

**GUNNEBO®**



**FOR A  
SAFER  
WORLD**

**ÅRSREDOVISNING 2010**

Gunnebo är ett varumärke med anor från **1764**.

Då sålde Gunnebo främst spik, senare även kätting och lyftsystem.

Från 1995 har säkerhetskonsolidatorn Gunnebo vuxit fram. Mer än **40 förvärv** har gjorts världen över och under 2006–2007 integrerades de alla i en gemensam struktur och under det gemensamma varumärket Gunnebo.

Gunnebos **målsättning** är att skapa värde för alla intressenter. För att förbättra Konsolidatorns lönsamhet har Gunnebo under **2010** tagit fram en **strategisk plattform** ...

... som skall göra Gunnebo till en **världsledande leverantör av en säkrare framtid** för kunder inom Bank Security & Cash Handling, Entrance Control och Secure Storage.

Vägen till en säkrare framtid består av **globala erbjudanden** där **effektivitet, innovation** och **nära, långsiktiga samarbeten** med våra kunder är nyckelord.

Målsättningen är fortfarande densamma, att **skapa värde** för Koncernens kunder, medarbetare, aktieägare, partners och för samhället i stort.

Välkommen att följa med på en resa **mot en säkrare framtid!**

## INNEHÅLL

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| <b>Gunnebo-koncernen</b>          |    |
| Viktiga händelser 2010            | 3  |
| VD har ordet                      | 4  |
| Vision, mission, strategi och mål | 6  |
| Lösningar för en säkrare framtid  | 10 |

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| <b>Verksamhet</b>             |    |
| Affärsenheter                 | 12 |
| Affärsområden                 |    |
| Bank Security & Cash Handling | 14 |
| Entrance Control              | 18 |
| Secure Storage                | 22 |
| Services                      | 26 |
| Developing Businesses         | 28 |

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| <b>Hållbart företagande</b>     |    |
| För en säkrare framtid          | 30 |
| Miljömål uppnås genom samarbete | 33 |
| Medarbetare nära kunderna       | 36 |

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| <b>Finansiell information</b>             |    |
| Förvaltningsberättelse                    | 40 |
| Definitioner                              | 44 |
| Koncernens resultaträkningar              | 45 |
| Koncernens totalresultat                  | 45 |
| Koncernens balansräkningar                | 46 |
| Förändringar i Koncernens egna kapital    | 48 |
| Koncernens kassaflödesanalyser            | 49 |
| Moderbolagets resultaträkningar           | 50 |
| Moderbolagets totalresultat               | 50 |
| Moderbolagets balansräkningar             | 51 |
| Förändringar i moderbolagets egna kapital | 53 |
| Moderbolagets kassaflödesanalyser         | 54 |
| Noter                                     | 55 |
| Förslag till vinstdisposition             | 77 |
| Revisionsberättelse                       | 77 |

|                        |    |
|------------------------|----|
| <b>Bolagsstyrning</b>  |    |
| Bolagsstyrningsrapport | 78 |
| Revisors yttrande      | 85 |
| Styrelse               | 86 |
| Koncernledning         | 88 |

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| <b>Kapitalmarknad</b>             |    |
| Information till Kapitalmarknaden | 90 |
| Risk- och känslighetsanalys       | 92 |
| Gunnebo-aktien                    | 96 |
| Femårsöversikt                    | 98 |

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| Adresser                 | 100 |
| Begrepp i Gunnebos värld | 101 |

## 2010 I SAMMANDRAG

- Soliditeten förbättrades kraftigt och uppgick till 43 procent (33)
- Nettolåneskulden exklusive pensionsförpliktelser minskade med 542 Mkr och uppgick till 261 Mkr (803)
- Orderingången ökade organiskt med 4 procent och uppgick till 5 996 Mkr (6 092)\*
- Nettoomsättningen var organiskt oförändrad och uppgick till 5 938 Mkr (6 278)\*
- Exklusive poster av engångskaraktär uppgick rörelse-resultatet till 292 Mkr (192) och rörelsemarginalen till 4,9 procent (3,1)\*
- Rörelseresultatet ökade till 150 Mkr (–107) och rörelse-marginalen till 2,5 procent (–1,7)\*
- Periodens resultat uppgick till 178 Mkr (–205)
- Resultatet per aktie blev 2:35 kronor (–3:40)
- I december 2010 avyttrades verksamheten Troax
- Styrelsen och verkställande direktören föreslår utdelning med 0:50 kronor (0:00) per aktie

### Sammandrag

|                                                       | 2010  | 2009  | 2008  |
|-------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Nettoomsättning, Mkr*                                 | 5 938 | 6 278 | 6 278 |
| Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär, Mkr* | 292   | 192   | 262   |
| Rörelsemarginal exkl. poster av engångskaraktär, %*   | 4,9   | 3,1   | 4,2   |
| Rörelseresultat, Mkr*                                 | 150   | –107  | 215   |
| Rörelsemarginal, %*                                   | 2,5   | –1,7  | 3,4   |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr**             | 2:35  | –3:40 | 1:95  |
| Nettolåneskuld, Mkr                                   | 460   | 1 048 | 1 967 |
| Operativt kassaflöde, Mkr                             | 214   | 683   | 255   |
| Soliditet, %                                          | 43    | 33    | 20    |

\* Avser kvarvarande verksamhet, det vill säga exklusive Troax som avyttrades i december 2010.

\*\* Uppgifterna för 2009 och 2008 har justerats för fondemissionseffekt vid nyemission.

# VIKTIGA HÄNDELSE 2010

## FÖRSTA KVARTALET

### Januari

Två flygplatser i Barcelona och Madrid beställer immigrationsslussar (ImmSec). Spanien blir därmed det tredje europeiska landet att utveckla ett automatiserat gränskontrollsystem efter Storbritannien och Portugal.

### Februari

Gunnebo får en order om leverans och installation av säkerhetsprodukter från en centralbank i regionen Afrika/Mellanöstern. Ordern är värd 280 Mkr. Den nu mottagna ordern följer på en order från samma kund från 2007 som framgångsrikt levererats och installerats.

### Mars

Gunnebo etablerar kontor i Turkiet, detta i linje med bolagets vision om lokal närvaro, marknads- och varumärkesarbete samt service. Möjligheterna inom säkerhetssektorn är många och med landets 70 miljoner invånare ökar behoven stadigt.

## ANDRA KVARTALET

### April

Gunnebo öppnar ett kontor i Shanghai, Kina för att komma närmare kinesiska kunder och delta aktivt i utvecklingen av säkerhetslösningar på den kinesiska marknaden, främst inom kollektivtrafik och privatkundsbanker. Verksamheten i Kina kommer att fokusera på inköp, produktion och försäljning. Inköpsfunktionen gäller för hela Koncernen och bidrar därmed till att stärka Gunnebos konkurrenskraft globalt.

### Maj

Gunnebo Singapore får en större order från Centralbanken Myanmar. Ordern omfattar sex set av UL-certifierade huvud- och nöddörrar till ett värde av 1,5 Mkr. Installationen kommer att påbörjas under 2011.

### Juni

Gunnebo får en order om leverans av 140 produkter inom säker förvaring till tre av Halyk Banks kontor i Astana och Almaty i Kazakstan.

## TREDJE KVARTALET

### Juli

För att stärka Koncernens nya globala strategi med fokus på Bank Security & Cash Handling, Services, Entrance Control och Secure Storage implementerar Gunnebo en ny organisation och förstärker Koncernledningen från den 1 juli.

### Augusti

Genom att vara den enda säkerhetsleverantören som kan tillhandahålla skräddarsydda lösningar med den högsta säkerhetsnivån vinner Gunnebo, i stark konkurrens, en order om 9,5 Mkr från en centralbank i Gulfregionen. Gunnebo Mellanöstern säkrade ordern som består av modulära valv och valvdörrar inklusive installation. Leveransen påbörjades i december 2010.

### September

Gunnebo förvärvar divisionen Security Products från australiensiska API Security Holdings. Genom förvärvet blir Gunnebo den ledande leverantören av produkter och lösningar inom säker förvaring och kontant hantering till banksektorn, detaljhandeln och den kommersiella sektorn i Australien.

## FJÄRDE KVARTALET

### Oktober

Gunnebo tecknar flera order på leverans av system för tillträdeskontroll till utbyggnader av tunnelbanesystemet i Beijing samt till nya linjer i Tianjin (Linje 3), Shenyang, Hangzhou och Suzhou i Kina. Det sammanlagda ordervärdet uppgår till 46 Mkr. Snabbslussarna som skall levereras är optimerade för att hantera höga flöden, vara tillförlit-

liga och ha en lång hållbarhet. De utvecklades för några år sedan åt tunnelbanesystemet KCRC i Hong Kong och har sedan installerats i stora kvantiteter också vid tunnelbanelinjer i Beijing och Shanghai samt vid ett flertal andra infrastrukturella satsningar i Kina.

### November

När den årliga rapporten från Carbon Disclosure Project (läs mer om projektet på sidan 34) publicerades hamnade Gunnebo på en femte plats i kategorin "Utsläpp och minskningsmål" av de 24 nordiska företag som deltog under Industrisektorn. Gunnebo satsar på att integrera miljöaspekter i alla led i bolagets arbete, från forskning och utveckling till produktion, logistik och affärsresor.

### December

Troax säljs till Accent Equity. Försäljningen genomförs mot bakgrund av Gunnebos nya strategi som bygger på att fokusera verksamheten mot segmenten Bank Security & Cash Handling, Entrance Control, Secure Storage och Services. "För att förbättra vår lönsamhet och växa måste vi fokusera på de kärnaffärer som identifierats i vår strategi", säger Gunnebos VD och koncernchef Per Borgvall. "Med Accent Equity som ägare skapas bra förutsättningar för utveckling av Troax affär, samtidigt som avyttringen ger oss utrymme för expansion inom vår kärnaffär."

  
Läs mer på Gunnebo.com

## VD HAR ORDET

## GUNNEBO VÄLJER NY VÄG

2010 har varit ett händelserikt år för Gunnebo. Många viktiga förändringar har genomförts såsom implementation av en ny strategi och en ny organisation. Det innebär att vi nu arbetar mot en tydlig och gemensam vision, har ett vässat marknadserbjudande och stabilare finanser än på mycket länge.

## Bästa aktieägare

Ibland står vi alla inför avgörande vägval. För Gunnebo blev slutsatsen att vi måste förändra och välja en ny väg för att skapa en bättre framtid.

Under 2010 har Gunnebo haft ett fortsatt fokus på Get It Right-programmet. Vi har implementerat en ny affärsstrategi, minskat Koncernens fasta kostnader, förbättrat marginalerna samt genomfört åtgärder som stärkt soliditeten och bibehållit ett starkt kassaflöde vilket förbättrat Koncernens finansiella ställning.

Den nya strategin fokuserar på våra kärnaffärer Bank Security & Cash Handling, Entrance Control, Secure Storage och Services. Detta innebär ett fokus på lönsamma affärer, affärer som vi är bra på, affärer där vi har goda möjligheter att växa och affärer som redan är eller har potential att bli globala. En annan grundpelare är satsningen på produktutveckling som ytterligare skall stärka Koncernens erbjudande.

Som ett led i den nya strategin har vi under året genomfört en organisationsförändring, vilket innebär att Koncernen från första kvartalet 2011 kommer att redovisa resultatet i de fyra affärsområdena Bank Security & Cash Handling, Entrance Control, Secure Storage och Services. Mot bakgrund av den nya strategin har vi också under 2010 etablerat verksamhet för såväl försäljning som inköp och produktion i Kina, förvärvat

APIs division Security Products i Australien vilket fördubblat vår omsättning på denna marknad samt avyttrat Troax.

Koncernens affärer utvecklades stabilt under 2010. Orderingången för affärsenhet Bank visade god tillväxt och ökade organiskt med 11 procent. Detaljhandel och Säker Förvaring redovisade organiska förbättringar i orderingången om 8 respektive 7 procent, medan orderingången för kvarvarande verksamheter inom Områdesskydd minskade organiskt med 4 procent.

Sammantaget innebär de aktiviteter som genomförts under 2010 att Gunnebo nu finansiellt står starkare än på mycket länge med en soliditet på 43 procent (33) och en nettolåneskuld som vid periodens utgång uppgick till 261 Mkr (803) exklusive pensionsförpliktelser. Rörelseresultatet inklusive avyttrad verksamhet, justerat för kostnader av engångskaraktär, förbättrades med 57 procent till 337 Mkr (214) och rörelsemarginalen till 5,3 procent (3,2).

Utan mina 5 700 kunniga och motiverade kollegor världen över hade de förändringar och förbättringar jag beskriver ovan inte varit möjliga. Ett stort tack till Er, alla Gunnebo-medarbetare, för fina insatser under 2010!

Vi har nu identifierat vår kärnaffär och har en stabil ekonomisk plattform att fortsätta växa från. Vår finansiella styrka ger oss en frihet att snabbt kunna anpassa verksamheten efter nya marknadsförutsättningar



Vi har nu identifierat vår kärnaffär och har en stabil ekonomisk plattform att fortsätta växa från. Nästa steg är att fokusera på att genomföra den affärsstrategi vi tagit fram, vilken även inkluderar tillväxt. Lönsam tillväxt, såväl organiskt som genom förvärv.

och även ta del av de möjligheter till tillväxt som ges – såväl organiskt som genom förvärv. Gunnebo har redan idag starka plattformar för försäljning på några av världens främsta tillväxtregioner och marknader som Afrika, Mellanöstern, Indien, Indonesien och Kina.

Nästa steg i Koncernens utveckling är att fullt ut fokusera på att genomföra den affärsstrategi vi tagit fram. Detta inkluderar en offensiv, lönsam tillväxt som kommer att ske såväl organiskt som genom förvärv.

Gunnebos vision är att bli en världsledande leverantör av en säkrare framtid med globala erbjudanden där effektivitet, innovation och nära, långsiktiga samarbeten med våra kunder är avgörande.

Välkommen att följa med på en resa mot en säkrare framtid!

Per Borgvall  
VD och koncernchef

# VÄRLDSLEDANDE LEVERANTÖR AV EN SÄKRARE FRAMTID

Gunnebos målsättning är att skapa värde för sina kunder, samarbetspartners, medarbetare, ägare och sin omvärld. Under 2010 avslutades en strategisk översyn av Koncernens verksamhet vilken resulterade i en ny gemensam vision, mission och strategi. Tillsammans med de finansiella målen och kärnvärdena utgör resultatet av den strategiska översynen grunden för all verksamhet i Koncernen.

## VISION

### Gunnebo i en framtida affärsmiljö

Gunnebos vision är att vara en världsledande leverantör av en säkrare framtid. Som marknadsledande global leverantör kan Gunnebo uppfylla och överträffa ställda krav. Koncernens kunder ser Gunnebo som experter vilka förstår deras bransch och skapar mervärde.

För att uppnå en säkrare framtid behöver Gunnebos erbjudanden vara innovativa och bygga nära, långsiktiga kundsamarbeten. På så sätt kan Koncernen vara aktiv och erbjuda dynamiska säkerhetslösningar som garanterar effektivitet och skydd, idag och i ännu större utsträckning imorgon. Läs mer om hur Gunnebo skapar en säkrare framtid på sidorna 10–11.

## MISSION

### Gunnebos väg till att uppnå målen

Gunnebos mission är att jobba för en säkrare värld genom att erbjuda effektiva och innovativa säkerhetslösningar som skapar

värde för kunder, samarbetspartners, medarbetare, aktieägare och samhället på en global nivå.

## STRATEGI

### Planen för att uppnå visionen

Strategi handlar om att göra val. Under 2010 har Koncernen genomgått en strategisk översyn som resulterat i att Gunnebo framöver kommer fokusera på följande fyra strategiska områden:

#### ■ Bank Security & Cash Handling

Erbjudandet riktar sig främst till banker, centralbanker, Cash-In-Transit-företag (CIT) och detaljhandel.

#### ■ Entrance Control

Erbjudandet riktar sig främst till aktörer inom byggindustrin som arkitekter och integratörer, verksamheter inom kollektiv-

trafik som tunnelbanor och flygplatser samt till andra kunder i behov av effektiva lösningar för tillträdeskontroll.

#### ■ Secure Storage

Erbjudandet riktar sig till alla typer av verksamheter i behov av effektiva lösningar för säker förvaring.

#### ■ Services

Services är en integrerad del av alla erbjudanden ovan, men kan också säljas som en separat affär. Gunnebo har ett brett utbud av såväl installations- och eftermarknads-service som av professionella säkerhetstjänster.

# AFFÄRSMODELL

Gunnebos affärsmodell har tre grundpelare: Operations, Affärsområden och Försäljning. Därtill kommer funktioner vars uppgift är att stötta, driva och kontrollera verksamheten för att uppnå den fastslagna strategin.

Alla delar av modellen jobbar mot den gemensamma visionen, missionen och strategin men har olika uppdrag.

## Operations

Operations ansvarar för all produktförsörjning, oavsett om den sker genom egen tillverkning eller genom inköp. Operations leder det övergripande arbetet med miljö, logistik, kvalitet samt forskning och utveckling i Koncernen.

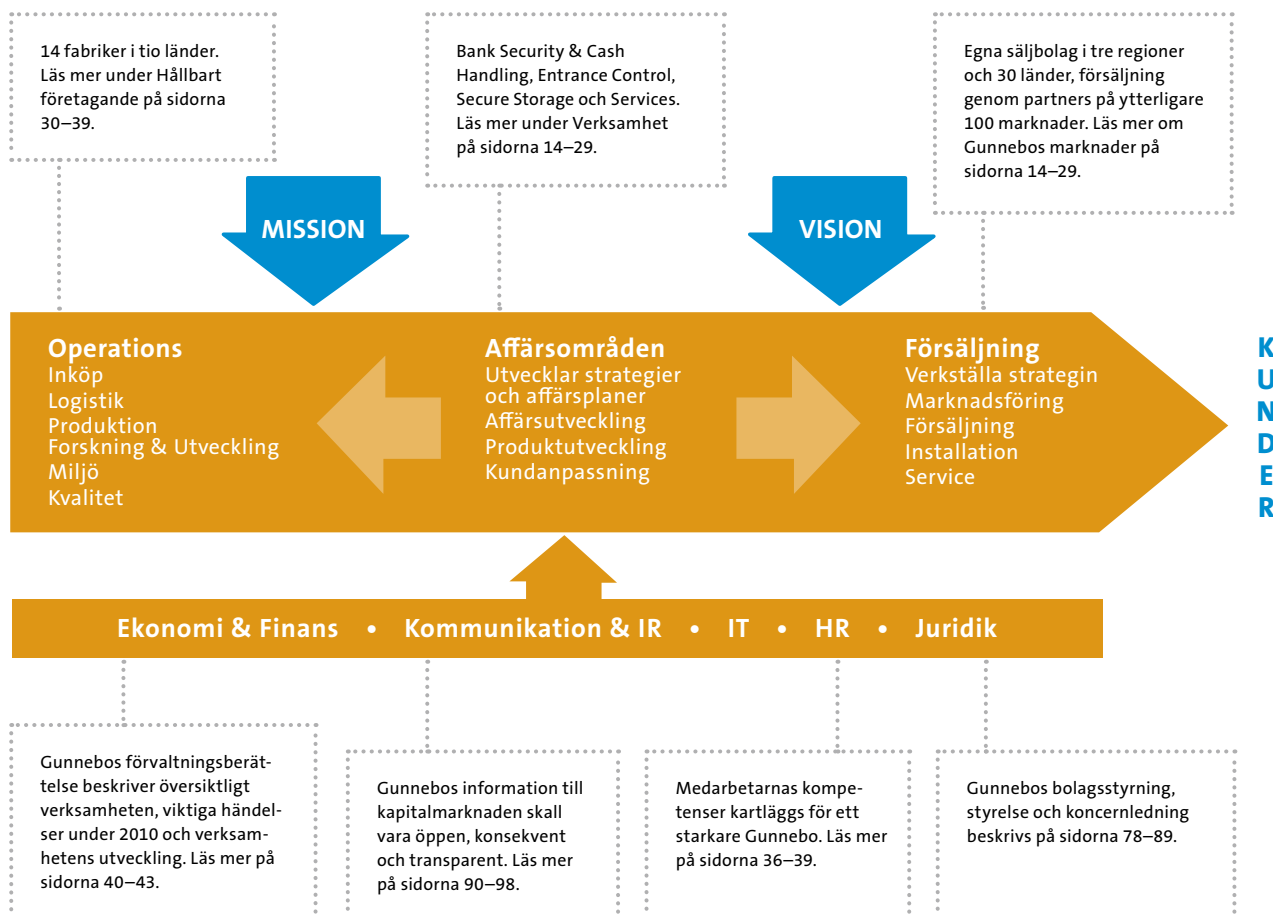
## Affärsområden

De fyra Affärsområdena ansvarar för att utveckla globala strategier och affärsplaner inom sina respektive kompetensområden. De vidareutvecklar Gunnebos globala erbjudande, såväl vad gäller produkter som hela koncept.

## Försäljning

Gunnebos försäljningskanaler utgörs av egna säljbolag på 30 marknader samt ett globalt nätverk av samarbetspartners. Försäljningskanalerna genomför de strategier som Affärsområdena dragit upp, samt har ansvar för marknadsföring och försäljning.

På marknader där Koncernen har egna säljbolag ansvarar dessa för installation och service.



Gunnebo arbetar för en säkrare värld och erbjuder effektiva och innovativa säkerhetslösningar som skapar värde för kunder, aktieägare, anställda, samarbetspartners och samhället på en global nivå.

## VARUMÄRKEN

All marknadsföring och försäljning av säkerhetsprodukter, system och service inom kärnaffärerna Bank Security & Cash Handling, Entrance Control och Services sker under det gemensamma varumärket Gunnebo.

Marknadsföring och försäljning inom Secure Storage sker främst under de välkända varumärkena Chubbssafes, Fichet-Bauche och

Rosengrens. Lösningar för yttre områdeskydd som stängsel, grindar och stolpar marknadsförs och säljs under varumärket Perimeter Protection by Gunnebo. Elektroniska varularm marknadsförs och säljs under varumärket Gateway. Koncernens lösning för sluten och integrerad kontanthantering marknadsförs och säljs under produktvarumärket SafePay™.



## FINANSIELLA MÅL

### Visionen i siffror

- Gunnebo skall långsiktigt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 15 procent och en rörelsemarginal på minst 7 procent.
- Koncernen skall nå en organisk tillväxt på minst 5 procent.
- Soliditeten skall ej understiga 30 procent.

Med dagens kapitalstruktur motsvarar en rörelsemarginal på 7 procent en avkastning på sysselsatt kapital överstigande 15 procent. Gunnebos finansiella mål har varit oförändrade sedan 2005.

### Mål och utfall<sup>1)</sup>

|                                                    | Långsiktiga mål | Utfall 2010 | Utfall 2009 | Utfall 2008 | Utfall 2007 | Utfall 2006 |
|----------------------------------------------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Avkastning på sysselsatt kapital <sup>2)</sup> , % | 15              | 13,5        | 7,5         | 10,7        | 12,0        | 7,1         |
| Rörelsemarginal <sup>2)</sup> , %                  | 7               | 5,3         | 3,2         | 4,7         | 5,0         | 3,2         |
| Soliditet, %                                       | >30             | 43          | 33          | 20          | 24          | 22          |
| Organisk tillväxt nettoomsättning, %               | 5               | 0           | -9          | -2          | 5           | 4           |

1) Inklusive avyttrad verksamhet.

2) Exklusive poster av engångskaraktär.

## KÄRNVÄRDEN

### Vägledning för att nå uppsatta mål

Gunnebos Kärnvärden vägleder Koncernens medarbetare i den dagliga verksamheten. De är den röda tråden i alla affärskritiska moment – från produktutveckling till marknadsföring, måluppfyllnad, strategier, försäljning och service:

- **Kundfokus:** Att förstå vad Koncernens kunder behöver hjälper medarbetarna att uppfylla deras förväntningar
- **Kvalitet:** Alla delar av Koncernens verksamhet skall genomsyras av hög kvalitet
- **Professionalism:** Att utföra och leverera de rätta lösningarna i tid, varje gång, är centralt i Gunnebos arbete
- **Integritet:** Gunnebo är en partner att lita på
- **Samarbete:** Teamwork och interkulturell förståelse hjälper Gunnebo att bygga ett starkare globalt erbjudande



På den franska marknaden är serviceerbjudandet väl etablerat som en integrerad del i Gunnebos verksamhet. Inom Affärsområdet Services arbetar experter inom säkerhet, erfarna tekniker och professionell supportpersonal och de finns alltid till hands för att ge kunder den hjälp de behöver.

[www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com)

# LÖSNINGAR FÖR EN SÄKRARE FRAMTID

Som ett innovativt och framåtblickande företag undersöker Gunnebo ständigt hur Koncernens säkerhetslösningar kan utvecklas för att möta framtidens behov. Genom att arbeta nära kunderna och lyhört ta del av deras visioner och problem har Gunnebo lyft fram två huvudområden – att koppla ihop olika system och att få dem att samarbeta – som kommer att spela en nyckelroll för att skapa en säkrare framtid.

**T**ack vare sin globala marknadsnärvaro kan Gunnebo driva storskaliga globala samarbetsprojekt. Gunnebo har också idealiska förutsättningar att hjälpa kunder som vill vidga och dra fördel av de globala kontaktytorna.

Exemplen som följer har hämtats från Koncernens samtliga affärsområden och visar hur en ökad fokusering på anslutningsbarhet och samarbete mellan system kan komma att påverka inriktningen för de lösningar och tjänster som Gunnebo kommer att erbjuda under de närmaste åren.

## Nya förutsättningar för kontanthantering

Tidigare har centralbankerna haft hela kontrollen över hanteringen av kontanter, men nu lämnas en allt större del av ansvaret över till affärsbanker. De i sin tur överlåter delar av hanteringskedjan till detaljhandeln, värde-transportörer och leverantörer av speciallösningar. Detta är en utveckling som redan

fullbordats i vissa länder, pågår i andra och förväntas sprida sig till ännu fler i framtiden.

Som en följd har affärsbankerna blivit intresserade av samarbetspartners som kan utföra och sköta viktiga moment inom kontanthantering. Allt fler tjänsteföretag tar nu aktiv del i recycling av kontanter som ett sätt att öka effektiviteten i kontanthantering samt erbjuda banker och detaljhandelsföretag möjligheten att fokusera mer på sina kärnverksamheter.

## RFID-spårning

I framtiden kommer samarbeten mellan till exempel Gunnebo, värde-transportörer och andra tjänsteleverantörer att göra det möjligt att bevaka mängden kontanter och var de befinner sig i varje steg av hanteringsprocessen.

RFID-tekniken används redan inom logistikbranschen för att följa och spåra gods, och den kommer snart att börja tillämpas i

## LÖSNINGAR PÅ FRAMTIDENS SÄKERHETSKRAV



stor skala även inom kontanthantering. Alla väskor, kassetter och behållare som används för att deponera och transportera kontanter kommer att utrustas med ett RFID-chip, så att det när som helst kan fastställas exakt var pengarna befinner sig. Resultatet blir förbättrad överblick och ökad anslutningsbarhet mellan samarbetande företag.

### Ett vässat serviceerbjudande

Också Gunnebos serviceerbjudande kommer att förbättras med hjälp av ökad anslutningsbarhet och smartare programvara. TCP/IP-lösningar kommer att göra det allt enklare att övervaka utrustning ute på fältet i och med att statusrapporter genereras i realtid och kostnadseffektiv service på distans möjliggörs. Gunnebo kommer dessutom att kunna erbjuda programvara som kan avläsa när det är dags att utföra förebyggande underhåll, en lösning som maximerar drifttiden och håller utbyteskostnaderna nere. Centralt i sammanhanget är att anslutningsbarheten inte enbart skall avse Gunnebos egna lösningar – den skall också finnas mellan Gunnebos lösningar och samarbetsföretagens produkter.

### Delning av information

Den här sortens samarbete kommer också att ta sig uttryck i att samarbetspartners delar information. Data från kontanthanteringsprocessen görs tillgängliga för exempelvis banker, återförsäljare och värde-transportörer vilket hjälper till att sänka kostnader och bidra till ökad effektivitet. Det finns många aktörer som vinner på detta, men en viktig förutsättning är att

inblandade parter först bygger upp den tillit som krävs för att dela känslig information. Gunnebo kommer att spela en central roll genom att erbjuda en effektiv hantering i kontanthanteringskedjans samtliga steg, vilket underlättar delning av information.

### Anslutning av lösningar för tillträdeskontroll

Inom området tillträdeskontroll ställer kunderna krav på att deras lösningar skall kunna anslutas till varandra, kommunicera med varandra och dela information. Säkerhetspersonal behöver ha tillgång till alla data som en anläggnings säkerhetslösningar genererar för att snabbt kunna vidta åtgärder när det uppstår problem eller i samband med hot. Delning av information via TCP/IP mellan exempelvis kameror, larmsystem och lösningar för tillträdeskontroll gör det möjligt för säkerhetspersonalen att direktövervaka särskilt viktiga punkter och agera snabbt genom att spärra av eller öppna ett specifikt område.

Flygplatssäkerhet är ett område där ökad anslutningsbarhet kommer att leda till bättre lösningar. Till exempel kan dagens slussar för snabb ombordstigning inte läsa både ID-handlingar och biljettinformation, vilket kan bli möjligt i framtiden. En samordnad lösning skulle kunna vara ett system för ansiktigenkänning som skannar köande passagerare och kopplar den informationen till informationen på biljetten, när denna läses av i boardingslussen. Inom kollektivtrafiken har delning av data mellan olika system redan byggts in i transportnäten i och med att pappersbiljetterna försvunnit och ersatts av "smarta" biljetter. Tack vare dem

kan resenärerna använda ett och samma kort för flera olika transportmedel, och korten innehåller också en hel del information, som grundläggande personuppgifter eller kontantbelopp. Sådana biljetter kräver lösningar för tillträdeskontroll som är avancerade nog att kunna kopplas till flera olika biljettsystem.

### Ökad anslutningsbarhet för kassaskåp

Nya möjligheter till att koppla ihop system kommer även att erbjudas inom säker förvaring. Större valmöjligheter vad gäller fristående kassaskåp kommer att leda till en ökad integration med andra säkerhetssystem. För att utrusta ett kassaskåp med larm, detektorer eller andra funktioner krävs idag antingen omfattande ingrepp eller att funktionerna byggs in redan vid tillverkningen. I framtiden kommer i stället standardiserade portar att göra det möjligt att ansluta "plug and play"-enheter som tillför extra funktioner.

Dessutom kommer avancerade elektroniska lås som ansluter kassaskåpet till ett nätverk och rapporterar avvikelser till en central enhet att bli vanligare och ytterligare öka skåpets anslutningsbarhet. Gunnebo satsar för att driva utvecklingen framåt och omvandla allt detta till säkerhetslösningar som skapar reellt värde för kunderna. I takt med att säkerhetssystemens anslutningsbarhet utvecklas till att bli alltmer sofistikerad kommer också samarbetet med företag och kunder att växa sig allt starkare.

Gunnebo avser här att spela en ledande roll för att forma morgondagens säkerhetslösningar och bygga en säkrare framtid.



2–5 ÅR

- Boardingslussar för biljetter med kombinerad ID- och bokningsinformation



10 ÅR

- Delning och hantering av data från hela kontanthanteringsprocessen



## AFFÄRSENHETER

## UTVECKLING PER AFFÄRSENHET 2010

Under verksamhetsåret 2010 har Gunnebos finansiella resultat rapporterats i affärsenheterna Bank, Detaljhandel, Områdesskydd och Säker Förvaring. Från första kvartalet 2011 ändras den externa rapporteringsstrukturen till Bank Security & Cash Handling, Entrance Control, Secure Storage, Services och Developing Businesses. Se mer information om Koncernens Affärsområden på sidorna 14–29.

## BANK



| Mkr                | 2010  | 2009  |
|--------------------|-------|-------|
| Orderingång        | 2 393 | 2 297 |
| Nettoomsättning    | 2 343 | 2 353 |
| Rörelseresultat    | 190   | 135   |
| Rörelsemarginal, % | 8,1   | 5,7   |

## DETALJHANDEL



| Mkr                | 2010 | 2009 |
|--------------------|------|------|
| Orderingång        | 741  | 728  |
| Nettoomsättning    | 719  | 738  |
| Rörelseresultat    | -20  | -20  |
| Rörelsemarginal, % | -2,8 | -2,7 |

## OMRÅDESSKYDD

Kvarvarande verksamheter



| Mkr                | 2010  | 2009  |
|--------------------|-------|-------|
| Orderingång        | 1 936 | 2 144 |
| Nettoomsättning    | 1 965 | 2 188 |
| Rörelseresultat    | -42   | -163  |
| Rörelsemarginal, % | -2,1  | -7,4  |

## SÄKER FÖRVARING



| Mkr                | 2010 | 2009 |
|--------------------|------|------|
| Orderingång        | 926  | 923  |
| Nettoomsättning    | 911  | 999  |
| Rörelseresultat    | 71   | 2    |
| Rörelsemarginal, % | 7,8  | 0,2  |

## Bank

Gunnebo har haft en stark marknadsposition som leverantör av banksäkerhet i över hundra år. För många kunder i banksektorn är Gunnebo en helhetsleverantör och säkerhetspartner, för andra en leverantör av enstaka säkerhetsprodukter eller service. Kunderna utgörs av såväl stora internationella affärsbanker som franska Le Crédit Lyonnais, Nordea, holländska Rabobank och spanska Caja Madrid som av lokala sparbanker. I marknadserbjudandet finns säkerhetslösningar för alla behov och storlekar på bankverksamheter och med Gunnebos geografiska spridning kan Koncernen leverera lösningar till kunder över hela världen. Koncernens marknadserbjudande till Bank innefattar produkter och lösningar inom säker förvaring, elektronisk säkerhet, tillträdeskontroll, kontanthantering och service.

## Marknadsutveckling

2010 har varit ett bra år för Gunnebos bankaffär. Orderingången ökade organiskt med 11 procent och nettoomsättningen med 6 procent. Marknadsutvecklingen har dock varierat mellan försäljningsregionerna. Marknaderna i Afrika och Asien utvecklades mycket starkt, norra Europa visade en stabil marknadsutveckling medan marknaderna i södra Europa har utvecklats svagare.

Orderingången på fysiska säkerhetsprodukter, service och lösningar för effektiv kontanthantering utvecklades väl under hela perioden. Försäljningen av elektronisk säkerhet var god under årets första kvartal, men utvecklades därefter svagare.

## Resultat

Årets rörelseresultat förbättrades till 190 Mkr (135), och rörelsemarginalen till 8,1 procent (5,7). Det förbättrade resultatet för helåret kan till stor del förklaras av löpande förbättringar i den underliggande affären inom ramen för åtgärdsprogrammet Get It Right, goda volymer inom kärnverksamheterna fysisk säkerhet och service samt av den större order som tecknades med en centralbank i regionen Afrika/Mellanöstern under årets första kvartal. Resultatet har belastats med kostnader av engångskaraktär på -22 Mkr (-47).

## Detaljhandel

Sluten kontanthantering, varularm, tillträdeskontroll, kassaskåp och CCTV ger en säkrare butik. En säkrare butik betyder mindre personalomsättning och trygga och nöjda anställda, vilket i sin tur betyder nöjdare kunder. Koncernens nyckelkunder utgörs av internationella detaljhandelskedjor som nordiska COOP, brittiska Tesco och Sainsbury's och spanska Zara, likväl som av mindre lokala handlare. Gunnebos marknadserbjudande innefattar produkter och lösningar inom sluten kontanthantering, elektroniska varularm, säker förvaring, elektronisk säkerhet och övervakning, tillträdeskontroll och service.

## Marknadsutveckling

Under 2010 ökade affärsenhetens orderingång organiskt med 8 procent och nettoomsättningen med 4 procent. Marknaderna i södra Europa, Asien, Kanada, Norden och

Storbritannien har utvecklats väl medan övriga marknader utvecklats svagare. Under året har affärsenheten tecknat viktiga ramavtal om leverans och installation av det integrerade och helt slutna systemet för kontanthantering, SafePay™, med franska La Poste och italienska Leroy Merlin. Därutöver är det framför allt lösningar för säker förvaring och deponering av kontanter som drivit på marknadsutvecklingen.

#### Resultat

Årets rörelseresultat uppgick till –20 Mkr (–20), och rörelsemarginalen till –2,8 procent (–2,7). Resultatet har belastats med kostnader av engångskaraktär på –12 Mkr (–10), främst hänförliga till kostnadsanpassningar inom ramen för Get It Right-programmet.

#### Områdesskydd

Gunnebos lösningar för entré- och tillträdeskontroll reglerar flödet av människor utan att sakta ner det. Detta är helt avgörande när det gäller till exempel idrottsarenor, offentliga byggnader, tunnelbanor och flygplatser. Med hjälp av den senaste teknologin underlättas det snabba tillträdet ytterligare. Gunnebos erbjudande vänder sig främst till ett tiotal olika typer av kunder som ambassader, flygplatser, fängelser, kärnteknikanläggningar och militära anläggningar. I södra Europa utgörs Koncernens affärer primärt av elektroniska säkerhetslösningar med tillhörande tjänster och service, medan det är mer fokus på tillträdeskontroll och fysiska säkerhetslösningar i norra Europa. Marknadserbjudandet innefattar produkter och lösningar inom tillträdeskontroll, elektronisk säkerhet, inre områdesskydd och service.

#### Marknadsutveckling

Under 2010 har de offentliga investeringarna fortsatt att vara återhållsamma. Till sammans med ett hårt vinterväder i stora delar av Europa under såväl årets första som sista kvartal har detta bidragit till den generellt svaga marknadsutvecklingen. Under andra kvartalet återhämtades marknaderna i norra Europa och under tredje och fjärde kvartalet utvecklades orderingången väl på marknaderna i Storbritannien, Frankrike, Kina och Mellanöstern.



Gunnebo kan erbjuda en användarvänlig sluss, SAS Cristal, som ger såväl säkerhet såsom en luftig känsla genom stora glasade partier. Installation sker inomhus eller halvt utomhus och oftast hos kunder i behov av hög säkerhet med kontrollerande funktion.

#### Resultat

Årets rörelseresultat uppgick till –42 Mkr (–163), och rörelsemarginalen till –2,1 procent (–7,4). Resultatet har belastats med kostnader av engångskaraktär på –65 Mkr (–155), bland annat hänförliga till nedläggningen av produktionen i engelska Bedford och fortsatta strukturåtgärder i säljbolagen i södra Europa.

#### Säker Förvaring

Affärsenhetens verksamhet utgörs av försäljning av skåp- och valvprodukter till andra kundgrupper än Bank och Detaljhandel, som till exempel statliga myndigheter och institutioner. Bland affärsenhetens kunder återfinns bland annat Europeiska Kommissionen, Vatikanens bibliotek och den amerikanska bankomattillverkaren NCR. Gunnebos breda marknadserbjudande utgörs av både certifierade och ocertifierade brand- och inbrottskyddande skåp, valv, valvdörrar och lås. Försäljningen sker primärt under varumärkena Chubbssafes, Fichet-Bauche och Rosengrens.

#### Marknadsutveckling

Under de två första kvartalen 2010 visade affärsenheten en förbättrad orderingång jämfört med motsvarande perioder föregående år, speciellt vad gäller försäljningen av inbrottskyddande skåp, service och OEM (främst försäljning av säkerhetsskåp till bankomater) samt på marknader där försäljningen sker genom agenter och distributörer. Under tredje kvartalet var marknadsutvecklingen generellt svagare och under fjärde kvartalet har orderingången utvecklats väl i Asien och Mellanöstern, medan den varit stabil på övriga marknader.

#### Resultat

Årets rörelseresultat förbättrades till 71 Mkr (2), och rörelsemarginalen till 7,8 procent (0,2). Det förbättrade resultatet förklaras av en ökad efterfrågan på Koncernens huvudmarknader i norra Europa, Asien, Afrika och Mellanöstern. Därutöver bidrar de rationaliseringar i säljbolag och fabriker som genomförts till en bättre lönsamhet. Resultatet har belastats med kostnader av engångskaraktär på –16 Mkr (–46).

## BANK SECURITY &amp; CASH HANDLING

# SKYDDAR TILLGÅNGAR OCH EFFEKTIVISERAR KONTANTHANTERING

Affärsområdet Bank Security & Cash Handling har ett brett utbud av effektiva och innovativa lösningar och tjänster som skyddar tillgångar, effektiviserar kontanthanteringen och stärker kunderbjudandet för banker, centralbanker, värdetransportörer och detaljhandlare.



42% AV KONCERNENS FÖRSÄLJNING

## NYCKELTAL

|                      | 2010  |
|----------------------|-------|
| Nettoomsättning, Mkr | 2 500 |
| Rörelsemarginal, %   | 7     |

## BANK SECURITY & CASH HANDLING – EN GLOBAL AFFÄR

- **Fysisk säkerhet:** Valv, valvdörrar, kassa- och säkerhetsskåp, mekaniska och elektroniska bankfack, bankfacksautomater, bankfack, säkerhetsdörrar och tillträdeskontroll
- **Kontanthantering:** Självbetjäningslösningar för deponering, uttag och recycling, myntväxling och integrerad kontanthantering
- **Elektronisk säkerhet:** Tillträdeskontroll, inbrottsskydd, CCTV, elektroniska högsäkerhetslås och övervakningstjänster
- **Service:** Förstudier, rådgivning, utbildning, installation, systemintegration och servicekontrakt

gunnebo.com  
Läs mer på Gunnebo.com

Visionen för Affärsområdet är att bli en världsledande leverantör av säkerhetslösningar inom sektorer där stora volymer kontanter, människor och gods skall hanteras effektivt och med hög säkerhet. Affärsområdets mål är att stötta Koncernens kunder i valet och vid implementationen av säkerhetslösningar genom att erbjuda lösningar som ökar deras konkurrenskraft, kan användas med hög säkerhet, generera ökad lönsamhet och vara tillförlitliga över lång tid.

Gunnebo har levererat säkerhetslösningar till banker i över 100 år och har hela tiden noga följt utvecklingen i förändrade riskbilder och med åren utvecklat en unik kunskap om kritisk infrastruktur. Tack vare många års samlad kunskap och stor erfarenhet av marknaden kan Gunnebo möta kundernas krav med innovativa koncept och lösningar, speciellt utvecklade för att passa in i deras miljöer.

### Erbjudande

Säkerhet och en effektiv hantering av kontanter är högsta prioritet för banker, centralbanker, värdetransportörer och detaljhandlare världen över. Gunnebos erbjudande inom Bank Security & Cash Handling är resultatet av långtgående samarbeten med de största aktörerna i dessa sektorer. Genom erfarenhetsutbyte, lång bransch-

erfarenhet och förståelse för kundernas behov kan Gunnebo idag erbjuda marknadsledande, globala lösningar som skyddar kundernas tillgångar och effektiviserar deras kontanthantering – lösningar som stärker kundernas affär.

Gunnebo har ett brett erbjudande som innefattar lösningar framtagna utefter de senaste teknologierna och marknadsstandarderna. Lösningarna kan levereras som enstaka produkter eller tjänster, men också som en helhetslösning. Därutöver har Koncernen även ett brett utbud av säkerhetsrelaterade tjänster.

I Gunnebos produktutbud ingår dynamiska lösningar för en kostnadseffektiv och säker hantering av stora mängder kontanter, självbetjäningsmaskiner för lobby, certifierade bankvalv och kassaskåp, bankfacksautomater, passage- och entrékontroll, kontanthanteringslösningar för kassa och kassakontor, högsäkerhetslås samt övervaknings- och larmsystem. Grunden i Koncernens serviceerbjudande är underhåll av installerade produkter och lösningar.

En växande del av serviceaffären är att hjälpa kunden optimera hanteringen av kontanter genom hela värdekedjan. Detta kan till exempel göras i samarbete med värdetransportörer (CIT) och kundens bank, där Gunnebo går in och integrerar systemen för



FORTSATT FÖRTROENDE  
**EFTER  
FEMTIO ÅR**

Gunnebo har varit en leverantör till en stor centralbank i regionen Afrika/Mellanöstern sedan mitten av sextiotalet. Banken har utrustats med säkerhetsprodukter som valvdörrar, valvförstärkningar, värdeskåp, data- och dokumentskåp samt omfattande installationer av tillträdeskontroll. För banken är Gunnebo en nyckelaktör i sin expansion och i sina verksamhetsplaner.

Gunnebo har mer eller mindre permanent montörer på kundens många kontor i landet, vilka hjälper till med installationer, service och utbildning.

Inom den närmaste framtiden hoppas Gunnebo på att utöka produktportföljen i landet och leverera och installera kompletta lösningar för områdesskydd och fler traditionella produkter för tillträdeskontroll.



*Cooperation*

## GLOBALT SERVICEERBJUDANDE GER GLOBAL TILLGÄNGLIGHET

För att hantera och övervaka transaktioner och kontanthantering har Gunnebo en nätövervakningscentral i Nederländerna som är öppen dygnet runt. Via en server samlas finansiell information in från nationella och internationella kunder.

Nätverkscentralen möjliggör att serviceärenden och finansiella översikter kan laddas ner och skickas direkt till kunder. Kreditering är möjlig och serviceärenden kan lösas snabbt. Några av kun-

derna i Nederländerna som nyttjar denna service är Schuitema C1000, Jan Linders och VU Hospital. Bland de internationella kunderna kan nämnas bensinstationskedjan OK i Danmark samt värdetransportföretaget Loomis i Storbritannien. Övervakningscentralen är Payment Card Industry-certifierad, vilket innebär att en gemensam uppsättning verktyg och åtgärder garanterar säker hantering av känslig information.

deponering av sedlar och mynt, CIT och kundens bankkonto. Resultatet är en lösning som alla parter vinner på. Kunden får in dagskassan direkt på sitt konto, CIT kan planera upphämtning efter behov och banken behöver aldrig hantera kontanterna. Konceptet gör det möjligt att minska riskexponeringen och kostnaden för att hantera kontanter på samma gång. Läs mer om detta på sidan 27.

### Marknaden

Bankmarknaden är i ständig förändring. Nya kontor öppnas, renoveras och uppgraderas kontinuerligt för att möta de senaste säkerhetskraven, samt öka tillgängligheten och effektiviteten. Det finns uppskattningsvis över 800 000 bankkontor i världen och på marknader som Indien, Indonesien och Kina är nyöppningstakten stor.

Världens 195 centralbanker har tillsammans över 2 000 kontor och antalet uppräkningscentraler som administreras av väktarbolag ökar för varje år. Därutöver finns det mer än 5 300 uppräkningscentraler och hundratusentals butiker runt om i världen som kan ta del av Gunnebos marknads-erbjudande för kontanthantering.

Kunder ställer allt högre krav på service och global närvaro. Gunnebos arbete med Key Account Management (KAM) har fördjupat kundrelationerna i affären, där en nära relation med kunden bygger grunden för både framtida lönsamhet och framgångsrik produktutveckling.

Gunnebos kunder inom Affärsområde Bank Security & Cash Handling: Banker: HSBC, ING Bank, SEB, Nordea, Swedbank, Le Crédit Lyonnais, PT Bank Central Asia, National Australia Bank, Development Bank of Singapore, Union Bank of India och Bank of India.

Centralbanker: Bank of China och Central Bank of Kuwait.

Detaljhandel: COOP, Aldi, Smart Club, Statoil, Tesco och Sainsbury's.

Värdetransportörer: Loomis.

Quality

## Försäljningskanaler

Gunnebos produkter, lösningar och service inom Bank Security & Cash Handling säljs till största delen genom egna säljbolag i Europa och Kanada. På marknaderna i Afrika, Mellanöstern och Asien sker försäljningen genom egna säljbolag men även genom ett stort nätverk av samarbetspartners som agenter och distributörer.

## Marknadsposition

Den europeiska marknaden för banksäkerhet och kontanthantering uppskattas till knappt 3 miljarder euro. Historiskt har denna marknad vuxit med 5 procent per år. Globalt uppskattas marknaden ha ett värde på knappt 9 miljarder euro.

Gunnebo har en mycket stark position på marknaden för Bank Security & Cash Handling och har redan idag samarbete med alla stora banker, de största CIT-bolagen och många av de ledande butikskedjorna på den europeiska kontinenten. På marknaderna i Indien, Indonesien, Australien och Kanada är Gunnebo den största aktören inom bank-säkerhet. På den afrikanska kontinenten har Koncernen samarbeten med flertalet banker med tillväxtambitioner.

