

SID **13** **SONO** / INREDNINGAR FÖR
PERSONLIG FÖRVARING, SKOL-
MÖBLER OCH ERGONOMISKA
ARBETSPLATSER

SID **16** **DISAB** / VAKUUMANLÄGG-
NINGAR FÖR MILJÖVÄNLIG
UPPSAMLING OCH TRANSPORT

SID **18** **CETEC** / ELFÖRDELNINGS-
OCH ELKAPSLINGSPRODUKTER
MED TILLBEHÖR

SID **20** **MW SECURITY** /
STÖLDSKYDDSUTRUSTNING
FÖR DETALJ- OCH DAGLIGVARU-
HANDELN

2010 I KORTHET	3	FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS	
VD HAR ORDET	4	RESULTATRÄKNINGAR	27
ACAP INVEST PÅ 30 SEKUNDER	6	BALANSRÄKNINGAR	28
MÅL OCH STRATEGIER	7	FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	30
AKTIEN	8	RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	31
5 ÅR I SAMMANDRAG	10	NOTER	32
SONO	13	INTYGANDE	54
DISAB	16	REVISIONSBERÄTTELSE	55
CETEC	18	STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH REVISORER	56
MW SECURITY	20	INBJUDAN TILL ÅRSSTÄMMA	57
EKONOMISK REDOVISNING 2010	22	KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION	57
DEFINITIONER	22	ADRESSER	58
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE INKLUSIVE BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT OCH VINSTDISPOSITION	23		

2010 I KORTHET

- Rörelseresultatet före avskrivningar kvarvarande verksamheter (EBITDA) uppgick till 12,9 (23,7) MSEK, en förbättring med 6,4 MSEK jämfört med föregående år, rensat för den reavinst som då uppstod vid försäljning av rörelsefastigheter.
- Rörelseresultatet (EBIT) kvarvarande verksamheter uppgick till -4,1 (5,9) MSEK, en förbättring med 7,2 MSEK jämfört med föregående år, rensat för reavinst enligt ovan.
- Resultat före skatt kvarvarande verksamheter uppgick till -8,2 (4,4) MSEK.
- Årets nettoresultat kvarvarande verksamheter uppgick till 12,1 (7,5) MSEK.
- Årets resultat per aktie kvarvarande verksamheter uppgick till 2,35 (1,54) SEK.
- Eget kapital per aktie uppgick till 39,78 (43,84) SEK.
- TPS (numera Flogistone AB) avyttrade under året verksamheten i Örnsköldsvik liksom teknologirättigheterna, därmed togs sista steget i avvecklingen av verksamhetsområdet.
- Marianne Sernevi tillträdde i februari som ny verkställande direktör för Cetec.
- Ulf Dofeldt tillträdde i maj som ny verkställande direktör för Sonesson Inredningar.
- VD och koncernchef Christer Sjöström lämnar sin befattning i ACAP Invest.

ACAP Invest



INTENSIV PERIOD MED MÅNGA FÖRÄNDRINGAR

BÄSTA AKTIEÄGARE

Jag har alldeles nyligen tillträtt som VD för ACAP Invest. Mitt första intryck är att det finns stora potentialer inom koncernen avseende produkter, stark marknadsställning och kunnig engagerad personal. Lönsamheten kan också förbättras genom att fortsätta driva kostnadsbesparingar med ytterligare effektiviseringar och bättre utnyttjande av synergieffekter.

Under 2010 gjordes inga förvärv, ett antal alternativ utvärderades, men fokuseringen låg på att förbättra den befintliga verksamheten.

INGEN UTDELNING

ACAP står fortsatt starkt med en soliditet om 41,4 procent. I perioder under 2010 har vi dock haft en ansträngd likviditetssituation. Detta har främst orsakats av utmaningar inom TPS (numera Flogistone), där sista steget i avvecklingen togs under 2010, men också av den svaga resultatgenereringen.

För att säkra ACAPs ställning föreslår därför styrelsen att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2010.

AKTIEN

Börsen som helhet hade ett starkt år, kursen på vår aktie hade en än starkare utveckling och steg från 40,00 kronor till 51,00 kronor. I takt med att vidtagna åtgärder och den förbättrade konjunkturen får ordentlig effekt på våra bolag hyser vi goda förhoppningar om en fortsatt god utveckling av de underliggande värdena i aktien.

AFFÄRSOMRÅDEN

SONO – ökande orderingång

Det förefaller som att efterfrågan bottnade under första kvartalet som var mycket svagt orderingångsmässigt. Härfter stärktes orderingången och slutade för året på plus 12,5 procent. Orderingången var exempelvis 23 procent högre för fjärde kvartalet 2010 jämfört med 2009. Detta bäddar givetvis för ett resultatmässigt betydligt bättre 2011.

2010 har i hög grad präglats av att balansera förberedelserna för den förväntade, och också materialiserade, efterfrågeökningen med att skära kostnader

för att hantera det faktiskt aktuella läget, vilket resulterat i ett resultat som uppgår till 20,5 MSEK jämfört med 6,9 MSEK 2009.

DISAB – positiv orderingång

DISAB hade även under 2010 ett utmanande år och efterfrågan kom igång först en bit in i 2010, för sent för att ge egentlig effekt under året. Vidare har Logiwaste-satsningen starkt bidragit till DISABs negativa resultatet om -4,7 MSEK för 2010. Beslut har fattats om avveckling av Logiwaste och därmed eliminera risken för ytterligare förluster från denna verksamhet.

Ljuspunkten är givetvis den relativt kraftiga återhämtningen på orderingångssidan. Orderingången ökade under året med mer än 50 procent jämfört med föregående år. Så även för denna verksamhet hyser vi förhoppningar att konjunkturen nu slutligen bottnat och att vi är i en positiv tillväxtfas.

CETEC – stabilisering och utveckling

Cetec har fortsatt brottats med en trög entreprenadmarknad som präglats av väldigt få aktiva objekt i slutförandefasen. Det är i slutfasen av byggprojekten som upphandling av CETECs produkter görs. Även om resultatet är en kraftig förbättring jämfört med föregående år, måste man konstatera att vi har en bit kvar innan vi når tillfredsställande vinstmarginaler. Med fortsatt effektiviseringsarbete och med en förhoppningsvis förbättrad entreprenadmarknad ser vi 2011 an med tillförsikt.

MW SECURITY – avvaktande marknad

Utvecklingen för MW Security har under året varit en stor besvikelse. Retailmarknaden har varit fortsatt mycket svag med konsolidering av butikskedjorna, vilket resulterat i låg efterfrågan av MWs produkter. Under året har kostnadsreduktioner gjorts i verksamheten för att bättre balansera den mot nuvarande marknadsstorlek, kostnader för detta har belastat resultatet. Vidare har arbetet med att öka kvaliteten i distributionsnätverket intensifierats. Med de vidtagna åtgärderna har förutsättningarna för en lönsam

tillväxt förbättrats markant. Vi ser fram emot ett intressant 2011 med förhoppningar om en viss stabilisering av Retailmarknaden.

TPS (numera Flogistone)

TPS avyttrade under året verksamheten i Örnsköldsvik liksom teknologirättigheterna. Därmed togs sista steget i avvecklingen av verksamhetsområdet.

FRAMTIDSUTSIKTER

Vi har redan sett en begynnande uppgång inom SONO och DISAB. Lite mer trögt är det för CETEC och MW Security, dock råder ingen tvekan om att konjunkturen nu har vänt. Med de vidtagna åtgärderna och en fortsatt stärkt konjunktur under 2011, står vi väl rustade för att fortsätta utveckla ACAP Invest.

Fokus under 2011 är att fortsätta återhämtningen med ökad tillväxt samt genom förbättringar och effektiviseringar öka lönsamhet och kapitalutnyttjande.

ACAP Invest kommer att fortsätta utveckla investeringsstrategin. Vi kommer utvärdera intressanta verksamheter och förhoppningsvis kunna genomföra något företagsförvärv.

Malmö den 31 mars 2011

Mats Lindskog
Verkställande direktör



ACAP INVEST PÅ 30 SEKUNDER

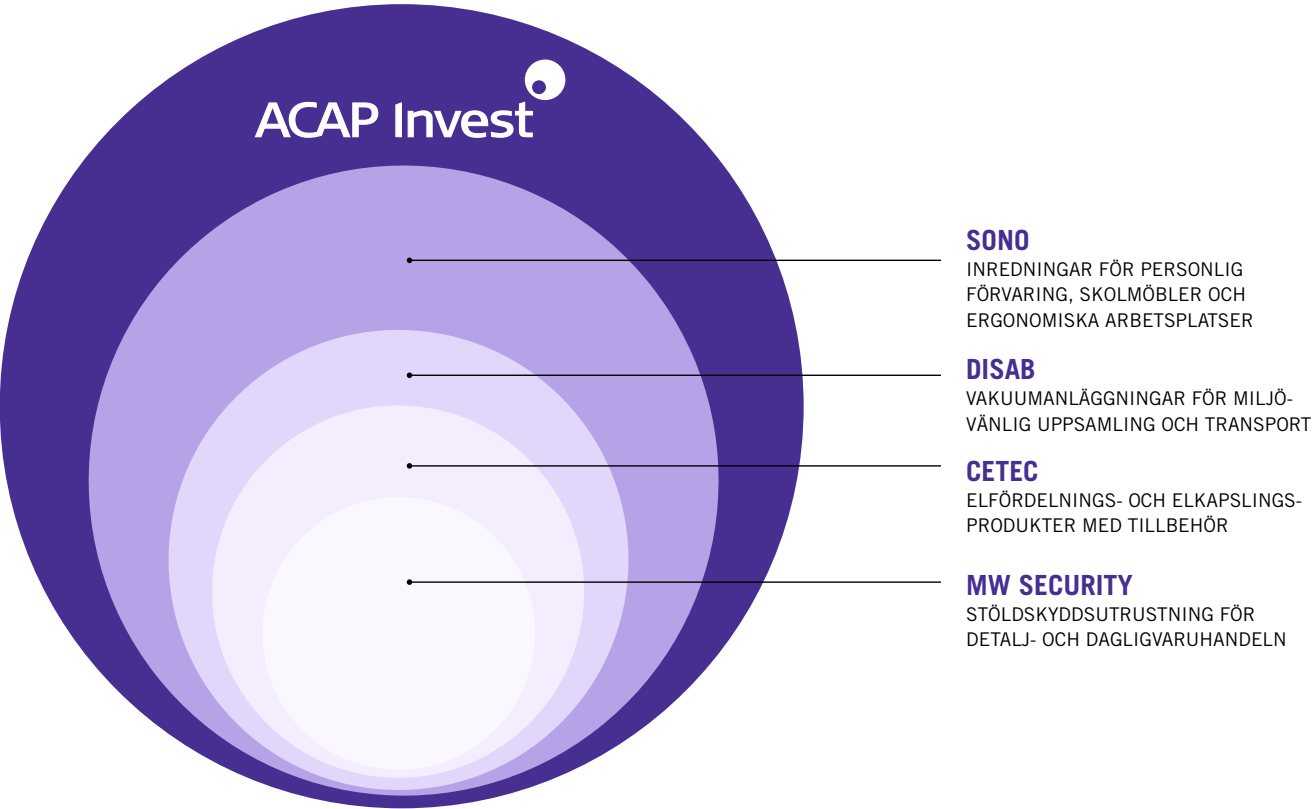
ACAP INVEST FÖRVÄRVAR OCH UTVECKLAR små och medelstora företag med god tillväxt- och lönsamhetspotential inom definierade affärsområden. Det innebär att vi strävar efter att bygga företagsgrupper till en storlek som gör att de kan fungera som självständiga enheter. Verksamheten påminner om ett riskkapitalbolags, men vi arbetar inte med hög skuldsättning och har heller inte tidsmässiga begränsningar på våra investeringar.

MED EN OPTIMERAD KAPITALAVKASTNING SOM MÅL, arbetar vi ständigt med värdeskapande åtgärder inom koncernens affärsområden. Åtgärder sker bland annat på befintliga marknader genom organisk tillväxt och även kompletterande förvärv samt förvärv inom nya verksamhetsområden.

UTVECKLINGEN AV VÄRDENA ska avspegla sig i en kursutveckling som är bättre än börsens genomsnitt, samtidigt som en generös utdelningspolitik tillämpas. Utdelningarna skall givetvis varje år avvägas mot koncernens framtidsplaner och kapitalbehov.

I KONCERNEN INGÅR AFFÄRSOMRÅDENA SONO, DISAB, CETEC OCH MW SECURITY. Vart och ett av dessa representerar unika specialkompetenser inom sina verksamhetsområden och verkar på mogna marknader. Bolagen är marknadsledande eller topp tre inom sina respektive områden och målet är att växa snabbare än marknaden. De arbetar med starka varumärken, har egna produkter och är korrekt positionerade i värdekedjan.

KONCERNSTRUKTUR



MÅL OCH STRATEGIER

AFFÄRSIDÉ ACAP Invest är ett börsnoterat företag som genom aktivt ägande ska skapa hög avkastning till aktieägarna. Detta ska uppnås med god entreprenörsanda samt ett ansvarsfullt, miljöinriktat och professionellt ägande.

MÅL

- Totalavkastningen för aktien ska överstiga genomsnittet på NASDAQ OMX Stockholm
- Utdelningarna ska vara offensiva och överskott ska delas ut till aktieägarna
- Affärsområdenas intjäning och kapitalavkastning ska vara branschledande

STRATEGI

- ACAP Invest har ingen låst exitstrategi, utan kan som börsbolag behålla innehav så länge detta gagnar totalavkastningen
- ACAP Invest arbetar aktivt med värdeskapande åtgärder genom affärsutveckling där tillväxt och lönsamhet sätts i fokus

- ACAP Invest assisterar koncernföretagen inom strategisk affärsutveckling, lednings- och styrelsefrågor samt rådgivning för att uppnå optimal bolags- och kapitalstruktur
- ACAP Invests fokus är innehav där potentialen för lönsamhetsförbättringar är betydande och/eller där god tillväxt finns
- ACAP Invests befintliga innehav vårdas och utvecklas för att på bästa sätt optimera aktieägarnas kapitalavkastning

AKTIEN

ACAP Invest börsnoterades den 5 november 2002. Aktien handlas på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap och i sektorn Industrials.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i ACAP Invest uppgick vid utgången av 2010 till 26 492 590 SEK fördelat på totalt 5 298 518 aktier, varav 312 866 A-aktier och 4 985 652 B-aktier, kvotvärdet är 5 SEK. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie medför tio röster och en B-aktie medför en röst.

AKTIENS UTVECKLING

Vid utgången av 2009 noterades ACAP Invests B-aktie till 40,00 SEK och vid utgången av 2010 till 51,00 SEK, vilket motsvarar en ökning med 28 procent. Årets högsta slutkurs för B-aktien var 55,00 SEK, noterat den 5 november, och lägsta slutkursen 33,20 SEK, noterat den 11 februari. Börsvärdet uppgick till 270,2 MSEK, att jämföra med 211,9 MSEK vid utgången av föregående år. För motsvarande period ökade OMXSPI med 23,1 procent och Small Capindex OMXSSCPI med 22,1 procent.

AKTIEÄGARE

ACAP Invest hade vid årets utgång 1 825 aktieägare. De 10 största ägarna svarade för 72,2 procent av rösterna och 66,7 procent av kapitalet. Svenska juridiska personer svarade för 44,8 procent av kapitalet, medan svenska fysiska personer och utlandsboende ägare svarade för 17,8 procent respektive 37,4 procent.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLITIK

Styrelsen föreslår att ingen utdelning utgår för verksamhetsåret 2010. Föregående år lämnades inte heller någon utdelning.

ACAP Invest har en offensiv utdelningspolitik. Utdelningarna anpassas till ACAP Invests finansiella ställning, framtida utvecklingsmöjligheter och andra faktorer som styrelsen anser relevanta.

INCITAMENTSPROGRAM

Per bokslutsdagen fanns endast de teckningsoptioner som ACAP Invest utgav i juli 2009 till verkställande direktör. Priset för optionerna vid emissionstillfället var marknadsmässigt. Optionerna berättigar till nyteckning av sammanlagt 100 000 B-aktier. Vid fullt utnyttjande av optionsrätterna ökas aktiekapitalet med 500 000 kronor, vilket innebär en utspädnings-effekt på omkring 1,85 procent i bolaget.

AKTIEDATA 2010

Kvarvarande verksamheter

5 299 AKTIER (TUSENTAL)

2,35* RESULTAT PER AKTIE, SEK

39,78 EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK

21,7 P/E TAL, GGR

0,00** UTDELNING PER AKTIE, SEK

— DIREKTAVKASTNING, %

51,00 BÖRSKURS B-AKTIE, SEK

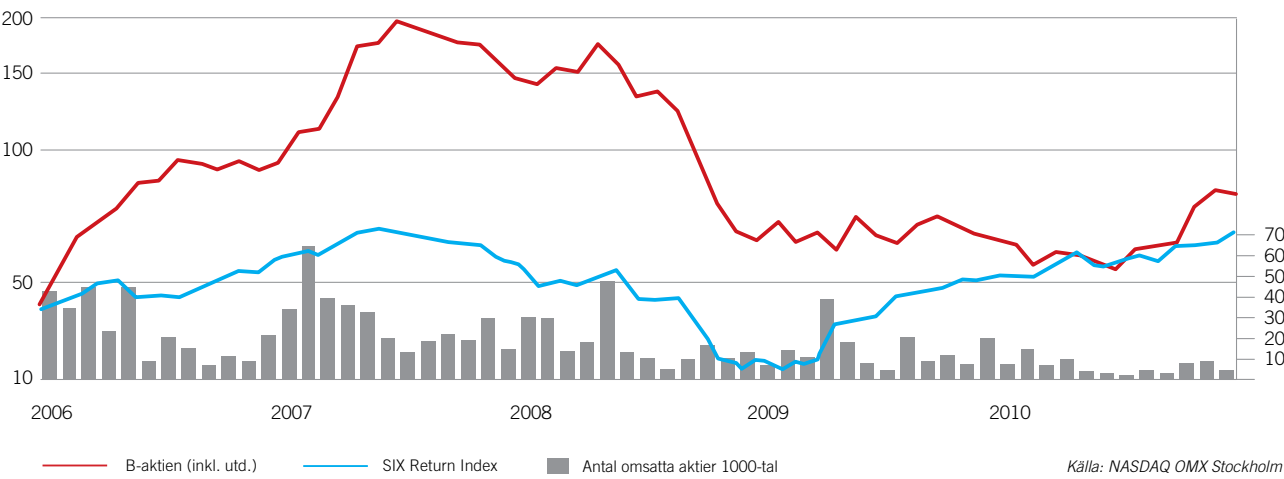
270,2 BÖRSVÄRDE, MSEK

* FÖRE UTSPÄDNING. UTESTÄENDE OPTIONER HADE VID UTGÅNG AV 2010 INGEN UTSPÄDNINGSEFFEKT.
** FÖRESLAGEN UTDELNING.

