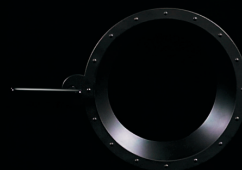


arcam



A<sup>2</sup>

ARCAM EBM SYSTEM  
MODEL A2



Arcam 2007

# Ready to use

Arcam är en världsledande leverantör av utrustning för direkttillverkning av metall detaljer med friformsteknik. Utrustningen används för snabb och kostnadseffektiv tillverkning framförallt inom segmenten flyg- och rymd-industri, implantatindustri samt fordonsindustrin.



Image: Boeing

## Flyg- och rymdindustri

Företag inom flyg- och rymdindustrin efterfrågar ofta tekniskt mycket avancerade detaljer som tillverkas i korta serier.

## Implantat

Implantatmarknaden drivs av medicinska framsteg som ökar antalet behandlingsmöjligheter. Trenden märks tydligt inom ortopediska implantat.



## Övriga segment

Företag inom fordonsindustrin, t ex tillverkare av högprestandabilar kan dra stor nytta av Arcams teknik.



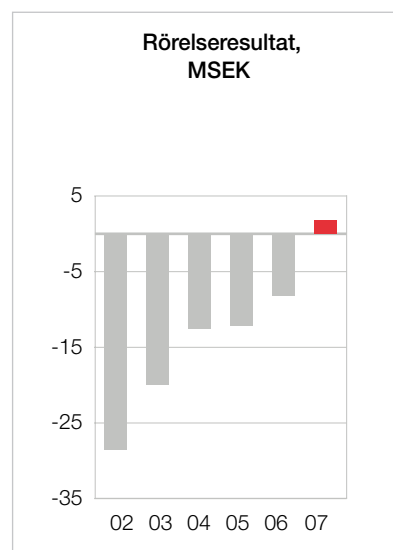
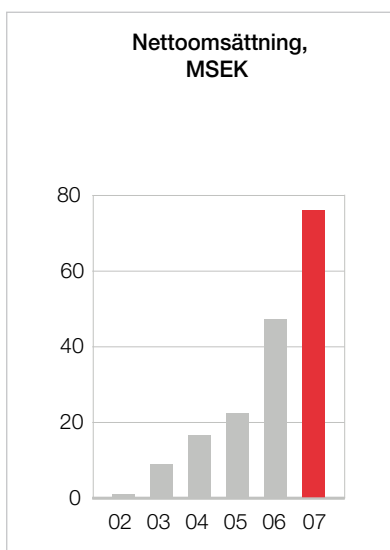
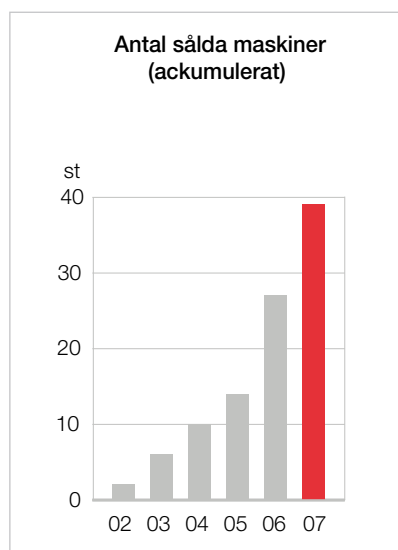
- 1 Året i korthet
- 2 VD har ordet
- 4 Affärsidé, mål och strategier
- 5 Marknad
- 9 Verksamhet
- 10 Case – Depuy Orthopaedic
- 11 Case – University of Sheffield
- 12 Arcams aktie
- 14 Flerårsöversikt
- 15 Affärsprocesser
- 18 Historia
- 20 Risk- och känslighetsanalys
- 21 Förvaltningsberättelse**
- 23 Resultaträkningar**
- 24 Balansräkningar**
- 26 Förändringar i eget kapital**
- 27 Kassaflödesanalyser**
- 28 Noter**
- 40 Revisionsberättelse**
- 41 Bolagsstyrning
- 42 Styrelsen
- 43 Ledande befattningshavare
- 44 Ordlista och Definitioner
- 45 Aktieägarinformation

## Året i korthet

- » Omsättningen ökade med 61% till 76,0 (47,3) Mkr
- » Tretton EBM system levererades, huvudsakligen inom bolagets prioriterade segment; flyg- och implantatindustri
- » Resultat efter skatt 2,3 (-8,6) Mkr
- » Likvida medel vid årets slut 17,8 (16,1) Mkr
- » Orderingången uppgick till totalt 12 system (17)
- » Optionsteckning har under året har tillfört bolaget sammanlagt cirka 3,9 Mkr
- » Resultat per aktie 0,04 kr

Händelser efter årets slut

- » Arcam bygger egen säljorganisation i USA



# Stärkt position och positivt resultat

Vi fortsatte vår marknadsexpansion, försäljningen ökade med 61 procent och vi nådde ett positivt helårsresultat. Vi har stärkt vår position som en av världens ledande tillverkare av maskiner för direkttillverkning i metall.

Årets tillväxt och positiva resultat, det första i bolagets historia, vittnar om att vi varit framgångsrika i vår långsiktiga strävan att utveckla Arcam till en ledande leverantör av utrustning för direkttillverkning i metall. Vår strategi, att fokusera våra marknads- och försäljningsinsatser mot de två segmenten flyg- och implantatindustri, har varit riktig.

## Att sätta nya standards

Arcam verkar på en helt ny marknad där vi, som en ledande aktör, sätter trender och etablerar standards för framtiden. För att slå vakt om vår ledande ställning måste vi fortsätta utveckla vår teknik och våra kunders användningsområden och ständigt ligga i framkant av utvecklingen. Att vara innovativa är en del i det arbetet och vi fortsätter därför att investera i produktutveckling. Målsättningen är att långsiktigt kunna tillgodose våra kunders behov av funktionalitet, krav på materialkvalitet och ekonomi.

Arbetet med att utveckla våra systems funktionalitet pågår kontinuerligt, med målsättningen att ständigt effektivisera och förenkla hanteringen av maskinerna. Under 2007 introducerade vi en helt ny generation mjukvara, som har potentialen att på sikt öka maskinernas produktivitet och precision. Vi har fortsatt att förbättra elektronstrålestyrningen för ökad precision och tillförlitlighet i tillverkningsprocessen. Arbetet med att utveckla maskinen för tillverkning av större detaljer resulterade under året i lanseringen av Arcam A2, ett nytt större system för direkttillverkning i metall.

Under 2007 har flera av våra kunder satt maskiner i drift för renodlade produktionstillämpningar, tillämpningar där de idag tillverkar 1000-tals detaljer årligen med våra sys-

tem. Dessa kunder, främst verksamma inom implantatindustrin, har därmed bekräftat potentialen för serieproduktion med EBM-teknologi.

Under 2006 etablerade vi oss som en ledande tillverkare och leverantör av maskiner för direkttillverkning i metall till globala kunder. Den framgångsrika expansionen fortsatte under 2007 och vi är naturligtvis mycket stolta över att Arcam har stärkt sin globala marknadsposition inom direkttillverkning. Vi fortsätter kontinuerligt att bredda vår marknad och bryta ny mark för vår teknologi.

## Stark underliggande marknad

Med en växande marknad för Arcams teknologi minskar vårt beroende av enskilda kunder. Kravet på en hög servicenivå innebär att vi måste vara representerade på de platser där våra kunder verkar. För att klara detta måste vår serviceorganisation växa lokalt, vi har idag därför fyra servicetekniker på plats på den amerikanska marknaden.

Bearbetningen av nya kunder är både tids- och resurskrävande då kunderna är mycket noga i sin utvärdering av teknologin. Vi kan konstatera att det tar lång tid att introducera en ny teknologi och att det kan ta tid för kunderna att ta till sig teknikens fördelar.

Under 2007 har våra ansträngningar fortsatt att visa resultat och under året ökade försäljningen med 61 procent och Arcam redovisade för första gången ett positivt helårsresultat.

Vår eftermarknad växer i takt med antalet sålda maskiner och utgör idag en viktig och snabbt växande del av vår verksamhet. Eftermarknaden utgörs av försäljning av pulver och annat förbrukningsmaterial samt av serviceavtal. Under 2007 tecknade vi servi-

ceavtal för flertalet av våra installationer.

Under 2007 fortsatte vi våra marknads- och försäljningsansträngningar för att ytterligare stärka vår position. Vi deltog på ett flertal internationella mässor och Arcam har uppmärksamats positivt i internationell fackpress. Detta har i sin tur givit ett inflöde av nya kundförfrågningar till Arcam.

Intresset för våra produkter växer dessutom i takt med att vi får ut fler maskiner på marknaden. Bland potentiella kunder dominerar idag ledande flygindustrier och implantatbolag.

På sikt har vi även ambitionen att identifiera nya kundsegment där maskinens tekniska möjligheter kan tas tillvara, exempel på detta är tillämpningar inom rymdindustri, offshore-industri och annan avancerad kortserietillverkning.

## Måluppfyllelse

Arcam har utvecklats i linje med våra strategier och under året som gått har vi uppnått de målsättningar vi ställde upp för verksamheten inför 2007. I årsredovisningen för 2006 beskrev vi våra kortsiktiga målsättningar enligt; att öka omsättningen och förbättra bruttomarginalen, bredda produktprogrammet samt hantera tillväxttakten effektivt.

Vi skrev även att verksamheten för räkenskapsåret 2007 skall uppvisa positivt kassaflöde på helårsbasis och att försäljningen skall fortsätta öka jämfört med föregående års försäljning.

Omsättningen har utvecklats starkt men orderingången har under året inte uppfyllt våra förväntningar. En orsak till detta är att försäljningen i USA, som sedan 2006 skötts av en distributör, inte nått våra mål. För att åtgärda detta återtar Arcam från årsskiftet 2007/2008 försäljningsansvaret i USA och

övergår till att sälja via egna säljare och agenter. Försäljningsaktiviteterna i USA förstärks därmed genom att direktkontakten med kunder och prospekts förbättras.

### **Framgångsrik försäljning**

Arcams viktigaste konkurrensfördel, kravet på förkortade tider från idé till funktionell produkt i solid metall med förstklassiga materialegenskaper, är mycket slagkraftig. Vår teknik kommer bäst till sin rätt vid tillverkning av komplexa produkter med specifika egenskaper som tillverkas i korta eller medellånga serier. Detta behov finns idag främst inom flyg- och rymdindustrin samt implantatindustrin. Varje körning är unik vilket innebär att en tillverkare har möjlighet att göra individanpassade detaljer. Tekniken skapar därmed stora möjligheter.

I marknadsföringen arbetar vi direkt mot slutkund samt via våra agenter och distributörer. Vi är idag representerade via agenter i 10 länder utanför Sverige. Vi underhåller och utvecklar kontinuerligt vårt nätverk. Under 2007 har vi satsat ännu mer på att utbilda, träna och motivera våra distributörer. Under året genomfördes också för första gången ett välbesökt User Group Meeting där ett 40-tal Arcam-användare träffades för att utbyta erfarenheter.

### **Framtidsutsikter**

Under de senaste åren har Arcam utvecklats från ett utvecklingsbolag till en ledande modern och specialiserad tillverkare av maskiner. Tekniken används gradvis för allt fler produktionsapplikationer, även i längre serier och vår teknologi är idag accepterad som metod för tillverkning för specifika implantat och flygdetaljer. Förutsättningarna för att teknologin ska kunna etableras som

en standardmetod för många typer av tillverkning har ökat under året och jag ser därför mycket positivt på framtiden.

Våra utmaningar för 2008 är att förstärka försäljningen i USA, framförallt inom de viktiga segmenten ortopedi och flygindustri.

Vi bedömer att utvecklingen fortsatt kommer vara stark. Den goda tillväxten och det positiva resultatet visar att våra strategiska prioriteringar fungerar väl, det ger goda förutsättningar för att fortsätta skapa värde för kunder och aktieägare de kommande åren.



**Göteborg i februari 2008**  
**Magnus René, VD**

# Affärsidé, mål och strategier

## Affärsidé

Arcams affärsidé är att utveckla och tillverka utrustning samt metoder, för att direkt från digitala tredimensionella modeller tillverka solida komponenter ur metallpulver.

Arcams främsta konkurrensmedel är möjligheten att skapa komplexa geometrier i metall med högklassiga materialegenskaper till konkurrenskraftig kostnad och ledtid.

Målgruppen är tillverkande industri med verksamhet inom nischerna:

- direkttillverkning
- funktionsprototyper
- formverktyg

## Vision

Arcams utrustningar ska bli ett naturligt inslag i maskinparken i varje tillverkande industriföretag.

## Mål

Arcams långsiktiga mål är att vara den ledande leverantören av utrustning för fri-formsframställning i metall.

På kort sikt är Arcams mål att:

- förbättra EBM-teknologins produktivitet för att nå ytterligare applikationer inom industriell produktion
- öka omsättningen till en nivå med stabil och god lönsamhet
- etablera egna effektiva säljkanaler i USA
- säkerställa eftermarknadens lönsamhet

På medellång sikt är målet att genom breddning av kundbasen och återkommande försäljning till befintliga kunder ytterligare stärka marknadspositionen.

Långsiktigt har Arcam ambitionen att identifiera nya kundsegment där maskinernas tekniska möjligheter kan tillvaratas, exempel på detta är tillämpningar inom rymdindustri, offshoreindustri och annan avancerad kortserietillverkning.

## Finansiella mål

Tillväxt

Arcam har inga procentuella tillväxtmål. För 2008 är målet att försäljningen skall fortsätta öka jämfört med föregående års försäljning.

Lönsamhet

Arcams mål är att verksamheten under räkenskapsåret 2008 skall nå en ökad lönsamhet på helårsbasis.

Kassaflöde

Arcams mål är att verksamheten för räkenskapsåret 2008 skall uppvisa positivt kassaflöde på helårsbasis.

## Måluppfyllelse 2007

Arcam har under 2007 ökat omsättningen med 61 procent till 76 Mkr samt visat ett positivt helårsresultat.

Under 2007 har Arcam introducerat Arcam A2, en maskin som bland annat möjliggör tillverkning av större detaljer jämfört med EBM S12, som introducerades 2002.

Inflyttning i utökade lokaler, ökad produktionskapacitet samt förstärkning av serviceorganisationen har tillsammans inneburit att Arcams tillväxt hanterats effektivt.

## Strategier

På en konkurrensutsatt marknad är kundtillfredsställelse en nyckelfaktor – den säkerställer framtida försäljning och är en förutsättning för god lönsamhet. Arcams kunder ställer höga krav på både maskiner och tjänster. För Arcam är därför ett nära samarbete med kunderna en förutsättning för att bättre förstå deras behov och för att kunna möta deras förväntningar.

Kvaliteten i Arcams erbjudande hänger ihop med hur kunderna bemöts och hur tjänsterna utförs. Maskinernas egenskaper och kvalitet är av stor betydelse, men framför allt är det medarbetarna i Arcam, deras kunskaper, värderingar, attityder och uppträdande, som skapar framgång. Arcam måste hela tiden kunna erbjuda kunderna kommersiellt bra lösningarna för deras

verksamhet. Arcam arbetar därför fortlopande med att utveckla sitt återförsäljarnät och sin egen serviceorganisation med målsättningen att ytterligare förbättra servicen till kunderna.

## Produkt- och tjänstestrategi

Arcams huvudstrategi är att erbjuda marknaden kompletta system som gör det möjligt att, direkt från en tredimensionell digital ritning, tillverka solida komponenter från metallpulver. Detta innebär att Arcam ska erbjuda den utrustning och tillbehör, all kvalificerad kundsupport och service samt de metallpulver och andra förbrukningsvaror som är nödvändiga för att framställa metallkomponenter med Arcams teknik.

På kort och medellång sikt fokuseras utvecklingsarbetet på att öka maskinernas, snabbhet, precision och noggrannhet. På längre sikt skall kundernas behov av att effektivt kunna tillverka detaljer i ett stort urval metaller och i olika storlekar tillgodoses.

## Försäljningsstrategi

Arcam fokuserar på kort sikt på de geografiska marknader och de branscher där Arcam bedömer att det finns många potentiella användare av friformsframställning i metall. Marknaden för denna teknologi är omogen, och säljcykeln är lång och komplicerad. Det är därför viktigt att först etablera referensprojekt på ett begränsat antal geografiska marknader och branscher. Arcam bearbetar idag främst potentiella kunder verksamma inom implantat, flyg- och rymdindustri, och då på de geografiska marknaderna USA, Storbritannien, Italien, Frankrike, Tyskland, Japan, Kina och Sydkorea. Försäljning sker både i egen regi samt via agenter och distributörer.

## Patentstrategi

Arcam ska skydda sin teknologi från kopiering och intrång genom att kontinuerligt tillse att Arcam har ett starkt patentskydd för såväl processkunskande som nyckelkomponenter.

# Global marknad i snabb tillväxt

Arcam verkar på den globala marknaden för tillverkningsindustrin i bred bemärkelse. Tillverkning som sker i Arcams maskiner kallas direkttillverkning. Det innebär att Arcams teknik används för att direkt framställa färdiga produkter i korta och medellånga serier. Idag återfinns de viktigaste marknadssegmenten för direkttillverkning i metall inom flygindustrin och implantatindustrin, men även inom övrig verkstadsindustri finns delsegment med stor potential, till exempel offshoreindustrin. Även viss fordonsindustri kan snabbt dra nytta av de fördelar Arcams teknik ger jämfört med andra tillverkningsmetoder.

USA är den största enskilda marknaden för direkttillverkning och tillsammans med Italien den marknad där Arcam hittills haft störst framgång.

## Direkttillverkning

Arcams teknik konkurrerar med traditionella tillverkningsmetoder som gjutning och avverkande bearbetning. De främsta fördelarna med Arcams teknik jämfört med dessa metoder är möjligheten att tillverka komplexa detaljer, kortare ledtider och mindre materialspill.

