

Årsredovisning 2009/10



Välkommen till Systemair

Välkommen till Systemairs årsredovisning för räkenskapsåret 1 maj 2009 – 30 april 2010. Året inleddes svagt och vi fick ingen försäljningstillväxt, även om sista kvartalet avslutades positivt. Satsningarna på produktutveckling och marknadsaktiviteter har fortsatt oförtrutet och vi har trots allt ökat våra marknadsandelar på flera marknader.

Vi ser framåt med tillförsikt och räknar med att redan nästa år åter ha tillväxt.

Trevlig läsning!



Gerald Engström
VD och koncernchef

Innehåll

Systemair i korthet	3	Bolagsstyrningsrapport	44-47
Mål och måloppfyllelse	4	Styrelse och koncernledning	48-49
Historik	7	Koncernens resultatrapport	50
VD-ord	8-9	Koncernens rapport över totalresultatet	50
Verksamheten	11-14	Koncernens balansrapport	51
Marknaden	16-21	Koncernens förändring av eget kapital	52
Koncernens varumärken	22-23	Koncernens kassaflödesanalys	53
Produkter	24-27	Moderbolagets resultaträkning	54
Produktionsanläggningar	28-31	Moderbolagets balansräkning	55
Hållbarhet	32-33	Moderbolagets förändring av eget kapital	56
Medarbetare	34-35	Moderbolagets kassaflödesanalys	57
Systemairaktien	36-37	Redovisningsprinciper och noter	58-73
		Revisionsberättelse	74
Årsredovisningen, innehållsförteckning	39	Nyckeltal och definitioner	75
Förvaltningsberättelse	40-49	Adresser	76
Förslag till vinstdisposition	43	Information om Årsstämma	77

Systemair i korthet

Systemair är ett ledande ventilationsföretag med verksamhet i 38 länder i Europa, Nordamerika, Mellanöstern, Asien, Afrika och Australien. Bolaget omsatte drygt 3,2 miljarder kronor räkenskapsåret 2009/10 och har för närvarande cirka 2 200 anställda.

Koncernen omfattar ett 60-tal bolag och har en väletablerad verksamhet på tillväxtmarknader. Koncernens produkter marknadsförs under varumärkena Systemair, Frico, VEAB och Fantech. Systemair är sedan oktober 2007 noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Mid Cap-listan.

Viktiga händelser 2009/10

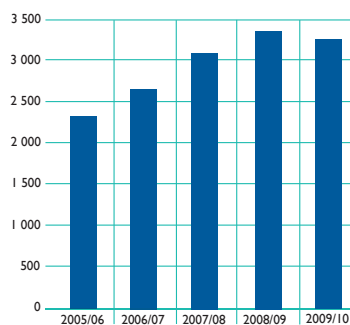
- Förvärv av:
Energoplus, Slovenien, maj 2009
W.C. Wood, div för luftavfuktare Kanada, okt 2009
Ravistar, Indien, nov 2009
- Fusion mellan Systemair Ltd och Fans&Spares i England, feb 2010
- Utökat samarbete Systemair och Frico
- Koncernledningen utökad med Kurt Maurer, VD Systemair GmbH, och Jonas Valentin, VD Frico
- Nytt utbildningscenter i Windischbuch, Tyskland

Nyckeltal

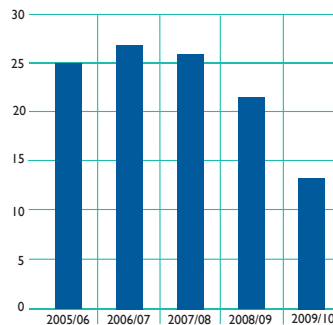
	2009/10	2008/09	2007/08	2006/07
Nettoomsättning, Mkr	3 218,6	3 333,1	3 091,6	2 664,2
Tillväxt, %	-3,4	7,8	16,0	14,8
Rörelseresultat, Mkr	274,7	341,0	402,5	329,4
Rörelsemarginal, %	8,5	10,2	13,0	12,4
Vinstmarginal, %	7,6	9,0	11,3	11,7
Avkastn. sysselsatt kapital, %	15,2	21,3	25,9	26,8
Resultat per aktie, kr	3,7	4,5	4,7	4,9
Eget kap. per aktie, kr	22,2	19,7	15,3	12,4
Soliditet, %	49,0	43,3	37,3	33,9
Utdelning per aktie, kr	1,25*	0,75	1,50	1,46
Antal anst. vid årets slut	2 208	1 945	1 827	1 644

*Styrelsens förslag till utdelning vid Årsstämman den 26 augusti 2010 i Skinnskatteberg

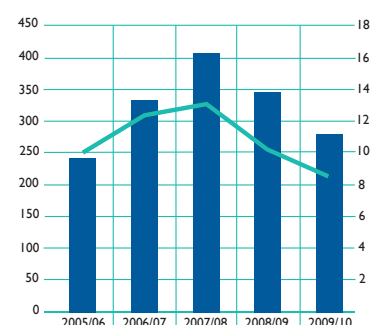
Nettoomsättning, MSEK



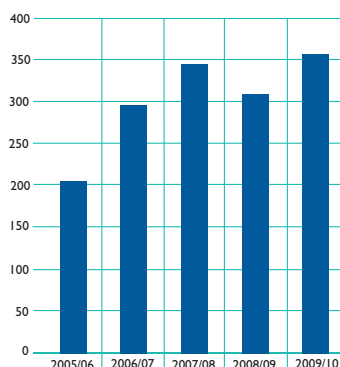
Avkastning på sysselsatt kapital, %



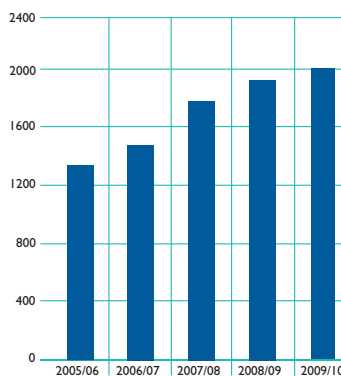
Rörelseresultat (EBIT), MSEK/
EBIT-marginal, %



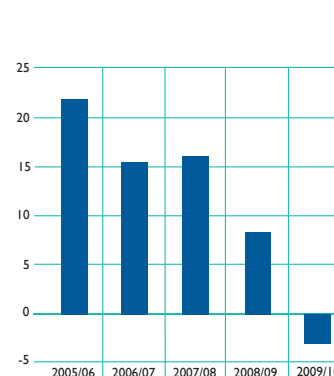
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK



Medeltal anställda

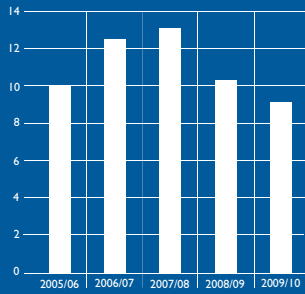
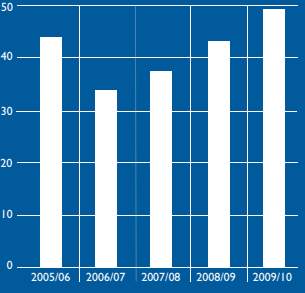


Tillväxt försäljning, %



Mål och måluppfyllelse

Systemairs övergripande mål är att vara en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin.

Mål	%	Beskrivning	Uppfyllelse
Tillväxt			
Att uppnå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på lägst 12 procent över en konjunkturcykel	12	Målet inkluderar både organisk tillväxt och förvärv. Den genomsnittliga omsättningstillväxten de senaste 10 åren är 13% procent per år. Den organiska tillväxten ska uppnås genom produktutveckling och ökade marknadsandelar. Etablering på nya geografiska marknader sker genom förvärv eller nystartade bolag.	Nettoomsättningen för verksamhetsåret har minskat med 3% till 3 219 Mkr (3 333).
Lönsamhet			
Att uppnå en genomsnittlig rörelsemarginal på lägst 10 procent över en konjunkturcykel	10	De senaste 10 åren har rörelsemarginalen uppgått till 8,5 procent i genomsnitt och till 11,0 procent under de fem senaste åren. Bolagets bedömning är att med nuvarande struktur och produktprogram är förutsättningarna goda att fortsatt uppnå målet.	Rörelsemarginal, % 
Finansiell ställning			
Soliditeten ska inte understiga 30 procent	30	Den finansiella ställningen är god och soliditeten uppgick till 49 procent per den 30 april 2010. Bolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter till strategiska förvärv. Finansiering avses säkerställas i anslutning till respektive transaktion.	Soliditet, % 
Utdelningspolitik			
Med hänsyn till Systemairs tillväxtambitioner är målet för utdelningen cirka 30 procent av resultatet efter skatt.	30	Årsstämman fattar beslut om utdelning efter att ha tagit del av styrelsens förslag. Strävan är att säkerställa en stabil finansiell ställning för fortsatta förvärv, etablering av säljbolag och successivt ökad produktionskapacitet. Samtidigt ska aktieägarna få en rimlig andel av årets resultat.	Styrelsen har föreslagit en utdelning om 1,25 kr (0,75 kr) per aktie.



Systemair har levererat fläktar och brandgasfläktar till VM-stadion i Durban, Sydafrika



Swedbank i Riga med ventilationssystem från Systemair

Historik

1970- och 1980-tal

1974

- Företaget grundades under namnet LHG Kanalfäkt och produktionen startade i Skinnskatteberg. Drygt 50% export till Norge.

1976

- Första egna säljbolaget LHG Kanavapuhallin i Finland.

1981

- Export till USA genom RB Kanalfäkt, som grundades och ägdes av lokal agent
- Systemair förvärvade 50% av aktierna i bolaget 1987 och resterande 50% 2001/2002.

1985

- De tyska fläktmotortillverkarna Ziehl-Abegg och ebmpapst var leverantörer från start och blev delägare genom sitt svenska dotterbolag Ziehl-ebm, idag ebmpapst AB och näst största ägare i Systemair.

1986

- Gerald Engström tillträdde som verkställande direktör.

1989

- Förvärv av säljbolag i Danmark.

1989/91

- Förvärvades successivt det norska bolaget Jolin Produkter A/S.

1990-tal

1992

- Förvärv av då OTC-noterade Frico International. Sortimentet utökades med luftridåer och värmefläktar.

1995

- Förvärv av Environment Air i Kanada, kund och tillverkare av ventilationsaggregat för bostäder.

Mitten av 90-talet

- Beslutades att försäljning främst ska ske genom helägda säljbolag.

1996

- Förvärv av anläggning i Bouctouche i Kanada för produktion av kanalfäktar och ventilationsaggregat för nordamerikanska marknaden.

1997

- Eget representationskontor i Moskva, Ryssland
- Förvärvades SCIE Systemair som var försäljningsagent i Frankrike. Namnet valdes senare som koncernnamn.

1998/99

- Förvärv av:
 - Europair i Södertälje, som utvecklade och sålde luftdon
 - LTI Lüftungstechnik i Windischbuch, numera näst största produktionsenheten och centrallager. LTIs säljbolag i Storbritannien, Polen och Singapore blev de första bolagen att döpas om till Systemair.

1999/00

- Förvärv av säljbolaget AS APF Grupp i Estland, med dotterbolag i Lettland
- Etablering av representationskontor i Shanghai, Kina.

2000-tal

2000/01

- Nytt distributionscenter i Skinnskatteberg
- Förvärv av Danvent i Danmark, som producerar ventilationsaggregat för stora byggnader
- Förvärv av 75% av aktierna i UAB Alitas i Litauen
- Eget säljbolag i Turkiet under namnet Systemair.

2001/02

- Systemair blev det gemensamma namnet för hela koncernen.

Förvärv av:

- Veab Heat Tech i Hässleholm, ledande tillverkare av kanalfäktar och värmefläktar
- Aggregattillverkaren Auranor Aggregater i Eidsvoll, Norge
- Säljbolaget Bivent i Österrike
- Phoenix Components i Storbritannien, med produktion och försäljning av luftridåer under namnet Shearflow
- Säljbolag startades i Hongkong, Ungern och Irland.

2002/03

Förvärv av:

- Säljbolaget Meijdiijk Ventilatietechnik, Nederländerna
- Klockargården i Skinnskatteberg, 26 000 kvm byggnader på 30 ha mark
- Invigning av Systemairs Utvecklingscenter i Skinnskatteberg, AMCA-ackrediterat laboratorium för mätning av luftflöde, ljud, energianvändning och elsäkerhet.

2003/04

Förvärv av:

- Fans&Spares, distributör med 9 filialer i England
- Gelu, tysk luftridåitillverkare
- Antlia, distributör i Schweiz
- Etablering av nytt säljbolag i Belgien.

2004/05

Etablering av:

- Säljbolag i Rumänien och Sydafrika
- Fricobolag i Nederländerna
- Produktionsanläggning i Ukmergė, Litauen.

2005/06

Förvärv av:

- Marvent, Slovenien, producerar högtemperaturfläktar för brandgasventilation
- Multiventilacao, säljbolag i Portugal
- Etablering av säljbolag i Dubai, Spanien och Indien
- Gerald Engström, VD Systemair, utsågs till Entrepreneur of the Year i Sverige.

2006/07

Förvärv av:

- Altexa, säljbolag i Österrike
- Tillgångarna i Matthews&Yates, Storbritannien, ledande tillverkare av axialfläktar
- Imos, Slovakien, tillverkare av produkter för luftdistribution.

2007/08

Förvärv av:

- Koolclima, Spanien, med tillverkning av ventilationsaggregat
- Climaproduct, Italien, distributör
- Etablering av:
 - Systemair Software, Indien
 - Matthews&Yates, Australien
- Systemair tilldelades Exportrådets Stora Exportpris
- Systemair noterades på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen.

2008/09

Förvärv av:

- Megcool Industries i Malaysia
- Tillgångarna i Emerson Ventilation Products, USA
- Invigning produktionsanläggning och centrallager i Malaysia
- Invigning monteringsanläggning och lager i Indien.

2009/10

Förvärv av:

- Energo Plus, Slovenien, maj 2009
- W.C. Wood, div för luftavfuktare, okt 2009
- Ravistar, Indien, nov 2009
- Fusion mellan Systemair Ltd och Fans&Spares i England, feb 2010
- Utökat samarbete Systemair och Frico
- Koncernledning utökad med Kurt Maurer, VD Systemair GmbH och Jonas Valentin, VD Frico AB



Första året utan tillväxt

För första gången i Systemairs historia har vi upplevt ett verksamhetsår där vi inte lyckades uppnå tillväxt. Det har vi annars haft varje år sedan starten 1974, tack vare kontinuerlig produktutveckling, geografisk expansion och företagsförvärv. Kraften i finanskrisen gjorde att de komponenterna inte räckte till i år, utan vi fick kännas vid en omsättningsminskning på 3 %.

Bibehållen bruttovinst

Trots detta är vi rimligt nöjda med omsättning och resultat under året och upplever att vi i många länder ökat våra marknadsandelar. De vi jämför oss med har varit hårdare drabbade av nedgången.

Våra kostnadsanpassningar, framför allt i tillverkande bolag, men också i säljbolag, har hjälpt oss att upprätthålla både bruttomarginal och rörelseresultat. Vi är särskilt nöjda med att vår bruttovinst ligger kvar på en i princip oförändrad nivå.

Utveckling under året

Första kvartalet klarade vi oförändrad omsättning i förhållande till året innan, medan andra kvartalet, som säsongsmässigt är vårt starkaste, minskade med 8 %. Glädjande nog klarade vi oförändrad omsättning det tredje kvartalet och det fjärde visade en svag tillväxt på 1 %, trots den svenska kronans förstärkning.

Kostnadsanpassningar

Under året har vi avvecklat två mindre produktionsenheter och tagit kostnaderna för detta direkt i rörelsen. Det gäller dels en produktionsenhet i Padova, i det förvärvade Climaproduct i Italien, där produktionen flyttades till anläggningen i Slovakien. Dels

"Trots detta är vi rimligt nöjda med omsättning och resultat under året"

Fricos produktionsenhet i tyska Schlierbach, en mindre fabrik för luftfridåer, som vi flyttat till Skinnskatteberg. Det ger oss både produktions- och logistikfördelar.

På grund av den minskade efterfrågan,

tvingades vi till åtgärder som berörde våra anställda i produktionsanläggningarna. I Sverige infördes fyradagarsvecka, som dock upphörde vid årsskiftet. Andra åtgärder var avveckling av inhyrd arbetskraft samt smärre personalneddragningar.

Besvikelser under året

Vi har ännu inte lyckats med vårt senaste företagsförvärv i USA. Produktförnyelse och marknadstillväxt har tagit betydligt större resurser i anspråk än vi räknat med. Vår verksamhet i Spanien, med produktion av ventilationsaggregat för den sydeuropeiska marknaden, är hårt drabbad av den svaga spanska marknaden. Våra kostnadsbesparingar har inte räckt till för att få lönsamhet i verksamheten. I både Ryssland och Baltikum har försäljningsvolymerna i princip halverats i jämförelse med för två år sen.



Foto: Håkan Flank

Glädjeämnen

Även om omsättningen minskat något har vi tagit marknadsandelar på flera marknader. Vår offensiva satsning har fortsatt genom företagsförvärv och beslut om utbyggnad av produktionsanläggningen i Litauen. Dessutom har vi förstärkt säljorganisationen på flera marknader.

Fortsatta marknadssatsningar

Vi är väl rustade för att få fart på vår tillväxt och öka vår lönsamhet. Marknadsaktiviteterna har varit i stort sett oförändrade med kundbesök, mässor, annonsering, produktinformation med mera. Vi räknar med att det ska ge effekt i tillväxten när konjunkturerna vänder upp igen. Vi har också satsat konsekvent på produktutveckling med tyngdpunkt på produkter med låg energianvändning.

En fortsatt viktig del i produktutvecklingen är användningen av energieffektiva EC-motorer. Vår produktportfölj omfattar nu i ännu högre grad produkter med lägre energianvändning och ännu bättre prestanda.

Vårt koncept med att ha en stor del av

produkterna på lager för omgående leverans, har visat sig fungera väl även i en lågkonjunktur. I tider när marknaden består av många små projekt, är leveransförmågan ofta avgörande för att få ordern.

Expansionsplaner

I Litauen invigde vi en ny fabrik på 8000 kvm under förra verksamhetsåret. Nu bygger vi till och fördubblar därmed produktionsytan. Avsikten är att producera ventilationsaggregat, kompletta med styr och regler för Ryssland, Östeuropa och delar av Norden. Det ger oss många fördelar – förutom kostnadseffektivare produktion får vi närmare till marknaden, vilket ger kortare och billigare transporter samt minskad miljöpåverkan.

På de flesta marknader är vi fortfarande en relativt liten aktör och jag ser goda möjligheter att, med vår breda produktportfölj och goda leveransförmåga, kunna ta betydande marknadsandelar. De produkter som tillkommit genom företagsförvärv tillsammans med vår aktiva produktutveckling, hjälper oss också att växa. Vi har också på ett antal marknader förstärkt säljorganisationerna genom att anställa fler

försäljningsingenjörer. Med en positiv trend i ryggen för de senaste två kvartalen, är det med viss optimism jag tror på både tillväxt och förbättrat rörelseresultat för verksamhetsåret 2010/11.

Varmt tack

Jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare i koncernen som engagerat och lojalt ställt upp för företaget under det gångna året. Insatserna har betytt mycket för att göra en positiv utveckling framöver möjlig.

Tack också till våra kunder, leverantörer, aktieägare och andra samarbetspartners!

Gerald Engström
VD och koncernchef



Jan Martinussen vid produktionsanläggningen i Norge monterar ventilationsaggregat



Bra luft i lokaler, bostäder och tunnlar världen runt

Bra inomhusluft är viktig för hälsa, prestationsförmåga och välbefinnande. Att leverera effektiva ventilationsprodukter och lösningar är vår drivkraft, liksom att underlätta för installatören.

Att förenkla var huvudsyftet när vi startade 1974 med den runda kanalfälkten, som gjorde installationen betydligt enklare. "Den raka vägen" (se bild nedan) blev snart ett begrepp för arbetet i koncernen och utgångspunkten för våra värderingar (se sid 34).

Idag ligger fokus på att utveckla effektiva och energisnåla produkter – och de ska fortfarande vara enkla att installera och använda.

Ventilerar, skyddar och säkrar

Bra ventilation är nödvändig för att få ett bra inomhusklimat och våra produkter och lösningar har framför allt gällt inomhusklimatet. På senare år har produktportföljen vuxit till att också omfatta brandskydds- och tunnelventilation. Dessa produktområden har en delvis annan inriktning och målgrupp och vi har därför valt att dela in våra produkter i Komfortventilation och Säkerhetsventilation.

Komfortventilation omfattar fläktar, ventilationsaggregat, produkter för luftdistribution, luftridåer samt värme produkter, som används i nyproduktion av byggnader samt vid renovering och ombyggnad. Idag vet vi att det inte räcker att ventilationen är bra på jobbet. Bra luft hemma är lika viktigt för att vi ska må bra och orka bättre. Energiåtgången är i fokus i hela samhället, byggnader ska vara så täta som möjligt och använda så lite energi som möjligt. Effektiv ventilation är särskilt nödvändigt i ett tätt hus, så att vi inte upprepar misstagen från mögelhusen på 80-talet.

Kunderna inom området är framför allt

installatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter samt konsulter i föreskrivande led.

Säkerhetsventilation omfattar Brandskydd samt Garage- och tunnelventilation. Brandskydd innebär produkter för att snabbt få ut rökgaserna vid brand i en byggnad och som kan klara höga temperaturer under lång tid. Det har visat sig att rökgaserna är de

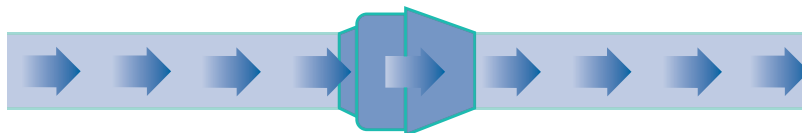
farligaste vid brand, de är en dödligare risk än själva branden.

Garage- och tunnelfläktar behövs för att få ut bilavgaserna, särskilt viktigt vid händelser som kan utvecklas till katastrofer på grund av bristande ventilation, t ex köbildning eller brand i tunnlar. Tunnelfläktar ingår i infrastrukturprojekt och kunderna är framför allt större byggbolag.

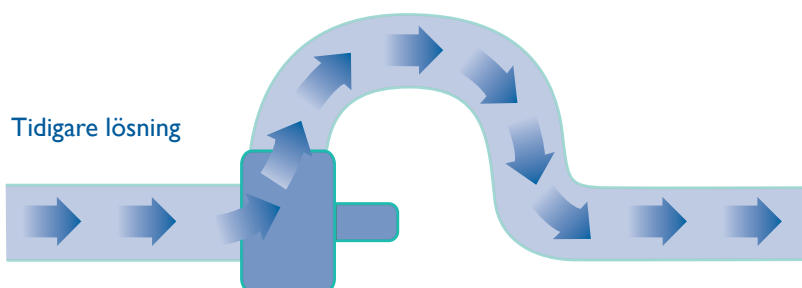
AFFÄRSIDÉ

Att med enkelhet och pålitlighet som kärnvärden, utveckla, tillverka och marknadsföra ventilationsprodukter av hög kvalitet.

Den runda kanalfälkten – "Den raka vägen"



Tidigare lösning



Systemairs kanalfäkt underlättar utformningen och installationen av fläktsystem.

Våra varumärken

Vi har ett framgångsrikt koncept med ett standardiserat produktsortiment, som till största delen är egenutvecklat. Produkterna marknadsförs under varumärkena **Systemair** och **Fantech** (för den nordamerikanska marknaden) för ventilationsprodukter samt **Frico** för luftfridåer och värmeprodukter och **Veab** för kanalbatterier, värmefläktar och luftavfuktare.

Högsta kreditratingen igen

Moderbolaget Systemair AB har fått den högsta kreditratingen (av AAA Soliditet AB) för femtonde året i rad. Vi är ett av endast 400 företag av Sveriges ca 325 000 som klarat detta i så många år.

Affärsmodell

Vi har en väl utvecklad affärsmodell med moderna produktionsanläggningar och egna säljbolag runt om i världen. Den geografiska bredden tillsammans med ett effektivt gemensamt affärssystem gör att vi når direkt ut till våra kunder med hela produktprogrammet. Tillgänglighet är en viktig parameter för vår konkurrenskraft. Vi vill därför säkerställa en bra kontroll över varuflödet, med egna produktionsenheter och centrala lager. Affärsmodellen bidrar till stabilitet och utveckling och vi är idag en ledande producent och leverantör av ventilationsprodukter med produktion i 12 och dotterbolag i 38 länder på 5 kontinenter.

Vår styrka

Produkter av hög kvalitet som är lätta att använda och som finns för snar leverans är våra rättesnören. Det ska också vara enkelt att vara kund hos Systemair. I vår strävan att vara våra kunders förstahandsval, har vi utvecklat en bred, välkomponerad produktportfölj med standardiserade kvalitetsprodukter. Vi kan leverera de produkter och lösningar kunden behöver och standardsortimentet levererar vi direkt från lager. Det har visat sig vara ett framgångsrikt koncept och att utveckla leveransförmågan har blivit en viktig komponent, som påverkar såväl produktutveckling som produktion. Ventilationsanläggningen hör till de delar som kommer sist i en byggnation och installatörerna behöver oftast produkterna snabbt.

Organisation

Egna säljbolag ger god kontroll och direkt kommunikation med marknaden. Genom våra lokala bolag har vi god kännedom om olika marknaders krav och trender och kan agera snabbt på förändringar. Tack vare vår affärsmodell kan vi producera större serier, vilket ger skalfördelar i såväl produktion och logistik som marknadsföring.

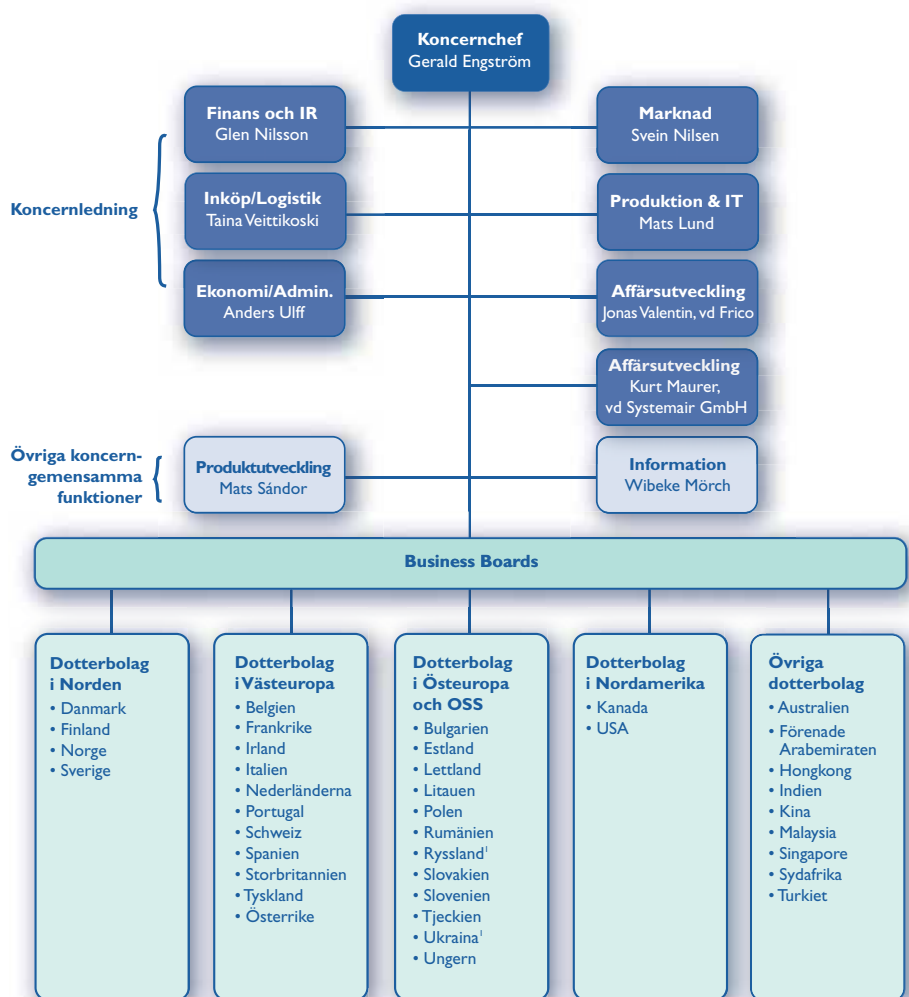
För en smidig informationsöverföring mellan dotterbolagen och huvudkontoret har vi skapat Business Boards. Det är informella styrelser som består av den lokala vd:n samt en eller två personer från koncernledningen.

ningen. Vi har också så kallade Center of Excellence som är centrum för kunskapsöverföringen mellan produktansvariga, säljingenjörerna och produktionen.

Kärnvärden

Med kunden i fokus har Systemair kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet som sina kärnvärden.

Organisationsstruktur – Koncernledning och övriga koncerngemensamma funktioner



¹ Verksamheten i Ryssland och Ukraina drivs som representationskontor



Ola Wallander, produktdirektör i Frico tillsammans med Arto Reijonen i luftfridåproduktionen i Skinnskatteberg

Kvalitet

Systemair tillverkar standardiserade produkter av hög kvalitet. Huvudinriktningen är att utveckla produkter som är enkla och robusta och som tillför, evakuerar, transporterar, värmer eller fördelar luft i en byggnad. Produkterna är enkla att välja, installera, underhålla och använda.

Tillgänglighet

Vi har valt att tillverka en betydande del av sortimentet för lagerhållning. Istället för att börja producera när vi får en order, kan vi leverera omgående från lokalt eller centralt lager. Strategin att tillverka mot lager istället för mot kundorder innebär också en högre produktionseffektivitet. Tillverkningen sker i fjorton moderna produktionsanläggningar i Europa, Nordamerika och Asien.

Leveranssäkerhet

Systemairs produkter levereras ofta till en byggarbetsplats och det är synnerligen viktigt att leveranserna kommer exakt när de utlovats, dvs i rätt tid i byggprojektet. Koncernen har byggt upp en effektiv produktions- och logistikorganisation där de lokala och centrala lagren är integrerade med varandra genom det gemensamma affärssystemet.

Mål för fortsatt tillväxt

Systemairs övergripande mål är att vara en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin. Att vara med och påverka trender och utveckling och ha styrka att gå in på nya attraktiva marknader liksom att investera i stordriftsfördelar inom produktion och produktutveckling, logistik och tillgänglighet.

Vi strävar efter att vara det mest pålitliga företaget när det gäller våra kärnvärden.

Vår ambition är att förvärva eller etablera minst två nya säljbolag per år, med målet att ha egna säljbolag i samtliga europeiska länder av betydelse. Dessutom ska verksamheterna utvecklas på utvalda marknader i Asien och Mellanöstern.

Övergripande strategier för fortsatt tillväxt

Våra strategier för att uppnå de övergripande målen baserar sig på:

- Kontinuerlig bearbetning av installatörer, distributörer och konsulter inom inomhusklimatsektorn
- Innovativ produktutveckling och produkter av hög kvalitet
- Fokus på energieffektiva ventilationsprodukter
- Fortsatt utveckling av den egna säljorganisationen
- Kontinuerlig uppföljning av infrastrukturprojekt där tunnelventilation behövs
- Fortsatt förvärvs- och etableringsstrategi för att öka marknadsandelarna.

Förvärv och integration

En konsekvent förvärvs- och etableringsstrategi är en viktig del av Systemairs tillväxt.

Förvärv

Energo Plus, Slovenien

I maj förvärvades aktierna i ventilationsföretaget Energo Plus i Slovenien. Företaget är marknadsledande i Slovenien inom produkter för ventilation och luftkonditionering. Energo Plus grundades 1990 och har 30 anställda i Ljubljana och Maribor.

