

ÅRSREDOVISNING

2010

 SIGMA

INNEHÅLL

Året i korthet	4
VD har ordet	6

GRUNDEN

Organisation	8
Verksamhetsområden	10
Affärsidé och vision	12
Mål och strategier	14

ÅTAGANDET	16
-----------	----

UTMANINGEN	17
------------	----

ARENAN	18
--------	----

MEDARBETARE	20
-------------	----

UPPDRAG	22
---------	----

SIFFROR

Förvaltningsberättelse	
inklusive bolagsstyrningsrapport	28
Ekonomiskt sammandrag koncernen	32
Nyckeltal och definitioner	33
Resultaträkningar koncernen	34
Finansiell ställning	35
Kassaflödesanalyser koncernen	36
Förändringar i eget kapital koncernen	37
Resultaträkningar moderföretaget	38
Balansräkningar moderföretaget	38
Kassaflödesanalyser moderföretaget	39
Förändringar i eget kapital moderföretaget	39
Noter	40
Revisionsberättelse	54
Aktieägare och kursutveckling	55
Ledningen	56
Styrelsen	57
Kallelse till årsstämma	58
Ekonomiskt kalendarium	59

The image features a minimalist design with a white central area flanked by black diagonal bands. The word "SIGMA" is written in red, bold, sans-serif capital letters. Below it, the tagline "THE OBVIOUS CHOICE FOR SMART SOLUTIONS" is written in black, bold, sans-serif capital letters.

SIGMA
**THE OBVIOUS CHOICE
FOR SMART SOLUTIONS**

ÅRET I KORTHET

Q1

OMSÄTTNING 278 MKR
RESULTAT 11,0 MKR
MARGINAL 4,0 %

Viss uppgång i marknaden märks och efterfrågan ökar successivt. **Totalt rekryterar Sigma 70 medarbetare** under första kvartalet, samtidigt som personalstyrkan anpassas nedåt inom vissa områden.

Danmark är en tillväxtmarknad och Sigmas leveranser dit ökar med god konkurrenskraft.

Generellt märks tydliga tecken på en förbättrad konjunktur. **Speciellt ökar volymerna inom fordonsindustrin.**

OMSÄTTNING 286 MKR
RESULTAT 11,4 MKR
MARGINAL 4,0 %

Trenden är bruten, även om resultatförbättringen är liten. En positiv vändning är påbörjad. Prishöjningar är möjliga inom vissa områden.

Totalt har Sigma rekryterat 150 personer under det första halvåret. Samtidigt märks viss kapacitetsbrist och svårigheter att rekrytera rätt kompetens.

Som ett led i Sigmas offensiva varumärkespositionering är företaget huvudsponsor för seglingstävlingen Stena Matchcup Sweden.

Q2

Q3

OMSÄTTNING 247 MKR
RESULTAT 10,1 MKR
MARGINAL 4,1 %

.....

Alla kurvor visar på en tydlig vändning uppåt och **Sigma växer både organiskt och genom förvärv.**

.....

Båda Sigmas affärsområden visar högre omsättning och resultat.

.....

Förvärv av Cypoint Group som är specialister på funktionsåtaganden inom mobila lösningar, e-handel och infrastruktur. Cypoint, som har vunnit flera branschutmärkelser, passar väl in i Sigmas strategi att ta fler åtaganden. Företaget bedöms ha god utvecklingspotential och en intressant kundbas.

.....

Försäljning av intressebolaget Outsmart.

.....

Sigma ger ut personalkonvertibel om 20 mkr till medarbetare i Sigma och Cypoint i Sverige.

OMSÄTTNING 358 MKR
RESULTAT 26,6 MKR
MARGINAL 7,4 %

.....

Omorganisation inom affärsområde IT & Management med effekt från Q1 2011. Syftet är att skapa ett effektivare arbetsätt med lägre kostnader som följd, men även att skapa en tydligare profil.

.....

Vinnarna i University Game Awards utses. Tävligen arrangeras av Sigma i samarbete med G2 Boss Media och uppmärksammar bra samt originella idéer för nätbaserade spel som även tillför affärsvärde.

.....

Vid utgången av året finns cirka **60 ramavtal** i koncernen.

.....

Sigma och Pdb startar ett nytt samarbete med målsättning att bli ledande aktör inom IT och Management i Jönköpingsområdet.

Q4



VD **HÅKAN KARLSSON** HAR ORDET

Kundnära. Så beskriver jag bäst Sigmas starka position på marknaden idag. Ett kundnära arbetssätt i kombination med hög kompetens och flexibilitet vad gäller organisation, tjänsteutbud och leverans, är de byggstenar som verksamheten vilar på.

Tack vare detta starka fundament har vi tagit oss igenom två slitsamma år med bibehållen hälsa. Därför är det sannerligen glädjande att vårt hårda arbete nu äntligen visar sig – även i siffror. Alla kurvor pekar uppåt, i båda affärsområdena. Affärsområde Informationslogistik har skapat tillväxt och ökat lönsamheten under samma period, det glädjer mig och jag vill ge en stor eloge till dem som bidragit till detta.

Jag konstaterar att både 2009 och 2010 har varit krävande men att vi har lyckats med det vi föresatt oss; att skapa högre inre effektivitet, jobba hårt med kostnader och samtidigt fånga upp kundernas behov.

Lovande utveckling för våra kunder

Framöver ser det betydligt ljusare ut, inte minst inom industrisegmentet och i synnerhet inom fordonsindustrin som drabbades hårt under den finansiella krisen. Sigma har av tradition en stark position inom industri som står för 29 % av omsättningen. Här ser vi en stark svängning uppåt och förväntar oss att efterfrågan tar ordentlig fart framåt.

Utvecklingen inom telekombranschen ser mycket positiv ut och jag ser fram emot en intressant resa tillsammans med våra kunder. Många aktörer står inför stora strukturella förändringar och marknadsbilden är något splittrad, eftersom den förväntade utvecklingen skiljer sig åt för olika delbranscher och geografiska marknader. Men Sigma har kapacitet att leverera oavsett om det handlar om operatörer, systemutvecklare eller tillverkare av mobila enheter, i Sverige eller utomlands.

Efterfrågan inom offentlig sektor är och har varit relativt stabil. Allt tyder på att fler kommuner väljer att lägga ut hela eller delar av sin it-drift. Inte sällan upplever vi dock "Lagen om offentlig upphandling" som en omständlig process som enligt min mening gör det svårare för oss att tillföra kundnytta i så hög grad som vi skulle vilja.

It-användningen inom bank- och finanssektorn är affärsdrivande och ett måste för att tillgodose kundernas behov. Trenden visar på att bankernas kunder ställer allt högre krav när det gäller användarvänliga internet- och mobiltjänster. It-investeringarna i detta segment är bland de snabbast växande och vi märker att många projekt som lades på is under krisen nu återupptas.

Sigmas styrka på rådande marknad

Sigmas verksamhet är i synk med kundernas behov idag och den förväntade utvecklingen framåt. Vi har lyckats med vår strategi och prickar in de tjänster som kunderna efterfrågar.

Den viktigaste förklaringen till framgången är våra leveransmodeller. De är våra viktigaste vapen. Sigma erbjuder både åtaganden och specialisttjänster som vi kan leverera lokalt eller som en samordnad leverans från flera platser, inom landet eller internationellt. Vi beskriver det mer i årsredovisningen längre fram. Vi tror stenhårt på denna kombination och flexibilitet. Även om outsourcing är den starkaste trenden idag kommer behovet av nisch tjänster att förbli stabilt. Det är kundens behov som styr. Idag har vi en jämn fördelning mellan leveransmodellerna Managed Services och Specialized Services, helt i linje med vår målsättning.

Öka global närvaro

Lågkonjunkturen ledde fram till ändrat köpbeteende och prispress. Idag är det i allt högre grad inköpsavdelningen som sitter på makten och företagen tittar mer på kostnader än på själva behovet och nyttan för verksamheten. Samtidigt ökar trycket på konsultbolagen från lågkostnads konsulter, bemanningsföretag och utländska bolag som etablerar sig i Sverige.

Denna förändrade spelplan kräver ännu bättre inre effektivitet, metoder och ett ständigt förbättrings- och förändringsarbete allt eftersom både kunder och marknad förändras. Sigmas positiva utveckling och större andel åtaganden visar att vi har varit lyhörda och lyckats anpassa oss väl, något som också syntes tydligt i de två sista kvartalsrapporterna 2010.

En av Sigmas främsta prioriteringar de närmaste åren är än större fokus på exportföretag med en global närvaro. Företagets organiska tillväxt i form av antal anställda kommer främst att ske utomlands såsom i Kina och Ukraina – men mätt i kronor i Sverige. Vi är redan på plats där våra kunder finns och kan ta över redan idag. Det vi kan leverera i Sverige kan vi göra i Kina, eller något annat land, mycket tack vare att vi redan känner våra kunder så väl.

Sammanfattningsvis kan jag slå fast att det har varit en stor skuta att vända när det samtidigt har blåst kring oss på marknaden. Vi har jobbat hårt

SPÄNNANDE MARKNADSTRENDER

Behovet av molntjänster, det vill säga möjligheten att hantera program, datalagring och system via en internetjänst ökar. Detta är en global, väldigt tydlig trend som jag tror kommer att ha en enorm genomslagskraft de närmaste åren. Sigmas förvärv av Cypoint, som ligger långt fram inom området it-moln, är ett konkret exempel på att vi har lyckats pricka in denna utveckling.

Mobila tjänster växer och allt fler företag behöver lösningar som gör det möjligt att driva och informera om sitt erbjudande genom kundens mobiltelefon. Sigma kan leverera hela vägen från integration av bakomliggande affärskritiska system ut till själva telefonen, endera som sms-tjänster eller som app.

Outsourcing är på väg tillbaka med full kraft och för många av våra stora, globala kunder handlar mycket om outsourcing nu. Återigen vill jag framhålla vårt verksamhetsnära arbetssätt som vår största styrka, i dubbel bemärkelse. Här har vi stora chanser att ta en marknadsposition och målet är att öka andelen av denna typ av leverans som vi kallar Managed Services ytterligare.

Tillsammans med våra kunder är vi med och påverkar utvecklingen i branschen. En hög ambition som kräver att vi hittar möjligheter och lösningar som är lite smartare och som ansluter till det nya.

och med rätt saker, något som resultatutvecklingen är ett tydligt kvitto på. Personligen känns det oerhört tillfredsställande att vi växer och skapar arbetstillfällen både i Sverige och utomlands.

2011 ser lovande ut, våra strategier, som presenteras närmare på sid 15, fungerar och ligger helt rätt. Nu präglas Sigmas verksamhet av stora möjligheter och en positiv känsla internt. Nu ska vi visa ökade resultat och skapa utrymme för expansion igen!

Sigma har ett brett tjänsteutbud inom många specialistområden. En av våra främsta styrkor är förmågan att samordna kompetenser och leverera en helhet, alltid med fokus på kundens behov.

STYRKAN SITTER I HELHETEN

Sigma är en långsiktig affärspartner inom informations-teknologi. Sigmakoncernen består av 1 300 engagerade och kunniga medarbetare i nio länder. Sigma är noterat på Nasdaq OMX Stockholm Small Caplista.

Sigma bedriver verksamheten inom de två affärsom-

rådena Informationslogistik och IT & Management. Sigmas leverans samordnas på koncernnivå och skär över de ordinarie dotterbolags- och affärsområdes-gränserna i båda våra leveransformer Specialized Services och Managed Services.

IT & MANAGEMENT

IT & Management omfattar flera tjänster och kan grupperas i tre huvudgrupper; systemutveckling, management-tjänster och affärssystem. Tjänsterna innefattar åtaganden samt individuella specialister och resurser. På marknaden kallar vi detta för Managed Services respektive Specialized Services.

Huvuddelen av verksamheten har sin bas i Sverige, på den lokala marknaden. Vi arbetar nära våra kunder i långa relationer och deltar i deras utveckling på ett naturligt sätt. Våra samarbeten har lett till att vi även har etablerat verksamheter i England, Finland, USA och Kanada. Förutom att dessa leveranser samordnas sker mycket arbete integrerat med vår verksamhet inom informationslogistik, inte minst i Ukraina.

Kunderna är till största delen stora företag med höga krav på funktion där it-stöd är affärs- och verksamhets-kritiskt. Vi har också många betydelsefulla kunder inom medelstora företag i näringslivet liksom inom offentlig sektor såsom kommuner, landsting, statliga verk och bolag. Merparten av våra leveransenheter är kvalitets-certifierade enligt ISO-standarder.

Antal anställda: 800
Fakturering: 950 mkr

INFORMATIONSLOGISTIK

Informationslogistik är ett samlingsbegrepp för vårt erbjudande inom teknikinformation och informationshantering. Framtagning och hantering av information är den kritiska faktorn för hur en produkt uppfattas av slutanvändaren. Vår kund är i huvudsak utvecklings-enheterna hos respektive kundföretag, ofta globalt ledande företag i frontlinjen i sina respektive branscher.

Flera av tjänsterna levereras oberoende av geografisk placering och involverar såväl kundens som Sigmas olika etableringar i andra länder. Vi har ett avancerat it-stöd som håller ihop våra processer på ett likartat sätt och där vi tar ett helhetsansvar. Merparten av leveransen sker som åtagande, det vi kommersiellt kallar Managed Services. Våra tjänster inom informationslogistik bedrivs under varumärket Sigma Kudos.

Vår leverans sker utifrån en kvalitetsdriven utveckling. Vi mäter ständigt ett antal kvalitetsfaktorer, inte bara i själva leveransen utan också i våra egna processer med matchning mot våra kunders krav. Våra enheter är ISO-certifierade inom informationssäkerhet samt ur ett miljö- och kvalitetsperspektiv.

Antal anställda: 500
Fakturering: 250 mkr

VÅR ORGANISATION

IT &
MANAGEMENT

INFORMATION-
LOGISTIK



SPECIALIZED SERVICES

VI LEVERERAR DE SPECIALISTER OCH
DE RESURSER SOM DU BEHÖVER.

VI TILLHANDAHÅLLER BÅDE
KAPACITET OCH KOMPETENS.



MANAGED SERVICES

VI TAR HELA ANSVARET FÖR ETT PROJEKT,
EN FUNKTION ELLER PROCESS
I DIN ORGANISATION.

VI SAMORDNAR VÅRA KOMPETENSER
OCH LEVERERAR EN LÖSNING
TILL BÄSTA PRIS.

VÅR LEVERANS

SMARTA LÖSNINGAR KRÄVER DJUP OCH BREDD

Sigmas tjänster är samlade inom ett antal verksamhets- och kompetensområden. Vår kunskap och erfarenhet från såväl specifika områden som våra kunders verksamhet är avgörande för vår konkurrenskraft. Kombinationen av dessa utgör vårt erbjudande, oavsett om vi levererar åtaganden i form av Managed Services eller resurser och specialistkompetenser i form av Specialized Services. Det viktigaste är alltid att leverera den smartaste lösningen för kunden.

SYSTEMUTVECKLING

Sigma utvecklar och förbättrar kundernas verksamhetsprocesser genom att erbjuda allt från rena systemutvecklingstjänster till komplexa integrationer mellan olika system, standard eller kundspecifika, spelar ingen roll. Vår samlade kompetens inom systemutveckling spänner över ett brett område där vi behärskar många olika plattformar, tekniker och produkter. Utgångspunkten är alltid kundens specifika behov.

Exempel på tjänster:

- Nyutveckling av kundspecifika system
- COTS-implementering
- Utvidgning och anpassning av befintliga system
- Omstrukturering och migrering av system
- Affärssystemlösningar
- Lösningar för resurs- och tjänstehantering
- Mobila lösningar
- ECM-lösningar
- Webblösningar

AFFÄRSSYSTEM

Sigma arbetar med att få människor, affärsprocesser och information att samverka. Vi analyserar kundens situation och föreslår det systemstöd som bäst kompletterar tidigare system både verksamhetsmässigt och ekonomiskt.

Vår spetskompetens inom området bygger på komplexa logistikflöden med utgångspunkt från Microsoft Dynamics Axapta. Vi levererar såväl analys, utveckling och implementation som projektledning.

Exempel på tjänster:

- Kartläggning av affärsprocesser
- Projektledning
- Implementation av nya system
- Utbildning
- Utveckling
- Test
- Support
- Drift
- Uppgradering
- Affärsrådgivning

INFORMATIONSLOGISTIK

Sigma har ett komplett utbud av tjänster inom områdena produktinformation och teknisk information som täcker hela området informationslogistik, från utveckling till publicering och distribution av teknikinformation för komplexa produkter och system.

Vårt mål är att hjälpa kunder att rationalisera sina informationsprocesser genom kortare ledtider och minimerade kostnader vilket resulterar i bättre kvalitet.

Vi hjälper också kunden att själv utvärdera, utveckla och hantera informationsflöden. Till detta har vi tagit fram ett särskilt verktyg som vi kallar DocFactory®.

Exempel på tjänster:

- Produktion av teknisk dokumentation
- Implementering av innehålls- och dokumenthanterings-system
- Analys och översyn av informationsprocesser
- Kravspecifikation
- Utformning av informations-strukturer
- Utbildning i verktyg och tekniker
- Implementering av översättningslösningar
- Utveckling av diagnosverktyg och metoder för fordons-industri

KVALITET OCH TEST

Sigma tar ansvar för att effektivisera kundernas it-system och erbjuder lösningar för kvalitets-säkring utifrån verksamhetens behov. Vi verifierar och validerar att de implementerade it-systemen stöder och uppfyller de fastställda kriterierna och förväntningarna.

Exempel på tjänster:

- Specialistkompetens och tjänster inom testning (ledning, kontroll, metoder och processer)
- Miljötestning
- Koncept för att fastställa de viktigaste upphandlingskraven

MANAGEMENT

En välfungerande organisation med rätt kompetens är en förutsättning för konkurrenskraft på marknaden. Sigma har stor erfarenhet inom detta område, i synnerhet av rent praktiskt arbete med att optimera och utveckla verksamheter.

Grunden för alla Sigmas managementkonsulttjänster är vår erfarenhet av nära samarbete med kunders organisationer samt förståelsen för de mänskliga aspekterna som finns med i alla typer av förändringsarbete. Genom att kombinera våra managementtjänster med vår långa erfarenhet inom it fungerar vi som bryggan mellan verksamhet och it.

Exempel på tjänster:

- It-strategi/affärlösningar
- Projektledning
- Målarkitektur
- Management/ledarskap
- Beslutsstödslösningar
- Lösningar för grön it
- Enterprise architecture
- Förändringsledning

MOBILA TJÄNSTER

Sigma hjälper företag att göra information och applikationer tillgängliga via mobila klienter. En mobil lösning ger nya möjligheter att kommunicera med kunder och medarbetare. Vi erbjuder en plattform för mobila applikationer och branschanpassade lösningar för bland annat rese- och transportföretag samt serviceföretag. Den mest etablerade kanalen för mobil kommunikation är idag sms. Via prenumeration eller situationsanpassade meddelanden får användaren snabb och koordinerad information vid till exempel en speciell händelse eller baserat på ett specifikt behov eller intresse.

Exempel på tjänster:

- Arkitektur
- Test
- App-utveckling
- Konfiguration
- Mobil kommunikations-plattform
- Utveckling av inbyggda system

DIGITAL KOMMUNIKATION

Sigma hjälper kunder att lyckas i den digitala världen genom kreativa kommunikationslösningar. Vårt erbjudande inom digital kommunikation står på fyra ben.

Digital affärsverksamhet med fokus på att öka försäljningen snarare än att bara skapa en snygg webbplats.

Digitala kampanjer där vi kombinerar strategisk kompetens med hög kreativitet.

Digitala kanaler, det vill säga webbplatser, program, sociala medier och annat som hjälper företag att nå ut, och in.

Digital pedagogik som ger verktyg att utbilda, informera och kommunicera med målgrupper i rätt tid, på rätt plats och sätt.

Exempel på tjänster:

- Mål & strategi
- Analyser
- Interaktionsdesign
- Grafisk design
- Användartester
- Kommunikationsplanering och marknadsföring
- Sökmotoroptimering

DRIFT, SUPPORT OCH FÖRVALTNING

Sigmas tjänsteutbud omfattar underhåll, drift och support av centrala affärskritiska system och drift och support av lokala systemmiljöer, från enstaka funktioner till totalåtaganden. Vi erbjuder Application Management och funktionsåtaganden till exempel för e-handelslösningar och mobila lösningar.

Exempel på tjänster:

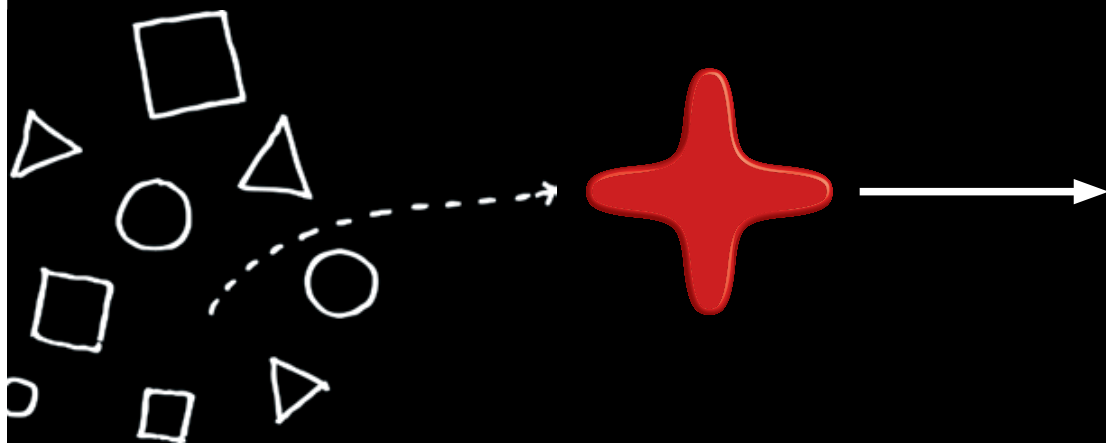
- 24/7 Support
- Hosting
- Office Services
- Kapacitetstjänster
- Funktionsåtagande
- Application Management

AFFÄRSIDÉ

**SIGMA ÄR EN LÅNGSIKTIG
AFFÄRSPARTNER DÄR
INFORMATIONSTEKNOLOGI
GÖR SKILLNAD.
VI ÄR EN GLOBAL AKTÖR
MED NORDEN SOM
UTGÅNGSPUNKT.
VI LEVERERAR DE
SMARTASTE LÖSNINGARNA
UTIFRÅN KUNDERNAS
AFFÄRSNYTTA.**

VISION

THE OBVIOUS CHOICE FOR SMART SOLUTIONS



Nu tar vi nästa steg och lyfter Sigma ytterligare en klass – till en nivå som särskiljer oss från övriga aktörer på marknaden.

Visionen av ett Sigma som är det självklara valet för smartare lösningar beskriver ett företag som lämnat de invanda lösningarna och utgår ifrån vad kunden verkligen behöver.

Utifrån den kunskapen skapar vi sedan smartare lösningar och bättre affärer – och en ökad lönsamhet för oss alla: kunder, anställda, ägare.

MÅL

Vi har höjt blicken och försöker delge vår bild av Sigmas framtid i syfte att definiera vart vi är på väg, och hur vår önskade position år 2015 ser ut. För att kunna visualisera den långsiktiga positionen har vi tre uttalade och övergripande mål på längre sikt.

Vi har också definierat tydligt mätbara mål för det närmaste året 2011.

Målen bygger på den marknadsbild vi ser och de utmaningar vi står inför. De viktigaste förutsättningarna för vår framtida position är den stora globaliseringen. Våra kunder förväntar sig lokal och likvärdig leverans oavsett var i världen de har sin verksamhet. Dessutom finns det idag flera utländska aktörer som konkurrerar på våra respektive hemmarknader med andra pris-nivåer. Vi måste skapa motsvarande konkurrenskraft, både genom egna etableringar utomlands men också ett effektivt arbetssätt.

Fler och fler kunder efterfrågar olika former av åtaganden. Det behöver inte alltid vara till fasta priser, men med ett tydligt ansvar för oss som leverantörer att leverera nytta och funktion. Vi kallar detta Managed Services.

Det är mot denna bakgrund som Sigma ska utvecklas och växa och ligger till grund för Sigmas målsättningar på kort och lång sikt. Marknaden och utmaningarna beskrivs mer utförligt på efterföljande sidor.

KORTSIKTIGA MÅL 2011

LEVERANS

Managed Services ska stå för merparten av Sigmas leverans, antingen som lokala eller som integrerade och koordinerade leveranser. Andelen Managed Services-uppdrag som involverar våra utländska enheter ska öka under perioden.

Vår leverans av Specialized Services ska kännetecknas av stor kännedom om kundens verksamhet.

MARKNAD OCH KUNDER

Sigmas kunder ska till största delen vara företag och organisationer med stark position på sina marknader. Merparten av kunderna ska vara internationella och ha som målsättning att skapa en effektivare synkroniserad global leverans, gärna med inslag av FoU.

Vi strävar efter balans mellan olika marknadssegment och förstärkning av de verksamhetsområden där vi är, eller har potential att bli, marknadsledande.

FINANSIELLA MÅL

Sigma ska ha en omsättning på över två miljarder kronor. Tack vare stabila och positiva kassaflöden tar vi en stark finansiell position. Rörelsemarginalen ska matcha toppskiktet bland jämförbara konsultföretag.

- Förbättrad lönsamhet på koncernnivå, framförallt inom Affärsområde IT & Management.
- Organisk tillväxt som genererar minst 100 miljoner kronor i omsättning.
- Positiva kassaflöden som minskar skuldsättningen i koncernen med minst 50 miljoner kronor och därmed en ytterligare stärkt finansiell position
- Genom våra medarbetares insatser erhålla någon form av pris eller nominering
- Managed Services-uppdrag som involverar flera levererande enheter skall öka, framförallt inkluderande internationella enheter

SIGMAS STRATEGI

Sigmas strategi bygger på att vi arbetar nära kunderna. Vi ska alltså fortsätta att lyssna och fånga upp kundernas behov och behålla flexibiliteten i både arbetssätt och organisation. Bara då kan vi fortsätta att leverera värde till våra kunder – och växa och konkurrera på en föränderlig marknad.

Sigma är ett kunskapsföretag; det är medarbetarna och deras kompetens som är den viktigaste resursen. Det är den och vår kunskap om kundernas verksamhet och marknad som gör det möjligt för oss att hitta de smartaste lösningarna – och den magi som skapar kundvärde och driver både oss och kunderna framåt.

SÅ SKA VI NÅ VÅRA MÅL

VI SKA UTVECKLA KUNDENS AFFÄR

Sigma följer sina kunder till nya marknader i första hand för att utveckla deras affärer. Väl där kan vi utveckla vår egen affär lokalt. Vi fortsätter utveckla och fördjupa relationerna med våra prioriterade kunder: aktörer med en stark position i sina respektive branscher, främst exportföretag med global närvaro – och gärna med inslag av FoU i sin verksamhet.

Vi strävar efter en balans mellan olika marknadssegment, dels för att få spridning av vår kompetens och erfarenhet, dels för att skapa en stabil kundstock.

Vår försäljning bygger på långsiktighet och ömsesidigt förtroende, och allt försäljningsarbete sker i personliga och långsiktiga relationer.

LEVERANSFORMER SOM GER MERVÄRDE

Sigmas strategi är att fokusera på åtaganden, dvs. leveransformen Managed Services. Här kombinerar vi delar från en eller flera av våra utlandsetableringar för att kvalitetssäkra leveranser till konkurrenskraftiga priser.

Alternativet Specialized Services tillgodoser kundernas behov av resurs- och/eller specialistkompetens för kortare eller längre tid.

MEDARBETARE OCH UPPDRAG I SYMBIOS

Våra kunder förväntar sig medarbetare med hög kompetens. Det når vi genom rekrytering av rätt människor, som får arbeta och utvecklas i utmanande och spännande uppdrag.

Sigma rekryteringsstrategi är mycket målinriktad; medarbetare med inre driv och eget engagemang att utvecklas är viktigt. Rätt inställning utvecklar både individen, företaget och kunden.

Dessutom strävar vi efter att medarbetarna ska känna trygghet och ett stöd i att utvecklas som både konsult och människa.

ÖKAD LÖNSAMHET GENOM VÄRDE FÖR KUNDEN

Sigmas lönsamhet ska öka successivt. Det åstadkommer vi genom en värdebase-rad prissättning och levererad kundnytta. Internt arbetar vi kontinuerligt med förbättringar och proaktiv jakt på nya, smarta arbetssätt.

Vår leveransmodell gör oss slagkraftiga. Det är helt och hållet våra kunders specifika behov som styr hur leveransen ser ut, och var i världen den sker.

LEVERANSMODELLEN: VÅRT VIKTIGASTE VAPEN

Sigmas modell med globalt samordnade leveranser av både specialist- och helhetsåtaganden är kärnan i vårt erbjudande. I kombination med vår dynamiska organisation gör den oss oslagbara.

En förutsättning i it-branschen idag är att konsulten kan ta ett större ansvar och har kapaciteten att leda hela processer och funktioner, dessutom på ett bättre och billigare sätt än kunderna själva. Det kräver en leverans utöver det vanliga i ett helt maskineri som kombinerar hög kompetens och flexibilitet.

Två leveransformer

För att göra det tydligt har vi delat in vår leverans i två olika former: Managed Services och Specialized Service. Till vardags kallar vi det för åtaganden respektive resursleveranser. Oavsett vilken form av leverans kunden behöver så är – förutom rätt kompetens och leveranskapacitet – kunskap om både kunden och dess bransch nyckelfaktorer. Vi måste förstå hela kundens affär om vi ska kunna tillföra verklig nytta. Och vi måste finnas där de är.

