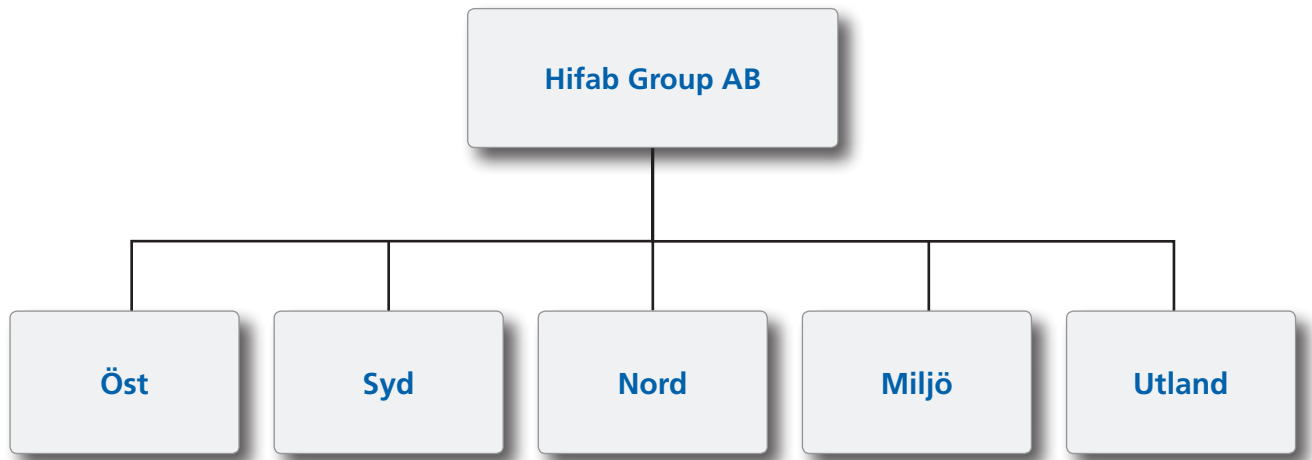


A scientist wearing a bright yellow-green high-visibility jacket and a backpack is kneeling on a frozen lake. They are using a metal frame to hold several vertical tubes, likely for water sampling. A red buoy and a yellow buoy are visible in the background. The scene is set during sunset or sunrise, with a calm body of water and a distant shoreline.

Årsredovisning 2009

DETTA ÄR HIFAB ÅR 2009



Vision

Som kundens partner leder vi ett samhälle i förändring.

Affärsidé

Hifab erbjuder projektledning och rådgivning för en hållbar utveckling och optimering av kundens resurser.

Verksamhet och organisation

Hifab är Sveriges ledande projektledningsföretag. Verksamheten grundades 1947 och är rikstäckande med 15 kontor i Sverige och 10 i utlandet. Hifab har 400 årsarbetare och omsätter 474 MSEK. Omsättningen fördelar sig med ca 3/4 inom riket och 1/4 internationellt. Hifabs linjeorganisation är uppbyggd efter att på ett så effektivt sätt som möjligt leda och följa upp koncernen. Verksamheten är i grunden likartad varför styrelsen konstaterat att den endast består av ett segment.

Hifab Group AB är koncernens moderbolag. Verksamheten bedrivs i fem enheter med följande innehåll:

Öst verkar inom bygg, anläggning och fastighet med specialistkompetens inom installation, energi och miljö i Stockholmsregionen från Södertälje till Uppsala.

Syd verkar inom bygg, anläggning och fastighet med specialistkompetens inom installation, energi och miljö från Malmö i söder till Karlstad i norr.

Nord verkar inom bygg, anläggning och fastighet med specialistkompetens inom installation, energi och miljö norr om Gävle.

Miljöteknik är rådgivare och projektledare inom miljösektorn med inriktning på miljöfrågor i jord, berg och vatten.

Utland leder internationella utvecklings- och biståndsprojekt i ett 20-tal länder i Europa, Afrika, Centralasien och Sydostasien genom Hifab International. I affärsområdet ingår också våra utländska dotterbolag Hifab Oy i Finland, Hifab A/S i Norge, Hifab SIA i Lettland och Hifab Middle East Ltd i Saudi Arabien.

År 2009 i siffror

□ Nettoomsättningen uppgick till	474 (436) MSEK
□ Resultatet i konsultverksamheten	7,3 (18,9) MSEK
□ Resultat efter finansiella poster	7,0 (17,5) MSEK
□ Medelantalet årsanställda var	400 (421) personer
□ Resultatet per aktie uppgick till	0,15 (0,79) SEK

Viktiga händelser under 2009

- Lantmännen skall bygga om sitt huvudkontor i Stockholm och gav Hifab i uppdrag att projektleda genomförandet som Construction Manager. Första etappen skall vara klar till sommaren 2010.
- Hifabs chef för Öst utsågs till årets Ung Chef på Kompetensgalan i början på mars. Utnämningen gjordes i hård konkurrens med nya chefer inom alla branscher.
- Projektet Söderleden i Norrköping, i vilket Hifab var partneringledare, utnämndes till Sveriges Bästa Anläggningsprojekt 2008 av FIA (stiftelsen Förnyelse I Anläggning).
- Banverkets upphandling av leverantörer för markundersökningar resulterade i att Hifab utsågs som förstahandsval i alla tre regionerna Syd, Mellan och Norr.
- Max Hamburgerrestauranger tecknade ramavtal med Hifab för bygg- och projekteringsledning över hela Sverige, ca 50 nya restauranger planeras under de kommande åren.
- Hifab vann uppdraget som delprojektledare för sanering av Oskarshamns hamnbassäng, vilket betecknas som "Sveriges största miljösanering".
- Malmökontoret har erhållit ett nytt uppdrag åt Vägverket Region Skåne som byggledare för utbyggnaden av E6 till motorväg mellan Trelleborg-Vellinge. Projektet omfattar 10 km motorväg med tre nya trafikplatser till en kostnad på ca 400 Mkr. Uppdraget beräknas pågå till oktober 2011.
- Hifab International AB har signerat ett kontrakt värt 20 miljoner kronor med EU. Det är det sjätte i raden av program som EU finansierar för att stötta regeringen i dess pågående strävan att få ner arbetslösheten i Kosovo. Projektet kommer att pågå under 24 månader.
- Hifab International AB har signerat ett kontrakt med Ministry of Public Works, i Liberia för Liberian Swedish Feeder Roads Project. Det totala värdet av konsultdelen utgör 17 MSEK. Projektet syftar till att återuppbygga och bygga nya vägar på landsbygden i den nordvästra delen av landet, med en total sträckning på ca 300 km.
- Hifab AB i Uppsala har erhållit uppdrag åt Sigtuna Hem. Produktionskostnaden är uppskattad till 170 miljoner kronor och inbegriper bland annat renovering av bostäder uppförda under miljonprogrammet. Hifab har under året tagit fram ett koncept för hur man på bästa sätt genomför upprustning av bostäder från 1960- och 1970-talet.
- Ikea valde Hifab för uppförandet av nytt varuhus i Västerås. Projektet omfattar en nybyggnad av cirka 50 000 kvm inklusive garage. Intill Ikea varuhuset kommer Ikano att uppföra ett köpcentrum. Hifab har bemannat en komplett CM-organisation.
- Hifab Group AB:s tidigare helägda dotterbolag People to People IT-Consulting AB har ny huvudägare från december 2009. Hifab behåller 40% av ägandet.

Innehåll

Detta är Hifab	2
År 2009 i siffror	2
Viktiga händelser 2009	3
Årsstämma, information	4
VD har ordet	5
Fem år i sammandrag	9
Hifabaktien	10
Förvaltningsberättelse	12
Finansiell ställning	17-18
Nyckeltalsdefinitioner	18
Resultaträkning, koncernen	19
Balansräkning, koncernen	20
Resultaträkning, moderbolaget	23
Balansräkning, moderbolaget	24
Eget kapitalräkning	27
Noter	28
Revisionsberättelse	48
Styrelse	49
Företagsledning	50
Adresser	52



Miljö- och fuktkontroll vid omläggning av nytt kopparkup på landstingshuset i Stockholm

ÅRSSTÄMMA

Tid och plats

Rätt att delta

Anmälan

Ombud och biträden

Utdelning

Distribution av årsredovisningen

Ekonomisk information 2010

Årsstämman hålls tisdagen den 18 maj 2010 kl. 18.00.
KTH Biblioteket, Salongen, Osquars Backe 31 i Stockholm

För att få delta vid årsstämman ska aktieägare, dels på avstämningsdagen den 11 maj 2010 vara införd i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC) för bolagets räkning förda aktieboken, dels senast den 14 maj 2010 kl. 16.00 ha anmält deltagande till bolaget.

Aktieägare som låtit förvärvsregistrera sina aktier måste senast den 11 maj 2010 hos Euroclear Sweden AB tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn för att äga rätt att delta vid stämman.

Anmälan om deltagande vid årsstämman kan göras till bolaget på följande sätt:

- ☐ e-post: lisa.berg@hifab.se
- ☐ fax: 08-546 667 80
- ☐ telefon: 08-546 667 64 eller växel 08-546 666 00
- ☐ post: Hifab AB, Box 19090, 104 32 Stockholm

Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav och i förekommande fall eventuella biträden.

Aktieägars rätt vid stämman får utövas genom befullmäktigat ombud. Fullmakt ska vara skriftlig och får inte vara äldre än tolv månader. Vänligen observera att fullmakt måste insändas i original eller medföras till stämman.

Aktieägare som önskar utöva rätten att medföra högst två biträden till stämman ska anmäla detta och antal biträden i samband med att anmälan görs till årsstämman.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår bolagsstämman att ingen utdelning ska göras för verksamhetsåret 2009.

Årsredovisningen finns tillgänglig hos företaget och på hemsidan www.hifab.se den 12 april 2010. Därutöver skickas årsredovisningen med post till de aktieägare som till bolaget anmäler att de önskar detta.

Delårsrapporter

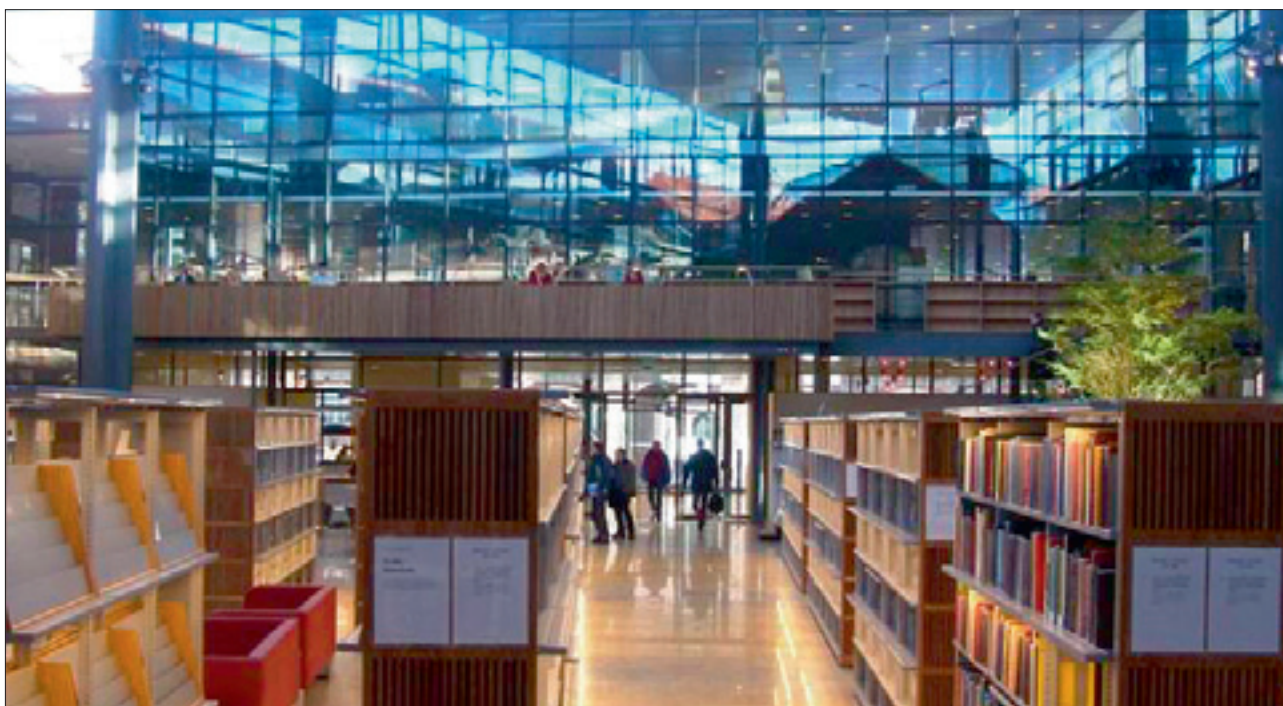
januari-mars 2010	4 maj 2010
januari-juni 2010	27 augusti 2010
januari-september 2010	4 november 2010

Bokslutskommuniké

Januari-december 2010	februari 2011
-----------------------	---------------

Informationskanaler

På Hifabs hemsida, www.hifab.se, presenteras delårsrapporter, årsredovisning, aktiekursdiagram och pressmeddelanden. Tryckt information kan erhållas via bolaget, antingen via beställning per telefon, 08-546 666 00 eller via e-post till info@hifab.se.



Kungliga Tekniska Högskolans Bibliotek KTH. Ritat av Ahrbom & Partner Arkitektkontor AB.
Om-och tillbyggnadsår 2000-2002 med Hifab som projektledare åt Akademiska Hus i Stockholm AB

VD har ordet

2009

Arbetet med att inordna Thalamus dotterbolag i koncernen tog betydligt mer kraft och kostnad än vad vi förutsåg. IT verksamheten People to People påverkades i mycket högre grad av konjunkturen än övriga områden. Utvecklingen under året innebar därför nedskärningar av personal och genomförande av besparingsåtgärder inom den verksamheten. En avyttring av majoriteten i People to People IT-Consulting AB öppnade för att förändra affärsmodellen, stärka ledningen och skapa nya marknadskanaler. Hifab behåller en minoritetspost.

