Stockholmsbörsens krav på oberoende mot bolaget och ägarna. Lars Fredrikson och Gunnar Mannerheim uppfyller inte kravet på oberoende då båda är stora ägare i Intellecta. Richard Ohlson uppfyller inte kravet på oberoende då han är verkställande direktör och koncernchef i Intellecta AB och därtill stor B-aktieägare. Styrelsen har fastställt en särskild arbetsordning vilken ses över en gång per år. Arbetsordningen har en hög ambitionsnivå när det gäller att säkerställa aktieägarnas rättigheter och att lägga grunden för en effektiv och väl fungerande verksamhetsstyrning. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete, arbetsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen samt principer för valberedningen, ersättningsutskottet och revisionsutskottets arbete. Enligt gällande arbetsordning ska styrelsen sammanträda minst sex gånger om året och arbeta enligt en särskild plan. Styrelsens arbete har under året koncentrerats kring diskussioner rörande den strategiska inriktningen och strukturfrågor, inklusive investeringar och förvärv, marknads- och konjunkturutveckling, lönsamhetsförbättrande åtgärder, samt organisations- och personalfrågor.

Styrelsen genomförde en självutvärdering i under 2009 för att få underlag för förbättring under sittande mandatperiod.

Under verksamhetsåret har styrelsen sammanträtt 7 gånger. Möten har avhållits i samband med fastställande av koncernens budget, strategi, delårsrapporter och bokslutskommuniké.

Varje sammanträde följde en godkänd agenda. Agendaförslaget samt bakomliggande dokumentation för varje agendapunkt utsändes till styrelsen inför varje styrelsemöte. Styrelsen erhåller varje månad en rapport från vd om koncernens verksamhet, affärsläge, resultat och personalläge.

Bolagets revisor deltar i ett styrelsemöte för att avge revisionsrapport. Styrelsen har haft ett möte med bolagets revisorer, auktoriserad revisor Magnus Brännström och auktoriserad revisor Madeleine Endre i samband med avrapporteringen av granskningen av årsbokslutet, bolagets interna rutiner och förvaltningsrevision.

ERSÄTTNINGsutskottet

Ersättningsutskottet består av styrelseledamöterna Mats Lönnqvist (utskottets ordförande), Lars Fredrikson och Thord Wilkne. Ersättningsutskottets uppdrag är att besluta om ersättning och avtal för koncernchefen och att dessutom ge denne råd i ersättningsfrågor till ledande befattningshavare när så erfordras. Under året har ersättningsutskottet sammanträtt en gång. Samtliga ledamöter var närvarande vid samtliga möten. Årsstämman 2009 antog styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. För information om ersättningsvillkor under 2009, se not 10 samt förvaltningsberättelsen; avsnitt om "Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare".

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Mats Lönnqvist (utskottets ordförande), Claes Dinkel Spiel och Bodil Eriksson. Revisionsutskottets uppdrag är att upprätthålla och effektivisera kontakten mellan bolagets styrelse och revisorer samt utöva tillsyn över rutinerna för redovisning och finansiell rapportering samt över revision i koncernen. Revisionsutskottet ska, genom regelbundna möten, löpande inhämta information avseende nuvarande och kommande redovisningsregler och diskutera tillämpningen av dessa med revisorerna. Revisionsutskottet har sammanträtt två gånger med bolagets revisorer under verksamhetsåret. Vid ett av mötena var Bodil Eriksson ej närvarande.

Vid det andra mötet var samtliga utskottsledamöter närvarande. Mötena avhandlade information om revisionens inriktning och omfattning samt samordningen mellan den externa och interna revisionen och synen på bolagets risker. Särskild uppmärksamhet riktades mot värdering av goodwill enligt impairment-test. Värderingen som ger värdet på verksamhetens framtida kassaflöden utifrån ekonomisk utveckling nästkommande års budget och därpå följande prognoser har visat att Intellectas goodwill-poster kan motiveras utifrån aktuella kassagenererande enhetens nulägen och framtidsutsikter och att något nedskrivningsbehov således ej föreligger.

Närvaro samt ersättning till styrelsen 2009

Namn	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Närvaro styrelse- möten	Närvaro utskotts- möten	Styrelse- arvode KSEK	Arvode Revisions- utskott KSEK	Arvode Ersättnings- utskott KSEK	Totalt arvode KSEK
Mats Lönnqvist	x	x	86 %	100 %	180	30	30	240
Claes Dinkel Spiel	x		71 %	50 %	130	15	–	145
Bodil Eriksson			86 %	–	130	15	–	145
Lars Fredrikson		x	100 %	100 %	130	–	15	145
Gunnar Mannerheim			80 %		98	–	–	98
Richard Ohlson			100 %	–	–	–	–	–
Thord Wilkne		x	100 %	100 %	130	–	15	145
					798	60	60	918

Mats Lönnqvist är ordförande i resp. utskott.

REVISORER

Ordinarie revisor Magnus Brändström, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och revisorssuppleanten Sten Håkansson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers, valdes vid den ordinarie bolagsstämman den 20 december 2004 för tiden fram till år 2008 respektive vid årsstämman den 28 januari 2004 för tiden fram till 2008.

Valberedningen kommer att föreslå årsstämman den 25 maj 2010 att omvälja ordinarie revisor Magnus Brändström och revisorssuppleanten Sten Håkansson för en ny mandatperiod.

Ordinarie revisor Madeleine Endre, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och revisorssuppleanten, Lars Wennberg, Öhrlings PricewaterhouseCoopers, valdes vid årsstämman den 7 maj 2007 för tiden fram till 2011.

Ersättning till bolagets revisorer utgår enligt räkning efter träffad överenskommelse. För information om ersättning under 2009, se not 9.