MANAGED SERVICES

Managed Services är vår portfölj av åtaganden och tjänster för stora projekt. Kunden ger oss helhetsansvaret för ledning och utveckling av hela processen eller funktionen. Vi koordinerar vår kompetens i en samordnad leverans. Managed Services är den smarta lösningen, var du än befinner dig inom din organisation eller i världen.

Vi delar in Managed Services i följande områden. System development, Information Logistics, Quality Assurance, Management, IT Service Management och Digital Communication.

SPECIALIZED SERVICES

Vår resursleverans kallar vi för Specialized Services. Kunden väljer specialistkompetens och extra resurser efter behov. På så sätt slipper kunden kostnaden att lagervålla med en bred variation av kompetens. Vår guldgruva består av spetskompetens inom en mängd teknikområden, men även specialister inom många branscher och processer.

Specialized Services sorteras under kompetensområdena informationslogistik, systemutveckling, service management och kvalitetssäkring. Dessutom kompletteras vi av ett stort nätverk av partners både lokalt och globalt.



SMART HÄR, DÄR OCH ÖVERALLT

Världen förändras, delvis för att vi är med och förändrar den. Vi erbjuder lösningar inom it, management och informationslogistik, men det säger mer om vår organisation än vad vi gör för skillnad. Vår målsättning och utmaning är att söka efter de smarta lösningarna som tillför kunden ökad konkurrenskraft och som bidrar till hållbar och långsiktig utveckling för våra kunder och resten av världen.

Standardisering och globalisering

Världen både krymper och växer på samma gång. Globala affärer tvingar verktyg och processer att hitta sin standard. Idag kan "alla" utföra samma saker överallt i världen, en konkurrens som driver fram hög kompetens till lägre pris.

Möjligheterna finns för dem som redan idag har byggt en organisation som kan samordna och leverera i den nya världen.

För trots att leveranser är internationella, är fortfarande verksamheter lokala. Kultur har ingen standard. Att bygga ett fungerande globalt maskineri är ett långsiktigt arbete. Det kräver tid, förståelse och vilja. Man kan inte enbart köpa upp bolag utan strategisk tanke eller se världsmarknaden som en prisstyrd kunskapsdatabas. Man måste vara smartare än så.

Den nya världen har blivit en marknad för den som kan pressa sina priser men samtidigt leverera till högsta kvalitet i alla led. Vinnaren är den som

redan tidigt lärde sig hur man följer kunden i den globala utvecklingen – hur man utvecklar sig själv samtidigt som man deltar i kundens utveckling och etablerar sig i deras närhet. Det är detta vi på Sigma menar när vi pratar om våra internationellt samordnade leveranser.

Smart och hållbart

Sigmas verksamhet har antagit de utmaningar som en värld i ständig utveckling innebär. En värld som ställer komplexa krav på våra kunder. Inom Sigma har alla medarbetare en uttalad utmaning: finns det en smartare lösning ska vi hitta den. Denna inställning driver oss framåt, bort från de invanda lösningarna. Genom att vi utnyttjar hela vår samlade kompetens löser vi kundens verkliga behov. I en värld där stillastående är lika med stagnation är det denna unika nytta som är vårt enda verkliga existensberättigande; att vi är lika duktiga på att identifiera ökad konkurrenskraft och nya affärsmöjligheter för våra uppdragsgivare som för oss själva.

Vi lyssnar tidigt på våra kunders behov för att kunna följa dem i deras globala utveckling. Vi har ett flexibelt arbetssätt med bred kompetens och stor kapacitet där kunden finns. Vi kan anta utmaningen att möta de komplexa krav som våra kunder ställs inför, följa dem i deras utveckling och ta ett större ansvar. Det är så vi tillför unik nytta. Det är så vi bygger långa och hållbara relationer.

Sigma agerar på en föränderlig marknad. Även om it-investeringarna har fått stå tillbaka de senaste två åren, ser framtiden tveklöst lovande och intressant ut.

TEKNIKUTVECKLING MED KUNDEN I TÄTEN

Teknikutvecklingen drivs främst av våra kunders, och deras kunders, efterfrågan på smarta, affärsdrivande och integrerade it-lösningar. Sigma är med i den utvecklingen och hittar lösningar som är smarta inte bara idag utan även imorgon. Många av Sigmas kunder är exportföretag med global närvaro som även driver egen forsknings- och utvecklingsverksamhet.

Det är Sigmas långsiktiga mål att behålla denna position och att öka antalet kunder som är starka i respektive bransch. Det är också viktigt att ha en balans mellan olika marknadssegment men med spetskompetens i utvalda delsegment där Sigma redan idag är starkt.

Generella marknadstrender

It-tjänster har generellt sett under 2010 blivit en mer strategisk och

affärskritisk ledningsfråga. Dialogen kring nyttan och värdet av Sigmas tjänster förs på ett högre plan, vilket stärker både leveransen och relationen.

Många stora företag pratar om outsourcing och att lägga ut stora funktioner till lågkostnadsländer, för att frigöra resurser som till exempel kan läggas på nyutveckling. Men alla områden är inte lämpliga att lägga i andra länder och här har Sigma en fördel med sin etablerade leveransform av åtagande.

En stark och global trend är att hantera program, datalagring, kapacitet och processorkraft på en extern resurs och slippa investera i it-utrustning. Detta kallas molntjänster och innebär att företagen i stället hyr tjänsten via specialiserade företag.

Det spås också om ett genombrott för gemensamma it-plattformar som bland annat spänner över it-moln,

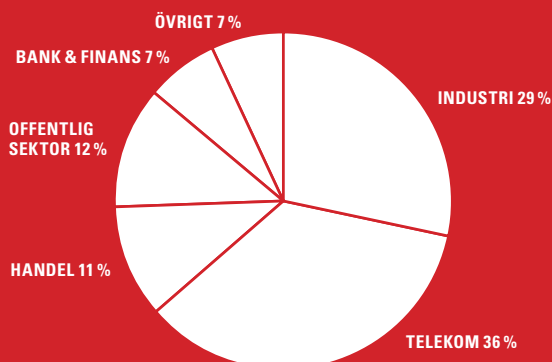
mobila nätverk och sociala nätverk. Nu ska de nya teknikerna kopplas samman med de gamla vilket kommer att öka behovet av konsulttjänster.

Utvecklingen under året

Redan i början av 2010 märktes en vändning i konjunkturläget och efterfrågan ökade så smått i de flesta branschsegment. Sigma påbörjade även viss rekrytering av konsulter med kompetens inom portaler, beslutsstöd, teknisk dokumentation och inbyggda system.

Vissa regioner har visat svag efterfrågan samtidigt som marknaden framförallt i västra Sverige förbättras markant. Sigmas utveckling i Danmark ser lovande ut och leveranserna dit har ökat stadigt under 2010.

VÅRA STÖRSTA MARKNADSSEGMENT



INDUSTRI

Sigma har av tradition en mycket stark position inom industrisektorn, i fordonsindustrin i synnerhet där vi har lång erfarenhet och djup kompetens liksom inom läkemedelsindustrin. Efterfrågan på våra tjänster inom fordonsindustrin har ökat

markant under 2010, Sigma har tecknat nya avtal och här förväntas en volymtillväxt.

Exempel på kunder:
Volvo Group, Volvo Car Corporation, AstraZeneca, Fortum och Tetra Pak.

TELEKOM

Telekomsektorn står som helhet stark. Efterfrågan ökar från systemleverantörer och operatörer men minskar något inom mobila enheter. Dock bedöms denna efterfrågan öka i takt med att nya

versioner av mer avancerade terminaler lanseras.

Exempel på kunder:
Telia, Ericsson, Sony Ericsson, Telenor och ST Ericsson.

HANDEL

Svensk handel har många stora internationella varumärken och är en bransch som ständigt förändras och effektiviseras. It-stöd är viktiga i den utvecklingen och Sigma har lång erfarenhet från segmentet och kan tillföra nytta för kunderna. Handelsföretagen satsar idag

mycket på kommunikation med sina kunder genom olika kanaler allt från mobila lösningar till sociala media där Sigma har stor erfarenhet.

Exempel på kunder:
H&M, Fritidsresor, IKEA, Halens och Ellos.

OFFENTLIG SEKTOR

Inom offentlig verksamhet är behovet av it-tjänster stabilt. Den trend som märks tydligast är att antalet outsourcing-uppdrag ökar vilket innebär affärsmöjligheter för Sigma. Även inom detta segment satsar Sigma på att öka kundantalet.

Exempel på kunder:
Försäkringskassan, Pensionsmyndigheten, Vinnova, Swedavia och Göteborgs universitet.

BANK & FINANS

Inom bank och finans ser framtiden intressant ut, inte minst tack vare en stark trend inom mobila tjänster. Bankernas kunder ställer allt högre krav på nya, smarta tjänster som är tillgängliga via mobila enheter. Sigmas satsningar

inom detta segment har redan visat resultat och antalet kunder ökar.

Exempel på kunder:
Codan, SEB, Saxo Bank och Ikano.

RÄTT PERSON PÅ RÄTT PLATS

Det är Sigmas medarbetare som ska förverkliga vår vision och fortsatta tillväxt. Deras kombinerade kompetens, erfarenhet och innovationsförmåga är ett ovärderligt kapital och Sigmas största tillgång.

För att säkra det fortsatta tillflödet av högklassiga medarbetare, har vi utarbetat en målmedveten rekryteringsstrategi. Syftet är att finna och attrahera rätt människor med rätt inställning till uppgiften. Akademisk utbildning eller motsvarande är ett grundkrav men social kompetens är viktigare. Med social kompetens menar vi förmågan att dela med sig av sina kunskaper till kolleger men även till våra kunder.

Vi strävar efter att skapa en bra kultur för att få alla att trivas och mycket tyder på att vi lyckas, då Sigma ofta omnämns som en bra och omhändertagande arbetsgivare.

Kompetensutveckling

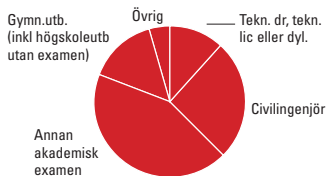
Ständig kompetensutveckling är ett naturligt tillstånd i vår värld. Denna process drivs och uppdateras årligen

i medarbetarnas individuella utvecklingsplaner. Det handlar inte enbart om utbildning utan även om möjligheten att arbeta med lärorika och spännande kunduppdrag, antingen hos kunden eller genom helhetsåtaganden där Sigma ansvarar för leveransen. Sigma arrangerar även kompetensdagar då våra konsulter får möjlighet att utbyta kompetens och erfarenheter. Vill du lära känna några av Sigmas konsulter lite bättre kan du följa några av dem via deras bloggar på Sigmas webb.

En balanserad arbetsplats

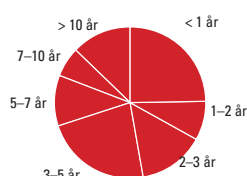
Sigma ska vara en balanserad, öppen och dynamisk arbetsplats. Vi strävar efter mångfald i utbildning och bakgrund, spridning vad gäller anställningsår och ålder samt en jämn könsfördelning: hos oss är allas lika värde en självklarhet, oavsett kön, etnicitet, religion, sexuell läggning eller livsstil. Vår verksamhet skapar också ofta möjligheter att byta bostadsort, tillfälligt eller permanent, både inom landet och utomlands.

Fördelning utbildning



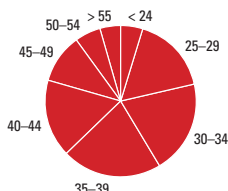
Majoriteten av medarbetarna har examen från universitet eller högskola.

Fördelning anställningsår



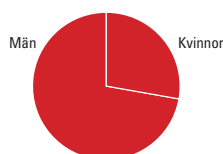
En mix av lång erfarenhet och nyanställda är stimulerande för verksamheten.

Åldersfördelning



Genomsnittsåldern på Sigma är cirka 37 år.

Könsfördelning



Obalansen mellan män och kvinnor är en direkt spegel av könsfördelningen på aktuella utbildningar och bland dem som söker jobb på Sigma.



RITA

Rita Helli arbetar som SASN CPI projektledare i Budapest, Ungern. Multisite är en av hörstenarna i Sigmas Kudos strategi och Rita Helli är en erfaren konsult när det gäller samarbetsprojekt mellan olika länder och enheter inom företaget.

Vilka är de viktigaste framgångsfaktorerna för ett multisite-projekt?

Först och främst krävs det ett bra team med rätt mix av engagerade, entusiastiska och flexibla medarbetare med teknisk kompetens som passar ihop. Lägg till empati, nyfikenhet samt ett öppet sinne och ge det lite tid. Nu är gruppen redo att ta tag i ett uppdrag eller problem och under arbetets gång svetsas teamet samman och bildar en perfekt bas för många olika typer av projekt. Det är också viktigt att man förstår värdet av en CPI med hög kvalitet och att den har samma status som design, test och alla andra delar av produkten.

Vilka är de svåraste hindren?

Kulturella skillnader kan leda till vissa missförstånd, men tack vare flexibilitet och lite empati övervinns förr eller senare de flesta problem.

Staffan Fredlund är senior-konsult och rådgivare inom grön it på Sigma i Malmö.

Varför är grön it viktigt?

It är en av förutsättningarna för det liv vi lever idag och antalet produkter och tjänster inom it ökar oavbrutet, såväl som mängden el- och elektronikskrot. Globalt beräknas it stå för ca 3 procent av de totala koldioxidutsläppen vilket motsvarar mer än utsläppen från all flygtrafik. Miljö- och klimatutmaningen ställer stora krav på en genomtänkt grön it-strategi hos företag.

Vilken är Sigmas styrka inom området?

Sigma är oberoende av olika produkt- och tjänsteleverantörer vilket är en styrka i vårt arbete med kunder. Vi förstår även vikten av att driva grön it-satsningar på strategisk nivå med koppling till kundens affärs mål. Ett proaktivt miljö- och klimatarbete kopplat till grön it skapar förutsättningar för bättre lönsamhet.

Hur är intresset bland kunder för grön it?

Det är mycket stort och vi märker att offentlig sektor har fått tydligare direktiv för att minska sin klimatpåverkan. De nationella klimatmålen skapar också förutsättningar och exempelvis har regeringen beslutat om en ny grön it-strategi för 200 statliga myndigheter.



STAFFAN



KICKI

Kicki Strandh arbetar som Senior Advisor inom digital kommunikation i Sundsvall. Hon är också verksam på Mittuniversitetet som kursansvarig för webbredaktörsutbildningen.

Hur ligger svenska företag till vad gäller digital kommunikation?

Vi är bra på att haka på trender och förutsättningar är bra tack vare att Sverige är bland de bästa i världen vad gäller tillgång till internet. Dock är vi sämre på att ta helhetsgrepp på den totala digitala närvaron, vilket ofta leder till att företag hoppar på nya saker utan att koppla det till helheten. Till exempel vill många finnas på Facebook, men glömmer ställa sig frågan varför. Man måste fundera på vad som är kundnyttan. Svenska företag är också relativt dåliga på att se den enorma potential i form av effektivitetsförbättringar och ökad innovationsförmåga som uppnås genom att förbättra den interna kommunikationen och samarbetet. Intranäten sköts ofta med vänsterhanden och får för lite resurser.

Vilka trender ser du framöver?

Mobilt internet får sitt genomslag 2011. Jag tror också att intranäten får mer resurser framförallt för att göra dem mer sociala. Man går ifrån kanaltänk och fokuserar på den totala digitala upplevelsen. Sociala medier går ifrån hypen till att bli en naturlig del i företagens kommunikations- och marknadsföringsstrategier och kommer att utvärderas därefter.

Johan Hallberg är senior enterprise architect och enhetschef på Sigma i Stockholm. Han har drygt 15 års erfarenhet inom sitt område.

Vad är Enterprise Arkitektur?

Förenklat kan man säga att det handlar om att ta fram en plan som innehåller verksamhetens affärsprocesser och it. Min uppgift som arkitekt är att rita upp kartan och säkra att it ligger i linje med affärs målen.

Hur ser Sigmas erbjudande ut?

Sigma har en metod som vi kallar "Sigma Target Architecture". Det är ett pragmatiskt arbetssätt att hjälpa kunder att beskriva läget idag och planera inför hur det ska se ut i framtiden, för att kunna möta hela verksamhetens behov. I arbetet vävs verksamhetens alla processer med dess information in, inklusive it, där utgångspunkten alltid är företagets strategi och vision.

Vilken är den vanligaste utmaningen inför ett uppdrag?

Ofta kommer vi in i ett läge då det är större förändringar på gång, vilket är en utmaning för både oss och kunden. Det är därför viktigt att snabbt förstå hur affärs målen är sammankopplade med kundens it-strategi. För att nå dit måste man utgå från kundperspektiv och affärsnytta, men ändå jobba pragmatiskt för att nå resultat.



JOHAN

UPPDRAG

MÖBELTILLVERKARE
MANAGED SERVICES

SYSTEM GER O KOLL PÅ KOSTNADER

Sigma arbetar sedan 2006 med systemförvaltning åt en av södra Sveriges största möbeltillverkare med verksamhet i hela världen. Kontroll och kvalitet vad gäller kostnadsberäkning i leverantörs- och distributionskedjan är mycket viktiga pusselbitar i kundens affärskoncept.

Systemet som Sigma förvaltar och vidareutvecklar heter CostSim. Information hämtas från kundens komplexa system och ställs sedan samman i olika affärsscenarier och utfall. Sammantaget ger detta kunden värdefulla beslutsunderlag.

Sigma driver arbetet i form av ett förvaltningsåtagande och använder sig av Scrum, en metodik som leder till en mer transparent arbetsprocess och mycket goda resultat på alla plan.



RIKSTEATERN
MANAGED SERVICES

TEATER FÖR ALLA

Under 2010 fick Sigma förtroendet att tillsammans med Riksteatern ta fram en ny strategi för informationssystem och it med handlingsplan. Målsättningen med samarbetet, som drivs i form av åtaganden, är att ta fram lösningar som på ett affärsorienterat sätt stödjer verksamheten att nå uppsatta visioner och mål.

Riksteatern är en folkrörelse som äger en turnerande nationalscen. 234 riksteaterföreningar i Sverige är en del av Riksteatern som arrangerar, förmedlar, producerar och utvecklar scenkonst. Riksteatern når årligen en sammanlagd publik på drygt 1 200 000 personer.

Första steget var att bygga om Riksteaterns publika webb i enlighet med ny arkitektur i syfte att skapa en plattform som främjar dialog och samverkan. Lösningen, som bygger på open source, omfattar även en plattform för att stödja uppbyggnad av siter för de 234 lokala föreningarna samt projekt, forum, blogg och wiki.

TEAMSTER
SPECIALIZED SERVICES

ANVÄNDARVÄNLIGA OPERATÖRSPANELER TILL PÅGEN

Sveriges första helautomatiska, robotbaserade packlinje för bröd och bullar togs i drift under hösten 2010 hos brödkoncernen Pågen.

Teknikföretaget Teamster, som fick ordern av Pågen, anlitar sedan flera år Sigma som it-partner.

Sigma fick uppdraget att utveckla interaktionsdesignen samt att skapa en användarvänlig och tilltalande design för gränssnittet för samtliga robotpaneler och kontrollrummet.



ERICSSON
MANAGED SERVICES

SAMARBETE GAV LÄGRE KOSTNADER OCH BÄTTRE KVALITET

Under 2010 förlängde Sigma ett samarbetsavtal med Ericsson gällande informationslogistik för produktdokumentation. Samarbetet som började för några år sedan har hittills resulterat i både lägre kostnader och högre kvalitet för kunden, vilket lett fram till det förnyade treåriga avtalet.

Uppdraget innebär att Sigma driver hela processen vad gäller kundens tekniska dokumentation; hur den ska byggas upp och struktureras samt framtagning av informationsprodukter för utbildning, felsökning samt drift och underhåll.



METSO FIBER
MANAGED SERVICES

ANSVAR FÖR TEKNISK KUND- DOKUMENTATION

Sigma ansvarar, via sin dotterkoncern Sigma Kudos, för den tekniska dokumentationen till Metso Fibers kunder genom ett helhetsåtagande.

Uppdraget omfattar installation, drift och underhållsmanualer samt leveranser av all dokumentation i form av ritningar och specifikationer.

Sigma fick uppdraget tack vare visionärt arbetssätt, konkreta resultat samt en flexibel organisation.

I samband med uppdraget har Sigma även tagit över viss personal från Metso Fiber.

EFFEKTIV INFORMATION UNDER ASKMOLNET

Tack vare en kommunikationslösning från Cypoint, som Sigma förvärvade 2010, kunde TUI Nordic/Fritidsresor snabbt nå ut till sina resenärer via sms, då askmolnet från den isländska vulkanen Eyjafjallajökull ledde till inställd flygtrafik på många håll i Europa. I en krissituation som denna ställs höga krav på informationsflödet från reseföretag till resenärer.

Totalt informerades 15 000 resenärer löpande via den mobila tjänsten Guide Online, som är baserad på en plattform med Ericssons IPX-teknik.

Guide Online har många användningsområden och innebär att man kan kommunicera proaktivt med till exempel enskilda kunder eller hela grupper oavsett var i världen de befinner sig.

EUROPÆISKE REJSEFORSIKRING SPECIALIZED SERVICES

ENHETLIG WEBBDESIGN TILL FÖRSÄKRINGSBOLAG

Europæiske Rejseforsikring A/S är Danmarks största och äldsta reseförsäkringsföretag. De ville ha en enhetlig design på företagets olika webbplatser och vände sig därför till Sigma som fick uppdraget att skapa ett webbgränssnitt för NHC Global. NHC Global är en avdelning inom Europæiske Rejseforsikring som hanterar internationella sjukförsäkringar.

CODAN

MANAGED SERVICES

KOMPLEX PLATTFORM FÖR FÖRSÄKRINGAR

Sedan 2008 levererar Sigma resurser till Codan som är ett av Danmarks största försäkringsbolag. I Sverige driver företaget sakförsäkringsverksamhet under varumärkena Trygg-Hansa, Aktsam och Atava.

Under 2010 övergick samarbetet i ett helhetsåtagande där Sigma ansvarar för ledning och bemanning vad gäller den tekniska plattformen som är utvecklad i Java. Uppdraget omfattar både vidareutveckling samt förvaltning.

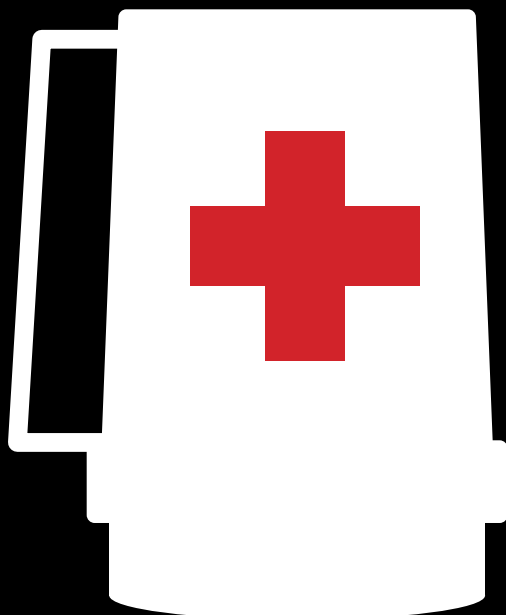
I helhetsåtagandet för Codan ingår även Sharepointutveckling, projekt- och testledning samt utveckling inom Excel.



RÖDA KORSET

SPECIALIZED SERVICES

RÖDA KORSET FÅR BÄTTRE INFORMATIONSHANTERING



Röda Korset har gett Cypoint, som Sigma förvärvade 2010, uppdraget att stödja dem i införandet av Microsoft SharePoint 2010. Målet är att skapa nya möjligheter för informationshantering och samverkan inom organisationen.

SharePoint är ett arbetsverktyg för effektivare informations- och dokumenthantering och även en bra plattform för intranät och webbplatser. Vidare blev Cypoint en av få utvalda lanseringspartners för nya SharePoint 2010 som släpptes i maj 2010.

LEDNINGSSYSTEM FÖRENAR GLOBAL ORGANISATION

Sigma bygger ett globalt ledningssystem på uppdrag av Mölnlycke Health Care. Uppdraget, som drivs i samarbete med kvalitetsorganisationen, innebär att Sigma leder projektet, identifierar och beskriver globala processer inom företaget och samordnar dem. Inom ramen för projektet har Sigma även levererat en långsiktig vision och målbild för ledningssystemet.

Sigma har lagt stor vikt vid att skapa struktur samt engagemang och ägande för processarbetet. Särskilt fokus har legat på att få med sig medarbetarna och synliggöra arbetet för hela organisationen, vilket skapat bra resultat samt många positiva synergieffekter.

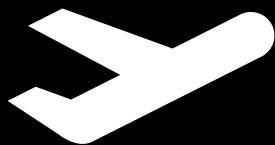
MINSKAD MILJÖBELASTNING TACK VARE GRÖN IT



Malmö stad har höga ambitioner vad gäller grön it och målet är att bli en av Sveriges ledande inom området. I arbetet anlitar de experthjälp från Sigma som har levererat en idéstudie och en enklare handlingsplan.

I uppdraget ingår även att vara verksamhetsledare med ansvar för samordning, koordinering och ledning av satsningen. Rollen är strategisk och omfattar både förändringsledning samt projektledning.

För Malmö stad handlar arbetet med grön it bland annat om att se över energiförbrukningen i skolorna, öka användningen av videokonferensutrustning och elbilar, men också att skapa insikt om hur it påverkar miljön och klimatet.



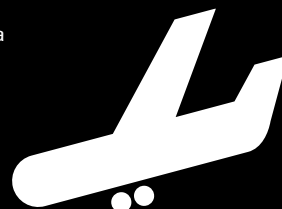
SYSTEMEN SOM HÅLLER FLYGPLATSEN I GÅNG



Flygtrafiken på Sveriges största flygplatser Arlanda, Bromma och Landvetter genererar idag stora mängder information som ständigt måste övervakas och styras.

Sigmas koncept, Oracle House, används för att förverkliga Swedavias krav på dessa system och information för flygoperativa och säkerhetsrelaterade frågor på flygplatserna.

Tack vare Sigmas insats kan Swedavia dra maximal nytta av Oracles produkter och även få kunskap om hur applikationerna kan utvecklas vidare.



EXTRANÄT FÖR 27 000 KONSUMENTVÄGLEDARE



Citizens Advice Bureau (CAB) i Storbritannien är en rådgivningstjänst som erbjuder gratis, oberoende och konfidentiell hjälp gällande exempelvis pengar, juridik och konsumentvägledning. Deras CABlink extranät fungerar som en gemensam plattform för information, samarbete och applikationer för organisationens 27 000 anställda och frivilliga.

Tack vare stort engagemang från användare genom enkäter och intervjuer har Sigma bland annat levererat en förbättrad informationsarkitektur och design. Sigma har även utvecklat en interaktiv prototyp för användartester.

Målet är bland annat att skapa bättre kommunikation i organisationen, få användarna att engagera sig och samarbeta via modern webbkommunikation och att möjliggöra vidareutveckling av nya tjänster och applikationer. Samarbetet med CAB pågår fortlöpande för att stärka organisationens övergripande strategi för webbkommunikation.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Sigma AB (publ), orgnr. 556347-5440, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för moderföretaget och koncernen för verksamhetsåret 2010-01-01–2010-12-31. Sigma AB (publ) med säte i Malmö, är moderföretag i Sigmakoncernen. Moderföretagets kontor är placerat i Göteborg. Sigma AB (publ) är noterat på Nasdaq OMX Nordic Stockholmsbörsen sedan 28 september 2001.

VERKSAMHETEN

Sigma är ett konsultföretag inom IT & Management samt Informationslogistik. Sigmakunder är medelstora och stora företag som till största delen har en bas i Norden men med global verksamhet. I Sigmans utomnordiska enheter finns också ett stort antal lokala kunder. Verksamheten bedrivs i två affärsområden: IT & Management samt Informationslogistik i 9 länder inklusive intressebolag. Den verksamhet som nu bedrivs i Sigma grundades 1996 som koncernenhet och i vissa enskilda dotterföretag långt innan dess. Verksamheten beskrivs på sidorna 8-27 i denna årsredovisning.

KONCERNEN – FÖRVARV OCH FÖRSÄLJNINGAR

I augusti förvärvades Cypoint Group AB med tillhörande dotterföretag, benämnt Cypoint i denna årsredovisning. Förvärvet kompletterar såväl Sigmans verksamhet som strategier och värderingar. I takt med att verksamheten integreras i Sigma kommer betydande synergier att uppstå, både minskade kostnader och ökade intäkter genom ett bredare utbud till gemensamma kunder vilket stärker Sigmans konkurrenskraft. Förvärvet och dess effekter på räkenskaper beskrivs i not 17 på sidan 45.

Några försäljningar av dotterföretag har inte skett men andelarna i två av Sigmans tre intressebolag har försålts, Outsmart AB och Plan B Consulting A/S. Vidare har investerats i ett nytt mindre intressebolag vid namn Oronos AB. Några resultat-effekter från försäljningarna har inte uppstått. Under året har också minoritets-intressen i dotterbolag där Sigma redan har majoritet förvärvat.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Konjunkturen vände under 2010 med ökad efterfrågan. Detta har medfört tydlig tillväxt med rekryteringar. Nettorekryteringen uppgår till 131 personer under året. Den inre effektiviteten har ökat genom olika projekt som genomförts. I slutet av året tecknades ett samarbetsavtal med Pdb om ett samarbete i Jönköpingsregionen att utveckla gemensamma kunder.