Under året avgjordes flera äldre tvister, vilka utföll till vår nackdel. Resultatmässigt innebar det en negativ påverkan under de första kvartalen.

Fjärde kvartalets siffror var dock bättre än samma kvartal 2008. Vi förbättrade också vårt kassaflöde rejält under slutet av året vilket innebar att vi kunde amortera av på våra skulder i början på 2010.

Efterfrågan har under 2009 varit i nivå med tidigare. Vår trånga sektor har varit att finna nya medarbetare. Rekrytering pågår kontinuerligt till snart sagt alla kontor. Den långsiktiga planeringen innebär fortsatt tillväxt. Lågkonjunkturens påverkan på det totala behovet av tekniska konsulter har inte varit så kraftig som man kunde befara. Den totala omsättningsvolymen i branschen har varit ungefär densamma under de senaste tre åren.

En framgångsfaktor är således att attrahera och behålla personal i tider när det är enkelt att finna alternativa arbetsgivare och när rörligheten på arbetsmarknaden ökar. Vi vill därför intressera våra medarbetare i högre grad för företagets utveckling och engagera dem i den egna enhetens tillväxt. Det ger samtidigt möjligheter till personlig utveckling och öppnar för karriärsteg både i linjen och professionellt. Seminarier kring koncernens utveckling startades under hösten och kommer att fortsätta framgent.

Om man bortser från de nödvändiga minskningarna inom IT, så svarade övriga verksamheter för en mycket stark ökning av personalstyrkan, vilket väl uppfyller den planering på +15% som vi har att arbeta med i fortsättningen.



VD Jan i planering med Gustav, rektor för Hifabs projektledarskola, och Jindra, projektadministratör för internationell affärsutveckling

Samverkan, affärsmässighet och engagemang

Utvecklingen inom koncernen har under de senaste åren varit inriktad på att öka samverkan mellan olika verksamhetsområden och att enas i varumärket. Det innebär naturligtvis ökade synergier och bättre nyttjande av de resurser som vi erbjuder våra kunder. Under 2009 initierades detta som ett internt arbete med avsikten att leda fram till en starkare företagskultur med en bred förankring bland medarbetarna. Kunskapsföretagets stora uppgift är att hantera de erfarenheter som löpande inhämtas i projekt och uppdrag. Att faktiskt känna till den kunskap som finns samlad i koncernen är nyckeln till effektivare och bättre tjänsteproduktion. Därför bygger en bättre samverkan ofta på nätverksbyggande med en klar inriktning på att känna till så mycket som möjligt om både företaget och dess medarbetare.

Mycket av erfarenheter och kunskaper byggs in i företagets strukturkapital. En ständig uppdatering av ledningssystem, internutbildningar och andra verktyg borgar för fortsatt god och jämn kvalitet i våra tjänster. Hifab är certifierad i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001. Vi arbetar i ett integrerat certifierat ledningssystem som omfattar både kvalitet och miljö.

Systemet är tillgängligt för alla våra medarbetare via internet. Därmed erhåller alla samma information och hjälpmedel som används och alltid i den senaste versionen. I systemet är våra tjänster beskrivna i definierade processer med tillhörande rutiner.

Hifab arbetar löpande och kontinuerligt med kvalitets- och miljöfrågorna både internt och i uppdragen. Våra kvalitets- och miljömål är tidssatta och mätbara och följs upp årligen under rubrikerna:

- Miljöstyrda projekt
- Nöjda kunder och medarbetare
- Miljöanpassat resande
- Miljöanpassad kontorsverksamhet
- Tillväxt och ökad lönsamhet

Ackrediterat kontrollorgan för energideklARATIONER

Sedan år 2008 är vi ett ackrediterat kontrollorgan för energideklARATIONER enligt standarden ISO/IEC 17020.



7475
ISO/IEC 17020 (C)

Internationellt

Inom utlandsverksamheten finns Hifabs internationella rörelse samlad. Hifab har en lång tradition av internationella affärer och har varit verksamma utomlands i drygt 40 år. Idag utgör den internationella verksamheten cirka en fjärdedel av Hifabs omsättning. Hifab driver projekt i ett 20-tal länder, med tyngdpunkt i Skandinavien, Baltikum, Central- och Sydostasien samt engelskspråkiga delen av Afrika. Idag finns dotterbolag i Norge, Finland, Lettland och Saudiarabien samt lokalkontor i Bangladesh och Turkiet.

Delar av Hifabs erbjudande på den internationella marknaden utgörs av våra traditionella tjänster som projektledning inom bygg och infrastruktur. Kunderna återfinns framför allt inom offentlig sektor, fastighetsägare och lokala entreprenörer.

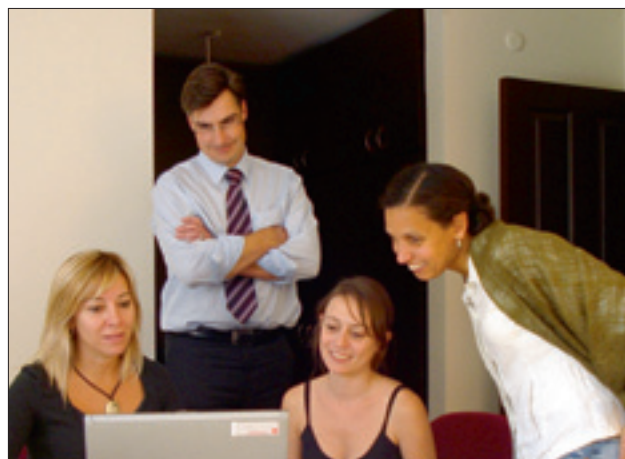
Den andra delen är knuten till biståndsfinansierade projekt. Visionen är att bidra till en minskad fattigdom genom att erbjuda projektledning, rådgivning och utbildning baserad på vår långa erfarenhet, specialistkompetens och innovativa tänkande.

Hifab driver speciellt projekt med inriktning på:

- Elektrifiering och energitransmission
- Kapacitetsutveckling inom infrastrukturuområdet
- Kapacitetsutveckling inom utbildningsområdet
- Stadsplanering och stadsutveckling
- Internationella utbildningsprogram
- Corporate Social Responsibility
- Climate Change



Utsikt från Hifabs lokalkontor i huvudstaden Daka, Bangladesh.



Hifabs svenska och turkiska personal i samarbete på Ankarakontoret.



Utbildningsreform på uppdrag av Asiatiska Utvecklingsbanken.



Flyktingprojekt på uppdrag av Europarådet.



Projektledningsuppdrag i Vitryssland, Minsk för Bacho's tillverkning av band-och hålsågar som levereras över hela världen.



Sidafinansierat projekt i landadministration för länderna i södra delen av den afrikanska kontinenten.



Vattenprov och sanering Stavträsk i Boliden.



Nybyggnation av garage i två våningar under den gamla kaserngården på Svea Artilleri.



Bergtunnelpåslag i Norra Länken, Stockholm där Hifab svarar för byggledning åt Vägverket.

Nationellt

Den svenska verksamheten svarar för tre fjärdedelar av omsättningen. Huvudinriktningen är projektledning och rådgivning inom bygg och anläggning, kompletterat med både bred kompetens och spetskunnande inom miljö, installation och energi.

Hifab finns på 15 platser från Malmö i Syd till Luleå i Norr. Med ett rikstäckande kontorsnät kan vi följa våra kunder över hela Sverige. Hifab är därför en strategisk partner för många.

Med över 60 års erfarenhet har vi god kunskap om våra kunders affärer, och förståelse för kundens kund. Därför är det i de tidiga skedena som våra kunskaper får största inverkan och direkt genomslag på såväl kostnader, tider som kvalitet. Detta är faktorer som är avgörande för investeringsbeslut och kundens långsiktiga lönsamhet. Miljö- och energiaspekter är numera alltid en del av projektverksamheten både som krav från omgivningen men också för att optimera kundens affärer.

Vi är också specialister inom förorenad mark, vatten, sediment, avfallshantering och miljöfrågor i gruvor. Vi utvecklar kloka lösningar inom miljöteknik och effektiv resursanvändning för våra kunder baserat på lång erfarenhet och innovativt tänkande.

Under 2009 kompletterade vi vårt tjänsteutbud med specialister inom Lokalutveckling. Att bistå hyresgäster både i om- och inflyttning ligger i högsta grad i fastighetsägarnas intresse. Kompetensområdet ligger nära till hands eftersom det i grunden är projektledning liksom inom övriga teknikområden. Vi bistår även med professionellt kunnande i förhandlingar kring hyresavtal, inköp och upphandling av allt som är nödvändigt i samband med byte av lokal.

Miljonprogrammets bostäder, byggda under 60- och 70-talet, har ett ökande behov av upprustning i olika avseenden. Hifab har därför tagit fram ett koncept för inventering och konkreta bygg- och energiåtgärder. Det ingår också att bistå fastighetsägarna med förslag på lösningar kring ekonomi och finansiering. Inte sällan behöver man ägna särskild uppmärksamhet åt attityden till miljonprogrammets olika bostadsområden.



Hifab i Norrköping utnämndes till Sveriges Bästa Anläggningsprojekt av Stiftelsen Fornyelse i Anläggning.



Fastigheten Visionen II (8 000 m²), Jönköping där Hifab ansvarar för projekt- och byggledning.



Invigning av SLs depå för pendeltåg i Södertälje där Hifab svarar för produktionsledning och projektadministration.



Mätning av pH, konduktivitet och syremättnad i Notviken, Luleå.

2010

Min bedömning är att marknaden även under innevarande år kommer att köpa konsult i oförändrad volym. Hifab har en stor andel offentliga beställare, vilka planerar sina projekt över längre perioder. Det innebär även en viss stabilitet i vår egen planering. Vi bedömer att räntenivån kommer att höjas under senare delen av året. Betydligt svårare att förutsäga är vilken inverkan det kommer att ha på efterfrågan av våra tjänster. Vi kommer att fortsätta vår fokusering på försäljning och marknadsbearbetning.

Hifab behöver växa för att förbättra lönsamheten men också för att vara attraktiv som leverantör och arbetsgivare. Planeringen siktar därför på fortsatt organisk tillväxt.

Vi skall vara en attraktiv arbetsgivare för att dra till oss alla som vill bli projektledare. Vi ger möjligheter till personlig utveckling och driver sedan många år vår Projektledarskola. Där kan vi introducera rutiner och verktyg och säkerställa att kompetens och kvalitet upprätthålls i våra uppdrag. Våra projektledare får också en kontinuerlig uppdatering av nyheter och förändringar i regelverk och lagstiftning. Det är redan idag meriterande att kunna påvisa att man fått sin projektledarerfarenhet genom Hifab.

Våra intentioner är att även i fortsättningen vara Sveriges ledande projektledningsföretag, numera med spetskompetens inom miljö.

Stockholm i mars 2010



Jan Skoglund
Verkställande Direktör



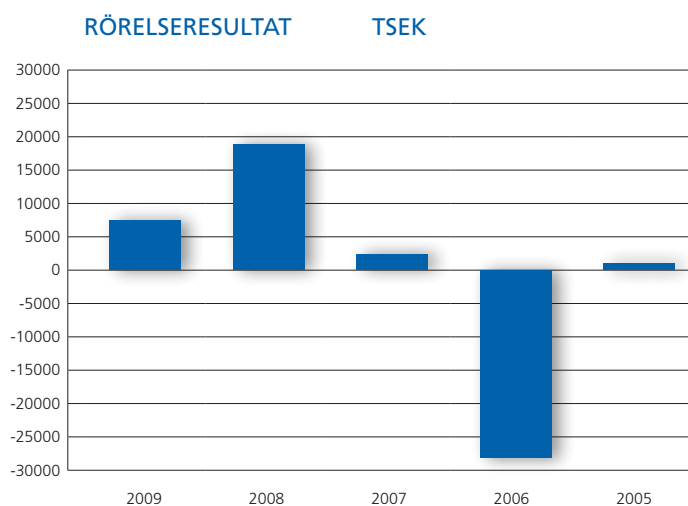
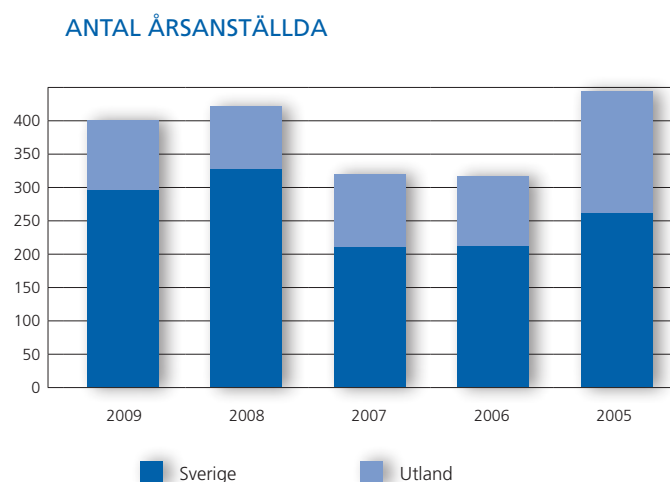
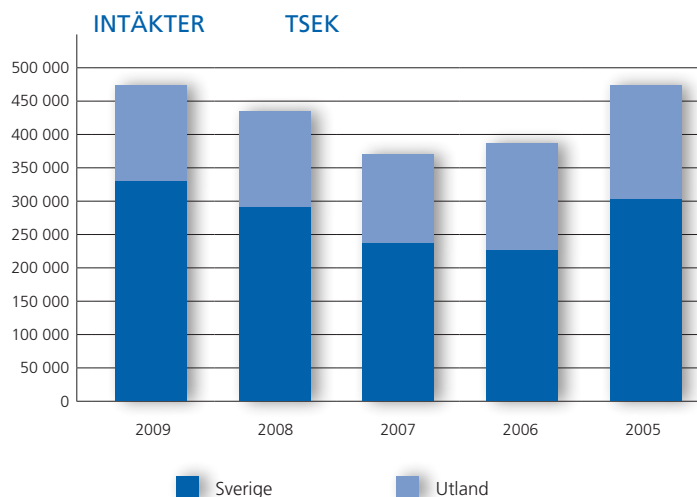
Projektledare från Hifab och Micasa har kunskapsöverföring halvvägs in i ett energibesparingsprojekt. Micasa genomför energibesparande åtgärder för 250 MSEK under en tvåårsperiod.