AKTIEDATA KVARVARANDE VERKSAMHET 2009

Aktier (tusental)	5 299
Resultat per aktie, SEK	1,54*
Eget kapital, per aktie, SEK	43,84
P/e tal, ggr	26,0
Utdelning per aktie, SEK	0,00
Direktavkastning, %	—
Börskurs B-aktie, SEK	40,00
Börsvärde, MSEK	211,9

ACAP AKTIEKURS 2006–2010



AKTIEÄGARE PER 2010-12-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	% av röster	% av kapital
Exol AB	129 426	1 285 666	1 415 092	31,8%	26,7%
Magnus Hansson genom bolag	124 626	1 163 666	1 288 292	29,7%	24,3%
Goldman Sachs International	0	171 801	171 801	2,1%	3,2%
SEB Trygg Life Ireland Assurance	0	142 000	142 000	1,7%	2,7%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	177	124 503	124 680	1,6%	2,4%
Fruholmen Invest AB	0	110 000	110 000	1,4%	2,1%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	79 857	79 857	1,0%	1,5%
Friends Provident	0	76 650	76 650	0,9%	1,4%
Jan Tuve Möller med bolag	3 300	62 400	65 700	1,2%	1,2%
Sten Dybeck	0	62 400	62 400	0,8%	1,2%
Övriga	55 337	1 706 709	1 762 046	27,8%	33,3%
TOTALT	312 866	4 985 652	5 298 518	100,0%	100,0%

ANTAL ÄGARE I STORLEKSKLASS PER 2010-12-31

Storlekssklasser	Antal aktier	Andel av kapital i %	Antal ägare	Andel av ägare i %
1 – 500	198 146	3,7%	1 384	75,8%
501 – 1 000	152 264	2,9%	184	10,1%
1 001 – 5 000	440 987	8,3%	189	10,4%
5 001 – 10 000	228 248	4,3%	29	1,6%
10 001 – 15 000	63 202	1,2%	5	0,3%
15 001 – 20 000	146 069	2,8%	8	0,4%
20 001 –	4 069 602	76,8%	26	1,4%
TOTALT	5 298 518	100,0%	1 825	100,0%

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

Tidpunkt	Kommentar	Förändring av antal aktier A-aktier	antal aktier B-aktier	Antal aktier A-aktier	Antal aktier B-aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
1963 maj	Bolaget bildas		50		50	1 000,00	50 000
1975 maj	Fondemission		325		375	1 000,00	325 000
2002 april	Split 1:1000		374 625		375 000	1,00	–
2002 april	Apportemission	1 564 330	24 553 254	1 564 330	24 928 254	1,00	26 117 584
2002 oktober	Nyemission		6	1 564 330	24 928 260	1,00	6
2002 oktober	Sammanläggning 1:10	-1 407 897	-22 435 434	156 433	2 492 826	10,00	–
2007 juni	Split 2:1	156 433	2 492 826	312 866	4 985 652	5,00	–

Källa: Euroclear

5 ÅR I SAMMANDRAG

MSEK	2010	2009	2008	2007	2006
RESULTATRÄKNINGAR KVARVARANDE VERKSAMHETER					
Nettoomsättning	746,3	713,4	925,7	831,1	542,9
Kostnad för sålda varor	-489,3	-470,3	-604,1	-535,2	-334,0
Bruttoresultat	257,0	243,1	321,6	295,9	208,9
Övriga rörelsekostnader	-261,1	-237,2	-236,7	-214,6	-145,0
Rörelseresultat	-4,1	5,9	84,8	81,3	63,9
Finansnetto	-4,1	-1,5	-5,3	87,2	-6,4
Resultat före skatt	-8,2	4,4	79,5	168,5	57,5
Skatt	20,3	3,0	-22,9	-21,2	-14,7
Årets resultat kvarvarande verksamheter	12,1	7,5	56,6	147,3	42,8
Periodens resultat avvecklad verksamhet	-30,4	-40,2	-36,0	2,1	–
Årets resultat	-18,3	-32,7	20,6	149,5	42,8
Avskrivningar ingår i ovanstående resultat med	-17,0	-17,8	-17,2	-16,8	-16,2
Rörelseresultat före avskrivningar	12,9	23,7	102,0	98,1	80,1
BALANSRÄKNINGAR					
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	130,9	135,4	130,6	143,2	70,1
Materiella anläggningstillgångar	59,2	67,2	80,2	90,1	105,9
Övriga anläggningstillgångar	22,1	2,7	49,7	59,8	52,1
Summa anläggningstillgångar	212,2	205,3	260,4	293,1	228,1
Varulager	122,5	131,2	154,0	169,5	99,1
Kortfristiga fordringar	163,9	130,7	182,0	198,3	101,9
Likvida medel	12,7	14,4	22,0	30,4	22,0
Summa omsättningstillgångar	299,1	276,3	358,0	398,1	223,0
Tillgångar till försäljning	–	30,1	39,9	–	–
SUMMA TILLGÅNGAR	511,3	511,6	658,3	691,2	451,1
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	211,4	233,1	336,4	366,8	233,1
Långfristiga skulder – räntebärande	47,0	61,5	80,8	83,2	77,6
Långfristiga skulder – ej räntebärande	9,3	19,4	24,3	27,6	25,3
Summa långfristiga skulder	56,3	80,9	105,1	110,8	102,8
Kortfristiga skulder – räntebärande	76,7	51,2	42,8	18,4	8,0
Kortfristiga skulder – ej räntebärande	166,8	124,0	157,5	195,2	107,1
Summa kortfristiga skulder	243,6	175,2	200,3	213,6	115,1
Skulder till försäljning	–	22,4	16,5	–	–
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	511,3	511,6	658,3	691,2	451,1
RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN					
Resultat efter finansiella poster	-38,6	-35,5	38,0	170,9	57,5
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	32,2	4,4	39,1	-70,2	20,0
Betald skatt	-3,3	3,4	-19,5	-16,3	-2,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-9,7	-27,6	57,6	84,3	75,4
Förändringar i rörelsekapital	13,4	56,1	-18,7	-87,7	-6,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3,7	28,5	38,9	-3,4	69,3

MSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-16,7	-8,7	-21,5	20,7	-35,5
Operativt kassaflöde	-13,0	19,8	17,4	17,3	33,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	11,6	-27,7	-25,1	-9,3	-23,1
Årets kassaflöde	-1,3	-7,9	-7,7	8,0	10,7
Likvida medel vid periodens början	14,4	22,2	30,4	22,0	11,6
Kursdifferenser likvida medel	-0,4	0,1	-0,4	0,3	-0,3
Likvida medel vid periodens slut	12,7	14,4	22,2	30,4	22,0
Varav hänförligt till tillgångar till försäljning	–	0,0	0,2	–	–
NYCKELTAL KVARVARANDE VERKSAMHETER					
Omsättning, MSEK	746,3	713,4	925,7	831,1	542,9
Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK	12,9	23,7	102,0	98,1	80,1
Marginal före avskrivningar, %	1,7	3,3	11,0	11,8	14,8
Rörelseresultat, MSEK	-4,1	5,9	84,8	81,3	63,9
Rörelsemarginal, %	-0,6	0,8	9,2	9,8	11,8
Årets resultat	12,1	7,5	56,6	147,3	42,8
Vinstmarginal, %	1,6	1,0	6,1	17,7	7,9
Avkastning på totalt kapital, %	0,1	1,8	13,3	31,2*	11,6
Avkastning på operativt kapital, %	n/a	1,5	21,3	26,5*	16,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	0,2	2,5	19,0	45,2*	15,1
Avkastning på eget kapital, %	n/a	n/a	5,9	49,8*	17,2
Soliditet, %	41,4	45,6	51,1	53,1	51,7
Skuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,5	0,4	0,3	0,4
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,4	0,2	0,1	0,1
Räntetäckningsgrad, ggr	0,1	1,7	8,9	29,7	8,6
Andel riskbärande kapital, %	42,9	49,0	54,3	56,2	55,9
Medelantal anställda	439	454	510	525	377
Nettoomsättning utanför Sverige, %	30,2	37,5	39,5	35,9	29,9
* Avser hela verksamheten 2007.					
DATA PER AKTIE					
Genomsnittligt antal aktier (tusental) under året	5 299	5 299	5 299	5 299	5 299
Resultat per aktie kvarvarande verksamheter (exkl minoritet), SEK	2,35	1,54	10,69	27,81	8,07
Eget kapital per aktie (exkl minoritet), SEK	39,78	43,84	63,49	69,23	44,00
Utdelning per aktie (föreslagen), SEK	0,00	0,00	3,50	9,50	3,00
Direktavkastning, %	0,0	0,0	8,1	7,9	3,5
Börskurs B-aktie, SEK	51,00	40,00	43,30	120,00	84,75
Börsvärde, MSEK	270,2	211,9	229,4	635,8	449,0

Samtlig data per aktie är justerad för split genomförd per 2007-06-15.

INREDNINGSLÖSNINGAR FÖR OFFENTLIG MILJÖ OCH INDUSTRI

GEDIGNA FÖRETAG, VÄLRENNOMMERADE VARUMÄRKEN

SONO är en av Skandinavians ledande koncerner då det gäller utveckling, tillverkning och försäljning av inredning för skola, industri- och byggsektorn, sport och fritid samt offentlig miljö och omsorg.

SONO består av Sonesson Inredningar, Tranås Skolmöbler, Alnäs Möbelfabrik, Kallin & Franzén, GBP Ergonomics, MiljöExpo och Form o Miljö. Det är gedigna och välrenommerade företag, kända för produkter med hög kvalitet och lång livslängd.

Flera av företagen har mycket lång erfarenhet inom sina respektive områden. Sonesson Inredningar, GBP Ergonomics och Tranås Möbelfabrik har funnits i över 100 år.

ETT NAMN, TVÅ HUVUDSEGMENT

SONO är samlingsnamnet på de företag som ingår i gruppen. Sortimentet är fördelat på två huvudsakliga segment: offentlig miljö och industri.

Ursprunget till verksamheten är Sonesson Inredningar, som är ett av Skandinavians ledande företag för högkvalitativa förvaringsskåp och andra inredningslösningar för personlig förvaring.

Sonesson Inredningar har också varit ryggraden i verksamheten, vilken den nuvarande strukturen byggts upp runt. Som företagsgrupp har verksamheten utvecklats under ett drygt decennium med en rad företag som nu utgör ett komplett erbjudande till marknaden.

Produkter för utbildningssektorn tillhandahålls av Sonesson Inredningar, Tranås Skolmöbler, Form o Miljö och Alnäs Möbelfabrik.

Produkter för offentlig miljö tillhandahålls av Kallin & Franzén och MiljöExpo. GBP Ergonomics arbetar med ergonomiska arbetsplatser för industrin.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNAD

Försäljning sker via egna säljkåror, men också via ett antal större återförsäljare. Vid exempelvis offentlig upphandling fungerar SONOs produkter då som komplement i respektive återförsäljares anbud.

På exportmarknaderna marknadsförs samtliga produkter under det gemensamma varumärket SONO, som finns representerat i Norge, Danmark, Finland och Tyskland. Försäljningen i Sverige står för 88 procent av omsättningen.

KOMPLEX SÄLJPROCESS

SONO befinner sig i en komplex säljprocess. I många fall är det flera led som bearbetas: arkitekter, byggbolag och byggherrar. Den offentliga upphandlingen är också kringgärdad av regler och andra förutsättningar som man måste ta hänsyn till.

Arkitekter och byggbolag betraktas som partners och tillsammans löser man de specifika behov som en kund har. En stor del av inredningslösningarna är därmed kundanpassade och utvecklade efter de fysiska förutsättningar som råder i en byggnad eller för de behov en verksamhet har.

MÖTER MARKNADEN MED EN TYDLIGARE PROFIL

Kontaktytorna är alltså många. Förutom kunskap om de behov som inredningslösningarna ska tillfredsställa, ställs krav på samordning av resurser och insikt i hur processerna går till.

2009 påbörjades ett utvecklingsarbete för att göra SONOs erbjudande tydligare på marknaden. Det arbetet har fortsatt under 2010 och kommer att ytterligare förfinas under 2011. Under året har även det kostnadsreduceringsprogram som initierades 2009 genomförts och avslutats.

ETT VARUMÄRKE, ETT ERBJUDANDE

Av tradition har bolagen i gruppen arbetat med egna säljkåror utifrån det egna varumärket. Målsättningen är att effektivisera säljarbetet genom att en gemensam säljkår, med SONO som övergripande varumärke, arbetar utifrån kundens specifika situation.





GEDIGET OCH HANTVERKSMÄSSIGT KUNNANDE I KOMBINATION MED BRA MATERIAL INNEBÄR ATT PRODUKTERNA HAR MYCKET LÅNG LIVSLÄNGD, VILKET ÄR POSITIVT UR MILJÖ- OCH KLIMATSYNPUNKT.

Det innebär att erbjudandet utgår från ett tydligare definierat behov och kunden kan därmed erbjudas en mer heltäckande inredningslösning.

Ur ett varumärkesperspektiv blir också bearbetningen mot marknaden både tydligare och mer kostnadseffektiv. Det gäller både säljarbetet och övriga marknadsaktiviteter.

Företagen inom SONO behåller tillsammans med produkterna sina respektive namn. De har alla en stark ställning på marknaden och förstärker varandra i säljsituationen. Samtidigt stärker de SONO som varumärke.

TYDLIG MILJÖPROFIL

Miljötänkandet har en framskjuten position i SONO. Miljöarbetet sker i alla led i produktionsprocessen, från val av råvaror till transporter. ISO-certifieringen säkerställer miljö- och kvalitetsarbetet, samtidigt som kraven uppfylls i upphandlingar från kunder inom den offentliga sektorn.

NÄRPRODUKTION OCH LÅNG LIVSLÄNGD

För SONO är kundernas miljömedvetenhet positiv ur flera aspekter. SONOs produktion sker till största delen i Sverige, där

huvudmarknaden finns. Vid närproduktion finns stora möjligheter att ha inblick i leverantörers och samarbetspartners verksamheter.

SONOs lokala produktion innebär också korta transporter av såväl råvaror som färdiga produkter – i jämförelse med produktion byggd på import av råvaror och export av produkter.

Ytterligare en miljöaspekt är den höga kvaliteten som produkterna håller. Gediget och hantverksmässigt kunnande i kombination med bra material innebär att produkterna har mycket lång livslängd, vilket är positivt ur miljö- och klimatsynpunkt. Många av SONOs produkter är Svanenmärkta.

ÅRET I SAMMANFATTNING

Under året tillfördes ett antal kompetenser och resurser för att erbjudandet ska kunna förpackas tydligare. Parallellt genomdrevs ett omfattande arbete i syfte att sänka kostnader. I förhållande till 2009 års resultat har lönsamheten förbättrats.

BRA LÖNSAMHET

Lönsamhetsmässigt står företaget åter på en stabil grund. Resultatförbättringen har åstadkommit genom att volymerna ökat,

men också mycket kopplat till de sänkta kostnaderna.

NY VD

Under 2010 har en del personella förändringar skett. Bland annat har en ny VD, Ulf Dofeldt, tillsatts som nu driver förändringsarbetet vidare mot en mer tydlig marknadsanpassning.

FÖRÄNDRINGSPROCESS

Varumärkesarbetet är en del av den övergripande konsolideringen där bolagsstruktur, sortiment, marknadsstrategi och säljarbete ses över, men även produktionen och produktionsorganisationen är föremål för effektivisering. Att producera där det är mest lönsamt och mest rationellt inom gruppen leder till stora kostnadsbesparingar.

PRODUKTUTVECKLING

Under året har SONO också jobbat aktivt med produktutveckling. Möbelserien Scott presenterades på möbelmässan i Malmö 2010. Nya segment började utvecklas, liksom utveckling av befintliga produkter. Fortsatt stort intresse har visats för de laddningsbara förvaringsskåpen för mobiltelefoner och bärbara datorer. En produktgrupp med en funktion som blir allt mer intressant för skolor, offentliga miljöer och på arbetsplatser.

BRA AVSTAMP FÖR 2011

SONO ska fyllas med kunskap och bli ett tydligare varumärke med ett komplett och mer marknadsanpassat erbjudande. Förändringsarbetet påbörjades under 2009 och intensifierades under 2010. De förändringar som genomförts tillsammans med bra lönsamhet gör att företaget står på en solid grund för att fortsätta utveckla visionen under 2011.

FINANSIELL ÖVERSIKT

MSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	428,3	395,5	506,7	457,7	353,2
Rörelseresultat					
före avskrivningar (EBITDA)	30,3	17,7	76,9	72,2	65,9
Rörelseresultat (EBIT)	20,5	6,9	65,5	61,3	55,2
Rörelsemarginal (EBIT), %	4,8	1,8	12,9	13,4	15,6
Operativt kapital, genomsnitt	116,1	134,5	162,1	157,1	144,3
Avkastning på operativt kapital, %	17,7	5,2	40,4	39,0	38,3
Medelantal anställda	288	305	346	339	293
Andel export, %	12	21	22	21	22

MARKNADSLEDANDE INOM MODERN VAKUUMTEKNIK

VERKSAMHETEN

DISAB utvecklar, tillverkar och säljer mobila och stationära vakuummaggregat.

Utrustningen används för miljövänlig rengöring, transport och återvinning av processmaterial och spillprodukter inom processindustrin.

Kunderna erbjuds enskilda produkter alternativt kompletta system, tillbehör och service. Företaget tillhandahåller även utbildning för operatörer och användare. Det egenutvecklade utbildningskonceptet är unikt och säljs även som separat produkt.

TVÅ PRODUKTLINJER

Verksamheten är i huvudsak organiserad i två produktlinjer, DISAB Mobile VacPower och DISAB Industrial VacPower. Utifrån den strukturen paketeras erbjudandet mot kundsegmenten mobil och stationär användning.

DISAB Rail är en tredje produktlinje. Den är under utveckling och vänder sig till järnvägsbranschen.

DISAB OCH DISAB GROUP

DISAB är det övergripande varumärke som bolaget opererar under. DISAB Group är ett samlingsnamn på de bolag som ingår i gruppen tillsammans med representanter och återförsäljare.

DISAB Group består av två tillverkande bolag i Sverige samt egna säljbolag i England och Tyskland. Ytterligare ett 20-tal representanter täcker Europa i övrigt. Säljkanaler finns även för Nordafrika och Mellanöstern.

MARKNADSLEDARE

DISAB intar en ledande ställning inom sin nisch i Europa.

Kunderna återfinns inom cementindustri, pappers- och massaindustri, energi- och stålverk samt entreprenörer verksamma inom dessa industrier.

Företagets styrka är inte tekniken som sådan. Grunden är kompetensen att kunna

hantera en mångfald material och förmågan att designa och anpassa olika anläggningar för specifika behov. Erbjudandet till kunden är mer en metod- och systemförsäljning än produktförsäljning.

Framgången bygger på stark lokal närvaro, långa relationer och hög teknisk kompetens. Insikt om kundernas miljöproblem, ett brett sortiment byggt på systemtänkande och en stark organisation för eftermarknadsarbetet är också framgångsfaktorer.

MOT STÖRRE FÖRETAG

DISAB är ett företag med en tydlig ambition att jobba enligt en europeisk gränsöverskridande modell.

Huvudkonkurrenten till de industriella systemen finns i Tyskland och till de mobila systemen i Holland.

Utvecklingen går mot större företag inom branschen, även om en fragmenterad marknad finns kvar. Expansionen ligger inom de tyngre segmenten. Det är en utveckling helt i linje med att kunderna blir större och upphandlar centralt. De kräver då en större leverantör med ett mer heläckande erbjudande.

ÖKAD ORDERINGÅNG

Även om konjunkturen förbättrades under 2010 låg DISAB sent i konjunkturökningen. När det gäller faktureringsvolymen blev 2010 ett mellanår med en omsättning i nivå med 2009.

Året började bra. Andra kvartalet präglades dock av osäkerhet i kundledet, vilket ledde till en förskjutning i orderingen. Ökade ledtider från chassileverantörer bidrog till ytterligare förskjutning i leveranserna. Första halvåret blev därmed en besvikelse. Efter sommaren tog orderingen dock ordentlig fart och 2010 års sista fem månader utvecklades mycket bra. Det innebar att en positiv orderplan togs med in i 2011.

Under 2010 har DISAB, i likhet med 2009, fokuserat på länder där företaget är mindre starkt. Stora utvecklingsmöjligheter finns i Ryssland, Mellanöstern och de gamla öststaterna – DISABs tillväxtmarknader.

BRA UTVECKLING

DISAB kommer att avveckla ägandet i utvecklingsbolaget Logiwaste. Det ska ske under 2011. Orsaken är en trög utveckling i bolaget och en försenad byggmarknad.

Företaget Gotland som köptes 2008 har trots lågkonjunkturen bidragit positivt till omsättning och resultat under både 2009 och 2010. Om man tittar till DISABs kärnverksamhet har den visat positiva siffror genom lågkonjunkturen. Resultatet som helhet har dock dragits ner på grund av kostnaden för Logiwaste.

Service och eftermarknad har trots låga volymer fortsatt att växa och haft stor betydelse under 2010. Under de senaste fem åren har omsättningen vuxit med 100 procent.

NYA PRODUKTER, NYA MARKNADER

Under året har en unik maskin för städning av gator sjösatts. Luftens kvalitet är ett stort problem i tätorter idag. En orsak är att dubbdäck river upp asfalten och mycket små partiklar kommer ut i luften. Dagens maskiner har svårt att suga in de små dammpartiklarna och har ingen metod för att behålla dem i maskinerna. De går istället rakt ut i luften igen. Med DISABs teknik är det problemet löst. Alla mikropartiklar tas om hand och luftens kvalitet kan därmed förbättras.

Introduktionen på den svenska marknaden skedde under 2010. Uppmärksamheten var mycket positiv med inslag i såväl TV som andra media. Under 2011 räknar DISAB med att sälja de första maskinerna.

Produktlinjen DISAB Rail är under utveckling. Under 2010 levererades de första produkterna till Ryssland och det ryska järnvägsministeriet. Vakuumteknologin spelar här en avgörande roll för säkerhet, precision och snabbhet. Underhåll i befintliga järnvägsspår utgör en stor och växande marknad för DISAB. Förutom i Ryssland finns kunder i USA. I Sverige är sex maskiner igång. Tekniken arbetas nu in även i ett flertal andra länder, bland annat England, Danmark och Norge. DISAB erbjuder delar eller kompletta maskiner.

POSITIV FRAMTID

Även om lågkonjunkturen slog hårt ser framtiden bra ut. Nya referenser i Ryssland och Mellanöstern ger en bas för fortsatt tillväxt. Befintliga marknader utvecklas bra. Nya produkter har introducerats och ny kompetens har tillförts bolaget.



FINANSIELL ÖVERSIKT

MSEK	2010	2009	2008	2007*
Nettoomsättning	168,4	166,4	231,0	170,7
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	-2,8	2,8	21,2	17,3
Rörelseresultat (EBIT)	-4,7	0,9	20,3	16,7
Rörelsemarginal (EBIT), %	n/a	0,5	8,8	9,8
Operativt kapital, genomsnitt	94,6	94,7	85,3	89,8
Avkastning på operativt kapital, %	n/a	1,0	23,8	20,3
Medelantal anställda	74	73	85	71
Andel export, %	70	72	76	59

*Avser 11 månader.