KONCERNLEDNINGEN OCH OPERATIV LEDNING

Verkställande direktör och koncernchef i Intellecta AB är ansvarig för att verkställa av styrelsen fastslagna strategier och mål. Koncernledningen består av vd och koncernchef, tillika affärsområdeschef för AO Intellecta Consulting, affärsområdeschefen för AO Intellecta Infolog, ekonomi- & finansdirektören i Intellecta AB och chefen för affärsutveckling i Intellecta AB. Intellectas operativa verksamheter bedrivs i två affärsområden, Intellecta Infolog och Intellecta Communication. Affärsområdescheferna är resultatansvariga för respektive affärsområde och rapporterar till koncernchefen. Dotterbolagscheferna har operativt resultatansvar och rapporterar till respektive affärsområdeschef. Koncernledningen ansvarar för framtagande och genomförande av koncernens strategier och träffas i genomsnitt en gång i månaden för genomgång av verksamheten. Affärsområdena ansvarar sedan för genomförande av strategier och åtgärder inom sitt respektive område. Bolaget arbetar med ett internt system med årlig planering och uppföljning genom rapporter månadsvis per affärsområde.

INTELLECTAS KONCERNLEDNING

Richard Ohlson

Född: 1946

VD och koncernchef, affärsområdeschef Intellecta Consulting.

Utbildning och bakgrund: Ekonomi & marknadsföring, Stockholms Universitet. Startade Intellecta Corporate 1981. Kom till Intellecta via förvärvet av Intellecta Corporate, som han var en av huvudägarna till, 2000. Företagsledande befattningar sedan 1980.

Övriga styrelseuppdrag: Vice ordförande i Beckmans Designhögskola sedan 1991, ordförande i Whyshore AB.

Aktieinnehav: 436 725 B-aktier

Björn Anderson

Född: 1954

VD i Intellecta Infolog AB, affärsområdeschef Intellecta Infolog

Utbildning och bakgrund: Grafisk yrkesutbildning. I grafiska branschen sedan 1970 och företagsledande befattningar sedan 1992.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Grafiska Företagens Förbund och i Grafiska Industriföreningen i Stockholm.

Aktieinnehav: 18 644 B-aktier.

Zofia Hansson

Född: 1952

Ekonomi och finansdirektör i Intellecta AB

Utbildning och bakgrund: Ekonomimagister samt företagsledarutbildning. Företagsledande befattningar sedan 1984, vvd och CFO i ABS Byggsystem AB 1984–94.

Aktieinnehav: 13 000 B-aktier

Olle Lindberg

Född: 1965

Chef för affärsutveckling i Intellecta AB

Utbildning och bakgrund: Gymnasium. Kom till Intellecta via förvärvet av CPS [Computer Publishing Systems AB], som han var en av huvudägarna till, 2000. Företagsledande befattningar sedan 1997.

Aktieinnehav: 70 B-aktier.

Stefan Ölander

Född: 1964

Affärsområdeschef Intellecta Consulting, VD i Rewir AB t.o.m. 2009-12-31.

Utbildning och bakgrund: Gymnasium. Tidigare kommunikationschef på SEB och MTG. Grundare av Rewir AB. Kom till Intellecta via förvärvet av Rewir, som han var den största ägaren till, 2006.

Aktieinnehav: 24 829 B-aktier via bolag.

RAPPORTERING OCH INFORMATION

Intellectas policy är att informationen till ägare, andra kapitalmarknadsintressenter, medier och myndigheter ska vara lättillgänglig, relevant och korrekt. Vd är ansvarig för kontakter med analytiker och medier. Styrelsen är ansvarig för innehållet i företagets finansiella rapporter. Intellectas årsredovisning distribueras till samtliga aktieägare och andra intressenter som anmält sitt intresse. Ekonomiska rapporter och pressinformation läggs ut på www.intellecta.se. Prenumeration på pressmeddelande samt beställning av tryckt årsredovisning och annan information kan göras på webbplatsen.

AFFÄRSSTYRNING

Intellecta arbetar systematiskt utifrån den strategiska plattformen. Affärsplaner uppdateras årligen utifrån den fastställda strategin. I affärsplanearbetet utvärderas årets målpuppfyllelse. Målstyrningen gör det möjligt att ha minimala ledningsfunktioner och istället driva arbetet på operativ nivå i en decentraliserad organisation. Varje segmentenhet med ingående bolag ska kontinuerligt bli föremål för en uppföljning, vars kriterier bygger på den strategiska plattformen, verksamhetspolicy och de gemensamma riktlinjerna. Under 2009 har affärsområdet Intellecta Infolog genomgått certifieringsrevision inom kvalitets- och miljöledningssystemen enligt ISO 9001 och ISO 14001. Flera tunga certifieringar erhöles av Intellecta Infolog under 2009 enligt följande: FSC-certifiering, utfärdad av DNV, Den Norske Veritas samt CGP-certifiering, "Certifierad Grafisk produktion". FSC-märkningen säkerställer att pappret kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk. FSC certifieringen kompletterar inom affärsområdet Intellecta Infolog befintliga certifikat för Svanen och enligt ISO 14001. Certifieringen enligt CGP har skett enligt trycksaksstandarden ISO 12647-2 och avser en övergripande kvalitetsmärkning i enlighet med internationell standard. CGP-certifikatet har en så länge bara Intellecta Infolog som den enda producenten på

den svenska marknaden. Arbetet med hälsa, miljö, säkerhet och kvalitet bedrivs gemensamt inom affärsområdet Infolog. Därutöver bedrivs frågorna kring personal- och information i nätverksform inom koncernen.

Genom ett ledarskap baserat på dialog mellan koncernledningen och de operativa enheterna skapas engagemang kring de kort- och långsiktiga målen och aktiviteterna. I denna process är det viktigt att samtliga enheter på alla nivåer följer upp mål och aktiviteter och tidigt signalerar större avvikelser så att korrigeringsåtgärder snabbt kan vidtas. Intellectas controllingfunktion har till uppgift att följa upp att interna kontrollprocesser efterlevs.