Fem år i sammandrag för Hifabkoncernen

	2009	2008	2007	2006	2005
RESULTATRÄKNING, TSEK					
Intäkter	473 789	435 625	369 010	380 859	469 713
Rörelseresultat i konsultverksamheten	7 309	18 862	2 562	-27 557	1 179
Resultat efter finansiella poster	7 036	17 432	1 161	-17 357	-264
Skatter	-1 762	-791	-2 149	3 907	-1 203
Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 669	15 775	-1 351	-13 333	-1 354

BALANSRÄKNING, TSEK

Anläggningstillgångar	27 664	34 249	18 190	21 568	19 006
Omsättningstillgångar	158 335	180 993	120 469	134 911	152 637
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare	63 387	60 199	52 865	54 085	47 247
Minoritetsintresse	1 663	1 506	672	282	344
Långfristiga skulder	12 841	16 626	17 652	20 762	11 077
Kortfristiga skulder	108 108	136 911	67 470	81 350	112 975
Balansomslutning	185 999	215 242	138 659	156 479	171 643



HIFAB GROUPAKTIEN

AKTIEN

Aktiekapitalet uppgår till 3 041 945,60 SEK fördelat på 30 419 456 aktier. Aktiernas kvotvärde är 0,10 SEK. En A-aktie är berättigad till tio röster och en B-aktie är berättigad till 1 röst. A-aktie kan efter anmälan till bolagets styrelse omvandlas till B-aktie. Fördelningen mellan A-aktier och B-aktier framgår nedan:

Aktieslag	Antal aktier	% av kapital	% av röster
Serie A	781 333	2,57	20,86
Serie B	29 638 123	97,03	78,82

ÄGARSTRUKTUR

De fem största ägarna svarade den 31 december 2009 tillsammans för 55,9 procent (54,7) av kapitalet och 53,4 procent (52,4) av rösterna.

Det utländska ägandet uppgick till 3,2 procent av antalet aktier och 2,7 procent av rösterna.

UTDELNING

Styrelsen har föreslagit årsstämman att ingen utdelning ska göras för verksamhetsåret 2009.

Aktiekapitalets utveckling

Hifab Groups aktiekapital har sedan 1998 utvecklats enligt följande

År	Transaktion	Aktiekapital	Antal aktier
1998	Riktad nyemission	704 000	7 040 000
1999	Riktad nyemission	719 000	7 190 000
1999	Utnyttjande av teckningsoptioner	779 000	7 790 000
2000	Riktad nyemission	799 146	7 991 456
2000	Riktad nyemission	927 146	9 271 456
2007	Riktad nyemission	1 011 946	10 119 456
2008	Riktad nyemission	3 034 259	30 342 596
2009	Riktad nyemission	3 041 946	30 419 456

Större aktieägare

Aktieägare enligt Euroclear Sweden AB 2009-12-30	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
AB TRACTION	0	9 427 039	30,99	25,17
TRACTION PROJECT MANAGEMENT AB	100 000	2 836 468	9,65	10,24
NIVEAU HOLDING AB	231 334	1 775 497	6,60	10,92
HANS WALDAEUS ANLÄGGNING AB	0	1 400 172	4,60	3,74
JAN BOIJA MANAGEMENT AB	0	1 242 757	4,09	3,32
PRO NOS AB	0	1 126 767	3,70	3,01
BK JULIUS BAER & CO SWEDEN MAIN AC	0	558 449	1,84	1,49
ADVANTECH INVEST AB	362 000	138 666	1,65	10,04
NORDQVIST & CO AB	0	436 100	1,43	1,16
TIDELIUS, JAN	0	395 598	1,30	1,06
Summa de 10 största ägarna - innehavsmässigt	693 334	19 337 513	65,85%	70,15%
Summa övriga ägare	87 999	10 300 610	34,15%	29,85%
Summa 2009-12-30	781 333	29 638 123	100,00%	100,00%

Ägarstruktur

Aktieägare enligt Euroclear Sweden AB
2009-12-30

	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav (%)	Röster (%)
1 - 500	1 277	0	291 515	0,95%	0,77%
501 - 1 000	466	0	436 718	1,44%	1,17%
1 001 - 2 000	239	0	413 876	1,36%	1,11%
2 001 - 5 000	245	0	896 904	2,95%	2,39%
5 001 - 10 000	108	0	850 986	2,80%	2,27%
10 001 - 20 000	57	0	841 522	2,77%	2,25%
20 001 - 50 000	40	0	1 335 861	4,39%	3,57%
50 001 - 100 000	21	87 999	1 356 913	4,75%	5,97%
100 001 - 500 000	25	0	4 708 013	15,48%	12,57%
500 001 - 1 000 000	2	362 000	697 115	3,48%	11,53%
1000001 -	6	331 334	17 808 700	59,63%	56,40%
Totalt	2 486	781 333	29 638 123	100,00%	100,00%



Projektet Väg E22 Söderleden, Norrköping.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Hifab Group AB (publ), 556394-1987, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2009-01-01—2009-12-31.

AFFÄRSIDÉ

Hifab erbjuder projektledning och rådgivning för en hållbar utveckling och optimering av kundens resurser.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Hifab Group AB är noterat på Nasdaq OMX First North. Vid utgången av 2009 hade Hifab Group AB 2 486 aktieägare (2 792 enligt den officiella aktieboken från Euroclear Sweden AB (tidigare VPC)). För en utförligare beskrivning av Hifab Group AB:s ägarförhållanden hänvisas till avsnittet ”Hifab Group aktien”, sid 10-11.

ORGANISATION 2009

Moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Verksamheten har tidigare bestått till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom ekonomi, information och marknadskommunikation, administration m m för underkoncernerna. Fr o m 2009 sköts dessa funktioner av dotterföretaget HifabGruppen AB.

Hifab Group AB har två rörelsedrivande dotterkoncerner. Den generella kompetensen är projektledning. Bygg- och anläggningssektorn svarar för den största delen av koncernens omsättning. Internationella utvecklingsprojekt världen över är sedan mer än 40 år också en viktig del av Hifabs verksamhet. Hifab är en ledande aktör i Sverige både när det gäller rådgivning och ledning av miljöprojekt.

Sedan 2004 har det drivits skadeståndsprocess mot ett vilande dotterbolag till Thalamus Networks AB, nuvarande Hifab Group AB. Dom avkunnades i början av maj. Utslaget innebar att det vilande dotterbolaget kom att försättas i konkurs.

Dotterkoncernerna har varit:

Hifab Finans AB vilket är ägare till bolagen Hifab Gruppen AB, Hifab AB och Hifab International AB.

Hifab AB bedriver projektledning i bygg-, anläggnings- och miljöprojekt i Sverige och utomlands samt har rörelsedrivande dotterbolag; Hifab A/S (Norge), Hifab SIA (Lettland) och Hifab Middle East Co Ltd (Saudi-Arabien). Hifab International AB har det operativa ansvaret för uppdrag finansierade av internationella utvecklingsbanker eller biståndsorgan och har ett rörelsedrivande dotterbolag i Finland, Hifab Oy.

Hifab Invest AB är ägare till P to P IT-Consulting AB som i början av året var helägt och i slutet ägt till 40%.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Koncernens övergripande finansiella mål är att nå en vinstmarginal på 7 % av omsättningen över en konjunkturcykel. Varje bolag och avdelning har sina egna individuella resultatmål som kombineras med tydliga mål inom marknad, miljö, kvalitet och personalutveckling.

Kapital avser eget kapital samt lånat kapital. Koncernens mål för förvaltning av kapitalet är att trygga koncernens fortlevnad och handlingsfrihet samt att tillse att ägarna fortsättningsvis erhåller avkastning på sina placerade medel. Fördelningen mellan eget och lånat kapital ska vara sådan att en god balans erhålls mellan risk och avkastning.

Kapitalstrukturen anpassas om så är nödvändigt till förändrade ekonomiska förutsättningar och andra omvärldsfaktorer. För att bibehålla och anpassa kapitalstrukturen kan koncernen dela ut medel, öka det egna kapitalet genom utgivande av nya aktier eller kapitaltillskott eller minska eller öka skulderna. Av balansräkningen framgår koncernens skulder och eget kapital. Av rapporten Förändringar i eget kapital framgår de olika komponenterna i eget kapital och av denna not finns en specifikation av de olika komponenterna som ingår i reserver.



MARKNAD

Hifab har ett rikstäckande kontorsnät i Sverige och är marknadsledande i landet inom projektledning. Orderläget har under året varit stabilt och förutsättningarna inför 2010 är goda.

Hifab har i verksamheten som riktar sig mot bygg och miljö kunnat hålla en orderingång som motsvarar de upparbetade volymerna. Konjunktorens inverkan på People to People IT-Consulting innebär att vi i slutet på året sålde majoriteten av dotterbolaget.

Vi bedömer att marknaden för Hifab kommer att vara fortsatt god under 2010. Vi dominerar inte inom något geografiskt område. Med 15 kontor kan vi leverera våra tjänster till beställare som har intressen över hela landet. Stor andel offentliga beställare och en bredare säljorganisation än tidigare innebär goda förutsättningar.

Utlandsverksamheten har erfarit en stagnerande utveckling i Lettland och Saudi under 2009. Hifab Middle East Ltd med säte i Riyadh, kommer därför att stängas ner under 2010. Vi bygger det kommande året på biståndsfinansierade projekt och en tänkt expansion i de nordiska länderna.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens omsättning ökade med 38 MSEK till 474 (436) MSEK motsvarande en tillväxt med 9%. Rörelseresultatet blev 7,3 (18,9) MSEK. Koncernens resultat efter finansiella poster för helåret blev 7,0 (17,5) MSEK. Resultatet per aktie uppgick till 0,15 (0,79) kronor.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel, inklusive beviljade krediter, uppgick per den 31 december 2009 till 66,1 (63,0) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 30,2 (48,3) MSEK och vid årets slut uppgick den räntebärande nettotillgången i koncernen till 15,9 (-5,3) MSEK. Soliditeten uppgick till 35 (28) procent. Koncernens egna kapital inklusive minoritet uppgick till 65,1 (61,7) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under året till 16,9 (34,4) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten har under perioden netto uppgått till -1,1 (-1,2) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -17,4 (26,7) MSEK.



PERSONAL

Antalet årsanställda inom koncernen var vid årsskiftet 400, en minskning med 21 jämfört med år 2008. Av de årsanställda var 280 (298) män och 120 (123) kvinnor. Antalet tillsvidareanställda i Sverige var vid årsskiftet 298 att jämföra med förra årsskiftets 301 årsanställda.

Rekrytering är en del av linjechefernas uppgifter med starkt fokus på att attrahera nya medarbetare. Vid rekrytering av chefer prioriteras internrekrytering och då gärna från Hifabs 2-åriga ledarprogram. Vi har en jämn könsfördelning mellan kvinnor och män på chefsbefattningar.

Hifabs värdegrund och företagskultur

Under 2009 startade företagsledningen ett arbete för att definiera långsiktiga mål i "Hifab till 1000" som genomfördes med all personal.

Företagskulturen skall vila på följande värderingar:

- **Samverkan**; innebär att vi skapar förtroende och öppenhet, känner stolthet och är lojala mot varandra.
- **Affärsmässighet**; innebär att vi ser kundens hela affär, agerar säljande och värderar våra leveranser.
- **Engagemang**; innebär att vi tar aktivt ansvar, är banbrytande och har mod att genomföra det vi åtagit oss samt att pröva nya vägar.

Medarbetarundersökning

Hifab genomför kontinuerligt medarbetarundersökningar i Sverige. Vi mäter arbetsklimat, samverkan, ledarskap för att få en helhetsuppfattning om hur man upplever att arbeta i företaget.

Årets medarbetarundersökning visade att antalet nöjda medarbetare var 82 % (67 %) och ledarskapsindex d.v.s förtroendet för närmaste chef var 80 % (73 %).

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron för anställda i Sverige var 2,30 % (3,04%) under 2009. Hifab jobbar aktivt med rehabilitering och lämnar friskvårdsbidrag till alla anställda.

Projektledarskolan

Projektledarskolan är Hifabs interna utbildningsinstitut som startade i slutet av 80-talet. Syftet är att säkra medarbetarnas höga kompetens för nuvarande och framtida behov. Det är viktigt att kunderna kan lita på att våra medarbetare kompetensutvecklas i takt med nya krav och förändringar i branschen.

Nyckeltal

Antalet tillsvidare anställda i Sverige var vid årets slut 298.

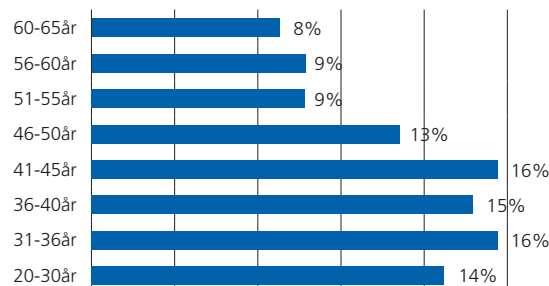
Chefsförsörjning:

- internt rekryterade:	74 %
- externt rekryterade	26 %

Jämställdhet:

- kvinnor med chefsbefattningar (i förhållande till antalet kvinnor i företaget)	12 %
- män med chefsbefattningar (i förhållande till antal män i företaget)	11 %

Medelålder: 43 år



KONSULTRÖRELSEN

Planeringen i verksamheten är inriktad på tillväxt och expansion. Främst inom befintliga geografiska och fackmässiga områden. En bred förankringsprocess har därför bedrivits i seminarieform med alla anställda. Avsikten är att skapa förståelse för nödvändigheten i tillväxt och att skapa engagemang.

I tjänsteproducerande företag är det särskilt viktigt att medarbetarna känner delaktighet i utvecklingen.