KRAFTFÖRDELNING, AUTOMATION OCH PLÅTBEARBETNING

VERKSAMHETEN

Cetecs verksamhet består av konstruktion, tillverkning och försäljning inom områdena kraftfördelning, automation och plåtbearbetning. Verksamheten täcker alla delar inom ett uppdrag, från analys och beräkning till konstruktion och tillverkning.

ERBJUDANDET

Cetec erbjuder ställverk, elcentraler och automatiskåp. Ställverk och elcentraler har samma funktion, att distribuera el. Skillnaden är i princip bara storleken. Cetecs åtagande sträcker sig från lågspänning (under 1 000 Volt) upp till mellanspänning 24 000 Volt. Utrustning över 1 000 Volt, såsom MSP-ställverk och transformatorer, köps in från externa leverantörer.

I ett automatiskåp sker specifik styrning och övervakning. Det vill säga den funktion

som eftersträvas: när det ska vara kallt eller varmt eller när något ska starta eller stoppa, i till exempel en processindustri. Några andra exempel är styrning av tillverkningen i livsmedelsindustrin eller klimat-anläggningar i offentliga byggnader och kontor.

TVÅ AFFÄRSOMRÅDEN

Företaget är organiserat i två affärsområden: *Entreprenad*, där kunden huvudsakligen är en elinstallatör. Det andra affärsområdet är *IAP*, vilket står för Industri, Automation och Plåt. Uppdragen inom Entreprenad säljs oftast via upphandling. Uppdrag inom IAP är direktförsäljning till industrin.

Industrisegmentet består av serieproduktion mestadels till exportindustrin och leveransen är oftast ett automationsskåp. Det är företagets enda segment där produktionen sker efter en färdig struktur.

Automation är projektförsäljning av automationslösningar. Där sker arbetet i nära samarbete med kunden. Antingen har kunden en egen projektavdelning och levererar ett underlag, eller arbetar Cetec utifrån en målbild att en process ska fungera på ett visst sätt. Med utgångspunkt från målbilden utförs beräkningar, konstruktion och tillverkning.

Plåtverkstaden är till viss del en internleverantör, men säljer också direkt till slutkund. De tillverkar bland annat apparatskåp, montageplåtar och rostfria skåp till livsmedelsindustrin.

Entreprenad säljer huvudsakligen centraler och ställverk till elinstallatörer. Varje order är unik och anpassas efter projektets specifika behov.

En viktig del inom Entreprenads verksamhet består i att utföra kraftentreprenader. Styrkan ligger i kompetensen att ta

ett helhetsansvar för hela entreprenaden. Det inbegriper allt från analys och konstruktion till installation av en nyckelfärdig lösning.

ANALYTISK OCH TEKNISK KOMPETENS

På den svenska marknaden är Cetecs produktbredd unik. Företaget arbetar brett från analys till färdig produkt. Projekten utvecklas i nära samarbete med kunderna för att lösningarna ska bli så optimala som möjligt. Inte bara tekniskt utan även produktionsmässigt. Detta bidrar till kostnadsbesparingar som även kommer kunderna till godo.

Ingenjörskunnande och lång erfarenhet är kärnan i verksamheten, vilket bygger ett starkt förtroende i kundrelationerna. Effektivitet och snabbhet är starka konkurrensfördelar.

MARKNADEN

Branschen präglas av ett fåtal stora aktörer och ett antal små som verkar lokalt. Konkurrenter är exempelvis AQ Elautomatik, Electrotech, Elektroproduktion och Eltecno. Cetec bearbetar hela den svenska marknaden med tonvikt på de tre storstadsområdena.

Export sker indirekt via välkända svenska exportföretag inom tillverkningsindustrin. Det betyder att Cetecs produkter finns över hela världen, trots att den primära marknaden är Sverige.

Slutkunderna återfinns inom byggbranschen, industrin, infrastruktur, kontor, sjukhus, skolor och bostäder.

Cetec är bland de största aktörerna i Sverige.

SNABBHET, EN KONKURRENSFÖRDEL

Ledtiderna i projekten är korta. Två till sex veckor från order till leverans. Att genomföra ett projekt inom snäva tidsramar är en utpräglad styrka hos Cetec och en viktig konkurrensfördel. Kontroll i alla led gör detta möjligt: En väl trimmad intern produktionsapparat och medarbetare med mycket hög kompetens.

Projekten betraktas som samarbetsprojekt och framgången bygger på ett prestigelöst förhållningssätt till kunderna med täta kontakter.

NY VD, NYTT SYNSÄTT

Under året har en ny VD, Marianne Sernevi, tillträtt. Med henne har även ett förändringsarbete initierats på ett flertal områden. Inte minst synsättet på organisationen som sådan och det inre personella arbetet.

Målen är tydligare formulerade, informationen mer öppen och spridd och samarbetsformerna bättre definierade. Medarbetarnas inre kraft ska tas tillvara och med det utvecklas organisationen som helhet på ett bättre sätt. Det är bara medarbetarna själva som vet hur jobbet kan förbättras. Det handlar om respekt

för kunnande, att skapa motivation och arbetsglädje och att jobba mot samma tydliga mål.

Den produktionstekniska effektiviteten har också setts över med målsättningen att göra smartare inköp och ett mer trimmat sätt att producera.

ETT BRA AVSTAMP

2010 gick bättre än 2009, med ett ökat resultat och en volymökning för affärsområdet IAP. Entreprenad tappade marginellt. Fördelen är att de två affärsområdena balanserar varandra i en konjunkturförändring.

Båda affärsområdena utvecklas positivt. Säljkåren har stärkts och kundbearbetningen har intensifierats, vilket resulterat i att företaget säljer mer. Det inre arbetet börjar ge effekt i form av ytterligare slimmad produktion. Kompetensen har höjts inom bolaget, bland annat inom produktionen och på inköpsidan. Organisationen som sådan fungerar nu på ett mer effektivt sätt, med tydligare samarbetsformer och gemensamma målbilder.



FINANSIELL ÖVERSIKT					
MSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	93,4	87,8	108,3	107,0	90,8
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	2,6	-2,9	4,7	3,5	6,8
Rörelseresultat (EBIT)	1,1	-4,1	3,8	2,7	6,0
Rörelsemarginal (EBIT), %	1,2	n/a	3,5	2,5	6,6
Operativt kapital, genomsnitt	32,6	35,6	38,6	38,1	34,1
Avkastning på operativt kapital, %	3,5	n/a	9,9	7,1	17,7
Medelantal anställda	59	56	62	75	65
Andel export, %	0	1	0	3	0

STÖLDSKYDD MED UNIKA EGENSKAPER



INVESTERING FÖR FÖRBÄTTRAT RESULTAT

MW Security utvecklar och säljer stöldskydd för detalj- och dagligvaruhandeln. MW Securitys lösningar är ett komplement till EAS (Electronic Article Surveillance) och har för avsikt att skydda produktgrupper som är utsatta för en hög grad av externt svinn, d v s stöld och snatterier. Konceptet bygger på att förhindra stöld, men även att ge aktörer inom detalj- och dagligvaruhandeln möjligheten att exponera sina produkter i en öppen miljö för att främja försäljningen. Vanligtvis står en mindre mängd produkter för en större del av svinn, vilket i många fall mer eller mindre elimineras vid användandet av MW Securitys lösningar. En investering i MW Securitys lösningar har normalt en återbetalningstid på 2–4 månader. Med en genomsnittlig livslängd på 3–5 år förbättrar MW Security kundens resultat både på kort och lång sikt.

LEDANDE INOM INNOVATION MED MARKNADENS BREDASTE PRODUKT- PROGRAM

MW Security har ett av marknadens bredaste produktprogram för stölbegärliga produkter kompatibelt med dagens EAS-system. Detta bidrar till att företaget behåller sin ställning som ett av de ledande varumärkena inom stöldskyddsprodukter.

Produktutveckling sker i samarbete med partners och slutkunder för att finna unika lösningar som tillgodoser marknadens behov av säkerhet, hantering och exponering.

De senaste årens mest sålda produkter är lösningar för spel och multimedia, vilket fortsätter att utgöra en viktig bas för omsättningen. Nya användningsområden som Hemelektronik, Hälsa & Skönhet, Do It Yourself och stöldskyddslösningar för flaskor är områden där behoven ökar och där MW Security ligger i framkant.

Genom att erbjuda unika produkter med marknadens högsta säkerhet och

användarvänlighet ska MW Security vara detalj- och dagligvaruhandelns första handsval vid val av stöldskydd.

UNIKA EGENSKAPER

Under det gångna året har MW Security lanserat en bottle safer, CAPSURE™, vilken har universal passning både för korta och långa flaskhalsar. MW Security är för närvarande ensamma om en lösning för olika sorters flaskor. Denna produkt marknadsförs därför som en bottle safer med unika egenskaper och visades på utställningen Euroshop 2011 i Düsseldorf.

Ytterligare en produkt med unika egenskaper är den patenterade EASECURE®, ett så kallat paketalarm, som dras runt stora och små paket. Denna produkt har ett pull alarm, vilket betyder att om någon drar i trådarna för att försöka ta av den från paketet så utlöses alarmet. MW Security är än så länge ensamma om även denna funktion. Pull alarm är patenterat.

DUBBELT VÄXANDE MARKNAD

MW Security finns idag representerat i 60 länder. Bolaget växer bland annat med kundernas expansion, både omsättningsmässigt och geografiskt. Ett exempel är Dixon Group som bland annat äger PC City och Elgiganten. Andra exempel är Media Markt, Tesco, Carrefour samt ICA och Coop Forum på hemmaplan.

Central- och Sydamerika är relativt nya marknader, likaså USA och Kanada. Tillväxt sker också i Ryssland och Mexico. I Europa är de största marknaderna Frankrike, Italien, Spanien och Storbritannien.

PRODUKTION

För att ytterligare möta den hårdnande konkurrensen har produktionsprocessen för vissa produkter förbättrats och automatiserats. En del av produktionen och viss lagerhantering har flyttats till Sverige för att få bättre kontroll och därmed även sänkta kostnader.

FRAMTIDEN

Året har präglats av genomgripande förändringar så som genomgång av produkt-sortiment, effektivare produktionsapparat, fortsatt fokus för att komma in på marknaden i USA samt en bättre marknadsanpassning genom utveckling av nya koncept.

Framtida tillväxt förväntas genom bearbetning av nya segment med existerande produktflora. Inom vissa delar av detaljhandeln som Do it Yourself och Hälsa & Skönhet är potentialen för MW Securitys lösningar fortfarande relativt outnyttjad. Även att öka fokus med centralt styrda internationella aktiviteter förväntas driva försäljning på lokala marknader. Genom utveckling av nya lösningar med unika egenskaper, såsom CAPSURE™, förväntas marknadsandelar att öka samtidigt som detta även driver försäljning av MW Securitys övriga sortiment.



FINANSIELL ÖVERSIKT

MSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	59,6	66,4	82,0	96,9	84,7
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	-2,5	0,0	5,9	10,8	5,1
Rörelseresultat (EBIT)	-6,5	-3,8	2,0	6,5	1,0
Rörelsemarginal (EBIT), %	n/a	n/a	2,5	6,7	1,2
Operativt kapital, genomsnitt	68,4	77,7	77,2	77,3	72,5
Avkastning på operativt kapital, %	n/a	n/a	2,6	8,5	1,4
Medelantal anställda	15	15	12	14	11
Andel export, %	98	98	98	98	98

EKONOMISK REDOVISNING 2010

DEFINITIONER

Rörelsemarginal före avskrivningar	Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättning
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning
Vinstmarginal	Resultat efter skatt i procent av nettoomsättning
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning
Avkastning på eget kapital	Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital
Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital
Nettoskuld	Räntebärande avsättningar och skulder minskat med likvida medel inklusive andra räntebärande tillgångar
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld dividerat med eget kapital
Skuldsättningsgrad	Räntebärande avsättningar och skulder dividerat med eget kapital
Räntetäckningsgrad	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader
Totalt kapital	Balansomslutningen
Operativt kapital	Balansomslutningen minskad med likvida medel, andra räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld
Andel riskbärande kapital	Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder dividerat med balansomslutningen
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutning
Utestående antal aktier	Utgivet antal aktier minskat med antalet förvärvade egna aktier
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med utestående antal aktier
Resultat per aktie	Årets resultat dividerat med utestående antal aktier
P/E-tal	Aktiekursen dividerad med vinsten per aktie
Direktavkastning	Utdelning i procent av börskursen vid årets slut

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för ACAP Invest AB (publ), org nr 556087-7838, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2010.

ACAP Invest har under året tagit del av den förbättrade konjunkturen, vilket den ackumulerade orderingången visar. Omsättningen har ökat och rörelseresultatet har förstärkts, rensat för den reavinst som uppstod föregående år vid försäljning av rörelsefastigheter. Det är dock tydligt att såväl SONO och DISAB som Cetec är relativt sencykliska. Det är först under andra halvåret som en betydande ökning av orderingång har kunnat noteras.

Under året har ett omfattande verksamhetsutvecklingsprojekt påbörjats. Syftet med projektet är att förbättra lönsamheten och minska kapitalbindningen.

Omsättningen för kvarvarande verksamheter 2010 uppgick till 746,3 (713,4) MSEK och rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter uppgick till -4,1 (5,9) MSEK. I rörelseresultatet föregående år ingår en reavinst om 17,2 MSEK från försäljning av rörelsefastigheter. I årets resultat ingår en reavinst om 5,4 MSEK hänförlig till försäljning av aktier i Multplx.

Bolaget tillämpar en generös utdelningspolitik, men nivån på utdelningarna ska samtidigt varje år balanseras mot koncernens kapitalbehov och framtidsutsikter. För verksamhetsåret 2010 föreslås därmed ingen utdelning.

VERKSAMHETEN 2010

ACAP Invest arbetar aktivt med att skapa hög avkastning för aktieägarna genom entreprenörskap och ansvarsfullt ägande. I ACAP Invest ingår affärsområdena SONO, DISAB, Cetec och MW Security. SONO är marknadsledande i Sverige inom inredningar för personlig förvaring, skolmöbler och ergonomiska arbetsplatser. DISAB är marknadsledande inom vakuumanläggningar för miljövänlig uppsamling och transport av material. Cetec är en ledande aktör inom kapslad elutrustning med tillbehör. MW Security utvecklar och säljer säkerhetsprodukter för detaljhandeln.

SONO

SONO är en av Skandinaviens ledande koncerner när det gäller utveckling, tillverkning och försäljning av inredning för skola, industri- och byggsektorn, sport och fritid samt offentlig miljö och omsorg. SONO består av Sonesson Inredningar AB, Tranås Skolmöbler AB, Form o Miljö Sweden AB, Miljö-Expo Scandinavia AB, Alnäs Möbelfabrik AB, Kallin & Franzén AB, GBP Ergonomics AB, SONO Poland Sp.zo.o samt försäljningsbolag i Danmark, Norge och Tyskland. Under året har försäljningsbolaget i Finland lagts ned.

Nettoomsättningen uppgick till 428,3 (395,5) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 20,5 (6,9) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT) uppgick till 4,8 (1,8) procent.

Under 2010 har SONOs operativa förändringsarbete som påbörjades 2009 intensifierats. Detta tillsammans med betydligt högre orderingång och omsättning under året har resulterat i ökad lönsamhet, vilken förväntas fortsätta öka under 2011.

DISAB

DISAB utvecklar, tillverkar och säljer mobila och stationära vakuumaggregat. Utrustningen används för miljövänlig rengöring, transport och återvinning av processmaterial och spillprodukter inom processindustrin. Med mer än 30 års erfarenhet, har DISAB byggt ett starkt varumärke i Europa.

Nettoomsättningen uppgick till 168,4 (166,4) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -4,7 (0,9) MSEK.

DISAB har under året fortsatt arbetet med att lägga om strategin från att bara vara en leverantör av mobila system, till att även täcka industriapplikationer och eftermarknad. Även om konjunkturen förbättrades under 2010 låg DISAB sent i konjunkturuppgången. När det gäller omsättningen blev 2010 ett mellanår med en omsättning i nivå med 2009. Logiwave har fortsatt att bidra med negativt resultat och i slutet av året fattades därför beslut om aveckling.

CETEC

Cetecs verksamhet består av konstruktion, tillverkning och försäljning inom områdena kraftfördelning, automation och plåtbearbetning. Verksamheten täcker alla delar inom ett uppdrag, från analys och beräkning till konstruktion och tillverkning.

Nettoomsättningen uppgick till 93,4 (87,8) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 1,1 (-4,1) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT) uppgick till 1,2 (n/a) procent.

Cetecs resultat har förbättrats, men är inte tillfredsställande. Nytt affärssystem tillsammans med gjorda organisationsförändringar och vidtagna effektiviseringsåtgärder har bidragit till förbättringen. Delar av Cetecs verksamhet har ökad efterfrågan. Den delen som är direkt kopplad till byggsektorn har dock inte tagit fart ännu. Till följd av att byggnationer senarelades under mitten av 2009 är det för tillfället få byggobjekt som ligger i fas för efterfrågan av Cetecs produkter. Däremot har automationssidan tagit fart och ser en ökad efterfrågan.

MW SECURITY

MW Security utvecklar och säljer stöldskydd för detalj- och dagligvaruhandeln. Några av stöldskydden är utformade så att de bidrar till merförsäljning genom att extra stöldbegärliga varor kan exponeras och testas av kunderna utan att personal är närvarande.

Nettoomsättningen uppgick till 59,6 (66,4) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -6,5 (-3,8) MSEK.

Under året har organisationen trimmats och kostnader reducerats, vilket också belastat årets resultat. Strategin att utveckla ett starkt distributörsnätverk ligger fast och arbetet att rekrytera partner av hög kvalitet har intensifierats under året. Efterfrågan är dock fortsatt dämpad till följd av att Retailmarknaden ännu inte gått över i en expansiv fas.

TPS (NUMERA FLOGISTONE)

TPS har sedan oktober 2008 redovisats som avecklad verksamhet. Under året avyttrade TPS verksamheten i Örnsköldsvik liksom teknologirättigheterna, därmed togs sista steget i avecklingen av verksamhetsområdet. Rearesultatet vid avyttringarna uppgick totalt till -12,5 MSEK och årets resultat uppgick till -30,4 MSEK. En skattefordran om 18,6 MSEK avseende årets och tidigare års underskott har aktiverats i kvarvarande verksamheter där underskotten kommer att kunna utnyttjas framöver.

KONCERNEN

Nettoomsättningen för kvarvarande verksamheter uppgick till 746,3 (713,4) MSEK och rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter uppgick till -4,1 (5,9) MSEK. I rörelseresultatet föregående år ingår en reavinst om 17,2 MSEK från försäljning av rörelsefastigheter. I årets finansiella intäkter ingår en reavinst om 5,4 MSEK hänförlig till försäljning av aktier i Multplx. Resultat före skatt för kvarvarande verksamheter uppgick till -8,2 (4,4) MSEK.

En skattefordran om 18,4 MSEK avseende årets och tidigare års underskott i Flogistone har aktiverats i kvarvarande verksamheter där underskotten kommer att kunna utnyttjas framöver.

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel inklusive outnyttjade checkräkningskrediter uppgick till 31,4 (61,5) MSEK. Räntebärande avsättningar och skulder uppgick till 123,8 (112,6) MSEK. Nettoskulden uppgick till totalt 111,2 (98,2) MSEK, medförande en nettoskuldssättningsgrad om 0,5 (0,4) ggr. Räntetäckningsgraden uppgick till 0,1 (1,7) ggr.

Eget kapital uppgick till 211,4 (233,1) MSEK och soliditeten till 41,4 (45,6) procent.

INVESTERINGAR OCH KASSAFLÖDEN

Bruttoinvesteringarna i immateriella anläggningstillgångar uppgick till -3,2 (-6,2) MSEK och i materiella anläggningstillgångar till -6,8 (-9,9) MSEK. Härutöver har tillgångar om 3,3 (3,5) MSEK leasats. Bruttoinvesteringar avseende tilläggsköpeskillning uppgick till -2,0 (-5,0) MSEK. Bruttoinvesteringar i finansiella anläggningstillgångar uppgick till -3,7 (0,0) MSEK. Avyttringar avseende materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,6 (2,1) MSEK. Avyttringar avseende företag uppgick till 2,2 (10,4) MSEK. Avyttringar avseende finansiella anläggningstillgångar uppgick till 0,3 (0,0) MSEK. Avyttringen av teknologirättigheterna avseende TPS (numera Flogistone) verksamhet i Nyköping uppgick till 1,0 MSEK. Avyttringen av TPS verksamhet i Örnsköldsvik uppgick till -5,0 MSEK. Nettot av investeringar och avyttringar under perioden uppgick likvidmässigt till -16,7 (-8,7) MSEK.