INTERN KONTROLL

Viktiga stödfunktioner är intern kontroll och riskkontroll. Funktionen för intern kontroll som inkluderar att säkerställa att lagar och regler efterlevs, utgör en objektiv stödfunktion till styrelsen avseende verifiering av den interna kontrollen. Riskkontroll utgör en stödfunktion avseende identifiering och hantering av risker. Interna policies och riktlinjer utgör väsentliga styrdokument för hela företaget då de tydliggör ansvar och befogenheter inom speciella områden, till exempel informationssäkerhet och risk. Den interna kontrollen ska ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och säkerställa att de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. Den interna kontrollen är baserad på COSOs definition (The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Styrelsen har det övergripande ansvaret för att koncernen har en effektiv intern kontroll. VD ansvarar för att det finns en process och organisationen som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad.

INTELLECTAS HANTERING AV OMVÄRLDSRISKER

Omvärldsrisker hanteras inom Intellecta-koncernen genom en diversifiering av tjänsteutbudet, en ständig nyutveckling av tjänster och produkter, ett aktivt arbete för att hålla kostnaderna nere och genom en strävan att ha en jämn fördelning av kundstocken mellan olika branscher samt mellan privat och offentlig sektor. *Intellectas policy är att ingen enskild kund ska representera mer än fem procent av koncernens totala omsättning.* Intellecta-företagen eftersträvar också ett närmare och bredare samarbete med kunderna, i syfte att dessa ska betrakta Intellecta som en långsiktig samarbetspartner och inte som en leverantör av enskilda tjänster och produkter. Exempel på detta är utvecklingen inom flera av konsultbolagen, som idag kan fungera som rådgivare åt sina kundföretag inom alla de för en företagsledning centrala kommunikationsdisciplinerna. Inom Infolog ger utvecklingen av systemstödet Intellecta Core en motsvarande möjlighet att ta ett helhetsansvar för kundföretagens behov av informationslogistik – från produktion och kanaloberoende publicering, till lager och löpande distribution. Generellt eftersträvar Intellecta-bolagen en partnerliknande relation med uppdragsgivarna för att snabbt kunna identifiera och tillmötesgå nya kommunikationsbehov och krav. Närheten till kunderna är också av avgörande betydelse i utvecklingen av nya tjänster och produkter. Detta arbete pågår kontinuerligt i alla delar av koncernen och underlättas givetvis av en god förståelse av förändringar inom olika branscher och samhällssektorer.

För att så långt möjligt minimera de negativa effekterna av generella konjunkturedgångar, eftersträvar Intellecta-bolagen en balans mellan privata och offentliga uppdragsgivare och mellan kunder från olika branscher. Så långt möjligt undviker Intellecta-företagen att vara beroende av en eller ett fåtal dominerande kunder. På samma sätt har bolagen inom Intellecta-koncernen ambitionen att inte erbjuda bara en eller ett par tjänster, utan att ha ett brett men ändå sammanhängande kunderbjudande. Erfarenheter från tidigare lågkonjunkturer visar att en välavvägd mix av tjänste- och produkt erbjudanden ger en större motståndskraft och förmåga att upprätthålla en acceptabel lönsamhetsnivå. Genom en välavvägd mix av tjänste- och produkt erbjudanden dämpas effekterna av stora svängningar inom enskilda områden eftersom efterfrågedynamiken ser olika ut inom våra skilda tjänsteområden.

Centralt för att kunna motstå efterfrågedgångar är att hålla nere kostnaderna på en så låg nivå som möjligt. Detta sker genom att målmedvetet begränsa overheadkostnaderna och genom att centralisera vissa rutiner och funktioner antingen på koncernnivå eller på affärsområdesnivå. Ett exempel på detta är samlokalisering av verksamheter, som ger ett bättre utnyttjande av mötesrum och andra gemensamma lokaler samt eliminering av dubbling av vissa funktioner. Andra exempel är koncerngemensamma inköpsrutiner, koncerngemensamt CRM-system och gemensamma ekonomifunktioner för respektive affärsområde. Moderbolaget ansvarar för centrala funktioner, gemensamma för koncernen i form av IR, Risk Management, Treasury Department, controllingfunktion, affärsutveckling, Acquisition & Merger och strategiska frågor. Intellectas controllingfunktion har till uppgift att följa upp att interna kontrollprocesser efterlevs, följa upp koncernutvecklingen, rapportera in utvecklingen och avvikelser samt leverera underlag för beslut och åtgärder.

VERKSAMHETSRISKER

De huvudsakliga riskerna relaterade till verksamheten är att enskilda kunder eller branscher utgör en allt för stor del av uppdragsstocken och att en eller flera nyckelmedarbetare slutar och tar med sig viktig kompetens och/eller kundrelationer. Framför allt inom konsultverksamheten står enskilda medarbetare för stora delar av såväl kunskapskapital som förtroendekapital i relationen till kundföretagen. Förlust av ett antal centrala medarbetare, särskilt inom samma verksamhetsområde, kan därför ha stor negativ inverkan på lönsamheten.

INTELLECTAS HANTERING AV VERKSAMHETSRISKER

Som redogjorts för i avsnittet "Intellectas hantering av omvärldsrisker" så undviker Intellecta-bolagen så långt möjligt att vara beroende av en eller ett fåtal dominerande kunder eller branscher. Det åligger de enskilda bolagens ledningar att vara vaksamma och vidta åtgärder om risknivån stiger på grund av alltför stor exponering mot ett fåtal uppdragsgivare eller branscher.

För att minska de risker som kan uppstå om verksamheten blir beroende av ett fåtal nyckelmedarbetare, arbetar Intellectas konsultbolag med arbetsgrupper som sätts samman unikt för varje kundprojekts behov. Detta arbetssätt innebär att det i varje kunduppdrag skapas relationer mellan flera av Intellectas konsulter och kundsidas företrädare. Därmed blir inte kundrelationen lika beroende av en enskild konsult.