HIFAB AB erbjuder kvalificerade projektledningstjänster inom bygg-, anläggnings-, miljö-, energi- och fastighetssektorn med målet att optimera lönsamheten i kundens verksamhet.

Hifab AB är representerad i Sverige med 15 kontor samt i Norge, Lettland och Saudiarabien.

Verksamheten omsatte 329 (279) MSEK, med ett resultat efter fördelning av gemensamma koncernkostnader och finansiella poster på 23,1 (17,7) MSEK.

Antalet årsanställda var 281 (223).

HIFAB INTERNATIONAL AB erbjuder kvalificerade projektledningstjänster inom internationella utvecklingsprojekt som främst finansieras genom internationella utvecklingsbanker och biståndsorgan. Bolaget erbjuder dessutom tjänster inom Corporate Social Responsibility (CSR) till företag.

Hifab Oy, Finland är ett helägt dotterbolag.

Verksamheten omsatte 115 (110) MSEK och redovisade ett resultat efter fördelning av gemensamma koncernkostnader och finansiella poster på -0,8 (4,7) MSEK. Huvuddelen av årets omsättning fakturerades utomlands.

Antalet anställda i Sverige och utomlands uppgick till 59 (63).

MILJÖ

Hifab AB är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Det innebär att det bedrivs ett aktivt miljöarbete för att förbättra hanteringen av resor, konsumtion, inköp och energi ur miljösynpunkt. Mål identifieras såväl övergripande som lokalt och följs upp både vid revisioner och i ledningens genomgång av systemet två gånger per år.



STYRELSEARBETET UNDER 2009

Styrelsen i Hifab Group AB bildades i maj 2009 och har bestått av sju ledamöter. Till ordförande valdes Anders Ekborg. Övriga styrelsemedlemmar har varit Per-Ola Andersson, Bengt Stillström, Sophia Mattsson-Linnala, Anders Eriksson och Hans Waldaeus. Arbetstagarna har representerats av Erik Hirsch med styrelsesuppleant Thomas Olsson för Unionen samt David Janson med suppleant Anna Ågren för Sveriges Ingenjörer.

Styrelsen har under 2009 hållit 7 protokollförda sammanträden, inklusive det konstituerande sammanträdet, och arbetat enligt en fastställd årsplan. Bolagets revisor deltog vid bokslutssammanträdet.

UTDELNING

Utdelning för verksamhetsåret 2009 föreslås vara 0 kronor per aktie.

RISKER

Risker och riskhantering

All affärsverksamhet är förenad med ett visst mått av risktagande. Hifabs verksamhet påverkas av en rad olika faktorer varav vissa ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse. Riskerna delas upp i marknadsrisker, operationella risker, försäkringsbara risker, finansiella risker och valutarisker.

Marknadsrisker

Koncernens verksamhet påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen, vilken har en stark påverkan på de privata företagens vilja och möjligheter att investera. En betydande del av försäljningen sker till offentliga kunder där politiska beslut kan få påverkan på koncernens affärsmöjligheter.

Operationella risker

Koncernens operationella risker gäller i huvudsak relationer till kunder och leverantörer och kan till exempel avse kundernas betalningsförmåga och leverantörers tillförlitlighet och kvalitet. Översyn för att bedöma affärsmässiga risker i dessa relationer sker löpande.

Försäkringsbara risker

Hifab Group har sedvanliga försäkringar avseende egendoms- och ansvarsrisker för koncernen.

Finansiella risker

Moderbolaget samordnar likviditetsplaneringen och följer en av styrelsen beslutad finanspolicy.

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och prisk), kreditrisk och likviditetsrisk. De finansiella riskerna i moderbolaget överensstämmer med koncernens risker.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen har finansiella räntebärande nettotillgångar på 15 863 TSEK per balansdagen.

Kreditrisk

Kreditrisken är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. De flesta av Hifabkoncernens mest betydelsefulla kunder, avseende kvarvarande verksamheter är stora och solida. Kreditupplysning tas på nya kunder. Bedömning är att det inte föreligger någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller inom ett visst kundsegment.

Likviditetsrisk

Försiktighet i hanteringen av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckligt med likvida medel, alternativt avtalade kreditmöjligheter för att kunna stänga marknadspositioner. Likviditetsrisken bedöms i nuläget vara rimligt låg.

Verkliga värden

Redovisat värde sammanfaller med verkligt värde för samtliga av koncernens respektive finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna i koncernen tillhör samtliga kategorin kundfordringar och lånefordringar och de finansiella skulderna tillhör kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna, nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

Valutarisker

För internationella kunder upprättas kontrakt huvudsakligen i EUR eller USD. Policyn är att i så hög grad som möjligt möta kostnaderna med samma valuta som intäkterna. Förväntade valutaöverskott säkras kontinuerligt.

BOLAGETS FRAMTIDA UTVECKLING

Bedömningen för 2010 är en fortsatt svag konjunktur både i Sverige och internationellt. Vi tror dock att vi kommer att påverkas i begränsad omfattning. Även om anpassning genomförs i svaga verksamhetsgrenar finns goda möjligheter till expansion inom andra.

En framgångsfaktor blir även i fortsättningen att attrahera nya medarbetare. Organisk tillväxt ingår i verksamhetsplaneringen för varje resultatområde. Det utesluter inte förvärv, om möjligheten ges.



Finansiell ställning

Koncernens resultat och ställning för åren 2005-2009 framgår i sammandrag av nedanstående tabell.

	2009	2008	2007	2006	2005
Intäkter, TSEK	473 789	435 625	369 010	380 859	469 713
Rörelseresultat i konsultverksamheten, TSEK	7 309	18 862	2 562	-27 557	1 179
Resultat efter finansiella poster, TSEK	7 036	17 432	1 161	-17 357	-264
Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, TSEK	4 669	15 775	-1 351	-13 333	-1 354
Balansomslutning, TSEK	185 999	215 242	138 659	156 479	171 643
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, TSEK	63 387	60 199	52 865	54 085	47 247
Kassalikviditet, (%)	146	132	179	165	138
Soliditet, (%)	35	28	38	35	28
Avkastning på sysselsatt kapital, (%)	5	18	4	-	1
Avkastning på eget kapital efter skatt, (%)	8	26	-	-	-
Skuldsättningsgrad, (GGR)	1,9	2,5	1,6	1,9	2,6
Antalet årsanställda	400	421	319	318	394

Data per aktie före och efter utspädning¹⁾

	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Genomsnittligt antal aktier	30 419 456	20 269 456	10 013 456	9 271 456	9 271 456	9 271 456	9 271 456	9 271 456
Antal aktier vid årets slut	30 419 456	30 342 596	10 119 456	9 271 456	9 271 456	9 271 456	9 271 456	9 271 456
Resultat per aktie, hänförlig till moderbolagets ägare, kr	0,15	0,79	0,27	-1,52	0,45	1,23	-1,39	1,26
Netto kassaflöde per aktie, kr	0,08	1,98	1,72	-0,60	0,32	-0,70	-0,76	1,31
Eget kapital per aktie, kr	2,09	2,03	12,08	11,52	15,04	24,59	25,36	26,73
Utdelning per aktie, kr	-	-	6,00	-	2,00	10,00	2,00	-
Börskurs vid räkenskapsårets slut, kr	3,90	3,12	7,30	10,30	24,60	22,50	20,00	18,00

Åren 2005-2008 är redovisade eller omräknade enligt IFRS. Tidigare år är inte omräknade.

¹⁾ Resultat från verksamheter under avveckling särredovisas för 2006 och 2007, inte tidigare år

År 2008 är ej jämförbart då koncernen omstrukturerades via omvänt förvärv.

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel, SEK:

Balanserat resultat	172 359 967
Utdelning 2009	-
Omvänt förvärv i Hifab	-7 686
Lämnade och erhållna koncernbidrag efter skatteeffekter	-91 314
Årets resultat	-6 273 823
	165 987 144

Styrelsen och verkställande direktören föreslår bolagsstämman att inte lämna någon utdelning för räkenskapsåret.

Till aktieägare utdelas (motsvarande 0 SEK/aktie)	0
I ny räkning överförs	165 987 144

NYCKELTALSDEFINITIONER – FINANSIELL STÄLLNING

Nettoomsättning - Fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter

Kassalikviditet - Omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel

Soliditet - Eget kapital, i procent, av balansomslutningen exklusive klientmedel

Avkastning på sysselsatt kapital - Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder

Avkastning på eget kapital efter skatt - Resultat efter skatt, i procent av eget kapital

Skuldsättningsgrad - Kortfristiga skulder exklusive klientmedel plus långfristiga skulder, i procent av eget kapital

Antal årsanställda - Under året genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster

Eget kapital per aktie - Eget kapital i relation till antal aktier vid periodens utgång

Netto kassaflöde per aktie - Kassaflöde från den löpande verksamheten (före investeringar) och före betald skatt i relation till genomsnittligt antal aktier

Resultat per aktie - Årets resultat i relation till genomsnittligt antal aktier



Resultaträkning - koncernen

Resultaträkning - koncernen

		KONCERNEN	
TSEK	Not	2009	2008
RÖRELSENS INTÄKTER			
Intäkter		473 789	435 625
Övriga rörelseintäkter	1	3 419	5 305
SUMMA		477 208	440 930
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	2, 27	-218 858	-200 538
Löner och personal	3	-248 973	-218 706
Avskrivningar	11, 12	-2 068	-2 824
SUMMA		-469 899	-422 068
RÖRELSERESULTAT		7 309	18 862
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	580	-
Resultat från andelar i intresseföretag		-40	-1 143
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar		122	520
Räntetäkter och liknande resultatposter	5	1 217	1 741
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-2 152	-2 548
SUMMA FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER		-273	-1 430
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		7 036	17 432
Årets redovisade skatt	7	-1 762	-791
ÅRETS RESULTAT		5 274	16 641
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	18	4 669	15 775
Minoritetsdelägare		605	866
		5 274	16 641
Resultat per aktie räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i kr per aktie)	18	0,15	0,79
Resultat per aktie räknat på resultat hänförligt till moderbolagets minoritetsägare under året (uttryckt i kr per aktie)		0,02	0,03
RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT - KONCERNEN			
Periodens resultat		5 274	16 641
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-2 009	1 560
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat		528	-
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR ÅRET, NETTO EFTER SKATT		-1 481	1 560
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		3 793	18 201
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		3 188	17 335
Minoritetsintressen		605	866
		3 793	18 201
Resultat per aktie räknat på övrigt totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i kr per aktie)		0,10	0,85
Resultat per aktie räknat på övrigt totalresultat hänförligt till moderbolagets minoritetsägare under året (uttryckt i kr per aktie)		0,02	0,03

Balansräkning – koncernen

TSEK	Not	KONCERNEN	
		2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR			
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Inventarier	10, 11	2 595	5 109
Aktiverade ombyggnadskostnader	12	-	207
Summa materiella anläggningstillgångar		2 595	5 316
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i intresseföretag	14	1 928	4
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8, 15	591	920
Uppskjuten skattefordran	7	22 550	28 009
Summa finansiella tillgångar		25 069	28 933
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		27 664	34 249
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Pågående uppdrag, ej fakturerat	16	16 397	10 658
Förskott till leverantör		2 211	1 125
Summa pågående uppdrag		18 608	11 783
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar	8, 9	77 168	104 787
Skattefordran		3 193	5 318
Övriga fordringar	8	4 820	6 803
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	8 493	9 320
Summa kortfristiga fordringar		93 674	126 228
Likvida medel	8	46 053	42 982
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		158 335	180 993
SUMMA TOTALA TILLGÅNGAR		185 999	215 242

Balansräkning, forts. - koncernen

Balansräkning, forts. - koncernen		KONCERNEN	
TSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	19	3 042	3 034
Övrigt tillskjutet kapital		1 109	1 109
Omräkningsreserv		1 387	2 868
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		57 849	53 188
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		63 387	60 199
Minoritetens andel av eget kapital		1 663	1 506
Summa eget kapital		65 050	61 705
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	8, 20, 21	12 800	15 825
Uppskjuten skatteskuld	7	41	801
Summa långfristiga skulder		12 841	16 626
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	8, 21, 24	17 400	32 400
Förskott från kunder	8, 21	12 686	10 554
Leverantörsskulder	8, 21	24 647	38 935
Övriga kortfristiga skulder	8, 21	15 382	14 604
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	37 993	40 418
Summa kortfristiga skulder		108 108	136 911
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		185 999	215 242

NYCKELTAL PER AKTIE

	KONCERNEN	
	2009	2008
Antal aktier vid periodens slut	30 419 456	30 342 596
Eget kapital, kr	2,09	2,03
Utdelning, kr	-	-
Utdelningsandel, kr	-	-
<i>Nyckeltalsdefinition se sid 18</i>		

Kassaflödesanalys - koncernen

Kassaflödesanalys - koncernen		KONCERNEN	
TSEK	Not	2009	2008
RÖRELSEVERKSAMHETEN:			
Redovisat resultat före finansiella poster		7 309	18 862
Ej kassaflödespåverkande redovisningsposter	26	10 657	16 780
Erhållen ränta och betald ränta samt resultat från finansiella transaktioner		-273	-1 430
Betald skatt		-765	233
Summa Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		16 928	34 445
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRING I RÖRELSEKAPITAL:			
Förändring av pågående arbeten		-6 877	-4 670
Förändring av rörelsefordringar		14 456	3 414
Förändring av rörelseskulder		-3 499	-27 661
Summa Förändring i rörelsekapital		4 080	-28 917
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET		21 008	-5 528
INVESTERINGSVERKSAMHETEN:			
Avyttring av dotterföretag		-603	-
Förvärv av dotterföretag	28	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-681	-2 156
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-149	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	966
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		329	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		-1 104	-1 190
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN:			
Minskning i eget kapital, kontantdel i rättsligt förvärv		-	-56 550
Ännu ej utbetald kontantdel i rättsligt förvärv		-	426
Utbetald kontantdel i rättsligt förvärv		-	56 124
Amortering av lån		-2 400	-3 301
Lån/amortering till närstående		-15 000	30 000
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-17 400	26 699
ÅRETS KASSAFLÖDE		2 504	31 037
Likvida medel vid årets början		42 982	11 031
Kursdifferens i likvida medel		567	914
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		46 053	42 982