Arcams teknik är väl lämpad för att på kort tid framställa fullt funktionella prototyper, vilket är betydelsefullt inom utvecklingsintensiva branscher som fordons- och flygindustrin. Vid tillverkning av prototyper används Arcams teknik i samband med produktutveckling. Serietillverkning kan sedan ske på traditionellt sätt.

Vid produktion av detaljer med komplexa geometrier, i korta eller medellånga

serier, är Arcams teknik mycket konkurrenskraftig. Tekniken ger möjlighet att konstruera och tillverka detaljer utan geometriska begränsningar och möjliggör rationell tillverkning av detaljer som på grund av sin komplexitet är svåra att tillverka med konventionell metodik. Vid tillverkning av stora serier av enkla detaljer är traditionella tillverkningsmetoder som gjutning dock ofta snabbare och billigare. En annan fördel med Arcams teknik är mindre materialspill, något som är särskilt viktigt vid tillverkning

av komponenter i dyra material som titan.

Arcam fokuserar i första hand sina marknadsaktiviteter mot två segment:

## Flygindustrin

Flygindustrin efterfrågar ofta tekniskt mycket avancerade detaljer som tillverkas i relativt korta serier. Materialkraven är mycket höga och flygindustrin är dessutom en viktig partner för utvecklandet av applikationer i nya material. Flygindustrin använder idag Arcams teknik främst för prototyp-tillverkning.



Image: Boeing

Flygindustrin kan snabbt dra nytta av Arcams teknologi för sin tillverkning av komplexa detaljer i relativt liten volym.

**Arcam  
Ready to dare**



Arcams teknologi används inom implantatindustrin bland annat för patientanpassade implantat.



### Övriga segment

Arcam har för avsikt att successivt identifiera nya marknadssegment där maskinens tekniska möjligheter kan tillvaratas. Ett framtida intressant marknadssegment för Arcam kan vara tillverkare av fordon och maskiner. Arcam bedömer att tillverkare av högprestandabilar inom exempelvis motorsport kan komma att använda Arcams teknik för kortserietillverkning.

Andra intressanta segment kan vara tillverkare inom rymdindustri, offshore-industri och annan avancerad kortserietillverkning.

### Trender

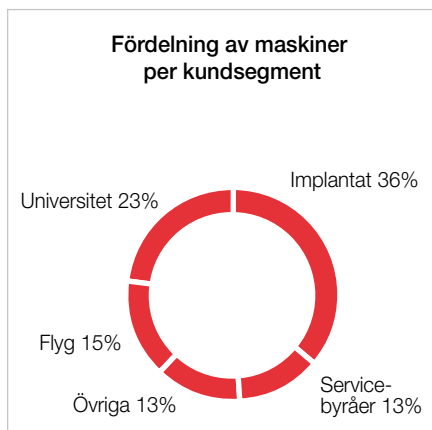
I takt med att direkttillverkning i metall blir allt mer etablerad tillverkningsmetod kommer antalet applikationer att öka. Ökad acceptans och kännedom om tekniken kommer att stimulera till utveckling och produktion av produkter som tidigare varit svåra att ta fram till rimliga kostnader. Allt fler kommer därmed att se möjligheterna med direkttillverkning i metall.

### Implantat

Delsegmentet utgörs främst av leverantörer av ortopediska implantat samt av universitet och forskningsinstitut med inriktning på biomaterial.

Implantatmarknaden drivs dels av medicinska framsteg som ökar antalet behandlingsmöjligheter, dels av ett ökande antal äldre människor som efterfrågar behandling. Marknaden för ortopediska och dentala implantat växer för närvarande med cirka 10 procent om året. Inom implantat-området används Arcams teknik såväl inom prototyp-tillverkning som för regelrätt produktion av ortopediska implantat. Arcams teknik möjliggör också produktion av individuellt anpassade implantat, vilket har betydelse bland annat för implantatets livslängd. Tekniken tillåter helt

individuellt anpassade implantat eller implantat, där tillverkning med konventionell teknik skulle bli orimligt dyr och tidskrävande.



### Marknadens storlek och tillväxt

Marknaden för Arcams produkter växer kontinuerligt i snabb takt, framför allt genom att teknikutvecklingen gör det möjligt att använda teknologin inom allt fler applikationsområden. Mot denna bakgrund är det svårt att bedöma marknadens framtida storlek. Arcam uppskattar att marknaden för maskiner för friformsframställning i sintrad och solid metall idag uppgår till ca 300 Mkr per år. Marknaden växer i takt med att maskinerna blir effektivare med högre precision och ökad kvalitet.

Med utgångspunkt från de kontakter med potentiella kunder som Arcam har, uppskattar bolaget att den totala marknadspotentialen inom nuvarande segment och användningsområden uppgår till minst

**Arcam**  
Cad to metal



totalt 500 utrustningar under de närmaste tre åren. Under denna period bedöms potentialen finnas främst inom implantat-, flyg- och rymdindustrin. Ovanstående beräkning innefattar att kunder som använder utrustningen för direkttillverkning av korta serier kan behöva fler utrustningar, men tar inte hänsyn till hur lång tid det tar för kunder att utvärdera och anamma ny teknik eller andra omständigheter som kan påverka när och om inköp sker. Användning inom flyg- och medicinteknik kräver också i vissa fall myndighetsgodkännande, vilket innebär att beslut kan ta längre tid.

På några års sikt bedömer Arcam att potentialen inom det fordonstekniska området är betydande. På längre sikt bedömer Arcam att det också finns goda möjligheter för Arcams teknik att vinna bred acceptans som en metod för tillverkning av verktyg för formsprutning och pressgjutning.

### Marknadsandel

Marknaden för maskiner för friformsframställning i metall är fortsatt liten men snabbt växande, uppskattningsvis uppgår den årliga volymen till ca 300 Mkr. Arcam uppskattar att, av de utrustningar som Arcam och de närmaste konkurrenterna sålde under föregående år, svarade Arcam för omkring en fjärdedel.

I dagsläget finns ingen annan leverantör som kan erbjuda en maskin som presterar samma kombination av hög materialkvalitet och hög precision och produktivitet som Arcam.

### Försäljning

Marknaden bearbetas dels i Arcams egen regi och dels via agenter. Arcam är idag representerat i Tyskland, Frankrike, Italien,

Storbritannien, Kina, Sydkorea, Japan och USA. Internationella satsningar sker i första hand på de marknader som är stora användare av friformsframställning. Bearbetningen av kunderna är både tids- och resurskrävande, då kunderna är mycket noga i sin utvärdering av teknologin.

I januari 2008 avslutades distributionsavtalet med det amerikanska företaget Stratasys och Arcam övertog ansvaret för försäljningen i Nordamerika. Förändringen innebär att Arcam ökar aktiviteterna i USA och fokuseringen på den amerikanska marknaden, för att bättre kunna utnyttja den stora marknadspotentialen. USA är Arcams största marknad med över 15 installerade system, och även den marknad som har störst potential. Försäljningen samordnas med serviceaktiviteterna i det egna bolaget Arcam Cad to Metal Inc.

Under 2007 deltog Arcam på ett flertal mässor och intresset för Arcams produkter har varit stort på utställningarna och det har givit ett inflöde av nya kundförfrågningar till Arcam.

### Kunder

Arcams kunder finns inom tre olika grupper; stora företag, servicebyråer som arbetar som underleverantörer åt stora företag samt forskningsinstitutioner.

Under året har Arcams kundlista utökats med 10 nya kunder, bland andra en kinesisk servicebyrå som arbetar med direkttillverkning av detaljer framförallt till implantatindustrin.

Bland kunderna återfinns sedan tidigare bland andra den amerikanska flygplanstillverkaren Boeing, den amerikanska rymdstyrelsen NASA, den europeiska flygplanstillverkaren Airbus, det brittiska universitetet Royal College of Art i London, servicebyråerna Synergeering och CalRam i USA, samt några av världens ledande implantatbolag.

Arcam har under 2007 därtill arbetat upp ett stort antal kundämnen, flertalet är stora företag inom tillverkningsindustrin. Arcam har idag etablerat kontakt med de flesta flygindustrier i världen samt med flertalet av världens ledande implantatbolag.

### Arcams kunder, exempel

Stora företag

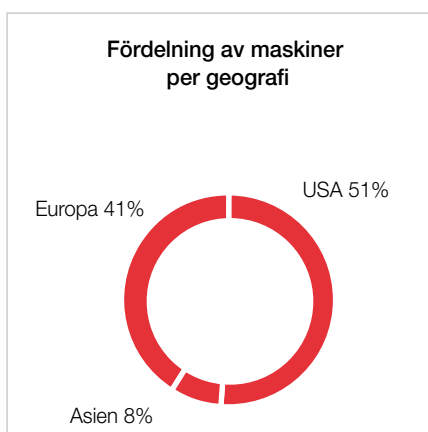
- Airbus, Europa
- Boeing, USA
- NASA, USA
- Johnsson&Johnsson DePuy, USA

Servicebyråer

- FIT, Tyskland
- Synergeering (2 maskiner), USA
- CalRam, USA
- Xin Fu Mind, Kina

Forskningsinstitutioner

- NCSU, USA (2 maskiner)
- Royal College of Art, Storbritannien
- Universitetet i Erlangen, Tyskland





**Materialegenskaperna i detaljer tillverkade i Arcams maskiner uppfyller högt ställda krav.**

### Produktion och installation

Montering av beställda maskiner utförs av Arcams personal i egna lokaler. Vissa komponenter som är avgörande för maskinens prestanda och funktion, bland annat det elektromagnetiska linssystemet, tillverkas av Arcam. I övrigt färdigställs delsystem av underleverantörer i så stor utsträckning som möjligt, vilket minskar behovet av egen tillverkningskapacitet. Huvuddelen av Arcams leverantörer är svenska. Efter färdig montering utför Arcam kvalitetstester av systemet. Tiden från att beslut om tillverkning fattas tills dess att maskinen är färdig för leverans är drygt tre månader.

Under 2007 tillträdde Arcam nya lokaler och produktionskapaciteten har ökat till att kunna färdigställa ett femtiotal maskiner per år. Arcams maskiner levereras som kompletta fristående enheter och installationsarbetet hos kund tar ca två veckor. Arcam assisterar kunderna vid installation.

De metallpulver Arcam säljer tillverkas av underleverantörer efter noggranna kvalitets- tester från Arcam.

### Konkurrenter

Arcam konkurrerar dels med företag som erbjuder lösningar baserade på friformsframställning och dels med företag som tillverkar utrustning för traditionell avverkande bearbetning.

Avverkande bearbetning innebär tillverkning med så kallade CNC maskiner, till exempel höghastighetsfråsar. I branschen finns ett stort antal stora internationella företag. Tekniken utvecklas fortlöpande mot allt högre prestanda, samtidigt som konkurrensen mellan de olika aktörerna pressar priserna.

Konkurrerande aktörer som erbjuder maskiner för friformsframställning använder laserteknik för att smälta metallen. Denna teknologi ger god precision men, på grund av lägre effekt i processen, ger den sämre materialegenskaper och sämre effektivitet än elektronstrålesmältning. Detaljerna ur dessa processer har en viss bestående porositet och bygghastigheten är låg. Närmast Arcam i prestanda är EOS och MCP/HEK i Tyskland samt Optomec i USA.

### Arcams konkurrenter

- EOS i Tyskland har sålt drygt 500 maskiner för Rapid Prototyping, flertalet för sintring av detaljer i plast. Förutom maskiner för olika typer av plast erbjuder EOS också en modell för sintring av detaljer i metall. EOS maskiner ger detaljer med fina ytor och med hög noggrannhet men produktiviteten är låg. Materialkvaliteten har tidigare varit typiskt sintrad med ett inte helt solitt material men materialkvaliteten blir allt bättre. Ett flertal material är under utveckling.

- MCP/HEK i Tyskland utgör en del av den brittiska koncernen MCP. HEK erbjuder en teknologi baserad på laser och pulverbädd. HEK är ett privatägt bolag med ett antal olika produkter förutom maskiner för direkttillverkning. Bland annat säljer de utrustning för vakuumgjutning. De främsta fördelarna med deras SLM teknologi är förmågan att bygga små detaljer med hög upplösning. Produktionshastigheten är emellertid låg.

- Concept Laser i Tyskland utgör en del av Hofmannkoncernen. Concept Laser fokuserar på direkttillverkning av insatser för verktyg och erbjuder två modeller för sintring av detaljer i metall.

- Optomec i USA använder en teknologi utvecklad på Sandia Laboratories. Metoden benämns Laser Engineered Net Shape (LENS) och baseras på att metallpulver matas ur ett munstycke och samtidigt smälts med en laser. Teknologin ger bra materialegenskaper och hög produktivitet men har inte lika stor geometrisk frihet som att bygga i pulverbädd. En fördel är att tekniken fungerar både för att reparera och nytillverka komponenter.

\* Källa: Wohler's Report

# Verksamhet

Arcam är en av världens ledande tillverkare av maskiner och system för friformsframställning av solida komponenter i metall direkt från en digital ritning. Friformsframställning av detaljer i plast är idag en väl etablerad teknik. På senare år har tekniken även börjat användas vid direkttillverkning av detaljer med komplex geometri, i korta eller medellånga serier, som kräver metalliska material av hög kvalitet.

Tekniken ger möjlighet att tillverka detaljer utan geometriska begränsningar och möjliggör rationell tillverkning av detaljer som på grund av sin komplexitet är svåra eller mycket kostsamma att tillverka med konventionell metodik.

## Arcams teknik – CAD to Metal®

Den detalj som ska tillverkas ritas upp i en digital ritning, CAD-ritning, som överförs till maskinens arbetsminne. Arbetskammaren laddas med metallpulver och kammaren vakuumställs. Maskinens datorstyrda elektronstråle smälter med mycket hög energi metallpulvret och detaljen byggs successivt upp efter ritningen genom att ett tunt lager pulver smälts och adderas till detaljen. Processen upprepas gång på gång till dess att hela detaljen har byggts. Tekniken bygger på Arcams kunskaper inom elektronstråleteknik och metallurgi. Hela processen sker under vakuum, vilket ger en mycket ren smälta och det färdiga föremålet i solid metall får optimala materialegenskaper. Arcams främsta konkurrensmedel och det som särskiljer Arcams teknik från konkurrenternas är en hög och jämn materialkvalitet samt en hög bygghastighet.

## Arcams produkter

**Arcam A2:** Under 2007 lanserades ett nytt system, Arcam A2. Maskinen är anpassad för tillverkning i titan och kobolt-krom. Maskinen kan tillverka större detaljer än EBM S12 och säkerheten i processen och bygghastigheten har förbättrats. Andra förbättringar är att måttaktigheten och ytfinishen hos de tillverkade detaljerna ökat. Maskinen är CE-märkt enligt direktiven för lågspänning, maskin och EMC (elektromagnetisk kompatibilitet).

**EBM S12:** Under år 2003 lanserades den första generationen av Arcams elektronstrålemaskin EBM S12. Maskinen har kontinuerligt förfinats och levereras idag för tillverkning i titan och kobolt-krom.

**Mjukvara:** Mjukvara ingår som en självklar del i alla sålda och levererade system. Mjukvaran utvecklas fortlöpande för att öka maskinernas tillförlitlighet och produktivitet. I samband med lanseringen av Arcam A2 introducerades en ny mjukvaruversion som innebär att maskinernas bygghastighet har kunnat öka. Denna mjukvara levereras nu även för uppgradering av Arcams EBM S12-system.

**Eftermarknad:** Eftermarknaden utgörs av försäljning av pulver och annat förbrukningsmaterial samt försäljning av serviceavtal. Serviceavtalet innebär att Arcam kontinuerligt utför service och underhåll för att säkerställa drift och kvalitet. Arcam har tagit fram olika kvaliteter av pulver, två i titan samt en i

kobolt-krom. Pulverkvaliteterna är specificerade så att de motsvarar kundernas behov. Arcam garanterar materialegenskaperna hos tillverkade detaljer endast under förutsättning att kunden använder ett pulver levererat av Arcam.

Arcams process kräver ett antal förbrukningsartiklar av engångskaraktär. Exempel är egenutvecklade volframfilament och utrustning för pulvermatning. Med en ökande installerad maskinbas kommer försäljning av metallpulver och förbrukningsartiklar, tillsammans med intäkter från underhåll och service, att vara en viktig inkomstkälla för Arcam.

## Patent

Arcams teknologi skyddas genom patent och Arcam arbetar aktivt med patentfrågor. För att minimera risken för plagiat och för att behålla en marknadsledande position söker Arcam patent på såväl processkunskaper som för nyckelkomponenter i de produkter som företaget tar fram. Arcam bevakar fortlöpande nya patentansökningar från ett stort antal konkurrenter.

Bedömningen av möjligheterna att söka patent ingår som en del i produktutvecklingsprocessen. Patent söks inledningsvis i PCT och/eller EPO, därefter görs ansökan i 11 strategiskt utvalda länder, vilket ger ett brett patentskydd i världen.

Arcam har idag tio patent registrerade. Dessutom har Arcam tre PCT-ansökningar, en ansökan i USA samt en ansökan i Sverige som för närvarande är under behandling. Under 2007 uppgick kostnaderna för patent och patentadministration till 1,2 (1,8) mkr.



See the entire film  
at [www.arcam.com](http://www.arcam.com)





Image: DePuy Orthopaedics

## Ökad livskvalitet för DePuy's patienter

>> DePuy Orthopaedics, ett företag inom den amerikanska Johnson & Johnson koncernen, har varit i ortopedibranschen sedan början av 1900-talet. DePuy är idag ett av världens största företag inom ortopedi och de har använt sig av friformsframställning för tillverkning av prototyper för ortopediska implantat sedan slutet av 1980-talet.