Det sker inom samtliga Intellecta-företag en kontinuerlig uppbyggnad av strukturkapital, i form av dokumentation av metoder, processer, arbetsdokument, m m. Ett väl dokumenterat strukturkapital minskar de negativa effekterna om en eller flera medarbetare slutar sina anställningar. Ett gemensamt CRM-system, där information om kunder och affärer löpande lagras, skapar en säkrad informationskälla om kunderna och affärerna även om enskilda medarbetare lämnar oss. Utvecklingen inom konsultverksamheten mot alltmer kvalificerade rådgivningsuppdrag innebär emellertid delvis en motsatt utveckling, där enskilda nyckelmedarbetare har centrala roller i kundrelationerna.

Intellecta-koncernen strävar generellt efter att attrahera och behålla kompetenta medarbetare. Erfarenheten visar att den enskilt viktigaste faktorn som får medarbetare att stanna på sin arbetsplats är kvalificerade och intressanta arbetsuppgifter och en möjlighet att själva påverka sin egen utveckling och framtid. Inom konsultverksamheten finns en decentraliserad organisationsstruktur, som ger enskilda medarbetare frihet att utvecklas i sitt yrkesliv. En stor kompetensbredd – både inom respektive företag och inom koncernen – skapar förutsättningar för förkovran och fortsatt lärande. Konsultbolagen är förhållandevis stora, vilket ger möjlighet för medarbetarna att utvecklas och "göra karriär" inom det egna företaget. Samverkan med andra bolag inom affärsområdet eller koncernen ökar utvecklingsmöjligheterna ytterligare. Samtliga företag inom Intellecta-koncernen bedriver också aktiva kompetensutvecklingsprogram, för att säkerställa att medarbetarnas kunskaper hela tiden ligger på hög nivå.

Många av Intellectas medarbetare kombinerar ett krävande kundarbete, som stundtals omöjliggör fasta arbetstider, med ansvar för familj och barn. Att bidra till att finna fungerande sätt att hantera "livspusslet" är ett viktigt sätt för Intellecta som arbetsgivare att behålla nyckelmedarbetare. Företagen inom koncernen försöker därför på olika sätt att underlätta för medarbetarna, till exempel genom att uppmuntra flexibilitet i arbetstider och möjlighet att vid trängande behov förlägga delar av arbetstiden utanför den ordinarie arbetsplatsen.

Intellectas ledning och koncernens ekonomi- och finansfunktion gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget och föregående år. Alla månadsresultat diskuteras också med respektive affärsområdes ledning.

INTERN REVISION

Intellecta har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision). Styrelsen har inte bedömt att det finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en sådan funktion inrättas.

KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön inom Intellecta präglas av att det finns en centraliserad och liten operativ enhet som bedrivit sin verksamhet under lång tid med väl inarbetade processer och kontrollaktiviteter. För att säkerställa ett gemensamt syn- och arbetssätt inom koncernen finns det en struktur av styrdokument som vägleder och anger riktlinjer till organisationen. Dessa kompletteras med ett antal koncernövergripande styrdokument rörande den finansiella rapporteringen såsom koncernens besluts- och attestinstruktion, finanspolicy, investeringsmanual samt koncernhandbok som innehåller redovisnings- och redovisningsprinciper och processer som gäller för samtliga enheter inom koncernen. På enhetsnivå finns det därtill lokala ledningssystem med mer detaljerade instruktioner och beskrivningar av de väsentligaste processerna. Det pågår ett fortlöpande arbete både lokalt och på koncernnivå med att uppdatera manualer, instruktioner och dokumentera processer och kontrollaktiviteter.

RISKANALYS

Under året genomfördes på koncernnivå en genomgång av väsentliga processer samt resultat- och balansposter för att analysera och bedöma risken för fel i den finansiella rapporteringen. Riskanalysen styrde sedan val av områden och metoder för uppföljningen av den interna kontrollen och kvalitén i den finansiella rapporteringen.

KONTROLLAKTIVITETER

Löpande utförs olika typer av kontrollaktiviteter på alla nivåer inom koncernen och inom alla olika delar av redovisnings- och rapporteringsprocessen. Kontrollaktiviteterna utförs i syfte att hantera kända risker samt att upptäcka och korrigera eventuella fel och avvikelser i den finansiella rapporteringen. Fortløpande sker uppföljning, förbättring av utveckling av system, processer och kontroller inom koncernen.

ÖVERVAKNING OCH UPPFÖLJNING

Styrelsen och Revisionsutskottet går igenom årsredovisning och delårsrapporter inför publicering. Utskottet diskuterar särskilt väsentliga redovisningsprinciper, risker och presentationsfrågor i samband med rapporterna.

I dessa diskussioner deltar såväl Bolagets revisor som Bolagets CFO. Intellectas ledning och koncernens ekonomi- och finansfunktion gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget och föregående år. Alla månadsresultat diskuteras också med respektive affärsområdes ledning.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Intern information om policy, riktlinjer och manualer finns tillgängliga på intranätet. En regelbunden rapportering och granskning av ekonomisk utfall sker i såväl de operativa enheternas ledningsorgan som i den styrelsestruktur som finns etableras. ALL extern information skall ske i enlighet med koncernens kommunikationspolicy. ALL information skall kommuniceras på ett omdömesgillt, öppet och tydligt sätt.

FAKTA OM STYRELSELEDAMÖTERNA

Mats Lönnqvist

Född: 1954

Styrelseordförande

Invald: 2006

Utbildning: Civilekonom

Uppdrag i Intellectas styrelse: Ordförande i revisions- och ersättningsutskotten

Huvudsysselsättning: VVD och CFO, SAS AB

Övriga styrelseuppdrag: Bl.a. Bordsjö Skogar AB, Camfil AB, Ovacon AB, Resolvator AB, Spendrups Bryggeri AB, A/S Det Östasiatiska Kompagni, Spanair SA

Aktieinnehav i Intellecta: 10 000 B-aktier

Claes Dinkelspiel

Född: 1941

Styrelseledamot

Invald år: 2004

Utbildning: Civilekonom, Insead Paris

Uppdrag i Intellectas styrelse: Ledamot i revisionsutskottet

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i E. Öhman J:or AB, Gummesson gruppen AB, MPS Holding AB och Nordnet AB. Ledamot i Småföretagsinvest AB, Prevas AB m.fl., Stiftelsen Silviahemmet och Stiftelsen Gundua.