Under hösten initierades ett program med personalkonvertibler. Programmet garanterades av extern part som tecknade resterande konvertibler. I inledningen av 2011 har garanten sålt merparten av dessa till ledande befattningshavare i koncernen samt externa köpare. Vidare har koncernen förvärvat Cypoint Group AB vilket redogörs för i not 17.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Omsättningen uppgick till 1 168,9 mkr (1 131,3). Den organiska tillväxten uppgår till 12,2 mkr eller 1,1 % justerat för det förvärv som gjorts under 2010 och den försäljning som skedde i slutet av 2009. Förvärvad omsättning uppgår till 52,6 mkr och försäld omsättning från 2009 uppgår till 25,9 mkr. Rörelseresultatet uppgick till 59,1 mkr (46,9), motsvarande en marginal på 5,1 procent (4,1). Resultatet före skatt uppgick till 54,1 mkr (44,4). Resultat efter skatt uppgick till 40,3 mkr (35,1) motsvarande 0,46 kronor (0,40) per aktie. Mer utförliga kommentarer utvecklingen i bolaget samt till resultaträkningar, balansräkningar och kassaflöden återfinns i anslutning till dessa rapporter.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Sigma bedriver ingen forskning. Utveckling av egna produkter och koncept sker i den normala verksamheten.

MODERFÖRETAGET

Moderföretagets intäkter uppgick totalt under året till 36,0 mkr (32,3) och avser till största delen koncernintern fakturering av tjänster. Intäkter för konsultuppdrag uppgick till 20,1 mkr (16,2). Dessa uppdrag avser vidarefakturering av uppdrag som utförts av dotterföretagen. Någon resultat-effekt i moderföretaget förekommer ej på dessa projekt. Resultat före finansnetto uppgick till -5,5 mkr (-3,5). I moderföretaget har förvärvskostnader aktiverats i förvärvspriset för aktier i dotterföretag om 1,3 mkr men som belastar koncernens rörelseresultat. Som resultat från investeringar i dotterföretag redovisas -2,8 mkr (0,4). Eget kapital i moderföretaget uppgår till 370,5 mkr (370,6). Moderföretaget har inga likvida medel utan endast en checkräknings-kredit på totalt 111,5 mkr (127,5) som nyttjades med 53,0 mkr (20,3) vid årets utgång. Därtill finns banklån om 46,0 mkr. Förvärv av aktier i dotterföretag har skett med 178,2 mkr inklusive förvärvskostnader och i intresseföretag har investerats 0,0 mkr. I materiella anläggningstillgångar har investerats 0,0 mkr (0,4). Antalet anställda i

moderföretaget var i genomsnitt 5 personer (5) och vid årets slut var 5 (5) personer anställda i bolaget. Moderföretaget har under året erhållit koncernbidrag uppgående till 60,0 mkr (72,0) samt lämnat 7,6 mkr i koncernbidrag (8,0).

STYRELSENS ARBETE SAMT BOLAGSSTYRNING

Styrelsens arbete under året framgår av beskrivningen på sidan 30, Bolagsstyrning vilken utgör en del av förvaltningsberättelsen. Där presenteras också styrelsens arbete och Sigmans efterlevnad av Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsens ledamöter presenteras på sidorna 57 och bolagsledningen på sidan 56.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR BOLAGSLEDNINGEN 2010

Grundläggande beskrivning Styrelsen föreslår att stämman beslutar i enlighet med nedanstående förslag angående riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsens förslag för kommande år är i allt väsentligt i överensstämmelse med beslut på årsstämman 2010. Beredningen av ersättningsfrågor hanteras av ersättningskommittén med representanter från styrelsen.

Bolagsledningen har bestått av Håkan Karlsson, VD och koncernchef i Sigma AB, Carl Vikingsson och Niklas Börjesson, Informationslogistik, Göte Berntsson och Jan Anderson, Sigma IT & Management samt Michael Krantz och Lars Sundqvist, försäljningschef respektive ekonomichef för koncernen. Personerna och deras respektive tid i ledningen presenteras på sidan 52 i bolagsstyrningsrapporten.

Förslag Bolaget skall erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Kompensationen till bolagsledningen skall bestå av fast lön, rörlig lön, pension samt övriga ersättningar. Tillsammans utgör dessa delar individens totalkompensation. Fast lön och rörlig lön utgör tillsammans den anställdes lön. Den fasta lönen skall vara relaterad till den enskildes ansvarsområden och erfarenhet. Den rörliga lönen är beroende av individens uppfyllelse av kvantitativa och kvalitativa mål. Den rörliga lönen byggs på målpuppfyllnad i individens speciella arbetsområde eller enhet samt ett mindre moment av rörlig lön som är beroende på koncernens totala utveckling. Den rörliga lönen maximeras till 60 procent av den fasta lönen. Relationen mellan fast och rörlig lön varierar mellan individerna men utgör en balanserad total ersättning.

Verkställande direktören skall som tidigare åtnjuta tjänstepension motsvarande en premie på cirka 35 procent av aktuell årslön. Övriga medlemmar av bolagsledningen har individuella pensionsvillkor vilken ingen överstiger 35 procent av aktuell årslön. Pensionsåldern är 65 år. Samtliga pensioner skall vara avgiftsbestämda utan åtagande efter anställningens upphörande eller pensionens inträde. Övriga ersättningar och förmåner skall vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Bolagsledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställning vanligen upphöra på den anställdes begäran med en uppsägningstid av 6 till 12 månader och på bolagets begäran med en uppsägningstid av 12 till 24 månader. Oförändrad lön och ersättning samt eventuella förmåner utgår också under uppsägningstiden. Styrelsen skall äga rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsens bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

RISKER I KONCERNENS VERKSAMHET

All verksamhet medför olika former av risker. Sigma har inte några väsentliga risker utöver vad som kan förväntas av denna typ av verksamhet. Några särskilda mål eller principer för riskstyrning finns inte, varje risk hanteras genom tydliga processer och kontroller i syfte att minimera risker.

Debiteringsgrad och timpris De faktorer som har störst påverkan på resultatet är timpriset och debiteringsgraden. Det finns två typer av timpris, dels det avtalade timpriset för en viss typ av tjänst, dels det verkliga timpriset som man kan beräkna i relationen fakturerade arvoden dividerat med nedlagd tid för samma omfattning arvoden. Det verkliga timpriset kan förändras genom värdering av pågående uppdrag av fastprisaktör. Se nedan under fastprisuppdrag. Jämfört med tidigare år är priserna lägre i den lågkonjunktur som varit med en press på marknadens timpris och genom särskilda avtal om prisreduktioner. Marknadsbilden har stabiliserats och prishöjningar börjar successivt införas igen.

Debiteringsgraden i ett konsultbolag utgör den andel tid av den tillgängliga tiden som är hänförlig till kunduppdrag. Arbetad tid som inte kan debiteras utgör en resultatrisk.

Medarbetare Ett konsultbolag är helt beroende av sina medarbetare, såväl de som debiterar mot kund som de som stödjer dessa i form av ledning, säljare, administration och IT-support. Risken att medarbetare lämnar Sigma för att arbeta direkt hos kund, hos konkurrent eller egen verksamhet förekommer alltid. I vissa fall finns också risk att en medarbetare tar med sig kunduppdraget när de lämnar Sigma. Genom att arbeta med stora kunder och i stor utsträckning med åtagandeprojekt minimeras risken för att uppdragen följer den enskilda individen. Ett aktivt personalarbete och utvecklingsmöjligheter med utbildning samt Sigmans geografiska spridning med möjligheter till arbete på annan ort är några faktorer som stimulerar medarbetare att vara kvar i koncernen. En annan risk är koncernens förmåga att attrahera nya medarbetare både vid ersättningsrekryteringar och tillväxt. Genom att avsätta resurser för rekryteringar, introduktion och marknadsföring minskas denna risk. Personalomsättningen påverkas av hur konjunkturen är i konsultmarknaden och under året uppgick den till 15 % (13 %). Under året har Sigma nettorekryterat 131 personer.

Konkurrenser Konkurrens på marknaden är både en risk och möjlighet och stimulerar marknadens utveckling. Konkurrens med pris behöver inte innebära lägre timpriser i nominella tal per timma men genom effektivare arbetssätt och metoder kan Sigma minska det totala priset till kund och på det sättet bli mer konkurrenskraftig. Ramavtal är en viktig komponent i hantering av kunder och konkurrenser på marknaden. Sigmas konkurrenser är bland annat Acando, Cybercom, HIQ, Know IT, Tieto samt flera utländska globala aktörer.

Fastprisuppgdrag Uppdrag mot fast pris utgör en risk för det ekonomiska utfallet i form av att man behöver lägga mer resurser i uppdraget än vad priset baseras på. Utvärdering av fastprisprojekt sker månadsvis och ibland oftare i enskilda projekt. Det är många gånger svårt att göra bedömningar långt bort i tid varför det alltid finns en risk att resultatet påverkas av sådana bedömningar. Risken i samband med offerter på fastprisuppgdrag hanteras genom att en separat grupp reviderar större fastprisuppgdrag innan offert avlämnas till kunden. Vid stora avtal redovisas och beslutas de också av en särskild projektkommitté från moderbolagets styrelse. Under året utgjorde 12 procent (10) av faktureringen fasta priser. Vid årets slut fanns reservationer på 3,5 mkr (1,3) för sådana risker.

Kunder Förlusten av en kund eller ett större åtagandeuppgdrag utgör en risk i verksamheten liksom kreditrisk på fordringar. Kreditrisken på kundfordringar är väsentlig i sin totala exponering som nominellt belopp av koncernens samlade tillgångar men merparten är ej förfallna fordringar. Den största volymen förfallna fordringar är kortare än 30 dagar och bland dessa avser det stora flertalet mindre än 10 dagar. Flera kunder betalar generellt några dagar sent mest av administrativa skäl. Av fordringar äldre än 30 dagar så är oftast orsaken olika former av innehållna pengar av kunden i väntan på slutföranden av en viss aktivitet. När uppdrag upphör riskerar bolaget att vara utan intäkt under kortare eller längre tid för personer sysselsatta i sådana uppdrag innan alternativa kunder och uppdrag har etablerats. Sigma söker hela tiden nya kunder för att minska sådan risk och samtidigt få en organisk tillväxt. Den enskilt största kunden utgör 12 % av den samlade faktureringen. Leve-ranser till den aktuella kunden sker i tre länder inom samma ramavtal. Näst största kund utgör 8 % av den samlade faktureringen.

IT-intrång Risken för ett intrång i Sigmas IT-miljö förekommer. I merparten av Sigmas uppdrag sker utveckling direkt i kundens egen IT-miljö. I vissa förvaltningsuppdrag samt vid driftsättaganden hanterar Sigma kunders data i Sigmas regi. Risken hanteras genom olika typer av säkerhetslösningar för intrång liksom rutiner för lagring och hantering av såväl datautrustning som datamedia. Stora delar av koncernen är dessutom ISO-certifierad för Informationssäkerhet, ISO 27001.

Försäkringar För att hantera vissa av de risker som förekommer i ett konsultbolag har koncernen omfattande försäkringar för alla koncernbolag i hela världen. Sådana försäkringar omfattar bland annat allmänt ansvar, professionellt ansvar, egendomsförsäkring inklusive driftsavbrott och reseförsäkring. De olika försäkringarna har vissa maximivärden på enskild skada, totala skador under ett år och be-gränsade med självrisker för bolaget.

Finansiella risker och marknadsrisker För risker bland finansiella fordringar, se också not 3.

Likviditetsrisken i form av erforderliga kreditramar och lån bedöms som liten. I samband med förvärvet av Cypoint omvandlades delar av koncernens tidigare checkkrediter till långfristiga lån. Bankerna har rätt att begära lösen av checkkre-diter men risken för detta bedöms som liten. För närvarande bedöms att bolaget har erforderliga kreditramar för nuvarande verksamhet, även vid ett sämre kassaflöde. Koncernens riskeponering kopplad till marknadsförändringar i valuta bedöms som ringa då den absoluta övervägande delen av koncernens fakturering gene-re-ras i samma valuta som kostnaderna. Valutarisken vid konsolidering av dotterfö-re-tagens nettotillgångar är också mycket liten. Andra marknadsrisker som räntor påverkar koncernens resultat per aktie begränsat även vid en fördubbling av låne-räntan.

Variabel	Förändring	Effekt på resultatet
Antal arbetsdagar	+/- 1 dag	+/- 3,8 mkr
Timpris	+/- 10 kr/tim	+/- 14,4 mkr
Debiteringsgrad	+/- 1 % -enhet	+/- 10,2 mkr
Lönekostnad	+/- 1 % -enhet	-/+ 6,0 mkr
Räntesats på lån och krediter	+/- 1 % -enhet	-/+ 1,4 mkr

Ovanstående effekt på resultatet per arbetsdag avser förändring avseende totala antalet dagar mellan två kalenderår där det antagits att intäkten är variabel med antalet tillgängliga timmar men kostnaden är fast då löner, hyror och andra kostna-der är fasta oavsett antalet arbetsdagar i perioden.

Antalet arbetsdagar inom år och kvartal påverkar utfallet i enskilda kvartal. Påskhelgen kan infalla i såväl det första som andra kvartalet vilket påverkar fördelning av resultat mellan dessa perioder. Den största semestereffekten uppstår i det tredje kvartalet. Julhelgens placering med hänsyn till olika veckodagar påverkar antalet arbetsdagar i det fjärde kvartalet. Sigma tillämpar sedan 2009 en redovisningsmetod som innebär att lönekostnaden kalkyleras på årsbasis och periodise-ras i takt med nedlagt arbete. Syftet med metoden är att utjämna effekter av olika

antal arbetsdagar i enskilda kvartal eller månader. Metoden innebär ingen skillnad eller effekt på årsbasis.

Säsongsvariationer, Sverige	Q1	Q2	Q3	Q4	Totalt, året
Antal arbetsdagar – 2009	62	60	66	63	251
Antal arbetsdagar – 2010	62	61	66	64	253
Antal arbetsdagar – 2011	63	60	66	64	253
Antal arbetsdagar – 2012	64	59	65	62	250

Andra risker som inte redovisas i detta avsnitt bedöms inte vara väsentliga för kon-cernen. Se också avsnittet om intern kontroll på sidan 53 i Bolagsstyrningsrapporten. Moderbolagets risker är främst likviditetsrisken och i viss mån valutakursrisk såsom de beskrivs ovan.

PERSONALRELATERAD INFORMATION

Antalet medarbetare vid utgången av året uppgick till 1 288 personer (1 073). Under 2010 har personalstyrkan ökat med totalt 215 personer. Av dessa är det 84 personer som tillkommit genom förvärv och 131 personer netto genom rekryteringar samt att bolaget har aktivt sagt upp 25 medarbetare på grund av arbetsbrist inom vissa spe-ciella områden. Resterande ökning har skett genom förändringar i tjänstledigheter. Genomsnittligt antal medarbetare under året uppgick till 1 174 (1 139). Merparten av Sigmas svenska dotterföretag har tecknat kollektivavtal. I dem som inte tecknat sådana avtal följs dock regler om minimilöner, löneökningar och pensionsvillkor precis som om kollektivavtal hade funnits. I Sigma finns två koncernövergripande policies inom personalområdet, etik- samt jämställdhetspolicy. Varje dotterföretag anpassar sedan och utvecklar lokala policies för respektive arbetsplats.

SIGMAKONCERNENS FRAMTIDA UTVECKLING

Styrelsens mål och strategier för att nå dessa redogörs för mer ingående på sidorna 14-15 i denna årsredovisning. Sigma avlämnar sedan flera år tillbaka inte några prog-noser för kommande perioder.

VINSTDISPOSITION MODERFÖRETAGET

För räkenskapsåret 2010 föreslår styrelsen och verkställande direktören att en utdelning om 0,25 kr (0,25) per aktie lämnas.

Till årsstämman förfogande står: (kronor)	
Balanserade vinstmedel	266 373 324
Årets resultat	-18 415 361
Summa	247 957 963
Till aktieägarna utdelas	-21 686 618
Balanseras i ny räkning	226 271 345

Utdelningsbara medel i koncernen uppgick per 2010-12-31 till 277,8 mkr (268,0). Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kän-ne-dom är styrelsens uppfattning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolide-ringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Några väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång fram till att denna års-redovisning har godkänts har inte inträffat utöver den omorganisation som beskrivs i not 40 och brev om utredningsansvar som beskrivs i not 39.

ÖVRIGT

Bolagsordningen i Sigma innehåller inte några särbestämmelser kring tillsättande och entledigande av styrelseledamöter utan följer Aktiebolagslagens regler utan tillägg. Ej heller finns särregler om ändring av bolagsordning.

Några avtal eller andra faktorer som påverkar ett uppköpserbjudande finns inte utöver att i flera av de tecknade ramavtalen med viktiga kunder för Sigma finns klausuler som ger kunden rätt att omförhandla eller häva sådant avtal om ägarbil-den väsentligen skulle förändras. Motsvarande klausul finns i bolagets kreditavtal med banker. Några villkor för ledande befattningshavare förekommer ej relaterade till ett eventuellt uppköpserbjudande.

Sigma bedriver inte någon verksamhet som kräver tillstånd, certifieringar eller som har anmälningsplikt.

Beträffande koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt hän-visas till efterföljande resultat- och balansräkningar, redovisning av eget kapital samt kassaflödesanalyser med därtill hörande noter. Redovisningsprinciper redo-görs för i not 3 på sidan 38.

Något bemyndigande till styrelsen från bolagsstämma om utgivande av nya aktier, eller rätt att förvärva egna aktier finns ej.

Antalet emitterade aktier uppgår till totalt 86 746 471 aktier varav 1 024 124 utgörs av A-aktier medförande tio (10) röster per aktie och 85 722 347 B-aktier medförande en (1) röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 1,00 kronor. Endast en ägare innehar ett röstetal överstigande 10 % vid kalenderårets slut. Under 2010 har bolaget utgett tre olika konvertibla lån vilka redogörs för i not 29. Sigmaaktien i olika former samt ägarförhållanden beskrivs mer utförligt på sidan 55, något ägande av personal genom personalstiftelse eller motsvarande förekommer ej. Ett av de konvertibla lånen var riktat till personal. Det finns inga begränsningar i antalet röster en enskild aktie-ägare kan avge vid bolagsstämma.

BOLAGSSTYRNING

Styrningen av Sigma-koncernen sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören samt koncernledningen i enlighet med Aktiebolagslagen, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och de beslut som ovanstående forum och instanser beslutar om.

Sigma följer såväl Svensk kod för bolagsstyrning som noteringsavtalet med Nasdaq OMX Stockholmsbörsen samt de regler som gäller enligt Aktiebolagslagen avseende bolagsstyrning. Längre fram i denna redogörelse finns en lista på de punkter i koden som inte följs.

ÅRSSTÄMMAN

Högsta beslutande organ är årsstämman och det forum genom vilket aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Årsstämman väljer och entledigar styrelse i Sigma AB (publ). En valberedning som representerar de största ägarna föreslår årsstämmans deltagare representanter till styrelsen samt styrelsens ordförande. Årsstämman fastställer också resultat- och balansräkningar, beslutar om ansvarsfrihet för styrelsen, väljer en revisor på fyra år, de år så skall ske, samt beslutar om riktlinjer för ersättning till ledningen i bolaget. Beslut om utdelning sker av årsstämman baserat på ett förslag från styrelsen.

Årsstämma avseende räkenskapsåret 2009 hölls i Malmö den 28 april 2010 med 27 närvarande aktieägare representerade 41 769 576 aktier motsvarande cirka 49 procent av totala antal röster och 58 procent av totala antal aktier. Jämfört med föregående år var det något färre aktieägare och aktier representerade. Årsstämman beslutade om ansvarsfrihet för styrelsen och också de andra förslag som förelåg i kallelsen. Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på bolagets hemsida.

Kommande ordinarie årsstämma kommer att hållas i Malmö den 28 april 2011. Se vidare information på sidan X. Valet av Malmö för 2011 års årsstämma motiveras av bolagets säte samt antalet aktieägare bosatta i regionen. Förslag till årsstämma kan lämnas till bolaget genom CFO Lars Sundqvist eller ordförande Dan Olofsson.

BOLAGSORDNING

Den nu gällande bolagsordningen i Sigma AB antogs vid årsstämman 2010, villkorad av att Aktiebolagslagen ändrades avseende sättet hur kallelse annonseras och trädde i kraft från 1 januari 2011. Några andra ändringar än dessa skedde inte i bolagsordningen. Bolagets säte är Malmö medan bolagets registrerade adress är Göteborg. Verksamheten enligt bolagsordningen är att erbjuda konsult- och programvarulösningar inom området informationsteknologi, utredning, projektering och programmering av information inom administrativ databehandling, försäljning av systemlösningar, affärsutveckling av nya IT-koncept, produktion av tjänster för elektronisk handel i olika former såsom framtagning av handelslösningar, reklam mm baserat på Internet och Intranet samt annan därmed förenlig verksamhet.

Aktier skall kunna utges i två serier; serie A med tio (10) röster per aktie och serie B med en (1) röst per aktie. I övrigt medför alla aktier lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Bolagets räkenskapsår skall vara kalenderåret.

Kallelse till stämman skall ske fyra till sex veckor före ordinarie stämman. Kallelse annonseras i Post & Inrikes tidningar samt på bolagets webbplats. Att sådan kallelse skett annonseras i tidningen Dagens Industri. Till extra stämman skall kallelse ske mellan två och sex veckor före sådan stämman. Aktieägare som önskar delta på stämman skall anmäla det till bolaget i enlighet med kallelse och äger rätt att biträdas av högst två personer. Styrelsen kan välja att förlägga bolagsstämman i endera av Malmö, Göteborg och Stockholm. Styrelsen består av minst tre och maximalt tio ledamöter. Till revisor skall utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

Ändringar i bolagsordning beslutas av bolagsstämma. Den fullständiga bolagsordningen finns på bolagets hemsida.

STYRELSEN

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman att välja styrelseledamöter. Styrelsen bestod fram till årsstämman av sex ordinarie ledamöter samt två suppleanter. På årsstämman 2010 omvaldes dessa sex ledamöter och nyvaldes en ledamot utan suppleanter. Sammansättningen i styrelsen efter årsstämman 2010 var således sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. Därutöver äger arbetstagarorganisationerna rätt att utse två representanter i styrelsen. Några formellt utsedda representanter har inte utsetts under 2010 på grund av ombildningar av lokala arbetstagarorganisationer. Från 2011 kommer dock arbetstagarrepresentanter att delta i styrelsearbetet igen. Styrelsen konstituerar sig själv, med undantag av ordförande som väljs av bolagsstämma, vid ett möte omedelbart efter årsstämman. På det konstituerande mötet beslutas om eventuella kommittéer inom styrelsen. Nedan finns en förteckning över styrelseledamöterna med deras respektive aktieinnehav, mötesnärvaro samt deras oberoende till ägare respektive till bolaget.

Under året hölls femton möten varav nio var efter årsstämman med närvaro av ledamöter som genomfördes då. En mer utförlig presentation av personerna återfinns på sidan 57. Styrelsen representerar en mängd kompetenser och erfarenheter med en spridning över flera generationer. På ett av de ordinarie styrelsemötena under året har styrelsens arbetsordning och instruktion till VD fastställts. Som sekreterare i styrelsen har ekonomiefach Lars Sundqvist fungerat. I särskilda frågor deltar också andra personer från bolaget som föredragande. Styrelsens roll och ansvar definieras i Aktiebolagslagen. Därtill ansvarar styrelsen för att fastställa övergripande mål och strategier, fatta beslut om större investeringar och organisationsfrågor samt utöva tillsyn över att den verkställande direktören fullgör sina åligganden. Styrelsens ersättning beslöts av årsstämman att utgöra 100 000 kronor till envar av de ordinarie ledamöterna som inte uppbär lön från bolaget samt 30 000 kronor till kommittéordförande och 20 000 kronor till övriga kommittémedlemmar.

STYRELSEORDFÖRANDEN

Utöver att leda styrelsens möten ansvarar styrelseordföranden för att fortlöpande ha kontakt med verkställande direktören och följa koncernens utveckling samt samråda med denne i strategiska frågor. Styrelseordföranden skall i samråd med verkställande direktören svara för kallelse och dagordning till styrelsens möten samt tillse att handläggning av ärenden inte sker i strid med bestämmelserna.

En gång per år utvärderas arbetet i styrelsen med var och en av ledamöterna.

KOMMITTÉER OCH VALBEREDNING

Under året utsågs en ersättningskommitté bestående av Dan Olofsson och Sune Nilsson. Ersättningskommittén har sammanträtt vid ett tillfälle under året. Dess uppgift är att fastställa riktlinjer för ersättning till bolagsledningen samt fastställa ersättning och villkor för verkställande direktör och i efterhand informera övriga i styrelsen.

En revisionskommitté har utsetts under året med Christina Ramberg, Henrietta Hansson och Johan Glenmø. Revisionskommittén har sammanträtt vid tre tillfällen intill denna årsredovisning har fastställts, varav ett möte var konstituerande möte. Kommitténs ordförande har dessutom haft en avstämning med såväl representanter för bolagets ledning som revisorer därutöver. Revisionskommittén har till uppgift att: Planera revisionscykeln, kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering och fortlöpande träffa bolagets revisor, utvärdera behov av intern revision och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt avrapportera utförd granskning till övriga styrelseledamöter. Revisionskommittén skall också biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

Årsstämman 2010 beslöt uppdraga åt ordföranden att, baserat på ägandet i bolaget i slutet av september, sammankalla en valberedning bestående av ordförande samt därutöver en representant för var av de tre röstmässigt största ägarna. Till valberedning har därefter konstituerats Dan Olofsson, styrelsens ordförande, Skandia Liv representerad av Caroline af Ugglas, Nordea fonder representerad av Thomas Ehlin samt Danske bankfonder representerad av Mikael Nordberg. Till valberedningens ordförande har utsetts Thomas Ehlin. Valberedningen har haft några möten inför årets årsstämma till och med fastställande av denna årsredovisning utöver löpande informella kontakter. Valberedningens uppgift är att lämna förslag till styrelse, styrelseordförande, arvodering och i förekommande fall val av revisorer. Dess förslag presenteras i kallelse till årsstämma som kommer att offentliggöras i mitten av mars. Förslag till valberedningen kan lämnas genom endera styrelsens ordförande Dan Olofsson på telefon 040-865 90 00 eller valberedningens ordförande Thomas Ehlin på telefon 08-579 420 22.

STYRELSEMÖTEN

Under året har avhållits åtta ordinarie möten och fem extra möten samt ett konstituerande möte och ett per capsulam att fastställa bolagets årsredovisning. Av de ordinarie mötena har fyra varit telefonmöten där endast delårsrapporter och bokslutskommuniké behandlats och vid de övriga fyra har styrelsen träffats och behandlat strategiska frågor och fastställande av budget m.m. De extra mötena har i huvudsak behandlat beslutsfrågor kring verksamheten såsom förvärvsfrågor samt utgivande av konvertibla skuldebrev. Årsstämman valde Dan Olofsson till ordförande och det konstituerande mötet utsåg representanter i kommittéer enligt ovan.

Närvaron på möten är god, i något fall har någon ledamot uteblivit på grund av sjukdom, samt att vid något av de extra mötena har någon ledamot uteblivit på grund av kort framförhållning som uppstått av sakens natur. Närvaron per ledamot redovisas nedan samt respektive av årsstämma valda ledamöters beroende och oberoende till största ägare respektive bolaget och när de blev invalda i styrelsen.

Namn	Invald år	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Närvaro styrelsemöten	Beroende/oberoende
Dan Olofsson, ordförande	2001	615 171	23 454 828	15 av 15	Beroende till största ägare, Danir AB
Henrietta Hansson	2009	-	-	12 av 15	Oberoende
Konstantin Caliacmanis, ledamot	2001	381 000	321 658	15 av 15	Oberoende
Lars Wollung	2010	-	10 000	6 av 9	Oberoende
Christina Ramberg, ledamot	2001	-	-	13 av 15	Oberoende
Sune Nilsson, ledamot	2001	-	505 739	13 av 15	Beroende till bolaget ^{*)}
Johan Glenmø, ledamot	2001	-	6 000	12 av 15	Beroende till största ägare, Danir AB

Av de totalt 15 mötena var 8 ordinarie möten och 7 extra. Frånvaron på möten har förekommit 13 tillfällen enligt ovan varav 7 på ordinarie möten.

^{*)} Sune Nilsson var VD och tillika styrelseledamot till och med 31 augusti 2008 och uppbär lön till och med 31 augusti 2010.

REVISION

Till revisor i moderbolaget valdes på årsstämman 2009 revisionsfirman Deloitte AB för tiden intill ordinarie årsstämma 2013 hållits. Deloitte har därefter utsett Jan Nilsson som ansvarig för uppdraget. I samtliga dotterföretag i Sverige är revisionsfirman Deloitte valda som revisorer med en auktoriserad revisor som huvudansvarig. I några utländska dotterföretag har valts lokala revisorer som i sin tur rapporterar sin granskning till Deloitte AB i Sverige. I några mindre utländska dotterföretag där det inte krävs revisorer enligt respektive lands lokala krav har inte utsetts revisor.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN, KONCERNLEDNING OCH LEDNING SAMT STYRNING AV VERKSAMHETEN

Verkställande direktören utses av styrelsen och leder företaget i enlighet med de riktlinjer och instruktioner som fastställs av styrelsen. Verkställande direktören Håkan Karlsson har utsett en bolags-/koncernledning om totalt sju personer inklusive verkställande direktören. Deras namn framgår nedan och en mer utförlig presentation av dem återfinns på sidan 56–57.