DePuy's framgångar med friformsframställning för att bygga konceptmodeller gjorde att företaget började söka efter nya tekniker för att ta dem till nästa steg. Arcams EBM teknik kom att visa sig vara det rätta verktyget för DePuy i bolagets utveckling och framställning av ortopediska detaljer. DePuy såg genast en stor potential i EBM teknikens överlägsna metallurgiska egenskaper. Men för DePuy var det även viktigt med rätt leverantör. Arcam motsvarade bolagets krav på expertis och långsiktighet.

### Kortare ledtider för skräddarsydda detaljer

DePuy's främsta skäl till att införskaffa EBM systemet är att de ville bygga prototyper för utveckling, något som leder till kortare ledtider och sänkta kostnader för att få ut nya produkter på marknaden. Exempelvis kan tiden för att utveckla och skapa en ny typ av knäled sänkas med flera veckor med hjälp av EBM tekniken. Med hjälp av EBM tekniken kan DePuy spara mycket tid på förändringar och repeteringar i designen av produkterna.

Ytterligare ett behov som finns och som EBM tekniken möjliggör är att utveckla och tillverka skräddarsydda detaljer för den enskilde patientens behov. Att snabbt och enkelt kunna ta fram en produkt med

**På DePuy Orthopaedics tror man att framtiden ligger i implantat gjorda direkt för patienten.**



hög kvalitet är ett viktig steg för att patienterna ska kunna få bra produkter för sina behov till ett konkurrenskraftigt pris.

### Framtiden heter direkttillverkning

På DePuy Orthopaedics tror man att framtiden ligger i implantat gjorda direkt för patienten, samt att kunna producera implantat

snabbare, till lägre kostnad och i större volymer. EBM tekniken kan också effektivt producera mindre kvantiteter av olika kombinationer av produkter för aktuellt behov utan att behöva bygga stora lager – tillverkning direkt mot behov. EBM tekniken kan hjälpa DePuy att bygga och utveckla nya produkter för att öka patientens livskvalitet.



Image: Boeing

## Större marknad med Arcams teknologi

- >> University of Sheffield sökte en teknik för att kunna skapa komplicerade detaljer av solid metall. När deras amerikanska samarbetspartner, flygplanstillverkaren Boeing, sedan tidigare använde Arcams EBM teknologi blev valet enkelt.

Den högt renommerade institutionen för forskning om avancerad tillverkning (Advanced Manufacturing Research Centre) på University of Sheffield, i Storbritannien, sökte ett system som kunde ta fram komplexa detaljer i solida metall, i korta och längre serier. De var i behov av en plattform med stor flexibilitet som kunde producera fungerande detaljer i olika mängder och storlekar.

### Lång erfarenhet och bra referens

Universitetet arbetar sedan ett flertal år tillbaka med olika typer av friformsframställning. De har tillverkat allt från implanter till avancerade detaljer till flygindustri och formel 1 bilar. De önskade att utöka sin maskinpark till att även omfatta friformsframställning i metall. Höga materialkrav, säkerhet och möjlighet att kunna tillverka exakt samma detalj om igen var avgörande vid val av system. När deras amerikanska samarbetspartner, flygplanstillverkaren Boeing, sedan tidigare använde Arcams EBM teknologi blev valet enkelt. Att kunna ta fram komplexa detaljer, med de höga kvalitetskrav som universitetet har, var dessutom endast möjligt med Arcams EBM teknik.

### Växande marknad

För närvarande kvalitetssäkrar universite-



Image: Boeing

**När deras amerikanska samarbetspartner, flygplanstillverkaren Boeing, använde Arcams EBM teknologi blev valet enkelt.**

tet Arcams system för att kunna tillverka detaljer till flygplan, en viktig och omfattande process. Om universitetet lyckas med vad de föresatt sig ser de att potentialen kommer att vara mycket stor för deras tjänster. På lite längre sikt ser universitetet även att det kommer att vara

möjligt, tack vare Arcams teknologi, att kunna ta fram detaljer som tidigare inte varit möjliga att tillverka.

På University of Sheffield ser de även ett stort värde i att Arcams teknologi kan användas för att framställa korta serier av komplexa detaljer.

# Aktien

Arcams aktie är noterad på NGM Equitys lista sedan 2000. Aktiekapitalet i Arcam uppgick per den 31 december 2007 till 6 336 412,80 kronor fördelat på 63 364 128 aktier, var och en med ett kvotvärde av 0,10 kronor. Alla aktier medför en röst och lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. En handelspost uppgår till 1 000 aktier.

## Kursutveckling

Under 2007 sjönk kursen på Arcams aktie med 18 procent, till 4,65 kronor (5,50) den 31 december. Affärsvärldens generalindex har under samma tidsperiod sjunkit med 7 procent och Affärsvärldens verkstadsindex steg med drygt 7 procent. Under året har Arcams aktie som högst betalats med 8,40 kronor och som lägst med 4,17 kronor. Vid utgången av 2007 uppgick Arcams börsvärde till 294 miljoner kronor.

## Handelsvolym

Under året omsattes 13 499 972 Arcam-aktier till ett värde av 87 miljoner kronor, vilket motsvarar en årlig omsättningshastighet på 21 procent.

## Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2007 till 2 888 (2 460). Svenska institutionella ägare svarade för 49 (43) procent, svenska privata aktieägare 20 (23) procent och ledande befattningshavare 19 (21) procent. Det utländska ägandet uppgick till 12 (13) procent.

## Optionsrätter och konvertibla lån

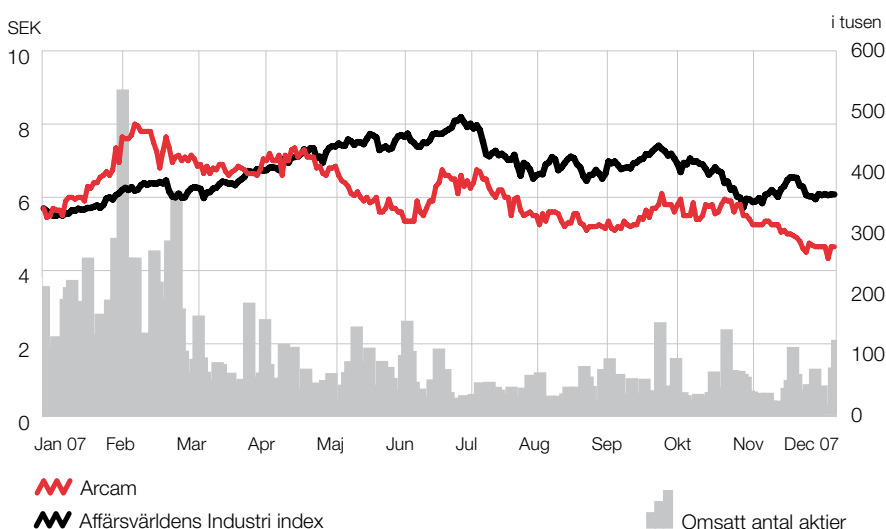
### Optionsrätter

Vid utgången av året fanns två optionsprogram med totalt 3 300 000 utestående optionsrätter som motsvarar lika många aktier i bolaget. Vid full teckning av aktier blir utspädningseffekten 5,21 procent.

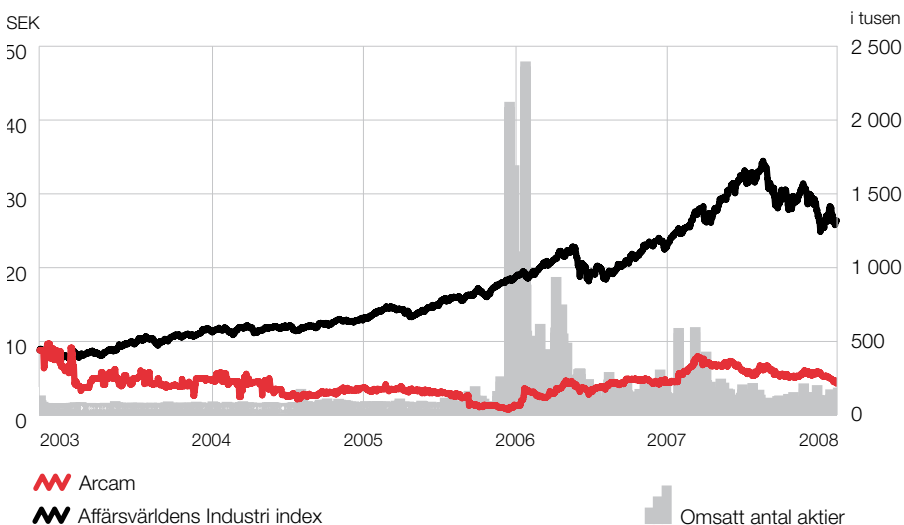
### Konvertibla lån

Vid utgången av året fanns inga utestående konvertibla lån.

## Kursutveckling 2007



## Kursutveckling 2003 – 2007

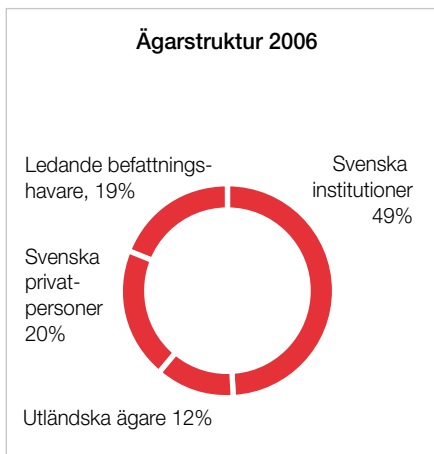


## Utestående optionsrätter

| Options-program | Antal nya aktier <sup>1</sup> | Teckningskurs, kr | Teckningstid             |
|-----------------|-------------------------------|-------------------|--------------------------|
| TO 2006/2009    | 2 500 000                     | 7,59              | 2009-04-01 -- 2009-06-30 |
| TO 2007/2010    | 800 000                       | 10,20             | 2010-04-01 -- 2010-06-30 |
| <b>Summa</b>    | <b>3 300 000</b>              |                   |                          |

<sup>1</sup> Med antal nya aktier avses det högsta antal aktier som kan tillkomma vid utnyttjande av optionsrätter.

| Aktiedata, År                                     | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003      |
|---------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
| Antal aktier vid periodens slut                   | 63 364 128 | 60 114 128 | 45 613 464 | 9 862 618  | 4 395 974 |
| Antal aktier efter full utspädning                | 66 664 128 | 65 864 128 | 53 364 769 | 14 602 604 | 6 760 311 |
| Genomsnittligt antal aktier                       | 61 209 333 | 50 501 090 | 27 738 041 | 7 129 296  | 3 723 982 |
| Eget kapital per aktie, kr                        | 0,90       | 0,84       | 0,45       | 0,79       | 1,42      |
| Eget kapital per aktie, efter full utspädning, kr | 0,86       | 0,81       | 0,39       | 0,85       | 0,92      |
| Resultat per aktie, kr                            | 0,04       | -0,17      | -0,28      | -1,86      | -5,44     |
| Resultat per aktie, efter full utspädning, kr     | 0,04       | -0,17      | -0,28      | -1,86      | -5,44     |
| Operativt kassaflöde per aktie, kr                | 0,12       | -0,04      | -0,14      | -1,35      | -3,73     |
| Utdelning per aktie, kr                           | 0          | 0          | 0          | 0          | 0         |
| Börskurs vid årets slut, kr                       | 4,65       | 5,50       | 1,35       | 3,41       | 6,00      |
| Antal omsatta aktier                              | 13 499 972 | 33 405 880 | 8 565 571  | 927 200    | 368 365   |
| Årlig omsättningshastighet, %                     | 21         | 66,1       | 30,9       | 13,0       | 9,9       |
| P/E-tal                                           | 116        | neg        | neg        | neg        | neg       |



### Utdelningspolitik

Styrelsens avsikt är att utdelningen ska spegla Arcams långsiktiga resultatutveckling och kapitalbehov. Under kommande år bedöms eventuella överskottsmedel behöva återinvesteras i verksamheten för att finansiera bolagets fortsatta tillväxt.

### Utdelning

För räkenskapsåret 2007 föreslår styrelsen bolagsstämman att ingen utdelning lämnas (0 kronor 2006).

### Största aktieägare 2007-12-31

|                                   | Antal aktier      | Andel röster och kapital |
|-----------------------------------|-------------------|--------------------------|
| Stiftelsen Industrifonden         | 15 744 907        | 24,85%                   |
| Briban Invest AB                  | 11 299 000        | 17,83%                   |
| Skandia Liv                       | 5 391 230         | 8,51%                    |
| Svenska Handelsbanken             | 4 481 909         | 7,07%                    |
| Metallica, Förvaltnings AB        | 3 166 065         | 5,00%                    |
| Prodatec AB                       | 1 200 000         | 1,89%                    |
| Sis Segaintersettle Ag            | 916 000           | 1,45%                    |
| Pemectra AB                       | 911 835           | 1,44%                    |
| Henrik Hedlund                    | 818 000           | 1,29%                    |
| Swedbank Luxembourg               | 690 000           | 1,09%                    |
| Nordnet Pensionsförsäkring AB     | 433 920           | 0,68%                    |
| Tandvårdskliniken i Björkhagen AB | 420 000           | 0,66%                    |
| Magnus René                       | 387 739           | 0,61%                    |
| Unisam AB                         | 328 823           | 0,52%                    |
| Thomas Andersson                  | 320 000           | 0,51%                    |
| Övriga                            | 16 854 700        | 26,6%                    |
| <b>Summa</b>                      | <b>63 364 128</b> | <b>100%</b>              |

# Flerårsöversikt

| kkkr                                | 2007   | 2006** | 2005    | 2004    | 2003*   |
|-------------------------------------|--------|--------|---------|---------|---------|
| <b>Resultaträkning</b>              |        |        |         |         |         |
| Nettoomsättning                     | 75 971 | 47 322 | 22 295  | 16 657  | 8 913   |
| Rörelseresultat                     | 1 771  | -8 166 | -12 192 | -12 656 | -20 015 |
| Avskrivningar                       | -7 654 | -6 134 | -6 451  | -8 880  | -6 747  |
| Resultat från finansiella poster    | 403    | -410   | -516    | -587    | -238    |
| Årets resultat                      | 2 306  | -8 576 | -12 708 | -13 243 | -20 253 |
| <b>Balansräkning</b>                |        |        |         |         |         |
| Anläggningstillgångar               | 18 664 | 16 388 | 14 663  | 12 426  | 11 665  |
| Omsättningstillgångar               | 47 770 | 36 052 | 15 699  | 4 370   | 4 530   |
| Likvida medel                       | 17 800 | 16 092 | 4 463   | 5 364   | 4 272   |
| Summa tillgångar                    | 84 234 | 68 532 | 34 825  | 22 160  | 20 467  |
| Eget kapital                        | 57 305 | 50 746 | 20 506  | 7 720   | 6 227   |
| Avsättningar                        | –      | –      | 430     | 370     | –       |
| Långfristiga skulder                | –      | –      | –       | 6 001   | 10 001  |
| Kortfristiga skulder                | 26 929 | 17 786 | 13 889  | 8 069   | 4 239   |
| Summa eget kapital och skulder      | 84 234 | 68 532 | 34 825  | 22 160  | 20 467  |
| <b>Nyckeltal</b>                    |        |        |         |         |         |
| Antal anställda, medelantal         | 34     | 22     | 19      | 17      | 15      |
| Omsättning per anställd, kkr        | 2 234  | 2 151  | 1 173   | 979     | 594     |
| Omsättningsökning, %                | 61     | 112    | 34      | 87      | 780     |
| Rörelsemarginal, %                  | 2      | neg    | neg     | neg     | neg     |
| Nettomarginal, %                    | 3      | neg    | neg     | neg     | neg     |
| Soliditet, %                        | 68,0   | 74,0   | 59,9    | 35,1    | 30,4    |
| Skuldsättningsgrad, %               | –      | –      | 34,0    | 76,9    | 44,0    |
| Avkastning på eget kapital, %       | 4      | neg    | neg     | neg     | neg     |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 4      | neg    | neg     | neg     | neg     |
| Andel riskbärande kapital           | 68,0   | 74,1   | 60,0    | 34,8    | 30,4    |
| Räntetäckningsgrad, ggr             | 50     | neg    | neg     | neg     | neg     |

\* Siffrorna är inte omarbetade till IFRS. En omarbening hade inte inneburit några väsentliga effekter.

\*\* Från och med 2006 redovisas koncernens siffror. Moderbolagets siffror, som redovisas före 2006 överensstämmer i allt väsentligt med koncernen för dessa år.

# Affärsprocesser

Arcam driver ett antal projekt som syftar till att stärka bolagets position och skapa förutsättningar för ökad lönsamhet. Arcam har tre huvudprocesser i sin verksamhet. Dessa processer är av central betydelse för företagets fortsatta framgång.

- Produktutveckling – utgörs av alla aktiviteter kring Arcams produkter och tjänster, från produktutveckling till produktvård.
- Försäljning och kundrelationer – avser alla aktiviteter, planering och operativt arbete med försäljning, service och kundrelationer.
- Produktion och leverans av produkter och tjänster – består av alla aktiviteter kring produktion, inköp och logistik.

De tre huvudprocesserna kompletteras av ett antal stödprocesser såsom IT, ekonomi och personal.

## Produktutveckling

Arcams fortsatta tillväxt är i hög grad beroende av en vidareutveckling och breddning av nuvarande utbud av produkter och tjänster. Kontinuerlig forskning och utveckling bedrivs bland annat inom elektronstråleteknologi och metallurgi. Då större delen av det grundläggande forsknings- och utvecklingsarbetet har slutförts, koncentreras resurserna på applikationsutveckling som snabbt kan kommersialiseras till nya produkter eller tjänster. Nya forsknings- och utvecklingsprojekt initieras av nya behov som uppstår i samarbete med Arcams kunder och partners. Arcams eget utvecklingsarbete inriktas på att ytterligare öka precisionen och repeternoggrannheten i processen, samt att utveckla maskinen till att bli så operatörsberoende och effektiv som möjligt.