Aktieinnehav i Intellecta: 10 000 B-aktier

Bodil Eriksson

Född: 1963

Styrelseledamot

Invald år: 2008

Utbildning: Berghs School of Communication

Uppdrag i Intellectas styrelse: Ledamot i revisionsutskottet

Huvudsysselsättning: VVD i Apotek Hjärtat

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Nobia AB och S-Invest Trading AB

Aktieinnehav: 0

Lars Fredrikson

Född: 1946

Styrelseledamot

Invald: 2006

Utbildning: Grafisk yrkesutbildning

Uppdrag i Intellectas styrelse: Ledamot i ersättningsutskottet

Huvudsysselsättning: Senior Advisor

Övriga styrelseuppdrag: Vd och koncernchef i Intellecta AB 1984–2003.

Ordförande i Grafiska Företagens Förbund 2002–2008.

Ordförande/Ledamot i Integrat (Bryssel)

2002–2008. Ledamot i Svenskt Näringsliv 2002–2008 (Sveriges Industriförbund 1992–2001).

Aktieinnehav: 108 000 A-aktier och 133 292 B-aktier inkl. med familj

Gunnar Mannerheim

Född: 1945

Styrelseledamot

Invald år: 2009

Utbildning: Ingenjör samt grundare av MCCII Holding

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i GTM Holding A/S, Mannerheim Invest AB och VKG Energi Services AB. Styrelseledamot i Remium Holding AB, Conlego AB, Gigasense AB, Enaco AB, Capital Cooling AB, Megacon AB och Strömvillan AB

Aktieinnehav: 1 254 416 B-aktier

Richard Ohlson

Född: 1946

Styrelseledamot

VD och koncernchef Intellecta AB

Invald år: 2006

Utbildning: Ekonomi & marknadsföring, Stockholms Universitet

Övriga styrelseuppdrag: Vice ordförande i Beckmans Designhögskola sedan 1991, ordförande i Whyshore AB och ordförande i Stiftelsen Gundua.

Aktieinnehav: 436 725 B-aktier

Thord Wilkne

Född: 1943

Styrelseledamot

Invald år: 2006

Utbildning: Ekonom samt grundare av WM-data

Uppdrag i Intellectas styrelse: Ledamot i ersättningsutskottet

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i bl.a. Addnode AB, NeoNet AB, Rejlerkoncernen AB, Temagruppen Sverige AB, Grant Thornton Sweden AB.

Aktieinnehav: 130 500 B-aktier inkl. med familj.

Revisorer, ordinarie

Magnus Brändström

Född 1962. Auktoriserad revisor,

PricewaterhouseCoopers AB

Madeleine Endre

Född 1973. Auktoriserad revisor,

PricewaterhouseCoopers AB

Revisorer, suppleanter

Lars Wennberg

Född 1957. Auktoriserad revisor,

PricewaterhouseCoopers AB

Sten Håkansson

Född 1960. Auktoriserad revisor,

PricewaterhouseCoopers AB

INTELLECTA ICTA-AKTIE

Intellecta-aktien uppgick till 54,00 [58,00] SEK per den 30 december 2009. Föreslagen utdelning 1,25 [3,00] SEK per aktie.
Substansvärde per aktie efter utspädning uppgick till 46,40 [44,80] SEK.

AKTIEN

Antalet utestående aktier uppgår till 4 258 199, varav 4 002 199 B-aktier och 256 000 A-aktier. B-aktien berättigar till en röst. A-aktien berättigar till tio röster. Hembudsskyldighet följer A-aktien. Intellectas B-aktie är noterad på OMX Nordiska Börs, Stockholm, Small Cap under symbolen ICTA B. En handelspost i Intellecta uppgår till 1 aktie sedan 2008-10-13 då börspostbegreppet togs bort.

KURSUUTVECKLING

Senast noterade betalkurs för aktien per den 30 december 2009 var 54,00 SEK jämfört med 58,00 SEK ett år tidigare. Högsta betalkurs under året var 64,00 SEK och lägsta betalkurs 50,00 SEK. Senast noterade betalkurs för aktien per den 30 december 2009 som var 54,00 [58,00] SEK motsvarade ett börsvärde på 230,0 [247,0] MSEK. Intellecta aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap, under ICTA AB, och ingår i branschindexet OMX Stockholm Industrials (börsens egen indelning per segment) vilket noterade en uppgång (nedgång) med 50 [47] procent under 2009 medan Intellectas aktiekurs sjönk (sjönk) med 7 [10] procent från 58,00 SEK per aktie i början av året till 54,00 SEK per aktie i slutet av året. Under samma period noterade Stockholm OMX Small Cap en uppgång (nedgång) med 31 [46] procent.

Aktiestruktur

	Röster	Antal aktier	Antal röster
A-aktier	10	256 000	2 560 000
B-aktier	1	4 002 199	4 002 199
Antal aktier 2008-12-31		4 258 199	6 562 199

LIKVIDITETSGARANT

Intellecta AB har utsett Remium till likviditetsgarant för B-aktien som är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap. Som likviditetsgarant förbinder sig Remium att fortlöpande för egen räkning ställa köp- och säljkurser i Intellectas aktie. Syftet är att minska skillnaden mellan köp- och säljkurs och att öka aktiens likviditet. Målsättningen är en lägre transaktionskostnad och minskad risk för investerare som handlar med aktien. Åtagandet ligger inom ramen för Stockholmsbörsens system med likviditetsgaranter.

ÄGARSTRUKTUR

Intellecta hade enligt VPC vid räkenskapsårets slut 1 130 [1 243] aktieägare. De 20 största ägarna representerade ett innehav motsvarande 73,5 [74,5] procent av aktiekapitalet och 82,8 [83,4] procent av rösterna. Det institutionella ägandet uppgick till 15,4 [15,4] procent av aktiekapitalet. Andelen utländskt ägande uppgick till 18,1 [19,9] procent.