I samband med förvärvet ändrades namnet till Systemair Energo Plus d.o.o. Företaget kommer att fusioneras med vårt tillverkande bolag i Slovenien.

W.C. Wood, Kanada

I oktober förvärvades divisionen för luftavfuktare från det kanadensiska företaget W.C. Wood. Verksamheten flyttades till Systemairs dotterbolag i Kanada. Produkterna fortsätter att marknadsföras under varumärket Wood's i Europa, men som Fantech i Nordamerika.

Ravistar, Indien

I november förvärvade vi det indiska ventilationsföretaget Ravistar, som är marknadsledande i Indien inom området luftdon och ventilationsgaller. Ravistar har drygt 200 anställda med huvudkontor och produktion i Noida utanför New Delhi samt ytterligare en produktionsanläggning i Hyderabad. Med förvärvet räknar vi med att öka försäljningen av hela produktprogrammet på den indiska marknaden. Systemair har tidigare etablerat säljkontor i Delhi, Bangalore, Kolkata och Pune samt lager och monteringsanläggning i Alwar och dessa har nu har integrerats med Ravistars försäljningsorganisation.

Sedan 2007 har vi också ett bolag,

Systemair Software, som utvecklar simuleringsprogram för olika ventilationslösningar samt produktvalsprogram för Systemairs produkter.

Förvärv framöver

I vår förvärvsstrategi ingår att förvärva eller starta minst två bolag per år. Vi vill fortsätta att växa i Indien genom förvärv och/eller att starta egen verksamhet på fler orter i Indien.

Vi är också intresserade av bra förvärv i Balkan liksom i de länder i Västeuropa där vi har små marknadsandelar.

Integration av nya bolag

Systemair expanderar genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. I det förvärvade företaget utvärderas ett antal områden, som Företagskultur och värdegrund; Kunder och leverantörer för att bedöma möjliga marknader och anpassa produktsortimentet; Organisation för att öka kundfokus och effektivisera verksamheten efter Systemairs affärsmodell; samt Kostnader och marginaler för att upprätta plan och fastställa mål.

En gemensam företagskultur och värdegrund är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera det nya företaget. Vi avsätter betydande resurser för detta, bland annat har koncernledningen genomgångar med ledning och nyckelpersoner i det förvärvade bolaget. Ofta i form av seminarier och koncerngemensamma aktiviteter under några dagar vid Systemairs huvudkontor.

När det finns möjlighet bjuds samtliga anställda in till Skinnskatteberg. En uppskattad åtgärd, som har betytt mycket för att få en snabbare integration. Att få se den moderna anläggningen på totalt 50 000 kvm är förtroendeingivande och det positiva intrycket

förstärks av vacker natur och gemensamma aktiviteter. Vi ser det som ett effektivt sätt att hindra förutfattade meningar och att snabbt skapa goda kontakter på olika nivåer i företaget.

Vid varje sådant besök, oavsett om det enbart är ledningspersoner eller samtliga anställda, går vi igenom våra värderingar, eller stentavlor som vi kallar dem. De beskriver hur var och en som är anställd i Systemair ska, kan och får agera i arbetet (se sid 34).

Integrationen förstärks ytterligare genom Systemair Academy, vår interna utbildning med grundkurser och vidareutbildning för säljare, tekniker och ekonomer, inom ventilationsteknik, produkter och försäljning. Våra värderingar och uppförandekoder är alltid med på agendan vid utbildningarna.

Fusioner

För att få en effektivare organisation och en bättre marknadstäckning, har dotterbolagen Systemair Ltd. och Fans&Spares i Storbritannien fusionerats. Det ger också en bättre möjlighet att öka andelen Systemair-produkter på den brittiska marknaden.

Vid förvärvet av vårt bolag i Italien, ingick en mindre produktionsenhet för tillverkning av luftdistributionsprodukter. Produktionen har under året flyttats till Systemair Imos i Slovakien.

Vid Fricos förvärv av den tyska lufttridå-tillverkaren Gelu, ingick en produktionsenhet i Schlierbach i Tyskland. Den produktionen har flyttats till Frico Engineering i Skinnskatteberg.

Dessutom har Systemairs och Fricos säljbolag på fyra marknader fusionerats, se sidan 22.

Förvärvsprocessen

Sökprocess

- Koncernledning
- Dotterbolag/representationskontor
- Samarbetspartners
- Kunder
- Leverantörer

Analys

- Marknadsposition
- Lönsamhet
- Kunder
- Företagskultur
- Konkurrenter
- Finansiell ställning
- Historik
- Ledning
- Produktsortiment
- Möjliga förbättringar
- Integration inom Koncernen
- Legal granskning

Överenskommelse

- Pris
- Ledningens fortsatta engagemang
- Produkter

Integration

- Seminarier i koncerngemensamma värderingar
- Ledning och Business Board
- Införande av:
 - Rapporteringsrutiner
 - Gemensamt affärssystem
- Genomgång av:
 - Kunder och leverantörer
 - Organisation
 - Kostnader och marginaler

Uppföljning

- Budget
- Finansiella nyckeltal
- Strategisk utveckling
- Utbildning
- Försäljningsaktiviteter

Copenhagen Towers kommer att bestå av två torn, 85 m höga som värms upp med solpaneler och uppfyller EUs krav för certifierade "Green buildings". Systemair har levererat 14 energieffektiva ventilationsaggregat som tar hand om 225 000 m³ luft per timme.





I Köpenhamn i Danmark har Systemair, Lindab och Camfil ett gemensamt Ventilationscenter för kundmottagning och lager

Marknaden

Det senaste årets tuffa konjunktur har snarare inneburit mjuk neddragning och anpassning, än stor dramatik. Trots lägre aktivitet på de flesta marknaderna, har försäljningen gått bra i flera länder som Frankrike, Tyskland, Danmark, Sverige och Norge. Även Ryssland visar tecken på att försäljningen börjar ta fart igen. Verksamhetsårets fjärde kvartal visar att tillväxten kommer och vi har åter god beläggning i produktionen.

Vi har klarat oss bra jämfört med många av våra konkurrenter och ökat våra marknadsandelar på flera marknader. Vår offensiva satsning har fortsatt genom företagsförvärv och beslut om utbyggnad av produktionsanläggningen i Litauen.

Ambitionen är att nå långsiktig internationell tillväxt och vi har därför satsat konsekvent på fortsatt aktiv marknadsföring. Bland annat har vi deltagit i ett tiotal internationella mässor under perioden januari-april 2010.

Mässor bygger varumärket

Det är ingen tvekan om att mässorna hjälper oss att bygga vårt varumärke internationellt. Vi arbetar ständigt med att utveckla ventilationsprodukter med låg energianvändning och mässorna är utmärkta tillfällen att presentera produktnyheter och skaffa nya intressanta kontakter.

Samarbete Systemair och Frico
Systemair och dotterbolaget Frico har

under året inlett ett tätare samarbete, med gemensamma försäljningskanaler för gemensamma kunder, vilket ger synergieffekter.

Oförminskade marknadsaktiviteter

Vi har inte dragit in på exportsäljarnas resebudget och utländska kunder är precis lika välkomna som tidigare att besöka oss i Sverige och våra andra produktionsanläggningar. I Skinnskatteberg har vi ca 100 visningar av fabriken varje år.

Glädjande nog ser vi också tillväxt på många marknader. Indien är ett exempel på en marknad med god tillväxt. Där har vi både startat bolag och gjort förvärv och bägge aktiviteterna ser mycket lovande ut.

Ryssland och Östeuropa känns fortfarande som uppförsbacke, men åtminstone på den ryska sidan tycks ekonomin komma igång igen. Även i Kanada och USA, där det varit trögt de senaste två åren, ser vi nu våra bästa månadsomsättningar på länge. Vi har en bred geografisk spridning, men

är trots allt små och relativt nya på många marknader. Det finns alltså goda möjligheter att växa.

Efterfrågefaktorer

Efterfrågan på ventilationsprodukter påverkas av den totala ekonomiska aktiviteten och av byggmarknaden. Efterfrågan följer ofta konjunkturen – under högkonjunktur ökar byggprojekten, under lågkonjunktur minskar de. Då ökar istället ofta renoveringsprojekten, vilket till viss del kompenserar den minskade nybyggnationen.

– Ökade energipriser är en tydlig drivkraft för fastighetsägare att effektivisera befintliga ventilationsanläggningar

– Energisparande med hjälp av ventilationsprodukter blir mer och mer aktuellt

– Sambandet mellan bra ventilation, hälsa och produktivitet är vetenskapligt klarlagt och ökar efterfrågan på bra ventilation.

Svein Nilsen, marknadsdirektör

Vad är du mest och minst nöjd med under året som gått?

Jag är mest nöjd med att vi trots allt klarar oss ganska bra på en marknad med global recession. Det verkar som att de strategiska val vi gjorde för flera år sedan, med att ta full kontroll över våra distributionskanaler med egna säljbolag, står sig bra i en vikande marknad. Vi kan vara med och förhandla om projekt ända ut till slutanvändaren och blir inte utbytta av en distributör till fördel för en tillfällig leverantör med billiga lågkvalitetsprodukter. Med vår distributionsstruktur har vi makten att hålla marginalerna på en acceptabel nivå, samtidigt som vi kan anpassa kostnaderna hyfsat. Det gläder mig särskilt att på flera av de marknader som drabbats hårt av recessionen, har vi klarat att över-

vintra med ett acceptabelt resultat på "sista raden". Samtidigt drar flera av våra starka bolag en stor del av lasset och presterar verkligt goda resultat.

Minst nöjd är jag med att vi för första gången i vår historia inte uppnår tillväxt.

Viktigaste möjligheterna och prioriteringar nu?

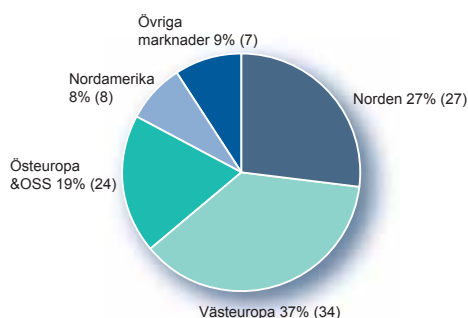
Det är att göra bättre och mer av det vi allredan gör. Vi kan skapa god tillväxt på de kunder och marknader vi har, genom att utnyttja vår breda produktportfölj och sälja mer vid varje projekt och transaktion. Vi har flera produktnyheter i pipelinen, med fokus på energioptimering och brandsäkerhet. Därutöver finns det fortfarande marknader som vi avser att utveckla de kommande åren.



Marknadsområden

Efterfrågan på energieffektiva produkter med låg energianvändning ökar, vilket gynnar Systemair. Förvärvet av Matthews & Yates har givit en stark plattform för att växa inom området infrastrukturprojekt och vi har fått ett antal intressanta order i Europa och Asien.

Norden



I Norge, Sverige och Danmark är vi redan en betydande aktör och fortsätter att växa tack vare nya produkter. Vi har bland annat ett utökat kompakttaggregatprogram och ett brett program av brandsäkerhetsprodukter. Tunnelfläktar är vårt nyaste produktområde och vi har fått våra första order i Norge. Vi räknar med intressanta projekt i framtiden, eftersom allt fler av infrastrukturprojekten byggs under marknivå, vilket ökar behovet av tunnelfläktar.

Väst Europa

I Väst Europa är vi fortfarande små aktörer

på de flesta marknaderna. Därför ser vi goda möjligheter att växa och öka våra marknadsandelar. Våra skandinaviska ventilationsaggregat har mottagits väl och har redan en god marknad. Nya produkter, som brandgasfläktar och brandspjäll har en bra tillväxt.

Försäljningsutvecklingen varierar inom regionen. I England går den dåliga ekonomin ut över den offentliga byggnationen och det blir få stora projekt. Vi kunde kompensera bortfallet med en ökad försäljning av standardprodukter och har tagit marknadsandelar. Trots det besvärliga säljklimatet visar såväl Fans&Spares som Systemair svarta siffror. För att få en bredare försäljning av Systemairs produkter gick de båda bolagen samman till Systemair Fans&Spares den 1 maj 2010.

I Tyskland gör vi en kraftfull satsning på säljpersonal, säljverktyg och marknadsaktiviteter, för att tillvarata den ökande efterfrågan. Ett nytt, välutrustat utbildningscenter invigdes 2009 i Windischbuch, dit såväl anställda som kunder kommer för att få utbildning och träning på produkterna.

Dotterbolaget i Italien ändrade namnet till Systemair, i samband med Milano-mässan i mars 2010. Ett antal intressanta infrastrukturprojekt har kommit in under året och efterfrågan ökar.

I Belgien och Frankrike ökar kraven på energieffektivisering och därmed efterfrågan på produkter med energiåtervinning. Detta har gynnat oss och vi har nått all-

time-high i båda länderna.

Även Portugal och Schweiz visar god tillväxt.

Spanien och Irland har varit tuffa marknader under året och vi ser ingen tydlig förbättring i någondera landet. I Spanien har bolaget nu omstrukturerats.

Östeuropa

Fram till slutet av 2008, då nedgången började, hade vi bra tillväxt i östra Europa. De sista 18 månaderna har marknaden istället halverats i Ryssland, Ukraina och Baltikum. Ryssland och Östeuropa har drabbats hårt av finanskrisen och ett instabilt finanssystem. Det har varit ont om projekt i hela regionen, men de underliggande behoven av nybyggnation och renoveringar kvarstår och nu ser vi en långsam återhämtning. En del av de stoppade byggprojekten har kommit igång igen, men byggbranschen är sencyklisk, så vi räknar med att återhämtningen dröjer något.

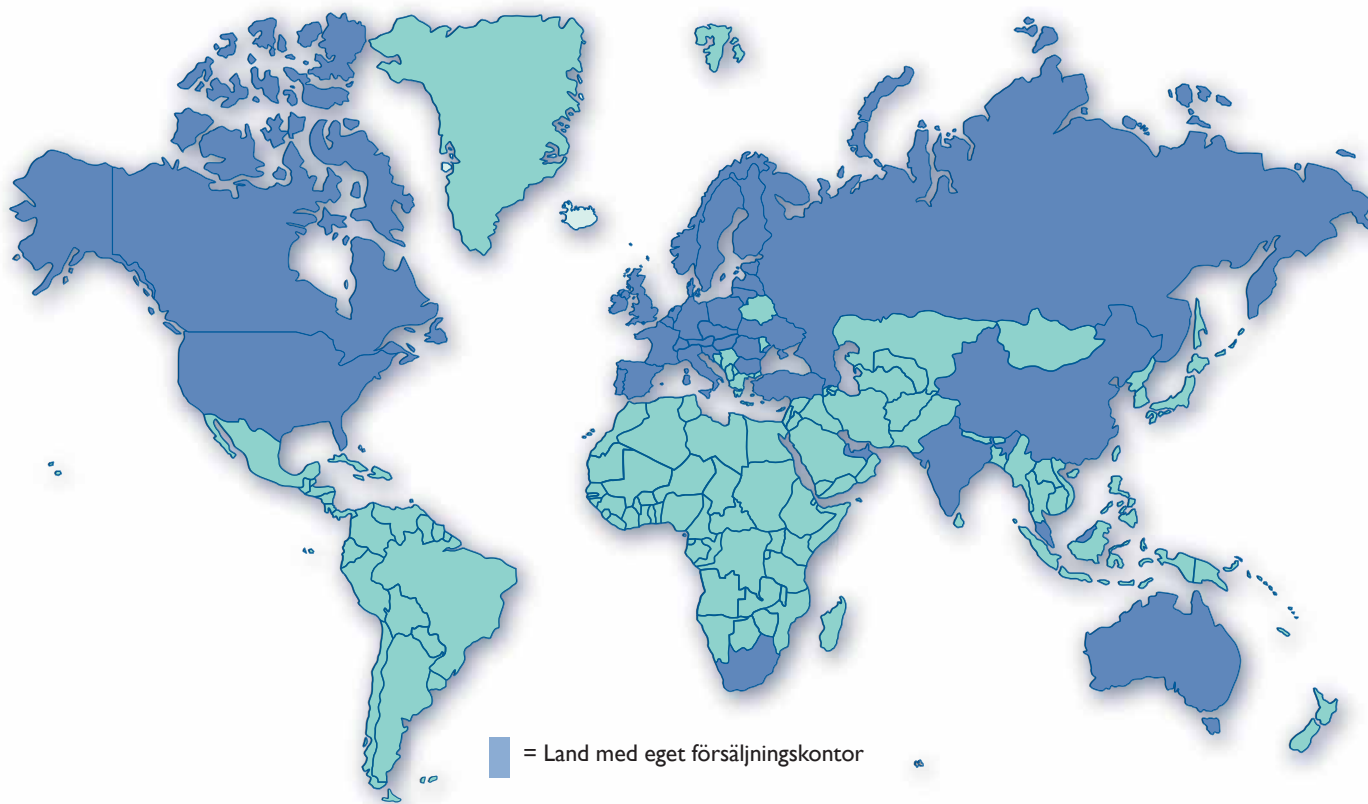
I våra planer för regionen ingår att etablera Systemairbolag på Balkan genom förvärv eller nystart.

Nordamerika

Vi har ännu inte lyckats med vårt senaste företagsförvärv i USA. Produktförnyelse och marknadstillväxt har tagit större resurser i anspråk än vi räknat med. Dock visade sista kvartalet de bästa resultaten hittills.

Övriga marknader

Vi ser goda möjligheter till fortsatt om-



sättningstillväxt. Det gäller framför allt i Asien, men även i Mellanöstern, även om omsättningen i Dubai har minskat. Aktiviteterna i Qatar, Abu Dhabi, Libanon, Afghanistan och Saudiarabien har ökat. Systemair Middle East, med placering i Dubai, som anses vara en port till många länder i regionen, fakturerade under året till 20 länder.

Turkiet är, trots lågkonjunkturen, en dynamisk marknad och en betydande regional motor. Vi har lyckats öka vår försäljning och har nått all-time-high med god lönsamhet.

Förvärvet av Ravistar, marknadsledande i Indien på luftdistributionsprodukter, tillsammans med förvärvet av Megcool i Malaysia, ledande inom området axialfläktar och tunnelventilation, har givit oss en bas för att växa i Asien.

Vi planerar att etablera försäljningskontor i Indonesien, Vietnam, Thailand och Filippinerna.

Marknadskommunikation

Även vår marknadskommunikation ska svara upp mot våra kärnvärden kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Var vi än finns i världen ska Systemair presenteras på ett enhetligt sätt. Den grafiska profilen är underlag för utformningen av all kommunikation, vare sig det gäller annonser, trycksaker, webbsidor eller mässor. Vi lägger ner mycket arbete på att ha väl

dokumenterade produkter och att ständigt utveckla våra IT-baserade interaktiva säljverktyg – onlinekatalog, CRM-verktyg, webbsidor och e-sales.

Styrkor och konkurrensfördelar

I takt med att fokus på inomhusmiljön har ökat har koncernen utvecklat marknadsstrategin mot installatörer, distributörer och konsulter inom inomhusklimatsektorn. Följande strategier har utvecklats till betydande styrkor och konkurrensfördelar:

- Tidig närvaro på tillväxtmarknader har visat sig vara en god plattform för fortsatt tillväxt
- Hög produktillgänglighet och snabb leverans genom en effektiv produktions-, logistik- och IT-organisation
- Fokuserad produktutveckling och brett produktsortiment. Vi avsätter betydande resurser för utveckling av energieffektiva och användarvänliga ventilationsprodukter
- Förvärv och integrering av företag har givit betydande erfarenhet och en strukturerad förvärvsprocess
- Väldiversifierad kundbas gör oss mindre utsatta vid konjunktursvängningar och vid minskad efterfrågan hos enskilda kunder
- Goda relationer med ledande leverantörer har väsentligt bidragit till koncernens tillväxt och produktutveckling och därigenom till att Systemair uppfattas som en ledande leverantör av högkvalitativa ventilationsprodukter.

Kunder

Koncernens kunder är ventilationsinstallatörer samt distributörer av ventilations- och elprodukter. Även ventilationskonsulterna är en viktig målgrupp indirekt, eftersom de föreskriver vilka produkter som ska installeras. För infrastrukturprojekt är kunderna framför allt stora byggföretag.

Systemair har en bred kundbas med kunder av olika storlek på ett stort antal marknader. Vi säljer till 100 länder i världen. De 10 största kunderna står tillsammans för endast 7 % av omsättningen. Denna breda och geografiskt spridda kundbas skapar betydande stabilitet och gör oss mindre exponerade mot konjunkturförändringar på enskilda marknader.

Trender

Förståelsen för behovet av ventilation kommer att öka: Hälsoaspekten får ökad prioritet, vilket ökar behovet av ventilationssystem. Kraven på lågenergianvändning ökar behovet av behovsstyrd ventilation och BMS-system, dvs kontrollsystem för ventilation och energi i byggnader. Vi kan också räkna med ett mer omfattande regelverk för Säkerhetsventilation.



Systemair har levererat ventilations-systemet till Nevskij Center, som är finska Stockmanns nya köpcentrum i St Petersburg, Ryssland

Konkurrenter

	Fläktar	Central aggregat	Bostads aggregat	Kompakt- aggregat	Don	Luft- ridåer	Brand- skydd
Systemair	X	X	X	X	X	X	X

	SE	NO	DK	GB	DE	PL	FR	ES	RU
Systemair	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Produktområden, konkurrenter

	Fläktar	Central aggregat	Bostads aggregat	Kompakt- aggregat	Don	Luft- ridåer	Brand- skydd
FläktWoods	X	X	X	X	X	-	X
Flexit	(X)	-	X	X	(X)	-	-
Swegon	-	X	X	X	X	-	X
Exhausto	X	X	X	X	-	-	-
Östberg	X	-	X	-	-	-	-
Trox	-	X	-	(X)	X	-	X
VTS	-	X	-	X	-	-	X
Nuair	X	X	X	X	-	-	X
Vent-Axia	X	X	X	X	-	-	X
GEA	X	X	-	X	-	-	X
TLT	X	-	-	-	-	-	X
Gebhardt	X	-	-	-	-	-	X
Rosenberg	X	X	-	X	-	-	X
S&P	X	-	X	-	-	X	X
Wolf	-	X	(X)	-	-	-	-
CIAT	-	X	-	X	-	-	-
Aldes	X	-	X	-	X	-	X
Novenco	X	X	-	-	-	-	-

Huvudkonkurrenter Europa

	SE	NO	DK	GB	DE	PL	FR	ES	RU
FläktWoods	X	X	-	X	-	-	-	-	-
Flexit	(X)	X	-	-	-	-	-	-	-
Swegon	X	X	X	X	-	X	X	-	-
Exhausto	X	X	X	-	-	-	-	-	-
Östberg	X	X	-	-	-	-	-	-	X
Trox	-	-	-	-	X	-	-	-	-
VTS	-	-	-	-	-	X	-	-	X
Nuair	-	-	-	X	-	-	-	-	-
Vent-Axia	-	-	-	X	-	-	-	-	-
GEA	-	-	-	-	X	X	-	-	-
TLT	-	-	-	-	X	X	-	-	-
Gebhardt	-	-	-	-	X	-	-	-	-
Rosenberg	-	-	-	-	X	X	-	-	-
S&P	-	-	-	X	-	X	-	X	-
Wolf	-	-	-	-	X	X	-	-	-
CIAT	-	-	-	-	-	-	X	-	-
Aldes	-	-	-	-	-	-	X	-	-
Novenco	-	X	X	-	-	-	-	-	-

Norge – vår största marknad

För två år sedan var Ryssland vår största marknad – nu är Norge åter störst.

Generellt vänder sig Systemair till marknader för kommersiella fastigheter.

I Norge har Systemair dessutom en lång tradition av att vara marknadsledande inom bostadsventilation. Inte som säljare av produkter, utan som leverantör av ventilationssystem för bostäder, under produktnamnet Villavent.

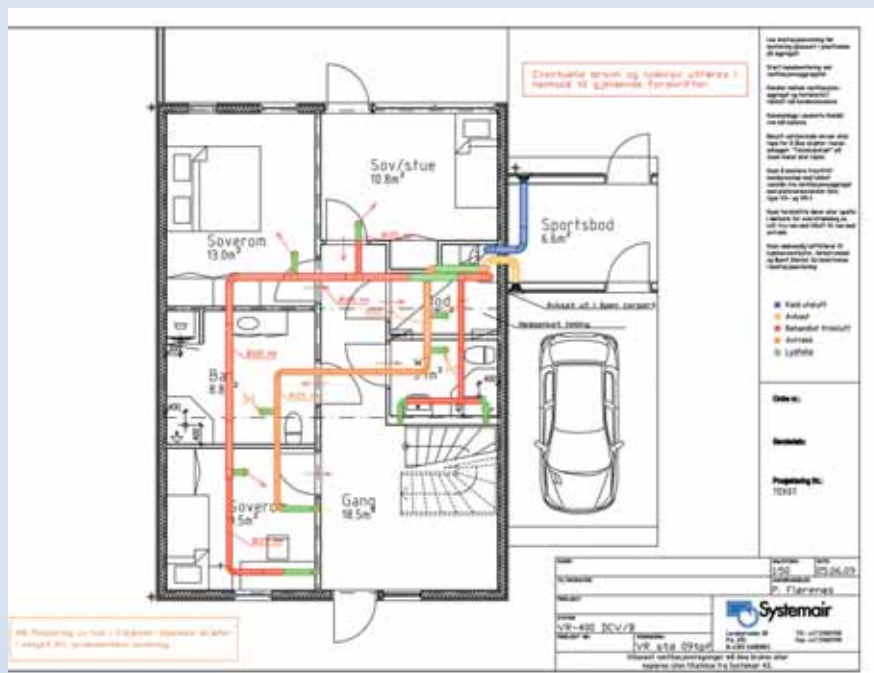
Bostadsventilation i norra Europa

Bostadsventilation används framför allt i norra Europa. Klimatet gör att husen byggs tätare och därför behöver ventileras för att undvika fukt- och mögelskador. I Sverige medförde oljekrisen på 70-talet att energibesparing blev betydligt viktigare än luftkvaliteten och därför utvecklades en marknad för värmepumpar istället för bostadsventilation. Först nu, med ökad kunskap om ventilationens betydelse för hälsa och prestation, ökar intresset för ventilationssystem.

I Norge däremot, var energipriserna lägre och vårt norska bolag gjorde det strategiska valet att marknadsföra begreppet frisk luft inomhus. Det var nytt, vi skapade ett behov och vi kunde presentera lösningarna. Istället för att använda ventilationsinstallatörer som mellanled, vilket är det vanliga, gick vi direkt på husfabrikanterna. Vi gav dem argumenten för att hjälpa deras kunder att få ett bra inomhusklimat. Resultatet är att i Norge, till skillnad från i övriga Norden, är det självklart att ha ventilationssystem i bostäder.

Frisk luft i flera hundra tusen hus

Under de trettio år vi har verkat i Norge, har flera hundra tusen bostäder i landet fått frisk luft genom våra Villaventanläggningar. Långsiktiga avtal med husfabrikanter och ett väl uppbyggt nätverk av samarbetspartners för filter, service och försäljning till privatkunder, har lett till att Systemair dominerar marknaden i Norge. Namnet Villavent är till och med så väl etablerat att det praktiskt taget blivit ett begrepp för bostadsventilation. En sådan



Ritning över hur ventilationssystemet ska installeras

dominans kan riskera att försvaga varumärket, men eftersom vi fortsätter att öka våra marknadsandelar, är kopplingen till företaget ändå stark.

Idag är energifrågor på agendan i alla länder. Det nya energiinriktade regelverket i Norge gynnar våra ventilationssystem. I våra bostadsaggregat är effektiv energiåtervinning och EC- motorer (lågenergimotorer) standardlösningar. Våra produkter ska vara de bästa och mest prisvärda, inte de billigaste.

Starkt varumärke även för kommersiella fastigheter

Marknaden för kommersiella fastigheter börjar återvända och det är stark konkurrens när det gäller stora ventilationsaggregat. Tack vare vårt starka varumärke och breda produktportfölj håller vi oss väl framme hos de stora entreprenörerna i Norge.

För verksamhetsåret 2010/11 räknar vi med att byggmarknaden förblir stram och konkurrensen hård, särskilt när det gäller större aggregat i kommersiella fastigheter.

Vi är hjälpta av att vi lyckats ligga rätt i tid med energisparande produkter och väl utvecklade energieffektiva system.

Säkerhetsventilation (rökgas- och tunnelventilation) är ett nytt område för oss i Norge, där vi kommer att marknadsföra oss under året. Vi har sett betydelsen av att bygga förtroende, vårt varumärke är starkt och marknadens kunskap om Systemair och våra produkter är god. Vi räknar med att marknaden är begränsad även nästa år, men tror på viss tillväxt.

Indien – en intressant tillväxtmarknad

Systemair är en liten aktör i Indien idag, men genom den organisation vi har byggt upp, ser vi en god potential att bli en ledande leverantör så småningom.

Vi etablerar oss gärna tidigt på tillväxtmarknader. Vi har gjort det med framgång i östra Europa och vi hoppas på samma resultat på de asiatiska marknaderna. Indien är en intressant plattform för vidare export till omgivande länder.

Startade Systemairbolag 2008

Vi har funnits på den indiska marknaden i 10 år via en distributör och därigenom fått viss erfarenhet om affärliv och kultur i Indien. Vi fick en bra plattform för att etablera ett eget bolag och för två år sedan startade vi Systemair Pvt Ltd med säljkontor i Delhi, Pune, Bangalore och Kolkata.

I Indien presenterar vi oss som ett företag med ventilationsprodukter av prisvärd kvalitet och som ger support till både installatörer och konsulter. Det är framför allt fläktar vi marknadsför – från kanalfläktar till jetfläktar för garageventilation samt tunnelfläktar för tunnelbanor och vägtunnlar.

Vi har genomfört ett antal välbesökta seminarier runt om i Indien och rönt ett mycket stort intresse för våra produkter och vårt kunnande.

Särskilt stort intresse mötte vi i de seminarier vi höll i anslutning till den Nobelveckan (Nobel Memorial Week) som genomfördes i fem städer i Indien hösten 2009. Även andra svenska företag deltog, bland annat ABB, Ericsson, Volvo och SEB.

Svenska företag har gott rykte

Det har varit lätt att komma in på den indiska marknaden, tack vare det goda rykte svenska företag fått genom tidigare etableringar. Vi har också ett gott samarbete med indiska ambassaden i Sverige och den svenska ambassaden samt Exportrådet i Indien. Systemair uppfattas som ett pålitligt företag med fokus på produktkvalitet, kunskap och logistik. Våra produkter har mottagits väl och försäljningen ökar.

Strategiskt förvärv av Ravistar

Förvärvet av Ravistar var i hög grad ett strategiskt steg. Företaget är marknadsledande när det gäller luftdistributionsprodukter och är ett väletablerat bolag med gott rykte.

Vi ser goda möjligheter att öka och utveckla försäljningen i Indien. Med Ravistar har vi en plattform för att få ut Systemairs hela produktportfölj på den indiska marknaden. Likaså räknar vi med att kunna exportera Ravistars produkter till Systemairs olika marknader runtom i världen

Investerar för att växa

Vi har definitivt ambitionen att växa i Indien och investerar i maskiner och utrustning både för Ravistar och Systemair.

Koncernens mjukvarubolag Systemair Software, finns i Indien och där räknar vi med att öka verksamheten både för den indiska marknaden och för Systemairs övriga marknader. Bolaget har bland annat utvecklat ett analysverktyg (CFD Computational Fluid Dynamics) som underlättar dimensionering och fläktval vid vissa

applikationer. De har också utvecklat ett antal program som gör det enklare för våra kunder att välja rätt produkter.