Ett prioriterat område är utveckling av nya metallpulver, eftersom nya material skapar fler applikationsområden för maskinen. Innan nya material lanseras genomför Arcam oberoende tester för att säkerställa att materialen innehåller rätt egenskaper och fungerar i Arcams maskiner.

Under året har Arcam investerat 7,8 (6,4) Mkr i utveckling.

## Försäljning och kundrelationer

Varje försäljning av en ny maskin är unik och varje kund har sina speciella behov och önskemål. Ett köp föregås ofta av en lång införsljningsprocess som många gånger inleds med en kontakt på en mäsas. Därefter inleds en diskussion till vilka användningsområden som kunden avser använda maskinen och Arcam får ett uppdrag att tillverka en viss specifik detalj för vidare utvärdering. Försäljningsprocessen från första kontakt till order är i regel 6 –12 månader.

## Produktion och leverans

lordningställande av beställda maskiner utförs av Arcams personal i egna lokaler. Vissa komponenter som är avgörande för maskinens prestanda och funktion, bland annat det elektromagnetiska linssystemet, tillverkas av Arcam. I övrigt färdigställs delsystem av underleverantörer i så stor utsträckning som möjligt, vilket minskar behovet av egen tillverkningskapacitet. Huvuddelen av Arcams leverantörer är svenska. Efter färdig montering utför Arcam kvalitetstester av systemet. Tiden från att beslut om tillverkning fattas, tills dess att maskinen är färdig för leverans är cirka tre månader.

Arcam lägger stor kraft på det kontinuerliga förbättringsarbetet av företagets produktion. Resultatet är en allt effektivare produktion med högre kvalitet och kortare ledtider.

## Driftsäkerhet

Då en stor del av de ingående komponenterna tillverkas av underleverantörer utgör planering av inköp, upprättande av specifikationer, upphandling och kvalitetssäkring hos leverantörer samt säkra leveranser en viktig del i Arcams driftsäkerhetsarbete.

## Kvalitet

För att Arcam ska vara konkurrenskraftigt, är det av stor vikt att Arcam uppfyller kundernas krav på kvalitet, precision och service. Därför strävar Arcam genomgående efter att hålla en hög nivå inom organisationen, från produkter och tjänster till service och uppföljning.

Arcam har detaljerade kvalitetsmål för varje maskin som levereras till kund. Dessa kvalitetsmål följs upp och utvärderas löpande. Inom Arcam bedrivs fortlöpande ett antal projekt som syftar till att ytterligare höja kvaliteten på företagets produkter. Andra projekt handlar om den servicenivå som kunderna erbjuds, att öka leveranssäkerheten och minska ledtiderna.

## Logistik och service

Arcam arbetar aktivt med att utveckla en effektiv hantering för metallpulver och annat förbrukningsmaterial som inte bara minskar logistikkostnaderna för Arcam utan även ger kunderna mervärde i form av kortare leveranstider.

Arcam planerar och samordnar bolagets åtagande för service och underhåll av kundernas maskiner. Under 2005 etablerade Arcam ett servicebolag i USA för att ge kunderna på den amerikanska marknaden bättre service och snabbare tillgänglighet. Under 2008 kommer Arcam även att etablera en egen säljorganisation i USA för att kunna möta kundernas krav på tillgänglighet och service.

## Miljö & hållbarhet

Arcam bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Hos kunder erbjuder Arcams teknologi stora fördelar, såväl ur allmän miljösynpunkt som arbetsmiljösynpunkt. Arcams egen verksamhet har således en låg miljöpåverkan och denna kommer främst från transporter och förbrukningsmaterial.



## Stödprocesser IT

Arcam har idag effektiva administrativa rutiner, vilka bygger på modern informationsteknik och som stödjer både affärsprocessen och de interna processerna. Under året har Arcam investerat 0,5 MSEK i IT.

## Ekonomi

Arcams fokusering mot förbättrat kassaflöde förutsätter en noggrann utvärdering av

planerade och genomförda åtgärder. För att säkerställa detta arbetar Arcam fortlöpande med ekonomisk rapportering och uppföljning av kassaflödet.

Den ekonomiska rapporteringen utgår från den årliga budgeten som följs upp månadsvis. Den löpande rapporteringen ger ett gott underlag för de kvartalsvisa prognoser som görs. Sammantaget ger det ekonomiska systemet information och underlag för att kontinuerligt kunna bedöma var potential

och risker finns och vilka aktiva åtgärder som ska prioriteras.

## Kostnadsstruktur

Av Arcams kostnader utgör personalkostnader 30 procent. Råvaror och förnödenheter till färdigställande av maskiner samt inköp av metallpulver utgör 38 procent av kostnaderna. Marknadsföring och försäljningskostnader 1 procent, lokalkostnader 3 procent samt övriga externa kostnader 18 procent.

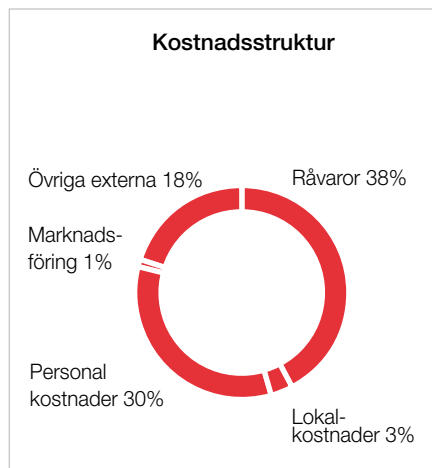


## Personal

### Operativ struktur

Arcams organisation är högt specialiserad. I organisationen finns specialistkompetens inom metallurgi, teknologi, produktionsteknik, ekonomi och administration samt affärsutveckling.

Av Arcams 37 anställda arbetar fyra, inklusive den verkställande direktören med försäljning och marknadsföring. Utvecklingsavdelningen består av 15 personer,



avdelningen för produktion består av 6 personer och 10 anställda arbetar med service och support. Därtill arbetar 2 personer med ekonomi och administration. Arcams ledningsgrupp består av bolagets verkställande direktör, utvecklingschef, produktionschef, servicechef, marknadschef samt ekonomichef.

### Kompetensutveckling

Genom Arcams mångåriga forsknings- och utvecklingsarbete har Arcam och dess medarbetare skaffat sig specialistkunskap inom Arcams kärnområden, metallurgi och elektronstråleteknik. Arcam kommer även fortsättningsvis att prioritera kompetensutveckling, bland annat genom deltagande i internationella forsknings- och utvecklingsprojekt.

Genom ett nära samarbete med ett flertal internationella forskningsinstitutioner och tekniska högskolor kan Arcam kontinuerligt ta del av nya forskningsrön inom Arcams verksamhetsområde.

Kostnaden för externa utbildningar uppgick till 4 678 (3 060) kronor per anställd.

### Arbetsmiljö och hälsa

Hälsoriskerna inom Arcam är mycket små och framförallt relaterade till produktionen. Genom förebyggande arbete eftersträvas

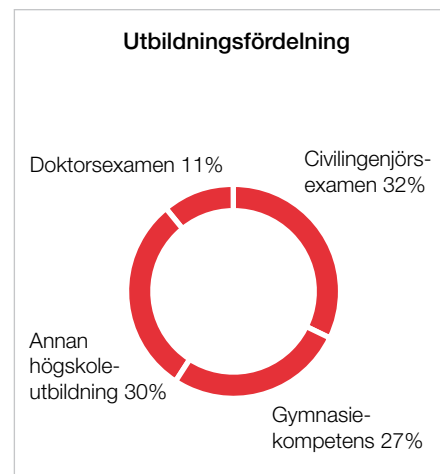
säkra arbetsplatser med god arbetsmiljö. Under 2007 inrapporterades totalt 0 (0) incidenter. Inga dödsfall till följd av arbetsplatsolyckor har förekommit i Arcams historia.

Arcam satsar även på friskvård för sina medarbetare och under 2007 har sjukfrånvaron varit oförändrat mycket låg.

### Medarbetarna i siffror

Den 31 december 2007 hade Arcam 37 anställda (25). Alla tjänster är heltidstjänster och samtliga medarbetare uppbär fast lön. Utbildningsnivån är hög, många är civilingenjörer och av dessa har 5 teknisk doktorsexamen.

Genomsnittsåldern var under 2007 38,4 (37,4) år och av bolagets 37 medarbetare var 6 kvinnor och 31 män. Den genomsnittliga anställningstiden var 3,7 (4,2) år. Personalomsättningshastigheten uppgick under 2007 till 5 (0) procent. Förädlingsvärdet per anställd uppgick till 739 (348) kkr.



# Historia

Arcams historia börjar som ett forskningsprojekt i mitten av 90-talet, baserat på det första patentet som beviljades 1993. Bolaget Arcam AB bildades 1997.

## Historia

Efter 7 års intensivt utvecklingsarbete, varav 5 år inom Arcam, lanserades under 2002 den första produktionsversionen av bolagets maskin, EBM S12, för tillverkning i stål. I slutet på 2003 lanserades tillverkning i titan och under 2005 tillverkning i kobolt-krom. Sedan introduktionen har cirka 40 maskiner sålts till krävande kunder i Europa, USA och Asien.

Nedan beskrivs företagets utveckling från år 2000 fram till årsskiftet 2007/08.



### 2000\*

Arcam arbetade med att utveckla tekniken för friformsframställning och att framställa prototypmaskiner. Tekniken utvecklades mot allt större funktionalitet och fem maskiner i prototyputförande togs fram, varav en installerades i december hos Caran Modeller

& Prototyper. Ett samarbetsprojekt drevs med Volvo Car Corporation och Ericsson Radio Access. För Volvo producerade Arcam ett verktyg för formsprutning av en plastdetalj och samarbetet med Ericsson avsåg en studie för att förkorta ledtiderna i Ericssons produktutveckling. Nettoomsättningen uppgick till 1,4 mkr. Rörelseresultatet uppgick till -10,2 mkr. I juli introducerades Arcams aktie på NGM.

### 2001\*

Arbetet med att öka precisionen i elektronstrålen och noggrannheten hos de tillverkade detaljerna fortsatte. Arcam fick beställningar, från Formteknik i Unnaryd och Mekpart i Göteborg, avseende två prototypmaskiner vilka levererades under 2002. De samarbetsprojekt som drivits tillsammans med Ericsson och Volvo avslutades. Nettoomsättningen uppgick till 0 kkr. Rörelseresultatet uppgick till -27,6 mkr.

### 2002\*

Två prototypmaskiner levererades, vilka beställts under föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 1,0 mkr. I slutet av året färdigställdes och lanserades EBM S12, den första kommersiella versionen av Arcams elektronstrålemaskin. Successivt allt större resurser lades på marknadsbearbetning. Rörelsens kostnader, exklusive avskrivningar, uppgick till 22,7 mkr, varav utgifterna för utveckling bedöms ha uppgått till cirka 9 mkr. Rörelseresultatet uppgick till -28,5 mkr.

### 2003\*

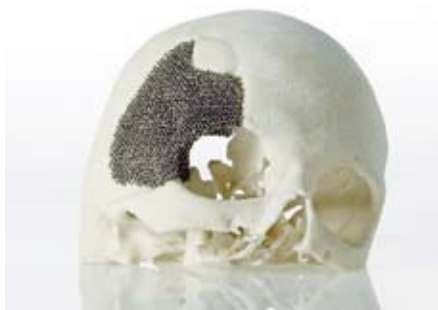
Efter lanseringen av EBM S12 intensifierades marknadsbearbetningen och fyra EBM maskiner såldes, till North Carolina State-University i USA, Tecnomach i Italien, Warwick Manufacturing Group i England och en icke namngiven biltillverkare. Nettoomsättningen uppgick till 8,9 mkr. I december lanserades EBM S12T för friformsframställning i titan. Rörelseresultatet uppgick till -20,0 mkr.



### 2004

Arcam erhöll referensordrar inom de viktiga segmenten flyg- och implantatindustri. Totalt såldes fyra EBM-maskiner, till flygplanstillverkaren Boeing i USA, en icke namngiven implantattillverkare samt servicebyråerna

\* Siffrorna är inte omarbetade till IFRS. En omarbeting hade inte inneburit några väsentliga effekter.



Synergieering i USA och Fruth Innovative Technologi i Tyskland. Trots att antalet sålda maskiner var samma som föregående år ökade nettoomsättningen med 7,7 mkr till 16,7 mkr. Ökningen berodde på att Arcam gradvis kunde ta ut ett högre pris på de maskiner som såldes. Rörelseresultatet uppgick till -12,7 mkr.



## 2005

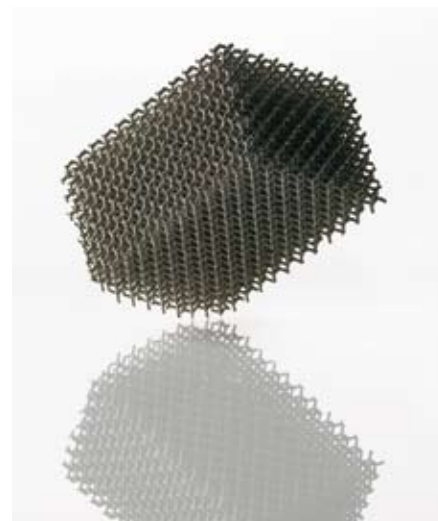
Arcam stärkte sin position på den amerikanska marknaden och etablerade ett servicebolag. Totalt såldes fyra EBM-maskiner, till Universitet Erlangen i Tyskland, en amerikansk processindustri samt servicebyråerna Synergieering och CalRam, båda i USA.

Nettoomsättningen uppgick till 22,3 mkr. I december lanserade Arcam materialet kobolt-krom för friformsframställning. Rörelseresultatet uppgick till -12,2 mkr.

## 2006

Under året såldes 12 maskiner till 10 nya kunder, framför allt inom de utvalda segmenten implantat- och flygindustri. Bland annat såldes maskiner till den amerikanska rymdstyrelsen NASA, den europeiska flygplanstillverkaren Airbus, det brittiska universitetet Royal College of Art i London samt ett japanskt företag, som är en världsledande leverantör av medicinska implantat.

Nettoomsättningen ökade med 112 procent till 47,3 mkr. Rörelseresultatet uppgick till -8,2 mkr.



## 2007

Arcam sålde 12 maskiner till 10 nya kunder, bland annat till det amerikanska implantatbolaget DePuy och forskningsinstitutionen Sheffield University. Under året lanserades den andra generationen av Arcams elektronstrålemaskin A2. Maskinen kan tillverka större detaljer än sin föregångare och bygghastigheten har förbättrats. Andra förbättringar är att måttaktigheten och ytfinishen hos de tillverkade detaljerna ökat.

Nettoomsättningen ökade med 61 procent till 76,0 mkr. Rörelseresultatet uppgick till 1,8 mkr.

# Risk och känslighetsanalys

## Marknadsacceptans

Arcam är en maskintillverkare som introducerar en ny teknologi. Om det tar längre tid än förväntat för marknaden att acceptera ny teknik och/eller Arcam som leverantör så kan Arcams utveckling påverkas negativt.

## Teknisk utveckling och konkurrens

Arcams teknik konkurrerar med flera traditionella och etablerade tillverkningsmetoder samt med alternativa FFF-metoder. Konkurrerande metoder utvecklas fortlöpande och det kan inte uteslutas att en sådan utveckling kan förändra Arcams konkurrensläge negativt.

## Försäljning och marknadsföring

Arcam möter ett stort intresse för sin teknologi. Försiktighet vid investeringar i ny teknologi är emellertid stor och insäljningstiden lång. Uppbyggnad av en marknadsorganisation är förenad med kostnader. Arcams strategi är att samarbeta med lokala agenter och distributörer.

## Företagets produkt

Arcam har utvecklat en kommersiellt gångbar produkt. För att fullt utnyttja produktens potential krävs en vidareutveckling bland annat på applikationssidan och i syfte att introducera nya material. Samtidigt som produktutveckling bedöms ge Arcam ytterligare konkurrensfördelar kan det inte uteslutas, att utvecklingen fördröjs, antingen på grund av otillräckliga resurser eller på grund av oförutsedda tekniska problem.

## Medarbetare

Inom Arcam finns ett antal nyckelmedarbetare med hög kompetens och upparbetade kundrelationer. Såväl utvecklingsarbetet som kundarbetet sker i team, vilket gör att den ekonomiska effekten av en eventuell förlust av enstaka nyckelmedarbetare är begränsad.

## Leverantörer

Vissa av de komponenter som ingår i EBM, och de metallpulver Arcam säljer, köps från

enstaka eller ett begränsat antal leverantörer. Alternativa leverantörer för dessa produkter kan vara svåra att finna. Skulle någon av bolagets nuvarande leverantörer avsluta samarbetet, försämra villkoren eller inte kunna leverera de komponenter som bolaget efterfrågar kan Arcams konkurrenskraft påverkas negativt.

## Produktansvar

Arcam utfäster garantier för sina produkter. Krav kan exempelvis avse kvalitetsbrister i bolagets produkter, eller sak- och personskador orsakade av bolagets produkter. För att minska risken för garantiåtaganden har Arcam tecknat ansvarsförsäkring.

## Teknologi, produkter och patent

Arcam är världsledande och sätter en ny standard för friformsframställning av avancerade detaljer i solid metall. Därför är det också naturligt att tekniken kan komma att kopieras. Arcam skyddar sina innovationer dels genom patentansökningar på de marknader där det är tillämpligt och dels genom att bevaka patentansökningar från konkurrenter.