Koncernledningen träffats vid ett flertal gånger per år för mer omfattande möten utöver löpande mer eller mindre dagliga kontakter. De ärenden som behandlas av koncernledningen är bland annat ekonomisk uppföljning, marknadsaktiviteter och varumärke, olika förslag på förvärv och etableringar samt andra strategiska frågor och måluppfyllnad.

I respektive affärsområde finns också en ledningsgrupp som fokuserar på specifika frågor för affärsområdet. Frågor som bland annat hanteras här är veckovisa möten kring medarbetare mellan uppdrag, fånga upp nya uppdrag och kunder samt att koordinera dessa.

Sigmas dotterbolag styrs och leds dels formellt i styrelsearbete för att uppfylla de formella lagar, krav och villkor som ställs på ett bolag, och dels genom mer djuplodande genomgångar av verksamheten med dotterbolagets ledning. Det är normalt affärsområdeschefen och en controller som gör denna mer djuplodande genomgång av verksamheten i dotterföretagen. Dotterföretagen åsätts olika årliga mål för verksamheten mot vilka de styrs och följs upp mot. Sigmas organisation är decentraliserad och också platt med korta beslutsvägar från alla medarbetare till VD och koncernchef.

Bolagsledningens innehav av aktier och köpoptioner (endast B-aktier) fördelar sig:

Namn	Ingått i bolagsledningen sedan	Antal aktier (B)	Antal köpoptioner	Konvertibler
Håkan Karlsson	2008	15 000	300 000	1 000 000
Lars Sundqvist	2001	35 900	-	1 000 000
Jan Andersson	2004 *)	93 613	-	500 000
Göte Berntsson	2001 *)	1 050	-	250 000
Carl Vikingsson	2001 *)	4 125	-	1 000 000
Niklas Börjesson	2008	-	-	1 000 000
Michael Krantz	2001 *)	-	-	-

*) Med undantag för år 2007.

VD har inga väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i företaget som har betydande affärsförbindelser med Sigma.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen svarar ytterst enligt Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning samt noteringsavtalet på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen för att bolaget har en god intern kontroll. Arbetsordningen för styrelsen och VD-instruktion för såväl moderbolag som dotterföretag utgör en del av den kontrollmiljö som finns i koncernen. De verksamhetsgenomgångar som beskrivs i avsnittet ovan är också en del i bolagets interna kontrollmiljö. Styrelsen håller sig informerad om hur den interna kontrollen hanteras genom revisionsutskottet. Själva hanteringen av den interna kontrollen är delegerad till den verkställande ledningen att utföra. Den interna kontrollen är uppbyggd genom i första hand VD-instruktion i såväl moderbolaget som dotterföretaget. I respektive företag finns dessutom fastställda attestrutiner och liknande dokument som reglerar ansvar och befogenheter i olika nivåer inklusive rätten att teckna firma. Dessa dokument reglerar också rätten att sluta olika avtal med avseende på omfattning och åtagande för företaget. Moderbolaget har också utfärdat interna styrdokument med redovisningsprinciper som gäller i koncernen och koncernrapportering samt detaljerade instruktioner om ekonomisk rapportering till koncernens centrala konsolideringssystem. Samtliga dotterföretag och andra rapporterande enheter avlämnar månadsbokslut som konsolideras. Olika former av självkontroll såsom avstämningar och analyser sker innan sådana rapporter avlämnas. En särskild controllerfunktion på koncernnivå analyserar och bearbetar de rapporter som inkommer och sammanställer respektive konsoliderar dem till en samlad koncernredovisning. I kvartalsbokslut görs en fördjupad genomgång och analys med avstämningar. Vissa bedömningar görs kring de underlag som rapporteras av verkställande ledning kvartalsvis eller när så är påkallat. Ledningen och styrelsen tillställs de finansiella rapporterna månadsvis. Dessa rapporter

ligger som grund för de kvartalsrapporter och bokslutskommuniké respektive årsredovisning som Sigma avlämnar publikt på svenska och engelska språket. Den information som offentliggörs genom pressmeddelanden publiceras också på bolagets hemsida www.sigma.se. Samtliga policies finns publicerade på bolagets intranät för åtkomst av alla medarbetare.

Rätten att teckna bolaget för löpande förvaltning görs normalt av VD ensam medan andra typer av teckning kräver två personer i förening. I koncernen tillämpas huvudprinciper att alla bankkonton eller motsvarande skall tecknas av två personer i förening. Någon internrevisionsfunktion finns inte i Sigma då det inte motiveras av bolagets omfattning och riskexponering samt de andra typer av intern kontroll som redogörs för i detta avsnitt.

RISKHANTERING

Bolagets väsentliga risker och hantering av dessa redovisas i förvaltningsberättelsen på sidan 28.

ÖVERGRIPANDE POLICIES

Styrelsen fastställer koncernens övergripande policies för koncernen. Merparten av operativa policies fastställs av respektive dotterföretag inom koncernen då de arbetar mycket självständigt. Centrala policies för Sigma är; informations- och kommunikationspolicy, jämställdhetspolicy, etisk policy samt IT-policy.

KÖPTIONER

Danir AB har per årsskiftet utställt totalt 300 000 köpoptioner till Håkan Karlsson vilka löper ut i mars 2012. Varje option motsvarar en aktie. Köpoptionerna är utformade enligt Black & Scholes modell för såväl optionspremie som lösenpris. Köpoptionerna är utfärdade på befintliga aktier varför de inte påverkar det totala antalet aktier i moderföretaget.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN OCH AKTIEÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare per den 31 december 2010 uppgick till 8 353. Av dessa var cirka 61 procent (61) ägare med 500 eller färre aktier. Privatpersoner äger cirka 23 procent (22) av kapitalet. Utländska ägare uppgick till 14 procent (16) av aktiekapitalet. Bolagets största ägare med mer än 10 % av kapitalet är Danir AB med 28 % och Nordea fonder med 12 % av kapitalet.

KAPITALSTRUKTUR

Sigmas B-aktie är sedan 28 september 2001 noterad på Nasdaq OMX Stockholmsbörsens Small Cap lista. A-aktien är inte noterad. Antalet aktier uppgår totalt till 86 746 471 aktier varav A-aktier utgör 1 024 124 och B-aktier 85 722 347. Aktiens kvotvärde är 1,00 kronor. Se mer i not 14 på sidan 44 kring utestående konvertibelpprogram och deras eventuella utspädning.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen har inte fastställt någon utdelningspolicy utan utvärderar årligen möjlighet till utdelning baserat på bolagets finansiella ställning, kassaflöden samt kapitalbehov. Sigma har under senare år haft positiva kassaflöden och genom att endast dela ut en mindre del av vinsten har Sigmas finansiella ställning stärkts så att den räntebärande nettoskulden i det närmaste eliminerats.

För 2010 föreslår styrelsen en utdelning om 0,25 kronor per aktie, vilket motsvarar en utdelning om 21,7 mkr. Sigmas resultat efter skatt 2010 uppgick till 40,3 mkr vilket motsvarar 0,46 kr per aktie och rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 41,8 mkr. Sigmas soliditet per utgången av 2010 uppgick till 46,7 % och justerat för föreslagen utdelning till 44,2 %.

AVVIKELSER FRÅN SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Sigma följer Svensk kod för bolagsstyrning med undantag nedan vilka motiveras för.

9.1 Ersättningskommitténs i Sigma består av ordförande Dan Olofsson och ledamoten Sune Nilsson. Enligt koden skall "Övriga ledamöter i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen." Sune Nilsson var tidigare VD och koncernchef i Sigma och har en formell beroendeställning till bolaget intill fem år efter man avgått som VD. Bolaget motiverar avvikelserna med att Sune Nilsson med sin kunskap och erfarenhet är bäst lämpad att ingå i ersättningsutskottet och att den formella beroendeställningen inte påverkar hans aktivitet i kommittén. Frågor rörande Sune Nilssons tidigare avgångsersättning behandlades av de dåvarande ledamöterna i ersättningsutskottet Dan Olofsson och Göran Larsson.

EKONOMISKT SAMMANDRAG KONCERNEN

RESULTATRÄKNINGAR

mkr	2010	2009	2008	2007	2006
Intäkter (inklusive övriga rörelseintäkter och resultat i intressebolag)	1 171,4	1 131,9	1 360,5	1 383,4	1 236,3
Rörelsens kostnader exklusive avskrivningar	-1 102,7	-1 073,2	-1 281,0	-1 296,8	-1 128,3
Resultat före avskrivningar	68,7	58,7	79,5	86,6	108,0
Avskrivningar	-9,6	-11,8	-12,4	-11,5	-10,7
Resultat före nedskrivning av goodwill	59,1	46,9	67,1	75,1	97,3
Nedskrivning av goodwill	-	-	-	-50,5	-
Rörelseresultat	59,1	46,9	67,1	24,6	97,3
Finansnetto	-5,0	-2,5	-6,1	-5,6	-4,0
Resultat efter finansnetto	54,1	44,4	61,0	19,1	93,3
Skatt	-13,8	-9,3	-22,1	-20,9	-32,6
Årets resultat	40,3	35,1	38,9	-1,8	60,7
Minoritetens andel av årets resultat	3,1	-0,9	0,4	2,6	0,8

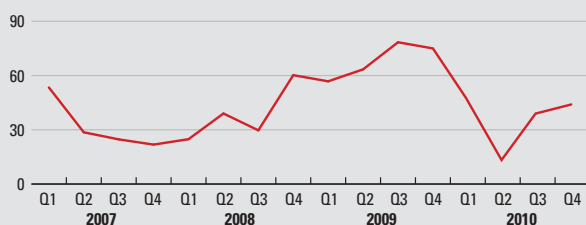
OPERATIVA BALANSRÄKNINGAR

mkr	2010	2009	2008	2007	2006
Kundfordringar	328,2	204,9	271,4	287,1	300,9
Övriga kortfristiga fordringar	52,8	83,2	84,5	95,8	56,5
Summa	381,0	288,1	355,9	382,9	357,4
Avgår					
Leverantörsskulder	-72,5	-61,0	-66,1	-83,9	-76,5
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	-180,8	-126,8	-158,1	-158,8	-204,9
Summa	-253,3	-187,8	-224,2	-242,7	-281,4
Netto rörelsekapital	127,7	100,3	131,7	140,2	76,0
Tillkommer					
Anläggningstillgångar exklusive goodwill	37,7	17,5	40,3	57,4	62,4
Goodwill	408,7	285,0	289,2	286,2	285,3
Avgår					
Övriga icke räntebärande skulder	-	-	-	-0,2	-
Avsättningar	-10,9	-8,5	-16,7	-13,9	-25,7
Operativt kapital	563,2	394,3	444,5	469,7	398,0

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

mkr	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	1 171,4	1 131,9	1 360,5	1 383,4	1 236,3
Rörelsens kostnader, kassaflödespåverkande	-1 099,5	-1 072,1	-1 268,1	-1 303,3	-1 130,6
Betalda räntor och skatter	5,9	-15,3	-24,3	-36,1	-7,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten, exkl. förändringar i rörelsekapital	77,6	44,5	67,1	44,0	97,9
Förändring i rörelsekapital	-36,0	30,4	-7,6	-22,2	-23,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	41,8	75,0	60,0	21,8	74,7

Kassaflöde från den löpande verksamheten årstakt, mkr



NYCKELTAL

	2010	2009	2008	2007	2006
Marginal och avkastning					
Rörelsemarginal, %	5,1	4,1	5,0	1,8	8,0
Vinstmarginal, %	4,6	3,9	4,5	1,4	7,5
Avkastning på eget kapital, %	9,3	9,4	10,7	0,2	18,0
Avkastning på operativt kapital, %	12,2	11,1	14,7	5,8	26,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,7	11,9	15,6	6,9	27,0
Avkastning på totalt kapital, %	8,3	7,7	10,0	4,1	15,8
Resultat och statistik					
Intäkt per anställd, tkr	996,0	993,0	1 064,2	1 063,0	1 160,0
Förädlingsvärde per anställd, tkr	686,0	684,0	725,0	714,0	778,0
Rörelseresultat per anställd, tkr	50,3	41,2	52,7	19,0	92,3
Antal årsanställda, genomsnitt	1 174,0	1 139,0	1 271,0	1 302,0	1 056,0
Löner och ersättningar, mkr	501,4	494,4	564,3	571,7	487,0
Lönekostnad per anställd, tkr	427,1	434,1	444,0	439,1	461,2
Balansräkning och kapitalmätt					
Eget kapital, mkr	403,9	391,6	374,8	352,8	370,7
Sysselsatt kapital, mkr	561,4	413,1	454,1	486,4	387,7
Räntebärande nettoskuld/nettokassa, mkr	-138,5	-10,4	-66,6	-113,3	4,2
Balansomslutning, mkr	865,4	631,9	715,9	760,0	706,8
Räntetäckningsgrad, ggr	16,75	46,5	11,3	5,2	45,2
Nettoskuldssättningsgrad, %	34,3	2,6	17,8	32,1	-
Soliditet, %	46,7	62,1	52,4	46,4	52,4
Andel riskbärande kapital, %	51,3	66,4	55,0	49,1	54,5
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,6	1,7	1,8	1,9	1,9
Kassalikviditet, ggr	1,3	1,5	1,2	1,0	1,2
Nyckeltal per aktie					
Vinst/förlust per aktie, kr	0,46	0,40	0,45	-0,02	0,71
Eget kapital per aktie, kr	4,66	4,51	4,32	4,10	4,31
Kassaflöde per aktie (från den löpande verksamheten)	0,49	0,86	0,69	0,25	0,87
Utdelning per aktie (för aktuellt år avses styrelsens förslag till utdelning)	0,25	0,25	0,17	0,17	0,28

DEFINITIONER

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Eget kapital plus minoritetens andel och uppskjutna skatteskulder dividerat med balansomslutning.

ANTAL AKTIER

Under året genomsnittligt antal utestående aktier.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat efter avdrag för minoritetsandel i procent av genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ OPERATIVT KAPITAL

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Rörelseresultat ökar med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt balansomslutning.

EGET KAPITAL

Genomsnittligt eget kapital har beräknats som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital vid årets slut dividerat med antal aktier vid årets slut.

FÖRÄDLINGSVÄRDE PER ANSTÄLLD

Resultat före avskrivningar och personalrelaterade kostnader, dividerat med genomsnittligt antal anställda. I personalrelaterade kostnader ingår löner och lönebikostnader, utbildningskostnader, personalförmåner och övertidsersättning m.m.

KAPITALOMSÄTTNINGSHASTIGHET

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt balansomslutning.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

KASSALIKVIDITET

Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i procent av försäljningen.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Utnyttjade lånekrediter minskat med banktillgodohavanden och räntebärande fordringar.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Rörelseresultat ökat med ränteutgifter dividerat med räntekostnader.

SOLIDITET

Eget kapital plus minoritetens andel i procent av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansnetto i procent av försäljningen.

VINST PER AKTIE

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RESULTATRÄKNINGAR OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I KONCERNEN

Resultaträkning, tkr	Not	2010	2009
Intäkter	5	1 168 892	1 131 250
Övriga rörelseintäkter	7	2 515	675
Handelsvaror och underkonsulter		-246 088	-242 018
Bruttoresultat		925 319	889 907
Övriga externa kostnader	6, 8	-120 225	-109 997
Personalkostnader	9	-736 796	-720 217
Av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar	15, 18	-9 572	-11 829
Resultatandelar från intressebolag	20	363	-926
Rörelseresultat		59 089	46 938
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	2 737	4 842
Finansiella kostnader	12	-7 737	-7 401
Summa resultat från finansiella poster		-5 000	-2 559
Resultat efter finansiella poster		54 089	44 379
Skatter	13	-13 791	-9 312
Årets resultat		40 298	35 067
Årets resultat fördelar sig mellan:			
– Aktieägare i moderföretaget		37 172	36 042
– Minoritetsägare i dotterföretag		3 126	-975
Resultat per aktie, kr, före utspädning	14	0,46	0,40
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		86 746 471	86 746 471
Resultat per aktie, kr, efter utspädning	14	0,46	0,40
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		88 306 580	86 746 471
Rapport över totalresultatet koncernen, tkr		2010	2009
Årets resultat enligt ovan		40 298	35 067
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska enheter		-5 094	-3 484
Summa övrigt totalresultat		-5 094	-3 484
Summa totalresultat		35 204	31 583
Totalresultat fördelar sig mellan:			
– Aktieägare i moderföretaget		34 451	34 237
– Minoritetsägare i dotterföretag		753	-1 654

Rörelseresultatets förändring mot föregående år	mkr
Rörelseresultat år 2009	46,9
Volym och marginalförändringar i respektive affärsområde;	
IT & Management	11,9
Informationslogistik	0,3
Övriga verksamheter	0,7
Resultat från intresseföretag	1,3
Resultat från moderbolaget	-2,0
Rörelseresultat år 2010	59,1

Kvartalsvis utveckling 2007-2010

	2007				2008				2009				2010			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Omsättning, mkr	366	351	290	369	366	370	284	335	318	293	229	291	278	286	247	358
Rörelseresultat, mkr	34,1	15,2	10,3	15,5	23,7	21,6	-6,1	28	22,3	10,6	3,7	10,3	11	11,4	10,1	26,6
Marginal, %	9,3	4,3	3,5	4,2	6,5	5,8	-2,2	8,3	7,0	3,6	1,6	3,6	4,0	4,0	4,1	7,4
Antal arbetsdagar	64	60	65	62	62	62	66	62	62	60	66	63	62	61	66	64
Anställda/periodslut	1 275	1 303	1 354	1 323	1 292	1 256	1 246	1 191	1 159	1 144	1 106	1 073	1 088	1 130	1 269	1 288

Med rörelseresultat avses EBITA, dvs före nedskrivning av goodwill (vilket förekom år 2007).

KOMMENTARER TILL KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

Rörelsens intäkter

De huvudsakliga intäkterna i koncernen är konsultintäkter som baseras på en kombination av timbaserade intäkter och ersättningar för levererade lösningar och åtaganden, till såväl rörliga som fasta priser. Vid bedömning av intäkt per medarbetare måste beaktas att Sigma har 249 medarbetare i länder med en annan kostnads- och prisstruktur varför jämförelse med konkurrerande bolag inte är möjlig. Utöver detta finns vissa intäkter avseende försäljning av mjukvarulicenser. Intäkterna är högre än föregående år, både i form av organisk tillväxt men också genom förvärvet av Cypoint i augusti. Den organiska omsättningsökningen utgör 12,1 mkr eller 1,1 % och förvärvad omsättning utgör 52,6 mkr eller 4,8 %. I slutet av 2009 försåldes ett dotterbolag som minskat den jämförbara faktureringen med 25,9 mkr.

Rörelsens kostnader

Handelsvaror i form av datorutrustning för vidareförsäljning samt kostnader för underkonsulter utgör direkta kostnader i koncernen. Utöver dessa direkta kostnader är personalkostnader det största kostnadsslaget. De utgör ungefär 67 procent (67) av de totala kostnaderna. Hyreskostnader utgör också en stor post följt av rese- och försäljningskostnader. I omkostnaderna ingår kostnader på 11,5 mkr (7,7) för direktavskrivna investeringar i programvaror, datorer och liknande utrustning. Dessa bedöms ha en kort livslängd och kostnadsförs direkt.

Den totala kostnadsmassan är 30,8 mkr högre jämfört med 2009. Volymrelaterade kostnader såsom fler anställda och andelen underkonsulter utgör 24,7 mkr. Resterande ökning om 6,1 mkr utgör specifika händelser såsom förvärvskostnader med 1,3 mkr ökning av direktavskrivna investeringar med 3,8 mkr och allmänt högre kostnadsnivå.

Leasingkontrakt för tjänstebilar har klassificerats som operationella leasingkontrakt, då föraren av fordon står för risken för värdeförändring på fordonet. I övrigt förekommer endast begränsad leasing i koncernen. För Sigma likställs därmed kontraktet med operationell leasing.

Resultatutvecklingen under året

Inledningen av året var något sämre än motsvarande period 2009. Från och med andra kvartalet syntes tydliga tecken på att konjunkturen vänt och från och med tredje kvartalet var utvecklingen betydligt bättre än föregående år vilket illustreras i tabellen nedan. Sigma drabbades av konjunkturnedgången under 2009 då största andelen kunder är inom industrin som hade störst nedgång. Nu när konjunkturen vänt återhämtar sig resultaten för Sigma i kombination med de effektiviseringar som genomförts.

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen fortsatte att minska sin nettoskuld till och med förvärvet av Cypoint i augusti. Förvärvet betalades kontant och genom utgivande av olika skuldebrev vilket åter ökat nettoskulden och därmed räntekostnaderna. Det lägsta banksaldot inträffar alltid de sista dagarna i en månad samt över månads- och årsskiften. Hösten har normalt det högsta nyttjandet av krediter. Räntenivån har ökat något jämfört med föregående år.

Skatter

Andelen skatt i förhållande till resultat före skatt uppgår till cirka 25 procent (21 procent). Vid utgången av året bokades uppskjutna skatteintäkter som tidigare inte redovisats, men dessa bedöms kunna utnyttjas inom två år varför de redovisats. En mer utförlig analys av skattekostnaden återfinns i Not 13.

RAPPORTER ÖVER KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING

Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-01-01
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	15	30 767	12 114
Goodwill	16	408 670	284 997
Övriga immateriella anläggningstillgångar	18	6 904	5 386
Andelar i intresseföretag	20	2 783	6 625
Andra finansiella anläggningstillgångar	21	2 137	2 137
Uppskjuten skattefordran	22	11 498	8 371
Övriga långfristiga fordringar		852	-
Summa anläggningstillgångar		463 611	319 630
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar m.m.	23	359 140	271 628
Andra finansiella omsättningstillgångar	24	4 621	2 520
Aktuell skattefordran		1 461	13 054
Förutbetalda kostnader	25	17 202	13 969
Likvida medel	27	19 347	11 076
Summa omsättningstillgångar		401 771	312 247
SUMMA TILLGÅNGAR		865 382	631 877
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	28, 30	86 746	86 746
Övrigt tillskjutet kapital		35 770	35 770
Övriga reserver		1 348	-
Omräkningsreserv		-4 196	-5 112
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		277 757	267 999
Summa eget kapital hänförligt till aktieägarna		397 425	385 403
Minoritetens andel av eget kapital		6 469	6 231
Summa eget kapital		403 894	391 634
Långfristiga skulder			
Konvertibla skuldebrev	29	58 149	-
Avsättningar	32	7 345	3 648
Uppskjuten skatteskuld	33	33 512	21 390
Bankkrediter	35	35 000	-
Summa långfristiga skulder		134 006	25 038
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder m.m.	34	253 293	185 792
Bankkrediter	35	64 077	21 454
Förutbetalda intäkter, förskott från kunder	36	-	2 000
Aktuell skatteskuld		6 535	1 093
Avsättningar	32	3 577	4 866
Summa kortfristiga skulder		327 482	215 205
Summa skulder		461 488	240 243
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		865 382	631 877

KOMMENTARER TILL KONCERNENS RAPPORTER ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Investeringar och desinvesteringar

Under året förvärvades Cypoint Group AB med tillhörande dotterföretag. Förvärvet redogörs för mer ingående i not 16. Totala investeringar framgår av nedanstående tabell.

Investeringar, mkr	2010	2009
Goodwill	126,1	3,3
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5,4	-
Materiella anläggningstillgångar	24,8	3,1
Summa	156,3	6,4

Likvida medel och finansiell ställning

Den disponibla likviditeten uppgick till 81 mkr (121) per 31 december mätt såsom banktillgodo-havanden på bankkonton och outnyttjad del av beviljade checkkrediter. Vid utgången av året var nettoskulden i koncernen 138 mkr (10) inklusive konvertibla skuldebrev på 58,1 mkr i upplupet anskaffningsvärde. Soliditeten uppgick till 47 procent (62). Den kortfristiga räntebärande låneskulden som redovisas avser checkräkningskrediter och kortfristig del av långfristiga banklån. Krediternas konstruktion innebär att de redovisas som kortfristig skuld medan avsikten är att de är långfristiga. Sigma har koncernkonton i två banker. Villkoren mellan bankerna i form av marginaler, säkerheter och och så kallade covenants är samma i allt väsentligt.

Operativt kapital

Koncernens operativa kapital utgörs till största delen av kundfordringar och upplupna intäkter på tillgångssidan. Bland skulderna finns, utöver leverantörsskulder, främst personalrelaterade skulder såsom sociala avgifter och semesterlöner. Netto uppgick det operativa kapitalet till 563 mkr (394). Den genomsnittliga kredittiden för kundfordringar uppgick till 53 dagar (48). Kundfordringarna per 31 december uppgick till 22 procent (14) av koncernens fakturering. Vid årsskiftet är utestående kundfordringar större än normalt under året och årets andel kundfordringar är högre genom tillväxt både genom förvärv och organisk. Flera av de största kunderna som är några av Sveriges största exportföretag kräver långa kredittider och dessutom oftast betalar först in i det nya året vilket medför att mycket kapital binds i verksamheten. Sigma har inte samma möjlighet att hålla inne medel då majoriteten av utbetalningar avser löner.

Avsättningar

Avsättningarna avser bland annat beräknade tillkommande köpeskillningar för förvärv och minoritetsintressen i dotterföretag som regleras genom optionsavtal. Villkoren är kopplade till resultatutvecklingen i de förvärvade enheterna varför dessa kan vara svåra att beräkna exakt. Dessutom redovisas reservationer för beslutade personalreduktioner som avsättningar. Bedömningen är dock att nuvarande avsättningar täcker de framtida betalningarna. Not 32 beskriver samtliga avsättningar med fördelning mellan långa och korta sådana.

RAPPORTER ÖVER KONCERNENS KASSAFLÖDEN

Belopp i tkr	Not	2010	2009
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		59 089	46 938
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
– Avskrivningar på anläggningstillgångar	15, 18	9 536	11 530
– Nedskrivningar och utrangeringar		36	299
– Övriga poster		3 577	4 277
– Realisationsresultat aktier i dotterföretag och inventarier		56	-4 100
– Resultat från intressebolag		-363	926
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet, räntor och skatt		71 931	59 870
Erhållna räntor och liknande poster		2 737	4 842
Betalda räntor och liknande poster		-7 868	-7 401
Betald skatt	13	6 396	-12 781
Förändring i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		-69 420	58 960
Kortfristiga skulder – icke räntebärande		33 428	-28 535
Förändring i rörelsekapital		-35 992	30 425
Kassaflöde från den löpande verksamheten		37 204	74 955
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-812	450
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-5 164	-3 097
Finansiella investeringar		1 711	1 480
Försäljning av intresseföretag		1 028	-
Betalda tilläggsköpeskillingar		-4 937	-
Effekt vid förvärv av dotterföretag	38	-138 142	-
Effekt vid försäljning av dotterföretag	38	-	4 633
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	4 617
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-145 316	8 083
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		-108 112	83 038
Finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit		31 569	-57 873
Utdelning till aktieägarna		-21 686	-14 747
Upptagande av långfristiga skulder/lån		46 000	-
Inbetalning av utgivna konvertibla skuldebrev		60 500	-
Förändring av avsättningar		-	-12 106
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		116 383	-84 726
Förändring av likvida medel		8 271	-1 688
Likvida medel vid årets början		11 076	12 764
Likvida medel vid årets slut		19 347	11 076

KOMMENTARER TILL KONCERNENS RAPPORTER ÖVER KASSAFLÖDEN

Det kassagenererande resultatet är 12 mkr högre jämfört med föregående år.

Det operativa kassaflödet, före skatt och räntor, uppgick till 6,2 procent (5,3) av koncernens omsättning.

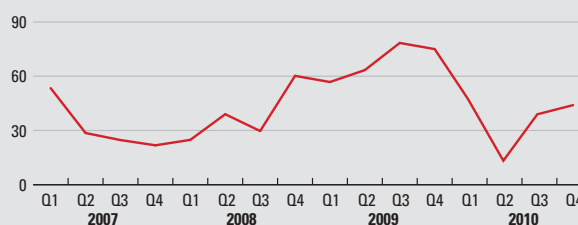
Investeringar främst i form av aktier i dotterföretag belastar kassaflödet vilka finansierats genom upptagande av lång, utgivande av konvertibelprogram samt utökat nyttjande av checkräkningskrediter.

Kassaflöde per aktie (från rörelsen inklusive betald skatt) uppgick till 0,49 kronor (0,86).

Likviditetsutveckling

Likviditetskurvan i ett konsultbolag fluktuerar kraftigt under året och följer antalet verkliga arbetsdagar med 1–3 månaders förskjutning. Den största delen av rörelsekapitalet består av kundfordringar som inarbetas under en månad, fakturering sker omedelbart efter månads-skiftet och betalning från kunderna efterföljande månader med mellan 30–90 dagars kredit-tid. I vissa fall sker också löpande fakturering under månaden. Under optimala förhållanden med omedelbar betalning från kunderna uppstår då cirka 1,5 månaders verklig kredit-tid, men ofta längre genom avtal om längre kredit-tider. Utgifterna för motsvarande inkomster betalas dock omedelbart då de till övervägande del avser löner som betalas i slutet av utförandemånaden, det vill säga till och med innan fakturering skett till kund. Detta binder mycket kapital i en konsultverksamhet. Under hösten är likviditeten alltid som lägst då inkomsterna från juli och augusti månad är mindre men löne- och semesterlönebetalningar ändå sker.