Fler säljbolag på nya marknader i Asien

Systemair finns på fler marknader i Asien, vi har säljbolag i Singapore, Shanghai, HongKong och Malaysia. I Malaysia har vi en fabrik för tillverkning av olika slags axial- och centrifugalfäktar. Ambitionen är att etablera säljbolag även i andra delar av Asien, t ex Indonesien, Vietnam, Thailand och Filippinerna. Vi märker ett behov av såväl kvalitetsprodukter som energisparande teknologi och därmed en potential att växa också i andra delar av Asien.

Delhis internationella flygplats var en genombrottsorder för Systemair 2009





Kurt Maurer, VD för Systemair GmbH i Tyskland
samt ansvarig för koncernens fläktprogram

Koncernens varumärken

Systemair – ventilationsprodukter

Varumärket Systemair omfattar ventilationsprodukter av hög kvalitet. Genom att förbättra inomhusklimatet bidrar Systemairs ventilationsprodukter till bättre hälsa, komfort samt ökad produktivitet.

Produktutveckling är en viktig hörnsten i Systemairs verksamhet och betydande resurser används för att tillgodose behovet av effektiva och användarvänliga ventilationsprodukter med låg energianvändning.

Efterfrågan på energieffektivisering ökar. Det är idag betydligt mer lönsamt att effektivisera användningen av energin än att satsa

på alternativ energiproduktion. Ett annat område som blir allt viktigare, är utrustningar för människors säkerhet.

Inom dessa områden, Komfortventilation med låg energianvändning och Säkerhetsventilation, har Systemair byggt en position som en ledande producent av energieffektiva produkter. Det gäller t ex kompakttaggregat och bostadsaggregat med EC-motorer; produktområdet EC-fläktar som omfattar tak-, box- och kanalfläktar; axialfläktar; en ny takfläkt för höga temperaturer samt brandspjäll. EC-motorer är en ny motortyp med

mycket hög verkningsgrad. Elanvändningen reduceras avsevärt jämfört med standardmotorer. Motorerna kan också varvtalsregleras med bibehållen verkningsgrad.

Våra investeringar har givit en stabil plattform för att möta behovet av energieffektiva lösningar för såväl Komfortventilation som Säkerhetsventilation. Särskilt de kompakta ventilationsaggregaten med värmeåtervinning och de stora axialfläktarna för tunnel- och garageventilation ger oss möjlighet att komma in på nya marknadsområden.

Frico – koncernens varumärke för luftfridåer och värmeprodukter



Frico är marknadsledande inom luftfridåer och värmeprodukter i Europa. Över 75 års erfarenhet av att utveckla klimatsmarta produkter för ett komfortabelt inomklimat har givit Frico en stark position.

Systemairkoncernen har beslutat om en långsiktig satsning på två starka varumärken – **Systemair** för ventilation och **Frico** för luftfridåer och värmeprodukter. Det innebär att alla luftfridåer och värmeprodukter i fortsättningen kommer att säljas under varumärket Frico.

Tack vare starkt varumärke och att kunder i högre grad väljer stabila leverantörer i rådande marknadsläge, har Frico lyckats hålla sin position väl. Den kalla vintern har gjort att Frico tagit marknadsandelar i Europa. Den svåra ekonomiska situationen i Ryssland och Östeuropa har dock påverkat omsättningen eftersom dessa marknader är

en stor del av Fricos exportverksamhet.

Fortsatt effektivisering och kostnadsöversyn samt ökad marknadsnärvaro, har skapat en stark plattform för 2010/11.

Sedan tidigare samarbetar Frico med Systemair inom produktion. En produktionsanläggning för luftfridåer i Schlierbach i Tyskland har lagts ned och tillverkningen har flyttats till Skinnskatteberg. Ytterligare synergieffekter kommer av att säljbolagen i Tyskland, Österrike, Storbritannien och Holland samordnas, där Frico numera ingår som en division i Systemairbolagen.

Samarbetet inom koncernen innebär bland annat tillgång till ett större försäljningsnät via Systemairs dotterbolag. Ett annat exempel är samverkan på mässor som gjorts under året på bl a Mostra Convegno i Milano, Nordbygg i Stockholm och ARBS i Sydney. Tillsammans med Systemair finns Frico idag representerat i över 80 länder i världen, med egna dotterbolag i Sverige, Norge och Frankrike. På övriga marknader säljs varumärket via Systemairs dotterbolag och via distributörer.



Jonas Valentin, VD

VEAB – Europas ledande tillverkare av elektriska kanalvärmare

Veab Heat Tech AB, Hässleholm är specialiserat på utveckling, tillverkning och marknadsföring av värmeprodukter för ventilationsanläggningar, mobila och stationära värmefläktar samt avfuktningssaggregat. Veab var ett familjeföretag fram till 2001 då det införlivades i Systemairkoncernen.

Veab grundades 1967 och har idag positionen som en av Europas ledande tillverkare av elektriska värmebatterier och värmefläktar. Företaget har också ett brett program med vattenburna värmare och kylare. Ett övergripande mål är att utveckla produkter som förenklar installation och drifttagning, minskar montagetiderna samt underlättar driften.

Veabs produkter levereras i stor utsträckning som kompletta enheter med integrerad reglerutrustning, givare, ställdon m m, färdiga för direktmontage i ventilationskanaler och ventilationssystem. Bland årets produktnyheter kan nämnas EX-klassade (explosionklassade) elektriska kanalvärmare, täthetsklassade runda kanalvärmare och hygiencertifierade rektangulära kanalkylare.

Veab är starkt exportinriktat med försäljning till ett 30-tal länder över hela världen. Försäljningen har under året påverkats av

den internationella konjunkturedgången. Detta har till stor del kunnat kompenseras genom ökad försäljning till andra länder, främst i Västeuropa. Genom att Veabs produkter vänder sig till både nybyggnation och ROT-projekt (Renovering, Om- och Tillbyggnad) ger detta en flexibilitet i marknadsföringen och möjlighet att parera svängningar.

Veab har under de senaste åren gjort betydande investeringar. Med en av branschens mest moderna och flexibla produktionsapparater kan man erbjuda kundpassade lösningar med korta leveranstider.

Under året har organisationen trimmats och bland annat har personalkostnaderna reducerats. Veab står därmed väl rustad för att möta framtiden med ett starkt varumärke.



Björn Walther, VD



Fantech – för den nordamerikanska marknaden

Fantech utvecklar, konstruerar och marknadsför lösningar för bostäder och kommersiella fastigheter i Nordamerika. Produkterna säljs till återförsäljare i USA och Kanada av företagets egna säljare samt agenter.

Nedgången i byggandet för såväl bostäder som kommersiella lokaler, var djupare och längre än väntat. Fantechs fokus var att öka marknadsandelar. Strategien var lyckosam på den kanadensiska marknaden. En pågående uppdatering av produktportföljen med fläktar med EC-motorer, energieffektiva ventilationsaggregat och luftavfuktare, beräknas ge goda möjligheter att öka tillväxten.

De sista två månaderna av verksamhetsåret slutade uppåt och allt tyder på att trenden kommer att fortsätta. Fantech investerar i anläggning, utrustning och inventarier. Tillsammans med en stark marknadsföring ger det en bra position för det kommande året.

Verksamhetsåret 2009/10 var ett mycket aktivt år för de båda produktionsanlägg-

ningarna i Nordamerika, Systemair Mfg i Lenexa, Kansas USA och Systemair Inc. (tidigare Fantech Ltd) i Bouctouche, Kanada. Första halvåret var kostnadskontroll och effektivitet i fokus, pga fortsatt recession och lägre volymer. Andra halvåret däremot upplevde den kanadensiska marknaden en stark återhämtning från en ganska kort recession. Under sista kvartalet ökade efterfrågan också på produkter tillverkade för marknaden i USA.

Ett nytt produktsegment introducerades i oktober 2009 i och med förvärvet av Woods division för luftavfuktare. Ett omfattande arbete med att flytta produktionslinjen till Kanada och få igång den där, genomfördes på kort tid. Laboratoriet har byggts ut så att man kan fortsätta att utveckla energieffektiva produkter och behålla sin ledande position inom luftavfuktare. De säljs genom Fantechs kanaler i Nordamerika men marknadsförs även i fortsättningen som varumärket Woods i Europa.



Roland Mazerolle, VD



Komfortventilation

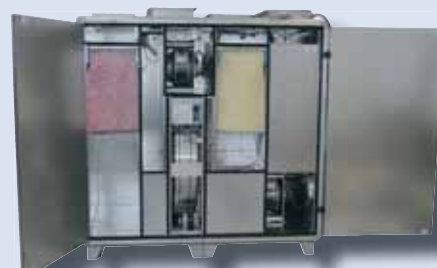
Fläktar och tillbehör

Produktområdet Fläktar och tillbehör är Systemairs största produktområde och inkluderar bland annat runda och rektangulära kanalfläktar, takfläktar, boxfläktar samt axialfläktar. Fläktprogrammet marknadsförs under varumärket Systemair på alla marknader utom i Nordamerika där det säljs under varumärket Fantech.



Ventilationsaggregat

Produktområdet Ventilationsaggregat omfattar ett brett sortiment, från mindre aggregat avsedda för lägenheter och småhus, upp till stora aggregat i containerstorlek avsedda för industri och handel. I Nordamerika har vi fokus på aggregat avsedda för småhusventilation, vilka säljs under varumärket Fantech. På övriga marknader säljs hela sortimentet, från små till stora aggregat, under varumärket Systemair.



Produkter för luftdistribution

Produktområdet omfattar bland annat till- och frånluftsdon, irisspjäll* och galler. Deras funktion är att tillföra och fördela friskluft till rummet eller att föra bort använd luft från rummet. Produkterna säljs under varumärket Fantech på den nordamerikanska marknaden och under varumärket Systemair på övriga marknader.



Luftridåer och värmebläktar

Produktområdet Luftridåer och värmebläktar marknadsförs under varumärket Frico. Sortimentet omfattar även strålvärme produkter. Kanalbatterier och luftavfuktare säljs under varumärket Veab och ingår även i Systemairs standardsortiment av ventilationsprodukter.



Säkerhetsventilation:

Brandskydd

Produktområdet Brandskydd omfattar produkter som är provade och certifierade för att klara höga temperaturer under en längre tid. Produkterna provas av oberoende provningsanstalter för att, som exempel, klara upp till 630°C under minst två timmar. Produktsortimentet omfattar takfläktar, axialfläktar och centrifugalfläktar samt brandspjäll. Produkterna säljs under varumärket Systemair.



Garage- och tunnelfläktar

Produktområdet Garage- och tunnelfläktar omfattar fläktar för ventilation av alla slags tunnlar, som vägtunnlar, järnvägstunnlar och tunnelbanesystem. Fläktarna produceras i storlekar upp till en diameter på 2,8 meter. Produktgruppen kom in i Systemairs sortiment med förvärvet 2007 av det engelska bolaget Matthews & Yates. Produkterna säljs under varumärket Systemair.



* Irisspjäll - ett injusteringsdon som mäter bland annat luftflöde för att kunna reglera ventilationssystemet på ett optimalt sätt.

Produkter - produktutveckling

Vår kunskap finns i morgondagens produkter

Med vår breda geografiska spridning kan vi noggrant följa dagens trender i olika delar av världen. Vi är också med och påverkar framtida trender genom att delta när nya internationella och nationella standarder tas fram, men också genom att fortlöpande utbilda och informera våra kunder om bra ventilation och ventilationslösningar. En ytterligare faktor är vårt nära samarbete med högskolor och universitet.

Vår samlade kunskap finns i de produkter som vi utvecklar. Våra produkter ska vara energieffektiva och enkla att installera, använda och underhålla. Vi har 5 utvecklingscentra till vårt förfogande och våra ca 80 tekniker bildar 13 utvecklingsteam i tre världsdelar.

Utvecklingscentret i Skinnskatteberg är ett av Europas modernaste för mätning av luftflöde, ljudnivå, tryck och energianvändning. Även produktionsenheterna i Tyskland, Slovakien, Kanada och USA har mätninglaboratorier. Utvecklingscentret i Skinnskatteberg är ackrediterat av AMCA, den amerikanska motsvarigheten till Eurovent.

Systemair har en egenutvecklad programvara för registrering av utvecklings- och katalogmätningar som fungerar som ett nav mellan concernens utvecklingscentra och utvecklingsresurserna vid våra övriga produktionsanläggningar.



Produktutvecklingsmöte i Skinnskatteberg, med från vänster: Niclas Eliasson, Mats Sándor, Roland Kasper, Pablo Varela samt Ola Wallander

Kortare tid från idé till lansering

Det är viktigt att kunna reagera tillräckligt snabbt på marknadens krav. Vi har utvecklat en Lean-baserad* modell för produktutveckling, vilket väsentligt har förkortat tiden från idé till lansering av en ny produkt.

Dagens energikrav på nya byggnader innebär att man måste ha någon form av energiåtervinning av den bortventilerade luften. Syftet med Systemairs produktutveckling är att våra produkter ska ge ett bra inneklimat med säker och energieffektiv ventilation. När tillräckligt mycket energi kan återföras i byggnaden, går det att reducera eller helt ta bort traditionella uppvärmningssystem.

Samarbetsorganisationer

- **SIS** Swedish Standard Institute
- **CEN** European Committee for standardization
- **ISO** International Standards Organization
- **Eurovent** som certifierar ventilationsprodukter
- Högskolor och universitet i Sverige
- Danmarks Tekniske universitet i Köpenhamn
- Norges Teknisk naturvetenskaplige universitet i Trondheim.

**Lean Production är en filosofi om hur man hanterar resurser. Syftet är att identifiera och eliminera alla faktorer i en produktionsprocess som inte skapar värde för slutkunden.*

Mats Lund, produktionsdirektör

Vad är du mest och minst nöjd med under året som gått?

Jag är mycket nöjd med hur väl och snabbt flytten och kompetensuppbyggnaden gick i Kanada, efter förvärvet av Woods produktionslinje för luftavfuktare.

Det sämsta är den kraftiga nedgången i Ryssland och Baltikum, vilket medfört att produktionen av standardprodukter minskat. Å andra sidan är vi väl rustade att möta en produktionsökning.

Viktigaste möjligheter och prioriteringar nu?

Vi utökar verksamheten i Malaysia, det gäller både produktion och logistik. Det är ett viktigt projekt för att kunna möta ökad efterfrågan i Ostasien.

Ett ständigt pågående och alltid prioriterat projekt är att löpande återinvestera i modern teknisk produktionsutrustning i samtliga anläggningar. Vi är i framkant idag och vi tänker behålla den positionen.



Komfortventilation

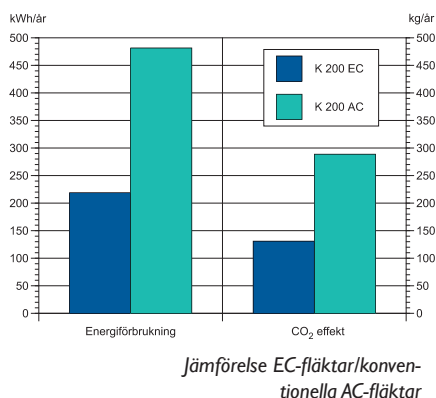
Fläktar

Fläktar är fortfarande vår största produktgrupp – ett mångsidigt produktområde för olika applikationer och varierande målgrupper. I Norden går utvecklingen mot att ventilationsaggregat med värmeåtervinning ersätter fläktapplikationer.

Marknaden totalt är dock fortsatt god, inte minst tack vare det ökande intresset för energioptimering och våra nya lågenergifläktar med avancerade EC-motorer passar väl in.

Fläktarna är tystare, har högre verkningsgrad och förlustfri varvtalsreglering, egenskaper som ger halverad energianvändning jämfört med konventionella fläktar.

Vi satsar intensivt på att utvidga sortimentet EC-fläktar och har idag det bredaste urvalet på marknaden. En intressant möjlighet är den utbytesmarknad vi räknar med kan uppstå, när gamla energislösande fläktar byts ut.



Ventilationsaggregat

Efterfrågan fortsätter att öka för samtliga aggregat – bostads-, kompakt- och centralaggregat. EUs energideklaration har ökat medvetandet om energiförbrukning och därmed intresset för hur mycket energi en produkt använder. Det är en fördel för våra produkter med energieffektiva EC-motorer. Ett övergripande projekt under året gäller integrerade mjukvaruprogram för att välja rätt aggregat. Programmet ska förenkla, men också säkra produktvalet. Det är samtidigt ett första steg till att få samtliga aggregat certifierade enligt Eurovent.

Bostadsaggregat

Under verksamhetsåret har alla våra bostadsaggregat utrustats med EC-motorer istället för de mer energikrävande AC-motorerna. Samtidigt har styr- och reglerfunktionerna uppdaterats. Många länder har lokala subventionsmodeller vid ny- resp. ombyggnation, vilket har bidragit till att öka intresset för våra bostadsaggregat.

Kompaktaggregat

Även här sker produktutvecklingen med fokus på energioptimering. Vi har bland annat infört nya styrapplikationer som ger energioptimerad drift samt gjort ett antal återvinningstekniska lösningar. Dessutom har vi genomfört hygiencertifiering VDI 6022, vilket är hygieniska normer för luftbehandlingsaggregat.

Serien tilluftsaggregat för den östeuropeiska marknaden har kompletterats. En ny serie undertaksaggregat har utvecklats som använder upp till 50 procent mindre energi än tidigare.

Centralaggregat

Utvecklingen sker framför allt inom styr- och reglersidan, för energioptimering. Det pågår också ett övergripande samordningsprojekt inom de olika produktionsenheterna för en enhetlig systemdesign.

Luftdon – produkter för luftdistribution

Produktområdet luftdon har haft en glädjande tillväxt under året och vi har lyckats ta marknadsandelar. Förvärvet av Ravistar, ledande luftdonstillverkare i Indien samt flytt av produktionen från Italien till anläggningen i Slovakien innebar att året präglades av produktharmonisering. Samtidigt har en ny generation av till- och frånluftsdon lanserats på marknaden. Nu finns också en komplett katalog för samtliga luftdistributionsprodukter i koncernen. Tidigare har brandspjäll räknats till produktområdet, men de har nu flyttats till kategorin Säkerhetsventilation och blivit ett produktområde inom Brandskyddsventilation.

Värmeprodukter

Trots rådande konjunktur har försäljningen av värmestrålare och värmefläktar bibehållits på samma nivå som föregående år,

medan försäljningen av lufttridåer sjunkit något. Främst är det traditionellt elvänliga marknader i Norden och Frankrike som gått bra. Även övriga Västeuropa har gått hyfsat, medan försäljningen till Östra Europa och Ryssland gått något sämre.

Vi ser en växande marknad för lufttridåer med luft-luft-värmepumpar i Mellaneuropa och har tagit fram ett antal olika alternativ, bland annat en patenterad lösning. Inom området värmestrålare har vi under året lanserat ett heltäckande halogen-infrasortiment. Sortimentet är ett konkurrenskraftigt alternativ i den växande marknaden av värmestrålare för utemontage.

I planerna för 2010/11 ingår en lansering av ett brett sortiment av vattenvärmda fläktluftsvärmare som omfattar sofistikerade lösningar med avancerat styr såväl som enklare lösningar. Sortimentet kompletteras med ett brett tillbehörsprogram. På lufttridåsidan lanseras ett sortiment med intelligent reglering för effektivare energianvändning.

Säkerhetsventilation

Brandskyddsventilation

Det är i regel rökgaserna som orsakar personskador och i byggnader med många människor behövs effektiv brandgasventilation. Vi har ett komplett koncept för brandskyddsventilation och med vår breda marknadsnärvaro ser vi goda möjligheter till fortsatt tillväxt.

Vi har haft en god tillväxt för brand- och rökgasspjäll som är en ny produktgrupp hos oss. I Europa har vi fått en gemensam standard för produkter och certifiering, vilket förenklar såväl produktutveckling som installation. Vi har utvecklat ett produktsortiment som är anpassat till den nya standarden och med vår breda marknads-



närvaro räknar vi med en positiv utveckling för produktområdet.

Under året har vi lanserat ett nytt konkurrenskraftigt sortiment högtemperatur-fläktar för tak som tål 400°C/2h i enlighet med Europastandard EN 12101.

Vi har också utvecklat sortimentet axial-fläktar i högtemperaturutförande, som nu kan hantera luftvolymen på upp till 500 000 m³/h.

Tunnelventilation

Vi har byggt upp en effektiv organisation för tunnelprojekt i Italien och Tyskland och är involverade i ett stort antal infrastrukturprojekt över hela världen. Det är ofta stora order, som exempel kan nämnas en order på 500 s k jet fans till ett tunnelprojekt i Italien. Vi får också allt fler förfrågningar om tunnelventilation och ser en mycket positiv utveckling framöver.

Klimatsmarta byggnader

I dag står byggnader för cirka 40% av den totala energianvändningen i Europa. Ventilation av byggnader är en väsentlig del av denna energianvändning, i form av energi för fläkt drift samt förluster när uppvärmd luft ventileras bort.

Ett av målen i EU:s energi- och klimatpaket är att energieffektiviteten ska öka med 20 procent fram till år 2020. För att klara målet kommer kraven på befintliga byggnader och nybyggnation att stegvis skärpas. Det kommer att bli tvingande att bygga klimatsmart och även att ta hänsyn till byggnaders energianvändning efter renovering.

Klimatsmarta byggnader är nära-noll-energihus, vilket innebär energisnåla hus som till stor del använder förnyelsebar energi samt s k passivhus, som är hus utan traditionellt värmesystem. I båda fallen

byggs husen så täta som möjligt, vilket ställer höga krav på effektiv ventilation, för att vi inte ska återfå mögelproblemen från 80-talets husbyggen.

Vår strategi har under ett antal år varit att utveckla produkter för energisnål ventilation.

Med våra aggregat med inbyggd energi-återvinning och energisnåla fläktar med EC-teknik, har vi ett sortiment som väl möter dagens och framtiden krav på energieffektiv ventilation i byggnader.



Systemair har levererat tunnelfläktar (Ø 1600 mm) för ventilation av ett av Italiens största infrastrukturprojekt



Produktionsanläggningar

Koncernens produktion bedrivs i 14 produktionsanläggningar i Europa, Nordamerika och Asien, med sammanlagt 190 000 kvm produktionsyta. Det är välinvesterade moderna anläggningar som vi kontinuerligt uppdaterar och kompletterar för att bibehålla den höga nivån på maskiner och utrustning.

Kontroll över varuflödet ökar tillgängligheten

I vår strategi är tillgänglighet en viktig parameter för vår konkurrenskraft. För oss innebär det att ha bra kontroll över varuflödet mellan våra produktionsenheter och centrallagren i Skinnskatteberg och Windischbuch. Vi arbetar kontinuerligt med att koppla ihop samtliga verksamheter i ett standardiserat affärssystem, med ett standardiserat sortiment. På så sätt kan vi utnyttja de volymfördelar vi får genom att våra fabriker är specialiserade på olika produktområden. Idag är 40 av våra bolag

integrerade i affärssystemet.

Under året har vi konsoliderat ett par mindre enheter in i befintliga. Vi har också flyttat hem produktion från externa leverantörer och på så sätt kunnat anpassa den fasta kostnadsmassan till en lägre volym. Medräknat förvärvet av Ravistar i Indien och konsolideringsprojektet med nedläggning av ett par mindre enheter, har vi idag 14 produktionsbolag i koncernen.

I vår nybyggda fabrik i Ukmerge i Litauen har volymen ökat genom att vi tagit hem produktion, men också tack vare tillväxt av produktområdet Bostadsventilation. Ytter-

ligare 7000 kvm produktionsyta kommer att byggas till under 2010 i Ukmerge.

De satsningar vi gör i Nordamerika, Indien och Sydostasien innebär att vi behöver bygga upp motsvarande struktur för dessa marknader.

I vår största produktionsenhet, som ligger i Skinnskatteberg, har vi haft neddragning i produktionen genom förkortad arbetstid under större delen av 2009, men inga varsel eller uppsägningar. Från och med 1 januari i år har vi återgått till full produktionskapacitet.

Skinnskatteberg, Sverige

Anläggningen i Skinnskatteberg är den största produktionsenheten och här finns koncernens huvudkontor. Ett av koncernens tre centrallager är placerat här, de övriga i Tyskland och under uppbyggnad i Malaysia. I Skinnskatteberg produceras huvudsakligen fläktar och tillbehör samt kompaktaggregat, luftfridåer och värme produkter. Produktionen är i stor utsträckning automatiserad med en modern maskinpark med kvalificerat datorstöd. Här finns också koncernens mest avancerade testanläggning för mätning av tekniska data för produkterna.

För att ständigt hålla maskinparken i framkant, uppdateras den kontinuerligt. Under hela 2009 återinvesterade vi i bocknings- och stansmaskiner.

I Skinnskatteberg finns ytterligare en produktionsanläggning för tillverkning av Systemairs kompaktaggregat. Produktionen av större kompaktaggregat har utökats under året och ett projekt för att effektivisera produktionsflödet har genomförts.

Även Frico har lager och produktion i Skinnskatteberg. För kundanpassad luftfridåproduktion finns här en särskild anläggning, Frico Engineering. Totalt har koncernen 50 000 m² produktions- och lageryta i Skinnskatteberg.





Hässleholm, VEAB

Veab Heat Tech AB tillverkar huvudsakligen värmeprodukter för ventilationsanläggningar, mobila och stationära värmeflärar samt avfuktningssaggregat under varumärket Veab. Betydande investeringar de senaste åren gör att man idag har en synnerligen modern och flexibel produktionsapparat där ca 70 % av produktionen sker mot kundorder.



Hasselager, Århus, Danmark

I Danmark tillverkas koncernens större ventilationsaggregat, så kallade centralaggregat. All produktion sker mot kundorder både lokalt och på export. Produktionen av isolerade paneler för ventilationsaggregat är helt automatiserad.



Eidsvoll, Norge

Anläggningen producerar ventilationsaggregat för den norska marknaden och är distributionscenter för Systemairs flärar i Norge.



Windischbuch, Tyskland

Koncernens näst största produktionsanläggning och central-lager ligger i Windischbuch, i delstaten Baden Württemberg. Produktionen omfattar framför allt montering av flärar och sker till största delen mot lager.

Här har ett nytt sortiment takflärar och axialflärar för brandgasventilation tagits fram under året.

Ukmergé, Litauen

Den nya fabriken togs i bruk sommaren 2009. Maskinparken som flyttas från de gamla lokalerna är av modern standard och har kompletterats med ytterligare plåtbearbetningsmaskiner.

Ca 85 anställda arbetar idag med produktion av bostadsaggregat och större ventilationsaggregat. Kvaliteten är hög i såväl produktion som leveranser och produktionen är kostnads effektiv. Anläggningen är koncernens huvudfabrik för samtliga mindre bostadsaggregat och också logistiskt center för dessa.

Redan i år kommer fabriken att byggas ut till nästan dubbel storlek, totalt blir anläggningen 15 000 kvm.



Maribor, Slovenien

Produktionsanläggningen ingick i förvärvet av Marvent 2005. Anläggningen är specialiserad på tillverkning av högtemperaturfläktar för brandgasventilation.



Bratislava, Slovakien

Tillverkningen omfattar ett brett sortiment av luftdon samt brandspjäll.



Madrid, Spanien

I Spanien tillverkas större ventilationsaggregat och boxfläktar för marknader i Sydeuropa, Mellanöstern och Nordafrika. Systemair hyr produktionsanläggningen.





Lenexa, Kansas USA

Produktion av axial- och takfläktar för framförallt den amerikanska marknaden. Två stora hydraulpressar och en stor mängd pressverktyg ger konkurrenskraftig produktion av plåtdetaljer. Fastigheten omfattar 16 000 m² och är distributionscenter för USA-marknaden.



Bouctouche, Kanada

Fabriken tillverkar huvudsakligen Fantechs kanalfläktar och ventilationsaggregat för bostäder för den nordamerikanska marknaden. Förvärvet av Woods division för luftavfuktare innebär att produktionslinjen flyttades och byggdes upp i Bouctoucheanläggningen.



Kuala Lumpur, Malaysia

Anläggningen är en ny fabrik på 4000 kvm, med goda möjligheter att växa. Här investerar vi både i produktionsutrustning och logistik för att möta ökad försäljning i Ostasien. Centrallager för den asiatiska marknaden är under uppbyggnad.





Utsikt från huvudkontoret i Skinnskatteberg
våren 2010

Hållbarhet i affärer och miljö

Hållbarhet innebär för oss ansvar och kvalitet – i affärsverksamheten, i miljöarbetet, i omsorgen om medarbetare och i vårt samhällsengagemang. Vår etikpolicy är plattform för både affärsverksamhet och miljöarbete.

Affärsverksamheten

Produkter med hög kvalitet och lång livslängd ger över tiden den minsta miljöpåverkan. Våra utvecklingsresurser är helt inriktade på produkter med låg energianvändning.

Inbyggt kvalitetstänkande

Vi har ett processinriktat verksamhetssystem och kvalitetstänkandet är inbyggt i vår affärsidé och våra värderingar. Ett alltid pågående projekt är "Ständiga förbättringar", ett verktyg för att följa upp och förbättra verksamheten.

Varje enskild produkt testas alltid före leverans och med ett eget AMCA-ackrediterat (den amerikanska motsvarigheten till Eurovent) testlaboratorium, kan vi garantera att katalogdata är korrekta. Nio av våra produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO 9001.

Affärsetik

Marknadsföring och försäljning av Systemairs produkter och tjänster ska ske på ett affärsmässigt och etiskt försvarbart sätt,

dvs baserat på faktorer som kvalitet, pris, leveranssäkerhet samt god servicenivå. Systemair ska följa respektive lands kartell- och konkurrenslag.

Systemairs medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär.

Leverantörer

Systemairs leverantörer ska utvärderas och väljas utifrån förmåga att leverera på affärsmässigt riktiga grunder samt förmåga att leva upp till Systemairs uppförandekod. Vi godtar inte produkter från leverantörer som använder barnarbete direkt eller indirekt genom sina underleverantörer.

Logistikflöden

Vi har samordnat vår produktion till våra huvudanläggningar och stänger mindre produktionsanläggningar. Detta ger högre kapacitetsutnyttjande i befintliga anläggningar samt effektivare logistik. Något som i sin tur ger minskad miljöpåverkan.

Miljöarbetet

Ingen miljöpåverkan på luft eller vatten

Systemair utvecklar energieffektiva produkter som skapar en bra inomhusmiljö. Vår produktion har ingen miljöpåverkan på luft eller vatten och vi är inte heller tillståndspliktiga, utan har bara anmälningsskyldighet. Miljöfrågor och miljöarbete är ändå ett prioriterat område. Vi förbättrar ständigt produkter, metoder och arbetssätt för att minimera belastningen på miljön. Våra produkter går att återvinna och komponenterna är miljövänliga. Produktionsanläggningarna i Sverige och Tyskland är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

Byggnader

Vi sätter en ära i att ha hög standard på de byggnader vi äger eller hyr. De byggnader vi själva uppför, har en hög standard från början. De är välisolerade och har energieffektiva ventilationssystem. På förvärvade byggnader är ofta vår första åtgärd att tilläggsisolera taket. Det ökar komforten, minskar energianvändningen och är en

lönsam investering. De flesta byggnader vi förvärvat är renoverade till god "Systemair-standard".

Grön IT

Systemair bedriver ett konsekvent arbete med Grön IT, dvs utvecklar strategier och riktlinjer för energieffektiva lösningar, för att minimera negativ miljöpåverkan. Vi säkerställer ett optimalt utnyttjande av hårdvara och infrastruktur, genom att ha energieffektiva serverparker och att effektivt utnyttja all befintlig datakapacitet, s k virtualisering.

