

ÅRSREDOVISNING 2010



INNEHÅLL

1	Femårsöversikt
2	Förvaltningsberättelse
6	Rapport över totalresultat för koncernen
7	Rapport över koncernens finansiella ställning
8	Rapport över förändringar i eget kapital
9	Rapport över koncernens kassaflöde
10	Moderbolagets resultaträkning
10	Rapport över totalresultatet
11	Moderbolagets balansräkning
12	Rapport över moderbolagets förändringar i eget kapital
13	Moderbolagets kassaflödesanalys
14	Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper
17	Not 2 Finansiell riskhantering
17	Not 3 Risker och osäkerhetsfaktorer
19	Not 4 Fördelning per segment
20	Not 5 Rörelseförvärv
21	Not 6 Personal
22	Not 7 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader
23	Not 8 Löner och ersättningar till ledande befattningshavare
24	Not 9 Arvode till revisorer
24	Not 10 Hyresavtal
24	Not 11 Räntor och liknande resultatposter
24	Not 12 Skatt
25	Not 13 Övrig skuld
26	Not 14 Immateriella anläggningstillgångar
26	Not 15 Materiella anläggningstillgångar
27	Not 16 Andelar i koncernföretag
28	Not 17 Transaktioner med närstående
28	Not 18 Kundfordringar
28	Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
29	Not 20 Eget kapital inklusive aktiedata
30	Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
30	Not 22 Ställda säkerheter
30	Not 23 Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser
31	Not 24 Händelser efter balansdagen
31	Not 25 Viktiga uppskattningar och bedömningar
31	Not 26 Koncernens hantering av kapitalstruktur
33	Revisionsberättelse
34	Styrelse
35	Företagsledning och revisor
35	Adresser, rapporteringsdatum och årsstämma
36	Definitioner

FEMÅRSÖVERSIKT

RESULTATRÄKNING	2010	2009	2008	2007	2006
MSEK (om ej annat anges)					
Nettoomsättning	4 095	3 908	4 266	3 791	2 851
Rörelsens kostnader	-3 930	-3 728	-4 110	-3 656	-2 806
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	165	180	156	135	45
Avskrivningar av anläggningstillgångar (exklusive goodwill)	-25	-20	-11	-8	-8
Nedskrivningar på goodwill	-	-	-30	-	-
Rörelseresultat	140	160	115	127	37
Finansiella poster	-	-	15	10	-3
Resultat efter finansiella poster	139	160	130	137	34
Skatter	-42	-49	-59	-39	-10
Årets resultat för kvarvarande enheter	97	111	71	98	24
Resultat efter skatt för avvecklade enheter	-	-	0	0	38
Årets resultat	97	111	71	98	62
KASSAFLÖDE					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	93	145	148	145	41
NYCKELTAL					
Nettoomsättningsförändring (%)	4,8	-8,4	12,5	33,0	36,6
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar (%)	3,4	4,1	3,4	3,4	1,3
Rörelsemarginal (%)	3,4	4,1	2,7	3,4	1,3
Vinstmarginal (%)	3,4	4,1	3,0	3,6	1,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	22,5	26,5	26,0	30,0	10,0
Räntabilitet på eget kapital (%)	15,7	19,5	14,5	15,9	21,8
Räntabilitet på totalt kapital (%)	8,8	10,4	10,0	11,6	4,1
Balansomslutning	1 678	1 571	1 500	1 432	1 126
Eget kapital	615	620	519	457	324
Soliditet (%)	36,5	39,5	34,6	31,9	28,8
Netto rörelsekapital	-62	-111	-45	-46	-95
Sysselsatt kapital	628	643	564	557	437
Nettoskuldssättningsgrad	-0,3	-0,4	-0,2	-0,1	0,0
Räntetäckningsgrad	34,75	23,8	9,1	12,4	4,8
Medelantalet anställda	6 627	5 773	7 776	8 113	6 520
Nettoomsättning per anställd (kSEK)	618	677	549	467	437
Förädlingsvärde per anställd (kSEK)	513	545	457	409	388
AKTIEDATA					
Antal aktier vid årets slut (tusental)	68 623	69 724	69 724	69 724	68 769
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	68 623	69 528	69 724	69 440	68 625
Resultat per aktie (SEK)	1,19	1,45	0,86	1,25	0,28
Eget kapital per aktie (SEK)	8,99	9,03	7,44	6,57	4,71
Kassaflöde per aktie (SEK)	1,44	1,34	0,32	0,23	0,73
Utdelning per aktie (SEK)	0,75 ¹⁾	0,50	0	0	0
Börskurs vid årets slut	35,70	26,00	8,00	15,40	24,30
Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag (tusental)	132	171	80	203	351

¹⁾ Föreslagen utdelning

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Proffice AB (publ), organisationsnummer 556089-6572, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2010.

Året i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 4 095 (3 908) MSEK
- Rörelseresultat före skatt uppgick till 140 (160) MSEK
- Rörelsemarginal 3,4 % (4,1 %)
- Resultatet efter skatt 97 (111) MSEK
- Vinst per aktie före utspädning 1,20 (1,45) SEK
- Kassaflöde från den löpande verksamheten 57 (201) MSEK

Händelser under året

- Proffice Care, ensam leverantör till delar av Örebro Kommun inom vård och omsorg
- Proffice undertecknade nytt avtal med Ericsson om bemannings- och rekryteringstjänster
- Proffice och ICA ingick långsiktigt partnerskap
- Proffice tecknade nordiskt ramavtal med Vattenfall
- Proffice skrev avtal med Landbrukssamvirket i Norge
- Proffice och Telecomputing samarbetar i ramavtal med Kammarkollegiet
- Proffice förvärvade Legevisitten och skapar en ledande aktör inom vårdbemanning
- Proffice förstärkte affärsområde Ekonomi och startar nytt bolag Proffice Finance AB, namnändrat till Dfind Finance och Executive AB
- Proffice i Sverige expanderade och öppnade nya kontor
- Proffice bäst i bemanningsbranschen när kunderna sagt sitt
- Antenn Consulting, del i Profficekoncernen, utsåg Kathrine Engman till ny VD
- Proffice utsåg Hans-Jörgen Johnsen till ny ledare för Proffice Care i Norge
- Proffice Mediakompetens anställde Maria Rosengren till ny VD
- Proffice utsåg Visa Vainiola till tf VD i Finland
- Proffice utsåg Helene Hasselskog till HR-direktör
- Proffice utsåg Carola Määttä till kommunikationsdirektör

Verksamheten

Proffices verksamhet är organiserad och följs upp inom nationella bolag och nordiska specialistbolag. Proffice arbetar inom tre verksamhetsområden: Personaluthyrning, Rekrytering samt Omställning. Personaluthyrning är basen för verksamheten och innebär att vi tillhandahåller kompetent personal för kortare eller längre uppdrag. Inom verksamhetsområdet Rekrytering arbetar rekryteringskonsulter med bred erfarenhet från våra specialistområden. Inom verksamhetsområdet Omställning arbetar vi med omställningsprogram.

Omstrukturerings

Proffice har under 2010 fortsatt sin omstrukturerings av verksamheten. Omstrukturerings av koncernen har belastat rörelseresultatet med 14 (25) MSEK. Verksamheten i Legevisitten Bemanning AB har under hösten flyttats över till Proffice Care Läkarbemanning AB. Tennebø & Partners har likviderats i december.

Omsättning och resultat för koncernen

Koncernens nettoomsättning 2010 uppgick till 4 095 (3 908) MSEK, 4,8 procent omsättningsökning jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultat före omstruktureringskostnader för 2010 uppgick till 154 (185) MSEK och efter omstruktureringskostnader till 140 (160) MSEK vilket

motsvarar en rörelsemarginal om 3,4 (4,1) procent.

Resultatet efter finansiella poster för 2010 uppgick till 139 (160) MSEK, vilket motsvarar en vinstmarginal om 3,4 (4,1) procent. Finansnettot för 2010 uppgick till -1 (0) MSEK, i finansiella poster ingår kursdifferenser med -3 (-1) MSEK.

Skatter

Koncernens skattekostnad för året uppgår till -42 (-49) MSEK. Årets skattesats uppgår till 30,3 (30,6) procent. Ingen aktivering har gjorts av skattefordran avseende årets underskott i delar av den danska verksamheten. Skattekostnaden är beräknad efter aktuell skattesats för moderbolag och respektive dotterföretag. Hänsyn är tagen till temporära skillnader och befintliga underskottsavdrag.

Finansiell ställning och likviditet

Likvida medel uppgick per 31 december 2010 till 182 (267) MSEK och soliditeten var 36,5 (39,5) procent. De disponibla likvida medlen, inklusive outnyttjade kreditlöften, uppgick till 358 (470) MSEK. Räntebärande skulder uppgick till 13 (24) MSEK. Koncernens räntebärande skulder har minskat under 2010 med 11 MSEK. Koncernens egna kapital uppgick per 31 december 2010 till 615 (620) MSEK.

Styrelsen har angivit de finansiella målen för Proffice enligt följande:

- Genomsnittlig rörelsemarginal ska på lång sikt vara minst 6 %
- Utdelning 50 % av resultat efter skatt
- Kapitalstruktur; Nettokassa 2,5 % av omsättningen, "Cash Conversion rate" efter skatt 55–60 %, Skuldsättningsgrad max 50 %

Kassaflöde

Koncernens förändring av likvida medel uppgick under året till -78 (93) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 57 (201) MSEK, varav förändring av rörelsekapital uppgick till -36 (56) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -73 (-58) MSEK, varav rörelseförvärv uppgick till -48 (-12) MSEK, förvärv av immateriella tillgångar till -23 (-9) MSEK samt förvärv av materiella anläggningstillgångar uppgick till -2 (-45) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -62 (-50) MSEK och består i huvudsak av utdelning -45 (-4) samt återköp av aktier -9 (-26) MSEK.

Förvärv och avyttringar

Proffice har under 2010 förvärvat samtliga aktier i läkarbemanningsbolaget Legevisitten Bemanning AS och Legevisitten Bemanning AB samt det svenska bolagets helägda dotterbolag Legevisitten Bemanning II AB. Bolagen ingår i koncernens resultat och finansiella ställning från den 1 september 2010. Goodwill är hänförlig till de förvärvade verksamheternas lönsamhet och synergieffekterna som förväntas uppstå efter koncernens förvärv av Legevisitten Bemanning. Utöver den fasta köpeskillingen kan en villkorad köpeskillning utfalla baserat på den gemensamma Legevisitten Bemannings EBITDA för räkenskapsåret 2011. Villkorad köpeskillning har vid förvärvet bedömts komma att utfalla med 13 MSEK. I aktieöverlåtelseavtalet är maximal villkorad köpeskillning 17 MSEK (odiskonterat). Se vidare i not 5 Rörelseförvärv.

Proffice lanserade ett nytt specialistbolag, Dfind Finance och Executive AB. Verksamheten är fokuserad till ekonomi, bank och finans. Erbjudandet omfattar Rekrytering och Personaluthyrning, på alla nivåer mellan executive, CFO och redovisningsassistenter. VD för verksamheten är Anna Lannerhjelm.

Verksamheten har varit i drift från och med 1 september och har inte ännu hunnit bidra positivt till periodens utveckling för affärsområdet Finance.

Medarbetare

Medelantalet årsanställda uppgick till 6 627 (5 773), en ökning med 15 procent. Cirka 88 procent av dessa utgörs av konsulter. Proffice rekryterar utifrån kompetens, duglighet och personliga egenskaper. Vi arbetar för att tillvarata all den kunskap och erfarenhet som finns på arbetsmarknaden och har en större andel icke-nordiska medarbetare än marknaden i sin helhet. För att kunna rekrytera de bästa medarbetarna erbjuder vi konkurrenskraftiga villkor och attraktiva karriärmöjligheter. Vi kan motivera våra konsulter genom att de får arbeta med utmanande och varierande uppdrag. Våra interna utbildningar, inom Proffice Kompetens, bidrar till att alla medarbetare utvecklas och får chansen att jobba med nya arbetsuppgifter. Anställningsförhållandena ser olika ut i de nordiska länderna. I Sverige är våra konsulter vanligtvis anställda under en längre tid med garanterad lön. I Norge, Danmark och Finland kontrakteras konsulterna för avtalade kunduppdrag. En redogörelse över de senast beslutade riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 8.