## Finansiella risker

Arcams finansiering och finansiella risker sköts av VD enligt instruktioner och övervakning av styrelsen.

## Finansiering

Arcam har hittills finansierat sin verksamhet genom nyemissioner och aktieägartillskott. Enligt Arcams bedömning kan det inte uteslutas, att ytterligare finansiering kommer att krävas innan Arcam kan finansiera sin verksamhet och tillväxt genom försäljningsintäkter eller via banklån.

## Valutarisker

Arcam verkar internationellt och utsätts för transaktionsrisker vid köp/försäljningar och finansiella transaktioner i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt Euro och USD med 60 procent av försäljningen i Euro

och 40 procent i USD. Valutariskerna i genomförda affärer kurssäkras kontinuerligt.

## Ränterisker

Arcams intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Arcams princip är att huvuddelen av upplåningen skall ske till fast ränta. Vid årets slut hade Arcam inga räntebärande skulder.

## Kreditrisk

Arcam har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund.

## Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att likvida medel placeras på bank eller i korta räntepapper.

## Känslighetsanalys<sup>1</sup>

| Faktor                         | Förändring   | Effekt på rörelse-<br>resultatet, kkr |
|--------------------------------|--------------|---------------------------------------|
| Nettoomsättning                |              |                                       |
|                                | +/- 5% volym | 2 400                                 |
| Försäljningspris:              |              |                                       |
| EBM-system                     | +/- 5%       | 3 000                                 |
| Metallpulver                   | +/- 5%       | 600                                   |
| Kostnader:                     |              |                                       |
| Personalkostnader +/- 5%       |              | 1 500                                 |
| Produktionskostnader +/- 5%    |              | 1 000                                 |
| Valutakänslighet: <sup>2</sup> |              |                                       |
| Euro-kurs +/- 5%               |              | 2 400                                 |
| USD-kurs +/- 5%                |              | 1 600                                 |

<sup>1</sup> Baserad på en omsättning på 80 mkr.

<sup>2</sup> Valutaexponeringen är ca 60% Euro och 40% USD.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Arcam AB (publ.) ("Arcam"), organisationsnummer 556539-5356, avger härmed sin verksamhetsberättelse för 2007. Årsredovisningen föreslås fastställas på årsstämman den 3 april 2008.

## Aktier

Antalet aktier i Arcam AB uppgår till 63 364 128. Samtliga aktier har lika röstvärde.

Aktier i bolaget, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget, innehas av Stiftelsen Industrifonden (24,85%) och Briban Invest AB (17,83%).

## Verksamheten

Arcam AB bildades 1997 i syfte att utveckla och kommersialisera en teknik för friformsframställning FFF®, i metall. Den nya tekniken medför möjligheter att direkttillverka detaljer ur metallpulver med olika egenskaper och kvaliteter. Bolaget har sitt säte i Mölndal där verksamheten bedrivs. Sedan juli 2000 är Bolagets aktie noterad på NGM, Nordic Growth Market. Arcams kunder är tillverkande industri och konkurrensmedlen är de unika geometriska egenskaper samt förkortade ledtider som den nya tekniken medför.

## Miljö

Bolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken.

## Koncernen

Dotterbolaget, Arcam Forskning och Utveckling AB (organisationsnummer 556605-8052), är ett vilande bolag som inte bedrivit någon verksamhet under 2006. Dotterbolaget Arcam Cad to Metal Inc., registrerades under 2005 i Illinois, USA. Bolaget, som har 4 anställda säljer reservdelar, förbrukningsmaterial och service till Arcams kunder i USA.

## Viktiga händelser under 2007

Arcam har under 2007 levererat 13 maskiner, främst till prioriterade områden; implantat- och flygindustri. Orderingen var 12 maskiner.

Under året har flera av bolagets kunder startat serieproduktion av ortopediska implantat med bolagets teknologi.

## Nyemissioner

Under året har utnyttjande av teckningsoptioner tillfört bolaget sammanlagt ca 3,9 Mkr.

## Aktien

Antalet aktier uppgick den 31 december 2007 till 63 364 128. Vid årsskiftet noterades aktien i 4,65 kronor.

## Resultat

Nettoomsättningen under 2007 var 75 971 kkr (47 322). Rörelseresultatet uppgick till 1 771 kkr (-8 166) och resultatet efter finansiella poster blev 2 174 kkr (-8 576).

## Likviditet och finansiell ställning

Likvida medel uppgick per den 31 december 2007 till 17 800 kkr (16 092) för koncernen. Utöver likvida medel fanns vid årsskiftet kundfordringar på 26 852 kkr (20 837) samt en outnyttjad checkkredit på 5 000 kkr. Enligt Arcams bedömning kan det inte uteslutas att ytterligare kapitaltillskott kan komma att krävas.

## Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 2 595 kkr (1 788). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 7 957 kkr (6 418).

## Moderbolaget

Nettoomsättningen under 2007 var 76 900 kkr (47 143). Rörelseresultatet uppgick till 3 503 kkr (-7 042) och resultatet efter finansiella poster blev 3 906 kkr (-7 093).

Investeringarna avseende immateriella anläggningstillgångar uppgår till 7 957 kkr (6 418).

Investeringarna avseende materiella anläggningstillgångar uppgår till 2 480 kkr (1 788).

## Organisation och personal

Vid årets början var antalet anställda 26 personer och vid årets slut 37 personer.

## Valutaexponering

Valutariskerna i genomförda affärer kurssäkras kontinuerligt. (Se vidare not 3).

## Styrelsens arbete

Vid årsstämman utsågs styrelseledamöterna Jan-Crister Persson, Jan Barchan, Thomas Carlström, Rolf Ekedahl, Henrik Hedlund och Lars Bergström till ordinarie ledamöter samt suppleanten Anders Eklund. Styrelsen har under året haft 8 sammanträden och vid dessa behandlat frågor som teknisk utveckling, patent, försäljning och finansiella frågor. Styrelsen svarar för Bolagets organisation och förvaltning och bedömer fortlöpande Bolagets ekonomiska situation. Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning, som bland annat reglerar antalet styrelsesammanträden, ärenden som skall underställas styrelse, ekonomiska rapporter samt instruktion för verkställande direktören.

### Lön och annan ersättning

Styrelsen lämnar följande förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till den verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning. Arcam ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation så att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Totalkompensationen ska bestå av fast lön, resultatbaserad ersättning, pension och andra ersättningar.

För information om föregående års beslutade riktlinjer hänvisas till not 26.

### Händelser efter räkenskapsårets utgång

Arcam bygger egen säljorganisation i USA.

### Framtidsutsikter

Försäljningen 2008 förväntas överträffa försäljningen 2007.

### Risker

Eftersom Arcam har sina kostnader främst i svenska kronor och säljer sina produkter i utländsk valuta, främst US dollar och Euro, finns det en risk vid kraftigt förändrade valutakurser. Arcam säkrar sin maskinförsäljning genom valutaterminer.

### Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att moderbolagets ansamlade förlust behandlas enligt följande:

|                     |             |
|---------------------|-------------|
| Överkursfond        | 40 708 kkr  |
| Ansamlad förlust    | -53 485 kkr |
| Årets nettoresultat | 3 906 kkr   |
| Summa               | -8 871 kkr  |

Behandlas enligt följande:

|                         |            |
|-------------------------|------------|
| Balanseras i ny räkning | -8 871 kkr |
|-------------------------|------------|

# Resultaträkningar

| kkr                                               | Not    | Koncernen |         | Moderbolaget |         |
|---------------------------------------------------|--------|-----------|---------|--------------|---------|
|                                                   |        | 2007      | 2006    | 2007         | 2006    |
| Rörelsens Intäkter                                |        |           |         |              |         |
| Nettoomsättning                                   | 5      | 75 971    | 47 322  | 76 900       | 47 143  |
| Aktiverat arbete för egen räkning                 | 12     | 7 826     | 6 418   | 7 826        | 6 418   |
| Förändring i varulager                            |        | 360       | 0       | 360          | 0       |
| Summa                                             |        | 84 157    | 53 740  | 85 086       | 53 561  |
| Rörelsens kostnader                               |        |           |         |              |         |
| Råvaror och förnödenheter                         |        | -31 709   | -21 696 | -34 212      | -21 678 |
| Övriga externa kostnader                          | 6      | -18 078   | -17 188 | -16 702      | -16 613 |
| Personalkostnader                                 | 7, 26  | -24 619   | -16 479 | -22 725      | -15 769 |
| Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar | 12     | -6 610    | -5 045  | -6 610       | -5 045  |
| Avskrivning av materiella anläggningstillgångar   | 13, 14 | -1 044    | -1 089  | -1 020       | -1 089  |
| Övriga rörelsekostnader                           | 8      | -326      | -409    | -314         | -409    |
| Summa rörelsens kostnader                         |        | -82 386   | -61 906 | -81 583      | -60 603 |
| Rörelseresultat                                   |        | 1 771     | -8 166  | 3 503        | -7 042  |
| Resultat från finansiella poster                  |        |           |         |              |         |
| Ränteintäkter                                     | 9      | 447       | 228     | 447          | 228     |
| Räntekostnader                                    | 10     | -44       | -638    | -44          | -279    |
| Summa resultat från finansiella poster            |        | 403       | -410    | 403          | -51     |
| Resultat efter finansiella poster                 |        | 2 174     | -8 576  | 3 906        | -7 093  |
| Inkomstskatt                                      | 17     | 132       | –       | –            | –       |
| Årets resultat                                    |        | 2 306     | -8 576  | 3 906        | -7 093  |
| Resultat per aktie före utspädning                | 11     | 0,04      | -0,17   | 0,06         | -0,14   |
| Resultat per aktie efter utspädning               | 11     | 0,04      | -0,17   | 0,06         | -0,14   |

# Balansräkningar

| kkr                                                         | Not | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|-------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                             |     | 2007          | 2006          | 2007          | 2006          |
| <b>Tillgångar</b>                                           |     |               |               |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                |     |               |               |               |               |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                   |     |               |               |               |               |
| Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten | 12  | 15 281        | 14 065        | 15 281        | 14 065        |
| Programvara                                                 | 12  | 131           | –             | 131           | –             |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>                     |     |               |               |               |               |
| Maskiner                                                    | 13  | 1 757         | 964           | 1 757         | 964           |
| Inventarier, verktyg och installationer                     | 14  | 1 353         | 593           | 1 261         | 593           |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>                    |     |               |               |               |               |
| Uppskjuten skattefordran                                    | 17  | 132           | –             | –             | –             |
| Andelar i koncernbolag                                      | 15  |               |               | 178           | 178           |
| Övriga långfristiga fordringar                              |     | 10            | 766           | 10            | 766           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                          |     | <b>18 664</b> | <b>16 388</b> | <b>18 618</b> | <b>16 566</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                |     |               |               |               |               |
| Varulager                                                   | 16  | 17 179        | 12 231        | 15 982        | 12 095        |
| Kundfordringar                                              | 21  | 26 852        | 20 837        | 26 670        | 20 105        |
| Kundfordringar, koncernföretag                              | 26  |               |               | 2 235         | 757           |
| Aktuell skattefordran                                       | 17  | 261           | 213           | 261           | 213           |
| Fordringar på koncernföretag                                | 26  |               |               | 3 383         | 1 187         |
| Övriga fordringar                                           |     | 1 876         | 2 108         | 1 878         | 2 107         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                | 18  | 1 602         | 663           | 1 602         | 663           |
| Likvida medel                                               | 19  | 17 800        | 16 092        | 16 189        | 15 985        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                          |     | <b>65 570</b> | <b>52 144</b> | <b>68 200</b> | <b>53 112</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                                     |     | <b>84 234</b> | <b>68 532</b> | <b>86 818</b> | <b>69 678</b> |

| kk                                                   | Not | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                      |     | 2007          | 2006          | 2007          | 2006          |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                      |     |               |               |               |               |
| <b>Eget kapital, koncernen</b>                       |     |               |               |               |               |
| <b>Bundet eget kapital</b>                           |     |               |               |               |               |
| Aktiekapital                                         | 20  | 6 336         | 6 011         |               |               |
| Övrigt tillskjutet kapital                           |     | 193 091       | 189 285       |               |               |
| Reserver                                             |     | 192           | 69            |               |               |
| Balanserat resultat                                  |     | -142 313      | -144 619      |               |               |
| <b>Summa eget kapital, koncernen</b>                 |     | <b>57 306</b> | <b>50 746</b> |               |               |
| <b>Eget Kapital, moderbolaget</b>                    |     |               |               |               |               |
| <b>Bundet eget kapital</b>                           |     |               |               |               |               |
| Aktiekapital                                         | 20  |               |               | 6 336         | 6 011         |
| Reservfond                                           |     |               |               | 62 337        | 62 337        |
| <b>Ansamlad förlust</b>                              |     |               |               |               |               |
| Överkursfond                                         |     |               |               | 40 708        | 36 903        |
| Ansamlad förlust                                     |     |               |               | -53 485       | -46 392       |
| Årets resultat                                       |     |               |               | 3 906         | -7 093        |
| <b>Summa eget kapital, moderbolaget</b>              |     |               |               | <b>59 802</b> | <b>51 766</b> |
| <b>Avsättningar</b>                                  |     |               |               |               |               |
| Garantiavsättningar                                  | 23  |               |               | 750           | 560           |
| <b>Kortfristiga skulder, icke räntebärande</b>       |     |               |               |               |               |
| Leverantörsskulder                                   | 22  | 14 820        | 7 124         | 14 778        | 7 115         |
| Skulder till koncernföretag                          | 26  |               |               | 135           | 135           |
| Aktuella skatteskulder                               | 17  | 54            | 27            | 54            | 27            |
| Övriga skulder                                       |     | 992           | 3 823         | 986           | 3 823         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter         | 24  | 10 313        | 6 252         | 10 313        | 6 252         |
| Garantiavsättning                                    | 23  | 750           | 560           |               |               |
| <b>Summa kortfristiga skulder, icke räntebärande</b> |     | <b>26 929</b> | <b>17 786</b> | <b>26 266</b> | <b>17 352</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                |     | <b>84 234</b> | <b>68 532</b> | <b>86 818</b> | <b>69 678</b> |
| <b>Ställda säkerheter</b>                            |     |               |               |               |               |
| Företagsinteckning                                   |     | 7 700         | 7 700         | 7 700         | 7 700         |
| <b>Ansvarsförbindelser</b>                           |     | <b>Inga</b>   | <b>Inga</b>   | <b>Inga</b>   | <b>Inga</b>   |

# Förändringar i eget kapital

| Koncernen<br>kkr                | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver   | Balanserat resultat | Summa         |
|---------------------------------|--------------|----------------------------|------------|---------------------|---------------|
| <b>Eget kapital 2006-01-01</b>  | <b>4 561</b> | <b>152 381</b>             | <b>0</b>   | <b>-136 043</b>     | <b>20 899</b> |
| Riktad nyemission 2006          | 1 000        | 30 700                     | –          | –                   | 31 700        |
| Nyteckning gm teckningsoptioner | 450          | 8 358                      | –          | –                   | 8 808         |
| Inbetalning av optionspremier   | –            | 285                        | –          | –                   | 285           |
| Kostnader för nyemission        | –            | -2 439                     | –          | –                   | -2 439        |
| Omräkningsdifferens             | –            | –                          | 69         | –                   | 69            |
| Årets resultat 2006             | –            | –                          | –          | -8 576              | -8 576        |
| <b>Eget kapital 2006-12-31</b>  | <b>6 011</b> | <b>189 285</b>             | <b>69</b>  | <b>-144 619</b>     | <b>50 746</b> |
| Nyteckning gm teckningsoptioner | 325          | 3 608                      | –          | –                   | 3 933         |
| Inbetalning av optionspremier   | –            | 198                        | –          | –                   | 198           |
| Omräkningsdifferens             | –            | –                          | 123        | –                   | 123           |
| Årets resultat 2007             | –            | –                          | –          | 2 306               | 2 306         |
| <b>Eget kapital 2007-12-31</b>  | <b>6 336</b> | <b>193 091</b>             | <b>192</b> | <b>-142 313</b>     | <b>57 306</b> |

| Moderbolaget<br>kkr             | Aktiekapital | Reservfond    | Överkursfond  | Ansamlad förlust | Årets resultat | Summa         |
|---------------------------------|--------------|---------------|---------------|------------------|----------------|---------------|
| <b>Eget kapital 2006-01-01</b>  | <b>4 561</b> | <b>62 337</b> | <b>0</b>      | <b>-33 684</b>   | <b>-12 708</b> | <b>20 506</b> |
| Riktad nyemission 2006          | 1 000        | –             | 30 700        | –                | –              | 31 700        |
| Nyteckning gm teckningsoptioner | 450          | –             | 8 358         | –                | –              | 8 808         |
| Inbetalning av optionspremier   | –            | –             | 285           | –                | –              | 285           |
| Kostnader för nyemission        | –            | –             | -2 439        | –                | –              | -2 439        |
| Resultatdisposition 2005        | –            | –             | –             | -12 708          | 12 708         | 0             |
| Årets resultat 2006             | –            | –             | –             | –                | -7 093         | -7 093        |
| <b>Eget kapital 2006-12-31</b>  | <b>6 011</b> | <b>62 337</b> | <b>36 903</b> | <b>-46 392</b>   | <b>-7 093</b>  | <b>51 766</b> |
| Nyteckning gm teckningsoptioner | 325          | –             | 3 608         | –                | –              | 3 933         |
| Inbetalning av optionspremier   | –            | –             | 198           | –                | –              | 198           |
| Resultatdisposition 2006        | –            | –             | –             | -7 093           | 7 093          | 0             |
| Årets resultat 2007             | –            | –             | –             | –                | 3 906          | 3 906         |
| <b>Eget kapital 2007-12-31</b>  | <b>6 336</b> | <b>62 337</b> | <b>40 708</b> | <b>-53 485</b>   | <b>3 906</b>   | <b>59 802</b> |