INDEXFÖRÄNDRINGAR

Datum	OMX Nordic Small Cap	Förändring %	OMX 30	Förändring %	OMX Stockholm Small Cap	Förändring %	OMX Stockholm Industrials	Förändring	Intellecta- aktien SEK	Förändring %
2005-12-30	291,84		960		299,65		302,06		42	
2006-12-29	341,35	17	1147	20	354,62	18	392,32	30	46,8	12
2007-12-28	321,29	-6	1081	-6	296,49	-16	421,1	7	64,5	38
2008-12-30	172,9	-46	662	-39	159,5	-46	222,25	-47	58	-10
2009-12-30	225,79	31	952	44	257,37	61	332,63	50	54	-7

ANTALET AKTIER OCH KAPITALET UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring, SEK	Aktiekapital	A-aktier	B-aktier	Antal aktier
1988	Fondemission	550 000	1 000 000	26 668	73 332	100 000
1990	Fondemission	2 000 000	3 000 000	26 668	73 332	100 000
1990	Split 5:1		3 000 000	108 000	392 000	500 000
1990	Nyemission	1 050 000	4 050 000	108 000	567 000	675 000
1991	Konvertering	4 662	4 054 662	108 000	567 777	675 777
1992	Konvertering	9 324	4 063 986	108 000	624 329	732 329
1992	Apportemission	330 000	4 393 986	108 000	624 331	732 331
1993	Konvertering	37 296	4 431 282	108 000	624 339	732 339
1993	Konvertering	279 858	4 711 140	108 000	677 190	785 190
1995	Apportemission	278 400	4 989 540	108 000	723 590	831 590
1999	Split 4:1		4 989 540	432 000	2 894 360	3 326 360
1999	Apportemission	66 283	5 055 823	432 000	2 938 549	3 370 549
2000	Apportemission	1 226 580	6 282 403	432 000	3 756 269	4 188 269
2001	Apportemission	76 269	6 358 672	432 000	3 807 115	4 239 115
2001	Omstämpling av A-aktier till B		6 358 672	256 000	3 983 115	4 239 115
2002	Apportemission	28 626	6 387 298	256 000	4 002 199	4 258 199

UTDELNINGSPOLICY

Intellecta eftersträvar en utdelningsnivå på 45–50 procent av resultat efter finansiella intäkter och kostnader samt schablonskatt.

FÖRESLAGEN UTDELNING

För verksamhetsåret 2009 föreslår styrelsen att till aktieägarna dela ut 1,25 [3,00] SEK per aktie. Utdelningen motsvarar cirka 27 [35] procent av vinsten per aktie och direktavkastningen utgörs av 2,3 [5,2] procent per aktie räknat på Intellectas aktiekurs vid utgången av året. Den totala utdelningen motsvarar 5,3 [12,8] MSEK.

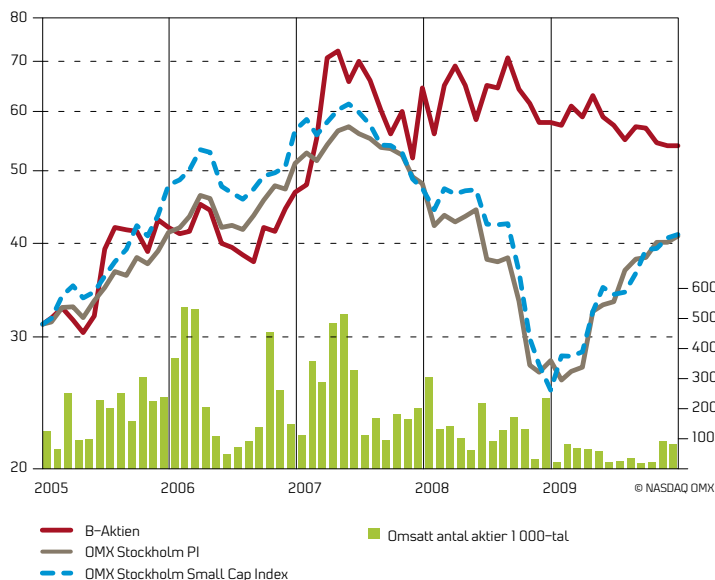
Fördelning efter aktieinnehav, 31 december 2009

Aktieinnehav	Antal aktie-ägare	%	Antal aktier	%	Medelantal aktier per aktieägare
1–1 000	905	80,1	308 332	7,2	341
1 001–5 000	154	13,6	367 103	8,6	2 384
5 001–10 000	36	3,2	277 078	6,5	7 697
10 001–50 000	23	2,0	505 365	11,9	21 972
50 001–100 000	3	0,3	185 700	4,4	61 900
100 001–	9	0,8	2 614 621	61,4	290 513
Summa	1 130	100,0	4 258 199	100,0	

AKTIEÄGARINFORMATION

På Intellectas webbplats, www.intellecta.se finns fortlöpande information om Intellecta, utvecklingen av Intellecta-aktien, ekonomisk information samt kontaktuppgifter.