Miljö

Proffices verksamhet faller inte under anmälnings- eller tillståndsplikt enligt Miljöbalken. Vi ser det som en självklarhet att ta miljöansvar och för oss innebär det att alltid försöka ta hänsyn till miljön när så är möjligt. Profficekoncernens miljöpolicy bygger på en successiv miljöanpassning av verksamheten och eftersom vi arbetar med tjänster som är "icke-fysiska" produkter är det inom arbetsmiljön vi lägger vår största energi. För att åstadkomma positiva förändringar baserat på kretsloppsprincipen anser vi att de små vardagliga miljöåtgärderna är minst lika viktiga som stora förändringar.

Aktien

Profficeaktien är sedan 11 oktober 1999 noterad på NASDAQ OMX Nordiska Börs Stockholm AB, Small Cap. Introduktionspriset var motsvarande 21 SEK. Sedan den 1 januari 2011 är Profficeaktien noterad på NASDAQ OMX Nordiska Börs Stockholm AB, Mid Cap. Kortnamnet är PROE B. Antal aktier uppgår per den 31 december 2010 till 68 623 773, varav 64 623 773 aktier av serie B.

De största ägarna är Capman Public Market Invest med 6,56 % av kapitalet och 21,51 % av rösterna samt Christer Hägglund, thr. hold. comp. med 10,58 % av kapitalet och 15,54 % av rösterna.

Sedan 2005 finns ett aktieägaravtal mellan Proffice AB och minoriteten i Dfind AB avseende bland annat köp/försäljning av aktier. Avtalet har under 2010 kompletterats med; ett minimum- respektive maximumvärde, motstående köpoption för Proffice AB, samt en klausul avseende minoritetsutnyttjande av optionsrätten vid ett eventuellt change of control.

Teckningsoptionsprogrammet från 2007 motsvarande 2 100 000 teckningsoptioner har under kvartal två 2010 förfallit utan verkan. Under 2009 genomfördes i enlighet med årsstämmans beslut ett teckningsoptionsprogram till nordiska ledningsgruppen och vissa nyckelpersoner. Erbjudandet skedde till marknadsmässiga villkor. Vid full nyteckning med stöd av samtliga teckningsoptioner kan 1 000 000 nya aktier komma att ges ut.

Årsstämman 2010 har bemyndigat styrelsen att besluta att bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier enligt följande:

Styrelsen bemyndigades att intill tiden för årsstämma 2011, vid ett eller flera tillfällen, besluta med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt om nyemission av sammanlagt högst 3 500 000 B-aktier, innebärande en ökning av Bolagets aktiekapital med högst 875 000 SEK. Emissioner ska kunna ske i syfte att vid behov genomföra eller finansiera förvärv av hela eller delar av andra företag eller verksamheter. Betalning för aktierna ska, förutom genom kontant betalning, kunna ske genom apport- eller kvittningsemission enligt 13 kap. 5 § 6 p. aktiebolagslagen. Emissionskursen ska vid varje tillfälle sättas så nära marknadsvärdet som möjligt.

Styrelsen bemyndigades även att, vid ett eller flera tillfällen, intill årsstämman 2011 fatta beslut om dels förvärv av egna aktier på Nasdaq OMX Stockholm eller enligt förvärvserbjudande till aktieägarna, dels överlåtelse av egna aktier på Nasdaq OMX Stockholm, genom erbjudande som riktats till samtliga aktieägare eller i samband med företagsförvärv, innefattade rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Styrelsen har beslutat att inte utnyttja den beskrivna möjligheten med undantag av att man under 2010 har förvärvat egna aktier.

Kursutveckling och omsättning

Priset på Profficeaktien steg 2010 med 37 procent. Under samma period steg NASDAQ OMX Nordic Small Cap index med 22,13 procent. Högst betalt för Profficeaktien under året var 37,40 SEK och lägst under året var 19,90 SEK. Vid årets slut noterades Profficeaktien till 35,70 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde för B-aktier om 2 307 MSEK. Under 2010 omsattes totalt 33 583 150 Profficeaktier.

Transaktioner med närstående

I samband med nyttjande av option att förvärva minoritetens andel som skedde under kvartal 2 i Proffice Mediakompetens AB och Proffice Nord-Norge AS har transaktion med bolagens VD:ar och tidigare minoritetsägare ägt rum. Omfattningen av transaktionerna uppgår till totalt 11 MSEK, fördelat på Proffice Mediakompetens AB 8 MSEK och Proffice Nord-Norge AS 3 MSEK. I samband med start av specialistbolaget Dfind Finance och Executive AB har tre medarbetare erbjudits ett mindre delägarskap i Dfind Finance och Executive AB.

Sedan 2005 finns ett aktieägaravtal mellan Proffice AB och minoriteten i Dfind AB avseende bland annat köp/försäljning av aktier. Avtalet har under 2010 kompletterats med; ett minimum- respektive maximumvärde, motstående köpoption för Proffice AB, samt en klausul avseende minoritets utnyttjande av optionsrätten vid ett eventuellt change of control.

Därutöver har inga transaktioner med närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat ägt rum under perioden förutom sedvanliga transaktioner mellan koncernbolag.

Transaktioner med närstående återges i not 17.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentligaste risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar främst konjunkturkänslighet samt marknadsförändringar. Även tillgången på kvalificerade medarbetare ses som en osäkerhetsfaktor. Utöver detta är Proffice genom sin nordiska närvaro exponerad mot finansiella risker då främst i form av valutarisker. Påverkansfaktorer samt finansiell riskhantering finns utförligare beskrivet i not 2 och

not 3. Utöver de risker som beskrivs där bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

Dotterbolaget Antenn Consulting AB har under 2010 inlett utredning gällande tvist med en leverantör avseende genomförda investeringar i förhyrda lokaler samt inköp av inventarier. De tvistiga beloppen bedöms inte vara väsentliga för koncernen.

Återköp av egna aktier

På årsstämman i Proffice den 6 maj 2010 bemyndigades styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier. Den 8 juli återköptes totalt 438 919 aktier. Aktierna återköptes till en snittkurs av 20,90 SEK.

Den 6 maj 2010 beslutade årsstämman att minska bolagets aktiekapital med 275 000 SEK motsvarande det sammanlagda kvotvärdet om 0,25 SEK per aktie för bolagets 1 100 000 styck- en återköpta aktier. Beslutet registrerades hos Bolagsverket i slutet av september och de aktuella aktierna har makulerats av Euroclear Sweden under oktober månad. Efter makuleringen innehar Proffice 438 919 återköpta aktier.

Styrelsen avser att rekommendera Proffice Årsstämma som hålls den 4 maj 2011 att besluta om mandat att återköpa maximalt 10 procent av bolagets egna aktier. Möjligheten att återköpa aktier ger styrelsen flexibilitet att löpande kunna fatta beslut om en förändrad kapitalstruktur under det kommande året, eller säkra kassaflödeseffekten relaterat till LTI-programmet¹⁾.

Bolagsstyrningsrapport

Proffice har upprättat en separat bolagsstyrningsrapport som är en skild handling från årsredovisningen. Bolaget har offentliggjort rapporten genom att den finns tillgänglig på bolagets webbplats www.proffice.com

Händelser efter periodens utgång

- Proffice utsåg Magnus Uvhagen till tillförordnad CFO

Framtida utveckling

Proffice har tre fjärdedelar av sin verksamhet i Sverige och där förbättrades marknaden för bemanningstjänster kraftigt under andra halvåret 2010. Tillväxten fortsätter och Proffice tar vara på det starka marknadsklimatet och förstärker sin konkurrenskraft genom strategiska satsningar för specialisering inom områden där vi har en hög trovärdighet och stark leveransförmåga. Det gör Proffice till en viktigare partner för våra kunder och gör oss mindre utbytbara.

Proffice bedömer att efterfrågan inom uthyrning och rekrytering fortsätter starkt under 2011 och behovet av omställningstjänster kommer att stabiliseras efter en period av kraftig minskning.

Proffice ska i första hand växa organiskt samtidigt som vi med en stark balansräkning och kassa är öppna för selektiva förvärv.

I Norge ser Proffice tydliga resultat av förbättringsarbete och nu fortsätter arbetet att förstärka specialiseringen för att uppnå ytterligare resultatförbättring. Lönsamheten i Danmark och Finland har förstärkts under 2010, om än inte tillfredsställande. Ansträngningar fortsätter på dessa två marknader under 2011, i syfte att uppnå stabil lönsamhet.

Proffice står starkt rustad för framtiden för att kunna ta vara på de möjligheter som det starka marknadsklimatet ger genom att öka marknadsnärvaron och fortsätta specialisera verksamheten.

Förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer föreslår styrelsen att Årsstämman beslutar om att gälla för 2011.

Bolaget ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Med ledande befattningshavare avses de som är direktrapporterade till verkställande direktören och har resultat- och/eller personalansvar. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av en fast och en rörlig del. Den fasta delen utgörs av lön, pensionsförmån samt övriga förmåner, t.ex. förmånsbil.

Den rörliga lönedelen kan avse en såväl kort- som långsiktig del. Den kortsiktiga rörliga lönedelen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara maximerad.

Ledande befattningshavare med resultatansvar är berättigade att delta i bolagets långsiktiga incitamentsprogram, som kan vara antingen kontant- och/eller aktiebaserat. Vid ett kontantbaserat program ska det vara maximerat till sex (6) månadslöner per år för samtliga utom för VD vars program är baserat till maximalt sexton (16) månadslöner per år.

De rörliga lönedelarna baseras i huvudsak på finansiella mål, belastat med kostnader för eventuell bonus d.v.s. bonusen ska vara självfinansierad.

Pensionsåldern är 65 år. Pensionsförmåner för ledande befattningshavare ska vara lokal- och marknadsanpassade. För verkställande direktören ska bolaget årligen avsätta ett belopp motsvarande 30 procent av verkställande direktörens pensionsgrundande årslön till pensions- och försäkringslösningar. Bolaget accepterar löneväxling till pension under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget.

Verkställande direktörens uppsägningstid är tolv månader från bolagets sida och tolv månader från verkställande direktörens sida. Utöver detta har verkställande direktören, vid uppsägning från bolagets sida, rätt till avgångsvederlag uppgående till en årslön. För övriga ledande befattningshavare är uppsägningstiden maximalt tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida.

Styrelsen får frångå dessa riktlinjer, om det finns särskilda skäl för det.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av gemensamma funktioner inom bland annat ekonomi, HR, IT, marknad och information. Nettoomsättningen för 2010 uppgick till 121 (60) MSEK och avser endast intern fakturering av tjänster. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -50 (-46) MSEK för perioden. Resultat efter finansiella poster uppgick till 30 (-125) MSEK. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 23 (0) MSEK och i materiella anläggningstillgångar till 3(3) MSEK. De disponibla likvida medlen uppgick till 325 (363) MSEK, inklusive kreditlöften om 205 (202) MSEK.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Överkursfond	29 947 113 SEK
Balanserat resultat	84 330 168 SEK
Årets resultat	40 378 933 SEK
Totalt	154 656 214 SEK

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till ägarna utdelas (0,75 SEK × 68 623 773)	51 467 830 SEK
I ny räkning balanseras (varav till överskursfond 29 947 113)	103 188 384 SEK
Totalt	154 656 214 SEK

¹⁾ "Long term incentive-program" program, dvs tecknings- och personaloptionsprogrammet.