## Drivkrafter och trender

Mängden kontanter i omlopp i samhället fortsätter att öka. Centralbanker världen över har successivt börjat förändra sina roller och strategier vad gäller kontanthantering. Detta medför förändrade förutsättningar för bankerna, vilka i sin tur helst ser att hanteringen av kontanter sker ute i handeln.

Detta skifte ökar kraven på kostnadseffektiva lösningar där koncept för självservice och outsourcing av kontanthantering blir allt vanligare, vilket i sin tur driver på utvecklingen för CIT-marknaden. I framtiden ser Gunnebo en utveckling där Gunnebo, CIT-företagen och andra serviceleverantörer erbjuder tjänster där kunden vid varje given tidpunkt kan se var kontanterna befinner sig med hjälp av RFID-teknik.

En tydlig trend är att allt fler säkerhetsrelaterade lösningar går från fysisk till elektronisk säkerhet. Ytterligare en faktor som driver Koncernens affärer är lagstiftningar och praxis på nationell såväl som internationell nivå. Marknaderna utanför Europa och Kanada drivs till stor del av en växande medelklass som i en allt större utsträckning börjar ställa krav på ökad tillgänglighet, och mer sofistikerade lösningar inom bank-säkerhet och kontanthantering. Antalet bankkontor förutspås öka med tresiffriga tal årligen under de kommande åren i både Indien och Kina.

## Marknadsutveckling

Koncernens försäljning inom Bank Security & Cash Handling utvecklades stabilt under 2010. Tillväxten har primärt funnits i Afrika och Asien. I norra Europa har marknaderna utvecklats stabilt, medan många kunder i södra Europa avvaktat den finansörens präglade flera ekonomier under året.

## Viktiga order

- Fysisk säkerhet till en centralbank i regionen Afrika/Mellanöstern till ett värde av 250 Mkr
- Längre serviceavtal med flera stora banker i Nederländerna samt med en av Kanadas största banker
- Royal Bank of Scotland i Storbritannien beställde modulära valv
- HSBC i Schweiz beställde högsäkerhetsprodukter för yttre områdesskydd av sina uppräkningscentraler
- Flera CIT-företag, till exempel Loomis i Storbritannien, tecknade avtal om leverans av lösningar för effektiv kontanthantering
- Modulära valv till franska Le Crédit Lyonnais
- Danske Bank och Nordea Danmark har båda beställt lösningar för säker och effektiv kontanthantering i kassamiljö
- Flera större order av kassaskåp från globala tillverkare av bankomater
- Leverans och installation av system för serviceboxar från holländska storbankerna ABN Amro, Ing Bank och Rabobank

## AFFÄRSOMRÅDETS STRATEGI

- Leda marknadsutvecklingen genom att vara innovativa och använda Gunnebos expertis inom kontanthantering och säkerhet på ett sätt som leder till såväl ökad säkerhet som effektivitet för Koncernens kunder
- Utökat globalt samarbete med nyckelkunder inom bank, centralbanker, CIT och detaljhandeln
- Vidareutveckla skalbara, innovativa och konkurrenskraftiga konceptlösningar för olika kundgrupper med fokus på ökad effektivitet
- Positionera Gunnebo som en partner som kan erbjuda lösningar på flertalet av kundens utmaningar
- Utökat serviceerbjudande
- Hjälpa Gunnebos kunder säkerställa att lokala, nationella och globala säkerhetsregulverk uppfylls

## KONKURRENTER

- Fysisk Säkerhet: Bausa, Burg-Wächter, Carradonna SFCC, Conforti, Ferrimax, FireKing, Fuji Seiko, Hartmann Tresore, Gesclés, Konismet, Lampertz, MS Protect, de Raat, Sentry, SMP Security, Stache och Wertheim
- Kontanthantering: Axlon, Banking Automation, Cashtech, Diebold, Hess, Kebe, NCR, PSI Group (Cash Guard), Reiss, ScanCoin, Talaris, Tidel, Traidis och Wincor-Nixdorf
- Elektronisk Säkerhet: Bosch Security, G4S, Nedap, Niscayah, Scutum, Siemens Building Technology och Telem

## VARUMÄRKEN

Koncernens affär med banker görs idag till stor del under varumärket Gunnebo. Undantagen är traditionella bankprodukter som certifierade skåpprodukter, valv och valvdörrar där de tre varumärkena Chubb Safes, Ficht-Bauche och Rosengrens används.

## ENTRANCE CONTROL

## SÄKERSTÄLLER EFFEKTIVA FLÖDEN

Affärsområdet Entrance Control erbjuder lösningar för effektiv tillträdeskontroll som skyddar egendom genom att kontrollera flödet av personer utan att störa verksamheten eller begränsa rörelsefriheten för de som är behöriga.



13% AV KONCERNENS FÖRSÄLJNING

## NYCKELTAL

|                      | 2010 |
|----------------------|------|
| Nettoomsättning, Mkr | 750  |
| Rörelsemarginal, %   | 5    |

ENTRANCE CONTROL  
– EN GLOBAL AFFÄR

- **Produktlösningar:** Ett brett utbud av säkerhetsslussar; säkerhetsdörrar; bomb- och skottsäkra dörrar; fönster, avdelare och transferlösningar
- **Konceptlösningar** för tillträdeskontroll till kontorsbyggnader, kollektivtrafik som tunnelbana, snabbtåg, flygplatser och bussnätverk
- **Service:** Förstudier, utbildning, installation och servicekontrakt

[gunnebo.com](http://gunnebo.com)  
Läs mer på Gunnebo.com

Visionen för Entrance Control är att ytterligare stärka sin globala marknadsposition och bli en världsledande leverantör av lösningar för tillträdeskontroll.

Med hög tillförlitlighet och rätt design är Gunnebos lösningar för tillträdeskontroll uppskattade världen över. Genom att förhindra obehörigt tillträde utan att begränsa rörelsefriheten för behöriga personer och fordon, skapar de värde både för kunderna och för kundernas kunder.

**Erbjudande**

Många typer av anläggningar – från kontors- och industribyggnader till ambassader, flygplatser, tunnelbanor och kärnteknikanläggningar – behöver säkras från obehörigt tillträde för att skydda människor och egendom. Gunnebos breda utbud av lösningar för tillträdeskontroll är utvecklat för att effektivt säkra områden och byggnader utan att störa verksamheten.

Gunnebo har ett komplett utbud av effektiva lösningar för passage- och entrékontroll, systemlösningar för kollektivtrafik samt lösningar för flygplatser som envägsslussar, boarding gates och immigrationsslussar. För anläggningar med högre säkerhetsbehov

erbjuder Gunnebo säkerhetsslussar och explosions-, inbrotts- och skottsäkra dörrar, fönster och avdelare.

Den breda produktportföljen kompletteras av ett brett utbud tjänster som behovsanalyser, säkerhetsutredningar, servicekontrakt och installation.

**Konceptlösningar****Kollektivtrafik**

Gunnebo har stor erfarenhet av att samarbeta med kollektivtrafiks företag och kan erbjuda lösningar för tillträdeskontroll som tål kollektivtrafikens dagliga påfrestningar. Gunnebos system är tillförlitligt och hjälper transportören i arbetet mot biljettfusk. Detta uppnås genom hög tillgänglighet och en intelligent design som erbjuder hög effektivitet och låga driftskostnader.

Gunnebo har möjlighet att erbjuda kollektivtrafiken grindar från en standardportfölj, eller skräddarsydda paket för att anpassa kundens specifika krav, inklusive design, funktionalitet och gränssnitt till operatörens biljettsystem. Liknande helhetserbjudande finns även för flygplatser, som då omfattar lösningar för immigrationsförfarande, snabb ombord- och avstigning samt effektiv flödeskontroll för passagerarnas smidighet och säkerhet.



## SÄKRARE PASSAGERARFLÖDEN I KINAS TUNNELBANOR

De senaste åren har marknaden för utbyggnad av infrastruktur gått på högvarv i Kina. Hittills finns det elva kinesiska städer som har tunnelbanesystem och Gunnebo har levererat effektiva lösningar för tillträdeskontroll till samtliga städer.

Under 2010 tecknade Gunnebo flera order på leverans av system för tillträdeskontroll till förlängningar av tunnelbanesystemet i Beijing samt till nya linjer i Tianjin, Shenyang, Hangzhou och Suzhou. Det sammanlagda ordervärdet uppgick till 4,8 miljoner Euro. Samtliga order gällde leverans av "metro flap-gates" snabbslussar, speciellt

utvecklade för att hantera höga passagerarflöden på ett säkert sätt vid tunnelbanestationer som har ett automatiserat system för biljettanteringen. Under året levererade Gunnebo över 2 000 slussar.

Ytterligare 40 städer i Kina håller på att projektera tunnelbanesystem, varav 25 redan påbörjat byggnation. Då Gunnebo är en av de ledande leverantörerna av lösningar för tillträdeskontroll till den kinesiska kollektivtrafiken så som tunnelbanor och flygplatser finns det goda möjligheter för denna affär att växa i framtiden.

*Professionalism*

## AFFÄRSOMRÅDETS STRATEGI

- Utveckla globala konceptlösningar anpassade efter olika marknadssegment
- Fortsätta att vara en av de ledande aktörerna på marknaden och ligga i framkant vad gäller tillförlitlighet, design och innovation
- Närmare samarbete med nyckelkunder genom Key Account Management
- Utveckla serviceerbjudandet

## KONKURRENTER

Automatic Systems, Assa Abloy, Besam, Blasi, Boon Edam, Kaba, Klein, Magnetic Autocontrol, Record, Saima Sicurezza, Salzer, Schneebeli, Sitec och Tonali.

## VARUMÄRKEN

Affären inom Entrance Control görs utslutande under varumärket Gunnebo.

## Kontorsbyggnader

Ett annat nyckelerbjudande i Gunnebos portfölj är effektiva lösningar till kontorsbyggnader med olika krav på säkerhetsnivån. Här erbjuds ett antal smidiga lösningar som alla kan integreras i befintliga miljöer och designen skräddarsys efter kundens specifika önskemål.

## Produkterbjudande

### Slussar

Lösningar för att kontrollera flöden av människor in och ut från byggnader. Det finns vändkors för inomhusbruk som ökar rörelsefriheten interiört samt för utomhusbruk som klarar högre krav på säkerhet.

### Högsäkerhetsdörrar

I portföljen finns allt från klassisk tillträdeskontroll till certifierade högsäkerhetsprodukter som är står emot både skott och explosiva attacker.

### Prestandadörrar, fönster och väggar

Högrepresterande fysiska skydd för att förhindra inbrott och explosiva attacker. Produktsortimentet omfattar stål- och aluminiumdörrar och moduler av säkra väggpartier.

## Kunder

Gunnebos erbjudande inom Entrance Control vänder sig främst till aktörer inom kollektivtrafik (flygplatser, tunnelbanor, snabbtåg och bussnätverk), arkitekter och integratörer samt byggnader och anläggningar i behov av en effektiv kontroll av flödet av människor, fordon och gods. Exempel på några av de kunder som Koncernen jobbar med är IBM, Honeywell, Siemens, Tyco, Shell, Bosch, Ascom, Thales, Indra, SITA och ARINC.

## Försäljningskanaler

På de marknader där Koncernen har egna säljbolag i Europa sker all försäljning av Entrance Control genom dessa. På marknader utanför Europa sker försäljningen dels genom de egna säljbolagen men också genom partners, agenter och distributörer.

## Marknadsposition

Den globala marknaden för Entrance Control, eller tillträdeskontroll, uppskattas till 500 miljoner euro. Tillväxten är störst i BRICA-länderna (Brasilien, Ryssland, Indien, Kina och Amerika) med cirka 17 procent årlig tillväxt. I Europa, Mellanöstern och Afrika uppskattas tillväxten till 4–5 procent.

Gunnebo uppskattar sin globala marknadsandel till 11 procent och är den största leverantören av tillträdeskontroll i Europa, Mellanöstern och Asien och den näst största sett ur ett globalt perspektiv.

## Drivkrafter och trender

Den viktigaste drivkraften på marknaden för Entrance Control är en ökad medvetenhet om säkerhetsaspekter generellt, samt ökade krav på att vid varje given tidpunkt ha kontroll över vem som befinner sig var i en byggnad eller på ett kontor. Parallellt med denna utveckling dras det ner på bemannad säkerhet i receptioner och övervakning, vilket ersätts med maskinella säkerhetslösningar för tillträdeskontroll.

En tydlig trend är att kravet för behöriga att kunna röra sig obehindrat inom såväl en kontorsbyggnad som genom en tunnelbanespärr, inom en arena eller genom gränskontrollen på en flygplats ökar. Detta leder i sin tur till ett ökat intresse och en ökad vilja att investera i lösningar som lever upp till kraven.



Därutöver bidrar ökningen av människor som bor i storstäder till ett ökat tryck på effektiv reglering och kontroll av flöden av passagerare i kollektivtrafiken, men också på arenor, mässor och andra publika tillställningar.

Kunderna ställer allt högre krav på möjligheten att kunna koppla ihop olika system. Med hjälp av TCP/IP är det till exempel möjligt att länka samman CCTV-systemet med systemen för larm och tillträdeskontroll.

### Marknadsutveckling

Affärsområdet Entrance Control har sett en god utveckling på samtliga marknader under 2010, speciellt i Asien.

### Viktiga order

- Flera stora order på "metro gates" från tunnelbanelinjer i Kina, speciellt utvecklade för att hantera höga passagerarflöden på ett säkert sätt vid tunnelbanestationer som har ett automatiserat system för biljetthanteringen
- I Ungern har Gunnebo mottagit en order för högsäkerhetsskydd av ett datacenter
- Två spanska flygplatser har beslutat sig för att installera Gunnebos egenutvecklade lösning för automatiserad passkontroll, ImmSec
- Stadshuset i Madrid har beställt en installation av integrerade säkerhetslösningar



## VÄRLDEN UTVECKLAS MED GUNNEBO

Under det första halvåret 2010 höll Spanien i EUs ordförandeskap. Det europeiska medborgarskapet stod i fokus och för att utveckla konceptet ytterligare installerades ImmSec, immigrationsslussar, på två av landets flygplatser.

För resenärerna på flygplatserna El Prat i Barcelona och Barajas i Madrid har reseupplevelsen nu blivit bättre tack vare de förkortade bytes- och hanteringstiderna och den höjda säkerheten som slussarna medför.

De installerade slussarna är resultatet av ett framgångsrikt samarbete mellan

spanska IT-företaget Indra och Gunnebo. Genom att dra fördel av Gunnebos erfarenhet och kunskap inom flygsäkerhet såg det spanska inrikesdepartementet ett mervärde med att investera i lösningen.

Resultatet blev ett lyft för Spaniens period som ordförandeland och för utvecklingen av begreppet europeisk medborgare. I framtiden finns det stora möjligheter för ytterligare ImmSec-lösningar på fler av Spaniens flygplatser.



## SECURE STORAGE

# SKYDDAR VÄRDEFÖREMÅL FRÅN BRAND OCH INBROTT

Affärsområdet Secure Storage använder den senaste tekniken inom brand- och inbrottsskydd för att skapa säkerhetsskåp och valv av hög kvalitet som garanterar säkerheten såväl på kontoret som i hemmamiljö.



12% AV KONCERNENS FÖRSÄLJNING

## NYCKELTAL

|                      | 2010 |
|----------------------|------|
| Nettoomsättning, Mkr | 700  |
| Rörelsemarginal, %   | 7%   |

## SECURE STORAGE – EN GLOBAL AFFÄR

- Säkerhetsskåp och kabinetter
- Brandskyddande säkerhetsskåp
- Inbrottsskyddande säkerhetsskåp
- OEM-produktion av till exempel säkerhetsskåp till bankomater
- Modulära valv
- Service: Förstudier, utbildning, installation och servicekontrakt

**A**tt skydda värdeföremål från inbrott och brand är en av Gunnebos äldsta affärer. Koncernens position som en ledande leverantör bygger på en framgångsrik kombination av kvalitet, kunskap och ny teknik.

Visionen för Affärsområdet är att utvecklas från en primärt europeisk till en global leverantör av lösningar för säker förvaring.

### Erbjudande

För att tillverka säkerhetsskåp, valv och valvdörrar som garanterar säkerheten oberoende av var de installeras använder Gunnebo den senaste tekniken inom brand- och inbrottsskydd. Produktutbudet består av inbrottsskyddande skåp, brandsäkra skåp, förstärkta valv och högsäkerhetslås.

Valet av förvaringslösning beror på vad kunderna skall förvara och vilken skyddsnivå de önskar. Dokumentskåp säkrar effektivt viktiga dokument mot brand, medan värme-

känsliga datamedia som kan förstöras redan vid 55 °C bör förvaras i ett datamediaskåp. Mer stöldbegärliga värdesaker som pengar, smycken, mediciner och vapen skyddas i ett värdeskåp som samtidigt skyddar mot brand. För dokument som används i den dagliga verksamheten erbjuds lösningar som både ökar tillgänglighet och förenklar förvaring.

Större delen av de produkter som Affärsområdet marknadsför och säljer är säkerhetstestade, vilket innebär att de är certifierade för att uppfylla de mest kända normerna från internationellt erkända certifieringsinstitut som Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (SP), European Certification Board (ECB•S) och Underwriters Laboratories (UL).

### Kunder

Slutkunder utgörs av allt från kasinon, stora välkända juvelerare, modehus, kontor, läkemedelsproducenter och myndigheter till

[gunnebo.com](http://gunnebo.com)  
Läs mer på Gunnebo.com

## LYXARTIKLAR KRÄVER ANPASSADE VALV

Lyxiga märkesbutiker ligger ofta i historiska byggnader, i fashionabla kvarter och i prestige-fyllda städer runt om i världen. I dessa butiker kan förvaringsutrymme vara ett problem på grund av begränsad yta, besvärliga vinklar och svåråtkomliga delar.

En av butikerna för ett berömt franskt lyxmärke med produkter inom haute couture, smycken, väskor och skor behövde under 2010 den senaste tekniken inom säkerhet installerad. Gunnebo antog utmaningen att bygga ett litet valvrum med perfekt anpassade mått för ett öppet utrymme i butikens källare.

Ett valv från Gunnebos ModuleGuard-serie sattes in vilket resulterade i ett modulbyggt säkerhetsrum i miniatyr. Panelernas mått justerades för att passa det tillgängliga utrymmet och de trånga korridorerna i källaren. Resultatet blev ett sexsidigt minirum med en matchande smal säkerhetsdörr utrustad med elektroniskt tidlås.

ModuleGuard är ett lätt säkerhetsrum som består av modulbyggda paneler: väggar, tak, golv och dörrar som snabbt och enkelt kan sättas ihop, byggas ut eller flyttas. Tack vare flexibiliteten kan säkerhetsrummen specialinstalleras i alla byggnaders befintliga konstruktion.

*Professionalism*

## KREATIVA BROTTSLINGAR HINDRAS STEGET FÖRE

I Sydafrika använder sig brottslingar av kreativa metoder för att komma åt pengar. Användningen av sprängmedel ökade drastiskt 2007 med hundratala attacker mot uttagsautomater där rånarna fick med sig kontanter. Rånarna stjal inte bara pengar och förstör egendom utan utsätter även personer i direkt närhet för livsfara. På sex år har antalet kassaskåp för uttagsautomater som levereras till banker ökat med mer än tusen procent.

Gunnebo Sydafrika och Diebold Sydafrika har samarbetat sedan 2002 och erbjuder tillsammans skydd för uttagsautomater till banksektorn. Under

utvecklingen av de explosionssäkra kassaskåpen har Gunnebo lagt ner åtskilliga timmar för att nå fram till den perfekta konstruktionen. Målet var att hitta just de egenskaper som skyddar skåpet mot utvändiga fysiska attacker och samtidigt får det att stå emot det enorma tryck som snabbt byggs upp inuti skåpet vid en explosion.

Sedan de nya skåpen introducerades har inte en enda lyckad sprängattack gjorts mot de explosionssäkra patenterade kassaskåpen och Gunnebo fortsätter leverera den testade lösningen till banksektorn.

enmansföretag, universitet och sjukhus. Affärsområdets direktkunder utgörs primärt av ett mycket stort nätverk av återförsäljare. Bland Affärsområdets kunder återfinns bland annat flera stora brittiska läkemedelsföretag, Europeiska Kommissionen, Vatikanens bibliotek och världsledande bankomattillverkare som NCR, Diebold och Hitachi.

### Försäljningskanaler

Idag finns det primärt tre försäljningskanaler inom Secure Storage; försäljning genom Koncernens säljbolag direkt till slutkund, försäljning genom återförsäljare som låssmeder och postorderföretag samt försäljning genom agenter och distributörer. En mindre del av försäljningen sker direkt över internet.

Därutöver utgörs en betydande del av Affärsområdets omsättning av OEM-försäljning (Original Equipment Manufacturer), i Gunnebos fall försäljning av säkerhetsskåp till globala bankomattillverkare.

### Marknadsposition

Gunnebo är som starkast på den delen av marknaden som har höga krav på kvalitet och kräver certifiering eller klassning av produkter. I framtiden kommer Gunnebo möta marknads efterfrågan på enklare lösningar för säker förvaring.

Gunnebo uppskattar att den globala marknaden för certifierade skåp och valv är värd 1,5 miljarder euro årligen. Den beräknade tillväxten på marknaden för certifierade

Cooperation

rade skåp varierar stort över världen där tillväxten i Europa uppskattas till några procent medan marknaderna i Indien, Indonesien och Kina förväntas växa med tvåsiffriga tal.

Genom de tre starka varumärkena Chubb safes, Fichet-Bauche och Rosengrens uppskattar Gunnebo sin globala marknadsandel inom certifierade skåp, valv och valvdörrar till 15 procent globalt och över 25 procent i Europa.

Koncernens marknadsandel på marknaden för ocertifierade produkter och produkter med lägre certifieringar uppskattas till mindre än 5 procent.

### Drivkrafter och trender

Affären inom Secure Storage drivs till stor del av ett ökat medvetande kring vikten av att skydda värdesaker mot brand och stöld i samhället. En växande medelklass medför att det finns fler personer med ägodelar i behov av säker förvaring. En trend är att försäljningen av skåp med lägre klassning eller ingen klassning ökar medan efterfrågan på högsäkerhetsklassade produkter är stabil eller något vikande.

Allt fler kunder ställer också krav på att värdeskåpets elektroniska säkerhetsapplikationer som seismiska detektorer och elektroniska lås skall vara uppkopplade och sammanlänkade med andra applikationer i verksamhetens säkerhetssystem.

### Marknadsutveckling

Efter en svag inledning på året utvecklades försäljningen inom Secure Storage positivt under 2010, främst på marknaderna i Afrika, Asien och Mellanöstern.

### Viktiga order

- Order från svenska Försvarets Materielverk (FMV) om leverans och installation av utrustning för säker förvaring med mycket högt ställda krav på säkerhet
- Leverans och installation av valv till brittiska läkemedelsföretag
- Leverans och installation av modulära valv för förvaring av vapen och ammunition för sportbutikskedjan XXL
- Modulära valv till en schweizisk klocktillverkare
- Modulära valv till logistikföretaget DHL i Storbritannien
- Flera större OEM-order på säkerhetsskåp från globala tillverkare av bankomater

## AFFÄRSOMRÅDETS STRATEGI

- Utveckla positioneringen av de tre världsledande varumärkena Chubb safes, Fichet-Bauche och Rosengrens
- Vidareutveckla försäljningskanalerna
- Fortsätta ligga i framkant vad gäller produktutveckling
- Utveckla produktsortimentet och aktivt bearbeta marknaden för ocertifierade och lägre certifierade produkter
- Utnyttja Koncernens starka marknadsposition och marknadsnärvaro för att ta del av tillväxten på mindre utvecklade marknader

### KONKURRENTER

Marknaden för säker förvaring är mycket fragmenterad med många små, lokala aktörer. Några av konkurrenterna är: Burton, Bausa, Burg-Wächter, Caradona, Conforti, Ferrimax, Format, FireKing, Godrej, Hartmann, Håbeco, ISS, Konsmetal, Kaso, Nautasistec, Müller, Phoenix, Primat, Rottner, de Raat, Robur, Sentry Safes, SMP Security, Stacke och Wertheim.

### VARUMÄRKEN

Försäljningen sker under varumärkena Chubb safes, Fichet-Bauche och Rosengrens. Dessa är alla välkända och ledande varumärken på världsmarknaden för högsäkerhetsklassade skåp.

**Chubb safes**  
Trusted the world over.

**Fichet-Bauche**

**ROSENGRENS**  
We stand by you

## SERVICES

# HELHETSLEVERANTÖR AV SÄKERHETSTJÄNSTER

Affärsområdet Services skapar långvariga affärsrelationer som bygger på säkerhetskunnande, kundfokus och mervärde. Gunnebos kundanpassade erbjudande inom service bygger på global branschfarenhet.



18% AV KONCERNENS FÖRSÄLJNING

## NYCKELTAL

|                      | 2010  |
|----------------------|-------|
| Nettoomsättning, Mkr | 1 100 |
| Rörelsemarginal, %   | 9     |

## KONKURRENTER

Service marknaden utgörs av ett stort antal lokala installatörer och serviceföretag, men också av stora multinationella företag. Konkurrensbilden är därför mycket fragmenterad och varierar från marknad till marknad.

## VARUMÄRKEN

Affären inom Services görs uteslutande under varumärket Gunnebo.

## AFFÄRSOMRÅDETS STRATEGI

- Utveckla ett starkt, globalt service-erbjudande
- Stärka erbjudandet kring reservdelar
- Integrera service i all produktförsäljning
- Utveckla serviceaffären utifrån den installerade basen av produkter och systemlösningar

Visionen för serviceaffären är att vara en drivkraft i hela Gunnebos affär, bidra till ökad lönsamhet och vidareutvecklade kundrelationer. Gunnebo servar inte bara produkter utan erbjuder service-tjänster anpassade efter kundernas behov. Service är en integrerad del i Gunnebos verksamhet. Under alla faser i relationen med kunderna – från första mötet till leverans och installation och därefter kontinuerlig service och support.

### Erbjudande

Inom Affärsområde Services arbetar experter inom säkerhet – erfarna tekniker och professionell supportpersonal som alltid finns till hands för att erbjuda kunderna den hjälp de behöver, när de behöver den. Inom Services erbjuder Gunnebo förutom underhåll och reparationsuppdrag även rådgivningstjänster, utbildning, support till kunds system, lagringsmöjligheter och olika typer av servicekontrakt.

Gunnebos kundanpassade erbjudande inom service har både spets och bredd och bygger på lyhördhet, nytänkande och mångårig global branschfarenhet.

### Kunder

Gunnebos serviceerbjudande vänder sig främst till kunder inom Affärsområdena Bank Security & Cash Handling och Entrance Control. Bland Gunnebos kunder återfinns bland annat de franska bankerna Le Crédit Lyonnais, BNP Paribas och Crédit Agricole, logistikföretaget TNT i Italien, spanska BBVA Bank och franska finansdepartementet, DGA (Direction générale de l'armement).

### Försäljningskanaler

Gunnebos serviceerbjudande är idag tillgängligt på de flesta marknader där Koncernen har marknadsnärvaro genom eget säljbolag. Målet är att uppnå ett komplett, lokalt anpassat erbjudande på alla marknader som täcker in samtliga affärsområden.

### Marknaden

Säkerhetsmarknaden för service utgörs både av ett stort antal lokala installatörer och serviceföretag men också av stora multinationella företag. Konkurrensbilden är fragmenterad och varierar från marknad till marknad. Likaså varierar kundernas förväntningar och krav, men även lagstiftning och andra regleringar från marknad till marknad.

En av Gunnebos styrkor är att, med hjälp av mobila serviceteam, kunna erbjuda service globalt till de kunder vars organisationer så kräver.

Marknadstillväxten uppskattas till 3–4 procent de senaste åren och förutspås fortsätta växa i samma takt under en överskådlig framtid.

Gunnebos marknadsandel i Europa uppskattas till 6–7 procent.

### Drivkrafter och trender

Innehållet i serviceaffären varierar stort från marknad till marknad. En genomgående trend är dock att komplexiteten i serviceerbjudandet förväntas öka, vilket skapar högre ingångsbarriärer för nya aktörer att etablera sig på marknaden. Det ger mer utrymme åt etablerade verksamheter som till exempel Gunnebo att växa och ta mark-

nadsandelar. Samtidigt ökar kundernas krav på det ansvar serviceleverantören skall ta inom ramarna för ett servicekontrakt.

En annan trend är att outsourca service-relaterade tjänster till underleverantörer. Ett exempel på detta är skiftet av ansvaret för kontanthantering från centralbanker och banker till butiker, som i sin tur anlitar CIT-företag.

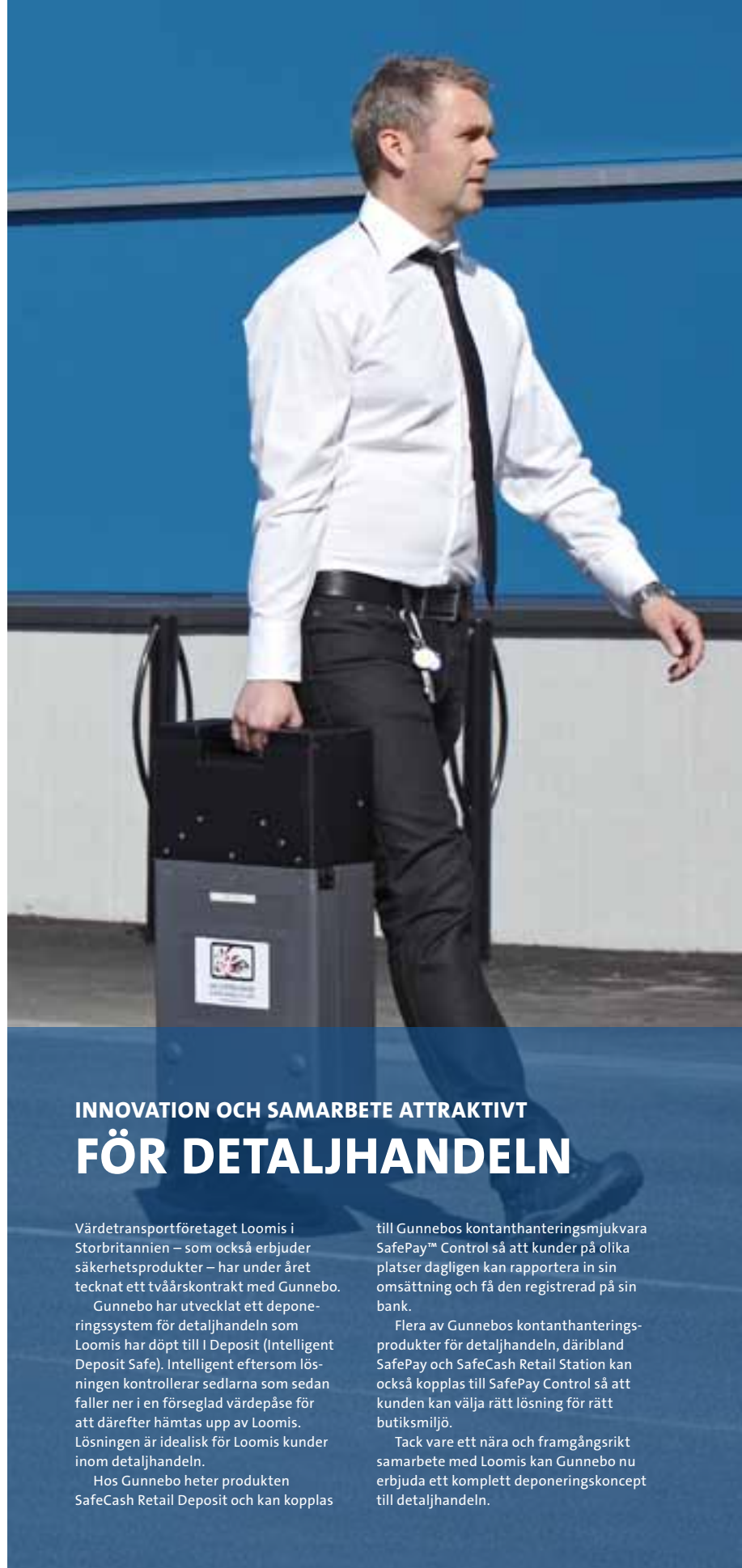
Därutöver ökar kundernas krav på samordning mellan hårdvara, fysiska säkerhetsprodukter och mjukvara, alltså möjligheten att koppla ihop olika produkter och system, vilket leder till mer komplexa lösningar. Läs mer om detta på sidorna 10–11: Gunnebos lösning på en säkrare framtid.

#### **Att välja Gunnebo**

Med en mycket stor installerad bas samt decenniernas kunskap om produkter, system och marknaden i stort är Gunnebo känd som en partner som håller hög kvalitet även på leveransen av service. Detta, i kombination med Koncernens globala erfarenhet och lokala närvaro utgör basen för den tillväxtstrategi som Koncernens serviceaffär har som mål att genomföra under de närmaste åren.

#### **Marknadsutveckling**

Affärsområde Services utvecklades väl under 2010. Kunderna håller tillbaka större investeringar och servar istället de produkter och lösningar som de redan har installerat.



**INNOVATION OCH SAMARBETE ATTRAKTIVT  
FÖR DETALJHANDELN**

Värdetransportföretaget Loomis i Storbritannien – som också erbjuder säkerhetsprodukter – har under året tecknat ett tvåårskontrakt med Gunnebo.

Gunnebo har utvecklat ett deponeringssystem för detaljhandeln som Loomis har döpt till I Deposit (Intelligent Deposit Safe). Intelligent eftersom lösningen kontrollerar sedlarna som sedan faller ner i en förseglad värdepåse för att därefter hämtas upp av Loomis. Lösningen är idealisk för Loomis kunder inom detaljhandeln.

Hos Gunnebo heter produkten SafeCash Retail Deposit och kan kopplas

till Gunnebos kontanthanteringsmjukvara SafePay™ Control så att kunder på olika platser dagligen kan rapportera in sin omsättning och få den registrerad på sin bank.

Flera av Gunnebos kontanthanteringsprodukter för detaljhandeln, däribland SafePay och SafeCash Retail Station kan också kopplas till SafePay Control så att kunden kan välja rätt lösning för rätt butiksmiljö.

Tack vare ett nära och framgångsrikt samarbete med Loomis kan Gunnebo nu erbjuda ett komplett deponeringskoncept till detaljhandeln.

## DEVELOPING BUSINESSES

# MED FOKUS PÅ ATT UTVECKLA AFFÄREN

Utöver de fyra Affärsområdena har Gunnebo en organisation för utvecklingsaffärer, Developing Businesses. Den bestod under året av de fyra verksamheterna Troax, Perimeter Protection, Gateway och SafePay, där Troax avyttrades i december 2010. Verksamheterna har det gemensamt att de var och en arbetar utefter sin egen tillväxt- och lönsamhetsstrategi för att långsiktigt kunna skapa värde och bidra till Koncernens lönsamhet.



10% AV KONCERNENS FÖRSÄLJNING

## NYCKELTAL

|                      | 2010 |
|----------------------|------|
| Nettoomsättning, Mkr | 600  |
| Rörelsemarginal, %   | -7   |

## KONKURRENTER

Automatic Systems, Bekaert Fencing, Betafence, Came, CRH Fencing, Faac och Supeero, Bekaert Fencing, Betafence, CRH Fencing & Security och Dirickx.

## VARUMÄRKEN

Gunnebos lösningar för yttre områdesskydd marknadsförs och säljs primärt under varumärket Perimeter Protection by Gunnebo.

## PERIMETER PROTECTION

Perimeter Protection är Gunnebos erbjudande för yttre områdesskydd. Verksamheten bygger på lösningar baserade på högsäkerhetstestade grindar och barriärer, truck stoppers och road blockers tillsammans med ett brett utbud av stolpar, grindar och stängsel.



De största kunderna är fängelser, ambassader, kärnteknikanläggningar, militära anläggningar och andra anläggningar i behov av yttre högsäkerhetsskydd.

För mer information, vänligen besök [www.perimeterprotection.net](http://www.perimeterprotection.net)



3% AV KONCERNENS FÖRSÄLJNING

## NYCKELTAL

|                      | 2010 |
|----------------------|------|
| Nettoomsättning, Mkr | 160  |
| Rörelsemarginal, %   | -20  |

## KONKURRENTER

Axlon, PSI Group (CashGuard), Scan Coin och Wincor-Nixdorf.

## VARUMÄRKEN

Gunnebos erbjudande för integrerad och helt sluten kontanthantering marknadsförs och säljs under produktvarumärket SafePay™.

## SAFEPAY

SafePay™ är Gunnebos egenutvecklade system för integrerad och sluten kontanthantering. Systemet är en viktig del av Gunnebos erbjudande inom Bank Security & Cash Handling. Systemet, som passar de flesta kassaplatser, har inbyggd äkthetsverifiering av sedlar och kan hantera flera valutor.



SafePay effektiviserar hela processen kring kontanthantering och ersätter den manuella kontanthantering vid kassaplatsen, vilket minimerar risken för kassadifferenser. Det slutna systemet skyddar kontanterna från betalning vid kassan tills de hämtas upp av värdetransportören. Det skapar en säkrare miljö för såväl kunder som butiksmedarbetare.

Bland kunderna återfinns bland annat COOP, Smart Club, La Poste och Leroy Merlin.



## GATEWAY

Gateway™ är en global leverantör av elektroniska varularm till detaljhandeln, EAS. Gateway utvecklar, tillverkar och säljer lösningar inom alla teknologier som finns inom elektroniska varularm och har ett brett utbud av antenner, tags, etiketter och utrustning för

avaktivering. Bland kunderna finns olika typer av butiksverksamheter som stora livsmedels-, konfektions- och teknikkedjor.

För mer information, vänligen besök [www.gateway-security.com](http://www.gateway-security.com)



2% AV KONCERNENS FÖRSÄLJNING



### NYCKELTAL

|                      | 2010 |
|----------------------|------|
| Nettoomsättning, Mkr | 120  |
| Rörelsemarginal, %   | 3    |

### KONKURRENTER

Checkpoint Systems, Nedap och Sensormatic.

### VARUMÄRKEN

Gunnebos lösningar för elektroniska varularm marknadsförs och säljs under varumärket Gateway.

## TROAX

Troax utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer ett brett sortiment av nätväggar, maskinskydd och patenterade låsanordningar. Produkterna marknadsförs och säljs i de tre industrisegmenten Maskinskydd, Materialhantering och Logistik samt Egendomsskydd. Bland Troax kunder återfinns några av världens ledande tillverkare av robotar som ABB och Motoman Robotics.

Troax har egna säljbolag på 15 marknader i Europa. Under 2010 etablerades även ett dotterbolag i USA. Därutöver sker försäljning

genom partners och distributörer på ytterligare ett tiotal marknader världen över.

Gunnebo har under december 2010 avyttrat Troax. Försäljningen genomfördes mot bakgrund av Gunnebos nya strategi som bygger på att fokusera verksamheten mot kundsegmenten Bank Security & Cash Handling, Entrance Control, Secure Storage och Services.

Verksamheten avyttrades i december 2010 till Accent Equity.

För mer information, vänligen besök [www.troax.com](http://www.troax.com)

### KONKURRENTER

Många små lokala aktörer.

### VARUMÄRKEN

Gunnebos lösningar för inre områdesskydd i form av maskinskydd samt lager- och logistiklösningar marknadsförs och säljs under varumärket Troax.

## FÖR EN SÄKRARE FRAMTID

Gunnebos ansvarstagande mäts i långsiktig avkastning, nöjda kunder, motiverade medarbetare och minskad belastning på miljön. I arbetet för en säkrare framtid kan Gunnebo presentera ett flertal aktiviteter för hållbara affärer.

”

Ett långsiktigt och ansvarsfullt agerande är grundläggande för Gunnebos verksamhet. Tillsammans med våra intressenter arbetar vi för att minimera risker och stärka vårt varumärke.

Gunnebos framgångsrika Key Account Management-program har fortsatt under året med interna utbildningsinsatser som skall främja kundrelationerna och utveckla affärerna. Vi har också genomfört en kartläggning och GAP-analys på chefsnivå för att skapa en överblick över ledarskapskompetensen i organisationen.

Vårt aktiva miljöarbete syftar till att minska Koncernens påverkan på klimatet. Vi jobbar aktivt med att nå våra definierade miljömål.

Per Borgvall  
VD och koncernchef

**G**unnebos företagsansvar kan beskrivas utifrån de fyra huvudsakliga intressentgrupperna – ägare, kunder och leverantörer, medarbetare samt samhälle och miljö. Gunnebos Uppförandekod ger tillsammans med Koncernens kärnvärden medarbetarna stöd i hur de agerar ansvarstagande.

### Uppförandekod

Uppförandekoden beskriver hur Gunnebo tar sitt företagsansvar och ger en lägsta standard för Koncernens agerande. Alla medarbetare är ansvariga för att Koden följs och är skyldiga att rapportera missförhållanden. Medarbetare med tillgång till dator kan delta i en e-kurs, tillgänglig på 14 språk, där Koden presenteras och där kursdeltagarna ställs inför olika etiska dilemman. Gunnebos leverantörer, återförsäljare, konsulter och andra affärspartners uppmanas att följa Koden.

### Mänskliga rättigheter

Som en internationell aktör och arbetsgivare är det viktigt för Gunnebo att i alla kontrollerbara led säkerställa att Koncernen följer de mänskliga rättigheterna. Uppfyllandet av dessa säkerställs genom att Koncernens Uppförandekod bygger på följande internationella principer: FNs deklaration om mänskliga rättigheter, FNs initiativ Global Compact, ILOs principer om rättigheter i arbetslivet samt OECDs riktlinjer för multinationella företag. Uppförandekoden ligger till grund för hur alla medarbetare i Koncernen skall agera såväl internt som externt.

### Koncernens Kärnvärden

Gunnebos Kärnvärden vägleder Koncernens medarbetare i den dagliga verksamheten. De är den röda tråden i alla affärskritiska moment – från produktutveckling till marknadsföring, mål, strategier, försäljning och service.

- **Kundfokus:** Att förstå vad kunderna behöver hjälper Gunnebo att uppfylla deras förväntningar
- **Kvalitet:** Hålla en hög kvalitet i alla delar av verksamheten
- **Professionalism:** Att utföra och leverera de rätta lösningarna i tid, varje gång, är centralt
- **Integritet:** Gunnebo är en partner att lita på
- **Samarbete:** Teamwork och interkulturell förståelse hjälper Gunnebo att bygga ett bättre globalt erbjudande

### Samverkan för styrka

#### Inköp

Gunnebo vill öka andelen inköp i lågkostnadsländer och etablerade under 2010 ett bolag i Kina. Förutom kostnadsbesparingar får Gunnebo med ett eget bolag och egen personal på plats i Kina ökad kontroll över kvalitet och miljöaspekter. Genom att vara närmare leverantörerna minskar Gunnebo risken i leverantörskedjan.

För att utnyttja sin storlek i inköpen har Gunnebo under 2010 börjat jobba med ett antal globala inköpskategorier som var och en fokuserar på inköp av en viss råvara eller komponent. Genom att kategorisera inköps-



## SMÅ FÖRBÄTTRINGAR – STOR SKILLNAD

Ordet Kaizen betyder ungefär "ständiga förbättringar". Det kommer ur de japanska orden "Kai" som betyder "förändring" eller "korrigering" och "Zen" som betyder "visdom" eller "god".

Den japanska Kaizen-filosofin är en integrerad del av det dagliga arbetet på Gunnebos fabrik i Jakarta, Indonesien. Budskapet "Prester bättre, tillverka bättre och förbättra även det som inte ser ut att behöva förbättras" är väldigt enkelt men effektivt. Det inspirerar och sporrar medarbetare till ständig förbättring i sitt dagliga arbete.

I fabriken som tillverkar produkter för säker förvaring har man arbetat utifrån den japanska filosofin i två år. Tanken är att man fokuserar på små förbättringar vilka utgår från förslag från medarbetare som arbetar i produktionen.

Kaizen fokuserar på att identifiera möjligheter till förbättringar inom följande sju områden: administration, arbetsytor, kapital,

utrustning, extra arbetskraft, ökade avslag och övriga kostnader.

Kaizen-initiativet leds av en kommitté bestående av representanter för samtliga ansvarsområden på fabriken. Var fjärde månad träffas Kaizen-gruppen och utvärderar inkommande förslag. Resultatet är fem förbättringsområden som kommer att stå i fokus under de kommande fyra månaderna. För att sprida Kaizen-filosofin har 20 medarbetare utsetts i produktionen till att utbilda de övriga 310 medarbetarna i filosofin.

*På bilden Bogi Jamiko, produktionsledare vid fabriken i Jakarta.*

verksamheten stärker Gunnebo både sin förhandlingsstyrka och inköpskompetens. Genom att knyta stora inköpsvolymmer till fastprisavtal minskas även risken för exponering mot snabba förändringar av råvarupriser.

### Transporter

Under 2010 har Gunnebo arbetat med en transportlösning där fem globala partners ersätter cirka 200 lokala och regionala speditörer. Arbetet med effektiva transportprocesser leder till högre leveranssäkerhet, ökad lönsamhet och stärker Gunnebos kundrelationer. Belastningen på miljön minskar både genom medvetna transportval och med effektiv logistik.

### Forskning och Utveckling

För att stärka konkurrenskraften och för att uppnå positionen som en världsledande leverantör av säkerhetslösningar arbetar Gunnebo målmedvetet med utveckling och innovation för ökad kundnytta. Utvecklingsarbetet är en kritisk framgångsfaktor för en uthållig affär och bygger på lyhördhet mot marknadens signaler samt kunskaps- och erfarenhetsöverföring.

Under 2010 kartlade Gunnebo alla pågående aktiviteter inom Forskning och Utveckling. Resultatet gav en god överblick över Koncernens framtida behov, aktiviteter, processer och kompetenser och ligger till grund för etableringen av en global organisation för Forskning och Utveckling, vilken börjat byggas under slutet av året. En första uppgift för den nya organisationen för Forskning och Utveckling är att öka kompetensöverföring och samarbeten mellan de olika enheterna som bedriver verksamhet inom området för att i framtiden med ännu bättre precision kunna leverera rätt produkter och lösningar till rätt kvalitet. Med en global organisation bygger Gunnebo

en plattform för att stärka Koncernens innovationskraft.

### Branschledande inom kvalitet

Kvalitet är ett av Gunnebos Kärnvärden och en nyckel till framgång för Gunnebo som leverantör av högkvalitativa säkerhetsprodukter, lösningar och servicetjänster. Hög kvalitet och leveranssäkerhet ger lojala kunder och hållbar tillväxt. Målet är att leverera rätt första gången och i tid, vilket eliminerar onödiga kostnader för både kunden och för Gunnebo.

### Engagemang och kunskap

Totalkvalitet är en kunddriven process som bygger på förståelse för, och uppfyllelse av, kundens förväntningar. I den operativa verksamheten innebär processen ett kontinuerligt arbete i form av riskanalyser, granskningar, kontroller och kvalitetssäkring av såväl egna processer som av Gunnebos leverantörer. Processen kräver engagemang och kunskap från Koncernens alla medarbetare och samarbetspartners. Alla måste vara medvetna om vilka de gemensamma kvalitetsmålen är och hur det dagliga arbetet påverkar möjligheten att nå dem.

En grundsten i kvalitetsarbetet är att arbeta med ständiga förbättringar. Förbättringsprocessen bygger på en löpande dialog och utvärderingar med Koncernens interna och externa kunder. Interna rutiner fångar upp krav och förändringsbehov kommuniceras. Sker ett fel eller en avvikelse finns det en gemensam process för att hantera och lära av dessa. Kvalitet är ett ansvar för alla medarbetare i Gunnebo.

### Kvalitetskontroll

Gunnebo kontrollerar löpande de kritiska processer som identifierats i verksamheten. Under 2010 har Gunnebo implementerat en koncerngemensam kvalitetsstandard. Med

en gemensam standard sätts en lägsta nivå som utgångspunkt för att kontrollera och förbättra kvaliteten. Standarden berör tillverkning, logistik och försäljning. Många av Gunnebos produkter och systemlösningar genomgår även omfattande externa tester och är certifierade av ledande testinstitut världen över. De certifikat som erhålls efter godkända tester är en kritisk framgångsfaktor för Koncernen och efterfrågas i allt större utsträckning av Koncernens kunder.