Medarbetare och arbetsmiljö

Genom ständiga förbättringar av arbetsmiljön, yttre miljö och energianvändningen kan Systemairs verksamhet bidra till en långsiktigt hållbar och lönsam utveckling. Ny teknik och produktutveckling och nya rön värderas med hänsyn till såväl arbetsmiljö

och miljöskydd som energioptimering.

Våra medarbetare ska ha en stimulerande och hälsosam arbetsmiljö, som förhindrar olycksfall och som stimulerar till att arbeta målinriktat och effektivt, att ta ansvar för sitt arbete och att utveckla sin kompetens. Ingen särbehandling får ske vad gäller anställning eller arbetsuppgifter på grund av ålder, etnisk tillhörighet, nationalitet, kön, religion eller funktionshinder. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ingen ska utsättas för förnedrande eller kränkande behandling.

Systemairs medarbetare tar själva ställning till huruvida man vill organisera sig fackligt, enligt de lagar som gäller i det land där de arbetar.

Våld eller hot om våld på arbetsplatsen, trakasserier, mobbning eller liknande kränkningar av medarbetare tolereras inte. Systemairs medarbetare får inte sprida, ha, använda eller arbeta under inverkan av droger på någon av Systemairs arbetsplatser.

Samhälle

Socialt ansvar är sedan länge en del av företagskulturen, vi är medvetna om vilken roll företaget spelar i samhället. Oavsett var i världen vi har verksamhet, är goda relationer avgörande för långsiktig framgång. Vi strävar efter att förstå det samhälle och den kultur vi lever och verkar i, engagerar oss i lokala samhällsaktiviteter som bidrar till ortens utveckling och gynnar det lokala näringslivet. Sport- och kulturaktiviteter för ungdomar är prioriterade. Vi sponsrar inte politiska eller religiösa organisationer.

Systemair följer de lagar och förordningar som gäller i de länder där vi är verksamma.

Begreppet Green Ventilation används för Systemairs energieffektiva produkter. Visas här på Mostra Convegno i Milano 2010.



Systemairs företagskultur

Systemair har en företagskultur där värdenormer och månatliga resultatrapporteringar styr och leder organisationen. Enligt Systemair är organisationen platt, pragmatisk, direkt och effektiv. För att förstärka de normativa krafterna i positiv riktning har Systemair samlat och skrivit ner de värdenormer som organisationen själv anser skall råda. Dessa värderingar består av sju centrala normer för interaktion mellan medarbetare.

Vi förenklar för ventilationsinstallation

Detta står för den centrala visionen och innebär att konsekvent arbeta för det enkla och direkta.

Vi gör det enkelt – den raka vägen

Devisen har länge varit grundfilosofin hos Systemair. Att ständigt ifrågasätta om beslut och aktiviteter verkligen är den raka vägen, säkerställer att den enklaste och mest ekonomiska lösningen blir vald. Det enklaste är ofta det bästa och Systemair har en god tradition när det gäller att åstadkomma sådana lösningar. Var och en är själv skyldig att se till att arbetsuppgifter och de dagliga göromålen kan utföras enkelt och bra. Att hålla ordning och reda har för många visat sig vara väsentligt när det gäller att förenkla vardagen. "Enkelt och robust" genomsyrar också produktutvecklingen. Produkterna är och skall vara enkla att välja, installera, underhålla och använda.

Vi är att lita på

Att ta ett kollektivt ansvar för att hålla vad som är lovat har hög status inom Systemairs organisation. Produktkunskap, både möjligheter och begränsningar för produkterna, är kompetens inom organisationen. Genom praktisk handling, som att ha korta svarstider och korrekta återkopplingar, bygger Systemair förtroende kring sina varumärken.

Vi sitter inte och väntar

Systemair har en offensiv grundhållning. Målet är att vara proaktiv genom att söka nya möjligheter; använda befintlig information till att ta beslut och sedan handla raskt. Tillväxt är djupt nedärvt i Systemairkulturen, något som medför att tempot alltid är högt och att man måste ha fokus på det som verkligen är viktigt. Detta gör organisationen pragmatisk och offensiv. Att ta initiativ och ansvar premieras i vardagen och alla uppmuntras att söka information och hjälp när det behövs.

Vi stärks genom förändring

Systemair vågar gå egna vägar – en organisation som har lärt av stora förändringar och har allt större arbetsuppgifter ser inte förändring som ett problem utan som en del av vardagen. Med stora omvälvningar och snabb tillväxt har organisationen också lärt sig att en del beslut kan bli fel och måste ändras. Då är det viktigt att prestige inte kommer i första rummet, därför är det legio inom Systemair att inte åberopa sin status.

Vi talar klarspråk

Hos Systemair är det både en rättighet och en skyldighet att säga ifrån när det är något man inte håller med om, ser fel i, eller tycker borde ändras. En öppen kommunikation är central med klarspråk mellan inblandade parter och där lösningar prioriteras, i stället för personangrepp. Goda insatser premieras i vardagen och alla är lojala mot fattade beslut.

Vi tror på vårt koncept

Systemair har ett produktsortiment som alla är överens om och som marknadsförs. Det är viktigt för koncernen att ta ut de skalfördelar som ligger i ett brett säljnätverk och att man enas om vilka produkter som ingår i standardsortimentet. Alla transaktioner hos Systemair ska ha som utgångspunkt att vara baserade på ekonomisk vinst. Det är därför fullt ut accepterat att man måste säga nej till en del order.

Henrik Blomster, inköpschef och
Richard Beitmirza, produktdirektör
på Milanomässan 2010



Medarbetare

Systemairs Uppförandekod understryker målet att säkerställa en hälsosam arbetsmiljö. Den ska förhindra olycksfall och skador och stimulera medarbetarna att arbeta målinriktat och effektivt samt att ta ansvar för sitt arbete och utveckla sin kompetens. Vi lägger betydande resurser på att skapa goda arbetsmiljöer i alla våra företag och vi strävar efter att ha välutbildade medarbetare.

Systemair Academy har som uppgift att erbjuda utbildning för koncernens anställda. Vi har knutit till oss ledande forskningsexpertis för att ge grund- och vidareutbildning när det gäller ventilationsteori, produkter och säljteknik. Årligen genomförs också kurser för ekonomipersonalen i dotterbolagen. Vid de olika utbildningstillfällena träffas medarbetare från alla våra bolag i 38 länder. Akademien är också viktig för att förmedla företagskulturen – Trustkonceptet (trovärdighet och pålitlighet), lönsamhets- och tillväxttänkande, värderingar och uppförandekod samt "vi-känsla".

Mångfald och jämställdhet

Uppförandekoden anger att ingen särbehandling får ske, alla kvalificerade medarbetare ska erbjudas samma möjligheter utan urskiljning eller diskriminering p g a ålder, etnisk tillhörighet, nationalitet, kön, religion eller funktionshinder. Inget fall av diskriminering har anmälts.

Konjunkturanpassad arbetstid

I januari 2009 träffades en överenskommelse med den lokala fackföreningen IF Metall om att dra ned på produktionen vid anläggningen i Skinnskatteberg. Överenskommelsen innebar att produktionen är stängd under fredagar, i första hand fram till sommaren 2009. Detta infördes igen på hösten, från september t o m december och omfattade då även tjänstemännen. På

så sätt kunde vi kompensera för vikande efterfrågan dvs undvika för stor lageruppbyggnad och behövde inte varsla personal.

Vissa personalneddragningar har skett vid de tillverkande anläggningarna i Hässleholm, Århus i Danmark, Madrid i Spanien, Bouctouche i Kanada.

Utbildning, ledarskap, friskvård

Vid huvudkontoret i Skinnskatteberg har hållits ett antal utbildningar, bl a i ledarskap och kommunikation för ett 30-tal områdesledare. Samtliga chefer har även i år deltagit i s k Chefsdagar, dvs temadagar med bl a ledarskapsutveckling, arbetsrätt och hur man hanterar svåra samtal. Chefer och ledare har också fått utbildning i hur man upptäcker och hanterar medarbetare med alkoholproblem.

Etik- och moralprogrammet som inleddes förra verksamhetsåret, har fortsatt med teamutbildning och förhållningssätt.

HLR-kurser (Hjärt- LungRäddning) är en pågående utbildning.

Dessutom har förekommit ren kunskapsutbildning i programvaror och yrkeskunskap för konstruktörer och verkstadspersonal.

All produktionspersonal har utbildats i Lean Production, en modell för produktutveckling, vilket väsentligt har förkortat tiden från idé till lansering av en ny produkt.

Nyckeltal Koncernen

Medeltal anställda	2 013 st
Anställda vid årets slut	2 208 st

Nyckeltal Moderbolaget

Antalet anställda 1/5-09	398 st
Antalet anställda vid årets slut 1/5-10	376 st
Andel kvinnor	38 %
Medelålder kollektivanställda	41 år
Medelålder tjänstemän	43 år
Sjukfrånvaro	Kort 4,05 % Lång 0,58 %





Glen Nilsson, CFO

Antalet aktieägare uppgår totalt per bokslutsdagen 30 april 2010 till 4 399 (4 217) st.

Utdelningspolicy och utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att utdela 1,25 (0,75) SEK per aktie, totalt 65 MSEK, till aktieägarna för räkenskapsåret 2009/10. Det motsvarar 33,9 procent av koncernens resultat efter skatt. Systemairs utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara ca 30 procent av resultatet efter skatt.

Bakgrunden till förslaget om en högre utdelning är att Systemair under räkenskapsåret haft ett starkt kassaflöde och att soliditeten på närmare 50 procent kraftigt överstiger soliditetsmålet på minst 30 procent.

Aktieägarvärde

Ledningen arbetar kontinuerligt med att utveckla och förbättra den finansiella informationen och deltar aktivt vid träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka omsättningen i Systemairaktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare goda möjligheter att värdera koncernen så rättvisande som möjligt.

Systemair har ambitionen att informationen till aktiemarknaden och andra intressenter ska vara snabb, vederhäftig och tydlig.

Analys av Systemair

Systemairaktien har under året följts och analyserats av bland annat följande banker;

- Handelsbanken Capital Markets, Jon Hylltner, 08-701 12 75
- Nordea Markets, Olof Krook, 08-534 913 99
- Swedbank Markets, Ola Södermark, 08-585 923 74
- Redeye, Henrik Alveskog, 08-545 013 45.

Systemairaktien

Systemairs aktie noterades den 12 oktober 2007 på Mid cap, Nasdaq OMX Stockholm. Kortnamnet på börsen är SYSR.

Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet uppgår till 52 Mkr fördelat på 52 000 000 aktier av endast en serie. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 SEK och berättigar till en röst. Vid utgången av räkenskapsåret fanns inga konverteringslån eller optionsrätter, som kan komma att späda ut aktiekapitalet.

Kursutveckling och omsättning

Under räkenskapsåret ökade Systemairs aktiekurs med 56%, från 45 kronor till 70 kronor. Samma period ökade OMX Mid cap-index med 42%. Vid utgången av räkenskapsåret uppgick Systemairs börsvärde till 3,64 (2,3) miljarder kronor.

Under räkenskapsåret uppgick antalet omsatta Systemairaktier på Nasdaq OMX Stockholm till 7 228 918 (7 950 838),

vilket motsvarar en omsättningshastighet på 13,9 procent.

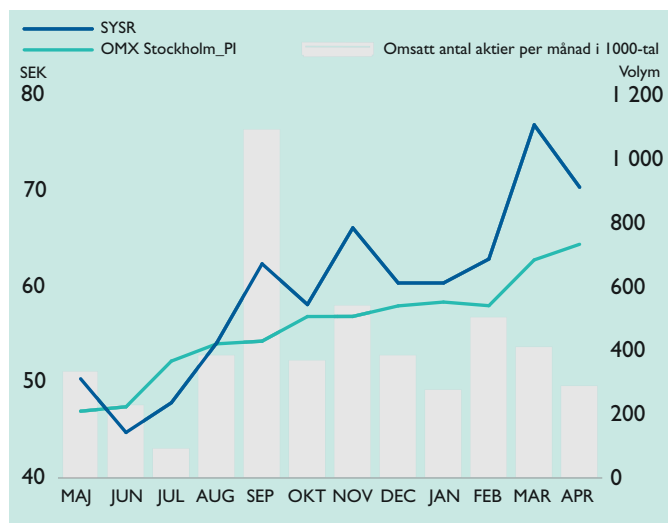
Ägarförhållanden

Den största aktieägaren i Systemair är Färna Invest AB, som kontrolleras av koncernchefen Gerald Engström, med en ägarandel på 42,30 (42,31) procent. Näst störste aktieägare är ebm-papst AB, som kontrollerar 21,27 (21,27) procent av kapital och röster. Övriga aktieägare står för 36,42 (36,42) procent.

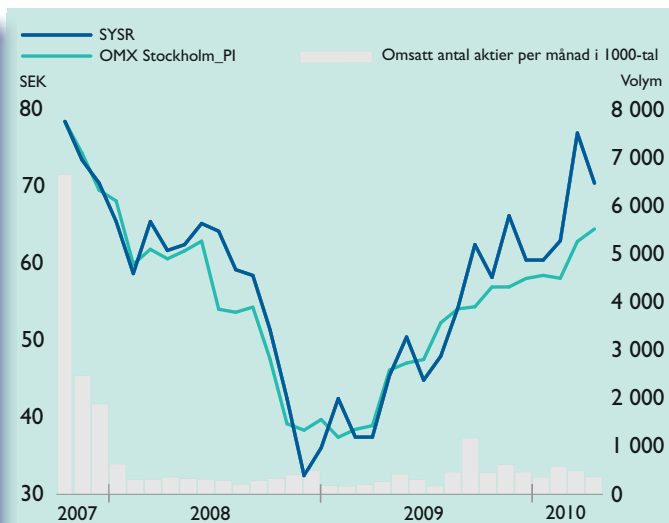
Under 2009/10 har Lannebo Fonder marginellt minskat sitt innehav till 7,22 (7,25) procent. SEB Fonder har minskat till 2,54 (3,02) procent.

Alecta har ökat till 4,08 (2,96) procent och Odin Fonder ökat till 2,91 (2,73) procent.

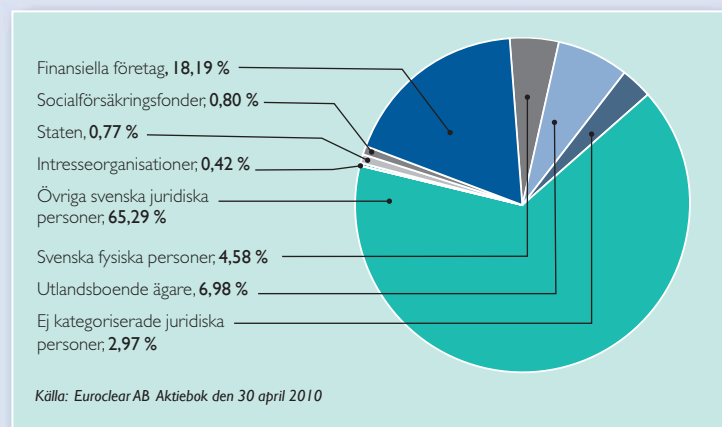
Aktiens utveckling 2009/10



Aktiens utveckling 2007-2010



Ägarkategorier (Innehav %)



De tio största aktieägarna

Ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital och röster
Färna Invest AB ¹⁾	21 997 752	42,3
Ebmpapst AB	11 059 770	21,3
Lannebo Fonder	3 755 000	7,2
Alecta Pensionsförs.	2 133 000	4,1
Odin Fonder	1 531 204	2,9
SEB Asset Management	1 318 992	2,5
Handelsbanken Fonder	977 434	1,9
Fondita Nordic Micro Cap	765 000	1,5
Swedbank	381 442	0,7
Livförsäkringsbolaget Skandia	295 922	0,6
Övriga	7 784 484	15,0
TOTALT Ägargrupperat enligt Euroclear. 1) VD Gerald Engströms helägda privata bolag.	52 000 000	100

Källa: Euroclear AB Aktiebok den 30 april 2010.

Aktieägarstruktur

Innehav antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel ägare i %	Marknadsvärde (KSEK)
1 - 500	3 206	607 952	1,17	42 557
501 - 1 000	640	518 445	1,00	36 291
1 001 - 5 000	401	919 158	1,77	64 341
5 001 - 10 000	50	376 792	0,72	26 375
10 001 - 15 000	15	191 402	0,37	13 398
15 001 - 20 000	13	241 240	0,46	16 887
20 001 -	74	49 145 011	94,51	3 440 151
Summa	4 399	52 000 000	100%	3 640 000

Aktiedata

	2009/10	2008/09	2007/08 ¹⁾
Antal aktier per 30/4	52 000 000	52 000 000	52 000 000
Vinst efter skatt per aktie, (SEK)	3,66	4,53	4,69
Kassaflöde per aktie, (SEK)	6,86	5,71	4,20
Eget kapital per aktie, (SEK)	22,46	20,00	15,55
Aktiekurs, bokslutsdagen	70,00	45,00	62,50
Högst betalt under året, (SEK)	77,75	67,00	78,75 ¹⁾
Lägst betalt under året, (SEK)	43,00	27,40	52,00 ¹⁾
Utdelning per aktie, föreslagen (SEK)	1,25	0,75	1,50
P/E-tal efter skatt	19,13	9,9	13,3
Direktavkastning, (%)	1,79	1,7	2,4
Utdelningsandel, (%)	33,90	16,4	32,0
Antal omsatta aktier	7 228 918	7 950 838	14 541 954 ¹⁾
Omsättningshastighet (%)	13,90	15,3	28,0

1) Sedan noteringen på Børsen 12 okt 2007

Aktiekapitalet

År	Händelse	Kvotvärde	Ökning av aktiekapital	Totalt AK	Totalt ant aktier
1993/94	Fondemission A-aktier	100	7 000 000	10 000 000	100 000
1994/95	Nyemission A-aktier	100	14 000 000	24 000 000	240 000
1995/96	Fondemission A-aktier	100	26 000 000	50 000 000	500 000
2005/06	Nyemission B-aktier	100	2 000 000	52 000 000	520 000
2006/07	Split 100:1	1	-	52 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling till aktieslag	1	-	52 000 000	52 000 000



Köpcetrat Złote Tarasy (Gyllene Terrassen) i Warszawa, Polen,
har 16 stycken AD Corinto luftridåer från Frico i entréerna.

Årsredovisningen

Innehåll

Förvaltningsberättelse	40-49
Verksamhetsbeskrivning och ekonomisk information	40-43
Förslag till vinstdeposition	43
Bolagsstyrningsrapport	44-47
Styrelsen	48
Koncernledningen	49
Koncernens resultatrapport	50
Koncernens rapport över totalresultatet	50
Koncernens balansrapport	51
Koncernens förändring av eget kapital	52
Koncernens kassaflödesanalys	53
Moderbolagets resultaträkning	54
Moderbolagets balansräkning	55
Moderbolagets förändring av eget kapital	56
Moderbolagets kassaflödesanalys	57
Notförteckning	58
Redovisningsprinciper och noter	59-73
Revisionsberättelse	74
Nyckeltal och definitioner	75

Förvaltningsberättelse

Verksamhetsbeskrivning och ekonomisk information

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Systemair AB (publ) organisationsnummer 556160-4108, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2009/10, bolagets trettiosjunde verksamhetsår. Systemair AB (publ) har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

Systemair, Frico, Fantech och VEAB är koncernens varumärken.

Systemair står för ett standardiserat sortiment av ventilationsprodukter som fläktar, produkter för luftdistribution och ventilationsaggregat med fokus på att förenkla för ventilationsinstallatören.

Frico är specialiserade på uppvärmningssystem av typen luftfridåer, värmefläktar samt strålningsvärmare.

Fantech är det varumärke som används i Nordamerika. Produkterna omfattar kanalfläktar och andra ventilationsprodukter samt värmeåtervinningsaggregat för enfamiljshus. Genom förvärvet av Emerson Ventilation Products, i maj 2008, tillfördes även axialfläktar och takfläktar för den kommersiella fastighetsmarknaden.

VEAB marknadsför värmeprodukter som kanalbatterier, värmefläktar och luftavfuktare.

Med produktionsanläggningar i tolv länder och totalt 190 000 m² produktions-

och lageryta är Systemair en betydande internationell aktör inom sina produktområden. Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsinstallatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter.

Börsnotering

Bolagets aktier är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Stockholm, på listan för medelstora bolag. Antalet aktieägare uppgår till ca 4 400 st.

Koncernen

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 3 219 Mkr (3 333), vilket är en minskning med 3 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Justerat för förvärven av Energo Plus i Slovenien, Ravistar i Indien samt divisionen för luftavfuktare från W.C. Wood minskade omsättningen med 6 procent. Koncernens omsättning har i mindre omfattning påverkats av förändrade valutakurser. Denna valutakurspåverkan på koncernens omsättning uppgår till 10 Mkr (153 Mkr) eller 0,3 procent.

Omsättning – geografisk fördelning

Försäljningen i Norden minskade med 3 procent. Förvärvet av W.C. Woods luft-

avfuktardivision bidrog med 1 procent till årets omsättningsutveckling inom regionen. Den norska marknaden är den största inom regionen och även globalt med en försäljning om 402 Mkr. Försäljningen i Norge var under året oförändrad jämfört med föregående år.

I Västeuropa ökade försäljningen med 4 procent. Vare sig förvärv eller valutakurser har påverkat försäljningen under året. Den största marknaden inom regionen är Tyskland där försäljningen ökade med 7 procent. Andra stora marknader för Systemair i Västeuropa är England, Frankrike och Italien.

Marknaden i Östeuropa & OSS visade en tillbakagång med hela 25 procent under året. I synnerhet i Ryssland, Ukraina och i Baltikum har försäljningen fortsatt legat på historiskt låga nivåer. Försäljningen till Ryssland minskade för året med 37 procent men en positiv utveckling kunde noteras under slutet av året. Förvärvet av Energo Plus i Slovenien påverkade omsättningsutvecklingen positivt med 7 procent.

Omsättningen på den nordamerikanska marknaden minskade med 1 procent jämfört med föregående år. Justerat för valuta och förvärvet av W.C. Woods luftavfuktardivision minskade försäljningen med 3 procent.

	2009/10			2008/09	
	maj-apr	% av total	förändring	maj-apr	% av total
Norden	880,4	27%	-3%	910,4	27%
Västeuropa	1 192,7	37%	4%	1 143,9	34%
Östeuropa & OSS	594,3	19%	-25%	794,9	24%
Nordamerika	266,3	8%	-1%	267,7	8%
Övriga marknader	284,9	9%	32%	216,2	7%
Totalt	3 218,6	100%	-3%	3 333,1	100%

Resultat

Rörelseresultatet för verksamhetsåret uppgick till 274,7 Mkr (341,0) vilket är en minskning med 19,4 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 8,5 procent (10,2). Rörelseresultatet för året har påverkats av kostnader och intäkter av engångskaraktär. Rörelseresultatet har påverkats av kostnader för nedläggning av två mindre produktionsenheter i Tyskland respektive Italien med totalt 8,9 Mkr samt omstruktureringskostnader i Spanien om 6,0 Mkr. Försäljningskostnaderna för året har belastats med 22,5 Mkr (20,7) avseende förväntade och konstaterade kundförluster. Förvärven av Energo Plus och Ravistar har medfört att försäljningskostnaderna har ökat med 20,8 Mkr för året. Det försämrade rörelseresultatet är också en effekt av lägre försäljningsvolym vilket lett till ett försämrat kapacitetsutnyttjande av produktionsenheterna.

De finansiella intäkterna uppgår till 8,4 Mkr (5,7) därav utgör ränteintäkter 5,6 Mkr (5,6). Finansiella kostnader för året uppgår till -40,1 Mkr (-45,4) varav räntekostnader utgör -15,8 Mkr (-36,7). I de finansiella kostnaderna ingår poster av engångskaraktär avseende en nedskrivning av aktieinnehavet i Repant om 15,1 Mkr samt nedskrivningar av långfristiga fordringar om 5,5 Mkr.

Skattekostnaden för året uppgår till -51,5 Mkr (-63,7) motsvarande en skattebelastning om 21,2 procent (21,1).

Investeringar

Koncernens investeringar under året uppgick till 218,6 Mkr (165,5). Avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 88,5 Mkr (80,9). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 124,1 Mkr (110,0) och avser främst maskininvesteringar vid de tillverkande enheterna i syfte att rationalisera och effektivisera produktionsprocesserna. Den enskilt största investeringen avser förvärvet av produktionsfastigheten i Lenexa i Kansas. Företagsförvärv uppgick till 105,0 Mkr (44,2) för verksamhetsåret.

Företagsförvärv

I maj förvärvades samtliga aktier i ventilationsföretaget Energo Plus i Slovenien. Bolaget hade under 2008 en omsättning på

cirka 100 Mkr och ett rörelseresultat om cirka 7 Mkr. Energo Plus är marknadsledande i Slovenien inom produkter för ventilation och luftkonditionering. Företaget grundades 1990 och har 30 anställda i Ljubljana och Maribor. Bolaget har i samband med förvärvet ändrat namn till Systemair Energo Plus d.o.o.

I oktober förvärvade Systemair divisionen för luftavfuktare från det kanadensiska företaget W.C. Wood. Verksamheten, som omsätter ca 30 Mkr, har flyttats till Systemairs dotterbolag i Kanada. Produkterna kommer fortsätta att marknadsföras under det nuvarande varumärket Wood's i Europa, men under varumärket Fantech i Nordamerika.

I november förvärvade Systemair det indiska ventilationsföretaget Ravistar. Bolaget är marknadsledande i Indien inom området produkter för luftdistribution och ventilationsgaller. Ravistar har 260 anställda med huvudkontor och produktion i Noida utanför New Delhi samt ytterligare en produktionsanläggning i Hyderabad. Årsomsättningen uppgick föregående räkenskapsår till ca 60 Mkr med en rörelsemarginal på ca 12 procent. Förvärvet ger Systemair möjligheter att öka försäljningen av hela produktprogrammet på den indiska marknaden.

I Indien har Systemair sedan tidigare etablerat säljkontor i Delhi, Bangalore, Kolkata och Pune samt lager och monteringsanläggning i Alwar. Sedan 2007 har Systemair också ett bolag, Systemair Software, som utvecklar simuleringsprogram för olika ventilationslösningar samt produktvalsprogram för Systemairs produkter.

Om Ravistar samt luftavfuktardivisionen Wood hade konsoliderats från och med den 1 maj 2009 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2009 till och med april 2010 ha uppgått till 3 257,4 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till 279,2 Mkr.

Personal

Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 2 013 (1 925). Vid periodens utgång uppgick antalet anställda till 2 208 (1 945), en ökning med 263 anställda jämfört med föregående år. Förvärven av Energo Plus i Slovenien samt Ravistar i Indien tillförde 290 anställda. Det innebär att minskningen

i jämförbara enheter är 27 anställda främst relaterat till avvecklingen av de mindre produktionsenheterna i Italien och Tyskland. Fjölårssiffrorna har justerats till följd av förändrade beräkningsprinciper.

Arbetsstidsförkortningarna i Skinnskatteberg som infördes under våren och hösten 2009 har avslutats från och med januari 2010, vilket innebär att tjänstemän och kollektivanställda återgått till full arbetstid. Ingen personal har varslats om uppsägning under 2009.

I maj utökades koncernledningen med Kurt Maurer, VD för Systemair i Tyskland och ansvarig för koncernens fläktsortiment samt Jonas Valentin som är VD för Frico.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital under perioden uppgick till 273,9 Mkr (307,7) där minskningen främst beror på ett försämrat rörelseresultat. Rörelsekapitalbindningen har minskat med 82,6 Mkr (-10,7) främst beroende på aktiva åtgärder för att minska kapitalbindning i lager och kundfordringar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto -143,8 Mkr (-169,1) till följd av att lån nettoamorterades om 103,1 Mkr (87,4). Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 662,8 Mkr (801,3) och nettoskuldssättningen vid årets utgång uppgick till 591,6 Mkr (713,5).

Koncernens soliditet uppgick till 49,0 procent (43,3) vid utgången av verksamhetsåret. Det av styrelsen antagna soliditetsmålet om minst 30 procent uppfylls därmed med god marginal.

Transaktioner i utländsk valuta

Systemair har etablerat dotterföretag med verksamhet i 38 länder och i 12 av dessa har vi också produktion. Systemairs produkter säljs i ett 100-tal länder över världen. Systemair AB har beviljat långfristiga lån till sina dotterbolag. Värdet av dessa omräknat till svenska kronor var på balansdagen 348,4 Mkr (353,5).

Från den första november 2008 valde koncernen att säkringsredovisa nettotillgångarna i Koolclima-Systemair i Spanien samt i Imos i Slovakien mot EUR-lån.

Valutasäkringen reducerar valutakurseffekterna i resultaträkningen och har för räkenskapsåret medfört att 7,5 Mkr (-5,9), netto efter skatt, i valutakursvinst förts direkt mot eget kapital. Samtidigt omrubricerades ett antal lån till dotterföretag till att utgöra nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Omrubriceringen medförde att valutaförluster om -2,7 Mkr (-0,5) netto efter skatt förts direkt mot eget kapital.

Finansverksamheten för koncernen i form av risk- och valutahantering samt upplåning sköts centralt av moderbolaget i Skinnskatteberg. Koncernens finanspolicy utgör ramverket för såväl hantering av finansiella risker som för finansiella aktiviteter i allmänhet. För hantering av betalningar och likvida flöden finns för de nordiska bolagen ett koncernvalutasystem i Sverige, och för övriga europeiska bolag finns en cash-pool i EUR.

Kreditvärderingsinstitutet AAA Soliditet AB har behållit betyget AAA för Systemair AB för 15:e året i rad.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Systemair utsätts för operativa, finansiella och övriga risker i sin verksamhet. Exempel på operativa riskfaktorer är verksamhetens internationella karaktär, hög konkurrens och konjunkturkänslig byggbransch. De finansiella risker som Systemair identifierat i sin verksamhet omfattar valutarisk, belånings- och ränterisk, kredit- och likviditetsrisk. Övriga risker är skattemässiga underskottsavdrag. Systemairs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i not 2.

Finansiell översikt

Under de senaste tre åren har koncernens omsättningstillväxt i genomsnitt uppgått till 7 procent. Den genomsnittliga årliga rörelsemarginalen (EBIT) under samma period har uppgått till 11 procent. Koncernens målsättning är att soliditeten ska uppgå till minst 30 procent. Den genomsnittliga soliditeten för de senaste tre åren har uppgått till 43 procent. Av koncernens totala omsättning är 90 procent (91) till kunder utanför Sverige.

Ytterligare information om koncernens finansiella utveckling finns i den nyckeltals-sammanställning som finns efter noterna till resultat- och balansrapporterna.

Framtidsutsikter

På de flesta marknader är Systemair fortfarande en relativt liten aktör och vi ser goda möjligheter att, med vår breda produktportfölj och goda leveransförmåga, kunna ta betydande marknadsandelar. De produkter som tillkommit genom företagsförvärv tillsammans med vår aktiva produktutveckling hjälper oss också att växa. Vi har också på ett antal marknader förstärkt säljorganisationerna genom att anställa fler försäljningsingenjörer.

De sista månaderna av räkenskapsåret kunde en svag återhämtning noteras bland annat i Ryssland. Under året har vi i oförändrad omfattning fortsatt med produktutveckling och marknadsbearbetning, något som kommer att stärka oss långsiktigt. Vi ser med tillförsikt på det kommande året och bedömer att tillväxten kommer tillbaka vilket därmed ger ytterligare förbättrad lönsamhet.