ÄGARSTRUKTUR PER 2010-12-30	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av kapital	Andel av röster*
Capman Public Market Investment	2 000 000	2 500 000	6,56	21,51
Christer Hägglund thr. hold. comp.	1 000 000	6 260 150	10,58	15,54
Lars Murman	1 000 000	0	1,46	9,56
Swedbank Robur Fonder	0	9 645 676	14,06	9,22
Nordea Investment Funds	0	3 808 570	5,55	3,64
Handelsbanken fonder inkl XACT	0	3 231 130	4,71	3,09
Folksam - KPA - Förenade Liv	0	2 724 522	3,97	2,60
Fjärde AP-fonden	0	2 639 535	3,85	2,52
Unionen	0	2 557 100	3,73	2,44
Carlson fonder AB	0	1 415 808	2,06	1,35
Totalt 10 största ägarna	4 000 000	34 782 491	56,51	71,48

* Rösterna är justerade för bolagets egna aktier

ANTAL AKTIER OCH RÖSTER	Antal aktier	Antal röster	Andel kapital i %	Andel röster i %
A, 10 röster	4 000 000	40 000 000	5,7	38,2
B, 1 röst	64 623 773	64 623 773*	94,3	61,8
Summa	68 623 773	104 623 773*	100,0	100,0

* Justerat för bolagets egna aktier

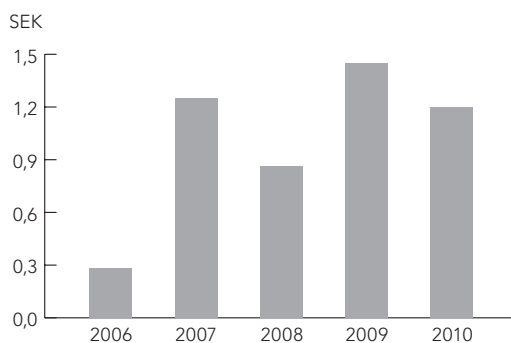
AKTIEFÖRDELNING 2010-12-30, TOTALT INNEHAV PER ÄGARE

Innehav	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Övriga aktieslag	Innehav, %	Röster, %	Marknadsvärde (kSEK) B-aktier
1–500	2 063	0	460 620	0	0,67	0,44	16 444
501–1 000	725	0	651 693	0	0,95	0,62	23 265
1 001–5 000	882	0	2 297 751	0	3,35	2,20	82 030
5 001–10 000	148	0	1 160 852	0	1,69	1,11	41 442
10 001–15 000	68	0	863 291	0	1,26	0,83	30 819
15 001–20 000	33	0	612 472	0	0,89	0,59	21 865
20 001–	174	4 000 000	58 577 094	0	91,19	94,22	2 091 202
Summa	4 093	4 000 000	64 623 773		100,00	100,00	2 307 067

AKTIENS KURSUTVECKLING 2010



RESULTAT PER AKTIE



RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning	4	4 095	3 908
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	6, 7, 8	-3 245	-2 965
Övriga rörelsekostnader	9, 10	-671	-738
Omstruktureringskostnader		-14	-25
Avskrivning av anläggningstillgångar	14, 15	-25	-20
Rörelseresultat		140	160
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	6	8
Finansiella kostnader	11	-4	-8
Valutakursdifferenser		-3	-
Resultat efter finansiella poster		139	160
Skatt	12	-42	-49
Årets resultat		97	111
Övrigt totalresultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	1, 2	-40	18
Årets totalresultat		57	129
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare	16, 20	82	101
Innehav utan bestämmande inflytande	16, 20	15	10
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets ägare	16, 20	42	118
Innehav utan bestämmande inflytande	16, 20	15	11
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	20	1,20	1,45
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	20	1,19	1,45

RAPPORT ÖVER KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING

MSEK 31 december	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	491	438
Materiella anläggningstillgångar	15	29	55
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1	3
Uppskjutna skattefordringar	12	18	19
Summa anläggningstillgångar		539	515
Skattefordran	12	21	1
Kundfordringar	18	761	668
Övriga fordringar		9	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	166	113
Likvida medel		182	267
Summa omsättningstillgångar		1 139	1 056
SUMMA TILLGÅNGAR		1 678	1 571

MSEK 31 december	Not	2010	2009
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	20	17	17
Övrigt tillskjutet kapital		360	360
Reserver		-21	19
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		226	194
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		582	590
Innehav utan bestämmande inflytande		33	30
Summa eget kapital		615	620
Räntebärande långfristiga skulder	2	6	16
Uppskjuten skatteskuld		31	27
Summa långfristiga skulder		37	43
Räntebärande kortfristiga skulder		7	8
Leverantörsskulder		157	135
Skatteskulder	12	47	55
Övriga skulder	13	221	193
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	592	517
Summa kortfristiga skulder		1 026	908
Summa skulder		1 063	951
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 678	1 571

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Koncernen MSEK	Hänförligt till moderbolagets ägare				Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balan-serade vinstmedel inkl årets resultat			
Eget kapital 1 jan 2009	17	358	1	119	495	24	519
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	101	101	10	111
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser	-	-	18	-	18	0	18
Summa totalresultat	-	-	18	101		10	129
Transaktioner med aktieägare							
Inbetalda premier för teckningsoptioner	-	2	-	-	2	0	2
Återköp av aktier	-	-	-	-26	-26	0	-26
Utdelning	-	-	-	-		-4	-4
Summa transaktioner med aktieägare	-	2	-	-26	-24	-4	-28
Eget kapital 31 dec 2009	17	360	19	194	590	30	620
Eget kapital 1 jan 2010	17	360	19	194	590	30	620
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	82	82	15	97
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser	-	-	-40	-	-40	0	-40
Summa totalresultat	-	-	-40	82	42	15	57
Transaktioner med aktieägare							
Inbetalda premier för teckningsoptioner	-	0	-	-		0	0
Återköp av aktier	-	-	-	-9	-9	0	-9
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande				-7	-7		-7
Utdelning	-	-	-	-34	-34	-11	-45
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-50	-50	-11	-61
Eget kapital 31 dec 2010	17	360	-21	226	582	33	615

RAPPORT ÖVER KONCERNENS KASSAFLÖDE

MSEK	Not	2010	2009
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		139	160
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Återläggning av av- och nedskrivningar		25	20
Realisationsvinst		0	0
Övriga poster som ej ingår i kassaflödet		4	1
Summa justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		29	21
Betald skatt	12	-75	-36
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		93	145
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av fordringar		-113	100
Förändring av skulder		77	-44
Summa förändring av rörelsekapitalet		-36	56
Kassaflöde från den löpande verksamheten		57	201
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	5, 14	-48	-5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-23	-9
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-2	-45
Förvärv av finansiella tillgångar		0	0
Amortering av lånefordringar		-	1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-73	-58
Finansieringsverksamheten			
Utbetalda utdelningar	20	-45	-4
Inbetalda teckningsoptioner		0	2
Amortering av låneskulder		-8	-22
Återköp av aktier	20	-9	-26
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-62	-50
Årets kassaflöde		-78	93
Likvida medel vid årets början		267	168
Kursdifferens i likvida medel		-7	6
Likvida medel vid årets slut		182	267
Tilläggsupplysning till kassaflödesanalysen			
Erhållen ränta	11	6	8
Erlagd ränta	11	-4	-8
Erlagd utdelning	11	-34	-4

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning		121	60
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	6, 7, 8	-83	-55
Övriga rörelsekostnader	9, 10	-87	-50
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	15	-1	-1
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar	14	0	0
Rörelseresultat		-50	-46
Resultat från finansiella poster			
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag och intresseföretag	11	79	-81
Ränteutgifter och liknande resultatposter	11	6	5
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-4	-3
Valutakursdifferenser		-1	
Resultat efter finansiella poster		30	-125
Bokslutsdispositioner		-2	-15
Skatt	12	12	15
Årets resultat		40	-125

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	Not	2010	2009
Totalresultat			
Årets resultat		40	-125
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		40	-125

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK 31 december	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		23	-
Materiella anläggningstillgångar	15	3	3
Finansiella anläggningstillgångar	16,17	548	439
Summa anläggningstillgångar		574	442
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	18	433	419
Fordringar hos koncernföretag		128	229
Övriga fordringar		19	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	6	18
Summa kortfristiga fordringar		586	669
Kortfristiga placeringar			
Kassa och bank		120	160
Summa kortfristiga placeringar		120	160
Summa omsättningstillgångar		706	829
SUMMA TILLGÅNGAR		1 280	1 271
MSEK 31 december	Not	2010	2009
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	20	17	17
Reservfond		278	278
Bundet eget kapital		295	295
Överkursfond		30	30
Balanserat resultat		84	213
Årets resultat		40	-125
Fritt eget kapital		154	118
Summa eget kapital		449	413
Obeskattade reserver		50	49
Leverantörsskulder		28	21
Skatteskulder	12	0	25
Övriga skulder		215	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	23	19
Skulder till koncernföretag		515	743
Summa kortfristiga skulder		831	809
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 280	1 271
Ställda säkerheter	22	182	182
Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser	23	-	7

RAPPORT ÖVER MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Årets resultat	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat		
Moderbolaget MSEK						
Eget kapital 1 jan 2009	17	276	30	271	-109	485
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	-125	-125
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	-	-	-125	-125
Vinstdisposition	-	-	-	-109	109	-
Koncernbidrag	-	-	-	106	-	106
Skatt på koncernbidrag	-	-	-	-29	-	-29
Transaktioner med aktieägare						
Inbetalda premier för teckningsoptioner	-	2	-	-	-	2
Återköp av aktier	-	-	-	-26	-	-26
Summa transaktioner med aktieägare	-	2	-	-26	-	-24
Eget kapital 31 dec 2009	17	278	30	213	-125	413
Eget kapital 1 jan 2010	17	278	30	213	-125	413
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	40	40
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	-	-	40	40
Vinstdisposition	-	-	-	-125	125	0
Koncernbidrag	-	-	-	52	-	52
Skatt på koncernbidrag	-	-	-	-13	-	-13
Transaktioner med aktieägare						0
Inbetalda premier för teckningsoptioner	-	-	-	-	-	0
Utdelning				-34		-34
Återköp av aktier	-	-	-	-9	-	-9
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-43	0	-43
Eget kapital 31 dec 2010	17	278	30	84	40	449

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2010	2009
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		30	-125
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Återläggning av av- och nedskrivningar		1	82
Summa justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		1	82
Betald skatt	12	-22	-17
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		9	-60
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av fordringar		144	127
Förändring av skulder		-15	63
Summa förändring av rörelsekapitalet		129	190
Kassaflöde från den löpande verksamheten		138	130
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		-	-
Förvärv av dotterbolag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	5, 14	-	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-23	-7
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-3	0
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		-109	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-135	-7
Finansieringsverksamheten			
Inbetalda teckningsoptioner		-	2
Utdelning		-34	
Återköp av aktier	20	-9	-26
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-43	-24
Årets kassaflöde		-40	99
Likvida medel vid årets början		160	61
Likvida medel vid årets slut		120	160
Tilläggsupplysning till kassaflödesanalysen			
Erhållen ränta	11	85	5
Erlagd ränta	11	-5	-3

NOTER

Moderföretaget är ett aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är; Proffice AB (Publ), Box 70368, SE-107 24 Stockholm, Sweden. Besöksadress: Mäster Samuelsgatan 60. www.proffice.com info@proffice.com

Siffror i tabeller är uttryckta i MSEK om inget annat anges.

Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper
-------	----------------------------------

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC tolkningar sådana de antagits av EU. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att styrelsen och företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 25.

För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen förutom för nedanstående standarder och tolkningsuttalanden. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 april 2011. Koncernens rapport över totalresultatet och finansiella ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 4 maj 2011.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som tillämpas från 1 januari 2010

IFRS 3 (omarbetad), "Rörelseförvärv" (gäller från 1 juli 2009). Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen och villkorade köpeskillningar klassificeras antingen som eget kapital eller skulder och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och effekterna av omvärdering av skulderna relaterade till villkorade köpeskillningar redovisas som intäkt eller kostnad i årets resultat. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande. Alla transaktionskostnader avseende förvärv ska kostnadsföras.

Förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och 31 december 2009 där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

Koncernen har ändrat sina redovisningsprinciper för transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande och för redovisning när koncernen förlorar det bestämmande eller betydande inflytandet, från 1 januari 2010 när den omarbetade IAS 27 "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter" trädde i kraft. Omarbetningen av IAS 27 innefattande också konsekvensändringar av IAS 28 "Innehav i intresseföretag" och IAS 31 "Andelar i joint ventures".

Tidigare har transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande behandlats som transaktioner med utomstående part från koncernens perspektiv. Avyttringar gav då upphov till vinster eller förluster i resultaträkningen och förvärv medförde att goodwill redovisades. Vid avyttring av hela eller en del av ett innehav, omklassificerades en proportionell andel av de reserver som var hänförliga till dotterföretaget till resultaträkningen eller fördes direkt till balanserade vinstmedel.