Resultaträkning - moderbolaget

Resultaträkning - moderbolaget		MODERBOLAGET	
TSEK	Not	2009	2008
RÖRELSENS INTÄKTER			
Intäkter		-	7 023
Övriga rörelseintäkter	1	1 972	-
SUMMA		1 972	7 023
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	2	-1 477	-6 360
Löner och personal	3	-	-6 092
Avskrivningar	11, 12	-	-1 143
SUMMA		-1 477	-13 595
RÖRELSERESULTAT			
		495	-6 572
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	-7 072	1 175
Utdelning från koncernföretag		20 379	-
Lämnat aktieägartillskott		-28 600	-
Resultat från övriga värdepapper och långfristiga skulder		35	-
Räntetäkter och liknande resultatposter	5	9 845	1 113
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-667	-981
SUMMA FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER		-6 080	1 307
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER			
		-5 585	-5 265
Årets redovisade skatt	7	-689	6 483
Årets resultat		-6 274	1 218

Balansräkning - Moderbolaget

		MODERBOLAGET	
TSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Summa materiella anläggningstillgångar		-	-
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	13	4 449	7 035
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	-	15
Andra långfristiga fordringar koncernföretag		181 467	7 660
Uppskjuten skattefordran		18 332	18 997
Summa finansiella tillgångar		204 248	33 707
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		204 248	33 707
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar	9	-	581
Fordringar hos koncernföretag		19 672	154 874
Skattefordran		-	50
Övriga fordringar		87	631
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	-	219
Summa kortfristiga fordringar		19 759	156 355
Likvida medel		76	1 082
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		19 835	157 437
SUMMA TOTALA TILLGÅNGAR		224 083	191 144

Balansräkning, forts. - moderbolaget

Balansräkning, forts. - moderbolaget		MODERBOLAGET	
TSEK	Not	2009	2008
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital	19	3 042	3 034
Reserver/reservfond		200	200
Summa bundet eget kapital		3 242	3 234
FRITT EGET KAPITAL			
Fria reserver/balanserat resultat		172 261	171 142
Årets resultat		-6 274	1 218
Summa fritt eget kapital		165 987	172 360
Summa eget kapital		169 229	175 594
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till koncernföretag		1 961	11 000
Summa långfristiga skulder		1 961	11 000
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till koncernföretag		52 863	-
Leverantörsskulder	21	-	1 481
Övriga kortfristiga skulder	21	30	1 516
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	-	1 553
Summa kortfristiga skulder		52 893	4 550
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		224 083	191 144
STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER		23	-

Kassaflödesanalys - Moderbolaget

TSEK	Not	MODERBOLAGET	
		2009	2008
Rörelseverksamheten:			
Rörelseresultat		495	-6 572
Ej kassaflödespåverkande redovisningsposter	26	7 053	11 628
Betald skatt		-74	502
Erhållen ränta och betald ränta samt resultat från aktietransaktioner		-6 080	1 307
Summa Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		1 394	6 865
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital:			
Förändring av rörelsefordringar		1 344	-152 024
Förändring av rörelseskulder		-4 420	668
Summa Förändring i rörelsekapital		-3 076	-151 356
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET		26 918	-144 491
Investeringsverksamheten:			
Avyttring av koncernföretag		35	83 261
Förvärv av dotterbolag		-	-3 485
Avyttring av anläggningstillgångar		-	-1 094
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		35	78 682
Finansieringsverksamheten:			
Finansiella överföringar med koncernföretag		732	14 513
Nyemission/kapitalförändring		-91	93 883
Upptagna lån		-	11 000
Utdelning		-	-60 717
Amortering av lån		-	-8 244
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		641	50 435
ÅRETS KASSAFLÖDE		-1 006	-15 374
Likvida medel vid årets början		1 082	16 456
Kursdifferens i likvida medel		-	-
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		76	1 082

Eget kapitalräkning koncernen

TSEK	Aktiekapital	Omräknings- reserv	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2008	29 000	1 308	4 722	17 835	52 865	672	53 537
Förändringar i eget kapital 2008							
Kontantdel i rättsligt förvärv	-	-	-	-56 550	-56 550		-56 550
Omvänd förvärvseffekt Thalamus*	3 034	-	1 998	76 128	81 160	54	81 214
Omvänd förvärvseffekt Hifab	-29 000	-	-5 611	-	-34 611		-34 611
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	1 560			1 560	-86	1 474
Intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital		1 560			1 560	-86	1 474
Totalresultat för året	-		-	15 775	15 775	866	16 641
Summa redovisade intäkter och kostnader				15 775		866	16 641
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2008	3 034	2 868	1 109	53 188	60 199	1 506	61 705
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2009	3 034	2 868	1 109	53 188	60 199	1 506	61 705
Förändringar i eget kapital 2009							
Utdelningar						-639	-639
Omvänd förvärvseffekt Hifab	8			-8			-
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-2 009			-2 009	191	-1 818
Intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital		-2 009			-2 009	191	-1 818
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat		528			528		528
Totalresultat för året				4 669	4 669	605	5 274
Summa redovisade intäkter och kostnader		528			4 669	605	5 802
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2009	3 042	1 387	1 109	57 849	63 387	1 663	65 050

* Nytt registrerat aktiekapital efter det omvända förvärvet

Eget kapitalräkning moderbolaget

TSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2008	1 012	200	146 397	-6 399	141 210
Nyemission	2 022	-	90 577	-	92 599
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma	-	-	-6 399	6 399	-
Lämnade koncernbidrag	-	-	-867	-	-867
Skatt på lämnade koncernbidrag	-	-	235	-	235
Erhållna koncernbidrag	-	-	2 661	-	2 661
Skatt på erhållna koncernbidrag	-	-	-745	-	-745
Utdelning	-	-	-60 717	-	-60 717
Årets resultat	-	-	-	1 218	1 218
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2008	3 034	200	171 142	1 218	175 594
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2009	3 034	200	171 142	1 218	175 594
Nyemission	8		-8		
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma			1 218	-1 218	
Lämnade koncernbidrag efter skatteeffekt			-91		-91
Årets resultat				-6 274	-6 274
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2009	3 042	200	172 261	-6 274	169 229

NOTER

1. VERKSAMHETENS ART

HifabGroup AB:s (publ) och dotterföretagens (nedan gemensamt kallade ”koncernen”) huvudsakliga verksamhet erbjuder projektledning och rådgivning globalt för en hållbar utveckling och optimering av kundens resurser.

2. ALLMÄN INFORMATION

HifabGroup AB (publ) med org nr 556394-1987 är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm.

Adressen till HifabGroup AB:s huvudkontor är

Box 19090, 104 32 Stockholm och besöksadressen är Rehnsgatan 20.

Hifab Groupaktien handlas på OMX First North från och med den 7 oktober 2008. Information om aktien och ägare framgår på sid 10-11.

Årsredovisningen för året fram till och med den 31 december 2009 (inklusive jämförande siffror fram till och med den 31 december 2008) godkändes av styrelsen för utfärdande den 12 april 2010.

3 REDOVISNINGSPRINCIPER

3.1 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen för HifabGroup har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsuttalanden från International Financial Interpretations Committee (IFRIC), som godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare tillämpar koncernen även Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1.2, kompletterande redovisningsregler för koncernen, vilken specificerar de tillägg till IFRS-upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i Årsredovisningslagen.

3.2 Nya och ändrade standarder och tolkningar 2009

Följande nya och ändrade standarder och tolkningar har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2009:

Standard	Tolkning
Ändringar i IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (Anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag, joint ventures och intresseföretag första gången IFRS tillämpas)	Ändring i IFRIC 9 Omvärdering av inbäddade derivat
Ändring i IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (Intjäningsvillkor och indragning eller hävning)	IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram
Ändring i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar (Utökade upplysningskrav om verkligt värde och likviditetsrisk)	IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastighet
IFRS 8 Rörelsesegment (ny standard)	IFRIC 16 Säkringar av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet
Förbättringar av IFRS 2008	IFRIC 18 Överföringar av tillgångar från kunder (tillämpas för överföringar som skett 1 juli 2009 eller senare)
Ändring i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (Ändrade uppställningsformer)	Ändringen i IAS 1 har inneburit ändrade uppställningsformer för koncernen. Koncernens intäkter och kostnader som tidigare redovisades mot eget kapital och som inte avsåg trasaktioner med ägarna presenteras nu i en rapport över totalresultatet direkt efter koncernens resultaträkning. I koncernens rapport över förändringar i eget kapital presenteras poster i totalresultatet skilt från transaktioner med ägarna.
Ändring i IAS 23 Låneutgifter (Krav på aktivering av låneutgifter)	HifabGroup har sedan tidigare valt att förtidstillämpa IFRS 8. Införandet av denna standard har inte påverkat det sätt på vilket HifabGroup identifierar separata rörelsesegment. HifabGroup redovisar ett rörelsesegment, projektledning.
Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering och IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (Inlösningsbara finansiella instrument och skyldigheter som uppkommer vid likvidation)	De tillkommande upplysningskraven i den reviderade IFRS 7 har medfört att HifabGroup lämnat mer information om finansiella instrument värderade till verkligt värde och koncernens likviditetsrisker.
Ändring i IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering (Inbäddade derivat vid omklassificering)	Övriga nya och ändrade standarder och tolkningar har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter 2009.

3.3 Standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya standarder vilka ännu ej trätt ikraft:

Standard	Gäller redovisningsperioder från den eller efter den
Förbättringar av IFRS 2009*	Varierar, tidigast 1 januari 2009
Ändring i IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas (Omdisponerad version)*	1 juli 2009 eller senare
Ändring i IFRS 3 Rörelseförvärv (reviderad standard)	1 juli 2009 eller senare
Ändring i IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (reviderad standard)	1 juli 2009 eller senare
Ändringar i IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering (Klargörande avseende vad som kan vara säkrade poster)	1 juli 2009 eller senare
Ändring i IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (Kontantreglerade aktierelaterade ersättningar som kan regleras av annat koncernföretag)*	1 januari 2010 eller senare
Ändring i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering (Klassificering av teckningsrätter)	1 februari 2010 eller senare
Ändring i IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas (Tillkommande undatag)*	1 januari 2010 eller senare
Ändring i IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas (Begränsat undantag avseende jämförelseupplysningar enligt IFRS 7 för förstagångstillämpare)*	1 juli 2010 eller senare
Ändring i IAS 24 Upplysningar om närstående (Ändrad definition)*	1 januari 2011 eller senare
IFRS 9 Finansiella instrument: (Ny standard)*	1 januari 2013 eller senare

International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) har publicerat nedanstående nya och ändrade tolkningar vilka ännu ej trätt ikraft:

Tolkning	Gäller redovisningsperioder från den eller efter den
IFRIC 17 Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare	1 juli 2009 eller senare
IFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments*	1 juli 2010 eller senare
Ändring i IFRIC 14 Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan*	1 januari 2011 eller senare

* Ännu ej godkända för tillämpning inom EU.

Dessa nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt i kraft har ej tillämpats.

De reviderade IAS 27 och IFRS 3 skall tillämpas framåttriktat, vilket innebär att de endast kommer att påverka förvärv och transaktioner som sker den 1 januari 2010 eller senare. Ändringarna i dessa standarder innebär bland annat att transaktioner med minoritetsägare, varvid det bestämmande inflytandet kvarstår, skall redovisas som transaktioner mellan ägarna (inom eget kapital). Vidare ändras reglerna för redovisning av villkorad köpeskilling så att anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv redovisas vid en tidpunkt. Efterföljande justeringar av anskaffningsvärdet påverkar resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader får inte inkluderas i anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv utan redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Ansatsen vid redovisning av successiva förvärv har ändrats, vilket medför att vid transaktionstidpunkten (då bestämmande inflytande erhålls) beräknas verkligt värde på tidigare ägd andel. Anskaffningskostnaden utgörs därmed av det verkliga värdet på tidigare ägd andel plus köpeskillingen för den nya förvärvade andelen. Eventuell värdeförändring avseende tidigare ägd andel redovisas som en vinst eller förlust i resultaträkningen.

Företagsledningen bedömer att övriga nya och ändrade standarder och tolkningar inte kommer att få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas första gången.

4. SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

4.1 Allmänt

De väsentliga redovisningsprinciper som har använts i utarbetandet av denna koncernredovisning sammanfattas nedan. I koncernredovisningen har värdering skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde och till upplupet anskaffningsvärde.

Alla värderingar och antaganden som används vid utarbetandet av årsredovisningen följer i tillämpliga fall senast godkända budget. Bedömningarna grundas på den information som finns tillgänglig vid varje balansdag. Även om dessa bedömningar grundas på den bästa information som ledningen har tillgång till, kan det faktiska resultatet i slutänden skilja sig från uppskattningarna.

4.2 Koncernredovisning

Koncernens årsredovisning återspeglar företagets och alla dotterföretagens åtaganden fram till den 31 december 2009. Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Hifab Group AB. Bestämmandeinflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Hifab Group utövar kontroll genom rösträtt.

Belopp som redovisas i dotterföretagens årsredovisningar har vid behov justerats för att garantera enhetlighet med de redovisningsprinciper som koncernen antagit.

Orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernen och dess dotterföretag elimineras i sin helhet. När realiserade förluster vid avyttring av tillgångar inom koncernen elimineras vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgången med avseende på nedskrivning sett ur HifabGroup:s koncernperspektiv.

Företagsförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden inbegriper redovisning till verkligt värde av alla identifierbara tillgångar och skulder, inklusive ansvarsförbindelser för det förvärvade företaget vid förvärvstillfället, oavsett om de redovisats i dotterföretagets årsredovisning före förvärvet eller ej.

Vid den initiala redovisningen inkluderas det förvärvade dotterföretagets tillgångar och skulder i koncernbalansräkningen till verkligt värde, vilket även används som grund för därpå följande värdering i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Goodwill redovisas efter avskiljande av immateriella anläggningstillgångar. Goodwill utgör det värde som överstiger anskaffningskostnaden utöver verkligt värde på koncernens andel av identifierbara nettotillgångar i det förvärvade dotterföretaget vid förvärvstillfället.