Kassaflöde från den löpande verksamheten årstakt, mkr



Kvartalsvis kassaflöde 2007–2010

	2007				2008				2009				2010			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	35,6	18,1	9,6	16,9	26,2	28,9	12,8	24,3	24,4	12,4	2,1	21,1	14,4	12,3	12,3	32,9
Förändring av rörelsekapital	12,5	-2,2	-0,5	-32,0	21,1	-5,8	-10,4	-12,8	13,7	17,2	11,2	-11,6	-6,0	-14,8	14,4	-29,6
Betalda räntor och skatter	-13,4	-8,8	-7,7	-6,2	-9,6	-1,8	-10,4	-2,4	-3,6	-1,7	-6,1	-3,9	-1,7	-5,1	3,2	4,9
Kassaflöde före investerings- och finansieringsverksamheten	34,7	7,1	1,4	-21,3	37,7	21,3	-8,0	9,1	34,4	27,8	7,2	5,6	6,7	-7,6	29,9	8,2

RAPPORTER ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Sammanställning över förändringar i eget kapital	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	Hänförligt till aktieägarna i moderbolaget	Hänförligt till minoriteten	Summa
Eget kapital 1 januari 2009	86 746	35 770	-	-2 307	248 593	368 802	5 996	374 798
Årets resultat	-	-	-	-	36 042	36 042	-975	35 067
Omräkningsdifferenser, valutor	-	-	-	-2 805	-	-2 805	-679	-3 484
Summa totalresultat	-	-	-	-2 805	36 042	33 237	-1 654	31 583
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-	-14 747	-14 747	-	-14 747
Förändringar i minoritetens andel	-	-	-	-	-1 889	-1 889	1 889	-
Eget kapital 31 december 2009	86 746	35 770	-	-5 112	267 999	385 403	6 231	391 634
Årets resultat	-	-	-	-	37 172	37 172	3 126	40 298
Omräkningsdifferenser, valutor	-	-	-	-2 721	-	-2 721	-2 373	-5 094
Omräkningsdifferenser, sålda dotterföretag	-	-	-	3 637	-3 637	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	-	916	33 535	34 451	753	35 204
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-	-21 686	-21 686	-	-21 686
Utfärdande av konvertibla skuldebrev (not 29)	-	-	1 822	-	-	1 822	-	1 822
Latent skatt på konvertibla skuldebrev	-	-	-474	-	-	-474	-	-474
Förvärv av minoritetsandelar	-	-	-	-	-2 091	-2 091	-515	-2 606
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	-	-	1 348	-	-23 777	-22 429	-515	-22 944
Eget kapital 31 december 2010	86 746	35 770	1 348	-4 196	277 757	397 425	6 469	403 894

STÄLLDA SÄKERHETER

tkr	Koncern	
	2010	2009
Likvida medel	-	139
Aktier i dotterföretag, redovisade till koncernmässigt värde	382 154	-
Summa	382 154	139

EVENTUALFÖRPLIKTELSE NOT 39

tkr	Koncern	
	2010	2009
Garantiåtaganden vid försäljning av dotterföretag	-	1 500
Övriga eventualförbindelser	880	1 947
Summa	880	3 447

RESULTATRÄKNINGAR MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2010	2009
Intäkter	5	35 972	32 325
Handelsvaror och underkonsulter		-20 102	-16 195
Bruttoresultat		15 870	16 130
Övriga externa kostnader	6, 8	-10 216	-10 138
Personalkostnader	9	-10 989	-9 227
Avskrivningar på anläggningstillgångar	15	-193	-260
Rörelseresultat		-5 528	-3 495
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i dotterföretag och intresseföretag	10	-2 800	430
Ränteutgifter och liknande resultatposter	11	1 610	3 704
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-5 695	-4 454
Summa resultat från finansiella poster		-6 885	-320
Resultat efter finansiella poster		-12 413	-3 815
Bokslutsdispositioner	31	-11 032	-14 975
Skatter	13	5 030	4 917
Årets resultat		-18 415	-13 873
Rapport över totalresultatet moderföretaget, tkr			
		2010	2009
Årets resultat enligt ovan		-18 415	-13 873
Koncernbidrag		38 646	47 148
Summa övrigt totalresultat		20 231	33 275
Summa totalresultat		20 231	33 275

KOMMENTARER TILL MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNINGAR

Merparten av intäkterna avser koncernintern fakturering för de tjänster moderföretaget erbjuder dotterföretagen. Därtill kommer fakturering avseende kunduppdrag där arbetet utförs av dotterföretagen men själva avtalet är tecknat genom moderbolaget. Resultatet i moderföretaget påverkas inte av dessa transaktioner.

Kostnaderna avser, utöver personalkostnader, till största delen kostnader hänförliga till att vara ett noterat bolag och därtill närliggande kostnader. En annan stor kostnad är också kostnader för profilering av varumärket Sigma.

Resultat från andelar i dotterföretag avser värdejusteringar i dotterföretagen vid utdelning från dessa vilka är eliminerade på koncernnivå.

En stor del av bolagets ränteutgifter och räntekostnader är relaterade till dotterföretag som är anslutna till koncernens koncernkontostrukturer.

POSTER INOM LINJEN

Ansvarförbindelser tkr	2010	2009
Borgensförbindelser för dotterföretag avseende hyreskontrakt	16 537	24 592
Garantiåtaganden vid försäljning av dotterföretag	-	1 000
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	1 574	3 487
Övriga borgensförbindelser	1 540	1 540
Summa	19 651	30 619
Ställda säkerheter		
tkr	2010	2009
Aktier i dotterföretag, redovisade till bokfört värde	403 626	-

BALANSRÄKNINGAR MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	18	15	15
Materiella anläggningstillgångar	15	392	585
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	19	414 117	195 903
Andelar i intresseföretag	20	1 895	9 966
Andra långfristiga anläggningstillgångar	21	17	17
Andra långfristiga fordringar		852	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		416 881	205 886
Summa anläggningstillgångar		417 288	206 486
Omsättningstillgångar			
Aktuell skattefordran		-	10 795
Kortfristiga fordringar	26	325 191	330 434
Likvida medel	27	88	-
Summa omsättningstillgångar		325 279	341 229
SUMMA TILLGÅNGAR		742 567	547 715
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital (86 746 471 aktier à 1 kr)		86 746	86 746
Reservfond		35 791	35 791
Summa bundna medel		122 537	122 537
Överkursfond		1 348	-
Balanserat resultat		265 025	261 937
Årets resultat		-18 415	-13 873
Summa fria medel		247 958	248 064
Summa eget kapital	28, 30	370 495	370 601
Obeskattade reserver	31	73 399	62 367
Avsättningar			
Avsättningar	32	-	2 451
Långfristiga skulder			
Konvertibla skuldebrev	29	58 149	-
Bankkrediter	35	35 000	-
Uppskjuten skatteskuld	33	323	-
Summa långfristiga skulder		93 472	-
Kortfristiga skulder			
Bankkrediter	35	64 046	20 300
Aktuell skatteskuld		5 983	-
Kortfristiga rörelseskulder	34	135 172	91 996
Summa avsättningar och skulder		205 201	112 296
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		742 567	547 715

KOMMENTARER TILL MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNINGAR

Tillgångsmassan utgörs till största delen av aktier och andelar i dotterföretag. Övriga fordringar avser till största delen fordringar på dotterföretag, där merparten utgörs av saldon i olika koncernkontosystem hos banker samt fordringar på mottagna koncernbidrag.

KASSAFLÖDESANALYSER MODERFÖRETAGET

Belopp i tkr	Not	2010	2009
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-5 528	-3 495
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Avskrivningar på anläggningstillgångar	15	193	260
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		-5 335	-3 235
Erhållna räntor och liknande poster	11	1 610	3 704
Betalda räntor och liknande poster	12	-5 824	-4 454
Betald skatt	13	8 017	-15 154
Förändring i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		13 923	65 792
Kortfristiga skulder – icke räntebärande		20 175	-24 684
Förändring i rörelsekapital		34 098	41 108
Kassaflöde från den löpande verksamheten		32 566	21 969
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-	-325
Investeringar i dotter- och intresseföretag		-198 214	-
Försäljningar av dotter- och intresseföretag		1 028	-228
Erhållna koncernbidrag och utdelningar från dotterföretag		47 148	64 403
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-150 038	63 850
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		-117 472	85 819
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av banklån		46 000	-
Utfärdande av konvertibla skuldebrev		60 500	-
Förändring av checkräkningskredit		32 746	-57 138
Förändring av avsättningar		-	-13 934
Utdelning till aktieägare		-21 686	-14 747
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		117 560	-85 819
Förändring av likvida medel, kassa och banktillgodohavanden		88	-
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut, kassa och banktillgodohavanden		88	-

KOMMENTARER TILL MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYSER

Moderföretagets kassaflöde före förändring av rörelsekapital är normalt negativt i den löpande verksamheten och bolaget finansieras främst genom utdelningar eller koncernbidrag från dotterföretagen.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERFÖRETAGET

Sammanställning över förändringar i eget kapital	Aktiekapital	Reservfond ¹⁾	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital 1 januari 2009	86 746	35 791	-	229 536	352 073
Årets resultat	-	-	-	-13 873	-13 873
Koncernbidrag ¹⁾	-	-	-	47 148	47 148
Summa totalresultat	-	-	-	33 275	33 275
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-14 747	-14 747
Eget kapital 31 december 2009	86 746	35 791	-	248 064	370 601
Årets resultat	-	-	-	-18 415	-18 415
Koncernbidrag ¹⁾	-	-	-	38 646	38 646
Summa totalresultat	-	-	-	20 231	20 231
Utfärdande av konvertibla skuldebrev	-	-	1 822	-	1 822
Latent skatt på konvertibla skuldebrev	-	-	-474	-	-474
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-21 686	-21 686

Eget kapital 31 december 2010 **86 746** **35 791** **1 348** **246 610** **370 495**

¹⁾ Koncernbidrag som lämnas/erhålls i syfte att minimera koncernens skatt har redovisats som en minskning/ökning av fritt eget kapital med 73,7 procent av koncernbidraget, resterande 26,3 procent redovisas som skatt i resultaträkningen.

²⁾ Föregående år rubricerades denna som överkursfond, men har bytt benämning till Reservfond då den avser överkurs från tiden före år 2006.

Aktiekapitalets utveckling	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapital, kr	Totalt aktiekapital, kr	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Totalt antal aktier	Aktiens kvotvärde
2001 Split	103 950	–	105 000	–	105 000	105 000	1,00
2001 Fondemission	18 825 282	18 825 282	18 930 282	327 500	18 602 782	18 930 282	1,00
2003 Företrädesemission	3 860 564	37 860 564	56 790 846	655 000	55 808 346	56 790 846	1,00
2003 Riktad emission	9 772 727	9 772 727	66 563 573	982 500	65 581 073	66 563 573	1,00
2004 Riktade emissioner vid förvärv av dotterföretag	17 845 714	17 845 714	84 409 287	1 024 124	83 385 163	84 409 287	1,00
2006 Riktade emissioner vid förvärv av dotterföretag	1 633 212	1 633 212	86 042 499	1 024 124	85 018 375	86 042 499	1,00
2007 Riktade emissioner vid förvärv av dotterföretag	703 972	703 972	86 746 471	1 024 124	85 722 347	86 746 471	1,00

NOTER

NOT 1 GENERELL INFORMATION

Sigma AB, nedan kallat bolaget, är ett aktiebolag inregistrerat i Sverige med organisationsnummer 556347-5440. Bolagets säte är Malmö men dess registrerade adress är beläget i Göteborg på Lindholmspiren 9. Bolagets och dess dotterföretags verksamhet beskrivs vidare i not 19 nedan.

NOT 2 FÖRÄNDRINGAR AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Under året har nya regler och tolkningar inom IFRS trätt i kraft. Sigma tillämpar dessa principer i denna årsredovisning vilka främst avser olika typer av upplysningar, bl. a. IFRS 3 och IAS 27. De reviderade IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter tillämpas för förvärv och transaktioner som skett den 1 januari 2010 eller senare. Ändringarna i dessa standarder innebär bland annat att transaktioner med minoritetsägare, varvid det bestämmande inflytandet kvarstår, skall redovisas som transaktioner mellan ägarna (inom eget kapital). Vidare har reglerna för redovisning av villkorad köpeskilling ändrats så att anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Efterföljande justeringar av anskaffningsvärdet påverkar resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader får inte inkluderas i anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv i koncernredovisningen utan redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Ansatsen vid redovisning av successiva förvärv har ändrats, vilket medför att vid transaktionstillfället (då bestämmande inflytande erhålls) beräknas verkligt värde på tidigare ägd andel. Anskaffningskostnaden utgörs därmed av det verkliga värdet på tidigare ägd andel plus köpeskillingen för den nya förvärvade andelen. Eventuell värdeförändring avseende tidigare ägd andel redovisas som en vinst eller förlust i resultaträkningen. Andra ändringar i standards och tolkningar är inte tillämpliga för Sigma och specificeras därmed inte här.

De nya regler som trätt i kraft (IFRS 3 och IAS 27) påverkar koncernens redovisning med avseende på att förvärvskostnader nu belastar rörelseresultatet i koncernen samt att vid förvärv av minoritetsintressen i tidigare delägda dotterföretag redovisas värdeförändring direkt mot eget kapital. I nya förvärv redovisas hela köpeskillingen inklusive alla eventuella tilläggsköpeskillingar. Tillkommande köpeskillingar för minoritetsintressen på förvärvsdagen redovisas som avsättning.

IASB har publicerat följande nya och ändrade standarder vilka bedöms relevanta för koncernen men som vid utfärdandet av denna årsredovisning ännu ej trätt i kraft och/eller ännu ej är godkända för tillämpning inom EU: Ändring i IFRS 7 finansiella instrument: Upplysningar (Upplysningar vid överföring av finansiella tillgångar), IFRS 9 Finansiella Instrument (ny standard), Ändringar i IAS 24 Upplysningar om närstående (Ändrad definition), Ändring i IAS 12 Inkomstskatter (Uppskjuten skatt: Återvinning av underliggande tillgångar) samt förbättringar av IFRS 10. Företagsledningen bedömer att de nya och ändrade standarder och tolkningar som träder ikraft 2011 inte kommer att få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången. Väsentliga delar av IFRS 9 Finansiella instrument, som kommer att ersätta IAS 39, är fastställda, men den kommer att träda ikraft tidigast 2013. De effekter som den kan få är därför inte kända ännu.

NOT 3 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER, KONCERNEN

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har antagits av EU för tillämpning inom EU. Vidare har rekommendationen RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" samt uttalande UFR 2-8 från Rådet för finansiell rapportering tillämpats. Redovisningsprinciper för moderbolaget enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 redovisas separat i slutet av denna not.

De finansiella rapporterna är upprättade enligt historiska anskaffningsvärden och uppbyggt på anskaffningsvärde. De huvudsakliga principerna för koncernen framgår av nedanstående beskrivning.

Villkor för konsolidering

De konsoliderade finansiella rapporterna omfattar Sigma AB (publ) med samtliga dotterföretag i Sverige och utlandet. Med dotterföretag avses juridisk person där Sigma AB kontrollerar mer än hälften av rösterna eller äger andelar i den juridiska personen och har rätt att ensam utöva ett bestämmande inflytande över denna eller på grund av avtal eller annan föreskrift så att Sigma uppnår fördelar motsvarande sådant majoritetsägande. Resultat från företag som förvärvats under året inkluderas i koncernens redovisning fr.o.m. förvärvstillfället. Resultat från sålda bolag ingår t.o.m. tidpunkten för avyttringen. I förekommande fall har förvärvade dotterföretags redovisningsprinciper anpassats till de i övrigt för Sigmakoncernen gällande. Minoritetsandel av nettotillgångarna i konsoliderade dotterföretag ingår som en del av koncernens egna kapital. Minoritetens andel består av den ursprungliga andelen av eget kapital från förvärvstillfället samt förändringar i det egna kapitalet sedan dess. Förluster i minoritetsägda bolag redovisas som tillgång endast i de fall där det finns ett åtagande från minoritetsägarna att tillskjuta medel att täcka förlusterna, eller där utvecklingen i bolaget återställer förlusten i närtid med stor sannolikhet.

Koncernredovisning

Koncernbokslutet har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden. Detta innebär att anskaffningsvärdet beräknas till det verkliga värdet som moderbolaget påtar sig genom tillgångar, skulder och/eller eget kapitalinstrument i syfte att uppnå kontroll av det förvärvade dotterföretaget. Det förvärvade bolagets identifierbara tillgångar och skulder samt eventuella skulder, härafter benämnt som nettotillgångar, som uppfyller kriterierna i IFRS 3 värderas till verkligt värde på förvärvsdagen, med undantag för anläggningstillgångar som innehas för försäljning, enligt IFRS 5, anläggningstillgångar för försäljning vilka redovisas till nettoförsäljningsvärdet. Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag det beräknade verkliga värdet av det förvärvade företags nettotillgångar enligt förvärvsanalysen, utgörs skillnaden av goodwill. Understiger anskaffningsvärdet det beräknade verkliga värdet av det förvärvade företags nettotillgångar enligt förvärvsanalysen redovisas mellanskillnaden i resultaträkningen.

Vid företagsförvärv där slutlig reglering av köpeskillingen görs vid senare tillfälle genom s.k. tilläggsköpeskilling, görs vid förvärvstillfället en bedömning av sådan köpeskilling som redovisas vid förvärvstillfället. Samma princip gäller också förvärv av minoritetsandelar som är avtalade med option att förvärva sådan. Skuld för sådan tillkommande köpeskilling redovisas som avsättning.

Minoritetens andel av eget kapital i ett förvärvat bolag värderas till den proportionerliga andelen av innehavet.

I koncernredovisningen elimineras transaktioner mellan dotterföretag. Sådana transaktioner kan vara intern försäljning och inköp mellan koncernföretag liksom fordringar och skulder mellan sådana bolag.

Kostnader avseende förvärv av aktier i dotterföretag belastar rörelseresultatet i koncernredovisningen men ingår i ackumulerad anskaffningskostnad i moderbolagets balansräkning.

Valuta

De utländska dotterföretagen redovisas i sin funktionella valuta, vilken motsvarar valutan i den primära ekonomiska miljön i vilken respektive dotterföretag bedriver sin verksamhet. I koncernredovisningen har dotterföretagens redovisningar omräknats till svenska kronor som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapporteringsvaluta. Tillämpad princip innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagskursen samt intäkter och kostnader till årets medelkurs. Omräkningsdifferensen, som är effekten av att utlandsföretagens nettotillgångar omräknas med en annan kurs vid årets slut än vid dess början, förs direkt till eget kapital i balansräkningen.

Transaktioner i dotterföretag som involverar en annan valuta än den funktionella valutan omräknas på transaktionsdagen till den funktionella valutan till aktuell valutakurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas på balansdagen till aktuell kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Koncernen har inte några väsentliga nettoexponeringar i utländsk valuta.

Koncernen tillämpar inte någon säkringsmetod vare sig för investeringar i utländsk valuta eller för transaktioner i utländsk valuta. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet och finansiella kursdifferenser redovisas i resultat från finansiella investeringar.

Investeringar i intresseföretag

Intresseföretag definieras som företag som inte är dotterföretag och där Sigma har ett betydande inflytande över intresseföretaget men inte är ett s.k. joint venture. Med betydande inflytande avses en tydlig möjlighet att delta i beslut kring finansiella och operativa strategier utan rätten att utforma sådana strategier.

För intresseföretag tillämpas kapitalandelsmetoden, vilket innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat samt tillgångar och skulder inkluderas i dessa finansiella rapporter med undantag för tillgångar tillgängliga för försäljning, enligt IFRS 5, Anläggningstillgångar för försäljning. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas investeringar i intressebolag till anskaffningspris justerat för förändringar i koncernens andel av nettotillgångarna med avdrag för nedsatta värden för en individuell tillgång. Förluster i intressebolag överstigande koncernmässigt värdet redovisas ej. Överstiger anskaffningsvärdet för investeringar i intresseföretag det beräknade verkliga värdet av det förvärvade företags identifierbara tillgångar, skulder och eventuell förpliktelse enligt förvärvsanalysen, utgörs skillnaden av goodwill. Goodwillen är inkluderad i det redovisade värdet för intresseföretaget. Understiger anskaffningsvärdet det beräknade verkliga värdet av det förvärvade företags nettotillgångar enligt förvärvsanalysen redovisas mellanskillnaden i resultaträkningen.

Transaktioner mellan konsoliderade dotterföretag och intresseföretag i koncernen elimineras till den andelen i intressebolaget dessa intäkter och kostnader utgör.

Goodwill

Goodwill som uppstår vid förvärv av dotterföretag motsvarar det övertvärde som anskaffningspriset överstiger nettotillgångarna med vid förvärvstillfället. Goodwill redovisas som en tillgång till anskaffningsvärdet minus eventuella nedskrivningar. Goodwill skall härledas till varje kassagenererande enhet för vilken koncernen beräknas tillgodogöra sig ekonomiska fördelar genom förvärvet. En beräkning på återvinningsvärdet, endera av nyttjandevärdet på de beräknade diskonterade framtida kassafflöden som kommer från tillgången eller nettoförsäljningsvärdet, skall utföras på varje kassagenererande enhet årligen. Om det finns anledning att anta värdenedgång skall beräkning ske oftare. År nyttjandevärdet lägre än det nettobokförda värdet på enheten skall nedskrivning ske på i första hand goodwill och i andra hand på andra tillgångar. Nedskrivning på goodwill för en enhet får inte återföras. I Sigma klassificeras affärsområden som minsta kassagenererande enhet. Verksamheten i dotterföretagen i respektive affärsområde är till stora delar integrerade med varandra i gemensamma kundrelationer och projekt.

Vid försäljning av enheter med allokerad goodwill skall denna inkluderas i realisationsresultatberäkningen av enheten vid försäljningstillfället.

Goodwill hänförlig till investeringar i intressebolag redogörs för ovan under rubriken Investeringar i intresseföretag.

Redovisning av segment

Segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen. Beskrivning av koncernens segment återfinns i not 5 nedan. Sigma redovisar segment enligt IFRS 8 Rörelsesegment.

Intäktsredovisning och pågående arbeten

Intäkter redovisas till verkligt värde, netto efter rabatter och eventuella försäljningsskatter av utförd tjänst eller vara som beräknas inflyta till bolaget.

Konsulttjänster och andra liknande tjänster utförs i regel på löpande räkning varvid intäkterna redovisas i takt med att arbetet utförs. Intäkterna från försäljning av hård- och mjukvara redovisas vid leverans vid vilken tidpunkt risken för varan övergår till köparen. Vid vissa tillfällen förmedlar Sigma hårdvaror till kund. Det kan också förekomma att Sigma förmedlar tjänster mellan annat konsultbolag och kund genom Sigmas ramavtal med kunden men där alla villkor hanteras direkt mellan det externa konsultbolaget och kunden utöver själva genomfaktureringen i Sigma. Sigma tar ingen risk i sådana transaktioner varför endast Sigmas eventuella kommission eller motsvarande redovisas i Sigmas redovisning. Tillkommande intäkter för mjukvara såsom årlig licenskostnad eller motsvarande redovisas löpande den period de hänförs till. Intäktsredovisning och pågående arbeten utförda på löpande räkning upptas till försäljningspris efter individuell bedömning av förlustrisker. Pågående arbeten utförda till fast pris upptas som, intäkt i de fall där tillförlitlig beräkning av utfallet går att genomföra, till anskaffningsvärdet plus så stor del av beräknad vinst som motsvarar de per balansdagen nedlagda kostnadernas andel av beräknade totala kostnader, enligt principen för successiv vinstavräkning. I de fall förlust befaras på ett fastprisprojekt reserveras för sådan förlust omedelbart.

Ränteintäkter redovisas löpande i takt med intjänande till den effektiva räntesats som gäller för var tillgång. Utdelning från investeringar redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Statliga stöd

De statliga stöd eller motsvarande som erhållits har i sin helhet redovisats i resultaträkningen då något krav för återbetalning ej funnits. Stöd som avser bidrag för lönekostnader har reducerat företagets kostnad. Eventuella stöd som regleras av företagets prestation redovisas som garantiförbindelse.

Leasing

Leasingkontrakt avser till största delen personbilar och kopiatorer samt i något enstaka fall datorer eller mjukvara till datorer. På den övervägande delen av billeasing står föraren för risken för värdeförändring vid periodens utgång varför billeasing klassificeras som operationell. Som operationella leasingavtal finns också hyreskontrakt för lokaler. Operationella leasingavtal redovisas som kostnad i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Pensioner

De olika pensionslösningar som finns inom koncernen har klassificerats såsom avgiftsbestämda respektive förmånsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda planer är endast sådana genom Alecta. För avgiftsbestämda pensionslösningar kostnadsförs premier i takt med den period de avser. När klassificering sker som förmånsbestämda pensionsplaner skall beräkning ske av storleken på förpliktelser i förmånsbestämda pensionsplaner enligt den s.k. "Project Unit Credit Method", på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av framtida betalningar med användning av en diskonteringsränta. Aktuariella vinster och förluster, utanför den tioprocentiga korridoren, fördelas efter de anställdas genomsnittliga, återstående beräknade anställningstid.

RFRs uttalande UFR 3 tillämpas till dess att Alecta kan redovisa grunddata för beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden. UFR 3 innebär att pensionslösning hos Alecta redovisas som avgiftsbestämd plan tills vidare.

Lånekostnader

Kostnader för räntor och andra avgifter avser kostnader för låneskulder på koncernens checkkrediter och i liten omfattning dröjningsränta till leverantörer och redovisas löpande och klassificeras till sin helhet som finansiella kostnader i resultaträkningen.

Skatter

Skattekostnad, eller skatteintäkt i förekommande fall, motsvaras av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt baseras på årets skattemässiga resultat. Detta resultat kan avvika från det redovisade resultatet beroende på att vissa intäkter eller kostnader inte är skattepliktiga eller avdragsgilla, eller skall beskattas i andra perioder. Aktuell skatteskuld baseras på den skattesats som gäller på balansdagen.

Koncernen använder balansräkningsmetodefför att beräkna uppskjutna skatteskulder och -fordringar. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt förlustavdrag. Dessa förlustavdrag kan nyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. I de fall det bedöms att sådana förlustavdrag kan komma utnyttjas bokas en uppskjuten skattefordran på sådana förlustavdrag. Resultateffekten efter skatt redovisas som en del av årets resultat och i balansräkningen som uppskjuten skatt och eget kapital. Uppskjuten skatt som är hänförlig till poster som normalt redovisas direkt i eget kapital, där skall också den uppskjutna skatten redovisas direkt i eget kapital.

Kvittning sker av aktuell skattefordran mot aktuell skatteskuld i olika enheter i de fall där kvittning är möjlig mellan skattemässiga resultat mellan motsvarande enheter och koncernen avser att nyttja sådan kvittningsmöjlighet. Motsvarande princip gäller för uppskjutna skattefordringar och skulder.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar beräknas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden för en tillgång. Kostnader för avskrivningar har belastat årets resultat. Som materiella anläggningstillgångar redovisas investeringar i maskiner och inventarier omfattande i huvudsak kontorsutrustning samt datorserverar med nyttjandeperiod överstigande ett år.

Som immateriella anläggningstillgångar redovisas främst goodwill som uppkommit vid förvärv av verksamheter. Goodwill skrivs ej av. Andra immateriella anläggningstillgångar kan vara förvärvade patent, nyttjanderätter, kundrelationer eller balanserade utvecklingsutgifter som beräknas generera framtida ekonomiska fördelar, endera som enskilda investeringar eller genom förvärv av verksamheter. Utöver direkt förvärvade anläggningstillgångar har också värden på immateriella anläggningstillgångar identifierats vid förvärv av dotterföretag i förvärvskalkylen samt andra skillnader mellan bokfört värde och verkligt värde på sådana tillgångar.

Realisationsresultat vid försäljning av en anläggningstillgång beräknas som det i balansräkningen bokförda värdet jämfört med erhållen nettolikvid för tillgången vilket redovisas i resultaträkningen.

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångars anskaffningsvärden och beräknade nyttjandeperiod enligt nedanstående tabell:

Kontorsinventarier	10 år	10 %
Maskiner och bilar	5 år	20 %
Datorutrustning	3 år	33 %
Balanserade utvecklingsutgifter	3 år	33 %
Immateriella tillgångar	3-5 år	20-33 %
Konst	-	0 %

Merparten av investeringar i datorutrustning samt alla programvaror har kostnadsförts direkt då dessa bedöms ha en livslängd på ett år eller mindre.

Skattemässiga avskrivningar beräknas i enlighet med de lagar och regler som gäller i varje enskilt land. Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar, vilka utgör en obeskattad reserv.

Balanserade utvecklingsutgifter och kostnadsförda utvecklingsutgifter

I Sigma sker utveckling av företagets olika produkter och koncept. Vissa utgifter för utveckling av produkter och koncept redovisas som balanserade utvecklingskostnader i enlighet med IAS 38. Det är utgifter för identifierbara produkter och koncept som bedöms komma att generera framtida ekonomiska fördelar där det är möjligt att tillförlitligt beräkna nedlagda utgifter.