### Kvalitetsstyrning

Gunnebos kvalitetsstyrning bygger på koncerngemensamma system för styrning, mätning och uppföljning av identifierade delprocesser, såväl inom produktionsverksamhet som inom administration. Syftet är att styra nyckelprocesser till att göra rätt första gången. Gunnebo arbetar med fyra gemensamma kvalitetsmätetal:

- Klagomål från kund
- Leveransprecision
- Kostnader för dålig kvalitet
- Krediteringar

Dessa områden mäts och utvärderas regelbundet för att stärka kvaliteten och leveranssäkerheten i Gunnebos erbjudanden.

### Kvalitetssäkring

Koncernens kvalitetssäkringssystem bygger på ISO 9001-standard, vilken utgör basen för arbetet som görs på området. Gunnebo arbetar för en harmonisering av kvalitetsprocessen för alla tillverkande enheter och har under 2010 implementerat en certifieringsprocess där alla Koncernens fabriker följer samma kvalitetssäkringssystem.

## MILJÖ

# MILJÖMÅL UPPNÅS GENOM SAMARBETE

Gunnebo arbetar målmedvetet för att minska Koncernens påverkan på klimatet. Miljömålen är en del i strategin för en säkrare framtid och leder till en resurseffektiv tillverkning och attraktiva produkter med lång livslängd och låg energiförbrukning.

**G**unnebos miljöpolicy är tillsammans med Uppförandekoden vägledande i Koncernens verksamhet. Styrningen av miljöarbetet bygger på ett miljöledningssystem som skapar förutsättningar för ett aktivt och framsynt arbete med Koncernens miljömål.

### Dialog för ständig förbättring

Miljöledning är en integrerad del av verksamhetsstyrningen på varje operativ nivå i Gunnebo. Samtliga tillverkande enheter har en miljöchef som ansvarar för att miljöarbetet bedrivs på ett effektivt sätt. För att löpande utvärdera och utveckla Koncernens processer har Gunnebo ett nätverk av Miljö- och Kvalitetschefer under ledning av Gunnebos Miljö- och Kvalitetsdirektör. Nätverket samlas regelbundet för att utvärdera effektiviteten i befintliga processer och identifiera förbättringsåtgärder. Genom nätverket uppmuntras samarbete mellan anläggningarna, goda idéer sprids och samordning av den interna revisionsverksamhetens stimuleras. Under 2010 har fokus legat på uppföljning av Koncernens miljömål. Gunnebos miljömål utgår från 2008 och skall utvärderas efter 2012.

### Gunnebos övergripande miljömål

Gunnebo uppdaterar, utvärderar och rapporterar regelbundet sin miljöpåverkan och miljöprestanda. Koncernens övergripande miljömål utgår från detaljerad kunskap om den egna miljöpåverkan som framför allt inhämtas genom de miljöledningssystem som införts. De övergripande målen beskriver de områden där Koncernens miljöprestanda i första hand skall förbättras:

### MILJÖMÅL 1

#### Optimera användningen av energi och minimera påverkan på klimatet från Koncernens verksamhet

Målet är att reducera koldioxidutsläppen med 15 procent. Utfallet följs upp kvartalsvis och redovisas med avseende på utsläpp från produktion, persontransporter och egna godstransporter.

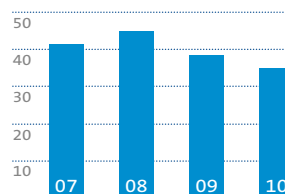
### MILJÖMÅL 2

#### Uppnå en effektiv användning av råmaterial och naturresurser

Målet är att reducera användningen av elektricitet med 10 procent. Utfallet av elförbrukning i produktionen följs upp kvartalsvis och redovisar leverantör, konsumtion och produktionssätt (kärnkraft, fossila bränslen osv). Mängden elektricitet från förnybara källor skall redovisas.

### Elanvändning

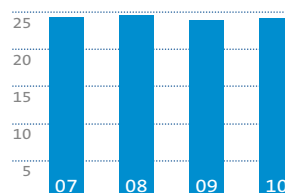
MWh/MEUR



Grafen visar att miljöarbetet lett till sänkt energianvändning i förhållande till omsättning.

### Koldioxidutsläpp

Ton CO<sub>2</sub>/MEUR



Reduktion i energiförbrukning slår inte igenom på samma sätt i reduktion av CO<sub>2</sub>. Detta beror till del på att Gunnebo flyttat produktion från till exempel Sverige till Jakarta som har en högre CO<sub>2</sub> faktor för sin energi.

### Aktiviteter 2010 för miljömål 1 och 2

Vid samtliga tillverkningsenheter pågår sedan lång tid ett regelbundet arbete för att minimera energiförbrukningen i tillverkningsprocesser och uppvärmning. Anläggningen i Doetinchem har under året tagit en energieffektiv torkanläggning i drift i sin lackeringsverksamhet. Vid enheten i Bazancourt har man installerat energieffektiv uppvärmning samt infört energibesparande styrning av belysning. I franska Baldenheim har man kompletterat kontorsbyggnader med utökad isolering för att minska energianvändning för uppvärmning.

### Utvärdering av klimatberedskap

Många åtgärder har under året genomförts för att reducera energiförbrukningen och därmed minska Koncernens klimatpåverkan. Koncernens policy för egna fordon har förändrats och bland annat har specifika krav avseende koldioxidutsläpp ställts. Under 2010 har Gunnebo deltagit i Carbon Disclosure Project (CDP), ett samarbete mellan 475 institutionella investerare. Varje år ställer CDP ett antal klimatrelaterade frågor till världens 500 största företag samt ytterligare ett stort antal företag i olika regioner. Frågorna handlar om de faktiska utsläppen av växthusgaser men också om hur företagen ser på egna möjligheter och hot med avseende på möjliga klimatförändringar.

2010 lyckades Gunnebo bäst i kategorin "Utsläpp & minskningsmål" och fick en femteplats av de 24 nordiska företag som deltar i industrisektorn.

### Transportval med hänsyn till miljön

Arbetet med att koordinera och samordna Koncernens transporter från Kina gör stor skillnad i arbetet för att minska Koncernens belastning på miljön.

Gunnebo är tillsammans med 25 av Sveriges största importörer och exportörer medlem i Clean Shipping Project, med det gemensamma målet att minimera miljöpåverkan av sjöfart. Clean Shipping Project har utvecklat ett helt nytt miljöindex – Clean Shipping Index – som Gunnebo använder i samband med upphandling för att utvärdera olika rederier. Under 2010 har Clean Shipping Index använts i upphandlingar som ett kriterium jämte pris och kvalitet. Därmed premierar Gunnebo rederier och båtar som främjar minskad miljöpåverkan.

Vid upphandling av tunga vägtransporter tar Gunnebo hjälp av den ideella organisationen QIII som bistår och bedömer köpare av tunga vägtransporter avseende deras krav på arbetsmiljö, trafiksäkerhet och miljö vid transporterna. Genom detta samarbete gynnas inte bara Gunnebo som köpare utan även transportörerna som får möjlighet att bedömas på fler kriterier än pris.

## MILJÖMÅL 3

### Upprätthålla en effektiv källsortering och materialåtervinning så att Gunnebo kan minimera mängden avfall som inte kan återvinnas

Målet är att öka materialåtervinningen med 20 procent. Utfallet följs upp kvartalsvis och redovisar totalt avfall och återvunnet avfall vid produktionsanläggningarna.

### Aktiviteter 2010

Vid anläggningen i Lavis har man ersatt förpackningar av wellpapp med trälådor som kan användas ett flertal gånger för transport och förvaring av elektronikkomponenter. Vid samma anläggning har man under året även genomfört utbildning avseende källsortering och avfallsminimering. Vid enheten i Baldenheim har man under året genomfört en kartläggning av avfallsströmmar för att kunna minimera mängden avfall i samarbete med leverantörer. Även vid anläggningen i Bazancourt har man under året kunnat minska mängden förpackningar i samarbete med sina leverantörer.

## MILJÖMÅL 4

### Vidareutveckla Gunnebos strategi för produktutveckling så att Koncernen beaktar miljöaspekter såsom energiförbrukning och användning av naturresurser under hela produktens livscykel

För att minska belastningen på miljön arbetar Gunnebo med miljöanpassad produktutveckling under namnet EcoDesign. EcoDesign står för miljöhänsyn under produktens hela livscykel. Redan i designarbetet tas hänsyn till miljöaspekter ur ett livscykelperspektiv. Val av material och komponenter i nya produkter skall göras på ett miljöanpassat sätt, likaså skall resursanvändningen vid tillverkningen optimeras avseende såväl energianvändning och utsläpp som av avfall. Vid användning skall produkternas energiförbrukning vara så liten som möjligt och produkterna skall kunna distribueras och återanvändas så effektivt som möjligt.



EcoDesign bidrar till att Gunnebo tar fram produkter som stärker Gunnebos varumärke och minskar miljöpåverkan under hela produktens livscykel. Koncernen har infört en standardiserad rutin för EcoDesign och medarbetare som jobbar med produktutveckling har utbildats i hur EcoDesign omsätts från teori till praktik.

## ISO-CERTIFIERADE ANLÄGGNINGAR

Genom införande av miljöledningssystem som uppfyller den internationella standarden ISO 14001 säkerställs ett systematiskt och strukturerat miljöarbete. Huvuddelen av Koncernens tillverkande enheter är certifierade och produktionen inom Koncernen sker nu till helt övervägande del vid ISO-certifierade anläggningar. Såväl den externa granskning som regelbundet genomförs som Gunnebos

egna interna revisioner bidrar till kontinuerliga förbättringar av miljöarbetet.

Miljöledningssystemen hanterar även verksamhetsrisker. För att minska risker och minimera den eventuella miljöpåverkan som kan uppstå arbetar Gunnebo aktivt med riskhantering och tillhörande åtgärder. I tabellen nedan redovisas certifierade anläggningar inom Gunnebo.

| Enhet                                         | ISO 14001 Certifiering | Vad tillverkas?    |
|-----------------------------------------------|------------------------|--------------------|
| Doetinchem, Nederländerna                     | 1999                   | Säker förvaring    |
| Bazancourt, Frankrike                         | 2002                   | Säker förvaring    |
| Mora, Sverige (avvecklad 2010)                | 2000                   | Säker förvaring    |
| Markersdorf, Tyskland                         | 2003                   | Säker förvaring    |
| Bekasi/Jakarta, Indonesien                    | 2004                   | Säker förvaring    |
| Wadeville/Johannesburg, Sydafrika             | Planerad 2011          | Säker förvaring    |
| Halol, Indien                                 | 2006                   | Säker förvaring    |
| Trier, Tyskland                               | 2004                   | Kontantautomation  |
| Baldenheim, Frankrike                         | 2004                   | Tillträdeskontroll |
| Uckfield, Storbritannien                      | 2007                   | Tillträdeskontroll |
| Lavis/Trento, Italien                         | 2007                   | Tillträdeskontroll |
| Bedford, Storbritannien (avvecklad 2010)      | –                      | Tillträdeskontroll |
| Kunshan, Kina (invigdes januari 2011)         | Planerad 2012          | Tillträdeskontroll |
| Salzkotten, Tyskland                          | 2006                   | Områdesskydd       |
| Ödeborg, Sverige                              | –                      | Områdesskydd       |
| Doulevant le Château, Frankrike               | Planerad 2011          | Områdesskydd       |
| Hillerstorp, Sverige (avytttrat 2010)         | 1998                   | Inre områdesskydd  |
| Kingswinford, Storbritannien (avytttrat 2010) | 2005                   | Inre områdesskydd  |

## Anläggningar i Sverige med anmälnings- eller tillståndsplikt

| Företag                                                | Prövningsplikt | Datum | Miljöpåverkan sker genom |                     |        |                   |               |
|--------------------------------------------------------|----------------|-------|--------------------------|---------------------|--------|-------------------|---------------|
|                                                        |                |       | utsläpp till luft        | utsläpp till vatten | buller | kemiska produkter | restprodukter |
| Gunnebo Troax AB, Hillerstorp (avytttrades under 2010) | Tillstånd      |       |                          | X                   |        | X                 | X             |
| Gunnebo Mora AB (avvecklad under 2010)                 | Tillstånd      |       | X                        |                     |        | X                 | X             |
| Gunnebo Nordic AB, Ödeborg                             | Anmälan        |       | X                        |                     |        | X                 | X             |

*gunnebo.com*  
Läs mer på Gunnebo.com

# MEDARBETARE NÄRA KUNDERNA

Gunnebos medarbetare arbetar tillsammans för visionen om en säkrare framtid. Under 2010 har Koncernen kartlagt såväl marknadserbjudandet som kompetenser och idéer för ett enat och starkt Gunnebo – redo för tillväxt och framtida utmaningar. Vid årets slut hade Gunnebo 5 685 (5 933) medarbetare i 30 (28) länder.

## VERKTYG FÖR UTVECKLING

- Utbildning
- Ledarskapsutveckling
- Talent management
- Leadership assessment
- Dialog/information
- Mångfald
- Stödjande organisation
- Nätverk
- Riktlinjer och policies
- Uppförandekod och Kärnvärden

**G**unnebos kunder ställer höga kvalitetskrav på de produkter och system som installeras och förväntar sig en väl fungerande service. Medarbetarnas kvalitetsmedvetenhet och kompetens är tillsammans med värderingar och attityder framgångsfaktorer för Gunnebos affärer.

### Förändring

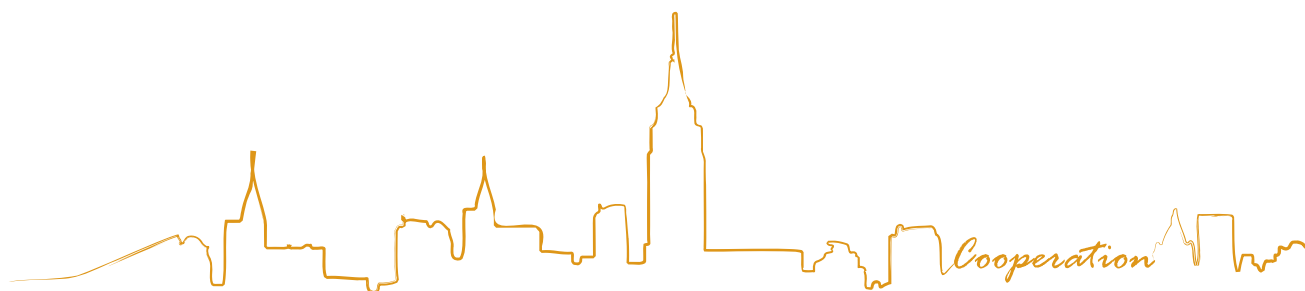
Under det andra halvåret 2010 har Gunnebo genom nyhetsbrev och personliga möten kommunicerat innebörden av den nya strategin till Koncernens alla medarbetare. De personliga mötena har letts av chefer som tillsammans med grupper om tio till tolv deltagare diskuterat varför Gunnebo behöver förändring och vad den nya strategin betyder för kunden samt den enskilde. Alla medarbetare har bjudits in till en presentation och en dialog, de har fått se en film samt fått instruktioner och en egen arbetsbok där de uppmuntras att formulera tre aktiviteter som beskriver hur de skall bidra till att Gunnebo når sina strategiska mål.

### Framgångsrikt KAM-program

Gunnebos Key Account Management (KAM)-program skall främja kundrelationerna och utveckla affärerna med framför allt större lokala och globala kunder. Gunnebo har med start 2009 arrangerat två omgångar KAM-utbildningar med 15 deltagare i vardera. Den tredje omgången startar våren 2011.

KAM-utbildningarna har varit framgångsrika och har inneburit ett förändrat arbetssätt där KAM-ansvariga tar sig an en strategisk position i kundorganisationerna genom att de intar en projektledande roll i fråga om kundbehov, resurser och engagemang.

KAM-programmet är en strategisk aktivitet för ökade marginaler och ett första steg mot ett nytt angreppssätt för lönsammare kundrelationer. Utbildningarna löper parallellt med den nya strategin och de nya affärsplanerna.





## KOMMUNIKATION OCH UPPRIKTIGHET

# FÖR EN LYCKAD AFFÄR

Under sitt första år som Key Account Manager vid Gunnebo UK har Nathan Anstee bevitnat en signifikant tillväxt och gynnsamma marknadsförhållanden, i synnerhet vad gäller nyckelkunden Santander.

2009 förvärvade Santander det brittiska bolåneinstitutet Bradford and Bingley, som då kämpade i motvind. Så snart förvärvet var i hamn följde en översyn av verksamheten och en omdefiniering av företagets varumärke.

### Utmaningar på vägen

Något som framgick av översynen var skillnaden i kassaskåpens kontantförvaringsmöjligheter hos den förvärvade verksamheten jämfört med Santanders. De flesta Bradford and Bingley-kontor behövde totalrenoveras och kassaskåpen uppgraderas.

Under projektets gång skulle mellan sju och femton bankkontor genomgå uppgraderingar och kassaskåpsinstallationer och de flesta av dessa kunde inte göras på kontorstid.

Stundtals var projektet mycket krävande, men det hängivna Gunnebo-teamet höll alla deadlines och fick positiva rapporter från de tio olika entreprenörer som var inblandade i projektet.

### Framgångsreceptet

– Mitt råd till Key Account Managers är enkelt. Lär känna dina kunder. Lyssna på dem och sätt dig in i orsakerna till deras behov. Kom ihåg att de troligen bedöms utifrån projektets utfall, säger Nathan Anstee.

– God kommunikation och uppmärksamhet är avgörande. Vi lyckades visa vår tjänstvillighet och detta i kombination med en tro på Gunnebo och våra produkter säkrade ordern.





### Talent Management

Att identifiera, hantera och följa interna talanger för att säkra kritisk kompetens är en framgångsfaktor för Gunnebo. Inom Koncernen finns goda möjligheter till utmanande och stimulerande arbetsuppgifter. Prestationsbedömning, karriärplanering, successionsplanering samt kartläggning av potential och möjligheter är centrala aktiviteter som stärker verksamheten och får medarbetarna att växa.

För att använda och förädla den kompetens som finns i organisationen och samtidigt erbjuda personlig utveckling finns en intern arbetsmarknad på Koncernens intranät. Här publiceras lediga jobb i Koncernen innan de annonseras externt.

### Management assessment

För att Gunnebos nya strategi skall få genomslag och leda till förväntade resultat är det viktigt att säkerställa kompetensen hos de medarbetare som primärt skall vara med och driva igenom de förändringar som krävs. Därför har det under hösten genomförts en kartläggning och GAP-analys på chefsnivå med syfte att skapa en överblick över ledarskapskompetensen i organisationen. 123 chefer har genomgått kartläggningen. Analysen ger en samlad bild över de ledarskapsbehov Gunnebo har kontra den ledarskapskompetens Koncernens chefer besitter. De chefer som har gått igenom utvärderingen har alla fått en personlig utvecklingsplan.

Aktiviteter för att minska gapet har initierats i Gunnebos olika ledarskapsprogram inom Gunnebo Academy.

### Expanderande utbildningsplattform

För att samla Koncernens unika kunskap om säkerhet – produkter, system och service – har Gunnebo en utbildningsplattform, Gunnebo Training Centre (GTC), för interaktiva utbildningar. Under 2010 har GTC varit ett verktyg för att skapa kunskap och förståelse för den nya visionen och strategin, samt ett stöd för det personliga mötet som chefer i Koncernen haft med sina

medarbetare. Koncerngemensamt finns e-learningutbildningar kring Gunnebos Uppförandekod, strategi, kvalitet, en introduktionskurs för nyanställda samt språk och produktutbildningar.

### Dialog för utveckling

För att stärka och utveckla verksamheten har Gunnebo en dialog med medarbetarna om deras syn på områden med förbättringspotential, både avseende arbetsplats och arbetsmiljö.

Den koncernövergripande medarbetarundersökning som planerades för 2010 genomfördes delvis på grund av det omfattande arbetet med att kommunicera och implementera den nya strategin. Det fanns för lite utrymme att arbeta med resultatet av en medarbetarundersökning, varför delar sköts på framtiden. Däremot har Schweiz, Belgien och de fyra nordiska länderna gjort lokala medarbetarundersökningar. Planen för 2011 är att medarbetarundersökningar skall göras i fler länder i Europa.

De allra flesta av Gunnebos medarbetare har tillgång till det gemensamma intranätet GunneboNET, som är den primära kanalen för kommunikation kring Koncernens gemensamma processer och policyer. Här finner medarbetarna även aktuell information om personalfrågor, nyheter om Koncernens affärer, VDs kommentarer kring aktuella händelser i verksamheten samt rapportering och uppföljning av Koncernens finansiella resultat. Intranätet används flitigt för att dela information och sprida goda exempel samt för att dela med sig av, samarbeta kring och lagra information på interaktiva arbetsytor.

### Mångfald

En förutsättning för en internationell Koncern som Gunnebo är att ha medarbetare som speglar Koncernens kulturen, och som har förståelse för lokala kulturer och förhållanden. Möjligheten att se och förstå kundens behov ökar med lokal närvaro och därmed ökar också sannolikheten för att uppfylla kundens önskemål med anpassade lösningar.

Med medarbetare nära kunderna får Gunnebo bättre och längre kundrelationer. Satsningen på språkträning är en viktig komponent för samarbete och kunskapsutbyte mellan Koncernens medarbetare.

### HR-organisation

Det dagliga arbetet med medarbetarfrågor och rekrytering sköts lokalt på varje marknad. Koncernens centrala personalfunktion stöttar lokala personalchefer och operativa chefer med att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare.

Det arbete som samordnas på koncernnivå omfattar chefsrekrytering och ersättningar, kompetens- och ledarskapsutveckling, samordning av internrekrytering samt medarbetarundersökningar.

Under 2010 har Gunnebo implementerat koncerngemensamma riktlinjer för hur prestations- och utvecklingssamtal skall utföras. Chefer utbildas i att hålla samtalen och får en genomgång av verktygen. De 123 chefer som genomgått management assessment får i praktiken uppleva hur samtalen skall utföras, erfarenheter de tar med sig i samtalen med sina medarbetare.

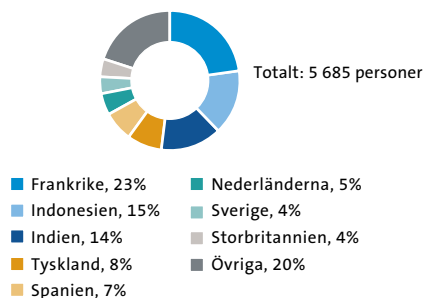
### Nätverk för utveckling

Gunnebos Personaldirektör leder ett nätverk för alla personalansvariga i Koncernen. Nätverket ger ett affärsmässigt utbyte i strategiska frågor som rör personal och organisation i Koncernen samt utvecklar gemensamma processer, verktyg, regelverk och policies.

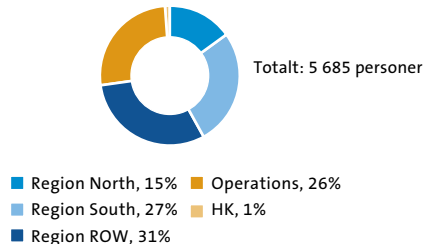
Personalansvariga i Koncernen träffades två gånger under 2010. De utvecklar, förankrar och kvalitetssäkrar tillsammans koncerngemensamma processer inom Human Resources och tar hjälp av varandra för ett kulturellt utbyte vid exempelvis rekrytering.

Liknande nätverk finns även för funktionerna ekonomi, IT, miljö, kvalitet, marknad, kommunikation, logistik och inköp.

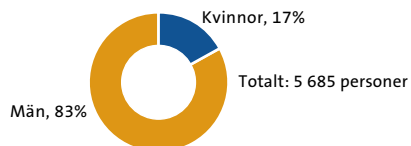
### Anställda per land



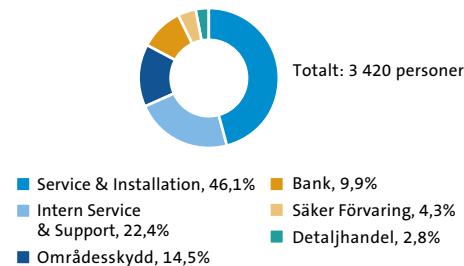
### Anställda per region



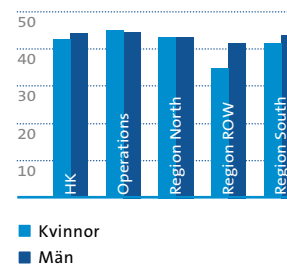
### Anställda per kön



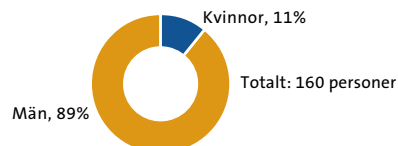
### Anställda i säljbolag, per funktion



### Genomsnittlig ålder per region



### Manliga/kvinnliga chefer



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Gunnebo AB (publ), organisationsnummer 556438-2629, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2010.

**G**unnebo är en internationell säkerhetskoncern med en årlig omsättning på cirka 6 000 Mkr och cirka 5 700 anställda. Koncernen tillhandahåller integrerade säkerhetslösningar till kunder med höga krav på säker kontanthantering, säker förvaring, passage- och tillträdeskontroll, intrångsskydd och brandskydd. De viktigaste kundsegmenten är bank, detaljhandel och anläggningar i behov av högsäkerhetsskydd.

## Redovisning av avyttrad verksamhet

Den under året avyttrade verksamheten Troax har redovisats i enlighet med IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. I koncernens resultaträkning redovisas resultatet för den avyttrade verksamheten separat inom posten "Årets resultat från avyttrad verksamhet". Det innebär att intäkter och kostnader för Gunnebo Troax har exkluderats från andra resultatposter för samtliga redovisade perioder. I koncernens kassaflödesanalys har den avyttrade verksamheten ej separerats på motsvarande sätt. Uppgift om kassaflöden för denna verksamhet redovisas istället i not 32. I balansräkningen redovisas endast de tillgångar och skulder som kvarstår i koncernen efter avyttringen.

## Orderingång och nettoomsättning

Koncernens orderingång uppgick till 5 996 Mkr (6 092). Den organiska tillväxten blev 4 procent och valutaeffekter minskade orderingången med 6 procent. Tillväxten i orderingången är främst hänförlig till ökad efterfrågan i Asien, Afrika och Nordeuropa.

Orderingången för affärsenhet Bank visade god tillväxt och organiskt ökade den med 11 procent. Detaljhandel och Säker Förvaring redovisade organiska förbättringar i orderingången om 8 respektive 7 procent, medan orderingången för kvarvarande verksamheter inom Områdesskydd minskade organiskt med 4 procent.

Nettoomsättningen var organiskt oförändrad och uppgick till 5 938 Mkr (6 278). Valutaeffekter påverkade negativt med 5 procent.

Affärsenhet Bank ökade nettoomsättningen organiskt med 6 procent och Detaljhandel med 4 procent. Säker Förvaring och Områdesskydd redovisade omsättningsminskningar om 3 respektive 5 procent. I Nordeuropa, Asien och Afrika var utvecklingen fortsatt positiv, medan utvecklingen på vissa marknader i södra Europa var svagare.

## Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 150 Mkr (–107). Justerat för poster av engångskaraktär uppgick rörelseresultatet till 292 Mkr (192), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 4,9 procent (3,1). Kostnader för omstrukturering samt vissa andra kostnader av engångskaraktär belastade resultatet med totalt 142 Mkr (299). Merparten av dessa kostnader är hänförliga till personalminskningar i södra Europa, nedläggning av produktionen vid koncernens anläggning i Bedford, Storbritannien, samt strukturella åtgärder inom Yttre Områdesskydd. Åtgärderna är en del av det besparingsprogram som inleddes under 2009 i syfte att reducera koncernens fasta kostnader. De genom-

förda åtgärderna ger gradvis effekt under 2010 och 2011 och i jämförelse med föregående år bedöms programmet ha minskat kostnaderna med omkring 138 Mkr.

Genom kostnadsbesparingarna kunde koncernen uppvisa en väsentligt förbättrad rörelsemarginal efter justering för poster av engångskaraktär, trots en något svag prisutveckling och ogynnsam produktmix under inledningen av året.

Koncernens verksamhet i Kina håller på att startas upp och kostnader för denna etablering samt andra marknadssatsningar påverkade resultatet negativt med 11 Mkr.

Finansnettot uppgick till –78 Mkr (–74) och resultat efter finansiella poster uppgick till 72 Mkr (–181). Nettoresultatet för perioden (inklusive avyttrad verksamhet) uppgick till 178 Mkr (–205) eller 2:35 kronor per aktie (–3:40 kronor per aktie).

## Avyttring av Troax

I december 2010 avyttrades Troax till det svenska riskkapitalbolaget Accent Equity Partners. Gunnebo lämnade därmed segmentet Inre Områdesskydd som utgjordes av de tre produktområdena Maskinskydd, Egendomsskydd samt Materialhantering och Logistik. Den totala köpeskillingen uppgick till 354 Mkr på skuldfri basis och den koncernmässiga realisationsvinsten uppgick till drygt 120 Mkr. Därutöver har resultatet belastats med 6 Mkr avseende ackumulerade omräkningsdifferenser i eget kapital som omklassificerats till resultatet i samband med avyttringen.

## Förvärv av API Security Products

Den 31 augusti 2010 övertog Gunnebo Australia divisionen Security Products från API Security Holdings. Genom förvärvet har Gunnebo stärkt sin position som en ledande leverantör av produkter och lösningar för säker förvaring och kontanthantering till den australiensiska marknaden. Den övertagna verksamheten omsätter årligen cirka 90 Mkr och har 45 anställda. Köpeskillingen uppgick till 25 Mkr och förvärvskostnaderna till 3,1 Mkr. Det koncernmässiga övervärdet som uppstod vid förvärvet uppgår till 8 Mkr. Förvärvet har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens omsättning och resultat.

## Investeringar och avskrivningar

Under perioden genomförda investeringar i kvarvarande och avyttrad verksamhet uppgick till 88 Mkr (77). Investeringar avseende kvarvarande verksamheter uppgick till 79 Mkr (64). Avskrivningarna i kvarvarande och avyttrad verksamhet uppgick till 113 Mkr (134) och i kvarvarande verksamheter till 97 Mkr (116).

## Produktutveckling

Koncernens utgifter för att utveckla och stödja befintliga produktprogram samt för att ta fram helt nya produkter inom befintliga eller nya marknadssegment har uppgått till cirka 87 Mkr (84). Av dessa har under året 16 Mkr (16) aktiverats i balansräkningen.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 145 Mkr (603). Utbetalningar avseende omstruktureringsåtgärder belastade kassaflödet med 127 Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar uppgick till 177 Mkr. Det operativa kassaflödet efter avdrag för investeringar men före kassaflödespåverkande finansnetto och betald skatt uppgick till 214 Mkr (683).

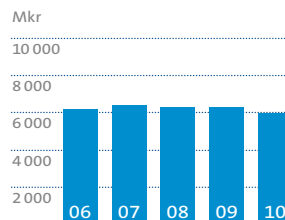
### Likviditet och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 189 Mkr (172). Det egna kapitalet uppgick till 1 606 Mkr (1 413), vilket gav en soliditet på 43 procent (33). Förbättringen i eget kapital förklaras främst av årets resultat som tillförde 178 Mkr. Övrigt totalresultat bestående av omräkningsdifferenser, säkringar av nettoinvesteringar i utlandet, kassaflödessäkringar samt till dessa komponenter hänförlig inkomstskatt förbättrade det egna kapitalet med 13 Mkr under året.

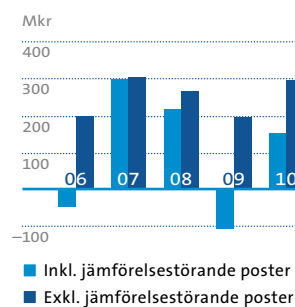
Avyttringen av Troax resulterade i en avsevärd minskning av netto-låneskulden, som vid periodens utgång uppgick till 460 Mkr (1 048). Ett positivt operativt kassaflöde samt valutakursförändringar bidrog också till förbättringen. Skuldsättningsgraden, det vill säga nettolåneskulden i relation till eget kapital, förbättrades till 0,3 (0,7). Exklusive pensionsförpliktelser uppgick nettolåneskulden till 261 Mkr (803).

I det fjärde kvartalet omförhandlade Gunnebo sitt syndikerade banklån, vilket resulterat i lägre kreditavgifter och en minskning av kreditfaciliteten med 60 MEUR.

### Nettoomsättning



### Rörelseresultat



### Försäljning per marknad

|                        | 2010  |     | 2009  |     |
|------------------------|-------|-----|-------|-----|
|                        | Mkr   | %   | Mkr   | %   |
| Frankrike              | 1 347 | 23  | 1 533 | 24  |
| Tyskland               | 413   | 7   | 499   | 8   |
| Spanien                | 391   | 7   | 451   | 7   |
| Storbritannien         | 330   | 6   | 323   | 5   |
| Sverige                | 329   | 6   | 326   | 5   |
| Indien                 | 275   | 5   | 207   | 3   |
| Italien                | 218   | 4   | 264   | 4   |
| Danmark                | 218   | 4   | 260   | 4   |
| Belgien                | 215   | 4   | 282   | 4   |
| Ungern                 | 205   | 3   | 197   | 3   |
| Kanada                 | 202   | 3   | 187   | 3   |
| Nederländerna          | 187   | 3   | 197   | 3   |
| Indonesien             | 165   | 3   | 142   | 2   |
| Sydafrika              | 120   | 2   | 128   | 2   |
| Övriga                 | 1 323 | 20  | 1 282 | 23  |
| Kvarvarande verksamhet | 5 938 | 100 | 6 278 | 100 |

Den syndikerade kreditfaciliteten, vilken utgör koncernens huvudsakliga lånefacilitet, uppgår efter omförhandlingen till 1 080 Mkr och möjliggör att finansiering tillhandahålls på oförändrade villkor till och med januari 2013. Koncernens totala kreditram uppgick till 1 853 Mkr per den 31 december 2010.

### Medarbetare

Antalet medarbetare i koncernen uppgick vid årets utgång till 5 685 personer (5 933). Minskningen förklaras främst av avyttringen av Troax samt nedläggningarna av fabriker i Mora, Sverige och Bedford, Storbritannien.

Antalet medarbetare i utlandet ökade under året med 98 personer avseende kvarvarande verksamheter och vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare i utlandet till 5 437 personer (5 339 vid årets början). Ökningen av antalet anställda i utlandet beror på hög beläggning i koncernens produktionsanläggningar i Indien och Sydafrika, vilket resulterat i fler korttidsanställda, samt på det genomförda förvärvet i Australien.

### Ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2011 godkänner att nu gällande principer för ersättningar och andra anställningsvillkor för Gunnebos koncernledning skall gälla även för 2011. Principerna avser verkställande direktören samt övriga medlemmar av koncernledningen och gäller för anställningsavtal som ingås efter det att riktlinjerna godkännts av årsstämman samt för ändringar i befintliga anställningsavtal som görs därefter.

Gunnebo skall erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som behövs för att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare till koncernledningen. Marknadsmässighet och konkurrenskraftighet skall således vara de övergripande principerna för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare inom Gunnebo. Koncernledningens totala ersättning skall bestå av fast lön, rörlig ersättning inkluderande långsiktiga incitamentsprogram, pension samt övriga förmåner.

Den fasta lönen skall beakta den enskildes position, kompetens, ansvarsområden, prestation samt erfarenhet och skall normalt

omprövas varje år. Den fasta lönen skall också utgöra basen för beräkning av rörlig lön. Den rörliga ersättningen skall vara beroende av hur på förhand bestämda kvantitativa finansiella mål uppfylls och skall vara maximerad till högst 50 procent av den fasta lönen.

Styrelsen skall årligen utvärdera om ett aktie- eller aktiekursanknutet incitamentsprogram skall föreslås årsstämman.

Pensionspremier för personer i koncernledningen som är bosatta i Sverige betalas enligt en avgiftsbestämd plan. Premierna kan, beroende på ålder och lönenivå, uppgå till maximalt 35 procent av den fasta lönen. Personer i koncernledningen som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är bosatta, företrädesvis premiebaserade lösningar. Pensionsålder skall vara 65 år.

För personer i koncernledningen som är bosatta i Sverige är uppsägningstiden vid uppsägning från bolagets sida 12 månader och vid uppsägning från individens sida 6 månader. Avgångsvederlag tillämpas inte. Personer i koncernledningen som är bosatta utanför Sverige får erbjudas uppsägningstider som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är bosatta, företrädesvis motsvarande de uppsägningstider som får förekomma i Sverige.

Styrelsen har rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

### Aktieslag

Vid årets utgång uppgick Gunnebo AB:s aktiekapital till 379,3 Mkr fördelat på 75 855 598 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor vardera. Alla aktier har en röst och är av samma slag. Varje aktie berättigar till lika andel i bolagets tillgångar och resultat. Några begränsningar i aktiers överlåtbarhet finns inte.

### Aktiedata

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 2:35 kronor (–3:40). Antalet aktieägare uppgick till 10 600 (11 600).

### Förslag till utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår utdelning med 0:50 kronor per aktie (0:00 kronor per aktie) för verksamhetsåret 2010.

### Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per affärsenhet, Mkr

|                          | Nettoomsättning |       | Rörelseresultat |      | Rörelsemarginal, % |      |
|--------------------------|-----------------|-------|-----------------|------|--------------------|------|
|                          | 2010            | 2009  | 2010            | 2009 | 2010               | 2009 |
| Bank                     | 2 343           | 2 353 | 190             | 135  | 8,1                | 5,7  |
| Detaljhandel             | 719             | 738   | –20             | –20  | –2,8               | –2,7 |
| Områdesskydd             | 1 965           | 2 188 | –42             | –163 | –2,1               | –7,4 |
| Säker Förvaring          | 911             | 999   | 71              | 2    | 7,8                | 0,2  |
| Koncerngemensamma poster | —               | —     | –49             | –61  | —                  | —    |
| Kvarvarande verksamhet   | 5 938           | 6 278 | 150             | –107 | 2,5                | –1,7 |

### Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar huvudsakligen funktioner för koncernledning, affärsutveckling, personalfrågor, juridik, ekonomi/finans, IT, kvalitet, logistik, miljö och kommunikation.

### Miljöpåverkan

Gunnebo strävar efter att bedriva sin verksamhet på ett sätt som inte skadar miljön. Gällande miljölagstiftning följs i verksamheter och processer runt om i världen. Koncernen bedriver verksamhet som är anmälningspliktig eller kräver tillstånd enligt svensk miljölagstiftning i det svenska bolaget Gunnebo Nordic AB. Denna verksamhet omfattar framförallt produktion av nätsektioner och flätade nät. Tillstånden avser utsläpp till luft och vatten, kemiska produkter och restprodukter. För mer information se avsnittet Miljö, sidan 33–35.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Gunnebo är med sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker, omvärldsrisker och verksamhetsrelaterade risker. De finansiella riskerna är kopplade till förändringar i räntenivåer, valutakurser samt refinansierings- och motpartsrisker och utgörs främst av finansieringsrisk, ränterisk, likviditetsrisk och valutarisk. Dessa risker omfattas av och regleras i koncernens finanspolicy.

Verksamhetsrelaterade risker innefattar främst operationella och strategiska risker såsom marknadsrisker, råvarurisker, produktionsrisker, distributionsrisker, produktrisker och legala risker. Utöver ovanstående operationella risker övervakar koncernen löpande risker relaterade till miljö, bedrägerier, förändrade priser, konkurrens, teknisk utveckling, ny lagstiftning, kompetensförsörjning och skatter.

För mer information om de risker som Gunnebo är exponerat för se not 3 och not 36 samt avsnittet om Risk och känslighetsanalys på sidorna 92–95.

### Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten, som återfinns på sidorna 78–85, utgör en från årsredovisningen skild handling enligt Årsredovisningslagen, 7 kap. 8 §.

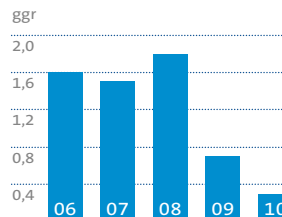
### Utsikter för framtiden

Gunnebo lämnar ingen prognos för 2011.

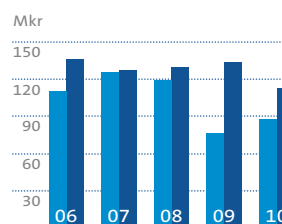
### Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

### Skuldsättningsgrad



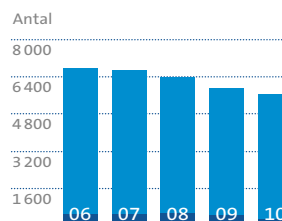
### Investeringar och avskrivningar



■ Investeringar  
■ Avskrivningar exkl. goodwill

Uppgifterna avser kvarvarande och avyttrad verksamhet.

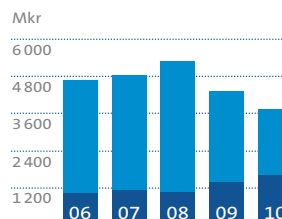
### Antal anställda vid årets slut



■ Totalt  
■ Varav i Sverige

Uppgifterna för år 2006–2009 avser kvarvarande och avyttrad verksamhet.

### Balansomslutning och eget kapital



■ Balansomslutning  
■ Varav eget kapital

# DEFINITIONER

## Bruttomarginal:

Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.

## Direktavkastning:

Utdelning i förhållande till noteringskurs per den 31 december.

## Kapitalomsättningshastighet:

Nettoomsättningen i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Kassaflöde per aktie:

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

## Nettolåneskuld:

Räntebärande avsättningar och skulder med avdrag för likvida medel samt räntebärande fordringar.

## Operativt kassaflöde:

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter investeringar, men före räntor och betald skatt.

## P/E-tal:

Noteringskurs per den 31 december dividerad med resultat per aktie efter utspädning.

## Resultat per aktie:

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

## Räntabilitet på eget kapital:

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

## Räntabilitet på sysselsatt kapital:

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Räntetäckningsgrad:

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader dividerat med räntekostnaderna.

## Rörelsemarginal:

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

## Skuldsättningsgrad:

Nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.

## Soliditet:

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

## Sysselsatt kapital:

Totala tillgångar minskade med räntefria avsättningar och skulder.

## Vinstmarginal:

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

## INNEHÅLL

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| Koncernens resultaträkningar              | 45 |
| Koncernens totalresultat                  | 45 |
| Koncernens balansräkningar                | 46 |
| Förändringar i koncernens egna kapital    | 48 |
| Koncernens kassaflödesanalyser            | 49 |
| Moderbolagets resultaträkningar           | 50 |
| Moderbolagets totalresultat               | 50 |
| Moderbolagets balansräkningar             | 51 |
| Förändringar i moderbolagets egna kapital | 53 |
| Moderbolagets kassaflödesanalyser         | 54 |
| Noter                                     | 55 |
| Förslag till vinstdisposition             | 77 |
| Revisionsberättelse                       | 77 |

# KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

| Mkr                                                 | Not                     | 2010           | 2009           |
|-----------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning                                     | 5                       | 5 938,0        | 6 278,4        |
| Kostnad för sålda varor                             |                         | -4 311,1       | -4 624,1       |
| <b>Bruttoresultat</b>                               |                         | <b>1 626,9</b> | <b>1 654,3</b> |
| Försäljningskostnader                               |                         | -852,8         | -957,6         |
| Administrationskostnader                            | 34                      | -641,4         | -672,4         |
| Resultatandelar i intresseföretag                   | 16                      | 5,8            | 6,0            |
| Nedskrivning av goodwill                            |                         | —              | -105,6         |
| Övriga rörelseintäkter                              | 6                       | 39,8           | 22,2           |
| Övriga rörelsekostnader                             | 7                       | -28,3          | -53,3          |
| <b>Rörelseresultat</b>                              | 5, 8, 9, 10, 22, 28, 33 | <b>150,0</b>   | <b>-106,4</b>  |
| <b>Finansiella intäkter och kostnader</b>           |                         |                |                |
| Ränteintäkter                                       |                         | 5,0            | 2,5            |
| Övriga finansiella intäkter                         | 11                      | 2,8            | 8,5            |
| Räntekostnader                                      |                         | -48,1          | -74,3          |
| Övriga finansiella kostnader                        | 11                      | -38,1          | -11,3          |
| <b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>     |                         | <b>-78,4</b>   | <b>-74,6</b>   |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>            |                         | <b>71,6</b>    | <b>-181,0</b>  |
| Skatter                                             | 12                      | -40,6          | -36,4          |
| <b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b> |                         | <b>31,0</b>    | <b>-217,4</b>  |
| <b>Avyttrad verksamhet</b>                          | 32                      |                |                |
| Årets resultat från avyttrad verksamhet             |                         | 147,3          | 12,3           |
| <b>Årets resultat</b>                               |                         | <b>178,3</b>   | <b>-205,1</b>  |
| Varav hänförligt till:                              |                         |                |                |
| Moderföretagets aktieägare                          |                         | 178,3          | -205,1         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                 |                         | 0,0            | 0,0            |
|                                                     |                         | <b>178,3</b>   | <b>-205,1</b>  |
| <b>Resultat per aktie före utspädning, kr*</b>      | 13                      | <b>2:35</b>    | <b>-3:40</b>   |
| Varav kvarvarande verksamhet                        |                         | 0:40           | -3:60          |
| Varav avyttrad verksamhet                           |                         | 1:95           | 0:20           |
| <b>Resultat per aktie efter utspädning, kr*</b>     | 13                      | <b>2:35</b>    | <b>-3:40</b>   |
| Varav kvarvarande verksamhet                        |                         | 0:40           | -3:60          |
| Varav avyttrad verksamhet                           |                         | 1:95           | 0:20           |

\* Uppgifterna avseende 2009 har justerats för fondemissionseffekt vid nyemission.