# Kassaflödesanalyser

| kkr                                                                          | Not | Koncernen |         | Moderbolaget |         |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|---------|--------------|---------|
|                                                                              |     | 2007      | 2006    | 2007         | 2006    |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                     |     |           |         |              |         |
| Rörelseresultat                                                              |     | 1 771     | -8 166  | 3 503        | -7 042  |
| Erhållen ränta                                                               |     | 447       | 228     | 447          | 228     |
| Erlagd ränta                                                                 |     | -44       | -279    | -44          | -279    |
| Betald skatt                                                                 |     | -48       |         | -48          |         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm                      | 25  | 7 844     | 6 264   | 7 819        | 6 264   |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital |     |           |         |              |         |
| Förändring av varulager                                                      |     | -4 950    | -8 855  | -3 887       | -8 719  |
| Förändring av kortfristiga fordringar                                        |     | -6 726    | -11 429 | -10 950      | -12 709 |
| Förändring av kortfristiga skulder                                           |     | 9 078     | 10 472  | 8 914        | 10 462  |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                     |     | 7 372     | -11 765 | 5 754        | -11 795 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                     |     |           |         |              |         |
| Förändring av finansiella anläggningstillgångar                              |     | 756       | 109     | 756          | 31      |
| Investeringar i immateriella anläggnings-tillgångar                          |     | -7 956    | -6 419  | -7 956       | -6 419  |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                        |     | -2 595    | -1 649  | -2 480       | -1 649  |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                     |     | -9 795    | -7 959  | -9 680       | -8 037  |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                    |     |           |         |              |         |
| Nyemission                                                                   |     | 3 932     | 38 069  | 3 932        | 38 069  |
| Optionspremier                                                               |     | 198       | 285     | 198          | 285     |
| Amortering av lån                                                            |     | 0         | -7 000  | 0            | -7 000  |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                    |     | 4 130     | 31 354  | 4 130        | 31 354  |
| Minskning/ökning av likvida medel                                            |     |           |         |              |         |
| Likvida medel vid årets början                                               |     | 16 093    | 4 463   | 15 985       | 4 463   |
| Likvida medel vid årets slut                                                 |     | 17 800    | 16 093  | 16 189       | 15 985  |

# Redovisnings- och värderingsprinciper

## NOT 1 Allmän information

Arcam AB (publ.) organisationsnummer 556539-5356 utvecklar och tillverkar detaljer i metall. Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat och med säte i Mölndal. Moderbolaget är noterat på Nordic Growth Market. Denna koncernredovisning har den 10 mars 2008 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Årsredovisningen skall läggas fram för beslut på årsstämman den 3 april 2008 där stämman har möjlighet att ändra årsredovisningen.

## NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Arcam AB har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen. Dessutom har RR 30 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vissa finansiella instrument som redovisats till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4. Samma redovisningsprinciper har tillämpats som i föregående års årsredovisning. Koncernen har analyserat de IFRS-standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft och som inte heller tillämpats i 2007 års årsredovisning. Inga av dessa standarder bedöms få någon väsentlig påverkan på resultatet och ställning vid ikraftträdandet.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2007

IFRS 7, Finansiella instrument: Upplysningar, och den kompletterande ändringen av IAS 1, Utformning av finansiella rapporter – Upplysningar om kapital, inför nya upplysningar avseende finansiella instrument. IFRS 7 har ingen inverkan på klassificering och värdering av Koncernens finansiella instrument.

### Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

### Segmentsrapportering

Bolaget redovisar inga segment då verksamheten ej är så omfattande att det finns några segment att rapportera. En geografisk uppdelning av verksamheten skulle innebära att affärsmässigt känslig information skulle offentliggöras.

### Utländska valutor

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

Funktionell valuta är den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive koncernföretag huvudsakligen är verksam. För samtliga företag i koncernen sammanfaller funktionell valuta med valutan i det land där före-

taget är verksam. I koncernredovisningen används Svenska kronor, som är Moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

### Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för Arcam Cad to Metal Inc. omräknas till koncernens rapportvaluta genom att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs och att intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser som uppkommit till eget kapital.

### Intäkter

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. Bolaget har normalt enligt försäljningsavtal säkerhet i tillgången till dess den är slutligt betald av kunden.

### Låneutgifter

Samtliga låneutgifter redovisas som kostnader även om de avser finansiering av utvecklingsprojekt.

### Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer fastställas.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

### Immateriella tillgångar

#### Forskning och utveckling:

Utgifter för forskning som kostnadsförs omedelbart består uteslutande av direkta kostnader. Utgifter avseende utvecklingsprojekt (hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter) balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. Avskrivningstiden överstiger inte fem år.

#### Programvara:

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden. Avskrivningstiden överstiger inte fem år. Kostnader för utveckling eller underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår.

### Materiella anläggningstillgångar

Samtliga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. Tillkommande utgifter, som innebär att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången ökar, balanseras som tillgång samtidigt som eventuellt kvarstående oavskrivet restvärde av utbytt utrustning kostnadsföres.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

|                                                                                                                                                   |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Maskiner                                                                                                                                          | 5 år     |
| Inventarier, verktyg och installationer                                                                                                           | 3 – 5 år |
| I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången omedelbart ner till sitt återvinningsvärde. |          |

### Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, vilket i dagsläget inte existerar i koncernen, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

### Leasingavtal

Tecknade leasingavtal avseende hyrda maskiner och inventarier är av karaktären operationell leasing.

### Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: Lånefordringar och kundfordringar.

Finansiella instrument redovisas enligt IAS 32 och IAS 39. Finansiella instrument inkluderar värdepapper, derivatinstrument, fordringar, rörelseskulder, leasingåtaganden och upplåning. Finansiella tillgångar som är tillgängliga för försäljning samt derivatinstrument värderas i förekommande fall till verkligt värde. Värdeförändring under perioden på tillgångar tillgängliga för försäljning redovisas inom eget kapital fram till tidpunkten då tillgången realiserar. Värdeförändringar under perioden på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen. Säkringsredovisning tillämpas för närvarande inte. Övriga finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan anskaffningsvärde och nominellt värde periodiseras över kvarvarande innehavstid.

Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument värderas inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och fördelar som är förknippade med äganderätten.

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Kundfordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt. Då kundfordrans förfallodatum sträcker sig längre än ett år framåt klassificeras den som långfristig. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte

kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen. Kundfordringar som förfaller till betalning senare än inom ett år redovisas som långfristiga fordringar.

### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbete består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader.

### Eget Kapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### I koncernen fördelas eget kapital enligt följande:

Aktiekapital motsvarar moderbolagets aktiekapital i nominellt belopp. Övrigt tillskjutet kapital består av allt från aktieägarna tillskjutet kapital utöver aktiekapital. Här ingår i moderbolaget redovisad reservfond till den del den tillskjutits av aktieägarna. Reserver omfattar sådana belopp som till följd av reglerna i IFRS skall föras direkt till eget kapital. Inom denna kategori redovisas exempelvis vissa omvärderingar till verkligt värde samt omräkningsdifferenser.

Balanserat resultat utgörs av ackumulerade resultat från koncernens verksamhet, med avdrag för utdelning till aktieägarna. I denna kategori ingår i moderbolaget redovisad reservfond till den del den består av överföringar från årets resultat. I moderbolaget rubriceras eget kapital i enlighet med Årsredovisningslagens regler med uppdelning i bundet och fritt kapital.

### Ersättningar till anställda

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar koncernen avgifter till privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning.

### Avsättningar

Avsättning för garanti görs för varje såld maskin och avser att täcka de kostnader som kan uppkomma inom ett år från det att maskinen levererats.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivitetsmetoden.

### Beräkning av verkligt värde

Redovisat värde efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur.

### Närstående transaktioner

Transaktioner med närstående specificeras i not 26.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels

- handlas på en öppen marknad till kända belopp eller
- har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffnings-tidpunkten.

#### Fortlevnadsprincipen

Bokslutet har upprättats mot den bakgrunden att bolaget bedöms fortleva under det kommande räkenskapsåret.

#### Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för aktiverade utvecklingskostnader. De aktiverade utvecklingskostnaderna skrivs av med 20% per år.

#### Moderbolagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderföretaget, har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer. RFR 2.1 anger att moderföretaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 2, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer ersätter RR 32:06 Redovisning för juridiska personer, för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2008 eller tidigare. Företaget har valt att förtidstillämpa RFR 2.1, vilket påverkar vissa upplysningar men har ingen inverkan på företagets resultat och ställning. Samma redovisningsprinciper som föregående år har tillämpats.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med tillämpade regelverk kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för företagets årsredovisning anges i not 4.

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter i den utsträckning de härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Den beskrivning som återfinns i koncernens not 4 är tillämplig även för moderföretaget.

I koncernen tillämpas gemensam riskhantering för alla enheter. Den beskrivning som finns i koncernens not 3 är därför i allt väsentligt även tillämplig för moderföretaget.

#### NOT 3 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk, och prisrisk), kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk. Koncernens övergripande riskhante-

ringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av den verkställande direktören enligt policier som fastställts av styrelsen.

#### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar, framförallt avseende US-dollar och EURO. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder, samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. För att hantera den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder, använder koncernföretagen terminskontrakt. Per balansdagen fanns terminskontrakt på 400 kEUR och 150 kUSD.

Marknadsvärdet på dessa terminer beräknas till -125 kkr och redovisas bland kortfristiga skulder.

#### Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund.

#### Likviditetsrisk

Försiktighet i hantering av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper, tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter och möjligheten att stänga marknadspositioner. Koncernen placerar de likvida medlen på bank eller i korta räntepapper.

#### Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor.

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Koncernen saknar räntebärande upplåning per balansdagen.

#### Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, kunna utnyttja affärsmöjligheter och generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. För att effektivt säkra denna förmåga kommer koncernen under överskådlig tid att sträva efter att förbli obelånad och bibehålla en betryggande kassa

#### NOT 4 Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

#### Balanserade utgifter för forskning- och utvecklingsarbete

Koncernen prövar löpande om det finns nedskrivningsbehov avseende balanserade utgifter för forskning- och utvecklingsarbete. Något nedskrivningsbehov föreligger ej under 2007.

#### Garantiavsättning

Avsättning som görs vid varje maskinförsäljning baseras på en uppskattning av kostnader som beräknas uppstå till följd av det garantiåtagande som medföljer varje maskin.

#### NOT 5 Nettoomsättning

Av koncernens och moderbolagets försäljning avser 79% (87) maskinförsäljning. Övrig omsättning avser till övervägande del försäljning av service-tjänster och metallpulver.

**NOT 6 Övriga externa kostnader**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2007         | 2006         | 2007         | 2006         |
| <b>Arvode och kostnadsersättning till revisorer</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |              |              |              |
| <b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |              |              |              |
| Revisionsuppdrag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 175          | 250          | 175          | 250          |
| Andra uppdrag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 26           | 255          | 26           | 255          |
| <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>201</b>   | <b>505</b>   | <b>201</b>   | <b>505</b>   |
| Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag. |              |              |              |              |
| <b>Leasingavtal (operationella)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |              |              |              |
| Årets betalda leasingavgifter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 260          | 200          | 260          | 200          |
| Årets hyreskostnad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 942        | 1 654        | 1 942        | 1 654        |
| <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>2 202</b> | <b>1 854</b> | <b>2 202</b> | <b>1 854</b> |
| Framtida leasingavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt förfaller till betalning enligt följande:                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |              |              |              |
| Inom ett år                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 46           | 192          | 46           | 192          |
| Senare än ett år men inom fem år                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 190          | 192          | 190          | 192          |
| Efter fem år                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | –            | –            | –            | –            |
| <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>236</b>   | <b>384</b>   | <b>236</b>   | <b>384</b>   |

**NOT 7 Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader**

|                               | Koncernen |           | Moderbolaget |           |
|-------------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|
|                               | 2007      | 2006      | 2007         | 2006      |
| <b>Medelantalet anställda</b> |           |           |              |           |
| Kvinnor                       | 5         | 3         | 5            | 3         |
| Män                           | 29        | 19        | 26           | 18        |
| <b>Summa</b>                  | <b>34</b> | <b>22</b> | <b>31</b>    | <b>21</b> |

I koncernen finns 4 (1) män anställda i USA.

|                                                                                              | 2007                 |           | 2006                 |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                                                              | Antal på balansdagen | Varav män | Antal på balansdagen | Varav män |
| <b>Könsfördelning i Koncernen för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare</b> |                      |           |                      |           |
| Styrelseledamöter                                                                            | 6                    | 6         | 7                    | 7         |
| Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare                                  | 6                    | 4         | 5                    | 5         |
| <b>Koncernen totalt</b>                                                                      | <b>12</b>            | <b>10</b> | <b>12</b>            | <b>12</b> |

|                                     | 2007          | 2006          | 2007          | 2006         |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>Löner och andra ersättningar</b> |               |               |               |              |
| Verkställande direktör              | 1 150         | 1 068         | 1 150         | 1 068        |
| Styrelse                            | 390           | 390           | 390           | 390          |
| Ledande befattningshavare*          | 2 774         | 2 020         | 2 774         | 2 020        |
| Övriga anställda                    | 11 351        | 6 807         | 9 821         | 6 229        |
| <b>Summa</b>                        | <b>15 665</b> | <b>10 285</b> | <b>14 135</b> | <b>9 707</b> |

\*Med ledande befattningshavare avses bolagets ledningsgrupp exkl. VD.

**Pensionskostnader**

|                        |              |              |              |              |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Verkställande direktör | 302          | 235          | 302          | 235          |
| Styrelse               | –            | –            | –            | –            |
| Övriga anställda       | 1 721        | 943          | 1 618        | 943          |
| <b>Summa</b>           | <b>2 023</b> | <b>1 178</b> | <b>1 920</b> | <b>1 178</b> |

**Sociala kostnader**

|                        |              |              |              |              |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Verkställande direktör | 463          | 418          | 463          | 418          |
| Styrelse               | 126          | 126          | 126          | 126          |
| Övriga anställda       | 4 840        | 3 064        | 4 714        | 3 007        |
| <b>Summa</b>           | <b>5 429</b> | <b>3 608</b> | <b>5 303</b> | <b>3 551</b> |

# NOT 7 Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader fortsättning

| Sjukfrånvaro           | Moderbolaget             | Moderbolaget             |
|------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                        | 2007-01-01 -- 2007-12-31 | 2006-01-01 -- 2006-12-31 |
| Total sjukfrånvaro     | 0,50%                    | 0,50%                    |
| - långtidssjukfrånvaro | 0,00%                    | 0,00%                    |
| - sjukfrånvaro för män | 0,50%                    | 0,50%                    |
| - anställda 30 – 49 år | 0,50%                    | 0,50%                    |

# NOT 8 Övriga rörelsekostnader

I rörelseresultatet ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder enligt följande:

|                         | Koncernen   |             | Moderbolaget |             |
|-------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
|                         | 2007        | 2006        | 2007         | 2006        |
| Övriga rörelsekostnader | -326        | -409        | -314         | -409        |
| <b>Summa</b>            | <b>-326</b> | <b>-409</b> | <b>-314</b>  | <b>-409</b> |

Ytterligare information om kurssäkringsåtgärder finns i noten om finansiella risker och finansiella instrument.

# NOT 9 Ränteintäkter

|              | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--------------|------------|------------|--------------|------------|
|              | 2007       | 2006       | 2007         | 2006       |
| Räntor       | 447        | 228        | 447          | 228        |
| <b>Summa</b> | <b>447</b> | <b>228</b> | <b>447</b>   | <b>228</b> |

# NOT 10 Räntekostnader

|                 | Koncernen |            | Moderbolaget |            |
|-----------------|-----------|------------|--------------|------------|
|                 | 2007      | 2006       | 2007         | 2006       |
| Räntor, externa | 44        | 638        | 44           | 279        |
| <b>Summa</b>    | <b>44</b> | <b>638</b> | <b>44</b>    | <b>279</b> |

# NOT 11 Resultat per aktie

|                                  | Koncernen   |              | Moderbolaget |              |
|----------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
|                                  | 2007        | 2006         | 2007         | 2006         |
| Före utspädning                  |             |              |              |              |
| Årets resultat, kkr.             | 2 306       | -8 576       | 3 906        | -7 093       |
| Vägt genomsnittligt antal aktier | 61 209 333  | 50 501 090   | 61 209 333   | 50 501 090   |
| <b>Resultat per aktie, kr</b>    | <b>0,04</b> | <b>-0,17</b> | <b>0,06</b>  | <b>-0,14</b> |

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

|                                                      | Koncernen         |                   | Moderbolaget      |                   |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                      | 2007              | 2006              | 2007              | 2006              |
| Efter utspädning                                     |                   |                   |                   |                   |
| Årets resultat, kkr.                                 | 2 306             | -8 576            | 3 906             | -7 093            |
| Vägt genomsnittligt antal aktier                     | 61 209 333        | 50 501 090        | 61 209 333        | 50 501 090        |
| Tillkommande aktier vid utnyttjande av optionsrätter | 1 680 740         | 2 535 000         | 1 680 740         | 2 535 000         |
| <b>Summa</b>                                         | <b>62 890 073</b> | <b>53 036 090</b> | <b>62 890 073</b> | <b>53 036 090</b> |
| <b>Resultat per aktie, kr</b>                        | <b>0,04</b>       | <b>-0,17</b>      | <b>0,06</b>       | <b>-0,14</b>      |

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Moderbolaget har en kategori av potentiella stamaktier för utspädningseffekt: aktieoptioner. För aktieoptioner görs en beräkning av det antal aktier som kunde ha köpts till verkligt värde (beräknat som periodens genomsnittliga marknadspris för Moderbolagets aktier), för ett belopp motsvarande det monetära värdet av de teckningsrätter som är knutna till utestående aktieoptioner. Det antal aktier som beräknas enligt ovan jämförs med det antal aktier som skulle ha utfärdats under antagande att aktieoptionerna utnyttjas.