Balanserade utvecklingsutgifter aktiveras till självkostnadspris och exempel på utgifter som aktiveras är löner och lönebikostnader samt andra direkta utgifter hänförliga till produktutvecklingen såsom underkonsulter hänförliga till respektive tillgång. Värdering på nyttjandevärdet görs löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov, se nedan. Någon forskning förekommer inte i Sigmakoncernen. Det aktiverade beloppet redovisas som en minskad kostnad i resultaträkningen och tillgång i balansräkningen.

För utgifter som inte kan klassificeras enligt ovanstående kriterier bokförs utgifterna som kostnad direkt i resultaträkningen i takt med att de uppstår.

Nedskrivningar av anläggningstillgångar, exklusive goodwill

Vid varje balansdag värderas materiella och immateriella anläggningstillgångar för att konstatera eventuella nedskrivningsbehov genom en beräkning av återvinningsvärdet, endera av nyttjandevärdet på de beräknade diskonterade framtida kassaflöden som kommer från tillgången, alternativt nettoförsäljningsvärdet. Om svårigheter föreligger att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång skall sådan beräkning ske för hela den kassagenererande enheten. År nyttjandevärdet lägre än det netto bokförda värdet på enheten skall nedskrivning ske med motsvarande belopp i resultaträkningen. I de fall beräkning sker på en tillgång vars värde fastställs genom värdering, skall kostnaden redovisas enligt omvärderingsmetoden.

Vid återförande av nedskrivning för en tillgång får tillgången ej uppnå högre bokfört värde än vad densamma skulle ha haft vid linjär avskrivning. Vid återföring av nedskrivning på tillgång vars värde fastställs genom värdering, skall intäkten redovisas som värderingsdifferensintäkt.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet respektive verkligt värde enligt först-in, först-ut principen (FIFU). Varulagret värderas individuellt. Normalt har Sigma inte något varulager.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument. Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i koncernbalansräkningen i de fall koncernen är en part i en kontraktuell transaktion. Bortbokning av tillgångar sker när rättigheterna realiserar eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Bortbokning av skulder sker när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt utsläcks. På tillgångssidan inkluderas likvida medel, kundfordringar, upplupna intäkter samt andra finansiella omsättningstillgångar. På skuldsidan inkluderas leverantörsskulder övriga kortfristiga skulder, checkräkningskrediter, banklån samt konvertibla skuldebrev. Likvida medel utgörs av kassa och banktillgodohavanden.

Klassificering av finansiella instrument alla finansiella tillgångar och skulder klassificeras i två kategorier.

- Lånefordringar och kundfordringar dessa tillgångar har fastställda eller fastställbara betalningar. Likvida medel, kundfordringar och lånefordringar ingår i denna kategori.
- Övriga finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde, innefattar finansiella skulder såsom leverantörsskulder samt upplåning och konvertibla skuldebrev.

Finansiella tillgångar ingår i kategori a) ovan.

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Reservationer för kundförluster i de fall detta är klarlagt redovisas som kostnad i resultaträkningen. Kundfordringar bokas när en faktura har skickats till kund. Bortbokning av oreglerade fordringar sker efter att konkurs, likvidation eller motsvarande är fastställt hos gäldenären.

Upplupna intäkter och pågående kundprojekt redovisas också till upplupet anskaffningsvärde och avser identifierade intäkter men som ännu inte fakturerats. Upplupna intäkter faktureras alltid månaden efter upparbetning skett. Pågående kundprojekt avser upparbetade arvoden till någon form av fastpris som faktureras enligt särskilda betalningsplaner och avräknas enligt successiv vinstavräkning.

Övriga fordringar avser sådana fordringar som är kända till sitt belopp och beräknas inflyta i närtid och redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Andra finansiella anläggningstillgångar avser investeringar i icke noterade företag av intressekaraktär där bolaget kan bevaka sina intressen. Dessa är redovisade till upplupet anskaffningsvärde då de inte har något marknadsvärde.

Kortfristiga investeringar som innehas till förfall redovisas på handelsdagen till upplupet anskaffningsvärde plus direkta transaktionskostnader. På efterföljande balansdagar omvärderas tillgången, i de fall den avses att behållas, till anskaffningspris minus eventuella nedskrivningar. Nedskrivningar av tillgångar klassificerade som kortfristiga placeringar skall ske när det redovisade värdet tydligt understiger det verkliga värdet. Återförda nedskrivningar kan aldrig innebära att en tillgång får ett högre värde än det värde den skulle ha haft om tillgången inte skrivits ned.

Likvida medel redovisas till verkligt värde och består av kassa och bankmedel samt andra till likvida medel omedelbart omvandlingsbara tillgångar där obetydlig risk i värdeförändring föreligger.

Leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt låneskulder i form av checkkrediter eller banklån redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan nominellt belopp och erhållit eller betalt belopp redovisas som lånekostnader. För kostnader bokas skuld när det föreligger skyldighet att betala. Har leverantörsfaktura erhållits klassificeras skulden som sådan, i övriga fall som upplupen kostnad eller övrig skuld beroende på transaktionens art.

Nominellt belopp anses utgöra en god approximation av upplupna anskaffningsvärden för tillgångar och skulder, förutom för konvertibla skuldebrev där en uppskattning görs av det upplupna anskaffningsvärdet genom användande av effektivräntemetoden. Några valutasekringar, ränteinstrument eller andra liknande instrument, tillgångar att innehas till förfall, finansiella instrument som inte ingår i balansräkningen, finansiella tillgångar tillgängliga för handel och finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning förekommer ej.

Konvertibla skuldebrev

Konvertibla skuldebrev kan konverteras till aktier genom att innehavaren nyttjar sin option att konvertera fordringsrätten till aktier. Konvertibla skuldebrev redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en eget kapitaldel. Skulddelen redovisas inledningsvis till verkligt värde, vilket beräknas genom att de framtida betalningsflödena diskonteras med den aktuella marknadsräntan för en liknande skuld, utan rätt till konvertering. Värdet på eget kapitalinstrumentet redovisas inledningsvis som skillnaden mellan verkligt värde på hela det sammansatta finansiella instrumentet och skulddelens verkliga värde. Direkt hänförlbara transaktionskostnader fördelas på skuld- respektive eget kapitaldelen i proportion till deras initiala redovisade värden. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulddelen till upplupet anskaffningsvärde genom användande av effektivräntemetoden. Räntekostnaden redovisas i årets resultat. Egetkapitaldelen omvärderas ej efter anskaffningstidpunkten, utom vid konvertering eller inlösen.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar fördelas mellan kortfristiga och långfristiga avsättningar i balansräkningen.

Avsättningar för tilläggssköpeskillningar och tillkommande köpeskillning vid framtida inlösen av minoritetsintressen avser sådana belopp där ett avtal träffats om sådan reglering vid rörelseförvärv men att denna inte kan fastställas till exakthet på balansdagen då det kan föreligga antaganden om resultatutveckling för att sådan köpeskillning skall utgå. Övriga avsättningar avser sådana reservationer som gjorts för eventuella framtida kostnader för exempelvis outnyttjade lokaler eller lönekostnader vid omstruktureringar och där osäkerhet finns om dessa kommer att utgå eller ej eller med vilket belopp.

Risker hänförliga till finansiella instrument

Finansiella instrument medför olika former av finansiella risker såsom fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av kreditrisker, likviditetsrisker och marknadsrisker. Sigma har en policy för ekonomisk styrning i koncernen inklusive ansvarsfördelning mellan moderbolag och dotterföretag samt mandat att fatta beslut. Riskerna hanteras genom olika processer och metoder att följa och bevaka dessa risker för att i förekommande fall agera och motverka finansiella effekter som uppstår av dessa risker. Den övergripande målsättningen är minimera negativa effekter på koncernens resultat och att hantera dessa risker på ett kostnadseffektivt sätt.

Kreditrisker

Kreditrisk avser risken att en part inte kan fullgöra sina åtaganden. Den nominellt största risken är kundfordringar. Merparten av fordringarna är inte förfallna och av de förfallna fordringarna avser majoriteten förfallna fordringar kortare än 30 dagar och det stora flertalet mindre än 10 dagar. En redovisning av åldersstrukturen på kundfordringar återfinns i not 23. Flera kunder betalar generellt några dagar sent mest av administrativa skäl. Av fordringar äldre än 30 dagar så är oftast orsaken olika former av innehållna pengar av kunden i väntan på slutföranden av en viss aktivitet. I några fall har också särskilda betalningsplaner upprättats med kunder i efterhand men fordringarna betraktas ändå som förfallna relativt ursprungligt avtal. Alla nya kunder kontrolleras med avseende på kreditvärdighet och bevakning sker också på befintliga kunder kring andra eventuella betalningsproblem. Koncernens kunder utgörs till övervägande del av de största svenska varumärkena på en internationell marknad vars ekonomiska status bedöms som god. Historiskt utfall av kundförluster är också mycket ringa i koncernen varför den samlade risken bedöms som mycket liten.

Upplupna intäkter är detta avseende att jämställa med kundfordringar. Den finns en liten risk i det redovisade beloppet för pågående kunduppdrag att endera det upparbetade värdet är felaktigt bedömt eller att kunden av olika skäl inte accepterar delar av den gjorda leveransen. Påverkan på koncernens resultat i detta avseende bedöms som ringa.

Övriga finansiella fordringar bedöms inte ha någon väsentlig kreditrisk.

Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses den risk för bolaget att fullgöra sina förpliktelser såsom finansiella skulder. En löptidsanalys över finansiella skulder såsom konvertibla skuldebrev och banklån finns i noterna 29 och 35. Leverantörsskulder och övriga skulder förfaller normalt inom 90 dagar. Bolaget hanterar likviditetsrisken genom att löpande följa koncernens tillgängliga medel och göra projiceringar på framtida kassaflöden. Sigma finansieras genom en kombination av checkkrediter och banklån där banklån används för finansiering av förvärv och checkkrediter för rörelsekapital. I likviditetsrisken finns också risken för att bankerna säger upp krediter eller att bolaget inte beviljas nya krediter. Denna risk bedöms som liten.

Marknadsrisker

Marknadsrisk innebär att värdet på en tillgång eller skuld varierar på grund av förändringar i marknadspriser såsom valutakurser, räntesatser eller prisrisker. Valutakursrisken är mycket begränsad då endast en mindre andel av koncernens tillgångar eller skulder består av utländska valutor och endast nettovärdet av en viss valuta utgör en risk vid konsolidering. Ränterisken utgör den risk för att marknadsräntan ökar då bolaget har nettoskulder. Även vid en tydlig uppgång av marknadsräntor är påverkan på resultat per aktie mycket ringa. Sigma har inget varulager varför prisrisken inte uppstår i redovisade tillgångar eller intäkter. I övrigt om prisrisk, se förvaltningsberättelsen.

De kvantitativa riskerna redovisas i anslutning till respektive finansiellt instrument.

MODERFÖRETAG

Årsredovisningen för moderföretaget Sigma AB har upprättats enligt Årsredovisningslagen och RFR 2.3. De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2010 har inneburit ändrade uppställningsformer för moderföretaget. Moderföretagets intäkter och kostnader som tidigare redovisades mot eget kapital och som inte avsåg transaktioner med ägarerna presenteras nu i en rapport över totalresultat direkt efter moderföretagets resultaträkning. I moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital presenteras poster i totalresultatet skilt från transaktioner med ägarerna. Övriga förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

Nedskrivningar

Samtliga anläggningstillgångar värderas enligt endera av nyttjandevärdet, på de beräknade diskonterade framtida kassaflöden som kommer från tillgångar, eller nettoförsäljningsvärdet. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Nedskrivningar av bokförda värden på aktier i dotterföretag har skett i de fall endera det verkliga värdet kunnat fastställas genom senare gjord försäljning, eller där verksamheten i det enskilda dotterföretaget har upphört.

Finansiella instrument/låneskulder och lånekostnader

Förekosten för finansiella instrument är mycket ringa alla tillgångar och skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Skatter och obeskattade reserver

Moderbolagets redovisning av koncernbidrag innebär att aktuell skatt på koncernbidrag redovisas över resultaträkningen och resterande belopp direkt mot övrigt totalresultat.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

I koncernredovisningen omklassificeras däremot obeskattade reserver till uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Övriga redovisningsprinciper

Aktieägartillskotten har i samtliga fall redovisats som investeringar i koncernföretag då syftet med aktieägartillskotten varit att stärka balansräkningen i dessa.

NOT 4 KRITISKA VÄRDERINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Bedömning har gjorts på framtida kassaflöden på kassagenererande enheter som baseras på såväl historiska bedömningar, utfall under innevarande år och framtidsutsikter som föreligger i respektive enhet. Den bedömda nivån av framtida kassaflöden är den mest avgörande faktorn för hur nuvärdet av dessa har beräknats. Det samlade nettovärdet på goodwill i balansräkningen utgör 408,7 mkr (285,0) vilket motsvarar 101 % av eget kapital (73) och 47 % av totala tillgångar (45). Något nedskrivningsbehov bedöms inte föreligga vid utgången av året. Samtliga enheter som värderats har mycket god marginal i dessa avkastningsvärderingar innan nedskrivning behöver ske, vilket framgår av not 16.

Vid förvärv med villkor om tilläggssköpeskillning görs en individuell bedömning till vilken grad denna bedöms utfalla. Från och med 2010 görs också bedömning om framtida köpeskillningar avseende minoritetsintressen som kan lösas enligt optionsavtal. Eventuella justeringar eller regleringar avseende sådana bedömningar redovisas över resultaträkningen.

I de fall ett dotterföretag redovisar skattemässiga underskott som inte kan kvittas mot vinster i andra koncernföretag görs en bedömning om sannolikheten för att det enskilda företaget genererar skattemässiga överskott i närliggande framtid eller att koncernen genom avtalade ägarförändringar kan nyttja sådana i närliggande framtid. Se vidare not 22 nedan. Värdering sker löpande i de fastprisprojekt koncernen hanterar. Värderingen sker så att en bedömning görs kring kvarstående tid och kostnad i projektet relativt den inkomst som inte tidigare intäktats. Det är många gånger svårt att göra bedömningar långt bort i tid varför det alltid finns en risk att resultatet påverkas av sådana bedömningar. Av koncernens totala intäkter utgör endast 12 % av uppdrag till fast pris (10).

Utestående förfallna kundfordringar värderas löpande och i de fall det finns underlag att bedöma att betalning inte kommer att infrias görs avsättningar för osäkra fordringar. Det finns alltid risk att sådana bedömningar inte är tillräckliga eller för omfattningar. I not 23 redovisas förfallostruktur på kundfordringar.

NOT 5 SEGMENTSREDOVISNING

Koncernens två affärsområden utgör koncernens rapporterbara segment. Dessa utgör den nivå som såväl ledning som styrelse följer verksamheten på. Segmenten styrs på rörelseresultat och operativa fordringar respektive skulder. Övriga verksamheter utgör inte ett rapporterbart segment. Finansiellt resultat, skatter och finansiering såsom bankkrediter hanteras på koncernnivå och ingår inte i segmenten. Högsta verkställande funktion är VD. Till sin hjälp har VD en koncernledning som omfattar representanter från båda affärsområdena samt staber för försäljning och ekonomi. Identifikation av de olika segmenten bygger på koncernens interna uppföljning och styrning. Samma redovisningsprinciper gäller för segmenten som för hela koncernen. Några särskilda värderingar i segmentsredovisningen förekommer ej.

Affärsområde IT & Management levererar tjänster inom områdena systemutveckling, management, och affärssystem. Verksamheten bedrivs främst i Sverige men också i Finland och England.

Affärsområde Informationslogistik levererar tjänster inom områdena produktdokumentation och information management mm. Erbjudandet riktar sig främst till kundernas utvecklingsenheter. Verksamheten bedrivs i Sverige, Finland, Ungern, Kina och Ukraina. Verksamheten i Ukraina servar också affärsområde IT & Management.

Övriga verksamheter i utgör inte ett rapporterbart segment och omfattar moderbolaget, vissa administrativa enheter samt redovisning av intresseföretag.

Den interna fakturering som sker mellan dotterföretag såväl inom som mellan affärsområdena avser till stor del genomfakturerings utan vinstpåslag då vissa kunder kräver att få faktura från endast ett koncernföretag eller att det juridiska kundavtalet är utformad på sådant sätt att fakturering måste ske från visst koncernföretag. Mellan koncernens utländska bolag och svenska bolag sker en stor del internfakturering då dessa enheter ofta är involverade i samma projekt som något av de svenska bolagen. Flera projekt drivs också oberoende av fysisk plats för Sigmas medarbetare som ibland medför intern fakturering av skatte- och momskrav.

De segmentsfördelade tillgångarna och skulderna avser alla operativa sådana. De fordringar och skulder som inte fördelas mellan segment avser finansiella fordringar och skulder samt skattefordringar och skatteskulder.

Resultaträkning i sammandrag per segment samt fördelning av intäkter

tkr	IT & MANAGEMENT		INFORMATION'S LOGISTIK		ÖVRIG VERKSAMHET		ELIMINERINGAR		TOTALT		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Intäkter externa kunder												
Konsultarvode och andra tjänster	893 222	873 323	222 135	207 633	20 102	16 195	-	-	1 135 459	1 097 151	20 102	16 193
Försäljning av hård- och mjukvara	12 174	13 001	30	-	-	-	-	-	12 204	13 001	-	-
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamhet	18 008	11 927	3 101	8 893	120	278	-	-	21 229	21 098	120	209
Interna intäkter ¹⁾	24 404	20 095	23 194	15 448	21 332	22 526	-68 930	-58 069	-	-	15 750	15 923
Summa intäkter	947 808	918 346	248 460	231 974	41 554	38 999	-68 930	-58 069	1 168 892	1 131 250	35 972	32 325
Övriga rörelseintäkter	2 385	461	130	214	-	-	-	-	2 515	675		
Resultat från intressebolag	-	-	-	-	363	-926	-	-	363	-926		
Rörelsens kostnader exklusive avskrivningar	-906 317	-876 063	-215 535	-210 281	-50 187	-43 956	68 930	58 069	-1 103 109	-1 072 231		
Av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar	-6 392	-5 634	-2 257	-3 020	-923	-3 176	-	-	-9 572	-11 830		
Rörelseresultat	37 484	37 110	30 798	18 887	-9 193	-9 059	-	-	59 089	46 938		
Ränteintäkter och andra finansiella intäkter	2 445	1 048	277	2 517	1 582	3 150	-1 567	-1 873	2 737	4 842		
Räntekostnader och andra finansiella kostnader	-1 701	-1 138	-1 890	-3 621	-5 709	-4 515	1 567	1 873	-7 737	-7 401		
Resultat före skatt	38 228	37 020	29 185	17 783	-13 320	-10 424	-	-	54 089	44 379		
Skattekostnad	-5 979	-13 691	-5 764	-4 866	-2 048	9 244	-	-	-13 791	-9 312		
Årets resultat	32 249	23 329	23 421	-12 917	-15 368	-1 180	-	-	40 298	35 067		

Balansräkning per segment per 31 december

tkr	IT & MANAGEMENT		INFORMATION'S LOGISTIK		ÖVRIG VERKSAMHET		ELIMINERINGAR		TOTALT	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Segmentsfördelade tillgångar	686 711	463 415	136 272	132 531	241 951	321 426	-237 538	-328 795	827 396	588 577
Investeringar i intressebolag	-	-	-	-	2 783	6 625	-	-	2 783	6 625
Icke segmentsfördelade tillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-	35 203	36 675
Summa tillgångar									865 382	631 877
Segmentsfördelade skulder	400 294	446 651	71 766	66 554	28 462	11 933	-236 634	-328 795	263 888	196 343
Icke segmentsfördelade skulder	-	-	-	-	-	-	-	-	197 600	43 900
Summa skulder									461 488	240 243
Övrig information per affärsområde										
Investeringar, anläggnings-tillgångar (exkl. förvärv)	155 180	5 512	1 138	532	-	363	-	-	156 318	6 407
Antal anställda i snitt under året	730	724	436	406	8	9	-	-	1 174	1 139
Antal anställda vid slutet av året	796	670	484	395	8	8	-	-	1 288	1 073

¹⁾ Interna intäkter mellan affärsområden och också inom affärsområden, sker till marknadspris. I enstaka fall kan interna rabatter ges motsvarande samma rabatt som "bästa kund" erhåller.

Geografisk fördelning av intäkter

mkr	2010	2009
Intäkter från Sverige	1 081 740	1 046 021
Intäkter från övriga länder	87 152	85 229
Summa intäkter	1 168 892	1 131 250

Den största kunden utgör 12 % av total försäljning. Näst största kund utgör 8 % av total försäljning.

Geografisk fördelning av anläggningstillgångar

mkr	2010	2009
Anläggningstillgångar i Sverige	51 378	30 574
Anläggningstillgångar i övriga länder	3 563	4 059
Summa anläggningstillgångar	54 941	34 633

Goodwill ingår inte i anläggningstillgångarna fördelade per land då dessa inte kan fördelas per land.

NOT 6 ÖVRIG NOTINFORMATION TILL RESULTATRÄKNINGEN

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Arvoden till revisorer				
Deloitte AB				
Revisionsuppdrag	1 250	1 245	555	520
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	156	162	156	110
Skatterådgivning	122	-	122	-
Övriga tjänster	300	317	284	317
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	247	162	-	-
Övriga tjänster	105	143	-	-
Summa	2 180	2 029	1 117	947

Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet under intäkter respektive övriga externa kostnader ingår valutakursvinster och -förluster med 1 560 tkr (1 730) respektive -1 593 tkr (-1 765).

Statliga stöd

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Lönebidrag	844	1 140	-	-
Summa	844	1 140	-	-

NOT 8 LEASING

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Betalda hyror för lokaler	26 259	19 087	1 023	969
Övriga leasingavgifter	2 243	5 064	301	509
Summa	28 502	24 151	1 324	1 478

Kontrakten, exklusive lokalkontrakt, löper huvudsakligen under en period av ett till tre år. Alla leasingkontrakt är klassificerade som operationell leasing.

Framtida betalningar för leasingavgifter tkr	Koncern				Moderbolag			
	Operationella 2010	Varav lokalhyror 2010	Operationella 2009	Varav lokalhyror 2009	Operationella 2010	Varav lokalhyror 2010	Operationella 2009	Varav lokalhyror 2009
År 1	29 085	22 502	21 552	18 674	1 234	1 034	1 258	1 019
År 2-5	38 638	33 138	31 538	29 857	1 185	1 049	2 414	2 273
År 6 och senare	3 978	3 573	1 074	996	286	190	-	-
Summa	71 701	59 213	54 164	49 527	2 705	2 273	3 672	3 292

NOT 9 PERSONAL, ANTAL ANSTÄLLDA, PENSIONER M.M.

Antal anställda	Vid utgången av året		Antal anställda, medeltal	Varav män	Vid utgången av året		Antal anställda, medeltal	Varav män
	2010	2009			2009	2009		
Moderföretaget i Sverige	5		5	2	5		5	2
Dotterföretag								
Sverige	993		919	669	856		911	649
Finland	23		20	11	17		31	15
Kina	50		45	19	32		26	10
Storbritannien	15		14	11	13		13	11
Ukraina	172		145	116	127		129	104
Ungern	27		24	16	23		24	16
USA	3		2	2	-		-	-
Totalt i dotterföretag	1 283		1 169	844	1 068		1 134	805
Koncernen totalt	1 288		1 174	846	1 073		1 139	807

Löner och andra ersättningar, tkr	Styrelse och verkställande direktör ¹⁾ 2010	Varav tantiem och därmed jämställd ersätt. ²⁾ 2010	Övriga anställda 2010	Styrelse och verkställande direktör ¹⁾ 2009	Varav tantiem och därmed jämställd ersätt. ²⁾ 2009	Övriga anställda 2009
Moderföretaget i Sverige	3 416	186	2 618	2 838	68	2 672
Dotterföretag						
Sverige	17 360	1 216	432 682	16 006	1 535	427 417
Finland	-	-	7 750	839	64	13 664
Kina	-	-	6 951	-	-	4 181
Storbritannien	713	-	5 167	716	-	5 130
Ukraina	2 127	667	17 322	2 143	1 005	14 893
Ungern	538	-	3 539	531	-	3 417
USA	-	-	1 240	-	-	-
Totalt i dotterföretag	20 738	1 883	474 651	20 235	2 604	468 702
Koncernen totalt	24 154	2 069	477 269	23 073	2 672	471 374

¹⁾ Inkluderar nuvarande och tidigare styrelseledamöter och deras suppleanter samt nuvarande och tidigare verkställande direktör.

²⁾ Avser endast gruppen definierad under ¹⁾ ovan.

³⁾ Verksamheten i Kanada bedrivs med inhyrd personal.

Löner och andra ersättningar, samtliga anställda inklusive styrelse, tkr	Löner och andra ersättningar 2010	Sociala kostnader 2010	Varav pensions-kostnader 2010	Löner och andra ersättningar 2009	Sociala kostnader 2009	Varav pensions-kostnader 2009
Moderföretag	6 034	3 965	1 626	5 510	3 329	1 541
Dotterföretag	495 389	212 023	69 845	488 937	206 945	66 930
Koncernen totalt	501 423	215 988	71 471	494 447	210 274	68 471

Koncernledning/styrelse

Till styrelsens ledamöter inklusive ordförande utgår arvode enligt årsstämans beslut vilket år 2010 var ett belopp om 100 tkr (100) vardera till ordinarie ledamöter som inte uppbär lön från bolaget. För arbete i kommittéer utgår ett arvode till ordförande i kommittén med 30 tkr (30) och till övriga kommittémedlemmar 20 tkr (20). Några andra ersättningar utöver styrelse- och kommittéarvodet ovan utgår inte till styrelsen.

Ersättning till koncernledning utgörs grundlön, rörlig ersättning samt eventuella förmåner såsom tjänstebil. Pensionsförmån till övriga ledande befattningshavare utgår som en procentsats på lön och är avgiftsbestämda. Koncernledningen presenteras på sid 56 i denna redovisning.

Till verkställande direktör har avsatts i räkenskaperna 2010 ett belopp om 228 tkr (68) för eventuell utbetalning 2011. För 2009 utgick ingen rörlig lön (76 tkr) till verkställande direktören.

Lön till verkställande direktör i moderbolaget förhandlas av styrelsens ersättningskommitté med presentation för övriga styrelsen i efterhand. Uppsägningstid är 12 månader från VD:s sida och 24 månader för bolaget. Övriga ledande befattningshavare i moderföretaget och koncernen har marknadsmässiga anställningsvillkor och det finns inga anställningsavtal avseende avgångsvederlag eller uppsägningslöner uppgående till mer än 24 månader. Det finns inga pensionsförpliktelser eller andra förpliktelser efter anställningens upphörande och pensionsvillkoren motsvarar nivån i ITP-planen varav merparten är premiebestämd. Verkställande direktören har en pensionspremie som uppgår till 35 procent av grundlönen med en pensionsålder från 65 år.

Av moderföretagets pensionskostnader avser 810 tkr (1 005) VD. Några utestående pensionsförpliktelser till VD har inte moderföretaget. Av koncernens pensionskostnader avser 5 447 tkr (5 640) gruppen VD:ar i moder- och dotterföretag och förekommande fall vice VD.

Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 tkr (0). Redovisade personalkostnader i resultaträkningen innehåller utöver löner och sociala avgifter enligt ovan också andra personalrelaterade kostnader såsom utbildning m.m.

De av bolaget utgivna personalkonvertiblerna har också tecknats av medlemmar i koncernledningen enligt tabell på sidan 31.

Upplýsingar kring förmånsbestämda pensioner

Av Sigmas totalt ca 1 300 anställda är ca 1 000 anställda i Sverige. Av dessa omfattas övervägande merparten av pensionsförsäkring i Alecta som definitionsmässigt är förmånsbestämda planer, men som skall redovisas såsom avgiftsbestämda. Se mer information nedan. Premien utgör en individuell fastställd procentsats av pensionsgrundande lön. Inte i något fall finns särskilda tillgångar eller avsättningar för pensionsplaner utöver de betalda premier som kostnadsförts.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige i bolag med kollektivavtal tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell Rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsår 2010 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför tillsvidare som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 146 procent (141). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringstagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden.

Ersättningar och förmåner under året (tkr) ^{*)}	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa 2010	Summa 2009
Dan Olofsson, styrelsens ordförande	120	-	-	-	120	100
Christina Ramberg, styrelseledamot	150	-	-	-	150	100
Henrietta Hansson, styrelseledamot	133	-	-	-	133	67
Johan Glenmoo, styrelseledamot	133	-	-	-	133	100
Konstantin Caliacmanis, styrelseledamot	100	-	-	-	100	100
Lars Wollung, invald vid ordinarie stämma 2010	67	-	-	-	67	-
Sune Nilsson, styrelseledamot ^{**)}	40	-	-	-	40	-
Gunder Lilius, styrelsesuppleant, avgick vid ordinarie stämma 2010	17	-	-	-	17	73
Göran Larsson, styrelsesuppleant, avgick vid ordinarie stämma 2010	17	-	-	-	17	83
Håkan Karlsson, verkställande direktör	2 290	186	105	810	3 391	3 044
Företagsledning övrigt – totalt sex personer	9 699	1 273	430	3 253	14 655	12 867
Summa	12 766	1 459	535	4 063	18 823	16 519

^{*)} De redovisade beloppen för styrelseledamöter och suppleanter avser den del av år 2010 de ingått i styrelsen.

^{**)} Uppbar avgångsvederlag såsom tidigare VD från bolaget till och med 2010-08-31 vilken reserverats i 2008 års redovisning.