Säsongs effekter

Verksamheten inom Systemair påverkas av säsongsmissiga svängningar till följd av kall väderlek. En högre aktivitet råder normalt under hösten till följd av att många byggnationer slutförs innan vintern. Under årets kallare perioder ökar också efterfrågan på värmeprodukter. Normalt är det andra kvartalet, augusti till oktober, det försäljningsmässigt starkaste för Systemair.

Under räkenskapsåret 2009/10 fick den kalla och snörika vintern svagt negativ effekt på försäljningen eftersom både leveranser och byggnationer försvårades. Samtidigt ökade försäljningen av värmeprodukter.

Finansiella mål

Styrelsen för Systemair fastställde i april 2007 tre finansiella måltal samt en utdelningspolicy.

Försäljningstillväxt	>12%	Över en konjunkturcykel, både organisk och förvärvad
EBIT	>10%	Över en konjunkturcykel
Soliditet	>30%	
Utdelning	Ca 30% av resultat efter skatt	

Förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla för tiden från och med nästa årsstämma föreslås utformas enligt följande:

Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i företaget.

Ersättningssystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som t.ex. förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram beslutade av årsstämman förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens.

Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och ska ha ett fastställt tak som i det normala fallet uppgår till två månadslöner.

Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd. Pensionsinbetalningar ska baseras på marknadsmässiga villkor för branschen i respektive land och baseras på den fasta lönen.

Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Produktutveckling

Systemair har valt en strategi där en av grundpelarna är produktutveckling och bolaget strävar efter att ligga i framkant vad gäller teknisk nivå och design på sina produkter. Ett huvudområde är utveckling av energieffektiva ventilationsprodukter med lång livslängd.

Produktutveckling sker i huvudsak vid de större tillverkande enheterna. Produktutvecklingsorganisationen omfattar ett 80-tal anställda varav den största utvecklingsenheten finns i Skinnskatteberg med ett 20-tal anställda. I koncernen finns fem utvecklingscentra med utrustning för mätning av ventilationsprodukter enligt standardiserade mätmetoder. Laboratorierna är belägna i Sverige, Tyskland, Kanada, Slovakien och

Femårsöversikt	2009/10	2008/09	2007/08	2006/07	2005/06
Nettoomsättning	3 219	3 333	3 092	2 664	2 321
EBIT	275	341	403	329	253
Rörelsemarginal	8,5%	10,2%	13,0%	12,4%	10,9%
Soliditet	49%	43%	37%	34%	46%
Avkastning på sysselsatt kapital	15%	21%	26%	27%	25%
Medeltalet anställda	2 013	1 925	1 786	1 471	1 288



Sex Topvex energiåtervinningsaggregat är installerade i ett handikappcenter i Duisburg, Tyskland. På bilden syns Elke Herget, säljare för Systemair i Tyskland, med en representant för byggkonsultföretaget.

Slovenien. Laboratoriet i Skinnskatteberg är ett av Europas modernaste för mätning av ventilationsprodukter.

Marknaden har visat ett ökande intresse för energioptimering och våra nya lågenergi-fläktar med avancerade EC-motorer passar väl in. Fläktarna är tystare, har högre verkningsgrad och förlustfri varvtalsreglering, egenskaper som ger halverad energianvändning jämfört med konventionella fläktar. Vi satsar intensivt på att utvidga sortimentet med EC-fläktar och har idag det bredaste urvalet på marknaden. Inom produktområdet för större centralaggregat sker utvecklingen framför allt inom styr- och reglersidan, för energioptimering. Det pågår också ett övergripande samordningsprojekt inom de olika produktionsenheterna för en enhetlig systemdesign.

Kvalitetssystem

Systemair AB är certifierat enligt ISO 9001 sedan 1993. Förutom Systemair AB är även dotterbolagen Systemair GmbH i Tyskland, Fantech Inc i Kanada, Veab Heat Tech i Hässleholm, Systemair-Koolclima i Spanien, Systemair i Slovenien, Imos-Systemair i Slovakien, Systemair i Malaysia samt Systemair i Danmark certifierade.

Miljöledningssystem

Systemair lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Miljöfrågorna och miljöarbetet är ett prioriterat område och vi har fokus på att ständigt förbättra metoder och arbetssätt för att minska miljöbelastningen.

Systemairs produktionsanläggningar i Sverige samt i Tyskland är certifierade enligt ISO 14001. Systemair anser att bolagets tillverkningsanläggningar och verksamheter uppfyller kraven i alla väsentliga miljölagar

och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av.

Moderbolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet. Verksamheten är C-klassificerad vilket innebär att Skinnskattebergs Kommun ansvarar för miljötillsynen.

Moderbolaget

Moderbolaget i Skinnskatteberg bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av ventilations- och värmeprodukter. Där finns också koncernens största utvecklingscenter samt koncernledningsfunktioner.

Omsättningen under räkenskapsåret uppgick till 821 Mkr (915) och resultatet efter finansnetto till 323 Mkr (157).

Arbetsstidsförkortningarna i Skinnskatteberg som infördes under våren och hösten 2009 har avslutats från och med januari 2010, vilket innebär att tjänstemän och kollektivanställda återgått till full arbetstid. Ingen personal har varslats om uppsägning under 2009.

Andelen försäljning och inköp i euro är fortsatt hög. Försäljningen från moderbolaget till dotterbolag i Europa sker huvudsakligen i euro.

Exportandelen från Skinnskatteberg uppgår till 64 procent (67) av försäljningen.

Exportandelen för Systemair ABs försäljning till dotterbolaget Frico AB är betydande. Justerat för den vidareexport som görs från Frico AB blir exportandelen 72 procent (77) från Skinnskatteberg.

Investeringarna i byggnader, tekniska anläggningar, inventarier och pågående nyanläggningar uppgår till cirka 7,5 Mkr (6,8). Investeringarna avser i huvudsak nya maskiner och verktyg.

Kassaflödet från den löpande verksamheten i moderbolaget uppgick till 55,2 Mkr (110,8).

De likvida medlen uppgick till 310,0 Mkr vid årets slut och till 309,1 Mkr vid årets början.

Balansräkningen uppvisar en starkt förbättrad soliditet på 43 procent (29).

Händelser efter bokslutsårets utgång

Förvärv av Rucon i Holland

I juni 2010 träffade Systemair avtal om förvärv av det holländska ventilationsbolaget Rucon. Bolaget är en väletablerad leverantör av ventilationsprodukter på den holländska marknaden sedan 40 år. Bolaget har 41 anställda och hade under 2009 en omsättning på 12 miljoner EUR. Bolagets huvudägare och verkställande direktör, Henk van der Zande, stannar kvar på sin position som VD. Tillträde är planerat till 1 augusti 2010.

Förvärv av VKV i Tjeckien

Systemair förvärvade i juni 2010 säljbolaget VKV med omgående tillträde. Bolaget är marknadsledande i Tjeckien inom produkter för luftdistribution. Bolaget hade under 2009 en omsättning på ca 30 Mkr och en rörelsemarginal på 15 %.

Förvärv av Poliplevro i Grekland

Systemair förvärvade i juni tillgångarna i den grekiska ventilationsdistributören Poliplevro SA. Poliplevro har drabbats hårt av den grekiska krisen och omsättningen har minskat kraftigt de senaste åren. Systemair ser dock en möjlighet att utöka försäljningen av det egna produktprogrammet på den grekiska marknaden med Poliplevros verksamhet som bas. Omsättningen det första verksamhetsåret förväntas uppgå till ca 10 Mkr.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Styrelsen föreslår att årsstämman den 26

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	-3 237 791 kr
Balanserad vinst	253 494 932 kr
Årets vinst	303 633 791 kr
	589 097 683 kr

augusti 2010 beslutar om en utdelning på 1,25 kr (0,75) per aktie, vilket totalt ger en utdelning om 65,0 Mkr (39,0) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Föreslagen utdelning motsvarar drygt 34 procent (16) av koncernens nettoresultat. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 52 000 000 stycken.

Bolagsstyrningsrapport

Systemair AB är ett svenskt publikt aktiebolag och bolagsstyrningen grundas därför på svenska regler och svensk lagstiftning, huvudsakligen den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq OMX Stockholm, regelverk för emittenter, Svensk Kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och andra relevanta regelverk. Bolagsstyrningsrapporten är en del av Förvaltningsberättelsen och är således granskad av bolagets revisor.

Tillämpning av Svensk Kod för bolagsstyrning

Systemair tillämpar svensk kod för bolagsstyrning med följande undantag: Stämman har utsett en valberedning som består av tre av de röstmässigt största ägarna. Ordförande i valberedningen är bolagets huvudägare Gerald Engström som via helägda bolaget Färna Invest AB äger 42,30 procent av aktierna i Systemair. Engström är även ledamot av styrelsen.

Den näst störste ägaren ebmpapst AB äger 21,27 procent och representeras i valberedningen av Gerhard Sturm. Koden anger att valberedningen ska vara oberoende från de största ägarna samt att styrelseledamot ej ska ingå i valberedningen. Här finns således ett avsteg från Koden, som motiveras med att sammansättningen är till bolagets och övriga aktieägares intresse och gagn.

Aktieägare

Bolagets aktie är sedan den 12 oktober 2007 noterad på Nasdaq OMX Stockholm, Mid Cap listan. Systemair AB hade per bokslutsdagen 4 399 aktieägare. Per 30 april 2010 uppgick totalt antal utestående aktier till 52 000 000 av ett och samma aktieslag. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 42,30 % av kapitalet och kontrolleras till 100 % av verkställande direktören Gerald Engström. Övriga större aktieägare är ebmpapst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebm-papst GmbH, Mulfingen, Tyskland, med 21,27 % samt Lannebo Fonder med 7,22 %. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1 SEK. Styrelsen känner inte till att några avtal föreligger som begränsar en aktieägars möjligheter att avyttra sina aktier.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar bland annat att bolagets verksamhet är att bedriva tillverkning och försäljning av ventilations- och värme produkter. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst

tre suppleanter. Därutöver har de fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Styrelsen ska ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län. Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant. Bolagets räkenskapsår ska vara 1 maj – 30 april.

För den kompletta bolagsordningen hänvisas till Systemairs hemsida: www.systemair.com

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Systemairs högsta beslutande organ. Den årliga ordinarie bolagsstämman, årsstämman, ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Kallelse ska ske i Post- och Inrikes tidningar samt i Svenska Dagbladet.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken fem vardagar före stämman och som anmält deltagande till Bolaget senast klockan 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman, har rätt att närvara och rösta enligt sitt totala innehav. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av ombud.

På årsstämman behandlas ett antal centrala ärenden, såsom utdelning, eventuella ändringar i bolagsordningen, revisorsval, ansvarsfrihet för styrelsen, ersättning till styrelse och revisor samt beslut om styrelsens sammansättning intill nästa årsstämma.

Årsstämman 2009

Vid den ordinarie årsstämman, den 3 september 2009, valdes Lars Hansson till ordförande. Det beslutades om omval av styrelseledamöterna Lars Hansson (ordförande), Elisabeth Westberg, Göran Robertsson, Jürgen Zilling och Gerald Engström. Styrelseordföranden Lars Hansson informerade om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till företagsledningen och för arbetet i ersättningsutskottet. Vidare höll verkställande direktören Gerald Engström ett anförande om Systemairs verksamhet under räkenskapsåret 2008/09. Ansvarige revisorn Thomas Forslund föredrog delar ur revisionsberättelsen. Stämman beslutade:

– att styrelsearvodet ska vara oförändrat och utgå med 350 000 kr till ordföranden och med 175 000 kr till envar ledamot som inte är anställd i bolaget. Till respektive

arbetstagarrepresentant ska utgå 25 000 kr – att till det nyinrättade revisionsutskottet ska utgå ett arvode om totalt 50 000 kr – att aktieutdelning ska utgå med 0,75 kr – att valberedningen ska bestå av representanter för tre av de största ägarna (tidigare två) samt styrelsens ordförande – att fram till årsstämman 2010 ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget.

Protokoll från årsstämman 2009 finns på www.systemair.com

Valberedning

Vid årsstämman 2009 beslutades att bolaget ska ha en valberedning bestående av representanter för tre (tidigare två) av de röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande. Valberedningen ska lämna förslag till val av ordförande vid stämman, styrelse och styrelseordförande, val av revisorer i samråd med revisionsutskottet, förslag till arvode till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för kommittéarbete liksom förslag till arvode till revisorerna. Förslagen ska presenteras vid årsstämman.

Valberedningen inför årsstämman 2010 består av:

Lars Hansson (styrelsens ordförande), Gerald Engström (representerar Färna Invest AB, ordförande i valberedningen) Gerhard Sturm (representerar ebmpapst AB) Peter Rönström (representerar Lannebo Fonder).

Valberedningen har haft två protokollförda möten. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen.

Styrelsens ledamöter

Styrelsen består för närvarande av sju personer, inklusive två arbetstagarrepresentanter. Systemair har inte fastställt någon direkt åldersgräns för ledamöterna och har ej heller fastställt någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. Bolagsordningen föreskriver att uppdragsperioden för de styrelseledamöter som utses av bolagsstämman upphör vid nästföljande årsstämma. De fackföreningar som representerar bolagets anställda har rätt att bestämma uppdragsperioden för de styrelseledamöter som är arbetstagarrepresentanter. Även om en sådan period inte får överstiga fyra år, kan en och samma person utses för ett



Årsstämma 2009 hölls i den nya aulan i Systemairs Expo i Skinnkatteberg

obegränsat antal efter varandra följande perioder. Styrelseledamöter som valts av aktieägarna kan när som helst entledigas från styrelseuppdraget genom beslut vid bolagsstämma. Styrelseledamot äger även rätt att när som helst frånträda sitt uppdrag.

Vakanta styrelseplatser kan endast tillsättas genom beslut vid bolagsstämma. Samtliga av stämman valda styrelseledamöter utom Gerald Engström, är oberoende i förhållande till Systemair. Andra ledande befattningshavare deltar vid behov i styrelsesammanträden som föredragande.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Styrelsen har även beslutat om instruktioner till den verkställande direktören.

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret. Vid styrelsemötena deltar även bolagets CFO som föredragande och sekreterare.

På styrelsens agenda finns ett antal fasta punkter som behandlas vid varje möte:

- **Affärsläget.** VD rapporterar om affärsläget i koncernen och väsentliga händelser för verksamheten behandlas
- **Ekonomisk rapportering.** VD och CFO rapporterar om resultatutvecklingen på koncernnivå samt för dotterbolagen. Avvikelser mot plan diskuteras och åtgärder beslutas. Likviditets-, valuta- och finansieringssituationen går igenom
- **Extern rapportering.** I förekommande fall i anslutning till respektive kvartals-

rapport, går styrelsen igenom det externa bokslutet före publicering. Kvartalsbokslutet publiceras enligt fastställd tidplan normalt på morgonen dagen efter styrelsemötet

- **Investeringar.** VD redogör för investeringsläget, enligt ramarna i fastställd instruktion. Investeringar överstigande 10 Mkr beslutas av styrelsen
- **Förvärv.** VD redogör för pågående förvärvsdiskussioner. Beslut fattas om förvärv när så är aktuellt
- **Organisation och personal.** Viktigare frågor rörande förändringar i moderbolaget eller dotterbolag behandlas.

Styrelsen får varje månad bolagets skriftliga rapportpaket över resultat och ställning konsoliderat på koncernnivå samt för samtliga dotterbolag. Vidare har verkställande direktören kontinuerlig kontakt med styrelsens ordförande. Under verksamhetsåret 2009/10 hade styrelsen 10 sammanträden samt ett konstituerande möte. Samtliga ledamöter har varit närvarande vid alla möten förutom två ledamöter som varit frånvarande en gång var. Vid mötet när årsbokslutet behandlades har bolagets revisor närvarat och då framlagt sin rapport och styrelsen har fått möjlighet att ställa frågor. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Ersättning utöver styrelsearvodet har utgått vid särskilda uppdrag under 2009/10. Styrelsens ersättning framgår av not 9. Vidare har styrelsen under året antagit: Finanspolicy, Insiderpolicy, IT policy, Informations-

policy och Uppförandepolicy.

På bolagets hemsida www.systemair.com redogörs för respektive policy.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Lars Hansson (ordf), Elisabeth Westberg och Göran Robertsson. Samtliga ledamöter har deltagit vid alla möten.

Utskottets uppgift är:

- att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön, pension, avgångsvederlag samt eventuella övriga ersättningsformer för bolagsledningen
- att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen
- att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Utskottets ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet och ska bestå av tre ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Styrelsens ordförande ska vara ordförande i utskottet. Utskottet har haft ett protokollfört möte.

Revisionsutskott

Styrelsen har under räkenskapsåret utsett ett revisionsutskott som består av styrelseledamöterna Elisabeth Westberg (ordf), Lars Hansson och Göran Robertsson. Tidigare har styrelsen i dess helhet fungerat som revisionsutskott.

	Styrelse- möten	Rev. utskott	Ers. komm.	Invald år	Bolag	Ägare
Antal möten	11	2	1			
Namn						
Lars Hansson ordf.	11	2	1	2006	Ober.	Ober.
Gerald Engström	11			1974	Ber.	Ber.
Göran Robertsson	10	2	1	2006	Ober.	Ober.
Kevin Rowland 1)				2002		
Knut Stålenhag 1)				2004		
Elisabeth Westberg	11	2	1	2006	Ober.	Ober.
Jürgen Zilling	10			2008	Ober.	Ober.

1) Arbetstagarrepresentanter

Utskottet har bland annat i uppgift att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering
- övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering
- hålla sig informerad om revisionen
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet
- biträda vid upprättandet av förslag till beslut om revisorsval

Utskottet har haft två protokollförda möten där bolagets CFO, Ekonomi- och administrationsdirektör samt revisor deltagit. Vid dessa möten har bland annat behandlats riskbedömning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Rapportering från utförda internrevisioner har lämnats. Mötena har protokollförts och avrapporterats på nästkommande styrelsemöte.

Koncernledning

Koncernens ledningsgrupp har bestått, utöver verkställande direktören, av Marknadsdirektör Svein Nilsen, Finansdirektör Glen Nilsson, Produktionsdirektör Mats Lund, Inköpsdirektör Taina Veittikoski, Ekonomi- och administrationsdirektör Anders Ulff, verkställande direktören i Frico AB Jonas Valentin och verkställande direktören i Systemair GmbH, Tyskland, Kurt Maurer.

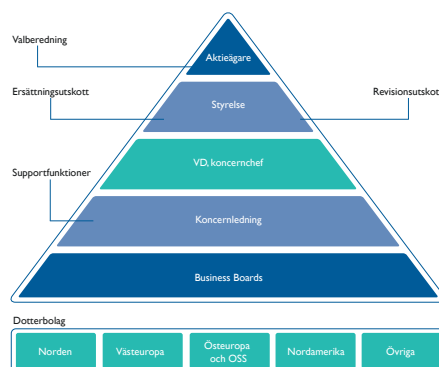
Koncernledningen har minst fyra möten per år för att gå igenom resultatet för koncernen och på dotterbolagsnivå, marknads- och affärsläget samt att besluta i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt. Ett möte per år är mer omfattande och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående samt att målsättningar på koncernnivå och bolagsnivå formuleras. Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningsper-

soner en viktig del i styrningen. För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns funktioner för koncernrapportering, finansiering, affärsutveckling, produktutveckling, produktion och IT.

Business Boards

Verksamheten i dotterbolagen styrs via så kallade Business Boards, som närmast kan beskrivas som dotterbolagens operativa styrelse. I denna ingår en eller två

personer från koncernledningen och/eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör. Business Board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall. Stark fokus ligger på att utveckla affärsverksamheten. Business Board sammanträder två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, om lagen så kräver i respektive land, en formell styrelse.



Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer

Årsstämman 2009 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Ersättningsystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som t ex förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade

av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och resp. befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till två månadslöner. Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 9.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktören Gerald Engström gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest 12 månader från bolagets sida och 6 månader från den anställdes. Inga avgångsvederlag har avtalats för den verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Pensioner

För verkställande direktören gäller särskild pensionsplan som framgår av not 9. Övriga ledande befattningshavare omfattas av pensionsplan enligt ITP. Under 2009/10 uppgick pensionskostnaderna för ledande befattningshavare till totalt 2,6 Mkr.

Revisorer

Huvudansvarig revisor är Thomas Forslund, Ernst & Young AB. Ernst & Young valdes till revisionsbolag vid årsstämman 2008, för tiden intill årsstämman 2012. Bolaget har inga revisorssuppleanter. Thomas Forslund är medlem i Far.

Kontorsadressen till Ernst & Young AB är Jakobsbergsgatan 24, 103 99 Stockholm.

Den externa revisionen är utförd enligt god svensk redovisningssed. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

Arbetet med koncernens revision följer en revisionsplan som delvis är anpassad efter bolagens storlek och utgör riktlinjer för revisors arbete i respektive bolag. Revisionsbolaget har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revisionen, vilka främst har avsett rådgivning i skatte- och redovisningsfrågor. Revisorerna har lämnat såväl muntliga som skriftliga rapporter till revisionsutskottet och styrelsen gällande såväl revisionsuppdraget som granskningen av den interna kontrollen.

Styrelsens rapport över intern kontroll för räkenskapsåret 2009/10 avseende den finansiella rapporteringen

Systemairs styrelse ansvarar för den interna kontrollen enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk Kod för bolagsstyrning. I Årsredovisningslagen finns krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet har en väsentlig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av rapporterade värden och bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i ramverket för intern kontroll, den så kallade COSO-modellen (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument för att skapa och vidmakthålla en väl fungerande kontrollmiljö av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland kan nämnas styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, finanspolicy och ekonomimanualer. Instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av moderbolagets controllerorganisation. Informationen finns tillgänglig på koncernens Intranet.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bola-

gets finansiella resultat och ställning. I syfte att minimera dessa risker finns styrande dokument etablerade beträffande redovisning, rutiner för bokslut och uppföljning. Samliga bolag i koncernen rapporterar fem arbetsdagar efter månadsens slut i ett gemensamt koncernkonsoliderings- och rapporterings-system, vilket bland annat innebär att avvikelser och eventuella fel snabbt kan fångas upp och rättas till. Styrelse och ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv, där jämförelser av resultat- och balansposter mot tidigare rapportering och budget är ett viktigt stöd. Verkställande direktören är ansvarig för att det genomförs oberoende och objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för internkontroll och riskhantering.

Den centrala controllerorganisationen ansvarar för att instruktioner och riktlinjer efterlevs. Koncernen omfattade på bokslutsdagen 63 dotterbolag som ägs direkt eller indirekt av moderbolaget Systemair AB. Dotterbolagen är juridiska enheter med egna fullständiga resultat- och balansräkningar. Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget där koncernkonsolidering samtidigt sker.

Centrala controllers har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal bolag som de löpande följer och analyserar. Genomgång av utfall mot planer och mål sker kontinuerligt tillsammans med representanter för de olika Business Boards.

Koncernen har för 40-talet dotterbolag ett gemensamt helintegrerat affärssystem som innebär att koncernledningen och respektive dotterbolag har ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning. För större beslut såsom förvärf, investeringar, väsentligare avtal etc. så finns tydliga beslutsordningar och beslutsprocesser.

Information och kommunikation

Systemair har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Verkställande direktören ansvarar för att all information som publiceras externt, såsom kvartalsrapporter, pressmeddelanden, presentationsmaterial i samband med analytikermöten etc är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisor har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är väsentliga för den finansiella rapporteringen samt

redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen.

Förutom årsbokslutet så granskar revisorn även halvårsbokslutet. Styrelsen erhåller månadsvis ett rapportpaket som bland annat omfattar fullständiga bokslut för varje dotterbolag samt konsoliderat för koncernen. Vidare ingår ett antal nyckeltal och jämförande parametrar, där periodens utfall ställs mot budget och utfall föregående år. Styrelsens arbetsordning reglerar vilka rapporter och vilken information av finansiell karaktär som löpande och till varje styrelsemöte ska presenteras.

Uppföljning

Styrelsens revisions- och ersättningsutskott samt företagsledningen följer upp efterlevnaden av antagna policies och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Koncernledning och Business Board medlemmar går månadsvis igenom resultatet för varje dotterbolag och diskuterar avvikelser mot plan med respektive dotterbolags verkställande direktör.

I de externa revisorernas uppgift ingår att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernförtagen. Revisorerna har löpande kontakt med revisionsutskottet och rapporterar även direkt till styrelsen.

Systemair präglas av enkelhet i juridisk och operativ struktur samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem. Under året har ett antal interna granskningar i dotterbolagen genomförts av controllerorganisationen och med hjälp av lokala revisorer. Detta arbete följer en standardiserad modell, där bl a olika betydelsefulla frågeställningar kopplade till interna riktlinjer och policies går igenom.

Arbetsformerna runt den interna granskningen vidareutvecklas och en årsplan för granskningsinsatserna finns.

Arbetet med att stärka den interna styrningen och kontrollen av Systemairs verksamhet och processer har under året utförts av projektgrupper, som löpande avrapporterar resultatet av sitt arbete till koncernledningen.

Frågan om inrättandet av en särskild granskningsfunktion, internrevision, omprövas löpande och styrelsen har för närvarande ej ansett det vara nödvändigt att inrätta en sådan.

Styrelsen



Från vänster: Lars Hansson, ordförande – Elisabeth Westberg, styrelseledamot – Knut Stålenhag, arbetstagarrepresentant – Gerald Engström, vd och koncernchef – Kevin Rowland, arbetstagarrepresentant – Jürgen Zilling, styrelseledamot – Göran Robertsson, styrelseledamot

Gerald Engström VD och Koncernchef

Utbildning: Gymnasieingenjör; ekonomistudier
Stockholms universitet
Tidigare: Bl a vd i Ziehl-ebm AB,
Innehav 30/4 -10: 21 997 752 (aktierna ägs av
Färna Invest)
Född: 1948
Invalid: 1974
Oberoende: Nej

Lars Hansson Styrelseordförande

Styrelseordförande i S-Group Holding AB,
Svenska Re AB och Styrelseledamot i Starkraft AB
Utbildning: Civilingenjör
Innehav 30/4 -10: 50 000 aktier
Född: 1942
Invalid: 2006
Oberoende: Ja

Elisabeth Westberg Styrelseledamot

Styrelseledamot i Swedfund International AB,
AB Fr Ramström och Ljusterö Vind e.f.
Utbildning: Fil kand
Tidigare: Bl a vice president Handelsbanken
Capital Markets
Innehav 30/4 -10: 25 000 aktier
Född: 1948
Invalid: 2006
Oberoende: Ja

Knut Stålenhag Arbetstagarrepresentant

Utbildning: El/Tele-utbildning
Nuvarande tjänst: Montör
Innehav 30/4 -10: -
Född: 1962
Invalid: 2004

Göran Robertsson Styrelseledamot

Styrelseordförande i IUC Installatörernas Utbildn.
centrum och i Eurovent Certification Company
Utbildning: Ingenjörsexamen samt Ledarskap IFL
Tidigare: Bl a vd i Stifab Farex AB
Innehav 30/4 -10: 15 000 aktier
Född: 1943
Invalid: 2006
Oberoende: Ja

Jürgen Zilling Styrelseledamot

Försäljningschef Ziehl-Abegg, Kuenzelsau 1967-
1980. Vice President Sales & Marketing ebm,
Mulfingen 1980-2002
Innehav 30/4 -10: 10 000 aktier
Född: 1938
Invalid: 2008
Oberoende: Ja

Kevin Rowland Arbetstagarrepresentant

Utbildning: BA History, La Salle Univ., Philadelphia, USA
Personaladm, Org.utveckling, Göteborgs univ.
Nuvarande tjänst: Driftansvarig/IT
Innehav 30/4 -10: 500 aktier
Född: 1954
Invalid: 2002

Koncernledningen



Fr. vänster: Svein Nilsen, Taina Veittikoski, Kurt Maurer, Mats Lund, Gerald Engström, Anders Ulf, Glen Nilsson, Jonas Valentin

Gerald Engström/VD och Koncernchef

Utbildning: Gymnasieingenjör; ekonomistudier Stockholms universitet

Tidigare: Bl a vd i Ziehl-ebm AB

Innehav: 21 997 752 (aktierna ägs av Färna Invest)

Född: 1948

Anställd i nuv. befattning: 1986

Svein Nilsen/Försäljnings- och marknadsdirektör

Utbildning: Ingenjör VVS-teknik, Trondheims Tekniska Högskola

Tidigare: VD Pyrox Jolin, Trondheim Norge (förvärvades 1988)

Innehav: 120 000

Född: 1947

Anställd i nuv. befattning: 2000

Glen Nilsson/Finansdirektör

Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet

Tidigare: Ekonomidirektör Transwede Airways AB, Adm. chef ICA Detaljhandel AB

Innehav: 95 000

Född: 1952

Anställd i nuv. befattning: 1999

Mats Lund/Produktionsdirektör

Utbildning: Dataprogrammering, IT-studier

Tidigare: Dataprogrammerare ASEA

Innehav: 120 000

Född: 1957

Anställd i nuv. befattning: 2003

Taina Veittikoski/Inköps- och logistikdirektör

Utbildning: Marknadsekonom DIHM

Tidigare: Logistikdirektör och Affärsutvecklare Systemairkoncernen, VD Systemair Portugal och Italien.

Innehav: 10 000

Född: 1965

Anställd i nuv. befattning: 2009

Anders Ulf/Ekonomi- och administrativ direktör

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen Uppsala universitet

Tidigare: Revisor och konsult Ernst & Young, koncernekonomichef Systemair.

Innehav: 60 600

Född: 1967

Anställd i nuv. befattning: 2009

Jonas Valentin/VD Frico AB

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekn. högskola

Tidigare befattningar: Produkt- och KAM-ansv. Frico AB; Project man, Volvo och Saab

Innehav: 85 000

Född: 1958

Anställd i nuv. befattning: 2001

Kurt Maurer/VD Systemair GmbH, Tyskland

Utbildning: Fachhochschule Heilbronn

Tidigare: Teknisk direktör Lti Lüftungstechnik; Produktutveckling, Rosenberg; Produktutveckling Ebm-Papst

Innehav: 92 200

Född: 1959

Anställd i nuv. befattning: 1998

Koncernens resultatrappport

Mkr, 1 maj-30 april	Not	2009/10	2008/09
Nettomsättning	3	3 218,6	3 333,1
Kostnad för sålda varor	4	-2 001,6	-2 089,1
Bruttoresultat		1 217,0	1 244,0
Övriga rörelseintäkter	7	39,8	84,1
Försäljningskostnader	4	-749,2	-718,9
Administrationskostnader	4,5	-196,4	-204,2
Övriga rörelsekostnader	8	-36,5	-64,0
Rörelseresultat	4, 6, 9, 10	274,7	341,0
Finansiella intäkter	11	8,4	5,7
Finansiella kostnader	12	-40,1	-45,4
Resultat efter finansiella poster		243,0	301,3
Skatt	13	-51,5	-63,7
Årets resultat		191,5	237,6
Hänförligt till:			
<i>Moderbolagets aktieägare</i>		190,5	235,5
<i>Minoritetsintresse</i>		1,0	2,1
Resultat per aktie före utspädning	35	3,66	4,53
Resultat per aktie efter utspädning	35	3,66	4,53
Genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning ¹⁾		52 000 000	52 000 000
Genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning ¹⁾		52 000 000	52 000 000

Koncernens rapport över totalresultatet

	2009/10	2008/09
Periodens resultat	191,5	237,6
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser; utlandsverksamheter	-51,2	91,0
Säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet, netto efter skatt	7,5	-8,2
Förändring verkligt värde, värdepapper tillgängliga till försäljning	15,0	-9,1
Realisering värdepapper tillgängliga till försäljning	5,0	-
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-23,7	73,7
Summa totalresultat för perioden	167,8	311,3
Hänförligt till:		
<i>Moderbolagets aktieägare</i>	168,5	307,0
<i>Minoritetsintresse</i>	-0,7	4,3

1) Bolaget har ställt ut 223 500 teckningsoptioner till anställda inom koncernen. Genomsnittskursen för aktien under perioden understiger lösenkursen för teckningsoptionerna varför någon utspädningseffekt ej har beaktats. Antalet utestående aktier vid rapportperiodens utgång uppgick till 52 000 000 st.