## KONCERNENS TOTALRESULTAT

| Mkr                                                                       | Not | 2010         | 2009          |
|---------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|---------------|
| <b>Årets resultat redovisat i resultaträkningen</b>                       |     | <b>178,3</b> | <b>-205,1</b> |
| <b>Årets övriga totalresultat</b>                                         |     |              |               |
| Omräkningsdifferenser på utländsk verksamhet                              | 21  | 29,5         | -81,5         |
| Återföring av ackumulerade valutakursdifferenser från avyttrad verksamhet | 21  | 6,1          | —             |
| Säkring av nettoinvesteringar                                             | 21  | -25,4        | 107,7         |
| Kassaflödessäkringar                                                      | 21  | 3,0          | 29,1          |
| <b>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>                      |     | <b>13,2</b>  | <b>55,3</b>   |
| <b>Årets totalresultat</b>                                                |     | <b>191,5</b> | <b>-149,8</b> |
| Varav hänförligt till:                                                    |     |              |               |
| Moderföretagets aktieägare                                                |     | 191,5        | -149,8        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                       |     | 0,0          | 0,0           |
| <b>Summa</b>                                                              |     | <b>191,5</b> | <b>-149,8</b> |

# KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

| TILLGÅNGAR, Mkr                               | Not | 2010           | 2009           |
|-----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                  |     |                |                |
| <b>Immateriella tillgångar</b>                |     |                |                |
| Goodwill                                      | 14  | 952,1          | 1 091,2        |
| Övriga immateriella tillgångar                | 14  | 96,2           | 108,3          |
| <b>Summa immateriella tillgångar</b>          |     | <b>1 048,3</b> | <b>1 199,5</b> |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>       |     |                |                |
| Byggnader och mark                            | 15  | 201,1          | 278,1          |
| Maskiner                                      | 15  | 80,0           | 138,6          |
| Inventarier                                   | 15  | 77,5           | 106,0          |
| Pågående nyanläggningar                       | 15  | 8,9            | 23,8           |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b> |     | <b>367,5</b>   | <b>546,5</b>   |
| <b>Finansiella tillgångar</b>                 |     |                |                |
| Innehav i intresseföretag                     | 16  | 58,9           | 55,5           |
| Uppskjutna skattefordringar                   | 12  | 240,6          | 240,0          |
| Övriga finansiella tillgångar                 |     | 35,1           | 10,5           |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>           |     | <b>334,6</b>   | <b>306,0</b>   |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>            |     | <b>1 750,4</b> | <b>2 052,0</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                  |     |                |                |
| <b>Varulager</b>                              | 17  | <b>543,3</b>   | <b>644,2</b>   |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                |     |                |                |
| Kundfordringar                                | 18  | 1 066,0        | 1 260,3        |
| Aktuella skattefordringar                     |     | 48,6           | 54,2           |
| Övriga fordringar                             |     | 83,0           | 88,4           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  | 19  | 55,0           | 65,1           |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>          |     | <b>1 252,6</b> | <b>1 468,0</b> |
| <b>Likvida medel</b>                          | 20  | <b>188,7</b>   | <b>172,1</b>   |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>            |     | <b>1 984,6</b> | <b>2 284,3</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                       |     | <b>3 735,0</b> | <b>4 336,3</b> |

| EGET KAPITAL OCH SKULDER, Mkr                                        | Not | 2010           | 2009           |
|----------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>Eget kapital</b>                                                  |     |                |                |
| Aktiekapital (75 855 598 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor)       |     | 379,3          | 378,1          |
| Pågående nyemission                                                  |     | —              | 1,2            |
| Övrigt tillskjutet kapital                                           |     | 977,4          | 976,1          |
| Reserver                                                             | 21  | –81,4          | –94,6          |
| Balanserade vinstmedel                                               |     | 330,4          | 152,1          |
| <b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b> |     | <b>1 605,7</b> | <b>1 412,9</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                  |     | 0,1            | 0,1            |
| <b>Summa eget kapital</b>                                            |     | <b>1 605,8</b> | <b>1 413,0</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                          |     |                |                |
| Uppskjutna skatteskulder                                             | 12  | 32,7           | 38,8           |
| Pensionsförpliktelser                                                | 22  | 198,9          | 245,2          |
| Upplåning                                                            | 24  | 407,8          | 300,3          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                    |     | <b>639,4</b>   | <b>584,3</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                          |     |                |                |
| Leverantörsskulder                                                   |     | 582,1          | 683,1          |
| Aktuella skatteskulder                                               |     | 32,5           | 39,9           |
| Övriga skulder                                                       |     | 208,7          | 268,5          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                         | 25  | 468,9          | 533,8          |
| Upplåning                                                            | 24  | 76,5           | 684,0          |
| Övriga avsättningar                                                  | 23  | 121,1          | 129,7          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                    |     | <b>1 489,8</b> | <b>2 339,0</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                |     | <b>3 735,0</b> | <b>4 336,3</b> |
| Ställda säkerheter                                                   | 26  | —              | 0,1            |
| Eventualförpliktelser                                                | 27  | 206,5          | 235,9          |

# FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGNA KAPITAL

Hänförligt till moderföretagets aktieägare

| Mkr                                | Aktie-<br>kapital | Pågående<br>ny-<br>emission | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Reserver | Balanse-<br>rade vinst-<br>medel | Summa   | Innehav<br>utan<br>bestäm-<br>mande<br>inflytande | Totalt<br>eget<br>kapital |
|------------------------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------|----------------------------------|---------|---------------------------------------------------|---------------------------|
| Ingående balans 2010-01-01         | 378,1             | 1,2                         | 976,1                            | -94,6    | 152,1                            | 1 412,9 | 0,1                                               | 1 413,0                   |
| Årets resultat                     | —                 | —                           | —                                | —        | 178,3                            | 178,3   | 0,0                                               | 178,3                     |
| Årets övriga totalresultat         | —                 | —                           | —                                | 13,2     | —                                | 13,2    | 0,0                                               | 13,2                      |
| Årets totalresultat                | —                 | —                           | —                                | 13,2     | 178,3                            | 191,5   | 0,0                                               | 191,5                     |
| Aktierelaterad ersättning          | —                 | —                           | —                                | —        | 0,0                              | 0,0     | —                                                 | 0,0                       |
| Nyemission                         | 1,2               | -1,2                        | 1,3                              | —        | —                                | 1,3     | —                                                 | 1,3                       |
| Summa transaktioner med aktieägare | 1,2               | -1,2                        | 1,3                              | —        | 0,0                              | 1,3     | —                                                 | 1,3                       |
| Utgående balans 2010-12-31         | 379,3             | —                           | 977,4                            | -81,4    | 330,4                            | 1 605,7 | 0,1                                               | 1 605,8                   |

Hänförligt till moderföretagets aktieägare

| Mkr                                | Aktie-<br>kapital | Pågående<br>ny-<br>emission | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Reserver | Balanse-<br>rade vinst-<br>medel | Summa   | Innehav<br>utan<br>bestäm-<br>mande<br>inflytande | Totalt<br>eget<br>kapital |
|------------------------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------|----------------------------------|---------|---------------------------------------------------|---------------------------|
| Ingående balans 2009-01-01         | 227,6             | —                           | 638,0                            | -149,9   | 357,2                            | 1 072,9 | 0,1                                               | 1 073,0                   |
| Årets resultat                     | —                 | —                           | —                                | —        | -205,1                           | -205,1  | 0,0                                               | -205,1                    |
| Årets övriga totalresultat         | —                 | —                           | —                                | 55,3     | —                                | 55,3    | 0,0                                               | 55,3                      |
| Årets totalresultat                | —                 | —                           | —                                | 55,3     | -205,1                           | -149,8  | 0,0                                               | -149,8                    |
| Aktierelaterad ersättning          | —                 | —                           | —                                | —        | 0,0                              | 0,0     | —                                                 | 0,0                       |
| Nyemission                         | 150,5             | 1,2                         | 338,1                            | —        | —                                | 489,8   | —                                                 | 489,8                     |
| Summa transaktioner med aktieägare | 150,5             | 1,2                         | 338,1                            | —        | —                                | 489,8   | —                                                 | 489,8                     |
| Utgående balans 2009-12-31         | 378,1             | 1,2                         | 976,1                            | -94,6    | 152,1                            | 1 412,9 | 0,1                                               | 1 413,0                   |

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

| Mkr                                                                                 | Not | 2010          | 2009          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                                     |     |               |               |
| Rörelseresultat från kvarvarande verksamhet                                         |     | 150,0         | -106,4        |
| Resultat från avyttrad verksamhet, netto efter skatt                                |     | 147,3         | 12,3          |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.                              | 30  | 17,4          | 329,4         |
| Kassaflödespåverkande finansnetto                                                   | 29  | -82,3         | -75,3         |
| Betald skatt                                                                        |     | -55,6         | -60,6         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>176,8</b>  | <b>99,4</b>   |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |     |               |               |
| Förändring av varulager                                                             |     | -9,7          | 231,1         |
| Förändring av rörelsefordringar                                                     |     | -7,9          | 314,4         |
| Förändring av rörelseskulder                                                        |     | -14,6         | -41,6         |
| <b>Summa rörelsekapitalförändring</b>                                               |     | <b>-32,2</b>  | <b>503,9</b>  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>144,6</b>  | <b>603,3</b>  |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                                                     |     |               |               |
| Investeringar i immateriella tillgångar                                             | 14  | -25,1         | -22,4         |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                    | 15  | -63,2         | -54,3         |
| Försäljning av anläggningstillgångar                                                |     | 9,8           | 14,4          |
| Förvärv av verksamhet                                                               | 31  | -24,7         | —             |
| Avyttring av verksamhet                                                             | 32  | 296,8         | —             |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>193,6</b>  | <b>-62,3</b>  |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                                                    |     |               |               |
| Förändring av räntebärande fordringar                                               |     | 1,2           | 0,3           |
| Förändring av räntebärande skulder                                                  |     | -319,1        | -1 028,2      |
| Nyemission                                                                          |     | 1,3           | 489,8         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-316,6</b> | <b>-538,1</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>21,6</b>   | <b>2,9</b>    |
| Likvida medel vid årets ingång                                                      | 20  | 172,1         | 169,3         |
| Omräkningsdifferenser på likvida medel                                              |     | -5,0          | -0,1          |
| <b>Likvida medel vid årets utgång</b>                                               | 20  | <b>188,7</b>  | <b>172,1</b>  |

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

| Mkr                                             | Not                | 2010          | 2009          |
|-------------------------------------------------|--------------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning                                 | 51                 | 87,4          | 71,1          |
| Administrationskostnader                        | 38, 46, 48, 49, 51 | -117,0        | -98,2         |
| <b>Rörelseresultat</b>                          |                    | <b>-29,6</b>  | <b>-27,1</b>  |
| <b>Finansiella intäkter och kostnader</b>       |                    |               |               |
| Resultat från andelar i koncernföretag          | 39                 | -34,0         | -180,7        |
| Ränteintäkter                                   | 39                 | 21,7          | 22,2          |
| Räntekostnader                                  | 39                 | -48,1         | -29,9         |
| Övriga finansiella kostnader                    | 39                 | -32,4         | -20,6         |
| <b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b> |                    | <b>-92,8</b>  | <b>-209,0</b> |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>        |                    | <b>-122,4</b> | <b>-236,1</b> |
| Skatter                                         |                    | 14,5          | 47,3          |
| <b>Årets resultat</b>                           |                    | <b>-107,9</b> | <b>-188,8</b> |

## MODERBOLAGETS TOTALRESULTAT

| Mkr                                          | Not | 2010          | 2009          |
|----------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| Årets resultat redovisat i resultaträkningen |     | -107,9        | -188,8        |
| Övrigt totalresultat, netto efter skatt      |     | —             | —             |
| <b>Årets totalresultat</b>                   |     | <b>-107,9</b> | <b>-188,8</b> |

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

| TILLGÅNGAR, Mkr                               | Not | 2010           | 2009           |
|-----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                  |     |                |                |
| <b>Immateriella tillgångar</b>                |     |                |                |
| Övriga immateriella tillgångar                | 40  | 16,3           | 19,7           |
| <b>Summa immateriella tillgångar</b>          |     | <b>16,3</b>    | <b>19,7</b>    |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>       |     |                |                |
| Inventarier                                   | 41  | 0,6            | 1,0            |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b> |     | <b>0,6</b>     | <b>1,0</b>     |
| <b>Finansiella tillgångar</b>                 |     |                |                |
| Aktier i dotterbolag                          | 42  | 1 838,2        | 2 101,3        |
| Övriga finansiella tillgångar                 |     | 29,1           | —              |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>           |     | <b>1 867,3</b> | <b>2 101,3</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>            |     | <b>1 884,2</b> | <b>2 122,0</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                  |     |                |                |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                |     |                |                |
| Kundfordringar                                |     | —              | 0,1            |
| Fordringar hos koncernföretag                 | 50  | 674,4          | 901,8          |
| Övriga fordringar                             |     | 5,5            | 6,9            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  | 43  | 4,5            | 5,8            |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>          |     | <b>684,4</b>   | <b>914,6</b>   |
| <b>Likvida medel</b>                          |     | <b>0,1</b>     | <b>0,1</b>     |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>            |     | <b>684,5</b>   | <b>914,7</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                       |     | <b>2 568,7</b> | <b>3 036,7</b> |

**Forts. Moderbolagets balansräkningar**

| EGET KAPITAL OCH SKULDER, Mkr                                  | Not | 2010           | 2009           |
|----------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>Eget kapital</b>                                            |     |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                                     |     |                |                |
| Aktiekapital (75 855 598 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor) |     | 379,3          | 378,1          |
| Pågående nyemission                                            |     | —              | 1,2            |
| Reservfond                                                     |     | 539,3          | 539,3          |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>                               |     | <b>918,6</b>   | <b>918,6</b>   |
| <b>Fritt eget kapital</b>                                      |     |                |                |
| Överkursfond                                                   |     | 438,1          | 436,8          |
| Balanserade vinstmedel                                         |     | 277,0          | 425,3          |
| Årets resultat                                                 |     | -107,9         | -188,8         |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>                                |     | <b>607,2</b>   | <b>673,3</b>   |
| <b>Summa eget kapital</b>                                      |     | <b>1 525,8</b> | <b>1 591,9</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                    |     |                |                |
| Förlagslån                                                     |     | —              | 300,0          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                              |     | <b>—</b>       | <b>300,0</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                    |     |                |                |
| Leverantörsskulder                                             |     | 10,4           | 13,9           |
| Skulder till koncernföretag                                    |     | 997,5          | 1 080,3        |
| Övriga skulder                                                 |     | 1,0            | 1,2            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                   | 44  | 34,0           | 49,4           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                              |     | <b>1 042,9</b> | <b>1 144,8</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                          |     | <b>2 568,7</b> | <b>3 036,7</b> |
| Ställda säkerheter                                             |     | —              | —              |
| Eventualförpliktelser                                          | 45  | 678,1          | 894,6          |

# FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGNA KAPITAL

| Mkr                                  | Bundet eget kapital |                     |              | Fritt eget kapital |                                     | Summa eget kapital |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------|--------------------|-------------------------------------|--------------------|
|                                      | Aktiekapital        | Pågående nyemission | Reservfond   | Överkursfond       | Balanserad vinst och årets resultat |                    |
| <b>Ingående balans 2010-01-01</b>    | <b>378,1</b>        | <b>1,2</b>          | <b>539,3</b> | <b>436,8</b>       | <b>236,5</b>                        | <b>1 591,9</b>     |
| Årets resultat                       | —                   | —                   | —            | —                  | -107,9                              | -107,9             |
| Årets övriga totalresultat           | —                   | —                   | —            | —                  | —                                   | —                  |
| <b>Årets totalresultat</b>           | <b>—</b>            | <b>—</b>            | <b>—</b>     | <b>—</b>           | <b>-107,9</b>                       | <b>-107,9</b>      |
| Erhållet koncernbidrag               | —                   | —                   | —            | —                  | 101,0                               | 101,0              |
| Lämnat koncernbidrag                 | —                   | —                   | —            | —                  | -46,0                               | -46,0              |
| Skatteeffekt av koncernbidrag        | —                   | —                   | —            | —                  | -14,5                               | -14,5              |
| Nyemission                           | 1,2                 | -1,2                | —            | 1,3                | —                                   | 1,3                |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b> | <b>1,2</b>          | <b>-1,2</b>         | <b>—</b>     | <b>1,3</b>         | <b>40,5</b>                         | <b>41,8</b>        |
| <b>Utgående balans 2010-12-31</b>    | <b>379,3</b>        | <b>—</b>            | <b>539,3</b> | <b>438,1</b>       | <b>169,1</b>                        | <b>1 525,8</b>     |

| Mkr                                  | Bundet eget kapital |                     |              | Fritt eget kapital |                                     | Summa eget kapital |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------|--------------------|-------------------------------------|--------------------|
|                                      | Aktiekapital        | Pågående nyemission | Reservfond   | Överkursfond       | Balanserad vinst och årets resultat |                    |
| <b>Ingående balans 2009-01-01</b>    | <b>227,6</b>        | <b>—</b>            | <b>539,3</b> | <b>98,7</b>        | <b>292,9</b>                        | <b>1 158,5</b>     |
| Årets resultat                       | —                   | —                   | —            | —                  | -188,8                              | -188,8             |
| Årets övriga totalresultat           | —                   | —                   | —            | —                  | —                                   | —                  |
| <b>Årets totalresultat</b>           | <b>—</b>            | <b>—</b>            | <b>—</b>     | <b>—</b>           | <b>-188,8</b>                       | <b>-188,8</b>      |
| Erhållet koncernbidrag               | —                   | —                   | —            | —                  | 186,7                               | 186,7              |
| Lämnat koncernbidrag                 | —                   | —                   | —            | —                  | -7,0                                | -7,0               |
| Skatteeffekt av koncernbidrag        | —                   | —                   | —            | —                  | -47,3                               | -47,3              |
| Nyemission                           | 150,5               | 1,2                 | —            | 338,1              | —                                   | 489,8              |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b> | <b>150,5</b>        | <b>1,2</b>          | <b>—</b>     | <b>338,1</b>       | <b>132,4</b>                        | <b>622,2</b>       |
| <b>Utgående balans 2009-12-31</b>    | <b>378,1</b>        | <b>1,2</b>          | <b>539,3</b> | <b>436,8</b>       | <b>236,5</b>                        | <b>1 591,9</b>     |

# MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER

| Mkr                                                                                 | Not | 2010          | 2009         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|--------------|
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                                     |     |               |              |
| Rörelseresultat                                                                     |     | -29,6         | -27,1        |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   |     | 4,3           | 2,7          |
| Kassaflödespåverkande finansnetto                                                   | 47  | -62,0         | -25,7        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>-87,3</b>  | <b>-50,1</b> |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |     |               |              |
| Förändring av rörelsefordringar                                                     |     | -2,0          | -16,8        |
| Förändring av rörelseskulder                                                        |     | -17,9         | 19,1         |
| <b>Summa rörelsekapitalförändring</b>                                               |     | <b>-19,9</b>  | <b>2,3</b>   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>-107,2</b> | <b>-47,8</b> |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                                                     |     |               |              |
| Investeringar i immateriella tillgångar                                             | 40  | -0,3          | -0,2         |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                    | 41  | -0,2          | -0,1         |
| Försäljning av anläggningstillgångar                                                |     | —             | 13,7         |
| Försäljning av dotterbolag                                                          |     | 200,0         | —            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>199,5</b>  | <b>13,4</b>  |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                                                    |     |               |              |
| Förändring av räntebärande fordringar                                               |     | 109,7         | -154,0       |
| Förändring av räntebärande skulder                                                  |     | -383,0        | -387,0       |
| Erhållna och lämnade koncernbidrag                                                  |     | 179,7         | 85,2         |
| Nyemission                                                                          |     | 1,3           | 489,8        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-92,3</b>  | <b>34,0</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>0,0</b>    | <b>-0,4</b>  |
| Likvida medel vid årets ingång                                                      |     | 0,1           | 0,5          |
| <b>Likvida medel vid årets utgång</b>                                               |     | <b>0,1</b>    | <b>0,1</b>   |

# NOTER

Belopp i Mkr om inte annat anges.

## Not 1 Allmän information

Gunnebo AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag registrerat hos Bolagsverket med organisationsnummer 556438-2629. Styrelsen har sitt säte i Göteborgs kommun i Sverige.

Koncernens huvudsakliga verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelse och noter i denna årsredovisning. Bolagets aktie är noterad på OMX Nordic Exchange listan Mid Cap.

Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutar den 31 december 2010 har godkänts av styrelsen den 28 februari 2011 och kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2011 för fastställande.

## Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

### Grunder för rapporternas upprättande

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Årsredovisningen innehåller dessutom tillkommande information i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.3 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella instrument värderade till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar uppskattningar och bedömningar som är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

### Nya och ändrade redovisningsprinciper

Från och med 1 januari 2010 tillämpar Gunnebo följande standarder, tolkningar och ändringar vilka inte haft någon materiell påverkan på koncernens resultat och ställning:

Ändring IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter: De reviderade standarderna föreskriver att förvärvsmetoden även fortsättningsvis skall tillämpas på rörelseförvärv. Reglerna för redovisning av villkorad köpeskilling har emellertid ändrats så att anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv redovisas vid en tidpunkt, medan efterföljande justeringar av villkorade betalningar påverkar resultaträkningen. En annan betydande förändring är att förvärvskostnader skall kostnadsföras och ej som tidigare adderas till köpeskillingen.

Ändringarna i dessa standarder innebär vidare att transaktioner med minoritetsägare, varvid det bestämmande inflytandet kvarstår, skall redovisas inom eget kapital såsom transaktioner mellan ägarerna.

De ändrade standarderna skall tillämpas framåtriktat och har därmed inte haft någon effekt på tidigare gjorda förvärv. Årets förvärv av API Security Products har däremot redovisats i enlighet med de nya reglerna innebärande att kostnaderna relaterade till förvärvet redovisats i resultaträkningen.

### Standarder, tolkningar och ändringar som givits ut men ännu ej trätt i kraft eller ännu inte antagits av EU

Vid upprättandet av koncernredovisningen per den 31 december 2010 har ett flertal standarder, tolkningar och ändringar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft eller ännu inte antagits av EU. Gunnebo bedömer att dessa nya och ändrade standarder och tolkningar inte kommer att få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången. Emellertid utreder företagsledningen för närvarande hur IFRS 9 Finansiella Instrument kommer att påverka koncernens finansiella rapporter när den tillämpas för första gången.

### Koncernredovisning

Koncernens redovisning omfattar Gunnebo AB och de företag där bolaget direkt eller indirekt äger aktier som motsvarar mer än 50 procent av rösterna eller där bolaget på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten.

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på de tillgångar och skulder som förvärvats har redovisats som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

### Redovisning av intresseföretag

Som intresseföretag redovisas de företag som inte är dotterbolag men där Gunnebo har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket normalt följer av att ett aktie- eller andelsinnehav om mellan 20 och 50 procent av röstet. Aktieinnehav i intresseföretag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att i koncernens balansräkning, under rubriken finansiella tillgångar, redovisas anskaffningskostnaden för aktierna ökad eller minskad med koncernens andel av intresseföretagens resultat, med avdrag för erhållen utdelning. I resultaträkningen redovisas koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt under rubriken Resultatandelar i intresseföretag. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifierats vid förvärv, netto efter nedskrivningar.

### Omräkning av utländsk valuta

#### a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

#### b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

#### c) Koncernföretag

Resultat- och balansräkning för koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- (i) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs,
- (ii) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen),
- (iii) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat. Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar till verkligt värde vilka uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en väsentlig självständig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. Resultatet för en avvecklad verksamhet redovisas skilt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen.

Den under år 2010 avyttrade verksamheten Troax har redovisats som avvecklad verksamhet. I koncernens resultaträkning redovisas periodens resultat för Troax separat inom posten "Periodens resultat från avyttrad verksamhet". Det innebär att intäkter och kostnader för Troax har exkluderats från andra resultatposter för samtliga redovisade perioder. I koncernens kassaflödesanalys

## Forts. not 2

har den avyttrade verksamheten ej separerats på motsvarande sätt. Uppgift om kassaflöden för Troax redovisas istället i not 32. I balansräkningen redovisas endast de tillgångar och skulder som kvarstår i koncernen efter avyttringen.

### Derivatinstrument

Koncernen tillämpar redovisningsstandarden IAS 39, Finansiella instrument; redovisning och värdering. Detta innebär att alla derivatinstrument redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringar avseende derivatinstrument redovisas i resultaträkningen förutom i de fall då derivatinstrumentet är ett säkringsinstrument i en kassaflödessäkring eller i en säkring av en nettoinvestering i ett utländskt bolag. I dessa fall kommer den effektiva delen av värdeförändringen avseende derivatinstrumentet att redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital fram till den tidpunkt då den säkrade transaktionen påverkar resultatet. För de derivatinstrument som avser säkring av verkligt värde kommer värdeförändringar från såväl derivatinstrument som den säkrade posten att redovisas i resultaträkningen och där neutralisera varandra till den del säkringsrelationen är effektiv.

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde enligt först-in, först-ut principen (FIFO). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader.

### Kundfordringar

Reservering för osäkra kundfordringar görs när det är sannolikt att koncernen inte kommer att kunna erhålla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden.

### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

### Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt även på skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skatt beräknas också på orealiserat resultat på lån och terminskontrakt upptagna för att kurssäkra de utländska dotterbolagens nettotillgångar. Förändringen av posten redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Uppskjutna skattefordringar som hänför sig till underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

### Pensionsförpliktelser

IAS 19 tillämpas vid redovisning av pensioner, sjukvårdsförmåner och andra ersättning till anställda efter avslutad tjänstgöring. I rekommendationen görs åtskillnad mellan avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företaget betalar fastställda avgifter till en tredje part och där några förpliktelser för företaget ej finns efter det att premierna är inbetalda. Sådana planer redovisas som kostnad när premieinbetalning sker. Övriga planer är förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår inom koncernen. Dessa förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period beräknas aktuariellt med tillämpning av den så kallade "Projected unit credit method". Externa aktuarier används för dessa beräkningar. De aktuariella antaganden som används för att beräkna

förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna.

Koncernens förmånsbestämda planer är antingen ofonderade eller externt fonderade. Avsättningar i balansräkningen för ofonderade planer utgörs av nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna justerade för oredovisade aktuariella vinster och förluster samt oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder.

För de planer som är fonderade avskiljs planernas förvaltningstillgångar från koncernens tillgångar i externt förvaltade fonder. Skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen och som hänför sig till fonderade planer, representerar det belopp varmed marknadsvärdet på förvaltningstillgångar över- eller understiger de förmånsbestämda förpliktelsernas nuvärde, justerat för oredovisade aktuariella vinster eller förluster samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Emellertid redovisas en nettotillgång endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar som är möjliga för koncernen att utnyttja, till exempel i form av reducerade framtida avgifter eller återbetalning av i planen ansamlade medel. När sådana överskott inte är möjliga att utnyttja redovisas de ej, utan upplyses om i not.

Aktuariella vinster eller förluster uppkommer vid förändringar av aktuariella antaganden samt vid skillnad mellan aktuariella antaganden och faktiska utfall. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas marknadsvärde, vid föregående års utgång, redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. För alla förmånsbestämda planer består den aktuariella kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar (bara fonderade planer), kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder samt eventuell amortering av aktuariella vinster eller förluster. Kostnaden för tjänstgöring under tidigare perioder som avser förändrade pensionsvillkor realiseras när dessa förändringar blivit oantastbara eller amorteras under perioden fram tills detta sker.

En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta/Collectum. Detta arrangemang utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i nuläget inte tillhandahålla den information som krävs för att redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Som en konsekvens härav redovisas ITP-planer försäkrade hos Alecta som avgiftsbestämda planer.

### Avsättningar

Skulder som är ovissa med avseende på belopp eller den tidpunkt då de kommer att regleras redovisas som avsättningar. Vidare måste det bedömas som troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att beloppet kan uppskattas tillförlitligt. Avsättningar för omstruktureringsutgifter innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal samt avgångsersättningar och redovisas när koncernen har en fastställd detaljerad omstruktureringsplan som har meddelats berörda parter. Avsättningar för rättsliga krav är uppskattningar av det framtida kassaflöde som krävs för att reglera förpliktelserna. Sådana uppskattningar baseras på rättsprocessens beskaffenhet samt tar hänsyn till uppfattningar och åsikter från juridiska rådgivare avseende utgången av processen. Avsättningar för garantikostnader är uppskattningar av gjorda garantianspråk och uppskattas med hjälp av statistik över tidigare anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot företaget.

### Redovisning av intäkter

Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas när överenskommelse med kund föreligger och leverans har skett eller tjänster har utförts samt när alla väsentliga risker övergått till kunden. Försäljningsintäkter redovisas netto efter mervärdesskatt, rabatter och returer. I koncernen elimineras koncernintern försäljning. Vad avser större och längre pågående arbeten för annans räkning tillämpas successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden bestäms genom att nedlagda kostnader på balansdagen jämförs med beräknade totala kostnader.

### Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter utgörs främst av royaltyintäkter, hyresintäkter, vinst vid försäljning av anläggningstillgångar samt kursvinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär.

### Goodwill

Goodwill utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser på förvärvsdagen. Om det vid förvärvet visar sig att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart som en intäkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en verksamhet redovisas goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av realisationsresultatet.

### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av produktutvecklingskostnader samt utgifter för inköp och utveckling av programvara. Internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas endast som tillgång om en identifierbar tillgång har skapats, det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och utgifterna för att utveckla tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifter för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

#### Utgifter för produktutveckling

Utgifter avseende utvecklingsprojekt balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer och ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs normalt av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden om 3–5 år. Den aktiverade utvecklingskostnaden för SafePay skrivs av enligt den produktionsbaserade metoden baserat på förväntad försäljning under de närmaste fem åren.

#### Utgifter för programvara

Utgifter för programvaror balanseras som tillgångar om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaderna. Övriga programvaror kostnadsförs. Balanserade utgifter för inköp och utveckling av programvara skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden om 3–5 år.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår kostnader som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Utgifter för förbättringar av tillgångens prestanda ökar tillgångens redovisade värde om investeringen beräknas generera ekonomiska fördelar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar görs linjärt ned till tillgångens beräknade restvärde och under tillgångens förväntade nyttjandeperiod.

För beräkning av avskrivningar enligt plan tillämpas följande nyttjandeperioder:

- Fordon 5 år
- Datorer 3–5 år
- Maskiner och övriga inventarier 5–15 år
- Byggnader och markanläggningar 20–50 år

### Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar.

Om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde. Goodwill har allokerats till minsta kassagenererande enheter och är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Prövning av nedskrivningsbehov sker dock oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning har inträffat. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill återförs inte i en efterföljande period.

### Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde efter transaktionskostnader. Därefter redovisas upplåning till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Leasing

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasingtagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet (så kallad finansiell leasing) redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs systematiskt över leasingperioden.

### Aktierelaterade ersättningar till anställda

Koncernen tillämpar IFRS 2 för ett aktierelaterat ersättningsprogram som påbörjades år 2007. Som ett resultat av nationella anpassningar är programmet uppdelat i två programstrukturer. Utfärdade instrument utgörs av aktier, personaloptioner och teckningsoptioner. Aktier och teckningsoptioner har emitterats till marknadspris medan personaloptionerna tilldelats deltagarna vederlagsfritt. Det totala belopp som skall kostnadsföras för personaloptionerna under intjänandeperioden baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive inverkan från icke marknadsrelaterade villkor för intjänande. Sådana villkor beaktas istället i antagandet om hur många optioner som förväntas bli intjänade. Vid varje balansdag omprövas bedömningarna av hur många optioner som förväntas bli intjänade och avvikelser mot tidigare bedömningar redovisas i resultaträkningen.

Utöver detta gör koncernen avsättningar för sociala kostnader för programmen baserade på det beräknade förmånsvärdet för deltagarna.

### Rapportering per segment

Koncernens rörelsesegment bygger på ledningens beslut att organisera koncernen utifrån produkter och tjänster som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig åt. Från och med den första januari 2006 utgör koncernens affärsenheter koncernens rörelsesegment. Affärsenheterna konsolideras enligt samma principer som gäller för koncernen i dess helhet.

### Eget kapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden. Utgifter för återköp av egna aktier reducerar balanserade vinstmedel. Vid en senare avyttring av dessa aktier redovisas försäljningslikviden som en ökning av balanserade vinstmedel.

**Forts. not 2****MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER**

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Moderföretaget tillämpar i huvudsak de principer som beskrivs avseende koncernen ovan. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

**Nya och ändrade redovisningsprinciper**

De ändringar i RFR 2 som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2010 har inneburit ändrade uppställningsformer för moderföretaget. Moderföretagets intäkter och kostnader som tidigare redovisades mot eget kapital och som inte avsåg transaktioner med ägarna presenteras nu i en rapport över totalresultat direkt efter moderföretagets resultaträkning. I moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital presenteras poster i totalresultatet skilt från transaktioner med ägarna. Övriga förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

**Aktier i dotterbolag**

Aktier i dotterbolag värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

**Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med uttalandet UFR 2 från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas efter sin ekonomiska innebörd. Bidragen och tillskotten redovisas som en kapitalöverföring, det vill säga som en minskning eller ökning av fritt eget kapital. Som en följd av denna redovisning kommer endast den skatt som är hänförlig till resultaträkningens intäkter och kostnader att redovisas i resultaträkningen.

**Pensioner**

Moderföretagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på tryggandelagen. Tillämpning av tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

# NOTER – KONCERNEN

**Not 3 Finansiell riskhantering och finansiella instrument****Finansiell riskhantering**

Den finansiella verksamheten bedrivs i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy som reglerar hur de finansiella riskerna skall hanteras och inom vilka ramar internbanken samt dotterbolagen får agera.

**Mål och policy för riskhantering****Finansieringsrisk**

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försåras eller fördröjas. För att begränsa finansieringsrisken skall enligt koncernens finanspolicy den sammanlagda utestående lånevolymen vid varje tidpunkt täckas av långfristiga kreditlöften om minst tolv månader.

**Ränterisk**

Med ränterisk avses risken för en negativ resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktig förändring av marknadsräntan. Resultatkänsligheten kan dock kortsiktigt begränsas genom vald ränteförfallostruktur. Koncernens genomsnittliga räntebindningstid på lån skall enligt finanspolicyn vara inom intervallet 0–12 månader.

**Likviditetsrisk**

Med likviditetsrisk avses risken att inte ha tillgång till likvida medel eller outnyttjade krediter för att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Enligt finanspolicyn skall likvida medel och outnyttjade kreditlöften alltid uppgå till minst 350 Mkr.

Likviditeten i koncernen skall placeras hos internbanken eller i lokala koncernkonton ("cash pools"). Gunnebo har genom "cash pools" en centraliserad likviditetshandling för de större europeiska verksamhetsländerna. Genom dessa "cash pools" matchas överskott och underskott i de lokala dotterbolagen för respektive land och valuta. Eftersom koncernen är nettolåntagare skall över-skottlikviditet användas för att amortera externa skulder.

**Valutarisk**

Gunnebos redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i ett stort antal länder över hela världen. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker. I syfte att hantera dessa risker säkrar koncernen valutariskerna inom ramen för finanspolicyn.

**Transaktionsexponering**

Gunnebo har exportintäkter och importkostnader i ett flertal valutor och är därmed exponerat för valutakursfluktuationer. Denna valutarisk benämns transaktionsexponering och påverkar koncernens rörelseresultat. Enligt finanspolicyn skall 50–100 procent av koncernens sammanlagda prognostiserade nettoflöde i olika valutor för de kommande 12 månaderna kurssäkras. Internbanken ansvarar för att sammanställa koncernens nettoposition och kurssäkra denna.

**Omräkningsexponering (nettoinvesteringar)**

Vid konsolidering omräknas de utländska dotterbolagens nettotillgångar till svenska kronor varvid omräkningsdifferenser uppkommer. För att begränsa de negativa effekterna av omräkningsdifferenser på koncernens egna kapital sker säkring genom lån och valutaderivatkontrakt. Enligt finanspolicyn skall kurssäkringen vid varje tidpunkt vara inom intervallet 50–75 procent av koncernens omräkningsexponering inberäknat skatteffekter förutsatt att exponeringen bedöms vara väsentlig samt att säkring kan ske till rimlig kostnad.

**Omräkningsexponering (resultaträkning)**

Valutakursförändringar påverkar även koncernens resultat i samband med omräkningen av resultaträkningar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Förväntade framtida resultat i utländska dotterbolag kurssäkras inte.

## Kreditrisk

### Finansiell kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte fullföljer sina åtaganden. Exponeringen uppstår dels vid placering av överskottslikviditet och dels genom de fordringar på banker som uppstår via derivatinstrument. Gunnebos finanspolicy innehåller en särskild förteckning över tillåtna motparter samt maximal kreditexponering mot respektive godkänd motpart. Gunnebo har även ingått ramavtal om nettning (ISDA) med alla sina motparter för transaktioner i derivatinstrument.

Kassalikviditet skall i första hand användas för att reducera utestående skulder, vilket begränsar volymen av utestående överskottslikviditet.

### Kundkreditrisk

Gunnebo har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna skall hanteras, vilket bland annat omfattar beslutsnivåer för beviljande av kreditlimiter. Respektive dotterbolag ansvarar för kontroll och styrning av kreditrisk mot kund inom givna ramar. De regler som gäller för den lokala kreditgivningen finns dokumenterade i en lokal kreditpolicy som reglerar kreditlimiter, betalningsvillkor och kravrutiner.

Mot bakgrund av den diversifierade försäljningen, framförallt geografiskt, finns ingen väsentlig koncentration av kreditrisker mot kunder.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på finansiella tillgångar vilka framgår av tabell nedan.

|                                          | 2010           | 2009           |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Övriga finansiella tillgångar            | 35,1           | 10,5           |
| Kundfordringar                           | 1 066,0        | 1 260,3        |
| Övriga fordringar                        | 83,0           | 88,4           |
| Likvida medel                            | 188,7          | 172,1          |
| <b>Maximal exponering för kreditrisk</b> | <b>1 372,8</b> | <b>1 531,3</b> |

## Finansiella instrument – Riskhantering under året

### Räntebärande skulder

Vid årets slut hade Gunnebo kreditlöften om sammanlagt 1 853 Mkr. Därav var 484 Mkr utnyttjade.

Under fjärde kvartalet 2009 träffade Gunnebo överenskommelse om förnyad kreditram om 180 MEUR. Den nya lånefaciliteten trädde i kraft i januari 2010 och ersatte kreditramar om 200 MEUR och 200 Mkr. Den genomsnittliga löptiden för avtalade kreditlöften var 3,8 år. Under april 2010 tecknade Gunnebo fem-åriga kreditavtal om 20 MEUR respektive 200 Mkr med två svenska banker där 75 procent av lånebeloppet garanterades av Exportkreditnämnden (EKN). Under 2010 amorterades ett förlagslån på 300 Mkr. I slutet av året sänktes kreditlimiten i det syndikerade låneavtalet från 180 MEUR till 120 MEUR som en anpassning till lånemöjligheterna enligt covenanterna i låneavtalen.

De långfristiga kreditlöftena består huvudsakligen av det syndikerade låneavtalet om 120 MEUR med löptid till januari 2013 samt låneramar på 380 Mkr med EKN-garanti och med löptid till mars 2015. Därutöver har koncernen cirka 390 Mkr i huvudsakligen kortfristiga kreditlöften och extern lokal finansiering hos dotterbolag. Anledningen till att enskilda dotterbolag har extern finansiering är att skatter och andra regleringar i vissa länder medför att det är ofördelaktigt att uppta lån från utländska koncernbolag.

### Låneförfallostruktur

|                 | Kreditlöfte* | Varav utnyttjat |
|-----------------|--------------|-----------------|
| 2011            | 393          | 76              |
| 2012            | —            | —               |
| 2013            | 1 080        | 228             |
| 2014            | —            | —               |
| 2015 och senare | 380          | 180             |
| <b>Totalt</b>   | <b>1 853</b> | <b>484</b>      |

\* Det tillgängliga kreditutrymmet understiger utnyttjad andel av koncernens kreditlöften på grund av finansiella åtaganden i låneavtalen i form av så kallade covenants.

## Ränterisk

Den genomsnittliga räntebindningstiden\* var vid årets utgång 9 månader (12) och den genomsnittliga räntan i låneportföljen\* var vid samma tidpunkt 4,0 procent (3,4). Givet samma låneskuld och samma räntebindningstider som vid årets utgång skulle en förändring av marknadsräntan med 1 procentenhet förändra koncernens räntekostnad med cirka 2 Mkr på årsbasis.

\* Inklusive räntederivat som är knutna till låneportföljen genom säkringsredovisning.

## Valutarisker

Valutakurseffekter har totalt påverkat rörelseresultatet med 27 Mkr.

### Transaktionsexponering

Det prognostiserade kommersiella valutaflödet efter nettoberäkningar av motriktade flöden i samma valutor uppgår till 210 Mkr på årsbasis. Kurssäkringen av detta flöde uppgick till 55 procent på balansdagen (70). Terminskontrakt som har förfallit under året har påverkat resultatet med 31 Mkr (föregående år –30) jämfört med om valutaflödena växlats till gällande avistakurs vid varje tillfälle. Totalt utestående terminssäkringar vid årets slut uppgick nominellt till 116 Mkr. Terminssäkringarna är effektiva och redovisas till verkligt värde exklusive terminspåslag/avdrag i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Marknadsvärdet på terminssäkringarna uppgår till 4 Mkr. Alla utestående kontrakt förfaller under 2011. Det ackumulerade beloppet i eget kapital återförs till resultaträkningen vid den tidpunkt då den säkrade posten påverkar resultaträkningen.

En förändring av svenska kronans växelkurs mot EUR och GBP om 10 procent påverkar rörelseresultatet med sammanlagt cirka 30 Mkr. Därav hänförs cirka 10 Mkr till transaktionsexponeringen, terminssäkringar obeaktat. Resterande 20 Mkr är hänförliga till omräkningsexponeringen.

### Transaktionsexponering

Av tabell nedan framgår hur utestående terminssäkringar per balansdagen förfaller under 2011.

| Säkring av valutaflöden                                 | EUR/SEK      |             | Övriga valutapär |
|---------------------------------------------------------|--------------|-------------|------------------|
|                                                         | Volym        | Kurs        | Volym            |
| Kvartal 1                                               | 2 500        | 10,08       | 10 174           |
| Kvartal 2                                               | 2 500        | 9,70        | 11 528           |
| Kvartal 3                                               | 2 000        | 9,42        | 8 100            |
| Kvartal 4                                               | 2 000        | 9,33        | 5 400            |
| <b>Totalt</b>                                           | <b>9 000</b> | <b>9,66</b> | <b>35 202</b>    |
| Valutakurs 2010-12-31                                   |              | 9,00        |                  |
| Orealiserat resultat redovisat i säkringsreserven (Mkr) | 4,9          |             | –1,1             |

Volym uttrycks i tusental i lokal valuta för EUR och för övriga valutor anges volym i Tkr.

### Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagens nettotillgångar uppgick till 2 294 Mkr (2 255) per den 31 december 2010. Koncernen värdesäkrar en stor del av dessa tillgångar genom lån och terminskontrakt i motsvarande valutor. Vid värdesäkring beaktas även skatteeffekten.

### Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument, och om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar derivat som antingen: (1) en säkring av verkligt värde av en identifierad tillgång eller skuld eller ett bindande åtagande (säkring av verkligt värde); (2) en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring); eller (3) en säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet. Då transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säk-

### Forts. not 3

ringsåtgärder. Koncernen dokumenterar dels vid säkringens början och därefter löpande om de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Upplysning om verkligt värde för derivatinstrument som används för säkrings- syften återfinns i en sammanställning på sidan 61.

#### Säkringsredovisning

##### Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat som identifierats som säkring av verkligt värde, och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller skuld som gett upphov till den säkrade risken.

##### Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum).

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital tills dess att den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

##### Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Vinster eller förluster avseende säkringsinstrument som hänförs till den effektiva delen av säkringen redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital och vinster eller förluster som hänförs till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

##### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Vid säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta används valutatermins- kontrakt. För skydd mot sådan valutarisk tillämpas ej säkringsredovisning efter-

som en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den säkrade posten och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs samt att valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen.

#### Ränteswappar

Det nominella värdet för utestående ränteswapavtal avseende kassaflödessa- säkringar uppgick per 31 december 2010 till 311 Mkr. Några ränteswapavtal hänförliga till säkringar av verkligt värde förelåg ej på balansdagen.

#### Valutaterminskontrakt – transaktionsexponering

Utestående valutaterminskontrakt avseende kassaflödessa- och säkringar förfaller under 2011. Det ackumulerade beloppet i eget kapital återförs till resultaträkningen vid den tidpunkt då den säkrade posten påverkar resultaträkningen.

#### Derivatinstrument

| Nominella belopp             | 2010         | 2009         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Ränteswapavtal</b>        |              |              |
| Löptid mindre än 1 år        | 90           | 400          |
| Löptid 1–2 år                | 221          | 103          |
| Löptid 2–5 år                | —            | 254          |
| <b>Ränteswapavtal totalt</b> | <b>311</b>   | <b>757</b>   |
| Valutaterminskontrakt*       | 1 859        | 2 769        |
| <b>Totalt</b>                | <b>2 170</b> | <b>3 526</b> |

\* Bruttobelopp beräknat på framtida terminskurs.

#### Koncernens kapitalstruktur

Ett av Gunnebos långsiktiga finansiella mål är att ha en soliditet som inte understiger 30 procent. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 43 procent och förbättrades under året främst till följd av försäljningen av Troax och det positiva kassaflödet från den löpande verksamheten. Vidare har Gunnebo som målsätt- ning att avkastningen på det sysselsatta kapitalet skall uppgå till 15 procent. För år 2010 uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 12 procent.

Gunnebos upplåning sker i huvudsak utan ställande av säkerhet. Upplåningen begränsas dock av finansiella åtaganden i låneavtalen i form av så kallade covenants.\* Dessa utgörs främst av de finansiella nyckeltalen räntetäcknings- grad och nettolåneskuld/EBITDA. Med hänsyn till den nya finansieringen och gällande villkor i låneavtalen uppgår det tillgängliga kreditutrymmet till drygt 1 365 Mkr vid årets slut.

\* Under 2010 har samtliga finansiella åtaganden i form av covenants uppfyllts.

#### Likviditetsrisk

Nedan visas de kontrakterade förfallotidpunkterna avseende koncernens finansiella instrument. Beloppen är nominella och inkluderar räntebetalningar.

| Finansiella tillgångar och skulder               | Mindre än<br>6 mån | Mellan<br>6–12 mån | Mellan<br>1–2 år | Mellan<br>2–3 år | Totalt<br>kontrakterat<br>kassaflöde |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------------------------|
| Övriga finansiella tillgångar                    | —                  | —                  | —                | 38               | 38                                   |
| Kundfordringar                                   | 1 066              | —                  | —                | —                | 1 066                                |
| Likvida medel                                    | 189                | —                  | —                | —                | 189                                  |
| Banklån och checkräkningskrediter                | –494               | –10                | –20              | –20              | –544                                 |
| Leverantörsskulder                               | –579               | –2                 | –1               | —                | –582                                 |
| <b>Derivat</b>                                   |                    |                    |                  |                  |                                      |
| - Ränteswapavtal                                 | utflöde –6         | –3                 | –3               | —                | –12                                  |
|                                                  | inflöde 3          | 1                  | 1                | —                | 5                                    |
| - Valutaterminskontrakt som säkringsredovisas    | utflöde –821       | –73                | —                | —                | –894                                 |
|                                                  | inflöde 812        | 75                 | —                | —                | 887                                  |
| - Valutaterminskontrakt som ej säkringsredovisas | utflöde –966       | —                  | —                | —                | –966                                 |
|                                                  | inflöde 971        | —                  | —                | —                | 971                                  |
| <b>Totalt</b>                                    | <b>175</b>         | <b>–12</b>         | <b>–23</b>       | <b>18</b>        | <b>158</b>                           |

För finansiella skulder med lång kontrakterad löptid men med kort/rörlig räntebindning har den rörliga räntan antagits till noterad interbankränta tre månader för relevant valuta per 2010-12-31 med tillägg för kreditmarginal enligt avtal. Valutaterminskontraktets basvaluta har värderats till gällande bokslutskurs per 2010-12-31 medan det andra valutaslaget i kontraktet värderas till kontraktets framtida terminskurs.

## VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde och verkligt värde för koncernens finansiella instrument framgår av tabell nedan.

### Finansiella instrument redovisade till verkligt värde

För samtliga tillgångar och skulder värderade till verkligt värde, vilka utgörs av derivatinstrument, har det verkliga värdet fastställts utifrån värderingstekniker som i allt väsentligt baseras på observerbar marknadsdata. Enligt verkligt värdehierarkin i IFRS 7 klassificeras sådana värderingsmetoder som nivå 2\*.

I nedanstående tabell presenteras de tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

### Andra finansiella instrument

Redovisat värde på räntebärande tillgångar och skulder i balansräkningen kan avvika från dess verkliga värde, bland annat som följd av förändringar i marknadsräntor. Verkligt värde har fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell ränta och valutakurs för likvärdiga instrument.

För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet på grund av den korta förväntade löptiden.

Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Det verkliga värdet bedöms därför överensstämma med det redovisade värdet.

\* I IFRS 7 klassificeras finansiella instrument i en hierarki i tre olika nivåer utifrån den information som används för att fastställa dess verkliga värde. Nivå 1 avser när verkligt värde fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad för identiska finansiella tillgångar och skulder. Nivå 2 avser när verkligt värde fastställs utifrån annan observerbar information än noterade priser inkluderade i nivå 1. Nivå 3 avser när det verkliga värdet fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data.

|                                                                                                        | 2010            |                | 2009            |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                                                                                        | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
| <b>Finansiella tillgångar</b>                                                                          |                 |                |                 |                |
| <b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde*</b>                                           | <b>18,6</b>     | <b>18,6</b>    | <b>6,4</b>      | <b>10,4</b>    |
| - varav derivat där säkringsredovisning inte tillämpas                                                 | 12,8            | 12,8           | —               | —              |
| - varav ränteswapavtal där säkringsredovisning till verkligt värde tillämpas                           | —               | —              | —               | 4,0            |
| - varav valutaderivat avseende kommersiell exponering där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas | 4,9             | 4,9            | 6,4             | 6,4            |
| - varav valutaderivat för säkring av nettoinvesteringar i utlandet                                     | 0,9             | 0,9            | —               | —              |
| <b>Andra finansiella tillgångar, exkl. innehav i intresseföretag**</b>                                 | <b>1 289,8</b>  | <b>1 289,8</b> | <b>1 442,9</b>  | <b>1 442,9</b> |
| <b>Totala finansiella tillgångar</b>                                                                   | <b>1 308,4</b>  | <b>1 308,4</b> | <b>1 449,3</b>  | <b>1 453,3</b> |
| <b>Finansiella skulder</b>                                                                             |                 |                |                 |                |
| <b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde***</b>                                            | <b>30,4</b>     | <b>30,4</b>    | <b>42,3</b>     | <b>42,3</b>    |
| - varav derivat där säkringsredovisning inte tillämpas                                                 | 3,3             | 3,3            | 20,8            | 20,8           |
| - varav ränteswapavtal där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas                                | 5,9             | 5,9            | 12,5            | 12,5           |
| - varav valutaderivat avseende kommersiell exponering där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas | 1,1             | 1,1            | —               | —              |
| - varav valutaderivat för säkring av nettoinvesteringar i utlandet                                     | 20,1            | 20,1           | 9,0             | 9,0            |
| <b>Andra finansiella skulder ****</b>                                                                  | <b>1 066,4</b>  | <b>1 066,4</b> | <b>1 667,4</b>  | <b>1 673,4</b> |
| - varav finansiella skulder där säkringsredovisning inte tillämpas                                     | 755,4           | 755,4          | 910,3           | 912,3          |
| - varav finansiella skulder där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas                           | 311,0           | 311,0          | 557,1           | 557,1          |
| - varav finansiella skulder där säkringsredovisning till verkligt värde tillämpas                      | —               | —              | 200,0           | 204,0          |
| <b>Totala finansiella skulder</b>                                                                      | <b>1 096,8</b>  | <b>1 096,8</b> | <b>1 709,7</b>  | <b>1 715,7</b> |

\* Tillgångarna redovisas som övriga kortfristiga fordringar i koncernbalansräkningen.