MILJÖ

Sonesson Inredningar med dotterbolag bedriver verksamhet med anmälningsplikt till kommunen. Anmälan avser verkstadsindustri med mer än 5 000 kvm verkstadsyta där tillverkning och lackering av förvarings-skåp, skolmöbler och ergonomiska arbetsplatser sker. Verksamheten påverkar den yttre miljön i huvudsak genom utsläpp i vatten och luft. Utsläppen understiger de av myndigheterna godkända nivåerna.

DISAB Vacuum Technology bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken. Påverkan på den yttre miljön sker genom begränsad förbrukning av organiska lösningsmedel samt tvätt av bilar.

MEDARBETARE

Koncernen hade i medeltal 468 (507) anställda under året. Av antalet anställda var 88 kvinnor, vilket motsvarar 19 procent. Uppgifter om fördelning av antal anställda och utbetalda löner, andra ersättningar, sociala kostnader avseende styrelsen och verkställande direktören samt ersättning till ledande befattningshavare framgår av Not 8.

MODERBOLAG

Moderbolaget bedriver ingen egen verksamhet utöver vissa koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets nettoomsättning om 8,5 (6,6) MSEK är i sin helhet hänförlig till koncernintern fakturering avseende administrativa tjänster. Resultat efter finansiella poster uppgick till -39,5 (14,3) MSEK. I samband med avvecklingen av TPS (numera Flogistone AB) lämnade moderbolaget ett aktieägartillskott om 32,0 MSEK. Resultatet belastas med nedskrivning av aktierna med lika stort belopp.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens verksamheter är exponerade för olika slags finansiella risker – valutarisk, ränterisk och översiktlig likviditetsrisk. Valuta- och ränteriskerna anses vara begränsade. Likviditetsrisken har ökat bland annat till följd av föregående års försämrade kassaflöde. För mer information om ACAP Invests finansiella risker och finanspolicies se Not 29.

STYRELSENS ARBETE

Vid årsstämma den 28 april 2010 beslutades att styrelsen skulle bestå av fyra ledamöter. Bland ledamöterna återfinns dels personer som representerar de största ägarna i ACAP Invest, dels oberoende personer. Verkställande direktör är föredragande och ingår inte i styrelsen.

Under 2010 har 8 protokollförda styrelsemöten hållits, varav ett konstituerande möte. Vid varje ordinarie möte framläggs ekonomisk och finansiell rapport för verksamheten. Mellan styrelsesammanträdena har löpande kontakter skett mellan bolaget, styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter. Styrelseledamöterna har också kontinuerligt tillställts skriftlig information av betydelse avseende företaget.

Vid ACAP Invests årsstämma beslutades om en valberedning. Valberedningens uppgift är att årligen till årsstämman lämna förslag till val av

ledamöter samt förslag till ersättning till styrelse och revisor. Utvärdering av styrelseledamöter sker årligen.

Bolagets revisorer rapporterar varje år sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll.

För mer information avseende styrelsens arbete se bolagsstyrningsrapport.

AKTIEN

Aktiekapitalet i ACAP Invest uppgick vid utgången av 2010 till 26 492 590 SEK fördelat på totalt 5 298 518 aktier, varav 312 866 A-aktier och 4 985 652 B-aktier, kvotvärdet är 5 SEK. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie medför tio röster och en B-aktie medför en röst.

ACAP Invest är noterat på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap. ACAP Invest hade vid årets utgång 1 825 (2 151) aktieägare. De två största ägarna vid årsskiftet var Exol AB (31,8 procent av rösterna) och Magnus Hansson (29,7 procent av rösterna).

För mer information om aktien se sidan 8.

Några begränsningar enligt ÄRL kap 6 § 2a finns inte.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2010 beslutade följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare ska erbjudas marknads-mässig och konkurrenskraftig ersättning. För den enskilde befattningshavaren ska ersättningens nivå baseras på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Utöver fast lön ska ledningen kunna erhålla rörlig lön, avgångsvederlag, pension och andra förmåner. Rörlig lön ska vara kopplad till relevanta, förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Kriterierna kan vara av olika slag, exempelvis individuella, allmänna, kvalitativa eller kvantitativa. Med mätbara avses att det ska vara möjligt att i efterhand utvärdera i vilken grad kriterierna har uppfyllts. Rörlig lön ska utgå med maximalt fyra månadslöner. Lön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammanlagt kunna utgå med högst 24 månadslöner. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Inför årsstämman 2011 föreslår styrelsen stämman besluta om riktlinjer med samma lydelse, dock att ersättning ska kunna utgå i form av fast lön, rörlig ersättning, avgångsvederlag, pension och icke monetära förmåner.

BEMYNDIGANDE ATT BESLUTA OM NYEMISSION M.M.

Vid årsstämman beslöts att bemyndiga styrelsen att besluta om emission av aktier och/eller konvertibler, varvid antalet aktier och/eller konvertibler som ges ut ska vara begränsat på så sätt att bolagets aktiekapital ska kunna ökas med högst 5 000 000 kronor. Emission skall få ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Vid avvikelse från företrädesrätten ska skälet vara att bredda ägarkretsen eller att införskaffa kapital för företagsförvärv. Styrelsen har under räkenskapsåret inte utnyttjat bemyndigandet.

HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Mats Lindskog tillträdde som verkställande direktör i ACAP Invest AB den 1 mars 2011. På en extra bolagsstämma den 4 februari 2011 beslutades om att erbjuda Mats ett incitamentsprogram innehållande riktad emission om högst 80 000 B-aktier och 115 000 teckningsoptioner. Mats har tecknat sig för 53 428 B-aktier till en teckningskurs om 56,15 kronor per aktie samt för 115 000 teckningsoptioner till en teckningskurs om 3,77 kronor per teckningsoption.

ACAP Invest AB har per den 15 februari 2011 genom ACAP Develop AB utnyttjat sitt hembud att återköpa teckningsoptioner i samband med att verkställande direktören Christer Sjöströms anställning i ACAP Invest AB avslutas. ACAP Develop AB har därigenom förvärvat 65 000 av de 100 000 teckningsoptionerna i ACAP Invest AB som Christer Sjöström innehar.

FRAMTIDSUTSIKTER 2011

Utifrån perspektivet att flertalet av ACAP Invests verksamhetsområden är sencykliska görs bedömningen att 2011 kommer att erbjuda en starkare konjunktur än 2010. Med de viktiga åtgärderna samt det initierade verksamhetsutvecklingsprojektet skall bolagen vara väl rustade och positionerade för att kunna dra full nytta av en normaliserad efterfrågan.

Under 2011 kommer fokus ligga på att öka effektiviteten inom verksamhetsområdena och förbättra kapitalutnyttjandet.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ACAP Invest AB är ett publikt bolag med säte i Malmö. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Bolagsstyrning i ACAP Invest utgår från den svenska aktiebolagslagen, NASDAQ OMX regelverk för emittenter och andra relevanta regler och rekommendationer för aktiemarknadsbolag. Därutöver tas hänsyn till det svenska näringslivets självreglering, inklusive den av Kollegiet för svensk bolagsstyrning utgivna Svensk kod för bolagsstyrning. Svensk kod för bolagsstyrningen finns tillgänglig på kollegiet för svensk bolagsstyrnings hemsida, www.bolagsstyrning.se. ACAP Invest tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och redovisar inte några avvikelser från koden för räkenskapsåret 2010.

BOLAGSORDNING

Utöver den lagstiftning och de regler och rekommendationer som anges ovan ligger bolagsordningen till grund för styrningen av verksamheten. I bolagsordningen anges bland annat bolagets verksamhetsinriktning, firma, styrelsens säte, uppgifter rörande aktiekapitalet, aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter, suppleanter och revisorer, hur kallelse till bolagsstämma ska ske, ärendehantering under årsstämma samt bolagets räkenskapsår.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det beslutande organ där samtliga aktieägare kan delta. Årsstämma i ACAP Invest äger vanligen rum i Malmö i slutet av april. På årsstämman behandlas bolagets utveckling och beslut tas i ett antal centrala ärenden, vilka följer av aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Kallelse till bolagsstämma sker på så sätt som anges i bolagsordningen. Samtliga erforderliga dokument inför stämman finns tillgängliga på bolagets webbplats. Samtliga aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktieägarregister och som till bolaget anmält deltagande på det sätt som anges i kallelsen har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav av aktier. Biträde till aktieägare får närvara vid stämman om aktieägare anmäler detta.

Årsstämman 2010 ägde rum den 28 april på Scandic S:t Jörgen i Malmö. Stämman beslöt att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler. Betalning av emitterade aktier och/eller konvertibler ska, i enlighet med vad styrelsen därom beslutar, kunna ske kontant, genom kvittning, med apportegendom eller i annat fall på villkor som avses i 2 kap. 5 § andra stycket 1-3 och 5 aktiebolagslagen. Antalet aktier som emitteras och/eller konverteras med stöd av bemyndigandet ska motsvara en ökning av aktiekapitalet med maximalt 5 000 000 kronor.

VALBEREDNING INFÖR KOMMANDE ÅRSSTÄMMA

Valberedningen har tillsatts i enlighet med den instruktion för valberedningen som fastställdes av ACAP Invests årsstämma 2010. Valberedningen ska enligt instruktionen bestå av tre ledamöter. De två röstmässigt största aktieägarna äger utse en ledamot vardera. Dessa två ledamöter ska utse ytterligare en ledamot, som ska vara valberedningens ordförande. Om ledamot avgår ur valberedningen innan dess arbete är slutfört ska valberedningen utse ny ledamot. Valberedningen består av Jan Tuve Möller, som även är valberedningens ordförande, David Johansson, representerande Exol AB, och Magnus Hansson. Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag till årsstämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvoden, revisorer och revisionsarvode.

AKTIEKAPITAL OCH AKTIEÄGARE

ACAP Invest är sedan 2002 noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekapitalet i ACAP Invest uppgick vid utgången av 2010 till 26 492 590 SEK fördelat på totalt 5 298 518 aktier, varav 312 866 A-aktier och 4 985 652 B-aktier. Bolagets A-aktie berättigar till tio röster och B-aktien till en röst.

Alla aktier medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar och berättigar till lika stor utdelning.

Vid slutet av 2010 hade ACAP Invest totalt 1 825 aktieägare enligt statistik från Euroclear Sweden. De tio största ägarna svarade för 72,2 procent av rösterna och 66,7 procent av kapitalet. Andelen aktier som ägdes av fysiska eller juridiska personer utanför Sverige uppgick till 37,4 procent. 75,8 procent av ACAP Invests aktieägare ägde 500 eller färre aktier och svarade tillsammans för 3,7 procent av aktiekapitalet. Exol AB och Magnus Hansson via bolag har aktieinnehav som var för sig representerar mer än 10 procent av rösterna för samtliga aktier i ACAP Invest.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Sammansättning

ACAP Invests styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av tre till nio ledamöter, vilka normalt väljs av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter, men för närvarande finns inga suppleanter.

Vid ACAP Invests årsstämma den 28 april 2010 valdes, enligt valberedningens förslag, följande styrelse; omval av Sven-Åke Henningsson som ordförande, omval av Thomas Bolmgren, Kerstin Lindell och Magnus Hansson som styrelseledamöter. För presentation av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter se sidan 56. Oberoende ledamöter ingår i enlighet med de krav som gäller för aktiemarknadsbolag.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen är ansvarig inför aktieägarna för organisation och ledning av bolaget. Styrelsen skall fortlöpande kontrollera bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsens ansvar omfattar vidare att fastställa strategier och mål, att fastställa särskilda styrinstrument, att besluta om större förvärv och avyttringar av verksamheter, att besluta om andra större investeringar, att besluta om placeringar och lån, att avge finansiella rapporter samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsens ansvar omfattar att övervaka verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året samt att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenliga.

Styrelsens ordförande skall leda styrelsens arbete och bevaka att arbetet utövas enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut.

Vid det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen i ACAP Invest årligen en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen kallas till minst fyra ordinarie sammanträden utöver konstituerande sammanträde. Sammanträdena koordineras i den mån det är möjligt med tidpunkterna för ekonomisk rapportering och årsstämma. Utöver ordinarie sammanträden, kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så kräver. Vid styrelsesammanträdet där årsbokslutet presenteras deltar revisorerna för att meddela iakttagelserna vid revisionen.

Redogörelse för styrelsearbetet 2010

Antalet protokollförda styrelsemöten, utöver konstituerande, uppgick 2010 till sju, varav tre var extra möten. Sekreterare har varit bolagets externa advokat. Under 2010 har samtliga styrelseledamöter varit närvarande vid hållna styrelsemöten, med undantag för Kerstin Lindell som var frånvarande vid två av styrelsemötena. Styrelsen har behandlat de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte, såsom affärsläget i verksamhetsområdena, företagets ekonomiska och finansiella ställning,

delårsrapporter och årsbokslut. Därutöver har frågor rörande strategi samt förvärv och försäljningar av bolag behandlats. Bolagets revisorer deltog vid årets styrelsemöte som behandlade årsbokslut. Styrelsen har vid två tillfällen under 2010 träffat revisorerna utan närvaro av verkställande direktören.

Utvärdering av styrelsearbetet har skett och resultatet av utvärderingen har redovisats till valberedningen.

ERSÄTTNINGsutskott

Bolagets ersättningsutskott utses av styrelsen. I ersättningsutskottet ingår styrelsens samtliga ledamöter.

Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följer och utvärderar pågående och under året beslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följer och utvärderar tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ersättningsutskottet har hållit ett protokollfört möte under 2010. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet var närvarande vid mötet.

REVISIONSutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott i syfte att ge arbetet med redovisning och revision ett särskilt forum. I revisionsutskottet ingår styrelsens samtliga ledamöter.

Bolagets interna kontroll- och styrsystem liksom den externa finansiella rapporteringen ligger inom utskottets ansvarsområde. Utskottet bevakar och utvärderar ny praxis och nya regler inom redovisning. Revisorernas arbete utvärderas löpande.

Revisionsutskottet har hållit två protokollförda möten med bolagets revisorer under 2010. Samtliga ledamöter i revisionsutskottet har varit närvarande vid hållna möten.

FINANSIELL RAPPORTERING

ACAP Invests redovisning är baserad på lagar, förordningar, regler, avtal och rekommendationer som gäller för noterade bolag på NASDAQ OMX Stockholm. En närmare beskrivning av redovisningsprinciperna finns i årsredovisningen på sidan 32-36. Revisionsberättelsen för verksamhetsåret återfinns på sidan 55 i årsredovisningen. Det sker regelbundet kommunikation mellan styrelsen och revisorerna. Styrelsen utvärderar löpande att ekonomi- och finansorganisationen är rätt dimensionerad och har tillräckligt med resurser. Styrelsen får månatligen information om utvecklingen i verksamhetsområdena, moderbolaget och koncernen. Moderbolaget har upprättat en ekonomisk handbok innehållande riktlinjer och instruktioner för den finansiella rapporteringen från dotterbolagen. I informationen ingår bland annat resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt viktiga nyckeltal. Vid årsbokslutet rapporteras ett mer omfattande rapportpaket.

Styrelsen har hittills inte funnit någon anledning att inrätta en intern-revisionsfunktion, då nämnda funktioner anses fylla denna uppgift. Styr-elsen gör dock årligen en utvärdering om behovet av en sådan funktion behövs.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktör leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Han tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. För presentation av verkställande direktör se sidan 56. För ersättning till verkställande direktör se Not 8.

REVISORER

Bolagets revisorer väljs normalt på årsstämman vart fjärde år. Vid årsstämman 2007 valdes Johan Rasmusson, Deloitte AB, och Per-Arne Pettersson, Deloitte AB, som bolagets revisorer till och med årsstämman 2011. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. För presentation av revisorer se sidan 56.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

MODERBOLAGET

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	279 383 890 SEK
Årets resultat	-32 543 294 SEK
Summa	246 840 596 SEK

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning	0 SEK
Balanseras i ny räkning	246 840 596 SEK
Summa	246 840 596 SEK

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till årsredovisningens resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

RESULTATRÄKNINGAR

KSEK	Not	2010	2009
KONCERNEN, Kvarvarande verksamheter			
Nettoomsättning	2, 3	746 280	713 402
Kostnad för sålda varor	4	-489 274	-470 323
Bruttoresultat		257 006	243 079
Övriga rörelseintäkter	6	9 955	33 829
Försäljningskostnader		-122 383	-120 350
Administrationskostnader		-128 482	-126 081
Forsknings- och utvecklingskostnader		-5 053	-4 398
Övriga rörelsekostnader	7	-15 153	-20 183
Rörelseresultat	2, 8, 9, 10, 30	-4 110	5 896
Finansiella intäkter		4 653	4 501
Finansiella kostnader	4	-8 733	-5 958
Finansnetto	11	-4 080	-1 457
Resultat före skatt	4	-8 190	4 439
Skatt	4, 13	20 310	3 021
Årets resultat kvarvarande verksamheter	4	12 120	7 460
Periodens resultat avvecklad verksamhet	4	-30 377	-40 171
Årets resultat	4	-18 257	-32 711
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		-17 915	-31 988
Minoritetsintresse		-342	-723
		-18 257	-32 711
Avskrivningar ingår i ovanstående resultat med	14, 15	-17 031	-17 790
Antal aktier (tusental), vägt genomsnitt	24	5 299	5 299
Resultat per aktie kvarvarande verksamheter (exkl minoritetsintresse), SEK*	4, 24	2,35	1,54
Resultat per aktie inkl avvecklad verksamhet (exkl minoritetsintresse), SEK*	4, 24	-3,38	-6,04

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

Resultat efter skatt	-18 257	-32 711
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-2 443	1 605
Vinst/förlust hänförlig till kassaflödessäkringar	–	493
Summa totalresultat för året	-20 700	-30 613
<i>Hänförligt till:</i>		
Moderbolagets aktieägare	-20 358	-29 877
Minoritetsintresse	-342	-736
Summa totalresultat för året	-20 700	-30 613

MODERBOLAGET

Nettoomsättning	2, 33	8 520	6 600
Bruttoresultat		8 520	6 600
Administrationskostnader	8, 9, 10, 30	-14 021	-9 940
Övriga rörelseintäkter	6	3	–
Övriga rörelsekostnader	7	–	-29
Rörelseresultat		-5 498	-3 369
<i>Resultat från finansiella poster:</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag		-31 730	18 116
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 272	2 468
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4 530	-2 899
Resultat efter finansiella poster	11	-39 486	14 316
Bokslutsdispositioner	12	33	–

Resultat före skatt		-39 453	14 316
Skatt	13	6 910	989
Årets resultat		-32 543	15 305
Övrigt totalresultat		–	–
Årets totalresultat		-32 543	15 305
Avskrivningar ingår i ovanstående resultat med		-58	-82

* Före utspädning, utestående optioner hade vid utgång av 2010 ingen utspädningseffekt.

BALANSRÄKNING

KONCERNEN

KSEK	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR	5, 31		
Immateriella anläggningstillgångar	14	130 908	135 401
Materiella anläggningstillgångar	15	59 204	67 180
Andelar i intressebolag	16	8 429	518
Uppskjutna skattefordringar	27	13 655	2 162
Summa anläggningstillgångar		212 196	205 261
Varulager	17	122 463	131 161
Skattefordringar		4 125	2 325
Kundfordringar	18	135 517	112 064
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	15 572	13 973
Övriga fordringar	20	8 734	2 379
Likvida medel	21	12 669	14 376
Summa omsättningstillgångar		299 080	276 278
Tillgångar till försäljning	4	–	30 065
SUMMA TILLGÅNGAR	22	511 276	511 604
EGET KAPITAL	23		
Aktiekapital		26 493	26 493
Övrigt tillskjutet kapital		32 742	32 742
Reserver		-975	1 468
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		152 535	171 603
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		210 795	232 306
Minoritetsintresse		619	820
Summa eget kapital		211 414	233 126
SKULDER	5		
Långfristiga räntebärande skulder	25, 29	18 116	33 924
Avsättningar till pensioner	26	28 930	27 540
Övriga avsättningar		834	1 079
Uppskjutna skatteskulder	27	8 418	18 318
Summa långfristiga skulder		56 298	80 861
Kortfristiga räntebärande skulder	25, 29	76 743	51 161
Leverantörsskulder		64 508	44 691
Skatteskulder		978	2 723
Övriga skulder		31 641	27 307
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	69 694	49 316
Summa kortfristiga skulder		243 564	175 198
Skulder till försäljning	4	–	22 419
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		511 276	511 604

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se Not 32.