Enligt tidigare principer gällde att när koncernen förlorade sitt

bestämmande eller betydande inflytande, använde koncernen innehavets redovisade värde vid den tidpunkt då inflytande upphörde som anskaffningsvärde och grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång.

IAS 27 (omarbetad), kräver att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital, så länge som det bestämmande inflytandet kvarstår, och dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen.

Koncernen tillämpar de nya redovisningsprinciperna framåtriktat för transaktioner som inträffar efter 1 januari 2010. Följaktligen har det inte krävts några justeringar av belopp som tidigare redovisats i koncernredovisningen.

Därutöver har ett flertal standarder, nya eller ändrade, och tolkningar trätt i kraft för räkenskapsår som påbörjas per 1 januari 2010. Dessa är för närvarande inte relevanta för koncernen, men de kan komma att påverka redovisningen av framtida transaktioner och affärshändelser.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft under 2011 och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsår efter 2011 planeras inte att förtidstillämpas. De bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

Koncernredovisning

(a) Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillningen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillningen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

(b) **Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande**
Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förlust på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Intäktsredovisning

Intäkter inom uthyrningsverksamheten redovisas i samband med att tjänsten utförs. Intäkter inom verksamhetsområde Rekrytering och Omställning redovisas i samband med fullgörande av tjänsten i enlighet med avtalet. Avseende fastprisprojekt sker intäktsredovisning i enlighet med projektets färdigställandegrad och med hänsyn tagen till eventuella förlustrisker. Ränteintäkter periodiseras över löptiden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Låneutgifter

Ingen aktivisering av låneutgifter sker då bolaget inte har sk. kvalificerade tillgångar. Lånekostnader belastar resultatet för den period de hänförs till.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse på grund av en inträffad händelse som är säker eller sannolik till sin förekomst och då en tillförlitlig uppskattning kan göras av beloppet. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Leasing

Avgörande för klassificeringen av leasingavtal är i vilken omfattning de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med ägandet av det aktuella leasingobjektet finns hos leasegivaren eller hos leasetagaren. För att säkerställa detta görs individuell prövning av samtliga avtal under året. För 2010 disponerar bolaget tillgångar enligt operationella leasingavtal, huvudsakligen avseende IT-utrustning och bilar. Leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Koncernföretagens fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas först enligt transaktionsdagens kurs för att sedan omvärderas till balansdagens kurs. Realiserade och orealiserade kursdifferenser redovisas i Rapport över totalresultatet för koncernen. Kursdifferenser hänförliga till fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader. Kursdifferenser hänförliga till lån och placering i utländsk valuta redovisas som finansiella poster.

Omräkning av utländska dotterbolag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat för koncernen och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenser, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. Moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet skrivs av till restvärde efter en bedömd nyttjandeperiod. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov eller vid en indikation på en värdenedgång.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Anläggningstillgångars avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut. Anläggningstillgångarnas redovisade värde provas löpande beträffande eventuell värdeminskning när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att balansvärdet eventuellt inte kommer att kunna återvinnas. Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Om det finns indikationer att balansvärdet på tillgångar som skrivs av överstiger det förväntade återvinningsbara beloppet skrivs tillgångarna ned till det återvinningsbara beloppet. Det återvinningsbara beloppet för anläggningstillgångar motsvarar den högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Nyttjandevärdet uppskattas genom att de förväntade framtida kassaflödena diskonteras till ett nuvärde med en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella uppskattning av pengars tidsvärde och de risker som är hänförliga till tillgången. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Skatter

Redovisad skatt i årets resultat utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt och tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder i Rapport över koncernens finansiella ställning.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Skatteskulder redovisas alltid. Såväl aktuella som uppskjutna skatter beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Pensionsförmåner

Proffice erbjuder sina anställda pensionsförmåner på sedvanliga villkor i respektive land. Anställda i Sverige omfattas av pensionsförmåner enligt ingångna kollektivavtal. Det innebär att tjänstemän omfattas av ITP-planen och arbetare erhåller en premiebaserad pension enligt Avtalspension SAF/LO. För övriga länder gäller på marknaden gängse försäkringslösningar för de anställda. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige säkerställs genom en försäkring i Alecta.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, Klassificering av ITP-planer, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa

denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP för de som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 56 (55) MSEK. Åtaganden för ålderspension för arbetare i Sverige tryggas genom en försäkring via Fora. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Fora uppgår till 11 (9) MSEK.

Vissa anställda har rätt att byta ut del av sitt utrymme under ITP-planen mot en premiebestämd pensionslösning, där bolagets enda förpliktelser är att betala de stipulerade premierna.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är uppställd i enlighet med indirekt metod vad gäller kassaflöde i den löpande verksamheten. Kassaflöde från investeringsverksamheten och från finansieringsverksamheten visar företagets in- och utbetalningar under perioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapport över koncernens finansiella ställning består på tillgångssidan av likvida medel, kundfordringar och lånefordringar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder och låneskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i Rapport över koncernens finansiella ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i Rapport över koncernens finansiella ställning när faktura har skickats. Låneskuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från Rapport över koncernens finansiella ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över koncernens finansiella ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Klassificering och värdering

Ett finansiellt instrument klassificeras vid anskaffningstidpunkten utifrån avsikten med förvärvet. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan. Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument utom kategorin som redovisas till verkligt värde via rapport över totalresultatet för koncernen. Dessa redovisas exklusive transaktionskostnader.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Vid varje rapporttillfälle utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar Rapport över totalresultatet för koncernen.

Lånefordringar och kundfordringar

Koncernens lånefordringar och kundfordringar består av följande poster i Rapport över koncernens finansiella ställning: likvida medel, kundfordringar och upplupna intäkter. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde. Redovisat belopp uppgick på balansdagen till 1 060 (1 003) MSEK.

Bokfört värde utgör en god approximation av verkligt värde eftersom de har kort tid till förfall. Långfristiga fordringar och övriga fordringar är fordringar med förväntad innehavstid längre än ett år utgör långfristiga fordringar och om de är kortare än ett år övriga fordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas

inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Investeringar som hålles till förfall

Långfristiga fordringar och övriga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten.

Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om de är kortare än ett år övriga fordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av kassamedel samt banktillgodohavanden.

Övriga finansiella skulder

Koncernens övriga finansiella skulder utgörs av leverantörsskulder samt räntebärande långfristiga skulder. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Redovisat belopp uppgick på balansdagen till 163 (220) MSEK.

Bokfört värde av de kortfristiga skulderna utgör en god approximation av verkligt värde eftersom de har kort tid till förfall. Även vid en beräkning av verkligt värde för långfristiga skulder antas bokfört värde utgöra en god approximation av verkligt värde. Skälet till detta är att dessa skulder löper med rörlig ränta och koncernen antar att kreditmarginalen är konstant så länge det inte finns påtagliga bevis om att kreditmarginalen förändras.

Moderbolagets väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultatet, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultatet. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflödet. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultatet, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

Ändrade redovisningsprinciper

RFR2 Redovisning för juridisk person anger att ändrade IAS 1 Utformning av finansiella rapporter från och med 2010 ska tillämpas även avseende moderbolaget med några undantag. En effekt av detta, jämfört med tidigare rapportering, är att en rapport över totalresultat har tillkommit efter resultaträkningen. En annan effekt är att rapporten över förändringar i eget kapital fått ett innehåll som liknar koncernens, dvs exkluderar de intäkter och kostnader som förr redovisades direkt i eget kapital men nu redovisas i övrigt totalresultat i rapporten över totalresultat. Vidare kommer även moderbolaget att redovisa en extra balansräkning, per ingången av jämförelseåret.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdeметoden. Utdelningsintäkter redovisas i årets resultat när rätten till att erhålla utdelning fastställts.

Ett antal ändringar och tillägg i RFR 2 avser rörelseförvärv:

- Anskaffningsvärde redovisas enl. ÅRL; d.v.s. balansposten ska inkludera transaktionskostnader och villkorade köpeskillningar
- Ändringar i ÅRL möjliggör redovisning av skuld för villkorad köpeskillning till verkligt värde. Proffice tillämpar frivilligt undantag och marknadsvärderar därmed inte den villkorade köpeskillningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej fordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats och erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Not 2	Finansiell riskhantering
-------	--------------------------

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens policy för att hantera dessa risker är att eftersträva att minimera potentiella ogynnsamma risker på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen tas hand om centralt enligt de policies och riktlinjer som finns.

Valutarisker

Valutakursrisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden varierar på grund av förändringar i utländska valutakurser. Koncernens företag arbetar i lokal valuta och huvudsakligen på den egna marknaden.

Kursrisker i kommersiella flöden uppkommer därför inte. Koncernen påverkas däremot av valutarisker vid omräkning av nettotillgångar i utländska dotterbolag till svenska kronor samt vid koncernintern finansiering. Företagets finanspolicy stipulerar bland annat att valutaexponeringen och storleken på risken regelbundet ska följas upp, mätas och rapporteras till styrelsen med syftet att underlätta framtida beslut om säkringsåtgärder.

Omräkning av de utländska verksamheternas nettotillgångar sker från EUR, DKK och NOK till svenska kronor. För 2010 har omräkningen av de utländska dotterbolagen påverkat koncernens egna kapital negativt med 40 MSEK.

En förändring av valutakurser med 5 procent påverkar koncernens resultat och skulle ge en effekt på omsättningen med 54 (58) MSEK och årets totalresultat för koncernen med 10 (11) MSEK.

Följande valutakurser har använts:

	2010		2009	
	Genomsnitt	Balansdag	Genomsnitt	Balansdag
VALUTAKURS				
EUR	9,54	9,00	10,62	10,35
DKK	1,28	1,21	1,43	1,39
NOK	1,19	1,15	1,22	1,24

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med koncernens skulder. Likvidi-

tetsrisk uppkommer genom att svårigheter kan finnas att finansiera verksamheten vid en viss tidpunkt. Behovet av finansiering säkras genom krediter i form av belåning av kundfakturor samt checkräkningskrediter. Finansiella målsättningar stipulerar bland annat att nettokassa skall vara 2,5 procent och "cash conversion rate" (kassaflödet relaterat till vinsten) 55–60 procent, samt att skuldsättningsgraden skall vara maximalt 50 procent. Koncernen har långfristiga räntebärande skulder på 6 (16) MSEK, varav 2 MSEK skall betalas inom 3 månader. Dessa avser en femårig kredit hos Danske Bank för förvärvet av Proffice Care AS (fd Medifact AS) som amorteras kvartalsvis i lika delar från och med den 1 september 2007 och med en nuvarande räntesats på 3,24 procent. Koncernens kortfristiga räntebärande skulder avser den kortfristiga delen av de långfristiga räntebärande skulderna, för ett belopp på 7 (8) MSEK. Per den 31 december var 0 MSEK av ett totalt kreditutrymme på 180 (203) MSEK utnyttjat.

De finansiella skulderna utgör en liten del av koncernens balansomslutning och uppgår till 164 MSEK. 157 MSEK utgörs av leverantörsskulder vilka bedöms förfalla inom 3 månader, resterande belopp om 7 MSEK avser kortfristigt lån där förfallotiden är inom 1 år.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår när företaget finansierar sig till viss del av räntebärande skulder, ett förvärvslån för Proffice Care AS (fd Medifact AS) för 13 (24) MSEK, varav 7 (8) MSEK är kortfristiga skulder. Således är ränterisken mycket begränsad.

Proffice strävar efter att strukturera ränteförfallen på räntebärande tillgångar och räntebärande skulder på ett sådant sätt att en procent negativ räntefluktuation inte påverkar resultatet negativt med mer än 0,5 MSEK under en tolv månaders period. Koncernens resultat påverkas av variationer i marknadsräntorna. En procent ökning av marknadsräntor skulle påverka räntekostnader och därmed koncernens resultat med 0,1 MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken för att de parter som koncernen har en fordran på inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Kreditrisk uppstår i koncernens verksamhet i huvudsak i samband med att försäljning sker på kredit. Proffices uppdrag faktureras löpande under upparbetsperioden. Normala betalningsvillkor är 30 dagar netto. Kortare och längre betalningsvillkor förekommer. Kreditrisker hänförliga till koncernens kundfordringar i Norden är spridda på ett stort antal kunder. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediter ska hanteras. Varje vecka följs kundfordringar upp så att betalningar sker enligt betalningsvillkor. Sena betalningar räntefaktureras och utebliven betalning skickas till inkasso.