\*\* Tillgångarna redovisas som övriga finansiella tillgångar, kundfordringar samt likvida medel i koncernbalansräkningen.

\*\*\* Skulderna redovisas som övriga kortfristiga skulder i koncernbalansräkningen.

\*\*\*\* Skulderna redovisas som leverantörsskulder samt kortfristig och långfristig upplåning.

## Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av årsredovisning enligt IFRS och god redovisningssed har koncernen gjort uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden på tillgångar och skulder. Dessa uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som anses rimliga under rådande förhållanden. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det faktiska utfallet kommer sällan att exakt motsvara det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som bedöms ha störst inverkan på Gunnebos ställning och resultat diskuteras nedan.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar varje år om det föreligger något nedskrivningsbehov för goodwill i enlighet med den i not 2 ovan beskrivna redovisningsprincipen. Prövningen kräver en uppskattning av parametrar som påverkar det framtida kassaflödet samt fastställande av en diskonteringsfaktor. Återvinningsvärden för de kassagenererande enheterna har därefter fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. I not 14 återfinns en redogörelse för gjorda väsentliga antaganden vid prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, samt en beskrivning av effekten av rimligt möjliga förändringar i de antaganden som ligger till grund för beräkningarna. Per den 31 december 2010 uppgår det redovisade värdet på goodwill i koncernen till 952 Mkr.

### Värdering av uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende temporära skillnader om 223 Mkr har redovisats i koncernen utifrån bedömningen att de sannolikt kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Därutöver fanns redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdraguppgående till 17 Mkr per den 31 december 2010. Det redovisade värdet på dessa skattefordringar har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att avdragen kan utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning. De största skattefordringarna hänför sig till länder där förlustavdrag kan utnyttjas under obegränsad tid. Koncernens verksamhet i dessa länder är lönsam och förväntas fortsätta att generera överskott. Gunnebo anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att de underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Vidare hade koncernen, per den 31 december 2010, outnyttjade förlustavdrag och andra avdragsgilla temporära skillnader uppgående till drygt 700 Mkr, för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisats.

Förändringar i ovanstående antaganden och bedömningar kan komma att resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skattefordringar.

### Garantiåtaganden

Ett flertal av de produkter Gunnebo saluför omfattas av garantier som gäller under en i förväg fastställd period. Avsättningar för sådana produktgarantier baseras på historiska uppgifter samt förväntade kostnader för kvalitetsproblem som är kända eller kan förutspås. Därutöver görs avsättningar för garantier av goodwillkaraktär och utökade garantier. De totala avsättningarna för garantier uppgick den 31 december 2010 till 47 Mkr. Även om förändringar i antaganden kan resultera i andra värderingar bedöms det som osannolikt att detta skulle kunna få en väsentlig påverkan på koncernens resultat eller ekonomiska ställning.

### Aktiverade produktutvecklingskostnader

Utgifter avseende utvecklingsprojekt aktiveras i den omfattning som utgifterna kan förväntas generera ekonomiska fördelar. Aktiveringen påbörjas när ledningen bedömer att produkten kommer att bli tekniskt eller ekonomiskt bärkraftig. Detta innebär att fastställda faktorer måste vara uppfyllda innan ett utvecklingsprojekt aktiveras som en immateriell tillgång. Aktiveringen upphör och avskrivning av aktiverade utvecklingskostnader inleds när produkten är färdig för försäljning. Aktiverade utvecklingskostnader är föremål för nedskrivningsprövning då det finns indikationer på en värdeminskning. Såväl fastställande av avskrivningstid som prövning av nedskrivningsbehov kräver ledningens bedömningar. Per den 31 december 2010 uppgick koncernens aktiverade utvecklingskostnader till 62 Mkr.

### Twister

Avsättningar för tvister är uppskattningar av det framtida kassaflöde som krävs för att reglera förpliktelserna. Tvisterna avser främst kontraktuella åtaganden hänförliga till avtal med kunder och leverantörer, men även andra typer av tvister förekommer i den normala affärsverksamheten. Resultatet av komplicerade tvister kan vara svårt att förutse och tvisterna kan vara både tidskrävande och kostsamma. Det kan därför inte uteslutas att en ofördelaktig utgång i en tvist kan få en betydande påverkan på koncernens resultat och ställning. Ledningen bedömer det dock som osannolikt att någon av de per dagens datum kända tvisterna som Gunnebo är part i kommer att ha en väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper. Koncernens avsättning för tvister uppgår till 12 Mkr på balansdagen.

### Ersättning efter avslutad anställning

Redovisningen av avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner och andra pensionsförmåner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, personalomsättning och demografiska förhållanden. De bedömningar som görs avseende dessa antaganden påverkar värdet av den totala pensionsförpliktelsen och större förändringar i bedömningarna skulle kunna få en betydande påverkan på koncernens resultat och ställning. Detsamma gäller för en förändrad bedömning beträffande huruvida pensionsförsäkringar i Alecta skall redovisas som en avgiftsbestämd plan eller ej. Den 31 december 2010 uppgick koncernens avsättning för pensioner till 199 Mkr netto.

## Not 5 Rapportering per segment

### Rörelsessegment

| Räkenskapsåret 2010                                 | Bank         | Detaljhandel | Områdesskydd | Säker Förvaring | Ofördelade poster och elimineringsar | Totalt       |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------------------------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                              |              |              |              |                 |                                      |              |
| Extern försäljning                                  | 2 343        | 719          | 1 965        | 911             | —                                    | 5 938        |
| Intern försäljning                                  | —            | —            | —            | —               | —                                    | —            |
| <b>Summa nettoomsättning</b>                        | <b>2 343</b> | <b>719</b>   | <b>1 965</b> | <b>911</b>      | <b>—</b>                             | <b>5 938</b> |
| <b>Rörelseresultat*</b>                             | <b>190</b>   | <b>-20</b>   | <b>-42</b>   | <b>71</b>       | <b>-49</b>                           | <b>150</b>   |
| Finansiella intäkter                                |              |              |              |                 |                                      | 8            |
| Finansiella kostnader                               |              |              |              |                 |                                      | -86          |
| Skatt                                               |              |              |              |                 |                                      | -41          |
| <b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b> |              |              |              |                 |                                      | <b>31</b>    |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                           |              |              |              |                 |                                      |              |
| Totala tillgångar                                   | 1 017        | 369          | 946          | 688             | 715                                  | 3 735        |
| Ej räntebärande skulder                             | -334         | -170         | -449         | -262            | -231                                 | -1 446       |
| <b>Summa sysselsatt kapital</b>                     | <b>683</b>   | <b>199</b>   | <b>497</b>   | <b>426</b>      | <b>484</b>                           | <b>2 289</b> |
| <b>Övriga upplysningar</b>                          |              |              |              |                 |                                      |              |
| Investeringar                                       | 30           | 11           | 22           | 15              | 1                                    | 79           |
| Avskrivningar                                       | 27           | 15           | 29           | 22              | 4                                    | 97           |
| Nedskrivning av goodwill                            | —            | —            | —            | —               | —                                    | —            |

| Räkenskapsåret 2009                                 | Bank         | Detaljhandel | Områdesskydd | Säker Förvaring | Ofördelade poster och elimineringsar | Totalt       |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------------------------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                              |              |              |              |                 |                                      |              |
| Extern försäljning                                  | 2 353        | 738          | 2 188        | 999             | —                                    | 6 278        |
| Intern försäljning                                  | —            | —            | —            | —               | —                                    | —            |
| <b>Summa nettoomsättning</b>                        | <b>2 353</b> | <b>738</b>   | <b>2 188</b> | <b>999</b>      | <b>—</b>                             | <b>6 278</b> |
| <b>Rörelseresultat*</b>                             | <b>135</b>   | <b>-20</b>   | <b>-163</b>  | <b>2</b>        | <b>-61</b>                           | <b>-107</b>  |
| Finansiella intäkter                                |              |              |              |                 |                                      | 11           |
| Finansiella kostnader                               |              |              |              |                 |                                      | -85          |
| Skatt                                               |              |              |              |                 |                                      | -36          |
| <b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b> |              |              |              |                 |                                      | <b>-217</b>  |
| <b>Sysselsatt kapital**</b>                         |              |              |              |                 |                                      |              |
| Totala tillgångar                                   | 1 176        | 394          | 978          | 816             | 972                                  | 4 336        |
| Ej räntebärande skulder                             | -324         | -120         | -413         | -362            | -475                                 | -1 694       |
| <b>Summa sysselsatt kapital</b>                     | <b>852</b>   | <b>274</b>   | <b>565</b>   | <b>454</b>      | <b>497</b>                           | <b>2 642</b> |
| <b>Övriga upplysningar</b>                          |              |              |              |                 |                                      |              |
| Investeringar                                       | 23           | 8            | 9            | 24              | 0                                    | 64           |
| Avskrivningar                                       | 32           | 14           | 35           | 32              | 3                                    | 116          |
| Nedskrivning av goodwill                            | —            | —            | 106          | —               | —                                    | 106          |

| Geografiska områden | Nettoomsättning*** |              | Tillgångar   |              | Investeringar |           |
|---------------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-----------|
|                     | 2010               | 2009         | 2010         | 2009         | 2010          | 2009      |
| Europa              | 4 408              | 4 982        | 3 018        | 3 727        | 60            | 62        |
| Nordamerika         | 288                | 279          | 168          | 144          | 1             | 0         |
| Asien               | 724                | 688          | 377          | 338          | 16            | 1         |
| Afrika              | 379                | 208          | 68           | 58           | 1             | 1         |
| Australien          | 113                | 96           | 102          | 67           | 1             | 0         |
| Sydamerika          | 26                 | 25           | 2            | 2            | —             | —         |
| <b>Summa</b>        | <b>5 938</b>       | <b>6 278</b> | <b>3 735</b> | <b>4 336</b> | <b>79</b>     | <b>64</b> |

\* Intäkter och kostnader av engångskaraktär har påverkat koncernens resultat för kvarvarande verksamhet negativt med 142 Mkr (299). Affärsenhet Bank har belastats med -22 Mkr (-47), Detaljhandel med -12 Mkr (-10), Områdsskydd med -65 Mkr (-155) och Säker Förvaring med -16 Mkr (-46). Återstående belopp avseende poster av engångskaraktär uppgår netto till -27 Mkr (-41) och har inte fördelats på affärsenheterna.

\*\* Sysselsatt kapital hänförligt till avyttrad verksamhet redovisas under rubriken "Ofördelade poster och elimineringsar".

\*\*\* Vid presentation av geografisk försäljning har kundens lokalisering varit avgörande för vilket geografiskt område som försäljningen allokerats till.

## Not 6 Övriga rörelseintäkter

|                     | 2010        | 2009        |
|---------------------|-------------|-------------|
| Realisationsvinster | 2,2         | —           |
| Kursvinster         | 32,2        | 4,7         |
| Övrigt              | 5,4         | 17,5        |
| <b>Summa</b>        | <b>39,8</b> | <b>22,2</b> |

## Not 7 Övriga rörelsekostnader

|                       | 2010         | 2009         |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Realisationsförluster | —            | –0,9         |
| Kursförluster         | –15,1        | –38,0        |
| Övrigt                | –13,2        | –14,4        |
| <b>Summa</b>          | <b>–28,3</b> | <b>–53,3</b> |

## Not 8 Avskrivningar per funktion

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar enligt följande:

|                          | 2010        | 2009         |
|--------------------------|-------------|--------------|
| Kostnad för sålda varor  | 56,5        | 62,8         |
| Försäljningskostnader    | 6,0         | 9,0          |
| Administrationskostnader | 34,8        | 44,4         |
| <b>Summa</b>             | <b>97,3</b> | <b>116,2</b> |

## Not 9 Kostnader av engångskaraktär

Rörelseresultatet har belastats med kostnader av engångskaraktär enligt följande:

|                          | 2010         | 2009         |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Kostnad för sålda varor  | 57,4         | 86,2         |
| Försäljningskostnader    | 27,2         | 52,0         |
| Administrationskostnader | 52,8         | 55,2         |
| Nedskrivning av goodwill | —            | 105,6        |
| Övriga rörelsekostnader  | 4,2          | —            |
| <b>Summa</b>             | <b>141,6</b> | <b>299,0</b> |

## Not 10 Rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag

|                                                 | 2010           | 2009           |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Direkt material                                 | 1 996,7        | 1 984,0        |
| Förändring i lager                              | –8,6           | 88,9           |
| Ersättningar till anställda                     | 2 149,4        | 2 344,9        |
| Inhyrd personal och underleverantörer           | 368,5          | 404,2          |
| Transportkostnader                              | 159,7          | 163,1          |
| Fordons- och resekostnader                      | 235,4          | 254,0          |
| Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar | 98,2           | 117,3          |
| Övriga kostnader                                | 806,0          | 897,7          |
| <b>Summa rörelsekostnader*</b>                  | <b>5 805,3</b> | <b>6 254,1</b> |

\* Avser kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader.

## Not 11 Övriga finansiella intäkter och kostnader

|                                       | 2010         | 2009         |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Övriga finansiella intäkter</b>    |              |              |
| Kursvinster                           | 2,6          | 7,6          |
| Övrigt                                | 0,2          | 0,9          |
| <b>Summa</b>                          | <b>2,8</b>   | <b>8,5</b>   |
| <b>Övriga finansiella kostnader</b>   |              |              |
| Kursförluster                         | –5,1         | –1,4         |
| Bankavgifter och bankgarantikostnader | –32,5        | –8,4         |
| Övrigt                                | –0,5         | –1,5         |
| <b>Summa</b>                          | <b>–38,1</b> | <b>–11,3</b> |

## Not 12 Skatter

|                  | 2010         | 2009         |
|------------------|--------------|--------------|
| Aktuell skatt    | –53,0        | –36,9        |
| Uppskjuten skatt | 12,4         | 0,5          |
| <b>Summa</b>     | <b>–40,6</b> | <b>–36,4</b> |

Koncernens skattekostnad uppgår till 40,6 Mkr. Skattesatsen har påverkats negativt av att koncernens resultat haft en ogynnsam sammansättning där vinster redovisas i länder där koncernen är i skatteposition, medan underskott redovisas i länder där resultatförbättringar ännu inte uppnåtts i den omfattning som krävs för redovisning av uppskjutna skattefordringar.

Skatt beräknad på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle framkommit vid vägd genomsnittlig skattesats gällande för resultaten i de konsoliderade företagen enligt nedan:

|                                                                                           | 2010         | 2009         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Skatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för respektive land                | –15,9        | 58,5         |
| Skatter hänförliga till tidigare år                                                       | 2,3          | –6,7         |
| Effekter av skattemässiga underskott för vilken ingen uppskjuten skattefordran redovisats | –31,2        | –57,9        |
| Förändring i bedömning av uppskjutna skattefordringar                                     | —            | –7,6         |
| Effekter av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter m.m.                 | 4,2          | –22,7        |
| <b>Skattekostnad</b>                                                                      | <b>–40,6</b> | <b>–36,4</b> |

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder är hänförliga till följande poster:

|                                          | 2010         | 2009         |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Uppskjutna skattefordringar</b>       |              |              |
| Underskottsavdrag                        | 17,2         | 29,1         |
| Säkringstransaktioner                    | 146,0        | 149,2        |
| Varulager                                | 5,9          | 6,5          |
| Pensionsförpliktelser                    | 35,0         | 29,2         |
| Avsättningar                             | 28,4         | 19,2         |
| Övriga avdragsgilla temporära skillnader | 14,0         | 8,6          |
| Kvittning mot uppskjutna skatteskulder   | –5,9         | –1,8         |
| <b>Summa</b>                             | <b>240,6</b> | <b>240,0</b> |

|                                            | 2010        | 2009        |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Uppskjutna skatteskulder</b>            |             |             |
| Anläggningstillgångar                      | 27,1        | 31,4        |
| Övriga skattepliktiga temporära skillnader | 11,5        | 9,2         |
| Kvittning mot uppskjutna skattefordringar  | –5,9        | –1,8        |
| <b>Summa</b>                               | <b>32,7</b> | <b>38,8</b> |

|                                                             | 2010         | 2009         |
|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, netto</b> | <b>207,9</b> | <b>201,2</b> |

Förändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

|                                                              | 2010         | 2009         |
|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ingående värde, netto                                        | 201,2        | 251,9        |
| Omräkningsdifferenser                                        | -2,6         | 2,8          |
| Uppskjuten skatt i resultaträkningen, kvarvarande verksamhet | 12,4         | 0,5          |
| Uppskjuten skatt i resultaträkningen, avyttrad verksamhet    | 0,1          | -1,0         |
| Uppskjuten skatt som redovisats direkt mot eget kapital      | -3,2         | -53,0        |
| <b>Utgående värde, netto</b>                                 | <b>207,9</b> | <b>201,2</b> |

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Vid utgången av 2010 fanns underskottsavdrag uppgående till drygt 700 Mkr där uppskjutna skattefordringar ej har beaktats. Härav förfaller cirka 27 Mkr inom fem år. Det finns både tidsmässiga och andra begränsningar som gör att dessa underskottsavdrag inte bedöms kunna utnyttjas.

## Not 13 Resultat per aktie

|                                                                | 2010        | 2009         |
|----------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, Mkr | 178,3       | -205,1       |
| Genomsnittligt antal aktier (tusental)                         | 75 856      | 59 974*      |
| <b>Resultat per aktie, kr**</b>                                | <b>2:35</b> | <b>-3:40</b> |

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Utdelningen per aktie föreslås uppgå till 0:50kr (0:00).

\* Genomsnittligt antal utestående aktier efter justering för fondemissionseffekt vid nyemission.

\*\* Resultat per aktie före och efter utspädning.

## Not 14 Immateriella tillgångar

| Räkenskapsåret 2010                                   | Goodwill       | Övriga immateriella tillgångar |
|-------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------|
| Anskaffningsvärde 2010-01-01                          | 1 196,8        | 324,3                          |
| Investeringar                                         | —              | 25,1                           |
| Förvärv                                               | 7,8            | —                              |
| Avyttring av verksamhet                               | -34,8          | -3,0                           |
| Försäljningar/utrangeringar                           | —              | -14,3                          |
| Omräkningsdifferenser                                 | -126,2         | -28,6                          |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden 2010-12-31</b>     | <b>1 043,6</b> | <b>303,5</b>                   |
| Av- och nedskrivningar 2010-01-01                     | 105,6          | 216,0                          |
| Förvärv                                               | —              | —                              |
| Avyttring av verksamhet                               | —              | -2,7                           |
| Försäljningar/utrangeringar                           | —              | -14,2                          |
| Årets avskrivningar                                   | —              | 31,2                           |
| Omräkningsdifferenser                                 | -14,1          | -23,0                          |
| <b>Ackumulerade av- och nedskrivningar 2010-12-31</b> | <b>91,5</b>    | <b>207,3</b>                   |
| <b>Utgående redovisat värde 2010-12-31</b>            | <b>952,1</b>   | <b>96,2</b>                    |

| Räkenskapsåret 2009                                   | Goodwill       | Övriga immateriella tillgångar |
|-------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------|
| Anskaffningsvärde 2009-01-01                          | 1 240,1        | 316,8                          |
| Investeringar                                         | —              | 22,4                           |
| Försäljningar/utrangeringar                           | —              | -5,2                           |
| Omräkningsdifferenser                                 | -43,3          | -9,7                           |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden 2009-12-31</b>     | <b>1 196,8</b> | <b>324,3</b>                   |
| Av- och nedskrivningar 2009-01-01                     | —              | 196,7                          |
| Försäljningar/utrangeringar                           | —              | -5,1                           |
| Årets avskrivningar                                   | —              | 31,2                           |
| Nedskrivningar                                        | 105,6          | 1,1                            |
| Omräkningsdifferenser                                 | —              | -7,9                           |
| <b>Ackumulerade av- och nedskrivningar 2009-12-31</b> | <b>105,6</b>   | <b>216,0</b>                   |
| <b>Utgående redovisat värde 2009-12-31</b>            | <b>1 091,2</b> | <b>108,3</b>                   |

Övriga immateriella tillgångar i koncernen består av utgifter för programvara och balanserade utgifter för utveckling av produkter. Nyttjandeperioden är begränsad för samtliga i posten ingående tillgångsslag. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden med undantag för aktiverade utvecklingskostnader avseende kontanthanteringssystemet SafePay, som skrivs av enligt den produktionsbaserade metoden. Årets avskrivningar av övriga immateriella tillgångar har i sin helhet belastat resultatposten kostnad för sålda varor.

Aktiverade utgifter för produktutveckling uppgår till 61,9 Mkr (63,5). Under året gjorda investeringar i produktutvecklingsprojekt uppgår till 16,0 Mkr (16,4).

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill fördelas på koncernens affärsenheter enligt följande:

| Specifikation av goodwill | 2010         | 2009           |
|---------------------------|--------------|----------------|
| Bank                      | 466,3        | 516,6          |
| Detaljhandel              | 53,5         | 54,0           |
| Områdesskydd              | 179,6        | 235,6          |
| Säker Förvaring           | 252,7        | 285,0          |
| <b>Bokfört värde</b>      | <b>952,1</b> | <b>1 091,2</b> |

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt när indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger.

Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats.

Nyttjandevärdet för goodwill hänförlig till Gunnebos kassagenererande enheter har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflöden för det första året baseras på en av styrelsen fastställd budget. För perioden därefter har kassaflöden hänförliga till samtliga de poster som innefattar goodwill fastställts med en tillväxttakt motsvarande 0 procent. Denna tillväxttakt baseras på ett försiktigt antagande och bedöms understiga säkerhetsbranschens långsiktiga tillväxttakt.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 9 procent före skatt. Diskonteringsräntan motsvarar koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC) för avkastningskravet på eget kapital och kostnaden för extern upplåning. Beräkningen av avkastningskravet på eget kapital baseras på en riskfri ränta om 4 procent samt en riskpremie om drygt 6 procent.

Med användande av en diskonteringsränta om 9 procent överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter.

## Forts. not 14

### Känslighetsanalys

|                                                     | Bank                                                                          | Detaljhandel                                                                  | Områdesskydd                                                                  | Säker Förvaring                                                               |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Redovisat värde*                                    | 683                                                                           | 199                                                                           | 497                                                                           | 426                                                                           |
| Nyttjandevärde                                      | 2 589                                                                         | 533                                                                           | 1 144                                                                         | 1 156                                                                         |
| Diskonteringsräntan före skatt ökas till 10 procent | Nyttjandevärdet minskar med 259 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet | Nyttjandevärdet minskar med 53 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet  | Nyttjandevärdet minskar med 114 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet | Nyttjandevärdet minskar med 116 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet |
| Rörelsemarginalen minskas med 20 procent            | Nyttjandevärdet minskar med 518 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet | Nyttjandevärdet minskar med 107 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet | Nyttjandevärdet minskar med 229 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet | Nyttjandevärdet minskar med 231 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet |

\*Redovisat värde motsvarar affärsenhetens sysselsatta kapital enligt not 5.

## Not 15 Materiella anläggningstillgångar

| Räkenskapsåret 2010                                   | Byggnader och mark | Maskiner     | Inventarier  | Pågående nyanläggningar |
|-------------------------------------------------------|--------------------|--------------|--------------|-------------------------|
| Anskaffningsvärde 2010-01-01                          | 763,1              | 664,8        | 424,3        | 23,8                    |
| Investeringar                                         | 3,2                | 21,6         | 17,2         | 21,2                    |
| Förvärv                                               | —                  | —            | 7,2          | —                       |
| Avyttring av verksamhet                               | -133,0             | -143,4       | -65,1        | -25,2                   |
| Försäljningar/utrangeringar                           | -2,2               | -66,1        | -26,7        | -0,3                    |
| Omklassificeringar                                    | —                  | 5,8          | 4,1          | -9,9                    |
| Omräkningsdifferenser                                 | -71,7              | -51,3        | -31,7        | -0,7                    |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden 2010-12-31</b>     | <b>559,4</b>       | <b>431,4</b> | <b>329,3</b> | <b>8,9</b>              |
| Av- och nedskrivningar 2010-01-01                     | 485,0              | 526,2        | 318,3        | —                       |
| Förvärv                                               | —                  | —            | 3,5          | —                       |
| Avyttring av verksamhet                               | -99,7              | -99,9        | -53,6        | —                       |
| Försäljningar/utrangeringar                           | -1,0               | -62,8        | -24,0        | —                       |
| Årets avskrivningar                                   | 20,8               | 30,4         | 30,9         | —                       |
| Nedskrivningar                                        | 0,9                | —            | —            | —                       |
| Omklassificeringar                                    | —                  | -0,6         | 0,6          | —                       |
| Omräkningsdifferenser                                 | -47,7              | -41,9        | -23,9        | —                       |
| <b>Ackumulerade av- och nedskrivningar 2010-12-31</b> | <b>358,3</b>       | <b>351,4</b> | <b>251,8</b> | <b>—</b>                |
| <b>Utgående redovisat värde 2010-12-31</b>            | <b>201,1</b>       | <b>80,0</b>  | <b>77,5</b>  | <b>8,9</b>              |

| Räkenskapsåret 2009                                   | Byggnader och mark | Maskiner     | Inventarier  | Pågående nyanläggningar   |
|-------------------------------------------------------|--------------------|--------------|--------------|---------------------------|
| Anskaffningsvärde 2009-01-01                          | 801,6              | 699,1        | 466,7        | 19,8                      |
| Investeringar                                         | 4,8                | 16,9         | 28,6         | 4,0                       |
| Försäljningar/utrangeringar                           | -17,0              | -32,6        | -62,8        | —                         |
| Omräkningsdifferenser                                 | -26,3              | -18,6        | -8,2         | —                         |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden 2009-12-31</b>     | <b>763,1</b>       | <b>664,8</b> | <b>424,3</b> | <b>23,8</b>               |
| Av- och nedskrivningar 2009-01-01                     | 485,1              | 529,0        | 347,9        | —                         |
| Försäljningar/utrangeringar                           | -8,6               | -28,2        | -60,3        | —                         |
| Årets avskrivningar                                   | 26,7               | 39,2         | 37,0         | —                         |
| Omräkningsdifferenser                                 | -18,2              | -13,8        | -6,3         | —                         |
| <b>Ackumulerade av- och nedskrivningar 2009-12-31</b> | <b>485,0</b>       | <b>526,2</b> | <b>318,3</b> | <b>—</b>                  |
| <b>Utgående redovisat värde 2009-12-31</b>            | <b>278,1</b>       | <b>138,6</b> | <b>106,0</b> | <b>23,8</b>               |
| <b>Specifikation byggnader och mark</b>               |                    |              |              | <b>2010</b> <b>2009</b>   |
| Planenligt restvärde byggnader                        |                    |              |              | 156,1      224,8          |
| Planenligt restvärde mark                             |                    |              |              | 45,0      53,3            |
| <b>Summa planenligt restvärde</b>                     |                    |              |              | <b>201,1</b> <b>278,1</b> |
| <b>Svenska fastigheter</b>                            |                    |              |              | <b>2010</b> <b>2009</b>   |
| Planenligt restvärde byggnader                        |                    |              |              | 15,1      45,8            |
| Planenligt restvärde mark                             |                    |              |              | 4,3      6,0              |
| Taxeringsvärde byggnader                              |                    |              |              | 15,7      46,3            |
| Taxeringsvärde mark                                   |                    |              |              | 2,6      6,3              |

## Not 16 Innehav i intresseföretag

|                                     | 2010        | 2009        |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Ingående bokfört värde              | 55,5        | 47,0        |
| Andelar i intresseföretags resultat | 5,8         | 8,6         |
| Nedskrivningar                      | —           | -2,6*       |
| Utdelningar                         | -1,4        | -0,8        |
| Valutakursdifferenser               | -1,0        | 3,3         |
| <b>Utgående bokfört värde</b>       | <b>58,9</b> | <b>55,5</b> |

\*Avser nedskrivning av andel i Ritzenthaler Ltd.

| Koncernens innehav av andelar i intresseföretag | Kapitalandel, % | Bokfört värde |             |
|-------------------------------------------------|-----------------|---------------|-------------|
|                                                 |                 | 2010          | 2009        |
| FBH Ficht Ltd, Storbritannien                   | 49              | 2,0           | 2,3         |
| Ritzenthaler Ltd, Storbritannien                | 45              | —             | —           |
| Chubb Malaysia Sdn Bhd, Malaysia                | 30              | 16,5          | 14,7        |
| Gateway Security Portugal Ltda, Portugal        | 55              | 5,2           | 10,0        |
| Gateway do Brasil Ltda, Brasilien               | 50              | 30,1          | 24,6        |
| Prodimo AB, Sverige                             | 48              | 5,1           | 3,9         |
| <b>Summa</b>                                    |                 | <b>58,9</b>   | <b>55,5</b> |

Gunnebos andel av intresseföretagens intäkter och nettovinst uppgår till 154,8 Mkr (151,1) respektive 5,8 Mkr (8,6). Andelen av deras totala tillgångar uppgår till 131,0 Mkr (169,4) och andelen av deras skulder uppgår till 72,1 Mkr (113,9).

Specifikation av innehav i intresseföretag med uppgift om organisationsnummer och säte kan erhållas från Gunnebos huvudkontor i Göteborg.

## Not 17 Varulager

|                               | 2010         | 2009         |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Råvarulager                   | 193,1        | 214,2        |
| Varor under tillverkning      | 33,7         | 33,0         |
| Färdiga varor                 | 409,4        | 412,4        |
| Pågående installationsarbeten | 70,1         | 113,6        |
| Avgår: förskott från kunder   | -163,0       | -129,0       |
| <b>Summa</b>                  | <b>543,3</b> | <b>644,2</b> |

Av varulagret är 507,3 Mkr värderat till anskaffningsvärde och 36,0 Mkr till nettoförsäljningsvärde. Per den 31 december 2010 uppgår koncernens reserv för inkurans till 133,9 Mkr (149,9).

## Not 18 Kundfordringar

|                                | 2010           | 2009           |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Kundfordringar, ej förfallna   | 853,3          | 1 017,3        |
| Därav förfallna, 1–30 dagar    | 149,5          | 185,8          |
| Därav förfallna, 31–60 dagar   | 52,1           | 41,6           |
| Därav förfallna, 61–90 dagar   | 16,0           | 18,7           |
| Därav förfallna, över 90 dagar | 52,9           | 65,5           |
| <b>Summa</b>                   | <b>1 123,8</b> | <b>1 328,9</b> |

| Avsättning för osäkra fordringar        | 2010           | 2009           |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| Avsättning vid årets ingång             | -68,6          | -80,2          |
| Reservering för befarade förluster      | -19,9          | -7,6           |
| Konstaterade förluster                  | 15,0           | 5,6            |
| Infriad betalning av reserverad fordran | 4,3            | 10,3           |
| Avyttring av verksamhet                 | 4,5            | —              |
| Valutakursdifferenser                   | 6,9            | 3,3            |
| <b>Avsättning vid årets utgång</b>      | <b>-57,8</b>   | <b>-68,6</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>         | <b>1 066,0</b> | <b>1 260,3</b> |

Mot bakgrund av den geografiskt diversifierade försäljningen finns ingen väsentlig koncentration av kreditrisker mot kunder.

## Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                    | 2010        | 2009        |
|--------------------|-------------|-------------|
| Upplupna räntor    | 3,4         | 0,8         |
| Förutbetalda hyror | 9,3         | 13,8        |
| Övriga poster      | 42,3        | 50,5        |
| <b>Summa</b>       | <b>55,0</b> | <b>65,1</b> |

## Not 20 Likvida medel

|                          | 2010         | 2009         |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Kortfristiga placeringar | 13,1         | 16,5         |
| Kassa och bank           | 175,6        | 155,6        |
| <b>Summa</b>             | <b>188,7</b> | <b>172,1</b> |

## Not 21 Reserver i eget kapital

|                                                | Säkrings-<br>reserv | Omräknings-<br>reserv | Summa<br>reserver |
|------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------|
| Ingående balans 2010-01-01                     | -4,7                | -89,9                 | -94,6             |
| Valutakursdifferenser:                         |                     |                       |                   |
| - Dotterbolag                                  | —                   | 36,6*                 | 36,6              |
| - Intresseföretag                              | —                   | -1,0                  | -1,0              |
| Säkring av nettoinvesteringar**                | —                   | -25,4                 | -25,4             |
| Kassaflödessäkringar:                          |                     |                       |                   |
| - Förändringar av verkligt värde under året    | 25,6                | —                     | 25,6              |
| - Skatt på förändringar av verkligt värde      | -6,7                | —                     | -6,7              |
| - Överföringar till resultaträkningen          | -21,5               | —                     | -21,5             |
| - Skatt på överföringar till resultaträkningen | 5,6                 | —                     | 5,6               |
| <b>Utgående balans 2010-12-31</b>              | <b>-1,7</b>         | <b>-79,7</b>          | <b>-81,4</b>      |

|                                                |             |              |              |
|------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|
| Ingående balans 2009-01-01                     | -33,8       | -116,1       | -149,9       |
| Valutakursdifferenser:                         |             |              |              |
| - Dotterbolag                                  | —           | -84,8        | -84,8        |
| - Intresseföretag                              | —           | 3,3          | 3,3          |
| Säkring av nettoinvesteringar**                | —           | 107,7        | 107,7        |
| Kassaflödessäkringar:                          |             |              |              |
| - Förändringar av verkligt värde under året    | 10,0        | —            | 10,0         |
| - Skatt på förändringar av verkligt värde      | -2,6        | —            | -2,6         |
| - Överföringar till resultaträkningen          | 29,5        | —            | 29,5         |
| - Skatt på överföringar till resultaträkningen | -7,8        | —            | -7,8         |
| <b>Utgående balans 2009-12-31</b>              | <b>-4,7</b> | <b>-89,9</b> | <b>-94,6</b> |

\* Varav 6,1 Mkr avser återföring av ackumulerade valutakursdifferenser från avyttrad verksamhet.

\*\* Säkring av nettoinvesteringar avser främst nettotillgångar i valutorna EUR och CHF.

| Antal aktier                                  | 2010              | 2009              |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Vid årets ingång                              | 75 855 598        | 45 513 359        |
| Emitterade aktier avseende företrädesemission | —                 | 30 342 239*       |
| <b>Vid årets utgång</b>                       | <b>75 855 598</b> | <b>75 855 598</b> |

\* Varav 239 176 aktier registrerats hos Bolagsverket i januari 2010.

## Not 22 Pensionsförpliktelser

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, såsom pensioner, sjukvårdsförmåner och andra ersättningar, erläggs till övervägande del genom betalningar till försäkringsbolag eller myndigheter som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda, så kallade avgiftsbestämda planer. Resterande del fullgörs genom så kallade förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår inom koncernen. De största förmånsbestämda planerna finns i Storbritannien och Sverige (FPG/PRI avsättning).

I Storbritannien tryggs pensionsförpliktelserna i huvudsak genom inbetalningar till en fristående pensionsplan.

Andra förmånsbestämda planer finns i Kanada, Frankrike, Tyskland, Nederländerna, Italien, Indonesien, Indien och Sydafrika.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelser med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier och räntebärande kortfristiga fordringar. Inga förvaltningstillgångar består av finansiella instrument i Gunnebo AB eller tillgångar som används inom koncernen.

| Väsentliga aktuariella antaganden, %                  | 2010 | 2009 |
|-------------------------------------------------------|------|------|
| <b>Diskonteringsränta</b>                             |      |      |
| Storbritannien                                        | 5,5  | 5,8  |
| Sverige                                               | 4,2  | 4,2  |
| Övriga länder (viktat genomsnitt)                     | 5,3  | 5,9  |
| <b>Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar</b> |      |      |
| Storbritannien                                        | 5,8  | 6,4  |
| Sverige                                               | —    | —    |
| Övriga länder (viktat genomsnitt)                     | 6,0  | 6,0  |
| <b>Förväntad löneökningstakt</b>                      |      |      |
| Storbritannien                                        | 4,0  | 4,7  |
| Sverige                                               | 3,0  | 3,0  |
| Övriga länder (viktat genomsnitt)                     | 3,5  | 3,9  |
| <b>Inflation</b>                                      |      |      |
| Storbritannien                                        | 3,5  | 3,7  |
| Sverige                                               | 2,0  | 2,0  |
| Övriga länder (viktat genomsnitt)                     | 2,7  | 2,6  |

| Avstämning av pensionsförpliktelser                                 | Storbritannien | Sverige     | Övriga länder | 2010 Totalt  | 2009 Totalt  | 2008 Totalt  | 2007 Totalt  |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nuvärdet av förpliktelser                                           | 383,3          | 69,4        | 260,1         | 712,8        | 717,2        | 617,7        | 664,1        |
| Förvaltnings- tillgångarnas verkliga värde                          | -328,1         | —           | -103,5        | -431,6       | -412,8       | -348,6       | -437,6       |
| <b>Summa</b>                                                        | <b>55,2</b>    | <b>69,4</b> | <b>156,6</b>  | <b>281,2</b> | <b>304,4</b> | <b>269,1</b> | <b>226,5</b> |
| Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)               | -30,6          | -14,1       | -25,8         | -70,5        | -59,2        | -25,6        | 19,8         |
| Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder | —              | —           | -11,8         | -11,8        | —            | —            | —            |
| <b>Nettoavsättning i balansräkningen</b>                            | <b>24,6</b>    | <b>55,3</b> | <b>119,0</b>  | <b>198,9</b> | <b>245,2</b> | <b>243,5</b> | <b>246,3</b> |

Av nuvärdet av förpliktelser avser 536,9 Mkr (517,0) fonderade pensions- och övriga planer och 175,9 Mkr (200,2) ofonderade pensions- och övriga planer.

Koncernen förväntas göra utbetalningar under 2011 avseende förmånsbestämda planer uppgående till 35,5 Mkr (35,9).

| Specifikation av förvaltningstillgångar | 2010         | 2009         |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Statsobligationer                       | 59,0         | 32,5         |
| Företagscertifikat                      | 151,3        | 175,0        |
| Aktier                                  | 210,9        | 192,9        |
| Likvida medel                           | 10,4         | 12,4         |
| <b>Summa förvaltningstillgångar</b>     | <b>431,6</b> | <b>412,8</b> |

| Specifikation av förändringar i förmånsbestämda förpliktelser       | 2010         | 2009         |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Vid årets ingång                                                    | 717,2        | 617,7        |
| Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år                | 17,1         | 16,9         |
| Ränta på förpliktelserna                                            | 38,3         | 38,5         |
| Inbetalningar gjorda av deltagare i pensionsplanen                  | 2,5          | 2,5          |
| Utbetalningar av pensionsersättningar                               | -31,3        | -28,1        |
| Inlösen av pensionsförpliktelse                                     | -9,9         | —            |
| Oredovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)               | 34,7         | 60,5         |
| Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder | 11,8         | —            |
| Reduceringar                                                        | 4,0          | 2,8          |
| Avyttring av verksamhet                                             | -20,2        | —            |
| Valutakursdifferenser på utländska planer                           | -51,4        | 6,4          |
| <b>Vid årets utgång</b>                                             | <b>712,8</b> | <b>717,2</b> |

| Specifikation av förändringar i förvaltningstillgångar | 2010         | 2009         |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Vid årets ingång                                       | 412,8        | 348,6        |
| Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar         | 25,3         | 20,2         |
| Inbetalningar till planen gjorda av företaget          | 27,4         | 25,3         |
| Inbetalningar gjorda av deltagare i pensionsplanen     | 2,5          | 2,5          |
| Utbetalningar av pensionsersättningar                  | -18,6        | -17,8        |
| Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)  | 14,2         | 25,9         |
| Valutakursdifferenser på utländska planer              | -32,0        | 8,1          |
| <b>Vid årets utgång</b>                                | <b>431,6</b> | <b>412,8</b> |

| Specifikation av förändringar i avsättningar för pensioner | 2010         | 2009         |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Vid årets ingång                                           | 245,2        | 243,5        |
| Nettokostnad redovisad i resultaträkningen                 | 38,2         | 39,7         |
| Utbetalningar av förmåner                                  | -12,7        | -10,3        |
| Inlösen av pensionsförpliktelse                            | -9,9         | —            |
| Erlagda avgifter till fonderade planer                     | -27,4        | -25,3        |
| Avyttring av verksamhet                                    | -17,5        | —            |
| Valutakursdifferenser på utländska planer                  | -17,0        | -2,4         |
| <b>Vid årets utgång</b>                                    | <b>198,9</b> | <b>245,2</b> |

| Specifikation av pensionskostnader i resultaträkningen              | 2010        | 2009         |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Kostnader avseende förmånsbestämda planer:                          |             |              |
| Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år                | 17,1        | 16,9         |
| Ränta på förpliktelserna                                            | 38,3        | 38,5         |
| Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna                    | -25,3       | -20,2        |
| Aktuariella vinster (-) och förluster (+) redovisade under året     | 4,1         | 1,7          |
| Vinster (-) och förluster (+) på reduceringar                       | 4,0         | 2,8          |
| <b>Kostnader avseende förmånsbestämda planer</b>                    | <b>38,2</b> | <b>39,7</b>  |
| Kostnader avseende avgiftsbestämda planer                           | 59,3        | 68,7         |
| <b>Totala pensionskostnader i resultaträkningen</b>                 | <b>97,5</b> | <b>108,4</b> |
| varav:                                                              |             |              |
| Belopp som belastat rörelseresultatet, kvarvarande verksamheter     | 79,2        | 83,9         |
| Belopp som belastat rörelseresultatet, avyttrad verksamhet          | 5,3         | 6,2          |
| Belopp som belastat finansiella kostnader, kvarvarande verksamheter | 12,3        | 17,5         |
| Belopp som belastat finansiella kostnader, avyttrad verksamhet      | 0,7         | 0,8          |
| <b>Totala pensionskostnader i resultaträkningen</b>                 | <b>97,5</b> | <b>108,4</b> |
| <b>Faktisk avkastning på förvaltningstillgångarna</b>               | <b>40,3</b> | <b>46,9</b>  |

Ränta och förväntad avkastning klassificeras som finansiell kostnad. Övriga kostnadsposter redovisas i rörelseresultatet och allokeras till kostnad för sålda varor, försäljningskostnader eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion. Av kostnaden för avgiftsbestämda planer utgör 5,2 Mkr (4,7) premier till Alecta/Collectum. Denna försäkring omfattar flera arbetsgivare i Sverige och tillräcklig information föreligger inte från Alecta/Collectum för att kunna redovisa planen som en förmånsbestämd plan.

Alectas konsolideringsgrad uppgick till 146 procent (141) vid årets utgång. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av skillnaden mellan tillgångarna och försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

## Not 23 Övriga avsättningar

| Koncernen                      | Omstruktureringssprogram | Twister     | Garantier   | Skatter    | Övrigt      | Totalt       |
|--------------------------------|--------------------------|-------------|-------------|------------|-------------|--------------|
| Vid årets ingång               | 57,5                     | 9,8         | 43,7        | 5,3        | 13,4        | 129,7        |
| Avyttring av verksamhet        | —                        | —           | —           | —          | -0,1        | -0,1         |
| Omklassificeringar             | -1,2                     | —           | 0,8         | —          | 0,4         | —            |
| <b>Avsättningar under året</b> | <b>36,8</b>              | <b>8,0</b>  | <b>20,0</b> | <b>—</b>   | <b>3,4</b>  | <b>68,2</b>  |
| lanspråktaganden under året    | -37,0                    | -2,8        | -12,4       | -0,1       | -3,1        | -55,4        |
| Återföringar under året        | -4,0                     | -1,6        | -0,4        | —          | -1,5        | -7,5         |
| Kursdifferenser                | -6,4                     | -1,5        | -4,6        | -0,4       | -0,9        | -13,8        |
| <b>Vid årets utgång</b>        | <b>45,7</b>              | <b>11,9</b> | <b>47,1</b> | <b>4,8</b> | <b>11,6</b> | <b>121,1</b> |

Avsättning för omstruktureringssåtgärder har gjorts huvudsakligen på grund av avveckling av verksamhet och omorganisation. Utnyttjande av avsättningarna beräknas ske under 2011.

För information angående gjorda antaganden och bedömningar vid redovisning av avsättningar se not 4.

## Not 24 Upplåning

| Långfristig upplåning       | 2010         | 2009         |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Skulder till kreditinstitut | 407,8        | 0,3          |
| Förlagslån                  | —            | 300,0        |
| <b>Summa</b>                | <b>407,8</b> | <b>300,3</b> |
| Kortfristig upplåning       |              |              |
| Checkräkningskrediter       | 42,0         | 6,6          |
| Skulder till kreditinstitut | 34,5         | 677,4        |
| <b>Summa</b>                | <b>76,5</b>  | <b>684,0</b> |
| <b>Summa upplåning*</b>     | <b>484,3</b> | <b>984,3</b> |

\* Förfallostrukturen avseende koncernens upplåning redovisas i not 3.

## Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                       | 2010         | 2009         |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Semesterlöneskuld     | 118,8        | 144,2        |
| Upplupna löner        | 94,6         | 106,5        |
| Sociala avgifter      | 66,3         | 80,2         |
| Förutbetalda intäkter | 57,9         | 60,6         |
| Upplupna räntor       | 0,4          | 1,8          |
| Övriga poster         | 130,9        | 140,5        |
| <b>Summa</b>          | <b>468,9</b> | <b>533,8</b> |

## Not 26 Ställda säkerheter

|                                      | 2010     | 2009       |
|--------------------------------------|----------|------------|
| Avseende skulder till kreditinstitut |          |            |
| Fastighetsinteckningar               | —        | 0,1        |
| <b>Summa ställda säkerheter</b>      | <b>—</b> | <b>0,1</b> |

## Not 27 Eventualförpliktelser

|              | 2010         | 2009         |
|--------------|--------------|--------------|
| Garantier    | 206,5        | 235,9        |
| <b>Summa</b> | <b>206,5</b> | <b>235,9</b> |

Garantier för fullgörande av olika kontraktssenliga åtaganden förekommer som ett led i koncernens normala affärsverksamhet. Vid tidpunkten för denna årsredovisnings utgivande fanns inte någon indikation på att lämnade garantier kommer att medföra utbetalningar.

## Not 28 Operationell leasing

### Förhyrning av tillgångar

Framtida betalningsåtaganden för operationella leasingavtal fördelar sig enligt följande:

| 2011            | 91,3         |
|-----------------|--------------|
| 2012            | 63,6         |
| 2013            | 37,8         |
| 2014            | 23,2         |
| 2015            | 18,8         |
| 2016 och senare | 21,9         |
| <b>Summa</b>    | <b>256,6</b> |

Årets kostnader i kvarvarande verksamhet avseende förhyrning av tillgångar uppgick till 113,9 Mkr (126,7).