Kursutveckling



INTELLECTAS STÖRSTA AKTIEÄGARE per 2009-12-31¹⁾

Största ägare per 2009-12-31	A-aktier	B-aktier	% kapital	% röster
Gunnar Mannerheim		1 254 416	29,5	19,1
Richard Ohlson		436 725	10,2	6,6
Lars Fredrikson	108 000	133 292	5,7	18,5
Graphic Consulting i Stockholm		214 733	5,0	3,3
Stella Småbolag		160 000	3,8	2,4
Leif Lindberg	108 000	25 302	3,1	16,8
Thord Wilkne med familj		130 500	3,1	2,0
John Strandberg		103 100	2,4	1,6
Annika Johannesson		63 400	1,5	1,0
Peter Stigwan		62 300	1,5	1,0
Bo Nilsson		60 000	1,4	0,9
Björn Bjurman		42 200	1,0	0,6
Rewir Intressenter AB		41 381	1,0	0,6
Per Granath	40 000	–	0,9	6,1
Isabelle Sturny		33 900	0,8	0,5
Cbny-dfa-int sml cap v Citibank na		30 100	0,7	0,5
Orin Invest AB		30 000	0,7	0,5
Ulfhåkan Placering AB		26 137	0,6	0,4
Fredrik Palmstierna		26 094	0,6	0,4
Nordnet Pensionsförsäkring AB		23 697	0,6	0,4
Övriga		1 104 922	25,9	16,8
Totalt	256 000	4 002 199	100,0	100,0
Antal aktier	4 258 199			
Antal röster	6 562 199			

A-aktien berättigar till tio röster

B-aktien berättigar till en röst

Intellecta hade enligt Euroclear Sweden 1 130 (1 243) st aktieägare per 2009-12-31. De 20 största aktieägarna hade ett innehav motsvarande 74,1 (72,8) procent av kapitalet och 83,2 (82,1) procent av rösterna. Det institutionella ägandet uppgick till 15,4 (15,4) procent av aktiekapitalet. Andelen utländskt ägande uppgick till 18,1 (19,9) procent.

1) Med justering för av Intellecta AB kända förändringar efter 2009-12-31

DATA PER AKTIE, SEK¹⁾

	2009	2008	2007	Pro forma 2006	16 mån 2005/06	2004/05	2003/04
EBITDA, exkl avvecklad verksamhet	14,30	16,30	13,50	7,50	9,10	3,90	6,30
Resultat per aktie efter full skatt, före utspädningseffekter ²⁾	4,65	8,60	8,40	12,45	12,90	-0,25	0,70
varav i kvarvarande verksamheter	4,65	8,60	8,40	3,00	2,90	0,35	0,70
varav i avvecklad verksamhet	-	-	-	9,45	10,00	-0,60	-
Resultat per aktie efter full skatt, efter utspädningseffekter ^{2) 3)}	4,65	8,60	8,40	12,40	12,85	-0,25	0,70
varav i kvarvarande verksamheter	4,65	8,60	8,40	3,00	2,90	0,35	0,70
varav i avvecklad verksamhet	-	-	-	9,40	9,95	-0,60	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten per genomsnittligt antal aktier före utspädning	24,15	17,25	11,15	23,20	23,35	0,85	2,85
Kassaflöde från den löpande verksamheten per genomsnittligt antal aktier före utspädning	24,15	17,25	11,15	23,15	23,30	0,85	2,85
Eget kapital per aktie före utspädningseffekter ⁴⁾	46,40	44,80	38,15	37,90	37,90	27,25	27,75
Eget kapital per aktie efter utspädningseffekter ^{3) 4)}	46,40	44,80	38,00	37,75	37,75	27,25	27,75
Substansvärde per aktie före utspädning ⁴⁾	46,40	44,80	38,15	37,90	37,90	27,25	27,75
Substansvärde per aktie efter utspädning ⁴⁾	46,40	44,80	38,00	37,75	37,75	27,25	27,75
Utdelning	1,25	3,00	4,00 ⁵⁾	6,50 ⁵⁾	6,50 ⁵⁾	-	-
Börskurs vid perioden slut	54	58	65	47	47	42	28
Aktiens årliga omsättningshastighet ⁶⁾	0,14	0,45	0,75	0,72	0,94	0,39	0,24
P/E- tal	12	7	8	16	16	neg	40
P/S- tal	0,34	0,44	0,57	0,49	0,38	0,47	0,35
P/CE- tal	3,78	3,56	4,81	6,27	5,16	10,77	4,44
P/JEK- tal	1,2	1,3	1,7	1,2	1,2	1,5	1,0
Direkt avkastning, %	2,3	5,2	6,2	13,8	13,8	-	-
Börskurs/eget kapital per aktie före utspädning, ggr	1,2	1,3	1,7	1,2	1,2	1,5	1,0
Börskurs/eget kapital per aktie efter utspädning, ggr	1,2	1,3	1,7	1,2	1,2	1,5	1,0
Total avkastning, %	-5,1	-6,0	33,6	24,5	24,5	32,6	11
Antal aktieägare vid periodens slut	1 130	1 243	1 505	1 248	1 248	1 440	1 480
Antal aktier vid periodens slut	4 258 199	4 258 199	4 258 199	4 258 199	4 258 199	4 258 199	4 258 199
Antal aktier vid periodens slut, exkl återköpta egna aktier	4 258 199	4 258 199	4 027 466	4 222 466	4 222 466	4 181 085	4 181 085
Antal aktier vid periodens slut, exkl återköpta egna aktier, inklusive utspädningseffekter ³⁾	4 258 199	4 258 199	4 043 466	4 238 466	4 238 466	4 181 085	4 181 085
Antal aktier, genomsnitt exkl återköpta egna aktier	4 258 199	4 105 845	4 124 966	4 191 430	4 188 844	4 181 085	4 181 085
Antal aktier, genomsnitt exkl återköpta egna aktier, inklusive utspädningseffekter ³⁾	4 258 199	4 105 845	4 140 966	4 207 430	4 204 844	4 181 085	4 181 085
Antal återköpta egna aktier vid periodens slut	-	-	230 733	35 733	35 733	77 114	77 114

1) För definitioner se sid 51 i den formella delen av årsredovisningen.

2) Beräkningen av resultat per aktie efter full skatt baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter full skatt, efter utspädning, justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från köptioner utställda på Intellectas återköpta egna aktier av serie B till två nyckelpersoner. En utspädningseffekt uppstår om nuvärdet av teckningskursen är lägre än stamaktiernas verkliga värde.

3) Utspädningseffekten avser ett program med 16 000 köptioner utställda på, av Intellecta AB, återköpta aktier. Inlösen mot Intellecta B-aktier har skett per 2008-02-29.