**NOT 12 Immateriella anläggningstillgångar**

|                                                        | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                        | 2007           | 2006           | 2007           | 2006           |
| Balanserade utgifter för forskning och utveckling      |                |                |                |                |
| Ingående anskaffningsvärde                             | 52 196         | 45 778         | 52 196         | 45 778         |
| Årets aktiverade utgifter för forskning och utveckling | 7 826          | 6 418          | 7 826          | 6 418          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>        | <b>60 022</b>  | <b>52 196</b>  | <b>60 022</b>  | <b>52 196</b>  |
|                                                        |                |                |                |                |
| Ingående avskrivningar                                 | -38 132        | -33 087        | -38 132        | -33 087        |
| Årets avskrivningar                                    | -6 610         | -5 045         | -6 610         | -5 045         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>             | <b>-44 742</b> | <b>-38 132</b> | <b>-44 742</b> | <b>-38 132</b> |
| <b>Utgående restvärde enligt plan</b>                  | <b>15 280</b>  | <b>14 064</b>  | <b>15 280</b>  | <b>14 064</b>  |

Arcam aktiverade under 2007 utvecklingsutgifter om 7 826 kkr. Utgifterna avser i första hand utveckling av ny programvara samt utveckling av processen för att möjliggöra byggande av detaljer i fler material än dagens titan och kobolt-krom.

**Programvaror**

Under året har bolaget aktiverat avseende anskaffade och implementation av nya programvaror i koncernen till ett värde av 131 kkr. Avskrivning har ej påbörjats under året då programvaran blir fullt färdigställd och tagen i bruk först under 2008.

**NOT 13 Maskiner**

|                                                 | Koncernen    |               | Moderbolaget |               |
|-------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                                                 | 2007         | 2006          | 2007         | 2006          |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 4 585        | 4 392         | 4 585        | 4 392         |
| Inköp                                           | 1 292        | 1 205         | 1 292        | 1 205         |
| Försäljning/utrangering                         | -3 379       | -1 012        | -3 379       | -1 012        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>2 498</b> | <b>4 585</b>  | <b>2 498</b> | <b>4 585</b>  |
|                                                 |              |               |              |               |
| Ingående avskrivningar                          | -3 621       | -3 742        | -3 621       | -3 742        |
| Återföring försäljning/utrangering              | 3 379        | 873           | 3 379        | 873           |
| Omklassificeringar                              | –            | –             | –            | –             |
| Årets avskrivningar                             | -500         | -752          | -500         | -752          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-742</b>  | <b>-3 621</b> | <b>-742</b>  | <b>-3 621</b> |
| <b>Utgående restvärde enligt plan</b>           | <b>1 757</b> | <b>964</b>    | <b>1 757</b> | <b>964</b>    |

**NOT 14 Inventarier, verktyg och installationer**

|                                                 | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                 | 2007          | 2006          | 2007          | 2006          |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 2 843         | 2 260         | 2 843         | 2 260         |
| Inköp                                           | 1 303         | 583           | 1 188         | 583           |
| Utrangering                                     | -921          | –             | -921          | –             |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>3 225</b>  | <b>2 843</b>  | <b>3 110</b>  | <b>2 843</b>  |
|                                                 |               |               |               |               |
| Ingående avskrivningar                          | -2 250        | -1 913        | -2 250        | -1 913        |
| Utrangering                                     | 921           | –             | 921           | –             |
| Omklassificeringar                              | –             | –             | –             | –             |
| Årets avskrivningar                             | -544          | -337          | -520          | -337          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-1 872</b> | <b>-2 250</b> | <b>-1 849</b> | <b>-2 250</b> |
| <b>Utgående restvärde enligt plan</b>           | <b>1 353</b>  | <b>593</b>    | <b>1 261</b>  | <b>593</b>    |

**NOT 15 Andelar i koncernbolag**

|                                        |             |               |              | Moderbolaget |              |
|----------------------------------------|-------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
|                                        |             |               |              | 2007         | 2006         |
| Ingående anskaffningsvärde             |             |               |              | 178          | 100          |
| Årets anskaffning                      |             |               |              | –            | 78           |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde |             |               |              | 178          | 100          |
|                                        | Org nr      | Säte          | Antal aktier | Röstandel    | Kapitalandel |
| Arcam Forskning och Utveckling AB      | 556605-8052 | Mölnadal      | 1000         | 100%         | 100%         |
| Arcam CAD to Metal Inc.                | 20-2776950  | Illinois, USA | 100          | 100%         | 100%         |

**NOT 16 Varulager**

|                          | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                          | 2007          | 2006          | 2007          | 2006          |
| Råmaterial               | 4 940         | 2 071         | 3 744         | 2 071         |
| Produkter i arbete       | 7 235         | 8 668         | 7 235         | 8 668         |
| Färdigvarulager          | 3 228         | 1 056         | 3 228         | 920           |
| Förskott till leverantör | 1 416         | 436           | 1 416         | 436           |
| Aktiverad tid i lager    | 360           | 0             | 360           | 0             |
| <b>Summa</b>             | <b>17 179</b> | <b>12 231</b> | <b>15 982</b> | <b>12 095</b> |

**NOT 17 Skatter**

Skattefordran avser preliminära inbetalningar av företagsskatt för året. Det ackumulerade skattemässiga underskottet uppgår till 140,9 mkr (143,2). Den gällande skattesatsen för inkomstskatt i koncernen är 28 procent (28). Någon uppskjuten skattefordran har ej bokförts då det är svårbedömt när de kommer att utnyttjas. Av detta skäl avviker redovisad inkomstskatt i resultaträkningen från det belopp som baserat på aktuell skattesats borde ha redovisats baserat på resultat före skatt. Inga begränsningar (tidsmässiga eller beloppsmässiga) i utnyttjandet av det skattemässiga underskottet anses föreligga.

|                                                                                          | Koncernen  |          | Moderbolaget |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|--------------|----------|
|                                                                                          | 2007       | 2006     | 2007         | 2006     |
| Skillnad mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats |            |          |              |          |
| Redovisat resultat före skatt                                                            | 2 174      | -8 576   | 3 906        | -7 093   |
| Skatt enligt gällande skattesats                                                         | -609       | 2 401    | -1 094       | 1 986    |
| <b>Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader</b>                                         |            |          |              |          |
| Övriga ej avdragsgilla kostnader                                                         |            |          |              |          |
| Representation                                                                           | -39        | 20       | -39          | 20       |
| Utnyttjande av förlustavdrag som inte tidigare redovisats                                | 780        |          | 1 133        |          |
| Ej redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag                     | 0          | -2 421   | 0            | -2 006   |
| <b>Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen</b>                                  | <b>132</b> | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

Uppskjuten skatteintäkt 132 kkr. avser skatt på eliminering av internvinst i lager sålt från moderbolaget till dotterbolaget i USA.

**NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|                               | Koncernen    |            | Moderbolaget |            |
|-------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                               | 2007         | 2006       | 2007         | 2006       |
| Förutbetalda hyror            | 707          | 412        | 707          | 412        |
| Övriga förutbetalda kostnader | 895          | 251        | 895          | 251        |
| <b>Summa</b>                  | <b>1 602</b> | <b>663</b> | <b>1 602</b> | <b>663</b> |

**NOT 19 Likvida medel/Kassa och bank**

|                                                          | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                          | 2007          | 2006          | 2007          | 2006          |
| Kassa och bank                                           | 14 806        | 5 123         | 13 195        | 5 016         |
| Kortfristiga placeringar med kortare löptid än 3 månader | 2 994         | 10 969        | 2 994         | 10 969        |
| <b>Summa</b>                                             | <b>17 800</b> | <b>16 092</b> | <b>16 189</b> | <b>15 985</b> |

Effektiv ränta för kortfristiga placeringar var 3,72 %. Den genomsnittliga återstående förfallotiden var 16 dagar.

**NOT 20 Eget kapital**

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningarna.

| Aktier                          | Antal aktier      |
|---------------------------------|-------------------|
| <b>Antal 2007-01-01</b>         | <b>60 114 128</b> |
| Nyteckning gm teckningsoptioner | 3 250 000         |
| <b>Antal 2007-12-31</b>         | <b>63 364 128</b> |

Aktiernas kvotvärde är 0,1 kr. Samtliga aktier har lika röstvärde.

**Utestående optionsrätter**

| Optionsprogram | Antal nya aktier | Teckningskurs, kr | Teckningstid             |
|----------------|------------------|-------------------|--------------------------|
| TO 2006/2009   | 2 500 000        | 7,59              | 2009-04-01 -- 2009-06-30 |
| TO 2007/2010   | 800 000          | 10,20             | 2010-04-01 -- 2010-06-30 |
| <b>Summa</b>   | <b>3 300 000</b> |                   |                          |

Optionsprogram TO 2007/2010, utfärdat under 2007, har erbjudits befintlig och nyanställd personal. Per balansdagen hade 340 000 av de totalt 800 000 optionsrätterna ej tecknats.

Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för de optioner som tilldelats under 2007 fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, var 0,43 kr per option. Viktiga indata i modellen var vägd genomsnittlig aktiekurs på 5,30 kr på tilldelningsdagen, ovanstående lösenpris, volatilitet på 35%, förväntad utdelning på 0% , förväntad löptid på optionerna på 3 år och årlig riskfri ränta på 4,3% .

Optionprogrammet TO 2006/2009, utfärdat 2006 erbjöds befintlig personal under 2006. Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för de optioner som tilldelats under perioden, fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, var 0,12 kr. Viktiga indata i modellen var vägd genomsnittlig aktiekurs på 3,17 kr på tilldelningsdagen, ovanstående lösenpris, volatilitet på 35%, förväntad utdelning på 0%, förväntad löptid på optionerna på 3 år och årlig riskfri ränta på 3,5%.

Vid varje tillfälle då nya optioner tecknas görs en marknadsvärdering av optionsrätterna enligt Black & Scholes värderingsmodell. Volatiliteten mätt som standardavvikelsen för förväntad avkastning på aktiepriset baseras på en statistisk analys av dagliga aktiekurser under de senaste tre åren. Betalning för optionsrätterna erläggs i enlighet med denna värdering, vilken gör att det inte uppkommer några kostnader i bolaget för dessa optionskontrakt.

| Förändring avseende utestående aktieoptioner | Antal optioner   |
|----------------------------------------------|------------------|
| Per 1 januari 2007                           | 5 750 000        |
| Utfärdade                                    | 800 000          |
| Utnyttjade                                   |                  |
| – augusti 2007                               | -3 250 000       |
| <b>Per 31 december 2007</b>                  | <b>3 300 000</b> |

**NOT 21 Kundfordringar**

|              | Koncernen     |               |               |               |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|              | 2007          | 2006          | 2007          | 2006          |
| Ej förfallet | 21 737        | 20 458        | 21 577        | 19 749        |
| < 60 dagar   | 2 516         | 55            | 2 494         | 33            |
| 61–120 dagar | 108           | 35            | 108           | 35            |
| > 121 dagar  | 2 491         | 289           | 2 491         | 289           |
| <b>Summa</b> | <b>26 852</b> | <b>20 837</b> | <b>26 670</b> | <b>20 105</b> |

Inget nedskrivningsbehov har ansetts föreligga för kundfordringar för något av åren. De förfallna kundfordringarna avser ett antal oberoende kunder vilka inte bedöms ha betalningssvårigheter. I övriga kategorier inom kundfordringar och andra fordringar ingår inte några tillgångar för vilka nedskrivningsbehov föreligger. Övrig långfristig fordran förfaller inom fem år från balansdagen.

**NOT 22 Likviditetsanalys leverantörsskulder och övriga skulder samt derivat.**

Koncernens och moderbolagets leverantörsskulder och övriga skulder samt derivat förfaller till betalning inom ett år.

**NOT 23 Garantiavsättning**

|                                          | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|------------------------------------------|-----------|------|--------------|------|
|                                          | 2007      | 2006 | 2007         | 2006 |
| Garantikostnader avseende sålda maskiner | 750       | 560  | 750          | 560  |

Vid varje maskinförsäljning ingår en maskingaranti på ett år. Vid varje maskinförsäljning görs en avsättning för garantiutgifter som förväntas uppstå under garantitiden. Avsättningen är en erfarenhetsmässig uppskattning baserad på garantiutgifter på tidigare sålda maskiner

**NOT 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

|                                                     | Koncernen     |              | Moderbolaget  |              |
|-----------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                                                     | 2007          | 2006         | 2007          | 2006         |
| Semesterlöneskuld                                   | 1 696         | 1 604        | 1 696         | 1 604        |
| Särskild löneskatt på pensionskostnader             | 466           | 286          | 466           | 286          |
| Sociala avgifter                                    | 550           | 762          | 550           | 762          |
| Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 7 601         | 3 600        | 7 601         | 3 600        |
| <b>Summa</b>                                        | <b>10 313</b> | <b>6 252</b> | <b>10 313</b> | <b>6 252</b> |

**NOT 25 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm**

|                     | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                     | 2007         | 2006         | 2007         | 2006         |
| Avskrivningar       | 7 654        | 6 134        | 7 629        | 6 134        |
| Garantiavsättningar | 190          | 130          | 190          | 130          |
| <b>Summa</b>        | <b>7 844</b> | <b>6 264</b> | <b>7 819</b> | <b>6 264</b> |

**NOT 26 Transaktioner med närstående**

Arcam AB äger 100% av aktierna i Arcam Forskning och Utveckling AB och 100% av aktierna i Arcam CAD to Metal Inc.

Följande transaktioner har skett med närstående:

| <b>Försäljning av varor och tjänster</b>          | <b>2007</b> | <b>2006</b> |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Försäljning av varor till Arcam CAD to Metal Inc. | 3 489       | 757         |

Försäljning sker enligt villkor motsvarande de som gäller för Arcams övriga distributörer.

|                                                     | <b>2007</b> | <b>2006</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Försäljning av varor från Arcam CAD to Metal Inc.   | 328         | –           |
| Försäljning av tjänster från Arcam Cad to Metal Inc | 1 380       | –           |

**Ersättning till ledande befattningshavare i koncernen och moderbolaget**

| <b>År 2006</b>                             | <b>Grundlön/<br/>styrelsearvode</b> | <b>Bilförmån</b> | <b>Pensions<br/>kostnad</b> | <b>Aktierelaterade<br/>ersättningar</b> | <b>Övrig<br/>ersättning</b> | <b>Summa</b> |
|--------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|--------------|
| <b>Ersättningar och övriga förmåner</b>    |                                     |                  |                             |                                         |                             |              |
| Jan Crister Persson, styrelsens ordförande | 90                                  | –                | –                           | –                                       | –                           | 90           |
| Jan Barchan, styrelseledamot               | 60                                  | –                | –                           | –                                       | –                           | 60           |
| Lars Bergström, styrelseledamot            | 60                                  | –                | –                           | –                                       | –                           | 60           |
| Thomas Carlström, styrelseledamot          | 0                                   | –                | –                           | –                                       | –                           | 0            |
| Rolf Ekedahl, styrelseledamot              | 60                                  | –                | –                           | –                                       | –                           | 60           |
| Henrik Hedlund, styrelseledamot            | 60                                  | –                | –                           | –                                       | –                           | 60           |
| Sven-Åke Henningsson, styrelseledamot      | 60                                  | –                | –                           | –                                       | –                           | 60           |
| Verkställande direktören                   | 1 068                               | 51               | 235                         | –                                       | –                           | 1 354        |
| Andra ledande befattningshavare            | 2 020                               | 100              | 286                         | –                                       | –                           | 2 406        |
| <b>Summa</b>                               | <b>3 478</b>                        | <b>151</b>       | <b>521</b>                  | <b>0</b>                                | <b>0</b>                    | <b>4 150</b> |

| <b>År 2007</b>                             | <b>Grundlön/<br/>styrelsearvode</b> | <b>Bilförmån</b> | <b>Pensions<br/>kostnad</b> | <b>Aktierelaterade<br/>ersättningar</b> | <b>Övrig<br/>ersättning</b> | <b>Summa</b> |
|--------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|--------------|
| <b>Ersättningar och övriga förmåner</b>    |                                     |                  |                             |                                         |                             |              |
| Jan Crister Persson, styrelsens ordförande | 90                                  | –                | –                           | –                                       | –                           | 90           |
| Jan Barchan, styrelseledamot               | 60                                  | –                | –                           | –                                       | –                           | 60           |
| Lars Bergström, styrelseledamot            | 60                                  | –                | –                           | –                                       | –                           | 60           |
| Thomas Carlström, styrelseledamot          | 60                                  | –                | –                           | –                                       | –                           | 60           |
| Rolf Ekedahl, styrelseledamot              | 60                                  | –                | –                           | –                                       | –                           | 60           |
| Henrik Hedlund, styrelseledamot            | 60                                  | –                | –                           | –                                       | –                           | 60           |
| Verkställande direktören                   | 1 150                               | 51               | 302                         | –                                       | –                           | 1 503        |
| Andra ledande befattningshavare            | 2 774                               | 111              | 474                         | –                                       | –                           | 3 359        |
| <b>Summa</b>                               | <b>4 314</b>                        | <b>162</b>       | <b>776</b>                  | <b>0</b>                                | <b>0</b>                    | <b>5 252</b> |

Styrelsen har beslutat om ett bonusprogram för 2008 som omfattar hela personalen. Bonus utgår om resultat före finansiella poster överstiger 8 Mkr. Maximal bonus uppnås vid ett resultat före finansiella poster på 16 Mkr. Maximal bonus motsvarar en månadslön per anställd. Ingen bonus (rörlig lönedel) har utgått under 2007 eller 2006.