BALANSRÄKNING

MODERBOLAGET

KSEK	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR	31		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	21	37
Materiella anläggningstillgångar	15	47	89
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	34	342 787	343 517
Summa finansiella anläggningstillgångar		342 787	343 517
Summa anläggningstillgångar		342 855	343 643
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	18	4 278	–
Fordringar på koncernföretag	33	98 892	77 029
Skattefordringar		103	32
Övriga fordringar	20	603	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	118	210
Summa kortfristiga fordringar		103 994	77 275
Kassa och bank	21	3	1
Summa omsättningstillgångar		103 997	77 276
SUMMA TILLGÅNGAR	22	446 852	420 919
EGET KAPITAL OCH SKULDER	23		
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (312 866 A-aktier och 4 985 652 B-aktier)		26 493	26 493
Reservfond		32 585	32 585
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		279 383	244 714
Årets resultat		-32 543	15 305
Summa eget kapital		305 918	319 097
Obeskattade reserver	35	–	33
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	1 333	9 500
Summa långfristiga skulder		1 333	9 500
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	65 422	38 950
Leverantörsskulder		2 529	289
Skulder till koncernföretag	33	69 910	51 282
Övriga skulder		104	272
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	1 636	1 496
Summa kortfristiga skulder		139 601	92 289
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		446 852	420 919
STÄLLDA SÄKERHETER	32	340 537	–
ANSVARSFÖRBINDELSER	32	69 540	63 401

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KONCERNEN / NOT 23

KSEK	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKUTET KAPITAL	OMRÄKNING AV UTLANDS- VERKSAMHETER	KASSAFLÖDES- SÄKRINGAR	BALANSERADE VINSTMEDEL inkl. årets resultat	TOTALT EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL:		TOTALT EGET KAPITAL
						MODER- BOLAGETS AKTIEÄGARE	MINORITET	
Ingående eget kapital 2009-01-01	26 493	32 555	-1 296	653	277 991	336 396	–	336 396
Summa totalresultat för året			1 618	493	-31 988	-29 877	-736	-30 613
Utdelning kontant					-18 545	-18 545		-18 545
Sakutdelning					-54 299	-54 299		-54 299
Emission av teckningsoptioner		187				187		187
Förändring i minoritetens andel					-374	-374	374	–
Minoritet i förvärvat dotterbolag					-1 182	-1 182	1 182	–
Utgående eget kapital 2009-12-31	26 493	32 742	322	1 146	171 603	232 306	820	233 126
Ingående eget kapital 2010-01-01	26 493	32 742	322	1 146	171 603	232 306	820	233 126
Summa totalresultat för året			-2 443		-17 915	-20 358	-342	-20 700
Förändring i minoritetens andel					-1 153	-1 153	141	-1 012
Utgående eget kapital 2010-12-31	26 493	32 742	-2 121	1 146	152 535	210 795	619	211 414

MODERBOLAGET / NOT 23

KSEK	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		TOTALT EGET KAPITAL
	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	BALANSERAT RESULTAT	ÅRETS RESULTAT	
Ingående eget kapital 2009-01-01	26 493	32 585	314 599	–	373 677
Lämnade koncernbidrag			-11 872		-11 872
Erhållna koncernbidrag			15 633		15 633
Skatteeffekt hänförlig till koncernbidrag			-989		-989
Summa totalresultat för året				15 305	15 305
Emission av teckningsoptioner			187		187
Utdelning kontant			-18 545		-18 545
Sakutdelning			-54 299		-54 299
Utgående eget kapital 2009-12-31	26 493	32 585	244 714	15 305	319 097
Ingående eget kapital 2010-01-01	26 493	32 585	260 019	–	319 097
Lämnade koncernbidrag			-18 921		-18 921
Erhållna koncernbidrag			45 195		45 195
Skatteeffekt hänförlig till koncernbidrag			-6 910		-6 910
Summa totalresultat för året				-32 543	-32 543
Utgående eget kapital 2010-12-31	26 493	32 585	279 383	-32 543	305 918

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KSEK	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2010	2009	2010	2009
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	36	-38 566	-35 454	-39 486	14 316
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten	36	32 191	4 431	31 784	-18 032
Betald inkomstskatt		-3 337	3 386	-71	122
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-9 712	-27 637	-7 773	-3 594
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		8 688	33 154	–	–
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-26 453	43 580	-5 350	-133
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		31 179	-20 630	4 615	2 060
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4	3 702	28 467	-8 508	-1 667
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3 191	-6 202	–	–
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-6 777	-9 927	–	-63
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		601	2 081	3	–
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		1 000	–	–	–
Lämnade aktieägartillskott	34	–	–	–	-10 000
Utdelning från dotterbolag	36	–	–	1 000	4 350
Tilläggsköpeskilling / Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan	5, 36	-2 000	-5 020	–	-3 617
Avyttring av dotterföretag, netto likviditetspåverkan	36	-2 849	10 394	–	10 596
Förvärv av finansiella tillgångar	16	-3 720	–	-27 715	-41 056
Avyttring av finansiella tillgångar		279	9	14 247	65 170
Kassaflöde från investeringsverksamheten	4	-16 657	-8 665	-12 465	25 380
Operativt kassaflöde		-12 955	19 802	-20 973	23 713
Finansieringsverksamheten					
Emission av teckningsoptioner		–	187	–	187
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		–	-18 545	–	-18 545
Upptagna lån		48 305	8 499	69 302	18 870
Amortering av lån		-36 674	-17 857	-48 327	-24 225
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4	11 631	-27 716	20 975	-23 713
Årets kassaflöde		-1 324	-7 914	2	–
Likvida medel vid årets början		14 391	22 240	1	1
Kursdifferenser likvida medel		-398	65	–	–
Likvida medel vid årets slut	36	12 669	14 391	3	1
Varav hänförligt till tillgångar till försäljning		–	15	–	–

NOT 1 / REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningar från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Därtill tillämpas rekommendation från Rådet för finansiell rapportering RFR 1. Kompletterande redovisningsnormer för koncerner – december 2010.

Moderbolaget tillämpar RFR 2. Redovisning för juridiska personer – december 2010. I övrigt tillämpar moderbolaget samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryggandelagen samt i vissa fall av skattelagstiftningen.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade baserat på anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag.

NYHETER AVSEENDE REDOVISNINGSPRINCIPER

Nya och ändrade standarder och tolkningar

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningar har trätt ikraft och gäller för räkenskapsår 2010. Baserat på nuvarande affärsmodell och redovisningsprinciper har ingen av dessa påverkat eller bedömts påverka den finansiella rapporteringen för 2010.

Den reviderade IFRS 3 ska tillämpas framåttriktat, vilket innebär att den endast påverkar förvärv och transaktioner som sker den 1 januari 2010 eller senare. Ändringarna innebär bland annat att transaktioner med minoritetsägare, varvid det bestämmande inflytandet kvarstår, ska redovisas som transaktioner mellan ägarna (inom eget kapital). Vidare ändras reglerna för redovisning av villkorad köpeskilling så att anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv redovisas vid en tidpunkt. Efterföljande justeringar av villkorad köpeskilling påverkar resultatet. Förvärvsrelaterade kostnader får inte inkluderas i anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv utan redovisas som en kostnad. Ansatsen vid redovisning av successiva förvärv har ändrats, vilket medför att vid transaktionstidpunkten (då bestämmande inflytande erhålls) beräknas verkligt värde på tidigare ägd andel. Anskaffningsvärdet utgörs därmed av det verkliga värdet på tidigare ägd andel plus köpeskillingen för den nya förvärvade andelen. Eventuell värdeförändring avseende tidigare ägd andel redovisas som en vinst eller förlust i resultatet.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen ännu inte har trätt i kraft

International Accounting Standards Board (IASB) har gett ut ett antal nya eller ändrade standarder, vilka ännu inte har trätt ikraft. International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) har publicerat nya eller ändrade standarder och tolkningar, vilka

ännu inte har trätt ikraft. Ingen av dessa nya eller ändrade tolkningar tillämpas i förtid. Baserat på nuvarande affärsmodell och redovisningsprinciper bedöms de inte framöver komma att påverka den finansiella rapporteringen. Dock är väsentliga delar av IFRS 9 Finansiella instrument, som kommer att ersätta IAS 39, fastställda, men kommer att träda ikraft tidigast 2013. Den påverkan som detta kan ge på den finansiella rapporteringen är därför inte fullt ut kända ännu.

SEGMENTSRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Koncernen har identifierat koncernens vd som dess högste verkställande beslutsfattare.

KLASSIFICERING M.M.

Finansiella anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Finansiella omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterbolag

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Vid rörelseförvärv där anskaffningsvärdet överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till enhetens funktionella valuta som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till svenska kronor till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

INTÄKTER

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutäkter på bankmedel, fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar samt eventuella derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt eventuella derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likvidagsredovisning.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör, enligt terminologin i IAS 39, kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats

till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt, optioner och swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 ”Finansiella instrument: Redovisning och värdering” krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats. Valutaterminer avseende säkring av framtida nettoflöden värderas till verkligt värde. Värdeförändringar redovisas i resultaträkningen som finansiell intäkt respektive finansiell kostnad.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförlbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförlbara utgifter som ingår i anskaffningsvärdet är utgifter för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar, exempelvis rörelsefastigheter och större maskiner.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som förhys enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av de utestående skulderna. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året. Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas i

resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden.

De hyreskontrakt som tecknats avseende försålda fastigheter under 2007, 2008 och 2009 är tecknade under gällande marknadsvillkor och innehåller inte några unika eller ovanliga avtalsvillkor. Detta innebär att dessa kontrakt ses som operationell leasing och behandlas enligt ovan.

Lånekostnader	
Låneutgifter kostnadsförs i den period de avser.	
Avskrivningsprinciper	
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.	

Beräknade nyttjandeperioder: Rörelsefastigheter Maskiner och andra tekniska anläggningar Inventarier, verktyg och installationer	20 år 3–10 år 3–10 år
--	---

Maskiner och andra tekniska anläggningar består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är maskiner och slitagedelar. Komponenten maskin bedöms som modertillgång och nyttjandeperioden på denna har bedömts till 5-10 år. Nyttjandeperioden på slitagedelar har bedömts variera mellan 3 -10 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventual-förpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov (se nedskrivningar). Goodwill tas bort vid utrangering eller avyttring.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar (se nedskrivningar). Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när utgiften uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar läggs till det redovisade värdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknipade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till det redovisade värdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till det redovisade värdet. Reparationer kostnadsförs i samband med att utgiften uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:	
Patent	7 år
Balanserade utvecklingsutgifter	5 år

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) för inkludering av utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Undantag görs för tillgångar för försäljning, varulager och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålles till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

I Sverige omfattas tjänstemän normalt av förmånsbestämda pensionsplaner, varav en del tryggats genom försäkring i Alecta, medan övriga anställda omfattas av avgiftsbestämda planer. De förmånsbestämda pensionsplanerna, som ej tryggats i Alecta, är ofonderade. I övriga länder där koncernen har verksamhet förekommer endast avgiftsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningsstillgångar dras av. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan

på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade "projected unit credit method".

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

För aktuariella vinster och förluster som uppkommer vid beräkningen av koncernens förpliktelser för olika planer efter den 1 januari 2004 tillämpas den så kallade korridor-regeln. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 % av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital alternativt i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och under-skottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

TILLGÅNGAR TILL FÖRSÄLNING OCH AVECKLAD VERKSAMHET

En avecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidare säljas.

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

Klassificering som en avecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som skall läggas ned kan också kvalificera för att klassificeras som avecklad verksamhet, om den uppfyller väsentlighetskriteriet.

Omedelbart före klassificering som innehav för försäljning, ska det redovisade värdet av tillgångarna (och alla tillgångar och skulder i en avyttringsgrupp) bestämmas i enlighet med tillämpliga standarder. Vid första klassificering som innehav för försäljning, redovisas anläggningstillgångar och avyttringsgrupper till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Enligt IFRS 5.5 är vissa balansposter undantagna de värderingsregler som gäller för IFRS 5. Vid varje efterföljande rapporteringstidpunkt skall anläggningstillgången respektive avyttringsgruppen som helhet värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Förluster till följd av värdenedgångar vid första klassificeringen som innehav för försäljning inkluderas i resultaträkningen för kvarvarande verksamheter. Efterföljande omvärderingar redovisas i resultat för avecklad verksamhet.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE (ANSVARSFÖRBINDELSER)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och rekommendation från Rådet för finansiell rapportering RFR 2. Redovisning för juridisk person – december 2010. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EG godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Intäkter

Anticiperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skat-teskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

KAPITAL

Mål avseende eget kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av nettoskuldssättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning, räntebärande avsättningar och skulder, med avdrag för likvida medel inklusive andra räntebärande tillgångar.

Koncernens mål avseende avkastning är att:

- Affärsområdenas intjäning och kapitalavkastning ska vara branschledande.
- Totalavkastningen för aktien ska överstiga genomsnittet på NASDAQ OMX Nordiska Börs Stockholm.
- Utdelningarna ska vara offensiva och överskott ska delas ut till aktieägarna, så länge utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

NOT 2 / SEGMENTSRAPPORTERING

Rörelsesegmenten har fastställts baserat på den information som behandlas av koncernens VD och som används för att utvärdera resultatet samt allokera resurser till segmenten. Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att VD följer upp omsättning och rörelseresultat per affärsområde. Då VD följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelningen utifrån dessa affärsområden, utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Den externa omsättningen avser uteslutande varuförsäljning. 70 procent av försäljningen sker till Sverige, 9 procent till övriga Norden, 15 procent till övriga Europa och 6 procent till övriga länder. Under 2010 har utrangering om 1 612 KSEK gjorts av goodwill avseende SONOs dotterbolag i Finland, då nedläggning av verksamheten har skett. 2009 gjordes inga nedskrivningar. Inga väsentliga icke kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar, nedskrivningar, reavinst vid försäljning av aktier i Multplx, 5 356 KSEK, och reaförlust vid försäljning av TPS (numera Flogistone) verksamhet i Örnsköldsvik, 12 537 KSEK, har förekommit under 2010. Under 2009 förekom reavinst vid försäljning av rörelsefastigheter om 17 185 KSEK.

De rörelsesegment som har identifierats är följande:

- SONO, försäljning av inredningar för personlig förvaring.
- DISAB, försäljning av vakuumanläggningar för miljövänlig uppsamling och transport av material.
- Cetec, försäljning av kapslad elutrustning med tillbehör.
- MW Security, försäljning av säkerhetsprodukter för detaljhandeln.
- Övrig verksamhet, består av Active Design, Multplx och moderbolaget. I Active Design består försäljningen av royaltyintäkter avseende badkar för äldre eller funktionshindrade personer. Multplx Ltd säljer kompletta moderna säkerhetssystem till dagligvaruhandeln. Moderbolagets omsättning utgörs av management fees från dotterbolagen Sonesson Inredningar AB, DISAB Vacuum Technology AB, Cetec Electric AB och MW Security AB. Denna omsättning elimineras i sin helhet i koncernen.
- Rörelsesegmentet f d TPS, bestående av försäljning av förbrännings- och rökgasreningsanläggningar för biobränslen, har sedan oktober 2008 och fram till avyttringen av verksamheten i Örnsköldsvik i juni 2010 redovisats som avvecklad verksamhet och ingår i resultaträkningen endast på rad Periodens resultat avvecklad verksamhet, se Not 4.

Segmentsrapportering upprättas för koncernens rörelsesegment och geografiska områden. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, räntekostnader, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, finansiella placeringar eller finansiella skulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar fränsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om marknadsmässiga priser.

<i>per rörelsesegment</i>								
KSEK	SONO		DISAB		Cetec		MW Security	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Extern försäljning	426 061	393 125	168 398	166 430	92 104	87 344	59 646	66 400
Intern försäljning	2 247	2 345	–	–	1 336	478	–	–
Nettoomsättning	428 308	395 470	168 398	166 430	93 440	87 822	59 646	66 400
Rörelseresultat	20 488	6 948	-4 666	914	1 134	-4 082	-6 450	-3 849
Tillgångar	261 848	236 878	96 388	95 011	39 985	46 926	80 871	87 337
Skulder	90 390	76 687	38 397	20 076	15 599	15 964	9 081	7 473
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	7 784	8 066	3 635	2 505	397	973	1 280	3 862
Avskrivningar	-9 791	-10 714	-1 832	-1 885	-1 439	-1 211	-3 911	-3 874
Övriga ej likviditetspåverkande resultatposter	-3 714	-2 126	79	-628	-52	3 413	-123	–

per rörelsesegment

KSEK	Övrig verksamhet		Eliminering		Kvarvarande verksamheter Summa		Avvecklad verksamhet f d TPS	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Extern försäljning	71	103	–	–	746 280	713 402	20 149	43 774
Intern försäljning	8 520	6 600	-12 103	-9 423	–	–	–	–
Nettoomsättning	8 591	6 703	-12 103	-9 423	746 280	713 402	20 149	43 774

Rörelseresultat	-6 096	12 565	-8 520	-6 600	-4 110	5 896	-31 606	-40 779
-----------------	--------	--------	--------	--------	--------	-------	---------	---------

Finansiella intäkter	–	–	–	–	4 653	4 501	2 351	1 703
Finansiella kostnader	–	–	–	–	-8 733	-5 958	-1 122	-817
Skatt	–	–	–	–	20 310	3 021	–	-278
Nettoresultat	–	–	–	–	12 120	7 460	-30 377	-40 171

Tillgångar	122 432	82 003	-129 126	-111 447	472 398	466 773	–	30 065
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	38 878	14 766	–	–
Summa tillgångar	–	–	–	–	511 276	481 539	–	30 065
Skulder	14 736	4 976	-1 526	-45 929	166 677	101 666	–	22 419
Ofördelade skulder	–	–	–	–	133 185	155 213	–	–
Summa skulder	–	–	–	–	299 862	256 879	–	22 419

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	–	2 371	–	–	13 096	17 777	125	1 796
Avskrivningar	-58	-106	–	–	-17 031	-17 790	-422	-1 064
Övriga ej likviditetspåverkande resultatposter	4 828	13 764	–	–	1 018	14 423	-15 762	–

per geografisk marknad

KSEK	Sverige	Norden i övrigt	Europa i övrigt	Övriga länder	Summa
2010					
Extern försäljning	531 010	71 142	116 916	47 361	766 429
Tillgångar	435 999	6 531	29 868	–	472 398
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	12 077	10	1 134	–	13 221

2009					
Extern försäljning	482 929	126 771	125 542	21 934	757 176
Tillgångar	446 294	11 471	39 073	–	496 838
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	15 729	96	3 748	–	19 573

NOT 3 / INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM KONCERNEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Inköp	24%	23%	0%	0%
Försäljning	18%	17%	100%	100%

NOT 4 / TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH
AVVECKLAD VERKSAMHET

De koncernexterna tillgångar och skulder som hänförde sig till f d TPS har redovisats som innehav för försäljning efter beslut av styrelsen i ACAP Invest AB (publ) i oktober 2008 att sälja verksamhetsområdet. Under andra kvartalet 2010 avyttrades teknologi-rättigheterna avseende verksamheten i Nyköping. Denna transaktion medförde ingen resultateffekt. Under andra kvartalet 2010 avyttrades även verksamheten Standard modul i Örnsköldsvik och Ulricehamn. Denna transaktion medförde en reaförlust om 12,5 MSEK som ingår i övriga rörelsekostnader avseende avvecklad verksamhet om 17,1 MSEK. Efter avyttringen redovisas eventuella resultateffekter av nedläggning av resterande verksamhet i bolaget Flogistone AB (f d TPS Termiska Processer AB) i kvarvarande verksamheter, resultateffekt hittills -0,1 MSEK. Nedläggningen beräknas vara avslutad 2011.

Resultat av avvecklad verksamhet (f d TPS)

KSEK	2010	2009
Nettoomsättning	20 149	43 774
Kostnad sålda varor	-13 023	-39 495
Övriga rörelseintäkter	71	-355
Försäljningskostnader	-558	-3 475
Administrationskostnader	-22 423	-39 633
Forsknings- och utvecklingskostnader	–	405
Övriga rörelsekostnader	-15 822	-2 000
Finansiella intäkter	2 351	1 703
Finansiella kostnader	-1 122	-817
Resultat före skatt	-30 377	-39 893

Skatt	–	-278
-------	---	------

Resultat av avvecklad verksamhet (f d TPS), netto efter skatt	-30 377	-40 171
---	---------	---------

Resultat per aktie från avvecklad verksamhet (f d TPS), SEK	-5,73	-7,58
---	-------	-------

Nettokassaflöde från avvecklad verksamhet (f d TPS)

KSEK	2010	2009
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-16 002	-25 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 000	-1 856
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	20 092	26 657
Summa kassaflöde	90	-199

Tillgångar till försäljning (f d TPS)

KSEK	2010-12-31	2009-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	–	3 051
Materiella anläggningstillgångar	–	6 215
Varulager	–	10 110
Övriga omsättningstillgångar	–	10 689
Summa tillgångar	–	30 065

Skulder till försäljning (f d TPS)

KSEK	2010-12-31	2009-12-31
Kortfristiga skulder - ej räntebärande	–	22 419
Summa skulder	–	22 419

I maj 2009 sålde ACAP Invest AB AutomatikHuset i Malmö Förvaltnings AB innehållande två rörelsefastigheter i SONO. Fastigheterna hyrs tillbaka på 15-årskontrakt. För nämnda transaktion se även Not 33. Under 2009 låg fastigheterna med i ACAP Invest koncernens resultaträkning enligt nedan.