Bankgaranti eller förskottsbetalning krävs för kunder med låg kreditvärdighet. Historiskt sett har Proffice haft få kundförluster. På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration för kreditexponering. Företagets kundfordringar som varken är nedskrivna eller förfallna har i genomsnitt god kvalitet. I not 18 finns en åldersanalys av kundfordringarna. Koncernens kreditrisk uppstår av kundfordringar 761 (668) MSEK, övriga fordringar 9 (7) MSEK, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 166 (113) MSEK och bank 182 (207) MSEK.

Not 3	Risker och osäkerhetsfaktorer
-------	-------------------------------

Marknadsförändringar

Aktörerna på bemanningsmarknaden är till viss del generiska och domineras av ett fåtal företag. Storlek liksom ett specialiserat erbjudande är faktorer som blir viktigare för bemanningsföretagen.

Proffice har idag ramavtal i ett antal större affärsrelationer, vilket säkrar en del av koncernens omsättning. Avtalen innebär också att relationerna blir långsiktiga.

Konjunkturkänslighet

Konjunkturläget påverkar marknaden och kunderna anpassar sina affärer därefter. Proffice har positionerat sig som produktledande för att vara kundens första val i såväl hög- som lågkonjunktur.

Förvärv

En del av Proffices tillväxt sker genom förvärv av företag. För att ett förvärv skall bli vinstgivande för koncernen krävs att det förvärvade bolaget passar väl in i strategin. Innan förvärv sker utarbetas alltid en plan för hur nya bolag i koncernen skall passa in i specialiststrategin.

Kunder

Proffice har många kunder. Ett flertal av kunderna är återkommande, främst våra större och medelstora kunder. Dock krävs en ständig kundbearbetning för att säkra en kontinuerlig återväxt på kundsidan.

Proffice jobbar mycket aktivt med kundbearbetning och har under 2010 fortsatt att öka antalet kundbesök.

Konkurrenter

Den snabbväxande marknaden innebär att aktörerna och erbjudandena på bemanningsmarknaden ständigt förändras. Att nyscha sig och positionera sig i förhållande till andra aktörer är av stor betydelse för att skapa ett eget kundutrymme. Proffices strategiutveckling fortsätter och från 2008 är samtliga koncernens bolag organiserade enligt den nya specialiseringen på utvalda affärsområden. Våra specialistbolag innefattar i dagsläget: Proffice Care inom Vård, Dfind inom IT, Proffice Life Science, Dfind Finance och Executive samt Antenn inom Omställning.

Rekrytering och kompetens

Kvalificerade medarbetare är en förutsättning för att genomföra kunduppdrag med goda resultat och nöjda uppdragsgivare. Vid nyrekrytering ställer Proffice höga kompetens- och specialistkrav samt arbetar aktivt med att säkerställa att företaget får tillgång till rätt kompetens.

Känslighetsanalys

Sammanställningen nedan visar effekten på rörelseresultatet av en procents förändring av pris mot kund samt personalkostnader, beräknat på utfallet 2010:

	+/- 1 % MSEK
Pris mot kund beräknat från nettoomsättning	9,22
Personalkostnader	-32,45

Redovisade effekter ska ses oberoende av varandra och förutsätter att övriga faktorer inte förändras.

Not 4	Fördelning per segment
-------	------------------------

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp resultat och avkastning som genereras inom nationella bolag och nordiska specialistbolag. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Proffice följer inte upp andra tillgångar eller skulder än kundfordringar. Därför är endast kundfordringarna redovisade separat här nedan.

Följande rörelsesegment har identifierats:

- 1) Nationella bolag som innefattar Proffice i Sverige, Norge, Danmark och Finland. I rörelsesegmentet Nationella bolag ingår verksamhetsområdena personaluthyrning och rekrytering.
- 2) Specialistbolag som i dagsläget innefattar Proffice Care inom Vård, Dfind inom IT, Proffice Life Science, Dfind Finance och Executive samt Antenn inom omställning. I rörelsesegmentet Nordiska specialistbolag ingår verksamhetsområdena personaluthyrning, rekrytering och omställning.

Posten övrigt är moderbolagets verksamhet.

FÖRDELNING PER RÖRELSESEGMENT, MSEK	jan-dec 2010	jan-dec 2009
Nettoomsättning		
Nationella bolag	2 963	2 634
Nordiska specialistbolag	1 132	1 274
Totalt	4 095	3 908

Rörelseresultat		
Nationella bolag	182	84
Nordiska specialistbolag	8	123
Övrigt	-50	-47
Totalt	140	160

Omstruktureringskostnader		
Nationella bolag	2	0
Nordiska specialistbolag	12	25
Totalt	14	25

Finansiella poster		
Finansiella poster	-1	0
Resultat efter finansiella poster	139	160

Ledningen följer upp kundfordringar per rörelsesegment och övriga balansposter följs inte upp per rörelsesegment.

Kundfordringar nedan är redovisade före reserven för osäkra kundfordringar.

KUNDFORDRINGAR	jan-dec 2010	jan-dec 2009
Nationella bolag	577	547
Nordiska specialistbolag	184	137
Totalt	761	684

Proffice arbetar inom tre verksamhetsområden; Personaluthyrning, Rekrytering samt Omställning. Proffice har ett brett erbjudande inom de olika verksamhetsområdena.

Fördelning per verksamhetsområde är att betrakta som Proffices tjänsteutbud.

FÖRDELNING PER VERKSAMHETSOMRÅDE NETTOOMSÄTTNING, MSEK	jan-dec 2010	jan-dec 2009
Personaluthyrning	3 803	3 402
Rekrytering	155	121
Omställning	137	385
Totalt	4 095	3 908

Personaluthyrning är Proffices största verksamhetsområde och är indelat i ett antal affärsområden.

FÖRDELNING INOM PERSONAL-UTHYRNING, MSEK	jan-dec 2010	jan-dec 2009
Nettoomsättning		
Ekonomi	306	384
Kontor/Kundservice	1 365	1 167
IT	477	452
Industri/Logistik	1 189	942
Vård	332	316
Life Science	128	130
Övrigt	6	11
Totalt	3 803	3 402

2009 års siffror har justerats mellan affärsområden för att anpassas till bolagets rapportering 2010.

FÖRDELNING PER LAND, MSEK	jan-dec 2010	jan-dec 2009
Nettoomsättning		
Sverige	2 993	2 745
Norge	974	960
Danmark	38	93
Finland	90	110
Totalt	4 095	3 908

Fördelningen av intäkter från externa kunder framgår av tabell ovan.

Rörelseresultat		
Sverige	178	227
Norge	26	-4
Danmark	-12	-13
Finland	-2	-3
Övrigt	-50	-47
Totalt	140	160

Anläggningstillgångar¹⁾		
Sverige	300	358
Norge	148	97
Danmark	5	23
Finland	67	15
Totalt	520	493

¹⁾ Immateriella och materiella.

Not 5 Rörelseförvärv

Proffice har under 2010 förvärvat samtliga aktier i läkarbemanningsbolagen Legevisitten Bemanning AS och Legevisitten Bemanning AB samt det svenska bolagets helägda dotterbolag Legevisitten Bemanning II AB (gemensamt "Legevisitten Bemanning"). Bolagen ingår i koncernens totalresultat och finansiella ställning från den 1 september 2010. Under 2010 har även minoritetsandelar förvärvats med 11 MSEK se not 17.

Som ett resultat av förvärvet av Legevisitten förväntas koncernen öka sin närvaro på dessa marknader. Koncernen förväntas också minska sina kostnader genom synergieffekter.

Den goodwill på 58 MSEK som uppstår genom förvärvet hänför sig till förvärvade kundrelationer och synergieffekter som förväntas genom sammanslagningen av koncernens och Legevisittens verksamheter. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling för Legevisitten samt förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

KÖPESKILLING	Summa
Köpeskilling, kontant	43
Tilläggsköpeskilling	13
Total köpeskilling	56

VERKLIGT VÄRDE AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER ¹⁾	Summa
Omsättningstillgångar exkl kassa	39
Kassa och bank	6
Långfristiga skulder	-3
Kortfristiga skulder	-45
Förvärvade nettoskulder	-3
Förvärvat kundkontrakt	1
Goodwill	58

¹⁾ Förvärvade nettotillgångar, exklusive kundrelationer, motsvarar bokförda nettotillgångar enligt IFRS.

Förvärvsanalysen och IFRS-justeringarna är definitiva.

Verkligt värde för kundfordringar och andra fordringar är 39 MSEK och inkluderar kundfordringar med ett verkligt värde på 23 MSEK.

Inga avsättningar, eventalförpliktelser eller eventualtillgångar redovisas i samband med förvärvet.

Förvärvsrelaterade kostnader som ingår i koncernens resultaträkning uppgår till 3 MSEK för år 2010.

FÖRVÄRVETS INVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	Summa
Kontant reglerad köpeskilling	-43
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	6
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-37

KONCERNMÄSSIGT ÖVERVÄRDE	Summa
Summa förvärvsutgift enligt ovan	56
Förvärvade nettoskulder före justering av identifierbara övervärden	3
Summa koncernmässigt övervärde	59

KONCERNMÄSSIGT ÖVERVÄRDE – SPECIFIKATION	Summa
Immateriella anläggningstillgångar enligt specifikation nedan	1
Koncernmässig goodwill	58
Summa koncernmässigt övervärde	59

ÖVERVÄRDE I IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR AVSER:	Summa
Kundkontrakt Legevisitten Bemanning, reglerat i förvärvsavtalet	1
Uppskjuten skatt på övervärde	0
Summa övervärde på identifierbara tillgångar	1

Villkorad köpeskilling

Utöver den fasta köpeskillingen kan en villkorad köpeskilling utfalla baserat på det gemensamma Legevisitten Bemanning EBITDA för räkenskapsåret 2011. Den villkorade köpeskillingen har vid förvärvet bedömts komma att utfalla med 13 MSEK. I aktieöverlåtelseavtalet är maximal villkorad köpeskilling 18 MSEK (odiskonterat).

Det verkliga värdet på överenskommelsen om den villkorade köpeskillingen har uppskattats genom bedömning av sannolikt utfall av fastställd budget. Ingen resultatpåverkan avseende den villkorade köpeskillingen har skett under 2010.

Förvärvets omsättning och resultat

Tabellen nedan visar förvärvade verksamheter bidrag till koncernen från förvärvsdagen respektive pro forma från den 1 januari 2010.

Förvärvsdatum	Bolagsnamn	Från förvärvsdagen		Pro forma från den 1 januari 2010	
		Intäkter	Nettoresultat	Intäkter	Nettoresultat
2010-09-01	Legevisitten Bemanning AS	10	1	30	2
2010-09-01	Legevisitten Bemanning AB	23	-2	107	5

Not 6	Personal			
	2010		2009	
MEDELANTAL ANSTÄLLDA	Totalt anställda	Varav män	Totalt anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	44	18	37	12
Dotterföretag				
Sverige	4 141	1 725	3 796	1 486
Norge	1 971	1 036	1 441	752
Danmark	83	17	87	25
Finland	388	222	412	195
Totalt dotterföretag	6 583	3 000	5 736	2 458
Koncernen totalt	6 627	3 018	5 773	2 470

Könsfördelning bland styrelse och ledande befattningshavare

Av styrelsemedlemmar i koncernen var per 31 december 2010 17 män och 12 kvinnor.

Per 31 december 2010 bestod styrelsen i moderbolaget av 6 (4) ledamöter varav 3 (2) är kvinnor, samt 2 personalrepresentanter varav 2 är kvinnor. Koncernens ledande befattningshavare bestod av 9 (6) personer varav 4 (1) är kvinnor.

	Moderbolaget	
SJUKFRÅNVARO (%)	2010	2009
Sjukfrånvaro för kvinnor	1,33	1,54
Sjukfrånvaro för män	0,45	0,12
Sjukfrånvaro för anställda yngre än 30 år	0,71	0,00
Sjukfrånvaro för anställda mellan 30–49 år	1,17	1,06
Sjukfrånvaro för anställda äldre än 49 år	0,63	1,31
Total sjukfrånvaro	1,02	1,08
Långtidssjukfrånvaro	0,00	0,00

Sjukfrånvaro redovisas inte för de grupper som understiger 10 personer.