4.3 Investeringar i intresseföretag och Joint Ventures

Företag vars ekonomiska aktiviteter kontrolleras gemensamt av koncernen och av andra samägare oberoende av koncernen ("Joint Ventures") redovisas enligt klyvningsmetoden. HifabGroup utövar kontroll genom rösträtt.

Med intresseföretag menas sådana företag över vilka koncernen kan utöva ett betydande inflytande men som är vare sig dotterföretag eller intressenter i ett samriskföretag. HifabGroup utövar kontroll genom rösträtt.

Investeringar i intresseföretag redovisas i koncernen enligt kapitalandelsmetoden.

Förvärvade investeringar i intresseföretag redovisas också enligt förvärvsmetoden i enlighet med förklaringen i not 4.2 ovan. Men justeringar för goodwill eller verkligt värde som kan hänföras till intresseföretaget ingår i det belopp som redovisas som Andelar i intresseföretag.

4.4 Valutaomräkning

HifabGroup:s koncernredovisning redovisas i svenska kronor (SEK), vilket även är moderbolagets funktionella valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernföretags funktionella valuta, genom användande av de valutakurser som gäller respektive transaktionsdatum (spotvalutakurs).

Vinster och förluster på utländsk valuta på grund av omräkning från sådana transaktioner och på grund av omvärdering av monetära balansposter till balansdagens valutakurser redovisas i resultaträkningen under "övriga intäkter" eller "övriga kostnader".

I koncernredovisningen har samtliga koncernföretags poster och transaktioner med andra funktionella valutor än svenska kronor (koncernens rapporteringsvaluta) omräknats till svenska kronor vid konsolideringen. Tillgångar och skulder har omräknats till svenska kronor enligt gällande kurs per balansdagen. Intäkter och kostnader har omräknats till koncernens rapporteringsvaluta enligt rapportperiodens genomsnittliga kurser. De differenser som uppstår vid denna metod har redovisats mot valutaomräkningsreserven i det egna kapitalet.

4.5 Redovisning av intäkter och kostnader, lånekostnader

I koncernredovisningen redovisas under rörelsens intäkter årets genererade utfaktureringsvärde av pågående tjänsteuppdag. I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppdag till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker.

Tjänsteuppdag där upparbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som fordringar avseende pågående tjänsteuppdag.

Tjänsteuppdag där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppdag. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. Färdigställandegraden fastställs utifrån projektledarnas skriftliga bedömningar av utfört arbete och beräknat återstående arbete.

I de fall utfallet av ett tjänsteuppdag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter för nedlagt arbete och till samma belopp som uppdragsutgifter, om de sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Koncernen har uppdrag på både löpande räkning och fast pris.

Rörelsekostnader redovisas i resultaträkningen när varan levererats eller när tjänsten förbrukats.

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkning linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs när de uppstår.

Ränteintäkter redovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Lånekostnader (ränteutgifter) belastar resultatet för den period det hänför sig till avser.

4.6 Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2006 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värde utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

Den goodwill som redovisades i ingångsbalansräkningen har avyttrats under verksamhetsåret 2006.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov.

Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag. HifabGroup redovisar ingen goodwill per den 31 december 2009.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen

4.7 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod.

Aktiverade ombyggnadskostnader avser förbättringsarbeten på annans fastighet i form av IT-installationer. Nyttjandeperioden har beräknats till 2009-09-30.

Övriga inventarier (kontorsinventarier, kontorsmaskiner och fordon) har åsatts en nyttjandeperiod om 5 år medan datorer, datorutrustning och mobiltelefoner har en nyttjandeperiod om 3 år.

4.8 Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för uppskjutna skattefordringar som värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdigställda beräknas återvinningsvärdet årligen.

HifabGroup har per balansdagen varken goodwill eller immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

Nedskrivningar redovisas via resultaträkningen.

4.9 Redovisning av finansiella tillgångar

Bolagets finansiella tillgångar indelas i följande kategorier och balansposter

- Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen; Aktie- och räntefonder
- Lånefordringar och kundfordringar; Kundfordringar

Finansiella tillgångar hänförs till de olika kategorierna vid den inledande redovisningen, beroende på instrumentets egenskaper och syfte.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde, som motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader, för samtliga finansiella instrument tillgångar förutom för finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Redovisning sker därefter beroende av hur de klassificerats enligt IAS 39.

En finansiell tillgång tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura skickats.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över dem.

Förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. I de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper tillämpas likviditetsredovisning.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar, dvs aktie- och räntefonder, motsvaras av börskursen på balansdagen. Vid varje rapporteringstillfälle utvärderas om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen omfattar finansiella tillgångar som bolaget har för avsikt att värdera till verkligt värde via resultaträkningen vid den första redovisningen.

I denna kategori redovisas aktie- och räntefonder. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen och klassificeras som omsättningstillgång om de innehåses för handel eller förväntas realiserats inom 12 månader. Kundfordringar är finansiella tillgångar som redovisas i kategorin Lånefordringar och kundfordringar.

4.10 Inkomstskatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden. Uppskjuten skatt fastställs i allmänhet på basis av skillnaden mellan redovisade värden på tillgångar och skulder och deras respektive skattemässiga värden. Uppskjuten skatt fastställs emellertid varken vid den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den tillhörande transaktionen är ett företagsförvärv eller påverkar skatten eller den bokföringsmässiga vinsten.

Uppskjuten skatt på temporära skillnader knutna till aktier i dotterföretag, intresseföretag och Joint Ventures tas inte upp om en återföring av dessa temporära skillnader kan kontrolleras av koncernen och det är sannolikt att en återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i sin helhet, medan uppskjutna skattefordringar endast redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att de kommer att kunna kvittas mot framtida skattepliktiga inkomst. HifabGroup:s ledning grundar sin bedömning av möjligheten till framtida skattepliktiga inkomster på koncernens senast godkända budget, som justeras för betydande skattefria inkomster och kostnader.

Förändringar när det gäller uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder redovisas som en del av skattekostnaden i resultaträkningen, utom när de är hänförliga till poster som påförs eller krediteras direkt till eget kapital varvid den tillhörande uppskjutna skatten även påförs eller krediteras direkt till eget kapital.

4.11 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

4.12 Eget kapital och betalning av utdelning

Aktiekapitalet avser det registrerade aktiekapitalet och består av kvotvärdet på emitterade aktier.

Betald överkurs omfattas av eventuella erhållna tillskott utöver aktiekapital vid genomförda emissioner. Transaktionskostnader hänförliga till aktieemissioner avräknas betald överkurs efter avdrag för inkomstskatt.

Valutaomräkning av utländska verksamheter ingår i omräkningsreserven (Reserver).

Balanserade vinstmedel omfattar alla resultat från nuvarande och tidigare perioder enligt vad som anges i resultaträkningen.

Utdelning till aktieägarna redovisas som en skuld efter det att bolagsstämma godkänt utdelningen.

4.13 Ersättningar efter avslutad anställning

HifabGroup:s pensionsåtaganden har klassificerats som avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta inbetalningar till ett oberoende organ. Koncernen har inte juridisk eller informell förpliktelse att göra ytterligare inbetalningar sedan de fasta inbetalningarna gjorts. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkning när de uppstår.

Pensioner

Åtaganden avseende för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta och Max Matthiessen. Enligt ett uttalande från redovisningsrådets Akutgrupp, UFR2, är detta en förmånsbestämd plan, som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förutbestämd plan. Pensionsplanen ITP som tryggas genom försäkring redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

4.14 Finansiella skulder

Bolagets finansiella skulder indelas i följande kategorier och balansposter

- Andra finansiella skulder; Skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder

En finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskuld tas upp i balansräkningen när faktura mottagits. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella skulder, som skulder till kreditinstitut, klassificeras som andra finansiella skulder, vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulder till kreditinstitut till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

4.15 Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentlig överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Samtliga leasingavtal har klassificerats som operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

4.16 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer den svenska Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2.2 innebär att moderföretag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Intresseföretag och Joint Ventures

Andelar i intresseföretag och Joint Ventures redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

Utförande av tjänsteuppdrag

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. Intill dess redovisas pågående tjänsteuppdrag till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas enligt dess ekonomiska innebörd, vilket innebär att koncernbidrag som lämnas i syfte att göra utdelning redovisas hos mottagaren som resultat från andelar och hos givarföretaget som minskning av det fria egna kapitalet. Då utdelning ej är aktuellt redovisas koncernbidrag via eget kapital både hos mottagarföretag och givarföretag.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i andelar i dotterföretag hos givaren.

4.17 IFRS 8 Rörelsesegment

Sedan 1 januari 2009 har koncernen tillämpat nya IFRS 8; Rörelsesegment som ersätter IAS 14 Segmentrapportering. IFRS 8 inför ett ledningsperspektiv på hur rörelsesegment ska delas in och presenteras. Tillämpningen av IFRS 8 har för Hifab inte inneburit någon ändring i segmentindelningen, eftersom de segment som identifierats i enlighet med IAS 14 sammanföll med de som bolagsledningen följer upp. Företaget fortsätter att tillämpa samma redovisningsprinciper i rörelsesegmenten som i koncernredovisningen, det vill säga IFRS. Följaktligen har inga av de belopp som redovisas förändras jämfört med tidigare redovisade belopp.

Not 1 Övriga rörelseintäkter

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Hysesintäkter	691	1 551	-	-
Anbudsstöd	-	120	-	-
Kursdifferenser	162	3 118	-	-
Övrigt	2 566	516	1 972	-
SUMMA	3 419	5 305	1 972	-

Not 2 Övriga externa kostnader

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Kostnad inköpta tjänster	79 485	86 531	76	-
Kostnad utlägg	72 016	56 256	-	-
Övriga externa kostnader	67 357	57 751	1 401	6 360
SUMMA	218 858	200 538	1 477	6 360

Revisionskostnader

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Deloitte	390	215	-	215
Grant Thornton Sweden AB	-	748	-	-
SET Revisionsbyrå	-	-	-	228
Övriga revisorer	205	106	-	-
SUMMA	595	1 069	-	443

Arvode och kostnadsersättningar andra uppdrag

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Deloitte	714	-	-	282
Grant Thornton Sweden AB	-	234	-	-
Övriga revisorer	-	8	-	-
SUMMA	714	242	-	282

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som de ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt övrigt är andra uppdrag.

Not 3 Fördelning anställda per tjänstgöringsland

	2009	2008	2009	2008
	Män	Män	Kvinnor	Kvinnor
KONCERNEN				
Sverige	196	217	102	108
Angola	-	1	3	1
Azerbajdzjan	-	1	-	-
Bangladesh	6	6	-	1
Cypern	1	1	1	-
Etiopien	2	2	-	-
Finland	5	6	2	1
Frankrike	1	-	1	-
Ghana	3	4	-	-
Kazakstan	1	-	-	-
Kenya	1	-	-	-
Kirgizstan	-	1	-	-
Kosovo	1	-	-	-
Laos	5	5	-	-
Lettland	-	-	3	3
Liberia	3	-	-	-
Maldiverna	1	-	-	-
Moldavien	3	1	5	4
Moçambique	-	1	-	-
Nepal	1	-	-	-
Norge	16	16	1	-
Saudiarabien	26	33	-	-
Sri Lanka	2	-	-	-
Storbritannien	1	-	1	-
Syrien	1	1	-	-
Turkiet	-	-	-	3
Uganda	-	-	1	1
Vietnam	1	-	-	-
Vitryssland	-	1	-	-
Zambia	1	-	-	-
Zanzibar	2	-	-	-
Övriga länder	-	1	-	1
SUMMA	280	298	120	123

Sjukfrånvaro under året i % av ordinarie arbetstid %

Total sjukfrånvaro	2,31
Andel av total sjukfrånvaro som har varat i 60 dagar eller mer (långtidsfrånvaro)	27,98
Sjukfrånvaron för kvinnor	3,27
Sjukfrånvaron för män	1,84
Sjukfrånvaron för åldersgruppen 29 år och yngre	4,02
Sjukfrånvaron för åldersgruppen 30-49 år	2,37
Sjukfrånvaron för åldersgruppen 50 år och äldre	1,77

Andel kvinnor i styrelser och företagsledning i %

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TSEK	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Styrelsen	26	33	20	-
Ledning	-	37	57	37

Not 3 Löner och personal TSEK

Löner styrelse och VD	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Anders Ekborg, styrelseordförande	150	180	-	60
Bengt Stillström, styrelseledamot	75	75	-	-
Hans Waldaeus, styrelseledamot	75	75	-	-
Anders Eriksson, styrelseledamot	75	94	-	38
Sophia Mattsson-Linnala, styrelseledamot	75	75	-	-
Per-Ola Andersson, styrelseledamot	75	19	-	38
Erwin Leichte	-	19	-	50
SUMMA	525	537	-	186
Verkställande direktörer	4 069	3 891	-	900
Övriga ledande befattningshavare (5 st)	5 555	4 032	-	962
Löner övriga	162 201	145 021	-	1 449
SUMMA LÖN OCH ERSÄTTNING	172 350	153 481	-	3 497
Summa sociala kostnader	47 047	41 926	-	1 134
varav sociala kostnader styrelse och VD	1 131	1 296	-	352
Summa pensionskostnader	22 256	15 022	-	738
varav styrelse	-	-	-	-
varav verkställande direktörer	1 334	1 181	-	216
varav övriga ledande befattningshavare	1 706	798	-	262
SUMMA	241 653	210 429	-	5 369

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter har arvode utgått enligt 2009 års stämmobeslut.

Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmobeslut 2009 till TSEK 75 per ledamot samt TSEK 150 till styrelsens ordförande. I dotterbolagens styrelser utgår inga styrelsearvoden.