## Not 29 Kassaflödespåverkande finansnetto

|                                     | 2010         | 2009         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Erhållna räntor                     | 2,4          | 4,6          |
| Betalda räntor                      | –49,4        | –77,1        |
| Övriga kassaflödespåverkande poster | –35,3        | –2,8         |
| <b>Summa</b>                        | <b>–82,3</b> | <b>–75,3</b> |

## Not 30 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

|                                                                                  | 2010        | 2009         |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Avskrivningar av immateriella tillgångar                                         | 31,2        | 31,2         |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar                                | 82,1        | 102,9        |
| Nedskrivningar av immateriella tillgångar                                        | —           | 106,7        |
| Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar                               | 0,9         | —            |
| Nedskrivning av andel i intressebolag                                            | —           | 2,6          |
| Ej utdelade resultatandelar i intressebolag                                      | –4,4        | –7,8         |
| Justering för avsättningar                                                       | 5,6         | –23,9        |
| Ej kassapåverkande omstruktureringskostnader                                     | 83,7        | 116,7        |
| Betalda omstruktureringskostnader, tidigare kostnadsförda                        | –65,0       | —            |
| Återföring av ackumulerade omräkningsdifferenser från avyttrad verksamhet        | 6,1         | —            |
| Realisationsresultat från avyttring av verksamhet                                | –120,6      | —            |
| Realisationsresultat försäljning/utrangering av materiella anläggningstillgångar | –2,2        | 1,0          |
| <b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.</b>                    | <b>17,4</b> | <b>329,4</b> |

## Not 31 Förvärv av verksamhet

| Tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter | 2010        | 2009     |
|--------------------------------------------------|-------------|----------|
| Materiella anläggningstillgångar                 | 3,7         | —        |
| Varulager                                        | 11,9        | —        |
| Kortfristiga fordringar                          | 8,3         | —        |
| Kortfristiga skulder                             | -7,0        | —        |
| Identifierbara nettotillgångar                   | 16,9        | —        |
| Goodwill                                         | 7,8         | —        |
| <b>Totala köpeskillingar</b>                     | <b>24,7</b> | <b>—</b> |
| <i>Avgår:</i>                                    |             |          |
| Ej utbetalda köpeskillingar                      | —           | —        |
| Likvida medel i förvärvade verksamheter          | —           | —        |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>      | <b>24,7</b> | <b>—</b> |

### Förvärv av API Security Products

Den 31 augusti 2010 övertog Gunnebo Australia divisionen Security Products från API Security Holdings. Genom förvärvet har Gunnebo stärkt sin position som en ledande leverantör av produkter och lösningar för säker förvaring och kontanthantering till den australiensiska marknaden. Den övertagna verksamheten omsätter årligen cirka 90 Mkr och har 45 anställda. Köpeskillingen uppgick till 24,7 Mkr och förvärvskostnaderna till 3,1 Mkr. Det koncernmässiga övervärdet som uppstod vid förvärvet uppgår till 7,8 Mkr och avser goodwill hänförlig till olika synergieffekter, vilka inte uppfyller kriterierna för redovisning som övriga immateriella tillgångar och därför klassificeras som goodwill. Förvärvet har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens omsättning och resultat under år 2010.

| API Security Products                       | Redovisat värde i förvärvad verksamhet | Justeringar till verkligt värde | Redovisat värde i koncernen |
|---------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| Materiella anläggningstillgångar            | 3,7                                    | —                               | 3,7                         |
| Varulager                                   | 11,9                                   | —                               | 11,9                        |
| Kortfristiga fordringar                     | 8,3                                    | —                               | 8,3                         |
| Kortfristiga skulder                        | -7,0                                   | —                               | -7,0                        |
| Identifierbara nettotillgångar              | 16,9                                   | —                               | 16,9                        |
| Goodwill                                    |                                        |                                 | 7,8                         |
| <b>Totala köpeskillingar</b>                |                                        |                                 | <b>24,7</b>                 |
| <i>Avgår:</i>                               |                                        |                                 |                             |
| Ej utbetalda köpeskillingar                 |                                        |                                 | —                           |
| Likvida medel i förvärvad verksamhet        |                                        |                                 | —                           |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel</b> |                                        |                                 | <b>24,7</b>                 |

## Not 32 Avyttring av verksamhet

Nedanstående avyttring redovisas separat som avyttrad verksamhet i resultaträkningen, med retroaktiv effekt för tidigare perioder, i enlighet med IFRS 5. Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter.

### Avyttring av Troax

I december 2010 avyttrades Troax till det svenska riskkapitalbolaget Accent Equity Partners. Gunnebo lämnade därmed segmentet Inre Områdesskydd som utgjordes av de tre produktområdena Maskinskydd, Egendomsskydd samt Materialhantering och Logistik. Köpeskillingen efter transaktionskostnader och skatt uppgick till 330,3 Mkr och den koncernmässiga realisationsvinsten uppgick till 120,6 Mkr. Därutöver har resultatet belastats med 6,1 Mkr avseende ackumulerade omräkningsdifferenser i eget kapital som omklassificerats till resultatet i samband med avyttringen.

### Resultaträkning

Resultaträkningar för den avyttrade verksamheten framgår nedan.

| Resultaträkning för avyttrad verksamhet           | 2010         | 2009         |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning                                   | 446,5        | 510,0        |
| Kostnad för sålda varor                           | -281,4       | -334,1       |
| <b>Bruttoresultat</b>                             | <b>165,1</b> | <b>175,9</b> |
| Försäljnings- och administrationskostnader        | -126,9       | -156,3       |
| Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader       | 3,4          | -0,7         |
| <b>Rörelseresultat</b>                            | <b>41,6</b>  | <b>18,9</b>  |
| Finansiella poster, netto                         | -6,5         | -4,5         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>          | <b>35,1</b>  | <b>14,4</b>  |
| Skatter                                           | -2,3         | -2,1         |
| <b>Periodens resultat från verksamheten</b>       | <b>32,8</b>  | <b>12,3</b>  |
| Vinst vid avyttring av verksamhet                 | 131,4        | —            |
| Skatt på vinst vid avyttring av verksamhet        | 0,0          | —            |
| Transaktionskostnader                             | -10,8        | —            |
| Resultat från omräkningsdifferenser och säkringar | -6,1         | —            |
| <b>Periodens resultat</b>                         | <b>147,3</b> | <b>12,3</b>  |

### Kassaflöde

Kassaflöde för den avyttrade verksamheten framgår nedan. Uppgifterna avseende 2010 redovisas exklusive kassaflöde från avyttring av verksamhet om 296,8 Mkr.

| Kassaflöde för avyttrad verksamhet        | 2010       | 2009        |
|-------------------------------------------|------------|-------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten  | 21,2       | 9,2         |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten  | -9,4       | -12,8       |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -11,8      | -0,3        |
| <b>Årets kassaflöde</b>                   | <b>0,0</b> | <b>-3,9</b> |

### Tillgångar och skulder i avyttrad verksamhet

Tillgångar och skulder som ingick i den avyttrade verksamheten vid försäljningstidpunkten framgår nedan.

| Tillgångar och skulder i avyttrad verksamhet                        |              |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|
| Goodwill                                                            | 34,8         |
| Övriga immateriella tillgångar                                      | 0,3          |
| Materiella anläggningstillgångar                                    | 113,5        |
| Finansiella tillgångar                                              | 1,8          |
| Varulager                                                           | 56,1         |
| Kortfristiga fordringar                                             | 122,3        |
| Likvida medel                                                       | 4,4          |
| Långfristiga skulder                                                | -17,5        |
| Kortfristiga skulder                                                | -106,0       |
| <b>Avyttrade nettotillgångar</b>                                    | <b>209,7</b> |
| Realisationsresultat                                                | 120,6        |
| <b>Erhållen köpeskillning efter transaktionskostnader och skatt</b> | <b>330,3</b> |
| Varav ej utbetalda köpeskillingar                                   | -29,1        |
| <b>Kontant utbetald köpeskillning</b>                               | <b>301,2</b> |
| Likvida medel i avyttrad verksamhet                                 | -4,4         |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>                         | <b>296,8</b> |

## Not 33 Personal

| Medelantal anställda                 | 2010         | 2009         |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Sverige                              | 279          | 321          |
| Australien                           | 44           | 28           |
| Belgien                              | 98           | 101          |
| Danmark                              | 118          | 135          |
| Finland                              | 41           | 48           |
| Frankrike                            | 1 279        | 1 348        |
| Förenade Arabemiraten                | 14           | 11           |
| Indien                               | 755          | 731          |
| Indonesien                           | 818          | 778          |
| Italien                              | 176          | 187          |
| Kanada                               | 149          | 150          |
| Kina/Hongkong                        | 15           | 3            |
| Libanon                              | 4            | 4            |
| Luxemburg                            | 5            | 5            |
| Mexico                               | 2            | —            |
| Nederländerna                        | 315          | 313          |
| Norge                                | 51           | 55           |
| Polen                                | 36           | 32           |
| Portugal                             | 55           | 67           |
| Schweiz                              | 41           | 38           |
| Singapore                            | 14           | 15           |
| Spanien                              | 385          | 403          |
| Storbritannien                       | 264          | 287          |
| Sydafrika                            | 178          | 145          |
| Tjeckien                             | 17           | 18           |
| Tyskland                             | 448          | 459          |
| Ungern                               | 9            | 8            |
| USA                                  | 18           | 18           |
| Österrike                            | 9            | 8            |
| <b>Totalt kvarvarande verksamhet</b> | <b>5 637</b> | <b>5 716</b> |
| <br>Totalt avyttrad verksamhet       | 267          | 325          |
| <b>Totalt</b>                        | <b>5 904</b> | <b>6 041</b> |

Av medelantalet anställda avseende kvarvarande verksamhet uppgick antalet kvinnor till 873 (918). Andelen kvinnor i företagsledande ställning inom koncernen uppgår till 6 procent. Medelantalet anställda i utlandet avseende kvarvarande verksamhet uppgick till 5 358 (5 395).

### Incitamentsprogram för anställda och styrelse

#### Incitamentsprogram 2007

Vid en extra bolagsstämma i oktober 2007 beslutades om att införa långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner samt för styrelseledamöter.

Grundstrukturen är ett kombinerat aktie- och teckningsoptionsprogram där ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner erbjudits möjligheten att teckna och binda upp nyemitterade aktier eller redan innehavda aktier ("sparaktier") fram till och med dagen för offentliggörandet av Gunnebos bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2010. För varje post om 200 sparaktier erbjöds deltagaren möjlighet att förvärva högst 1 600 teckningsoptioner till marknadspris. Förvärvspriset på teckningsoptionerna fastställdes med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell.

Som en del av incitamentsprogrammet erbjuds de deltagare som förvärvat teckningsoptioner ett bonusprogram, vilket är villkorat av uppfyllelse av vissa finansiella nyckeltal, fortsatt innehav av såväl sparaktier som teckningsoptioner samt fortsatt anställning. Maximal kostnad avseende bonus uppgår till cirka 1,8 Mkr per år.

I de länder där skattereglerna är ogynnsamma för förvärv och utnyttjande av teckningsoptioner, har deltagarna i stället tilldelats personaloptioner. Personaloptionerna tilldelas vederlagsfritt i åtta serier och kan endast lösas om de finansiella programvillkoren uppnås för varje räkenskapsår 2007–2010, enligt samma princip som gäller för det ovan beskrivna bonusprogrammet. Utnyttjande av personaloptioner är villkorat av fortsatt innehav av sparaktier samt anställning vid dagen för offentliggörande av Gunnebos bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2010. Ersättningen per personaloption har maximerats så att totalkostnaden inklusive sociala avgifter högst kan komma att uppgå till cirka 5,9 Mkr.

#### Styrelseprogram 2007

Programmet har samma struktur som incitamentsprogrammet för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. För varje post om 200 sparaktier erbjöds deltagarna möjlighet att förvärva högst 800 teckningsoptioner till marknadspris. Programmet inkluderar inte någon bonusmöjlighet motsvarande den som erbjuds de anställda.

#### Teckningsvillkor\*

En teckningsoption/personaloption ger innehavaren rätt att under vissa bestämda perioder år 2011 teckna 1,28 aktier i Gunnebo AB till en kurs om 63:80 kronor. Vid fullt utnyttjande av utestående optioner uppgår utspädningseffekten till cirka 0,7 procent av såväl aktiekapital som röster.

\* Med anledning av den under 2009 genomförda nyemissionen har såväl teckningskurs som antalet aktier som varje optionsrätt berättigar till justerats. Ny teckningskurs uppgår till 63:80 kronor, att jämföras med ursprungliga 81:80 kronor. Vidare berättigar varje optionsrätt till teckning av 1,28 aktier, att jämföras med tidigare 1,00 aktier.

#### Förändringar i optionsprogram

|                         | Incitamentsprogram 2007 |                  | Styrelseprogram 2007 |
|-------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|
|                         | 2010                    | 2010             | 2010                 |
|                         | Teckningsoptioner       | Personaloptioner | Teckningsoptioner    |
| Vid årets ingång        | 397 800                 | 49 660           | 88 000               |
| Tilldelade              | —                       | —                | —                    |
| Förverkade              | —                       | –38 200          | —                    |
| Utnyttjade              | —                       | —                | —                    |
| Förfallna               | —                       | —                | —                    |
| <b>Vid årets utgång</b> | <b>397 800</b>          | <b>11 460</b>    | <b>88 000</b>        |

| Specifikation av utestående optionsprogram   | Teckningsoptioner | Personaloptioner |
|----------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Styrelseledamöter*                           | 88 000            | —                |
| Verkställande direktör                       | —                 | —                |
| Andra ledande befattningshavare (6 personer) | 40 000            | —                |
| Övriga                                       | 357 800           | 11 460           |
| <b>Summa</b>                                 | <b>485 800</b>    | <b>11 460</b>    |

\* Nuvarande och före detta styrelseledamöter

#### Incitamentsprogram 2010

Vid årsstämman den 27 april 2010 beslutades om att införa ett incitamentsprogram för 46 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen, genom emission av teckningsoptioner med rätt till teckning av nya aktier i Gunnebo AB. Förvärvspriset på teckningsoptionerna fastställdes med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell och uppgick till 3:30 kronor per option. En teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en aktie i Gunnebo AB till en kurs om 32:00 kr under vissa bestämda perioder år 2013–2014.

Eftersom deltagarna erbjudits att förvärva teckningsoptionerna till marknadspris kommer programmet ej att resultera i redovisningsmässiga personalkostnader enligt IFRS 2. Kostnader i form av sociala avgifter kan emellertid komma att utgå i vissa länder.

## Förändringar i optionsprogram

| Incitamentsprogram 2010 |  | Teckningsoptioner |
|-------------------------|--|-------------------|
| Vid årets ingång        |  | —                 |
| Tilldelade              |  | 381 500           |
| Vid årets utgång        |  | 381 500           |

| Specifikation av utestående optionsprogram   |  | Teckningsoptioner |
|----------------------------------------------|--|-------------------|
| Verkställande direktör                       |  | 30 000            |
| Andra ledande befattningshavare (6 personer) |  | 100 000           |
| Övriga                                       |  | 251 500           |
| <b>Summa</b>                                 |  | <b>381 500</b>    |

## Personalkostnader

| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 2010 | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader | varav pensionskostnader |
|------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------------|
| Kvarvarande verksamhet                               | 1 653,7                      | 495,7             | 79,2                    |
| Avyttrad verksamhet                                  | 101,9                        | 32,0              | 5,3                     |
| <b>Koncernen totalt</b>                              | <b>1 755,6</b>               | <b>527,7</b>      | <b>84,5</b>             |

| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 2009 | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader | varav pensionskostnader |
|------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------------|
| Kvarvarande verksamhet                               | 1 805,2                      | 539,7             | 83,9                    |
| Avyttrad verksamhet                                  | 125,9                        | 39,6              | 6,2                     |
| <b>Koncernen totalt</b>                              | <b>1 931,1</b>               | <b>579,3</b>      | <b>90,1</b>             |

Av ovanstående har totalt 59,0 Mkr (54,7) utgått i löner och andra ersättningar till verkställande direktörer inom koncernens kvarvarande verksamhet, varav 5,3 Mkr (3,4) avsåg rörliga ersättningar. Av koncernens pensionskostnader avsåg 5,3 Mkr (9,4) verkställande direktörer inom koncernens kvarvarande verksamhet.

Specifikation av löner, andra ersättningar och sociala kostnader, fördelade per land, kan erhållas från Gunnebos huvudkontor i Göteborg.

## Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen i moderbolaget har utgått med 1 625 Tkr (1 625), varav 100 Tkr (100) utgör ersättning för utskottsarbete. Till styrelsens ordförande, Martin Svalstedt, har utgått ett styrelsearvode om 400 Tkr. Till styrelseledamöterna Göran Bille, Bo Dankis och Mikael Jönsson har utgått ett styrelsearvode om 250 Tkr per person, och till Björn Eriksson har utgått ett styrelsearvode om 225 Tkr. Till Lena Olving och Katarina Mellström har utgått ett styrelsearvode om 62,5 Tkr respektive 187,5 Tkr.

## Ersättning till ledande befattningshavare

### Ersättningar och övriga förmåner under året till ledande befattningshavare

| Tkr                                          | Lön           | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Övriga ersättningar | Summa         |
|----------------------------------------------|---------------|-------------------|-----------------|-----------------|---------------------|---------------|
| Per Borgvall, verkställande direktör         | 3 672         | 1 800             | 130             | 1 295           | —                   | 6 897         |
| Andra ledande befattningshavare (6 personer) | 11 245        | 4 311             | 903             | 2 550           | 5 911               | 24 920        |
| <b>Summa</b>                                 | <b>14 917</b> | <b>6 111</b>      | <b>1 033</b>    | <b>3 845</b>    | <b>5 911</b>        | <b>31 817</b> |

Övriga förmåner avser främst bilförmån. Övriga ersättningar avser avgångsvederlag med mera enligt avtal.

## Pensioner och avgångsvederlag

Pensionsåldern för den verkställande direktören är 65 år. Pensionslösningen är premiebaserad och pensionskostnaden uppgår till 35 procent av lönen exklusive rörlig ersättning. Om verkställande direktören säger upp sig gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader under vilken normal lön och andra förmåner utgår. Efter uppsägningstidens slut utgår ett avgångsvederlag som uppgår till en års-lön (exklusive rörlig ersättning) samt utbetalas med lika belopp under 12 månader.

För andra ledande befattningshavare (sex personer som tillsammans med den verkställande direktören utgör koncernledningen) är uppsägningstiden maximerad till ett år, under vilken normal lön och andra förmåner utgår.

Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader.

Pensionsåldern är 65 år. För ledande befattningshavare i Sverige (tre personer) finns en premiebaserad pensionsplan. Avtalad premieavsättning kan, beroende på ålder och lönenivå, uppgå till maximalt 35 procent av grundlön.

## Not 34 Arvode till revisorer

|                                                      | 2010        | 2009        |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Revisionsuppdrag</b>                              |             |             |
| Deloitte                                             | 7,1         | 7,5         |
| Andra revisionsfirmor                                | 0,8         | 0,7         |
| <b>Summa</b>                                         | <b>7,9</b>  | <b>8,2</b>  |
| <b>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget</b> |             |             |
| Deloitte                                             | 0,4         | 1,2         |
| Andra revisionsfirmor                                | 0,6         | 0,7         |
| <b>Summa</b>                                         | <b>1,0</b>  | <b>1,9</b>  |
| <b>Skatterådgivning</b>                              |             |             |
| Deloitte                                             | 0,7         | 0,6         |
| Andra revisionsfirmor                                | 1,9         | 1,8         |
| <b>Summa</b>                                         | <b>2,6</b>  | <b>2,4</b>  |
| <b>Övriga tjänster</b>                               |             |             |
| Deloitte                                             | 0,3         | 0,7         |
| Andra revisionsfirmor                                | 1,9         | 1,6         |
| <b>Summa</b>                                         | <b>2,2</b>  | <b>2,3</b>  |
| <b>Summa arvode revisorer</b>                        | <b>13,7</b> | <b>14,8</b> |

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget utgör sådan granskning av förvaltning eller ekonomisk information som följer av författning, bolagsordning, stadgar eller avtal och som utmynnar i en rapport eller någon annan handling som är avsedd att utgöra bedömningsunderlag även för någon annan än uppdragsgivaren samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag. Ett exempel på revisionsverksamhet som inte utgör revision är revisorns översiktliga granskning av en delårsrapport. Skatterådgivning framgår av själva begreppet. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de tidigare uppräknade tjänsterna.

## Not 35 Transaktioner med närstående

Från intresseföretaget Chubb Malaysia Bnd Sdn har royalty erhållits om 1,0 Mkr (1,0). Tjänster har köpts av MediaSpjuth AB för 0,0 Mkr (0,7). MediaSpjuth AB är ett dotterbolag till Vätterledens Invest AB där styrelseledamoten Mikael Jönsson är verksam.

Ersättningar till styrelseledamöter framgår av not 33. I övrigt har det inte förekommit några närståendetransaktioner.

## Not 36 Verksamhetsrelaterade risker

Riskhanteringen i Gunnebo syftar till att identifiera, kontrollera, förebygga och därigenom minimera koncernens riskbild.

Operationella och strategiska risker är i huvudsak relaterade till omvärldsrisker, landspecifika och politiska risker samt specifika risker relaterade till kunder, leverantörer, medarbetare och konkurrenter.

Den lokala ledningen ansvarar för att utveckla strategier och identifiera risker på sin lokala marknad eller ansvarsområde. Koncernens samlade riskanalys och utbyte av relevant information säkerställs genom att representanter från koncernledningen ingår i respektive sälj- eller produktbolags interna styrelse.

### Marknadsrisker

Gunnebo har en relativt stor bredd i produktutbud och kundstruktur samt har närvaro på ett stort antal geografiska marknader. Detta ger en god riskspridning. Koncernen är därigenom ej heller beroende av några få större kunder eller leverantörer.

Representation på ett flertal marknader med ett brett produktsortiment medför att koncernen är exponerad för omvärldsrisker, såsom politiska risker i enskilda länder eller regioner, risker i råvarupriser samt konjunkturella risker. Bygg- och fastighetskonjunkturen har störst betydelse för Yttre Områdesskydd samt Tillträdeskontroll, medan marknadsläget på bank- och detaljhandelsmarknaderna mest påverkar produktområdena Säker Förvaring, Elektronisk Säkerhet och Kontantautomation. Därutöver har delar av koncernens affärer säsongsmässiga variationer. Till exempel påverkas affärsenhet Områdesskydd av väderförhållandena under vinterhalvåret i norra Europa, eftersom dessa påverkar möjligheterna att leverera och installera lösningar för yttre områdesskydd.

### Råvarurisker

Gunnebo är utsatt för risk vid förändringar i materialpriser. Konkurrenten på marknaden kan komma att begränsa möjligheten att fullt ut kompensera kostnadsökningar genom prishöjningar. Stål utgör den enskilt största råvarukomponenten i koncernen. Dessa inköp spänner över en stor mängd sorter och kvaliteter med en något differentierad prisutveckling som följd. I syfte att kortsiktigt begränsa effekten av dessa prisfluktuationer upphandlas viss del av behovet med indexbaserade kontrakt.

### Produktionsrisker

Gunnebos produktionsverksamhet sker i 15 tillverkningsenheter och består av en kedja av processer där avbrott eller störningar i något led, till exempel haveri eller arbetskonflikter, kan få konsekvenser för Gunnebos förmåga att uppfylla sina åtaganden gentemot kund.

Gunnebo hanterar risker relaterade till Koncernens egendom och driftsavbrott genom ett omfattande program för identifiering och värdering av sådana risker. Programmet tillämpas vid Gunnebos samtliga produktionsanläggningar och syftar till att förekommande risker skall förebyggas eller, om en händelse ligger utom Gunnebos kontroll, att konsekvenserna skall mildras. Produktionsanläggningarna besiktigas dessutom löpande av Gunnebos försäkringsgivare inom ramen för ett särskilt riskutvärderingssystem kallat Gunnebo Blue.

### Distributionsrisker

På de marknader där Gunnebo finns närvarande med ett eget säljbolag är bolaget ansvarigt för marknadsföring och försäljning till kunden. På övriga marknader samarbetar Gunnebo med ett nätverk av agenter och distributörer. Deras kapacitet kan inverka på Koncernens försäljning, men Gunnebo är inte beroende av en enskild agent eller distributör.

### Produktrisker

Merparten av koncernens produkter har begränsad risk i sin användning. Samtidigt skall noteras att en stor del av produkterna och systemen installeras för att stärka skyddet i säkerhetskritiska miljöer. Därmed är deras funktion och kvalitet av största betydelse för att säkerställa avsedd skyddsnivå.

### Försäkringar

Gunnebo har tecknat ett koncerngemensamt försäkringsprogram som bland annat omfattar allmänt ansvar och produktansvar, egendom och avbrottsförsäkring, transportförsäkring och förmögenhetsbrott. Koncernen har även tecknat ansvarsförsäkring för styrelsen och ledande befattningshavare.

### Legala risker

Inga bolag i koncernen är part i rättegång eller annan tvist vars utgång kan antas få annat än en begränsad påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning i sin helhet. Eventuella rättstvister och risker för rättstvister rapporteras till koncernstab Juridik. I förkommande fall sköts rättstvisterna av kvalificerat juridiskt ombud under koncernstab Juridiks ledning.

### Känslighetsanalys

Resultatet påverkas av förändringar i vissa för koncernen viktiga faktorer enligt nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från koncernens struktur vid årets slut och med utgångspunkt att alla andra faktorer förblir oförändrade.

### Försäljningspriser

En förändring av försäljningspriset med 1 procent påverkar intäkterna och rörelseresultatet med cirka 60 Mkr.

### Lönekostnader

En förändring av lönekostnaderna inklusive sociala avgifter med 1 procent påverkar rörelseresultatet med cirka 23 Mkr.

### Stålspriser

Stål utgör den enskilt största råvarukomponenten i koncernen. Dessa inköp spänner över en stor mängd sorter och kvaliteter med en differentierad prisutveckling som följd. En generell förändring av stålspriser med 10 procent ger en resultatpåverkan om cirka 30 Mkr för de därpå följande 12 månaderna.

## Not 37 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

# NOTER – MODERBOLAGET

## Not 38 Rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag

|                                       | 2010         | 2009        |
|---------------------------------------|--------------|-------------|
| Ersättningar till anställda           | 56,9         | 49,1        |
| IT-kostnader                          | 2,6          | 1,4         |
| Inhyrd personal och underleverantörer | 30,9         | 27,1        |
| Fordons- och resekostnader            | 5,3          | 4,2         |
| Av- och nedskrivningar                | 4,3          | 2,6         |
| Övriga kostnader                      | 17,0         | 13,8        |
| <b>Summa rörelsekostnader</b>         | <b>117,0</b> | <b>98,2</b> |

## Not 39 Finansiella intäkter och kostnader

|                                               | 2010         | 2009          |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Resultat från andelar i koncernföretag</b> |              |               |
| Realisationsresultat                          | -34,0        | —             |
| Nedskrivningar                                | —            | -180,7        |
| <b>Summa</b>                                  | <b>-34,0</b> | <b>-180,7</b> |
| <b>Ränteintäkter</b>                          |              |               |
| Ränteintäkter, externa                        | 0,1          | —             |
| Ränteintäkter, koncernföretag                 | 21,6         | 22,2          |
| <b>Summa</b>                                  | <b>21,7</b>  | <b>22,2</b>   |
| <b>Räntekostnader</b>                         |              |               |
| Räntekostnader, externa                       | -4,9         | -14,5         |
| Räntekostnader, koncernföretag                | -43,2        | -15,4         |
| <b>Summa</b>                                  | <b>-48,1</b> | <b>-29,9</b>  |
| <b>Övriga finansiella kostnader</b>           |              |               |
| Kursförluster                                 | -31,5        | -11,5         |
| Bankavgifter och bankgarantikostnader         | 0,0          | -0,1          |
| Kostnader för kreditlöften                    | -0,9         | -0,5          |
| Övriga finansiella kostnader                  | 0,0          | -8,5          |
| <b>Summa</b>                                  | <b>-32,4</b> | <b>-20,6</b>  |

## Not 40 Immateriella tillgångar

|                                                 | 2010        | 2009        |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Övriga immateriella tillgångar</b>           |             |             |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 23,4        | 37,4        |
| Investeringar                                   | 0,3         | 0,2         |
| Försäljningar/utrangeringar                     | —           | -14,2       |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>23,7</b> | <b>23,4</b> |
| Ingående avskrivningar                          | 3,7         | 3,0         |
| Försäljningar/utrangeringar                     | —           | -0,5        |
| Årets avskrivningar                             | 3,7         | 1,2         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>7,4</b>  | <b>3,7</b>  |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>16,3</b> | <b>19,7</b> |

## Not 41 Materiella anläggningstillgångar

|                                                 | 2010       | 2009       |
|-------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Inventarier</b>                              |            |            |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 6,8        | 11,6       |
| Investeringar                                   | 0,2        | 0,1        |
| Försäljningar/utrangeringar                     | —          | -4,9       |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>7,0</b> | <b>6,8</b> |
| Ingående avskrivningar                          | 5,8        | 9,2        |
| Försäljningar/utrangeringar                     | —          | -4,8       |
| Årets avskrivningar                             | 0,6        | 1,4        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>6,4</b> | <b>5,8</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>0,6</b> | <b>1,0</b> |

## Not 42 Aktier i dotterbolag

|                               | 2010           | 2009           |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Ingående bokfört värde        | 2 101,3        | 2 047,0        |
| Lämnade aktieägartillskott    | —              | 235,0          |
| Nedskrivningar                | —              | -180,7         |
| Försäljningar                 | -263,1         | —              |
| <b>Utgående bokfört värde</b> | <b>1 838,2</b> | <b>2 101,3</b> |

| Specifikation av aktier i dotterbolag | Antal aktier | Andel av kapital, % | Andel av röster, % | Bokfört värde  |
|---------------------------------------|--------------|---------------------|--------------------|----------------|
| Gunnebo Nordic AB                     | 251 000      | 100                 | 100                | 388,2          |
| Gunnebo Treasury SA                   | 7 200        | 100                 | 100                | 1 233,0        |
| Gunnebo Entrance Control AB           | 48 000       | 100                 | 100                | 8,5            |
| Gunnebo Perimeter Protection AB       | 5 500        | 100                 | 100                | 1,3            |
| Gunnebo Holding ApS                   | 1 000        | 100                 | 100                | 91,4           |
| Gunnebo India Ltd                     | 47 470 120   | 99                  | 95                 | 115,4          |
| Gunnebo SafePay AB                    | 1 000        | 100                 | 100                | 0,1            |
| Hidef Industri AB                     | 1 000        | 100                 | 100                | 0,1            |
| Gunnebo Holding AB                    | 1 000        | 100                 | 100                | 0,1            |
| Gunnebo Holding GmbH                  | 1            | 100                 | 100                | 0,1            |
| <b>Summa</b>                          |              |                     |                    | <b>1 838,2</b> |

Specifikation av aktier i dotterbolag med uppgift om organisationsnummer och säte kan erhållas från Gunnebos huvudkontor i Göteborg.

## Not 43 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                    | 2010       | 2009       |
|--------------------|------------|------------|
| Upplupna räntor    | 2,7        | 0,5        |
| Förutbetalda hyror | 0,6        | 0,6        |
| Övriga poster      | 1,2        | 4,7        |
| <b>Summa</b>       | <b>4,5</b> | <b>5,8</b> |

## Not 44 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                   | 2010        | 2009        |
|-------------------|-------------|-------------|
| Semesterlöneskuld | 3,3         | 4,1         |
| Sociala avgifter  | 10,4        | 9,5         |
| Upplupna löner    | 13,5        | 12,7        |
| Upplupna räntor   | 0,1         | 1,3         |
| Övriga poster     | 6,7         | 21,8        |
| <b>Summa</b>      | <b>34,0</b> | <b>49,4</b> |

## Not 45 Eventualförpliktelser

|                                          | 2010         | 2009         |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Borgensförbindelser avseende dotterbolag | 678,1        | 894,6        |
| <b>Summa</b>                             | <b>678,1</b> | <b>894,6</b> |

## Not 46 Operationell leasing

### Förhyrning av tillgångar

Framtida betalningsåtaganden för operationella leasingavtal fördelar sig enligt följande:

|                 |             |
|-----------------|-------------|
| 2011            | 4,1         |
| 2012            | 3,5         |
| 2013            | 2,2         |
| 2014            | 2,1         |
| 2015            | 2,1         |
| 2016 och senare | 2,8         |
| <b>Summa</b>    | <b>16,8</b> |

Leasingkostnaderna i moderbolaget uppgick till 3,1 Mkr (3,0).

## Not 47 Kassaflödespåverkande finansnetto

|                                     | 2010         | 2009         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Erhållna räntor                     | 19,5         | 24,2         |
| Betalda räntor                      | -49,1        | -29,3        |
| Övriga kassaflödespåverkande poster | -32,4        | -20,6        |
| <b>Summa</b>                        | <b>-62,0</b> | <b>-25,7</b> |

## Not 48 Personal

### Medelantalet anställda

För verksamhetsåret 2010 har medelantalet anställda i moderbolaget uppgått till 27 personer (26), varav 10 kvinnor (11).

I moderbolaget finns en kvinna i styrelsen och en kvinna i ledningsgruppen.

### Sjukfrånvaro

Långtidssjukfrånvaron i moderbolaget uppgick till 0,0 procent (0,8) och korttids-sjukfrånvaron till 0,6 procent (0,5).

## Personalkostnader

| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 2010 | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader | varav pensionskostnader |
|------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------------|
| <b>Summa</b>                                         | <b>32,1</b>                  | <b>24,8</b>       | <b>11,3</b>             |
| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 2009 | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader | varav pensionskostnader |
| <b>Summa</b>                                         | <b>27,8</b>                  | <b>21,3</b>       | <b>9,5</b>              |

För ersättningar till ledande befattningshavare och styrelse se not 33.

## Not 49 Arvode till revisorer

|                                                      | 2010       | 2009       |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Revisionsuppdrag</b>                              |            |            |
| Deloitte                                             | 0,8        | 0,7        |
| Andra revisionsfirmor                                | —          | —          |
| <b>Summa</b>                                         | <b>0,8</b> | <b>0,7</b> |
| <b>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget</b> |            |            |
| Deloitte                                             | 0,1        | 0,1        |
| Andra revisionsfirmor                                | —          | —          |
| <b>Summa</b>                                         | <b>0,1</b> | <b>0,1</b> |
| <b>Skatterådgivning</b>                              |            |            |
| Deloitte                                             | 0,1        | 0,4        |
| Andra revisionsfirmor                                | —          | —          |
| <b>Summa</b>                                         | <b>0,1</b> | <b>0,4</b> |
| <b>Övriga tjänster</b>                               |            |            |
| Deloitte                                             | —          | —          |
| Andra revisionsfirmor                                | 0,8        | 0,6        |
| <b>Summa</b>                                         | <b>0,8</b> | <b>0,6</b> |
| <b>Summa arvode revisorer</b>                        | <b>1,8</b> | <b>1,8</b> |

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget utgör sådan granskning av förvaltning eller ekonomisk information som följer av författning, bolagsordning, stadgar eller avtal och som utmynnar i en rapport eller någon annan handling som är avsedd att utgöra bedömningsunderlag även för någon annan än uppdragsgivaren samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag. Ett exempel på revisionsverksamhet som inte utgör revision är revisorns översiktliga granskning av en delårsrapport. Skatterådgivning framgår av själva begreppet. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de tidigare uppräknade tjänsterna.

## Not 50 Kortfristiga fordringar hos koncernföretag

Bolaget ingår i Gunnebo Treasury ABs koncernkontosystem där bolagets beviljade kredit uppgår till 107,4 Mkr. Skulden vid årets utgång uppgick till 8,3 Mkr och nettoredovisas i posten kortfristiga fordringar hos koncernföretag.

## Not 51 Transaktioner med närstående

Av nettoomsättningen i moderbolaget avsåg 99 procent (98) koncernföretag, medan inköpen från koncernföretag uppgick till 8 procent (3). Från intresseföretaget Chubb Malaysia Bhd Sdn har royalty erhållits om 1,0 Mkr (1,0).

Tjänster har köpts av MediaSpjuth AB för 0,0 Mkr (0,7). MediaSpjuth AB är ett dotterbolag till Vätterledens Invest AB där styrelseledamoten Mikael Jönsson är verksam.

Ersättningar till styrelseledamöter framgår av not 33. I övrigt har det inte förekommit några närståendetransaktioner.

# FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande stående fritt eget kapital i moderbolaget:

|                        |              |
|------------------------|--------------|
| Överkursfond           | 438,1        |
| Balanserade vinstmedel | 277,0        |
| Årets resultat         | -107,9       |
| <b>Summa</b>           | <b>607,2</b> |

\* För hos VPC registrerade ägare föreslås avstämning för utdelning ske den 3 maj 2011. Antalet utdelningsberättigade aktier per avstämningsdagen beräknas uppgå till 75 855 598.

\*\* Styrelsens yttrande: Styrelsen har föreslagit att utdelning lämnas med 0:50 kronor per aktie, dvs. totalt cirka 38 miljoner kronor. Genom utdelningen kommer fritt eget kapital att förändras på det sätt som framgår ovan. Bolagets och koncernens ställning är god. Föreslagen utdelning rymmer mer än väl inom fritt eget kapital och är i linje med bolagets utdelningspolicy. Soliditet och likviditet kommer även efter den föreslagna utdelningen

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

|                                                     |              |
|-----------------------------------------------------|--------------|
| att till aktieägarna utdelas 0:50 kronor per aktie* | 37,9         |
| samt att återstående belopp balanseras              | 569,3        |
| <b>Summa</b>                                        | <b>607,2</b> |

att vara betryggande. På grund härav, vad som framgår av förvaltningsberättelsen samt vad som i övrigt är känt för styrelsen, är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Av moderbolagets egna kapital vid balansdagen beror inget belopp på att tillgångar och skulder värderats till verkligt värde enligt 4 Kap 14 § Årsredovisningslagen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 28 februari 2011

Martin Svalstedt  
Styrelseordförande

Göran Bille  
Styrelseledamot

Bo Dankis  
Styrelseledamot

Björn Eriksson  
Styrelseledamot

Mikael Jönsson  
Styrelseledamot

Katarina Mellström  
Styrelseledamot

Bo Anders Hansson  
Styrelseledamot

Per Borgvall  
Verkställande direktör

Christer Grimståhl  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 28 februari 2011  
Deloitte AB

Jan Nilsson  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Gunnebo AB (publ)  
Org nr 556438-2629

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Gunnebo AB för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 40–77. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaphandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskaphandlingarna.

I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade

informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 28 februari 2011  
Deloitte AB

Jan Nilsson  
Auktoriserad revisor

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

En bolagsstyrning utformad efter Koncernens verksamhet är väsentlig för affärsmässiga framgångar och ökad lönsamhet. Under året har Gunnebo arbetat aktivt med att anpassa styrningen av Koncernen så att den i större utsträckning än tidigare supporterar och driver verksamheten framåt.

**G**unnebo AB (publ) är noterat på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm och Koncernens bolagsstyrning är utöver vad som följer av svensk lag baserad på Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)<sup>1)</sup>, NASDAQ OMX Stockholm ABs Regelverk för emittenter och Aktiemarknadsnämndens uttalanden.

Denna rapport sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad, har bedrivits och utvecklats inom Koncernen under verksamhetsåret 2010.

Gunnebo följer Kodens bestämmelser i alla avseenden utom ett; efter det att tidpunkten för årsstämman tillkännagetts i enlighet med Kodens regel 1.1 har styrelsen mot bakgrund av att påskhelgen 2011 infaller under aktuell vecka, fattat beslutet att senarelägga årsstämman 2011 till den efterföljande veckan (se nedan under Årsstämma 2011).

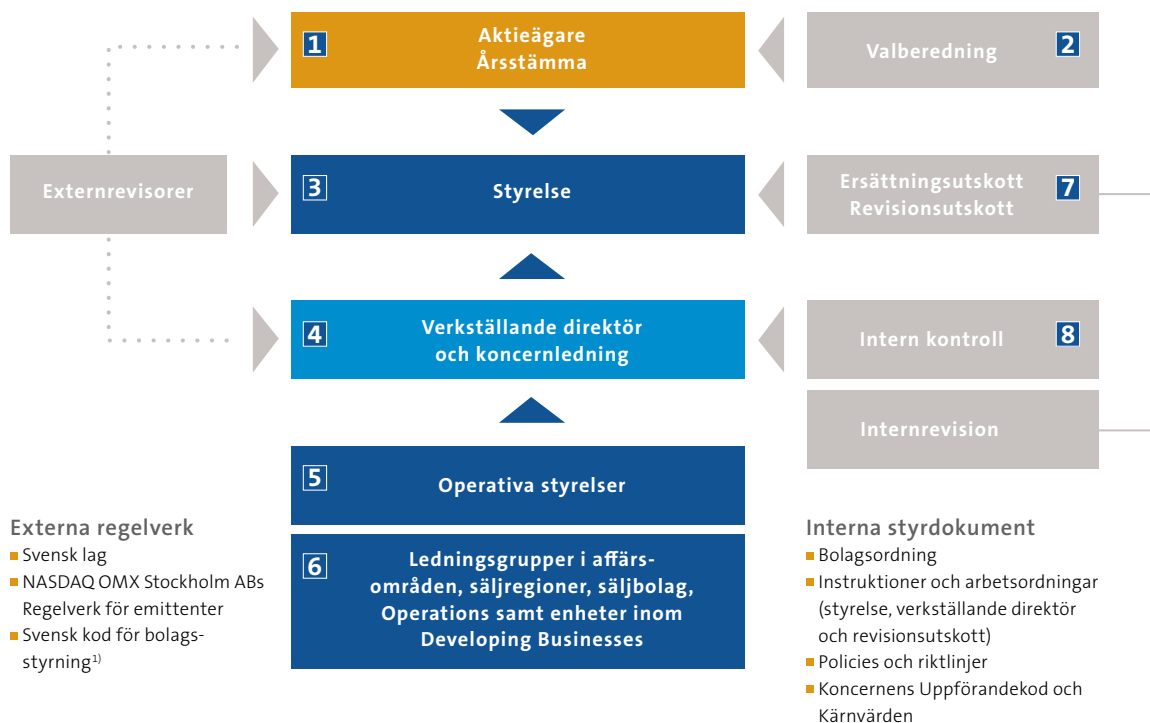
## Styrning och ansvarsfördelning

För att stötta den nya strategin och bidra till ett ökat fokus på affären har Gunnebo successivt implementerat en ny organisation från den 1 juli 2010. Denna rapport beskriver hur Koncernen styrs utifrån den nya organisationsstrukturen. För information om hur Koncernen tidigare styrdes, hänvisas till Bolagsstyrningsrapport 2009 vilken finns tillgänglig på Gunnebos webbplats.

God bolagsstyrning handlar om tydlig ansvarsfördelning, transparens mot ägarna samt en effektiv styrning och kontroll av Koncernens verksamhet så att den följer uppsatta mål. Styrning, ledning, kontroll och ansvarsfördelning i Gunnebo utövas främst av:

- Aktieägare
- Styrelse
- Verkställande direktör
- Koncernledning
- Operativa styrelser
- Ledningsgrupper i Affärsområden, Regioner och Säljbolag
- Stabsfunktioner

## Modell över bolagsstyrningen i Gunnebo



1) Svensk kod för bolagsstyrning finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)

## Aktieägare 1

Vid utgången av 2010 uppgick antalet aktieägare i Gunnebo till 10 600. Andelen svenskt finansiellt ägande var cirka 24 procent och andelen utländskt ägande uppgick till 9 procent. 12 procent av aktiekapitalet ägdes av svenska fysiska personer, vilket innebar att 88 procent ägdes av juridiska personer eller av utländska fysiska personer. Tabell över ägare som representerar innehav om 10 procent eller mer av aktiekapitalet samt ytterligare information om Gunnebos ägare finns under avsnittet "Gunnebo-aktien" på sidorna 96–97.

## Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och i förekommande fall vid eventuell extra bolagsstämma, vilka är Gunnebos högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i utskrift eller annan framställning av aktieboken och som har anmält sitt deltagande till stämman inom i kallelsen angiven tid har rätt att delta i stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen ges möjlighet att företräddas genom ombud.

Den aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på bolagsstämma skall lämna förslaget till styrelsens ordförande genom att skicka ett e-mail till [info@gunnebo.com](mailto:info@gunnebo.com) alternativt per post, se adress till Gunnebo AB på omslaget till denna årsredovisning.

### Årsstämman 2010

Årsstämman 2010 avhölls den 27 april på Lisebergsteatern i Göteborg. Vid stämman deltog 94 aktieägare, vilka tillsammans representerade 60,5 procent av antalet aktier och röster i bolaget.

Till ordinarie ledamöter i styrelsen omvaldes Mikael Jönsson, Martin Svalstedt, Björn Eriksson, Bo Dankis, Göran Bille samt nyvaldes Katarina Mellström. Årsstämman omvalde även Martin Svalstedt till styrelsens ordförande. Årsstämman beslutade bland annat om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, införande av aktierelaterat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner samt principer för utseende av valberedning.

Årsstämman beslutade att inte lämna någon utdelning till aktieägarna och att tillgängliga vinstmedel balanseras i ny räkning.

### Årsstämman 2011

Nästa årsstämma för aktieägare i Gunnebo kommer att hållas i Chalmers kårhus, Chalmersplatsen 1 i Göteborg torsdagen den 28 april 2011. Mer information om årsstämman publiceras på [www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com).

## Valberedning 2

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende bland annat stämмоordföranden, styrelseledamöter (antal, namn respektive ordförande), styrelsearvoden, ersättning för utskottsarbete, revisorsarvode samt procedur för utseende av valberedning. Vid årsstämman 2010 beslöts att Gunnebos valberedning fram till årsstämman 2011 skall bestå av en representant för vardera av de tre största aktieägarna per den 30 september 2010 samt styrelsens ordförande.

Eftersom den tredje och fjärde största ägaren, IF Skadeförsäkrings AB och Enter Fonder AB, båda har avböjt deltagande har uppdraget att utse den tredje ledamoten tillfallit den femte största ägaren, Odin Forvaltnings AS.

Följande ägarrepresentanter bildar valberedning inför årsstämman 2011: Dan Sten Olsson, Stena Adactum AB; Nils-Olov Jönsson, Vätterledens Invest AB; Nils Petter Hollekim, Odin Forvaltnings AS och Martin Svalstedt, styrelsens ordförande och sammankallande. Ordförande i valberedningen är Dan Sten Olsson.

Enligt valberedningens bedömning är samtliga ledamöter oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare är Nils-Olov Jönsson och Nils Petter Hollekim oberoende i förhållande till bolagets största ägare. Valberedningen representerade vid tredje kvartalets utgång 46 procent av antalet aktier och röster i bolaget.

Någon ersättning för arbete i valberedningen utgår inte från bolagets medlemmar. Valberedningen har fram till denna årsredovisnings framläggande haft ett möte.

För att kontakta Valberedningen, skicka ett e-mail till [info@gunnebo.com](mailto:info@gunnebo.com) alternativt per post, se adress till Gunnebo AB på omslaget till denna årsredovisning.

## Styrelse 3

Styrelsens övergripande uppdrag är att förvalta aktieägarnas intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas. Av bolagsordningen följer att styrelsen skall bestå av lägst fem och högst sju ledamöter med högst två suppleanter.

Årsstämman 2010 beslöt att Gunnebos styrelse för tiden intill årsstämman 2011 skall bestå av sex ordinarie ledamöter och inga suppleanter. Därutöver utser Gunnebos svenska fackliga organisationer två ordinarie ledamöter som har varsin suppleant. Ordförande för styrelsen utses av årsstämman. Ingen av Gunnebos ledande befattningshavare ingår i styrelsen.

Koncernens verkställande direktör och koncernchef respektive ekonomi- och finansdirektören deltar vid styrelsens sammanträden, den senare även som sekreterare. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov.

### Styrelseledamöternas oberoende

Enligt Koden skall majoriteten av de årsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Minst två ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning skall även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare, samt förtroendeuppdrag framgår av tabellen på sidan 83.

### Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Koden och av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet och av den nu gällande arbetsordningen följer att styrelsen skall ha minst fem ordinarie

sammanträden mellan varje årsstämma samt vad som skall behandlas vid respektive sammanträde. Av arbetsordningen framgår även arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden, utskott och den verkställande direktören.

Styrelsens uppgift är bland annat att fastställa strategier, affärsplaner, verksamhetsmål samt delårsrapporter och bokslutskommunikéer. Vidare ankommer det på styrelsen att besluta om betydande förändringar i Gunnebos organisation och verksamhet samt löpande utvärdera den verkställande direktörens arbete.

#### Sammanträdesrapport

Styrelsen har under 2010 haft sju ordinarie samt tre extra protokollförda sammanträden. Under dessa möten har VD-rapporter, bokslut för avslutade perioder, budget 2010 och 2011, delårs- och årsrapporter, finansrapporter, avrapportering från utskott och valberedning samt årsstämmoärenden behandlats. Därutöver har bland annat följande ärenden avhandlats:

- Uppföljning av åtgärdsprogrammet Get It Right
- Strategiska frågor
- Investeringsfrågor
- Utvärdering av företagsförvärv samt förvärv av divisionen Security Products från API Security Holdings
- Etablering i Kina
- Avyttring av Troax
- Styrelseutvärdering
- VD-utvärdering
- Arbetsordningar

Under året har ingen av styrelsens ledamöter reserverat sig mot något beslutsärende.