Koncernens balansrapport

Mkr, 30 april	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Goodwill		204,0	166,1
Övriga immateriella tillgångar		37,2	7,1
		241,2	173,2
Materiella anläggningstillgångar	14		
Byggnader och mark		531,8	482,6
Maskiner och andra tekniska anläggningar		134,7	146,9
Inventarier och verktyg		67,0	69,1
Pågående nyanläggningar		6,9	44,3
		740,4	742,9
Finansiella och övriga anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	6,3	4,5
Andelar i intresseföretag	28	0,1	0,1
Uppskjuten skattefordran	13	75,9	63,0
Andra långfristiga fordringar	16	11,2	6,8
		93,5	74,4
Summa anläggningstillgångar		1 075,1	990,5
Omsättningstillgångar			
Varulager	18		
Råvaror och förnödenheter		206,6	200,8
Varor under tillverkning		19,4	23,1
Färdiga varor		284,2	333,8
		510,2	557,7
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	653,8	676,4
Övriga fordringar		29,8	46,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	28,8	27,5
Övriga kortfristiga placeringar		1,6	3,4
		714,0	753,5
Kassa och bank		85,9	99,7
Summa omsättningstillgångar		1 310,1	1 410,9
SUMMA TILLGÅNGAR		2 385,2	2 401,4

Mkr, 30 april	Not	2010	2009
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20	52,0	52,0
Övrigt tillskjutet kapital		2,2	2,2
Andra reserver		39,6	61,6
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		1 057,8	906,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 151,6	1 022,1
Minoritetsintresse		16,1	18,5
Summa eget kapital		1 167,7	1 040,6
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	21	295,8	314,5
Avsättningar för pensioner	25	15,0	13,9
Avsättningar för uppskjuten skatteskuld	13	60,8	55,2
Övriga avsättningar		10,5	10,9
Summa långfristiga skulder		382,1	394,5
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	21	367,0	486,8
Leverantörsskulder		244,0	240,1
Skatteskulder		37,6	46,8
Övriga skulder		41,6	51,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	145,2	140,8
Summa kortfristiga skulder		835,4	966,3
Summa skulder		1 217,5	1 360,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 385,2	2 401,4
Ställda säkerheter	31	364,6	421,9
Ansvarsförbindelser	32	30,7	27,1

Förändring av eget kapital – Koncernen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare							Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Verkligt värde reserv	Balanse-rade vinst-medel inkl. årets resultat	Hänförligt till minori-teten	
Eget kapital 30 april 2008	52,0	2,2	-	1,0	-10,9	748,8	15,3	808,4
Utdelning i dotterbolag till minoritetsägare							-3,7	-3,7
Förvärv av minoritetsandelar							2,6	2,6
Utdelningar						-78,0		-78,0
Årets resultat						235,5	2,1	237,6
Övrigt totalresultat			-5,9	86,5	-9,1		2,2	73,7
Eget kapital 30 april 2009	52,0	2,2	-5,9	87,5	-20,0	906,3	18,5	1 040,6
Utdelning i dotterbolag till minoritetsägare							-1,7	-1,7
Utdelningar						-39,0		-39,0
Årets resultat						190,5	1,0	191,5
Övrigt totalresultat			7,5	-49,5	20,0		-1,7	-23,7
Eget kapital 30 april 2010	52,0	2,2	1,6	38,0	0,0	1 057,8	16,1	1 167,7

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj-30 april	Not	2009/10	2008/09
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		274,7	341,0
Erhållen ränta		5,6	5,6
Erlagd ränta		-15,2	-36,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	33	85,6	73,3
Betald skatt		-76,8	-76,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		273,9	307,7
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		53,3	3,1
Kortfristiga fordringar		34,8	32,3
Leverantörsskulder		-3,1	-47,3
Kortfristiga skulder		-2,4	1,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		356,5	297,0
Investeringsverksamhet			
Förvärv av dotterföretag	29	-105,0	-44,2
Förvärv av underskottsbolag		-	-8,8
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-0,2	-5,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-124,1	-110,0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		11,1	8,1
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-4,0	-5,0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		3,6	-
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-218,6	-165,5
Finansieringsverksamhet			
Upptagna lån		125,6	43,4
Amortering av lån		-228,7	-130,8
Utdelning till aktieägare		-40,7	-81,7
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-143,8	-169,1
Ökning/Minskning av likvida medel		-5,9	-37,6
Likvida medel vid årets början		99,7	117,1
Kursdifferens i likvida medel		-7,9	20,2
Likvida medel vid årets slut		85,9	99,7

Moderbolagets resultaträkning

Mkr, 1 maj-30 april	Not	2009/10	2008/09
Nettoomsättning	3	820,7	914,5
Kostnad för sålda varor		-590,0	-654,5
Bruttoresultat		230,7	260,0
Övriga rörelseintäkter	7	16,1	52,4
Försäljningskostnader		-121,5	-129,2
Administrationskostnader	5, 6	-61,7	-67,8
Övriga rörelsekostnader	8	-9,8	-40,5
Rörelseresultat	9, 10	53,8	74,9
Resultat från andelar i koncernföretag	26	254,2	119,5
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	35,3	32,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-20,7	-70,0
Resultat efter finansiella poster		322,6	156,8
Bokslutsdispositioner	23	-3,5	7,5
Resultat före skatt		319,1	164,3
Skatt på årets resultat	13	-15,5	-18,0
Årets resultat		303,6	146,3

Moderbolagets balansräkning

Mkr, 30 april	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Koncessioner		3,3	4,2
		3,3	4,2
Materiella anläggningstillgångar	14		
Byggnader och mark		58,9	63,4
Maskiner och andra tekniska anläggningar		34,5	42,2
Inventarier och verktyg		9,4	10,3
Pågående nyanläggningar		2,2	0,3
		105,0	116,2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	27	570,6	464,1
Fordringar hos koncernföretag	30	348,4	353,5
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	5,8	4,2
Uppskjuten skattefordran	13	0,9	-
Övriga långfristiga fordringar	16	0,9	-
		926,6	821,8
Summa anläggningstillgångar		1 034,9	942,2
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		44,4	47,0
Varor under tillverkning		3,8	2,8
Färdiga varor		55,4	72,8
		103,6	122,6
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	83,0	106,8
Fordringar hos koncernföretag		183,9	173,6
Övriga fordringar		3,2	13,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	7,7	6,6
		277,8	300,4
Kassa och bank		310,0	309,1
Summa omsättningstillgångar		691,4	732,1
SUMMA TILLGÅNGAR		1 726,3	1 674,3

Mkr, 30 april	Not	2010	2009
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	52,0	52,0
Reservfond		10,0	10,0
		62,0	62,0
Fritt eget kapital			
Överkursfond		35,2	35,2
Fond för verkligt värde		-3,2	-0,5
Balanserat resultat		253,5	150,3
Årets resultat		303,6	146,3
		589,1	331,3
Summa eget kapital		651,1	393,3
Obeskattade reserver	24	121,2	117,8
Avsättningar		1,1	1,0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	166,1	177,2
Uppskjuten skatteskuld	13	2,7	-
Skulder till koncernföretag		357,9	359,9
		526,7	537,1
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	21	247,1	388,8
Skulder till kreditinstitut	21	55,2	49,6
Leverantörsskulder		49,7	52,1
Skatteskulder		8,0	5,7
Skulder till koncernföretag		19,1	83,2
Övriga skulder		7,8	9,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	39,3	36,6
		426,2	625,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 726,3	1 674,3
Ställda säkerheter	31	225,1	225,1
Ansvarsförbindelser	32	188,0	182,6

Förändring av eget kapital – Moderbolaget

Mkr	Fritt eget kapital					Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Överkurs-fond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Eget kapital 30 april 2008	52,0	10,0	35,2	-	273,4	370,6
Lämnat koncernbidrag					-62,6	-62,6
Skatteeffekt lämnat koncernbidrag					17,5	17,5
Omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag utan planerad reglering				-0,7		-0,7
Skatteeffekt på omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag				0,2		0,2
Utdelning					-78,0	-78,0
Årets resultat					146,3	146,3
Eget kapital 30 april 2009	52,0	10,0	35,2	-0,5	296,6	393,3
Lämnat koncernbidrag					-5,6	-5,6
Skatteeffekt lämnat koncernbidrag					1,5	1,5
Omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag utan planerad reglering				-3,6		-3,6
Skatteeffekt på omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag				0,9		0,9
Utdelning					-39,0	-39,0
Årets resultat					303,6	303,6
Eget kapital 30 april 2010	52,0	10,0	35,2	-3,2	557,1	651,1

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj-30 april	Not	2009/10	2008/09
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		53,8	74,9
Erhållen ränta		16,5	32,4
Erlagd ränta		-13,5	-38,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m	33	33,8	-2,9
Betald inkomstskatt		-10,0	-11,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		80,6	54,7
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		19,0	10,0
Kortfristiga fordringar		21,3	-12,9
Leverantörsskulder		-66,7	59,9
Kortfristiga skulder		1,0	-0,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		55,2	110,8
Investeringsverksamhet			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-4,4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar, netto		-7,5	-6,8
Investeringar i koncernföretag	27	-106,4	-43,8
Försäljning av koncernföretag		-	-
Utdelning på aktier i dotterföretag		252,8	120,7
Lämnade koncernbidrag		-5,6	-62,6
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar, netto		-1,5	-5,0
Kassaflöde från investeringsverksamhet		131,8	-1,9
Finansieringsverksamhet			
Utdelning till aktieägare		-39,0	-78,0
Upptagna lån		45,0	77,8
Amortering av lån		-192,1	-50,0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-186,1	-50,2
Ökning/Minskning av likvida medel		0,9	58,7
Likvida medel vid årets början		309,1	250,4
Likvida medel vid årets slut		310,0	309,1

Notförteckning

	Sid.
Not 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper	59
Not 2 Risker och riskhantering	61
Not 3 Uppllysning för geografiska områden	62
Not 4 Kostnadsslagsindelning	62
Not 5 Arvoden till revisorer	63
Not 6 Leasing	63
Not 7 Övriga rörelseintäkter	63
Not 8 Övriga rörelsekostnader	63
Not 9 Anställda och personalkostnader	63-64
Not 10 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	65
Not 11 Finansiella intäkter	65
Not 12 Finansiella kostnader	65
Not 13 Skatt på årets resultat	65
Not 14 Immateriella och materiella anläggningstillgångar	66
Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav	67
Not 16 Andra långfristiga fordringar	67
Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	67
Not 18 Varulager	67
Not 19 Kundfordringar	67
Not 20 Aktiekapital och förslag på utdelning	67
Not 21 Upplåning och finansiella instrument	68
Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	69
Not 23 Bokslutsdispositioner; övriga	69
Not 24 Obeskattade reserver	69
Not 25 Avsättningar för pensioner	70
Not 26 Resultat från andelar i koncernföretag	70
Not 27 Andelar i koncernföretag	70-71
Not 28 Andelar i intresseföretag	71
Not 29 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv	72
Not 30 Fordringar hos koncernföretag	72
Not 31 Ställda säkerheter	72
Not 32 Ansvarsförbindelser	72
Not 33 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys	72
Not 34 Uppgifter om moderbolaget	72
Not 35 Resultat per aktie	73
Not 36 Transaktioner med närstående	73
Not 37 Händelser efter bokslutsårets utgång	73

Not I Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Systemair AB för det räkenskapsår som slutar den 30 april 2010 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering och kommer att föreläggas årsstämman 2010 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Skinnskatteberg, Sverige.

Grunder för upprättandet av redovisningen

Systemairs koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för Finansiella derivatinstrument och Finansiella tillgångar som kan säljas. Dessa tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i miljoner svenska kronor (Mkr). Med resultaträkning menas antingen koncernens resultatrapport eller moderbolagets resultaträkning.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Nedan redogörs för de nya och reviderade standarder och uttalanden som antagits av IASB och godkänts av EU med ikraftträdande under 2009/10 och som har haft en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapportering.

Införandet av IFRS 8 Rörelsesegment innebär att segmenstrapporteringen skall göras utifrån ett ledningsperspektiv, dvs med samma indelning och finansiella information som ledningen för bolaget använder. Införandet har inte påverkat koncernens segmentsrapportering i någon större omfattning. Systemairs högste verkställande beslutsfattare styr och leder verksamheten efter legala bolag. Antalet legala bolag inom Systemair uppgår till cirka 60 stycken och vi har därför enligt standarden lika många segment. Eftersom det blir alltför detaljerad information att presentera 60 segment föreslår standarden att man aggregerar dessa på lämplig nivå om det finns likartade ekonomiska egenskaper och att segmenten liknar varandra. Vi kan inte se hur en sådan sammanslagning, i maximalt 10 segment, skulle ske på ett sätt som gör att informationen blir meningsfull. Systemair har därför valt att aggregera samtliga segment till ett huvudsegment som benämns Ventilation.

Ändring av IAS 1 Utformning av Finansiella rapporter har påverkat koncernens utformning av de finansiella rapporterna genom tillkomsten av rapporten för Totalresultatet och följdändringar i rapporten över förändringar i eget kapital. Systemair har dock valt att behålla samma benämningar som tidigare på övriga rapporter. Omräkning av jämförelsetal har ej gjorts, eftersom förändringarna endast påverkat presentationen.

Framtida redovisningsprinciper

Följande standarder och förändringar i standarder, gällande från den 1 maj 2010 eller senare, har inte tillämpats för 2009/10. Endast IAS 27 samt ändringar i IFRS 3 nedan förväntas medföra någon effekt på koncernredovisningen utöver utökade tilläggsupplysningar.

Ändringar i IFRS 3 medför ett antal förändringar i redovisningen av rörelseförvärv vilket kommer att påverka storleken på redovisad goodwill, rapporterat resultat i perioden som förvärvet genomförs samt framtida rapporterade resultat (från och med 2010/11).

Ändringar i IAS 27 medför att förändringar i ägarandelar i ett dotterbolag, där majoritetens ägaren inte tappar bestämmande inflytande, redovisas som eget kapital-transaktioner (från och med 2010/11).

IFRIC 16 Säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet innebär att endast risk visavi moderbolagets funktionella valuta kan hedgas. Definierar också att säkrad tillgång utgör ett belopp som inte överstiger redovisat värde i koncernredovisningen för nettotillgångar avseende utländsk enhet. De säkringsinstrument som Systemair har och använder sig av uppfyller redan kraven och IFRIC 16 har därmed ingen påverkan på bolagets finansiella rapportering.

Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna inom EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RFR 1.2 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Vid upprättandet av Moderbolagets finansiella rapporter har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2:2 (Redovisning för juridiska personer) tillämpats.

Koncernredovisning

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av röstberättigande aktier men kan även erhållas på annat sätt t.ex. genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Detta gäller även direkt förvärvade rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Minoritetsintresset är den del av resultatet och nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Minoritetens andel av resultatet ingår koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Investeringar i intresseföretag

Ett intressebolag är en enhet i vilken koncernen har betydande inflytande och som inte är ett joint venture. Ett betydande inflytande föreligger normalt vid ett aktieinnehav som represen-

terar mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Innehav i intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Den innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmäs sig goodwill och andra eventuella kvarvarande värdejusteringar vid förvärvet. Goodwill och andra värdejusteringar vid förvärvet beräknas på samma sätt som vid rörelseförvärv vilket beskrivs ovan. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar av intresseföretags resultat" koncernens andel av intresseföretagets redovisade resultat efter skatt, i förekommande fall justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av värdejusteringar. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Innehav i intresseföretag redovisas i moderbolagets balansräkning enligt anskaffningsvärdemetoden.

Omräkning av utländska verksamheter

En utländsk verksamhet är en verksamhet som bedrivs i en ekonomisk miljö som har en annan valuta (den funktionella valutan) än koncernens rapportvaluta, som är SEK. Tillgångar, inklusive goodwill och andra övervärden, och skulder i sådana verksamheter omräknas till rapportvalutan till balansdagens kurs. De utländska verksamheternas resultaträkningar omräknas med ett vägt genomsnitt av årets valutakurser. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas direkt i eget kapital. Vid avyttring av en utländsk självständig verksamhet redovisas de ackumulerade kursdifferenserna i resultaträkningen tillsammans med vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta värderas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i utländska valutor till den kurs som då gäller. Alla kursdifferenser påförs resultaträkningen med undantag för kursdifferenser på lån i utländsk valuta som tagits för att skydda nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt fordringar på dotterbolag för vilken reglering inte är planerad eller troilen inte kommer att ske inom överskådlig framtid. Kursdifferenser på sådana lån respektive fordringar redovisas i övrigt totalresultat under rubrikerna säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet respektive omräkningsdifferenser och omförs till resultaträkningen i samband med en eventuell framtida avyttring av den utländska verksamheten.

Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas till verkligt värde av erhållen ersättning eller den ersättning som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas då leverans har skett till kunden enligt gällande försäljningsvillkor. Nettoomsättning redovisas exklusive mervärdesskatt och netto efter rabatter.

Segmentsrapportering

Systemairs högste verkställande beslutsfattare styr och leder verksamheten efter legala bolag. Antalet legala bolag inom Systemair uppgår till cirka 60 stycken och vi har därför enligt standarden lika många segment. Eftersom det blir alltför detaljerad information att presentera 60 segment föreslår standarden att man aggregerar dessa på lämplig nivå om det finns likartade ekonomiska egenskaper och att segmenten liknar varandra. Vi kan inte se hur en sådan sammanslagning, i maximalt 10 segment, skulle ske på ett sätt som gör att informationen blir meningsfull. Systemair har därför valt att aggregera samtliga segment till ett huvudsegment som benämns Ventilation.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar med begränsad nyttjandeperiod Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden till bedömt restvärde. Mark och goodwill skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

• Koncessioner	5 år
• Byggnader	25-50 år
• Maskiner och tekniska anläggningar	3-7 år
• Inventarier och verktyg	3-5 år

Forskning och utveckling

Utvecklingsutgifter tas upp som en immateriell anläggningstillgång endast om följande kriterier är uppfylla: Det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Det bedöms tekniskt möjligt att genomföra projektet och koncernen bedöms ha de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. I anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången ingår förutom medarbetarkostnader och direkta inköp även andel av indirekta kostnader som kan hänföras till tillgången. Med beaktande av nyttjandeperioden sker avskrivning över 3-5 år. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppstår. Några utvecklingsprojekt som uppfyller ovanstående kriterier för aktivering bedöms ej föreligga per balansdagen.

Nedskrivningar

Löpande under året bedöms om det finns tillgångar som kan ha minskat i värde. Vid en sådan bedömning beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod samt för immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde.

Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baserad på riskfri ränta justerad för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassa-genererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för råvaror och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset vid normala förhållanden, med avdrag för kostnader som krävs för att genomföra försäljningen. Anskaffningsvärdet beräknas enligt aktuellt inköpspris. Avdrag har gjorts för inkurans med erforderligt belopp. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager elimineras i koncernredovisningen. Dessa elimineringar påverkar rörelseresultatet.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras i olika kategorier, beroende på avsikten med förvärvet av den finansiella tillgången. Klassificeringen bestäms vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen då de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödet upphör.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Tillgångarna värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa till belopp. Fordringarna har koppling till koncernens leveranser av varor och tjänster. Värdering görs till anskaffningsvärde. Fordringarna redovisas till det belopp varmed de förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar, som bedömts individuellt. I koncernen gäller generellt att kundfordringar som är förfallna mellan 180 och 360 dagar ska reserveras till 50 procent och de som varit förfallna längre tid än 360 dagar ska reserveras till 100 procent. Hänsyn ska dock tas till förekomst av kreditförsäkringar och liknande. Lånefordringar och kundfordringar har kort förväntad löptid, och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Investeringar som hålls till förfall

Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid och som kommer att innehas till förfall. De redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som antingen hänförs till denna kategori eller inte klassificerats i någon av de övriga kategorierna. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde för icke-monetära instrument som klassificerats som tillgångar redovisas i eget kapital. När instrument som klassificerats som tillgångar tillgängliga för försäljning avyttras eller då nedskrivningsbehov föreligger för dessa, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde till resultaträkningen.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Värdering görs löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

I denna kategori redovisas räntebärande och ej räntebärande finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål. Värdering görs till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga skulder har en återstående löptid överstigande ett år, medan skulder med kortare löptid redovisas som kortfristiga. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en förpliktelse (legal eller informell) på grund av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om koncernen räknar med att erhålla en gottgörelse motsvarande en avsättning som gjorts, till exempel genom ett försäkringsavtal, redovisas gottgörelsen som en tillgång i balansräkningen när det är i det närmaste säkert att gottgörelsen kommer att erhållas. Om effekten av tidsvärdet för den framtida betalningen bedöms som väsentlig fastställs avsättningens värde genom att den bedömda framtida utbetalningen nuvärdesberäknas med en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella värdering av tidsvärdet och de eventuella risker som hänförs till förpliktelsen. Den successiva ökning av det avsatta beloppet som nuvärdesberäkningen medför redovisas som en räntekostnad i resultaträkningen.

Ersättning till anställda

Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justering för ej resultatförda aktuariella vinster och förluster.

Koncernens förpliktelser avseende övriga förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Den innebär att förpliktelsen beräknas som nuvärdet av de beräknade framtida pensionsutbetalningarna. Den på så sätt beräknade förpliktelsen jämförs med verkligt värde på förvaltningstillgångar som tryggar utfästelsen. Skillnadsbeloppet redovisas som skuld/tillgång med beaktande av periodisering av aktuariella vinster och förluster. Beräkningen av de framtida utbetalningarna baseras på aktuariella antaganden som innefattar bl a antaganden om livslängd, framtida lönehöjningar, personalomsättning och faktorer som har betydelse för val av diskonteringsränta.

Ändringar i och avvikelser från de aktuariella antagandena leder normalt till aktuariella vinster eller förluster.

Aktuariella vinster och förluster redovisas inte så länge de ackumulerade vinsterna eller förlusterna understiger 10 procent av det högsta av förpliktelsemas nuvärde. Om den ackumulerade vinsten eller förlusten överstiger nämnda gränsvärden periodiseras överskjutande vinst eller förlust via resultaträkningen över kvarvarande förväntad genomsnittlig återstående anställningstid för de medarbetare som omfattas av planerna.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till netto av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

Aktierelaterade ersättningar

Avtal om aktierelaterade ersättningar finns ej inom koncernen.

Leasing

Leasingavtal, där alla risker och fördelar som förknippas med ägandet där i allt väsentligt inte faller på koncernen, klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingavgifter avseende dessa redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över avtalets löptid. Systemair har klassificerat samtliga nuvarande leasingavtal som operationella.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånetets löptid på basis av den redovisade skulden.

Inkomstskatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen då den avser resultaträkningens poster och direkt mot eget kapital då den underliggande transaktionen redovisas direkt i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Häri inkluderas även eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden, innebärande att uppskjuten skatt beräknas för på balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader; dvs. mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden. Uppskjuten skattefordran redovisas i balansräkningen även för ej utnyttjade underskottsavdrag.

Uppskjuten skatteskuld redovisas dock inte i balansräkningen för skattepliktiga temporära skillnader avseende goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller då den temporära skillnaden hänför sig till investeringar i dotterbolag och intresseföretag då koncernen har ett bestämmande inflytande över när återföringen av den temporära skillnaden skall ske och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras under överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller outnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringarna avräknas eller skulderna regleras, baserat på den skattesatsen (och den skattelagstiftning) som föreligger eller i praktiken föreligger på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredovisas i balansräkningen under förutsättning att skattebetalningen kommer att ske med nettobeloppet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

I koncernredovisningen har obeskattade reserver uppdelats i två delar; dels uppskjuten skatteskuld vilken redovisas som avsättning, dels en egen kapitalandel.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar in- och utbetalningar. Indirekt metod har använts för den löpande verksamheten. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Koncernen

har tidigare erhållit tre typer av statliga stöd, statliga bidrag, lån som kan efterskänkas och bidrag relaterade till tillgångar.
Moderbolaget har erhållit lönebidrag från Arbetsmarknadsverket om 0,4 Mkr (0,7). Lönebidraget har reducerat utbetalda löner inom respektive funktion.

Väsentliga uppskattningar och antaganden

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. De uppskattningar och antaganden som skulle innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernledningen genomför varje år en nedskrivningsprövning för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som redogjorts för ovan. Ett antal uppskattningar måste genomföras i denna prövning. Varken en minskning av antagen tillväxttakt eller en höjning av antagen diskonteringsränta med två procentenheter skulle medföra att något nedskrivningsbehov uppstår. För mer detaljerad information angående nedskrivningsprövning av goodwill se not 14.

Avsättningar för pensioner

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av avsättningar för pensioner. Nuvärdesberäkningen av posten bygger på aktuariella antaganden. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Beträffande pensionsförpliktelser baseras nuvärdesberäkningen på antaganden som redovisas i tillhörande not.

Uppskjuten skattefordran

Koncernens uppskjuten skattefordran är till största delen baserad på underskottsavdrag i dotterföretag. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömningar om dessa dotterföretags framtida intjäningsförmåga under den kommande treårsperioden och utifrån detta bedömt möjligheterna till framtida kvittning av vinster mot dessa förluster.

Not 2 Risker och riskhantering

Systemairs utveckling påverkas av ett stort antal faktorer. Nedanstående tabell beskriver de hypotetiska effekterna på Systemairs rörelseresultat 2009/10 då vissa faktorer förändras. Beräkningarna nedan är hypotetiska och skall inte tolkas som en indikator på att vissa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras eller, om de förändras, storleken på deras förändring. Verkliga förändringar och deras påverkan kan bli större eller mindre än vad som anges i nedanstående tabell. Dessutom är det troligt att faktiska förändringar kommer att påverka flera poster. Försiktighet bör därför iakttagas i tolkningen av känslighetsanalysen då förändringar i de olika posterna kan komma att ha motverkande effekt.

Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultat 2009/2010

Mkr	Rörelseresultat
+/- 5% i försäljningspriser	+/-161
+/- 5% i materialkostnader	+/-76
+/- 5% i försäljnings- och administrationskostnader	+/-47
+ 5% i valutakurs mellan SEK/EUR	+21
- 5% i valutakurs mellan SEK/EUR	-21
+ 5% i valutakurs mellan SEK/USD	+3
- 5% i valutakurs mellan SEK/USD	-3

Av tabellen framgår att en förändring av kursen på euro med +/-5 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 21 Mkr (19) för 2009/2010. Denna effekt motverkas till stor del av effekter på finansnettot genom kursvinster och kursförluster på upplåning i EUR.

Operationella risker

Konkurrens

Systemairs marknader är fragmenterade och konkurrensutsatta, innebärande att det finns ett större antal små, lokala företag och ett mindre antal större internationella företag som är aktiva på Systemairs marknader. Vissa av Systemairs nuvarande eller framtida konkurrenter kan ha större resurser än Systemair och kan komma att använda sig av dessa för att öka sina marknadsandelar genom aggressiva prissättningsstrategier. Detta kan leda till att Systemair tvingas sänka sina priser för att kunna konkurrera och inte förlora marknadsandelar. Om Systemair utsätts för ökad priskonkurrens eller förlorar marknadsandelar kan det få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Marknadsrisker

Systemairs produkter används såväl inom nybyggnation som i den så kallade ROT-sektorn. Byggbranschen har normalt uppvisat ett cykliskt mönster, främst inom nybyggnation, medan ROT-sektorn ofta minskat de cykliska mönstren. Branschens utveckling är i stor utsträckning påverkad av det allmänna ekonomiska läget, vilket i sin tur påverkas av exempelvis räntenivå, arbetslöshet, inflation, politiska beslut, skatter, aktiemarknadens utveckling och andra faktorer. Förändrade förutsättningar för byggbranschen kan vara svåra att förutsäga och en avmattning inom byggbranschen på Systemairs marknader skulle kunna leda till att efterfrågan på Bolagets produkter minskar och/eller till att priset på Bolagets produkter faller, vilket kan få negativa effekter på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. Systemairs försäljning är också utsatt för säsongsvariationer; då det oftast är lägre försäljning under juli och december.