Till verkställande direktören, tillika koncernchefen Jan Skoglund, har under året utgått lön och andra ersättningar med TSEK 1 624 (1 427) samt pensionskostnader med TSEK 550 (501). Koncernchefen erhåller premiebestämd pension där premien är 36% av månadslönen. Pensionsåldern följer ITP-planen. Resultatbaserad rörlig ersättning under 2009 har inte utgått. Uppsägningstiden är ömsesidigt sex månader. Avgångsvederlag kan, om vissa kriterier uppfylls, utgå med 12 månadslöner. Denna är ej pensionsgrundande.

Till övriga verkställande direktörer i koncernen har utgått lön och annan ersättning med TSEK 2 445 (2 464). Resultatbaserad rörlig ersättning har inte utgått. Pensionsförmåner till andra verkställande direktörer och ledande befattningshavare utgår enligt ITP-planen eller ITP-liknande plan. Vissa befattningshavare har inom pensionsplanens kostnadsram valt premiebestämd pension. Pensionskostnaderna uppgår till TSEK 2 490 (1 478).

Inga teckningsoptioner eller andra finansiella instrument är utgivna till styrelseledamöter, verkställande direktörer eller andra befattningshavare.

Pensioner

Åtaganden avseende för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecia och Max Matthiessen. Enligt ett uttalande från redovisningsrådets Akutgrupp, UFR3, är detta en förmånsbestämd plan, som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förutbestämd plan. Pensionsplanen ITP som tryggas genom försäkring redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Personal Antal årsarbetare

	Män		Kvinnor	
	2009	2008	2009	2008
KONCERNEN				
Sverige	196	217	102	108
Utland	84	81	18	15
SUMMA	280	298	120	123
	Män		Kvinnor	
	2009	2008	2009	2008
MODERBOLAGET				
Sverige	-	1	-	5
SUMMA	-	1	-	5

NOT 4 Resultat från andelar i koncernföretag

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
TSEK				
Försäljning från avyttring av aktier i dotterbolag	5 067	-	-	28 000
Nedskrivning av övrig fordran	-4 487	-	-4 487	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	-2 585	-26 825
SUMMA	580	-	-7 072	1 175

NOT 5 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
TSEK				
Räntor	522	1 470	1	904
Räntor koncernen	-	-	9 844	209
Kursdifferenser	691	266	-	-
Övrigt	4	5	-	-
SUMMA	1 217	1 741	9 845	1 113

NOT 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
TSEK				
Räntor	-2 135	-2 446	-15	-948
Räntor koncernkonto	-	-	-652	-
Övriga poster	-17	-102	-	-33
SUMMA	-2 152	-2 548	-667	-981

NOT 7 Årets redovisade skatt

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Skatt på årets resultat				
Aktuell skatt för året	-1 013	-822	-32	-
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	467	31	8	-
Uppskjuten skatt	-1 216	-	-665	6 483
SUMMA	-1 762	-791	-689	6 483
Skillnad mellan redovisad skattekostnad och gällande skattesats				
Resultat före skatt	7 036	17 432	-5 585	-5 265
Beräknad skatt 26,3 % (28,0)	-1 850	-4 881	1 469	1 474
Skillnad i utländsk skattesats	-557	-463	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-478	-3 244	-	-2 494
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1 163	361	5 362	-
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	467	31	8	-
Omvärdering av uppskjuten skatt	-	-1 796	-	-1 228
Skatteeffekt av förändring obeskattade reserver	-30	-785	-	-
Skatteeffekt av övriga temporära skillnader	534	9 986	-8 193	8 731
Skatteeffekt vid avyttring av dotterbolag	-1 596	-	-	-
Ej redovisad skattefordran på underskottsavdrag	585	-	665	-
Årets redovisade skatt	-1 762	-791	-689	6 483

Den gällande skattesatsen är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen, 26,3 (28,0) procent.

Skatt för poster som redovisas direkt mot eget kapital

TSEK	2009	2008	2009	2008
Skatteeffekt av koncernbidrag	-	-	32	502
Summa	-	-	32	502

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder samt när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Efter sådan kvittning har följande belopp framkommit och redovisas i balansräkningen:

TSEK	2009	2008	2009	2008
Uppskjutna skattefordringar, underskottsavdrag	22 550	28 009	18 332	18 997
Uppskjutna skatteskulder, obeskattade reserver	-41	-801	-	-
Uppskjutna skatteskulder, koncernmässiga övervärden	-	-	-	-
Uppskjutna skattefordringar redovisade i balansräkningen	22 509	27 208	18 332	18 997

Uppskjutna skattefordringar har redovisats då de bedömts kunna avräknas mot framtida skattemässiga överskott. Per den 31 december 2009 har koncernen 13,0 MSEK (15) i underskottsavdrag, vilka ej värderats i balansräkningen. Totalt beräknat skattemässigt underskott uppgår till 68 MSEK (120).

Not 8 Finansiella instrument

Hifab Group har följande finansiella tillgångar och skulder

KONCERNEN 2009-12-31

TSEK	Kund- och låne- fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa balans- räkningen
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	591	-	591	591	-	591
Kundfordringar	77 168	-	-	77 168	77 168	-	77 168
Övriga fordringar	4 820	-	-	4 820	4 820	-	4 820
Kassa och Bank	46 053	-	-	46 053	46 053	-	46 053
Summa finansiella tillgångar	128 041	591	-	128 632	128 632	-	128 632
Räntebärande långfristiga skulder	-	-	12 800	12 800	12 800	-	12 800
Andra långfristiga skulder	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-	-	24 647	24 647	24 647	-	24 647
Förskott från kunder	-	-	12 686	12 686	12 686	-	12 686
Räntebärande kortfristiga skulder	-	-	17 400	17 400	17 400	-	17 400
Övriga kortfristiga skulder	-	-	15 382	15 382	15 382	-	15 382
Summa finansiella skulder	-	-	82 915	82 915	82 915	-	82 915

Av koncernens totala kundfordringar om 80 199 KSEK har 3 032 KSEK reserverats som osäkra fordringar. Förfallna kundfordringar över 90 dagar uppgår till 13 435 KSEK.

KONCERNEN 2008-12-31

TSEK	Kund- och låne- fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa balans- räkningen
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	920	-	920	920	-	920
Kundfordringar	104 787	-	-	104 787	104 787	-	104 787
Övriga fordringar	6 803	-	-	6 803	6 803	-	6 803
Kassa och Bank	42 982	-	-	42 982	42 982	-	42 982
Summa finansiella tillgångar	154 572	920	-	155 492	155 492	-	155 492
Räntebärande långfristiga skulder	-	-	15 825	15 825	15 825	-	15 825
Andra långfristiga skulder	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-	-	38 935	38 935	38 935	-	38 935
Förskott från kunder	-	-	10 554	10 554	10 554	-	10 554
Räntebärande kortfristiga skulder	-	-	32 400	32 400	32 400	-	32 400
Övriga kortfristiga skulder	-	-	14 604	14 604	14 604	-	14 604
Summa finansiella skulder	-	-	112 318	112 318	112 318	-	112 318

Av koncernens totala kundfordringar om 114 072 TKSEK har 9 285 TKSEK reserverats som osäkra fordringar. Förfallna kundfordringar över 90 dagar uppgår till 16 485 TSEK.

Not 9 Kundfordringar

TSEK	IFRS Koncernen		ÄRL Moderföretaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Kundfordringar, brutto	80 199	114 072	408	581
Reserv för osäkra fordringar	-3 031	-9 285	-	-
Summa kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar	77 168	104 787	408	581

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

TSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-9 285	1 773	-	-
Nettoökning av reserv	-520	7 512	-	-
Avyttrade verksamheter	957			
Omräkningsdifferenser	77			
Återvunna tidigare nedskrivningar	5 740	-	-	-
Summa reserv osäkra fordringar	-3 031	9 285	-	-

KONCERNEN		2009-12-31		2008-12-31	
IFRS		Brutto	Reserv osäkra kundfordringar	Brutto	Reserv osäkra kundfordringar
Åldersanalys kundfordringar					
TSEK					
Ej förfallna		52 505	-	69 663	-
Förfallna 30 dagar		6 778	-	14 883	-
Förfallna 31-60 dagar		6 296	-	10 678	-
Förfallna 61-90 dagar		1 185	-	2 363	-
Förfallna > 90 dagar		13 435	-3 031	16 485	9 285
Summa		80 199	-3 031	114 072	9 285

Not 10 Aktiverade utgifter för dataprogram

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärden	-	139	-	-
Inköp under året	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-139	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	-
Ingående avskrivningar	-	-139	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	139	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Summa ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
Utgående redovisat värde	-	-	-	-

Not 11 Inventarier

Försäljningar/utrangeringar	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	18 990	15 375	-	360
Ingående anskaffningsvärden genom omvänt förvärv	-	3 549	-	-
Inköp under året	681	2 301	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-6 122	-2 244	-	-360
Omräkningsdifferens årets	-12	9	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	13 536	18 990	-	-
Ingående avskrivningar	-13 881	-11 821	-	-309
Ingående avskrivningar genom omvänt förvärv	-	-2 045	-	-
Försäljningar/utrangeringar	4 802	2 030	-	353
Årets avskrivningar	-1 861	-2 066	-	-44
Omräkningsdifferens årets	-1	21	-	-
Summa ackumulerade avskrivningar	-10 941	-13 881	-	-
Utgående redovisat värde	2 595	5 109	-	-

Avskrivningar enligt plan på inventarier baseras på följande nyttjandeperioder:

Kontorsinventarier	5 år
Datautrustning och mobiltelefoner	3 år
Övriga inventarier	5 år

Not 12 Aktiverade ombyggnadskostnader

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 617	3 617	-	-
Inköp under året	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	3 617	3 617	-	-
Ingående avskrivningar	-3 416	-2 652	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-207	-758	-	-
Summa ackumulerade avskrivningar	-3 617	-3 410	-	-
Utgående redovisat värde	-	207	-	-

Not 13 Andelar i koncernföretag

Bokfört värde TSEK

HIFAB GROUP AB	Org.nummer	Säte	Antal aktier	Kapital o röster, %	2009-12-31	2008-12-31
Hifab Finans AB	556544-8098	Stockholm	205	100	3 485	3 485
Hifabgruppen AB	556537-8261	Stockholm		100		
Hifab AB	556125-7881	Stockholm		100		
Envipro Miljöteknik AB	556326-9314	Linköping		100		
Hifab Agora AB	556519-9220	Stockholm		51		
Hifab AS Norge	954 985 601	Oslo		51		
CMn Byggprojektledaren i Norr AB	556377-2739	Boden		100		
Hifab LSPI	81 01-83	Vilnius		100		
Hifab Netcom AB	556599-8787	Stockholm		100		
Hifab International AB	556100-3962	Stockholm		100		
Hifab Kazakhstan Sweden Ltd	26879-1901-TOO	Astana		50		
Hifab Oy	1775079-9	Esbo		100		
Hifab Development AB	556426-9297	Stockholm		100		
Hifab Middle East Ltd	1010183035	Riyadh		50		
Hifab Metodkonsult AB	556628-6661	Stockholm		100		
Hifab SIA	33699	Riga		100		
Hifab Konsult AB	556189-3545	Stockholm		100		
ICS Interconsult Sweden AB	556460-7884	Stockholm		100		
Hifab Netcom Nigeria Ltd	603173	Lagos		73		
Fiberdata Operations AB	556589-6742	Stockholm	1 000	100	142	142
WJEK AB	556088-7142	Stockholm	1 000	100	109	231
Thalamus Consulting AB	556318-5833	Stockholm	4 000	100	517	544
Scandinavian Micropayment AB	556594-2942	Luleå	690	69	69	69
Rimp AB	556216-8491	Stockholm				2 400
Hifab Invest AB	556510-0798	Stockholm	1 000	100	127	164
Danovia Data AB	556435-0584	Stockholm		100		
SUMMA					4 449	7 035

Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET

TSEK	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	39 158	155 036
Årets investeringar	-	3 485
Årets avyttringar	-2 400	-119 363
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	36 758	39 158
Ingående nedskrivningar	-32 123	-58 492
Årets avyttringar	-	36 102
Årets uppskrivning/nedskrivning	-186	-9 733
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-32 309	-32 123
Utgående bokfört värde	4 449	7 035

Not 13 Andelar i koncernföretag, forts

Andelar i joint venture	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Bokfört värde koncernen TSEK	Org. nummer	Säte
Hifab Middle East Co Ltd	50	50	2 480	1010183035	Riyadh
Hifab Kazakstan	50	50	-	26879-1901-TOO	Astana

Utöver moderbolagets bokförda värde ingår i resultat- och balansräkning för koncernen följande värdetillskott från Hifab Middle East Co Ltd och Hifab Kazakstan, vilket motsvarar 50 % av bolagets resultat- och balansräkning.

RESULTATRÄKNING	2009	BALANSRÄKNING	2009-12-31
Nettoomsättning	4 075	Anläggningstillgångar	99
Verksamhetens kostnader	-5 254	Omsättningstillgångar	4 001
Årets resultat	-1 179	Summa tillgångar	4 100
Andel av medelantal anställda män 13		Eget kapital	1 179
		Skulder	2 921
		Summa eget kapital och skulder	4 100

Not 14 Andelar i intresseföretag

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4	1 040	-	-
Förvärv	1 924	-	-	-
Avgår från likviderade/ avyttrade intresseföretag	-	-1 043	-	-
Omräkningsdifferens	-	7	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 928	4	-	-
Utgående bokfört värde	1 928	4	-	-

	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Bokfört värde moderbolag TSEK	Bokfört värde koncern TSEK	Org.nummer	Säte
EHV Konsult HB	33	33	-	4	969648-5151	Stockholm
People to People IT-Consulting AB	40	40	-	1 924	556596-0423	Stockholm
SUMMA				1 928		

Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Nominellt värde, TSEK	Bokfört värde moderbolag, TSEK 2009-12-31	Bokfört värde moderbolag, TSEK 2008-12-31	Bokfört värde koncernen TSEK 2009-12-31	Bokfört värde koncernen TSEK 2008-12-31
Alternativa aktiemarknaden		-	-	-	20
Brf Hemfjällsbyn, Sälen	235	-	-	194	194
Aktie- och räntefonder		-	-	241	511
Ängelholms Näringsliv		-	15	-	15
Övriga		-	-	156	180
SUMMA	235	-	15	591	920

Aktiefonder införskaffade för 250 TSEK. Posten är upptagen till marknadsvärde.