Not 7	Löner, andra ersättningar och sociala kostnader
-------	---

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Styrelse och verkställande direktör				
– löner och ersättningar	32	23	6	6
– sociala kostnader	9	5	2	2
– pensionskostnader	4	5	2	2
Summa	45	33	10	10
Ledande befattningshavare				
– löner och ersättningar	15	11	9	6
– sociala kostnader	5	4	3	2
– pensionskostnader	2	2	1	2
Summa	22	17	13	10
Övriga anställda				
– löner och ersättningar	2 353	2 194	45	30
– sociala kostnader	551	473	18	11
– pensionskostnader	113	83	18	3
Summa	3 018	2 750	72	44
Totalt	3 063	2 783	54	54
Varav dotterföretag i Sverige samt moderbolag				
– löner och ersättningar	1 644	1 421		
– sociala kostnader	471	363		
– pensionskostnader	100	52		
Summa	2 215	1 836		
Varav dotterföretag i Norge				
– löner och ersättningar	640	640		
– sociala kostnader	81	101		
– pensionskostnader	6	13		
Summa	727	754		
Varav dotterföretag i Danmark				
– löner och ersättningar	40	83		
– sociala kostnader	4	8		
– pensionskostnader	1	5		
Summa	45	96		
Varav dotterföretag i Finland				
– löner och ersättningar	62	74		
– sociala kostnader	3	5		
– pensionskostnader	10	18		
Summa	75	97		

Not 8 Löner och ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Särskilt arvode utgår för kommittéarbete. Till ledningen har årsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning.

Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av en fast och en rörlig del. Den fasta delen utgörs av lön, pensionsavsättningar samt övriga förmåner, t ex bilförmån. Den rörliga delen avser bonus. Den rörliga delen ska för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare vara maximerad och aldrig överstiga den fasta lönen. Den rörliga lönedelen baseras på koncernens gemensamma rörelseresultat belastat med kostnader för eventuell bonus d v s bonusen ska vara självfinansierad. Bonusen är icke pensions- eller semestergrundande.

VD har 12 månaders lön vid uppsägning från såväl bolagets sida som VD:s sida, om uppsägning sker från bolagets sida och inte är föranledd av grov misskötsamhet har VD utöver lön under uppsägnings-tiden rätt till avgångsvederlag uppgående till en årslön. Pensionsåldern

för VD är 65 år. VD:s pensionsförmån är avgiftsbestämd. Inga ledande befattningshavare har en uppsägningstid som är längre än 12 månader.

Teckningsoptionsprogrammet från 2007 motsvarande 2 100 000 teckningsoptioner har under kvartal två 2010 förfallit utan verkan. Under 2009 genomfördes i enlighet med årsstämmans beslut ett teckningsoptionsprogram till nordiska ledningsgruppen och vissa nyckelpersoner. Erbjudandet skedde till marknadsmässiga villkor. Vid full nyteckning med stöd av samtliga teckningsoptioner kan 1 000 000 nya aktier komma att ges ut.

Emitterat antal teckningsrätter	1 000 000 st
Teckningstid	maj-11
Teckningskurs	19,05 kr

932 000 optioner har transfererats, resterande 68 000 finns i eget förvar per 2010-12-31.

ERSÄTTNINGAR OCH PENSIONER 2010

KSEK	Fast lön, styrelsearvode	Rörlig ersättning ³⁾	Pensionspremier
Styrelsens ordförande Christer Hägglund (ordf. t o m 5 maj)	250	-	-
Styrelseledamot Karin Eliasson	200	-	-
Styrelseledamot Lars Murman (ordf. fr o m 6 maj)	350	-	-
Styrelseledamot Gunilla Wikman	217	-	-
Styrelseledamot Cecilia Daun Wennborg	167	-	-
Styrelseledamot Joakim Rubin	133	-	-
Arbetsagarrepresentant Sylvia Kristensen	-	-	-
Arbetsagarrepresentant Pamela Valenzuela	-	-	-
Verkställande direktör Lars Kry ²⁾	3 048	1 800	1 592
Övriga ledande befattningshavare (8 personer)	9 436	5 106	2 373

ERSÄTTNINGAR OCH PENSIONER 2009

KSEK	Fast lön, styrelsearvode	Rörlig ersättning ³⁾	Pensionspremier
Styrelsens ordförande Christer Sandahl (t o m 16 juli)	300	-	-
Styrelseledamot Christer Hägglund (ordf. fr o m 17 juli)	275	-	-
Styrelseledamot Karin Eliasson	200	-	-
Styrelseledamot Lars Murman	200	-	-
Styrelseledamot Gunilla Wikman	200	-	-
Arbetsagarrepresentant Sylvia Kristensen	-	-	-
Arbetsagarrepresentant Pamela Valenzuela	-	-	-
Verkställande direktör Lars Kry	2 978	1 599	1 261
Övriga ledande befattningshavare (5 personer) ¹⁾	8 813	2 198	1 790

¹⁾ En person har lämnat koncernledningen med avgångsvederlag på ett år.

²⁾ Av tot pensionsavsättning utgör 795 löneväxling 2010.

³⁾ Avser kostnadsförd rörlig ersättning under 2010 respektive 2009.

Not 9	Arvode till revisorer			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
KPMG				
– Revisionsuppdraget	4	3	2	1
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0	1	0
– Skatterådgivning	0	0	0	0
– Övriga tjänster	1	1	-	-
Övriga revisionsbyråer				
– Revisionsuppdraget	-	0	-	-
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
– Skatterådgivning	-	-	-	-
– Övriga tjänster	-	0	-	-
Totalt	6	4	3	1

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, d.v.s. sådant arbete som varit nödvändigt för att lämna revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Not 10	Hyresavtal
Bolaget hyr huvudsakligen lokaler. Uppgift om årets samt framtida avtalade hyresavgifter med angivande av de perioder under vilka de förfaller till betalning redovisas nedan.	

Not 11	Räntor och liknande resultatposter			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ränteintäkter	6	9	6	5
Utdelningar	-	-	-	0
Netto valutakursförändringar	-	-1	-1	0
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	79	-
Finansiella intäkter	6	8	84	5
Räntekostnader	-4	-8	-3	-3
Nedskrivning av finansiell anläggningstillgång	-	-	-	-81
Finansiella kostnader	-4	-8	0	-84
Finansnetto	2	0	81	-79
Netto valutakursförändringar	-3	-	-	-

Ränteintäkter och räntekostnader härrör i allt väsentligt från banktillgodohavanden och låneskulder.

Not 12	Skatt			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Aktuell skattekostnad	-35	-44	12	15
Uppskjuten skatt	-7	-5	-	-
Redovisad skatteintäkt/kostnad	-42	-49	12	15

Skillnaden mellan skatt enligt gällande skattesats och redovisad skattekostnad visas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Redovisat resultat före skatt	139	160	30	-140
Skatt enligt gällande skattesats	-37	-42	-8	37
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-7	-1	-1	-22
Skatteeffekter av icke skattepliktiga intäkter	5	-	21	0
Justering för skatter tidigare år	0	-2	-	-
Skatteeffekt av ej utnyttjade underskottsavdrag	-3	-4	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0	-	-	-
Övrigt	0	-	-	-
Redovisad skatteintäkt/kostnad	-42	-49	12	15

Uppskjutna skatteskulder respektive skattefordringar fördelar sig enligt nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Uppskjuten skatteskuld				
Periodiseringsfonder	36	25	-	-
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0	2	-	-
Övrigt	0	0	-	-
Summa	36	27	-	-
Uppskjuten skattefordran				
Underskottsavdrag	14	18	-	-
Övrigt	4	1	-	-
Summa	18	19	-	-

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag.

	Koncernen IB 2009-01-01	Redovisat över årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/ avyttring av rörelse	UB 2009-12-31
Utnyttjande av underskottsavdrag	13	5	-	-	18
Pensionsskuld	1	0	-	-	1
Periodiseringsfonder	-15	-10	-	-	-25
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-1	-1	-	-	-2
Anläggningstillgångar	-1	1	-	-	0

	Koncernen IB 2010-01-01	Redovisat över årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/ avyttring av rörelse	UB 2010-12-31
Utnyttjande av underskottsavdrag	18	-1	-1	-2	14
Pensionsskuld	1	-1	-	-	0
Periodiseringsfonder	-25	-11	-	-	-36
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-2	2	-	-	0
Övrigt	0	4	-	-	4

Den gällande skattesatsen är i koncernen 26,3 (26,3) procent. Redovisning av skattenyttan i uppkomna underskottsavdrag grundar sig på att Proffice anser att det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga intäkter uppnås inom en förutsägbar framtid. De taxerade underskottsavdragen är hänförliga till den finska, norska och den danska delen av koncernen. Utöver det aktiverade värdet på underskottsavdrag om 14 (18) MSEK finns det underskottsavdrag värda motsvarande 32 (24) MSEK som inte redovisas som tillgång i koncernbalansräkningen på grund av försiktighetsskäl. För underskottsavdrag, vars skattevärde inte har aktiverats, finns ingen tidsbegränsning.

Not 13 Övrig skuld

Avser tilläggsköpeskilling att betalas 2010.

	Koncernen	
	2010	2009
Proffice Mediakompetens AB	-	8
	-	8

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

Samtliga immateriella tillgångar är externt förvärvade.

	Goodwill		Övrigt		Kundkontrakt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
KONCERNEN						
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	647	624	3	3	9	2
Omräkningsdifferens	-	18	0	0	0	0
Företagsförvärv	58	5	-	-	1	7
Inköp	-		23		1	
Avyttringar och utrangeringar	-	0	-	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	705	647	26	3	11	9
Ingående ackumulerade avskrivningar	-216	-209	-3	-3	-2	-1
Omräkningsdifferens	-29	-7	0	0	-	0
Företagsförvärv	-	-	-	-	-	0
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	0	-	-1	-1
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-222	-216	-3	-3	-3	-2
Bokfört värde	460	431	23	0	8	7
Koncernens immateriella tillgångar fördelas på nedanstående kassagenererande enheter						
Sverige	244	193	23	-	7	7
Norge	146	147	-	-	1	-
Danmark	3	12	-	-	-	-
Finland	67	79	-	-	-	-
Totalt	460	431	23	0	8	7

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Nedskrivningsprövningen baseras på kassaflödesprognoser med en explicit prognosperiod på 5 år. Prognoserna för 2011 baseras på budget för respektive enhet. Utvecklingen för åren 2011 och framåt baseras på antaganden om tillväxt och marginalutveckling generellt för marknaden samt på en antagen utveckling för Proffice. Tillväxttakten efter den explicita prognosperioden antas uppgå till 3 procent. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 8–9 procent före skatt. Diskonteringsräntan baseras på gällande stadsobligationsränta i respektive land, med tillägg för en företagsspecifik riskpremie. Kassaflödena beräknas i den valuta som används i respektive land där Proffice bedriver verksamhet. Återvinningsvärdet har för ovanstående kassagenererande enheter fastställts via nyttjandevärdet.