Leverantörer

De två tyska fläktmotortillverkarna Ziehl-Abegg och ebm-papst är betydande leverantörer till Systemair. Vissa av Systemairs produkter är utvecklade tillsammans med dessa leverantörer varför Systemair till viss del är beroende av att dessa tillverkare även fortsättningsvis kan leverera motorer till Bolaget. Leveransproblem från endera av dessa leverantörer skulle därför kunna störa Systemairs produktion och leda till en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. En annan viktig komponent i Systemairs produkter är stål i form av plåt, varför Bolagets verksamhet i viss mån påverkas av fluktuationer i stålpriset och eventuella störningar i stålleveranser. Stålmarknaden är mycket konjunkturkänslig, bland annat beroende på en hög exponering gentemot bygg-, bil-, och energibranscherna. Efterfrågan på stålprodukter har ökat kraftigt under senare år med bland annat kraftigt tillväxt i Kina och därmed har även prisnivåerna stigit. Historiskt har prisökningar kunnat fördelas mellan de olika aktörerna, men det finns inga garantier för att så kommer att ske även framdeles. Om inte eventuella framtida prisökningar kan fördelas mellan marknadsaktörerna kan det få en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Varumärken

Systemairs varumärken är av stor betydelse för Bolagets verksamhet. Bland Bolagets viktigare varumärken återfinns bland annat Systemair, Frico, Fantech och VEAB. Systemair utvärderar kontinuerligt varumärkessituationen och registrerar respektive varumärke i de länder där de används i någon betydande omfattning. Bolaget kan dock inte garantera att dessa åtgärder är tillräckliga för att skydda Systemairs varumärken. Systemair kan inte heller garantera att Bolagets konkurrenter inte försöker använda dess varumärken vid marknadsföring av sina produkter eller på annat sätt gör intrång i dess immateriella rättigheter. Om Bolagets varumärken inte kan skyddas, oavsett orsak, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktionsanläggningar och distributionscentraler

Systemairs verksamhet är beroende av dess produktionsanläggningar och distributionscentraler. Om någon av dessa förstörs, stängs eller om utrustningen i anläggningarna blir allvarligt skadad, kan produktion och distribution av Systemairs produkter komma att försäras eller avbrytas under en viss tid. Ett omfattande och långvarigt driftstopp kan ha stor påverkan på Bolagets förmåga att producera eller distribuera de aktuella produkterna. Systemair har tecknat försäkringar mot egendomsskada och driftavbrott till de belopp som Bolaget anser vara tillräckliga, men trots detta kan det inte garanteras att hela Bolagets förlust kommer att ersättas vid eventuella skador. Skador på produktions- eller distributionsanläggningar kan därför få negativa effekter på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Företagsförvärv

Systemair har under en följd av år genomfört ett betydande antal företagsförvärv. De förvärvade företagen har integrerats med Systemairs övriga verksamhet. De förvärv som skett har ofta varit bolag som har haft operativa och finansiella problem, vilket fordrat betydande insatser från Systemair inte minst i form av ledningsresurser. Systemair har en fortsatt ambition att expandera genom förvärv och i framtiden kan ytterligare företag, som kompletterar eller utökar Bolagets verksamhet, komma att förvärfvas. Förvärv av företag kan medföra många olika operationella och finansiella risker. Dessa risker inkluderar, förutom mer eller mindre kända specifika bolagsrisker, att leverantörer, kunder eller nyckelpersoner beslutar sig för att lämna det förvärvade företaget. Det finns även risk för att integrationen av förvärvade bolag blir mer kostsam eller tar längre tid än förväntat och att beräknade synergieffekter inte uppnås som förväntat eller inte uppnås överhuvudtaget. Dessa risker och andra förvärvsrelaterade risker kan komma att ha negativ påverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

IT-infrastruktur

Systemair har en väl utbyggd IT-infrastruktur; där affärssystemet utgör den mest centrala delen, som är viktig för Systemairs förmåga att leverera produkter till sina kunder vid utsatt tid och för att hantera kundfordringar och lagemivåer. Svårigheter att underhålla, uppgradera och integrera dessa system kan leda till ett försämrat renommé bland kunder; öka rörelsens kostnader och minska lönsamheten. Dessutom är dessa system sårbara för bland annat elbrist, systemfel, datavirus och för fel på nätverken. Om IT-infrastrukturen havererar kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktsansvar

Systemairs kunder förväntar sig normalt ingående information om ventilationsprodukternas prestanda. Vid marknadsföring och försäljning tillhandahåller därför Systemair detaljerade produktspecifikationer och Bolaget genomför kontinuerliga tester i egna testanläggningar för att försäkra sig om att produkterna möter specifikationerna. Det kan dock inte uteslutas att produkter som Bolaget sålt inte motsvarar produktspecifikationerna, vilket kan få till följd att ersättningskrav riktas mot Bolaget. Vidare är Bolaget underkastat lagregler om produktansvar som kan, i händelse av person- eller sakskada, berättiga en skadelidande till ersättning från Bolaget. Bolaget har tecknat en global produktansvarsförsäkring, vilken bedöms av Bolaget kunna täcka eventuella skadeståndsanspråk. Detta kan dock inte garanteras. För det fall ersättningskrav med framgång riktas mot Bolaget som inte täcks av Bolagets försäkring, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Internationell affärsverksamhet

Systemair bedriver via dotterbolag eller representationskontor egen verksamhet i 38 länder; varav flera länder är under stark utveckling och omvandling mot marknadsekonomi. Bolaget är därmed utsatt för sådana risker som följer av internationell affärsverksamhet såsom handelspolitiska beslut i form av införande eller utökande av tullar på Bolagets marknader, vilket skulle väsentligt kunna störa Bolaget. Därutöver finns det skillnader i regelverk mellan olika länder; begränsat rättsligt skydd för immateriella rättigheter i vissa länder; olika redovisningsstandarder och skattesystem, skiftande betalningsvillkor mellan olika länder och risk för politisk instabilitet. Systemair har en betydande försäljning till bland annat Ryssland, som är en av Systemairs enskilt största exportmarknader. Systemair planerar på sikt att utöka denna verksamhet då Bolaget bedömer att det på längre sikt finns fortsatt goda möjligheter för försäljningstillväxt i Ryssland. De politiska spänningarna i samhällsutvecklingen och osäkerheten i det juridiska systemet liksom handelspolitisk osäkerhet innebär att förutsättningarna på den ryska marknaden kan förändras snabbt liksom att Systemairs tillgångar i landet kan bli osäkra. Var och en av ovanstående risker skulle kunna få negativ inverkan på Systemairs verksamhet,

resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker

Systemairkoncernen utsätts för finansiella risker genom sin internationella verksamhet och genom sin lånefinansiering. Finansiell risk uppkommer vid förändringar i valutakurser och rän- tor som resulterar i variationer i koncernens kassaflöden och när krediter skall omförhandlas. Finansiell risk inbegriper även risken att en motpart inte infriar sina åtaganden. Riskhanteringen inom koncernen syftar till att begränsa de negativa effekterna som kan uppkomma på koncernens resultat och kassaflöde. Kontroll och uppföljning sker löpande av den centrala finansfunktionen men återfinns även i de större dotterbolagen.

Valutarisk – transaktionsexponering

Vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i en annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Systemairs betydande internationella verksamhet innebär en omfattande försäljning i olika valutor och därmed va- luta riskexponering. Valutarisken är främst gentemot EUR och USD, vilka delvis säkrats enligt Systemairs valutapolicy. Systemair tillämpar inte säkringsredovisning.

Svenska koncernbolags fakturering har under 2009/10 skett till 37 procent (34) i SEK, till 48 procent (49) i EUR, till 5 procent (7) i USD och till 10 procent (10) i övriga valutor.

Ärligen görs en uppskattning av det framtida nettoinflödet av EUR som normalt termins- säkras till 50 procent. Kontrakten sträcker sig maximalt 18 månader framåt. Vid bokslutstid- punkten hade eurokontrakten ett sammanlagt värde av 194 Mkr (213). Några utestående USD-kontrakt fanns ej på balansdagen.

Valutarisk – omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår vid konsolideringen då de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor. Systemair tillämpar den så kallade dagskursmeto- den, innebärande att tillgångar, skulder och eget kapital har omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att resultaträkningarna omräknas till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till eget kapital. Systemair har valt att delvis valutakurssäkra omräkningsexponeringen. Detta kan få till följd att valuta- kurseffekter uppkommer som påverkar Koncernens egna kapital.

Värdet av utländska nettotillgångar på balansdagen uppgick till 603 Mkr (589). Större nettotillgångar utgörs av 244 Mkr (257) i EUR, 81 Mkr (74) i NOK, 54 Mkr (47) i LTL, 52 Mkr (50) i CAD, 34 Mkr (44) i USD och -30 Mkr (-37) i GBP.

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som så kallad omräkningsdifferens vilken uppgick till -50,5 Mkr (91,0).

Belånings- och ränterisk

Systemair avser att även fortsättningsvis finansiera viss del av verksamheten genom att ta upp lån från kreditinstitut. Låneavtal innehåller villkor med sedvanliga restriktioner, så kallade cove- nants. Denna belåning innebär vissa risker för Bolagets aktieägare. Bland annat kan Systemair, vid kraftigt förändrade omständigheter på Bolagets marknader, få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalning och amortering.

Kredit- och likviditetsrisk

Kreditrisk avser risken att motpart till Systemair inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till en förlust för Bolaget. Kreditbedömningen görs med ledning av den kunskap som Bolagets ledning har om kunden samt vid behov med hjälp av kreditprövningsföretag. Varje kund har också en kreditgräns och för överskridande av denna fordras att en ny kre- ditprövning görs. Likviditetsrisk avser risken för att Bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden eller har minskad möjlighet att bedriva verksam- heten på ett effektivt sätt. Likviditeten påverkas i stor grad av krediter till kunder och krediter från leverantörer. I takt med att Systemairs verksamhet expanderat på nya marknader med varierande betalningskultur har kreditiderna ökat något. Detta har medfört en ökad kostnad för kapitalbindning samt en större risk för kreditförluster och därmed en större risk för negativ inverkan på Bolagets likviditet och resultat.

Underskottsavdrag

Systemair har skattemässiga underskottsavdrag, vilka främst tillkommit genom förvärv av bolag där underskott har funnits från bedriven verksamhet, men även i löpande verksamhet i främst nystartade bolag. Om Systemairs verksamhet framledes inte skulle lyckas generera tillräckliga skattepliktiga överskott kan Bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar bli föremål för nedskrivning. Skattefordringar kan också komma att bli föremål för nedskrivningar för de fall skattemyndigheterna anser att underskotten inte kan utnyttjas helt eller delvis. Om inte Bola- get kan utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen fullt ut kan detta komma att påverka Bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

Not 3 Upplysning för geografiska områden

Koncernens verksamhet indelas geografiskt huvudsakligen i Norden, Väst Europa (exklude- rat Norden), Östeuropa och OSS, Nordamerika och Övriga marknader Region Norden omfattar länderna Danmark, Finland, Island, Norge, Sverige och Åland. I region Väst Europa ingår Belgien, Cypern, Frankrike, Färöarna, Grekland, Irland, Italien, Nederländerna, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike. Region Östeuropa inklusive OSS består av Albanien, Armenien, Azerbajdzjan, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kirgizistan, Kosovo, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Montenegro, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tjeckien, Turkmenistan, Ukraina, Ungern, Uzbekistan och Vitryssland. Nordamerika avser USA och Kanada. Övriga marknader avser Afghanistan, Algeriet, Angola, Argentina, Australien, Bahrain, Bangladesh, Barbados, Botswana, Brasilien, Brunei, Brittiska Jungfruöarna, Chile, Egypten, Filippinerna, För- enade Arabemiraten, Hong Kong, Indien, Indonesien, Irak, Iran, Israel, Japan, Jordanien, Kenya, Kina, Kuwait, Libanon, Libyen, Malaysia, Mauritius, Marocko, Namibia, Nya Zeeland, Oman, Pakistan, Qatar, Saint Vincent och Grenadinerna, Saudiarabien, Singapore, Sudan, Swaziland, Sydafrika, Sydkorea, Syrien, Taiwan, Tadjikistan, Tanzania, Thailand, Tunisien, Turkiet, Uganda, Uruguay, Vietnam, Yemen, Zambia och Zimbabwe. Fördelning av försäljningsintäkter sker baserat på den geografiska marknad där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

I tabellen nedan redovisas extern nettoomsättning på Systemair tio största marknader base- rad på kundens hemvist. Systemairs största kund står för 2,0 procent av koncernens totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder:

Geografisk fördelning	Nettoomsättning		Anlägg.n.tillg. *)	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Koncernen				
Sverige	310,3	314,8	208,8	217,4
Norge	402,1	403,0	60,3	63,5
Danmark	107,9	105,7	77,4	88,4
Övriga Norden	60,1	86,9	1,4	1,7
Totalt Norden	880,4	910,4	347,9	371,0
Tyskland	232,8	218,1	92,0	102,7
Storbritannien	200,3	209,2	22,3	23,7
Frankrike	191,3	171,8	4,5	4,7
Italien	145,7	133,4	29,2	33,2
Portugal	117,3	85,0	6,8	8,2
Övriga Väst Europa	305,3	326,4	68,4	77,7
Totalt Väst Europa	1 192,7	1 143,9	223,2	250,2
Ryssland	208,5	328,9	-	-
Övriga Östeuropa inkl OSS	385,8	466,0	195,0	169,4
Totalt Östeuropa inkl OSS	594,3	794,9	195,0	169,4
USA	190,9	207,1	101,9	71,3
Övriga Nordamerika	75,4	60,6	32,3	28,6
Totalt Nordamerika	266,3	267,7	134,2	99,8
Övriga marknader	284,9	216,2	81,3	25,7
	3 218,6	3 333,1	981,5	916,1

*) Anläggningsstillgångar avser immateriella och materiella anläggningsstillgångar.

Av moderbolagets försäljning har 453,2 MSEK (459,2 Mkr) skett till andra koncernföretag och 2,8 Mkr (3,8 Mkr) till närstående företag (ebmpapst AB).

Fördelning per marknad	Moderbolaget	
	2009/10	2008/09
Nettoomsättning		
Norden	366,6	377,4
Väst Europa	206,8	191,9
Östeuropa inkl OSS	222,3	317,3
Nordamerika	6,5	5,7
Övriga marknader	18,5	22,2
	820,7	914,5

Not 4 Kostnadsslagsindelning

	Kostnad sålda varor	Försälj- nings- kostnader	Administ- rativa kostnader	Totalt
2009/10				
Materialkostnader	-1 527,0	-	-	-1 527,0
Personalkostnader	-313,6	-380,9	-117,8	-812,3
Avskrivningskostnader	-50,7	-24,7	-8,6	-84,0
Övriga kostnader	-110,3	-343,6	-70,0	-523,9
	-2 001,6	-749,3	-196,4	-2 947,3
2008/09				
Materialkostnader	-1 591,1	-	-	-1 591,1
Personalkostnader	-334,9	-344,8	-116,8	-796,5
Avskrivningskostnader	-47,1	-20,8	-8,6	-76,5
Övriga kostnader	-116,0	-353,3	-78,8	-548,1
	-2 089,1	-718,9	-204,2	-3 012,2

Kostnaden för produktutveckling uppgår till ca 55 Mkr under 2009/10 och 50 Mkr under 2008/09.

Not 5 Arvoden till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Revisionsuppdrag				
Ernst & Young	-2,3	-2,2	-0,9	-0,8
Övriga	-2,8	-2,2	-	-
	-5,1	-4,4	-0,9	-0,8
Andra uppdrag:				
Ernst & Young	-0,6	-0,9	-0,5	-0,5
Övriga	-0,2	-0,2	-	-
	-0,8	-1,1	-0,5	-0,5

Not 6 Leasing

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Bokförda leasingkostnader				
Operationell leasing	14,8	15,2	3,1	-

Operationell leasing avser främst hyresavtal för kontorsfastigheter samt leasing av förman-bilar för anställda.

Värdet av avtalade framtida leasingavgifter, avseende avtal där återstående löptid överstiger ett år, fördelar sig enligt följande i koncernen och moderbolaget;

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Operationell leasing – nominellt värde				
Förfaller till betalning inom 1 år	13,8	13,3	3,2	-
Förfaller till betalning inom år 2-5	22,8	29,6	1,3	-
Förfaller till betalning år 6-	0,0	2,6	-	-
	36,6	45,5	4,5	0,0

Koncernen har ingen finansiell leasing.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Kursvinster av rörelsekaraktär	16,8	69,1	-	31,9
Koncerninterna intäkter	-	-	14,1	20,2
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	4,8	3,1	0,6	-
Diverse övriga intäkter	18,2	11,9	1,4	0,3
	39,8	84,1	16,1	52,4

Not 8 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Kursförluster av rörelsekaraktär	-20,9	-48,8	-0,9	-25,3
Koncerninterna kostnader	-	-	-6,6	-15,1
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-1,7	-1,1	-	-
Diverse övriga kostnader	-13,9	-14,1	-2,3	-0,1
	-36,5	-64,0	-9,8	-40,5

Not 9 Anställda och personalkostnader

	2009/10		2008/09	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderbolaget	325	203	366	229
Dotterbolag i:				
Norden	361	292	392	323
Sverige	127	98	136	106
Danmark	116	101	134	120
Finland	9	7	9	7
Norge	109	86	113	90
Västeuropa	460	348	496	378
Belgien	3	2	3	2
England	91	68	89	64
Frankrike	34	28	38	30
Holland	12	9	11	8
Irland	4	4	5	5
Italien	37	23	47	32
Portugal	28	17	28	17
Schweiz	9	8	6	4
Spanien	50	45	74	66
Tyskland	178	133	179	136
Österrike	14	11	16	14
Östeuropa inkl OSS	405	269	367	242
Bulgarien	4	3	4	3
Estland	14	7	16	8
Lettland	7	5	9	6
Litauen	78	40	63	29
Polen	27	22	26	22
Rumänien	8	7	6	5
Ryssland	6	3	6	3
Slovakien	166	106	171	110
Slovenien	77	63	48	43
Tjeckien	11	6	11	6
Ukraina	3	3	3	3
Ungern	4	4	4	4
Nordamerika	204	133	185	119
Canada	132	74	128	75
USA	72	59	57	44
Övriga världen	258	232	119	100
Australien	4	3	3	2
Förenade Arabemiraten	11	9	8	7
Hong Kong	3	2	3	2
Indien	146	143	10	9
Kina	5	4	4	3
Malaysia	53	44	57	50
Singapore	11	9	12	10
Sydafrika	9	7	8	6
Turkiet	16	11	14	11
	2 013	1 477	1 925	1 391

Andelen kvinnor i styrelse och ledning, %	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Styrelse exklusive arbetstagarrepresentanter	-	-	20	20
Koncernledning	-	-	13	17
Företagsledningar	5	6	-	-

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Styrelse och VD				
Moderbolaget	3,1	2,8	1,4	1,3
Dotterbolag i Norden	7,8	7,8	2,2	2,1
Västeuropa	15,5	15,9	3,9	3,3
Östeuropa inkl OSS	7,5	7,3	1,6	1,8
Nordamerika	2,8	2,9	0,3	0,8
Övriga världen	6,3	6,6	0,5	0,5
Summa styrelse och VD	43,0	43,3	9,9	9,8

Kostnadsförda ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
2009/10					
Lars Hansson – Styrelsens ordförande	0,4	-	-	-	0,4
Elisabeth Westberg	0,2	-	-	-	0,2
Göran Robertsson	0,2	-	-	-	0,2
Jürgen Zilling	0,2	0,1	-	-	0,3
Verkställande direktör	2,2	-	-	0,4	2,6
Andra ledande befattningshavare *)	8,4	0,3	0,7	2,6	12,0
Summa	11,6	0,4	0,7	3,0	15,7
2008/09					
Lars Hansson – Styrelsens ordförande	0,3	-	-	-	0,3
Elisabeth Westberg	0,2	-	-	-	0,2
Göran Robertsson	0,2	-	-	-	0,2
Jürgen Zilling	0,2	-	-	-	0,2
Verkställande direktör	2,0	-	-	0,4	2,4
Andra ledande befattningshavare *)	4,7	0,1	0,2	1,7	6,7
Summa	7,6	0,1	0,2	2,1	10,0

*) Koncernledningen bestod under 2008/09 av fem personer förutom VD. Den första maj 2009 tillkom även Kurt Maurer samt Jonas Valentin.

Styrelsearvodet uppgick 2009/10 till 350 tkr för styrelsens ordförande och till 175 tkr för övriga ledamöter. Revisionsutskottets ledamöter har erhållit 50 tkr att fördela. Utöver ordinarie arvoden kan separat arvode utgå vid särskild uppdrag.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Övriga anställda				
Moderbolaget	120,9	129,2	48,7	53,8
Dotterbolag i Norden	164,4	172,7	32,0	32,3
Västeuropa	166,9	159,4	39,2	35,9
Östeuropa inkl OSS	58,1	53,2	15,0	14,4
Nordamerika	53,1	52,5	9,0	8,6
Övriga världen	19,2	13,1	1,9	1,1
Summa övriga anställda	582,6	580,1	145,8	146,1

Av de sociala kostnaderna i moderbolaget avsåg 10,5 Mkr (12,5) pensionskostnader; varav pensionskostnader för styrelse och VD utgjorde 0,4 Mkr (0,4). I övriga koncernföretag var pensionskostnaderna 13,8 Mkr (14,1), varav till styrelser och VD 1,4 Mkr (1,9).

Ersättningspolicy

Styrelsens ordförande och ledamöter erhåller ersättning enligt årsstämans beslut. Arvode till arbetstagarrepresentanter utgår med 25 tkr (25) per år.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén bestående av Lars Hansson, Elisabeth Westberg samt Göran Robertsson. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter samråd med ersättningskommittén.

Andra ledande befattningshavare utgörs förutom VD av Produktionsdirektör Mats Lund, Marknadsdirektör Svein Nilsen, Finansdirektör Glen Nilsson, Ekonomi- och administrationsdirektör Anders Ulf, Inköpsdirektör Taina Veittikoski, Kurt Maurer, VD Systemair Tyskland samt Jonas Valentin, VD Frico AB.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, tjänstebilsförmån samt pension. För VD och andra ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till mellan en till två extra månadslöner. Den rörliga ersättningen baseras normalt på förbättring inom respektive individs ansvar jämfört med föregående år, koncernens resultat efter finansnetto samt utfall av individuella utvecklingsplaner.

Pension

Pensionsålder för VD och övriga ledande befattningshavare är 65 år. För VD betalas en avgiftsbärande pensionsförsäkring uppgående till 0,4 Mkr (0,4). Pensionsförmåner för andra ledande befattningshavare erläggs inom ramen för den avtalsenliga kollektivplanen ITP samt alternativt ITP.

Avgångsvederlag

För verkställande direktören, Gerald Engström, gäller en uppsägningstid om 12 månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest 12 månader från bolagets sida och 6 månader från den anställda. Inga avgångsvederlag har avtalats om för den verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare. Avtal finns med VD:ar i dotterföretag om att förmåner skall utgå i 6-12 månader vid uppsägning från bolagets sida.

Sjukfrånvaro % av ordinarie arbetstid	Moderbolaget	
	2009/10	2008/09
Total sjukfrånvaro	4,6	5,1
Andelen långtidssjukfrånvaro	0,6	0,8
Sjukfrånvaro för kvinnor	7,0	7,1
Sjukfrånvaro för män	3,2	3,9
Anställda < 30 år	6,0	4,6
Anställda 30-49 år	4,4	5,2
Anställda > 49 år	4,4	5,2

Not 10 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4,5	0,7	0,9	0,2
Byggnader och markanläggningar	22,5	20,5	4,5	4,6
Maskiner och tekniska anläggningar	34,8	33,8	11,1	11,1
Inventarier och verktyg	26,7	25,9	3,7	3,0
	88,5	80,9	20,2	18,9
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion				
Kostnad för sålda varor	50,7	47,2	13,5	13,2
Försäljningskostnader	24,7	20,8	4,1	3,6
Administrationskostnader	8,6	8,6	2,6	2,1
Övriga rörelsekostnader	4,5	4,3	-	-
	88,5	80,9	20,2	18,9

Not 11 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Ränteutgifter externa	5,6	5,6	3,9	4,1
Ränteutgifter närstående företag	-	-	12,6	28,3
Netto valutakursförändring finansiella instrument	2,8	0,0	18,8	-
Övriga finansiella intäkter	-	0,1	-	-
	8,4	5,7	35,3	32,4

Not 12 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Räntekostnader externa	-15,8	-36,7	-9,2	-27,6
Räntekostnader närstående företag	-	-	-4,7	-11,6
Netto valutakursförändring finansiella instrument	-	-7,6	-	-21,7
Nedskrivning aktier i Repant AS	-15,1	-	-1,2	-9,1
Realisationsresultat finansiella instrument	-3,7	-	1,4	-
Värdeförändring finansiella instrument	-5,5	-	-5,5	-
Övriga finansiella kostnader	-	-1,1	-1,5	-
	-40,1	-45,4	-20,7	-70,0

På bokslutsdagen fanns utelöpande terminskontrakt inom koncernen i EUR. Det sammanlagda nettovärdet omräknat till SEK per balansdagens kurs var 194,1 Mkr; (213,2). Terminskontrakt fanns på balansdagen endast upptagna inom moderbolaget. Terminskontrakten har värderats till verkligt värde. Säkringsredovisning tillämpas ej. Värdeförändringar förs över resultaträkningen.

Not 13 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Aktuell skatt	-70,0	-61,7	-12,2	0,4
Skatteeffekt avseende koncernbidrag	-	-	-1,5	-18,4
Uppskjuten skatt	18,5	-2,0	-1,8	-
	-51,5	-63,7	-15,5	-18,0

Koncernens skattekostnad utgör 21,2 procent (21,1) av koncernens resultat före skatt.

Vid utgången av räkenskapsåret hade Systemairkoncernen uppskjutna skattefordringar om 3,0 Mkr (6,5) som ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Inga tidsbegränsningar i livslängd förekommer för de underskottsavdrag motsvarande de uppskjutna skattefordringar som aktiverats.

Avstämning av effektiv skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Resultat före skatt	243,0	301,3	319,1	164,3
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-63,9	-84,4	-84,0	-46,0
Effekt utländska skattesatser	0,5	8,0	-	-
Icke avdragsgilla kostnader	-5,0	-6,9	-0,6	-6,0
Icke skattepliktiga intäkter	3,5	1,3	0,4	-
Skatteeffekt ej aktiverade underskottsbidrag, netto	0,5	-	-	-
Justerad bedömning av framtida utnyttjande av underskottsavdrag	7,3	-0,8	-	-
Uppskjuten skatteintäkt hänförlig till vid förvärf ej aktiverade underskottsavdrag	-	18,8	-	-
Utdelningar från dotterbolag	-	-	66,9	33,8
Justeringar för skatter tidigare år	6,6	5,5	2,7	0,9
Övrigt	-1,0	-5,2	-0,9	-0,7
	-51,5	-63,7	-15,5	-18,0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Uppskjutna skattefordringar				
Materiella anläggningstillgångar	1,1	2,5	-	-
Varulager	11,9	10,2	-	-
Kortfristiga fordringar	5,6	2,1	0,9	-
Pensionsavsättningar	3,4	3,3	-	-
Underskottsavdrag	43,7	40,8	-	-
Övrigt	10,2	4,1	-	-
	75,9	63,0	0,9	-
Uppskjutna skatteskulder				
Materiella anläggningstillgångar	9,3	10,4	-	-
Varulager	0,1	-	-	-
Obeskattade reserver	49,0	42,9	-	-
Övrigt	2,4	1,9	2,7	-
	60,8	55,2	2,7	-

Not 14 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2009/10	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	166,1	9,7	659,1	423,3	246,3	44,3
Anskaffning via företagsförvärv	48,3	35,6	-	4,1	6,2	0,3
Årets anskaffning	-	0,2	41,9	24,6	26,6	31,0
Försäljning/Utrangering	-	-	-3,3	-12,1	-19,9	-
Omklassificering	-	-	58,1	1,8	4,7	-64,6
Omräkningsdifferens	-10,4	-0,7	-31,4	-16,3	-11,6	-4,1
	204,0	44,8	724,4	425,4	252,3	6,9
Akkumulerad avskrivning						
Vid årets början	-	-2,6	-170,8	-275,9	-177,2	-
Övertagna avskrivningar vid företagsförvärv	-	-0,8	-	-1,0	-4,3	-
Försäljning/Utrangering	-	-	1,2	10,7	15,6	-
Omklassificering	-	-	-	1,3	-1,3	-
Omräkningsdifferens	-	0,3	5,4	9,5	8,6	-
Årets avskrivning	-	-4,5	-22,5	-34,8	-26,7	-
	-	-7,6	-186,7	-290,2	-185,3	-
Akkumulerad nedskrivning						
Vid årets början	-	-	-5,8	-0,5	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-0,1	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
	-	-	-5,9	-0,5	-	-
Bokfört värde	204,0	37,2	531,8	134,7	67,0	6,9

Koncernen 2008/09	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	118,6	4,3	595,2	357,1	210,3	16,0
Anskaffning via företagsförvärv	-	-	0,2	1,6	2,4	-
Årets anskaffning	26,2	5,6	8,5	22,5	28,0	51,0
Försäljning/Utrangering	-0,1	-1,1	-	-13,3	-14,0	-
Omklassificering	-	-	5,4	12,7	4,8	-22,9
Omräkningsdifferens	21,4	0,8	49,9	27,7	14,9	0,2
	166,1	9,7	659,1	423,3	246,3	44,3
Akkumulerad avskrivning						
Vid årets början	-	-2,4	-142,5	-234,9	-149,2	-
Övertagna avskrivningar vid företagsförvärv	-	-	-0,2	-1,8	-1,2	-
Försäljning/Utrangering	-	1,1	-	12,4	10,2	-
Omklassificering	-	-	-	0,3	-0,3	-
Omräkningsdifferens	-	-0,5	-7,6	-18,1	-10,8	-
Årets avskrivning	-	-0,7	-20,5	-33,8	-25,9	-
	-	-2,6	-170,8	-275,9	-177,2	-
Akkumulerad nedskrivning						
Vid årets början	-	-	-5,5	-0,5	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-0,3	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
	-	-	-5,8	-0,5	-	-
Bokfört värde	166,1	7,1	482,6	146,9	69,1	44,3

Det sammanlagda taxeringsvärdet för koncernens svenska fastigheter uppgår till 72,4 Mkr (74,4 MSEK) varav för byggnader 61,9 Mkr (61,1).

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter; legala enheter; och prövats för nedskrivningsbehov. Det återvinningsbara värdet för kassagenererande enheter har fastställts baserat på enheternas nyttjandevärde, som utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan i beräkningarna uppgår till 10,0 procent före skatt. Beräkningarna av framtida kassaflöde grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och marginalutveckling med utgångspunkt från budget för nästa år; ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakten har antagits till 3%. Två scenarier där variablerna för tillväxttakt och marginalutveckling varieras används för att ge ett intervall mellan ett lägsta värde och ett förväntat värde på verksamheten. Även det lägsta beräknade värdet visar att återvinningsvärdet på goodwill är högre än bokfört värde i samtliga kassagenererande enheter.

Moderbolaget 2009/10	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	4,4	121,9	158,0	47,8	0,3
Årets anskaffning	-	-	0,9	0,2	7,4
Försäljning/Utrangering	-	-	-2,1	-	-
Omklassificering	-	-	2,8	2,7	-5,5
	4,4	121,9	159,6	50,7	2,2
Akkumulerad avskrivning					
Vid årets början	-0,2	-58,5	-115,8	-37,6	-
Försäljning/Utrangering	-	-	1,8	-	-
Årets avskrivning	-0,9	-4,5	-11,1	-3,7	-
	-1,1	-63,0	-125,1	-41,3	-
Bokfört värde	3,3	58,9	34,5	9,4	2,2

Moderbolaget 2008/09	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	-	121,4	149,4	42,5	8,0
Årets anskaffning	4,4	0,5	1,0	2,2	3,0
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	7,5	3,1	-10,6
	4,4	121,9	158,0	47,8	0,3
Akkumulerad avskrivning					
Vid årets början	-	-53,9	-104,8	-34,5	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-	-
Årets avskrivning	-0,2	-4,6	-11,1	-3,1	-
	-0,2	-58,5	-115,8	-37,6	-
Bokfört värde	4,2	63,4	42,2	10,3	0,3

Taxeringsvärdet för fastigheter uppgår till 32,0 Mkr (32,0) varav för byggnader 29,1 Mkr (29,1).

Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Huvuddelen av balansposten avser aktier i Repant AS noterade på Oslobörsen. Aktierna är rubricerade som en finansiell tillgång tillgänglig till försäljning. Aktierna värderas till verkligt värde och värdejusteringen förs mot övrigt totalresultat. Nedskrivningar förs direkt mot resultaträkningen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Ingående balans	4,5	8,6	4,2	8,3
Anskaffningar	4,1	5,0	3,9	5,0
Försäljningar	-1,1	-	-1,1	-
Nedskrivning	-1,2	-	-1,2	-9,1
Omvärdering	-	-9,1	-	-
	6,3	4,5	5,8	4,2

Not 16 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Ingående balans	6,8	2,9	-	-
Tillkommande fordran	7,7	4,5	-	-
Reglerade fordringar	-3,7	-1,0	-	-
Nedskrivningar	-5,5	-	-5,5	-
Omrubriceringar	6,3	-0,1	6,4	-
Omräkningsdifferenser	-0,4	0,5	-	-
Utgående balans	11,2	6,8	0,9	0,0

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Förutbetalda hyra	6,7	4,0	0,9	1,1
Förutbetalda försäkringspremier	3,6	3,4	-	-
Övrigt	18,5	20,1	6,8	5,5
	28,8	27,5	7,7	6,6

Övrigt innehåller sedvanliga poster såsom serviceavtal, licenskostnader, limitavgifter etc.

Not 18 Varulager

Lagervärdet i koncernen är redovisat till anskaffningsvärdet efter avdrag för inkurans. Direkt materialkostnad under året uppgick till 1 527,0 (1 591,1).

Not 19 Kundfordringar

Åldersanalys av kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Ej förfallna	481,1	478,0	70,1	53,0
< 90 dagar	109,4	130,7	5,4	25,6
90-180	33,9	61,8	4,4	26,9
181-360	29,4	5,9	3,1	1,3
>360	-	-	-	-
Totalt	653,8	676,4	83,0	106,8

Avsättning för osäkra kundfordringar i koncernen uppgår till 8,5 procent (8,2) av totala kundfordringar.

Reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Ingående balans	60,1	41,0	1,7	0,4
Avsättning för befarade förluster	16,3	20,4	1,8	1,4
Återfört outnyttjat belopp	-0,8	-0,5	-	-
Konstaterade förluster	-10,1	-10,5	-0,2	-0,1
Förvärvade avsättningar	-	4,1	-	-
Valutaeffekt	-4,9	5,6	-	-
Utgående balans	60,6	60,1	3,3	1,7

Not 20 Aktiekapital och förslag på utdelning

År	Ägärd	Kvotvärde	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr	Förändring A-aktier	Förändring B-aktier	Totalt antal aktier
	Öppningsbalanser maj 2007	-	52,0	500 000	20 000	520 000	
2007/08	Split 100:1	1	- 52,0	50 000 000	2 000 000	52 000 000	
2007/08	Omröstning av aktier till ett aktieslag ¹⁾	1	- 52,0	-50 000 000	-2 000 000	52 000 000	
	Vid årets slut april 2010	1	- 52,0	-	-	52 000 000	

1) Årsstämman den 25 juni 2007 beslutade att Bolaget endast skall ha ett aktieslag.

Per den 30 april 2010 omfattade det registrerade aktiekapitalet 52 000 000 kronor uppdaterade på 52 000 000 aktier av en och samma serie med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

Årsstämman den 9 augusti 2007 beslutade att införa ett incitamentsprogram. Inom programmet har cirka 70 ledande befattningshavare förvärvat 223 500 teckningsoptioner av de totalt 320 000 emitterade. De som omfattades av programmet har förvärvat teckningsoptioner till marknadspris beräknat enligt värderingsmodellen Black & Scholes. Teckningsoptionerna kan vid maximalt utnyttjande medföra en emission om totalt 320 000 aktier och en utspädning om 0,6 procent. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptioner kan ske vid tre perioder under verksamhetsåren 2010/11 och 2011/12 till en kurs om 93,60 kr.

Till årsstämman 2010 föreslår styrelsen en utdelning om 1,25 kr per aktie (0,75), totalt 65,0 Mkr (39,0).

Kapitalhantering

Styrelsen för Systemair har fastställt en målsättning att soliditeten lägst ska uppgå till 30 procent samt att utdelningen ska uppgå till cirka 30 procent av resultatet efter skatt.

Ägarförteckning

Systemairs 10 största ägares aktier enligt VPC den 30 april 2010.

Ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital och röster
Färna Invest AB 1)	21 997 752	42,3%
ebmpapst AB	11 059 770	21,3%
Lannebo Fonder	3 755 000	7,2%
Alecta Pensionsförsäkring	2 133 000	4,1%
Odin Fonder	1 531 204	2,9%
SEB Asset Management	1 318 992	2,5%
Handelsbanken Fonder	977 434	1,9%
Fondita Nordic Micro Cap	765 000	1,5%
Swedbank	381 442	0,7%
Livförsäkringsbolaget Skandia	295 922	0,6%
Övriga	7 784 484	15,0%
Totalt	52 000 000	100%

1) Färna Invest AB är ett bolag som ägs av Systemairs koncernchef Gerald Engström.

Not 21 Upplåning och finansiella instrument

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Långfristiga skulder				
Banklån mellan ett och fem år	226,2	231,5	116,6	126,4
Banklån mer än fem år	69,6	83,0	49,5	50,8
	295,8	314,5	166,1	177,2
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	269,3	399,6	247,1	388,8
Kortfristig del av banklån	97,7	87,2	55,2	49,6
	367,0	486,8	302,3	438,4
Total upplåning	662,8	801,3	468,4	615,6
Fördelning mellan banker				
Nordea Bank AB	377,8	385,1	283,7	297,2
Svenska Handelsbanken AB	218,7	360,3	178,7	310,6
Övriga banker	66,3	55,9	6,0	7,8
	662,8	801,3	468,4	615,6

	Låne- belopp	Viktad ränte- sats	Valuta
Långfristiga lån			
Koncernen	295,8	2,69%	SEK/EUR/CHF/USD/DKK/ GBP/CAD/SGD/INR
Moderbolag	166,1	1,80%	SEK/EUR/CHF
Kortfristiga lån			
Koncernen	367,0	2,36%	EUR/MYR/SGD/EEK/LVL/ GBP/USD/CAD/DKK
Moderbolag	302,3	1,36%	SEK/EUR

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen 2009/10

Tillgångar	Derivat	Låneford- ringar och kundford- ringar	Finansiella till- gångar som kan säljas	Totala finansiella till- gångar	Icke- finansiella till- gångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	241,2	241,2
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	740,4	740,4
Andelar i intresseföretag	-	-	-	-	0,1	0,1
Finansiella placeringar	-	-	6,3	6,3	-	6,3
Långfristiga fordringar	-	-	-	-	11,2	11,2
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	75,9	75,9
Varulager	-	-	-	-	510,2	510,2
Övriga fordringar	10,1	643,7	-	653,8	60,2	714,0
Likvida medel	-	85,9	-	85,9	-	85,9
Summa tillgångar	10,1	729,6	6,3	746,0	1 639,2	2 385,2

Eget kapital och skulder	Derivat	Finansiella skulder	Totala finansiella skulder	Icke- finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	1 167,7	1 167,7
Avsättningar till pensioner	-	-	-	15,0	15,0
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	60,8	60,8
Avsättningar	-	-	-	10,5	10,5
Räntebärande skulder	-	662,8	662,8	-	662,8
Övriga skulder	-	281,6	281,6	186,8	468,4
Summa eget kapital och skulder	-	944,4	944,4	1 440,8	2 385,2

Beviljade externa kreditlimiten på checkräkningskrediter uppgick i koncernen till 603,8 Mkr (733,7) och i moderbolaget till 496,3 Mkr (620,6).

Systemair har gentemot Nordea Bank förbundit sig att inget företag i koncernen utan bankens medgivande ställer ut säkerheter för lån eller att moderbolaget överlåter sitt ägande av aktier eller kontroll i dotterbolag som har krediter i banken. Vidare garanterar Systemair att räntetäckningsgraden mätt varje kalenderkvartalskifte som ett nollande 12-månadersvärde inte understiger 3,5 samt att soliditeten vid var tid inte understiger 30 procent.

Räntebindningstiden på koncernens upplåning uppgår normalt till 3-6 månader. En förändring av upplåningsräntan med +/- 1 procent skulle påverka koncernens finansnetto med cirka 6,5 Mkr för den kommande 12 månadersperioden.

Finansiella instrument

Ett finansiellt instrument definieras som ett avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapital instrument i ett annat företag. Förekomsten av finansiella instrument utöver de som uppkommer i den löpande verksamheten är relativt begränsad inom Systemair.

Redovisat värde på räntebärande tillgångar och skulder i balansräkningen kan avvika från dess verkliga värde, bland annat som en följd av förändringar i marknadsräntor. Då Systemairs krediter löper med rörlig ränta eller i vissa fall med kort bindningstid uppgår approximerat marknadsvärde i allt väsentligt till det verkliga värdet. För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet.

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen 2008/09

Tillgångar	Derivat	Låne- fordringar och Kund- fordringar	Finansiella till- gångar som kan säljas	Totala finansiella tillgångar	Icke- finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	173,2	173,2
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	742,9	742,9
Andelar i intresseföretag	-	-	-	-	0,1	0,1
Finansiella placeringar	-	-	4,5	4,5	-	4,5
Långfristiga fordringar	-	-	-	-	6,8	6,8
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	63,0	63,0
Varulager	-	-	-	-	557,7	557,7
Övriga fordringar	-8,8	685,2	-	676,4	77,1	753,5
Likvida medel	-	99,7	-	99,7	-	99,7
Summa tillgångar	-	784,9	4,5	780,6	1 620,8	2 401,4

Eget kapital och skulder	Finansiella skulder	Totala finan- siella skulder	Icke- finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	1 040,6	1 040,6
Avsättningar till pensioner	-	-	13,9	13,9
Uppskjutna skatteskulder	-	-	55,2	55,2
Avsättningar	-	-	9,4	9,4
Räntebärande skulder	802,8	802,8	-	802,8
Övriga skulder	290,0	290,0	189,5	479,5
Summa eget kapital och skulder	1 092,8	1 092,8	1 308,6	2 401,4

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Löne- och semesterskuld	68,9	69,5	24,7	22,4
Skuld arbetsgivaravgifter	23,6	24,2	10,7	10,2
Provisioner och bonus	10,9	12,0	1,4	1,0
Övrigt	41,8	35,1	2,5	3,0
	145,2	140,8	39,3	36,6

Not 23 Bokslutsdispositioner, övriga

	Moderbolaget	
	2009/10	2008/09
Avsättning till periodiseringsfond	-15,4	-0,6
Återföring av periodiseringsfond	12,4	8,5
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-0,5	-0,4
	-3,5	7,5

Not 24 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2009/10	2008/09
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	29,3	28,9
Periodiseringsfond avsatt tax 2005	-	12,4
Periodiseringsfond avsatt tax 2006	17,2	17,2
Periodiseringsfond avsatt tax 2007	8,4	8,4
Periodiseringsfond avsatt tax 2008	27,5	27,5
Periodiseringsfond avsatt tax 2009	22,8	22,8
Periodiseringsfond avsatt tax 2010	0,6	0,6
Periodiseringsfond avsatt tax 2011	15,4	-
	121,2	117,8

Not 25 Avsättningar för pensioner

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justering för ej resultatförda aktuariella vinster och förluster.

Förmånsbestämda planer finns i huvudsak i Norge. Huvuddelen av den svenska verksamhetens pensionsåtaganden omfattas av en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Planen är försäkrad i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens proportionella andel av den förmånsbestämda förpliktelsen och av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen, saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad.

Pensionsförpliktelsen beräknas årligen med hjälp av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Beräkningen görs med hjälp av aktuariella antaganden. Dessa antaganden omfattar bland annat förväntade löne- och pensionsökningar samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångar. Förändringar i aktuariella antaganden och utfall som avviker från antaganden ger upphov till aktuariella vinster och förluster.

För tjänstemän anställda i Sverige tillämpar Systemair ITP-planen genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp, UFR 3, ska ITP pensioner i Alecta redovisas som avgiftsbestämda enligt punkt 30 i IAS 19.

Förmånsbestämda pensionsplaner	2009/10	2008/09
Nuvärdet av förpliktelser	62,5	59,0
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-44,1	-36,4
Nuvärdet av nettoförpliktelser	18,4	22,6
Oredovisade aktuariella vinster och förluster	-5,0	-10,9
Nettoskuld före löneskatt	13,4	11,7
Löneskatteskuld	1,6	2,2
Nettoskuld enligt balansräkningen	15,0	13,9

Förmånsbestämda pensionsplaner	2009/10	2008/09
Förändringar av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 maj	59,0	49,8
Utbetalda ersättningar	-0,7	-0,4
Kostnad för tjänstgöring innevarande period samt räntekostnad	7,8	6,2
Aktuariell vinst eller förlust	-3,7	-0,4
Företagsförvärv	0,3	1,8
Valutakursdifferenser	-0,2	2,0
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 30 april	62,5	59,0
Förvaltningstillgångarnas förändring		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 maj	35,4	30,2
Inbetalningar	4,7	5,6
Utbetalda ersättningar	-0,7	-0,4
Förväntad avkastning	1,8	1,2
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning (aktuariell vinst eller förlust)	1,7	-1,9
Valutakursdifferenser	1,2	0,7
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 30 april	44,1	35,4

Kostnad redovisad i resultaträkningen	2009/10	2008/09
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	5,6	4,2
Löneskatt	0,7	0,6
Räntekostnader på förpliktelsen	2,2	2,0
Amortering av orealiserade aktuariella vinster och förluster	0,4	0,3
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-1,8	-1,5
Nettokostnad i resultaträkningen	7,1	5,6

Aktuariella antaganden i %	2009/10	2008/09
Diskonteringsränta	4,50	3,80
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	5,70	5,80
Förväntad löneökning	4,50	4,00
Förväntad inflation	1,40	1,50

Not 26 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget		
	2009/10	2008/09
Resultat från försäljning av dotterbolsaktier	-	-1,2
Utdelning från dotterbolag	254,2	120,7
	254,2	119,5

Not 27 Andelar i koncernföretag

Specifikaton av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag

Dotterföretag	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Animac AB 556311-3926	Motala, SE	100	2 500	2,7
Frico Engineering AB 556362-9137	Skinnskatteberg, SE	100	1 000	0,1
Frico Group AB 556439-7700	Partille, SE	100	50 000	0,5
Kanalfäkt Industrial Service AB 556063-2530	Skinnskatteberg, SE	100	5 000	1,2
Klockargårdens Företagsby AB 556632-5774	Skinnskatteberg, SE	100	1 000	0,1
VEAB Heat Tech AB 556138-3166	Hässleholm, SE	100	3 000	65,6
Matthews & Yates Australia Pty.Ltd.	Australien	100	-	0,0
Systemair NV	Belgien	100	-	3,1
Systemair EOOD	Bulgarien	100	-	0,1
Systemair a/s	Danmark	100	10 101	35,1
Systemair Middle East FZE	Dubai, FAE	100	-	2,1
Systemair Trading LLC	Dubai, FAE	100	-	0,0
Fans & Spares Ltd	England	100	1 000 000	12,7
Systemair Ltd	England	100	500 000	7,2
Villavent Ltd	England	100	349 999	2,0

Forts. Not 27 Andelar i koncernföretag

Dotter-företag	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Systemair AS	Estland	75	3 128	6,0
Systemair Oy	Finland	100	20	0,3
Systemair SAS	Frankrike	100	9 994	6,5
Systemair Hellas	Grekland	100	15 000	1,0
Systemair BV	Holland	100	40	2,4
Systemair Hong Kong Ltd	Hong Kong	100	300	0,2
Systemair Fans Pvt Ltd	Indien	100	-	14,9
Systemair Software Pvt Ltd	Indien	60	-	0,1
Ravistar India Pvt.Ltd.	Indien	100	320 000	59,8
Systemair Ltd	Irland	100	1	0,0
Systemair Climaproduct S.p.A.	Italien	100	2 754	50,2
Systemair (RU)	Kaliningrad	50	865	0,2
Fantech Ltd	Kanada	100	44 600	24,7
Kanalfäkt Industrial Estate Inc	Kanada	100	10 000	4,9
Systemair Shanghai Co. Ltd.	Kina	100	-	1,3
Systemair SIA	Lettland	100	2 500	1,1
Systemair Production UAB	Litauen	100	500	1,3
UAB Systemair	Litauen	100	520	9,6
Megcool Sdn Bhd	Malaysia	100	500 000	9,9
Systemair Sdn Bhd	Malaysia	100	500 000	7,4
Systemair AS	Norge	100	82 000	21,4
Systemair SA	Polen	100	200	0,9
Systemair SA	Portugal	100	200 000	26,0
Systemair Rt	Rumänien	100	1 000	4,1
Systemair Suisse AG	Schweiz	100	250	31,9
Systemair (SEA) Pte Ltd	Singapore	100	1 000 000	6,2
IMOS-Systemair spol. s.r.o.	Slovakien	80	-	47,9
Systemair AS	Slovakien	100	22	0,5
Systemair d.o.o.	Slovenien	100	-	9,2
Systemair Energo Plus d.o.o.	Slovenien	100	242 105	34,9
Koolclima-Systemair, S.L.U.	Spanien	100	-	0,1
Systemair (Pty) Ltd	Sydafrika	100	1 000	2,4
Systemair SA	Tjeckien	100	-	1,2
Systemair Hav. Ekip. San. ve Tic. Ltd Sti.	Turkiet	100	649	1,5
Systemair GmbH	Tyskland	100	-	10,4
Systemair Rt	Ungern	100	2 000	4,5
Fantech Inc	USA	100	500	32,1
Systemair GmbH	Österrike	100	-	0,9
				570,6

Specifikation av moderbolagets indirekt ägda dotterföretag

Indirekt ägda	Moder-företag	Säte	Kapitalandel i %
Frico AB	Frico Group AB	Partille, Sverige	100
Frico Ltd	Frico AB	England	100
Frico SAS	Frico AB	Frankrike	100
Frico BV	Frico AB	Holland	100
Frico AS	Frico AB	Norge	100
Frico GmbH	Frico AB	Tyskland	100
Frico GmbH AT	Frico AB	Österrike	100
Kanalfäkt Management Services AB	Kanalfäkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Repant Production AB	Kanalfäkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100

Specifikation av förändring av koncernföretag

	Moderbolaget	
	2009/10	2008/09
Vid årets början	464,1	420,3
Årets anskaffningar	94,7	22,3
Årets nyemissioner	11,8	21,5
	570,6	464,1

Not 28 Andelar i intresseföretag

Intresse-företag	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Capro Product AB				
556109-7055	Malmö, Sverige	40	500	0,1
				0,1

Not 29 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv

Förvärvade bolag

I maj 2009 förvärvades samtliga aktier i ventilationsföretaget Energo Plus i Slovenien. Bolaget hade under 2008 en omsättning på cirka 100 Mkr och ett rörelseresultat om cirka 7 Mkr. Energo Plus är marknadsledande i Slovenien inom produkter för ventilation och luftkonditionering. Företaget grundades 1990 och har 30 anställda i Ljubljana och Maribor. Bolaget har i samband med förvärvet ändrat namn till Systemair Energo Plus d.o.o.

I oktober förvärvade Systemair divisionen för luftavfuktare från det kanadensiska företaget W.C. Wood. Verksamheten, som omsätter ca 30 Mkr, har flyttats till Systemairs dotterbolag i Kanada. Produkterna kommer fortsätta att marknadsföras under det nuvarande varumärket Wood's i Europa, men under varumärket Fantech i Nordamerika.

I november förvärvade Systemair samtliga aktier i det indiska ventilationsföretaget Ravistar. Bolaget är marknadsledande i Indien inom området luftdon och ventilationsgaller. Ravistar har drygt 200 anställda med huvudkontor och produktion i Noida utanför New Delhi samt ytterligare en produktionsanläggning i Hyderabad. Årsomsättningen uppgick föregående räkenskapsår till ca 60 Mkr med en rörelsemarginal på ca 12 procent. Förvärvet ger Systemair möjligheter att öka försäljningen av hela produktprogrammet på den indiska marknaden. I Indien har Systemair sedan tidigare etablerat säljkontor i Delhi, Bangalore, Kolkata och Pune samt lager och monteringsanläggning i Alwar. Sedan 2007 har Systemair också ett bolag, Systemair Software, som utvecklar simuleringsprogram för olika ventilationslösningar samt produktvalsprogram för Systemairs produkter.

Om Ravistar samt luftavfuktardivisionen Wood hade konsoliderats från och med den 1 maj 2009 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2009 till och med april 2010 ha uppgått till 3 257,4 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till 279,2 Mkr. Energo Plus har konsoliderats i Systemairs räkenskaper sedan 1 maj 2009.

Köpeskillingen för Energo Plus, Ravistar och luftavfuktardivisionen inom W.C. Wood kan preliminärt fördelas enligt följande:

Totalt anskaffningsvärde 108,1 Mkr

Förvärvade tillgångar

Verkligt värde övertagna nettotillgångar 59,8 Mkr
Goodwill 48,3 Mkr

Förvärvade tillgångar och skulder	Bokfört värde	Justering	Verkligt värde
Goodwill	0,0	48,3	48,3
Varumärken, kundrelationer, licenser, agenturer etc	0,4	35,2	35,6
Maskiner och inventarier	5,3	-	5,3
Finansiella och övriga anläggnings-tillgångar	1,7	-	1,7
Varulager	28,1	-	28,1
Övriga omsättningstillgångar	46,8	-	46,8
Likvida medel	0,5	-	0,5
Räntefria skulder (inkl. uppskjuten skatteskuld)	-2,4	-7,7	-10,1
Räntebärande skulder	-14,9	-	-14,9
Övriga rörelseskulder	-33,3	-	-33,3
	32,4	75,7	108,1

Effekt på kassaflödet	
Köpeskillning inkl tilläggsköpeskillning	-108,1
Ej utbetald köpeskillning	2,6
Likvida medel i förvärvade bolagen	0,5
Utbetald tilläggsköpeskillning avseende tidigare års förvärv	0,0
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärven	-105,0

Förvärvsgoodwillen för Ravistar och Energo Plus är hänförlig till deras starka marknadsposition, förväntade synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet samt bolagets bedömda framtida intjäningsförmåga.

Varumärke och kundrelationer har värderats till det diskonterade nuvärdet av framtida betalningsströmmar. Nyttjandeperioden har bedömts till 10 år.

Avyttrade bolag

Inga bolag har avyttrats under året.

Not 30 Fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2009/10	2008/09
Vid årets början	353,5	335,0
Upptagna lån	9,9	4,9
Amorteringar av lån	-12,1	-23,6
Omklassificeringar	3,7	30,5
Valutajusteringar	-6,6	6,7
	348,4	353,5

Not 31 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	179,3	265,1	97,4	97,4
Fastighetsinteckningar	185,3	156,8	30,0	30,0
Övriga säkerheter	-	-	97,7	97,7
	364,6	421,9	225,1	225,1
Ställda säkerheter fördelade per bank				
Nordea Bank AB	146,5	109,1	186,7	186,7
Svenska Handelsbanken AB	119,3	209,4	13,0	13,0
Övriga banker	98,8	103,4	25,4	25,4
	364,6	421,9	225,1	225,1

Not 32 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Borgen för dotterföretag	-	-	188,0	182,6
Borgen och övriga ansvarsförbindelser	30,7	27,1	-	-
	30,7	27,1	188,0	182,6

Not 33 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m				
Avskrivningar	88,5	80,9	20,2	18,9
Förändring i avsättningar	0,1	0,2	-	-
Kursvinster och kursförluster	2,7	-7,6	14,2	-21,8
Avsättningar till pensioner	1,8	0,4	-	-
Resultat från avyttring av anläggningsstillgångar	-7,5	-0,6	-0,6	-
	85,6	73,3	33,8	-2,9

Not 34 Uppgifter om moderbolaget

Systemair AB är ett svenskt registrerat publikt aktiebolag med säte i Skinnkatteberg. Adressen till huvudkontoret är Industrivägen 3, 739 30 Skinnkatteberg. Bolagets organisationsnummer är 556160-4108. Koncernredovisningen för 2009/10 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda Koncernen.

Not 35 Resultat per aktie

Koncernen	2009/10	2008/09
Resultat per aktie före utspädning (kr)	3,66	4,53
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	3,66	4,53
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	190,5	235,5
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	52 000 000	52 000 000
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	52 000 000	52 000 000

Bolaget har ställt ut 223 500 teckningsoptioner till anställda inom koncernen. Genomsnittskursen för aktien under perioden understiger lösenkursen för teckningsoptionerna varför någon utspädningseffekt ej har beaktats. Antalet utestående aktier vid rapportperiodens utgång uppgick till 52 000 000 st.

Not 36 Transaktioner med närstående

Systemair AB (publ.) har under året sålt produkter till ebmpapst AB för 2,8 Mkr (3,8). Inköp av produkter från ebmpapst AB uppgår till 0,5 Mkr (0,9). Koncernens inköp av produkter från ebmpapst ABs moderbolag i Tyskland, ebmpapst GmbH, uppgick under året till 1 66,1 Mkr (155,5). Systemair AB (publ.) köpte hotell- och konferenstjänster från WG Hotelldrift AB som ägs av Gerald och Wenche Engström för 1,9 Mkr (2,9).

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick till 118,0 Mkr (161,7). Moderbolagets försäljning till koncernbolag framgår av not 3.

Not 37 Händelser efter bokslutsårets utgång**Förvärv av Rucon i Holland**

I juni 2010 träffade Systemair en överenskommelse om förvärv av det holländska ventilationsbolaget Rucon. Rucon är en väletablerad leverantör av ventilationsprodukter på den holländska marknaden sedan 40 år. Bolaget har 41 anställda och hade under 2009 en omsättning på 12 miljoner EUR. Bolagets huvudägare och verkställande direktör, Henk van der Zande, stannar kvar på sin position som VD. Rucons inriktning kompletterar Systemair på ett utmärkt sätt och omgående synergieffekter är förväntade. Efter förvärvet kommer försäljningen i Holland, inklusive den tidigare verksamheten, att uppgå till ca 20 MEUR och därmed utgöra en av Systemairs enskilt största marknader.

Förvärv av VKV i Tjeckien

Systemair avtalade i juni om förvärv av säljbolaget VKV, marknadsledande i Tjeckien inom produkter för luftdistribution. Bolaget hade under 2009 en omsättning på ca 30 MSEK och en rörelsemarginal på 15 %. Tillträde sker omgående. Genom förvärvet får Systemair distributionskontroll över koncernens samtliga produkter i Tjeckien. VKV har marknadsfört luftdistributionsprodukter som kom in i koncernen genom ett tidigare förvärv. Genom samordning med vår befintliga verksamhet i Tjeckien förväntas kostnadsbesparingar samt ökad försäljning genom marknadssynergier.

Förvärv av Poliplevro i Grekland

Systemair förvärvade i juni tillgångarna i den grekiska ventilationsdistributören Poliplevro SA. Poliplevro har drabbats hårt av den grekiska krisen och omsättningen har minskat kraftigt de senaste åren. Systemair ser dock en möjlighet att utöka försäljningen av det egna produktprogrammet på den grekiska marknaden med Poliplevros verksamhet som bas. Omsättningen det första verksamhetsåret förväntas uppgå till ca 10 miljoner SEK.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Skinnskatteberg den 7 juli 2010



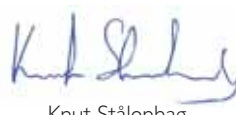
Göran Robertsson

Styrelseledamot



Kevin Rowland

Arbetslagarrepresentant



Knut Stålenhag

Arbetslagarrepresentant



Elisabeth Westberg

Styrelseledamot



Jürgen Zilling

Styrelseledamot



Lars Hansson

Styrelseordförande



Gerald Engström

Verkställande Direktör

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Systemair AB (publ)

Org.nr 556160-4108

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 2009-05-01 – 2010-04-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 40-43, 50-76. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultatrapport och balansrapport för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 7 juli 2010
Ernst & Young AB



Thomas Forslund
Auktoriserad revisor

Nyckeltal		2009/10 maj-apr	2008/09 maj-apr	2007/08 maj-apr
Nettoomsättning	Mkr	3 218,6	3 333,1	3 091,6
Tillväxt	%	-3,4	7,8	16,0
Rörelseresultat	Mkr	274,7	341,0	402,5
Rörelsemarginal	%	8,5	10,2	13,0
Resultat e. fin. netto	Mkr	243,0	301,3	349,3
Vinstmarginal	%	7,6	9,0	11,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	15,2	21,3	25,9
Soliditet	%	49,0	43,3	37,3
Nyckeltal per aktie				
Resultat per aktie före utspädning	Kr	3,66	4,53	4,69
Resultat per aktie efter utspädning	Kr	3,66	4,53	4,69
Eget kapital per aktie före utspädning	Kr	22,15	19,66	15,26
Eget kapital per aktie efter utspädning	Kr	22,15	19,66	15,26
Antal aktier vid periodens utgång	st	52 000 000	52 000 000	52 000 000

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt.

Tillväxt

Tillväxten är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter; beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder.

Antalet anställda

Antalet anställda vid slutet av rapportperioden. Nyanställda, avslutade anställningar, deltidanställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet dividerat med balansomslutningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetens andel dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Nettoskuld

Nettot av räntebärande skulder (inklusive avsättningar för pensioner) minus summan av räntebärande fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel.

Nettoskldsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Omsättning per anställd

Periodens nettoomsättning dividerad med genomsnittligt antal anställda.

Systemairkoncernen

Huvudkontor:

Systemair AB
Tel 0222 440 00
mailbox@systemair.se

Dotterbolag:

Australien M&Y Australia Pty.Ltd
ivsm@matthewsandyates.net.au

Belgien Systemair NV
info@systemair.be

Bulgarien Systemair EOOD
anton.nachev@systemair.bg

Danmark Systemair a/s
mail@systemair.dk

Estland Systemair AS
systemair@systemair.ee

Finland Systemair Oy
mailbox@systemair.fi

Frankrike Systemair S.A.S.
info@systemair.fr

Förenade Arabemiraten
Systemair Middle East FZE
info@systemair.ae

Hongkong Systemair (HK) Ltd
sales@systemairhk.com

Indien Systemair Fans PTV Ltd
gava@systemair.in

Irland Systemair Ltd
sales@systemair.ie

Italien Systemair S.p.A
info@systemair.it

Lettland Systemair SIA
mailbox@systemair.lv

Litauen Systemair UAB
info@systemair.lt

Litauen Systemair UAB Production
mina@systemair-production.lt

Malaysia Systemair Sdn.Bhd.
erictan@systemair.my

Nederländerna Systemair BV
info@systemair.nl

Norge Systemair AS
mailbox@systemair.no

Polen Systemair S.A
info@systemair.pl

Portugal Systemair S.A.
geral@systemair.pt

Rumänien Systemair Rt
rami@systemair.se

Ryssland Systemair Russia
info@systemair.com.ru

Schweiz Systemair AG
luzi@systemair.ch

Singapore Systemair(SEA) Pte.Ltd
sales@systemair.com.sg

Slovakien IMOS-Systemair s.r.o.
imos@imos.sk

Slovakien Systemair a.s.
systemair@systemair.sk

Slovenien Systemair Energo Plus d.o.o.
info@systemair.si

Spanien Koolclima-Systemair S.L.U.
info@systemair.es

Storbritannien Systemair Fans&Spares Ltd.
mailbox@systemair.co.uk

Sydafrika Systemair (Pty)Ltd.
mihu@systemair.co.za

Tjeckien Systemair a.s.
central@systemair.cz

Turkiet Systemair Ltd.Sti.
mailbox@systemair.com.tr

Tyskland Systemair GmbH
info@systemair.de

Ukraina Systemair Ukrain
geso@systemair.com.ru

Ungern Systemair Zrt.
info@systemair.hu

Österrike Systemair GmbH
office@systemair.at

Dotterbolag med eget varumärke:

Frico AB Göteborg
mailbox@frico.se

Fantech Inc, USA
info@fantech.net

Fantech Ltd, Kanada
info@fantech.net

VEAB Heat Tech AB, Hässleholm
veab@veab.com

Information om årsstämma

Årsstämma i Systemair hålls den 26 augusti 2010, klockan 15.00 i Nya aulan, Systemair Expo, Skinnskatteberg.

Före mötet ges möjlighet till fabriksvisning och produktpresentation kl.13.00 med samling vid huvudkontoret, Industrivägen 3, Skinnskatteberg.

Deltagande

Aktieägare, som önskar delta i årsstämman, ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken fredagen den 20 augusti 2010 (se nedan angående omregistrering av förvaltarregistrerade aktier), dels anmäla sig till bolaget:

Via e-post:

mailbox@systemair.se

eller per telefon

0222-440 00 vardagar 09.00-11.30 och 13.30-16.00

eller per post under adressen

Systemair AB, 739 30 Skinnskatteberg

Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast den 20 augusti 2010, kl 16.00.

Förvaltareregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att ha rätt att delta i stämman, tillfälligt ha omregistrerat aktierna i eget namn så att vederbörande är registrerad i aktieboken senast den 20 augusti 2010, kl 16.00. Begäran om sådan registrering bör göras hos förvaltaren i god tid före detta datum.

Fullständig kallelse

Fullständig kallelse till årsstämma, ekonomisk och övrig information finns på Systemairs webbplats www.systemair.com.

Kalender

26 augusti	2010	Delårsrapport Q1 (maj-juli 2010)
25 november	2010	Delårsrapport Q2 (augusti-oktober 2010)
24 februari	2011	Delårsrapport Q3 (november-januari 2010/11)
9 juni	2011	Delårsrapport Q4 (februari-april 2011)
25 augusti	2011	Årsstämma, samtidigt publiceras Q1 2011

Frågor

Frågor angående innehållet i bolagets ekonomiska information kan ställas till:

Systemair Investor Relations /CFO Glen Nilsson

Telefon 0222 - 440 03



Systemair AB • Industrivägen 3, 739 30 Skinnskatteberg • Tel 0222 - 440 00 • www.systemair.com