Resultat från avyttrade dotterbolag (rörelsefastigheter)

KSEK	2010	2009
Kostnad sålda varor	–	-30
Finansiella kostnader	–	-62
Resultat före skatt	–	-92

Skatt	–	24
-------	---	----

Resultat från avyttrade dotterbolag (rörelsefastigheter), netto efter skatt	–	-68
---	---	-----

Resultat per aktie från avyttrade dotterbolag (rörelsefastigheter), SEK	–	-0,01
---	---	-------

Överlåtelsen av AutomatikHuset i Malmö Förvaltnings AB innebar en koncernmässig vinst om 17 185 KSEK som ingår i koncernens övriga rörelseintäkter 2009.

Nettokassaflöde från avyttrade dotterbolag (rörelsefastigheter)

KSEK	2010	2009
Kassaflöde från den löpande verksamheten	–	-62
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–	-115
Summa kassaflöde	–	-177

Effekter på enskilda tillgångar och skulder i koncernen
av försäljningen av dotterbolag/rörelsesegment

KSEK	2010	2009
Immateriella anläggningstillgångar	-4 480	–
Materiella anläggningstillgångar	-4 203	-3 121
Koncernens över-/undervärden	5 234	–
Varulager	-10 120	–
Övriga fordringar	-2 359	-3
Likvida medel	-5 287	-202
Räntebärande skulder	–	3 121
Övriga skulder	10 268	7
Sålda tillgångar och skulder, netto	-10 947	-198

Avgår minoritet	1 369	–
-----------------	-------	---

NOT 5 / FÖRVÄRV AV RÖRELSE

I april 2010 förvärvade koncernen ytterligare 2,5 procent av aktierna i Multplx Ltd för 1 068 KSEK och betalade kontant. Efter förvärvet ägde koncernen totalt 62,5 procent av aktierna i Multplx Ltd. Multplx säljer kompletta moderna säkerhetssystem till dagligvaru-handeln för att minska deras svinn och öka deras försäljning. Efter en delvis avyttring i juli avkonsoliderades Multplx och är härefter ett intressebolag, där ACAPs ägarandel uppgår till 48 procent. Under året har Multplx totalt bidragit med 0 KSEK till koncernens intäkter och med -1 183 KSEK till koncernens resultat efter skatt.

Förvärvsanalyser enligt IFRS 3 är ej upprättade då förvärvet bedöms som oväsentligt.

Effekter av förvärven

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

<i>De förvärvade nettotillgångarna i Multplx vid förvärvstidpunkten</i>			
	Redovisade värden i rörelsen/före-taget	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
KSEK			
Immateriella anläggningstillgångar	2 242	–	2 242
Materiella anläggningstillgångar	131	–	131
Finansiella anläggningstillgångar	–	–	–
Kundfordringar och övriga fordringar	66	–	66
Likvida medel	984	–	984
Leverantörsskulder och övriga skulder	-1 389	–	-1 389
Netto identifierbara tillgångar och skulder	2 034	–	2 034
Avgår minoritetsintresse			-763
Avgår tidigare ägd andel			-1 184
Koncerngoodwill			981
Erlagd köpeskilling, kontant			1 068
Kassa (förvärvad)			1 068
Netto kassautflöde			–

Goodwill avseende Multplx består av värdet av teknisk kompetens hos personalen.

<i>Utbetalda tilläggsköpeskillingar för förvärv genomförda 2007</i>	
Netto kassautflöde	-2 000

NOT 6 / ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2010	2009	2010	2009
Realisationsvinster vid försäljning av immateriella och materiella anläggnings-tillgångar	137	20	3	–
Valutakursvinster av rörelsekaraktär	8 534	15 533	–	–
Försäljning av rörelsefastigheter	–	17 185	–	–
Övriga poster	1 424	1 091	–	–
SUMMA	10 095	33 829	3	–

NOT 7 / ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2010	2009	2010	2009
Realisationsförluster vid försäljning av immateriella och materiella anläggnings-tillgångar	-267	-1 562	–	-19
Valutakursförluster av rörelsekaraktär	-13 797	-17 740	–	-10
Övriga poster	-1 026	-881	–	–
SUMMA	-15 090	-20 183	–	-29

Not 8 / ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

<i>Medelantalet anställda</i>				
	2010		2009	
	Antal	varav kvinnor	Antal	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	3	67 %	3	67 %
Dotterbolag				
Sverige	404	18 %	439	18 %
Norden i övrigt	10	30 %	10	40 %
Europa i övrigt	51	22 %	55	24 %
USA	–	0 %	–	0 %
Dotterbolag totalt	465	18 %	504	19 %
KONCERNEN TOTALT	468	19 %	507	19 %
<i>Könsfördelning i företagsledning</i>				
	Koncernen		Moderbolaget	
	Andel män	Andel kvinnor	Andel män	Andel kvinnor
Styrelse	83 %	17 %	75 %	25 %
Övriga ledande befattningshavare	75 %	0 %	100 %	0 %

<i>Löner, andra ersättningar, sociala kostnader samt ersättningar till anställda</i>				
	2010		2009	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
KSEK				
Moderbolaget	3 195	1 632	2 829	1 181
<i>varav pensionskostnad ¹⁾</i>		719		353
Dotterbolag	169 096	64 196	176 680	70 618
<i>varav pensionskostnad</i>		14 340		15 180
KONCERNEN TOTALT	172 291	65 828	179 509	71 799
<i>varav pensionskostnad ²⁾</i>		15 059		15 533

- ¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 526 (193) KSEK gruppen styrelse och VD. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (0) KSEK.
- ²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 2 921 (2 080) KSEK gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (0) KSEK.

<i>Löner och andra ersättningar fördelade per geografiskt område och mellan styrelseledamöter med flera och övriga anställda</i>				
	2010		2009	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
KSEK				
Moderbolaget				
Sverige	2 097	1 098	1 785	1 044
Moderbolaget totalt	2 097	1 098	1 785	1 044
Dotterbolag				
Sverige	10 561	141 767	8 420	151 013
Norden i övrigt	–	7 002	–	6 506
Europa i övrigt	2 022	7 744	2 246	8 495
Dotterbolag totalt	12 583	156 513	10 666	166 014
KONCERNEN TOTALT	14 680	157 611	12 451	167 058

Tantien har inte utgått i moderbolaget 2010 och 2009. I dotterbolagen har inte heller tantien utgått (f å 0 KSEK). I antal anställda och personalkostnader ingår både kvar-varande verksamheter och avvecklad verksamhet.

<i>Moderbolagets styrelse och koncernens ledande befattningshavare</i>					
	Grundlön/styrelse-arvode	Rörliga ersättningar	Pensions-kostnad	Övriga ersättningar och förmåner	Total
KSEK					
Styrelseordförande Sven-Åke Henningsson	100	–	–	–	100
Styrelseledamot Thomas Bolmgren	50	–	–	–	50
Styrelseledamot Magnus Hansson	–	–	–	–	–
Styrelseledamot Kerstin Lindell	50	–	–	–	50
Verkställande direktör Christer Sjöström	1 897	–	526	–	2 423
SUMMA	2 097	–	526	–	2 623

Ersättning, optioner, avgångsvederlag och lån till ledande befattningshavare

På koncernnivå anses endast VD vara ledande befattningshavare. Styrelsens förslag till ersättning till ledande befattningshavare är att de skall erbjudas marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Ersättningens nivå för den enskilde befattningshavaren skall vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av fast lön samt skall därutöver kunna bestå av pension, rörlig lön, avgångsvederlag och övriga förmåner. Den rörliga lönen skall baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. Styrelsen föreslås få frågå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsens förslag antogs vid årsstämman 2010 och förslaget överensstämmer med förslag till årsstämman 2011. ACAP Invest har utgivit teckningsoptioner till VD enligt värderingsmodell Black & Scholes. Optionerna berättigar till nyteckning av sammanlagt 100 000 B-aktier. Vid fullt utnyttjande av optionsrätterna ökas aktiekapitalet med 500 000 SEK, vilket innebär en utspädnings effekt på omkring 1,85 procent i bolaget. Teckningskursen för aktierna är fastställd till 51,39 SEK. Inga avtal om avgångsvederlag, lån eller liknande förmåner till styrelseledamöter föreligger. VD för ACAP Invest har avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner som ska avräknas mot eventuell annan ersättning.

Styrelse moderbolaget

Vid årsstämma 2010-04-28 beslutades att styrelsens ordförande erhåller 100 KSEK och övriga externa ledamöter erhåller 50 KSEK vardera. Ingen i styrelsen har erhållit någon ersättning från ACAP Invest utöver styrelsearvode. Förslag till ersättning till styrelsen framläggs av valberedningen. Vid årsstämma 2010-04-28 omvaldes tre män och en kvinna till ledamöter i styrelsen.

Verkställande direktör moderbolaget

Christer Sjöström har erhållit 1 897,3 KSEK i lön under verksamhetsåret 2010. VDn har ingen rätt till arvode för styrelseuppdrag i moder- och dotterbolag. VDn har rätt till pensionsförmån och bonus om maximalt 4 månadslöner. Pensionsåldern är 65 år. VDn har bilförmån och rätt till privat sjukvårdsförsäkring. Avtalet kan sägas upp med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Beslut om lön och förmåner till VD fattas av styrelsen i ACAP Invest.

Sjukfrånvaro i moderbolaget

Med hänvisning till årsredovisningslagen kap 5 § 18a redovisas inte fördelning avseende sjukfrånvaro i moderbolaget ACAP Invest AB.

NOT 9 / ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2010	2009	2010	2009
Revisionsuppdrag				
Deloitte AB ¹⁾	1 550	1 593	500	460
Övriga	184	474	–	–
SUMMA	1 734	2 067	500	460
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag				
Deloitte AB	–	–	–	–
Övriga	–	–	–	–
SUMMA	–	–	–	–
Skatterådgivning				
Deloitte AB	–	–	–	–
Övriga	–	–	–	–
SUMMA	–	–	–	–
Övriga tjänster				
Deloitte AB	101	581	79	482
Övriga	67	85	–	–
SUMMA	168	666	79	482

¹⁾ Johan Rasmusson, Deloitte AB, och Per-Arne Pettersson, Deloitte AB, är valda revisorer.

Uppgifterna avser både kvarvarande verksamheter och avvecklad verksamhet.

Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen samt arvode för revisions-rådgivning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avser granskning av förvaltning och ekonomisk information som följer av författning, bolagsordning, stadgar och avtal som utmynnar i rapport eller annan handling som är avsedd att vara bedöm-ningsunderlag för annan än rådgivaren. Övriga tjänster är de som inte kan hänföras till någon av de andra tre rubrikerna.

NOT 10 / RÖRELSENS KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2010	2009	2010	2009
Råvaror och förmödenheter	359 222	339 440	–	–
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	11 427	14 002	–	–
Personalkostnader	229 029	226 903	4 900	4 409
Avskrivningar	17 031	17 790	58	82
Andra rörelsekostnader	143 636	143 200	9 063	5 478
SUMMA	760 345	741 335	14 021	9 969

NOT 11 / FINANSNETTO

KSEK	Koncernen	
	2010	2009
Resultat från avyttring av dotterbolag	5 356	–
Utrangering av goodwill	-1 612	–
Resultat från andelar i intressebolag	-764	–
Externa ränteintäkter	1 051	1 469
Värdeförändring på terminskontrakt	–	2 970
Valutakursförändringar på finansiella poster	622	62
Finansiella intäkter	4 653	4 501
Externa räntekostnader	-7 813	-5 452
Valutakursförändringar på finansiella poster	-920	-506
Finansiella kostnader	-8 733	-5 958
Finansnetto	-4 080	-1 457

KSEK	Moderbolaget	
	2010	2009
Utdelning från koncernföretag	1 000	4 350
Realisationsresultat vid extern försäljning av koncernföretag	–	13 766
Nedskrivning av aktier i koncernföretag	-32 730	–
Resultat från andelar i koncernföretag	-31 730	18 116
Externa ränteintäkter	–	495
Ränteintäkter från koncernföretag	2 272	1 973
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2 272	2 468
Externa räntekostnader	-2 205	-1 161
Räntekostnader till koncernföretag	-2 325	-1 738
Räntekostnader och liknande resultatposter	-4 530	-2 899

Av lånekostnaderna under 2010 har 0 (0) KSEK aktiverats som anläggningstillgång.

NOT 12 / BOKSLUTSDISPOSITIONER

KSEK	Moderbolaget	
	2010	2009
Förändring i periodiseringsfond		
Avsättning till periodiseringsfond tax 2009	33	–
SUMMA	33	–

NOT 13 / SKATTER

<i>Redovisad i resultaträkningen</i>				
KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)				
Periodens skattekostnad / skatteintäkt	-1 083	-406	6 910	989
	-1 083	-406	6 910	989
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	9 571	1 704	–	–
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	11 822	1 723	–	–
	21 393	3 427	–	–
Total redovisad skattekostnad i koncernen	20 310	3 021	6 910	989

<i>Avstämning av effektiv skatt</i>				
KSEK	2010		2009	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Koncernen				
Resultat före skatt		-8 190		4 439
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3 %	2 154	26,3 %	-1 167
Effekter av andra skattesatser för utländska dotterbolag	1,8 %	145	-0,3 %	14
Ej avdragsgilla kostnader	-9,7 %	-793	10,8 %	-480
Ej skattepliktiga reavinster vid försäljning av fastigheter	0,0 %	–	-101,8 %	4 520
Ej skattepliktiga reavinster vid försäljning av dotterbolag	17,2 %	1 409	0,0 %	–
Andra ej skattepliktiga intäkter	1,0 %	82	-0,3 %	15
Tidigare ej aktiverade underskottsavdrag kvarvarande verksamheter	0,7 %	59	-17,4 %	772
Ej aktiverat underskottsavdrag i utländska dotterbolag	-5,7 %	-470	12,1 %	-537
Ej aktiverat underskottsavdrag avseende resultat från intressebolag	-3,8 %	-311	0,0 %	–
Aktiverade underskottsavdrag avseende avvecklad verksamhet	227,3 %	18 613	0,0 %	–
Schablonränta på periodiseringsfond	-2,9 %	-236	5,9 %	-264
Skatt hänförlig till tidigare år	-2,4 %	-195	-12,3 %	546
Övrigt	-1,8 %	-147	9,0 %	-398
Redovisad effektiv skatt	248,0%	20 310	-68,0%	3 021

<i>Avstämning av effektiv skatt</i>				
KSEK	2010		2009	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Moderbolaget				
Resultat före skatt		-39 453		14 316
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3 %	10 376	26,3 %	-3 765
Ej avdragsgilla nedskrivningar	-21,8 %	-8 608	0,0 %	–
Andra ej avdragsgilla kostnader	0,0 %	-5	0,1 %	-10
Ej skattepliktiga utdelningar	0,7 %	263	-8,0 %	1 144
Ej skattepliktiga realisationsvinster	0,0 %	–	-25,3 %	3 620
Koncernbidrag under året redovisat som aktieägartillskott	21,3 %	8 416	0,0 %	–
Underskottsavdrag aktiverat på koncernnivå	-9,0 %	-3 532	0,0 %	–
Redovisad effektiv skatt	17,5%	6 910	-6,9%	989

För redovisad skatt i balansräkningen se Not 27.

NOT 14 / IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KSEK	Aktiverade utvecklings- utgifter	Patent etc	Goodwill	Total
	Koncernen			
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2009-01-01	5 674	17 224	129 433	152 331
Rörelseförvärv	–	–	1 323	1 323
Årets aktivering	4 810	1 392	–	6 202
Omvärderingar tilläggsköpeskillingar	–	–	-1 353	-1 353
Valutakursdifferenser	–	–	42	42
Utgående balans 2009-12-31	10 484	18 616	129 445	158 545
Ingående balans 2010-01-01	10 484	18 616	129 445	158 545
Rörelseförvärv	–	–	981	981
Årets aktivering	2 629	562	–	3 191
Årets utrangering	–	–	-1 612	-1 612
Avkonsolidering Multplx	-2 025	–	-2 234	-4 259
Omklassificeringar	-230	-14	–	-244
Valutakursdifferenser	-180	-1	-729	-910
Utgående balans 2010-12-31	10 678	19 163	125 851	155 692

<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>							
Ingående balans 2009-01-01	-1 621	-6 766	–	-8 387			
Årets avskrivning	-493	-884	–	-1 377			
Utgående balans 2009-12-31	-2 114	-7 650	–	-9 764			

Ingående balans 2010-01-01	-2 114	-7 650	–	-9 764			
Årets avskrivning	-746	-894	–	-1 640			
Utgående balans 2010-12-31	-2 860	-8 544	–	-11 404			

<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>							
Ingående balans 2009-01-01	-155	-7 173	-6 052	-13 380			
Utgående balans 2009-12-31	-155	-7 173	-6 052	-13 380			

Ingående balans 2010-01-01	-155	-7 173	-6 052	-13 380			
Utgående balans 2010-12-31	-155	-7 173	-6 052	-13 380			

Redovisade värden				
Per 2009-01-01	3 898	3 285	123 381	130 564
Per 2009-12-31	8 215	3 793	123 393	135 401

Per 2010-01-01	8 215	3 793	123 393	135 401
Per 2010-12-31	7 663	3 446	119 799	130 908

KSEK		Patent etc
Moderbolaget		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående balans 2009-01-01		79
Utgående balans 2009-12-31		79

Ingående balans 2010-01-01		79
Utgående balans 2010-12-31		79

<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>	
Ingående balans 2009-01-01	-26
Årets avskrivning	-16
Utgående balans 2009-12-31	-42

Ingående balans 2010-01-01	-42
Årets avskrivning	-16
Utgående balans 2010-12-31	-58

Redovisade värden	
Per 2009-01-01	53
Per 2009-12-31	37

Per 2010-01-01	37
Per 2010-12-31	21

<i>Specifikation goodwill koncernen</i>		
KSEK	Anskaffningsår	Redovisat värde
Sonesson Inredningar AB	1995	4 928
Alnäs Möbelfabrik AB	2000	5 142
Kallin och Franzén AB	2000	4 404
Tranås Skolmöbler AB	2000	3 140
Form o Miljö Sweden AB	2007	11 379
DISAB Vacuum Technology AB	2007	30 491
DISAB TELLA AB	2007	3 345
Logiwaste AB	2008	159
Gotland Ltd	2008	7 824
Cetec Electric AB	2006	14 699
MW Security AB	2000	34 288
SUMMA		119 799

Nedskrivningsprövning görs minst årligen. Framtida kassaflöden 2011-2015 har prognostiserats baserat på finansiella prognoser som fastställts av företagsledningen. Tillväxttaktan bortom period för prognos är beräknad till 3 procent. Diskonteringsfaktorn som använts vid beräkningarna är 9,21 procent. Återvinningsvärdet på de kassagenere-rande enheterna beräknat som nuvärdet av framtida kassaflöden ligger över bokförda värden, vilket medför att inga nedskrivningar har gjorts 2010.

Utrangering har skett av goodwillposten avseende SONO Finland Oy som lagts ned under året. Utrangeringen uppgick till -1 612 KSEK.