NOT 10 RESULTAT FRÅN INVESTERINGAR I DOTTERFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Erhållen utdelning dotterföretag	-	-	1 697	450
Erhållen utdelning intresseföretag	-	-	1 290	-
Nedskrivningar av aktier i intresseföretag	-	-	-6 589	-
Resultat vid försäljning av intresseföretag	-	-	802	-20
Summa	-	-	-2 800	430

NOT 11 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Räntor, externa (likvida medel)	30	30	-	-
Räntor, koncernföretag (likvida medel)	-	-	1 421	1 952
Räntor, externa (kundfordringar)	447	199	-	-
Valutakursvinster	2 083	4 123	189	1 752
Övriga finansiella intäkter	177	490	-	-
Summa	2 737	4 842	1 610	3 704

NOT 12 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Räntor, banklån och checkkrediter	-2 080	-917	-2 048	-846
Räntor, konvertibla skuldebrev	-574	-	-574	-
Räntor, övriga externa (leverantörsskulder mm)	-903	-98	-858	-4
Räntor, koncernföretag (interna lån och krediter)	-	-	-169	-460
Valutakursförluster	-2 916	-5 240	-1 105	-2 609
Övriga finansiella kostnader	-1 264	-1 146	-941	-535
Summa	-7 737	-7 401	-5 695	-4 454

NOT 13 BETALD SKATT OCH SKATTEKOSTNAD

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
BETALD SKATT				
Skattekostnad enligt resultaträkning	-13 791	-9 312	5 030	4 917
Skatt på koncernbidrag	-	-	-13 791	-16 825
Förändring av aktuell skatteskuld/fordran	143	236	16 778	-3 246
Förändring av uppskjuten skatteskuld/fordran	20 044	-3 705	-	-
Summa	6 396	-12 781	8 017	-15 154
SKATTEKOSTNAD				
Aktuell skatt	-14 151	-13 098	-8 761	-11 908
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	-2 767	-2 602	-	-
Förändring av uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	3 127	6 388	-	-
Skatt hänförlig till koncernbidrag	-	-	13 791	16 825
Summa	-13 791	-9 312	5 030	4 917

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
AVSTÄMNING AV SKATTEKOSTNAD				
Redovisat resultat före skatt	54 089	44 379	-23 445	-18 790
Redovisat resultat före skatt x 26,3 %	-14 225	-11 672	6 166	4 942
Skatteeffekt på skillnader mellan skattemässiga och bokföringsmässiga värden:				
– ej bokförd uppskjuten skatt	2 279	4 382	-	-
– omvärdering uppskjutna skatter	-693	-	-	-
– resultat vid försäljning av dotterföretag/rörelser	-537	-1 150	-	-
– övriga ej avdragsgilla kostnader	-1 703	-5 157	-1 889	-31
– ej skattepliktiga intäkter	689	3 931	1 129	159
– schablonskatt på periodiseringsfond	-581	-346	-376	-257
Skillnader i skattesats i utländska bolag	979	1 231	-	-
Justering av tidigare års skatt	1	-531	-	104
Skatt på årets resultat	-13 791	-9 312	5 030	4 917

Övervägande delen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige med en skattesats om 26,3 %. För utländska dotterbolag varierar skattesatsen men har i ovanstående sammanställning omräknats till 26,3 %.

NOT 14 RESULTAT PER AKTIE

tkr	Koncern	
	2010	2009
Genomsnittligt antal aktier under året	86 746 471	86 746 471
Antal aktier vid årets ingång	86 746 471	86 746 471
Antal aktier vid årets utgång	86 746 471	86 746 471
Resultat per aktie relaterat till majoritetsägarna	0,43	0,42
Resultat per aktie, samtliga aktieägare	0,46	0,40

Under hösten 2010 utställdes tre olika program för konvertibla skuldebrev vilka redogörs för i not 3 samt not 29. I de lån till säljarna av Cypoint är huvudantagandet att konvertering skall ske till kursen 10 kronor och de konvertibler utfärdade till personalen har en konverteringskurs om 6,10 kronor per aktie. Med dessa kurser blir det maximala antalet nya aktier 7 360 565 aktier motsvarande en utspädning om 8,0 % vid full konvertering stegvis.

Genomsnittligt antal aktier efter utspädning enligt nedan	88 306 580	86 746 471
Resultat per aktie relaterat till majoritetsägarna efter utspädning	0,42	0,42
Resultat per aktie, samtliga aktieägare efter utspädning	0,46	0,40

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Antal aktier vid ingången av året	86 746 471	86 746 471	86 746 471	86 746 471
Antal aktier vid utgången av året	86 746 471	86 746 471	86 746 471	86 746 471
Utspädning vid konvertering av utestående konvertibla skuldebrev, genomsnitt	1 560 109	-	1 560 109	-
Summa antal aktier vid konvertering enligt not 29 nedan	88 306 580	86 746 471	88 306 580	86 746 471

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR – INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Ingående anskaffningsvärden	51 797	52 202	1 737	1 673
Ingående anskaffningar, genom förvärv av dotterföretag	15 632	285	-	-
Inköp	19 109	3 111	-	363
Försäljningar genom avyttring av dotterföretag	-	-1 385	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-469	-1 446	-	-299
Valutaomräkning	-1 213	-970	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	84 856	51 797	1 737	1 737
Ingående avskrivningar	-39 683	-37 487	-1 152	-1 153
Ingående avskrivningar, genom förvärv av dotterföretag	-9 876	-119	-	-
Årets avskrivningar	-5 831	-4 149	-193	-205
Årets nedskrivningar	-	-299	-	-55
Avgående avskrivningar genom avyttringar	-	943	-	261
Försäljningar/utrangeringar	413	819	-	-
Valutaomräkning	888	609	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-54 089	-39 683	-1 345	-1 152
Utgående restvärde	30 767	12 114	392	585

Materiella anläggningstillgångar avser till övervägande delen kontorsmaskiner, möbler och annan inredning i kontor. I liten omfattning finns också bilar och konst, tillsammans mindre än 200 tkr. Någon finansiell leasing förekommer ej och ingår därmed inte i ovanstående redovisning.

NOT 16 GOODWILL

tkr	Koncern	
	2010	2009
Ingående anskaffningsvärden	352 775	357 253
Inköp	126 088	3 288
Återfört vid slutreglering av tidigare förvärv	-1 858	-4 048
Valutaomräkning	-1 323	-3 718
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	475 682	352 775
Ingående nedskrivningar	-67 778	-68 100
Valutaomräkning	766	322
Utgående nedskrivningar	-67 012	-67 778
Utgående planenligt restvärde	408 670	284 997

Prövning av nedskrivning av goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsvärdet av kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden med hänsyn tagen till tillväxt, diskonteringsfaktor med en riskfaktor samt respektive enhets bedömda marknadsutveckling. Koncernen bedömer de närmaste två årens kassaflöden individuellt per enhet, därefter sker en generell bedömning om framtida tillväxt de kommande tjugo åren, vilken Sigma bedömer vara 4,0 procent (4,0) som ett genomsnitt över denna period för koncernens båda segment, samt ett restvärde vid slutet av perioden.

tkr	Återvinningsvärde		Återvinningsvärde	
	Goodwill 2010	2010	Goodwill 2009	2009
IT & Management	367 193	1 131 868	243 334	1 357 566
Informationslogistik	41 477	609 468	41 663	602 706
Summa	408 670	1 741 336	284 997	1 960 272

Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet är 3,01 procent (2,76), med tillägg för en riskpremie om 5,00 procent (5,00) per enhet. Diskonteringsräntan utgör en 5-årsränta, dvs. en så lång marknadsränta som finns att tillgå. Samma diskonteringsprinciper har tillämpats för samtliga enheter. Beräkning på 20 år för återvinningsvärdet motiveras med en långsiktig syn på IT-marknadens utveckling och tillväxt. En sammanställning över nettotillgångar inklusive goodwill och återvinningsvärdet per affärsområde tillika de kassagenererande enheterna återfinns ovan. Goodwill i dotterföretag motsvarar i allt väsentligt de kassagenererande enheternas nettotillgångar. En fördubbling av diskonteringsräntan innebär att det samlade återvinningsvärdet minskar från 1 741 mkr till 1 273 mkr. Inget av de enskilda återvinningsvärdena indikerar nedskrivningsbehov vid en sådan ränteförändring. En halvering av kassagenerering från verksamheten innebär att det samlade återvinningsvärdet minskar från 1 741 mkr till 871 mkr. Inget av de enskilda återvinningsvärdena indikerar nedskrivningsbehov vid en sådan kraftig resultatförändring. En förändring av båda parametrarna samtidigt innebär att det samlade återvinningsvärdet minskar från 1 741 mkr till 637 mkr. Inget av de enskilda återvinningsvärdena indikerar nedskrivningsbehov vid sådana förändringar. Bolagets redovisade goodwill har därmed mycket goda marginaler relativt sådana avkastningsvärden och några nedskrivningsbehov finns inte ens vid mycket stora förändringar i räntor och intjäning.

NOT 17 FÖRVARV AV DOTTERFÖRETAG

Rörelseförvärv Cypoint

Per den 13 augusti 2010 förvärvades samtliga aktier i moderbolaget Cypoint Group AB, från vilken dag de också konsolideras i Sigma. De är specialiserade på att leverera funktionsåtaganden inom mobila lösningar, e-handel och infrastruktur. Motivet till förvärvet är att verksamheten som bedrivs i Cypointbolagen kompletterar Sigmas tidigare verksamhet samt att den strategi Cypointbolagen har motsvarar Sigmas strategier. Den totala köpeskillingen inklusive tilläggsköpeskillingar och framtida inlösen av minoritetsandelar i dotterföretag uppgick till 184 227 tkr enligt nedanstående fördelning. En tilläggsköpeskillning om 1 750 tkr utgick om vissa affärsmässiga villkor gentemot kunder uppnåddes under september 2010, vilket så skedde. Vidare har en avsättning gjorts för framtida inlösen av minoritetsägare i två av dotterföretagen i Cypoint-koncernen med 7 345 tkr. Formler för beräkning av lösenpriser är reglerade i avtal när och till vilket pris dessa aktier skall förvärvas 2013 respektive 2014. Beräkningen baseras på den mest sannolika utvecklingen i respektive dotterföretag utan något tak på maximal tilläggsköpeskillning.

Förvärvade fordringar avser fordringar såsom kundfordringar och andra normala rörelsefordringar vilka bedöms inflyta enligt villkoren för respektive fordran. Reverser utställda till säljarna på tillträdesdagen förföll med 20 000 tkr i december 2010 samt 20 000 tkr i januari 2011. På en extra bolagsstämma i Sigma AB beslöts utge två konvertibla skuldebrev om vardera totalt 20 000 tkr fördelat mellan säljarna av Cypoint. Villkoren för dessa konvertibla skuldebrev framgår av not 29.

Goodwill är hänförlig till den know how i form av processer och kompetens och därmed den lönsamhet Cypoint uppnår samt de synergier som förväntas uppstå med övriga Sigma-koncernen. Inte någon del av goodwill bedöms som avdragsgill. Övriga immateriella tillgångar avser varumärket samt den konkurrensklausul som är förknippat med säljarna av Cypoint. Materiella tillgångar avser anpassning av redovisningsprinciper kring aktivering av tillgångar i balansräkningen avseende de datahallar Cypoint har.

Några eventualtillgångar eller eventualförpliktelser utöver de som är redovisade i Cypoint Group årsredovisning 2009 avseende hyresgarantier om 280 tkr finns inte.

Den balansräkning som förvärvets baseras på innehöll likvida medel om 39,0 mkr vilka tillförts till koncernens likvida medel. Koncernens kassaflöde har påverkats från och med denna konsoliderade balansräkning. Omsättningen och resultat som konsoliderats i perioden i Sigma är 52,6 mkr respektive 12,6 mkr inklusive förvärvskostnader och avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärvet. Hade förvärvet skett 1 januari 2010 skulle motsvarande belopp vara 120,2 mkr respektive 23,5 mkr.

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 1 282 tkr. Dessa inkluderas inte i total överförd ersättning enligt ovan utan har redovisats som övriga kostnader i resultaträkningen i koncernen.

Köpeskillingens erläggande

Kontant betalt tillträdesdagen, augusti 2010	95 132
Kontant betalda tilläggsköpeskillingar, oktober 2010	1 750
Kontant betalt december 2010	20 000
Utfärdade reverser	20 000
Utfärdade konvertibla skuldebrev	40 000
Avsatt för inlösen av minoritetsandelar	7 345
Summa förvärvspris	184 227

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder vid förvärvstidpunkten:

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder vid förvärvstidpunkten:	Balansräkning enligt bokföring	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Goodwill	-	126 088	126 088
Immateriella tillgångar	-	5 358	5 358
Materiella tillgångar	5 767	13 889	19 656
Finansiella anläggningstillgångar	742	-	742
Omsättningstillgångar	30 172	-	30 172
Likvida medel	39 002	-	39 002
Långfristiga skulder	-4 513	-4 601	-9 114
Kortfristiga skulder	-27 677	-	-27 677
Nettotillgångar	43 493	140 734	184 227

Rörelseförvärv 2009

Under 2009 gjordes två mindre rörelseförvärv såsom inkräm. Båda förvärven var av mindre karaktär men kompletterade tydligt Sigmas befintliga affär. Några värden bedömdes inte föreligga kring några identifierbara tillgångar utan hela förvärvspriset bedömdes vara hänförligt till goodwill i form av medarbetarnas erfarenhet och kompetens.

Förvärvspris	
Betalda likvida medel	1 500
Avsatt för tilläggsköpeskillingar	1 440
Summa förvärvspris	2 940

NOT 18 ANDRA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

tkr	Moderbolag	
	Nyttjanderätter 2010	Nyttjanderätter 2009
Ingående anskaffningsvärden	15	15
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15	15

Koncernen	Balanserade utvecklings- utgifter 2010	Patent, licenser och nyttjanderätter 2010	Kund- relationer 2010	Balanserade utvecklings- utgifter 2009	Patent, licenser och nyttjanderätter 2009	Kund- relationer 2009
tkr						
Ingående anskaffningsvärden	673	12 234	20 944	673	12 929	20 944
Inköp	-	7	-	-	8	-
Inköp genom förvärv av dotterföretag	187	1 751	3 607	-	-	-
Försäljningar/avveckling av dotterföretag	-	-260	-	-	-354	-
Valutaomräkning	-	-92	-157	-	-349	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	860	13 640	24 394	673	12 234	20 944
Ingående avskrivningar	-345	-11 161	-16 959	-115	-11 983	-9 990
Årets avskrivningar	-224	-1 027	-2 490	-230	-182	-6 969
Tillkommande avskrivningar genom förvärv av dotterföretag	-187	-	-	-	-	-
Avgående avskrivningar vid försäljning av dotterföretag	-	260	-	-	354	-
Valutaomräkning	-	82	61	-	650	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-756	-11 846	-19 388	-345	-11 161	-16 959
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Utgående restvärde	104	1 794	5 006	328	1 073	3 985

Ovanstående immateriella anläggningstillgångar bedöms ha en bestämd livslängd på mellan tre och fem år under vilken period dessa skrivs av linjärt med tre år på balanserade utvecklingsutgifter och tre till fem år på övriga immateriella tillgångar.

NOT 19 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

tkr	Moderbolag	
	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	206 603	206 375
Förvärv	178 214	-
Lämnade aktieägartillskott	40 000	348
Försäljningar	-	-120
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	424 817	206 603
Ingående nedskrivningar	-10 700	-10 700
Utgående nedskrivningar	-10 700	-10 700
Bokfört värde	414 117	195 903

Aktieägartillskotten har i samtliga fall redovisat som investeringar i koncernföretag då syftet med dessa tillskott varit att stärka balansräkningen i dotterföretagen.

Nedskrivningar av bokförda värden har skett i de fall endera det verkliga värdet kunnat fastställas genom senare gjord försäljning, eller där verksamheten i det enskilda dotterföretaget har upphört.

Innehav vid årets slut	Verksamhet	Organisations-nr	Status	Säte	Antal andelar	Innehavets omfattning röst- och kapital andel %	2010 Moderbolagets bokförda värde	2009 Moderbolagets bokförda värde
Sigma IT & Management AB	Holdingbolag	556279-4262	Holdingbolag	Göteborg	16 128 340	100	178 320	138 321
Sigma Adactum AB	IT & Management	556386-1730	Aktivt	Linköping	320 512	100	-	-
Sigma Consulting Solutions Ltd	IT & Management	6237914	Aktivt	Cheshire, England	100 000	100	-	-
Sigma Dynamics AB	IT & Management	556688-3061	Aktivt	Stockholm	100 000	60	-	-
Sigma Emprove AB	IT & Management	556731-5907	Aktivt	Karlskrona	100 000	65	-	-
Sigma Exallon AB	IT & Management	556214-7842	Aktivt	Malmö	2 500	100	-	-
Sigma iMål Projektledning AB	IT & Management	556684-6530	Aktivt	Malmö	700	70	-	-
Sigma Integra AB		556318-5700	Vilande	Malmö	2 500	100	-	-
Sigma IT Services Inc.	IT & Management	27-0876156	Aktivt	Massachusetts, USA	100	100	-	-
Sigma IT Services Canada Inc.	IT & Management	83389 1260 RC0001	Aktivt	Montreal, Kanada	100	100	-	-
Sigma Pdb Servicecenter AB	IT & Management	556832-0674	Aktivt	Jönköping	51	51	-	-
Sigma Solutions AB	IT & Management	556451-9345	Aktivt	Göteborg	1 000	100	-	-
Sigma Solutions Oy	IT & Management	2078607-1	Aktivt	Tammerfors, Finland	10 000	100	-	-
Sigma Kudos AB	Holdingbolag	556000-9366	Holdingbolag	Göteborg	80 000	100	47 091	47 091
Sigma Kudos (Beijing) Co.,Ltd	Informationslogistik	110000450049256	Aktivt	Peking, Kina	-	100	-	-
Sigma Kudos Engineering Services AB	Informationslogistik	556382-5933	Aktivt	Solna	1 000	100	-	-
Sigma Kudos Finland Oy	Informationslogistik	1633381-1	Aktivt	Helsingfors, Finland	100	100	-	-
Sigma Kudos Hungary Kft	Informationslogistik	01-09-695371	Aktivt	Budapest, Ungern	-	100	-	-
Sigma Kudos Sweden AB	Informationslogistik	556348-3634	Aktivt	Göteborg	1 000	100	-	-
Cypoint Group AB	IT & Management	556587-5423	Holdingbolag	Stockholm	101 523	100	178 215	-
Cypoint Connect AB	IT & Management	556777-9649	Aktivt	Stockholm	6 000	92	-	-
Cypoint IT Services AB	IT & Management	556576-7059	Aktivt	Stockholm	5 000	100	-	-
Cypoint System Innovation AB	IT & Management	556516-9975	Aktivt	Stockholm	6 000	100	-	-
Cypoint Technology Consulting AB	IT & Management	556592-9774	Aktivt	Stockholm	4 000	85	-	-
Sigma Global Services AB	Internt admin. bolag	556544-4220	Aktivt	Göteborg	1 422 518	100	2 000	2 000
Eclipse SP LLC	Informationslogistik	31935930	Aktivt	Kharkiv, Ukraina	-	60	8 491	8 491
Summa							414 117	195 903

NOT 20 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Innehav vid årets slut	Verksamhet	Organisations-nr	Säte	Antal andelar	Innehavets omfattning röst- och kapitalandel %	2010 Moderbolagets bokförda värde	2009 Moderbolagets bokförda värde ¹⁾
Holisticon AG	IT-tjänster	HRB 20228	Hamburg, Tyskland	49 001	49,0 %	1 875	1 875
Outsmart AB ¹⁾	E-learning	556590-8968	Göteborg	-	-	-	1 002
Plan B Danmark A/S ¹⁾	Managementtjänster	CVR 21100986	Köpenhamn, Danmark	-	-	-	7 089
Qronos AB	IT-tjänster	556823-4073	Malmö	200	40,0 %	20	-
Summa						1 895	9 966

¹⁾ Både Outsmart AB och Plan B Danmark A/S har sålts under året. Någon effekt på koncernens resultat har inte uppstått vid försäljningarna. Beträffande Outsmart utgår en tilläggsköpeskilling kommande fem år baserat på bolagets resultat. Vid värderingen av försäljningslikvid har en mindre del av denna värderats och belopp därutöver kommer att bli intäkt i framtida perioder.

Koncernen tkr	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	10 697	10 697
Förvärv	20	-
Försäljningar	-9 414	-
Summa anskaffningsvärde	1 303	10 697
Ingående ackumulerade värdeförändringar efter förvärvstidpunkten	-4 072	-3 053
Försäljningar	6 046	-
Årets värdeförändring rörelseresultat	363	-926
Årets värdeförändring skatt	-632	-93
Årets utdelningar	-225	-
Utgående ackumulerade värdeförändringar efter förvärvstidpunkten	1 480	-4 072
Summa bokfört värde	2 783	6 625
Sammanfattning av intresseföretagens finansiella information		
Summa tillgångar	7 734	60 140
Summa skulder	3 698	49 206
Summa nettotillgångar	4 036	10 935
Intäkter	29 695	41 720
Årets resultat	1 230	-1 982
Koncernens andel av årets resultat inklusive skatt	732	-760
Övriga värdeförändringar under året	-369	-166
Summa värdeförändringar under året	363	-926

NOT 21 ANDRA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	2 137	2 137	17	17
Summa	2 137	2 137	17	17

NOT 22 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Uppskjuten skattefordran avseende ej utnyttjade underskottsavdrag	11 498	8 371	-	-
Summa uppskjuten skattefordran	11 498	8 371	-	-

De flesta dotterföretag i Sverige kan kvitta skattemässiga underskott mot överskott i andra koncernföretag. I delägda företag är detta inte möjligt. Uppskjuten skattefordran motiveras med att dessa uppkommit i bolag som är under uppbyggnadsfas med stora kostnader initialt där verksamheten endera nu redovisar positiva resultat eller beräknas göra det inom kort. I något fall där Sigma redan har den övervägande kontrollen och där optionsavtal finns att lösa in minoritetsägare under 2011 och därmed kunna nyttja underskott i sådana bolag har också uppskjuten skattefordran redovisats. De uppskjutna skattefordringarna beräknas nyttjas inom ett till två år från innevarande balansdag. I utländska enheter redovisas inte uppskjuten skatt då kvittningsmöjligheterna är mindre och beloppen är ringa. De samlade skattemässiga underskott som finns i koncernens dotterföretag som det inte redovisas uppskjuten skatt på uppgår till 10,7 mkr (23,3).

I samband med årsbokslut 2009 lämnades ett koncernbidrag från ägarbolaget i Sverige till de danska bolagen Sigma Danmark Holding AS och Sigma AS om 26,0 mkr. De danska bolagen har likviderats den 30 juni 2010. Enligt gällande skattelagstiftning äger det svenska moderbolaget yrka avdrag för detta koncernbidrag under 2010 (taxeringsår 2011). Denna uppskjutna skattefordran har redovisades i 2009 års räkenskaper och kvarstår som fordran 2010 och uppgår till 6,9 mkr.

NOT 23 KUNDFORDRINGAR M.M. – ENDAST KONCERN

tkr	Koncern	
	2010	2009
Kundfordringar	328 163	204 920
Upplupna intäkter	27 055	43 343
Pågående kundprojekt – tjänsteuppdag	3 922	23 365
Summa	359 140	271 628
Sigmas kundfordringar per balansdagen hade följande åldersstruktur:		
Ej förfallna fodringar	233 316	173 381
Förfallna <30 dagar	19 489	19 161
Förfallna 30–90 dagar	3 838	7 556
Förfallna >90 dagar	2 575	4 822
Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt följande:		
Avsättningar vid årets början	-5 785	-2 987
Reserveringar under året	-3 079	-4 107
Återförda reserveringar	1	1 867
Konstaterade förluster	-424	-558
Avsättningar vid årets slut	-9 287	-5 785

Några avsättningar för andra tillgångsklasser finns ej. Övriga fordringar är ej heller förfallna.

Kreditrisk

De huvudsakliga finansiella fordringarna består av kundfordringar och upparbetade men ej fakturerade uppdrag. Några andra specifika fordringar på externa parter finns ej utöver fordringar avseende förutbetalda kostnader samt aktuella skattefordringar som i huvudsak består av preliminärt erlagda inkomstskatter. Kreditrisken på kundfordringar är väsentlig i sin totala exponering som nominellt belopp av koncernens samlade tillgångar men merparten är ej förfallna fordringar. Den största volymen förfallna fordringar är kortare än 30 dagar och bland dessa avser det stora flertalet mindre än 10 dagar. Flera kunder betalar generellt några dagar sent mest av administrativa skäl. Av fordringar äldre än 30 dagar så är oftast orsaken olika former av innehållna pengar av kunden i väntan på slutföranden av en viss aktivitet. I några fall har också särskilda betalningsplaner upprättats med kunder i efterhand men fordringarna betraktas ändå som förfallna. Den övervägande delen av samtliga finansiella fordringar förfaller inom 90 dagar. Alla nya kunder kontrolleras med avseende på kreditvärdighet och bevakning sker också på befintliga kunder kring andra eventuella betalningsproblem. Koncernens kunder utgörs till övervägande del av de största svenska varumärkena på en internationell marknad vars ekonomiska status bedöms som god. Historiskt utfall av kundförluster är också mycket ringa i koncernen varför den samlade risken bedöms som mycket liten. Övriga finansiella fordringar bedöms inte ha någon väsentlig risk.

NOT 24 ANDRA FINANSIELLA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR – ENDAST KONCERN

tkr	Koncern	
	2010	2009
Övriga fordringar, ej räntebärande	4 621	2 520
Summa	4 621	2 520

NOT 25 FÖRUTBETALDA KOSTNADER – ENDAST KONCERN

tkr	Koncern	
	2010	2009
Förutbetalda hyror	6 874	5 813
Övriga förutbetalda kostnader	10 328	8 156
Summa	17 202	13 969

NOT 26 KORTFRISTIGA FORDRINGAR – ENDAST MODERBOLAG

tkr	Moderbolag	
	2010	2009
Kundfordringar	1 909	2 947
Förutbetalda hyror	245	226
Övriga förutbetalda kostnader	2 183	2 003
Övriga fordringar	2 177	806
Fordringar hos koncernföretag	318 677	324 452
Summa	325 191	330 434

NOT 27 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel utgörs av bankmedel samt i liten utsträckning handkassar. Bankmedel utgörs av positiva banksaldon. Likvida medel avspeglar inte koncernens tillgängliga medel, vilka är skillnaden mellan nyttjade krediter och beviljade kreditramar. Se not 35 nedan. Likvida medel som utgörs av bankmedel bedöms ha obetydlig risk.

NOT 28 FÖRVALTAT KAPITAL

Sigma definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital inklusive minoritetsandel och konvertibla skuldebrev. Med nettoskuld avses nettot av likvida medel och räntebärande skulder. Vid utgången av året var det förvaltade kapitalet 562 mkr (402). Sigma har inte några externa krav på förvaltning av kapital annat än de villkor som finns för bolagets checkkrediter hos banker. Dessa kräver en soliditet i koncernen om minst 30 % och räntetäckningsgrad om 3 gånger vilka båda överträffas med god marginal. Normalt är avkastningen på investeringar såsom förvärv av bolag bättre än den ränta koncernen hade haft på överskottsslikviditet varför finansiering av förvärv som medför skuldsättning kan ge bättre avkastning på kapitalet. Även framtida förvärv avses betalas till stor del med likvida medel. Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta som en fristående verksamhet och ge en relevant avkastning till aktieägarna och fördelar till övriga intressenter.

Antalet emitterade aktier uppgår till totalt 86 746 471 aktier varav 1 024 124 utgörs av A-aktier medförande tio (10) röster per aktie och 85 722 347 B-aktier medförande en (1) röst per aktie. Det finns inga begränsningar i antalet röster en enskild aktieägare kan avge vid bolagsstämma. Aktiens kvotvärde är 1,00 kronor. Inga begränsningar i överlåtelse av aktier föreligger.

Konvertibla skuldebrev och deras eventuella påverkan på antal aktier redogörs för i efterföljande not.

NOT 29 KONVERTIBLA SKULDEBREV

Som en del av finansieringen av förvärvet av Cypoint utgavs konvertibla skuldebrev till säljarna av Cypoint enligt nedanstående tabell. Vidare beslöts att erbjuda personalen i Sverige att teckna konvertibla skuldebrev som löper över tre år till november 2013. Redovisningen enligt denna not avser såväl moderbolag som koncern.

Konvertibel samt innehavare	Nominellt värde	Upplupet anskaffningsvärde	Konverteringsperiod	Konverteringskurs	Full utspädning antal aktier ^{*)}	Utspädning % ^{*)}	Genomsnittlig utspädning antal aktier
I skuldebrev 2010/2011	20 000	20 177	juli 2011	10,00	2 000 000	2,3 %	500 000
II skuldebrev 2010/2012	20 000	19 800	juli 2012	10,00	2 000 000	2,3 %	500 000
III skuldebrev 2010/2013 (personalkonvertibel)	20 500	18 172	november 2013	6,10	3 360 656	3,7 %	560 109
Summa	60 500	58 149		26	7 360 656	8,2 %	1 560 109

I Konvertibla skuldebrev 2010/2011

En extra bolagsstämma den 2 september beslöt att utge konvertibelt skuldebrev om 20 000 tkr till säljarna av Cypoint Group AB med förfall den 30 september 2011. Konvertering till B-aktier kan ske (i) under perioden från och med den 4 juli 2011 till och med den 5 juli 2011 till en konverteringskurs om 10,00 kronor och (ii) under perioden från och med den 8 juli 2011 till och med den 30 september 2011 till en konverteringskurs om 2,50 kronor. Lånet är inte efterställt övriga skulder utan ingår i bolagets skuldmassa.