4) Eget kapital per aktie före/efter utspädning definieras också som substansvärde före/efter utspädning per aktie då dolda reserver i tillgångar som har objektiva marknadsvärden saknas.

5) Ingår en extra utdelning med 1,00 SEK/aktie för 2007 resp. 5,25 SEK/aktie för 2005/2006.

6) Aktiens årliga omsättningshastighet är definierad som årlig omsättning av aktier / genomsnittligt antal aktier, inkl. utspädning, exkl. återköpta egna aktier.

ÅRSSTÄMMA OCH EKONOMISK RAPPORTERING

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålles den 25 maj 2010 kl. 16.00, i Spårvagnen, Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57 A, Stockholm.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att äga rätt att delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd före tisdagen den 19 maj 2010 och förvaltaren bör således underrättas härom i god tid före nämnda datum.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara registrerad i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 19 maj 2010, dels anmäla sitt deltagande senast den 19 maj kl. 12.00 till:

Anmälan om deltagande på årsstämman sker per brev, fax, telefon eller mail till:

Intellecta AB (publ)
Årsstämma
Box 19063
104 32 Stockholm
Tel: +46 8 506 288 81
Fax: +46 8 506 287 00
E-mail: anmalan@intellecta.se

Vid anmälan bör uppges namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer, registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt över-sändas tillsammans med anmälan. Den som företräder juridisk person ska företa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighets-handlingar utvisande behörig firmatecknare.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 1,25 (3,00) SEK per aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar 5 322 749 SEK. Som avstämningsdag för utdelning har styrelsen beslutat föreslå den 28 maj 2009. Beslutar stämman enligt förslaget, beräknas utdelning komma att utbetalas av Euroclear Sweden AB den 2 juni 2010.

EKONOMISK RAPPORTERING 2010

Delårsrapport kvartal 1	(jan – mars)	25 maj 2010
Delårsrapport kvartal 2	(april – juni)	27 augusti 2010
Delårsrapport kvartal 3	(juli – sept)	3 november 2010
Bokslutskommuniké	(okt – dec)	24 februari 2011
Årsstämma 2011		12 maj 2011 kl. 16.00

KONTAKTUPPGIFTER

Huvudkontor

Intellecta AB (publ)
Birger Jarlsgatan 57 B
113 56 Stockholm
Tel: +46 8 506 286 00
Fax: +46 8 506 287 00
E-mail: info@intellecta.se

För information om Intellecta, se www.intellecta.se

DISTRIBUTIONSPOLICY

Intellectas årsredovisning 2009 är indelad i två delar. Intellecta i ord och bild 2009 och Intellecta Årsredovisning 2009.

Intellecta skickar ut tryckt version av Intellecta i ord och bild 2009 till aktieägarna. Årsredovisningen 2009 finns på Intellectas hemsida som webbaserad version och i PDF-format senast den 11 maj 2010.

MODERBOLAGET

Intellecta AB

Spårvagnshallarna
Birger Jarlsgatan 57 B, 4 tr.
Box 19063
104 32 STOCKHOLM
Tel. +46 8 506 286 00
Fax. +46 8 506 287 00
www.intellecta.se

INTELLECTA CONSULTING

Intellecta Corporate

Birger Jarlsgatan 57 B, 4 tr.
Box 19063
104 32 Stockholm
Tel. +46 8 506 288 64
Fax. +46 8 506 287 20

Rewir

Birger Jarlsgatan 57 B, 4 tr.
Box 19063
104 32 Stockholm
Tel. +46 8 506 288 25

Bysted København

Enigheden
Rentemestervej 2 b
2400 København NV
Tel. +45 39 16 27 00
Fax. +45 39 16 27 47

Bysted Jylland

Kystvejen 17
8000 Århus C
Tel. +45 87 30 33 32

Bysted Malmö

Stortorget 27
211 34 Malmö
Tel. +46 40 35 15 45
Fax. +46 40 35 15 41

Hilanders Malmö

Anna Lindhs Plats 4
Box 49
201 20 Malmö
Tel. +46 40 24 69 00
Fax. +46 40 26 69 10

Hilanders Stockholm

Sveavägen 17, 13tr
Box 3090
103 61 Stockholm
Tel. +46 8 700 56 50
Fax. +46 8 700 56 59

INTELLECTA INFOLOG

Intellecta Infolog Solna

Fabriksvägen 9
Box 3054
169 03 Solna
Tel. + 46 8 506 286 00
Fax. + 46 8 506 287 11

Intellecta Infolog Stockholm Intellecta Finanstryck

Birger Jarlsgatan 57 B, 4 tr.
Box 19063
104 32 Stockholm
Tel. + 46 8 506 286 00
Fax. + 46 8 506 287 00

Intellecta Infolog Göteborg

Bangårdsvägen 8
428 35 Källered
Tel. +46 31 706 15 00
Fax. +46 31 87 04 55

Intellecta Infolog Uppsala

S:t Olofsgatan 32 D
753 32 Uppsala
Tel. + 46 18 489 85 00
Fax. +46 18 10 96 15

Intellecta Infolog Falun Intellecta Strålin

Rissgårdsvägen 7
Box 275
791 26 Falun
Tel. +46 23 77 75 00
Fax. +46 23 77 75 99

Intellecta Infolog Gävle Intellecta Strålin

Rälsgratan 10
812 90 Gävle
Tel. + 46 26 18 03 80
Fax. + 46 26 14 29 65

Intellecta Infolog Nacka Intellecta OnTime

Ryssviksvägen 2
Box 35
131 06 Nacka
Tel. + 46 8 556 799 00
Fax. + 46 8 718 29 90

Ekotryck Redners

Byängsgränd 8
Box 90134
120 21 Stockholm
Tel. + 46 8 555 918 00
Fax. + 46 8 555 918 01

Koncept: Intellecta Corporate

Design och form: Ekotryck Redners

Produktion: Intellecta Infolog Finanstryck

Tryck: Ekotryck Redners i en Heidelberg XL 105 7 LYYL X3 foil

Foto: NordicPhotos