<i>Avskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen</i>				
KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Funktionsindelning				
Kostnad för sålda varor	-919	-905	–	–
Försäljningskostnader	–	-35	–	–
Administration	-717	-432	-16	-16
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4	-5	–	–
SUMMA	-1 640	-1 377	-16	-16

NOT 15 / MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KSEK	Rörelsefastigheter	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående anläggningar	Total
Koncernen					
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2009-01-01	18 131	128 805	97 261	1 494	245 691
Årets aktivering	–	1 860	9 715	–	11 575
Avyttringar	-9 387	-10 098	-4 967	–	-24 452
Valutakursdifferenser	-273	170	-100	–	-203
Omklassificering	–	–	1 273	-1 273	–
Utgående balans 2009-12-31	8 471	120 737	103 182	221	232 611
Ingående balans 2010-01-01	8 471	120 737	103 182	221	232 611
Årets aktivering	–	3 212	6 818	–	10 030
Avyttringar	–	-2 697	-6 400	–	-9 097
Valutakursdifferenser	-521	-605	-573	–	-1 699
Omklassificering	–	–	–	-221	-221
Utgående balans 2010-12-31	7 950	72 071	95 593	–	175 614
Ackumulerade avskrivningar enligt plan					
Ingående balans 2009-01-01	-7 613	-99 556	-58 350	–	-165 519
Avyttringar	6 233	7 223	3 025	–	16 481
Valutakursdifferenser	20	-126	126	–	20
Årets avskrivning	-398	-5 677	-10 338	–	-16 413
Utgående balans 2009-12-31	-1 758	-98 136	-65 537	–	-165 431
Ingående balans 2010-01-01	-1 758	-98 136	-65 537	–	-165 431
Avyttringar	–	2 611	5 255	–	7 866
Valutakursdifferenser	83	215	301	–	599
Årets avskrivning	-364	-4 293	-10 355	–	-15 012
Utgående balans 2010-12-31	-2 039	-99 603	-70 336	–	-171 978
Ackumulerade nedskrivningar					
Ingående balans 2009-01-01	–	–	–	–	–
Utgående balans 2009-12-31	–	–	–	–	–
Ingående balans 2010-01-01	–	–	–	–	–
Utgående balans 2010-12-31	–	–	–	–	–
Redovisade värden					
Per 2009-01-01	10 518	29 249	38 911	1 494	80 172
Per 2009-12-31	6 713	22 601	37 645	221	67 180
Per 2010-01-01	6 713	22 601	37 645	221	67 180
Per 2010-12-31	5 911	-27 532	25 257	–	3 636
Varav redovisat värde finansiella leasingobjekt per 2010-12-31	–	–	16 630	–	16 630
Se Not 25 för ytterligare uppgifter avseende finansiella leasingavtal.					
Varav redovisat värde mark per 2010-12-31	1 618	–	–	–	1 618

	Inventarier, verktyg och installationer
KSEK	
Moderbolaget	
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2009-01-01	690
Årets aktivering	63
Avyttringar	-101
Utgående balans 2009-12-31	652
Ingående balans 2010-01-01	652
Årets aktivering	–
Avyttringar	-138
Utgående balans 2010-12-31	514
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	
Ingående balans 2009-01-01	-596
Årets avskrivning	-66
Avyttringar	99
Utgående balans 2009-12-31	-563
Ingående balans 2010-01-01	-563
Årets avskrivning	-42
Avyttringar	138
Utgående balans 2010-12-31	-467
Redovisade värden	
Per 2009-01-01	94
Per 2009-12-31	89
Per 2010-01-01	89
Per 2010-12-31	47

Taxeringsvärden rörelsefastigheter		
	Koncernen	
KSEK	2010-12-31	2009-12-31
Mark	122	123
Byggnader	979	970
SUMMA	1 101	1 093
Redovisat värde på mark och byggnader som åsatts taxeringvärde	5 911	6 713
Redovisat värde på mark och byggnader som inte åsatts taxeringsvärde	–	–

Avskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen				
		Koncernen		Moderbolaget
KSEK		2010	2009	20102009
Funktionsindelning				
Forsknings- och utvecklingskostnader		-54	-90	– –
Kostnad för sålda varor		-5 578	-10 277	– –
Försäljningskostnader		-4 320	-5 201	– –
Administrativa kostnader		-490	-845	-42-66
SUMMA		-10 442	-16 413	-42-66

NOT 16 / ANDELAR I INTRESSEBOLAG

	Koncernen	
KSEK	2010-12-31	2009-12-31
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärden	518	547
Kvarvarande innehav Multplx vid avkonsolidering	5 234	–
Förvärv av andelar i Multplx	3 720	–
Avyttring av intressebolag	-518	–
Andel av resultat i intressebolag	-525	–
Omräkningsdifferens	–	-29
Redovisat värde vid årets slut	8 429	518

Nedan specificeras koncernmässiga värden avseende ägd andel av intäkter, resultat, tillgångar och skulder								
KSEK	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Ägd Eget kapital	andel i %	
Dotterbolagens intressebolag								
Multplx Ltd	GB	816	-1 183	3 598	1 001	2 597	48,0	
SUMMA		816	-1 183	3 598	1 001	2 597		

NOT 17 / VARULAGER

	Koncernen	
KSEK	2010-12-31	2009-12-31
Råvaror och förnödenheter	59 722	57 187
Varor under tillverkning	34 559	37 770
Färdiga varor och handelsvaror	28 182	36 204
SUMMA	122 463	131 161

I kostnad för sålda varor i koncernen ingår nedskrivning av varulager med 0 (0) KSEK. Ingen återföring av tidigare gjorda nedskrivningar har skett under året, ej heller föregående år.

NOT 18 / KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	Moderbolaget
KSEK	2010-12-31	2010-12-31
Ej förfallna	98 479	1 385
Förfallna >1<30 dagar	16 016	1 181
Förfallna >30<60 dagar	3 322	167
Förfallna >60<90 dagar	3 507	1 545
Förfallna >90<180 dagar	2 313	–
Förfallna >180 dagar	11 880	–
SUMMA	135 517	4 278

Kundfordringar är redovisade efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster uppgående till 591 (912) KSEK i koncernen. Ingen återföring av tidigare gjorda nedskrivningar har skett under året, ej heller föregående år.
Verkligt värde är samma som redovisat värde.

NOT 19 / FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Försäkringar	1 148	1 226	–	–
Hyror	5 840	5 911	–	134
Finansiell leasing	641	426	–	–
Övriga poster	7 943	6 410	118	76
SUMMA	15 572	13 973	118	210

NOT 20 / ÖVRIGA FORDRINGAR SOM ÄR OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Mervärdesskatt	3 833	1 052	603	–
Övriga poster	4 901	1 327	–	4
SUMMA	8 734	2 379	603	4

Verkligt värde är samma som redovisat värde.

NOT 21 / LIKVIDA MEDEL

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Kassa och bank	12 669	14 376	3	1
SUMMA	12 669	14 376	3	1

NOT 22 / RÄNTEBÄRANDE OCH EJ RÄNTEBÄRANDE TILLGÅNGAR 2010-12-31

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	Ränte-bärande	Ej ränte-bärande	Ränte-bärande	Ej ränte-bärande
Immateriella anläggningstillgångar	–	130 908	–	21
Materiella anläggningstillgångar	–	59 204	–	47
Finansiella anläggningstillgångar	–	22 084	–	342 787
Varulager	–	122 463	–	–
Kortfristiga fordringar	–	163 948	98 892	5 102
Likvida medel	12 669	–	3	–
SUMMA	12 669	498 607	98 895	347 957

Verkligt värde är samma som redovisat värde.

NOT 23 / EGET KAPITAL

KONCERNEN

Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från aktieägarna. Här ingår tillskjutet kapital i form av apportemission samt nyemission som görs till kurs överstigande kvotvärdet.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbo-laget och dess dotterbolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

MODERBOLAGET

Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital bestod den 31 december 2010 av följande antal aktier med ett kvotvärde uppgående till 5,00 SEK per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Kapital	Röster
A-aktier 10 röster	312 866	3 128 660	5,9 %	38,6 %
B-aktier 1 röst	4 985 652	4 985 652	94,1 %	61,4 %
SUMMA	5 298 518	8 114 312	100,0 %	100,0 %

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att ingen utdelning lämnas för 2010 (f å ingen utdelning). Förslag om ingen utdelning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2011.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond: Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Enligt övergångsregeln till ändringen av årsredo-visningslagen redovisas medel som tillförts överkursfonden före den 1 januari 2006 i reservfonden. Överkursfond som uppkommer efter den 1 januari 2006 redovisas som fritt eget kapital.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel: Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel, årets resultat och överkursfond utgör summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond: När aktie emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna skall betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna, föras till överkursfonden.

NOT 24 / RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie kvarvarande verksamheter (exkl minoritet) uppgår till 2,35 (1,54) SEK. Beräkningen av resultat per aktie kvarvarande verksamheter (exkl minoritet) är baserad på årets resultat kvarvarande verksamheter om 12 120 KSEK minus minori-tetsintresse -342 KSEK.

Resultat per aktie avvecklad verksamhet uppgår till -5,73 (-7,58) SEK. Beräkningen av resultat per aktie avvecklad verksamhet är baserad på periodens resultat avvecklad verksamhet om -30 377 KSEK.

Antal utestående aktier uppgår till 5 298 518 och har varit oförändrat under året. Bolaget har inte utställt några finansiella instrument som innebär utspädningseffekter för befintliga aktier, förutom optionsprogram till verkställande direktör. Utställda optioner hade vid utgång av 2010 ingen utspädningseffekt.

NOT 25 / SKULDER TILL KREDITINSTITUT

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Långfristiga skulder				
Banklån	12 052	26 456	1 333	9 500
Finansiella leasingsskulder	6 064	7 468	–	–
SUMMA	18 116	33 924	1 333	9 500

Kortfristiga skulder

Kortfristig del av banklån	14 813	16 553	8 167	10 000
Kortfristig del av finan-siella leasingsskulder	4 675	5 658	–	–
Utnyttjat kreditbelopp på koncernkonto hos moderbolaget	57 255	28 950	57 255	28 950
SUMMA	76 743	51 161	65 422	38 950

Samtliga skulder är upptagna i SEK och löper med rörlig ränta. Verkligt värde är samma som redovisat värde. Avseende 17 707 KSEK av långfristiga skulder och 76 557 KSEK av kortfristiga skulder finns särskilda åtaganden. Om dessa åtaganden inte uppfylls kan banken återkalla krediten. Banklån som förfaller till betalning efter fem år uppgår till 1 031 (1 400) KSEK. För räntevillkor aveende skulder till kreditinsti-tut se Not 29. För ställda säkerheter avseende skulder till kreditinstitut se Not 32.

<i>Finansiella leasingavtal</i>		
KSEK	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Finansiella leasingsskulder förfaller till betalning enligt nedan		
Förfall inom 1 år	4 675	5 658
Förfall inom 1–5 år	6 064	7 468
SUMMA	10 739	13 126

I årets resultat ingår räntor på finansiella leasingsskulder med 564 (611) KSEK.

Se Not 15 för fördelning av finansiella leasingobjekt per tillgångsslag.

Beviljade checkräkningskrediter

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Beviljad kreditlimit	76 000	76 000	76 000	76 000
Outnyttjad del	-18 745	-47 050	-18 745	-47 050
UTNYTTJAT KREDITBELOPP	57 255	28 950	57 255	28 950

NOT 26 / ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Förmånsbestämda planer

Koncernen, KSEK	2010	2009
Nuvärdet av ofonderade förpliktelse	38 248	33 919
Nuvärdet av nettoförpliktelsen	38 248	33 919

Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-9 318	-6 379
---	--------	--------

Netto redovisat avseende förmånsbe-stämda planer (se nedan)	28 930	27 540
--	---------------	---------------

Nettoförpliktelse ersättningar till anställda	28 930	27 540
---	--------	--------

Nettobeloppet redovisas i balansräkningen i avsättningar till pensioner	28 930	27 540
---	--------	--------

Översikt förmånsbestämda planer

Koncernen har två förmånsbestämda planer som tillhandahåller ersättningar till anställda när de går i pension. Båda dessa planer ger ersättningar som baseras på genomsnittlig lön under de sista tio årens anställning.

Förändringar av den i balansräkningen redovisade nettoförpliktelsen för förmånsbestämda planer

Koncernen, KSEK	2010	2009
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	27 540	27 189
Utbetalda ersättningar	-1 850	-1 155
Kostnad redovisad i resultaträkningen	3 240	1 506
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	28 930	27 540

<i>Kostnad redovisad i resultaträkningen</i>		
Koncernen, KSEK	2010	2009
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	824	351
Kostnader för tjänstgöring tidigare perioder	567	–
Räntekostnad på förpliktelsen	1 512	1 155
Redovisade aktuariella förluster	337	–
SUMMA NETTOKOSTNAD I RESULTATRÄKNINGEN	3 240	1 506

Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:

Koncernen, KSEK	2010	2009
Kostnader för sålda varor	917	208
Försäljningskostnader	533	96
Administrationskostnader	261	42
Forskning och utveckling	17	5
Finansiella kostnader	1 512	1 155
	3 240	1 506

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelse

De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)

Koncernen, KSEK	2010	2009
Diskonteringsränta per den 31 december	4,0 %	4,3 %
Långsiktig löneökning	3,0 %	3,0 %
Långsiktig ökning av inkomstbasbeloppet	3,0 %	3,0 %
Långsiktigt inflationsantagande	2,0 %	2,0 %
Långsiktig personalomsättning	5,0 %	5,0 %

De aktuariella förlusterna består av

Koncernen, KSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Vinst på grund av erfarenhetsbase-rade justeringar	4	–	–	–	–
Förlust på grund av erfarenhets-baserade justeringar	–	-1 396	-664	-886	-98
Förlust beroende på effekter av förändrade antaganden	–	–	-1 505	-2 371	-1 899
	4	-1 396	-2 169	-3 257	-1 997

Vissa åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3,0 (2,9) MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolide-ringsnivån till 143 (141) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknads-värdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med RR29.

Avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för kollektivanställda som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer, vilka till del bekostas av dotterbolagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalningen till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kostnader för avgiftsbestämda planer ¹⁾	15 059	15 533	719	353

¹⁾ Här ingår 3 030 (2 927) KSEK avseende ITP-plan finansierat i Alecta, se ovan.

NOT 27 / UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

Koncernen, KSEK	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Patent	–	213	–	–	–	213
Goodwill	–	–	506	379	-506	-379
Maskiner och inventarier	–	–	6 276	6 999	-6 276	-6 999
Lager	–	152	–	–	–	152
Pensionsavsättningar	225	201	589	792	-364	-591
Övrigt	110	74	275	20	-165	54
Periodiseringsfonder	–	–	997	10 329	-997	-10 329
Underskottsavdrag	13 545	1 723	–	–	13 545	1 723
	13 880	2 363	8 643	18 519	5 237	-16 156
Kvittning	-225	-201	-225	-201	–	–
Netto uppskjuten skatt	13 655	2 162	8 418	18 318	5 237	-16 156

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen, KSEK	Balans per 1 januari 2009	Redovisat över resultat- räkningen	Omvärdering Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat mot eget kapital/ förvärv av rörelse	Redovisat mot eget kapital/ försäljning av rörelse	Resultat av avvecklad verksamhet	Omklassifi- ceringar	Balans per 31 december 2009
Patent	425	-212	–	–	–	–	–	213
Inkråmsgoodwill	-252	-127	–	–	–	–	–	-379
Maskiner och inventarier	-7 687	688	–	–	–	–	–	-6 999
Lager	397	-245	–	–	–	–	–	152
Pensionsavsättningar	-591	–	–	–	–	–	–	-591
Övrigt	803	-749	–	–	–	–	–	54
Periodiseringsfonder	-12 678	2 349	–	–	–	–	–	-10 329
Utnyttjande av underskottsavdrag	–	1 723	–	–	–	–	–	1 723
SUMMA	-19 583	3 427	–	–	–	–	–	-16 156

Koncernen, KSEK	Balans per 1 januari 2010	Redovisat över resultat- räkningen	Omvärdering redovisat över resultat- räkningen	Redovisat mot eget kapital/ förvärv av rörelse	Redovisat mot eget kapital/ försäljning av rörelse	Resultat av avvecklad verksamhet	Omklassifi- ceringar	Balans per 31 december 2009
Patent	213	-213	–	–	–	–	–	–
Inkråmsgoodwill	-379	-127	–	–	–	–	–	-506
Maskiner och inventarier	-6 999	723	–	–	–	–	–	-6 276
Lager	152	-152	–	–	–	–	–	–
Pensionsavsättningar	-591	227	–	–	–	–	–	-364
Övrigt	54	-219	–	–	–	–	–	-165
Periodiseringsfonder	-10 329	9 332	–	–	–	–	–	-997
Utnyttjande av underskottsavdrag	1 723	11 822	–	–	–	–	–	13 545
SUMMA	-16 156	21 393	–	–	–	–	–	5 237

Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att skattemässiga underskott kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott inom en femårsperiod. Enligt denna princip redovisas uppskjuten skattefordran om 13,5 MSEK hänförlig till underskott om 51,1 MSEK.

Enligt samma princip redovisas ingen uppskjuten skattefordran hänförlig till det underskott som uppstod i moderbolaget 2002 då nedskrivningar och reaförluster gjordes avseende teknologiinnehav. Dessa underskottsavdrag om 29,3 MSEK får endast utnyttjas mot framtida vinster på kapitalplaceringsandelar.

NOT 28 / UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Upplupna personalkostnader	38 390	32 962	962	1 049
Upplupna räntekostnader	217	17	–	–
Varukostnad	2 426	7 151	–	–
Förskott från kunder	18 691	3 561	–	–
Övriga poster	10 022	5 625	674	447
Summa	69 746	49 316	1 636	1 496

NOT 29 / FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICIES

Finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen. Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget genom löpande uppföljningar. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhanda-hålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Ränterisker

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde, prISRISK, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Långa räntebindningstider påverkar främst kassaflödesrisken medan kortare räntebindningstider påverkar prISRISKEN. Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är intäkter och kassaflöden från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens exponering mot ränterisk uppstår genom befintliga skulder till kreditinstitut som löper till rörlig ränta. Stiger räntan ökar således koncernens räntekostnader. Förfallotidpunkten för lånen är löpande. Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att moderbolaget ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Derivatinstrument används inte. Skulderna uppgick per 2010-12-31 till 94,9 MSEK med räntevillkor enligt nedan. I det fall räntenivån förändras med +/- 1 procentenhet ger det en resultateffekt om +/- 1,0 MSEK. Lån är endast upptagna i SEK.

2010-12-31	Räntesats	Räntebind- ningstid	Nominellt belopp SEK	Förfall inom 1 år	Förfall inom 2 år	Förfall inom 3 år	Förfall inom 4 år	Förfall 5 år och längre
Förvärvslån	3,41 %	Rörlig	23 270	14 227	5 993	3 050	0	0
Företagslån	3,72 %	Rörlig	3 595	586	568	505	505	1 431
Utnyttjat kreditbelopp på koncernkontot hos moderbolaget	4,02 %	Rörlig	57 255	57 255	0	0	0	0
Finansiella leasingskulder	3,17 %	Rörlig	10 739	4 675	4 675	1 389	0	0
SUMMA			94 859	76 743	11 236	4 944	505	1 431

2009-12-31	Räntesats	Räntebind- ningstid	Nominellt belopp SEK	Förfall inom 1 år	Förfall inom 2 år	Förfall inom 3 år	Förfall inom 4 år	Förfall 5 år och längre
Förvärvslån	2,10 %	Rörlig	39 330	16 060	14 227	5 993	3 050	0
Företagslån	2,10 %	Rörlig	3 679	493	493	493	400	1 800
Utnyttjat kreditbelopp på koncern- kontot hos moderbolaget	2,10 %	Rörlig	28 950	28 950	0	0	0	0
Finansiella leasingskulder	1,60 %	Rörlig	13 126	5 658	5 658	1 810	0	0
SUMMA			85 085	51 161	20 378	8 296	3 450	1 800

Kreditrisker i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. I vissa fall används även förskottsbetalning. Koncernen har en restriktiv kreditkontroll och hantering vid försenade kundinbetalningar. Kreditbedömningen hanteras i dotterbolagen. Per 2010-12-31 uppgick koncernens kundfordringar till 135 517 (112 064) KSEK. För ytterligare information se Not 19.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande bolag och aggregeras av finansfunktionen på moderbolaget. Här följer man noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Avseende skulder till kreditinstitut finns särskilda åtaganden. Om dessa åtaganden inte uppfylls kan banken återkalla krediten.

Valutarisker – säkring av kassaflöden

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutatan på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Styrelsen har bedömt att på grund av den rådande situationen på valutamarknaden under 2010 och 2009 skall större projekt valutasäkras och även en viss del av kommande kassaflöden. Under 2010 har endast SONO och DISAB använt sig av terminssäkringar, per 2010-12-31 fanns inga utestående valutaterminsavtal. DISAB valutasäkrar framtida försäljning till kunder i främst Europa för vilka koncernen har fasta leveransåtaganden. Villkoren i valutaavtalen överensstämmer med betalningsvillkoren i leveransåtagandena, därmed är kraven för säkringsredovisning uppfyllda. Valutakurseffekten hänförlig till valutasäkringen uppgick till 0 KSEK. SONO har säkrat löpande med 12 månaders framförhållning delar av sina beräknade flöden i DKK och EURO. Eftersom kraven här ej är uppfyllda för säkringsredovisning ska valutakurseffekten hänförlig till valutasäkringen redovisas som en finansiell kostnad, 0 KSEK under 2010.

I nedanstående tabell visas underliggande kapitalbelopp och förfallotidpunkt för SONOs säkrade kassaflöden.

	Nominellt belopp		Verkligt värde		Skillnad nominellt/verkligt värde		Förfallodag	
2009-12-31	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
DKK	–	8 656	–	8 620	–	36	–	2010
EUR	–	7 366	–	7 320	–	46	–	2010
SUMMA	–	16 022	–	15 940	–	82	–	

I övrigt har inga derivatinstrument köpts under 2010 eller finns kvar sen tidigare.

Transaktionsflöden netto avseende viktigare valutor								
	Koncernen				Moderbolaget			
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
EUR	5 864	3 950	–	–	–	–	–	–
USD	-10	-1 073	–	–	–	–	–	–
GBP	1 148	1 321	–	–	–	–	–	–
DKK	8 098	11 942	–	–	–	–	–	–
NOK	12 926	25 119	–	–	–	–	–	–
PLN	-4 216	-1 300	–	–	–	–	–	–

Valutariskfluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterbolags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Koncernen har haft som policy att inte skydda denna omräkningsexponering, då risken bedöms som obetydlig eftersom balansomslutningarna för de utländska försäljningsbolagen är låga.

Valutakursdifferenser har netto påverkat:

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2010	2009	2010	2009
Rörelseresultat	-5 263	-2 207	–	-10
Finansiella poster	-298	2 526	–	–
Årets resultat	-5 561	319	–	-10

I koncernen finns inga lån eller placeringar i utländsk valuta.