Konvertibellånet löper med fast ränta om 3,5 % intill 30 juni 2011, därefter med 20 % ränta. Om konvertering inte sker den 4 juli 2011 avser Sigma att återbetala konvertibellånet omedelbart. Om Sigma inte kan återbetala lånet löper det vidare med den högre räntan (20 % i stället för 3,5 %) och en lägre konverteringskurs (2,50 kronor i stället för 10,00 kronor).

Vid konvertering till aktier med konverteringskurs 10,00 kronor blir utspädningen 2,3 % och vid konverteringskurs 2,50 kronor 8,4 % av antalet utestående aktier baserat på antalet aktier vid teckningstidpunkten.

II Konvertibla skuldebrev 2010/2012

En extra bolagsstämma den 2 september beslöt att utge konvertibelt skuldebrev om 20 000 tkr till säljarna av Cypoint Group AB med förfall den 30 september 2012. Konvertering till B-aktier kan ske (i) under perioden från och med den 6 juli 2011 till och med den 29 juni 2012 till en konverteringskurs om 10,00 kronor och (ii) under perioden från och med den 6 juli 2012 till och med den 30 september 2012 till en konverteringskurs om 2,50 kronor. Lånet är inte efterställt övriga skulder utan ingår i bolagets skuldmassa.

Konvertibellånet löper med fast ränta om 3,5 % intill 30 juni 2012, därefter med 20 % ränta. Om konvertering inte skett före den 30 juni 2012 avser Sigma att återbetala konvertibel-lånet omedelbart. Om Sigma inte kan återbetala lånet löper det vidare med den högre räntan (20 % i stället för 3,5 %) och en lägre konverteringskurs (2,50 kronor i stället för 10,00 kronor).

Vid konvertering till aktier med konverteringskurs 10,00 kronor blir utspädningen 2,3 % och vid konverteringskurs 2,50 kronor 8,4 % av antalet utestående aktier baserat på antalet aktier vid teckningstidpunkten.

III Konvertibla skuldebrev 2010/2013

En extra bolagsstämma den 30 september beslöt att utge konvertibelt skuldebrev om 20 500 tkr med förfall den 10 december 2013. Konvertering till B-aktier kan ske under perioden från och med den 1 november till och med den 20 november 2013 till en konverteringskurs om 6,10 kronor per aktie vilket motsvarar 115 % av referenskursen första veckan i oktober 2010. Lånet löper med en ränta om Stibor 3 M + 1,00 % med årsvis förfall. Lånet är ett förlags-lån vilket innebär att det är efterställt övriga skulder.

Vid full konvertering till aktier med konverteringskurs 6,10 kronor blir utspädningen 3,7 % av antalet utestående aktier baserat på antalet aktier vid teckningstidpunkten.

Lånet riktade sig företrädesvis till personal i Sigma. Personalen tecknade 9 431 tkr av lånet och resterande belopp tecknades av garanten Christian W. Jansson. Motsvarande cirka 15 % av teckningsberättigad personal deltog i teckningen. Villkoren för konvertibeln är marknadsmässiga och programmet är inte förenat med villkor om fortsatt anställning eller prestationer från de anställdas sida. De anställda har via extern bank erbjudits finansiering av konvertibellånen utan några garantier eller andra åtaganden från Sigmas sida. Senare har Christian W. Jansson sålt delar av sitt innehav till personal i bolaget som inte tecknade vid det ursprungliga tillfället.

*) Vid beräkning av utspädning i tabellen har förutsatts att konvertering sker till 10,00 kronor per aktier, och inte den alternativa konverteringskursen om 2,50 kronor. Den lägre konverteringskursen gäller endast i det fall att konvertering inte sker till kursen 10,00 och Sigma samtidigt inte har medel att lösa lånen enligt de villkor som gäller. Först därefter inträder konverteringsrätten om 2,50 kronor.

Det upplupna anskaffningsvärdet på konvertibla skuldebrevens värdeförändring under perioden, tillika ackumulerat uppgår till följande:

Ursprungligt värde	60 500
Förändring avseende omvärdering vid utställandet	-1 675
Förändring avseende periodens räntor och transaktionskostnader intill balansdagen	-676
Redovisat upplupet anskaffningsvärde på balansdagen	58 149

Värdeförändringarna ovan har redovisats över resultaträkningen som räntekostnader respektive värdeförändring av upplupet anskaffningsvärde bland finansiella poster.

De diskonteringsräntor som använts avser relevant marknadsränta för motsvarande krediter utan konverteringsrätt och uppgår till 2,99 % till 5,23 % beroende på skuldebrevets löptid. Bolaget erhåller sådana marknadsräntor från bank.

Konvertibla skuldebrev fördelar sig mellan kort och lång skuld

tkr	2010	2009
Konvertibla skuldebrev, kortfristig skuld	20 177	-
Konvertibla skuldebrev, långfristig skuld	37 972	-
Summa	58 149	-

tkr	2010	2009
Konvertibelt skuldebrev 2010/2011 – diskonteringsränta 2,99 %		
Nominellt värde	20 000	-
Ursprungligt belopp klassificerat som eget kapital	82	-
Skuldelement vid utfärdandet	20 082	-
Transaktionskostnader på skulddel vid utfärdandet	-109	-
Transaktionskostnader på egetkapitaldel vid utfärdandet	0	-
Periodiserade transaktionskostnader under året	36	-
Tillkommer upplupen ränta	166	-
Utgående skuld balansdagen	20 177	-
Varav kortfristig del	20 177	-
Varav långfristig del	-	-

Konvertibelt skuldebrev 2010/2012 – diskonteringsränta 4,42 %		
Nominellt värde	20 000	-
Ursprungligt belopp klassificerat som eget kapital	-367	-
Skuldelement vid utfärdandet	19 633	-
Transaktionskostnader på skulddel vid utfärdandet	-83	-
Transaktionskostnader på egetkapitaldel vid utfärdandet	-2	-
Periodiserade transaktionskostnader under året	13	-
Tillkommer upplupen ränta	238	-
Utgående skuld balansdagen	19 800	-
Varav kortfristig del	-	-
Varav långfristig del	19 800	-

Konvertibelt skuldebrev 2010/2012 – diskonteringsränta 5,23 %		
Nominellt värde	20 500	-
Ursprungligt belopp klassificerat som eget kapital	-1 537	-
Skuldelement vid utfärdandet	18 963	-
Transaktionskostnader på skulddel vid utfärdandet	-936	-
Transaktionskostnader på egetkapitaldel vid utfärdandet	-77	-
Periodiserade transaktionskostnader under året	53	-
Tillkommer upplupen ränta	170	-
Utgående skuld balansdagen	18 172	-
Varav kortfristig del	-	-
Varav långfristig del	18 172	-

NOT 30 UTDELNING

För räkenskapsåret 2010 föreslås en utdelning om 0,25 kronor per aktie (0,25).

NOT 31 OBESKATTADE RESERVER OCH BOKSLUTSDISPOSITIONER

tkr	Moderbolag	
	2010	2009
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar	126	198
Periodiseringsfond	73 273	62 169
Summa	73 399	62 367
Bokslutsdispositioner		
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivningar enligt plan	72	116
Avsättning till periodiseringsfond	-11 104	-15 091
Summa	-11 032	-14 975

NOT 32 AVSÄTTNINGAR

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Avsättningar för tilläggsköpeskillningar/inlösen av minoriteter				
Ingående värde	4 588	8 941	0	9 813
Avsatt under året	7 345	818	-	-
Ianspråktaget/återfört	-4 588	-4 641	-	-9 813
Valutaomräkning	-	-530	-	-
Utgående värde	7 345	4 588	0	0
Övriga avsättningar				
Ingående värde	3 926	7 734	2 451	6 572
Avsatt under året	3 577	4 277	-	-
Ianspråktaget/återfört	-3 926	-8 085	-2 128	-4 121
Utgående värde	3 577	3 926	-	2 451
Summa avsättningar	10 922	8 514	-	2 451

Avsättningar för tilläggsköpeskillningar avser sådana belopp där avtal träffats om tilläggsköpeskillning men denna kan inte fastställas till exakthet på balansdagen då det kan föreligga antaganden om utvecklingen i förvärvade företag för att sådan tilläggsköpeskillning skall utgå. Vid ingår här från och med 2010 avsättningar för framtida köpeskillningar avseende minoritetsägare i dotterföretag. Övriga avsättningar avser sådana reservationer som gjorts för eventuella framtida kostnader där osäkerhet finns om dessa kommer att utgå eller där beloppets storlek är osäkert. Vidare avser avsättningarna reservationer för framtida lokalkostnader som inte nyttjas i verksamheten samt kostnader för personal som arbetsbefriats vid uppsägning.

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Avsättningarna vid utgången av 2010 bedöms förfalla enligt nedan				
Förfall inom 3 månader	124	1 656	-	919
Förfall 3-12 månader	3 453	3 210	-	1 532
Förfall 1-5 år	7 345	3 648	-	-
Summa	10 922	8 514	-	2 451

NOT 33 UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Uppskjuten skatteskuld obeskattade reserver	29 299	20 579	-	-
Uppskjuten skatteskuld från förvärvsberäkningar	4 213	811	323	-
Summa	33 512	21 390	323	-

Avsättningarna avser den uppskjutna skatt som uppstår vid omvandlingen av svenska dotterföretags obeskattade reserver till eget kapital med 73,7 procent och uppskjuten skatteskuld med 26,3 procent av dessa reserver. Därtill finns mindre avsättningar för latent skatt uppkomna vid justering till verkligt värde i förvärvsberäkningar.

NOT 34 LEVERANTÖRSKULDER M.M.

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Leverantörsskulder	72 464	60 952	2 877	2 605
Övriga skulder (mervärdesskatt och källskatt etc.)	75 646	54 023	312	448
Skulder till koncernbolag	-	-	107 659	86 867
Delsumma övriga skulder	148 110	114 975	110 848	89 920
Upplupna löner	12 433	13 107	311	68
Semesterlöneskuld	31 229	27 887	300	130
Sociala avgifter	13 670	12 261	201	63
Ej inkomna fakturor	13 070	7 939	147	16
Reversskuld	20 000	-	20 000	-
Övriga upplupna kostnader	14 781	9 623	3 365	1 799
Delsumma upplupna kostnader	105 183	70 817	24 324	2 076
Summa	253 293	185 792	135 172	91 996

Leverantörsskulder, reserverade ej inkomna fakturor samt mervärdesskatt, källskatter och sociala avgifter förfaller inom 60 dagar. Upplupna löner avser olika former av rörliga löner som utbetalas så snart alla underlag är slutliga, merparten inom en 30 dagar men upp till 90 dagar. Reversskulden om 20 000 tkr förföll januari 2011.

Semesterlöner utbetalas i takt med att semester tas ut vilket till största delen kommer att ske under det tredje kvartalet. Övriga upplupna kostnader förfaller inom ett år med merparten inom 90 dagar.

NOT 35 BANKKREDITER

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Långfristiga banklån	35 000	-	35 000	-
Kortfristiga banklån samt amorteringar inom 1 år	11 000	-	11 000	-
Summa banklån	46 000	-	46 000	-
Beviljade kreditramar checkkrediter	114 874	131 295	111 500	127 500
Nyttjade krediter	-53 077	-21 454	-53 046	-20 300
Tillgänglig outnyttjad kredit	61 797	109 841	58 454	107 200
Summa bankkrediter	99 077	109 841	99 046	107 200

Rörelsekapitalet i koncernen är finansierat genom checkkrediter i två banker samt via banklån. Avsikten med checkkrediter är att de är långsiktiga men deras tekniska konstruktion innebär att de redovisas som kortfristiga skulder, då avtalstiden löper ett år i taget. Samtliga checkkrediter löper med rörlig ränta. I och med krediternas korta avtalsvillkor finns alltid en risk att de inte förlängs. Sigma bedömer dock den risken som liten. Från och med 2010 finansieras förvärv och därtill hörande transaktioner genom banklån med amortering och fasta ränteperioder. Som säkerhet för bolagets engagemang gentemot bankerna har moderbolaget ställt aktier i dotterföretag som säkerhet vilka redovisas under ställda panter. Därtill har ingåtts avtal om så kallade covenantvillkor innebärande att bolaget inte äger sälja väsentliga rörelsedelar utan bankernas samtycke samt att soliditeten skall uppgå till minst 30 % och en räntetäckningsgrad om tre gånger samt att skuldsättningsgraden inte får överstiga 1,4 gånger. Skuldsättningsgraden är definierad som räntebärande skulder i relation till resultat före avskrivningar. Vidare äger moderbolaget inte rätt att ställa borgen eller andra säkerheter utom löpande förvaltning.

I januari 2011 ombildades 20 mkr av den beviljade checkkrediten till banklån och ingår därmed i nedanstående förfallostruktur.

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Banklån vid utgången av 2010 förfaller enligt nedan:				
Förfall inom 3 månader	2 750	-	2 750	-
Förfall 3-12 månader	8 250	-	8 250	-
Förfall 1-5 år	35 000	-	35 000	-
Summa	46 000	-	46 000	-

NOT 36 FÖRUTBETALDA INTÄKTER, FÖRSKOTT FRÅN KUNDER

tkr	Koncern		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Förskott från kunder	-	2 000	-	-
Summa	-	2 000	-	-

NOT 37 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Dan Olofsson, styrelseordförande i Sigma äger med familj via bolag 100 procent av Danir AB som är största ägare i Sigma med cirka 28 procent av kapitalet. Danir AB äger också 100 procent av Epsilon AB. Epsilon tillhörde tidigare samma koncern och i samband med att koncernen delades i fristående enheter 2001 kom ett antal åtaganden att delas mellan dessa bolag. Detta avser bl a hyresavtal för lokaler. Dessa kostnader fördelas baserat på nyttjandegraden. Därutöver köper och säljer Sigma tjänster till och från Epsilon agerande som underkonsulter till varandras externa kunduppdrag. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor och ingen representant för Danir deltar i besluten som rör transaktioner mellan de två koncernerna. Under såväl 2010 som 2009 har endast ett fåtal mindre transaktioner skett med Danir AB i form av ersättning för gjorda utlägg.

Den person som garanterar Sigmas personalkonvertibel är en närstående till styrelseledamoten Christina Ramberg.

tkr	Koncern	
	2010	2009
Intäkter från Epsilonkoncernen	150	1 870
Intäkter från Danir AB	663	-
Summa intäkter	813	1 870
Kostnader från Epsilonkoncernen	-4 372	-5 609
Kostnader från Danir AB	-6	-12
Summa kostnader	-4 378	-5 621

NOT 39 ANSVARSFÖRBINDELSE

Dotterföretaget Sigma Kudos AB har i januari 2011 erhållit en skrivelse från Länsstyrelsen i Uppsala län att utreda ansvarsförhållandena avseende ett antal fastigheter i Uppsala och deras eventuella påverkan på miljön. På fastigheterna bedrev Uppsala Ekeby Bruk AB tegeltillverkning fram till och med 1978, delvis i det bolag som nu heter Sigma Kudos AB. Sigma har tagit juridisk konsultation i ärendet och kommer att besvara skrivelsen i utsatt tid. Bolagets bedömning är att detta inte får någon väsentlig ekonomisk påverkan på Sigma.

NOT 38 KASSAFLÖDESEFFEKTER VID FÖRVÄRV OCH FÖRSÄLJNING AV DOTTERFÖRETAG – KONCERNEN

	2010		2009	
	Förvärv	Försäljningar	Förvärv	Försäljningar
Immateriella anläggningstillgångar	132 188	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	19 656	-	-	314
Kortfristiga fordringar	30 173	-	-	12 187
Likvida medel	39 102	-	-	-
Långfristiga skulder	-4 251	-	-	-
Kortfristiga skulder	-27 677	-	-	-7 868
Uppskjutten skatteskuld övervärden	-4 601	-	-	-
Erlagd köpeskilling	184 589	-	-	4 633
Avgår ej betald tilläggsköpeskilling	-7 345	-	-	-
Likvida medel i förvärvade/försälda bolag	-39 102	-	-	-
Påverkan på koncernens likvida medel	138 142	-	-	4 633

NOT 40 HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inom affärsområdet IT & Management i Sverige under hösten 2010 utarbetats en ny organisation som träder i kraft från 1 januari 2011. Fyra dotterbolag slås samman till ett med affärsdrivande regioner. Syftet är att få tydligare fokus på affärer där stödjande funktioner samlas centralt. Se också not 39.

NOT 41 FASTSTÄLLANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

Styrelsen har på ett extra styrelsemöte den 4 mars godkänt denna årsredovisning och samtidigt beslutat att den skall publiceras på bolagets hemsida den 14 mars och sändas till aktieägarna så snart som kan ske till de aktieägare som aktivt meddelat att de önskar den utsänd.

UNDERSKRIFTER

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 4 mars 2011. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2011.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2.3 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Årsredovisningen är upprättad enligt god redovisningssed.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 4 mars 2011

Dan Olofsson, styrelsens ordförande

Håkan Karlsson, Verkställande direktör

Konstantin Caliacmanis, styrelseledamot

Christina Ramberg, styrelseledamot

Henrietta Hansson, styrelseledamot

Johan Glenn, styrelseledamot

Sune Nilsson, styrelseledamot

Lars Wollung, styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 mars 2010

DELOITTE AB, Jan Nilsson, Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Sigma AB (publ)
Organisationsnummer 556347-5440

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30-31, och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sigma AB (publ) för räkenskapsåret 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28-53. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder

IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30-31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Rapport om bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om en bolagsstyrningsrapport har upprättats och är förenlig med årsredovisningens övriga delar, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget. En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Göteborg den 4 mars 2011

DELOITTE AB

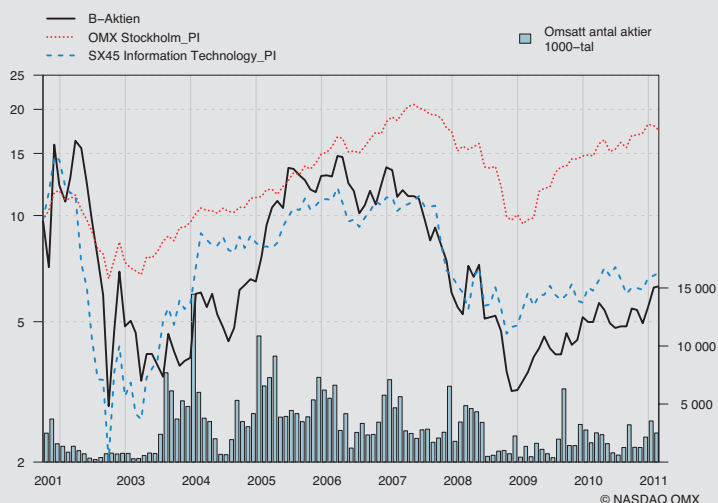


Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

AKTIEÄGARE OCH KURSUTVECKLING

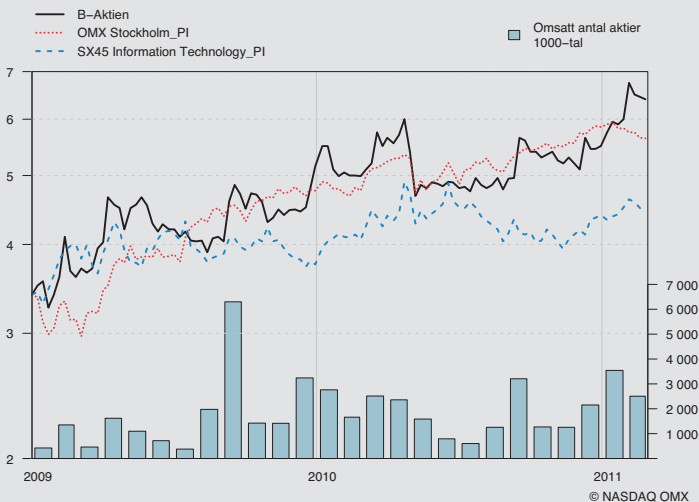
Aktieägare per 2010-12-31	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav %	Röster %
Danir AB	615 171	23 954 828	28,32	31,37
Nordea fonder, Sverige	-	10 457 897	12,06	10,91
Livförsäkringsaktiebolaget Skandia	-	5 355 631	6,17	5,58
Danske Capital Sverige AB	-	4 700 000	5,42	4,90
Konstantin Caliacmanis	381 000	321 658	0,81	4,31
Länsförsäkringar fondförvaltning AB	-	3 536 390	4,08	3,69
ESR EQ Pikkujäättiläiset	-	2 850 000	3,29	2,97
Kåre Gilstring	-	1 436 960	1,66	1,50
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	-	1 381 155	1,65	1,50
SEB Life Ass. Co. Ltd	-	1 178 000	1,36	1,23
Övriga	27 953	30 549 828	35,18	32,04
Totalt	1 024 124	85 722 347	100,00	100,00

KURSUTVECKLINGEN SEDAN SIGMA NOTERADES DEN 28 SEPTEMBER 2001 ILLUSTRERAS I NEDANSTÅENDE DIAGRAM.



Under året har cirka 21 miljoner aktier (22) omsatts till ett värde av cirka 114 mkr (96). Antal aktier omsatta motsvarar cirka 25 procent (26) av totalt antal noterade aktier. Det genomsnittliga antalet aktier som omsatts per dag var cirka 85 000 eller cirka 452 tkr mot föregående år cirka 89 000 eller cirka 380 tkr. Kursutvecklingen under året har varit varierande. Vid inledningen av året var kursen 5,15 kronor för att nå sin högsta nivå i april månad strax före avskiljning av utdelning. Slutkursen för året var 5,50 kronor. Lägsta kurs under året var 4,50 kronor i maj månad efter att utdelningen avskiljts på 0,25 kronor. Fram till och med augusti 2010 hade Sigma en så kallad likviditetsgaranti med HQ bank vilken då avslutades. Under inledningen av 2010 ökade kursen för att stänga den 28 februari 2011 på 6,30 kronor.

KURSUTVECKLINGEN FRÅN 1 JANUARI 2009 TILL OCH MED 28 FEBRUARI 2011 ILLUSTRERAS I NEDANSTÅENDE DIAGRAM.



Historiska aktiedata 2006-2010

	2010	2009	2008	2007	2006
Slutkurs årets sista handelsdag	5,50	5,15	3,20	6,05	13,70
Omsättning aktiehandel, tkr	113 898	95 780	189 529	458 383	584 184
Genomsnittligt antal aktier	86 746 471	86 746 471	86 746 471	86 394 485	85 882 094
Omsättningshastighet	25 %	26 %	38 %	51 %	54 %

LEDNINGEN



GÖTE BERTSSON
IT & Management,
Regionchef
IT & Management
Sweden AB, South

Utbildning: Civilingenjör
Ålder: 55 år
Ort: Lerum
Anställd sedan: 1996
Arbetslivserfarenhet: VD för Mandator
i Göteborg AB



MICHAEL KRANTZ
Försäljningschef
Sigma AB

Utbildning: Högskolestudier
Ålder: 54 år
Ort: Spånga
Anställd sedan: 1997
Arbetslivserfarenhet: Försäljningschef IBM,
It-chef Haninge kommun samt It-konsult



JAN ANDERSON
IT & Management,
Regionchef
IT & Management
Sweden AB, South

Utbildning: Gymnasieingenjör
Ålder: 59 år
Ort: Vellinge
Anställd sedan: 1987
Arbetslivserfarenhet: VD och koncernchef
för RKS AB.



CARL VIKINGSSON
Informationslogistik
affärsområdeschef,
VD och koncernchef
i Sigma Kudos AB

Utbildning: Gymnasieingenjör, examen DIHM
Ålder: 48 år
Ort: Kungsbacka
Anställd sedan: 1986
Arbetslivserfarenhet: Tidigare konsultchef
och konsult



NIKLAS BÖRJESSON
Informationslogistik,
vVD i Sigma Kudos
Sweden AB

Utbildning: Civilingenjör
Ålder: 40 år
Ort: Mölndal
Anställd sedan: 1995
Arbetslivserfarenhet: Tidigare konsultchef
och konsult



HÅKAN KARLSSON
IT & Management
affärsområdeschef
samt VD Sigma AB

Utbildning: Tekniskt gymnasium samt
IHM Executive program
Ålder: 53 år
Ort: Vallentuna
Anställd sedan: 1999–2004 samt från 2008
Arbetslivserfarenhet: Tidigare VD och koncernchef
Måldata AB, VD Dataunit AB



LARS SUNDQVIST
Ekonomichef
Sigma AB

Utbildning: Gymnasieekonom och högskolestudier
Ålder: 47 år
Ort: Göteborg
Anställd sedan: 2001
Arbetslivserfarenhet: Tidigare ekonomichef Allgon
Microwave AB samt controller i BTL-koncernen



ARNE JANSSON
IT & Management,
Regionchef
IT & Management
Sweden AB, Mid

Utbildning: Systemvetenskap
Ålder: 53 år
Ort: Örebro
Anställd sedan: 1997
Arbetslivserfarenhet: Konsult, utvecklingschef PBS
Inc samt vice VD Meteorit AB
Arne Jansson ingår i koncernledningen från
februari 2011.

STYRELSEN



JOHAN GLENNMO

Utbildning: Bachelor of Science, University of Tampa
Ålder: 36 år
Ort: Limhamn
Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Epsilon AB samt styrelseledamot i Danir AB
Arbetslivserfarenhet: It-konsult och vice VD teknisk konsultverksamhet

HENRIETTA HANSSON

Utbildning: Förvaltningslinjen, ekonomisk inriktning, Lunds universitet, Data- systemvetenskapliga institutionen, Ledarskap inom Ruter Dam
Ålder: 46 år
Ort: Stockholm
Arbetslivserfarenhet: VD Länsförsäkringar Kristianstad, tidigare VD Agria Djurförsäkring samt IT Center Länsförsäkringar AB.

DAN OLOFSSON

Utbildning: Civilingenjör
Ålder: 60 år
Ort: Malmö
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Danir AB och Epsilon AB
Arbetslivserfarenhet: Grundare av Sigmakoncernen, koncernchef Sigma, Teleca och Epsilon

KONSTANTIN CALIACMANIS

Utbildning: Civilingenjör
Ålder: 55 år
Ort: Aten, Grekland
Styrelseuppdrag: Styrelseordförande Qualco SA
Arbetslivserfarenhet: Grundare av Sigma Exallon AB

LARS WOLLUNG

Utbildning: Civilingenjör, Civilekonom
Ålder: 49 år
Ort: Stockholm
Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Transia AB och Mountainlife AB.
Arbetslivserfarenhet: VD och koncernchef Intrum Justitia, VD och koncernchef samt grundare av konsultbolaget Acando, företagskonsult på McKinsey & Company.

SUNE NILSSON

Utbildning: Gymnasieekonom
Ålder: 57 år
Ort: Göteborg
Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Länsförsäkringar Göteborg och Bohuslän, Almi Väst AB samt i STS Schools AB och ledamot i Länsförsäkringar AB.
Arbetslivserfarenhet: Grundare av Sigma Solutions AB, VD och koncernchef Sigma 2001–2008

CHRISTINA RAMBERG

Utbildning: Jur kand samt jur dr.
Ålder: 49 år
Ort: Göteborg
Styrelseuppdrag: Vice styrelseordförande i Länsförsäkringar Liv AB, Styrelseledamot i Far Akademi AB. Ledamot i Regeringens regelråd
Arbetslivserfarenhet: Professor i handelsrätt Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, också verksam vid advokatfirman Vinge

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Aktieägarna i Sigma AB (publ) kallas härmed till årsstämma torsdagen den 28 april 2011 kl. 17.00 på hotell Radisson SAS i Malmö. Lokalen öppnas för registrering kl. 16.00. En fullständig kallelse till årsstämma innehållande förslag till dagordning kommer att annonseras på bolagets hemsida och Post och Inrikes Tidningar i slutet av mars. Annons att så skett med kortfattad information om stämman görs i Dagens Industri samt Sydsvenska Dagbladet.

RÄTT ATT DELTAGA

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara registrerad i eget namn i den utskrift av aktieboken som görs av Euroclear Sweden per den 20 april, 2011 och dels anmäla sitt deltagande enligt nedan. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden för att få delta i stämman. Sådan registrering måste vara verkställd onsdagen den 20 april 2011. Detta innebär att aktieägare i god tid måste meddela sin önskan härom till förvaltaren.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Anmälan om deltagande i stämman görs skriftligen under adress: Sigma AB, Årsstämma, Lindholmospiren 9, 417 56 Göteborg eller per e-post till bolagsstamma@sigma.se eller per telefon till bolagets växel på 020-550 550, begär "bolagsstämma" eller anmäl per fax på 031-40 32 20. I anmälan skall anges namn, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt telefon dagtid, eventuella fullmakter skall bifogas anmälan. Anmälan ska vara Sigma tillhanda torsdagen 21 april 2010 klockan 13.00.

EKONOMISK INFORMATION

Kommande delårsrapporter och bokslutskommuniké kommer att publiceras enligt följande:

Delårsrapport 3 mån (Q1)	28 april 2011
Delårsrapport 6 mån (Q2)	15 juli 2011
Delårsrapport 9 mån (Q3)	27 oktober 2011
Bokslutskommuniké 12 mån (Q4)	3 februari 2012

HÄMTA INFORMATION PÅ INTERNET

Delårsrapporterna publiceras på Sigmas hemsida: www.sigma.se.

Utdrag ur rapporterna sänds också till pressen. Årsredovisning sänds till de aktieägare som anmält detta till bolaget i utsänd förfrågan.