Not 16 Pågående uppdrag för annans räkning

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Fast pris, TSEK	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Fast pris	524	-1 506	-	-
Löpande räkning, upparbetat	15 873	12 164	-	-
SUMMA	16 397	10 658	-	-

För uppdrag utförda till fast pris och löpande räkning är nedlagda kostnader värderade till utfaktureringspriset beaktat eventuella förlustrisker.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TSEK	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	3 187	4 474	-	-
Förutbetalda pensionskostnader	483	776	-	40
Förutbetalda försäkringar	762	466	-	53
Övriga poster	4 061	3 604	-	126
SUMMA	8 493	9 320	-	219

Not 18 Resultat per aktie

	KONCERNEN	
TSEK	2009	2008
Årets resultat från kvarvarande verksamheter, hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 669	15 775
Genomsnittligt antal aktier	30 419 456	20 269 456
Resultat per aktie	0,15	0,79

Inga potentiella stamaktier finns, varför ovanstående sammanställning avser resultat per aktie före och efter utspädning

Not 19 Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital består av 30 419 456 aktier med ett kvotvärde om 0,10 SEK. Beträffande specifikation av förändringar i eget kapital, se sammanställningar över förändringar i Eget Kapital, sidan 27.

Antal aktier

Aktiekapitalet i moderbolaget fördelar sig på 781 333 A-aktier och 29 638 123 B-aktier. A-aktier medför 10 röster och B-aktier 1 röst.

Föreslagen utdelning

Enligt förvaltningsberättelsen föreslår styrelsen och verkställande direktören en utdelning om 0 kronor per aktie (0).

Antal	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier
IB 2009-01-01	781 333	29 561 263	30 342 596
Omvänd förvärvseffekt Hifab	-	76 860	76 860
UB 2009-12-31	781 333	29 638 123	30 419 456

Not 20 Checkräkningskredit

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Danske Bank	-	-	-	-
SUMMA	-	-	-	-

Koncernen har en outnyttjad checkkredit på 20 000 TSEK

Not 21 Skulder till kreditinstitut

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Förfaller inom 1 år	69 587	96 493	-	2 997
Förfaller inom 2 år	2 400	2 400	-	-
Förfaller inom 3 år	2 400	2 400	-	-
Förfaller inom 4 år	2 400	2 400	-	-
Förfaller inom 5 år	2 400	2 400	-	-
Förfaller inom 6 år	2 400	2 400	-	-
Förfaller inom 7 år	800	3 025	-	-
Förfaller inom 8 år	-	800	-	-
SUMMA	82 387	112 318	-	2 997

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Personalrelaterade kostnader	22 859	26 300	-	563
Upplupna kostnader underkonsulter	9 179	5 212	-	-
Övriga poster	5 955	8 906	821	990
SUMMA	37 993	40 418	821	1 553

Not 23 Eventualförpliktelser

Panter och därmed jämförliga säkerheter för egna skulder och avsättningar

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Företagsinteckningar för skuld till kreditinstitut	35 500	35 500	-	-
Ställda panter för andelar i koncernföretag	12 969	12 969	-	-
Garantiförbindelser	6 539	-	-	-
Spärrade bankmedel	2 304	2 841	-	-
SUMMA	57 312	51 310	-	-

Not 24 Köp och försäljning till koncernbolag

Under året har moderbolagets inköp och försäljning från och till koncernbolag uppgått till 0% (0%).

Transaktioner med närstående

I samband med förvärvet av Hifabgruppen AB upptogs ett lån hos Tractionkoncernen om 40 MSEK varav 25 MSEK har amorterats. Under 2009 har finansiella kostnader hänförliga till Tractionkoncernen uppgått till 1,2 MSEK. AB Traction är bolaget största aktieägare. Transaktioner och ersättningar till närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

Not 25 Jämförelsestörande poster

Årets resultat i koncernen har ej belastats med några jämförelsebärande poster.

Not 26 Ej kassaflödespåverkande redovisningsposter

TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Avskrivningar enligt plan	2 068	2 824	-	1 145
Nedskrivningar aktier dotterbolag	-	-	35 638	9 733
Nedskrivningar fordringar dotterföretag	6 472	-	-	-
Kursförändringar	2 009	-1 160	-	-
Reavinster	-	-	15	-
Andel i intresseföretags resultat	-	1 143	-	-
Minoritetsintressen (BR+RR)	-605	-866	-	-
Förändringar avsättningar inkl skatt	713	-1 827	-	-
Särskilda kostnadsreserveringar	-	-	-	750
Aktieägartillskott	-	-	-28 600	-
Förvärv av dotterbolag	-	16 666	-	-
SUMMA	10 657	16 780	7 053	11 628

Not 27 Operationella leasingavtal

TSEK	KONCERNEN	
	2009	2008
Hyrer och övriga leasingavgifter betalda under året	3 004	1 416
SUMMA	3 004	1 416

Not 28 Förvärvsanalys

Köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill

TSEK	Thalamus Networks AB
Förvärvspris	46 549
Kostnader i samband med förvärvet	2 726
Sammanlagd köpeskillning	49 275
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar (se nedan)	49 275
Goodwill	0

Förvärvade nettotillgångar Thalamus Networks AB

TSEK	Förvärvat redovisat värde	Verkligt värde justering	Förvärvat verkligt värde
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	31 028	-31 028	-
Materiella anläggningstillgångar	380	-	380
Uppskjutna skattefordringar	16 224	-857	15 367
Finansiella tillgångar	1 110	-	1 110
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar och andra fordringar	28 406	-	28 406
Likvida medel	19 392	-	19 392
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Upplåning	-901	-	-901
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder och andra skulder	-14 479	-	-14 479
SUMMA FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR	81 160	-31 885	49 275

Kassaflöde vid förvärv

TSEK	Thalamus Networks AB
Transaktionskostnader	-2 726
Likvida medel i förvärvat dotterbolag	19 392
FÖRÄNDRING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL VID FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN	16 666

I samband med upprättande av förvärvsanalysen har immateriella tillgångar avseende kundrelationer och varumärke identifierats. Då verkligt värde för respektive tillgång inte är väsentliga har dessa inte särredovisats från goodwill.

Stockholm 31 mars 2010

Anders Ekborg
Styrelsens ordförande

Bengt Stillström

Sophia Mattsson-Linnala

Anders Eriksson

Hans Waldaeus

Per-Ola Andersson

Jan Skoglund
CEO

Erik Hirsch
Arbetstagarrepresentant
Unionen

David Janson
Arbetstagarrepresentant
Sveriges Ingenjörer

Vår revisionsberättelse har avgivits den 31 mars 2010

Deloitte AB
Svante Forsberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i HifabGroup AB, org.nr 556394-1987

Till årsstämman i Hifab Group AB Organisationsnummer 556394-1987

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Hifab Group AB för räkenskapsåret 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 12–47. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 31 mars 2010
Svante Forsberg
Auktoriserad revisor

Styrelsen i Hifab Group AB



Anders Ekborg, styrelseordförande, 1968
Invald i styrelsen 2004
Andra väsentliga uppdrag: Bolagsjurist hos AB Traction, styrelseordförande i HifabGruppen AB (publ), styrelseordförande i Nordic Camping & Sports AB (inom publ)
A-aktier: -
B-aktier: 50 000



Jan Skoglund, CEO, 1951
Anställd sedan november 1984
A-aktier: -
B-aktier: 1 126 767



Bengt Stillström, styrelseledamot, 1943
Invald i styrelsen: 2008
Andra väsentliga uppdrag: Grundare och styrelseordförande i Traction AB, styrelseledamot i Bertil Stenbeck AB, Switchcore AB, E&I Intressenter samt Zitiz och nättidningen Sourze
A-aktier: 100 000
B-aktier: 12 263 507



Sophia Mattsson-Linnala, styrelseledamot, 1966
Invald i styrelsen 2008
Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Fortifikationsverket
A-aktier: -
B-aktier: 28 000



Anders Eriksson, styrelseledamot, 1956
Invald i styrelsen: 2006
Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Softtronic AB (publ)
A-aktier: -
B-aktier: 152 000



Hans Waldaeus, styrelseledamot, 1944
Invald i styrelsen: 2008
Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i SHL Group AB
A-aktier: -
B-aktier: 1 400 172



Erik Hirsch, arbetstagarrepresentant Unionen, 1958
Invald i styrelsen: 2008
A-aktier: -
B-aktier: -



Per-Ola Andersson, styrelseledamot, 1963
Invald i styrelsen 1990
Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i CR-Yachts Sweden AB, styrelseledamot i Nautech Invest AB
A-aktier: 362 000
B-aktier: 263 666



David Janson, arbetstagarrepresentant Sveriges Ingenjörer, 1979
Invald i styrelsen: 2009
A-aktier: -
B-aktier: -



Anna Ågren, suppleant, arbetstagarrepresentant Sveriges Ingenjörer, 1980
Invald i styrelsen: 2009
A-aktier: -
B-aktier: -



Thomas Olsson, suppleant, arbetstagarrepresentant Unionen, 1972
Invald i styrelsen: 2009
A-aktier: -
B-aktier: -

Företagsledning i Hifab Group AB



Jan Skoglund
CEO
A-aktier: -
B-aktier: 1 126 767



Elisabeth Brattlund
CFO
A-aktier: -
B-aktier: 14 400



Lise-Lott Larsson
Chef Miljö
A-aktier: -
B-aktier: -



Kristina Englund
Chef Utland
A-aktier: -
B-aktier: 15 000



Jeanette Saveros
Chef Öst
A-aktier: -
B-aktier: 20 547



Åke Ehlers
Chef Syd och Nord
A-aktier: -
B-aktier: -



Lars Ander
Human Resources Director
A-aktier: -
B-aktier: 2 800



HifabGroup AB

Huvudkontor
Rehngsgatan 20, Box 19090
104 32 Stockholm
Tel 08 546 666 00, Fax 08 546 667 80
info@hifab.se
www.hifab.se

Hifab AB

Magasinsgatan 22, 411 18 Göteborg
Tel 031 339 77 00, Fax 031 339 77 01

Norrmalmsvägen 2, 953 34 Haparanda
Tel 0922 250 31, Fax 0922 250 39

Målargatan 3, 553 22 Jönköping
Tel 036 34 92 00, Fax 036 71 27 60

Repslagaregatan 19, Box 67
581 02 Linköping
Tel 013 35 72 50, Fax 013 35 72 51

Kattsundsgatan 15, 211 26 Malmö
Tel 040 661 39 00, Fax 040 661 39 28

Källbogatan 6, 941 63 Piteå
Tel 0911 22 63 90, Fax 0911 22 65 95

Parkgatan 1, 151 32 Södertälje
Tel 08 546 666 00, Fax 08 550 190 40

Vattholmavägen 16 A, 754 19 Uppsala
Tel 018 19 49 70, Fax 018 19 49 99

Mellringevägen 120F, 703 53 Örebro
Tel 019 673 46 30, Fax 019 25 76 66

Klammerdammsgatan 6, 302 42 Halmstad
Tel 035 16 12 70, Fax 035 10 66 90

Rektorsgatan 5, 254 36 Helsingborg
Tel 042 38 17 80, Fax 042 18 06 83

Dagvindsgatan 5, 652 21 Karlstad
Tel 054 85 39 15, Fax 054 85 07 95

Smedjegatan 1, 972 33 Luleå
Tel 0920 23 56 00, Fax 0920 23 56 01

Skolgatan 1A, 602 25 Norrköping
Tel 011 18 18 30, Fax 011 18 18 70

Storgatan 115, 903 33 Umeå
Tel 090 871 55 00, Fax 090 871 55 09

Kopparbergsvägen 8, 722 13 Västerås
Tel 021 40 30 30, Fax 021 18 67 90

Hifab International AB

Rehngsgatan 20, Box 19090
104 32 Stockholm
Tel 08 546 666 00, Fax 08 546 667 83
www.hifab.se

Hifab Miljöteknik

Smedjegatan 1, 972 33 Luleå
Tel 0920 23 56 00, Fax 0920 23 56 01

Storgatan 115, 903 33 Umeå
Tel 090 871 55 00, Fax 090 871 55 09

Repslagaregatan 19, Box 67 581 02 Linköping
Tel 013 35 72 70, Fax 013 35 72 71

Svensknabben 24, Box 31, 391 20 Kalmar
Tel: 0480- 421 690

Magasinsgatan 22, 411 18 Göteborg
Tel 031 339 77 00, Fax 031 339 77 01

Rehngsgatan 20, Box 19090, 104 32 Stockholm
Tel 08 546 666 00, Fax 08 546 667 80

Internationella kontor

Hifab Oy

Lars Sonckin kaari 16, FI-02600 Espoo, Finland
Tel +358 9 5406 55 50, Fax +358 9 5406 55 55
juhani.antikainen@hifab.se

Hifab AS

Sandakerveien 114 A, 0484 Oslo, Norge
Tel +47 91 13 88 17, Fax +47 22 15 07 99
knut.berntzen@hifab.se

Hifab Middle East Co. Ltd.

Olaya Street, Al Mousa Center, Tower B, 7th floor,
Office No 276, P.O. Box 5661, 11432 Riyadh,
Saudi Arabia
Tel +966 1 464 01 16, Fax 0966 1 464 04 62
Mobil +966 504 146 839
urban.benon@hifab.se

Hifab SIA

Avotu str. 10-19, LV-1011, Riga, Latvia
Tel +371 220 11 04, Fax +371 67 142 975
Mobil +371 2201 1204
rolf.norberg@hifab.lv

Hifab Bangladesh

House 60D, Road 131, Gulshan 1, Dhaka 1212
Tel +880 2 881 1955, 989 53 48,
Fax +880 2 882 1097
Mobil +880 1711 59 19 43
hifab@bangla.net

Hifab Turkey

Bogaz Sokak No: 28/5
Kavaklıdere
06700 Ankara, Turkey
Tel +90 312 427 2315