#### Utvärdering av styrelsearbetet

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en enkät, vars resultat ligger till grund för att kontinuerligt förbättra styrelsearbetet. Utvärderingen innefattar bland annat frågor kring styrelsens sammansättning, styrelsemöten, styrelsematerial, utskotten samt hur väl styrelse- ordföranden och styrelsen fullföljer sina huvuduppgifter enligt Koden.

#### Ordförande

Vid årsstämman den 27 april 2010 omvaldes Martin Svalstedt till styrelsens ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att säkerställa att styrelsens arbete bedrivs på ett effektivt sätt. Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt att följa verksamhetens utveckling och se till att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet skall kunna utövas med bibehållen kvalitet och i enlighet med tillämpligt regelverk. Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

#### Verkställande direktör 4

Per Borgvall är Gunnebos verkställande direktör och leder verksamheten i enlighet med den arbetsordning som styrelsen har antagit. Verkställande direktören ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om Koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling.

Under 2010 har den verkställande direktörens arbete fokuserats på att implementera den nya strategin. Detta har bland annat medfört en ny organisation och från första kvartalet 2011 också en förändrad extern rapporteringsstruktur (se mer information på sidan 91). Förändringarna genomfördes för att få en organisation som stöttar den nya strategin och ger ett ökat fokus på affären.

Därutöver har den verkställande direktören fortsatt att fokusera på genomförandet av åtgärder inom ramen för Get It Right-programmet som förbättrat kassaflöde, förbättrade marginaler samt kostnadsbesparingar.

#### Koncernledning

Gunnebos Koncernledning bestod från den 1 juli till den 31 december 2010 av den verkställande direktören, direktörerna för Affärsområdena, Regionerna North Europe, South Europe och Operations, ekonomi- och finansdirektören samt personal- och informationsdirektören.

Koncernledningens uppgift är att fastställa, genomföra och följa upp strategier och riktlinjer för Koncernens verksamhet efter beslut från styrelsen. Detta säkerställs genom att direktörerna för såväl affärsområdena och regionerna som för operations finns representerade i den exekutiva ledningsgruppen.

Arbetet i Koncernledningen har under 2010 fokuserats på att utarbeta affärsplaner enligt den nya strategin samt på att genomföra och följa upp mål och prioritera åtgärder inom ramen för Get It Right-programmet. Det ankommer även på Koncernledningen att löpande bedöma och besluta om de offerter som Gunnebo lämnar på större affärer.

#### Ny organisation

För att stötta den nya strategin och bidra till ett ökat fokus på affären har Gunnebo successivt implementerat en ny organisation från den 1 juli till den 31 december 2010. Organisationen bygger på de fyra affärsområdena Bank Security & Cash Handling, Entrance Control, Secure Storage och Services; tre säljregioner – North Europe, South Europe samt Rest of the World vilka samlar Koncernens 30 säljbolag; Operations som ansvarar för produktion, inköp, logistik, kvalitet, miljö och FoU och Developing Businesses (SafePay, Gateway, Perimeter Protection samt det i december 2010 avyttrade Troax).

Den nya organisationen utgör Koncernens operativa rapporteringsstruktur från den 1 januari 2011.

Beskrivningen nedan om hur Koncernen styrs är gjord utifrån den nya organisationsstrukturen. En schematisk beskrivning av de olika organisatoriska enheterna, deras ansvarsområden samt hur de interagerar med varandra finns under avsnittet "Världsledande leverantör av en säkrare framtid" på sidorna 6–9.

### Operativ ledning

Gunnebos operativa verksamhet består av de fyra affärsområdena Bank Security & Cash Handling, Entrance Control, Secure Storage och Services, Operations, tre ledningsgrupper inom Developing Businesses samt 30 säljbolag som är uppdelade i regionerna North Europe, South Europe och Rest of the World.

### Operativa styrelser 5

Varje region, säljbolag, affärsområde, Operations samt verksamheter inom Developing Businesses har en operativ styrelse. Dessa ansvarar för att styra respektive verksamhet, och är de organ under Koncernledningen som ansvarar för den operativa styrningen av Koncernen.

Verkställande direktören, direktörerna för affärsområdena, regiondirektörerna samt direktören för Operations delar på ordförandeskapet i de operativa styrelserna. Övriga medlemmar i de operativa styrelserna består av representanter från enheternas respektive ledningsgrupper.

Även i de operativa styrelserna har det under året varit fokus på att färdigställa och bryta ner affärsplanerna till den operativa verksamheten samt på att genomföra och följa upp aktiviteter inom ramen för Get It Right-programmet. Därutöver har de arbetat med uppföljning av iakttagelser vid interna och externa revisioner.

### Ledningsgrupper i affärsområden, säljregioner, säljbolag, 6 Operations samt enheter inom Developing Businesses

Ledningsgrupperna i affärsområdena, säljregionerna, säljbolagen, Operations och inom Developing Businesses ansvarar för ledningen av den dagliga verksamheten.

Ledningsgrupperna består av de tre till fem viktigaste funktionscheferna samt chefen för respektive affärsområde, land eller Operations.

Utöver att hantera frågor som uppkommer i den dagliga affären har ledningsgrupperna under året arbetat med att vidareutveckla Koncernens affärer och stärka marknadspositionerna inom de kärnaffärer som anges i den nya strategin, successivt implementera den nya organisationen samt med att genomföra och följa upp andra åtgärder som beslutats inom ramen för Get It Right-programmet. Exempel på detta är att anpassa de fasta kostnaderna efter rådande marknadsförhållanden.

### Stabsfunktioner

På Gunnebos huvudkontor finns stabsfunktioner för samordning av Operations (forskning och utveckling, produktion, miljö, kvalitet, logistik och inköp), finans, koncernredovisning, intern revision och intern kontroll, business control, juridik, IT, personal och kommunikation. Dessa funktioner ansvarar för att ta fram tillämpliga koncernövergripande strategier och aktivitetsplaner inom sina respektive ansvarsområden samt för att bistå och vidareutveckla organisationen utifrån sina respektive kompetenser.

Under 2010 har stabsfunktionerna bland annat fokuserat på att kommunicera och förankra Koncernens nya organisation och strategi internt, genomförandet av ett Management Assessment Program som omfattade 120 ledande befattningshavare i organisationen, utvecklat och implementerat en ny rapporteringsstruktur som motsvarar den nya organisationen, följt upp utvecklingen av Get It Right-programmet, aktivt drivit etableringen av inköp, produktion och försäljning i Kina, drivit utvecklingen av koncerngemensamma processer för inköp och logistik, fortsatt utvecklingen av intern styrning och kontroll, genomfört utbildningsprogram för Key Account Management samt initierat och drivit ett antal projekt inom ramen för rationalisering av den industriella plattformen. Stabsfunktionerna har också fortsatt att leda arbetet med vidareutvecklingen och implementeringen av en gemensam IT-plattform vilket bland annat innefattar en gemensam plattform för Koncernens webbmiljöer och implementation av ett gemensamt ERP-system.

### Utskott 7

Styrelsen i Gunnebo har under 2010 haft två utskott: ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Representanter till dessa utskott utses av styrelsen bland styrelsens ledamöter.

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har till uppgift att bland annat bereda frågor som rör Koncernledningens anställningsvillkor (inklusive ersättningar), successionsplanering och övriga personalutvecklingsfrågor som beretts av Koncernledningen och Koncernens personal- och informationsdirektör. Ersättningsutskottet utvärderar även tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman har antagit. Ersättningsutskottet följer en skriftlig arbetsordning.

Efter årsstämman den 27 april 2010 har utskottet utgjorts av Martin Svalstedt, Mikael Jönsson och Göran Bille, med försträmda även som ordförande. Samtliga medlemmar av ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och en ledamot är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Ersättningsutskottet har under 2010 haft två möten. Under året har bland annat frågor kring prestationskrav, bonusmodeller och incitamentsprogrammet för ledande befattningshavare diskuterats. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabell på sidan 83.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att vara beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer samt mellan styrelse och funktionen för internrevision. Revisionsutskottet följer en skriftlig arbetsordning. Arbetsuppgifterna innefattar bland annat att granska och övervaka Koncernens finansiella rapportering, externa redovisning, interna kontroll samt säkerställa hanteringen och rapporteringen av finansiella risker.

Efter årsstämman den 27 april 2010 har utskottet utgjorts av Mikael Jönsson, Bo Dankis och Katarina Mellström. Revisionsutskottets ordförande har varit Mikael Jönsson. Samtliga medlemmar av revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt två ledamöter är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Utskottet har under året haft tre möten. Revisorerna har dessutom deltagit vid ett styrelsesammanträde för redovisning av sin granskning. Under året har bland annat frågor kring års- och kvartalsbokslut, revisorernas granskning samt avrapportering av och planering inför internrevision diskuterats. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabell på sidan 83.

### Finansiell rapportering

Varje Affärsområde, säljregion, säljbolag, Operations samt verksamhet inom Developing Businesses rapporterar varje månad sitt ekonomiska utfall. Rapporterna sammanställs av stabsfunktionerna inom finans, koncernredovisning och business control på Gunnebo AB och ligger till grund för vidare analyser och kvartalsrapporteringar till aktieägare och aktiemarknaden.

### Incitamentsprogram

#### För ledande befattningshavare

Vid en extra bolagsstämma den 24 oktober 2007 beslutades om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Koncernen. Grundstrukturen är ett kombinerat aktie- och teckningsoptionsprogram där cirka 120 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner erbjudits möjligheten att teckna och binda upp nyemitterade eller redan innehavda aktier (sparaktier) fram till och med dagen för offentliggörandet av Gunnebos bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2010.

För varje post om 200 sparaktier erbjöds deltagaren möjlighet att förvärva högst 1 600 teckningsoptioner till marknadspris. Marknadspriset på teckningsoptionerna fastställdes med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell och uppgick till 10:40 kronor per option. En teckningsoption ger innehavaren rätt att under vissa bestämda perioder år 2011 teckna 1,28 aktier i Gunnebo AB till en kurs om 63:80 kronor (omräknat efter nyemission som genomfördes 2009).

De deltagare som förvärvat teckningsoptioner erbjuds vidare ett prestationsbaserat kontant bonusprogram med möjlig utbetalning årsvis under fyra år (2007–2010). Bonus utbetalas endast under förutsättning att vissa finansiella programvillkor uppnås och att såväl

sparaktier som teckningsoptioner alltså innehåller av deltagaren samt att deltagaren under nämnda period alltså är anställd inom Gunnebo. Bonus kan, netto efter tillämplig schablonskatt i respektive land, maximalt utgå med ett belopp motsvarande det sammanlagda priset för teckningsoptionerna. Maximal kostnad avseende bonus uppgår till cirka 1,8 Mkr per år.

I de länder där skattereglerna är ogynnsamma för förvärv och utnyttjande av teckningsoptioner, har deltagarna i stället tilldelats personaloptioner vederlagsfritt. Personaloptionerna kan endast lösas om de finansiella programvillkoren uppnås för varje räkenskapsår 2007–2010, enligt samma princip som gäller för det ovan beskrivna bonusprogrammet. Utnyttjande av personaloptioner är villkorat av fortsatt innehav av sparaktier samt fortsatt anställning i Gunnebo vid dagen för offentliggörande av Gunnebos bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2010. En personaloption ger innehavaren rätt att under vissa bestämda perioder år 2011 teckna 1,28 aktier i Gunnebo AB till en kurs om 63:80 kronor (omräknat efter nyemission som genomfördes 2009). Ersättningen per personaloption har maximerats så att totalkostnaden inklusive sociala avgifter högst kan komma att uppgå till cirka 5,9 Mkr.

Vid årsstämman den 27 april 2010 beslöts att införa ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Koncernen (Incitamentsprogram 2010/2014) genom emission av teckningsoptioner med rätt till teckning av nya aktier i Gunnebo AB till 46 medarbetare i 21 olika länder. Förvärvspriset på teckningsoptionerna fastställdes med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell och uppgick till 3:30 kronor per option. En teckningsoption ger innehavaren rätt att under vissa bestämda perioder under år 2013–2014 att teckna en aktie i Gunnebo AB till en kurs om 32:00 kronor. Eftersom deltagarna erbjudits att förvärva teckningsoptionerna till marknadspris, bedöms programmet varken medföra redovisningsmässiga lönekostnader eller motsvarande kostnader enligt IFRS 2 för Koncernen. Kostnader i form av sociala avgifter kan emellertid komma att utgå i vissa länder.

#### För styrelseledamöter

Vid en extra bolagsstämma den 24 oktober 2007 beslutades om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för styrelseledamöter. Programmet för styrelseledamöter har samma struktur som incitamentsprogrammet för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. För varje post om 200 sparaktier erbjöds deltagarna möjlighet att förvärva högst 800 teckningsoptioner till marknadspris. I övrigt är programmet för styrelseledamöter utformat enligt samma villkor som programmet för ledande befattningshavare, förutom att programmet inte inkluderar någon bonusmöjlighet motsvarande den som erbjuds de anställda.

## Extern revision

Gunnebos revisorer väljs av årsstämman. Nuvarande val av revisorer gjordes 2008 och gäller till och med årsstämman 2012. Vid årsstämman 2008 valdes Deloitte till revisionsbolag med huvudansvarig revisor Jan Nilsson. Revisorerna rapporterar till styrelsen om sin granskning. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår Deloitte med rådgivnings- och utrednings uppdrag. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävsituation. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 34.

## Intern kontroll 8

Chefen för stabsfunktionen intern kontroll ansvarar också för Koncernens internrevision och rapporterar till ekonomi- och finansdirektören samt periodvis till revisionsutskottet. Funktionen arbetar med både förebyggande och granskande aktiviteter med syfte att utveckla den interna kontrollen i Koncernen samt uppföljning av hur den interna kontrollen fungerar.

Intern kontroll arbetar på uppdrag av Koncernledningen och har under året främst fokuserat på ett ICR-projekt (Internal Control Remediation) med syfte att förbättra den interna kontrollstrukturen genom att skapa minimikrav för god intern kontroll.

Internrevision har utfört revisioner enligt den årliga revisionsplanen och avrapporterat resultatet till revisionsutskottet. Ytterligare beskrivning av funktionens arbete framgår av Styrelsens rapport om intern kontroll på nästa sida.

## STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Gunnebo AB tillämpar och följer kraven för intern styrning och kontroll enligt svensk lagstiftning (ABL och ÅRL) samt Svensk kod för bolagsstyrning "Koden". Denna rapport har upprättats i enlighet med regelverken, Koden och den vägledning som framtagits av FAR och Svenskt Näringsliv gemensamt. Rapporten är begränsad till en beskrivning av hur intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

### Intern kontroll över finansiell rapportering

Gunnebo-koncernen tillämpar COSOs ramverk, se översikt nedan, för att beskriva den interna kontrollen över finansiell rapportering. Ramverket används också för självutvärdering av kontrollstrukturen avseende företagsövergripande kontroller. Den interna styrnings- och kontrollprocessen involverar styrelse, revisionsutskott, verkställande direktören, den exekutiva ledningsgruppen samt övrig personal. Processen syftar till att säkerställa att Koncernens mål uppnås avseende ändamålsenliga och effektiva processer, att ge en rimlig försäkran om tillförlitlighet i den externa finansiella rapporteringen och att den är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Följande beskrivning av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är uppdelad enligt ovan nämnda ramverk för intern kontroll. Den inkluderar också beskrivning av det fortsatta arbetet med att utveckla Koncernens interna kontrollstruktur och processer genom ett ICR-projekt (Internal Control Remediation).

### Styrelseledamöternas närvarostatistik och oberoende 2010

| Namn<br>Årsstämmovalda | Invald | Styrelsemöten | Ersättnings-<br>utskott | Revisions-<br>utskott | Oberoende i förhållande till:  |                               | Totalt arvode, Tkr <sup>1)</sup> |
|------------------------|--------|---------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
|                        |        |               |                         |                       | bolaget och<br>bolagsledningen | bolagets större<br>aktieägare |                                  |
| Martin Svalstedt       | 2003   | 10 (O)        | 2 (O)                   |                       | Ja                             | Nej                           | 400                              |
| Mikael Jönsson         | 2000   | 10 (L)        | 2 (L)                   | 3 (O)                 | Ja                             | Nej                           | 250                              |
| Katarina Mellström*    | 2010   | 7 (L)         |                         | 3 (L)                 | Ja                             | Ja                            | 250                              |
| Björn Eriksson         | 2006   | 9 (L)         |                         |                       | Ja                             | Ja                            | 225                              |
| Bo Dankis              | 2006   | 10 (L)        |                         | 3 (L)                 | Ja                             | Ja                            | 250                              |
| Göran Bille            | 2008   | 8 (L)         | 2 (L)                   |                       | Ja                             | Ja                            | 250                              |

\* Invald i styrelsen vid årsstämman 2010, har varit närvarande vid samtliga möten därefter.

#### Arbetstagarrepresentanter

|                     |      |           |          |          |  |  |                       |
|---------------------|------|-----------|----------|----------|--|--|-----------------------|
| Bo Anders Hansson   | 1999 | 10 (L)    |          |          |  |  | 38,7                  |
| Christer Grimstahl* | 2010 | 4 (L)     |          |          |  |  | 38,7                  |
| Bengt Håkansson**   | 2010 | 8 (S)     |          |          |  |  | 38,7                  |
| Crister Carlsson*** | 2010 | 4 (S)     |          |          |  |  | 38,7                  |
| <b>Antal möten:</b> |      | <b>10</b> | <b>2</b> | <b>3</b> |  |  | <b>Summa: 1 779,8</b> |

\* Ersatte Claes-Göran Karlsson i september 2010. Har varit närvarande på samtliga möten därefter. \*\* Ersatte Christer Grimstahl under våren 2010.

Har varit frånvarande vid ett möte. \*\*\* Ersatte Lars-Olof Larsson i september 2010. Har varit frånvarande vid ett möte.

1) Summan speglar totalt utbetalt arvode för posten. Notera att vissa ledamöter och representanter tillkommit och avgått under helåret.

O=Ordförande L=Ledamot S=Suppleant

### Riskbedömning **A**

Gunnebo utför en årlig riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen där syftet är att identifiera och utvärdera processer och resultat- och balansposter med förhöjd risk. Riskbedömningen baseras på en rad kriterier som till exempel materialitet, komplexitet, och bedrägeririsk. Kriterierna vägs sedan ihop till en summerad risk-exponering för varje post i Koncernens balans- respektive resultat-räkning.

Riskbedömningen ingår som underlag för prioritering och dokumentation av kontrollkrav för väsentliga processer inom ramen för ICR-projektet och den utgör också ett underlag i framtagning av den årliga revisionsplanen. Den kombineras också med annan information som kan påverka riskerna som till exempel större förändringar i organisation, ledande befattningar, system eller i nyetablerad verksamhet. Mer information om Koncernens risker finns i avsnittet "Risk- och känslighetsanalys" (sidorna 92–95) samt i not 3, Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

### Kontrollmiljö **B**

Gunnebos kontrollmiljö baseras på och styrs utifrån principerna fastställda i Koncernens Kärnvärden och Uppförandekod vilka är kopplade till strategi, affärsplaner och verksamhetsmål. Grundprinciper som betonar den kultur, värderingar och den etik som styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören och Koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån. Här ingår också Koncernens policies och riktlinjer inom en rad områden som till exempel delegering av befogenheter från ledning till personal. Grundläggande är även den koncernövergripande bolagsstyrningsmodell som beskrivs på sidorna 78–83.

Under året har bland annat översyn och uppdatering avseende företagsövergripande kontroller utförts och en självutvärdering har distribuerats till 58 bolag i Koncernen. I samband med självutvärderingen bekräftar varje ledningsgrupp skriftligen att styrning och intern kontroll är tillfredsställande och fungerar. Självutvärderingen kommer att testas och följas upp i samband med framtida interna revisioner.

### Kontrollaktiviteter **C**

Kontrollaktiviteter utförs på olika nivåer inom Gunnebo. Koncernledningen har det yttersta ansvaret för att kontroller implementeras och utförs på såväl en övergripande som detaljerad verksamhetsnivå. Detta sker genom löpande styrning och kontroll av bokföring och finansiell rapportering som utförs av ekonomifunktionerna i de lokala bolagen och på stabsfunktionerna för ekonomi i samband med konsolidering. Controllernätverket i de olika organisatoriska enheterna utför analyser av nyckeltal, kapitalbindning, trender, produkter, budget och prognoser. Därutöver kan fördjupade analyser utföras vid behov.

Arbetet med ICR-projektet har fortsatt under året med bland annat dokumentation för ytterligare två processgrupper. I dokumentationen ingår nu, förutom försäljnings- och boksluts- och rapporteringsprocesserna, även minimikrav för intern kontroll av inköps-, lager- och produktionsprocesserna. Dessa har valts ut och prioriterats med utgångspunkt utifrån en årlig riskbedömning av Koncernens resultat- och balansräkning.

Processgrupperna med tillhörande kontrollkrav kommer att distribueras stegvis till de koncernbolag som bedöms vara väsentliga. Implementering är planerad till 2011 och innebär att de lokala bolagen får jämföra och dokumentera sina lokala processer och kontroller mot Koncernens minimikrav.

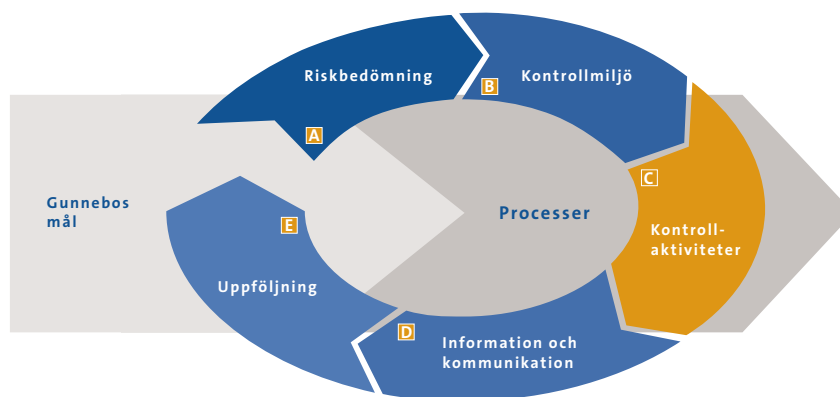
### Information och kommunikation **D**

Gunnebos externa och interna information och kommunikation i form av rapportering till olika myndigheter, finansiell rapportering samt information till styrelse och anställda sker enligt omvärldens krav, Koncernens interna styrdokument och Kommunikationspolicyn. Detta innebär bland annat att all extern och intern information och kommunikation skall vara ändamålsenlig, aktuell och korrekt samt att den skall finnas tillgänglig för målgrupperna i rätt tid.

## INTERN KONTROLL – EN INTEGRERAD PROCESS

Kontroll sker inte vid ett avgränsat tillfälle utan är en pågående process som för att vid varje tidpunkt vara aktuell kräver ständig uppdatering, support och utvärdering.

- Företagsövergripande kontroller
- Transaktionskontroller
  - Försäljningsprocessen
  - Boksluts- och rapporteringsprocessen
  - Lager- och produktionsprocessen
  - Inköpsprocessen



### Intern information

Interna styrdokument och riktlinjer angående den finansiella rapporteringen finns tillgängliga för berörd personal på Gunnebos intranät och kommuniceras även genom möten och andra kanaler. Intranätet innehåller policies, riktlinjer och särskilda instruktioner avseende finansiell rapportering, intern kontroll, boksluts-, budget och prognosarbete.

Gunnebos Training Centre (GTC) är ett verktyg som används för utbildning och för att underlätta kommunikation av till exempel Koncernens vision, mål och strategi samt etiska dilemman kopplade till Uppförandekod och Kärnvärde.

Styrelsen får regelbunden återrapportering avseende finansiella rapporter och resultatutveckling, analyser och kommentarer till utfall, planer och prognoser. De får också återrapportering från revisionsutskottsmöten där externrevisorer och Internrevision avrapporterar resultatet av utförda revisioner. Där avrapporteras även status på arbetet med att etablera och förbättra Koncernens interna kontrollstruktur genom ICR-projektet.

Därutöver finns det också olika interna mötesforum som till exempel International Management Conference (IMC) och interna styrelser som också inkluderar uppföljning av finansiell information och andra viktiga interna ärenden enligt fastlagd agenda.

### Extern information

Löpande information kommuniceras till externa intressenter på Gunnebos hemsida. Där återfinns publikationer, kvartalsrapporter och annan finansiell information, pressreleaser, samt uppgifter om Gunnebos organisation och produkter. Denna informationsgivning kompletteras även genom möten med investerare och analytiker vilka loggas i en intern databas.

### Uppföljning **E**

Gunnebos uppföljning av koncernbolagen inbegriper månads- och kvartalsuppföljning av utfall mot budget och prognos, resultat från självutvärderingar och internrevisioner. Regelbunden uppföljning och rapportering av verksamheten sker på olika nivåer från styrelse, revisionsutskott, VD, Koncernledning och i de operativa styrelserna. Internrevision utför revisioner enligt en årlig revisionsplan som godkänns av revisionsutskottet. I samband med revisioner har även uppföljning utförts i begränsad omfattning av självutvärderingen av företagsövergripande kontroller.

Därutöver sker också uppföljning av särskilda insatser som till exempel inom ramen för Get It Right-programmet med syftet att skapa en god lönsamhet genom kostnadsbesparingar och förbättrat kassaflöde. Se avsnittet "Information till Kapitalmarknaden" på sidan 90 för information om hur kommunikationen och uppföljningen av Koncernens finansiella rapportering sker externt.

 gunnebo.com  
Läs mer på Gunnebo.com

## REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till Årsstämman i Gunnebo AB  
Org nr 556438-2629

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Göteborg den 28 februari 2011  
DELOITTE AB

Jan Nilsson  
Auktoriserad revisor

# STYRELSE



Bakre raden från vänster: Bo Dankis, Christer Grimståhl, Crister Carlsson, Björn Eriksson och Martin Svalstedt.  
Främre raden från vänster: Bo Anders Hansson, Mikael Jönsson, Katarina Mellström, Göran Bille och Bengt Håkansson.

**Martin Svalstedt**

*Styrelseordförande*

Invald år: 2003, ordförande sedan 2008

Född år: 1963

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning: VD, Stena

Adactum AB

Utbildning: Civilekonom

Professionell bakgrund: CFO Capio AB, ledande

finansiella befattningar inom Stora och ABB

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Ballingslöv

International AB, Envac AB, MediaTec AB och

Stena Renewable AB. Ledamot i Gislaved Folie AB

och Stena Adactum AB.

Aktieinnehav: 154 852 (varav 53 802

i kapitalförsäkring)

Teckningsoptioner: 16 000

**Mikael Jönsson**

*Styrelseledamot*

Invald år: 2000

Född år: 1963

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning: VD, Vätterledens

Invest AB

Utbildning: Högskolestudier i ekonomi

Professionell bakgrund: Aktiemäklare, ledande

befattningar inom Vätterledens Invest AB

Övriga styrelseuppdrag: AB Trätälja, Vätterledens

Invest AB med dotterbolag, Kopparbergs

bryggeri AB, Nanoxis AB och Wipcore AB

Aktieinnehav: 153 333

Teckningsoptioner: 16 000

**Katarina Mellström**

*Styrelseledamot*

Invald år: 2010

Född år: 1962

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning: Managementkonsult,

IMM Consulting

Utbildning: Civilekonom

Professionell bakgrund: VD och Landschef

för Fujitsu Services AB Sverige, VD och koncern-

chef Mandator, flera ledande positioner inom

Ericsson AB

Övriga styrelseuppdrag: Matrisen och

Dataföreningen Certifiering

Aktieinnehav: —

Teckningsoptioner: —

**Bo Dankis**

*Styrelseledamot*

Invald år: 2006

Född år: 1954

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning: Styrelseproffs

och egenföretagare

Utbildning: Civilingenjör

Professionell bakgrund: VD och företagsledare

inom Forsheda AB, ABB, Assa Abloy AB och

Perstorp-gruppen

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Sveriges

Exportråd, Coromatic AB, Gadelius K.K. Tokyo och

Sweden-Japan Foundation

Aktieinnehav: 8 666

Teckningsoptioner: 16 000

**Björn Eriksson**

*Styrelseledamot*

Invald år: 2006

Född år: 1945

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning: Seniorkonsult

Utbildning: Civilekonom

Professionell bakgrund: Landshövding, Rikspolis-

chef, Generaldirektör Generaltullstyrelsen,

President Interpol och World Customs

Organisation (WCO) samt ledande befattningar

inom Finansdepartementet

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i AB Göta

Kanal, Årets Nybyggare, ED Bygger Drömmar,

Yump Academy för invandrare, Stiftelsen Medewis

Framtid, Stora Turistpriset, Stiftelsen Sveriges

Modernaste Myndighet samt Göta VindInvest.

Ledamot i bland annat SE-Bankens Samhälls-

ekonomiska Råd, Östsvenska Handelskammaren,

SAAB:s Advisory Board for Civil Production

samt Internationella Skidskytteförbundets

utvecklingsråd.

Aktieinnehav: —

Teckningsoptioner: —

**Göran Bille**

*Styrelseledamot*

Invald år: 2008

Född år: 1955

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning: VD och koncernchef

AB Lindex

Utbildning: Civilekonom

Professionell bakgrund: Ett flertal ledande befatt-

ningar inom H&M, bland annat VD för H&M

Rowells, landschef för H&M i Sverige, divisions-

chef för H&M dam

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Synsam

Nordic AB

Aktieinnehav: 16 666 (via kapitalförsäkring)

Teckningsoptioner: —

**Bo Anders Hansson**

*Arbetsagarrepresentant för Unionen*

Invald år: 1999

Född år: 1954

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Ingenjör

Aktieinnehav: —

Teckningsoptioner: —

**Bengt Håkansson**

*Arbetsagarrepresentant för Unionen, suppleant*

Invald år: 2010

Född år: 1957

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Säljare

Aktieinnehav: 1 166

Teckningsoptioner: —

**Christer Grimståhl**

*Arbetsagarrepresentant för Metall*

Invald år: 2005 (repr. Unionen), 2010 (repr. Metall)

Född år: 1962

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Säljare

Aktieinnehav: —

Teckningsoptioner: —

**Crister Carlsson**

*Arbetsagarrepresentant för Metall, suppleant*

Invald år: 2010

Född år: 1965

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Elteknisk utbildning

Aktieinnehav: —

Teckningsoptioner: —

# KONCERNLEDNING



Bakre raden från vänster: Robert Hermans, Per Borgvall, Christian Guillou och Mats Johansson.

Främre raden från vänster: Anna Schmidt Almlöf, Fredrik Östman, Tomas Wängberg, Agneta Hultgren och Thomas Heim.

### Per Borgvall

VD och koncernchef, SVP Region ROW

Anställd år: 2009

Född år: 1958

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers 1982

Professionell bakgrund: VD och koncernchef

AB Fagerhult, Affärsområdeschef Indoor

Climate Division på brittiska IMI Plc,

VD Tour & Andersson AB och Uponor AB

Styrelseuppdrag: Nederman Holding AB

Aktieinnehav: 32 000

Teckningsoptioner: 30 000

Asien/Pacific: W. Mouat

Australien: D. Turner; Indonesien: H. Kurniawan;

Indien: N. Roberts; Singapore: E. Tay

Afrika/Mellanöstern: M. Houseman

Mellanöstern: J. Touma; Sydafrika: M. Houseman

Kina: M. Johansson

Kanada & USA: J. Haining

### Christian Guillou

SVP Business Area Bank Security & Cash Handling,

SVP Region South Europe och Landschef Gunnebo

Frankrike

Anställd år: 2008

Född år: 1967

Medborgarskap: Franskt

Utbildning: ESLSCA, IMD (marknadsföring),

INSEAD (strategi och ledarskap)

Professionell bakgrund: Ledande befattningar

inom Franciflex, BPB Placo och Pergo

Styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: 6 941

Teckningsoptioner: 20 000

Frankrike: C. Guillou

Spanien & Mexico: J. Ortuño

Portugal: C. Valpradinhos

Italien: M. Depaoli

Schweiz: M. Finders

Belgien & Luxemburg: F. de Broyer

Grekland: Vakant

### Thomas Heim

SVP Region North Europe och Landschef

Gunnebo Tyskland och Österrike

Anställd år: 2010

Född år: 1968

Medborgarskap: Tyskt

Utbildning: Civilekonom

Professionell bakgrund:

VP Sales Europe North på Robert Bosch Power

Tools Division, chefspositioner på Robert Bosch

inom marknadsföring och försäljning i Brasilien,

Tyskland och Spanien

Styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: —

Teckningsoptioner: 20 000

Sverige: B. Nordén

Norge: T. Lövseth

Danmark: T. Christensen

Finland: M. Heiskanen

Tyskland & Österrike: T. Heim

Storbritannien & Irland: P. Hutchinson (från 1 juni)

Nederländerna: P. van Aart

Östeuropa: J. Szkalej

Polen: J. Szkalej; Tjeckien: Viktor Bartusek;

Ungern: István Roszmann

### Robert Hermans

SVP Business Area Entrance Control

Anställd år: 1996

Född år: 1968

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Civilekonom och MBA

Professionell bakgrund: Landschef Gunnebo

Sydafrika, Chef Gunnebo Lifting, VD Cargo Control

Systems (Sydafrika) samt andra ledande befatt-

ningar inom marknadsföring och försäljning i

Gunnebo Industrier-koncernen

Styrelseuppdrag: Tsarmedia AB och

Satpack Travel, Sydafrika

Aktieinnehav: 2 000

Teckningsoptioner: 36 000

### Agneta Hultgren

SVP HR & Communications

Anställd år: 2007

Född år: 1953

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Socionom

Professionell bakgrund: Personalchefs-

befattningar inom bland annat Getinge,

Altima och Esab

Styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: 6 000

Teckningsoptioner: 24 000

### Mats Johansson\*

SVP Operations och Landschef Gunnebo Kina

Anställd år: 2010

Född år: 1960

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers 1985

Professionell bakgrund: Ledande befattningar

inom affärsutveckling och produktion inom bland

annat Fagerhult, IMI och Uponor

Styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: 6 666

Teckningsoptioner: 12 500

\* Medlem i Koncernledningen sedan den  
10 februari 2011

### Anna Schmidt Almlöf\*

SVP Services

Anställd år: 2011

Född år: 1967

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Civilekonom HHS och Executive MBA

från Instituto de Empresa, Madrid

Professionell bakgrund: Director of Product

Management, Ericsson Global Services samt andra

ledande befattningar inom försäljning och service

på Ericsson och Unisys både i Sverige och utlandet

Styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: —

Teckningsoptioner: —

\* Tillträder den 1 april 2011

### Tomas Wängberg

SVP Secure Storage och Developing Businesses

Anställd år: 2009

Född år: 1958

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Sjöingenjör, Chalmers 1981

Professionell bakgrund: VD och koncernchef

ABS Group, AB Pharmadule, ABB Carbon AB,

ledande positioner inom marknadsföring, försälj-

ning och produktion inom ABB-koncernen

Styrelseuppdrag: Biosensor Applications AB

Aktieinnehav: 2 850

Teckningsoptioner: 20 000

### Fredrik Östman\*

Ekonomi- och finansdirektör

Anställd år: 2010

Född år: 1966

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Civilekonom

Professionell bakgrund: CFO Gambro AB, ledande

befattningar inom Electrolux/Husqvarna, TI Group

Plc/Forsgheda och ABB

Styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: —

Teckningsoptioner: —

\* Ersatte Hans af Sillén den 15 november 2010

# INFORMATION TILL KAPITALMARKNADEN

Gunnebos strävar efter att ge alla intressenter en så rättvisande bild av Koncernens verksamhet och finansiella resultat som möjligt. Mot ägare och aktiemarknaden är målsättningen att tillhandahålla information som stöttar dess aktörer i arbetet med att värdera och utvärdera Gunnebos verksamhet.

**G**unnebos målsättning är att förse marknaden med öppen, konsekvent och transparent finansiell information. All extern och intern information och kommunikation skall vara rättvisande och ändamålsenlig och aktuell information skall finnas tillgänglig för samtliga intressenter samtidigt och på utlovad tid.

Gunnebos externa och interna information och kommunikation i form av rapportering till olika myndigheter, finansiell rapportering samt information till anställda sker enligt omvärldens regelverk och krav, Koncernens interna styrdokument och Kommunikationspolicyen.

På Gunnebos webbplats [www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com) återfinns publikationer, finansiell information, pressreleaser samt uppgifter om Gunnebos organisation och produkter.

Frågor kan e-mailas direkt till [info@gunnebo.com](mailto:info@gunnebo.com) eller lämnas på telefon 031-83 68 00. Det är också möjligt att beställa tryckta årsredovisningar och delårsrapporter från Koncernens huvudkontor på telefon 031-83 68 00, från hemsidan eller via e-postadressen ovan.

## Årsstämma

Gunnebos årsstämma hålls torsdagen den 28 april 2011 klockan 16:00 på Chalmers kårhus, Chalmersplatsen 1 i Göteborg.

## Anmälan

Aktieägare som vill delta på årsstämman måste den 20 april 2011 vara införd i aktieboken som förs av Euroclear AB samt senast den 20 april klockan 16:00 ha anmält sitt deltagande till stämman, antingen via [www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com) eller till adress Gunnebo AB, Box 5182, 402 26 Göteborg, eller per fax 031-83 68 10, eller telefon

031-83 68 00. Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste, för att få utöva sin rösträtt på stämman, före den 20 april 2011 ha omregistrerat aktierna i eget namn.

## Utdelning

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår årsstämman att utdelningen för 2010 blir 0:50 kronor (ingen utdelning lämnades för verksamhetsåret 2009.)

## IR-policy

Målet med Gunnebos IR-verksamhet är att genom kommunikationsaktiviteter bidra till att ge alla intressenter en så rättvisande bild av Koncernens verksamhet och finansiella resultat som möjligt.

Förtroendefulla kontakter med marknaden förutsätter ett väl fungerande internt rapportsystem som ger snabb och exakt rapportering från alla Koncernens verksamheter.

Gunnebo håller viktig finansiell information hemlig tills den – samtidigt och konsekvent – offentliggörs till aktiemarknaden och till OMX Nordic/Stockholmsbörsen.

All extern finansiell information om Gunnebo hanteras centralt. Finansiella rapporter distribueras av Koncernens Informationsavdelning och kommenteras av VD, Ekonomi- och finansdirektören och Informationschefen. Någon av dessa personer är alltid tillgänglig.

Förtroende för Gunnebo-aktien bygger på efterlevnad av OMX Nordics/Stockholmsbörsens regler för noterade bolag och på Gunnebos förmåga och vilja att tillhandahålla tydligt och omfattande information.

## ANALYTIKER SOM FÖLJER GUNNEBO

### Danske Bank

Peter Trigrasky  
+46 (0)8 568 805 57  
[peter.trigrasky@danskebank.se](mailto:peter.trigrasky@danskebank.se)

### Carnegie Investment

**Bank AB**  
Mikael Löfdahl  
+46 (0)8 676 88 00  
[miklof@carnegie.se](mailto:miklof@carnegie.se)

### Enskilda Securities

Stefan Mattsson  
+46 (0)8 522 297 94  
[stefan.mattsson@enskilda.se](mailto:stefan.mattsson@enskilda.se)

### Redeye

Henrik Alveskog  
+46 (0)8 545 01 345  
[henrik.alveskog@redeye.se](mailto:henrik.alveskog@redeye.se)

### Swedbank Markets

Peter Näslund  
+46 (0)8 5859 1800  
[peter.naslund@swedbank.se](mailto:peter.naslund@swedbank.se)

### Remium

Erik Rolander  
+46 8 454 32 12  
[erik.rolander@remium.com](mailto:erik.rolander@remium.com)

## EKONOMISK INFORMATION OCH RAPPORTERING 2011

2011-04-28  
Delårsrapport januari–mars 2011

2011-04-28  
Årsstämma 2011

2011-07-18  
Delårsrapport januari–juni

2011-10-28  
Delårsrapport januari–september

2012-02-09  
Bokslutskommuniké 2011

## IR-KONTAKT

Karin Wallström, 010-2095 026  
[karin.wallstrom@gunnebo.com](mailto:karin.wallstrom@gunnebo.com)

## Aktiviteter 2010

Gunnebo har under 2010 genomfört cirka 40 enskilda analytiker-möten samt road-shows till London, Köpenhamn och Stockholm. Därutöver har bolaget deltagit vid fem seminarier, frukost-, lunch- eller middagsmöten och fem aktiesparträffar, medverkat med föredrag vid Aktiespararnas Stora Aktie- och Fonddag i Göteborg samt arrangerat en analytiker- och investerarlunch i samband med SKYDD-mässan i Stockholm.

Efter varje delårsrapport arrangerar Gunnebo en telefonkonferens med 20–30 deltagare per tillfälle. Konferensen spelas in och finns tillgänglig via hemsidan under en månad efter rapporttillfället.

## Lönsamhetsmål

Gunnebos finansiella mål har varit oförändrade sedan 2005.

- Gunnebo skall långsiktigt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 15 procent och en rörelsemarginal på minst 7 procent.
- Koncernen skall nå en organisk tillväxt på minst 5 procent.
- Soliditeten skall ej understiga 30 procent.

Med dagens kapitalstruktur motsvarar en rörelsemarginal på 7 procent en avkastning på sysselsatt kapital överstigande 15 procent.

## Koncernens kapitalstruktur

Ett av Gunnebos långsiktiga finansiella mål är att ha en soliditet som inte understiger 30 procent. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 43 procent och förbättrades under året främst till följd av avyttringen av Troax samt ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Vidare har Gunnebo som målsättning att avkastningen på det sysselsatta kapitalet skall uppgå till minst 15 procent. För år 2010 uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 13,5 procent.

Gunnebos upplåning sker i huvudsak utan ställande av säkerhet. Upplåningen begränsas dock av finansiella åtaganden i låneavtalen i form av så kallade covenants. Dessa utgörs främst av de finansiella nyckeltalen räntetäckningsgrad och nettolåneskuld/EBITDA. Med hänsyn till den nya finansieringen och gällande villkor i låneavtalen uppgår det tillgängliga kreditutrymmet till drygt 1 365 Mkr vid årets slut.

## Utdelningspolitik och föreslagen utdelning

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Gunnebos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens målsättning är att utdelningen långsiktigt skall uppgå till 30–40 procent av resultatet efter skatt. Utdelningen för 2010 föreslås bli 0:50 kronor (ingen utdelning lämnades för verksamhetsåret 2009).

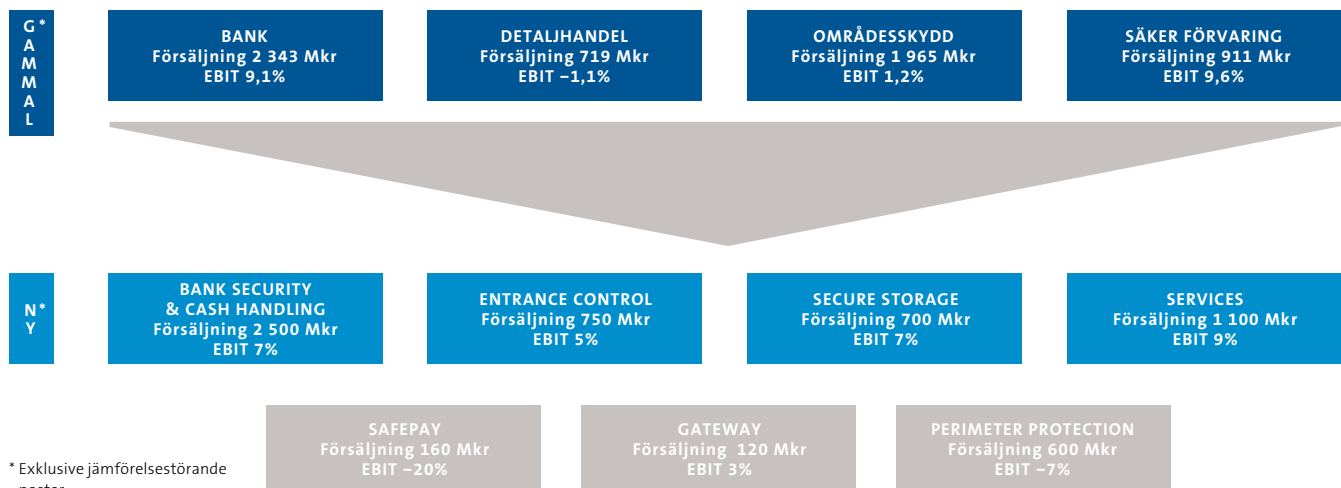
## Ny rapporteringsstruktur

För att bättre stötta den nya strategin och bidra till ett ökat fokus på affären har Gunnebo successivt implementerat en ny organisation från den 1 juli till den 31 december 2010. Denna struktur utgör från och med första kvartalet 2011 även Koncernens externa rapporteringsstruktur. I denna årsredovisning redovisas därför de affärsenheter som Gunnebo rapporterat det finansiella resultatet i under året på sidorna 12–13, samt verksamheten enligt den nya strukturen på sidorna 14–29.

Istället för de fyra affärsenheterna Bank, Detaljhandel, Områdeskydd och Säker Förvaring kommer Gunnebos rörelsesegment att utgöras av:

- Bank Security & Cash Handling
- Entrance Control
- Secure Storage
- Services
- Developing Businesses
  - Perimeter Protection
  - SafePay
  - Gateway

## Ny rapporteringsstruktur från första kvartalet 2011



\* Exklusive jämförelsestörande poster.

# RISK- OCH KÄNSLIGHETSANALYS

Riskmedvetenhet är en förutsättning för att skapa långsiktiga värden för Koncernens intressenter och säkerställa en god lönsamhet. Gunnebo utvärderar därför löpande de risker verksamheten exponeras för och följer noga utvecklingen av de faktorer som påverkar de huvudsakliga risker som identifierats.

**E**n risk kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka hela marknader eller en specifik bransch. En risk kan också vara kopplad direkt till ett företag. Som en internationell Koncern är Gunnebo exponerat för såväl verksamhetsrelaterade som finansiella risker.

Verksamhetsrelaterade risker innefattar främst strategiska och operationella risker, som bland annat omvärldsrisker, råvarurisker, produktrisker och legala risker. De finansiella riskerna är främst kopplade till förändringar i räntenivåer och valutakurser samt refinansierings- och motpartsrisker.

Riskhanteringen i Gunnebo syftar till att identifiera, kontrollera, förebygga och därigenom minimera Koncernens riskbild.

Ledningsgrupperna i Koncernens affärsområden och säljbolag ansvarar för att utveckla strategier och identifiera risker på sin marknad eller inom sitt ansvarsområde. Genom att representanter från Koncernledningen ingår i alla interna styrelser säkerställs att relevant information sammanställs och analyseras.

## Verksamhetsrelaterade risker

Operationella och strategiska risker är i huvudsak relaterade till omvärldsrisker, landspecifika och politiska risker samt specifika risker avseende kunder, leverantörer, medarbetare och konkurrenter.

### Marknadsrisker

Gunnebo har en relativt stor bredd i produktutbud och kundstruktur samt har närvaro på ett stort antal geografiska marknader, vilket ger en god riskspridning. Koncernen är inte heller beroende av några få stora kunder eller leverantörer. Representation på ett flertal marknader med ett brett produktsortiment medför även att Koncernen är exponerad för omvärldsrisker, som politiska risker i enskilda länder eller regioner, risker i råvarupriser samt konjunkturella risker.

Banker utgör idag Koncernens enskilt största kundgrupp. Säkerhetsmarknaden inom banksektorn har dock visat sig vara relativt okänslig för konjunkturedgångar. En annan viktig sektor som påverkar såväl Entrance Control (tillträdeskontroll) som Perimeter Protection (yttre områdesskydd) är byggsektorn, som är känslig för svängningar i konjunkturen.

Efterfrågan på Gunnebos produkter, system och tjänster påverkas även av förändringar i kundernas investeringsplaner. Kundernas investeringsmönster kan förändras väsentligt om den ekonomiska situationen i ett land, bransch eller region förändras. Även politiska beslut kan påverka kundernas investeringsmönster.

### Råvarurisker

Gunnebo är utsatt för risk vid förändringar i materialpriser. Konkurrensen på marknaden kan komma att begränsa möjligheten att fullt ut kompensera kostnadsökningar genom prishöjningar. Stål utgör den enskilt största råvarukomponenten i Koncernen. Dessa inköp sträcker över en stor mängd sorter och kvaliteter med en något diffe-

rentierad prisutveckling som följd. Med syfte att kortsiktigt begränsa effekten av dessa prisfluktuationer upphandlas viss del av behovet med indexbaserade kontrakt.