Till grund för företagsledningens antaganden ligger tidigare erfarenheter.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Följande avskrivningstider tillämpas:

Datorer	3 år
Möbler	5–10 år
Ombyggnationer i annans fastighet under hyreskontraktsperioden	2–5 år
Övriga inventarier	4–5 år

	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
INVENTARIER				
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	139	127	18	17
Omräkningsdifferens	16			
Företagsförvärv	0	16	24	1
Inköp	2			
Avyttringar och utrangeringar	-16	-4	-1	
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	141	139	41	18
Ingående ackumulerade avskrivningar	-107	-97	-15	-14
Företagsförvärv				
Omräkningsdifferens	0			
Avyttringar och utrangeringar	11	3	1	
Årets avskrivningar	-24	-13	-1	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-120	-107	-15	-15
Bokfört värde	21	32	26	3

OMBYGGNATIONER I ANNANS FASTIGHET	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Ingående ny- och ombyggnation	29	0	0	0
Under året nedlagda kostnader	1	29	0	0
Försäljning/Utrangeringar	-6	-	-	-
Utgående ny- och ombyggnation	24	29	0	0
Ingående avskrivningar	-6	0	0	0
Årets avskrivningar	-13	-6	0	0
Försäljning/Utrangeringar	3	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16	-6	0	0
Bokfört värde	8	23	0	0

Not 16 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2010	2009
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	428	420
Förvärv/aktieägartillskott	36	89
Avyttring/nedskrivning	-	-81
Utgående bokfört värde	464	428

MODERBOLAGET INNEHAV	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel (%)	Rösträtts-andel (%)	Antal andelar	Bokfört värde 2010	Bokfört värde 2009
Antenn Consulting AB	556517-7143	Stockholm	100	100	1 000	114	91
Dfind AB ¹⁾	556633-3612	Göteborg	51	51	510	1	1
Keep It Simple Business Consulting AB	556721-6485	Stockholm	100	100	1 000	3	3
Plus4You i Göteborg AB	556499-2310	Göteborg	100	100	1 000	26	26
Proffice A/S	25 05 05 41	Köpenhamn	100	100	6 500	11	11
Proffice Engineering AB	556584-8941	Stockholm	100	100	600	1	1
Proffice Finance AB	556803-3905	Stockholm	97,12	97,12	48 560	5	-
Proffice Finland Oy	1642464-1	Helsingfors	100	100	1 050	69	69
Proffice Life Science AB	556548-3905	Stockholm	100	100	3 000	0	0
Proffice Mediamkompetens AB	556094-2715	Stockholm	100	100	1 260	11	3
Proffice Norge AS	977 278 910	Oslo	100	100	165 000	197	197
Proffice Sverige AB	556242-1718	Stockholm	100	100	10 000	0	0
Proffice Solutions AB	556451-7968	Stockholm	100	100	30 000	3	3
Proffice Vård AB	556543-1979	Stockholm	100	100	1 000	23	23
Summa						464	428

¹⁾ Övriga större ägare i Dfind AB; Martin Hansson 188 aktier, Lars Murman 177 aktier.

Dotterföretagens större innehav i koncernföretag¹⁾

Proffice AS	948 762 404	Oslo	100	100
Proffice A/S	25 05 05 41	Köpenhamn	100	100

¹⁾ En fullständig förteckning kan rekvideras från bolagets huvudkontor.

Transaktionsstrukturen för ett flertal av de förvärv som Proffice genomfört under de senaste åren har utformats på sådant sätt att Proffice initialt förvärvat majoriteten av kapital och röster i bolaget samt har en option på att förvärva resterande aktier. I vissa fall har även säljaren en option att sälja dessa aktier. Förvärvspriset för resterande aktier baseras oftast på att bolaget uppnår viss omsättning och resultat under en tidsperiod.

I vissa transaktioner där Proffice förvärvat 100 procent av aktierna i ett bolag har köpeskillingen delvis erlagts genom en villkorad köpeskillning som baseras på att bolaget uppnår viss omsättning och resultat under en tidsperiod.

Den 11 november 2009 förvärvades bemanningsverksamheten Studentpoolen av Telia Sonera. Köpeskillingen består av en fast del och en villkorad köpeskillning. Den fasta delen uppgår till 7 MSEK och betalas kontant. Den villkorade köpeskillningen baseras på av säljaren köpt volym under tidsperioden 1 januari 2011-31 december 2011 och kommer att beaktas i takt med upparbetningen.

Sedan 2005 finns ett aktieälgareavtal mellan Proffice AB och minoriteten i Dfind AB avseende bland annat köp/försäljning av aktier. Avtalet har under 2010 kompletterats med; ett minimum respektive max värde, motstående köpoption för Proffice AB, samt en klausul avseende minoritets utnyttjande av optionsrätten vid ett eventuellt change of control. Storleken på en eventuell villkorad köpeskilling i Dfind AB kan i dagsläget inte fastställas med säkerhet varför ingen reservering avseende villkorad köpeskilling skett.

Om en av parterna väljer att utöva sin option kommer köpeskillingen i Dfind AB att baseras på EBITDA för år 2012 och är maximerad till 200 MSEK.

Proffice har under 2010 via dotterbolaget Proffice Vård AB förvärvat samtliga aktier i läkarbemanningsbolagen Legevisitten Bemanning AS och Legevisitten Bemanning AB samt det svenska bolagets helägda dotterbolag Legevisitten Bemanning II AB (gemensamt "Legevisitten Bemanning"). Se not 5 Rörelseförvärv för information om villkorad köpeskilling som i koncernen har reserverats med 13 MSEK.

Not 17 Transaktioner med närstående

Moderbolaget har ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 16. Moderbolagets intäkter från andra koncernbolag uppgick till 121 (60) MSEK och kostnader från andra koncernbolag uppgick till –87 (–2) MSEK. Ränteintäkter från andra koncernbolag uppgick till 4 (2) MSEK och räntekostnader –2 (–1) MSEK. Moderbolaget har långfristiga fordringar på andra koncernbolag med 83 (10) MSEK, kortfristiga fordringar på andra koncernbolag med 128 (229) MSEK, kortfristiga skulder med 515 (743) MSEK. En redogörelse över transaktioner för gruppens nyckelpersoner lämnas i not 8.

I samband med nyttjande av option att förvärva minoritetens andel som skedde under kvartal två i Proffice Mediakompetens AB och Proffice Nord-Norge AS har transaktion med bolagens VD:ar och tidigare minoritetsägare ägt rum. Omfattningen av transaktionerna

uppgår till totalt 11 MSEK, fördelat på Proffice Mediakompetens AB 8 MSEK och Proffice Nord-Norge AS 3 MSEK. I samband med start av specialistbolaget Dfind Finance och Executive AB har tre medarbetare erbjudits ett mindre delägarskap i Dfind Finance och Executive AB.

Sedan 2005 finns ett aktieälgareavtal mellan Proffice AB och minoriteten i Dfind AB avseende bland annat köp/försäljning av aktier. Avtalet har under perioden kompletterats med; ett minimum respektive max värde, motstående köpoption för Proffice AB, samt en klausul avseende minoritets utnyttjande av optionsrätten vid ett eventuellt change of control.

Därutöver har inga transaktioner med närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat ägt rum under perioden förutom sedvanliga transaktioner mellan koncernbolag.

Not 18 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till reserver för osäkra kundfordringar som uppgick till –6 (–16) MSEK i koncernen. Proffice har inga säkerheter för kundfordringar.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kundfordringar	767	684	432	419
Osäkra kundfordringar	–6	–16	0	0
Summa	761	668	432	419
Åldersanalys kundfordringar				
Ej förfallna kundfordringar	712	594	415	392
Förfallna kundfordringar 1–7 dgr	17	8	6	7
Förfallna kundfordringar 8–30 dgr	25	50	6	8
Förfallna kundfordringar 31–60 dgr	4	13	1	3
Förfallna kundfordringar mer än 60 dgr	9	19	4	9
Summa	767	684	432	419

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Förutbetalda hyror	8	8	2	2
Förutbetalda leasingavgifter	1	0	–	–
Förutbetalda poster övrigt	40	37	4	16
Ej fakturerade uppdrag	117	68	–	–
Summa	166	113	6	18

Not 20 Eget kapital inklusive aktiedata

	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	Antal aktier	Antal röster	Antal aktier	Antal röster	Antal aktier	Antal röster
Antal aktier vid årets ingång	4 000 000	40 000 000	65 723 773	64 623 773	69 723 773	104 623 773
Återköp/inlösen			-1 100 000		-1 100 000	
Antal aktier vid årets utgång	4 000 000	40 000 000	64 623 773	64 623 773	68 623 773	104 623 773
Avstämning av aktiekapitalet						
Totalt antal aktier	68 623 773					
Kvotvärde	0,27					
Summa aktiekapital	17 155 943					

RESULTAT PER AKTIE	Koncernen	
	2010	2009
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	1,20	1,45
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	1,19	1,45
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	68 404 314	69 528 298
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	68 640 725	69 528 298

Resultat per aktie beräknas som resultat efter skatt på kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Proffice har 1 000 000 utestående teckningsoptioner avseende teckningsprogrammet 2009, som kan komma att medföra en ökning av antalet aktier.

Teckningsoptionsprogrammet från 2007 motsvarande 2 100 000 teckningsoptioner har under kvartal två 2010 förfallit utan verkan. Under 2009 genomfördes i enlighet med årsstämmans beslut ett teckningsoptionsprogram till nordiska ledningsgruppen och vissa nyckelpersoner. Erbjudandet skedde till marknadsmässiga villkor. Vid full nyteckning med stöd av samtliga teckningsoptioner kan 1 000 000 nya aktier komma att ges ut.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Utförliga aktuella uppgifter om bolagets aktieägare återfinns på Bolagets webbplats. Följande aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget:

AKTIEÄGARE	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	Antal aktier	Antal röster	Antal aktier	Antal röster	Andel kapital, %	Andel av röster, %
Capman Public Market Investment	2 000 000	20 000 000	2 500 000	2 500 000	6,56	21,51
Christer Hägglund thr. hold. comp.	1 000 000	10 000 000	6 260 150	6 260 150	10,58	15,54

Utdelning

Styrelsens mål är att utdelningen genomsnittligt över tiden skall uppgå till minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt. För verksamhetsåret 2010 föreslår styrelsen att utdelning till aktieägarna skall vara 0,75 SEK per aktie motsvarande totalt ca 51 MSEK.

Återköp och makulering

På årsstämman i Proffice den 6 maj 2010 bemyndigades styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier. Den 8 juli 2010 återköptes totalt 438 919 aktier enligt bemyndigandet. Aktierna återköptes till en snittkurs av 20,90 SEK.

Proffice makulerar återköpta aktier. Den 6 maj 2010 beslutade årsstämman att minska bolagets aktiekapital med 275 000 SEK motsvarande det sammanlagda kvotvärdet om 0,25 SEK per aktie för bolagets under år 2009 1 100 000 stycken återköpta aktier. Beslutet är registrerat på Bolagsverket i slutet av september 2010 och de aktuella aktierna har makulerats av Euroclear Sweden under oktober månad. Efter makuleringen innehar Proffice 438 919 återköpta aktier.

Presentationsform av eget kapital för koncernen:

Proffice har valt att i koncernredovisningen specificera eget kapital i komponenterna:

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Reserver
- Balanserad vinst inklusive årets resultat
- Innehav utan bestämmande inflytande

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Under året har bolaget återköpt 438 919 aktier till en summa av 9 MSEK. Bolaget har fortsatt återköpsmandat från årsstämman.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Proffice har haft med aktieägarkretsen. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållit kapital (reduceras med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen. Övrigt tillskjutet kapital uppgår till 360 (360) MSEK.

Reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas över övrigt totalresultat. I Proffices fall består posten endast av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21. I posten reserver ingår valutaomräkningsreserv om -21 (19) MSEK.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som har genererats totalt i koncernen.

Innehav utan bestämmande inflytande benämndes tidigare Minoritetsintresse. Posten motsvarar de ägarandelar som inte ägs av Proffice. I samband med nyttjande av option att förvärva "innehavare utan bestämmande inflytande"-andel som skedde under kvartal 2 i Proffice Mediakompetens AB och Proffice Nord Norge AS har transaktion med bolagens VD:ar och tidigare minoritetsägare ägt rum. Omfattningen av transaktionerna uppgår till totalt 11 MSEK, fördelat på Proffice Mediakompetens AB 8 MSEK och Proffice Nord-Norge AS 3 MSEK. I samband med start av specialistbolaget Dfind Finance och Executive AB har tre medarbetare erbjudits ett mindre delägarskap i Dfind Finance och Executive AB.

I övrigt hänvisas till koncernens rapport över förändring av eget kapital.

Moderbolagets eget kapital

Eget kapital i moderbolaget redovisas i enlighet med årsredovisningslagen och särredovisas som bundet eget kapital respektive fritt

eget kapital. Som bundet eget kapital redovisas aktiekapital och reservfond.

Som fritt eget kapital redovisas överkursfond, balanserad vinst och årets resultat. Moderbolaget saknar komponenter motsvarande redovisningen av övrigt totalresultat i koncernens eget kapital.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr o m 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

I övrigt hänvisas till Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital.