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommitéarbete. Under 2007 utgick arvode till styrelsen med 390 kkr, varav styrelseordförande erhöll 90 kkr. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av lön, förmåner och pension. Under 2007 bestod företagsledningen huvudsakligen av sex personer. Dessa erhöll en sammanlagd ersättning om 4 862 kkr, varav VDs lön, pension och förmån uppgick till 1 503 kkr. Med förmån avses tjänstbil vilket innehas av tre av de ledande befattningshavarna. Pensionsålder för verkställande direktören är 65 år och för andra ledande befattningshavare 65 år. Anställda i bolaget omfattas av en pensionsplan motsvarande ITP innebärande pensionsavgift uppgående till 4,5% av lön upp till 7,5 IBB och 30% av den del av lönen som överstiger 7,5 IBB. I övrigt föreligger inga särskild pensionsutfästelser. 2007 års kostnad för VD's pensionsförsäkring i SEB Trygg Liv uppgår till 302 kkr. VD har vid en uppsägning från bolagets sida en uppsägningstid om 12 månader. Uppsägningstiden kan, av VD ensidigt, omvandlas till avgångsvederlag. Vid uppsägning från VDs sida gäller en uppsägningstid på 6 månader. Lön utgår under uppsägningstiden. Övriga ledande befattningshavare har sedvanliga anställningsavtal och inga avtal om avgångsvederlag finns.

De aktieoptioner som vissa personer fått möjlighet att köpa har sålts till verkligt värde och inga kostnader uppkommer i bolaget avseende dessa optioner.

För information om VD och ledande befattningshavares aktieinnehav se sid 41–43.

#### NOT 26 Transaktioner med närstående fortsättning

|                                              | 2007  | 2006  |
|----------------------------------------------|-------|-------|
| - Kundfordringar                             | 2 235 | 757   |
| - Övriga kortfristiga fordringar             | 3 383 | 1 187 |
| Skuld till Arcam Forskning och Utveckling AB |       |       |
| - Övriga kortfristiga skulder                | 135   | 135   |

#### NOT 27 Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas.

#### NOT 28 Finansiella instrument

##### Finansiella instrument per kategori

##### Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats för nedanstående poster:

Tillgångarna (exklusive immateriella samt materiella anläggningstillgångar, uppskjuten skattefordran samt skattefordran) redovisade i balansräkningarna för koncernen och moderbolaget består uteslutande av lånefordringar och kundfordringar. För 2006 redovisades bland övriga fordringar derivatinstrument som används för säkringsändamål till ett värde av 93 kkr.

Skulderna (exklusive garantiavsättning och aktuella skatteskulder) redovisade i balansräkningarna för koncernen och moderbolaget består uteslutande av leverantörsskulder och andra skulder med undantag för att det för 2007 redovisas derivatinstrument som används för säkringsändamål till ett värde av 125 kkr i posten övriga kortfristiga skulder.

##### De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet beskrivs i koncernens not 21. Inga väsentliga skillnader föreligger mellan kreditkvaliteten på koncernens och moderbolagets tillgångar.

##### Derivatinstrument

Koncernens samtliga derivatinstrument finns i moderbolaget.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 10 mars 2008

Rolf Ekedahl  
Styrelseledamot

Jan-Crister Persson  
Styrelseordförande

Thomas Carlström  
Styrelseledamot

Jan Barchan  
Styrelseledamot

Lars Bergström  
Styrelseledamot

Henrik Hedlund  
Styrelseledamot

Magnus René  
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 mars 2008.  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Götenfelt  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Arcam AB (publ.) Org nr 556539-5356

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Arcam AB (publ) för år 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 21–39. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 10 mars 2008

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Götenfelt  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrning

Bolagsstyrning i Arcam utgår från den svenska aktiebolagslagen, noteringsavtalet, svensk kod för bolagsstyrning och andra relevanta regler och rekommendationer för aktiemarknadsbolag.

Arcams styrelse och ledning arbetar med en aktiv styrning och tre av de största ägarna finns representerade i styrelsen.

## Bolagsordning

För den fullständiga bolagsordningen se Arcams hemsida [www.arcam.com](http://www.arcam.com).

## Årsstämma 2007

Arcam AB (publ) höll sin årsstämma onsdagen den 28 mars 2007. Stämmans beslut överensstämmer med de förslag styrelsen lade fram i kallelsen.

Följande beslut fattades vid årsstämman. Samtliga beslut var enhälliga.

- Omval av styrelseledamöterna Jan-Crister Persson, Jan Barchan, Lars Bergström, Henrik Hedlund, Rolf Ekedahl och Thomas Carlström. Omval av Anders Eklund som suppleant. Vid det efterföljande konstituerande styrelsemötet utsåg styrelsen Jan-Crister Persson till ordförande.
- Årsstämman beslutade att förlusten balanseras i ny räkning, i enlighet med styrelsens och verkställande direktörens förslag.
- Årsstämman fastställde ett styrelsearvode på sammanlagt högst 390 000 kronor att fördelas enligt styrelsens eget bestämmande.
- Till revisorer valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Magnus Götenfelt som huvudansvarig. Stämman beslutade vidare att revisorsarvode skall utgå enligt löpande räkning.
- Beslutades att valberedningen inför kommande nomineringar skall bestå av representanter för de tre största aktieägarna och att styrelsens ordförande kontaktar de största aktieägarna enligt VPCs aktieägarföreteckning per den 30 september för att efterhöra deras deltagande i valberedningen.
- Stämman beslutade enligt styrelsens förslag att ge ut ett optionsprogram riktat till de anställda. Programmet innebär att 800 000 optioner ges ut och programmet ger vid fullt

utnyttjande, tillsammans med tidigare utgivna program, en utspädning på ca 5,21%.

- Stämman beslutade enligt styrelsens förslag vilket kortfattat innebär att Arcam ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som ska bestå av fast lön, resultatbaserad ersättning, pension och andra ersättningar.

## Valberedning

Valberedningen inför årsstämman 2008 består av: Jan Barchan (Birban Invest) Thomas Carlström (Industrifonden) Jimmy Bengtsson (Livförsäkrings AB Skandia)

Aktieägare som har förslag och synpunkter på styrelsens sammansättning och andra frågor inför bolagsstämman den 3 april 2008 kan lämna dessa till valberedningens ordförande; Thomas Carlström på telefon: 08-587 919 13 eller e-post: [thomas.carlstrom@industrifonden.se](mailto:thomas.carlstrom@industrifonden.se)

## Utskott

### Ersättningsutskott

Arcams ersättningsutskott arbetar med principer för lönesättning och övriga anställningsvillkor för Arcams VD och ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet arbetar för att ge bästa möjliga förutsättningar för att förmånsfrågor får en allsidig och väl genom-

tänkt behandling. Ersättningsutskottet har sammanträtt tre gånger under 2007 och består av Jan-Crister Persson och Sven-Åke Henningsson.

### Revisionsutskott

Styrelsen har inte tillsatt ett särskild revisionsutskott utan dessa frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

## Revisorer

Revisorer utses av årsstämman vart fjärde år, vilket skedde 2007. Revisionsbyrå Öhrlings PricewaterhouseCoopers med revisor Magnus Götenfelt är vald som revisionsbyrå fram till 2011. Styrelsen får under året presentationer av bolagets revisor som granskat att bolagets interna och externa redovisning uppfyller kraven som ställs på ett marknadsnoterat bolag.

## Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrning och internkontroll följer koncernens gemensamma rapporteringsstruktur, finanspolicy och övriga policys upprättade av moderbolagets styrelse. Revisorerna granskar de interna rapporteringsrutinerna varje år i samband med den årliga revisionen. Revisorernas granskning av internkontroll och risk presenteras i en rapport som föredras i styrelsen.

## Styrelse och utskottsnärvaro

| Namn                            | Styrelse | Utskott | Ersättning | Innehav aktier |
|---------------------------------|----------|---------|------------|----------------|
| Jan-Crister Persson, ordförande | 8/8      | 3 / 3   | 90 000     | 37 331         |
| Jan Barchan, ledamot            | 8/8      |         | 60 000     | 11 299 000     |
| Lars Bergström, ledamot         | 7/8      |         | 60 000     | 10 000         |
| Thomas Carlström, ledamot       | 8/8      |         | 60 000     | –              |
| Rolf Ekedahl, ledamot           | 8/8      |         | 60 000     | –              |
| Henrik Hedlund, ledamot         | 8/8      |         | 60 000     | 833 776        |
| Sven-Åke Henningsson, ledamot*  | 3/8      | 3 / 3   | –          | 53 328         |
| Anders Eklund, suppleant        | 0/8      |         | –          | –              |

\* Sven-Åke Henningsson avgick i samband med årsstämman 2007, 28 mars.

# Styrelsen



Jan-Crister Persson



Jan Barchan



Lars Bergström



Thomas Carlström



Rolf Ekedahl



Henrik Hedlund



Anders Eklund

## Jan-Crister Persson

Född 1943. Styrelseordförande sedan 2004, styrelseledamot sedan 2002. Civilingenjör. VD för JC Persson AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i VEHCO, Vehicle Communications Sweden AB och ETC Battery and Fuelcells Sweden AB. Styrelseledamot i OPUS Produx AB och CI PIHL AB. Ledamot i divisionsstyrelse Haldex Traction AB. Ledamot i IVA, Ingenjörsvetenskapsakademien, avd XI. Ingår i Bilprovningens Advisory Board.

Tidigare ansvarig för bland annat produktutveckling på Volvo Personvagnar AB. Innehav: 37 331 aktier

## Jan Barchan

Född 1946. Styrelseledamot sedan 2006. Styrelsemedlem i Arcam Civilekonom. VD för Briban Invest AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AudioDev AB, Connect Blue AB, Västraby Gård AB, UTAB och Cineasten fastighets AB.

Styrelseledamot i Studsvik AB och Assistera i Sverige AB. Styrelsemedlem i TAT. Innehav: 11 299 000 aktier via Briban Invest AB

## Lars Bergström

Född 1958. Styrelseledamot sedan 2006. Civilingenjör. Koncernchef för KMT Group AB.

Övriga uppdrag: Vice ordförande i Mälardalens Högskola. Styrelseledamot i SWEREA AB

Innehav: 10 000 aktier

## Thomas Carlström

Född 1951. Styrelseledamot sedan 2004.

Bergsingenjör. Investeringsansvarig på Industrifonden sedan 1997.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Pemectra Lasertech AB, Ceba AB, DP Scandinavia AB och Ostrea Sverige AB

Tidigare VD för Alby Kemi (STORA) och AKV-Ortic AB.

Innehav: 0 aktier

## Rolf Ekedahl

Född 1949. Styrelseledamot sedan 2001.

Ekonomutbildning från Göteborgs Universitet

Övriga uppdrag: Ordförande NJ Holding AB, ROL International AB och Garpc AB. Ledamot i Getinge AB, Rörvik Timber AB, BMK Holding AB, Västervik Framåt AB

Innehav: 0 aktier

## Henrik Hedlund

Född 1947. Styrelseledamot sedan 1997.

Medicine Doktor.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Autotorque International AB.

Styrelseordförande Lindenstone Innovation AB

Innehav: 818 000 aktier samt 15 776 aktier via T Hedlund Dödsbo.

## Anders Eklund, suppleant

Född 1946. Ordinarie suppleant sedan 2006.

Övriga uppdrag: Ordförande i Envirotainer Holding AB.

Styrelseledamot Climatewell AB och Nanofactory Instruments AB.

Innehav: 0 aktier

Innehav av finansiella instrument redovisas per 2007-12-29.

# Ledande befattningshavare



Magnus René, VD



Maria Karlsson



Mikael Larsson



Ulf Lindhe



Marie Spångberg



Per Woxenius

## Magnus René, VD

Född 1962. Verkställande direktör. Anställd sedan augusti 2001. Civilingenjör i Elektroteknik, CTH. Har under 1990–1999 arbetat på Micronic Laser Systems som försäljningschef Asien samt som Vice President Customer Service. Var 1999 – 2000 verksam vid Hogia Teknik där han var VD och Affärsområdeschef.

Innehav: 387 739 aktier, innehav teckningsoptioner: 400 000

## Maria Karlsson

Född 1975. Chef för Service och Eftermarknad. Anställd sedan januari 2005. Civilingenjör i kemiteknik med fysik, CTH.

Tidigare anställd på Kvaerner Power som processingenjör med ansvar för styrsystem för industrianläggningar.

Innehav: 2 000 aktier, innehav teckningsoptioner: 150 000

## Mikael Larsson

Född 1966. Produktionschef. Anställd sedan juni 1998. Ingenjör i Maskinteknik, CTH.

Tidigare anställd hos Nobelbiocare och där innehaft olika befattningar, bl a produktionsansvarig för Procera titanhätte tillverkning.

Innehav: 35 297 aktier, innehav teckningsoptioner: 150 000

## Ulf Lindhe

Född 1963. Försäljningschef. Anställd sedan januari 2002. Civilingenjör i Maskinteknik, CTH.

Tidigare anställningar hos GVA Technology, Saab Flygdivisionen, Pelmatic AB och Katapult Wireless AB. Har sedan 1991 huvudsakligen ägnat sig åt internationell affärsutveckling och försäljning i olika befattningar.

Innehav: 0 aktier, innehav teckningsoptioner: 150 000

## Marie Spångberg

Född 1953. Ekonomichef. Anställd sedan 2007.

Controllerutbildning från IHM Business School i Göteborg.

Tidigare anställningar som ekonomichef för AppGate Network Security AB, controller Radisson SAS Park Avenue Hotel AB och bankkamrer nuvarande Swedbank.

Innehav: 2 000 aktier

## Per Woxenius

Född 1965. Utvecklingschef. Anställd sedan 2007.

Civilingenjör i maskinteknik, Chalmers Tekniska Högskola. Har under 1995–2007 arbetat på MYDATA automation, bland annat som konstruktionschef och chef för MYDATAS utvecklingskontor i Göteborg. Har under 1990–1995 arbetat med teknisk utveckling på ABB.

Innehav: 0 aktier, innehav teckningsoptioner: 150 000

Innehav av finansiella instrument redovisas per 2007-12-29.

# Revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, huvudansvarig revisor:

## Magnus Götenfelt

Auktoriserad revisor

Göteborg. Född 1963. Han är vald sedan 2007.

# Ordlista

## Avverkande bearbetning

Metod för att skära bort material från ett materialstycke. Exempel fräsning eller svarvning.

## 3D-CAD – 3 Dimensional Computer Aided Design

Datorstödd design i tre dimensioner.

## EBM® Electron Beam Melting (Elektronstrålesmältning)

Den metod Arcam utvecklat för att på ett kontrollerat sätt kunna smälta metallpulver och bygga upp metalldetaljer från ett 3D-CAD underlag.

## FFF® – Free Form Fabrication

Samlingsbegrepp för tekniker som gör det möjligt att tillverka komplexa detaljer i olika material.

## Low Volume Manufacturing

Tillverkning i små serier.

## Metallurgi

Vetenskapen om metallernas framställning och egenskaper.

## Rapid Manufacturing

Att med hjälp av olika FFF® metoder producera komplicerade detaljer i små serier.

## Rapid Prototyping

Att med hjälp av olika FFF® metoder framställa komplicerade prototyper.

## Rapid Tooling

Att med hjälp av FFF® metoder ta fram funktionsdugliga formverktyg.

## SLS (Selective Laser Sintering)

Metoden sintrar skiktvis ihop pulver till plast- eller metalldetaljer med hjälp av en laserstråle.

## Volframfilament

Glödtråd av volfram som hettas upp för att emittera elektroner.

# Definitioner

## Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder dividerat med balansomslutningen.

## Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster plus räntekostnader dividerat med genomsnittligt eget kapital.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

## Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital dividerat med antalet aktier efter utspädning.

## Nettomarginal

Resultat före skatt dividerat med intäkterna.

## Operativt kassaflöde per aktie

Periodens kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

## P/E-tal

Aktiekursen dividerad med vinst per aktie.

## Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter finansiella poster dividerat med antalet aktier efter utspädning.

## Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med intäkterna.

## Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerade med eget kapital.

## Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar.

## Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och skatt.

# Aktieägarinformation

## Årsstämma 2008

Tid och plats

Aktieägarna i Arcam AB (publ) kallas härmed till Årsstämma:

Torsdagen den 3 april 2008, kl 17.00 i bolagets lokaler på Krokslätts Fabriker 27A, Mölndal.

### Rätt att delta

Aktieägare som önskar delta vid Årsstämman, ska dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken fredagen den 28 mars 2008, dels anmäla sig hos bolaget senast måndagen den 31 mars kl. 12.00. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank- eller värdepappersinstitut måste för att äga rätt att delta och utöva sin rösträtt vid stämman begära att tillfälligt föras in i aktieboken hos VPC. Aktieägare måste underrätta förvaltaren härom i god tid före denna dag.

### Anmälan

Anmälan till bolaget kan göras:

per telefon: 031-710 32 00, fax 031-710 32 01

per e-post: carolina@arcam.com. eller

per brev:

Arcam AB,

Krokslätts Fabriker 27A, 431 37 Mölndal.

Vid anmälan uppges:

- namn
- person- eller organisationsnummer
- adress och telefonnummer

## Informationstillfällen

|                  |                                |
|------------------|--------------------------------|
| 3 april .....    | Årsstämma                      |
| 18 april .....   | Delårsrapport januari – mars   |
| 18 juli .....    | Delårsrapport april – juni     |
| 20 oktober ..... | Delårsrapport juli – september |
| 4 februari ..... | Bokslutskommuniké 2008         |



Arcam AB · Kroksläotts Fabriker 27A · 431 37 Mölndal · Tel +46 31-710 32 00, Fax + 46 31-710 32 01 · [www.arcam.com](http://www.arcam.com)