## Produktionsrisker

Gunnebos produktionsverksamhet sker i 14 tillverkningsenheter och består av en kedja av processer där avbrott eller störningar i något led, till exempel haveri eller arbetskonflikter, kan få konsekvenser för Gunnebos förmåga att uppfylla sina åtaganden gentemot kund.

Gunnebo hanterar risker relaterade till Koncernens egendom och driftsavbrott genom ett omfattande program för identifiering och värdering av sådana risker. Programmet tillämpas vid Gunnebos samtliga produktionsanläggningar och syftar till att förekommande risker skall förebyggas eller, om en händelse ligger utom Gunnebos kontroll, att konsekvenserna skall mildras. Produktionsanläggningarna besiktigas dessutom löpande av Gunnebos försäkringsgivare inom ramen för ett särskilt riskutvärderingssystem kallat Gunnebo Blue.

## Distributionsrisker

På de marknader där Gunnebo finns närvarande med ett eget säljbolag är bolaget ansvarigt för marknadsföring och försäljning till kunden. På övriga marknader samarbetar Gunnebo med ett nätverk av agenter och distributörer. Deras kapacitet kan inverka på Koncernens försäljning, men Gunnebo är inte beroende av en enskild agent eller distributör.

## Produktrisker

Merparten av Koncernens produkter har begränsad risk i sin användning. Samtidigt skall noteras att en stor del av produkterna och systemen installeras för att stärka skyddet i säkerhetskritiska miljöer. Därmed är deras funktion och kvalitet av största betydelse för att säkerställa avsedd skyddsnivå.

## Försäkringar

Gunnebo har tecknat ett koncerngemensamt försäkringsprogram som innefattar bland annat allmänt ansvar och produktansvar, egendoms- och avbrottsförsäkring, transportförsäkring och förmögenhetsbrott. Koncernen har även tecknat ansvarsförsäkring för styrelsen och ledande befattningshavare.

## Legala risker

Inga bolag i Koncernen är part i rättegång eller annan tvist vars utgång kan antas få annat än en begränsad påverkan på Koncernens resultat och finansiella ställning i sin helhet. Eventuella rättstvister och risker för rättstvister rapporteras till Koncernens juridiska avdelning. I förkommande fall sköts rättstvisterna av kvalificerat juridiskt ombud.

## VÄSENTLIGA FÖRÄNDRINGAR I RISKBILDEN

Under 2009 startades Get It Right-programmet. Till stora delar innehåller detta program åtgärder som på ett positivt sätt påverkar Gunnebos riskprofil och säkerställer en effektiv riskhantering. Exempel på detta är:

- Ny organisation med mer centraliserad styrning av den strategiska utvecklingen inom valda affärssegment. Detta bedöms leda till ökat affärsfokus på kärnverksamheterna, koncentration av managementresurserna samt harmonisering av affärsprocesserna och därmed en minskad affärsrisk. Avyttringen av Troax förstärker detta.
- Gemensam fabriksledning och färre fabriker genom nedläggningen av fabriker i Mora och Bedford förväntas ge stordriftsfördelar i kvarvarande fabriker och ökad outsourcing av produktion. Förutom att gemensamma processer och produktkvalitet enklare kan säkerställas medför nedläggningarna även minskade fasta kostnader och en ökad flexibilitet, det vill säga minskad risk.
- Kartläggning av chefskompetens och FoU-organisationen samt genomförda utbildningsinsatser väntas leda till ökad kompetens och utbildningsnivå i Gunnebo, vilket i sin tur förväntas leda till minskade affärsrisker genom ett mer systematiskt och professionellt arbetssätt.
- Positivt kassaflöde och avyttringen av Troax minskade lånevolymen under året och påverkade Nettoskuld/EBITDA-relationen positivt. Soliditeten ökade samtidigt från 33 procent per december 2009 till 43 procent per december 2010, vilket säkerställer en billigare upplåning och en minskad ränterisk genom lägre upplåningsvolym.
- Besparingsprogram inom produktion, inköp och fasta kostnader säkerställer rörelseresultat och kassaflöde som är viktiga komponenter i låneavtalens villkor (covenanter).
- Avyttringen av Troax och nedläggning av fabriken i Mora minskar väsentligt valutaexponeringen i EUR och GBP mot SEK.



## Övriga risker

Utöver ovanstående operationella risker övervakas löpande följande risker, primärt på de marknader där Koncernen har närvaro med egna säljbolag och produktionsenheter:

- Miljörisker
- Risken att utsättas för bedrägeri
- Utveckling av pris- och kostnadsbilder
- Konkurrens
- Tekniska framsteg/utveckling
- Nya lagar, standarder och krav inom säkerhet
- Kompetensförsörjning
- Skatterisker

## Finansiella risker

Gunnebos finansiella verksamhet syftar till att långsiktigt minimera koncernens finansieringskostnad och att effektivt hantera och kontrollera Koncernens finansiella risker som förändringar i räntenivåer, valutakurser samt refinansierings- och motpartsrisker.

### Organisation och verksamhet

Gunnebos finansverksamhet bedrivs genom dotterbolaget Gunnebo Treasury AB som fungerar som Koncernens internbank och svarar för Koncernens valuta- och ränteriskhantering och har till uppgift att stödja dotterbolagen med valutatransaktioner. Gunnebo Treasury AB ansvarar också för Koncernens likviditetshantering och externa upplåning samt bistår dotterbolagen med lån och placeringar. Genom centraliseringen tillvaratas stordriftsfördelar och samordningseffekter inom det finansiella området.

Den finansiella verksamheten bedrivs i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy, som reglerar hur de finansiella riskerna skall hanteras och inom vilka ramar internbanken och dotterbolagen får agera. De finansiella riskerna som omfattas av och regleras i finanspolicyen är följande:

- **Finansieringsrisk.** Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av Koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördröjas. För att begränsa finansieringsrisken skall enligt Koncernens finanspolicy den sammanlagda utestående lånevolymen vid varje tidpunkt täckas av långfristiga kreditlöften om minst tolv månader.
- **Ränterisk.** Med ränterisk avses risken för en negativ resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktig förändring av marknadsräntan. Resultatkänsligheten kan dock kortsiktigt begränsas genom vald ränteförfallostruktur. Koncernens genomsnittliga räntebindningstid på lån skall enligt finanspolicyen vara inom intervallet 0–12 månader.
- **Likviditetsrisk.** Med likviditetsrisk avses risken att inte ha tillgång till likvida medel eller outnyttjade krediter för att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Enligt Koncernens finanspolicy skall likvida medel och outnyttjade kreditlöften alltid uppgå till minst 350 Mkr. Likviditeten i Koncernen skall placeras hos internbanken eller i lokala koncernkonton ("cash pools"). Gunnebo har genom cash pools en centraliserad likviditetshantering inom de större europeiska verksamhetsländerna.
- **Valutarisk.** Koncernen har verksamhet i ett stort antal länder och är därmed exponerad för valutarisker. Detta motverkas delvis genom valutasäkring av transaktioner i utländsk valuta inom ramen för

## KÄNSLIGHETSANALYS

Resultatet påverkas av förändringar i vissa för Koncernen viktiga faktorer enligt nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från Koncernens struktur vid årets slut och med utgångspunkt från att alla andra faktorer förblir oförändrade.

|                                                                                                                                                                                           | Förändring                                                                                                                                                                           | Effekt                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Försäljningspriser                                                                                                                                                                        | En förändring av försäljningspriset med 1 procent...                                                                                                                                 | ...påverkar intäkterna och rörelseresultatet med cirka 60 Mkr.                                                                                                                                         |
| Lönekostnader                                                                                                                                                                             | En förändring av lönekostnaderna inklusive sociala avgifter med 1 procent...                                                                                                         | ...påverkar rörelseresultatet med cirka 23 Mkr.                                                                                                                                                        |
| Stålspriser<br>Stål utgör den enskilt största råvarukomponenten i Koncernen. Dessa inköp spänner över en stor mängd sorter och kvaliteter med en differentierad prisutveckling som följd. | En generell förändring av stålspriset med 10 procent...                                                                                                                              | ...ger en resultatpåverkan om cirka 30 Mkr för de därpå följande tolv månaderna.                                                                                                                       |
| Valutor                                                                                                                                                                                   | En förändring av svenska kronans växelkurs mot EUR och GBP om 10 procent...                                                                                                          | ...påverkar rörelseresultatet med sammanlagt cirka 30 Mkr. Därav hänförs 10 Mkr till transaktionsexponeringen, terminssäkringar obeaktat. Resterande 20 Mkr är hänförliga till omräkningsexponeringen. |
| Räntekostnader                                                                                                                                                                            | Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden i Koncernens totala låneportfölj vid årsskiftet skulle en samtidig förändring på 1 procentenhet i Gunnebos samtliga lånevalutor... | ...påverka resultatet med cirka 2 Mkr för de därpå följande 12 månaderna.                                                                                                                              |

finanspolicyn. För mer detaljerad information om den finansiella riskhanteringen och redovisningen av finansiella instrument hänvisas till not 3, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument."

- **Motpartsrisk.** Med motpartsrisk eller kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte fullföljer sina åtaganden.
- **Finansiell kreditrisk.** Exponeringen för kreditrisk uppstår dels vid placering av överskottslikviditet och dels genom de fordringar på banker som uppstår via derivatinstrument. Gunnebos finanspolicy innehåller en särskild förteckning över tillåtna motparter samt maximal kreditexponering mot respektive godkänd motpart. Gunnebo har även ingått ramavtal om nettning (ISDA) med alla sina motparter för transaktioner i derivatinstrument. Den finansiella kreditrisken reduceras även av att kassalikviditet i första hand skall användas för att reducera utestående skulder, vilket begränsar volymen av utestående överskottslikviditet.
- **Kundkreditrisk.** Gunnebo har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna skall hanteras, vilket bland annat omfattar beslutsnivåer för beviljande av kreditlimiter. Respektive dotterbolag ansvarar för kontroll och styrning av kreditrisk mot kund inom givna limiter. De regler som gäller för den lokala kreditgivningen finns dokumenterade i en lokal kreditpolicy som reglerar kreditlimiter, betalningsvillkor och kravrutiner. Mot bakgrund av den diversifierade försäljningen, framförallt geografiskt, finns ingen väsentlig koncentration av kreditrisker mot kunder. För ytterligare information se not 18, "Kundfordringar."



# GUNNEBO-AKTIE

Gunnebo-aktien är noterad på Stockholmsbörsen sedan 1993 och återfinns på listan NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm i segmentet Mid Cap och sektorn Industri. En börspost utgörs av 200 aktier. Kortnamnet är GUNN och ISIN-koden SE0000195570.

**D**en 31 december 2010 hade Koncernen 10 600 aktieägare (11 600). Andelen svenskt finansiellt ägande var cirka 24 procent (20) och det svenska institutionella ägandet uppgick till 3 procent (2). Andelen utländskt ägande uppgick till 9 procent (12) och 12 procent av aktiekapitalet ägdes av svenska fysiska personer (16), vilket innebär att 88 procent (84) ägdes av juridiska personer eller utländska fysiska personer.

## Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet i Gunnebo uppgick den 31 december 2010 till 379,3 Mkr fördelat på 75 855 598 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor. Samtliga aktier har samma rösträtt och lika andelar i bolagets tillgångar och resultat.

## Kursutveckling

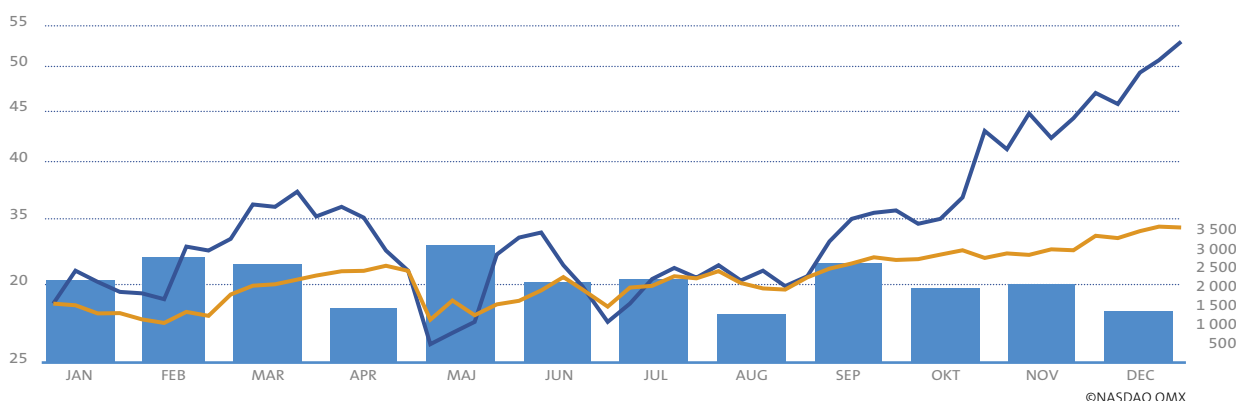
Vid årets utgång handlades Gunnebo-aktien till 53:00 kronor, vilket är en ökning under året med 94 procent. Under samma period ökade Stockholmsbörsens generalindex med 23,3 procent. Lägsta betalkurs under året var 25:10 kronor (den 12 februari) och högsta betalkurs var 53:50 kronor (den 30 december).

## Omsättning och börsvärde

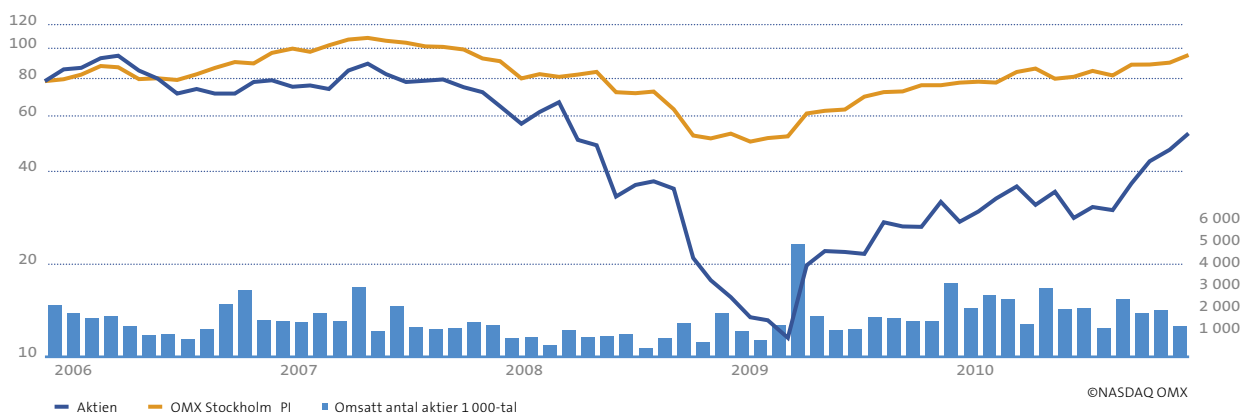
Under 2010 omsattes totalt 28 586 492 aktier (24 319 294) till ett värde motsvarande 976 Mkr (654). Den genomsnittliga handeln per börsdag var 112 990 aktier (96 890) eller 3 858 Tkr (2 605). Börsvärdet uppgick den 30 december 2010 till 4 020 Mkr.

*gunnebo.com*  
Läs mer på Gunnebo.com

## Gunnebo-aktien 2010



## Gunnebo-aktien – femårsutveckling i diagram

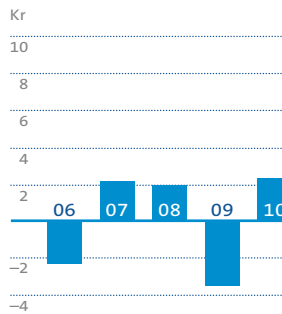


| Största aktieägare, grupperat        | Antal aktier      | Andel %       |
|--------------------------------------|-------------------|---------------|
| Stena Adactum                        | 19 507 576        | 25,72         |
| Vätterledens Invest, med närtstående | 14 275 533        | 18,82         |
| IF Skadeförsäkring                   | 8 036 166         | 10,59         |
| Enter Fonder                         | 2 376 975         | 3,13          |
| Odin Fonder                          | 1 323 190         | 1,74          |
| Handelsbanken Fonder                 | 1 304 640         | 1,72          |
| KLP Aksjenorden Verdipapirfondet     | 1 000 000         | 1,32          |
| Avanza Pension                       | 976 948           | 1,29          |
| Fjärde AP-fonden                     | 944 768           | 1,25          |
| Skandia Fonder                       | 904 041           | 1,19          |
| Carlsson Fonder                      | 873 215           | 1,15          |
| Danica Pension                       | 786 000           | 1,04          |
| Muirfield Invest                     | 760 000           | 1,00          |
| JPM Chase NA                         | 726 506           | 0,96          |
| Skandia Global Funds                 | 643 600           | 0,85          |
| AMF Försäkring och Fonder            | 625 800           | 0,82          |
| Tredje AP-fonden                     | 516 985           | 0,68          |
| Bjarne Holmqvist                     | 488 004           | 0,64          |
| Övriga                               | 19 785 651        | 26,09         |
| <b>Totalt</b>                        | <b>75 855 598</b> | <b>100,00</b> |

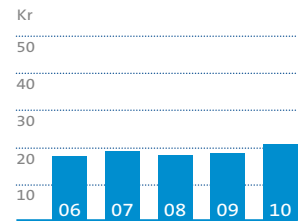
| Storleksklasser | Antal aktieägare | Antal aktier      | Innehav och röster, % |
|-----------------|------------------|-------------------|-----------------------|
| 1–500           | 6 702            | 1 080 856         | 1,42                  |
| 501–1 000       | 1 625            | 1 297 666         | 1,71                  |
| 1 001–5 000     | 1 780            | 4 032 040         | 5,32                  |
| 5 001–10 000    | 223              | 1 690 740         | 2,23                  |
| 10 001–50 000   | 174              | 3 959 894         | 5,22                  |
| 50 001–         | 88               | 63 794 402        | 84,10                 |
| <b>Summa</b>    | <b>10 592</b>    | <b>75 855 598</b> | <b>100,00</b>         |

| Aktiekapitalets utveckling, Mkr | Förändring         | Aktiekapital      | Totalt antal aktier      |
|---------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------------|
| 1991 Bildande                   |                    | 4                 | 4 000                    |
| 1992 Split 100:1                |                    | 4                 | 400 000                  |
| 1992 Nyemission                 | +96                | 100               | 10 000 000               |
| 1995 Nyemission                 | +50                | 150               | 15 000 934               |
| 1995 Konvertering               | +3                 | 153               | 15 280 783               |
| 1996 Konvertering               | +10                | 163               | 16 275 819               |
| 1997 Nyemission                 | +4                 | 167               | 16 715 819               |
| 1997 Konvertering               | +27                | 194               | 19 351 121               |
| 1998 Konvertering               | +4                 | 198               | 19 813 150               |
| 1998 Nyemission                 | +2                 | 200               | 19 973 150               |
| 1999 Konvertering               | 0                  | 200               | 19 982 310               |
| 1999 Nyemission                 | +6                 | 206               | 20 625 881               |
| 2000 Konvertering               | +6                 | 212               | 21 204 528               |
| 2001 Konvertering               | 0                  | 212               | 21 211 198               |
| 2003 Konvertering               | +7                 | 219               | 21 889 974               |
| 2004 Split 2:1                  | 0                  | 219               | 43 779 948               |
| 2005 Nyemission                 | 0                  | 219               | 43 854 548               |
| 2006 Nyemission                 | +4                 | 223               | 44 578 523               |
| 2007 Nyemission                 | +5                 | 228               | 45 513 359               |
| 2009 Nyemission                 | +151 <sup>1)</sup> | 379 <sup>1)</sup> | 75 855 598 <sup>1)</sup> |

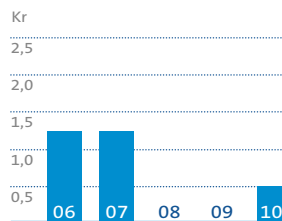
## Resultat per aktie efter utspädning



## Eget kapital per aktie

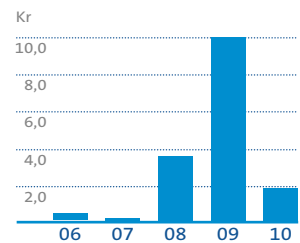


## Utdelning per aktie



\* Styrelsens förslag.

## Kassaflöde per aktie



| Antal aktier <sup>2)</sup>              | 2010   | 2009                 | 2008   | 2007   | 2006   |
|-----------------------------------------|--------|----------------------|--------|--------|--------|
| Antal aktier vid årets utgång, tusental | 75 856 | 75 856 <sup>1)</sup> | 59 398 | 59 398 | 58 178 |
| Genomsnittligt antal aktier, tusental   | 75 856 | 59 974               | 59 398 | 59 118 | 57 617 |

| Data per aktie <sup>2)</sup>                           | 2010  | 2009  | 2008  | 2007  | 2006  |
|--------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Resultat per aktie inkl. poster av engångskaraktär, kr | 2:35  | -3:40 | 1:95  | 2:20  | -2:20 |
| Eget kapital per aktie, kr                             | 21:15 | 18:65 | 18:05 | 19:25 | 17:95 |
| Kassaflöde per aktie, kr                               | 1:90  | 10:05 | 3:65  | 0:35  | 0:60  |
| Utdelning, kr <sup>3)</sup>                            | 0:50  | 0:00  | 0:00  | 1:25  | 1:25  |

| Kursrelaterad aktiedata <sup>2)</sup>            | 2010  | 2009  | 2008  | 2007  | 2006  |
|--------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Aktiekurs vid årets utgång (sista betalkurs), kr | 53:00 | 27:30 | 11:90 | 49:80 | 60:55 |
| Högsta aktiekurs under året (betalkurs), kr      | 53:50 | 34:40 | 52:70 | 69:75 | 80:10 |
| Lägsta aktiekurs under året (betalkurs), kr      | 25:10 | 11:30 | 9:95  | 48:50 | 53:45 |
| Börsvärde vid årets utgång, Mkr                  | 4 020 | 2 071 | 667   | 2 958 | 3 522 |
| P/E, ggr                                         | 23    | neg.  | 6     | 23    | neg.  |
| Direktavkastning, % <sup>3)</sup>                | 0,9   | —     | —     | 2,5   | 2,0   |

1) Varav 239 176 aktier registrerats hos Bolagsverket i januari 2010.

2) Uppgifterna har justerats för fondemissionseffekt vid nyemission.

3) Styrelsen och verkställande direktören föreslår utdelning med 0:50 kronor per aktie för år 2010.

# FEMÅRSÖVERSIKT

|                                                          | Exklusive avyttrad verksamhet |              | Inklusive avyttrad verksamhet |              |              |              |              |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                          | 2010                          | 2009         | 2010                          | 2009         | 2008         | 2007         | 2006         |
| <b>Resultaträkning, Mkr</b>                              |                               |              |                               |              |              |              |              |
| Nettoomsättning                                          | 5 938                         | 6 278        | 6 384                         | 6 788        | 6 903        | 7 025        | 6 727        |
| Kostnad för sålda varor                                  | -4 311                        | -4 624       | -4 592                        | -4 958       | -4 957       | -5 040       | -4 802       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                    | <b>1 627</b>                  | <b>1 654</b> | <b>1 792</b>                  | <b>1 830</b> | <b>1 946</b> | <b>1 985</b> | <b>1 925</b> |
| Nedskrivning av goodwill                                 | —                             | -106         | —                             | -106         | —            | —            | —            |
| Andra rörelsekostnader, netto                            | -1 477                        | -1 655       | -1 486                        | -1 812       | -1 665       | -1 636       | -1 952       |
| <b>Rörelseresultat*</b>                                  | <b>150</b>                    | <b>-107</b>  | <b>306</b>                    | <b>-88</b>   | <b>281</b>   | <b>349</b>   | <b>-27</b>   |
| Finansiella poster, netto                                | -78                           | -74          | -85                           | -79          | -101         | -95          | -89          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                 | <b>72</b>                     | <b>-181</b>  | <b>221</b>                    | <b>-167</b>  | <b>180</b>   | <b>254</b>   | <b>-116</b>  |
| Skatter                                                  | -41                           | -36          | -43                           | -38          | -65          | -126         | -12          |
| <b>Årets resultat</b>                                    | <b>31</b>                     | <b>-217</b>  | <b>178</b>                    | <b>-205</b>  | <b>115</b>   | <b>128</b>   | <b>-128</b>  |
| *Varav poster av engångskaraktär                         | -142                          | -299         | -31                           | -302         | -47          | -5           | -243         |
| <b>Marginalmätt, exklusive poster av engångskaraktär</b> |                               |              |                               |              |              |              |              |
| Bruttomarginal, %                                        | 28,4                          | 27,7         | 29,0                          | 28,2         | 28,2         | 28,3         | 28,6         |
| Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %           | 6,6                           | 4,9          | 7,1                           | 5,1          | 6,6          | 7,0          | 5,4          |
| Rörelsemarginal (EBIT), %                                | 4,9                           | 3,1          | 5,3                           | 3,2          | 4,7          | 5,0          | 3,2          |
| Vinstmarginal (EBT), %                                   | 3,6                           | 1,9          | 3,9                           | 2,0          | 3,3          | 3,7          | 1,9          |
| <b>Marginalmätt, inklusive poster av engångskaraktär</b> |                               |              |                               |              |              |              |              |
| Bruttomarginal, %                                        | 27,4                          | 26,3         | 28,1                          | 27,0         | 28,2         | 28,3         | 28,6         |
| Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %           | 4,2                           | 1,9          | 6,6                           | 2,3          | 6,0          | 6,9          | 1,8          |
| Rörelsemarginal (EBIT), %                                | 2,5                           | -1,7         | 4,8                           | -1,3         | 4,1          | 5,0          | -0,4         |
| Vinstmarginal (EBT), %                                   | 1,2                           | -2,9         | 3,5                           | -2,5         | 2,6          | 3,6          | -1,7         |
| <b>Övriga uppgifter</b>                                  |                               |              |                               |              |              |              |              |
| Utlandsandel fakturering, %                              | 94                            | 95           | 94                            | 94           | 93           | 94           | 94           |
| Orderingång, Mkr                                         | 5 996                         | 6 092        | 6 462                         | 6 573        | 6 965        | 6 938        | 6 762        |
| Investeringar, Mkr                                       | 79                            | 64           | 88                            | 77           | 119          | 126          | 110          |
| Avskrivningar, Mkr                                       | 97                            | 116          | 113                           | 134          | 130          | 127          | 136          |
| Medelantal anställda                                     | 5 637                         | 5 716        | 5 904                         | 6 041        | 6 455        | 6 719        | 6 964        |

|                                                                              | Inklusive avyttrad verksamhet |              |              |              |              |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                              | 2010                          | 2009         | 2008         | 2007         | 2006         |
| <b>Balansräkning, Mkr</b>                                                    |                               |              |              |              |              |
| Immateriella tillgångar                                                      | 1 048                         | 1 199        | 1 360        | 1 232        | 1 175        |
| Materiella tillgångar                                                        | 367                           | 547          | 625          | 584          | 628          |
| Finansiella tillgångar                                                       | 335                           | 306          | 346          | 168          | 207          |
| Varulager                                                                    | 543                           | 644          | 913          | 789          | 718          |
| Kortfristiga fordringar                                                      | 1 253                         | 1 468        | 1 849        | 1 846        | 1 766        |
| Likvida medel                                                                | 189                           | 172          | 169          | 218          | 193          |
| <b>Summa tillgångar</b>                                                      | <b>3 735</b>                  | <b>4 336</b> | <b>5 262</b> | <b>4 837</b> | <b>4 687</b> |
| Eget kapital                                                                 | 1 606                         | 1 413        | 1 073        | 1 142        | 1 044        |
| Långfristiga skulder                                                         | 639                           | 584          | 2 142        | 1 604        | 1 831        |
| Kortfristiga skulder                                                         | 1 490                         | 2 339        | 2 047        | 2 091        | 1 812        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                                        | <b>3 735</b>                  | <b>4 336</b> | <b>5 262</b> | <b>4 837</b> | <b>4 687</b> |
| <b>Kassaflödesanalys, Mkr</b>                                                |                               |              |              |              |              |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | 177                           | 99           | 208          | 150          | 73           |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital                                | –32                           | 504          | 8            | –130         | –40          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                              | <b>145</b>                    | <b>603</b>   | <b>216</b>   | <b>20</b>    | <b>33</b>    |
| <b>Operativt kassaflöde, Mkr</b>                                             |                               |              |              |              |              |
| Operativt kassaflöde                                                         | 214                           | 683          | 255          | 66           | 53           |
| <b>Räntabilitetsmått, exklusive poster av engångskaraktär</b>                |                               |              |              |              |              |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, %                                        | 13,5                          | 7,5          | 10,7         | 12,0         | 7,1          |
| Räntabilitet på eget kapital, %                                              | 14,3                          | 8,5          | 14,6         | 12,1         | 7,3          |
| <b>Räntabilitetsmått, inklusive poster av engångskaraktär</b>                |                               |              |              |              |              |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, %                                        | 12,3                          | –2,5         | 9,2          | 11,9         | –0,5         |
| Räntabilitet på eget kapital, %                                              | 12,2                          | –18,0        | 10,4         | 11,7         | –11,4        |
| <b>Övriga nyckeltal</b>                                                      |                               |              |              |              |              |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr                                             | 2,5                           | 2,2          | 2,2          | 2,3          | 2,1          |
| Soliditet, %                                                                 | 43                            | 33           | 20           | 24           | 22           |
| Räntetäckningsgrad, ggr                                                      | 5,0                           | –1,1         | 2,9          | 3,7          | –0,3         |
| Skuldsättningsgrad, ggr                                                      | 0,3                           | 0,7          | 1,8          | 1,5          | 1,6          |
| Sysselsatt kapital, Mkr <sup>1)</sup>                                        | 2 289                         | 2 642        | 3 219        | 3 115        | 2 926        |
| Nettolåneskuld, Mkr <sup>1)</sup>                                            | 460                           | 1 048        | 1 967        | 1 746        | 1 673        |
| <b>Aktiedata <sup>2)</sup></b>                                               |                               |              |              |              |              |
| Resultat per aktie före utspädning, kr                                       | 2:35                          | –3:40        | 1:95         | 2:20         | –2:20        |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr                                      | 2:35                          | –3:40        | 1:95         | 2:20         | –2:20        |
| Eget kapital per aktie, kr                                                   | 21:15                         | 18:65        | 18:05        | 19:25        | 17:95        |
| Kassaflöde per aktie, kr                                                     | 1:90                          | 10:05        | 3:65         | 0:35         | 0:60         |
| Utdelning, kr <sup>3)</sup>                                                  | 0:50                          | 0:00         | 0:00         | 1:25         | 1:25         |

1) Vid årets utgång.

2) Uppgifterna avseende 2009–2006 har justerats för fondemissionseffekt vid nyemission.

3) Styrelsen och verkställande direktören föreslår utdelning med 0:50 kronor per aktie för år 2010.

## INBJUDAN ÅRSSTÄMMA

### Årsstämma

Gunnebos årsstämma hålls torsdagen den 28 april 2011 klockan 16:00 på Chalmers kyrhus, Chalmersplatsen 1, Göteborg.

### Anmälan

Aktieägare som vill delta på årsstämman måste den 20 april 2011 vara införd i aktieboken som förs av Euroclear AB samt senast den 20 april klockan 16 ha anmält sitt deltagande till stämman, antingen via [www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com) eller till adress Gunnebo AB, Box 5182, 402 26 Göteborg, eller fax 031-83 68 10, eller telefon 031-83 68 00.

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste, för att få utöva sin rösträtt på stämman, före den 20 april 2011 ha omregistrerat aktierna i eget namn.

### Utdelning

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår årsstämman att utdelningen för 2010 blir 0:50 kronor.

## DISCLAIMER

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information. Den speglar ledningens nuvarande uppfattningar kring vissa framtida händelser och eventuella resultat därav. Inga garantier kan lämnas på att dessa uppfattningar kommer visa sig vara korrekta. Faktiska framtida utfall kan variera väsentligt med de i denna rapport lämnade uppgifterna, bland annat beroende på förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändrade lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser, affärsriskbedömningar och andra faktorer som omnäms i denna årsredovisning.

Tryck: Intellecta

Papper omslag: Cocoon Silk 300g

Inlaga: Tom&Otto Silk 150g

Produkten kan återvinnas i pappersåtervinningen



## HUVUDKONTOR

### GUNNEBO AB

Box 5181  
SE-402 26 GÖTEBORG  
[www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com)  
Tel: +46 31 83 68 00  
e-post: [info@gunnebo.com](mailto:info@gunnebo.com)  
VD och koncernchef: Per Borgvall

## SÄLJREGIONER

### Region North Europe

Regionchef: Thomas Heim

#### DANMARK

A/S Gunnebo Nordic  
[www.gunnebo.dk](http://www.gunnebo.dk)  
Tel: +45 70 10 56 00  
e-post: [info@gunnebo.dk](mailto:info@gunnebo.dk)  
Landschef: Tom Christensen

#### FINLAND

Gunnebo Nordic Oy  
[www.gunnebo.fi](http://www.gunnebo.fi)  
Tel: +358 10 617 1700  
e-post: [info@gunnebo.fi](mailto:info@gunnebo.fi)  
Landschef: Marko Heiskanen

#### NEDERLÄNDERNA

Gunnebo Nederland BV  
[www.gunnebo.nl](http://www.gunnebo.nl)  
Tel: +31 203 988 988  
e-post: [info.nl@gunnebo.com](mailto:info.nl@gunnebo.com)  
Landschef: Patrick van Aart

#### NORGE

Gunnebo Nordic A/S  
[www.gunnebo.no](http://www.gunnebo.no)  
Tel: +47 22 90 03 00  
e-post: [info@gunnebo.no](mailto:info@gunnebo.no)  
Landschef: Tormod Løvseth

#### STORBRIANNIEN/IRLAND

Gunnebo UK Ltd  
[www.gunnebo.co.uk](http://www.gunnebo.co.uk)  
Tel: +44 1902 455111  
e-post: [marketing.uk@gunnebo.com](mailto:marketing.uk@gunnebo.com)  
Landschef: Paul Hutchinson  
(från 1 juni 2011)

#### SVERIGE

Gunnebo Nordic AB  
[www.gunnebo.se](http://www.gunnebo.se)  
Tel: +46 31 727 79 00  
e-post: [info@gunnebo.se](mailto:info@gunnebo.se)  
Landschef: Bengt Nordén

#### TYSKLAND/ÖSTERRIKE

Gunnebo Deutschland GmbH  
[www.gunnebo.de](http://www.gunnebo.de)  
Tel: +49 89 95 96 0 (DE)  
Tel: +43 7229 82 0 50 (AT)  
e-post: [info@gunnebo.de](mailto:info@gunnebo.de)  
e-post: [info@gunnebo.at](mailto:info@gunnebo.at)  
Landschef: Thomas Heim

#### ÖSTEUROPA

Chef: Jurek Szkalej

#### POLEN

Gunnebo Polska Sp. z o.o.  
[www.gunnebo.pl](http://www.gunnebo.pl)  
Tel: +48 62 76 85 570  
e-post: [polska@gunnebo.com](mailto:polska@gunnebo.com)  
Landschef: Jurek Szkalej

#### UNGERN

Gunnebo Magyarország Kft.  
[www.gunnebo.hu](http://www.gunnebo.hu)  
Tel: +36 1 465 6080  
e-post: [iroda@gunnebo.com](mailto:iroda@gunnebo.com)  
Landschef: István Roszmán

#### TJECKIEN

Gunnebo CZ s.r.o.  
[www.gunnebo.cz](http://www.gunnebo.cz)  
Tel: +420 266 190 200  
e-post: [info.cz@gunnebo.com](mailto:info.cz@gunnebo.com)  
Landschef: Viktor Bartusek

## Region South Europe

Chef: Christian Guillou

#### BELGIEN/LUXEMBURG

Gunnebo Belgium SA/NV  
[www.gunnebo.be](http://www.gunnebo.be)  
Tel: +32 2 464 19 11  
e-post: [info@gunnebo.be](mailto:info@gunnebo.be)  
Landschef: Frederik De Broyer

#### FRANKRIKE

Gunnebo France S.A.S  
[www.gunnebo.fr](http://www.gunnebo.fr)  
Tel: +33 810 000 800  
e-post: [info.ae@gunnebo.com](mailto:info.ae@gunnebo.com)  
Landschef: Christian Guillou

#### ITALIEN

Gunnebo Italia S.p.A.  
[www.gunnebo.it](http://www.gunnebo.it)  
Tel: +39 02 267101  
e-post: [info.it@gunnebo.com](mailto:info.it@gunnebo.com)  
Landschef: Marco Depaoli

#### PORTUGAL

Gunnebo Portugal S.A.  
[www.gunnebo.pt](http://www.gunnebo.pt)  
Tel: +351 218 315 600  
e-post: [info.pt@gunnebo.com](mailto:info.pt@gunnebo.com)  
Landschef: Carlos Valpradinhos

#### SCHWEIZ

Gunnebo Suisse SA  
[www.gunnebo.ch](http://www.gunnebo.ch)  
Tel: +41 840 888 777  
e-post: [info.ch@gunnebo.com](mailto:info.ch@gunnebo.com)  
Landschef: Mike Finders

#### SPANIEN

Gunnebo España S.A.  
[www.gunnebo.es](http://www.gunnebo.es)  
Tel: +34 902 100 076  
e-post: [info.es@gunnebo.com](mailto:info.es@gunnebo.com)  
Landschef: José Ortuño

## Region ROW (Rest of the World)

Regionchef: Per Borgvall

#### KANADA/USA

Gunnebo Canada Inc.  
[www.gunnebo.ca](http://www.gunnebo.ca)  
[www.gunnebo.us](http://www.gunnebo.us)  
Tel: +1 905 595 4140  
e-post: [info.ca@gunnebo.com](mailto:info.ca@gunnebo.com)  
Landschef: John Haining

#### REGION ASIA PACIFIC

Regionchef: William Mouat

#### AUSTRALIEN/NYA ZEELAND

Gunnebo Australia Pty Ltd  
[www.gunnebo.com.au](http://www.gunnebo.com.au)  
Tel: +61 2 9852 0700  
e-post: [info.au@gunnebo.com](mailto:info.au@gunnebo.com)  
Landschef: Dan Turner

#### INDIEN

Gunnebo India Ltd.  
[www.gunnebo.in](http://www.gunnebo.in)  
Tel: +91 22 67 80 35 00  
e-post: [info@gunnebo.in](mailto:info@gunnebo.in)  
Landschef: Nicholas Roberts

#### INDONESIEN

Gunnebo Indonesia  
[www.gunnebo.com/id](http://www.gunnebo.com/id)  
Tel: +62 21 314 8383  
e-post: [info.id@gunnebo.com](mailto:info.id@gunnebo.com)  
Landschef: Hindra Kurniawan

#### SINGAPORE

Gunnebo Singapore Pte Ltd  
[www.gunnebo.sg](http://www.gunnebo.sg)  
Tel: +65 6327 91 19  
e-post: [info.sg@gunnebo.com](mailto:info.sg@gunnebo.com)  
Landschef: Elsie Tay

#### REGION AFRIKA MELLANÖSTERN

Regionchef: Martin Houseman

#### SYDAFRIKA

Gunnebo South Africa (Pty) Ltd  
[www.gunnebo.za](http://www.gunnebo.za)  
Tel: +27 11 878 23 00  
e-post: [gunnebosa@gunnebo.co.za](mailto:gunnebosa@gunnebo.co.za)  
Landschef: Martin Houseman

#### MELLANÖSTERN

Gunnebo Middle East FZE  
[www.gunnebo.ae](http://www.gunnebo.ae)  
Tel: +971 4 701 7837  
e-post: [info.ae@gunnebo.com](mailto:info.ae@gunnebo.com)  
Landschef: Jacob Touma

#### KINA

Gunnebo China  
[www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com)  
Tel: +86 21 54662978 (Shanghai Office)  
Tel: +86 512 50338950 (Kunshan Plant)  
e-post: [info@gunnebo.com](mailto:info@gunnebo.com)  
Landschef: Mats Johansson

## BUSINESS AREAS

### BANK SECURITY & CASH HANDLING

[www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com)  
Tel: +33 1 34 65 65 34  
Chef: Christian Guillou

### ENTRANCE CONTROL

[www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com)  
Tel: +44 1825 746 124  
Chef: Robert Hermans

### SECURE STORAGE

[www.chubbsafes.com](http://www.chubbsafes.com)  
[www.fichet-bauche.com](http://www.fichet-bauche.com)  
[www.rosengrens.com](http://www.rosengrens.com)  
[www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com)  
Tel: +46 10 2095 000  
Chef: Tomas Wängberg

### SERVICES

[www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com)  
Tel: +46 31 83 68 00  
Chef: Anna Schmidt Almlöf  
(från 1 april 2011)

### DEVELOPING BUSINESSES

[www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com)  
Tel: +46 31 83 68 00  
Chef: Tomas Wängberg

### SAFEPAY AB

[www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com)  
Tel: +46 10 2095 000  
Chef: Claes Hall

### GUNNEBO GATEWAY AB

[www.gateway-security.com](http://www.gateway-security.com)  
Tel: +46 141 21 50 70  
Chef: Kent Schölin

### PERIMETER PROTECTION

[www.perimeterprotection.net](http://www.perimeterprotection.net)  
Tel: +49 5258 50070  
Chef: Karsten Hamburg

## Operations

[www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com)  
Tel: +86 186 0218 6450  
Chef: Mats Johansson

## BEGREPP I GUNNEBOS VÄRLD

### Affärsområden

Gunnebo fokuserar på fyra huvudsakliga affärsområden: Bank Security & Cash Handling, Secure Storage, Entrance Control och Services.

### Bankfack (SDL, Safe Deposit Locker)

Ett mekaniskt eller elektroniskt fack som vanligen finns i ett valv eller i en automat för förvaring av kontanter och värdesaker i bankmiljö.

### Bankfacksautomat (SafeStore Auto)

En automatiserad bankfacksanläggning. Kan installeras i bankens självbetjäningsområde.

### Brandsäkra skåp

Majoriteten av de skåp som Gunnebo säljer har genomgått omfattande brandskyddstester. När ett skåp klarar dessa tester blir det certifierat.

### Cash Handling

Samlat namn för Gunnebos utbud av lösningar och system för deponering, fördelning och återvinning av kontanter för banker, detaljhandel och värdetransportföretag (CIT), inklusive lösningar för sedlar och mynt som SafePay, SafeCash och SafeCoin, och deponerings-system som SafeBag.

### CCTV

Closed Circuit Television. Begrepp för interna videoövervakningssystem.

### Certifierade skåp

Många av Gunnebos skåp klassas som "certifierade". Det innebär att de har genomgått oberoende tester som graderar dem utifrån den inbrottsäkerhet och det brandskydd som skåpen erbjuder.

### CIT

Cash In Transit. Begrepp för transport av pengar mellan olika enheter i kontanthanteringsprocessen, till exempel detaljhandel, banker, centralbanker och uppräkningscentraler.

### DOD/DOS

Department of Defense (DOD) och Department of State (DOS) är officiella amerikanska standarder för bland annat produkter inom områdesskydd. Gunnebo har testat och certifierats för flertalet av produkterna i sitt högsäkerhetssortiment.

### Electronic Article Surveillance (EAS)

Electronic Article Surveillance, eller elektroniska varularm, är en teknisk lösning för att förhindra snatterier från detaljhandeln och stölden av böcker från bibliotek. Gunnebo kan erbjuda alla tre befintliga tekniker, plus en fjärde hybrid: akustomagnetisk teknik (AM), elektromagnetisk teknik (EM), radiofrekvensteknik (RF) och radiomagnetisk teknik (RM).

### Högsäkerhetslås (HSL)

Certifierade, elektroniska högsäkerhetslås för skåp, valv och dörrar som har genomgått omfattande tester, inklusive manipulationstester.

### IP-teknologi

Internet Protokoll (IP)-teknologi används av de integrerade elektroniska säkerhetssystemen för att överföra data mellan olika anläggningar.

### OEM

Original Equipment Manufacturers, benämning på försäljningen av primärt bankomat-skåp till några av världens ledande leverantörer av bankomater.

### Operations

Enheten som ansvarar för produktion, produktförsörjning, logistik, kvalitet samt forskning och utveckling inom Gunnebokoncernen.

### PAS

Publicly Available Specification (PAS) är en officiell brittisk standard för produkter inom kategorin områdesskydd. Gunnebo har testat och certifierats för flertalet av produkterna i sitt högsäkerhetssortiment.

### Region North Europe

Regionen samlar affärerna i säljbolagen för Danmark, Finland, Norge, Sverige, Nederländerna, Polen, Storbritannien, Irland, Tjeckien, Ungern, Tyskland och Österrike.

### Region ROW (Rest of World)

Regionen samlar affärerna i säljbolagen för Indonesien, Indien, Sydafrika, Australien/Nya Zeeland, Singapore, Mellanöstern, Kina, Malaysia och Nordamerika.

### Region South Europe

Regionen samlar affärerna i säljbolagen för Frankrike, Spanien, Italien, Portugal, Schweiz, Belgien och Luxemburg.

### RFID

Radio Frequency Identification. En teknik för kommunikation via radiovågor mellan en läsare och en elektronisk märkning av ett föremål, används för identifiering och spårning.

### SafeBag

Gunnebos högsäkerhetslösning för deponering och insättning av kontanter, värdesaker och värdepapper för banker och detaljhandel. Anpassad för installation utomhus eller inomhus.

### SafePay™

Gunnebos egenutvecklade system för effektiv, helt sluten, recirkulerande kontanthantering i detaljhandelsmiljöer. Består av teknologi för kontanthantering i kassamiljö, transportkassetter, tömningsenhet i backoffice-miljö samt mjukvara för administration av kontanthantering.

### SecurWave®

En komplett lösning som utvecklats för att uppfylla säkerhetsbehoven på och omkring högriskanläggningar, inklusive inbrottslarm, tillträdeskontroll, CCTV-system och värdeskåpshantering. Systemet omfattas också av modulen SecurManager för fjärrstyrd administration av de olika övervakningsområdena.

### SMI-server

SMI-serverlösningen integrerar en rad olika säkerhetsfunktioner (tillträdeskontroll, inbrottslarm, CCTV, brandlarm) och erbjuder ett välutvecklat system för optimal säkerhetsövervakning. SMI-serverlösningen passar perfekt i affärsmiljöer med flera övervakningsområden inom industri- och servicesektorn.

### Säljbolag

Säljbolaget ansvarar för de lokala försäljningskontakterna med bland annat leveranser, installationer och service till samtliga kundsegment.

### Tillträdeskontroll

Lösningar som förhindrar obehörigt tillträde till högriskbyggnader som ambassader och fängelser, kontorsbyggnader, flygplatser, i tunnelbanor och logistikcentraler.

### VisioCast

Intelligent digitalt inspelningssystem med inspelnings-server, en videoskärm med möjlighet att visa flera bilder samtidigt (video multiplexing matrix) samt en komplett uppsättning mjukvara för fjärrdrift och fjärrövervakning.

## GUNNEBOS VARUMÄRKEN

### HUVUDSAKLIGT VARUMÄRKE

#### Gunnebo

Alla rörelsedrivande bolag i Koncernen heter Gunnebo, alla affärer görs under varumärket Gunnebo och en majoritet av alla produkter bär detta varumärke.



### ANDRA VARUMÄRKEN

**Chubb safes** är ett licensierat varumärke och används vid försäljning av produkter och lösningar inom Secure Storage.

**Fichet-Bauche** används vid försäljning av produkter och lösningar inom Secure Storage.

**Rosengrens** används vid försäljning av produkter och lösningar inom Secure Storage.

**Perimeter Protection** är det varumärke som används vid marknadsföring och försäljning av produkter, lösningar och tjänster inom yttre områdesskydd.

**Gateway™** är ett produktvarumärke som används på Gunnebos lösningar för elektroniska varularm.

**elkosta™** är ett produktvarumärke som används på Gunnebos produkter för högsäkerhetsskydd för utomhusbruk.

**SafePay™** är ett produktvarumärke som används på Gunnebos system för sluten och recirkulerande kontanthantering för detaljhandel.

**SecurWave®** är ett produktvarumärke för Gunnebos mjukvaruplattform för elektronisk säkerhet.





GUNNEBO AB (publ)  
Org.nr. 556438-2629  
Box 5181, 402 26 GÖTEBORG  
Tel: +46 (0) 31 83 68 00  
e-post: [info@gunnebo.com](mailto:info@gunnebo.com)

[www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com)