Not 21	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Semesterlöneskuld	219	180	9	5
Sociala avgifter	69	128	1	2
Upplupna löner	204	128	0	10
Upplupna kostnader övrigt	97	69	13	2
Förskottsfakturerade intäkter	3	12	0	
Summa	592	517	23	19

Not 22	Ställda säkerheter			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
För egna skulder				
Garantiförbindelser	5	5	2	2
Företagsinteckningar	60	60	-	-
Kundfordringar	180	180	180	180
Summa ställda säkerheter	245	245	182	182

Not 23	Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Borgensförbindelse till förmån för				
Proffice Care A/S	-	-	-	7
Garanti till förmån för				
Dfind AS	7	-	-	-
Summa ansvarsförbindelser	7	-	7	7

Som framgår av not 13 och 16 har i samband med företagsförvärv utfästelser avseende tilläggsköpeskilling och förvärv av "innehav utan bestämmande inflytande-andelar" i dotterbolag utställts.

Not 24 Händelser efter balansdagen

Proffice har utsett Magnus Uvhagen till tillförordnad CFO och medlem i koncernledningen. Han kommer närmast från rollen som CFO/Finance Director på Fujitsu Services.

Not 25 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS förutsätter att styrelsen och företagsledningen gör bedömningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och kunskaper om den bransch som Proffice verkar inom samt som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av bedömningarna och antagandena används sedan för att bestämma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från dessa bedömningar.

Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen. Bedömningar gjorda av styrelsen och företagsledningen vid tillämpningen av redovisningsprinciper enligt IFRS som kan ha en betydande inverkan på de finansiella rapporterna samt bedömningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs nedan:

(a) Nedskrivningsprövningen för goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar skall bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, i anspråkstagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna Goodwill och Förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar är föremål för viktiga uppskattningar och bedömningar. En redogörelse av dessa återfinns i not 14.

(b) Uppskjutna skattefordringar

I koncernen redovisas uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag. Det redovisade värdet på dessa skattefordringar har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att avdragen kan utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning. Koncernens verksamhet förväntas generera överskott och därav anses att de underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till, kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott inom en rimlig tidsperiod. Regelverket kring underskottsavdrag är komplext och påverkansfaktorer på dess värde är flertaliga. Förändringar i antaganden om prognostiserade framtida beskattningsbara intäkter kan komma att resultera i skillnader i värderingen av uppskjutna skattefordringar.

(c) Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv av dotterbolag

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar som ett led i fördelningen av köpeskillingen att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning såväl som poster vilka ej varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer skall värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka skall värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är ansvarsförbindelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget, till exempel tvister. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 5.

(d) Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar är en av de väsentligaste balansposterna. Kundfordringar redovisas netto efter avdrag för reservering för kundförluster. Reserven för kundförluster är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 18.

Not 26 Koncernens hantering av kapitalstruktur

Koncernens hantering av kapitalstruktur

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna, nytta för andra intressenter och upprätthålla en kapitalstruktur som mot denna bakgrund håller kostnaden för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna eller ge ut nya aktier.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 12 april 2011

Lars Murman
Styrelseordförande

Karin Eliasson
Styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg
Styrelseledamot

Christer Hägglund
Styrelseledamot

Gunilla Wikman
Styrelseledamot

Sylvia Kristensen
Styrelseledamot
(personalrepresentant)

Pamela Valenzuela
Styrelseledamot
(personalrepresentant)

Joakim Rubin
Styrelseledamot

Lars Kry
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 april 2011
KPMG AB

Stefan Holmström
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Proffice AB (publ)

Org nr 556089-6572

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Proffice AB (publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 2-32. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen samt förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna

bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 12 april 2011

KPMG AB

Stefan Holmström
Auktoriserad revisor

STYRELSE

Lars Murman

Position i styrelsen: Styrelseordförande
Yrkesbefattning: Investerare och egenföretagare
Utbildning: Civilekonom
Invald år: 2006
Född: 1957
Nationalitet: Svensk
Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande 2Secure AB, Semantix AB
Arbetslivserfarenhet: Grundade Teamwork, sålde Teamwork till Manpower Inc.

Cecilia Daun Wennborg

Position i styrelsen: Styrelseledamot
Yrkesbefattning: Styrelsearbete
Utbildning: Civilekonom
Invald år: 2010
Född: 1963
Nationalitet: Svensk
Andra styrelseuppdrag: Hakon Invest AB, Getinge AB, Carnegie Fonder AB och Ikanobanken SE
Arbetslivserfarenhet: Vice VD Ambea AB, VD Carema Vård och Omsorg AB, Ekonomi- och finansdir Ambea AB resp Carema Vård och Omsorg AB, tf VD Skandiabanken, Sverigechef Skandia samt VD Skandia Link

Karin Eliasson

Position i styrelsen: Styrelseledamot
Yrkesbefattning: Personaldirektör Telia Sonera
Utbildning: Fil kand personal- och organisationsfrågor
Invald år: 2004
Född: 1961
Nationalitet: Svensk
Andra styrelseuppdrag: Pensionsgaranti, PRI Pensionstjänst AB och TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş
Arbetslivserfarenhet: Personalchef Stora Enso, VD Novare, Personaldirektör SCA-koncernen

Christer Häggglund

Position i styrelsen: Styrelseledamot
Yrkesbefattning: Egenföretagare
Utbildning: Civilekonom
Invald år: 1990
Född: 1953
Nationalitet: Svensk
Andra styrelseuppdrag: Situation Stockholm AB

Joakim Rubin

Position i styrelsen: Styrelseledamot
Yrkesbefattning: Senior partner, CapMan PMF
Utbildning: Fil mag
Invald år: 2010
Född: 1960
Nationalitet: Svensk
Andra styrelseuppdrag: Intrum Justitia AB
Arbetslivserfarenhet: Olika befattningar på Handelsbanken Capital Markets såsom bland annat Head of Corporate Finance and Debt Capital Markets och ledamot Handelsbanken Capital Markets Management Team

Gunilla Wikman

Position i styrelsen: Styrelseledamot
Yrkesbefattning: Kommunikationskonsult
Utbildning: Civilekonom
Invald år: 2000
Född: 1959
Nationalitet: Svensk
Andra styrelseuppdrag: Vice ordförande Svenska Ridsportförbundet, ledamot i AMF Fonder, Barnguiden AB, HMS Networks och Hästnäringens Nationella Stiftelse
Arbetslivserfarenhet: Ekonom Swedish Match, Ekonomijournalist Veckans affärer och SVT, Informationschef Bankstödsnämnden, Informationschef Riksbanken, Koncerninformationschef SEB

Sylvia Kristensen

Position i styrelsen: Personalrepresentant
Invald år: 1999
Född: 1948
Nationalitet: Svensk

Pamela Valenzuela

Position i styrelsen: Personalrepresentant
Invald år: 2008
Född: 1973
Nationalitet: Svensk

FÖRETAGSLEDNING OCH REVISOR

Lars Kry

VD och koncernchef Proffice AB

Född 1969

Anställd sedan 2006. Marknadsekonom

Arbetslivserfarenhet: Region- och försäljningschef Telia, Operativ

Direktör Manpower Sverige, VD Proffice Sverige och vice koncernchef.

Aktieinnehav i Proffice: 88 000 B-aktier, 380 000 TO (110531),

200 000 TO (110531) via kapitalförsäkring

Per Bergerud

VD Proffice A/S

Född 1956

Anställd sedan 2000

Aktieinnehav i Proffice: 19 000 B-aktier, 75 000 TO (110531)

Martin Hansson

Direktör Proffice AB

Född 1968

Anställd sedan 2006

Aktieinnehav i Proffice: 2 000 B-aktier, 9 700 TO (110531),

75 000 TO (110531)

Magnus Uvhagen

tf CFO Proffice AB

Född 1960

Anlitad sedan 2011

Aktieinnehav i Proffice: 0

Christian Malmberg

CIO Proffice AB

Född 1975

Anställd sedan 2008

Aktieinnehav i Proffice: 75 000 TO (110531)

Carola Määttä

Kommunikationsdirektör Proffice AB

Född 1961

Anställd sedan 2010

Aktieinnehav i Proffice: 0

Ci Taylor

VD Proffice Sverige AB

Född 1964

Anställd sedan 2008

Aktieinnehav i Proffice: 75 000 TO (110531)

Anna Lannerjhelm

VD Proffice Finance AB

Född 1968

Anställd sedan 2010

Aktieinnehav i Proffice: 0

Helene Hasselskog

HR-direktör Proffice AB

Född 1968

Anställd sedan 2010

Aktieinnehav i Proffice: 0

REVISOR

KPMG AB, vald på årsstämman år 2007.

Huvudansvarig revisor är Stefan Holmström.

ADRESSER, RAPPORTERINGSDATUM OCH ÅRSSTÄMMA

Proffice AB (publ)

Box 70368, SE-107 24 Stockholm, Sweden

Besöksadress: Mäster Samuelsgatan 60

Tfn: +46 8 787 17 00

Fax: +46 8 553 419 15

E-mail: info@proffice.com

www.proffice.com

FINANSIELL INFORMATION 2011

Årsstämma	4 maj 2011
Delårsrapport januari–mars 2011	4 maj 2011
Halvårsrapport januari–juni 2011	24 augusti 2011
Delårsrapport januari–september 2011	9 november 2011

ÅRSSTÄMMA 2011

Proffices årsstämma 2011 kommer att genomföras den 4 maj 2011 kl 15.00–17.00 på Scandic Plaza Hotell, Stockholm.

Proffices valberedning

Karl Åberg

utsedd av CapMan Public Market (21,28 procent av röster)

Christer Hägglund

utsedd av Christiania Compagnie S.á.R.L (15,38 procent av röster)

Lars Murman

(9,46 procent av röster)

Kerstin Stenberg

utsedd av Swedbank Robur Fonder (9,29 procent av röster)

Mats Andersson

utsedd av Nordea Investment Funds (3,64 procent av röster)

Karl Åberg är ordförande och leder valberedningens arbete

DEFINITIONER

Cash conversion rate

Kassaflödet relaterat till vinsten.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antalet aktier vid periodens slut.

Förädlingsvärde per medelantal anställda

Rörelseresultat plus personalkostnader dividerat med medelantal anställda.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter full utspädning.

Medelantalet anställda

Totalt arbetade timmar under året dividerat med normalt antal arbetstimmar per år för en heltidsanställd.

Nettokassa

Summan av kassan plus kortsiktiga placeringar minus skulder.

Nettoomsättning per medelantal anställda

Nettoomsättningen dividerat med medelantalet anställda.

Netto rörelsekapital

Ikke räntebärande omsättningstillgångar minus icke räntebärande kortfristiga skulder.

Nettoskuldsättningsgrad

Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Resultat per aktie

Årets resultat efter skatt på kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier har beräknats som ett vägt genomsnitt av antalet aktier utestående under året. Hänsyn har därvid tagits till när under året nyemissionen genomförts.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar

Rörelseresultat exklusive goodwillavskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Soliditet

Eget kapital dividerat med balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

Auktoriserat bemanningsföretag

En kvalitetsgaranti för branschen. Auktorisationen sker genom en nämnd bestående av representanter för branschen, Bemanningsföretagen, LO och Unionen/Akademikerförbundet. Ordföranden för auktorisationen är opartisk. Auktorisationen är tidsbegränsad och lämnas för tolv månader i taget (ej kalenderår), därefter måste företagen ansöka igen.

Bemanningsföretagen

Bemanningsföretagen är en bransch- och arbetsgivarorganisation för företag med verksamhet inom personaluthyrning, entreprenad, rekrytering, omställning och jobbförmedling. Bemanningsföretagen ingår i Almega och är medlem i Svenskt Näringsliv.

Penetrationsgrad

Mått på hur stor andel av den sysselsatta befolkningen som arbetar i branschen. Beräknas utifrån antal årsanställda och totalt antal sysselsatta individer på svensk arbetsmarknad.

Personaluthyrning

Personal inom olika och specifika områden som är anställda av Proffice men kan hyras in för längre eller kortare tid av andra företag.

Rekrytering/rekryteringsprocess

Process för att anställa den/de personer som behövs i ett företag för att säkra kompetensförsörjningen. Behovsanalys, sökning, intervjuer, tester och uppföljning ingår i processen.



Proffice

PROFFICE AB (PUBL)

Mäster Samuelsgatan 60, Box 70368, 107 24 Stockholm, Sweden, Tfn: +46 8 787 17 00, Fax: +46 8 553 419 15
www.proffice.com | info@proffice.com