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder i balansräkningen

Enligt IFRS 7 ska upplysning lämnas om verkligt värde för varje finansiell tillgång och skuld som finns i balansräkningen. Terminskontrakten har värderats till verkligt värde enligt nivå 2, det vill säga utifrån värderingsmodell huvudsakligen baserad på observerbar marknadsdata för tillgången eller skulden. Beloppen överensstämmer med redovisade värden per den 31 december. I övrigt finns ingen skillnad mellan redovisade värden och verkliga värden. Lånen löper med rörlig ränta.

NOT 30 / HYRESAVTAL

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Hyresavtal				
Förfall inom 1 år	23 180	25 637	–	489
Förfall inom 1–5 år	68 640	77 012	–	–
Förfall efter 5 år	117 732	140 425	–	–
SUMMA	209 552	243 074	–	489

NOT 31 / INVESTERINGSÅTAGANDEN

Under 2010 har varken koncernen eller moderbolaget slutit något avtal (0) om att förvärva materiella anläggningstillgångar nästkommande år.

NOT 32 / STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Ställda säkerheter				
För skulder till kreditinstitut	349 202	126 125	340 537	–
För FPG/PRI pensioner	16 000	16 000	–	–
SUMMA	365 202	142 125	340 537	–

Ansvarsförbindelser				
Borgensförbindelse för FPG/PRI för dotterbolag	601	596	30 043	29 787
Övrig borgen för dotterbolag	–	–	39 497	33 614
SUMMA	601	596	69 540	63 401

SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER	365 803	142 721	410 077	63 401
--	---------	---------	---------	--------

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighetsinteckningar	–	–	–	–
Företagsinteckningar	113 000	113 000	–	–
Leasingobjekt	10 738	13 125	–	–
Aktier i dotterbolag	225 464	–	340 537	–
SUMMA	349 202	126 125	340 537	–

Ställda säkerheter för skulder för FPG/PRI pensioner				
Fastighetsinteckningar	–	–	–	–
Företagsinteckningar	16 000	16 000	–	–
SUMMA	16 000	16 000	–	–

Samtliga säkerheter utställda av moderbolaget avser skulder i dotterbolag.

NOT 33 / NÄRSTÅENDE

Koncernen har en närståenderelation med Active Properties AB med ingående dotterbolag Ronnebys Soft Center Fastighets AB, Sonesson Inredningar Fastighets AB, DISAB Fastighets AB och Rosenfors Industrifastigheter AB (f d Automatikhuset i Malmö Förvaltnings AB). Närståenderelation föreligger eftersom Active Properties AB till huvudsaklig del står under samma gemensamma betydande inflytande som ACAP Invest AB.

Koncernens transaktioner med närstående		
KSEK	2010	2009
Överlåtelse av fordran på Ronnebys Soft Center Fastighets AB till Active Properties AB	–	47 511
Försäljning av AutomatikHuset i Malmö Förvaltnings AB till Active Properties AB	–	17 383
Ränteutäkter från Ronnebys Soft Center Fastighets AB	–	492
SUMMA	–	65 386

Hyror till Rosenfors Industrifastigheter AB (f d AutomatikHuset i Malmö Förvalnings AB)	2 238	2 214
Hyror till Sonesson Inredningar Fastighets AB	14 017	12 745
Hyror till DISAB Fastighets AB	3 251	2 898
SUMMA	19 506	17 857

I maj 2009 överlät ACAP Invest AB sin fordran på Ronnebys Soft Center Fastighets AB till Active Properties AB mot betalning i aktier motsvarande bokfört värde på fordran om 47 511 KSEK. I maj 2009 sålde ACAP Invest AB AutomatikHuset i Malmö Förvaltnings AB, innehållande två rörelsefastigheter i SONO, till Active Properties AB. Försäljningspriset uppgick till 17 383 KSEK och överlåtelsen innebar en reavinst om 17 185 KSEK. Överlåtelsetransaktionerna har skett på marknadsmässiga villkor. Fastigheterna hyrs tillbaka på 15-årskontrakt. Hyran är satt enligt marknadsmässiga villkor.

Räntan på tidigare utestående fordran hos Ronnebys Soft Center Fastighets AB var marknadsmässig.

Koncernen har inga (0) utestående fordringar eller skulder till närstående per 2010-12-31.

Moderbolaget har utöver närståenderelationen med Active Properties, även en närståenderelation med sina dotterbolag, se Not 34.

Moderbolagets transaktioner med närstående		
KSEK	2010	2009
Management fee Sonesson Inredningar AB	3 120	2 100
Management fee DISAB Vacuum Technology AB	1 800	1 200
Management fee Cetec Electric AB	1 800	1 200
Management fee MW Security AB	1 800	1 200
Management fee Flogistone AB (f d TPS Termiska Processer AB)	–	900
Överlåtelse av fordran på Ronnebys Soft Center Fastighets AB till Active Properties AB	–	47 511
Försäljning av AutomatikHuset i Malmö Förvaltnings AB till Active Properties AB	–	17 383
Ränteutäkter Ronnebys Soft Center Fastighets AB	–	492
SUMMA	8 520	71 986

I maj 2009 överlät ACAP Invest AB sin fordran på Ronnebys Soft Center Fastighets AB till Active Properties AB mot betalning i aktier motsvarande bokfört värde på fordran om 47 511 KSEK. I maj 2009 sålde ACAP Invest AB AutomatikHuset i Malmö Förvaltnings AB, innehållande två rörelsefastigheter i SONO, till Active Properties AB. Försäljningspriset uppgick till 17 383 KSEK och överlåtelsen innebar en reavinst om 13 766 KSEK.

Moderbolagets utestående fordringar hos närstående		
KSEK	2010-12-31	2009-12-31
Sonesson Inredningar AB	60 452	14 706
GBP Ergonomics AB	–	381
DISAB Vacuum Technology AB	18 401	28 523
Logiwaste AB	–	636
Cetec Electric AB	10 138	12 786
MW Security AB	188	12 426
Flogistone AB (f d TPS Termiska Processer AB)	467	3 104
Fagersta Energetics AB	494	433
Värmeteknisk Service i Nyköping AB	–	1 078
ACAP Develop AB	8 752	2 956
SUMMA	98 892	77 029

Moderbolagets utestående skulder till närstående		
KSEK	2010-12-31	2009-12-31
Sonesson Inredningar AB	16	–
Alnäs Möbelfabrik AB	9 043	10 890
Kallin & Franzén AB	9 203	7 830
Tranås Skolmöbler AB	23 935	9 576
MiljöExpo Scandinavia AB	776	1 658
Form o Miljö Sweden AB	2 820	5 701
GBP Ergonomics AB	5 070	–
DISAB TELLA AB	1 043	1 764
Logiwaste	530	–
Cetec Electric AB	–	5 400
MW Security AB	7 275	5 662
Flogistone AB (f d TPS Termiska Processer AB)	9 392	1 692
Active Design Sweden AB	807	1 017
ACAP Develop AB	–	92
SUMMA	69 910	51 282

Betydande inflytande

Magnus Hansson (styrelseledamot) har ett betydande inflytande över koncernen och kontrollerar 24,3 procent av aktierna och 29,7 procent av rösterna. Thomas Bolmgren (styrelseledamot) har ett betydande inflytande över koncernen och äger 50 procent av Exol AB som kontrollerar 26,7 procent av aktierna och 31,8 procent av rösterna.

Styrelse och VD

Vad gäller löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner, avtal avseende avgångsvederlag samt lån till styrelse och VD, se Not 8.

NOT 34 / KONCERNFÖRETAG

Specifikation av samtliga koncernföretag

KSEK	Org nr	Säte	Andel av röster / kapital	
			2010-12-31	2009-12-31
Sonesson Inredningar AB	556475-9545	Malmö	100 %	100 %
Alnäs Möbelfabrik AB	556084-5165	Svenljunga	100 %	100 %
Kallin & Franzén AB	556530-7146	Falköping	100 %	100 %
Tranås Skolmöbler AB	556032-4153	Tranås	100 %	100 %
Miljö Expo Scandinavia AB	556365-8987	Hultsfred	100 %	100 %
Form o Miljö Sweden AB	556481-7285	Stockholm	100 %	100 %
GBP Ergonomics AB	556227-4190	Växjö	100 %	100 %
Sonesson Inretning ApS	CVR 14423508	Danmark	100 %	100 %
SONO Deutschland GmbH	DE 154993642	Tyskland	100 %	100 %
SONO Finland Oy	18371444-0	Finland	100 %	100 %
SONO Norge AS	985 007 683	Norge	100 %	100 %
SONO Poland Sp.z o.o.	320 085 572	Polen	100 %	100 %
SONO UK Ltd	No 3022004	England	100 %	100 %
DISAB Vacuum Technology AB	556421-2941	Eslöv	100 %	100 %
DISAB TELLA AB	556388-1308	Vallentuna	100 %	100 %
DISAB GmbH	HRB 2086	Tyskland	100 %	100 %
Logiwaste AB	556710-2495	Stockholm	91 %	91 %
Gotland Ltd	No 01870611	England	100 %	100 %
Gotland Systems Ltd	No 1998898	England	100 %	100 %
DISAB Ltd	No 5117714	England	100 %	100 %
Cetec Electric AB	556390-4530	Malmö	100 %	100 %
MW Security AB	556594-2454	Malmö	100 %	100 %
MW Trading ApS	CVR 79399213	Danmark	100 %	100 %
MW Trading UK Ltd	No 4026190	England	100 %	100 %
Flogistone AB (f d TPS Termiska Processer AB)	556139-0336	Malmö	100 %	100 %
Fagersta Energetics AB	556323-3302	Malmö	100 %	100 %
Värmeteknisk Service i Nyköping AB	556368-9099	Nyköping	0 %	91 %
Active Design Sweden AB	556591-2374	Malmö	100 %	100 %
ACAP Develop AB	556760-8467	Malmö	100 %	100 %
Multplx Ltd	No 6734155	England	48 %	60 %

Andelar i koncernföretag

KSEK	Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	343 517	333 517
Aktieägartillskott	32 000	10 000
Nedskrivningar	-32 730	–
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	342 787	343 517

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i koncernföretag

KSEK	Org nr	Säte	Antal aktier och andelar	Andel av röster / kapital	Redovisat värde	
					2010-12-31	2009-12-31
Sonesson Inredningar AB	556475-9545	Malmö	86 000	100 %	197 260	197 260
DISAB Vacuum Technology AB	556421-2941	Eslöv	750 000	100 %	61 248	61 248
Cetec Electric AB	556390-4530	Malmö	4 000	100 %	15 822	15 822
MW Security AB	556594-2454	Malmö	1 000	100 %	66 207	66 207
Flogistone AB (f d TPS Termiska Processer AB)	556139-0336	Nyköping	80 000	100 %	0	730
Active Design Sweden AB	556591-2374	Malmö	1 000	100 %	2 150	2 150
ACAP Develop AB	556760-8467	Malmö	1 000	100 %	100	100
SUMMA					342 787	343 517

NOT 35 / OBESKATTADE RESERVER

KSEK	Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31
Periodiseringsfond tax 2009	–	33
SUMMA	–	33

Årets avsättning till bokslutsdispositioner uppgår till 0 (0) KSEK och årets upplösning av bokslutsdispositioner uppgår till 33 (0) KSEK, se Not 12. Av obeskattade reserver utgör 0 (9) KSEK uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten särredovisas ej i moderbolagets balansräkning, men däremot i koncernens balansräkning.

NOT 36 / TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Betalda räntor och erhållen utdelning				
Erhållen ränta	1 051	1 469	2 272	2 376
Erlagd ränta	-7 813	-5 452	-2 219	-1 207
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Av- och nedskrivningar av tillgångar	21 719	19 766	32 788	82
Realisationsresultat försäljning av anläggningstillgångar	9 327	-15 644	-3	-13 764
Utdelningar från dotterbolag	–	–	-1 000	-4 350
Avsättningar till pensioner	1 390	351	–	–
Övriga avsättningar	-245	-42	-1	–
	32 191	4 431	31 784	-18 032

Transaktioner som inte medför betalningar

Förvärv av tillgång genom finansiell leasing	3 253	3 444	–	–
--	-------	-------	---	---

Förvärv av dotterbolag/rörelsesegment

KSEK	Koncernen	
	2010	2009
Likvida medel	1 068	2 964
SUMMA TILLGÅNGAR	1 068	2 964
Avgår minoritetsintresse	406	1 186
Total beräknad köpeskilling	-1 068	-2 975
Utbetald tilläggsköpeskilling tidigare års förvärv	-2 000	-5 009
Utbetald köpeskilling	-3 068	-7 984

Avgår likvida medel i de förvärvade verksamheterna	1 068	2 964
Påverkan på likvida medel	-2 000	-5 020

Avyttring/Utdelning dotterbolag/rörelsesegment

KSEK	Koncernen	
	2010	2009
Immateriella anläggningstillgångar	4 480	–
Materiella anläggningstillgångar	4 203	3 121
Koncernens över-/undervärden	-5 234	–
Varulager	10 120	–
Rörelsefordringar	2 359	3
Likvida medel	5 287	202
SUMMA TILLGÅNGAR	21 215	3 326

Räntebärande skulder koncern	–	3 121
Rörelseskulder	10 268	7
SUMMA SKULDER	10 268	3 128

Avgår minoritet	1 369	–
-----------------	-------	---

Försäljningspris	2 438	17 383
Avgår köpeskilling i form av aktier	–	-6 787
ERHÅLLEN KONTANT KÖPESKILLING	2 438	10 596

Utdelat eget kapital	–	54 299
----------------------	---	--------

Avgår likvida medel i de avyttrade verksamheterna	-5 287	-202
---	--------	------

Påverkan på likvida medel	-2 849	10 394
---------------------------	--------	--------

NOT 37 / HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Mats Lindskog tillträdde som verkställande direktör i ACAP Invest AB den 1 mars 2011. På en extra bolagsstämma den 4 februari 2011 beslutades om att erbjuda Mats ett incitamentsprogram innehållande riktad emission om högst 80 000 B-aktier och 115 000 teckningsoptioner. Mats har tecknat sig för 53 428 B-aktier till en teckningskurs om 56,15 kronor per aktie samt för 115 000 teckningsoptioner till en teckningskurs om 3,77 kronor per teckningsoption.

ACAP Invest AB har per den 15 februari 2011 genom ACAP Develop AB utnyttjat sitt hembud att återköpa teckningsoptioner i samband med att verkställande direktören Christer Sjöströms anställning i ACAP Invest AB avslutas. ACAP Develop AB har därigenom förvärvat 65 000 av de 100 000 teckningsoptionerna i ACAP Invest AB som Christer Sjöström innehar.

NOT 38 / KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen har med styrelsen diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Kritiska bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vissa kritiska redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov avseende goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar gjorts. En redogörelse av dessa finns i Not 14. Som förstås av beskrivningen i Not 14 skulle ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar, kunna ha en inte oväsentlig effekt på värdet av goodwillposterna.

NOT 39 / UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

ACAP Invest AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är noterade på NASDAQ OMX Nordiska Börs Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Sturkögatan 8, 211 24 Malmö. Koncernredovisningen för år 2010 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår endast ett intressebolag som har oväsentlig påverkan på koncernens resultat. Det finns inga joint venture företag inom koncernen.

INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 31 mars 2011



Sven-Åke Henningsson
Ordförande



Thomas Bolmgren
Styrelseledamot



Magnus Hansson
Styrelseledamot



Kerstin Lindell
Styrelseledamot



Mats Lindskog
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2011.



Johan Rasmusson
Auktoriserad revisor



Per-Arne Pettersson
Auktoriserad revisor

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 27 april 2011.

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL ÅRSSTÄMMAN I ACAP INVEST AB (PUBL) ORGANISATIONSNUMMER 556087-7838

Vi har granskat årsredovisningen och koncernredovisningen, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-26, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i ACAP Invest AB (publ) för räkenskapsåret 2010-01-01 – 2010-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 23–55. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen samt förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredo-

visningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-26. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

RAPPORT OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-26 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om en bolagsstyrningsrapport har upprättats och är förenlig med årsredovisningens övriga delar, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Malmö 31 mars 2011



Johan Rasmusson
Auktoriserad revisor



Per-Arne Pettersson
Auktoriserad revisor

STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH REVISORER



THOMAS BOLMGREN
STYRELSELEDAMOT

Född 1950. Styrelseledamot sedan 2004.
Styrelseordförande i Skeppshults Gjuteri AB
och styrelseledamot i Active Properties AB.
Inga övriga publika styrelseuppdrag.
Utbildning: B.Sc., M.I.M.
Aktieinnehav: Äger 50 procent av Exol AB som
innehär 129 426 A-aktier och 1 285 666 B-aktier.



MAGNUS HANSSON
STYRELSELEDAMOT

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2005.
Verksam inom Strenuus Capital i London.
Styrelseordförande i Active Properties AB.
Inga övriga publika styrelseuppdrag.
Utbildning: Civilekonom.
Aktieinnehav: 124 626 A-aktier och
1 163 666 B-aktier genom bolag.



KERSTIN LINDELL
STYRELSELEDAMOT

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2008.
Verkställande direktör i Bona AB.
Inga övriga publika styrelseuppdrag.
Utbildning: Civilingenjör inom kemiteknik,
Teknisk lic inom polykemi och Civilekonom.
Aktieinnehav: 3 000 B-aktier.



SVEN-ÅKE HENNINGSSON
STYRELSEORDFÖRANDE

Född 1940. Styrelseledamot sedan 2004,
ordförande sedan 2005.
Styrelseordförande i Rittal Scandinavian AB.
Styrelseledamot i GANT Company AB,
DIAB International AB och CellaVision AB.
Utbildning: Civilekonom.
Aktieinnehav: 27 000 B-aktier.



MATS LINDSKOG
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Född 1960. Verkställande direktör
fr.o.m. mars 2011.
Inga publika styrelseuppdrag.
Utbildning: Civilingenjör.
Aktieinnehav: 53 428 B-aktier.
Optioner: 115 000 teckningsoptioner.



REVISORER

Johan Rasmusson
Född 1964.
Auktoriserad revisor,
Deloitte AB.
Ordinarie revisor sedan
2007.



Per-Arne Pettersson
Född 1959.
Auktoriserad revisor,
Deloitte AB.
Ordinarie revisor sedan
2007.

INBJUDAN TILL ÅRSSTÄMMA

ÅRSSTÄMMA

ACAP Invests årsstämma äger rum onsdagen den
27 april 2011 klockan 17.00 på Hotell Hilton Malmö City.

RÄTT ATT DELTAGA

Rätt att delta vid årsstämman har den aktieägare
som dels är registrerad i den utskrift av aktieboken
som görs per den 19 april 2011, dels anmäler sin
avsikt att delta vid årsstämman till ACAP Invest
senast klockan 16.00 onsdagen den 20 april 2011.

ÄGARREGISTRERING

ACAP Invests aktiebok förs av Euroclear Sweden AB.
Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktie-
ägarens eget namn i aktieboken. Aktieägare som har
förvaltarregistrerade aktier bör av den bank eller
fondhandlare som förvaltar aktierna begära tillfällig
ägarregistrering senast ett par dagar före den
19 april 2011. Den som har förvaltarregistrerade
aktier skall således både vidtala förvaltaren för att en
omregistrering skall ske och anmäla sitt deltagande
till ACAP Invest direkt.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande vid årsstämman sker till:

ACAP Invest AB (publ)
Sturkögatan 8
211 24 Malmö
Telefon 040-24 82 50
E-post info@acapinvest.se

De uppgifter som skall lämnas vid anmälan är namn,
adress, telefonnummer, person- eller organisations-
nummer samt antal aktier och aktieslag. Om aktieägare
avser medtaga biträde till årsstämman skall antal
biträden (högst två) anmälas till ACAP Invest.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning
sker för verksamhetsåret 2010.

KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION

Delårsrapport 3 mån	27 april 2011
Årsstämma	27 april 2011
Delårsrapport 6 mån	23 augusti 2011
Delårsrapport 9 mån	25 oktober 2011
Bokslutskommuniké 2011	9 februari 2012

Den fullständiga årsredovisningen distribueras till samtliga aktieägare med ett aktieinnehav om 100 aktier eller fler.
Årsredovisningen och övriga rapporter under året kommer att finnas tillgängliga på ACAP Invests hemsida
www.acapinvest.se

ACAP INVEST AB

Sturkögatan 8
SE-211 24 Malmö
Tfn +46 40 24 82 50
E-post info@acapinvest.se
www.acapinvest.se

SONESSON INREDNINGAR AB

Box 50335
SE-202 13 Malmö
Tfn +46 40 38 39 00
Fax +46 40 29 31 38
E-post info@sono.se
www.sono.se

DISAB VACUUM TECHNOLOGY AB

Box 170
SE-241 23 Eslöv
Tfn +46 413 55 43 00
Fax +46 413 55 43 01
E-post info@disab.se
www.disab.se

CETEC ELECTRIC AB

Box 3110
SE-200 22 Malmö
Tfn +46 40 689 89 00
Fax +46 40 689 89 99
E-post mail@cetec.se
www.cetec.se

MW SECURITY AB

Sturkögatan 8
SE-211 24 Malmö
Tfn +46 40 36 95 70
Fax +46 40 16 04 25
E-post customerservice@mwsecurity.se
www.mwsecurity.se

